



บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)
THAI RAYON PUBLIC COMPANY LIMITED

รายงานประจำปี 2569
ANNUAL REPORT 2026
(56-1 ONE REPORT)

OneTeamOneFuture



วิสัยทัศน์ทางธุรกิจ BUSINESS VISION

ก้าวสู่การเป็นผู้นำระดับโลกด้านเส้นใยประดิษฐ์ที่ยั่งยืน
ได้รับความไว้วางใจในด้านนวัตกรรมและการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน
ให้แก่ลูกค้าและชุมชน

To be a global leader in the manmade sustainable fibres,
trusted for innovation and creating lasting value
for customers and communities.



พันธกิจทางธุรกิจ BUSINESS MISSION

เราขับเคลื่อนเป้าหมายของเราโดยการส่งมอบเส้นใยเซลลูโลสที่ยั่งยืน
ในระดับโลก โดยมีรากฐานอยู่ที่จากประเทศอินเดีย ผ่านทาง

- ความเป็นผู้นำในทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์
- ความมุ่งมั่นในการส่งมอบคุณค่าเหนือระดับแก่ลูกค้า
- การเป็นผู้นำมาตรฐานความยั่งยืนระดับโลก
- การสร้างวัฒนธรรมแห่งการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- และการทำงานด้วยแนวคิด ‘ทีมเดียวกัน’

We drive our purpose by globally delivering sustainable
cellulosic fibres, anchored in India, through,

- Leadership across product categories
- Passion to deliver superior value to customers
- Championing global sustainability standards
- A continuous improvement culture
- And a ‘One Team’ mindset

**Mr. Kumar
Mangalam Birla**
Chairman of the Board





สารบัญ Contents



วิสัยทัศน์ และพันธกิจทางธุรกิจ

- 04 จุดเด่นทางการเงิน
- 06 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
- 20 รายงานของคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

- 27 ข้อมูลบริษัทและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
- 30 การเปลี่ยนแปลงและเหตุการณ์ในรอบปี
- 32 โครงสร้างการลงทุน
- 34 มูลค่าการลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- 36 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 44 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน
- 48 การผลิต การขาย และการจัดหาวัตถุดิบ
- 52 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายบริหาร
- 64 ปัจจัยความเสี่ยง
- 74 ไทยเรยอนกับความยั่งยืน
- 92 ความรับผิดชอบต่อสังคม
- 96 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
- 102 ข้อพิพาททางกฎหมาย
- 104 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ
- 108 รายละเอียดของบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- 112 ข้อมูลหลักทรัพย์
- 114 ผู้ถือหุ้น
- 116 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ส่วนที่ 2

การกำกับ ดูแลกิจการ

- 119 การกำกับดูแลกิจการ
- 134 การกำกับดูแลการดำเนินงาน
ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- 138 โครงสร้างการจัดการ
- 148 คำตอบแทนกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
- 152 การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท
และผู้บริหาร
- 154 บุคลากร
- 158 รายการที่เกี่ยวข้องกัน
- 166 การควบคุมภายใน
- 168 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

- 173 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
บริษัทต่อรายงานทางการเงิน
- 174 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 178 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 186 งบการเงิน
- 202 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ส่วนที่ 4

เอกสารแนบ

- 297 รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและ
ผู้บริหาร
- 308 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของ
กรรมการในบริษัทร่วมและการร่วมค้า



Business Vision and Mission

- 04 Financial Highlights
- 07 Financial Status and Operational Performance
- 21 Directors' Report to the Shareholders

Part 1

Business and Operational Performance

- 27 Company Profile and Business Overview
- 31 Major Changes and Other Events
- 33 Investment Structure
- 35 Investment Value in Associates
and Joint Venture
- 37 Nature of Business
- 45 Industry Outlook and Competition
- 49 Production, Sales and
Raw Materials Procurement
- 53 Management Discussion and Analysis
- 65 Risk Factors
- 75 Sustainability at Thai Rayon
- 93 Corporate Social Responsibilities
- 97 Business Assets
- 103 Legal Disputes
- 105 General Information
- 109 Details of Associates and Joint Venture
- 113 Securities Information
- 115 Shareholders
- 117 Dividend Payment Policy

Part 2

Corporate Governance

- 119 Corporate Governance
- 135 Supervision of the Operations
of Associates and Joint Venture
- 139 Management Structure
- 149 Remuneration of the Board of
Directors and Management
- 153 Shareholding Report of the Board of Directors
and Management
- 155 Employees
- 159 Related Party Transactions
- 167 Internal Controls
- 169 Other Significant Information

Part 3

Financial Statements

- 173 Report of the Board of Directors'
Responsibility for Financial Statements
- 175 Report of the Audit Committee
- 179 Independent Auditor's Report
- 187 Financial Statements
- 203 Notes to Financial Statements

Part 4

Attachment

- 297 Details of the Board of Directors and
Management
- 309 Details of Directorship Positions in
Associates and Joint Venture



จุดเด่นทางการเงิน : Financial Highlights

(Unit : Million Baht / หน่วย : ล้านบาท)

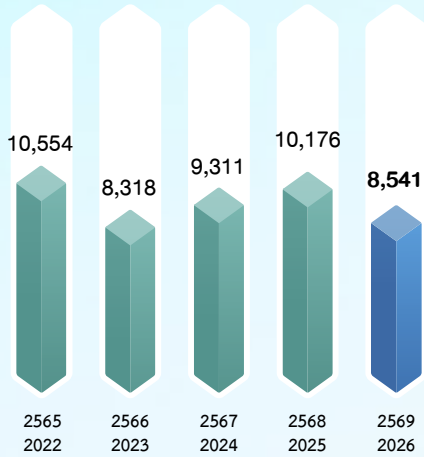
		For the year ended 31 March สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม				
		2026 2569	2025 2568	2024 2567	2023 2566	2022 2565
Financial Status	ฐานะทางการเงิน					
Total Current Assets	สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	4,005	4,723	4,099	4,345	5,179
Total Assets	สินทรัพย์รวม	32,419	35,110	36,810	32,640	33,446
Total Current Liabilities	หนี้สินหมุนเวียนรวม	3,605	6,005	5,605	2,262	2,637
Total Liabilities	หนี้สินรวม	6,595	6,982	6,573	2,891	3,369
Shareholders' Equity	ส่วนของผู้ถือหุ้น	25,823	28,128	30,237	29,748	30,077
Issued and Paid-Up Capital	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	201.60	201.60	201.60	201.60	201.60
Operational Performance	ผลการดำเนินงาน					
Export sales (Fibre)	รายได้จากการขายส่งออก (เส้นใย)	7,785	9,455	8,617	7,366	9,236
Sales Revenue	รายได้จากการขาย	8,541	10,176	9,311	8,318	10,554
Total Revenue	รายได้รวม	8,699	10,646	9,629	8,361	10,720
Net profit (Loss) (Separate Financial Statements)	กำไรสุทธิ (ขาดทุน) (ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท)	(736)	166	(5,107)	(481)	555
Net profit (Loss) (Equity Method)	กำไรสุทธิ (ขาดทุน) (ตามวิธีส่วนได้เสีย)	(1,661)	89	(1,852)	683	3,504
Cash Flow	กระแสเงินสด					
Net Cash Flow from (Used In) Operating Activities	เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(924)	461	62	(384)	555
Net Cash Flow from (Used In) Investing Activities	เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(875)	(1,810)	(129)	262	(354)
Net Cash Flow from (Used In) Financing Activities	เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	2,291	1,344	(132)	36	(126)
Per Share Data (Baht)	ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)					
Dividend	เงินปันผล	0.05	0.05	0.05	0.05	0.56
Earnings	กำไรต่อหุ้น	(8.24)	0.44	(9.18)	3.39	17.38
Book Value	มูลค่าตามบัญชี	128.09	139.53	149.98	147.56	149.19
Securities Information	ข้อมูลหลักทรัพย์					
Par Value (Baht/Share)	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	1	1	1	1	1
Share Price (Baht)	ราคาหุ้น (บาท)	26.25	33.00	41.00	46.50	48.75
Issued And Paid-Up Share Capital (Million Shares)	หุ้นที่ออกและชำระแล้ว (ล้านหุ้น)	201.60	201.60	201.60	201.60	201.60
Market Capitalization (Million Baht)	มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	5,292	6,653	8,266	9,374	9,828

Note: * The Board of Directors' Meeting held on 27 May 2026 recommended to pay dividend of Baht 0.05 per share and the same will be paid on 20 August 2026 subject to approval during shareholders' meeting to be held on 27 July 2026.

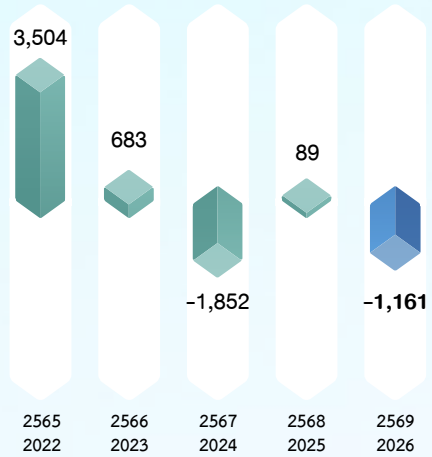
หมายเหตุ: * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2569 ได้เสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 20 สิงหาคม 2569 ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 กรกฎาคม 2569

(หน่วย : ล้านบาท / Unit : Million Baht)

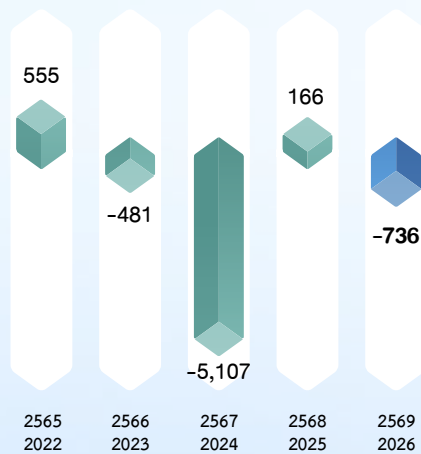
รายได้จากการขาย Sales Revenue



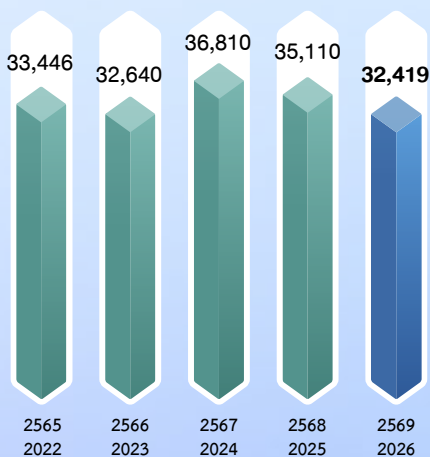
กำไรสุทธิ Net Profit (Equity Method)



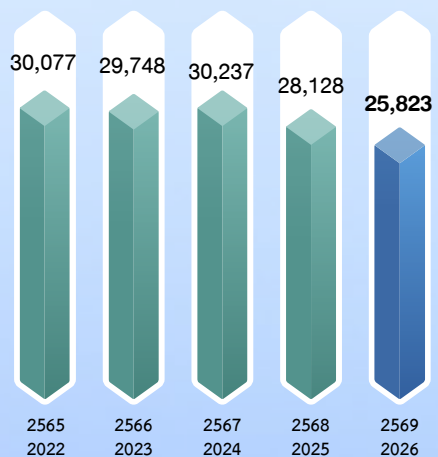
กำไรสุทธิ Net Profit (Separate FS)



สินทรัพย์รวม Total Assets



ส่วนของผู้ถือหุ้น Shareholders' Equity





ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ผ่านการตรวจสอบจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด โดยนายธีรวัฒน์ วิทยาภาเลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 11464 เริ่มตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 และงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 ดำเนินการตรวจสอบโดยนางสาวชนารัตน์ จันทร์หาวา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9052

สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เห็นว่า งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ตารางด้านล่างแสดงงบการเงินของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 2568 และ 2567

งบแสดงฐานะการเงิน (งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย)

หน่วย : พันบาท	ณ วันที่ 31 มีนาคม					
	2569	ร้อยละ	2568	ร้อยละ	2567	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	497,977	1.54	6,180	0.02	10,765	0.03
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	-	-	101,971	0.29	72,465	0.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,524,094	4.70	1,638,916	4.67	1,684,582	4.57
สินค้าคงเหลือ	1,733,561	5.35	2,641,716	7.52	2,130,229	5.78
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	249,568	0.77	334,043	0.95	201,276	0.55
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	4,005,200	12.36	4,722,826	13.45	4,099,317	11.13
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	5,678,082	17.51	6,428,380	18.31	6,261,603	17.01
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	20,937,696	64.59	21,867,276	62.28	24,275,912	65.95
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,794,389	5.54	2,089,419	5.95	2,168,718	5.89
สินทรัพย์สิทธิการใช้	2,072	0.00	1,019	0.00	2,304	0.01
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,194	0.00	1,460	0.01	2,420	0.01
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	28,413,433	87.64	30,387,554	86.55	32,710,957	88.87
รวมสินทรัพย์	32,418,633	100.00	35,110,380	100.00	36,810,274	100.00



Financial Status and Operational Performance

Key Financial Information

The Company has prepared financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements was audited from KPMG Phoomchai Audit Limited. Mr. Treerawat Witthayaphalert, CPA Registration no. 11464 started to audit the financial statements for the year ended 31 March 2026 and 2025. The financial statements for the year ended 31 March 2024 was audited by Ms. Chanarat Chanwa, CPA Registration no. 9052.

Summary of the Audit Report

Financial Statements for the year ended 31 March 2026

The Company's auditor opined that the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements present fairly, in all material respects, the Company's financial position as of 31 March 2026 and its operational performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRSs).

The table below presents the financial statements of Thai Rayon Public Co.,Ltd. for the year ended 31 March 2026, 2025 and 2024.

Statement of Financial Position (Financial Statements in which the equity method is applied)

Unit : Thousand Baht	As at 31 March					
	2026	%	2025	%	2024	%
Assets						
Current assets						
Cash and cash equivalents	497,977	1.54	6,180	0.02	10,765	0.03
Current financial assets	-	-	101,971	0.29	72,465	0.20
Trade and other current receivables	1,524,094	4.70	1,638,916	4.67	1,684,582	4.57
Inventories	1,733,561	5.35	2,641,716	7.52	2,130,229	5.78
Other current assets	249,568	0.77	334,043	0.95	201,276	0.55
Total current assets	4,005,200	12.36	4,722,826	13.45	4,099,317	11.13
Non-current assets						
Other non-current financial assets	5,678,082	17.51	6,428,380	18.31	6,261,603	17.01
Investment in associates	20,937,696	64.59	21,867,276	62.28	24,275,912	65.95
Property, plant and equipment	1,794,389	5.54	2,089,419	5.95	2,168,718	5.89
Right-of-use assets	2,072	0.00	1,019	0.00	2,304	0.01
Other non-current assets	1,194	0.00	1,460	0.01	2,420	0.01
Total non-current assets	28,413,433	87.64	30,387,554	86.55	32,710,957	88.87
Total assets	32,418,633	100.00	35,110,380	100.00	36,810,274	100.00

หน่วย : พันบาท	ณ วันที่ 31 มีนาคม					
	2569	ร้อยละ	2568	ร้อยละ	2567	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,360,094	4.20	1,412,515	4.02	30,000	0.08
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,455,739	4.49	3,123,970	8.90	2,216,507	6.02
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	282,800	0.87	-	-	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	719	0.00	1,019	0.00	1,285	0.00
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	452,653	1.40	1,410,733	4.02	3,303,018	8.97
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	52,672	0.16	57,242	0.16	54,669	0.15
รวมหนี้สินหมุนเวียน	3,604,677	11.12	6,005,479	17.10	5,605,479	15.22
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,168,379	6.69	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,353	0.01	-	-	1,019	0.01
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	634,858	1.96	796,064	2.27	801,355	2.18
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	186,170	0.57	180,440	0.51	165,558	0.45
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	2,990,760	9.23	976,504	2.78	967,932	2.64
รวมหนี้สิน	6,595,437	20.35	6,981,983	19.88	6,573,411	17.86
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	201,600		201,600		201,600	
(หุ้นสามัญ 201,600,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	201,600	0.62	201,600	0.57	201,600	0.55
(หุ้นสามัญ 201,600,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)						
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	20,160	0.06	20,160	0.06	20,160	0.06
ทุนสำรองทั่วไป	2,500,000	7.71	2,500,000	7.12	2,500,000	6.79
ยังไม่ได้จัดสรร	23,133,125	71.35	24,804,248	70.65	24,725,554	67.17
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(31,689)	(0.10)	602,389	1.72	2,789,549	7.57
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	25,823,196	79.65	28,128,397	80.12	30,236,863	82.14
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	32,418,633	100.00	35,110,380	100.00	36,810,274	100.00

Unit : Thousand Baht	As at 31 March					
	2026	%	2025	%	2024	%
Liabilities and Equity						
Current liabilities						
Bank overdraft and short-term loans from financial institutions	1,360,094	4.20	1,412,515	4.02	30,000	0.08
Trade and other current payables	1,455,739	4.49	3,123,970	8.90	2,216,507	6.02
Current portion of long-term loan from financial institutions	282,800	0.87	-	-	-	-
Current portion of lease liabilities	719	0.00	1,019	0.00	1,285	0.00
Other current provision	452,653	1.40	1,410,733	4.02	3,303,018	8.97
Other current liabilities	52,672	0.16	57,242	0.16	54,669	0.15
Total current liabilities	3,604,677	11.12	6,005,479	17.10	5,605,479	15.22
Non-current liabilities						
Long-term loan from financial institutions	2,168,379	6.69	-	-	-	-
Lease liabilities	1,353	0.01	-	-	1,019	0.01
Deferred tax liabilities	634,858	1.96	796,064	2.27	801,355	2.18
Non-current provisions for employee benefits	186,170	0.57	180,440	0.51	165,558	0.45
Total non-current liabilities	2,990,760	9.23	976,504	2.78	967,932	2.64
Total liabilities	6,595,437	20.35	6,981,983	19.88	6,573,411	17.86
Equity						
Share capital						
Authorised share capital (201,600,000 ordinary shares, par value at Baht 1 per share)	201,600		201,600		201,600	
Issued and paid-up share capital (201,600,000 ordinary shares, par value at Baht 1 per share)	201,600	0.62	201,600	0.57	201,600	0.55
Retained earnings						
Appropriated						
Legal reserve	20,160	0.06	20,160	0.06	20,160	0.06
General reserve	2,500,000	7.71	2,500,000	7.12	2,500,000	6.79
Unappropriated	23,133,125	71.35	24,804,248	70.65	24,725,554	67.17
Other components of equity	(31,689)	(0.10)	602,389	1.72	2,789,549	7.57
Total equity	25,823,196	79.65	28,128,397	80.12	30,236,863	82.14
Total liabilities and equity	32,418,633	100.00	35,110,380	100.00	36,810,274	100.00

งบกำไรขาดทุน (งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย)

หน่วย : พันบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม					
	2569	ร้อยละ	2568	ร้อยละ	2567	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขายสินค้า	8,541,212	98.18	10,175,960	95.59	9,310,999	96.70
รายได้ดอกเบี้ย	2,007	0.02	2,136	0.02	10,464	0.11
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	115,217	1.33	417,058	3.92	69,421	0.72
เงินปันผลรับ	23,544	0.27	25,623	0.24	24,835	0.26
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	6,408	0.06	184,900	1.92
รายได้อื่น	17,256	0.20	18,383	0.17	28,169	0.29
รวมรายได้	8,699,236	100.00	10,645,568	100.00	9,628,788	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายสินค้า	8,673,315	99.70	9,622,761	90.39	9,215,260	95.71
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	488,031	5.61	752,753	7.07	478,158	4.96
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	205,396	2.36	183,845	1.73	198,459	2.06
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สิน	77,151	0.89	67,939	0.64	3,303,018	34.30
รวมค่าใช้จ่าย	9,443,893	108.56	10,627,298	99.83	13,194,895	137.03
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(744,657)	(8.56)	18,270	0.17	(3,566,107)	(37.04)
ต้นทุนทางการเงิน	(85,303)	(0.98)	(25,538)	(0.24)	(1,493)	(0.01)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(819,225)	(9.42)	53,606	0.50	1,701,646	17.67
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(1,649,185)	(18.96)	46,338	0.44	(1,865,954)	(19.38)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(11,858)	(0.14)	42,436	0.40	14,437	0.15
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(1,661,043)	(19.09)	88,774	0.83	(1,851,517)	(19.23)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท)						
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน	(8.24)		0.44		(9.18)	
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	201,600,000		201,600,000		201,600,000	

Statement of Income (Financial Statements in which the equity method is applied)

Unit : Thousand Baht	For the year ended 31 March					
	2026	%	2025	%	2024	%
Revenues						
Revenue from sales of goods	8,541,212	98.18	10,175,960	95.59	9,310,999	96.70
Interest income	2,007	0.02	2,136	0.02	10,464	0.11
Gains on exchange rate	115,217	1.33	417,058	3.92	69,421	0.72
Dividend income	23,544	0.27	25,623	0.24	24,835	0.26
Gain on sale of other non-current financial assets	-	-	6,408	0.06	184,900	1.92
Other income	17,256	0.20	18,383	0.17	28,169	0.29
Total revenues	8,699,236	100.00	10,645,568	100.00	9,628,788	100.00
Expenses						
Cost of sales of goods	8,673,315	99.70	9,622,761	90.39	9,215,260	95.71
Distribution expenses	488,031	5.61	752,753	7.07	478,158	4.96
Administrative expenses	205,396	2.36	183,845	1.73	198,459	2.06
Provisions expense	77,151	0.89	67,939	0.64	3,303,018	34.30
Total expenses	9,443,893	108.56	10,627,298	99.83	13,194,895	137.03
Profit (Loss) from operating activities	(744,657)	(8.56)	18,270	0.17	(3,566,107)	(37.04)
Finance costs	(85,303)	(0.98)	(25,538)	(0.24)	(1,493)	(0.01)
Share of profit (loss) of associates accounted for using equity method	(819,225)	(9.42)	53,606	0.50	1,701,646	17.67
Profit (Loss) before income tax	(1,649,185)	(18.96)	46,338	0.44	(1,865,954)	(19.38)
Tax (expense) income	(11,858)	(0.14)	42,436	0.40	14,437	0.15
Profit (Loss) for the year	(1,661,043)	(19.09)	88,774	0.83	(1,851,517)	(19.23)
Basic earnings (loss) per share (in Baht)						
Basic earnings (loss) per share	(8.24)		0.44		(9.18)	
Weighted average number of ordinary shares (shares)	201,600,000		201,600,000		201,600,000	

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย)

หน่วย : พันบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2569	2568	2567
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(1,661,043)	88,774	(1,851,517)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	12,142	(680,902)	430,018
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	12,142	(680,902)	430,018
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(794,536)	195,730	1,774,432
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ พนักงานที่กำหนดไว้	7,973	(10,006)	2,097
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(16,970)	(1,654,837)	498,744
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	157,313	(37,145)	(355,306)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(646,220)	(1,506,258)	1,919,967
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี – สุทธิจากภาษี	(634,078)	(2,187,160)	2,349,985
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(2,295,121)	(2,098,386)	498,468

Statement of Comprehensive Income (Financial Statements in which the equity method is applied)

Unit : Thousand Baht	For the year ended 31 March		
	2026	2025	2024
Profit (Loss) for the year	(1,661,043)	88,774	(1,851,517)
Other comprehensive income			
<i>Items that will be reclassified subsequently to profit or loss</i>			
Exchange differences on translating financial statement	12,142	(680,902)	430,018
Total items that will be reclassified subsequently to profit or loss	12,142	(680,902)	430,018
<i>Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss</i>			
Gain (Loss) on investment in equity instruments designated at fair value through other comprehensive income	(794,536)	195,730	1,774,432
Gain (Loss) on remeasurements of defined benefits plans	7,973	(10,006)	2,097
Share of other comprehensive income (expense) of associates accounted for using equity method	(16,970)	(1,654,837)	498,744
Income tax relating to items that will not be reclassified subsequently to profit or loss	157,313	(37,145)	(355,306)
Total items that will not be reclassified subsequently to profit or loss	(646,220)	(1,506,258)	1,919,967
Other comprehensive income (expenses) for the year, net of tax	(634,078)	(2,187,160)	2,349,985
Total comprehensive income (expenses) for the year	(2,295,121)	(2,098,386)	498,468

งบกระแสเงินสด (งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย)

หน่วย : พันบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2569	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(1,661,043)	88,774	(1,851,517)
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	11,858	(42,436)	(14,437)
ต้นทุนทางการเงิน	85,303	25,538	1,493
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	346,435	339,136	361,432
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	819,225	(53,606)	(1,701,646)
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,137	73	(986)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	28,708	(158,008)	(27,083)
(กลับรายการ) (กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	(29,665)	20,778	(51,796)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	25,898	18,967	26,704
ประมาณการหนี้สินสำหรับคดีความ	-	-	16,579
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สิน	77,151	67,939	3,303,018
เงินปันผลรับ	(23,544)	(25,623)	(24,835)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	(6,408)	(184,900)
ดอกเบี้ยรับ	(2,007)	(2,136)	(10,464)
	(320,544)	272,988	(158,438)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	154,502	47,922	(131,399)
สินค้าคงเหลือ	937,820	(532,265)	149,681
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	84,475	(131,597)	104,945
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	240	837	(295)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,713,794)	909,867	167,299
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(39,247)	(92,712)	(43,946)
เงินสดจ่ายสำหรับผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	(12,195)	(14,091)	(26,110)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(908,743)	460,949	61,737
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(15,752)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(924,495)	460,949	61,737

Statement of Cash Flows (Financial statements in which the equity method is applied)

Unit : Thousand Baht	For the year ended 31 March		
	2026	2025	2024
Cash flows from operating activities			
Profit (Loss) for the year	(1,661,043)	88,774	(1,851,517)
Adjustments to reconcile profit (loss) to cash receipts (payments)			
Tax (income) expense	11,858	(42,436)	(14,437)
Finance costs	85,303	25,538	1,493
Depreciation and amortisation	346,435	339,136	361,432
Share of (profit) loss of associates accounted for using equity method	819,225	(53,606)	(1,701,646)
Gain (Loss) on disposal of property, plant and equipment	1,137	73	(986)
Unrealized (gain) loss on foreign exchange	28,708	(158,008)	(27,083)
(Reversal of) (gain) loss on inventories devaluation	(29,665)	20,778	(51,796)
Provision for employee benefit	25,898	18,967	26,704
Provisions for litigation	-	-	16,579
Provision expenses	77,151	67,939	3,303,018
Dividend income	(23,544)	(25,623)	(24,835)
Gain on sale of other non-current financial assets	-	(6,408)	(184,900)
Interest income	(2,007)	(2,136)	(10,464)
	(320,544)	272,988	(158,438)
Changes in operating assets and liabilities			
Trade and other current receivables	154,502	47,922	(131,399)
Inventories	937,820	(532,265)	149,681
Other current assets	84,475	(131,597)	104,945
Other non-current assets	240	837	(295)
Trade and other current payables	(1,713,794)	909,867	167,299
Other current provision	(39,247)	(92,712)	(43,946)
Payment of long-term employee benefits	(12,195)	(14,091)	(26,110)
Net cash generated from (used in) operating activities	(908,743)	460,949	61,737
Taxes paid	(15,752)	-	-
Net cash flows (used in) operating activities	(924,495)	460,949	61,737

หน่วย : พันบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2569	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในการร่วมค้า	(1,002,651)	(1,680,876)	(395,850)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(4,503)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	(53,190)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	101,971	(29,506)	374
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	2,180	1,186	1,472
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(54,697)	(260,973)	(92,488)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	(16)
เงินปันผลรับ	129,071	156,629	155,840
ดอกเบี้ยรับ	2,268	1,939	9,765
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	6,408	191,570
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(875,048)	(1,809,696)	(129,333)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14,648,266	10,145,725	910,000
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(14,700,687)	(8,765,945)	(1,030,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,400,861	-	-
เงินปันผลจ่าย	(10,080)	(10,080)	(10,080)
ดอกเบี้ยจ่าย	(47,020)	(25,538)	(1,493)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	2,291,340	1,344,162	(131,573)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	491,797	(4,585)	(199,169)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 เมษายน	6,180	10,765	209,934
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มีนาคม	497,977	6,180	10,765

Unit : Thousand Baht	For the year ended 31 March		
	2026	2025	2024
Cash flows from investing activities			
Acquisition of interest in joint venture	(1,002,651)	(1,680,876)	(395,850)
Acquisition of investments in associates	-	(4,503)	-
Acquisition of financial asset subject to restrictions	(53,190)	-	-
(Increase) decrease in current financial assets	101,971	(29,506)	374
Proceeds from sales of equipment	2,180	1,186	1,472
Acquisitions of property, plant and equipment	(54,697)	(260,973)	(92,488)
Acquisitions of intangible assets	-	-	(16)
Dividends received	129,071	156,629	155,840
Interest received	2,268	1,939	9,765
Cash received from sales of other non-current financial assets	-	6,408	191,570
Net cash used in investing activities	(875,048)	(1,809,696)	(129,333)
Cash flows from financing activities			
Proceeds from short-term loans from financial institution	14,648,266	10,145,725	910,000
Repayment of short-term loans to financial institution	(14,700,687)	(8,765,945)	(1,030,000)
Proceed from long-term loan from financial institution	2,400,861	-	-
Dividend paid	(10,080)	(10,080)	(10,080)
Interest paid	(47,020)	(25,538)	(1,493)
Net cash from financing activities	2,291,340	1,344,162	(131,573)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	491,797	(4,585)	(199,169)
Cash and cash equivalent at 1 April	6,180	10,765	209,934
Cash and cash equivalents at 31 March	497,977	6,180	10,765

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย)

อัตราส่วนทางการเงิน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2569	2568	2567
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.11	0.79	0.73
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.63	0.35	0.35
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	(0.19)	0.08	0.02
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	5.40	6.12	5.80
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	67	59	62
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	3.96	4.03	4.23
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	91	89	85
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	3.79	3.60	4.34
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	95	100	83
วงจรเงินสด (วัน)	62	48	64
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	(1.55)	5.44	1.03
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	(8.32)	0.33	(5.49)
อัตรากำไรอื่น (%)	(10.79)	0.12	(14.07)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	130.15	1369.47	(12.07)
อัตรากำไรสุทธิ (%) (ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท)	(8.36)	1.54	(52.32)
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(19.09)	0.83	(19.23)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) (ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท)	(5.51)	1.20	(32.75)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(6.16)	0.30	(6.17)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(4.92)	0.25	(5.33)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	(67.70)	20.10	(64.70)
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.26	0.30	0.28
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.26	0.25	0.22
อัตรากำไรจ่ายปันผล (%) (ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท)	(1.37)	6.07	-

Key Financial Ratios (Financial Statements in which the equity method is applied)

FINANCIAL RATIO	For the year ended 31 March		
	2026	2025	2024
LIQUIDITY RATIO			
Current Ratio (times)	1.11	0.79	0.73
Quick Ratio (times)	0.63	0.35	0.35
Cash Flow Ratio (times)	(0.19)	0.08	0.02
Receivable Turnover Ratio (times)	5.40	6.12	5.80
Days in Accounts Receivable (days)	67	59	62
Inventory Turnover Ratio (times)	3.96	4.03	4.23
Days in Inventory (days)	91	89	85
Payable Turnover Ratio (Times)	3.79	3.60	4.34
Days in Accounts Payable (days)	95	100	83
Cash Cycle (days)	62	48	64
PROFITABILITY RATIO			
Gross Profit Margin Ratio (%)	(1.55)	5.44	1.03
Operating Profit Margin Ratio (%)	(8.32)	0.33	(5.49)
Non-Operating Profit Margin Ratio (%)	(10.79)	0.12	(14.07)
Cash to Profitability Ratio (%)	130.15	1369.47	(12.07)
Net Profit Margin Ratio (%) (Separate Financial Statement)	(8.36)	1.54	(52.32)
Net Profit Margin Ratio (%)	(19.09)	0.83	(19.23)
Return on Equity Ratio (%) (Separate Financial Statement)	(5.51)	1.20	(32.75)
Return on Equity Ratio (%)	(6.16)	0.30	(6.17)
EFFICIENCY RATIO			
Return on Assets Ratio (%)	(4.92)	0.25	(5.33)
Return on Fixed Assets Ratio (%)	(67.70)	20.10	(64.70)
Assets Turnover Ratio (times)	0.26	0.30	0.28
FINANCIAL POLICY RATIO			
Debt to Equity Ratio (times)	0.26	0.25	0.22
Dividend Payout Ratio (%) (Separate Financial Statement)	(1.37)	6.07	-



รายงานของคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการขอเสนองบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบแล้วสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

เศรษฐกิจโลก

ตามรายงานแนวโน้มเศรษฐกิจโลก (Global Economic Prospects) ของธนาคารโลก คาดว่าเศรษฐกิจโลกจะเติบโตร้อยละ 2.7 ทั้งในปี 2568 และ 2569 การขยายตัวดังกล่าวได้รับแรงสนับสนุนจากการใช้จ่ายของผู้บริโภคที่แข็งแกร่ง ภาวะเงินเฟ้อที่ผ่อนคลายลง และนโยบายการเงินที่ผ่อนคลายในกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่และประเทศกำลังพัฒนา (EMDEs)

อย่างไรก็ตาม แนวโน้มยังคงเผชิญความไม่แน่นอนจากความผันผวนด้านนโยบาย การเปลี่ยนแปลงเชิงลบในนโยบายการค้า มาตรการจำกัดทางการค้าที่เข้มงวดมากขึ้น ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ และความปั่นป่วนที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการเติบโตของเศรษฐกิจโลกโดยรวม

เศรษฐกิจไทย

การเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2569 มีแนวโน้มชะลอตัว โดยเผชิญแรงกดดันจากมาตรการภาษีและความไม่แน่นอนทางการเมือง คาดว่าเศรษฐกิจจะอ่อนแรงลงเมื่อเทียบกับปี 2568 ผลกระทบเต็มปีจากการจัดเก็บภาษีของสหรัฐอเมริกาต่อสินค้าส่งออกสำคัญอาจกดดันผลการส่งออก ขณะที่ความไม่แน่นอนทางการเมืองตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ถึงกลางปีอาจจำกัดการใช้จ่ายภาครัฐ โดยเฉพาะการเบิกจ่ายงบประมาณ ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจโดยรวมชะลอตัว และเป็นความท้าทายต่อแนวโน้มการเติบโตของประเทศ

ภายใต้การเปลี่ยนผ่านทางการเมืองและนโยบาย คาดว่าเศรษฐกิจไทยจะชะลอตัวสู่ระดับต่ำสุดในรอบ 5 ปี โดยเติบโตเพียงร้อยละ 1.8 ในปี 2569 จากประมาณการร้อยละ 2.1 ในปี 2568 ภาคการท่องเที่ยวฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่งจากผลกระทบในอดีต การบริโภคภาคเอกชนมีแนวโน้มอ่อนแรงลงเมื่อปัจจัยสนับสนุนหลักเริ่มลดลง การลงทุนภาคธุรกิจอาจขยายตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ขณะที่ความท้าทายทั้งในและต่างประเทศยังคงกดดันความเชื่อมั่นของนักลงทุน แม้ข้อมูลการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (FDI) และการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI จะมีสัญญาณเชิงบวกก็ตาม

อุตสาหกรรมเส้นใยเรยอน (VSF)

ตลาดเส้นใยเรยอน (VSF) ในปี 2569 คาดว่าจะอยู่ที่ 6.51 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจาก 6.19 ล้านตันในปี 2568 และมีการคาดการณ์ว่าจะขยายตัวถึง 8.35 ล้านตันในปี 2574 โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ร้อยละ 5.11 ในช่วงปี 2569–2574 แนวโน้มการเติบโตนี้สะท้อนถึงความสามารถของอุตสาหกรรมในการรับมือกับความผันผวนของราคาเยื่อกระดาษที่ละลายน้ำได้ การใช้ประโยชน์จากความผันผวนของฝ้าย และการปรับตัวให้สอดคล้องกับห่วงโซ่อุปทานของแฟชั่นที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

อนาคตของตลาดเส้นใยเรยอน (VSF) คาดว่าจะขับเคลื่อนด้วยกระแสความยั่งยืน ความต้องการผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้น และความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี โดยการใช้งานในสิ่งทอแบบทอครึ่งส่วนสูงสุดที่ร้อยละ 71.62 ของตลาดในปี 2568 ขณะที่การใช้งานในผลิตภัณฑ์เส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอและการใช้งานเฉพาะทางมีแนวโน้มเติบโตที่อัตรา CAGR ร้อยละ 6.26 จนถึงปี 2574 ในด้านอุตสาหกรรมปลายทางผลิตภัณฑ์สิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มครึ่งส่วนร้อยละ 63.05 ของตลาดในปี 2568 ขณะที่ภาคการแพทย์และสาธารณสุขคาดว่าจะเติบโตที่อัตรา CAGR ร้อยละ 6.79 จนถึงปี 2574 ในเชิงภูมิศาสตร์ ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกครองสัดส่วนร้อยละ 52.10 ของตลาดในปี 2568 ขณะที่ภูมิภาคอเมริกาใต้คาดว่าจะขยายตัวที่อัตรา CAGR ร้อยละ 6.12 จนถึงปี 2574

ตลอดทั้งปี ปริมาณสินค้าคงคลังของเส้นใยเรยอน (VSF) ในห่วงโซ่อุปทานสิ่งทอยังคงอยู่ในระดับสูง ขณะที่การใช้กำลังการผลิตอยู่ในระดับต่ำ ความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ ความต้องการค้าปลีกที่อ่อนแอ ต้นทุนด้านโลจิสติกส์ และการปรับระยะเวลาการส่งมอบให้เป็นปกติจากการสะสมสินค้าคงคลังจำนวนมากในห่วงโซ่อุปทาน ส่งผลให้ราคาเส้นใยเรยอน (VSF) ลดลงอย่างมากในปีที่ผ่านมา



Directors' Report to the Shareholders

The Directors present the audited financial statements for the year ended 31 March 2026.

Global Economy

The World Bank's Global Economic Prospects report for 2025 and 2026 indicates a global economic growth of 2.7% in both years. This growth is supported by solid consumer spending, easing inflation, and monetary easing in advanced economies and Emerging Markets and Developing Economies (EMDEs).

However, the outlook is clouded by policy uncertainty, adverse trade policy shifts, heightened trade restrictions, geopolitical conflicts, and climate-related disruptions.

Thai Economy

Thailand's 2026 economic growth likely to moderate, facing tariff pressure and political uncertainty. Thailand's economic growth is expected to soften compared with 2025. The full-year impact of US tariffs on key exports could weigh on export performance, while renewed political uncertainty from February through mid-year may constrain public spending, particularly the disbursement of capital budget, and dampen the overall economic activity, posing challenges to the country's broader growth prospects.

Under the shadow of political and policy transitions, the Thai economic growth is expected to slow down to a 5-year low of 1.8% in 2026 from an estimated 2.1% growth in 2025. Tourism is recovering slowly from the shadow of past disruptions; Private consumption growth will soften as key drivers fade. Business investment may grow gradually. Lingering global and domestic challenges keep investors cautious despite encouraging FDI and BOI data.

Viscose Staple Fibre (VSF) Industry

The Viscose Staple Fiber Market size in 2026 is estimated at 6.51 million tons, growing from 2025 value of 6.19 million tons with 2031 projections showing 8.35 million tons, growing at 5.11% CAGR over 2026-2031. This growth trajectory reflects the sector's ability to navigate dissolving-pulp price swings, capitalize on cotton volatility, and align with fast-fashion supply timelines.

The future of the VSF market is expected to be driven by sustainability trends, rising consumer demand, and technological advancements. By application, woven textiles led with 71.62% of the viscose staple fibre market share in 2025; non-woven and specialty applications are advancing at a 6.26% CAGR through 2031. By end-user industry, textile and apparel products held 63.05% of the viscose staple fibre market share in 2025, while medical and healthcare are projected to grow at a 6.79% CAGR through 2031. By geography, Asia-Pacific accounted for a 52.10% share of the viscose staple fibre market size in 2025, and South America is set to expand at a 6.12% CAGR to 2031.

Throughout the year, VSF inventory across the textile value chain was high, while the capacity utilisation remained low. Geo-political uncertainty, Low retail demand, cost of logistics, and lead time normalization due to high inventory pile-up across the value chain led to a sharp drop in international VSF prices during the year.

ผลประกอบการและความสามารถในการทำกำไร

ผลประกอบการและความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 เป็นดังนี้

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		เปลี่ยนแปลง
	2569	2568	
ปริมาณการผลิตเส้นใยเรยอนรวม (เมตริกตัน)	136,360	151,176	(9.8%)
ปริมาณขายเส้นใยเรยอนรวม (เมตริกตัน)	139,926	150,432	(7.0%)
รายได้จากการขายรวม (ล้านบาท)	8,541	10,176	(16.1%)
ราคาขายเฉลี่ย (บาท/กก.)	57.93	64.69	(10.5%)
ต้นทุนขาย (ล้านบาท)	8,673	9,623	(9.9%)
ต้นทุนขาย (บาท/กก.)	62.00	63.97	(3.1%)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (ล้านบาท)	(819)	54	(1617.1%)
กำไรสุทธิ - งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	(736)	166	(543.5%)
กำไรสุทธิ - งบการเงินแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)	(1,661)	89	(1966.3%)

ปริมาณการขายเส้นใยลดลงร้อยละ 7 และราคาขายเฉลี่ยลดลงร้อยละ 10.5 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการหยุดสายการผลิตหนึ่งสายจากทั้งหมด 5 สายการผลิตที่ดำเนินงานในปัจจุบัน และการแข็งค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐฯ ในขณะที่ต้นทุนขายลดลงร้อยละ 9.9 จากราคาวัตถุดิบที่ลดลงร้อยละ 3.1 ประกอบกับปริมาณการผลิตที่ลดลง

บริษัทฯ บันทึกผลขาดทุนสุทธิจำนวน 736 ล้านบาท ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ เทียบกับกำไรสุทธิ 166 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา สาเหตุหลักมาจากรายได้ที่ลดลงและปริมาณการขายที่ลดลงจากการหยุดสายการผลิตหนึ่งสายจากทั้งหมด 5 สายการผลิตที่ดำเนินงานในปัจจุบัน ตั้งแต่สัปดาห์สุดท้ายของเดือนตุลาคม 2568 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีผลขาดทุนจำนวน 819 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 เทียบกับกำไร 54 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ได้ยุติคดีแบบกลุ่ม (Class Action Case) ที่เกี่ยวข้องกับกลิ่นสารเคมีจากโรงงานที่จังหวัดอ่างทอง ผ่านกระบวนการไกล่เกลี่ยของศาล และได้รับการอนุมัติจากศาลให้มีการทำสัญญาประนีประนอม โดยบริษัทฯ ได้ตกลงที่จะดำเนินกิจกรรม CSR ให้แก่โจทก์และสมาชิกกลุ่ม ศาลมีคำวินิจฉัยว่าบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อตกลง และเห็นว่าสัญญาดังกล่าวมีความเป็นธรรมและเป็นประโยชน์ต่อสมาชิกกลุ่มอย่างแท้จริง ทำให้คดีสิ้นสุดลงในปี 2566 บริษัทฯ ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจำนวน 17.90 ล้านบาทในงบการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และจนถึงเดือนมีนาคม 2569 บริษัทฯ ได้ใช้จ่ายไปแล้ว 4.86 ล้านบาท ส่งผลให้มีประมาณการหนี้สินคงเหลือ 13.04 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

ในเดือนพฤษภาคม 2568 กลุ่มบุคคลอีกกลุ่มหนึ่งได้ยื่นฟ้องบริษัทฯ เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายจากละเมิดเนื่องจากการปล่อยสารเคมีที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อบุคคลดังกล่าว โดยมูลค่าความเสียหายที่เกิดจากการฟ้องร้องของคดีนี้รวมเป็นเงิน 74.28 ล้านบาท ศาลแพ่งได้ทำการไต่สวนเบื้องต้นเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2568 และมีคำสั่งให้คู่ความเจรจาผ่านศูนย์ไกล่เกลี่ยของศาล ต่อมาเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2569 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกระบวนการพิจารณาในฐานะจำเลยตามคำสั่งศาล โดยการไกล่เกลี่ยถูกกำหนดไว้ในวันที่ 27 พฤษภาคม 2569 และการพิจารณาคดีในวันที่ 8 มิถุนายน 2569 อย่างไรก็ตาม ผลลัพธ์ของกระบวนการไกล่เกลี่ยยังไม่แน่นอน ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงยังไม่ได้ตั้งสำรองสำหรับประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีนี้

Operational Performance and Profitability

The Company's operational performance and profitability for the year ended 31 March 2026 vis-à-vis the year ended 31 March 2025 is tabulated below:

Particulars	For the year ended 31 March		% change
	2026	2025	
Total VSF production (Metric Tons)	136,360	151,176	(9.8%)
Total VSF sales volume (Metric Tons)	139,926	150,432	(7.0%)
Revenue from sales of goods (Baht Million)	8,541	10,176	(16.1%)
Average selling price (Baht/Kg)	57.93	64.69	(10.5%)
Cost of goods sold (Baht Million)	8,673	9,623	(9.9%)
Cost of goods sold (Baht/Kg)	62.00	63.97	(3.1%)
Share of profit / (loss) from associates and joint venture (Baht Million)	(819)	54	(1617.1%)
Net profit (separate financial statements) (Baht Million)	(736)	166	(543.5%)
Net profit (equity method) (Baht Million)	(1,661)	89	(1966.3%)

Fibre sales volume decreased by 7% and the average selling price of fibre decreased by 10.5% over the previous financial year due to stopping one production line out of five currently in operation and Thai Baht appreciation against USD. The cost of goods was decreased by 9.9% because of decrease in input prices by 3.1% coupled with lower volume.

The Company recorded net loss of Baht 736 Million, as per separate financial statements, compared to net profit of Baht 166 Million in the previous year. This was mainly due to lower realization coupled with lower sales volume due to stopping one production line out of five currently in operation with effect from last week of October 2025. The share of income from associated companies and joint venture reported a loss of Baht 819 Million for the year ended 31 March 2026 compared to profit of Baht 54 Million in the previous year.

The Company settled the Class Action Case related to chemical Odors emitting out of your Company's plant at Anghong through a court mediation process and received court approval for agreement and undertook to provide certain CSR activities to the plaintiffs and class members. The court concluded that the Company has a liability to comply with the settlement agreement and the contract is fair and truly beneficial to the class members and thus the case concluded during the year 2023. The Company has recorded the provision of Baht 17.90 Million in the financial statements as at 31 March 2025. Up to March 2026, the Company has expended Baht 4.86 Million against this provision, resulting in a remaining provision of Baht 13.04 Million as at 31 March 2026.

In May 2025, another group of people sued the Company for damages arising from a tort of nuisance due to release of chemicals causing detriment to these people. Total claims under this lawsuit by the group of people are Baht 74.28 Million. The Civil Court conducted preliminary hearing on 29 September 2025, where had the Court ordered the parties to negotiate through Court's Mediation Centre. On 20 January 2026, the Company participated in court proceedings as a defendant pursuant to the court's appointment. The conciliation is scheduled for 27 May 2026 and a court hearing on 8 June 2026; however, the outcome of the mediation process remains uncertain. Accordingly, management has not recognised any provision arising from this case.

เส้นทางสู่ความยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะบรรลุเป้าหมายใหม่ ๆ ในด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน โดยการจัดหาวัตถุดิบอย่างรับผิดชอบถือเป็นเสาหลักสำคัญของเส้นทางสู่ความยั่งยืนของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับสูงสุดในรายงาน Hot Button ของ Canopy ซึ่งสะท้อนถึงการจัดหาเยื่อกระดาษที่มีความเสี่ยงต่ำสำหรับการผลิตเส้นใยเรเยอน บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานเทคโนโลยีที่ดีที่สุดในยุโรป (EU BAT : European Best Available Techniques) สำหรับการผลิตเส้นใยเรเยอนและเส้นใยโมดัล และบริษัทฯ ยังได้รับการรับรองอีกครั้งในปีนี ซึ่งถือเป็นจุดหมายสำคัญ เนื่องจากมีเพียงไม่กี่โรงงานผลิตเส้นใยเรเยอนทั่วโลกที่สามารถบรรลุเป้าหมายนี้ได้ การปฏิบัติตาม EU BAT ยังช่วยทำให้บริษัทฯ ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ระดับพรีเมียม ได้แก่ เส้นใย Livaeco Viscose และ Livaeco Modal ซึ่งมีคุณสมบัติด้านความยั่งยืนที่โดดเด่นและเป็นที่ยอมรับของแบรนด์แฟชั่นระดับโลก

ในปีนี้อ บริษัทฯ ได้สร้างความก้าวหน้าเพิ่มเติมบนแพลตฟอร์มต่าง ๆ เช่น Sustainability Apparel Coalition's (SAC), Higg Facility Environment Module (Higg FEM) และ Zero Discharge of Hazardous Chemicals (ZDHC) บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 50001:2018 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลด้านระบบการจัดการพลังงาน (EnMS) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรอง "ฮาลาล" สำหรับการผลิตเส้นใยเรเยอน เกลือโซเดียมซัลเฟต และกรดกำมะถันอีกด้วย

ผลการดำเนินงานของการร่วมค้า

การร่วมค้าของบริษัทฯ ได้แก่ AV Terrace Bay Inc. (AVTB) ประเทศแคนาดา ได้หยุดการดำเนินงานของโรงงานเนื่องจากสถานะตลาด ส่งผลให้การผลิตและการจำหน่ายทั้งหมดของการร่วมค้าหยุดลง บริษัทฯ ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจำนวน 3,303 ล้านบาท ในปี 2567 ซึ่งเป็นส่วนของบริษัทฯ ในความรับผิดชอบที่อาจเกิดขึ้นจากการชำระหนี้แทนการร่วมค้า (AVTB) ที่ค้างชำระ

ในปี 2569 บริษัทฯ ได้บันทึกประมาณการหนี้สินเพิ่มเติมจำนวน 77 ล้านบาท (ปี 2568: จำนวน 68 ล้านบาท) ซึ่งเป็นส่วนของบริษัทฯ ในความรับผิดชอบที่อาจเกิดขึ้นจากการชำระหนี้แทนการร่วมค้าดังกล่าว

ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วม

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกผลขาดทุนจำนวน 819 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 เมื่อเทียบกับกำไรจำนวน 54 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา การลดลงอย่างมีนัยสำคัญนี้เกิดจากผลการดำเนินงานที่ลดลงของบริษัทฯ บางแห่ง ประกอบกับผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเป็นปัจจัยหลัก

เมื่อพิจารณาจากผลกำไรในปีนีและความต้องการเงินทุนสำหรับแผนธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเสนอจ่ายเงินปันผลในอัตรา 0.05 บาทต่อหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 10.08 ล้านบาท

คณะกรรมการบริษัทขอแสดงความขอบคุณต่อลูกค้า หน่วยงานภาครัฐ สถาบันการเงิน ชุมชน ผู้จำหน่าย และพันธมิตรทางธุรกิจทุกฝ่ายที่ให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและชื่นชมในความทุ่มเทและความมุ่งมั่นของพนักงานทุกคนที่มีส่วนร่วมในการบรรลุผลการดำเนินงานในแต่ละปี

ในนามของคณะกรรมการบริษัท



นายปूरส์ชิต์มาต ชาร์มา

กรรมการอิสระ

Sustainability Journey

The Company continues to work towards achieving new milestones on its environmental and sustainability journey. Responsible sourcing is an important pillar of the Company's sustainability journey. The Company achieved the highest category in the Canopy's Hot Button, indicating low-risk sourcing for our wood/pulp used for manufacturing viscose fibres. The Company adheres to the EU BAT (Best Available Technology) guidelines for viscose/modal fibre production. The Company completed re-certification of the same during the year. It is an important landmark, as only a few global viscose fibre manufacturing sites have achieved this milestone. EU BAT has helped the Company to expand its premium products portfolio of Livaeco Viscose and Livaeco Modal fibres. These products come with outstanding sustainability credentials and are preferred by global fashion brands.

During the year, the Company also made further progress on platforms such as the Sustainability Apparel Coalition's (SAC) Higg Facility Environment Module (Higg FEM) and Zero Discharge of Hazardous Chemicals (ZDHC). The Company achieved an ISO 50001:2018 certification, an ISO standard for energy management systems (EnMS). The Company also received "Halal Certification" for its viscose fibre, sodium sulphate, and sulphuric acid production.

Performance of Joint Venture

The Company's joint venture, AV Terrace Bay Inc., Canada (AVTB), has suspended its plant operations due to prevailing market conditions. This effectively ceased all of the production and sale activities of joint venture. The Company had made a provision in the year 2024 of Baht 3,303 Million being the Company's share in the probable exposure of the payment to be made on behalf of AVTB's outstanding liabilities.

In the year of 2026, the Company has made a further provision of Baht 77 Million (Year 2025: Baht 68 Million) being the Company's share in the probable exposure.

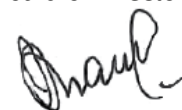
Performance of Associated Companies

The share of profit (loss) from associates and joint ventures recorded loss of Baht 819 Million for the year ended 31 March 2026, compared to profit of Baht 54 Million in the previous year. This significant decrease was driven by under-performance from some of the associated companies coupled with foreign exchange loss as a main factor, due to weaker performance of associated companies.

Considering the profit in this year and the fund requirements for future business plans, the Board of Directors has recommended a dividend of Baht 0.05 per share for the year ended 31 March 2026, entailing payment of Baht 10.08 Million.

The Company's Directors express their gratitude to customers, government authorities, financial institutions, community, vendors, and all other business partners and stakeholders for their continued support. Your directors deeply value the commitment and dedication of all employees in achieving operational performance year after year.

For and on behalf of the Board of Directors



Mr. Purshottam Dass Sharma

Independent Director



การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน Business and Operational Performance

27	ข้อมูลบริษัทและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	27	Company Profile and Business Overview
30	การเปลี่ยนแปลงและเหตุการณ์ในรอบปี	31	Major Changes and Other Events
32	โครงสร้างการลงทุน	33	Investment Structure
34	มูลค่าการลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	35	Investment Value in Associates and Joint Venture
36	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	37	Nature of Business
44	ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	45	Industry Outlook and Competition
48	การผลิต การขาย และการจัดหาวัตถุดิบ	49	Production, Sales and Raw Materials Procurement
52	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายบริหาร	53	Management Discussion and Analysis
64	ปัจจัยความเสี่ยง	65	Risk Factors
74	ไทยเรยอนกับความยั่งยืน	75	Sustainability at Thai Rayon
92	ความรับผิดชอบต่อสังคม	93	Corporate Social Responsibilities
96	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	97	Business Assets
102	ข้อพิพาททางกฎหมาย	103	Legal Disputes
104	ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ	105	General Information
108	รายละเอียดของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	109	Details of Associates and Joint Venture
112	ข้อมูลหลักทรัพ์	113	Securities Information
114	ผู้ถือหุ้น	115	Shareholders
116	นโยบายการจ่ายเงินปันผล	117	Dividend Payment Policy



ข้อมูลบริษัทและภาพรวมการประกอบธุรกิจ Company Profile and Business Overview

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2517 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) โดยเริ่มการผลิตเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2519 ด้วยกำลังการผลิตเริ่มแรก 9,000 ตันต่อปี จากการขยายการผลิตอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตเส้นใยเรยอนรวม 151,000 ตันต่อปี หรือเพิ่มขึ้นกว่า 17 เท่าจากกำลังการผลิตเริ่มแรก นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีผลิตภัณฑ์พลอยได้คือเกลือโซเดียมซัลเฟต โดยมีกำลังการผลิต 126,000 ตันต่อปี บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อปี 2527 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทฯ มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด 5,292 ล้านบาท (ประมาณ 160 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)

บริษัทฯ ดำเนินการโรงงานผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ตั้งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา จังหวัดอ่างทอง และโรงงานผลิตก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CS₂) ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติ ตั้งอยู่ในอุตสาหกรรมเอสไอแอล จังหวัดสระบุรี กระบวนการผลิตของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 และ ISO 50001:2018

ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Birla Cellulose” บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนหลากหลายชนิดที่มีคุณสมบัติแตกต่างกัน อาทิ สัมผัสนุ่มสบาย การดูดซับความชื้นสูง ย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ และมีรูปแบบที่ทันสมัย เส้นใยเหล่านี้สามารถนำไปแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ได้หลากหลาย เช่น เสื้อผ้า เครื่องแต่งกาย ของตกแต่งบ้าน เครื่องประดับ ไหมพรม ผ้าสำหรับเช็ดทำความสะอาด ผลิตภัณฑ์ดูแลส่วนบุคคล และอุปกรณ์สำหรับโรงพยาบาล เส้นใยของบริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐานความยั่งยืนในระดับสากลอีกด้วย

Thai Rayon Public Company Limited (TR) was established on 13 February 1974 to manufacture Viscose Staple Fibre (VSF). The commercial production commenced on 14 September 1976 with an initial annual capacity of 9,000 tons per year. Through consistent expansion, the Company has grown its production capacity to 151,000 tons per year, representing a seventeen-fold increase from its inception. In addition, the Company produces Anhydrous Sodium Sulphate as a by-product, with an annual capacity of 126,000 tons. The Company was listed on the Stock Exchange of Thailand in 1984 and as of 31 March 2026, had a market capitalization of Baht 5,292 Million (approximately USD 160 Million).

The Company operates VSF plant located on the banks of Chao Phraya River in Angthong Province and a Carbon Disulphide (CS₂) Plant utilizing natural gas, situated in the SIL Industrial Estate, Saraburi Province. The Company’s productions have been certified under ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 and ISO 50001:2018.

Under the trademark “Birla Cellulose”, the Company offers a wide range of viscose staple fibres with diverse properties such as soft and comfortable touch, high moisture absorbency, natural biodegradability, and modern designs. These fibers can be transformed into various end products including apparel, garments, home furnishings, accessories, yarns, cleaning fabrics, personal care items, and hospital supplies. The Company’s fibres have also been certified for global sustainability standards.

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการขยายธุรกิจไปสู่ผลิตภัณฑ์เส้นใยพิเศษรุ่นใหม่ ได้แก่ “Birla Modal” “Birla Purocel” และ “Livaeco” โดยเส้นใยโมดอลได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางในผลิตภัณฑ์เครื่องแต่งกายแฟชั่นระดับไฮเอนด์ ขณะที่พูโรเซลซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอมีความต้องการเพิ่มขึ้นในผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัย และ Livaeco เป็นผลิตภัณฑ์เส้นใยที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและยั่งยืน ออกแบบด้วยโมเลกุลที่มีอยู่ตามธรรมชาติเพื่อความโปร่งใส 100% นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังผลิตเกลือโซเดียมซัลเฟตเป็นผลผลิตพลอยได้ ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในอุตสาหกรรมผงซักฟอก เยื่อกระดาษ กระดาษ เครื่องหนัง และสิ่งทอ

ผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอน (VSF) ของบริษัทฯ เกือบร้อยละ 96 ส่งออกโดยตรงไปยังกว่า 40 ประเทศ โดยทำการตลาดภายใต้ตราสินค้า “Birla Cellulose” ซึ่งได้รับการยอมรับในด้านคุณภาพและการตอบสนองความต้องการของลูกค้า

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ รองรับการใช้งานทั้งสิ่งทอและไม่ใช้สิ่งทอ โดยผลิตเส้นใยเรยอนที่มีความหลากหลายตั้งแต่ 0.8 ถึง 5.5 เดนิเยร์ ความยาวเส้นใยตั้งแต่ 32 มม. ถึง 120 มม. และระดับความแวววาวตั้งแต่สว่างจนถึงทึบ เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน Oeko Tex Standard 100

ตลอดหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ผ่านการลงทุนทั้งในรูปแบบการขยายตัวแบบย้อนหลังและไปข้างหน้า โดยมีความพยายามอย่างต่อเนื่องในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดระดับพรีเมียม ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับความมุ่งมั่นด้านความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน European Best Available Techniques (EU BAT) สำหรับเส้นใยเรยอนของบริษัทฯ

ในฐานะผู้ส่งออกรายใหญ่ ผู้เสียภาษี และผู้จ้างงานรายสำคัญในจังหวัดอ่างทอง บริษัทฯ มีบทบาทสำคัญต่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศไทย

The Company has successfully expanded into new specialty fiber products, namely “Birla Modal,” “Birla Purocel,” and “Livaeco.” Modal fiber has been well recognized in high end fashion apparel, while Purocel, a non woven fiber product, has seen increasing demand in hygiene applications. Livaeco is an environmentally friendly and sustainable fiber product, designed with naturally existing molecules to ensure 100% transparency. In addition, the Company produces Anhydrous Sodium Sulphate as a by product, which serves as an important raw material in the detergent, pulp, glass, leather, and textile industries.

Nearly 96% of the Company’s VSF products are exported directly to more than 40 countries. Marketing is conducted under the brand “Birla Cellulose,” which is recognized for its quality and ability to meet customer requirements.

The Company’s products serve both textile and non textile applications, producing VSF in a wide range from 0.8 to 5.5 denier, with fiber lengths ranging from 32 mm to 120 mm, and brightness levels from full bright to semi dull. The Company’s VSF are certified under Oeko Tex Standard 100.

Over the years, the Company has expanded its business both domestically and internationally, through backward and forward integration investments. Continuous efforts have been made to improve production efficiency and product quality to meet the demands of premium markets. In line with its commitment to environmental sustainability, the Company has been awarded the European Best Available Techniques (EU BAT) certification for its fibres.

As a major exporter, taxpayer, and employer in Angthong Province, the Company plays a significant role in contributing to the Thai economy.



การเปลี่ยนแปลงและเหตุการณ์ในรอบปี

7 สิงหาคม 2568

นายประสาน กุมาร สีปานิ กรรมการของบริษัทฯ ได้แจ้งขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2568

14 สิงหาคม 2568

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2568 มีมติแต่งตั้งนายสุชิล กุมาร กุปตา เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2568

27 พฤษภาคม 2569

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2569 คณะกรรมการได้พิจารณาขบวนการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งบริษัทฯ บันทึกขาดทุนสุทธิจำนวน 736 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 ที่ประชุมได้พิจารณาอย่างรอบคอบและมีมติเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 โดยจ่ายจากกำไรสะสม กำหนดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 20 สิงหาคม 2569 ทั้งนี้เงินปันผลทั้งหมดจะถูกหักภาษี ณ ที่จ่ายตามอัตราที่กฎหมายกำหนด โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล (Record Date) ในวันที่ 10 มิถุนายน 2569



Major Changes and Other Events

7 August 2025

Mr. Prasan Kumar Sipani, a director of the Company, submitted his resignation from the position of Director, effective from 7 August 2025.

14 August 2025

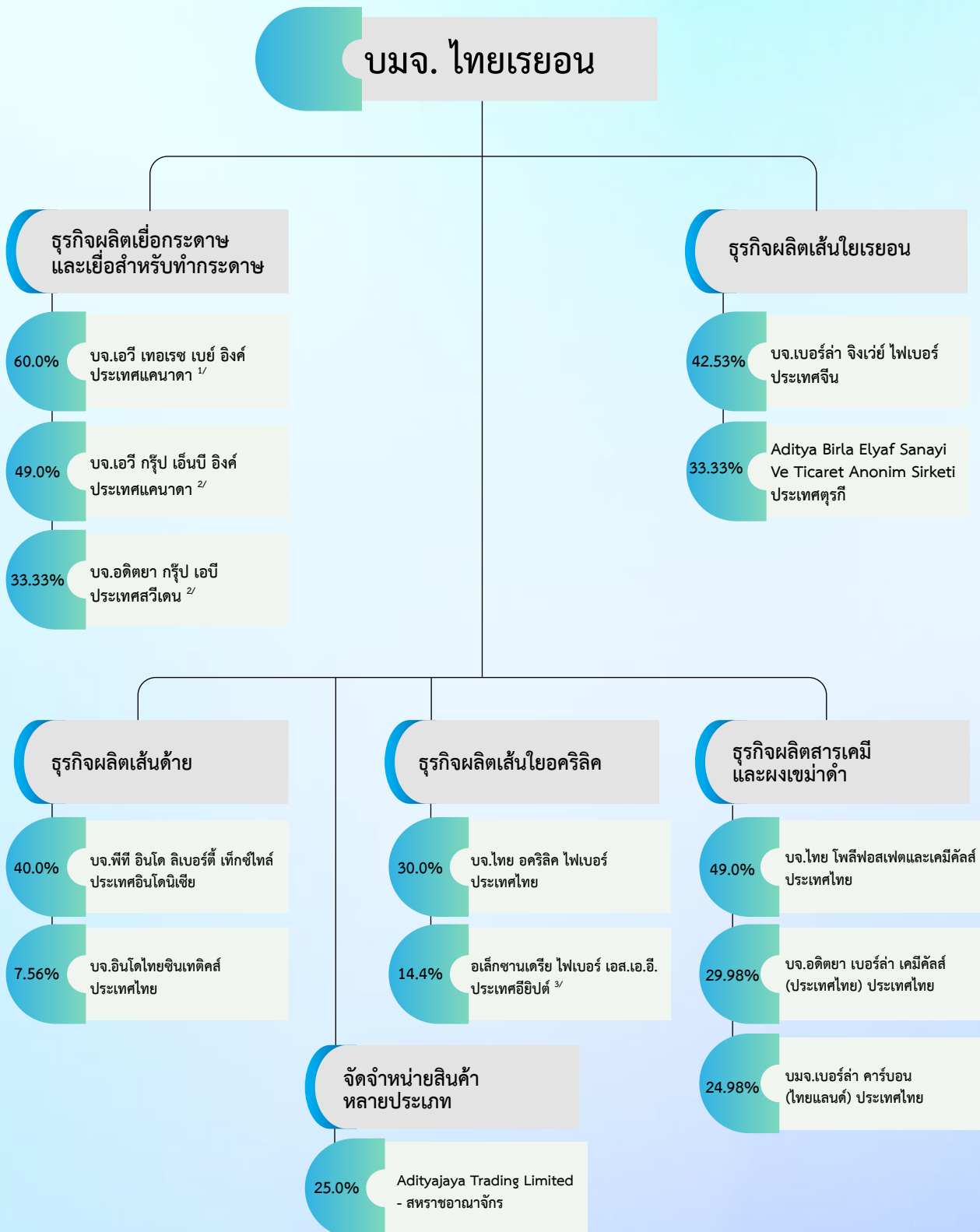
The Board of Directors' Meeting no. 2/2025 resolved to appoint Mr. Sushil Kumar Gupta as a director of the Company, effective from 14 August 2025.

27 May 2026

The Board of Directors' Meeting no. 1/2026 held on 27 May 2026, the Board considered the separate financial statements in which the Company recorded net loss of Baht 736 Million for the year ended 31 March 2026. After due consideration, the Board resolved to propose to the Annual General Meeting of Shareholders the approval of a dividend payment at the rate of Baht 0.05 per share for the year ended 31 March 2026, to be paid from retained earnings. The dividend payment is scheduled on 20 August 2026 and will be subject to withholding tax at the statutory rate. The Record Date for determining the shareholders entitled to receive the dividend is set on 10 June 2026.



โครงสร้างการลงทุน



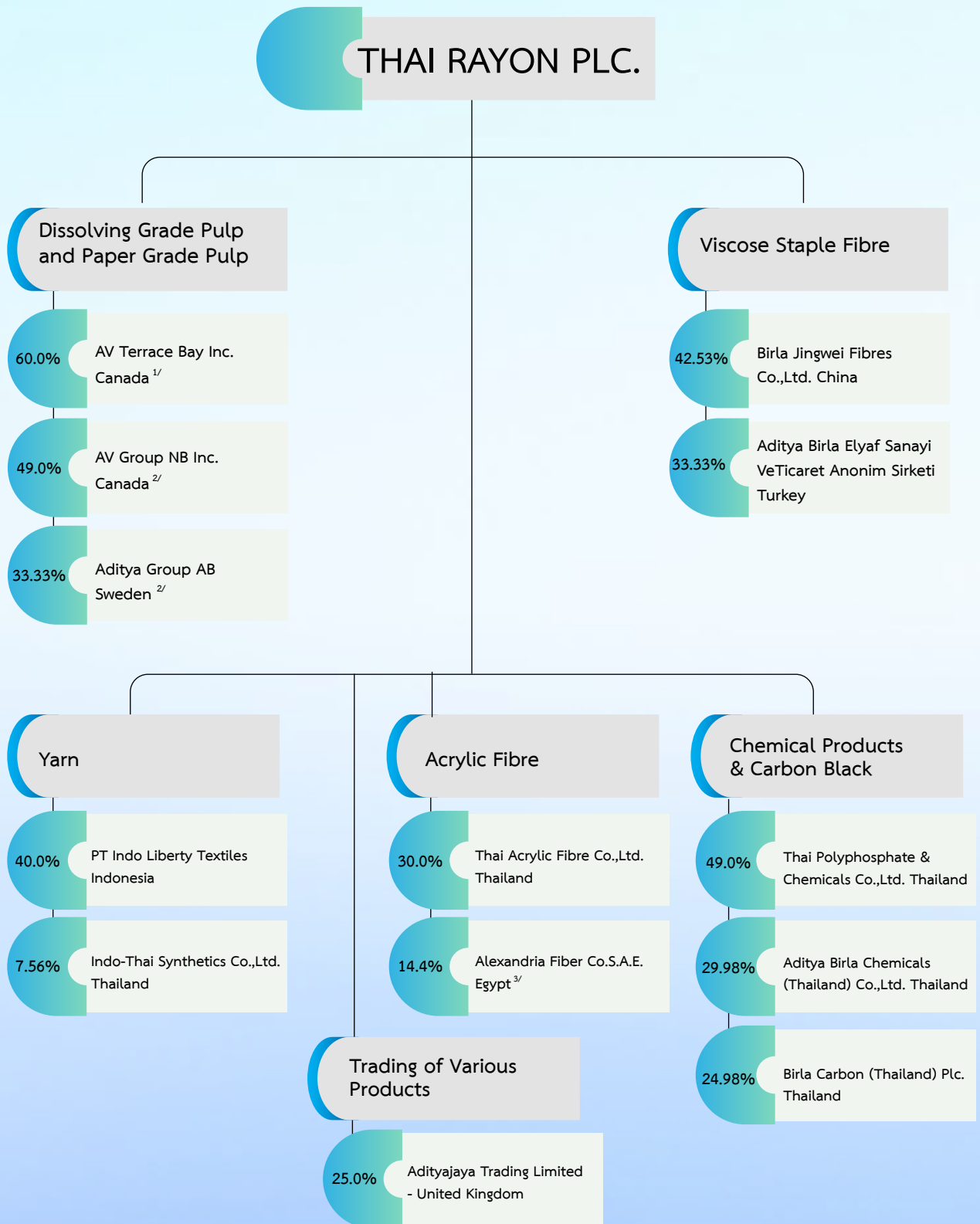
^{1/} เยื่อสำหรับทำกระดาษ - สถานะ : หยุดดำเนินธุรกิจ

^{2/} เยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้

^{3/} อยู่ระหว่างการชำระบัญชี



Investment Structure



^{1/} Paper grade pulp - Status : Ceased of all business operation

^{2/} Dissolving Grade Pulp

^{3/} Under Liquidation



มูลค่าการลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท	ประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น	เงินลงทุน ในราคาทุน	เงินลงทุน ตามวิธี ส่วนได้เสีย
บจ.เอวี เทอเรช เบย์ อิงค์	แคนาดา	ผลิตเยื่อสำหรับ ทำกระดาษ	60.00% บมจ.ไทยเรยอน 40.00% บจ.กราซิม อินด์สตรีส	-	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า				-	-
บจ.อดิตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย)	ไทย	ผลิตสารเคมี	29.98% บมจ.ไทยเรยอน 29.99% บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) 37.73% บจ.ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์	510	5,771
บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์)	ไทย	ผลิต ผงเขม่าดำ	24.98% บมจ.ไทยเรยอน 44.01% บจ.เอสเคไอ คาร์บอนแบล็ค (มอริเชียส) 15.99% บจ.เอเชียน อ็อปส์ ไอ	236	8,762
บจ.ไทย อคริลิก ไฟเบอร์	ไทย	ผลิต เส้นใยอคริลิก	30.00% บมจ.ไทยเรยอน 15.98% บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์)	407	-
บจ.ไทย โพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ จำกัด	ไทย	บริษัท เพื่อการลงทุน	49.00% บมจ.ไทยเรยอน 43.50% บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน	64	4,922
บจ.เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์	สาธารณรัฐ ประชาชน จีน	ผลิต เส้นใยเรยอน	42.53% บมจ.ไทยเรยอน 26.63% บจ.กราซิม อินด์สตรีส 30.84% บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน	1,388	242
บจ.เอวี กรุป เอ็นบี อิงค์	แคนาดา	ผลิต เยื่อกระดาษ และเส้นใย	49.00% บมจ.ไทยเรยอน 45.00% บจ.กราซิม อินด์สตรีส 6.00% บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน	3,155	508
บจ.พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์	สาธารณรัฐ อินโดนีเซีย	ผลิตเส้นด้าย ชนิดปั่น สังเคราะห์	40.00% บมจ.ไทยเรยอน 40.00% บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) 16.00% Cheddington Trading Co. Inc.	198	-
บจ.อดิตยา กรุป เอบี	สวีเดน	บริษัทเพื่อ การลงทุน	33.33% บมจ.ไทยเรยอน 33.33% บจ.กราซิม อินด์สตรีส 33.33% บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน	1,824	733
Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi	ตุรกี	ผลิต เส้นใยเรยอน	33.33% บมจ.ไทยเรยอน 33.33% บจ.กราซิม อินด์สตรีส 33.33% บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน	3	-
Adityajaya Trading Limited	สหราชอาณาจักร	จัดจำหน่าย สินค้าหลาย ประเภท	26.00% บจ.ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ 25.00% บมจ.ไทยเรยอน 25.00% Surya Kirun Investments Pte.Ltd. 24.00% บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน	5	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม				7,790	20,938



Investment Value in Associates and Joint Venture

Unit : Million Baht

Company Name	Country	Type of Business	% of Shareholding		Investment Value at Cost	Investment Value at Equity Method
AV Terrace Bay Inc.	Canada	Manufacture of pulp	60.00% 40.00%	Thai Rayon Plc. Grasim Industries Ltd.	-	-
Total Investment in Joint Venture					-	-
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.	Thailand	Manufacture of chemical product	29.98% 29.99% 37.73%	Thai Rayon Plc. Birla Carbon (Thailand) Plc. Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd.	510	5,771
Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd.	Thailand	Manufacture of carbon black	24.98% 44.01% 15.99%	Thai Rayon Plc. SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd. Asian Opps I Ltd.	236	8,762
Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd.	Thailand	Manufacture of acrylic fibre	30.00% 15.98%	Thai Rayon Plc. Birla Carbon (Thailand) Plc.	407	-
Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd.	Thailand	Investment holding company	49.00% 43.50%	Thai Rayon Plc. PT Indo Bharat Rayon	64	4,922
Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd.	China	Manufacture of viscose staple fibre	42.53% 26.63% 30.84%	Thai Rayon Plc. Grasim Industries Ltd. PT Indo Bharat Rayon	1,388	242
AV Group NB Inc.	Canada	Manufacture of pulp and fibre	49.00% 45.00% 6.00%	Thai Rayon Plc Grasim Industries Ltd. PT Indo Bharat Rayon	3,155	508
PT. Indo Liberty Textiles	Indonesia	Manufacture of synthetic spun yarn	40.00% 40.00% 16.00%	Thai Rayon Plc. Birla Carbon (Thailand) Plc. Cheddington Trading Co. Inc.	198	-
Aditya Group AB	Sweden	Investment holding company	33.33% 33.33% 33.33%	Thai Rayon Plc. Grasim Industries Ltd. PT Indo Bharat Rayon	1,824	733
Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi	Turkey	Manufacture of viscose staple fibre	33.33% 33.33% 33.33%	Thai Rayon Plc. Grasim Industries Ltd. PT Indo Bharat Rayon	3	-
Adityajaya Trading Limited	United Kingdom	Trading of various products	26.00% 25.00% 25.00% 24.00%	Thai Polyphosephate & Chemicals Co.,Ltd. Thai Rayon Plc. Surya Kirun Investments Pte.Ltd. PT Indo Bharat Rayon	5	-
Total Investment in Associates					7,790	20,938



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์ / บริการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม					
	2569	%	2568	%	2567	%
รายได้จากการขาย – เส้นใยเรยอน						
- ยอดขายในประเทศ	322	4	277	2	232	2
- ยอดขายต่างประเทศ	7,783	89	9,455	89	8,617	89
เกลือโซเดียมซัลเฟต	259	3	316	3	341	4
อื่น ๆ	335	4	598	6	439	5
รวมรายได้	8,699	100	10,646	100	9,629	100

รายได้ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
		2569	2568	2567
บริษัท เอวี เทอเรช เบย์ อิงค์	(AVTB)	-	-	5,154
บริษัท อติตยา เบอร์ล้า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	(ABCT)	19,197	19,474	20,491
Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi	(ABES)	-	-	1
บริษัท อติตยา กรู๊ป เอบี	(AGAB)	8,533	9,991	8,575
บริษัท เอวี กรู๊ป เอ็นบี อิงค์	(AVG)	7,453	8,817	8,275
Adityajaya Trading Limited	(AJT)	-	-	-
บริษัท เบอร์ล้า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด	(BJFC)	4,858	5,500	5,590
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์	(ILT)	3,484	3,990	3,923
บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด	(TAF)	5,271	5,563	5,804
บริษัท เบอร์ล้า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	(BCT)	9,554	13,276	14,957
บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด	(TPC)	79	82	1,089
รวมรายได้		58,429	66,693	73,859



Nature of Business

Revenue Structure of the Company

Unit : Million Baht

Products / Services	For the year ended 31 March					
	2026	%	2025	%	2024	%
Sales Revenue – Viscose Staple Fibre						
- Domestic Sales	322	4	277	2	232	2
- Export Sales	7,783	89	9,455	89	8,617	89
Sodium Sulphate Sales	259	3	316	3	341	4
Others	335	4	598	6	439	5
Total Revenues	8,699	100	10,646	100	9,629	100

Revenue of Associates and Joint Venture

Unit : Million Baht

Company Name	For the year ended 31 March		
	2026	2025	2024
AV Terrace Bay Inc. (AVTB)	-	-	5,154
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd. (ABCT)	19,197	19,474	20,491
Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi (ABES)	-	-	1
Aditya Group AB (AGAB)	8,533	9,991	8,575
AV Group NB Inc. (AVG)	7,453	8,817	8,275
Adityajaya Trading Limited (AJT)	-	-	-
Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd. (BJFC)	4,858	5,500	5,590
PT. Indo Liberty Textiles (ILT)	3,484	3,990	3,923
Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd. (TAF)	5,271	5,563	5,804
Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd. (BCT)	9,554	13,276	14,957
Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd. (TPC)	79	82	1,089
Total Revenues	58,429	66,693	73,859

ลักษณะของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ บริษัทร่วม และการร่วมค้า

ธุรกิจเส้นใย และธุรกิจเส้นใยอคริลิก	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) – ผลิตภัณฑ์หลักคือ เส้นใยเรยอน (Viscose Staple Fibre) ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของอุตสาหกรรมปั่นด้ายและทอผ้า และเกลือโซเดียมซัลเฟต ซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมผงซักฟอกและสิ่งทอ บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด (ประเทศจีน) เป็นผู้ผลิตเส้นใยเรยอน Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi (ประเทศตุรกี) เป็นผู้ผลิตเส้นใยเรยอน (ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 60 ล้านลีร่าตุรกี เป็น 0.5 ล้านลีร่าตุรกี โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในโครงสร้างการถือหุ้น เนื่องจากบริษัทฯ ได้ตัดสินใจที่จะไม่ลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตเส้นใย) ในประเทศตุรกี บริษัท ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด ผู้ผลิตเส้นใยอคริลิกแห่งเดียวในประเทศไทย
ธุรกิจเยื่อกระดาษ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์ (ประเทศแคนาดา) เป็นผู้ผลิตเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้และเยื่อสำหรับทำกระดาษ บริษัท เอวี เทอเรซ เบย์ อิงค์ (ประเทศแคนาดา) ผู้ผลิตเยื่อสำหรับทำกระดาษและหยุดดำเนินการผลิต
ธุรกิจผงเคมีดำ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) มีผลิตภัณฑ์หลักคือ ผงเคมีดำ ซึ่งเป็นวัตถุดิบของอุตสาหกรรมยางรถยนต์ วัตถุดิบหลักในการผลิตผงเคมีดำคือ น้ำมันดิบ ในกระบวนการผลิตจะทำให้เกิดไอน้ำและพลังงานไฟฟ้า โดยบริษัทฯ สามารถนำพลังงานไอน้ำและความร้อนที่ได้จากขบวนการผลิตผงเคมีดำมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอนได้
ธุรกิจเส้นด้าย	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์ จำกัด (ประเทศอินโดนีเซีย) บริษัทในกลุ่มธุรกิจนี้เป็นโรงงานผลิตเส้นใยและปั่นด้าย ซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัทฯ
ธุรกิจเคมีภัณฑ์	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด - ผลิตโซดาไฟ, อีพ็อกซีเรซิน, โซเดียมซัลไฟด์, เอพิคลอโรไฮดริน, โซเดียมโพลีฟอสเฟต บริษัทนี้เป็นผู้ผลิตเคมีที่สำคัญที่นำมาใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเส้นใยเรยอน ตลอดจนเป็นลูกค้าของบริษัทฯ สำหรับผลิตภัณฑ์เกลือโซเดียมซัลเฟตด้วย
บริษัทเพื่อการลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท อติตยา กรุ๊ป เอบี (ประเทศสวีเดน) - เป็นบริษัทที่ถือหุ้นในกลุ่มบริษัท Domsjo Fabriker AB ผู้ผลิตเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้และผู้ประกอบการโรงกลั่นชีวภาพชั้นนำ บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด
จัดจำหน่ายสินค้าหลายประเภท	<ul style="list-style-type: none"> Adityajaya Trading Limited - สหราชอาณาจักร

นอกเหนือจากการใช้ในอุตสาหกรรมสิ่งทอแล้ว ผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนยังถูกนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมอื่นด้วย โดยสามารถจำแนกตามลักษณะการใช้งานได้ดังนี้

ของใช้ส่วนบุคคล	ผ้าไหมใช้แล้วทิ้ง, ผ้าเช็ดตัว, ผ้าเช็ดปากและเช็ดมือ, พรม, ผ้าปูโต๊ะ, ผ้าปูเตียง, ผ้าเช็ดถูในครัว, กระดาษบุฝานั่ง และผ้าเช็ดถูในครัว
ของใช้ในโรงพยาบาล	ผ้าปูที่นอน, ปลอกหมอน, เสื้อคลุมแพทย์, หมวกคลุมผมและหน้ากาก, พลาสเตอร์ปิดแผล, ผ้าอนามัย, ผ้าอ้อมแบบใช้แล้วทิ้ง, แผ่นซับน้ำมัน และผ้าซับของเหลว
ของใช้ในอุตสาหกรรม	แผ่นกรองอากาศ, ไส้กรองน้ำมัน, พรม, แผ่นดิสก์คอมพิวเตอร์, แผ่นกันแบคทีเรีย, ไส้กรองปากกา และฉนวนกันความร้อน
เบ็ดเตล็ด	ซองจดหมาย, เต็นท์, ถุงนอน, ป้าย, ชุดหมี, ผ้าคลุมเบาะ, ผ้าซับใน และผ้ารองซับใน

Nature of Products of the Company, Associates and Joint Venture

Viscose Staple Fibre and Acrylic Fibre Businesses	<ul style="list-style-type: none"> • Thai Rayon Public Company Limited – main products are viscose staple fibre which is the main raw material of the spinning and weaving industry and the Anhydrous Sodium Sulphate which is used in the detergent and textile industry. • Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd. (China) is a manufacturer of viscose staple fibre • Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi (Turkey) is a company established for the manufacture of viscose staple fibre. This company has since reduced registered capital from TRY 60 Million to TRY 0.5 Million without any change in shareholding structure as it was decided not to invest in viscose staple fibre plant in Turkey. • Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd. is the only manufacturer of acrylic fibre in Thailand.
Dissolving Grade Pulp Business	<ul style="list-style-type: none"> • AV Group NB Inc. (Canada) is a manufacturer of dissolving and paper grade pulp. • AV Terrace Bay Inc. (Canada), a manufacturer of paper grade pulp, has recently suspended production.
Carbon Black Business	<ul style="list-style-type: none"> • Birla Carbon (Thailand) Plc.'s main product is carbon black which is a raw material of the tyre industry. The main raw material to produce carbon black is hydrocarbon feedstock from crude oil refineries which also generates steam and electricity energy from waste gases in the production process. Birla Carbon supplies steam and electricity to the Company for use in viscose staple fibre production process.
Yarn Business	<ul style="list-style-type: none"> • Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd. • PT Indo Liberty Textiles (Indonesia) • These companies are spinning factories which are customers of the Company.
Chemical Products Business	<ul style="list-style-type: none"> • Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd. is a manufacturer of caustic soda, epoxy resins, sodium sulfite, epichlorohydrin, sodium polyphosphate. • This company is an important chemical producer that is used as raw material in the production of various industries including viscose staple fibre, as well as being a customer of the Company for the Anhydrous Sodium Sulphate.
Investment Holding Company	<ul style="list-style-type: none"> • Aditya Group AB (Sweden) - a holding company in the Domsjo Fabriker AB group, manufacturer of dissolving grade pulp and operator of leading bio-refinery. • Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd.
Trading of various products	<ul style="list-style-type: none"> • Adityajaya Trading Limited, United Kingdom

In addition to the Company's customers in the textile industry, viscose staple fibre products are also used as raw materials in other industries, which can be classified according to the nature of use as follows.

Personal Appliance	disposable blankets, towels, napkins and hand towels, floor mats, tablecloths, curtains, dust brushes, wall paper, kitchen towels
Hospital Appliance	bedding, pillowcases, doctor's robes, hair caps and masks, bandages, Sanitary towels, disposable diapers, breast pads, liquid absorbent cloths
Industrial Appliance	air filter, oil filter, carpet, computer disc, battery baffle, pen filter, insulation
Miscellaneous	envelopes, tents, sleeping bags, nameplates, jumpsuits, upholstery covers, lining fabrics

การตลาดและการแข่งขัน

โครงสร้างอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมสิ่งทอประกอบด้วยอุตสาหกรรมย่อยหลายประเภท ได้แก่ อุตสาหกรรมเส้นใยซึ่งเป็นอุตสาหกรรมต้นน้ำ อุตสาหกรรมปั่นด้าย อุตสาหกรรมทอผ้า และอุตสาหกรรมฟอกย้อมซึ่งเป็นอุตสาหกรรมกลางน้ำ ส่วนอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มเป็นอุตสาหกรรมปลายน้ำ อุตสาหกรรมย่อยทั้งหมดนี้มีความสัมพันธ์เชื่อมโยงกันภายในระบบการผลิต โดยแต่ละกระบวนการผลิตมีลักษณะการใช้แรงงานและการใช้เงินลงทุนที่แตกต่างกัน

1. อุตสาหกรรมต้นน้ำ (Upstream)

เส้นใย	<ul style="list-style-type: none"> เส้นใยธรรมชาติ (Natural Fibres) ฝ้าย และไหม เป็นวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตเส้นใยธรรมชาติ เส้นใยประดิษฐ์ (Man-made Fibres) ประกอบด้วยเส้นใยประดิษฐ์จากธรรมชาติและเส้นใยสังเคราะห์ สำหรับประเทศไทย มีการผลิตเส้นใยเรยอน ไนลอน อะคริลิก และโพลีเอสเตอร์ ซึ่งเป็นองค์ประกอบที่มีต้นทุนสูงที่สุดในกระบวนการสิ่งทอ และใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการผลิต
--------	--

2. อุตสาหกรรมกลางน้ำ (Midstream)

การปั่นด้าย	<ul style="list-style-type: none"> การปั่นด้ายเป็นกระบวนการแปรสภาพเส้นใยให้เป็นเส้นด้าย (หรือเส้นไหม) เส้นด้ายเหล่านี้ใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมการถักและทอ รวมถึงใช้ในการเย็บบนเครื่องนุ่งห่ม
อุตสาหกรรมถักและทอ	<ul style="list-style-type: none"> ผลิตภัณฑ์นี้ ได้แก่ ผ้าถักและผ้าทอ ซึ่งในขั้นตอนนี้เรียกว่า “ผ้าดิบ” (Griege Fabric)
การตกแต่งผ้าแบบเปียก (ฟอก ขาว ย้อม พิมพ์ลาย และตกแต่งสำเร็จ)	<ul style="list-style-type: none"> ในอุตสาหกรรมการตกแต่งผ้าแบบเปียก ผ้าดิบจะถูกผ่านกระบวนการทางเคมีและกลไกหลากหลาย เพื่อให้ได้รูปลักษณะและสัมผัสตามที่ต้องการ พร้อมสำหรับการนำไปใช้เป็นเครื่องนุ่งห่ม กระบวนการนี้ช่วยเพิ่มมูลค่าให้กับผ้าดิบอย่างมาก โดยเปลี่ยนเป็นผ้าสำเร็จรูป

3. อุตสาหกรรมปลายน้ำ (Downstream)

อุตสาหกรรมเสื้อผ้าสำเร็จรูป	<ul style="list-style-type: none"> การผลิตในอุตสาหกรรมนี้ถือเป็นผลิตภัณฑ์ขั้นสุดท้ายในระบบห่วงโซ่มูลค่า และเป็นตัวกำหนดทั้งปริมาณและคุณภาพการผลิตในอุตสาหกรรมต้นน้ำและกลางน้ำ แม้อุตสาหกรรมสิ่งทอของไทยจะมีการผลิตตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ จนถึงเสื้อผ้าสำเร็จรูป แต่ยังไม่สามารถพึ่งพากันได้อย่างเต็มที่และต่อเนื่อง ส่งผลให้ผู้ผลิตในอุตสาหกรรมเสื้อผ้าต้องนำเข้าวัตถุดิบ โดยเฉพาะผ้าจากต่างประเทศ ลักษณะเด่นของอุตสาหกรรมนี้คือใช้แรงงานมาก แต่ไม่จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนสูง เทคโนโลยีการผลิตไม่ซับซ้อน และสามารถจัดตั้งโรงงานได้หลากหลายขนาด
-----------------------------	---

Marketing and Competition

Industry Structure

The textile industry consists of several sub-industries, namely the fibre industry, which is the upstream industry. Spinning industry, weaving industry, wet processing industry are midstream. Apparel industry is a downstream industry. All these sub-industries are interrelated in the whole system. Each production process has different labor intensive and capital-intensive characteristics.

1. Upstream Industry

Fibre	<ul style="list-style-type: none"> Natural Fibres, Cotton and Silk are important raw materials which is used in the production of natural fibres. Man-made fibres consist of natural viscose staple fibres and synthetic fibres. In Thailand, viscose staple fibres, nylon, acrylic and polyester fibres are produced, which are the most cost-intensive components in the textile process and use modern technology.
-------	---

2. Midstream Industry

Spinning	<ul style="list-style-type: none"> Spinning is the process to convert fibre to yarn (or thread). These yarns are used as raw materials in the knitting/weaving industry as well as for sewing directly on the garment.
Knitting & Weaving Industry	<ul style="list-style-type: none"> Products are knitted fabrics and woven fabrics. Fabric at these stages is known as Griege Fabric.
Wet Processing (Bleached, Dyed, Printed and Finished)	<ul style="list-style-type: none"> In wet processing Industry griege fabrics are treated through various chemical and mechanical process to impart desired look and feel to make it ready to be used as garments. This process adds considerable value to griege fabric to convert it as finished fabric.

3. Downstream Industry

Ready-made Garments	<ul style="list-style-type: none"> The production of this industry is the final product in the value chain system and it determines both the quantity and quality of production in upstream industries and midstream industries. The Thai textile industry though has presence in the upstream to midstream to ready-made garments, they are still unable to fully and continuously depend on each other. This causes manufacturers in the garment industry to import raw materials, especially fabrics from abroad. A distinctive feature of this industry is that it is labor intensive yet do not require high capital investment. Production technology is not complicated and factories can be built of various sizes.
---------------------	--

กลยุทธ์ทางการตลาด

เนื่องจากอุตสาหกรรมสิ่งทอของไทยยังคงสูญเสียความสามารถในการแข่งขันจากต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น ทำให้สูญเสียความได้เปรียบในห่วงโซ่มูลค่าสิ่งทอ บริษัทฯ จึงพึ่งพาการส่งออกเป็นหลักในการทำตลาดผลิตภัณฑ์ อย่างไรก็ตาม ในฐานะผู้ผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) รายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย บริษัทฯ สามารถรองรับความต้องการเส้นใยเรยอน (VSF) ในตลาดภายในประเทศมาโดยตลอด โดยเกือบร้อยละ 96 ของกำลังการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ของบริษัทฯ ถูกส่งออกโดยตรงไปยังกว่า 40 ประเทศ

เส้นใยเรยอน (VSF) ของบริษัทฯ มีการทำการตลาดภายใต้แบรนด์ “Birla Cellulose” ซึ่งสามารถตอบสนองมาตรฐานคุณภาพที่เข้มงวดของลูกค้า อีกทั้งยังสนับสนุนให้ผู้ผลิตในประเทศสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสำหรับอุตสาหกรรมสิ่งทอ ด้วยการพัฒนาเทคโนโลยี บริษัทฯ สามารถทำการตลาดผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนชนิดพิเศษ ได้แก่ “Birla Modal” ในตลาดโลกสำหรับผลิตภัณฑ์สิ่งทอระดับพรีเมียม “Birla Purocel” ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอ (nonwoven) ที่มีความต้องการเพิ่มขึ้นในกลุ่มผลิตภัณฑ์สุขอนามัย และ “Liveeco” ซึ่งเป็นเส้นใยที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและยั่งยืน

บริษัทฯ มีความพร้อมอย่างเต็มที่ในการให้บริการทางเทคนิคแก่ลูกค้า เพื่อช่วยพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ทั้งนี้ยอดขายในช่วง 3 ปีที่ผ่านมามีดังนี้

ปริมาณขาย (หน่วย: เมตริกตัน)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2569	2568	2567
เส้นใยเรยอน - ในประเทศ	5,614	4,276	4,016
เส้นใยเรยอน - ต่างประเทศ	134,312	146,156	140,880
ปริมาณขายเส้นใยเรยอนทั้งหมด	139,926	150,432	144,896
เกลือโซเดียมซัลเฟต	90,857	99,743	98,943

บริษัทฯ ตอบสนองต่อความต้องการทั้งในด้านสิ่งทอและผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอ โดยผลิตเส้นใยเรยอนหลากหลายชนิด ตั้งแต่ 0.8 ถึง 5.5 Denier ความยาวเส้นใยตั้งแต่ 32 มิลลิเมตร ถึง 120 มิลลิเมตร และมีความเงาในระดับสว่างและกึ่งทึบ เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ ได้รับการรับรองจากมาตรฐานจาก Oeko-Tex Standard 100 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เพิ่มส่วนแบ่งตลาดในผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ เช่น โมดัล (Modal), เส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอ (Nonwoven), Livaeco, เส้นใยไมโครดีเนียร์ (micro denier) และ เส้นใยดีเนียร์หยาบ (coarser deniers) ซึ่งช่วยตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของอุตสาหกรรมสิ่งทอและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง



Marketing Strategy

As textile industry in Thailand is continuing to lose competitive strength due to higher production costs thereby losing its edge in textile value chain, the Company mainly depends on exports to market its product. However, being the largest producer of viscose staple fibres in Thailand, the Company has always been able to support the demand for viscose staple fibres in the entire domestic market. Almost 96% of Thai Rayon's VSF throughput is directly exported to over 40 countries. VSF from Thai Rayon is marketed under the "Birla Cellulose" brand, and meets the stringent quality expectations of customers. It also encourages domestic manufacturers to produce value-added products for the textile industry. With technology upgradation, the Company has been able to market a special viscose staple fibres called "Birla Modal" in the global market, which is well received for high-end textile products, "Birla Purocel" - nonwoven products with increasing demand in hygiene products as well as "Livaeco", which is an eco-friendly sustainable fibre.

The Company is fully equipped to provide technical services to customers to help develop new products. The total sales for the past 3 years are as follows:

Sales Volume (Unit : Metric Tons)	For the year ended 31 March		
	2026	2025	2024
Viscose Staple Fibre - Domestic	5,614	4,276	4,016
Viscose Staple Fibre - Export	134,312	146,156	140,880
Total Sales Volume	139,926	150,432	144,896
Sodium Sulphate	90,857	99,743	98,943

The Company caters to the demands of both textile and nonwoven applications, producing VSF varieties in the range of 0.8 to 5.5 Denier, Staple Length in the range of 32 mm to 120 mm, Luster in Bright Bleach and Semi Dull. Our fibres are certified by Oeko-Tex Standard 100. The Company has increased its market share in specialty products like modal, nonwoven, Livaeco, micro denier and coarser deniers.





ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ตลาดเส้นใยเซลลูโลสสังเคราะห์ (Manmade Cellulosic Fiber: MMCF) มีการคาดการณ์ว่าจะเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีมูลค่าที่โดดเด่นภายในปี 2577 ด้วยอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) อยู่ที่ร้อยละ 5.91 การเติบโตนี้ได้รับแรงขับเคลื่อนจากพันธสัญญาด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ของภาคธุรกิจ ความต้องการสิ่งทอที่ยั่งยืน และการขยายการใช้งานไปสู่ภาคยานยนต์และอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตาม ความท้าทายด้านต้นทุนการผลิตที่สูงและปัญหามลพิษสิ่งแวดล้อมอาจเป็นอุปสรรคต่อการเติบโต ภูมิทัศน์การแข่งขันมีลักษณะโดดเด่นด้วยการมีส่วนร่วมของผู้เล่นรายใหญ่ โดยคู่แข่ง 10 อันดับแรกครองส่วนแบ่งตลาดรวมกันมากกว่าหนึ่งในสาม เส้นใยเรยอนคาดว่าจะครองตลาด โดยมีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 65.44 ในปี 2567 ขณะที่เส้นใยโพลีเอสเตอร์ถูกคาดการณ์ว่าจะเป็นกลุ่มที่เติบโตเร็วที่สุดในช่วงปี 2567–2569 ตลาดถูกแบ่งตามการใช้งาน โดยกลุ่มสิ่งทอเครื่องนุ่งห่มยังคงเป็นผู้นำ ขณะที่กลุ่มอุตสาหกรรมถูกคาดการณ์ว่าจะเติบโตเร็วที่สุด ด้วยอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ร้อยละ 7.24

ความต้องการผลิตภัณฑ์สุขอนามัยและผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอ (nonwoven) ที่เพิ่มขึ้นเป็นแรงผลักดันสำคัญต่อการเติบโตของตลาดเส้นใยเซลลูโลสสังเคราะห์ในช่วงที่ผ่านมา ความต้องการที่สูงขึ้นสำหรับผลิตภัณฑ์สุขอนามัยและผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอ (nonwoven) ได้สร้างความจำเป็นต่อเส้นใยที่มีคุณสมบัติอ่อนนุ่ม ดูดซับได้ดี และย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ ซึ่งเส้นใยเซลลูโลสสังเคราะห์สามารถตอบโจทย์ได้ดีด้วยคุณสมบัติการดูดซับความชื้นและความสบายที่โดดเด่น

ตลอดปี 2568 อุตสาหกรรมแฟชั่นยังคงเผชิญกับความท้าทายที่ต่อเนื่องและรุนแรงขึ้น ทั้งอุปสรรคทางเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี และการแข่งขันที่เข้มข้น อย่างไรก็ตาม ท่ามกลางความท้าทายเหล่านี้ การเปลี่ยนแปลงรสนิยมของผู้บริโภคได้เปิดโอกาสใหม่ในการเติบโต ธุรกิจแฟชั่นสามารถระบุพื้นที่ที่สร้างคุณค่าและต่อยอดแหล่งการผลิตใหม่ ๆ ได้สำเร็จ

ความต้องการทั่วโลกสำหรับเส้นใยสิ่งทอสังเคราะห์ (MMCF) คาดว่าจะเติบโตต่อเนื่องที่อัตราเฉลี่ยร้อยละ 5–6 ต่อปี (CAGR) จนถึงปี 2577 ซึ่งเร็วกว่าการเติบโตของเส้นใยประเภทอื่น จุดแข็งของ MMCF อยู่ที่คุณสมบัติด้านความยั่งยืนที่เหนือกว่า อย่างไรก็ตาม ความท้าทายจากราคาที่ต่ำของเส้นใยทุกประเภทยังคงอยู่ เนื่องจากความต้องการที่ซบเซาและการแข่งขันที่รุนแรง

ตลอดทั้งปี ปริมาณสินค้าคงคลังของเส้นใยเรยอน (VSF) ในห่วงโซ่อุตสาหกรรมสิ่งทอยังคงอยู่ในระดับสูง ความต้องการค้าปลีกที่ต่ำ ต้นทุนด้านโลจิสติกส์ และการปรับระยะเวลาการส่งมอบให้เป็นปกติจากการมีสินค้าคงคลังจำนวนมาก ส่งผลให้ราคาเส้นใยเรยอนในตลาดโลกปรับตัวลดลงอย่างมากในปีดังกล่าว

แนวโน้มการเติบโตของตลาดเส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอ (nonwoven) ในระยะยาวยังคงเป็นบวก เนื่องจากการใช้เส้นใย MMCF ในการผสมเพิ่มขึ้น และมาตรการกำกับดูแลในสหภาพยุโรป อย่างไรก็ตาม ความไม่มั่นคงทางภูมิรัฐศาสตร์ส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานอย่างฉับพลัน ทำให้ต้นทุนด้านโลจิสติกส์มีความผันผวน ความต้องการเส้นใย MMCF ในกลุ่ม nonwoven ยังคงซบเซา เนื่องจากสถานะเศรษฐกิจมหภาคที่ไม่เอื้ออำนวย โดยเฉพาะในสหภาพยุโรป และในระดับที่น้อยกว่าที่สหรัฐอเมริกา

สำหรับเศรษฐกิจไทย คาดว่าผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ในปี 2568 จะเติบโตอยู่ระหว่างร้อยละ 2.2 ถึงร้อยละ 2.9 สะท้อนการฟื้นตัวที่ค่อนข้างจำกัดจากปีก่อน ๆ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) รายงานว่า เศรษฐกิจขยายตัวร้อยละ 1.2 เมื่อเทียบกับปีก่อนในไตรมาส 3 ปี 2568 และเติบโตร้อยละ 2.4 ในช่วง 9 เดือนแรกของปี แสดงถึงการชะลอตัวจากไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากการส่งออกที่อ่อนแอและการลงทุนภาครัฐที่ลดลง ศูนย์วิจัยเศรษฐกิจและธุรกิจ ธนาคารไทยพาณิชย์ (SCB EIC) คาดการณ์การเติบโตที่ร้อยละ 2.4 โดยระบุว่าการส่งออกสินค้าเริ่มชะลอตัวในครึ่งปีหลัง ขณะที่แหล่งข้อมูลจากสถาบันการเงินระหว่างประเทศและธนาคารโลกคาดการณ์การเติบโตที่สูงกว่าเล็กน้อยอยู่ที่ร้อยละ 2.7–2.9 โดยได้รับแรงสนับสนุนจากการท่องเที่ยวและอุปสงค์ภายในประเทศ



Industry Outlook and Competition

The Manmade Cellulosic Fiber (MMCF) market is projected to grow significantly, with a remarkable value forecasted by 2034 at a compound annual growth rate (CAGR) of 5.91%. This growth is driven by corporate ESG (Environment, Social and Governance) commitments, sustainable textile demand, and expansion into automotive and industrial applications. However, challenges such as high production costs and environmental pollution could hinder growth. The competitive landscape is characterized by a robust presence of top players, with the top ten competitors holding more than one-third market share. Viscose is expected to dominate the market, accounting for 65.44% in 2024, while lyocell is anticipated to be the fastest-growing segment from 2024-2029. The market is segmented by application, with apparel leading and followed by the industrial segment, which is projected to grow fastest at a CAGR of 7.24%.

Growth in hygiene and nonwoven demand fueled the growth of the man-made cellulosic fibers market in the historic period. The rising demand for hygiene products and nonwoven fabrics has increased the need for soft, absorbent and biodegradable fibers. Man-made cellulosic fibers, with their excellent moisture absorption and comfort properties, meet the requirement.

Throughout 2025 as well, the fashion industry grappled with enduring and intensifying challenges. Economic hurdles, technological shifts, and evolving competition confronted with fashion companies. Nevertheless, amidst these trials, shifting consumer tastes provided opportunities for growth. Amidst this landscape, fashion businesses managed to pinpoint areas of value and unleash fresh sources of performance.

Global demand for MMCF (Man-made Cellulosic Fibres) is expected to continue to grow around 5-6% CAGR by 2034, faster in comparison to other fibers. MMCF edge over other fibers because of better sustainability credentials it offers. However, challenges of low prices for all kinds of fibers persisted due to subdued demand and competition.

Throughout the year, VSF inventory across the textile value chain was high. Low retail demand, cost of logistics and lead time normalization due to high inventory pile up across value chain led to sharp drop in international VSF prices during the year.

The long-term outlook for non-woven growth remains favorable due to the increased utilization of MMCF in blends and regulatory measures in the EU. Geopolitical instability is abruptly impacting supply-chain, thus keeping the logistic cost volatile. The demand for MMCF in the NW (nonwoven) segment stayed muted due to unfavorable macroeconomic conditions, particularly in the EU and to a lesser extent in the US.

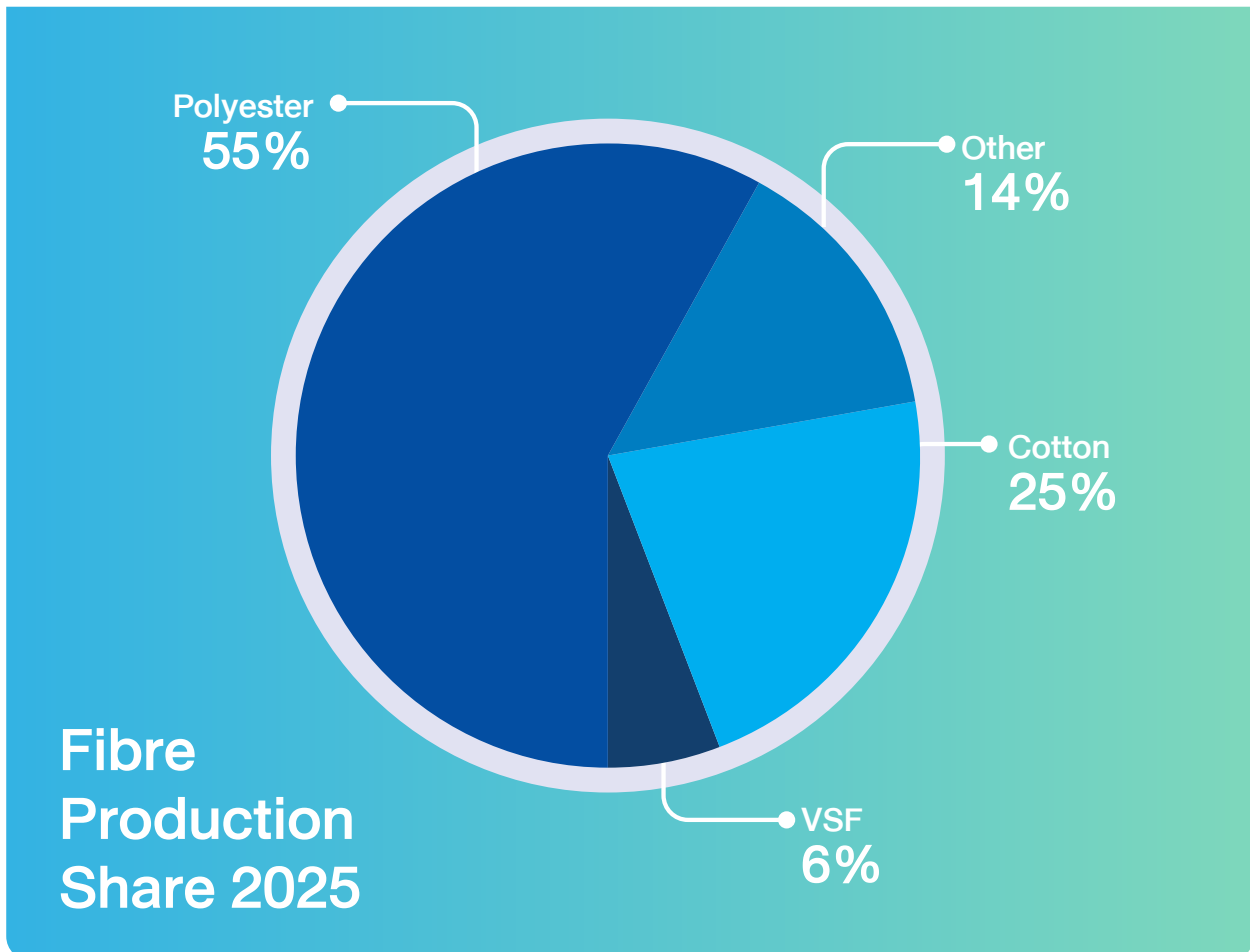
Thailand's GDP (Gross Domestic Product) growth in 2025 is expected to range from 2.2% to 2.9%, reflecting a modest recovery from previous years. The Office of the National Economic and Social Development Council (NESDC) reported that the economy expanded by 1.2% year-on-year in the third quarter of 2025, with a 2.4% growth for the first nine months of the year, indicating a slowdown from earlier quarters due to weaker exports and public investment declines. SCB Economic Intelligence Center (SCB EIC) forecasts a 2.4% growth, noting that merchandise exports are losing momentum in the second half of the year. International Finance and World Bank sources project slightly higher growth at 2.7-2.9%, supported by tourism and domestic demand

แนวโน้มตลาด (Market Outlook)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายจำนวน 8,541 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1,635 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีรายได้จำนวน 10,176 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการหยุดสายการผลิตหนึ่งสายจากทั้งหมด 5 สายการผลิตที่ดำเนินงานในปัจจุบัน เนื่องจากสถานการณ์การดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ยังมีความไม่แน่นอนจากหลายปัจจัย ได้แก่ นโยบายภาษีของสหรัฐอเมริกา ภาวะตลาดภายในประเทศที่อ่อนแอ เงื่อนไขใบอนุญาตประกอบการที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน และการฟ้องร้องจากชุมชนใกล้เคียงเกี่ยวกับปัญหากลิ่น แม้ว่าบริษัทฯ จะดำเนินงานภายใต้กรอบกฎหมายอย่างเคร่งครัด ประกอบกับการแข่งขันทางธุรกิจที่รุนแรง และการเพิ่มขึ้นอย่างมากของกำลังการผลิตในจีนและประเทศอื่น ๆ ในเอเชีย ส่งผลให้การแข่งขันด้านการตลาด การกำหนดราคา และต้นทุนการผลิตในทุกด้าน เช่น พลังงาน ค่าแรง และการขนส่ง ทั้งการนำเข้าวัตถุดิบและการส่งออกสินค้า เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งทั้งหมดนี้ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

จากแรงกดดันการแข่งขันที่ต่อเนื่องในอุตสาหกรรมสิ่งทอของไทย ยอดขายในประเทศคิดเป็นสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 5 ของยอดขายเส้นใยทั้งหมด โดยปริมาณการขายลดลงร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปีก่อน และราคาขายเฉลี่ยของเส้นใยลดลงร้อยละ 10.5 ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบและการแข่งขันในตลาด

ในด้านภูมิศาสตร์ การส่งออกของบริษัทฯ ครอบคลุมกว่า 40 ประเทศ การกระจายตลาดเช่นนี้ช่วยลดความเสี่ยงจากปัจจัยทางการเมืองและการเงินในระดับโลก

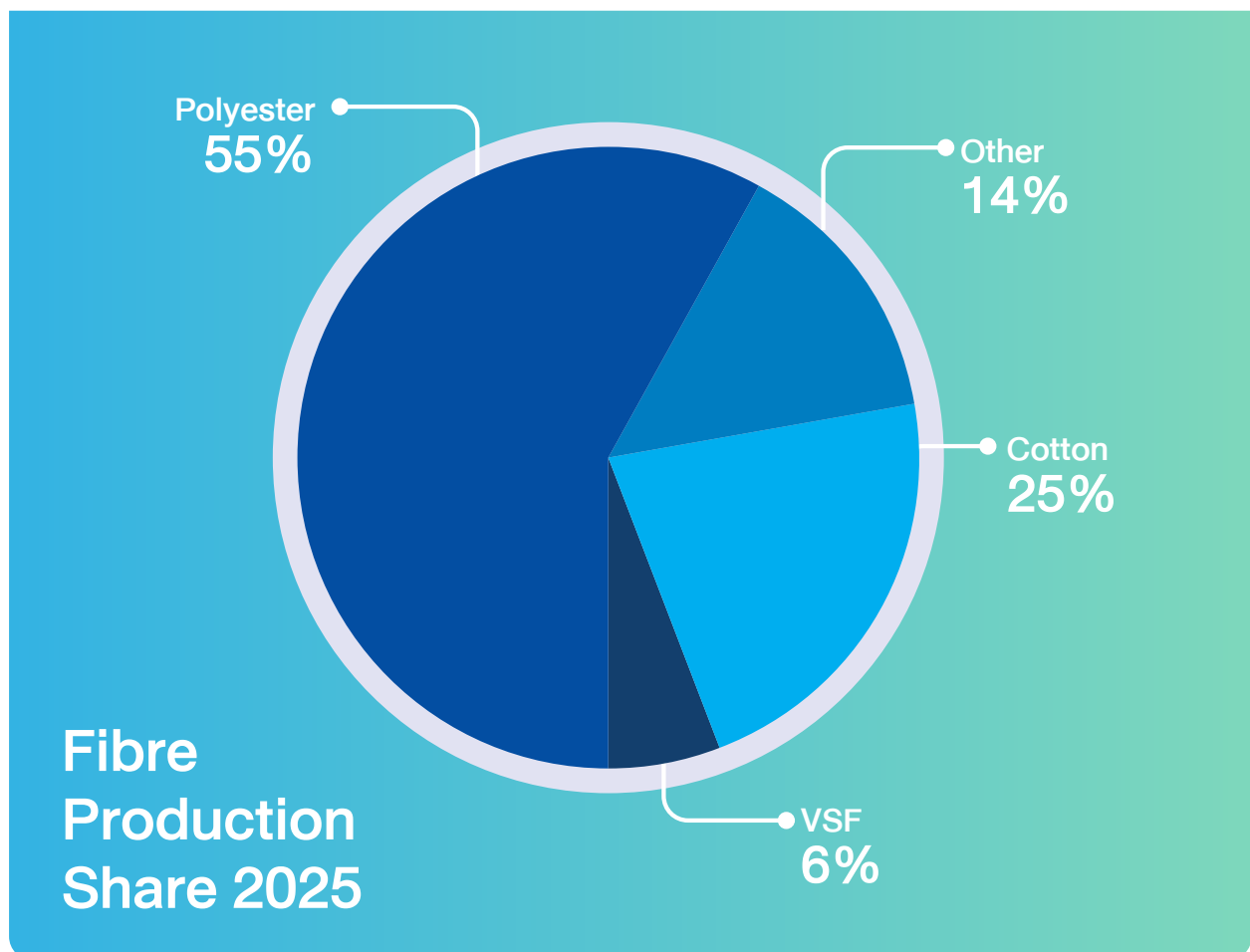


Market Outlook

For the year ended 31 March 2026, sales revenue amounted to Baht 8,541 Million, marking a 16% decrease of Baht 1,635 Million, compared to Baht 10,176 Million of last year, mainly due to stopping one production line out of five currently in operation, in view of the ongoing situation with the Company's operations due to uncertainties arising from various factors, Tariff policies of the United States of America, poor domestic market, unconventional operating license conditions, and lawsuits from groups in the nearby community citing odor issue despite the Company strictly operating within the legal framework, coupled with intense business competition and significant increases in production capacity in China and other Asian countries, competition in marketing, pricing, and increasing in production costs in every aspect, such as energy, labor, and transportation, both for importing raw materials and exporting goods. All of which have significantly impacted on the Company's business operations.

Due to persistent competitive pressures in Thailand's textile industry, domestic sales volume accounted for less than 5% of the total fibre sales volume. The volume has decreased compared to the previous year by 7% and the average selling price of fibre for the Company decreased by 10.5%, mainly attributed to a corresponding increase in input prices and competitive dynamics.

Geographically, exports are spread over 40 countries. This diversification aids in mitigating global political and financial risks.





การผลิต การขาย และการจัดหาวัตถุดิบ

การผลิตและการขาย

บริษัทฯ ดำเนินการผลิตจำนวน 5 สายการผลิต โดยมีกำลังการผลิตรวมต่อปี 151,000 ตัน จนถึงเดือนตุลาคม 2568 และตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568 บริษัทฯ ได้หยุดการผลิตหนึ่งสายการผลิต เนื่องจากความท้าทายในการดำเนินงานและความไม่แน่นอนที่เกิดจากหลายปัจจัย ได้แก่ นโยบายภาษีของสหรัฐอเมริกา ภาวะตลาดภายในประเทศที่ซบเซา เงื่อนไขใบอนุญาตประกอบการที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน และการฟ้องร้องจากชุมชนใกล้เคียงเกี่ยวกับปัญหากลิ่น แม้บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมายอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ อุตสาหกรรมเส้นใยเรยอนยังเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรง และกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในประเทศจีน และประเทศอื่น ๆ ในเอเชีย ส่งผลให้เกิดความท้าทายด้านการตลาด การกำหนดราคา และการบริหารต้นทุนมากขึ้น ค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้นในด้านพลังงาน แรงงาน และการขนส่ง ทั้งการนำเข้าวัตถุดิบและการส่งออกสินค้าได้ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

ในกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) บริษัทฯ มีการผลิตเกลือโซเดียมซัลเฟต (Anhydrous Sodium Sulphate) ซึ่งเป็นผลพลอยได้ อีกทั้งยังผลิตก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂) และกรดกำมะถัน (Sulphuric Acid) ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบหลักในกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ของบริษัทฯ

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม					
	2569		2568		2567	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
ปริมาณการผลิต (เมตริกตัน)						
เส้นใยเรยอน	136,360		151,176		143,750	
เกลือโซเดียมซัลเฟต	89,628		100,431		99,049	
ปริมาณขาย (เมตริกตัน)						
เส้นใยเรยอน - ในประเทศ	5,614	4.01	4,276	2.84	4,016	2.77
เส้นใยเรยอน - ต่างประเทศ	134,312	95.99	146,156	97.16	140,880	97.33
รวม	139,926	100.00	150,432	100.00	144,896	100.00
ยอดขายในประเทศ (ล้านบาท)						
เส้นใยเรยอน	322	3.78	277	2.72	232	2.49
เกลือโซเดียมซัลเฟต	259	3.03	316	3.11	340	3.65
อื่น ๆ	69	0.80	29	0.28	48	0.52
รวม	650	7.61	622	6.11	620	6.66
ยอดขายต่างประเทศ (ล้านบาท)						
เส้นใยเรยอน	7,783	91.12	9,455	92.91	8,617	92.55
เกลือโซเดียมซัลเฟต	-	-	-	-	1	0.01
อื่น ๆ	108	1.27	99	0.98	73	0.78
รวม	7,891	92.39	9,554	93.89	8,691	93.34
ยอดขายรวม (ล้านบาท)						
เส้นใยเรยอน	8,105	94.9	9,732	95.63	8,849	95.03
เกลือโซเดียมซัลเฟต	259	3.03	316	3.11	341	3.66
อื่น ๆ	177	2.07	128	1.26	121	1.31
รวม	8,541	100.00	10,176	100.00	9,311	100.00



Production, Sales and Raw Materials Procurement

Production and Sales

The Company operated five production lines with a total annual production capacity of 151,000 tons per year until October 2025. Effective November 2025, the Company stopped one production line in response to ongoing operational challenges and uncertainties arising from multiple factors. These included tariff policies of the United States, weakness in the domestic market, unconventional operating license conditions, and lawsuits filed by nearby community groups citing odor issues, despite the Company's strict compliance with legal requirements.

In addition, the industry faced intensified competition and significant increases in production capacity across China and other Asian countries, leading to heightened challenges in marketing, pricing, and cost management. Rising expenses in energy, labor, and transportation, both for importing raw materials and exporting finished goods, further impacted the Company's operations.

As part of the viscose staple fibre (VSF) production process, the Company generates Anhydrous Sodium Sulphate as a by-product. The Company also produces carbon disulphide (CS₂) and sulphuric acid, which are primarily utilized in its VSF manufacturing operations.

	For the year ended 31 March					
	2026		2025		2024	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%
Production (Metric Tons)						
Viscose Staple Fibre	136,360		151,176		143,750	
Sodium Sulphate	89,628		100,431		99,049	
Sales Volume (Metric Tons)						
Viscose Staple Fibre - Domestic	5,614	4.01	4,276	2.84	4,016	2.77
Viscose Staple Fibre - Export	134,312	95.99	146,156	97.16	140,880	97.33
Total	139,926	100.00	150,432	100.00	144,896	100.00
Domestic Sales (Million Baht)						
Viscose Staple Fibre	322	3.78	277	2.72	232	2.49
Sodium Sulphate	259	3.03	316	3.11	340	3.65
Others	69	0.80	29	0.28	48	0.52
Total	650	7.61	622	6.11	620	6.66
Export Sales (Million Baht)						
Viscose Staple Fibre	7,783	91.12	9,455	92.91	8,617	92.55
Sodium Sulphate	-	-	-	-	1	0.01
Others	108	1.27	99	0.98	73	0.78
Total	7,891	92.39	9,554	93.89	8,691	93.34
Total Sales (Million Baht)						
Viscose Staple Fibre	8,105	94.9	9,732	95.63	8,849	95.03
Sodium Sulphate	259	3.03	316	3.11	341	3.66
Others	177	2.07	128	1.26	121	1.31
Total	8,541	100.00	10,176	100.00	9,311	100.00

การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบถือเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อโครงสร้างต้นทุนของบริษัทฯ รายละเอียดและประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบหลักมีดังต่อไปนี้

เยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้	บริษัทฯ มีการนำเข้าเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้ทั้งหมดจากต่างประเทศ โดยส่วนใหญ่สั่งซื้อจากประเทศชิลี แคนาดา และอินโดนีเซีย บริษัทฯ มีทั้งสัญญาการจัดซื้อทั้งระยะยาวและระยะสั้นที่เชื่อมโยงกับดัชนีราคาสากล เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถจัดหาวัตถุดิบหลักได้ในราคาที่แข่งขันได้ และมีการส่งมอบอย่างต่อเนื่องสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปีนี้ ต้นทุนเฉลี่ยลดลงร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับปีก่อน
โซดาไฟ	ราคาโซดาไฟลดลงอย่างมีนัยสำคัญในปีนี โดยต้นทุนเฉลี่ยลดลงร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับปีก่อน ความต้องการโซดาไฟส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ได้รับการจัดหาจากแหล่งภายในประเทศ ภายใต้สัญญาจัดซื้อระยะยาวที่อ้างอิงกับดัชนีราคาสากล
กำมะถัน	วัตถุดิบชนิดนี้ใช้ในการผลิตคาร์บอนไดออกไซด์ (CS ₂) และกรดกำมะถัน (H ₂ SO ₄) บริษัทฯ จัดหาความต้องการใช้ในรูปแบบเม็ด (granular) จากการนำเข้า และในรูปแบบหลอมเหลว (molten) จากแหล่งภายในประเทศ โดยส่วนใหญ่ความต้องการดังกล่าวถูกจัดหาภายใต้สัญญาซื้อขายแบบ Spot Contract ที่เชื่อมโยงกับดัชนีราคาสากล ในปีนี้ ต้นทุนเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 103 เมื่อเทียบกับปีก่อน
ก๊าซธรรมชาติ	ก๊าซธรรมชาติถูกนำมาใช้ในการผลิตคาร์บอนไดออกไซด์ (CS ₂) ที่โรงงานในจังหวัดสระบุรี โดยบริษัทฯ จัดหาก๊าซภายใต้สัญญาระยะยาว ราคาก๊าซเชื่อมโยงกับสุทธราคาน้ำมันเตาในประเทศสิงคโปร์และอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ เช่นเดียวกับผู้ใช้ก๊าซรายอื่น ๆ ในปีนี้ ราคาก๊าซเฉลี่ยลดลงร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปีก่อน

The Purocel Advantage

-  Softness and Absorbency
-  Purity and Hygiene
-  Renewable and Sustainable



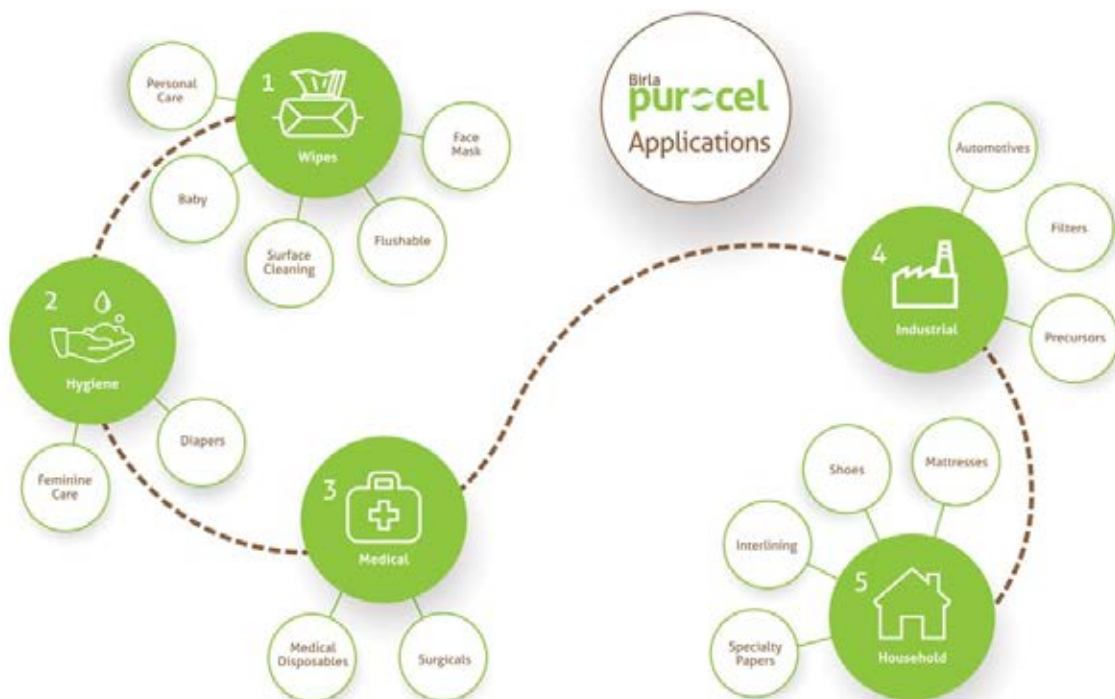
The Purocel Promise



Raw Materials Procurement

The raw materials form a very significant portion of the cost structure of the Company. The details of key raw materials are as follows:

Dissolving Grade Wood Pulp	The dissolving grade wood pulp is 100% imported and is mainly sourced from Chile, Canada and Indonesia. The Company has both long term and short- term supply agreements linked to international indices to secure its major pulp requirement at competitive market prices to ensure uninterrupted supply of material for its operations. This year, the average cost decreased by 9% as compared to last year.
Caustic Soda	The prices of caustic soda decreased substantially during the year. The average cost decreased by 13% as compared to last year. Most of our requirement for caustic soda is met from domestic sources under long term supply contract based on international indices.
Sulphur	This product is used in the manufacture of carbon disulphide (CS ₂) and sulphuric acid (H ₂ SO ₄). The Company meets its requirement in granular and molten form from imports and domestic sources respectively. Most of the requirement is being sourced under spot contracts linked to international indices. The average cost increased by 103% as compared to last year.
Natural Gas	Natural gas is used in the manufacture of CS ₂ at the plant situated in Saraburi. The supply is made under a long-term contract. The gas price is linked to formula based on fuel oil price in Singapore and exchange rate of Thai Baht to US Dollars, as applicable to other gas users. The average price of gas decreased by 11% as compared to last year.





การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายบริหาร

1. ภาพรวมธุรกิจ

• อุตสาหกรรมเส้นใยเรเยอน (Viscose Staple Fibre: VSF)

ตลาดเส้นใยเรเยอน (VSF) ในปี 2569 คาดว่าจะอยู่ที่ 6.51 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจาก 6.19 ล้านตันในปี 2568 และมีการคาดการณ์ว่าจะขยายตัวถึง 8.35 ล้านตันในปี 2574 โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ร้อยละ 5.11 ในช่วงปี 2569–2574 แนวโน้มการเติบโตนี้สะท้อนถึงความสามารถของอุตสาหกรรมในการรับมือกับความผันผวนของราคาเยื่อกระดาษที่ละลายน้ำได้ การใช้ประโยชน์จากความผันผวนของฝ้าย และการปรับตัวให้สอดคล้องกับห่วงโซ่อุปทานของแฟชั่นที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

อนาคตของตลาดเส้นใยเรเยอน (VSF) คาดว่าจะขับเคลื่อนด้วยกระแสความยั่งยืน ความต้องการผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้น และความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี โดยการใช้งานในสิ่งทอแบบทอโครงสร้างส่วนสูงสุดที่ร้อยละ 71.62 ของตลาดในปี 2568 ขณะที่การใช้งานในผลิตภัณฑ์เส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอและการใช้งานเฉพาะทางมีแนวโน้มเติบโตที่อัตรา CAGR ร้อยละ 6.26 จนถึงปี 2574 ในด้านอุตสาหกรรมปลายทางผลิตภัณฑ์สิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มโครงสร้างส่วนร้อยละ 63.05 ของตลาดในปี 2568 ขณะที่ภาคการแพทย์และสาธารณสุขคาดว่าจะเติบโตที่อัตรา CAGR ร้อยละ 6.79 จนถึงปี 2574 ในเชิงภูมิศาสตร์ ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกครองสัดส่วนร้อยละ 52.10 ของตลาดในปี 2568 ขณะที่ภูมิภาคอเมริกาใต้คาดว่าจะขยายตัวที่อัตรา CAGR ร้อยละ 6.12 จนถึงปี 2574

ตลอดทั้งปี ปริมาณสินค้าคงคลังของเส้นใยเรเยอน (VSF) ในห่วงโซ่อุตสาหกรรมสิ่งทอยังคงอยู่ในระดับสูง ขณะที่การใช้จ่ายการผลิตอยู่ในระดับต่ำ ความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ ความต้องการค้าปลีกที่อ่อนแอ ต้นทุนด้านโลจิสติกส์ และการปรับระยะเวลาการส่งมอบให้เป็นปกติจากการสะสมสินค้าคงคลังจำนวนมากในห่วงโซ่อุปทาน ส่งผลให้ราคาเส้นใยเรเยอน (VSF) ลดลงอย่างมากในปีที่ผ่านมา

• ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 เป็นดังนี้

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		เปลี่ยนแปลง
	2569	2568	
ปริมาณการผลิตเส้นใยเรเยอนรวม (เมตริกตัน)	136,360	151,176	(10%)
ปริมาณขายเส้นใยเรเยอนรวม (เมตริกตัน)	139,926	150,432	(7%)
รายได้จากการขายรวม (ล้านบาท)	8,541	10,176	(16%)
ราคาขายเฉลี่ย (บาท/กก.)	57.93	64.69	(10%)
ต้นทุนขาย (ล้านบาท)	8,673	9,623	(10%)
ต้นทุนขาย (บาท/กก.)	61.98	63.97	(3%)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (ล้านบาท)	(819)	54	(1617%)
กำไรสุทธิ - งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	(736)	166	(543%)
กำไรสุทธิ - งบการเงินแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)	(1,661)	89	(1966%)



Management Discussion and Analysis

1. Business Overview

- Viscose Staple Fiber (VSF) Industry**

The Viscose Staple Fiber Market size in 2026 is estimated at 6.51 million tons, growing from 2025 value of 6.19 million tons with 2031 projections showing 8.35 million tons, growing at 5.11% CAGR over 2026-2031. This growth trajectory reflects the sector's ability to navigate dissolving-pulp price swings, capitalize on cotton volatility, and align with fast-fashion supply timelines.

The future of the VSF market is expected to be driven by sustainability trends, rising consumer demand, and technological advancements. By application, woven textiles led with 71.62% of the viscose staple fibre market share in 2025; non-woven and specialty applications are advancing at a 6.26% CAGR through 2031. By end-user industry, textile and apparel products held 63.05% of the viscose staple fibre market share in 2025, while medical and healthcare are projected to grow at a 6.79% CAGR through 2031. By geography, Asia-Pacific accounted for a 52.10% share of the viscose staple fibre market size in 2025, and South America is set to expand at a 6.12% CAGR to 2031.

Throughout the year, VSF inventory across the textile value chain was high, while the capacity utilisation remained low. Geo-political uncertainty, Low retail demand, cost of logistics, and lead time normalization due to high inventory pile-up across the value chain led to a sharp drop in international VSF prices during the year.

- Operational Performance for the year ended 31 March 2026**

The Company's operating performance and profitability for the year ended 31 March 2026 vis-à-vis the year 31 March 2025 is tabulated below:

Particulars	For the year ended 31 March		% change
	2026	2025	
Total VSF production (Metric Tons)	136,360	151,176	(10%)
Total VSF sales volume (Metric Tons)	139,926	150,432	(7%)
Revenue from sales of goods (Baht Million)	8,541	10,176	(16%)
Average selling price (Baht/Kg)	57.93	64.69	(10%)
Cost of goods sold (Baht Million)	8,673	9,623	(10%)
Cost of goods sold (Baht/Kg)	61.98	63.97	(3%)
Share of income from associates and joint venture (Baht Million)	(819)	54	(1617%)
Net profit (separate financial statements) (Baht Million)	(736)	166	(543%)
Net profit (equity method) (Baht Million)	(1,661)	89	(1966%)

ปริมาณการขายเส้นใยลดลงร้อยละ 7 และราคาขายเฉลี่ยลดลงร้อยละ 10.5 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการหยุดสายการผลิตหนึ่งสายจากทั้งหมด 5 สายการผลิตที่ดำเนินงานในปัจจุบัน และการแข็งค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐฯ ในขณะที่ต้นทุนขายลดลงร้อยละ 9.9 จากราคาวัตถุดิบที่ลดลงร้อยละ 3.1 ประกอบกับปริมาณการผลิตที่ลดลง

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทฯ บันทึกลงทุนสุทธิจำนวน 736 ล้านบาท เทียบกับกำไรสุทธิจำนวน 166 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา โดยผลขาดทุนดังกล่าวเกิดจากการรับรู้รายได้ที่ลดลงและกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ลดลง เนื่องจากค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐฯ โดยมีการชดเชยบางส่วนจากต้นทุนวัตถุดิบที่ลดลง

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้ำบันทึกขาดทุนจำนวน 819 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 เทียบกับกำไรจำนวน 54 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา สาเหตุหลักมาจากผลการดำเนินงานที่ลดลงของบริษัทร่วม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้บันทึกประมาณการหนี้สินเพิ่มเติมจำนวน 77 ล้านบาท ในงบการเงินปัจจุบัน ซึ่งเป็นภาระผูกพันที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการชำระหนี้แทนการร่วมค้ำ (AVTB)

• การลงทุน

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ลงทุนจำนวน 1,003 ล้านบาทในการร่วมค้ำในประเทศแคนาดา ตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม การลงทุนดังกล่าวดำเนินการตามมติที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท



Fibre sales volume decreased by 7% and the average selling price of fibre decreased by 10.5% over the previous financial year due to stopping one production line out of five currently in operation and Thai Baht appreciation against USD. The cost of goods was decreased by 9.9% because of decrease in input prices by 3.1% coupled with lower volume.

As per separate financial statements, the Company reported net loss of Baht 736 Million, compared to net profit of Baht 166 Million of last year. This loss was primarily attributable to lower realizations and reduced foreign exchange gains, as the Thai Baht appreciated against the U.S. Dollar, partly offset by lower raw material costs.

The share of profit (loss) from associates and joint ventures recorded loss of Baht 819 Million for the year ended 31 March 2026, compared to profit of Baht 54 Million in the previous year, due to weaker performance of associated companies.

In addition, the Company recognized an additional provision of Baht 77 Million in the current financial statements, relating to its estimated probable exposure for payments on behalf of AVTB's outstanding liabilities.

- **Investments**

During the year, the Company invested Baht 1,003 Million in joint venture in Canada, in proportion to its existing shareholding. This investment was made in accordance with the resolutions passed by the Company's Board of Directors.



2. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

2.1 ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 เปรียบเทียบกับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (Unit in Million Baht)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2569	2568	เพิ่มขึ้น(ลดลง)
รายได้จากการขาย	8,541	10,176	(1,635) (16%)
รายได้ดอกเบี้ย	2.0	2.1	(0.1) (6%)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	115	417	(302) (72%)
เงินปันผลรับ	24	26	(2) (8%)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	-	6	(6) (100%)
รายได้อื่น	17	18	(1) (6%)
ต้นทุนขาย	8,673	9,623	(949) (10%)
ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย	488	753	(265) (35%)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	205	184	21 12%
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สิน	77	68	9 14%
ต้นทุนทางการเงิน	85	26	59 234%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(819)	54	(873) 1628%
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(12)	42	(54) (128%)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(1,661)	89	(1,750) (1971%)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(8.24)	0.44	
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	(2%)	5%	
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	(19%)	1%	

- **ปริมาณการผลิต**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 ปริมาณการผลิตเส้นใยเรยอนอยู่ที่ 136,360 ตัน ลดลงร้อยละ 9.8 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ปริมาณการผลิตเกลือโซเดียมซัลเฟตอยู่ที่ 89,628 ตัน ลดลงร้อยละ 10.8 จากปีที่ผ่านมา

- **รายได้จากการขาย**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายจำนวน 8,541 ล้านบาท เทียบกับ 10,176 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา ลดลงจำนวน 1,635 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16 สาเหตุหลักมาจากปริมาณการขายที่ลดลงและการรับรู้รายได้ที่ลดลง ราคาขายเฉลี่ยของเส้นใยเรยอนลดลงร้อยละ 10.5 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยมีสาเหตุสำคัญจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐฯ

ปริมาณการขายผลิตภัณฑ์พลอยได้-เกลือโซเดียมซัลเฟตอยู่ที่ 89,628 ตัน ลดลงร้อยละ 10.8 เมื่อเทียบกับ 100,431 ตันในปีที่ผ่านมา

- **รายได้ดอกเบี้ย**

รายได้ดอกเบี้ยลดลงจำนวน 0.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6 สาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ มีเงินทุนส่วนเกินลงทุนในเงินฝากประจำเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

2. Detailed Analysis of the Company's Operational Performance

2.1 The Company's operational performance for the year ended 31 March 2026, compared with the year ended 31 March 2025

Income Statements (Equity Method) (Unit in Million Baht)	For the year ended 31 March			
	2026	2025	Increase/(Decrease)	
Revenue from sales of goods	8,541	10,176	(1,635)	(16%)
Interest income	2.0	2.1	(0.1)	(6%)
Gains on exchange rate	115	417	(302)	(72%)
Dividend income	24	26	(2)	(8%)
Gain on sale of other non-current financial assets	-	6	(6)	(100%)
Other income	17	18	(1)	(6%)
Cost of sales of goods	8,673	9,623	(949)	(10%)
Distribution expenses	488	753	(265)	(35%)
Administrative expenses	205	184	21	12%
Provisions expense	77	68	9	14%
Finance cost	85	26	59	234%
Share of profit (loss) of associates and joint venture accounted for using equity method	(819)	54	(873)	1628%
Tax (expense) income	(12)	42	(54)	(128%)
Profit (loss) for the year	(1,661)	89	(1,750)	(1971%)
Basic earnings (loss) per share (Baht)	(8.24)	0.44		
Gross profit margin	(2%)	5%		
Net profit margin	(19%)	1%		

- **Production**

For the year ended 31 March 2026, VSF production was 136,360 tons, representing a decline of 9.8% compared to last year. Production of Anhydrous Sodium Sulphate stood at 89,628 tons, decreased by 10.8% from last year.

- **Sales Revenue**

For the year ended 31 March 2026, the Company recorded sales revenue of Baht 8,541 Million, compared to Baht 10,176 Million of last year, representing a decline of 16% or Baht 1,635 Million. The decrease was mainly due to lower sales volume and reduced realizations. The average sales realization of fibre fell by 10.5% compared to last year, primarily as a result of the Thai Baht appreciating against the U.S. Dollar.

Sales volume of by product, Sodium Sulphate was 89,628 tons, decreased by 10.8% compared to 100,431 tons of last year.

- **Interest Income**

Interest income decreased by 6%, or Baht 0.1 Million, primarily due to the higher surplus treasury invested in term deposits during the previous year.

• กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ บันทึกกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 115 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ 417 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา โดยกำไรที่สูงกว่าในปีที่แล้วเกิดจากการรับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการตั้งประมาณการหนี้สินจากการลงทุนในการร่วมค้า (AVTB) สำหรับภาระผูกพันในอนาคต ขณะที่ปัจจุบันสะท้อนเฉพาะผลจากความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยน

• รายได้อื่น

รายได้อื่นลดลงจำนวน 1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของสิทธิประโยชน์ด้านการส่งออก

• กำไรจากการขายทรัพย์สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 เนื่องจากในปีปัจจุบันไม่มีการทำธุรกรรมขายการลงทุน

• ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสียลดลงจำนวน 873 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1617 สาเหตุหลักมาจากการความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนประกอบกับผลการดำเนินงานที่ลดลงของบริษัทร่วมลดลง

• ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

- ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นจำนวน 949 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10 เนื่องมาจากราคาวัตถุดิบที่ลดลงและการผลิตที่ลดลงในปี
- ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นจำนวน 265 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 35 สาเหตุหลักมาจากค่าระวางเรือที่ลดลงและปริมาณการขายที่ลดลง
- ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้นจำนวน 9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13 โดยมีสาเหตุหลักจากการตั้งประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้นสำหรับภาระผูกพันที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการชำระหนี้แทนการลงทุนในการร่วมค้า
- ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 59 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 227 เนื่องจากการกู้เงินระยะยาวในปี
- บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปี 2569 เป็นเงินจำนวน 1,985,000.00 บาท (สำหรับปี 2568 : 1,985,000.00 บาท) รวมค่าใช้จ่ายอื่น

• รายได้ภาษีเงินได้

รายได้ภาษีเงินได้ลดลงจำนวน 54 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 128 สาเหตุหลักมาจากการชำระภาษีที่ค้างชำระจากปีก่อน ซึ่งได้มีการชำระในปีปัจจุบัน

• กำไรสุทธิ

- ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทฯ บันทึกผลขาดทุนสุทธิจำนวน 736 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 เทียบกับกำไรสุทธิจำนวน 166 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา ลดลงจำนวน 902 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 543 โดยผลขาดทุนดังกล่าวเกิดจากการรับรู้รายได้ที่ลดลงและกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ลดลง เนื่องจากค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐฯ โดยมีการชดเชยบางส่วนจากราคาวัตถุดิบที่ลดลง
- ตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย บริษัทฯ บันทึกผลขาดทุนสุทธิ 1,661 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 เทียบกับกำไรสุทธิจำนวน 89 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา ลดลงจำนวน 1,750 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1966 ผลขาดทุนดังกล่าวเกิดจากการรับรู้รายได้ที่ลดลง กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ลดลงจากความผันผวนของค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐฯ ราคาวัตถุดิบที่ลดลง และผลการดำเนินงานที่ลดลงของบริษัทร่วม

- **Gains on exchange rate**

The Company recorded foreign exchange gains of Baht 115 Million, compared with Baht 417 Million in the previous year. The higher gain last year was mainly attributable to the foreign exchange gain recognized on the provision for investment in joint venture (AVTB) relating to future obligations, whereas the current year reflected only currency fluctuations.

- **Other Income**

Other income decreased by 6%, or Baht 1 Million, primarily due to a reduction in export incentives.

- **Gain on sale of other non-current financial assets**

Gain on sale of other non current financial assets decreased by 100%, or Baht 6 Million, as there were no investment sale transactions during the year.

- **Share of income (loss) from associates and joint venture accounted for using equity method**

Share of profit (loss) from associates and joint ventures, accounted for using the equity method, decreased by 1617%, or Baht 873 Million, primarily due to foreign exchange fluctuations coupled with weaker performance of the associated companies.

- **Cost and Expenses**

- Cost of sales of goods decreased by 10%, or Baht 949 Million, due to lower raw material prices and reduced production during the year.
- Distribution expenses decreased by 35%, or Baht 265 Million, mainly as a result of lower sea freight costs and reduced sales volume.
- Provisions expense increased by 13%, or Baht 9 Million, primarily due to higher provisions relating to the Company's estimated probable exposure for payments on behalf of its investment in the joint venture.
- Finance cost increased by 227%, or Baht 59 Million, following the drawdown of a long term loan during the year.
- The Company paid Baht 1,985,000.00 as audit fees to the Company's auditors for the year 2026 (Year 2025: Baht 1,985,000.00) inclusive of out-of-pocket expenses.

- **Tax Income**

Tax income decreased by 128%, or Baht 54 Million, primarily due to tax payments relating to prior years that were settled during the current year.

- **Net Profits**

- As per separate financial statements, the Company recorded net loss of Baht 736 Million for the year ended 31 March 2026, compared with net profit of Baht 166 Million in the previous year, a decline of Baht 902 Million, or 543%. The loss was mainly attributable to lower realizations and reduced foreign exchange gains, as the Thai Baht appreciated against the U.S. Dollar, partially offset by lower raw material prices.
- As per equity method of accounting, the Company reported net loss of Baht 1,661 Million for the year ended 31 March 2026, compared with net profit of Baht 89 Million in the prior year, a decline of Baht 1,750 Million, or 1966%. This loss was primarily due to lower realizations, reduced foreign exchange gains from currency fluctuations as the Thai Baht appreciated against the U.S. Dollar, lower raw material prices, and weaker performance of associated companies.

2.2 งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

ก. สินทรัพย์

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 32,419 ล้านบาท ลดลงจำนวน 2,692 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในสินทรัพย์มีดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 492 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7958 สาเหตุหลักมาจากเงินสดที่ได้รับจากเงินกู้ระยะยาวในปี
- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนลดลงจำนวน 102 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 เนื่องจากพันธบัตรครบกำหนดในปี
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 84 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25 เนื่องจากการได้รับเงินคืนภาษีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้นในปีปัจจุบันเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 115 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7 สาเหตุหลักมาจาก
 - ยอดขายที่ลดลงในปีเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากการปรับลดขนาดการดำเนินงานและการหยุดสายการผลิตหนึ่งสายเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2568 แต่ถูกชดเชยบางส่วนด้วย
 - ระยะเวลาเก็บหนี้เพิ่มขึ้นจาก 59 วัน เป็น 67 วัน สาเหตุหลักมาจากรายได้ที่ลดลงเมื่อเทียบกับยอดลูกหนี้การค้าเฉลี่ย
- สินค้าคงเหลือลดลงจำนวน 908 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 34 สาเหตุหลักมาจากการปรับลดขนาดธุรกิจภายหลังการหยุดสายการผลิตหนึ่งสายเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2568 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในสินค้าคงเหลือมีดังนี้
 - สินค้าสำเร็จรูปลดลงจำนวน 240 ล้านบาท (จาก 578 ล้านบาท เป็น 338 ล้านบาท) สาเหตุหลักมาจากระดับสินค้าคงเหลือลดลงและมูลค่าที่ลดลง
 - วัตถุดิบลดลงจำนวน 12 ล้านบาท (จาก 716 ล้านบาท เป็น 704 ล้านบาท) สะท้อนถึงปริมาณวัตถุดิบและราคาที่ลดลง
 - อะไหล่และวัสดุโรงงานเพิ่มขึ้น 14 ล้านบาท (จาก 147 ล้านบาท เป็น 161 ล้านบาท) สาเหตุหลักมาจากระดับสินค้าคงเหลือที่สูงขึ้น
 - สินค้าระหว่างทางลดลงจำนวน 701 ล้านบาท (จาก 1,244 ล้านบาท เป็น 543 ล้านบาท) สาเหตุหลักมาจากวัตถุดิบระหว่างทาง (MIT) ที่ลดลง

ข. หนี้สิน

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีจำนวน 6,595 ล้านบาท ลดลงจำนวน 387 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในหนี้สิน มีดังนี้

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 1,668 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 53 สาเหตุหลักมาจากการจัดซื้อวัตถุดิบระหว่างทางที่ลดลง
 - เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันลดลงจำนวน 275 ล้านบาท (จาก 665 ล้านบาท เป็น 390 ล้านบาท) เนื่องจากการจัดซื้อจากบุคคลที่เกี่ยวข้องลดลง ภายหลังการปรับลดขนาดการดำเนินงานและการหยุดสายการผลิตหนึ่งสายเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2568
 - เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกันลดลงจำนวน 1,356 ล้านบาท (จาก 2,192 ล้านบาท เป็น 836 ล้านบาท) เนื่องจากการจัดซื้อจากกิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกันลดลงในปี
 - ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น 36 ล้านบาท (จาก 99 ล้านบาท เป็น 135 ล้านบาท) เนื่องจากการตั้งสำรองทางธุรกิจ ณ สิ้นปี
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 2,451 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 สาเหตุหลักมาจากการกู้เงินระยะยาวใหม่ในปี

2.2 Financial Position as at 31 March 2026 compared to 31 March 2025

A. Assets

As at 31 March 2026, the Company's total assets amounted to Baht 32,419 Million, representing a decrease of 8%, or Baht 2,692 Million, compared with the previous year. Key changes in major asset categories were as follows:

- Cash and cash equivalents increased by 7958%, or Baht 492 Million, mainly due to cash balance from long-term loan obtained during the year.
- Current financial assets decreased by 100%, or Baht 102 Million, primarily due to the maturity of bonds during the year.
- Other current assets decreased by 25%, or Baht 84 Million, as a result of higher VAT refunds received in the current year compared with the previous year.
- Trade and other current receivables decreased by 7%, or Baht 115 Million mainly due to:
 - Lower sales during the year compared with the previous year, following the downsizing of operations and the shutdown of one production line on 25 October 2025; offset by
 - The accounts receivable collection period increased from 59 days to 67 days, mainly due to decline in revenue relative to the average trade receivables.
- Inventories decreased by 34%, or Baht 908 Million, primarily due to business downsizing following the shutdown of one production line on 25 October 2025. Key movements in inventory categories were as follows:
 - Finished goods decreased by Baht 240 Million (from Baht 578 Million to Baht 338 Million) mainly due to lower inventory levels and valuation.
 - Raw materials decreased by Baht 12 Million (from Baht 716 Million to Baht 704 Million) reflecting lower raw material inventories and prices.
 - Spare parts and factory supplies inventory increased by Baht 14 Million (from Baht 147 Million to Baht 161 Million) mainly due to higher inventory levels.
 - Goods in transit decreased by Baht 701 Million (from Baht 1,244 Million to Baht 543 Million) primarily due to lower movement in transit (MIT) of raw materials.

B. Liabilities

As at 31 March 2026, the Company's total liabilities amounted to Baht 6,595 Million, representing a decrease of 6%, or Baht 387 Million, compared with the previous year. Key changes in major liability categories were as follows:

- Trade and other current payables decreased by 53%, or Baht 1,668 Million, mainly due to lower purchases of raw materials in transit.
 - Trade payables - related parties decreased by Baht 275 Million (from Baht 665 Million to Baht 390 Million) as a result of lower purchases from related parties, following the downsizing of operations and the shutdown of one production line on 25 October 2025.
 - Trade payables - third parties decreased by Baht 1,356 Million (from Baht 2,192 Million to Baht 836 Million) due to lower purchases from third parties during the year.
 - Accrued expenses increased by Baht 36 Million (from Baht 99 Million to Baht 135 Million) due to year end business provisions.
- Long term loans from financial institutions increased by 100%, or Baht 2,451 Million, primarily due to new long term borrowings obtained during the year.

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงจำนวน 52 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4 สาเหตุหลักมาจากการชำระคืนเงินกู้ในปี
- ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 958 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 68 เนื่องมาจากการโอนเงินเพื่อการลงทุนในการร่วมค้า

ค. ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 ส่วนของผู้ถือหุ้น มีจำนวน 25,823 ล้านบาท ลดลงจำนวน 2,305 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา การลดลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักจากกำไรจากบริษัทร่วมที่ลดลง และการเปลี่ยนแปลงในการตีราคาสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนตามมูลค่ายุติธรรม

3. กระแสเงินสด

- กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานลดลงจำนวน 1,385 ล้านบาท (จาก 461 ล้านบาท เป็น (924) ล้านบาท) สาเหตุหลักมาจากการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียน
- กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 935 ล้านบาท (จาก (1,810) ล้านบาท เป็น (875) ล้านบาท) เนื่องมาจากการลงทุนในเงินลงทุนในการร่วมค้าที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา
- กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 947 ล้านบาท (จาก 1,344 ล้านบาท เป็น 2,291 ล้านบาท) สาเหตุหลักมาจากการกู้เงินระยะยาวใหม่จากสถาบันการเงิน
- กระแสเงินสดรวมเพิ่มขึ้นจำนวน 492 ล้านบาท (จาก 6 ล้านบาท เป็น 498 ล้านบาท) โดยมีสาเหตุหลักจากการกู้เงินระยะยาวใหม่จากสถาบันการเงิน

4. การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

• อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ อยู่ที่ 1.11 เท่า จาก 0.79 เท่า ในปีที่ผ่านมา สินทรัพย์หมุนเวียนลดลงร้อยละ 15 ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนลดลงร้อยละ 40 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 958 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 68 สาเหตุหลักเป็นผลมาจากภาวะผูกพันที่คาดว่าจะเกิดขึ้นลดลงจากการลงทุนในการร่วมค้า (AVTB)

• อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ยังคงรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้อยู่ในระดับต่ำอย่างต่อเนื่อง สะท้อนถึงโครงสร้างเงินทุนที่รอบคอบ ณ สิ้นปี อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.26 : 1 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยการเปลี่ยนแปลงนี้เกิดจากการเบิกใช้เงินกู้ระยะยาวใหม่ในปี

• อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการทำงาน

อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์อยู่ที่ 0.26 เท่า เมื่อเทียบกับปีก่อนอยู่ที่ 0.30 เท่า ในปีก่อน สะท้อนผลกระทบจากการลดลงของสินทรัพย์รวมเฉลี่ยร้อยละ 8 อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลืออยู่ที่ 3.96 เท่า ลดลงเล็กน้อยจาก 4.03 เท่า ในปีก่อน

• อัตราความสามารถในการทำกำไร

อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวมอยู่ที่ร้อยละ (19.09) เมื่อเทียบกับร้อยละ 0.83 ในปีก่อน การลดลงนี้เกิดจากการรับรู้รายได้ที่ลดลง และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ลดลง เนื่องจากค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐฯ โดยมีต้นทุนวัตถุดิบที่ลดลงช่วยชดเชยบางส่วน ตามที่ได้กล่าวไว้ในส่วนผลการดำเนินงาน ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (จากกำไรสุทธิหลังหักภาษี) อยู่ที่ร้อยละ (6.16) เทียบกับร้อยละ 0.30 ในปีก่อน การลดลงนี้เกิดจากปัจจัยต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรดังกล่าว

- Short term loans from financial institutions decreased by 4%, or Baht 52 Million, mainly due to repayments made during the year.
- Other current provisions decreased by 68%, or Baht 958 Million, primarily due to amounts transferred for the acquisition of investments in joint venture.

C. Shareholders' Equity

As at 31 March 2026, shareholders' equity amounted to Baht 25,823 Million, representing a decrease of 8%, or Baht 2,305 Million, compared with the previous year. The decline was mainly attributable to lower profits from associated companies and changes in the fair valuation of non current financial assets

3. Cash Flows

- Cash flow from operating activities decreased by Baht 1,385 Million (from Baht 461 Million to Baht (924) Million) mainly due to working capital management.
- Cash flow from investing activities increased by Baht 935 Million (from Baht (1,810) Million to Baht (875) Million) reflecting lower investment in equity of the joint venture compared with the previous year.
- Cash in flow from financing activities increased by Baht 947 Million (from Baht 1,344 Million to Baht 2,291 Million) primarily due to new long term borrowings from financial institutions.
- Net cash flow increased by Baht 492 Million (from Baht 6 Million to Baht 498 Million) mainly attributable to new long term borrowings from financial institutions.

4. Analysis of Financial Ratios

• Liquidity Ratios

The current ratio was at 1.11 times, compared to 0.79 times of last year. The current assets decreased by 15% whereas the current liabilities decreased by 40%, primarily driven by a 68% decrease in other current provision, amounting to Baht 958 Million, reflecting the lower estimated probable obligation on behalf of the Company's joint venture (AVTB).

• Debt to Equity Ratios

The Company has consistently maintained a very low debt to equity ratio, underscoring its prudent capital structure. As at year-end, the ratio of total liabilities to shareholders' equity stood at 0.26:1, reflecting an increase from the prior year. This change was primarily attributable to the drawdown of new long-term loans during the year.

• Activity Ratios

The asset turnover ratio stood at 0.26 times, compared with 0.30 times in the previous year, reflecting the impact of an 8% decrease in average total assets. The inventory turnover ratio was 3.96 times, slightly lower than 4.03 times in the previous year.

• Profitability Ratios

Net profit margin on total revenues was (19.09%), compared with 0.83% in the previous year. The decline was primarily attributable to lower sales realization and reduced foreign exchange gains resulting from Thai Baht appreciation against the U.S. Dollar, partially offset by lower raw material prices, as discussed under the operational performance section. The return on average shareholders' equity, based on net profit after tax, was (6.16%), compared with 0.30% of last year. The decrease was mainly due to the aforementioned factors impacting profitability.



ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการทบทวนและปรับปรุงแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์และการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจ ผลการดำเนินงาน ผลประกอบการทางการเงิน กระแสเงินสด สภาพคล่อง และมูลค่าผู้ถือหุ้นในระยะยาว การบริหารความเสี่ยงถือเป็นองค์ประกอบที่ฝังรากลึกในกระบวนการวางแผนและการตัดสินใจ เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงและโอกาสใหม่ ๆ ได้รับการประเมินควบคู่ไปกับลำดับความสำคัญเชิงกลยุทธ์

กลยุทธ์การบริหารจัดการถูกออกแบบให้มีความเหมาะสม มุ่งไปข้างหน้า และสอดคล้องกับขอบเขตการดำเนินงานของบริษัทฯ แนวทางที่มีวินัยนี้ช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่ง เพิ่มความยืดหยุ่นเชิงกลยุทธ์ และทำให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อสภาพแวดล้อมโลกที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างมีข้อมูลและรอบคอบ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีบทบาทในการทบทวนความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารเป็นระยะเกี่ยวกับความเหมาะสมของนโยบายและมาตรการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ระบุความเสี่ยงสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ดังต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงจากรายได้และกำไร

1.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ราคาของวัตถุดิบหลัก 3 ชนิด ได้แก่ เยื่อกระดาษ (pulp) โซดาไฟ (caustic soda) และกำมะถัน (sulphur) เป็นปัจจัยสำคัญที่กำหนดต้นทุนการผลิต ราคาของวัตถุดิบเหล่านี้มีการเปลี่ยนแปลงตามภาวะเศรษฐกิจ อุปสงค์และอุปทานของสินค้าแต่ละชนิด ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ความสามารถในการปรับราคาขายเส้นใยเรยอนเพื่อสะท้อนต้นทุนที่เพิ่มขึ้นไม่สามารถทำได้อย่างสม่ำเสมอ เนื่องจากสถานะตลาดสิ่งทอที่ผันผวน การแข่งขันจากผู้ผลิตเส้นใยเรยอนรายอื่น และการมีอยู่ของเส้นใยทดแทน

บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการจัดหาวัตถุดิบ โดยซื้อเยื่อกระดาษส่วนใหญ่ภายใต้สัญญาระยะยาว กำมะถันจัดหามาตามราคาตลาดรายเดือน และโซดาไฟจัดหามาภายใต้สัญญาระยะยาวโดยอ้างอิงราคาตลาดรายเดือน การขายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปส่วนใหญ่ดำเนินการในรอบเดือน การซื้อเยื่อกระดาษ โซดาไฟ และกำมะถันที่เชื่อมโยงกับดัชนีตลาดรายเดือนช่วยรักษาสมดุลระหว่างต้นทุนการผลิตและรายได้จากการขาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 ยอดขายส่งออกของบริษัทคิดเป็นประมาณร้อยละ 96 ของรายได้จากการขายทั้งหมด ขณะที่มูลค่าของวัตถุดิบหลักคิดเป็นประมาณร้อยละ 65 ของต้นทุนรวมทั้งหมด

1.2 ความเสี่ยงจากราคายของเส้นใยทดแทน

เส้นใยฝ้ายและเส้นใยโพลีเอสเตอร์ถือเป็นเส้นใยทดแทนหลักของเส้นใยเรยอน (VSF) แม้ว่าเส้นใยเรยอน (VSF) จะถูกใช้เป็นส่วนประกอบหลักในผลิตภัณฑ์ที่ทำจากวิสโคสทั้งหมด แต่เส้นใยชนิดอื่นก็ถูกนำมาผสมตามราคาตลาดและความนิยมของผู้บริโภค ราคาของเส้นใยฝ้ายได้รับอิทธิพลอย่างมากจากผลผลิตของพืชผล พื้นที่เพาะปลูก และนโยบายการกำหนดราคาที่อยู่ภายใต้การควบคุมของรัฐบาล ขณะที่ราคาของเส้นใยโพลีเอสเตอร์ได้รับอิทธิพลจากตลาดน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เส้นใยชนิดอื่น ๆ ก็มีศักยภาพที่จะส่งผลกระทบต่อราคาของเส้นใยเรยอน (VSF) ได้เช่นกัน ซึ่งสถานการณ์นี้ก่อให้เกิดทั้งความเสี่ยงและโอกาสไปพร้อมกัน



Risk Factors

Thai Rayon reviews and updates its approach to managing strategic and operational risks that could materially affect the execution of business strategy, results of operations, financial performance, cash flows, liquidity, and long-term shareholder value. Risk management is a deep-rooted element of planning and decision-making, ensuring that emerging risks and opportunities are assessed alongside strategic priorities.

Management strategies are designed to be proportionate, forward-looking and aligned with our operating footprint. This disciplined approach supports resilience, enhances strategic flexibility, and enables informed responses to a dynamic global environment.

Also, the Audit Committee reviews various risks associated with the business and advises management from time to time about appropriateness of the Company's risk management policies and measures.

The Company has identified following major risks related to its business:

1. Revenues and Profits Risks

1.1 Risk from fluctuation in Raw Material Prices

The prices of the three key main raw materials, pulp, caustic soda and Sulphur are key drivers of production costs. Prices of these products vary based on economics of respective product's demand and supply and influence the profitability of the Company. The ability to pass on the full impact of the increased cost through higher selling prices of rayon fibre is not consistent due to fluctuation in textile market conditions, competition from other VSF producers and substitute fibre.

The Company follows a consistent policy of buying most of its pulp on long-term contracts and Sulphur requirement on monthly spot basis and caustic soda requirement on monthly basis under long-term contract. Sales of finished product are transacted mostly on monthly basis. Buying of pulp, caustic soda and Sulphur linked to monthly market indices helps to maintain market relationship between input costs and output revenues.

For the year ended 31 March 2026, the Company's export sales accounted for almost 96% of total sales revenue while the proportion of the value of major raw materials to total cost is around 65%.

1.2 Risk from Selling Prices of Substitute Fibres

Cotton and Polyester fibres are main substitute of viscose staple fibre (VSF). While VSF is substantially used in 100% viscose made products, other fibres are also blended depending on prices and consumer preference. Prices of cotton fibre is greatly influenced by crop performance, acreage under cultivation and pricing policies controlled by governments whereas prices of polyester are influenced by crude oil and petrochemical products market. Other fibres have some potential to exert influence on VSF prices. This carries risks as well as provides opportunities.

2. ความเสี่ยงด้านการตลาด

2.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาส่งออกต่างประเทศ

ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียใต้ ยุโรป สหรัฐอเมริกา ตุรกี และญี่ปุ่น เป็นตลาดส่งออกหลักของผลิตภัณฑ์บริษัทฯ บริษัทฯ มีการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ไปยังประเทศใหม่ ๆ เพื่อขยายฐานลูกค้า โดยปัจจุบันมีการส่งออกไปยังกว่า 40 ประเทศ ทำให้ปริมาณการขายมีการกระจายตัวที่ดี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ก็ยังคงเผชิญกับความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์และการเงินที่เกิดขึ้นในประเทศคู่ค้าส่งออกเป็นระยะ ๆ

ในหลายประเทศ อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้จริงสูงกว่าอัตราภาษีที่กำหนดตามข้อตกลงทวิภาคี ภาษีที่สูงขึ้นมีแนวโน้มที่จะกีดกันการเติบโตทางเศรษฐกิจในปี 2569 และส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานทั่วโลก

2.4 ความเสี่ยงจากนวัตกรรมใหม่ของผลิตภัณฑ์

ตลอดหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สามารถใช้งานได้กับเครื่องปั่นด้ายหลากหลายประเภท ประเภท ทั้งเครื่องปั่นแบบวงแหวน เครื่องปั่นที่ใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูง และเครื่องปั่นแบบ Air Jet Vortex เส้นด้ายที่ผลิตจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถนำไปใช้กับทั้งเครื่องทอและเครื่องถัก ดังนั้น ความเสี่ยงจากนวัตกรรมใหม่ของผลิตภัณฑ์จึงอยู่ในระดับต่ำ บริษัทฯ ได้เริ่มผลิตผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ เช่น โมดัล (modal) ไมโครโมดัล (micro modal) และผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอ (nonwoven) พร้อมทั้งสร้างชื่อเสียงด้านคุณภาพในตลาดหลักได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งช่วยกระจายความเสี่ยงทางการตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2.3 ความเสี่ยงจากการล้าสมัยของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีการติดตามการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ในกลุ่มเซลล์ลูโซอย่างต่อเนื่อง ผ่านศูนย์วิจัยและพัฒนา (R&D) ของกลุ่มบริษัทในประเทศอินเดีย โดยบริษัทฯ คาดว่าจะไม่มีความเสี่ยงจากการล้าสมัยของผลิตภัณฑ์ในกลุ่มสินค้าปัจจุบัน

3. ความเสี่ยงทางการเงิน

3.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีการส่งออกผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ และบางส่วนใช้สกุลเงินยูโรและเงินหยวนจีน ขณะเดียวกัน วัตถุดิบหลักส่วนใหญ่ถูกนำเข้าด้วยสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ เช่นกัน บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการส่งออกและนำเข้า โดยการจับคู่รายรับและรายจ่ายในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ และทำสัญญาขายล่วงหน้าสำหรับรายได้ในสกุลเงินยูโรและหยวนจีนอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

หากค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับสกุลเงินเหล่านี้ในระยะยาว รายได้จากการส่งออกของบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบในทางลบ และในทางกลับกัน บริษัทฯ จึงเผชิญกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอย่างมากในการซื้อและขายสินค้า ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีนโยบายการป้องกันความเสี่ยงภายในอย่างสม่ำเสมอเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของค่าเงิน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงสำหรับการลงทุนในตราสารทุนระยะยาวและสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งถือเป็นการลงทุนระยะยาว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากธนาคารในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ และได้ดำเนินการป้องกันความเสี่ยงสำหรับเงินกู้ดังกล่าวเพื่อจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

2. Marketing Risks

2.1 Risk from Country Exposure

South East Asia, South Asia, Europe, USA and Turkey, Japan are major export markets for the Company's products. The Company promotes its product to new countries to enlarge its customer base. The Company exports its products to over 40 countries. Hence, the Company's sales volumes are well diversified. However, the Company is still exposed to the geo-political and financial risks faced by the export countries from time to time.

Most countries see an effective tariff higher than reciprocal tariff rates; higher tariffs will likely dampen 2026 economic growth and affect global supply chains.

2.2 Risk from New Applications

Over the years, the Company has developed products that are usable on various types of spinning machines including ring spinning, higher efficiency open end machines and air jet vortex machines. Yarn made from the Company's product is used on both weaving and knitting machines. Therefore, risk of new applications is low. The Company has successfully started producing special products like modal/Micro Modal and non-woven and quickly established its product's quality in major markets and diversified market risks.

2.3 Risk from Product Obsolescence

The Company keeps a track of new product development in the cellulose family through the Research and Development Centre (R&D) of the Group in India. The Company does not foresee any product obsolescence risk for its current product range.

3. Financial Risks

3.1 Risk from Exchange Rate

The Company exports significant portion of its production volume in US Dollar currency and some part of exports in Euro and Chinese RMB. At the same time, the key raw materials are imported, mainly in US Dollar currency. The Company manages its foreign currency risks of export and import transactions by matching US Dollar inflows and outflows and sells forward its Euro and RMB proceeds consistently against new contracts to minimize currency exposure. In the event of appreciation of Thai Baht against these currencies in long term, the Company's export earnings are negatively impacted and vis-a-versa.

The Company is exposed to significant foreign exchange risk in connection with the purchase or sale of goods most of which are in foreign currencies and hence the Company follows a consistent policy of internal hedging to minimize the risk from currency fluctuation.

The Company does not hedge its long-term equity investments and investment in other non-current assets which the Company continues to hold as long-term investment. The company has USD loans from banks and company hedges the loans to handle the currency exposure risk.

3.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและการลงทุนระยะสั้น

บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมสกุลเงินต่างประเทศ โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาดและมีระยะเวลา 5 ปี อย่างไรก็ตาม ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในปัจจุบันยังไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดต่อความรอบคอบในการเลือกสถาบันการเงินที่มีความมั่นคง และกำหนดวงเงินความเสี่ยงด้านเครดิตสำหรับแต่ละสถาบัน โดยกระจายการลงทุนไปตามระยะเวลาครบกำหนดที่แตกต่างกัน แต่ส่วนใหญ่ไม่เกินหนึ่งปีสำหรับการลงทุนประเภทนี้

3.3 ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทฯ มีความเสี่ยงหลักจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการให้เครดิตแบบ Clean Credit ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดนโยบายและกระบวนการควบคุมเครดิตที่เหมาะสม

สำหรับลูกค้าในประเทศ บริษัทฯ ให้ระยะเวลาเครดิตตั้งแต่หนึ่งสัปดาห์ถึงสามเดือน โดยการขายทั้งหมดเป็นแบบไม่มีหลักประกัน ส่วนการส่งออก บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังหลายประเทศภายใต้ระดับความเสี่ยงด้านเครดิตที่แตกต่างกัน เช่น การใช้เลตเตอร์ออฟเครดิต (L/C) การให้เครดิตแบบไม่มีหลักประกันที่มีการทำประกันภัย และ/หรือการชำระเงินล่วงหน้าบางส่วนหรือทั้งหมด ขึ้นอยู่กับฐานะทางธุรกิจและปัจจัยที่เกี่ยวข้องของลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการติดตามลูกหนี้อย่างใกล้ชิด โดยใช้มาตรการควบคุมเครดิตที่เหมาะสม รวมถึงการทำประกันภัยในกรณีการขายแบบ Clean Credit ที่มีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วัน ถึง 120 วัน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทฯ คาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ตามที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

4. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

4.1 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

ในกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอน จะก่อให้เกิดมลพิษทางน้ำและทางอากาศ บริษัทฯ ได้ติดตั้งระบบบำบัดที่เหมาะสมเพื่อให้มั่นใจว่ามลพิษได้รับการจัดการอย่างถูกต้องก่อนการปล่อยออก บริษัทฯ ได้ลงทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างระบบควบคุมสิ่งแวดล้อมและมลพิษ ปัจจุบันการดำเนินงานอยู่ในระดับที่ต่ำกว่ามาตรฐานที่กระทรวงอุตสาหกรรมกำหนด บริษัทฯ เชื่อว่าระดับการปล่อยมลพิษไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อสุขภาพของชุมชนโดยรอบ

ของเสียที่เป็นของแข็งทั้งหมดได้รับการคัดแยกอย่างเหมาะสมและส่งไปกำจัดหรือใช้ประโยชน์ผ่านผู้รับจ้างที่ได้รับอนุญาต บริษัทฯ ได้ปรับปรุงกระบวนการจัดการสิ่งแวดล้อม และดำเนินมาตรการเชิงรุกเพื่อปรับปรุงคุณภาพอากาศในพื้นที่ใกล้เคียง แสดงถึงความใส่ใจต่อชุมชน

อย่างไรก็ตาม การรับรู้กลิ่นอาจแตกต่างกันไปในแต่ละบุคคล อีกทั้งกฎหมายสิ่งแวดล้อมที่มีหลายฉบับและการตีความที่แตกต่างกัน อาจนำไปสู่ข้อพิพาททางกฎหมาย เมื่อพิจารณาปัจจัยดังกล่าว บริษัทฯ ประเมินว่าความเสี่ยงจากเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อมอยู่ในระดับปานกลางถึงสูง

3.2 Risk from Interest Rate and Short-Term Investments

The Company has foreign currency loan at the interest linked to market for a tenure of 5 years. However, fluctuation in interest rates does not have significant risk at present.

The Company makes every effort to exercise utmost prudence in selecting healthy financial institutions and fixing up credit exposure limit for each institution at varying maturity tenors but mostly not over one year for such investments.

3.3 Risk from Credit

The Company is exposed to risk primarily with respect to trade and other receivables, which are on clean credit basis. The management controls this risk by establishing appropriate credit control policies and procedures.

The Company extends credit period of one week to three months to its domestic customers. Sales to domestic customers are unsecured. The Company exports its products to several countries under varying degree of credit risks including, against letters of credit (L/C), clean credit under credit insurance and/or or partial or full advance payment depending on customers' business standing and other relevant factors. However, the Company closely monitors exposure of account receivables by adopting appropriate credit control policies and procedures including insurance coverage in cases of sales having clean credit of 30 days to 120 days.

As at 31 March 2026, the Company does not foresee any loss of on account of trade and other receivables shown in the statement of financial position.

4. Operations Risks

4.1 Risk from Environment

During the process of manufacturing of viscose staple fibre, various liquid and air pollutants are generated. The Company has appropriate facilities for treatment of pollutants before discharge. The Company has made substantial investments over the years and continues to strengthen its environment and pollution control system. It presently operates well below standards prescribed by the Ministry of Industry and the Company believes its emission levels do not cause any health impact to communities.

All the solid wastes of the Company are properly segregated and sent for disposal or usage to duly licensed vendors. The Company has also strengthened its work processes for environment management and has taken various other steps to improve air quality in its neighborhood out of its care and concern for community.

However, individual perceptions of odour vary from person to person. Multiple environment laws and their different legal interpretation can led to legal disputes. In view of the above, the Company perceives the risk of any accidental disturbance to environment to be medium to high.

4.2 ความเสี่ยงจากการจัดเก็บและการขนส่ง

บริษัทฯ และผู้รับเหมา มีการขนส่งสารเคมีอันตราย เช่น โซดาไฟ กัมมะถัน คาร์บอนไดออกไซด์ และกรดกำมะถัน ซึ่งถูกจัดเก็บไว้ในสถานประกอบการของบริษัทฯ การขนส่งและการจัดเก็บทั้งหมดดำเนินการตามมาตรฐานและข้อกำหนดด้านความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

แม้ที่ผ่านมาไม่เคยเกิดอุบัติเหตุร้ายแรงที่เกี่ยวข้องกับการจัดเก็บหรือการขนส่งสารเคมีดังกล่าว แต่บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการปฏิบัติที่ผิดพลาด โดยพิจารณาจากประวัติด้านความปลอดภัยและมาตรการป้องกันที่มีอยู่ บริษัทฯ ประเมินว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ

4.3 ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาระยะยาวกับผู้จัดหาหลักสำหรับเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้และโซดาไฟ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจมีการจัดซื้อแบบ spot สำหรับเยื่อกระดาษและโซดาไฟบางส่วน ซึ่งบริษัทฯ สามารถจัดหาได้อย่างต่อเนื่อง ทำให้ความเสี่ยงด้านการขาดแคลนวัตถุดิบสำหรับการดำเนินงานลดลง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดซื้อกำมะถันส่วนใหญ่ภายใต้สูตรที่เชื่อมโยงกับดัชนีตลาด

คุณภาพและความเชื่อถือได้ของเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้และโซดาไฟมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการจัดหาผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนให้แก่ลูกค้าต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการทำสัญญาระยะยาวสำหรับวัตถุดิบหลักทั้งหมด โดยมีการกำหนดราคาที่เชื่อมโยงกับดัชนีตลาดรายเดือน เพื่อสร้างความมั่นคงด้านการจัดหาวัตถุดิบและความสามารถในการคาดการณ์ต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4.4 ความเสี่ยงจากการดำเนินงานด้านการผลิต

บริษัทฯ ได้จัดตั้งระบบการบำรุงรักษาเพื่อป้องกันและเพื่อรักษาสภาพและประสิทธิภาพของเครื่องจักรการผลิตทั้งหมด อีกทั้งยังมีระบบการเปลี่ยนทดแทนอุปกรณ์เมื่อครบอายุการใช้งานตามที่กำหนดไว้

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อความปลอดภัยของพนักงานและผู้รับเหมา โดยดำเนินโครงการด้านความปลอดภัยอย่างเป็นระบบและเป็นมืออาชีพ บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในระดับสูง พร้อมทั้งจัดการฝึกอบรมอย่างเข้มงวดลงทุนในอุปกรณ์ความปลอดภัยที่จำเป็น และจัดการฝึกซ้อมสถานการณ์ฉุกเฉินเป็นประจำ เพื่อรักษามาตรฐานความปลอดภัยและความตื่นตัวในระดับสูงสุด มาตรการเหล่านี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการลดความเสี่ยงจากการดำเนินงาน และสร้างความมั่นใจว่ากระบวนการผลิตจะดำเนินไปอย่างปลอดภัยและต่อเนื่อง

5. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

5.1 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎหมาย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศไทยและเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ ความรับผิดชอบต่อสังคม ความโปร่งใส และความเป็นธรรม บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมายตามความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติตามกฎหมาย

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายอาจเกิดขึ้นจากหลายปัจจัย เช่น ความซับซ้อนของกฎหมาย การเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และการตีความที่แตกต่างกัน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยมอบหมายให้ฝ่ายกฏการปฏิบัติตามกฎหมายรับผิดชอบในการกำกับดูแล เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามสถานะของร่างกฎหมายที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามได้ทันทีเมื่อกฎหมายมีผลบังคับใช้

4.2 Risk from Storage and Handling

The Company and contractors transport hazardous chemicals like caustic soda, sulphur, carbon disulphide and sulphuric acid. These chemicals are stored at the Company's premises. The Company follows applicable standards for their transportation and storage.

Though there has never been any serious accident relating to storage and handling of these products, the Company perceives the risk of accidental mis-operation to be low.

4.3 Risk from Raw Material Availability

The Company has mostly long-term agreements for supply of dissolving grade wood pulp and caustic soda with major supplier(s). However, there would be some dependence on spot purchases of pulp and caustic soda which the Company is securing. This has reduced the risk of raw material availability for the Company's operations. The Company also buys most of sulfur requirement under formula linked to indices.

Quality and reliability of Pulp and Caustic is very critical and important for supply of rayon fiber to our export customers on regular basis. Hence, it is important to have long-term contracts for all key raw materials, which are linked, to monthly market indices.

4.4 Risk from Manufacturing Operations

The Company has an established preventive and predictive maintenance system to ensure good health of all its manufacturing equipment. It also has a system of replacement of equipment after designated life.

The Company is highly committed to safety of its employees and contractors and follows professional safety program. The Company promotes a very high level of safety consciousness amongst all employees and rigorous training and investment in all the necessary safety equipment. The Company also conducts mock drills to ensure highest standard of alertness.

5. Compliance with applicable laws and regulations Risks

5.1 Risk from legal compliance

The Company places importance on compliance with applicable laws and regulations both in Thailand and abroad to ensure that its operations are in line with good governance principles, namely, accountability, transparency, and fairness. The Company engages services of legal professionals as required to ensure compliance of laws.

Compliance risk may arise from various factors e.g., legal complexities, legal changes and misinterpretations of laws. The Company thus prioritizes management of compliance risk and delegated to Compliance Department the duty to supervise legal compliance to assure shareholders, the Board, executives, and employees that the Company has strictly complied with applicable laws.

In addition, the Company regularly monitors the status of draft laws that will affect the Company in order to comply with the law when being enforced.

5.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายและกฎระเบียบในประเทศที่บริษัทฯ มีการลงทุนระยะยาว

บริษัทฯ ได้ดำเนินการลงทุนเชิงกลยุทธ์ผ่านการบูรณาการทั้งต้นน้ำและปลายน้ำ โดยการลงทุนในบริษัทที่จดทะเบียนในต่างประเทศ รวมถึงบริษัทที่เกี่ยวข้อง แม้ว่าบริษัทฯ จะตระหนักถึงความเสี่ยงทางธุรกิจทั่วไปที่อาจเกิดขึ้นจากการลงทุนดังกล่าว แต่การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบในประเทศเหล่านั้นอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการลงทุนที่เกิดขึ้นเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายในประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน

บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อกระบวนการและเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายในประเทศที่มีการลงทุน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามและประสานงานอย่างใกล้ชิดกับฝ่ายบริหารของบริษัทที่ลงทุน และได้รับข้อมูลอัปเดตอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทที่ลงทุนยังมีโครงสร้างการบริหารจัดการที่เหมาะสมและทีมผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการกำกับดูแลและการปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างมีประสิทธิภาพ

6. ความเสี่ยงจากภายนอก

6.1 ความเสี่ยงจากสถานการณ์ทางภูมิรัฐศาสตร์

สภาพแวดล้อมทางธุรกิจทั่วโลกยังคงเผชิญกับความไม่มั่นคงทางภูมิรัฐศาสตร์ที่เพิ่มสูงขึ้น โดยมีการกระจายตัวมากขึ้นในด้านการค้า กฎระเบียบ และกระแสเงินทุน เนื่องจากความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์นำไปสู่การปรับโครงสร้างทางเศรษฐกิจระหว่างประเทศ แนวโน้มเหล่านี้คาดว่าจะดำเนินต่อไปจนถึงปี 2569 และส่งผลกระทบต่อประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่และกำลังพัฒนา ขณะเดียวกันก็เพิ่มความซับซ้อนและความไม่แน่นอนให้แก่ธุรกิจการผลิตข้ามชาติที่ดำเนินงานในหลายเขตอำนาจศาล

เหตุการณ์ทางภูมิรัฐศาสตร์ เช่น สงคราม ข้อพิพาททางการค้า และการก่อการร้าย ส่งผลกระทบต่อทั่วโลก ทำให้ต้นทุนห่วงโซ่อุปทานสูงขึ้น เพิ่มความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ และกระทบต่อวัฏจักรอุปสงค์และอุปทาน บริษัทฯ จึงบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านี้อย่างต่อเนื่อง โดยการติดตามสถานการณ์ทางภูมิรัฐศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อพื้นที่การดำเนินงานและห่วงโซ่อุปทานของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด

6.2 ความเสี่ยงจากตลาดการเงินโลก

ตลาดการเงินโลกมีความผันผวนจากข้อพิพาททางการค้าระหว่างประเทศเศรษฐกิจหลัก รวมถึงความผันผวนของค่าเงินและอัตราดอกเบี้ย ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรและผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ โดยตรง

7. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีและความมั่นคงทางไซเบอร์

เหตุการณ์ด้านไซเบอร์ที่มีความรุนแรงอาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน ทำให้ข้อมูลสำคัญรั่วไหล สั่นคลอนความเชื่อมั่นของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย และก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านกฎระเบียบหรือการเงิน บริษัทฯ บริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวโดยนำมาตรฐานความมั่นคงทางไซเบอร์ที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลมาใช้ พร้อมทั้งสนับสนุนด้วยเทคโนโลยีที่สามารถเรียนรู้ด้วยตนเอง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกัน ตรวจสอบ และตอบสนองต่อภัยคุกคามทั้งในระบบภายในและระบบคลาวด์

มาตรการควบคุมหลักประกอบด้วย การจัดเก็บบันทึกข้อมูลแบบรวมศูนย์และการวิเคราะห์ขั้นสูง การสแกนหาช่องโหว่โดยอัตโนมัติ การตรวจจับเนื้อหาที่เป็นอันตราย เช่น การโจมตีแบบฟิชซิงและการหลอกลวงทางสังคม การอัปเดตโปรแกรมป้องกันไวรัสและระบบรักษาความปลอดภัย ตลอดจนการจัดทำระบบสำรองข้อมูลที่เหมาะสม เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถรักษามาตรฐานความปลอดภัยสูงสุดได้อย่างต่อเนื่อง

5.2 Risk from policy and regulatory changes in countries where the Company has long term investments

The Company has made strategic investments (backward and forward integration) by subscribing in equity capital of companies registered in other countries, along with other related companies. While the Company does envisage the general business risks to such investments, a regulatory change in those countries may have some impact on their financial performance. Hence, there is a risk on investments arising due to change in regulations and policies of the country where the company has investments.

The Company therefore attaches great importance to processes and tools to manage risks from changing regulations and policies of countries in which the Company has investments. In addition, the Company follows up with the management of such investee companies and gets regular updates on relevant rules & regulations which are important to protect the Company's interests. The investee companies are managed with proper management structure and professional management team.

6. External Risks

6.1 Risk from Geopolitical

The global operating environment remains subject to heightened geopolitical instability, with increasing fragmentation of trade, regulation, and capital flows as geopolitical tensions translate into geoeconomic realignment. These dynamics are expected to persist into 2026, disproportionately affecting emerging and developing economies, while increasing complexity and uncertainty for multinational manufacturing businesses operating across multiple jurisdictions.

The geopolitical events like wars, trade disputes, terrorism cast their repercussions worldwide, increasing supply chain costs and risks of business and impacting supply and demand cycles. We actively manage these risks through the continuous monitoring of geopolitical developments across our operating footprint and supply chains.

6.2 Risk from Global Financial Markets

Global financial markets can be volatile due to trade disputes between major economics, currency and interest rates volatility. These factors impact the Company's profitability and financial performance.

7. Technology and cybersecurity Risks

A significant cyber incident could disrupt operations, compromise sensitive data, damage customer and stakeholder confidence, and result in regulatory or financial exposure. This risk is managed through the application of internationally recognized cybersecurity standards, supported by self-learning technologies that enhance threat prevention, detection, and response across onsite and cloud systems.

Key controls include centralized log collection and advanced analytics, automated vulnerability scanning, detection of malicious content such as phishing and social engineering attacks, antivirus and security updates, and an appropriate backup protocol.



ไทยเรออนกับความยั่งยืน Sustainability at Thai Rayon

นโยบายและเป้าหมายการบริหารจัดการ อย่างยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจบนหลักการความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนสะท้อนอยู่ในวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่ยึดหลักการความยั่งยืนเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งแสดงออกถึงความโปร่งใสและความรับผิดชอบต่อ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของพันธสัญญาในการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ จัดทำรายงานฉบับนี้โดยพิจารณาทั้งมุมมองภายนอกและภายใน และได้กำหนดประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญให้สอดคล้องกับหลักการความยั่งยืน

Policy and Goal for Sustainable Management

The Company is committed to conducting business based on sustainability principle and social responsibility. The Company's approach to sustainability in business operations is reflected in the Company's vision, mission and strategy that uses the sustainable approach in business operations. The Company is aware of its responsibility to the environment, society, as well as good governance. The Company demonstrates transparency and accountability, which are part of the Company's commitment to sustainable development.

The Company has prepared this report based on external and internal perspectives and need to identify key sustainability themes in line with the principles of sustainability.



การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ

เส้นใยเรยอน (Viscose Staple Fibre: VSF) เป็นวัตถุดิบพื้นฐานของห่วงโซ่คุณค่าทางสิ่งทอ และเป็นเส้นใยที่ให้ความรู้สึกเป็นธรรมชาติและความสบายที่ไม่เหมือนใครต่อผู้บริโภค ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความรับผิดชอบไม่เพียงแต่ในการเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบที่ยั่งยืนที่สุดให้แก่ห่วงโซ่คุณค่า แต่ยังคงร่วมมือกันเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างยั่งยืนตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่า

บริษัทฯ ร่วมมืออย่างใกล้ชิดกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มในห่วงโซ่คุณค่าของเส้นใยเรยอน (VSF) ตั้งแต่การปลูกป่า การผลิตเยื่อกระดาษและเส้นใย ไปจนถึงแฟชั่นที่อยู่ในมือของผู้บริโภค ในทุกขั้นตอนของห่วงโซ่คุณค่าสิ่งทอ บริษัทฯ มีส่วนร่วมกับพันธมิตรในห่วงโซ่คุณค่าเพื่อร่วมกันยกระดับความยั่งยืนของผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมดของบริษัทฯ และก่อให้เกิดผลกระทบเชิงบวกต่อสังคม

Business Value Chain Stakeholder Analysis

Viscose Staple Fibre is the basic raw material for the textile value chain and is the material which gives the natural feel and unparalleled comfort to the end consumer. Hence the onus is on us to not only be the most sustainable raw material provider to the value chain, but also collaborate to drive sustainability improvements across the value chain.

We actively collaborate with all the stakeholders throughout the entire viscose value chain – from plantation of forests to manufacturing of pulp and fibre and upto the fashion in the hands of end consumers. At every stage of the textile value chain, we are deeply engaged with the value chain partners by working together to improve the sustainability of our products in order to create value for all our stakeholders and a positive social impact.



เยื่อกระดาษ (ผลิตจากไม้) และสารเคมี เป็นวัตถุดิบสำคัญที่สุดในการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) บริษัทฯ ได้ดำเนินนโยบายการจัดการไม้ที่เข้มงวด โดยจัดหาไม้จากป่าที่มีการจัดการอย่างยั่งยืนตามมาตรฐานป่าไม้ที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล

ในห่วงโซ่คุณค่าสิ่งทอ เส้นใยเรยอน (VSF) จะถูกส่งต่อไปยังผู้ผลิตเส้นด้าย แปรรูปเป็นผ้า โดยผ่านกระบวนการแปรรูปและเสร็จสิ้นในขั้นตอนต่อมา และนำไปใช้ในการผลิตเครื่องนุ่งห่ม ห่วงโซ่คุณค่าของผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอ (Nonwoven) มีขั้นตอนสั้นกว่า โดยลูกค้าของบริษัทฯ คือผู้ผลิตที่แปรรูปเป็นม้วนวัสดุและผลิตภัณฑ์ขั้นสุดท้าย เช่น ผ้าเช็ดทำความสะอาด

เส้นใยเรยอน (VSF) ที่บริษัทฯ ผลิตสามารถย่อยสลายได้ทั้งในครัวเรือนและอุตสาหกรรม และสามารถย่อยสลายทางชีวภาพได้ในน้ำ ดิน และสิ่งแวดล้อมทางทะเล อย่างไรก็ตาม ความสามารถในการย่อยสลายของผลิตภัณฑ์ขั้นสุดท้ายที่ผลิตโดยพันธมิตรในห่วงโซ่คุณค่าจะขึ้นอยู่กับองค์ประกอบของวัสดุที่ใช้ในการผลิต



5 เสาหลักของกลยุทธ์ความยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนตามเสาหลักทั้ง 5 ประการ ได้แก่

1. ความรับผิดชอบต่อในการจัดหาวัตถุดิบ
2. ความรับผิดชอบต่อการผลิต
3. ผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืนและเศรษฐกิจหมุนเวียน
4. พันธมิตรที่มีคุณค่า
5. ความรับผิดชอบต่อสังคม

1 ความรับผิดชอบต่อในการจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทฯ มีการทำงานร่วมกับผู้จัดหาวัตถุดิบเยื่อกระดาษทั้งหมด เพื่อให้มั่นใจว่าไม้ที่เข้ามาจากป่าและสวนป่าที่มีการจัดการอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ยังคงดำเนินการควบคุมอย่างเข้มงวดตั้งแต่ขั้นตอนแรกของการจัดหา โดยตรวจสอบแหล่งที่มาของไม้และรับรองมาตรฐานจากองค์กรชั้นนำด้านการจัดการป่าไม้ เช่น FSC และ PEFC

บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบจากการใช้สารเคมี และได้จัดทำระบบการจัดการสารเคมีที่มีประสิทธิภาพ ครอบคลุมทั้งด้านความปลอดภัยและการจัดเก็บ โดยมีเอกสารด้านความปลอดภัย เช่น เอกสารข้อมูลความปลอดภัยของวัสดุ (MSDS), การประเมินความเสี่ยง และการศึกษาความเข้ากันได้ของสาร ก่อนการจัดซื้อ นอกจากนี้ยังได้กำหนดให้ผู้จัดหาปฏิบัติตามรายการสารต้องห้าม ZDHC (MRSL: Manufacturing Restricted Substance List) ในกระบวนการผลิต

บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างความร่วมมือกับผู้จัดหา เพื่อให้เกิดผลเชิงบวกต่อความยั่งยืน โดยยึดตามกรอบการดำเนินงานและแนวปฏิบัติที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล ครอบคลุมด้านการคุ้มครองสิ่งแวดล้อม จริยธรรม ความโปร่งใส ผลกระทบเชิงบวกต่อสังคม รวมถึงสุขภาพและความปลอดภัย



Pulp (made from wood chips) and chemicals are the most important raw materials for VSF production. We have implemented a strict 'wood sourcing policy' and sources wood from sustainably managed forests following internationally renowned forestry standards.

In textile value chain, VSF is shipped to yarn manufacturers, converted to fabric, processed and finished in subsequent stages, and used for garment manufacturing. Use phase starts once the garment reaches in the hands of customers. The nonwoven value chain is shorter one, where the converters are our customers involved in roll-goods production and final products like wipes.

Viscose fibers made by the Company are compostable in home and Industrial conditions and biodegradable in water, soil and marine environment. The compost ability and biodegradability of the final product made by our value chain partners, however depends on material composition used to make it.



Five Pillars of Sustainability Strategy

The Company follows five pillars of sustainability strategy:

1. Responsible Sourcing
2. Responsible Manufacturing
3. Sustainable products and Circular Economy
4. Valuable Partnership
5. Social Responsibility

1 Responsible Sourcing

We work closely with all pulp suppliers to ensure that the wood they use comes from sustainably managed forests and plantations. Strict controls are applied from the very first stage of procurement. In addition to requiring certifications from leading forest management organizations, we monitor the source of wood across all operations. Most of our pulp is sourced from FSC and PEFC certified suppliers.

We recognize the impact of chemicals used in our processes and have established a strong chemical management system. This includes safety and storage programs, supported by documents such as Material Safety Data Sheets (MSDS), risk assessments, and compatibility studies, all of which are verified before purchase. We also require our suppliers to comply with the ZDHC Manufacturing Restricted Substances List (MRSL).

The Company seeks to collaborate with suppliers to create positive sustainability outcomes. We apply globally recognized frameworks and best practices, focusing on environmental protection, ethics, transparency, social impact, health, and safety.



2 ความรับผิดชอบต่อ การผลิต

บริษัทฯ ดำเนินการผลิตเส้นใยเรยอนอย่างยั่งยืนด้วยแนวทางแบบองค์รวม โดยผสมผสานกระบวนการและเทคโนโลยีที่เป็นมาตรฐานสากล แนวทางการจัดการที่เทียบเคียงระดับโลก และทีมงานที่มีทักษะและผ่านการฝึกอบรม เพื่อส่งมอบเส้นใยคุณภาพสูงในรูปแบบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและปลอดภัย

บริษัทฯ มุ่งเน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนสู่อากาศ และลดการใช้น้ำเสีย โดยใช้เทคโนโลยีล่าสุด เน้นการควบคุมตั้งแต่ต้นทางเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมุ่งสู่การผลิตแบบระบบปิด (Closed Loop Manufacturing)

การผลิตเส้นใยเรยอนเริ่มจากการนำเซลลูโลสมาทำปฏิกิริยาด้วยโซเดียมไฮดรอกไซด์ จากนั้นทำปฏิกิริยากับคาร์บอนไดออกไซด์เพื่อสร้างโซเดียมแซนเทตของเซลลูโลส ซึ่งเรียกว่าสารละลายเหนียว (วิสโคส) ในกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) มีการใช้คาร์บอนไดออกไซด์ (CS₂) ซึ่งเป็นสารอันตราย บริษัทฯ จึงใช้กระบวนการระบบปิดเพื่อกักเก็บและนำ (CS₂) ที่ปล่อยออกมาในกระบวนการกลับมาใช้ใหม่ เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าสู่การบรรลุเป้าหมายใหม่ ๆ ในด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับสูงสุดในรายงาน Canopy Hot Button Report ซึ่งสะท้อนถึงความเสี่ยงต่ำในการจัดหาไม้/เยื่อกระดาษสำหรับการผลิตเส้นใยเรยอน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังปฏิบัติตามมาตรฐานเทคโนโลยีที่ดีที่สุดในยุโรป (EU BAT : European Best Available Techniques) สำหรับการผลิตเส้นใยเรยอน เส้นใยโมดัล ซึ่งมีเพียงไม่กี่โรงงานทั่วโลกที่สามารถทำได้ และบริษัทฯ ยังได้รับการรับรองจากหน่วยงานอิสระเรียบร้อยแล้ว

EU BAT ยังช่วยให้บริษัทฯ ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ระดับพรีเมียม เช่น Livaeco Viscose และ Livaeco Modal ซึ่งมีคุณสมบัติด้านความยั่งยืนโดดเด่นและเป็นที่ต้องการของแบรนด์แฟชั่นระดับโลก อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีความก้าวหน้าในแพลตฟอร์มต่าง ๆ เช่น Sustainability Apparel Coalition's (SAC), Higg Facility Environment Module (FEM) และ Zero Discharge of Hazardous Chemicals (ZDHC) รวมถึงได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 50001:2018 สำหรับระบบการจัดการพลังงาน (EnMS) ในปีที่ผ่านมา

3 ผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืน และเศรษฐกิจหมุนเวียน

ผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืนของบริษัทฯ ถูกผลิตขึ้นผ่านกระบวนการที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยใช้วัตถุดิบจากธรรมชาติที่จัดหาอย่างยั่งยืน และนำระบบการผลิตแบบปิด (Closed Loop) มาใช้เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เมื่อสิ้นสุดอายุการใช้งาน ผลิตภัณฑ์เหล่านี้สามารถย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ หรือรีไซเคิลได้ โดยไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้งยังมีการรักษาความโปร่งใสตลอดห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ จัดหาผลิตภัณฑ์เส้นใยซึ่งเป็นวัตถุดิบพื้นฐานสำหรับอุตสาหกรรมสิ่งทอและไม่ใช่สิ่งทอ โดยมีการนำแนวทางการผลิตที่ยั่งยืนมาใช้ตลอดห่วงโซ่อุปทาน ไม่ว่าจะเป็นการจัดการวัตถุดิบที่ไม่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม การรีไซเคิลและการนำวัตถุดิบกลับมาใช้ใหม่ รวมถึงการดำเนินธุรกิจตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Business Model)

เส้นใยเซลลูโลสสังเคราะห์ที่มีวัฏจักรตามธรรมชาติ โดยมีต้นกำเนิดจากธรรมชาติและสามารถกลับคืนสู่ธรรมชาติได้ ผลิตภัณฑ์ เช่น เครื่องแต่งกายที่ทำจากเส้นใยของบริษัทฯ สามารถย่อยสลายได้หากไม่ถูกผสมกับเส้นใยสังเคราะห์ชนิดอื่น

ผลิตภัณฑ์ Livaeco ของบริษัทฯ มอบความโปร่งใสและการตรวจสอบย้อนกลับในห่วงโซ่อุปทาน ผ่านตัวบ่งชี้เชิงโมเลกุลที่เป็นเอกลักษณ์ซึ่งสนับสนุนด้วยเทคโนโลยีบล็อกเชน เพื่อสร้างความมั่นใจในความถูกต้องและความรับผิดชอบต่อตลอดห่วงโซ่อุปทาน



2 Responsible Manufacturing

The Company adopts a holistic approach to sustainable fiber production by combining advanced processes and technology, global benchmark management practices, and a highly skilled workforce. This ensures the delivery of high quality fibers in a safe and environmentally responsible manner.

We continuously work to improve energy efficiency, reduce air emissions (particularly sulphur to air), and minimize wastewater. Our strategy emphasizes abatement at the source, aiming to lessen environmental impact and move towards more advanced closed loop manufacturing.

Process VSF is produced by swelling cellulose with sodium hydroxide, followed by treatment with carbon disulfide to form sodium xanthate of cellulose. Carbon disulfide (CS₂), a hazardous chemical, is a key concern in viscose production. To mitigate risks, we employ a closed loop process designed to maximize CS₂ recovery from exhaust gases and reuse it within the system.

The Company continues to set new milestones in its sustainability journey. In 2023, we achieved the highest category in Canopy's Hot Button Report, reflecting low risk sourcing of wood and pulp. We also comply with EU BAT (Best Available Techniques) guidelines for viscose and modal fiber production, an achievement attained by only a few sites worldwide and successfully completed recertification through an independent agency.

EU BAT compliance has enabled us to expand our premium product portfolio, including Livaeco Viscose and Livaeco Modal, which carry strong sustainability credentials and are favored by global fashion brands. Further progress has been made on platforms such as the Sustainability Apparel Coalition's (SAC) Higg Facility Environment Module (FEM) and Zero Discharge of Hazardous Chemicals (ZDHC). In addition, the Company achieved ISO 50001:2018 certification for its energy management system (EnMS).

3 Sustainable Products and Circular Economy

Our sustainable products are manufactured through environmentally and socially responsible processes. They use natural, sustainably sourced raw materials and adopt closed loop systems that minimize environmental impact. At the end of their life cycle, these products are biodegradable or recyclable, ensuring no harm to the environment. Transparency is maintained across the entire value chain.

The Company supplies fibers that serve as the fundamental raw material for the textile and nonwoven industries. We apply sustainable practices throughout the value chain, including responsibly sourced wood, closed loop manufacturing, recycling and reusing raw materials, and adopting a circular business model.

Man made cellulosic fibers follow a natural cycle. They originate from nature and return to nature. Products such as apparel made from our fibers are biodegradable, provided they are not blended with synthetic fibers.

Our product Livaeco offers supply chain transparency and traceability through a unique molecular tracer supported by blockchain technology. This ensures authenticity and accountability across the value chain.



4 พันมิตรที่มีคุณค่า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับแนวทางการทำงานร่วมกันและการสร้างพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ ซึ่งแต่ละฝ่ายจะนำศักยภาพและทรัพยากรที่แตกต่างกันมารวมกันเพื่อบรรลุเป้าหมายร่วมกัน อันนำไปสู่การสร้างคุณค่าร่วมที่สูงกว่าที่แต่ละฝ่ายสามารถทำได้เพียงลำพัง ความร่วมมือของเราครอบคลุมหลากหลายด้าน อาทิ การจัดหาที่ยั่งยืน การอนุรักษ์ป่าไม้ นวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืน การปกป้องสิ่งแวดล้อม และการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของผู้คน

การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียถือเป็นหัวใจสำคัญของเสาหลักนี้ ความไว้วางใจ การสื่อสาร ความโปร่งใส และการมีปฏิสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอกับผู้มีส่วนได้เสีย เป็นรากฐานของระบบคุณค่าทางธุรกิจของเรา ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ประกอบด้วย พนักงาน ลูกค้า คู่ค้าในห่วงโซ่คุณค่า แบรินด์ และผู้ค้าปลีก ผู้จัดการและผู้รับเหมา ชุมชน นักลงทุนและผู้ถือหุ้น ตลอดจนหน่วยงานภาครัฐและองค์กรกำกับดูแล



5 ความรับผิดชอบต่อสังคม

เสาหลักด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างความเป็นอยู่ที่ดีร่วมกันของผู้มีส่วนได้เสีย โดยให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อชุมชน พนักงาน และความปลอดภัยของพวกเขา

การบริการชุมชนถือเป็นส่วนสำคัญของกลยุทธ์ และสะท้อนถึงปรัชญาการกุศลของกลุ่มอุตสาหกรรมเบียร์ว่า ที่มุ่งมีส่วนร่วมอย่างจริงจังในการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินงาน บริษัทฯ มีส่วนร่วมโดยตรงกับชุมชนเพื่อทำความเข้าใจความคาดหวัง และสนับสนุนโครงการที่ช่วยเสริมสร้างความก้าวหน้าทางเศรษฐกิจและสังคม

สำหรับความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนงบประมาณเฉพาะ และคณะกรรมการที่มีโครงสร้างชัดเจนในการกำกับดูแลและอนุมัติกิจกรรม CSR ทั้งหมด ความพยายามของเรามุ่งไปที่การพัฒนาชุมชนโดยรอบโรงงานอย่างรอบด้านและยั่งยืน โดยมีพันธมิตรสำคัญในการพัฒนา ได้แก่ หน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานระดับจังหวัด และผู้รับประโยชน์สูงสุดคือประชาชนในหมู่บ้าน

รายละเอียดของกิจกรรม CSR ที่บริษัทฯ ดำเนินการได้ระบุไว้ในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ในรายงานประจำปีนี้



4 Valuable Partnership

A successful organization is built on strong partnerships among stakeholders, grounded in mutual respect and commitment.

We embrace a collaborative approach and strategic partnerships, where each partner contributes unique capabilities and resources to achieve shared objectives. This creates greater collective value than any one party could achieve alone. Our partnerships span diverse areas, including sustainable sourcing, forest conservation, sustainable innovations and products, environmental protection, and people's wellbeing.

Stakeholder engagement is central to this pillar. Trust, communication, transparency, and regular interaction with our stakeholders form the foundation of our business value system. Our stakeholders include employees, customers, value chain partners, brands and retailers, suppliers and contractors, communities, investors and shareholders, as well as government and regulatory bodies.



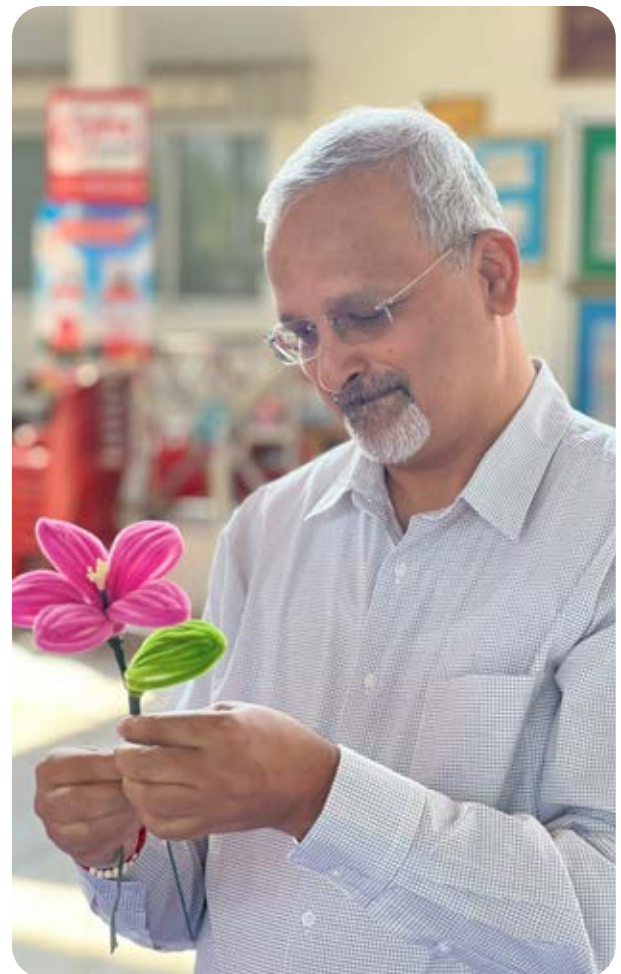
5 Social Responsibility

Our social responsibility pillar focuses on the collective well being of stakeholders, with particular emphasis on our communities, employees, and their safety.

Community service is a core part of our strategy and reflects the Aditya Birla Group's philanthropic philosophy of actively contributing to the social and economic development of the regions where we operate. We engage directly with communities to understand their expectations and support initiatives that enhance socio economic progress.

For corporate social responsibility (CSR), we have a clear policy, a dedicated budget, and a structured committee that oversees and approves all CSR activities. Our efforts are directed towards the holistic development of communities surrounding our plants. Key partners in this journey include government bodies, district authorities, and the ultimate beneficiaries—the villagers.

Details of CSR initiatives undertaken by the Company are provided in the section “**Corporate Social Responsibility**” of this report.



การจัดการ ด้านความยั่งยืน ในมิติสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางที่ชัดเจนสำหรับการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยเป็นกรอบในการกำหนดแนวทางการพัฒนาโครงการโครงสร้างพื้นฐานใหม่ที่ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ นโยบายนี้ครอบคลุมถึงพนักงาน คู่ค้า ผู้รับเหมา และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง โดยมีสาระสำคัญดังนี้

- ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งในด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ
- ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งทางตรงและทางอ้อมจากการดำเนินธุรกิจ
- มุ่งมั่นใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดของเสีย มลพิษ การปล่อยน้ำเสีย และการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG)
- พิจารณาปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมในการคัดเลือกผู้จัดหาภายนอก และพันธมิตรทางธุรกิจ
- ส่งเสริมการตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อมแก่พนักงาน ผ่านการฝึกอบรม การแลกเปลี่ยนความรู้ และโครงการนวัตกรรมด้านสิ่งแวดล้อม

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดในทุกกระบวนการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 และ ISO 50001 และยังคงนำเทคโนโลยีล่าสุดมาใช้เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ทำงานร่วมกับหน่วยงานกำกับดูแลอย่างใกล้ชิดเพื่อผลักดันการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยในปีที่ผ่านมาได้มีความก้าวหน้าเพิ่มเติมในแพลตฟอร์มต่าง ๆ เช่น Sustainability Apparel Coalition's (SAC) Higg Facility Environment Module (FEM), Zero Discharge of Hazardous Chemicals (ZDHC), Green Industry (GI) และโครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม ที่จัดทำโดยกระทรวงอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

การปกป้องสิ่งแวดล้อมถือเป็นความสำคัญสูงสุดควบคู่ไปกับเป้าหมายทางธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความปลอดภัยในสถานที่ทำงานและการคุ้มครองสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่ง ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดและริเริ่มโครงการด้านความปลอดภัยหลายโครงการเพื่อส่งเสริมพฤติกรรมและสภาพการทำงานที่ปลอดภัย โดยผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอโดยผู้บริหารระดับสูงในการประชุมด้านความปลอดภัยที่จัดขึ้นเป็นประจำ

บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมและนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาใช้อย่างต่อเนื่องเพื่อบำบัดน้ำเสียและการปล่อยก๊าซให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด

Sustainability Management in Environmental Aspect



Environment Policy and Practices

The Company's Environmental Management Policy provides clear guidelines for business operations to align with the goals and strategies of sustainable development. It serves as a framework for developing new infrastructure projects that enhance quality of life, in line with the Company's vision and mission. The policy applies to employees, partners, contractors, and relevant stakeholders, and covers the following key areas:

- Conducting business activities in a sustainable and environmentally friendly manner, including products and services.
- Ensuring compliance with environmental laws, regulations, and conditions related to business operations.
- Minimizing both direct and indirect environmental impacts from business activities.
- Committing to efficient use of resources, reducing waste, pollution, water discharge, and greenhouse gas (GHG) emissions.
- Applying environmental considerations in the selection of external suppliers and business partners.
- Promoting environmental awareness among employees through training, knowledge sharing, and innovation projects.

Environmental Performance

In line with our mission, the Company strictly follows environmental management policies in all operations. We are accredited with ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, and ISO 50001, and continue to adopt the latest technologies to reduce environmental impact. The Company works closely with regulators to drive continuous improvement. During the year, further progress was achieved on platforms such as the Sustainability Apparel Coalition's (SAC) Higg Facility Environment Module (FEM), Zero Discharge of Hazardous Chemicals (ZDHC), Green Industry (GI), and the Environmental Governance Project issued by the Ministry of Industry, Thailand.

Protecting the environment has always been a priority alongside commercial goals and good corporate governance. Workplace safety and environmental protection are of utmost importance. During the year, the Company organized and initiated several safety programs to promote safe working behavior and conditions. Safety performance is regularly reviewed by top management in dedicated safety meetings.





A wide range of activities and new technologies continue to be adopted to treat effluent water discharge and gas emissions, ensuring compliance with required standards.

โครงการพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมที่น่าสนใจ

1. บริษัทฯ จัดให้มีรถตรวจวัดคุณภาพอากาศ เพื่อออกตรวจวัดค่าคาร์บอนไดออกไซด์ไฟต์ในบรรยากาศ ผลการตรวจวัดจะแสดงทั้งบนตัวรถและที่ป้ายแสดงผลหน้าโรงงาน บริษัทฯ ถือเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทเอกชนรายแรก ๆ ของประเทศไทยที่จัดให้มีหน่วยตรวจวัดคุณภาพอากาศแบบเคลื่อนที่ เพื่อให้บริการแก่ชุมชนรอบโรงงาน
2. บริษัทฯ ดำเนินโครงการ Indirect Cooling ที่หน่วยกู้คืนคาร์บอนไดออกไซด์ไฟต์ โดยใช้การระบายความร้อนผ่านแผ่นแลกเปลี่ยนความร้อน (Plate Heat Exchanger: PHE) ในระบบปิด เพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่มีกลิ่นรั่วไหลออกสู่บรรยากาศระหว่างกระบวนการระบายความร้อนของระบบกู้คืนคาร์บอนไดออกไซด์ไฟต์ โครงการนี้มีมูลค่าการลงทุนมากกว่า 9 ล้านบาท
3. บริษัทฯ ยังได้ทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี เช่น การเข้าร่วมโครงการอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) และโครงการพัฒนาสถานประกอบการและเครือข่ายความร่วมมือด้านสิ่งแวดล้อมตามหลักธรรมาภิบาล เป็นต้น



บริษัทฯ มีการเก็บข้อมูล ตรวจวัด รายงานผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการยืนยันความถูกต้องของข้อมูลจากหน่วยงานภายนอก นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ดังนี้





 <p>น้ำเสีย</p>	<p>น้ำเสียจากกระบวนการผลิตและจากแหล่งอื่น ๆ จะได้รับการบำบัดในโรงบำบัดน้ำเสียในขั้นต้นที่มีประสิทธิภาพสูง จากนั้นจะมีการบำบัดในระยะเวลาที่สองโดยใช้ระบบจุลินทรีย์ย่อยสลาย ปัจจุบันดังกล่าวได้มีการเฝ้าติดตามอย่างมีประสิทธิภาพ</p>
 <p>มลพิษทางอากาศ</p>	<p>ระบบบำบัดมลพิษ (Scrubber) จากการปล่อยของเสียได้รับการออกแบบให้สามารถดูดซับและทำปฏิกิริยาเคมีที่เกิดจากการรวมตัวของก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ (H_2S) จนไฮโดรเจนซัลไฟด์กลายเป็นกำมะถัน ซึ่งกำมะถันที่ได้จากกระบวนการนี้จะถูกนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิต ในขั้นตอนที่สองเป็นการระบายจากขั้นตอนแรก จะได้รับการบำบัดโดยก๊าซจะถูกบำบัดในชุดตัวดูดซับ ซึ่งก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (C_2) จะถูกนำกลับมาใช้ใหม่หลังจากการขจัดแล้วก๊าซจะถูกระบายออกสู่ชั้นบรรยากาศผ่านปล่องระบายที่มีความสูง 175 เมตร บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการการบำบัดก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ (H_2S) เพื่อลดปัญหาเรื่องกลิ่นของก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ (H_2S) ซึ่งก่อตัวในระดับที่ต่ำมาก ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาปรับปรุงเพื่อเพิ่มการกู้คืนก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CS_2) โดยใช้เทคโนโลยีถ่านกัมมันต์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการตามขั้นตอนต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงคุณภาพอากาศโดยรอบโรงงานเพื่อแก้ไขปัญหาเรื่องกลิ่น</p>
 <p>ขยะมูลฝอย</p>	<p>ขยะมูลฝอยทุกประเภทที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตและกิจกรรมอื่น ๆ จะมีการคัดแยกและส่งไปกำจัดอย่างเหมาะสมต่อไปโดยผู้ประกอบการที่ได้รับอนุญาต</p>
 <p>การปล่อยก๊าซ</p>	<p>โรงงานผลิตกรดกำมะถันได้รับการออกแบบบนหลักการ DCDA โดยมีระบบไล่อากาศที่มีประสิทธิภาพ จากนั้นจะเข้าสู่ระบบบำบัดมลพิษ (Scrubber) เพื่อควบคุมปริมาณซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่ปล่อยออกไป</p>

Interesting Environmental Development Projects

1. The Company has introduced a mobile air quality monitoring vehicle to measure carbon disulphide levels in the atmosphere. The monitoring results are displayed both on the vehicle and on a display board at the factory entrance. The Company is among the first private enterprises in Thailand to provide mobile air quality monitoring services to communities surrounding its factory.
2. The Company has implemented the Indirect Cooling project at the carbon disulphide recovery unit, utilizing a closed system with a Plate Heat Exchanger (PHE) to ensure that no odor escapes into the atmosphere during the cooling process. This project represents an investment of more than Baht 9 Million.
3. The Company has also worked closely with various regulatory agencies to continuously improve the environmental landscape throughout the year. Examples include participation in the Green Industry initiative and the project to develop establishments and environmental cooperation networks in accordance with good governance principles.



The Company continuously collects, measures, and reports data on environmental performance. All data accuracy is verified by independent third parties. In addition, quantitative goals are established based on baseline year data to ensure compliance with the Company's Environmental Management Policy. These goals include:

 <p>Waste water</p>	<p>The waste water from the production process and other sources is treated in very efficient effluent treatment plant at primary stage followed by secondary treatment based on activated sludge principle. Some of the parameters are monitored on real time basis for effective monitoring.</p>
 <p>Air pollution</p>	<p>Scrubbers for treatment of exhaust gases generated during the production process have been designed based on absorption and oxidation of hydrogen sulphide where hydrogen sulphide is getting converted into element Sulphur. The Sulphur recovered from these scrubbers is reused in the manufacturing process. After scrubbing, the gases are treated in a series of Adsorbers, wherein the CS₂ is recovered and after recovery the treated exhaust gases are discharged to atmosphere through a very high stack of 175-meter height chimney. The Company has implemented project of caustic scrubbing of Hydrogen Sulphide (H₂S) to minimize the smell of Hydrogen Sulphide (H₂S) which generates at very low threshold level. The Company has through debottlenecking increased recovery of Carbon Disulphide (CS₂) using activated carbon-based technology. In addition, the Company has taken various other steps to improve air quality surrounding the plant to address the issue of smell.</p>
 <p>Solid waste</p>	<p>All types of solid waste generated during production process and other activities are being segregated and disposed of through the authorized agencies for further treatment.</p>
 <p>Gas emission</p>	<p>Sulphuric acid plants are designed on DCDA principle with efficient demister followed with two stages scrubbing system to control SO₂ emission</p>

การดำเนินงานเพื่อการปรับปรุงสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมความยั่งยืน

บริษัทฯ มีความพยายามที่มุ่งเน้นในการปรับปรุงสภาพแวดล้อมและความยั่งยืนโดยการดำเนินโครงการต่าง ๆ ทั่วทั้งโรงงานบริษัทฯ ยังคงดำเนินกิจกรรมทั้งหมดเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนสำหรับพนักงาน ชุมชนใกล้เคียง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ๆ ผ่านการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและสิ่งอำนวยความสะดวกในโรงงาน

การพัฒนาบุคลากรและการฝึกอบรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาทักษะด้านเทคนิคและพฤติกรรมต่าง ๆ เพื่อความสะดวกของพนักงานทุกคน สื่อการฝึกอบรมและแอปพลิเคชันฝึกอบรมออนไลน์ทั้งหมดได้รับการพัฒนาเป็นภาษาไทย



การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน

บริษัทฯ สามารถสื่อสารกับชุมชนใกล้เคียงได้อย่างราบรื่นเกี่ยวกับการดำเนินการปรับปรุงทั้งหมด ทีมปฏิบัติการโรงงานพร้อมทีม CSR ลงพื้นที่เยี่ยมหมู่บ้านใกล้เคียงอย่างต่อเนื่องเพื่อทำความเข้าใจจุดปรับปรุงร่วมกับชุมชน

ความมุ่งมั่นในการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ยังคงจะมุ่งมั่นในที่จะทำกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยมีเป้าหมายเพื่อให้บริษัทฯ และชุมชนอยู่ร่วมกันอย่างเป็นมิตรและเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน



Environmental Improvement and Sustainability Efforts

The Company is committed to structured and focused initiatives for environmental improvement and sustainability, implementing various projects across its plants. All actions are directed towards creating a sustainable environment for employees, nearby communities, and stakeholders through process optimization and facility enhancements.

Employee Development and Training

Continuous training is emphasized to strengthen employee skills in both technical and behavioral areas. To ensure accessibility, all training materials and online learning applications are provided in the Thai language.



Community Engagement

The Company maintains smooth communication with nearby communities regarding its improvement initiatives. Plant operation teams, together with CSR teams, regularly visit surrounding villages to understand community needs and identify areas for improvement.

Commitment to Social and Environmental Development

The Company will continue to carry out activities that promote social and environmental development every year. Our goal is to foster a harmonious relationship between the Company and the community, enabling both to live together in a friendly manner and grow sustainably side by side.



การจัดการ ด้านความยั่งยืน ในมิติสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายของบริษัทฯ คือ “การมีส่วนร่วมอย่างจริงจังในการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของชุมชนที่เราดำเนินงานอยู่ โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างวิถีชีวิตที่ดีและยั่งยืนให้แก่ผู้ด้อยโอกาสในสังคม และยกระดับดัชนีการพัฒนามนุษย์ของประเทศ”

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อค่านิยมหลัก และตระหนักว่าความสำเร็จในโลกธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงในปัจจุบันต้องมาจากการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้มีส่วนได้เสียหลายฝ่าย นอกเหนือจากการสร้างผลตอบแทนทางการเงินให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะรักษาความสัมพันธ์ที่มีพลวัตกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับโลก

ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ถือเป็นเสาหลักสำคัญของกลยุทธ์ทางธุรกิจ ตลอดระยะเวลากว่า 52 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการและแนวปฏิบัติที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นและความใส่ใจอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการพัฒนาชุมชนอย่างรอบด้านและยั่งยืน ผ่านการเติบโตทางเศรษฐกิจที่มั่นคงในพื้นที่รอบโรงงาน

โครงการและกิจกรรมต่าง ๆ ได้รับการออกแบบโดยใช้กระบวนการประเมินความต้องการร่วมกับชุมชนโดยรอบ เพื่อให้สามารถขยายการเข้าถึงไปยังสังคมในวงกว้างมากขึ้น พันธมิตรสำคัญในเส้นทางนี้ประกอบด้วยหน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานระดับจังหวัด ผู้นำชุมชนและผู้รับประโยชน์สูงสุดคือประชาชนในหมู่บ้าน

จุดมุ่งหมายหลักของบริษัทฯ

เรามองว่าบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งที่สำคัญของสังคม ซึ่งตอบแทนเราด้วยผลตอบแทนที่ยั่งยืนจากการลงทุน ผ่านการนำเสนอแนวทางแก้ไขที่มีประสิทธิภาพและการดำเนินการที่มีคุณค่า เรามุ่งสร้างสรรค์สวัสดิการและการพัฒนาชุมชน อันนำไปสู่การสร้างความคุณค่าให้แก่สังคมโดยรวม

บริษัทฯ มีส่วนร่วมอย่างแข็งขันกับชุมชนท้องถิ่น โดยดำเนินโครงการ CSR ที่สร้างผลลัพธ์ที่จับต้องได้และสร้างความเปลี่ยนแปลงที่ดีต่อชีวิตของผู้คน

กรอบการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ถูกออกแบบมาเพื่อส่งมอบคุณค่าที่เหนือกว่าแก่ลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และสังคมโดยรวม โดยประเด็นมุ่งเน้นของบริษัทฯ ประกอบด้วย

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โดยมีวิสัยทัศน์และพันธกิจเป็นแนวทางกำกับ นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดมั่นในมาตรฐานด้านจริยธรรมและความซื่อสัตย์สุจริตในทุกสถานการณ์ เพื่อสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจเพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



Sustainability Management in Society Aspect



Social Policy and Practices

Our policy is “To actively contribute to the social and economic development of the communities in which we operate. In doing so, we aim to build a better, sustainable way of life for the weaker sections of society and raise the country’s human development index.”

The Company strongly upholds its core values and recognizes that success in today’s competitive business environment requires fulfilling responsibilities toward multiple stakeholders. Beyond delivering financial returns to shareholders, we are committed to maintaining dynamic relationships with stakeholders both locally and globally.

Corporate Social Responsibility (CSR) is a cornerstone of our business strategy. For over 52 years, the Company has diligently implemented programs and practices that reflect our commitment and care. Our focus is on the continuous, holistic development of communities through sustainable economic growth around our plant locations.

Projects and activities are designed through participatory need assessments with surrounding communities, enabling us to extend our reach to a broader section of society. Our partners in this journey include government bodies, district authorities, village leaders, and ultimately, the villagers themselves.

Our Focus Areas

We see ourselves as an integral part of society, which in turn rewards us with sustainable returns on our investments. Through practical solutions and meaningful actions, we contribute to community welfare and development, creating value for society as a whole.

The Company is actively engaged with local communities, implementing CSR projects that make a tangible difference in people’s lives.

Our social responsibility framework is designed to deliver superior value to customers, shareholders, employees, and society at large. The Company’s focus areas include:

1. Fair Operating Practices

We are committed to fair business practices, guided by our vision and mission. Our Corporate Governance Policy ensures that directors, executives, and employees consistently uphold high standards of ethics and integrity, supporting the achievement of business goals for the benefit of all stakeholders.



2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางที่ชัดเจนเพื่อป้องกันการทุจริต และมีการระบุและติดตามพื้นที่ที่อาจมีความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ แนวทางดังกล่าวห้ามการให้หรือรับสินบน การรับของขวัญ หรือผลประโยชน์ที่ไม่เหมาะสมโดยเด็ดขาด พนักงานทุกคนได้รับการอบรมและตระหนักถึงมาตรฐานเหล่านี้อย่างทั่วถึง

เพื่อป้องกันการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม บริษัทฯ มีนโยบายในการสอบสวนข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการกระทำทุจริต โดยการสอบสวนดำเนินการโดยผู้บริหารระดับสูง มุ่งเน้นการค้นหาข้อเท็จจริงและความรับผิดชอบ หากพบการกระทำผิดจริง จะมีการดำเนินการทางวินัย และกรณีดังกล่าวจะถูกนำมาเผยแพร่ภายในองค์กรเพื่อเป็นกรณีศึกษาและบทเรียนแก่พนักงานทุกคน

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยศักดิ์ศรีและความเคารพในความเป็นปัจเจกบุคคล บริษัทฯ ไม่ใช้แรงงานเด็ก และสนับสนุนการจัดตั้งสหภาพแรงงานเพื่อคุ้มครองสวัสดิการของพนักงานและแก้ไขปัญหาด้านแรงงาน โดยมีการประชุมร่วมกับสหภาพแรงงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างการสื่อสารและความร่วมมือที่สร้างสรรค์

4. การจ้างงานและการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ เชื่อว่าความสำเร็จขึ้นอยู่กับบุคลากรที่มีความสามารถ มีแรงจูงใจ และมีวินัยในตนเอง ดังนั้นจึงเป็นสิ่งสำคัญที่จะต้องให้การปฏิบัติและโอกาสที่เท่าเทียมแก่พนักงานทุกคน โดยไม่คำนึงถึงเชื้อชาติ ภาษา หรือเพศ ความเป็นธรรมถูกนำมาใช้ในทุกระบวนการด้านทรัพยากรบุคคล รวมถึงการสรรหาและการเลื่อนตำแหน่ง โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติบนพื้นฐานของเชื้อชาติหรือสัญชาติ

ค่าตอบแทนของพนักงานเชื่อมโยงโดยตรงกับผลการปฏิบัติงาน เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมแห่งความสามารถ ความเป็นอิสระ และ การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

5. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

การเติบโตทางธุรกิจควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและการคุ้มครองสิ่งแวดล้อมถือเป็นความท้าทายที่บริษัทฯ ตระหนักอย่างเต็มที่ เพื่อรับมือกับประเด็นนี้ บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมในทุกระดับของการดำเนินงาน ซึ่งช่วยให้สามารถจัดตั้งกลไกที่มีประสิทธิภาพในการติดตาม ควบคุม และปฏิบัติตามนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

6. การพัฒนาและความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มีส่วนร่วมอย่างแข็งขันในการพัฒนาชุมชนและสังคมโดยรอบ โดยมีเป้าหมายที่ชัดเจนในการตอบสนองต่อความต้องการที่แท้จริงของชุมชน เรามีการมีส่วนร่วมโดยตรงกับสมาชิกในชุมชนในโครงการต่าง ๆ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต โดยมุ่งเน้นในด้านโครงสร้างพื้นฐาน การดูแลสุขภาพ สาธารณูปโภค การจ้างงาน การศึกษา และการอนุรักษ์วัฒนธรรมและประเพณี

7. นวัตกรรม

บริษัทฯ ตระหนักว่านวัตกรรมเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ตามพันธกิจของเรา บริษัทฯ ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมทั้งในด้านผลิตภัณฑ์และกระบวนการ เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและความยั่งยืนในระยะยาว



2. Anti Corruption

The Company has established clear guidelines to prevent corruption and regularly identifies and monitors areas that may be vulnerable. These guidelines strictly prohibit bribery, the acceptance of gifts, or any other improper benefits. All employees are fully aware of and trained on these standards.

To safeguard against unfair practices, the Company has a policy for investigating complaints related to fraudulent activities. Investigations are conducted by top management, focusing on fact finding and accountability. Where misconduct is proven, disciplinary action is taken, and the case is shared internally as a learning example for all employees.

3. Respect for Human Rights

Employees are treated with dignity and respect for their individuality. The Company does not employ child labor and actively supports the establishment of a labor union to safeguard employee welfare and address labor related issues. Regular meetings are held with the union to ensure constructive dialogue and collaboration.

4. Fair Employment and Treatment

The Company believes that its success depends on a capable, motivated, and self disciplined workforce. Equal treatment and opportunities are provided to all employees, regardless of ethnicity, language, or gender. Fairness is maintained across all human resource processes, including recruitment and promotion, without discrimination based on ethnicity or nationality.

Employee remuneration is directly linked to performance, reinforcing a culture of meritocracy, accountability, and continuous improvement.

5. Environmental Protection

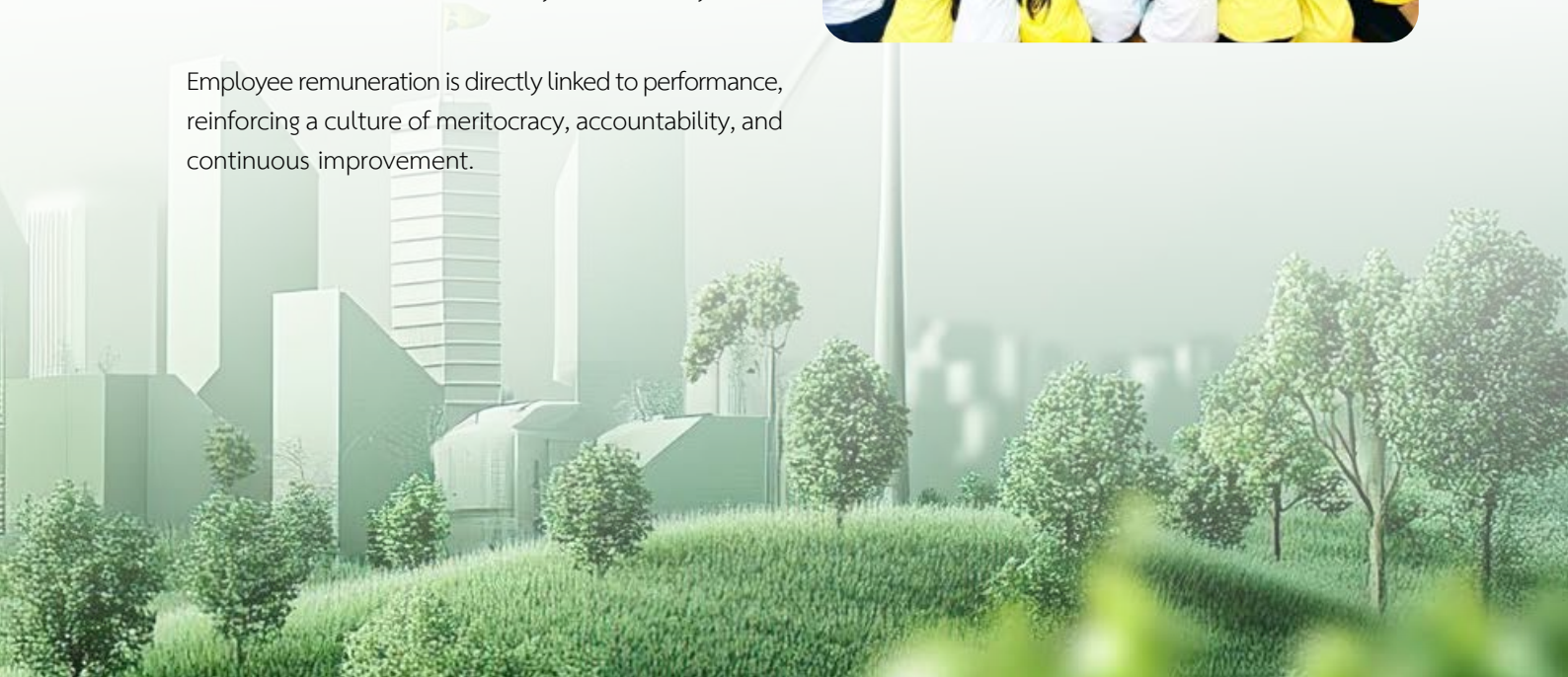
Business growth alongside social responsibility and environmental protection is a challenge that the Company fully acknowledges. To address this, we assess environmental risks and impacts at every level of our operations. This enables us to establish effective mechanisms to monitor, manage, and comply with all applicable environmental policies.

6. Community and Social Development

The Company actively participates in the development of surrounding communities and society, with a clear goal of addressing actual community needs. We involve community members directly in initiatives to improve overall well being, focusing on areas such as infrastructure, healthcare, public utilities, employment, education, and the preservation of culture and traditions.

7. Innovation

The Company recognizes that innovation is a critical driver of competitiveness. As part of our mission, we actively promote innovation in both products and processes, ensuring continuous improvement and long term sustainability.





ความรับผิดชอบต่อสังคม

ผลการดำเนินงานด้านสังคม

การดูแลและรับผิดชอบต่อลูกค้า พนักงาน ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ถือเป็นองค์ประกอบหลักของวัฒนธรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ มาโดยตลอด บริษัทฯ มุ่งมั่นยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้คน และยังคงดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยถือเป็นหนึ่งในความสำคัญสูงสุดของการดำเนินธุรกิจทุกด้าน

บริษัทฯ สนับสนุนกิจกรรมที่สร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ พร้อมจัดสรรผลกำไรบางส่วนเพื่อใช้ดำเนินโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับองค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีมาตรการหลากหลายเพื่อช่วยเหลือพนักงาน ลูกค้า และชุมชน โดยปรับรูปแบบกิจกรรมให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ในแต่ละช่วงเวลา

บริษัทฯ ได้ดำเนินการภายใต้โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมที่สำคัญหลายด้าน ซึ่งสะท้อนถึงความตั้งใจในการสร้างคุณค่าและประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง

โครงการความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ที่สำคัญ

1. ด้านการศึกษา

- 1.1 โครงการอาหารกลางวันสำหรับโรงเรียน
- 1.2 โครงการมอบทุนการศึกษา
- 1.3 โครงการปรับปรุงอาคารเรียนเพื่อการศึกษานอกโรงเรียน
- 1.4 โครงการ “TRC Camp” เพื่อฝึกทักษะอาชีพและส่งเสริมการใช้เวลาว่างอย่างสร้างสรรค์



2. ด้านสุขภาพอนามัยและสวัสดิการครอบครัว

- 2.1 โครงการฝึกฟุตบอลเยาวชน “TRC ฟุตบอลอะคาเดมี่”
- 2.2 การตรวจสุขภาพในชุมชน
- 2.3 การฝึกอบรมและการให้ความรู้ด้านสุขภาพ
- 2.4 โครงการป้องกันโรค
- 2.5 โครงการสนับสนุนกิจกรรมกีฬาและกิจกรรมเพื่อสุขภาพ
- 2.6 โครงการปรับปรุงเครื่องออกกำลังกายให้กับชุมชน



3. ความยั่งยืนและการดำรงชีวิต

- 3.1 การเผยแพร่ข่าวสารเพื่อส่งเสริมการจำหน่ายสินค้าของชุมชน
- 3.2 โครงการฝึกอบรมและการประชุมเชิงปฏิบัติการสำหรับผู้นำชุมชน
- 3.3 การอบรมเยาวชนเพื่อต่อต้านยาเสพติด
- 3.4 โครงการปรับปรุงความสัมพันธ์ระหว่างชุมชนและการแก้ไขข้อข้องใจ
- 3.5 โครงการส่งเสริมกิจกรรมและการสร้างรายได้ เช่น โครงการวิสาหกิจชุมชนแปรรูปผลไม้ที่ตำบลหัวไผ่





Corporate Social Responsibilities (CSR)

Social Performance

Caring for and taking responsibility toward customers, employees, communities, and all stakeholders has always been a fundamental element of the Company's operating culture. The Company is committed to enhancing the quality of life for people and continues to pursue social responsibility as one of its highest priorities across all business activities.

The Company consistently supports initiatives that contribute positively to society, allocating a portion of its profits to implement Corporate Social Responsibility (CSR) programs at both local and organizational levels. In addition, the Company has introduced various measures to assist employees, customers, and communities, adapting the formats of activities to suit prevailing circumstances and social needs.

Through these efforts, the Company has undertaken a wide range of significant CSR projects, reflecting its strong commitment to creating sustainable value and tangible benefits for society.

Key Corporate Social Responsibility (CSR) Initiatives

1. Education

- 1.1 School Lunch Program
- 1.2 Scholarship Program
- 1.3 Renovation of Non-Formal Education Facilities
- 1.4 "TRC Camp" vocational skill development and constructive use of leisure time for youth



2. Health and Family Welfare

- 2.1 Youth Football Training Program "TRC Football Academy"
- 2.2 Community Health Check-ups
- 2.3 Health Awareness and Training Programs
- 2.4 Disease Prevention Initiatives
- 2.5 Support for Sports and Wellness Activities
- 2.6 Improvement of Community Exercise Facilities



3. Sustainability and Livelihood

- 3.1 Dissemination of information to promote community product sales
- 3.2 Leadership training and workshops for community leaders
- 3.3 Youth training programs against drug abuse
- 3.4 Community relations improvement and conflict resolution initiatives
- 3.5 Promotion of income-generating activities, e.g., community fruit-processing enterprise in Hua Phai Subdistrict



4. การให้ความช่วยเหลือด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- 4.1 สมทบทุนสำหรับสิ่งอำนวยความสะดวกที่หน่วยงานท้องถิ่นต้องการ
- 4.2 โครงการปลูกต้นไม้ในวันสำคัญต่าง ๆ และปลูกต้นไม้เพื่อปรับทัศนียภาพบริเวณชุมชนโดยรอบเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน
- 4.3 โครงการซ่อมแซมและบำรุงรักษาสิ่งอำนวยความสะดวกของโรงเรียน
- 4.4 โครงการซ่อมแซมและบำรุงรักษาสิ่งอำนวยความสะดวกของวัด



5. โครงการบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคม

- 5.1 จัดเลี้ยงอาหารให้กับเด็กในสถานเลี้ยงเด็กกำพร้า
- 5.2 ช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยและอัครภัยด้วยอาหาร ยา วัคซีน และสิ่งจำเป็นอื่น ๆ
- 5.3 โครงการดูแลผู้พิการ โดยจัดให้มีพื้นที่จำหน่ายสินค้าภายในโรงงานและดูแลผู้สูงอายุในชุมชนอย่างสม่ำเสมอ
- 5.4 บริจาคข้าวและถุงยังชีพให้แก่ชุมชน
- 5.5 โครงการเยี่ยมชมโรงงานสำหรับสมาชิกในชุมชน
- 5.6 โครงการเยี่ยมชาวบ้านเพื่อขอคำแนะนำในการปรับปรุงคุณภาพชีวิตในชุมชนรอบโรงงาน

6. ทางศาสนา

- 6.1 การทำบุญในวันสำคัญทางพุทธศาสนา
- 6.2 โครงการบริจาคในโอกาสพิเศษ (กฐิน, ผ้าป่า)
- 6.3 โครงการสืบสานประเพณีและวัฒนธรรมไทย (สงกรานต์ ถอยกระทง)



4. Infrastructure Support

- 4.1 Contributions for local facilities requested by community authorities
- 4.2 ree-planting projects on significant occasions and community landscaping for sustainable environment
- 4.3 Renovation and maintenance of school facilities
- 4.4 Renovation and maintenance of temple facilities



5. Social Contribution Programs

- 5.1 Meal provision for children in orphanages
- 5.2 Assistance to flood and fire victims with food, medicine, and essential supplies
- 5.3 Support for persons with disabilities through designated sales areas within the factory, and regular care for the elderly in surrounding communities
- 5.4 Donation of rice and relief packages to local communities
- 5.5 Factory visits for community members
- 5.6 Home visits to gather feedback for improving community quality of life around the factory

6. Religion

- 6.1 Merit-making activities on important Buddhist days
- 6.2 Special occasion donations (Kathin and Pha Pa ceremonies)
- 6.3 Preservation of Thai traditions and culture through activities (Songkran and Loy Krathong)





ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ถาวร

บริษัทฯ มีที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของสำนักงานใหญ่และโรงงาน ดังนี้

สำนักงานใหญ่ : 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โรงงาน 1 : 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง 14000

โรงงาน 2 : 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี 18140

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ประกอบด้วยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ดังนี้

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	10 และ 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 - 35 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 และ 5 ปี
เครื่องคอมพิวเตอร์	3 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

รายละเอียดของที่ดินของบริษัทฯ

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ภาวะผูกพัน
		31 มี.ค. 2569	31 มี.ค. 2568	
1. ที่ดิน 241 ไร่ จังหวัดอ่างทอง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	76.21	80.25	-ไม่มี-
2. ที่ดิน 2.5 งาน จังหวัดสมุทรปราการ	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	3.99	80.25	-ไม่มี-
3. ที่ดิน 34 ไร่ 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	72.32	72.30	-ไม่มี-
4. ที่ดิน 21 ไร่ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	63.73	63.70	-ไม่มี-
รวม		216.25	216.25	



Business Assets

Fixed Assets

The Company has the registered address of the head office and factory as follows:

Head Office : 888/160-1 Mahatun Plaza Building, 16th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Pathumwan,
Bangkok 10330

Factory 1 : 36 Moo 2, Ayuthaya-Angthong Highway, Tambol Posa, Amphur Muang Angthong,
Angthong Province 14000

Factory 2 : 19 Moo 7, Nhongplakradee Road, Tambol Nhongplamho, Amphur Nhongkhae,
Saraburi Province 18140

As of 31 March 2026, the Company's Assets consists of property, plant and equipment which are as follows.

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Depreciation is calculated on straight-line basis over the estimated useful lives of each component of an asset and recognized in profit or loss. No depreciation is provided on assets under construction.

The estimated useful lives are as follows:

Building and other constructions	10 and 20 years
Machinery and equipment	2 - 35 years
Furniture, fixtures and office equipment	3 and 5 years
Computers	3 years
Vehicles	5 years

Details of the Company's Property

Type / Nature of Assets	Proprietary nature	Book Value (Million Baht)		Obligation
		31 Mar 2026	31 Mar 2025	
1. Land 241 Rai Angthong Province	Owned by the Company	76.21	76.21	-None-
2. Land 2.5 Ngarn Samutprakarn Province	Owned by the Company	3.99	3.99	-None-
3. Land 34 Rai 19 Moo 7 Nhongplakradee Road, Tambol Nhongplamho, Amphur Nhongkhae, Saraburi 18140	Owned by the Company	72.32	72.32	-None-
4. Land 21 Rai Ayudhya Province	Owned by the Company	63.73	63.73	-None-
Total		216.25	216.25	

รายละเอียดของอาคารและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ภาวะผูกพัน
		31 มี.ค. 2569	31 มี.ค. 2568	
1. อาคารสำนักงาน - สำนักงานใหญ่ 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	ทำสัญญาเช่า 3 ปี	บริษัทฯ ชำระค่าเช่า เป็นรายเดือน	บริษัทฯ ชำระค่าเช่า เป็นรายเดือน	-ไม่มี-
2. อาคารโรงงาน 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,218.31	1,224.92	-ไม่มี-
3. อาคารโรงงาน 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	55.01	55.01	-ไม่มี-
4. อาคารบ้านพักคนงาน 51/1 หมู่ 3 ตำบลโพสะ อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	30.96	30.96	-ไม่มี-
5. อาคารบ้านพักพนักงาน 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	28.94	28.94	-ไม่มี-
6. อาคารสำนักงานและปฐมพยาบาล 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	7.91	7.91	-ไม่มี-
7. อาคารสโมสร 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	4.26	4.26	-ไม่มี-
รวม		1,345.39	1,352.00	

Details of the Company's Building and Construction

Type / Nature of Assets	Proprietary nature	Book Value (Million Baht)		Obligation
		31 Mar 2026	31 Mar 2025	
1. Office Building - Head Office 888/160-1 Mahatun Plaza Building, 16 th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok	Rental contract for 3 years	Rental payment on monthly basis	Rental payment on monthly basis	-None-
2. Factory Building 36 Moo 2, Ayuthaya-Angthong Highway, Tambol Posa, Amphur Muang Angthong, Angthong 14000	Owned by the Company	1,218.31	1,224.92	-None-
3. Factory Building 19 Moo 7 Nhongplakradee Road, Tambol Nhongplamho, Amphur Nhongkhae, Saraburi 18140	Owned by the Company	55.01	55.01	-None-
4. Building for house workers 51/1 Moo 3, Tambol Posa, Amphur Muang Angthong, Angthong 14000	Owned by the Company	30.96	30.96	-None-
5. Building for house staff 36 Moo 2, Ayuthaya-Angthong Highway, Tambol Posa, Amphur Muang Angthong, Angthong 14000	Owned by the Company	28.94	28.94	-None-
6. Medical Office Building 36 Moo 2, Ayuthaya-Angthong Highway, Tambol Posa, Amphur Muang Angthong, Angthong 14000	Owned by the Company	7.91	7.91	-None-
7. Club Building 36 Moo 2, Ayuthaya-Angthong Highway, Tambol Posa, Amphur Muang Angthong, Angthong 14000	Owned by the Company	4.26	4.26	-None-
Total		1,345.39	1,352.00	

รายละเอียดของเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทฯ

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ภาวะผูกพัน
		31 มี.ค. 2569	31 มี.ค. 2568	
1. เครื่องจักร - ฝ่ายเตรียมน้ำยา (Viscose Preparation Plant) จำนวน 3 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,177.56	1,188.13	-ไม่มี-
2. เครื่องจักร - ประเภทฝ่ายทำเส้นใย (Viscose Spinning) จำนวน 5 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	2,143.27	2,145.04	-ไม่มี-
3. เครื่องจักร - ฝ่ายผลิตโซเดียมซัลเฟตและให้การสนับสนุน (Anhydrous Sodium Sulphate & Auxiliary Plant) จำนวน 10 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,416.92	1,410.01	-ไม่มี-
4. เครื่องจักร - ฝ่ายผลิตกรดกำมะถัน (Sulphuric Acid Plant) จำนวน 3 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	194.45	213.78	-ไม่มี-
5. เครื่องจักร - ฝ่ายผลิต CS ₂ (Carbon Disulphide Plant) จำนวน 1 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	749.42	747.10	-ไม่มี-
6. โรงงานฟื้นฟูสภาพก๊าซคาร์บอนไดซัลไฟด์ (CS ₂ Recovery Plant)	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	502.29	487.11	-ไม่มี-
7. เครื่องจักร - ฝ่ายผลิตน้ำประปา (Water Treatment) จำนวน 1 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	53.92	54.10	-ไม่มี-
8. เครื่องจักร - ฝ่ายบำรุงรักษาน้ำเสีย (Effluent Treatment) จำนวน 3 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	246.91	247.04	-ไม่มี-
9. เครื่องจักร - H ₂ S Scrubber จำนวน 5 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	87.28	89.66	-ไม่มี-
10. ฝ่ายบริการทั่วไป (แผนกไฟฟ้า, อุปกรณ์เครื่องมือ, ห้องปฏิบัติการฝ่ายคุณภาพ, Boiler, สิ่งแวดล้อมและ ความปลอดภัย, แผนกดับเพลิง, ฉนวนกันความร้อน, ฝ่ายปฏิบัติการ เป็นต้น	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,769.53	1,792.19	-ไม่มี-
รวม		8,341.55	8,374.16	

Details of the Company's Machinery and Equipment

Type / Nature of Assets	Proprietary nature	Book Value (Million Baht)		Obligation
		31 Mar 2026	31 Mar 2025	
1. Machinery - Viscose Preparation Plant : 3 sets	Owned by the Company	1,177.56	1,188.13	-None-
2. Machinery - Viscose Spinning : 5 sets	Owned by the Company	2,143.27	2,145.04	-None-
3. Machinery - Anhydrous Sodium Sulphate & Auxiliary Plant : 10 sets	Owned by the Company	1,416.92	1,410.01	-None-
4. Machinery - Sulphuric Acid Plant : 3 sets	Owned by the Company	194.45	213.78	-None-
5. Machinery - CS ₂ (Carbon Disulphide Plant) : 1 set	Owned by the Company	749.42	747.10	-None-
6. CS ₂ Recovery Plant	Owned by the Company	502.29	487.11	-None-
7. Machinery - Water Treatment : 1 set	Owned by the Company	53.92	54.10	-None-
8. Machinery - Effluent Treatment : 3 sets	Owned by the Company	246.91	247.04	-None-
9. Machinery - H ₂ S Scrubber : 5 sets	Owned by the Company	87.28	89.66	-None-
10. Other services department (Electrical, Instrument, Quality Lab, Boiler, Environment & Safety, Firefighting, Insulation, Operations, Chimney etc.	Owned by the Company	1,769.53	1,792.19	-None-
Total		8,341.55	8,374.16	

เครื่องหมายการค้าที่สำคัญ ลิขสิทธิ์ หรือทรัพย์สินทางปัญญา

รูปแบบ เครื่องหมายการค้า	ชื่อเจ้าของ ^{1/}	ประเภทสินค้า/ บริการ	เลขทะเบียน/ ประเทศที่จดทะเบียน	วันที่ จดทะเบียน	ระยะเวลา คุ้มครอง	วันที่สิ้นสุด ^{2/}
เครื่องหมายการค้า (Birla Cellulose)	บจ.ไทย อคริลิค ไฟเบอร์	เส้นใยเรยอน	ค371120 ประเทศไทย	15/05/2555	10 ปี	14/05/2575
เครื่องหมายการค้า (Birla Viscose)	บจ.ไทย อคริลิค ไฟเบอร์	สิ่งทอที่เป็น เส้นใยดิบ เชือก เชือกสายป่าน	ค399550 ประเทศไทย	11/09/2555	10 ปี	10/09/2575
เครื่องหมายการค้า (Birla Excel)	บจ.ไทย อคริลิค ไฟเบอร์	เส้นใยเรยอน	ค399551 ประเทศไทย	11/09/2555	10 ปี	10/09/2575
เครื่องหมายการค้า (Birla Modal)	บจ.ไทย อคริลิค ไฟเบอร์	ด้ายที่ทำจาก เส้นใยเรยอน	ค403535 ประเทศไทย	25/11/2556	10 ปี	24/11/2576
เครื่องหมายการค้า (LIVA)	บมจ.ไทยเรยอน	เส้นใยสังเคราะห์	ค389194 ประเทศไทย	04/03/2557	10 ปี	03/03/2577

หมายเหตุ: ^{1/} สิทธิในเครื่องหมายการค้าเป็นของบมจ.ไทยเรยอน

^{2/} ต่ออายุทุก ๆ 10 ปี



ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายในคดีที่อาจส่งผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีมูลค่าสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ บริษัทร่วม และการร่วมค้า ยังคงมีคดีหรือข้อพิพาทบางส่วนที่ยังไม่สิ้นสุดรายละเอียดปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 ในรายงานฉบับนี้

Trademarks, Copyrights and Intellectual Property Rights

Type of trademark	Owner ^{1/}	Type of goods / services	Registration no. / Country	Registration date	Period	Expiry date ^{2/}
Birla Cellulose	Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd.	Rayon fibre	Kor371120 Thailand	15/05/2012	10 years	14/05/2032
Birla Viscose	Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd.	Raw fibre textile, rope, hemp rope	Kor399550 Thailand	11/09/2012	10 years	10/09/2032
Birla Excel	Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd.	Rayon fibre	Kor399551 Thailand	11/09/2012	10 years	10/09/2032
Birla Modal	Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd.	Thread made of rayon fibre	Kor403535 Thailand	25/11/2013	10 years	24/11/2033
LIVA	Thai Rayon Public Co.,Ltd.	Synthetic fibre	Kor389194 Thailand	04/03/2014	10 years	03/03/2034

Remark: ^{1/} Trademark rights belong to Thai Rayon Plc.

^{2/} Renewed every 10 years.



Legal Disputes

As of 31 March 2026, the Company had no legal disputes in cases that may have a material adverse impact on the Company's assets exceeding 5% of shareholders' equity. However, the Company, its associates, and joint ventures have certain cases or disputes that remain unresolved. Details are disclosed in Note 20 to the Financial Statements in this report.



ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	“TR” – บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เว็บไซต์	www.thairayon.com; www.birlacellulose.com
ทะเบียนบริษัทเลขที่	0107536001125
ทุนจดทะเบียน	201,600,000 บาท (201,600,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	201,600,000 บาท (201,600,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ประเภทธุรกิจ	อุตสาหกรรมผลิตเส้นใยเรยอนและเกลือโซเดียมซัลเฟต
กำลังการผลิต	เส้นใยเรยอน – 151,000 เมตริกตันต่อปี และเกลือโซเดียมซัลเฟต 126,000 เมตริกตันต่อปี
ผลิตภัณฑ์	ประเภท - เส้นใยเรยอน เส้นใยโมดาล ผลิตภัณฑ์เส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอ และ Livaeco ความยาว - 32 มม. ถึง 120 มม. ความสว่าง - ชนิดมันวาว กึ่งทึบ Denier - 0.9 ถึง 5.5
ประโยชน์	เส้นใยเรยอน – อุตสาหกรรมสิ่งทอและอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่สิ่งทอ เกลือโซเดียมซัลเฟต – อุตสาหกรรมผงซักฟอก ผลิตภัณฑ์กระดาษ เครื่องหนัง ซีเมนต์ และสิ่งทอ
สถานที่ตั้ง	สำนักงานใหญ่กรุงเทพฯ : 888/160-1 อาคารมหาพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : 0-2253-6749-53 โรงงาน : - 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง 14000 โทรศัพท์ : 0-3561-1227-30 - 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี 18140 โทรศัพท์ : 0-3637-3217-19
จำนวนพนักงาน	809 คน (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569)
เลขานุการบริษัทและ นักลงทุนสัมพันธ์	นางสุวรรณา เกลิมวัฒน์ โทรศัพท์ : 0-2253-6749-53 / 0-2626-6383 อีเมลล์ : suwanna.c@adityabirla.com



General Information

Company Name	Thai Rayon Public Company Limited
Initial & Listing	“TR” – Listed on Stock Exchange of Thailand
Websites	www.thairayon.com; www.birlacellulose.com
Registration Number	0107536001125
Registered Capital	Baht 201,600,000 (201,600,000 shares) at par value of Baht 1 each
Paid-up Capital	Baht 201,600,000 (201,600,000 shares) at par value of Baht 1 each
Type of Business	Manufacturer & Seller of Viscose Staple Fibre and Anhydrous Sodium Sulphate
Production Capacity	Viscose Staple Fibre – 151,000 TPA and Sodium Sulphate – 126,000 TPA
Products	Types - Viscose Staple Fibre, Modal, Non-woven and Livaeco Length - 32 MM to 120 MM Lustre - Bright Bleach and Semi-Dull Denier - 0.9 to 5.5
Applications	Viscose Staple Fibre - Textile and Non-Woven segments Sodium Sulphate - Detergent, Glass, Pulp, Leather, Cement & Textile industries
Location	<p>Head Office: 888/160-1 Mahatun Plaza Building, 16th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 Telephone: 0-2253-6749-53</p> <p>Factory: - 36 Moo 2, Ayuthaya-Angthong Highway, Tambol Posa, Amphur Muang Anghtong, Angthong 14000 Telephone: 0-3561-1227-30</p> <p>- 19 Moo 7, Nhongpla-Kradee Road, Nhong-pla-mhoo, Nhongkae, Saraburi 18140 Telephone: 0-3637-3217-19</p>
No. of Employees	809 persons (as of 31 March 2026)
Company Secretary & Investor Relations	Mrs. Suwanna Chalermwat Telephone: 0-2253-6749-53 / 0-2626-6383 E-mail: suwanna.c@adityabirla.com

รายละเอียดของบุคคลอ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9999
ผู้สอบบัญชี	1. นายธีรวัฒน์ วิทยาภาเลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 11464 หรือ 2. นางสาวศศิษฐ์ พรหมพล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 10042 หรือ 3. นางสาวชนารัตน์ จันทร์หาวา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9052 หรือ 4. นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6333 หรือ 5. นางสาววิภาวรรณ ปัทวันวิเวก ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4795 บริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี จำกัด เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 48-50 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : 0-2677-2000 โทรสาร : 0-2677-2222
สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ	1. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 2. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) 3. ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้ แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด 4. ธนาคารซีทีแบงก์ เอ็น.เอ. 5. ธนาคารอินเดียเนโอเวอร์ซิตีส์ 6. DBS Bank Ltd., Singapore 7. ICICI Bank Ltd., Singapore



Birta Cellulose
FIBRE AND PAPER

Unity turns strength into advantage.

When we align to one mission,
culture becomes performance.
That's how we win together.

#OneTeamOneFuture



ADITYA BIRLA
CELLULOSIC
FIBRES



Details of Other References

Share Registrar	Thailand Securities Depository Company Limited 93 Ratchadapisek Road, Dindaeng, Dindaeng, Bangkok 10400 Telephone: 0-2009-9999
Auditor	1. Mr. Treerawat Witthayaphalert, CPA Registration No. 11464 or 2. Ms. Sophit Prompol, CPA Registration No. 10042 or 3. Ms. Chanarat Chanwa, CPA Registration No. 9052 or 4. Mr. Waiyawat Kosamarnchaiyakij, CPA Registration No. 6333 or 5. Ms. Vipavan Pattavanvivek, CPA Registration No. 4795 or KPMG Phoomchai Audit Ltd. 48-50 th Floor, Empire Tower, 1 South Sathorn Road, Bangkok 10120 Telephone: 0-2677-2000 Facsimile: 0-2677-2222
Bankers	1. Bangkok Bank Public Company Limited 2. Krungthai Bank Public Company Limited 3. The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited 4. Citibank N.A. 5. Indian Overseas Bank 6. DBS Bank Ltd., Singapore 7. ICICI Bank Ltd., Singapore



Vision renewed. Mission redefined.

This is more than a statement. It is the path we walk
together & the future we shape with every action.
The journey is ours. Are you ready to live it?

#OneTeamOneFuture





รายละเอียดของบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ชื่อบริษัท / ประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ทุนชำระแล้ว	สถานที่ตั้ง	รายชื่อผู้ถือหุ้น (มากกว่าร้อยละ 10)
การร่วมค้า					
บริษัท เอวี เทอเรช เบย์ อิงค์ (ประเทศแคนาดา)	ผลิตเยื่อสำหรับทำกระดาษ	ร้อยละ 60.00	276 ล้าน ดอลลาร์ แคนาดา	1 Germain Street Suite 1500 Saint John NB, E2L 4V1, Canada Tel 506-632-8900	- บจ.กรราซิม อินด์สตรี้ส์ (ร้อยละ 40.00)
บริษัทร่วม					
บริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด (ประเทศไทย)	ผลิตสารเคมี	ร้อยละ 29.98	2,000 ล้านบาท	888/161 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 662-253-6749-53	- บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) (ร้อยละ 29.99) - บจ.ไทย โพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ (ร้อยละ 37.73)
บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (ประเทศไทย)	ผลิตผงเขม่าดำ	ร้อยละ 24.98	300 ล้านบาท	888/164 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 662-253-6749-53	- บจ.เอสเคไอ คาร์บอนแบล็ค (มอริเชียส) (ร้อยละ 44.01) - บจ.เอเชียัน อีออสส์ ไอ (ร้อยละ 15.99)
บริษัท ไทย อคริลิก โฟเบอร์ จำกัด (ประเทศไทย)	ผลิตเส้นใยอคริลิก	ร้อยละ 30.00	713 ล้านบาท	888/168-9 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 662-253-6749-53	- บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) (ร้อยละ 15.98)
บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ จำกัด (ประเทศไทย)	บริษัทเพื่อการลงทุน	ร้อยละ 49.00	125 ล้านบาท	77 หมู่ที่ 6 ซอยสุขาภิบาล 1 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ต.สำโรง อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ 10130 โทรศัพท์ 662-396-1715,396-1129	- บจ.พีที อินโด บาร์ด เรยอน (ร้อยละ 43.50)
บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ โฟเบอร์ จำกัด (ประเทศจีน)	ผลิตเส้นใยเรยอน	ร้อยละ 42.53	655 ล้าน เรนมินบิ	Huoju Building, No.4 West Chunyuan Road, State Level Hi-Tech Development Zone, Xiangyang City, Hubei Province, PR of China Tel 86-710-2105755 Fax 86-710-2108538	- บจ.กรราซิม อินด์สตรี้ส์ (ร้อยละ 26.63) - บจ.พีที อินโด บาร์ด เรยอน (ร้อยละ 30.84)



Details of Associates and Joint Venture

Company Name / Country	Type of Business	Shareholding by TR	Paid-Up Share Capital	Location	Shareholders' name (holding more than 10%)
Joint Venture					
AV Terrace Bay Inc. (Canada)	Manufacture of paper grade pulp	60.00%	CAD 276 Million	1 Germain Street Suite 1500 Saint John NB, E2L 4V1, Canada Tel 506-632-8900	- Grasim Industries Ltd. (40.00%)
Associates					
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd. (Thailand)	Manufacture of chemical product	29.98%	Baht 2,000 Million	888/161 Mahatun Plaza Building, 16 th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 Tel 662-253-6749-53	- Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd. (29.99%) - Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd. (37.73%)
Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd. (Thailand)	Manufacture of carbon black	24.98%	Baht 300 Million	888/164 Mahatun Plaza Building, 16 th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 Tel 662-253-6749-53	- SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd. (44.01%) - Asian Opps I Ltd. (15.99%)
Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd. (Thailand)	Manufacturer of acrylic fibre	30.00%	Baht 713 Million	888/168-9 Mahatun Plaza Building, 16 th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 Tel 662-253-6749-53	- Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd. (15.98%)
Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd. (Thailand)	Investment Holding Company	49.00%	Baht 125 Million	77 Moo 6, Soi Sukhapiban 1, Poochaosamingprai Road, Samrong, Phrapradaeng, Samutprakan 10130 Tel 662-396-1715,396-1129	- PT Indo Bharat Rayon (43.50%)
Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd. (China)	Manufacture of viscose staple fibre	42.53%	RMB 655 Million	Huoju Building, No.4 West Chunyuan Road, State Level Hi-Tech Development Zone, Xiangyang City, Hubei Province, PR of China Tel 86-710-2105755 Fax 86-710-2108538	- Grasim Industries Ltd. (26.63%) - PT Indo Bharat Rayon (30.84%)

ชื่อบริษัท / ประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ทุนชำระแล้ว	สถานที่ตั้ง	รายชื่อผู้ถือหุ้น (มากกว่าร้อยละ 10)
บริษัท เอวี กรุป เอ็นบี อิงค์ (ประเทศแคนาดา)	ผลิตเยื่อกระดาษและเส้นใย	ร้อยละ 49.00	80 ล้าน ดอลลาร์ แคนาดา	- 175 Mill Road, Atholville, New Brunswick E3N 4S7, Canada Tel 1-506-789-4133 Fax 1-506-789-4136 - 103 Pinder Road, Nackawic, NB E6G 1W4, Canada Tel 1-506-575-3791 Fax 1-506-575-3300	- บจ.กราชิม อินดัสตรีส์ (ร้อยละ 45.00) - บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน (ร้อยละ 6.00)
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์ (ประเทศอินโดนีเซีย)	ผลิตเส้นด้ายชนิดปั่นสังเคราะห์	ร้อยละ 40.00	20 ล้าน ดอลลาร์ สหรัฐฯ	Menara Batavia, Level 16, Jl. K.H. Mas Mansyur Kav 126, Jakarta Pusat 10220 Indonesia Tel 62-21-572-2442 Fax 62-21-572-2441	- บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) (ร้อยละ 40.00) - Cheddington Trading Co. Inc. (ร้อยละ 16.00)
บริษัท อติตยา กรุป เอบี (ประเทศสวีเดน)	บริษัทเพื่อการลงทุน	ร้อยละ 33.33	0.05 ล้าน โครนาสวีเดน	SE-891 84 Ormskoldsvik, Stockholm, Sweden Tel 060-18 40 00 Fax 060-12 98 40	- บจ.กราชิม อินดัสตรีส์ (ร้อยละ 33.33) - บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน (ร้อยละ 33.33)
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi (ประเทศตุรกี)	ผลิตเส้นใยเรยอน	ร้อยละ 33.33	0.50 ล้าน ลีร์ตุรกี	Kore Sehiterli Caddesi No.37/6 Esentepe – SISLI / ISTANBUL	- บจ.กราชิม อินดัสตรีส์ (ร้อยละ 33.33) - บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน (ร้อยละ 33.33)
Adityajaya Trading Limited (สหราชอาณาจักร)	จัดจำหน่ายสินค้าหลายประเภท	25.00%	0.40 ล้าน ปอนด์สเตอร์ลิง	6 Pasture Road North Wemblex, Middlesex, United Kingdom HA0 3J	- บจ.ไทย โพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ (26.00%) - Surya Kirun Investments Pte.Ltd. (25.00%) - บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน (24.00%)

Company Name / Country	Type of Business	Shareholding by TR	Paid-Up Share Capital	Location	Shareholders' name (holding more than 10%)
AV Group NB Inc. (Canada)	Manufacture of pulp and fibre	49.00%	CAD 80 Million	- 175 Mill Road, Atholville, New Brunswick E3N 4S7, Canada Tel 1-506-789-4133 Fax 1-506-789-4136 - 103 Pinder Road, Nackawic, NB E6G 1W4, Canada Tel 1-506-575-3791 Fax 1-506-575-3300	- Grasim Industries Ltd. (45.00%) - PT Indo Bharat Rayon (6.00%)
PT Indo Liberty Textiles (Indonesia)	Manufacture of synthetic spun yarn	40.00%	USD 20 Million	Menara Batavia, Level 16, Jl. K.H. Mas Mansyur Kav 126, Jakarta Pusat 10220 Indonesia Tel 62-21-572-2442 Fax 62-21-572-2441	- Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd. (40.00%) - Cheddington Trading Company Inc.(16.00%)
Aditya Group AB (Sweden)	Investment Holding Company	33.33%	SEK 0.05 Million	SE-891 84 Ornskoldsvik, Stockholm, Sweden Tel 060-18 40 00 Fax 060-12 98 40	- Grasim Industries Ltd. (33.33%) - PT Indo Bharat Rayon (33.33%)
Aditya Birla Sanayi Ve Anonim Sirketi (Turkey)	Elyaf Ticaret Sirketi Manufacturer of viscose staple fibre	33.33%	TRY 0.50 Million	Kore Sehitleri Caddesi No.37/6 Esentepe – SISLI / ISTANBUL	- Grasim Industries Ltd. (33.33%) - PT Indo Bharat Rayon (33.33%)
Adityajaya Trading Limited (United Kingdom)	Trading of various products	25.00%	GBP 0.40 Million	6 Pasture Road North Wemblex, Middlesex, United Kingdom HA0 3J	- Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd. (26.00%) - Surya Kirun Investments Pte. Ltd. (25.00%) - Indo Bharat Rayon (24.00%)



ข้อมูลหลักทรัพย์

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)
ชื่อในการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์	:	TR
ประกอบธุรกิจหลัก	:	ผลิตเส้นใยเรยอน
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107536001125
ทุนจดทะเบียน	:	201,600,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	201,600,000 บาท
จำนวนหุ้น	:	201,600,000 หุ้น
ราคาพาร์	:	1 บาท (หนึ่งบาท)

ตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง

(NVDR : Non-Voting Depository Receipt)

ณ วันที่ 29 พฤษภาคม 2569 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ออก NVDR ให้แก่นักลงทุนของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์อ้างอิงจำนวน 717,212 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.36 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ณ วันดังกล่าว ผู้ถือ NVDR มีสิทธิได้รับผลประโยชน์จากหุ้นอ้างอิงของบริษัทฯ ทุกประการ แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น เนื่องจากมิใช่ผู้ถือหุ้นโดยตรงของบริษัทฯ ทั้งนี้ในทางปฏิบัติ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนตามดุลยพินิจของบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด โดยไม่ใช่ออกเสียงตามคำสั่งของผู้ถือ NVDR

จำนวนหุ้น NVDR ที่นักลงทุนเข้ามาลงทุนในบริษัทฯ อาจมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถกำหนดได้ อย่างไรก็ตาม นักลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้น NVDR ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ www.set.or.th/nvdr

ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

หุ้นของบริษัทฯ สามารถโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด



Securities Information

Authorized Capital and Paid-up Capital as of 31 March 2026

Company name	:	Thai Rayon Public Company Limited
Market symbol	:	TR
Major business	:	Manufacture of viscose staple fibre
Registration no.	:	0107536001125
Authorized capital	:	Baht 201,600,000 Consisting of 201,600,000 ordinary shares with par value of Baht 1 per share
Paid-up capital	:	Baht 201,600,000 Consisting of 201,600,000 ordinary shares with par value of Baht 1 per share
No. of shares	:	201,600,000 shares
Par value	:	Baht 1 (One Baht)

Non-Voting Depository Receipt (NVDR)

As of 29 May 2026, Thai NVDR Company Limited, a subsidiary of the Stock Exchange of Thailand, had issued NVDRs to the Company's investors, representing 717,212 shares, equivalent to 0.36% of the Company's issued and paid-up shares as of that date. NVDR holders are entitled to all financial benefits derived from the underlying shares of the Company but are not entitled to exercise voting rights at shareholders' meetings, as they are not direct shareholders of the Company. In practice, Thai NVDR Company Limited attends shareholders' meetings and exercises voting rights at its sole discretion, not in accordance with instructions from NVDR holders.

The number of NVDRs invested in the Company may vary and cannot be predetermined by the Company. However, investors may verify the number of NVDRs through the Stock Exchange of Thailand's website at www.set.or.th/nvdr.

Restrictions on foreign shareholding

The Company's shares are transferable without restriction.



ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัญชาติ	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. กลุ่ม Surya Kiran Investments Pte.Ltd.			97,088,662	48.159
Surya Kiran Investments Pte.Ltd.	สิงคโปร์	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	83,278,882	41.309
- บริษัท รามา เทรดดิง จำกัด ^{1/2/3/}	ไทย	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	13,809,780	6.850
2. Lovich Limited	หมู่เกาะ บริติชเวอร์จิน	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	33,582,850	16.658
3. Wholton Company Limited	หมู่เกาะ บริติชเวอร์จิน	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	22,165,700	10.995
4. Citibank Nominees Singapore Pte.Ltd.-Barclays BK (Suisse) SA Client A/C	สิงคโปร์	ธนาคาร	21,600,000	10.714
5. บริษัท กราซิม อินด์สตรีส จำกัด	อินเดีย	ผู้ผลิตเส้นใยเรยอน และซีเมนต์	13,988,570	6.939
6. CGS International Securities Singapore Pte.Ltd.	สิงคโปร์	บริษัทหลักทรัพย์	3,545,600	1.759

หมายเหตุ: ^{1/} Surya Kiran Investments Pte.Ltd. (SKI) ได้มาซึ่งบุคคลตามมาตรา 258 ประกอบด้วย บริษัท รามา เทรดดิง จำกัด (RT) เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2564

^{2/} บุคคลตามมาตรา 258 ของ Surya Kiran Investments Pte.Ltd. (SKI) เนื่องจาก SKI ถือหุ้นร้อยละ 34 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ RT

^{3/} บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 49.00 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ RT

- Surya Kiran Investments Pte.Ltd. บริษัท รามา เทรดดิง จำกัด และ บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด เป็นบริษัทเพื่อการลงทุน ซึ่งบริษัทเหล่านี้ไม่มีการแข่งขันทั้งทางตรงและทางอ้อมกับธุรกิจของบริษัทฯ

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ การบริหารจัดการและการดำเนินงานของบริษัทฯ ดำเนินการโดยทีมผู้บริหารภายใต้การกำกับดูแลและการกำหนดทิศทางของคณะกรรมการบริษัทฯ นอกจากนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ไม่ว่าจะโดยการเสนอชื่อหรือวิธีอื่น ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ส่วนมากได้ถือหุ้นของบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลาหลายปีแล้ว

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement)

-ไม่มี-



Shareholders

List of Major Shareholders (as of 31 March 2026)

Name of Shareholders	Nationality	Type of business	No. of shares	%
1. Group of Surya Kiran Investments Pte.Ltd.			97,088,662	48.159
Surya Kiran Investments Pte.Ltd.	Singaporean	Investment Company	83,278,882	41.309
Rama Trading Co.,Ltd. ^{1/2/3/}	Thai	Investment Company	13,809,780	6.850
2. Lovich Limited	British Virgin Islands	Investment Company	33,582,850	16.658
3. Wholton Company Limited	British Virgin Islands	Investment Company	22,165,700	10.995
4. Citibank Nominees Singapore Pte.Ltd.-Barclays BK (Suisse) SA Client A/C	Singaporean	Banking	21,600,000	10.714
5. Grasim Industries Limited	Indian	VSF & Cement Manufacturer	13,988,570	6.939
6. CGS International Securities Singapore Pte.Ltd.	Singaporean	Securities Company	3,545,600	1.759

Remark: ^{1/} Surya Kiran Investments Pte.Ltd. (SKI) acquired person under section 258, consisting of Rama Trading Co.,Ltd. (RT) on 15 October 2021.

^{2/} Related parties under section 258 of SKI since SKI holds 34.00% of total paid-up shares capital of RT.

^{3/} Thai Polyphosphate and Chemicals Co.,Ltd. (TPC) holds 49.00% of total paid-up shares capital of RT.

- Surya Kiran Investments Pte.Ltd., Rama Trading Co.,Ltd., and Thai Polyphosphate and Chemicals Co.,Ltd. are investment companies. These companies do not have any direct and/or indirect competition with the Company.

Major shareholders with Significant Influence on Management Policies or Operations

The Company has no major shareholder or group of shareholders that exerts significant influence over the determination of management policies or the operations of the Company. Management and operations are conducted by the executive team under the supervision and direction of the Board of Directors. Furthermore, no shareholder serves as a member of the Board of Directors, whether by nomination or otherwise. Most of the major shareholders have held their shares in the Company for many years.

Shareholders' Agreement

-None-



นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายพิจารณาจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 20-35 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากจัดสรรทุนสำรองตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและความต้องการเงินทุนเพื่อรองรับแผนธุรกิจในอนาคตตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ เห็นสมควร

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

(งบการเงินเฉพาะกิจการ)	หน่วย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม				
		2569	2568	2567	2566	2565
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	ล้านบาท	(736)	166	(5,107)	(481)	555
กำไรต่อหุ้น	บาท	(3.65)	0.82	(25.33)	(2.39)	2.75
จำนวนหุ้น	ล้านหุ้น	201.60	201.60	201.60	201.60	201.60
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	0.05*	0.05	0.05	0.05	0.56
เงินปันผลทั้งหมด	ล้านบาท	10.08*	10.08	10.08	10.08	112.90
อัตรการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	-	6	-	-	20

หมายเหตุ: *ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2569 ได้เสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 0.05 บาท กำหนดจ่ายในวันที่ 20 สิงหาคม 2569 โดยจะขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 กรกฎาคม 2569





Dividend Payment Policy

The Company has a policy to consider dividend payments in the range of 20-35% of the net profit from separate financial statements, after allocation to the statutory reserve. Dividend payments are subject to appropriateness and the funding requirements to support future business plans, as deemed appropriate by the Board of Directors.

Dividend Payments during the past 5 years

(As per Separate Financial Statements)	Unit	For the year ended 31 March				
		2026	2025	2024	2023	2022
Net profit (loss)	Million Baht	(736)	166	(5,107)	(481)	555
Earnings per share	Baht	(3.65)	0.82	(25.33)	(2.39)	2.75
No. of shares	Million Shares	201.60	201.60	201.60	201.60	201.60
Dividend per share	Baht	0.05*	0.05	0.05	0.05	0.56
Total dividend	Million Baht	10.08*	10.08	10.08	10.08	112.90
Dividend pay-out ratio	%	-	6	-	-	20

Remark: * The Board of Directors' Meeting held on 27 May 2026 recommended to pay a dividend of Baht 0.05 per share and the same will be paid on 20 August 2026 subject to approval by annual general meeting of shareholders to be held on 27 July 2026.





2

การกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance

- | | |
|--|--|
| 119 การกำกับดูแลกิจการ | 119 Corporate Governance |
| 134 การกำกับดูแลการดำเนินงาน
ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า | 135 Supervision of the Operations
of Associates and Joint Venture |
| 138 โครงสร้างการจัดการ | 139 Management Structure |
| 148 ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและผู้บริหาร | 149 Remuneration of the Board of
Directors and Management |
| 152 การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท
และผู้บริหาร | 153 Shareholding Report of the Board of Directors
and Management |
| 154 บุคลากร | 155 Employees |
| 158 รายการที่เกี่ยวข้องกัน | 159 Related Party Transactions |
| 166 การควบคุมภายใน | 167 Internal Controls |
| 168 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ | 169 Other Significant Information |



การกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance



บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำกับดูแลกิจการ โดยตระหนักว่าการมีระบบการกำกับดูแลที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้จัดทำ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และ จรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทางสำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ โดยมีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลที่ได้รับการยอมรับ และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป

รายละเอียดของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เปิดเผยไว้ที่ www.thairayon.com

รายงานการกำกับดูแลกิจการ

กรอบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยแบ่งออกเป็น 5 หมวดหลัก ได้แก่

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)
2. การปฏิบัติที่เท่าเทียมต่อผู้ถือหุ้น (Equitable Treatment of Shareholders)
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Stakeholders)
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

The Company places strong emphasis on corporate governance, recognizing that sound governance practices are essential to sustainable growth. A Corporate Governance Policy and Code of Business Conduct have been established as guiding principles for directors, executives, and employees at all levels. These policies are reviewed and updated annually to ensure alignment with internationally recognized standards and to remain relevant to the Company's evolving business environment and operations.

Details of the Company's Corporate Governance Policy are disclosed at www.thairayon.com.

Corporate Governance Report

The Company's corporate governance framework is consistent with the principles of good governance prescribed by the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission. It is structured into five key categories:

1. Rights of Shareholders
2. Equitable Treatment of Shareholders
3. Roles of Stakeholders
4. Disclosure and Transparency
5. Responsibilities of the Board

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นมีสิทธิดังต่อไปนี้

- เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM)
- มอบฉันทะให้บุคคลอื่นลงคะแนนแทน
- ลงคะแนนเสียงในการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ
- ลงคะแนนเสียงในเรื่องสำคัญต่าง ๆ
- รับเงินปันผล
- แสดงความเห็นและซักถามในที่ประชุม
- เข้าถึงข้อมูลที่เพียงพอและทันเวลา

คณะกรรมการบริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีปีละหนึ่งครั้ง ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุทธรอบบัญชี โดยในการจัดประชุม คณะกรรมการให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมซึ่งมีระเบียบวาระโดยละเอียดพร้อมความเห็นของคณะกรรมการ จะถูกส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตัดสินใจได้อย่างรอบคอบหรือแต่งตั้งกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะ หนังสือเชิญประชุมยังเผยแพร่ในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกัน 3 วัน ไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม และประกาศบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนส่งคำถามล่วงหน้า

ระหว่างการประชุม คณะกรรมการอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมและใช้สิทธิออกเสียง โดยหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่อาจจำกัดการเข้าร่วม ผู้ถือหุ้นได้รับเสรีภาพเต็มที่ในการซักถามและแสดงความคิดเห็น

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเมื่อวันอังคารที่ 29 กรกฎาคม 2568 เวลา 13.00 น. ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) โดยมีการถ่ายทอดสดจากสำนักงานบริษัทฯ เลขที่ 888/160-1 อาคารมหาพูนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 และมีกรรมการเข้าร่วมประชุมจำนวน 5 ท่าน

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความเป็นธรรมและการปฏิบัติที่เท่าเทียมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน หลักการนี้ถูกกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนำไปปฏิบัติผ่านมาตรการต่าง ๆ ดังนี้

- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) จัดขึ้นอย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามได้อย่างเพียงพอ
- กรรมการได้รับการเลือกตั้งเป็นรายบุคคล และผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงแยกต่างหากในเรื่องค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ค่าสอบบัญชี และวาระอื่น ๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม
- มีการออกบัตรลงคะแนนสำหรับทุกวาระ เพื่อสร้างความชัดเจนและความเป็นธรรม
- ผู้ถือหุ้นที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหารไม่มีสิทธิเสนอวาระเพิ่มเติมโดยไม่แจ้งล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีเวลาเพียงพอในการพิจารณารายละเอียด
- ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเป็นผู้แทน โดยแบบฟอร์มมอบฉันทะถูกออกแบบให้ผู้ถือหุ้นสามารถระบุคำสั่งการลงคะแนนได้อย่างชัดเจน
- รายงานการประชุมถูกบันทึกอย่างครบถ้วน รวมถึงมติที่ประชุม ผลการลงคะแนน คำถาม คำอธิบาย และความคิดเห็นที่แสดงออก

1 Rights of Shareholders

The Board of Directors places strong emphasis on protecting shareholders' rights and ensuring equitable treatment in accordance with the Company's Articles of Association and applicable laws. Shareholders are entitled to:

- Attend the Annual General Meeting of Shareholders (AGM)
- Appoint a proxy to vote on their behalf
- Vote on the appointment or removal of directors
- Cast votes on significant matters
- Receive dividends
- Express opinions and raise questions at meetings
- Access sufficient and timely information

The Board convenes the AGM once a year, within four months after the end of the fiscal year. In organizing the AGM, the Board prioritizes shareholders' rights. A notice of meeting, including detailed agenda items and the Board's opinions, is sent at least 14 days prior to the meeting date. This enables shareholders to make informed decisions or appoint independent directors as their proxy. The notice is also published in daily newspapers for three consecutive days, at least three days before the meeting, and posted on the Company's website to allow shareholders and investors to submit questions in advance.

During the meeting, the Board facilitates shareholder participation and voting, refraining from any actions that may restrict attendance. Shareholders are given full freedom to raise questions and express opinions.

For the year 2025, the Company's Annual General Meeting of Shareholders was held on Tuesday, 29 July 2025 at 13.00 hrs. via Electronic Media (E Meeting). The meeting was broadcast live from the Company's office at 888/160 1 Mahatun Plaza Building, 16th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330, and attended by five directors.

2 Equitable Treatment of Shareholders







The Company is committed to ensuring fair and equitable treatment of all shareholders. This principle is embedded in the Corporate Governance Policy and implemented through the following measures:

- The Annual General Meeting of Shareholders (AGM) is organized transparently and efficiently, in compliance with the Company's Articles of Association and relevant laws. Shareholders are given adequate opportunity to express opinions and raise questions.
- Directors are elected on an individual basis, and shareholders vote separately on directors' remuneration, auditor appointments, audit fees, and other agenda items as specified in the meeting notice.
- Ballots are issued for every agenda item to ensure clarity and fairness.
- Shareholders who are also executives are prohibited from proposing additional agenda items without prior notice, ensuring that all shareholders have sufficient time to review details.
- Shareholders unable to attend the meeting may appoint independent directors or other persons as their proxy. Proxy forms are designed to allow shareholders to specify their voting instructions.
- Meeting minutes are recorded comprehensively, including resolutions, voting results, questions, explanations, and opinions raised.

- บริษัทฯ บังคับใช้อย่างเข้มงวดต่อมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน โดยกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการถือครองหุ้น รวมถึงของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือครอง ให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วัน นับจากวันที่ได้มา จำหน่าย หรือโอน ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- บริษัทฯ มีขั้นตอนการพิจารณาและอนุมัติธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกัน โดยดำเนินการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาอย่างรอบคอบก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะให้ความเอาใจใส่และพิจารณาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้เกิดการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนและการปฏิบัติที่เป็นธรรม บริษัทฯ ได้ดำเนินการเสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าอย่างต่อเนื่อง โดยสามารถสรุปแนวทางสำคัญได้ดังนี้

 ผู้ถือหุ้น	การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส การปฏิบัติที่เท่าเทียม และการสร้างมูลค่าในระยะยาว
 พนักงาน	การส่งเสริมการจ้างงานที่เป็นธรรม การพัฒนาวิชาชีพ และการจัดให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย
 ลูกค้า	การส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพด้วยความซื่อสัตย์ ความน่าเชื่อถือ และความรับผิดชอบ
 ผู้จัดหาและคู่ค้า	การสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวที่เป็นประโยชน์ร่วมกันบนพื้นฐานของความเป็นธรรมและความรับผิดชอบ
 ชุมชน	การสนับสนุนโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และการพัฒนาชุมชน
 ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล	การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และมาตรฐานการกำกับดูแลอย่างครบถ้วน พร้อมทั้งรักษาความสัมพันธ์เชิงสร้างสรรค์

จากความพยายามเหล่านี้ บริษัทฯ ได้สร้างความไว้วางใจ ความโปร่งใส และความร่วมมือ ซึ่งถือเป็นรากฐานสำคัญของการเติบโตอย่างยั่งยืนและการสร้างคุณค่าร่วมกัน

- Measures against insider trading are strictly enforced. Directors and executives must report their shareholdings, including those of spouses and minor children, as well as any changes in holdings, to the Securities and Exchange Commission within three days of acquisition, disposal, or transfer, in accordance with Article 59 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (1992).
- Procedures are in place for reviewing and approving transactions with potential conflicts of interest or connected transactions. These are conducted in full compliance with the Stock Exchange of Thailand's regulations. The Audit Committee carefully reviews such transactions before submission to the Board of Directors.

3 Roles of Stakeholders

The Company is committed to extending care and consideration to all groups of stakeholders. To ensure sustainable business growth and equitable treatment, the Company continuously strengthens cooperation with stakeholders across its value chain. Key initiatives can be summarized as follows:

 Shareholders	Ensuring transparent disclosure, equitable treatment, and long term value creation.
 Employees	Promoting fair employment practices, professional development, and a safe working environment.
 Customers	Delivering quality products and services with integrity, reliability, and responsiveness.
 Suppliers and Business Partners	Building long term, mutually beneficial relationships based on fairness and responsibility.
 Communities	Supporting social responsibility initiatives, environmental stewardship, and community development programs.
 Government and Regulators	Complying fully with laws, regulations, and governance standards, while maintaining constructive engagement.

Through these efforts, the Company fosters trust, transparency, and collaboration, which form the foundation for sustainable growth and shared value creation.

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูล โดยมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้อย่างทันทั่วทั้งที่ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลทั้งด้านการเงินและไม่ใช่การเงินโดยปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลมีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส โดยเผยแพร่ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1 One Report) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อการจัดทำงบการเงิน ซึ่งนำเสนอควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด ในการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สิน อีกทั้งยังมีนโยบายและแนวทางเพื่อห้ามมิให้ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้องใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อบุคคลอื่น

เพื่ออำนวยความสะดวกในการสื่อสาร บริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ประสานงานและตอบข้อซักถามจากผู้ถือหุ้นและนักลงทุน โดยสามารถติดต่อได้ที่

- โทรศัพท์: 0-2253-6749-53 / 0-2626-6383
- อีเมล: suwanna.c@adityabirla.com
- เว็บไซต์: www.thairayon.com

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ซึ่งตระหนักถึงความสำคัญของบทบาทและหน้าที่ของตนอย่างเต็มที่ คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และการจัดสรรทรัพยากรของบริษัท

คณะกรรมการยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ ได้จัดทำจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางให้พนักงานปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องกับกรอบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และสร้างความโปร่งใสในการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีนโยบาย แนวปฏิบัติ และขั้นตอนการอนุมัติที่ชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางแก่ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการยังได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ จัดทำมาตรการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยง และรายงานประเด็นสำคัญต่อคณะกรรมการ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”

รายละเอียดบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทแสดงไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

4 Disclosure and Transparency

The Board of Directors places strong emphasis on transparency and the disclosure of information. Sufficient, accurate, complete, and credible information is released in a timely manner to ensure equal access for all stakeholders.

The Company disseminates both financial and non financial information in full compliance with applicable laws, ensuring correctness, completeness, timeliness, and transparency. Information is disclosed through the Stock Exchange of Thailand, the Company's Annual Report (Form 56 1 One Report), and the corporate website. In addition, the Company reports the responsibility of the Board of Directors for financial statements, which is presented alongside the independent auditors' report in the Annual Report.

The Company strictly complies with the Stock Exchange of Thailand's rules and regulations governing connected transactions and the acquisition or disposal of assets. Policies and guidelines are also in place to prohibit executives and related persons from using inside information for personal benefit or disclosing such information to others.

To facilitate communication, the Company has appointed a Company Secretary to liaise with and respond to inquiries from shareholders and investors. For more information, the Company Secretary can be contacted at:

- Tel: 0 2253 6749 53 / 0 2626 6383
- Email: suwanna.c@adityabirla.com
- Website: www.thairayon.com

5 Responsibilities of the Board

Roles and Responsibilities of the Board of Directors

The Board of Directors is composed of knowledgeable, capable, and experienced individuals who fully recognize the importance of their roles and responsibilities. The Board plays a central role in formulating the Company's vision, mission, strategies, goals, business plans, and resource allocation.

The Board upholds the principles of good corporate governance to build trust among shareholders, investors, and stakeholders. A Code of Conduct is established to guide employees in performing their duties in alignment with the Company's governance framework.

To prevent conflicts of interest and ensure transparency in connected transactions, the Board gives due consideration to the opinions of the Audit Committee. Policies, codes of practice, and approval procedures are in place to provide clear guidance to executives, employees, and related parties.

The Board also ensures that management regularly assesses business risks, formulates preventive and mitigation measures, and reports significant issues to the Board. These include risks that may affect the Company's performance, as outlined under the section "Risk Factors."

The detailed roles and responsibilities of the Board are presented under "Management Structure."

องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

แม้ว่าบริษัทฯ จะไม่ได้จัดตั้งคณะกรรมการอื่นใดนอกจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่ต้องจัดตั้งตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) แต่การดำเนินงานในด้านอื่น ๆ เช่น การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และการเลือกตั้งกรรมการ ยังคงดำเนินการด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และสุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของ ตลท. เกี่ยวกับองค์ประกอบและขอบเขตการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจในความน่าเชื่อถือ ความสุจริต และการคุ้มครองผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

รายชื่อ บทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบแสดงไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้จัดทำโครงสร้างการบริหารที่ชัดเจน เพื่อกำหนดการแยกอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้กำหนดนโยบาย มีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท รวมทั้งกำกับ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่ามีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ดังกล่าว

ฝ่ายบริหาร นำโดยผู้บริหาร มีหน้าที่รับผิดชอบการดำเนินงานประจำวันของบริษัทฯ โดยต้องดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งปฏิบัติตามให้สอดคล้องกับนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวที่คณะกรรมการกำหนด ฝ่ายบริหารจะรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการเป็นประจำ เพื่อสร้างความรับผิดชอบและความโปร่งใส

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจัดประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยแต่ละครั้งจะมีระเบียบวาระที่ชัดเจนและเตรียมการอย่างรอบคอบ เพื่อใช้ในการพิจารณาผลการดำเนินงานรายไตรมาสและติดตามความก้าวหน้า ประธานบริษัทจะพิจารณาประเด็นต่าง ๆ ล่วงหน้าก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการ และกรรมการมีสิทธิเสนอระเบียบวาระเพิ่มเติมได้

ในการประชุม ประธานกรรมการจะจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอเพื่อการอภิปราย หนังสือเชิญประชุมซึ่งประกอบด้วยระเบียบวาระเพื่อทราบและเพื่อพิจารณาจะถูกส่งให้กรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม ยกเว้นกรณีเร่งด่วนที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ เอกสารประกอบการประชุมจะถูกแจกจ่ายล่วงหน้าเพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาอย่างรอบคอบ

ในการประชุม กรรมการมีเสรีภาพในการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นในทุกประเด็น รายงานการประชุมจะถูกจัดทำและได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ พร้อมทั้งเก็บรักษาโดยสำนักงานเลขานุการบริษัทเพื่อใช้เป็นข้อมูลอ้างอิงและตรวจสอบในอนาคต โดยกรรมการและผู้เกี่ยวข้อง

ในปี 2569 คณะกรรมการบริษัทได้จัดประชุมจำนวน 4 ครั้ง โดยรายละเอียดแสดงไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

Composition of the Board of Directors and the Subcommittees

Although the Company has not established any committees other than the Audit Committee, which is required under the regulations of the Stock Exchange of Thailand (SET), all other practices such as the determination of directors' remuneration and the election of directors are conducted with care, transparency, and integrity.

The Audit Committee is comprised of three independent directors whose qualifications fully comply with the requirements stipulated by the SET regarding the composition and scope of work of audit committees. The Committee is entrusted with performing checks and balances on the management of the Company's business activities to ensure reliability, integrity, and that the best interests of all stakeholders are safeguarded.

The names, roles, and responsibilities of the Audit Committee are presented under "Management Structure."

Separation of Power, Duties and Responsibilities of the Board of Directors and Management

The Company has established a clear management structure that defines the separation of power, duties, and responsibilities between the Board of Directors and the Management.

The Board of Directors, as the policy setting body, is responsible for defining the Company's vision, mission, values, strategies, and long term goals. The Board also oversees, monitors, and evaluates the performance of Management to ensure alignment with these objectives.

The Management, led by the executives, is responsible for the day to day operations of the Company. Their duties include ensuring efficiency, effectiveness, and compliance with the policies, vision, mission, values, strategies, and long term goals established by the Board. Management reports its performance to the Board on a regular basis, thereby ensuring accountability and transparency.

Meeting of the Board

The Board of Directors convenes meetings on a quarterly basis, with additional meetings held as necessary. Each meeting is conducted with a clear and well prepared agenda to review quarterly results and monitor progress. The President reviews matters in advance before presenting them to the Board, and directors are entitled to propose their own agenda items.

During meetings, the Chairman ensures sufficient time is allocated for discussion. Notices of meetings, including agenda items for acknowledgment and consideration, are delivered to directors at least seven days in advance, except in cases of emergency where urgent matters affecting the Company's rights or benefits must be addressed. Supporting documents are distributed in advance to allow directors adequate time for thorough review.

At the meetings, directors are free to discuss and comment on all matters. Minutes are prepared, approved by the Board, and maintained by the Company Secretary's Office for future reference and verification by directors and relevant parties.

In fiscal year 2026, the Board of Directors convened four meetings, with details provided under "Management Structure."

การแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทฯ ไม่ได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาเพื่อคัดเลือกและเสนอชื่อผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในการคัดเลือกและเสนอชื่อผู้ที่จะเข้าดำรงตำแหน่ง โดยในการพิจารณาผู้สมัคร คณะกรรมการจะคำนึงถึงคุณวุฒิ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์เป็นสำคัญ

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน และต้องไม่เข้าลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งได้แก่

1. เป็นบุคคลที่ศาลมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์หรืออุทธรณ์ศาลประกาศล้มละลาย
2. เคยถูกหน่วยงานของรัฐทั้งในประเทศและต่างประเทศพิพากษาลงโทษในความผิดร้ายแรง
3. เคยถูกกล่าวหา หรือถูกดำเนินคดีอาญาในความผิดเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้าโดยไม่เป็นธรรม หรือการบริหารจัดการที่ทุจริตหรือไม่สุจริต
4. เคยมีหรือมีพฤติกรรมที่แสดงถึงการขาดความรับผิดชอบในหน้าที่กรรมการ (fiduciary duty)

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการจำนวนหนึ่งในสามต้องออกจากตำแหน่ง หากจำนวนกรรมการไม่สามารถหารด้วยสามลงตัว จะใช้จำนวนที่ใกล้เคียงหนึ่งในสามที่สุด

ในช่วงสองปีแรกหลังจากการจดทะเบียนบริษัทฯ กรรมการที่จะออกจากตำแหน่งจะถูกกำหนดโดยการจับสลาก สำหรับปีถัดไป กรรมการที่ดำรงตำแหน่งมานานที่สุดจะต้องออกจากตำแหน่ง และในกรณีที่กรรมการได้รับการแต่งตั้งในวันเดียวกัน การออกจากตำแหน่งจะถูกกำหนดโดยการจับสลากอีกครั้ง กรรมการที่ออกจากตำแหน่งสามารถได้รับการเลือกตั้งกลับเข้ามาใหม่ได้

การแต่งตั้งกรรมการจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยเสียงข้างมาก ตามเงื่อนไขและขั้นตอนดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นแต่ละรายมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้น
2. ผู้ถือหุ้นต้องใช้สิทธิออกเสียงทั้งหมดที่ตนมีเพื่อแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยไม่สามารถแบ่งหรือแยกคะแนนเสียงให้แก่ผู้สมัครหลายคนได้
3. ผู้สมัครที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดจะได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการตามลำดับจนกว่าจะครบจำนวนตำแหน่งที่ว่าง หากมีคะแนนเสียงเท่ากันในตำแหน่งสุดท้าย ประธานที่ประชุมจะมีสิทธิออกเสียงชี้ขาดเพิ่มเติม

ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง และต้องเป็นตัวแทนของไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงถือครองอยู่

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดคำตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมแก่กรรมการและผู้บริหาร โดยอ้างอิงตามแนวปฏิบัติในอุตสาหกรรม ทั้งนี้เพื่อสร้างแรงจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพไว้กับองค์กร อันจะนำไปสู่ความต่อเนื่องในการดำเนินงานและการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการ และนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี

รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารสำหรับปีงบประมาณ 2569 แสดงไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

Appointment of Directors

The Company has not established a Nomination Committee to select and propose candidates for directorship. In the event of a vacancy, the Board of Directors is responsible for selecting and proposing nominees to fill the position. In considering candidates, the Board takes into account various criteria such as knowledge, expertise, and experience.

In addition, directors and executives must possess the required qualifications and must not have any of the prohibited characteristics under the Public Limited Company Act and the Notifications of the Securities and Exchange Commission, which include:

1. Being subject to a court's receiving order or declared insolvent by any court.
2. Having been convicted by a domestic or international government authority for a serious offence.
3. Having been denounced or prosecuted in criminal proceedings for offences relating to unfair trading practices in securities or derivatives, or for fraudulent or dishonest management.
4. Having engaged in conduct that demonstrates a lack of fiduciary duty.

At each Annual General Meeting of Shareholders, one third of the directors must retire from office. If the number of directors is not divisible by three, the number closest to one third shall retire.

During the first and second years following the Company's registration, the directors to retire are determined by drawing lots. In subsequent years, those who have served the longest term shall retire. In cases where directors were appointed on the same day, retirement shall again be determined by drawing lots. A retiring director is eligible for re-election.

The appointment of directors shall be made by a majority vote of the shareholders' meeting, in accordance with the following conditions and procedures:

1. Each shareholder is entitled to one vote per share.
2. Shareholders must exercise all votes they hold to appoint directors on an individual basis; votes cannot be split or divided among candidates.
3. Candidates receiving the highest number of votes are elected as directors in descending order until all vacancies are filled. In the event of a tie for the final position, the Chairman of the meeting shall cast an additional deciding vote.

Removal of a director before the end of the term requires a resolution of the shareholders' meeting passed by not less than three fourths of the total votes of shareholders attending and eligible to vote, and representing not less than one half of the total number of shares held by shareholders attending and eligible to vote.

Remuneration

It is the Company's policy to provide fair and reasonable compensation to directors and management, in line with industry practices. This approach is intended to motivate and retain qualified individuals, thereby ensuring continuity of service and effective governance.

The remuneration of the Board of Directors is reported to the Board and subsequently approved by the shareholders at the Annual General Meeting.

Details of directors' and management's remuneration for fiscal year 2026 are presented under "Management Structure."

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนการฝึกอบรมและการศึกษาต่อเนื่องสำหรับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการ ได้แก่ กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มพูนความรู้ เสริมสร้างสมรรถนะ และยกระดับการปฏิบัติงานให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่จะได้รับเอกสารและข้อมูลเบื้องต้นเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงการเข้าร่วมการปฐมนิเทศ เพื่อทำความเข้าใจธุรกิจ กลยุทธ์ และแผนงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้ กรรมการของบริษัทจำนวน 1 ท่านได้สำเร็จการอบรม หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ซึ่งจัดโดย สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยการประเมินครอบคลุมทั้งในระดับคณะกรรมการโดยรวม ระดับกรรมการรายบุคคล และระดับคณะกรรมการย่อย การประเมินดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความรับผิดชอบ เสริมสร้างประสิทธิภาพ และสนับสนุนการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในกระบวนการกำกับดูแลกิจการ

จรรยาบรรณธุรกิจ

เพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และยึดมั่นในหลักจริยธรรมที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณทางธุรกิจ โดยสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อใช้เป็นแนวทางให้บุคลากรทุกระดับ ได้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตัวอย่างเคร่งครัด

นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจจะได้รับการทบทวนเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งมีการติดตามการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจ บริษัทฯ ได้สื่อสารจรรยาบรรณและแนวทางการปฏิบัติไปยังพนักงาน เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับแนวทางสากล และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

ช่องทางการรายงานและการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing Channels)

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการรายงานและการแจ้งเบาะแสที่ชัดเจนและเข้าถึงได้ง่าย เพื่อสร้างความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และการคุ้มครองผู้มีส่วนได้เสีย โดยสามารถส่งรายงานได้ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

- o **เลขานุการบริษัท** โทรศัพท์: 0-2253-6749-53 / 0-2626-6383
อีเมล: suwanna.c@adityabirla.com
ที่อยู่: เลขานุการบริษัท สำนักงานใหญ่ – กรุงเทพฯ
- o **ฝ่ายทรัพยากรบุคคล** โทรศัพท์: 035-611-227-30
ที่อยู่: ฝ่ายทรัพยากรบุคคล โรงงานจังหวัดอ่างทอง

นอกจากนี้ พนักงานยังสามารถขอคำปรึกษาจากผู้บังคับบัญชา หรือฝ่ายทรัพยากรบุคคลในกรณีที่มีข้อสงสัยเฉพาะเรื่องได้

Development of Directors and Management

The Company actively promotes and facilitates training and continuing education for individuals involved in the corporate governance system, including directors, Audit Committee members, management, and the Company Secretary. These initiatives are designed to enhance knowledge, strengthen competencies, and ensure continuous improvement in work performance.

Newly appointed directors receive introductory documents and materials to support their duties, along with orientation sessions to familiarize them with the Company's business, strategies, and plans.

In addition, one of the Company's directors have successfully completed the Directors Certification Program (DCP) organized by the Thai Institute of Directors (IOD).

Assessments of the Board of Directors' Performance

The Company requires that the performance of the Board of Directors be evaluated on an annual basis. This assessment is conducted at both the collective (Board as a whole) and individual director levels, as well as for the subcommittees. These evaluations are designed to ensure accountability, enhance effectiveness, and support continuous improvement in the governance process.

Code of Business Conduct

To ensure that the Company conducts its business with honesty, integrity, and adherence to sound ethical principles, the Board of Directors has established a Code of Business Conduct in line with the core principles of good corporate governance. This serves as a guideline for all personnel, including directors, executives, and employees, to strictly comply with.

The Corporate Governance Policy and Code of Business Conduct are reviewed annually, with compliance regularly monitored. To strengthen awareness and understanding, the Company communicates the Code and its implementation guidelines to employees, thereby enhancing governance standards in accordance with international practices and ensuring suitability for the Group's business circumstances and operations.

Reporting and Whistleblowing Channels

The Company has established clear and accessible channels for reporting concerns or whistleblowing, ensuring transparency, accountability, and protection of stakeholders. Reports may be submitted through the following contacts:

- o **Company Secretary** Telephone: 0 2253 6749 53 / 0 2626 6383
Email: suwanna.c@adityabirla.com
Post: Company Secretary, Head Office – Bangkok
- o **Human Resources Department** Telephone: 035 611 227 30
Post: Human Resources Department, Anghong

In addition, employees may consult their supervisors or the Human Resources Department for advice on specific cases.

รายงานทุกฉบับจะถูกดำเนินการด้วยความลับอย่างเข้มงวด ผู้รายงานสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อได้ และบริษัทฯ จะไม่เปิดเผยชื่อหรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวตนของผู้รายงานได้ การเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการสอบสวนเท่านั้น

ในกรณีที่บุคลากรฝ่าฝืนนโยบาย จรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบต่อบริษัทฯ บุคลากรดังกล่าวจะถูกดำเนินการทางวินัย นอกเหนือจากบทลงโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการและหลักการย่อยมาใช้ โดยมีสาระสำคัญดังนี้



All reports are handled with strict confidentiality. Reporters may choose to remain anonymous, and the Company will not disclose names or any information that could identify them. Access to such information is restricted to those responsible for conducting investigations.

In cases where personnel breach the Code of Business Conduct or Company policies and regulations, resulting in damage or negative impact to the Company, disciplinary action will be taken in addition to any penalties under applicable laws.

The Board considers and reviews the application of the Corporate Governance Code principles and sub-principles as follow.





การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทร่วม และการร่วมค้า

การกำกับดูแลการลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

หลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการลงทุนที่สำคัญโดยเป็นการลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ มูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวได้เพิ่มขึ้นเป็นอย่างมากในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมองหาโอกาสในการลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในอุตสาหกรรมเส้นใยเรยอน (VSF) การลงทุนของบริษัทฯ ในธุรกิจเยื่อกระดาษเป็นเชิงกลยุทธ์เพื่อจัดหาเยื่อกระดาษซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการสร้างความมั่นคงในการรักษาความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ เพื่อรักษาสถานะในระดับโลก

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมคิดเป็นจำนวน 20,938 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 64 ของสินทรัพย์รวมของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย รายละเอียดที่สำคัญของบริษัทร่วมในแต่ละบริษัทและส่วนแบ่งกำไรขาดทุนได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10

บริษัทที่ไปลงทุนของบริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่เป็นมืออาชีพและคณะกรรมการบริษัทที่มีประสบการณ์ในการตัดสินใจอย่างรอบคอบเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในบริษัทที่ไปลงทุนเพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ในฐานะผู้ถือหุ้น โดยผู้รับมอบฉันทะซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากกรรมการสองคนตามหนังสือรับรองบริษัทฯ และข้อบังคับของบริษัทฯ ในขณะเดียวกัน ผู้บริหารของบริษัทฯ และคณะกรรมการจะตรวจสอบผลการดำเนินงานพร้อมงบการเงินเป็นรายไตรมาส/รายปีของบริษัทร่วมและการร่วมค้าทั้งหมดเป็นประจำ และอาจขอคำชี้แจงเกี่ยวกับตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญหากจำเป็นเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทฯ

การกำกับดูแลการทำธุรกรรมกับกลุ่มบริษัท

รายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งในธุรกิจผลิตเยื่อกระดาษและธุรกิจผลิตเส้นใยเรยอน เพื่อซื้อวัตถุดิบและซื้อขายเส้นใยเรยอน โดยเป็นการกำหนดราคาซื้อขายตามราคาตลาดที่มีการซื้อขายกับลูกค้าอิสระ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ยึดถือแนวปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยรายการระหว่างกัน และการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ เพื่อแก้ไขความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุมีผล และมีความเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ รายละเอียดของนโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ สามารถดูได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 “บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ในรายงานฉบับนี้



Supervision of the operations of Associates and Joint Venture

Supervision of Investment in Associates and Joint Venture

Over the years, the Company has made significant investments by investing in associates and joint venture both domestically and internationally. The value of these investments has increased considerably over the past few years. The Company is constantly looking for investment opportunities in order to strengthen its position in the viscose staple fibre (VSF) industry. The Company's investment on the Pulp businesses is strategic to secure pulp which is a key raw material for the stability of the Company's competitiveness to maintain global presence.

As of 31 March 2026, the investment value in associated companies amounted to Baht 20,938 Million or 64% of the total assets of the financial statements in which the equity method is applied. Important details of the associated companies and their share of profit and loss are shown in Note 10 to the financial statements.

The investee companies of the Company have professional management and experienced Board of Directors to make judicious decisions to protect the interests of the Company. The Company attends the shareholders' meeting in the investee companies to consider various matters as shareholder by the proxies who are appointed by two directors according to the Company's affidavit and the Company's Articles of Association. Meanwhile the Company's executives and the Board regularly reviews the quarterly/annual financial results of all associated companies and joint venture and may request clarification on key performance indicators if necessary to protect the interests of the Company.

Supervision of Transactions with Group Companies

The Company's transactions with associated companies, joint venture and related companies both in pulp and viscose staple fibres manufacturing businesses are mainly for the purchase of raw materials and purchase and sale of viscose staple fibres. Pricing is based on market price that is traded with independent customers.

Prevention of Conflicts of Interest

The Company adheres to the guidelines of the SET and the Securities and Exchange Act on related party transactions and potential conflict of interest to vigilantly resolve conflicts of interest with honesty, loyalty, sound judgment, and independence within the scope of good ethics. The Company also discloses full information in the best interest of the Company. More information on the policies and guidelines on related party transactions and potential conflicts of interest transactions can be found in Notes to Financial Statements no. 4 "Related Parties" in this report.

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อมใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนเอง ซึ่งมีมาตรการต่าง ๆ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการใช้ข้อมูลภายในที่ผิดกฎหมาย โดยคณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีดังนี้

- เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการและผู้บริหารมีการรายงานการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ได้ทันเวลา
- ห้ามมิให้ผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก
- หลีกเลี่ยงการให้คำแนะนำในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานในช่วงหนึ่งเดือนก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยต่อสาธารณชน
- บริษัทฯ มีระบบที่เหมาะสมเพื่อให้แน่ใจว่าข้อมูลสำคัญที่มีการใช้ร่วมกันโดยผู้ที่มีความรับผิดชอบต่อข้อมูลของบริษัทฯ เท่านั้น เพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงการใช้งานที่ไม่เหมาะสมของข้อมูลดังกล่าว

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการและผู้บริหารได้มีการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าวอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ มั่นใจว่าพนักงานทุกคนได้รับทราบและเห็นด้วยที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลภายในที่เป็นความลับของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ของตนเองต่อบุคคลภายนอก

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินการทางวินัยสำหรับพนักงานของบริษัทฯ ที่กระทำการฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับหรือประกาศของบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในกฎระเบียบและข้อบังคับในการปฏิบัติงานของพนักงาน

Corporate Governance Philosophy & Principles

Corporate governance refers to a set of laws, regulations and practices that enable an organisation to perform efficiently, ethically generate long-term wealth and create value for all its stakeholders.



Six basic tenets of our governance philosophy

Accountability to the company and stakeholders

Equitable treatment to all shareholders

Strategic guidance and effective monitoring

Protection of minority interests and rights

Transparency and timely disclosure

Resolution of stakeholder concerns

Supervision of the Use of Inside Information

The Company has a policy to prohibit directors and executives both directly and indirectly from using inside information for their own benefits which has various measures to prevent illegal use of inside information from the Board of Directors and employees of the Company are as follows:

- To ensure that directors and executives have reported any changes of shareholding of the Company's securities in timely manner to the SEC Office in accordance with Section 59 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535
- To prohibit executives or related persons from disclosing internal information to outsiders.
- To avoid giving advice on trading in the Company's securities by directors, executives and employees in the one month prior to the disclosure of the financial statements to the public.
- The Company has an appropriate system to ensure that sensitive information is shared only by those responsible for the Company's information in order to avoid improper use of such information.

In the past year, the Board of Directors and executives have strictly complied with the said measures. In addition, the Company is confident that all employees have been informed and agreed not to disclose the Company's confidential inside information for their own benefits to outsiders.

The Company has a disciplinary policy for its employees that violates the rules or regulations of the Company as specified in the rules and regulations of the employee's work.





โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยต้องมีไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร อีกทั้งต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย



รายชื่อกรรมการบริษัท (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569)

- นาย कुमार มังกาลัม เบอร์ล่า ประธานกรรมการ
- นางราชาสรี เบอร์ล่า กรรมการ
- นายปัวร์สโซตัมตาส ซาร์มา กรรมการอิสระ
- นายดิwakาร์ กาจันัน คาวีซวาร์ กรรมการอิสระ
- นายราม นาเรช อาการ์วาล กรรมการอิสระ
- นายวาดีราช กุลการ์นี กรรมการ
- นายสุชิล कुमार กุปตา * กรรมการ
- นายประสาน कुमार ลิปานี * กรรมการ

หมายเหตุ : - ข้อมูลและประวัติของผู้บริหารปรากฏในส่วนรายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร

* นายสุชิล कुमार กุปตา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2568 แทน นายประสาน कुमार ลิปานี ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2568

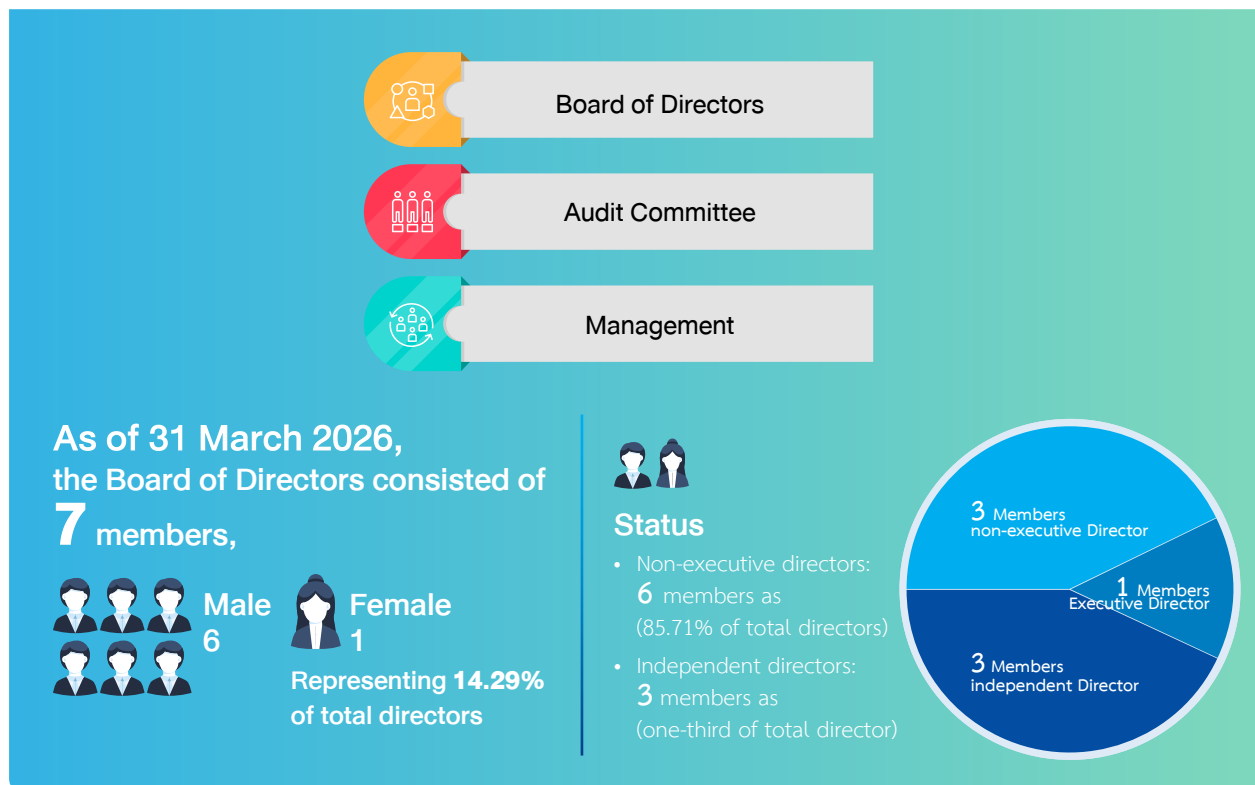


Management Structure

Board of Directors

The Board of Directors consists of a number of members appropriate to the Company's size and business strategy, but shall be no less than 5 members. At least half of the total number of directors shall have their residence in the Kingdom of Thailand. In addition, at least one-third of the Board must be independent directors and, in any case, the independent directors shall not be less than 3 members.

The Company's management structure comprises:



List of directors (as of 31 March 2026)

- | | | |
|----|------------------------------------|-----------------------|
| 1. | Mr. Kumar Mangalam Birla | Chairman of the Board |
| 2. | Mrs. Rajashree Birla | Director |
| 3. | Mr. Purshottam Dass Sharma | Independent Director |
| 4. | Mr. Mr. Diwakar Gajanan Kaveeshwar | Independent Director |
| 5. | Mr. Ram Naresh Agarwal | Independent Director |
| 6. | Mr. Vadiraj Kulkarni | Director |
| 7. | Mr. Sushil Kumar Gupta * | Director |
| 8. | Mr. Prasan Kumar Sipani * | Director |

Remark: - Information and profile are shown in the Board of Directors and Management.

* Appointed Mr. Sushil Kumar Gupta as a director of the Board effective 14 August 2025 replacing Mr. Prasan Kumar Sipani resigned from member of the Board of Director effective 7 August 2025.

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการอาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทฯ ได้

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยยึดมั่นในความซื่อสัตย์ สุจริต และรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งกำกับดูแลและติดตามฝ่ายบริหารให้ดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ
4. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุกไตรมาส และการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละครั้ง

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทในปี 2568-69

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม		
			คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	การประชุมผู้ถือหุ้น*
1. นาย कुमार มั่งกาลัม เบอร์ล่า	ประธานกรรมการ	ก.ค. 2568 – วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2571	0/4	-	0/1
2. นางราชาสรี เบอร์ล่า	กรรมการ	ก.ค. 2566 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569	0/4	-	0/1
3. นายปुरुโชตัมตาส ชาร์มา	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	ก.ค. 2568 – วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2571	4/4	4/4	1/1
4. นายดิવાการ์ กาจันัน คาวีชวาร์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	ก.ค. 2567 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2570	4/4	4/4	1/1
5. นายราม นาเรช อาการ์วาล	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	ก.ค. 2567 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2570	4/4	4/4	1/1
6. นายวาติราช กุลการ์นี	กรรมการ	ก.ค. 2567 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2570	2/4	-	1/1
7. นายสุชิล कुमार กุปตา *	กรรมการ	ก.ค. 2568 – วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2571	3/4	-	-
8. นายประสาน कुमार ลีปานี *	กรรมการ	ก.ค. 2568 – วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2571	1/4	-	1/1

หมายเหตุ: * บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2568

* นายสุชิล कुमार กุปตา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2568 แทนนายประสาน कुमार ลีปานี ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2568

Authorized Directors

Two directors are authorized to jointly sign together with the Company's seal. However, the Board of Directors may designate specific directors authorized directors to sign on behalf of the Company together with the Company's seal.

Duties and Responsibilities of the Board of Directors

1. To perform duties in compliance with applicable laws, the Company's objectives, the Articles of Association, and resolutions of the shareholders' meetings, while upholding integrity and safeguarding the best interests of the Company and its shareholders.
2. To establish the Company's policies and strategic direction, and to monitor and supervise management to ensure efficient and effective implementation of such policies.
3. To appoint the Audit Committee.
4. To convene meetings of the Board of Directors at least once every quarter and shareholders' meetings at least once a year.

Attendance of the Board of Directors in 2025-26

Name	Position	Tenure	Meeting Attendance		
			Board of Directors	Audit Committee	Shareholders Meeting*
1. Mr. Kumar Mangalam Birla	Chairman of the Board	Jul 2025 – AGM 2028	0/4	-	0/1
2. Mrs. Rajashree Birla	Director	Jul 2023 – AGM 2026	0/4	-	0/1
3. Mr. Purshottam Dass Sharma	Independent Director/ Chairman of the Audit Committee	Jul 2025 – AGM 2028	4/4	4/4	1/1
4. Mr. Diwakar Gajanan Kaveeshwar	Independent Director/ Member of the Audit Committee	Jul 2024 – AGM 2027	4/4	4/4	1/1
5. Mr. Ram Naresh Agarwal	Independent Director/ Member of the Audit Committee	Jul 2024 – AGM 2027	4/4	4/4	1/1
6. Mr. Vadiraj Kulkarni	Director	Jul 2024 – AGM 2027	2/4	-	1/1
7. Mr. Sushil Kumar Gupta *	Director	Jul 2025 – AGM 2028	3/4	-	-
8. Mr. Prasan Kumar Sipani *	Director	Jul 2025 – AGM 2028	1/4	-	1/1

Remark: * The Company convened the Annual General Meeting of Shareholders for the year 2025 on 29 July 2025.

* Mr. Sushil Kumar Gupta was appointed as a director of the Company effective 14 August 2025, replacing Mr. Prasan Kumar Sipani who resigned from member of the Board effective 7 August 2025.

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งเป็นไปตามกฎระเบียบและข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน และอย่างน้อยหนึ่งคนต้องมีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน รวมทั้งมีประสบการณ์เพียงพอที่จะรับรองความถูกต้องของงบการเงินของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังนี้

1. นายปัฐโสธิต์มาส ชาร์มา ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายดิwakาร์ กาจานัน คาวีซวาร์ กรรมการตรวจสอบ
3. นายราม นาเรช อาการ์วาล กรรมการตรวจสอบ
นางสุวรรณา เกลิมวัฒน์ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

Audit Committee

The Audit Committee consists of independent directors who meet the qualifications prescribed by the Capital Market Supervisory Board, as well as the rules and regulations of the Office of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand. The Committee must comprise at least 3 independent directors, with at least one member possessing knowledge in accounting and finance and sufficient experience to certify the accuracy of the Company's financial statements.

The Audit Committee is composed of three Independent Directors as follows:

- | | | |
|----|--------------------------------|----------------------------------|
| 1. | Mr. Purshottam Dass Sharma | Chairman of the Audit Committee |
| 2. | Mr. Diwakar Gajanan Kaveeshwar | Member of the Audit Committee |
| 3. | Mr. Ram Naresh Agarwal | Member of the Audit Committee |
| | Mrs. Suwanna Chalermwat | Secretary of the Audit Committee |

Duties and Responsibilities of the Audit Committee

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate;
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine internal audit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of internal audit team;
3. To review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, and the laws relating to the Company's business;
4. To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with the auditor at least once a year;
5. To review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange's regulations and are reasonable and for the highest benefit of the Company;
6. To prepare and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consisting of the following information:
 - (a) an opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report,
 - (b) an opinion on the adequacy of the Company's internal control system,
 - (c) an opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business,
 - (d) an opinion on the suitability of an auditor,
 - (e) an opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,
 - (f) the number of the audit committee meetings and the attendance of such meetings by each committee member,
 - (g) an opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with the charter, and
 - (h) other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors; and
- (7) To perform any other act as assigned by the Company's board of directors, with the approval of the audit committee.

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ-

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้ตามข้อกำหนดขั้นต่ำของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 เรื่อง คุณสมบัติของกรรมการอิสระ กล่าวคือ “กรรมการอิสระ” หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

Qualification of “Independent Director”

The Board of Directors has determined that the minimum qualifications of Independent Director should be in compliance of the guidelines prescribed by the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand. The Notification of the Capital Market Supervisory Board No. TorChor.4/2552 dated 20 February 2009 regarding the qualification of independent directors, namely “Independent Director” means a director of the following features.

1. Holding shares not exceeding one percent of the total number of voting rights of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person which may have conflicts of interest, including the shares held by related persons of the independent directors;
2. Neither being nor having been an executive director, employee, staff, or advisor who receives salary, or a controlling person of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, same-level subsidiary or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing status has ended not less than two years prior to the date of application filing with the Office;
3. Not being a person related by blood or registration under laws, such as father, mother, spouse, sibling, and child, including spouse of the children, executives, major shareholders, controlling persons, or persons to be nominated as executives of controlling persons of the Company or its subsidiary;
4. Not having a business relationship with the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, or juristic person who may have conflicts of interest, in the manner which may interfere with his independent judgement, and neither being nor having been a major shareholder, non-independent director or executive of any person having business relationship with the Company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing relationship has ended not less than two years prior to the date of application filing with the Office;
5. Neither being nor having been an auditor of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, or juristic person who may have conflicts of interest, and not being a major shareholder, non-independent director, executive or partner of an audit firm which employs auditors of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing relationship has ended not less than two years from the date of application filing with the Office;
6. Neither being nor having been any professional advisor including legal advisor or financial advisor who receives an annual service fee exceeding Baht Two Million from the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, or juristic person who may have conflicts of interest, and neither being nor having been a major shareholder, non-independent director, executive or partner of the professional advisor unless the foregoing relationship has ended not less than two years from the date of application filing with the Office;
7. Not being a director who has been appointed as a representative of the Company’s director, major shareholder or shareholders who are related to the Company’s major shareholder;
8. Not having any characteristics which make him incapable of expressing independent opinions with regard to the Company’s business affairs.

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทฯ มีทีมผู้บริหารดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นายสุชาติ กุมาร กุปตา ประธานบริษัท
2. นายราเจส กุมาร จาร์ รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์)
3. นายอุไคซานเกอร์ มาฮาปราสาท รองประธาน (ฝ่ายผลิต)
4. นายพิเชษฐ เภาบัว รองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์)

หมายเหตุ: - รายละเอียดข้อมูลและประวัติของผู้บริหารปรากฏในรายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานบริษัท

ประธานบริษัทรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลักดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบายของบริษัทฯ และการมอบหมายงานจากคณะกรรมการบริษัท
2. บริหาร จัดการ และอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ
3. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



Our mission belongs to all of us.

Every role, every decision,
every effort brings it to life.

Awareness is the first step, living it is the next.

#OneTeamOneFuture



Management

As of 31 March 2026, the Company's management team comprised the following members.

1. Mr. Sushil Kumar Gupta President
2. Mr. Rajesh Kumar Jha Vice President (Finance & Commercial)
3. Mr. Udaishanker Mahaprasad Misra Vice President (Production)
4. Mr. Pichet Phaobue Vice President (Human Resources)

Remark: - Details and profiles of management are presented in the section "Board of Directors and Management".

Duties and Responsibilities of the President

The President reports to the Board of Directors and has the following principal duties and responsibilities:

1. Perform duties in accordance with the Company's objectives, Articles of Association, policies, and assignments from the Board of Directors.
2. Manage, administer, and approve matters relating to the Company's normal business operations.
3. Carry out other duties as assigned by the Board of Directors.





คำตอบแทนกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

คำตอบแทนรองของคณะกรรมการบริษัทในรูปของเบี้ยประชุม

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 14 ระบุว่า กรรมการของบริษัทมีสิทธิได้รับคำตอบแทนในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งได้รับเบี้ยประชุม สำหรับการเข้าประชุมคณะกรรมการในแต่ละครั้งที่เข้าร่วมประชุมเป็นจำนวนสูงสุดครั้งละ 25,000 บาท นอกเหนือไปจากเบี้ยประชุม สำหรับการเข้าประชุมคณะกรรมการดังกล่าวข้างต้นแล้ว กรรมการของบริษัทมีสิทธิได้รับเงินชดใช้คืนในค่าใช้จ่ายใด ๆ ที่เกิดจากการเดินทาง ค่าที่พัก และ/หรือ ค่าอาหาร แล้วแต่กรณีที่เกิดขึ้นแก่กรรมการเนื่องจากการปฏิบัติงานตามหน้าที่ของตนในฐานะกรรมการของบริษัทฯ

รายละเอียดค่าเบี้ยประชุมกรรมการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 เป็นดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ	
		การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)
1. นาย कुमार มังกาลัม เบอร์ล่า	ประธานกรรมการ	0/4	-	-	-
2. นางราชาสรี เบอร์ล่า	กรรมการ	0/4	-	-	-
3. นายปूरุสโซตัมดาส ชาร์มา	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4	100,000	4/4	40,000
4. นายดิવાการ กาจันัน คาวีชวาร์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	4/4	25,000	4/4	40,000
5. นายราม นาเรช อาการ์วาล	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	4/4	25,000	4/4	40,000
6. นายวาดีราช กุลการ์นิ	กรรมการ	2/4	50,000	-	-
7. นายสุชิล कुमार กุปตา *	กรรมการ	3/4	75,000	-	-
8. นายประสาน कुमार ลีปานี *	กรรมการ	1/4	25,000	-	-
จำนวนเงินทั้งหมด (บาท)			450,000		120,000

หมายเหตุ: * แต่งตั้งนายสุชิล कुमार กุปตา เป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2568 แทนนายประสาน कुमार ลีปานี ที่ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2568

รายละเอียดค่าเบี้ยประชุมของกรรมการบริษัทในรอบ 3 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

รายละเอียด	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2569	2568	2567
1. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท	450,000	475,000	600,000
2. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	120,000	110,000	140,000
รวมค่าเบี้ยประชุม (บาท)	570,000	585,000	740,000



Remuneration of The Board of Directors and Management

Remuneration to Directors for the year ended 31 March 2026

Total remuneration of the Board of Directors in form of meeting fee

According to the Company's Articles of Association clause no. 14, the Company's Directors shall be entitled to remuneration for their performance of duties and the meeting fee for attending each meeting of Directors up to a maximum amount of Baht 25,000 per meeting. In addition to the fee for attending such meeting as aforesaid, the Directors of the Company shall be entitled or be reimbursed for any expenses incurred by Directors due to the performance of their duties as Directors of the Company in connection with travelling, lodging and/or boarding, as the case may be.

Details of Directors' meeting fee for the year ended 31 March 2026 is as follows.

Name	Position	Board of Directors		Audit Committee	
		Attendance (Times)	Fees (Baht)	Attendance (Times)	Fees (Baht)
Mr. Kumar Mangalam Birla	Chairman of the Board	0/4	-	-	-
2. Mrs. Rajashree Birla	Director	0/4	-	-	-
3. Mr. Purshottam Dass Sharma	Independent Director/ Chairman of the Audit Committee	4/4	100,000	4/4	40,000
4. Mr. Diwakar Gajanan Kaveeshwar	Independent Director/ Member of the Audit Committee	4/4	100,000	4/4	40,000
5. Mr. Ram Naresh Agarwal	Independent Director/ Member of the Audit Committee	4/4	100,000	4/4	40,000
6. Mr. Vadiraj Kulkarni	Director	2/4	50,000	-	-
7. Mr. Sushil Kumar Gupta *	Director	3/4	75,000	-	-
8. Mr. Prasan Kumar Sipani *	Director	1/4	25,000	-	-
Total Amount (Baht)			450,000		120,000

Remark: * Appointed Mr. Sushil Kumar Gupta as a director of the Board effective 14 August 2025 replacing Mr. Prasan Kumar Sipani resigned from member of the Board of Director effective 7 August 2025.

Details of meeting fee of directors for the past three years are as follows:

Details	For the year ended 31 March		
	2026	2025	2024
1. Meeting fee of the Board of Directors	450,000	475,000	600,000
2. Meeting fee of the Audit Committee	120,000	110,000	140,000
Total meeting fee (Baht)	570,000	585,000	740,000

คำตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นดังนี้

รายละเอียดคำตอบแทน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2569	2568	2567
จำนวนผู้บริหาร (คน)	4	8	7
คำตอบแทนรวม (บาท)	18,540,433	45,479,285	29,708,495

หมายเหตุ:- สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 ประกอบด้วยผู้บริหาร 4 คน ได้แก่ (1) นายสุชิต กุมาร กุปตา (2) นายราเจส กุมาร จาร์ (3) นายอุโตซานเกอร์ มาฮาปราสาท (4) นายพิเชษฐ เกาบัว

- สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 ประกอบด้วยผู้บริหาร 8 คน ได้แก่ (1) นายสุชิต กุมาร กุปตา (2) นายราเจส กุมาร จาร์ ได้เข้ามาทำงานในตำแหน่งรองประธาน (การเงินและการพาณิชย์) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2567 แทน (3) นายชานโตส พาที ตรีปาธิ (4) นายอุโตซานเกอร์ มาฮาปราสาท (5) นายพิเชษฐ เกาบัว ได้เข้ามาทำงานในตำแหน่งรองประธาน (ฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์) มีผลตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2567 แทน (6) นายไพศาล วิโรจน์ปกรณ์ และ (7) นายภานุ รัตน์เจริญ (8) นายประสาน กุมาร สิปานี ได้เกษียณอายุในตำแหน่งที่ปรึกษาบริษัทฯ เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2568

รายละเอียด	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2569	2568	2567
บำเหน็จกรรมการและค่าใช้จ่ายอื่น	8,705,494	6,870,616	4,832,186

หมายเหตุ: การจ่ายเงินบำนาญและค่าใช้จ่ายให้แก่อดีตผู้บริหารภายหลังการเกษียณอายุ เพื่อเป็นการยกย่องและตระหนักถึงการให้บริการในอดีตของท่านในฐานะผู้บริหาร ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2545

คำตอบแทนอื่น

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2569	2568	2567
จำนวนผู้บริหาร (คน)	4	8	7
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)	170,265	-	-

หมายเหตุ:- สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 ประกอบด้วยผู้บริหาร 4 คน ได้แก่ (1) นายสุชิต กุมาร กุปตา (2) นายราเจส กุมาร จาร์ (3) นายอุโตซานเกอร์ มาฮาปราสาท (4) นายพิเชษฐ เกาบัว

- สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 ประกอบด้วยผู้บริหาร 8 คน ได้แก่ (1) นายสุชิต กุมาร กุปตา (2) นายราเจส กุมาร จาร์ ได้เข้ามาทำงานในตำแหน่งรองประธาน (การเงินและการพาณิชย์) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2567 แทน (3) นายชานโตส พาที ตรีปาธิ (4) นายอุโตซานเกอร์ มาฮาปราสาท (5) นายพิเชษฐ เกาบัว ได้เข้ามาทำงานในตำแหน่งรองประธาน (ฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์) มีผลตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2567 แทน (6) นายไพศาล วิโรจน์ปกรณ์ และ (7) นายภานุ รัตน์เจริญ (8) นายประสาน กุมาร สิปานี ได้เกษียณอายุในตำแหน่งที่ปรึกษาบริษัทฯ เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2568

Total remuneration of the Company's management are as follows:

Details of remuneration	For the year ended 31 March		
	2026	2025	2024
No. of management (persons)	4	8	7
Total remuneration (Baht)	18,540,433	45,479,285	29,708,495

Remark: - For the year 2026, management consists of 4 persons – (1) Mr. Sushil Kumar Gupta (2) Mr. Rajesh Kumar Jha (3) Mr. Udaishanker Mahaprasad Misra (4) Mr. Pichet Phaobue.

- For the year 2025, management consists of 8 persons – (1) Mr. Sushil Kumar Gupta (2) Mr. Rajesh Kumar Jha joined as Vice President (Finance & Commercial) effective 1 August 2024 replacing (3) Mr. Santosh Pati Tripathi (4) Mr. Udaishanker Mahaprasad Misra (5) Mr. Pichet Phaobue joined as Vice President (Human Resources) effective 2 December 2024 replacing (6) Mr. Paisan Virojpakorn and (7) Mr. Panu Ratcharoen (8) Mr. Prasan Kumar Sipani retired as Advisor on 31 January 2025.

Details	For the year ended 31 March		
	2026	2025	2024
Pension and reimbursement of expenses (Baht)	8,705,494	6,870,616	4,832,186

Remark: The pension and reimbursement of expenses to an ex-executive, post his retirement in recognition of his past services as executive has been approved by the annual general meeting of the shareholders dated 29 January 2002.

Other Remunerations**Provident Fund**

Details of the Company's contribution to provident fund for management are as follows.

Contribution to Provident Fund	For the year ended 31 March		
	2026	2025	2024
No. of management (persons)	4	8	7
Contribution to provident fund (Baht)	170,265	-	-

Remark: - For the year 2026, management consists of 4 persons – (1) Mr. Sushil Kumar Gupta (2) Mr. Rajesh Kumar Jha (3) Mr. Udaishanker Mahaprasad Misra (4) Mr. Pichet Phaobue.

- For the year 2025, management consists of 8 persons – (1) Mr. Sushil Kumar Gupta (2) Mr. Rajesh Kumar Jha joined as Vice President (Finance & Commercial) effective 1 August 2024 replacing (3) Mr. Santosh Pati Tripathi (4) Mr. Udaishanker Mahaprasad Misra (5) Mr. Pichet Phaobue joined as Vice President (Human Resources) effective 2 December 2024 replacing (6) Mr. Paisan Virojpakorn and (7) Mr. Panu Ratcharoen (8) Mr. Prasan Kumar Sipani retired as Advisor on 31 January 2025.



รายงานการถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นสามัญ		
		31 มีนาคม 2569	31 มีนาคม 2568	เพิ่ม/(ลด)
1. นาย कुमार มั่งกัลัม เบอร์ล่า	ประธานกรรมการ	-	-	-
2. นางราชาสรี เบอร์ล่า	กรรมการ	-	-	-
3. นายปุรุษโศตัมดาส ชาร์มา	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-
4. นายดิવાการ์ กาจันัน คาวีชวาร์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	80	80	-
5. นายราม นาเรช อาการ์วาล	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	-	-	-
6. นายวาติราช กุลการ์นิ	กรรมการ	-	-	-
7. นายสุชิล कुमार กุปตา *	กรรมการและประธานบริษัท	-	-	-
8. นายประสาน कुमार สีปานี *	กรรมการ	100	100	-
9. นายราเจส कुमार จาร์	รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์)	-	-	-
10. นายอุไคซานเกอร์ มาฮาปราชาท	รองประธาน (ฝ่ายผลิต)	-	-	-
11. นายพิเชษฐ เภาบัว	รองประธาน (ฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์)	-	-	-

หมายเหตุ:- จำนวนหุ้นที่แสดงนี้รวมถึงหุ้นที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย

* นายสุชิล कुमार กุปตา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2568 แทนนายประสาน कुमार สีปานี ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2568



Shareholding Report of The Board of Directors and Management

Name	Position	No. of ordinary shares		
		31 March 2026	31 March 2025	+/-
1. Mr. Kumar Mangalam Birla	Chairman of the Board	-	-	-
2. Mrs. Rajashree Birla	Director	-	-	-
3. Mr. Purshottam Dass Sharma	Independent Director/ Chairman of Audit Committee	-	-	-
4. Mr. Diwakar Gajanan Kaveeshwar	Independent Director/ Member of Audit Committee	80	80	-
5. Mr. Ram Naresh Agarwal	Independent Director/ Member of Audit Committee	-	-	-
6. Mr. Vadiraj Kulkarni	Director	-	-	-
7. Mr. Sushil Kumar Gupta *	Director and President	-	-	-
8. Mr. Prasan Kumar Sipani *	Director	100	100	-
9. Mr. Rajesh Kumar Jha	Vice President (Finance & Commercial)	-	-	-
10. Mr. Udaishanker Mahaprasad Misra	Vice President (Production)	-	-	-
11. Mr. Pichet Phaobue	Vice President (Human Resources)	-	-	-

Remark: - The number of shares presented includes those held by spouses and minor children.

* Mr. Sushil Kumar Gupta was appointed as a director of the Company effective 14 August 2025, replacing Mr. Prasan Kumar Sipani who resigned from member of the Board effective 7 August 2025.



บุคลากร

จำนวนพนักงานของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

จำนวนพนักงาน : คน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม								
	2569			2568			2567		
	พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	รวม	พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	รวม	พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	รวม
สำนักงานกรุงเทพฯ	17	-	17	17	-	17	19	-	19
โรงงานที่จังหวัดอ่างทอง	177	574	751	186	633	819	189	628	817
โรงงานที่จังหวัดสระบุรี	17	24	41	18	23	41	16	24	40
รวม	211	598	809	221	656	877	224	652	876

ค่าตอบแทนของพนักงาน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของพนักงานของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 ประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส เป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2569	2568	2567
เงินเดือน	460.84	453.82	445.90
โบนัส	46.03	45.38	43.82

ค่าตอบแทนอื่น : เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกองทุนดังกล่าวประกอบด้วยเงินสะสมที่พนักงานจ่ายและเงินสมทบที่บริษัทฯ จ่ายเพิ่มเติม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารจัดการโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงาน ตามระเบียบว่าด้วยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ

(หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2569	2568	2567
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	10.65	12.10	12.20



Employees

The number of employees of the Company as of 31 March 2026

(no. of employees : person)	For the year ended 31 March								
	2026			2025			2024		
	Staff	Worker	Total	Staff	Worker	Total	Staff	Worker	Total
Head Office - Bangkok	17	-	17	17	-	17	19	-	19
Plant - Angthong	177	574	751	186	633	819	189	628	817
Plant - Saraburi	17	24	41	18	23	41	16	24	40
Total	211	598	809	221	656	877	224	652	876

Remuneration of Employees

Remuneration in cash of the Company's employees for the year ended 31 March 2026 consists of salary and bonus as follows:

(Unit : Million Baht)	For the year ended 31 March		
	2026	2025	2024
Salary	460.84	453.82	445.90
Bonus	46.03	45.38	43.82

Other Remuneration : Provident Fund Contribution

The Company and its employees have jointly registered to establish a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530 which consists of the employees' contributions and the Company's contributions. The provident fund is managed by an asset management company namely MFC Public Company Limited and will pay to employees in the event of retirement in accordance with the regulations on the Company's provident fund.

(Unit : Million Baht)	For the year ended 31 March		
	2026	2025	2024
Provident Fund Contribution	10.65	12.10	12.20

สวัสดิการพนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีสวัสดิการต่าง ๆ สำหรับพนักงาน เช่น การประกันสุขภาพ การตรวจสุขภาพประจำปี หอพักพนักงาน สิ่งอำนวยความสะดวกด้านสันตนาการและกีฬา รวมถึงหลักสูตรการฝึกอบรมและสัมมนาประจำปี เพื่อสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานในรอบระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ในที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการปรับลดจำนวนพนักงานลงตามการลดขนาดธุรกิจ การลดลงของจำนวนพนักงานสะท้อนถึงความพยายามของบริษัทฯ ในการปรับโครงสร้างการดำเนินงาน เพิ่มประสิทธิภาพ และจัดสรรทรัพยากรให้สอดคล้องกับความต้องการทางธุรกิจในปัจจุบัน

การปรับลดดังกล่าวได้ดำเนินการด้วยความรอบคอบเพื่อลดผลกระทบต่อให้น้อยที่สุด ขณะเดียวกันยังคงรักษาทักษะและศักยภาพที่จำเป็นต่อการบรรลุเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานอย่างเป็นธรรมในช่วงการเปลี่ยนผ่านนี้ โดยจัดให้มีมาตรการสนับสนุนที่เหมาะสมและปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาความรู้และทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดทำ แผนการฝึกอบรมประจำปี และ แผนพัฒนาพนักงาน เพื่อเสริมสร้างศักยภาพให้สอดคล้องกับความจำเป็นของแต่ละตำแหน่งงาน กิจกรรมดังกล่าวครอบคลุมถึงการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การสร้างความเข้าใจในวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัฒนธรรมองค์กร และเป้าหมาย ตลอดจนการอบรมความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งมีการติดตามและประเมินผลการพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรทุกระดับให้ ได้รับการพัฒนาในทุกด้าน ได้แก่

1. ด้านการบริหารและการจัดการ
2. ด้านเทคนิคและการปฏิบัติงาน
3. ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. ด้านระบบคุณภาพ สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย

ทั้งนี้ เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ ความสามารถ และทักษะที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน และสามารถสร้างคุณค่าเพิ่มให้แก่องค์กรได้อย่างยั่งยืน

Employee benefits

In addition, the Company also has various welfares schemes such as health insurance, annual health check, staff dormitory, recreation and sports facilities as well as training course or annual seminars for upgrading the Company's personnel's skill.

Changes in the number of employees in the past 3 years

During the year, the Company has reduced its workforce as part of its business downsizing. The decrease in employee numbers reflects the Company's efforts to streamline operations, optimize efficiency, and align resources with current business requirements.

This downsizing has been carried out with careful consideration to minimize any adverse impact, while ensuring that the Company retains the necessary skills and capabilities to achieve its long-term objectives. The Company places strong emphasis on fair treatment of employees during this transition, providing appropriate support measures and strictly complying with applicable labor laws and regulations.

Major Labor Disputes in the past 3 years

-None-

Employee Development Policy

The Company recognizes the importance of continuously enhancing employee knowledge and skills. To strengthen workforce potential, the Company has established annual training and employee development plans designed to align with the specific requirements of each position. These initiatives include orientation programs for new employees, fostering understanding of the Company's vision, mission, organizational culture, and goals, as well as training in fundamental operational knowledge. Regular monitoring and evaluation of employee development are also conducted to ensure effectiveness.

The Company actively promotes and supports personnel development at all levels, covering:

1. Management and administration
2. Technical and operational skills
3. Information technology
4. Quality systems, environment, safety, and occupational health

Through these measures, employees are equipped with the knowledge, capabilities, and skills necessary to perform effectively and to create sustainable value for the organization.



รายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีธุรกรรมทางธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทร่วมและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยธุรกรรมเหล่านี้ดำเนินการภายใต้การดำเนินงานตามปกติของธุรกิจ ทั้งนี้ ราคาซื้อขายและเงื่อนไขสำคัญต่าง ๆ ได้กำหนดขึ้นในลักษณะเป็นธรรม (Arm's Length) และสามารถเปรียบเทียบได้กับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลภายนอกในกรณีที่เกี่ยวข้อง

รายการที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้นในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา สามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
			2569	2568	2567
1. บจ.เอวี เทอเรช เบย์ อิงค์ (ประเทศแคนาดา) - ผลิตเยื่อสำหรับทำกระดาษ	1) การร่วมค้า 2) รายชื่อผู้ถือหุ้น - ร้อยละ 60.00 บมจ.ไทยเรยอน - ร้อยละ 40.00 บจ.กรราซิม อินดัสตรีส์ 3) กรรมการร่วมกัน - นายวาติราช กุลการ์ณี				
2. บจ.เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ (ประเทศจีน) - ผลิตเส้นใยเรยอน	1) บริษัทร่วม 2) รายชื่อผู้ถือหุ้น - ร้อยละ 42.53 บมจ.ไทยเรยอน - ร้อยละ 26.63 บจ.กรราซิม อินดัสตรีส์ - ร้อยละ 30.84 บจ.พีที อินโด บาร์ด เรยอน 3) กรรมการร่วมกัน - นายวาติราช กุลการ์ณี	- ขายเส้นใยเรยอน - ซื้อชิ้นส่วนอุปกรณ์	124.990 (0.202)	262.511 (1.123)	236.859 -
3. บจ.พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์ (ประเทศอินโดนีเซีย) - ผลิตเส้นด้ายชนิดปั่นสังเคราะห์	1) บริษัทร่วม 2) รายชื่อผู้ถือหุ้น - ร้อยละ 40.00 บมจ.ไทยเรยอน - ร้อยละ 40.00 บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) - ร้อยละ 16.00 Cheddington Trading Co.Inc.	- ขายเส้นใยเรยอน	388.971	296.419	254.779
4. บจ.ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ (ประเทศไทย) - ผลิตเส้นใยอคริลิก	1) บริษัทร่วม 2) รายชื่อผู้ถือหุ้น - ร้อยละ 30.00 บมจ.ไทยเรยอน - ร้อยละ 15.98 บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) 3) กรรมการร่วมกัน - นายปุรุษโศตัมดาส ชาร์มา	- ค่าใช้จ่ายรับคืน - ขายโซเดียมซัลเฟต	3.847 0.017	3.358 -	1.481 -



Related Party Transactions

During the past three years, the Company has engaged in significant transactions with associates and related parties. These transactions were carried out in the ordinary course of business. Pricing and other key terms were determined on an arm's length basis and, where applicable, were comparable to transactions conducted with third parties.

Summary of the connected and related transactions over the last three years is presented below:

Company Name / Type of Business	Nature of Relationship	Type of Transactions	Amount (Million Baht)		
			2026	2025	2024
1. AV Terrace Bay Inc. (Canada) - Manufacture of pulp	1) Joint Venture 2) Major Shareholders - 60.00% Thai Rayon Plc. - 40.00% Grasim Industries Ltd. 3) Common Director - Mr. Vadiraj Kulkarni				
2. Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd. (China) - Manufacture of viscose staple fibre	1) Associate 2) Major Shareholders - 42.53% Thai Rayon Plc. - 26.63% Grasim Industries Ltd. - 30.84% PT. Indo Bharat Rayon 3) Common Director - Mr. Vadiraj Kulkarni	- Sell fibre - Purchase spares	124.990 (0.202)	262.511 (1.123)	236.859 -
3. PT. Indo Liberty Textiles (Indonesia) - Manufacture of synthetic spun yarn	1) Associate 2) Major Shareholders - 40.00% Thai Rayon Plc. - 40.00% Birla Carbon (Thailand) Plc. - 16.00% Cheddington Trading Co.Inc.	- Sell fibre	388.971	296.419	254.779
4. Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd. (Thailand) - Manufacture of acrylic fibre	1) Associate 2) Major Shareholders - 30.00% Thai Rayon Plc. - 15.98% Birla Carbon (Thailand) Plc. 3) Common Director - Mr. Purshottam Dass Sharma	- Recovery of expenses - Sale of Sodium Sulphate	3.847 0.017	3.358 -	1.481 -

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
			2569	2568	2567
5. บจ.อดิตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) (ประเทศไทย) - ผลิตภัณฑ์	1) บริษัทร่วม	- เงินปันผลรับ	29.977	25.480	25.480
	2) รายชื่อผู้ถือหุ้น	- ค่าใช้จ่ายรับคืน	-	-	1.632
	- ร้อยละ 29.98 บมจ.ไทยเรยอน	- ชื่อกำมะถันและวัสดุ	(23.005)	(23.119)	(25.495)
	- ร้อยละ 29.99 บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์)	- แพนก อ็อกซิลาตี	-	-	(0.080)
	- ร้อยละ 37.73 บจ.ไทย โพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์	- ค่าใช้จ่ายชำระคืน	-	-	(0.013)
	3) กรรมการร่วมกัน	- ขายโซเดียมซัลเฟต	2.810	-	-
	- นาย कुमार มังกาลัม เบอร์ล่า	โซดาไฟ และ			
	- นางราชาสรี เบอร์ล่า	กำมะถัน			
6. บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) (ประเทศไทย) - ผลิตภัณฑ์	1) บริษัทร่วม	- เงินปันผลรับ	74.938	104.913	104.913
	2) รายชื่อผู้ถือหุ้น	- ค่าใช้จ่ายรับคืน	5.312	5.514	6.942
	- ร้อยละ 24.98 บมจ.ไทยเรยอน	- ชื่อไอน้ำและพลังงาน	(422.533)	(521.409)	(539.854)
	- ร้อยละ 44.01 บจ.เอสเคไอ คาร์บอนแบล็ค (มอริเชียส)	- ค่าใช้จ่ายชำระคืน	(9.214)	(11.559)	(11.796)
	- ร้อยละ 15.99 บจ.เอเชียน ออปส์ ไอ				
	3) กรรมการร่วมกัน				
	- นาย कुमार มังกาลัม เบอร์ล่า				
	- นางราชาสรี เบอร์ล่า				
	- นายปุรุษโศตัมตาส ชาร์มา				
7. บจ.เอวี กรุ๊ป เอ็นพี อิงค์ (ประเทศแคนาดา) - ผลิตภัณฑ์และเส้นใย	1) บริษัทร่วม	- ชื่อเยื่อกระดาษ	(848.225)	(1,623.063)	(1,750,719)
	2) รายชื่อผู้ถือหุ้น	- ดอกเบี้ยเงินกู้ยืม	0.586	-	2.690
	- ร้อยละ 49.00 บมจ.ไทยเรยอน				
	- ร้อยละ 45.00 บจ.กราซิม อินดัสตรีส์				
	- ร้อยละ 6.00 บจ.พีที อินโด บาร์ด เรยอน				
	3) กรรมการร่วมกัน				
	- นายวาติราช กุลการ์ณี				
8. บจ.อินโดไทย ซินเทติกส์ (ประเทศไทย) - ผลิตภัณฑ์	1) กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	- ขายเส้นใยเรยอน	203.479	131.870	112.796
	2) รายชื่อผู้ถือหุ้น	- เงินปันผลรับ	-	0.159	0.159
	- ร้อยละ 7.56 บมจ.ไทยเรยอน				
	3) กรรมการร่วมกัน				
	- นาย कुमार มังกาลัม เบอร์ล่า				
	- นางราชาสรี เบอร์ล่า				
9. บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ (ประเทศอินเดีย) - ผลิตภัณฑ์และซีเมนต์	1) กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	- เงินปันผลรับ	23.544	25.465	24.010
	2) รายชื่อผู้ถือหุ้น	- ขายชิ้นส่วนอุปกรณ์	4.113	9.282	-
	- ร้อยละ 0.72 บมจ.ไทยเรยอน	- ค่าใช้จ่ายรับคืน	1.231	-	8.326
	3) กรรมการร่วมกัน	- ค่าใช้จ่ายชำระคืน	(1.465)	(1.169)	(0.982)
	- นาย कुमार มังกาลัม เบอร์ล่า	- ชื่อชิ้นส่วนอุปกรณ์	-	(0.209)	(0.028)
	- นางราชาสรี เบอร์ล่า	- ขายเส้นใยเรยอน	17.879	-	-
10. บจ.พีที เอลลิกันท์ เท็กซ์ไทล์ อินดัสตรี (ประเทศอินโดนีเซีย) - ผลิตภัณฑ์	1) กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	- ขายเส้นใยเรยอน	127.881	205.960	276.762
	2) กรรมการร่วมกัน				
	- นาย कुमार มังกาลัม เบอร์ล่า				
	- นางราชาสรี เบอร์ล่า				

Company Name / Type of Business	Nature of Relationship	Type of Transactions	Amount (Million Baht)		
			2026	2025	2024
5. Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd. (Thailand) - Manufacture of chemical product	1) Associate	- Dividend income	29,977	25,480	25,480
	2) Major Shareholders	- Recovery of	-	-	1,632
	- 29.98% Thai Rayon Plc.	expenses	(23,005)	(23,119)	(25,495)
	- 29.99% Birla Carbon (Thailand) Plc.	- Purchase sulphur and auxiliary materials	-	-	(0,080)
	- 37.73% Thai Polyphosphate & Chemical Co.,Ltd.	- Purchase spares	-	-	(0,013)
	3) Common Director	- Reimbursement of expenses	2,810	-	-
	- Mr. Kumar Mangalam Birla	- Sale of sodium sulphate & caustic soda & sulphur			
	- Mrs. Rajashree Birla				
6. Birla Carbon (Thailand) Plc. (Thailand) - Manufacture of carbon black	1) Associate	- Dividend income	74,938	104,913	104,913
	2) Major Shareholders	- Recovery of	5,312	5,514	6,942
	- 24.98% Thai Rayon Plc.	expenses	(422,533)	(521,409)	(539,854)
	- 44.01% SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	- Purchase steam and power	(9,214)	(11,559)	(11,796)
	- 15.99% Asian Opps I Ltd.	- Reimbursement of expenses			
	3) Common Director				
	- Mr. Kumar Mangalam Birla				
	- Mrs. Rajashree Birla				
	- Mr. Purshottam Dass Sharma				
7. AV Group NB Inc. (Canada) - Manufacture of pulp and fibre	1) Associate	- Purchase pulp	(848,225)	(1,623,063)	(1,750,719)
	2) Major Shareholders	- Interest on loan	0,586	-	2,690
	- 49.00% Thai Rayon Plc.				
	- 45.00% Grasim Industries Ltd.				
	- 6.00% PT. Indo Bharat Rayon				
	3) Common Director				
	- Mr. Vadiraj Kulkarni				
8. Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd. (Thailand) - Manufacture of yarn	1) Related party	- Sell fibre	203,479	131,870	112,796
	2) Shareholder	- Dividend income	-	0,159	0,159
	- 7.56% Thai Rayon Plc.				
	3) Common Director				
	- Mr. Kumar Mangalam Birla				
	- Mrs. Rajashree Birla				
9. Grasim Industries Ltd. (India) - Manufacture of fibre and cement	1) Related Party	- Dividend income	23,544	25,465	24,010
	2) Shareholder	- Sell spares	4,113	9,282	-
	- 0.72% Thai Rayon Plc.	- Recovery of	1,231	-	8,326
	3) Common Director	expenses	(1,465)	(1,169)	(0,982)
	- Mr. Kumar Mangalam Birla	- Reimbursement of expenses	-	(0,209)	(0,028)
	- Mrs. Rajashree Birla	- Purchase spares	17,879	-	-
		- Sell fibre			
10. PT. Elegant Textile Industry (Indonesia) - Manufacture of yarn	1) Related Party	- Sell fibre	127,881	205,960	276,762
	2) Common Director				
	- Mr. Kumar Mangalam Birla				
	- Mrs. Rajashree Birla				

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
			2569	2568	2567
11. บจ.พีที ซันไรซ์ บิวโม เท็กซไทล์ (ประเทศอินโดนีเซีย) - ผลิตเส้นด้าย	1) กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน 2) กรรมการร่วมกัน - นาย कुमार มังกาลัม เบอร์ล่า	- ขายเส้นใยเรยอน	67.532	18.146	45.363
12. บจ.พีที อินโด บาร์ด เรยอน (ประเทศอินโดนีเซีย) - ผลิตเส้นด้าย	1) กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน 2) กรรมการร่วมกัน - นาย कुमार มังกาลัม เบอร์ล่า	- ขายเคมีภัณฑ์และ อะไหล่ - ค่าใช้จ่ายรับคืน - ซื้อเส้นใยเรยอน - ซื้อชิ้นส่วนอุปกรณ์ - ซื้อวัสดุแผนก อ็อกซิลาตี	8.377 0.047 - - (0.622)	13.528 0.183 (2.756) - -	21.866 0.413 (4.878) (0.243) (0.400)
13. บจ.อดิตยา เบอร์ล่า แมเนจเม้นท์ เซ็นเตอร์ (ประเทศอินเดีย)	1) กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน 2) กรรมการร่วมกัน - นาย कुमार มังกาลัม เบอร์ล่า	- ค่าบริการให้ คำปรึกษาด้านการ จัดการ	(1.009)	(1.212)	(0.943)
14. Domsjo Fabriker AB (ประเทศสวีเดน)	1) กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	- ซื้อเยื่อกระดาษ	-	-	(8.002)
15. บจ.ไทย โพลี ฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ (ประเทศไทย) (ประเทศอินโดนีเซีย) - บริษัทเพื่อการลงทุน	1) บริษัทร่วม 2) รายชื่อผู้ถือหุ้น - ร้อยละ 49.00 บมจ.ไทยเรยอน - ร้อยละ 43.50 บจ.พีที อินโด บาร์ด เรยอน 3) กรรมการร่วมกัน - นาย कुमार มังกาลัม เบอร์ล่า - นางราชาสรี เบอร์ล่า	- รายได้เงินปันผล	0.613	0.613	0.613
16. Adityajaya Trading Limited (สหราชอาณาจักร) - จัดจำหน่ายสินค้า หลายประเภท	1) บริษัทร่วม 2) รายชื่อผู้ถือหุ้น - ร้อยละ 26.00 บจ.ไทย โพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ - ร้อยละ 25.00 บมจ.ไทยเรยอน - ร้อยละ 25.00 Surya Kiran Investments Pte.Ltd. - ร้อยละ 24.00 บจ.พีที อินโด บาร์ด เรยอน				

Company Name / Type of Business	Nature of Relationship	Type of Transactions	Amount (Million Baht)		
			2026	2025	2024
11. PT. Sunrise Bumi Textile (Indonesia) - Manufacture of yarn	1) Related Party 2) Common Director - Mr. Kumar Mangalam Birla	- Sell fibre	67.532	18.146	45.363
12. PT. Indo Bharat Rayon (Indonesia) - Manufacture of yarn	1) Related Party 2) Common Director - Mr. Kumar Mangalam Birla	- Sell chemicals & spares - Recovery of expenses - Purchase fibre - Purchase spares - Purchase auxiliary materials	8.377 0.047 - - (0.622)	13.528 0.183 (2.756) - -	21.866 0.413 (4.878) (0.243) (0.400)
13. Aditya Birla Management Corp. Pvt.Ltd. (India)	1) Related Party 2) Common Director - Mr. Kumar Mangalam Birla	- Management Advisory services	(1.009)	(1.212)	(0.943)
14. Domsjo Fabriker AB (Sweden)	1) Related Party	- Purchase pulp	-	-	(8.002)
15. Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd. (Thailand) - Investment holding company	1) Associate 2) Shareholder - 49.00% Thai Rayon Plc. - 43.50% PT Indo Bharat Rayon 3) Common Director - Mr. Kumar Mangalam Birla - Mrs. Rajashree Birla	- Dividend income	0.613	0.613	0.613
16. Adityajaya Trading Limited (United Kingdom) - Trading of various products	1) Associate 2) Shareholder - 26.00% Thai Polyphosphate & Chemical Co.,Ltd - 25.00% Thai Rayon Plc. - 25.00% Surya Kiran Investments Pte.Ltd. - 24.00% PT Indo Bharat Rayon				

1. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน/เกี่ยวข้องกัน

รายการระหว่างกันดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาและอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันนี้มีความเหมาะสมและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ ก่อนการเข้าทำธุรกรรมแต่ละครั้ง บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงประโยชน์ที่เกิดขึ้นต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย โดยมั่นใจว่าจะไม่มีการถ่ายโอนผลประโยชน์ไปยังบุคคลใดที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2. รายละเอียดสำคัญเกี่ยวกับการกำหนดราคาของรายการที่เกี่ยวข้องกัน/เกี่ยวข้องกัน

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
การขายสินค้า	ตามราคาตลาด
เงินปันผลรับ	ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
รายได้อื่น	ตามข้อตกลงร่วมกัน*
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาตลาดที่เชื่อมโยงกับดัชนีที่เกี่ยวข้อง
ค่าใช้จ่ายอื่น	ตามข้อตกลงร่วมกัน*

* ค่าใช้จ่ายเหล่านี้ไม่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นบนพื้นฐานต้นทุน เพื่อกิจกรรมร่วมกันที่สร้างประโยชน์แก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

3. ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการที่เกี่ยวข้องกัน/เกี่ยวข้องกัน

รายการที่เกี่ยวข้องกัน/เกี่ยวข้องกันถือเป็นสิ่งจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ รายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทร่วม และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นรายการภายใต้การดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป เงื่อนไขที่สำคัญต่าง ๆ รวมถึงราคาซื้อขายกำหนดขึ้นตามราคาตลาด และ/หรือดัชนีตลาดที่เกี่ยวข้องกัน และสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับลูกค้า หรือผู้จัดหาภายนอก

4. มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน/เกี่ยวข้องกัน

รายการที่เกี่ยวข้องกัน/เกี่ยวข้องกันทั้งหมดจะได้รับการตรวจสอบโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อย่างละเอียดก่อนเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา หลังจากทีคณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินทุกด้านอย่างรอบคอบแล้ว จะทำการอนุมัติธุรกรรมดังกล่าว และพร้อมข้อเสนอแนะ (ถ้ามี) เสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารได้ปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในกระบวนการอนุมัติธุรกรรมดังกล่าว

5. นโยบายและหรือแนวโน้มของรายการที่เกี่ยวข้องกัน/เกี่ยวข้องกันในอนาคต

ในกรณีที่มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน/เกี่ยวข้องกันในอนาคต บริษัทฯ จะดำเนินการให้มีรายละเอียดที่จำเป็นทั้งหมด เช่น มูลค่าของรายการ ราคา เงื่อนไข และข้อกำหนดต่าง ๆ รวมถึงเหตุผลและความจำเป็นของธุรกรรมดังกล่าว ผ่านการตรวจสอบอย่างรอบคอบโดยฝ่ายบริหาร ก่อนเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

1. Audit Committee's Opinion on Connected/Related Transactions

The connected and related transactions described above have been reviewed and approved by the Audit Committee. The Committee is of the opinion that these transactions are reasonable and necessary to support the Company's normal business operations. Prior to entering into each transaction, the Company carefully considered the benefits to both the Company and its stakeholders, ensuring that no undue advantage was transferred to any party with potential conflicts of interest.

2. Key Details on Pricing of Connected/Related Transactions For business transactions with related parties as follows:

Transactions	Pricing policies
Sales of goods	Market prices
Dividend income	By resolution of the meeting of shareholders
Other income	By mutual agreement*
Purchases of raw materials	Market price linked to relevant indices
Other expenses	By mutual agreement*

* These expenses are not directly related to the Company's core business operations. They are generally costbased and incurred for common activities that provide mutual benefits to the connected or related parties.

3. Necessity and Reasonableness of Connected/Related Transactions

The connected and related transactions are essential to the Company's normal business operations. These transactions with associates and related parties are conducted under standard business practices and trade conditions. Key terms and conditions, including pricing, are determined based on prevailing market prices or market indices, and are comparable to transactions with other customers or suppliers.

4. Measures and Procedures for Approval of Connected/Related Transactions

All connected and related transactions are first reviewed in detail by the Company's management and then submitted to the Audit Committee for consideration. After careful evaluation of all aspects, the Audit Committee approves the transactions and, together with its recommendations, proposes them to the Board of Directors and/or the shareholders for further approval in accordance with the rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand regarding disclosure and actions of listed companies on connected transactions.

The Audit Committee, the Board of Directors, and management strictly follow established guidelines to ensure transparency and to prevent any conflict of interest in the approval process.

5. Policies and Outlook for Future Connected/Related Transactions

For any future connected or related transactions, the Company will ensure that all necessary details such as transaction value, pricing, terms, and conditions, together with the rationale and necessity of such transactions, are thoroughly reviewed by management. These will then be submitted for consideration and approval by the Audit Committee, the Board of Directors, and/or the shareholders, in strict compliance with applicable rules and regulations.



การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในในระดับต่าง ๆ ขององค์กรมีความเหมาะสมและเพียงพอที่จะสนับสนุนให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล อีกทั้งยังทำให้ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องและเชื่อถือได้ บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการที่เหมาะสมเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2569 คณะกรรมการบริษัทได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน นอกจากนี้ รายงานการตรวจสอบภายในและรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบยังช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งของระบบการควบคุมภายใน โดยสามารถจำแนกเป็นด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. ด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรที่มีการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานอย่างชัดเจน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและให้สอดคล้องกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง รองรับทั้งแผนงานระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ

2. ด้านบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ กำหนดวัตถุประสงค์ในระดับองค์กรอย่างชัดเจน และมีการประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจภายใต้งบประมาณที่กำหนด พร้อมทั้งมีกระบวนการวิเคราะห์สาเหตุของความเสี่ยงและกำหนดมาตรการจัดการที่เหมาะสม

3. ด้านการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

ระบบการควบคุมภายในและการประเมินผลการปฏิบัติงานถูกออกแบบให้มีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อถ่วงดุลและตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ในแต่ละระดับอย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร รวมทั้งอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีเพื่อให้ครอบคลุมกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทฯ และอนุมัติการทำธุรกรรมของบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับการใช้ระบบ SAP-ERP เพื่อให้ฝ่ายบริหารได้รับข้อมูลที่ทันเวลา มีนโยบายรักษาความปลอดภัยของข้อมูลที่เป็นความลับ พนักงานสื่อสารข้อมูลผ่านระบบอินเทอร์เน็ต อีเมล และการประชุม ส่วนการสื่อสารกับบุคคลภายนอกดำเนินการผ่านเว็บไซต์ www.thairayon.com และการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5. ด้านระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานในทุกระดับขององค์กร กระบวนการทางธุรกิจถูกกำหนดไว้อย่างเหมาะสมเพื่อให้การควบคุมภายในดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง การติดตามกลายเป็นส่วนหนึ่งของหน้าที่ประจำของฝ่ายบริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้กำหนดแผนการติดตามและการประเมินผลเพื่อให้มั่นใจว่าบรรลุเป้าหมายตามเวลาที่กำหนด ผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และการทบทวนระบบการควบคุมภายในดำเนินการเป็นรายไตรมาสและประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอ และเชื่อถือได้ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตามปกติขององค์กรได้อย่างเหมาะสม



Internal Control

The Company continues to place importance on internal control under the supervision of the Board of Directors to ensure that the internal control systems at various levels of the organization are appropriate and sufficient to support efficient and effective operations. The systems also ensure accurate and reliable accounting and financial reporting. The Company has implemented appropriate measures to comply with applicable laws and regulations and has established regular assessments of the adequacy of its internal control systems.

The Board of Directors' meeting held on 27 May 2026, has expressed its opinion on the adequacy and appropriateness of the Company's internal control system. In addition, internal audit reports and the Audit Committee's Report further strengthen the Company's internal control system. The key aspects of internal control can be categorized as follows:

1. Organization and Environment

The Company has established an organizational structure with clear segregation of duties and responsibilities among departments to enhance internal control and align with changing business conditions. This structure supports both short-term and long-term plans of the Company.

2. Risk Management

The Company has set clear organizational objectives and regularly assesses both internal and external risk factors that may affect the achievement of business goals within the approved budget. Processes are in place to analyze potential causes of risks and to establish measures to manage such risks.

3. Management Control

Internal control and performance evaluation systems are designed with segregation of duties to provide checks and balances. Clear authority and responsibility are defined at each level. The Board of Directors reviews and evaluates management's performance and approves the annual audit plan to ensure that it covers the Company's key activities. The Board also approves transactions with major shareholders, directors, executives, and related parties to prevent conflicts of interest.

4. Information Systems and Communication

The Company continuously develops its information and data systems, with emphasis on the use of SAP-ERP to provide management with timely information. Policies are in place to safeguard confidential information. Employees communicate through the intranet, email, and meetings. External communication is conducted via the Company's website at www.thairayon.com and disclosures through the Stock Exchange of Thailand.

5. Monitoring System

The Company continuously monitors and evaluates performance at all organizational levels. Business processes are appropriately defined to ensure continuity of internal control. Monitoring has become part of routine responsibilities of management and related personnel. The Company has established monitoring and evaluation plans to ensure timely achievement of objectives. Independent internal auditors report directly to the Audit Committee, and internal control reviews are conducted quarterly and annually.

The Board of Directors regularly reviews the Company's internal control system and is of the opinion that the Company has an effective, adequate, and reliable internal control system capable of managing risks associated with normal business operations.



ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลด้านบัญชี

นายราเจส กุมาร จาร์ รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์) ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลด้านบัญชีและการปฏิบัติตามกฎระเบียบของบริษัทฯ รายละเอียดเกี่ยวกับประวัติของนายราเจส กุมาร จาร์ ซึ่งรับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลด้านบัญชีและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ปรากฏภายใต้หัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร” ของรายงานฉบับนี้

ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ผู้ตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน รวมถึงการควบคุมภายใน และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส

ผู้ตรวจสอบภายใน: M/s Aneja Management Consultants, Peninsula Corporate Park, Ganpatrao Kadam Marg, Lower Parel, Mumbai, India

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งนางสุวรรณา เฉลิมวัฒน์ เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2553 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น ดูแลการปฏิบัติตามมติที่ประชุม ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหาร และปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด รายละเอียดเกี่ยวกับประวัติของเลขานุการบริษัทปรากฏภายใต้หัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร” ของรายงานฉบับนี้

นักลงทุนสัมพันธ์

นักลงทุนสัมพันธ์มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ข้อมูลของบริษัทฯ สามารถสอบถามได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ +66 (0)2253-6749-53 / +66 (0)2626-6383 หรือทางอีเมล suwanna.c@adityabirla.com รวมถึงผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.thairayon.com



Other Significant Information

Person directly responsible for accounting supervision

Mr. Rajesh Kumar Jha, Vice President (Finance and Commercial), has been assigned direct responsibility for accounting supervision and regulatory compliance of the Company. Details of Mr. Rajesh Kumar Jha's background, who is directly responsible for accounting supervision and regulatory compliance, are presented under the section "Details of the Board of Directors and Management" in this report.

Internal Auditor of the Company

The internal auditor conducts audits in various areas related to operations, including internal control, and reports to the Audit Committee on a quarterly basis.

Internal Auditor: M/s Aneja Management Consultants, Peninsula Corporate Park, Ganpatrao Kadam Marg; Lower Parel, Mumbai, India

Company Secretary

The Board of Directors resolved to appoint Mrs. Suwanna Chalermwat as Company Secretary effective from 30 June 2010. Her duties and responsibilities are in accordance with the Securities and Exchange Act (No.5), B.E. 2559, and amendment of the Securities and Exchange Act B.E. 2535. She is responsible for organizing meetings of the Board of Directors and shareholders, ensuring compliance with resolutions, advising the Board on applicable rules and regulations, preparing and maintaining directors' registers, notices of Board meetings, minutes of Board meetings, the Company's Annual Report, notices of shareholders' meetings, minutes of shareholders' meetings, reports of directors' or executives' interests, and performing other duties as prescribed by the Office of the Securities and Exchange Commission, the Capital Market Supervisory Board and the Stock Exchange of Thailand. Details of the Company Secretary's background are presented under the section "Details of the Board of Directors and Management" in this report.

Investor Relations

Investor Relations activities include disclosure of information through the Company's website to ensure that stakeholders receive information comprehensively and equitably. The Company has assigned the Company Secretary to act as the liaison and respond to inquiries from shareholders and investors. Information about the Company can be obtained via telephone at +66 (0)2253-6749-53 / +66 (0)2626-6383 or email: suwanna.c@adityabirla.com, as well as through the Company's website at www.thairayon.com.

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

• ค่าสอบบัญชี (Audit Fee)

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและคัดเลือกผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินของบริษัทฯ ได้แก่ ความเป็นอิสระ คุณภาพมาตรฐานการปฏิบัติงาน และคุณสมบัติที่ถูกต้องตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเสนอให้คณะกรรมการบริษัทนำไปขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2570 ดังรายชื่อต่อไปนี้:

1. นายธีรวัฒน์ วิทยาภาเลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 11464 หรือ (เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2568 และเป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัทฯ)
2. นางสาวโคภิชฎ์ พรหมพล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 10042 หรือ
3. นางสาวชนารัตน์ จันทร์หาวา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9052 หรือ
4. นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6333 หรือ
5. นางสาววิภาวรรณ ปัทวันวิเวก ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4795

ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด อาจจัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นภายในสำนักงานเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ แทน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตรวจสอบบัญชีให้แก่บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นจำนวนเงิน 1,985,000 บาท (ปี 2568: 1,985,000 บาท) รวมค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

• ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

- ไม่มี -



Are you aware of our new Vision & Mission?

These words reflect our intent and commitment.
They are the choices we make daily.
Take a moment to read, reflect, and own them.

#OneTeamOneFuture



Auditors' Remuneration

• Audit fee

The Audit Committee has considered and selected the auditors based on the Company's evaluation criteria, which include independence, quality, professional standards, and compliance with the qualifications prescribed by the Stock Exchange of Thailand. The Audit Committee proposed to the Board of Directors for approval from the Annual General Meeting of Shareholders for the appointment of auditors from KPMG Phoomchai Audit Ltd. as the Company's auditors for the year ending 31 March 2027, as follows:

1. Mr. Treerawat Witthayaphalert CPA Registration No. 11464 or
(Being the Company's auditor since year 2025 who has initialed the Company's financial statements) or
2. Ms. Sophit Prompol CPA Registration No. 10042 or
3. Ms. Chanarat Chanwa CPA Registration No. 9052 or
4. Mr. Waiyawat Kosamarnchaiyakij CPA Registration No. 6333 or
5. Ms. Vipavan Pattavanvivek CPA Registration No. 4795

In the event that the aforementioned auditors are unable to perform their duties, KPMG Phoomchai Audit Ltd. may assign another qualified CPA from the firm to act as the Company's auditor and express an opinion on the Company's financial statements.

For the year ended 31 March 2026, the Company paid audit fees to KPMG Phoomchai Audit Ltd. amounting to Baht 1,985,000 (Year 2025: Baht 1,985,000), inclusive of other expenses.

• Non-audit fee

- None -





งบการเงิน Financial Statements

173 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
บริษัทต่อรายงานทางการเงิน
174 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
178 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
186 งบการเงิน
202 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

173 Report of the Board of Directors'
Responsibility for Financial Statements
175 Report of the Audit Committee
179 Independent Auditor's Report
187 Financial Statements
203 Notes to Financial Statements



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน Report of the Board of Directors' Responsibility for Financial Statements

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) และสารสนเทศทางการเงิน ที่ปรากฏในรายงานประจำปี

งบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม ใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวัง และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่าง เพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงรักษาระบบควบคุมภายใน ที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความครบถ้วนและเพียงพอในการรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ รวมทั้งป้องกันมิให้เกิดการทุจริต

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อทำหน้าที่กำกับ ดูแลและรับผิดชอบเกี่ยวกับรายงานทางการเงินและระบบการ ควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบใน เรื่องดังกล่าวได้ปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายใน ของบริษัทฯ อยู่ในระดับน่าพอใจ และงบการเงินที่ผ่านการ ตรวจสอบของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 มีความถูกต้องและเชื่อถือได้

The Board of Directors is responsible for the audited financial statements of Thai Rayon Public Company Limited and the financial information presented in the Annual Report.

The audited financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards, with appropriate accounting policies applied and prudent judgment exercised. Significant information has been adequately disclosed in the notes to the financial statements.

The Board of Directors has established and maintained an effective internal control system to ensure that accounting records are complete and sufficient to safeguard the Company's assets and to prevent fraudulent practices.

In this regard, the Board of Directors has appointed the Audit Committee, comprising non-executive directors, to oversee and take responsibility for financial reporting and the internal control system. The Audit Committee's opinion on these matters is presented in the Audit Committee Report included in the Annual Report.

The Board of Directors is of the opinion that the Company's internal control system is satisfactory and that the audited financial statements of the Company for the year ended 31 March 2026 are accurate and reliable.

ในนามของคณะกรรมการบริษัท

For and on behalf of the Board of Directors

นายปุรชอตตัส ชาร์มา

Mr. Purshottam Dass Sharma

กรรมการอิสระ

Independent Director



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีนายป๋วยไพฑูริย์ไพฑูริย์มา ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ นายดิวงกร กาจานัน คาวิชวาร์ และนายราม นาเรช อาการ์วัล ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ทั้งสามท่านมีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน กฎหมาย เศรษฐศาสตร์ และการบริหาร โดยประธานกรรมการตรวจสอบไม่ได้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด

ในปี 2568-69 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ และได้จัดประชุมจำนวน 4 ครั้ง โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี และมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ สอดคล้องกับตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2. การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ครอบคลุมการบริหาร การเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย และการบริหารความเสี่ยง โดยมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีความเพียงพอและมีประสิทธิผล

3. รายงานระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีความเห็นว่ามีการพิจารณาและการดำเนินการเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4. การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และมีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

5. รายงานการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานการตรวจสอบภายในและแผนการดำเนินงานของฝ่ายบริหารตามข้อเสนอแนะจากรายงาน และมีความเห็นว่ารายงานครอบคลุมหน้าที่หลักและดำเนินการอย่างเป็นอิสระตามมาตรฐานวิชาชีพ



Report of The Audit Committee

The Audit Committee comprises three independent directors: Mr. Purshottam Dass Sharma as Chairman of the Audit Committee, Mr. Diwakar Gajanan Kaveeshwar and Mr. Ram Naresh Agarwal as member of the Audit Committee. All members possess expertise in accounting and finance, law, economics, and management. The Chairman of the Audit Committee does not serve on any other sub-committees.

In fiscal year 2025-26, the Audit Committee performed its duties independently and held 4 meetings. The key matters reviewed and concluded are summarized below:

1. Financial Statements Reviewed

The Committee reviewed the financial statements for the year ended 31 March 2026, together with management and the external auditor. The Committee concluded that the Company's financial statements were prepared accurately, completely, reliably, and with adequate disclosure, in compliance with Thai Financial Reporting Standards.

2. Internal Control and Risk Management

The Committee reviewed the Company's internal control system in accordance with guidelines set by the Securities and Exchange Commission (SEC), covering management, financial controls, legal compliance, and risk management practices. The Committee concluded that the Company's internal control and risk management systems are adequate and effective.

3. Related Party Transactions

The Committee reviewed disclosures of related party transactions and connected transactions or those which may raise the conflict of interest. It concluded that such transactions were considered and executed in compliance with applicable laws, regulations of the SEC and SET.

4. Legal and Regulatory Compliance

The Committee reviewed compliance with laws and regulations relevant to the Company's business. It concluded that the Company has complied with the SEC and SET requirements, as well as other applicable laws.

5. Internal Audit Reports

The Committee reviewed internal audit reports and management's action plans in response to audit recommendations. It concluded that the reports adequately covered key responsibilities and were conducted independently in accordance with professional standards.

6. การแต่งตั้งและความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนการสอบบัญชี ผลการปฏิบัติงาน และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยมีรายชื่อดังนี้

1. นายธีรวัฒน์ วิทยาภาเลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 11464 หรือ
2. นางสาวโคภิชฎ์ พรหมพล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 10042 หรือ
3. นางสาวชนารัตน์ จันทร์หาวา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9052 หรือ
4. นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6333 หรือ
5. นางสาววิภาวรรณ ปัทวันวิเวก ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4795

โดยกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2570 เป็นจำนวนเงิน 1,900,000 บาท (ปี 2569: 1,900,000 บาท) ไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ทั้งนี้ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีดังกล่าวจะนำเสนอเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานทางการเงินและเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นายปूरส์โซต์มดาส ชาร์มา

ประธานกรรมการตรวจสอบ

27 พฤษภาคม 2569

6. External Auditor Appointment and Independence

The Committee reviewed the audit plan, performance, and independence of the external auditor, and proposed to the Board of Directors the appointment of auditors from KPMG Phoomchai Audit Limited for another term. The proposed auditors are:

1. Mr. Treerawat Witthayaphalert CPA Registration No. 11464 or
2. Ms. Sophit Prompol CPA Registration No. 10042 or
3. Ms. Chanarat Chanwa CPA Registration No. 9052 or
4. Mr. Waiyawat Kosamarnchaiyakij CPA Registration No. 6333 or
5. Ms. Vipavan Pattavanvivek CPA Registration No. 4795

The audit fee for fiscal year 2027 is proposed at Baht 1,900,000.00 (Year 2026: Baht 1,900,000.00), excluding other expenses. The appointment and audit fee proposal will be proposed to the Annual General Meeting of Shareholders for approval.

The Audit Committee is of the opinion that the Company has prepared financial reports and disclosures in accordance with Thai Financial Reporting Standards, has effective risk management and internal control systems, and maintains good corporate governance practices.

For and on behalf of the Audit Committee



Mr. Purshottam Dass Sharma

Chairman of the Audit Committee

27 May 2026



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 งบกำไรขาดทุนที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



Independent Auditor's Report

To the Shareholders of Thai Rayon Public Company Limited

Opinion

I have audited the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements of Thai Rayon Public Company Limited (the "Company"), which comprise the statement of financial position in which the equity method is applied and separate statement of financial position as at 31 March 2026, the statement of income in which the equity method is applied and separate statement of income, the statement of comprehensive income in which the equity method is applied and separate statement of comprehensive income, the statement of changes in equity in which the equity method is applied and separate statement of changes in equity and the statement of cash flows in which the equity method is applied and separate statement of cash flows for the year then ended, and notes, comprising a summary of material accounting policies and other explanatory information.

In my opinion, the accompanying financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Company as at 31 March 2026 and its financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRSs).

Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing (TSAs). My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements in which the Equity Method is Applied and Separate Financial Statements section of my report. I am independent of the Company in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants including Independence Standards issued by the Federation of Accounting Professions (Code of Ethics for Professional Accountants) that is relevant to my audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

มูลค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ข) และ 10

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร

- การร่วมค้าและบริษัทร่วมบางแห่งของบริษัทที่มีผลการดำเนินงานขาดทุนอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการหยุดดำเนินธุรกิจของบริษัทร่วม เนื่องจากสถานะตลาดในปัจจุบัน ซึ่งปัจจัยเหล่านี้เป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมบางแห่งในงบการเงินเฉพาะกิจการ
 - ในการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวผู้บริหารต้องประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยคำนวณจากมูลค่าจากการใช้ มูลค่าดังกล่าวประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระของบริษัทร่วมบางแห่งและประเมินโดยผู้บริหารของการร่วมค้าและบริษัทร่วมบางแห่ง ด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดข้อสมมติหลักต่าง ๆ เช่น อัตราการเติบโต และอัตราคิดลด และมีความไม่แน่นอนในการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ
- วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง
- สอบถามผู้บริหารและสุ่มทดสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจขั้นตอนที่ผู้บริหารใช้ในการระบุข้อบ่งชี้การด้อยค่าและวิธีการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนดังกล่าว
 - ประเมินความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ
 - ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติหลักโดยอ้างอิงกับข้อมูลภายในและภายนอก และวิธีการที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด
 - ทดสอบการคำนวณประมาณการกระแสเงินสด
 - ประเมินย้อนหลังโดยการเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดที่จัดทำโดยผู้ประเมินราคาอิสระและผู้บริหารในปีก่อนกับผลประกอบการทางการเงินที่เกิดขึ้นจริง
 - วิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก เช่น อัตราการเติบโตและอัตราคิดลด
 - พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้นซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังจากวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

Valuation of investments in a joint venture and associates in the separate financial statements

Refer to Notes 3 (b) and 10 to the financial statements.

The key audit matter	How the matter was addressed in the audit
<ul style="list-style-type: none"> • A joint-venture and certain associates of the Company incurred continuing operational losses as well as a joint venture idled business operations due to prevailing market conditions. These factors are considered as impairment indicators of investments in joint venture and certain associates in the separate financial statements. • In assessing an impairment of these investments, management is required to estimate the recoverable amount based on the value in use. Those values were estimated by an independent valuer in case of certain associates of the Company and management in case of a joint venture and certain associates using the discounted cash flow method. Management's judgment was applied in determining key assumptions such as growth rate and discount rate. Additionally, there is an inherent uncertainty in estimating the future cash flows. Therefore, I considered this to be the key audit matter. 	<p>My audit procedures included:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Inquired management and obtained a sample of related documents to understand the process by which management has identified the impairment indicators and the methodology applied in determining the recoverable amount of the investments; • Evaluated the independence and competence of the independent valuer; • Evaluated the key assumptions based on internal and external information and approaches used in estimating the cash flows; • Tested mathematical accuracy of the cash flows projection; • Performed retrospective review by comparing estimated cash flows prepared by the independence valuer and management in the previous year against the actual financial performance; • Performed sensitivity analysis of key assumptions such as growth rate and discount rate; • Considered the disclosures in accordance with the Thai Financial Reporting Standards.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report but does not include the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements and my auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements does not cover the other information and I will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, my responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements or my knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance and request that the correction be made.

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบต่อกรรมการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้ งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements in which the Equity Method is Applied and Separate Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements in accordance with TFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements in which the Equity Method is Applied and Separate Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with TSAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with TSAs, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัท ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการปฏิบัติงานตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีวันแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(ธีรวัฒน์ วิทยาภาเลิศ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 11464

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

27 พฤษภาคม 2569

- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Plan and perform the group audit to obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of equity-accounted investees of the Company as a basis for forming an opinion on the financial statements in which the equity method is applied. I am responsible for the direction, supervision and review of the audit work performed for purposes of the audit of the financial statements in which the equity method is applied. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, actions taken to eliminate threats or safeguards applied.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.



(Treerawat Witthayaphalert)

Certified Public Accountant

Registration No. 11464

KPMG Phoomchai Audit Ltd.

Bangkok

27 May 2026



งบฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย 31 มีนาคม		งบการเงิน เฉพาะกิจการ 31 มีนาคม	
		2569	2568	2569	2568
		(พันบาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	497,977	6,180	497,977	6,180
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	6, 23	-	101,971	-	101,971
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 7	1,524,094	1,638,916	1,524,094	1,638,916
สินค้าคงเหลือ	8	1,733,561	2,641,716	1,733,561	2,641,716
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		249,568	334,043	249,568	334,043
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,005,200	4,722,826	4,005,200	4,722,826
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	9, 23	5,678,082	6,428,380	5,678,082	6,428,380
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	20,937,696	21,867,276	7,789,943	7,789,943
เงินลงทุนในการร่วมค้า	10	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	1,794,389	2,089,419	1,794,389	2,089,419
สินทรัพย์สิทธิการใช้		2,072	1,019	2,072	1,019
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,194	1,460	1,194	1,460
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		28,413,433	30,387,554	15,265,680	16,310,221
รวมสินทรัพย์		32,418,633	35,110,380	19,270,880	21,033,047

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



Statement of financial position

Assets	Note	Financial statements in which the equity method is applied 31 March		Separate financial statements 31 March	
		2026	2025	2026	2025
		(in thousand Baht)			
Current assets					
Cash and cash equivalents	5	497,977	6,180	497,977	6,180
Current financial assets	6, 23	-	101,971	-	101,971
Trade and other current receivables	4, 7	1,524,094	1,638,916	1,524,094	1,638,916
Inventories	8	1,733,561	2,641,716	1,733,561	2,641,716
Other current assets		249,568	334,043	249,568	334,043
Total current assets		4,005,200	4,722,826	4,005,200	4,722,826
Non-current assets					
Other non-current financial assets	9, 23	5,678,082	6,428,380	5,678,082	6,428,380
Investments in associates	10	20,937,696	21,867,276	7,789,943	7,789,943
Investment in joint venture	10	-	-	-	-
Property, plant and equipment	11	1,794,389	2,089,419	1,794,389	2,089,419
Right-of-use assets		2,072	1,019	2,072	1,019
Other non-current assets		1,194	1,460	1,194	1,460
Total non-current assets		28,413,433	30,387,554	15,265,680	16,310,221
Total assets		32,418,633	35,110,380	19,270,880	21,033,047

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.



งบฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย 31 มีนาคม		งบการเงิน เฉพาะกิจการ 31 มีนาคม	
		2569	2568	2569	2568
		(พันบาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13, 23	1,360,094	1,412,515	1,360,094	1,412,515
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 12, 23	1,455,739	3,123,970	1,455,739	3,123,970
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13, 23	282,800	-	282,800	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		719	1,019	719	1,019
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	10	452,653	1,410,733	452,653	1,410,733
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		52,672	57,242	52,672	57,242
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,604,677	6,005,479	3,604,677	6,005,479
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	13, 23	2,168,379	-	2,168,379	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า		1,353	-	1,353	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	634,858	796,064	634,858	796,064
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	14	186,170	180,440	186,170	180,440
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,990,760	976,504	2,990,760	976,504
รวมหนี้สิน		6,595,437	6,981,983	6,595,437	6,981,983
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 201,600,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)					
		201,600	201,600	201,600	201,600
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 201,600,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)					
		201,600	201,600	201,600	201,600
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย					
	15	20,160	20,160	20,160	20,160
ทุนสำรองทั่วไป					
		2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร					
		23,133,125	24,804,248	6,703,344	7,449,715
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
		(31,689)	602,389	3,250,339	3,879,589
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		25,823,196	28,128,397	12,675,443	14,051,064
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		32,418,633	35,110,380	19,270,880	21,033,047

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



Statement of financial position

Liabilities and equity	Note	Financial statements in which the equity method is applied 31 March		Separate financial statements 31 March	
		2026	2025	2026	2025
		(in thousand Baht)			
Current liabilities					
Bank overdraft and short-term loans from financial institutions	13, 23	1,360,094	1,412,515	1,360,094	1,412,515
Trade and other current payables	4, 12, 23	1,455,739	3,123,970	1,455,739	3,123,970
Current portion of long-term loan from financial institution	13, 23	282,800	-	282,800	-
Current portion of lease liabilities		719	1,019	719	1,019
Other current provision	10	452,653	1,410,733	452,653	1,410,733
Other current liabilities		52,672	57,242	52,672	57,242
Total current liabilities		3,604,677	6,005,479	3,604,677	6,005,479
Non-current liabilities					
Long-term loan from financial institution	13, 23	2,168,379	-	2,168,379	-
Lease liabilities		1,353	-	1,353	-
Deferred tax liabilities	19	634,858	796,064	634,858	796,064
Non-current provisions for employee benefits	14	186,170	180,440	186,170	180,440
Total non-current liabilities		2,990,760	976,504	2,990,760	976,504
Total liabilities		6,595,437	6,981,983	6,595,437	6,981,983
Equity					
Share capital					
Authorised share capital					
(201,600,000 ordinary shares, par value at Baht 1 per share)		201,600	201,600	201,600	201,600
Issued and paid-up share capital					
(201,600,000 ordinary shares, par value at Baht 1 per share)		201,600	201,600	201,600	201,600
Retained earnings					
Appropriated					
Legal reserve	15	20,160	20,160	20,160	20,160
General reserve		2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000
Unappropriated		23,133,125	24,804,248	6,703,344	7,449,715
Other components of equity		(31,689)	602,389	3,250,339	3,879,589
Total equity		25,823,196	28,128,397	12,675,443	14,051,064
Total liabilities and equity		32,418,633	35,110,380	19,270,880	21,033,047

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.



งบกำไรขาดทุน

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม		งบการเงิน เฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม	
		2569	2568	2569	2568
		(พันบาท)			
รายได้					
รายได้จากการขายสินค้า	4, 16	8,541,212	10,175,960	8,541,212	10,175,960
รายได้ดอกเบี้ย	4	2,007	2,136	2,007	2,136
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		115,217	417,058	115,217	417,058
เงินปันผลรับ	4, 9, 10	23,544	25,623	129,071	156,629
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		-	6,408	-	6,408
รายได้อื่น	4	17,256	18,383	17,256	18,383
รวมรายได้		8,699,236	10,645,568	8,804,763	10,776,574
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายสินค้า	4, 8, 17, 18	8,673,315	9,622,761	8,673,315	9,622,761
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	17, 18	488,031	752,753	488,031	752,753
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 17, 18	205,396	183,845	205,396	183,845
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สิน	10	77,151	67,939	77,151	67,939
รวมค่าใช้จ่าย		9,443,893	10,627,298	9,443,893	10,627,298
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		(744,657)	18,270	(639,130)	149,276
ต้นทุนทางการเงิน		(85,303)	(25,538)	(85,303)	(25,538)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	10	(819,225)	53,606	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(1,649,185)	46,338	(724,433)	123,738
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	19	(11,858)	42,436	(11,858)	42,436
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(1,661,043)	88,774	(736,291)	166,174
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)					
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	21	(8.24)	0.44	(3.65)	0.82

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



Statement of income

	Note	Financial statements in which the equity method is applied Year ended 31 March		Separate financial statements Year ended 31 March	
		2026	2025	2026	2025
		(in thousand Baht)			
Revenues					
Revenue from sales of goods	4, 16	8,541,212	10,175,960	8,541,212	10,175,960
Interest income	4	2,007	2,136	2,007	2,136
Gains on exchange rate		115,217	417,058	115,217	417,058
Dividend income	4, 9, 10	23,544	25,623	129,071	156,629
Gain on sale of other non-current financial assets		-	6,408	-	6,408
Other income	4	17,256	18,383	17,256	18,383
Total revenues		8,699,236	10,645,568	8,804,763	10,776,574
Expenses					
Cost of sales of goods	4, 8, 17, 18	8,673,315	9,622,761	8,673,315	9,622,761
Distribution expenses	17, 18	488,031	752,753	488,031	752,753
Administrative expenses	4, 17, 18	205,396	183,845	205,396	183,845
Provisions expense	10	77,151	67,939	77,151	67,939
Total expenses		9,443,893	10,627,298	9,443,893	10,627,298
Profit (loss) from operating activities		(744,657)	18,270	(639,130)	149,276
Finance costs		(85,303)	(25,538)	(85,303)	(25,538)
Share of profit (loss) of associates accounted for using equity method	10	(819,225)	53,606	-	-
Profit (loss) before income tax		(1,649,185)	46,338	(724,433)	123,738
Tax (expense) income	19	(11,858)	42,436	(11,858)	42,436
Profit (loss) for the year		(1,661,043)	88,774	(736,291)	166,174
Basic earnings (loss) per share (in Baht)					
Basic earnings (loss) per share	21	(8.24)	0.44	(3.65)	0.82

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม		งบการเงิน เฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม	
		2569	2568	2569	2568
		(พันบาท)			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(1,661,043)	88,774	(736,291)	166,174
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	10	12,142	(680,902)	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง		12,142	(680,902)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนด ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	9	(794,536)	195,730	(794,536)	195,730
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ พนักงานที่กำหนดไว้	14	7,973	(10,006)	7,973	(10,006)
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	10	(16,970)	(1,654,837)	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง	19	157,313	(37,145)	157,313	(37,145)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ ขาดทุนในภายหลัง		(646,220)	(1,506,258)	(629,250)	148,579
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(634,078)	(2,187,160)	(629,250)	148,579
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(2,295,121)	(2,098,386)	(1,365,541)	314,753

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



Statement of comprehensive income

	Note	Financial statements in which the equity method is applied Year ended 31 March		Separate financial statements Year ended 31 March	
		2026	2025	2026	2025
		(in thousand Baht)			
Profit (loss) for the year		(1,661,043)	88,774	(736,291)	166,174
Other comprehensive income					
Items that will be reclassified subsequently to profit or loss					
Exchange differences on translating financial statements	10	12,142	(680,902)	-	-
Total items that will be reclassified subsequently to profit or loss		12,142	(680,902)	-	-
Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss					
Gain (loss) on investment in equity instruments designated at fair value through other comprehensive income	9	(794,536)	195,730	(794,536)	195,730
Gain (loss) on remeasurements of defined benefit plans	14	7,973	(10,006)	7,973	(10,006)
Share of other comprehensive expense of associates accounted for using equity method	10	(16,970)	(1,654,837)	-	-
Income tax relating to items that will not be reclassified subsequently to profit or loss	19	157,313	(37,145)	157,313	(37,145)
Total items that will not be reclassified subsequently to profit or loss		(646,220)	(1,506,258)	(629,250)	148,579
Other comprehensive income (expense) for the year, net of tax		(634,078)	(2,187,160)	(629,250)	148,579
Total comprehensive income (expense) for the year		(2,295,121)	(2,098,386)	(1,365,541)	314,753

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย										
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว			กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวม
	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ทุนสำรองทั่วไป	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดไว้	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงต่างประเทศเงิน	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของแต่ละประโยชน์ที่พนักงานที่กำหนดไว้	รวม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	
(พันบาท)											
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568	201,600	20,160	2,500,000	24,725,554	3,721,572	(1,093,657)	152,196	9,438	2,789,549	30,236,863	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2567											
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น											
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น											
เงินปันผล	22	-	-	(10,080)	-	-	-	-	-	(10,080)	
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น				(10,080)						(10,080)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี											
กำไร				88,774						88,774	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					156,584	(680,902)	(1,654,837)	(8,005)	(2,187,160)	(2,187,160)	
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี				88,774	156,584	(680,902)	(1,654,837)	(8,005)	(2,187,160)	(2,098,386)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	201,600	20,160	2,500,000	24,804,248	3,878,156	(1,774,559)	(1,502,641)	1,433	602,389	28,128,397	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2568	201,600	20,160	2,500,000	24,804,248	3,878,156	(1,774,559)	(1,502,641)	1,433	602,389	28,128,397	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น											
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น											
เงินปันผล	22	-	-	(10,080)	-	-	-	-	-	(10,080)	
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น				(10,080)						(10,080)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี											
ขาดทุน				(1,661,043)						(1,661,043)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					(635,628)	12,142	(16,970)	6,378	(634,078)	(634,078)	
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี				(1,661,043)	(635,628)	12,142	(16,970)	6,378	(634,078)	(2,295,121)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569	201,600	20,160	2,500,000	23,133,125	3,242,528	(1,762,417)	(1,519,611)	7,811	(31,689)	25,823,196	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of changes in equity



Note	Financial statements in which the equity method is applied									
	Retained earnings			Other components of equity						
	Issued and paid-up share capital	Legal reserve	General reserve	Unappropriated	Gain (loss) on investments in equity instruments designated at fair value through other comprehensive income	Exchange differences on translating financial statements	Share of other comprehensive income (expense) of associates accounted for using equity method	Gain (loss) on remeasurements of defined benefit plans	Total other components of equity	Total equity
	201,600	20,160	2,500,000	24,725,554	3,721,572	(1,093,657)	152,196	9,438	2,789,549	30,236,863
Year ended 31 March 2025										
	201,600	20,160	2,500,000	24,725,554	3,721,572	(1,093,657)	152,196	9,438	2,789,549	30,236,863
Balance at 1 April 2024										
Transactions with owners, recorded directly in equity										
Distributions to owners										
Dividends	-	-	-	(10,080)	-	-	-	-	-	(10,080)
Total distributions to owners	-	-	-	(10,080)	-	-	-	-	-	(10,080)
Comprehensive income for the year										
Profit	-	-	-	88,774	-	-	-	-	-	88,774
Other comprehensive income (expense)	-	-	-	-	156,584	(680,902)	(1,654,837)	(8,005)	(2,187,160)	(2,187,160)
Total comprehensive income (expense) for the year	-	-	-	88,774	156,584	(680,902)	(1,654,837)	(8,005)	(2,187,160)	(2,098,386)
Balance at 31 March 2025	201,600	20,160	2,500,000	24,804,248	3,878,156	(1,774,559)	(1,502,641)	1,433	602,389	28,128,397
Year ended 31 March 2026										
	201,600	20,160	2,500,000	24,804,248	3,878,156	(1,774,559)	(1,502,641)	1,433	602,389	28,128,397
Balance at 1 April 2025										
Transactions with owners, recorded directly in equity										
Distributions to owners										
Dividends	-	-	-	(10,080)	-	-	-	-	-	(10,080)
Total distributions to owners	-	-	-	(10,080)	-	-	-	-	-	(10,080)
Comprehensive income for the year										
Loss	-	-	-	(1,661,043)	-	-	-	-	-	(1,661,043)
Other comprehensive income (expense)	-	-	-	-	(635,628)	12,142	(16,970)	6,378	(634,078)	(634,078)
Total comprehensive income (expense) for the year	-	-	-	(1,661,043)	(635,628)	12,142	(16,970)	6,378	(634,078)	(2,295,121)
Balance at 31 March 2026	201,600	20,160	2,500,000	23,133,125	3,242,528	(1,762,417)	(1,519,611)	7,811	(31,689)	25,823,196

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		
		ทุนสำรองตามกฎหมาย	ทุนสำรองทั่วไป	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กําหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์พนักงานที่กําหนดไว้			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568		201,600	20,160	2,500,000	7,293,621	3,721,572	9,438	3,731,010	13,746,391
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2567									
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
เงินปันผล	22	-	-	-	(10,080)	-	-	-	(10,080)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(10,080)	-	-	-	(10,080)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี									
กำไร		-	-	-	166,174	-	-	-	166,174
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	156,584	(8,005)	148,579	148,579
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	166,174	156,584	(8,005)	148,579	314,753
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568		201,600	20,160	2,500,000	7,449,715	3,878,156	1,433	3,879,589	14,051,064
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2568									
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
เงินปันผล	22	-	-	-	(10,080)	-	-	-	(10,080)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(10,080)	-	-	-	(10,080)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี									
ขาดทุน		-	-	-	(736,291)	-	-	-	(736,291)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	(635,628)	6,378	(629,250)	(629,250)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	(736,291)	(635,628)	6,378	(629,250)	(1,365,541)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569		201,600	20,160	2,500,000	6,703,344	3,242,528	7,811	3,250,339	12,675,443

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of changes in equity

	Note	Separate financial statements							Total equity
		Issued and paid-up share capital	Retained earnings		Other component of equity			Total other components of equity	
			Legal reserve	General reserve	Unappropriated	Gain (loss) on investments in equity instruments designated at fair value through other comprehensive income	Gain (loss) on remeasurements of defined benefit plans		
Year ended 31 March 2025									
Balance at 1 April 2024		201,600	20,160	2,500,000	7,293,621	3,721,572	9,438	3,731,010	13,746,391
Transactions with owners, recorded directly in equity									
Distributions to owners									
Dividends	22	-	-	-	(10,080)	-	-	-	(10,080)
Total distributions to owners		-	-	-	(10,080)	-	-	-	(10,080)
Comprehensive income for the year									
Profit		-	-	-	166,174	-	-	-	166,174
Other comprehensive income (expense)		-	-	-	-	156,584	(8,005)	148,579	148,579
Total comprehensive income (expense) for the year		-	-	-	166,174	156,584	(8,005)	148,579	314,753
Balance at 31 March 2025		201,600	20,160	2,500,000	7,449,715	3,878,156	1,433	3,879,589	14,051,064
Year ended 31 March 2026									
Balance at 1 April 2025		201,600	20,160	2,500,000	7,449,715	3,878,156	1,433	3,879,589	14,051,064
Transactions with owners, recorded directly in equity									
Distributions to owners									
Dividends	22	-	-	-	(10,080)	-	-	-	(10,080)
Total distributions to owners		-	-	-	(10,080)	-	-	-	(10,080)
Comprehensive income for the year									
Loss		-	-	-	(736,291)	-	-	-	(736,291)
Other comprehensive income (expense)		-	-	-	-	(635,628)	6,378	(629,250)	(629,250)
Total comprehensive income (expense) for the year		-	-	-	(736,291)	(635,628)	6,378	(629,250)	(1,365,541)
Balance at 31 March 2026		201,600	20,160	2,500,000	6,703,344	3,242,528	7,811	3,250,339	12,675,443

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.



งบกระแสเงินสด

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม		งบการเงิน เฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม	
		2569	2568	2569	2568
		(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(1,661,043)	88,774	(736,291)	166,174
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	19	11,858	(42,436)	11,858	(42,436)
ต้นทุนทางการเงิน		85,303	25,538	85,303	25,538
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		346,435	339,136	346,435	339,136
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	10	819,225	(53,606)	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		1,137	73	1,137	73
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		28,708	(158,008)	28,708	(158,008)
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	8	(29,665)	20,778	(29,665)	20,778
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	14	25,898	18,967	25,898	18,967
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สิน	10	77,151	67,939	77,151	67,939
เงินปันผลรับ	4, 9, 10	(23,544)	(25,623)	(129,071)	(156,629)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		-	(6,408)	-	(6,408)
ดอกเบี้ยรับ		(2,007)	(2,136)	(2,007)	(2,136)
		(320,544)	272,988	(320,544)	272,988
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		154,502	47,922	154,502	47,922
สินค้าคงเหลือ		937,820	(532,265)	937,820	(532,265)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		84,475	(131,597)	84,475	(131,597)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		240	837	240	837
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(1,713,794)	909,867	(1,713,794)	909,867
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น		(39,247)	(92,712)	(39,247)	(92,712)
เงินสดจ่ายสำหรับผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	14	(12,195)	(14,091)	(12,195)	(14,091)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน		(908,743)	460,949	(908,743)	460,949
ภาษีเงินได้จ่ายออก		(15,752)	-	(15,752)	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		(924,495)	460,949	(924,495)	460,949

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



Statement of cash flows

	Note	Financial statements in which the equity method is applied Year ended 31 March		Separate financial statements Year ended 31 March	
		2026	2025	2026	2025
		(in thousand Baht)			
Cash flows from operating activities					
Profit (loss) for the year		(1,661,043)	88,774	(736,291)	166,174
<i>Adjustments to reconcile profit (loss) to cash receipts (payments)</i>					
Tax (income) expense	19	11,858	(42,436)	11,858	(42,436)
Finance costs		85,303	25,538	85,303	25,538
Depreciation and amortisation		346,435	339,136	346,435	339,136
Share of (profit) loss of associates accounted for using equity method	10	819,225	(53,606)	-	-
Loss on disposal of property, plant and equipment		1,137	73	1,137	73
Unrealised (gain) loss on foreign exchange		28,708	(158,008)	28,708	(158,008)
(Reversal of) loss on inventories devaluation	8	(29,665)	20,778	(29,665)	20,778
Provision for employee benefit	14	25,898	18,967	25,898	18,967
Provision expenses	10	77,151	67,939	77,151	67,939
Dividend income	4, 9, 10	(23,544)	(25,623)	(129,071)	(156,629)
Gain on sale of other non-current financial assets		-	(6,408)	-	(6,408)
Interest income		(2,007)	(2,136)	(2,007)	(2,136)
		(320,544)	272,988	(320,544)	272,988
<i>Changes in operating assets and liabilities</i>					
Trade and other current receivables		154,502	47,922	154,502	47,922
Inventories		937,820	(532,265)	937,820	(532,265)
Other current assets		84,475	(131,597)	84,475	(131,597)
Other non-current assets		240	837	240	837
Trade and other current payables		(1,713,794)	909,867	(1,713,794)	909,867
Other current provision		(39,247)	(92,712)	(39,247)	(92,712)
Payment of long-term employee benefits	14	(12,195)	(14,091)	(12,195)	(14,091)
Net cash generated from (used in) operations		(908,743)	460,949	(908,743)	460,949
Taxes paid		(15,752)	-	(15,752)	-
Net cash from (used in) operating activities		(924,495)	460,949	(924,495)	460,949

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.



งบกระแสเงินสด

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม		งบการเงิน เฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม	
		2569	2568	2569	2568
		(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในการร่วมค้า	10	(1,002,651)	(1,680,876)	(1,002,651)	(1,680,876)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	-	(4,503)	-	(4,503)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	9	(53,190)	-	(53,190)	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		101,971	(29,506)	101,971	(29,506)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์		2,180	1,186	2,180	1,186
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	11	(54,697)	(260,973)	(54,697)	(260,973)
เงินปันผลรับ	4, 9, 10	129,071	156,629	129,071	156,629
ดอกเบี้ยรับ		2,268	1,939	2,268	1,939
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		-	6,408	-	6,408
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(875,048)	(1,809,696)	(875,048)	(1,809,696)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13	14,648,266	10,145,725	14,648,266	10,145,725
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13	(14,700,687)	(8,765,945)	(14,700,687)	(8,765,945)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	13	2,400,861	-	2,400,861	-
เงินปันผลจ่าย	22	(10,080)	(10,080)	(10,080)	(10,080)
ดอกเบี้ยจ่าย		(47,020)	(25,538)	(47,020)	(25,538)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		2,291,340	1,344,162	2,291,340	1,344,162
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		491,797	(4,585)	491,797	(4,585)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 เมษายน		6,180	10,765	6,180	10,765
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มีนาคม	5	497,977	6,180	497,977	6,180

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



Statement of cash flows

	Note	Financial statements in which the equity method is applied Year ended 31 March		Separate financial statements Year ended 31 March	
		2026	2025	2026	2025
		(in thousand Baht)			
Cash flows from investing activities					
Acquisition of interest in a joint venture	10	(1,002,651)	(1,680,876)	(1,002,651)	(1,680,876)
Acquisition of investments in associates	10	-	(4,503)	-	(4,503)
Acquisition of financial asset subject to restrictions	9	(53,190)	-	(53,190)	-
(Increase) decrease in current financial assets		101,971	(29,506)	101,971	(29,506)
Proceeds from sales of equipment		2,180	1,186	2,180	1,186
Acquisitions of property, plant and equipment	11	(54,697)	(260,973)	(54,697)	(260,973)
Dividends received	4, 9, 10	129,071	156,629	129,071	156,629
Interest received		2,268	1,939	2,268	1,939
Cash received from sales of other non-current financial assets		-	6,408	-	6,408
Net cash used in investing activities		(875,048)	(1,809,696)	(875,048)	(1,809,696)
Cash flows from financing activities					
Proceed from short-term loans from financial institution	13	14,648,266	10,145,725	14,648,266	10,145,725
Repayment for short-term loans from financial institution	13	(14,700,687)	(8,765,945)	(14,700,687)	(8,765,945)
Proceed from long-term loan from financial institution	13	2,400,861	-	2,400,861	-
Dividend paid	22	(10,080)	(10,080)	(10,080)	(10,080)
Interest paid		(47,020)	(25,538)	(47,020)	(25,538)
Net cash from financing activities		2,291,340	1,344,162	2,291,340	1,344,162
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents		491,797	(4,585)	491,797	(4,585)
Cash and cash equivalents at 1 April		6,180	10,765	6,180	10,765
Cash and cash equivalents at 31 March	5	497,977	6,180	497,977	6,180

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.



หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน
7	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
8	สินค้าคงเหลือ
9	สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
10	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
11	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
12	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
13	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
14	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
15	สำรองตามกฎหมาย
16	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
17	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
18	ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ
19	ภาษีเงินได้
20	คดีความ
21	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น
22	เงินปันผล
23	เครื่องมือทางการเงิน
24	การบริหารจัดการทุน
25	ภาวะผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
26	เรื่องอื่น
27	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน



Notes to financial statements

For the year ended 31 March 2026

Note	Contents
1	General information
2	Basis of preparation of the financial statements
3	Material accounting policies
4	Related parties
5	Cash and cash equivalents
6	Current financial assets
7	Trade and other current receivables
8	Inventories
9	Other non-current financial assets
10	Investments in associates and joint venture
11	Property, plant and equipment
12	Trade and other current payables
13	Interest-bearing liabilities
14	Non-current provisions for employee benefits
15	Legal reserve
16	Segment information and disaggregation of revenue
17	Employee benefit expenses
18	Expenses by nature
19	Income tax
20	Litigations
21	Earnings (losses) per share
22	Dividends
23	Financial instruments
24	Capital management
25	Commitments with non-related parties
26	Other matter
27	Events after the reporting period

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2569

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอนและเกลือโซเดียมซัลเฟตจำหน่าย ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของสำนักงานใหญ่และโรงงานของบริษัทมีดังนี้

สำนักงานใหญ่ 888/160-1 อาคารมหาพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

โรงงาน 1 36 หมู่ที่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง

โรงงาน 2 19 หมู่ที่ 7 ถนนหนองปลาเกะดี ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดย สภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องงบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณการประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับที่มีการปรับปรุง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบัน มาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินฉบับนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับที่ปรับปรุงเหล่านี้ ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

These notes form an integral part of the financial statements.

The financial statements issued for Thai regulatory reporting purposes are prepared in the Thai language. These English language financial statements have been prepared from the Thai language statutory financial statements and were approved and authorised for issue by the Board of Directors on 27 May 2026.

1. General information

Thai Rayon Public Company Limited (the “Company”) is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in the manufacture of viscose rayon staple fibre and anhydrous sodium sulphate for sales to both domestic and export markets. The registered addresses of the Company’s head office and factories are as follows:

Head office	888/160-1 Mahatun Plaza Building, 16 th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok.
Factory 1	36 Moo 2 Ayuthaya-Angthong Highway, Posa, Muang, Angthong.
Factory 2	19 Moo 7 Nhongplakadee Road, Nhongplamho, Nhongkhuae, Saraburi.

2. Basis of preparation of the financial statements

The financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (“TFRS”), guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions and applicable rules and regulations of the Thai Securities and Exchange Commission. The financial statements are presented in Thai Baht, which is the Company’s functional currency. The accounting policies, described in note 3, have been applied consistently to all periods presented in these financial statements.

The preparation of financial statements in conformity with TFRS requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of the Company’s accounting policies. Actual results may differ from these estimates. Estimates and underlying assumptions that are described in each note are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised prospectively.

New and revised TFRS are effective for annual accounting periods beginning on or after 1 January 2025. The initial application of these new and revised TFRS has no material effect on the financial statements.

In addition, the Company has not early adopted a number of new and revised TFRS, which are not yet effective for the current period in preparing these financial statements. The Company has assessed the potential initial impact on the financial statements of these new and revised TFRS and expects that there will be no material impact on the financial statements in the period of initial application.

3. นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

(ก) เกณฑ์การบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียประกอบด้วยส่วนได้เสียของบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในผู้ได้รับการลงทุนตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10 บริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย จนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังจากรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย

หากเงินลงทุนในบริษัทร่วมได้เปลี่ยนเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือในทางกลับกันบริษัทจะใช้วิธีส่วนได้เสียต่อไปโดยไม่มีภาวะวัดมูลค่าเงินลงทุนที่คงเหลืออยู่ใหม่ ในกรณีอื่นที่บริษัทสูญเสียการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทร่วมหรือการควบคุมร่วมในการร่วมค้า บริษัทจะตัดจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดของเงินลงทุนนั้นและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการตัดจำหน่ายในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียคงเหลืออยู่ของเงินลงทุนนั้นจะถูกรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมและถือเป็นมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงิน

กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้า ถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่บริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศรวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เว้นแต่การด้อยค่าผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน) จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3. Material accounting policies

(a) Basis of accounting for investments in associates and joint venture

The financial statements in which the equity method is applied relate to the Company interests in associates and joint ventures.

The Company has significant influence over an investee as disclosed in note 10. The Company recognised investments in associates and joint ventures using the equity method in the financial statements in which the equity method is applied, until the date on which significant influence or joint control ceases. They are initially recognised at cost, which includes transaction costs. Subsequent to initial recognition, the financial statements in which the equity method is applied include the Company's dividend income and share of the profit or loss and other comprehensive income of equity-accounted investees.

If an investment in an associate becomes an investment in a joint venture or vice versa, the retained interest is not remeasured. Instead, the investment continues to be accounted for under the equity method. In all other cases, when the Company ceases to have significant influence over an associate or joint control over a joint venture, it is accounted for as a disposal of the entire interest in that investee, with a resulting gain or loss being recognised in profit or loss. Any interest retained in that former investee at the date when significant influence or joint control is lost is recognised at fair value and this amount is regarded as the fair value on initial recognition of a financial asset.

Unrealised gains arising from transactions with associates and joint ventures are eliminated against the investment to the extent of the Company's interest in the investee. Unrealised losses are eliminated in the same way as unrealised gains, but only to the extent that there is no evidence of impairment.

(b) Investments in associates and joint venture

Investments in associates and joint venture in the separate financial statements are measured at cost less allowance for impairment losses. Dividend income is recognised in profit or loss on the date on which the Company's right to receive payment is established. If the Company disposes of part of its investment, the deemed cost of the part sold is determined using the weighted average method. Gains and losses on disposal of the investments are recognised in profit or loss.

(c) Foreign currencies

Transactions in foreign currencies including non-monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated to the respective functional currencies of the Company at exchange rates at the dates of the transactions. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the reporting date.

Non-monetary assets and liabilities measured at fair value in foreign currencies are translated to the functional currency at the exchange rates at the dates that fair value was determined.

Foreign currency differences are generally recognised in profit or loss. However, foreign currency differences arising from the translation of an investment in equity securities designated as at FVOCI (except on impairment, in which case foreign currency differences that have been recognised in other comprehensive income are reclassified to profit or loss) are recognised in other comprehensive income.

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงานรายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยของงวด

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นสำรองการแปลงค่าทางการเงินใน ส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียความมีสิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญหรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของสำรองการแปลงค่าทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วน โดยที่บริษัทยังคงมีสิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญหรือการควบคุมร่วมอยู่ บริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

(จ) เครื่องมือทางการเงิน

(จ.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่ออกโดยบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3(ฉ))) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารหนี้ด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุน ตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่ายกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธี ดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชีกำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

Foreign operations

The assets and liabilities of foreign operations are translated to Thai Baht at the exchange rates at the reporting date. The revenues and expenses of foreign operations are translated to Thai Baht at average exchange rates of the period.

Foreign exchange differences are recognised in other comprehensive income and accumulated in the translation reserve until disposal of the investment.

When a foreign operation is disposed of in its entirety or partially such that control, significant influence or joint control is lost, the cumulative amount in the translation reserve related to that foreign operation is reclassified to profit or loss as part of the gain or loss on disposal. When the Company disposes of only part of an associate or joint venture while retaining significant influence or joint control, the relevant proportion of the cumulative amount is reclassified to profit or loss.

(d) Financial instruments

(d.1) Classification and measurement

Debt securities issued by the Company are initially recognised when they are originated. Financial assets and financial liabilities (except trade accounts receivables (see note 3(f))) are initially recognised when the Company becomes a party to the contractual provisions of the instrument, and measured at fair value plus or minus, for an item not at fair value through profit or loss (FVTPL), transaction costs that are directly attributable to its acquisition or issue.

On initial recognition, a financial asset is classified as measured at: amortised cost; fair value through other comprehensive income (FVOCI); or FVTPL. Financial assets are not reclassified subsequent to their initial recognition unless the Company changes its business model for managing financial assets, in which case all affected financial assets are reclassified prospectively from the reclassification date.

On initial recognition, financial liabilities are classified as measured at amortised cost using the effective interest method. Interest expense, foreign exchange gains and losses and any gain or loss on derecognition are recognised in profit or loss.

Financial assets measured at amortised costs are subsequently measured at amortised cost using the effective interest method. The amortised cost is reduced by expected credit losses. Interest income, foreign exchange gains and losses, expected credit loss and any gain or loss on derecognition are recognised in profit or loss.

Debt investments measured at FVOCI are subsequently measured at fair value. Interest income calculated using the effective interest method, foreign exchange gains and losses and expected credit loss are recognised in profit or loss. Other net gains and losses are recognised in OCI. On derecognition, gains and losses accumulated in OCI are reclassified to profit or loss.

Equity investments measured at FVOCI are subsequently measured at fair value. Dividend income is recognised as income in profit or loss on the date on which the Company's right to receive payment is established, unless the dividend clearly represents a recovery of part of the cost of the investment. Other net gains and losses are recognised in OCI and are never reclassified to profit or loss.

(ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

บริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่บริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(ง.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

(ง.4) การด้อยค่าของสินทรัพย์การเงินนอกจากลูกหนี้การค้า

บริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่นำลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

บริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับบริษัท

(d.2) Derecognition and offsetting

The Company derecognises a financial asset when the contractual rights to receive the cash flows from the financial asset expire, or it transfers the rights to receive the contractual cash flows in a transaction in which substantially all of the risks and rewards of ownership of the financial asset are transferred or in which the Company neither transfers nor retains substantially all of the risks and rewards of ownership and it does not retain control of the financial asset.

The Company derecognises a financial liability when its contractual obligations are discharged or cancelled, or expire. The Company also derecognises a financial liability when its terms are modified and the cash flows of the modified liability are substantially different, in which case a new financial liability based on the modified terms is recognised at fair value.

The difference between the carrying amount extinguished and the consideration received or paid is recognised in profit or loss.

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount presented in the statement of financial position when, and only when, the Company currently has a legally enforceable right to set off the amounts and the Company intends either to settle them on a net basis or to realise the asset and settle the liability simultaneously.

(d.3) Derivatives

Derivatives are recognised at fair value and remeasured at fair value at each reporting date. The gain or loss on remeasurement to fair value is recognised immediately in profit or loss.

(d.4) Impairment of financial assets other than trade accounts receivables

The Company recognises allowances for expected credit losses (ECLs) on financial assets measured at amortised cost.

The Company recognises ECLs equal to 12-month ECLs unless there has been a significant increase in credit risk of the financial instrument since initial recognition or credit-impaired financial assets, in which case the loss allowance is measured at an amount equal to lifetime ECLs.

ECLs are a probability-weighted estimate of credit losses based on forward-looking and historical experience. Credit losses are measured as the present value of all cash shortfalls discounted by the effective interest rate of the financial asset.

The Company considers a financial asset to have low credit risk when its credit rating is equivalent to the globally understood definition of 'investment grade'. The Company recognises ECLs for low credit risk financial asset as 12-month ECLs.

The Company assumes that the credit risk on a financial asset has increased significantly if it is more than 30 days past due, significant deterioration in credit rating, significant deterioration in the operating results of the debtor and existing or forecast changes in the technological, market, economic or legal environment that have a significant adverse effect on the debtor's ability to meet its obligation to the Company.

บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่บริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

(ง.5) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(ง.6) ดอกเบี่ย

ดอกเบี่ยรับและดอกเบี่ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี่ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี่ยรับและดอกเบี่ยจ่ายอัตราดอกเบี่ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน

บริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาวะการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาวะการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

(ช) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ในกรณีที่สินค้าที่ผลิตและสินค้าระหว่างผลิต ต้นทุนประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายการผลิตที่ปันส่วนอย่างเหมาะสมอ้างอิงจากฐานกำลังการผลิตปกติ ทั้งนี้มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ซ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

The Company considers a financial asset to be in default when:

- the debtor is unlikely to pay its credit obligations to the Company in full, without recourse by the Company takes action such as realising security (if any is held); or
- the financial asset is more than 90 days past due.

(d.5) Write offs

The gross carrying amount of a financial asset is written off when the Company has no reasonable expectations of recovering. Subsequent recoveries of an asset that was previously written off, are recognised as a reversal of impairment in profit or loss in the period in which the recovery occurs.

(d.6) Interest

Interest income and expense is recognised in profit or loss using the effective interest method. In calculating interest income and expense, the effective interest rate is applied to the gross carrying amount of the asset (when the asset is not credit-impaired) or to the amortised cost of the liability.

(e) Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash balances, call deposits and highly liquid short-term investments which have maturities of three months or less from the date of acquisition.

(f) Trade and other current receivables

A trade account receivable is recognised when the Company has an unconditional right to receive consideration. A trade receivable and other current receivables is measured at transaction price less allowance for expected credit loss. Bad debts are written off when the Company has no reasonable expectations of recovering.

The Company estimates lifetime expected credit losses (ECLs), using a provision matrix to find the ECLs rate. This method groups the debtors based on shared credit risk characteristics and past due status, taking into account historical credit loss data, adjusted for factors that are specific to the debtors and an assessment of both current economic conditions and forward-looking general economic conditions at the reporting date.

(g) Inventories

Inventories are measured at the lower of cost and net realisable value. Cost is calculated using the weighted average cost principle. In the case of manufactured inventories and work-in-progress, cost includes an appropriate share of production overheads based on normal operating capacity. Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to complete and to make the sale.

(h) Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Differences between the proceeds from disposal and the carrying amount of property, plant and equipment are recognised in profit or loss.

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชื่นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	10 และ 20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 - 35	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 และ 5	ปี
เครื่องคอมพิวเตอร์	3	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

(ง) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนร่วมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยใช้ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ญ) เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงที่ราคาทุน

Subsequent costs

The cost of replacing a part of an item of property, plant and equipment is recognised in the carrying amount of the item when the future economic benefits embodied within the part will flow to the Company, and its cost can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. The costs of the day-to-day servicing of property, plant and equipment are recognised in profit or loss as incurred.

Depreciation

Depreciation is calculated on a straight-line basis over the estimated useful lives of each component of an asset and recognised in profit or loss. No depreciation is provided on assets under construction.

The estimated useful lives are as follows:

Buildings and other constructions	10 and 20	years
Machinery and equipment	2 - 35	years
Furniture, fixtures and office equipment	3 and 5	years
Computers	3	years
Vehicles	5	years

(i) Impairment of non-financial assets

The carrying amounts of the Company's assets are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated.

An impairment loss is recognised in profit or loss if the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount.

The recoverable amount is the greater of the asset's value in use and fair value less costs to sell. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

An impairment loss is recognised in profit or loss if the carrying amount of an asset or its cash-generating unit (CGU) exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is assessed from the estimated future cash flows discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset or CGU.

An impairment loss of assets recognised in prior periods is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount. An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortisation, if no impairment loss had been recognised.

(j) Trade and other current payables

Trade and other current payables are stated at cost.

(ก) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาวะผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาวะผูกพันสุทธิของบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที บริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาวะผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที บริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระหากบริษัทมีภาวะผูกพันตามกฎหมายหรือภาวะผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาวะผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ข) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(จ) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่บริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาวะผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน บริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือ จากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย บริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

(k) Employee benefits**Defined contribution plan**

Obligations for contributions to the provident funds are expensed as the related service is provided.

Defined benefit plans

The Company's net obligation in respect of defined benefit plans is calculated by estimating the amount of future benefit that employees have earned in the current and prior periods. The defined benefit obligations is discounted to the present value, which performed regularly by a qualified actuary using the projected unit credit method.

Remeasurements of the net defined benefit liability, actuarial gain or loss are recognised immediately in OCI. The Company determines the interest expense on the net defined benefit liability for the period by applying the discount rate used to measure the defined benefit obligation at the beginning of the annual period, taking into account any changes in the net defined benefit liability during the period as a result of contributions and benefit payments. Net interest expense and other expenses related to defined benefit plans are recognised in profit or loss.

When the benefits of a plan are changed or when a plan is curtailed, the resulting change in benefit that relates to past service or the gain or loss on curtailment is recognised immediately in profit or loss. The Company recognises gains and losses on the settlement of a defined benefit plan when the settlement occurs.

Short-term employee benefits are expensed as the related service is provided. A liability is recognised for the amount expected to be paid if the Company has a present legal or constructive obligation to pay this amount as a result of past service provided by the employee and the obligation can be estimated reliably.

(l) Provisions

Provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the liability. The unwinding of the discount is recognised as a finance cost.

(m) Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date in the principal or, in its absence, the most advantageous market to which the Company has access at that date. The fair value of a liability reflects its non-performance risk.

When measuring the fair value of an asset or a liability, the Company uses observable market data as far as possible. Fair values are categorised into different levels in a fair value hierarchy based on the inputs used in the valuation techniques as follows:

- Level 1: quoted prices in active markets for identical assets or liabilities.
- Level 2: inputs other than quoted prices included in Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly or indirectly.
- Level 3: inputs for the asset or liability that are based on unobservable input.

If an asset or a liability measured at fair value has a bid price and an ask price, then the Company measures assets and asset positions at a bid price and liabilities and liability positions at an ask price.

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับได้รับ หากบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอดัตถบัญญัติซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

(ก) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่บริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่บริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญารวมถึงเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารวมถึงเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้ารับรู้เมื่อบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้า ก่อนที่บริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

(ข) รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยเงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่น ๆ บันทึกโดยเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

(ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินเพื่อวัตถุประสงค์การรายงานทางการเงินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจหรือไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีและทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และไม่ทำให้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมีจำนวนเท่ากัน ณ วันที่เกิดรายการนั้น และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

The best evidence of the fair value of a financial instrument on initial recognition is normally the transaction price - i.e. the fair value of the consideration given or received. If the Company determines that the fair value on initial recognition differs from the transaction price, the financial instrument is initially measured at fair value adjusted for the difference between the fair value on initial recognition and the transaction price and the difference is recognised in profit or loss immediately. However, for the fair value categorised as level 3, such difference is deferred and will be recognised in profit or loss on an appropriate basis over the life of the instrument or until the fair value level is transferred or the transaction is closed out.

(n) Revenue

Revenue is recognised when a customer obtains control of the goods or services in an amount that reflects the consideration to which the Company expects to be entitled, excluding those amounts collected on behalf of third parties, value added tax and is after deduction of any trade discounts and volume rebates.

Revenue from sales of goods is recognised on the date on which the goods are delivered to the customers.

Contract balances

Contract assets are recognised when the Company has recognised revenue before it has an unconditional right to receive consideration. The contract assets are measured at the amount of consideration that the Company is entitled to, less allowance for expected credit loss. The contract assets are classified as trade receivables when the Company has an unconditional right to receive consideration.

Contract liabilities including advances received from customers are the obligation to transfer goods to the customer. The contract liabilities including advances received from customers are recognised when the Company receives or has an unconditional right to receive non-refundable consideration from the customer before the Company recognises the related revenue.

(o) Other income

Other income, which comprises dividend, interest income and others, is generally recognised based on accrual basis, except for dividend income which is recognised in profit or loss on the date on which the Company's right to receive payment is established.

(p) Income tax

Income tax expense for the year comprises current and deferred tax, which is recognised in profit or loss except to the extent that it relates to items recognised directly in other comprehensive income.

Current tax is recognised in respect of the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

Deferred tax is recognised in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes. Deferred tax is not recognised for the temporary differences: the initial recognition of assets or liabilities in a transaction that is not a business combination or at the time of the transaction (i) affects neither accounting nor taxable profit or loss and (ii) does not give rise to equal taxable and deductible temporary differences; and differences relating to investments in joint venture to the extent that it is probable that they will not reverse in the foreseeable future.

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ค) กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

(ค) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

(ก) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

4. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10

สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท อินโดไทยซินเทติกซ์ จำกัด	ไทย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน
Grasim Industries Limited	อินเดีย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน
PT. Indo Bharat Rayon	อินโดนีเซีย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน
PT. Elegant Textile Industry	อินโดนีเซีย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน
PT. Sunrise Bumi Textiles	อินโดนีเซีย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน
Birla Management Centre	อินเดีย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน
ผู้บริหารสำคัญ	อินเดีย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผนสั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

The measurement of deferred tax reflects the tax consequences that would follow the manner in which the Company expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of its assets and liabilities, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date. Current deferred tax assets and liabilities are offset in the separate financial statements.

A deferred tax asset is recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilised. Deferred tax assets are reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realised.

(q) Earnings per share

The calculation of basic EPS has been based on the profit attributable to ordinary shareholders of the Company and the weighted-average number of ordinary shares outstanding.

(r) Related parties

A related party is a person or entity that has direct and indirect control or has significant influence over the financial and managerial decision-making of the Group; a person or entity that is under common control or under the same significant influence as the Group; or a person or entity over which the Group has direct or indirect control or has significant influence over the financial and managerial decision-making.

(s) Segment reporting

Segment results that are reported to the Company's CEO (the chief operating decision maker) include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis.

4. Related parties

Relationships with associates and joint venture are described in note 10.

Other related parties which the Company had significant transactions with during the year were as follows:

Name of entities	Country of incorporation	Nature of relationships
Indo-Thai Synthetics Co., Ltd.	Thailand	Other related party
Grasim Industries Limited	India	Other related party
PT Indo Bharat Rayon	Indonesia	Other related party
PT Elegant Textile Industry	Indonesia	Other related party
PT Sunrise Bumi Textiles	Indonesia	Other related party
Birla Management Centre	India	Other related party
Key management personnel	India	Persons having authority and responsibility for planning, directing and controlling the activities of the entity, directly or indirectly, including any director (whether executive or otherwise) of the Company.

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย /งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568
	(ล้านบาท)	
บริษัทร่วม		
รายได้จากการขายสินค้า	517	559
ดอกเบี้ยรับ	1	-
รายได้อื่น	9	9
ซื้อวัตถุดิบ	1,294	2,169
ค่าใช้จ่ายอื่น	9	12
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		
รายได้จากการขายสินค้า	429	379
รายได้อื่น	1	-
ซื้อวัตถุดิบ	1	3
ค่าใช้จ่ายอื่น	2	2
ผู้บริหารสำคัญ		
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ		
ผลประโยชน์ระยะสั้นของผู้บริหาร	18	35
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงิน เฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
	(ล้านบาท)		(ล้านบาท)	
บริษัทร่วม				
เงินปันผลรับ	-	-	105	131
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
เงินปันผลรับ	24	26	24	26

Significant transactions with related parties Year ended 31 March	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements			
	2026		2025	
	(in million Baht)			
Associates				
Sales of goods	517		559	
Interest income	1		-	
Other income	9		9	
Purchase of raw materials	1,294		2,169	
Other expenses	9		12	
Other related parties				
Sales of goods	429		379	
Other income	1		-	
Purchase of raw materials	1		3	
Other expenses	2		2	
Key management personnel				
Key management personnel compensation				
Short-term management benefits	18		35	
Post-employment benefits	3		-	
Year ended 31 March	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
	2026	2025	2026	2025
	(in million Baht)		(in million Baht)	
Associates				
Dividend income	-	-	105	131
Other related parties				
Dividend income	24	26	24	26

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568
	(พันบาท)	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		
บริษัทร่วม	117,449	70,029
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	86,278	121,215
รวม	203,727	191,244
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		
บริษัทร่วม	390,109	662,971
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	18	1,712
รวม	390,127	664,683

สัญญาที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีสัญญาซื้อเยื่อกระดาษกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อซื้อเยื่อกระดาษในปริมาณและราคาตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวจะมีผลจนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2570

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าของบริษัท ได้แก่ AV Group NB Inc., AV Terrace Bay Inc., Birla Jingwei Fibers Co., Ltd. และ Aditya Group AB บริษัทจะต้องคงไว้ตามสัดส่วนที่ระบุไว้กับผู้ให้กู้ตามวงเงินสินเชื่อที่ให้แก่บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าคงค้างอยู่ ทั้งนี้โดยมิได้เป็นการค้าประกันการชำระคืนแก่ผู้ให้กู้เหล่านั้น บริษัทตกลงว่ากิจการของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าเหล่านี้จะได้รับการจัดการในลักษณะที่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันทางการเงินของตนเองได้ นอกจากนี้การประกาศจ่ายเงินปันผลโดย AV Group NB Inc. และ AV Terrace Bay Inc. ต้องได้รับความยินยอมจากผู้ให้กู้

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568
	(พันบาท)	
เงินสดในมือ	580	419
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	6,578	627
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	99,527	5,134
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	391,292	-
รวม	497,977	6,180

Balances with related parties At 31 March	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2026	2025
	(in thousand Baht)	
Trade and other current receivables		
Associates	117,449	70,029
Other related parties	86,278	121,215
Total	203,727	191,244
Trade and other current payables		
Associates	390,109	662,971
Other related parties	18	1,712
Total	390,127	664,683

Significant agreements with related parties

The Company has entered into pulp purchase agreements with a related overseas company for the procurement of pulp at quantities and prices to be determined in accordance the provisions of the agreements which is effective until 31 March 2027.

The investments in the Company's associates and a joint venture, namely AV Group NB Inc., AV Terrace Bay Inc., Birla Jingwei Fibres Co., Ltd., and Aditya Group AB are subject to maintenance of specified interest holding by the Company until the credit facilities provided by certain lenders to the respective associates and a joint venture is outstanding. Without guaranteeing the repayments to the lenders, the Company has also agreed that the affairs of these associates and a joint venture will be managed in a manner that they are able to meet their respective financial obligations. In addition, the declaration of dividend by AV Group NB Inc. and AV Terrace Bay Inc. must be consented by lenders.

5. Cash and cash equivalents

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2026	2025
	(in thousand Baht)	
Cash on hand	580	419
Cash at banks - current accounts	6,578	627
Cash at banks - savings accounts	99,527	5,134
Highly liquid short-term investments	391,292	-
Total	497,977	6,180

6. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	
พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย				
- มีชื่อจำกัด	-	1.89 - 2.10	-	101,971
รวม			-	101,971

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 เงินลงทุนในพันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทยได้ครบกำหนด

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568
	(พันบาท)	
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,302,142	1,297,559
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 1 เดือน	157,479	191,940
1 - 3 เดือน	19,654	78,237
6 - 12 เดือน	15,448	605
มากกว่า 12 เดือน	28,448	69,391
	1,523,171	1,637,732
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - ดอกเบี้ยค้างรับ	923	1,184
รวม	1,524,094	1,638,916

6. Current financial assets

	Interest rate		Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2026	2025	2026	2025
	(% per annum)		(in thousand Baht)	
Bank of Thailand Bond - subject to restriction	-	1.89 - 2.10	-	101,971
Total			-	101,971

As at 31 March 2026, the investment in Bank of Thailand Bond has matured.

7. Trade and other current receivables

At 31 March	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2026	2025
	(in thousand Baht)	
Within credit terms	1,302,142	1,297,559
Overdue:		
Less than 1 month	157,479	191,940
1 - 3 months	19,654	78,237
6 - 12 months	15,448	605
More than 12 months	28,448	69,391
	1,523,171	1,637,732
Other current receivables - accrued interest	923	1,184
Total	1,524,094	1,638,916

8. สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568
	(พันบาท)	
สินค้าสำเร็จรูป	338,275	577,642
วัตถุดิบ	703,670	715,999
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	160,631	146,628
สินค้านำระหว่างทาง	543,416	1,243,543
รวม	1,745,992	2,683,812
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงและสินค้าล้าสมัย	(12,431)	(42,096)
สุทธิ	1,733,561	2,641,716
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขาย		
- ต้นทุนขาย	8,702,980	9,601,983
- (กลับรายการ) ปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	(29,665)	20,778
สุทธิ	8,673,315	9,622,761



8. Inventories

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2026	2025
	(in thousand Baht)	
Finished goods	338,275	577,642
Raw materials	703,670	715,999
Spare parts and factory supplies	160,631	146,628
Goods in transit	543,416	1,243,543
Total	1,745,992	2,683,812
Less allowance for decline in value of inventory and inventory obsolescence	(12,431)	(42,096)
Net	1,733,561	2,641,716
Inventories recognised in 'cost of sales of goods':		
- Cost of goods sold	8,702,980	9,601,983
- (Reversal of) write-down to net realisable value	(29,665)	20,778
Net	8,673,315	9,622,761



9. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568
	(พันบาท)	
ตราสารทุน		
<i>ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Global Depository Receipts - GDRs) - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</i>		
บริษัท กราซิม อินดัสตรีส์ จำกัด	1,123,859	1,123,859
บริษัท อัลตราเทค ซีเมนต์ จำกัด	71,832	71,832
บริษัท อติตยา เบอร์ล่า แคปิตอล จำกัด	6,448	6,448
<i>หุ้นสามัญ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</i>		
บริษัท อินโดไทยจีนเทคกซ์ จำกัด	42,174	42,174
บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี.	266,794	266,794
รวม	1,511,107	1,511,107
<i>บวก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</i>	4,053,161	4,847,697
<i>หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า</i>	(266,794)	(266,794)
มูลค่ายุติธรรม	3,786,367	4,580,903
ตราสารหนี้		
<i>หุ้นบุริมสิทธิ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</i>		
บริษัท เวิร์ กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์	66,556	66,805
อติตยา กรุ๊ป เอบี	260,862	269,565
รวม	327,418	336,370
<i>สินทรัพย์ทางการเงินที่มีภาระค้ำประกัน</i>		
พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	53,190	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	5,678,082	6,428,380

9. Other non-current financial assets

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2026	2025
	(in thousand Baht)	
Equity instruments		
<i>Global Depository Receipts - (GDRs) - related parties</i>		
Grasim Industries Limited	1,123,859	1,123,859
UltraTech Cement Limited	71,832	71,832
Aditya Birla Capital Limited	6,448	6,448
<i>Ordinary shares - related parties</i>		
Indo-Thai Synthetics Co., Ltd.	42,174	42,174
Alexandria Fiber Co., S.A.E.	266,794	266,794
Total	1,511,107	1,511,107
<i>Add: Unrealised gain from changes in fair value through other comprehensive income</i>	4,053,161	4,847,697
<i>Less: Allowance for impairment loss</i>	(266,794)	(266,794)
Fair value	3,786,367	4,580,903
Debt instruments		
<i>Preference shares - related parties</i>		
AV Group NB Inc.	66,556	66,805
Aditya Group AB	260,862	269,565
Total	327,418	336,370
<i>Financial asset subject to restrictions</i>		
Bank of Thailand Bond	53,190	-
Total other non-current financial assets	5,678,082	6,428,380

The preference shares of Aditya Group AB are non-cumulative, participating, redeemable with maturity and voting

หุ้นบุริมสิทธิของ อติตยา กรุ๊ป เอบี เป็นหุ้นบุริมสิทธิประเภทไม่สะสมเงินปันผล มีสิทธิร่วมรับเงินปันผลกับหุ้นสามัญ สามารถไถ่ถอนได้เมื่อครบกำหนดและมีสิทธิออกเสียง โดยบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 1 ต่อปี ในปีที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล หุ้นบุริมสิทธินี้จะมีกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 กันยายน 2577

หุ้นบุริมสิทธิของบริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์ เป็นหุ้นบุริมสิทธิประเภทไม่สะสมเงินปันผล มีสิทธิร่วมรับเงินปันผลกับหุ้นสามัญเรียกไถ่ถอนได้ทุกเมื่อและไม่มีสิทธิออกเสียง โดยบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ในปีที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล

ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี. ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้มีการเลิกบริษัท ซึ่งได้จดทะเบียนเลิกบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2557 โดยปัจจุบันยังอยู่ในระหว่างดำเนินการชำระบัญชี จากผลดังกล่าวเงินลงทุนในหุ้นสามัญทั้งหมดได้มีการรับรู้การด้อยค่าเต็มจำนวนแล้ว

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 เงินลงทุนในพันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทยที่มีการค้าประกันมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.13 ต่อปี โดยบริษัทได้นำไปวางค่าประกันการใช้ไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม บริษัทได้รับเงินปันผลจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568
	(พันบาท)	
บริษัท กราซิม อินดัสตรีส์ จำกัด	17,240	19,186
บริษัท อัลตราเทค ซีเมนต์ จำกัด	6,304	6,279
บริษัท อินโดไทยจีนเทคกซ์ จำกัด	-	158
รวม	23,544	25,623



preference shares, that entitle the Company to receive dividend at a rate of 1 percent per annum, in years in which dividend is declared. This preference shares are redeemable at 30 September 2034.

The preference shares of AV Group NB Inc. are non-cumulative, participating, redeemable at any time and non-voting preference shares, that entitle the Company to receive dividend at a rate of 6 percent per annum, in years in which dividend is declared.

A meeting of the shareholders of Alexandria Fiber Co., S.A.E., the shareholders has passed a resolution to dissolve its operation. The deregistration of Alexandria Fiber Co., S.A.E. was effective from 31 August 2014, and it is currently in the process of liquidation. As a result, all shares held have been fully impaired.

As at 31 March 2026, investment in Bank of Thailand Bond subject to restrictions carried interest at the rate of 1.13 percent per annum and the Company pledged those with Provincial Electricity Authority to guarantee the usage of electricity.

During the year ended 31 March, the Company received dividend income from its other non-current financial assets as summarised below:

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2026	2025
	(in thousand Baht)	
Grasim Industries Limited	17,240	19,186
UltraTech Cement Ltd.	6,304	6,279
Indo Thai Synthetics Co., Ltd.	-	158
Total	23,544	25,623



10. เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 และเงินปันผลรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 มีดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย							
	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2569	2568	2569	2568	2569	2568
								(ล้านบาท)
บริษัทร่วม								
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เทคโนโลยี	ผลิตเส้นด้ายชนิดปั่น สังเคราะห์	อินโดนีเซีย	40.00	40.00	USD 20 ล้าน	USD 20 ล้าน	-	73
บริษัท อติดยา เบอร์ลา เคมี คัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตสารเคมี	ไทย	29.98	29.98	2,000	1,700	5,771	5,939
บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด	ผลิตเส้นใยสังเคราะห์	ไทย	30.00	30.00	713	713	-	122
บริษัท เบอร์ลา คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	ผลิตผงเขม่าดำ	ไทย	24.98	24.98	300	300	8,762	8,362
บริษัท ไทย โพลีเอสเทต และเคมีภัณฑ์ จำกัด	บริษัทเพื่อการลงทุน	ไทย	49.00	49.00	125	125	4,922	4,970
บริษัท เบอร์ลา จิงเวีย ไฟเบอร์ จำกัด	ผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอน	จีน	42.53	42.53	RMB 655 ล้าน	RMB 655 ล้าน	242	211
บริษัท อติดยา กรุ๊ป เอบี	บริษัทเพื่อการลงทุน	สวีเดน	33.33	33.33	SEK 0.05 ล้าน	SEK 0.05 ล้าน	733	948
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	ผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอน	ตุรกี	33.33	33.33	TRY 0.50 ล้าน	TRY 0.50 ล้าน	-	1
บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์	ผลิตเยื่อกระดาษและเส้นใย	แคนาดา	49.00	49.00	CAD 80 ล้าน	CAD 80 ล้าน	508	1,241
Adityajaya Trading Limited	จัดจำหน่ายสินค้า หลายประเภท	สหราชอาณาจักร	25.00	25.00	GBP 0.40 ล้าน	GBP 0.40 ล้าน	-	-
รวม							20,938	21,867
การร่วมค้า								
AV Terrace Bay Inc.	ผลิตเยื่อกระดาษ	แคนาดา	60.00	60.00	CAD 276 ล้าน	CAD 204 ล้าน	-	-

10. Investments in associates and joint venture

Investments in associates and joint venture as at 31 March 2026 and 2025, and dividend income from those investments for the years ended 31 March 2026 and 2025 were as follows:

		Financial statements in which the equity method is applied							
		Type of business	Country	Ownership interest		Paid-up capital		Equity	
				2026	2025	2026	2025	2026	2025
				(%)		(in million Baht)			
Associates									
PT Indo Liberty Textiles	Manufacture of synthetic spun yarn	Indonesia	40.00	40.00	USD 20 million	USD 20 million	-	-	73
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited	Manufacture of chemical product	Thailand	29.98	29.98	2,000	1,700	5,771	5,939	
Thai Acrylic Fibre Co., Ltd.	Manufacture of acrylic fibre	Thailand	30.00	30.00	713	713	-	122	
Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited	Manufacture of carbon black	Thailand	24.98	24.98	300	300	8,762	8,362	
Thai Polyphosphate & Chemicals Company Limited	Investment holding company	Thailand	49.00	49.00	125	125	4,922	4,970	
Birla Jingwei Fibres Co., Ltd.	Manufacture of viscose staple fibre	China	42.53	42.53	RMB 655 million	RMB 655 million	242	211	
Aditya Group AB	Investment holding company	Sweden	33.33	33.33	SEK 0.05 million	SEK 0.05 million	733	948	
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	Manufacture of viscose staple fibre	Turkey	33.33	33.33	TRY 0.50 million	TRY 0.50 million	-	1	
AV Group NB Inc.	Manufacture of pulp and fibre	Canada	49.00	49.00	CAD 80 million	CAD 80 million	508	1,241	
Adityajaya Trading Limited	Trading of various products	United Kingdom	25.00	25.00	GBP 0.40 million	GBP 0.40 million	-	-	
Total							20,938	21,867	
Joint venture									
AV Terrace Bay Inc.	Manufacture of pulp	Canada	60.00	60.00	CAD 276 million	CAD 204 million	-	-	

		Separate financial statements												
		Type of business	Country	Ownership interest		Paid-up capital		Cost		Impairment		At cost - net		Dividend income for the year
				2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	
				(%)		(in million Baht)								
Associates														
PT Indo Liberty Textiles	Manufacture of synthetic spun yarn	Indonesia	40.00	40.00	USD 20 million	USD 20 million	198	198	198	-	-	198	198	-
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited	Manufacture of chemical product	Thailand	29.98	29.98	2,000 million	1,700 million	510	510	510	-	-	510	510	29
Thai Acrylic Fibre Co., Ltd.	Manufacture of acrylic fibre	Thailand	30.00	30.00	713 million	713 million	407	407	407	-	-	407	407	-
Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited	Manufacture of carbon black	Thailand	24.98	24.98	300 million	300 million	236	236	236	-	-	236	236	75
Thai Polyphosphate & Chemicals Company Limited	Investment holding company	Thailand	49.00	49.00	125 million	125 million	64	64	64	-	-	64	64	1
Birla Jingwei Fibres Co., Ltd.	Manufacture of viscose staple fibre	China	42.53	42.53	RMB 655 million	RMB 655 million	1,388	1,388	1,388	-	-	1,388	1,388	-
Aditya Group AB	Investment holding company	Sweden	33.33	33.33	SEK 0.05 million	SEK 0.05 million	1,824	1,824	1,824	-	-	1,824	1,824	-

ลักษณะธุรกิจ		งบการเงินเฉพาะกิจการ													
		ประเภทที่ ดำเนินงานธุรกิจ		สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การต่อค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		ราคาหุ้น		จำนวนหุ้น		มูลค่าหุ้น		จำนวนหุ้น		มูลค่าหุ้น		จำนวนหุ้น		มูลค่าหุ้น	
บริษัทร่วม (ต่อ)															
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	ผลิตเส้นใยประดิษฐ์ เรยอน	ตุรกี	33.33	33.33	TRY	TRY	3	3	-	-	3	3	-	-	-
บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์	ผลิตเยื่อกระดาษและ เส้นใย	แคนาดา	49.00	49.00	CAD	CAD	3,155	3,155	-	-	3,155	3,155	-	-	-
Adityajaya Trading Limited	จัดจำหน่ายสินค้า หลายประเภท	สหราชอาณาจักร	25.00	25.00	GBP	GBP	5	5	-	-	5	5	-	-	-
รวม							7,790	7,790	-	-	7,790	7,790	105	105	131
การร่วมค้า															
AV Terrace Bay Inc.	ผลิตเยื่อกระดาษ	แคนาดา	60.00	60.00	CAD	CAD	4,368	3,365	(4,368)	(3,365)	-	-	-	-	-
							276 ล้าน	204 ล้าน							

		Separate financial statements														
		Type of business	Country	Ownership interest		Paid-up capital		Cost		Impairment		At cost - net		Dividend income for the year		
				2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	
				2026		2025		2026		2025		2026		2025		2026
		Country		Ownership interest (%)		Paid-up capital		Cost		Impairment		At cost - net		Dividend income for the year		
Associates																
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	Manufacture of viscose staple fibre	Turkey	33.33	33.33	TRY	TRY	3	3	3	3	-	-	3	3	-	-
					million	million										
AV Group NB Inc.	Manufacture of pulp and fibre	Canada	49.00	49.00	CAD 80 million	CAD 80 million	3,155	3,155	3,155	3,155	-	-	3,155	3,155	-	-
Adityajaya Trading Limited	Trading of various products	United Kingdom	25.00	25.00	GBP 0.40 million	GBP 0.40 million	5	5	5	5	-	-	5	5	-	-
Total							7,790	7,790	7,790	7,790	-	-	7,790	7,790	105	131
Joint venture																
AV Terrace Bay Inc.	Manufacture of pulp	Canada	60.00	60.00	CAD 276 million	CAD 204 million	4,368	3,365	4,368	(3,365)	(4,368)	(3,365)	-	-	-	-

บริษัทมีส่วนเงินลงทุนใน AV Terrace Bay Inc. (“AVTB”) อยู่ร้อยละ 60 โดยฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณาอำนาจควบคุมกิจการ AVTB และพบว่าบริษัทมีเพียงอำนาจควบคุมร่วมเท่านั้น ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงได้จัดประเภทเงินลงทุนใน AVTB เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าโดยบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและไม่ได้จัดทำงบการเงินรวม

การด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าและประมาณการที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 เนื่องจากการหยุดการดำเนินธุรกิจของ AVTB ส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนใน หุ้นใน AVTB ในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 1,684 ล้านบาทได้มีการตั้งการด้อยค่าทั้งจำนวน นอกจากนี้ประมาณการภาวะผูกพันที่เป็นไปได้แน่นอนจำนวน 3,303 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 121.59 ล้านดอลลาร์แคนาดา ได้ถูกบันทึกเป็นประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่นอันเป็นผลมาจากการที่ AVTB จะไม่สามารถชำระหนี้สินที่มีอยู่ได้ ทำให้บริษัทอาจต้องชำระหนี้สินดังกล่าวแทน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทได้ชำระหนี้สินที่จะเกิดขึ้นจากการที่ AVTB ไม่สามารถชำระหนี้ที่ค้างชำระจากการดำเนินธุรกิจที่หยุดชะงักได้ ส่งผลให้บริษัทต้องจ่ายชำระหนี้แทนโดยการลงทุนเพิ่มเติมและมีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเต็มจำนวนใน AVTB ในสัดส่วนการถือหุ้นเดิม เป็นจำนวนเงิน 1,681 ล้านบาท เทียบเท่ากับ 65.40 ล้านดอลลาร์แคนาดา

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีการตั้งประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้นจำนวน 68 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 2.83 ล้านดอลลาร์แคนาดา ซึ่งถูกรับรู้เพื่อให้ครอบคลุมค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทำให้ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 1,411 ล้านบาท เทียบเท่ากับ 58.98 ล้านดอลลาร์แคนาดา

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทได้ชำระหนี้สินที่จะเกิดขึ้นจากการที่ AVTB ไม่สามารถชำระหนี้ที่ค้างชำระจากการดำเนินธุรกิจที่หยุดชะงักได้ ส่งผลให้บริษัทต้องจ่ายชำระหนี้แทนโดยการลงทุนเพิ่มเติมและมีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเต็มจำนวนใน AVTB ในสัดส่วนการถือหุ้นเดิม เป็นจำนวนเงิน 1,003 ล้านบาท เทียบเท่ากับ 43.20 ล้านดอลลาร์แคนาดา

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 มีการตั้งประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้นจำนวน 77 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 3.24 ล้านดอลลาร์แคนาดา ซึ่งถูกรับรู้เพื่อให้ครอบคลุมค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทำให้ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 453 ล้านบาท เทียบเท่ากับ 19.02 ล้านดอลลาร์แคนาดา

การเพิ่มทุนเรือนหุ้นของบริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568 บริษัท อิติตยา เบอร์ล่า เคมิคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด (“ABCTL”) และบริษัทย่อยซึ่ง ABCTL ถือหุ้นทั้งหมดร้อยละ 100 ได้ทำการจดทะเบียนการควบรวมกิจการทั้งสองกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า โดย ABCTL เป็นนิติบุคคลที่คงอยู่และบริษัทย่อยจะสิ้นสภาพนิติบุคคลโดยอัตโนมัติ ภายหลังจากการควบรวมทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของ ABCTL อยู่ที่ 2,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 200 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ทั้งนี้การจัดสรรหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของทั้งสองบริษัทเป็นไปตามสัดส่วนเดิมก่อนการควบรวม ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ใน ABCTL หลังการควบรวมยังคงไม่เปลี่ยนแปลง

The Company holds 60 percent interest in AV Terrace Bay Inc. (“AVTB”). Management has considered whether the Company controls AVTB and concluded that the Company has only joint control. The Company therefore classifies the investment in AVTB as investment in a joint venture and accounts for it under the equity method in the financial statements in which the equity method is applied and does not prepare consolidated financial statements.

Impairment of investment in joint venture and related provision

As at 31 March 2024, as a result of the ceased of all business operation in AVTB, the carrying value of equity investment in AVTB in the separate financial statement of Baht 1,684 million is fully impaired. Furthermore, an estimated probable obligation of Baht 3,303 million, equivalent to CAD 121.59 million has been recorded as other current provision as a result of AVTB’s inability to meet its outstanding liabilities which exposed the Company to payment on behalf of AVTB’s outstanding liabilities.

During the year ended 31 March 2025, the Company paid a probable obligation resulting from AVTB’s inability to meet its outstanding liabilities from its idled business operation. This exposed the Company to the payment on behalf of AVTB by additionally investing with fully impaired in AVTB in proportion to their existing shareholding, amounting to Baht 1,681 million, equivalent to CAD 65.40 million.

As at 31 March 2025, an additional provision of Baht 68 million, equivalent to CAD 2.83 million was recognised to cover anticipated exposures, therefore, the remaining provision amounting to Baht 1,411 million, equivalent to CAD 58.98 million.

During the year ended 31 March 2026, the Company paid a probable obligation resulting from AVTB’s inability to meet its outstanding liabilities from its idled business operation. This exposed the Company to the payment on behalf of AVTB by additionally investing with fully impaired in AVTB in proportion to their existing shareholding, amounting to Baht 1,003 million, equivalent to CAD 43.20 million.

As at 31 March 2026, an additional provision of Baht 77 million, equivalent to CAD 3.24 million was recognised to cover anticipated exposures, therefore, the remaining provision amounting to Baht 453 million, equivalent to CAD 19.02 million.

Additional share capital of an associate

On 1 April 2025, Aditya Birla Chemicals (Thailand) limited (“ABCTL”) and its subsidiary in which ABCTL held 100% equity interest, registered the amalgamation of both companies with the Ministry of Commerce. In this regard, ABCTL became the surviving entity and its subsidiary automatically becomes dissolved entity. After amalgamation, ABCTL’s authorized and paid-up share capital is Baht 2,000 million, comprising 200 million ordinary shares with a par value of Baht 10 each. The allocation of shares to existing shareholders of both entities remained in the same proportion as prior to the merger. Therefore, Thai Rayon Public Company Limited’s percentage of ownership in ABCTL after amalgamation is unchanged.

เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

บริษัทร่วม	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 มีนาคม	
	2569	2568
	(พันบาท/หุ้น)	
จำนวนหุ้นที่ถือ	74,937,500	74,937,500
ราคาต่อหุ้น (บาท)	43.25	58.00
มูลค่ายุติธรรม บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	3,241,047	4,346,375

ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย		ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม	
	2569	2568	2569	2568	2569	2568
	(พันบาท)					
บริษัทร่วม						
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์	(67,526)	(61,266)	(2,535)	(6,897)	(2,468)	(5,149)
บริษัท อิติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	(76,177)	50,670	(17,161)	(158,718)	(46,035)	(926,066)
บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด	(121,918)	(141,633)	-	-	-	-
บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	460,395	613,915	25,605	(189,886)	(11,170)	(218,764)
บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ จำกัด	(8,592)	(13,616)	(10,585)	(98,167)	(28,390)	(571,135)
บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด	19,070	7,277	11,916	(20,559)	-	-
บริษัท อิติตยา กรุ๊ป เอบี	(233,870)	(70,380)	6,615	9,650	12,639	120,980
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	(506)	(1,247)	-	110	-	-
บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์	(790,101)	(325,774)	(1,713)	(216,272)	58,454	(54,703)
Adityajaya Trading Limited	-	(4,340)	-	(163)	-	-
รวม	(819,225)	53,606	12,142	(680,902)	(16,970)	(1,654,837)
การร่วมค้า						
AV Terrace Bay Inc.	-	-	-	-	-	-
รวม	(819,225)	53,606	12,142	(680,902)	(16,970)	(1,654,837)

The fair value of investments in associates that is listed on the Stock Exchange of Thailand is as follows:

Associate	Fair value as at 31 March	
	2026	2025
	(in thousand Baht/share)	
Number of shares held	74,937,500	74,937,500
Price per share (Baht)	43.25	58.00
Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited fair value	3,241,047	4,346,375

Share of comprehensive income and dividend received

During the year, the Company has recognised its share of comprehensive income of investment in associates and joint venture in the financial statements in which the equity method is applied as follows:

For the year ended 31 March	Financial statements in which the equity method is applied					
	Share of profit (loss) of associates accounted for using equity method		Exchange differences on translating financial statements		Share of other comprehensive income (expense) of associates	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025
	(in thousand Baht)					
Associates						
PT. Indo Liberty Textiles	(67,526)	(61,266)	(2,535)	(6,897)	(2,468)	(5,149)
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited	(76,177)	50,670	(17,161)	(158,718)	(46,035)	(926,066)
Thai Acrylic Fibre Co., Ltd.	(121,918)	(141,633)	-	-	-	-
Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited	460,395	613,915	25,605	(189,886)	(11,170)	(218,764)
Thai Polyphosphate & Chemicals Company Limited	(8,592)	(13,616)	(10,585)	(98,167)	(28,390)	(571,135)
Birla Jingwei Fibres Co., Ltd.	19,070	7,277	11,916	(20,559)	-	-
Aditya Group AB	(233,870)	(70,380)	6,615	9,650	12,639	120,980
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	(506)	(1,247)	-	110	-	-
AV Group NB Inc.	(790,101)	(325,774)	(1,713)	(216,272)	58,454	(54,703)
Adityajaya Trading Limited	-	(4,340)	-	(163)	-	-
Total	(819,225)	53,606	12,142	(680,902)	(16,970)	(1,654,837)
Joint venture						
AV Terrace Bay Inc.	-	-	-	-	-	-
Total	(819,225)	53,606	12,142	(680,902)	(16,970)	(1,654,837)

บริษัทไม่ได้รับรู้ผลขาดทุนของเงินลงทุนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าบางแห่งที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียซึ่งมีส่วนแบ่งขาดทุนเกินกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนดังกล่าว ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทมีส่วนแบ่งผลขาดทุนสะสมที่ยังไม่รู้จำนวน 881 ล้านบาท (2568: 1,708 ล้านบาท) ซึ่งมีส่วนแบ่งขาดทุนจำนวน 395 ล้านบาทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 (2568: 194 ล้านบาท) และมีผลขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 จำนวน 2 ล้านบาท (2568: ผลกำไรเบ็ดเสร็จอื่น 2 ล้านบาท)

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เทคโนโลยี, บริษัท ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด, บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ จำกัด, Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi, และ Adityajaya Trading Limited สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 คำนวณขึ้นจากงบการเงินที่จัดทำ โดยฝ่ายบริหารของบริษัทเหล่านั้นโดยยังไม่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทดังกล่าวอย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่างบการเงินดังกล่าวไม่มีความแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญหากได้ถูกสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วม

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทในกิจการเหล่านี้

การร่วมค้า	AV Terrace Bay Inc.	
	2569	2568
	(ล้านบาท)	
รายได้	-	26
ขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	(108) ^ก	(323) ^ก
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	(4)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	(108)	(327)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของบริษัท	(65)	(196)
การตัดกำไรระหว่างกันที่ยังไม่ได้รับรู้จากการขายแบบ downstream	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัท	(65)	(196)
สินทรัพย์หมุนเวียน	213 ^ข	479 ^ข
หนี้สินหมุนเวียน	(917) ^ค	(2,840) ^ค
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	(704)	(2,361)
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท	(422)	(1,417)
การตัดกำไรระหว่างกันที่ยังไม่ได้รับรู้จากการขายแบบ downstream	-	-
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้า	(422)	(1,417)
หมายเหตุ		
ก. รวมรายการต่อไปนี้		
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	-	-
- ดอกเบี้ยจ่าย	66	179
ข. รวมรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	141	372
ค. รวมรายการหนี้สินทางการเงินหมุนเวียน	778	2,491
(ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น และประมาณการหนี้สิน)		

The Company has not recognised losses relating to certain associates and joint venture accounted for using the equity method where its share of losses exceeds the carrying amount of those investments. As at 31 March 2026, the Company's cumulative share of unrecognised loss was Baht 881 million (2025: Baht 1,708 million), of which Baht 395 million (2025: Baht 194 million) were the Company's share of loss for the year ended 31 March 2026, and Baht 2 million (2025: Other comprehensive income of Baht 2 million) were other comprehensive expense for the year ended 31 March 2026.

Shares of profit (loss) of investment in PT. Indo Liberty Textiles, Thai Acrylic Fibre Co., Ltd, Thai Polyphosphate & Chemicals Company Limited, Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi, and Adityajaya Trading Limited for the year ended 31 March 2026 were determined based on the financial statements prepared by the management of those companies and not audited by their auditors. However, the Company's management believed that the financial statements would not be materially different if they were audited by the auditors of the associates.

Associates and joint venture

The following table summarises the financial information of the associates and joint venture as included in their own financial statements, adjusted for fair value adjustments at acquisition and differences in accounting policies. The table also reconciles the summarised financial information to the carrying amount of the Company's interest in these companies.

Joint venture	AV Terrace Bay Inc.	
	2026	2025
	(in million Baht)	
Revenue	-	26
Loss from continuing operations	(108) ^a	(323) ^a
Other comprehensive income (expense)	-	(4)
Total comprehensive income (100%)	(108)	(327)
Total comprehensive income of the Company's interest	(65)	(196)
Elimination of unrealised profit on downstream sales	-	-
Company's share of total comprehensive income	(65)	(196)
Current assets	213 ^b	479 ^b
Current liabilities	(917) ^c	(2,840) ^c
Non-current liabilities	-	-
Net assets (100%)	(704)	(2,361)
Company's share of net assets	(422)	(1,417)
Elimination of unrealised profit on downstream sales	-	-
Carrying amount of interest in joint venture	(422)	(1,417)
Remark:		
a. Includes:		
- depreciation and amortisation	-	-
- interest expense	66	179
b. Includes cash and cash equivalents	141	372
c. Includes current financial liabilities (excluding trade, other payables and provisions)	778	2,491

บริษัทรวม	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569							มูลค่าตามบัญชี ของส่วนได้เสีย ของกิจการ ในบริษัทรวม	
	สินทรัพย์ หมุนเวียน	สินทรัพย์ไม่ หมุนเวียน	หนี้สิน หมุนเวียน	หนี้สินไม่ หมุนเวียน	สินทรัพย์สุทธิ (ล้านบาท)	ส่วนเงิน ลงทุน (ร้อยละ)	ส่วนได้เสีย ของกิจการ ในสินทรัพย์ - สุทธิ		การตัดรายการ ระหว่างกัน
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี้ เทคโนโลยี	1,155	2,002	(2,128)	(1,048)	(19)	40.00	-	-	-
บริษัท อติดา เบอร์ลา เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	8,947	23,926	(9,197)	(4,423)	19,253	29.98	5,772	(1)	5,771
บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด	2,089	1,413	(3,281)	(362)	(141)	30.00	-	-	-
บริษัท เบอร์ลา คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	8,294	31,541	(4,576)	(181)	35,078	24.98	8,763	(1)	8,762
บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด	425	9,623	(3)	-	10,045	49.00	4,922	-	4,922
บริษัท เบอร์ลา จิงเวย์ไฟเบอร์ จำกัด	1,176	1,139	(1,410)	(332)	573	42.53	244	(2)	242
บริษัท อติดา กรุป เอช	2,763	6,163	(3,906)	(2,819)	2,201	33.33	733	-	733
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	5	-	(21)	-	(16)	33.33	-	-	-
บริษัท เอวี กรุป เอ็นบี อิงค์	2,795	5,005	(6,234)	(453)	1,113	49.00	545	(37)	508
Adityajaya Trading Limited	-	-	(61)	-	(61)	25.00	-	-	-

Associates		As at 31 March 2026							
		Current assets	Non-current assets	Current liabilities	Non-current liabilities	Net assets	Shareholding percentage (%)	Share of net assets	Elimination entries
		(In million Baht)							
PT. Indo Liberty Textiles	1,155	2,002	(2,128)	(1,048)	(19)	40.00	-	-	-
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited	8,947	23,926	(9,197)	(4,423)	19,253	29.98	5,772	(1)	5,771
Thai Acrylic Fibre Co., Ltd.	2,089	1,413	(3,281)	(362)	(141)	30.00	-	-	-
Birla Carbon (Thailand) Plc.	8,294	31,541	(4,576)	(181)	35,078	24.98	8,763	(1)	8,762
Thai Polyphosphate & Chemicals Co., Ltd.	425	9,623	(3)	-	10,045	49.00	4,922	-	4,922
Birla Jिंगwei Fibres Co., Ltd.	1,176	1,139	(1,410)	(332)	573	42.53	244	(2)	242
Aditya Group AB	2,763	6,163	(3,906)	(2,819)	2,201	33.33	733	-	733
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	5	-	(21)	-	(16)	33.33	-	-	-
AV Group NB Inc.	2,795	5,005	(6,234)	(453)	1,113	49.00	545	(37)	508
Adityajaya Trading Limited	-	-	(61)	-	(61)	25.00	-	-	-

บริษัทรวม	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568								
	สินทรัพย์ หมุนเวียน	สินทรัพย์ไม่ หมุนเวียน	หนี้สิน หมุนเวียน	หนี้สินไม่ หมุนเวียน	สินทรัพย์สุทธิ	สัดส่วนเงิน ลงทุน (ร้อยละ)	สัดส่วนตาม ส่วนได้เสีย ในสินทรัพย์ - สุทธิ	การตัดรายการ ระหว่างกัน	มูลค่าตามบัญชี ของส่วนได้เสีย ของกิจการใน บริษัทรวม
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี้ เทคโนโลยี	1,363	2,205	(1,768)	(1,460)	340	40.00	136	(63)	73
บริษัท อติทยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	8,775	22,114	(8,132)	(2,927)	19,830	29.98	5,949	(10)	5,939
บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด	2,055	1,699	(2,826)	(520)	408	30.00	122	-	122
บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	10,536	26,521	(3,428)	(150)	33,479	24.98	8,370	(8)	8,362
บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตแอสเคมีกันท์ จำกัด	1,452	9,061	(2)	-	10,511	49.00	5,150	(180)	4,970
บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด	1,488	1,112	(1,777)	(332)	491	42.53	211	-	211
บริษัท อติทยา กรุ๊ป เอบี	4,808	5,281	(6,761)	(454)	2,874	33.33	948	-	948
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	4	-	(1)	-	3	33.33	1	-	1
บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์	2,819	5,374	(5,040)	(440)	2,713	49.00	1,329	(88)	1,241
Adityajaya Trading Limited	6	-	(8)	-	(2)	25.00	-	-	-

Associates	As at 31 March 2025								
	Current assets	Non-current assets	Current liabilities	Non-current liabilities	Net assets	Shareholding percentage (%)	Share of net assets	Elimination entries	Carrying amounts of associates based on equity method
	(In million Baht)								
PT. Indo Liberty Textiles	1,363	2,205	(1,768)	(1,460)	340	40.00	136	(63)	73
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited	8,775	22,114	(8,132)	(2,927)	19,830	29.98	5,949	(10)	5,939
Thai Acrylic Fibre Co., Ltd.	2,055	1,699	(2,826)	(520)	408	30.00	122	-	122
Birla Carbon (Thailand) Plc.	10,536	26,521	(3,428)	(150)	33,479	24.98	8,370	(8)	8,362
Thai Polyphosphate & Chemicals Co., Ltd.	1,452	9,061	(2)	-	10,511	49.00	5,150	(180)	4,970
Birla Jingwei Fibres Co., Ltd.	1,488	1,112	(1,777)	(332)	491	42.53	211	-	211
Aditya Group AB	4,808	5,281	(6,761)	(454)	2,874	33.33	948	-	948
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	4	-	(1)	-	3	33.33	1	-	1
AV Group NB Inc.	2,819	5,374	(5,040)	(440)	2,713	49.00	1,329	(88)	1,241
Adityajaya Trading Limited	6	-	(8)	-	(2)	25.00	-	-	-

บริษัทรวม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม								
		รายได้รวม		กำไร (ขาดทุน)		กำไร (ขาดทุน) เปิดเสรีอื่น		กำไร (ขาดทุน) เปิดเสรีรวม		
		2569	2568	2569	2568	2569	2568	2569	2568	
		(ล้านบาท)								
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เทคโนโลยี	3,484	3,990	(188)	(153)	(6)	(30)	(194)	(183)		
บริษัท อติดยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	19,197	19,474	(254)	169	(154)	(3,619)	(408)	(3,450)		
บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด	5,271	5,563	(412)	(472)	-	-	(412)	(472)		
บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	9,554	13,276	1,843	2,458	(45)	(1,636)	1,798	822		
บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตแอนด์เคมีภัณฑ์ จำกัด	79	82	(18)	(27)	(58)	(1,366)	(76)	(1,393)		
บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด	4,858	5,500	45	17	-	(48)	45	(31)		
บริษัท อติดยา กรุป เอบี	8,533	9,991	(702)	(211)	38	392	(664)	181		
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	-	-	(16)	(4)	-	-	(16)	(4)		
บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์	7,453	8,817	(1,612)	(665)	119	(553)	(1,493)	(1,218)		
Adityajaya Trading Limited	-	-	(47)	(19)	-	-	(47)	(19)		

	For the year ended 31 March							
	Total revenue		Profit (loss)		Other comprehensive income (loss)		Total comprehensive income (loss)	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
	(in million Baht)							
PT. Indo Liberty Textiles	3,484	3,990	(188)	(153)	(6)	(30)	(194)	(183)
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited	19,197	19,474	(254)	169	(154)	(3,619)	(408)	(3,450)
Thai Acrylic Fibre Co., Ltd.	5,271	5,563	(412)	(472)	-	-	(412)	(472)
Birla Carbon (Thailand) Plc.	9,554	13,276	1,843	2,458	(45)	(1,636)	1,798	822
Thai Polyphosphate & Chemicals Co., Ltd.	79	82	(18)	(27)	(58)	(1,366)	(76)	(1,393)
Birla Jingwei Fibres Co., Ltd.	4,858	5,500	45	17	-	(48)	45	(31)
Aditya Group AB	8,533	9,991	(702)	(211)	38	392	(664)	181
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	-	-	(16)	(4)	-	-	(16)	(4)
AV Group NB Inc.	7,453	8,817	(1,612)	(665)	119	(553)	(1,493)	(1,218)
Adityajaya Trading Limited	-	-	(47)	(19)	-	-	(47)	(19)

11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งก่อสร้างอื่น	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่อง คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
(พันบาท)								
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 เมษายน 2567	216,257	1,337,319	8,306,508	48,241	19,001	27,064	59,124	10,013,514
เพิ่มขึ้น	-	13,564	114,003	510	2,762	-	130,134	260,973
จำหน่าย	-	-	(90,292)	(326)	-	(1,900)	-	(92,518)
โอน	-	1,120	43,939	36	-	-	(45,095)	-
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 1 เมษายน 2568	216,257	1,352,003	8,374,158	48,461	21,763	25,164	144,163	10,181,969
เพิ่มขึ้น	-	-	21,188	461	593	65	32,390	54,697
จำหน่าย	-	(6,606)	(149,720)	(758)	(7,243)	(3,833)	-	(168,160)
โอน	-	-	95,943	7,394	3,214	2,526	(109,077)	-
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569	216,257	1,345,397	8,341,569	55,558	18,327	23,922	67,476	10,068,506

11. Property, plant and equipment

	Financial statements in which the equity method is applied/Separate financial statements							Total
	Land	Buildings and other constructions	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Computers	Vehicles	Assets under construction	
Cost	(in thousand Baht)							
At 1 April 2024	216,257	1,337,319	8,306,508	48,241	19,001	27,064	59,124	10,013,514
Additions	-	13,564	114,003	510	2,762	-	130,134	260,973
Disposals	-	-	(90,292)	(326)	-	(1,900)	-	(92,518)
Transfers	-	1,120	43,939	36	-	-	(45,095)	-
At 31 March 2025 and 1 April 2025	216,257	1,352,003	8,374,158	48,461	21,763	25,164	144,163	10,181,969
Additions	-	-	21,188	461	593	65	32,390	54,697
Disposals	-	(6,606)	(149,720)	(758)	(7,243)	(3,833)	-	(168,160)
Transfers	-	-	95,943	7,394	3,214	2,526	(109,077)	-
At 31 March 2026	216,257	1,345,397	8,341,569	55,558	18,327	23,922	67,476	10,068,506

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งก่อสร้างอื่น	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และ เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่อง คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระยะยาว ก่อสร้าง	
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 เมษายน 2567	-	951,099	6,809,597	46,499	15,686	21,915	-	7,844,796
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	52,865	282,392	571	1,477	1,708	-	339,013
จำหน่าย	-	-	(89,033)	(326)	-	(1,900)	-	(91,259)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 1 เมษายน 2568	-	1,003,964	7,002,956	46,744	17,163	21,723	-	8,092,550
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	52,700	286,863	2,022	3,026	1,798	-	346,409
จำหน่าย	-	(6,576)	(146,912)	(758)	(7,243)	(3,353)	-	(164,842)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569	-	1,050,088	7,142,907	48,008	12,946	20,168	-	8,274,117
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	216,257	348,039	1,371,202	1,717	4,600	3,441	144,163	2,089,419
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569	216,257	295,309	1,198,662	7,550	5,381	3,754	67,476	1,794,389

	Financial statements in which the equity method is applied/Separate financial statements							Total
	Land	Buildings and other constructions	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Computers	Vehicles	Assets under construction	
(in thousand Baht)								
Accumulated depreciation								
At 1 April 2024	-	951,099	6,809,597	46,499	15,686	21,915	-	7,844,796
Depreciation charge for the year	-	52,865	282,392	571	1,477	1,708	-	339,013
Disposals	-	-	(89,033)	(326)	-	(1,900)	-	(91,259)
At 31 March 2025 and 1 April 2025	-	1,003,964	7,002,956	46,744	17,163	21,723	-	8,092,550
Depreciation charge for the year	-	52,700	286,863	2,022	3,026	1,798	-	346,409
Disposals	-	(6,576)	(146,912)	(758)	(7,243)	(3,353)	-	(164,842)
At 31 March 2026	-	1,050,088	7,142,907	48,008	12,946	20,168	-	8,274,117
Net book value								
At 31 March 2025	216,257	348,039	1,371,202	1,717	4,600	3,441	144,163	2,089,419
At 31 March 2026	216,257	295,309	1,198,662	7,550	5,381	3,754	67,476	1,794,389

12. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568
	(พันบาท)	
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	390,127	664,683
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	835,543	2,191,676
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	94,692	168,997
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	135,377	98,614
รวม	1,455,739	3,123,970

13. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568
	(พันบาท)	
ส่วนที่หมุนเวียน		
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		
เงินเบิกเกินบัญชี	94	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,360,000	1,412,515
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	291,081	-
หัก ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอดต่บัญชี	(8,281)	-
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะสั้น	1,642,894	1,412,515
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,183,439	-
หัก ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอดต่บัญชี	(15,060)	-
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยไม่หมุนเวียน	2,168,379	-
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	3,811,273	1,412,515

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 เงินกู้ยืมระยะสั้นกับสถาบันการเงินจำนวน 1,360 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.6 ถึงร้อยละ 2.2 และมีกำหนดชำระคืนในระหว่างเดือนเมษายนถึงพฤษภาคม 2569 (31 มีนาคม 2568 : 1,413 ล้านบาทมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.45 ถึงร้อยละ 5.02 และได้ถูกชำระคืนในระหว่างเดือนเมษายนถึงมิถุนายน 2568)

12. Trade and other current payables

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2026	2025
	(in thousand Baht)	
Trade payables - related parties	390,127	664,683
Trade payables - third parties	835,543	2,191,676
Other payables - third parties	94,692	168,997
Accrued expenses	135,377	98,614
Total	1,455,739	3,123,970

13. Interest bearing liabilities

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2026	2025
	(in thousand Baht)	
Current		
- Unsecured		
Bank overdrafts	94	-
Short-term loans from financial institutions	1,360,000	1,412,515
Current portion of long-term loan from financial institution	291,081	-
<i>Less</i> unamortised deferred finance charge	(8,281)	-
Total current interest-bearing liabilities	1,642,894	1,412,515
Non-current		
- Unsecured		
Current portion of long-term loan from financial institution	2,183,439	-
<i>Less</i> unamortised deferred finance charge	(15,060)	-
Total non-current interest-bearing liabilities	2,168,379	-
Total interest-bearing liabilities	3,811,273	1,412,515

As at 31 March 2026, short-term loans from financial institutions of Baht 1,360 million bears interest rate at 1.6% to 2.2% and are repayable during April to May 2026 (31 March 2025: Baht 1,413 million bears interest rate at 2.45% to 5.02% is repaid during April to June 2025).

ณ วันที่ 15 ตุลาคม 2568 บริษัทมีสัญญากู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินต่างประเทศ โดยได้รับวงเงินสินเชื่อรวมจำนวน 75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อใช้สำหรับการเพิ่มทุนในบริษัท AV Terrace Bay ใช้ชำระคืนเงินกู้เดิม และการจัดหาเงินทุนสำหรับการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ตลอดจนการชดเชยค่าใช้จ่ายในการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรที่บริษัทได้ดำเนินการไปแล้ว โดยบริษัทมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ ร้อยละ SOFR + 1.7 ต่อปี และต้องชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวม 17 ไตรมาส โดยมีระยะเวลาผ่อนผันการชำระคืนเงินต้น 3 ไตรมาส นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก โดยบริษัทได้เบิกเงินกู้เต็มจำนวนแล้ว ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 ยอดเงินกู้ระยะยาวคงเหลืออยู่ที่ 75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 2,475 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังไม่ได้เบิกใช้อันประกอบด้วยวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร รวมทั้งหมด 1,099 ล้านบาท (31 มีนาคม 2568: 776 ล้านบาท)

14. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ณ วันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568
	(พันบาท)	
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	186,170	180,440
รวม	186,170	180,440

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

บริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิตและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 เมษายน	180,440	165,558
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	16,080	14,350
ต้นทุนบริการในอดีต	5,576	(7)
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	4,242	4,624
	25,898	18,967
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	8,668	-
- ข้อสมมติทางการเงิน	(8,549)	8,294
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	(8,092)	1,712
	(7,973)	10,006

On 15 October 2025, the Company entered into a loan agreement with a foreign financial institution for a total credit facility of USD 75 million for the purpose of equity infusion in AV Terrace Bay, refinancing of existing debt, financing of capital expenditure and reimbursement of capital expenditure incurred. The Company required to comply the conditions as specified in the agreement. The loan carries an interest rate of SOFR + 1.7% per annum and is repayable quarterly over 17 quarters, with a principal repayment grace period of 3 quarters from the date of initial drawdown. The Company has fully drawn down from the loan facility. As at 31 March 2026, the remaining of long-term loans are USD 75 million or equivalent to Baht 2,475 million.

As at 31 March 2026, the Company had unutilised credit facilities covering short-term loans from financial institutions and bank overdrafts totaling Baht 1,099 million (31 March 2025: Baht 776 million).

14. Non-current provisions for employee benefits

At 31 March	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2026	2025
	(in thousand Baht)	
Defined benefit plan	186,170	180,440
Total	186,170	180,440

Defined benefit plan

The Company operate a defined benefit plan based on the requirement of Thai Labour Protection Act B.E. 2541 (1998) to provide retirement benefits to employees based on pensionable remuneration and length of service. The defined benefit plans expose the Company to actuarial risks, such as longevity risk and interest rate risk.

Present value of the defined benefit obligations	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2026	2025
	(in thousand Baht)	
At 1 April	180,440	165,558
Recognised in profit or loss:		
Current service cost	16,080	14,350
Past service cost	5,576	(7)
Interest on obligation	4,242	4,624
	25,898	18,967
Recognised in other comprehensive income:		
Actuarial (gain) loss		
- Demographic assumptions	8,668	-
- Financial assumptions	(8,549)	8,294
- Experience adjustment	(8,092)	1,712
	(7,973)	10,006

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568
	(พันบาท)	
ผลประโยชน์จ่าย	(12,195)	(14,091)
ณ วันที่ 31 มีนาคม	186,170	180,440

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	2.91	2.42 และ 2.68
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	6.00	6.00
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.96 - 11.46	0.96 - 11.46

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรารณณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 14 ปี (2568: 14 ปี และ 18 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2569	2568	2569	2568
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(17,977)	(17,322)	20,942	20,216
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	17,921	17,225	(15,747)	(15,120)

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 20		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 20	
	2569	2568	2569	2568
	(พันบาท)			
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(5,656)	(7,237)	5,947	7,799

Present value of the defined benefit obligations	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2026	2025
	(in thousand Baht)	
Benefit paid	(12,195)	(14,091)
At 31 March	186,170	180,440

Principal actuarial assumptions	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2026	2025
	(%)	
Discount rate	2.91	2.42 and 2.68
Future salary growth	6.00	6.00
Employee turnover	0.96 - 11.46	0.96 - 11.46

Assumptions regarding future mortality have been based on published statistics and mortality tables.

At 31 March 2026, the weighted-average duration of the defined benefit obligation was 14 years (2025: 14 years and 18 years).

Sensitivity analysis

Reasonably possible changes at the reporting date to one of the relevant actuarial assumptions, holding other assumptions constant, would have affected the defined benefit obligation by the amounts shown below.

Effect to the defined benefit obligation At 31 March	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements			
	1% increase in assumption		1% decrease in assumption	
	2026	2025	2026	2025
	(in thousand Baht)			
Discount rate	(17,977)	(17,322)	20,942	20,216
Future salary growth	17,921	17,225	(15,747)	(15,120)

Effect to the defined benefit obligation At 31 March	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements			
	20% increase in assumption		20% decrease in assumption	
	2026	2025	2026	2025
	(in thousand Baht)			
Employee turnover	(5,656)	(7,237)	5,947	7,799

15. สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

16. ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจเดียวคือการผลิตและจำหน่ายเส้นใยประดิษฐ์เรยอนและผลพลอยได้ โดยเป็นการขายทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวคือในประเทศไทย ดังนั้นรายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมด ที่แสดงในงบการเงินจึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานทางธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวตามที่กล่าวข้างต้น

การจำแนกรายได้

บริษัทมีฐานการค้าดำเนินธุรกิจอยู่ในประเทศไทย โดยส่วนใหญ่ของสินค้าที่ผลิตได้ส่งไปจำหน่ายในต่างประเทศโดยตรงผ่านทางลูกค้าภายนอกและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้คือ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

ลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2569 และ 2568 บริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมของบริษัทในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้แยกตามเขตภูมิศาสตร์ได้กำหนดจากสถานที่ตั้งของลูกค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568
	(พันบาท)	
ข้อมูลทางภูมิศาสตร์		
ต่างประเทศ	7,891,321	9,554,432
ไทย	649,891	621,528
รวม	8,541,212	10,175,960

15. Legal reserves

Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535 (1992) requires that a public company shall allocate not less than 5% of its annual net profit, less any accumulated losses brought forward (if any), to a reserve account (“legal reserve”), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorised capital. This legal reserve is not available for dividend distribution.

16. Segment information and disaggregation of revenue

Segment information

The Company’s operations involve a single industry segment i.e. the manufacture and distribution of viscose rayon staple fiber and by-products for both domestic and export markets. The Company’s operations are carried on in a single geographic area in Thailand. As a result, all the revenues, operating profit and assets as reflected in these financial statements pertain to the aforementioned business segment and geographic area.

Disaggregation of revenue

The operating unit of the Company are located in Thailand. The majority of the production is exported overseas directly to external customers and related parties. Timing of revenue recognition is at a point in time.

In presenting information on the basis of geographical information, revenue is based on the geographical location of customers.

Major customer

For the year 2026 and 2025, there is no revenue from customer amount equal to or greater than 10% of the Company’s total revenue.

Year ended 31 March	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2026	2025
	(in thousand Baht)	
Geographic information		
Overseas	7,891,321	9,554,432
Thailand	649,891	621,528
Total	8,541,212	10,175,960

17. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2569	2568
		(พันบาท)	
เงินเดือนและค่าแรง		467,735	485,185
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	14	25,898	18,967
อื่น ๆ		81,005	54,657
รวม		574,638	558,809

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของฐานเงินเดือนทุกเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

18. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2569	2568
		(พันบาท)	
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป		209,703	(46,043)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป		6,227,289	7,269,987
ค่าพลังงานและไอน้ำใช้ไป		1,084,175	1,235,265
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		346,435	339,136
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	17	574,638	558,809

17. Employee benefit expenses

	Note	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
		2026	2025
		(in thousand Baht)	
Wages and salaries		467,735	485,185
Defined benefit plans	14	25,898	18,967
Others		81,005	54,657
Total		574,638	558,809

Defined contribution plans

The defined contribution plans comprise provident funds established by the Company for its employees. Membership to the funds is on a voluntary basis. Contributions are made monthly by the employees at rate of 5 - 15% of their basic salaries and by the Company at rate of 5% of the employees' basic salaries. The provident funds are registered with the Ministry of Finance as juristic entities and are managed by a licensed Fund Manager.

18. Expenses by nature

	Note	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
		2026	2025
		(in thousand Baht)	
Changes in inventories of finished goods		209,703	(46,043)
Raw materials and consumables used		6,227,289	7,269,987
Power and steam consumptions		1,084,175	1,235,265
Depreciation and amortisation		346,435	339,136
Employee benefit expenses	17	574,638	558,809

19. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568
	(ล้านบาท)	
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกค่าไป	15,751	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(3,893)	(42,436)
รวมภาษีเงินได้	11,858	(42,436)

ภาษีเงินได้	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2569			2568		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(ล้านบาท)					
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(794)	159	(635)	196	(39)	157
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	8	(2)	6	(10)	2	(8)
รวม	(786)	157	(629)	186	(37)	149



19. Income tax

Income tax recognised in profit or loss	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2026	2025
	(in thousand Baht)	
Current tax expense		
Under provided in prior years	15,751	-
Deferred tax		
Movements in temporary differences	(3,893)	(42,436)
Total income tax	11,858	(42,436)

Income tax	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements					
	2026			2025		
	Before tax	Tax (expense) benefit	Net of tax	Before tax	Tax (expense) benefit	Net of tax
	(in million Baht)					
Recognised in other comprehensive income						
Financial assets at FVOCI	(794)	159	(635)	196	(39)	157
Defined benefit plan actuarial gains (loss)	8	(2)	6	(10)	2	(8)
Total	(786)	157	(629)	186	(37)	149



การกระหดยอดเพื่อหา อัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2569		2568		2569		2568	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(1,649,185)		46,338		(724,433)		123,738
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนในเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		819,225		(53,606)		-		-
		(829,960)		(7,268)		(724,433)		123,738
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	(165,992)	20	(1,454)	20	(144,887)	20	24,748
เงินปันผลรับที่ไม่ถือเป็นรายได้ทางภาษี		-		(31)		(21,105)		(26,233)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(5,147)		(55,531)		(5,147)		(55,531)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		17,752		15,284		17,752		15,284
ค่าใช้จ่ายทางภาษีที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(146)		(704)		(146)		(704)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็น สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		149,371		-		149,371		-
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป		15,751		-		15,751		-
อื่นๆ		269		-		269		-
รวม	(1)	11,858	(92)	(42,436)	(2)	11,858	(34)	(42,436)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568
	(พันบาท)	
สินทรัพย์	152,701	155,515
หนี้สิน	(787,559)	(951,579)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	(634,858)	(796,064)

Reconciliation of effective tax rate	Financial statements in which the equity method is applied				Separate financial statements			
	2026		2025		2026		2025	
	Rate (%)	(in thousand Baht)	Rate (%)	(in thousand Baht)	Rate (%)	(in thousand Baht)	Rate (%)	(in thousand Baht)
Profit (loss) before income tax expense		(1,649,185)		46,338		(724,433)		123,738
Share of (profit) loss of associates and joint venture		819,225		(53,606)		-		-
		(829,960)		(7,268)		(724,433)		123,738
Income tax using the Thai corporation tax rate	20	(165,992)	20	(1,454)	20	(144,887)	20	24,748
Non-taxable dividend income		-		(31)		(21,105)		(26,233)
Income not subject to tax		(5,147)		(55,531)		(5,147)		(55,531)
Expenses not deductible for tax purposes		17,752		15,284		17,752		15,284
Additional expense deductions allowed		(146)		(704)		(146)		(704)
Current year losses for which no deferred tax asset was recognised		149,371		-		149,371		-
Under provided in prior years		15,751		-		15,751		-
Other		269		-		269		-
Total	(1)	11,858	(92)	(42,436)	(2)	11,858	(34)	(42,436)

Deferred tax At 31 March	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2026	2025
	(in thousand Baht)	
Assets	152,701	155,515
Liabilities	(787,559)	(951,579)
Net deferred tax liabilities	(634,858)	(796,064)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่ 1 เมษายน	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 มีนาคม
	(พันบาท)			
2569				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
อนุพันธ์	-	805	-	805
สินค้าคงเหลือ	8,420	(5,933)	-	2,487
ตราสารหนี้	1,257	1,790	-	3,047
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	36,088	2,740	(1,594)	37,234
ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความ	2,960	(353)	-	2,607
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	106,790	(269)	-	106,521
รวม	155,515	(1,220)	(1,594)	152,701
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
อนุพันธ์	(234)	234	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(930,365)	-	158,907	(771,458)
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(20,518)	4,859	-	(15,659)
เงินชดเชยการส่งออกค้างรับ	(462)	20	-	(442)
รวม	(951,579)	5,113	158,907	(787,559)
สุทธิ	(796,064)	3,893	157,313	(634,858)



Deferred tax	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements			
	(Charged) / Credited to			
	At 1 April	Profit or loss	Other comprehensive income	At 31 March
	(in thousand Baht)			
2026				
Deferred tax assets				
Derivatives	-	805	-	805
Inventories	8,420	(5,933)	-	2,487
Debt instruments	1,257	1,790	-	3,047
Provisions for employee benefit	36,088	2,740	(1,594)	37,234
Provision arise from litigation	2,960	(353)	-	2,607
Unutilised tax losses	106,790	(269)	-	106,521
Total	155,515	(1,220)	(1,594)	152,701
Deferred tax liabilities				
Derivatives	(234)	234	-	-
Financial assets measured at FVOCI	(930,365)	-	158,907	(771,458)
Accumulated depreciation	(20,518)	4,859	-	(15,659)
Export incentive receivable	(462)	20	-	(442)
Total	(951,579)	5,113	158,907	(787,559)
Net	(796,064)	3,893	157,313	(634,858)



ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่ 1 เมษายน	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 มีนาคม
	(พันบาท)			
2568				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
อนุพันธ์	1,750	(1,750)	-	-
สินค้าคงเหลือ	4,264	4,156	-	8,420
ตราสารหนี้	-	1,257	-	1,257
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	33,112	975	2,001	36,088
ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความ	6,856	(3,896)	-	2,960
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	75,003	31,787	-	106,790
รวม	120,985	32,529	2,001	155,515
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
อนุพันธ์	-	(234)	-	(234)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(891,219)	-	(39,146)	(930,365)
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(26,138)	5,620	-	(20,518)
ตราสารหนี้	(4,534)	4,534	-	-
เงินชดเชยการส่งออกค้างรับ	(449)	(13)	-	(462)
รวม	(922,340)	9,907	(39,146)	(951,579)
สุทธิ	(801,355)	42,436	(37,145)	(796,064)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568
	(พันบาท)	
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี		
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	15,430	13,588
ขาดทุนทางภาษี	29,875	-
รวม	45,305	13,588

การขาดทุนทางภาษีจะหมดอายุในปี 2574 ในส่วนของผลต่างชั่วคราวที่หักลดหย่อนได้นั้นจะไม่หมดอายุภายใต้กฎหมายภาษีปัจจุบัน บริษัทยังมีได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

Deferred tax	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements			
	(Charged) / Credited to			
	At 1 April	Profit or loss	Other comprehensive income	At 31 March
	(in thousand Baht)			
2025				
Deferred tax assets				
Derivatives	1,750	(1,750)	-	-
Inventories	4,264	4,156	-	8,420
Debt instruments	-	1,257	-	1,257
Provisions for employee benefit	33,112	975	2,001	36,088
Provision arise from litigation	6,856	(3,896)	-	2,960
Unutilised tax losses	75,003	31,787	-	106,790
Total	120,985	32,529	2,001	155,515
Deferred tax liabilities				
Derivatives	-	(234)	-	(234)
Financial assets measured at FVOCI	(891,219)	-	(39,146)	(930,365)
Accumulated depreciation	(26,138)	5,620	-	(20,518)
Debt instruments	(4,534)	4,534	-	-
Export incentive receivable	(449)	(13)	-	(462)
Total	(922,340)	9,907	(39,146)	(951,579)
Net	(801,355)	42,436	(37,145)	(796,064)

Unrecognised deferred tax assets	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2026	2025
	(in thousand Baht)	
Deductible temporary differences		
Other current provision	15,430	13,588
Tax losses	29,875	-
Total	45,305	13,588

The tax losses expire in 2031. The deductible temporary differences do not expire under current tax legislation. The Company has not recognised these items as deferred tax assets because it is not probable that the Company will have sufficient future taxable profit to utilise the benefits therefrom.

20. คดีความ

กลุ่มคนกลุ่มหนึ่งได้ยื่นฟ้องต่อศาลที่จังหวัดอ่างทองเมื่อเดือนสิงหาคม 2561 ศาลได้รับฟ้องคดีดังกล่าวเป็นคดีแบบกลุ่มในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 และบริษัทได้ยื่นขออุทธรณ์คำรับฟ้องแบบกลุ่ม ซึ่งศาลอุทธรณ์มีคำตัดสินในเดือนมีนาคม 2563 ให้สามารถดำเนินคดีแบบกลุ่มได้ และขอบเขตของคดีดังกล่าวให้รวมถึงบุคคลอื่นๆ ที่ได้รับความเดือดร้อนจากกลิ่นของก๊าซ CS2 ก๊าซ H2S และกรดกำมะถันจากการประกอบกิจการของโรงงานของบริษัทที่อ่างทอง ทั้งสองฝ่ายได้ลงนามในสัญญาประนีประนอมยอมความเมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2566 ในระหว่างการพิจารณาไกล่เกลี่ย สัญญาดังกล่าวระบุว่าบริษัทจะต้องดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมแก่โจทก์และสมาชิกในกลุ่มเพื่อยุติคดีหลังจากเสร็จสิ้นกระบวนการทางกฎหมายแล้ว ศาลมีคำสั่งให้คดีสิ้นสุดลงตามข้อตกลงระงับคดีในวันที่ 7 มิถุนายน 2566 ศาลสรุปว่าบริษัทสามารถปฏิบัติตามสัญญาประนีประนอมยอมความได้ และสัญญามีความยุติธรรมและเป็นประโยชน์ต่อสมาชิกในกลุ่ม เนื่องจากไม่มีผู้ใดยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลแพ่ง คดีจึงสิ้นสุดในวันที่ 7 กรกฎาคม 2566 โดยสัญญาประนีประนอมยอมความดังกล่าว ซึ่งระบุว่าบริษัทต้องจัดกิจกรรมเพื่อสังคมรวมเป็นเงิน 17.90 ล้านบาท สำหรับระยะเวลา 10 ปีข้างหน้า ค่าใช้จ่ายขั้นต่ำสำหรับปีแรกตามสัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 1.40 ล้านบาทนับจากวันที่ทำสัญญา ส่วนที่เหลืออีก 16.50 ล้านบาท จะต้องจ่ายตั้งแต่ปีที่ 2 ถึงปีที่ 10 อย่างน้อยเป็นเงิน 1.65 ล้านบาทต่อปี บริษัทได้มีการบันทึกประมาณการหนี้สินจำนวน 17.90 ล้านบาทในงบการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 จนถึงเดือนมีนาคม 2569 บริษัทได้ใช้ประมาณการหนี้สินจำนวน 4.86 ล้านบาท ทำให้มีประมาณการหนี้สินคงเหลือ 13.04 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

ในเดือนพฤษภาคม 2568 กลุ่มคนอีกกลุ่มหนึ่งได้ยื่นฟ้องร้องบริษัทเพื่อเรียกค่าเสียหายจากการละเมิดเนื่องมาจากการปล่อยสารเคมีที่ก่อให้เกิดอันตรายแก่กลุ่มบุคคลเหล่านี้ โดยมูลค่าความเสียหายที่เกิดจากการฟ้องร้องของคดีนี้รวมเป็นเงิน 74.28 ล้านบาท ศาลแพ่งได้นัดไต่สวนมูลฟ้องเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2568 และได้มีคำสั่งให้คู่ความเจรจามานศาลยุติไกล่เกลี่ยของศาล เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2569 บริษัทได้เข้าร่วมกระบวนการพิจารณาคดีในฐานะจำเลยตามคำสั่งของศาล โดยได้นัดครั้งถัดไปในวันที่ 27 พฤษภาคม 2569 และวันที่ 8 มิถุนายน 2569 บริษัทอยู่ระหว่างกระบวนการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทซึ่งยังมีความไม่แน่นอนในผลลัพธ์ ดังนั้นบริษัทจึงยังไม่ได้ตั้งสำรองสำหรับค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากกรณีนี้

21. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
	(ล้านบาท)			
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (พื้นฐาน)	(1,661,043)	88,774	(736,291)	166,174
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	201,600	201,600	201,600	201,600
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	(8.24)	0.44	(3.65)	0.82

20. Litigations

A group of people filed a class action case in Ang Thong provincial court in August 2018. The court certified the class in February 2019. The Company appealed against the class certification to the Appeal Court which ruled in March 2020 to certify the class and adjusted the scope of the class to include any person who have been suffering from the odors of CS₂, H₂S and sulfuric acid from the Company's plant situated at Ang thong. Both parties signed a settlement agreement on 13 March 2023 during mediation hearing. As part of the agreement, the Company has undertaken to provide certain CSR activities to the Plaintiff and class members to settle the case. After completing the legal process, the court ordered the case to be completed according to the settlement agreement on 7 June 2023. The court concluded that the Company has ability to comply with the settlement agreement and the contract is fair and truly beneficial to group members. Since no one appealed against the judgement of the Civil Court, the case is concluded on 7 July 2023. The settlement agreement, which states that the Company must conduct CSR activities at a total amount of Baht 17.90 million over the next 10 years. The minimum spends for the first year in the settlement agreement was Baht 1.40 million from the date of the settlement. The remaining Baht 16.50 million would be spent from year 2 to Year 10 at a minimum of Baht 1.65 million per year. The Company has recorded the provision of Baht 17.90 million in the financial statements as at 31 March 2025. Up to March 2026, the Company has expended Baht 4.86 million against this provision, resulting in a remaining provision of Baht 13.04 million as at 31 March 2026.

In May 2025, an another group of people sued the Company for damages arising from a tort of nuisance due to release of chemicals causing detriment to these people. Total claims under this lawsuit by the group of people are Baht 74.28 million. The Civil Court conducted preliminary hearing on 29 September 2025, where had the Court ordered the parties to negotiate through Court's Mediation Centre. On 20 January 2026, the Company participated in court proceedings as a defendant pursuant to the court's appointment. The conciliation is scheduled for 27 May 2026 and a court hearing on 8 June 2026; however, the outcome of the mediation process remains uncertain. Accordingly, management has not recognised any provision arising from this case.

21. Earnings (losses) per share

	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
	2026	2025	2026	2025
	(in thousand Baht)			
Profit (loss) attributable to ordinary shareholders				
Profit (loss) for the year attributable to ordinary shareholders of the Company (basic)	(1,661,043)	88,774	(736,291)	166,174
Number of ordinary shares outstanding	201,600	201,600	201,600	201,600
Earnings (loss) per share (basic) (in Baht)	(8.24)	0.44	(3.65)	0.82

22. เงินปันผล

รายละเอียดเงินปันผลในระหว่างปี 2569 และ 2568 มีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผล ต่อหุ้น	จำนวนเงิน
			(บาท)	(พันบาท)
2569				
เงินปันผลประจำปี 2568	29 กรกฎาคม 2568	สิงหาคม 2568	0.05	10,080
2568				
เงินปันผลประจำปี 2567	26 กรกฎาคม 2567	สิงหาคม 2567	0.05	10,080

23. เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน ตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม			
	เครื่องมือ ทางการเงิน ที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่า ยุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน	เครื่องมือ ทางการเงิน ที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่า ยุติธรรม ผ่านกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือ ทาง การเงิน ที่วัดมูลค่า ด้วย ราคาทุนตัด จำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
(ล้านบาท)								
สินทรัพย์ทางการเงิน								
สินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น								
- ตราสารทุน	-	5,298	-	5,298	5,263	-	35	5,298
- ตราสารหนี้	-	-	327	327	-	-	327	327
- สินทรัพย์ทางการเงินที่มีภาวะค้าประกัน	-	-	53	53	-	53	-	53
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	-	5,298	380	5,678				
หนี้สินทางการเงิน								
เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	-	-	(1,360)	(1,360)	-	(1,360)	-	(1,360)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	(2,451)	(2,451)	-	(2,451)	-	(2,451)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(4)	-	-	(4)	-	(4)	-	(4)
รวมหนี้สินทางการเงิน	(4)	-	(3,811)	(3,815)				

22. Dividends

Details of dividends during the year 2026 and 2025 are as follows:

	Approval date	Payment schedule	Dividend rate per share	Amount
			(Baht)	(in thousand Baht)
2026				
2025 Annual dividend	29 July 2025	August 2025	0.05	10,080
2025				
2024 Annual dividend	26 July 2024	August 2024	0.05	10,080

23. Financial instruments

(a) Carrying amounts and fair values

The following table shows the carrying amounts and fair values of financial assets and financial liabilities, including their levels in the fair value hierarchy, but does not include fair value information for financial assets and financial liabilities measured at amortised cost if the carrying amount is a reasonable approximation of fair value.

At 31 March 2026	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements							
	Carrying amount				Fair value			
	Financial instruments measured at FVTPL	Financial instruments measured at FVOCI	Financial instruments measured at amortised cost	Total	Level 1	Level 2	Level 3	Total
	(in million Baht)							
Financial assets								
Other non-current financial assets:								
- Equity instruments	-	5,298	-	5,298	5,263	-	35	5,298
- Debt instruments	-	-	327	327	-	-	327	327
- Financial asset subject to restrictions	-	-	53	53	-	53	-	53
Total financial assets	-	5,298	380	5,678				
Financial liabilities								
Bank overdraft and short-term loans from financial institutions	-	-	(1,360)	(1,360)	-	(1,360)	-	(1,360)
Long-term loans from financial institution	-	-	(2,451)	(2,451)	-	(2,451)	-	(2,451)
Forward exchange contract	(4)	-	-	(4)	-	(4)	-	(4)
Total financial liabilities	(4)	-	(3,811)	(3,815)				

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม			
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	(ล้านบาท)							
สินทรัพย์ทางการเงิน								
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	-	-	102	102	-	102	-	102
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น								
- ตราสารทุน	-	6,092	-	6,092	6,080	-	12	6,092
- ตราสารหนี้	-	-	336	336	-	-	336	336
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1	-	-	1	-	1	-	1
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1	6,092	438	6,531				
หนี้สินทางการเงิน								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	(1,413)	(1,413)	-	(1,413)	-	(1,413)
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	-	(1,413)	(1,413)				

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่รายงานล่าสุด รวมถึงพิจารณาความน่าเชื่อถือและความเหมาะสมของปัจจัยต่าง ๆ ในการประเมิน
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	ราคาเสนอซื้อในตลาดที่มีสภาพคล่อง
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	การกำหนดราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน และมูลค่าปัจจุบันคำนวณโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่มีสินเชื่อคุณภาพดีในสกุลเงินที่เกี่ยวข้อง
เงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลที่รัฐบาล ค้ำประกันซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	เส้นอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่รายงาน

At 31 March 2025	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements							
	Carrying amount				Fair value			
	Financial instruments measured at FVTPL	Financial instruments measured at FVOCI	Financial instruments measured at amortised cost	Total	Level 1	Level 2	Level 3	Total
	(in million Baht)							
Financial assets								
Current financial assets	-	-	102	102	-	102	-	102
Other non-current financial assets:								
- Equity instruments	-	6,092	-	6,092	6,080	-	12	6,092
- Debt instruments	-	-	336	336	-	-	336	336
Forward exchange contract	1	-	-	1	-	1	-	1
Total financial assets	1	6,092	438	6,531				
Financial liabilities								
Short-term loans from financial institutions	-	-	(1,413)	(1,413)	-	(1,413)	-	(1,413)
Total financial liabilities	-	-	(1,413)	(1,413)				

Financial instruments measured at fair value

Type	Valuation technique
Investment in non-marketable equity instruments	Net assets valued at the most recent report and consider the reliability and appropriateness on valuation factors.
Marketable equity instruments	Quoted price on active market.
Forward exchange contracts	Forward pricing: The fair value is determined using quoted forward exchange rates at the reporting date and present value calculations based on high credit quality yield curves in the respective currencies.
Investments in government bonds guaranteed by the government, classified as financial assets measured at amortised cost	Thai Bond Market Association Government Bond Yield Curve as of the reporting date.

(v) รายการเคลื่อนไหวของตราสารทุนและตราสารหนี้

ตราสารหนี้และตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 1 เมษายน	ชื่อ	ขาย / โอน	ปรับปรุง มูลค่า ยุติธรรม	ณ วันที่ 31 มีนาคม
	(พันบาท)				
2569					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน					
พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย ที่มีชื่อจำกัด วัตถุประสงค์ด้วย					
- ราคาทุนตัดจำหน่าย	101,971	-	(101,971)	-	-
รวม	101,971	-	(101,971)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน					
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	6,092,010	-	-	(794,535)	5,297,475
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย					
- ราคาทุนตัดจำหน่าย	336,370	-	-	(8,952)	327,418
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	-	53,190	-	-	53,190
รวม	6,428,380	53,190	-	(803,487)	5,678,083
2568					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน					
พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย ที่มีชื่อจำกัด วัตถุประสงค์ด้วย					
- ราคาทุนตัดจำหน่าย	51,238	101,971	(51,238)	-	101,971
รวม	51,238	101,971	(51,238)	-	101,971
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน					
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	5,896,280	-	-	195,730	6,092,010
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย					
- ราคาทุนตัดจำหน่าย	365,323	-	-	(28,953)	336,370
รวม	6,261,603	-	-	166,777	6,428,380

(b) Movement of equity and debt securities

Marketable equity and debt securities	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements				
	At 1 April	Purchase	Disposal/ transfer	Fair value adjustment	At 31 March
	(in thousand Baht)				
2026					
Current financial assets					
Bank of Thailand Bond					
- subject to restriction measured at amortised cost	101,971	-	(101,971)	-	-
Total	101,971	-	(101,971)	-	-
Non-current financial assets					
Equity securities measured at					
- FVOCI	6,092,010	-	-	(794,535)	5,297,475
Debt instruments measured at					
- amortised cost	336,370	-	-	(8,952)	327,418
Financial asset subject to restrictions	-	53,190	-	-	53,190
Total	6,428,380	53,190	-	(803,487)	5,678,083
2025					
Current financial assets					
Bank of Thailand Bond					
- subject to restriction measured at Amortised cost	51,238	101,971	(51,238)	-	101,971
Total	51,238	101,971	(51,238)	-	101,971
Non-current financial assets					
Equity securities measured at					
- FVOCI	5,896,280	-	-	195,730	6,092,010
Debt instruments measured at					
- amortised cost	365,323	-	-	(28,953)	336,370
Total	6,261,603	-	-	166,777	6,428,380

(ค) นโยบายการจัดการความเสี่ยงด้านการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของบริษัทที่มีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่บริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของบริษัท บริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่บริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ค.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของบริษัท

(ค.1.1) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 16

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละราย ก่อนที่บริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า บริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคาร สำหรับบางกรณี วงเงินยอดขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายไตรมาส ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ บริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละราย เพื่อสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

บริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 7 วัน ถึง 105 วัน (2568: ระยะเวลาตั้งแต่ 7 วัน ถึง 105 วัน)

(d) Financial risk management policies

Risk management framework

The Company's board of directors has overall responsibility for the establishment and oversight of the Company's risk management framework. The board of directors has established the risk management committee, which is responsible for developing and monitoring the Company's risk management policies. The committee reports regularly to the board of directors on its activities.

The Company's risk management policies are established to identify and analyse the risks faced by the Company, to set appropriate risk limits and controls and to monitor risks and adherence to limits. Risk management policies and systems are reviewed regularly to reflect changes in market conditions and the Company's activities. The Company, through its training and management standards and procedures, aims to maintain a disciplined and constructive control environment in which all employees understand their roles and obligations.

The Company audit committee oversees how management monitors compliance with the Company's risk management policies and procedures, and reviews the adequacy of the risk management framework in relation to the risks faced by the Company. The Company audit committee is assisted in its oversight role by internal audit. Internal audit undertakes both regular and ad hoc reviews of risk management controls and procedures, the results of which are reported to the audit committee.

(c.1) Credit risk

Credit risk is the risk of financial loss to the Company if a customer or counterparty to a financial instrument fails to meet its contractual obligations, and arises principally from the Company's receivables from customers and investments in debt securities.

(c.1.1) Trade accounts receivable

The Company's exposure to credit risk is influenced mainly by the individual characteristics of each customer. However, management also considers the factors that may influence the credit risk of its customer base, including the default risk associated with the industry and country in which customers operate. Detail of concentration of revenue are included in note 16.

The risk management committee has established a credit policy under which each new customer is analysed individually for creditworthiness before the Company's standard payment and delivery terms and conditions are offered. The Company's review includes external ratings, if they are available, financial statements, credit agency information, industry information and in some cases bank references. Sale limits are established for each customer and reviewed quarterly. Any sales exceeding those limits require approval from the risk management committee.

Outstanding trade receivables are regularly monitored by the Company. An impairment analysis is performed by the Company at each reporting date. The provision rates of expected credit loss are based on days past due for individual trade receivables to reflect differences between economic conditions in the past, current conditions and the Company's view of economic conditions over the expected lives of the receivables.

The Company limits its exposure to credit risk from trade accounts receivables by establishing a maximum payment period between 7 to 105 days. (2025: period between 7 to 105 days).

(ค.1.2) เงินลงทุนในตราสารหนี้

บริษัทพิจารณาว่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ดังนั้นค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งประเมินในระหว่างปีจำกัดอยู่ที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือ “ความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ” สำหรับตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดโดยพิจารณาจากอันดับเครดิตที่อยู่ในระดับน่าลงทุน (Investment grade credit ratings) จากหน่วยงานจัดอันดับเครดิตภายนอกที่มีการเผยแพร่ ตราสารอื่น ๆ จะพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้อยู่ในระดับต่ำ และผู้ออกตราสารมีความสามารถทางการเงินที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้

(ค.1.3) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำกัด เนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ค.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กระแสเงินสดตามสัญญา					
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
(ล้านบาท)						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อุนพันธ์						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,456	1,456	-	-	-	1,456
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	3,811	1,651	582	1,602	-	3,835
	5,267	3,107	582	1,602	-	5,291
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์						
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(4)	(13)	9	-	-	(4)
	(4)	(13)	9	-	-	(4)

(c.1.2) Investment in debt securities

The Company considers that all debt investments measured at amortised cost have low credit risk. Then the credit loss allowance assessed during the year was therefore limited to 12 months expected losses or 'low credit risk'. Marketable bonds are considered to be an investment grade credit rating published by external credit rating agencies. The credit risk of other instruments are considered to be low when the risk of default is low and the issuer has a strong capacity to meet its contractual cash flow obligations.

(c.1.3) Cash and cash equivalents

The Company's exposure to credit risk arising from cash and cash equivalents is limited because the counterparties are banks and financial institutions which the Company considers to have low credit risk.

(c.2) Liquidity risk

The Company monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Company's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

The following table shows the remaining contractual maturities of financial liabilities at the reporting date. The amounts are gross and undiscounted and include contractual interest payments and exclude the impact of netting agreements.

At 31 March 2026	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements					
	Contractual cash flows					
	Carrying amount	1 year or less	More than 1 year but less than 2 years	More than 2 years but less than 5 years	More than 5 years	Total
	(in million Baht)					
Non-derivative financial liabilities						
Trade accounts payable and other current payables	1,456	1,456	-	-	-	1,456
Loans from financial institutions	3,811	1,651	582	1,602	-	3,835
	5,267	3,107	582	1,602	-	5,291
Derivative financial liabilities						
Forward exchange contracts	(4)	(13)	9	-	-	(4)
	(4)	(13)	9	-	-	(4)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กระแสเงินสดตามสัญญา					
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
(ล้านบาท)						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3,124	3,124	-	-	-	3,124
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,413	1,415	-	-	-	1,415
	4,537	4,539	-	-	-	4,539

กระแสเงินสดออกซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนเป็นกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลดซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งโดยปกติจะไม่มีการปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดของสัญญา การเปิดเผยแสดงให้เห็นจำนวนเงินของกระแสเงินสดสุทธิสำหรับอนุพันธ์ที่ชำระด้วยเงินสดสุทธิและจำนวนเงินของกระแสเงินสดเข้าและออกขั้นต้นของอนุพันธ์ ซึ่งชำระเป็นเงินสดด้วยจำนวนขั้นต้นพร้อมกัน

(ค.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

บริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(ค.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	เงินยูโร	เงินหยวน	เงินดอลลาร์แคนาดา	รวม
	(ล้านบาท)				
ลูกหนี้การค้า	1,187	79	132	-	1,398
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	5,524	-	-	67	5,591
เจ้าหนี้การค้า	(797)	(15)	(1)	-	(813)
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(2,475)	-	-	-	(2,475)
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง - สุทธิ	3,439	64	131	67	3,701
ประมาณการยอดขายสินค้า	6,531	576	576	-	7,683
ประมาณการยอดซื้อสินค้า	(3,859)	(99)	(5)	-	(3,963)
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น - สุทธิ	6,111	541	702	67	7,421
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	986	52	59	-	1,097
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	(1,905)	(1)	-	-	(1,906)
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	5,192	592	761	67	6,612

At 31 March 2025	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements					
	Contractual cash flows					
	Carrying amount	1 year or less	More than 1 year but less than 2 years	More than 2 years but less than 5 years	More than 5 years	Total
	(in million Baht)					
Non-derivative financial liabilities						
Trade accounts payable and other current payables	3,124	3,124	-	-	-	3,124
Loans from financial institutions	1,413	1,415	-	-	-	1,415
	4,537	4,539	-	-	-	4,539

The cash outflows disclosed in the above table represent the contractual undiscounted cash flows relating to derivative financial liabilities held for risk management purposes and which are not usually closed out before contractual maturity. The disclosure shows net cash flow amounts for derivatives that are net cash-settled and gross cash inflow and outflow amounts for derivatives that have simultaneous gross cash settlement.

(c.3) Market risk

The Company is exposed to the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market prices. Market risk is as follows:

(c.3.1) Foreign currency risk

The Company is exposed to foreign currency risk relating to purchases and sales which are denominated in foreign currencies. The Company primarily utilizes forward exchange contracts with maturities of less than one year to hedge such financial assets and liabilities denominated in foreign currencies. The forward exchange contracts entered into at the reporting date also relate to anticipated purchases and sales, denominated in foreign currencies, for the subsequent period.

Exposure to foreign currency risk At 31 March 2026	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements				
	USD	EUR	CNY	CAD	Total
	(in million Baht)				
Trade accounts receivable	1,187	79	132	-	1,398
Other non-current financial assets	5,524	-	-	67	5,591
Trade accounts payable	(797)	(15)	(1)	-	(813)
Loans from financial institutions	(2,475)	-	-	-	(2,475)
Net statement of financial position exposure	3,439	64	131	67	3,701
Sales forecast	6,531	576	576	-	7,683
Purchases forecast	(3,859)	(99)	(5)	-	(3,963)
Net forecast transaction exposure	6,111	541	702	67	7,421
Forward exchange buying contracts	986	52	59	-	1,097
Forward exchange selling contracts	(1,905)	(1)	-	-	(1,906)
Net exposure	5,192	592	761	67	6,612

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินยูโร	เงินหยวน	เงินดอลลาร์ แคนาดา	รวม
	(ล้านบาท)				
ลูกหนี้การค้า	1,224	217	67	-	1,508
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	6,350	-	-	67	6,417
เจ้าหนี้การค้า	(1,583)	(62)	(64)	-	(1,709)
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงิน ที่มีความเสี่ยง - สุทธิ	5,991	155	3	67	6,216
ประมาณการยอดขายสินค้า	7,963	703	703	-	9,369
ประมาณการยอดซื้อสินค้า	(5,043)	(135)	(5)	-	(5,183)
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น - สุทธิ	8,911	723	701	67	10,402
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	166	9	-	-	175
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	(205)	(32)	(24)	-	(261)
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	8,872	700	677	67	10,316

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงานส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อัตราการเปลี่ยนแปลง	การแข็งค่า	การอ่อนค่า
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	
2569			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	10	(887)	887
เงินยูโร	10	(70)	70
เงินหยวน	10	(68)	68
เงินดอลลาร์แคนาดา	10	(7)	7
2568			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	10	(399)	399
เงินยูโร	10	(70)	70
เงินหยวน	10	(68)	68
เงินดอลลาร์แคนาดา	10	(7)	7

Exposure to foreign currency risk At 31 March 2025	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements				
	USD	EUR	CNY	CAD	Total
	(in million Baht)				
Trade accounts receivable	1,224	217	67	-	1,508
Other non-current financial assets	6,350	-	-	67	6,417
Trade accounts payable	(1,583)	(62)	(64)	-	(1,709)
Net statement of financial position exposure	5,991	155	3	67	6,216
Sales forecast	7,963	703	703	-	9,369
Purchases forecast	(5,043)	(135)	(5)	-	(5,183)
Net forecast transaction exposure	8,911	723	701	67	10,402
Forward exchange selling contracts	166	9	-	-	175
Forward exchange buying contracts	(205)	(32)	(24)	-	(261)
Net exposure	8,872	700	677	67	10,316

Sensitivity analysis

A reasonably possible strengthening (weakening) of Thai Baht against all other foreign currencies at the reporting date would have affected the measurement of financial instruments denominated in a foreign currency. This analysis assumes that all other variables, in particular interest rates, remain constant.

Impact to profit or loss	Movement (%)	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
		Strengthening	Weakening
		(in million Baht)	
2026			
USD	10	(887)	887
EUR	10	(70)	70
CNY	10	(68)	68
CAD	10	(7)	7
2025			
USD	10	(399)	399
EUR	10	(70)	70
CNY	10	(68)	68
CAD	10	(7)	7

(ค.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในขนาดของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ซึ่งกลุ่มบริษัทบริหารหนี้สินโดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568
	(ล้านบาท)	
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,451	-
	2,451	-

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทเกิดขึ้นจากเงินกู้ยืม เงินกู้ยืมซึ่งกู้ด้วยอัตราดอกเบี้ยลอยตัวจะทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดที่เกิดจากอัตราดอกเบี้ย หากอัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงในอัตราร้อยละ 1 ต่อปี โดยที่ปัจจัยอื่นทั้งหมดคงที่ ทำให้กำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับปีและส่วนของผู้ถือหุ้นมีผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวของเงินกู้ยืม ดังนี้

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 1%	อัตราดอกเบี้ยลดลง 1%
	(ล้านบาท)	
2569		
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	25	(25)

24. การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

(c.3.2) Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Company's operations and its cash flows. The Company manages liabilities by borrowing with fixed interest rates and floating interest rates based on the market conditions.

Exposure to interest rate risk At 31 March	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2026	2025
	(in million Baht)	
Financial instruments with variable interest rates		
Long-term loans from financial institutions	2,451	-
	2,451	-

Cash flow sensitivity analysis for variable-rate instruments

The Company's interest rate risk arises primarily from borrowings with floating interest rate, which expose the Company to cash flow interest rate risk. A reasonably possible change of 1% interest rate at the report date, with all other variables held constant, would have affected profit before income tax for the year and equity as a result of changes in the floating interest rate on borrowing as follow;

Impact to profit or loss	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	1% increase in interest rate	1% decrease in interest rate
	(in million Baht)	
2026		
Financial instruments with variable interest rates	25	(25)

24. Capital management

The Board of Directors' policy is to maintain a strong capital base so as to maintain investor, creditor and market confidence and to sustain future development of the business. The Board regularly monitors the return on capital by evaluating result from operating activities divided by total shareholders' equity, excluding non-controlling interests and also monitors the level of dividends to ordinary shareholders.

25. การผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568
	(ล้านบาท)	
การผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน		
เครื่องจักรและอุปกรณ์	6	11
รวม	6	11

หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวน 1 ล้านบาท (31 มีนาคม 2568: 1 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางการปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัท

เลตเตอร์ออฟเครดิต

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทมีเลตเตอร์ออฟเครดิตซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวน 6 ล้านบาท (31 มีนาคม 2568: 6 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันสำหรับซื้อวัตถุดิบและวัสดุ

สัญญาซื้อสินค้าและบริการระยะยาว

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อสินค้าและบริการระยะยาว ดังนี้

สัญญาซื้อโซดาไฟ (Caustic soda) กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในประเทศไทย โดยตกลงซื้อโซดาไฟจากบริษัทดังกล่าวในปริมาณและราคาที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 3 ปี และจะสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2570

สัญญาซื้อกระแสไฟฟ้ากับบริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเคทู จำกัด โดยบริษัทตกลงที่จะซื้อกระแสไฟฟ้าจากบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 1.1 เมกะวัตต์ต่อชั่วโมง ในราคาตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 15 ปี เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2556

สัญญาการใช้สิทธิกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศ โดยบริษัทดังกล่าวตกลงที่จะให้บริการต่าง ๆ แก่บริษัท ซึ่งประกอบด้วย การให้ความรู้ทางเทคนิคและความช่วยเหลือที่เกี่ยวข้องกับการผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอนและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทนั้น จะได้รับค่าสิทธิซึ่งคำนวณตามอัตราร้อยละของยอดขายผลิตภัณฑ์ของบริษัท สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้สิ้นสุดลงในวันที่ 31 มีนาคม 2572

บริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติกับบริษัทในประเทศเป็นระยะเวลา 10 ปี เริ่มต้น 1 กรกฎาคม 2564 ถึง 30 มิถุนายน 2574 บริษัทตกลงที่จะซื้อก๊าซธรรมชาติตามสัญญาและข้อกำหนดที่กำหนดไว้ในสัญญา

25. Commitments with non-related parties

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2026	2025
	(in million Baht)	
Capital commitments		
Machinery and equipment	6	11
Total	6	11

Guarantees

As at 31 March 2026, there were outstanding bank guarantees of approximately Baht 1 million (31 March 2025: Baht 1 million) issued by the banks on behalf of the Company in respect of certain performance bonds as required in the normal course of business.

Letter of credits

As at 31 March 2026, there were outstanding letter of credits of approximately Baht 6 million (31 March 2025: Baht 6 million) issued by the banks on behalf of the Company in respect of certain performance bonds as required for purchase of raw material and supplies.

Long-term purchase of goods and service agreements

As at 31 March 2026, the Company has commitments in respect of long-term purchase of goods and service agreements as follows:

A caustic soda purchase agreement with a non-related local company at the quantities and prices as stipulated in the agreement. The agreement was for a period of 3 years and will expire on 31 December 2027.

An electricity purchase agreement with Gulf JP NK2 Co., Ltd. for the procurement of 1.1 MW of electricity per hour, at prices to be determined in accordance with the provisions of the agreement. The agreement is for a period of 15 years commencing from September 2013.

A royalty agreement with a non-related overseas company, who agreed to provide, among other things, technical know-how and assistance relating to the manufacture of rayon staple fiber and allied products to the Company for a fee calculated at a percentage of product sales. The agreement is for a period of 5 years which expires on 31 March 2029.

The Company has entered into the Natural Gas purchase agreement with a local company for a period of 10 years from 1 July 2021 to 30 June 2031. The Company agrees to purchase natural gas based on terms and conditions as stipulated in the agreement.

บริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายสัญญาซื้อขายกระดาษกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศ โดยจัดซื้อเยื่อกระดาษในปริมาณและราคาที่ระบุไว้ในข้อตกลงตามสัญญา ซึ่งมีผลจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2570 และขณะนี้อยู่ในระหว่างการเจรจาเพื่อต่ออายุสัญญา

26. เรื่องอื่น

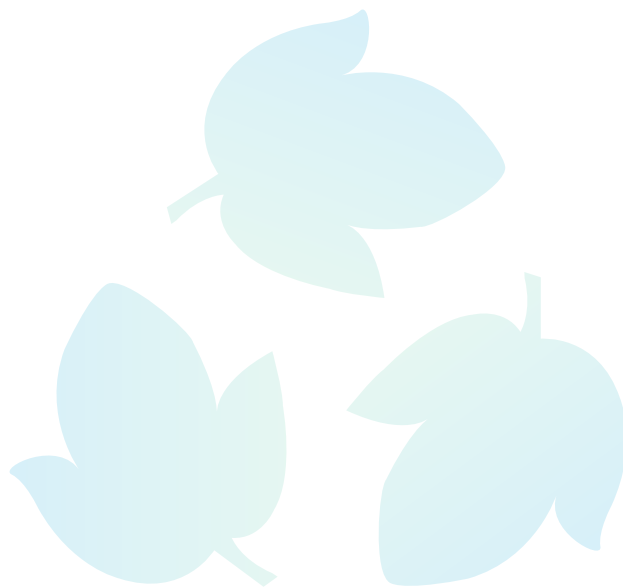
การประกาศแผนการลดขนาด

เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2568 บริษัทได้ประกาศการตัดสินใจเกี่ยวกับแผนการลดขนาดธุรกิจโดยจะหยุดสายการผลิตหนึ่งจากทั้งหมด 5 สายการดำเนินงานในปัจจุบัน จากการปรับลดขนาดดังกล่าวบริษัทได้รับรู้ค่าขาดเชิงการเลิกจ้างพนักงานจำนวน 14 ล้านบาท สำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับสายการผลิตที่ถูกกระทบ ซึ่งมีมูลค่า ตามบัญชีจำนวน 28 ล้านบาท ผู้บริหารได้ประเมินว่าทรัพย์สินดังกล่าวอยู่ในสถานะหยุดใช้งานชั่วคราว และจะได้รับการเก็บรักษาเพื่อให้สามารถนำกลับมาใช้ในกระบวนการผลิตในอนาคตได้

27. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

การเสนอการจ่ายปันผลของบริษั

เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2569 ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้ผ่านมติเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 10.08 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวจะถูกเสนอเพื่ออนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569



The Company has entered into pulp purchase agreements with a non-related overseas company, for the procurement of pulp at quantities and prices to be determined in accordance the provisions of the agreements which is effective until 31 December 2027.

26. Other matter

Announcement of the downsizing plan

On 24 October 2025, the Company announced the decision of the plan to downsize its business by stopping one line of production out of current five lines operations. As a result of the downsizing, the Company recognized employee termination benefits amounting to Baht 14 million. In respect of the machinery and equipment associated with the suspended production line with carrying value of Baht 28 million, management has assessed that those were temporarily suspended and will be maintained to be available for use in future production activities.

27. Events after the reporting period

The proposal of dividend payment of the Company

On 27 May 2026, the Company's Board of Directors passed a resolution to approve the dividend payment of Baht 0.05 per share, amounting to Baht 10.08 million. These dividend payments are subject to the resolution of the Company's Annual General Meeting of Shareholders in 2026.





4

เอกสารแนบ Attachment

297 รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและ
ผู้บริหาร

308 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการใน
บริษัทร่วมและการร่วมค้า

297 Details of the Board of Directors and
Management

309 Details of Directorship Positions in
Associates and Joint Venture



รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร Details of the Board of Directors and Management

นาย कुमार มังกาลิม เบอร์ล่า

อายุ: 59 ปี

ประธานกรรมการบริษัท

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 6 กรกฎาคม 2536 คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India) M.B.A. (London Business School) สัญชาติ อินเดีย ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ลูกชายของนางราชาสรี เบอร์ล่า สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
	บริษัทจดทะเบียนอื่น	
	ปัจจุบัน	กรรมการ - บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์)
	บริษัทอื่น	
	ปัจจุบัน	กรรมการ - บจ.อินโดไทยซินเทติกส์
ปัจจุบัน	กรรมการ - บจ.อดิตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย)	
ปัจจุบัน	กรรมการ - บจ.ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์	

Mr. Kumar Mangalam Birla

Age : 59 years

Chairman of the Board of Director

Appointment date of Directorship 6 July 1993 Education / Training F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India) M.B.A. (London Business School) Nationality Indian Family relationship between Directors Son of Mrs. Rajashree Birla Shareholding in TR None	Work Experience in the past 5 years	
	Other Listed Company	
	Present	Director - Birla Carbon (Thailand) Plc.
	Non-Listed Company	
	Present	Director - Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd.
Present	Director - Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.	
Present	Director - Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd.	

นางราชาสรี เบอร์ล่า

อายุ : 81 ปี

กรรมการบริษัท

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 10 ตุลาคม 2538	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม Bachelor of Arts (Chennai University, India)	บริษัทจดทะเบียนอื่น	
สัญชาติ อินเดีย	ปัจจุบัน	กรรมการ - บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ มารดาของนาย कुमार มังกาลัม เบอร์ล่า	บริษัทอื่น	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี	ปัจจุบัน	กรรมการ - บจ.อินโดไทยซินเทติกซ์
	ปัจจุบัน	กรรมการ - บจ.อดิตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย)
	ปัจจุบัน	กรรมการ - บจ.ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์

นายปุรส์โชติมดาส ชาร์มา

อายุ : 82 ปี

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 9 กันยายน 2563	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม Bachelor of Arts (B.A.) Director Certification Program (DCP#13/2021), IOD	บริษัทจดทะเบียนอื่น	
สัญชาติ อินเดีย	ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ - บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ไม่มี	บริษัทอื่น	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี	ปัจจุบัน	กรรมการ - บจ.ไทย อคริลิค ไฟเบอร์

Mrs. Rajashree Birla

Age : 81 years

Director

Appointment date of Directorship 10 October 1995 Education / Training Bachelor of Arts (Chennai University, India) Nationality Indian Family relationship between Directors Mother of Mr. Kumar Mangalam Birla Shareholding in TR None	Work Experience in the past 5 years	
	Other Listed Company	
	Present	Director - Birla Carbon (Thailand) Plc.
	Non-Listed Company	
	Present	Director - Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd.
	Present	Director - Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.
	Present	Director - Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd.

Mr. Purshottam Dass Sharma

Age : 82 years

Independent Director / Chairman of Audit Committee

Appointment date of Directorship 9 September 2020 Education / Training Bachelor of Arts (B.A.) Director Certification Program (DCP#13/2021), IOD Nationality Indian Family relationship between Directors None Shareholding in TR None	Work Experience in the past 5 years	
	Other Listed Company	
	Present	Independent Director - Birla Carbon (Thailand) Plc.
	Non-Listed Company	
	Present	Director - Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd.

นายดิวารักษ์ กาจามัน คาวีชวาร์

อายุ : 80 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
22 พฤศจิกายน 2567	บริษัทจดทะเบียนอื่น	
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	-ไม่มี-	
B.E. (Chemical Engineering), NIT, Raipur	บริษัทอื่น	
สัญชาติ	2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท - บจ. เคเค เอ็นเตอร์ไพรส์ แอนด์ คอนซัลแตนท์
ไทย	2552 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท - บจ. เคแอลเจ ออร์แกนิก (ประเทศไทย)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ	2543 - 2552	ประธานบริษัท - บจ. อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย)
ไม่มี		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ		
80 หุ้น		

นายราม นารช อาการ์วาล

อายุ : 75 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
22 พฤศจิกายน 2567	บริษัทจดทะเบียนอื่น	
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	-ไม่มี-	กรรมการอิสระ - บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์)
A.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)	บริษัทอื่น	
สัญชาติ	2557 - 2560	ประธานบริษัท - บจ. ไทยฟิลาเมนต์เท็กซ์ไทล์
อินเดีย	2553 - 2555	ประธานบริษัท - บจ. อินโดไทยซินเทติกส์
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ	2547 - 2553	ประธานบริษัท - อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี. ประเทศอียิปต์
ไม่มี		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	2542 - 2547	ประธานบริษัท - พีที ซันไรต์ บิโวมิ เท็กซ์ไทล์ ประเทศอินโดนีเซีย
ไม่มี		

Mr. Diwakar Gajanan Kaveeshwar

Age : 80 years

Independent Director / Member of Audit Committee

Appointment date of Directorship 22 November 2024	Work Experience in the past 5 years	
Education / Training B.E. (Chemical Engineering), NIT, Raipur	Other Listed Company	
	-None-	
Nationality Thai	Non-Listed Company	
	2016 - Present	Director - KK Enterprise & Consultant Co.,Ltd.
	2009 - Present	Director - KLJ Organic Ltd.
Family relationship between Directors None	2000 - 2009	President - Aditya Birla Chemicals (Thailand) Co.,Ltd
	Shareholding in TR 80 shares	

Mr. Ram Naresh Agarwal

Age : 75 years

Independent Director / Member of Audit Committee

Appointment date of Directorship 22 November 2024	Work Experience in the past 5 years	
Education / Training A.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)	Other Listed Company	
	-None-	Independent Director - Birla Carbon (Thailand) Plc.
Nationality Indian	Non-Listed Company	
	2014 - 2017	President - Thai Filament Textile Ltd.
	2010 - 2012	President - Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd.
	2001 - 2010	President - Alexandria Fiber Co.,S.A.E. - Egypt
	1999 - 2004	President - PT. Sunrise Bumi Textiles - Indonesia
Family relationship between Directors None	Shareholding in TR None	

นายวาติราช กุลการ์บี

อายุ : 52 ปี

กรรมการบริษัท

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
28 พฤษภาคม 2568	บริษัทจดทะเบียนอื่น	
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	-ไม่มี-	
B.E. (Chemical Engineering), NIT, Raipur	บริษัทอื่น	
สัญชาติ	ปัจจุบัน	กรรมการ – บจ. เอวี เทอเรช เบย์ อิงค์ - ประเทศแคนาดา
อินเดีย	ปัจจุบัน	กรรมการ – บจ. เอวี กรู๊ป เอ็นบี อิงค์- ประเทศแคนาดา
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ	ปัจจุบัน	กรรมการ – บจ. เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด – ประเทศจีน
ไม่มี	2563 - 2567	CEO - ITC Paperboards and Specialty Pape - India
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	2559 - 2563	Senior Business Leader - ITC Limited
ไม่มี		

นายสุชิล กุมาร กุปตา

อายุ : 55 ปี

กรรมการบริษัท / ประธานบริษัท

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
14 สิงหาคม 2568	ต.ค. 2566 -	ประธานบริษัท
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ปัจจุบัน	
Bachelor of Science (Chemical Engineering)	บริษัทอื่น	
สัญชาติ	ม.ค. 2569 -	กรรมการบริษัท - Multifibres and Yarns (USA) Inc
อินเดีย	ปัจจุบัน	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ	2565 - 2566	Vice President (Technical) - Grasim Industries Ltd. - India
ไม่มี	2558 - 2565	Vice President (Technical) – PT Indo Bharat Rayon, Indonesia
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ		
ไม่มี		

Mr. Vadiraj Kulkarni

Age : 52 years

Director

Appointment date of Directorship 28 May 2025	Work Experience in the past 5 years	
Education / Training B.E. (Chemical Engineering), NIT, Raipur	Other Listed Company	
Nationality Indian	-None-	
Family relationship between Directors None	Non-Listed Company	
Shareholding in TR None	Present	Director – AV Terrace Bay, Inc. - Canada
	Present	Director – AV Group NB Inc. - Canada
	Present	Director – Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd. - China
	2020 - 2024	CEO - ITC Paperboards and Specialty Pape - India
	2016 - 2020	Senior Business Leader - ITC Limited

Mr. Sushil Kumar Gupta

Age : 55 years

Director / President

Appointment date of Directorship 14 August 2025	Work Experience in the past 5 years	
Education / Training Bachelor of Science (Chemical Engineering)	Oct 2023 - Present	President
Nationality Indian	Non-Listed Company	
Family relationship between Directors None	Jan 2026 - Present	Director – Multifibres and Yarns (USA) Inc.
Shareholding in TR None	2022 - 2023	Vice President (Technical) - Grasim Industries Ltd., India
	2015 - 2022	Vice President (Technical) – PT Indo Bharat Rayon, Indonesia

นายราเจส กุมาร จาร์

อายุ : 56 ปี

รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์)

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง 1 สิงหาคม 2567 คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม B. Sc. (Hons.) (Bachelor of Science, Bhagalpur University, India) A.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India) สัญชาติ อินเดีย ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ไม่มี สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
	ส.ค. 2567 - ปัจจุบัน	รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์)
	บริษัทอื่น	
	2566 - ก.ค. 2567 2561 - 2566	รองประธาน (ฝ่ายการเงิน) - บจ.ฟิลคริม เรย์ลเตอร์ รองผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและเลขานุการบริษัท - บมจ.อาบาเทก (เอเชีย)

นายอุโตชาเบอร์ มาฮาปราสาท

อายุ : 51 ปี

รองประธาน (ฝ่ายผลิต)

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง 1 สิงหาคม 2567 คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม Post Graduate Dip in Management (The Strategy Academy Centre for Advanced Studies) Diploma in Petro-Chemicals (M.S. University Vadodara) สัญชาติ อินเดีย ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ไม่มี สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
	ส.ค. 2567 - ปัจจุบัน	รองประธาน (ฝ่ายผลิต)
	ม.ค. - ก.ค. 2567 2562 - 2566 2560 - 2562	รองประธาน (ฝ่ายเทคนิค) ผู้ช่วยรองประธาน (ฝ่ายบริการทางเทคนิค) ผู้ช่วยรองประธาน (ฝ่ายวิศวกรรมและการบำรุงรักษา)
	บริษัทอื่น	
	-ไม่มี-	

Mr. Rajesh Kumar Jha

Age : 56 years

Vice President (Finance & Commercial)

Appointment date 1 August 2024	Work Experience in the past 5 years	
Education / Training B. Sc. (Hons.) (Bachelor of Science, Bhagalpur University, India) A.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)	Aug 2024 - Present	Vice President (Finance & Commercial)
Nationality Indian	Non-Listed Company	
Family relationship between Directors None	2023 - Jul 2024	Vice President (Finance) - Fulcrum Realtors Co.,Ltd.
Shareholding in TR None	2018 - 2023	Assistant Director Finance and Company Secretary - Abatek (Asia) Public Co.,Ltd.

Mr. Udaishanker Mahaprasad Misra

Age : 51 years

Vice President (Production)

Appointment date 1 August 2024	Work Experience in the past 5 years	
Education / Training Post Graduate Dip in Management (The Strategy Academy Centre for Advanced Studies) Diploma in Petro-Chemicals (M.S. University Vadodara)	Aug 2024 - Present	Vice President (Production)
Nationality Indian	Jan - Jul 2024	Vice President (Technical)
Family relationship between Directors None	2019 - 2023	Assistant Vice President (Technical Services)
Shareholding in TR None	2017 - 2019	Assistant Vice President (Engineering & Maintenance)
	Non-Listed Company	
	-None-	

นายพิเชษฐ เกาบัว

อายุ : 55 ปี

รองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์)

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง 2 ธันวาคม 2567	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
	จ.ค. 2567 - ปัจจุบัน	รองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์)
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	บริษัทอื่น	
	2563 - 2567	ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและบริหาร - บจ.เอสซีลอร์ ออปติคอล แลบบอราทอรี (ประเทศไทย)
สัญชาติ ไทย	2562 - 2563	ผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายทรัพยากรบุคคล) - บจ.มาสด้า พาวเวอร์เทรน แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ไม่มี		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี		

นางสุวรรณา เอลิมวัฒน์

อายุ : 55 ปี

เลขานุการบริษัท

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 30 มิถุนายน 2553	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
	2568 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัทและรองผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายการเงิน)
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม • ปริญญาตรี (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัย รามคำแหง • อบรมหลักสูตรพื้นฐานสำหรับผู้ปฏิบัติงานเลขานุการ บริษัท จัดโดยตลท.และ กสท.	2562 - 2568	เลขานุการบริษัทและผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายการเงิน)
	2560 - 2562	เลขานุการบริษัทและผู้จัดการ (ฝ่ายการเงิน)
สัญชาติ ไทย	บริษัทอื่น	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ไม่มี	-ไม่มี-	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี		

Mr. Pichet Phaobue

Age : 55 years

Vice President (Human Resources)

Appointment date 2 December 2024 Education / Training Bachelor of Political Science (Public Administration), Chiangmai University Nationality Thai Family relationship between Directors None Shareholding in TR None	Work Experience in the past 5 years	
	Dec 2024 - Present	Vice President (Human Resources)
	Non-Listed Company	
	2020 - 2024	HR&GA Manager – Essilor Optical Laboratory (Thailand) Co.,Ltd.
	2016 - 2020	General Manager (HR) – Mazda Powertrain Manufacturing (Thailand) Co.,Ltd.

Mrs. Suwanna Chalermwat

Age : 55 years

Company Secretary

Appointment date 30 June 2010 Education / Training <ul style="list-style-type: none"> Bachelor of Finance & Banking, Ramkhamhaeng University Training courses for practitioners Company Secretary, organized by SET and SEC Nationality Thai Family relationship between Directors None Shareholding in TR None	Work Experience in the past 5 years	
	2025 - Present	Company Secretary & Deputy General Manager (Treasury)
	2019 - 2025	Company Secretary & Assistant General Manager (Treasury)
	2017 - 2019	Company Secretary & Manager (Treasury)
	Non-Listed Company	
	-None-	



รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

รายชื่อกรรมการ	รายชื่อบริษัท	บริษัทฯ	การร่วมค้า	บริษัทร่วม (ต่างประเทศ)					บริษัทร่วม (ในประเทศ)				
	TR			AVTB	AGAB	ABES	AVG	BJFC	ILT	ABCT	ITS	TAF	BCT
1. นาย कुमार มังกาลัม เบอรัลล่า		X							/	/		/	/
2. นางราชาสรี เบอรัลล่า		/							/	/		/	/
3. นายปुरुสโซตัมดาส ชาร์มา		//									/	//	
4. นายดิવાการ กาจันัน คาวิชวาร์		//											
5. นายราม นาเรช อาการ์วาล		//											
6. นายวาติราช กุลการ์นิ		/	/					/	/				
7. นายสุชิล कुमार กุปตา		/											

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการอิสระ

ประเทศ	ชื่อบริษัท	
แคนาดา	บริษัท เอวี เทอเรช เบย์ อิงค์	AVTB
ไทย	บริษัท อติตยา เบอรัลล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ABCT
ตุรกี	Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi	ABES
สวีเดน	บริษัท อติตยา กรู๊ป เอบี	AGAB
แคนาดา	บริษัท เอวี กรู๊ป เอ็นพี อิงค์	AVG
สหราชอาณาจักร	Adityajaya Trading Limited	AJT
จีน	บริษัท เบอรัลล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด	BJFC
อินโดนีเซีย	บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เทคโนโลยี	ILT
ไทย	บริษัท เบอรัลล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	BCT
ไทย	บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด	ITS
ไทย	บริษัท ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด	TAF
ไทย	บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด	TPC
ไทย	บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)	TR



Details of Directorship Positions in Associates and Joint Venture

Company name Directors' name	THAI RAYON	Joint Venture	Associated Company (Foreign)					Associated Company (Local)				
	TR	AVTB	AGAB	ABES	AVG	BJFC	ILT	ABCT	ITS	TAF	BCT	TPC
1. Mr. Kumar Mangalam Birla	X							/	/		/	/
2. Mrs. Rajashree Birla	/							/	/		/	/
3. Mr. Purshottam Dass Sharma	//									/	//	
4. Mr. Diwakar Gajanan Kaveeshwar	//											
5. Mr. Mr. Ram Naresh Agarwal	//											
6. Mr. Vadiraj Kulkarni	/	/			/	/						
7. Mr. Sushil Kumar Gupta	/											

Remark: X = Chairman of the Board / = Director // = Independent Director

Country	Company Name	
Canada	AV Terrace Bay Inc.	AVTB
Thailand	Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.	ABCT
Turkey	Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi	ABES
Sweden	Aditya Group AB	AGAB
Canada	AV Group NB Inc.	AVG
United Kingdom	Adityajaya Trading Limited	AJT
China	Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd.	BJFC
Indonesia	PT. Indo Liberty Textile	ILT
Thailand	Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd.	BCT
Thailand	Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd.	ITS
Thailand	Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd.	TAF
Thailand	Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd.	TPC
Thailand	Thai Rayon Public Co.,Ltd.	TR



Glossary / คำย่อ

ABCT	Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.	บริษัท อติดยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด
ABES	Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi	Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi
AGAB	Aditya Group AB	บริษัท อติดยา กรุ๊ป เอบี
AFCO	Alexandria Fiber Co.,S.A.E.	บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี.
AVG	AV Group NB Inc.	บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี ینگค์
AVTB	AV Terrace Bay Inc.	บริษัท เอวี เทอเรซ เบย์ ینگค์
AJT	Adityajaya Trading Limited	Adityajaya Trading Limited
BJFC	Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd.	บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด
ILT	PT. Indo Liberty Textiles	บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี้ เท็กซ์ไทล์
ITS	Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd.	บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด
TAF	Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd.	บริษัท ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด
BCT	Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd.	บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
TPC	Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd.	บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด
TR	Thai Rayon Public Co.,Ltd.	บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)
AGM	Annual General Meeting of Shareholders	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
BOD	Board of Directors	คณะกรรมการบริษัท
BOI	Board of Investment	สำนักคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
CAD	Canadian Dollar	ดอลลาร์แคนาดา
CNY	Chinese Yuan	หยวนจีน
CAGR	Compound Annual Growth Rate	อัตราการเติบโตเฉลี่ยทบต้นต่อปี
CS ₂	Carbon Disulphide	ก๊าซคาร์บอนไดซัลไฟด์
CSR	Corporate Social Responsibility	ความรับผิดชอบต่อสังคม
EU BAT	European Best Available Techniques	มาตรฐานเทคโนโลยีที่ดีที่สุดในยุโรป
EnMS	Energy Management Systems	ระบบการจัดการพลังงาน
FDI	Foreign Direct Investment	การลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ
H ₂ S	Hydrogen sulfide	ไฮโดรเจนซัลไฟด์
H ₂ SO ₄	Sulphuric Acid	กรดซัลฟูริก
INR	Indian Rupee	อินเดียรูปี
IOD	Thai Institute of Director	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ISO	International Organization for Standardization	องค์การระหว่างประเทศว่าด้วยการมาตรฐาน
MMCF	Man-made Cellulosic Fibres	เส้นใยเซลลูโลสที่มนุษย์สร้างขึ้น
MT	Metric Ton	เมตริกตัน
NW	Nonwoven	เส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอ
SEC	The Securities and Exchange Commission	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
SET	The Stock Exchange of Thailand	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
TL	Turkish Lira	ลีราตุรกี
USA	United State of America	ประเทศสหรัฐอเมริกา
USD	U.S. Dollar	ดอลลาร์สหรัฐฯ
VSF	Viscose Staple Fibre	เส้นใยเรยอน



Birla Cellulose
Fibres from nature



Fibres that are ethically derived from certified natural, renewable resources, manufactured through stringent eco-friendly processes and can be traced to origin.

Fibres from Nature



Birla
viscose



Birla
modal

Birla
purocelTM
because we care



บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107536001125

สำนักงานใหญ่ : 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า

ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ : 0-2253-6749-53

โรงงาน : 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา - อ่างทองไฮเวย์

ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000

โทรศัพท์ : 0-3561-1227-30 โทรสาร : 0-3561-1908

THAI RAYON PUBLIC COMPANY LIMITED

Registration No. : 0107536001125

Head Office : 888/160-1 Mahatun Plaza Building,

16th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Pathumwan,

Bangkok 10330

Tel : 0-2253-6749-53

Factory : 36 moo 2 Ayuthaya - Angthong Highway,

Tambol Posa, Amphur Muang, Angthong Province 14000

Tel : 0-3561-1227-30 Fax : 0-3561-1908

Website : <http://www.thairayon.com>, www.birlacellulose.com