

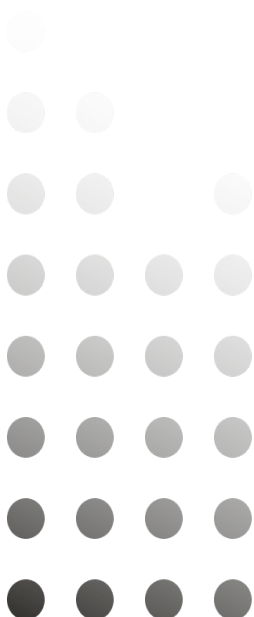


แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2569

แบบ 56-1 One Report (Structured Data Report)

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569



สารบัญ

	หน้า
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	4
การกำกับดูแลกิจการ	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	9
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	10
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	16

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : TR

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : อาคารมหาคุณพลาซ่า ชั้น 16, 888/160-161 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขต
ปทุมวัน

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10330

ประเภทธุรกิจ : ผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอนจำหน่ายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

เลขทะเบียนบริษัท : 0107536001125

โทรศัพท์ : 0-2253-6749-53

เว็บไซต์บริษัท : www.thairayon.com

อีเมล : suwanna.c@adityabirla.com

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 201,600,000

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2567	2568	2569
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	9,628,788.00	10,645,568.00	8,699,236.00
เส้นใยเรยอน (พันบาท)	9,310,999.00	10,175,960.00	8,105,395.00
อื่น ๆ (พันบาท)	317,789.00	469,608.00	593,841.00

	2567	2568	2569
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
เส้นใยเรยอน (%)	96.70	95.59	93.17
อื่น ๆ (%)	3.30	4.41	6.83

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2567	2568	2569
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	9,628,788.00	10,645,568.00	8,699,236.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	620,233.00	621,528.00	322,473.00
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	9,008,555.00	10,024,040.00	8,376,763.00

	2567	2568	2569
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	6.44	5.84	3.71
รายได้จากต่างประเทศ (%)	93.56	94.16	96.29

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2567	2568	2569
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2567	2568	2569
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	1,701,646.00	53,606.00	-819,225.00

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)**ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)**

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2567	2568	2569
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา	0.00	0.00	0.00

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : ไม่มี

URL นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท (ถ้ามี) : <https://www.thairayon.com/sus1.php>

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : ไม่มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท (ถ้ามี) : <https://www.thairayon.com/sustainable-development/sus5/>

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : การจัดการทรัพยากรน้ำ, การจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

การจัดการพลังงาน

• การใช้เชื้อเพลิง

	2567	2568	2569
น้ำมันเครื่องบิน (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันเตา (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันดิบ (บาร์เรล)	0.00	0.00	0.00
ก๊าซธรรมชาติ (ลูกบาศก์ฟุต)	0.00	0.00	0.00
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00

ไอน้ำ (ตัน)	0.00	N/A	0.00
ถ่านหิน (ตัน)	0.00	N/A	0.00

• การใช้ไฟฟ้า

	2567	2568	2569
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	0.00	0.00	0.00

การจัดการน้ำ

• การใช้น้ำ

	2567	2568	2569
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00

การจัดการขยะและของเสีย

• ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ

	2567	2568	2569
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

• ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2567	2568	2569
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.00	0.00	0.00
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.00	0.00	0.00
ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.00	0.00	0.00

ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.00	0.00	0.00
--	------	------	------

• การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรอบปีที่ผ่านมา

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : ไม่มี

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : <https://www.thairayon.com/investor-relations/annual-report/>

แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

• จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2567	2568	2569
พนักงานชาย (คน)	706	709	656
พนักงานหญิง (คน)	170	168	153
พนักงานรวม (คน)	876	877	809

• การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2567	2568	2569
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	489,720,000.00	499,200,000.00	489,720,000.00

• การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2567	2568	2569
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	20.00	0.00	3.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	906,054.00	0.00	848,267.00

• ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2567	2568	2569
--	------	------	------

จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	5	0	0
--	---	---	---

• ความผูกพันของพนักงาน

	2567	2568	2569
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	0.57	0.00	2.22

• ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ

	2567	2568	2569
ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : มี

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ถ้ามี) : <https://www.thairayon.com/investor-relations/annual-report/>

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ (6.1.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, การพัฒนากรรมการ, การกำกับดูแลบริษัท
ย่อยและบริษัทร่วม

จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

การจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ

การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์,
การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	7	100.00
กรรมการชาย	6	85.71
กรรมการหญิง	1	14.29
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	14.29
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	6	85.71
กรรมการอิสระ	3	42.86

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย กุมาร มังกาลิม เบอร์ล่า เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เต็ม	1 ต.ค. 2549	เศรษฐศาสตร์, กฎหมาย, ผู้นำ, บริหารธุรกิจ, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล
2. นาง ราชาสรี เบอร์ล่า เพศ: หญิง อายุ: 81 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: ศิลปกรรมศาสตร์ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	10 ต.ค. 2538	ผู้นำ, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อ สังคม

<p>3. นาย ปุรัสโซตัม คาส ชาร์มา เพศ: ชาย อายุ: 82 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: ศิลปกรรมศาสตร์ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไซ่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม</p>	<p>9 ก.ย. 2563</p>	<p>การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, บัญชี</p>
<p>4. นาย ดิวการ์ กาจันัน คาวีชวาร์ เพศ: ชาย อายุ: 80 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ไซ่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไซ่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่</p>	<p>22 พ.ย. 2567</p>	<p>เศรษฐศาสตร์, วิศวกรรม, การ จัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล</p>
<p>5. นาย ราม นารช อาการ์วาล เพศ: ชาย อายุ: 75 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไซ่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่</p>	<p>22 พ.ย. 2567</p>	<p>บัญชี, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความยั่งยืน, การ จัดการความเสี่ยง</p>
<p>6. นาย วาจิราจ กุลการ์นิ เพศ: ชาย อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม</p>	<p>28 พ.ค. 2568</p>	<p>เศรษฐศาสตร์, ความยั่งยืน, วิศวกรรม, ผู้นำ, การจัดการความ เสี่ยง</p>
<p>7. นาย สุซิล กุมาร กุปตา เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไซ่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม</p>	<p>14 ส.ค. 2568</p>	<p>วิศวกรรมศาสตร์และเครื่องจักร, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, วิศวกรรม, การจัดการองค์กร, ผู้นำ</p>

รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
1. นาย ประสาน กุมาร สีปานี เพศ: ชาย อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 25 ส.ค. 2564 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 7 ส.ค. 2568	นาย สุชีล กุมาร กุปตา วันที่ดำรงตำแหน่ง: 14 ส.ค. 2568
2. นาย แฮรี่ กฤษณะ อาการ์वाल เพศ: ชาย อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 15 ก.พ. 2565 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 11 เม.ย. 2568	นาย วาดิราช กุลการ์ณี วันที่ดำรงตำแหน่ง: 28 พ.ค. 2568

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ปุรส์โชติธม ดาส ชาร์มา [1] เพศ: ชาย อายุ: 82 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: ศิลปกรรมศาสตร์ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไซ่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เต็ม	22 พ.ย. 2567	การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, บัญชี
2. นาย ดิวการ์ กาจานัน คาวีชวาร์ [1] เพศ: ชาย อายุ: 80 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ไซ่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไซ่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	22 พ.ย. 2567	เศรษฐศาสตร์, วิศวกรรม, การ จัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
3. นาย ราม นารช อาการ์वाल [1] เพศ: ชาย อายุ: 75 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไซ่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	22 พ.ย. 2567	บัญชี, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความยั่งยืน, การ จัดการความเสี่ยง

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย สุชีล कुमार กุปตา เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม	ประธานบริษัท	1 ต.ค. 2566	ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความ ยั่งยืน, วิศวกรรม, ผู้นำ, บรรษัทภิบาล / การกำกับดูแล
2. นาย สุชีล कुमार กุปตา เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม	ประธานบริษัท	1 ต.ค. 2566	ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความ ยั่งยืน, วิศวกรรม, ผู้นำ, บรรษัทภิบาล / การกำกับดูแล
3. นาย อุโตซานเกอร์ มาฮาปราสาท เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: การจัดการ	รองประธาน (ฝ่ายผลิต)	1 ส.ค. 2567	บริหารธุรกิจ, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์
4. นาย อุโตซานเกอร์ มาฮาปราสาท เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: การจัดการ	รองประธาน (ฝ่ายผลิต)	1 ส.ค. 2567	บริหารธุรกิจ, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์
5. นาย ราเจส कुमार จาร์ [1] เพศ: ชาย อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บัญชี	รองประธาน (ฝ่ายการเงิน และพาณิชย์)	1 ส.ค. 2567	บัญชี, การเงิน
6. นาย ราเจส कुमार จาร์ [1] เพศ: ชาย อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บัญชี	รองประธาน (ฝ่ายการเงิน และพาณิชย์)	1 ส.ค. 2567	บัญชี, การเงิน
7. นาย พิเชษฐ์ เกาบัว เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: รัฐศาสตร์	รองประธาน (ฝ่าย ทรัพยากรมนุษย์)	2 ธ.ค. 2567	การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การ จัดการองค์กร

8. นาย พิเชษฐ์ เกาบัว เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: รัฐศาสตร์	รองประธาน (ฝ่าย ทรัพยากรมนุษย์)	2 ธ.ค. 2567	การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การ จัดการองค์กร
---	------------------------------------	-------------	--

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 656

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 153

จำนวนพนักงานรวม (คน) : 809

ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 489,720,000.00

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 809

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 640

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 79.11

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

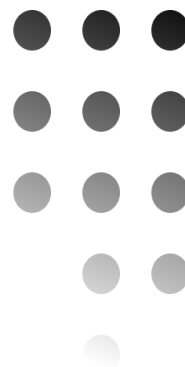
สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

• รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาง ราชาสรี เบอส์ล่า เพศ: หญิง อายุ: 81 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: ศิลปกรรมศาสตร์ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 10 ต.ค. 2538	ผู้นำ, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม
2. นาย ดิวการ์ กาจานัน คาวีชวาร์ เพศ: ชาย อายุ: 80 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 22 พ.ย. 2567	เศรษฐศาสตร์, วิศวกรรม, การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
3. นาย ราม นารช อาการ์วาล เพศ: ชาย อายุ: 75 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 22 พ.ย. 2567	บัญชี, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความยั่งยืน, การจัดการความเสี่ยง



Annual Registration Statement / Annual Report

Form 56-1 One Report

(Structured Data Report)

THAI RAYON PUBLIC COMPANY LIMITED

Fiscal Year End 31 March 2026

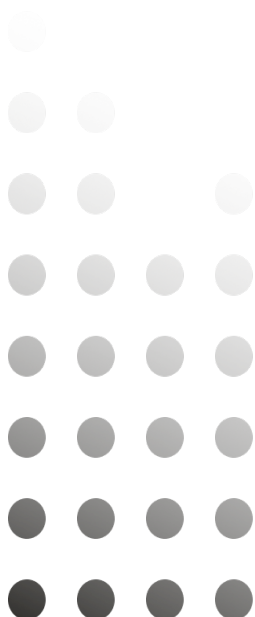


Table of Contents

	Page
Business Operations and Performance	
Group Structure and Operations	1
Sustainable Development	4
Corporate Governance	
Corporate Governance Policy	9
Corporate Governance Structure and Significant Information Regarding the Board of Directors, Subcommittees, Management, Employee and Other Information	10
Performance Report on Corporate Governance	18

Group Structure and Operations

Group Structure and Operations

Business Overview and Policies (1.1)

Company Information (1.1.5)

Company Name : THAI RAYON PUBLIC COMPANY LIMITED

Symbol : TR

Address : 888/160-1 MAHATUN PLAZA BLDG,
16 FLOOR, PLOENCHIT ROAD, LUMPINI, PATHUMWAN,

Province : Bangkok

Postcode : 10330

Business : The Company is the manufacturer of viscose rayon staple fibre
for sales to both domestic and export markets.

Registration Number : 0107536001125

Telephone : 0-2253-6749-53

Website : www.thairayon.com

Email : suwanna.c@adityabirla.com

Total Shares Sold (shares)

Common Stock : 201,600,000

Preferred Stock : 0

Business Operations (1.2)

Revenue Structure (1.2.1)

By Product Line or Business Grouping

	2024	2025	2026
Total revenue from operations (Thousand baht)	9,628,788.00	10,645,568.00	8,699,236.00
Viscose Staple Fibre (Thousand baht)	9,310,999.00	10,175,960.00	8,105,395.00
Other (Thousand baht)	317,789.00	469,608.00	593,841.00

	2024	2025	2026
Total revenue from operations (%)	100.00	100.00	100.00
Viscose Staple Fibre (%)	96.70	95.59	93.17
Other (%)	3.30	4.41	6.83

By Geographical Area or Market

	2024	2025	2026
Total revenue from operations (Thousand baht)	9,628,788.00	10,645,568.00	8,699,236.00
Domestic (Thousand baht)	620,233.00	621,528.00	322,473.00
International (Thousand baht)	9,008,555.00	10,024,040.00	8,376,763.00

	2024	2025	2026
Total revenue from operations (%)	100.00	100.00	100.00
Domestic (%)	6.44	5.84	3.71
International (%)	93.56	94.16	96.29

Other income as specified in the financial statements

	2024	2025	2026
Total other income (Thousand baht)	0.00	0.00	0.00
Other income from operations (Thousand baht)	0.00	0.00	0.00
Other income not from operations (Thousand baht)	0.00	0.00	0.00

Share of profit of joint ventures and associates accounted for using equity method

	2024	2025	2026
Share of profit (Thousand baht)	1,701,646.00	53,606.00	-819,225.00

Information on Products and Services (1.2.2)**Product/Service Information and Business Innovation Development (1.2.2.1)**

Research and Development (R&D) Policy : Yes

(Unit : Thousand baht)	2024	2025	2026
R&D expenses in the past 3 years	0.00	0.00	0.00

Sustainable Development

Sustainable Development

Sustainability Management Policy and Targets (3.1)

Sustainability Management Policy and Targets

Corporate Sustainability Policy : No

URL of corporate sustainability policy : <https://www.thairayon.com/sus1.php>
(if applicable)

Environmental Aspect (3.3)

Policy and Guideline on Environmental Aspect (3.3.1)

Environmental Policy and Practice : No

URL of environmental policy and practice : <https://www.thairayon.com/sustainable-development/sus5/>
(if applicable)

Company environmental guideline : Water Management, Waste Management

Results with Respect to the Environmental Aspect (3.3.2)

Energy management

• Fuel consumption

	2024	2025	2026
Jet fuel (Litres)	0.00	0.00	0.00
Diesel (Litres)	0.00	0.00	0.00
Gasoline (Litres)	0.00	0.00	0.00
Fuel oil (Litres)	0.00	0.00	0.00
Crude oil (Barrels)	0.00	0.00	0.00
Natural gas (Standard cubic feet)	0.00	0.00	0.00
LPG (Kilograms)	0.00	0.00	0.00

Steam (Metric tonnes)	0.00	N/A	0.00
Coal (Metric tonnes)	0.00	N/A	0.00

• **Electricity consumption**

	2024	2025	2026
Total electricity consumption within the organization (Kilowatt-Hours)	0.00	0.00	0.00

Water management

• **Water consumption**

	2024	2025	2026
Total water withdrawal (Cubic meters)	0.00	0.00	0.00

Waste management

• **Waste from operations**

	2024	2025	2026
Non-hazardous waste (Kilograms)	0.00	0.00	0.00
Hazardous waste (Kilograms)	0.00	0.00	0.00
Total waste generated (Kilograms)	0.00	0.00	0.00

Greenhouse gas management

• **Greenhouse gas emissions**

	2024	2025	2026
Scope 1 (Tons of carbon dioxide equivalents)	0.00	0.00	0.00
Scope 2 (Tons of carbon dioxide equivalents)	0.00	0.00	0.00
Scope 3 (Tons of carbon dioxide equivalents)	0.00	0.00	0.00

Total GHG emissions (Metric tonnes of carbon dioxide equivalent)	0.00	0.00	0.00
---	-------------	-------------	-------------

• **Verification of greenhouse gas emissions over the past year**

Third-party verification : No

Social Aspect (3.4)

Policy and Guideline on Social Aspect (3.4.1)

Human Rights Policy and Practice : Yes

URL of human rights policy : <https://www.thairayon.com/investor-relations/annual-report/>

Company human right guideline : Employee Rights, Migrant Workers, Child Labor, Consumer Rights, Community and Environment Rights, Safety and Occupational Health at Work, Non-discrimination

Results with Respect to the Social Aspect (3.4.2)

Information about employees

• Total number of employees

	2024	2025	2026
Number of male employees (Persons)	706	709	656
Number of female employees (Persons)	170	168	153
Total number of employees (Persons)	876	877	809

• Employee remuneration

	2024	2025	2026
Employee remuneration (baht)	489,720,000.00	499,200,000.00	489,720,000.00

• Employee development and training

	2024	2025	2026
Average employee training hours (Hours / Person / Year)	20.00	0.00	3.00
Employee development and training expenses (baht)	906,054.00	0.00	848,267.00

• Health, safety and work environment

	2024	2025	2026
--	------	------	------

Total number of lost time injury incidents by employees (Cases)	5	0	0
--	---	---	---

• **Employee retention**

	2024	2025	2026
Percentage of employees who voluntarily resigned (%)	0.57	0.00	2.22

• **Significant labor dispute**

	2024	2025	2026
Significant labor dispute	No	No	No

Corporate Governance Policy

Corporate Governance Policy

Overview of the Corporate Governance Policy and Guideline (6.1)

Corporate Governance Policy

Corporate Governance Policy : Yes

Company website on corporate governance policy : <https://www.thairayon.com/investor-relations/annual-report/>

Policy and Guideline Related to the Board of Directors (6.1.1)

Policy and guideline related to the board of directors

Company policy and guideline : Compensation, Director Development, Corporate Governance of Subsidiaries and Associated Companies

Code of Conduct (6.2)

Establishing a Code of Conduct

Establishing a Code of Conduct

Code of Conduct : Yes

Policy and Guideline related to the Code of Conduct

Company policy and guideline : Preventing of Conflicts of Interest, Preventing the Misuse of Inside Information, Anti-corruption, Whistleblowing

**Corporate Governance Structure
and Significant Information Regarding
the Board of Directors, Subcommittees,
Management,
Employee and Other Information**

Corporate Governance Structure and Significant Information Regarding the Board of Directors, Subcommittees, Management, Employee and Other Information

Board of Directors (7.2)

Composition of the board of directors (7.2.1)

	Number of persons	Percentage (%)
Total number of directors	7	100.00
Number of male directors	6	85.71
Number of female directors	1	14.29
Number of executive directors	1	14.29
Number of non-executive directors	6	85.71
Number of independent directors	3	42.86

Information on the board of directors and persons with authority to control the company (7.2.2)

List of directors

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
1. Mr. KUMAR MANGALAM BIRLA Gender: Male Age: 59 years old Highest level of education: Master's degree Major: Management Thai nationality: No Residing in Thailand: No	Chairman of the board (Non-executive) Director type: Original director	1 Oct 2006	Economics, Law, Leadership, Business Administration, Governance/ Compliance

2.	<p>Mrs. RAJASHREE BIRLA</p> <p>Gender: Female</p> <p>Age: 81 years old</p> <p>Highest level of education: Bachelor's degree</p> <p>Major: Fine and Applied Arts</p> <p>Thai nationality: No</p> <p>Residing in Thailand: No</p>	<p>Director</p> <p>(Non-executive)</p> <p>Director type: Re-elected as director</p>	<p>10 Oct 1995</p>	<p>Leadership, Sustainability, Corporate Social Responsibility</p>
3.	<p>Mr. PURSHOTTAM DASS SHARMA</p> <p>Gender: Male</p> <p>Age: 82 years old</p> <p>Highest level of education: Bachelor's degree</p> <p>Major: Fine and Applied Arts</p> <p>Thai nationality: No</p> <p>Residing in Thailand: Yes</p>	<p>Director</p> <p>(Non-executive, Independent director)</p> <p>Director type: Original director</p>	<p>9 Sep 2020</p>	<p>Risk Management, Audit, Accounting</p>
4.	<p>Mr. DIWAKAR GAJANAN KAVEESHWAR</p> <p>Gender: Male</p> <p>Age: 80 years old</p> <p>Highest level of education: Bachelor's degree</p> <p>Major: Engineering</p> <p>Thai nationality: Yes</p> <p>Residing in Thailand: Yes</p>	<p>Director</p> <p>(Non-executive, Independent director)</p> <p>Director type: Re-elected as director</p>	<p>22 Nov 2024</p>	<p>Economics, Engineering, Risk Management, Audit, Governance/ Compliance</p>
5.	<p>Mr. RAM NARESH AGARWAL</p> <p>Gender: Male</p> <p>Age: 75 years old</p> <p>Highest level of education: Master's degree</p> <p>Major: Accounting</p> <p>Thai nationality: No</p> <p>Residing in Thailand: Yes</p>	<p>Director</p> <p>(Non-executive, Independent director)</p> <p>Director type: Re-elected as director</p>	<p>22 Nov 2024</p>	<p>Accounting, Audit, Governance/ Compliance, Sustainability, Risk Management</p>

6.	Mr. Vadiraj Kulkarni Gender: Male Age: 52 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Engineering Thai nationality: No Residing in Thailand: No	Director (Non-executive) Director type: Original director	28 May 2025	Economics, Sustainability, Engineering, Leadership, Risk Management
7.	Mr. Sushil Kumar Gupta Gender: Male Age: 55 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Engineering Thai nationality: No Residing in Thailand: Yes	Director (Executive) Director type: Original director	14 Aug 2025	Industrial Materials & Machinery, Petrochemicals & Chemicals, Engineering, Corporate Management, Leadership

List of directors who resigned/vacated their position during the year

General information	Position	Tenure	Replacement Director
1. Mr. PRASAN KUMAR SIPANI Gender: Male Age: 62 years old Highest level of education: Master's degree Major: Accounting Thai nationality: No Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive)	Date position was assumed: 25 Aug 2021 Date directorship ended: 7 Aug 2025	Mr. Sushil Kumar Gupta Date position was assumed: 14 Aug 2025
2. Mr. HARI KRISHNA AGARWAL Gender: Male Age: 67 years old Highest level of education: Master's degree Major: Accounting Thai nationality: No Residing in Thailand: No	Director (Non-executive)	Date position was assumed: 15 Feb 2022 Date directorship ended: 11 Apr 2025	Mr. Vadiraj Kulkarni Date position was assumed: 28 May 2025

Other Information pertaining to committees

The Chairman is an independent director	: No
The Chairman and the manager are the same person	: No
The Chairman and the manager are members of the same family	: No
The company appoints at least one independent director to determine the agenda of the Board of Directors' meetings	: Yes

Sub-committees (7.3)

Information about sub-committees (7.3.2)

Audit Committee

List of audit committee members

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
1. Mr. PURSHOTTAM DASS SHARMA [1] Gender: Male Age: 82 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Fine and Applied Arts Thai nationality: No Residing in Thailand: Yes	Chairman of the audit committee (Non-executive, Independent director) Director type: Original director	22 Nov 2024	Risk Management, Audit, Accounting
2. Mr. DIWAKAR GAJANAN KAVEESHWAR [1] Gender: Male Age: 80 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Engineering Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Audit committee (Non-executive, Independent director) Director type: Re-elected as director	22 Nov 2024	Economics, Engineering, Risk Management, Audit, Governance/ Compliance
3. Mr. RAM NARESH AGARWAL [1] Gender: Male Age: 75 years old Highest level of education: Master's degree Major: Accounting Thai nationality: No Residing in Thailand: Yes	Audit committee (Non-executive, Independent director) Director type: Re-elected as director	22 Nov 2024	Accounting, Audit, Governance/ Compliance, Sustainability, Risk Management

[1] A director with the accounting expertise needed to review financial statements

Executives (7.4)

List and positions of the executive (7.4.1)

The four highest-ranking executives

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
1. Mr. Sushil Kumar Gupta Gender: Male Age: 55 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Engineering	President	1 Oct 2023	Corporate Social Responsibility, Sustainability, Engineering, Leadership, Governance/ Compliance
2. Mr. Sushil Kumar Gupta Gender: Male Age: 55 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Engineering	President	1 Oct 2023	Corporate Social Responsibility, Sustainability, Engineering, Leadership, Governance/ Compliance
3. Mr. Udaishanker Mahaprasad Misra Gender: Male Age: 51 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Management	Vice President (Production)	1 Aug 2024	Business Administration, Petrochemicals & Chemicals
4. Mr. Udaishanker Mahaprasad Misra Gender: Male Age: 51 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Management	Vice President (Production)	1 Aug 2024	Business Administration, Petrochemicals & Chemicals
5. Mr. Rajesh Kumar Jha [1] Gender: Male Age: 56 years old Highest level of education: Master's degree Major: Accounting	Vice President (Finance & Commercial)	1 Aug 2024	Accounting, Finance

6.	Mr. Rajesh Kumar Jha [1] Gender: Male Age: 56 years old Highest level of education: Master's degree Major: Accounting	Vice President (Finance & Commercial)	1 Aug 2024	Accounting, Finance
7.	Mr. Pichet Phaobue Gender: Male Age: 55 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Political Science	Vice President (Human Resources)	2 Dec 2024	Human Resource Management, Corporate Management
8.	Mr. Pichet Phaobue Gender: Male Age: 55 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Political Science	Vice President (Human Resources)	2 Dec 2024	Human Resource Management, Corporate Management

[1] Highest responsibility in accounting and finance

[2] Directly responsible for financial account supervision

Employees (7.5)

Information about company employees

Employees

Number of male employees (persons) : 656

Number of female employees (persons) : 153

Total number of employees (persons) : 809

Employee Remuneration

Total employee remuneration : 489,720,000.00

Provident fund

Total number of employees (persons) : 809

Number of employees contributing to the PVD (persons) : 640

Percentage of employees who are members (%) : 79.11

Performance Report on Corporate Governance

Performance Report on Corporate Governance

Summary of Director Performance (8.1)

Selection, development, and evaluation of duty performance of the Board of Directors (8.1.1)

List of new directors appointed in the past year

• List of continuing directors (full term of directorship and being re-appointed as a director)

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
1. Mrs. RAJASHREE BIRLA Gender: Female Age: 81 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Fine and Applied Arts Thai nationality: No Residing in Thailand: No	Director (Non-executive) Director type: Re-elected as director	Date position was assumed: 10 Oct 1995	Leadership, Sustainability, Corporate Social Responsibility
2. Mr. DIWAKAR GAJANAN KAVEESHWAR Gender: Male Age: 80 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Engineering Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive, Independent director) Director type: Re-elected as director	Date position was assumed: 22 Nov 2024	Economics, Engineering, Risk Management, Audit, Governance/ Compliance
3. Mr. RAM NARESH AGARWAL Gender: Male Age: 75 years old Highest level of education: Master's degree Major: Accounting Thai nationality: No Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive, Independent director) Director type: Re-elected as director	Date position was assumed: 22 Nov 2024	Accounting, Audit, Governance/ Compliance, Sustainability, Risk Management