



**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568**

**แบบ 56-1 One Report  
(Structured Data Report)**

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568



## สารบัญ

หน้า

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	4

### การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	9
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	10
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	17

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักกรรพย : TR

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16, 888/160-161 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขต  
ปทุมวัน

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10330

ประเภทธุรกิจ : ผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอนจำหน่ายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

เลขทะเบียนบริษัท : 0107536001125

โทรศัพท์ : 0-2253-6749-53

เว็บไซต์บริษัท : [www.thairayon.com](http://www.thairayon.com)

อีเมล : [suwanna.c@adityabirla.com](mailto:suwanna.c@adityabirla.com)

### จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 201,600,000

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

### โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

#### โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	8,361,295.00	9,628,788.00	10,645,568.00
เส้นใยเรยอน (พันบาท)	8,318,265.00	9,310,999.00	10,175,960.00
อื่น ๆ (พันบาท)	43,030.00	317,789.00	469,608.00

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
เส้นใยเรยอน (%)	99.49	96.70	95.59
อื่น ๆ (%)	0.51	3.30	4.41

#### โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	8,361,295.00	9,628,788.00	10,645,568.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	823,430.00	620,233.00	621,528.00
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	7,537,865.00	9,008,555.00	10,024,040.00

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	9.85	6.44	5.84
รายได้จากต่างประเทศ (%)	90.15	93.56	94.16

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	1,313,226.00	1,701,646.00	53,606.00

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา	0.00	0.00	0.00

## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

### นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

#### นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : ไม่มี

URL นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท (ถ้ามี) : <https://www.thairayon.com/sus1.php>

### การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท (ถ้ามี) : <https://www.thairayon.com/annual.php>

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : การจัดการทรัพยากรน้ำ, การจัดการขยะและของเสีย

#### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

##### การจัดการพลังงาน

##### • การใช้เชื้อเพลิง

	2566	2567	2568
น้ำมันเครื่องบิน (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันเตา (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันดิบ (บาร์เรล)	0.00	0.00	0.00
ก๊าซธรรมชาติ (ลูกบาศก์ฟุต)	0.00	0.00	0.00
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00



ไอน้ำ (ตัน)	0.00	0.00	N/A
ถ่านหิน (ตัน)	0.00	0.00	N/A

• การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	0.00	0.00	0.00

การจัดการน้ำ

• การใช้น้ำ

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00

การจัดการขยะและของเสีย

• ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
<b>ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

• ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.00	0.00	0.00
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.00	0.00	0.00
ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.00	0.00	0.00

ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.00	0.00	0.00
--	------	------	------

• การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรอบปีที่ผ่านมา

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : ไม่มี

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : <https://www.thairayon.com/annual.php>

แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

• จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2566	2567	2568
พนักงานชาย (คน)	699	706	709
พนักงานหญิง (คน)	170	170	168
พนักงานรวม (คน)	869	876	877

• การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	455,700,000.00	489,720,000.00	499,200,000.00

• การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	19.00	20.00	N/A
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	871,132.00	906,054.00	N/A

• ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
--	------	------	------

จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	3	5	N/A
--	---	---	-----

• จ้อพิพาคดันแรงงานที่สำคัญ

	2566	2567	2568
จ้อพิพาคดันแรงงานที่สำคัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : มี

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ถ้ามี) : <https://www.thairayon.com/annual.php>

### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ (6.1.1)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, การพัฒนากรรมการ, การกำกับดูแลบริษัท  
ย่อยและบริษัทร่วม

### จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

#### การจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ

##### การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์,  
การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร  
พนักงานและอื่นๆ

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	7	100.00
กรรมการชาย	6	85.71
กรรมการหญิง	1	14.29
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	0	0.00
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	7	100.00
กรรมการอิสระ	3	42.86

### ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

#### รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย กุมาร มังกาลัม เบอร์ลำ เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 ต.ค. 2549	เศรษฐศาสตร์, กฎหมาย, ผู้นำ, บริหารธุรกิจ, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล
2. นาง ราชาสรี เบอร์ลำ เพศ: หญิง อายุ: 80 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: ศิลปกรรมศาสตร์ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	10 ต.ค. 2538	ผู้นำ, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อ สังคม



3. นาย ปุรส์โชติธม คาส ชาร์มา เพศ: ชาย อายุ: 81 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: ศิลปกรรมศาสตร์ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	9 ก.ย. 2563	การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, บัญชี
4. นาย ประสาน กุมาร สิปปานิ เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	25 ส.ค. 2564	การจัดการกลยุทธ์, ความยั่งยืน, บัญชี
5. นาย ดิวการ กาจานัน คาวิชวาร์ เพศ: ชาย อายุ: 79 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	22 พ.ย. 2567	เศรษฐศาสตร์, วิศวกรรม, การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
6. นาย ราม นาราช อาการ์วาล เพศ: ชาย อายุ: 74 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	22 พ.ย. 2567	บัญชี, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความยั่งยืน, การจัดการความเสี่ยง
7. นาย วาติราช กุลการ์นิ เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	28 พ.ค. 2568	เศรษฐศาสตร์, ความยั่งยืน, วิศวกรรม, ผู้นำ, การจัดการความเสี่ยง

รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
1. นาย วินัย สัจจดวง เพศ: ชาย อายุ: 90 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 5 เม.ย. 2537 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 22 พ.ย. 2567	ไม่มีกรรมการมาดำรงตำแหน่งแทน
2. นาย ไซยัม ชุนเดอร์ มาอันชาเรีย เพศ: ชาย อายุ: 90 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ก.พ. 2546 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 22 พ.ย. 2567	ไม่มีกรรมการมาดำรงตำแหน่งแทน
3. นาย แฮรี่ กฤษณะ อาการ์वाल เพศ: ชาย อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 15 ก.พ. 2565 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 11 เม.ย. 2568	นาย วาติราช กุลการ์นิ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 28 พ.ค. 2568

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ	: ไม่ใช่
ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน	: ไม่ใช่
ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน	: ไม่ใช่
บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ	: ใช่

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

### ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

##### รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ปุรส์โสธัม ดาส ชาร์มา [1] เพศ: ชาย อายุ: 81 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: ศิลปกรรมศาสตร์ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	22 พ.ย. 2567	การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, บัญชี
2. นาย ดิวการ์ กาจันัน คาวีชาร์ [1] เพศ: ชาย อายุ: 79 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	22 พ.ย. 2567	เศรษฐศาสตร์, วิศวกรรม, การ จัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
3. นาย ราม นาราช อาการ์วัล [1] เพศ: ชาย อายุ: 74 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	22 พ.ย. 2567	บัญชี, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความยั่งยืน, การ จัดการความเสี่ยง

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

##### รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
--------------	-------------------	---------------------	----------------------------

1. นาย ไซยัม ซุนเดอร์ มาอันชาเรีย [1] เพศ: ชาย อายุ: 90 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ก.พ. 2546 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 22 พ.ย. 2567	ไม่มีกรรมการมาดำรงตำแหน่งแทน
2. นาย วินัย สัจจวง [1] เพศ: ชาย อายุ: 90 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ก.พ. 2546 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 22 พ.ย. 2567	ไม่มีกรรมการมาดำรงตำแหน่งแทน

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

### รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย สุชีล กุมาร กุปตา เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม	ประธานบริษัท	1 ต.ค. 2566	ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความยั่งยืน, วิศวกรรม, ผู้นำ, บรรษัทภิบาล / การกำกับดูแล
2. นาย อุโดซานเกอร์ มาฮาปราสาท เพศ: ชาย อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: การจัดการ	รองประธาน (ฝ่ายผลิต)	1 ม.ค. 2567	บริหารธุรกิจ, ปีโตรเคมีและเคมีภัณฑ์
3. นาย ราเจส กุมาร จาร์ [1] เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี	รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์)	1 ส.ค. 2567	บัญชี, การเงิน

4. นาย พิเชษฐ์ เกาบัว เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: รัฐศาสตร์	รองประธาน (ฝ่าย ทรัพยากรมนุษย์)	2 ธ.ค. 2567	การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การ จัดการองค์กร
---	------------------------------------	-------------	--

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

## นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

### ค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 709

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 168

จำนวนพนักงานรวม (คน) : 877

#### ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 499,200,000.00

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 877

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 793

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 90.42

## ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (7.6)

### ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

#### ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

##### • ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย อันเกษ กุมาร์ กาละ	ankesh.kala@adityabirla.com	0612621010

##### • เลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาง สุวรรณา เวลิมวัฒน์	suwanna.c@adityabirla.com	0814998334

##### • หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. บริษัท Aneja Management Consultants Consultants	ankesh.kala@adityabirla.com	

##### • หัวหน้างานนักलगทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาง สุวรรณา เวลิมวัฒน์	suwanna.c@adityabirla.com	0814998334

#### ผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัท	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้สอบบัญชีบริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ (บาท)
1. บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด	1. นาย ธีรวัฒน์ วิทยาภาเลิศ อีเมล: treerawat@kpmg.co.th หมายเลขโทรศัพท์: 026772000	1,985,000.00	-

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

• รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ดิวการ์ กาจานัน คาวิชวาร์ เพศ: ชาย อายุ: 79 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 22 พ.ย. 2567	เศรษฐศาสตร์, วิศวกรรม, การ จัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
2. นาย ราม นารช อาการ์วาล เพศ: ชาย อายุ: 74 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 22 พ.ย. 2567	บัญชี, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความยั่งยืน, การ จัดการความเสี่ยง
3. นาย วาติราช กุลการ์นิ เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 28 พ.ค. 2568	เศรษฐศาสตร์, ความยั่งยืน, วิศวกรรม, ผู้นำ, การจัดการความ เสี่ยง

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรมการ
----------------	-------------------	-----------------------------



นาย กุมาร มังกาลัม เบอร์ล้า	ประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาง ราชาสรี เบอร์ล้า	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ปุรส์โชติม คาส ชาร์มา	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ประสาน กุมาร สีปานิ	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ดิวาการ์ ทาจันัน คาวีชวาร์	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ราม นารช อาการวาล	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย วาติราจ กุลการ์นิ	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย วินัย สัจฉว	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ไชยัม ชุนเดอร์ มาอันชาเรีย	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย แฮรี่ กฤษณะ อาการวาล	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม

## การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง)	: 4
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM)	: 26 ก.ค. 2567
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM)	: ไม่มี

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ	เข้าประชุม AGM	เข้าประชุม EGM
1. นาย กุมาร มังกาลัม เบอร์ล้า (ประธานกรรมการ)	-	0/4	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
2. นาง ราชาสรี เบอร์ล้า (กรรมการ)	-	0/4	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
3. นาย ปุรส์โชติม คาส ชาร์มา (กรรมการ)	-	4/4	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
4. นาย ประสาน กุมาร สีปานิ (กรรมการ)	-	4/4	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
5. นาย ดิวาการ์ ทาจันัน คาวีชวาร์ (กรรมการ)	-	1/4	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
6. นาย ราม นารช อาการวาล (กรรมการ)	-	1/4	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

7. นาย วาติราช กุลการ์นี (กรรมการ)	-	0/4	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
8. นาย วินัย สัจฉว (กรรมการ)	22 พ.ย. 2567	3/4	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
9. นาย ไซยิม ชุนเดอร์ มาอันซาเรีย (กรรมการ)	22 พ.ย. 2567	2/4	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
10. นาย แฮรี่ กฤษณะ อาการ์วาล (กรรมการ)	11 เม.ย. 2568	4/4	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

### คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินอื่นๆ	คำตอบแทน ที่ไม่เป็นตัวเงิน
1. นาย กุมาร มังกาลัม เบอร์ล้า (ประธานกรรมการ)	-	0.00	0.00	ไม่มี
2. นาง ราชาสรี เบอร์ล้า (กรรมการ)	-	0.00	0.00	ไม่มี
3. นาย ปุรัสโซตัม คาส ชาร์มา (กรรมการ)	-	100,000.00	0.00	ไม่มี
4. นาย ประสาน กุมาร สีปานิ (กรรมการ)	-	100,000.00	0.00	ไม่มี
5. นาย ดิวาการ์ ทาจานัน คาวีชวาร์ (กรรมการ)	-	25,000.00	0.00	ไม่มี
6. นาย ราม นาราย อาการ์วาล (กรรมการ)	-	25,000.00	0.00	ไม่มี
7. นาย วาติราช กุลการ์นี (กรรมการ)	-	0.00	0.00	ไม่มี
8. นาย วินัย สัจฉว (กรรมการ)	22 พ.ย. 2567	75,000.00	0.00	ไม่มี
9. นาย ไซยิม ชุนเดอร์ มาอันซาเรีย (กรรมการ)	22 พ.ย. 2567	50,000.00	0.00	ไม่มี
10. นาย แฮรี่ กฤษณะ อาการ์วาล (กรรมการ)	11 เม.ย. 2568	100,000.00	0.00	ไม่มี

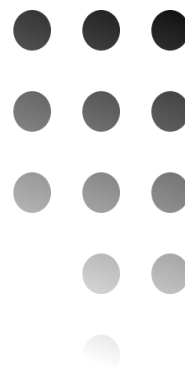
## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

### รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการตรวจสอบ
1. นาย ปุรส์โชติม คาส ชาร์มา (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	-	4/4
2. นาย ศิวาการ์ กาจันัน คาวีชาร์ (กรรมการตรวจสอบ)	-	1/4
3. นาย ราม นารช อาการ์วัล (กรรมการตรวจสอบ)	-	1/4
4. นาย ไซยิม ซุนเดอร์ มานันชาเรีย (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	22 พ.ย. 2567	2/4
5. นาย วิญญ์ สัจเดว (กรรมการตรวจสอบ)	22 พ.ย. 2567	3/4



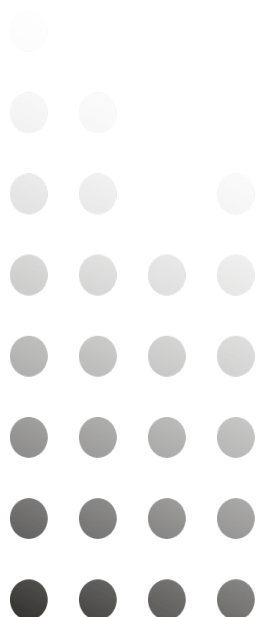
# **Annual Registration Statement / Annual Report**

## **Form 56-1 One Report**

### **(Structured Data Report)**

**THAI RAYON PUBLIC COMPANY LIMITED**

Fiscal Year End 31 March 2025



## Table of Contents

	Page
<b>Business Operations and Performance</b>	
Group Structure and Operations	1
Sustainable Development	4
<b>Corporate Governance</b>	
Corporate Governance Policy	9
Corporate Governance Structure and Significant Information Regarding the Board of Directors, Subcommittees, Management, Employee and Other Information	10
Performance Report on Corporate Governance	19

# Group Structure and Operations

## Group Structure and Operations

### Business Overview and Policies (1.1)

#### Company Information (1.1.5)

Company Name : THAI RAYON PUBLIC COMPANY LIMITED

Symbol : TR

Address : 888/160-1 MAHATUN PLAZA BLDG, 16 FLOOR, PLOENCHIT ROAD,  
LUMPINI, PATHUMWAN,

Province : Bangkok

Postcode : 10330

Business : The Company is the manufacturer of viscose rayon staple fibre  
for sales to both domestic and export markets.

Registration Number : 0107536001125

Telephone : 0-2253-6749-53

Website : [www.thairayon.com](http://www.thairayon.com)

Email : [suwanna.c@adityabirla.com](mailto:suwanna.c@adityabirla.com)

#### Total Shares Sold (shares)

Common Stock : 201,600,000

Preferred Stock : 0

Business Operations (1.2)

Revenue Structure (1.2.1)

By Product Line or Business Grouping

	2023	2024	2025
Total revenue from operations (Thousand baht)	8,361,295.00	9,628,788.00	10,645,568.00
Viscose Staple Fibre (Thousand baht)	8,318,265.00	9,310,999.00	10,175,960.00
Other (Thousand baht)	43,030.00	317,789.00	469,608.00

	2023	2024	2025
Total revenue from operations (%)	100.00	100.00	100.00
Viscose Staple Fibre (%)	99.49	96.70	95.59
Other (%)	0.51	3.30	4.41

By Geographical Area or Market

	2023	2024	2025
Total revenue from operations (Thousand baht)	8,361,295.00	9,628,788.00	10,645,568.00
Domestic (Thousand baht)	823,430.00	620,233.00	621,528.00
International (Thousand baht)	7,537,865.00	9,008,555.00	10,024,040.00

	2023	2024	2025
Total revenue from operations (%)	100.00	100.00	100.00
Domestic (%)	9.85	6.44	5.84
International (%)	90.15	93.56	94.16



**Other income as specified in the financial statements**

	2023	2024	2025
Total other income (Thousand baht)	0.00	0.00	0.00
Other income from operations (Thousand baht)	0.00	0.00	0.00
Other income not from operations (Thousand baht)	0.00	0.00	0.00

**Share of profit of joint ventures and associates accounted for using equity method**

	2023	2024	2025
Share of profit (Thousand baht)	1,313,226.00	1,701,646.00	53,606.00

**Information on Products and Services (1.2.2)****Product/Service Information and Business Innovation Development (1.2.2.1)**

Research and Development (R&D) Policy : Yes

(Unit : Thousand baht)	2023	2024	2025
R&D expenses in the past 3 years	0.00	0.00	0.00

# Sustainable Development

## Sustainable Development

### Sustainability Management Policy and Targets (3.1)

#### Sustainability Management Policy and Targets

Corporate Sustainability Policy : No

URL of corporate sustainability policy : <https://www.thairayon.com/sus1.php>  
(if applicable)

### Environmental Aspect (3.3)

#### Policy and Guideline on Environmental Aspect (3.3.1)

Environmental Policy and Practice : Yes

URL of environmental policy and practice : <https://www.thairayon.com/annual.php>  
(if applicable)

Company environmental guideline : Water Management, Waste Management

### Results with Respect to the Environmental Aspect (3.3.2)

#### Energy management

##### • Fuel consumption

	2023	2024	2025
Jet fuel (Litres)	0.00	0.00	0.00
Diesel (Litres)	0.00	0.00	0.00
Gasoline (Litres)	0.00	0.00	0.00
Fuel oil (Litres)	0.00	0.00	0.00
Crude oil (Barrels)	0.00	0.00	0.00
Natural gas (Standard cubic feet)	0.00	0.00	0.00
LPG (Kilograms)	0.00	0.00	0.00

Steam (Metric tonnes)	0.00	0.00	N/A
Coal (Metric tonnes)	0.00	0.00	N/A

• Electricity consumption

	2023	2024	2025
Total electricity consumption within the organization (Kilowatt-Hours)	0.00	0.00	0.00

Water management

• Water consumption

	2023	2024	2025
Total water withdrawal (Cubic meters)	0.00	0.00	0.00

Waste management

• Waste from operations

	2023	2024	2025
Non-hazardous waste (Kilograms)	0.00	0.00	0.00
Hazardous waste (Kilograms)	0.00	0.00	0.00
<b>Total waste generated (Kilograms)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

Greenhouse gas management

• Greenhouse gas emissions

	2023	2024	2025
Scope 1 (Tons of carbon dioxide equivalents)	0.00	0.00	0.00
Scope 2 (Tons of carbon dioxide equivalents)	0.00	0.00	0.00
Scope 3 (Tons of carbon dioxide equivalents)	0.00	0.00	0.00

Total GHG emissions (Metric tonnes of carbon dioxide equivalent)	0.00	0.00	0.00
--	------	------	------

• Verification of greenhouse gas emissions over the past year

Third-party verification : No

## Social Aspect (3.4)

### Policy and Guideline on Social Aspect (3.4.1)

Human Rights Policy and Practice : Yes

URL of human rights policy : <https://www.thairayon.com/annual.php>

Company human right guideline : Employee Rights, Migrant Workers, Child Labor, Consumer Rights, Community and Environment Rights, Safety and Occupational Health at Work, Non-discrimination

### Results with Respect to the Social Aspect (3.4.2)

#### Information about employees

##### • Total number of employees

	2023	2024	2025
Number of male employees (Persons)	699	706	709
Number of female employees (Persons)	170	170	168
<b>Total number of employees (Persons)</b>	<b>869</b>	<b>876</b>	<b>877</b>

##### • Employee remuneration

	2023	2024	2025
Employee remuneration (baht)	455,700,000.00	489,720,000.00	499,200,000.00

##### • Employee development and training

	2023	2024	2025
Average employee training hours (Hours / Person / Year)	19.00	20.00	N/A
Employee development and training expenses (baht)	871,132.00	906,054.00	N/A

##### • Health, safety and work environment

	2023	2024	2025
--	------	------	------

Total number of lost time injury incidents by employees (Cases)	3	5	N/A
--	---	---	-----

• **Significant labor dispute**

	2023	2024	2025
Significant labor dispute	No	No	No

# Corporate Governance Policy



## Corporate Governance Policy

### Overview of the Corporate Governance Policy and Guideline (6.1)

#### Corporate Governance Policy

Corporate Governance Policy : Yes

Company website on corporate governance policy : <https://www.thairayon.com/annual.php>

#### Policy and Guideline Related to the Board of Directors (6.1.1)

##### Policy and guideline related to the board of directors

Company policy and guideline : Compensation, Director Development, Corporate Governance of Subsidiaries and Associated Companies

## Code of Conduct (6.2)

### Establishing a Code of Conduct

#### Establishing a Code of Conduct

Code of Conduct : Yes

##### Policy and Guideline related to the Code of Conduct

Company policy and guideline : Preventing of Conflicts of Interest, Preventing the Misuse of Inside Information, Anti-corruption, Whistleblowing

Corporate Governance Structure  
and Significant Information Regarding  
the Board of Directors, Subcommittees,  
Management,  
Employee and Other Information

## Corporate Governance Structure and Significant Information Regarding the Board of Directors, Subcommittees, Management, Employee and Other Information

### Board of Directors (7.2)

#### Composition of the board of directors (7.2.1)

	Number of persons	Percentage (%)
Total number of directors	7	100.00
Number of male directors	6	85.71
Number of female directors	1	14.29
Number of executive directors	0	0.00
Number of non-executive directors	7	100.00
Number of independent directors	3	42.86

#### Information on the board of directors and persons with authority to control the company (7.2.2)

##### List of directors

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
1. Mr. KUMAR MANGALAM BIRLA Gender: Male Age: 58 years old Highest level of education: Master's degree Major: Management Thai nationality: No Residing in Thailand: No	Chairman of the board (Non-executive)  Director type: Original director	1 Oct 2006	Economics, Law, Leadership, Business Administration, Governance/ Compliance

2.	<p>Mrs. RAJASHREE BIRLA</p> <p>Gender: Female</p> <p>Age: 80 years old</p> <p>Highest level of education: Bachelor's degree</p> <p>Major: Fine and Applied Arts</p> <p>Thai nationality: No</p> <p>Residing in Thailand: No</p>	<p>Director</p> <p>(Non-executive)</p> <p>Director type: Original director</p>	10 Oct 1995	<p>Leadership, Sustainability, Corporate Social Responsibility</p>
3.	<p>Mr. PURSHOTTAM DASS SHARMA</p> <p>Gender: Male</p> <p>Age: 81 years old</p> <p>Highest level of education: Bachelor's degree</p> <p>Major: Fine and Applied Arts</p> <p>Thai nationality: No</p> <p>Residing in Thailand: Yes</p>	<p>Director</p> <p>(Non-executive, Independent director)</p> <p>Director type: Original director</p>	9 Sep 2020	<p>Risk Management, Audit, Accounting</p>
4.	<p>Mr. PRASAN KUMAR SIPANI</p> <p>Gender: Male</p> <p>Age: 61 years old</p> <p>Highest level of education: Master's degree</p> <p>Major: Accounting</p> <p>Thai nationality: No</p> <p>Residing in Thailand: Yes</p>	<p>Director</p> <p>(Non-executive)</p> <p>Director type: Original director</p>	25 Aug 2021	<p>Strategic Management, Sustainability, Accounting</p>
5.	<p>Mr. DIWAKAR GAJANAN KAVEESHWAR</p> <p>Gender: Male</p> <p>Age: 79 years old</p> <p>Highest level of education: Bachelor's degree</p> <p>Major: Engineering</p> <p>Thai nationality: Yes</p> <p>Residing in Thailand: Yes</p>	<p>Director</p> <p>(Non-executive, Independent director)</p> <p>Director type: Newly appointed director to replace ex-director</p>	22 Nov 2024	<p>Economics, Engineering, Risk Management, Audit, Governance/ Compliance</p>

6.	Mr. RAM NARESH AGARWAL Gender: Male Age: 74 years old Highest level of education: Master's degree Major: Accounting Thai nationality: No Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive, Independent director)  Director type: Newly appointed director to replace ex-director	22 Nov 2024	Accounting, Audit, Governance/ Compliance, Sustainability, Risk Management
7.	Mr. Vadiraj Kulkarni Gender: Male Age: 51 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Engineering Thai nationality: No Residing in Thailand: No	Director (Non-executive)  Director type: Newly appointed director to replace ex-director	28 May 2025	Economics, Sustainability, Engineering, Leadership, Risk Management

#### List of directors who resigned/vacated their position during the year

General information	Position	Tenure	Replacement Director
1. Mr. VINAI SACHDEV Gender: Male Age: 90 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Management Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive, Independent director)	Date position was assumed: 5 Apr 1994 Date directorship ended: 22 Nov 2024	No replacement director
2. Mr. SHYAM SUNDAR MAHANSARIA Gender: Male Age: 90 years old Highest level of education: Master's degree Major: Accounting Thai nationality: No Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive, Independent director)	Date position was assumed: 1 Feb 2003 Date directorship ended: 22 Nov 2024	No replacement director

3.	Mr. Hari Krishna Agarwal	Director	Date position was	Mr. Vadiraj Kulkarni
	Gender: Male	(Non-executive)	assumed:	Date position was assumed:
	Age: 66 years old		15 Feb 2022	28 May 2025
	Highest level of education:		Date directorship	
	Master's degree		ended:	
	Major: Accounting		11 Apr 2025	
	Thai nationality: No			
	Residing in Thailand: No			

### Other Information pertaining to committees

The Chairman is an independent director : No

The Chairman and the manager are the same person : No

The Chairman and the manager are members of the same family : No

The company appoints at least one independent director to determine the agenda of the Board of Directors' meetings : Yes

## Sub-committees (7.3)

### Information about sub-committees (7.3.2)

#### Audit Committee

##### List of audit committee members

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
1. Mr. PURSHOTTAM DASS SHARMA [1] Gender: Male Age: 81 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Fine and Applied Arts Thai nationality: No Residing in Thailand: Yes	Chairman of the audit committee (Non-executive, Independent director) Director type: Original director	22 Nov 2024	Risk Management, Audit, Accounting
2. Mr. DIWAKAR GAJANAN KAVEESHWAR [1] Gender: Male Age: 79 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Engineering Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Audit committee (Non-executive, Independent director) Director type: Newly appointed director to replace ex-director	22 Nov 2024	Economics, Engineering, Risk Management, Audit, Governance/ Compliance
3. Mr. RAM NARESH AGARWAL [1] Gender: Male Age: 74 years old Highest level of education: Master's degree Major: Accounting Thai nationality: No Residing in Thailand: Yes	Audit committee (Non-executive, Independent director) Director type: Newly appointed director to replace ex-director	22 Nov 2024	Accounting, Audit, Governance/ Compliance, Sustainability, Risk Management

[1] A director with the accounting expertise needed to review financial statements

#### List of audit committee who resigned/vacated their position during the year

General information	Position	Tenure	Replacement Director
1. Mr. SHYAM SUNDAR MAHANSARIA [1] Gender: Male Age: 90 years old Highest level of education: Master's degree Major: Accounting Thai nationality: No Residing in Thailand: Yes	Chairman of the audit committee (Non-executive, Independent director)	Date position was assumed: 1 Feb 2003 Date directorship ended: 22 Nov 2024	No replacement director
2. Mr. VINAI SACHDEV [1] Gender: Male Age: 90 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Management Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Audit committee (Non-executive, Independent director)	Date position was assumed: 1 Feb 2003 Date directorship ended: 22 Nov 2024	No replacement director

[1] A director with the accounting expertise needed to review financial statements

## Executives (7.4)

### List and positions of the executive (7.4.1)

#### The four highest-ranking executives

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
1. Mr. Sushil Kumar Gupta Gender: Male Age: 54 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Engineering	President	1 Oct 2023	Corporate Social Responsibility, Sustainability, Engineering, Leadership, Governance/ Compliance



2.	Mr. Udaishanker Mahaprasad Misra Gender: Male Age: 50 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Management	Vice President (Production)	1 Jan 2024	Business Administration, Petrochemicals & Chemicals
3.	Mr. Rajesh Kumar Jha [1] Gender: Male Age: 55 years old Highest level of education: Master's degree Major: Accounting	Vice President (Finance & Commercial)	1 Aug 2024	Accounting, Finance
4.	Mr. Pichet Phaobue Gender: Male Age: 54 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Political Science	Vice President (Human Resources)	2 Dec 2024	Human Resource Management, Corporate Management

[1] Highest responsibility in accounting and finance

[2] Directly responsible for financial account supervision

## Remuneration policy for executives (7.4.2 – 7.4.3)

### Other forms of remuneration

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : No

Employee Joint Investment Program (EJIP) : No

## Employees (7.5)

### Information about company employees

#### Employees

Number of male employees (persons) : 709

Number of female employees (persons) : 168

**Total number of employees (persons) : 877**

## Employee Remuneration

Total employee remuneration : 499,200,000.00

## Provident fund

Total number of employees (persons) : 877

Number of employees contributing to the PVD (persons) : 793

Percentage of employees who are members (%) : 90.42

## Other Significant Information (7.6)

### Other significant information

#### Assigned persons

- Person assigned to take direct responsibility for accounting oversight

General information	Email	Telephone
1. Mr. Ankesh Kumar Kala	ankesh.kala@adityabirla.com	0612621010

- Company secretary

General information	Email	Telephone
1. Mrs. Suwanna Chalermwat	suwanna.c@adityabirla.com	0814998334

- Head of internal audit

General information	Email	Telephone
1. Internal Aneja Management Consultants Consultants	ankesh.kala@adityabirla.com	

- Head of investor relations

General information	Email	Telephone

1.	Mrs. Suwanna Chalermwat	suwanna.c@adityabirla.com	0814998334
----	-------------------------	---------------------------	------------

#### Company's auditor

Company	Names and general information of auditors	Audit fee (baht)	Other non-audit fees (baht)
1. KPMG PHOOMCHAI AUDIT COMPANY LIMITED	1. Mr TREERAWAT WITTHAYAPHALERT Email: treerawat@kpmg.co.th Telephone: 026772000	1,985,000.00	-

# Performance Report on Corporate Governance

## Performance Report on Corporate Governance

### Summary of Director Performance (8.1)

#### Selection, development, and evaluation of duty performance of the Board of Directors (8.1.1)

##### List of new directors appointed in the past year

###### • List of newly appointed director to replace the ex-director

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
1. Mr. DIWAKAR GAJANAN KAVEESHWAR Gender: Male Age: 79 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Engineering Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive, Independent director)  Director type: Newly appointed director to replace ex-director	Date position was assumed: 22 Nov 2024	Economics, Engineering, Risk Management, Audit, Governance/ Compliance
2. Mr. RAM NARESH AGARWAL Gender: Male Age: 74 years old Highest level of education: Master's degree Major: Accounting Thai nationality: No Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive, Independent director)  Director type: Newly appointed director to replace ex-director	Date position was assumed: 22 Nov 2024	Accounting, Audit, Governance/ Compliance, Sustainability, Risk Management
3. Mr. Vadiraj Kulkarni Gender: Male Age: 51 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Engineering Thai nationality: No Residing in Thailand: No	Director (Non-executive)  Director type: Newly appointed director to replace ex-director	Date position was assumed: 28 May 2025	Economics, Sustainability, Engineering, Leadership, Risk Management

## Development of directors over the past year

List of directors	Position	Participated in director development program
Mr. KUMAR MANGALAM BIRLA	Chairman of the board	Non-participating
Mrs. RAJASHREE BIRLA	Director	Non-participating
Mr. PURSHOTTAM DASS SHARMA	Director	Non-participating
Mr. PRASAN KUMAR SIPANI	Director	Non-participating
Mr. DIWAKAR GAJANAN KAVEESHWAR	Director	Non-participating
Mr. RAM NARESH AGARWAL	Director	Non-participating
Mr. Vadiraj Kulkarni	Director	Non-participating
Mr. VINAI SACHDEV	Director	Non-participating
Mr. SHYAM SUNDAR MAHANSARIA	Director	Non-participating
Mr. Hari Krishna Agarwal	Director	Non-participating

## Meeting attendance and remuneration to each Board member (8.1.2)

### Meeting attendance of the board of directors

Number of board meetings (times) : 4

Date of AGM meeting : 26 Jul 2024

EGM meeting : No

List of directors	Termination date	Number of Board Meeting	AGM meetings	EGM meetings
1. Mr. KUMAR MANGALAM BIRLA (Chairman of the board)	-	0/4	Non-participating	Did not hold the meeting
2. Mrs. RAJASHREE BIRLA (Director)	-	0/4	Non-participating	Did not hold the meeting

3.	Mr. PURSHOTTAM DASS SHARMA (Director)	-	4/4	Participating	Did not hold the meeting
4.	Mr. PRASAN KUMAR SIPANI (Director)	-	4/4	Participating	Did not hold the meeting
5.	Mr. DIWAKAR GAJANAN KAVEESHWAR (Director)	-	1/4	Non-participating	Did not hold the meeting
6.	Mr. RAM NARESH AGARWAL (Director)	-	1/4	Non-participating	Did not hold the meeting
7.	Mr. Vadiraj Kulkarni (Director)	-	0/4	Non-participating	Did not hold the meeting
8.	Mr. VINAI SACHDEV (Director)	22 Nov 2024	3/4	Participating	Did not hold the meeting
9.	Mr. SHYAM SUNDAR MAHANSARIA (Director)	22 Nov 2024	2/4	Non-participating	Did not hold the meeting
10.	Mr. Hari Krishna Agarwal (Director)	11 Apr 2025	4/4	Non-participating	Did not hold the meeting

#### Remuneration for company directors

	List of directors	Termination date	Meeting allowance (baht)	Other monetary remuneration (baht)	Other non- monetary
1.	Mr. KUMAR MANGALAM BIRLA (Chairman of the board)	-	0.00	0.00	No
2.	Mrs. RAJASHREE BIRLA (Director)	-	0.00	0.00	No
3.	Mr. PURSHOTTAM DASS SHARMA (Director)	-	100,000.00	0.00	No
4.	Mr. PRASAN KUMAR SIPANI (Director)	-	100,000.00	0.00	No
5.	Mr. DIWAKAR GAJANAN KAVEESHWAR (Director)	-	25,000.00	0.00	No
6.	Mr. RAM NARESH AGARWAL (Director)	-	25,000.00	0.00	No
7.	Mr. Vadiraj Kulkarni (Director)	-	0.00	0.00	No
8.	Mr. VINAI SACHDEV (Director)	22 Nov 2024	75,000.00	0.00	No
9.	Mr. SHYAM SUNDAR MAHANSARIA (Director)	22 Nov 2024	50,000.00	0.00	No

10.	Mr. Hari Krishna Agarwal (Director)	11 Apr 2025	100,000.00	0.00	No
-----	--	-------------	------------	------	----

## Report on the Audit Committee's Performance for the Past Year (8.2)

### Report on the audit committee's performance for the past year

#### Meeting attendance of audit committee

Number of Audit committee meetings (times) : 4

	List of directors	Termination date	Number of the audit committee meeting
1.	Mr. PURSHOTTAM DASS SHARMA (Chairman of the audit committee)	-	4/4
2.	Mr. DIWAKAR GAJANAN KAVEESHWAR (Audit committee)	-	1/4
3.	Mr. RAM NARESH AGARWAL (Audit committee)	-	1/4
4.	Mr. SHYAM SUNDAR MAHANSARIA (Chairman of the audit committee)	22 Nov 2024	2/4
5.	Mr. VINAI SACHDEV (Audit committee)	22 Nov 2024	3/4