

รายงานประจำปี 2566
แบบ 56-1 ONE REPORT
บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



RESHAPING THE FUTURE

ปรับเปลี่ยนสู่อนาคตที่ยั่งยืน





RESHAPING THE FUTURE

ปรับเปลี่ยนสู่อนาคตที่ยั่งยืน



CONTENT

บทนำ

| | |
|---------------------|---|
| สารจากประธานกรรมการ | 4 |
| จุดเด่นในรอบปี | 6 |

01 การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

| | |
|--|-----|
| 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท | 10 |
| 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง | 48 |
| 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน | 62 |
| 4. การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ (MD&A) | 94 |
| 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น | 116 |

02 การกำกับดูแลกิจการ

| | |
|--|-----|
| 6. นโยบายกำกับดูแลกิจการ | 120 |
| 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญอื่น ๆ | 142 |
| 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ | 160 |
| 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน | 184 |

03 งบการเงิน

| | |
|-------------------------------|-----|
| รายงานความรับผิดชอบทางการเงิน | 191 |
| รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต | 192 |
| งบการเงิน | 196 |
| หมายเหตุประกอบงบการเงิน | 211 |

04 เอกสารแนบ

| | |
|---|-----|
| เอกสารแนบ 1 รายละเอียดกรรมการฯ | 266 |
| เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ของบริษัทย่อยฯ | 280 |
| เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน ตรวจสอบภายในฯ | 281 |
| เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจฯ | 281 |
| เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฯ | 282 |
| เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ | 282 |

บทนำ

สารจาก คณะกรรมการบริษัท

จากการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญในช่วงปี 2565 - 2566 ที่ผ่านมา จะเห็นได้ว่าบริษัท ทรูแล็บส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มีสัดส่วนของรายได้เปลี่ยนแปลงไปจากในอดีต ที่มาจากธุรกิจสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มเพียงอย่างเดียว โดยมีการเพิ่มศักยภาพในการเติบโตจากธุรกิจสินค้า ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ และธุรกิจการพัฒนาสังหาริมทรัพย์ อันแสดงให้เห็นถึงการประสบความสำเร็จในการบริหารจัดการธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2566 เติบโตอย่างก้าวกระโดดในทุกมิติ ส่งผลให้ผลประกอบการรวมของบริษัทแข็งแกร่งและมีเสถียรภาพอย่างยั่งยืนในระยะยาวตามเป้าหมายที่วางไว้

นอกเหนือจากการสร้างการเติบโตของผลประกอบการแล้ว บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในมิติต่าง ๆ โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มีธรรมาภิบาลโปร่งใสตรวจสอบได้ พร้อมกับกำกับดูแลให้บริษัทย่อยทุกบริษัทดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ใส่ใจสิ่งแวดล้อมและสังคมรวมถึงการสนับสนุนต่อการทูลุ่ดค่อรรับช่นอย่างจริงจั่ง ส่งผลให้บริษัทได้รับผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2566 ในระดับ “ดีเลิศ” โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย บริษัทได้วางแผนกลยุทธ์ที่จะเน้นความยั่งยืนในทุกกระบวนการบริหารจัดการ ดังนี้

ด้านเศรษฐกิจ มุ่งมั่นปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ค้นคว้านวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อส่งต่อสินค้า ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ รวมถึง Financial Solution พร้อมด้วยบริการที่ดีให้กับลูกค้า เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้คน เพิ่มยอดขายและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ด้านสังคม สร้างผลกระทบเชิงบวกให้กับสังคม เสริมสร้างพัฒนาศักยภาพทรัพยากรมนุษย์อย่างเต็มประสิทธิภาพ สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ เพิ่มพูนความสุขในการทำงาน มีโอกาสการเติบโตในอาชีพ ดูแลผลตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีอย่างมีสมดุล

ด้านสิ่งแวดล้อม ลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมในระบบการดำเนินงานแต่ต้นน้ำ ย่นปลายน้ำตามมาตรฐานสากลด้านสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติคำนึกให้ทุกคนในองค์กรตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากร ปรับเพื่อลดและใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดในทุกกิจกรรม

ในนามของคณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนในการให้ความสนับสนุนบริษัทด้วยดีเสมอมา คณะกรรมการบริษัทหวังเป็นอย่างยิ่งว่าบริษัทจะได้รับความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านด้วยดีต่อไป บริษัทขอยืนยันและให้ความเชื่อมั่นว่าภายใต้การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีอย่างต่อเนื่อง จะทำให้ทำให้องค์กรเติบโตขึ้นอย่างมั่นคงและยั่งยืนเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนต่อไป



(นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา)
ประธานกรรมการ

บทนำ

จุดเด่นในรอบปี

| | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
|---|---------|---------|---------|
| ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (หน่วย: ล้านบาท) | | | |
| สินทรัพย์รวม | 4,494 | 10,558 | 13,420 |
| หนี้สินรวม | 516 | 3,495 | 2,927 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 3,978 | 7,063 | 10,493 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ | 3,978 | 7,046 | 10,467 |
| ทุนจดทะเบียน | 120 | 312 | 312 |
| ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว | 120 | 212 | 305 |
| รายได้รวม | 1,438 | 1,960 | 2,870 |
| ค่าใช้จ่ายรวม | 1,360 | 1,816 | 2,033 |
| กำไรสุทธิ | 63 | 102 | 513 |
| กำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ | 63 | 102 | 503 |
| ข้อมูลต่อหุ้น (บาท) | | | |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น | 0.52 | 0.80 | 1.76 |
| มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น | 33.15 | 33.27 | 34.45 |
| เงินปันผลต่อหุ้น | 0.50 | 0.20 | 0.30 |

| | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
|---|----------|----------|-----------|
| อัตราส่วนทางการเงิน | | | |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) | 7.48 | 1.78 | 6.41 |
| ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า) | 177.22 | 29.58 | 8.95 |
| หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (เท่า) | 0.11 | 14.43 | 2.89 |
| ความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (เท่า) | 28.69 | 0.07 | 1.31 |
| หนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (เท่า) | 0.13 | 0.49 | 0.28 |
| หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (เท่า) | 0.00 | 0.41 | 0.21 |
| หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (%) | 31.3% | 99.7% | 26.8% |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สิน ที่มีภาระดอกเบี้ย (%) | - | - | - |
| อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) | 1.4% | 1.0% | 3.8% |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) | 1.6% | 1.8% | 5.8% |
| ข้อมูลหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | | |
| มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) | 1.00 | 1.00 | 1.00 |
| ราคาหุ้น (บาท) | 18.00 | 33.00 | 35.25 |
| หุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว (ล้านหุ้น) | 120 | 212 | 305 |
| มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท) | 2,160.00 | 7,006.32 | 10,727.95 |

CHAPTER 01

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

| | | | |
|--|-----------|---|------------|
| 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท | 10 | 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) | 94 |
| 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ | | 4.1 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) | |
| 1.2 ภาพรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัท | | 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต | |
| 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท | | 4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ | |
| 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว | | 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น | 116 |
| 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น | | 5.1 ข้อมูลทั่วไป | |
| 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล | | 5.2 ข้อมูลอื่นๆ | |
| 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง | 48 | 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย | |
| 2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและแผนการบริหารความเสี่ยง | | 5.4 ตลาดรอง | |
| 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน | 62 | | |
| 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน | | | |
| 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ | | | |
| 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม | | | |
| 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม | | | |

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ประวัติความเป็นมา

บริษัท ทรูลักซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “TNL”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2518 โดยคุณบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา มีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 3 ล้านบาท มีจำนวนพนักงาน 75 คน สถานประกอบการตั้งอยู่ที่บริเวณวัดดอกไม้ผู้ถือหุ่นทั้งหมด มีสัญชาติไทย ประกอบด้วยบุคคลธรรมดา และนิติบุคคล ซึ่งได้แก่ **บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)** และ **บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด**

มีวัตถุประสงค์ประกอบธุรกิจ คือ การผลิตสินค้าเสื้อผ้าสำเร็จรูป โดยเริ่มต้นด้วยการรับจ้างผลิตเสื้อเชิ้ต และด้วยศักยภาพการผลิตของกลุ่มสหพัฒน์ ที่มีชื่อเสียงด้านคุณภาพและโรงงานที่ได้มาตรฐาน ตลอดจนความมุ่งมั่นจริงจัง แรบบิตแอร์โรว์ (“ARROW”) จากประเทศสหรัฐอเมริกา จึงได้เสนอข้อตกลงให้เป็นตัวแทนลิขสิทธิ์การผลิตเสื้อเชิ้ตแบรนด์ ARROW

ชื่อ “ทรูลักซ์” ถูกตั้งขึ้นให้สอดคล้องกับชื่อของ ARROW ที่มีสัญลักษณ์เป็นลูกศร โดยทรูลักซ์มีสัญลักษณ์สีแดงรูปพระรามแผลงศรขึ้นฟ้า แฝงไปด้วยความหมายรูปพระรามบ่งบอกถึงความเป็นไทย สีแดงบ่งบอกถึงความโชคดี และธงที่แผลงขึ้นฟ้าหมายถึงเทรนด์แฟชั่นที่พุ่งไปข้างหน้า

TNL เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2530 และแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดในปี 2537 ต่อมาในปี 2565 บริษัทได้ก้าวเข้าสู่การเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่เพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้บริษัทในระยะยาว ด้วยการปรับโครงสร้างธุรกิจ รวมถึงการจัดการสินทรัพย์ และโครงสร้างองค์กร โดยเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2565 มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัทย่อยของบริษัทจำนวน 2 บริษัท ได้แก่ (1) บริษัท ทีเอ็นแอลเอ็กซ์ จำกัด (“TNLX”) โดยมีวัตถุประสงค์การจัดตั้งเพื่อรองรับการจัดโครงสร้างกลุ่มธุรกิจของบริษัทในอนาคตให้มีความชัดเจน และ (2) บริษัท ทีเอ็นแอล อัลไลแอนซ์ จำกัด (“TNLA”) โดยมีวัตถุประสงค์การจัดตั้งเพื่อใช้ในการเป็นนิติบุคคลกลางในการเข้าลงทุนใน 7 บริษัทร่วมทุน ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2565 มีมติอนุมัติการเข้าทำรายการซื้อหุ้นสามัญร้อยละ 90 ในบริษัท ออกซิเจน แอสเซ็ท จำกัด (“OXA”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้สินเชื่อที่มีหลักประกันแก่ผู้ประกอบการ จากบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“SPI”) และอนุมัติการเข้าทำรายการซื้อหุ้นสามัญร้อยละ 50 ในบริษัท 7 แห่งที่ประกอบธุรกิจพัฒนาสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ประเภทที่อยู่อาศัย จากบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“RABBIT”) และบริษัท ยู โกลบอล สออสพิทอลลิตี้ จำกัด (“UGH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ RABBIT



ในวันที่ 7 ธันวาคม 2565 บริษัทได้เพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจงให้กับพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ของบริษัท ได้แก่ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 2,884 ล้านบาท และในเดือนมีนาคม 2566 บริษัทได้ออกหุ้นเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวน 3,051 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินลงทุนในการสร้างความเติบโตให้กับธุรกิจ ผ่านการเข้าซื้อธุรกิจใหม่

ต่อมาเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2566 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท บริหารสินทรัพย์ ออกซิเจน จำกัด (“OAM”) ซึ่งประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ที่ได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 จาก OXA โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการจัดโครงสร้างธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทให้มีความชัดเจน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 311.55 ล้านบาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 304.62 ล้านบาท และนอกเหนือจากธุรกิจดั้งเดิม บริษัทได้เข้าลงทุนในธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพเติบโต ได้แก่ **ธุรกิจสินเชื่อที่มีหลักประกัน** **ธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์** และ**บริษัทร่วมทุนซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย** ประเภทที่อยู่อาศัย เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจไปยังธุรกิจอื่นเพื่อสร้างผลตอบแทนทางการลงทุนที่น่าพึงพอใจ และสามารถเพิ่มศักยภาพในการเติบโตให้กับบริษัทในระยะยาว

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ตลอดระยะเวลากว่า 48 ปีที่ผ่านมา TNL ประสบความสำเร็จในการสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ในปลายปี 2565 TNL ได้ปรับโครงสร้างธุรกิจใหม่เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนให้กับบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยปัจจุบันกลุ่ม TNL ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อยซึ่งดำเนินธุรกิจหลักใน 4 ธุรกิจ ได้แก่

- 1) ธุรกิจสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม โดยดำเนินธุรกิจผ่านบริษัท ทีเอ็นแอลเอ็กซ์ จำกัด (“TNLX”)



- 2) ธุรกิจให้สินเชื่อที่มีหลักประกัน โดยดำเนินธุรกิจผ่านบริษัท ออกซิเจน แอสเซต จำกัด (“OXA”)



- 3) ธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ โดยดำเนินธุรกิจผ่านบริษัท บริหารสินทรัพย์ ออกซิเจน จำกัด (“OAM”)



- 4) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย โดยดำเนินธุรกิจผ่านบริษัท ทีเอ็นแอล อัลไลแอนซ์ จำกัด (“TNLA”)



1.1.1 วิสัยทัศน์ และ พันธกิจ

วิสัยทัศน์

เรามุ่งมั่นที่จะยกระดับคุณภาพชีวิตผู้คน ควบคู่ไปกับการขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคง ผ่านการลงทุนที่สร้างผลลัพธ์ที่ยั่งยืนทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม



พันธกิจ

จัดหาและให้บริการชั้นนำด้านนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่สร้างผลกระทบเชิงบวกต่อชีวิตและความสำเร็จทางธุรกิจ



ส่งมอบความพึงพอใจแก่ลูกค้าและสร้างคุณค่าในระยะยาวให้กับลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด

มุ่งมั่นสร้างผลิตภัณฑ์และบริการคุณภาพสูงที่จะช่วยปรับปรุงคุณภาพชีวิตของคนและส่งเสริมการเติบโตของธุรกิจ



ส่งเสริมให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคุณธรรมและจริยธรรมในการดำเนินงาน และพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ คุณธรรม และจริยธรรม ตลอดจนรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ทศวรรษที่ 1 ปี 2518 – 2528

วางรากฐานธุรกิจ

บริษัทได้เป็นตัวแทนลิขสิทธิ์แบรนด์ ARROW จากประเทศสหรัฐอเมริกา และมอบหมายให้บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ดูแลด้านการขายและการตลาดในประเทศ ริเริ่มให้มีผู้ให้คำแนะนำการเลือกสินค้า (AC: Arrow Consult) เป็นผู้แนะนำในการเลือกเสื้อผ้าให้กับลูกค้า และจัดให้มีห้องลองเสื้อ (Fitting Room) ให้ลูกค้ามั่นใจเมื่อสวมใส่ ด้านการตลาดได้คิดสโลแกนสินค้าชิ้นแรกของแอร์โรว์ “แอร์โรว์คือเซ็ค เซ็คคือแอร์โรว์” และเลือกแบรนด์แอมباسเดอร์ คือ คุณพิชัย วาสนาส่ง พร้อมด้วยสโลแกน “แอร์โรว์ เอกลักษณ์ของเอกบุรุษ”

เหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้น

- **พ.ศ. 2518** จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2518
ทุนจดทะเบียน 3 ล้านบาท
- **พ.ศ. 2526** เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท เป็น 6 ล้านบาท
- **พ.ศ. 2527** เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท เป็น 12 ล้านบาท

ทศวรรษที่ 2 ปี 2529 – 2538

ร่วมทุนต่อยอดธุรกิจ

บริษัทร่วมทุนกับบริษัทต่างชาติเพื่อขยายธุรกิจผลิตสินค้า เครื่องหนัง เสื้อผ้า และวัตถุดิบต้นน้ำ ก่อสร้างโรงงานในสวนอุตสาหกรรมศรีราชา และขยายเพิ่มไปที่สวนอุตสาหกรรมศรีราชา และขยายเพิ่มไปที่สวนอุตสาหกรรมศรีราชา และขยายเพิ่มไปที่สวนอุตสาหกรรมศรีราชา และขยายเพิ่มไปที่สวนอุตสาหกรรมศรีราชา

เหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้น

- **พ.ศ. 2530** เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท เป็น 24 ล้านบาท และ 30 ล้านบาท
เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2530
- **พ.ศ. 2531** เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท เป็น 45 ล้านบาท และแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้
เป็นหุ้นละ 10 บาท
- **พ.ศ. 2532** เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท เป็น 60 ล้านบาท
- **พ.ศ. 2537** แปรสภาพ เป็นบริษัทมหาชนจำกัด

ทศวรรษที่ 3 ปี 2539 - 2548

3

บททดสอบความแข็งแกร่งขององค์กร

วิกฤตเศรษฐกิจของประเทศในปี 2540 ค่าเงินบาทอ่อนค่าลงอย่างมาก ภาคธุรกิจประสบภาวะขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งบริษัทได้รับผลกระทบด้วยเช่นกัน รวมถึงยอดขายสินค้าในประเทศและส่งออกลดลง ในวิกฤตนี้ คุณบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา ได้มองเป็นโอกาส จึงได้จัดงาน “SAHA GROUP EXPORT & TRADE EXHIBITION” ขึ้นเป็นปีแรก โดยมุ่งเน้นขยายลูกค้าต่างประเทศ ด้วยความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นกับคู่ค้าในต่างประเทศ และคุณภาพสินค้าของบริษัท ทำให้ยอดส่งออกของบริษัท ทะยานสูงขึ้นถึงร้อยละ 50 ส่งผลให้บริษัทสามารถผ่านวิกฤตเศรษฐกิจมาได้อย่างมั่นคง

เหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้น

- **พ.ศ. 2539** เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท เป็น 120 ล้านบาท
- **พ.ศ. 2545** ได้รับโอนเครื่องหมายการค้า LOUIS FONTAINE จาก บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)
- **พ.ศ. 2546** แปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2546

ทศวรรษที่ 4 ปี 2549 - 2558

4

นวัตกรรมที่ไม่สิ้นสุด

เข้าสู่ยุคดิจิทัลที่มีการแข่งขันทางธุรกิจมากยิ่งขึ้น มีการพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ และนวัตกรรมต่าง ๆ บริษัทจึงมุ่งเน้นงานด้านวิจัยและพัฒนา นวัตกรรม โดยร่วมกับอุตสาหกรรมต้นน้ำในเครือ พัฒนานวัตกรรมที่มีคุณภาพสูง ทำให้สินค้าที่ผลิตออกมาแตกต่างจากคู่แข่งรายอื่น ๆ ทำให้เกิดความได้เปรียบในการแข่งขัน

เหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้น

- **พ.ศ. 2550** ได้รับรางวัลนวัตกรรมยอดเยี่ยมประเภท Product ชื่อนวัตกรรม ‘Cottazilk’
- **พ.ศ. 2555** เปิดอาคารโรงงานหลังที่ 2 ที่สาขาลำพูน
- **พ.ศ. 2558** บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า ARROW (Licensee) บริษัทจะเป็นผู้ผลิตภายใต้เครื่องหมายการค้า ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558

ทศวรรษที่ 5 ปี 2559 - ปัจจุบัน

5

การขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยนวัตกรรม

ประเทศไทยกำลังเข้าสู่ยุค 4.0 ซึ่งเน้นการขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยี นวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์ บริษัท ร่วมมือกับพันธมิตรอุตสาหกรรมต้นน้ำในการพัฒนาวัตถุดิบ เพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ บริษัทส่งเสริมให้พนักงานมีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ โดยจัดประกวด Thanulux Innovation Award ตั้งแต่ปี 2550 โดยผลงานที่ได้รับคัดเลือกจะส่งเข้าประกวดในงานนวัตกรรมเครื่องสหพัฒน์ (Chairman Award) และผลักดันให้มีการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและสิทธิบัตร

เหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้น

- **พ.ศ. 2559** จัดตั้งบริษัทร่วมทุนชื่อ บริษัท เวิลด์ สหแพชั่น จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจการจัดจำหน่ายสินค้าเครื่องแต่งกายภายใต้เครื่องหมายการค้า "Takeo Kikuchi"
- **พ.ศ. 2560**
 - ได้รับสิทธิบัตรให้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เสื้อเชิ้ตคุณภาพดีจากประเทศเยอรมัน Brand "Olymp"
 - ขยายฐานการผลิตสินค้าเครื่องหนัง ที่สาขาแม่สอด จังหวัดตาก
- **พ.ศ. 2561**
 - จัดตั้งบริษัทร่วมทุนชื่อ บริษัท สห โคเมเฮียว จำกัด สำหรับเพิ่มโอกาสลงทุนในธุรกิจใหม่
 - ขยายฐานการผลิตสินค้าเครื่องหนัง ที่สาขาลำพูน

○ **พ.ศ. 2562**

- ร่วมลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุน บริษัท สห โคเมเฮียว จำกัด
- ร่วมลงทุนในหุ้นสามัญ เพื่อจัดตั้งบริษัท สห แคปปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด เพื่อขยายการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
- บริษัทได้รับใบอนุญาตการค้าปลีกภายใต้แบรนด์ Era-won จาก บริษัท เซเลเบรท เวิลด์ จำกัด

○ **พ.ศ. 2563**

- บริษัทขยายช่องทางธุรกิจในรูปแบบ B2B B2C ได้แก่ ธุรกิจ Work wear (ชุดข้าราชการ และ ชุด uniform) ธุรกิจ Healthcare และ Medical Textile
- สร้างแบรนด์สินค้าใหม่ ขายผ่านระบบ online มากขึ้น อาทิเช่น เสื้อผ้าเด็ก Bubble และเครื่องหนัง Smyth & Myne

○ **พ.ศ. 2564**

- ขยายไลน์สินค้า นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์เสื้อผ้า และเครื่องหนัง ภายใต้แบรนด์ของบริษัท อาทิเช่น น้ำดื่ม ERAWON ผลิตภัณฑ์ที่เป็น Baby Care ภายใต้ Brand Absorba และนำเข้าชุดตรวจ Antigen Test Kit (ATK) สำหรับตรวจหาเชื้อไวรัส Covid-19 และ เข็มฉีดยา เข้ามาจำหน่าย

ทศวรรษที่ 6 ปี 2565 - ปัจจุบัน

6

ปรับเปลี่ยนสู่อนาคตที่ยั่งยืน

พ.ศ. 2565

- เพิ่มสาขา ศรียา จ.ชลบุรี เพื่อขยายฐานการผลิตสินค้าเครื่องหนัง
- ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจงต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ให้แก่ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 2,884 ล้านบาท
- เปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กร โดยมี บริษัท สหพัฒนอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เข้ามาถือหุ้นใหญ่

ปรับโครงสร้างทางธุรกิจ โดย

- ร่วมลงทุนในหุ้นสามัญร้อยละ 90 ใน บริษัท ออกซิเจน แอสเซท จำกัด (“OXA”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้สินเชื่อแก่ผู้ประกอบการที่มีหลักประกัน
- จัดตั้ง บริษัท ทีเอ็นแอล อัลโลแอนซ์ จำกัด (“TNLA”) เพื่อเป็นนิติบุคคลกลางในการเข้าลงทุนในบริษัทร่วมทุน ซึ่งประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
- จัดตั้ง บริษัท ทีเอ็นแอลเอ็กซ์ จำกัด (“TNLX”) เพื่อรองรับการจัดโครงสร้างกลุ่มธุรกิจของบริษัทในอนาคต

พ.ศ. 2566

- ลงทุนในหุ้นสามัญทั้งหมดใน บริษัท บริหารสินทรัพย์ ออกซิเจน จำกัด (“OAM”) ซึ่งประกอบธุรกิจบริหารจัดการ สินทรัพย์ ซึ่งได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย
- เพิ่มทุน และออกเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) จำนวน 3,051 ล้านบาท
- ปรับโครงสร้างกิจการโดยการโอนกิจการบางส่วน (PBT: Partial Business Transfer) ของธุรกิจสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม ไปยัง TNLX ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท
- ออกหุ้นกู้ครั้งแรก มูลค่า 500 ล้านบาท (หุ้นกู้วงเงิน 300 ล้านบาท และหุ้นกู้สำรองเพื่อเสนอขายเพิ่ม 200 ล้านบาท) ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการขยายธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในธุรกิจการให้สินเชื่อที่มีหลักประกันและธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ NPLs และ NPAs
- TNL ได้รับการจัดอันดับ 5 ดาวหรือคะแนนระดับ “ดีเยี่ยม” ในการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CGR) ของบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2566 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD) โดยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ด้วยคะแนนการประเมินรวมสูงถึงร้อยละ 108

1.1.3 การใช้เงินจากการระดมทุนตามวัตถุประสงค์

| หุ้นสามัญเพิ่มทุน | วัตถุประสงค์การใช้เงินที่ระบุไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล | แผนการใช้เงิน (ล้านบาท) | จำนวนเงินที่ใช้ไป สะสม ณ 31 ธ.ค. 2566 (ล้านบาท) | รายละเอียด / ความคืบหน้า ของการใช้เงิน |
|---|---|-------------------------|---|--|
| การเสนอขายหลัก ทรัพย์ต่อกรรมการหรือ พนักงาน (ESOP) | ใช้ในการขยายการลงทุนตามแผนการลงทุนตามปกติของธุรกิจหลักในปัจจุบัน และ/หรือ ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง กับการธุรกิจในปัจจุบันของบริษัท รวมทั้งรองรับการลงทุนในธุรกิจอื่นที่สามารถให้อัตราผลตอบแทนจากการ ลงทุนที่น่าพึงพอใจและสามารถสร้างการเติบโตให้กับกิจการในระยะยาวได้ | 107.08 | 107.08 | ได้ใช้เงินตามวัตถุประสงค์ ครบถ้วนแล้ว |
| การจัดสรรให้กับ บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) | 1. การลงทุนในหุ้นสามัญร้อยละ 90 ของ บริษัท ออกซิเจน แอสเซ็ท จำกัด (“OXA”) | 835.70 | 835.70 | ได้ใช้เงินตามวัตถุประสงค์ ครบถ้วนแล้ว |
| | 2. การลงทุนในหุ้นสามัญร้อยละ 50 ในบริษัท 7 แห่งที่ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภท ที่อยู่อาศัย ได้แก่ 1) บริษัท รัชดา อัลโลแอนซ์ จำกัด 2) บริษัท พระราม 9 อัลโลแอนซ์ จำกัด 3) บริษัท คุณต สเตชั่น อัลโลแอนซ์ จำกัด 4) บริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด 5) บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด 6) บริษัท สุขสวัสดิ์ อัลโลแอนซ์ จำกัด 7) บริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลโลแอนซ์ จำกัด (รวมเรียกว่า “7 บริษัทร่วมทุนที่ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์”) | 531.92 | 531.92 | ได้ใช้เงินตามวัตถุประสงค์ ครบถ้วนแล้ว |
| | 3. ใช้ในการชำระเงินกู้ยืมค้างของกิจการที่บริษัทจะเข้าลงทุนบางส่วน และ/หรือ ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของ กิจการและเพื่อการขยายธุรกิจที่เข้าลงทุนเพื่อสร้างการเติบโตเพิ่มเติม | 1,516.46 | 1,516.46 | ได้ใช้เงินตามวัตถุประสงค์ ครบถ้วนแล้ว |
| การจัดสรรให้กับผู้ถือ หุ้นเดิมของบริษัทตาม สัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) | การชำระคืนเงินกู้ยืมที่คงเหลือของ บริษัท ออกซิเจน แอสเซ็ท จำกัด ที่บริษัทจะเข้าถือหุ้น ร้อยละ 90 โดยจะ เป็นการชำระตามสัดส่วนการถือหุ้น และชำระคืนเงินกู้ยืมที่คงเหลือของบริษัท 7 แห่งที่ประกอบธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัย ที่บริษัทจะเข้าถือหุ้นร้อยละ 50 รวมถึงใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ | 3,051.77 | 3,051.77 | ได้ใช้เงินตามวัตถุประสงค์ ครบถ้วนแล้ว |

| หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2566 | วัตถุประสงค์การใช้เงินที่ระบุไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล | แผนการใช้เงิน (ล้านบาท) | จำนวนเงินที่ใช้ไป สะสม ณ 31 ธ.ค. 2566 (ล้านบาท) | รายละเอียด / ความคืบหน้า ของการใช้เงิน |
|--|--|----------------------------|---|--|
| เสนอขายต่อผู้ลงทุน สถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ | 1. เพื่อใช้ในการขยายพอร์ตสินเชื่อกู้ และ/หรือ ใช้ในการจัดหาสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย | 400-500.00 | 500.00 | ได้ใช้เงินตามวัตถุประสงค์ครบถ้วนแล้ว |
| | 2. เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน | 0-100.00 | - | |

1.2 ภาพรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ตลอดระยะเวลากว่า 48 ปีที่ผ่านมา TNL ประสบความสำเร็จในการสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ในปลายปี 2565 TNL ได้ปรับโครงสร้างธุรกิจใหม่เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนให้กับบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยปัจจุบัน TNL ประกอบธุรกิจหลัก 4 ธุรกิจหลัก ได้แก่ 1) ธุรกิจสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม 2) ธุรกิจให้สินเชื่อที่มีหลักประกัน 3) ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ และ 4) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย โดยมีโครงสร้างธุรกิจดังนี้

| ธุรกิจตามประเภทของรายได้ | ผู้ดำเนินการ | สัดส่วนการถือหุ้น |
|------------------------------------|---|----------------------|
| ธุรกิจสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม | บริษัท ทีเอ็นแอลเอ็กซ์ จำกัด ("TNLX") | 99.99% |
| ธุรกิจให้สินเชื่อที่มีหลักประกัน | บริษัท ออกซิเจน แอสเซ็ท จำกัด ("OXA") | 90.00% ^{1/} |
| ธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ | บริษัท บริหารสินทรัพย์ ออกซิเจน จำกัด ("OAM") ^{2/} | 99.99% |
| ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย | บริษัท ทีเอ็นแอล อัลไลแอนซ์ จำกัด ("TNLA") | 99.97% |

หมายเหตุ:

1/ สัดส่วนการถือหุ้นที่เหลืออีกร้อยละ 10 ถือหุ้นโดย บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

2/ บริษัท บริหารสินทรัพย์ ออกซิเจน จำกัด ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) จากธนาคารแห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2563 และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย

1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยตามงบการเงินรวม โดยจำแนกตามส่วนธุรกิจ สำหรับปี 2564 ปี 2565 และจนถึง 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยรายได้ต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

| โครงสร้างรายได้ของบริษัท | งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564 | | งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 | | งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566 | |
|--|---------------------------------|--------|---------------------------------|--------|---------------------------------|--------|
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| ธุรกิจหลัก | | | | | | |
| รายได้จากการขายและรับจ้างผลิต ^{1/} | 1,332.66 | 92.65 | 1,777.06 | 90.64 | 1,619.30 | 56.42 |
| รายได้ดอกเบี้ยรับจากการให้สินเชื่อ ^{2/} | - | - | - | - | 481.09 | 16.76 |
| รายได้ดอกเบี้ยรับจากการซื้อลูกหนี้ ^{3/} | - | - | - | - | 71.46 | 2.49 |
| รายได้ดอกเบี้ยและค่าที่ปรึกษา ^{4/} | - | - | - | - | 286.96 | 10.00 |
| รวมรายได้จากธุรกิจหลัก | 1,332.66 | 92.65 | 1,777.06 | 90.64 | 2,458.81 | 85.67 |
| รายได้อื่น ^{5/} | 105.73 | 7.35 | 183.42 | 9.36 | 411.13 | 14.33 |
| รวมรายได้ | 1,438.39 | 100.00 | 1,960.48 | 100.00 | 2,869.94 | 100.00 |

หมายเหตุ:
1/ รายได้จากการขายและรับจ้างผลิต หมายถึง รายได้จากการขายและการรับจ้างผลิตจากธุรกิจสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม ซึ่งเป็นธุรกิจดั้งเดิมของบริษัท โดยเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2566 บริษัทได้มีการปรับโครงสร้างกิจการ โดยการโอนกิจการบางส่วน (PBT; Partial Business Transfer) ของธุรกิจสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม ไปยังบริษัท ทีเอ็นแอลเอ็กซ์ จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของหุ้นทั้งหมด
2/ รายได้ดอกเบี้ยรับจากการให้สินเชื่อ หมายถึง รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อที่มีหลักประกัน ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทย่อย บริษัท ออกซิเจน แอสเซ็ท จำกัด
3/ รายได้ดอกเบี้ยรับจากการซื้อลูกหนี้ หมายถึง รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่มีหลักประกันจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ ของบริษัทย่อย บริษัท บริหารสินทรัพย์ ออกซิเจน จำกัด
4/ รายได้ดอกเบี้ยและค่าที่ปรึกษา หมายถึง รายได้ดอกเบี้ย และรายได้ค่าที่ปรึกษาและกำกับดูแลโครงการจากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ของบริษัทย่อย บริษัท ทีเอ็นแอล อีโคโนมิกส์ จำกัด
5/ รายได้อื่น เช่น ดอกเบี้ยรับจากเงินฝากธนาคาร ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดอกเบี้ยรับจากหุ้นกู้ รายได้จากเงินปันผลรับ รายได้จากค่าเช่า และรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

ปัจจุบัน บริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างกิจการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2566 เพื่อเพิ่มโอกาสในการขยายธุรกิจรวมถึงการหาพันธมิตรให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อช่วยให้บริษัทบริหารจัดการความเสี่ยงในแต่ละธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งยังเพิ่มความคล่องตัวในงานสนับสนุนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีรายละเอียดของแต่ละธุรกิจ ดังนี้

1. ธุรกิจสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม

บริษัทประกอบธุรกิจสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มผ่านบริษัท ทีเอ็นแอลเอ็กซ์ จำกัด (“TNLX”) ซึ่งบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดย TNLX เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปและเครื่องหนังสำหรับผู้ชาย ผู้หญิง และเด็กภายใต้เครื่องหมายการค้าสากลที่ TNLX ได้รับลิขสิทธิ์ และเครื่องหมายการค้าของ TNLX เพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศ และส่งออกไปยังต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนรายได้ดังนี้

| | งวดปี 2564 (ล้านบาท) | งวดปี 2565 (ล้านบาท) | งวดปี 2566 (ล้านบาท) |
|----------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| ในประเทศ | 768.10 | 1,013.08 | 1,061.26 |
| ส่งออก | 564.56 | 763.98 | 558.04 |

โดยส่วนที่ส่งออกต่างประเทศ ส่วนใหญ่จะส่งออกไปทวีปเอเชีย อเมริกา และยุโรป คิดเป็น ร้อยละ 17 ร้อยละ 39 และร้อยละ 44 ตามลำดับ สำหรับงวดปี 2565 และคิดเป็นร้อยละ 26 ร้อยละ 36 และร้อยละ 38 ตามลำดับ สำหรับงวดปี 2566

สำหรับหมวดสินค้าแบ่งออกดังนี้

• เสื้อผ้าสำเร็จรูป

ผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าสำเร็จรูปของ TNLX ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าทั้งสุภาพบุรุษ สุภาพสตรี และ เด็ก ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ เสื้อเชิ้ต เสื้อยืด กางเกง สูท แจ็คเก็ต ชุดนอน ชุดชั้นใน เนคไท ผ้าเช็ดหน้า ผ้าพันคอ ชุดว่ายน้ำ ชุดออกกำลังกาย และถุงเท้าภายใต้เครื่องหมายการค้า ARROW, EXCELLENCY, GETAWAY, COOL, Guy Laroche, Guy Guy Laroche, DAKS, ELLE HOMME, Takeo Kikuchi, Olymp, HORNBILL, ICON, Positive, MIX-SELF และ Erawon สำหรับสุภาพบุรุษ และสุภาพสตรี ส่วนผลิตภัณฑ์สำหรับเด็กนั้น TNLX ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำหรับเด็กแรกเกิด ถึง 8 ขวบ และยังมีผ้าอ้อม เครื่องนอน รองเท้า ถุงเท้า ตุ๊กตา และของใช้สำหรับเด็กเล็ก ภายใต้เครื่องหมายการค้า Absorba

• เครื่องหนัง

เป็นผลิตภัณฑ์สำหรับสุภาพบุรุษและสตรีซึ่งประกอบด้วยกระเป๋าตังค์ กระเป๋าถือ และ เข็มขัด ภายใต้เครื่องหมายการค้า ARROW, EXCELLENCY, GETAWAY, Guy Laroche, Guy Guy Laroche, DAKS, และ LOUIS FONTAINE

• สินค้าอื่น

เช่น สินค้ากลุ่มอาหาร น้ำดื่ม อุปกรณ์ของใช้ ผลิตภัณฑ์เสริมความงาม ภายใต้เครื่องหมายการค้า เอรารอน และผลิตภัณฑ์ดูแลสุขภาพ รวมถึงด้านการแพทย์ด้วย

โดย TNLX มีจำนวนโรงงาน ที่ตั้ง และกำลังการผลิต ดังนี้

| ที่ตั้งโรงงาน | ประเภทการผลิต | กำลังการผลิต รวมต่อปี |
|---|-------------------------|--------------------------|
| 129/1 ถนนชองนนทรี แขวงชองนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ | เสื้อผ้า เครื่องหนัง | 367,200 90,000 |
| 99/3 หมู่ที่ 5 สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์-ลำพูน ต.ป่าสัก อ.เมืองลำพูน จ.ลำพูน | | 450,000 |
| 125 หมู่ที่ 5 สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์-กบินทร์บุรี อ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี | เสื้อผ้า | 658,000 |
| 269/15 หมู่ที่ 15 สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์-แม่สอด ต.แม่กาษา อ.แม่สอด จ.ตาก | เครื่องหนัง | 186,000 |
| รวม | | 1,751,200 |

หมายเหตุ:
1/ กิจกรรมปริมาณการผลิตจริงสำหรับปี 2566 รวมทั้งสิ้น 1,842,175 ชิ้น หรือคิดเป็น ร้อยละ 105.20 ของกำลังการผลิต ข้อมูลตามแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2566 ของกิจการ

2. ธุรกิจให้สินเชื่อที่มีหลักประกัน

บริษัท ออกซิเจน แอสเซ็ท จำกัด (“OXA”) ก่อตั้งและจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2564 ด้วยเจตนารมณ์เพื่อช่วยเหลือมายใจให้แก่ผู้ประกอบการที่ขาดสภาพคล่องให้สามารถมีเงินทุนในการยืนหยัดสู้กับความยากลำบากท่ามกลางวิกฤตการณ์โรคระบาดโควิด-19 ภารกิจหลักของ OXA คือการจัดหาโซลูชันทางการเงินที่ออกแบบมาโดยเฉพาะสำหรับลูกค้าแต่ละราย เพื่อช่วยให้ลูกค้าของเรามีโอกาสเข้าถึงเงินทุน และสามารถเติบโตและประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2565 บริษัทได้เข้าลงทุนใน OXA โดยการซื้อหุ้นสามัญเดิมร้อยละ 90 จากบริษัท สหพัฒนานวัตกรรมไฮโดรเจน จำกัด (มหาชน) (“SPI”) เพื่อเป็นการขยายขอบเขตของการประกอบธุรกิจของบริษัทให้กว้างขึ้น เพิ่มโอกาสในการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่ให้ผลตอบแทนที่ดี และเป็นการกระจายความเสี่ยง

ปัจจุบัน บริษัทถือหุ้นใน OXA ในสัดส่วนร้อยละ 90 และอีกร้อยละ 10 ที่เหลือถือหุ้นโดยบริษัท สหพัฒนานวัตกรรมไฮโดรเจน จำกัด (มหาชน) โดยกลุ่มบริษัทมุ่งมั่นและส่งเสริมให้ OXA มีความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ และมุ่งเน้นการให้สินเชื่อแก่กลุ่มลูกค้าบุคคลและนิติบุคคลที่มีสินทรัพย์ค้ำประกัน โดยมุ่งเน้นการปล่อยสินเชื่อ 10 ล้านบาทขึ้นไป

OXA มีทีมงานที่มีประสบการณ์มากกว่า 20 ปีในด้านจัดหาเงินทุนแบบมีสินทรัพย์ค้ำประกัน โดยเฉพาะสินทรัพย์ประเภทอสังหาริมทรัพย์ โดย OXA มีนโยบายสินเชื่อเป็นกรอบการบริหารความเสี่ยงในการให้สินเชื่อตามหลักสากล และอยู่ภายใต้หลักธรรมาภิบาล ที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง นอกจากนี้ OXA ได้มีการกำหนดกระบวนการพิจารณาและให้สินเชื่อที่มีมาตรฐาน ความเป็นอิสระ และมีการถ่วงดุลที่เหมาะสม ตั้งแต่การตรวจสอบสถานะของผู้ขอสินเชื่อ และผู้ค้ำประกัน (ถ้ามี) การประเมินสินทรัพย์ ตลอดจนการอนุมัติสินเชื่อ เพื่อให้ขั้นตอนการอนุมัติสินเชื่อมีความรวดเร็วและยืดหยุ่น ด้วยวิธีที่ยืดหยุ่น โปร่งใส และเท่าเทียมกัน

โดย OXA มีการตรวจสอบข้อมูลคุณสมบัติของผู้ขอสินเชื่อ และผู้ค้ำประกัน (ถ้ามี) เพื่อประเมินความสามารถในการชำระหนี้และความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ของผู้ขอสินเชื่อและผู้ค้ำประกัน (ถ้ามี)

และมีการประเมินคุณภาพและสภาพคล่องของสินทรัพย์ที่เป็นหลักประกัน โดยพิจารณาเลือกหลักประกันที่มีความเสี่ยงต่ำ เช่น ถ้าหลักประกันเป็นที่ดิน จะต้องมีการตั้งของแปลงที่ดินในพื้นที่ที่มีความต้องการและสภาพคล่องสูง มีศักยภาพในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ได้ เป็นต้น นอกจากนี้ ทาง OXA ยังมีการกำหนดเกณฑ์การให้สินเชื่อที่เหมาะสม สอดคล้องกับกรอบนโยบายสินเชื่อ มีการกำหนดอัตราส่วนการให้สินเชื่อต่อมูลค่าหลักประกัน (LTV Ratio) ที่เหมาะสม รวมถึงการกำหนดวงเงินสินเชื่อ อัตราดอกเบี้ย และเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เหมาะสมต่อความเสี่ยงของผู้ขอสินเชื่อและผู้ค้ำประกัน (ถ้ามี) เพื่อเป็นการป้องกันและบรรเทาความเสียหายอย่างเหมาะสมและรัดกุม

นอกจากนั้น OXA ยังได้มีการกำหนดกระบวนการทำงานในการติดตามสถานะความเสี่ยงของลูกค้า และการทบทวนสินเชื่อของลูกค้าแต่ละราย รวมถึงมีการกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินและตรวจสอบคุณภาพหลักประกันภายหลังการอนุมัติสินเชื่ออย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนให้มีการเอาประกันภัย หรือการคุ้มครองความเสียหายในด้านต่าง ๆ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงการผิดชำระหนี้ และบรรเทาความสูญเสียหากต้องมีการบังคับคดีและขายทอดตลาดหลักประกัน ทั้งนี้ OXA ยังมีการกำหนดเกณฑ์การกระจายความเสี่ยง และมีการติดตามสถานะการกระจุกตัวของสินเชื่อเป็นประจำ เพื่อไม่ให้เกิดการกระจุกตัวในด้านใดด้านหนึ่งมากเกินไป จนอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทได้

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 OXA มียอดสินเชื่อคงค้างจำนวน 3,589.00 ล้านบาท และ 5,940.03 ล้านบาท ตามลำดับ และไม่มีสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-Performing Loan: NPL)

| | ณ 31 ธันวาคม 2565 | ณ 31 ธันวาคม 2566 |
|--|-------------------|-------------------|
| ยอดสินเชื่อคงค้าง (ล้านบาท) | 3,589 | 5,940 |
| ยอดสินเชื่อคงค้างเฉลี่ยต่อราย (ล้านบาทต่อรายลูกค้า) | 276 | 297 |
| อัตราส่วนการให้สินเชื่อโดยเทียบกับมูลค่าหลักประกัน (Loan to Value : LTV) | ร้อยละ 47 | ร้อยละ 50 |

3. ธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์

เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2566 บริษัทเข้าซื้อหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของบริษัท บริหารสินทรัพย์ ออกซิเจน จำกัด (“OAM”) จาก OXA เพื่อให้ได้มาซึ่งหุ้นสามัญจำนวน 259,998 หุ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดการโครงสร้างการถือหุ้น เพื่อให้บริษัทเข้าถือหุ้นใน OAM ทางตรง โดย OAM เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและประกอบธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ และได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) จากธนาคารแห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2563 และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย

OAM ประกอบธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (Non-Performing Loans: NPLs) จากการรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงิน ผู้ประกอบธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรายอื่น และผู้ประกอบธุรกิจทางการเงิน เพื่อนำมาบริหารจัดการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ โดยมีจุดมุ่งหมายในการช่วยแก้ไขปัญหานี้เสียร่วมกันกับลูกหนี้ เพื่อให้ลูกหนี้สามารถชำระหนี้ที่ค้างชำระและสามารถดำเนินกิจการต่อไปได้ รวมถึงการรับโอนทรัพย์สินรอการขายที่ได้จากการประมูลซื้อหลักประกันของลูกหนี้ในกรณีบังคับคดี และจากการตีทรัพย์ชำระหนี้ หรือจากการเข้าประมูลหรือรับโอนจากผู้ขายโดยตรงตามเงื่อนไขที่ผู้ขายกำหนดไว้ในการประมูล หรือจำหน่ายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ โดย OAM จะนำทรัพย์สินรอการขายมาปรับปรุงพัฒนาและจำหน่ายต่อไป ซึ่งการประกอบธุรกิจของ OAM แบ่งได้เป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่ 1) ธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs) และ 2) ธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย (Non-Performing Assets: NPAs)

3.1 ธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs)

OAM ดำเนินธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพโดยการรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงินในประเทศไทย เช่น ธนาคารพาณิชย์ บริษัทบริหารสินทรัพย์อื่น และผู้ประกอบธุรกิจทางการเงิน เพื่อนำมาบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพด้วยการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้เพื่อหาข้อตกลงที่เหมาะสมที่สุดสำหรับทุกฝ่าย และเป็นการช่วยเพิ่มคุณภาพของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพให้กลับมาเป็นสินทรัพย์ที่มีคุณภาพและหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจ รวมทั้งมีมูลค่าเพิ่มมากขึ้น

สินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ OAM รับซื้อหรือรับโอนมาจะมีหลักประกันเป็นอสังหาริมทรัพย์ซึ่งได้จดทะเบียนจำนองแก่ OAM โดยสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจะถูกบันทึกบัญชีตามมาตรฐานบัญชี TFRS 9 โดยเป็นเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ในราคาทุนที่รับซื้อหรือรับโอนมา ซึ่งสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของ OAM สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่ม ตามประเภทของลูกหนี้คือ 1) สินทรัพย์ด้อยคุณภาพประเภทสินเชื่อภาคธุรกิจ (Corporate & SMEs Loan) ซึ่งมีทรัพย์สินที่เป็นหลักประกัน เช่น ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง อาคารพาณิชย์ โรงงาน เป็นต้น และ 2) สินทรัพย์ด้อยคุณภาพประเภทสินเชื่อรายย่อย (Retail Loan) ซึ่งมีทรัพย์สินที่เป็นหลักประกัน เช่น ที่ดิน บ้าน อาคาร และ คอนโดมิเนียม เป็นต้น

ในการเข้าประมูลซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ OAM จะมีการวิเคราะห์ตรวจสอบข้อมูลลูกหนี้ที่ได้รับจากผู้ขายโดยละเอียด เช่น ขนาดของพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อต่อมูลค่าหลักประกัน (Loan-to-Value: LTV) สถานะทางกฎหมายของลูกหนี้ ข้อมูลและประวัติการชำระในอดีต และประเภทและที่ตั้งของหลักประกัน เป็นต้น เพื่อนำข้อมูลเหล่านี้มากำหนดแนวทางการพิจารณาวิเคราะห์การให้ราคาประมูลซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs) ให้มีความเหมาะสมกับความเสี่ยงของลูกหนี้รายตัวและลูกหนี้ในแต่ละกลุ่ม โดย OAM ได้กำหนดหลักเกณฑ์ แนวการเจรจาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และจัดทำประมาณการกระแสเงินสดเพื่อกำหนดราคาเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพสำหรับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพแต่ละประเภท เพื่อให้เกิดความคล่องตัวกับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน และสามารถพิจารณาแนวทางการประណอมหนี้กับลูกหนี้ได้อย่างชัดเจน รวมถึงเสนอแนะแนวทางการประណอมหนี้ให้กับลูกหนี้ เพื่อให้ได้ข้อยุติโดยเร็วและเป็นที่ยอมรับของทุกฝ่ายเท่าที่เป็นไปได้ (Win-Win)

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีพอร์ตสินเชื่อภายใต้การบริหารมูลค่าประมาณ 3,824 ล้านบาท

3.2 ธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย (NPAs)

OAM มีนโยบายที่มุ่งเน้นการลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่มีหลักประกันเป็นหลัก โดยทรัพย์สินรอการขายจะมาจากการประมูลซื้อหลักประกันสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากการขายทอดตลาด ในกรณีบังคับคดี หรือจากการตีทรัพย์ชำระหนี้ของลูกหนี้สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ อย่างไรก็ตาม ทรัพย์สินรอการขายบางส่วนอาจมาจากการเข้าประมูล หรือเข้าซื้อโดยตรงตามเงื่อนไขที่กำหนดโดยผู้ขาย

โดย OAM จะมีการประเมินคุณภาพเบื้องต้นของทรัพย์สินรอการขาย เช่น สถานที่ตั้ง มูลค่าตลาด สภาพทรัพย์สิน และประมาณค่าใช้จ่ายสำหรับการปรับปรุงทรัพย์สินรอการขายให้มีสภาพที่พร้อมขาย และจะมีการประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันอย่างสม่ำเสมอโดยผู้ประเมินทรัพย์สินภายนอก รวมถึงการตรวจสอบเอกสารสิทธิ ผังที่ดิน และข้อกำหนดและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อความมั่นใจว่าทรัพย์สินรอการขายที่อาจได้มานั้นจะไม่มีปัญหาทางกฎหมายใด ๆ ในอนาคต

4. ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

บริษัทประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ประเภทที่อยู่อาศัย ผ่านบริษัท ทีเอ็นแอล อัลไลแอนซ์ จำกัด (“TNLA”) ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.97 โดย TNLA ลงทุนใน 7 บริษัท ร่วมทุนภายใต้ข้อตกลงในสัญญาร่วมทุนระหว่างบริษัท กับ บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“NOBLE”)

โดยเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2565 มีมติอนุมัติจัดตั้ง TNLA โดยมีวัตถุประสงค์การจัดตั้งเพื่อใช้ในการเป็นนิติบุคคลกลางในการเข้าลงทุนใน 7 บริษัท ร่วมทุน ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย และต่อมาในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2565 มีมติอนุมัติการเข้าทำรายการซื้อหุ้นสามัญร้อยละ 50

ในบริษัท 7 แห่งที่ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายประเภทที่อยู่อาศัย จากบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“RABBIT”) และบริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด (“UGH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ RABBIT และเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2565 TNLA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้มาซึ่งหุ้นสามัญของบริษัท 7 แห่งที่ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ประเภทที่อยู่อาศัยเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ได้แก่

- 1) บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด (“FD”)
- 2) บริษัท คุณต สเตชั่น อัลไลแอนซ์ จำกัด (“KK”)
- 3) บริษัท มาเจสติก พาร์ค จำกัด (“MJP”)
- 4) บริษัท พระราม 9 อัลไลแอนซ์ จำกัด (“R9A”)
- 5) บริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลไลแอนซ์ จำกัด (“RBA”)
- 6) บริษัท รัชดา อัลไลแอนซ์ จำกัด (“RDA”)
- 7) บริษัท สุขสวัสดิ์ อัลไลแอนซ์ จำกัด (“SUK”)

อย่างไรก็ดี ในเดือนกรกฎาคม 2566 TNLA จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดที่ TNLA ถืออยู่ในบริษัท ร่วมค้า 2 แห่ง ได้แก่ R9A และ KK และสิทธิเรียกร้องของ TNLA ในหุ้นเงินกู้ยืมบางส่วนที่บริษัท ร่วมทุนมีอยู่ต่อ TNLA ให้แก่ บริษัท พราว เรียด เอสเตท จำกัด (มหาชน) (“PROUD”) ทำให้ปัจจุบัน TNLA มีโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

| บริษัท | ประเภท | ทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว (ล้านบาท) | สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) | ประกอบธุรกิจ |
|---|---------------|--|-----------------------------------|---|
| 1. บริษัท รัชดา อัลไลแอนซ์ จำกัด ("RDA") | บริษัทร่วมทุน | 50.00 | 50.00 ^{1/} | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่ายประเภทห้องชุดพักอาศัย ภายใต้โครงการ นิว โนเบิล รัชดา-ลาดพร้าว (Nue Noble Ratchada-Latphrao) |
| 2. บริษัท มาเจสติก พาร์ค จำกัด ("MJP") | บริษัทร่วมทุน | 300.00 | 50.00 ^{1/} | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่ายประเภทห้องชุดพักอาศัย และบ้านจัดสรรประเภทบ้านเดี่ยว ภายใต้โครงการโนเบิล ครีเอท (Noble Create) |
| 3. บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด ("FD") | บริษัทร่วมทุน | 200.00 | 50.00 ^{1/} | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่ายประเภททาวน์โฮม ภายใต้โครงการโนเบิล เคิร์ฟ (Noble Curve) และที่ดินจัดสรรภายใต้โครงการโนเบิล คิวเรท (Noble Curate) |
| 4. บริษัท สุขสวัสดิ์ อัลไลแอนซ์ จำกัด ("SUK") | บริษัทร่วมทุน | 50.00 | 50.00 ^{1/} | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่ายประเภทอาคารพาณิชย์ (Shop House) และ โฮมออฟฟิศ (Home Office) ภายใต้โครงการนิว ไฮป์ สุขสวัสดิ์ (Nue Hybe Suksawat) |
| 5. บริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลไลแอนซ์ จำกัด ("RBA") | บริษัทร่วมทุน | 10.00 | 50.00 ^{1/} | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่ายประเภทห้องชุดพักอาศัย ภายใต้โครงการนิว ริเวอร์เรสต์ ราษฎร์บูรณะ (Nue Riverest Ratburana) และบ้านจัดสรรประเภทบ้านเดี่ยว ภายใต้โครงการ โนเบิล เอควา ริเวอร์ฟรอนท์ ราษฎร์บูรณะ (Noble Aqua Riverfront Ratburana) |
| 6. บริษัท คุณต สเตชั่น อัลไลแอนซ์ ไฮลด์ิงส์ จำกัด ("KKH") ^{2/} | บริษัทร่วมทุน | 1.00 | 50.00 ^{1/} | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่ายประเภทห้องชุดพักอาศัย และอาคารคอมมูนิตีมอลล์ ภายใต้ โครงการนิว คอร์ คุณต สเตชั่น (Nue Core Khu Khot Station) และไลฟ์ สโตร์มอลล์ (Community Mall) |

หมายเหตุ:

- 1/ ผู้ถือหุ้นรายอื่นของ RDA MJP FD SUK RBA และ KKH ได้แก่บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ("NOBLE") ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด และสิทธิออกเสียงทั้งหมด
- 2/ บริษัทย่อยของ KKH ซึ่ง KKH จำกัดถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ประกอบด้วย (1) บริษัท คุณต สเตชั่น อัลไลแอนซ์ 2 จำกัด ดำเนินการโครงการนิว คอร์ คุณต สเตชั่น (2) บริษัท คุณต สเตชั่น อัลไลแอนซ์ 3 จำกัด (ที่ดินของโครงการตั้งอยู่บริเวณเดียวกับโครงการนิว คอร์ คุณต สเตชั่น ปัจจุบันยังไม่เริ่มโครงการ) (3) บริษัท คุณต สเตชั่น อัลไลแอนซ์ 4 จำกัด (ที่ดินของโครงการตั้งอยู่บริเวณเดียวกับโครงการนิว คอร์ คุณต สเตชั่น ปัจจุบันยังไม่เริ่มโครงการ) และ (4) บริษัท คุณต สเตชั่น อัลไลแอนซ์ มอลล์ จำกัด ดำเนินโครงการ ไลฟ์ สโตร์มอลล์ (Community Mall)

โดย TNLA จะรับรู้ผลการดำเนินงานของ 6 บริษัทร่วมทุนผ่านส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมทุน 6 บริษัทดังกล่าว ทั้งนี้ ปัจจุบันโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทร่วมทุนทั้ง 6 บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนา ซึ่งคาดการณ์ว่าจะเริ่มทยอยก่อสร้างแล้วเสร็จ และจะพร้อมโอนในปี 2567 เป็นต้นไป

นอกจากนี้ TNLA จะรับรู้รายได้จากค่าบริการจัดการและกำกับดูแลโครงการตามสัญญาร่วมทุนซึ่งเป็นไปตามสัญญา Monitoring Consulting Service Agreement และรายได้ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น

สถานะของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทร่วมทุน ณ 31 ธันวาคม 2566

| บริษัทร่วมทุน | โครงการ | มูลค่าโครงการ (ล้านบาท) | มูลค่าที่โอนแล้ว (ล้านบาท) | สัดส่วนความสำเร็จ ของการก่อสร้าง (%) |
|--|---------------------------------------|----------------------------|-------------------------------|---|
| 1. บริษัท รัชดา อัลไลแอนซ์ จำกัด ("RDA") | นิเวศน์ รัชดา-ลาดพร้าว | 2,008 | 1,762 | 100.00 |
| 2. บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด ("FD") | โนเบิล เคิร์ฟ เอกมัย-รามอินทรา | 3,821 | 266 | 44.90 |
| | โนเบิล คิวเวท เอกมัย-รามอินทรา | 1,275 | - | - |
| 3. บริษัท สุขสวัสดิ์ อัลไลแอนซ์ จำกัด ("SUK") | นิเวศน์ สุขสวัสดิ์ | 1,639 | 461 | 64.75 |
| 4. บริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด ("MJP") | โนเบิล ศรีเอท เอกมัย-รามอินทรา | 4,260 | 1,654 | 10.54 |
| 5. บริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลไลแอนซ์ จำกัด ("RBA") | โนเบิล เอกวา ริเวอร์พาร์ค ราษฎร์บูรณะ | 2,023 | 1,287 | 72.07 |
| | นิเวศน์ ริเวอร์ไซด์ ราษฎร์บูรณะ | 4,683 | 1,982 | 11.38 |
| 6. บริษัท คุณต สเตชัน อัลไลแอนซ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ("KKH") | นิเวศน์ คอร์ท คุณต สเตชัน | 2,408 | 2,025 | 28.09 |
| | ไลฟ์ สโตร์มอลล์ (Community Mall) | 430 | - | 58.44 |

(2) การตลาดและการแข่งขัน และ (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

กลยุทธ์ทางการตลาดและการแข่งขัน

1. ธุรกิจสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม

ตามรายงานภาวะเศรษฐกิจไทยในประเทศปี 2567 (สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ) พบว่า เศรษฐกิจไทยคาดว่าจะขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 2.2-3.2 ซึ่งยังคงต่ำกว่าการคาดการณ์ของการเติบโตในช่วง 10 ปีก่อนสถานการณ์โควิด-19 โดยการเติบโตอย่างช้า ๆ นี้มีผลมาจากการเติบโตของการบริโภคภาคเอกชนจากการฟื้นตัวของภาคท่องเที่ยวและการจ้างงานที่เพิ่มขึ้น นโยบายของรัฐบาลที่จะสนับสนุนการใช้จ่ายให้เร่งตัวขึ้นโดยเฉพาะในปี 2567 และการขยายตัวของการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมภายในประเทศ ดังนั้น แนวโน้มการเติบโตของเศรษฐกิจในประเทศจึงส่งผลเชิงบวกต่อการคาดการณ์ยอดขายในประเทศของ TNLX ซึ่งคาดว่าจะเติบโตอย่างค่อยเป็นค่อยไปจากปีก่อน

อย่างไรก็ตาม จากรายงานดังกล่าว พบว่า ภาคส่งออกอาจยังเผชิญแรงกดดันจากเศรษฐกิจโลกที่มีแนวโน้มเติบโตต่ำ ซึ่งสอดคล้องกับรายงานของกลุ่มอุตสาหกรรมสิ่งทอ สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.) ซึ่งคาดการณ์แนวโน้มการส่งออกจากอุตสาหกรรมสิ่งทอที่มีแนวโน้มหดตัวจากปี 2566 เนื่องจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ความผันผวนของต้นทุนเชื้อเพลิง รวมถึงยังเผชิญการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นจากทั้งในและต่างประเทศ โดยคู่แข่งในภูมิภาคมีจำนวนมากขึ้น อีกทั้งเกิดการย้ายฐานการผลิตออกจากไทยไปยังประเทศคู่แข่ง เช่น เวียดนาม และอินโดนีเซีย ด้วยเหตุนี้ตลาดต่างประเทศจึงยังคงเผชิญกับความท้าทายซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อยอดขายของบริษัท อย่างไรก็ตาม ยังคงต้องติดตามสถานการณ์และนโยบายของทางภาครัฐอย่างใกล้ชิด ซึ่งอาจมีปัจจัยหนุนในเรื่องการส่งออก หากไทยบรรลุข้อตกลงการค้าเสรี (FTA) ได้ภายในปี 2567 เช่น ไทย-ศรีลังกา ไทย-EFTA และไทย-สหรัฐอเมริกาหรือเอ็มเบรตส์ รวมถึงเร่งการเจรจา FTA ไทย-EU เป็นต้น

บริษัทตระหนักถึงความท้าทายของภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขันดังกล่าว โดย TNLX มีกลยุทธ์การตอบสนองต่อสถานการณ์ดังกล่าวในด้านต่าง ๆ ดังนี้ทางบริษัท ที่เอ็นแอลเอ็กซ์ จำกัด มีกลยุทธ์ในด้านต่าง ๆ ดังนี้

ตลาดในประเทศ

1. ด้านผลิตภัณฑ์

เน้นการออกแบบสินค้าโดยเพิ่มมิติของการสำรวจความต้องการของลูกค้าทั้งช่องทางออฟไลน์และออนไลน์ หรือผ่านเครื่องมือทางด้านการรับฟังผ่านทางโซเชียลเน็ตเวิร์คต่าง ๆ ที่สามารถเข้าถึงความคิดเห็นของลูกค้าควบคู่กับการคิดค้นกระบวนการผลิต ตั้งแต่วัตถุดิบจนถึงผลิตเป็นสินค้าสำเร็จรูปให้มีความสอดคล้องกับกระแสแฟชั่นที่เปลี่ยนไปในหลากหลายกลุ่มลูกค้าแต่ละวัยและแต่ละกลุ่มเป้าหมาย

2. ด้านราคา

คำนึงถึงลูกค้าเป็นคนสำคัญ โดยกำหนดราคาที่เหมาะสมกับคุณภาพสินค้าและสามารถแข่งขันได้ในตลาดระดับเดียวกัน

3. ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย

ร่วมมือกับผู้จัดจำหน่ายในการให้ข้อมูลความรู้ทั้งด้านผลิตภัณฑ์และบริการผ่านการแนะนำของพนักงานขาย ณ จุดขาย หรือผ่านทางเว็บเพจ และสื่อสังคมในช่องทางออนไลน์เพื่อให้ลูกค้ามีความเข้าใจในการใช้ผลิตภัณฑ์และบริการอย่างเหมาะสม

4. ด้านส่งเสริมการขาย

ในปี 2566 เข้าร่วมการประชุมสัมพันธสินค้าผ่านงาน Saha Group Fair ที่ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค ซึ่งคาดว่าจะจัดต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยภายในงานนอกจากเป็นการแนะนำผลิตภัณฑ์ที่มีนวัตกรรมใหม่ ๆ โดยปีนี้เน้นไปที่วัตถุดิบที่ยั่งยืน (Sustainable Materials) ของบริษัท และยังนำธุรกิจใหม่ ๆ เช่น health care และ medical ไปออกบูธประชาสัมพันธ์ด้วย นอกจากนี้ทางด้านการตลาดออนไลน์ มีการเตรียมการพัฒนาช่องทางการขายออนไลน์ของบริษัทเอง

ตลาดต่างประเทศ

1. ด้านผลิตภัณฑ์

มุ่งเน้นในเรื่องการพัฒนาคุณภาพของสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบสนองต่อ Lifestyle ของลูกค้าที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยกลุ่มสินค้าที่ยังสามารถสร้างโอกาสในการขยาย การเติบโตจะเป็นกลุ่มสินค้าที่เป็น Casual Wear เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของไวรัส COVID-19 ที่ทำให้เกิดกระแสการต่างกายลาลองที่เน้นความสบาย สามารถใส่ทั้งทำงานและ ไปเที่ยวได้

2. ด้านราคา

ให้ความสำคัญในเรื่องของราคาที่เหมาะสมกับคุณภาพสินค้า ตลอดจนเทคนิคการผลิตที่เหมาะสมกับราคาที่ลูกค้าต้องการเพื่อทำให้ลูกค้าสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ในสภาวะเศรษฐกิจ ปัจจุบันที่ตลาดต่างประเทศมีการแข่งขันค่อนข้างสูง อันเนื่องมาจากสภาวะสงครามและอัตรา เงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งปัจจัยการเปลี่ยนแปลงของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป มีการสั่งซื้อสินค้าผ่าน ช่องทางออนไลน์มากขึ้น จึงต้องปรับตัวให้ทันต่อสถานการณ์ที่มีความผันผวนสูง รวมทั้งสร้าง โอกาสจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ค่าเงินบาทอ่อนตัวลง

3. ด้านส่งเสริมการขาย

ให้ความสำคัญกับการหาลูกค้าในต่างประเทศ หรือการเชิญลูกค้าให้มาเยี่ยมชมบริษัทเพื่อเจรจา และสร้างโอกาสในการขยายธุรกิจกับลูกค้า รวมถึงการใช้เทคโนโลยีการประชุมกับลูกค้าทาง ออนไลน์ และนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการกระชับความสัมพันธ์กับลูกค้า และหาโอกาสใหม่ ๆ ในการขยายธุรกิจไปยังตลาดใหม่ ๆ ทั้งเอเชีย ตะวันออกกลาง และยุโรป โดยอาศัยความร่วมมือกันของบริษัทคู่ค้าทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนการที่ลูกค้ามีช่องทางการขายใหม่ที่เน้นตลาด online มากขึ้น ทำให้ทางบริษัทต้องปรับเปลี่ยนและลด lead time การผลิตให้สั้นลง เพื่อให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งทั้งในและต่าง ประเทศ อาทิ เวียดนาม อินโดนีเซีย เมียนมาร์ เป็นต้น

2. ธุรกิจให้สินเชื่อที่มีหลักประกัน

สินเชื่อคงค้างในประเทศไทยเติบโตอย่างต่อเนื่องจาก 17 ล้านล้านบาทในปี 2554 เป็น 33 ล้าน ล้านบาทในปี 2566 โดยในช่วงทศวรรษที่ผ่านมาเติบโตที่อัตราการเติบโตต่อปีแบบทบต้น (CAGR) ที่ประมาณร้อยละ 6 สิ่งนี้เป็นปัจจัยบ่งชี้ว่ามีความต้องการสินเชื่อ ในตลาดอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากผู้ประกอบการและองค์กรต่าง ๆ ต้องการเงินทุนเพื่อวัตถุประสงค์ต่าง ๆ ตั้งแต่เงิน

ทุนหมุนเวียน CAPEX ไปจนถึงการรีไฟแนนซ์และการลงทุนอื่น ๆ โดยร้อยละ 20 ของสินเชื่อคง ค้างจำนวน 33 ล้านล้านบาทในปี 2566 (หรือ 6.4 ล้านล้านบาท) เป็นเงินกู้จากบุคคลอื่นหรือที่ ไม่ใช่จากธนาคาร เมื่อเปรียบเทียบกับเงินกู้ของ OXA ที่คงค้างอยู่ที่ 5.9 พันล้านบาท จึงเห็นว่ายัง มีจำนวนสำคัญที่จะเติบโตในช่องทางนี้ได้

เมื่อพิจารณาส่วนของปี 2566 OXA ได้รับคำขอกู้เงินเพิ่มเติมจากลูกค้ากลุ่ม SMEs และบริษัท ต่าง ๆ เนื่องจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจเริ่มแสดงสัญญาณการฟื้นตัวมากขึ้นหลังการระบาดใหญ่ ของโควิด-19 จึงเป็นโอกาสของ OXA ในการให้เงินกู้ที่มีหลักประกันให้กับลูกค้าเพื่อสนับสนุน ผู้ประกอบการและองค์กรต่าง ๆ เช่นกัน

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าจะมีแนวโน้มการเติบโตในเชิงบวก OXA ยังคงมีการติดตามสถานการณ์ เศรษฐกิจอย่างใกล้ชิด เนื่องมาจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ย ที่มีการปรับตัวสูงขึ้น ดังนั้น OXA จึงระมัดระวังต่อสถานการณ์และนำหลักเกณฑ์ที่ระมัดระวัง รอบคอบในกระบวนการอนุมัติสินเชื่อมาปฏิบัติใช้อย่างเข้มงวดยิ่งขึ้น โดยสำหรับลูกค้าปัจจุบัน OXA จะมีการติดต่อและหารืออย่างใกล้ชิดและต่อเนื่องกับลูกค้าทุกราย รวมถึงมีการประเมินพอร์ต สินเชื่ออย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการรักษาคุณภาพสินเชื่อไม่ให้เกิด NPL

ในด้านการตลาดและการแข่งขัน OXA มีการบริหารจัดการโดยทีมงานที่มีประสบการณ์และความ เชี่ยวชาญกว่า 20 ปี โดย OXA ได้สะสมเครือข่ายลูกค้ารายย่อยและลูกค้านิติบุคคล ตลอดจนสร้าง ความสัมพันธ์ในเชิงลึกกับกลุ่มนายหน้าและตัวแทนอสังหาริมทรัพย์ สถาบันการเงิน ที่ปรึกษา กฎหมาย ซึ่งทุกฝ่ายที่กล่าวมามีส่วนสำคัญในแนะนำลูกค้าให้กับ OXA นอกจากนี้ OXA ได้มีการ ดำเนินการกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญ ดังนี้

1) การให้บริการโซลูชันทางการเงินที่มีความคล่องตัว

OXA นำเสนอโซลูชันที่ยืดหยุ่นและออกแบบสำหรับลูกค้าแต่ละรายเพื่อให้ตรงกับความต้องการ ของลูกค้า มีกระบวนการอนุมัติสินเชื่อที่มีมาตรฐานและโปร่งใส โดยแต่ละการให้สินเชื่อจะต้อง ผ่านคณะกรรมการประเมินมูลค่าหลักประกัน คณะกรรมการสินเชื่อ และคณะกรรมการบริหาร เพื่ออนุมัติ โดยกระบวนการดังกล่าวจะใช้ระยะเวลาประมาณ 30 วัน ซึ่งเพียงพอสำหรับส่ง มอบผลลัพธ์ให้ลูกค้าและเพียงพอต่อการแข่งขันเพื่อเทียบกับคู่แข่งรายอื่น

2) การยึดหลักลูกค้า คือ “พันธมิตร”

OXA เน้นการให้บริการลูกค้าในฐานะ “พันธมิตรทางการเงิน” โดยจะช่วยลูกค้าในการวางแผนทางการเงินและโครงสร้างของธุรกรรม เพื่อให้ลูกค้ามีเงินทุนที่เพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจหรือเพื่อวัตถุประสงค์ในด้าน CAPEX ด้วยแนวคิดการยึดหลักลูกค้า คือ “พันธมิตร” นี้ ทำให้ OXA สามารถร่วมกับลูกค้าในการหาโซลูชันที่เหมาะสม นำไปสู่การแก้ปัญหาในด้านการเงินให้กับลูกค้าเพื่อให้เกิดประโยชน์ทั้งสองฝ่าย (Win-Win Solutions)

3) ประสบการณ์ผลงานเป็นที่ยอมรับและเครือข่ายพันธมิตรที่กว้างขวาง

OXA มีการจัดการและบริหารงานโดย กรรมการและผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในธุรกิจการเงินยาวนาน โดยบุคคลดังกล่าวเหล่านี้ได้เคยผ่านการทำงานในองค์กรและสถาบันการเงินขนาดใหญ่ทั้งในประเทศและระดับนานาชาติ ด้วยประสบการณ์ดังกล่าวจึงทำให้มีความเข้าใจในกระบวนการปล่อยสินเชื่อเป็นอย่างดี นอกจากนี้ OXA ยังมีเครือข่ายพันธมิตรที่หลากหลายและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์และสถาบันการเงินที่ช่วยเหลือและคัดกรองคุณภาพของลูกค้าและทรัพย์สินที่จะนำมาเป็นหลักประกัน รวมถึงการประสานผลประโยชน์ให้กับลูกค้า ซึ่งจะช่วยให้งานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว

ในด้านผลิตภัณฑ์และการให้บริการ OXA มีนโยบายการตลาด กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และช่องทางการหาลูกค้า ดังนี้

1) นโยบายการตลาด

นโยบายการตลาดของ OXA เกิดจากกลยุทธ์ที่กล่าวข้างต้น กล่าวคือมุ่งเน้นการยึดหลักลูกค้า คือ “พันธมิตร” โดย OXA จะใช้ประโยชน์จากเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจของ OXA ในการช่วยแก้ปัญหาให้กับลูกค้า ยกตัวอย่าง เช่น หากลูกค้าประสบปัญหาในการชำระเงินต้นหรือการรีไฟแนนซ์ OXA สามารถช่วยเหลือโอกาสในการขายหลักประกันหรือประสานงานในการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนเพื่อใช้ประโยชน์ของหลักประกันดังกล่าวกับผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับ OXA นอกจากนี้ OXA ยังช่วยเหลือลูกค้าในการหาซื้อหรือกับสถาบันการเงินเพื่อเจรจาเงื่อนไขในการรีไฟแนนซ์อีกด้วย

2) ประเภทลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าของ OXA ประกอบด้วย ลูกค้ารายย่อย SMEs และลูกค้าบริษัทขนาดใหญ่ ที่อาจประสบปัญหาความต้องการเงินทุน โดย OXA สามารถเสนอเงินกู้ที่มีหลักประกัน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นที่ดินเปล่า ในขณะที่หลักประกันเหล่านี้อาจไม่ได้เป็นหลักประกันที่สถาบันการเงินต้องการ เนื่องจากสถาบันการเงินมักให้ความสำคัญกับสินเชื่อโครงการ (Project Finance) สำหรับการจัดหาเงินทุนมากกว่า ทั้งนี้ หลักการในการวิเคราะห์หลักประกันของ OXA ในเชิงลึกจะประกอบด้วยการพิจารณาปัจจัยด้านต่าง ๆ เช่น ขนาด สถานที่ตั้งศักยภาพในการพัฒนาสภาพคล่องสำหรับการขาย และอื่น ๆ ก่อนที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการและเสนอเงื่อนไขการให้สินเชื่อต่อลูกค้า

3) ช่องทางการเข้าถึงลูกค้า

OXA มีช่องทางการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายสามารถติดต่อ OXA ได้ ดังนี้

(1) ช่องทางของบริษัท

ลูกค้าในสนใจสินเชื่อของ OXA สามารถติดต่อผ่านทางโทรศัพท์ เว็บไซต์ หรืออีเมลล์ โดยลูกค้าที่สนใจสามารถส่งคำขอสินเชื่อ พร้อมรายละเอียดหลักประกัน และ/หรือแผนกระแสเงินสดที่จะใช้ชำระหนี้มายัง OXA เพื่อให้ OXA พิจารณา ซึ่งทีมงานจะติดต่อกลับไปหากคำขอดังกล่าวผ่านการคัดกรองเบื้องต้น

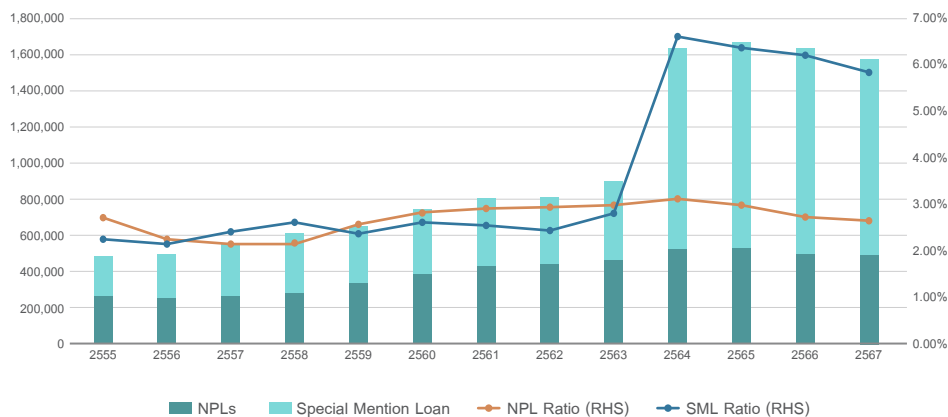
(2) เครือข่าย

นอกเหนือจากการติดต่อโดยตรงกับ OXA ลูกค้าที่สนใจสามารถติดต่อเครือข่ายของ OXA ได้ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดแต่เพียง นายหน้า ตัวแทนอสังหาริมทรัพย์ สถาบันการเงิน และที่ปรึกษากฎหมาย โดย OXA มีการรักษาระดับความสัมพันธ์และติดต่อกับเครือข่ายดังกล่าวอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับมาตรฐานของหลักประกัน ขนาดสินเชื่อ ประวัติผู้กู้ยืม เป็นต้น ทำให้เครือข่ายของ OXA มีความเข้าใจที่ดีเกี่ยวกับธุรกรรมที่ตรงกับความต้องการของ OXA เครือข่ายของ OXA จึงมีบทบาทสำคัญอย่างมากในการจัดการและสื่อสารข้อตกลงการให้สินเชื่อของ OXA

3. ธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์

ภายหลังจากที่ธนาคารแห่งประเทศไทยยุติมาตรการพักชำระหนี้ ลูกหนี้สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs) และทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) มากขึ้นในระดับที่สูงกว่าช่วงก่อนสถานการณ์โควิด-19 ธนาคารพาณิชย์ที่แต่เดิมหยุดขายสินเชื่อด้อยคุณภาพชั่วคราว ได้เริ่มกลับมาดำเนินการขาย NPLs ออกอย่างจริงจังและถี่ขึ้นในปีนี้ ส่งผลให้จำนวน NPLs ที่จำหน่ายจากสถาบันการเงิน ณ สิ้นปี 2566 มากกว่าช่วงครึ่งปีแรก กว่าสองเท่า

โดยเมื่อพิจารณาตลาด NPLs โดยทั่วไป แม้ว่าสัดส่วนของ NPLs หลังสถานการณ์โควิด-19 ยังคงใกล้เคียงกับระดับก่อนโควิด อย่างไรก็ตาม สัดส่วนของ Special Mention Loan หรือ SML (หมายถึง หนี้ที่มีการค้างชำระระหว่าง 1 - 3 เดือน) เพิ่มขึ้นสามเท่า เนื่องจากธนาคารพาณิชย์พยายามปรับโครงสร้างหนี้/เงื่อนไขการชำระหนี้ หรือในบางกรณีขยายระยะเวลาเงินกู้ให้กับลูกค้าเพื่อรองรับโครงการพักชำระหนี้จากธนาคารแห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตามบริษัทคาดว่า SML บางส่วนจะขายไปสู่ NPLs ภายหลังจากสิ้นสุดโครงการพักชำระหนี้จากธนาคารแห่งประเทศไทย ดังนั้นบริษัทจึงคาดว่า NPLs จะถูกขายในตลาดมากขึ้นในอนาคตอันใกล้ แสดงให้เห็นตามแผนภาพที่ 2 สำหรับข้อมูลเกี่ยวกับสัดส่วนของ NPL และ SML ในอดีต



ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย

ในด้านการแข่งขันของอุตสาหกรรม บริษัทบริหารสินทรัพย์ในประเทศไทยแบ่งออก เป็น 4 ประเภทหลัก ดังนี้

(1) บริษัทบริหารสินทรัพย์ซึ่งเป็นบริษัทย่อยหรือบริษัทในเครือของสถาบันการเงินหรือภายใต้บริษัทโฮลดิ้งที่ประกอบธุรกิจให้บริการทางการเงิน (Subsidiary of Financial Institutions)

บริษัทบริหารสินทรัพย์ภายใต้หมวดหมู่นี้ถือได้ว่าเป็นหน่วยธุรกิจพิเศษของสถาบันการเงินสำหรับการบริหาร NPLs และ NPAs โดยทั่วไปบริษัทบริหารสินทรัพย์เหล่านี้จะไม่ซื้อหรือประมูล NPLs/NPA ที่ถูกนำมาขายในตลาด แต่จะทำหน้าที่เป็นบริษัทย่อยหรือหน่วยธุรกิจพิเศษของสถาบันการเงินนั้น ๆ ตัวอย่างของบริษัทบริหารสินทรัพย์ภายใต้หมวดหมู่นี้มีดังต่อไปนี้

| สถาบันการเงินหรือบริษัทโฮลดิ้งที่ประกอบธุรกิจให้บริการทางการเงิน | บริหารสินทรัพย์ |
|--|---|
| ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) | บริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงศรีอยุธยา จำกัด |
| ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | บริษัท บริหารสินทรัพย์ทวิ จำกัด |
| ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) | บริษัท บริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด |
| ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) | บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชโยธิน จำกัด |
| ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน) | บริษัท บริหารสินทรัพย์ พหลโยธิน จำกัด |

(2) บริษัทบริหารสินทรัพย์เอกชนหรือประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์โดยเฉพาะ (Privately-owned AMCs or Specialized AMCs)

บริษัทบริหารสินทรัพย์ภายใต้ประเภทนี้สามารถเป็นเจ้าของโดยผู้ถือหุ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยได้รับใบอนุญาตการประกอบกิจการบริหารจากธนาคารแห่งประเทศไทย โดยบริษัทบริหารสินทรัพย์เหล่านี้บางส่วนก่อตั้งขึ้นตั้งแต่ปี 1998 หลังวิกฤตการณ์ทางการเงินในเอเชีย ในขณะที่อีกจำนวนหนึ่งเพิ่งก่อตั้งขึ้นหลังการระบาดใหญ่ของโควิด-19 เนื่องจากนักลงทุนคาดการณ์ถึงโอกาสในการซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพในช่วงที่ตลาดประสบปัญหาเมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทบริหารสินทรัพย์ประเภทอื่น บริษัทบริหารสินทรัพย์ของเอกชนมี

แนวโน้มที่จะมีลักษณะและความเชี่ยวชาญเฉพาะของตนเองเกี่ยวกับสินเชื่อ/สินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่เข้าซื้อ โดยบริษัทบริหารสินทรัพย์บางรายต้องการซื้อเฉพาะ NPL ที่ไม่มีหลักประกัน ในขณะที่บริษัทบริหารสินทรัพย์บางรายมีความสามารถในการซื้อ NPL ทั้งที่มีหลักประกันและไม่มีหลักประกัน ตัวอย่างของบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่เป็นของเอกชน ได้แก่

- บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (“BAM”) ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ในปี 2562 มีกลยุทธ์ในการซื้อ NPL ทั้งที่มีหลักประกันและไม่มีหลักประกัน
- บริษัท เจเอ็มที เนท์เวอร์ค เซอร์วิส เซล จำกัด (มหาชน) (“JMT”) ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อปี 2555 มุ่งเน้นการซื้อ NPLs ที่ไม่มีหลักประกัน JMT ยังมีบริษัทย่อยคือ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เจ จำกัด (“JAMC”) ซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อซื้อและจัดการ NPL ที่มีหลักประกันเท่านั้นเช่นกัน
- บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“CHAYO”) ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อปี 2561 เริ่มต้นจากการเป็นแพลตฟอร์ม NPL ที่ไม่มีหลักประกัน แต่เพื่อย้ายเข้าสู่ประเภท NPL ที่มีหลักประกัน
- บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไนท์คลับ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (“KCC”) ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ปี 2565 เน้น NPL ที่มีหลักประกัน
- บริษัท อัลฟ่า แคปปิตอล พาร์ตเนอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“ACPG”) ซึ่งเป็นเจ้าของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนอัลฟ่า แคปปิตอล จำกัด และบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนไวร์เลส จำกัด มุ่งเน้นเฉพาะ NPL ที่มีหลักประกันเท่านั้น

(3) บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่รัฐเป็นผู้ถือหุ้น (State-owned AMC)

บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่รัฐเป็นเจ้าของได้รับการจัดตั้งขึ้นโดยมีหน้าที่หลักในการจัดการ NPLs ที่ล้นออกมาจากสถาบันการเงินของรัฐ โดยบริษัทบริหารสินทรัพย์เหล่านี้อาจเข้าร่วมการประมูล NPLs/NPAs จากสถาบันการเงิน เช่น ธนาคารพาณิชย์ แต่อาจไม่ได้ดำเนินการเป็นรายปี ตัวอย่างของบริษัทบริหารสินทรัพย์ประเภทนี้ ได้แก่

- บริษัทบริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด (“SAM”) ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี 2543 เพื่อบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพควบคู่ไปกับ BAM โดยมีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนากระบวนการเงิน (“FIDF”) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นับตั้งแต่ก่อตั้ง SAM ได้มีบทบาทในการจัดการสินเชื่อที่มีปัญหาจากสถาบันการเงินของรัฐและธนาคารพาณิชย์
- บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนธนาคารอิสลาม จำกัด (“IAM”) ซึ่งก่อตั้งในปี 2558 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเคลียร์สินทรัพย์พิเศษและหนี้ที่มีปัญหาของธนาคารอิสลามเท่านั้น

(4) บริษัทร่วมทุน (Joint Venture AMCs)

บริษัทบริหารสินทรัพย์ประเภทนี้มีบริษัทบริหารสินทรัพย์ และสถาบันการเงินเป็นเจ้าของร่วมกัน (ส่วนใหญ่เป็นธนาคารพาณิชย์) เมื่อพิจารณาจากปริมาณ NPL ในระบบที่สูงขึ้นซึ่งเกิดจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ธนาคารแห่งประเทศไทยจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติและสนับสนุนโครงสร้างการร่วมทุนระหว่างบริษัทบริหารสินทรัพย์ และสถาบันการเงิน เพื่อบริหารจัดการหนี้ด้อยคุณภาพในระบบการเงิน โครงสร้างการร่วมทุนนี้สามารถสร้างข้อได้เปรียบทางการแข่งขันได้มากมาย ในด้านหนึ่งสถาบันการเงินสามารถถ่าย NPLs/NPAs ออกจากบัญชีได้ ในขณะที่ยังคงรักษาการรับรู้ผลประโยชน์บางส่วนที่อาจเกิดขึ้น ในทางกลับกัน บริษัทบริหารสินทรัพย์จะสามารถรักษา NPLs/NPAs เพื่อกระตุ้นการเติบโต และอาจมีโอกาสดำเนินการนี้จากพันธมิตรร่วมทุนเพื่อลดสัดส่วนเงินทุน ตัวอย่างของการร่วมทุน AMC ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เจเค จำกัด (“JK AMC”) ซึ่งก่อตั้งในปี 2565 ระหว่าง JAMC (บริษัทในเครือของ JMT) และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) (“KBANK”) ด้วยทุนจดทะเบียน 1 หมื่นล้านบาท ตั้งเป้าบริหารจัดการหนี้ด้อยคุณภาพ (ทั้งที่มีหลักประกันและไม่มีหลักประกัน) มูลค่ากว่า 1 แสนล้านบาท ภายในปี 2568

แม้ว่าจำนวนบริษัทบริหารสินทรัพย์จะเพิ่มขึ้นภายหลังสถานการณ์โควิด-19 แต่อุตสาหกรรมนี้ยังคงมีความกระจุกตัวอยู่ในระดับสูง โดยบริษัทบริหารสินทรัพย์ 3 อันดับแรกมีแบ่งการตลาดประมาณร้อยละ 78 (ประเมินจากมูลค่าสินทรัพย์ในปี 2565)

| รายชื่อบริษัทบริหารสินทรัพย์ | ประเภท | มูลค่าสินทรัพย์ ^{1/} | สัดส่วน (ร้อยละ) |
|--|-------------|-------------------------------|------------------|
| 1. บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) | Specialized | 132,805 | 51.0 |
| 2. บริษัทบริหารสินทรัพย์ สุขุมวิท จำกัด | State-owned | 50,184 | 19.3 |
| 3. บริษัทบริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด | Specialized | 20,914 | 8.0 |
| 4. บริษัทบริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด | State-owned | 19,695 | 7.6 |
| 5. บริษัทบริหารสินทรัพย์ พหลโยธิน | Subs of FI | 5,741 | 2.2 |
| 6. บริษัทบริหารสินทรัพย์ เอส ดับบลิว พี จำกัด | Subs of FI | 5,526 | 2.1 |
| 7. บริษัทบริหารสินทรัพย์ ซโย จำกัด | Specialized | 4,055 | 1.6 |
| 8. บริษัทบริหารสินทรัพย์ ไวร์เลส จำกัด | Specialized | 3,781 | 1.5 |
| 9. บริษัทบริหารสินทรัพย์ มหานคร จำกัด | Specialized | 3,624 | 1.4 |
| 10. บริษัทบริหารสินทรัพย์ ทวี จำกัด | Subs of FI | 3,571 | 1.4 |
| อื่น ๆ - Top 15 | Mixed | 10,542 | 4.0 |
| รวม | | 260,438 | 100.0 |

1/ ข้อมูลของปี 2565

ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย

โดย BAM เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดย BAM ซึ่งมีผู้ถือหุ้นใหญ่ได้แก่ กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงิน (Financial Institutions Development Fund : FIDF) เป็นผู้นำตลาด โดยมีสินทรัพย์รวม 137.3 พันล้านบาท ณ ปี 2566 โดยในแต่ละปี BAM มักจะได้รับ NPLs/NPA จากการขายอย่างน้อยครึ่งหนึ่งจากสถาบันการเงิน ส่งผลให้มีสถานะเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์อันดับ 1 ในตลาดที่แข็งแกร่งขึ้น

SAM เป็นผู้นำตลาดในอันดับที่ 2 สำหรับอุตสาหกรรมนี้ โดยมีสินทรัพย์รวม 50.2 พันล้านบาท ณ ปี 2566 SAM มีความเชี่ยวชาญพิเศษในการจัดการสินเชื่อ SME ที่มีหลักประกัน และมักจะ

ใช้กลยุทธ์ต่าง ๆ ตั้งแต่การบังคับใช้หลักประกันไปจนถึงการทำข้อตกลงปรับโครงสร้างหนี้ SAM มุ่งเน้นไปที่การเพิ่มการฟื้นตัวของ NPLs/NPAs ที่เหลืออยู่ของ FIDF ในขณะเดียวกัน SAM ยังมองหาการเติบโตใหม่ด้วยการพยายามหาโอกาสในการตั้งบริษัทร่วมทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ ร่วมกับธนาคารพาณิชย์ด้วยเช่นกัน

JAMC บริษัทในเครือ JMT เป็นผู้เล่นลำดับที่ 3 ในอุตสาหกรรมนี้ ด้วยสินทรัพย์รวม 20.9 พันล้านบาท ล่าสุด JAMC มีการขยายการเติบโตอย่างเห็นได้ชัด หลังก่อตั้งกิจการร่วมค้าที่เรียกว่า JK AMC ร่วมกับ KBANK ในปี 2565 โดย KBANK พุ่งเงินลงทุน 3.5 พันล้านบาทเพื่อ

แลกกับการถือหุ้น 10% ใน JK AMC และสนับสนุนการเติบโตของแพลตฟอร์มนี้ด้วยการขายสินเชื่อด้อยคุณภาพมูลค่าประมาณ 7 หมื่นล้านบาทให้กับบริษัทร่วมทุน

สำหรับแหล่งที่มาของ NPLs และ NPAs บริษัทบริหารสินทรัพย์จะซื้อ NPLs และ NPAs จากสถาบันการเงินภายใต้ธนาคารแห่งประเทศไทย โดยทั่วไปธนาคารพาณิชย์จะเป็นผู้ดำเนินการประมูล NPL และ/หรือ NPA เป็นประจำทุกปี โดย ณ สิ้นปี 2566 มียอดคงเหลือของสินเชื่อนำออกมาขายประมาณ 173.8 พันล้านบาท ซึ่งตัวเลขนี้สูงกว่าช่วงเดียวกันของปี 2565 ประมาณ 3 เท่า เนื่องจากสิ้นสุดโครงการพักชำระหนี้จากธนาคารแห่งประเทศไทย

อย่างไรก็ตาม ไม่ใช่ทุกธนาคารพาณิชย์จะขายหนี้สินทรัพย์ด้อยคุณภาพออกสู่ตลาด ธนาคารพาณิชย์ที่โดยทั่วไป ได้แก่ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (“SCB”), ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) (“KBANK”), ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน) (“TTB”), ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) (“BAY”), และอื่นๆ ธนาคารเหล่านี้จะส่งคำเชิญเข้าร่วมการประมูลไปยังบริษัทบริหารสินทรัพย์ และนำเสนอตัวอย่าง NPLs โดยบริษัทบริหารสินทรัพย์จะมีเวลาประมาณ 4-8 สัปดาห์ในการดำเนินการตรวจสอบสถานะและส่งราคาประมูลสำหรับสำหรับทั้งพอร์ตหรือเฉพาะเจาะจงที่ต้องการซื้อ หลังจากนั้นธนาคารจะใช้เวลาประมาณ 1 สัปดาห์ในการตัดสินใจหรือประกาศผู้ชนะการประมูล ตามด้วยกระบวนการอื่น ๆ จนธุรกรรมแล้วเสร็จภายในไม่กี่เดือนหลังจากการประกาศผลผู้ชนะการประมูล

สำหรับ OAM มีนโยบายที่จะเข้าซื้อเฉพาะสินเชื่อด้อยคุณภาพที่มีหลักประกัน (NPLs) ซึ่งส่วนใหญ่มีหลักประกันที่เป็นอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัยและประเภทพาณิชย์กรรม โดยที่ผ่านมา OAM ได้เข้าร่วมการประมูล NPLs /NPAs จากสถาบันการเงินอย่างจริงจัง เพื่อรักษาระดับ NPLs /NPAs ภายใต้การบริหารจัดการ ในปี 2566 OAM มีหนี้สินด้อยคุณภาพที่มีหลักประกันภายใต้การบริหารจำนวน 3.8 พันล้านบาท โดย OAM มีกลยุทธ์ในการบริหาร คือการวางโครงสร้างโซลูชันแบบ win-win กับลูกหนี้ผ่านวิธีการ Discounted Pay-off (“DPO”) หรือการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา (“TDR”) นอกจากนี้ OAM อาจจะต้องมีดำเนินการฟ้องร้องดำเนินคดีกับลูกหนี้เพื่อบังคับใช้หลักประกันด้วย รวมถึงการเรียกเก็บหนี้จากการขายทอดตลาดผ่านกรมบังคับคดี (“LED”) หรือเสนอราคาสินเชื่อด้อยคุณภาพและดำเนินการขายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (“NPA”) ด้วยตนเอง ด้วยเหตุนี้

ลูกค้าเป้าหมายของ OAM จึงประกอบด้วยลูกหนี้และผู้ที่เกี่ยวข้อง ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ นักลงทุน หรือผู้ซื้อที่ต้องการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อที่อยู่อาศัยหรือเพื่อพาณิชย์กรรมรวมถึงผู้ต้องการซื้อที่ดินเปล่าเพื่อพัฒนาในอนาคต

ในแง่ของการแข่งขัน ซึ่งได้กล่าวรายละเอียดมาแล้วข้างต้น บริษัทพบว่าอุตสาหกรรมการจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพในประเทศไทยประกอบด้วยผู้เล่นที่หลากหลาย รวมถึงธนาคารพาณิชย์และบริษัทบริหารสินทรัพย์ การแข่งขันในอุตสาหกรรมได้รับแรงสนับสนุนจากการเพิ่มขึ้นของจำนวน NPLs ซึ่งเป็นโอกาสสำหรับบริษัทบริหารสินทรัพย์ในการซื้อและบริหารสินทรัพย์/สินเชื่อด้อยคุณภาพเพื่อหาผลกำไร โดยหลังการแพร่ระบาดของโควิด-19 แนวโน้มการเพิ่มขึ้นของ NPLs ส่งผลให้มีผู้เล่นรายใหม่เข้ามาในตลาดจำนวนมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา (พ.ศ. 2564-2565) การพักชำระหนี้จากธนาคารแห่งประเทศไทย ทำให้ NPLs/NPAs ที่ถูกขายออกมาลดลง ส่งผลให้อุปทานลดลงและราคาเข้าซื้อ NPLs ค่อนข้างสูงขึ้น แต่ในปี 2566 ภายหลังจากสิ้นสุดโครงการพักชำระหนี้ดังกล่าว แนวโน้มนี้ก็กลับพลิกกลับ NPLs/NPAs ถูกนำมาประมูลในตลาดมากขึ้น และคาดว่าจะเห็นแนวโน้มดังกล่าวดำเนินต่อไปในอีก 2-3 ปีข้างหน้า

OAM มีนโยบายการตลาด กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และช่องทางการหาลูกค้า ดังนี้

1) นโยบายการตลาด

โดยทั่วไปสำหรับอุตสาหกรรมบริหารสินทรัพย์ การตลาดจะเน้นไปที่การขายทรัพย์สินหรือการขาย ซึ่งได้แก่ อสังหาริมทรัพย์หลายประเภท ตั้งแต่บ้านเดี่ยว อาคารพาณิชย์ ไปจนถึงคลังสินค้า เนื่องจากการจัดเก็บหนี้ในช่วงแรก OAM ยังไม่มี NPA ภายใต้การบริหาร ดังนั้น OAM จึงยังไม่มีกิจกรรมทางการตลาดในปี 2566 อย่างไรก็ตาม OAM ตระหนักถึงความต้องการดังกล่าว และมีแผนจะพัฒนาทีมงานการตลาดอสังหาริมทรัพย์ที่มีความสามารถในการบริหารจัดการและจำหน่าย NPA ทั่วประเทศ นอกเหนือจากการพัฒนาแผนการตลาดด้านอสังหาริมทรัพย์โดยตรงและปรับปรุงให้ตรงกับลูกค้าเป้าหมายแล้ว ทีมการตลาดด้านอสังหาริมทรัพย์ยังจำเป็นต้องสามารถให้คำแนะนำผู้ซื้อเกี่ยวกับการกู้ยืมเงินจากธนาคาร เพื่อให้กระบวนการจำหน่ายทรัพย์สินดำเนินการเป็นไปอย่างราบรื่น นอกจากนี้ OAM มีแผนที่จะเข้าร่วมมหกรรมขายบ้าน โดยมีแผนจะรวบรวมข้อมูลลูกค้าเพื่อใช้ในแผนการตลาดในอนาคต

2) ประเภทของลูกค้า / กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าของ OAM ประกอบด้วย ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ นักลงทุน/ผู้ซื้อที่ต้องการซื้อที่อยู่อาศัย อสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ หรือที่ดินเปล่าเพื่อการพัฒนาในอนาคต ด้วยระบบนิเวศของ TNL ซึ่งมีพันธมิตรเป็นผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัย ซึ่งบริษัทได้ร่วมทุนผ่านบริษัท ทีเอ็นแอล อัลโลแอนซ์ จำกัด OAM วางแผนที่จะใช้ประโยชน์จากระบบนิเวศนี้ โดยการหารือกับพันธมิตรในการจำหน่ายหรือพัฒนาสำหรับอสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่ที่มีศักยภาพในการพัฒนาในอนาคต

3) ช่องทางการจัดจำหน่าย

a. NPLs

ลูกหนี้ที่ต้องการชำระหนี้ผ่านวิธีการ DPO, TDR หรือกลยุทธ์อื่น ๆ สามารถติดต่อ OAM ผ่านทางโทรศัพท์ เว็บไซต์ และอีเมล เพื่อบริการชำระหนี้หรือและจัดโครงสร้างธุรกรรมโดยละเอียด โดยหลังการปิดข้อตกลงการชำระหนี้ก่อนกำหนด ลูกหนี้สามารถชำระเงินหรือผ่อนชำระให้กับ OAM ผ่านทาง (1) แคชเชียร์เช็ค (2) ชำระบิล หรือ (3) โอนเงินไปยังบัญชีธนาคารของ OAM ที่กำหนด

b. NPAs

OAM วางแผนจัดตั้งทีมการตลาดสำหรับอสังหาริมทรัพย์หรือการขาย หรือ NPA โดย OAM วางแผนที่จะเข้าถึงผู้ซื้อที่มีศักยภาพหรือเผยแพร่เกี่ยวกับ NPA ผ่านทางนายหน้า/ตัวแทน เว็บไซต์ของบริษัท เว็บไซต์ขายอสังหาริมทรัพย์ นิทรรศการ และกิจกรรมขายบ้าน และอื่น ๆ อีกมากมาย

จากสถานการณ์ของอุตสาหกรรมและภาวะการแข่งขันที่กล่าวมาข้างต้น OAM มีจุดแข็งที่สำคัญที่จะทำให้บริษัทสามารถแข่งขันได้ ดังนี้

1) ทีมงานที่มีประสบการณ์ครอบคลุมทุกฟังก์ชันงานบริหารจัดการหนี้

ทีมผู้บริหารระดับสูง และทีมงานมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพยาวนาน รวมถึงการจัดการสินทรัพย์ การประเมินมูลค่า ด้านกฎหมาย การขายและการตลาดอสังหาริมทรัพย์ และมีข้อมูลสถิติเพื่อใช้สำหรับการวิเคราะห์มูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันประเภทต่าง ๆ ในแต่ละพื้นที่ของประเทศไทย

2) การลดระยะเวลาในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

มีกลยุทธ์ในการจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่หลากหลาย และพิจารณาทางเลือกที่เหมาะสมในการปรับโครงสร้างหนี้ตามความเหมาะสมของลูกค้าแต่ละราย โดยมุ่งเน้นที่จะเจรจาปรับโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้เพื่อให้ได้ข้อตกลงที่เป็นที่พึงพอใจของทุกฝ่าย โดย OAM ดำเนินงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล และปฏิบัติตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติการทวงถามหนี้ และประกาศที่เกี่ยวข้อง โดยไม่เป็นไปในทางบังคับหรือขู่เข็ญ นอกจากนี้ OAM ยังมีทีมงานที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในกระบวนการทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบังคับหลักประกัน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็วในการบังคับหลักประกันของสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

3) การจัดโครงสร้างองค์กรที่มีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ

มีการจัดโครงสร้างองค์กรแบบ Lean Organisation เพื่อสร้างความคล่องตัว ยืดหยุ่น และประสิทธิภาพให้แก่องค์กร เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การดำเนินงานและการแข่งขันได้อย่างรวดเร็วและสอดคล้องกับภาวะทิศทางของตลาดและอุตสาหกรรม โดยปัจจุบัน OAM มีการวางแผนจำนวนบุคลากรให้สอดคล้องกับขนาดของการลงทุนในสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ มีการจัดแผนภูมิองค์กรอย่างเหมาะสมครอบคลุมหน้าที่ที่สำคัญ ลดขั้นตอนกระบวนการที่ไม่จำเป็นซ้ำซ้อนเพื่อสร้างคุณค่าและขับเคลื่อนความสำเร็จในการบริหารจัดการ

4. ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

ตามรายงานของศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์ โดยธนาคารอาคารสงเคราะห์ คาดการณ์ว่าในปี 2567 ตลาดที่อยู่อาศัยจะกลับมาฟื้นตัว โดยคาดว่าจะการโอนกรรมสิทธิ์ที่อยู่อาศัยทั่วประเทศจะเพิ่มขึ้นทั้งจำนวนและมูลค่าร้อยละ 4.0 และร้อยละ 4.6 ตามลำดับ ซึ่งการฟื้นตัวดังกล่าวมีแรงหนุนจากการลงทุนของภาครัฐที่จะส่งผลต่ออุปสงค์ที่อยู่อาศัยตามแนวรถไฟฟ้า รวมถึงการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวซึ่งถูกคาดการณ์ว่าคาดจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะกลับสู่ระดับก่อนโควิด-19 ในปี 2568 โดยคาดว่าจะยอดขายบ้านเดี่ยวจะเติบโตต่อเนื่อง โดยเฉพาะกลุ่มระดับบน และมีอุปสงค์ของของกลุ่มผู้ซื้อคอนโดมิเนียมเพื่อลงทุนระยะยาว รวมถึงคาดว่าตลาดคอนโดมิเนียม ยังจะได้รับผลกระทบในเชิงบวกจากนโยบาย Free Visa สำหรับนักท่องเที่ยวจีน และคาดว่าสถานจะส่งผลให้ชาวจีนสามารถเดินทางเข้ามาซื้ออสังหาริมทรัพย์ไทยได้สะดวกมากขึ้น

นอกจากนี้ ภาคอสังหาริมทรัพย์ยังได้รับผลกระทบเชิงบวกจากมาตรการของภาครัฐ ได้แก่ (1) มาตรการลดค่าธรรมเนียมจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมสำหรับที่อยู่อาศัย โดย (1) การลดค่าจดทะเบียนการโอนอสังหาริมทรัพย์จากร้อยละ 2 เหลือร้อยละ 1-2 และ (2) การลดค่าจดทะเบียนการจำนองอสังหาริมทรัพย์จากเดิมร้อยละ 1 เหลือร้อยละ 0.01 สำหรับที่อยู่อาศัยสร้างใหม่และมีมือสองที่มีวงเงินไม่เกิน 3 ล้านบาท (มีผล 3 มกราคม - 31 ธันวาคม 2567) เพื่อกระตุ้นการตัดสินใจซื้อของผู้บริโภค

(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินสำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย สามารถแบ่งออกเป็น 4 กลุ่ม ได้แก่ (1) ที่ดินที่ใช้ดำเนินธุรกิจ (2) อาคารที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ (3) เครื่องจักร และ (4) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัท หรือบริษัทย่อย ดังนี้

| รายการทรัพย์สินถาวร | เจ้าของกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|------------------------------|-------------------|---|------------|
| ที่ดินที่ใช้ดำเนินธุรกิจ | บริษัท | 175.13 | ไม่มี |
| อาคารที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ | บริษัท | 78.34 | ไม่มี |
| | TNLX | 27.61 | ไม่มี |
| เครื่องจักร | TNLX | 20.44 | ไม่มี |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | บริษัท | 42.37 | ไม่มี |

อย่างไรก็ตาม ในปี 2567 ยังคงมีปัจจัยลบหลายด้าน ทั้ง (1) การยกเลิกการผ่อนคลายมาตรการ LTV ของธนาคารแห่งประเทศไทย ที่กระทบต่อคนที่ต้องการซื้อที่อยู่อาศัยเป็นบ้านสัญญาที่ 2 และ 3 (2) ภาวะหนี้ครัวเรือนที่ยังคงมีอัตราส่วนที่ยังสูงถึงกว่าร้อยละ 90 ของ GDP (3) ภาวะดอกเบี้ยขาขึ้น ซึ่งล้วนเป็นปัจจัยที่จะทำให้ความสามารถในการผ่อนชำระลดลง ดังนั้น ในปี 2567 จึงมีความเสี่ยงที่จะมีการชะลอตัวของตลาดที่อยู่อาศัยได้ ซึ่งบริษัทได้ตระหนักและมีการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด

2. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

เครื่องหมายการค้า

TNLX ได้ทำสัญญากับผู้มีสิทธิในเครื่องหมายการค้า ทั้งที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ หรือผู้ที่ได้รับสิทธิในเครื่องหมายการค้า นั้น เกี่ยวกับการใช้เครื่องหมายการค้าเพื่อผลิตและจำหน่ายสินค้าเสื้อผ้าและเครื่องหนัง ซึ่งเป็นสัญญาต่างตอบแทนที่ต่างฝ่ายต่างต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา ค่าสิทธิที่ต้องจ่าย 3.5-7.5% ของยอดจำหน่ายที่กำหนดตามสัญญา

| เครื่องหมายการค้า | อายุสัญญา | ระยะเวลาสัญญา |
|-------------------|-----------|----------------|
| DAKS | 10 ปี | ปี 2561 – 2571 |
| Olymp | 5 ปี | ปี 2565 – 2570 |

| เครื่องหมายการค้า | อายุสัญญาระหว่าง เจ้าของเครื่องหมายการค้า กับผู้ได้รับสิทธิ | อายุสัญญาระหว่าง ผู้ให้สิทธิกับ TNLX | ระยะเวลาสัญญา ผู้ให้สิทธิกับ TNLX |
|------------------------------|---|---|--------------------------------------|
| Guy Laroche, Guy Guy Laroche | 10 ปี | 2 ปี | ปี 2566 – 2567 |
| Absorba | 5 ปี | 5 ปี | ปี 2564 – 2568 |
| ELLE HOMME | 5 ปี | 5 ปี | ปี 2565 – 2569 |

ความเป็นไปได้ของการต่ออายุสัญญา

จากเงื่อนไขของสัญญาที่ TNLX ต้องปฏิบัติในเรื่องของการรักษาชื่อเสียงของเครื่องหมายการค้า ตลอดจนการรักษามาตรฐานและคุณภาพของสินค้าเสมือนหนึ่งเป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้า และ/หรือ ผู้ให้สิทธิเครื่องหมายการค้าทำเองนั้น TNLX ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขอย่างเคร่งครัด ซึ่งในแต่ละปีเจ้าของเครื่องหมายการค้า และ/หรือ ผู้ให้สิทธิเครื่องหมายการค้าจะเดินทางมาสำรวจสภาพตลาด การจำหน่ายและการผลิตจนเป็นที่พอใจเสมอ และจากสายสัมพันธ์อันยาวนานในการทำธุรกิจร่วมกันกับเจ้าของเครื่องหมายการค้า และ/หรือ ผู้ให้สิทธิเครื่องหมายการค้า จนประสบผลสำเร็จ ทำให้เครื่องหมายการค้าเหล่านั้นเป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางในตลาด การต่ออายุสัญญาจึงเป็นไปได้เป็นอย่างดี

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2530 และแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ในปี 2537

ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทมีการปรับโครงสร้างการถือหุ้น และโครงสร้างกลุ่มธุรกิจของบริษัทที่สำคัญ โดยเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2565 มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท ได้แก่ (1) บริษัท ทีเอ็นแอลเอ็กซ์ จำกัด (“TNLX”) โดยมีวัตถุประสงค์การจัดตั้งเพื่อบริหารจัดการโครงสร้างกลุ่มธุรกิจของบริษัทในอนาคต และ (2) บริษัท ทีเอ็นแอล อัลโลแอนซ์ จำกัด (“TNLA”) โดยมีวัตถุประสงค์การจัดตั้งเพื่อใช้ในการเป็นนิติบุคคลกลางในการเข้าลงทุนใน 7 บริษัทร่วมทุน ซึ่งประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เพื่อบริหารจัดการโครงสร้างกลุ่มธุรกิจของบริษัทให้มีความชัดเจน

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2565 มีมติอนุมัติการเข้าทำรายการซื้อหุ้นสามัญร้อยละ 90.00 ในบริษัท ออกซิเจน แอสเซ็ท จำกัด (“OXA”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้สินเชื่อแก่ผู้ประกอบการที่มีหลักประกัน และการเข้าทำรายการซื้อหุ้นสามัญร้อยละ 50.00 ในบริษัท 7 แห่งซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับบริษัท โนเบล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่าย ประเภทที่อยู่อาศัย (รวมเรียก “7JVs”) และเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2565 บริษัทได้มาซึ่งหุ้นสามัญของ OXA และ 7JVs เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 311.55 ล้านบาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 304.62 ล้านบาท มีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก 4 บริษัท ได้แก่ (1) บริษัท ทีเอ็นแอลเอ็กซ์ จำกัด (“TNLX”) (2) บริษัท ออกซิเจน แอสเซ็ท จำกัด (“OXA”) (3) บริษัท บริหารสินทรัพย์ ออกซิเจน จำกัด (“OAM”) และ (4) บริษัท ทีเอ็นแอล อัลโลแอนซ์ จำกัด (“TNLA”)

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)



ธุรกิจสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม

| บริษัท | ประเภท | ทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว (ล้านบาท) | สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) | ประกอบธุรกิจ | ที่อยู่ |
|---|------------|--|-----------------------------------|---|--|
| 1. บริษัท ทีเอ็นแอลเอ็กซ์ จำกัด ("TNLX") | บริษัทย่อย | 600.00 | 99.99 | ประกอบธุรกิจรับจ้างผลิตและจำหน่ายเครื่องแต่งกาย | เลขที่ 129/1 ถนนช่องนนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ |
| 2. บริษัท เอส.แอฟฟาเรล จำกัด ("SAP") | บริษัทย่อย | 8.10 | 99.99 | ประกอบธุรกิจรับจ้างผลิตและจำหน่ายเครื่องแต่งกาย | เลขที่ 4/2 หมู่ที่ 8 ถนนบางนา-ตราด กม.18 ตำบลบางโหลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ |

ธุรกิจการเงิน

| บริษัท | ประเภท | ทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว (ล้านบาท) | สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) | ประกอบธุรกิจ | ที่อยู่ |
|---|-----------------------|--|-----------------------------------|--|--|
| 1. บริษัท ออกซิเจน แอสเซีย จำกัด ("OXA") | บริษัทย่อย | 100.00 | 90.00 ^{1/} | ประกอบธุรกิจให้สินเชื่อแก่ผู้ประกอบการที่มีหลักประกัน ที่มุ่งเน้นการให้สินเชื่อขนาดไม่ต่ำกว่า 10.00 ล้านบาท | เลขที่ 530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ |
| 2. บริษัท บริหารสินทรัพย์ ออกซิเจน จำกัด ("OAM") | บริษัทย่อย | 100.00 | 99.99 | ประกอบธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ที่มีหลักประกัน (NPLs) และทรัพย์สินรอกการขาย (NPAs) จากการรับซื้อ รับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและทรัพย์สิน รอกการขายจากสถาบันการเงิน | เลขที่ 4/2 หมู่ที่ 8 ถนนบางนา-ตราด กม.18 ตำบลบางโหลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ |
| 3. บริษัท ออกซิเจน วัน จำกัด ("ONE") | บริษัทย่อย ทางอ้อม | 1.00 | 100.00 | ประกอบธุรกิจรับจำนอง ขายฝาก และซื้อทรัพย์สิน ขายทอดตลาด | เลขที่ 530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ |
| 4. บริษัท ออกซิเจน ทู จำกัด ("TWO") | บริษัทย่อย ทางอ้อม | 1.00 | 100.00 | ประกอบธุรกิจรับจำนอง ขายฝาก และซื้อทรัพย์สิน ขายทอดตลาด | เลขที่ 530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ |

หมายเหตุ:
1/ ผู้ถือหุ้นรายอื่นของ OXA ได้แก่ บริษัท สหพัฒนอินเดอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นจำนวน 99,997 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด และสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ OXA

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

| บริษัท | ประเภท | ทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว (ล้านบาท) | สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) | ประกอบธุรกิจ | ที่อยู่ |
|---|---------------|--|-----------------------------------|---|--|
| 1. บริษัท ทีเอ็นแอล อัลไลแอนซ์ จำกัด (“TNLA”) | บริษัทย่อย | 1.00 | 99.97 | เพื่อใช้ในการเป็นนิติบุคคลกลางในการเข้าลงทุนใน 6 บริษัทร่วมทุน ซึ่งประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เพื่อรองรับการจัดโครงสร้างกลุ่มธุรกิจของกิจการให้มีความชัดเจน | เลขที่ 129/1 ถนนช่องนนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ |
| 2. บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด (“FD”) | บริษัทร่วมทุน | 200.00 | 50.00 ^{1/} | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่ายประเภททาวน์โฮม ภายใต้โครงการโนเบิลเคิร์ฟ (“Noble Curve”) และที่ดินจัดสรรภายใต้โครงการโนเบิล คิวเรท (“Noble Curate”) | เลขที่ 1035 อาคารโนเบิล ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ |
| 3. บริษัท คูกุต สเตชัน อัลไลแอนซ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (“KKH”) | บริษัทร่วมทุน | 1.00 | 50.00 ^{1/} | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่ายประเภทห้องชุดพักอาศัย ภายใต้โครงการนิว คอร์ คูกุต สเตชัน (“Nue Core Khu Khot Station”) และอาคารคอมมูนิตีมอลล์ | เลขที่ 1035 อาคารโนเบิล ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ |
| 4. บริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด (“MJP”) | บริษัทร่วมทุน | 300.00 | 50.00 ^{1/} | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่ายประเภทห้องชุดพักอาศัย และบ้านจัดสรรประเภทบ้านเดี่ยว ภายใต้โครงการโนเบิล ครีเอท (“Noble Create”) | เลขที่ 1035 อาคารโนเบิล ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ |
| 5. บริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลไลแอนซ์ จำกัด (“RBA”) | บริษัทร่วมทุน | 300.00 | 50.00 ^{1/} | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่ายประเภทห้องชุดพักอาศัย ภายใต้โครงการนิว ริเวอร์เรสต์ ราษฎร์บูรณะ (“Nue Riverest Ratburana”) และบ้านจัดสรรประเภทบ้านเดี่ยว ภายใต้โครงการโนเบิล เอควา ริเวอร์ ฟรอนท์ ราษฎร์บูรณะ (Noble Aqua Riverfront Ratburana) | เลขที่ 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ |
| 6. บริษัท รัชดา อัลไลแอนซ์ จำกัด (“RDA”) | บริษัทร่วมทุน | 50.00 | 50.00 ^{1/} | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่ายประเภทห้องชุดพักอาศัย ภายใต้โครงการนิว โนเบิล รัชดา-ลาดพร้าว (“Nue Noble Ratchada-Latphrao”) | เลขที่ 1035 อาคารโนเบิล ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ |
| 7. บริษัท สุขสวัสดิ์ อัลไลแอนซ์ จำกัด (“SUK”) | บริษัทร่วมทุน | 50.00 | 50.00 ^{1/} | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่ายประเภทอาคารพาณิชย์ (Shop House) และโฮมออฟฟิศ (Home Office) ภายใต้โครงการนิว ไฮป์ สุขสวัสดิ์ (“Nue Hybe Suksawat”) | เลขที่ 1035 อาคารโนเบิล ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ |

หมายเหตุ:
1/ ผู้ถือหุ้นรายอื่นของ FD, KKH, MJP, RBA, RDA และ SUK ได้แก่ NOBLE ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด และสิทธิออกเสียงทั้งหมด

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

สำหรับบริษัทย่อย บริษัทจะกำกับดูแล และกำหนดนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยอีกชั้นหนึ่ง ผ่านคณะกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการในบริษัทย่อย โดยบุคคลที่จะเข้าไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยนั้น จะต้องเป็นบุคคลซึ่งที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบและจะมีการกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งให้เข้าไปบริหารจัดการบริษัทย่อยไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้บริษัทสามารถกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยได้อย่างเต็มที่ โดยบริษัทจะยังคงบริหารธุรกิจด้วยความโปร่งใสตามแนวปฏิบัติของการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงกฎเกณฑ์หรือระเบียบต่าง ๆ ของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10

การถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน

บริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน แต่การถือหุ้นไขว้ดังกล่าวไม่มีลักษณะเป็นการถือหุ้นไขว้ระหว่างกันที่ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.28/2551 เรื่อง “การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่” ข้อ 14 ดังนี้

| ชื่อบริษัท | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) | | ชื่อบริษัท | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) | |
|--|----------------------------|-------------------------|--|----------------------------|-------------------------|
| | บริษัทถือหุ้นบริษัทอื่น | บริษัทอื่นถือหุ้นบริษัท | | บริษัทถือหุ้นบริษัทอื่น | บริษัทอื่นถือหุ้นบริษัท |
| 1. กรณีการถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 | | | 2. กรณีการถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 25 แต่ไม่เกินกว่าร้อยละ 50 | | |
| (ก) บริษัทอื่นต้องเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท เกินกว่าร้อยละ 50 บริษัทต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่น | | | (ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทเกินกว่า ร้อยละ 25 แต่ไม่เกินกว่าร้อยละ 50 บริษัทต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่นเกินกว่าร้อยละ 10 | | |
| (ข) บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น เกินกว่าร้อยละ 50 บริษัทอื่นต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ | | | 1. บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) | 0.93 | 42.19 |
| 1. บริษัท เอส. แอปพาเรล จำกัด | 99.99 | - | 2. บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) | - | 42.12 |
| 2. บริษัท ทีเอ็นแอลเอ็กซ์ จำกัด | 99.99 | - | (ข) บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่นเกินกว่า ร้อยละ 25 แต่ไม่เกินกว่าร้อยละ 50% บริษัทอื่น ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทเกินกว่าร้อยละ 10 | | |
| 3. บริษัท ออกซิเจน แอสเซ็ท จำกัด | 90.00 | - | | | |
| 4. บริษัท บริหารสินทรัพย์ ออกซิเจน จำกัด | 99.99 | - | 3. กรณีการถือหุ้นไม่เกินกว่าร้อยละ 25 | | |
| 5. บริษัท ทีเอ็นแอล อัลไลแอนซ์ จำกัด | 99.97 | - | (ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทไม่เกินกว่าร้อยละ 25 บริษัทต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่น เกินกว่า 25 | | |
| (ค) บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ในบริษัทอื่น ตั้งแต่ 2 บริษัท ขึ้นไป บริษัทอื่นเหล่านั้นต้องไม่ถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน บริษัทย่อยทั้ง 5 แห่งตามข้อ (ข) ไม่ได้ถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน | | | (ข) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทไม่เกินกว่าร้อยละ 25 บริษัทอื่นต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่นเกินกว่าร้อยละ 25 | | |

การถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ : * แสดงรายการเฉพาะบริษัทที่มีการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีการทำธุรกรรมกับบริษัทในกลุ่มสื่อ และเครื่องนุ่งห่มในเครือ ของ บริษัท สหพัฒนา อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“SPI”) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ตั้งแต่อุตสาหกรรมต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ตลอดจนบริษัทจัดจำหน่าย ซึ่งช่วยสนับสนุนการทำธุรกิจของบริษัทอย่างครบวงจร ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบจนถึงการจัดจำหน่ายสินค้า

นอกจากนี้ บริษัทมีธุรกรรมกับ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“BTS”) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยจำหน่ายเครื่องแบบพนักงานให้กับ BTS และบริษัทในกลุ่ม BTS โดยเป็นธุรกรรมที่มีลักษณะและเงื่อนไขธุรกิจปกติทั่วไป

โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2565 บริษัทได้เสนอมาตรการ เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัท และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ SPI และ BTS เนื่องจาก SPI และ BTS มีการดำเนินธุรกิจที่หลากหลายซึ่งอาจรวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับด้านการเงิน และอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งแม้ว่า SPI และ BTS จะมีรูปแบบ และรายละเอียด การดำเนินธุรกิจที่แตกต่างกับของบริษัทโดยชัดเจนซึ่งจะไม่ทับซ้อนกับธุรกิจที่บริษัทจะเข้าลงทุน อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทจะดำเนินการดังต่อไปนี้ เพื่อป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ

- 1) ภายใต้แผนการดำเนินงานของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้งสองรายได้แก่ SPI และ BTS จะมีการตรวจสอบและถ่วงดุล (Check & Balance) เพื่อดูแลและบริหารกิจการของบริษัท โดยพิจารณาประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกราย และบริษัทเป็นสำคัญ ภายใต้กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- 2) ในกรณีที่บริษัทมีความประสงค์จะดำเนินธุรกิจที่อาจมีความเป็นไปได้ที่จะมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ SPI หรือ BTS หรือบริษัทย่อย บริษัทพร้อมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อ้างกล่าว กรรมการผู้แทนของผู้ถือหุ้นรายดังกล่าวจะถือว่ามีส่วนได้เสีย ก็จะไม่สามารถมีส่วนในการตัดสินใจในที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณากรณีดังกล่าวได้ และการประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาเรื่องดังกล่าว กรรมการอิสระทุกท่านของบริษัทต้องเข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมพิจารณาถึงความเหมาะสม และความสมเหตุสมผลในการดำเนินธุรกิจดังกล่าว
- 3) สำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์นั้น SPI และ BTS รับทราบและเข้าใจถึงประเด็นความเสี่ยงเรื่องการขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นอย่างดี ซึ่งถึงแม้ว่าจะไม่มีความขัดแย้งหรือทับซ้อนกันในการดำเนินการดำเนินธุรกิจและการลงทุนในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม SPI และ BTS ตกลงที่จะไม่ดำเนินการโครงการอสังหาริมทรัพย์ใด ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อการดำเนินการของบริษัท 7 แห่งซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัยที่บริษัทซื้อจากบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ยู โกลบอล สออสพิทอลลิตี จำกัด รวมไปถึงสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญของบริษัท เช่น ที่ดินที่มีศักยภาพอันเป็นที่ตั้งของโรงงานปัจจุบัน ระหว่างที่บริษัททำการลงทุนเพื่อร่วมพัฒนาโครงการบนอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าว

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

(1) ผู้ถือหุ้นใหญ่

(ก) กลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 อันดับแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

| รายชื่อผู้ถือหุ้น | จำนวนหุ้น | ร้อยละ |
|---|-------------|--------|
| 1. บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) | 128,535,000 | 42.19 |
| 2. บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) | 128,302,746 | 42.12 |
| 3. บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) | 19,135,709 | 6.28 |
| 4. บริษัท อีทงเทียไนท์ บีเอสซี จำกัด | 2,943,500 | 0.97 |
| 5. บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) | 1,434,782 | 0.47 |
| 6. นายปาล์ม ลีลาณวัฒน์ | 1,376,240 | 0.45 |
| 7. น.ส.มารินทร์ ลีลาณวัฒน์ | 1,217,960 | 0.40 |
| 8. บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด | 1,217,391 | 0.40 |
| 9. นางศิรินา ปวโรฬารวิทยา | 940,269 | 0.31 |
| 10. บริษัท บีเอสซี โซ อิน จำกัด | 934,443 | 0.31 |
| รวม | 286,038,040 | 93.90 |

หมายเหตุ: ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันจาก website ของบริษัท www.tnl.co.th ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 50

การกระจายการถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนในวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำแนกตามประเภทบุคคลที่ถือหุ้น

| ประเภทผู้ถือหุ้น | จำนวน (ราย) | จำนวนหุ้น | ร้อยละ |
|-------------------|-------------|--------------|--------|
| นิติบุคคล | | | |
| สัญญาชาติไทย | 26 | 285,460,304 | 93.71 |
| สัญญาชาติต่างด้าว | 1 | 600,000 | 0.20 |
| รวมนิติบุคคล | 27 | 286,060,9304 | 93.91 |
| บุคคลธรรมดา | | | |
| สัญญาชาติไทย | 642 | 132,358,698 | 6.03 |
| สัญญาชาติต่างด้าว | 4 | 203,660 | 0.06 |
| รวมบุคคลธรรมดา | 646 | 18,562,358 | 6.09 |
| รวมทั้งสิ้น | 673 | 304,622,662 | 100.00 |

หมายเหตุ: ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันจาก website ของบริษัท www.tnl.co.th ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 50

(2.) การถือหุ้นในบริษัทอื่น

การลงทุนของบริษัท ทรูสคัล จำกัด (มหาชน) ในบริษัทอื่น
หุ้นในบริษัทอื่น ที่บริษัทถือไว้ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วมีดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท/ที่อยู่ | ประเภทธุรกิจ | ประเภทหุ้น | จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย | จำนวน หุ้นที่ถือ | สัดส่วน การถือหุ้น (%) | จำนวนเงิน (บาท) |
|---|----------------|------------|----------------------------|---------------------|---------------------------|--------------------|
| บริษัทจำหน่าย | | | | | | |
| 1. บริษัท เวลด์ สหแพชั่น จำกัด 129/1 ถนนช่องนนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ | เครื่องแต่งกาย | หุ้นสามัญ | 50,000 | 9,500 | 19.00 | 9,500,000.00 |
| 2. บริษัท มอร์แกน เดอ ทัว (ประเทศไทย) จำกัด 129/1 ถนนช่องนนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ | เครื่องแต่งกาย | หุ้นสามัญ | 400,000 | 64,000 | 16.00 | 6,400,597.59 |
| 3. บริษัท ปากน้ำโพพัฒนา จำกัด 310/47-50 ถนนสวรรควิถึ ตำบลปากน้ำโพ อำเภอเมือง จังหวัดนครสวรรค์ | เครื่องแต่งกาย | หุ้นสามัญ | 10,000 | 1,400 | 14.00 | 1,037,442.00 |
| 4. บริษัท อินทนิลเชียงใหม่ จำกัด 162/2 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ | เครื่องแต่งกาย | หุ้นสามัญ | 5,000 | 625 | 12.50 | 2,781,362.50 |
| 5. บริษัท โคราพัฒน์ จำกัด 3/44-47 ตรอกเสาชัง ถนนมุขมนตรี ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา | เครื่องแต่งกาย | หุ้นสามัญ | 10,000 | 1,250 | 12.50 | 1,527,575.00 |
| 6. บริษัท ชันแอนด์แซนด์ จำกัด 74/220-224 ถนนพูนผล อำเภอเมือง จังหวัดภูเก็ต | เครื่องแต่งกาย | หุ้นสามัญ | 10,000 | 1,250 | 12.50 | 1,498,637.50 |
| 7. บริษัท อินเตอร์แฮท จำกัด 229-231 ถนนธรรมมัญญวิถี อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา | เครื่องแต่งกาย | หุ้นสามัญ | 10,000 | 1,250 | 12.50 | 4,285,612.50 |
| 8. บริษัท อีสท์เทิร์น ไอ. ซี. ซี. จำกัด 90/5-6, 8 หมู่ 4 ถนนพิพิธ ตำบลบางทราย อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี | เครื่องแต่งกาย | หุ้นสามัญ | 10,000 | 1,250 | 12.50 | 2,938,062.50 |
| 9. บริษัท มหาราชพฤษณ์ จำกัด 470/7 ถนนพระองค์ดำ ตำบลในเมือง อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก | เครื่องแต่งกาย | หุ้นสามัญ | 10,000 | 1,200 | 12.00 | 415,584.00 |

| ชื่อบริษัท/ที่อยู่ | ประเภทธุรกิจ | ประเภทหุ้น | จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย | จำนวน หุ้นที่ถือ | สัดส่วน การถือหุ้น (%) | จำนวนเงิน (บาท) |
|---|--|------------|----------------------------|---------------------|---------------------------|--------------------|
| บริษัทผลิต | | | | | | |
| 1. บริษัท ทีเอ็นแอลเอ็กซ์ จำกัด 129/1 ถนนช่องนนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ | เสื้อผ้า และ เครื่องหนัง สำเร็จรูป | หุ้นสามัญ | 6,000,000 | 5,999,997 | 99.99 | 599,999,700.00 |
| 2. บริษัท เอส. แอพพาวเรล จำกัด 4/2 หมู่ 8 ถนนบางนา-ตราด กม. 18 ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ | เสื้อผ้าสำเร็จรูป | หุ้นสามัญ | 180,000 | 179,998 | 99.998 | 20,583,208.27 |
| 3. บริษัท ไทยเน็กซ์ จำกัด 222 หมู่ที่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทรี อำเภอบึงนาราง จังหวัดพิจิตร | ลาเบล | หุ้นสามัญ | 200,000 | 38,000 | 19.00 | 4,700,000.00 |
| 4. บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เลทเธอร์แฟชัน จำกัด 129/1 ถนนช่องนนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ | เครื่องหนัง | หุ้นสามัญ | 500,000 | 90,000 | 18.00 | 8,810,100.00 |
| 5. บริษัท เอราวัณสิ่งทอ จำกัด 49 หมู่ที่ 3 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย แขวงลำโรงใต้ เขตพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ | ผลิตเส้นด้าย และทอผ้า ประเภทผ้าย | หุ้นสามัญ | 6,214,634 | 922,468 | 14.84 | 117,726,177.91 |
| 6. บริษัท แชมป์เอช จำกัด 3885/2 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ | เสื้อผ้าสำเร็จรูป | หุ้นสามัญ | 400,000 | 60,000 | 15.00 | 6,000,000.00 |
| 7. บริษัท ประชาอารมณ์ จำกัด (มหาชน) 666 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ | เสื้อผ้าสำเร็จรูป | หุ้นสามัญ | 96,000,000 | 10,484,000 | 10.92 | 40,962,231.36 |

| ชื่อบริษัท/ที่อยู่ | ประเภทธุรกิจ | ประเภทหุ้น | จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย | จำนวน หุ้นที่ถือ | สัดส่วน การถือหุ้น (%) | จำนวนเงิน (บาท) |
|---|--|------------|----------------------------|---------------------|---------------------------|--------------------|
| อื่น ๆ | | | | | | |
| 1. บริษัท ทีเอ็นแอล อัลไลแอนซ์ จำกัด 129/1 ถนนช่องนนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ | เป็นนิติบุคคล ในการเข้าลงทุน | หุ้นสามัญ | 10,000 | 9,997 | 99.97 | 999,700.00 |
| 2. บริษัท ออกซิเจน แอสเซท จำกัด 530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ | ให้สินเชื่อ แก่ผู้ประกอบการ ที่มีหลักประกัน | หุ้นสามัญ | 1,000,000 | 900,000 | 90.00 | 835,702,843.50 |
| 3. บริษัท บริหารสินทรัพย์ ออกซิเจน จำกัด 530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ | ธุรกิจบริหาร จัดการสินทรัพย์ ด้วยคุณภาพ ที่มีหลักประกัน (NPLs) และ ทรัพย์สินรอ การขาย (NPAs) | หุ้นสามัญ | 260,000 | 259,998 | 99.99 | 23,753,417.28 |
| 4. บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด 111 หมู่ที่ 5 ตำบลนนทรี อำเภอบินทร์บุรี จังหวัดปทุมธานี | ฟอกย้อมผ้า และเส้นด้าย | หุ้นสามัญ | 32,400,000 | 6,144,600 | 18.96 | 68,634,718.97 |

(3.) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

ไม่มีข้อตกลงใด ๆ ระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) มีชื่อย่อที่ใช้สำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์คือ “TNL” หุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 311,547,664 บาท เรียกชำระแล้ว 304,622,662 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 304,622,662 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

1.4.2 การออกหุ้นประเภทอื่น ที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ เช่น หุ้นบุริมสิทธิ

- ไม่มี -

1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทซึ่งออกและจัดสรรแล้ว และยังไม่หมดอายุมีรายละเอียด ดังนี้

| ใบสำคัญแสดงสิทธิ | TNL-ESOPW 2022 |
|--------------------------------------|---|
| ชนิด | ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ และไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้ เว้นแต่กรณีอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร |
| วิธีการจัดสรร | ออกให้แก่ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนด |
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก | 6,925,000 หน่วย |
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่คงเหลือ | 6,925,000 หน่วย |
| จำนวนหุ้นรองรับที่ออก | 6,925,000 หุ้น |
| จำนวนหุ้นรองรับที่คงเหลือ | 6,925,000 หุ้น |
| อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ | 5 ปี นับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ (TN L-ESOP W 2022) |
| วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ | 23 สิงหาคม 2565 |
| วันที่ครบกำหนดการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ | 24 สิงหาคม 2570 |
| อัตราการใช้สิทธิ | ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญ 1 หุ้น (เว้นแต่กรณีที่มีการปรับสิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ) |
| ราคาใช้สิทธิ | 21.10 บาท (ยี่สิบเอ็ดจุดหนึ่งศูนย์บาท เว้นแต่กรณีที่มีการปรับสิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ) |

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หุ้นกู้

บริษัทมีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ประเภทหุ้นกู้ที่เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ ซึ่งบริษัทได้ออกและเสนอขายไปแล้ว และยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนเป็นจำนวนรวม 500 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

| ครั้งที่ | ประเภท | วันที่ออก | วันครบกำหนดไถ่ถอน | มูลค่าเสนอขาย (ล้านบาท) | อัตราดอกเบี้ย | ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ |
|----------|---|----------------|-------------------|-------------------------|---------------|------------------------------------|
| 1/2566 | หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ | 27 ตุลาคม 2566 | 27 ตุลาคม 2568 | 500 | ร้อยละ 6.10 | บริษัทหลักทรัพย์ เอเซีย พลัส จำกัด |

1.5.2 ตัวเงิน

- ไม่มี -

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท ซึ่งเท่ากับร้อยละ 20 ของมูลค่าที่ตราไว้ แต่ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัท และภาวะเศรษฐกิจเป็นหลัก โดยพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิและกำไรสะสม คำนวณตามสัดส่วนของกำไรสุทธิในงบการเงินเฉพาะกิจการ (งบเดียว) โดยมีรายละเอียดการจ่ายเงินปันผลดังนี้

| บริษัท ทรูปลูกกล้วย จำกัด (มหาชน) | ปี 2566 | ปี 2565 | ปี 2564 | ปี 2563 | ปี 2562 |
|---------------------------------------|--------------------|---------|---------|---------|---------|
| กำไรสุทธิ ต่อหุ้น (บาท) | 1.76 | 0.80 | 0.51 | 0.07 | 1.12 |
| เงินปันผล ต่อหุ้น (บาท) | 0.30 ^{1/} | 0.20 | 0.50 | 0.07 | 0.55 |
| อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) | 17.02 | 25.00 | 98.37 | 105.40 | 49.01 |

หมายเหตุ : 1/ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 มีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 50 ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ 22 เมษายน 2567 เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.30 บาท

บริษัทย่อย บริษัท มีนโยบายให้บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิและกำไรสะสมของกิจการ โดยคำนึงถึงเงินสดส่วนที่เกินความจำเป็นในการดำเนินงานตามปกติ หรือส่วนที่มีเหลือเกินความต้องการใช้ในการขยายงาน แต่ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานในอนาคตและภาวะเศรษฐกิจเป็นหลัก

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในปี 2566 บริษัทมีการปรับโครงสร้างธุรกิจและการดำเนินงานเพื่อสร้างความเติบโตที่ยั่งยืนให้กับบริษัทในระยะยาว ทำให้บริษัทเปลี่ยนจากการประกอบธุรกิจสิ่งทอเพียงอย่างเดียวมาเป็นการประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจอื่น (Holding Company) ซึ่งได้แก่ 4 ธุรกิจหลัก ได้แก่ 1) ธุรกิจสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม 2) ธุรกิจให้สินเชื่อที่มีหลักประกัน 3) ธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ และ 4) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

ทั้งนี้ บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเริ่มจากการพิจารณาถึงความเสี่ยงหรือความไม่แน่นอนของเหตุการณ์ต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กรของธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทที่มีผลต่อการบรรลุเป้าหมายของบริษัท (Inherent Risk) จัดลำดับความสำคัญในการจัดความเสี่ยงเพื่อให้ระดับความเสี่ยงคงเหลือ (Residual Risk) อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ซึ่งแบ่งเป็นความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ รวมถึงความเสี่ยงที่อาจจะเป็นประเด็นในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) อย่างไรก็ตาม ปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวเป็นเพียงปัจจัยความเสี่ยงสำคัญบางประการที่บริษัทพิจารณาว่ามีสาระสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทและบริษัทย่อย โดยอาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นที่บริษัทไม่สามารถคาดหมายได้ในขณะนี้ หรือปัจจัยที่บริษัทพิจารณาว่าไม่มีสาระสำคัญในปัจจุบันซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทและบริษัทย่อยในอนาคตได้

2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และแผนการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ เนื่องมาจากแผนดำเนินงานและการนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสม หรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ หรือสถานะของบริษัท ในปี 2566 บริษัทได้เปลี่ยนการประกอบกิจการเป็นการประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจอื่น (Holding Company) และได้ขยายการลงทุนโดยการสร้างการเติบโตผ่านธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัท

- **ความเสี่ยงจากการที่บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น**

เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจอื่น (Holding Company) ผ่านการลงทุนใน 4 ธุรกิจหลักของบริษัท โดยรายได้หลักของบริษัทมาจากเงินปันผลรับและรายได้

ดอกเบี้ยรับจากการให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อย ทำให้ผลการดำเนินงานและความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้น ทั้งนี้ หากบริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจหลักของบริษัทได้รับผลกระทบจากการความเสี่ยงต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกในการดำเนินธุรกิจ เช่น การเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ย การขาดแคลนบุคลากร เป็นต้น ที่อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการหรือกระแสเงินสดไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อาจทำให้บริษัทย่อยไม่สามารถจ่ายคืนดอกเบี้ยเงินกู้หรือจ่ายเงินปันผลได้ตามที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งจะมีผลกระทบโดยตรงต่อผลประกอบการ สถานะการเงิน และความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

การบริหารความเสี่ยง : บริษัทได้กำหนดนโยบายกำกับดูแลบริษัทย่อย เพื่อเป็นการดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท และให้มีการกำกับดูแลบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทเข้าไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญในระดับที่เหมาะสมกับแต่ละกิจการผ่านกรอบและกลไกในการ

กำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทย่อยแต่ละแห่งมีความเข้าใจในการดำเนินงานภายใต้กรอบและความเข้าใจเดียวกัน ซึ่งรวมถึงการจัดทำแผนธุรกิจและแผนงบประมาณประจำปี เพื่อกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ทางธุรกิจที่จะช่วยให้บรรลุเป้าหมายของกลุ่มบริษัทร่วมกันได้ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารของบริษัท ได้จัดประชุมเพื่อพิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักเป็นประจำทุกเดือน ทั้งในด้านความคืบหน้าของการปฏิบัติตามแผนธุรกิจ การบริหารจัดการด้านการเงิน ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถวางแผนการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยได้อย่างทัน่วงที

• ความเสี่ยงจากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ

จากข้อมูลของธนาคารโลก ได้คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกปี 2567 มีแนวโน้มขยายตัวในอัตราชะลอตัวจากปี 2566 ตามการชะลอตัวของเศรษฐกิจประเทศหลักทั้งเศรษฐกิจสหรัฐฯ ญี่ปุ่น และจีน โดยเป็นผลมาจากนโยบายการเงินที่เข้มงวดเพื่อควบคุมเงินเฟ้อที่สูงในรอบหลายทศวรรษ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการฟื้นตัวของอุปสงค์ภายในประเทศและการค้าโลก อย่างไรก็ตาม การคาดการณ์จากสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2567 มีแนวโน้มขยายตัวในช่วงร้อยละ 2.2-3.2 เติบโตจากการขยายตัวร้อยละ 1.9 ในปี 2566 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการกลับมาขยายตัวของการส่งออกสินค้า การขยายตัวของการอุปโภคบริโภค และการลงทุนภาคเอกชน รวมถึงการฟื้นตัวต่อเนื่องของภาคการท่องเที่ยว ขณะเดียวกัน ภาวะเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลกในปี 2567 ยังคงมีแนวโน้มที่จะเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงด้านต่ำ (Downside Risks) ที่อาจทำให้ขยายตัวได้ต่ำกว่าที่คาด อันเนื่องมาจากปัจจัยความไม่แน่นอนของความขัดแย้งในเชิงภูมิรัฐศาสตร์เศรษฐกิจที่รุนแรงมากขึ้น และสร้างแรงกดดันด้านเงินเฟ้อเพิ่มเติม ซึ่งอาจส่งผลให้ธนาคารหลักยังคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายในระดับสูงยาวนานกว่าที่คาดการณ์ ประกอบกับแนวโน้มการชะลอตัวมากกว่าที่คาดของเศรษฐกิจจีน จากปัญหานี้สินในภาคอสังหาริมทรัพย์ ความเสี่ยงจากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจนี้อาจส่งผลกระทบต่อการส่งออกสินค้าจำหน่ายสินค้าในประเทศของธุรกิจสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม การจูงใจซื้อที่อยู่อาศัยของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท

การบริหารความเสี่ยง : บริษัทมีการติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจทั้งในระดับโลกและในประเทศอย่างใกล้ชิด โดยภายหลังการปรับโครงสร้างธุรกิจ ทำให้บริษัทเข้าลงทุนในธุรกิจหลัก 4 ธุรกิจ ได้แก่ 1) ธุรกิจสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม 2) ธุรกิจให้สินเชื่อที่มีหลักประกัน

3) ธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ และ 4) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย โดย 4 ธุรกิจนี้มีความแตกต่างกันอย่างชัดเจน ซึ่งแต่ละธุรกิจจะได้รับผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบจากการเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจที่ต่างกัน ทำให้บริษัทสามารถกระจายความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้และลดผลกระทบต่อกิจการที่อาจเกิดจากธุรกิจใดธุรกิจหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทยึดหลักดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวังรอบคอบมุ่งเน้นการเติบโตที่ยั่งยืน โดยกำหนดให้ฝ่ายจัดการมีขั้นตอนที่ชัดเจนการพิจารณาในการลงทุนและดำเนินงานด้วยความระมัดระวัง

• ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยในด้านไซเบอร์

ปัจจุบันบริษัทมีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการกระบวนการดำเนินธุรกิจ มีการเชื่อมโยงข้อมูลของกระบวนการทางธุรกิจ ได้แก่ การผลิต การขาย การจัดส่งสินค้า การบริหารสินค้าคงคลัง การรับสมัครงาน ของธุรกิจสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม ซึ่งรวมถึงการจัดเก็บและประมวลข้อมูลในรูปแบบคลาวด์ (On Cloud) และการเชื่อมต่อการสื่อสารและทำงานร่วมกันของพนักงาน ซึ่งการนำเทคโนโลยีเหล่านี้มาใช้ในการดำเนินธุรกิจถือเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้บรรลุเป้าหมาย และเพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพในการแข่งขัน ด้วยเหตุนี้ทำให้บริษัทต้องเผชิญกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ เช่น การถูกละเมิดมาตรการความปลอดภัยหรือโจมตีทางไซเบอร์ ซึ่งอาจส่งผลให้การดำเนินธุรกิจได้รับผลกระทบ ข้อมูลสูญหาย ความลับทางธุรกิจรั่วไหล ซึ่งอาจมีผลต่อการดำเนินงาน ความเชื่อมั่นในการใช้บริการและผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ และชื่อเสียงของบริษัท

การบริหารความเสี่ยง : บริษัทให้ความสำคัญในการจัดเตรียมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปอย่างรวดเร็ว และมีนโยบายด้านความปลอดภัยด้านไซเบอร์ และจัดให้มีการจัดการความปลอดภัยด้านสารสนเทศ โดยการติดตั้งอุปกรณ์ป้องกัน เช่น Cyber Command เพื่อตรวจจับภัยคุกคาม (Treat Detection) ติกรอบการแพร่กระจายของภัยคุกคาม (Treat Hunting) และตอบสนองต่อภัยคุกคามที่เกิดขึ้น (Treat Response) รวมถึงการติดตั้ง Web Application Firewall เพื่อเพิ่มความปลอดภัยของข้อมูลให้มากขึ้นและลดความเสี่ยงในการถูกโจมตีทางไซเบอร์ นอกจากนี้ บริษัทได้สื่อสารให้พนักงานของบริษัททราบเกี่ยวกับประเด็นต่าง ๆ ด้านความปลอดภัยของข้อมูลอย่างต่อเนื่อง โดยจัดอบรมการให้ความรู้อย่างสม่ำเสมอ และเผยแพร่ความรู้ผ่านทางสื่อช่องทางต่าง ๆ ของบริษัท และได้จัดทำแผนกู้คืนระบบข้อมูล (Disaster Recovery Plan : DRP) ตลอดจนจัดให้มีการซ้อมแผน DRP เป็นประจำทุกปี

• ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ

การดำเนินงานของบริษัทอยู่ภายใต้กฎระเบียบและการกำกับดูแลของหลายหน่วยงาน รวมถึงอยู่ภายใต้นโยบายภาครัฐ กฎหมายและกฎเกณฑ์ในการประกอบธุรกิจโดยทั่วไปของประเทศไทย ซึ่งกฎหมายและกฎเกณฑ์ดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามนโยบายและกฎระเบียบจากภาครัฐ รวมถึงอาจเกิดกรณีที่บริษัทไม่ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวอย่างครบถ้วน ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบต่าง ๆ ของภาครัฐทั้งในอนาคต อาจส่งผลกระทบต่อทั้งทางบวกและทางลบต่อการดำเนินธุรกิจและผลประกอบการของบริษัท ในขณะที่การตีความกฎหมายที่ใช้บังคับอาจก่อให้เกิดผลลัพธ์ที่ไม่อาจคาดหมายได้ หรือการตีความ หรือการบังคับใช้กฎหมายโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอาจไม่สอดคล้องไปในทางเดียวกัน ก็อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ได้เช่นกัน

การบริหารความเสี่ยง : บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในด้านนี้ จึงได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด รวมไปถึง การติดตามการเปลี่ยนแปลงในกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องที่อาจมีความเสี่ยงหากบริษัทไม่ปฏิบัติตาม อีกทั้งบริษัทยังได้มีการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในการจัดเก็บข้อมูลรายละเอียดที่เกี่ยวข้องในด้านกฎระเบียบ และกฎหมาย เพื่อให้บริษัทสามารถปฏิบัติตามต่อกฎและข้อบังคับที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

• ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงทรัพยากรบุคคลเฉพาะทาง

เนื่องจากช่วงปลายปี 2565 บริษัทมีการปรับโครงสร้างธุรกิจและการดำเนินงานเพื่อสร้างความเติบโตที่ยั่งยืนให้กับบริษัทในระยะยาวทำให้บริษัทมีการเปลี่ยนจากการประกอบธุรกิจสิ่งทอเพียงอย่างเดียวมาเป็นการประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจด้านอื่น เช่น ธุรกิจให้สินเชื่อที่มีหลักประกัน ธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ซึ่งจำเป็นต้องพึ่งพาทรัพยากรบุคคลเฉพาะทาง โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้บริหารระดับสูง และบุคลากรที่สำคัญที่มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ รวมถึงพนักงานที่มีความชำนาญในธุรกิจดังกล่าว เช่น การวิเคราะห์และประเมินราคาทรัพย์สิน และการเจรจาปรับปรุงโครงสร้างหนี้หรือกระบวนการในการดำเนินคดีกับลูกหนี้ การจัดหาสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ การประเมินราคาเช่าประมวล กลยุทธ์การบริหารจัดการลูกหนี้ การตลาดและการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย ซึ่งถือเป็นหนึ่งในปัจจัยความ

สำเร็จของบริษัทและมีส่วนช่วยให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยหากบริษัทไม่สามารถรักษาคู่บริหารหลักและบุคลากรดังกล่าวได้ รวมถึงไม่สามารถสรรหาบุคลากรมาทดแทนบุคลากรที่ขาดหายไปได้อย่างทันท่วงที อาจส่งผลกระทบต่อทางลบต่อการดำเนินธุรกิจ สถานะการเงินในภาพรวมของบริษัทและโอกาสทางธุรกิจในอนาคตของบริษัทได้

การบริหารความเสี่ยง : บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในด้านนี้ โดยบริษัทมีแนวทางในการบริหารจัดการปัญหาการขาดแคลนบุคลากร และการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทในยุคที่มีสถานะการแข่งขันสูง โดยบริษัทมีวัฒนธรรมองค์กรที่ให้ความสำคัญกับการดูแลและพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างยั่งยืน มีการจัดให้มีการฝึกอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ที่เหมาะสมกับบุคลากรในแต่ละตำแหน่ง มีการกำหนดค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม และมอบโอกาสที่ท้าทายในการเติบโตในสายอาชีพแก่บุคลากรตามศักยภาพ อีกทั้งบริษัทมีโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมกับขนาดและลักษณะการดำเนินงาน ทำให้บริษัทมีความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน และสามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในปัจจุบันได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงด้านการเงินและการลงทุน

• ความเสี่ยงจากการลงทุนที่ไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายทางธุรกิจที่วางไว้

บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการลงทุนที่ไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายทางธุรกิจที่วางไว้ ซึ่งในช่วงปี 2565 และต้นปี 2566 บริษัทได้มีการขยายธุรกิจของบริษัทเข้าสู่ธุรกิจใหม่หลายธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจให้สินเชื่อที่เป็นหลักประกัน ธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เป็นต้น โดยแหล่งเงินทุนบางส่วนในการขยายธุรกิจจะมาจากนอกหุ้นกู้ ซึ่งในการเข้าลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ ผลการดำเนินงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอาจไม่เป็นไปตามผลการดำเนินงานตามที่บริษัท รวมถึงผู้ลงทุนคาดหวังไว้

การบริหารความเสี่ยง : บริษัทได้ตระหนักถึงประเด็นดังกล่าว และจะดำเนินการติดตามความคืบหน้าของการดำเนินงานของธุรกิจที่เข้าลงทุนและโครงการต่าง ๆ ตามแผนงาน รวมถึงจะทำการวิเคราะห์ปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่อาจกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอยู่เป็นระยะ เพื่อให้สามารถดำเนินการต่าง ๆ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

• ความเสี่ยงจากการไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้ตามแผน

จากการปรับโครงสร้างธุรกิจใหม่ของบริษัท ทำให้บริษัทมีธุรกิจด้านการเงินที่มีลักษณะของ capital intensive คือ ธุรกิจที่ใช้เงินทุนสูง การเติบโตของธุรกิจดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับจัดหาเงินทุนให้เพียงพอต่อการเติบโตตามแผนธุรกิจ โดยบริษัทมีความตั้งใจในการจัดหาเงินทุนให้ได้เพียงพอตามแผนธุรกิจ และได้ข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ดีที่สุด ทั้งนี้ เนื่องด้วยบริษัทเพิ่งเข้าสู่ธุรกิจใหม่ และมีปัจจัยความไม่แน่นอนต่าง ๆ ในตลาด เช่น แนวโน้มของตลาด แนวโน้มของนโยบายการลงทุน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อตัดสินใจลงทุนหรือให้กู้ของนักลงทุนหรือผู้ให้กู้ลดลง ทำให้เข้าไปสู่การมีตัวเลือกทางการเงินที่จำกัดมากขึ้นหรือมีเงื่อนไขที่เป็นประโยชน์กับบริษัทน้อยลง

การบริหารความเสี่ยง : บริษัทมีการติดตามปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อการจัดหาเงินทุนอย่างใกล้ชิด เช่น เศรษฐกิจมหภาค แนวโน้มของตลาดและนโยบายการให้กู้ของสถาบันการเงิน และนักลงทุน และอัตราดอกเบี้ย มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social, Governance: ESG) และทำงานใกล้ชิดกับผู้ให้กู้ สถาบันการเงิน และนักลงทุนเพื่อทำความเข้าใจเรื่องความต้องการ เงื่อนไข นโยบาย และข้อกำหนดให้ดียิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio : D/E Ratio) ของบริษัท พบว่า บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ณ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 0.28 เท่า ซึ่งถือว่าค่อนข้างต่ำ

• ความเสี่ยงจากการหนี้สินที่มีแนวโน้มสูงขึ้นจากการลงทุนในอนาคตและความเสี่ยงด้านความสามารถในการชำระหนี้

จากการที่บริษัทมีแผนที่จะขยายธุรกิจโดยมีการประกอบธุรกิจและเข้าลงทุนในธุรกิจใหม่ตามที่กล่าวข้างต้น ซึ่งในการเข้าลงทุนดังกล่าว อาจส่งผลให้บริษัทมีแนวโน้มที่จะมีภาระหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเพิ่มสูงขึ้น และอาจส่งผลถึงความสามารถในการชำระหนี้ในอนาคต หากธุรกิจที่เข้าไปลงทุนไม่สามารถสร้างผลการดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่ทางบริษัทวางไว้

การบริหารความเสี่ยง : บริษัทได้ให้ความสำคัญและมีนโยบายในการดูแลการบริหารจัดการเงินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อให้บริษัทมีสภาพคล่องและมีความสามารถในการชำระหนี้ โดยจากงบการเงินงวดสิ้นปี 2565 และงวดไตรมาส 2 ปี 2566 บริษัทมีอัตราหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อ EBITDA เท่ากับ 14.43 เท่า และ 2.89 เท่า ตามลำดับ มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.41 เท่า และ 0.21 เท่าตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทยังมีอัตราส่วน

ความสามารถในการชำระภาระผูกพันอยู่ที่ 0.07 และ 1.31 เท่าตามลำดับ โดยอัตราส่วนในปี 2565 มีภาระหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยค่อนข้างสูงเนื่องจากบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจากการเข้าซื้อธุรกิจให้สินเชื่อที่เป็นหลักประกัน และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งในไตรมาส 1 ปี 2566 บริษัทได้มีการเพิ่มทุนและนำมาชำระคืนเงินกู้ดังกล่าวแล้ว จึงส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ สิ้นปี 2566 ลดลงค่อนข้างมาก ซึ่งจะเห็นว่าที่ผ่านมาอัตราส่วนดังกล่าวของบริษัทยังอยู่ในเกณฑ์ที่ค่อนข้างดี

• ความเสี่ยงด้านการดำรงอัตราส่วนทางการเงินของบริษัท

การดำเนินงานของบริษัทในอนาคตจำเป็นต้องใช้แหล่งเงินทุนจากการกู้ยืมทั้งจากสถาบันการเงิน และการออกหุ้นกู้ ซึ่งต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน โดย ณ สิ้นปี 2566 บริษัทไม่มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และในส่วนของหุ้นกู้ บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนตามเงื่อนไขที่กำหนดในข้อกำหนดสิทธิฯ กล่าวคือ ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินเฉพาะที่มีภาระต้องชำระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามนิยามในข้อกำหนดสิทธิฯ ไม่เกิน 3 เท่า ณ วันสิ้นงวดปีบัญชีตลอดอายุหุ้นกู้

การบริหารความเสี่ยง : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามนิยามในข้อกำหนดสิทธิฯ หุ้นกู้ เท่ากับ 0.20 เท่า ซึ่งยังถือว่าอยู่ในระดับต่ำ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการวางแผนการระดมทุนเพิ่มเติม และประมาณการกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานไว้ล่วงหน้า และมีการทบทวนสถานการณ์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงการดำรงอัตราส่วนทางการเงินของบริษัทอยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้ เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่บริษัทให้ไว้ และสอดคล้องกับแผนการขยายธุรกิจของบริษัทในอนาคต

ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

การทุจริตคอร์รัปชันคอร์รัปชันถือเป็นอุปสรรคที่สำคัญประการหนึ่งของการสร้างความยั่งยืน โดยเกิดจากการกระทำเพื่อแสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมายให้แก่ตนเองและผู้อื่น ส่งผลให้เกิดความเสียหายทั้งต่อชื่อเสียงภาพลักษณ์ของบริษัท และต่อผลการประกอบธุรกิจ

การบริหารความเสี่ยง : บริษัทมีนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและจรรยาบรรณทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติห้ามมิให้พนักงานเรียกรับประโยชน์หรือหลีกเลี่ยงการรับทรัพย์สินใด ๆ ที่มุ่งใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติในทางที่มีชอบ หรืออาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์อัน

ชอบธรรม ไม่ดำเนินการใด ๆ อันเป็นลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อองค์กร ไม่นำทรัพย์สินขององค์กรไปหาประโยชน์ทางการค้าให้ตนเองหรือพวกพ้อง หรือละเว้นการกระทำใด ๆ ที่ผิดกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน ซึ่งบริษัทได้เผยแพร่นโยบายและจรรยาบรรณทางธุรกิจให้พนักงานได้ทราบอย่างทั่วถึงและตระหนักการปฏิบัติตามหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งมีการจัดทำจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจและสื่อสารไปยังบุคคลภายนอก เช่น ลูกค้า คู่ค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องกับบริษัทหรืออาจส่งผลกระทบต่อบริษัท เพื่อให้รับทราบแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสนับสนุนให้คู่ค้าของบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจแบบโปร่งใสและไม่ข้องเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันเช่นเดียวกับบริษัท

ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

ประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนของภาคธุรกิจนับเป็นหนึ่งในประเด็นที่หลายฝ่ายจับตามองทั้งกลุ่มนักลงทุน และสังคม โดยมีโอกาสที่จะละเมิดสิทธิมนุษยชนของกลุ่มบุคคลได้ เช่น การมีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ไม่ปลอดภัยในสถานประกอบการ การปล่อยมลภาวะซึ่งส่งผลกระทบต่อสิทธิของประชาชนในชุมชน เป็นต้น ผลจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่ตามมาอาจนำไปสู่ผลกระทบทางลบต่อการดำเนินธุรกิจในทั้งในภาพลักษณ์ของบริษัท จนกระทั่งถึงการต่อต้านจากสังคม

การบริหารความเสี่ยง : บริษัทตระหนักถึงความสำคัญด้านสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจซึ่งปรากฏในนโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท และในปี 2566 บริษัทได้เริ่มจัดให้มีการประเมินคู่ค้าซึ่งครอบคลุมด้านความยั่งยืน ESG ทั้งในด้านสิทธิมนุษยชน ด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน สิ่งแวดล้อม เป็นต้น

ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk)

ท่ามกลางความไม่แน่นอนของโลกในปัจจุบัน การประเมินความเสี่ยงตามกรอบการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนที่คำนึงถึง สิ่งแวดล้อม สังคม การกำกับดูแล (ESG : Environment, Social, Governance) และการจัดการความไม่แน่นอนตลอดห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงกฎระเบียบและข้อบังคับใหม่ ๆ ที่อาจเกิดขึ้น จะทำให้องค์กรสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน

การบริหารความเสี่ยง : บริษัทมีแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงดังนี้

1. บริษัทมีการจัดตั้งคณะทำงานด้านความยั่งยืนโดยทำงานร่วมกับคณะทำงานด้านความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด เพื่อทำความเข้าใจ ติดตาม และสื่อสารแนวโน้มที่สำคัญซึ่งเกิดขึ้นในอนาคตที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ
2. บริษัทมีนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ครอบคลุมทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สิทธิมนุษยชน การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมด้วยแนวปฏิบัติที่ชัดเจน และทบทวนให้เป็นปัจจุบันเสมอ
3. บริษัทเผยแพร่ นโยบาย และแนวปฏิบัติไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกผ่านเว็บไซต์ของบริษัท อีเมล พร้อมด้วยการอบรมให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจอย่างถูกต้อง อีกทั้งจัดให้มีช่องทางการสื่อสารร้องเรียน แจ้งเบาะแส

ธุรกิจสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม

• ความเสี่ยงจากการไม่ได้ต่อสัญญาลิขสิทธิ์หรือการถูกยกเลิกจากการผิดเงื่อนไขและข้อตกลงของสัญญา

การประกอบธุรกิจของบริษัท ทีเอ็นแอลเอ็กซ์ จำกัด (“TNLX”) ได้รับลิขสิทธิ์จากหลายแบรนด์ ได้แก่ ARROW, Guy Laroche, ELLE, DAKS, Olymp และ Absorba อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อบริษัทในกรณีที่ไม่สามารถต่อสัญญา และอาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถดำเนินธุรกิจภายใต้แบรนด์ดังกล่าวได้และส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 56 ของรายได้สำหรับปี 2566

การบริหารความเสี่ยง : TNLX ได้ทำการกระจายความเสี่ยงโดยการขยายธุรกิจที่เป็นแบรนด์ของตนเอง และขยายไปสู่ธุรกิจใหม่เพิ่มขึ้น รวมทั้งที่ผ่านมา TNLX ได้ปฏิบัติในเรื่องของการรักษาชื่อเสียงของเครื่องหมายการค้า ตลอดจนการรักษามาตรฐานและคุณภาพของสินค้าเสมือนหนึ่งเจ้าของเครื่องหมายการค้า และ/หรือ ผู้ให้สิทธิเครื่องหมายการค้ามาโดยตลอด และจากสายสัมพันธ์ที่ดีอันยาวนานในการทำธุรกิจกับเจ้าของเครื่องหมายการค้า และ/หรือ ผู้ให้สิทธิเครื่องหมายการค้า จนประสบผลสำเร็จ ทำให้เครื่องหมายการค้าเหล่านั้นเป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางในตลาด ทำให้ TNLX ได้รับการต่ออายุสัญญาโดยตลอด

• ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักในการผลิตของ TNLX ได้แก่ ผ้าทอสำเร็จรูป ผ้าถักสำเร็จรูป และหนังที่ฟอกย้อมสำเร็จรูป ส่วนวัตถุดิบรอง ได้แก่ ด้ายเย็บ กระดุม ซิป วัตถุดิบชิ้นส่วนที่ใช้ประกอบเสื้อสำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์เครื่องหนัง ชิ้นส่วนโลหะ และวัตถุดิบที่ใช้เป็นบรรจุภัณฑ์ โดยในอดีตที่ผ่านมา ราคาวัตถุดิบเหล่านี้จะค่อนข้างคงที่ มีการเปลี่ยนแปลงค่อนข้างน้อย แต่จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 (COVID-19) ส่วนผลกระทบต่อเศรษฐกิจทั่วโลก ตลาดการค้าที่ซบเซา ส่งผลให้บางโรงงานผลิตวัตถุดิบประสบต่อภาวะขาดทุนต่อเนื่องและได้ปิดกิจการลง ทำให้ราคาวัตถุดิบหลักต่าง ๆ ของบริษัทมีความผันผวนมากขึ้น

การบริหารความเสี่ยง : TNLX ให้ความสำคัญระมัดระวังและมีมาตรการการลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยการเฝ้าติดตามการเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบต่าง ๆ และติดต่อกับคู่ค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างใกล้ชิด มีการวางแผนระบบการสั่งซื้อและบริหารจัดการวัตถุดิบคงคลังอย่างรัดกุม มีแหล่งผลิตสำรองและทดแทน เพื่อลดผลกระทบจากเรื่องดังกล่าว

• ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

TNLX ดำเนินธุรกิจสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม โดยมีการส่งออกสินค้าไปต่างประเทศและนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ จึงมีธุรกรรมเป็นสกุลเงินต่างประเทศความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

การบริหารความเสี่ยง : TNLX ดูแลและป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยการบริหารรายได้และรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้อยู่ในสกุลเดียวกัน (Natural hedge) และมีการสรุปผลการจัดการเกี่ยวกับความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยน และประมาณการคำสั่งซื้อของลูกค้าสกุลเงินตราต่างประเทศต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ ทาง TNLX มีการใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อปิดความเสี่ยงตามกรอบนโยบายป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อาทิ การตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

• ความเสี่ยงในด้านช่องทางการจัดจำหน่าย

จากสถานการณ์ COVID-19 ตั้งแต่ปลายปี 2562 ถึงปัจจุบัน ยังคงมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ TNLX โดยเฉพาะช่องทางการขายสินค้าในประเทศ ลูกค้าปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการซื้อสินค้าเป็นช่องทางออนไลน์มากขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อการขายสินค้าในช่องทางการขายออฟไลน์ เช่น ห้างสรรพสินค้า ร้านค้า เป็นต้น สำหรับการขายสินค้าให้กับลูกค้าต่างประเทศในปีนั้นยังคงส่งผลในทางบวก ลูกค้ารายหลักเพิ่มคำสั่งซื้อสินค้ามากขึ้นจากที่ประมาณการ ด้วยลูกค้าย้ายฐานการผลิตจากประเทศที่มีการระบาดสูงของเชื้อไวรัสโควิด-19 ปัจจุบันประเทศไทยเริ่มผ่อนคลายจากสถานการณ์เชื้อไวรัสโควิด-19 แล้ว แต่คงต้องใช้เวลาในการฟื้นฟูเศรษฐกิจซึ่งส่งผลกระทบต่อพฤติกรรมการซื้อสินค้าของลูกค้า

การบริหารความเสี่ยง : TNLX มีแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงแยกเป็น

ในประเทศ

1. สินค้ากลุ่ม Licensed brand ของ TNLX ร่วมกับคู่ค้าพัฒนาสินค้ากลุ่มใหม่ อาทิ สินค้าที่มีนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และรองรับพฤติกรรมที่เปลี่ยนไปรวมถึงเพิ่มการขายในช่องทางออนไลน์ มากขึ้น
2. สินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าของ TNLX (House brand) บริษัทพัฒนาวัตถุดิบและ

ผลิตภัณฑ์กับ Supply chain โดยเน้นการพัฒนาคุณภาพและราคาให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าเป้าหมาย ทั้งช่องทางออนไลน์ และออฟไลน์ (ร้านค้า / Factory outlet / POP UP) ซึ่งจัดจำหน่ายเองโดยตรงถึงผู้บริโภค

3. ให้บริการรับออกแบบและผลิตสินค้ากลุ่ม UNIFORM เพื่อเพิ่มโอกาสช่องทางการขายใหม่

ธุรกิจให้สินเชื่อที่มีหลักประกัน

• ความเสี่ยงจากการจัดเก็บหนี้ไม่ได้ตามระยะเวลาครบกำหนดชำระ ซึ่งอาจเกิดจากปัจจัยภายนอกที่บริษัท ไม่อาจควบคุมได้

บริษัท ออกซิเจน แอสเซท จำกัด (“OXA”) มีความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าอาจไม่ชำระค่างวดตามกำหนดชำระ หรือไม่สามารถจัดเก็บค่างวดที่ถึงกำหนดชำระหรือค้างชำระได้ โดยอาจมีสาเหตุจากปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อความสามารถและความเต็มใจในการชำระคืนของลูกค้าเปลี่ยนแปลงไป เช่น สภาวะเศรษฐกิจมหภาค ภาระหนี้สินรวมของลูกค้า การเปลี่ยนแปลงอาชีพหรือรายได้ หรือความสามารถในการหารายได้ เป็นต้น ในกรณีที่บริษัทไม่สามารถจัดเก็บหนี้ได้ตามกำหนดชำระและมีลูกหนี้ที่ค้างชำระเป็นระยะเวลานาน จะส่งผลต่อการจัดสถานะของลูกหนี้ของ OXA ซึ่งจะมีผลกระทบต่อการจัดสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนทางเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Allowance of Expected Credit Loss) และอาจมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มเติมในกรณีที่ไม่สามารถจัดเก็บหนี้กับลูกหนี้ที่ค้างชำระได้ และต้องดำเนินการยึดหลักประกันเพื่อนำเงินมาชำระคืนหนี้หรืออาจมีกรณีที่เกิดการฟ้องร้องหรือดำเนินการทางกฎหมาย ซึ่งจะก่อให้เกิดค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม ซึ่งปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน สถานะทางการเงิน และโอกาสทางธุรกิจของ OXA ได้

การบริหารความเสี่ยง : OXA มีนโยบายสินเชื่อและกระบวนการปล่อยสินเชื่อที่รัดกุม และจะพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า และคุณภาพของหลักประกัน เช่น มูลค่า ทำเลที่ตั้ง รวมถึงข้อจำกัดในการพัฒนาต่าง ๆ และ OXA จะมีการรักษาอัตราส่วนการให้สินเชื่อโดยเทียบกับมูลค่าหลักประกัน (Loan-to Value: LTV Ratio) ที่ประมาณร้อยละ 50 เพื่อไม่ให้วงเงินสินเชื่อสูงเกินไปเมื่อเทียบกับมูลค่าหลักประกัน และเป็นการลดความเสี่ยงและการสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นจากการผิดนัดชำระหนี้ โดย OXA มีการทบทวนนโยบายสินเชื่อปรับปรุงกระบวนการปล่อยสินเชื่อ และประเมินมูลค่าหลักประกันเป็นประจำ ทั้งนี้ ณ วันที่

ต่างประเทศ

ปัจจุบัน TNLX พึ่งพาลูกค้ารายใหญ่ ซึ่งมีน้อยราย จึงมีนโยบายรักษาสถานลูกค้าเก่าที่มีศักยภาพในการเติบโต และหาลูกค้าใหม่ทั้งตลาดเดิมและตลาดใหม่เพิ่มขึ้นทุกปี ตลอดจนร่วมกับลูกค้าพัฒนาสินค้าใหม่ไปด้วยกัน เน้นตลาดเดิมและตลาดใหม่

31 ธันวาคม 2566 OXA มีเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้จำนวน 5,940.03 ล้านบาท ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทมีการพิจารณาลูกหนี้เจาะจงเป็นรายตัว โดยลูกหนี้ดังกล่าวอยู่ใน Stage 1 จำนวน 4,385.59 ล้านบาท และลูกหนี้ Stage 2 จำนวน 1,593.72 ล้านบาท OXA ไม่มีลูกหนี้ที่เป็น NPL อย่างไรก็ดี OXA มีนโยบายในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ทางการเงินนั้น โดยคิดลดการคาดการณ์ของจำนวนเงินที่จะได้รับในอนาคต โดยอ้างอิงจากข้อมูลในอดีตและปรับปรุงด้วยข้อมูลปัจจุบันและคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต ซึ่งมีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการพิจารณาปรับปรุงตามหลักการ Management Overlay / Underlay ซึ่งครอบคลุมทั้งในเรื่องความเสี่ยงของลูกหนี้และปัจจัยอื่นๆ อย่างเหมาะสม โดยในปี 2566 OXA ได้ตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss: ECL) จำนวน 95 ล้านบาท เพื่อรองรับแนวโน้มเศรษฐกิจที่ท้าทายและไม่แน่นอน

• ความเสี่ยงด้านคุณภาพของพอร์ตสินเชื่อจากการที่บริษัทอาจมีการอนุมัติสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้และอาจไม่สามารถประเมินความน่าเชื่อถือทางเครดิตของผู้ขอสินเชื่อ

คุณภาพของพอร์ตสินเชื่อของ OXA อาจได้รับผลกระทบโดยตรงหรือโดยอ้อมจากปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งหลาย ๆ ปัจจัยอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท เช่น การชะลอตัวของเศรษฐกิจไทยหรือเศรษฐกิจโลก การเปลี่ยนแปลงกฎหมาย นโยบาย และ/หรือ ระเบียบหลักเกณฑ์ของรัฐบาล การเปลี่ยนแปลงด้านภาษี การเพิ่มขึ้นของอัตราว่างงานในประเทศไทย ภาวะทางการเมือง โรคระบาด และภัยธรรมชาติ ปัจจัยเหล่านี้ รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ อาจส่งผลกระทบต่อทางลบอย่าง

มีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สภาพคล่องหรือความสามารถในการชำระหนี้ของผู้ขอสินเชื่อและคุณภาพของพอร์ตสินเชื่อ

การบริหารความเสี่ยง : OXA สามารถลดความเสี่ยงจากปัจจัยดังกล่าว โดยการที่ OXA ได้กำหนดนโยบายด้านสินเชื่อในเรื่องของคุณสมบัติผู้ขอสินเชื่อ หลักประกัน และผู้ค้ำประกันที่มีความน่าเชื่อถือที่มีความยืดหยุ่น มีการทบทวนเงื่อนไขในการพิจารณาสินเชื่อให้เหมาะสมเป็นประจำ

• ความเสี่ยงจากการลดลงของมูลค่าหลักประกัน ประเภทอสังหาริมทรัพย์และอาจไม่ครอบคลุมมูลหนี้คงเหลือ

หลักประกันส่วนใหญ่ของธุรกิจให้สินเชื่อที่มีหลักประกันเป็นประเภทอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ ที่ดินเปล่า และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เป็นต้น ซึ่งมูลค่าของหลักประกันเป็นสมมติฐานหนึ่งที่ใช้ในการวิเคราะห์การพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ รวมถึงการกำหนดวงเงิน อัตราดอกเบี้ย และเงื่อนไขต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับความเสี่ยงของผู้ขอสินเชื่อและหลักประกัน ดังนั้น หากภาวะตลาดอสังหาริมทรัพย์ซบเซา และราคาและสภาพคล่องอสังหาริมทรัพย์ลดลง OXA อาจเกิดความสูญเสียหากมูลค่าหลักประกันลดลง หรือต้องใช้เวลาในการบังคับคดีและขาดทอดตลาดหลักประกัน

การบริหารความเสี่ยง : OXA มีการกำหนดให้มีการทบทวนมูลค่าหลักประกันอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละ 1 ครั้งโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อให้ทราบถึงการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าหลักประกันและใช้เป็นข้อมูลในการจัดการลูกหนี้ไม่ให้อัตราส่วนการให้สินเชื่อต่อมูลค่าหลักประกัน (LTV Ratio) สูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม หลักประกันส่วนใหญ่ของ OXA เป็นที่ดินเปล่า และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่ตั้งอยู่ในทำเลที่มีความต้องการและสภาพคล่องสูงในกรุงเทพฯ และปริมณฑล และหากพิจารณา LTV Ratio ณ 31 ธันวาคม 2566 จะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 50 ซึ่งแสดงให้เห็นว่าหลักประกันมีมูลค่าสูงกว่าวงเงินสินเชื่อในสัดส่วนค่อนข้างสูง ซึ่งคาดว่าหากมีการลดลงของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ในอนาคตจะไม่เป็นภาระในการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตอย่างมีนัยสำคัญ

• ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

OXA มีรายได้หลักจากดอกเบี้ยรับจากการปล่อยสินเชื่อ โดยเป็นลักษณะการคิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่ ในขณะที่ต้นทุนการกู้ยืมขึ้นอยู่กับความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ณ ขณะที่ยืม ซึ่งหากมีความผันผวนมากจะส่งผลให้อัตราดอกเบี้ยกู้ยืมปรับตัวสูงขึ้น ในขณะที่ OXA ยังไม่มีการปรับอัตราดอกเบี้ยรับ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่ออัตราส่วนต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายลดลง

การบริหารความเสี่ยง : ปัจจุบันอัตราดอกเบี้ยรับและจ่ายของ OXA ยังมีส่วนต่างอยู่พอสมควร หากอัตราดอกเบี้ยปรับเพิ่มขึ้น บริษัทเชื่อว่ารายได้ของ OXA ยังคงเพียงพอและครอบคลุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ อีกทั้ง OXA ยังลดความเสี่ยงได้ เนื่องจากสัญญาสินเชื่อปัจจุบันมีอายุไม่เกิน 2 ปี ซึ่งหากลูกหนี้มีการต่อสัญญา OXA สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ให้สอดคล้องกับต้นทุนการเงินได้

• ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม รวมถึงการเข้ามาในอุตสาหกรรมของคู่แข่งรายใหม่

ธุรกิจให้บริการสินเชื่อมีผู้ให้บริการอยู่จำนวนมากในปัจจุบัน ทั้งที่เป็นบริษัทขนาดใหญ่ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ บริษัทในกลุ่มสถาบันการเงิน ซึ่งจะมีความได้เปรียบทางด้านต้นทุนทางการเงินที่ต่ำและฐานเงินทุนที่สูง บริษัทขนาดกลางและขนาดเล็กในระดับท้องถิ่นที่ให้บริการสินเชื่อในระดับชุมชนตามภูมิภาคต่าง ๆ ที่กระจายตัวอยู่ทั่วประเทศไทย ส่งผลให้อุตสาหกรรมสินเชื่ออยู่ในภาวะที่มีการแข่งขันสูง ซึ่งอาจมีการแข่งขันด้านราคาทำให้ส่วนต่างอัตราผลตอบแทนของผู้ประกอบการลดลง และส่งผลทำให้ความสามารถในการทำกำไรลดลง

การบริหารความเสี่ยง : OXA มีความพร้อมทางด้านเงินลงทุน และมีประสบการณ์และความชำนาญเฉพาะด้าน และมีขั้นตอนในการบริการที่รวดเร็วในการอนุมัติสินเชื่อ อัตราดอกเบี้ยคุณภาพของการให้บริการลูกค้า ประสิทธิภาพในการติดตามทวงถามหนี้และการยึดคืนทรัพย์สินที่เป็นประกัน และประสิทธิภาพด้านเทคโนโลยี เพื่อที่จะรักษาความสามารถในการแข่งขัน

ธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์

• ความเสี่ยงจากการลงทุนซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ มาบริหารในราคาที่ไม่เหมาะสม

บริษัท บริหารสินทรัพย์ ออกซิเจน จำกัด (“OAM”) ดำเนินธุรกิจลงทุนซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่มีหลักประกันจากสถาบันการเงิน เพื่อนำมาบริหารจัดการต่อตามขั้นตอนของการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ หรือขบวนการทางศาล โดยการที่ OAM จะสามารถสร้างผลตอบแทนจากเงินลงทุนได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ ปัจจัยที่สำคัญประการหนึ่งคือการกำหนดราคาประมูลซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพให้เหมาะสม ไม่สูงเกินไปเมื่อเทียบกับประเภทหนี้ คุณภาพของหนี้ ระยะเวลาดำเนินการ และโอกาสในการจัดเก็บหนี้

การบริหารความเสี่ยง : ก่อนการประมูลซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพแต่ละครั้ง OAM มีการพิจารณาและกำหนดราคาซื้อหนี้อย่างรอบคอบ โดยการตรวจสอบข้อมูลหนี้โดยละเอียด อาทิ ประเภทและลักษณะของหลักประกัน มูลค่าหลักประกัน สถานะลูกหนี้ และประวัติการชำระหนี้ย้อนหลัง เป็นต้น รวมถึงการวิเคราะห์ข้อมูลการจัดเก็บหนี้และข้อมูลอื่นๆ เพื่อประเมินระยะเวลาและสัดส่วนที่คาดว่าจะจัดเก็บหนี้ได้ ประกอบกับ OAM มีผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพมาอย่างยาวนาน มีข้อมูลสถิติสำหรับการวิเคราะห์ประวัติการจัดเก็บหนี้ ทำให้ OAM สามารถกำหนดราคาเสนอซื้อได้อย่างเหมาะสม ภายใต้เกณฑ์การลงทุนและอัตราผลตอบแทนที่ OAM คาดหวัง

• ความเสี่ยงจากการไม่สามารถติดตามให้ลูกหนี้ชำระหนี้ ได้ตามประมาณการ

ผลการดำเนินงานของ OAM ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ซึ่งหนึ่งในนั้นคือความสามารถในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถจัดเก็บหนี้ได้ตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ระหว่าง OAM กับลูกหนี้แต่ละรายภายในระยะเวลาที่เหมาะสม แต่เนื่องจากลูกหนี้ดังกล่าวเป็นลูกหนี้ที่ถูกจัดชั้นเป็นหนี้มีปัญหาจากสถาบันการเงินมาตั้งแต่ตอนที่ OAM ซื้อลูกหนี้ดังกล่าว ซึ่งลูกหนี้เหล่านี้มักจะมีปัญหาด้านฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง และความสามารถในการชำระหนี้อยู่ก่อนแล้ว จึงทำให้ OAM มีความเสี่ยงจากการไม่สามารถติดตามให้ลูกหนี้ชำระหนี้ตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้หรือไม่สามารถบังคับชำระหนี้ได้ตามเวลาที่ประมาณการไว้

การบริหารความเสี่ยง : ทาง OAM ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้ทำการวิเคราะห์ลักษณะและศักยภาพของลูกหนี้แต่ละรายโดยละเอียดตั้งแต่ก่อนประมูลซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ เพื่อกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่เหมาะสม รวมถึงมีการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และคาดการณ์ระยะเวลาการดำเนินการทางกฎหมายสำหรับลูกหนี้ที่มีคดีความในชั้นศาลแล้ว และภายหลังจากที่ OAM ได้รับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพมาแล้ว แผนการบริหารสินทรัพย์จะทำหน้าที่ติดตามลูกหนี้อย่างใกล้ชิด โดยจะมีการติดต่อลูกหนี้ตั้งแต่ได้รับข้อมูลจากผู้ขายเพื่อเสนอให้ลูกหนี้เข้าร่วมเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ ควบคู่ไปกับการดำเนินงานส่วนอื่น เพื่อเป็นการลดระยะเวลาในการดำเนินงานและเก็บชำระหนี้ให้สั้นที่สุด นอกจากนี้ OAM มีการกำหนดให้มีการจัดทำรายงานการจัดเก็บหนี้ และสถานะของลูกหนี้เสนอให้แก่คณะกรรมการบริหารของบริษัทเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้มีการติดตามการดำเนินงานของ OAM อย่างสม่ำเสมอ

• ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

ปริมาณสินทรัพย์ด้วยคุณภาพมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นตามปริมาณการให้สินเชื่อของสถาบันการเงินที่เพิ่มขึ้นตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ และมีแนวโน้มที่จะเพิ่มสูงขึ้นไปอีกหากเกิดภาวะวิกฤตทางเศรษฐกิจ เช่น ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดไวรัสโควิด 19 ดังนั้น การเพิ่มขึ้นของปริมาณสินทรัพย์ด้วยคุณภาพดังกล่าวจึงนับเป็นโอกาสทางธุรกิจของบริษัท อย่างไรก็ตาม หากบริษัทจัดซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพเข้ามาในพอร์ตเพิ่มสูงขึ้นมาก และ/หรือไม่สอดคล้อง และ/หรือไม่เหมาะสมกับความชำนาญ ขนาดขององค์กร และขนาดของเงินทุนของบริษัทก็อาจจะส่งผลกระทบในทางลบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้เช่นกัน

การบริหารความเสี่ยง : ทาง OAM ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้มีการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี ซึ่งประกอบไปด้วยกรอบเงินลงทุนที่จะใช้ในการจัดซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ และประเภทของสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่จะลงทุน รวมถึงแผนจำนวนบุคลากรของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตของ OAM โดยแผนธุรกิจประจำปีนี้จะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาความเหมาะสมของแผนดังกล่าวและอนุมัติต่อไป เพื่อให้ความมั่นใจว่าการเข้าลงทุนเพิ่มเติมในสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของ OAM เป็นไปอย่างเหมาะสม และสามารถที่จะรักษาการเติบโตและดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนได้ต่อไปในอนาคต

• ความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม

ธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพมีแนวโน้มเติบโตที่ดี จึงทำให้ OAM ยังคงมีความเสี่ยงที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้ามาแข่งขันในธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพเพิ่มมากขึ้นได้ทั้งในรูปแบบของบริษัทบริหารสินทรัพย์ และผู้ประกอบการทางการเงินที่มีโซ่สถาบันการเงิน ซึ่งอาจทำให้โอกาสในการชนะการประมูลซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพลดลงได้ เนื่องจากจำนวนผู้เข้าร่วมประมูลอาจเพิ่มขึ้น การแข่งขันในด้านราคาและความพร้อมทางด้านเงินลงทุนอาจทวีความรุนแรงมากขึ้น และอาจทำให้ OAM ไม่สามารถจัดหาสินทรัพย์ด้วยคุณภาพมาบริหารเพิ่มเติมได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการของบริษัทในระยะยาวได้

การบริหารความเสี่ยง : การประกอบธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ผู้ประกอบการจำเป็นต้องมีใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจจากธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ประกอบการจะต้องปฏิบัติตามและมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 และที่แก้ไขเพิ่มเติม รวมถึงกฎเกณฑ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องจากธนาคารแห่งประเทศไทย อีกทั้งยังต้องมีความพร้อมทางด้านเงินลงทุน และมีประสบการณ์และความชำนาญเฉพาะด้าน เช่น การพิจารณาและกำหนดราคาซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ การพิจารณามูลค่าและสภาพคล่องของหลักทรัพย์ มีศักยภาพในการเจรจาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ การดำเนินคดีทางกฎหมาย และการขายทอดตลาดหลักประกัน รวมถึงการดูแลทรัพย์สินรอการขาย และการขายทรัพย์สินรอการขาย เป็นต้น ซึ่งกระบวนการต่าง ๆ เหล่านี้จะต้องใช้ทักษะของบุคลากร รวมทั้งต้องประเมินระยะเวลาและค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการหนี้ที่สอดคล้องกับการดำเนินงานได้จริง ดังนั้น หากผู้ประกอบการรายใหม่มีคุณสมบัติไม่ครบถ้วน อาจจะไม่มีความเพียงพอที่จะสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายเดิมได้

ทั้งนี้ OAM เชื่อว่าด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการประกอบธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของผู้บริหารและบุคลากรของ OAM รวมถึงฐานข้อมูลสถิติที่มี OAM จะสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

• ความเสี่ยงจากการสละลงของมูลค่าหลักประกันประเภทอสังหาริมทรัพย์

เนื่องจากหลักประกันส่วนใหญ่ของ OAM เป็นอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ ที่ดินเปล่า ที่ดินพร้อมสิ่ง

ปลูกสร้าง เป็นต้น ดังนั้น หากภาวะตลาดอสังหาริมทรัพย์ซบเซา และราคาอสังหาริมทรัพย์ลดลง OAM อาจเกิดความเสี่ยงที่อัตราผลตอบแทน ผลประกอบการ และฐานะการเงินของบริษัทไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้

การบริหารความเสี่ยง : OAM มีการกำหนดให้มีการทบทวนมูลค่าหลักประกันตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทยโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อให้ทราบถึงการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าหลักประกันและใช้เป็นข้อมูลในการจัดการลูกหนี้ อย่างไรก็ตาม หลักประกันส่วนใหญ่ของ OAM เป็นที่ดินเปล่า และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่ตั้งอยู่ในทำเลที่มีความต้องการและสภาพคล่องสูงในกรุงเทพฯ และปริมณฑล ซึ่งคาดว่าหากมีการลดลงของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ในอนาคตจะไม่เป็นภาระในการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตอย่างมีนัยสำคัญ

• ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายกฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

OAM เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มีการดำเนินงานอยู่ภายใต้ขอบเขต หลักเกณฑ์ และเงื่อนไขที่กำหนดตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย กฎกระทรวง ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์และประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความแพ่ง รวมถึงการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของ OAM ซึ่ง OAM อาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม โดยเฉพาะหากเป็นไปอย่างฉับพลันหรือในช่วงเวลาอันสั้น และ/หรือ ไม่เป็นไปตามสมมติฐานกรณีปกติตามที่ OAM คาดการณ์หรือรับทราบจากภาครัฐหรือหน่วยงานราชการไว้ล่วงหน้า

การบริหารความเสี่ยง : OAM ได้ตระหนักและพยายามลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการศึกษาและติดตามข้อมูลการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของ OAM อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ OAM สามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงได้ทันที รวมทั้งเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของ OAM ไม่เป็นการฝ่าฝืนและสอดคล้องกับกฎระเบียบ และกฎหมายของหน่วยงานรัฐฯ รวมถึงการนำข้อมูลดังกล่าวมาจัดทำแผนรองรับการเปลี่ยนแปลงและประกอบการจัดทำแผนธุรกิจในอนาคตของ OAM

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

• ความเสี่ยงจากการที่โครงการจะไม่ได้ได้รับความเห็นชอบจากสำนักวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม

การพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทร่วมทุนที่บริษัท ทีเอ็นแอล อัลโลแอนซ์ จำกัด (“TNLA”) ลงทุนนั้นต้องจัดทำรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment หรือ “EIA”)

การบริหารความเสี่ยง : บริษัทร่วมทุนที่ TNLA ลงทุนได้มีการว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาซึ่งขึ้นทะเบียนต่อกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นผู้ดำเนินการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 ทุกประการ เพื่อลดปัญหาที่จะก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในอนาคต และในปัจจุบันโครงการอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทร่วมทุนที่เริ่มก่อสร้างได้รับการอนุมัติเรียบร้อยแล้ว

• ความเสี่ยงจากการที่ผลประกอบการขึ้นอยู่กับความสำเร็จของโครงการที่กำลังพัฒนาอยู่

ผลประกอบการในอนาคตของ TNLA มีความไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับความสำเร็จจากการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยต่าง ๆ ในหลาย ๆ ด้าน อาทิ ภาวะเศรษฐกิจของประเทศ สภาพการแข่งขันบริเวณใกล้เคียงโครงการ ความต้องการของที่พักอาศัย ความคืบหน้าของการขายระบบขนส่งมวลชนระบบราง รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ ที่มีผลต่อความเชื่อมั่นของผู้ซื้อ

การบริหารความเสี่ยง : ณ 31 ธันวาคม 2566 TNLA ได้ลงทุนในบริษัทร่วมทุนภายใต้ข้อตกลงในสัญญาร่วมทุนระหว่างบริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“NOBLE”) กับบริษัทร่วมทุน 6 บริษัท โดยโครงการทั้งหมดมีอัตราการจองอยู่ในระดับที่น่าพอใจ สอดคล้องกับแผนการดำเนินการที่ตั้งไว้ และประกอบกับประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของผู้บริหาร TNLA และ NOBLE ในตลาดอสังหาริมทรัพย์มาอย่างยาวนาน ส่งผลให้สามารถดำเนินการพัฒนาโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

• ความเสี่ยงจากราคาวัสดุก่อสร้างและต้นทุนการก่อสร้าง

ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ วัสดุก่อสร้างนั้นเป็นปัจจัยหนึ่งที่มีความสำคัญ หากราคาวัสดุก่อสร้างปรับตัวสูงขึ้นย่อมส่งผลกระทบต่อต้นทุนก่อสร้างให้ปรับตัวสูงขึ้นตามกัน วัสดุก่อสร้างหลักที่จำเป็น อาทิเช่น ผลิตภัณฑ์เหล็ก ผลิตภัณฑ์คอนกรีต จะเห็นได้ว่าในช่วงสิ้นปี 2565 ราคาผลิตภัณฑ์เหล็กปรับตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวขึ้นส่งผลให้ความต้องการใช้งานเพิ่มขึ้น รวมทั้งต้นทุนการผลิตสูงขึ้นจากราคาพลังงานที่สูงกว่าปีที่ผ่านมา และผลิตภัณฑ์คอนกรีตปรับตัวสูงขึ้นการปรับตัวสูงขึ้นของราคาเหล็กในตลาดโลกที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และผลิตภัณฑ์คอนกรีตปรับตัวสูงขึ้นเมื่อเทียบกับสิ้นปี 2564

การบริหารความเสี่ยง : TNLA ได้ลดความเสี่ยงด้วยการว่าจ้างให้ NOBLE เป็นผู้ดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวกับการก่อสร้างโครงการต่าง ๆ ทั้งหมด โดยทาง TNLA จะชำระค่าตอบแทนการพัฒนาและบริหารโครงการแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Construction and Development Fees) ให้แก่ NOBLE ซึ่งประกอบด้วย ค่าดำเนินงานก่อสร้าง ค่าออกแบบและค่าที่ปรึกษา ค่าใช้จ่ายทางการขายและการตลาด เพื่อให้ได้ต้นทุนการก่อสร้างและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่คงที่ ลดความผันผวนของต้นทุนและค่าใช้จ่าย สามารถควบคุมต้นทุนตลอดระยะเวลาโครงการให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัท

• ความเสี่ยงจากราคาที่ดิน

ปัจจุบันความต้องการที่อยู่อาศัยในทำเลที่ตั้งใจกลางเมือง ปริมาณสูง ในบริเวณที่ติดแนวเส้นทางรถไฟฟ้าเป็นที่ต้องการของประชาชนจำนวนมาก ทำให้ราคาที่ดินในพื้นที่ดังกล่าวมีการปรับตัวสูงขึ้นตามความต้องการที่มีมาก ราคาที่ดินเป็นส่วนสำคัญซึ่งคิดเป็นร้อยละ 30 - 35 ของต้นทุนการพัฒนาโครงการ หากเพิ่มขึ้นย่อมมีผลต่อการกำหนดราคาขาย ส่งผลต่ออัตรากำไรขั้นต้นของโครงการด้วย

การบริหารความเสี่ยง : TNLA เล็งเห็นถึงความเสี่ยงจากราคาที่ดินและระยะเวลาการถือครองที่ดินที่ยาวนาน จึงมีกลยุทธ์เน้นการจัดหาที่ดินที่มีทำเลและต้นทุนที่เหมาะสมในการพัฒนาโครงการให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัท หาก TNLA เล็งเห็นว่าโครงการและที่ดินนั้นที่มีศักยภาพ และเหมาะสมสำหรับบริษัท TNLA จึงพิจารณาในการเข้าลงทุน

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

บริษัทพยายามศึกษาและพิจารณาความเสี่ยงในประเด็นใหม่อยู่เสมอ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมทุกมิติ โดยในปี 2566 บริษัทได้มีการปรับโครงสร้างครั้งใหญ่ มีการเพิ่มธุรกิจใหม่เข้ามาโดยเฉพาะธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งถือเป็นความท้าทายในการบริหารจัดการ จึงการประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ดังนี้

• ความเสี่ยงจากภัยพิบัติหรือเหตุการณ์ฉุกเฉิน

บริษัท ออกซิเจน แอสเซ็ท จำกัด (“OXA”) และ บริษัท บริหารสินทรัพย์ ออกซิเจน จำกัด (“OAM”) เป็นธุรกิจที่ใช้หลักทรัพย์ประเภทอสังหาริมทรัพย์เป็นหลักประกัน ทำให้มีอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ในการดูแลหลายประเภท เช่น ที่ดินเปล่า ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างอันได้แก่ โรงงาน อาคาร โรงแรม เป็นต้น ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติหรือเหตุการณ์ฉุกเฉินที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ น้ำท่วม ไฟป่า เหตุการณ์ก่อการร้าย เป็นต้น ทำให้ทรัพย์สินได้รับความเสียหาย หรือราคาอสังหาริมทรัพย์ลดลง บริษัทอาจเกิดความเสี่ยงที่อัตราผลตอบแทนผลประกอบการ และฐานะการเงินของบริษัทไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ OXA และ OAM โดยตรง

การบริหารจัดการความเสี่ยง : OXA และ OAM มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการพิจารณาหลักประกัน เพื่อประเมินสถานที่ตั้งหลักทรัพย์เบื้องต้น อย่างไรก็ตาม หลักประกันส่วนใหญ่ของ OXA เป็นที่ดินเปล่า และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่ตั้งอยู่ในทำเลที่มีความปลอดภัย ห่างจากภัยธรรมชาติ เป็นที่ดินที่มีความต้องการและสภาพคล่องสูงในกรุงเทพฯ และปริมณฑล

บทนำ

สารจาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

“Transformation for sustainable growth” ที่ TNL พวกเราเชื่อว่า การเปลี่ยนแปลงเพื่อการเติบโต ที่ยั่งยืนเกิดขึ้นตลอดเวลาในองค์กรของเรา

ในปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทธนาคา หรือ TNL ได้มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อการเติบโตครั้งสำคัญ โดยเฉพาะการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นและเพิ่มทุนกว่าหกพันล้านบาท ทำให้ฐานทุนของบริษัทให้แข็งแกร่งขึ้น ปัจจุบัน TNL มีฐานทุนกว่าหมื่นล้านบาทแล้ว อีกทั้งยังมีการเพิ่มกลุ่มธุรกิจด้านการเงิน ได้แก่ ธุรกิจสินเชื่อและธุรกิจบริหารสินทรัพย์ โดยมุ่งเน้นการบริหารหนี้เสีย (NPLs) ที่มีหลักประกัน อีกทั้งธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ อันเป็นการสร้างการเติบโตเพิ่มศักยภาพให้กับ TNL นอกจากนั้นเรายังได้เสริมทัพด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในธุรกิจซึ่งเป็นรากฐานการเติบโตที่มั่นคง

TNL พร้อมสำหรับทุกการเปลี่ยนแปลง ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ เศรษฐกิจ ความท้าทาย และการบริหารความเสี่ยงทั้งหมด เพราะเราเชื่อว่าการเปลี่ยนแปลง หรือ Transformation นั้นไม่ได้เกิดขึ้นแค่ครั้งเดียวแล้วจบ หากแต่จะเกิดขึ้นตลอดเวลา ดังนั้น “Transformation for sustainable growth” จะกลายเป็นวัฒนธรรมใหม่ของ TNL ดังคำสอนของท่านผู้ก่อตั้งเครือสหพัฒน์ ดร.เทียม โชควัฒนา ที่ได้ให้ปรัชญาไว้นานแล้ว แต่ยังใช้ได้กับ

ทุกยุคสมัยเสมอ คือ “แค่หยุดอยู่กับที่ ก็กลายเป็นผู้ล่าหลัง” อย่างไรก็ตาม สิ่งสำคัญที่เรายึดมั่นและจะไม่เปลี่ยนแปลงเลยคือ ความตระหนักถึงการทำธุรกิจอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม TNL มุ่งมั่นที่จะสร้างผลกระทบที่ดี และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย รวมถึงสังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญในสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนให้กับบริษัท

ด้วยวิสัยทัศน์ที่ TNL ยึดมั่นมาโดยตลอด “เรามุ่งมั่นที่จะยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้คน และมุ่งมั่นขับเคลื่อนการเติบโตของธุรกิจผ่านการลงทุนที่ประสบความสำเร็จ และยั่งยืน” ซึ่งเห็นได้จากผลการดำเนินงานในปี 2566 ที่มีการเติบโตอย่างก้าวกระโดด มีรายได้ 2,869.95 ล้านบาท สูงขึ้น 909.47 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 46 ซึ่งผลการดำเนินงานนั้นเติบโตต่อเนื่องตามแผนธุรกิจที่ผู้บริหารได้วางไว้

บริษัทขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เชื่อมั่นและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีมาโดยตลอด เราเชื่อมั่นว่าในปี 2567 TNL และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะร่วมพลังส่งต่อวัฒนธรรมการเปลี่ยนแปลงเชิงบวก เพื่อสร้างคุณค่าสร้างการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืนต่อไป

(นางสาวสุธิดา จงเจนกิจ)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ขอบเขตการรายงาน

ขอบเขตของรายงานพิจารณาจากความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ และผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ภายใต้ธุรกิจหลัก 4 ธุรกิจ ได้แก่ 1. ธุรกิจสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม 2. ธุรกิจสินเชื่อที่มีหลักประกัน 3. ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ และ 4. ธุรกิจลงทุนในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมพื้นที่สำนักงานใหญ่ (พระรามที่ 3) สำนักงาน (สาธุประดิษฐ์) อาคารเช่าบริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินเตอร์ จำกัด กรุงเทพมหานคร สำนักงานสาขาศรีราชา จังหวัดชลบุรี สำนักงานสาขากบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี สำนักงานสาขาลำพูน จังหวัดลำพูน และสำนักงานสาขาแม่สอด จังหวัดตาก โดยเป็นข้อมูลระหว่างวันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2566 ภายใต้กรอบการรายงานขององค์กรความร่วมมือว่าด้วยการรายงานสากลด้านความยั่งยืนฉบับมาตรฐาน (Global Reporting Initiative : GRI Standard)

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท ธนุสิทธิ์ จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าทุกกลุ่ม ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ครอบคลุมหัวข้อด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social and Governance : ESG) ภายใต้หลักปฏิบัติที่เป็นสากล และสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

ในปี 2566 นับเป็นปีแห่งการปรับเปลี่ยนสู่อนาคตที่ยั่งยืน บริษัทได้มีการทบทวนนโยบายที่สำคัญต่าง ๆ ให้เหมาะสม ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2566 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

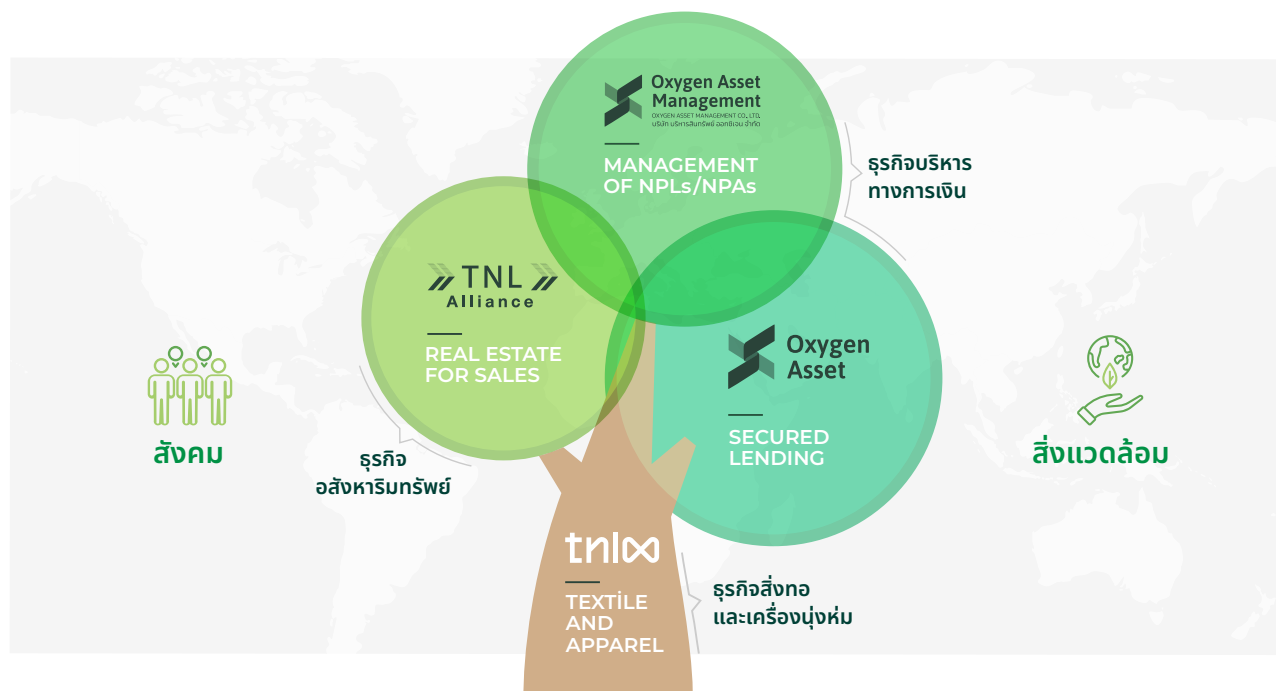
- 1) นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทจัดทำหลักการและแนวปฏิบัติที่ครอบคลุมหัวข้อด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล
- 2) จรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจ บริษัทจัดทำกรอบแนวทางปฏิบัติและมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้คู่ค้าได้ปรับใช้ร่วมกัน มีหัวข้อครอบคลุมเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ได้แก่
 1. การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์
 2. สิทธิส่วนบุคคล ความลับ และทรัพย์สินทางปัญญา
 3. การต่อต้านการรับหรือให้สินบนและการคอร์รัปชัน
 4. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 5. การจัดหาและส่งมอบอย่างรับผิดชอบ
 6. การเคารพสิทธิมนุษยชน
 7. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
 8. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
 9. การบริหารจัดการด้านชุมชนและสิ่งแวดล้อม
 10. การติดตาม และประเมินผล

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทได้ที่ <https://www.tnl.co.th/th/sustainability/sustainability-policy>

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (value chain)

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจของ TNL

TNL ประกอบไปด้วย 4 ธุรกิจสำคัญ โดยมี TNLX ธุรกิจสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มที่ดำเนินธุรกิจอย่างมั่นคงมายาวนานเป็นรากฐานสำคัญ แล้วเติบโตเป็นลำดับ กิจการอื่น ๆ ประกอบไปด้วย ธุรกิจลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจให้สินเชื่อที่มีหลักประกัน และธุรกิจจัดการการบริหารสินทรัพย์ ได้แก่ TNLA OXA และ OAM ตามลำดับ เมื่อเติบโตแล้วยังแผ่รุ่มไม่ไปยังชุมชนและสร้างระบบนิเวศที่ดีให้กับสิ่งแวดล้อม



3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทได้จัดทำช่องทางการมีส่วนร่วมต่าง ๆ เพื่อสื่อสารทำความเข้าใจและทราบถึงความต้องการ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม แล้วนำมารวบรวมวิเคราะห์เพื่อตอบสนองความต้องการ ความคาดหวังนั้น ๆ ให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความพึงพอใจสูงสุด

| ผู้มีส่วนได้เสีย | ช่องทางการติดต่อ | ความคาดหวัง/ความสนใจ (จากผู้มีส่วนได้เสีย) | การตอบสนองของบริษัท |
|------------------|--|---|---|
| 1. พนักงาน | 1. การประชุม สัมมนา 2. แบบสำรวจความพึงพอใจ 3. สื่อออนไลน์ เช่น อีเมลล์ ไลน์กลุ่ม | 1. สวัสดิการ / ค่าตอบแทนที่ดี 2. การฝึกอบรมพัฒนา 3. ความปลอดภัยในการทำงาน 4. ความสมดุลในการทำงาน Work Life Balance 5. ทีมงานที่เพียงพอกับปริมาณงาน และมีคุณภาพ 6. คุณภาพชีวิตที่ดี บรรยากาศการทำงานและสภาพแวดล้อมที่ดี | 1. จัดให้มีสวัสดิการและค่าตอบแทนที่เหมาะสม 2. จัดแผนฝึกอบรมพัฒนา ที่เหมาะสมตามตำแหน่งงาน 3. นโยบายอาชีวอนามัย สร้างความปลอดภัยในการทำงาน 4. สร้างสมดุลในการทำงาน ชั่วโมงการทำงานที่ยืดหยุ่น การให้ทำงานจากที่บ้านตามความเหมาะสม (WFH) 5. ปรับเพิ่ม-ลด จำนวนพนักงานในแต่ละทีม ให้มีความเหมาะสมกับลักษณะและปริมาณงานของแต่ละทีม 6. จัดสภาพแวดล้อมที่ดีและสิ่งอำนวยความสะดวกเพียงพอและพร้อมใช้งาน 7. จัดกิจกรรมสร้างความผูกพันในองค์กร |
| 2. ลูกค้า | 1. ช่องทางออนไลน์ เช่น FB IG Tiktok เว็บไซต์บริษัท, อีเมลล์ 2. ช่องทางออฟไลน์ เช่น พนักงานขาย เบอร์โทร ลูกค้าสัมพันธ์ | 1. สินค้าและบริการที่ดีมีคุณภาพ 2. ข้อมูลนำเสนอต้องถูกต้องไม่เกินจริง 3. สินค้ามีราคาที่เหมาะสม ทนทาน มีอายุการใช้งานยาวนาน 4. มีการรับประกันคุณภาพสินค้า 5. ได้รับการบริการที่ดีจากผู้ขาย ทั้งก่อนการขายและหลังการขาย | 1. ใส่ใจในเรื่องคุณภาพสินค้าผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ 2. กำหนดราคาสินค้าให้เหมาะสมกับกลุ่มลูกค้า 3. รับประกันคุณภาพสินค้าและมีช่องทางในการติดต่อที่สะดวกตอบสนองรวดเร็ว 4. มีข้อเสนอแนะในการดูแลรักษา ติดไปกับสินค้าและพนักงานขายสามารถแนะนำได้ 5. มีบริการหลังการขายตามประเภทของสินค้า 6. สำรวจความต้องการของลูกค้า |
| 3. คู่ค้า | 1. การประชุม 2. สื่อออนไลน์ เช่น อีเมลล์ ไลน์ 3. พนักงานขาย | 1. การดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส 2. ยอดสั่งซื้อเพิ่มขึ้น และซื้อต่อเนื่อง 3. จ่ายเงินตรงตามกำหนดชำระเงิน 4. การส่งมอบครบตามจำนวนและตรงตามกำหนดเวลา 5. การรักษาความลับคู่ค้า 6. การให้คำปรึกษาแลกเปลี่ยนความรู้ซึ่งกันและกัน 7. การติดต่อประสานงานที่ดี ความสัมพันธ์ที่ดี | 1. ดำเนินการตามจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจ 2. วางแผนงาน เพื่อให้มีการสั่งซื้อต่อเนื่อง 3. การจัดซื้อจัดจ้าง ตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง ระเบียบการวางบิล 4. วางแผนการทำงานเพื่อส่งมอบสินค้าตามกำหนดเวลา 5. นโยบาย PDPA 6. มีหน่วยงานวิจัยและพัฒนา 7. การให้ความร่วมมือที่ดี มีการร่วมมือกันพัฒนาการค้าที่ดี |

| ผู้มีส่วนได้เสีย | ช่องทางการติดต่อ | ความคาดหวัง/ความสนใจ (จากผู้มีส่วนได้เสีย) | การตอบสนองของบริษัท |
|---|--|--|---|
| 4. ชุมชน | 1. พบปะสื่อสาร สานเสวนา 2. กิจกรรม CSR 3. สื่อ online 4. การสำรวจชุมชน | 1. ส่งเสริมความรู้ พัฒนาอาชีพ 2. ติดต่อสื่อสารมีกิจกรรมเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง 3. ร่วมพัฒนาชุมชน ให้ความช่วยเหลือ และดูแลสังคม 4. ให้ความร่วมมือกับนโยบายหรือกิจกรรมทางสังคมในพื้นที่ 5. รับผิดชอบต่อสังคมไม่สร้างมลพิษ 6. ลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม | 1. ส่งเสริมชุมชนให้มีรายได้ ด้วยการให้ความรู้ เพิ่มทักษะด้านต่าง ๆ กับชุมชน 2. สานเสวนากับชุมชนโดยรอบ เปิดโอกาสให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วม 3. โครงการ/กิจกรรมพัฒนาชุมชน ส่งเสริมสนับสนุนเศรษฐกิจชุมชน 4. สนับสนุนของใช้และเงินบริจาคให้กับชุมชนและองค์กรต่าง ๆ 5. ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม 6. มีระบบควบคุมตาม ISO14000 7. การจัดหาวัตถุดิบและกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม |
| 5. หน่วยงานภายนอก เช่น ภาครัฐ/ หน่วยงานราชการ/ หน่วยงานเอกชน | 1. รายงาน / จดหมาย 2. การประชุม | 1. การดำเนินการที่ถูกต้องโปร่งใส ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย 2. การสนับสนุน ให้ความร่วมมือกับกิจกรรมของภาครัฐ 3. การติดต่อประสานงานที่ดี | 1. ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด ส่งรายงานตามที่กฎหมายกำหนดครบถ้วน ทันเวลา 2. ให้การสนับสนุนตามโอกาส และความเหมาะสม 3. ให้ความร่วมมือ ติดต่oprสานงาน สร้างความสัมพันธ์อันดี |
| 6. ผู้ถือหุ้น | 1. การประชุมผู้ถือหุ้น 2. สื่อออนไลน์ เช่น เว็บไซต์ 3. กิจกรรม Opportunity Day 4. แบบ 56-1 One Report | 1. การดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้ มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความเชื่อถือได้ 2. สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทในระยะยาวและผลตอบแทนในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่องภายใต้ระบบการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ | 1. ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล 2. ให้ผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม เงินปันผล 3. เปิดเผยแพร่สารสนเทศที่สำคัญอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้และทันเวลา 4. กิจกรรมนักวิเคราะห์ นักลงทุน พบกลุ่มสหพันธ์ และ Opportunity Day ตามไตรมาส |
| 7. สถาบันการเงิน | 1. การประชุม สัมมนา 2. โทรศัพท์ | 1. เข้าเสนอราคาประมูลซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพในราคาที่เหมาะสม 2. ปฏิบัติตามกฎหมายและสัญญา | 1. กำหนดแนวทางการวิเคราะห์และเสนอราคาซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของสถาบันการเงิน ให้เหมาะสมกับลูกหนี้ และหรือกองสินทรัพย์ 2. ปฏิบัติตามกฎหมายและสัญญาอย่างเคร่งครัด |
| 8. ลูกหนี้/ผู้ค้าประกัน/ ผู้จ้าง | 1. โทรศัพท์ 2. จดหมาย 3. การประชุมเจรจา | เจรจาประนอมหนี้ให้มีข้อยุติ ที่เหมาะสมกับความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ โดยนำหลักประกันมาพิจารณาประกอบ | กำหนดแนวทางการเจรจาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ให้เหมาะสมกับความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ รวมถึงเสนอแนะแนวทางที่เหมาะสมกับฐานะของลูกหนี้ในปัจจุบัน |
| 9. บริษัทผู้ประเมิน/ ตัวแทน/นายหน้า | 1. List ของ ก.ล.ต. 2. การประชุม สัมมนา 3. ช่องทางออนไลน์ | 1. ได้รับความประเมิน โดยมีค่าบริการที่เหมาะสม 2. ลูกค้านำเสนอได้รับสินเชื่อตามวงเงินที่ต้องการภายใต้ระยะเวลาที่กำหนด 3. ได้ผลตอบแทน ค่าแนะนำ จากลูกค้า | 1. พิจารณาผู้ประเมินที่ Qualify 2. ให้เสนอ Bid ค่าบริการ และระยะเวลาในการดำเนินการ รวมทั้งวิธีการประเมินราคาที่เหมาะสม 3. คัดเลือกผู้ประเมิน เพื่อดำเนินการประเมินราคาหลักประกัน 4. พิจารณาวงเงิน และเงื่อนไขตามความเสี่ยงของแต่ละ Case ภายใต้ระยะเวลาที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากความเสี่ยงของบริษัทเป็นหลัก |



ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

กระบวนการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน มีขั้นตอนดังนี้

1) การระบุประเด็นที่สำคัญ (Identification)

บริษัทพิจารณาประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนประจำปี 2566 ครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยรวบรวมทุกประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียได้แสดงความคิดเห็น เพื่อนำไปวิเคราะห์จัดลำดับในกระบวนการลำดับต่อไป

2) การจัดลำดับประเด็นสำคัญ (Prioritization)

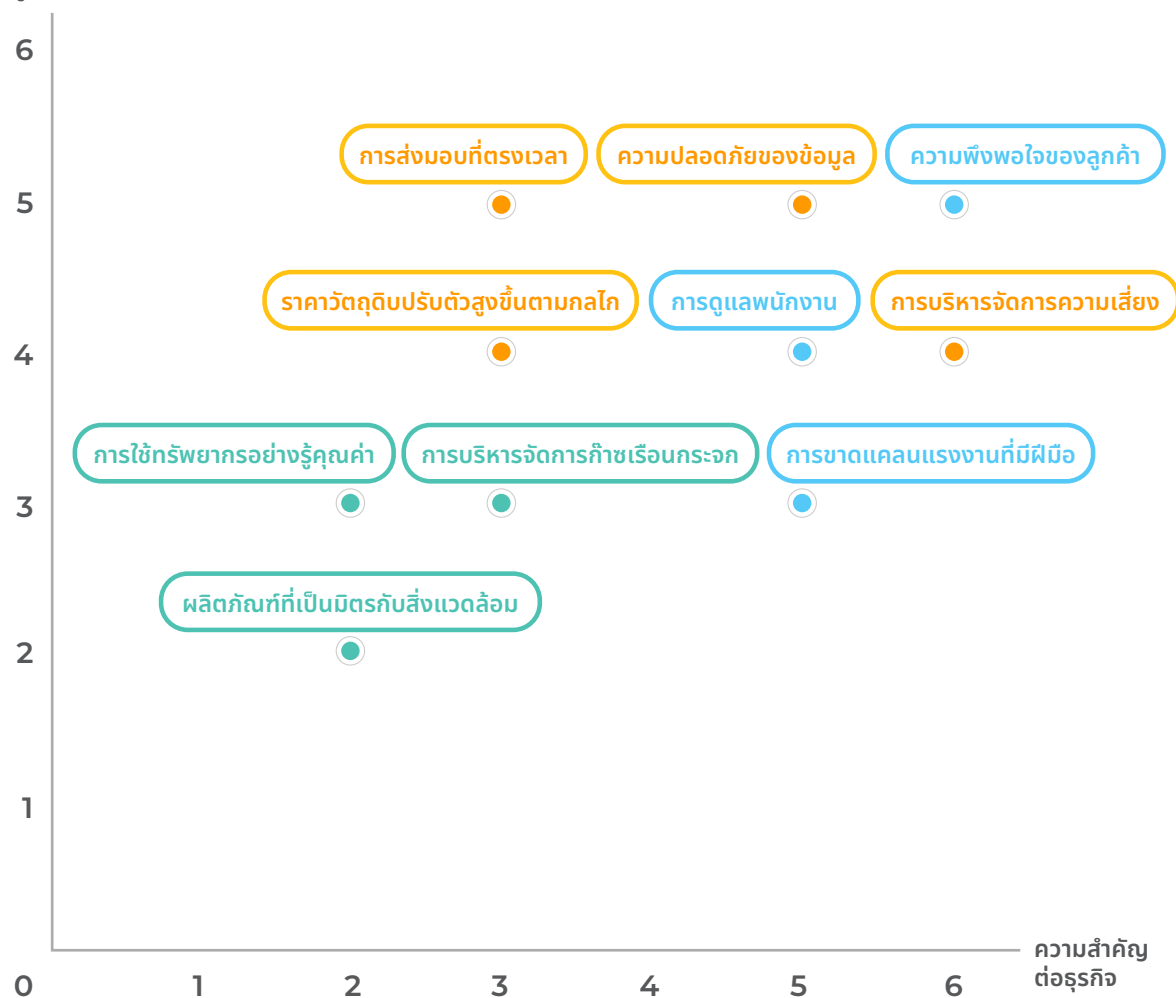
บริษัทจัดลำดับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน โดยพิจารณาคำนวณจากความกังวลของผู้มีส่วนได้เสียและผลกระทบหรือโอกาสทางธุรกิจ ซึ่งมีเกณฑ์วัดระดับตั้งแต่ 1- 5 เมื่อได้ประเด็นแล้วจึงนำมาแยกหมวดหมู่เพื่อวางแผนกลยุทธ์ในการจัดการกับประเด็นต่างๆ อย่างเป็นขั้นตอน

3) การทวนสอบประเด็นที่สำคัญ (Validation)










บริษัทมีการทวนสอบประเด็นที่มีนัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียและธุรกิจ โดยคณะกรรมการด้านความยั่งยืน และนำเสนอต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาล บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนเพื่ออนุมัติ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง








ผลการประเมินประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญ (Materiality Matrix) ปี 2566

ความสำคัญ
ต่อผู้มีส่วนได้เสีย



การดำเนินงานเพื่อสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ

| ประเด็น | รายละเอียด | กลยุทธ์/แนวทางการจัดการ | SDGs |
|--|--|--|---|
| 1. ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม | ลูกค้าให้ความสนใจกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น และเริ่มมองหาผลิตภัณฑ์ที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อม | ศึกษา/วิจัยแนวทางในการพัฒนาวัสดุดิบและผลิตภัณฑ์ |   |
| 2. การใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า | การใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า และเกิดประโยชน์สูงสุด | ตั้งเป้าหมายลดการใช้พลังงาน ตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานและใช้อย่างรู้คุณค่าให้เกิดประโยชน์สูงสุด |  |
| 3. การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก | การลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ในการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่อุปทาน | ตั้งเป้าหมายการลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กรปรับเปลี่ยนกระบวนการดำเนินงาน และอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพการใช้พลังงานที่สูงขึ้น |  |
| 4. ความพึงพอใจของลูกค้า | ให้ความสำคัญกับความพึงพอใจของลูกค้า เนื่องจากเป็นผู้มีส่วนได้เสียสำคัญที่ต้องคำนึงถึงความพึงพอใจและผลผลิตสินค้าให้ตรงตามความต้องการ | วิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างนวัตกรรมและเทคโนโลยีต่างๆ เพื่อผลิตสินค้าที่ตรงตามความต้องการและทันต่อกระแสค้นหาลูกค้าใหม่ ๆ ให้เปิดใจรู้จักธุรกิจ เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ |  |
| 5. การขาดแคลนแรงงานที่มีฝีมือ | เนื่องจาก Order การผลิตมีไม่สม่ำเสมอ ทำให้ช่วงที่ Order น้อย พนักงานมีรายได้ น้อย และลาออก ส่งผลกระทบให้ช่วงที่ Order มาก กำลังคนมีไม่เพียงพอ | การให้ความรู้ จัดตั้งศูนย์ฝึกเย็บในบริษัท หรือร่วมกับหน่วยงานภายนอก เพื่อพัฒนาฝีมือแรงงานให้มีคุณภาพ การจูงใจให้พนักงานมีความผูกพันกับองค์กร |   |
| 6. การดูแลพนักงาน | การบริหารผลตอบแทนที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและมีสวัสดิการที่เหมาะสม การจัดอบรมและพัฒนาพนักงาน สร้างแรงจูงใจให้พนักงานทำงานอยู่กับบริษัทในระยะเวลายาว | การสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน ประชุมปรึกษาหารือร่วมกันถึงแนวทางในการสรรหาและรักษานักบุคลากรที่มีศักยภาพ |   |

| ประเด็น | รายละเอียด | กลยุทธ์/แนวทางการจัดการ | SDGs |
|---|---|--|---|
| 7. ความปลอดภัยของข้อมูล | ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจกับการเก็บข้อมูล มีความกังวลเรื่องความปลอดภัยข้อมูลส่วนบุคคล | มีนโยบาย PDPA มีแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน การตรวจสอบระบบ ระยะเวลาและวิธีการเก็บข้อมูล |   |
| 8. ราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้นตามกลไกตลาด | ราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มปรับเพิ่มสูงขึ้นตามกลไกของตลาด ส่งผลให้ต้นทุนของสินค้าเพิ่มขึ้นแต่ไม่สามารถปรับราคาขายเพิ่มขึ้นได้ | 1. หาแหล่งวัตถุดิบผ้าไหมทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อแข่งขันได้ในด้านราคาและสร้างมูลค่าให้กับสินค้า หาแหล่งการจัดหาวัตถุดิบใหม่ ๆ เพิ่มขึ้น 2. ร่วมพัฒนาเนื้อผ้าใหม่ร่วมกับคู่ค้า เพื่อลดต้นทุนและควบคุมคุณภาพให้ได้ตามมาตรฐาน |  |
| 9. การส่งมอบที่ตรงเวลา | ไม่สามารถส่งมอบวัตถุดิบหรือสินค้าได้ตามกำหนด ทำให้แผนงานการผลิตล่าช้าและส่งมอบสินค้าให้กับคู่ค้าไม่ตรงตามฤดูกาล ขาดโอกาสทางการขาย | มีการวางแผนและติดตามการส่งมอบวัตถุดิบกับทางคู่ค้าอย่างเป็นระบบ การใช้เครื่องมือเครื่องจักรที่ทันสมัย พัฒนานวัตกรรมเพื่อให้กระบวนการผลิตมีประสิทธิภาพและรวดเร็วขึ้น |   |
| 10. การบริหารจัดการความเสี่ยง | มีการบริหารจัดการความเสี่ยงและมีระบบควบคุมภายในที่ดี | ระบุความเสี่ยง บริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมด้วยจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ไปรษณีย์ ตรวจสอบได้ |   |

การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

กระบวนการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า ถือเป็นกลยุทธ์หลักในการดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน บริษัทมีแนวทางในการสร้างเสริมความสัมพันธ์กับลูกค้า ดังนี้

- พัฒนาคู่มือให้ตอบโจทย์ผู้บริโภค โดยใช้นวัตกรรมเป็นตัวขับเคลื่อน
- มีการสำรวจข้อมูลให้กับลูกค้าในด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะข้อมูลพฤติกรรมผู้บริโภค
- ให้บริการด้านข่าวสารและเข้าร่วมกิจกรรมกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดี

การประเมินความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction)

ในปี 2566 TNLX มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า สรุปผลได้ดังนี้

ความพึงพอใจทางด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ พบว่ากลุ่มลูกค้าทั้งเสื้อเซตและกางเกง โดยรวมมีความพึงพอใจ ในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ผลิตในด้านการเย็บ คุณภาพของวัสดุดิบ และการบรรจุ

ความพึงพอใจทางการให้บริการและการตอบสนองกลับในด้านข้อมูลข่าวสาร พบว่าลูกค้าส่วนใหญ่ พึงพอใจในการให้บริการ, การติดตามงาน การให้ข้อมูลที่ถูกต้องและรวดเร็ว แก่ลูกค้าในกรณีที่ค่อนข้างสูง

ความพึงพอใจทางการส่งมอบผลิตภัณฑ์ พบว่าลูกค้ามีความพึงพอใจในเรื่องการส่งมอบ และตรงต่อเวลา

ผลสำรวจความพึงพอใจลูกค้าปี 2566



การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม โดยคำนึงถึงประเด็นสิ่งแวดล้อม บริษัท ทีเอ็นแอลเอ็กซ์ จำกัด ประจำปี 2566

ธุรกิจเสื้อผ้าจัดเป็นหนึ่งในกลุ่มอุตสาหกรรมที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างมากตลอดวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ ตั้งแต่การได้มาของวัตถุดิบ กระบวนการผลิต การใช้งาน ไปจนถึงการกำจัดซาก ขั้นตอนต่างๆ ส่งผลกระทบต่อมลภาวะสิ่งแวดล้อม ได้แก่ ทางดินจากการใส่ปุ๋ยและยาฆ่าแมลงจากการเพาะปลูก ต่อแหล่งน้ำตามธรรมชาติจากการปล่อยน้ำเสียในกระบวนการผลิต และการใช้เส้นใยสังเคราะห์ที่ส่งผลกระทบต่อการสร้างก๊าซเรือนกระจก ดังนั้นแนวทางในการพัฒนานวัตกรรมของบริษัท ในปี 2566 จึงมุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างความยั่งยืนและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยยึดหลักโมเดลเศรษฐกิจ BCG Economy Model ซึ่งมีหลักการดังนี้

Bio Economy การใช้ทรัพยากรชีวภาพอย่างคุ้มค่า โดยนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาสร้างมูลค่าเพิ่ม ช่วยเพิ่มผลผลิตสินค้า ลดปริมาณของเสียและการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์

Circular Economy การยืดอายุทรัพยากรที่มีอยู่ให้ยาวนานที่สุด โดยหมุนเวียนนำกลับมาใช้ใหม่ เพื่อลดของเสียให้เหลือน้อยที่สุด (Zero Waste)

Green Economy การพัฒนาโดยมุ่งเน้นการผลิตเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม คัดสรรวัตถุดิบที่ปลอดภัยต่อสุขภาพ ตั้งแต่ขั้นตอนการผลิตจนถึงส่งมอบให้กับผู้บริโภค

นวัตกรรมด้าน Bio Economy



นวัตกรรม Collagen Fiber

ผลิตจากเส้นใยเรยอนที่มีส่วนผสมของคอลลาเจน (Filagen) ที่สกัดมาจากเกล็ดปลาทะเล พัฒนาขึ้นเพื่อให้ได้เนื้อผ้าที่มีคุณสมบัติพิเศษ ได้แก่ ให้สัมผัสที่เย็นสบาย ในขณะสวมใส่ ช่วยกักเก็บความชุ่มชื้นของผิวในทุกสภาพอากาศ ป้องกันรังสี UV และยับยั้งเชื้อแบคทีเรียที่ก่อให้เกิดกลิ่นอับชื้น



นวัตกรรม Organic Dye

พัฒนานวัตกรรมโดยการนำเศษวัสดุธรรมชาติจากเกษตรกรรม เช่น กาบมะพร้าว ฟางข้าว ผักตบชวา นำมาสกัดสีย้อมจากธรรมชาติ เพื่อใช้ย้อมผืนผ้า เป็นการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด ลดการใช้สีย้อมสังเคราะห์จากเคมี น้ำทิ้งจากการย้อมไม่ก่อให้เกิดมลภาวะต่อแหล่งน้ำ ปลอดภัยต่อผู้สวมใส่และไม่ทำให้ระคายเคืองผิว

นวัตกรรมด้าน Circular Economy

นวัตกรรม ผ้าทอจากเส้นด้าย Recycle Polyester

เส้นด้าย Ricycled Polyester จากการนำขวด PET ที่ผ่านการใช้งานแล้ว มาแปรรูปให้มีมูลค่าเพิ่ม โดยนำมาใช้ผลิตเส้นด้ายเพื่อนำกลับมาทอผ้าใหม่ ช่วยลดปัญหาขยะขวดพลาสติกที่เป็นมลภาวะสิ่งแวดล้อม และลดการใช้เส้นใย Polyester ที่ผลิตจากสารตั้งต้นกลุ่มปิโตรเลียมจากอุตสาหกรรมน้ำมัน ซึ่งถือเป็นทรัพยากรธรรมชาติที่ใช้แล้วหมดไป โดยเส้นด้ายที่ผลิตจาก เส้นด้าย Ricycled Polyester จัดเป็นสินค้าที่มีความยั่งยืน มีความสวยงาม นุ่ม ใส่สบายและดูแลรักษาง่าย ยับยากลดเวลาในการรีด



นวัตกรรมด้าน Green Economy



นวัตกรรม Super Nature Cooling Shirt

ด้วยสภาวะอากาศของโลกที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้อุณหภูมิของโลกเพิ่มสูงขึ้นกว่าในอดีตที่ผ่านมา ทางแบรนด์ Arrow จึงได้พัฒนานวัตกรรมในกลุ่มสินค้า Grow Green ที่มีส่วนร่วมในการลดปัญหาโลกร้อน ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยนวัตกรรม Super Nature Cooling Shirt คัดสรรวัสดุจากเส้นใยไผ่ (Bamboo) นำมาผลิต ร่วมกับการออกแบบลายผ้า เพื่อให้ได้เสื้อที่เมื่อกำลังเหงื่อออก เนื้อผ้านุ่ม สวมใส่สบาย ให้สัมผัสที่เย็น ระบายอากาศและความร้อน ออกจากร่างกายได้ดี ซับเหงื่อและแห้งเร็ว ช่วยลดการเกิดกลิ่นอับชื้น รีดง่าย ช่วยประหยัดเวลาในการรีดผ้า



Anti Dust Mite

นวัตกรรมผ้ากันไรฝุ่น (Anti-Dust Mite)

พัฒนาผลิตภัณฑ์โดยใช้เนื้อผ้าที่ทอจากเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ชนิดไมโครไฟเบอร์คุณภาพสูง ขนาดเล็กละเอียด นำมาทอเป็นผืนผ้าด้วยโครงสร้างที่หนาแน่น และเป็นระเบียบ สามารถป้องกันการแทรกตัวและฝังตัวของไรฝุ่นได้ดีและยาวนานกว่าการใช้สารเคมีเคลือบป้องกันแบบทั่วไป ไม่ก่อให้เกิดมลภาวะและไม่มีสารเคมีที่จะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เนื้อผ้าที่พัฒนาผ่านการทดสอบประสิทธิภาพในการป้องกันจากสถาบันวิจัยไรฝุ่นตามมาตรฐานสากล สำหรับนำไปตัดเย็บชุดเครื่องนอน เช่น ปลอกหมอน ผ้าคลุมเตียง ที่ดีต่อสุขภาพ ช่วยป้องกันปัญหาไรฝุ่นที่เป็นสาเหตุของภูมิแพ้

ในปี 2566 นวัตกรรมผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างความยั่งยืนและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมสามารถสร้างยอดขายได้ดังนี้

| นวัตกรรมผลิตภัณฑ์สินค้า | ยอดขาย (ล้านบาท) |
|-------------------------------|------------------|
| กลุ่ม Bio Economy | 86.41 |
| กลุ่ม Circular Economy | 10.60 |
| กลุ่ม Green Economy | 60.35 |
| ยอดขายรวมของกลุ่ม BCG Economy | 157.36 |

การประกวดนวัตกรรมเรือสพพัฒน์ “CHAIRMAN AWARDS” ประจำปี 2566

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการคิดค้นและพัฒนาวัตกรรมใหม่มาตลอดกว่า 19 ปี โดยในปี 2566 นี้ ได้จัดส่งผลงานเข้าประกวดนวัตกรรมเรือสพพัฒน์ “CHAIRMAN AWARDS” ครั้งที่ 19 และได้รับรางวัลในประเภทต่างๆ รวม 3 รางวัล ดังนี้



ประเภทผลิตภัณฑ์ (Product) รางวัลดีเด่นอันดับ 3 ได้แก่ นวัตกรรม Arrow Noniron (Ready to wear shirt)

ประเภทกระบวนการผลิต (Production) รางวัลชมเชย ได้แก่ นวัตกรรม Small changes lead to great

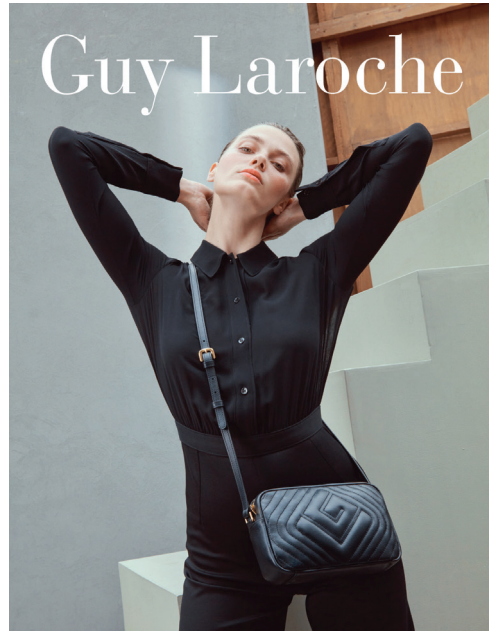
ประเภทระบบและกระบวนการทำงาน (System and Process) รางวัลชมเชย ได้แก่ นวัตกรรม D ESS Plus (Digital Employee Self Service)

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ



ผลิตภัณฑ์จาก TNLX






DAKS
LONDON



3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายในการสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดผลกระทบต่อภาวะโลกร้อน โดยคำนึงถึงตั้งแต่การออกแบบ การจัดหาวัตถุดิบ กระบวนการผลิต การจัดเก็บและการส่งมอบสินค้า โดยมุ่งมั่น ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดของลูกค้า และเป็นไปตามมาตรฐานสากลด้านสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งบริหารจัดการที่มุ่งเน้นในการนำกลับมาใช้ใหม่ การลด และการใช้ซ้ำเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด พร้อมทั้งส่งเสริม และปลูกจิตสำนึกให้พนักงานในองค์กรทุกคนตระหนัก และมีส่วนร่วมในการป้องกันปัญหาที่จะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ นโยบายสิ่งแวดล้อม <https://www.tnl.co.th/th/sustainability/sustainability-policy>

เป้าหมายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีความมุ่งมั่นใส่ใจ ดูแลด้านสิ่งแวดล้อม มีการดำเนินระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่สำคัญที่เกิดจากกิจกรรมจากการดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดวัตถุประสงค์เป้าหมาย ด้านสิ่งแวดล้อม มีการวางแผน การจัดการด้านทรัพยากร เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในระยะยาว จึงดำเนินกิจกรรมเพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการดำเนินงาน ตั้งแต่การคัดเลือกบริษัทคู่ค้าที่ใส่ใจในสิ่งแวดล้อม ตลอดจนกระบวนการผลิต มีการซื้อวัตถุดิบที่ต้องแก่ผู้บริโภค โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม พร้อมช่วยเหลือชุมชนและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน โดย บริษัทได้ตั้งเป้าหมายในการลดการใช้พลังงานทุกด้านลงปีละไม่ต่ำกว่าร้อยละ 2

การบริหารจัดการทรัพยากรและพลังงานในด้านต่างๆ

ด้านการใช้ไฟฟ้า

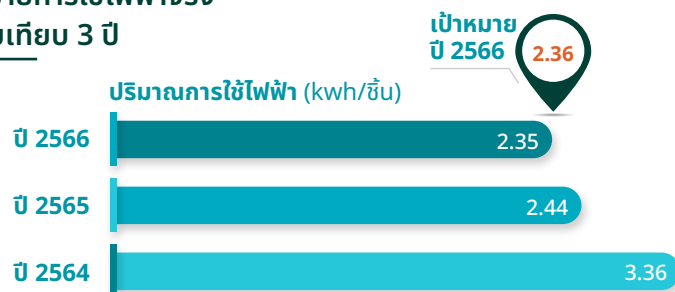
การอนุรักษ์พลังงานเป็นสิ่งสำคัญและเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่ต้องร่วมมือกัน ดำเนินการจัดการพลังงานและใช้พลังงานเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด บริษัทเล็งเห็นความสำคัญและคุณค่าของพลังงาน จึงได้ดำเนินการจัดการพลังงานภายในบริษัทอย่างต่อเนื่อง มีการฝึกอบรม อบรม และสร้างจิตสำนึกประหยัดพลังงานให้กับพนักงาน เพื่อให้ทุกคนตระหนักและปฏิบัติโดยยึดหลักการใช้ทรัพยากรให้เกิดความคุ้มค่าสูงสุดในทุกกิจกรรม ครอบคลุมทั้งการใช้พลังงานไฟฟ้า น้ำมัน น้ำ กระดาษ และอุปกรณ์สิ้นเปลืองอื่น ๆ โดยในปี 2566 บริษัทได้ดำเนินการด้านการประหยัดไฟฟ้า ดังนี้

- 1) ใช้ระบบพัดลมม่านน้ำปรับอากาศ (Evap) ทดแทนการใช้เครื่องปรับอากาศ 160 ตัน ที่อาคาร 2
- 2) ปรับปรุงพื้นที่ทำงานโดยการติดตั้งพัดลมขนาดใหญ่ เพื่อระบายอากาศแทนการใช้เครื่องปรับอากาศ ที่หน่วยงาน Finishing อาคาร 2 โดยสามารถลดการใช้เครื่องปรับอากาศได้ 50 ตัน

- 3) ติดตั้งพัดลมดูดอากาศขนาด 52 นิ้ว ที่อาคาร 4 เพื่อระบายอากาศและสารเคมี ในช่วงเช้า - เย็น สามารถลดการใช้เครื่องปรับอากาศได้ 80 ตัน (ใช้เครื่องปรับอากาศเฉพาะช่วงบ่าย)
- 4) เปลี่ยนเครื่องปรับอากาศที่มีอายุการใช้งานนาน ให้เป็นรุ่นใหม่ที่สามารถใช้น้ำยาทำความเย็น R32 ได้ (ลดโลกร้อน ประหยัดพลังงาน ทำความเย็นได้เร็ว)
- 5) ติดตั้ง Timer ปิด คอมเพลสเซอร์เครื่องปรับอากาศในออฟฟิศ ช่วงเช้า (6.00 - 8.00 น.) กลางวัน (11.30 - 12.45 น.) และช่วงเย็น (17.00 เป็นต้นไป) เพื่อประหยัดการใช้พลังงาน
- 6) เปลี่ยนหลอดไฟ LED ที่โรงงาน Stock อาคาร 4 และ อาคาร 5 จำนวน 800 หลอด
- 7) เปลี่ยนโคมไฟถนน เป็นโคมไฟโซลาเซลล์
- 8) เปลี่ยนหลอดไฟ จากหลอด Fluorescent เป็นหลอด LED ซึ่งจะสามารถลดการใช้พลังงานได้ร้อยละ 50 (จาก 40 watt เหลือ 20 watt ต่อหลอด)
- 9) มีการดูแลซ่อมบำรุง เครื่องปรับอากาศตามรอบการดูแล

บริษัทตั้งเป้าหมายลดการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่องทุกปี ในส่วนของ TNLX ปี 2566 มีการใช้พลังงานไฟฟ้าลดลงจากปี 2565 เมื่อเทียบต่อหน่วยการใช้ในผลิตภัณฑ์ การใช้พลังงานต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ลดลงจากเดิม ปี 2565 คือ 2.44 และในปี 2566 คือ 2.35 โดยในปี 2566 มีการใช้พลังงานไฟฟ้ารวมดังนี้

เป้าหมายการใช้ไฟฟ้าจริง เปรียบเทียบ 3 ปี



ด้านการใช้น้ำ

จากข้อมูลปริมาณการใช้น้ำ 4 ปีที่ผ่านมา พบว่าปี 2566 มีปริมาณการใช้น้ำลดลงจากปี 2565 เป็นจำนวน 874 ลบ.ม. คิดเป็นร้อยละ 0.97

เป้าหมายการใช้น้ำจริง เปรียบเทียบ 3 ปี



ผลการตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้งจากบริษัท

| PARAMETER | 2566 | 2565 | 2564 | 2563 | การประเมิน |
|--------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------|
| Sound | 73 dBA | 74 dBA | 75 dBA | 76 dBA | ✓ |
| Respirable Fraction | 0.026mg/m ³ | 0.08 mg/m ³ | 0.02 mg/m ³ | 0.08 mg/m ³ | ✓ |
| Heat Stress | 26.7WBGT | 31.8WBGT | 29.7 WBGT | 25.5 WBGT | ✓ |
| pH | 7.8 at 25°C | 7.8 at 25°C | 8.1 at 25°C | 8.2 at 25°C | ✓ |
| Biological oxygen demand | 2 mg/l | 2 mg/l | 13 mg/l | 2 mg/l | ✓ |
| Chemical oxygen demand | <40 mg/l | <40 mg/l | 52 mg/l | <40 mg/l | ✓ |
| Total Suspended solids | <5 mg/l | <5 mg/l | 10 mg/l | <5 mg/l | ✓ |
| Total dissolved solids | 235 mg/l | 532 mg/l | 325 mg/l | 337 mg/l | ✓ |
| Oil & Grease | <1.0 mg/l | <1.0 mg/l | 2.5 mg/l | 1.0 mg/l | ✓ |
| Total Kjeldahl Nitrogen | 6.1 mg/l | 15.0 mg/l | 4.4 mg/l | <1.0 mg/l | ✓ |
| Temperature | 31.9°C | 29.8°C | 32.4°C | 30°C | ✓ |
| Color (Normal) | 161 AXMI | 99 AXMI | 82 Pt-Co | 21 Pt-Co | ✓ |
| Color (Adjust) | 157 AXMI | 101 AXMI | 74 Pt-Co | 20 Pt-Co | ✓ |

มาตรฐาน : ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง กำหนดมาตรฐานควบคุมการระบายน้ำทิ้งจากโรงงาน พ.ศ.2560

ด้านการใช้น้ำมันเตา

ในปี 2566 บริษัทมีปริมาณการใช้น้ำมันเตาต่อชิ้นงาน ลดลงจากปี 2565 ดังนี้

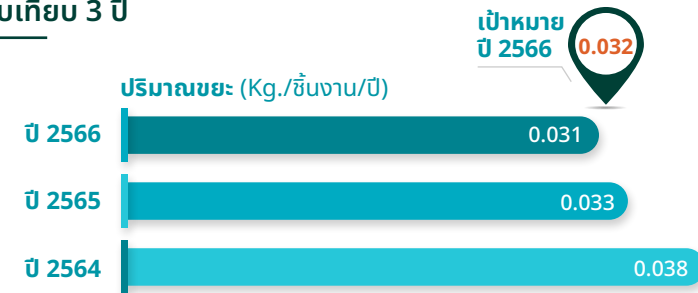
เป้าหมายการใช้น้ำมันเตา เปรียบเทียบ 3 ปี



ด้านการบริหารจัดการของเสีย

บริษัทมีแผนและมีโครงการคัดแยกขยะอย่างต่อเนื่อง พนักงานมีความตระหนัก และรับรู้ มีวินัยมากขึ้น ทำให้สามารถลดจำนวนขยะในปี 2566 ได้มากขึ้นกว่าเดิม ช่วยในการลดค่าใช้จ่าย ของบริษัทมากยิ่งขึ้นในปี 2566 บริษัทมีปริมาณขยะเทียบต่อชิ้นงาน ลดลงจาก ปี พ.ศ. 2565 คิดเป็นร้อยละ 0.002

เป้าหมายการจัดการของเสีย เปรียบเทียบ 3 ปี



กิจกรรมจัดการของเสียและวัสดุเหลือใช้



• ARROW Upcycling เสื้อจากขวดพลาสติก

เปลี่ยนขวดพลาสติกเป็นเสื้อ เป็นนวัตกรรมที่มุ่งช่วยลดปัญหาขยะที่เกิดจากขวดพลาสติกในประเทศไทย เป็นการทำเสื้อด้วยการนำเส้นใยที่ได้จากขวดพลาสติก (ขวดเพ็ต) มาผสมกับเส้นใยฝ้ายมาผลิตเป็นเสื้อผ้าถือเป็นกระบวนการแปรรูปขยะสู่แฟชั่น โดยขวดน้ำพลาสติก 500 ซีซี 12 ขวด จะสามารถนำมาผลิตเสื้อได้ 1 ตัว บริษัทจึงได้นำขวดพลาสติกที่ได้จากการคัดแยกขยะมาทำเป็นเสื้อไปไถ่บุญฟอรั่มให้กับพนักงานจำนวน 50 ตัว ทำให้สามารถกำจัดขยะขวดพลาสติกไปได้จำนวน 600 ขวด

• Card Holder ที่ใส่นามบัตรจากเศษหนัง

Make every small step towards a greener world with our environmentally conscious leather cardholder made from scrap leather.

Card Holder นี้ผลิตจากเศษหนังที่เหลือจากกระบวนการผลิต ซึ่งถูกนำกลับมาเย็บด้วยมือโดยช่างฝีมือชาวไทยในโรงงานของเรา เราหวังว่าจะเป็นส่วนหนึ่งในการรักษาสีงแวดล้อมเพื่ออนาคตที่ยั่งยืน

• กิจกรรม Big Cleaning

การสร้างจิตสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงการมีส่วนร่วม และรักสิ่งแวดล้อม ร่วมกันคัดแยกขยะ และทำกิจกรรม Big Cleaning เพื่อให้พนักงาน มีกิจกรรม ร่วมกัน และตระหนักในส่วนที่ต้องรับผิดชอบ ในการรักษาโลก รักสิ่งแวดล้อม และเพื่อสุขภาพที่ดี ซึ่งในปีนี้ได้ร่วมกับชุมชนโดยรอบบริษัททำความสะอาด ถนน หน้าบ้าน รวมถึงหน้าร้านค้าโดยรอบบริษัท

• โครงการคัดแยกขยะ

บริษัทมีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ดี มีโครงการคัดแยกขยะ โดยแบ่งเป็น ขยะที่สามารถรีไซเคิลได้ ขยะอันตราย และขยะทั่วไป เพื่อจัดการขยะและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยให้ความรู้กับพนักงานแยกประเภทให้การทิ้งให้ถูกต้อง และชัดเจน เพื่อเป็นการปลูกฝังให้พนักงานตระหนักในเรื่องผลกระทบจากขยะ จนเกิดภาวะโลกร้อนได้ ซึ่งบริษัทจะมีโครงการเรื่องการนำขยะอุตสาหกรรมไปรีไซเคิล เข้าสู่กระบวนการ RDF เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ช่วยลด Carbon Footprint ในปี 2567

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (ก๊าซเรือนกระจก)

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมีแนวโน้มที่จะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและธุรกิจของบริษัทในหลายด้าน บริษัทตระหนักถึงปัญหาดังกล่าว จึงได้พยายามตั้งเป้าหมายในการลดก๊าซเรือนกระจก และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ บริษัทได้ดำเนินโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยในปี 2566 เป็นปีที่บริษัทเริ่มเก็บข้อมูลปีฐาน ซึ่งนำร่องจาก TNLX มีการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization หรือ Corporate Carbon Footprint: CCF) ซึ่งเป็นวิธีการประเภทหนึ่งในการแสดงข้อมูลปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยจากการดำเนินงานขององค์กร อันจะนำไปสู่การกำหนดแนวทางการบริหาร จัดการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในระดับโรงงาน ระดับอุตสาหกรรม และระดับประเทศ บริษัทได้ประเมินปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร ที่ได้ผ่านการทวนสอบข้อมูลแล้ว

สรุปผลการทวนสอบ พบว่า การจำแนกแหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจกครบถ้วน ไม่พบหลักฐานแสดงที่มาของข้อมูลบัญชีรายการก๊าซเรือนกระจกที่ไม่สอดคล้องตามระบุในรายงาน และค่าคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรครอบคลุม อย่างน้อยร้อยละ 95 ของปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมองค์กรทั้งหมด โดยมีระดับความมีสาระสำคัญไม่เกินร้อยละ 5

ข้อมูลก๊าซเรือนกระจก CFO

| | |
|-------------|------------------------------------|
| ประเภทที่ 1 | 959 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า |
| ประเภทที่ 2 | 1,948 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า |
| ประเภทที่ 3 | 7,451 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า |

รวมค่าคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ที่แสดงเพื่อขอการรับรองกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกเท่ากับ 2,907 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ดังแสดงเครื่องหมายคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร



3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่ม มีการนำความรู้และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจมาพัฒนาโครงการเพื่อสร้างประโยชน์ให้กับชุมชนอย่างเป็นรูปธรรม

การเคารพลีขิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิพื้นฐานของมนุษย์ชน ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมาย และหลักสิทธิมนุษยชน ไม่มีการเลือกปฏิบัติทั้งการแบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ ศาสนา สิทธิทางการเมือง หรือเรื่องอื่นใด จัดให้มีการรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน และหากพนักงานเชื่อว่าสิทธิของตนถูกละเมิด หรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่ธรรม สามารถร้องเรียนต่อบริษัทได้ ผ่านช่องทางการสื่อสาร และคำร้องเรียนนั้นพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการในด้านสิทธิมนุษยชน ซึ่งยึดแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับตราสารสิทธิมนุษยชนสากล

ระหว่างประเทศ กฎหมายระหว่างประเทศ รวมถึงมาตรฐานและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนระดับสากลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นความเท่าเทียม ไม่แบ่งแยก เพศ เชื้อชาติ เผ่าพันธุ์ ศาสนา หรือสถานะอื่น ๆ และสิทธิขั้นพื้นฐานที่พนักงานพึงได้รับ ต่อต้านการจ้างแรงงานเด็ก แรงงานที่ผิดกฎหมาย มีการวางแผน กำหนดแนวทางการแก้ไขและป้องกันปัญหาการละเมิดสิทธิมนุษยชน และตรวจสอบติดตามผล โดยจัดให้มีกระบวนการบรรเทาผลกระทบที่เหมาะสมในกรณีที่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนด้วย

ผลการดำเนินงานปี 2566

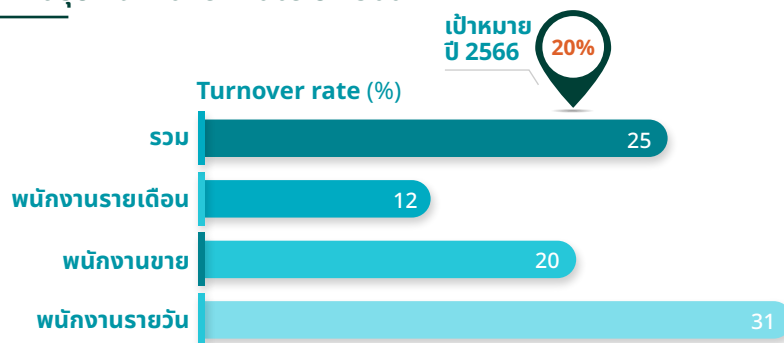
| กิจกรรม | ผลการดำเนินงานปี 2566 | เป้าหมายปี 2567 |
|---|---|---------------------------------------|
| ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน | -ไม่มี- | -ไม่มี- |
| หลักสูตร e-learning หัวข้อสิทธิมนุษยชนให้กับพนักงานงานทุกคน | รวมอยู่ในจริยธรรมทางธุรกิจ | ทำหลักสูตรเฉพาะอย่างน้อย 1 หลักสูตร |
| การเผยแพร่ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนให้กับลูกค้า | 1. จัดทำจริยธรรมคู่ค้าธุรกิจที่ครอบคลุมหัวข้อสิทธิมนุษยชน 2. จัดงานสัมมนาภาคีเครือข่ายคู่ค้าธุรกิจ | จัดงานสัมมนาภาคีเครือข่ายคู่ค้าธุรกิจ |
| ประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน | รวมอยู่ใน แบบประเมินความยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทาน (Supply chain Management Evaluation) | ครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม |

การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล

บริษัทตระหนักถึงปัจจัยสำคัญของการบริหาร นั่นก็คือ ทรัพยากรมนุษย์ บุคคลที่มีศักยภาพย่อมทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะทำให้องค์กรพัฒนาได้อย่างมีศักยภาพ การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลนี้จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องทำให้องค์กรเคลื่อนไปข้างหน้าได้อย่างยั่งยืน นอกจากนั้นบริษัทยังให้ความสำคัญกับกระบวนการสรรหาคัดเลือกบุคลากรภายใต้การเคารพหลักสิทธิมนุษยชน การให้ออกาสการจ้างงานอย่างเสมอภาค ไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ และศาสนา นำหลักสมรรถนะในการพิจารณาความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่สอดคล้องกับตำแหน่งงานที่ต้องการเพื่อให้บุคลากรเหล่านั้นสามารถนำประสบการณ์มาสร้างและใช้ประโยชน์ให้ภารกิจบรรลุผลสำเร็จร่วมกัน

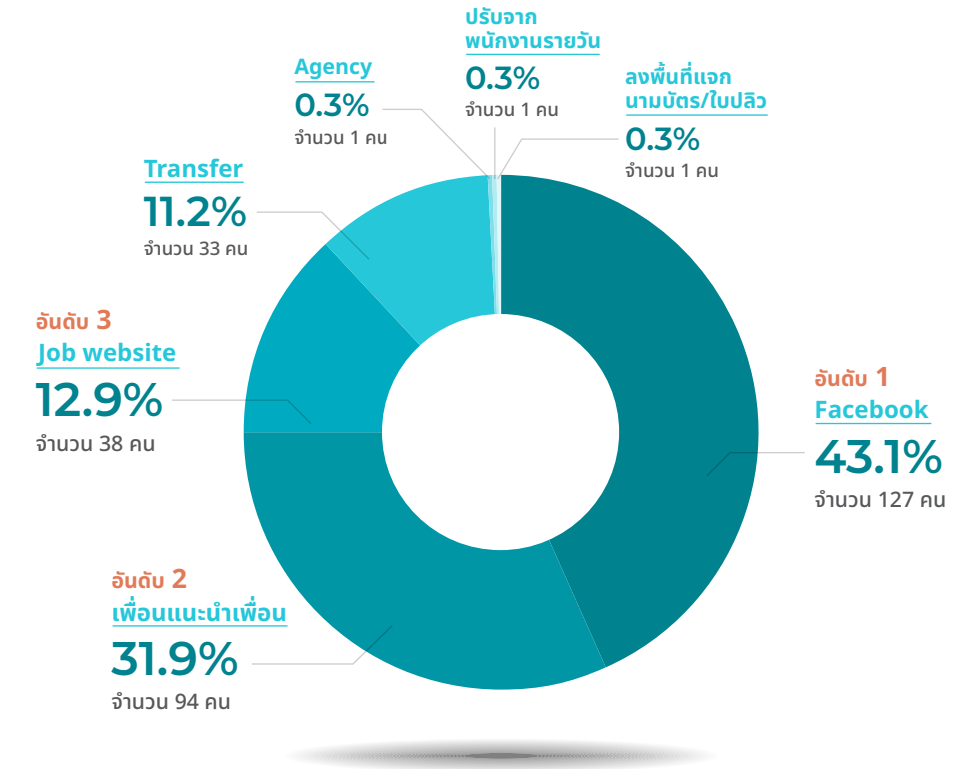
ตามที่บริษัทมีนโยบายปรับโครงสร้างธุรกิจ ในปี 2566 มีการทบทวนภารกิจและปริมาณกำลังคนครั้งสำคัญ โดยเฉพาะ TNLX ได้มีการปรับกระบวนการวางแผนอัตรากำลังคนและสรรหาบุคลากรให้สอดคล้องกับโครงสร้างธุรกิจ มีรูปแบบการจ้างงานที่หลากหลายและสอดคล้องกับสภาพชีวิตสังคมการทำงานยุคปัจจุบันมากขึ้น ได้แก่ การจ้างงานแบบประจำ การจ้างงานแบบชั่วคราวมีกำหนดระยะเวลาแน่นอน การจ้างงานผู้สูงอายุ การจ้างงานคนพิการ การจ้างงานต่างด้าว ทั้งนี้การจ้างงานไม่มีการเลือกปฏิบัติ พนักงานคนไทยและพนักงานต่างด้าวได้รับสิทธิและสวัสดิการขั้นพื้นฐานเท่าเทียม

TNLX สูง Turnover Rate ปี 2566



ปี 2566 มีอัตราพนักงานรายวันลาออกสูง เนื่องด้วย order การผลิตมีการผันผวนครั้งปีหลัง

ช่องทางการสรรหาพนักงาน ปี 2566



การจ้างงานคนพิการ

บริษัทได้ดำเนินการจ้างงานคนพิการสอดคล้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ.2550 โดยในปี 2566 TNLX มีการจ้างงานคนพิการมาตรา 33 ทุกสาขารวม 19 คน จากจำนวนพนักงานทั้งหมดที่ไม่รวมคนพิการในปี 2566 ซึ่งถือเป็นการจ้างงานคนพิการที่ได้ฝึกอาชีพและปรับทักษะการใช้ชีวิตความเป็นอยู่ ร่วมทำงานกับคนปกติ ทำให้คนพิการรู้สึกมีคุณค่าและได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการเหมือนกับพนักงานทั่วไป

การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีการวางแผนการพัฒนาบุคลากรตามเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพ (Human Resource Development Framework) โดยวิเคราะห์ความจำเป็นในความรู้ ทักษะ และพฤติกรรมที่คาดหวัง (Competency) ที่จำเป็นและสำคัญต่อการทำงานในแต่ละระดับได้ประสบผลสำเร็จ นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีแผนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรประจำปีที่สุดอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์องค์กรที่วางไว้ สอดคล้องกับความรู้ ทักษะที่จำเป็นในงาน โดยแบ่งเป็น ความรู้ทักษะในหน้าที่งาน (Functional Knowledge and Skill) และทักษะที่ส่งเสริมการบริหารจัดการ (Management Program หรือ Soft Skill) ด้วยการสร้างทักษะใหม่ (Reskill) และพัฒนาทักษะเดิม (Upskill) ให้กับบุคลากรเพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพและประสบผลสำเร็จในตำแหน่งงานที่รับผิดชอบ รวมถึงการพัฒนาศักยภาพพนักงานให้เกิดผลงานที่เป็นที่ยอมรับและได้รับโอกาสและความก้าวหน้าในเส้นทางอาชีพ

สำหรับหลักสูตรการฝึกอบรมพัฒนาของ TNLX ในปี 2566 มีจำนวนทั้งหมด 140 หลักสูตร โดยมีสัดส่วนการฝึกอบรมภายนอกองค์กร (Public Training) จำนวน 55 หลักสูตร คิดเป็นร้อยละ 39 และการฝึกอบรมภายในองค์กร (In-house Training) จำนวน 85 หลักสูตร คิดเป็น ร้อยละ 61 รวมจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมพนักงานทั้งหมดทุกสาขา 13,795 ชั่วโมง คิดเป็นจำนวน 7.6 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

หลักสูตรที่ได้ดำเนินการจัดฝึกอบรมพัฒนา ประกอบด้วย หลักสูตรที่เกี่ยวกับการเสริมสร้างพฤติกรรมและคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการบริหารจัดการ (Management Program หรือ Soft Skill) 3 หลักสูตร ได้แก่ 1.หลักสูตรภาวะผู้นำและการสร้างแรงจูงใจในการทำงาน (Leadership and Motivation) 2. หลักสูตรทักษะการนำเสนอและการสื่อสาร (Presentation and Communication Skill) 3. หลักสูตรการคิดและแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ (Problem Solving and Systematic Thinking)



หลักสูตรที่เกี่ยวกับความรู้และทักษะในงาน (Functional Knowledge and Skill) เป็นหลักสูตรที่บริษัทจัดให้มีเพื่อส่งเสริมและพัฒนาสมรรถนะตามตำแหน่งงาน ประกอบไปด้วย 7 หลักสูตรได้แก่ 1. แนวโน้มแฟชั่น Trends to look forward to in 2023 เป็นการเชิญวิทยากรผู้เชี่ยวชาญด้านแฟชั่นจากภายนอก 2. WGSN Fashion Trend เป็นหลักสูตรแนวโน้มแฟชั่นของโลก โดยมีวิทยากรภายในซึ่งเป็นทีปรีชาด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์สรุปให้ความรู้พนักงานที่เกี่ยวข้อง 3. ความรู้เรื่อง Success Rate การวิเคราะห์ข้อมูลผลการขาย 4. ความรู้เรื่องการวางแผนงบประมาณประจำปีสำหรับบังคับบัญชา (Budget Planning) 5. Excel ขั้นสูง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน เป็นหลักสูตรจากการวิเคราะห์ Training Needs ออกแบบการพัฒนาตามความจำเป็นในการใช้งานที่สำคัญ 6. การผลิตสินค้าเครื่องหนังอย่างมีคุณภาพ และ 7. QC skill & Raw Material เพื่อเพิ่มทักษะการตรวจคุณภาพสินค้าสอดคล้องกับคุณลักษณะที่สำคัญตามค่านิยมองค์กร



ทั้งนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีหลักสูตรตามข้อกำหนดทางกฎหมาย และตลาดหลักทรัพย์ ได้แก่ การปฐมนิเทศ การยศาสตร์เพื่อความปลอดภัย การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การดับเพลิงขั้นต้นและอพยพหนีไฟ เป็นต้น



บริษัทใส่ใจผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จึงได้จัดให้มีหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับระบบมาตรฐานคุณภาพ โดยจัดอบรมหลักสูตร ทบทวนข้อกำหนด ISO 9001 : 2015 และ ISO 14001 : 2015 รวมถึงให้ตัวแทนพนักงานในแต่ละหน่วยงาน ได้อบรมการตรวจประเมินระบบคุณภาพภายใน ในหลักสูตร ISO 9001 : 2015 Internal Auditor และตรวจประเมินภายใน ด้านสิ่งแวดล้อม ในหลักสูตร ISO 14001 : 2015 Internal หลักสูตรที่สร้างให้เกิดความตระหนักรู้ถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ผลกระทบของการปล่อยก๊าซคาร์บอนในการประกอบกิจการของบริษัท ซึ่งเป็นสาเหตุหนึ่งในการสร้างสภาวะโลกร้อน บริษัทจึงได้จัดอบรมหลักสูตรการจัดทำข้อมูลคาร์บอนฟุตพริ้น (CFO) โดยเป็นการกำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) และโครงการต่าง ๆ เพื่อนำไปสู่การลดการปล่อยก๊าซคาร์บอน เพื่อก่อให้เกิด การปล่อยก๊าซคาร์บอน เป็นศูนย์ต่อไป



การวัดผลการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร

จากการดำเนินการจัดฝึกอบรมและพัฒนาตามหลักสูตรต่าง ๆ เพื่อให้การฝึกอบรมมีประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทจึงมีการวัดและติดตามผลการฝึกอบรม โดยมีการพัฒนากับผู้ที่ได้รับการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

1. หลักสูตรที่ส่งเสริมศักยภาพและสมรรถนะในการบริหารจัดการ (Management Program หรือ Soft Skill) มีการวัดและติดตามผลด้วยการให้ผู้บังคับบัญชาประเมินศักยภาพ โดยสามารถสรุปและวัดประสิทธิผลในการฝึกอบรมดังนี้
 - 1.1 หลักสูตรภาวะผู้นำและการสร้างแรงจูงใจในการทำงาน (Leadership and Motivation) มีจำนวนผู้เข้าอบรม 41 ท่าน โดยผู้เข้าอบรมสามารถประยุกต์ใช้ทักษะที่เรียนรู้เพื่อสร้างสมรรถนะการเป็นผู้นำและจูงใจทีมได้เป็นอย่างดี โดยมีคะแนนประเมินศักยภาพภาวะผู้นำเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 90
 - 1.2 หลักสูตรทักษะการนำเสนอและการสื่อสาร (Presentation and Communication Skill) มีจำนวนผู้เข้าอบรม 30 ท่าน โดยผู้เข้าอบรมมีทักษะและความสามารถในการนำเสนอได้ดี มีความมั่นใจมากขึ้น สื่อสารได้กระชับ และตรงประเด็น โดยมีคะแนนประเมินพฤติกรรมทักษะการนำเสนอและการสื่อสารเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 70
 - 1.3 หลักสูตรการคิดและแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ (Problem Solving and Systematic Thinking) มีจำนวนผู้เข้าอบรม 40 ท่าน โดยผู้เข้าอบรม สามารถประยุกต์ใช้หลักการคิดวิเคราะห์แก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ โดยมีคะแนนประเมินพฤติกรรมทักษะการแก้ปัญหาเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 77.5
2. หลักสูตรที่เกี่ยวกับความรู้และทักษะในงาน (Functional Knowledge and Skill) โดยมีวิธีวัดประสิทธิผลอบรม ด้วยการนำความรู้มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน
 - 2.1 หลักสูตร Trends to look forward to in 2023 และหลักสูตร WGSN Fashion Trend มีจำนวนผู้เข้าอบรม 56 ท่าน ผลประเมินความสามารถที่นำมาใช้ในการทำงานอยู่ที่ร้อยละ 84 โดยมีตำแหน่งงานสำคัญที่เกี่ยวข้องได้แก่ เจ้าหน้าที่ธุรกิจ (Merchandiser) และนักออกแบบ (Designer) ได้รับความรู้เพื่อนำไปพัฒนาหรือออกแบบสินค้าให้เป็นไปตาม Trend ตามกระแสนิยมของลูกค้า แนวโน้มแฟชั่นดังกล่าวกลายเป็นข้อมูลสำคัญที่จะทำให้การทำงานระหว่างธุรกิจ สามารถวางแผนออกแบบและพัฒนาสินค้าได้ตามกระแสนิยม และตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า

- 2.2 หลักสูตร Budget Planning มีจำนวนผู้เข้าอบรม 24 ท่าน ผู้เข้าอบรมสามารถนำความรู้มาใช้ในการทำงานอยู่ที่ร้อยละ 83 โดยเพิ่มทักษะการวางแผนงบประมาณของหน่วยงานได้อย่างเหมาะสม และสอดคล้องกับกิจกรรมของหน่วยงานที่วางไว้
- 2.3 หลักสูตร QC Skill & Raw Material มีจำนวนผู้เข้าอบรม 8 ท่าน ผู้เข้าอบรมสามารถนำความรู้ที่ได้มาใช้ในการทำงานอยู่ที่ร้อยละ 94 โดยเพิ่มองค์ความรู้ด้านการดูแลรักษาวัตถุดิบ ขั้นตอนการตรวจผ้า และวิธีการ QC ผ้าที่ถูกต้อง
3. สำหรับหลักสูตรที่มีวิธีการวัดด้วยการทดสอบความรู้ก่อนอบรม (Pre-Test) และหลังอบรม (Post-Test) ประกอบไปด้วย 3 หลักสูตร ดังนี้
- 3.1 หลักสูตรความรู้เรื่อง Success Rate มีจำนวนผู้เข้าอบรม 38 ท่าน เพิ่มเพิ่มทักษะการวิเคราะห์ข้อมูลการขาย โดยผลการประเมินความรู้ก่อนอบรม อยู่ที่ร้อยละ 59 และความรู้หลังอบรมอยู่ที่ร้อยละ 76 ทำให้ผู้เข้าอบรมมีทักษะความรู้เพิ่มขึ้นร้อยละ 29
- 3.2 หลักสูตร Excel ขั้นสูง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน เป็นหลักสูตรผสมผสานแบบ Hybrid Training (Onsite & Online) มีจำนวนผู้เข้าอบรมทั้งหมด 89 ท่าน ความรู้ก่อนอบรม อยู่ที่ร้อยละ 63 ความรู้หลังอบรมอยู่ที่ร้อยละ 84 ทำให้ผู้เข้าอบรม มีทักษะเพิ่มขึ้นร้อยละ 33
- 3.3 หลักสูตรการผลิตสินค้าเครื่องหนังอย่างมีคุณภาพ มีจำนวนพนักงานที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพสินค้าเครื่องหนัง ได้แก่ เจ้าหน้าที่เทคนิค เจ้าหน้าที่ QC และเจ้าหน้าที่คลังสินค้า รวมจำนวน 17 ท่าน ความรู้ก่อนอบรม อยู่ที่ร้อยละ 60 ความรู้หลังอบรมอยู่ที่ร้อยละ 85 ทำให้ผู้เข้าอบรมมีทักษะเพิ่มขึ้นร้อยละ 42

สรุปเป้าหมายและผลลัพธ์ด้านบุคลากรในปี 2566

| ตัวชี้วัด | เป้าหมาย | ผลการดำเนินงาน |
|--|--------------|----------------|
| จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมพนักงานต่อปี | 6 ชั่วโมง/คน | 7.6 ชั่วโมง/คน |
| ร้อยละของพนักงานที่ได้รับการฝึกอบรม (นับไม่ซ้ำ) เทียบกับพนักงานทั้งหมด | ร้อยละ 50 | ร้อยละ 52 |

การปรับเลื่อนตำแหน่ง (Promotion)

ในปี 2566 TNLX ได้พิจารณาปรับและเลื่อนตำแหน่งผู้บังคับบัญชา จำนวน 36 คน ชาย 12 คน หญิง 24 คน สัญชาติไทย 29 คน สัญชาติเมียนมา 7 คน ซึ่งผู้ที่ได้รับโอกาสและการเติบโตในเส้นทางอาชีพ ได้ผ่านการคัดเลือกคุณสมบัติ ทั้งในด้านผลงาน ความรู้ ทักษะความสามารถ รวมถึงผ่านคณะกรรมการงานบุคคลกลั่นกรองตามขั้นตอน ผ่านการพิจารณาองรับว่าเป็นบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถ มีทักษะในการบริหารจัดการทีมงาน และมีประสบการณ์ความเชี่ยวชาญสำคัญในการสนับสนุนและผลักดันเป้าหมายธุรกิจและการผลิตให้บรรลุผลสำเร็จตามที่กำหนดไว้

การวางแผนการสรรหาและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งสำคัญ

การวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง เป็นกระบวนการเชิงรุกที่จะช่วยลดปัญหาการขาดพนักงานใหม่ในตำแหน่งสำคัญ ๆ เพราะเป็นกลยุทธ์ที่ประเมินสถานการณ์และคาดการณ์ไว้ล่วงหน้าว่าองค์กรจะสรรหา พัฒนา และเตรียมพนักงานคนใหม่ไว้ทดแทน ทำให้สามารถสรรหาคนที่มีความเหมาะสมได้ใกล้เคียงเข้ามาทดแทนได้ทันที โดยบริษัทมีกระบวนการดังนี้

- 1) **กำหนดตำแหน่งที่ต้องการแผนสืบทอด** บริษัทจัดทำแผนสืบทอดในตำแหน่งที่มีความสำคัญกับองค์กร หรือเป็นตำแหน่งที่ต้องใช้ทักษะ หรือวิชาชีพเฉพาะด้าน โดยประเมินจากนโยบายหรือทิศทางของบริษัทว่าตำแหน่งใดที่มีผลกระทบต่อองค์กร เพื่อนำมาวิเคราะห์ประเมินอัตรากำลังคนที่ต้องการ
- 2) **กำหนดคุณสมบัติตำแหน่งที่ต้องการอย่างละเอียด** เมื่อได้ตำแหน่งที่ต้องการแล้ว บริษัทจะประเมินทักษะและความสามารถที่ต้องการอย่างละเอียด เพื่อเป็นมาตรฐานในการสรรหาผู้สืบทอดให้ตรงจุด
- 3) **สรรหา ประเมิน และจัดลำดับผู้สืบทอด** บริษัทจะสรรหาผู้มีศักยภาพมาทดแทน ด้วยการประเมินจาก Talent Pool หรือพิจารณาจากบุคคลที่มีตำแหน่งรองลงมา
- 4) **วางแผนพัฒนาทักษะและความสามารถผู้สืบทอด** เมื่อได้รายชื่อผู้สืบทอดที่เข้าเกณฑ์แล้วทุกคนจะต้องมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยจะมีการประเมินผลรอบทิศทาง 360 องศา และใช้แผนพัฒนารายบุคคล เพื่อเติมทักษะความสามารถที่ยังขาดไป เพื่อสร้างให้เกิดความพร้อมหากมีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งในทันที
- 5) **ประเมินผู้สืบทอดเป็นประจำ** บริษัทมีการประเมินผู้สืบทอดเป็นระยะ ซึ่งสามารถมีการปรับแผนหรือเปลี่ยนแปลงลำดับผู้สืบทอดได้เป็นประจำทุกปี เพื่อจะได้คนที่เหมาะสมที่สุด ทั้งยังเป็นการเตรียมพร้อมผู้สืบทอดคนสำรองต่อไป

การบริหารค่าตอบแทน สวัสดิการ และสิทธิประโยชน์

บริษัทมีนโยบายในการบริหารค่าตอบแทน สวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ และให้เหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจ ค่าครองชีพ และสอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน โดยพิจารณาค่าตอบแทนตามหน้าที่ความรับผิดชอบ ลักษณะงาน ความรู้ความสามารถ และผลการประเมินการปฏิบัติงาน บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม และจัดให้มีสวัสดิการที่มีมาตรฐานสูงกว่าที่กฎหมายกำหนด ในปี 2566 บริษัทใส่ใจเรื่องสุขภาพและด้านการเรียนรู้ของพนักงานเป็นพิเศษ จึงได้จัดให้มีโครงการสวัสดิการพิเศษเพิ่มเติม ดังนี้



โครงการ “Learn Well, Live Well”

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการสนับสนุนให้พนักงานมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี รวมถึงด้านการศึกษา ที่มีส่วนสำคัญในการสร้างพัฒนาการรายบุคคลและความสำเร็จของพนักงาน ทั้งในด้านส่วนตัวและด้านการทำงาน บริษัทเชื่อว่าการเติบโตของพนักงานคือการเติบโตของบริษัท จึงมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมความสำเร็จในระยะยาวของพนักงานทุกคน โดยบริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานนำเงินสวัสดิการส่วนนี้ไปใช้จ่ายเพื่อพัฒนาด้านทักษะความรู้ สุขภาพ และความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น



โครงการ “Ready to Go”

บริษัทส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพที่ดี จึงได้จัดทำโครงการ Ready to Go ขึ้น เป็นโครงการ Virtual run ที่ได้จัดขึ้นต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 แล้ว ซึ่งเป็นการจูงใจให้พนักงานหันมาออกกำลังกายด้วยวิธีง่าย ๆ โดยพนักงานสามารถวิ่งหรือเดินเพื่อสะสมระยะทางและนำไปแลกของที่ระลึก ได้แก่ เสื้อวิ่ง และผู้ที่สะสมระยะทางได้มากที่สุด จะมีรางวัลมูลค่า 3,000 บาท

การสร้างสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานกับชีวิตส่วนตัว

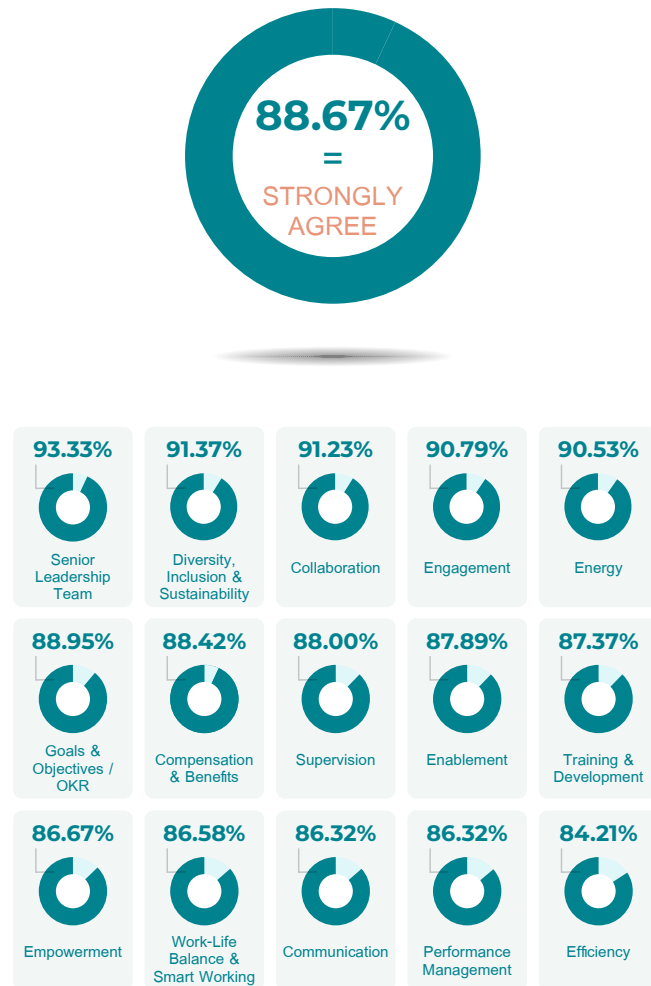
พนักงาน คือหัวใจขององค์กร การสร้างพนักงานที่มีความสุขให้อยู่รวมกัน จะเกิดเป็นองค์กรแห่งความสุข (Happy Workplace) นั้นหมายถึงการสร้างสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว ทั้งนี้บริษัทสนับสนุนการสร้างเสริมสร้างความเป็นอยู่และสุขอนามัยที่ดีแก่พนักงาน โดยให้ความสำคัญเรื่อง Wealth and Health การออมเงินผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์ การแก้ไขปัญหาหนี้ และการดูแลสุขภาพของพนักงาน ซึ่งนอกจากจะส่งผลที่ดีต่อพนักงานแล้ว ยังส่งผลที่ดีต่อองค์กรด้าน Productivity และความผูกพันต่อองค์กรด้วยเช่นกัน

การสร้างความผูกพันองค์กร (Employee Engagement)

การที่พนักงานรู้สึกมีส่วนร่วมและเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันกับองค์กร มีความมุ่งมั่นทำงานให้ออกมาประสบความสำเร็จตามที่ตั้งไว้ นับเป็นส่วนหนึ่งของการสร้าง วัฒนธรรมองค์กรที่ดี ซึ่งจะสามารถช่วยลดอัตราการลาออกของพนักงาน นอกจากนี้การสร้าง Employee Engagement จะช่วยให้บริษัทได้พนักงานที่มีความเข้าใจในเนื้องานและบริบทต่าง ๆ ขององค์กรอย่างลึกซึ้ง ส่งผลถึงประสิทธิภาพการทำงานโดยรวม ไปจนถึงสามารถสร้างกำไรให้บริษัทได้มากขึ้นตามไปด้วย

บริษัทได้จัดทำ Engagement Survey แบบสำรวจความคิดเห็นและความพึงพอใจที่พนักงานมีต่อองค์กร แบบสำรวจนี้นอกจากจะช่วยวัดผล บริษัทยังนำผลประเมินที่ได้มาสร้างกลยุทธ์การทำงานเป็นเครื่องมือที่ช่วยสร้างความผูกพันและความรู้สึกรักว่าองค์กรใส่ใจในความคิดเห็นของพนักงาน ซึ่งเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่ทำให้เกิด Employee Engagement อีกทางหนึ่งด้วย

ในปี 2566 ผลการประเมิน Employee Engagement Survey เฉลี่ยรวมอยู่ที่ร้อยละ 88.67 แบ่งเป็น 15 หมวดย่อยดังนี้



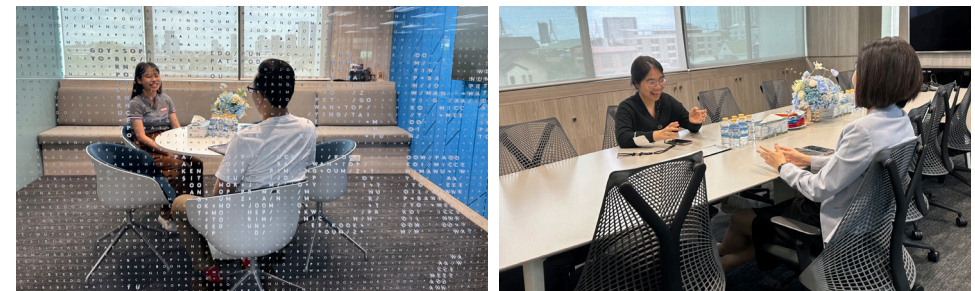
Townhall Meeting

เมื่อได้ผลการประเมิน Employee Engagement Survey แล้ว บริษัทได้จัดทำแผนเพื่อตอบสนองกับผลประเมินที่พนักงานได้สื่อสารมา เพื่อพัฒนาสร้างความพึงพอใจให้เกิดขึ้นในการทำงาน หลังจากนั้นจึงสื่อสารผลประเมินและแผนการดำเนินงานให้กับพนักงานทุกคนใน Townhall Meeting รับทราบ โดยบริษัทตั้งเป้าหมายในปี 2567 ว่าผลการประเมิน Employee Engagement Survey จะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 90



โครงการไปด้วยกันไปได้ไกล

บริษัทต้องการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงานและผู้บริหาร จึงได้จัดโครงการไปด้วยกันไปได้ไกล เป็นกิจกรรมการพูดคุยกันแบบ One on One คือพนักงานทุกคนจะได้พูดคุยอย่างเป็นกันเองและเป็นส่วนตัวกับผู้บริหารแบบตัวต่อตัว สร้างโอกาสการสื่อสารทั้งในเรื่องดีที่นำเสนอชื่นชม และสิ่งที่เป็นปัญหาหรืออุปสรรค เพื่อหาทางแก้ไขร่วมกัน ให้สามารถอยู่ร่วมกันในองค์กรได้อย่างมีความสุขอย่างยั่งยืน



นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทได้กำหนดนโยบายความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อเป็นแนวทางสำหรับพนักงานลูกค้าและผู้มาติดต่อในการป้องกันอุบัติเหตุและอุบัติภัยเพื่อให้เกิดสวัสดิภาพแก่ชีวิตทรัพย์สินและอนุรักษ์สภาพแวดล้อมซึ่งผู้บังคับบัญชาตามสายงานจะเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการตามนโยบายนี้ให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

พนักงาน ลูกค้า และผู้มาติดต่อจะต้องถือปฏิบัติเช่นเดียวกันโดยให้เป็นไปตามข้อกำหนดในกฎหมายว่าด้วยเรื่องความปลอดภัยที่ส่วนราชการต่าง ๆ ได้ประกาศใช้และมาตรฐานที่ทางบริษัทกำหนดไว้ในนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยสามารถศึกษาเพิ่มเติมได้ที่ www.tnl.co.th

ในปี 2566 บริษัทได้มีส่งเสริมและสนับสนุนให้จัดกิจกรรมต่าง ๆ โดยเฉพาะพนักงานของ TNLX ซึ่งรวมถึงโรงงานด้วย ดังนี้



ด้านความปลอดภัย

1. การฝึกซ้อมดับเพลิงขั้นต้น ให้พนักงานของแต่ละหน่วยงานอย่างน้อยร้อยละ 40 ของพนักงานสามารถใช้อุปกรณ์ดับเพลิงระงับเหตุเพลิงไหม้ได้ทันทีและเป็นการป้องกันการสูญเสียชีวิตและทรัพย์สินจากอัคคีภัย รวมทั้งให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องของอัคคีภัย วิธีการป้องกัน รวมทั้งฝึกซ้อมอพยพหนีไฟทั้งองค์กรปีละ 1 ครั้ง
2. การอบรมการปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการกู้ชีพขั้นพื้นฐาน เพื่อให้พนักงานสามารถช่วยเหลือตนเองและผู้อื่นได้เมื่อประสบเหตุอันตรายโดยจัดฝึกอบรมให้ทราบถึงวิธีการปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการกู้ชีพขั้นพื้นฐาน อาทิเช่น การห้ามเลือด การกระตุ้นหัวใจและการผายปอด รวมถึงการปฐมพยาบาลบาดแผลทุกชนิด ตลอดจนการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยอย่างถูกต้องก่อนนำไปส่งต่อโรงพยาบาล
3. การให้ความรู้ด้านความปลอดภัยในการทำงาน พนักงานใหม่ทุกคนก่อนปฏิบัติงานจะได้รับการอบรม เรื่องความปลอดภัยในการทำงานทุกครั้ง เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงานมากขึ้น และเพื่อให้เกิดจิตสำนึกเรื่องของการทำงานอย่างไรไม่ให้เกิดอุบัติเหตุ



ตรวจวัดระดับความดังเสียง

ตรวจวัดระดับความร้อน

ตรวจวัดระดับความเข้มข้นของสารเคมี



ตรวจวัดระดับความเข้มข้นแสงสว่าง

การตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำทิ้ง

ตรวจปล่อยระบายอากาศของ Boiler

ด้านอาชีวอนามัย

1. จัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล(PPE)ที่เหมาะสมสำหรับงานแต่ละประเภท และสอนวิธีการใช้งานอย่างถูกต้องเพื่อป้องกันอุบัติเหตุในระหว่างทำงาน เช่น ที่ครอบหู ถุงมือเหล็กหรือผ้าปิดจมูก เป็นต้น
2. การตรวจสอบสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงของงาน จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพพนักงานปีละ 1 ครั้ง และพนักงานเข้าใหม่ภายใน 30 วัน เพื่อเป็นการเฝ้าระวังและป้องกันโรคจากการทำงาน ตรวจโดยแพทย์อาชีวเวชศาสตร์

ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน

การตรวจวัดด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน จัดให้มีการตรวจวิเคราะห์ แสงสว่าง เสียง ความร้อน ฝุ่น น้ำทิ้ง และสารเคมี ในการตรวจวัดสภาพแวดล้อมประจำปี การตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการเฝ้าระวังกำหนดแนวทางในการป้องกันและแก้ไขปัญหาด้านสุขภาพของพนักงานที่อาจเกิดขึ้นจากแสงสว่าง เสียง ความร้อน ฝุ่นละอองและสารเคมี เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานจะทำงานภายใต้สภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย ปราศจากโรคภัยอันเนื่องมาจากการทำงาน

- การตรวจวัดระดับความดังเสียง
- การตรวจวัดระดับความร้อน
- การตรวจวัดระดับความเข้มข้นของสารเคมี
- การตรวจวัดระดับความเข้มข้นแสงสว่าง
- การตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำทิ้ง
- การตรวจปล่อยระบายอากาศของ Boiler

สถิติการเกิดอุบัติเหตุ

ตารางเปรียบเทียบสถิติการเกิดอุบัติเหตุในการทำงาน (2559-2566)

| ความรุนแรง/ความเสียหาย | จำนวนครั้ง/ปี | | | | | | | |
|---|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | พ.ศ. 2559 | พ.ศ. 2560 | พ.ศ. 2561 | พ.ศ. 2562 | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2564 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 |
| ทรัพย์สินเสียหาย | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ได้รับบาดเจ็บเล็กน้อย (ไม่หยุดงาน) | 5 | 5 | 4 | 4 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| ได้รับบาดเจ็บรุนแรงถึงขั้นหยุดงาน | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| รวมจำนวนครั้ง | 5 | 5 | 4 | 4 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| รวมจำนวนวันหยุดงานจากอุบัติเหตุในการทำงาน (วัน) | 1 | 0 | 0 | 0 | 10 | 0 | 0 | 0 |
| เจ็บป่วยจากการทำงาน (หยุดงาน) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

แม้ว่าบริษัทจะไม่ได้เก็บข้อมูลสถิติการเกิดอุบัติเหตุของผู้รับเหมาหรือผู้ที่เข้ามาติดต่อกับบริษัท แต่ไม่พบว่าการแจ้งว่ามีการเกิดอุบัติเหตุแต่อย่างใด

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

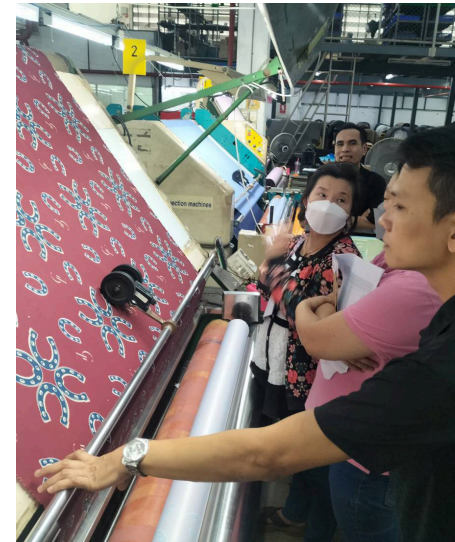
การพัฒนาชุมชนและสังคม อย่างมีส่วนร่วม

บริษัทให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของชุมชนและการพัฒนาชุมชน มีการจัดทำแบบสำรวจชุมชน เพื่อให้เข้าใจความต้องการของชุมชนอย่างแท้จริง เข้าถึงสภาพแวดล้อมของชุมชนอย่างลึกซึ้ง และมุ่งการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืนและสมดุล ด้วยกระบวนการนำองค์ความรู้ ระบบที่เป็นมาตรฐานที่มีคุณค่า และข้อมูลเชิงพื้นที่ที่สามารถนำไปสู่การสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนในทุกขั้นตอน เพื่อให้เกิดการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืนและสมดุล โดยในปี 2566 มีการจัดทำโครงการร่วมกับชุมชน ดังนี้



1. โครงการฟีสอน น้องสร้าง ร่วมกับโรงเรียนวัดช่องนนทรี

TNLX ส่งเสริมให้พนักงานพัฒนาศักยภาพของตนเอง โดยการนำเศษวัสดุ เหลือใช้จากอุตสาหกรรม มาคิดและออกแบบประดิษฐ์เป็นชิ้นงาน เพิ่มมูลค่า และเป็นแรงจูงใจให้กับเด็กและเยาวชน ใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ และสามารถต่อยอดเป็นรายได้ให้กับครอบครัว



2. กิจกรรมส่งเสริมเพื่อสุขภาพ และความปลอดภัยของชุมชนสระคู และกลุ่มสตรีสูงวัยในชุมชน เย็บถุงผ้าสำหรับ ใช้ในการใส่ยา เพื่อใช้เองและแจกให้กับผู้สูงวัย ที่มารับบริการโรงพยาบาลในชุมชน อีกทั้งยัง พัฒนาต่อยอดเป็นอาชีพเสริมได้อีกด้วย



3. การมอบทุนการศึกษาและอุปกรณ์ ทางการศึกษา และการกีฬา ให้กับ โรงเรียน ในสังกัดกทม. เขตยานนาวา และชุมชนบัวหลวง

บริษัทให้ความสำคัญการการศึกษา เพราะเชื่อว่าเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาชุมชน จึงได้มีการมอบทุนการศึกษาอย่างต่อเนื่องในทุกปี โดยเฉพาะในช่วงวันเด็กแห่งชาติ มีการจัดกิจกรรมแบ่งปันของขวัญและขนมให้กับเด็ก ๆ



4. ตลาดนัดชุมชน

เพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจที่ดีให้กับชุมชน บริษัทจึงได้จัดตลาดนัดชุมชนเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อจัดขายสินค้าในเครือราคาพิเศษ และจัดพื้นที่ให้คนในชุมชนสามารถมาร่วมจำหน่ายสินค้าได้ด้วย เป็นการแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่าย และเพิ่มรายได้ให้กับชุมชนที่มาร่วมกิจกรรม



5. โครงการถวายปัจจัยและบริจาค

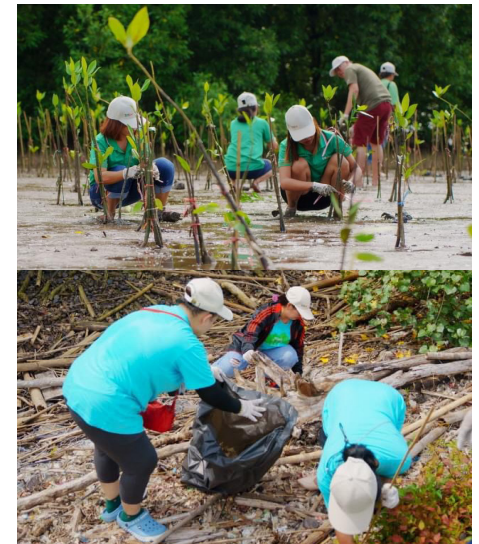
สิ่งของเครื่องใช้ให้กับหลวงพ่อลงกต วัดพระบาทน้ำพุ

เนื่องในวันครบรอบจัดตั้งบริษัท ในวันที่ 8 กันยายน ของทุกปี บริษัทจะจัดโครงการถวายปัจจัยและบริจาคสิ่งของเครื่องใช้ให้กับหลวงพ่อลงกต วัดพระบาทน้ำพุอย่างต่อเนื่อง โดยเชิญคนในชุมชนเข้าร่วมฟังธรรมะ และร่วมบริจาคสิ่งของกับทางวัดพระบาทน้ำพุ เพื่อเป็นการสืบทอดพุทธศาสนาและกลมเกลียวจิตใจให้กับพนักงาน



6. โครงการทางด้านพุทธศาสนา

บริษัทส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบำรุงศาสนาสถาน ด้วยการทำบุญบริจาคสร้างซุ้มประตูทางเข้าวัด โดยในปี 2566 บริษัทร่วมเป็นเจ้าภาพ บวชสามเณร ภาคฤดูร้อน และร่วมถวายกฐินสามัคคี ที่วัดทองบน เขตยานนาวา



7. โครงการปลูกปลั๊ก รักษ์โลก

ณ ศูนย์ศึกษารวมชาติกองทัพบกบางปู

บริษัทปลูกจิตสำนึกให้พนักงานมีจิตอาสาในการช่วยเหลือสังคม มองเห็นประโยชน์ส่วนรวม จึงจัดกิจกรรมปลูกป่าชายเลนและเก็บขยะทำความสะอาดระบบนิเวศชายฝั่ง ณ ศูนย์ศึกษารวมชาติกองทัพบกบางปู เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2566 ซึ่งบริษัทได้จัดกิจกรรมนี้ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 แล้ว



8. โครงการมอบทุนการศึกษาและบริจาคสิ่งของให้กับโรงเรียนการศึกษาเด็กตาบอดพิการซ้ำซ้อน อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี

บริษัท เชื่อในพลังแห่งการได้เป็นส่วนเล็กๆ ในการช่วยเหลือสังคมในการยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มเปราะบางอย่างผู้พิการทางสายตาที่เป็นทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณค่ากับสังคม บริษัทจึงได้จัดกิจกรรมมอบเงินสนับสนุนทุนการศึกษาและบริจาคสิ่งของที่จำเป็นให้กับโรงเรียนการศึกษาเด็กตาบอดพิการซ้ำซ้อนชะอำ อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี

9. โครงการโอบกอดเต็มสุข โรงเรียนทีชอแม ตำบลท่าสองยาง อำเภอท่าสองยาง จังหวัดตาก

บริษัท เชื่อว่าทุกการแบ่งปัน แม้จะเป็นเพียงสิ่งเล็กน้อยก็เป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเปลี่ยนแปลงสังคมได้ จึงได้จัดทำโครงการ โอบกอดเต็มสุข จัดทำเสื้อกอดเต็มสุข โดยนำรายได้จากการจำหน่ายมาบริจาคเป็นค่าอาหารกลางวันและนำไปซื้อของใช้ที่จำเป็นให้กับเด็กนักเรียนโรงเรียนทีชอแม ตำบลท่าสองยาง อำเภอท่าสองยาง จังหวัดตาก

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

4.1 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

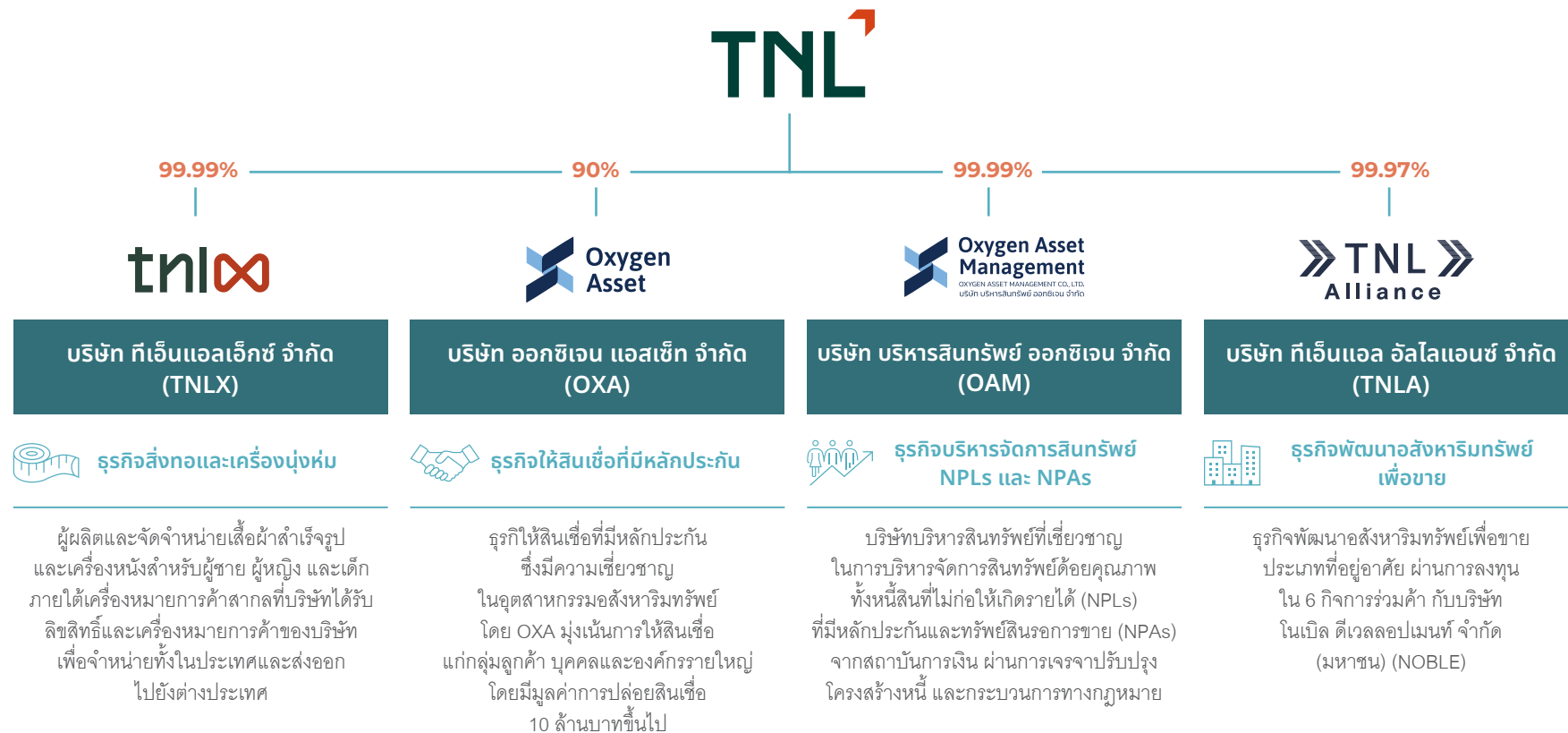
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

| | | | |
|--|---|---|--|
| รายได้รวม 2,870 ล้านบาท ▲ 46% YoY | กำไรสุทธิ 513 ล้านบาท ▲ 403% YoY | สินทรัพย์รวม 13,420 ล้านบาท ▲ 27% ณ 31 ธ.ค. 65 | อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน 0.28 เท่า ▲ 0.49 เท่า ณ 31 ธ.ค. 65 |
|--|---|---|--|

การเปลี่ยนโฉมธุรกิจใหม่

ปี 2566 นับเป็นปีแรกที่ บริษัท ทรูลักซ์ จำกัด (มหาชน) (“TNL” หรือ “บริษัท”) เริ่มดำเนินการเปลี่ยนแปลงธุรกิจ โดยเริ่มจากการเข้าลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโต เพื่อสร้างมูลค่าผลตอบแทนที่สม่ำเสมอในระยะยาวให้กับบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ปัจจุบัน บริษัทลงทุนใน 4 ธุรกิจประกอบด้วย

- **ธุรกิจสินเชื่อที่มีหลักประกัน** ผ่าน บริษัท ออกซิเจน แอสเซ็ท จำกัด (OXA)
ธุรกิจให้สินเชื่อที่มีหลักประกัน ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ โดย OXA มุ่งเน้นการให้สินเชื่อแก่กลุ่มลูกค้าบุคคลและองค์กรรายใหญ่ โดยมีมูลค่าการปล่อยสินเชื่อ 10 ล้านบาทขึ้นไป
- **ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย** ผ่าน บริษัท ทีเอ็นแอล อัลไลแอนซ์ จำกัด (TNLA)
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ประเภทที่อยู่อาศัย ผ่านการลงทุนใน 6 โครงการร่วมค้า ร่วมกับ บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (NOBLE)
- **ธุรกิจสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม** ผ่าน บริษัท ทีเอ็นแอลเอ็กซ์ จำกัด (TNLX)
ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปและเครื่องนุ่งห่มสำหรับผู้ชาย ผู้หญิง และเด็กภายใต้เครื่องหมายการค้าสากลที่บริษัทได้รับลิขสิทธิ์ และเครื่องหมายการค้าของบริษัทเพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศ
- **ธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย** ผ่าน บริษัท บริหารสินทรัพย์ ออกซิเจน จำกัด (OAM)
บริษัทบริหารจัดการสินทรัพย์ที่เชี่ยวชาญในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ทั้งหนี้สินที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ที่มีหลักประกัน และทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) จากสถาบันการเงิน ผ่านการเจรจา ปรับโครงสร้างหนี้ และกระบวนการทางกฎหมาย



พัฒนาการที่สำคัญ

- วันที่ 25 เมษายน 2566** บริษัทจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 49 ซึ่งวาระที่เสนอได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกวาระ โดยวาระที่สำคัญประกอบด้วย การอนุมัติจ่ายเงินปันผล ซึ่งเป็นการจ่ายจากผลการดำเนินงานของปี 2565 ในอัตรา 0.20 บาทต่อหุ้น เป็นเงินรวม 60.9 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2566
(สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ สามารถดูได้ที่ <https://shorturl.at/egkyF>)
- วันที่ 26 พฤษภาคม 2566** TNLA เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท พราว เรียล เอสเตท จำกัด (มหาชน) (“PROUD”) สำหรับการจำหน่ายหุ้นสามัญที่ TNLA ถืออยู่ทั้งหมดใน 2 บริษัทรวมทุนได้แก่ (1) บริษัท พระราม 9 อัลโลแอนซ์ จำกัด (“PA9”) ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โครงการอาคารชุด นิว ดิสทริค อาร์ 9 และ (2) บริษัท คูต สเตชั่น อัลโลแอนซ์ จำกัด (“KK”) ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โครงการอาคารชุด นิว ครอส คูต สเตชั่น เฟส 1 โดยธุรกรรมนี้แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2566
(สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ สามารถดูได้ที่ <https://shorturl.at/msCWY>)
- วันที่ 10 กรกฎาคม 2566** TNL แจ้งให้ทราบว่าการดำเนินการเกี่ยวกับการโอนกิจการบางส่วน (ธุรกิจสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม) ไปยัง TNLX ได้ดำเนินการแล้วเสร็จและมีผลทางกฎหมายในวันที่ 1 กรกฎาคม 2566 โดยการโอนกิจการบางส่วนนี้จะช่วยลดการถือครองสินทรัพย์ หรือ Asset Light เพื่อเป็นการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของ TNLX ในสถานะที่ตลาดมีการเปลี่ยนแปลง
(สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ สามารถดูได้ที่ <https://shorturl.at/oxDMP>)
- วันที่ 27 ตุลาคม 2566** TNL ประสบความสำเร็จกับการออกหุ้นกู้ชุดแรก มูลค่า 500 ล้านบาท (หุ้นกู้วงเงิน 300 ล้านบาท และหุ้นกู้สำรองเพื่อเสนอขายเพิ่ม 200 ล้านบาท) ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ โดยหุ้นกู้มีอายุครบกำหนด 2 ปี มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.1 และชำระดอกเบี้ยรายไตรมาส โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการขยายธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในธุรกิจการให้สินเชื่อที่มีหลักประกันและธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ NPLs และ NPAs
(สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข่าวแจ้ง กสท. สามารถดูได้ที่ <https://shorturl.at/cflKX>)
- วันที่ 6 พฤศจิกายน 2566** TNL ได้รับการจัดอันดับ 5 ดาวหรือคะแนนระดับ “ดีเยี่ยม” ในการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CGR) ของบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2566 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD) โดยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ด้วยคะแนนการประเมินรวมสูงถึงร้อยละ 108 ในการได้รับการจัดอันดับนี้ TNL ได้แสดงให้เห็นถึงความทุ่มเทในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้บรรลุเป้าหมายการสร้างความเติบโตที่ยั่งยืน
(สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข่าวสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD) สามารถดูได้ที่ <https://shorturl.at/HL027>)

การพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ TNL

TNL มุ่งมั่นส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่กับการยึดมั่นและให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี โดยบริษัทสานกรอบความยั่งยืนเข้ากับแกนกลางของธุรกิจ และนำแนวปฏิบัติ ESG (Environment, Social and Governance) มาใช้ในทุกกระบวนการดำเนินงานขององค์กร



TNL ได้รับการจัดอันดับ 5 ดาว หรือคะแนนระดับ “ดีเลิศ” ด้วยคะแนนการประเมินรวมสูงถึงร้อยละ 108



TNL ได้แสดงถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยการเข้าร่วมในวันต่อต้านคอร์รัปชัน ประจำปี 2566



เพราะการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันต้องเผชิญกับความท้าทายหลากหลายด้าน ดังนั้นองค์กรจึงต้องปรับตัวให้มากกว่าความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นและพัฒนาทุกด้านด้วยความต่อเนื่อง เพื่อให้ธุรกิจสามารถก้าวข้ามความท้าทาย สามารถยืดหยุ่นและเติบโตท่ามกลางความผันผวน การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนนั้นจึงเป็นเรื่องสำคัญที่บริษัทต้องขับเคลื่อนด้วยความมุ่งมั่นอย่างเป็นรูปธรรม ในปี 2566 บริษัทจึงได้จัดหลักสูตรฝึกอบรม “Understanding Corporate Sustainability” ขึ้น โดยมีอาจารย์อนันตชัย ยุธประถม ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการความยั่งยืนของธุรกิจ เป็นวิทยากร และมีกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกท่าน ที่สืบทบาทสำคัญยิ่งในการสนับสนุนให้ธุรกิจสามารถเติบโตด้วยความเข้มแข็งและยั่งยืนเข้าร่วมอบรม

ผลประกอบการ

| หน่วย: ล้านบาท | ปี 2566 | ปี 2565 | YoY | YoY (%) | ไตรมาส 4/2566 | ไตรมาส 3/2566 | QoQ | QoQ (%) |
|--|---------|---------|-------|---------|---------------|---------------|-------|---------|
| รายได้จากการดำเนินงาน | 2,459 | 1,777 | 682 | 38% | 588 | 627 | (39) | (6)% |
| TNLX | 1,619 | 1,777 | (158) | (9)% | 366 | 385 | (19) | (5)% |
| OXA | 481 | 0 | 481 | n/a | 123 | 141 | (18) | (13)% |
| OAM | 72 | 0 | 72 | n/a | 26 | 25 | 1 | 4% |
| TNLA | 287 | 0 | 287 | n/a | 73 | 76 | (3) | (4)% |
| กำไรขั้นต้น | 1,338 | 554 | 784 | 142% | 324 | 356 | (32) | (9)% |
| รายได้อื่น | 411 | 183 | 228 | 125% | 96 | 215 | (119) | (55)% |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | (205) | (4) | (201) | n/a | (14) | (99) | 85 | (86)% |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | (685) | (543) | (142) | 26% | (218) | (146) | (72) | 49% |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (108) | 0 | (108) | n/a | (108) | 0 | (108) | n/a |
| กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) | 751 | 190 | 561 | 295% | 80 | 326 | (246) | (75)% |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | (35) | (43) | 8 | (19)% | (2) | (11) | 9 | (82)% |
| กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้ | 716 | 147 | 569 | 387% | 78 | 315 | (237) | (75)% |
| ดอกเบี้ยจ่าย | (84) | (7) | (77) | n/a | (29) | (19) | (10) | 53% |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | 632 | 140 | 492 | 351% | 49 | 296 | (247) | (83)% |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | (119) | (38) | (81) | 213% | (36) | (25) | (11) | 44% |
| กำไรสุทธิ | 513 | 102 | 411 | 403% | 13 | 271 | (258) | (95)% |
| อัตรากำไรขั้นต้น | 47% | 28% | | | 47% | 42% | | |
| อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 26% | 10% | | | 12% | 39% | | |
| อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้ | 25% | 8% | | | 11% | 37% | | |
| อัตรากำไรสุทธิ | 18% | 5% | | | 2% | 32% | | |

ในปี 2566 บริษัทมีรายได้จากการดำเนินงานจำนวน 2,459 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 682 ล้านบาท หรือเติบโตร้อยละ 38 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน การเปลี่ยนแปลงของแต่ละธุรกิจมีรายละเอียด ดังนี้

- **OXA (ธุรกิจสินเชื่อที่มีหลักประกัน)** มีรายได้ดอกเบี้ยจำนวน 481 ล้านบาท โดยมียอดสินเชื่อคงค้างจำนวน 5,940 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2,351 ล้านบาท จากยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 3,589 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปี 2566 แม้ว่า OXA ยังคงรักษาสัดส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-Performing Loan: NPL) เป็นศูนย์ แต่ OXA ได้ตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss: ECL) ด้วยความระมัดระวังรอบคอบเป็นจำนวน 95 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่าประมาณการจากโมเดลภายใน เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มเศรษฐกิจที่ท้าทายและไม่แน่นอน
- **TNLA (ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย)** มีรายได้ค่ากำกับดูแลโครงการจำนวน 207 ล้านบาท จากการให้บริการกำกับดูแลโครงการและบริหารความเสี่ยง และมีรายได้ดอกเบี้ยรับจำนวน 80 ล้านบาทจากเงินให้กู้ยืมแก่โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ภายใต้ 6 โครงการร่วมค้า ร่วมกับ NOBLE
- **OAM (ธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ NPLs และ NPAs)** มีรายได้ดอกเบี้ยจำนวน 72 ล้านบาท จากการเข้าซื้อพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพในปี 2566 ซึ่งมีมูลค่าของพอร์ตบริหารนี้รวมมากกว่า 3,800 ล้านบาท และตามที่ได้อธิบายในส่วนของของ OXA เกี่ยวกับ ECL บริษัทได้ตั้งสำรอง ECL จำนวน 13 ล้านบาท เพื่อสำรองสำหรับความผันผวนของธุรกิจในอนาคต
- **TNLX^{1/} (ธุรกิจสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม)** มีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 1,619 ล้านบาท ลดลงจำนวน 158 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 และการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกในปัจจุบัน ทำให้รายได้กลับมาเป็นปกติจากจุดสูงสุดในปีที่แล้ว

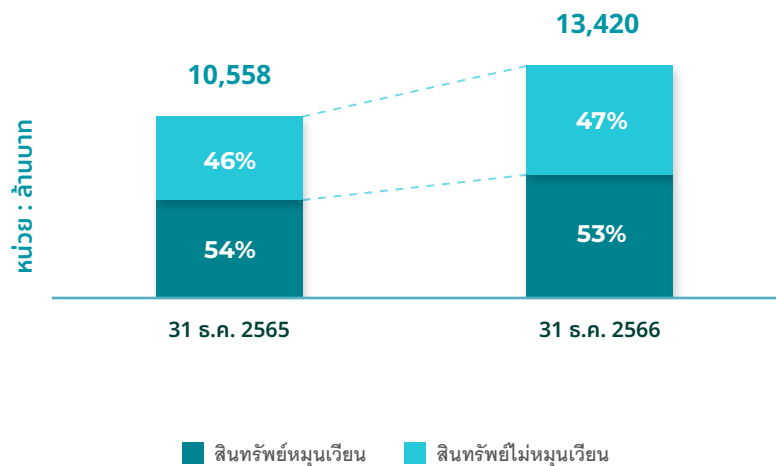
สำหรับปีนี้ บริษัทรับรู้กำไรจากธุรกรรมจำหน่ายเงินลงทุนให้แก่ PROUD จำนวน 201 ล้านบาท และการจำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 82 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ใน 'รายได้อื่น' นอกจากนี้ บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 205 ล้านบาท ซึ่งส่วนแบ่งขาดทุนดังกล่าว มีระดับผลขาดทุนที่ลดลงในช่วงปลายปี เนื่องจากบางโครงการได้มีขั้นตอนการก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มมีผลประกอบการเชิงบวก บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (SG&A) จำนวน 685 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 84 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

โดยสรุป บริษัทมีผลกำไรสุทธิสำหรับปีจำนวน 513 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 411 ล้านบาท หรือเติบโตร้อยละ 403 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน และมีอัตรากำไรสุทธิที่ร้อยละ 18 เติบโตจากร้อยละ 5 ในปี 2565 ซึ่งการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญนี้ เป็นผลมาจากการผนวก New Growth Engines ในธุรกิจการเงิน และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ได้อย่างราบรื่นและลงตัว

1/ เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบ TNLX เริ่มประกอบธุรกิจสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2566 เนื่องจากการรับโอนธุรกิจบางส่วนจาก TNL ดังนั้น ผลการดำเนินงานส่วนของธุรกิจสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มของ TNL และ TNLX จึงถูกแสดงไว้ในกลุ่มเดียวกัน

ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

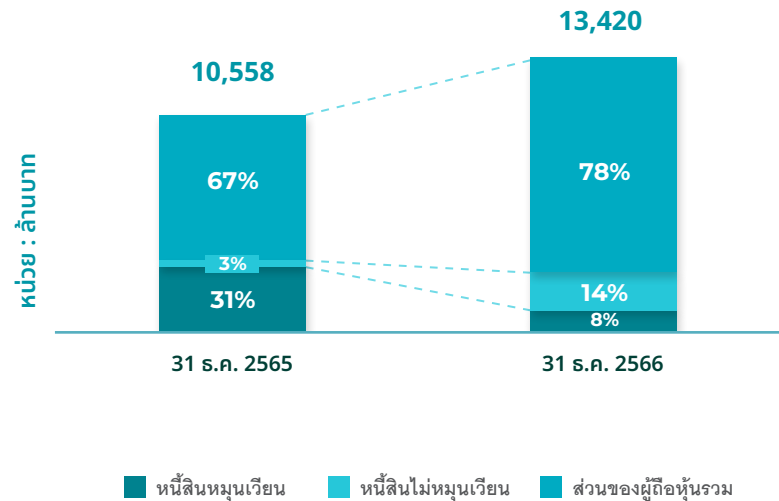


สินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 13,420 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,862 ล้านบาท หรือร้อยละ 27 จากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยเพิ่มขึ้นจากทั้งสินทรัพย์หมุนเวียนและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

สินทรัพย์หมุนเวียน เดิมโต 1,342 ล้านบาท เป็นจำนวน 7,077 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ (บันทึกอยู่ในสินทรัพย์ทั้งหมุนเวียนและไม่หมุนเวียน) จำนวน 2,291 ล้านบาท เป็นผลมาจากการขยายตัวของพอร์ตสินเชื่อที่มีหลักประกันของ OXA อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนถูกชดเชยบางส่วนด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ลดลงจำนวน 1,103 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทใช้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพื่อ 1) จ่ายคืนเงินกู้ยืมให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของ OXA 2) การเติบโตทั้งของธุรกิจให้สินเชื่อที่มีหลักประกัน และการเข้าซื้อพอร์ตสินเชื่อ NPL และ 3) ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ภายใต้ TNLA

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เพิ่มขึ้น 1,520 ล้านบาท เป็นจำนวน 6,343 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นมีสาเหตุมาจากการจัดประเภทใหม่ของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 1,320 ล้านบาท และการเข้าซื้อพอร์ตสินเชื่อ NPL ที่บันทึกไว้ภายใต้ 'เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ' จำนวน 927 ล้านบาท ในทางกลับกัน การปรับมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ๆ ตามราคาตลาดล่าสุด (mark-to-market) ส่งผลให้มูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนลดลง 230 ล้านบาท และเงินลงทุนในการร่วมค้าลดลง 92 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์

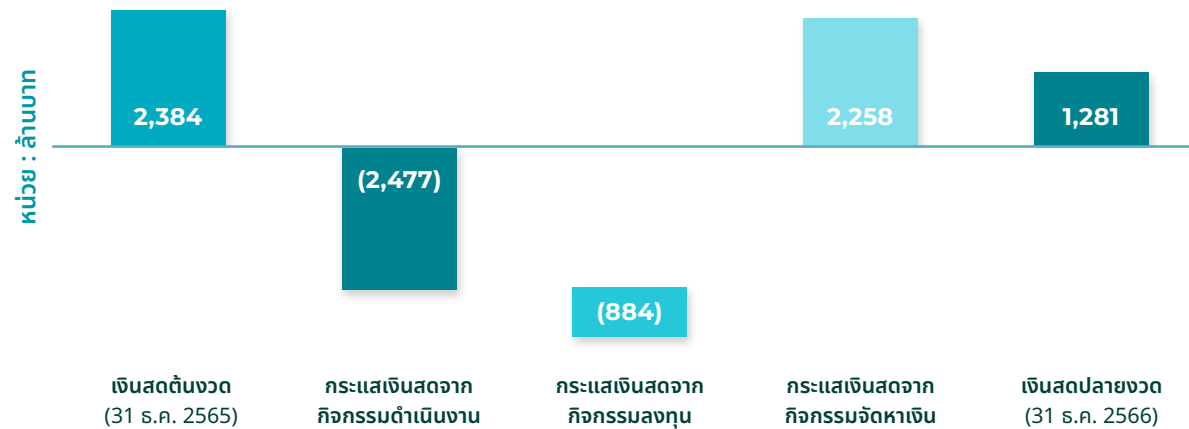
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น



หนี้สินรวม ณ 31 ธันวาคม 256 จำนวน 2,927 ล้านบาท ลดลง 568 ล้านบาท หรือร้อยละ 16 จากยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2565 โดยการเปลี่ยนแปลงมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงอย่างมีสาระสำคัญของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 2,300 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของ OXA ตามที่ได้อธิบายในส่วน “สินทรัพย์” อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถูกหักล้างบางส่วนด้วยการเพิ่มขึ้นของหนี้สินไม่หมุนเวียนจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 1,080 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจัดหาเงินทุนเพื่อใช้ในการขยายธุรกิจใหม่ และการออกหุ้นกู้จำนวน 500 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 10,493 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,430 ล้านบาท หรือร้อยละ 49 จากปีก่อน การเพิ่มขึ้นดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจากการประสบความสำเร็จในการออกและเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวน 3,050 ล้านบาท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนการปรับโครงสร้างของบริษัท โดยบริษัทได้รับความสนับสนุนที่ดีจากผู้ถือหุ้นเดิมในการจองซื้อหุ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้งบริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“SPI”) และบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“BTS Group”) และภายหลังการเพิ่มทุนดังกล่าว บริษัทมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 305 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 212 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2565 นอกจากนี้ บริษัทมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 6,024 ล้านบาท และกำไรสะสมจำนวน 3,497 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 96 และร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2565 ตามลำดับ

กระแสเงินสด



ณ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมี **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด** จำนวน 1,281 ล้านบาท ลดลง 1,103 ล้านบาทจาก ณ 31 ธันวาคม 2565

เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานมีจำนวน 2,861 ล้านบาท มีสาเหตุมาจากการบันทึกกำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 632 ล้านบาท หักลบด้วยรายการกระทบยอดรายการที่ไม่ใช่เงินสดจำนวน 511 ล้านบาท และการลดลงสุทธิของเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 2,982 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ หลังจากของบริษัทรับดอกเบี้ยจำนวน 518 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 79 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินได้สุทธิจำนวน 55 ล้านบาท ทำให้บริษัทมี **เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน** จำนวน 2,477 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน มีจำนวน 884 ล้านบาท เป็นผลมาจากการคืนเงินกู้ยืมให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของ OXA และการจัดหาเงินทุนให้กับบริษัทร่วมทุนในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของ TNLA

เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมจัดหาเงิน มีจำนวน 2,258 ล้านบาท เนื่องมาจากเงินสดรับจากการออกและเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น และการออกหุ้นกู้

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป (ตามงบการเงินรวม)

| งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท) | ปี 2566 | ปี 2565 | ผลต่าง | ผลต่าง (%) |
|---|---------|---------|--------|------------|
| รายได้จากการขาย | 1,564 | 1,716 | (152) | (9)% |
| รายได้จากการให้บริการ | 56 | 61 | (5) | (8)% |
| ดอกเบี้ยรับ | 648 | 46 | 602 | n/a |
| รายได้ค่าที่ปรึกษาและกำกับดูแลโครงการ | 207 | 0 | 207 | n/a |
| รายได้อื่น* | 395 | 137 | 258 | 188% |
| รายได้รวม | 2,870 | 1,960 | 910 | 46% |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ | 1,136 | 1,242 | (106) | (9)% |
| ดอกเบี้ยจ่าย | 84 | 7 | 77 | n/a |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร** | 705 | 567 | 138 | 24% |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 108 | 0 | 108 | n/a |
| ค่าใช้จ่ายรวม | 2,033 | 1,816 | (217) | 12% |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการเงินลงทุนใน บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า | (205) | (4) | (201) | n/a |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | 632 | 140 | 492 | 351% |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | (119) | (38) | (81) | 213% |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | 513 | 102 | 411 | 403% |
| กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นของบริษัท | 503 | 102 | 401 | 393% |

* รายได้อื่น ประกอบด้วย กำไรจากการขายหุ้นในกิจการร่วมค้า 2 แห่งของ TNLA รายได้ค่าเช่า เงินปันผล และรายได้อื่น ตามงบการเงิน

** ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย ค่าใช้จ่ายบริหาร และค่าลิขสิทธิ์

| งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท) | 31 ธ.ค. 66 | 31 ธ.ค. 65 | ผลต่าง | ผลต่าง (%) |
|--------------------------------|------------|------------|---------|------------|
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 7,077 | 5,735 | 1,342 | 23% |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 6,343 | 4,823 | 1,520 | 32% |
| สินทรัพย์รวม | 13,420 | 10,558 | 2,862 | 27% |
| หนี้สินหมุนเวียน | 1,104 | 3,223 | (2,119) | (66)% |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | 1,823 | 272 | 1,551 | 570% |
| หนี้สินรวม | 2,927 | 3,495 | (568) | (16)% |
| ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว | 305 | 212 | 93 | 44% |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | 6,024 | 3,067 | 2,957 | 96% |
| กำไรสะสม | 3,497 | 3,076 | 421 | 14% |
| อื่นๆ ในส่วนของผู้ถือหุ้น*** | 641 | 691 | (50) | (7)% |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 26 | 17 | 9 | 53% |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม | 10,493 | 7,063 | 3,430 | 49% |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม | 13,420 | 10,558 | 2,862 | 27% |

*** อื่น ๆ ในส่วนของผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย ส่วนรอสถักส่วนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ และ องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งเกิดจากส่วนเกินจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน

| กระแสเงินสด (ล้านบาท) | ปี 2566 | ปี 2565 | ผลต่าง | ผลต่าง (%) |
|---------------------------------------|---------|---------|---------|------------|
| กำไรก่อนภาษี | 632 | 140 | 492 | 351% |
| เงินสดได้มา (ใช้ไป) | | | | |
| ในกิจกรรมการดำเนินงาน | (2,861) | (1,889) | (972) | 51% |
| เงินสดรับสำหรับดอกเบี้ยรับ | 518 | 45 | 473 | n/a |
| เงินสดจ่ายสำหรับดอกเบี้ยจ่าย | (79) | (1) | (78) | n/a |
| เงินสดจ่ายสำหรับภาษีเงินได้ | (55) | (54) | (1) | 2% |
| เงินสดรับสำหรับภาษีหัก ณ ที่จ่ายขอคืน | 0 | 8 | (8) | (100)% |
| เงินสดสุทธิใช้ไป | | | | |
| ในไปกิจกรรมดำเนินงาน | (2,477) | (1,891) | (586) | 31% |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในไปกิจกรรมการลงทุน | (884) | (1,134) | (2,018) | (178)% |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน | 2,258 | 2,927 | (669) | (23)% |
| การเปลี่ยนแปลงในเงินสด | | | | |
| และรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิ | (1,103) | 2,170 | (3,273) | (151)% |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกมา | 2,384 | 214 | 2,170 | n/a |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | | | | |
| ยกมา ณ วันสิ้นงวด | 1,281 | 2,384 | (1,103) | (46)% |

- มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน
ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้ มาตรฐานการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท
 - มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567
สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐานฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบต่อฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงิน หรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต (forward looking)

มุมมองผู้บริหาร

ท่ามกลางความท้าทายของสถานะเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศในปี 2566 บริษัท ยังคงสร้างผลประกอบการที่แข็งแกร่งซึ่งเห็นได้ชัดจากรายได้และผลกำไรตลอดทั้งปี ความสำเร็จที่โดดเด่นนี้เป็นผลมาจากการสร้างความเติบโตผ่านธุรกิจใหม่ ซึ่งได้แก่ OXA (ธุรกิจสินเชื่อที่มีหลักประกัน), OAM (ธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและทรัพย์สินรอกการขาย) และ TNLA (ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย)

สำหรับแนวโน้มของปี 2567 คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจภายในประเทศจะยังคงเผชิญกับความท้าทายต่อเนื่อง อาทิเช่น อัตราดอกเบี้ยที่ยังคงอยู่ในระดับสูง การชะลอตัวของ การบริโภคภาคเอกชน และการกระตุ้นจากนโยบายการคลังที่ล่าช้า อย่างไรก็ตาม เรา คาดว่าเศรษฐกิจไทยจะมีการฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปจากแรงหนุนของการฟื้นตัว ของการท่องเที่ยว การส่งออกสินค้า และการลงทุนภาคเอกชน โดย TNL จะยังคงมุ่งมั่น สร้างรากฐานในธุรกิจบริการทางการเงิน เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างผลกำไร อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการขยายและเสริมความแข็งแกร่งของธุรกิจการให้สินเชื่อที่มี หลักประกัน และธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ โดยรายละเอียดแนวโน้มของ ปัจจัยขับเคลื่อนการเติบโตของบริษัท มีดังนี้:

OXA (ธุรกิจสินเชื่อที่มีหลักประกัน)

เราจะมุ่งเน้นพัฒนาขั้นตอนการคัดเลือกลูกค้าของ OXA โดยเน้นไปที่ปัจจัยเสี่ยงสำคัญ ที่ระบุโดยโมเดล Credit Scoring นอกจากนี้ เราจะลงทุนในการยกระดับโครงสร้าง พื้นฐานและระบบงาน เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดการข้อมูลมีความถูกต้อง ครบถ้วน และ เข้าถึงได้แบบเรียลไทม์ ซึ่งความพยายามผสมผสานเหล่านี้จะช่วยเสริมสร้างศักยภาพ ให้ OXA สามารถตัดสินใจในการปล่อยสินเชื่อได้อย่างรอบคอบท่ามกลางสภาพ แวดล้อมทางเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ซึ่งจะนำไปสู่พอร์ตสินเชื่อที่มีคุณภาพ และความสามารถในการทำกำไรที่ยั่งยืน ในขณะเดียวกัน เราจะยังคงมุ่งมั่นที่จะเพิ่ม คุณภาพสินทรัพย์โดยใช้ประโยชน์จากความสัมพันธ์กับลูกค้า และปรับปรุงกลยุทธ์การ

เรียกเก็บเงินเชิงรุกเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ในปี 2567 เราคาดว่าจะเพิ่มพอร์ตสินเชื่อเป็น 6,100 ล้านบาท จาก 5,940 ล้านบาท ในปี 2566 ซึ่งอัตราการเติบโตสอดคล้องกับการเติบโตของเศรษฐกิจไทยที่ประมาณร้อยละ 2-3 ต่อปี

OXA (ธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและทรัพย์สินรอกการขาย)

เราคาดการณ์ว่าปริมาณหนี้เสีย (NPLs) ในระบบจะเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีแรงหนุนจากหนี้ครัวเรือน ที่พุ่งขึ้นสู่ระดับสูงสุดเป็นประวัติการณ์ เกือบร้อยละ 91 ของ GDP โดย Special Mention Loans (SML) และ NPLs ยังคงอยู่ในระดับสูง นับเป็นโอกาสที่ดีสำหรับ OAM ในการขยายพอร์ตสินทรัพย์ ด้วยคุณภาพในปี 2567 นอกจากนี้ เรายังคงรักษามาตรฐานในการพิจารณาเข้าประมวล NPLs ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ รวมถึงการใช้กลยุทธ์การเรียกเก็บเงินเชิงรุกเพื่อเร่งการจัดเก็บ กระแสเงินสด และการลงทุนเพื่อยกระดับระบบงานด้านไอที การมุ่งเน้นที่กลยุทธ์เหล่านี้จะช่วยเพิ่ม ประสิทธิภาพและประสิทธิภาพ ซึ่งจะช่วยให้เราสามารถส่งมอบมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียต่อไป

ในปี 2567 OAM ตั้งเป้าหมายการเก็บหนี้ไว้ที่ 180 ล้านบาท และงบประมาณการลงทุนสำหรับการเข้าซื้อ NPLs ไม่เกิน 1,200 ล้านบาท

TNLA (ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย)

เราคาดการณ์ว่าตลาดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ยังคงเผชิญความท้าทาย ซึ่งรวมถึงหนี้ครัวเรือนที่ สูงขึ้น และต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นอันเป็นผลมาจากราคาที่ดินที่สูงขึ้นและ ต้นทุนการก่อสร้างที่ปรับตัวสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม เราคาดการณ์ว่ายอดขายของที่อยู่อาศัยจะเติบโต ตามเศรษฐกิจไทยที่ร้อยละ 2-3 จากการฟื้นตัวในระดับปานกลางของกำลังซื้อของผู้บริโภคและ การไหลเข้ามาของต่างชาติ

ในปี 2567 TNLA คาดว่าหลายโครงการจะแล้วเสร็จตามกำหนด และจะมียอดโอนรวม 3,000 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 12 ของมูลค่าโครงการทั้งหมด

4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่สำคัญย้อนหลัง 3 ปี

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลดำเนินงานที่สำคัญในส่วนนี้ ควรอ่านคู่กับการเงินสำหรับปี 2564 2565 และ 2566 พร้อมทั้งหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับงวดนั้น ๆ

งบแสดงฐานะการเงิน

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม

| | 2566 | % ของสินทรัพย์รวม | 2565 (ปรับปรุงใหม่) | % ของสินทรัพย์รวม | 2564 | % ของสินทรัพย์รวม |
|---|----------------------|----------------------|------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| สินทรัพย์ | | | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 1,281,173,462 | 9.5% | 2,384,414,365 | 22.6% | 213,990,743 | 4.8% |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 235,387,722 | 1.8% | 234,864,513 | 2.2% | 201,165,646 | 4.5% |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 27,821,344 | 0.2% | 29,821,344 | 0.3% | 41,000,000 | 0.9% |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 40,000,000 | 0.3% | - | 0.0% | - | 0.0% |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ | 4,154,222,023 | 31.0% | 2,542,840,575 | 24.1% | - | 0.0% |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 1,050,000,000 | 7.8% | - | 0.0% | - | 0.0% |
| สินค้าคงเหลือ | 288,781,686 | 2.2% | 443,508,240 | 4.2% | 399,270,172 | 8.9% |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน | - | 0.0% | - | 0.0% | 1,468,019 | 0.0% |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | - | 0.0% | 99,474,426 | 0.9% | 484,196,426 | 10.8% |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | 7,077,386,237 | 52.7% | 5,734,923,463 | 54.3% | 1,341,091,006 | 29.8% |

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม

| | 2566 | % ของสินทรัพย์รวม | 2565 (ปรับปรุงใหม่) | % ของสินทรัพย์รวม | 2564 | % ของสินทรัพย์รวม |
|---|-----------------------|----------------------|------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | | | |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 1,649,267,454 | 12.3% | 328,925,028 | 3.1% | 42,876,832 | 1.0% |
| เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ | 927,190,402 | 6.9% | - | 0.0% | - | 0.0% |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 680,000,000 | 5.1% | 1,050,000,000 | 9.9% | - | 0.0% |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | - | 0.0% | - | 0.0% | - | 0.0% |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | - | 0.0% | - | 0.0% | - | 0.0% |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า | 436,231,348 | 3.3% | 527,829,953 | 5.0% | - | 0.0% |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 1,475,392,025 | 11.0% | 1,704,940,935 | 16.1% | 2,585,077,481 | 57.5% |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 97,380,672 | 0.7% | 139,274,900 | 1.3% | 106,489,674 | 2.4% |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 341,531,699 | 2.5% | 346,729,902 | 3.3% | 346,930,035 | 7.7% |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 21,556,560 | 0.2% | 10,985,960 | 0.1% | 14,568,736 | 0.3% |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 11,018,324 | 0.1% | 12,140,265 | 0.1% | 11,807,247 | 0.3% |
| ค่าความนิยม | 693,530,696 | 5.2% | 693,530,696 | 6.6% | - | 0.0% |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | - | 0.0% | - | 0.0% | 37,185,083 | 0.8% |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 9,939,137 | 0.1% | 8,323,872 | 0.1% | 7,766,186 | 0.2% |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 6,343,038,317 | 47.3% | 4,822,681,511 | 45.7% | 3,152,701,274 | 70.2% |
| รวมสินทรัพย์ | 13,420,424,554 | 100.0% | 10,557,604,974 | 100.0% | 4,493,792,280 | 100.0% |

| งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | | | | | |
|---|---------------|----------------------|------------------------|----------------------|-------------|----------------------|
| | 2566 | % ของสินทรัพย์รวม | 2565 (ปรับปรุงใหม่) | % ของสินทรัพย์รวม | 2564 | % ของสินทรัพย์รวม |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 251,188,323 | 1.9% | 308,012,151 | 2.9% | 143,865,833 | 3.2% |
| เจ้าหนี้สถาบันการเงินจากการซื้อลูกหนี้ | 156,520,000 | 1.2% | - | 0.0% | | 0.0% |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 2,939,812 | 0.0% | 3,093,086 | 0.0% | 4,515,842 | 0.1% |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 19,681,871 | 0.1% | 10,193,760 | 0.1% | 15,414,533 | 0.3% |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 573,200,000 | 4.3% | 2,873,279,460 | 27.2% | - | 0.0% |
| ประมาณการสินค้ารับคืน | 300,000 | 0.0% | 15,400,000 | 0.1% | 15,600,000 | 0.3% |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย | 99,893,050 | 0.7% | 12,688,264 | 0.1% | | 0.0% |
| หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น | 392,884 | 0.0% | 236,959 | 0.0% | | 0.0% |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | 1,104,115,940 | 8.2% | 3,222,903,680 | 30.5% | 179,396,208 | 4.0% |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | | | |
| หุ้นกู้ระยะยาว | 494,269,589 | 3.7% | - | 0.0% | 0 | 0.0% |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 19,438,045 | 0.1% | 8,229,966 | 0.1% | 9,910,308 | 0.2% |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 1,080,000,000 | 8.0% | - | 0.0% | 0 | 0.0% |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 104,762,278 | 0.8% | 149,414,914 | 1.4% | 211,201,152 | 4.7% |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 118,510,770 | 0.9% | 109,515,680 | 1.0% | 112,030,907 | 2.5% |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 5,842,406 | 0.0% | 4,616,022 | 0.0% | 3,111,542 | 0.1% |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | 1,822,823,088 | 13.6% | 271,776,582 | 2.6% | 336,253,909 | 7.5% |
| รวมหนี้สิน | 2,926,939,028 | 21.8% | 3,494,680,262 | 33.1% | 515,650,117 | 11.5% |

| งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | | | | |
|---|--|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|
| 2566 | | % | 2565 | % | 2564 |
| | | ของสินทรัพย์รวม | (ปรับปรุงใหม่) | ของสินทรัพย์รวม | ของสินทรัพย์รวม |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | | |
| หุ้นสามัญ 311,547,664 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | | | | | |
| (2565: หุ้นสามัญ 311,547,664 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) | | | | | |
| (2564: หุ้นสามัญ 120,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) | | | | | |
| | | | 311,547,664 | | 120,000,000 |
| ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว | | | | | |
| หุ้นสามัญ 304,622,662 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | | | | | |
| (2565: หุ้นสามัญ 212,312,766 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) | | | | | |
| (2564: หุ้นสามัญ 120,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) | | | | | |
| | | | 304,622,662 | 2.3% | 120,000,000 |
| | | | | 2.0% | 2.7% |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | | | 6,024,024,028 | 44.9% | 181,125,000 |
| | | | | 29.1% | 4.0% |
| การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย | | | (219,339) | 0.0% | |
| | | | | 0.0% | 0.0% |
| สำรองส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | | | 23,863,950 | 0.2% | - |
| | | | | 0.1% | 0.0% |
| กำไรสะสม | | | | | |
| จัดสรรแล้ว | | | | | |
| สำรองตามกฎหมาย | | | 17,100,000 | 0.1% | 12,000,000 |
| สำรองทั่วไป | | | 234,400,000 | 1.7% | 231,400,000 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | | | 3,245,561,020 | 24.2% | 2,588,624,421 |
| (2565: 3,245,561,020) (2564: 2,588,624,421) | | | | 26.8% | 57.6% |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | 617,675,757 | 4.6% | 844,603,374 |
| | | | | 6.5% | 18.8% |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | | | 10,467,028,078 | 78.0% | 3,977,752,795 |
| | | | | 66.7% | 88.5% |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | | | | | |
| | | | 26,457,448 | 0.2% | 389,368 |
| | | | | 0.2% | 0.0% |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | | | 10,493,485,526 | 78.2% | 3,978,142,163 |
| | | | | 66.9% | 88.5% |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | | 13,420,424,554 | 100.0% | 4,493,792,280 |
| | | | | 100.0% | 100.0% |

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

Consolidated financial statements for the year ended 31 December,

กำไรขาดทุน:

รายได้

รายได้จากการขาย

รายได้จากการรับจ้างผลิต

ดอกเบี้ยรับ

รายได้ค่าที่ปรึกษาและกำกับดูแลโครงการ

รายได้อื่น

กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินปันผลรับ

กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อื่นๆ

รวมรายได้

ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขาย

ต้นทุนจากการรับจ้างผลิต

ดอกเบี้ยจ่าย

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

รวมค่าใช้จ่าย

กำไรจากการดำเนินงาน

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

กำไรสุทธิสำหรับปี

| 2023 | % of total revenue | 2022 (Restated) | % of total revenue | 2021 | % of total revenue |
|---------------|-----------------------|--------------------|-----------------------|---------------|-----------------------|
| 1,563,799,199 | 54.5% | 1,716,479,229 | 87.6% | 1,289,863,844 | 89.7% |
| 55,500,147 | 1.9% | 60,578,519 | 3.1% | 42,798,822 | 3.0% |
| 648,229,867 | 22.6% | 46,213,007 | 2.4% | 28,697,706 | 2.0% |
| 207,200,358 | 7.2% | - | 0.0% | - | 0.0% |
| 201,223,640 | 7.0% | - | 0.0% | - | 0.0% |
| 28,391,075 | 1.0% | 45,564,716 | 2.3% | 37,111,639 | 2.6% |
| 118,931,573 | 4.1% | 8,909,353 | 0.5% | 9,421,384 | 0.7% |
| 46,672,246 | 1.6% | 82,735,839 | 4.2% | 30,503,264 | 2.1% |
| 2,869,948,105 | 100.0% | 1,960,480,663 | 100.0% | 1,438,396,659 | 100.0% |
| 1,105,555,639 | 38.5% | 1,203,511,599 | 61.4% | 925,832,977 | 64.4% |
| 30,190,880 | 1.1% | 39,269,523 | 2.0% | 25,045,674 | 1.7% |
| 84,012,245 | 2.9% | 6,759,348 | 0.3% | 729,981 | 0.1% |
| 151,827,097 | 5.3% | 111,268,046 | 5.7% | 89,007,085 | 6.2% |
| 553,155,126 | 19.3% | 455,551,683 | 23.2% | 319,691,031 | 22.2% |
| 108,030,579 | 3.8% | - | 0.0% | - | 0.0% |
| 2,032,771,566 | 70.8% | 1,816,360,199 | 92.6% | 1,360,306,748 | 94.6% |
| 837,176,539 | 29.2% | 144,120,464 | 7.4% | 78,089,911 | 5.4% |
| - | 0.0% | (55,488) | 0.0% | (2,123,168) | -0.1% |
| (205,076,159) | -7.1% | (4,094,837) | -0.2% | - | 0.0% |
| 632,100,380 | 22.0% | 139,970,139 | 7.1% | 75,966,743 | 5.3% |
| (118,718,730) | -4.1% | (38,113,682) | -1.9% | (13,356,247) | -0.9% |
| 513,381,650 | 17.9% | 101,856,457 | 5.2% | 62,610,496 | 4.4% |

Consolidated financial statements for the year ended 31 December,

| | 2023 | % of total revenue | 2022 (Restated) | % of total revenue | 2021 | % of total revenue |
|---|---------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|--------------------|-----------------------|
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น: | | | | | | |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | | | | |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน | - | | (710,167) | | (1,384,124) | |
| หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้ | - | | 142,033 | | 276,825 | |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้ | - | | (568,134) | | (1,107,299) | |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | | | | |
| ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า | (95,466,383) | | (145,464,345) | | 85,746,490 | |
| ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | | | |
| กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | (17,561,273) | | 3,883,330 | | - | |
| หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้ | 22,605,531 | | 28,316,203 | | (17,149,298) | |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้ | (90,422,125) | | (113,264,812) | | 68,597,192 | |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | (90,422,125) | | (113,832,946) | | 67,489,893 | |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | 422,959,525 | | (11,976,489) | | 130,100,389 | |
| การแบ่งปันกำไร | | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 503,375,911 | | 102,340,798 | | 63,094,837 | |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 10,005,739 | | (484,341) | | (484,341) | |
| | 513,381,650 | | 101,856,457 | | 62,610,496 | |
| การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 412,953,786 | | (11,492,148) | | 130,584,730 | |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 10,005,739 | | (484,341) | | (484,341) | |
| | 422,959,525 | | (11,976,489) | | 130,100,389 | |
| กำไรต่อหุ้น (บาท) | | | | | | |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | | | | | | |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 1.76 | | 0.80 | | 0.52 | |
| กำไรต่อหุ้นปรับลด | | | | | | |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 1.75 | | 0.79 | | 0.52 | |

งบกระแสเงินสด

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

กำไรก่อนภาษี

ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จาก

กิจกรรมดำเนินงาน:

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ตัดจำหน่ายต้นทุนในการออกหุ้นกู้

ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กำไรจากการรับโอนทรัพย์สิน

กำไรจากการโอนกิจการบางส่วน

กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ขาดทุนจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อย

ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น

กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ทางการเงินอื่น - ตราสารหนี้

ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์

ค่าเผื่อการลดมูลค่าและการเคลื่อนไหวซ้ำของสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)

สิทธิในการรับคืนสินค้า

ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน (กลับรายการ)

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินปันผลรับ

ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน

ดอกเบี้ยรับ

ต้นทุนทางการเงิน

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม

| | 2566 | 2565 | 2564 |
|---|---------------|--------------|-----------------|
| กำไรก่อนภาษี | 632,100,380 | 139,970,139 | 75,966,743.00 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 35,765,669 | 43,370,285 | 52,697,313.00 |
| ตัดจำหน่ายต้นทุนในการออกหุ้นกู้ | 1,023,969 | - | - |
| ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | 17,596,650 | 6,267,300 | - |
| กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | (118,931,573) | - | - |
| กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | (935,533) | (983,778) | 1,078,972.00 |
| กำไรจากการรับโอนทรัพย์สิน | - | (43,790,000) | - |
| กำไรจากการโอนกิจการบางส่วน | - | - | - |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า | (201,223,640) | (1,548,800) | - |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | - | - | 2,123,167.00 |
| ขาดทุนจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อย | 2,295,157 | - | - |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น | 349,341 | 9,239,688 | (294,259) |
| กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ทางการเงินอื่น - ตราสารหนี้ | - | - | (126,881) |
| ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ | - | 186,884 | (606,656) |
| ค่าเผื่อการลดมูลค่าและการเคลื่อนไหวซ้ำของสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ) | 1,421,357 | 1,290,247 | (4,611,337) |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ) | 102,969,155 | 13,283,681 | 6,287,096 |
| สิทธิในการรับคืนสินค้า | 9,500,000 | - | - |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน (กลับรายการ) | 12,421,105 | - | - |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 13,338,075 | 14,672,480 | - |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | 205,076,159 | 4,150,325 | - |
| เงินปันผลรับ | (28,391,075) | (45,564,716) | (37,111,639) |
| ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน | 577,981 | (171,042) | 275,947 |
| ดอกเบี้ยรับ | (648,229,867) | (46,406,515) | (28,697,706.00) |
| ต้นทุนทางการเงิน | 84,012,245 | 6,759,349 | 729,981.00 |

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม

กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน

สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

สินค้าคงเหลือ

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้สถาบันการเงินจากการซื้อสินเชื่อแก่ลูกหนี้

ประมาณการรับคืนสินค้า

จ่ายเงินผลประโยชน์พนักงาน

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน

ดอกเบี้ยรับ

เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน

จ่ายภาษีเงินได้

เงินสดรับจากการขอคืนภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย

เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

เงินฝากประจำและบัตรเงินฝากลดลง

เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนและเพิ่มทุนในบริษัทย่อย

เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนและเพิ่มทุนในการร่วมค้า

เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนบริษัทร่วม

เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินอื่น

เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น

| | 2566 | 2565 | 2564 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | 120,735,555 | 100,725,527 | 67,710,741 |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 40,135,079 | (37,172,278) | (19,443,301) |
| สินค้าคงเหลือ | 143,805,197 | (45,528,315) | (31,055,619) |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ | (2,351,025,789) | (2,069,000,000) | (40,000,000) |
| เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ | (882,100,682) | - | - |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | - | - | - |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | (1,615,265) | (557,686) | 2,010,670 |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | (61,802,445) | 176,418,385 | 8,446,780 |
| เจ้าหนี้สถาบันการเงินจากการซื้อสินเชื่อแก่ลูกหนี้ | 156,520,000 | - | - |
| ประมาณการรับคืนสินค้า | (15,100,000) | (200,000) | (38,100,000) |
| จ่ายเงินผลประโยชน์พนักงาน | (12,196,453) | (15,591,592) | (5,785,258) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 1,226,384 | 1,474,548 | (769,627) |
| เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน | (2,861,418,419) | (1,889,431,411) | (56,985,614) |
| ดอกเบี้ยรับ | 517,678,911 | 44,598,263 | 31,507,561 |
| เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน | (78,497,177) | (737,269) | (729,981) |
| จ่ายภาษีเงินได้ | (54,568,756) | (54,344,748) | - |
| เงินสดรับจากการขอคืนภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย | - | 8,467,083 | 8,170,685 |
| เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน | (2,476,805,441) | (1,891,448,082) | (18,037,349) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | | |
| เงินฝากประจำและบัตรเงินฝากลดลง | - | 5,439,672 | 106,999,133 |
| เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนและเพิ่มทุนในบริษัทย่อย | - | (697,681,021) | - |
| เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนและเพิ่มทุนในการร่วมค้า | (145,500,000) | (647,829,953) | - |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนบริษัทร่วม | 293,760,799 | 121,548,800 | - |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินอื่น | (45,000,000) | (1,249,674,831) | (1,153,974,981) |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น | 279,371,151 | 2,513,137,647 | 1,176,641,305 |

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม

| |
|--|
| เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง |
| เงินสตรับจากการขายส่วนงานธุรกิจ |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน |
| เงินสตรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ |
| เงินสดจ่ายจากการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน |
| เงินสตรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน |
| เงินปันผลรับ |
| เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน |
| เงินให้กู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง |
| เงินสตรับจากหุ้นกู้ |
| เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมออกหุ้นกู้ |
| จ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า |
| เงินปันผลจ่าย |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น |
| จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลง |
| จากการชำระบัญชีของบริษัทย่อย |
| เงินสตรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ |
| เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมจัดหาเงิน |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี |

| 2566 | 2565 | 2564 |
|------------------------|----------------------|---------------------|
| (1,429,378,245) | 1,070,565,408 | 10,000,000 |
| - | - | - |
| (29,430,099) | (24,131,610) | (16,454,227) |
| 7,381,727 | 1,447,771 | 137,252 |
| (174,695,586) | (3,748,543) | - |
| 330,999,974 | - | - |
| 28,393,085 | 45,564,716 | 37,116,696 |
| (884,097,194) | 1,134,638,056 | 160,465,178 |
| (1,220,079,460) | - | - |
| 500,000,000 | - | - |
| (6,754,380) | - | - |
| (3,250,806) | (4,159,646) | (5,468,029) |
| (60,887,636) | (59,981,062) | (8,393,789) |
| - | 16,911,313 | - |
| (364,632) | - | - |
| 3,048,998,646 | 2,974,463,043 | - |
| 2,257,661,732 | 2,927,233,648 | (13,861,818) |
| (1,103,240,903) | 2,170,423,622 | 128,566,011 |
| 2,384,414,365 | 213,990,743 | 85,424,732 |
| 1,281,173,462 | 2,384,414,365 | 213,990,743 |

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ความสามารถในการทำกำไร

อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้รวม (%)

อัตรากำไรสุทธิ (%)

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)

สภาพคล่อง (เท่า)

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ความสามารถในการชำระหนี้

ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (เท่า)

ความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (เท่า)

อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (เท่า)

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนรวมของผู้ถือหุ้นรวม (เท่า)

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (%)

อัตราส่วนต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)

มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม

| | 2566 | 2565 | 2564 |
|---|--------|--------|---------|
| อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้รวม (%) | 29.17% | 7.35% | 5.43% |
| อัตรากำไรสุทธิ (%) | 17.89% | 5.20% | 4.35% |
| อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) | 4.28% | 1.35% | 1.42% |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) | 5.85% | 1.85% | 1.61% |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง | 6.41x | 1.78x | 7.48x |
| ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า) | 8.95x | 29.58x | 177.22x |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (เท่า) | 2.89x | 14.43x | 0.11x |
| ความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (เท่า) | 1.31x | 0.07x | 28.69x |
| อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (เท่า) | 0.28x | 0.49x | 0.13x |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนรวมของผู้ถือหุ้นรวม (เท่า) | 0.21x | 0.41x | 0.00x |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (%) | 26.55% | 99.71% | 31.28% |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) | 1.76 | 0.80 | 0.52 |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) | 34.45 | 33.27 | 33.15 |

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ทรูแล็บส์ จำกัด (มหาชน)

| | |
|----------------------|---|
| เลขทะเบียนบริษัท | 0107537001358 |
| ประเภทธุรกิจ | อุตสาหกรรมผลิตและจำหน่าย เสื้อผ้าสำเร็จรูปและเครื่องหนัง |
| ทุนจดทะเบียน | 311,547,664 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) |
| ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว | 304,622,662 บาท |
| มูลค่าหุ้น | หุ้นละ 1.00 บาท |
| ที่ตั้งสำนักงาน | 129/1 ถนนช่องนนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 |
| โทรศัพท์ | 02-080-0649 |
| เว็บไซต์ | http://www.tnl.co.th |

บุคคลอ้างอิงอื่น

| | |
|----------------------|---|
| นายทะเบียนหลักทรัพย์ | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02-009-9999 โทรสาร 02-009-9991 |
|----------------------|---|

| | |
|-------------|--|
| ผู้สอบบัญชี | นายวิชาติ โลเกศกระวี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4451 และ/หรือนางสายฝน อินทร์แก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4434 และ/หรือนางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทยวรเทพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4377 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด 193/136-137 อาคารเลคซ์ดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02-264-0777 โทรสาร 02-264-0789 |
|-------------|--|

นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 333 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์ 02-230-1478 / 02-230-2895

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด
990 อาคารอับดุลราฮิม ชั้น 5,10 และ 21-25 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์ 02-236-2000

สถาบันการเงินหลัก

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์ 0-2645-5555

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
209 อาคารเคเคพี ทาวเวอร์
ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 0-2165-5555

ธนาคาร มิซูโฮ จำกัด สาขากรุงเทพฯ
98 อาคารสาทรสแควร์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ชั้น 32-35
ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์ 0-2163-2999, 0-2002-0222

5.2 ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีข้อมูลใดเป็นนัยสำคัญ -

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

5.4 ตลาดรอง

- ไม่มี -

CHAPTER 02

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายกำกับดูแลกิจการ 120

- 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ
- 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ
- 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย
แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

**7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ 142**

- 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
- 7.2 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท
- 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชด้อย่อย
- 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร
- 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน
- 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

**8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ 160**

- 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา
- 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการชด้อย่อยอื่น ๆ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 184

- 9.1 การควบคุมภายใน
- 9.2 รายการระหว่างกัน

6. นโยบายกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทยึดมั่นดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนเคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่ม ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2566 คณะกรรมการบริษัท ได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี พ.ศ. 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ซึ่งประกอบไปด้วย 8 หลักปฏิบัติ ดังนี้

- หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กร ที่สร้างคุณค่า ให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ
- หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- หลักปฏิบัติ 5 การส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
- หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
- หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้บริษัทได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้กับพนักงาน ผู้ถือหุ้น และบุคคลทั่วไป ได้รับทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.tnli.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ครอบคลุมนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1

ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กร ที่สร้างคุณค่า ให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 1.1

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานมี จุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน โดยจัดให้มีการทบทวนทุกปี และสื่อสารนโยบาย เป้าหมาย และทิศทางการดำเนินงานให้พนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กรรับทราบ

หลักปฏิบัติ1.2

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรในทุก ๆ ด้าน ส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว มีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง เพื่อสร้างมูลค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 1.3

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ รับผิดชอบต่อสังคม รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ประกาศที่เกี่ยวข้อง และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

หลักปฏิบัติ 1.4

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยจัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการ และฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยกันทำงานที่สำคัญเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

หลักปฏิบัติ 2

กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 2.1

คณะกรรมการบริษัทกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ (objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้บริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

หลักปฏิบัติ 2.2

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์เป้าหมาย และกลยุทธ์ในระยะสั้น และ/หรือ ระยะยาวของบริษัท มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่อุปทาน เพื่อนำไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย โดยอยู่บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

หลักปฏิบัติ 3

เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ

หลักปฏิบัติ 3.1

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่องขนาดองค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยไม่จำกัดเพศ มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และมีกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ สัดส่วนระหว่างกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารและกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร สะท้อนอำนาจที่ถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทที่ปรากฏในหนังสือรับรองของกระทรวงพาณิชย์ มีจำนวน 9 คน โดยคณะกรรมการทั้ง 9 คน มีความรู้และเชี่ยวชาญหลากหลายสาขาที่บูรณาการกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ในจำนวนที่เหมาะสม และมีความหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งในด้านทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์ ความสามารถ คุณลักษณะ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ สอดคล้องกับขนาด ประเภท ความซับซ้อนของธุรกิจ และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

รวมถึงมีการอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการอยู่ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีรายละเอียดตามตาราง Skills Matrix ดังนี้

Skills Matrix

| กรรมการ / ผู้บริหาร | ความรู้ความเข้าใจในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง | | | | การบริหารจัดการธุรกิจ | | | การบัญชีและการเงิน | | การพัฒนองค์กรอย่างยั่งยืน | | | | เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล |
|------------------------------------|--|-------------------------|----------------------------------|------------------------|---|---------------------------|-----------------------|--------------------|---------|---------------------------|---------------------------------------|----------------------------|--------|-----------------------------|
| | ความรู้ด้านธุรกิจสิ่งทอ/เครื่องหนัง | ความรู้ด้านธุรกิจสินค้า | ความรู้ด้านธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ | ความรู้ด้านธุรกิจลงทุน | การวางแผนและบริหารจัดการธุรกิจเชิงกลยุทธ์ | การบริหารจัดการความเสี่ยง | การตรวจสอบควบคุมภายใน | การบัญชี | การเงิน | การกำกับดูแลกิจการ | การบริหารทรัพยากรมนุษย์ชุมชน และสังคม | การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม | กฎหมาย | |
| 1. นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา | ✓ | | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | ✓ | ✓ |
| 2. นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์ | | ✓ | | ✓ | ✓ | ✓ | | ✓ | ✓ | | | | | |
| 3. นางลาภิกา ศตะนาวิน | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | ✓ | ✓ | ✓ |
| 4. นางสาวชวดี รุ่งเรือง | | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | | | |
| 5. นางสาวสุธิดา จงเจนกิจ | | ✓ | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | | |
| 6. นายกิตติชัย ตริราชตพงษ์ | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | | | |
| 7. ศ.ดร. สุวัชรวิทย์ สุวรรณสวัสดิ์ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 8. นายมาริช เสงี่ยมพงษ์ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 9. นายวิทวัส พันธุ์พานิช | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 10. นายนันทวัฒน์ สุรวดีเสถียร | | ✓ | | ✓ | ✓ | ✓ | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 11. นายยศกร ศรีสุขสวัสดิ์ | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 12. นางสาวฤดี ตฤติยะถาวร | | ✓ | ✓ | ✓ | | | ✓ | ✓ | ✓ | | | | | |

หลักปฏิบัติ 3.2

คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการบริษัทและดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ ซึ่งแม้ว่าประธานกรรมการของบริษัทจะไม่ใช้กรรมการอิสระ แต่บริษัทได้แต่งตั้งประธานกรรมการอิสระหนึ่งท่าน (Lead Independent Director) ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมซึ่งประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่เป็นบุคคลคนเดียวกัน มีหน้าที่และความรับผิดชอบแยกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด ดังนี้

- 1) ประธานกรรมการบริษัทมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท โดยมีหน้าที่ครอบคลุมในเรื่องดังต่อไปนี้
 - รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับ ติดตาม ดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
 - เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานกรรมการบริษัทออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
 - เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการแทน
 - เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ว่าด้วยการประชุม ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับ ระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม
 - ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย กำกับ ติดตาม ดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้
 - มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
 - มีอำนาจในการสั่งการ ดำเนินการใด ๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการตามข้อ 1. สำเร็จลุล่วงไป และหากเป็นเรื่องสำคัญให้รายงาน และ/หรือ แจ้งให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารรับทราบ
 - มีอำนาจออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัท โดยไม่ขัดหรือแย้งกับนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งและมติใด ๆ ของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร

- มีอำนาจบังคับบัญชา บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย พิจารณาความดีความชอบ มาตรการทางวินัย ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน ทั้งนี้ การดำเนินการต่าง ๆ ดังกล่าวต้อง
- ไม่ขัดแย้งกับอำนาจของคณะกรรมการบริหาร
- มีอำนาจอนุมัติจัดหา และลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 10 ล้านบาท
- มีอำนาจอนุมัติการจำหน่าย จ่าย โอน ในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 10 ล้านบาท
- มีอำนาจอนุมัติเงินลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นใดที่ออกโดยบริษัทอื่นในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 10 ล้านบาท
- มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมสัญญาทุกประเภท เว้นแต่นิติกรรมสัญญาที่เป็นการจ่ายเงิน อนุมัติได้ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 10 ล้านบาท
- อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือการดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใด ๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มีใช้ปกติวิสัยทางการค้า ที่มีทุนทรัพย์ไม่เกิน จำนวน 500,000 บาท และ/หรือ ที่เป็นปกติวิสัยทางการค้าที่มีทุนทรัพย์ไม่เกิน จำนวน 10 ล้านบาท
- บรรดาอำนาจดำเนินการของกรรมการผู้จัดการที่เกี่ยวข้องกับเรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- มอบอำนาจ และ/หรือ มอบหมาย ให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้
- การใช้อำนาจของกรรมการผู้จัดการข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากกรรมการผู้จัดการอาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใด ๆ กับบริษัท
- ในการใช้อำนาจดังกล่าวหากมีข้อสงสัย หรือความไม่ชัดเจนในการใช้อำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดนี้ ให้เสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- ส่งเสริมและกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย หลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท รวมทั้งแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารมอบหมาย

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 9 ปี ในกรณีที่กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปีนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

หลักปฏิบัติ 3.3

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัท มีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้ โดยแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่สรรหาบุคคล โดยพิจารณาจากคุณสมบัติที่หลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท มีประวัติการทำงานที่ดี รวมทั้งการอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมีคณะกรรมการที่เข้มแข็ง และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยการแต่งตั้งกรรมการ จะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล โดยผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องงดออกเสียงและออกจากห้องประชุมในวาระนี้

ในกรณีที่เสนอให้แต่งตั้งกรรมการที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ บริษัทจะพิจารณาผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ การให้ข้อเสนอแนะ และการอุทิศเวลาให้กับบริษัทของกรรมการที่จะครบวาระนั้นก่อน เพื่อเสริมสร้างความรับผิดชอบต่อหน้าที่กรรมการ และให้มั่นใจว่ากรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อมีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อให้ความเห็นชอบ ก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้ง โดยบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคล เพื่อพิจารณาเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนถึงวันประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดไว้ด้วย

หลักปฏิบัติ 3.4

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนให้มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการบริษัทนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยเสนอโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทน กรรมการบริษัทให้ผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ

บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการและกรรมการชุดย่อยในอัตราที่เหมาะสม และอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับบริษัทอื่นในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน โดยพิจารณาถึงเป้าหมายและผลการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งเหมาะสมกับประสบการณ์และหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ เพื่อรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของบริษัท ทั้งนี้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่เพิ่มในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ก็จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้พิจารณาเสนอโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยให้คณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบ ก่อนเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

ปัจจุบันกรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทน 2 รูปแบบ ได้แก่ค่าบำเหน็จกรรมการ และค่าเบี้ยประชุมสำหรับกรรมการที่เข้าประชุม

หลักปฏิบัติ 3.5

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กรรมการบริษัททุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีคู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้กรรมการบริษัทเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตน
2. คณะกรรมการบริษัทมีการเปิดเผยการดำรงตำแหน่งอื่นของกรรมการบริษัท
3. ในกรณีที่กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร หรือมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในกิจการอื่นที่มีความขัดแย้ง หรือสามารถใช้โอกาสหรือข้อมูลของบริษัทเพื่อประโยชน์ของตน ต้องรายงานให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบทราบ

4. กรรมการบริษัทแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปีงบประมาณที่มีเหตุจำเป็น
5. คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นว่าความสามารถทางธุรกิจและความเชี่ยวชาญของกรรมการบริษัทแต่ละคนนั้น ไม่ได้ขึ้นอยู่กับจำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่ง ดังนั้น บริษัทจึงไม่ได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทในบริษัทจดทะเบียนอื่น

หลักปฏิบัติ 3.6

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ กิจกรรมอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง โดยมีหลักการดังนี้

- 1) การแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย ทีมผู้บริหาร ระดับสูงของบริษัทที่ร่วมลงทุนเป็นผู้พิจารณากรรมการบริษัทหรือผู้บริหารในกลุ่ม ที่มีความรู้ ความสามารถและมีความชำนาญในธุรกิจนั้นเข้าไปเป็นตัวแทนในฐานะผู้ร่วมทุน หรือตามสัญญาร่วมทุน
- 2) กำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทตามข้อ 1) และให้ตัวแทนของบริษัทดูแลให้การปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายของบริษัทย่อย และในกรณีที่บริษัทย่อยมีผู้ร่วมลงทุนอื่น คณะกรรมการบริษัทควรกำหนดนโยบายให้ตัวแทน ทำหน้าที่อย่างดีที่สุดเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทย่อย และให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทแม่
- 3) ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอและการทำรายการต่าง ๆ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- 4) การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การทำรายการอื่นที่สำคัญ การเพิ่มทุน การลดทุน การเลิกบริษัทย่อย เป็นต้น
- 5) การเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ คณะกรรมการบริษัทควรดูแลให้มีการจัดทำสัญญาร่วมทุน (Shareholders' Agreement) หรือข้อตกลงอื่น เพื่อให้เกิดความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมใน การตัดสินใจในเรื่องสำคัญ การติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อสามารถใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทได้ตามมาตรฐาน และกำหนดเวลา

หลักปฏิบัติ 3.7

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย โดยนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ โดยเลขาธิการบริษัทเป็นผู้จัดทำและทบทวนแบบประเมินฯ ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของหน่วยงานกำกับดูแล พร้อมทั้งสรุปผลการประเมินฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและดำเนินการปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

หลักปฏิบัติ 3.8

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กรรมการบริษัทแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคนได้รับการเสริมสร้าง ทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

การปฐมนิเทศ

บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทใหม่ จะได้รับการปฐมนิเทศ ให้เข้าใจถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ตลอดจนทิศทางการดำเนินธุรกิจ (วัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร) โดยเลขาธิการบริษัทจะจัดส่งเอกสารข้อมูลบริษัทและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการ ซึ่งประกอบด้วย คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท รวมทั้งข้อมูลทั่วไปของบริษัท เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินการด้านต่าง ๆ ของบริษัท และเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

การพัฒนากรรมการ

บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการบริษัทเข้าร่วมอบรมสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งการเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลท. ก.ล.ต. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐและเอกชน อย่างต่อเนื่อง

หลักปฏิบัติ 3.9

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท เป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญ และมีเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัท มีหน้าที่ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รับผิดชอบในการดำเนินการจัดประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ โดยมีแนวทางดังนี้

- 1) ดูแลให้มีการกำหนดวันประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถจัดเวลาเข้าร่วมประชุม
- 2) กำหนดจำนวนครั้งของการประชุมไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี
- 3) จัดให้มีกลไกให้กรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่การประชุม
- 4) จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า อย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม
- 5) สนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สารสนเทศ รายละเอียดเพิ่มเติมในฐานที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง
- 6) ในกรณีที่จำเป็นอาจจัดให้มีการเห็นอิสระ จากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอกโดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท
- 7) จัดให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเอง เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วยและแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบถึงผลการประชุมด้วย

หลักปฏิบัติ 4

สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

หลักปฏิบัติ 4.1

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการสรรหาและพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง จัดให้มีการอบรมและพัฒนา เพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการ

ปฏิบัติงาน ให้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย รวมทั้งกำกับดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง และรายงานแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

หลักปฏิบัติ 4.2

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม ประกอบไปด้วย ผลประโยชน์ระยะสั้น เช่น เงินเดือน เงินอุดหนุน เงินบำเหน็จ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผลประโยชน์ระยะยาว เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินตอบแทนการเกษียณอายุ ESOP

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทกำหนดเกณฑ์ที่ใช้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยเกณฑ์การพิจารณาจะสอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัท และเป็นไปตามแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เรื่อง การประเมินผลงานของผู้บริหารสูงสุด (CEO) (ที่มา : แบบประเมินผลงานของ CEO / ศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน 2555 – SET)

หลักปฏิบัติ 4.3

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งบริษัทไม่มีข้อตกลงของผู้ถือหุ้นที่เป็นอุปสรรคต่อการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทแต่อย่างใด

หลักปฏิบัติ 4.4

คณะกรรมการบริษัทติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 5

การส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม

หลักปฏิบัติ 5.1

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมที่สร้างมูลค่ามาตรฐานสินค้า บริการ ธุรกิจ ตามสภาพปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งปรับปรุงกระบวนการผลิต กระบวนการทำงาน การพัฒนานวัตกรรมร่วมกับคู่ค้า เชื่อมโยงเข้ากับแนวทางและกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขัน

หลักปฏิบัติ 5.2

คณะกรรมการบริษัทติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกส่วนงานในองค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการดำเนินงาน (Operation Plan) ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทตระหนักและเคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ โดยคำนึงถึงสิทธิตามกฎหมาย หรือข้อตกลงที่มีกับบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครอง และการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน จึงได้กำหนดนโยบายเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ตลอดจนคำนึงถึง ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ต่อต้านการทุจริตการคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 2) คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 one report
- 3) คณะกรรมการบริษัทดำเนินการให้มีช่องทางและขั้นตอนที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถรายงานหรือร้องเรียน ในเรื่องที่ทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ความถูกต้องของรายงานทางการเงินหรือเรื่องที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม
- 4) คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบาย หรือแนวทางในการปกป้องคุ้มครองพนักงาน หรือผู้แจ้งเบาะแสในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท หรือเรื่องที่ไม่ได้รับความ

เป็นธรรม โดยบริษัทได้กำหนดไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

หลักปฏิบัติ 5.3

คณะกรรมการบริษัทติดตามดูแลการจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึง ผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดห่วงโซ่อุปทาน เพื่อความยั่งยืน สร้างวัฒนธรรมองค์กรและสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับ ให้เกิดความร่วมมือและความรับผิดชอบต่อในการจัดการสิ่งแวดล้อม อีกทั้งมีระบบคัดเลือกคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทานที่ดำเนินธุรกิจเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

หลักปฏิบัติ 5.4

คณะกรรมการบริษัทมีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนากิจการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท และจัดให้มั่นนโยบายและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ

หลักปฏิบัติ 6

ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 6.1

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับ กฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

การบริหารความเสี่ยง

- กำหนดนโยบาย และจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- ส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมสำคัญของบริษัท
- บริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า
- ติดตาม ดูแล ประเมินผลการปฏิบัติงาน
- การควบคุมภายใน
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม

- ทบทวนและกำหนดมาตรการควบคุมภายใน โดยให้ความสำคัญกับความผิดปกติที่มีนัยสำคัญ

หลักปฏิบัติ 6.2

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นอิสระ ประกอบด้วย กรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน ซึ่งทุกคน เป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หลักปฏิบัติ 6.3

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัท กับกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้อิทธิพลอันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัท

หลักปฏิบัติ 6.4

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชัน จัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกกลุ่มทราบและยึดถือปฏิบัติตาม

หลักปฏิบัติ 6.5

คณะกรรมการบริษัทจัดทำนโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน โดยกำหนดให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียน และการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส รวมทั้งมีช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่ <https://www.tnl.co.th/th/corporate-governance/whistleblowing-form> และแบบ 56-1 one report

ช่องทางการร้องเรียน

- แจ้งผู้บังคับบัญชาที่รับผิดชอบโดยตรง และที่ตนไว้วางใจ
- ส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ถึงผู้บังคับบัญชา หรือเลขานุการบริษัทได้ที่ comsec@tnl.co.th
- ส่งจดหมายทางไปรษณีย์ถึง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการของบริษัท ได้ที่ เลขที่ 129/1 ถ.ช่องนนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

หลักปฏิบัติ 7

รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

หลักปฏิบัติ 7.1

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบในการดูแลให้มีระบบการจัดทำรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

แนวปฏิบัติ

1. คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูล มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ โดยบุคลากรดังกล่าวหมายรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท นักลงทุนสัมพันธ์และผู้เกี่ยวข้อง
2. การให้ความเห็นชอบการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดทำรายงาน ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
3. คณะกรรมการบริษัทดูแลให้การเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึง งบการเงิน แบบ 56-1 one report ที่สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาสหรือประจำปี
4. การเปิดเผยข้อมูลรายการใดที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท และผู้บริหาร บริษัทได้ปฏิบัติและเปิดเผยตาม หลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

หลักปฏิบัติ 7.2

คณะกรรมการบริษัทติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ ดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการติดตาม และประเมินฐานะทางการเงินของบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ หากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ คณะกรรมการบริษัทร่วมกับฝ่ายจัดการหาวิธีการแก้ไขโดยเร็ว

หลักปฏิบัติ 7.3

บริษัทประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวัง และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลกรณีที่บริษัทประสบปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน คณะกรรมการบริษัทมีการติดตามดูแลอย่างใกล้ชิด กำหนดแผนการแก้ไขปัญหาทางการเงิน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงเจ้าหนี้

หลักปฏิบัติ 7.4

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืน เป็นส่วนหนึ่งใน 56-1 one report และเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงกรอบการรายงานที่ได้รับการยอมรับในประเทศหรือในระดับสากล

หลักปฏิบัติ 7.5

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่สื่อสารกับผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย นักลงทุน นักวิเคราะห์หรือสื่อมวลชน อย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา

หลักปฏิบัติ 7.6

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท

หลักปฏิบัติ 8

สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

หลักปฏิบัติ 8.1

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ไม่มีการกระทำใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าเป็นผู้ถือหุ้นในประเทศหรือต่างประเทศ ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้ถือหุ้นประเภท สถาบันได้ใช้สิทธิของตน ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น สิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา และสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานและตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท
- 2) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้วาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม
- 3) คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
- 4) คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- 5) คณะกรรมการบริษัทดูแลให้หนังสือบอกกล่าวนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน พร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง โดยจัดทำเป็นฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุม
- 6) คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายใช้สิทธิของตนในฐานะผู้ถือหุ้น โดยบริษัทส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมเพื่อการพิจารณาล่วงหน้า ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- 7) คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยหุ้นประเภทเดียวกันมีสิทธิออกเสียงเท่าเทียมกัน เท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 8) คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน โดยใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

หลักปฏิบัติ 8.2

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตนได้อย่างเต็มที่

- 1) คณะกรรมการบริษัทกำหนดวัน เวลา สถานที่ประชุม โดยคำนึงถึงความสะดวกของผู้ถือหุ้น
- 2) คณะกรรมการบริษัทดูแลไม่ให้มีการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น
- 3) คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น
- 4) คณะกรรมการบริษัทกำหนดแนวทางในการประชุมผู้ถือหุ้น ไว้ดังนี้
 - a) ประธานกรรมการบริษัทเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - b) ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้า
 - c) กรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารสูงสุดทางด้านบัญชีและการเงิน และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ต้องเข้าร่วมการประชุม
 - d) ก่อนเริ่มการประชุม มีการแจ้งจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ วิธีการประชุม การลงคะแนนเสียงและการนับคะแนนเสียง
 - e) วาระการเลือกตั้งกรรมการบริษัท จัดให้มีการลงมติเป็นรายบุคคล
 - f) วาระคำตอบแทนกรรมการบริษัท ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติ
 - g) มีการใช้บัตรลงคะแนน รวมทั้งมีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นสักขีพยานในการนับคะแนน

หลักปฏิบัติ 8.3

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้อง และครบถ้วน

- 1) คณะกรรมการบริษัทเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ภายในวันทำการถัดไป ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบนเว็บไซต์ของบริษัท
- 2) คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบันทึกการชี้แจงขั้นตอน การลงคะแนน รายชื่อกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและผู้บริหารที่มาประชุมและลาประชุม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ พร้อมคำถาม คำตอบ และเปิดเผยต่อสาธารณชนบนเว็บไซต์ของบริษัท
- 3) คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม พร้อมทั้งได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ เพื่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยคุณธรรม และสามารถผลักดันให้องค์กรเจริญเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและมั่นคง โดยมีรายละเอียดดังนี้

ส่วนที่ 1 ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะส่งเสริมความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสีย ในการสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัท โดยส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือและดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ พนักงาน ชุมชนและสังคม สิ่งแวดล้อม และภาครัฐ

1. ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. เคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของ และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม
2. ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น อันจะนำไปสู่ความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน
3. มีการพัฒนากิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง ให้ผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
4. รายงานสารสนเทศสำคัญที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ทั้งสารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี และสารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง โดยไม่กระทำการใด ๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัท
5. จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินในรายงานประจำปี
6. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ

เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

7. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
8. เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม
9. อำนวยความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น โดย วัน เวลา สถานที่ และวิธีการ ไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบอำนาจให้ผู้อื่นมาร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
10. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความมีเหตุมีผล และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน
11. ปกป้องผลประโยชน์และดูแลทรัพย์สินของบริษัท เสมือนวิญญูชนพึงรักษาทรัพย์สินของตนเอง ขจัดการแสวงหาผลประโยชน์อันมิควรได้โดยชอบไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

2. ลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่าความพึงพอใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าเป็นกุญแจสำคัญอันนำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจด้านผลิต จำหน่ายสินค้า และบริการ ที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภคและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
2. ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น พัฒนาสินค้าและบริการ คิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับทำให้ข้อมูลที่เป็นต่อการตัดสินใจโดยไม่ปิดบังหรือบิดเบือนข้อเท็จจริง

3. ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. ไม่เรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้าทั้งทางตรงและทางอ้อม
5. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ให้รีบแจ้งลูกค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
6. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียน ฟังได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

3. คู่ค้า

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเสมอภาคและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. มีระบบการคัดเลือกคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทานที่มีการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรมเสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน
2. รักษาความลับหรือข้อมูลทางสารสนเทศของคู่ค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเอง หรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
3. สร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน แลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาและเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ เพื่อการเจริญเติบโตร่วมกัน
4. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้าและให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ให้รีบแจ้งคู่ค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
5. ไม่เรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า

4. คู่แข่ง

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและกฎหมายแข่งขันทางการค้าในประเทศต่าง ๆ ที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ
2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า

5. เจ้าหนี้

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและมีวินัย เพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับเจ้าหนี้ โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
2. ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัด
3. บริหารงานเพื่อให้เจ้าหนี้มั่นใจในฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี
4. เปิดเผยฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง ตรงเวลา
5. ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ให้รีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

6. พนักงาน

คณะกรรมการบริษัทถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของบริษัท โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงาน ตลอดจนไม่เปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูลหรือความลับของพนักงานต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ไม่เกี่ยวข้อง
2. ปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กรอบกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท
3. ส่งเสริมความเท่าเทียมกันในการจ้างแรงงาน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่กีดกันด้วยเหตุทางเพศ สืบเชื้อชาติ ศาสนา อายุ ความพิการ หรือสถานะอื่นใดที่ไม่ได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน
4. สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม แลกเปลี่ยนความรู้ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรอย่างทั่วถึง สร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละคน
5. ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและการพัฒนาบริษัท
6. ให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงาน

7. จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสมแก่พนักงาน อาทิ การรักษาพยาบาล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์ เป็นต้น
8. เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสาร เสนอแนะ และร้องทุกข์ เกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอดังกล่าว จะได้รับการพิจารณาและกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
9. จัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งจัดสภาพแวดล้อมการทำงาน โดยคำนึงถึงหลักความปลอดภัย อาชีวอนามัย เพื่อเป็นการส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงาน
10. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับ ในการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

7. ชุมชนและสังคม

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคมที่พึงมีต่อประเทศชาติ ชุมชนและสังคม ตลอดจนขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น เพื่อธำรงรักษาไว้ซึ่งสังคมและส่วนรวมที่ดี โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่ดำเนินธุรกิจที่ทำให้สังคมเสื่อมลง และไม่ละเมิดสิทธิของบุคคลอื่นที่อยู่ร่วมในชุมชนและสังคม
2. ปฏิบัติงานจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวมให้เกิดขึ้นในบริษัทและพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
3. กำหนดให้มีมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อชุมชนและสังคม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท
4. ส่งเสริมการอนุรักษ์วัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น
5. ร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ในการพัฒนาชุมชน
6. ให้การสนับสนุนในกิจกรรมที่ก่อให้เกิดสาธารณประโยชน์
7. สร้างรายได้และส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน โดยสนับสนุนการจ้างงานและผลิตภัณฑ์ชุมชน
8. สร้างความสัมพันธ์อันดีให้เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับชุมชนและสังคม บนพื้นฐานของความถูกต้อง โปร่งใส เป็นธรรม

8. สิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
2. สร้างวัฒนธรรมองค์กรและสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับ เกิดความร่วมมือและความรับผิดชอบต่อการจัดการสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน
3. ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมแก่พนักงานทุกคนในเรื่องสิ่งแวดล้อม
4. ส่งเสริมระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด มีมาตรการบำบัดและฟื้นฟู การทดแทน การเฝ้าระวังดูแลและป้องกันผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
5. มีระบบคัดเลือกว่าในห่วงโซ่อุปทานที่ดำเนินธุรกิจเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
6. ส่งเสริมการพัฒนาและเผยแพร่เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

9. ภาครัฐ

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎระเบียบของภาครัฐ โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานและไม่ดำเนินการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อกฎหมาย
2. ดำเนินการอย่างถูกต้อง เมื่อมีการติดต่อทำธุรกรรมกับเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานของรัฐ
3. สร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทและภาครัฐ ในขอบเขตที่เหมาะสม
4. ปฏิบัติตามกฎหมาย ขนบธรรมเนียมประเพณีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจในแต่ละประเทศหรือท้องถิ่น

ส่วนที่ 2 ความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- 1) ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบคอบ

เป็นธรรม สมเหตุสมผล มีกระบวนการที่โปร่งใสในการอนุมัติเข้าทำรายการ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียง และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2) ยึดถือประโยชน์ของบริษัทภายใต้ความถูกต้องตามกฎหมาย โดยไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดผลประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งไม่มีการเอื้อประโยชน์ หรือให้สิทธิพิเศษแก่บุคคลใด
- 3) กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- 4) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และภายหลังงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง
- 5) กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแจ้งเลขานุการบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป
- 6) ไม่เปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูลหรือความลับของบริษัทที่ตนเองทราบ หรือได้รับทราบต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง
- 7) การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ อาจมีการกำหนดชั้นความลับของข้อมูลตามความสำคัญของข้อมูล และการให้ข้อมูลต้องอยู่ในกรอบของหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย
- 8) บริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อประธานกรรมการบริษัททราบเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

ส่วนที่ 3 การเลี้ยงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญ

คณะกรรมการบริษัทมุ่งหวังให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปในทางที่มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม อย่างไรก็ตาม การเลี้ยงรับรองหรือการรับการเลี้ยงรับรอง การรับหรือการให้ของขวัญตามธรรมเนียมประเพณีปฏิบัติ เพื่อรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน เป็นสิ่งอันควรปฏิบัติตามความเหมาะสม โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- 1) ไม่รับ หรือให้ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ที่อาจทำให้เกิดอิทธิพลในการตัดสินใจ

อย่างหนึ่งอย่างใด หากจำเป็นต้องรับหรือให้ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรองตามประเพณี ที่มีมูลค่าเกินกว่าปกติวิสัย ให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับ

- 2) กรณีได้รับมอบหมาย หรือได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชาให้ไปช่วยเหลือหน่วยงานภายนอก อาจรับเงิน สิ่งของหรือของขวัญได้ตามหลักเกณฑ์หรือมาตรฐานภายนอกนั้นกำหนดและใช้เป็นการทั่วไป เช่น การได้รับ ของขวัญ ของกำนัล การจับฉลากชิงรางวัล เป็นต้น
- 3) กรณีที่ตัวแทน คู่สัญญา หุ่นส่วน หรือผู้อื่นใด ที่ต้องการให้ของขวัญ ของกำนัล หรือการเลี้ยงรับรอง ในนามของบริษัท ต้องได้รับการอนุมัติจากบริษัทก่อน
- 4) ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในเรื่องเหล่านี้ ควรจะอยู่ภายใต้งบประมาณที่เหมาะสม

ส่วนที่ 4 การต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการทุจริตการคอร์รัปชัน โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- 1) บริษัท ไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่กระทำ และ/หรือ ไม่สนับสนุนการให้สินบน การจ่ายค่าอำนวยความสะดวกในรูปแบบใดๆ ครอบคลุมถึงธุรกิจและรายการทั้งหมดทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด
- 2) บริษัทมุ่งมั่นสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่าการคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึก และค่านิยมในการต่อต้านคอร์รัปชันให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยมีการสื่อสารเผยแพร่นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางต่างๆ เป็นระยะอย่างสม่ำเสมอ
- 3) ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำการใด หรือเป็นตัวกลางในการเรียกรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใดจากหน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน เพื่อจูงใจหรือกระทำการผิดกฎหมาย รวมถึงการใช้ตำแหน่งหน้าที่ และ/หรือ นำข้อมูลของบริษัทไปแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น
- 4) กรณีที่บริษัทมีการบริจาคเพื่อการกุศล หรือการรับบริจาค การเป็นผู้ให้หรือผู้รับการสนับสนุน การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การจ้างพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่รัฐ รวมถึงการให้หรือรับของขวัญ การให้หรือรับเลี้ยงรับรอง และการให้หรือรับบริการต้อนรับ บริษัทจะดำเนินการด้วยความโปร่งใส และตรวจสอบได้

- 5) บริษัทจัดให้มีกระบวนการตรวจสอบและระบบการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันมิให้มีการคอร์รัปชัน โดยจัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือ มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตการคอร์รัปชัน
- 6) กำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการทบทวน แนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- 7) บริษัทจัดให้มีมาตรการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน โดยระบุเหตุการณ์ที่มีความเสี่ยงสูงจากการคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ ประเมินระดับความเสี่ยงทั้งโอกาสเกิดและผลกระทบ พร้อมทั้งติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน อย่างสม่ำเสมอ โดยจะมีการทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมที่จะป้องกันความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 8) บริษัทมีกลไกในการแจ้งเบาะแส การรับเรื่องร้องเรียน รวมถึงกรณีที่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิดหรือพฤติกรรมที่ส่งถึงการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงมีมาตรการการคุ้มครองที่เหมาะสมแก่ผู้แจ้งเบาะแส ตามนโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสและการร้องเรียน

ส่วนที่ 5 การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- 1) ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวข้องสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา
- 2) ดูแลรักษางานอันเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาดังกล่าวไปใช้ หรือให้บุคคลอื่นใช้โดยมิได้รับอนุญาต
- 3) เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่ละเมิดหรือนำผลงานของผู้อื่นไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน เว้นแต่ได้รับอนุญาต หรือให้คำตอบแทนแก่เจ้าของผลงาน
- 4) ผลงานที่พนักงานได้สร้างสรรค์ หรือที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่ให้ถือเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานแล้วจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาดังกล่าวคืนให้บริษัท ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่ได้เก็บไว้ในรูปแบบใด

ส่วนที่ 6 การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทเคารพต่อสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- 1) ให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน และปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียมโดยไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางกาย จิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ประเทศต้นกำเนิด เผ่าพันธุ์ ศาสนา เพศ ภาษา อายุ สีดวง การศึกษา สถานะทางสังคม วัฒนธรรม ชนบทธรรมเนียม หรือเรื่องอื่นใด
- 2) ใช้ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจสอดคล้องดูแลเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน
- 3) ดำเนินธุรกิจโดยเคารพสิทธิมนุษยชนสอดคล้องตามกฎหมายแรงงานและมาตรฐานแรงงานสากล รวมทั้งการกำหนดชั่วโมงการทำงานและการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม นอกจากนี้ บริษัทยังป้องกันมิให้มีการใช้แรงงานผิดกฎหมายในทุก ๆ รูปแบบ เช่น การไม่ใช้แรงงานเด็กที่อายุไม่ถึงเกณฑ์ตามกฎหมายกำหนด การไม่ใช้แรงงานบังคับ แรงงานจากการค้ามนุษย์ รวมถึงแรงงานผิดกฎหมายอื่น ๆ ทั้งภายในบริษัทและตลอดห่วงโซ่อุปทานของบริษัท โดยให้ยึดหลักจริยธรรมทางธุรกิจและการทำสัญญาจ้างที่ชัดเจนและเป็นธรรม
- 4) บริษัทสนับสนุนส่งเสริมการดำเนินการเพื่อคุ้มครองสิทธิมนุษยชน สื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ ทำความเข้าใจ กำหนดแนวทาง และให้การสนับสนุนอื่นใด แก่พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจ (Value Chain) เพื่อให้มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชนตามนโยบายนี้
- 5) บริษัทสอดคล้องดูแลเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบและให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อขัดข้องให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่กำหนดไว้
- 6) บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองบุคคลที่แจ้งเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยให้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการละเมิดสิทธิมนุษยชน ตามที่บริษัทกำหนดไว้ในนโยบายการรับเรื่องร้องเรียน
- 7) บริษัทจะพัฒนาและดำเนินการกระบวนการจัดการด้านสิทธิมนุษยชน (Due Diligence Process)

อย่างต่อเนื่อง เพื่อที่จะระบุประเด็นและประเมินความเสี่ยง และผลกระทบด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนกำหนดกลุ่มหรือบุคคลที่ได้รับผลกระทบ วางแผนและกำหนดแนวทางการแก้ไขและป้องกัน จัดการแก้ไขและป้องกันปัญหาการละเมิดสิทธิมนุษยชน และตรวจสอบติดตามผล โดยจัดให้มีกระบวนการบรรเทาผลกระทบที่เหมาะสมในกรณีที่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนด้วย

- 8) บริษัทจะตรวจสอบและติดตามผลของการจัดการ รวมถึงการแก้ไขปัญหาการละเมิดสิทธิมนุษยชนตามกระบวนการตรวจสอบและติดตามผล อีกทั้งให้การสนับสนุนและร่วมมือในการเยียวยาผลกระทบที่เกิดจาก หรือเกี่ยวเนื่องมาจากบริษัท
- 9) บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนนี้
- 10) ผู้กระทำการละเมิดสิทธิมนุษยชน จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้อาจจะได้รับโทษตามกฎหมายด้วยหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

ส่วนที่ 7 ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- 7.1 บริษัทถือว่าความปลอดภัยในการทำงานเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน จึงต้องกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของพนักงาน คู่ธุรกิจ ผู้รับเหมา และผู้มาติดต่อหรือมาปฏิบัติงานภายในบริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบความปลอดภัยและอาชีวอนามัยที่กำหนดขึ้นโดยเคร่งครัด ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยสูงสุดในทุกขั้นตอนการปฏิบัติงาน
- 7.2 บริษัทจะพัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้องกับกฎหมาย มาตรฐานสากล และข้อกำหนดอื่นๆ ที่บริษัทนำมาประยุกต์ใช้เพื่อสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงาน คู่ธุรกิจ ผู้รับเหมา และผู้มาติดต่อหรือมาปฏิบัติงานภายในบริษัทฯ ให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
- 7.3 บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการมีส่วนร่วมของพนักงาน คู่ค้าธุรกิจ ผู้รับเหมา และผู้มาติดต่อหรือมาปฏิบัติงานภายในบริษัทในการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

- 7.4 บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันและประเมินความเสี่ยงของอันตรายและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ โดยจะดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบการป้องกันและแก้ไขความเสี่ยงจะถูกนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 7.5 บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ และสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญของงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- 7.6 บริษัทมีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และที่กำหนดไว้ในแผนงานประจำปี เพื่อให้เกิดการปฏิบัติอย่างจริงจังและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- 7.7 บริษัทให้การสนับสนุนทรัพยากร ทั้งงบประมาณ เวลา บุคลากร และทรัพยากรที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมในการดำเนินการตามระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ส่วนที่ 8 การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- 8.1 กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ต้องดำเนินการตามข้อกำหนดในนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- 8.2 การเก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล ต้องดำเนินการโดยวิธีการที่ชอบด้วยกฎหมาย และเท่าที่จำเป็นแก่การดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัท หรือตามที่กฎหมายกำหนดเท่านั้น
- 8.3 รักษาความปลอดภัยของข้อมูลตามมาตรการที่เข้มงวด และป้องกันมิให้นำข้อมูลส่วนบุคคลไปใช้หรือเปิดเผยนอกเหนือจากวัตถุประสงค์ที่กำหนด หรือโดยมิได้รับอนุญาต หรือมีชอบด้วยกฎหมาย
- 8.4 ดำเนินการตามคำร้องขอใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลตามที่กฎหมายกำหนด
- 8.5 แต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อให้คำแนะนำ และตรวจสอบการดำเนินการรวมทั้งเป็นผู้ประสานงานกับหน่วยงานราชการในเรื่องเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคล
- 8.6 ผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามนโยบายจนเป็นเหตุให้บริษัท ได้รับความเสียหายหรือได้รับโทษตามกฎหมาย จะได้รับโทษทางวินัย และบริษัท อาจพิจารณาดำเนินคดีตามกฎหมาย

ส่วนที่ 9 จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

1. ความรับผิดชอบในหน้าที่

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้มีการดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบและถือปฏิบัติในแนวทางเดียวกัน ภายใต้กรอบจรรยาบรรณและการดำรงตนอยู่ได้ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวัง รอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้กำหนดเป็นจรรยาบรรณ ดังนี้

กรรมการบริษัท และผู้บริหาร

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ประกาศที่เกี่ยวข้อง และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมถึงการเข้าประชุมทุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีเหตุจำเป็น
- 3) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลาง โดยในการประชุม กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องที่ตนมีส่วนได้เสีย
- 4) ปฏิบัติหน้าที่โดยดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบ และมีเหตุผล โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัท เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส
- 5) ในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัท กรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมทั้ง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และรายงานให้ คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคราวถัดไป
- 6) ห้ามกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และภายหลังงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง
- 7) กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่มีความเกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- 8) กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่แจ้งต่อประธานกรรมการบริษัททราบเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย
- 9) มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

พนักงาน

- 1) สนับสนุนและให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้เกิดผลดีและความเจริญก้าวหน้า แก่บริษัทและพนักงาน
- 2) ปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ระเบียบและประกาศต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 3) ปฏิบัติต่อผู้มาติดต่อดำเนินการด้วยกิริยามารยาท อหิยาภัยอันดีงาม และการบริการที่เป็นเลิศ รักษาภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัท
- 4) รักษาความลับทางการค้า และไม่นำข้อมูลภายในของบริษัทเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก
- 5) ห้ามกู้ยืมเงินจากลูกค้า ผู้เกี่ยวข้องกับผู้ค้า หรือผู้ทำธุรกิจกับบริษัท เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินจากธนาคารหรือสถาบันการเงิน
- 6) ปฏิบัติตามคำสั่งอันชอบด้วยกฎหมายของผู้บังคับบัญชา
- 7) ยึดมั่นในการทำงานเป็นทีม ช่วยเหลือ สามัคคี และเคารพในสิทธิซึ่งกันและกัน เพื่อประโยชน์ของบริษัทและพนักงาน
- 8) ปฏิบัติต่อผู้ร่วมงานด้วยความมีน้ำใจและมนุษยสัมพันธ์อันดี ไม่กล่าวร้ายต่อผู้อื่นโดยปราศจากความจริง รวมทั้งไม่นำผลงานของบุคคลอื่นมาอ้างเป็นผลงานตนเอง
- 9) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความตั้งใจ ซื่อสัตย์ สุจริต ไม่แสวงหาผลประโยชน์ที่มีควรได้สำหรับตนเอง หรือผู้อื่น โดยอาศัยหน้าที่การงานที่ทำกับบริษัท
- 10) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง ไม่ประมาทเลินเล่อ จนเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายต่องาน หรือทรัพย์สินของบริษัท
- 11) ปฏิบัติตนในฐานะพลเมืองดีตามกฎหมายรัฐธรรมนูญ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยใช้สิทธิทางการเมืองอย่างเหมาะสม หลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือขัดต่อความสงบเรียบร้อย ศีลธรรมอันดีของประชาชน

2. การดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท

กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัท และทรัพย์สินภายใต้การดูแลของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- 1) ใช้ทรัพย์สินในการดำเนินธุรกิจโดยไม่นำทรัพย์สินดังกล่าวไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลภายนอก
- 2) ปกป้องผลประโยชน์และดูแลทรัพย์สินมิให้สูญหายชำรุดหรือนำไปใช้ในทางที่ผิดเสมือนวิญญูชนพึงรักษาทรัพย์สินของตนเอง ขจัดการแสวงหาผลประโยชน์อันมิควรได้
- 3) ดำเนินการให้มีการประกันภัยในวงเงินที่เพียงพอต่อความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับทรัพย์สิน
- 4) ไม่ใช้คอมพิวเตอร์ อันมีลักษณะเป็นการเข้าถึงระบบหรือข้อมูลของผู้อื่นที่มีมาตรการป้องกันการดักจับไว้ซึ่งข้อมูลคอมพิวเตอร์ ทำให้เสียหาย ทำลาย แก้ไข เปลี่ยนแปลง หรือเป็นการรบกวนข้อมูลของบุคคลอื่น อันเป็นการละเมิดต่อกฎหมายเกี่ยวกับการกระทำความผิดทางคอมพิวเตอร์ และจัดให้มีการรักษาความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สอดคล้องตามมาตรฐานสากล
- 5) ใช้อีเมลและอินเทอร์เน็ตที่จัดให้ เพื่อธุรกิจของบริษัทอย่างระมัดระวัง และไม่นำมาซึ่งความเสื่อมเสียชื่อเสียงของบริษัท
- 6) เก็บรักษาและไม่ยินยอมให้ผู้อื่นใช้รหัสผ่านสำหรับเข้าใช้งานระบบสารสนเทศต่าง ๆ ของบริษัท
- 7) ไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทไปทำซ้ำ ดัดแปลงหรือกระทำการใด ๆ เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือประโยชน์ของผู้อื่น โดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัท
- 8) รายงานต่อผู้บังคับบัญชา เมื่อพบเห็นการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิ หรืออาจนำไปสู่การละเมิดสิทธิหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดข้อพิพาทเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท
- 9) ดูแลให้มีการจัดเก็บเอกสารที่สำคัญของบริษัท ให้ครบถ้วนตามเวลาที่กฎหมาย หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนดและเมื่อพ้นช่วงระยะเวลาที่ต้องเก็บรักษาเอกสารแล้ว พนักงานที่เกี่ยวข้องต้องดูแลให้มีการทำลายด้วยวิธีที่เหมาะสม

3. การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน เมื่อพบเรื่องที่น่าจะเป็นการกระทำผิดกฎหมาย การทุจริตหรือประพฤติดีมิชอบของพนักงานในบริษัท ตลอดจนพฤติกรรมที่น่าจะเป็นปัญหาและก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท รวมทั้งการรับข้อร้องเรียนในกรณีที่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ หรือไม่ได้รับความเป็นธรรม โดยผ่านช่องทางและกระบวนการที่บริษัทกำหนด

บริษัทจะรับฟังและดำเนินการกับทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใสและเป็นธรรม โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม ข้อมูลของผู้ร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาไว้เป็นความลับของบริษัท

มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

- 1) ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้น จะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือความเสียหาย
- 2) บริษัทจะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน โดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นพนักงาน รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง จะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งข้อร้องเรียน เช่น รบกวนการปฏิบัติงาน เปลี่ยนตำแหน่งงาน เลิกจ้าง เป็นต้น

4. การวินิจฉัยข้อสงสัย

ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่รับผิดชอบและให้คำแนะนำแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อให้รับทราบเข้าใจและปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ หากจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ไม่ครอบคลุมในกรณีใด ๆ หรือหากยังมีข้อสงสัย ไม่สามารถปฏิบัติหรือตัดสินใจได้ ให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น ในกรณีที่มีข้อขัดแย้งให้ถือคำวินิจฉัยของกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท เป็นที่สิ้นสุด

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการศึกษากฎเกณฑ์ ประกาศ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมถึงหลักการและเกณฑ์การประเมินด้านการกำกับดูแลของหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ ดังนั้นบริษัทจึงจัดให้มีการทบทวนนโยบาย หลักการ และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งหมดของ บริษัทเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง

สืบเนื่องจากการที่บริษัทได้มีการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจเรียบร้อยแล้วในปี 2566 ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติงานและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทสอดคล้องกับบริบทการดำเนินธุรกิจของบริษัทและความคล่องตัวในการปฏิบัติงานในปัจจุบัน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code) และการปฏิบัติตามหมวด 3/1 แห่ง พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 จึงมีการพิจารณาปรับปรุงบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ และอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารใหม่ ประกอบด้วย

1. กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
2. กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
3. กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. กฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาล บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน
5. กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร
6. อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ
7. อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2566 เป็นต้นไป

นอกจากนี้ ยังมี นโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ ที่ได้รับการทบทวนและอนุมัติให้คงเนื้อหาเดิม จำนวน 3 ฉบับ คือ

1. นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
2. นโยบายการบริหารความเสี่ยง
3. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2566 ประชุมวันที่ 11 สิงหาคม 2566 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้มีการกำหนดแนวปฏิบัติให้เหมาะสม และสอดคล้องกับรูปแบบของการดำเนินธุรกิจ เพื่อพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน กำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทอย่างเป็นธรรม โปร่งใส โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ ไม่เอื้อประโยชน์ต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง สนับสนุนให้กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ

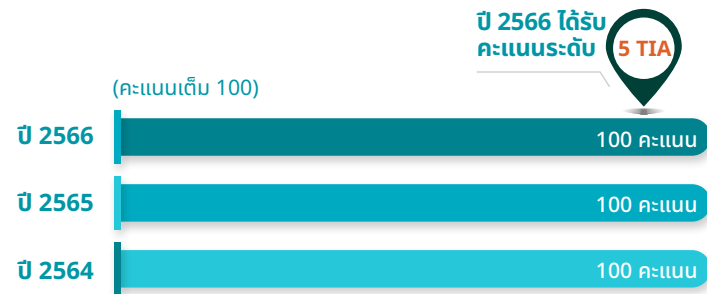
การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2566

1. พนักงานใหม่ทุกคน จะได้รับการปฐมนิเทศในเรื่องนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
2. บริษัทจัดให้มีการสื่อสารเรื่องนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผ่านเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท www.true.co.th และจัดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีการทำแบบทดสอบเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2566 กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ทำแบบทดสอบผ่านร้อยละ 100
3. บริษัทมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำเกี่ยวกับการฝ่าฝืนจรรยาบรรณทางธุรกิจ ซึ่งในปี 2566 ไม่พบการฝ่าฝืนใด ๆ
4. ในปี 2566 บริษัทไม่มีกรณีการทำผิดเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน และไม่มีกรณีการซื้อขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายในโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
5. บริษัทติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยในปี 2566 ไม่มีกรณีการทำผิดเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
6. ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับรายการระหว่างกัน หรือการซื้อขายสินทรัพย์

ประเด็นที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ในปีที่ผ่านมา

1. ประธานกรรมการบริษัท ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ เนื่องจากเป็นบุคคลที่มีความรู้ มีประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรม ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส เปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการอย่างเคร่งครัด
2. บริษัทไม่ได้กำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทแต่ละท่านจะไปดำรงตำแหน่ง กรรมการ เนื่องจากกรรมการได้อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัท อย่างมีประสิทธิภาพ มีการเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ
3. ประธานกรรมการสรรหา และประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ การประชุมได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยประธานฯ ไม่ได้อยู่ในห้องประชุม และไม่ได้ออกเสียงในวาระที่ตนเองมีส่วนได้เสีย

ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี



ในการประชุมสามัญประจำปี 2566 ผลจากการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัท ได้ดำเนินการด้วยความโปร่งใสตรวจสอบได้ ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท อำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม ทำให้ในปี 2566 บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับ 5 TIA (คะแนนเต็ม 100) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดย IOD

บริษัท ทรูปลูกผัก จำกัด (มหาชน)

(ร้อยละ)



บริษัทจดทะเบียนโดยรวม

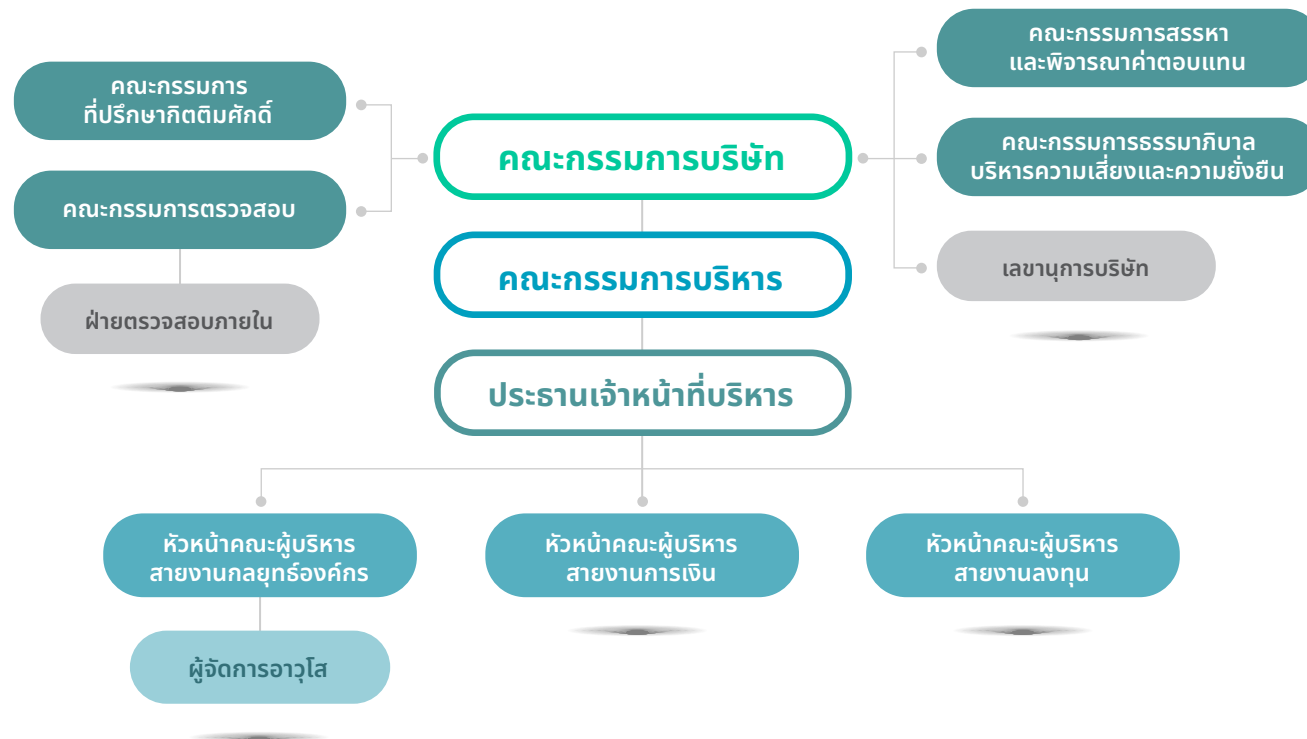
(ร้อยละ)



โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR Checklist) ประจำปี 2566 ที่ประเมินโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้คะแนนการประเมินที่ร้อยละ 108 อยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

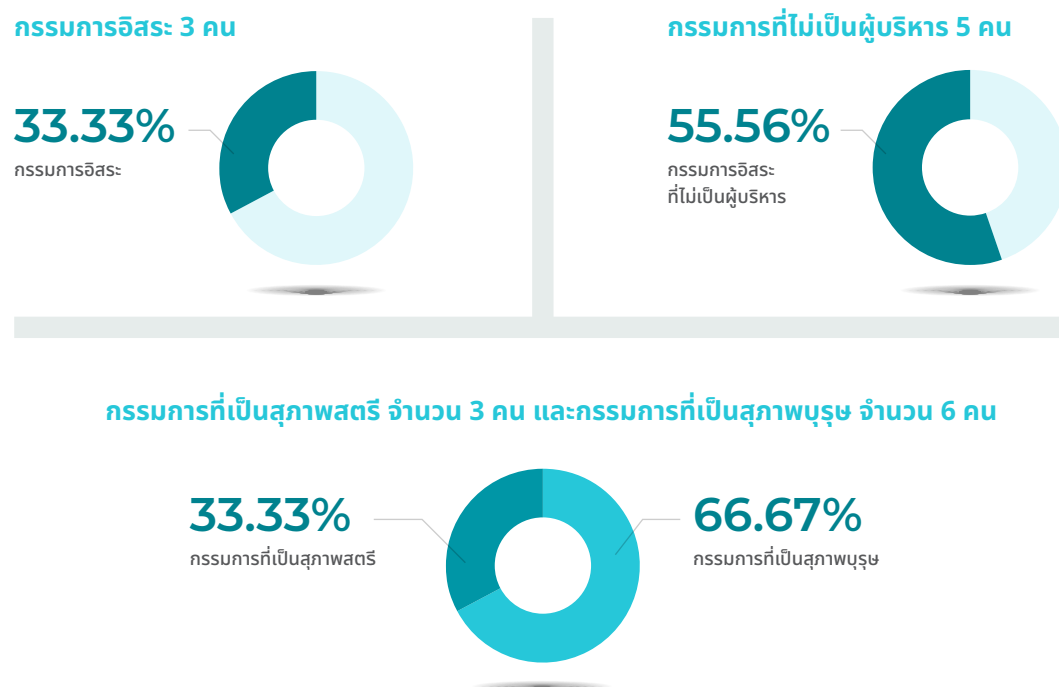


7.2 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 คน ในปี 2566 บริษัทมีคณะกรรมการบริษัท จำนวน 9 คน เป็นกรรมการอิสระ 3 คน ประธานกรรมการ เป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการทั้ง 9 คน สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ โดยกรรมการ 1 คนมี 1 เสียงในการลงคะแนน ยกเว้นส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียง

คณะกรรมการบริษัทที่ปรากฏในหนังสือรับรองของกระทรวงพาณิชย์ มีจำนวน 9 คน ประกอบด้วย



7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ณ 31 ธันวาคม 2566

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|---------------------------------|---|
| 1. นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา | ประธานกรรมการ |
| 2. นางสาวสุธิดา จงเจนกิจ | กรรมการ กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการธรรมาภิบาล บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน เลขานุการบริษัท |
| 3. นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์ | กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 4. นายกิตติชัย ตริราชพงษ์ | กรรมการ กรรมการบริหาร หัวหน้าคณะผู้บริหารสายงานกลยุทธ์องค์กร กรรมการธรรมาภิบาล บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน |
| 5. นางลาภิกา ศตะนาวิน | กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการธรรมาภิบาล บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน |
| 6. นางสาวชวดี รุ่งเรือง | กรรมการ |
| 7. ศ.ดร. สุชีวีร์ สุวรรณสวัสดิ์ | กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการธรรมาภิบาล บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน |
| 8. นายมาริช เสงี่ยมพงษ์ | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ |
| 9. นายวิวัฒน์ พันธุ์พานิช | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ |

โดยมี

- | | |
|---------------------------|----------------------------------|
| 1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา | ดำรงตำแหน่ง ที่ปรึกษาทิติมศักดิ์ |
| 2. นายศิริ กาญจนพาสน์ | ดำรงตำแหน่ง ที่ปรึกษาทิติมศักดิ์ |
| 3. นายมนู ลีลานุกัณณ์ | ดำรงตำแหน่ง ที่ปรึกษาทิติมศักดิ์ |

กรรมการบริษัทที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ได้แก่

1. นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา หรือ 2. นายกิตติชัย ตริราชพงษ์ หรือ 3. นางสาวสุธิดา จงเจนกิจ ลงลายมือชื่อร่วมกับ
1. นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์ หรือ 2. นางสาวกานดา ศตะนาวิน หรือ 3. นางสาวชวดี รุ่งเรือง รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ผู้มีอำนาจควบคุม

บริษัทไม่มีผู้มีอำนาจควบคุมที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือดำเนินงานของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบและอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายทางธุรกิจของบริษัท
2. อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปี รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. ส่งเสริมให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง
4. กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้ตระหนักถึงความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
5. จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่า การทำรายการต่าง ๆ ได้รับ

- อนุมัติจากผู้มีอำนาจ มีการสอบทานและจัดทำบัญชีที่ถูกต้อง ตลอดจนมีระบบต่าง ๆ ที่สามารถป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้ในทางมิชอบ
6. การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ต้องมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้อง
7. ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และ/หรือสอบทานแล้ว และได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว
8. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง มีมาตรฐานและโปร่งใส
9. รับทราบรายงานการบริหารกิจการจากคณะกรรมการบริหาร

10. เรียกประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนด วัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผล (หากมี) และความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับเรื่องที่เสนอต่อผู้ถือหุ้น ในระหว่าง 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทจะงดรับลงทะเบียนการโอนหุ้นก็ได้โดยประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบ ณ สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาของบริษัทไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันงดรับลงทะเบียนการโอนหุ้น หรือ กำหนดวันเพื่อกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date : RD) ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เดือน เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการรับเงินปันผล
11. จัดทำรายงาน “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน” โดยเปิดเผยไว้ใน แบบ 56-1 One Report
12. ติดตามดูแลเอกสารที่จะยื่นต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อความ หรือลงรายการเป็นไปโดยถูกต้องตรงตามข้อมูลที่ปรากฏอยู่ในสมุดบัญชี ทะเบียน หรือเอกสารอื่นใดของบริษัท
13. อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดอื่น
14. ปฏิบัติการอื่นใด ที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหารหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

อำนาจดำเนินการ

1. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ ให้แก่ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่าง ๆ และ/หรือบุคคลอื่นใดไปปฏิบัติ
2. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
3. อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้นหรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกันหรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
4. อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่มีธุรกรรมทางการเงิน ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
5. อนุมัติการได้รับหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
6. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

7. อนุมัติการจัดหา และลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
 8. อนุมัติการจำหน่าย จ่าย โอน ในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
 9. อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวม ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
 10. อนุมัติการปรับสภาพราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลง ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
 11. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือ การดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใด ๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มีใช้ ปกติวิธีทางการค้า และ/หรือ ที่เป็นปกติวิธีทางการค้า ที่มีทุนทรัพย์เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
- ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องดำเนินการเป็นการรีบด่วน มอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้อนุมัติในเรื่องดังกล่าว และให้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบในคราวถัดไป
12. บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำการค้าที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
 13. เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือ วัตถุประสงค์ของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น
 14. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
 15. อนุมัติให้ประธานกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารเป็นผู้กำหนดคู่มืออำนาจดำเนินการ
 16. อำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้
 17. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
 18. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
 19. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2566 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2566 ได้มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างกรรมการใหม่ โดยแต่งตั้งกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2566 - กรกฎาคม 2567 ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดย่อยที่ถูกแต่งตั้งภายหลัง จะมีวาระตามระยะเวลาที่เหลืออยู่เท่านั้น

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อสอบทานรายงานทางการเงินและการควบคุมภายในของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน โดยทุกคนต้องมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ นอกจากนั้น กรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ความเข้าใจด้านบัญชีหรือการเงินและมีประสบการณ์เพียงพอที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี และอยู่ในตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่คณะกรรมการมีความเห็นเป็นอย่างอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน โดยกรรมการลำดับที่ 3 นายวิฑูรย์ พันธุ์พานิช เป็นบุคคลที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน ทั้งนี้ กรรมการทั้ง 3 คน ดังรายชื่อตามตารางด้านล่าง

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|------------------------------------|-------------------------|
| 1. ศ.ดร. สุวัชรวิทย์ สุวรรณสวัสดิ์ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายมาริษ เสงี่ยมพงษ์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายวิฑูรย์ พันธุ์พานิช | กรรมการตรวจสอบ |

โดยมี นายยศกร ศรีสุขสวัสดิ์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจดำเนินการ และหน้าที่ความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบดังนี้

อำนาจดำเนินการ

1. กำหนดให้มีการประสานความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่างผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัทและหน่วยงานตรวจสอบภายใน
2. มีอำนาจเชิญ ผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง มาชี้แจงให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น ตลอดจนเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับขององค์กร
3. มีอำนาจในการตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้องและเรื่องที่เกี่ยวข้อง ภายในขอบเขตของอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
4. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยสอบทานนโยบายทางบัญชีที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท
4. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาประเมิน แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมทั้งดูแลให้ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การพัฒนาฝึกอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่
5. พิจารณาอนุมัติกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายใน และทบทวนกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี
6. พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบ และติดตามการปฏิบัติตามแผนของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
7. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

8. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว เพื่อขอรับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
9. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท
 - 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
 - 5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
 - 8) รายการอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
11. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุง

แก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- 1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 2) การทุจริตคอร์รัปชันหรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- 3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร ไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

12. สนับสนุนและติดตามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งกำกับดูแลความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน และรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างสม่ำเสมอ
13. ดูแลให้บริษัท มีช่องทางการรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนต่าง ๆ เกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสม การทุจริตคอร์รัปชัน หรือประเด็นอื่น ๆ โดยมีกระบวนการป้องกัน และรักษาความลับของผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม
14. ดูแลให้บริษัทมีระบบการบริหารงานด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

15. ทบทวน ปรับปรุง และแก้ไข กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
16. จัดให้มีการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
17. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยอาศัยอำนาจตามข้อบังคับของบริษัทและตามกฎหมาย

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรงและคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบต้องประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยกำหนดตารางวันเวลาการประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดปี มีการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการเพื่อหารือ และแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้มีการประชุมร่วมผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อสอบถาม ในประเด็นที่ตรวจพบจากการตรวจสอบงบการเงินบริษัท ตลอดจนรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส

2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|---------------------------|--|
| 1. นายวิชัย กุลสมภพ | ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นายกวิน กาญจนพาสน์ | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 3. นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์ | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 4. นางสาวสุธิดา จงเจนกิจ | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |

โดยมี นางสาวสุธิดา จงเจนกิจ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีอำนาจดำเนินการ และหน้าที่ความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนดังนี้

อำนาจดำเนินการ

- 1. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
- 2. ปกป้องผู้เกี่ยวข้อง หรือ ที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบด้านการสรรหา

- 1. พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลผู้มีความเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
- 2. ตรวจสอบประวัติและข้อมูลต่าง ๆ ของบุคคลที่ได้รับการคัดเลือก โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ มีความสัมพันธ์ที่เหมาะสม โดยเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 3. จัดทำความเห็นหรือข้อเสนอแนะต่าง ๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณา
- 4. เสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา
- 5. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

หน้าที่และความรับผิดชอบด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

- 1. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี
- 2. พิจารณากำหนดวงเงินค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
- 3. พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน อำนาจหน้าที่ และปริมาณความรับผิดชอบ ภายในวงเงินที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- 4. พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการชุดย่อยต่าง ๆ (ที่มีได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท) โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน อำนาจหน้าที่ และปริมาณความรับผิดชอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- 5. และแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ตามกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ต้องประชุมกันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุมรวม 2 ครั้ง

3. คณะกรรมการธรรมาภิบาล บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|------------------------------------|---|
| 1. ศ.ดร. สุวัชรวิทย์ สุวรรณสวัสดิ์ | ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน |
| 2. นายกิตติชัย ตริวัชตพงษ์ | กรรมการธรรมาภิบาล บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน |
| 3. นางลาภิกา ศตะนาวิน | กรรมการธรรมาภิบาล บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน |
| 4. นางสาวสุธิดา จงเจนกิจ | กรรมการธรรมาภิบาล บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน |
| 5. นายนันท์วัฒน์ สุรวดีเสถียร | กรรมการธรรมาภิบาล บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน |
| 6. นายยศกร ศรีสุขสวัสดิ์ | กรรมการธรรมาภิบาล บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน |

โดยมี นายนันท์วัฒน์ สุรวดีเสถียร เป็นเลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาล บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน

อำนาจดำเนินการ

- 1. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
- 2. ปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- 3. อำนาจแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อดำเนินการด้านธรรมาภิบาล บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน ทั้งองค์กร

หน้าที่และความรับผิดชอบด้านธรรมาภิบาลและความยั่งยืน

- 1. กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบาย ทิศทาง เป้าหมาย ขอบเขตการดำเนินงานด้านความยั่งยืน สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) หลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และระเบียบปฏิบัติให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อย่างต่อเนื่อง

- 2. กำกับดูแล กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานด้านความยั่งยืนและหลักการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน นโยบายกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน พร้อมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงาน
- 3. ส่งเสริม และสนับสนุนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีการปฏิบัติตามนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน หลักการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
- 4. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

หน้าที่และความรับผิดชอบด้านบริหารความเสี่ยง

- 1. กำหนดนโยบาย เป้าหมาย วางแผน ประเมินความเสี่ยง และจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างชัดเจนและต่อเนื่อง เพื่อการจัดการความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2. ส่งเสริมและผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงทุกระดับในองค์กร
- 3. ติดตาม ควบคุม ประเมินผลการปฏิบัติงาน ให้บริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และรายการผิดปกติทั้งหลาย

4. พัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งองค์กร ให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
5. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ตามกฎหมายว่าด้วยการบรรษัทภิบาล บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน ต้องประชุมกันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยในปี 2566 คณะกรรมการบรรษัทภิบาล บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนมีการประชุมรวม 2 ครั้ง

4. คณะกรรมการบริหาร

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|----------------------------|------------------------|
| 1. นายกวิน กาญจนพาสน์ | ประธานคณะกรรมการบริหาร |
| 2. นายวิชัย กุลสมภพ | กรรมการบริหาร |
| 3. นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์ | กรรมการบริหาร |
| 4. นางสาวกิกา ศศะนาวัน | กรรมการบริหาร |
| 5. นายกิตติชัย ตริวัชตพงษ์ | กรรมการบริหาร |
| 6. นางสาวสุธิดา จงเจนกิจ | กรรมการบริหาร |

โดยมี นายกิตติชัย ตริวัชตพงษ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

อำนาจดำเนินการ

1. แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย พิจารณาความดีความชอบ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการ แก่พนักงานระดับต่าง ๆ
2. ถอดถอน คณะทำงานอื่นใดเพื่อดำเนินกิจการต่าง ๆ ในการบริหารงานของบริษัท
3. ระเบียบ ประกาศ ว่าด้วยการปฏิบัติงาน และสามารถมอบอำนาจให้แก่กรรมการบริหาร และ/หรือ พนักงานผู้ดำรงตำแหน่งทางการบริหาร เป็นผู้ลงนามอนุมัติเบิกจ่ายสินทรัพย์ของบริษัทได้
4. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแห่งละไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท

5. อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือ บริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแห่งละไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
6. อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่มีใช้ธุรกรรมทางการเงิน ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
7. อนุมัติการได้รับหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
8. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
9. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
10. อนุมัติการจำหน่าย จ่าย โอน ในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท

11. อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพหรือล้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวม ไม่เกินครึ่งละจำนวน 50 ล้านบาท
12. อนุมัติการปรับสภาพ ราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือ สินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ หรือ ล้าสมัย ซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลงไม่เกินครึ่งละ จำนวน 50 ล้านบาท
13. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้อง คดี และ/หรือการดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใด ๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มีใช้ ปกติวิสัยทางการค้า ที่มีทุนทรัพย์ไม่เกิน จำนวน 2 ล้านบาท และ/หรือ ที่เป็นปกติวิสัยทางการค้าที่มีทุนทรัพย์ไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องดำเนินการเป็นการริบส่วน มอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้อนุมัติในเรื่องดังกล่าว และให้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารทราบในคราว ถัดไป
14. อนุมัติส่งพนักงานไปดูงานหรือไปศึกษางานยังต่างประเทศ ในวงเงินไม่เกิน 1 ล้านบาทต่อครั้ง
15. บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหารที่เกี่ยวข้องกับเรื่อง การได้มาหรือจำหน่าย ไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุน
16. มอบอำนาจให้แก่พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้
17. มีอำนาจเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
18. ปกิษาผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
19. ออกระเบียบปฏิบัติงานอื่นใดตามที่เห็นสมควร

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. เสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามทิศทาง เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจของบริษัท
3. รับผิดชอบในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท และส่งเสริมให้มีการคิดค้น นวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง
4. รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตาม กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
5. กรรมการบริหารอาจแบ่งงานกันรับผิดชอบได้ โดยต้องรายงานความเป็นไปของกิจการที่ตน ดูแล ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารให้ทราบ
6. ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบ และ/หรือ สอบ ทาน ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ
7. พิจารณาเรื่องที่จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติต่อไป
8. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อ พิจารณานุมัติ
9. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ตามกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริหาร ต้องประชุมกัน อย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยในปี 2566 คณะ กรรมการบริหารมีการประชุมรวม 12 ครั้ง

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 5 ท่านดังนี้

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|-------------------------------|---|
| 1. นางสาวสุธิดา จงเจนกิจ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายกิตติชัย ศรีรัชตพงษ์ | หัวหน้าคณะผู้บริหารสายงานกลยุทธ์องค์กร |
| 3. นายนันท์วัฒน์ สุรวดีเสถียร | หัวหน้าคณะผู้บริหาร สายงานการเงิน |
| 4. นายยศกร ศรีสุขสวัสดิ์ | หัวหน้าคณะผู้บริหาร สายงานลงทุน |
| 5. นางสาวฤติ ตฤติยะถาวร | รักษาการผู้จัดการอาวุโส-สายงานกลยุทธ์องค์กร |

หมายเหตุ : 1. ผู้บริหารลำดับ ที่ 2 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าคณะผู้บริหารสายงานกลยุทธ์องค์กร เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2566
2. ผู้บริหารลำดับ ที่ 3 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าคณะผู้บริหารสายงานการเงิน แทนนายยุทธพร เจียรกุล เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2566
3. ผู้บริหารลำดับ ที่ 4 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าคณะผู้บริหาร สายงานลงทุน เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2566
4. ผู้บริหารลำดับ ที่ 5 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรักษาการผู้จัดการอาวุโส-สายงานกลยุทธ์องค์กร แทนนายอัคชนก แสงสุข เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2566

ด้วยคณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code) และการปฏิบัติตามหมวด 3/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติม โดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เพื่อให้สอดคล้องกับการบริหารงานในปัจจุบัน จึงได้ปรับปรุงอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ทรูวิสัย จำกัด (มหาชน) ดังนี้

- มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- มีอำนาจในการสั่งการ ดำเนินการใด ๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการ

ตามข้อ 1. สำเร็จลุล่วงไป และหากเป็นเรื่องสำคัญให้รายงาน และ/หรือ แจ้งให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารรับทราบ

- มีอำนาจออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัท โดยไม่ขัดหรือแย้งกับนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งและมติใด ๆ ของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร
- มีอำนาจบังคับบัญชา บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย พิจารณาความดีความชอบ มาตรการทางวินัย ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน ทั้งนี้ การดำเนินการต่าง ๆ ดังกล่าวต้องไม่ขัดแย้งกับอำนาจของคณะกรรมการบริหาร
- มีอำนาจอนุมัติจัดหา และลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 10 ล้านบาท

6. มีอำนาจอนุมัติการจำหน่าย จ่าย โอน ในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 10 ล้านบาท
7. มีอำนาจอนุมัติเงินลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นใดที่ออกโดยบริษัทอื่นในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 10 ล้านบาท
8. มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมสัญญาทุกประเภท เว้นแต่นิติกรรมสัญญาที่เป็นการจ่ายเงินอนุมัติได้ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 10 ล้านบาท
9. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือการดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใด ๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มีใช้ปกติวิสัยทางการค้า ที่มีทุนทรัพย์ไม่เกิน จำนวน 500,000 บาท และ/หรือ ที่เป็นปกติวิสัยทางการค้าที่มีทุนทรัพย์ไม่เกิน จำนวน 10 ล้านบาท
10. บรรดาอำนาจดำเนินการของกรรมการผู้จัดการที่เกี่ยวข้องกับเรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
11. มอบอำนาจ และ/หรือ มอบหมาย ให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้
12. การใช้อำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใด ๆ กับบริษัท
13. ในการใช้อำนาจดังกล่าวหากมีข้อสงสัย หรือความไม่ชัดเจนในการใช้อำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดนี้ ให้เสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
14. ส่งเสริมและกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย หลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท รวมทั้งแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
15. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารมอบหมาย

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน กรรมการบริหารและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวมีการกำหนดอย่างเหมาะสมตามโครงสร้างค่าตอบแทนของบริษัท โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานและสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนและการปรับค่าจ้างประจำปีของผู้บริหาร โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานและผลการดำเนินงานของบริษัท

7.4.3 ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

| ค่าตอบแทน | ปี 2566 | | ปี 2565 | | ปี 2564 | |
|-------------------|------------|-----------------|------------|-----------------|------------|-----------------|
| | จำนวน (คน) | ค่าตอบแทน (บาท) | จำนวน (คน) | ค่าตอบแทน (บาท) | จำนวน (คน) | ค่าตอบแทน (บาท) |
| เงินเดือนและอื่นๆ | 5 | 24,681,439 | 6 | 20,150,160 | 6 | 22,824,986 |
| ค่าเบี้ยประชุม | 5 | 352,000 | 6 | 858,000 | 6 | 842,000 |
| รวม | | 25,033,439 | | 21,008,160 | | 23,666,986 |

2. ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการ กสท. จำนวนทั้งสิ้น 5 ท่าน (โดยไม่รวมผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี) ที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จะได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนทุกเดือนในอัตราร้อยละ 3-8 ของค่าจ้าง โดยในปี 2566 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน เป็นจำนวนเงิน 168,000 บาท

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทและบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2566

| TNL | ปี 2566 | | | ปี 2565 | | | ปี 2564 | | |
|----------------------|---------------|--------------|----------|---------------|--------------|----------|---------------|--------------|----------|
| | สำนักงาน (คน) | โรงงาน (บาท) | รวม (คน) | สำนักงาน (คน) | โรงงาน (บาท) | รวม (คน) | สำนักงาน (คน) | โรงงาน (บาท) | รวม (คน) |
| สนย. / กรุงเทพมหานคร | 430 | 500 | 930 | 432 | 581 | 1013 | 346 | 522 | 868 |
| ลำพูน | - | 399 | 399 | - | 505 | 505 | - | 374 | 374 |
| กบินทร์บุรี | - | 365 | 365 | - | 425 | 425 | - | 403 | 403 |
| แม่สอด | - | 194 | 194 | - | 258 | 258 | - | 173 | 173 |
| ศรีราชา | - | 32 | 32 | - | 54 | 54 | - | - | - |
| รวม | 430 | 1,490 | 1,920 | 432 | 1,823 | 2,255 | 346 | 1,472 | 1,818 |

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา
- ไม่มี -

คำตอบแทนรวมของพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร)
คำตอบแทนรวม ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าเกษียณอายุและรายได้อื่นๆ

| คำตอบแทนรวม (เงินเดือนและอื่นๆ) | ปี 2566 จำนวนเงิน (ล้านบาท) | ปี 2565 จำนวนเงิน (ล้านบาท) | ปี 2564 จำนวนเงิน (ล้านบาท) |
|------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| | 606.01 | 551.47 | 438.93 |

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทสมทบเงินจำนวนร้อยละ 3-8 ของเงินเดือนพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งพนักงานสามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุน ได้ในอัตราร้อยละ 3-15 ของเงินเดือนพนักงานแต่ละราย

โดยในปี 2566 มีพนักงานที่เข้าร่วมกองทุน จำนวน 1,266 ราย ของจำนวนพนักงานที่มีสิทธิ คิดเป็นร้อยละ 65

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 ข้อมูลเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท และหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

เลขานุการบริษัท
คณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวสุธิดา จงเจนกิจ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่ปรากฏใน เอกสารแนบ 1 เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2565 โดยมีความรับผิดชอบ ดังนี้

เลขานุการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ ดูแล และประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท
3. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ
4. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่เกี่ยวข้องตามระเบียบและข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
8. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

7.6.2 ข้อมูลเกี่ยวกับหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้งให้ **นายสรล ศิริวีระสกุล** เป็นหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2566 บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความโปร่งใสและทั่วถึง โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างรวดเร็วและเท่าเทียมกัน โดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท www.tnl.co.th นอกจากนั้น บริษัทได้กำหนดบุคคลที่สามารถให้ข้อมูล และข่าวสารตามที่นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องต้องการ โดยสามารถติดต่อได้ที่

นายสรล ศิริวีระสกุล ตำแหน่ง หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์
โทรศัพท์ 02-293-0049
E-mail : ir@tnl.co.th

ผู้ควบคุมดูแลการกำกับบัญชี

บริษัทได้แต่งตั้งให้ **นางสาวฤดี ตฤติยะถาวร** ปฏิบัติหน้าที่ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี โดยดำรงตำแหน่งผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงิน เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2566 โดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ 1

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทยังไม่มีแต่งตั้งหน่วยงานและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทโดยตรง แต่บริษัทได้มอบหมายให้ หัวหน้างานเป็นผู้รับผิดชอบตามสายงานในแต่ละเรื่อง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทได้แต่งตั้งให้ **นายยศกร ศรีสุขสวัสดิ์** ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ แทนนายวรเดช ปิงศิริเจริญ เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2566 เนื่องจากเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในสายงานดังกล่าวเป็นอย่างดี

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นชอบว่าผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ 3

7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อย ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ให้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด มีรายละเอียด ดังนี้

| ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี | ปี 2566 (บาท) | ปี 2565 (บาท) | ปี 2564 (บาท) |
|-------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| บริษัท ทรูลักซ์ จำกัด (มหาชน) | 1,585,000 | 1,177,000 | 1,100,000 |
| บริษัทย่อย (จำนวน 4 แห่ง) | 2,145,000 | 100,000* | 100,000* |
| ค่าบริการอื่น** | | | |
| บริษัท ทรูลักซ์ จำกัด (มหาชน) | 120,000 | 60,000* | 60,000* |
| บริษัทย่อย (จำนวน 4 แห่ง) | 100,000 | - | - |
| รวม | 3,950,000 | 1,337,000 | 1,260,000 |

หมายเหตุ : * ปี 2565 และ 2564 บริษัทมีบริษัทย่อย 2 แห่ง

** บริษัทจ่ายค่าบริการอื่น เป็นค่าตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัท ดำเนินงานด้านกำกับดูแลกิจการได้อย่างครบถ้วน เหมาะสม และมีการติดตามผล ปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย และคณะทำงานอื่น ๆ อย่างใกล้ชิด ดังรายงานผลการปฏิบัติงานดังนี้

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

| | | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม |
|------------------------------------|-------------------------|--|
| 1. ศ.ดร. สุวัชรวิทย์ สุวรรณสวัสดิ์ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ | 4/4 |
| 2. นายมาริช เสงี่ยมพงษ์ | กรรมการตรวจสอบ | 4/4 |
| 3. นายวิฑูรย์ พันธุ์พานิช | กรรมการตรวจสอบ | 4/4 |

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส สรุปประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในรอบปี 2566 ได้ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัท รวมทั้งงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ และหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาในประเด็นสำคัญพร้อมให้คำแนะนำ รวมข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบควบคุมในการจัดทำงบการเงินของบริษัทมีความถูกต้องเชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องพอและทันเวลา

ต่อผู้ใช้งบการเงิน สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งเป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน รวมทั้งจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อปรึกษาหารืออย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานสอบทานและตรวจสอบงบการเงิน

2. ระบบควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบควบคุมภายในทั้งระบบปฏิบัติงานและระบบสารสนเทศที่ได้รับรายงานจากสำนักตรวจสอบภายในเป็นรายเดือนและรายไตรมาส พบว่ามีความเพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชี ที่รายงานว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ รวมทั้งได้ให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบภายในประจำปี

3. การสอบทานรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2566 โดยยึดหลักความระมัดระวัง ความสมเหตุสมผล และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

4. การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของภาครัฐ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้สำนักตรวจสอบภายใน ทำการสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต. ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท พบว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด โดยไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

5. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกฎบัตรและประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะและรายบุคคล ตามแนวทางปฏิบัติและกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ผลการประเมินเห็นว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

6. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย โดยมีบริษัท สำนักงานอวิวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2566 โดยพิจารณาคุณสมบัติตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น แต่งตั้งนายวิชาติ โลเกศกระวี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4451 และ/หรือนางสายฝน อินทร์แก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4434 และ/หรือนางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4377 แห่งบริษัท สำนักงานอวิวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2566 และอนุมัติค่าสอบบัญชีงบการเงิน, ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2566 รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,950,000 บาท

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(ศ.ดร.สุวัชรวิทย์ สุวรรณสวัสดิ์)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง ซึ่งแสดงในหัวข้อ การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคลแล้ว และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. ด้านการสรรหา

พิจารณาแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการออกตามวาระ และแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่ คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ คุณสมบัติ คุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ พื้นฐานความเชี่ยวชาญ ความมีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส ไม่กีดกันทางเพศ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้มีการพิจารณาโครงสร้างคณะกรรมการ การจัดสรรตำแหน่งหน้าที่ของกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน รวมถึงทำการประเมินตนเอง เพื่อนำมาพิจารณาปรับปรุงการทำงานให้มีประสิทธิภาพ ทำการทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ให้มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ตามที่กำหนด

2. ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน พิจารณารูปแบบ หลักเกณฑ์ และอัตรา การจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย เพื่อให้การจัดสรรค่าตอบแทนมีความเหมาะสม สามารถสร้างแรงจูงใจให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน และรักษามูลค่าของบริษัท ความรู้ ความสามารถให้อยู่กับบริษัท

ทั้งนี้ได้กำหนดวงเงินค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย โดยค่าตอบแทนดังกล่าวอยู่ในระดับที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดใกล้เคียงกัน สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนรายบุคคลแก่กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยนั้น จะพิจารณาจากอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละคน และการเติบโตและผลการดำเนินงานของบริษัทภายในวงเงินที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ

ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ได้เปิดเผยในรายงานประจำปี ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณาแล้วเห็นว่ามีความเหมาะสม สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบและนโยบายของบริษัท

รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาล บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน

ในปี 2566 คณะกรรมการธรรมาภิบาล บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง ซึ่งแสดงในหัวข้อ การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคลแล้ว และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. ด้านธรรมาภิบาลและความยั่งยืน

บริษัทมีการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานการทำงานที่เกี่ยวข้อง และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการความสำคัญและใส่ใจความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นปัจจัยที่สนับสนุนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ มีความยั่งยืนในระยะยาว สร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในปี 2566 บริหารงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- 1) ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ให้สอดคล้องกับเป้าหมายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท
- 2) ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมทั้งส่งเสริมและติดตามให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัทเป็นประจำทุกปี
- 3) ดูแลและสนับสนุนให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งส่งผลให้บริษัทได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2566
- 4) ติดตามดูแลให้บริษัทมีการสอบทานและประเมินการดำเนินธุรกิจในด้านมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และสิ่งแวดล้อม ตามแบบประเมินความยั่งยืน THSI เพื่อเอื้อให้เกิดความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ สร้างโอกาสและบริหารจัดการความเสี่ยงในกระบวนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจทุกกลุ่ม
- 5) กำกับดูแลให้บริษัท จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผลให้บริษัทได้รับคะแนนประเมิน ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM) 100 คะแนนเต็ม

2. ด้านความเสี่ยง

บริษัทจัดให้มีคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีความรู้ความเข้าใจในการประเมินความเสี่ยงบนระบบงานของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ กำหนดแนวทางดำเนินงานธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้แก่ผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กร มีการจัดทำแผนปฏิบัติงานรองรับเป้าหมายขององค์กร และดำเนินการตามแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ

- 1) กำกับดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามนโยบายบริหารความเสี่ยง และกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทมีการจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม ติดตามและให้ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนงานบริหารจัดการความเสี่ยงของแต่ละฝ่ายงาน ตลอดจนการติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง และรายงานคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
- 2) พิจารณาทบทวนระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ขององค์กร (Strategic Risk Management) และแผนงานจัดการความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Action plan) รวมถึงทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นประจำทุกปี ให้ครอบคลุมปัจจัยภายในและภายนอก ซึ่งมีผลกระทบต่องค์กร สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัททั้งในระยะสั้นระยะยาว

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. การสรรหาแต่งตั้งกรรมการ

วิธีการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการ

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ดังนี้

1. คุณสมบัติของกรรมการ ต้องมีความหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งทางด้านคุณวุฒิทางการศึกษา ทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ อายุ เชื้อชาติ เป็นต้น
2. มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส
3. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท
4. กรณีเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้ามาดำรงตำแหน่ง จะพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยในช่วงที่ผ่านมา
5. กรณีสรรหากรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของกรรมการกำกับตลาดทุน

กระบวนการในการพิจารณาสรรหากรรมการ

1. คณะกรรมการสรรหามีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเลือกตั้งด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน เว้นแต่ในกรณีที่มิใช่เป็นการออกตามวาระและยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เลือกบุคคลที่คณะกรรมการสรรหาเสนอเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการบริษัทที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าว จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน
2. คณะกรรมการสรรหาจะวิเคราะห์ทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญเฉพาะ

ด้านของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) เพื่อเป็นข้อมูลใช้ประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

นอกจากนี้ในการสรรหาคัดเลือกกรรมการรายใหม่ คณะกรรมการสรรหาได้พิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและมีความจำเป็นต่อองค์ประกอบของโครงสร้างคณะกรรมการที่ยังขาดอยู่

3. คณะกรรมการสรรหาได้พิจารณาบุคคลที่จะเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเพิ่มเติมจากการเสนอชื่อกรรมการโดยผู้ถือหุ้นรายย่อย และกรรมการอาชีพในทำเนียบสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

กรรมการอิสระ

สำหรับการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาจากคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่บริษัทได้กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน นอกเหนือจากเกณฑ์พื้นฐานดังกล่าวแล้วข้างต้น

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนิยามความเป็นอิสระของกรรมการอิสระ สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่ง (1) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็น หรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย

ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้ วิจารณ์อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์ เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงเหตุการณ์อื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือ คู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าว ให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ หากคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติกรรมการอิสระ กรรมการอิสระของบริษัทต้องมีคุณสมบัติตามที่ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงไปทุกประการ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม 1. ถึง 9. แล้ว กรรมการอิสระ อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective decision) ได้

ในระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมา กรรมการอิสระของบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพ หรือบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ ไม่มีหรือเคยมี ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพในมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนด ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

สิทธิของผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการ การเสนอรายชื่อกรรมการของผู้ถือหุ้นรายย่อย

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด ซึ่งสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

วิธีการลงคะแนนเสียงในการเลือกตั้งกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 20 กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทส่งเสริมให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกท่านได้พัฒนาความรู้ความสามารถโดยการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกท่านได้เข้าร่วมสัมมนาและเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA) หรือสถาบันอิสระอื่นๆ เพื่อนำความรู้มาใช้ ประโยชน์กับบริษัทในการปรับปรุงพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องไป

2. การสรรหาแต่งตั้งผู้บริหาร

2.1 การสรรหาผู้บริหาร

บริษัทสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร จากการคัดเลือกผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรมจริยธรรมเข้ามาร่วมงาน และได้พัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสที่จะมาเป็นผู้บริหารในอนาคตได้ โดยผ่านขั้นตอนการประเมินศักยภาพของพนักงาน ซึ่งพนักงานที่ได้รับการประเมินว่ามีศักยภาพในการทำงานดี จะได้รับมอบหมายงานที่ท้าทายและมีหน้าที่ความรับผิดชอบสูงขึ้น ซึ่งบริษัทได้มีการเตรียมความพร้อมในการพัฒนาทุกระดับเพื่อทดแทนในกรณีที่มิมีตำแหน่งว่างลง

2.2 การสรรหาผู้บริหารสูงสุด

สำหรับการสรรหาคัดเลือกผู้บริหารสูงสุดของบริษัท คณะกรรมการสรรหาจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกจากผู้บริหารปัจจุบัน หรือบุคคลอื่น ที่มีความรู้ความสามารถมีคุณสมบัติที่เหมาะสม เข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ตลอดจนไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายแล้ว จึงนำเสนอ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

การเข้ารับการอบรมของกรรมการบริษัทและผู้บริหารในการพัฒนาความรู้ด้านต่าง ๆ ในปี 2566

| รายชื่อกรรมการ | หลักสูตรอบรม / สัมมนา |
|------------------------------|---|
| 1. นางสาวสุธิดา จงเจนกิจ | <ul style="list-style-type: none"> Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 17/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Transfer pricing กลยุทธ์การโอนกำไรบริษัทในเครือ ปี 2566 Omega worldclass Corporate Innovation Summit 2566 Rise |
| 2. นายกิตติชัย ดริรัชตพงษ์ | <ul style="list-style-type: none"> Director Certification Program (DCP) รุ่น 336/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย |
| 3. นางลาภิกา ศตะนาวิน | <ul style="list-style-type: none"> Director Certification Program (DCP) รุ่น 344/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย PMO: Set up and Sustain Project Management Office ปี 2566 สถาบัน KNOWLEDGER PPP Executive Leadership Program, PPP Leadership Academy ปี 2566 สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง |
| 4. นางสาวชวดี รุ่งเรือง | <ul style="list-style-type: none"> Director Certification Program (DCP) รุ่น 342/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย |
| 5. นายวิฑูรย์ พันธุ์พานิช | <ul style="list-style-type: none"> Director Certification Program (DCP) รุ่น 341/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น /2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย |
| 6. นายนันทวัฒน์ สุรวดีเสถียร | <ul style="list-style-type: none"> How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 35/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย CFO Refresher Course 2566 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย TLCA CFO CPD ครั้งที่ 7/2566 หัวข้อ Economic Update for CFO สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 8/2566 หัวข้อ “แนวทางการออกและเสนอขายตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม” สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย |
| 7. นายยศกร ศรีสุขสวัสดิ์ | <ul style="list-style-type: none"> Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 33/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย |
| 8. นางสาวฤดี ตฤติยะถาวร | <ul style="list-style-type: none"> TLCA CFO CPD ครั้งที่ 7/2566 หัวข้อ Economic Update for CFO สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 8/2566 หัวข้อ “แนวทางการออกและเสนอขายตราสารหนี้ เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม” สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย |

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการสร้างผู้บริหารเพื่อสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด โดยมีหลักการดังนี้

- 1) กำหนดคำอธิบายตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด ความเกี่ยวข้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร รวมทั้งระบุคุณสมบัติ ความรู้ และทักษะที่ต้องการ
- 2) คัดเลือกผู้บริหารระดับรองที่มีศักยภาพและความสามารถ
- 3) วิเคราะห์คุณสมบัติเป็นรายบุคคลเพื่อหาจุดเด่นและสิ่งที่ต้องพัฒนาเพิ่มเติม
- 4) จัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล เพื่อส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถ

การประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญในบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ของตน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังนั้น จึงจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด

บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินผลงานของกรรมการดังนี้

รายคณะ

- 1) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 2) ความเป็นอิสระของกรรมการ
- 3) ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหารและผู้มีส่วนได้เสีย

รายบุคคล

- 1) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 2) ความเป็นอิสระของกรรมการ
- 3) ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหารและผู้มีส่วนได้เสีย

| การประเมินผลงานประจำปี | ปี 2566 (ร้อยละ) | ปี 2565 (ร้อยละ) | ปี 2564 (ร้อยละ) |
|---|------------------|------------------|------------------|
| คณะกรรมการบริษัท | | | |
| รายคณะ | 85.53 | 85.16 | 83.16 |
| รายบุคคล | 89.24 | 89.63 | 89.03 |
| คณะกรรมการชุดย่อย | | | |
| คณะกรรมการตรวจสอบ | 97.65 | 99.50 | 89.03 |
| คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 93.75 | | |
| คณะกรรมการสรรหา | | 83.33 | 86.67 |
| คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน | | 83.56 | 91.56 |
| คณะกรรมการธรรมาภิบาล บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน | 85.00 | | |
| คณะกรรมการธรรมาภิบาล | | 85.50 | 88.25 |
| คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | | 76.75 | 74.75 |
| คณะกรรมการบริหาร | 91.89 | 81.93 | 82.78 |

การประเมินผลงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัททุกท่านเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีหัวข้อในการประเมิน ดังนี้

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดกลยุทธ์
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์
4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
8. การสืบทอดตำแหน่ง
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
10. คุณลักษณะส่วนตัว

ในปี 2566 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับผลการประเมินรวมอยู่ที่ร้อยละ 92 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีการเชื่อมต่อและถ่ายทอดข้อมูลเกี่ยวกับการบริหารจัดการในทุก ๆ มิติของบริษัทให้กับคณะกรรมการบริษัท และโดยเฉพาะอย่างยิ่งให้กับคณะกรรมการอิสระได้อย่างชัดเจนและสมบูรณ์ ทำให้คณะกรรมการสามารถใช้ดุลพินิจในการพัฒนาบริษัทได้อย่างดียิ่ง

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ในปี 2566 คณะกรรมการมีการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ | การประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น | คณะกรรมการ บริษัท | คณะกรรมการ ตรวจสอบ | คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน | คณะกรรมการ ธรรมาภิบาล บริหาร ความเสี่ยงและ ความยั่งยืน | คณะกรรมการ บริหาร | คณะกรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร |
|------------------------------------|------------------------------|----------------------|-----------------------|--|---|----------------------|-----------------------------------|
| 1. นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา | 1/1 | 8/10 | | | | | 1/1 |
| 2. นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์ | 1/1 | 10/10 | | 2/2 | 2/2 | 12/12 | |
| 3. นางลาภิกา ศตะนาวิน | 1/1 | 10/10 | | | 2/2 | 12/12 | |
| 4. นางสาวชวดี รุ่งเรือง | 1/1 | 10/10 | | 2/2 | | 9/12 | 1/1 |
| 5. นางสาวสุธิดา จงเจนกิจ | 1/1 | 10/10 | | | 2/2 | 11/12 | |
| 6. นายกิตติชัย ตริราชตพงษ์ | 1/1 | 10/10 | | | | | |
| 7. ศ.ดร. สุวัชรวิทย์ สุวรรณสวัสดิ์ | 1/1 | 10/10 | 4/4 | | 2/2 | | 1/1 |
| 8. นายมาริษ เสี่ยงมพงษ์ | 1/1 | 10/10 | 4/4 | | | | 1/1 |
| 9. นายวิวัฒน์ พันธุ์พานิช | 1/1 | 10/10 | 4/4 | | | | 1/1 |
| 10. นายกวิน กาญจนพาสน์ | | | | 2/2 | | 10/12 | |
| 11. นายวิชัย กุลสมภพ | | | | 2/2 | | 11/12 | |

การประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ได้กำหนดตารางการประชุมเป็นการล่วงหน้า 1 ปี และอาจนัดหมายเพิ่มเติมการประชุมพิเศษตามความจำเป็น การประชุมทุกครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมไว้ชัดเจน โดยเลขานุการคณะกรรมการแต่ละคณะ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุมให้แก่คณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการประชุม ในการประชุม ประธาน

จะเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านอภิปรายแสดงความคิดเห็น และฝ่ายจัดการชี้แจงตอบข้อซักถามได้อย่างเต็มที่ มีการจัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่คณะกรรมการรับรองแล้ว ไว้อย่างเป็นระบบเพื่อเป็นหลักฐานในการอ้างอิง และพร้อมให้ตรวจสอบได้

คำตอบแทนกรรมการ

หลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการ

พิจารณาจากบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน การขยายตัวของบริษัท การเติบโตของผลการดำเนินงานของบริษัท อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

วิธีการกำหนดคำตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาวางเงินคำตอบแทนที่เหมาะสม กำหนดเป็นค่าเบี้ยประชุม และคำตอบแทนประจำปี นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา แล้วนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติวงเงินคำตอบแทนดังกล่าว

การจ่ายคำตอบแทนประจำปีแก่กรรมการ

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน พิจารณาคำตอบแทนประจำปีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) คำตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 49 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566 มีมติอนุมัติคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทเป็นวงเงินรวมไม่เกินปีละ 10 ล้านบาท ทั้งนี้ ไม่รวมถึงคำตอบแทนหรือสวัสดิการที่กรรมการบริษัทได้รับในฐานะพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท โดยกำหนดคำตอบแทนในการทำหน้าที่ ดังนี้

| คณะกรรมการ | เบี้ยประชุมประธานกรรมการ (บาท/ครั้ง) | เบี้ยประชุมกรรมการ (บาท/ครั้ง) |
|--|--------------------------------------|--------------------------------|
| คณะกรรมการบริษัท | 10,000 | 8,000 |
| คณะกรรมการตรวจสอบ | 60,000 | 30,000 |
| คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน | 10,000 | 8,000 |
| คณะกรรมการธรรมาภิบาลบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน | 10,000 | 8,000 |
| คณะกรรมการบริหาร | 5,000 | 5,000 |

หมายเหตุ : ค่าเบี้ยประชุม จ่ายเฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม

(ข) คำตอบแทนประจำปี (เงินบำเหน็จ)

จ่ายให้กรรมการบริษัททุกท่าน โดยให้คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนไปพิจารณาจัดสรร แล้วเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

สรุปค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2566

| รายชื่อกรรมการ | เบี้ยประชุม | บำเหน็จกรรมการ | รวม | หมายเหตุ |
|------------------------------------|-------------|----------------|-----------|--|
| 1. นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา | 80,000 | 480,000 | 560,000 | |
| 2. นางสาวสุธิดา จงเจนกิจ | 143,000 | 30,000 | 173,000 | |
| 3. นายกิตติชัย ตริราชพงษ์ | 143,000 | 30,000 | 173,000 | |
| 4. นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์ | 112,000 | 30,000 | 142,000 | |
| 5. นางลาภิกา ศตะนาวิน | 138,000 | 30,000 | 168,000 | |
| 6. นางสาวชวติ รุ่งเรือง | 72,000 | 30,000 | 102,000 | |
| 7. นายมาริช เสงี่ยมพงษ์ | 200,000 | 240,000 | 440,000 | |
| 8. ศ.ดร. สุวัชรวิทย์ สุวรรณสวัสดิ์ | 340,000 | 150,000 | 490,000 | |
| 9. นายวิทวัส พันธุ์พานิช | 200,000 | 30,000 | 230,000 | |
| 10. นายกวิน กาญจนพาสน์ | 45,000 | - | 45,000 | |
| 11. นายวิชัย กุลสมภพ | 50,000 | - | 50,000 | |
| 12. นางสาวดุษฎี สุนทรธำรง | | 960,000 | 960,000 | ลาออกจากกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2565 |
| 13. นางสาวมารินทร์ ลีลานุวัฒน์ | | 480,000 | 480,000 | ลาออกจากกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2565 |
| 14. นางสาวยุพาพร เจียรกุล | | 360,000 | 360,000 | ลาออกจากกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2565 |
| 15. นายสุชาติ ลายลักษณ์ศิริ | | 240,000 | 240,000 | ลาออกจากกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2565 |
| 16. นายวศิน เตยะธิตี | | 360,000 | 360,000 | ลาออกจากกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2565 |
| 17. นายนิพนธ์ พัวพงศกร | | 300,000 | 300,000 | ลาออกจากกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2565 |
| 18. นายฤกษ์ ฟอร์ดเลต | | 240,000 | 240,000 | ลาออกจากประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2565 |
| | 1,523,000 | 3,990,000 | 5,513,000 | |

2. ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

บริษัทไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่น นอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ ซึ่งได้รับจากบริษัท ตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใด

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อย

กรรมการบริษัทที่ได้รับมอบหมายจะประชุมร่วมกันเพื่อพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่บริษัทเสนอชื่อ และใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย ซึ่งจำนวนบุคคลที่บริษัทใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งเป็นกรรมการเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยที่ตนไปดำรงตำแหน่งกรรมการ ยกเว้นในเรื่องที่เป็นนโยบายสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทกำหนดให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งดังกล่าว ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติออกเสียงลงคะแนน

บริษัทมีนโยบายให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ โดยมีสำนักงานตรวจสอบภายในของบริษัท เป็นผู้ติดตามดูแลระบบการควบคุมภายในดังกล่าวของบริษัทย่อยเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้บริษัท ได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัท ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีการปฏิบัติ และเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญตามหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ที่บริษัทปฏิบัติ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน หรือการทำรายการสำคัญอื่น ๆ รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อย ให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อย นอกจากนี้บริษัท ไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการแบ่งผลตอบแทนนอกเหนือจากผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติในบริษัทย่อย

ปี 2566 บริษัทมีบริษัทย่อย 4 แห่ง รายชื่อกรรมการของแต่ละบริษัท มีดังนี้

1. บริษัท ทีเอ็นแอลเอ็กซ์ จำกัด

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|-------------------------------|---------------|
| 1. นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา | ประธานกรรมการ |
| 2. นางสาวดุษฎิ สุนทรธำรง | กรรมการ |
| 3. นางสาวมารินทร์ ลีลานุวัฒน์ | กรรมการ |
| 4. นางสาวยุพาพร เจียรกุล | กรรมการ |
| 5. นายสุชาติ ลายลักษณ์ศิริ | กรรมการ |
| 6. นายวิชัย กุลสมภพ | กรรมการ |
| 7. นางสาวสุธิดา จงเจนกิจ | กรรมการ |

2. บริษัท ทีเอ็นแอล อัลไลแอนซ์ จำกัด

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|---------------------------|---------------|
| 1. นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์ | ประธานกรรมการ |
| 2. นางลาภิกา ศตะนาวิน | กรรมการ |
| 3. นางสาวชวดี รุ่งเรือง | กรรมการ |

3. บริษัท ออกซิเจน แอสเซ็ก จำกัด

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|------------------------------|---------------|
| 1. นายวิชัย กุลสมภพ | ประธานกรรมการ |
| 2. นางสาวเกษรา สัมภาญจนรักษ์ | กรรมการ |
| 3. นายกิตติชัย ตรีรัชตพงษ์ | กรรมการ |
| 4. นายสุประดิษฐ์ สอด | กรรมการ |
| 5. นางสาวสุธิดา จงเจนกิจ | กรรมการ |

4. บริษัท บริหารสินทรัพย์ ออกซิเจน จำกัด

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|------------------------------|---------------|
| 1. นายวิชัย กุลสมภพ | ประธานกรรมการ |
| 2. นางสาวเกษรา สัมภาญจนรักษ์ | กรรมการ |
| 3. นายกิตติชัย ตรีรัชตพงษ์ | กรรมการ |
| 4. นายสุประดิษฐ์ สอด | กรรมการ |
| 5. นางสาวสุธิดา จงเจนกิจ | กรรมการ |

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งถือเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาและสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน นอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นให้ผู้ลงทุน เพื่อนำไปสู่การประกอบธุรกิจที่สามารถแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่ดี โดยคำนึงถึงผลที่จะเกิดในระยะยาว ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

นอกจากนี้บริษัท ยังติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี 4 ประเด็นที่สำคัญดังนี้

1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการดูแลรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้เป็นไปอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ไว้เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้รายงานไว้ในหัวข้อ 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (หลักปฏิบัติ 6.3) และหัวข้อ 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ส่วนที่ 2 ความขัดแย้งของผลประโยชน์) ซึ่งสามารถดูรายละเอียดนโยบายดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท www.tnl.co.th

ในปี 2566 ที่ผ่านมา ไม่มีกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท ที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่มีลักษณะธุรกิจเช่นเดียวกับบริษัท และไม่มีการทำรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทให้ความสำคัญต่อการป้องกันและดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท โดยกำหนดไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน กระทำการเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนจากข้อมูลภายในที่ตนล่วงรู้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะ หากไม่ปฏิบัติตามถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัท โดยสรุปได้ดังนี้

- 1) บริษัทมีมาตรการดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ ของบริษัท โดยห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งอยู่ ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในกระทำการเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนจากข้อมูลภายในที่ตนล่วงรู้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะ หากไม่ปฏิบัติตามถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัท ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และ

ภายหลังงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง ทั้งนี้บริษัทได้มีจดหมายเวียนแจ้งให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในห้ามทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท ก่อนล่วงหน้า พร้อมทั้งแจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว

ในปี 2566 ที่ผ่านมา กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ไม่มีการกระทำผิดในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

2) บริษัทแจ้งให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารรับทราบว่าหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทของตนรวมทั้งคู่ สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะภายใน 30 วัน นับแต่วันที่รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัท ให้รายงานภายใน 3 วันทำการนับตั้งแต่วันที่ที่มีการเปลี่ยนแปลงต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

นอกจากนี้บริษัทกำหนดนโยบายให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่ แจ้งการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ต่อประธานกรรมการบริษัท ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันทำการก่อนการซื้อขาย และรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งต่อไป โดยบริษัทจัดให้มีวาระการรายงานการถือหลักทรัพย์บริษัท ของกรรมการบริษัทและผู้บริหารรวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

ในปี 2566 กรรมการบริษัท และผู้บริหารไม่ได้มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยไม่แจ้งให้ทราบแต่อย่างใด

3) เพื่อดูแลการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร บริษัทได้กำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด ในปี 2566 กรรมการบริษัทและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดครบถ้วน

การถือหลักทรัพย์ TNL ของคณะกรรมการและผู้บริหาร

| รายชื่อกรรมการ | จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น) | | | | | |
|------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|--------------------------|------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|
| | ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2566 | | ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 | | เพิ่ม (ลด) ระหว่างรอบบัญชี | |
| | ของตนเอง | คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | ของตนเอง | คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | ของตนเอง | คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ |
| 1. นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา | 362,637 | - | 252,747 | - | 109,890 | - |
| 2. นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์ | - | - | - | - | - | - |
| 3. นางลาภิกา ศชนะานวน | - | - | - | - | - | - |
| 4. นางสาวชวติ รุ่งเรือง | - | - | - | - | - | - |
| 5. นางสาวสุธิดา จงเจนกิจ | 306,000 | - | 300,000 | - | 6,000 | - |
| 6. นายกิตติชัย ตรีรัชตพงษ์ | 900,050 | - | 600,000 | - | 300,050 | - |
| 7. ศ.ดร. สุวัชรวิทย์ สุวรรณสวัสดิ์ | - | - | - | - | - | - |
| 8. นายมาริษ เสี่ยงมพงษ์ | - | - | - | - | - | - |
| 9. นายวิทวัส พันธุ์พานิช | 16,356 | - | 11,400 | - | 4,956 | - |
| 10. นายนันทวัฒน์ สุรวดีเสถียร | - | - | - | - | - | - |
| 11. นายยศกร ศรีสุขสวัสดิ์ | 5,100 | - | - | - | 5,100 | - |
| 12. นางสาวฤดี ตฤติยะถาวร | - | - | - | - | - | - |

3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

จากปรัชญาการทำงานของท่าน ดร.เทียม โชควัฒนา ผู้ก่อตั้งเครือสหพัฒน์ ที่เน้นการทำงานด้วยความซื่อสัตย์ ยุติธรรม ปลูกฝังเป็นค่านิยมของบริษัทที่ไม่สนับสนุนให้พนักงาน และผู้บริหารทุจริต ให้ หรือ รับสินบน เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ของบริษัท ได้บันทึกไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ จริยธรรมธุรกิจ และ จรรยาบรรณพนักงาน ดังนั้นเพื่อให้สอดคล้องกับค่านิยมดังกล่าว ตลอดจนเพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์และความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทได้ยื่นขอรับรองการเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) และได้รับการรับรองเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2557 ทั้งนี้ได้รับการต่ออายุครั้งที่ 2 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565 ที่ผ่านมา

นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

1. บริษัท ไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่กระทำ และ/หรือ ไม่สนับสนุนการให้สินบน การจ่ายค่าอำนวยความสะดวกในรูปแบบใดๆ ครอบคลุมถึงธุรกิจและรายการทั้งหมดทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด
2. บริษัทมุ่งมั่นสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่าการคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึก และค่านิยมในการต่อต้านคอร์รัปชันให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยมีการสื่อสารเผยแพร่นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางต่างๆ เป็นระยะอย่างสม่ำเสมอ
3. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำการใด หรือเป็นตัวกลางในการเรียน รับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใดจากหน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน เพื่อจูงใจหรือกระทำการผิดกฎหมาย รวมถึงการใช้ตำแหน่งหน้าที่ และ/หรือ นำข้อมูลของบริษัทไปแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น
4. กรณีที่บริษัทมีการบริจาคเพื่อการกุศล หรือการรับบริจาค การเป็นผู้ให้หรือผู้รับการสนับสนุน การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การจ้างพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่รัฐ รวมถึงการให้หรือรับของขวัญ การให้หรือรับเลี้ยงรับรอง และการให้หรือรับบริการต้อนรับ บริษัทจะดำเนินการด้วยความโปร่งใส และตรวจสอบได้
5. บริษัทจัดให้มีกระบวนการตรวจสอบและระบบการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันมิให้มี

การคอร์รัปชัน โดยจัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือ มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตการคอร์รัปชัน

6. กำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการทบทวน แนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
7. บริษัทจัดให้มีมาตรการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน โดยระบุเหตุการณ์ที่มีความเสี่ยงสูงจากการคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ ประเมินระดับความเสี่ยงทั้งโอกาสเกิดและผลกระทบ พร้อมทั้งติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน อย่างสม่ำเสมอ โดยจะมีการทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมที่จะป้องกันความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
8. บริษัทมีกลไกในการแจ้งเบาะแส การรับเรื่องร้องเรียน รวมถึงกรณีที่เกี่ยวข้องกับการกระทำ ความผิดหรือพฤติกรรมที่ส่งถึงการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงมีมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมแก่ผู้แจ้งเบาะแส ตามนโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสและการร้องเรียน

ข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

คำนิยาม

“การคอร์รัปชัน” (Corruption) หมายถึง

1. การใช้อำนาจที่ได้มาโดยหน้าที่ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์สำหรับตนหรือผู้อื่น
2. การให้สินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใด ๆ โดยการเสนอ การให้คำมั่นสัญญา การให้ การรับ หรือ การเรียกร้องผลประโยชน์ เพื่อเป็นสิ่งจูงใจให้บุคคลกระทำอย่างหนึ่งอย่างใดที่ผิดกฎหมาย ขัดต่อศีลธรรมอันดีหรือทำลายความไว้วางใจ

ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นกรณีที่ถูกกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้

“การช่วยเหลือทางการเงิน” หมายถึง การให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือรูปแบบอื่น เพื่อสนับสนุนกิจกรรมทางการเงิน เช่น การให้สิ่งของหรือบริการ การโฆษณาส่งเสริมหรือสนับสนุน พรรคการเมือง การซื้อบัตรเข้าร่วมงานที่จัดเพื่อระดมทุน หรือ บริจาคเงินให้แก่องค์กรที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับพรรคการเมือง รวมถึงการส่งเสริมพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทางการเงินในนามบริษัท เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจการค้า

รูปแบบของการคอร์รัปชัน

1. การช่วยเหลือทางการเงิน

- 1.1 บริษัทที่มั่นคงในระบบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข มีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยจะไม่ให้การสนับสนุน หรือกระทำการใด ๆ อันเป็นการฝักใฝ่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง
- 1.2 ในกรณีที่ บริษัทมีความประสงค์ที่จะให้การสนับสนุนทางการเงิน เพื่อเป็นการส่งเสริมระบบประชาธิปไตย การสนับสนุนดังกล่าวจะต้องไม่ขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือต้องไม่กระทำไปด้วยความคาดหวังที่จะได้รับการปฏิบัติตอบแทนเป็นพิเศษ ทั้งนี้ ในการสนับสนุนจะต้องดำเนินการ ตามระเบียบว่าด้วยการเบิกเงิน โดยระบุชื่อผู้รับการสนับสนุน วัตถุประสงค์ รายละเอียดรายการ จำนวนเงิน วันที่ขอเบิกเงิน พร้อมทั้งแนบเอกสารหลักฐานประกอบทั้งหมด เสนอให้ผู้มีอำนาจพิจารณาอนุมัติตามระดับอำนาจอนุมัติของบริษัท
- 1.3 พนักงานมีสิทธิเสรีภาพในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองภายใต้บทบัญญัติแห่งกฎหมาย แต่จะต้องไม่แอบอ้างความเป็นพนักงาน หรือนำทรัพย์สิน อุปกรณ์ เครื่องมือใด ๆ ของบริษัท ไปใช้ เพื่อประโยชน์ทางการเมือง หากเข้าร่วมจะต้องพึงระมัดระวังการดำเนินการใด ๆ ที่อาจทำให้เกิดความเข้าใจว่า บริษัทได้ให้การสนับสนุน หรือฝักใฝ่ในพรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง

2. การบริจาคเพื่อการกุศลหรือการรับบริจาค หมายถึง การให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน หรือในรูปแบบอื่น ๆ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการประชาสัมพันธ์ การเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่บริษัท และการตอบแทนแก่สังคม โดยไม่ได้มุ่งหวังผลทางธุรกิจเป็นการตอบแทน โดยมีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

- 2.1 บริษัทต้องมีความระมัดระวัง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบริจาคเพื่อการกุศลหรือการรับบริจาค จะไม่ถูกนำไปใช้เป็นวิธีการหลีกเลี่ยงในการให้สินบน ต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส และเป็นไปตามกฎหมายที่ใช้บังคับ
- 2.2 ในการบริจาคเพื่อการกุศล จะต้องดำเนินการ ตามระเบียบว่าด้วยค่าใช้จ่ายการกุศล หรือการบริจาค โดยระบุชื่อผู้รับบริจาค และวัตถุประสงค์ของการบริจาค พร้อมเอกสารประกอบทั้งหมด ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายการกุศลหรือการบริจาคทุกครั้ง มอบเอกสารให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลรวบรวม พร้อมให้ความเห็นและนำเสนอผู้มีอำนาจตามวงเงินพิจารณาอนุมัติ ตามระดับอำนาจอนุมัติของบริษัท

- 2.3 บริษัทมีนโยบายไม่รับการบริจาคเพื่อประโยชน์ใด ๆ ของบริษัท เว้นแต่เป็นการรับบริจาค เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย วาตภัย อัคคีภัย หรือภัยธรรมชาติอื่น หรือเพื่อการกุศล

3. การเป็นผู้ให้หรือผู้รับการสนับสนุน การให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน หรือในรูปแบบอื่น ๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการประชาสัมพันธ์ธุรกิจของบริษัท ตราสินค้า หรือการเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท เช่น การสนับสนุนกิจกรรมทางการศึกษา ส่งเสริมศิลปะ และวัฒนธรรม การแข่งขันกีฬา เป็นต้น โดยมีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

- 3.1 บริษัทต้องมีความระมัดระวัง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการเป็นผู้ให้หรือผู้รับการสนับสนุนจะไม่ถูกนำไปใช้เป็นวิธีการหลีกเลี่ยงในการให้หรือรับสินบน ต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส และเป็นไปตามกฎหมายที่ใช้บังคับ
- 3.2 ในการเป็นผู้ให้การสนับสนุน จะต้องดำเนินการตามระเบียบว่าด้วยการเบิกเงิน โดยระบุชื่อผู้รับการสนับสนุน วัตถุประสงค์ รายละเอียดรายการ จำนวนเงิน วันที่ขอเบิกเงิน พร้อมทั้งแนบเอกสารหลักฐานประกอบทั้งหมด เสนอให้ผู้มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ ตามระดับอำนาจอนุมัติของบริษัท

4. ค่าของขวัญ ค่ารับรอง และค่าบริการต้อนรับ หมายถึง การให้หรือรับสิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด การให้หรือรับการเลี้ยงรับรอง การให้หรือรับบริการต้อนรับ ที่เป็นไปเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ โดยให้ถือปฏิบัติตามแนวทางในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ของบริษัท

- 4.1 พนักงานสามารถให้/รับของขวัญ ของที่ระลึก และการเลี้ยงรับรองแก่/จากบุคคลใดๆ หากเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้
 - (1) เป็นไปตามจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ระเบียบของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
 - (2) เป็นการให้/รับในนามบริษัท ไม่ใช่ในนามของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน และเป็นไปอย่างเปิดเผย
 - (3) ไม่เป็นของขวัญที่อยู่ในรูปของเงินสดหรือสิ่งเทียบเท่าเงินสด เช่น บัตรของขวัญ หรือบัตรกำนัล
 - (4) เหมาะสมกับสถานการณ์ เช่น ของขวัญในช่วงเทศกาลต่าง ๆ ซึ่งถือเป็นธรรมเนียมปกติ
- 4.5 การรับของขวัญ ของที่ระลึก ตามประเพณีปฏิบัติ พนักงานสามารถรับของขวัญ ของที่ระลึก ซึ่งมีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท หากเกินกว่า 3,000 บาท ให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับ

5. การจ่ายค่าอำนวยความสะดวก หมายถึง การจ่ายค่าใช้จ่ายจำนวนเล็กน้อยให้แก่พนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐอย่างไม่เป็นทางการ และเป็นการให้เพื่อให้มั่นใจว่า พนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐจะดำเนินการตามกระบวนการ หรือ เป็นการกระตุ้นให้ดำเนินการรวดเร็วขึ้น โดยกระบวนการนั้นไม่ต้องอาศัยดุลพินิจของพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ และเป็นการกระทำอันชอบด้วยหน้าที่ของพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐผู้นั้น รวมทั้งเป็นสิทธิที่บริษัทพึงได้ตามกฎหมายอยู่แล้ว เช่น การขอใบอนุญาต การขอหนังสือรับรอง และการได้รับบริการสาธารณะ เป็นต้น

แนวทางการปฏิบัติ

บริษัทไม่สนับสนุนให้มีการจ่ายค่าอำนวยความสะดวกให้กับพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ

6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หมายถึง สถานการณ์หรือการกระทำที่ก่อให้เกิดการขัดกันแห่งผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ของบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม บริษัทมีการควบคุมดูแลการทำรายการกับผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

- 6.1 บริษัทดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ เป็นธรรม สมเหตุสมผล มีกระบวนการที่โปร่งใสในการอนุมัติเข้าทำรายการ
- 6.2 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ควรให้ความสำคัญกับประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตน และต้องปฏิบัติหน้าที่ของตนเพื่อประโยชน์ของบริษัท ภายใต้ความถูกต้องตามกฎหมาย และศีลธรรม รวมทั้งไม่มีการเอื้อประโยชน์หรือให้สิทธิพิเศษแก่บุคคลใด
- 6.3 ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือ พนักงาน มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในการทำธุรกรรมที่ตนหรือผู้เกี่ยวข้องมีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าว
- 6.4 ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือ พนักงาน แสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูล หรือสิ่งใด ๆ ที่ตนรู้มาจากตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบ ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น

7. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อ จัดจ้าง กับภาครัฐหรือภาคเอกชน หมายถึง การดำเนินงานของบริษัท และการติดต่อกับเจ้าหน้าที่ของภาครัฐ หรือภาคเอกชน จะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยการจัดซื้อ จัดจ้าง และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยต้องไม่ให้หรือรับสินบนในการดำเนินธุรกิจ

8. การจ้างพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ หมายถึง การที่บริษัทจ้างบุคคลจากภาครัฐ หรืออดีตพนักงานรัฐ หรือ อดีตเจ้าหน้าที่ของรัฐเพื่อเข้ามาทำงานในบริษัท หรือบุคคลของบริษัทเข้าไปทำงานด้านนโยบายในภาครัฐ ทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการทุจริตคอร์รัปชันในแง่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของตัวบุคคลที่มีบทบาทหน้าที่ในทั้งสององค์กร โดยอาจทำหน้าที่อย่างไม่เป็นกลาง หรือพยายามผลักดันให้นโยบายรัฐเอื้อประโยชน์แก่บริษัทโดยมีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

8.1 กรณีที่พนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐปฏิบัติงานให้กับบริษัท

- 8.1.1 บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบประวัติของบุคคลที่บริษัทจะสรรหาเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท โดยตรวจสอบประวัติความขัดแย้งของผลประโยชน์ก่อนที่จะมีการแต่งตั้งหรือว่าจ้าง
- 8.1.2 การอนุมัติการจ้างงานและการกำหนดค่าตอบแทนในการจ้างพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่อดำรงตำแหน่งในบริษัท ตั้งแต่ระดับผู้บริหารลงมา ต้องได้รับการพิจารณาเหตุผลความจำเป็นอย่างระมัดระวัง และปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท
- 8.1.3 การอนุมัติการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และการกำหนดค่าตอบแทนของบุคคลที่เป็นพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ต้องได้รับการพิจารณาเหตุผลความจำเป็นอย่างระมัดระวังจากคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น
- 8.1.4 เปิดเผยข้อมูลการจ้างพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัท เพื่อให้เกิดความโปร่งใส

8.2 กรณีที่บุคคลของบริษัทปฏิบัติงานให้กับหน่วยงานภาครัฐ

- 8.2.1 บุคคลของบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่เพื่อช่วยงานด้านนโยบายให้กับหน่วยงานของภาครัฐได้ โดยแจ้งให้บริษัททราบทันทีที่ได้รับการแต่งตั้ง
- 8.2.2 ในกรณีที่บุคคลของบริษัทเข้าทำหน้าที่เกี่ยวกับด้านนโยบายภาครัฐ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ภายใต้ความถูกต้องตามกฎหมายและศีลธรรม เพื่อป้องกันการใช้อำนาจในทางมิชอบหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 8.2.3 เปิดเผยข้อมูลของบุคคลของบริษัท ที่ไปปฏิบัติงานให้กับหน่วยงานภาครัฐ ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัท เพื่อให้เกิดความโปร่งใส

แนวทางการปฏิบัติ

1. **บริษัทไม่กระทำการใด ๆ** อันเป็นการให้สินบนหรือก่อให้เกิดการกระทำทุจริตต่อหน้าที่ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานต้องไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. **บริษัทจะให้ความร่วมมือและให้การสนับสนุนองค์กรทั้งของรัฐหรือของเอกชน** ในการต่อต้านการคอร์รัปชันหรือการประพฤติทุจริตต่อตำแหน่งหน้าที่โดยมิชอบ
3. **บริษัทจะไม่ให้การสนับสนุนหรือกระทำการอันเป็นการฝักใฝ่พรรคการเมืองใด พรรคการเมืองหนึ่ง** หากมีความประสงค์จะสนับสนุนทางการเมืองเพื่อเป็นการส่งเสริมระบอบประชาธิปไตยการสนับสนุนดังกล่าวจะต้องไม่ขัดต่อหลักกฎหมายที่เกี่ยวข้องหรือกระทำไปด้วยความคาดหวังที่จะได้รับการปฏิบัติตอบแทนเป็นพิเศษ
4. **การให้ของขวัญ ของที่ระลึก ค่ารับรอง** บริษัทจะปฏิบัติภายในขอบเขตที่กระทำได้โดยไม่ผิดกฎหมายและจะปฏิบัติตามประเพณีนิยมหรือธรรมเนียม
5. **บริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานรับทราบและต้องปฏิบัติตาม** นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและข้อปฏิบัติที่กำหนด
6. **การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน**
พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียที่พบเห็น หรือมีหลักฐาน หรือมีข้อสงสัยว่ามีพนักงานหรือบุคคลซึ่งกระทำในนามบริษัทได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการให้สินบนหรือคอร์รัปชันทั้งทางตรงหรือทางอ้อม การทุจริตกระทำผิดกฎหมาย การฝ่าฝืนกฎระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัท การไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณกรรมการ บริษัท ผู้บริหารและพนักงาน การไม่ได้รับความเป็นธรรมในการปฏิบัติงานสามารถแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียนการกระทำดังกล่าวดังนี้
- 6.1 **ช่องทางการร้องเรียน มีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้**
 1. ร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจา หรือทำเป็นหนังสือถึงผู้รับข้อร้องเรียน
 2. ส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ถึงผู้บังคับบัญชา หรือเลขานุการบริษัทได้ที่ comsec@tnl.co.th

3. ส่งจดหมายทางไปรษณีย์ถึง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการของบริษัท ได้ที่ เลขที่ 129/1 ถ.ชองนนทรี แขวงชองนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
4. ช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

<https://www.tnl.co.th/th/corporate-governance/whistleblowing-form>

ในกรณีผู้ร้องเรียนเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อ ต้องระบุนายละเอียดข้อเท็จจริงหรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอจะแสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควรเชื่อว่าการเข้าไปมีส่วนร่วมในการให้สินบนหรือคอร์รัปชัน
ทั้งนี้บริษัทจะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน เว้นแต่กรณีที่ต้องเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด

การร้องเรียนโดยไม่สุจริต

หากการแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน ให้ถ้อยคำ หรือให้ข้อมูลใด ๆ ที่พิสูจน์ได้ว่าเป็นการกระทำโดยไม่สุจริต อันส่งผลให้บุคคลหรือบริษัทได้รับความเสียหาย กรณีเป็นพนักงานของบริษัทจะได้รับการลงโทษทางวินัยตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท และ/หรือ ดำเนินคดีตามกฎหมาย แต่หากเป็นบุคคลภายนอกที่การกระทำนั้นทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย ทางบริษัทสงวนสิทธิ์ในการดำเนินคดีตามกฎหมายกับบุคคลนั้น ๆ

6.2 เงื่อนไขและการพิจารณาข้อร้องเรียน หรือเบาะแสการกระทำผิด

1. รายละเอียดของเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสการกระทำผิด ต้องเป็นความจริง มีความชัดเจน หรือพอที่จะนำสืบหาข้อเท็จจริงเพื่อดำเนินการต่อไปได้
2. ข้อมูลที่ได้รับจะถือเป็นความลับ ไม่มีการเปิดเผยชื่อผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแหากไม่ได้รับการยินยอม
3. ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสการกระทำผิดที่มีเจตนาโดยสุจริต จะได้รับการดูแลและให้ความเป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็นพนักงานหรือบุคคลภายนอก
4. ระยะเวลาในการดำเนินการข้อร้องเรียน ขึ้นอยู่กับความซับซ้อนของเรื่อง ความเพียงพอของเอกสารหลักฐานที่ได้รับจากผู้ร้องเรียน รวมถึงเอกสารหลักฐานและคำชี้แจงของผู้ถูกร้องเรียน
5. ผู้รับข้อร้องเรียน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับกระบวนการตรวจสอบหาข้อเท็จจริง ต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ จะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง หรือแหล่งที่มาของข้อมูลหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

บุคคลที่เกี่ยวข้อง

1. **ผู้แจ้งข้อมูล** หมายถึง ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่แจ้งเบาะแสการกระทำผิด
2. **ผู้รับข้อร้องเรียน** หมายถึง บุคคลตาม 3.6.1 ข้อ 1

7. การตรวจสอบข้อเท็จจริง

1. ผู้รับข้อร้องเรียนจะเป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบและรวบรวมข้อเท็จจริงหรืออาจมอบหมายให้บุคคลหรือหน่วยงานที่ไว้วางใจเป็นผู้กระทำการแทนได้
2. ผู้รับข้อร้องเรียนหรือผู้ได้รับมอบหมายสามารถเชิญพนักงานมาให้ข้อมูล หรือขอให้จัดส่งเอกสารใด ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อการตรวจสอบหาข้อเท็จจริง
3. ข้อร้องเรียนต่าง ๆ ที่ผ่านการพิจารณาแล้ว ให้ผู้รับข้อร้องเรียนรายงานต่อผู้บริหารระดับสูง เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท
4. สำหรับข้อร้องเรียนที่เป็นความจริง และต้องมีการลงโทษทางวินัย หรือกฎหมาย ให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลเสนอเรื่องพร้อมความเห็นต่อผู้บริหารระดับสูง เพื่อพิจารณาสั่งการ
5. ในกรณีที่ข้อร้องเรียนก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ใดผู้หนึ่งจะเสนอวิธีการบรรเทาความเสียหายที่เหมาะสมและเป็นธรรมให้กับผู้เสียหาย

7. มาตรการคุ้มครองผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแส

บริษัทจะคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริตด้วยการปกปิดชื่อที่อยู่หรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลและเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับโดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น ทั้งนี้ให้ถือปฏิบัติตามมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน

7. การคุ้มครองพนักงาน

บริษัทจะให้การดูแลและคุ้มครองบุคคลที่ได้ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัตินี้ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน ที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน

10. ทรัพยากรบุคคล

บริษัทจะนำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันมาเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารงานบุคคลตั้งแต่การสรรหาคัดเลือกบุคลากร การฝึกอบรม การประเมินผลงาน การกำหนดค่าตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงาน

เพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบและควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

11. การอบรมและการสื่อสาร

1. บริษัทจะให้ความรู้และจัดอบรมเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ผ่านหลากหลายช่องทาง เช่น หลักสูตรปฐมนิเทศ การอบรมสัมมนา การปิดประกาศ เป็นต้น เพื่อให้ตระหนักถึงนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รูปแบบ และความเสี่ยงจากการเข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชันตลอดจนวิธีการรายงานหรือแจ้งเบาะแสในกรณีพบเห็นหรือสงสัยว่ามีการคอร์รัปชัน และรู้ถึงบทลงโทษ หากฝ่าฝืนนโยบาย
2. บริษัทจะสื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้แก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ และตัวแทนทางธุรกิจได้รับทราบตามช่องทางที่เหมาะสม

12. การบันทึกและเก็บรักษาข้อมูล

บริษัทดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลตามนโยบายของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีความมุ่งมั่นที่จะรักษามาตรฐานเกี่ยวกับระบบงาน ระบบคอมพิวเตอร์ ระบบการสื่อสารข้อมูลซึ่งเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการสร้างระบบการควบคุมที่มีประสิทธิภาพ โดยจะดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า ข้อมูลระบบงานและระบบคอมพิวเตอร์ ได้มีการป้องกันรักษาให้พร้อมที่จะใช้ได้ตลอดเวลาในธุรกิจของบริษัท ตลอดจนการวางรูปแบบและต้นทุนของมาตรการต่าง ๆ ในการควบคุมดูแลให้เป็นไปตามความเหมาะสมต่อความเสี่ยงของข้อมูลระบบงาน และระบบของคอมพิวเตอร์

เพื่อให้บรรลุถึงความมุ่งมั่นดังกล่าว จึงได้ดำเนินการตามมาตรฐานและระเบียบปฏิบัติดังนี้

1. กำหนดความรับผิดชอบของผู้ใช้งานและผู้ดูแลข้อมูลทั้งระบบงานและระบบคอมพิวเตอร์ทั้งหมด
2. ประเมินความเสี่ยงและสร้างระบบควบคุมความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสภาวะแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลง
3. สร้างระบบป้องกันข้อมูล ระบบงาน ระบบคอมพิวเตอร์และบุคลากรที่เกี่ยวข้อง
4. สร้างระบบรักษาข้อมูลเพื่อป้องกันการเข้าดูข้อมูล การแก้ไข การจัดทำข้อมูลโดยมิชอบไม่ว่าจะเป็นการกระทำโดยอุบัติเหตุ หรือด้วยความตั้งใจ

13. กระบวนการตรวจสอบ / การควบคุมภายใน

ทั้งนี้บริษัทให้ความสำคัญและไม่จำกัดขอบเขตของผู้ตรวจสอบในการปฏิบัติงาน นอกจาก

นี้ยังมีการสอบทาน/การตรวจสอบบัญชีโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทุกไตรมาสและทุกปี ตามข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานให้มีการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจได้ดำเนินการในขอบเขตที่ถูกต้องเหมาะสมและปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทกฎหมายและข้อกำหนดที่บังคับใช้กับธุรกิจนั้น

14. บทลงโทษ

บริษัทจะดำเนินการลงโทษทางวินัยแก่ผู้ฝ่าฝืนหรือเพิกเฉยต่อการกระทำผิดตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและข้อปฏิบัตินี้และจะต้องได้รับโทษตามที่กฎหมายกำหนด (ถ้ามี)

การดำเนินการในปี 2566

1. สำนักงานตรวจสอบภายใน สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ในด้านการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในหมวดที่อาจเป็นช่องทางให้เกิดการคอร์รัปชัน โดยมีค่าใช้จ่ายในปี 2566 ดังนี้

| ประเภทรายการ | จำนวนเงิน |
|---|------------------|
| 1.1 การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน | - ไม่มี - |
| 1.2 การบริจาคเพื่อการกุศล | 1,197,043.90 บาท |
| 1.3 การเป็นผู้ให้การสนับสนุน | - ไม่มี - |
| 1.4 ค่าของขวัญ ของที่ระลึก และค่ารับรอง | 285,000.00 บาท |

จากการสอบทานพบว่า การเบิกจ่ายข้างต้นทั้งหมด ได้ปฏิบัติตามที่กำหนดไว้

2. ปฐมนิเทศพนักงานเข้าใหม่ตามหลักสูตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
3. คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน และสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบผ่านเว็บไซต์ www.tnl.co.th และมีแบบทดสอบความรู้ความเข้าใจด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
4. จัดทำหนังสือเวียนแจ้งคู่ค้าเรื่องงดรับของขวัญ ในเทศกาลต้อนรับปีใหม่ 2567
5. จัดงานสัมมนา “TNL ขยายแนวร่วม (คู่ค้า) ต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน” เมื่อวันจันทร์ที่ 20 พฤศจิกายน 2566 เวลา 9.00 - 12.00 น. ณ ห้องประชุม 30 ปี (อาคาร 5 ชั้น 4) บริษัท ทรูลักซ์ จำกัด (มหาชน) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในห่วงโซ่



อุปทาน สามารถเติบโตไปด้วยกันอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยกลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญถึงปัญหาคอร์รัปชันในภาคธุรกิจ มุ่งหวังให้กลุ่มบริษัทและคู่ค้ามีระบบการควบคุมภายในองค์กรที่ดี มีความโปร่งใส ลดการทุจริต มีการปฏิบัติตามระเบียบ และกฎหมายอย่างถูกต้อง ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนการดำเนินงานให้กับองค์กร โดยมีคู่ค้าเข้าร่วมสัมมนาจำนวนมาก และได้ร่วมลงนามประกาศเจตนารมณ์ แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท ทรูลักซ์ จำกัด (มหาชน)

การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิพื้นฐานของมนุษยชน ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน ไม่มีการเลือกปฏิบัติทั้งการแบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ ศาสนา สิทธิทางการเมือง หรือเรื่องอื่นใด จัดให้มีความรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน และหากพนักงานเชื่อว่าสิทธิของตนถูกละเมิด หรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่ธรรม สามารถร้องเรียนต่อบริษัทได้ผ่านช่องทางการสื่อสาร และคำร้องเรียนนั้นพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ดังนี้

1. ให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน และปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียมโดยไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางกาย จิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ประเทศต้นกำเนิด เผ่าพันธุ์

ศาสนา เพศ ภาษา อายุ สี่ผิว การศึกษา สถานะทางสังคม วัฒนธรรม ชนบทธรรมเนียม หรือเรื่องอื่นใด

2. ใช้ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจสอดคล้องดูแลเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน
3. ดำเนินธุรกิจโดยเคารพสิทธิมนุษยชนสอดคล้องตามกฎหมายแรงงานและมาตรฐานแรงงานสากล รวมทั้งการกำหนดชั่วโมงการทำงานและการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม นอกจากนี้บริษัทยังป้องกันไม่ให้มีการใช้แรงงานผิดกฎหมายในทุก ๆ รูปแบบ เช่น การไม่ใช้แรงงานเด็กที่อายุไม่ถึงเกณฑ์ตามกฎหมายกำหนด การไม่ใช้แรงงานบังคับ แรงงานจากการค้ามนุษย์ รวมถึงแรงงานผิดกฎหมายอื่น ๆ ทั้งภายในบริษัทและตลอดห่วงโซ่อุปทานของบริษัท โดยให้ยึดหลักจริยธรรมทางธุรกิจและการทำสัญญาจ้างที่ชัดเจนและเป็นธรรม
4. บริษัทสนับสนุนส่งเสริมการดำเนินการเพื่อคุ้มครองสิทธิมนุษยชน สื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ ทำความเข้าใจ กำหนดแนวทาง และให้การสนับสนุนอื่นใด แก่พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain) เพื่อให้มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชนตามแนวนโยบายนี้
5. บริษัทสอดคล้องดูแลเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบและให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่กำหนดไว้
6. บริษัทจะให้เป็นธรรมและคุ้มครองบุคคลที่แจ้งเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการละเมิดสิทธิมนุษยชน ตามที่บริษัทกำหนดไว้ในนโยบายการรับเรื่องร้องเรียน
7. บริษัทจะพัฒนาและดำเนินกระบวนการจัดการด้านสิทธิมนุษยชน (Due Diligence Process) อย่างต่อเนื่อง เพื่อที่จะระบุประเด็นและประเมินความเสี่ยง และผลกระทบด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนกำหนดกลุ่มหรือบุคคลที่ได้รับผลกระทบ วางแผนและกำหนดแนวทางการแก้ไขและป้องกัน จัดการแก้ไขและป้องกันปัญหาการละเมิดสิทธิมนุษยชน และตรวจสอบติดตามผล โดยจัดให้มีกระบวนการบรรเทาผลกระทบที่เหมาะสมในกรณีที่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนด้วย

8. บริษัทจะตรวจสอบและติดตามผลของการจัดการ รวมถึงการแก้ไขปัญหาการละเมิดสิทธิมนุษยชนตามกระบวนการตรวจสอบและติดตามผล อีกทั้งให้การสนับสนุนและร่วมมือในการเยียวยาผลกระทบที่เกิดจาก หรือเกี่ยวเนื่องมาจากบริษัท
9. บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนนี้
10. ผู้กระทำการละเมิดสิทธิมนุษยชน จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้อาจจะได้รับโทษตามกฎหมายด้วยหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
11. ในปี 2566 ไม่มีข้อร้องเรียน ในเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนของพนักงาน หรือคู่ค้า

4) การแจ้งเบาะแส

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีคุณธรรมตามจรรยาบรรณธุรกิจ จึงได้จัดทำนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistle Blowing Policy) ขึ้น เพื่อสนับสนุนและให้ความสำคัญแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นภายในหรือภายนอกองค์กร ที่จะเป็ช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ในกรณีที่อาจเกิดการทุจริตคอร์รัปชันหรือผิดต่อจริยธรรมทางธุรกิจ หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อช่วยกันปรับปรุงแก้ไขหรือดำเนินการให้เกิดความถูกต้อง เหมาะสม โปร่งใส ส่งผลให้มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจมากยิ่งขึ้น ศึกษาเพิ่มเติม <https://www.tnl.co.th/th/corporate-governance/whistleblowing-form> โดยในปี 2566 บริษัทไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินการด้านภาษี

บริษัทให้ความสำคัญและจัดทำนโยบายด้านภาษี เพื่อให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎ ระเบียบด้านภาษีของภาครัฐ และนโยบายด้านภาษีของบริษัท โดยบริหารจัดการด้านภาษีอย่างถูกต้องตรงเวลา มีการบันทึกบัญชีที่ครบถ้วน สอบทานการคำนวณภาษีอย่างสม่ำเสมอ จัดเก็บรายงานในรูปแบบที่เหมาะสม รวมทั้งไม่ดำเนินการใด ๆ ที่เป็นการหลบเลี่ยงภาษี ศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายภาษีได้ที่ลิ้งค์ <https://www.tnl.co.th/storage/documents/cg/tax-policy-th.pdf>

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุม

แสดงรายละเอียดใน “ข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล”

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

แสดงรายละเอียดใน “รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ”

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

แสดงรายละเอียดใน “รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน”

8.3.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการธรรมาภิบาล บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน

แสดงรายละเอียดใน “รายงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาล บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน”

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญกับระบบควบคุมภายใน โดยกำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในทำการประเมินระบบควบคุมภายในตามกรอบการควบคุมภายในแบบบูรณาการ COSO ซึ่งประกอบด้วย การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร ระบบติดตาม และประเมินระบบควบคุมภายในตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งจัดให้มีการประเมินตนเอง (Control Self-Assessment) เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และประหยัด รวมทั้งรายงานทางบัญชีการเงินและรายงานอื่น ๆ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และทันเวลา ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อบังคับอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2567 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบร่วมประชุมด้วย ได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบคือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามและตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งผ่านการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร พร้อมทั้งร่วมปรึกษาหารือกับคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบกับรายงานการประเมินระบบการควบคุมภายใน พบว่ามีความเพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชี ที่รายงานว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

| ส่วน | หัวข้อคำถาม | ความเพียงพอระบบควบคุมภายใน |
|-----------|---|----------------------------|
| ส่วนที่ 1 | การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) | ✓ |
| ส่วนที่ 2 | การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) | ✓ |
| ส่วนที่ 3 | การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) | ✓ |
| ส่วนที่ 4 | ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) | ✓ |
| ส่วนที่ 5 | ระบบการติดตาม (Monitoring Activities) | ✓ |

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

-ไม่มี-

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบกรณีต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

-ไม่มี-

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบว่า ได้ดูแลให้ ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสิทธิภาพ การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้ง นายศกร ศรีสุขสวัสดิ์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานสำนักตรวจสอบภายในของบริษัท เนื่องจากมีความรู้ ความสามารถ และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่า มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3 (รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน)

9.1.5 แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาประเมิน แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 ข้อมูลรายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีอาจความขัดแย้ง

ในปี 2566 บริษัทมีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน หรือมีกรรมการร่วมกัน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท ซึ่งแสดงรายละเอียดลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายการดังกล่าว ได้ดำเนินการตามราคาตลาดซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาดอ้างอิงจะตกลงราคากันอย่างยุติธรรม และได้รับการอนุมัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นในปี 2566

| ที่เกี่ยวข้องกัน | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะของรายการ | มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) | ความจำเป็น / หมายเหตุ |
|--|---|---|--|---|
| 1. บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง ("SPI") | เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นบริษัท 42.19% | SPI เรียกเก็บค่าลิขสิทธิ์จากบริษัท SPI เรียกเก็บค่าเช่าและค่าบริการจากบริษัท SPI เรียกเก็บค่าใช้จ่ายอื่นจากบริษัท SPI จ่ายเงินปันผลให้บริษัท SPI มีภาระเงินประกันต่อบริษัท บริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ SPI บริษัทมีเจ้าหนี้ SPI | 15.62 1.98 1.27 4.26 0.03 25.68 0.00 | คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่าเป็นการคิดค่าบริการอัตราที่เหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท |
| 2. บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้ง ("BTS") | เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นบริษัท 42.12% | บริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ BTS BTS เรียกเก็บค่าใช้จ่ายอื่นจากบริษัท | 25.66 2.12 | คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่าเป็นการคิดค่าบริการอัตราที่เหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท |
| 3. บจ. เอส. แอปพาวเรล ("SAP") | เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้น 99.99% | SAP จ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัท | 3.60 | คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่าเป็นการคิดค่าบริการอัตราที่เหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท |
| 4. บจ. ทีเอ็นแอล อัลไลแอนซ์ ("TNLA") | เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้น 99.97% | บริษัทให้กู้ยืมเงินแก่ TNLA TNLA จ่ายค่าบริการให้แก่บริษัท TNLA จ่ายค่าดอกเบี้ยเงินกู้ยืมให้แก่บริษัท บริษัทมีลูกหนี้ TNLA | 1,973.00 4.51 92.02 4.51 | คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่าเป็นการคิดค่าบริการอัตราที่เหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท |
| 5. บจ. ทีเอ็นแอลเอ็กซ์ ("TNLX") | เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้น 99.99% | TNLX จ่ายค่าสินค้าให้แก่บริษัท TNLX จ่ายค่าเช่าให้แก่บริษัท TNLX จ่ายค่าใช้จ่ายอื่นให้แก่บริษัท TNLX เรียกเก็บค่าสินค้าจากบริษัท TNLX เรียกเก็บค่าใช้จ่ายอื่นจากบริษัท | 2.65 6.54 0.02 3.57 0.59 | คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่าเป็นการคิดค่าบริการอัตราที่เหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท |
| 6. บจ. ออกซิเจน แอสเซ็ท ("OXA") | เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้น 90.00% | บริษัทให้กู้ยืมเงินแก่ OXA OXA จ่ายค่าดอกเบี้ยเงินกู้ยืมให้แก่บริษัท OXA จ่ายค่าบริการให้แก่บริษัท บริษัทมีลูกหนี้ OXA | 5,158.80 170.85 6.55 6.55 | คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่าเป็นการคิดค่าบริการอัตราที่เหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท |

| ที่เกี่ยวข้องกับ | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะของรายการ | มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) | ความจำเป็น / หมายเหตุ |
|--|--|--|---|---|
| 7. บจ. บริหารสินทรัพย์ออกซีเจน ("OAM") | เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้น 99.99% | บริษัทให้กู้ยืมเงินแก่ OAM OAM จ่ายค่าดอกเบี้ยเงินกู้ยืมให้แก่บริษัท OAM จ่ายค่าบริการให้แก่บริษัท บริษัทมีลูกหนี้ OAM | 723.33 13.54 6.09 6.09 | คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่าเป็นการคิดค่าบริการอัตราที่เหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท |
| 8. บมจ.ไทยวาโก้ ("TWC") | SPI เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน | TWC จ่ายค่าสินค้าให้แก่บริษัท TWC จ่ายค่าใช้จ่ายอื่นให้แก่บริษัท TWC จ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัท TWC เรียกเก็บค่าสินค้าจากบริษัท บริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ TWC | 2.58 0.08 1.17 0.17 0.29 | คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่าเป็นการคิดค่าบริการอัตราที่เหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท |
| 9. บมจ.ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล ("ICC") | SPI เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน | ICC จ่ายค่าสินค้าให้แก่บริษัท ICC จ่ายค่าใช้จ่ายอื่นให้แก่บริษัท ICC เรียกเก็บค่าใช้จ่ายอื่นจากบริษัท ICC ให้กู้ยืมเงินแก่บริษัท บริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ ICC บริษัทจ่ายค่าดอกเบี้ยเงินกู้ยืมให้แก่ ICC | 389.17 1.48 4.84 500.00 3.62 12.59 | คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่าเป็นการคิดค่าบริการอัตราที่เหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท |
| 10. บจ. เวิลด์ สหแพชั่น ("WSF") | SPI เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน | WSF จ่ายค่าสินค้าให้แก่บริษัท WSF จ่ายค่าใช้จ่ายอื่นแก่บริษัท WSF จ่ายชำระดอกเบี้ยเงินกู้ยืมให้แก่บริษัท WSF เรียกเก็บค่าสินค้าจากบริษัท WSF เรียกเก็บค่าใช้จ่ายอื่นจากบริษัท บริษัทให้กู้ยืมเงินแก่ WSF บริษัทมีลูกหนี้ WSF | 5.41 2.29 0.40 0.01 0.02 10.00 0.03 | คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่าเป็นการคิดค่าบริการอัตราที่เหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท |
| 11. บมจ. สหพัฒน์ปิบล ("SPC") | SPI เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน | SPC จ่ายค่าใช้จ่ายอื่นแก่บริษัท | 0.02 | คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่าเป็นการคิดค่าบริการอัตราที่เหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท |
| 12. บจ. ไทยกุลแซ่ ("TGZ") | SPI เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน | TGZ จ่ายค่าสินค้าให้แก่บริษัท TGZ เรียกเก็บค่าสินค้าและวัตถุดิบจากบริษัท TGZ จ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัท | 0.01 2.68 1.24 | คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่าเป็นการคิดค่าบริการอัตราที่เหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท |

| ที่เกี่ยวข้องกับ | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะของรายการ | มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) | ความจำเป็น / หมายเหตุ |
|--|---|--|------------------------------|---|
| 13. บจ. รักษาความปลอดภัยไทยซีคอม ("TSC") | SPI เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน | TSC เรียกเก็บค่าใช้จ่ายอื่นจากบริษัท | 0.45 | คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่าเป็นการคิดค่าบริการอัตราที่เหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท |
| 14. บจ. มอร์แกน เดอ ทัว (ประเทศไทย) ("MDT") | SPI เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน | MDT จ่ายค่าสินค้าให้แก่บริษัท MDT จ่ายค่าใช้จ่ายอื่นให้แก่บริษัท MDT จ่ายค่าดอกเบี้ยเงินกู้ยืมให้แก่บริษัท MDT เรียกเก็บค่าใช้จ่ายอื่นจากบริษัท | 0.87 0.29 0.05 0.08 | คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่าเป็นการคิดค่าบริการอัตราที่เหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท |
| 15. บจ. ไหมทอง ("ITK") | SPI เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน | ITK เรียกเก็บค่าสินค้าจากบริษัท ITK จ่ายค่าสินค้าให้แก่บริษัท | 0.65 0.27 | คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่าเป็นการคิดค่าบริการอัตราที่เหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท |
| 16. บจ. เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) ("SSDC") | SPI เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน | SSDC จ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัท SSDC จ่ายค่าสินค้าให้แก่บริษัท | 3.07 2.40 | คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่าเป็นการคิดค่าบริการอัตราที่เหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท |
| 17. บจ. เอราวัณสิ่งทอ ("ERW") | SPI เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน | ERW จ่ายชำระดอกเบี้ยเงินกู้ยืมให้แก่บริษัท ERW เรียกเก็บค่าวัตถุดิบและสินค้าจากบริษัท บริษัทให้กู้ยืมเงินแก่ ERW | 0.76 3.31 20.00 | คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่าเป็นการคิดค่าบริการอัตราที่เหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท |
| 18. บจ. โทเทิลเวย์ อิมเมจ ("TWI") | SPI เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน | TWI เรียกเก็บค่าใช้จ่ายอื่นจากบริษัท | 0.01 | คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่าเป็นการคิดค่าบริการอัตราที่เหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท |
| 19. บจ. อินเตอร์เนชั่นแนลแลบบอราทอรีส์ ("ILC") | SPI เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน | ILC ให้กู้ยืมเงินแก่บริษัท บริษัทจ่ายค่าดอกเบี้ยเงินกู้ยืมให้แก่ ILC บริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ ILC | 100.00 2.71 0.09 | คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่าเป็นการคิดค่าบริการอัตราที่เหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท |
| 20. บจ. บีเอสซี โซอิน ("BSC") | นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา ในฐานะกรรมการของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ IDF | บริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ BSC | 0.17 | คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่าเป็นการคิดค่าบริการอัตราที่เหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท |

มาตรการหรือขั้นตอนของการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

1. รายการที่เป็นธุรกรรมการค้าปลีกหรือค้าส่งระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อย กับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ที่มีข้อตกลงทางการค้าโดยทั่วไป ในลักษณะเดียวกันที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 มาตรา 89/12 ฝ่ายจัดการจะขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งแรกภายหลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี เพื่อให้กรรมการบริษัทชุดใหม่ได้ทราบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว ส่วนรายการประเภทอื่นที่ไม่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ที่เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายจัดการจะขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำในไตรมาส 4 ของทุกปี และฝ่ายจัดการต้องรายงานธุรกรรมภายใต้เงื่อนไขดังกล่าวทั้งหมดที่เกิดขึ้นให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส
2. รายการระหว่างกันที่ไม่มีรายการธุรกิจปกติ จะต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารของบริษัทก่อนเป็นลำดับแรก และถ้าขนาดของธุรกรรมที่เกิดขึ้นนั้นอยู่ในอำนาจที่จะสามารถ

อนุมัติได้ การอนุมัติการทำรายการระหว่างกันจะจบลงที่ขั้นตอนนี้ แต่ถ้าขนาดของรายการระหว่างกันมีขนาดที่เกินอำนาจของคณะกรรมการบริหารที่จะอนุมัติได้ คณะกรรมการบริหารจะสรุปมติของที่ประชุมเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็น ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติหากอยู่ในอำนาจ ส่วนรายการที่มีขนาดของรายการระหว่างกันเกินอำนาจของคณะกรรมการบริษัท จะถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ต่อไป ในการพิจารณาทุกขั้นตอน ผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่เข้าร่วมประชุมและมีได้ออกเสียงลงคะแนน

หลักเกณฑ์การพิจารณา

1. คำนึงถึงประโยชน์ที่บริษัท และบริษัทในกลุ่มจะได้รับทั้งในปัจจุบันและอนาคต เช่น
 - ผลตอบแทนจากการลงทุน เช่น ดอกเบี้ย เงินปันผล
 - โอกาสในการทำธุรกิจของบริษัท
2. หลักประกันที่บริษัทควรจะได้รับจากการทำรายการ
3. สถานภาพของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความสามารถของคณะผู้บริหาร

9.2.2 ความจำเป็นและความสมเหตุผล

การประกอบธุรกิจภายใต้สภาวะการแข่งขันที่รุนแรง ย่อมต้องการพันธมิตรหรือเครือข่ายทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มความเข้มแข็งและศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งนำไปสู่การพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน บุคคลที่เป็นพันธมิตรหรือเครือข่ายของบริษัทเหล่านี้ อาจจะเป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกัน บริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องทำรายการด้วย เพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นในที่สุด

9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทในฐานะบริษัทมหาชนตระหนักในความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การทำรายการระหว่างกันยังคงดำเนินต่อไปเท่าที่จำเป็น จะมีปริมาณมากขึ้นหรือน้อยลงขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ โดยจะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่อง “หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน”

CHAPTER 03

งบการเงิน

| | |
|----------------------------------|-----|
| 1. รายงานความรับผิดชอบทางการเงิน | 191 |
| 2. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต | 192 |
| 3. งบการเงิน | 196 |
| 4. หมายเหตุประกอบงบการเงิน | 211 |

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตลอดจนได้แสดงคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งนี้งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัท ได้ส่งเสริมให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ที่แสดงไว้ในรายงานประจำปี แบบ 56-1 One-Report แล้ว

คณะกรรมการบริษัท จึงมีความเห็นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ได้จัดทำและเปิดเผยถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายธรรมรัตน์ ไชควัฒนา)
ประธานกรรมการ



(นางสาวสุธิดา จงเจนกิจ)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ทรูlix จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ทรูlix จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทรูlix จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทรูlix จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ทรูlix จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายสินค้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญเนื่องจากจำนวนรายได้จากการขายสินค้าที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบต่อผลกำไรขาดทุนประจำปีของกลุ่มบริษัท ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเกี่ยวกับการเกิดขึ้นจริงของรายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในทางบัญชีของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจระบบการควบคุมและเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมทางบัญชีที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างรายการขายที่เกิดขึ้นวันสิ้นงวดเพื่อตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการขายและทำการสอบทานใบลดหนี้ที่ออกหลังสิ้นงวด ข้าพเจ้าได้ข้อ

หนังสือยืนยันยอดลูกหนี้การค้า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบความสัมพันธ์ของการบันทึกการขาย ลูกหนี้การค้าจนถึงเงินสดรับเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

การรวมธุรกิจ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ในระหว่างปี 2565 บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 90 ของกลุ่มบริษัท ออกซิเจน แอสเซ็ท จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจสินค้าที่มีหลักประกันและธุรกิจบริหารสินทรัพย์ในประเทศไทย บริษัทฯได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการ โดยการวัดมูลค่านี้ได้เสร็จสมบูรณ์แล้วในระหว่างปีปัจจุบัน ซึ่งอยู่ภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่า 12 เดือน และบริษัทฯทำการปรับงบการเงินรวมย้อนหลัง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเพื่อสะท้อนถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการ ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับรายการซื้อธุรกิจนี้เนื่องจากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินโดยรวมและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาดังกล่าว ทำให้เกิดความเสี่ยงในการรับรู้และวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมารวมถึงค่าความนิยม

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบข้อตกลงและเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายธุรกิจ และสอบถามฝ่ายบริหารถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ในการเข้าทำรายการซื้อดังกล่าวเพื่อประเมินว่ารายการซื้อธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามคำนิยามของการรวมธุรกิจภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจหรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบมูลค่าการซื้อธุรกิจกับเอกสารประกอบการซื้อธุรกิจและการจ่ายเงินเพื่อประเมินว่ามูลค่าดังกล่าวสะท้อนมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้และไม่รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ที่ระบุในเอกสารการวัดมูลค่าตามวิธีซื้อซึ่งจัดทำโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยพิจารณาวิธีการและข้อสมมติต่าง ๆ ที่สำคัญที่ผู้ประเมินราคาอิสระใช้ในการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน รวมถึงพิจารณาความรู้ ความสามารถและความเที่ยงธรรมของผู้ประเมินราคาอิสระ ตลอดจนสอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการซื้อธุรกิจดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

การด้อยค่าของค่าความนิยม

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องของการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราดอกเบี้ยในระยะเวลาที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าความนิยม ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อมูลค่าค่าความนิยมของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทโดยการเปรียบเทียบ ข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของกลุ่มบริษัทรวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าวและพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้ โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัทและของอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน รวมถึงผลกระทบของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 และให้สังเกตเรื่องที่ว่ากลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการของกลุ่มบริษัท ออกซิเจน แอสเซ็ท จำกัด และกิจการร่วมค้า 7 แห่งในระหว่างปี 2565

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถ

ของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียง ผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า
- ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า
- ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



วิชาติ โลเกศกระวี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4451

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 26 กุมภาพันธ์ 2567

บริษัท ทรูลักซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 รายงาน และ งบการเงินรวม
 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----------|---------------|------------------------|----------------------|---------------|
| | หมายเหตุ | 2566 | 2565 (ปรับปรุงใหม่) | 2566 | 2565 |
| สินทรัพย์ | | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 7 | 1,281,173,462 | 2,384,414,365 | 675,926,886 | 2,356,072,349 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 8 | 235,387,722 | 234,864,513 | 52,062,691 | 178,488,692 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 6 | 27,821,344 | 29,821,344 | 5,912,130,000 | 595,869,795 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | | |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 6 | 40,000,000 | - | 40,000,000 | - |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ | 9 | 4,154,222,023 | 2,542,840,575 | - | - |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ระยะยาว | | | | | |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 9 | 1,050,000,000 | - | - | - |
| สินค้าคงเหลือ | 10 | 288,781,686 | 443,508,240 | - | 443,508,240 |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | 11 | - | 99,474,426 | - | 99,474,426 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | | 7,077,386,237 | 5,734,923,463 | 6,680,119,577 | 3,673,413,502 |

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 2566 | 2565 (ปรับปรุงใหม่) | 2566 | 2565 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 6 | 1,649,267,454 | 328,925,028 | 1,973,000,000 |
| เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ | 12 | 927,190,402 | - | - |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ระยะยาว | | | | |
| - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเงินลงทุนในบริษัทย่อย | 9 | 680,000,000 | 1,050,000,000 | - |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 13 | - | - | 1,470,300,894 |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า | 14 | - | - | - |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 15 | 436,231,348 | 527,829,953 | - |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 11 | 1,475,392,025 | 1,704,940,935 | 1,475,392,025 |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 16 | 97,380,672 | 139,274,900 | 379,498,160 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 17 | 341,531,699 | 346,729,902 | 22,434,139 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | | 21,556,560 | 10,985,960 | 10,644,921 |
| ค่าความนิยม | | 11,018,324 | 12,140,265 | 1,108,523 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 18 | 693,530,696 | 693,530,696 | - |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | 9,939,137 | 8,323,872 | 249,254 |
| รวมสินทรัพย์ | | 6,343,038,317 | 4,822,681,511 | 5,332,627,916 |
| | | 13,420,424,554 | 10,557,604,974 | 12,012,747,493 |

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

| | | จบการเงินรวม | | จบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------|---------------|------------------------|----------------------|-------------|
| | หมายเหตุ | 2566 | 2565 (ปรับปรุงใหม่) | 2566 | 2565 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 19 | 251,188,323 | 308,012,151 | 22,865,509 | 250,787,506 |
| เจ้าหนี้สถาบันการเงินจากการซื้อลูกหนี้ | 20 | 156,520,000 | - | - | - |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | 2,939,812 | 3,093,086 | 2,288,311 | 3,093,086 |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 22 | 19,681,871 | 10,193,760 | - | 10,193,760 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 6 | 573,200,000 | 2,873,279,460 | - | - |
| ประมาณการสินค้ารับคืน | | 300,000 | 15,400,000 | - | 15,400,000 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย | | 99,893,050 | 12,688,264 | 719,616 | - |
| หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น | | 392,884 | 236,959 | - | 236,959 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | | 1,104,115,940 | 3,222,903,680 | 25,873,436 | 279,711,311 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | | |
| หุ้นกู้ระยะยาว | 21 | 494,269,589 | - | 494,269,589 | - |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | 19,438,045 | 8,229,966 | 8,733,201 | 8,229,966 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 6 | 1,080,000,000 | - | 1,080,000,000 | - |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 32 | 104,762,278 | 149,414,914 | 158,243,526 | 150,214,914 |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 22 | 118,510,770 | 109,515,680 | 1,561,271 | 109,120,497 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | | 5,842,406 | 4,616,022 | 128,800 | 4,616,022 |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | | 1,822,823,088 | 271,776,582 | 1,742,936,387 | 272,181,399 |
| รวมหนี้สิน | | 2,926,939,028 | 3,494,680,262 | 1,768,809,823 | 551,892,710 |

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|------------------------|-----------------------|----------------------|
| | 2566 | 2565 (ปรับปรุงใหม่) | 2566 | 2565 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ) | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | |
| หุ้นสามัญ 311,547,664 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | 23 | 311,547,664 | 311,547,664 | 311,547,664 |
| ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว | | | | |
| หุ้นสามัญ 304,622,662 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | 23 | 304,622,662 | 304,622,662 | 212,312,766 |
| (2565: หุ้นสามัญ 212,312,766 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) | | | | |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | | 6,024,024,028 | 6,024,024,028 | 3,067,335,278 |
| การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย | | (219,339) | - | - |
| สำรองส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | 24 | 23,863,950 | 23,863,950 | 6,267,300 |
| กำไรสะสม | | | | |
| จัดสรรแล้ว | | | | |
| สำรองตามกฎหมาย | | 17,100,000 | 17,100,000 | 12,000,000 |
| สำรองทั่วไป | | 234,400,000 | 234,400,000 | 234,400,000 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | | 3,245,561,020 | 3,022,251,273 | 2,869,289,388 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | 617,675,757 | 617,675,757 | 690,023,716 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | | 10,467,028,078 | 10,243,937,670 | 7,091,628,448 |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ | | 26,457,448 | - | - |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | | 10,493,485,526 | 10,243,937,670 | 7,091,628,448 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | 13,420,424,554 | 12,012,747,493 | 7,643,521,158 |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | | 1,822,823,088 | 1,742,936,387 | 272,181,399 |
| รวมหนี้สิน | | 2,926,939,028 | 1,768,809,823 | 551,892,710 |

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|------------------|------------------------|----------------------|---------------|
| | 2566 | 2565 (ปรับปรุงใหม่) | 2566 | 2565 |
| กำไรขาดทุน: | | | | |
| รายได้ | | | | |
| รายได้จากการขาย | 1,563,799,199 | 1,716,479,229 | 840,452,131 | 1,716,479,229 |
| รายได้จากการรับจ้างผลิต | 55,500,147 | 60,578,519 | 29,055,827 | 60,578,519 |
| ดอกเบี้ยรับ | 26 648,229,867 | 46,213,007 | 291,209,459 | 30,687,659 |
| รายได้ค่าที่ปรึกษาและกำกับดูแลโครงการ | 6 207,200,358 | - | - | - |
| รายได้อื่น | | | | |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า | 15.3 201,223,640 | - | - | - |
| กำไรจากการโอนกิจการบางส่วน | 13.5 - | - | 35,370,598 | - |
| เงินปันผลรับ | 28,391,075 | 45,564,716 | 31,991,075 | 45,564,716 |
| กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 16 118,931,573 | 8,909,353 | 37,037,853 | 8,909,353 |
| อื่นๆ | 46,672,246 | 82,735,839 | 51,675,143 | 73,284,048 |
| รวมรายได้อื่น | 395,218,534 | 137,209,908 | 156,074,669 | 127,758,117 |
| รวมรายได้ | 2,869,948,105 | 1,960,480,663 | 1,316,792,086 | 1,935,503,524 |

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|---------------|------------------------|----------------------|---------------|
| | 2566 | 2565 (ปรับปรุงใหม่) | 2566 | 2565 |
| ค่าใช้จ่าย | | | | |
| ต้นทุนขาย | 1,105,555,639 | 1,203,511,599 | 585,409,011 | 1,203,511,599 |
| ต้นทุนจากการรับจ้างผลิต | 30,190,880 | 39,269,523 | 16,767,401 | 39,269,523 |
| ดอกเบี้ยจ่าย | 84,012,245 | 6,759,348 | 36,991,844 | 597,898 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย | 151,827,097 | 111,268,046 | 84,669,754 | 112,168,479 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 553,155,126 | 455,551,683 | 305,033,589 | 444,541,782 |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 108,030,579 | - | - | - |
| รวมค่าใช้จ่าย | 2,032,771,566 | 1,816,360,199 | 1,028,871,599 | 1,800,089,281 |
| กำไรจากการดำเนินงาน | 837,176,539 | 144,120,464 | 287,920,487 | 135,414,243 |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 14 | - | (55,488) | - |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า | 15.1 | (205,076,159) | (4,094,837) | - |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | | 632,100,380 | 139,970,139 | 287,920,487 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 32 | (118,718,730) | (38,113,682) | (47,659,904) |
| กำไรสุทธิสำหรับปี | | 513,381,650 | 101,856,457 | 240,260,583 |
| | | | | 100,329,632 |

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|------------------------|----------------------|---------------|
| | 2566 | 2565 (ปรับปรุงใหม่) | 2566 | 2565 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น: | | | | |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | | |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน | - | (710,167) | - | (710,167) |
| หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้ | - | 142,033 | - | 142,033 |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | | |
| - สุทธิจากภาษีเงินได้ | - | (568,134) | - | (568,134) |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | | |
| ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า | | | | |
| ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | (95,466,383) | (145,464,345) | (99,466,383) | (145,464,345) |
| กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | | | | |
| หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้ | (17,561,273) | 3,883,330 | (17,561,273) | 3,883,330 |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | 22,605,531 | 28,316,203 | 23,405,531 | 28,316,203 |
| - สุทธิจากภาษีเงินได้ | | | | |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | (90,422,125) | (113,264,812) | (93,622,125) | (113,264,812) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | (90,422,125) | (113,832,946) | (93,622,125) | (113,832,946) |
| | 422,959,525 | (11,976,489) | 146,638,458 | (13,503,314) |

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | | | | |
|---|---------------------------------------|---------------------------------|---|---|--------------------|-----------------|---------------------|--|---|------------------------------------|---|----------------------|
| | ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว | ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ | การ เปลี่ยนแปลง สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทย่อย | สำรอง ส่วนทุน จากการจ่าย โดยใช้หุ้น เป็นเกณฑ์ | กำไรสะสม | | | องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น | | รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ | ส่วนของผู้ มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของ บริษัทย่อย | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
| | | | | | จัดสรรแล้ว | | ยังไม่ได้ จัดสรร | สำรองการ เปลี่ยนแปลง ของสินทรัพย์ ทางการเงิน ที่วัดมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น | รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วน ของผู้ถือหุ้น | | | |
| | | | | | สำรอง ตามกฎหมาย | สำรอง ทั่วไป | | | | | | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 | 120,000,000 | 181,125,000 | (2,514,496) | - | 12,000,000 | 231,400,000 | 2,631,978,965 | 803,763,326 | 803,763,326 | 3,977,752,795 | 389,368 | 3,978,142,163 |
| กำไรสำหรับปี - ปรับปรุงใหม่ | - | - | - | - | - | - | 102,340,798 | - | - | 102,340,798 | (484,341) | 101,856,457 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | - | - | - | 3,106,664 | (116,939,610) | (116,939,610) | (113,832,946) | - | (113,832,946) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี - ปรับปรุงใหม่ | - | - | - | - | - | - | 105,447,462 | (116,939,610) | (116,939,610) | (11,492,148) | (484,341) | (11,976,489) |
| โอนกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรรไปเป็นสำรองทั่วไป | - | - | - | - | - | 3,000,000 | (3,000,000) | - | - | - | - | - |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29) | - | - | - | - | - | - | (59,999,950) | - | - | (59,999,950) | - | (59,999,950) |
| สำรองส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | - | - | - | 6,267,300 | - | - | - | - | - | 6,267,300 | - | 6,267,300 |
| การเพิ่มทุนหุ้นสามัญ TNL-ESOP 2022 | 5,075,000 | 106,067,500 | - | - | - | - | - | - | - | 111,142,500 | - | 111,142,500 |
| การเพิ่มทุนหุ้นสามัญ | 87,237,766 | 2,780,142,778 | - | - | - | - | - | - | - | 2,867,380,544 | - | 2,867,380,544 |
| ตัดจำหน่ายเงินลงทุนจากการเลิกกิจการ | - | - | - | - | - | - | (3,317,590) | - | - | (3,317,590) | - | (3,317,590) |
| ขาดทุนจากการคืนเงินลงทุน | - | - | - | - | - | - | (666,899) | - | - | (666,899) | - | (666,899) |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัท ย่อย | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 16,911,314 | 16,911,314 |
| โอนสำรองการเปลี่ยนแปลงของตราสารทุนที่ วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ไปกำไรสะสม | - | - | - | - | - | - | 159,041,819 | - | - | 159,041,819 | - | 159,041,819 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 - ปรับปรุงใหม่ | 212,312,766 | 3,067,335,278 | (2,514,496) | 6,267,300 | 12,000,000 | 234,400,000 | 2,829,483,807 | 686,823,716 | 686,823,716 | 7,046,108,371 | 16,816,341 | 7,062,924,712 |

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | | | | |
|---|---------------------------------------|---------------------------------|---|---|--------------------|-----------------|---------------------|--|---|----------------|---|--|
| | ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว | ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ | การ เปลี่ยนแปลง สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทย่อย | สำรอง ส่วนทุน จากการจ่าย โดยใช้หุ้น เป็นเกณฑ์ | กำไรสะสม | | | องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | ส่วนของผู้ มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของ บริษัทย่อย | รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ |
| | | | | | จัดสรรแล้ว | | ยังไม่ได้ จัดสรร | สำรองการ เปลี่ยนแปลง ของสินทรัพย์ ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าสุทธิรวม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น | รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วน ของผู้ถือหุ้น | | | |
| | | | | | สำรอง ตามกฎหมาย | สำรอง ทั่วไป | | | | | | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 ตามรายงานเดิม | 212,312,766 | 3,067,335,278 | (2,514,496) | 6,267,300 | 12,000,000 | 234,400,000 | 2,838,197,690 | 686,823,716 | 686,823,716 | 7,054,822,254 | 17,930,182 | 7,072,752,436 |
| ผลกระทบจากบันทึกรายการรวมธุรกิจ (หมายเหตุ 13) | - | - | - | - | - | - | (8,713,883) | - | - | (8,713,883) | (1,113,841) | (9,827,724) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 - ปรับปรุงใหม่ | 212,312,766 | 3,067,335,278 | (2,514,496) | 6,267,300 | 12,000,000 | 234,400,000 | 2,829,483,807 | 686,823,716 | 686,823,716 | 7,046,108,371 | 16,816,341 | 7,062,924,712 |
| กำไรสำหรับปี | - | - | - | - | - | - | 503,375,911 | - | - | 503,375,911 | 10,005,739 | 513,381,650 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | - | - | - | (14,049,019) | (76,373,106) | (76,373,106) | (90,422,125) | - | (90,422,125) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | - | - | - | 489,326,892 | (76,373,106) | (76,373,106) | 412,953,786 | 10,005,739 | 422,959,525 |
| เพิ่มทุนระหว่างปี (หมายเหตุ 23) | 92,309,896 | 2,956,688,750 | - | - | - | - | - | - | - | 3,048,998,646 | - | 3,048,998,646 |
| สำรองส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (หมายเหตุ 24) | - | - | - | 17,596,650 | - | - | - | - | - | 17,596,650 | - | 17,596,650 |
| โอนกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรรไปเป็นสำรองตาม กฎหมาย (หมายเหตุ 30) | - | - | - | - | 5,100,000 | - | (5,100,000) | - | - | - | - | - |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29) | - | - | - | - | - | - | (60,924,532) | - | - | (60,924,532) | - | (60,924,532) |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยลดลงจากการชำระบัญชี ของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 13) | - | - | 2,295,157 | - | - | - | - | - | - | 2,295,157 | (364,632) | 1,930,525 |
| โอนสำรองการเปลี่ยนแปลงของตราสารทุน ที่วัดมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ไปกำไรสะสม | - | - | - | - | - | - | (7,225,147) | 7,225,147 | 7,225,147 | - | - | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | 304,622,662 | 6,024,024,028 | (219,339) | 23,863,950 | 17,100,000 | 234,400,000 | 3,245,561,020 | 617,675,757 | 617,675,757 | 10,467,028,078 | 26,457,448 | 10,493,485,526 |

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินรวม (หน่วย: บาท)

| | ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว | ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ | สำรอง ส่วนทุน จากการจ่าย โดยใช้หุ้น เป็นเกณฑ์ | กำไรสะสม | | | องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น | | |
|---|---------------------------------------|---------------------------------|---|--------------------|-----------------|---------------------|--|---|--------------------------|
| | | | | จัดสรรแล้ว | | ยังไม่ได้ จัดสรร | สำรองการ เปลี่ยนแปลง ของสินทรัพย์ ทางการเงิน ที่วัดมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น | รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วน ของผู้ถือหุ้น | รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น |
| | | | | สำรอง ตามกฎหมาย | สำรอง ทั่วไป | | | | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 | 120,000,000 | 181,125,000 | - | 12,000,000 | 231,400,000 | 2,673,795,712 | 806,963,326 | 806,963,326 | 4,025,284,038 |
| กำไรสำหรับปี | - | - | - | - | - | 100,329,632 | - | - | 100,329,632 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | - | - | 3,106,664 | (116,939,610) | (116,939,610) | (113,832,946) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | - | - | 103,436,296 | (116,939,610) | (116,939,610) | (13,503,314) |
| การเพิ่มทุนหุ้นสามัญ TNL-ESOP 2022 (หมายเหตุ 23) | 5,075,000 | 106,067,500 | - | - | - | - | - | - | 111,142,500 |
| เพิ่มทุนระหว่างปี (หมายเหตุ 23) | 87,237,766 | 2,780,142,778 | - | - | - | - | - | - | 2,867,380,544 |
| สำรองส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (หมายเหตุ 24) | - | - | 6,267,300 | - | - | - | - | - | 6,267,300 |
| โอนกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรรไปเป็นสำรองทั่วไป | - | - | - | - | 3,000,000 | (3,000,000) | - | - | - |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29) | - | - | - | - | - | (59,999,950) | - | - | (59,999,950) |
| ตัดจำหน่ายเงินลงทุนจากการเลิกกิจการ | - | - | - | - | - | (3,317,590) | - | - | (3,317,590) |
| ขาดทุนจากการคืนเงินลงทุน | - | - | - | - | - | (666,899) | - | - | (666,899) |
| โอนสำรองการเปลี่ยนแปลงของตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรสะสม | - | - | - | - | - | 159,041,819 | - | - | 159,041,819 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | 212,312,766 | 3,067,335,278 | 6,267,300 | 12,000,000 | 234,400,000 | 2,869,289,388 | 690,023,716 | 690,023,716 | 7,091,628,448 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 | 212,312,766 | 3,067,335,278 | 6,267,300 | 12,000,000 | 234,400,000 | 2,869,289,388 | 690,023,716 | 690,023,716 | 7,091,628,448 |
| กำไรสำหรับปี | - | - | - | - | - | 240,260,583 | - | - | 240,260,583 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | - | - | (14,049,019) | (79,573,106) | (79,573,106) | (93,622,125) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | - | - | 226,211,564 | (79,573,106) | (79,573,106) | 146,638,458 |
| เพิ่มทุนระหว่างปี (หมายเหตุ 23) | 92,309,896 | 2,956,688,750 | - | - | - | - | - | - | 3,048,998,646 |
| สำรองส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (หมายเหตุ 24) | - | - | 17,596,650 | - | - | - | - | - | 17,596,650 |
| โอนกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรรไปเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 30) | - | - | - | 5,100,000 | - | (5,100,000) | - | - | - |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29) | - | - | - | - | - | (60,924,532) | - | - | (60,924,532) |
| โอนสำรองการเปลี่ยนแปลงของตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรสะสม | - | - | - | - | - | (7,225,147) | 7,225,147 | 7,225,147 | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | 304,622,662 | 6,024,024,028 | 23,863,950 | 17,100,000 | 234,400,000 | 3,022,251,273 | 617,675,757 | 617,675,757 | 10,243,937,670 |

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---------------|------------------------|----------------------|--------------|
| | 2566 | 2565 (ปรับปรุงใหม่) | 2566 | 2565 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | |
| กำไรก่อนภาษี | 632,100,380 | 139,970,139 | 287,920,487 | 135,414,243 |
| ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน: | | | | |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 35,765,669 | 43,370,285 | 30,445,897 | 46,067,512 |
| ตัดจำหน่ายต้นทุนในการออกหุ้นกู้ | 1,023,969 | - | 1,023,969 | - |
| ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | 17,596,650 | 6,267,300 | 17,596,650 | 6,267,300 |
| กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | (118,931,573) | - | (37,037,853) | - |
| กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | (935,533) | (983,778) | (36,765,628) | (984,148) |
| กำไรจากการรับโอนทรัพย์สิน | - | (43,790,000) | - | (43,790,000) |
| กำไรจากการโอนกิจการบางส่วน | - | - | (35,370,598) | - |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า | (201,223,640) | (1,548,800) | - | (1,548,800) |
| ขาดทุนจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อย | 2,295,157 | - | 69,297,430 | - |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น | 349,341 | 9,239,688 | 193,508 | 9,239,688 |
| ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ | - | 186,884 | 2,875,443 | 186,884 |
| ค่าเผื่อการลดมูลค่าและการเคลื่อนไหวซ้ำของสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ) | 1,421,357 | 1,290,247 | (6,924,717) | 1,290,247 |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ) | 102,969,155 | 13,283,681 | (2,475,477) | 13,911,115 |
| สิทธิในการรับคืนสินค้า | 9,500,000 | - | - | - |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน (กลับรายการ) | 12,421,105 | - | (68,095,054) | 179,908 |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 13,338,075 | 14,672,480 | 5,681,352 | 13,311,674 |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | 205,076,159 | 4,150,325 | - | - |
| เงินปันผลรับ | (28,391,075) | (45,564,716) | (31,991,075) | (45,564,716) |
| ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน | 577,981 | (171,042) | 253,732 | (171,042) |
| ดอกเบี้ยรับ | (648,229,867) | (46,406,515) | (291,209,459) | (30,687,659) |
| ต้นทุนทางการเงิน | 84,012,245 | 6,759,349 | 36,991,844 | 597,898 |

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

| | จบการเงินรวม | | จบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|------------------------|------------------------|----------------------|--------------------|
| | 2566 | 2565 (ปรับปรุงใหม่) | 2566 | 2565 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ) | | | | |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | 120,735,555 | 100,725,527 | (57,589,549) | 103,720,104 |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 40,135,079 | (37,172,278) | (19,683,548) | 20,892,820 |
| สินค้าคงเหลือ | 143,805,197 | (45,528,315) | 84,465,906 | (45,528,315) |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ | (2,351,025,789) | (2,069,000,000) | - | - |
| เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ | (882,100,682) | - | - | - |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | - | - | - | (19,697,032) |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | (1,615,265) | (557,686) | 5,747,239 | (612,686) |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | (61,802,445) | 176,418,385 | (87,671,033) | 116,346,068 |
| เจ้าหนี้สถาบันการเงินจากการซื้อสินเชื่อแก่ลูกหนี้ | 156,520,000 | - | - | - |
| ประมาณการรับคืนสินค้า | (15,100,000) | (200,000) | (15,400,000) | (200,000) |
| จ่ายเงินผลประโยชน์พนักงาน | (12,196,453) | (15,591,592) | (3,547,235) | (15,591,592) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 1,226,384 | 1,474,548 | 1,154,182 | 1,474,548 |
| เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน | (2,861,418,419) | (1,889,431,411) | (92,524,038) | 160,803,915 |
| ดอกเบี้ยรับ | 517,678,911 | 44,598,263 | 295,953,433 | 32,955,307 |
| เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน | (78,497,177) | (737,269) | (31,476,776) | (597,898) |
| จ่ายภาษีเงินได้ | (54,568,756) | (54,344,748) | (20,513,852) | (44,685,097) |
| เงินสดรับจากการขอคืนภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย | - | 8,467,083 | - | 8,467,083 |
| เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน | (2,476,805,441) | (1,891,448,082) | 151,438,767 | 156,943,310 |

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------------------|------------------------|------------------------|----------------------|
| | 2566 | 2565 (ปรับปรุงใหม่) | 2566 | 2565 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | | | |
| เงินฝากประจำและบัตรเงินฝากลดลง | - | 5,439,672 | - | 5,439,672 |
| เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนและเพิ่มทุนในบริษัทย่อย | - | (697,681,021) | (622,753,417) | (837,702,244) |
| เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนและเพิ่มทุนในการร่วมค้า | (145,500,000) | (647,829,953) | - | - |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนบริษัทร่วม | 293,760,799 | 121,548,800 | - | 121,548,800 |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินอื่น | (45,000,000) | (1,249,674,831) | (45,000,000) | (1,369,868,340) |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น | 279,371,151 | 2,513,137,647 | 279,371,151 | 2,513,137,647 |
| เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง | (1,429,378,245) | 1,070,565,408 | (6,466,510,387) | (1,378,619,614) |
| เงินสดรับจากการขายส่วนงานธุรกิจ | - | - | 344,151,943 | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | (29,430,099) | (24,131,610) | (21,609,476) | (22,783,010) |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 7,381,727 | 1,447,771 | 38,361,477 | 1,447,771 |
| เงินสดจ่ายจากการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | (174,695,586) | (3,748,543) | - | - |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 330,999,974 | - | 70,999,974 | - |
| เงินปันผลรับ | 28,393,085 | 45,564,716 | 31,991,075 | 45,564,716 |
| เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน | (884,097,194) | 1,134,638,056 | (6,390,997,660) | (921,834,602) |

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|------------------------|------------------------|------------------------|----------------------|
| | 2566 | 2565 (ปรับปรุงใหม่) | 2566 | 2565 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | | | |
| เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง | (1,220,079,460) | - | 1,080,000,000 | - |
| เงินสตรับจากหุ้นกู้ | 500,000,000 | - | 500,000,000 | - |
| เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมออกหุ้นกู้ | (6,754,380) | - | (6,754,380) | - |
| จ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า | (3,250,806) | (4,159,646) | (1,943,200) | (4,159,646) |
| เงินปันผลจ่าย | (60,887,636) | (59,981,062) | (60,887,636) | (59,981,062) |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย | - | 16,911,313 | - | - |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลงจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อย | (364,632) | - | - | - |
| เงินสดรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ | 3,048,998,646 | 2,974,463,043 | 3,048,998,646 | 2,974,463,043 |
| เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมจัดหาเงิน | 2,257,661,732 | 2,927,233,648 | 4,559,413,430 | 2,910,322,335 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | (1,103,240,903) | 2,170,423,622 | (1,680,145,463) | 2,145,431,043 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี | 2,384,414,365 | 213,990,743 | 2,356,072,349 | 210,641,306 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี | 1,281,173,462 | 2,384,414,365 | 675,926,886 | 2,356,072,349 |
| ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม | | | | |
| รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด | | | | |
| โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | - | 219,619,127 | - |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 8,439,000 | 11,323,052 | 8,439,000 | 11,323,052 |
| เงินปันผลค้างจ่าย | 36,896 | - | 36,896 | - |

บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทมหาชนที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียน และสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ตั้งอยู่เลขที่ 129/1 ถนนช่องนนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร

การปรับโครงสร้างกิจการ

ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนการปรับโครงสร้างกิจการโดยการโอนกิจการบางส่วน (Partial Business Transfer หรือ PBT) ซึ่งได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 49 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างกิจการโดยการโอนกิจการบางส่วน เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสในการขยายธุรกิจ และเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและความคล่องตัวในการบริหารธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นโดยเปลี่ยนลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เป็นการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อยซึ่งดำเนินธุรกิจหลักใน 4 ธุรกิจ ได้แก่ 1) ธุรกิจสิงห์ทองและเครื่องนุ่งห่ม 2) ธุรกิจให้สินเชื่อที่มีหลักประกัน 3) ธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ และ 4) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ทำการโอนกิจการบางส่วนของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ ธุรกิจสิงห์ทองและเครื่องนุ่งห่ม ไปยังบริษัท ทีเอ็นแอลเอ็กซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีผลทางกฎหมายแล้ว ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2566

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับ ภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท | ลักษณะธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ | อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น | |
|---|--|-------------------------|------------------------------|----------------|
| | | | 2566 ร้อยละ | 2565 ร้อยละ |
| ถือหุ้นโดยบริษัทฯ | | | | |
| บริษัท เอส. แอปพาเรล จำกัด | ผลิตและจำหน่ายเครื่องแต่งกายและรับจ้างผลิตเสื้อผ้า | ไทย | 99.99 | 99.99 |
| บริษัท เซลเบรท เวลธ จำกัด | ยกเลิกกิจการ | ไทย | - | 87.76 |
| บริษัท ทีเอ็นแอล อัลไลแอนซ์ จำกัด | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อจำหน่าย | ไทย | 99.97 | 99.97 |
| บริษัท ออกซิเจน แอสเซ็ท จำกัด | สินเชื่อที่มีหลักประกัน | ไทย | 90.00 | 90.00 |
| บริษัท ทีเอ็นแอลเอ็กซ์ จำกัด | ผลิตและจำหน่ายเครื่องแต่งกาย | ไทย | 99.99 | 99.97 |
| บริษัท บริหารสินทรัพย์ ออกซิเจน จำกัด | บริหารสินทรัพย์ | ไทย | 99.99 | - |
| ถือหุ้นโดยบริษัท ออกซิเจน แอสเซ็ท จำกัด | | | | |
| บริษัท บริหารสินทรัพย์ ออกซิเจน จำกัด | บริหารสินทรัพย์ | ไทย | - | 99.99 |
| บริษัท ออกซิเจน วัน จำกัด | ขายฝาก และซื้อทรัพย์สินขายทอดตลาด | ไทย | 100.00 | 100.00 |
| บริษัท ออกซิเจน ทู จำกัด | ขายฝาก และซื้อทรัพย์สินขายทอดตลาด | ไทย | 100.00 | - |

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทฯย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทฯย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทฯย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

- 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน
- ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน
- การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อ งบการเงินของกลุ่มบริษัท
- 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567
- สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่ง

จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการรับจ้างการผลิต

รายได้จากการรับจ้างการผลิตรับรู้เมื่อให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้ค่าที่ปรึกษาและกำกับดูแลโครงการ

รายได้ค่าที่ปรึกษาและกำกับดูแลโครงการรับรู้เมื่อให้บริการเสร็จสิ้น โดยอ้างอิงราคาตามสัญญาที่ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลังที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

บริษัทย่อยรับรู้รายได้ดอกเบี้ยของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จากราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่ปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต และรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่ปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตคำนวณจากอัตราที่ใช้ในการคิดลดประมาณการเงินสดจ่ายหรือรับในอนาคตตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงินที่คาดไว้ เพื่อให้ได้ราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตตั้งแต่เมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ ในการประมาณการกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ จะอ้างอิงข้อมูลทางสถิติจากกระแสเงินสดรับสุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นจริงในอดีตมาพัฒนาขึ้นเป็นแบบจำลอง โดยมีข้อสันนิษฐานว่าประมาณการกระแสเงินสดรับสุทธิและอายุที่คาดไว้ของกลุ่มของเครื่องมือทางการเงินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ

ในกรณีที่ลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่รับซื้อมานั้นได้ตัดรายการราคาทุนครบถ้วนแล้ว แต่บริษัทย่อยยังมีสิทธิเรียกร้องให้ลูกหนี้ชำระหนี้ตามสัญญาได้ เมื่อได้รับชำระจากลูกหนี้ กลุ่มบริษัทจะรับรู้เป็นกำไรจากการรับชำระหนี้ทั้งจำนวน

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้อื่นและค่าใช้จ่าย

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้อื่น และค่าใช้จ่าย ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ

เนื่องจากบริษัทย่อยประกอบธุรกิจ โดยการรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพมาจากสถาบันการเงินอื่น ดังนั้น เงินที่จ่ายไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ จึงถือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตตั้งแต่เมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ ซึ่งแสดงตามราคาทุนตัดจำหน่าย โดยต้นทุนของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตตั้งแต่เมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ ประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (มูลค่ายุติธรรม วันที่เข้าทำรายการมีมูลค่าเท่ากับหรือใกล้เคียงราคาจ่ายซื้อ) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดี หรืออื่น ๆ ส่วนที่จะโอนเป็นภาระแก่ลูกหนี้ โดยบริษัทย่อยจะเรียกเก็บจากลูกหนี้เมื่อมีการชำระหนี้

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้แสดงตามราคาทุนตัดจำหน่ายและรวมดอกเบี้ยค้างรับ และหักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี)

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโชห่วยในการผลิต

วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคามันที่กเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ ดังนี้

| | |
|--------------------|-------|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน | 5 ปี |
| อาคาร | 20 ปี |

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

| | |
|-----------------------|----------------------|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน | 5 ปี |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง | 20, 25, 35 และ 40 ปี |
| เครื่องจักร | 5 - 10 ปี |
| อุปกรณ์สำนักงาน | 3 - 5 ปี |
| ค่าตกแต่งและติดตั้ง | 5 ปี |
| ยานพาหนะ | 5 ปี |

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด คือ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์โดยตัดจำหน่าย 3 - 10 ปี

4.9 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่า

ต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาหุ้นหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

4.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้น มีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาหุ้นหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาหุ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาหุ้นโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

| | |
|--------|-------|
| ที่ดิน | 5 ปี |
| อาคาร | 20 ปี |

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาหุ้นของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

โดยทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์และหากพบว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกการลดมูลค่าของสินทรัพย์ลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้น แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า)

4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

4.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการสินค้ารับคืนในส่วนการขายที่มีข้อตกลงกับลูกค้าว่าสามารถคืนได้ในการหนดเวลาที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งประมาณจากข้อมูลการรับคืนสินค้าในอดีตและการคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต

4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.17 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่มีอยู่ ณ วันสิ้นปี ในกรณีที่มีการเพิ่มทุนในระหว่างปี กลุ่มบริษัทจะคำนวณจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาที่ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน

4.18 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่จะบวไ้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้อย่างแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้การปันในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่

วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันที่ซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กิจการมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธี

ราคาทุนตัดจำหน่าย โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นระดับ และกำหนดวิธีการวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตและการคำนวณดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันในแต่ละระดับ โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

บริษัทย่อมนำหลักการทั่วไป (General Approach) มาใช้ในการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้โดยบริษัทย่อมนำพิจารณา การเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้เป็น 3 ชั้น ดังนี้

- **ชั้นที่ 1 : เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)** บริษัทย่อมนำรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าสำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีระยะเวลาคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือน บริษัทย่อมนำใช้ความน่าจะเป็นของการปฏิบัติตามสัญญาที่สอดคล้องกับระยะเวลาคงเหลือ
- **ชั้นที่ 2 : เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-Performing)** บริษัทย่อมนำรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้
- **ชั้นที่ 3 : เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing)** บริษัทย่อมนำรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทย่อมนำประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ โดยเปรียบเทียบระหว่างความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่คาดไว้ ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ในการประเมินนั้นบริษัทย่อมนำใช้เกณฑ์เชิงปริมาณและเกณฑ์เชิงคุณภาพภายในของบริษัทย่อมนำและข้อมูลที่คาดการณ์เป็นเกณฑ์ในการประเมินการลดลงของคุณภาพด้านเครดิตของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ เช่น เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 30 วัน

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้จะถือว่ามีการด้อยค่าด้านเครดิต เมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ โดยหลักฐานที่แสดงว่าเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้มีการด้อยค่าด้านเครดิตจะรวมถึงการค้างชำระเกินกว่า 90 วัน หรือมีข้อบ่งชี้ว่าผู้กู้กำลังประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ การฝ่าฝืนสัญญา สถานะกฎหมาย สถานะล้มละลาย หรือการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ด้วยคุณภาพ เป็นต้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณจากค่าความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดช่วงอายุที่คาดไว้ของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ โดยอ้างอิงจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด ซึ่งได้มาจากข้อมูลประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตและปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตในปัจจุบันบวกกับการพยากรณ์ในอนาคตที่สนับสนุนและมีความสมเหตุสมผลหากพิสูจน์ได้ว่ามีความสัมพันธ์กันทางสถิติ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างเหมาะสมในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อมนำได้จัดทำมีการสอบทาน ทบทวนวิธีการข้อสมมติฐานและการคาดการณ์สถานการณ์เศรษฐกิจในอนาคตอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นยังรวมถึงส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการ (Management Overlay)

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่ตั้งเพิ่ม (ลด) บันทึบบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ

บริษัทย่อมนำหลักการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตตั้งแต่เมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือเมื่อเกิดรายการใช้สำหรับเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

บริษัทย่อยจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้นั้น โดยคิดลดการคาดการณ์ของจำนวนเงินที่จะได้รับในอนาคต โดยอ้างอิงจากข้อมูลในอดีตและปรับปรุงด้วยข้อมูลในปัจจุบันและคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต ซึ่งมีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างเหมาะสมในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้จัดให้มีการสอบทานและทบทวนวิธีการ ข้อสมมติฐานและการคาดการณ์สถานการณ์เศรษฐกิจในอนาคตอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นยังรวมถึงส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการ (Management Overlay)

บริษัทย่อยรับรู้จำนวนเงินของการเปลี่ยนแปลงของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเป็นผลกำไรหรือขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน

เงินให้สินเชื่อกจากการซื้อลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละ

สถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน การคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับเงื่อนไขการประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิต การพัฒนาแบบจำลองที่ซับซ้อน และการใช้ชุดข้อมูลสมมติฐานหลายชุด รวมถึงการเลือกข้อมูลการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคตมาใช้ ซึ่งการประมาณการมีตัวแปรที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรม

ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ ทั้งนี้ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญในนโยบายการกำหนดราคาของรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการระหว่างกันประกอบด้วย

| รายการ | นโยบายการกำหนดราคา |
|---|---|
| รายได้จากการขายและรับจ้างผลิต | ราคาที่ตกลงร่วมกันโดยอ้างอิงจากราคาตลาด |
| ค่าเช่ารับ | ราคาที่ตกลงร่วมกัน |
| เงินปันผลรับ | อัตราที่ได้รับอนุมัติโดยผู้ถือหุ้น |
| ดอกเบี้ยรับ | อัตราร้อยละ 3 - 8 ต่อปี |
| รายได้อื่น | ราคาที่ตกลงร่วมกัน |
| รายได้ค่าบริการจัดการ | ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา |
| รายได้ค่าที่ปรึกษาและกำกับดูแลโครงการ | ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา |
| รายการซื้อสินค้าและวัตถุดิบ และค่าจ้างผลิต | ราคาที่ตกลงร่วมกัน/ราคาตลาด |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร | ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา |
| กำไรจากการโอนกิจการบางส่วน | ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา |
| ดอกเบี้ยจ่าย | อัตราร้อยละ 5, 6 ต่อปี |
| ราคาซื้อ/ขายเงินลงทุน | ราคาที่ตกลงร่วมกัน/ราคาตลาด |
| ราคาซื้อสินทรัพย์ถาวร | ราคาที่ตกลงร่วมกัน |

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าหรือเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติทางธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|-------------|----------------------|-------------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย | | | | |
| (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว) | | | | - |
| รายได้จากการขาย | - | - | 2,648,284 | - |
| ค่าเช่ารับ | - | - | 6,560,523 | - |
| เงินปันผลรับ | - | - | 3,600,000 | 2,902,221 |
| ดอกเบี้ยรับ | - | - | 276,410,310 | - |
| รายได้ค่าบริการจัดการ | - | - | 18,340,000 | 633,482 |
| รายได้อื่น | - | - | 46,277 | - |
| ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย | - | - | 23,753,417 | - |
| ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ | - | - | 3,567,107 | - |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร | - | - | 587,182 | - |
| กำไรจากการโอนกิจการบางส่วน | - | - | 35,370,598 | - |
| รายการธุรกิจกับกิจการร่วมค้า | | | | |
| รายได้ค่าที่ปรึกษาและกำกับดูแลโครงการ | 207,200,358 | - | - | - |
| ดอกเบี้ยรับ | 79,400,479 | - | - | - |
| รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| รายได้จากการขาย | 805,180,203 | 657,666,981 | 404,869,997 | 657,666,981 |
| รายได้จากการรับจ้างผลิต | 6,081,166 | 2,829,143 | 3,567,865 | 2,829,143 |
| เงินปันผลรับ | 27,126,795 | 37,084,115 | 27,126,795 | 37,084,115 |
| ดอกเบี้ยรับ | 4,414,086 | 4,771,010 | 4,414,086 | 4,771,010 |
| รายได้อื่น | 11,557,545 | 13,503,647 | 7,707,693 | 13,503,647 |
| ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ | 35,645,266 | 37,217,562 | 19,189,285 | 37,217,562 |
| ค่าจ้างผลิต | 8,150,179 | 4,860,368 | 2,503,625 | 4,860,368 |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 59,819,205 | 46,623,257 | 35,812,925 | 46,623,257 |
| ดอกเบี้ยจ่าย | 77,848,651 | - | 31,182,661 | - |
| ซื้อสินทรัพย์ถาวร | - | 43,834,009 | - | 43,834,009 |
| ซื้อเงินลงทุน | - | 120,000,000 | - | 957,702,244 |
| ขายเงินลงทุน | - | 492,612,366 | - | 492,612,366 |
| กำไรจากการขายเงินลงทุน | - | 191,302,213 | - | 191,302,213 |

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|---------------|-------------|----------------------|-------------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 8) | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 21,312,768 | 2,930,830 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น | | | | |
| บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) | 58,003,219 | 77,957,861 | - | 77,957,861 |
| อื่นๆ | 62,141,420 | 10,781,813 | 1,805,300 | 10,781,813 |
| รวม | 120,144,639 | 88,739,674 | 23,118,068 | 91,670,504 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 5,882,130,000 | 563,869,795 |
| บริษัทรวม | 10,000,000 | 10,000,000 | 10,000,000 | 10,000,000 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น | 17,821,344 | 19,821,334 | 20,000,000 | 22,000,000 |
| รวม | 27,821,344 | 29,821,334 | 5,912,130,000 | 595,869,795 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | | | |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น | 40,000,000 | - | 40,000,000 | - |
| รวม | 40,000,000 | - | 40,000,000 | - |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาว - | | | | |
| สุทธิถึงส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 1,973,000,000 | 820,849,818 |
| บริษัทรวม | 1,649,267,454 | 288,925,028 | - | - |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น | - | 40,000,000 | - | 40,000,000 |
| รวม | 1,649,267,454 | 328,925,028 | 1,973,000,000 | 860,849,818 |

| | | | | |
|---|---------------|---------------|----------------------|------------|
| | (หน่วย: บาท) | | | |
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (หมายเหตุ 19) | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 3,169,948 | - |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น | 11,313,587 | 11,747,836 | 228,740 | 11,747,836 |
| รวม | 11,313,587 | 11,747,836 | 3,398,688 | 11,747,836 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น | | | | |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น | 573,200,000 | 2,873,279,460 | - | - |
| รวม | 573,200,000 | 2,873,279,460 | - | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | | | | |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น | 1,080,000,000 | - | 1,080,000,000 | - |
| รวม | 1,080,000,000 | - | 1,080,000,000 | - |

6.1 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

| | งบการเงินรวม | | | (หน่วย: บาท) |
|---|-------------------------------------|-----------|-------------|-------------------------------------|
| | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | เพิ่มขึ้น | ลดลง | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 |
| บริษัทร่วม | 10,000,000 | - | - | 10,000,000 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 29,900,000 | - | (3,900,000) | 26,000,000 |
| รวม | 39,900,000 | - | (3,900,000) | 36,000,000 |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (10,078,656) | - | 1,900,000 | (8,178,656) |
| สุทธิ | 29,821,344 | - | (2,000,000) | 27,821,344 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | (หน่วย: บาท) |
|---|-------------------------------------|---------------|---------------|-------------------------------------|
| | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | เพิ่มขึ้น | ลดลง | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 |
| บริษัทย่อย | 563,869,795 | 5,525,394,535 | (207,134,330) | 5,882,130,000 |
| บริษัทร่วม | 10,000,000 | - | - | 10,000,000 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 29,900,000 | - | (3,900,000) | 26,000,000 |
| รวม | 603,769,795 | 5,525,394,535 | (211,034,330) | 5,918,130,000 |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (7,900,000) | - | 1,900,000 | (6,000,000) |
| สุทธิ | 595,869,795 | 5,525,394,535 | (209,134,330) | 5,912,130,000 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วมจำนวน 10 ล้านบาท ได้รับการค้ำประกันร้อยละ 60 ของมูลค่านี้จากบริษัทใหญ่ของบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.00 - 5.00 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี นับจากวันกู้ยืมหรือเมื่อทวงถาม

6.2 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

| | งบการเงินรวม (หน่วย: บาท) | | | |
|--|-------------------------------------|---------------|-----------------|-------------------------------------|
| | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | เพิ่มขึ้น | ลดลง | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 |
| การร่วมค้า | 288,925,028 | 2,486,571,926 | (1,053,293,681) | 1,722,203,273 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 40,000,000 | - | - | 40,000,000 |
| รวม | 328,925,028 | 2,486,571,926 | (1,053,293,681) | 1,762,203,273 |
| หัก: ส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้า (หมายเหตุ 15.1) | - | (72,935,819) | - | (72,935,819) |
| รวม | 328,925,028 | 2,413,636,107 | (1,053,293,681) | 1,689,267,454 |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | | | (40,000,000) |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | | | <u>1,649,267,454</u> |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย: บาท) | | | |
|--|-------------------------------------|---------------|-----------------|-------------------------------------|
| | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | เพิ่มขึ้น | ลดลง | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 |
| การร่วมค้า | 820,849,818 | 2,324,986,045 | (1,172,835,863) | 1,973,000,000 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 40,000,000 | - | - | 40,000,000 |
| รวม | 860,849,818 | 2,324,986,045 | (1,172,835,863) | 2,013,000,000 |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | | | (40,000,000) |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | | | <u>1,973,000,000</u> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ที่ไม่มีหลักประกัน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.73 - 8.00 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม (ยกเว้นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 40 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนในเดือนมิถุนายน 2567)

6.3 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

| | | (หน่วย: บาท) | |
|------------------------|-------------------------------------|--------------|-----------------|
| | | งบการเงินรวม | |
| | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | เพิ่มขึ้น | ลดลง |
| | | | |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 2565 | 2565 | 2566 |
| | | | |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 2,873,279,460 | 252,500,000 | (2,552,579,460) |
| รวม | 2,873,279,460 | 252,500,000 | (2,552,579,460) |

| | | (หน่วย: บาท) | |
|------------------------|-------------------------------------|----------------------|------|
| | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | เพิ่มขึ้น | ลดลง |
| | | | |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 2565 | 2565 | 2566 |
| | | | |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | - | 1,080,000,000 | - |
| รวม | - | 1,080,000,000 | - |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR-1% ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนเมษายนถึงเดือนสิงหาคม 2568

6.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

| | | (หน่วย: บาท) | |
|----------------------------|------------|----------------------|------------|
| | | งบการเงินรวม | |
| | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | | 2566 | 2565 |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น | 38,153,138 | 27,425,818 | 38,153,138 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ | 1,501,408 | 1,163,395 | 1,501,408 |
| รวม | 39,654,546 | 28,589,213 | 39,654,546 |

6.5 สัญญาที่ปรึกษาและกำกับดูแลโครงการ
บริษัทย่อยได้ทำสัญญาให้บริการที่ปรึกษาและกำกับดูแลโครงการกับกิจการร่วมค้า ซึ่งจะจ่ายค่าตอบแทนตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

| | | (หน่วย: บาท) | |
|---------------|---------------|----------------------|-------------|
| | | งบการเงินรวม | |
| | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | | 2566 | 2565 |
| เงินสด | 177,683 | 103,591 | 15,130 |
| เงินฝากธนาคาร | 1,280,995,779 | 2,384,310,774 | 675,911,756 |
| รวม | 1,281,173,462 | 2,384,414,365 | 675,926,886 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.15 ถึง 0.70 ต่อปี (2565: ร้อยละ 0.15 ถึง 0.45 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|-------------|----------------------|-------------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ | | | | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 62,350,079 | 82,184,878 | - | 82,184,878 |
| ค้างชำระ | | | | |
| ไม่เกิน 3 เดือน | 695,322 | 588,734 | - | 588,734 |
| 3 - 6 เดือน | - | 1,223,226 | - | 1,223,226 |
| 6 - 12 เดือน | - | 2,973,158 | - | 2,973,158 |
| มากกว่า 12 เดือน | 4,313,436 | 953,050 | 4,313,436 | 953,050 |
| รวม | 67,358,837 | 87,923,046 | 4,313,436 | 87,923,046 |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (4,313,436) | (4,328,309) | (4,313,436) | (4,328,309) |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ | 63,045,401 | 83,594,737 | - | 83,594,737 |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ | | | | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 30,319,182 | 31,489,100 | 2,748,017 | 31,489,100 |
| ค้างชำระ | | | | |
| ไม่เกิน 3 เดือน | 24,703,031 | 7,140,688 | - | 7,140,688 |
| 3 - 6 เดือน | 2,886,680 | 5,681,673 | - | 5,681,673 |
| มากกว่า 12 เดือน | 5,425,632 | 5,986,236 | 5,425,632 | 5,986,236 |
| รวม | 63,334,525 | 50,297,697 | 8,173,649 | 50,297,697 |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (5,425,632) | (5,986,235) | (5,425,632) | (5,986,235) |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ | 57,908,893 | 44,311,462 | 2,748,017 | 44,311,462 |
| รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ | 120,954,294 | 127,906,199 | 2,748,017 | 127,906,199 |

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| รายได้ค้างรับ | 15,834,645 | 3,128,951 | 18,911,337 | 3,157,561 |
| ดอกเบี้ยค้างรับ | 41,011,170 | 1,668,795 | 1,638,356 | 4,571,015 |
| อื่นๆ | 253,423 | 347,191 | 2,568,375 | 347,191 |
| รวม | 57,099,238 | 5,144,937 | 23,118,068 | 8,075,767 |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการไม่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| รายได้ค้างรับ | 1,955,321 | 10,412,220 | 1,599,773 | 1,473,951 |
| ดอกเบี้ยค้างรับ | 201,096 | 2,468,473 | 11,233 | 1,822,548 |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า | 2,175,903 | 4,423,798 | - | 4,423,798 |
| ลูกหนี้กรมสรรพากร | 31,500,915 | 31,757,951 | 21,089,542 | 23,615,958 |
| อื่นๆ | 21,500,955 | 55,336,882 | 3,496,058 | 13,756,418 |
| รวม | 57,334,190 | 104,399,324 | 26,196,606 | 45,092,673 |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | - | (2,585,947) | - | (2,585,947) |
| รวมลูกหนี้อื่น - กิจการไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ | 57,334,190 | 101,813,377 | 26,196,606 | 42,506,726 |
| รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ | 114,433,428 | 106,958,314 | 49,314,674 | 50,582,493 |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ | 235,387,722 | 234,864,513 | 52,062,691 | 178,488,692 |

9. เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทย่อยมีการทำสัญญาเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ดังนี้

| | (หน่วย: บาท) | |
|--|-----------------|-----------------|
| | งบการเงินรวม | |
| | 2566 | 2565 |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ระยะสั้น | 5,260,025,789 | 2,539,000,000 |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ระยะยาว | 680,000,000 | 1,050,000,000 |
| รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ | 5,940,025,789 | 3,589,000,000 |
| บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ | 39,276,799 | 3,840,575 |
| รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ | 5,979,302,588 | 3,592,840,575 |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (95,080,565) | - |
| รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ | 5,884,222,023 | 3,592,840,575 |
| หัก: เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ | (4,154,222,023) | (2,542,840,575) |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (1,050,000,000) | - |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 680,000,000 | 1,050,000,000 |

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ เป็นเงินให้สินเชื่อแบบมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับแยกตามความเสี่ยงด้านเครดิต และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้ดังนี้

| | (หน่วย: บาท) | | |
|---|---|---|---------------------|
| | งบการเงินรวม | | |
| | 31 ธันวาคม 2566 | | |
| | เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ | ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing) | 4,385,586,447 | (3,539,858) | 4,382,046,589 |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-Performing) | 1,593,716,141 | (91,540,707) | 1,502,175,434 |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing) | - | - | - |
| รวม | 5,979,302,588 | (95,080,565) | 5,884,222,023 |

| | (หน่วย: บาท) | | |
|---|---|---|---------------------|
| | งบการเงินรวม | | |
| | 31 ธันวาคม 2565 | | |
| | เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ | ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing) | 3,592,840,575 | - | 3,592,840,575 |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-Performing) | - | - | - |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing) | - | - | - |
| รวม | 3,592,840,575 | - | 3,592,840,575 |

การเปลี่ยนแปลงค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ เป็นดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|--|--|--------------|
| | 31 ธันวาคม 2566 | | | |
| | เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต | เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต | เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต | รวม |
| | | | | |
| ยอดต้นปี | - | - | - | - |
| บวก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตั้งแต่เพิ่มระหว่างปี | (3,539,858) | (91,540,707) | - | (95,080,565) |
| ยอดปลายปี | (3,539,858) | (91,540,707) | - | (95,080,565) |

10. สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทย่อยมีการทำสัญญาเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|-------------|----------------------|-------------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| | | | | |
| สินค้าสำเร็จรูป | 162,875,367 | 241,003,259 | - | 241,003,259 |
| สินค้าระหว่างผลิต | 61,576,420 | 103,737,669 | - | 103,737,669 |
| วัตถุดิบ | 56,446,161 | 84,509,617 | - | 84,509,617 |
| วัสดุสิ้นเปลือง | 1,486,667 | 1,421,899 | - | 1,421,899 |
| สินค้าระหว่างทาง | 14,743,145 | 19,760,513 | - | 19,760,513 |
| รวม | 297,127,760 | 450,432,957 | - | 450,432,957 |
| หัก: ค่าเผื่อการลดมูลค่าและเคลื่อนไหวซ้ำ | (8,346,074) | (6,924,717) | - | (6,924,717) |
| สุทธิ | 288,781,686 | 443,508,240 | - | 443,508,240 |

11. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

11.1 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-------------------------------------|---------------|
| | 2566 | 2565 |
| | | |
| <u>ตราสารหนี้และตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</u> | | |
| เงินลงทุนในกองทุนรวม | | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม | 2,010 | 215,072,867 |
| ลดลงระหว่างปี | (2,010) | (215,070,857) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | - | 2,010 |
| <u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย</u> | | |
| ตราสารหนี้ส่วนที่ครบกำหนดไถ่ถอนภายใน 1 ปี | | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม | 99,193,508 | 171,289,950 |
| ลดลงระหว่างปี | (99,193,508) | (72,096,442) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | - | 99,193,508 |
| ลูกหนี้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม | 278,908 | 228,833 |
| เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี | (278,908) | 50,075 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | - | 278,908 |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม | - | 99,474,426 |

11.2 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

| | (หน่วย: บาท) | |
|--|---|---------------|
| | งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2566 | 2565 |
| ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | |
| ตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ | | |
| บริษัท เพอร์ซิเดนทีเบเกอร์ จำกัด (มหาชน) | 244,125,000 | 241,500,000 |
| บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน) | 94,356,000 | 80,202,600 |
| บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) | 52,611,300 | 58,457,000 |
| บริษัทอื่นๆ | 420,842,263 | 419,384,613 |
| ตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน | | |
| บริษัท ไทย อาซาฮी คาเซอิ สแปนเด็กซ์ จำกัด | 178,432,200 | 205,889,580 |
| บริษัท ดิงบริดจ์ ทาวเวอร์ จำกัด | 127,500,000 | 82,149,645 |
| บริษัท เอราวัณสิ่งทอ จำกัด | 77,819,400 | 186,383,498 |
| บริษัท เอส เอส ดี ซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด | 55,031,038 | 40,750,987 |
| บริษัท ไทยเน็กซ์ จำกัด | 48,972,924 | 32,511,660 |
| บริษัทอื่นๆ | 173,701,900 | 205,739,169 |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย | | |
| หุ้นกู้ | 2,000,000 | 151,972,183 |
| รวม | 1,475,392,025 | 1,704,940,935 |

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

| | (หน่วย: บาท) | |
|--|---|---------------|
| | งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2566 | 2565 |
| ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | |
| ตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ | | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม | 799,544,213 | 1,220,353,665 |
| ลดลงระหว่างปี | - | (392,294,756) |
| กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน | 12,390,350 | (28,514,696) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 811,934,563 | 799,544,213 |
| ตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ | | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม | 753,424,538 | 729,623,957 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 45,000,000 | - |
| ลดลงระหว่างปี | (30,118,050) | (16,448,137) |
| กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน | (106,849,026) | 40,248,719 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 661,457,462 | 753,424,539 |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัด จำหน่าย | | |
| ตราสารหนี้ส่วนที่ครบกำหนดเกิน 1 ปี | | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม | 151,972,183 | 478,691,500 |
| ลดลงระหว่างปี | (149,972,183) | (326,719,317) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 2,000,000 | 151,972,183 |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 1,475,392,025 | 1,704,940,935 |

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนและเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ซึ่งบริษัทฯ พิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯ ได้มีการขายเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่จดทะเบียนมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ขาย มีจำนวนรวม 25.85 ล้านบาท และรับคืนทุนบางส่วนจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่จดทะเบียน จำนวน 4.27 ล้านบาท (2565: บริษัทฯ ได้มีการขายเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ขาย มีจำนวนรวม 391.93 ล้านบาท และรับคืนทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน จำนวน 0.36 ล้านบาท และขายเงินลงทุนของบริษัทที่ไม่จดทะเบียนจำนวน 10.08 ล้านบาท และรับคืนทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่จดทะเบียนจำนวน 6.36 ล้านบาท) และผลสะสมของขาดทุนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 9.03 ล้านบาท (2565: ขาดทุน 4.06 ล้านบาท) ได้โอนเข้าไปรับรู้ในกำไรสะสมแล้ว

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอื่นเป็นจำนวน 28.39 ล้านบาท (2565: 45.56 ล้านบาท)

12. เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | |
|--|--------------|------|
| | 2566 | 2565 |
| เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - ราคาทุนตัดจำหน่าย | 882,100,682 | - |
| บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ | 58,039,734 | - |
| รวม | 940,140,416 | - |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (12,950,014) | - |
| รวมเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ | 927,190,402 | - |

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | |
|--|--------------|--------------|
| | 2566 | |
| เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับต้นปี | | - |
| บวก: ซื้อเพิ่ม | | 917,713,927 |
| บวก: ดอกเบี้ยรับ | | 71,364,944 |
| หัก: รับเงินจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และดอกเบี้ย | | (48,938,455) |
| เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างปลายปี | | 940,140,416 |

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

| บริษัทย่อย | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|--|----------------------|-------------|---------------------|--------|---------------|--------------|
| | ทุนชำระแล้ว | | สัดส่วนการลงทุน (%) | | วิธีราคาทุน | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| <u>บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง</u> | | | | | | |
| บริษัท เอส. แอปพาวเวอร์ จำกัด | 8,100,000 | 8,100,000 | 99.99 | 99.99 | 20,583,208 | 20,583,208 |
| บริษัท เซเลเบรท เวิร์ธ จำกัด | - | 85,000,000 | - | 87.76 | - | 69,235,995 |
| บริษัท ทีเอ็นแอล อัลไลแอนซ์ จำกัด | 1,000,000 | 1,000,000 | 99.97 | 99.97 | 999,700 | 999,700 |
| บริษัท ออกซิเจน แอสเซ็ท จำกัด | 100,000,000 | 100,000,000 | 90.00 | 90.00 | 835,702,844 | 835,702,844 |
| บริษัท ทีเอ็นแอลเอ็กซ์ จำกัด | 600,000,000 | 1,000,000 | 99.99 | 99.97 | 599,999,700 | 999,700 |
| บริษัท บริหารสินทรัพย์ ออกซิเจน จำกัด | 26,000,000 | - | 99.99 | - | 23,753,417 | - |
| รวม | | | | | 1,481,038,869 | 927,521,447 |
| <u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย บริษัท ออกซิเจน แอสเซ็ท จำกัด</u> | | | | | | |
| บริษัท บริหารสินทรัพย์ ออกซิเจน จำกัด | - | 26,000,000 | - | 99.99 | - | - |
| บริษัท ออกซิเจน วัน จำกัด | 1,000,000 | 1,000,000 | 100.00 | 100.00 | - | - |
| บริษัท ออกซิเจน ทุ จำกัด | 250,000 | - | 100.00 | - | - | - |
| | | | | | 1,481,038,869 | 927,521,447 |
| หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า | | | | | (10,737,975) | (78,771,594) |
| สุทธิ | | | | | 1,470,300,894 | 848,749,853 |

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นจำนวน 3.60 ล้านบาท (2565: ไม่มี)

13.1 การซื้อกิจการกลุ่มบริษัท ออกซิเจน แอสเซ็ท จำกัด

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 บริษัทฯ ได้ลงนามทำสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 90 ของกลุ่มบริษัท ออกซิเจน แอสเซ็ท จำกัด เพื่อให้ได้มาซึ่งหุ้นสามัญจำนวน 900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท กลุ่มบริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจสินเชื่อที่มีหลักประกันและประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ในประเทศไทย ทั้งนี้เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 835.70 ล้านบาท

งบการเงินของกลุ่มบริษัท ออกซิเจน แอสเซ็ท จำกัด ได้ถูกรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2565 (“วันที่ซื้อกิจการ”) โดยมีรายละเอียดการซื้อกิจการดังนี้

| | |
|--|---------------|
| | (หน่วย: บาท) |
| ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในกลุ่มบริษัท | 835,702,544 |
| หัก: มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ (ตามที่กล่าวไว้ในย่อหน้าถัดไป) | (142,171,848) |
| ค่าความนิยม | 693,530,696 |
| | |
| ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในกลุ่มบริษัท | 835,702,544 |
| หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อยที่ซื้อ | (6,617,576) |
| เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในกลุ่มบริษัท | 829,084,968 |

บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการของกลุ่มบริษัท ออกซิเจน แอสเซ็ท จำกัด โดยการวัดมูลค่านี้ได้เสร็จสมบูรณ์แล้วในระหว่างปีปัจจุบัน ซึ่งอยู่ภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่า 12 เดือน นับจากวันที่ซื้อกิจการตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 ทั้งนี้ภายในระยะเวลาการวัดมูลค่าดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้รับข้อมูลเกี่ยวกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินส่วนเพิ่มเติม และทำการปรับปรุงการเงินย้อนหลัง ณ วันที่ซื้อกิจการ

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของกลุ่มบริษัท ออกซิเจน แอสเซ็ท จำกัด ประเมินจากงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และปรับปรุงรายการกลับมาจนถึง ณ วันที่ซื้อกิจการ (15 ธันวาคม 2565) สรุปได้ดังนี้

| | |
|--|---------------|
| | (หน่วย: บาท) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 6,617,576 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 2,731,331 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 24,000,000 |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ระยะสั้น | 2,539,000,000 |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ระยะยาว | 1,050,000,000 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 26,267,566 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ | 90,210 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 4,293,302 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 50,000 |
| รวมสินทรัพย์ | 3,653,049,985 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 23,499,167 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 3,437,149,256 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย | 8,061,277 |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 395,183 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 25,976,382 |
| รวมหนี้สิน | 3,495,081,265 |
| มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ซื้อ | 157,968,720 |
| สินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนที่ถือโดยกลุ่มบริษัท | 142,171,848 |
| ค่าความนิยม | 693,530,696 |
| เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในกลุ่มบริษัท | 835,702,544 |

ผลต่างจำนวน 693.5 ล้านบาท ระหว่างผลรวมของสิ่งตอบแทนที่จ่ายไป ณ วันที่ซื้อ และมูลค่า
ยุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับมาตามสัดส่วนที่ถือโดยบริษัทฯ ถูกรวมเป็นส่วนหนึ่งของ
ค่าความนิยมในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)
ค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจดังกล่าว โดยหลักมาจากธุรกิจสินเชื่อที่มีหลักประกัน

ผลของการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อกิจการที่เกิดขึ้นในปี 2565 กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงย้อน
หลังงบการเงินงวดก่อนที่นำมาแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบโดยจำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่
มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบกำไรขาดทุนรวมมีดังนี้

(หน่วย: บาท)
ณ วันที่
31 ธันวาคม 2565

งบแสดงฐานะการเงินรวม

| | |
|--|---------------|
| ค่าความนิยมเพิ่มขึ้น | 693,530,696 |
| ต้นทุนซื้อธุรกิจที่สูงกว่าประมาณการส่วนได้เสียในมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ | |
| จากการซื้อบริษัทย่อยลดลง | (703,358,420) |
| กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรลดลง | (9,827,724) |

(หน่วย: บาท)
2565

งบกำไรขาดทุนรวม

| | |
|--|-------------|
| ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น | 9,827,724 |
| การแบ่งปันกำไร | |
| ส่วนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯลดลง | (8,713,883) |
| ส่วนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยลดลง | (1,113,841) |
| กำไรต่อหุ้น (บาท) | |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานลดลง | (0.07) |
| กำไรต่อหุ้นปรับลดลง | (0.07) |

รายการปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 ที่
นำมาแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ

13.2 การซื้อกิจการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ ออกซิเจน จำกัด

เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2566 บริษัทฯ ได้ลงนามทำสัญญาซื้อขายหุ้น โดยบริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญ
ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของบริษัท บริหารสินทรัพย์ ออกซิเจน จำกัด จากบริษัท ออกซิเจน แอส
เซ็ท จำกัด (บริษัทย่อย) เพื่อให้ได้มาซึ่งหุ้นสามัญจำนวน 259,998 หุ้นหุ้นละ 100 บาท บริษัทดัง
กล่าวเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ ทั้งนี้เมื่อวันที่ 18
มกราคม 2566 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 23.75 ล้านบาท

13.3 การจัดตั้งกิจการ บริษัท ออกซิเจน ฟู จำกัด

ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ออกซิเจน แอสเซ็ท จำกัด เมื่อวันที่ 27 มกราคม
2566 ได้อนุมัติให้บริษัทดังกล่าวดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อ บริษัท ออกซิเจน ฟู จำกัด
โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ
100 บาท ทั้งนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2566
และเรียกชำระทุนแล้วร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน เป็นจำนวน 0.25 ล้านบาท

13.4 การเพิ่มทุน บริษัท ทีเอ็นแอลเอ็กซ์ จำกัด

ตามมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ทีเอ็นแอลเอ็กซ์ จำกัด ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2566 ได้อนุมัติให้บริษัทดังกล่าวเพิ่มทุนจดทะเบียน จากเดิม 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท) เป็น 600 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 6,000,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 5,990,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเต็มจำนวนแล้วเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 599 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2566

13.5 การปรับโครงสร้างกิจการโดยโอนกิจการบางส่วนของธุรกิจสิ่งทอไปยัง บริษัท ทีเอ็นแอลเอ็กซ์ จำกัด

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2566 บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างกิจการโดยโอนกิจการบางส่วนของบริษัทฯ ไปยัง บริษัท ทีเอ็นแอลเอ็กซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ย่อยดังกล่าวจะชำระค่าตอบแทนให้แก่บริษัทฯ จำนวน 344.15 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้โอนสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเสร็จสิ้นแล้ว ซึ่งมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันโอนธุรกิจ มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | |
|------------------------------------|---------------|
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 141,301,280 |
| สินค้าคงเหลือ | 365,967,051 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 80,848,458 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 10,061,246 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 2,222,379 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | (145,636,581) |
| หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น | (3,112,402) |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | (137,228,682) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | (5,641,404) |
| รวมมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ | 308,781,345 |
| ราคาโอนกิจการบางส่วน | 344,151,943 |
| กำไรจากการโอนกิจการบางส่วน - สุทธิ | 35,370,598 |

13.6 การเลิกกิจการ บริษัท เซเลเบรท เว็ลธ จำกัด

เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2566 บริษัท เซเลเบรท เว็ลธ จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า และชำระหนี้คืนแก่ผู้ถือหุ้นเรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ จึงบันทึกตัดรายการเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 69.2 ล้านบาท และกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 68.0 ล้านบาท

14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

14.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย: บาท)

| ชื่อบริษัท | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----------------------------------|------|--------------------------------------|-------------|
| | มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย | | มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| บริษัท เวลด์ สหแพชั่น จำกัด | - | - | 9,500,000 | 9,500,000 |
| หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนสุทธิ | - | - | (9,500,000) | (9,500,000) |
| | - | - | - | - |

14.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากกลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนที่รอรับรู้ไปยังเงินลงทุนในบริษัทร่วมจนมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลงจนเป็นศูนย์ (2565: 0.01 ล้านบาท)

ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมคำนวณจากงบการเงินซึ่งได้จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของกิจการดังกล่าว ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่างบการเงินดังกล่าวไม่มีความแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญหาก งบการเงินดังกล่าวได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชี

ไม่มีเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมในระหว่างปี 2566 และ 2565

15. เงินลงทุนในการร่วมค้า

15.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

(หน่วย: บาท)

| งบการเงินรวม | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|-----------------|----------------------|-----------|---------------------------|-------|------------------------------|-------------|----------------------------------|-------------|--------------------|------|--|-------------|--|-------------|
| ชื่อบริษัท | ลักษณะธุรกิจ | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | | สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ) | | มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน | | มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย | | ค่าเพื่อการด้อยค่า | | มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ | | ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในการร่วมค้าในระหว่างปี | |
| | | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| | | (ล้านบาท) | (ล้านบาท) | | | | | | | | | | | | |
| บริษัท รัชดา อีโกลแอนด์ จำกัด | อสังหาริมทรัพย์ | 50 | 50 | 50.00 | 50.00 | 24,100,000 | 24,100,000 | 7,383,604 | 22,344,933 | - | - | 7,383,604 | 22,344,933 | (14,961,329) | (1,755,067) |
| บริษัท พระราม 9 อีโกลแอนด์ จำกัด | อสังหาริมทรัพย์ | 768 | 768 | - | 50.00 | | 6,750,000 | - | 4,735,745 | - | - | - | 4,735,745 | (4,735,745) | (2,014,255) |
| บริษัท คูคต สเตชั่น อีโกลแอนด์ จำกัด | อสังหาริมทรัพย์ | 300 | 300 | - | 50.00 | - | 113,666,000 | - | 113,768,554 | - | - | - | 113,768,554 | (21,231,395) | 102,554 |
| บริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด | อสังหาริมทรัพย์ | 300 | 300 | 50.00 | 50.00 | 156,272,000 | 156,272,000 | 108,490,627 | 156,849,267 | (12,421,105) | - | 96,069,522 | 156,849,267 | (48,358,639) | 577,267 |
| บริษัท พีวีเจอร์ โดเมน จำกัด | อสังหาริมทรัพย์ | 200 | 200 | 50.00 | 50.00 | 148,634,000 | 148,634,000 | 123,928,369 | 150,955,309 | - | - | 123,928,369 | 150,955,309 | (27,026,940) | 2,321,109 |
| บริษัท สุทสวัสดิ์ อีโกลแอนด์ จำกัด | อสังหาริมทรัพย์ | 50 | 50 | 50.00 | 50.00 | 27,000,000 | 27,000,000 | 50,875,751 | 26,725,172 | - | - | 50,875,751 | 26,725,172 | 24,150,549 | (274,828) |
| บริษัท ราษฎร์บูรณะ อีโกลแอนด์ จำกัด | อสังหาริมทรัพย์ | 300 | 10 | 50.00 | 50.00 | 200,502,590 | 55,502,590 | 157,974,102 | 52,450,973 | - | - | 157,974,102 | 52,450,973 | (39,476,871) | (3,051,617) |
| บริษัท คูคต สเตชั่น อีโกลแอนด์ โฮลดิ้งส์ จำกัด | อสังหาริมทรัพย์ | 1 | - | 50.00 | - | 500,000 | - | - | - | - | - | - | - | (73,435,819) | - |
| รวม | | | | | | 557,008,590 | 531,924,590 | 448,652,453 | 527,829,953 | (12,421,105) | - | 436,231,348 | 527,829,953 | (205,076,189) | (4,094,837) |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้าเป็นจำนวน 73 ล้านบาท (2565: ไม่มี) ไปยังเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6.4) เนื่องจากกลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนจนมูลค่าเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวลดลงเป็นศูนย์แล้ว

ไม่มีเงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้าในระหว่างปี 2566 และ 2565

15.2 ข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

| | บริษัท รัชดา อัลไลแอนซ์ จำกัด | | บริษัท มาเจสติก พาร์ค จำกัด | | บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด | | บริษัท สุขสวัสดิ์ อัลไลแอนซ์ จำกัด | | บริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลไลแอนซ์ จำกัด | | บริษัท คูคต สเตชั่น อัลไลแอนซ์ โฮลดิ้งส์* | |
|--------------------------------------|----------------------------------|---------|--------------------------------|----------|--------------------------------|----------|---------------------------------------|--------|--|---------|--|------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| สรุปรายการฐานะทางการเงิน | | | | | | | | | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 1,350.93 | 17.55 | 2,394.00 | 9.73 | 2,887.93 | 27.88 | 792.45 | 12.19 | 1,541.25 | 43.25 | 1,647.87 | - |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 45.72 | 838.38 | 128.75 | 2,150.06 | 65.13 | 2,782.08 | 743.39 | 662.48 | 122.26 | 840.88 | 94.23 | - |
| หนี้สินหมุนเวียน | 1,529.06 | 484.13 | 1,577.65 | 1,162.29 | 1,504.00 | 1,270.68 | 507.96 | 275.19 | 943.70 | 551.93 | 1,310.50 | - |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | - | 415.64 | 968.61 | 924.28 | 1,506.95 | 1,543.13 | 196.77 | 359.32 | 710.27 | 533.70 | 458.89 | - |
| สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ | | | | | | | | | | | | |
| รายได้ | 0.64 | 0.61 | 0.02 | 0.05 | 127.89 | 72.48 | 407.53 | 0.01 | 425.02 | 0.01 | - | - |
| กำไร | (29.92) | (40.98) | (96.72) | (72.86) | (54.05) | (58.85) | 48.30 | (9.83) | (78.95) | (55.18) | (28.29) | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | (29.92) | (40.98) | (96.72) | (72.86) | (54.05) | (58.85) | 48.30 | (9.83) | (78.95) | (55.18) | (28.29) | - |

* ข้อมูลทางการเงินของบริษัท คูคต สเตชั่น อัลไลแอนซ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ถูกจัดทำในรูปแบบงบการเงินรวม

15.3 อื่น

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท ทีเอ็นแอล อัลโลแอนซ์ จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าซื้อหุ้นสามัญ ร้อยละ 50 ในบริษัท 7 แห่งที่ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัย จากบริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) จำนวน 531.92 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้เข้าทำรายการเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2565 และลงบันทึกการขายดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้พิจารณาบทวนการทำรายการเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัทร่วมค้า 7 แห่งดังกล่าวว่าเป็นการซื้อสินทรัพย์ เนื่องจากไม่เข้าค่านิยามของการซื้อธุรกิจ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ราชภัฏวชิรธนะ อัลโลแอนซ์ จำกัด ในเดือนมกราคม 2566 บริษัท ราชภัฏวชิรธนะ อัลโลแอนซ์ จำกัด ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระค่าหุ้นจากบริษัท ทีเอ็นแอล อัลโลแอนซ์ จำกัด (บริษัทย่อย) เป็นจำนวน 145 ล้านบาท หรือร้อยละ 50 ของการเพิ่มทุนจดทะเบียน

ทั้งนี้บริษัทย่อยได้ชำระค่าหุ้นส่วนเพิ่มแล้วในวันที่ 27 มกราคม 2566

ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ทรูโลกซ์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2566 ได้มีมติอนุมัติดังต่อไปนี้

- 1) อนุมัติให้บริษัท ทีเอ็นแอล อัลโลแอนซ์ จำกัด (บริษัทย่อย) จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดที่บริษัทย่อยดังกล่าว ถือในบริษัทร่วมค้า 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท พระราม 9 อัลโลแอนซ์ จำกัด และบริษัท คูคต สเตชัน อัลโลแอนซ์ จำกัด ให้แก่บริษัท พราว เรียล เอสเตท จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 171.7 ล้านบาท (3,840,000 หุ้น) และ 122.0 ล้านบาท (1,500,000 หุ้น) ตามลำดับ ทั้งนี้บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับชำระเงินเป็นจำนวน 2 งวดเป็นจำนวนเงิน 286.6 ล้านบาทในวันที่ 25 กรกฎาคม 2566 และจำนวนเงิน 7.1 ล้านบาทในวันที่ 12 ตุลาคม 2566 กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวมเป็นจำนวน 201.2 ล้านบาท

นอกจากนี้บริษัทย่อยดังกล่าวได้โอนภาระหนี้สินที่บริษัท พระราม 9 อัลโลแอนซ์ จำกัด และบริษัท คูคต สเตชัน อัลโลแอนซ์ จำกัด มีต่อบริษัทย่อยให้แก่บริษัท พราว เรียล เอสเตท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยได้รับชำระหนี้สินดังกล่าวแล้ว เป็นจำนวนเงิน 192.4 ล้านบาท และ 181.7 ล้านบาท ตามลำดับ ในวันที่ 25 กรกฎาคม 2566

- 2) อนุมัติให้บริษัท ทีเอ็นแอล อัลโลแอนซ์ จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าซื้อหุ้นสามัญร้อยละ 50 ของบริษัท คูคต สเตชัน อัลโลแอนซ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด จากบริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 0.5 ล้านบาท (5,000 หุ้น) บริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายชำระหนี้ค่าหุ้นสามัญแล้วในวันที่ 20 กรกฎาคม 2566

16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|----------------------------------|---------------|--------------------|--------------|---------------|----------------------|--------------------|--------------|--------------|
| | ที่ดิน | ส่วนปรับปรุงที่ดิน | อาคาร | รวม | ที่ดิน | ส่วนปรับปรุงที่ดิน | อาคาร | รวม |
| ราคาทุน | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 | 65,128,255 | 9,372,870 | 71,438,033 | 145,939,158 | 87,128,255 | 9,372,870 | 121,438,033 | 217,939,158 |
| รับโอนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | 32,030,000 | 32,030,000 | - | - | 32,030,000 | 32,030,000 |
| ซื้อเพิ่ม | 3,748,543 | - | - | 3,748,543 | - | - | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | 68,876,798 | 9,372,870 | 103,468,033 | 181,717,701 | 87,128,255 | 9,372,870 | 153,468,033 | 249,969,158 |
| ซื้อเพิ่ม | 174,695,586 | - | - | 174,695,586 | - | - | - | - |
| จำหน่าย | (201,204,440) | (699,000) | (21,376,000) | (223,279,440) | (22,760,311) | (699,000) | (21,376,000) | (44,835,311) |
| รับโอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | - | - | - | - | 155,550,945 | 15,074,998 | 518,506,626 | 689,132,569 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | 42,367,944 | 8,673,870 | 82,092,033 | 133,133,847 | 219,918,889 | 23,748,868 | 650,598,659 | 894,266,416 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 | - | 9,372,841 | 30,076,643 | 39,449,484 | - | 9,372,841 | 34,895,034 | 44,267,875 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | - | 2,993,317 | 2,993,317 | - | - | 5,334,941 | 5,334,941 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | - | - | 33,069,960 | 42,442,801 | - | 9,372,841 | 40,229,975 | 49,602,816 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | - | 3,624,011 | 3,624,011 | - | - | 5,965,635 | 5,965,635 |
| จำหน่าย | - | (698,995) | (9,614,642) | (10,313,637) | - | (698,995) | (9,614,642) | (10,313,637) |
| รับโอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | - | - | - | - | - | 15,074,958 | 454,438,484 | 469,513,442 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | - | 8,673,846 | 27,079,329 | 35,753,175 | - | 23,748,804 | 491,019,452 | 514,768,256 |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | | | | | | | |
| 31 ธันวาคม 2565 | 68,876,798 | 29 | 70,398,073 | 139,274,900 | 87,128,255 | 29 | 113,238,058 | 200,366,342 |
| 31 ธันวาคม 2566 | 42,367,944 | 24 | 55,012,704 | 97,380,672 | 219,918,889 | 64 | 159,579,207 | 379,498,160 |

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีกำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นจำนวน 119 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: กำไร 37 ล้านบาท) (2565: งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีกำไรจำนวน 9 ล้านบาท)

มูลค่ายุติธรรมสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากการประเมินราคาครั้งล่าสุดในระหว่างปี 2565 โดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาด (Comparison Approach) และวิธีคิดต้นทุน (Cost Approach) แสดงได้ดังนี้

| | (หน่วย: พันบาท) | | | |
|----------------|-----------------|-------------|----------------------|-------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | <u>2566</u> | <u>2565</u> | <u>2566</u> | <u>2565</u> |
| มูลค่ายุติธรรม | 204,565 | 244,409 | 2,307,524 | 304,600 |

17. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม

[illegible]

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม[illegible]

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์จำนวนหนึ่ง ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 508.82 ล้านบาท (2565: 1,007.60 ล้านบาท)

18. ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์เกี่ยวกับการเติบโตของตลาด ตลอดจน อัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับ หน่วยธุรกิจนั้นๆ อัตราคิดลดที่ใช้เป็นจำนวนร้อยละ 14.4 ต่อปี

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วว่าค่าความนิยมทั้งหมดไม่เกิดการด้อยค่า

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|-------------|----------------------|-------------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| | (หน่วย: บาท) | | | |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 5,870,484 | 5,051,190 | 3,169,948 | 5,051,190 |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 63,235,210 | 90,487,572 | 1,461,053 | 90,487,572 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 5,270,553 | 6,696,646 | 56,190 | 6,696,646 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 78,546,431 | 78,249,053 | 10,793,926 | 79,823,182 |
| เจ้าหนี้กรมสรรพากร | 10,252,065 | 7,940,071 | 842,923 | 5,756,010 |
| เงินมัดจำรับค่าทรัพย์สิน | - | 14,200,000 | - | 14,200,000 |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 172,550 | - | 172,550 | - |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 87,841,030 | 105,387,619 | 6,368,919 | 48,772,906 |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 251,188,323 | 308,012,151 | 22,865,509 | 250,787,506 |

20. เจ้าหนี้สถาบันการเงินจากการซื้อลูกหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เจ้าหนี้สถาบันการเงินจากการซื้อลูกหนี้จำนวน 156.52 ล้านบาท เป็นมูลค่าส่วนที่ค้างชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ตามสัญญาโอนสินทรัพย์ ซึ่งจะจ่ายชำระภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 (31 ธันวาคม 2565: ไม่มี)

21. หุ้นกู้ระยะยาว

ยอดคงเหลือของหุ้นกู้ระยะยาวของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

| เลขที่หุ้นกู้ | ระยะเวลาของหุ้นกู้ | | จำนวนหน่วย | จำนวนเงิน (ล้านบาท) | อัตราดอกเบี้ย ต่อปี (%) | (หน่วย: บาท) | |
|---|--------------------|--------------|------------|---------------------|-------------------------|--------------|------|
| | วันที่ออกจำหน่าย | วันครบกำหนด | | | | 2566 | 2565 |
| TNL25OA | 27 ต.ค. 2566 | 27 ต.ค. 2568 | 500,000 | 500 | 6.10 | 500,000,000 | - |
| หัก: ต้นทุนในการออกหุ้นกู้ลดต้นทุนจำหน่าย | | | | | | (5,730,411) | - |
| รวมหุ้นกู้ | | | | | | 494,269,589 | - |

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 หุ้นกู้มีการเคลื่อนไหวดังนี้

| | 2566 | 2565 |
|--|-------------|------|
| ยอดคงเหลือต้นปี | - | - |
| ออกจำหน่ายหุ้นกู้ระหว่างปี | 500,000,000 | - |
| จ่ายค่าธรรมเนียมในการออกจำหน่ายหุ้นกู้ | (6,754,380) | - |
| ตัดจำหน่ายต้นทุนในการออกหุ้นกู้ | 1,023,969 | - |
| ยอดคงเหลือปลายปี | 494,269,589 | - |

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้เสนอขายหุ้นกู้ในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน โดยชำระดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน ตลอดอายุหุ้นกู้ และได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทฯต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt to Equity Ratio) ของงบการเงินรวมไม่เกิน 3:1 ตลอดอายุของหุ้นกู้ ทั้งนี้หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยไม่รวมถึงหนี้สินตามสัญญาเช่า

22. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

| | (หน่วย: บาท) | | | |
|--|--------------|--------------|----------------------|--------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี | 119,709,440 | 127,445,440 | 119,314,257 | 127,445,440 |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน: | | | | |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน | 11,230,797 | 6,748,669 | 5,107,208 | 6,353,486 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 2,107,278 | 1,106,923 | 574,144 | 1,106,923 |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น: | | | | |
| (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | | | | |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์ | 1,862,809 | - | 1,862,809 | - |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน | (7,268,467) | - | (7,268,467) | - |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์ | 22,747,237 | - | 22,747,237 | - |
| โอนพนักงานไปบริษัทย่อย | - | - | (137,228,682) | - |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี | (12,196,453) | (15,591,592) | (3,547,235) | (15,591,592) |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี | 138,192,641 | 119,709,440 | 1,561,271 | 119,314,257 |
| หัก ส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (19,681,871) | (10,193,760) | - | (10,193,760) |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี - สุทธิ | 118,510,770 | 109,515,680 | 1,561,271 | 109,120,497 |

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 19.7 ล้านบาท (2565: 10.2 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี (2565: 10.2 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 14 ปี (2565: 7 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 16 ปี (2565: 7 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

| | (หน่วย: ร้อยละต่อปี) | | | |
|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| อัตราคิดลด | 2.25 - 3.16 | 0.70 - 0.88 | 3.14 | 0.70 - 0.88 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 2.50 - 5.00 | 2.50 - 4.00 | 5.00 | 2.50 - 4.00 |
| อัตราการลาออก | ผันแปรตามอายุพนักงาน | ผันแปรตามอายุพนักงาน | ผันแปรตามอายุพนักงาน | ผันแปรตามอายุพนักงาน |

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

| | (หน่วย: บาท) | | | | | |
|-----------------------------------|--------------------------|---------------|--|-------------|--------------|-------------|
| | การเปลี่ยนแปลงในสมมติฐาน | | งบการเงินรวม | | | |
| | | | ผลกระทบต่อสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | | | |
| | 2566 (ร้อยละ) | 2565 (ร้อยละ) | สมมติฐานเพิ่มขึ้น | | สมมติฐานลดลง | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| อัตราคิดลด | 0.5 | 0.5 | (3,097,122) | (2,721,976) | 3,234,051 | 2,840,184 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 0.5 | 0.5 | 3,531,420 | 4,185,573 | (3,402,748) | (4,023,574) |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน | 10.0 | 10.0 | (4,657,728) | (6,526,754) | 5,686,827 | 7,270,034 |

(หน่วย: บาท)

| | การเปลี่ยนแปลง ในสมมติฐาน | | งบการเงินรวม | | | |
|---------------------------------------|------------------------------|------------------|--|-------------|--------------|-------------|
| | | | ผลกระทบต่อสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | | | |
| | 2566 (ร้อยละ) | 2565 (ร้อยละ) | สมมติฐานเพิ่มขึ้น | | สมมติฐานลดลง | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| อัตราคิดลด | 0.5 | 0.5 | (107,397) | (2,721,976) | 117,362 | 2,840,184 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 0.5 | 0.5 | 119,257 | 4,185,573 | (102,108) | (4,023,574) |
| อัตราการเปลี่ยนแปลง ในจำนวนพนักงาน | 10.0 | 10.0 | (68,421) | (6,526,754) | 77,314 | 7,270,034 |

23. ทุนเรือนหุ้น

ตามที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2565 ของบริษัทฯซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 ได้มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในจำนวนไม่เกิน 92,309,898 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 2.3 หุ้นต่อ 1 หุ้นสามัญออกใหม่ โดยกำหนดราคาเสนอขายหุ้นละ 33.06 บาท โดยบริษัทฯได้ทำการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวและได้รับชำระค่าหุ้นสามัญดังกล่าวเต็มมูลค่าแล้ว และบริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 17 มีนาคม 2566

รายการกระทบบยอดทุนเรือนหุ้น

(หน่วย: บาท)

| | 2566 | | 2565 | |
|--|--------------------|-----------|--------------------|-----------|
| | จำนวนหุ้น สามัญ | จำนวนเงิน | จำนวนหุ้น สามัญ | จำนวนเงิน |
| | (พันหุ้น) | (พันบาท) | (พันหุ้น) | (พันบาท) |
| ทุนจดทะเบียน | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 311,548 | 311,548 | 120,000 | 120,000 |
| เพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการเสนอขาย ESOP (TNL-ESOP 2022) | - | - | 5,075 | 5,075 |
| เพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการใช้สิทธิ ESOP (TNL-ESOP W 2022) | - | - | 6,925 | 6,925 |
| เพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อเสนอขายให้แก่บุคคล ในวงจำกัด (Private Placement) และเพื่อเสนอขาย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) | - | - | 179,548 | 179,548 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 311,548 | 311,548 | 311,548 | 311,548 |
| ทุนที่ออกชำระแล้ว | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 212,313 | 212,313 | 120,000 | 120,000 |
| เพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการเสนอขาย ESOP (TNL-ESOP 2022) | - | - | 5,075 | 5,075 |
| การเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) | - | - | 87,238 | 87,238 |
| การเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) | 92,310 | 92,310 | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 304,623 | 304,623 | 212,313 | 212,313 |

รายการกระทบยอดส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

| | (หน่วย: บาท) | |
|--|---------------|---------------|
| | 2566 | 2565 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 3,067,335,278 | 181,125,000 |
| เพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการเสนอขาย ESOP (TNL-ESOP 2022) | - | 106,067,500 |
| การเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) | - | 2,780,142,778 |
| การเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) | 2,956,688,750 | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 6,024,024,028 | 3,067,335,278 |

24. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ TNL-ESOP W 2022

เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 มีมติพิเศษอนุมัติการจัดสรร ใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้กับพนักงานของบริษัทฯ จำนวน 6,925,000 หน่วย โดยมีอัตราส่วนการใช้สิทธิที่ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 21.10 บาทต่อหุ้น

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯบันทึกค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการใบสำคัญแสดง สิทธิ ซึ่งแสดงเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานพร้อมกับรับรู้ “สำรองส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้น เป็นเกณฑ์” ในส่วนของผู้ถือหุ้นด้วยจำนวนเดียวกันจำนวน 17.60 ล้านบาท (2565: 6.27 ล้านบาท)

25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและพนักงานบริษัทฯได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุน สำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตรา ร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือนและจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการงานตามระเบียบ ว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 8.53 ล้านบาท (2565: 6.52 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 6.46 ล้านบาท (2565: 6.52 ล้าน บาท))

26. รายได้ดอกเบี้ย

| | (หน่วย: บาท) | | | |
|--|--------------|------------|----------------------|------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อลูกหนี้ | 480,801,764 | 16,677,234 | - | - |
| รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการ ซื้อลูกหนี้ | 71,364,944 | - | - | - |
| รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม | 83,805,468 | 6,488,587 | 280,815,299 | 7,653,812 |
| อื่น ๆ | 12,257,691 | 23,047,186 | 10,394,160 | 23,033,847 |
| รวม | 648,229,867 | 46,213,007 | 291,209,459 | 30,687,659 |

27. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับ จำนวน ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับ ลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้น สามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณได้ดังนี้

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้แกกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ

กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามี
มีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ

งบการเงินรวม

| กำไรสำหรับปี | | จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก | | กำไรต่อหุ้น | |
|---------------|---------------|--|----------------|---------------|---------------|
| 2566 (บาท) | 2565 (บาท) | 2566 (หุ้น) | 2565 (หุ้น) | 2566 (บาท) | 2565 (บาท) |
| 503,375,911 | 102,340,798 | 285,654,875 | 127,820,751 | 1.76 | 0.80 |
| - | - | 2,505,676 | 2,477,730 | | |
| 503,375,911 | 102,340,798 | 288,160,551 | 130,298,481 | 1.75 | 0.79 |

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| กำไรสำหรับปี | | จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก | | กำไรต่อหุ้น | |
|---------------|---------------|--|----------------|---------------|---------------|
| 2566 (บาท) | 2565 (บาท) | 2566 (หุ้น) | 2565 (หุ้น) | 2566 (บาท) | 2565 (บาท) |
| 240,260,583 | 100,329,632 | 285,654,875 | 127,820,751 | 0.84 | 0.78 |
| - | - | 2,505,676 | 2,477,730 | | |
| 240,260,583 | 100,329,632 | 288,160,551 | 130,298,481 | 0.83 | 0.77 |

28. ข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือ คณะกรรมการบริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- 1. ธุรกิจสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม
- 2. ธุรกิจสินเชื่อที่มีหลักประกัน
- 3. ธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์
- 4. ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 | | | | | |
|--|---------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|------------------|
| | ธุรกิจสิ่งทอ และเครื่อง นุ่งห่ม | ธุรกิจ สินเชื่อที่มี หลักประกัน | ธุรกิจบริหาร จัดการ สินทรัพย์ | ธุรกิจพัฒนา อสังหา ิมทรัพย์ | ตัดรายการ ระหว่างกัน | งบการเงิน รวม |
| รายได้ | | | | | | |
| รายได้จากการขาย และรับจ้างผลิต | 1,619,299,346 | - | - | - | - | 1,619,299,346 |
| ดอกเบี้ยรับ | 292,322,747 | 481,092,802 | 71,462,302 | 79,762,326 | (276,410,310) | 648,229,867 |
| รายได้ค่าที่ปรึกษาและกำกับ ดูแลโครงการ | - | - | - | 207,200,358 | - | 207,200,358 |
| ต้นทุน | | | | | | |
| ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต | (1,135,746,519) | - | - | - | - | (1,135,746,519) |
| ดอกเบี้ยจ่าย | (37,331,351) | (217,569,365) | (13,537,895) | (92,023,287) | 276,449,653 | (84,012,245) |
| กำไรขั้นต้นของส่วนงาน | 738,544,223 | 263,523,437 | 57,924,407 | 194,939,397 | 39,343 | 1,254,970,807 |
| รายได้อื่น | | | | | | 395,218,534 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและ จัดจำหน่าย | | | | | | (151,827,097) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | | | | | (553,155,126) |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น | | | | | | (108,030,579) |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน ในการร่วมค้า | | | | | | (205,076,159) |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | | | | | | 632,100,380 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | | | | | | (118,718,730) |
| กำไรสุทธิสำหรับปี | | | | | | 513,381,650 |

| (หน่วย: บาท) | | | | | |
|---|---------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|-------------------------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 | | | | | |
| | ธุรกิจสิ่งทอ และเครื่อง นุ่งห่ม | ธุรกิจ สินค้าที่มี หลักประกัน | ธุรกิจบริหาร จัดการ สินทรัพย์ | ธุรกิจพัฒนา อสังหา ริมทรัพย์ | ตัดรายการ ระหว่างกัน |
| รายได้ | | | | | งบการเงิน รวม |
| รายได้จากการขายและรับจ้าง ผลิต | 1,777,057,748 | - | - | - | - |
| ดอกเบี้ยรับ | 30,691,255 | 16,677,234 | - | 655,669 | (1,811,151) |
| ต้นทุน | | | | | |
| ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต | (1,242,781,122) | - | - | - | - |
| ดอกเบี้ยจ่าย | (597,898) | (6,161,450) | - | - | - |
| กำไรขั้นต้นของส่วนงาน | 564,369,983 | 10,515,784 | - | 655,669 | (1,811,151) |
| รายได้อื่น | | | | | 137,209,908 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและ จัดจำหน่าย | | | | | (111,268,046) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | | | | (455,551,683) |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | | | | | (4,150,325) |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | | | | | 139,970,139 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | | | | | (38,113,682) |
| กำไรสุทธิสำหรับปี | | | | | 101,856,457 |

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

| (หน่วย: บาท) | | | |
|---|---------------|----------------------|---------------|
| งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ส่วนงานทางภูมิศาสตร์สำหรับธุรกิจสิ่งทอ และเครื่องนุ่งห่ม | | | |
| ขายในประเทศ | 1,061,478,272 | 1,013,077,588 | 569,424,355 |
| ขายต่างประเทศ | | | 1,013,077,588 |
| - เอเชีย | 142,673,554 | 130,094,145 | 82,499,456 |
| - อเมริกา | 200,645,276 | 296,166,320 | 99,999,720 |
| - ยุโรป | 214,117,780 | 337,719,695 | 117,584,427 |
| - ออสเตรเลีย | 384,464 | - | - |
| ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่ | | | |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่อันดับหนึ่งราย เป็น จำนวนเงินประมาณ 763.17 ล้านบาท (2565: 637.65 ล้านบาท) ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจสิ่งทอ และเครื่องนุ่งห่ม | | | |

29. เงินปันผล

| เงินปันผลปี 2566 | | | |
|---|-------------|----------|-----------------|
| | อัตราหุ้นละ | รวม | วันที่จ่าย |
| | (บาท) | (พันบาท) | |
| เงินปันผลประจำปี 2565 | | | |
| (อนุมัติโดยที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ ครั้งที่ 49/2566 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566) | | | |
| กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน | 0.07 | 21,324 | |
| กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน | 0.13 | 39,601 | |
| รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2566 | 0.20 | 60,925 | 24 พฤษภาคม 2566 |

| เงินปันผลปี 2565 | | | |
|---|-------------|----------|-----------------|
| | อัตราหุ้นละ | รวม | วันที่จ่าย |
| | (บาท) | (พันบาท) | |
| เงินปันผลประจำปี 2564 | | | |
| (อนุมัติโดยที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ ครั้งที่ 48/2565 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2565) | | | |
| กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน | 0.42 | 50,400 | |
| กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน | 0.08 | 9,600 | |
| รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2565 | 0.50 | 60,000 | 25 พฤษภาคม 2565 |

30. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมาย จำนวน 5.10 ล้านบาท

31. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้ (หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| เงินเดือนและค่าแรง | | | | |
| และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน | 606,009,617 | 551,469,472 | 353,651,691 | 548,361,135 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 35,765,669 | 43,370,285 | 30,445,897 | 46,067,512 |
| ค่าลิขสิทธิ์ | 38,494,561 | 33,105,149 | 21,285,070 | 33,105,149 |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป | 473,844,857 | 654,418,902 | 253,107,198 | 654,418,902 |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป | | | | |
| และงานระหว่างทำ | 110,789,140 | (67,014,263) | 335,040,927 | (67,014,263) |

32. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|------------|----------------------|------------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ภาษีเงินได้ปัจจุบัน | | | | |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี | 144,101,841 | 34,256,602 | 21,431,504 | 31,227,531 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | |
| จากผลแตกต่างชั่วคราวและ | | | | |
| การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว | (25,383,111) | 3,857,080 | 26,228,400 | 3,857,080 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไร | | | | |
| ขาดทุน | 118,718,730 | 38,113,682 | 47,659,904 | 35,084,611 |

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|------------|----------------------|------------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ | | | | |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทาง | | | | |
| การเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน | | | | |
| เบ็ดเสร็จอื่น | 19,093,276 | 29,234,902 | 19,893,276 | 29,234,902 |
| ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการ | | | | |
| ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | 3,512,255 | (776,666) | 3,512,255 | (776,666) |
| รวม | 22,605,531 | 28,458,236 | 23,405,531 | 28,458,236 |

รายการกระทอยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------------------------------|---------------|-------------|----------------------|-------------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล | 632,100,380 | 139,970,139 | 287,920,487 | 135,414,243 |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล | 10% - 20% | 15% - 20% | 10% - 20% | 10% - 20% |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล | | | | |
| คูณอัตราภาษี | 166,570,680 | 9,521,723 | 57,584,097 | 6,599,382 |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับ: | | | | |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี | 78,693,280 | 36,029,694 | 40,090,793 | 35,922,963 |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น | (110,711,070) | (891,316) | (37,929,246) | (891,316) |
| การส่งเสริมการลงทุน | (2,833,803) | 93,665 | (2,084,119) | 93,665 |
| รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี | (13,000,357) | (6,640,084) | (10,001,621) | (6,640,083) |
| รวม | (47,851,950) | 28,591,959 | (9,924,193) | 28,485,229 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่ | | | | |
| ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน | 118,718,730 | 38,113,682 | 47,659,904 | 35,084,611 |

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|-------------|----------------------|-------------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 24,474,790 | - | 2,882,584 | - |
| ค่าเผื่อการลดมูลค่าและเคลื่อนไหวซ้ำของสินค้าคงเหลือ | 1,669,215 | 1,384,943 | - | 1,384,943 |
| ประมาณการรับคืนสินค้าคงเหลือ | 8,721,640 | 9,359,166 | - | 9,359,166 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน | 15,905,553 | - | 4,047,595 | - |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 27,638,528 | 23,862,851 | 312,254 | 23,862,851 |
| อื่นๆ | 59,335 | 164,127 | 75,318 | 164,127 |
| รวม | 78,469,061 | 34,771,087 | 7,317,751 | 34,771,087 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | |
| ดอกเบี้ยค้างรับ | 11,607,947 | - | - | - |
| ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ถาวร | 7,982,582 | 10,474,497 | 7,982,582 | 10,474,497 |
| กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน | 158,810,695 | 172,505,928 | 157,578,695 | 173,305,928 |
| อื่นๆ | 4,830,115 | 1,205,576 | - | 1,205,576 |
| รวม | 183,231,339 | 184,186,001 | 165,561,277 | 184,986,001 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ | 104,762,278 | 149,414,914 | 158,243,526 | 150,214,914 |

33. การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สรุปได้ดังนี้

| | | | |
|--|---|---|--|
| 1. บัตรส่งเสริมเลขที่ | 60-1470-1-03-1-0 | 60-0122-0-00-1-0 | 1627(2)/2554 |
| ลงวันที่ | 26/12/2560 | 31/1/2560 | 31/5/2554 |
| โอนกิจการไปบัตรส่งเสริมเลขที่ | 60-0978-1-03-1-2 | 60-0977-0-00-1-2 | - |
| ลงวันที่ | 19/7/2566 | 19/7/2566 | - |
| 2. วันที่เริ่มมีรายได้ | 1/3/2561 | 2/8/2561 | 4/5/2554 |
| 3. ประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริม | การผลิต ผลิตภัณฑ์หนังสือ หรือหนังสือพิมพ์ | การผลิต ผลิตภัณฑ์หนังสือ หรือหนังสือพิมพ์ | การผลิต ผลิตภัณฑ์สิ่งทอ หรือชิ้นส่วน |
| 4. เงื่อนไขสำคัญที่ต้องปฏิบัติตาม | | | |
| 4.1 จะต้องตั้งโรงงานที่ | จังหวัดตาก | จังหวัดลำพูน | จังหวัดปราจีนบุรี |
| 5. สิทธิและประโยชน์สำคัญที่ได้รับการส่งเสริม | | | |
| 5.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ | 8 ปี (หมดอายุ 28/02/69) | 8 ปี (หมดอายุ 31/01/65) | 8 ปี (หมดอายุ 31/11/65) |
| 5.2 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามข้อ 5.1 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ | 8 ปี (หมดอายุ 28/02/69) | 8 ปี (หมดอายุ 31/01/65) | 8 ปี (หมดอายุ 28/02/69) |
| 5.3 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกตินับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลายกเว้นภาษีเงินได้ | 5 ปี (หมดอายุ 28/02/74) | 5 ปี (หมดอายุ 31/01/70) | 5 ปี (หมดอายุ 31/01/70) |
| 5.4 ได้รับลดหย่อนค่าสาธารณูปโภค (ค่าไฟฟ้า น้ำประปา ขนส่ง) เป็น 2 เท่าของค่าใช้จ่ายประจำปี | 10 ปี (หมดอายุ 28/02/71) | 10 ปี (หมดอายุ 01/08/71) | 10 ปี (หมดอายุ 03/05/64) |
| 5.5 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไม่เกิน (ปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน) | 42 ล้านบาท | 61 ล้านบาท | 46 ล้านบาท |

รายได้ของกลุ่มบริษัทจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|--------------------------------------|--------------------------------|-------------|-----------------------------------|-------------|---------------|---------------|
| | กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม | | กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม | | รวม | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| รายได้ | | | | | | |
| รายได้จากการขายในประเทศ | 264,410,605 | 313,124,616 | 796,848,968 | 699,952,971 | 1,061,259,573 | 1,013,077,587 |
| รายได้จากการส่งออก | 309,480,762 | 498,596,913 | 248,559,011 | 265,383,248 | 558,039,773 | 763,980,161 |
| รวมรายได้จากการขาย และรับจ้างผลิต | 573,891,367 | 811,721,529 | 1,045,407,979 | 965,336,219 | 1,619,299,346 | 1,777,057,748 |

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|--------------------------------------|--------------------------------|-------------|-----------------------------------|-------------|-------------|---------------|
| | กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม | | กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม | | รวม | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| รายได้ | | | | | | |
| รายได้จากการขายในประเทศ | 184,995,250 | 313,124,616 | 384,210,404 | 699,952,971 | 569,205,654 | 1,013,077,587 |
| รายได้จากการส่งออก | 192,096,515 | 498,596,913 | 108,205,789 | 265,383,248 | 300,302,304 | 763,980,161 |
| รวมรายได้จากการขาย และรับจ้างผลิต | 377,091,765 | 811,721,529 | 492,416,193 | 965,336,219 | 869,507,958 | 1,777,057,748 |

34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

34.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาระยะยาว

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีสัญญากับเจ้าของสิทธิในเครื่องหมายการค้า เกี่ยวกับการใช้เครื่องหมายการค้าเพื่อผลิตและจำหน่ายเครื่องแต่งกาย ซึ่งเป็นสัญญาต่างตอบแทนที่ต่างฝ่ายต่างต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา ทั้งนี้ มี 3 เครื่องหมายการค้าที่ต้องจ่ายค่าสิทธิคิดเป็นร้อยละ 3.50 -7.50 ของยอดขาย และ 2 เครื่องหมายการค้า ที่ต้องจ่ายค่าสิทธิคิดเป็นร้อยละ 6.50 ของยอดขายสุทธิ (2565: มี 4 เครื่องหมายการค้าที่ต้องจ่ายค่าสิทธิคิดเป็นร้อยละ 3.50 - 7.50 ของยอดขาย และ 1 เครื่องหมายการค้าที่ต้องจ่ายค่าสิทธิคิดเป็นร้อยละ 6.50 ของยอดขายสุทธิ) ซึ่งในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทได้จ่ายค่าลิขสิทธิ์ภายใต้สัญญาดังกล่าวและค่าลิขสิทธิ์ภายใต้สัญญาเครื่องหมายการค้าอื่นๆ เป็นจำนวนเงินประมาณ 38.49 ล้านบาท (2565: 33.10 ล้านบาท)
- ข) กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าอาคารและสัญญาบริการ โดยต้องจ่ายค่าเช่าตามสัญญาดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| รายการ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-------------------------------|--------------|------|----------------------|------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ภายใน 1 ปี | 18 | 5 | 10 | 5 |
| เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 9 | 5 | - | 5 |

- ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันตามสัญญาติดตั้งซอฟต์แวร์จำนวน 1.25 ล้านบาท (2565: 1.28 ล้านบาท)

34.2 การค้าประกัน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพัน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

(หน่วย: ล้านบาท)

| รายการ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น | งบการเงินรวม | | | |
|---|--------------|-------|----------------------|-------|--|--------------|---------|---------|-----|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
| การค้าประกันเงินให้กู้ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 4,477 | 2,923 | 4,477 | 2,923 | เงินลงทุนในตราสารทุนใน ตลาดหลักทรัพย์ | 812 | - | - | 812 |
| หนังสือค้ำประกันกับกรมศุลกากร | 7 | 22 | 7 | 22 | เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัท จดทะเบียน | - | - | 661 | 661 |
| หนังสือค้ำประกันไฟฟ้า | 8 | 4 | 4 | 4 | สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| หนังสือค้ำประกันการทำธุรกิจ | - | 1 | - | 1 | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | 205 | - | 205 |

34.3 ภาระผูกพันจากการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีภาระผูกพันในการลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท คิง
บริดจ์ ทาวเวอร์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท สหแคปปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด”) ตามสัดส่วนการลงทุนเดิม
มียอดคงเหลือเป็นเงินทั้งสิ้น 22.5 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2565: 67.5 ล้านบาท)

(หน่วย: ล้านบาท)

35. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยก
แสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น | | | | |
|--|----------------------|---------|---------|-------|--|-----|-------|-----|-------|
| | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม | | | | | |
| เงินลงทุนในตราสารทุนใน ตลาดหลักทรัพย์ | 812 | - | - | 812 | เงินลงทุนในตราสารทุนใน ตลาดหลักทรัพย์ | 812 | - | - | 812 |
| เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัท จดทะเบียน | - | - | 661 | 661 | เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัท จดทะเบียน | - | - | 661 | 661 |
| สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม | | | | | สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | 2,308 | - | 2,308 | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | 2,308 | - | 2,308 |
| หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม | | | | | หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| หุ้นกู้ระยะยาว | - | 502 | - | 502 | หุ้นกู้ระยะยาว | - | 502 | - | 502 |

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่า ยุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน และไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

36. เครื่องมือทางการเงิน

36.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับ ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคาร และสถาบันการเงิน โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทให้บริการกับลูกค้าที่มีฐานะด้านการชำระหนี้ดีเป็นส่วนใหญ่ นอกจากนี้การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทเป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัว เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและหลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดกับคู่สัญญาแต่ละรายที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีโดยจะได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

| สกุลเงิน | งบการเงินรวม | | อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 |
|--------------|---------------------------|-------------------|---|
| | สินทรัพย์ทางการเงิน | หนี้สินทางการเงิน | |
| | (บาทต่อเงินตราต่างประเทศ) | | |
| ดอลลาร์สหรัฐ | 62,583 | 632,036 | 34.39 - 34.06 |
| เยนญี่ปุ่น | 772,200 | 3,573,478 | 0.24 - 0.25 |
| ยูโร | 1,685 | 79,021 | 38.40 - 37.67 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

| สกุลเงิน | งบการเงินรวม | | | |
|---------------------------|--------------|--------------|------------------------------------|-----------------------------|
| | จำนวนที่ขาย | จำนวนที่ซื้อ | วันที่ครบกำหนด | อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า |
| | | | | จำนวนที่ขาย จำนวนที่ซื้อ |
| (บาทต่อเงินตราต่างประเทศ) | | | | |
| ดอลลาร์สหรัฐ | - | 912,390 | 29 มกราคม 2567 - 4 มิถุนายน 2567 | - 33.87 - 35.56 |
| ยูโร | - | 100,000 | 8 กุมภาพันธ์ 2567 - 12 มีนาคม 2567 | - 33.87 - 35.56 |

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงดังกล่าวจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | | | | | | |
|---|--------------------|-------|----------|-------|------------------|------|------------------------------------|-------|--------------------|-------|--------------------|-------|---------------------------------------|--------------|
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | | | | อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด | | | | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | | รวม | |
| | ภายใน 1 ปี | | 1 - 5 ปี | | มากกว่า 1 - 5 ปี | | ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด | | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | | รวม | | อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | | | | | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | - | - | - | - | - | - | 1,281 | 2,384 | - | - | 1,281 | 2,384 | 0.15 - 0.70 | 0.15 - 0.45 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | - | - | - | - | - | - | - | - | 235 | 235 | 235 | 235 | - | - |
| เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 68 | 30 | 1,649 | 329 | - | - | - | - | - | - | 1,717 | 359 | 3.00 - 8.00 | 3.73 - 5.00 |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ | 5,204 | 2,542 | 680 | 1,050 | - | - | - | - | - | - | 5,884 | 3,592 | 10.00 - 15.00 | 9.00 - 15.00 |
| เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ | - | - | 927 | - | - | - | - | - | - | - | 927 | - | 0.28 - 2.51 | - |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น | 2 | 99 | - | 151 | - | - | - | - | 1,473 | 1,553 | 1,475 | 1,803 | - | - |
| รวม | 5,274 | 2,671 | 3,256 | 1,530 | - | - | 1,281 | 2,384 | 1,708 | 1,788 | 11,519 | 8,373 | | |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | | | | | | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | - | - | - | - | - | - | - | - | 251 | 308 | 251 | 308 | - | - |
| เจ้าหนี้สถาบันการเงินจากการซื้อลูกหนี้ | - | - | - | - | - | - | - | - | 157 | - | 157 | - | - | - |
| เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 573 | 2,873 | - | - | - | - | 1,080 | - | - | - | 1,653 | 2,873 | 4.50 - 5.00 | 4.50 - 5.00 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 3 | 3 | 19 | 8 | - | - | - | - | - | - | 22 | 11 | 0.40 - 5.50 | 0.40 - 5.50 |
| หุ้นกู้ระยะยาว | - | - | 494 | - | - | - | - | - | - | - | 494 | - | 6.10 | - |
| รวม | 576 | 2,876 | 513 | 8 | - | - | 1,080 | - | 408 | 308 | 2,577 | 3,192 | | |

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | | | | | | |
|--|----------------------|------|----------|-------|------------------|------|------------------------------------|-------|-------|-------|--------|-------|---------------------------------------|-------------|
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | | | | อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด | | | | รวม | | อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) | |
| | ภายใน 1 ปี | | 1 - 5 ปี | | มากกว่า 1 - 5 ปี | | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | | | | | | | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | | | | | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | - | - | - | - | - | - | 676 | 2,356 | - | - | 676 | 2,356 | 0.15 - 0.70 | 0.15 - 0.45 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | - | - | - | - | - | - | - | - | 52 | 178 | 52 | 178 | - | - |
| เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 5,952 | 596 | 1,973 | 861 | - | - | - | - | - | - | 7,925 | 1,457 | 3.00 - 8.00 | 3.73 - 5.00 |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น | 2 | 99 | - | 151 | - | - | - | - | 1,473 | 1,553 | 1,475 | 1,803 | - | - |
| รวม | 5,954 | 695 | 1,973 | 1,012 | - | - | 676 | 2,356 | 1,525 | 1,731 | 10,128 | 5,794 | | |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | | | | | | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | - | - | - | - | - | - | - | - | 23 | 251 | 23 | 251 | - | - |
| เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | - | - | - | - | 1,080 | - | - | - | 1,080 | - | MLR-1 | - |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 2 | 3 | 19 | 8 | - | - | - | - | - | - | 21 | 11 | 0.40 - 5.50 | 0.40 - 5.50 |
| หุ้นกู้ระยะยาว | - | - | 494 | - | - | - | - | - | - | - | 494 | - | 6.10 | - |
| รวม | 2 | 3 | 513 | 8 | - | - | 1,080 | - | 23 | 251 | 1,618 | 262 | | |

36.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินยกเว้นในส่วนของผู้ที่มีมูลค่ายุติธรรมแสดงตามราคาตลาดเป็นจำนวน 502 ล้านบาท ซึ่งคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตราสารหนี้ไทย

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

36.3 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและ
งบการเงินเฉพาะกิจการ

| | |
|--|-----------|
| ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 | 753,425 |
| ผลกระทบจากการซื้อเงินลงทุน | 45,000 |
| ขายหรือลดทุนหรือชำระบัญชีระหว่างปี | (30,118) |
| ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | (106,849) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | 661,458 |

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมสรุปได้ดังนี้

| เครื่องมือทางการเงิน | เทคนิคการวัดมูลค่า | ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ | อัตราที่ใช้ | ผลกระทบที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของสมมติฐาน |
|---|---------------------------------|--|----------------|---|
| เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน | คิดลดกระแสเงินสดและวิธีการอื่นๆ | ต้นทุนของเงินลงทุนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก | 8.72% - 11.45% | ต้นทุนของเงินลงทุนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่เปลี่ยนแปลง 0.05% จะทำให้มูลค่ายุติธรรมเปลี่ยนแปลง เป็นจำนวน 1.9 ล้านบาท |
| | | อัตราการเติบโตระยะยาว | 0.92% | อัตราการเติบโตระยะยาวที่เปลี่ยนแปลง 0.05% จะทำให้มูลค่ายุติธรรมเปลี่ยนแปลง เป็นจำนวน 1.5 ล้านบาท |

37. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมเท่ากับ 0.21 เท่า (2565: งบการเงินรวมเท่ากับ 0.41 เท่า) ทั้งนี้หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยไม่รวมถึงหนี้สินตามสัญญาเช่า

38. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาการรายงาน

38.1 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2567 มีมติเห็นชอบเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 50 ประจำปี 2567 เพื่ออนุมัติการเข้าทำรายการจำหน่ายไปซึ่งหุ้นสามัญในบริษัท ทีเอ็นแอลเอ็กซ์ จำกัด ที่บริษัทฯ ถืออยู่ทั้งหมด ให้แก่

1. บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) จำนวน 4.20 ล้านหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 468.93 ล้านบาท
2. บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด จำนวน 0.66 ล้านหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 60.29 ล้านบาท
3. บริษัท บีเอสซี โซลิน จำกัด จำนวน 0.60 ล้านหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 73.69 ล้านบาท
4. บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) จำนวน 0.54 ล้านหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 66.99 ล้านบาท

ทั้งนี้ การอนุมัติให้เข้าทำรายการดังกล่าวจะได้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 50 ประจำปี 2567 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

38.2 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2567 มีมติเห็นชอบเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 50 ประจำปี 2567 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2566 ในอัตรา 0.30 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินประมาณ 91.39 ล้านบาท ทั้งนี้ การอนุมัติให้เข้าทำรายการดังกล่าวจะได้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 50 ประจำปี 2567 เพื่อพิจารณาอนุมัติ

39. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯ ได้จัดประเภทรายการบัญชีดังต่อไปนี้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปีปัจจุบัน การจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: บาท)

| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | | | |
|---|--------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | ตามที่ จัดประเภทใหม่ | ตามที่ เคยรายงานไว้ | ตามที่ จัดประเภทใหม่ | ตามที่ เคยรายงานไว้ |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 234,864,513 | 238,705,088 | - | (หน่วย: บาท) |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน | 29,821,344 | 318,746,372 | 595,869,795 | 1,416,719,613 |
| เงินให้สินเชื่อระยะสั้นแก่ลูกหนี้ ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 2,542,850,575 | 2,539,000,000 | - | - |
| สินค้าคงเหลือ | 443,508,240 | 433,808,240 | 443,508,240 | 433,808,240 |
| สิทธิในการรับคืนสินค้า | - | 9,700,000 | - | 9,700,000 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 328,925,058 | 40,000,000 | 860,849,818 | 40,000,000 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | - | 32,765,512 | - | 32,765,512 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | 149,414,914 | 182,180,426 | 150,214,914 | 182,980,426 |
| การเปลี่ยนแปลงสัดส่วน เงินลงทุนในบริษัทย่อย | (2,514,496) | - | - | - |
| กำไรสะสม | 2,829,483,807 | 2,791,736,482 | 2,869,289,388 | 2,822,828,179 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | 686,823,716 | 730,770,428 | 690,023,716 | 736,484,925 |

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: บาท)

| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | | | |
|-----------------------------|--------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | ตามที่ จัดประเภทใหม่ | ตามที่ เคยรายงานไว้ | ตามที่ จัดประเภทใหม่ | ตามที่ เคยรายงานไว้ |
| ค่าเช่ารับ | - | 4,097,911 | - | 4,097,911 |
| รายได้อื่น | 82,735,839 | 78,637,928 | 73,284,048 | 69,186,137 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 455,551,683 | 412,618,810 | 444,541,782 | 411,256,726 |
| ค่าลิขสิทธิ์ | - | 33,105,149 | - | 33,105,149 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน | - | - | - | 179,907 |

40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2567

CHAPTER 04

เอกสารแนบ



เอกสารแนบ 1 266

- รายละเอียดกรรมการ
- CFO
- ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี
- เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 280

- รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3 281

- รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

เอกสารแนบ 4 281

- กรัฟฟิคส์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

เอกสารแนบ 5 282

- นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดักและการ
- จรรยาบรรณธุรกิจ

เอกสารแนบ 6 282

- รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท



นายธรรมรัตน์ ไชควัฒนา

- ประธานกรรมการ



นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง



นางลาภิกา ศตะนาวิน

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการธรรมาภิบาล
- บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน



นางสาวชวดี รุ่งเรือง

- กรรมการ



นางสาวสุรีดา จงเจนกิจ

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- กรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง
- กรรมการธรรมาภิบาล
- บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน
- เลขานุการบริษัท



นายกิตติชัย ตรีรัชตพงษ์

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- หัวหน้าคณะผู้บริหาร
- สายงานกลยุทธ์องค์กร
- กรรมการธรรมาภิบาล
- บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน



ศ.ดร. สุขขวีร์ สุวรรณสวัสดิ์

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล
- บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน



นายมาริช เสงี่ยมพงษ์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ



นายวิทวัส พันธุ์พานิช

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

ผู้บริหาร



นางสาวสุริดา จงเจนกิจ

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการธรรมาภิบาล บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืน
- เลขานุการบริษัท



นายกิตติชัย ตรีรัชตพงษ์

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- หัวหน้าคณะผู้บริหารสายงานกลยุทธ์องค์กร
- กรรมการธรรมาภิบาล บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืน



นายศกร ศรีสุขสวัสดิ์

- หัวหน้าคณะผู้บริหาร สายงานลงทุน
- หัวหน้างานตรวจสอบภายใน



นายณันทวัฒน์ สุรวดีเสถียร

- หัวหน้าคณะผู้บริหาร สายงานการเงิน



นางสาวฤดี ตฤตยะถาวร

- รักษาการผู้จัดการอาวุโส สายงานกลยุทธ์องค์กร



นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา

ประธานกรรมการ

อายุ 54 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

11 กรกฎาคม 2559

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติการอบรม

- Company Secretary Program (CSP 31/2009)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program (DCP 68/2005)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Accreditation Program (DAP 3/2003)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 362,637 หุ้น (ร้อยละ 0.119)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

ที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

• บริษัทจดทะเบียนอื่น

| | | |
|-----------------|---|--|
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้อำนวยการ / ประธานกรรมการบริหาร กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง | บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) |
| 2542 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหารสายงานการ ตลาดและการขาย Wacoal | บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) |
| 2544 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) |
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท สหพัฒน์พิบูล จำกัด (มหาชน) |

• กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

จำนวน 45 แห่ง

• เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท

ไม่มี



นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์

กรรมการ | กรรมการบริหาร | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 51 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

7 ธันวาคม 2565

คุณวุฒิทางการศึกษา

- MBA, Ross School of Business, University of Michigan-Ann Arbor ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 7) ปี 2554 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน (รุ่น 1) ปี 2555 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP/2559) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก (The Master) รุ่นที่ 4 ปี 2561 สถาบันยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก (iSAB)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา ที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

• บริษัทจดทะเบียนอื่น

| | | |
|-------------|---------------------------|--|
| 2563 - 2566 | กรรมการบริหารความเสี่ยง | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2554 - 2566 | ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2558 - 2560 | กรรมการ | บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) |

• กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

จำนวน 1 แห่ง

• เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท

ไม่มี



นางลาภิกา ศตะนาวิน

กรรมการ | กรรมการบริหาร | กรรมการธรรมาภิบาล บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน

อายุ 45 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

7 ธันวาคม 2565

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- MS in Facilities Management, Pratt Institute, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Advance Graduate Certificate in Real Estate
- ปริญญาตรีสถาปัตยกรรมศาสตร์ สาขาสถาปัตยกรรม
ภาควิชาภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร The International Investment Forum Taylor Bennett Partner
ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตร E3: Engage Empower and Execute ปี 2565
สถาบันพัฒนาผู้นำและผู้บริหารระดับสูง (SAEC)
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 344/2566
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- PMO: Set up and Sustain Project Management
Office ปี 2566 สถาบัน KNOWLEDGER
- PPP Executive Leadership Program, PPP Leadership Academy ปี 2566
สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา
ที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

• บริษัทจดทะเบียนอื่น

| | | |
|-----------------|--|--|
| 2563 - ปัจจุบัน | รองประธานอาวุโส ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ | บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2563 - 2563 | ผู้ช่วยอาวุโสประธาน เจ้าหน้าที่สายงานการลงทุน | บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |

• กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

จำนวน 1 แห่ง

• เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท

- ไม่มี -



นางสาวชวติ รุ่งเรือง

กรรมการ

อายุ 45 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

7 ธันวาคม 2565

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 12) ปี 2556 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets ปี 2561 ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก (The Master) ปี 2565 สถาบันยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก (ISAB)
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 342/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร e-Learning CFO Orientation for New IPOs ปี 2566 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา
ที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

• บริษัทจดทะเบียนอื่น

2566 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน บริษัท พีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

• กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

จำนวน 1 แห่ง

• เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท

ไม่มี



นางสาวสุริดา จงเจนกิจ

กรรมการ | กรรมการบริหาร | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
กรรมการธรรมาภิบาล บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน | เลขานุการบริษัท

อายุ 38 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

8 ธันวาคม 2565

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Science in Finance, University of Texas at Dallas
สหรัฐอเมริกา GPA: 4.00 (Dean's Excellence Scholarship Award)
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี ภาควิชาบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ GPA: 3.63 (เกียรตินิยมอันดับ 1)

ประวัติการอบรม

- Boardroom Success through Financing & Investment (BFI 6/2562),
Thai Institute of Directors
- Director Certification Program (DCP297/2563)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Company Secretary Program (CSP132/2565)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 17/2566
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Transfer pricing กลยุทธ์การโอนกำไรบริษัทในเครือ ปี 2566,
Omega worldclass
- Corporate Innovation Summit 2566, Rise

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 306,000 หุ้น (0.01%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา
ที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

• บริษัทจดทะเบียนอื่น

2557 - ปัจจุบัน ผู้จัดการ ฝ่ายการเงิน
และการลงทุน

บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

• กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

จำนวน 6 แห่ง

• เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท

ไม่มี



นายกิตติชัย ตรีรัชตพงษ์

กรรมการ | กรรมการบริหาร | หัวหน้าคณะผู้บริหารสายงานกลยุทธ์องค์กร
กรรมการธรรมาภิบาล บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน

อายุ 44 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

8 ธันวาคม 2565

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (Young – Executive MBA)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
ภาควิชาการเงินและการธนาคาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 7
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร ประกาศนียบัตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย รุ่นที่ 3 (ปนป 3)
สถาบันพระปกเกล้าฯ
- ประกาศนียบัตร Ultra Wealth Group รุ่นที่ 2 (Invest like a Master)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 14
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 336/2566
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 900,050 หุ้น (ร้อยละ 0.295)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา
ที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

• บริษัทจดทะเบียนอื่น

| | | |
|-----------------|--|--|
| 2564 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษาด้านธุรกิจการลงทุน ในอสังหาริมทรัพย์ | บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) |
| 2552 - 2563 | กรรมการผู้จัดการ | บริษัท หลักทรัพย์ อาร์เอชบี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |

• กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

จำนวน 3 แห่ง

• เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท

- ไม่มี -



ศ.ดร. สุขวัชร สุวรรณสวัสดิ์

กรรมการอิสระ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ | ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน
อายุ 51 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

10 สิงหาคม 2565

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Honorary Doctorate Degree in Science and Technology มหาวิทยาลัยโตโก ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธาและสิ่งแวดล้อม) Massachusetts Institute of Technology (MIT), USA
- ปริญญาโท นโยบายและเทคโนโลยี Massachusetts Institute of Technology (MIT), USA
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธาและสิ่งแวดล้อม) The University of Wisconsin-Madison, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรนักบริหารงบประมาณระดับสูง สำนักงบประมาณ (นงส. 1)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.5) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง“มหานคร” (มหานคร รุ่นที่ 5) กทม.
- หลักสูตรหลักนิทรรศน์และการพัฒนาที่ยั่งยืน (RoLD Program) สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (TIJ)
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์กรมหาชน สถาบันพระปกเกล้าและสำนักงานคณะกรรมการ

- นโยบายรัฐวิสาหกิจและสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (รุ่นที่ 3)
- หลักสูตร Oxford Programme on Negotiation in Bangkok สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 105/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 27/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM 1/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา
ที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : จำนวน 5 แห่ง
- เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท : ไม่มี



นายมาริช เสงี่ยมพงษ์

กรรมการอิสระ | กรรมการตรวจสอบ

อายุ 65 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

4 สิงหาคม 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท ศิลปะศาสตรมหาบัณฑิต รัฐศาสตร์ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยไอโฮโอ สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี ศิลปะศาสตรบัณฑิต รัฐศาสตร์ การเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- Director Certification Program (DCP /2022)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

ที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
ไม่มี
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
จำนวน 1 แห่ง
- เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท
ไม่มี



นายวิทวัส พันธุ์พานิช

กรรมการอิสระ | กรรมการตรวจสอบ

อายุ 41 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

8 ธันวาคม 2565

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Business Administration (MBA), Judge Business School มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศสหราชอาณาจักร
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- Director Accreditation Program (DAP138/2560) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 341/2566
- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 48/2566

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 16,356 หุ้น (ร้อยละ 0.005)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา
ที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
ไม่มี
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
จำนวน 4 แห่ง
- เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท
ไม่มี



นายันทวัฒน์ สุรวัติเสถียร

หัวหน้าคณะผู้บริหาร สายงานการเงิน

อายุ 40 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 มิถุนายน 2566

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master's degree of Finance (Investment Management), Warwick Business School, University of Warwick, United Kingdom
- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ (BBA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 35/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- CFO Refresher Course 2566 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 7/2566 หัวข้อ Economic Update for CFO สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 8/2566 หัวข้อ “แนวทางการออกและเสนอขายตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม” สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา
ที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

• บริษัทจดทะเบียนอื่น

2559 - 2566 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
Corporate Banking

• กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ไม่มี

• เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท
ไม่มี



นายยศกร ศรีสุขสวัสดิ์

หัวหน้าคณะผู้บริหาร สายงานลงทุน | หัวหน้างานตรวจสอบภายใน
อายุ 39 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 มิถุนายน 2566

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master's degree of Business Administration (MBA - Finance) - Kellogg School of Management, Northwestern University, United States
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (หลักสูตรนานาชาติ) - มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม :

- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 33/2566
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 5,100 หุ้น (ร้อยละ 0.002)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา
ที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

• บริษัทจดทะเบียนอื่น

2561 - 2566 ผู้อำนวยการ สายงานลงทุน

บริษัท แอเรส เอสเอสจี แคปปิตอล
แมนเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด

• กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

• เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท

ไม่มี



นางสาวฤดี ตฤติยะถาวร

รักษาการผู้จัดการอาวุโส-สายงานกลยุทธ์องค์กร

อายุ 33 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

7 กันยายน 2566

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรม :

- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 7/2566 หัวข้อ Economic Update for CFO สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 8/2566 หัวข้อ “แนวทางการออกและเสนอขายตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม” สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา
ที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

• บริษัทจดทะเบียนอื่น

2564 - 2566 ผู้จัดการฝ่ายการลงทุน บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)

• กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

• เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท

ไม่มี

เอกสารแบบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีบริษัทย่อย 4 บริษัท โดยมีบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ กล่าวคือ มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปีบัญชีล่าสุด ได้แก่

| รายชื่อกรรมการ | บริษัท ทีเอ็นแอลเอ็กซ์ จำกัด | บริษัท ออกซิเจน แอสเซีย จำกัด | บริษัท บริหารสินทรัพย์ ออกซิเจน จำกัด | บริษัท ทีเอ็นแอล อัลไลแอนซ์ จำกัด |
|-------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|---|---|
| 1. นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา | ✓ | | | |
| 2. นางสาวดุขฎิ สุนทรธำรง | ✓ | | | |
| 3. นางสาวมารินทร์ ลีลานุวัฒน์ | ✓ | | | |
| 4. นางสาวยุพาพร เจียรกุล | ✓ | | | |
| 5. นายสุชาติ ลายลักษณ์ศิริ | ✓ | | | |
| 6. นายวิชัย กุลสมภพ | ✓ | ✓ | ✓ | |
| 7. นางสาวสุธิดา จงเจนกิจ | ✓ | ✓ | ✓ | |
| 8. นางสาวเกษรา สัมภาษณ์จักษ์ | | ✓ | ✓ | |
| 9. นายกิตติชัย ดรีรัชตพงศ์ | | ✓ | ✓ | |
| 10. นายสุประดิษฐ์ สอด | | ✓ | ✓ | |
| 11. นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์ | | | | ✓ |
| 12. นางลาภิกา ศตะนาวิน | | | | ✓ |
| 13. นางสาวชวดี รุ่งเรือง | | | | ✓ |

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้แต่งตั้งและมอบหมายให้ นายยศกร ศรีสุขสวัสดิ์ หัวหน้างานตรวจสอบของบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีคณะกรรมการธรรมาภิบาล บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน ทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงาน รายละเอียดประวัติตามเอกสารแนบ 1 หน้า 278 นายยศกร ศรีสุขสวัสดิ์

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

แสดงรายละเอียดในหัวข้อ “1.1.2 (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ”

เอกสารแนบ 5

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจริยธรรมทางธุรกิจ และกฎบัตรกรรมการและกรรมการชุดย่อย

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

<https://www.tnl.co.th/th/corporate-governance/corporate-governance-policy>

คู่มือจริยธรรมทางธุรกิจ

<https://www.tnl.co.th/storage/documents/cg/code-of-conduct-th.pdf>

กฎบัตรกรรมการและกรรมการชุดย่อย

<https://www.tnl.co.th/th/corporate-governance/charter-definitions-and-authority>

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

แสดงรายละเอียดในหัวข้อ “รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ”



TNL **THANULUX**
COMPANY LIMITED

WWW.TNL.CO.TH

สำนักงานใหญ่ เลขที่ 129/1 ถนนชองนนตรี แขวงชองนนตรี
เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทร. 02-080-0649