



บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี 2568

Annual Report 2025

แบบ 56-1 One Report

สารบัญ

	หน้า
● รายงานของคณะกรรมการบริษัท	2
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	3
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	20
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	43
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	55
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	72
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี	73
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	92
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	112
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	136
ส่วนที่ 3 งบการเงิน	146
เอกสารแนบ	
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงใน การควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท	208
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	224
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ของบริษัท (compliance)	225
เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	226
เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจ	228
เอกสารแนบ 6 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	229

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (56-1 One Report) ฉบับนี้ อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่ง
เป็นส่วนหนึ่งของ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลอ้างอิงนั้น

รายงานของคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2568 ภาวะเศรษฐกิจไทยเผชิญความท้าทายอย่างหนัก โดยผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) ของประเทศไทยขยายตัวเพียงร้อยละ 2.4 แม้สัดส่วนหนี้ครัวเรือนต่อ GDP จะลดลง แต่ภาระหนี้เฉลี่ยต่อครัวเรือนกลับพุ่งขึ้น ทำให้กำลังซื้อและการบริโภคภาคเอกชนซบเซา นอกจากนี้ อุตสาหกรรมยานยนต์ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมหลักยังปรับลดเป้าหมายการผลิตลง อันเนื่องมาจากข้อกีดกันด้านคาร์บอนและการแข่งขันของรถ EV ในขณะที่ปัจจัยภายนอกอย่างสงครามการค้า ภูมิรัฐศาสตร์ ความผันผวนของต้นทุนพลังงาน และราคาทองคำ ความไม่แน่นอนเหล่านี้ก็ยังคงกดดันให้เศรษฐกิจไทยฟื้นตัวได้ยาก

ท่ามกลางความท้าทายดังกล่าว บริษัทยังคงรักษาความแข็งแกร่งทางการเงินไว้ได้ โดยผลประกอบการในรอบปี 2568 มีรายได้รวมทั้งสิ้น 1,417.03 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากการขายและให้บริการ 1,325.25 ล้านบาท รายได้อื่น 61.32 ล้านบาท และมีกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน 30.45 ล้านบาท รายได้รวมเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 130.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10.11% มีกำไรสุทธิของบริษัทใหญ่ 90.60 ล้านบาท คิดเป็น 0.84 บาทต่อหุ้น ดังนั้น ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 จึงมีมติเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 เพื่อขออนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตรา 0.70 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงิน 75.60 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทได้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 27 ล้านบาท เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2568 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

สำหรับทิศทางและแนวโน้มการดำเนินธุรกิจในปี 2569 คณะกรรมการบริษัทประเมินว่าภาคธุรกิจยังคงต้องเผชิญกับความท้าทายจากสภาวะแวดล้อมที่มีความไม่แน่นอนสูง ทั้งจากปัจจัยภายนอกประเทศที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อห่วงโซ่อุปทานและราคาพลังงาน ตลอดจนปัจจัยภายในประเทศด้านความกังวลต่อเสถียรภาพทางการเมืองและความต่อเนื่องในการผลักดันนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจ ซึ่งส่งผลให้บรรยากาศการลงทุนโดยรวมยังคงชะลอตัว นอกจากนี้ ภาคอุตสาหกรรมยังเผชิญกับวิกฤตการณ์ขาดแคลนแรงงานทักษะสูง ซึ่งเป็นปัจจัยหลักที่ผลักดันให้ต้นทุนแรงงานปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อรองรับสถานการณ์ดังกล่าว บริษัทได้ปรับกลยุทธ์เชิงรุก ทั้งในการบริหารจัดการแหล่งวัตถุดิบ การพัฒนาการผลิต และการเพิ่มช่องทางโฆษณาส่งเสริมการขาย เพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น โดยจะนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) และระบบดิจิทัลเข้ามาบูรณาการเพื่อแก้ปัญหาข้อจำกัดด้านบุคลากร ด้านการผลิต และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน อย่างไรก็ตาม การปรับตัวดังกล่าวย่อมส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากความจำเป็นในการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยี ค่าใช้จ่ายด้านลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ ระบบรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ รวมถึงต้นทุนในการจัดจ้างและพัฒนาบุคลากรเฉพาะทางด้าน AI ซึ่งมีค่าตอบแทนสูงตามความต้องการของตลาด ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นว่าต้นทุนที่เพิ่มขึ้นนี้ถือเป็นการลงทุนเชิงกลยุทธ์ที่มีความจำเป็น เพื่อสร้างความยืดหยุ่นและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ในด้านความยั่งยืนและการกำกับดูแลกิจการ ในปี 2568 บริษัทได้รับการต่ออายุการเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย Re-Certification รอบที่ 3 เพื่อยืนยันเจตจำนงในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตั้งแต่ระดับการวางนโยบายจนถึงระดับปฏิบัติการ และความร่วมมือจากภายในสู่ภายนอกไปยังผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทได้รับผลการประเมิน CGR ในระดับ “ดีมาก” และผลประเมินการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในระดับ “ดีเยี่ยม” (เต็ม 100) พร้อมทั้งได้รับคัดเลือกให้อยู่ในกลุ่ม SET ESG Ratings ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 และได้รับประกาศรางวัล CSR-DIW Continuous ระดับ Green Industry level 3 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 10

ในนามคณะกรรมการบริษัท ขอแสดงความขอบคุณต่อท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่ได้ให้การสนับสนุนและมอบความไว้วางใจแก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่าน ในการปฏิบัติหน้าที่ร่วมกันเป็นอย่างดีตลอดมาและหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะยังคงได้รับความสนับสนุนต่อไป เพื่อที่บริษัทจะได้บรรลุวัตถุประสงค์ในการก้าวสู่การดำเนินกิจการด้วยแนวคิดและวิธีการใหม่ที่เหมาะสมกับยุคสมัยที่ก้าวไปอย่างรวดเร็วในยุคปัจจุบันเพื่อความมั่นคงและยั่งยืนตลอดไป

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ ก่อตั้งเมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2519 โดยใช้ชื่อว่า “บริษัท ไทยเพาเวอร์เนท จำกัด” โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1 ล้านบาท มีจุดมุ่งหมายที่ต้องการพัฒนาวัตถุดิบสำหรับชุดชั้นในที่ผลิตในเมืองไทยให้มีคุณภาพทัดเทียมกับตลาดต่างประเทศ บริษัทฯ จึงถือกำเนิดขึ้นเพื่อสนองความต้องการของตลาดในขณะนั้น

ในระยะเริ่มต้นของธุรกิจ บริษัทฯ เริ่มจากการผลิตผ้าเพาเวอร์เนท ซึ่งเป็นวัตถุดิบชุดชั้นใน และเย็บตะขอเสื้อชั้นในเท่านั้น ต่อมาบริษัทฯ ได้ขยายการผลิตไปสู่ผ้าลูกไม้ปัก, ผ้าไมโท, แอບายยัด จนทำให้บริษัทฯ กลายเป็นผู้ผลิตวัตถุดิบสำหรับชุดชั้นในที่มีสินค้าหลากหลายและครบวงจร และขยายฐานลูกค้าออกไปสู่กลุ่มผู้ผลิตชุดกีฬา

ปี 2527 บริษัทฯ เปลี่ยนชื่อจากเดิม “บริษัท ไทยเพาเวอร์เนท จำกัด” มาเป็น “บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทิจ จำกัด” และบริษัทฯ ถือเป็นผู้ผลิตวัตถุดิบสำหรับชุดชั้นในสตรีที่ครบวงจรแห่งแรกในประเทศไทย

ปี 2537 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัทจำกัด เป็นบริษัทมหาชน “บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทิจ จำกัด (มหาชน)” ตัวย่อหลักทรัพย์ คือ “TPCORP”

ปี 2559 บริษัทฯ โอนขายกิจการเฉพาะส่วนที่เกี่ยวข้องกับการผลิตชุดชั้นในของบริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทิจ จำกัด (มหาชน) และโอนขายกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อย 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท ที.ยู.ซี.อีลาสติค จำกัด, บริษัท เพรสทิจพลัส จำกัด, บริษัท เพรสทิจเอ็มบรอยเดอร์ จำกัดและบริษัทร่วม 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท แวลู แอ็ดเจ็คทีฟ เท็กซ์ไทล์ จำกัด ปรับเปลี่ยนการดำเนินงานจากสิ่งทอดั้งเดิม (Traditional Textile) สู่สิ่งทอเทคนิค (Technical Textile) ที่ผลิตจาก Non-Woven ผลิตภัณฑ์จาก Non-Woven สามารถใช้เป็นวัตถุดิบที่ใช้ได้ในหลายอุตสาหกรรม

ปี 2563 บริษัทฯ เข้าสู่อายุชื่อ “หุ้นยั่งยืน” Thailand Sustainability Investment (THSI), ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์เอส หรือ มอก.เอส กับผลิตภัณฑ์ที่นอนปิกนิก ผ้าห่ม ผ้าปูที่นอนและปลอกหมอน สำหรับโรงแรมและที่พักสาธารณะ

ปี 2564 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน)” ตัวย่อหลักทรัพย์ คือ “TPCS” และได้ย้ายจากกลุ่มอุตสาหกรรม “สินค้าอุปโภคและบริโภค” หมวดธุรกิจ “แฟชั่น” ไปยัง กลุ่มอุตสาหกรรม “สินค้าอุตสาหกรรม” หมวดธุรกิจ “วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร”

ปี 2565 บริษัทฯ ศึกษาและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจในรูปแบบคริปโทเคอร์เรนซี โดยบริษัท TPCX ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ดำเนินการพัฒนาโครงการต่าง ๆ เกี่ยวกับเทคโนโลยีบล็อกเชนและนวัตกรรม เพื่อเสริมสร้างความหลากหลายทางธุรกิจ ด้วยความมุ่งมั่นเพื่อก้าวเป็นผู้นำในการสร้างสรรค์และคัดสรรนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์กลุ่มผู้บริโภคทุกยุคทุกสมัย

ปี 2566 บริษัทฯ ได้ก้าวเข้าสู่ตลาดสินค้าเวชสำอาง ภายใต้แบรนด์ “เว-ลา” (VE:LA) และแบรนด์แลปวัน (LAB1) ซึ่งได้รับความนิยมเพิ่มมากขึ้นเรื่อย ๆ และมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

แบรนด์ Welcare by TPCS ได้ร่วมมือกับแบรนด์ชั้นนำ พันธมิตรทางธุรกิจ อาทิเช่น Bitkub, LANEIGE, Brands, Shopee, Lazada, Carnival, Eucerin, Everyday Karmakamet

ปี 2567 บริษัทฯ ได้ขยายผลิตภัณฑ์สู่กลุ่มสินค้า Household เพื่อตอบโจทย์ค่านิยมองค์กรของบริษัท ที่มุ่งเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่ไม่ใช่เป็นเพียงแค่แนวคิด โดยการผลิตและนำเข้าสินค้า เรามุ่งเน้นการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ผสมผสานนวัตกรรม เพื่อให้ลูกค้ามีสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

ปี 2568 บริษัทฯ ได้กำหนดทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจใหม่ โดยมุ่งเน้นการขยายธุรกิจเข้าสู่กลุ่มสินค้า Personal Care อย่างเป็นระบบ เพื่อรองรับพฤติกรรมผู้บริโภคที่ให้ความสำคัญกับสุขอนามัย สุขภาพ และการดูแลตนเองมากขึ้นในทุกช่วง

วัย ภายใต้การพัฒนาผลิตภัณฑ์ของแบรนด์ Welcare และการต่อยอดจากความเชี่ยวชาญด้านวัตถุดิบและเทคโนโลยีการผลิต บริษัทได้พัฒนากลุ่มผลิตภัณฑ์ Personal Care ครอบคลุมทั้งสินค้าเพื่อการดูแลร่างกาย สุขอนามัยประจำวัน โดยให้ความสำคัญกับคุณภาพ ความปลอดภัย และมาตรฐานสากลเป็นหลัก

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

TPCS มีความเชี่ยวชาญในการเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายวัตถุดิบในตลาด Technical Textile ซึ่งสามารถต่อยอดไปยังอุตสาหกรรมอื่น ๆ ได้อย่างหลากหลาย สินค้าของบริษัท เป็นที่รู้จักทั้งในและต่างประเทศ อีกทั้งยังแสดงให้เห็นศักยภาพในการผลิตนวัตกรรมใหม่ ๆ ออกสู่ตลาดอย่างสม่ำเสมอ เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้ามากยิ่งขึ้น บริษัท ยังคงมุ่งมั่นในการพัฒนาสินค้าและผลิตภัณฑ์ พร้อมทั้งสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ เพื่อสร้างความเข้มแข็งและสร้างความมั่นคงให้กับองค์กร อันจะนำไปสู่ความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างยั่งยืน

1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมของบริษัท

ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กรของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงาน เป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัท ดังนี้

วิสัยทัศน์

TPCS มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในการสร้างสรรค์ และคัดสรรนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์ผู้บริโภคในทุกยุคสมัย ด้วยการดำเนินธุรกิจ ในหมวดหมู่ที่หลากหลายที่จะสามารถเติบโตต่อเนื่องบนรากฐานที่แข็งแกร่งและยั่งยืน

พันธกิจ

- TPCS จะไม่หยุดสร้างสรรค์ และคัดสรรนวัตกรรม โดยยึดความต้องการของผู้บริโภคเป็นหลัก
- TPCS จะขยายฐานธุรกิจที่หลากหลายหมวดหมู่อุตสาหกรรม และรู้สึก ภูมิใจ ในทุกแขนงจนเป็นรากฐานที่แข็งแกร่งให้กับองค์กร และสามารถดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยไม่กลัวการเปลี่ยนแปลง
- TPCS จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้คนทั้งในองค์กร และผู้มีส่วนร่วมทุกฝ่ายเป็นหลัก เพื่อความสุขและผลประโยชน์ที่เป็นธรรมสำหรับทุกคน

ค่านิยมองค์กร

Technology – เทคโนโลยี

เทคโนโลยีคือ ส่วนประกอบสำคัญของการสร้างนวัตกรรม เราจึงให้ความสำคัญกับเทคโนโลยีโดยไม่หยุดที่จะเรียนรู้และค้นหาคำตอบไปได้ใหม่ ๆ เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคอย่างหลากหลาย

People – ตัวบุคคล

เราให้ความสำคัญกับตัวบุคคลทั้งในและนอกองค์กร ทั้งในด้านความรู้ การเป็นอยู่ และผลประโยชน์ที่เป็นธรรม

Creativity – ความคิดสร้างสรรค์

ความคิดสร้างสรรค์คือ อีกปัจจัยสำคัญของการสร้างนวัตกรรม เราให้ความสำคัญกับการเปิดรับความคิดและไอเดียใหม่ ๆ เสมอ เพื่อสร้างสินค้าและบริการให้ผู้บริโภคอย่างไม่หยุดยั้ง

Sustainability – ความยั่งยืน

เราคำนึงถึงความยั่งยืนทั้งในด้านของสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล โดยการคิดค้นและคัดสรรนวัตกรรมที่หลากหลายเป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพื่อสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งให้กับองค์กร

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- ยอดขาย E-commerce ใน Platform Tiktok เพิ่มขึ้น 130% เทียบกับปี 2567
- ยอดขาย E-commerce สินค้าใหม่ภายใต้แบรนด์ Welcare ได้แก่ ทิชชูเช็ดหน้า และทิชชูเปียก ติด Top 5 Best Selling Brands จาก Lazada Shopee
- บริษัทฯ ได้รับการรับรองต่ออายุการเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ครั้งที่ 3 ในไตรมาส 2 ประจำปี 2568
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลหุ้นยั่งยืน ประจำปี พ.ศ. 2568 (SET ESG Ratings) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจให้เกิดความสมดุลใน 3 มิติ ในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
- เพิ่มยอดขายในกลุ่มสินค้าแผงระบายความร้อน (Heatsink) โดยขยายธุรกิจไปในส่วนของแผงระบายความร้อนในส่วนประกอบของ Air Conditioner
- ขยายการลงทุนในธุรกิจอาหารผ่านบริษัทย่อย TPCX ร่วมลงทุนในร้านอาหารญี่ปุ่นมอนจาซากิ Tsukishima Monja Moheji
- เพิ่มโอกาสทางธุรกิจในหมวดหมู่ผลิตภัณฑ์ใหม่ในกลุ่ม Personal Care ในกลุ่มสินค้าดูแลช่องปาก (Oral Care) ได้แก่ แปรงสีฟัน
- พัฒนาและปรับปรุงพื้นที่การผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพของไลน์การผลิตในกลุ่มผลิตภัณฑ์ Injection Molding เพื่อรองรับปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ
- เพิ่มโอกาสทางธุรกิจในกลุ่มสินค้าเกี่ยวกับรถยนต์โดยศึกษาพัฒนาสินค้าร่วมกับลูกค้า ได้แก่ ผ้าหลังการถยนต์ (Headliner) และแผ่นกรองหรือไส้กรองอากาศ ในตลาดต่างประเทศ เช่น อินเดีย มาเลเซีย เวียดนาม

นโยบายการวิจัยและการพัฒนาในด้านต่าง ๆ และการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ

บริษัทมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนา (R&D) เพื่อขับเคลื่อนนวัตกรรมและความยั่งยืน มุ่งสู่อนาคตด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีล้ำสมัย ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนา เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของตลาดและเทคโนโลยี ตลอดจนสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว เรามุ่งมั่นพัฒนานวัตกรรมที่ไม่เพียงแต่เพิ่มคุณค่าให้กับผู้บริโภค แต่ยังช่วยขับเคลื่อนอุตสาหกรรมไปสู่อนาคตอย่างยั่งยืน

วิสัยทัศน์และพันธกิจด้าน R&D และนวัตกรรม

วิสัยทัศน์: "มุ่งสร้างสรรค์นวัตกรรมที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า และนำพาอุตสาหกรรมไปสู่อนาคต"

พันธกิจ: "พัฒนากระบวนการ เทคโนโลยี และผลิตภัณฑ์ที่ทันสมัย พร้อมกับยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้บริโภค"

เพื่อรักษาความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรม บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนานวัตกรรมผ่านแนวทางสำคัญ ดังนี้:

- มุ่งพัฒนาเทคโนโลยีใหม่และนำระบบ Automation มาใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
- การร่วมมือกับพันธมิตร ทั้งหน่วยงานภาครัฐ สถาบันการศึกษา และองค์กรชั้นนำ เพื่อเร่งการพัฒนานวัตกรรมและขยายขีดความสามารถทางเทคโนโลยี
- มุ่งเน้นการจดสิทธิบัตรและปกป้องนวัตกรรมที่บริษัทพัฒนาขึ้น เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและได้เปรียบทางการแข่งขัน

นวัตกรรมในกระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์ และบริการ

- นำระบบ Automation และ IoT มาใช้ในสายการผลิต เพื่อลดต้นทุน เพิ่มประสิทธิภาพ และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- มุ่งเน้นสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีคุณภาพสูง และตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคยุคใหม่
- ปรับกลยุทธ์โดยใช้แพลตฟอร์มดิจิทัล เพื่อตอบรับพฤติกรรมลูกค้าที่ยังเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

บริษัทได้รับการยอมรับจากลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ ในฐานะผู้นำด้านนวัตกรรมที่สามารถตอบโจทย์ตลาดยุคใหม่ เรามุ่งมั่นพัฒนาอย่างต่อเนื่องและขยายการลงทุนด้าน R&D เพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืนและส่งเสริมการเติบโตขององค์กร

ในปี 2567 บริษัทได้พัฒนา ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน เช่น Welcare Premium Ergo 7-Zone Pro Topper [Ergo Series] และ Welcare Guest Futon-Bed โดยใช้แนวคิด "One Process, Multiple Products" ซึ่งกระบวนการผลิตที่ยั่งยืนสามารถพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ยุคใหม่ โดยคำนึงถึง หลักการทางกายศาสตร์ (Ergonomics) เพื่อมอบประสบการณ์ที่ดีขึ้นแก่ผู้บริโภค

ปี 2568 TPCS ขับเคลื่อนการสร้างสรรค์นวัตกรรมภายใต้กลยุทธ์ R&D Leadership เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ Personal Care ที่ตอบโจทย์ผู้บริโภคยุคใหม่ โดยต่อยอดเทคโนโลยีการผลิต วัสดุศาสตร์และการออกแบบเชิงสุขภาพสู่ผลิตภัณฑ์หลักของแบรนด์ Welcare ได้แก่ Wet Wipes, Facial Tissue และ Toothbrush การพัฒนาผลิตภัณฑ์อยู่ภายใต้แนวคิด "One Process, Multiple Products" ผสาน Automation, Digital Platform และคุณภาพมาตรฐานสากล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนพร้อมรักษาความเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมในอุตสาหกรรม

การลงทุนสินทรัพย์ดิจิทัลของบริษัท TPCS และการศึกษาเกี่ยวกับเทคโนโลยีบล็อกเชน

คณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2564 ได้มีมติอนุมัติให้เข้าร่วมศึกษาและดำเนินการต่าง ๆ เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเทคโนโลยี Blockchain ในฐานะผู้ตรวจสอบโหนด (Node Validators) ในโครงการ Bitkub Chain

โดยบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการซื้อเหรียญ KUB เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2564 เพื่อประโยชน์ในการศึกษาและหาประสบการณ์เกี่ยวกับเทคโนโลยีบล็อกเชน (Block Chain) โดยมีจุดมุ่งหมายที่จะเป็นโครงสร้างพื้นฐานให้กับอุตสาหกรรม และร่วมเป็นส่วนหนึ่งของพันธมิตรในการตรวจสอบและยืนยันธุรกรรม (Validator Node) บนระบบนิเวศของเครือข่าย Bitkub Chain ในส่วนของผลตอบแทนที่ทางบริษัทฯ จะได้รับเป็นค่าธรรมเนียมในการตรวจสอบและยืนยันธุรกรรมในรูปแบบของเหรียญ KUB ซึ่งปริมาณเหรียญที่ได้ขึ้นอยู่กับความซับซ้อนและขนาดของธุรกรรมที่บริษัทฯ ตรวจสอบและยืนยันธุรกรรมในแต่ละธุรกรรม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการลงทุนซื้อเหรียญ KUB เพื่อรักษาลำดับในการเข้าร่วมเป็นผู้ตรวจสอบและยืนยันธุรกรรม (Validator Node) หรืออาจจะมีการขายเหรียญ KUB ออกเพื่อทำกำไรส่วนต่างของราคาและเข้าซื้อใหม่ตามความเหมาะสมของสถานการณ์

อนึ่ง การลงทุนซื้อเหรียญ KUB บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเกณฑ์การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำการรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม) เรื่อง หลักเกณฑ์เป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ซึ่งเมื่อนับขนาดรายการของธุรกรรม และนับรวมระยะเวลา 6 เดือนแล้ว มูลค่ารายการไม่เกินร้อยละ 15

อย่างไรก็ตาม การเข้าลงทุนของบริษัทฯ อยู่ภายใต้ประกาศ กลต.จท-1.(ว) 36/2564 เรื่อง การลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล ลงวันที่ 17 กันยายน 2564 ซึ่งกำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติในการลงทุนสินทรัพย์ดิจิทัล และผ่านการทบทวนจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ในปี 2568 ได้ทบทวนเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2568 ดังนี้

นโยบายการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล

เพื่อบริหารสภาพคล่องส่วนเกินของบริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) ให้สอดคล้องกับทิศทางของเทคโนโลยี Fin Tech ที่เข้ามามีบทบาทมากขึ้นในปัจจุบัน โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เหมาะสมกับผู้ใช้งานและการดำเนินธุรกิจของบริษัท จึงมีการกำหนดนโยบายการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล ดังนี้

1. บริษัทให้มีการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบจากการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัลที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน รวมทั้งกำหนดนโยบายหรือมาตรการบริหารความเสี่ยงอย่างชัดเจน
2. บริษัทจัดให้มีบุคลากรหรือทีมงานที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล เพื่อให้มั่นใจว่าการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัลได้รับการพิจารณาอย่างรอบคอบ
3. บริษัทจัดให้มีการศึกษา วิเคราะห์ ตรวจสอบ และคัดเลือกสินทรัพย์ดิจิทัลที่จะลงทุนก่อนการตัดสินใจลงทุน รวมทั้งมีระบบในการติดตามข่าวสารความเคลื่อนไหวและภาวะตลาดของสินทรัพย์ดิจิทัลดังกล่าวอย่างใกล้ชิด
4. บริษัทกำหนดมาตรการหรือกลไกในการติดตามและกำกับดูแลการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ที่มีอำนาจในการตัดสินใจลงทุน ได้ดำเนินการตามนโยบาย ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหาร
5. บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยรายการการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัลที่มีนัยสำคัญ ตามประกาศว่าด้วยการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน

แนวปฏิบัติในการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล

เนื่องจากการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัลมีความเสี่ยงในระดับที่ค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับการลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทต่าง ๆ ประกอบกับราคาของสินทรัพย์ดิจิทัลมีความผันผวนอย่างมาก อาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าเงินลงทุนซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท แต่เพื่อลดโอกาสการสูญเสียเงินลงทุนบริษัทจึงได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

1. เลือกลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัลผ่านศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลที่ได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รองรับเท่านั้น
2. มีการกำหนดวงเงินเพื่อใช้ลงทุนซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล โดยให้คณะกรรมการบริหารกำหนดวงเงินและหลักเกณฑ์ที่เหมาะสมภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้
3. มีการวิเคราะห์และคัดเลือกสินทรัพย์ดิจิทัลที่จะลงทุนอย่างรอบคอบและทันต่อเหตุการณ์ปัจจุบัน
4. กำหนดให้มีผู้รับมอบอำนาจเป็นตัวแทนในการซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลอย่างชัดเจน
5. กำหนดให้มีกระบวนการติดตามและรายงานการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ดิจิทัลอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทีพีซีเอกซ์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้สิ้นสุดสัญญาการเป็นผู้ตรวจสอบและยืนยันธุรกรรม (Validator Node) กับโครงการ Bittub Chain แล้ว ตั้งแต่วันที่ 2566 และ 2568 ตามลำดับ

1.1.3 ข้อมูลติดต่อบริษัท ชื่อและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) ตัวย่อหลักทรัพย์ คือ TPCS

กลุ่มอุตสาหกรรม: สินค้าอุตสาหกรรม (INDUS) หมวดธุรกิจ: วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร (IMM)

จำนวนและชนิดของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว: หุ้นสามัญ จำนวน 108,000,000 หุ้น ราคาพาร์หุ้นละ 1 บาท

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

489 ถนนพระราม 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ 0-2294-0071

ประเภทของธุรกิจ

ผลิตและจำหน่ายผ้าไม่ทอ (Non woven), สินค้าที่ทำจากผ้าไม่ทอ เช่น ชิ้นส่วนสำหรับใช้ในรถยนต์, ที่กรองอากาศ, หน้ากากอนามัย, สินค้าของใช้ในครัวเรือน และวัตถุดิบจากสิ่งทอที่ใช้ในอุตสาหกรรม รวมถึงรับจ้างทำของ

เลขทะเบียนบริษัท: 0107537001447 (เดิมเลขที่ บมจ. 391)

Website: <http://www.tpcsplc.com>

E-mail: tpcs@tpcsplc.com

ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ / เลขานุการบริษัท: investor@tpcsplc.com

ช่องทางแจ้งเบาะแส/ร้องเรียน: 1. การทุจริตคอร์รัปชัน: cac@tpcsplc.com

2. การกระทำผิดหลักการค้ากับดูแลกิจการ: cg@tpcsplc.com

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่าย ดังนี้

1.2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

(หน่วย: ล้านบาท)

ผลิตภัณฑ์	2568	%	2567	%	2566	%
1. ผลิตภัณฑ์สำหรับอุตสาหกรรม	822.12	62.04	792.68	64.27	802.46	55.84
2. ผลิตภัณฑ์สำหรับสุขอนามัยและครัวเรือนและอื่น ๆ	503.13	37.96	440.69	35.73	634.66	44.16
รวม	1,325.25	100.00	1,233.37	100.00	1,437.12	100.00

จำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์ ณ 31 ธันวาคม

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม	2568	%	2567	%	2566	%
• ขายในประเทศ	1,061.41	81.74	925.93	76.76	1,133.94	80.00
• ขายต่างประเทศ	237.12	18.26	280.26	23.24	283.41	20.00
รวม	1,298.53	100.00	1,206.19	100.00	1,417.35	100.00

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. ผลิตภัณฑ์สำหรับอุตสาหกรรม

ผลิตภัณฑ์สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมโรงงาน เป็นผลิตภัณฑ์จากเส้นใยสังเคราะห์ที่นำมาผ่านกระบวนการผลิตจากเครื่องจักรที่ทันสมัยให้เป็นแผ่นผืนที่มีความสม่ำเสมอ นุ่มนวล ถูกนำไปเป็นวัตถุดิบในการผลิตของอุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมโรงงาน เช่น ผ้าบุหลังคา พรหมปูพื้นรถยนต์ แผ่นกรองอากาศ (Air Filter) แผ่นกันเสียงรบกวน แผ่นฉนวนกันความร้อน เบาะมอเตอร์ไซด์ Sun Shade ชับในเต้ายกทรงสุภาพสตรี เสื้อกันหนาวเฟอร์นิเจอรส์ ฯลฯ เป็นต้น

2. ผลิตภัณฑ์สำหรับสุขอนามัยและครัวเรือน และผลิตภัณฑ์และเครื่องมือที่ใช้ทางการแพทย์

- ผลิตภัณฑ์สำหรับสุขอนามัย เช่น แผ่นรองรับหรือซัพพอร์ตแผ่นหลัง ข้อมือ และข้อเท้า เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์เพื่อใช้ในครัวเรือน เป็นกลุ่มสินค้าผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากนวัตกรรมและเทคโนโลยีกระบวนการผลิตที่ทันสมัยจากผลผลิตหลักของบริษัทฯ เช่น เครื่องนอน หมอนหนุน, ผ้าห่มนวม, ที่นอน และเครื่องใช้เด็กอ่อน เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์และเครื่องมือที่ใช้ทางการแพทย์ เป็นสินค้าประเภทใช้แล้วทิ้ง สำหรับใช้ในโรงพยาบาล ห้องผ่าตัด โรงงานอุตสาหกรรม อุตสาหกรรมทางการแพทย์ อุตสาหกรรมอื่น ๆ เช่น หน้ากากอนามัย ผ้าห่อเครื่องมือแพทย์ หมวกตัวนอน และชุดคลุม PPE เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์เวชสำอาง ได้แก่ สินค้าภายใต้แบรนด์ “เว-ลา” (VE:LA) และสินค้าแบรนด์แลปวัน (LAB1)

3. สิทธิประโยชน์ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน ตาม พ.ร.บ. ส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ซึ่งสำหรับบัตรส่งเสริมที่มีสิทธิและประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้ :-

ชื่อบริษัท	บัตรส่งเสริมเลขที่	วันที่เริ่มใช้สิทธิในบัตรส่งเสริม	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	สิทธิและประโยชน์ที่ได้รับ	
				ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา	วงเงินที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไม่เกิน (ล้านบาท)
บมจ. ทีพีซีเอส	1598(2)/2553	1 กรกฎาคม 2553	ผลิตภัณฑ์สิ่งทอหรือชิ้นส่วน	7 ปี	136.70
	2667(2)/2555	1 มีนาคม 2556	ผลิตภัณฑ์สิ่งทอหรือชิ้นส่วน	7 ปี	189.87
	63-0554-1-00-1-0	3 กรกฎาคม 2563	ผลิตหน้ากากอนามัย, หมวกคลุมผมแบบใช้แล้วทิ้ง	4 ปี	10.06
	64-0395-1-00-1-0	7 พฤษภาคม 2564	ผลิตหน้ากากอนามัยทางการแพทย์และหน้ากากรองอากาศทางการแพทย์	4 ปี	38.00
	65-0099-1-00-1-0	9 มีนาคม 2565	ผลิตหน้ากากอนามัยทางการแพทย์	4 ปี	32.39
	65-0655-1-00-1-0	15 มิถุนายน 2565	ผลิตหน้ากากอนามัยทางการแพทย์	4 ปี	44.16
	68-0484-2-00-1-0	12 มีนาคม 2568	ผลิตหน้ากากอนามัยทางการแพทย์	4 ปี	14.83

3.1 สิทธิและประโยชน์ที่ได้รับการส่งเสริมอื่น ๆ

- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ไปคำนวณภาษีตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริมทุกบัตรส่งเสริม
- ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนสำหรับปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้น นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลายกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล เป็นระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้ทุกบัตรส่งเสริม
- ในฐานะที่เป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ เกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุนโดยเคร่งครัด

3.2 ข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

- ไม่มี -

(2) การตลาดและการแข่งขัน

1. นโยบายการตลาด

บริษัทฯ มีทีมการตลาด ทีมขายในประเทศ ทีมขายต่างประเทศ และทีมขาย Online บริษัทฯ ได้ขยายช่องทางการจำหน่าย Online ทั้งในไทยและต่างประเทศ ซึ่งมีทีมลูกค้าสัมพันธ์ ที่คอยดูแลลูกค้าที่ซื้อขายสินค้าผ่านช่องทาง Online เพื่อสร้างประสบการณ์และความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า

บริษัทฯ มีทีมวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าโดยตรงและสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อขยายตลาด และเพิ่มประเภทของผลิตภัณฑ์ให้ขยายกว้างมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ร่วมออกแสดงสินค้าภายในประเทศ และใช้สื่อ Online เพื่อเพิ่มช่องทางโฆษณาประชาสัมพันธ์ และนำเสนอสินค้าของบริษัทฯ

2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ภาวะการแข่งขันในตลาด มีการแข่งขันด้านราคาจากคู่แข่งทั้งภายในและภายนอกประเทศมากขึ้น ภาวะการตลาดด้านอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศและต่างประเทศมีอัตราการเติบโตแบบชะลอตัว เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจและปัจจัยภายนอก

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

บริษัทฯ มุ่งเน้นไปที่ธุรกิจเกี่ยวกับเส้นใยสังเคราะห์ให้กับธุรกิจผลิตรถยนต์ โดยใช้จุดแข็งคือความสัมพันธ์อันยาวนานกับลูกค้า และพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นนวัตกรรมใหม่โดยได้วิจัยและพัฒนาพร้อมกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งติดตามความเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีของอุตสาหกรรมยานยนต์ในตลาดโลกที่จะเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้รองรับกับแนวโน้มตลาดในอนาคตและเป็นผู้นำด้านเทคโนโลยี ซึ่งจะสามารถรักษฐานลูกค้าเดิม และเพิ่มฐานลูกค้าใหม่ รวมทั้งต่อยอดผลิตภัณฑ์ใหม่ในอนาคตได้ โดยบริษัทฯ ได้ศึกษาพัฒนาและคิดค้นนวัตกรรมใหม่สู่ช่องทางธุรกิจอุตสาหกรรมก่อสร้างบ้านและคอนโดฯ ประเภทวัสดุที่ใช้ในการกันเสียงรบกวน ฉนวนกันความร้อน เป็นต้น

นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังปรับกลยุทธ์ทางการขายเป็นการขายแบบเชิงรุก ที่คู่แข่งครอบครองตลาดอยู่ ซึ่งจะทำให้สามารถเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดได้ อีกทั้งบริษัทฯ ยังมุ่งเน้นขยายตลาดโดยใช้บริษัทคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายที่มีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตรถยนต์ในการเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดและต่อยอดธุรกิจ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีการเติบโตในด้านการตลาดและการขายผ่านช่องทางออนไลน์ ซึ่งทางด้านการตลาดออนไลน์นั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการดังนี้

1. ขยายช่องทางการจำหน่ายออนไลน์ ทั้งในไทยและต่างประเทศ
2. เพิ่มช่องทางการติดต่อสื่อสารกับลูกค้าผ่านสื่อออนไลน์ เพื่อให้การติดต่อกับลูกค้าสะดวกรวดเร็วมากขึ้น
3. ร่วมมือกับหลายหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อประชาสัมพันธ์สินค้าและบริษัท
4. เชื่อมการตลาดออนไลน์กับหน้าร้าน (Omni Channels Marketing)
5. นำเสนอสาระที่เป็นกระแสนิยม (Content) ที่สอดคล้องกับสินค้าและบริการ
6. ใช้ผู้ทรงอิทธิพล (Influencers) ที่ตรงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย สร้างการรับรู้ตัวตนของบริษัทฯ ในหมู่ผู้บริโภค ซึ่งจะสอดคล้องไปกับการเลือกใช้ช่องทางการโฆษณา

กลุ่มเป้าหมาย

บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมโรงงาน และอุตสาหกรรมยานยนต์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เน้นตลาดซึ่งได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และมีการต่อยอดผลิตภัณฑ์รวมทั้งนวัตกรรมใหม่ ๆ ตลอดเวลา โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการขยายส่วนแบ่งทางตลาดตามอัตราการขยายตัวของธุรกิจโลกในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นรักษฐานกลุ่มลูกค้าเดิมและเพิ่มกลุ่มลูกค้าที่ใช้ผลิตภัณฑ์ของคู่แข่งอยู่ ซึ่งจะช่วยเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดให้เพิ่มขึ้น

กลุ่มผลิตภัณฑ์สุขอนามัย ผลิตภัณฑ์และเครื่องมือที่ใช้ทางการแพทย์ บริษัทฯ ขยายช่องทางธุรกิจไปยังห้างสรรพสินค้า โรงพยาบาล คลินิกทางการแพทย์และคลินิกทันตกรรม โรงงานอุตสาหกรรม และอุตสาหกรรมเกษตร

กลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อใช้ในครัวเรือน บริษัทฯ ขยายช่องทางธุรกิจประเภทโรงแรมและที่พัก และช่องทางการขาย Online ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

1. การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่สำคัญในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ของบริษัท ได้แก่ เส้นใยสังเคราะห์โพลีเอสเตอร์ ที่มีการสั่งซื้อจากผู้ผลิตในประเทศเป็นส่วนใหญ่ และได้มีการสั่งซื้อจากต่างประเทศในการสรรหาเส้นใยที่มีคุณสมบัติพิเศษต่าง ๆ เพิ่มเติมสำหรับผลิตภัณฑ์ใหม่ รวมถึงวัตถุดิบในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่น ๆ ที่นำมาใช้ในการผลิต ได้มีการพัฒนาตามความต้องการของลูกค้าทั้งด้านคุณภาพ ด้านราคา ด้านการจัดส่ง และได้พัฒนาตามทิศทางผลิตภัณฑ์ใหม่ในอนาคตอย่างต่อเนื่อง

2. สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

เนื่องจากภาวะการเปลี่ยนแปลงของค่าเงิน เพื่อให้เป็นการกระจายความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในการทำธุรกรรมทางการค้าและการเงินระหว่างประเทศ การใช้สกุลเงินท้องถิ่น (Local Currency) จึงเป็นทางเลือกหนึ่งที่ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อบริหารต้นทุนและลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินหลัก ได้ดำเนินการจัดซื้อวัตถุดิบทั้งภายในประเทศและนำเข้าต่างประเทศ โดยคิดเป็นร้อยละของวัตถุดิบทั้งหมด ดังนี้

สัดส่วนวัตถุดิบภายในประเทศ 83.40%

สัดส่วนวัตถุดิบนำเข้าต่างประเทศ 16.60%

3. สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบและจำนวนผู้ขายวัตถุดิบ

จากปัญหาสภาพเศรษฐกิจในปีที่ผ่านมา อาทิเช่น ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ สงครามการค้า เงินเฟ้อ หรือความผันผวนของค่าเงิน เป็นปัจจัยความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้ และเป็นปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนที่สูงเพิ่มมากขึ้น ทำให้บริษัทฯ ต้องรับมือและดำเนินการสรรหาแหล่งผู้ผลิตและผู้ขายรายใหม่เพิ่มเติม เพื่อลดความเสี่ยงจากการผูกขาด หรือ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ตามที่ปรากฏในเอกสารแนบ 4

(5) งานที่ยังไม่ส่งมอบ: ไม่มี

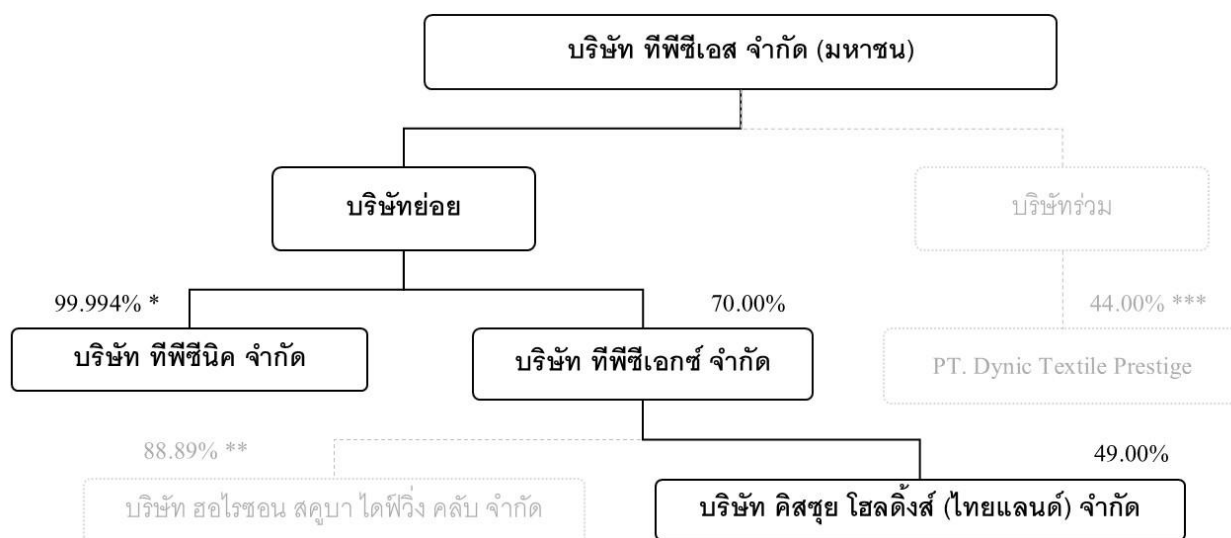
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

(1) นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายสินค้าที่ผลิตจาก Non-Woven Fabric เป็นหลัก การบริหารงาน ด้านจัดซื้อวัตถุดิบ-อุปกรณ์ ด้านสารสนเทศ ด้านบัญชีการเงิน ด้านทรัพยากรบุคคล บริษัทฯ ได้สนับสนุนและเข้าช่วยเหลือการทำตลาดและการขายของบริษัทย่อยด้วย

(2) โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ, บริษัทย่อยและบริษัทร่วม



บริษัท ทีพีซีนิค จำกัด (* คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2568 มีมติอนุมัติซื้อหุ้นจากผู้ร่วมทุน จำนวนร้อยละ 49 แล้วเสร็จในเดือนมีนาคม 2568 ทำให้บริษัทฯ ถือหุ้น บริษัท ทีพีซีนิค จำกัด เป็นร้อยละ 99.994)

- ประกอบกิจการประเภทผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์กรองอากาศในห้องเครื่องรถยนต์
- โดยมีสำนักงานที่กรุงเทพฯ และศรีราชา โรงงานตั้งอยู่ที่สวนอุตสาหกรรมฯ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

บริษัท ทีพีซีเอกซ์ จำกัด

- ประกอบกิจการด้านสินทรัพย์ดิจิทัล ด้านการตลาด การโฆษณา และเอเจนซีโฆษณาทุกประเภท
- โดยมีสำนักงานที่กรุงเทพฯ

บริษัท คิสซูย โฮลดิ้งส์ (ไทยแลนด์) จำกัด

- ประกอบธุรกิจลงทุนในหุ้นในบริษัทใดๆ ทั้งในและต่างประเทศ (ธุรกิจอาหารและร้านอาหาร)
- โดยมีสำนักงานที่กรุงเทพฯ

บริษัท ฮอไรซอน สดุดา ไدفวี่ง คลับ จำกัด (** คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2568 มีมติอนุมัติเลิก
บริษัทฮอไรซอน สดุดา ไدفวี่ง คลับ จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม) จัดทะเบียนเลิกบริษัท 6 มีนาคม 2568)

- ประกอบธุรกิจบริการดำน้ำและท่องเที่ยวครบวงจร
- โดยมีสำนักงานที่กรุงเทพฯ

PT. DYNIC TEXTILE PRESTIGE (***) คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2567 อนุมัติขายหุ้นทั้งหมด (ร้อยละ
44) ให้กับผู้ร่วมทุน และบริษัทได้รับชำระค่าหุ้นเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2568)

- ประกอบกิจการผลิตผ้าไม่ทอให้กับโรงงานอุตสาหกรรมและลูกค้าทั่วไป
- โดยมีสำนักงานและโรงงานตั้งอยู่ในประเทศอินโดนีเซีย

การถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน

บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นระหว่างกัน แต่การถือหุ้นไขว้ดังกล่าวไม่มีลักษณะเป็นการถือหุ้นไขว้ระหว่างกันที่ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ข้อ 15 (ข้อมูล ณ วัน record date วันที่ 11 มีนาคม 2568)

ชื่อบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	
	บริษัทถือหุ้น บริษัทอื่น	บริษัทอื่น ถือหุ้นบริษัท
1. การถือหุ้นเกินกว่า 50%		
(ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ เกินกว่า 50% และบริษัทฯ ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่น	-	-
(ข) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น เกินกว่า 50% และบริษัทอื่นต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ	-	-
1. บริษัท ทีพีซีนิค จำกัด *	99.994%	-
2. บริษัท ทีพีซีเอกซ์ จำกัด (TPCX) เป็นบริษัทย่อย ซึ่งไม่ได้ถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ (TPCS)	70.00%	-
(ค) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นเกินกว่า 50% ในบริษัทอื่น ตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไป และบริษัทอื่นเหล่านั้นต้องไม่ถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน	-	-
2. การถือหุ้นเกินกว่า 25% แต่ไม่เกิน 50%		
(ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ เกินกว่า 25% แต่ต้องไม่เกินกว่า 50% และบริษัทฯ ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่นเกินกว่า 10%	-	-
(ข) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น เกินกว่า 25% แต่ไม่เกินกว่า 50% และบริษัทอื่น ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ เกินกว่า 10%	-	-
1. บริษัท คิสซุย โซลดิ้งส์ (ไทยแลนด์) จำกัด เป็นบริษัทร่วมทางอ้อม ซึ่งถือหุ้นโดย TPCX 49.00% และไม่ได้ถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ (TPCS)	34.30%	-
3. การถือหุ้นไม่เกินกว่า 25% ^A		
(ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่เกินกว่า 25% บริษัทฯ ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่นเกินกว่า 25%	-	-
(ข) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น ไม่เกินกว่า 25% บริษัทอื่น ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ เกินกว่า 25%		
1. บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	0.09%	21.91%
2. บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	0.46%	10.43%
3. บริษัท อี-คอมเมอร์ซ ดิจิทัล ไทย โฮลดิ้ง จำกัด	0.50%	0.93%

หมายเหตุ: ^A แสดงรายการเฉพาะบริษัทที่มีการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน

* คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2568 มีมติอนุมัติซื้อหุ้นจากผู้ร่วมทุน จำนวนร้อยละ 49 แล้วเสร็จในเดือนมีนาคม 2568 ทำให้บริษัทฯ ถือหุ้น บริษัท ทีพีซีนิค จำกัด เป็นร้อยละ 99.994

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว

ชื่อบริษัท / สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้น ที่จำหน่าย แล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)	ชนิด ของหุ้น
1. บริษัท ทีพีซีนิค จำกัด 489 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2294-0071 E-mail: tpcs@tpcspc.com	ผลิตและจำหน่าย อุปกรณ์กรองอากาศในห้อง เครื่องรถยนต์	500,000	999,940	99.994*	สามัญ
2. บริษัท ทีพีซีเอกซ์ จำกัด 489 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2291-3212 E-mail: contact@tpc-x.com	ประกอบกิจการด้าน สินทรัพย์ดิจิทัล, ด้านการตลาด, การโฆษณา และเอเจนซี่โฆษณาทุก ประเภท	625,000**	437,500	70.00	สามัญ
3. บริษัท คิสซุย โฮลดิ้งส์ (ไทยแลนด์) จำกัด 232 อาคารเอ็ม ไนน์ สแควร์ ห้อง เลขที่ 314 ชั้นที่ 3 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร	ประกอบธุรกิจลงทุนในหุ้น ในบริษัทใดๆ ทั้งในและ ต่างประเทศ (ธุรกิจอาหาร และร้านอาหาร)	132,654	ถือหุ้นโดย TPCX 65,000 หุ้น หรือ 49%	34.30	สามัญ

หมายเหตุ:

* คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2568 มีมติอนุมัติซื้อหุ้นจากผู้ร่วมทุน จำนวนร้อยละ 49 แล้วเสร็จในเดือนมีนาคม 2568 ทำให้บริษัทฯ ถือหุ้น บริษัท ทีพีซีนิค จำกัด เป็นร้อยละ 99.994

** ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2568 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท ทีพีซีเอกซ์ จำกัด จากทุนจดทะเบียนเดิม 50 ล้านบาท (500,000 หุ้น) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 75 ล้านบาท (750,000 หุ้น)

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง:

ไม่มี เนื่องจากนายกรวิชัย ณรงค์นนกุล ซึ่งเป็นกรรมการผู้จัดการ TPCS PLC. และ TPCX Co., Ltd. เดิมถือหุ้นในบริษัท TPCX ("บริษัทย่อย") ในสัดส่วนร้อยละ 14.80 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด เพื่อประโยชน์ในการเริ่มต้นธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ และสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ร่วมทุน

ทั้งนี้ เมื่อ 18 พฤศจิกายน 2568 บริษัทฯ ได้รับแจ้งว่ามีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าว ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของ นายกรวิชัย ณรงค์นนกุล ในบริษัท ทีพีซีเอกซ์ จำกัด ได้ลดลงต่ำกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อยนั้นแล้ว จากเดิมถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 14.80 ปัจจุบันถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 9.90 ซึ่งการลดสัดส่วนการถือหุ้นลงไม่กระทบกับการบริหารกิจการแต่อย่างใด

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ทำให้โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ทีพีซีเอกซ์ จำกัด ไม่ขัดต่อหลักเกณฑ์ทั่วไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ข้อ 13 (2)

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มิได้มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอื่นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อ่างมีนัยสำคัญ จะมีความสัมพันธ์กันแต่เพียงครั้งคราวเฉพาะธุรกรรม เช่น รายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ, บริษัทย่อย หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันหรือมีการรวมกันเท่านั้น

ในการทำธุรกรรม ที่มีข้อตกลงทางการค้าที่เป็นเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือ บุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง มีการกำหนดราคาตามราคาตลาด หรือตามราคาที่ได้ตกลงกันได้ สำหรับรายการที่ไม่มีราคาตลาดอ้างอิง ฝ่ายจัดการได้ขออนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี และฝ่ายจัดการต้องรายงานการทำธุรกรรมนั้นให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส

1.3.4 ผู้ถือหุ้น รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก รวมถึงผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วัน record date วันที่ 11 มีนาคม 2568

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	คิดเป็นร้อยละ
1. บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	23,667,370	21.91
2. บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	12,248,850	11.34
3. บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	11,261,720	10.43
4. บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	9,390,370	8.69
5. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	8,949,430	8.29
6. บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด	4,922,960	4.56
7. บริษัท วาโก้ศรีราชา จำกัด	2,500,000	2.31
8. บริษัท ศรีราภรณ์ จำกัด	1,765,000	1.63
9. บริษัท วาโก้บิรินทร์บุรี จำกัด	1,500,000	1.39
10. บริษัท วาโก้ลำพูน จำกัด	1,400,000	1.30
11. บริษัท ยูนิเวอร์สบีวี จำกัด	1,391,000	1.29
12. น.ส.อภิพร ณรงค์นากุล	1,161,320	1.08
13. นายอภิวิชญ์ ณรงค์นากุล	1,125,745	1.04
14. น.ส.ศิริลักษณ์ ธนสารศิลป์	1,090,000	1.01
15. บริษัท ไตรค่า จำกัด	1,031,900	0.96
16. บริษัท อี-คอมเมอร์ซ ดิจิทัล ไทย โฮลดิ้ง จำกัด	1,000,000	0.93
17. นายกรวิชญ์ ณรงค์นากุล	979,370	0.91
18. บริษัท ภัทยาภิรินทร์บุรี จำกัด	750,000	0.69
19. น.ส.อุไร เหล่าศรีมงคล	740,600	0.69
20. นายปาล์ม ลีลาพัฒน์	663,160	0.61
21. น.ส.อำไพ พึ่งฮั่ว	649,100	0.60
22. นายเสริมวงศ์ ธนสารศิลป์	611,667	0.57
23. นายสมชัย ธนสารศิลป์	574,500	0.53
24. บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด	574,500	0.53
25. น.ส.สุณี คีตะตระกูล	567,100	0.53

หมายเหตุ : ผู้ลงทุนสามารถดูรายชื่อผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ

<https://www.tpcsplc.com/shareholderstructure>

1.3.5 การกระจายการถือหุ้น ณ วัน record date เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2568

การกระจายการถือหุ้น ตามสัญชาติและประเภท

ประเภท	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	คิดเป็นร้อยละ
นิติบุคคล			
สัญชาติไทย	42	76,161,976	70.52
สัญชาติต่างด้าว	2	4,000	0.01
รวมนิติบุคคล	44	76,165,976	70.53
บุคคลธรรมดา			
สัญชาติไทย	1,086	31,746,184	29.39
สัญชาติต่างด้าว	5	87,840	0.08
รวมบุคคลธรรมดา	1,091	31,834,024	29.47
ยอดรวม	1,135	108,000,000	100.00

การกระจายการถือหุ้น ตามอัตราส่วนของผู้ถือหุ้นที่ถือ

	จำนวนราย	จำนวนหุ้นรวม	คิดเป็นร้อยละ
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่า 0.5% (ตั้งแต่ 540,001 หุ้น เป็นต้นไป)	26	90,515,662	83.81
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นไม่เกิน 0.5% แต่ไม่ต่ำกว่าหนึ่งหน่วยการซื้อขาย (100 หุ้น – 540,000 หุ้น)	933	17,480,448	16.19
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นต่ำกว่าหนึ่งหน่วยการซื้อขาย (1 หุ้น – 99 หุ้น)	176	3,890	0.00
ยอดรวม	1,135	108,000,000	100.00

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 หุ้นสามัญ

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) มีชื่อย่อหลักทรัพย์คือ “TPCS” บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 108,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 108,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน 1 หุ้นต่อ 1 เสียง

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ: ไม่มี

1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวม เพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว: ไม่มี

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น บริษัทฯ มีหุ้นประเภทเดียวคือ หุ้นสามัญ ไม่มีการออกหลักทรัพย์ประเภทอื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ: ไม่มี

1.5.2 ตราสารหนี้: ไม่มี

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

TPCS

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท (หรือ 25% ของราคาพาร์) แต่ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นหลัก ซึ่งจะต้องเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือมติคณะกรรมการ (กรณีมีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล) และเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 55 - 57 ซึ่งสรุปสาระสำคัญคือ ห้ามจ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไร ในกรณีที่บริษัทฯ มียอดขาดทุนสะสมอยู่ ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผล เงินปันผลให้แบ่งตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่า ๆ กัน การจ่ายเงินปันผลให้กระทำภายในหนึ่ง (1) เดือนนับแต่วันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการลงมติแล้วแต่กรณี คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวได้ เมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลอย่างต่อเนื่องทุกปี การจ่ายเงินปันผลเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล อัตราการจ่ายเงินปันผลย้อนหลังในระยะเวลา 5 ปี ดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
กำไรต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)	0.83	0.05	0.78	2.62	1.04
เงินปันผล อัตราหุ้นละ (บาท)	**0.70	0.25	0.65	1.00	0.75
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	84.77	484.29	83.40	38.24	72.32

หมายเหตุ ** บริษัทฯ จะนำเสนอการจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท (เจ็ดสิบบatang) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 75,600,000 บาท (เจ็ดสิบล้านหกแสนบาทถ้วน) โดยเงินปันผลดังกล่าวจะแบ่งจ่ายเป็น 2 ส่วน ดังนี้

- 1) จ่ายจากกำไรสุทธิของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท (สิบบatang)
- 2) จ่ายจากกิจการที่เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท (หกสิบบatang)

วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล ในวันที่ 8 พฤษภาคม 2569 และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 22 พฤษภาคม 2569

บริษัทย่อย: บริษัทฯ มีนโยบายให้บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผล แต่ทั้งนี้ต้องพิจารณาพร้อมกับผลการดำเนินงาน และให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ และนโยบายของบริษัท

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

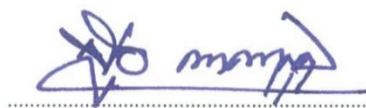
บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการกับความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ จึงได้นำระบบการบริหารความเสี่ยงมาใช้ทั่วทั้งองค์กร เพื่อช่วยลดความสูญเสียและเพิ่มศักยภาพในการบริหาร โดยได้กำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมความเสี่ยงในทุก ๆ ด้านและให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ให้มีคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากทุกหน่วยงาน มีหน้าที่รวบรวมความเสี่ยงแต่ละหน่วยงาน ประเมินความเสี่ยง ทั้งสนับสนุนการดำเนินการตามกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยง (ชยส.)
2. ให้มีการพัฒนาระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทโดยการจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ที่ระบุกระบวนการ แนวทาง วิธีการบริหารความเสี่ยง และให้นำระบบบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กรและเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามปกติ
3. ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารความเสี่ยง และส่งเสริมให้พนักงานทั่วทั้งองค์กรได้รับรู้ และป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้
4. ให้มีการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง โดยมีการทบทวนและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

คณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร และพนักงาน ขอยืนยันการส่งเสริมอย่างจริงจัง ในการจัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยง (ชยส.) จะทำการสอบทาน และทบทวนความเหมาะสมของนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าเนื้อหาในนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรมีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

นโยบายการบริหารความเสี่ยง ฉบับนี้ ได้ผ่านการพิจารณาและอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2566 และมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2566 เป็นต้นไป



(นายสุชัย ณรงค์นนกุล)
ประธานกรรมการบริษัท

หมายเหตุ: นโยบายการบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ ผ่านการทบทวนประจำปี จากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2568

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงและโอกาส

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและโอกาส โดยถือเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารกิจการ ซึ่งสนับสนุนให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันแก่องค์กร บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่บุคลากรทุกระดับต้องมีส่วนร่วมในการผลักดันความสำเร็จ และกำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ร่วมไปกับการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยง (ระดับกรรมการบริษัท) และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ระดับผู้บริหาร) ทำหน้าที่ควบคุมดูแลให้การบริหารความเสี่ยงในภาพรวมสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล

กลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงและโอกาส (Risk and Opportunity Management Strategy)

บริษัทฯ บูรณาการระบบการบริหารความเสี่ยงและโอกาสขององค์กรให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) โดยคำนึงถึงความคาดหวัง ความสนใจ และบทบาทความรับผิดชอบของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มภายในองค์กร โดยแบ่งระดับชั้นของการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Hierarchy) ออกเป็น 3 ระดับ ดังนี้

1) การบริหารความเสี่ยงและโอกาสระดับยุทธศาสตร์องค์กร (Corporate Strategy) ที่ให้ความสำคัญกับการทบทวนการเปลี่ยนแปลงของภูมิทัศน์ในการแข่งขัน (Business Landscape) ในระยะยาว ยุทธศาสตร์องค์กรและทิศทางของแต่ละธุรกิจ และการบริหารความเสี่ยงและโอกาสในระยะยาวเพื่อสร้างความยั่งยืนทางธุรกิจ โดยบริษัทฯ ตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ระดับองค์กรขึ้น เพื่อดูแลให้การบริหารความเสี่ยงและโอกาสเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และกำหนดช่องทางการดำเนินงานและการสื่อสารที่คณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง มีส่วนร่วมในการจัดการ

2) การบริหารความเสี่ยงและโอกาสระดับกระบวนการทางธุรกิจ (Business Process) ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและโอกาสของห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ซึ่งเกี่ยวข้องกับการสร้างและส่งมอบคุณค่าให้กับลูกค้า และกระบวนการทางธุรกิจสำคัญที่สนับสนุนการสร้างและส่งมอบคุณค่านั้น โดยบริษัทฯ ขับเคลื่อนการบริหารความเสี่ยงและโอกาสระดับกระบวนการทางธุรกิจผ่านช่องทางการบริหารความเสี่ยงและโอกาสขององค์กรอย่างต่อเนื่อง ซึ่งคณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารระดับกลาง ร่วมกันพิจารณาและกำหนดแนวทางการบริหารจัดการ

3) การบริหารความเสี่ยงและโอกาสระดับหน่วยงาน (Functional Process) ซึ่งเป็นการบริหารความเสี่ยงและโอกาสในการปฏิบัติงานขั้นพื้นฐานที่ทุกหน่วยงานของบริษัทฯ ต้องดูแลรับผิดชอบ เพื่อสนับสนุนความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติการ (Operational Excellence) แก่บริษัทฯ การบริหารความเสี่ยงและโอกาสในระดับนี้จึงมีผู้บริหารของหน่วยงานเป็นผู้ขับเคลื่อนหลัก และมีผู้บริหารระดับสูงขององค์กรควบคุมดูแล โดยผ่านทางช่องทางการบริหารความเสี่ยงและโอกาสขององค์กรเช่นกัน

การจัดระดับชั้นการบริหารความเสี่ยงและโอกาสช่วยให้การพิจารณาความเสี่ยงและโอกาสของบริษัทฯ ครอบคลุมทั้งระยะสั้นและระยะยาว ความสำคัญและความเร่งด่วนของแต่ละความเสี่ยงและโอกาส บุคลากรและทรัพยากรที่เกี่ยวข้องและความเกี่ยวข้องกับผู้บริหารแต่ละระดับ เป็นต้น จึงช่วยให้บริษัทฯ สามารถจัดการความเสี่ยงและโอกาสได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2.2.1 ความเสี่ยงและโอกาสต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือกลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงและโอกาสที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กรในปี 2569

ความเสี่ยงและโอกาสที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กรในปี 2569 สามารถจำแนกได้ 4 ประเภท ดังนี้

1. ความเสี่ยงและโอกาสด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risks and Opportunities)

1.1 การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในอีก 3 - 5 ปี ข้างหน้า (Emerging risks and Opportunities)

1.1.1 ความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ปัจจัยความเสี่ยงและโอกาส	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	การจัดการความเสี่ยงและโอกาส
<ul style="list-style-type: none"> • ความรุนแรงของสภาพภูมิอากาศแบบสุดขั้ว (Extreme Weather) จากวงจรเอลนีโญ/ลานีญาที่เกิดจากผลกระทบของปรากฏการณ์โลกร้อน 	<ul style="list-style-type: none"> • คาดการณ์ว่าประเทศไทยในช่วงต้นปี 2569 จะยังมีอิทธิพลตกค้างจากลานีญาที่ส่งผลให้มีฝนหลงฤดูหรืออากาศเย็นแบบวูบวาบ และสภาพอากาศที่ปิดในช่วงเปลี่ยนผ่านฤดูกาลจะส่งผลให้มีปริมาณฝุ่น PM 2.5 ค่อนข้างสูง • ช่วงกลางปีจนถึงปลายปี 2569 มีโอกาสที่โลกจะกลับเข้าสู่สภาวะเป็นกลาง (ENSO-neutral) และมีแนวโน้มจะกลับเข้าสู่สภาวะเอลนีโญอ่อน ๆ มีโอกาสเกิด Rain Bomb ในช่วงฤดูฝน และเริ่มแห้งแล้งเมื่อเข้าสู่ฤดูหนาว 	<ul style="list-style-type: none"> • ปัญหาฝุ่น PM 2.5 ที่รุนแรงในช่วงต้นปี 2569 จะเป็นโอกาสทางธุรกิจที่ชัดเจนของสินค้ากลุ่มหน้ากากอนามัยและกลุ่มแผ่นกรองอากาศ รวมถึงสินค้ากลุ่มเซ็ดทำความสะอาดที่อาจได้รับผลดีจากฝุ่นที่ตกค้างเกาะอยู่ตามพื้นผิวต่าง ๆ • ภาวะแล้งและคลื่นความร้อนที่อาจเกิดจากภาวะเอลนีโญ อาจส่งผลกระทบกับห่วงโซ่อุปทานในพื้นที่ที่เคยประสบปัญหาในอดีต รวมถึงการเกิด Rain Bomb ที่จะส่งผลให้เกิดน้ำท่วมขังในระยะเวลาสั้น โดยเฉพาะในกลุ่มนิคมอุตสาหกรรม 	<ul style="list-style-type: none"> • บริหารความสัมพันธ์กับคู่ค้า, วางแผนการจัดซื้อและสำรองวัตถุดิบล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบและราคาที่จะเพิ่มสูงขึ้น • พยากรณ์และทบทวนแนวโน้มความต้องการสินค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อวางแผนการผลิตให้สอดคล้องกับแผนการจัดซื้อวัตถุดิบและการวางแผนกำลังคน • ปรับปรุงระบบระบายน้ำและรับมือน้ำท่วมขังที่อาจเกิดจาก Rain Bomb

ปัจจัยความเสี่ยงและโอกาส	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	การจัดการความเสี่ยงและโอกาส
<ul style="list-style-type: none"> ความร่วมมือเพื่อหยุดยั้งหรือชะลอการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของประชาคมโลก ส่งผลให้เกิดข้อบังคับหรือนโยบายภาครัฐที่นำไปสู่แผนการลดโลกร้อน 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมประเทศภาคี (Conference of the Parties) ครั้งที่ 30 (COP30) ที่ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานเพื่อให้ไปถึงเป้าหมายที่กำหนด โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่ต้นปี 2569 เป็นต้นไป ซึ่งจะส่งผลให้ประเทศไทยต้องเร่งการบังคับใช้ พรบ. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ นอกจากนี้ COP30 ยังอาจนำไปสู่แนวทางการลดโลกร้อนต่าง ๆ ที่จะยกระดับความสำคัญในอนาคตอันใกล้ เช่น <ul style="list-style-type: none"> ○ Nature-based Solutions (NbS) การสร้างหรือฟื้นฟูธรรมชาติเพื่อลดโลกร้อน ○ Deforestation-free Supply Chain การบริหารซัพพลายเชนโดยไร้การตัดไม้ทำลายป่า 	<ul style="list-style-type: none"> ต้นทุนการดำเนินธุรกิจจะเพิ่มขึ้นจากภาระการบริหารจัดการและรายการคาร์บอนฟุตพริ้นท์ รวมถึงภาษีและค่าธรรมเนียมคาร์บอนที่อาจถูกเรียกเก็บเพิ่มทั้งตัวองค์กรเองและห่วงโซ่อุปทาน แนวทางการลดโลกร้อนต่าง ๆ จะนำมาซึ่งทั้งผลกระทบด้านลบ เช่น การถูกตรวจสอบกลับแหล่งที่มาของวัตถุดิบ ต้นทุนในการฟื้นฟูธรรมชาติ และผลกระทบด้านบวกจากการดำเนินการที่สอดคล้องกับแนวทางต่าง ๆ อย่างจริงจังและเป็นรูปธรรมซึ่งจะส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรต่อสาธารณชน การจัดการความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมเชิงรุกจะเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและโอกาสการทำธุรกิจร่วมกับองค์กรธุรกิจข้ามชาติ 	<ul style="list-style-type: none"> บริหารจัดการความยั่งยืนในด้านสิ่งแวดล้อมเชิงรุก ร่วมกับคู่ค้าตลอดห่วงโซ่อุปทานเพื่อประเมินผลกระทบที่จะเกิดขึ้นและวางแผนบริหารจัดการเพื่อควบคุมต้นทุนให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

1.1.2 ความเสี่ยงและโอกาสจากการเผชิญหน้าทางภูมิเศรษฐศาสตร์และความขัดแย้งระหว่างประเทศ

ปัจจัยความเสี่ยงและโอกาส	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	การจัดการความเสี่ยงและโอกาส
<ul style="list-style-type: none"> สงครามระหว่างประเทศที่เป็นเจ้าของปัจจัยการผลิตสำคัญส่งผลกระทบต่ออัตราเงินเฟ้อและการขาดแคลนปัจจัยการผลิตรวมถึงกระทบกับภาคส่งออกในกรณีที่ประเทศคู่สงครามเป็นตลาดส่งออกสินค้าสำคัญ 	<ul style="list-style-type: none"> ภาวะสงครามในปี 2569 มีแนวโน้มจะผ่อนคลายลงทั้งความขัดแย้งระหว่างประเทศรัสเซีย – ประเทศยูเครน, ภูมิภาคตะวันออกกลาง, ประเทศจีน – สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) รวมถึงการปะทะตามแนวชายแดนประเทศไทย แต่ยังมีโอกาสที่จะยืดเยื้อเรื้อรังต่อไป และเปลี่ยนรูปแบบการปะทะจากสงครามเต็มรูปแบบเป็นการก่อวินาศกรรมหรือโจมตีจากระยะไกล 	<ul style="list-style-type: none"> ภาวะสงครามไม่ส่งผลกระทบโดยตรงกับองค์กรเนื่องจากไม่กระทบกับตลาดหรือแหล่งวัตถุดิบ หากไม่เกิดการปะทะกันโดยตรงจนลุกลามเป็นสงครามเต็มรูปแบบผลกระทบต่อต้นทุนพลังงานหรือเงินเฟ้อภายในประเทศจะไม่มากนัก 	<ul style="list-style-type: none"> ทบทวนแผนธุรกิจทั้งฝั่งห่วงโซ่อุปทานและการตลาดอย่างสม่ำเสมอเพื่อวางแผนรับมือเมื่อเกิดการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
<ul style="list-style-type: none"> การกีดกันทางการค้าของประเทศมหาอำนาจจะส่งผลกระทบต่อการค้าและคลื่อนสินค้าบางประเภทและการเคลื่อนย้ายตลาดระหว่างประเทศ 	<ul style="list-style-type: none"> สงครามการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีนมีแนวโน้มจะยังคงรุนแรงและผันผวนต่อไปจากความไม่แน่นอนของนโยบายการค้าระหว่างประเทศของประเทศสหรัฐอเมริกาและการตอบโต้เชิงนโยบายในระดับที่เท่าเทียมกันของประเทศจีน 	<ul style="list-style-type: none"> การขยายตลาดส่งออกสินค้าจากประเทศจีนมายังภูมิภาคอาเซียนมากขึ้น ทำให้ประเทศไทยประสบปัญหาการท่วมตลาดในหลายกลุ่มสินค้าและภาคธุรกิจของประเทศไทยมีรายได้ลดลง ส่งผลต่อเนื่องกับกำลังซื้อของภาคแรงงานที่ต้องจำกัดการใช้จ่ายใช้สอยสินค้าที่อาจไม่จำเป็นกับชีวิตประจำวัน เช่น หน้ากากอนามัย 	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาสินค้าและกระบวนการทำงานเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพและต้นทุนที่สามารถแข่งขันในตลาดได้ พัฒนาธุรกิจหรือสินค้าใหม่ออกสู่ตลาดที่สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและ/หรือพฤติกรรมผู้บริโภค

1.2 ความเสี่ยงและโอกาสจากภาวะการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมรถยนต์ อันเป็นแหล่งรายได้สำคัญของ บริษัทฯ

ปัจจัยความเสี่ยงและโอกาส	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	การจัดการความเสี่ยงและโอกาส
<ul style="list-style-type: none"> • ความร่วมมือระดับนานาชาติเพื่อรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ นำไปสู่การเปลี่ยนผ่านจากรถยนต์สันดาปภายใน (Internal Combustion Engine : ICE) ไปสู่รถยนต์ที่ใช้พลังงานทางเลือก เช่น ไฟฟ้า (Electric Vehicles : EV) หรือไฮโดรเจน (Hydrogen Fuel Cell Electric Vehicles : FCEV) 	<ul style="list-style-type: none"> • แม้ความนิยมในรถยนต์ไฟฟ้าที่ใช้แบตเตอรี่ (BEV) ในระดับโลกจะลดลงจากความไม่พร้อมของสาธารณูปโภคพื้นฐานและความน่าเชื่อถือของผลิตภัณฑ์ ทำให้ผู้ผลิตหลายรายชะลอการพัฒนารถยนต์ BEV ออกสู่ตลาด แต่การยกระดับความเข้มข้นของการดำเนินงานเพื่อลดโลกร้อนในระดับนานาชาติ จะช่วยประคองให้การพัฒนารถยนต์ BEV ยังคงมุ่งสู่การเปลี่ยนผ่านในระยะเวลายั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> • การชะลอตัวลงของการพัฒนารถยนต์ BEV ช่วยให้ผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทานการผลิตรถยนต์ ICE มีเวลาปรับตัวเพื่อเปลี่ยนผ่านธุรกิจมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในฝั่งผู้ผลิตรถยนต์จากประเทศญี่ปุ่นที่ทยอยเปิดตัวรถยนต์ BEV เข้าสู่ตลาดมากขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> • ทบทวนแผนธุรกิจทั้งฝั่งห่วงโซ่อุปทานและการตลาดอย่างสม่ำเสมอเพื่อวางแผนรับมือเมื่อเกิดการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ • พัฒนาธุรกิจหรือสินค้าใหม่ออกสู่ตลาดเพื่อลดการพึ่งพาสินค้าที่เป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ
<ul style="list-style-type: none"> • การเข้าสู่ตลาดรถยนต์ภายใน ประเทศไทยของผู้ผลิตหลายรายจากประเทศจีน ซึ่งมีจุดแข็งด้านต้นทุนและราคาขายที่ต่ำกว่าส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันและการทำกำไรของผู้ประกอบการท้องถิ่นในห่วงโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมผลิตรถยนต์ 	<ul style="list-style-type: none"> • แม้รถยนต์จากประเทศจีนจะมีประเด็นเกี่ยวกับความน่าเชื่อถือและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ แต่การทำสงครามราคาของผู้จำหน่ายยังเป็นปัจจัยดึงดูดให้ผู้บริโภคตัดสินใจซื้อรถยนต์จากประเทศจีน • การผลิตรถยนต์ BEV ในประเทศไทยของผู้ผลิตจากจีนอาจจะมีจำนวนไม่มากนัก เนื่องจากยังมีสต็อกคงเหลือจากการผลิตรถยนต์ชดเชยตามมาตรการสนับสนุนรถยนต์ BEV เป็นจำนวนมาก และอาจชะลอการผลิตชดเชยลงในปี 2569 	<ul style="list-style-type: none"> • การเติบโตของยอดขายรถยนต์จากประเทศจีนอาจไม่ได้ส่งผลดีต่อห่วงโซ่อุปทานการผลิตรถยนต์ในประเทศไทย เนื่องจากมีอัตราการใช้วัตถุดิบภายในประเทศไทยไม่มากนัก แต่หากผู้ประกอบการท้องถิ่นสามารถเข้าถึงห่วงโซ่อุปทานของค่ายรถยนต์จากประเทศจีนได้ก็จะส่งผลดีต่อผลประกอบการโดยรวมในภาวะที่ตลาดรถยนต์ภายในประเทศไทยซบเซาจากผลกระทบด้านเศรษฐกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> • ปรับปรุงกระบวนการเพื่อลดต้นทุนและพัฒนาคุณภาพและคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ • ขยายตลาดและสร้างโอกาสในการดำเนินธุรกิจกับลูกค้ารายใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

1.3 ความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค

ปัจจัยความเสี่ยงและโอกาส	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	การจัดการความเสี่ยงและโอกาส
<ul style="list-style-type: none"> พฤติกรรมผู้บริโภคที่ปรับเปลี่ยนไปตามภาวะเศรษฐกิจโดยรวม ส่งผลต่อแนวทางการใช้จ่ายใช้สอยหรือเหตุผลในการตัดสินใจซื้อสินค้าและบริการ 	<ul style="list-style-type: none"> ภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซาต่อเนื่องจากช่วง การแพร่ระบาดของโควิด-19 และยังไม่มีความชัดเจนของการฟื้นตัวอย่างชัดเจน จะกดดันให้พฤติกรรมผู้บริโภคยังคงมุ่งเน้นความคุ้มค่าและความจำเป็นในการใช้งานเป็นปัจจัยหลักในการตัดสินใจซื้อ อย่างไรก็ตาม ในกลุ่มผู้บริโภคที่มีกำลังซื้อสูง จะยังคงใช้จ่ายใช้สอยโดยให้ความสำคัญกับคุณค่าและนวัตกรรมของสินค้าและบริการมากกว่าความคุ้มค่า 	<ul style="list-style-type: none"> กำลังซื้อในตลาดระดับกลางจะลดลงอย่างมาก ทำให้ตำแหน่งทางการตลาดของสินค้าจะถูกแบ่งเป็น 2 ฝ่ายอย่างชัดเจน คือ ตลาดที่เน้นความคุ้มค่าและตลาดที่เน้นคุณค่าและนวัตกรรม พฤติกรรมในการตัดสินใจซื้อที่แตกต่างอย่างสุดขั้วของทั้ง 2 ตลาด จะส่งผลให้องค์กรจำเป็นต้องกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดให้กับผลิตภัณฑ์อย่างเหมาะสมและเฉพาะเจาะจงมากขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> ทบทวนกลยุทธ์และแผนการตลาดในแต่ละผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อกำหนดตำแหน่งทางการตลาดที่เหมาะสม พัฒนาธุรกิจหรือสินค้าใหม่ออกสู่ตลาดโดยกำหนดตำแหน่งทางการตลาดอย่างชัดเจนและเหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย
<ul style="list-style-type: none"> ผู้มีอิทธิพลในการตัดสินใจซื้อสินค้าและบริการของผู้บริโภคที่ปรับเปลี่ยนไปตามพฤติกรรมการใช้ชีวิตหรือเทคโนโลยีที่ใช้ในชีวิตประจำวัน ซึ่งส่งผลต่อแนวทางการทำตลาดหรือการโฆษณาประชาสัมพันธ์สินค้าและบริการ 	<ul style="list-style-type: none"> ปัจจุบันผู้บริโภคนิยมใช้งาน Generative AI เพื่อรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างแพร่หลายทดแทนการใช้ Search Engine เพื่อดันคว้าข้อมูลด้วยตนเอง อย่างไรก็ตาม การตัดสินใจซื้อของผู้บริโภคยังคงเชื่อมั่นในความเห็นของบุคคลผู้ใช้งานจริง หรือ Key Opinion Customer (KOC) มากกว่าข้อสรุปหรือความคิดเห็นของ Generative AI 	<ul style="list-style-type: none"> องค์กรต้องปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูลของสินค้าและบริการให้เหมาะสมกับการเข้าถึงของ Generative AI เพื่อควบคุมผลการค้นหาข้อมูลของผู้บริโภคให้เป็นไปตามเป้าหมาย การทำตลาดที่พึ่งพา KOC ที่มีอิทธิพลสูง อาจจะได้รับผลกระทบด้านบวกต่อการตัดสินใจซื้อของผู้บริโภค แต่ต้องระมัดระวังผลกระทบด้านลบที่อาจเกิดจากปัญหาส่วนตัวของ KOC ในอนาคต 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดตัวชี้วัดการสื่อสารทางการตลาดเพื่อประเมินประสิทธิผลและทบทวนแผนการตลาดอย่างต่อเนื่อง

ปัจจัยความเสี่ยงและโอกาส	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	การจัดการความเสี่ยงและโอกาส
<ul style="list-style-type: none"> ประสบการณ์หรือการรับรู้ในเชิงลบที่เกิดขึ้นในชีวิตประจำวันซึ่งส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือรูปแบบการใช้ชีวิต และส่งผลต่อเนื่องถึงแนวทางหรือเหตุผลที่ใช้ในการตัดสินใจซื้อสินค้าหรือบริการ 	<ul style="list-style-type: none"> ผู้บริโภครับรู้เรื่องผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมากขึ้น และให้ความสำคัญกับสินค้าและบริการที่สนับสนุนการลดโลกร้อนและการฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมในทิศทางเดียวกัน โดยรวมถึงการตรวจสอบแหล่งที่มาของวัตถุดิบต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าและบริการนั้นไม่ส่งผลกระทบต่อภาวะโลกร้อนและสิ่งแวดล้อม หลายปีที่ผ่านมา ผู้บริโภคจำนวนมากได้รับความเดือดร้อนจากการหลอกลวงของมิจฉาชีพ จึงตื่นตัวในการตรวจสอบข้อมูลของสินค้าและบริการอย่างระมัดระวัง รวมถึงมีแนวโน้มจะเชื่อถือข้อมูลหรือการทดสอบที่เป็นวิทยาศาสตร์มากขึ้น และตัดสินใจซื้อโดยใช้อารมณ์น้อยลง 	<ul style="list-style-type: none"> องค์กรจำเป็นต้องเพิ่มความโปร่งใสและความเชื่อมั่นในสินค้าและบริการ ทั้งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่ไม่เพียงแต่ตัวสินค้าและกระบวนการผลิต แต่ยังรวมถึงที่มาของวัตถุดิบที่ใช้ และการนำเสนอข้อมูลและคุณประโยชน์ของสินค้าและบริการที่เป็นวิทยาศาสตร์ และทดสอบได้จริงตามที่นำเสนอ การเพิ่มความเชื่อมั่นในสินค้าและบริการจะกระทบกับต้นทุนที่เพิ่มขึ้น แต่ก็เป็นโอกาสที่จะสร้างความโดดเด่นให้กับสินค้าและบริการขององค์กรเมื่อเทียบกับคู่แข่งในตลาด และยังสามารถถึงภาพลักษณ์การดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญกับความยั่งยืนขององค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> ทบทวนและพัฒนาการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสทั้งห่วงโซ่อุปทาน ทบทวนและพัฒนาการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วนและเพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้บริโภค

1.4 ความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี

ปัจจัยความเสี่ยงและโอกาส	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	การจัดการความเสี่ยงและโอกาส
<ul style="list-style-type: none"> • ความก้าวหน้าอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) โดยเฉพาะ Generative AI และระบบ AI ที่สามารถสนับสนุนหรือทดแทนการทำงานของมนุษย์ในกระบวนการตัดสินใจ อาจส่งผลกระทบต่อรูปแบบการดำเนินธุรกิจ โครงสร้างต้นทุน และความสามารถในการแข่งขันขององค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> • ในระยะ 1 – 3 ปีข้างหน้า เทคโนโลยี Generative AI มีแนวโน้มพัฒนาอย่างรวดเร็วและถูกนำมาใช้อย่างแพร่หลายในภาคธุรกิจและภาคประชาชน • ระบบ AI ที่สามารถดำเนินการหรือสนับสนุนการตัดสินใจแทนมนุษย์ในบางกระบวนการ (Agentic AI) มีแนวโน้มถูกนำมาใช้มากขึ้นในองค์กรขนาดใหญ่ที่มีความพร้อมด้านทรัพยากร บุคลากร และโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยี 	<ul style="list-style-type: none"> • การพัฒนาและการนำเทคโนโลยี AI มาใช้อย่างแพร่หลาย อาจส่งผลกระทบต่อพฤติกรรมผู้บริโภค รูปแบบการแข่งขัน และวิธีการดำเนินงานขององค์กร หากบริษัทไม่สามารถปรับกลยุทธ์ แผนงาน และโครงสร้างการดำเนินงานให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว อาจส่งผลให้สูญเสียความสามารถในการแข่งขันทั้งในด้านการตลาดและการดำเนินงาน • การเติบโตอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยี AI เปิดโอกาสทางธุรกิจในระบบนิเวศที่เกี่ยวข้อง เช่น Data Center ซึ่งหากบริษัทฯ สามารถเข้าสู่ธุรกิจที่เกี่ยวข้องได้ในเวลาที่เหมาะสมก็จะเพิ่มรายได้ให้กับบริษัทฯ ได้อย่างยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> • ติดตามแนวโน้มและพัฒนาการด้านเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างใกล้ชิด รวมถึงประเมินผลกระทบเชิงกลยุทธ์และทบทวนความเหมาะสมของการนำเทคโนโลยีมาใช้เป็นประจำทุกปี • กำหนดนโยบาย แนวทาง และกลไก กำกับดูแลการนำเทคโนโลยีใหม่ โดยเฉพาะเทคโนโลยี AI มาใช้ในองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร • ส่งเสริมการพัฒนาองค์ความรู้และทักษะของบุคลากรให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการปรับตัวและการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีอย่างมีประสิทธิภาพ

ปัจจัยความเสี่ยงและโอกาส	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	การจัดการความเสี่ยงและโอกาส
<ul style="list-style-type: none"> การพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อความยั่งยืนตามแรงกดดันของประชาคมโลก ผ่านการออกกฎหมายและมาตรการสนับสนุนหรือกีดกัน ทำให้ผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องได้รับผลกระทบจากการพัฒนาเทคโนโลยีต่าง ๆ เพื่อตอบสนองแนวโน้มด้านความยั่งยืน เช่น เทคโนโลยีพลังงานทางเลือก เทคโนโลยีเพื่อลดมลพิษ 	<ul style="list-style-type: none"> เทคโนโลยีพลังงานทางเลือกและเทคโนโลยีเพื่อความยั่งยืนยังอยู่ในช่วงเปลี่ยนผ่าน โดยเฉพาะการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานและเทคโนโลยีการจัดเก็บพลังงาน ซึ่งคาดว่าจะใช้ระยะเวลาในการพัฒนาและนำมาใช้ในวงกว้างประมาณ 5 – 10 ปี 	<ul style="list-style-type: none"> ธุรกิจในช่วงโซ่อุปทานของการใช้พลังงานจากการสันดาปในระยะสั้นอาจยังไม่กระทบมากนัก แต่ในระยะยาวจะได้รับผลกระทบอย่างมากจากการลดลงของความต้องการใช้งาน ถึงแม้ธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานทางเลือกจะมีโอกาสเติบโตอย่างมากในอนาคต แต่ปัจจุบันยังอยู่ในช่วงเปลี่ยนผ่านที่ทิศทางยังไม่ชัดเจน การเข้าสู่ธุรกิจจึงควรรอให้เทคโนโลยีมีทิศทางที่แน่นอนก่อน 	<ul style="list-style-type: none"> ศึกษาและประเมินโอกาสทางธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี AI และเทคโนโลยีเพื่อความยั่งยืน รวมถึงกำหนดแผนการลงทุนที่เหมาะสมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอย่างเหมาะสม

1.5 ความเสี่ยงและโอกาสจากการพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายน้อยราย

ปัจจัยความเสี่ยงและโอกาส	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	การจัดการความเสี่ยงและโอกาส
<ul style="list-style-type: none"> การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายน้อยรายจะส่งผลให้ผู้ประกอบการสูญเสียอำนาจต่อรองเชิงธุรกิจและมีความเสี่ยงที่จะขาดแคลนสินค้าหรือวัตถุดิบ, สูญเสียโอกาสทางการขายหากคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายมีปัญหาในการดำเนินงาน รวมถึงการได้รับสินค้า, วัตถุดิบ หรือบริการที่ไม่มีคุณภาพ และหากคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายที่มีนัยสำคัญกับองค์กรประสบปัญหาด้านความยั่งยืนในประเด็นที่ 	<ul style="list-style-type: none"> ด้วยความก้าวหน้าของระบบโลจิสติกส์ในปัจจุบัน รวมถึงนโยบายเสรีทางการค้าระหว่างประเทศ ทำให้ธุรกิจมีทางเลือกในการซื้อขายสินค้าวัตถุดิบหลากหลายขึ้น จึงลดโอกาสการถูกผูกขาดและการพึ่งพาคู่ค้าน้อยราย ปัจจุบันการจำหน่ายสินค้าแก่ผู้บริโภคโดยตรงสามารถทำได้ง่ายผ่านหลากหลายช่องทางและผู้ให้บริการพึ่งพาตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่จึงมีความสำคัญลดลง แต่ในทางกลับกันแพลตฟอร์มจำหน่ายสินค้าออนไลน์ซึ่งเป็นช่องทาง 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ไม่มีสินค้าที่จำเป็นต้องใช้วัตถุดิบหายากหรือเทคโนโลยีเฉพาะทาง จึงได้รับผลกระทบจากการพึ่งพาคู่ค้าน้อยรายในระดับต่ำ อิทธิพลของแพลตฟอร์มจำหน่ายสินค้าที่สูงมากในปัจจุบัน ทำให้การถูกลดโทษเมื่อบริษัท ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของแพลตฟอร์มได้ส่งผลกระทบต่อยอดขายค่อนข้างมาก จึงถือเป็นความเสี่ยงสำคัญด้านโลจิสติกส์ของบริษัท นอกจากนี้ อิทธิพลของแพลตฟอร์มจำหน่ายสินค้าออนไลน์บางรายที่มีอัตราการเติบโตสูงที่ส่งผลต่อพฤติกรรม 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดเกณฑ์การวัดระดับนัยสำคัญและมาตรการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมกับระดับนัยสำคัญของคู่ค้า กำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกและขึ้นทะเบียนคู่ค้า (Approved Vendor List) ทบทวนกลยุทธ์และแผนการตลาดของบริษัท อย่างต่อเนื่องเพื่อกำหนดแผนการตลาดที่หลากหลายและเหมาะสม

ปัจจัยความเสี่ยงและโอกาส	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	การจัดการความเสี่ยงและโอกาส
อ่อนไหว จะส่งผลกระทบเป็นลูกโซ่กับการดำเนินธุรกิจขององค์กร	จำหน่ายที่ผู้บริโภคใช้มากที่สุดกลับมีอิทธิพลและอำนาจต่อรองสูงขึ้น	การจับจ่ายใช้สอยที่สำคัญของผู้บริโภค ทำให้บริษัท ต้องพัฒนารูปแบบการทำตลาดแบบใหม่ควบคู่กับการใช้ช่องทางจำหน่ายเดิม ซึ่งจะเป็นทั้งโอกาสในการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและเป็นภาระในการทำตลาดที่หลากหลายและซับซ้อน	

1.6 ความเสี่ยงและโอกาสจากความเสียหายด้านภาพลักษณ์หรือชื่อเสียง

ปัจจัยความเสี่ยงและโอกาส	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	การจัดการความเสี่ยงและโอกาส
<ul style="list-style-type: none"> • ความเสียหายที่เกิดจากการกระทำผิดในประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social, Governance : ESG) จะส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์หรือชื่อเสียงขององค์กร และการดำเนินธุรกิจอย่างรุนแรงทั้งในระยะสั้นและระยะยาว อันเนื่องมาจากการถูกคว่ำบาตรจากทั้งลูกค้า คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ • ความเสียหายด้านภาพลักษณ์หรือชื่อเสียงอาจเกิดได้ทั้งจากการดำเนินกิจการภายในขององค์กรเอง หรือได้รับผลกระทบต่อเนื่องจากคู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการ 	<ul style="list-style-type: none"> • ปัจจุบันความเสียหายด้านภาพลักษณ์หรือชื่อเสียงสามารถเกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็วและแพร่กระจายอย่างกว้างขวางผ่านสื่อสังคมออนไลน์ต่าง ๆ • ผลกระทบด้านภาพลักษณ์หรือชื่อเสียงที่เกิดจากคู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ หรือบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องสามารถเกิดขึ้นได้ง่ายเนื่องจากปัจจุบันผู้บริโภคสามารถเข้าถึงและเชื่อมโยงข้อมูลต่าง ๆ ได้ผ่านเสิร์ชเอนจินหรือ Generative AI • สื่อสังคมออนไลน์ปัจจุบันทำให้ผู้ใช้งานสามารถเป็นได้ทั้งสื่อและผู้รับสื่อในเวลาเดียวกัน การควบคุมข้อมูลในสื่อออนไลน์จึงเป็นไปได้ยาก และข้อมูลจะคงอยู่ในสื่อออนไลน์ต่าง ๆ เป็นระยะเวลานาน (Digital Footprint) 	<ul style="list-style-type: none"> • ความเสียหายด้านภาพลักษณ์หรือชื่อเสียงจะส่งผลกระทบต่อยอดขายอย่างรุนแรง โดยเฉพาะกับสินค้าและบริการที่ขายให้กับผู้บริโภคโดยตรง (B2C) • การแก้ไขบรรเทาความเสียหายด้านภาพลักษณ์หรือชื่อเสียงทำได้ค่อนข้างยากในระยะสั้น และหากความเสียหายนั้นแพร่กระจายไปในวงกว้างจะมีค่าใช้จ่ายในการแก้ไขสูงมากและใช้เวลานาน 	<ul style="list-style-type: none"> • ดำเนินธุรกิจตามหลักการและแนวคิดการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน • เข้าร่วมการประเมินหุ้นยั่งยืน เพื่อวัดผลและพัฒนาการดำเนินการด้านความยั่งยืน • กำหนดเกณฑ์การวัดระดับนัยสำคัญและมาตรการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมกับระดับนัยสำคัญของคู่ค้า • กำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกและขึ้นทะเบียนคู่ค้า (Approved Vendor List)

2. ความเสี่ยงและโอกาสด้านการดำเนินงาน (Operational Risks and Opportunities)

2.1 ความเสี่ยงและโอกาสจากการสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ

ปัจจัยความเสี่ยงและโอกาส	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	การจัดการความเสี่ยงและโอกาส
<ul style="list-style-type: none"> การสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งที่ต้องใช้ความรู้ความชำนาญเฉพาะทางจะส่งผลกระทบต่อคุณภาพของสินค้าหรือบริการ หรืออาจทำให้งานหยุดชะงักหากเป็นกิจกรรมที่ต้องใช้วิชาชีพที่ได้รับใบอนุญาตเฉพาะทาง เช่น แพทย์ วิศวกร สถาปนิก การสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งบริหารระดับสูงจะส่งผลกระทบต่อทิศทางของการดำเนินธุรกิจและประสิทธิภาพของการบริหารงานภายใน 	<ul style="list-style-type: none"> ปัจจุบันในขณะที่แรงงานทั่วไปยังเป็นตลาดของผู้จ้างจากปัจจัยของสภาพเศรษฐกิจที่ยังคงซบเซา แต่บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน โดยเฉพาะกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนา AI เชิงธุรกิจและการตลาดยุคใหม่ ยังเป็นที่ต้องการของตลาดแรงงานและมีการแข่งขันเพื่อดึงดูดบุคลากรที่มีความโดดเด่น โดยเฉพาะองค์กรระดับกลางและเล็กมีโอกาสน่าสูญเสียบุคลากรสำคัญให้กับองค์กรที่มีขนาดใหญ่และศักยภาพสูงกว่า ด้วยปัจจัยทางสาธารณสุขและโครงสร้างประชากรแนวโน้มการขยายอายุเกษียณทั้งในองค์กรภาครัฐและภาคเอกชนเริ่มชัดเจนขึ้นเป็นโอกาสให้องค์กรต่าง ๆ สามารถดึงตัวให้ผู้บริหารระดับสูงที่มีวัยวุฒิยังคงทำงานกับองค์กรได้ต่อไป 	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มสินค้าอุตสาหกรรมเป็นกลุ่มที่พึ่งพาวิชาชีพเฉพาะทางไม่มากนัก การสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานที่สำคัญจึงไม่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินกิจการอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม สำหรับกลุ่มสินค้าที่ขายให้กับผู้บริโภคโดยตรง (B2C) จำเป็นต้องใช้บุคลากรที่มีทักษะเฉพาะเจาะจงทั้งการปรับตัวเข้ากับเทคโนโลยีและการตลาดสมัยใหม่ การสูญเสียบุคลากรที่เป็นกุญแจสำคัญจะส่งผลกระทบต่อแผนการพัฒนาและการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ หากสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญที่เป็นที่ต้องการของตลาด ต้นทุนในการสรรหาบุคลากรทดแทนจะค่อนข้างสูงและใช้เวลา และอาจจะส่งผลกระทบต่อเนื้อหาของแผนงานของบริษัทฯ 	<ul style="list-style-type: none"> วางแผนพัฒนาผู้สืบทอดความสำเร็จ (Successor) และแผนพัฒนาความก้าวหน้าในการทำงาน (Career Path) จัดการองค์ความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Management) ผ่านการถ่ายทอดความรู้จากการสอนงานและการอบรมบุคลากร ทบทวนและพัฒนาผลตอบแทนและสวัสดิการเทียบกับตลาดแรงงานและอุตสาหกรรมอย่างสม่ำเสมอ

2.2 ความเสี่ยงและโอกาสจากการขาดแคลนบุคลากรที่มีศักยภาพ

ปัจจัยความเสี่ยงและโอกาส	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	การจัดการความเสี่ยงและโอกาส
<ul style="list-style-type: none"> การขาดแคลนบุคลากรที่มีศักยภาพจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจในระยะยาว ทั้งจากผลผลิตภาพและการพัฒนาธุรกิจที่ด้อยกว่าคู่แข่งในอุตสาหกรรม การขาดแคลนบุคลากรที่มีศักยภาพจะส่งผลให้การสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญมีผลกระทบรุนแรงขึ้นจากการขาดผู้สืบทอดที่เหมาะสม 	<ul style="list-style-type: none"> การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุโดยสมบูรณ์ของประเทศไทย ส่งผลให้สัดส่วนวัยทำงานลดลงอย่างต่อเนื่อง เมื่อรวมกับพรมแดนในการทำงานที่น้อยลงจากความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสื่อสาร ทำให้การสรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพมีการแข่งขันสูงขึ้นและต้องใช้ต้นทุนสูงขึ้น วิถีของคนรุ่นใหม่ที่ไม่นิยมทำงานในองค์กรเดิมเป็นระยะเวลานานและนิยมเปลี่ยนงานเพื่อเพิ่มรายได้หรือค้นหางานที่เหมาะสมกับตัวเอง จะเพิ่มภาระในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ในองค์กร ความเหลื่อมล้ำทางการศึกษาของประเทศกับแนวโน้มการมีบุตรของแต่ละชนชั้นรายได้ จะทำให้ค่าเฉลี่ยทักษะแรงงานลดต่ำลง เป็นภาระให้ภาคธุรกิจต้องฝึกอบรมบุคลากรมากขึ้น ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีแบบก้าวกระโดด ส่งผลให้ทักษะที่จำเป็นต่อการทำงานเปลี่ยนแปลงไป ส่งผลให้องค์กรอาจขาดแคลนบุคลากรที่มีศักยภาพที่จะรองรับงานในอนาคต 	<ul style="list-style-type: none"> การขาดแคลนบุคลากรที่มีศักยภาพจะส่งผลกระทบต่อการปรับตัวของบริษัทเพื่อรับมือความก้าวหน้าของเทคโนโลยีแบบก้าวกระโดดและการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคอย่างรวดเร็ว ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเนื่องต่อความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจเมื่อเทียบกับคู่แข่งในอุตสาหกรรมเดียวกัน หากบริษัท ไม่มีแผนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างเหมาะสม จะส่งผลให้บริษัท ต้องลงแข่งขันในตลาดแรงงานเพื่อสรรหาบุคลากรที่มีทักษะและความพร้อมซึ่งมีต้นทุนในการสรรหาว่าจ้างค่อนข้างสูง และอาจต้องใช้เวลาค่อนข้างนานกว่าจะพร้อมดำเนินการตามแผนงานของบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> สรรหาบุคลากรเชิงรุก (Proactive Recruitment) ผ่านหลากหลายช่องทาง นำเทคโนโลยีและระบบ Automation มาใช้ในการดำเนินงานมากขึ้น เพื่อทดแทนการขาดแคลนแรงงาน ส่งเสริมให้พนักงานได้ทำงานที่มีมูลค่าเพิ่มมากขึ้นบนพื้นฐานของเทคโนโลยีใหม่ วางแผนพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้สอดคล้องกับทักษะใหม่ที่จำเป็นในอนาคต

2.3 ความเสี่ยงและโอกาสจากความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบสารสนเทศและภัยคุกคามทางไซเบอร์

ปัจจัยความเสี่ยงและโอกาส	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	การจัดการความเสี่ยงและโอกาส
<ul style="list-style-type: none"> • ความเสี่ยงจากการรั่วไหล สูญหาย หรือถูกเข้าถึงโดยมิชอบของข้อมูลสำคัญของธุรกิจ (เช่น ข้อมูลลูกค้า ข้อมูลคู่ค้า ข้อมูลการเงิน ข้อมูลเชิงพาณิชย์ และข้อมูลภายในองค์กร) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความลับทางธุรกิจ ความน่าเชื่อถือ และภาพลักษณ์ของบริษัท • ความเสี่ยงจากเหตุการณ์โจมตีทางไซเบอร์ (Cyberattack) ต่อระบบสารสนเทศ เครือข่าย และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจทำให้ระบบหยุดชะงัก ข้อมูลถูกทำลาย และส่งผลกระทบต่อต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> • ความนิยมในการใช้งานเทคโนโลยี AI เชิงธุรกิจ อาจเพิ่มโอกาสให้มิจฉาชีพพัฒนาและประยุกต์ใช้เทคนิคการโจมตีทางไซเบอร์ที่มีความซับซ้อนมากขึ้น • การพัฒนามาตรการและองค์ความรู้ด้านการป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์อย่างต่อเนื่อง อาจทำให้การโจมตีผ่านช่องทางดิจิทัลยากขึ้นและมีโอกาสถูกตรวจจับได้ง่ายขึ้น ส่งผลให้ผู้ไม่หวังดีหันมาใช้รูปแบบการโจมตีเชิงพฤติกรรมหรือออฟไลน์มากขึ้น อาทิ การดักสินบน การชักจูง หรือการแสวงหาประโยชน์จากบุคลากรภายในองค์กร เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลความลับหรือสิทธิ์การเข้าถึงระบบ 	<ul style="list-style-type: none"> • ความรวดเร็วในการแพร่กระจายของข้อมูลในยุคดิจิทัล อาจทำให้เหตุการณ์รั่วไหลของข้อมูลก่อให้เกิดความเสียหายอย่างรวดเร็วและเป็นวงกว้าง รวมถึงยากต่อการควบคุมและการกู้คืนสถานการณ์ • ในกรณีเกิดเหตุการณ์ข้อมูลรั่วไหลหรือถูกเข้าถึงโดยมิชอบ บริษัทอาจได้รับผลกระทบด้านกฎหมายและการกำกับดูแล (เช่น ภาระการรายงานต่อหน่วยงานกำกับ การถูกตรวจสอบ และบทลงโทษตามกฎหมาย) รวมถึงผลกระทบด้านชื่อเสียงและความเชื่อมั่นของลูกค้า/คู่ค้า • แม้บริษัทฯ จะไม่ได้จัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าและคู่ค้าในระดับที่มีนัยสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการจำหน่ายสินค้าผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์เป็นหลัก แต่ความเสียหายจากการถูกโจมตีทางไซเบอร์จากระบบงานต่าง ๆ หยุดชะงักก็ยังมีผลกระทบในระดับสูงกับบริษัทฯ 	<ul style="list-style-type: none"> • กำหนดนโยบายมาตรฐาน และแนวปฏิบัติด้านความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศให้ชัดเจน ครอบคลุมการกำหนดสิทธิ์เข้าถึง การจัดการรหัสผ่าน การสำรองข้อมูล การใช้งานอุปกรณ์ และการบริหารความเสี่ยงจากผู้ให้บริการภายนอก • ติดตั้งและอัปเดตระบบ Intrusion Prevention System (IPS) ระบบ Firewall และซอฟต์แวร์สำหรับป้องกันไวรัสและการโจมตีทางไซเบอร์อยู่เสมอ • มีศูนย์ปฏิบัติงานสำรองซึ่งสำรองข้อมูลสำคัญและมีแผนกู้คืนข้อมูลหากเกิดการโจมตีทางไซเบอร์

2.4 ความเสี่ยงและโอกาสจากการขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต

ปัจจัยความเสี่ยงและโอกาส	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	การจัดการความเสี่ยงและโอกาส
<ul style="list-style-type: none"> การขาดแคลนวัตถุดิบจะส่งผลให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก หรือต้นทุนสินค้าและบริการสูงขึ้นจนสูญเสียความสามารถในการแข่งขัน การขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิตจะส่งผลกระทบต่อคุณภาพของสินค้าและบริการ ซึ่งจะกระทบกับภาพลักษณ์หรือชื่อเสียงของตราหือหรือกิจการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว 	<ul style="list-style-type: none"> ในปี 2569 ภัยธรรมชาติทั้งน้ำท่วมจากปรากฏการณ์ลานีญาช่วงต้นปี และความแห้งแล้งจากปรากฏการณ์เอลนีโญช่วงปลายปี ทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาจจะส่งผลให้เกิดการขาดแคลนวัตถุดิบและปัจจัยการผลิต รวมถึงราคาที่พุ่งสูงขึ้น ปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์อาจส่งผลต่อการกีดกันการเข้าถึงสินค้าวัตถุดิบที่เป็นยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีที่สำคัญ เช่น ชิปเซต แร่หายาก เนื่องจากสินค้าของบริษัทฯ ไม่ได้ใช้วัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิตที่อยู่ในระดับหายากหรือเฉพาะเจาะจง โอกาสขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิตจึงอาจจะไม่มากนัก เนื่องจากสามารถหาทดแทนได้ 	<ul style="list-style-type: none"> การขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิตจะส่งผลให้สายการผลิตหยุดชะงัก และมีแรงงานส่วนเกินในระบบ รวมถึงการไม่มีสินค้าจำหน่ายให้กับลูกค้าและผู้บริโภค นอกจากจะทำให้เสียโอกาสการขายแล้ว ยังกระทบกับภาพลักษณ์ของสินค้าและบริษัทอย่างมาก 	<ul style="list-style-type: none"> พยากรณ์และทบทวนแนวโน้มความต้องการสินค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อวางแผนการผลิตให้สอดคล้องกับแผนการจัดซื้อวัตถุดิบและการวางแผนกำลังคน ทบทวนแผนธุรกิจทั้งฝั่งห่วงโซ่อุปทานและการตลาดอย่างสม่ำเสมอเพื่อวางแผนรับมือเมื่อเกิดการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ บริหารจัดการคู่ค้า ทั้งการสำรองวัตถุดิบและปัจจัยการผลิตที่สำคัญ และการบริหารความต่อเนื่องในการผลิตและทรัพยากรบุคคล

2.5 ความเสี่ยงและโอกาสจากความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ปัจจัยความเสี่ยงและโอกาส	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	การจัดการความเสี่ยงและโอกาส
<ul style="list-style-type: none"> • การเกิดอุบัติเหตุในกระบวนการทำงานจนถึงขั้นบาดเจ็บหรือเสียชีวิต จะส่งผลให้การดำเนินงานหยุดชะงัก ถูกฟ้องร้องดำเนินคดี รวมถึงต้องจ่ายค่าชดเชยหรือค่ารักษาพยาบาลให้กับผู้ที่ประสบอุบัติเหตุ • อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานจะส่งผลกระทบต่อสุขภาพของผู้ปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อผลผลิตขององค์กร ทั้งผลผลิตที่น้อยกว่าและค่าใช้จ่ายเพื่อรักษาพยาบาล ผู้ปฏิบัติงานที่สูงกว่าคู่แข่งในอุตสาหกรรม ซึ่งจะทำให้สูญเสียความสามารถในการแข่งขันทั้งระยะสั้นและระยะยาว • ความรับผิดชอบต่อความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของผู้ปฏิบัติงาน ทั้งในส่วนขององค์กรและลูกค้าในห่วงโซ่อุปทาน จะส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และตราห์หือขององค์กร และจะส่งผลต่อเนื่องถึงการขายและการตลาดในฝั่งผู้บริโภคและการสรรหาบุคลากรในตลาดแรงงาน 	<ul style="list-style-type: none"> • กระบวนการทำงานในอุตสาหกรรมการผลิตที่ต้องพึ่งพาเครื่องจักรในปัจจุบัน มีโอกาสเกิดอุบัติเหตุจากเครื่องจักรน้อยลงจากมาตรการควบคุมด้านความปลอดภัยที่ค่อนข้างเข้มงวดของภาครัฐและผู้ประกอบการด้านนิคมอุตสาหกรรม และความรู้หรือเทคโนโลยีเกี่ยวกับความปลอดภัยที่สูงขึ้น แต่ยังมีโอกาสเกิดขึ้นได้จากความผิดพลาดส่วนบุคคล (Human Error) ซึ่งขึ้นกับการบริหารจัดการของแต่ละองค์กร • ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับองค์กรที่ดำเนินการตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง เช่น ISO, มอก. และถูกตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ จะลดโอกาสและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อผู้ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> • ผลกระทบต่อภาพลักษณ์องค์กรในประเด็นด้านความยั่งยืนรุนแรงขึ้นในปัจจุบัน และขยายขอบเขตไปถึงตลอดห่วงโซ่อุปทาน ทำให้องค์กรมีความเสี่ยงมากขึ้นหากขาดการจัดการลูกค้าในห่วงโซ่อุปทานที่เหมาะสม • การจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่โดดเด่น จะส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร ซึ่งจะเป็นปัจจัยดึงดูดแรงงานให้สนใจเข้าทำงานกับบริษัท มากขึ้น รวมถึงเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญสำหรับลูกค้า/คู่ค้าที่จะพิจารณาซื้อสินค้าหรือทำธุรกิจร่วมกับบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> • กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อเป็นแนวปฏิบัติภายในองค์กร • แต่งตั้งคณะทำงานด้าน อาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่ประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยวิชาชีพ เพื่อส่งเสริมและกำกับดูแลการดำเนินงานให้เหมาะสม เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบอย่างต่อเนื่อง • กำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกและขึ้นทะเบียนคู่ค้า (Approved Vendor List) พร้อมทบทวนและตรวจสอบคู่ค้าในประเด็นความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ

2.6 ความเสี่ยงและโอกาสจากผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ปัจจัยความเสี่ยงและโอกาส	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	การจัดการความเสี่ยงและโอกาส
<ul style="list-style-type: none"> ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินงาน จะส่งผลให้เกิดการหยุดชะงักของธุรกิจ ทั้งจากกรณีถูกฟ้องร้องดำเนินคดี ถูกควบคุมหรือระงับกิจการโดยหน่วยงานภาครัฐ ถูกชุมนุมต่อต้านจากกลุ่มผู้ปฏิบัติงาน ชุมชนใกล้เคียง หรือผู้คนในสังคม ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่กระทบต่อสุขภาพของผู้ปฏิบัติงานรวมถึงผู้คนในชุมชนใกล้เคียง และสร้างความเสื่อมโทรมให้กับสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ ในบริเวณใกล้เคียง จะส่งผลให้องค์กรต้องจ่ายค่าชดเชยให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ รวมถึงฟื้นฟูสภาพแวดล้อมเป็นจำนวนมาก ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งในส่วนขององค์กรและลูกค้าในห่วงโซ่อุปทานจะส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และตราห์หือขององค์กร และจะส่งผลต่อเนื่องถึงการขายและการตลาดในฝั่งผู้บริโภคและการสรรหาบุคลากรในตลาดแรงงาน 	<ul style="list-style-type: none"> โรงงานที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมจะถูกควบคุมให้ปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งของภาครัฐและของนิคมอุตสาหกรรมอย่างเข้มงวด จึงมีโอกาสด้านข้างน้อยที่จะเกิดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานขององค์กร องค์กรที่ดำเนินการตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง เช่น ISO และถูกตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ จะลดโอกาสและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อทั้งผู้ปฏิบัติงานและชุมชนข้างเคียงอย่างมีประสิทธิภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> ผลกระทบต่อภาพลักษณ์องค์กรในประเด็นด้านความยั่งยืนรุนแรงขึ้นในปัจจุบัน และขยายขอบเขตไปตลอดห่วงโซ่อุปทาน ทำให้องค์กรมีความเสี่ยงมากขึ้นหากขาดการจัดการลูกค้าในห่วงโซ่อุปทานที่เหมาะสม การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่โดดเด่นจะส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร ซึ่งจะเป็ปัจจัยสำคัญสำหรับลูกค้า/คู่ค้าที่จะพิจารณาซื้อสินค้าหรือทำธุรกิจร่วมกับบริษัทฯ 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อมเพื่อเป็นแนวปฏิบัติภายในองค์กร สร้างวัฒนธรรมองค์กรและสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับร่วมมือและรับผิดชอบในการจัดการสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน ส่งเสริมระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด การบำบัดและฟื้นฟู การทดแทน การเฝ้าระวังดูแล และป้องกันผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ส่งเสริมการพัฒนาและเผยแพร่เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม กำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกและขึ้นทะเบียนคู่ค้า (Approved Vendor List) พร้อมทบทวนและตรวจสอบคู่ค้าในประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ

2.7 ความเสี่ยงและโอกาสจากผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน

ปัจจัยความเสี่ยงและโอกาส	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	การจัดการความเสี่ยงและโอกาส
<ul style="list-style-type: none"> • การละเมิดสิทธิมนุษยชนขององค์กร จะส่งผลให้เกิดการหยุดชะงักของธุรกิจทั้งจากกรณีถูกฟ้องร้องดำเนินคดี ถูกควบคุมหรือระงับกิจการโดยหน่วยงานภาครัฐ ถูกชุมนุมต่อต้านจากกลุ่มผู้ปฏิบัติงาน ชุมชนใกล้เคียง หรือผู้คนในสังคม • ปัญหาการละเมิดสิทธิมนุษยชน จะส่งผลให้องค์กรต้องจ่ายค่าเสียหายชดเชยให้กับผู้ถูกละเมิด และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง • ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนทั้งในส่วนขององค์กรและคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทานจะส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และตราหือขององค์กร และจะส่งผลต่อเนื่องถึงการขายและการตลาดในฝั่งผู้บริโภค และการสรรหาบุคลากรในตลาดแรงงาน 	<ul style="list-style-type: none"> • ปัจจุบันภาคธุรกิจตื่นตัวเรื่องสิทธิมนุษยชนอย่างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเด็นที่มีกฎหมายบังคับใช้อย่างชัดเจน แต่ยังพบประเด็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนโดยปริยายจากการให้ความสำคัญกับความเหมาะสมด้านธุรกิจมากกว่า ซึ่งเป็นประเด็นที่ยังไม่มีการบังคับใช้ทางกฎหมายอย่างเด่นชัด เช่น การสรรหาบุคลากรและการเลือกปฏิบัติจากเพศสภาพ อายุ สัญชาติ หรือความสมบูรณ์ของร่างกาย • กระแสสังคมในปัจจุบันยกระดับความสำคัญเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน จากเดิมที่เป็นประเด็นที่เห็นเด่นชัด เช่น การใช้แรงงานเด็ก การบังคับใช้แรงงาน การเลือกปฏิบัติ ไปสู่ประเด็นที่เป็นปัจเจกและเกี่ยวข้องกับสภาพจิตใจมากขึ้น เช่น การคุกคาม ความรุนแรงหรือการทารุณกรรมด้วยคำพูด 	<ul style="list-style-type: none"> • การก้าวกระโดดของการสื่อสารผ่านสื่อสังคมออนไลน์ ทำให้ผลกระทบจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนรุนแรงขึ้นจากเดิมที่เป็นความเสียหายในด้านกฎหมายและข้อบังคับ เป็นความเสียหายด้านภาพลักษณ์ที่รุนแรงและแพร่กระจายได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งครอบคลุมทั้งกรณีที่เป็นองค์กรละเมิดโดยตรง และกรณีที่เกิดจากคู่ค้าตลอดห่วงโซ่อุปทาน • การจัดการด้านสิทธิมนุษยชนเชิงรุกที่เกินกว่าประเด็นที่กฎหมายบังคับและสอดคล้องกับแนวโน้มปัจจุบันจะส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร ซึ่งจะเป็นปัจจัยดึงดูดแรงงานให้สนใจเข้าทำงานกับบริษัท มากขึ้น รวมถึงเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญสำหรับลูกค้า/คู่ค้าที่จะพิจารณาซื้อสินค้าหรือทำธุรกิจร่วมกับบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> • กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนภายในองค์กร • กำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกและขึ้นทะเบียนคู่ค้า (Approved Vendor List) พร้อมทบทวนและตรวจสอบคู่ค้าในประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนอย่างสม่ำเสมอ

2.8 ความเสี่ยงและโอกาสจากการทุจริตคอร์รัปชัน

ปัจจัยความเสี่ยงและโอกาส	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	การจัดการความเสี่ยงและโอกาส
<ul style="list-style-type: none"> การทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายในองค์กร และระหว่างองค์กร จะส่งผลกระทบต่อผลิตภาพและประสิทธิภาพของการดำเนินงานของธุรกิจ รวมถึงฐานะทางการเงินของกิจการ การทุจริตคอร์รัปชันระหว่างนิติบุคคลกับหน่วยงานรัฐ จะส่งผลให้บุคคลผู้ดำเนินการและนิติบุคคลนั้นถูกดำเนินคดีตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต การทุจริตคอร์รัปชันจะส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และตราหือขององค์กรในมุมมองของลูกค้าและผู้บริโภค และส่งผลต่อเนื่องถึงความเชื่อมั่นในการประกอบธุรกิจร่วมกันของกลุ่มหุ้นส่วนห่วงโซ่อุปทาน 	<ul style="list-style-type: none"> ปัจจุบันภาคธุรกิจตื่นตัวและเข้มงวดกับการควบคุมการทุจริตคอร์รัปชันจากบุคลากรและหน่วยงานภายในองค์กร และระหว่างนิติบุคคลด้วยกัน อย่างไรก็ตาม ยังพบการทุจริตคอร์รัปชันจากผู้บริหารระดับสูงของภาคธุรกิจอยู่บ้างจากปัญหาด้านผลประโยชน์ทับซ้อนและการขาดธรรมาภิบาลภายในองค์กร โอกาสเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในปัจจุบันส่วนใหญ่ยังพบได้มาจากธุรกรรมระหว่างหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรณีซื้อความสะดวก 	<ul style="list-style-type: none"> ผลกระทบจากการทุจริตคอร์รัปชันในปัจจุบันไม่ได้จำกัดเพียงความเสียหายด้านการเงินขององค์กร แต่ยังขยายไปยังการถูกลงโทษจากหน่วยงานกำกับดูแลภาครัฐทั้งในระดับบุคคลและระดับองค์กร และการสูญเสียชื่อเสียงและความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยผลกระทบอาจรุนแรงถึงขั้นปิดกิจการได้ 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดนโยบายและข้อปฏิบัติการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร พัฒนากระบวนการทำงานในจุดวิกฤตเพื่อลดโอกาสที่จะเกิดข้อผิดพลาดอันจะนำไปสู่การทุจริตคอร์รัปชัน เข้าร่วมโครงแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) เพื่อวัดผลและพัฒนาการดำเนินการด้านการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน อบรมให้ความรู้และความตระหนักในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกปี เพื่อสร้างวัฒนธรรมการต่อต้านคอร์รัปชันให้เกิดขึ้นภายในองค์กร

3. ความเสี่ยงและโอกาสด้านการเงิน (Financial Risks and Opportunities)

3.1 ความเสี่ยงและโอกาสจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราเงินเฟ้อ

ปัจจัยความเสี่ยงและโอกาส	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	การจัดการความเสี่ยงและโอกาส
<ul style="list-style-type: none"> ภาคธุรกิจที่นำเข้าหรือส่งออกสินค้าจะได้รับผลกระทบจากการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งส่งผลโดยตรงต่ออัตรากำไรของกิจการ อัตราเงินเฟ้อ จะส่งผลโดยตรงกับอัตราดอกเบี้ยสินเชื่อและผลตอบแทนจากการลงทุน และอาจส่งผลต่อต้นทุนดำเนินงานและกำลังซื้อภายในประเทศ 	<ul style="list-style-type: none"> ในปี 2569 มีแนวโน้มที่อัตราแลกเปลี่ยน / อัตราเงินเฟ้อทั่วไปจะผันผวนอย่างมากจากทั้งนโยบายการค้าของประเทศสหรัฐอเมริกาที่มีความไม่แน่นอนสูง สงครามการค้า ภาวะสงครามระหว่างประเทศ ที่จะกดดันให้เกิดภาวะเงินเฟ้อจากต้นทุนสินค้าและบริการที่สูงขึ้น และการเคลื่อนย้ายของเงินทุนระหว่างประเทศที่รวดเร็วขึ้นจากการประยุกต์ใช้ AI ในการทำธุรกรรมจะทำให้อัตราแลกเปลี่ยนผันผวนได้ง่าย 	<ul style="list-style-type: none"> ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนส่งผลต่อราคาของวัตถุดิบ/สินค้า/เครื่องจักรที่นำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งมีทั้งโอกาสที่จะได้ราคาถูกลงและความเสี่ยงที่ราคาจะสูงขึ้น และจะส่งผลต่อเนื่องกับต้นทุนสินค้าและบริการของบริษัท อัตราเงินเฟ้อที่ยังอยู่ในระดับสูง จะทำให้ราคาของวัตถุดิบและค่าจ้างแรงงานมีแนวโน้มสูงขึ้น ส่งผลต่อต้นทุนสินค้าและบริการโดยตรง ในขณะที่กำลังซื้อในตลาดกลับซบเซาลง ทำให้บริษัท ไม่สามารถปรับราคาตามต้นทุนที่เพิ่มขึ้นได้ง่ายนัก ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะกระทบกับผลการดำเนินงานหลักของบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> ติดตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน และควบคุมปริมาณเงินตราต่างประเทศที่ถือครอง เพื่อให้สามารถที่จะชำระค่าวัตถุดิบและเครื่องจักรอุปกรณ์โดยไม่ต้องแปลงค่าเงิน เพื่อป้องกันการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FX Forward Contract) ติดตามการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจมหภาคและสถานการณ์ด้านภูมิรัฐศาสตร์เพื่อพยากรณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญที่อาจกระทบกับการดำเนินธุรกิจพร้อมกำหนดแผนการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

3.2 ความเสี่ยงและโอกาสจากการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Asset Investment)

ปัจจัยความเสี่ยงและโอกาส	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	การจัดการความเสี่ยงและโอกาส
<ul style="list-style-type: none"> • มูลค่าที่ผันผวนของสินทรัพย์ดิจิทัล เนื่องจากการกระจายอำนาจโดยไม่มีการควบคุมจากหน่วยงานกำกับดูแล อาจทำให้มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจนไม่เหลือมูลค่าได้อย่างรวดเร็ว • สินทรัพย์ดิจิทัลยังถือเป็นเรื่องใหม่ในตลาดการลงทุนปัจจุบัน และเป็นตลาดเสรีที่มีการควบคุมไม่มากนัก จึงมีโอกาที่จะถูกหลอกลวงโดยมิจฉาชีพได้ง่าย 	<ul style="list-style-type: none"> • แนวโน้มความผันผวนของสินทรัพย์ดิจิทัลยังคงอยู่ในระดับสูงมาก เนื่องจากตลาดยังไม่มี การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ รวมถึงการใช้ประโยชน์จากคริปโทเคอร์เรนซีที่ยังมีไม่มากนัก • ปัญหาการหลอกลวงหรือทุจริตในวงการสินทรัพย์ดิจิทัลขนาดใหญ่ที่เกิดขึ้นในช่วงที่ผ่านมา ส่งผลให้กระแสมความนิยมของการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัลลดลง • ภาวะเศรษฐกิจในปี 2569 ยังเต็มไปด้วยความไม่แน่นอน ส่งผลให้มูลค่าสินทรัพย์เสี่ยงยังคงผันผวนและคาดเดาได้ยาก 	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทฯ อาจขาดทุนทางบัญชีจากมูลค่าที่ลดลงของสินทรัพย์ดิจิทัลเมื่อเทียบกับต้นทุนของการได้มาซึ่งสินทรัพย์ดิจิทัล 	<ul style="list-style-type: none"> • ระบุระดับความเสี่ยงในการลงทุน โดยกำหนดนโยบายการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล และแนวปฏิบัติ • จัดให้มีบุคลากรที่มีความรู้ประสบการณ์และความชำนาญรับผิดชอบด้านการลงทุน ซึ่งทำหน้าที่พิจารณา กลั่นกรองการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัลและติดตามผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหาร • กำหนดช่องทางในการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัลผ่านช่องทางที่ได้รับการรับรองจาก ก.ล.ต.

4. ความเสี่ยงและโอกาสด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risks and Opportunities)

4.1 ความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ และการละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ปัจจัยความเสี่ยงและโอกาส	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	การจัดการความเสี่ยงและโอกาส
<ul style="list-style-type: none"> • การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ จะส่งผลให้ภาคธุรกิจต้องปรับตัวจากการบังคับใช้ ซึ่งจะเป็นภาระขององค์กรที่ต้องปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงาน รวมถึงการจัดการด้านทรัพยากรมนุษย์และเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อให้เป็นไปตามที่หน่วยงานกำกับดูแลของภาครัฐกำหนด • การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ อาจส่งผลให้การแข่งขันในตลาดหรืออุตสาหกรรม รวมถึงพฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม • การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง จะส่งผลให้องค์กรธุรกิจถูกลงโทษจากหน่วยงานกำกับดูแลของภาครัฐ ซึ่งมีทั้งการปรับเงิน การจำคุก การระงับการดำเนินกิจการชั่วคราว และการปิดกิจการ 	<ul style="list-style-type: none"> • ในปี 2569 ประเทศไทยจะมีการเลือกตั้งใหญ่ ซึ่งพรรคการเมืองจะเสนอนโยบายต่าง ๆ ในช่วงหาเสียง โดยบางส่วนจำเป็นต้องดำเนินการผ่านการออกกฎหมายใหม่หรือปรับปรุงกฎหมายเดิมเพื่อบังคับใช้และอาจส่งผลกระทบต่อภาคธุรกิจ เช่น การปรับค่าแรงขั้นต่ำ • แรงกดดันจากประชาคมโลกในประเด็นความยั่งยืนที่จะส่งผลให้เกิดการออกกฎหมายใหม่ เช่น การใช้พลังงานสะอาดหรือพลังงานหมุนเวียน สิทธิมนุษยชน • การสิ้นสุดของมาตรฐานและข้อกำหนดเครื่องมือแพทย์ในปี 2570 ตามประกาศกระทรวงสาธารณสุข เรื่อง ระบบคุณภาพของการผลิตเครื่องมือแพทย์ ที่จะส่งผลให้บริษัท ต้องปรับไปใช้ระบบคุณภาพอื่นตามประกาศฯ 	<ul style="list-style-type: none"> • ผลกระทบจากการละเมิดหรือฝ่าฝืนกฎระเบียบหรือกฎหมายของภาคธุรกิจมีแนวโน้มรุนแรงขึ้นโดยเพิ่มโทษจำคุกสำหรับผู้บริหารระดับสูงหรือบุคลากรที่จงใจฝ่าฝืนหรือละเมิดกฎหมายที่สำคัญ เช่น การควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน • หากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามมาตรฐานหรือข้อกำหนดขั้นต่ำตามกฎระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำคัญ จะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ 	<ul style="list-style-type: none"> • ติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบและกฎหมายต่าง ๆ เพื่อวางแผนรับมือและปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด • ติดตามและวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงกฎหมายซึ่งอาจจะกระทบกับความสามารถในการแข่งขันภายในตลาดหรืออุตสาหกรรม เพื่อค้นหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ หรือกำหนดแนวทางรับมือผลกระทบในเชิงลบ

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาหุ้นสามัญของบริษัทฯ ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลขาดทุนอย่างมีนัยสำคัญต่อผู้ลงทุน

ราคาหุ้นสามัญของบริษัทฯ อาจมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นหรือลดลง โดยไม่เป็นไปตามที่ผู้ถือหุ้นคาดหวัง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการและบางปัจจัยอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ โดยปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้แก่

- ความผันผวนของราคาหุ้นสามัญซึ่งซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบรรยากาศการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วิธีการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กับทักษะและพฤติกรรมผู้บริโภคที่มีต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
- ภาวะเศรษฐกิจ ภาวะวิกฤตจากสถานการณ์ที่ไม่ปกติ เช่น โรคระบาด สงครามการค้า ราคาน้ำมัน มาตรการกีดกันทางการค้า เป็นต้น
- ความแตกต่างระหว่างผลประกอบการทางการเงินและผลการดำเนินงานที่แท้จริงกับผลประกอบการที่ผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์คาดหวัง
- การเปลี่ยนแปลงตามนโยบาย กฎ ข้อบังคับ หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีผลกระทบต่ออุตสาหกรรม สภาพเศรษฐกิจโดยทั่วไป
- การประกาศผลประกอบการของบริษัทอื่นๆ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือประกอบธุรกิจที่คล้ายคลึงกันกับบริษัทฯ

ทั้งนี้ อาจมีปัจจัยอื่นๆ นอกเหนือไปจากปัจจัยต่าง ๆ ที่ได้กล่าวไว้ในข้างต้น ส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นสามัญของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งผู้ลงทุนควรศึกษาข้อมูลก่อนการลงทุน เพื่อพิจารณาความเสี่ยงของผู้ลงทุนที่ยอมรับได้

2. ความเสี่ยงจากความสามารถในการจ่ายเงินปันผลไม่เป็นไปตามที่ผู้ลงทุนคาดหวัง

ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น ผลการดำเนินงานและภาวะเศรษฐกิจ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท (หรือ 25% ของราคา par) อีกทั้งบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นตั้งใจที่จะจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

-ไม่มี-

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ด้วยความมุ่งมั่นเพื่อการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน ทีพีซีเอส ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในทุกๆ ด้าน เพื่อก่อให้เกิดความสัมพันธ์อันดีและสร้างคุณประโยชน์ต่อทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท บริษัทยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ในการดำเนินงานทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน

ด้านเศรษฐกิจ บริษัทมุ่งมั่นผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ เพื่อความพึงพอใจของลูกค้าด้วยการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญกับทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ

ด้านสังคม บริษัทส่งเสริม สนับสนุน และมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีและเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งนี้บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงาน ทางด้านการพัฒนาความรู้ความสามารถ คุณภาพชีวิต ความปลอดภัยในการทำงาน โดยการคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน

ด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทดำเนินงานโดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท ด้วยการสร้างความตระหนักและกำหนดมาตรการเพื่อควบคุมการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด ทั้งต่อองค์กรและสังคมโดยรวม

บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความยั่งยืน (SUSTAINABILITY REPORT 2025) ที่สอดคล้องกับ GRI Standards โดยดาวน์โหลดข้อมูลจาก QR Code



1.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืนโดยบริหารจัดการให้เกิดความเชื่อมโยงตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ ตั้งแต่การใช้ทรัพยากร การพัฒนาผลิตภัณฑ์ การผลิต การจัดการคลังสินค้า การขนส่ง การจัดจำหน่าย และการจัดการผลิตภัณฑ์หลังการขาย โดยบูรณาการเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย โดยสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และนโยบายสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างคุณค่าให้เกิดความสมดุลใน 3 มิติ คือ มิติด้านเศรษฐกิจ มิติด้านสังคม และมิติด้านสิ่งแวดล้อม

1.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนของบริษัท ทั้งในด้านของเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมนั้น บริษัทคำนึงถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียเป็นหลัก โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และได้มีการพัฒนาความสามารถขององค์กรเพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน บริษัทได้ทำการสื่อสาร วิเคราะห์ เพื่อกำหนดแนวทางการตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจ เพื่อความยั่งยืนขององค์กร

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสารและการมีส่วนร่วม	ความต้องการและความคาดหวัง	แนวทางการจัดการของบริษัท การตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสีย
1. ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี รายงานประจำปี นักลงทุนสัมพันธ์ การสื่อสารผ่านอีเมล, เว็บไซต์บริษัท, โทรศัพท์ 	<ul style="list-style-type: none"> ผลตอบแทนที่ดีและสม่ำเสมอ ความยั่งยืนของกิจการ การกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติที่เท่าเทียมและเป็นธรรม ความโปร่งใส และการเปิดเผยข้อมูล 	<ul style="list-style-type: none"> การสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ การกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ การบริหารจัดการความเสี่ยง ผลการดำเนินงานในรอบปี
2. พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมกับตัวแทนพนักงาน/หน่วยงาน การสัมมนาและฝึกอบรม (ตามแผนงาน) การสื่อสารผ่านอีเมล, อินทราเน็ต, เว็บไซต์บริษัท ประกาศ กล่องรับข้อเสนอแนะ การร้องเรียนผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistleblowing) 	<ul style="list-style-type: none"> การจ่ายผลตอบแทน ผลประโยชน์ และสวัสดิการที่เหมาะสม ความก้าวหน้า และความมั่นคงในการทำงานและชีวิต การเพิ่มทักษะและพัฒนาความรู้ในการทำงาน สภาพแวดล้อมที่ดีและความปลอดภัยในการทำงาน การได้แสดงความคิดเห็น ความเท่าเทียม และความเป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ การดูแลพนักงาน การปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน การพัฒนาทรัพยากรบุคคล ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
3. ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> सानเสวนา โทรศัพท์ ป้ายประชาสัมพันธ์ ประชุมประจำเดือน กิจกรรม CSR (ตามแผนงาน) 	<ul style="list-style-type: none"> การเคารพสิทธิขั้นพื้นฐานของชุมชน ผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัท การมีส่วนร่วม การช่วยเหลือ การส่งเสริม สนับสนุนเพื่อพัฒนาชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติตามกฎหมายด้านสังคม การมีส่วนร่วม การพัฒนาชุมชน และกิจกรรมเพื่อสังคม การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสารและการมีส่วนร่วม	ความต้องการและความคาดหวัง	แนวทางการจัดการของบริษัท การตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสีย
4. ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> การสื่อสารผ่านอีเมล, เว็บไซต์บริษัท, โทรศัพท์, ช่องทางสื่อโซเชียลมีเดีย แบบสำรวจความพึงพอใจ การร้องเรียนผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistleblowing) 	<ul style="list-style-type: none"> ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพ ส่งมอบตรงเวลา ความสามารถในการตอบสนองความพึงพอใจ 	<ul style="list-style-type: none"> จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผลิตภัณฑ์
5. Supplier	<ul style="list-style-type: none"> การสื่อสารผ่านอีเมล, เว็บไซต์บริษัท, โทรศัพท์ 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรม และโปร่งใส ปฏิบัติตามสัญญาและข้อตกลงต่างๆ เปิดโอกาสให้นำเสนอสินค้าและบริการ โดยเท่าเทียมกัน 	<ul style="list-style-type: none"> จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติตามกฎหมายด้านสังคม การบริหารจัดการคู่ค้า
6. Sub-Contractor	<ul style="list-style-type: none"> การสื่อสารผ่านอีเมล, เว็บไซต์บริษัท, โทรศัพท์ 	<ul style="list-style-type: none"> มีระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส มีมาตรการการประเมินผลงาน 	<ul style="list-style-type: none"> จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติตามกฎหมายด้านสังคม สิทธิมนุษยชน การบริหารจัดการคู่ค้า
7. ภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> การสื่อสารผ่านอีเมล, เว็บไซต์บริษัท, โทรศัพท์, จดหมาย รายงานตามที่กฎหมายกำหนด เข้าร่วมกิจกรรมและโครงการของหน่วยงานราชการ 	<ul style="list-style-type: none"> รายงานข้อมูลที่ถูกต้องและปฏิบัติตามกฎหมาย 	<ul style="list-style-type: none"> จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติตามกฎหมายด้านสังคม การปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม
8. โรงงานข้างเคียง	<ul style="list-style-type: none"> การประชุม, ติดต่อทางโทรศัพท์, จดหมาย ร่วมกิจกรรมเชื่อมสัมพันธ์ในโอกาสต่างๆ 	<ul style="list-style-type: none"> ธุรกิจ/การดำเนินงานของบริษัทไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติตามกฎหมาย 	<ul style="list-style-type: none"> การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติตามกฎหมายด้านสังคม

การจัดการและการดำเนินการทางภาษีของบริษัท

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติทางด้านภาษีอากรเพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดทำและบริหารจัดการด้านภาษีอากรที่เหมาะสมและยั่งยืน รวมถึงเป็นการส่งเสริมการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย โดยการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องของประเทศ มีนโยบายภาษีอากรที่โปร่งใสและเชื่อถือได้ จึงกำหนด นโยบายด้านภาษีอากร ดังนี้

1. การวางแผนและแนวทางการปฏิบัติทางด้านภาษีอากร

- จัดให้มีการวางแผนภาษีอากรให้เป็นไปอย่างถูกต้อง เพื่อให้การเสียภาษีอากรครบถ้วนตามหลักเกณฑ์วิธีการและเงื่อนไขที่กฎหมายกำหนด และประหยัดภาษีอากรที่สุด โดยใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีอากรอย่างมีประสิทธิภาพ
- จัดให้มีการบันทึกและรับรู้รายการรายได้และรายจ่าย ตามหลักเกณฑ์ทางบัญชีและมาตรฐานบัญชีและทำการปรับปรุงรายการเพื่อการชำระภาษีอากรตามที่กฎหมายกำหนด
- กำกับดูแลการทำธุรกรรมและรายการระหว่างกันในกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปตามปกติธุรกิจที่เป็นธรรม มีการปฏิบัติตามภาษีอากรอย่างถูกต้องและสอดคล้องกับการประกอบธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจ
- ส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องมีความรู้ ความเข้าใจและติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายภาษีอากรที่มีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
- จัดให้มีผู้รับผิดชอบหรือบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับงานและการวางแผนภาษีอากร เพื่อเป็นศูนย์กลางในการประสานงานทางด้านภาษีอากรของบริษัทฯ และติดต่อสื่อสารกับบุคคลภายนอก รวมทั้งส่วนราชการต่างๆ
- จัดให้มีการติดตามผลการปฏิบัติตามภาษีอากร และนำมาประเมินผลในการปรับปรุงวางแผนภาษีอากร และการปฏิบัติตามแนวทางที่กฎหมายกำหนดได้อย่างถูกต้อง

2. ที่ปรึกษาภาษีอากร

พิจารณาจัดจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญทางภาษีอากรในการให้คำปรึกษาเมื่อมีความจำเป็นเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย

1.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) ขอเรียนให้ทราบว่าบริษัทฯ มีนโยบายบริหารจัดการระบบต่างๆ ให้มีศักยภาพในระดับสากล ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาองค์กรที่ยั่งยืน และได้เข้าร่วมแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้วยความมุ่งมั่นผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ปลอดภัยต่อผู้บริโภค คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยกระบวนการผลิตมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุดรวมถึงให้ความสำคัญต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนโดยรอบ อยู่บนพื้นฐานของการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม จริยธรรม เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน ต่อต้านคอร์รัปชัน คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดอย่างเคร่งครัด รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนพันธมิตรทางธุรกิจที่ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน เคารพต่อสิทธิมนุษยชน ต่อต้านคอร์รัปชัน มีการดำเนินงานที่โปร่งใส

แนวทางการดำเนินงานด้านสังคมและชุมชนของบริษัท ยึดแนวปฏิบัติตามหลักจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยไม่กระทำการที่ขัดต่อหลักสิทธิมนุษยชน การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติตามกฎหมายด้านสังคม รวมถึงการมีส่วนร่วมการพัฒนาชุมชน และกิจกรรมเพื่อสังคม ตามขีดความสามารถและงบประมาณขององค์กร ทั้งนี้บริษัทฯ คำนึงถึงความต้องการของชุมชนต่อการส่งเสริมและการมีส่วนร่วมกับชุมชน รวมถึงการสนับสนุนให้พนักงานร่วมสละเวลาเพื่อบำเพ็ญประโยชน์ต่อสาธารณะเพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีจิตอาสาและแสดงออกถึงวัฒนธรรมการเป็นองค์กรที่ดีของสังคม

บริษัทฯ ได้เปิดเผยการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคมไว้ในรายงานความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน
- การปฏิบัติตามกฎหมายด้านสังคม
- การมีส่วนร่วม การพัฒนาชุมชน และกิจกรรมเพื่อสังคม

การดำเนินงานต่างๆ ด้านสังคมของบริษัทฯ ที่ผ่านมามีได้ยึดแนวปฏิบัติตามหลักจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติตามกฎหมายด้านสังคม และการมีส่วนร่วม การพัฒนาชุมชน และกิจกรรมเพื่อสังคม โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับเรื่องการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนและได้ปรับใช้หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชน บนเสาหลัก 3 ประการว่าด้วยเรื่อง การคุ้มครองสิทธิมนุษยชน การเคารพสิทธิมนุษยชน และการเยียวยา มาเป็นแนวทางในการดำเนินงานและกำหนดแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงาน

บริษัทฯ มีนโยบายสิทธิมนุษยชน ยึดมั่นต่อการปฏิบัติต่อบุคลากรอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกันโดยไม่เลือกปฏิบัติ ซึ่งตระหนักถึงความสำคัญของการเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงาน ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานและมาตรฐานแรงงานไทย รวมทั้งกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง จึงกำหนดให้สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงาน เป็นจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อพนักงาน ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงาน ตลอดจนไม่เปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูลหรือความลับของพนักงานต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ไม่เกี่ยวข้อง
2. ปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กรอบกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท
3. ส่งเสริมความเท่าเทียมกันในการจ้างงาน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่กีดกันด้วยเหตุทาง เพศ สีผิว เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ความพิการ หรือสถานะอื่นใดที่ไม่ได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน
4. สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม แลกเปลี่ยนความรู้ เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถของบุคลากรอย่างทั่วถึง สร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละคน
5. ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและการพัฒนาบริษัท
6. ให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงาน
7. จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสมแก่พนักงาน อาทิ การรักษาพยาบาล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์ เป็นต้น
8. เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสาร เสนอแนะ และร้องทุกข์ เกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอต่างๆ จะได้รับการพิจารณาและกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
9. จัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งจัดสภาพแวดล้อมการทำงาน โดยคำนึงถึงหลักความปลอดภัย อาชีวอนามัย เพื่อเป็นการส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงาน
10. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับ ในการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงาน

1. การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน

1.1 สิทธิพลเมืองและสิทธิทางการเมือง

- 1.1.1 ส่งเสริมการยอมรับความแตกต่างและสามารถอยู่ร่วมกันบนพื้นฐานความแตกต่างได้อย่างเท่าเทียม
- 1.1.2 ไม่กระทำการใดๆ ที่อาจสร้างบรรยากาศการทำงานที่มีลักษณะข่มขู่ ข่มเหงหรือไม่เป็นมิตร รวมทั้งการล่วงละเมิดทางกาย วาจา จิตใจ และลายลักษณ์อักษร
- 1.1.3 ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการรบกวนการปฏิบัติงานของบุคลากรอื่น อันก่อให้เกิดความเดือดร้อนรำคาญ
- 1.1.4 ไม่กระทำการใดๆ ที่ผิดศีลธรรมหรือเป็นการล่วงละเมิดทางเพศต่อบุคลากรอื่น การกระทำความผิดกล่าวหาหรือการล่วงละเมิดทางเพศ ไม่ว่าจะเป็นวาจา หรือการกระทำก็ตาม ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเดือดร้อนรำคาญ อับอาย เสียหน้าหรือบั่นทอนกำลังใจ
- 1.1.5 ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดสิทธิเสรีภาพในการแสดงความคิดเห็นหรือเข้าร่วมกิจกรรม ทางการเมืองซึ่งถือเป็นสิทธิและความคิดเห็นส่วนบุคคล ทั้งนี้จะต้องไม่อ้างชื่อบริษัท และไม่นำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการใดๆ ทางการเมือง

1.2 สิทธิทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม

- 1.2.1 จัดให้บุคลากรมีประกันสังคมและสวัสดิการตามกฎหมายกำหนด
- 1.2.2 จัดให้บุคลากรมีเวลาพักผ่อนในวันทำงานและชั่วโมงการทำงาน รวมทั้งวันหยุดพักผ่อนประจำปี โดยได้รับค่าจ้างเต็มจำนวน ตามกฎหมายแรงงาน
- 1.2.3 ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดสิทธิการปฏิบัติกิจตามวัฒนธรรมและความเชื่อทางศาสนา

2. การปฏิบัติด้านแรงงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม

แรงงานบังคับ : ไม่กระทำหรือสนับสนุนให้มีการใช้แรงงานบังคับในทุกรูปแบบ งานหรือบริการทุกชนิดซึ่งบีบบังคับเอาจากบุคคลใดๆ โดยการใช้ข่มขู่ และบุคคลดังกล่าวนั้นมิได้สมัครใจที่จะทำเอง เช่น ไม่บังคับใช้แรงงานที่ไม่ได้สมัครใจทำ ไม่บังคับใช้แรงงานด้วยการข่มขู่ ไม่ใช้ความรุนแรงทางกายหรือทารุณทางเพศ ไม่กักขังหรือใช้เป็นแรงงานขัดหนี้การไม่จ่ายหรือค้างค่าจ้าง การจำกัดสิทธิเสรีภาพในการเคลื่อนย้าย การถูกโดดเดี่ยว รวมถึงไม่เรียกเก็บเงินหรือเก็บยึดเอกสารประจำตัวใดๆ ของพนักงาน เว้นแต่เป็นการดำเนินการที่ไม่ขัดต่อกฎหมาย

2.1 การไม่เลือกปฏิบัติและการให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกัน

- 2.1.1 จ่ายค่าจ้าง ค่าตอบแทนและผลประโยชน์ในรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับกฎหมายแรงงาน ตรงตามเวลาที่กำหนด และจะไม่หักค่าจ้างพนักงาน เว้นแต่เป็นการดำเนินการตามระเบียบข้อบังคับในการทำงานของบริษัท ที่ไม่ขัดต่อกฎหมาย
- 2.1.2 จ่ายค่าตอบแทนสำหรับชายและหญิงให้เท่ากันในงานที่มีคุณค่าเท่ากัน
- 2.1.3 ห้ามเลือกปฏิบัติต่อบุคลากรไม่ว่าสภาพแวดล้อมใดก็ตาม รวมถึงการทำให้เกิดความไม่เท่าเทียมเนื่องมาจากอคติในเหตุอื่นอันไม่เกี่ยวข้องกับงาน
- 2.1.4 ห้ามเลือกปฏิบัติในการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรเข้าทำงานด้วยเหตุจาก อายุ เพศ Sexual orientation เชื้อชาติ สัญชาติ ความพิการ ศาสนา โดยให้พิจารณาจากคุณสมบัติที่ต้องการตามตำแหน่งงานที่รับสมัคร
- 2.1.5 พัฒนาบุคลากรอย่างทั่วถึง เสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติโดยจะต้องคำนึงถึงความเหมาะสมของตำแหน่งนั้นๆ และความก้าวหน้าในสายอาชีพ
- 2.1.6 กำหนดและเปิดเผยหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานให้เป็นที่รับรู้
- 2.1.7 เปิดเผยผลการประเมินการปฏิบัติงานให้พนักงานรับทราบอย่างโปร่งใส และเป็นธรรมเพื่อให้พนักงานสามารถพัฒนาการปฏิบัติงาน
- 2.1.8 กระบวนการโอนย้ายต้องอยู่ภายใต้ความเสมอภาคในโอกาสก้าวหน้าในอาชีพ และไม่เลือกปฏิบัติ
- 2.1.9 การให้ออกจากงานนั้นต้องเป็นเหตุจากผลการปฏิบัติงานไม่ได้ตามคุณภาพ ตามเกณฑ์ที่ใช้ประเมิน หรือมีการกระทำผิดทางวินัยในการทำงานที่มีระดับการลงโทษโดยต้องให้ออกจากงาน หรือด้วยสาเหตุจากสุขภาพที่ได้วินิจฉัยโดยแพทย์ หรือด้วยสาเหตุอื่นที่ไม่ใช่เป็นการเลือกปฏิบัติ

2.2 สิทธิในการรวมตัวกันโดยสันติ

- 2.2.1 การรวมตัวกันจะต้องกระทำโดยสงบและปราศจากอาวุธ
- 2.2.2 การรวมตัวกันจะต้องกระทำโดยไม่กระทบต่อประสิทธิภาพในการทำงานและความต่อเนื่องในการให้บริการลูกค้า
- 2.2.3 ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดสิทธิในการรวมตัวกัน เว้นแต่การจำกัดสิทธินั้นกระทำเพื่อคุ้มครองประโยชน์ส่วนรวม รักษาความสงบเรียบร้อยหรือป้องกันมิให้กระทำความผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณธุรกิจ
- 2.2.4 เคารพต่อสิทธิและเสรีภาพในการสมาคม หรือการรวมกลุ่มในรูปแบบใดๆ รวมถึงการเข้าร่วมกลุ่มเพื่อเจรจาต่อรองที่ไม่ขัดต่อกฎหมายซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานที่จะนำไปสู่การคุ้มครองสิทธิด้านอื่นๆ เพื่อความก้าวหน้าทางสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน

2.3 การไม่ใช้แรงงานเด็ก

- 2.3.1 ห้ามจ้างแรงงานเด็กที่อายุต่ำกว่าเกณฑ์ของกฎหมายแต่ละประเทศ
- 2.3.2 ห้ามจ้างแรงงานเด็กทำงานที่มีลักษณะงานและสิ่งแวดล้อมที่ไม่ปลอดภัยตามกฎหมายแต่ละประเทศซึ่งเป็นอันตรายต่อสุขภาพ ความปลอดภัยและพัฒนาการ รวมถึงส่งผลกระทบต่อการศึกษาภาคบังคับ
- 2.3.3 ห้ามจ้างแรงงานเด็กทำงานล่วงเวลาหรือทำงานในวันหยุด

3. การแจ้งเบาะแส : บริษัท มีนโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistleblowing or Complaints Policy) เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ตลอดจนกำหนดขั้นตอนการดำเนินการ และมาตรการคุ้มครองผู้ที่แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากระบวนการดังกล่าวมีความชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรม

1. ขอบเขตของการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน สามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องที่มีผลกระทบในเชิงลบต่อบริษัท หรือไม่ได้รับความเป็นธรรม ในเรื่องดังต่อไปนี้

- 1.1 การปฏิบัติที่ขัดแย้งหรือสงสัยว่าเป็นการกระทำความผิดกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และระเบียบข้อบังคับในการทำงาน
- 1.2 การปฏิบัติที่ขัดแย้งหรือสงสัยว่าไม่ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน
- 1.3 การทุจริต ความผิดปกติของรายงานทางการเงิน การจัดทำเอกสารทางการเงินที่เป็นเท็จ
- 1.4 การถูกละเมิดสิทธิหรือไม่ได้รับความเป็นธรรม
- 1.5 การกระทำที่เป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 1.6 เรื่องที่อาจเป็นปัญหาและก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท หรือมีผลกระทบต่อประโยชน์ ชื่อเสียง ภาพลักษณ์ของบริษัท

2. ช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ผู้ที่พบเห็นหรือมีหลักฐาน หรือมีเหตุอันควรเชื่อโดยสุจริตว่ามีกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร/ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ กระทำผิดกฎหมายตามข้อ 1. หรือเข้าไปมีส่วนร่วมทั้งทางตรงหรือทางอ้อม สามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำดังกล่าวได้ ดังนี้

2.1 ร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจา หรือทำเป็นหนังสือต่อผู้บังคับบัญชาโดยตรง หากไม่ได้รับการพิจารณาให้แจ้งต่อผู้บังคับบัญชาในระดับสูงขึ้นไป หรือ เลือกผู้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนได้ ดังนี้ (หมายเลขโทรศัพท์ 02-294-0071)

- ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
- ผู้จัดการฝ่ายสำนักตรวจสอบภายใน
- เลขานุการบริษัท
- อนุกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ (อชย.)

2.2 ร้องเรียนผ่านทางไปรษณีย์ลงทะเบียน โดยระบุผู้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนตามข้อ 2.1

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน)

489 ถนนพระราม 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม

กรุงเทพมหานคร 10120

2.3 ร้องเรียนผ่านทาง E-mail Address: cg@tpcsplc.com

2.4 กล่องรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

- ในกรณีที่กรรมการบริษัทหรือกรรมการบริหาร เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิด หรือเข้าไปมีส่วนร่วมทั้งทางตรงและทางอ้อม ให้ยื่นเรื่องร้องเรียนต่อคณะกรรมการบริษัทซึ่งมีกรรมการอิสระร่วมอยู่ด้วย

- ในกรณีที่ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อ ต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริง หรือหลักฐานชัดเจนเพียงพอที่จะแสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควรเชื่อว่าการกระทำความผิด

3. กระบวนการสอบสวนข้อเท็จจริง

บริษัทฯ จะรับฟังและดำเนินการกับทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใสและเป็นธรรม โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม ข้อมูลของผู้ร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาไว้เป็นความลับของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

3.1 ผู้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจะเป็นผู้รวบรวม ตรวจสอบข้อมูลและหลักฐาน รวมทั้งดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงและสรุปผล หรืออาจมอบหมายให้บุคคล หรือหน่วยงานที่ไว้วางใจเป็นผู้ดำเนินการ

3.2 ผู้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน หรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย เป็นผู้ดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริง มีอำนาจเชิญผู้เกี่ยวข้องมาให้ข้อมูลและขอเอกสารหลักฐานต่างๆ จากฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้ และให้รายงานผลการสอบสวน พร้อมทั้งเสนอบทลงโทษ หรือวิธีการบรรเทาความเสียหายที่เหมาะสมและเป็นธรรมให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ และเสนอต่อกรรมการผู้จัดการเพื่อพิจารณาอนุมัติ

3.3 ในกรณีที่ผู้ถูกร้องเรียนเป็นกรรมการบริษัทหรือกรรมการบริหาร ให้ผู้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน หรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย พิจารณารายละเอียดของเบาะแสและการร้องเรียนที่ได้รับว่ามีมูล จึงแจ้งเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง และให้รายงานผลการสอบสวน พร้อมทั้งเสนอบทลงโทษ หรือวิธีการบรรเทาความเสียหายที่เหมาะสมและเป็นธรรมให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

3.4 ในกรณีที่ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง บริษัทฯ จะแจ้งผลการสอบสวนข้อเท็จจริงให้ทราบ

ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นการแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน (Corruption Whistleblowing Policy) ให้ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและคู่มือปฏิบัติเรื่องการป้องกันและต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ

4. มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน

4.1 ผู้ที่แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูล สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือความเสียหาย

4.2 บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ที่แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ข้อมูล เว้นแต่ในกรณีที่ต้องเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด

4.3 ในกรณีที่สอบสวนแล้วไม่พบการกระทำความผิดตามที่ได้รับแจ้งเบาะแสหรือรับเรื่องร้องเรียน บริษัทฯ จะไม่ลงโทษหรือนำมาเป็นข้ออ้างให้มีการดำเนินการใดๆ ที่เป็นผลเสียต่อการจ้างงานของผู้แจ้งโดยเจตนาสุจริต รวมทั้งผู้ให้

ความร่วมมือในการสอบสวนข้อเท็จจริง นอกจากนี้ ผู้ที่ได้รับผลกระทบจะได้รับการบรรเทาความเสียหายที่เหมาะสมและเป็นธรรม

4.4 ในกรณีที่ปรากฏหลักฐานชัดเจนและเพียงพอว่าการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน หรือการให้ข้อมูลดังกล่าวกระทำโดยเจตนาไม่สุจริต อันส่งผลให้ผู้ถูกร้องเรียนหรือบริษัท ได้รับความเสียหาย บริษัทฯ จะสอบสวนและลงโทษตามมาตรการทางวินัย และ/หรือ ดำเนินคดีตามกฎหมาย

4. นโยบายที่เกี่ยวข้อง: นโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

5. กฎหมายและข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง: พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานและมาตรฐานแรงงานไทย รวมทั้งกฎหมายระเบียบข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับเรื่องการสื่อสารทางการตลาดอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค โดยได้วางกรอบการสื่อสารผ่านแนวปฏิบัติการสื่อสารดังนี้

1. การสื่อสารการตลาดบนพื้นฐานการเคารพกฎหมาย ภายใต้ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และคำนึงถึงสิทธิของผู้บริโภค

นโยบายแนวปฏิบัติการสื่อสารการตลาดของบริษัทที่อยู่บนพื้นฐานการเคารพกฎหมาย และอยู่ภายใต้ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้บริโภคเป็นสำคัญ เช่น ไม่ลงข้อความโฆษณาชวนเชื่อเกินจริง ไม่ลงภาพหรือสื่อลามกอนาจาร ภาพหรือข้อความที่เป็นลิขสิทธิ์ของเจ้าของนั้นๆ จะได้รับคำยินยอมจากเจ้าของลิขสิทธิ์นั้นๆ ก่อนเสมอ รวมไปถึงไม่มีช่องทางการสื่อสารที่เกี่ยวข้องกับการพนันทุกช่องทาง การประชาสัมพันธ์การสื่อสาร ด้วยการคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้บริโภค

2. การสื่อสารการตลาดในช่องทางดิจิทัล

หลักการสื่อสารการตลาดในช่องทางดิจิทัล ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์, Social media , SMS และการทำการตลาดผ่านช่องทาง E-mail บริษัทฯ คำนึงถึงรูปแบบการนำเสนอที่ถูกต้องและเหมาะสม ข้อความหรือรูปภาพอยู่ในกรอบของกฎหมาย ไม่มีการโฆษณาเกินจริง, ไม่หลอกลวงผู้บริโภค ไม่ลงภาพหรือสื่อลามกอนาจาร ภาพหรือข้อความที่มีลิขสิทธิ์ของเจ้าของ จะต้องได้รับคำยินยอมจากเจ้าของลิขสิทธิ์นั้นๆ ก่อนเสมอ และจะไม่มีการส่งเสริมการพนันทุกรูปแบบ การแชร์ภาพหรือข้อความจะต้องเป็นเนื้อหาที่เชื่อถือได้ และได้รับการอนุญาตจากเจ้าของเรื่องก่อนเท่านั้น

3. การติดตามสินค้าและผลิตภัณฑ์

การติดตามสินค้าและผลิตภัณฑ์ ที่จะต้องแสดงถึงรายละเอียดที่จำเป็นอย่างมีความรับผิดชอบต่อ ตามประกาศของคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภคว่าด้วยฉลาก เรื่อง ลักษณะของฉลากสินค้าที่ควบคุมฉลาก พ.ศ. 2541 ได้แก่

การติดตามสินค้าและผลิตภัณฑ์ จะติดหรือปิดไว้ที่ตัวสินค้า หรือภาชนะบรรจุหีบห่อบรรจุสินค้า ให้ผู้บริโภคเห็น และอ่านได้อย่างชัดเจน แสดงให้เห็นถึงข้อมูลรายละเอียดทั้งหมดของผลิตภัณฑ์

การจัดทำฉลากสินค้าและผลิตภัณฑ์ ยึดหลักความถูกต้องและตรงตามหลักเกณฑ์หรือแนวทาง ของข้อกำหนดสินค้าควบคุมฉลากของคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภคโดยจะคำนึงถึงเรื่อง การติดตามสินค้าและผลิตภัณฑ์,การจัดทำฉลากสินค้าและผลิตภัณฑ์ ด้วยความยึดมั่นและให้ถือปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของสำนักงานคุ้มครองผู้บริโภค ว่าด้วยฉลากตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภค พ.ศ. 2522 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติม โดยพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภค (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2541



Welcare เลือกใช้บรรจุก๊าซที่ไม่เป็นอันตราย ต่อสุขภาพด้วยหมึก SOY INK

Welcare ห่วงใยความปลอดภัยของลูกค้านับเป็นอันดับหนึ่ง เราจึงเลือกใช้หมึก Soy ink (Vegetable oil) ในการพิมพ์ลงบนกล่องหน้ากากอนามัย ไม่ก่อให้เกิดสารเคมี ตกค้าง ปลอดภัยไร้สารพาทาเลต (Phthalate)

สารพาทาเลต (Phthalate) คือ สารเคมีชนิดหนึ่งที่เราสามารถสัมผัสได้ง่ายในชีวิตประจำวัน แต่คุณรู้ไหมว่า สารพาทาเลตนี้ ก่อให้เกิดอันตรายแบบที่คุณคิดไม่ถึง ซึ่งข้อเสียของสารพาทาเลต (Phthalate) คือ อาจส่งผลกระทบต่อฮอร์โมนต่างๆ ของร่างกาย รวมถึงฮอร์โมนเอสโตรเจนและเทสโทสเตอโรน หากร่างกายได้รับสารพาทาเลตในปริมาณมาก จะส่งผลให้เกิดความผิดปกติ เช่น ประจำเดือนผิดปกติ การตกไข่ผิดปกติ เพิ่มโอกาสการมีบุตรยาก คุณภาพของ สเปิร์มแยลง เพิ่มโอกาสแท้งมากขึ้น ตัวอ่อนไม่เจริญเติบโต รวมถึงส่งผลต่อพัฒนาการ ทางสมองของทารกตั้งแต่อยู่ในครรภ์ ดังนั้นควรหลีกเลี่ยงการสัมผัสสารพาทาเลต ที่มาจากน้ำหอม ครีมทาผิว โรลออน สบู่ แชมพู โฟมล้างหน้า น้ำยาปรับผ้านุ่ม และน้ำยาทาเล็บ ทางที่ดีก็ควรเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนผสมจากธรรมชาติ หรือผลิตภัณฑ์ที่เป็นออแกนิก

ด้วยเหตุนี้ **Welcare** จึงหันมาใช้หมึกจำพวก **Soy ink** ที่ไม่ก่อให้เกิดสารเคมีตกค้าง ด้วยคำนึงถึงสุขภาพของผู้ใช้ **Welcare**

4. การสื่อสารการตลาดอย่างเหมาะสมกับกลุ่มเด็กหรือเยาวชนที่อายุต่ำกว่า 12 ปี

เพื่อความปลอดภัยและเหมาะสม เนื้อหาและรูปภาพที่ใช้ในการสื่อสารมีความเหมาะสมกับเด็กและเยาวชน ไม่ใช้คำหยาบ ไม่มีรูปภาพสื่อลามกอนาจาร รวมไปถึงสื่อการพนันและยาเสพติด โดยกำหนดเนื้อหา ข้อมูล และรูปภาพประกอบ ที่สื่อสารเข้าใจง่ายเหมาะสมกับการเรียนรู้ การสื่อสารการตลาดมีความเหมาะสมกับเด็กหรือเยาวชนที่มีอายุต่ำกว่า 12 ปี

1.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

สินค้ายั่งยืน

บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติในการพิจารณาปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะส่งเสริมและตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในการใช้ผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัยและลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยการค้นหาและพัฒนานวัตกรรมของผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น โดยคำนึงถึงการลดการใช้ทรัพยากรที่ใช้แล้วหมดไป ลดการเกิดของเสีย การลดการใช้พลังงาน ทั้งหมดที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต รวมถึงการคัดสรรออกแบบผลิตภัณฑ์และเลือกวัตถุดิบเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ดังนี้

1. ทางเลือกในการใช้ทรัพยากร เช่น ลดการใช้ทรัพยากรที่ใช้แล้วหมดไป เพิ่มการใช้วัตถุดิบที่นำกลับมาใช้ใหม่ได้ การเลือกใช้วัสดุที่ทำจากชีวมวล เป็นต้น
2. กระบวนการผลิต เช่น ลดการปล่อยมลพิษทางอากาศหรือน้ำ ลดการเกิดของเสีย ลดการใช้สารเคมีอันตราย ดำเนินการตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ เป็นต้น
3. ขั้นตอนการใช้งาน เช่น การลดการใช้พลังงานหรือทรัพยากรอื่นๆ ในขั้นตอนการใช้งานผลิตภัณฑ์และ/หรือ บริการ การเพิ่มอายุการใช้งาน เป็นต้น
4. การจัดการเมื่อสิ้นอายุการใช้งาน เช่น การนำผลิตภัณฑ์ที่สิ้นอายุกลับมาสู่กระบวนการผลิตใหม่หรือ ความสามารถในการย่อยสลายของผลิตภัณฑ์ในธรรมชาติ เป็นต้น

สิ่งแวดล้อมยั่งยืน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม โดยได้ดำเนินงานตามนโยบายสิ่งแวดล้อมของบริษัท ซึ่งทางคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม และมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2566 ได้อนุมัตินโยบายสิ่งแวดล้อม และนโยบายดังกล่าวได้ผ่านการทบทวนจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2568 แล้ว ดังนี้

นโยบายสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม จึงได้กำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อมเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. บริหารสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. สร้างจิตสำนึกในการรับผิดชอบและรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องแก่บุคลากรภายในองค์กร
3. ปรับปรุงการใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. พัฒนาระบบการผลิตและผลิตภัณฑ์ให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด และคงไว้ซึ่งผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ
5. จะมุ่งมั่นปรับปรุงการลดปริมาณของเสีย น้ำเสีย และมลพิษทางอากาศที่อาจเกิดจากกระบวนการผลิต อีกทั้งจะป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้านอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง
6. จัดให้มีการทบทวนและพัฒนาแผนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ
7. สนับสนุน และเผยแพร่ข้อมูลด้านการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมแก่สาธารณชนเมื่อมีโอกาส

ข้อมูลการบริหารจัดการและผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในรายงานฉบับนี้ครอบคลุมทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อมไว้ในรายงานความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- การปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม
- การบริหารจัดการขยะ และของเสียจากการดำเนินธุรกิจ
- การบริหารจัดการพลังงาน
- การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
- การบริหารจัดการน้ำ

จากการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ทางบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศและเผื่อระวังความเสี่ยงที่เกิดขึ้นอย่างรอบด้าน เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ที่อาจเกิดผลกระทบต่อธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้บริหารสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และป้องกันการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมผ่านเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้บริษัทได้ตั้งเป้าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 (ค.ศ. 2050) โดยมีผลการดำเนินงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ดังนี้

ค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจก *	หน่วย	ผลการดำเนินงาน		
		2566	2567	2568
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง Scope 1	Ton CO ₂ e	97.07	104.45	183.03
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมผ่านการใช้ไฟฟ้า Scope 2	Ton CO ₂ e	3,993.33	3,225.08	3,802.10
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ Scope 3 (จากกิจกรรมของพนักงาน)	Ton CO ₂ e	115.82	176.05	194.31

* ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกยังไม่ได้ผ่านการทวนสอบ ทั้งนี้ บริษัทฯมีความมุ่งมั่นที่จะเข้ารับการทวนสอบจากผู้ทวนสอบที่ได้รับการขึ้นทะเบียนจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก. ต่อไป

หมายเหตุ:

1. ในปี 2568 บริษัทได้ทบทวนและปรับการรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ (Scope 3) - การเดินทางของพนักงานสำหรับปี 2566 2567 และ 2568 เพื่อให้สอดคล้องกับ The Greenhouse Gas Protocol, A Corporate Accounting and Reporting Standard ส่งผลให้ข้อมูลปี 2566 และ 2567 ต่างจากที่ได้รายงานในปีก่อนหน้า
2. ขอบเขตการรายงานก๊าซเรือนกระจกขอบเขต 1 และ ขอบเขต 2 ปี 2568 ครอบคลุมสำนักงานใหญ่กรุงเทพ และอาคารโรงงานศรีราชา ในขณะที่ ปี 2566 และ 2567 ครอบคลุมอาคารโรงงานศรีราชา

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ภาพรวมเศรษฐกิจ

ในรอบปี 2568 ภาวะเศรษฐกิจของไทยชะลอตัว ทำให้อุตสาหกรรมเกี่ยวกับการผลิตต่างๆ ได้รับผลกระทบ ประกอบกับภาระหนี้ต่อครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง การลงทุนภาคเอกชนลดลง ความสามารถในการแข่งขันของประเทศลดลง ส่งผลต่ออัตราการเติบโตมวลรวมของประเทศ (GDP) ไม่เป็นไปตามที่คาดไว้ ทำให้การเติบโตต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ปัจจัยภายนอกยังเป็นตัวแปรสำคัญของความผันผวนทำให้เกิดความไม่แน่นอนต่อเศรษฐกิจไทย ซึ่งมีการพึ่งพาการส่งออก มีภาวะสงครามทางการค้าและกำแพงภาษี รวมถึงความขัดแย้งทางด้านภูมิรัฐศาสตร์ สร้างความเสี่ยงทางด้านพลังงาน และต้นทุนการผลิต ส่งผลทำให้มีค่าใช้จ่ายสูงขึ้น ทำให้กระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของภาคธุรกิจต่างๆ

ในช่วงปี 2568 ทางบริษัท และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ได้มีการปรับแผนการดำเนินงานให้เหมาะสมกับภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทถูกนำไปใช้ในภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ที่สำคัญ เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมสิ่งทอ ที่ต้องการใช้วัสดุสิ่งทอทางเทคนิคที่มีคุณภาพสูง รวมถึงสินค้าทางด้านสุขอนามัย และเครื่องใช้ในครัวเรือน ที่ใช้ในการดูแลสุขภาพ เช่น หน้ากากอนามัย หลังสถานการณ์โรคระบาดความต้องการสินค้ามีอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ธุรกิจในกลุ่มสุขภาพขยายตัว ขณะเดียวกันบริษัทได้มีการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตและพัฒนาสินค้าเพื่อรองรับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปให้ตรงตามที่ถูกความต้องการ ส่งผลให้บริษัทมีรายได้เพิ่มขึ้น

ภาพรวมของการดำเนินงาน

ในปี 2568 กลุ่มบริษัท ได้มุ่งเน้นพัฒนาและผลิตสินค้าเพื่อใช้ในอุตสาหกรรม และสินค้าสำหรับสุขอนามัย รวมถึงสินค้าที่ใช้ในครัวเรือนและอื่นๆ

รายได้ขายและให้บริการ รวม 1,325.25 ล้านบาท มาจากกลุ่มอุตสาหกรรม จำนวน 822.12 ล้านบาท เท่ากับ 62.04% และส่วนงานของกลุ่มสุขอนามัยและครัวเรือนและอื่นๆ จำนวน 503.13 ล้านบาท เท่ากับ 37.96%

1. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ปี 2568 เปรียบเทียบกับปี 2567

ในปี 2568 กลุ่มบริษัท มีรายได้รวมทั้งสิ้น 1,417.03 ล้านบาท ปีก่อน 1,286.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 130.08 ล้านบาท เท่ากับ 10.11% เนื่องจากมีรายได้จากการขายในประเทศ และรายได้อื่นเพิ่มขึ้น

ในปี 2568 กลุ่มบริษัท มีกำไรจากการดำเนินงานก่อนรายการที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง และก่อนภาษีเงินได้ จำนวน 72.87 ล้านบาท ปีก่อน 18.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 54.07 ล้านบาท เท่ากับ 287.61% มีการขายในกลุ่มสุขอนามัยเพิ่มขึ้น

ในปี 2568 กลุ่มบริษัท มีการบันทึกรายการที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงตามหลักการบัญชี ในปีนี้มีการบันทึกกำไรในส่วนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จำนวน 18.83 ล้านบาท ในปีก่อนมีขาดทุน จำนวน 25.76 ล้านบาท ลดลง 44.59 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์

ดังนั้นในปี 2568 จากภาวะเศรษฐกิจของไทยในภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ จะเห็นว่าในประเทศไทยเริ่มมีการประกอบรถยนต์ไฟฟ้า ส่งผลให้มีการขายสินค้ากลุ่มอุตสาหกรรมได้เพิ่มขึ้น จำนวน 29.44 ล้านบาท และสถานการณ์ฝุ่น PM 2.5 ทำให้ขายสินค้าในกลุ่มสุขอนามัยและครัวเรือนได้เพิ่มขึ้น จำนวน 62.44 ล้านบาท ส่งผลให้ผลประกอบการ ปี 2568 มีกำไรสุทธิในส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ จำนวน 90.60 ล้านบาท ปีก่อนมีขาดทุน จำนวน 5.52 ล้านบาท กำไรเพิ่มขึ้น จำนวน 96.12 ล้านบาท คิดเป็น 1,741.30%

ณ สิ้นปี 2568 มีสินทรัพย์รวม 3,004.95 ล้านบาท ปีก่อน 2,904.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 100.45 ล้านบาท เท่ากับ 3.46% เนื่องจากมีสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้น

ในส่วนหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2568 มีจำนวน 253.49 ล้านบาท ปีก่อน 256.02 ล้านบาท ลดลง 2.53 ล้านบาท เท่ากับ 0.99% เนื่องจากมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ๆ ลดลง

ในส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ ณ สิ้นปี 2568 มีจำนวน 2,735.33 ล้านบาท ปีก่อน 2,618.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 116.59 ล้านบาท เท่ากับ 4.45% ในระหว่างปีมีการจ่ายเงินปันผล 27.00 ล้านบาท และในปี 2568 มีกำไร จำนวน 90.60 ล้านบาท มีองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น จำนวน 52.26 ล้านบาท

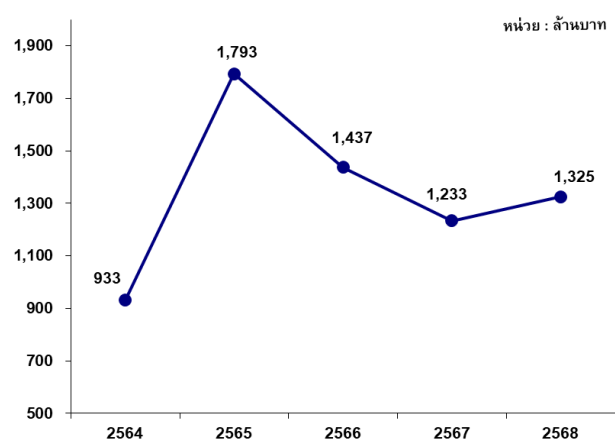
บริษัท มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ เท่ากับ 3.07% ปีก่อน (0.19%) และมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น เท่ากับ 3.38% ปีก่อน (0.21%) ในปี 2568 การดำเนินงานมีกำไรจึงส่งผลให้อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นมีอัตราที่ดีขึ้น

ฝ่ายจัดการเห็นว่าฐานะทางการเงินและผลประกอบการเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา มีผลการดำเนินงานมีกำไร สาเหตุหลักมาจากรายได้การขายสินค้ากลุ่มสุขอนามัยเพิ่มขึ้น โดยภาพรวมทางบริษัทยังมีฐานะทางการเงินที่มั่นคง มีสภาพคล่องทางการเงินเพียงพอสำหรับการลงทุน การจ่ายปันผลให้กับผู้ถือหุ้นและเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2568	ปี 2567	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)
รายได้รวมทั้งสิ้น	1,417.03	1,286.95	10.11%
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ - ของส่วนผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่	90.60	(5.52)	1,741.30%
สินทรัพย์รวม	3,004.95	2,904.50	3.46%
หนี้สินรวม	253.49	256.02	-0.99%
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	2,735.33	2,618.74	4.45%
อัตรากำไรสุทธิ - ของส่วนผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่	6.39%	-0.43%	
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	3.07%	-0.19%	
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	3.38%	-0.21%	

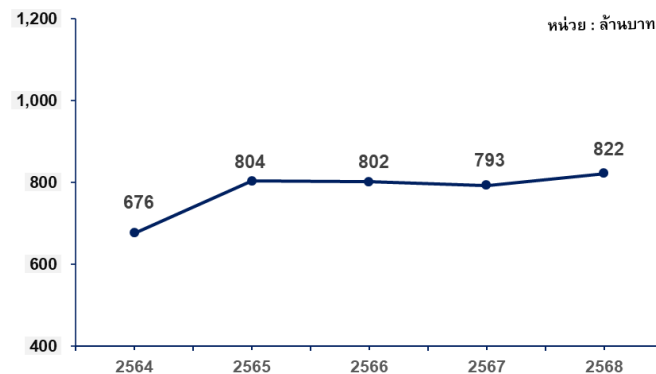
รายได้รวมจากการดำเนินงาน – รายได้ขายและบริการ



ในปี 2568 กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการขายและให้บริการ 1,325.25 ล้านบาท ปีก่อน 1,233.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 91.88 ล้านบาท เท่ากับ 7.45% ประกอบด้วย

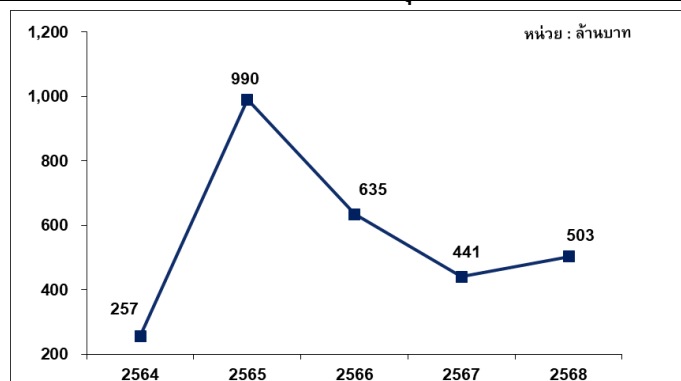
รายได้จำแนกส่วนงาน

รายได้ขายและบริการ - ผลិតภัณฑ์สำหรับอุตสาหกรรม



รายได้ในกลุ่มผลิตภัณฑ์สำหรับอุตสาหกรรม ในปี 2568 จำนวน 822.12 ล้านบาท ปีก่อน 792.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 29.44 ล้านบาท เท่ากับ 3.71% เนื่องจากการขายในส่วนที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์เพิ่มขึ้น

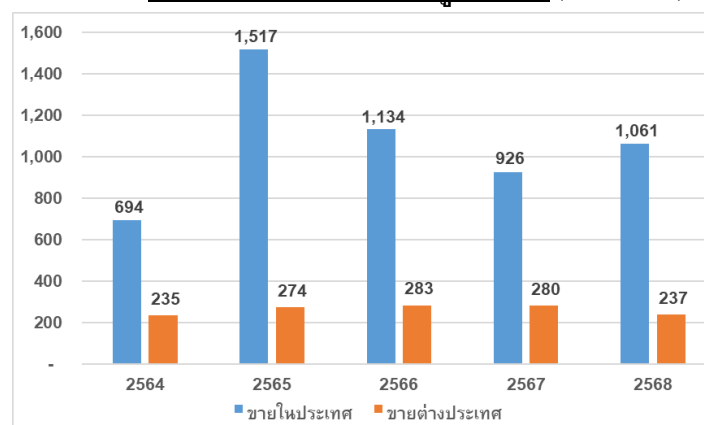
รายได้ขายและบริการ - ผลิตภัณฑ์สำหรับสุขอนามัยและครัวเรือนและอื่นๆ



รายได้ในกลุ่มผลิตภัณฑ์สำหรับสุขอนามัยและครัวเรือนและอื่นๆ ในปี 2568 จำนวน 503.13 ล้านบาท ปีก่อน 440.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 62.44 ล้านบาท เท่ากับ 14.17% เนื่องจากการขายสินค้าหน้ากากอนามัยผ่านช่องทางออนไลน์เพิ่มขึ้น

รายได้ขายตามภูมิศาสตร์

รายได้ขาย - ส่วนงานทางภูมิศาสตร์ (หน่วย:ล้านบาท)



รายได้จากการขายในประเทศ ในปี 2568 จำนวน 1,061.41 ล้านบาท ปีก่อน 925.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 135.48 ล้านบาท เท่ากับ 14.63% ส่วนใหญ่มาจากสินค้ากลุ่มสุxonามัยและครัวเรือนและอื่นๆ

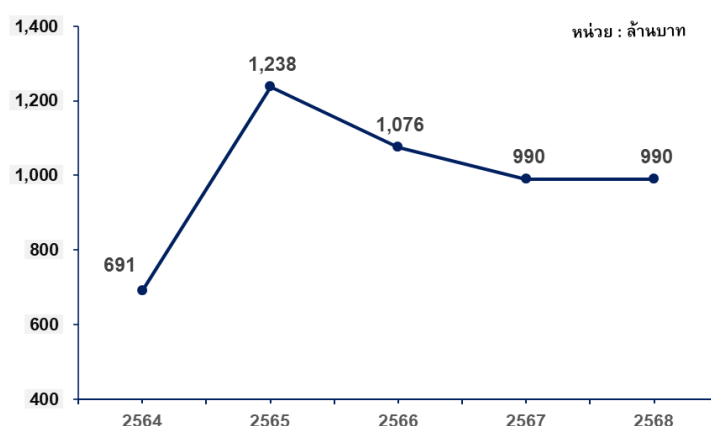
รายได้จากการขายไปต่างประเทศ ในปี 2568 จำนวน 237.12 ล้านบาท ปีก่อน 280.26 ล้านบาท ลดลง 43.14 ล้านบาท เท่ากับ 15.39% การส่งออกไปยังทวีปเอเชียได้ลดลง เนื่องจากผลกระทบจากนโยบายภาษีของอเมริกา ทำให้ลูกค้าชะลอการสั่งซื้อ

รายได้อื่น

ในปี 2568 กลุ่มบริษัท มีรายได้อื่น 91.77 ล้านบาท ปีก่อน 53.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 38.19 ล้านบาท เท่ากับ 71.28% เนื่องจากมีเงินปันผลรับเพิ่มขึ้น และรายการที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์เพิ่มขึ้น

รายได้อื่น ปี 2568 ประกอบด้วย เงินปันผลรับ 46.73 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับ 4.70 ล้านบาท รายได้ค่าเช่า 1.97 ล้านบาท รายได้อื่นๆ 7.92 ล้านบาท และมีกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน 30.46 ล้านบาท

ต้นทุนขาย



ต้นทุนขาย

ในปี 2568 กลุ่มบริษัท มีต้นทุนขาย จำนวน 990.21 ล้านบาท คิดเป็น 74.72% ของรายได้ขายและให้บริการ ปีก่อน จำนวน 990.10 ล้านบาท เท่ากับ 80.28% ของรายได้ขายและให้บริการ ในปี 2568 มีต้นทุนใกล้เคียงกัน เนื่องจากการขายสินค้าในกลุ่มสินค้าสุxonามัยและครัวเรือนและอื่นๆ เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

ในปี 2568 กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายดำเนินงานรวม จำนวน 323.49 ล้านบาท ปีก่อน จำนวน 278.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 45.45 ล้านบาท เท่ากับ 16.35% เนื่องจากค่าใช้จ่ายทางด้านการขายและบริหารเพิ่มขึ้น

รายละเอียดประกอบด้วย

- ค่าใช้จ่ายในการขาย ปี 2568 จำนวน 187.63 ล้านบาท ปีก่อน จำนวน 149.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 37.75 ล้านบาท เท่ากับ 25.19% เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายออนไลน์และการโฆษณาสินค้าใหม่ของบริษัท
- ค่าใช้จ่ายบริหาร ปี 2568 จำนวน 128.95 ล้านบาท ปีก่อน จำนวน 119.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.26 ล้านบาท เท่ากับ 7.74% เนื่องจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้น
- ค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2568 จำนวน 6.91 ล้านบาท ปีก่อน จำนวน 8.48 ล้านบาท ลดลง 1.57 ล้านบาท เท่ากับ 18.51% ซึ่งค่าตอบแทนที่จ่ายให้กับกรรมการบริษัท อยู่ในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น
- ในปี 2568 และปี 2567 กลุ่มบริษัท ไม่มีดอกเบี้ยจ่ายที่ต้องชำระ

รายการที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงเกี่ยวกับการลงทุน

ในปี 2568 กลุ่มบริษัท มีกำไรจากการปรับมูลค่าที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จำนวน 22.32 ล้านบาท

ในปี 2567 กลุ่มบริษัท มีขาดทุนจากการปรับมูลค่าที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จำนวน 7.71 ล้านบาท

ซึ่งเป็นการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสินทรัพย์ทางการเงิน

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ในปี 2568 มีส่วนแบ่งกำไร จำนวน 2.41 ล้านบาท

ในปี 2567 มีส่วนแบ่งขาดทุน จำนวน 2.15 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

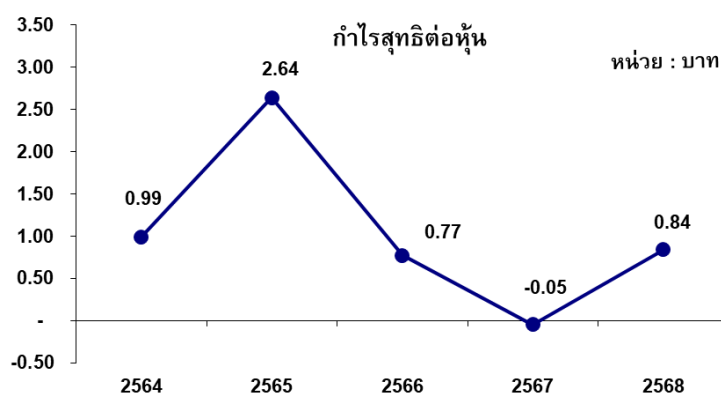
ในปี 2568 ไม่มียอดภาษีเงินได้นิติบุคคลเนื่องจากไม่มีกำไรในส่วนที่ต้องเสียภาษี มีค่าใช้จ่ายภาษีรอตัดบัญชี จำนวน 5.58 ล้านบาท

ในปี 2567 ไม่มียอดภาษีเงินได้นิติบุคคลเนื่องจากขาดทุน มีรายได้ภาษีรอตัดบัญชี จำนวน 5.06 ล้านบาท

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

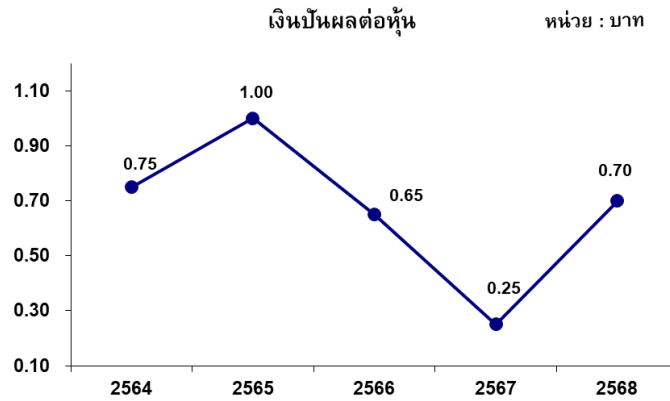
ในปี 2568 มีกำไรสุทธิ จำนวน 90.60 ล้านบาท ปีก่อนขาดทุน จำนวน 5.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 96.12 ล้านบาท เท่ากับ 1,741.30% เนื่องจากมียอดขายเพิ่มขึ้น

- ปี 2568 มีกำไรต่อหุ้น 0.84 บาท ปีก่อนขาดทุน -0.05 บาท เพิ่มขึ้น 0.89 บาทต่อหุ้น
- ปี 2568 อัตรากำไร ต่อรายได้รวม เท่ากับ 6.53% ปีก่อนขาดทุน เท่ากับ -0.43%
- ปี 2568 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น เท่ากับ 3.38% ปีก่อน -0.21%
- ปี 2568 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ เท่ากับ 3.07% ปีก่อน -0.19%
- ปี 2568 กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน จำนวน 101.61 ล้านบาท ปีก่อน 109.01 ล้านบาท



อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่า 25% ของราคา par ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและภาวะเศรษฐกิจเป็นหลัก โดยที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลอย่างต่อเนื่อง ในปี 2568 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 90.60 ล้านบาท กำไรต่อหุ้น 0.84 บาท เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 มีมติเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 51 ประจำปี 2569 ขออนุมัติจ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 75.60 ล้านบาท โดยจ่ายจากกำไร ปี 2568 จ่ายในส่วนที่ได้รับส่งเสริมการลงทุน จำนวน 0.10 บาท และส่วนที่เสียภาษีในอัตราร้อยละ 20 จำนวน 0.60 บาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผล ในวันที่ 22 พฤษภาคม 2569



2. ฐานะทางการเงิน

ภาพรวมฐานะทางการเงิน

ณ สิ้นปี 2568 สินทรัพย์รวมทั้งสิ้น จำนวน 3,004.95 ล้านบาท ปีก่อน 2,904.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 100.45 ล้านบาท เท่ากับ 3.46% เนื่องจากมีสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น

หนี้สินรวมทั้งสิ้น จำนวน 253.49 ล้านบาท ปีก่อน 256.02 ลดลง 2.53 ล้านบาท เท่ากับ 0.99% เนื่องจากมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ จำนวน 2,735.33 ล้านบาท ปีก่อน 2,618.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 116.59 ล้านบาท เท่ากับ 4.45% ในระหว่างปีมีการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น 27.00 ล้านบาท และมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 16.12 ล้านบาท ปีก่อน 29.74 ล้านบาท ลดลง 13.62 ล้านบาท เท่ากับ 45.80%

สินทรัพย์รวมประกอบด้วย:

- สินทรัพย์หมุนเวียนสุทธิ จำนวน 1,350.69 ล้านบาท เท่ากับ 44.95%
- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นสุทธิ และเงินลงทุนบริษัทร่วม จำนวน 744.04 ล้านบาท เท่ากับ 24.76%
- สินทรัพย์ถาวรสุทธิ จำนวน 804.01 ล้านบาท เท่ากับ 26.76%
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆสุทธิ จำนวน 106.21 ล้านบาท เท่ากับ 3.53%

หนี้สินรวมประกอบด้วย:

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น จำนวน 116.00 ล้านบาท เท่ากับ 45.76%
- หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี จำนวน 74.31 ล้านบาท เท่ากับ 29.31%
- ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน จำนวน 61.94 ล้านบาท เท่ากับ 24.43%

ส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย:

- ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ จำนวน 2,735.33 ล้านบาท เท่ากับ 99.41%
- ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 16.12 ล้านบาท เท่ากับ 0.59%

รายละเอียดของสินทรัพย์

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ สิ้นปี 2568 กลุ่มบริษัท มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 157.80 ล้านบาท ปีก่อน 235.73 ล้านบาท ลดลง 77.93 ล้านบาท เท่ากับ 33.06% เนื่องจากการใช้เงินในกิจกรรมลงทุนเพิ่มขึ้น

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

ณ สิ้นปี 2568 มีเงินลงทุนที่แสดงตามมูลค่ายุติธรรม จำนวน 838.66 ล้านบาท ปีก่อน 670.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 167.88 ล้านบาท เท่ากับ 25.03% เงินลงทุนดังกล่าวเพื่อการบริหารสภาพคล่องทางการเงินเพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่เพิ่มขึ้น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ณ สิ้นปี 2568 มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น จำนวน 160.20 ล้านบาท ปีก่อน 162.38 ล้านบาท ลดลง 2.18 ล้านบาท เท่ากับ 1.34% มียอดลดลงเล็กน้อย และลูกหนี้ที่คงเหลืออยู่ เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดรับชำระ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเป็นลูกหนี้ที่มีคุณภาพดี มีการชำระเงินครบถ้วนตรงตามกำหนดของเวลาการให้เครดิต ส่วนมากลูกค้าของกลุ่มบริษัทจะเป็นลูกค้าที่มีการค้าขายกันมานาน ทำให้ที่ผ่านมาไม่มีปัญหาในการรับชำระ

กลุ่มบริษัท มีการแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาเครดิตให้กับลูกค้าโดยมีการพิจารณาตามคุณภาพของลูกค้าแต่ละราย มีการให้เครดิตที่แตกต่างกันไป โดยมีแนวทางปฏิบัติกรณีเป็นลูกค้ารายย่อยๆ การขายช่วงแรกๆ จะเก็บเงินสดในวันส่งสินค้าหรือให้ลูกค้าโอนเงินก่อนการส่งสินค้า และถ้าลูกค้ามีการชำระไม่ตรงตามกำหนดทางบริษัทจะทำการหยุดการขาย จนกว่าจะได้รับชำระค่าสินค้า ในการพิจารณาการให้เครดิตจึงต้องมีความระมัดระวัง โดยที่ผ่านมาระยะเวลาในการเก็บเงินเฉลี่ย 37 วัน ซึ่งเป็นไปตามการให้เครดิตของลูกค้า รายละเอียดลูกค้าเปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 7

สินค้าคงเหลือ

ณ สิ้นปี 2568 มีสินค้าคงเหลือ จำนวน 172.78 ล้านบาท ปีก่อน 175.19 ล้านบาท ลดลง 2.41 ล้านบาท เท่ากับ 1.38% บริษัทมีการบริหารสินค้าคงคลัง โดยมีการวางแผนซื้อวัตถุดิบไว้ใช้ในการผลิต และมีการผลิตสินค้าสำเร็จรูปไว้บางส่วนเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า

โดยภาพรวมสินค้าที่คงเหลือส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่มีคุณภาพ สามารถนำมาผลิต และจำหน่ายได้ ส่วนสินค้าใดที่มีการหมุนเวียนช้าได้มีการตั้งค่าเผื่อไว้แล้ว

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันสิ้นปี 2568 มีเงินลงทุนระยะยาวที่ปรับราคายุติธรรมสุทธิ จำนวน 744.04 ล้านบาท ปีก่อน 612.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 131.94 ล้านบาท เท่ากับ 21.56% บริษัทมีการลงทุนเพิ่มขึ้น และได้มีการปรับมูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

สินทรัพย์ถาวร

รายละเอียดประกอบด้วย

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสุทธิ ณ วันสิ้นปี 2568 และปี 2567 จำนวน 67.69 ล้านบาท เป็นสินทรัพย์ส่วนที่ยังไม่ได้ใช้งานจึงให้บริษัทอื่นเช่าในระยะเวลาสั้นเพื่อเพิ่มรายได้

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ วันสิ้นปี 2568 จำนวน 736.32 ล้านบาท ปีก่อน 798.97 ล้านบาท ลดลง 62.65 ล้านบาท เท่ากับ 7.84% ซึ่งในระหว่างปีมีซื้อสินทรัพย์เพิ่ม มีการตัดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ดังกล่าวใช้ในการประกอบกิจการและไม่มีภาระผูกพันในการค้าประกัน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันสิ้นปี 2568 มูลค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 17.25 ล้านบาท ปีก่อน 25.91 ล้านบาท ลดลง 8.66 ล้านบาท เท่ากับ 33.42% เนื่องจาก ณ วันสิ้นปีมีการปรับราคามูลค่ายุติธรรมลดลง

หนี้สินรวม

ณ วันสิ้นปี 2568 มีหนี้สินรวม 253.49 ล้านบาท ปีก่อน 256.02 ล้านบาท ลดลง 2.53 ล้านบาท เท่ากับ 0.99 % เนื่องจากเจ้าหนี้การค้าลดลง ประกอบด้วย :

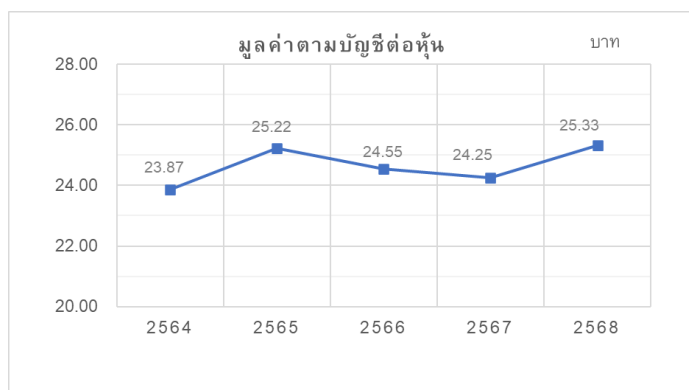
- หนี้สินหมุนเวียน ณ สิ้นปี 2568 จำนวน 116.92 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นๆ
- หนี้สินไม่หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2568 จำนวน 136.57 ล้านบาท ประกอบด้วย ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 61.94 ล้านบาท หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี จำนวน 74.31 ล้านบาท โดยหนี้สินรวมที่คงเหลืออยู่ในวันสิ้นปี 2568 เป็นหนี้สินที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ

ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่

ณ สิ้นปี 2568 มีส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ จำนวน 2,735.33 ล้านบาท ปีก่อน 2,618.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 116.59 ล้านบาท เท่ากับ 4.45% ในระหว่างปีมีการจ่ายปันผล และมีองค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้น จำนวน 286.28 ล้านบาท ปีก่อน 234.02 เพิ่มขึ้น 52.26 ล้านบาท เท่ากับ 22.33% เนื่องจากส่วนใหญ่เป็นการปรับตามมูลค่ายุติธรรม

ในปี 2568 มีการจ่ายเงินปันผลในอัตรา 0.25 บาทต่อหุ้น เป็นเงิน 27.00 ล้านบาท จ่ายวันที่ 27 พฤษภาคม 2568

ณ สิ้นปี 2568 มีมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น เท่ากับ 25.33 บาท ปีก่อน 24.25 บาท เพิ่มขึ้น 1.08 เนื่องจากการดำเนินงาน ปี 2568 มีผลกำไร



3.คุณภาพของสินทรัพย์

คุณภาพลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นสุทธิ ณ วันสิ้นปี 2568 มีจำนวน 160.20 ล้านบาท ประกอบด้วย

ลูกหนี้การค้าสุทธิ จำนวน 135.30 ล้านบาท เท่ากับ 84.46% ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น จำนวน 24.90 ล้านบาท เท่ากับ 15.54% ยอดลูกหนี้คงเหลือเหล่านี้เป็นส่วนที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ โดยบริษัทจะสามารถจัดเก็บหนี้ได้ครบตามจำนวน เนื่องจากเป็นลูกหนี้ที่มีการค้าขายกันมานานมีประวัติการจ่ายชำระหนี้อยู่ในเกณฑ์ดีมาก ส่วนลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระนาน บริษัทมีความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้จะไม่ชำระหนี้ทางบริษัทได้ทำการตั้งสำรองไว้ครบแล้ว

คุณภาพสินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือสุทธิ ณ วันสิ้นปี 2568 มีจำนวน 172.78 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วย

สินค้าสำเร็จรูปคงเหลือสุทธิ จำนวน 82.49 ล้านบาท เท่ากับ 47.74% สินค้าส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่มีคุณภาพดีสามารถส่งขายได้ เป็นสินค้าที่ผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้าซึ่งยังไม่ถึงกำหนดส่ง

สินค้านำเข้าคงเหลือสุทธิ จำนวน 21.84 ล้านบาท เท่ากับ 12.64% เป็นสินค้าที่อยู่ในขั้นตอนการผลิต ส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่ผลิตตามคำสั่งซื้อจากลูกค้าเมื่อผลิตเป็นสินค้าสำเร็จรูปแล้ว สามารถส่งขายให้ลูกค้าได้ตามกำหนด

สินค้าวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง คงเหลือสุทธิ จำนวน 84.21 ล้านบาท เท่ากับ 48.74% เป็นส่วนที่เตรียมไว้ใช้ในการผลิตสินค้าให้ลูกค้าตามคำสั่งซื้อ ส่วนวัตถุดิบที่เหลือใช้จากการผลิตสินค้าให้ลูกค้าได้นำมาผลิตเป็นสินค้าเพื่อขายในงานแฟร์ต่างๆ

ในปี 2568 มีการตั้งสำรองในส่วนของสินค้าที่เคลื่อนไหวช้า ณ สิ้นปีมียอดค่าเผื่อสินค้าเคลื่อนไหวช้า จำนวน 15.76 ล้านบาท เท่ากับ 9.12%

สินค้าคงเหลือ สินทรัพย์ดิจิทัล สุทธิ ณ วันสิ้นปี 2568 มีจำนวน 14.64 ล้านบาท เป็นสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง

คุณภาพของเงินลงทุน เงินลงทุนในหลักทรัพย์

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นสุทธิ ณ สิ้นปี 2568 แสดงในงบการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม มีจำนวน 838.66 ล้านบาท ส่วนใหญ่ลงทุนในหุ้นสามัญและกองทุนรวมต่างๆ ในหลักทรัพย์จดทะเบียน ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงราคาหุ้นกับมูลค่ายุติธรรมได้บันทึกเป็นกำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลตอบแทนจากการลงทุน ได้รับเงินปันผล จำนวน 17.43 ล้านบาท อัตราผลตอบแทนเท่ากับ 3.44% ถือเป็นการลงทุนที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร (รายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบ ข้อ11)

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นสุทธิ ณ สิ้นปี 2568 แสดงในงบการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม มีจำนวน 725.81 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันทั้งบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดและไม่จดทะเบียนในตลาด ผลต่างของการปรับมูลค่ายุติธรรมได้บันทึกในองค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้น ผลตอบแทนจากการลงทุนได้รับเป็นเงินปันผล จำนวน 29.20 ล้านบาท อัตราผลตอบแทนเท่ากับ 8.09% ถือเป็นการลงทุนที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดินที่แสดงในงบการเงินเป็นสินทรัพย์ แสดงมูลค่าไว้ในราคาทุน ซึ่งปัจจุบันราคาตลาดของที่ดินดังกล่าวมีมูลค่าสูงกว่าในงบการเงิน สำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ มูลค่าที่แสดงไว้ในราคาทุน หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนใหญ่เป็นเครื่องจักรที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และมีการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้สินทรัพย์ใดที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ทางบริษัทได้ทำการขายและจำหน่ายออกจากบัญชีแล้ว

4. สภาพคล่อง

กระแสเงินสด

ในปี 2568 มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 101.61 ล้านบาท ปีก่อน 109.01 ล้านบาท ลดลง 7.40 ล้านบาท เท่ากับ 6.79% ในระหว่างปีมีการใช้เงินในกิจกรรมลงทุน 142.17 ล้านบาท ปีก่อน 90.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 51.69 ล้านบาท เท่ากับ 57.13% และใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน 37.37 ล้านบาท ปีก่อน 70.20 ล้านบาท ลดลง 32.83 ล้านบาท เท่ากับ 46.77% รายการส่วนใหญ่เป็นการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

	หน่วย	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.09	0.10	0.10

กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นต่ำ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องอยู่เป็นจำนวนมาก จึงไม่ได้ก่อหนี้สินมาใช้ในการดำเนินงานและการขยายธุรกิจ การลงทุนต่างๆ ตลอดจนการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น

ความเพียงพอของสภาพคล่อง

	หน่วย	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	11.55	9.61	8.11
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	9.68	7.66	6.14
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.80	0.73	1.04
เงินสดเพิ่มจากการดำเนินงาน	ล้านบาท	101.61	109.01	189.46

วงจรการหมุนของเงินสด

	หน่วย	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	69	78	79
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	37	42	45
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	29	34	35
วงจรการหมุนของเงินสด	วัน	77	86	89

ในช่วงที่ผ่านมาทางกลุ่มบริษัท มีการติดตามสถานการณ์การขาย การตลาด ภาวะเศรษฐกิจ และปัจจัยแวดล้อมอื่นที่อาจส่งผลกระทบต่อการขายและการจัดเก็บหนี้อย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง

แหล่งที่มาของเงินทุน

กลุ่มบริษัท ใช้เงินทุนในการดำเนินงานและการลงทุนมาจากเงินทุนและกำไรสะสมของบริษัท ในส่วนของหนี้สินที่แสดงในงบการเงินส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี และประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานซึ่งจากงบการเงิน ณ สิ้นปี 2568 มีหนี้สินรวมเท่ากับ 253.49 ล้านบาท และส่วนของบริษัทใหญ่จำนวน 2,735.33 ล้านบาท

ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจัยภายใน

บริษัท ทีพีซีนิค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ในปี 2568 ผลประกอบการมีกำไรเล็กน้อย เนื่องจากได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่มีการชะลอตัวของภาคอุตสาหกรรมยานยนต์

บริษัท ทีพีซีเอกซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ในปี 2568 ผลประกอบการขาดทุน เนื่องจากได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่มีความผันผวน และความผันผวนของตลาดสินทรัพย์ดิจิทัล

ปัจจัยภายนอก

- ภาวะเศรษฐกิจในประเทศมีการชะลอตัวตามภาวะเศรษฐกิจของโลกที่มีผลกระทบหลายด้าน ส่งผลทำให้ประชากรยังมีภาระหนี้สินครัวเรือนสูงขึ้น จึงส่งผลให้ผู้บริโภคมีความระมัดระวังในการใช้จ่าย ประกอบกับความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน, สงครามทางการค้าและเรื่องของการกีดกันภาษี ที่มีผลกระทบต่อการส่งออก ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ สร้างความเสี่ยงทางด้านพลังงาน และต้นทุนวัตถุดิบ ต้นทุนการผลิต ทำให้ต้นทุนสูงขึ้น รวมถึงการเมืองในประเทศที่มีการเปลี่ยนแปลงทำให้ข้อกำหนดต่างๆ ของทางภาครัฐอาจส่งผลกระทบต่อตัดสินใจของนักลงทุน

- สินค้ามีการแข่งขันกันมากขึ้น ซึ่งลูกค้าต้องการสินค้าที่รวดเร็วและราคาสามารถยอมรับได้ ซึ่งจะทำให้มีค่าใช้จ่ายต่างๆ เพิ่มขึ้น ดังนั้นเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าจึงทำให้ต้องจัดหาวัตถุดิบใหม่ๆ เพื่อการพัฒนาสินค้าใหม่และเพิ่มช่องทางการขาย

ค่าตอบแทนของผู้ตรวจสอบบัญชี

กลุ่มบริษัท จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้ตรวจสอบบัญชีสังกัด ในรอบปี 2568 จำนวน 1,366,000 บาท

ค่าบริการอื่น

กลุ่มบริษัท จ่ายค่าตอบแทนงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ การตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) ให้แก่ สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้ตรวจสอบบัญชีสังกัดในรอบปี 2568 จำนวน 60,000 บาท

รายจ่ายเพื่อทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี และนวัตกรรม

กลุ่มบริษัท มีการทดลองผลิตสินค้า เพื่อนำเสนอต่อลูกค้า และพัฒนาสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าก่อนที่จะผลิตจริง ในปี 2568 จำนวน 3.08 ล้านบาท ปีก่อน 3.39 ล้านบาท มีการพัฒนาสินค้าใหม่ๆ เพิ่มขึ้นเพื่อนำไปสู่การเพิ่มรายได้ของบริษัท

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท และ บริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

ข้อมูลสำคัญ	ปี 2568	%	ปี 2567	%	ปี 2566	%
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ :						
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ	1,325,254	95.58	1,233,373	95.84	1,437,117	96.18
รายได้อื่น	61,316	4.42	53,575	4.16	57,120	3.82
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	1,386,570	100.00	1,286,948	100.00	1,494,237	100.00
ต้นทุนขาย	990,212	74.72	990,102	80.28	1,075,843	74.86
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	323,486	23.33	278,042	21.60	247,164	16.54
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	1,313,698	94.74	1,268,144	98.54	1,323,007	88.54
กำไรดำเนินงานก่อนรายการที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ก่อนภาษีเงินได้	72,872	5.26	18,804	1.46	171,230	11.46
รายการที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง :						
- ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(3,483)	(0.25)	(18,048)	(1.40)	-	-
- กลับรายการ(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สินทรัพย์ดิจิทัล	(8,140)	(0.59)	(882)	(0.07)	3,490	(0.23)
- กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	30,456	2.20	(6,829)	(0.53)	(69,495)	(4.65)
- ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,414	(0.17)	(2,147)	(0.17)	(6,896)	(0.46)
รวมค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	21,247	1.53	(27,906)	(2.17)	(72,901)	(4.88)
EBITDA	179,066	12.91	76,189	5.92	168,532	11.28
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	84,947	6.13	85,291	6.63	70,202	4.70
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	94,119	6.79	(9,102)	(0.71)	98,330	6.58
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี-ของบริษัทใหญ่	90,603	6.53	(5,524)	(0.43)	83,039	5.56
งบกระแสเงินสด :						
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	101,611	7.33	109,007	8.47	189,465	12.68
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	(142,170)	(10.25)	(90,482)	(7.03)	(46,327)	(3.10)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(37,368)	(2.69)	(70,200)	(5.45)	(108,000)	(7.23)
เงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(77,927)	(5.62)	(51,675)	(4.02)	35,138	2.35
งบฐานะการเงิน :						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	157,802	5.25	235,729	8.12	287,403	9.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	160,195	5.33	162,384	5.59	178,614	6.06
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,750	0.16	-	-	47,828	1.62
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	172,784	5.75	175,187	6.03	223,496	7.58
สินค้าคงเหลือ - สินทรัพย์ดิจิทัล - สุทธิ	14,642	0.49	16,846	0.58	15,884	0.54
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	838,660	27.91	670,778	23.09	554,985	18.83
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	45,825	1.58	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,350,692	44.95	1,307,705	45.02	1,309,484	44.43
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	744,036	24.76	612,099	21.07	625,245	21.22
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	67,688	2.25	67,688	2.33	67,688	2.30
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	736,322	24.50	798,969	27.51	832,583	28.25
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	17,252	0.57	25,905	0.89	23,966	0.81
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	85,088	2.83	88,516	3.05	83,354	2.83
รวมสินทรัพย์	3,004,952	100.00	2,904,495	100.00	2,947,137	100.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	115,997	3.86	135,221	4.66	146,319	4.96
รวมหนี้สินหมุนเวียน	116,919	3.89	136,096	4.69	161,446	5.48
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	136,576	4.55	119,928	4.13	105,787	3.59
รวมหนี้สิน	253,495	8.44	256,024	8.81	267,234	9.07
ทุนจดทะเบียน	108,000		108,000		108,000	
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	108,000	3.59	108,000	3.72	108,000	3.66
ส่วนเกินทุนหุ้นสามัญ	110,400	3.67	110,400	3.80	110,400	3.75
องค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้น	286,282	9.53	234,022	8.06	187,709	6.37
กำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรร	2,028,416	67.50	1,965,173	67.66	2,048,607	69.51
ส่วนของบริษัทใหญ่	2,735,333	91.03	2,618,736	90.16	2,651,648	89.97
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	16,124	0.54	29,735	1.02	28,255	0.96

หมายเหตุ : ข้อมูลปี2566 และปี2567 จัดหมวดตามแบบปี2568

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : บาท

สินทรัพย์	2568	%	2567	%	2566	%
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	157,801,642	5.25	235,728,546	8.12	287,403,260	9.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	160,194,925	5.33	162,383,971	5.59	178,614,149	6.06
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,750,000	0.16	-	-	47,827,648	1.62
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	172,783,932	5.75	175,187,011	6.03	223,495,653	7.58
สินค้าคงเหลือ - สินทรัพย์ดิจิทัล - สุทธิ	14,642,262	0.49	16,846,222	0.58	15,883,912	0.54
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	838,659,544	27.91	670,778,340	23.09	554,984,561	18.83
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,859,220	0.06	956,075	0.03	1,274,972	0.04
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	45,824,623	1.58	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,350,691,525	44.95	1,307,704,788	45.02	1,309,484,155	44.43
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	725,805,838	24.15	602,782,244	20.75	554,376,858	18.81
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	18,230,862	0.61	9,316,882	0.32	70,867,681	2.40
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	67,687,573	2.25	67,687,573	2.33	67,687,573	2.30
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	736,321,707	24.50	798,969,541	27.51	832,583,336	28.25
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	6,438,316	0.22	6,952,315	0.24	4,131,468	0.14
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สินทรัพย์ดิจิทัล - สุทธิ	10,813,505	0.36	18,953,125	0.65	19,835,057	0.67
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	85,087,723	2.83	88,516,150	3.05	83,354,157	2.83
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,874,660	0.13	3,612,660	0.12	4,816,461	0.16
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,654,260,184	55.05	1,596,790,490	54.98	1,637,652,591	55.57
รวมสินทรัพย์	3,004,951,709	100.00	2,904,495,278	100.00	2,947,136,746	100.00

หมายเหตุ : ข้อมูลปี 2566 และ 2567 จัดหมวดตามงบปี 2568

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : บาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2568	%	2567	%	2566	%
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	115,996,587	3.86	135,220,697	4.66	146,319,010	4.96
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	-	-	-	-	5,788,980	0.20
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	922,265	0.03	874,804	0.03	9,338,181	0.32
รวมหนี้สินหมุนเวียน	116,918,852	3.89	136,095,501	4.69	161,446,171	5.48
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	74,307,356	2.48	59,641,125	2.05	47,959,266	1.63
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	61,938,273	2.06	59,907,105	2.06	57,508,167	1.95
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	330,000	0.01	380,000	0.01	320,000	0.01
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	136,575,629	4.55	119,928,230	4.13	105,787,433	3.59
รวมหนี้สิน	253,494,481	8.44	256,023,731	8.81	267,233,604	9.07
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ 108,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	108,000,000		108,000,000		108,000,000	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 108,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	108,000,000	3.59	108,000,000	3.72	108,000,000	3.66
ส่วนเกินทุนหุ้นสามัญ	110,400,000	3.67	110,400,000	3.80	110,400,000	3.75
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย	1,093,697	0.04	-	-	-	-
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	10,800,000	0.36	10,800,000	0.37	10,800,000	0.37
สำรองทั่วไป	190,341,342	6.33	190,341,342	6.55	186,132,777	6.32
ยังไม่ได้จัดสรร	2,028,416,224	67.50	1,965,172,879	67.66	2,048,606,930	69.51
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	286,281,555	9.53	234,021,929	8.06	187,708,556	6.37
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	2,735,332,818	91.02	2,618,736,150	90.16	2,651,648,263	89.97
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	16,124,410	0.54	29,735,397	1.02	28,254,879	0.96
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,751,457,228	91.56	2,648,471,547	91.19	2,679,903,142	90.93
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,004,951,709	100.00	2,904,495,278	100.00	2,947,136,746	100.00

หมายเหตุ : ข้อมูลปี 2566 และ 2567 จัดหมวดตามงบปี 2568

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : บาท

รายการ	2568	%	2567	%	2566	%
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	1,325,253,786	100.00	1,233,373,098	100.00	1,437,117,420	100.00
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	(990,211,704)	(74.72)	(990,101,627)	(80.28)	(1,075,843,115)	(74.86)
กำไรขั้นต้น	335,042,082	25.28	243,271,471	19.72	361,274,305	25.14
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(323,486,060)	(24.41)	(278,042,335)	(22.54)	(247,163,586)	(17.20)
กำไร(ขาดทุน)จากการขายสินค้าและให้บริการ	11,556,022	0.87	(34,770,864)	(2.82)	114,110,719	7.94
เงินปันผลรับ	46,725,351	3.53	34,102,275	2.76	31,336,972	2.18
รายได้อื่น	14,590,715	1.10	19,473,287	1.58	25,782,955	1.79
กำไรก่อน รายการที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง,ก่อนการด้อยค่าเงินลงทุน และการรับรู้ส่วนแบ่งจากเงินลงทุน	72,872,088	5.50	18,804,698	1.52	171,230,646	11.91
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(3,483,335)	(0.26)	(18,047,732)	(1.46)	-	-
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สินทรัพย์ดิจิทัล	(8,139,620)	(0.61)	(881,933)	(0.07)	3,489,832	0.24
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	30,456,215	2.29	(6,829,140)	(0.55)	(69,494,658)	(4.84)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,413,980	0.18	(2,147,442)	(0.17)	(6,896,219)	(0.48)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	94,119,328	7.10	(9,101,549)	(0.74)	98,329,601	6.84
ต้นทุนทางการเงิน	(42)	(0.00)	-	-	(700)	(0.00)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	94,119,286	7.10	(9,101,549)	(0.74)	98,328,901	6.84
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(5,579,030)	(0.42)	5,058,477	0.41	(14,242,275)	(0.99)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	88,540,256	6.68	(4,043,072)	(0.33)	84,086,626	5.85
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
รายการที่จะถูกบันทึกในงบกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในงบกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	52,173,890	3.94	46,313,373	3.76	(46,291,220)	(3.22)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	52,173,890	3.94	46,313,373	3.76	(46,291,220)	(3.22)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	140,714,146	10.62	42,270,301	3.43	37,795,406	2.63
การแบ่งปันกำไร :						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	90,603,345	6.84	(5,523,590)	(0.45)	83,038,800	5.78
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,063,089)	(0.16)	1,480,518	0.12	1,047,826	0.07
	88,540,256	6.68	(4,043,072)	(0.33)	84,086,626	5.85
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม :						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	142,862,971	10.78	40,789,783	3.31	36,747,580	2.56
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,148,825)	(0.16)	1,480,518	0.12	1,047,826	0.07
	140,714,146	10.62	42,270,301	3.43	37,795,406	2.63
กำไรต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (หน่วย : บาท)	0.84		(0.05)		0.77	
จำนวนหุ้นสามัญอยู่ใต้อำนาจจำหน่าย (หน่วย : หุ้น)	108,000,000		108,000,000		108,000,000	

หมายเหตุ : ข้อมูลปี 2566 และ 2567 จัดหมวดตามงบปี 2568

บริษัท ทีพีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : บาท

	2568	%	2567	%	2566	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน						
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	88,540,256	87.14	(4,043,072)	(3.71)	84,086,626	44.38
รายการปรับปรุง :						
(รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5,579,030	5.49	(5,058,477)	(4.64)	14,242,275	7.52
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	84,947,131	83.60	85,290,621	78.24	70,202,398	37.05
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(29,374)	(0.03)	267,293	0.24	83,068	0.04
ค่าเผื่อสินค้าเคลื่อนไหวช้า	(10,574,912)	(10.41)	5,877,119	5.39	10,364,583	5.47
(กำไร)ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ - สินทรัพย์ดิจิทัล	4,940,269	4.86	376,896	0.35	(4,594,067)	(2.42)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	3,483,335	3.43	18,047,732	16.56	-	-
(กำไร)ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	(30,456,215)	(29.97)	6,829,140	6.26	69,494,658	36.68
(กำไร)ขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน	12,666,260	12.47	7,217,282	6.62	(5,689,632)	(3.00)
(กำไร)จากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(429,170)	(0.42)	(76,289)	(0.07)	(1,838,248)	(0.97)
ขาดทุนจากการเลิกใช้สินทรัพย์	43,361	0.04	16,843	0.02	16,289	0.01
รายได้จากการเป็นผู้ตรวจสอบธุรกรรมประเภทสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สินทรัพย์ดิจิทัล	-	-	-	-	(70,880)	(0.04)
(กลับรายการ)ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประเภทสินทรัพย์ดิจิทัล	8,139,620	8.01	881,933	0.81	(3,489,832)	(1.84)
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	9,318,460	9.17	11,048,093	10.13	8,061,553	4.25
ปรับปรุงภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	1,184,385	1.17	-	-	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(67,513)	(0.07)	(287,445)	(0.26)	696,852	0.37
เงินปันผลรับ	(46,725,351)	(45.98)	(34,102,275)	(31.28)	(31,336,972)	(16.54)
ดอกเบี้ยรับ	(4,700,786)	(4.63)	(9,757,254)	(8.95)	(7,444,778)	(3.93)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2,413,980)	(2.38)	2,147,442	1.97	6,896,219	3.64
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	123,444,806	121.49	84,675,582	77.68	209,680,112	110.67
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,333,924	1.31	17,982,452	16.50	55,445,914	29.26
สินค้าคงเหลือ	12,977,991	12.77	42,431,523	38.92	(6,548,606)	(3.46)
สินค้าคงเหลือ - สินทรัพย์ดิจิทัล	(2,736,309)	(2.69)	(1,339,206)	(1.23)	(6,720,531)	(3.55)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(915,719)	(0.90)	127,863	0.12	381,724	0.20
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(262,000)	(0.26)	1,203,801	1.10	7,332,712	3.87
หนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(19,225,651)	(18.92)	(11,098,399)	(10.18)	(55,353,205)	(29.22)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	(8,456,123)	(7.76)	8,028,646	4.24
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(50,000)	(0.05)	60,000	0.06	-	-
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	114,567,042	112.75	125,587,493	115.21	212,246,766	112.02
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(11,701,525)	(11.52)	(8,649,155)	(7.93)	(7,808,153)	(4.12)
รับคืนภาษีเงินได้	2,076,780	2.05	-	-	1,515,366	0.80
จ่ายภาษีเงินได้	(3,330,894)	(3.28)	(7,931,020)	(7.28)	(16,489,135)	(8.70)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	101,611,403	100.00	109,007,318	100.00	189,464,844	100.00

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : บาท

	2568	%	2567	%	2566	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
การ(เพิ่มขึ้น)ลดลงในบัตรเงินฝากธนาคารและเงินฝากประจำ	78,208,488	(55.01)	(50,865,628)	56.22	9,345,732	(20.17)
รายการที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน :						
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน - กองทุนรวม	193,465,015	(136.08)	150,589,607	(166.43)	396,406,344	(855.67)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน - กองทุนรวม	(455,190,848)	320.17	(234,012,540)	258.63	(224,900,000)	485.46
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน - ตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	22,983,785	(16.17)	24,989,150	(27.62)	52,065,885	(112.39)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน - ตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	-	-	(33,430,796)	36.95	(71,450,245)	154.23
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	200,000	(0.43)
เงินสดรับจากการลดทุนของสินทรัพย์ทางการเงิน - ตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	10,442,309	(7.34)	12,890,006	(14.25)	8,085,864	(17.45)
รายการที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน - ตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	(53,710,950)	37.78	-	-	-	-
เงินสดรับจากการคืนทุนของสินทรัพย์ทางการเงิน - ตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	-	-	5,984,434	(6.61)	714,300	(1.54)
เงินสดรับจากการถือครบกำหนดของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย - ตราสารหนี้ถ้อยจนครบกำหนด	-	-	-	-	1,000,000	(2.16)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนบริษัทร่วม	45,824,623	(32.23)	-	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(6,500,000)	4.57	(3,800,000)	4.20	(4,560,000)	9.84
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(4,750,000)	3.34	-	-	-	-
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	48,460,465	(53.56)	-	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	5,217,030	(3.67)	9,757,393	(10.78)	6,101,327	(13.17)
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(29,900,326)	21.03	(51,383,488)	56.79	(254,638,496)	549.65
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(533,999)	0.37	(4,027,209)	4.45	(2,541,969)	5.49
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนประเภทสินทรัพย์ดิจิทัล	-	-	-	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	5,551,502	(3.90)	303,472	(0.34)	6,355,776	(13.72)
รับเงินปันผลจากเงินลงทุน	46,723,529	(32.86)	34,063,102	(37.65)	31,488,208	(67.97)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(142,169,842)	99.99	(90,482,032)	100.00	(46,327,274)	100.00
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน :						
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อยโดยอำนาจการควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	(14,083,996)	37.69	-	-	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	3,750,000	(10.03)	-	-	-	-
เงินสดจ่ายคืนจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อยทางอ้อม	(34,469)	0.09	-	-	-	-
จ่ายเงินปันผล	(27,000,000)	72.25	(70,200,000)	100.00	(108,000,000)	100.00
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(37,368,465)	100.01	(70,200,000)	100.00	(108,000,000)	100.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(77,926,904)		(51,674,714)		35,137,570	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	235,728,546		287,403,260		252,265,690	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	157,801,642		235,728,546		287,403,260	

หมายเหตุ : ข้อมูลปี 2566 และ 2567 จัดหมวดตามงบปี 2568

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

รายการ		2568	2567	2566
อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)				
1.อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	11.55	9.61	8.11
2.อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียน	เท่า	9.68	7.66	6.14
3.อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.80	0.73	1.04
4.อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	9.78	8.67	7.93
5.ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	37	42	45
6.อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	5.22	4.59	4.57
7.ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	69	78	79
8.อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	12.33	10.62	10.21
9.ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	29	34	35
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFIT ABILITY RATIO)				
1.อัตรากำไรขั้นต้น	%	25.28	19.72	25.14
2.อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	0.87	(2.82)	7.94
3.อัตรากำไรสุทธิ	%	6.39	(0.43)	5.56
4.อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	3.38	(0.21)	3.09
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
1.อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	3.07	(0.19)	3.27
2.อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	21.02	(0.31)	18.92
3.อัตรากำไรของสินทรัพย์	เท่า	0.48	0.44	0.50
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)				
1.อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.09	0.10	0.10
2.ความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	เท่า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
3.หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	เท่า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
4. ความสามารถในการชำระภาระผูกพัน	เท่า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
5. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	เท่า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
6. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปีต่อหนี้สินที่มี ภาระดอกเบี้ย	%	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
7. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	%	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
8.อัตรากำไรจ่ายปันผล	%	83.33	(500.00)	84.42
ข้อมูลต่อหุ้นของส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่				
1.มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	25.33	24.25	24.55
2.มูลค่ากำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น	บาท	0.84	(0.05)	0.77

หมายเหตุ : ข้อมูลปี 2566 และ 2567 จัดหมวดตามงบปี 2568

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไปของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์: 0 2009-9000, โทรสาร: 0 2009-9991, SET Contact center: 0 2009-9999

Website: <http://www.set.or.th/tsd> E-mail: SETContactCenter@set.or.th

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

- | | |
|-------------------------------|--|
| • นายประสิทธิ์พร เกษามา | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9910 หรือ |
| • นายสาธิต เกียรติกังวาลไกล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9760 หรือ |
| • นายอนุสรณ์ เกียรติกังวาลไกล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2109 หรือ |
| • นางขวัญใจ เกียรติกังวาลไกล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5875 หรือ |
| • นางสาวจุฑามาศ ไกรกิตติวุฒิ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9356 หรือ |
| • นางสาวบุญเพ็ญ ลิขิตวารินทร์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8668 หรือ |
| • นางพรทิพย์ เลิศทนต์ศักดิ์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7633 |

สำนักงานผู้สอบบัญชี

บริษัท เน็คเซีย เอเอสวี (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 238 อาคารไทยรุ่งเรือง ชั้น 17 ห้องเลขที่ 1704-1705 ถนนนราธิวาสราชนครินทร์ แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ 66(0)81 274-2075, 66(0)2 294-8504

E-mail: info@nexiaasv.co.th Website: <https://www.nexiaasv.co.th>

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท สำนักกฎหมายธรรมนิติ จำกัด

เลขที่ 2/2 อาคารภักดี ชั้น 2 ถนนวิบูลย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ (66) 2680 9777, (66) 9093 89162-7 โทรสาร (66) 2680 9711

Email: info@dlo.co.th Website: <https://www.dlo.co.th/>

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น: ไม่มี

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย: ไม่มี

5.4 ตลาดรอง: ไม่มี

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าการมีระบบบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และตรวจสอบได้ ตลอดจนมีการถ่วงดุลอำนาจและระบบการควบคุมภายในที่มีความเพียงพอและเหมาะสม ควบคู่ไปกับการเคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียจะเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างให้องค์กรมีภูมิคุ้มกันที่ดีและสร้างความเจริญเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืนในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานไปปฏิบัติในการดำเนินงานของบริษัท
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทและประกาศที่เกี่ยวข้อง
3. ดำเนินการให้โครงสร้างการจัดการของบริษัทมีการกำหนดอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะและผู้บริหารอย่างชัดเจน
4. ดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงการมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้
5. ดำเนินการให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้และทันเวลา トラบเท่าที่ไม่กระทบต่อประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัท
6. ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
7. ดำเนินการโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม
8. มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการรับฟังและทบทวนตนเอง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารและสร้างสรรค์สิ่งที่ดีที่สุดอยู่เสมอ
9. ปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม สร้างจิตสำนึกอันดีงาม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ตลอดจนมุ่งมั่นในการพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
- 10.ต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เคารพต่อกฎหมายและสิทธิมนุษยชน
11. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทเป็นที่ตั้ง

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบและอนุมัตินโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 และกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติฉบับนี้อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอและเคร่งครัด

คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2566 ได้พิจารณาอนุมัติหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3) โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดทำและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อใช้เป็นนโยบายและคู่มือในการกำกับ การติดตามดูแลของผู้ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ทำหน้าที่ทางการบริหาร โดยมีการจัดกระบวนการบริหารจัดการเพื่อให้ทรัพยากรขององค์กรได้ถูกนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตรงตามเป้าหมาย รวมทั้งเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดตอบแทนกลับไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2568 มีการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ฉบับปี 2560 (CG Code) โดยการนำไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ ในภาพรวมแล้ว โดยส่วนที่นำมาจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 (CG principles) นั้น บริษัทฯ ได้คงแนวปฏิบัติเดิมไว้เกือบทั้งหมด และเพิ่มเติมนโยบายและแนวปฏิบัติตาม CG Code โดยบูรณาการเป็นส่วนหนึ่งของวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม นโยบายและคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี, หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ, จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ดังนี้

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) ในฐานะบริษัทมหาชนจำกัด และได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียน (Listed Company) ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรรมการบริษัทจึงมีข้อพึงปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต เคารพกฎหมายผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการคำที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติ คณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. มีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และอุทิศเวลาเข้าร่วมประชุม เพื่อร่วมพิจารณาและให้ความคิดเห็นอย่างสม่ำเสมอ
3. มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ จริยธรรม และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และ ผู้ถือหุ้น โดยรวม ใช้ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจและมีความสนใจในกิจการของบริษัทอย่างแท้จริง
4. กำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. ดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มี ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสีย ในการสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ
6. รายงานการเข้าถือหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทของตน คู่สมรส บุตร และบุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. รายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือ ของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือ บริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์เงื่อนไขและวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
8. ในกรณีที่กรรมการบริษัท รวมทั้งบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง หรือ ญาติสนิท มีการทำรายการกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ซึ่งเข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
9. ในการเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัท กรรมการบริษัทควรติดตามดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ตามความเป็นจริง โดยไม่ปกปิดข้อความอันควรที่สาธารณชนพึงทราบ

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปโดยถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบต่างๆ จึงไม่ปรากฏว่ากรรมการบริษัท ถูกเปรียบเทียบปรับ กล่าวโทษ หรือมีการดำเนินการทางแพ่ง โดยหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น ก.ล.ต. ตลท. หรือ ปปช. เกี่ยวกับการกระทำความผิดด้านการทุจริต (Fraud) แต่อย่างใด

และในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทไม่มีกรณีที่กรรมการ, กรรมการอิสระ, หรือผู้บริหารลาออก อันเนื่องมาจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัท หรือการกระทำอันเนื่องมาจากประเด็นเกี่ยวกับจริยธรรมที่ขัดต่อกฎระเบียบที่เป็นความผิดร้ายแรงแต่อย่างใด

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นที่กำหนดไว้ตามกฎหมายและตามข้อบังคับของบริษัทฯ ได้แก่ สิทธิในการซื้อขายหรือการโอนหุ้น สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการรับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัทฯ สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส สม่าเสมอ และได้รับข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและการใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ กำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีรวมถึงเรื่องอื่นใดที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือการเพิ่มทุน การอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และสิทธิอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีกรณีฝ่าฝืน/ ไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการซื้อหุ้นคืน/ การกีดกันไม่ให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกัน/ การไม่เปิดเผยข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัทไม่มีการถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว เพื่อให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีสิทธิออกเสียงในเรื่องต่างๆ ได้อย่างอิสระ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบันได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานในการเข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

1) การดำเนินการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อซักถาม หรือเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมกำหนดหลักเกณฑ์ไว้อย่างชัดเจน โดยแจ้งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมกำหนดหลักเกณฑ์ไว้อย่างชัดเจนบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วัน (หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด) พร้อมทั้งลงประกาศหนังสือพิมพ์ต่อเนื่องกันไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อแจ้งวันนัดประชุมผู้ถือหุ้นโดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย รวมทั้งเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 30 วันก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ มีการระบุข้อมูลสำคัญในหนังสือเชิญประชุมไว้อย่างครบถ้วน ได้แก่ วัน เวลา สถานที่จัดประชุมรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบระเบียบวาระการประชุมพร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หลักเกณฑ์ในการนับคะแนนในแต่ละวาระเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงได้ล่วงหน้า และหนังสือมอบฉันทะแบบ ก และแบบ ค สามารถดาวน์โหลดได้บนเว็บไซต์บริษัท ตามแบบที่กฎหมายกำหนด มีรายชื่อกรรมการอิสระเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ มีคำชี้แจงวิธีการมอบฉันทะ การลงคะแนน การแสดงเอกสารเข้าร่วมประชุม และการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น และแผนที่ของสถานที่จัดประชุม รวมทั้งข้อบังคับของบริษัทฯ เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน

2) การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ ได้กำหนดวัน เวลา และสถานที่จัดประชุม โดยคำนึงถึงความสะดวกของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก พร้อมทั้งจัดให้มีบุคลากร และเทคโนโลยีอย่างเพียงพอเหมาะสมต่อจำนวนผู้ถือหุ้น
- บริษัทฯ จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงโดยใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) และจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับคะแนนหรือตรวจสอบคะแนนเสียง และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบ พร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- ประธานที่ประชุมมอบหมายให้เลขานุการบริษัทชี้แจงเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน และมีการจัดสรรเวลาการประชุมให้เหมาะสม รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่ โดยมีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้

สำหรับในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 50 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 ณ ห้องมหานที ชั้น 4 อาคารคิงบริดจ์ ทาวเวอร์ เลขที่ 989 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร โดยมีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทกำหนดวาระการประชุมไว้เป็นเรื่องๆ และมีการขออนุมัติแต่ละเรื่องแยกจากกันอย่างชัดเจน ในวาระเกี่ยวกับคณะกรรมการ ได้แยกเรื่องการเลือกตั้งกรรมการและคำตอบแทนกรรมการออกเป็นแต่ละวาระ

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 50 (29 เม.ย. 2568)



บริษัทฯ ได้มอบให้ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมในแต่ละวาระพร้อมทั้งรายงานประจำปี ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นและการออกเสียงลงคะแนน แบบหนังสือมอบฉันทะและข้อมูลกรรมการอิสระ ที่เป็นตัวแทนในการรับมอบฉันทะเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นในกรณีไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ และแผนที่ตั้งของสถานที่ประชุม ทั้งนี้ได้นำส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 21 วันก่อนการประชุม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุม รวมทั้งรายงานประจำปีและเอกสารตามที่กล่าวข้างต้นทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.tpcspc.com เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง บริษัทฯ ได้นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้และได้จัดเตรียมอากรแสตมป์ให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ เพื่อเพิ่มความรวดเร็วและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น

ในการประชุมบริษัทฯ ได้จัดให้มีการชี้แจงหลักเกณฑ์และวิธีการออกเสียงลงคะแนนให้แก่ผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุม และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และวาระการประชุม

3) การดำเนินการหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในวันที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติ หรืออย่างช้าภายใน 9.00 น. ของวันทำการถัดไปจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยแจ้งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- บริษัทฯ จัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยระบุประเด็นที่ผู้ถือหุ้นซักถามและคำชี้แจงของคณะกรรมการต่อข้อซักถามดังกล่าว (ถ้ามี) ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กำหนด พร้อมทั้งเปิดเผยรายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและบุคคลที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ เพื่อเป็นการดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งการให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นและการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย การดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเข้าทำรายการระหว่างกัน ดังนี้

การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นและการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- บริษัทฯ ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท
- บริษัทฯ มีกระบวนการ/ช่องทางให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีส่วนในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เป็นการล่วงหน้า โดยมีระยะเวลาในการยื่นเสนอมติและชื่อบุคคลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคมถึงวันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี
- บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองโดยการส่งหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือัดประชุม
- ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ได้มีการระบุถึงเอกสาร/หลักฐานที่ใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมได้อย่างถูกต้องและไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุม
- บริษัทฯ ไม่มีการกำหนดเงื่อนไขซึ่งทำให้ยากต่อการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- บริษัทฯ จัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมทางไปรษณีย์อย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม
- บริษัทฯ ได้นำเสนอหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้เตรียมตัวล่วงหน้าก่อนวันประชุม
- บริษัทฯ มีการส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมเป็นภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ

การดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท จัดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานที่เข้าถึงข้อมูลภายใน ลงนามรับทราบห้ามกระทำการอันเป็นการแสวงหาประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น จากข้อมูลภายในที่ตนล่วงรู้ก่อนการเปิดเผยสู่สาธารณะ เช่น ข้อมูลงบการเงินก่อนตรวจสอบ (รายไตรมาส) และตรวจสอบแล้ว (รายปี)
- บริษัทฯ บรรจุแผนอบรมหลักสูตรหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งรวมถึงการอบรมเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในปีที่ผ่านมา จัดอบรมแก่พนักงานใหม่ทุกคนตามรอบบรรจุ และมีการเซ็นรับทราบข้อตกลงดังกล่าวก่อนเริ่มงาน
- ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ก่อนการทำรายการ บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการให้ผู้ถือหุ้นทราบ ก่อนที่จะทำรายการ
- บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อประธานกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทตนเองอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย
- ในปีที่ผ่านมา ไม่มีกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทมีการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน
- ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีกรณีฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การซื้อขายหลักทรัพย์

การเข้าทำรายการระหว่างกัน

- หากมีรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ มีการดำเนินการอย่างยุติธรรมตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arms' length) และเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานกำกับดูแลอื่นใดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี
- ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป รวมทั้งรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินที่บริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยให้ความช่วยเหลือทางการเงิน แก่บุคคลซึ่งบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนที่ตนมีส่วนได้เสียในบุคคลนั้นตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปหรือดีกว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามอำนาจการดำเนินการ และ/หรือกฎบัตร ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท
- ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นรายการประเภทอื่น บริษัทฯ จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยมีคณะกรรมการอิสระให้ความเห็น และปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีกรณีฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำรายการระหว่างกัน

หมวดที่ 2: การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อและเคารพต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกบริษัท ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม คำนึงถึงการเจริญเติบโตทางธุรกิจร่วมกัน เอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกัน อันจะนำไปสู่การทำธุรกิจที่ยั่งยืน และได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าสิทธิตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องของผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการคุ้มครองดูแลอย่างเป็นธรรมทุกฝ่าย และปฏิบัติด้วยความเสมอภาค และกรณีที่เกิดความเสียหาย บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ จะร่วมกันหาแนวทางแก้ไข และกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเป็นประโยชน์กับทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึงความสำคัญในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ทำให้ปีที่ผ่านมาของการดำเนินธุรกิจ ไม่ปรากฏว่าบริษัทฯ ถูกดำเนินการโดยหน่วยงานกำกับดูแลอันเนื่องมาจากการไม่ได้ประกาศข้อมูลจากเหตุการณ์สำคัญภายในระยะเวลาที่ทางการกำหนด รวมถึงไม่ปรากฏกรณีที่บริษัทฯ ฝ่าฝืนกฎหมายด้านแรงงาน การจ้างงาน ผู้บริโภค การแข่งขันทางการค้า และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความยั่งยืน (SUSTAINABILITY REPORT 2025) โดยการวิเคราะห์และสานสัมพันธ์กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน

มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

1. ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือความเสียหาย
2. บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน โดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นพนักงาน รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง จะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งข้อร้องเรียน เช่น รมกวนการปฏิบัติงาน เปลี่ยนตำแหน่งงาน เลิกจ้าง เป็นต้น

การวินิจฉัยข้อสงสัย

ผู้บังคับบัญชาที่มีหน้าที่รับผิดชอบและให้คำแนะนำแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อให้รับทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตาม จรรยาบรรณที่กำหนดไว้ หากจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ไม่ครอบคลุมในกรณีใดๆ หรือหากยังมีข้อสงสัย ไม่สามารถปฏิบัติ หรือตัดสินใจได้ ให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น ในกรณีที่มิขัดแย้งให้ถือคำวินิจฉัยของกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัทเป็นที่สิ้นสุดตามลำดับ

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ/จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยจัดทำเป็นคู่มือ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 3)” ซึ่งประกอบด้วย • นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี • หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ • จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ • จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน และได้เผยแพร่ผ่าน Intranet และเว็บไซต์ของบริษัท www.tpcsplc.com โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างอิสระ เพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ที่คำนึงถึงการสร้างความสมดุลและเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสีย (คิดเป็นร้อยละ 100 ของกรรมการ, ร้อยละ 100 ของผู้บริหาร, และร้อยละ 100 ของพนักงาน ที่ได้รับการสื่อสารและสร้างความตระหนักรู้ด้านจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ) รวมทั้งพัฒนาแนวทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในการเสริมสร้างผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างยั่งยืน จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีดังนี้

ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. เคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม
2. ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น อันจะนำไปสู่ความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน
3. มีการพัฒนากิจการของบริษัทฯ ให้เจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง ให้ผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
4. รายงานสารสนเทศสำคัญที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ทั้งสารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี และสารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง โดย ไม่กระทำการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัท
5. จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินในรายงานประจำปี
6. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
7. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
8. เผยแพร่หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.tpcsplc.com ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม
9. อำนวยความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น โดย วัน เวลา สถานที่ และวิธีการ ไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
10. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความมีเหตุมีผลและเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน
11. ปกป้องผลประโยชน์และดูแลทรัพย์สินของบริษัทฯ เสมือนวิญญูชนพึงรักษาทรัพย์สินของตนเอง ขจัดการแสวงหาผลประโยชน์อันมิควรได้โดยชอบไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลอย่างต่อเนื่อง และเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 50 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 ได้พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการของบริษัท ประจำปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท (ยี่สิบห้าสตางค์) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 27,000,000 บาท (ยี่สิบเจ็ดล้านบาทถ้วน) โดยเงินปันผลดังกล่าวจะจ่ายจากกำไรสะสมของกิจการที่เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 และจ่ายเงินปันผลในวันที่ 27 พฤษภาคม 2568

นอกจากนี้ได้รายงานผลการดำเนินงานของกิจการที่ถูกต้องตามความเป็นจริง เป็นประจำทุกไตรมาส และเปิดเผยการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องในเงื่อนไขที่เสมือนทำกับบุคคลภายนอก ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ

เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.tpcsplc.com ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”, “ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้น”, “ข่าวสารกรมที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท”

พนักงาน

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของบริษัทฯ โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อพนักงาน ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานตลอดจนไม่เปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูลหรือความลับของพนักงานต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ไม่เกี่ยวข้อง
2. ปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กรอบกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ
3. ส่งเสริมความเท่าเทียมกันในการจ้างแรงงาน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่กีดกันด้วยเหตุทางเพศ สีผิว เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ความพิการหรือสถานะอื่นใดที่ไม่ได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน
4. สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม แลกเปลี่ยนความรู้ เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถของบุคลากรอย่างทั่วถึง สร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละคน
5. ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทาง การดำเนินงานและการพัฒนาบริษัทฯ
6. ให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรมเหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงาน
7. จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสมแก่พนักงาน อาทิ การรักษาพยาบาล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์ เป็นต้น
8. เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสาร เสนอแนะและร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอต่างๆ จะได้รับการพิจารณาและกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่ายและสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
9. จัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งจัดสภาพแวดล้อมการทำงานโดยคำนึงถึงหลักความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เพื่อเป็นการส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงาน
10. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

การปฏิบัติต่อพนักงาน ค่าตอบแทน และสวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ ได้มีการทบทวนการจ่ายค่าตอบแทนและการจัดสรรสวัสดิการแก่พนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อดูแลผลประโยชน์แก่พนักงานในระยะยาวและเพื่อส่งเสริมการออมเงินไว้ในอนาคต รวมทั้งเป็นแรงจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานกับบริษัทฯ เป็นระยะเวลานาน โดยพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จะได้รับเงินสมทบกองทุนทุกเดือนในอัตราร้อยละ 3-4 ของอัตราค่าจ้าง และสมาชิกต้องสะสมเงินเข้ากองทุนในอัตราเดียวกันด้วย เมื่อพนักงานพ้นสมาชิกภาพ พนักงานจะได้รับเงินสมทบรวมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิของกองทุน ตามเงื่อนไขที่กำหนด

บริษัทฯ จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารงานด้านสวัสดิการ เป็นสื่อกลางให้ความช่วยเหลือในเรื่องสวัสดิการต่างๆ แก่พนักงาน และดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดี สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความสุข โดยจัดสวัสดิการต่างๆ ให้แก่พนักงานดังนี้

- สวัสดิการที่มุ่งพัฒนาพนักงาน
 - การส่งเสริมการศึกษาทั้งในและนอกเวลาทำงาน
 - การอบรมความรู้เกี่ยวกับการทำงานทั้งในและนอกสถานที่อย่างต่อเนื่อง เช่น ความรู้เรื่องสิ่งทอ, นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

- สวัสดิการที่ช่วยเหลือค่าครองชีพ
 - เงินจูงใจ โบนัส ค่าเช่ากะ ค่าประสบการณ์ ฯลฯ
 - จัดให้มีเครื่องแบบพนักงานรายวัน และพนักงานรายเดือน
 - ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าพาหนะ ค่าน้ำมัน ค่าโทรศัพท์
 - สวัสดิการเงินช่วยเหลือกรณีประสบภัย กรณีเสียชีวิตของบิดา มารดา และคู่สมรสของพนักงาน
 - จัดโรงอาหารที่ถูกลักษณะ และราคาประหยัด
 - เงินสงเคราะห์เมื่อพนักงานถึงแก่กรรม โดยจ่ายให้กับทายาท หรือผู้มีสิทธิตามกฎหมาย
- สวัสดิการที่ช่วยเหลือการออมของพนักงาน
 - กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
 - สหกรณ์ออมทรัพย์
- สวัสดิการที่พัฒนาสถาบันครอบครัวของพนักงาน
 - สนับสนุนทุนการศึกษา โดยบริจาคผ่านมูลนิธิ ดร.เทียม โชควัฒนา เพื่อบุตรธิดาพนักงานบริษัทในเครือสหพัฒน์
- สวัสดิการที่ส่งเสริมความมั่นคงในอนาคต
 - จัดให้มีเงินบำเหน็จให้แก่พนักงาน เพื่อประโยชน์หลังจากเกษียณอายุงาน
 - ประกาศเกียรติคุณ และมอบของที่ระลึกแก่พนักงานที่ปฏิบัติงานครบ 10, 20 และ 30 ปี
 - เงินกู้เพื่อสวัสดิการที่พักอาศัยร่วมกับธนาคารอาคารสงเคราะห์
- สวัสดิการสุขภาพอนามัย
 - มีห้องพยาบาลและเวชภัณฑ์ยา ในการดูแลรักษาอาการเจ็บป่วยเบื้องต้น
 - การตรวจสุขภาพประจำปี, การตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงจากการทำงาน
 - จัดของเยี่ยมพนักงานเจ็บป่วย

โดยบริษัทฯ ได้มีโครงการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานทุกๆ 2 ปี ในปี พ.ศ. 2567 - 2568 ผลสำรวจพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานต่อบริษัทคิดเป็นร้อยละ 74 โดยมีความพึงพอใจในวัฒนธรรมบริษัทและเพื่อนร่วมงานมากที่สุด

ความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อดำเนินงานเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีแก่พนักงาน โดยจัดให้มีการตรวจสอบความปลอดภัยของสถานที่ทำงานสม่ำเสมอ มีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยตลอด 24 ชั่วโมง ติดตั้งระบบสัญญาณเตือนภัยภายในอาคาร ถังดับเพลิง ประตูหนีไฟ ตลอดจนจัดให้มีการฝึกซ้อมดับเพลิงเบื้องต้น ฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ และการปฐมพยาบาลเบื้องต้นแก่พนักงานต่อเนื่องทุกๆ ปี โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินและผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงาน คู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงมีการตรวจติดตามและประเมินผลด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ
2. สนับสนุนให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน โดยกำหนดระเบียบ วิธีปฏิบัติ และมาตรฐานการทำงาน ที่ปลอดภัยในการทำงานที่สอดคล้องตามความเสี่ยง ตลอดจนการปรับปรุงสภาพการทำงาน สภาพแวดล้อม วิธีการทำงานที่ปลอดภัย รวมถึงการจัดเครื่องมือและอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยให้กับพนักงาน
3. มีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน โดยจัดทำ ฝึกซ้อม และปรับปรุงแผนฉุกเฉินอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อป้องกัน และลดความสูญเสียต่อชีวิต และทรัพย์สินของบริษัทฯ พนักงาน คู่ค้า และผู้เกี่ยวข้อง

4. สร้างวัฒนธรรมการทำงานที่ปลอดภัยทั่วทั้งองค์กร ซึ่งจะช่วยให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานได้อย่างยั่งยืน

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้บันทึกสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานและเปิดเผยในรายงานความยั่งยืน (SUSTAINABILITY REPORT 2025) ซึ่งไม่มีอุบัติเหตุร้ายแรง

ช่องทางการสื่อสารเพื่อแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน สำหรับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีนโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เป็นช่องทางให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ร้องเรียน และแจ้งปัญหาต่างๆ มายังบริษัท เช่น พบเห็นการกระทำขัดแย้งหรือสงสัยว่าเป็นการกระทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับในการทำงาน พบเห็นหรือสงสัยว่ามีการไม่ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน การทุจริต พบเห็นหรือสงสัยว่ามีความผิดปกติของรายงานทางการเงิน การจัดทำเอกสารทางการเงินที่เป็นเท็จ การถูกละเมิดสิทธิหรือไม่ได้รับความเป็นธรรม การกระทำที่เป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นต้น ที่เป็นการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนโดยสุจริตและมีหลักฐาน

บริษัทฯ จะดำเนินการโดยใช้กลไกที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และถูกรักษาไว้เป็นความลับของบริษัทฯ โดยติดต่อมาที่ E-mail: cg@tpcsplc.com หรือทางโทรศัพท์ 0-2294-0071 หรือทางไปรษณีย์ส่งมายังที่อยู่ของบริษัทฯ ถึง ผู้บังคับบัญชาที่ไว้วางใจ หรือ ระดับสูงขึ้นไป, ผจก.ฝ่ายทรัพยากรบุคคล, ผจก.ฝ่ายสำนักตรวจสอบภายใน หรือ เลขานุการบริษัท

ลูกค้า

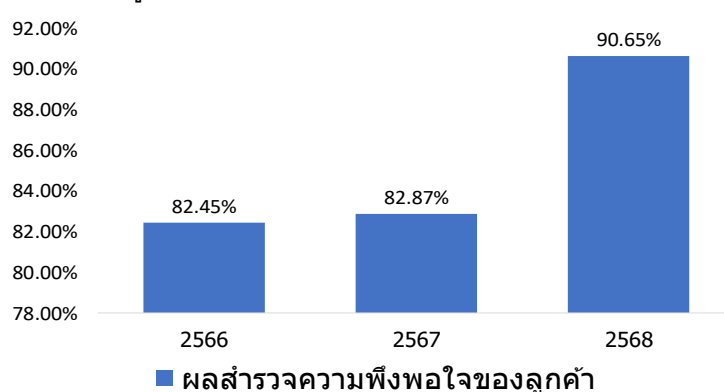
บริษัทฯ ตระหนักว่าความพึงพอใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าเป็นกุญแจสำคัญ อันนำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้า ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจด้านผลิต จำหน่ายสินค้า และบริการ ที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภคและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
2. ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น พัฒนาสินค้าและบริการ คิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจโดยไม่ปิดบัง หรือ บิดเบือนข้อเท็จจริง
3. ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับ ทริพส์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้า ทั้งทางตรงและทางอ้อม
5. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ให้รีบแจ้งลูกค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
6. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้าสามารถ สอบถามข้อมูล และเสนอแนะ เกี่ยวกับคุณภาพของสินค้า หรือ ร้องเรียนต่อบริษัทฯ และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม โดยลูกค้าสามารถติดต่อมาที่ กรรมการผู้จัดการ ที่ E-mail: tpcs@tpcsplc.com; sales@tpcsplc.com หรือทางโทรศัพท์ 0-2294-1528

บริษัทมีแนวนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ที่สามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัท หรือ QR Code



ผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าที่เกี่ยวกับสินค้าและบริการ ระหว่างปี 2566-2568 “อยู่ในเกณฑ์ดีมาก”



ลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย การดำเนินธุรกิจกับลูกค้าต้องไม่นำมาซึ่งความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ หรือขัดต่อกฎหมายจึงกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. มีระบบการคัดเลือกลูกค้าในห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) ที่มีการดำเนินธุรกิจตามกฎหมายปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการปฏิบัติต่อกฎเกณฑ์พื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน
2. รักษาความลับหรือข้อมูลทางสารสนเทศของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
3. สร้างสัมพันธ์ภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน แลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาและเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการเพื่อการเจริญเติบโตร่วมกัน
4. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้าและให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ให้รีบแจ้งลูกค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
5. ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับ ทริพไพล์ หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า

เกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกลูกค้า

บริษัทฯ คัดเลือก ประเมิน และตรวจสอบลูกค้าอย่างยุติธรรมและโปร่งใส ยึดหลักความมั่นคงทางธุรกิจและความเชื่อถือได้ของลูกค้า รวมถึงสามารถตอบสนองความต้องการของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี ซึ่งได้มีการจัดทำทะเบียนลูกค้า (Approve Vendor List) เพื่อคัดเลือกลูกค้าที่มีศักยภาพ ซึ่งเมื่อผ่านเกณฑ์จะได้รับการคัดเลือกเป็นลูกค้าที่มีศักยภาพในการร่วมธุรกิจกับบริษัทฯ โดยใช้แบบประเมินลูกค้า ในการประเมินศักยภาพของลูกค้า ทั้งทางด้านความพร้อมของการบริการ กำลังการ

ผลิต รวมถึงพิจารณาเพิ่มเติมทางด้านประวัติของคู่ค้าที่ให้ความสำคัญในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการดำเนินงานที่อาจเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในมาตรฐานต่างๆ รวมถึง เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถบริหารงานให้อยู่ในระดับที่ไม่เกิดผลกระทบต่อธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยภาพรวม

สำหรับในภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ ทางบริษัท มีการสำรวจคู่ค้าเพื่อควบคุมวัตถุดิบที่นำมาใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้าและข้อกำหนด ซึ่งต้องดำเนินการควบคุมและจัดทำรายงานอย่างถูกต้องตามมาตรฐานสากล โดยมีข้อกำหนด ข้อกำหนดการควบคุมสารปนเปื้อนในผลิตภัณฑ์และสิ่งแวดล้อม เช่น VOC / SOC / RoHs / REACH เป็นต้น

มาตรการจัดการลดความเสี่ยงคู่ค้า

ส่วนสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เมื่อคู่ค้าได้รับการคัดเลือกและร่วมธุรกิจแล้ว เพื่อเป็นการลดการดำเนินงานที่อาจเกิดผลกระทบทางด้านคุณภาพวัตถุดิบ ด้านสังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ โดยได้กำหนดแผนการเข้าทวนสอบเพื่อตรวจประเมินคู่ค้าทุกปี (Supplier Audit) หรือให้มีการเยี่ยมชมพื้นที่ หรือการประเมินตนเอง (Supplier Process Audit Check Sheet) เพื่อประเมินผลการดำเนินงาน การกำหนดแผนการแก้ไข รวมถึงการประเมินผลภายหลังดำเนินการแก้ไขตามแผน

คู่ค้าที่มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดต้องจัดทำแผนดำเนินการแก้ไข เพื่อปรับปรุงมาตรฐานโดยคำนึงถึงคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยในการผลิตและการส่งมอบ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัท

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน, จรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจ, ความสัมพันธ์กับคู่ค้า, วางแผนการจัดซื้อและสำรองวัตถุดิบล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบและราคาที่จะเพิ่มสูงขึ้น

เจ้าหนี้

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและมีวินัย เพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับเจ้าหนี้ โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
2. ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัด
3. บริหารงานเพื่อให้เจ้าหนี้มั่นใจในฐานะทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี
4. เปิดเผยฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง ตรงเวลา
5. ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ให้รีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

บริษัทฯ ใช้วิธีการโอนเงินผ่านธนาคารในระบบ Direct Credit ซึ่งเป็นการอำนวยความสะดวกแก่เจ้าหนี้ มีการกำหนดวันวางบิล และกำหนดวันโอนจ่ายเงิน ให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า

ปัจจุบันบริษัทฯ มีเพียงเจ้าหนี้ทางธุรกิจ ซึ่งในปีที่ผ่านมาไม่ปรากฏว่าบริษัทฯ มีการผิดนัดชำระหนี้ใดๆ

คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ดังนี้

1. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและกฎหมายแข่งขันทางการค้าในประเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ
2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่งทางการค้า

แรงงาน บริษัทฯ ดูแลให้การดำเนินงานทุกสาขาไม่ใช่แรงงานที่ผิดกฎหมาย ในการสรรหาแรงงาน บริษัทฯ ไม่เลือกปฏิบัติ หรือกีดกันแรงงานด้วยเหตุจากเพศ Sexual orientation เชื้อชาติ ศาสนา

ในปี 2568 ไม่มีข้อพิพาทแรงงานหรือการปฏิบัติที่ผิดกฎหมายแรงงานแต่อย่างใด

การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยเคารพต่อกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด และถือว่าพนักงานทุกคนได้รับเกียรติและเคารพในสิทธิส่วนบุคคลอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการเลือกปฏิบัติทั้งการแบ่งแยกสีผิว เชื้อชาติ ศาสนา เพศ สังคม สิทธิทางการเมือง ตามแนวปฏิบัติพื้นฐานตามหลักสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่กระทำการใดๆ หรือไม่สนับสนุนกิจการที่จะละเมิดสิทธิมนุษยชน
2. ให้ความรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน เพื่อนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน
3. ไม่จำกัดความเป็นอิสระหรือความแตกต่างทางความคิด เพศ เชื้อชาติ ศาสนา การเมืองหรือเรื่องอื่นใด ทั้งนี้พึงหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งหรือแตกแยก
4. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน ให้พนักงานหรือผู้ที่เชื่อว่าสิทธิของตนถูกละเมิดหรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมสามารถร้องเรียนต่อบริษัทฯ ตามนโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ ให้สิทธิพนักงานในการโต้แย้งเพื่อพิสูจน์ตนเองกรณีถูกบ่งชี้ความผิด หรือทุจริตต่อหน้าที่การงาน ไม่มีการเลิกจ้างอย่างไม่เป็นธรรม ตลอดระยะเวลาของการดำเนินธุรกิจ ไม่เคยมีประวัติการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างไม่เป็นธรรม และไม่เคยมีคดีขึ้นสู่ศาลในเรื่องดังกล่าว

ในปี 2568 ไม่มีข้อร้องเรียนหรือเหตุการณ์การละเมิดด้านสิทธิมนุษยชนที่มีนัยสำคัญ (จำนวนข้อร้องเรียน/ เหตุการณ์การละเมิด = 0)

ภาครัฐ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎระเบียบของภาครัฐ โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน และไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นการขัดต่อกฎหมาย
2. ดำเนินการอย่างถูกต้อง เมื่อมีการติดต่อทำธุรกรรมกับเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานของรัฐ
3. สร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯ และภาครัฐในขอบเขตที่เหมาะสม
4. ปฏิบัติตามกฎหมาย ขนบธรรมเนียมประเพณีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจในแต่ละประเทศ หรือท้องถิ่น

ชุมชน และสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบที่พึงมีต่อประเทศชาติ ชุมชนและสังคม ตลอดจนขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น เพื่อธำรงรักษาไว้ซึ่งสังคมและส่วนรวมที่ดี โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่ดำเนินธุรกิจที่ทำให้สังคมเสื่อมลง และไม่ละเมิดสิทธิของบุคคลอื่นที่อยู่ร่วมในชุมชนและสังคม
2. ปฏิบัติกิจที่ดีสร้างความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวม ให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
3. กำหนดให้มีมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อชุมชนและสังคม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท
4. ส่งเสริมการอนุรักษ์วัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น
5. ร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ในการพัฒนาชุมชน
6. ให้การสนับสนุนในกิจกรรมที่ก่อให้เกิดสาธารณประโยชน์
7. สร้างรายได้และส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน โดยสนับสนุนการจ้างงานและผลิตภัณฑ์ชุมชน
8. สร้างความสัมพันธ์อันดีให้เกิดขึ้นระหว่างบริษัทฯ กับชุมชนและสังคม บนพื้นฐานของความถูกต้อง โปร่งใส เป็นธรรม

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม หรือเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรม ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาสังคมและชุมชนอย่างต่อเนื่องและเปิดเผยในรายงานความยั่งยืน (SUSTAINABILITY REPORT 2025)

สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
2. สร้างวัฒนธรรมองค์กรและสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับ เกิดความร่วมมือและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน
3. ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมแก่พนักงานทุกคนในเรื่องสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ มีการเผยแพร่ความรู้สิ่งแวดล้อมแก่พนักงานผ่านระบบอินทราเน็ต บอร์ดประชาสัมพันธ์ ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานเข้าอบรมเพิ่มพูนความรู้ในเรื่องสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
4. ส่งเสริมระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด มีมาตรการบำบัดและฟื้นฟู การทดแทนการเผ่าะวังดูแลและป้องกันผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
5. มีระบบคัดเลือกคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) ที่ดำเนินธุรกิจเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
6. ส่งเสริมการพัฒนาและเผยแพร่เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมระหว่างเขตงานและสื่อสารผ่านระบบ Video Conference ณ สำนักงานใหญ่โดยเชื่อมโยงทุกสาขา ลดความเสี่ยง และประหยัดค่าใช้จ่ายในการเดินทาง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรม CSR in process มาอย่างต่อเนื่อง ในปี 2568 โดยบริษัทฯ ได้รับประกาศรางวัล CSR-DIW Continuous Award และได้การรับรอง Green Industry level 3 (การมีระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม เทียบเท่า ISO 14001) จากการเข้าร่วมโครงการ CSR DIW ซึ่งเป็นโครงการที่ส่งเสริมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน จัดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม



นโยบายไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของจริยธรรมและคุณธรรม ดังนั้น บริษัทฯ ไม่สนับสนุนการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา แต่สนับสนุนให้พนักงานสร้างสรรค์นวัตกรรมต่างๆ ทางธุรกิจด้วยตนเอง ทั้งด้านกระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์ และบริการ และกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา
2. ดูแลรักษางานอันเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ และไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาดังกล่าวไปใช้หรือให้บุคคลอื่นใช้โดยมิได้รับอนุญาต
3. เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่ละเมิดหรือนำผลงานของผู้อื่นไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน เว้นแต่ได้รับอนุญาตหรือให้คำตอบแทนแก่เจ้าของผลงาน

4. ผลงานที่พนักงานได้สร้างสรรค์หรือที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่ให้ถือเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทและเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานแล้วจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาดังกล่าวคืนให้บริษัทไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่เกิดขึ้นในรูปแบบใด

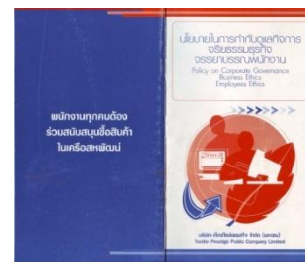
คณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึงความสำคัญในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ในปีที่ผ่านมาไม่ปรากฏว่าบริษัท ถูกดำเนินการใดๆ โดยหน่วยงานกำกับดูแลอันเนื่องมาจากการไม่ประกาศข้อมูลจากเหตุการณ์สำคัญภายในระยะเวลาที่ทางการกำหนด รวมถึงกรณีที่บริษัททำการฝ่าฝืนกฎหมายด้านแรงงาน การจ้างงาน ด้านผู้บริโภค การแข่งขันทางการค้า และสิ่งแวดล้อม

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในด้านการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการทบทวนปรับปรุงให้เหมาะสมกับสถานการณ์เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งตลอดมาบริษัท ได้ดำเนินการในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2545 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2545 อนุมัตินโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของต.ล.ท. ประกอบด้วย
 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
 2. จริยธรรมธุรกิจ
 3. จรรยาบรรณพนักงาน
- คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 อนุมัติหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1) ตามแนวทาง OECD Principles of Corporate Governance ปี 2004 และ ASEAN CG Scorecard ประกอบด้วย
 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
 2. หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด
 3. จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
 4. จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน
- คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2566 ทบทวนและอนุมัติหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3) ตามแนวทาง CG Code ประกอบด้วย
 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 2. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ
 3. จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
 4. จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน



บริษัท มีการทบทวนความเหมาะสมในการนำมาใช้กับบริบททางธุรกิจของบริษัท เป็นประจำทุกปี และได้เผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับล่าสุด บนเว็บไซต์ของบริษัท www.tpcsplc.com หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”, “การกำกับดูแลกิจการที่ดี”

ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการฝ่าฝืน/ไม่มีการกระทำผิดเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัทแต่อย่างใด

6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้

ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นำเสนอหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ฉบับปี 2560 (CG Code) เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติใหม่ในการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้บริษัทจดทะเบียนนำมาใช้ปฏิบัติทดแทนฉบับเดิมนั้น

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2568 ได้พิจารณาและทบทวนการนำ CG Code โดยการนำไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ ในภาพรวมแล้ว โดยบูรณาการ CG Code เป็นส่วนหนึ่งของวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม นโยบายและคู่มือการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ตามที่ปรากฏภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” และบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาอย่างยั่งยืนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป

ในส่วนของนวัตกรรม บริษัทฯ มีหน่วยงานที่ดูแลด้านวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยเฉพาะซึ่งทำงานใกล้ชิดกับหน่วยงานด้านการตลาด และมีการจัดการประชุมระดมความคิดสร้างนวัตกรรมของ TPCS ให้แก่หัวหน้างานอยู่เสมอ เพื่อเปิดมุมมองด้านนวัตกรรม และร่วมสร้างจุดเริ่มต้นของการพัฒนานวัตกรรมในแบบ TPCS เพื่อให้เกิดความตระหนักและส่งเสริมแนวความคิดในการสร้างสรรค์นวัตกรรมให้เกิดขึ้นในองค์กร


การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

คณะกรรมการบริษัท ได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และบริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท www.tpcsplc.com และได้จัดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี การอบรมเรื่อง CG, CSR และสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน มีการจัดอบรมให้แก่พนักงานใหม่ (ปฐมนิเทศ) ก่อนเริ่มปฏิบัติงาน เป็นประจำทุกเดือน

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2568 บริษัทฯ จัดอยู่ในระดับ “ดีมาก” (4 ดาว) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากสำนักงานก.ล.ต.และ ตลท.



- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี 2568 บริษัทฯ ได้ 100 คะแนนเต็ม มีผลประเมินดีเยี่ยมสมควรเป็นตัวอย่าง (5 เหรียญ) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย 

- บริษัทฯ ได้ผ่านการประเมินความยั่งยืน ทำให้บริษัทมีรายชื่ออยู่ใน “รายชื่อหุ้นยั่งยืน” SET ESG Ratings ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6

ตลอดปี 2568 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยกเว้นเรื่องต่อไปนี้

- บริษัทฯ มีประธานกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นกรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน ประธานกรรมการบริษัทเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีมาตรการ แต่งตั้งประธานกรรมการอิสระคนหนึ่ง (Lead Independent Director) ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท คือ นายผดุง เตชะศรีนทร์

ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการที่กำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการทุกชุด รวมถึงกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท และอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจน

- คณะกรรมการบริษัทไม่ได้กำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมถึงไม่ได้กำหนดระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ เนื่องจากกรรมการได้ใช้เวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัท

อย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้เข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอทุกครั้ง และทำคุณประโยชน์แก่บริษัท มาโดยตลอด ดังนั้นบริษัทฯ มั่นใจว่าไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่แต่อย่างใด

- บริษัทฯ ยังมิได้จัดให้มีการประเมินผลงานกรรมการเป็นรายบุคคล เนื่องจากการประเมินในรูปแบบคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะ สามารถสะท้อนการปฏิบัติงานในภาพรวมได้เช่นกัน ซึ่งกรรมการแต่ละคนสามารถนำผลประเมินมาแก้ไขปรับปรุงในส่วนที่บกพร่องในแต่ละหัวข้อได้
- ประธานคณะกรรมการสรรหา และประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทฯ ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ แต่เป็นกรรมการที่มีความรู้ ประสบการณ์ในการทำหน้าที่ดังกล่าวมาเป็นระยะเวลานาน อีกทั้งได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต และไม่ได้ออกเสียงในวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย

หมวดที่ 3: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ จัดทำเว็บไซต์บริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งแสดงข้อมูลของบริษัทอย่างครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน อยู่เสมอ โดยมีรายงานประจำปี รายงานความยั่งยืน หนังสือเชิญประชุม รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ที่สามารถดาวน์โหลดได้จาก เว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทฯ เปิดเผยงบการเงินไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท งบการเงินของบริษัทได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการส่งรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและรายปีล่าช้า และไม่มีการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงิน โดยสำนักงาน ก.ล.ด.

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ในรายงานประจำปี และ/หรือ บนเว็บไซต์ของบริษัท เช่น

- เปิดเผยลักษณะการประกอบธุรกิจและภาวะการแข่งขันในรายงานประจำปี
- เปิดเผยนโยบายการจ่ายเงินปันผลในรายงานประจำปี
- เปิดเผยโครงสร้างกลุ่มธุรกิจ และสัดส่วนของการถือหุ้นในรายงานประจำปี
- เปิดเผยโครงสร้างองค์กรและข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานประจำปีและบนเว็บไซต์บริษัท
- เปิดเผยคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการในรายงานประจำปี
- เปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันภายในรายงานประจำปีและบนเว็บไซต์บริษัท
- เปิดเผยค่าสอบบัญชี ค่าบริการอื่นๆ ที่จ่ายให้กับผู้สอบบัญชี และในกรณีที่มียาค่าบริการอื่นเปิดเผยรายละเอียดความจำเป็น ไว้ในรายงานประจำปี
- เปิดเผยโครงสร้างผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ในรายงานประจำปีและบนเว็บไซต์บริษัท
- เปิดเผยการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อมแยกออกจากกันอย่างชัดเจน และแสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปี ในรายงานประจำปี
- เปิดเผยข้อบังคับบริษัท ผ่านเว็บไซต์บริษัท
- เปิดเผยแนวทางการจัดการ ความเสี่ยงหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Key Risk) และความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) รวมทั้งทำการวิเคราะห์ผลกระทบและจัดทำแผนงานรองรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging risk) ในรายงานประจำปี หัวข้อ “ความเสี่ยงและโอกาสต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัท”
- บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารข้อมูลฐานะทางการเงินของบริษัทผ่านเว็บไซต์ของบริษัทและตลท.
- เปิดเผยข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

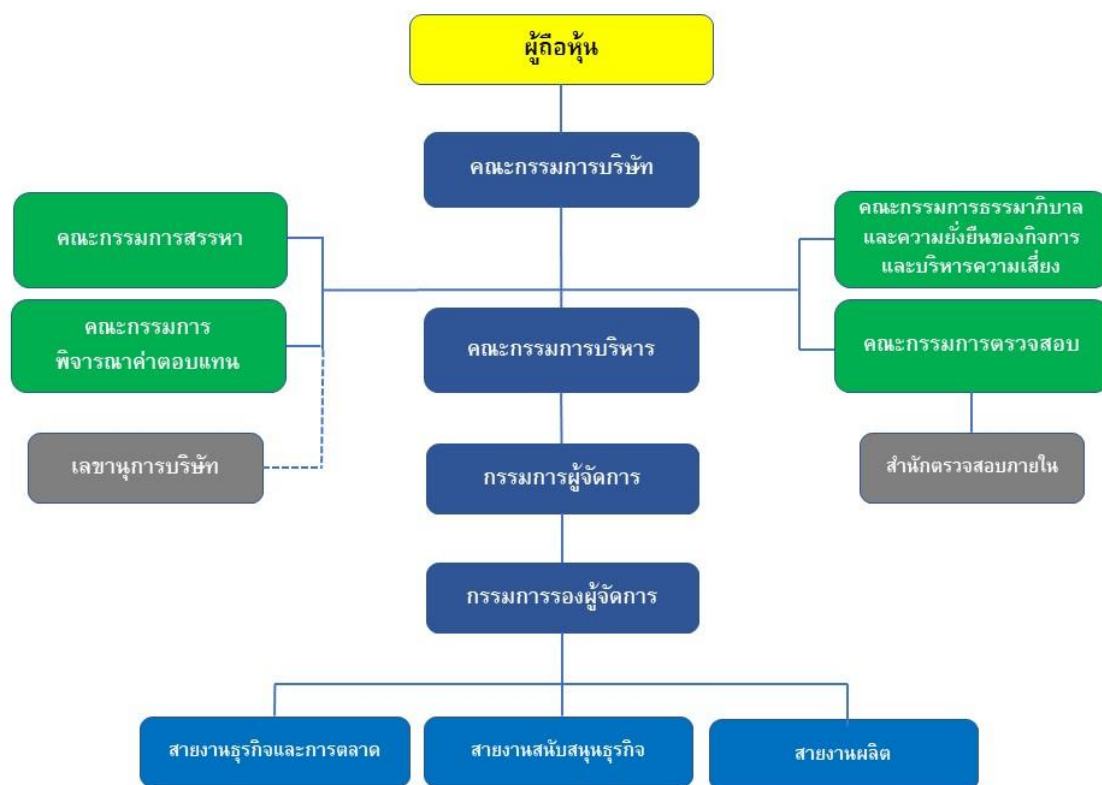
หมวดที่ 4: ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีความเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (duty of loyalty) สอดคล้อง และเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงมติที่ประชุม เคารพวินัยชนที่พึงกระทำอย่างสมเหตุสมผลเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร ในฐานะผู้นำต้องกำกับดูแล ติดตามและประเมินผล ให้องค์กรประกอบธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ เปิดเผยแพร่รายชื่อพร้อมประวัติของกรรมการแต่ละท่าน ตามเอกสารแนบ 1 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนผลการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาของกรรมการแต่ละท่าน ปรากฏในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ” ในหน้าถัดไป

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- ข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 18 กำหนดให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่า กึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

	จำนวน (คน)		รวม	ร้อยละของคกก.ทั้งหมด
	ชาย	หญิง		
A. กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3	1	4	36.36
B. กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	4	3	7	63.64
- กรรมการอิสระ	3	1	4	36.36
- กรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน	1	2	3	27.27
รวม A+B	7	4	11	100.00

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) ซึ่งประกอบด้วย บุคคลที่มีความหลากหลายทั้งทางด้านคุณวุฒิทางการศึกษา ทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อ ธุรกิจของบริษัทและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ผ่านการจัดทำตารางแสดงทักษะ ประสบการณ์ ความรู้และความเชี่ยวชาญ (Board Skill Matrix) อีกทั้งไม่มีข้อจำกัดหรือแบ่งแยกในเรื่อง เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา หรือถิ่นกำเนิด เป็นต้น ซึ่งจะเห็นได้จากโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติ มีความรู้ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่มีความหลากหลาย ช่วยเพิ่มศักยภาพ และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของ บริษัท

นโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ เป้าหมายและตัวชี้วัด

เป้าหมายและตัวชี้วัด	ปฏิบัติได้จริง	สรุปผล
1. มีกรรมการอิสระ อย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน	4 คน	ทำได้ตามเป้าหมาย
2. มีกรรมการเพศหญิงอย่างน้อย 1 คน	4 คน	ทำได้เกินเป้าหมาย
3. มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ที่มีความรู้ในธุรกิจของบริษัทอย่างน้อย 1 คน	3 คน	ทำได้เกินเป้าหมาย
4. มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่จบการศึกษาด้านบัญชี หรือเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต หรือมีประสบการณ์ด้านบัญชี	2 คน	ทำได้เกินเป้าหมาย

ตารางทักษะคณะกรรมการ		ประเภทกรรมการ			ความหลากหลาย		ทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ และ ความเชี่ยวชาญ																								
					อายุ	เพศ																									
รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	30-50 ปี	51-60 ปี	มากกว่า 60 ปี	ชาย	หญิง	บริหารธุรกิจ	เศรษฐศาสตร์	ยานยนต์	วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร	กฎหมาย	การตลาด	บัญชี	การเงิน	การจัดการทรัพยากรมนุษย์	ความยั่งยืน	จัดซื้อ	การวิเคราะห์ข้อมูล	การตลาดดิจิทัล	การจัดการแบรนด์	การจัดการองค์กร	วิศวกรรม	สถาปัตยกรรม	ผู้นำ	การจัดการศูนย์	การบริหารจัดการความเสี่ยง	การตรวจสอบ	บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล
1.นายสุชัย ธรรมคนานกุล	ประธานกรรมการ		/			/	/	/	/															/		/	/				
2.นายกรวิชัย ธรรมคนานกุล	กรรมการผู้จัดการ			/	/		/	/	/	/					/						/	/				/					
3.นายอาณัติ รัตน์ปฏิมากร	กรรมการรองผู้จัดการ			/			/	/	/	/		/	/											/	/						
4.นายสมนึก ตั้งภักดี	กรรมการ			/		/		/	/			/	/							/				/	/						
5.นางสาววรัณ ธิ์วิภาสกุล	กรรมการ			/		/		/	/									/	/	/										/	
6.นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์	กรรมการ		/			/		/	/	/												/	/								/
7.นางสาวณัฐกาญจน์ ธนาชาติ	กรรมการ		/		/		/	/	/	/					/	/													/		
8.นายผดุง เตชะศรีนทร์	กรรมการอิสระ	/				/	/	/								/	/			/									/	/	
9.ดร. อุทิศ ธรรมวาทีน	กรรมการอิสระ	/				/	/	/	/	/			/														/	/	/	/	
10.ดร. พิสิฐ ลีอาธรรม	กรรมการอิสระ	/				/	/	/	/	/	/						/												/	/	/
11.ผศ. ดร. จิรดา เพทายบรรลือ	กรรมการอิสระ	/			/		/		/						/	/													/	/	/
รวม (คน)		4	3	4	3	1	7	7	4	7	1	2	2	1	1	3	4	1	1	1	2	1	2	4	2	1	2	2	1	4	5

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

รายนามคณะกรรมการบริษัทที่ปรากฏชื่อในหนังสือรับรองของกระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่งปัจจุบัน	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
1. นายสุชัย	ณรงคนานกุล	ประธานกรรมการ	20 ธันวาคม 2566
2. นายกรวิทย์	ณรงคนานกุล	กรรมการผู้จัดการ	20 ธันวาคม 2566
3. นายอาณัติ	รัตนปฏิมากร	กรรมการรองผู้จัดการ	26 เมษายน 2534
4. นายสมนึก	ตั้งภักดี	กรรมการ	12 พฤศจิกายน 2561
5. น.ส. รัชนี	ลือวิภาสกุล	กรรมการ	11 สิงหาคม 2565
6. น.ส. ศิริกุล	ชนสารศิลป์	กรรมการ	7 กรกฎาคม 2519
7. น.ส. ญัฐกาญจน์	ชนาวดี	กรรมการ	20 ธันวาคม 2566
8. นายผดุง	เตชะศรีรินทร์	กรรมการอิสระ	26 เมษายน 2542
9. ดร. อุทิศ	ธรรมวาทีน	กรรมการอิสระ	8 สิงหาคม 2562
10. ดร. พิสิฐ	ลือธรรม	กรรมการอิสระ	23 เมษายน 2567
11. ผศ. ดร. จิรดา	เพทายบรรลือ	กรรมการอิสระ	29 เมษายน 2568

โดยมี น.ส. อมรรัตน์ พิริยะชนโชติ เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2568

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการลำดับที่ 1-7 กรรมการสองในเจ็ดคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท

1. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ ให้แก่ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการชุดต่างๆ ไปปฏิบัติ
2. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
3. อนุมัติการกู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
4. อนุมัติการได้รับหรือยกเลิวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
5. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
6. อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกันหรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
7. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
8. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
9. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
10. อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวมในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

11. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือ การดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาข้อพิพาทใดๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มีใช้ปกติวิสัยทางการค้า และ/หรือ ที่เป็นปกติวิสัยทางการค้า ที่มีทุนทรัพย์เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
12. อนุมัติการเข้าทำธุรกรรมที่มีใช้ปกติวิสัยของธุรกิจ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
13. เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือ วัตถุประสงค์ของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น
14. อนุมัติให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้กำหนดคู่มืออำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติงานอื่นใดตามที่เห็นสมควร
15. มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้
16. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
17. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท
18. บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทดังกล่าวข้างต้นที่เกี่ยวข้องกับ เรื่องการได้มา หรือจำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายทางธุรกิจของบริษัท
2. อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปี รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. ส่งเสริมให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง
4. กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้ตระหนักถึงความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
5. จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่า การทำรายการต่างๆ ได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ มีการสอบทานและจัดทำบัญชีที่ถูกต้อง ตลอดจนมีระบบต่างๆ ที่สามารถป้องกันการทำผิดของพนักงานไปใช้ในทางมิชอบ
6. การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ต้องมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้อง
7. ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และ/หรือสอบทานแล้ว และได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว
8. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง มีมาตรฐานและโปร่งใส
9. รับทราบรายงานการบริหารกิจการจากคณะกรรมการบริหาร
10. เรียกประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนด วัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกำหนดอัตรา การจ่ายเงินปันผล (หากมี) และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับเรื่องที่เสนอต่อผู้ถือหุ้น ในระหว่าง 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทจะงดรับลงทะเบียนการโอนหุ้นก็ได้ โดยประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบ ณ สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาของบริษัทไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันงดรับลงทะเบียนการโอนหุ้น หรือกำหนดวันเพื่อกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date : RD) ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เดือน เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการรับเงินปันผล
11. จัดทำรายงาน “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน” โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

12. ติดตามดูแลเอกสารที่จะยื่นต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อความ หรือลงรายการ เป็นไปโดยถูกต้องตรงตามข้อมูลที่ปรากฏอยู่ในสมุดบัญชี ทะเบียน หรือเอกสารอื่นใดของบริษัท
13. อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดอื่น
14. ปฏิบัติการอื่นใด ที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหารหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นผู้นำและผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการให้มีความเป็นอิสระ ส่งเสริม และสนับสนุนการทำหน้าที่ของคณะกรรมการให้บรรลุผล และบริหารจัดการความสัมพันธ์ในคณะกรรมการ โดยกรรมการทุกคนสามารถแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะอย่างเป็นอิสระ และสนับสนุนการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารโดยให้อำนาจแก่กรรมการผู้จัดการเป็นผู้รับผิดชอบ ซึ่งไม่เข้าไปก้าวก่ายงานประจำของฝ่ายบริหาร

แม้ประธานกรรมการบริษัทมิใช่กรรมการอิสระ แต่เชื่อมั่นว่าได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด ซึ่งในการพิจารณาตัดสินใจเรื่องที่สำคัญต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะที่เกี่ยวข้อง ให้เกิดความถ่วงดุลและมีการสอบทาน สนับสนุนให้ปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด

อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับ ติดตาม ดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
2. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานกรรมการบริษัทออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
3. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการแทน
4. เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทว่าด้วยการประชุม ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสาม (2ใน3) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม
5. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
2. มีอำนาจในการสั่งการ ดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการตามข้อ 1. สำเร็จลุล่วงไป และหากเป็นเรื่องสำคัญให้รายงาน และ/หรือ แจ้งให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารรับทราบ
3. มีอำนาจบังคับบัญชา บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย พิจารณาความดีความชอบ มาตรการทางวินัย ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน ทั้งนี้ การดำเนินการต่างๆ ดังกล่าวต้องไม่ขัดแย้งกับอำนาจของคณะกรรมการบริหาร
4. มีอำนาจออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัท โดยไม่ขัดหรือแย้งกับนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งและมติใดๆ ของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร
5. มอบอำนาจ และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้
6. สร้างเสริมและพัฒนาให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ ปฏิบัติตามกฎหมาย ศีลธรรม และวัฒนธรรมอันดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาล
7. การใช้อำนาจของกรรมการผู้จัดการข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากกรรมการผู้จัดการอาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัท
8. ในการใช้อำนาจดังกล่าวหากมีข้อสงสัย หรือความไม่ชัดเจนในการใช้อำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดนี้ให้เสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

9. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารมอบหมาย บริษัทไม่ได้กำหนดนโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของ CEO (ผู้บริหารสูงสุด) แต่กรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ให้เลขานุการบริษัท เพื่อจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตาม ม.89/14 ให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานดังกล่าว

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 โครงสร้างและองค์ประกอบคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 5 ชุด ที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสม ดูแลรับผิดชอบงานในแต่ละด้าน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินงานและกลั่นกรองงานอย่างรอบคอบ ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน, คณะกรรมการสรรหา, คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยง, และคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจนไว้ในกฎบัตรฯ เพื่อดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดจะมีประธาน 1 คน คอยดูแลการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายของคณะกรรมการบริษัท

7.3.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และเป็นอิสระจากการควบคุม และมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน* ที่มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจ หน้าที่ บทบาท และการปฏิบัติงานตามกฎหมายว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นองค์กรอิสระที่ให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัทตามแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในการดูแลจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปอย่างสมฤทธิ์ผล สอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีขึ้น กระบวนการตรวจสอบภายใน และการสื่อสารกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายผดุง เตชะศรีรินทร์ *	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. ดร. อุทิศ ธรรมวาทิน	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร. พิสิฐ ลี้อาธรรม *	กรรมการตรวจสอบ
4. ผศ. ดร. จิรดา เพทายบรรลือ *	กรรมการตรวจสอบ
5. นายณัฐวุฒิ พิงเจริญพงศ์ **	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ * กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ ประวัติกรรมการโปรดดูเอกสารแนบ 1

** นายณัฐวุฒิ พิงเจริญพงศ์ กรรมการคราวละและไม่ประสงค์ต่อวาระ ในปี 2568 กรรมการที่มาแทนคือ ผศ. ดร. จิรดา เพทายบรรลือ

อำนาจดำเนินการ

1. กำหนดให้มีการประสานความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่างผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัทและหน่วยงานตรวจสอบภายใน
2. มีอำนาจเชิญ ผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น ตลอดจนเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับขององค์กร
3. มีอำนาจในการตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้อง และเรื่องที่เกี่ยวข้อง ภายในขอบเขตของอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
4. ปรีกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยสอบทานนโยบายบัญชีที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณา ประเมิน แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมทั้งดูแลให้ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่
4. พิจารณานุมัติกฎบัตรของสำนักงานตรวจสอบภายใน
5. พิจารณานุมัติแผนการตรวจสอบ และติดตามการปฏิบัติตามแผนของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
6. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
7. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และ/หรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
8. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท การทุจริตคอร์รัปชันและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายในได้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ข) การทุจริตคอร์รัปชัน หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร ไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
11. สนับสนุนและติดตามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
12. ดูแลให้บริษัทมีช่องทางการรับแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนต่างๆ เกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสม การทุจริตคอร์รัปชัน หรือประเด็นอื่นๆ โดยมีกระบวนการป้องกัน รักษาความลับของผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม
13. ดูแลให้บริษัทมีระบบการบริหารงานด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
14. ทบทวน ปรับปรุง และแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
15. จัดให้มีการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
16. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยอาศัยอำนาจตามข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

7.3.3 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งจากกรรมการบริษัท และ/หรือบุคคลอื่นที่มีความรู้และประสบการณ์ ให้ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบคำตอบแทนของกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ในปี 2568 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน มีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์	ประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน
2. นายผดุง เตชะศรีรินทร์	กรรมการพิจารณาคำตอบแทน
3. ดร. อภิศ ธรรมวาทีน	กรรมการพิจารณาคำตอบแทน
4. นายอาณัติ รัตน์ปฎิมากร	กรรมการพิจารณาคำตอบแทน

อำนาจดำเนินการ

1. ปกป้องผู้เสียหาย หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
2. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท และสามารถทำความเข้าใจเพิ่มเติมหลักเกณฑ์ดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทได้ เพื่อให้การจัดสรรค่าตอบแทนมีความเหมาะสม
2. พิจารณากำหนดวงเงินค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน การเติบโตและผลการดำเนินงานของบริษัท วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
3. พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กรรมการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทน และคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาจากอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงาน ภายในวงเงินที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ
4. พิจารณาจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการสรรหา กรรมการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทน และคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยง (ที่มีได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท) โดยพิจารณาจากอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงาน
5. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

7.3.4 คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งจากกรรมการบริษัท และ/หรือบุคคลอื่นที่มีความรู้และประสบการณ์ ให้ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหา มีการประชุมทั้งสิ้น 1 ครั้ง

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายสุชัย ฌรณคนานกุล	ประธานคณะกรรมการสรรหา
2. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา *	กรรมการสรรหา
3. นายกรวิชัย ฌรณคนานกุล	กรรมการสรรหา
4. ดร. อุทิศ ธรรมวาทีน	กรรมการสรรหา

หมายเหตุ * นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา ครบวาระเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2568 และไม่ประสงค์ต่อวาระ

อำนาจดำเนินการ

1. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
2. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสาร ตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหากรรมการบริษัท
2. ตรวจสอบประวัติและข้อมูลต่าง ๆ ของบุคคลที่เสนอให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ เพื่อให้ได้บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม

- เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการสรรหา ข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เว้นแต่ในกรณีที่กรรมการบริษัทครบกําหนดตามวาระให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ
 4. จัดทำความเห็นหรือข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณา
 5. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
 6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

7.3.5 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยง ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งจากกรรมการบริษัท และ/หรือ บุคคลอื่น ทั้งที่มีฐานะเป็นพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทและ/หรือบุคคลภายนอกที่มีความรู้ ประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ด้านธรรมาภิบาล ด้านความยั่งยืน และการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี

ในปี 2568 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยง มีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ดร. พิสิฐ ลิ้อธรรม	ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยง
2. นายพดุง เตชะศรีนทร์	กรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยง
3. ดร. อุทิศ ธรรมวาทีน	กรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยง
4. นายอาณัติ รัตนปฏิมากร	กรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยง
5. นายสมนึก ตั้งภักดี	กรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยง

อำนาจดำเนินการ

1. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสาร ตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
2. ปรีกษาจากผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
3. มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการ เพื่อดำเนินการด้านการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

หน้าที่และความรับผิดชอบ

ด้านธรรมาภิบาล

1. กำหนด ทบทวนและปรับปรุงนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และระเบียบปฏิบัติ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อย่างต่อเนื่อง
2. กำหนดแนวทางการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน พร้อมทั้งติดตามดูแลและประเมินผลการปฏิบัติงาน
3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

ด้านความยั่งยืน

1. กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่ครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
2. ส่งเสริม สนับสนุน และติดตามการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development: SD)
3. ส่งเสริม สนับสนุน และติดตามการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR)
4. รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ด้านการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบาย เป้าหมาย วางแผน ประเมินความเสี่ยงและจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างชัดเจน และต่อเนื่อง เพื่อการจัดการความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ส่งเสริมและผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงทุกระดับในองค์กร
3. ติดตาม ดูแล ประเมินผลการปฏิบัติงาน ให้บริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และรายการผิดปกติทั้งหลาย
4. พัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งองค์กร ให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ให้รวมถึงการทบทวน แก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ อีกทั้งปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

7.3.6 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งจากกรรมการบริษัทและ/หรือบุคคลอื่น ที่มีฐานะเป็นพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท และ/หรือบุคคลภายนอกที่มีความรู้ ประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว มีหน้าที่ในการดูแลบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายของคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ในปี 2568 คณะกรรมการบริหาร มีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง

ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง
1. นายสุชัย	ณรงคนานกุล	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นายกรวิชัย	ณรงคนานกุล	กรรมการบริหาร
3. นายอาณัติ	รัตนปฏิมากร	กรรมการบริหาร
4. นายสมนึก	ตั้งภักดี	กรรมการบริหาร
5. น.ส. รัชณี	ลือวิภาสกุล	กรรมการบริหาร
6. น.ส. ดารุณี	สุโพธิ์	กรรมการบริหาร
7. นางสาวรณิ	นัยพงศ์ประสิทธิ์	กรรมการบริหาร
8. นายธวัชชัย	ตั้งวรกิจถาวร	กรรมการบริหาร

อำนาจดำเนินการ

1. แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย พิจารณาความดีความชอบ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานระดับต่างๆ
2. แต่งตั้ง ถอดถอน คณะทำงานอื่นใดเพื่อดำเนินกิจการต่างๆ ในการบริหารงานของบริษัท

3. ปรีกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรีกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรีกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
4. ออกระเบียบ ประกาศ ว่าด้วยการปฏิบัติงาน และสามารถมอบอำนาจให้แก่กรรมการบริหาร และ/หรือ พนักงานผู้ดำรงตำแหน่งทางการบริหาร เป็นผู้ลงนามอนุมัติเบิกจ่ายสินทรัพย์ของบริษัทได้
5. อนุมัติการกู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท โดยเป็นเงินกู้ระยะยาวต่อครั้งไม่เกินจำนวนที่กำหนด และเงินทุนระยะสั้นภายใต้งบประมาณประจำปี
6. อนุมัติการได้รับหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวนที่กำหนด
7. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวนที่กำหนด
8. อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวนที่กำหนด
9. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวนที่กำหนด
10. อนุมัติการลงทุน ก่อตั้ง บริษัทร่วมทุน หรือ อนุมัติให้บริษัทย่อยลงทุน ก่อตั้ง บริษัทร่วมทุน ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวนที่กำหนด
11. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวนที่กำหนด
12. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวนที่กำหนด
13. อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชีซึ่งสินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพหรือล้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวมครั้งละไม่เกินจำนวนที่กำหนด
14. อนุมัติการปรับสภาพราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือ สินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัย ซึ่งจะให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลงตามมูลค่าที่เกิดขึ้นจริง
15. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/ หรือ การดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใดๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มีใช้ปกติวิสัยทางการค้า ที่มีทุนทรัพย์แต่ละครั้งไม่เกินจำนวนที่กำหนด และ/หรือ ที่เป็นปกติวิสัยทางการค้าที่มีทุนทรัพย์ แต่ละครั้งไม่เกินจำนวนที่กำหนด
16. อนุมัติการเข้าทำธุรกรรมที่มีใช้ปกติวิสัยของธุรกิจ ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวนที่กำหนด
17. มอบอำนาจให้แก่พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้
18. มีอำนาจเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
19. ออกระเบียบปฏิบัติงานอื่นใดตามที่เห็นสมควร
20. บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นที่เกี่ยวข้องกับเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุน

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. เสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. รับผิดชอบในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตาม ทิศทาง เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจของบริษัท
3. รับผิดชอบในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท และส่งเสริมให้มีการคิดค้นนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง
4. รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

5. กรรมการบริหารอาจแบ่งงานกันรับผิดชอบได้ โดยต้องรายงานความเป็นไปของกิจการที่ตนดูแล ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารให้ทราบ
6. ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบ และ/หรือสอบทานก่อนเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ
7. พิจารณาเรื่องที่จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติต่อไป
8. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
9. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผู้บริหารของบริษัทตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มีจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

รายนามผู้บริหาร		ตำแหน่ง
1. นายกรวิชัย	ณรงคนานกุล	กรรมการผู้จัดการ, กรรมการบริหาร, กรรมการสรรหา และผู้จัดการฝ่ายการตลาด
2. นายอาณัติ	รัตนปฏิมากร	กรรมการรองผู้จัดการ, กรรมการบริหาร, กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยง, และผู้อำนวยการฝ่ายการผลิตเขตนานศรีราชา
3. นายสมนึก	ตั้งภักดี	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยง, รักษาการผู้จัดการฝ่ายธุรกิจ และผู้จัดการฝ่ายโรงงาน
4. น.ส.รัชณี	ลือวิภาสกุล	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ และรักษาการผู้จัดการฝ่ายส่งเสริมธุรกิจ
5. น.ส.ดารุณี	สุโพธิ์	กรรมการบริหาร ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน (CFO)
6. นางสาวรณิ	นัยพงศ์ประสิทธิ์	กรรมการบริหาร และผู้จัดการฝ่ายโรงงาน
7. นายรัชชัย	ตั้งวรกิจฉาว	กรรมการบริหาร และผู้จัดการฝ่ายสารสนเทศ
8. นายศุภชัย	เดชะชลนรงค์มี	ผู้จัดการฝ่ายสำนักตรวจสอบภายใน

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหาร

กรรมการผู้จัดการร่วมกับผู้จัดการฝ่ายบุคคลฯ จะเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหาร ตามโครงสร้างค่าตอบแทนในอุตสาหกรรมเดียวกัน มีการกำหนดและพิจารณาปัจจัยต่างๆ จากหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย ความสามารถในการบริหารจัดการและการพัฒนาธุรกิจให้สอดคล้องกับทิศทางการเติบโตของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม สามารถจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพไว้ได้ เพื่อให้เป็นกำลังหลักที่สำคัญของบริษัทฯ ในการขับเคลื่อนองค์กร

ซึ่งคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเห็นว่า นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งโครงสร้างค่าตอบแทน มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและสามารถจูงใจให้กรรมการและผู้บริหารนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมาย และสามารถเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

- ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการซึ่งเป็นเบี้ยประชุมให้กับผู้บริหารจำนวน 8 ราย รวมทั้งสิ้น 306,000.-บาท
- ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหาร: ไม่มี
- ค่าตอบแทนผู้บริหาร (นิยามผู้บริหารตามสำนักงาน ก.ล.ต.) ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และเงินเกษียณอายุ
ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร ดังนี้
 บมจ. ทีพีซีเอส (บริษัทฯ) จำนวน 8 ราย รวมทั้งสิ้น 30,943,923.50 บาท
 บริษัท ทีพีซีนิค จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวน 4 ราย รวมทั้งสิ้น 4,903,166.00 บาท
 บริษัท ทีพีซีเอกซ์ จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวน 4 ราย รวมทั้งสิ้น 1,145,645.00 บาท

- ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยผู้บริหารที่เป็นสมาชิกกองทุน จะได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนทุกเดือนในอัตราร้อยละ 4 ของค่าจ้าง โดยสมาชิกต้องสะสมเงินเข้ากองทุนในอัตราเดียวกัน เมื่อสมาชิกสิ้นสภาพลงจะได้รับเงินสะสมและเงินสมทบ รวมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิตามเงื่อนไขของกองทุน

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดังนี้

บมจ. ทีพีซีเอส จำนวน 4 ราย รวมทั้งสิ้น 362,778.-บาท
 บริษัท ทีพีซีนิค จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวน 1 ราย รวมทั้งสิ้น 8,994.-บาท
 บริษัท ทีพีซีเอกซ์ จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวน 3 ราย รวมทั้งสิ้น 20,640.-บาท

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

7.5.1 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 654 คน โดยในปี 2568 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 229.50 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund: "PVD") เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทย่อย 2 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัทรวม 10.96 ล้านบาท

จำนวนพนักงานและผลตอบแทน

ปี 2568		บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน)	บริษัท ทีพีซีนิค จำกัด (บริษัทย่อย)	บริษัท ทีพีซี เอกซ์ จำกัด (บริษัทย่อย)
จำนวนพนักงานทั้งหมด ณ 31 ธ.ค.	(คน)	662	24	23
• ฝ่ายบริหาร	(คน)	8	4	4
• ฝ่ายผลิต	(คน)	284	15	0
• ฝ่ายสำนักงานและสนับสนุนการผลิต	(คน)	331	5	19
• ฝ่ายขาย	(คน)	39	0	0
ผลตอบแทนรวม	ล้านบาท	260.18	9.87	7.14
ข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญ		ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
การจัดตั้งสหภาพแรงงาน		ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

7.5.2 การจัด PVD ให้ลูกจ้าง

1) ข้อมูลการเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD ของลูกจ้าง

ชื่อบริษัท/ บริษัทย่อย	มี/ ไม่มี PVD	จำนวนลูกจ้าง ทั้งหมด (คน)	จำนวนลูกจ้างที่มี สิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	จำนวนลูกจ้าง ที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนลูกจ้าง ที่เข้าร่วม PVD/ลูกจ้าง ทั้งหมด (%)	สัดส่วนลูกจ้าง ที่เข้าร่วม PVD/ ลูกจ้าง ที่มีสิทธิเข้า ร่วม PVD (%)
บมจ.ทีพีซีเอส	มี	662	601	268	40.48%	44.59%
บจ.ทีพีซีเอกซ์	มี	23	18	6	26.09%	33.33%
บจ.ทีพีซีนิค	มี	24	18	6	25.00%	33.33%
รวม		709	637	280		

2) อัตราเงินสะสมของลูกจ้างและอัตราเงินสมทบของนายจ้างที่นำส่งเข้า PVD

- อัตราเงินสะสมของลูกจ้าง 3-4% ของค่าจ้าง ขึ้นอยู่กับลำดับขั้นของตำแหน่ง
- อัตราเงินสมทบของนายจ้าง 3-4% ของค่าจ้าง ขึ้นอยู่กับอายุงานของลูกจ้างและลำดับขั้นของตำแหน่ง

นโยบายการพัฒนาพนักงาน

การพัฒนาบุคลากรของบริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) ในปี 2568 มีความสำคัญกับการยกระดับศักยภาพของพนักงานอย่างเป็นระบบ ครอบคลุมทั้งด้านความยั่งยืน (ESG), การกำกับดูแลกิจการที่ดี, การบริหารความเสี่ยง, เทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ (AI) ตลอดจนความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิทธิมนุษยชน เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของบริบทธุรกิจ กฎระเบียบ และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในปัจจุบันและอนาคต

บริษัทฯ ตระหนักว่าการพัฒนาทรัพยากรบุคคลเป็นกลไกสำคัญในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เสริมสร้างความพร้อมในการขับเคลื่อนกลยุทธ์องค์กร และสนับสนุนการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

บริษัทฯ ใช้แนวทางการพัฒนาบุคลากรตามหลัก 70:20:10 ได้แก่

- การเรียนรู้จากการลงมือปฏิบัติงานจริง (70%)
- การเรียนรู้ผ่านการสอนงาน การโค้ช และระบบพี่เลี้ยง (20%)
- การเรียนรู้ผ่านการฝึกอบรมและสัมมนา (10%)

โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ และระดับตำแหน่งของพนักงานในแต่ละกลุ่ม

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดให้มีหลักสูตรฝึกอบรมที่ครอบคลุมทั้งระดับผู้บริหาร ผู้จัดการ และพนักงานปฏิบัติการ

อาทิ

- หลักสูตรด้าน ESG, ความยั่งยืน, การเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน ISSB, การจัดการก๊าซเรือนกระจก
- หลักสูตรด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน
- หลักสูตรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ปัญญาประดิษฐ์ การวิเคราะห์ข้อมูล และการประยุกต์ใช้ AI ในการทำงาน
- หลักสูตรด้านบัญชี การเงิน ภาษี กฎหมายแรงงาน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ
- หลักสูตรด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการปฏิบัติงานเฉพาะทางในแต่ละหน่วยงาน

รวมถึงการอบรมพนักงานเข้าใหม่ เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับสถานะการเป็นบริษัทจดทะเบียน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ จรรยาบรรณพนักงาน การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน

บริษัทฯ ส่งเสริมการเรียนรู้ทั้งในรูปแบบ การอบรมภายใน การส่งอบรมภายนอก และการเรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์ โดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม เช่น Microsoft Teams, Zoom Meeting และแพลตฟอร์มดิจิทัลอื่น ๆ เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่น และประสิทธิภาพในการเรียนรู้ ควบคู่กับการถ่ายทอดองค์ความรู้จากผู้บริหาร เพื่อสร้างความเข้าใจในทิศทางองค์กร กลยุทธ์ทางธุรกิจ และการทำงานร่วมกันอย่างบูรณาการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาผู้นำและการสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Planning) ผ่านการใช้ Mentor, Coaching และ On-the-job Training เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการบริหารจัดการ การตัดสินใจ และการทำงานเป็นทีม อันจะนำไปสู่การพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง และสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรในระยะยาว

จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมของพนักงานต่อปีคิดเป็น 6 ชั่วโมง/คน/ปี หลักสูตรที่จัดอบรม มีดังนี้

หลักสูตร	การอบรมในปี 2568
1. หลักสูตรเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และการบริหารจัดการองค์กรอย่างยั่งยืน เช่น	<ul style="list-style-type: none"> - ขับเคลื่อนสู่อนาคตด้วย ESG และ GEN AI - ESG and Sustainable Value Creating - ESG กับโอกาสและความเสี่ยง - FISE Russell ESG Scores - SET Sustainability Assessment 2025 - SET Carbon Master Class ,การคำนวณก๊าซเรือนกระจกและจัดเก็บข้อมูล - ยกระดับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนตามมาตรฐาน ISSB - มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน, TFRSs ปรับปรุงปี 2567 และ IFRS S1 + IFRS S2 - COSO Fraud Risk Management Guide และ COSO Internal Control over Sustainability Reporting - CG in New Normal, ESG DNA E-Learning - CG, CSR, CSR-DIW และสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน - OKRs Strategic Preparation - พลิกบทบาท CFO สู่ผู้นำยุคดิจิทัล
2. หลักสูตรทั่วไปตามลักษณะงาน เพื่อสนับสนุนการทำงานขององค์กร เช่น	<p>2.1 กลุ่ม Digital / Data / AI / Technology</p> <ul style="list-style-type: none"> - Generative AI on AWS and Amazon Q Developer Workshop - โครงการสร้างกำลังคนทางด้านปัญญาประดิษฐ์ - Data Science Bootcamp - ทักษะพื้นฐาน AI สำหรับการบัญชี - ยกระดับงานบัญชีและการสอบบัญชีด้วยเทคโนโลยีและ AI - Martech Expo 2025 Customer Data Workshop - วางแผน Safety Stock และ Forecast ด้วย Power BI <p>2.2 กลุ่มบัญชี การเงิน ภาษี และกฎหมาย</p> <ul style="list-style-type: none"> - update ภาษี ปี 2568–2569 - PDPA for IA - การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย และนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน - ลดความเสี่ยงจากการฝ่าฝืนกฎหมายควบคุมสารเคมี - update และเตรียมพร้อมกฎหมายแรงงานเพื่อการบริหารทรัพยากรมนุษย์

หลักสูตร	การอบรมในปี 2568
	2.3 กลุ่มคุณภาพ มาตรฐาน และการตรวจสอบ - ข้อกำหนด ISO 9001:2015 (Internal Audit) - การควบคุมผลิตภัณฑ์ที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด - การสอบเทียบเครื่องมือวัด - หลักการแนวทางของอุตสาหกรรมยานยนต์ 2.4 กลุ่มความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม - ความปลอดภัยในการทำงานและกิจกรรม Machine Safety - การขับเคลื่อนปลอดภัย / การขับเคลื่อน Reach Truck - การปฐมพยาบาลเบื้องต้น - ตรวจสอบความปลอดภัยในการจัดเก็บสารเคมี - การจัดการเหตุเดือดร้อนรำคาญ - โครงการโรงงานอุตสาหกรรมน่าอยู่คู่คนกลมเกลียว 3. หลักสูตร ตามภาคบังคับตามกฎหมายฯ เช่น
	- การป้องกันและระงับอัคคีภัยเบื้องต้น

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 บุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในตำแหน่งหน้าที่ต่อไปนี้

- เลขานุการบริษัท

ตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัท รับผิดชอบดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนด

คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้ง **นางสาวอมรรัตน์ พิริยะธนาโชติ เป็น เลขานุการบริษัท** เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2568 คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตามที่ปรากฏในเอกสารแนบ 1

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และที่มีการแก้ไขปรับปรุงเพิ่มเติม ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

ก. ทะเบียนกรรมการ

ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น

3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัทฯ มอบหมาย ดังนี้

- ปฏิบัติหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร และการประชุมผู้ถือหุ้น
- ทำหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทฯ และคณะกรรมการมีการปฏิบัติที่สอดคล้อง และเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการ/ ผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- รายงานให้กรรมการ/ผู้บริหารได้ทราบถึงการแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดกฎเกณฑ์ต่างๆ
- จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

การอบรมเพื่อเพิ่มพูนทักษะของเลขานุการบริษัท ในปี 2568

- บทบาทของคณะกรรมการท่ามกลางความท้าทายในการกำกับดูแลเพื่อสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับองค์กรและสังคม (ESG and Sustainable Value Creating) จัดโดย SAHA x คุณอนันตชัย ยู่ประถม ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน
- SETCarbon Master Class: Orientation, 23 มิ.ย. 2568 Workshop SETcarbon จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Training series 101: เข้าใจ Methodology การประเมิน FTSE Russell ESG Scores
- Training series 102: Workshop on FTSE Russell ESG Scores – เจาะลึกหัวข้อการประเมิน จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- สัมมนาออนไลน์ "ถอดบทเรียนการจัดทำ e-One Report to Annual Report" จัดโดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- สัมมนาออนไลน์ Knowledge Sharing "แชร์ไอเดียดีๆ สูการลงมือจริงในการลดก๊าซเรือนกระจก กับ Climate Care Platform" จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- สัมมนาออนไลน์ CGR Workshop 2/2025 หัวข้อ "สัมมนาชี้แจงหลักเกณฑ์การสำรวจโครงการ CGR ปี 2570" จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- สัมมนาออนไลน์ "รู้ก่อน ป้องกันได้ บทบาทเลขานุการบริษัทกับการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในซื้อขายหุ้น" จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ESG 101 พื้นฐานความรู้ด้านความยั่งยืน (SET E-Learning)
- CE201 การดำเนินธุรกิจตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Business Model) (SET E-Learning)
- S02_1 การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain Analysis) (SET E-Learning)
- ESG201 การบริหารความเสี่ยง ESG (ESG Risks) (SET E-Learning)

- ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ฝ่ายจัดการได้พิจารณาแต่งตั้ง **นางสาวดารุณี สุโพธิ์** เป็น ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน มีความรับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี โดยคุณสมบัติของผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ตามที่ปรากฏในเอกสารแนบ 1

การอบรมเพื่อเพิ่มพูนทักษะของ CFO ในปี 2568	จำนวนชั่วโมง	หมายเหตุ
Update ภาษี 2568	6.5	เก็บชั่วโมง
TFRS ปรับปรุงปี 2567 และ IFRS S1 + IFRS S2	6.5	เก็บชั่วโมง
บทบาทของคณะกรรมการท่ามกลางความท้าทายในการกำกับดูแลเพื่อสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับองค์กรและสังคม(ESG and Sustainable Value Creating)	3.5	สัมมนา จัดโดยชมรมเลขานุการบริษัทในเครือสหพัฒน์
ขับเคลื่อนสู่นวัตกรรมด้วย ESG และ GEN AI	3	สัมมนา จัดโดย SPI
ยกระดับงานบัญชีและการสอบบัญชีด้วยเทคโนโลยีและ AI	NA	สัมมนาออนไลน์ จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี
พลิกบทบาท CFO สู่ผู้นำยุคดิจิทัล	3	สัมมนาออนไลน์ จัดโดย SET
Smart FSCOMP พร้อม feature ใหม่ AI Powermap	1.5	สัมมนาออนไลน์ จัดโดย SET
มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน	2	สัมมนาออนไลน์ จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

การอบรมเพื่อเพิ่มพูนทักษะของ CFO ในปี 2568	จำนวนชั่วโมง	หมายเหตุ
Three Lines of Defense model กับการทำงานของ CFO	2	สัมมนาออนไลน์ จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
OKRs: Objective and Key Results	6	In-house Training

- **ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท**

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบให้แต่งตั้ง **นายศุภชัย เตชะลปนรัศมี** เป็นหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีสำนักตรวจสอบภายใน รับผิดชอบการตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ โดยรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ตามที่ปรากฏในเอกสารแนบ 3

การอบรมเพื่อเพิ่มพูนทักษะของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ในปี 2568

- UPDATE การบัญชีและภาษีอากรแบบเข้มข้น
- UPDATE ภาษีปี 2568
- TFRS ปรับปรุงปี 2567 และ IFRS S1 + IFRS S2

7.6.2 นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้กำหนดบุคคลที่ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ ต่อนักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย และหลากหลายช่องทาง โดยสามารถติดต่อได้ที่

• **คุณดารุณี สุโพธิ์**

โทรศัพท์: 0-2294-0071 ต่อ 221

E-mail: investor@tpcspc.com เว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://www.tpcspc.com/contact-ir>

นอกจากนี้ นักลงทุนทั่วไปได้มีการติดต่อสื่อสารกับเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ เพื่อขอข้อมูลในการพิจารณาการลงทุน ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

- ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ชื่อผู้สอบบัญชีที่ลงนามในงบการเงิน	บริษัทผู้จ่าย	ค่าสอบบัญชี (บาท)
นางขวัญใจ เกียรติกังวาล บริษัท เน็คเซีย เอเอสวี (ประเทศไทย) จำกัด	1. บมจ. ทีพีซีเอส	965,000.-
	2. บริษัท ทีพีซีนิค จำกัด	180,000.-
	3. บริษัท ทีพีซีเอกซ์ จำกัด	201,000.-
	4. บริษัท ฮอไรซอน สตูดิโอ ไลฟ์วีก คลับ จำกัด	20,000.-
	รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	1,366,000.-

- ค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี (Non-Audit fee)

ผู้ให้บริการ	บริษัทผู้จ่าย	ประเภทของงาน บริการอื่น	ค่าตอบแทน (บาท)
บริษัท เน็คเซีย เอเอสวี (ประเทศไทย) จำกัด	1. บมจ. ทีพีซีเอส	ตรวจสอบ BOI	60,000.-
	2. บริษัท ทีพีซีนิค จำกัด	ไม่มี	0.-
	3. บริษัท ทีพีซีเอกซ์ จำกัด	ไม่มี	0.-
	4. บริษัท ฮอไรซอน สตูดิโอ ไลฟ์วีก คลับ จำกัด	ไม่มี	0.-
	รวมค่าตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น		60,000.-

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายละเอียดตามที่ปรากฏใน “รายงานของคณะกรรมการบริษัท” หน้า 2

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการ กรรมการอิสระ และกระบวนการสรรหา

คณะกรรมการมีนโยบายให้คณะกรรมการสรรหา ทำหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยได้พิจารณาสรรหากรรมการใหม่จากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) เป็นลำดับแรก วิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ จะพิจารณาจากความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ คุณสมบัติพื้นฐาน และความเชี่ยวชาญจากหลายสาขาอาชีพ มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส ความหลากหลายทางเพศ และไม่กีดกันทางเพศ รวมทั้งไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท รวมถึงการสรรหากรรมการอิสระที่ต้องมีคุณสมบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนด้วย ทั้งนี้ กรรมการที่สรรหาเข้ามา สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ ก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นรายบุคคล ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่มีใช้การออกตามวาระและยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกตั้งกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน

หลักเกณฑ์และวิธีการลงคะแนนเสียงในการเลือกตั้งกรรมการ

ตามข้อบังคับบริษัทฯ หมวดที่ 4 กรรมการนั้นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้ง ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.tpcsplc.com คณะกรรมการสรรหาจะดำเนินการคัดเลือกผู้ผ่านหลักเกณฑ์ เพื่อบรรจุในวาระเลือกตั้งกรรมการเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ ก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติเป็นรายบุคคล

นิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัทฯ มีกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติเท่ากับข้อกำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทอ. 4/2552 ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (2) ไม่เป็น หรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับ หรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือ คู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (5) ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- (6) ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และกรรมการอิสระ

กรรมการบริษัทได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและหรือคณะกรรมการบริษัทแล้วแต่กรณี ตามข้อบังคับของบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระคราวละ 3 ปี สอดคล้องกับ พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด และเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก บริษัทฯ ได้เปิดเผยวัน เดือน ปี ที่กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระได้เข้าดำรงตำแหน่ง ในเอกสารแนบ 1

- คณะกรรมการบริษัทไม่ได้กำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ เพราะเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความสามารถทางธุรกิจ มีความตั้งใจและความรับผิดชอบอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายไว้อย่างเต็มที่จากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัทไม่ได้กำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้เช่นกัน เนื่องจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้มีมติเลือกตั้งกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ
- คณะกรรมการบริษัท ได้มีข้อมูลประกอบการพิจารณาการเลือกตั้งกรรมการอิสระที่ออกตามวาระโดยมีจำนวนปีการดำรงตำแหน่งประกอบการพิจารณา ทั้งในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปี

(2) การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้บริหารระดับสูงสุด และกระบวนการสรรหา

คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ นโยบายแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหารระดับสูง และมีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่องและนำพาองค์กรไปสู่เป้าหมาย สอดคล้องกับ กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหารระดับสูง ดังนี้

ในกรณีที่ผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ บริษัทฯ มีแผนสืบทอดงานในตำแหน่งดังกล่าว โดยการให้ผู้บริหารในระดับรองหรือระดับใกล้เคียงเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะสามารถสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมาย มีความรู้ความสามารถ มีวิสัยทัศน์ มีประสบการณ์เหมาะสมกับบริษัทฯ

• ตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด จะผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

• ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง จะผ่านการพิจารณาจากฝ่ายจัดการร่วมกับฝ่ายบริหารงานบุคคล และอนุมัติโดยกรรมการผู้จัดการ

โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) โดยมีกระบวนการในการจัดเตรียมความพร้อมของบุคลากร ทั้งในระดับผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

1. กำหนดตำแหน่งงานหลัก (Key & Critical Position) ของผู้บริหารของบริษัทฯ และตำแหน่งที่มีความสำคัญ (Talent Position) กับองค์กร

2. จัดทำข้อกำหนดคุณลักษณะของตำแหน่งงานหลัก ตาม Competency Job Description และ Potential ที่กำหนดของแต่ละตำแหน่ง
3. วิเคราะห์ เปรียบเทียบ โดยใช้เครื่องมือทางการบริหารและการประเมินผล เพื่อคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม โดยพิจารณาจาก
 - ผลประเมินการปฏิบัติงาน (Performance)
 - ผลการประเมินศักยภาพ (Potential)
4. กำหนดการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) โดยการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (IDP – Individual Development Plan) ที่สอดคล้องกับความต้องการขององค์กรในตำแหน่งที่ต้องทดแทน
5. ดำเนินการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) ตามแผน IDP ภายใต้กรอบและแนวทางที่กำหนดไว้
6. ติดตาม ประเมินผล รวมถึง การปรับเปลี่ยนวิธีการพัฒนาและปรับปรุงความสามารถของบุคลากรตามแผนงานต่อเนื่องอย่างเป็นระบบ

แผนการสืบทอดตำแหน่งดังกล่าว บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความพร้อมของบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และทักษะในการบริหารจัดการที่จะส่งเสริมและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้สูงขึ้น รวมถึงการสร้างความแข็งแกร่งของบริษัทฯ ให้มีความมั่นคงในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต

วิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นผู้บริหารระดับสูง

1. ฝ่ายจัดการจะพิจารณาคัดเลือกพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ ให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์ ดังนี้
 - เป็นพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทฯ
 - มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะด้านต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับตำแหน่ง และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
 - มีประสบการณ์ในธุรกิจ และการบริหารจัดการทีมงานที่มีประสิทธิภาพ
 - มีภาวะความเป็นผู้นำสูง
 - มีคุณธรรมและจริยธรรม ในการบริหารจัดการ
2. ในกรณีแต่งตั้งผู้บริหารอื่น ที่มีใช้พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทฯ ฝ่ายจัดการร่วมกับฝ่ายบริหารงานบุคคล จะพิจารณาคัดเลือก และอนุมัติโดยกรรมการผู้จัดการ

การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทไม่ได้กำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ เนื่องจากกรรมการได้ใช้เวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้เข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ ทุกครั้ง และทำคุณประโยชน์แก่บริษัทฯ มาโดยตลอด ดังนั้น บริษัทฯ มั่นใจว่าไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่แต่อย่างใด จึงไม่ได้กำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทแต่ละคนดำรงตำแหน่ง

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายชื่อและรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านในบริษัทอื่น ในเอกสารแนบ 1 ปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีกรรมการบริษัทท่านใดที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นมากกว่า 5 บริษัท

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทจดทะเบียนอื่น	รายนามกรรมการบริษัท	
1 แห่ง	นายผดุง	เดชะศรีรินทร์ *
2 แห่ง	ดร. พิสิฐ	ลีอาธรรม *
1 แห่ง	นายกรวิชัย	ณรงคานุกูล
1 แห่ง	น.ส. ศิริกุล	ธนสารศิลป์
1 แห่ง	น.ส. ญัฐกาญจน์	ธนาวัต

หมายเหตุ * กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

(3) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ของกรรมการและกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์ การกำกับดูแลกิจการและสนับสนุนการสร้างมูลค่าของกิจการในระยะยาว จึงส่งเสริมให้กรรมการมีความรู้ เข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ และพัฒนาตนเองอย่างสม่ำเสมอ ตามแนวทางที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด 6 มาตรฐานองค์ความรู้ของกรรมการ ซึ่งประกอบไปด้วย

- 1) บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 3) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องกับบัญชีและการเงิน
- 4) การกำกับดูแลความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ขององค์กร
- 5) การขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืน และ
- 6) การรายงานและการเปิดเผยข้อมูล

เพื่อให้กรรมการเข้าใจในบทบาทหน้าที่และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามหลัก fiduciary duties จึงสนับสนุนให้กรรมการทุกท่าน เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่จัดขึ้นสำหรับกรรมการและกรรมการตรวจสอบโดยเฉพาะ เช่น หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) หรือหลักสูตร Director Accredited Program (DAP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องกับส่วนการกำกับดูแลกิจการเข้าร่วมสัมมนา และเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ส่งเสริมการพัฒนาอบรมทั้งในและนอกสถานที่ รวมถึงการเดินทางไปดูงานยังต่างประเทศเพื่อนำความรู้มาใช้ประโยชน์และพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

หลักสูตรสำหรับกรรมการเข้าใหม่

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ โดยนำเสนอข้อมูลและเอกสาร เพื่อให้ทราบนโยบายธุรกิจของบริษัทฯ ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น ธุรกิจหลักของบริษัทฯ ผลการดำเนินงาน โครงสร้างองค์กร ผู้ถือหุ้น รวมถึงกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ และจัดทำคู่มือสำหรับกรรมการ

หลักสูตรสำหรับกรรมการ

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่กรรมการที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งมีกรรมการผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ (DAP, DCP) จำนวน 10 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 90.91 รวมถึงการเข้าอบรมหลักสูตรอื่นๆ ดังนี้

หลักสูตรอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

1	Director Accreditation Program (DAP)
2	Director Certification Program (DCP)
3	Role of the Chairman Program (RCP)
4	Audit Committee Program (ACP)
5	Monitoring the Internal Audit Function (MIA)
6	Monitoring the system of Internal Control and Risk Management (MIR)
7	Refreshment Training Program (RFP)
8	ESG Legal Risk Prevention and Due Diligence (ESG)*
9	Finance for Non-Finance Directors (FND)
10	Company Secretary Program (CSP)
11	Boardroom Success through Financing & Investment (BFI)
12	Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI)

รายชื่อ	DAP	DCP	RCP	ACP	MIA	MIR	RFP	ESG *	FND	CSP	BFI	CGI
1. นายสุชัย ฌรงคนานกุล	3/2003	68/2005	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. นายกรวิชัย ฌรงคนานกุล	-	353/2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. นายอาณัติ รัตนปฏิมากร	3/2003	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. นายสมนึก ตั้งภักดี	-	363/2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. น.ส.รัชณี ลือวิภาสกุล	21/2024	101/2008	-	-	-	-	-	-	23/2005	-	-	-
6. น.ส.ศิริกุล ธนสารศิลป์	3/2003	68/2005	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. น.ส.ณัฐกาญจน์ ธนาวดี	192/2022	356/2024	-	-	-	-	-	-	-	113/2020	9/2020	-
8. นายผดุง เตชะศรีรินทร์	4/2003	55/2005	6/2001	22/2008	3/2008	5/2009	18/2025	2025	-	-	-	-
9. ดร. อุทิศ ธรรมวาทีน	-	3/2000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. ดร. พิสิฐ ลี้อาธรรม	-	18/2002	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2/2015
11. ผศ. ดร. จิรดา เพทายบรรลือ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

นอกจากนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารได้รับความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยส่งเสริมให้มีการอบรมทั้งในและนอกสถานที่ กรรมการและผู้บริหารได้ให้ความสำคัญในการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

การเข้าร่วมอบรมและสัมมนาอื่น ๆ ของกรรมการและผู้บริหาร ในปี 2568

ชื่อกรรมการและผู้บริหาร	ตำแหน่ง	ชื่อหลักสูตรอบรม / สัมมนา
1. นายสุชัย ฌรงคนานกุล	ประธานกรรมการ	- CG in New Normal by Saha Group x Thai IOD
2. นายกรวิชัย ฌรงคนานกุล	กรรมการผู้จัดการ	- CG in New Normal by Saha Group x Thai IOD
3. นายอาณัติ รัตนปฏิมากร	กรรมการรองผู้จัดการ	- CG in New Normal by Saha Group x Thai IOD
4. นายสมนึก ตั้งภักดี	กรรมการ	- CG in New Normal by Saha Group x Thai IOD
5. น.ส. รัชณี ลือวิภาสกุล	กรรมการ	- CG in New Normal by Saha Group x Thai IOD - บทบาทของคณะกรรมการท่ามกลางความท้าทายในการกำกับดูแลเพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กรและสังคม (ESG and Sustainable Value Creating)
6. น.ส. ศิริกุล ธนสารศิลป์	กรรมการ	- CG in New Normal by Saha Group x Thai IOD
7. น.ส.ณัฐกาญจน์ ธนาวดี	กรรมการ	- ESG101 พื้นฐานความรู้ด้านความยั่งยืน - ESG201 การบริหารความเสี่ยง ESG (ESG Risks) - Certificate in ESG Management (C-ESG)
8. นายผดุง เตชะศรีรินทร์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	- ESG Legal Risk Prevention and Due Diligence - RFP - Refreshment Training Program (RFP 18/2025)
9. ดร. อุทิศ ธรรมวาทีน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	- ไม่มี
10. ดร. พิสิฐ ลี้อาธรรม	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	- CG in New Normal by Saha Group x Thai IOD
11. ผศ. ดร. จิรดา เพทายบรรลือ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	- มาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับ CFO - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS 18)

ชื่อกรรมการและผู้บริหาร	ตำแหน่ง	ชื่อหลักสูตรอบรม / สัมมนา
12. นางสาวดารุณี สุโพธิ์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน (CFO)	<ul style="list-style-type: none"> - UPDATE ภาษี 2568 - TFRSs ปรับปรุงปี 2567 และ IFRS S1 + IFRS S2 - บทบาทของคณะกรรมการท่ามกลางความท้าทายในการกำกับดูแลเพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กรและสังคม (ESG and Sustainable Value Creating) - ขับเคลื่อนสู่อนาคตด้วย ESG และ GEN AI - ยกระดับงานบัญชีและการสอบบัญชีด้วยเทคโนโลยีและ AI - พลิกบทบาท CFO สู่ผู้นำยุคดิจิทัล - Smart FSCOMP พร้อม feature ใหม่ AI Powermap - มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน - OKRs: Objective and Key Results
13. นางสุวรรณี นัยพงศ์ประสิทธิ์	ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน	- ไม่มี
14. นายรัชชัย ตั้งวรกิจถาวร	ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	- ไม่มี
15. นายศุภชัย เตชะลปน์ศรี	ผู้จัดการฝ่ายสำนักตรวจสอบภายใน	<ul style="list-style-type: none"> - UPDATE การบัญชีและภาษีอากรแบบเข้มข้น - UPDATE ภาษีปี 2568 - TFRS ปรับปรุงปี 2567 และ IFRS S1 + IFRS S2

หลักสูตรสำหรับผู้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนการกำกับดูแลกิจการ

สำหรับเลขานุการบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้อบรม/ สัมมนาหลักสูตรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งที่จัดโดยสำนักงาน ก.ล.ต., ตลาดหลักทรัพย์ฯ, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย, สถาบัน IOD และสถาบันต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

การอบรม/สัมมนา ในปี 2568	จำนวนชั่วโมง
1. บทบาทของคณะกรรมการท่ามกลางความท้าทายในการกำกับดูแลเพื่อสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับองค์กรและสังคม (ESG and Sustainable Value Creating)	3.00
2. ปีแรกกับ FTSE Russell ESG Scores ก้าวสู่ความยั่งยืนด้วยมาตรฐานสากล	3.30
3. Workshop on FTSE Russell ESG Scores – เจาะลึกหัวข้อการประเมิน	7.30
4. การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย และนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน	2.00
5. ถอดบทเรียนการจัดทำ e-One Report to Annual Report	2.00
6. ดิวเข้มให้เต็มร้อย AGM Checklist 2568 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย	2.00
7. การเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ SETLink	3.30
8. รู้ก่อน ป้องกันได้ บทบาทเลขานุการบริษัทกับการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในซื้อขายหุ้น	2.00
9. สัมมนาชี้แจงโครงการ CGR ปี 2570 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	3.00
รวมชั่วโมงการอบรม	28.30

(4) การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการจะประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยอ้างอิงแบบฟอร์มจากตัวอย่างแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะแจกแบบประเมินฯ ในช่วงเดือนธันวาคมของทุกปี และดำเนินการเก็บรวบรวมและทำผลประเมิน จากนั้นจึงแจ้งผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัท ทราบในเดือนกุมภาพันธ์ของทุกปี

ซึ่งเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ดังนี้

มากกว่าร้อยละ 90 = ดีมาก,

มากกว่าร้อยละ 70 = ดี,

มากกว่าร้อยละ 50 = ปานกลาง,

น้อยกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 50 = น้อย

โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569 มีการรับทราบการประเมินตนเองของคณะกรรมการ และการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ ซึ่งสรุปผลการประเมินประจำปี 2568 ได้ดังนี้

1. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท (แบบรายคณะ) เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการในภาพรวมขององค์กร มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 92.53 อยู่ในเกณฑ์ ดีมาก
2. การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในภาพรวมขององค์กร มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการแต่ละคณะ การประชุมคณะกรรมการแต่ละคณะ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะ ผลการประเมินฯ ดังนี้

- คณะกรรมการสรรหา	มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ	93.75	อยู่ในเกณฑ์	ดีมาก
- คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ	94.00	อยู่ในเกณฑ์	ดีมาก
- คณะกรรมการตรวจสอบ	มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ	99.43	อยู่ในเกณฑ์	ดีมาก
- คณะกรรมการธรรมาภิบาลและ	มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ	96.60	อยู่ในเกณฑ์	ดีมาก

ความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการบริหาร มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94.74 อยู่ในเกณฑ์ ดีมาก
3. การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายบุคคล มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมินทั้งสิ้น 4 หัวข้อหลัก (32 ข้อย่อย) ได้แก่ องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ, วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ, การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ, บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลคะแนนรายบุคคล จำนวน 4 ท่าน คือ 100%, 97.66%, 99.22%, 100% หรือโดยเฉลี่ยร้อยละ 99.22 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ ดีมาก

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยได้จัดทำตารางกำหนดการประชุมกรรมการล่วงหน้าเป็นรายปี มีวาระที่ชัดเจน ซึ่งเลขานุการบริษัทจะส่งกำหนดการดังกล่าวในคราวประชุมเดือนธันวาคมของทุกปี พร้อมทั้งมีการนำส่งเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่เป็นกรณีเร่งด่วนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ อาจมีการแจ้งล่วงหน้าน้อยกว่า 7 วัน

ในปี 2569 บริษัทฯ กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 ครั้ง ทั้งนี้ สามารถเรียกประชุมเพิ่มเติมได้เมื่อมีเหตุจำเป็น โดยกำหนดวันประชุมไว้ดังนี้

1. วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569
2. วันที่ 12 พฤษภาคม 2569
3. วันที่ 13 สิงหาคม 2569
4. วันที่ 12 พฤศจิกายน 2569
5. วันที่ 22 ธันวาคม 2569

การพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ต้องมีกรรมการบริษัทมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ การลงมติให้ถือมติเสียงข้างมากของกรรมการบริษัทที่เข้าร่วมประชุม เว้นแต่การลงคะแนนเสียงที่มีกฎหมายได้กำหนดเป็นอย่างอื่น โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียง กรรมการที่มีส่วนได้เสียในแต่ละวาระการประชุมต้องงดออกเสียง หรืองดให้ความเห็น หรือไม่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้น ๆ ตามแต่กรณี หากคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบและเป็นธรรม ให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ในกรณีที่กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์เกี่ยวกับเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

การประชุมคณะกรรมการบริษัทหากมีข้อสงสัยหรือต้องการข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้เกี่ยวข้อง กรรมการผู้จัดการจะเชิญผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเข้าชี้แจง

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรอง ในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทลงนาม ทั้งนี้กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็นขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมได้ก่อนการรับรอง

รายงานการประชุมที่รับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบ ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารแฟ้มข้อมูลที่เป็นต้นฉบับไว้พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุม เพื่อความสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าโดยกำหนดให้มีการประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น ซึ่งจำนวนครั้งของการประชุมมีความเหมาะสม และเพียงพอต่อการทำหน้าที่ของคณะกรรมการ และลักษณะธุรกิจของบริษัท หากมีกรณีที่กรรมการบริษัทต้องการทราบข้อมูลบางประการสามารถติดต่อผ่านเลขานุการบริษัท และบริษัทฯ มีการแจ้งกำหนดการประชุมให้แก่กรรมการบริษัททุกท่านล่วงหน้า หากกรณีเร่งด่วนสามารถเรียกประชุมได้ตามความจำเป็น

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 6 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบ และหน่วยงานตรวจสอบภายใน ได้กำหนดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เป็นประจำทุกปี ซึ่งในปี 2568 ประชุมเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2568 และได้แจ้งผลการประชุมต่อฝ่ายจัดการเพื่อทราบและดำเนินการ

ตารางแสดงจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในปี 2568

โดยกรรมการแต่ละคนมีสัดส่วนของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ				การเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 2568
		รวม	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	ร้อยละ (%)	
1. นายสุชัย ณรงคนานุกุล	ประธานกรรมการบริษัท	6/6	6/6	-	100%	1/1
2. นายกรวิชัย ณรงคนานุกุล	กรรมการผู้จัดการ	6/6	6/6	-	100%	1/1
3. นายอาทิตย์ รัตนปฎิมากร	กรรมการรองผู้จัดการ	6/6	6/6	-	100%	1/1
4. นายสมนึก ตั้งภักดี	กรรมการ	6/6	6/6	-	100%	1/1
5. น.ส. รชนี ลือวิภาสกุล	กรรมการ	6/6	6/6	-	100%	1/1
6. น.ส. ศิริกุล ธนสารศิลป์	กรรมการ	6/6	6/6	-	100%	1/1
7. น.ส. ณัฐกาญจน์ ธนาวดี	กรรมการ	6/6	6/6	-	100%	1/1
8. นายผดุง เตชะศรีรินทร์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	6/6	6/6	-	100%	1/1
9. ดร. อุทิศ ธรรมวาทิน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	6/6	6/6	-	100%	1/1
10. ดร. พิสิฐ ลีอาธรรม	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	5/6	5/6	-	83%	1/1
11. ผศ.ดร. จิรดา เพทายบันลือ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	5/5	5/5	-	100%	0/0
นายณัฐวุฒิ พิงเจริญพงศ์*	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	0/1	0/1	-	0%	0/1

หมายเหตุ

* นายณัฐวุฒิ พิงเจริญพงศ์ กรรมการอิสระ ครบวาระและไม่ประสงค์ต่อวาระ ดังนั้น ผศ.ดร.จิรดา เพทายบันลือ ได้รับเลือกตั้งจากผู้ถือหุ้นเข้าดำรงตำแหน่งแทน เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568

ตารางแสดงจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ในปี 2568

รายชื่อ		การเข้าร่วมประชุม			
		คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา	คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน	คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยง
นายบุญยสิทธิ์	โชควัฒนา ¹	-	1/1	-	-
1. นายสุชัย	ณรงคนานุกุล	-	1/1	-	-
2. นายกรวิชัย	ณรงคนานุกุล	-	1/1	-	-
3. นายอาทิตย์	รัตนปฎิมากร	-	-	2/2	3/3
4. นายสมนึก	ตั้งภักดี	-	-	-	3/3
5. น.ส. รชนี	ลือวิภาสกุล	-	-	-	-
6. น.ส. ศิริกุล	ธนสารศิลป์	-	-	2/2	-

รายชื่อ		การเข้าร่วมประชุม			
		คณะ กรรมการ ตรวจสอบ	คณะ กรรมการ สรรหา	คณะ กรรมการ พิจารณา คำตอบแทน	คณะ กรรมการ ธรรมาภิบาลและความ ยั่งยืนของกิจการ และ บริหารความเสี่ยง
7. น.ส. ญัฐกาญจน์	ธนาบดี	-	-	-	-
8. นายผดุง	เดชะรินทร์ *	12/12	-	2/2	3/3
9. ดร. อุทิศ	ธรรมวาทิน *	12/12	1/1	2/2	3/3
10. ดร. พิสิฐ	ลีลาธรรม *	12/12	-	-	3/3
11. ผศ.ดร.จิรดา	เพทายบรรลือ*	7/7	-	-	-
นายณัฐวุฒิ	พึงเจริญพงศ์ **	3/4	-	-	-

หมายเหตุ

¹ เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการ ซึ่งดำรงตำแหน่ง กรรมการสรรหา

* กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ มีคุณสมบัติเป็นไปตามที่ประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด

** นายณัฐวุฒิ พึงเจริญพงศ์ กรรมการตรวจสอบ ครบวาระและไม่ประสงค์ต่อวาระ ดังนั้น ผศ.ดร.จิรดา เพทายบรรลือ ได้รับแต่งตั้งจาก คณะกรรมการบริษัทให้เข้าดำรงตำแหน่งแทน เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2568

หลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน เพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดวงเงินและหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนแก่กรรมการ โดยพิจารณาจากบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน การขยายตัวของ บริษัทฯ การเติบโตของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อำนาจ หน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยกำหนดคำตอบแทนเป็นเบี้ยประชุม และคำตอบแทนประจำปี (บำเหน็จ) และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติวงเงินคำตอบแทนดังกล่าว

ในการทำหน้าที่กรรมการบริษัท

- ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะผู้เข้าประชุม)
 - ประธานกรรมการบริษัท 12,000.- บาท/ ครั้ง
 - กรรมการบริษัท ท่านละ 10,000.- บาท/ ครั้ง
- ค่าตอบแทนประจำปี จ่ายให้กรรมการทุกคน โดยให้คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนนำไปพิจารณาจัดสรร

ในการทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบ

- ค่าเบี้ยประชุมรายเดือน (เฉพาะผู้เข้าประชุม)
 - ประธานกรรมการตรวจสอบ 10,000.- บาท/ ครั้ง
 - กรรมการตรวจสอบ ท่านละ 8,000.- บาท/ ครั้ง
- ค่าเบี้ยประชุมรายไตรมาส (เฉพาะผู้เข้าประชุม)
 - ประธานกรรมการตรวจสอบ 60,000.- บาท/ ครั้ง
 - กรรมการตรวจสอบ ท่านละ 30,000.- บาท/ ครั้ง

ในการทำหน้าที่กรรมการสรรหา

- ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะผู้เข้าประชุม)
 - ประธานกรรมการสรรหา 10,000.- บาท/ ครั้ง
 - กรรมการสรรหา ท่านละ 8,000.- บาท/ ครั้ง

ในการทำหน้าที่กรรมการพิจารณาคำตอบแทน

- ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะผู้เข้าประชุม)
 - ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน 10,000.- บาท/ ครั้ง
 - กรรมการพิจารณาคำตอบแทน ท่านละ 8,000.- บาท/ ครั้ง

ในการทำหน้าที่กรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยง

- ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะผู้เข้าประชุม)
 - ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยง 10,000.- บาท/ ครั้ง
 - กรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ ท่านละ 8,000.- บาท/ ครั้ง และบริหารความเสี่ยง

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 50 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 ที่ประชุมมีมติอนุมัติวงเงินคำตอบแทนแก่คณะกรรมการในวงเงินรวมไม่เกิน 15 ล้านบาท โดยมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้นำไปจัดสรร ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทน ดังนี้

คำตอบแทนกรรมการ จำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

1. คำตอบแทนที่เป็นเบี้ยประชุม จำนวน 6 ครั้ง รวม 652,000.-บาท
2. คำตอบแทนประจำปี 5,200,000.-บาท

อนึ่ง วงเงินคำตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแล้ว และมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้จัดสรร ตามหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นรายบุคคล

คำตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย

- | 1. คำตอบแทนที่เป็นเบี้ยประชุม | จำนวนคน | จำนวนครั้ง | จำนวนเงินรวม |
|--|---------|------------|--------------|
| คณะกรรมการตรวจสอบ | 5 ท่าน | 12 ครั้ง | 834,000.-บาท |
| คณะกรรมการสรรหา | 4 ท่าน | 1 ครั้ง | 34,000.-บาท |
| คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน | 4 ท่าน | 2 ครั้ง | 68,000.-บาท |
| คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยง (ธยส.) | 5 ท่าน | 3 ครั้ง | 126,000.-บาท |

2. คำตอบแทนประจำปี – ไม่มี –

รายชื่อ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท) ในปี 2568					รวม (บาท)
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา	คณะกรรมการ พิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ ธยส.	
นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา ¹	-	-	8,000	-	-	8,000
1. นายสุชัย ณรงค์นานกุล	72,000	-	10,000	-	-	82,000
2. นายกรวิชัย ณรงค์นานกุล	60,000	-	8,000	-	-	68,000
3. นายอาทิตย์ รัตนปฏิมากร	60,000	-	-	16,000	24,000	100,000
4. นายสมนึก ตั้งภักดี	60,000	-	-	-	24,000	84,000
5. น.ส. รัชณี ลือวิภาสกุล	60,000	-	-	-	-	60,000
6. น.ส.ศิริกุล ธนสารศิลป์	60,000	-	-	20,000	-	80,000
7. น.ส. ณัฐกาญจน์ ธนาวดี	60,000	-	-	-	-	60,000
8. นายผดุง เตชะศรีรินทร์*	60,000	320,000	-	16,000	24,000	420,000
9. ดร. อุทิศ ธรรมวาทีน*	60,000	184,000	8,000	16,000	24,000	292,000
10. ดร. พิสิฐ ลี้อาธรรม*	50,000	184,000	-	-	30,000	264,000
11. ผศ.ดร.จิรดา เพทายบรรลือ*	50,000	100,000	-	-	-	150,000
นายณัฐวุฒิ พึงเจริญพงศ์**	-	46,000	-	-	-	46,000
รวม (บาท)	652,000	834,000	34,000	68,000	126,000	1,714,000

หมายเหตุ

¹ เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการ ซึ่งดำรงตำแหน่ง กรรมการสรรหา

* กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ มีคุณสมบัติเป็นไปตามที่ประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด

** นายณัฐวุฒิ พึงเจริญพงศ์ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ครบวาระและไม่ประสงค์ต่อวาระ ดังนั้น ผศ.ดร.จิรดา เพทายบรรลือ ได้รับเลือกให้เข้าดำรงตำแหน่งแทน

2. ค่าตอบแทนอื่น: ไม่มี

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

1. การแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วม คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณากรรมการหรือผู้บริหารในกลุ่มที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความชำนาญในธุรกิจนั้นเข้าไปเป็นตัวแทนในฐานะผู้ร่วมทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น หรือตามสัญญาร่วมทุน
2. บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนของบริษัทมีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ตนไปดำรงตำแหน่ง
3. กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทฯ ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีการปฏิบัติและเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญตามหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ ปฏิบัติ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น
4. กำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด
5. ติดตามฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ
6. กำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมและเพียงพอ

ในปีที่ผ่านมา มีการดำเนินการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้สอดคล้องกับนโยบายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2568 กรรมการบริษัทไม่มีกรณีที่กรรมการอิสระ/กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออกอันเนื่องมาจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ หรือไม่มีกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการอิสระลาออกทั้งคณะ โดยบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบคอบ เป็นธรรม สมเหตุสมผล มีกระบวนการที่โปร่งใสในการอนุมัติเข้าทำรายการ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียง และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. ยึดถือประโยชน์ของบริษัทฯ ภายใต้อาณัติตามกฎหมาย โดยไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดผลประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งไม่มีการเอื้อประโยชน์ หรือให้สิทธิพิเศษแก่บุคคลใด
3. กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ให้เลขานุการบริษัท เพื่อจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตาม ม. 89/14 แห่งพ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานดังกล่าว
4. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ลงนามรับทราบการห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และภายหลังงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง
5. กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และแจ้งเลขานุการบริษัทเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป

6. ไม่เปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูลหรือความลับของบริษัทฯ ที่ตนเองทราบ หรือได้รับทราบต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง
 7. การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจหน้าที่ อาจมีการกำหนดชั้นความลับของข้อมูลตามความสำคัญของข้อมูล และการให้ข้อมูลต้องอยู่ในกรอบของหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย
 8. บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อประธานกรรมการบริษัททราบเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย
- ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่พบการกระทำผิดที่ละเมิดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์แต่อย่างใด

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

คณะกรรมการ ผู้บริหาร ถือหุ้นรวมกันไม่เกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว

รายนามกรรมการและผู้บริหาร		จำนวนหุ้น (หุ้น)					
		ณ 31 ธันวาคม 2567		ณ 31 ธันวาคม 2568		เพิ่มขึ้น/ (ลดลง)	% การถือ หุ้น
		ทางตรง	ทางอ้อม	ทางตรง	ทางอ้อม		
1. นายสุชัย	ณรงค์นานกุล	106,260	1,900	106,260	1,900	-	0.10%
2. นายกรวิชัย	ณรงค์นานกุล	979,370	-	979,370	-	-	0.91%
3. นายอาณัติ	รัตนปฏิมากร	322,140	24,170	322,140	24,170	-	0.32%
4. นายสมนึก	ตั้งภักดี	150	-	150	-	-	0.00%
5. น.ส.รัชณี	ลือวิภาสกุล	70,930	-	70,930	-	-	0.07%
6. น.ส.ศิริกุล	ธนสารศิลป์	498,120	-	498,120	-	-	0.46%
7. น.ส. ณัฐกาญจน์	ธนาวดี	-	-	-	-	-	-
8. นายผดุง	เดชะศรีรินทร์ *	-	-	-	-	-	-
9. ดร. อุทิศ	ธรรมวาทิน *	-	-	-	-	-	-
10. ดร. พิสิฐ	ลืออารม *	-	-	-	-	-	-
11. ผศ.ดร. จิรดา	เพทายบรรลือ*	-	-	-	-	-	-
ผู้บริหาร							
1. น.ส.ดารุณี	สุโพธิ์	-	-	-	-	-	-
2. นางสาวรณิ	นัยพงศ์ประสิทธิ์	-	-	-	-	-	-
3. นายธวัชชัย	ตั้งวรกิจถาวร	300,000	-	300,000	-	-	0.28%
4. นายศุภชัย	เดชะลปน์รัมย์	161,510	-	161,510	-	-	0.15%
การถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม		<u>2,438,480</u>	<u>26,070</u>	<u>2,438,480</u>	<u>26,070</u>	-	-
รวม 15 ท่าน		2,464,550		2,464,550		-	2.28%

หมายเหตุ

* กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ มีคุณสมบัติเป็นไปตามที่ประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการ และผู้บริหาร ในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- คณะกรรมการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทั้งของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลของบุคคลดังกล่าว ที่ถือรวมกันเกินกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด และมีสัดส่วนการถือหุ้นมากที่สุดในการถือครองหุ้นของบริษัทฯ และต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ตามมาตรา 59 และบทลงโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่เลขานุการบริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบในครั้งต่อไป
- กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีส่วนเข้าถึงข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ห้ามกระทำการอันเป็นการแสวงหาประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น จากข้อมูลภายในที่ตนล่วงรู้ก่อนการเปิดเผยสู่สาธารณะ และในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงิน บริษัทฯ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีส่วนเข้าถึงข้อมูลภายในกระทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์, รับหรือโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

(3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

ตามที่คณะกรรมการบริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติการลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 ดังนั้นเพื่อให้สอดคล้องกับที่ได้กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ตลอดจนเพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์และความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน โดยห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ยอมรับ หรือสนับสนุนการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยกำหนด “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2566 และในปี 2568 มีการทบทวนความเหมาะสมแล้ว โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2568 ดังนี้

1. บริษัทฯ ไม่กระทำ และ/หรือ ไม่สนับสนุนการให้สินบน การจ่ายค่าอำนวยความสะดวก ในรูปแบบใด ๆ
2. กรณีที่บริษัทฯ มีการบริจาคเพื่อการกุศล หรือการรับบริจาค การเป็นผู้ให้หรือผู้รับการสนับสนุน การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การจ้างพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่รัฐ รวมถึงการให้หรือรับของขวัญ การให้หรือรับเลี้ยงรับรอง และการให้หรือรับบริการต้อนรับ บริษัทฯ จะดำเนินการด้วยความโปร่งใส และตรวจสอบได้
3. ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึก และค่านิยมในการต่อต้านคอร์รัปชันให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยจัดทำเอกสารเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ
4. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำการใด หรือเป็นตัวกลางในการเรียกรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใดจากหน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน เพื่อจูงใจหรือกระทำการผิดกฎหมาย รวมถึงการใช้ตำแหน่งหน้าที่และ/หรือนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น
5. จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต การคอร์รัปชัน
6. กำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
7. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสสามารถที่จะแจ้งเบาะแสด้านการทุจริต โดยให้ความมั่นใจว่าผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวจะได้รับการคุ้มครอง

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ด้วยความซื่อสัตย์ ยุติธรรม และไม่ปรากฏกรณีการร้องเรียนการให้หรือรับสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ แต่อย่างใด

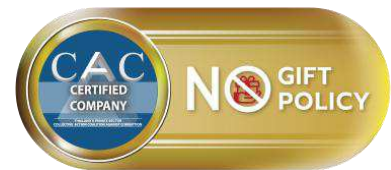
บริษัทฯ ได้รับการรับรองต่ออายุการเป็นสมาชิกฯ (Re Certification 3) เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2568

ถึงแม้ว่านโยบายนี้ จะกำหนดขึ้นเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติสำหรับบริษัทก็ตาม อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบาย โดยได้สื่อสารนโยบายนี้ไปยังบรรดาบริษัทลูกและบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมดูแล เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือและผลดีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในกลุ่มด้วย มีการฝึกอบรมแก่พนักงาน และปฐมนิเทศแก่พนักงานใหม่ทุกคน เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการคอร์รัปชัน

นโยบายและแนวปฏิบัติการเลี้ยงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญ

บริษัทฯ มุ่งหวังให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปในทางที่มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม อย่างไรก็ตาม การเลี้ยงรับรองหรือการรับการเลี้ยงรับรอง การรับหรือการให้ของขวัญ ตามธรรมเนียมประเพณีปฏิบัติ เพื่อรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน เป็นสิ่งอันควรปฏิบัติตามความเหมาะสม โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่รับ หรือให้ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ที่อาจทำให้เกิดอิทธิพลในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด หากจำเป็นต้องรับหรือให้ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ตามประเพณีที่มีมูลค่าเกินกว่าปกติวิสัยให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับ
2. กรณีได้รับมอบหมาย หรือได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชาให้ไปช่วยเหลือหน่วยงานภายนอก อาจรับเงิน สิ่งของ หรือของขวัญได้ตามหลักเกณฑ์หรือมาตรฐานภายนอกนั้นกำหนดและใช้เป็นการทั่วไป เช่น การได้รับของขวัญ ของกำนัล การจับฉลากชิงรางวัล เป็นต้น
3. กรณีที่ตัวแทน คู่สัญญา หุ่นส่วน หรือผู้อื่นใด ที่ต้องการให้ของขวัญ ของกำนัล หรือการเลี้ยงรับรองในนามของบริษัท ต้องได้รับการอนุมัติจากบริษัทก่อน
4. ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในเรื่องเหล่านี้ ควรจะอยู่ภายใต้งบประมาณที่เหมาะสม



(4) การแจ้งเบาะแส (Corruption whistleblowing)

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียพบเห็น หรือมีหลักฐาน หรือมีข้อสงสัยว่ามีพนักงานหรือบุคคลซึ่งกระทำในนามบริษัทฯ ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการให้สินบนหรือคอร์รัปชันทั้งทางตรงหรือทางอ้อม สามารถแจ้งเบาะแส ขอร้องเรียนการกระทำดังกล่าวดังนี้

1. ร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจา หรือทำเป็นหนังสือถึงผู้รับขอร้องเรียน
 - ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน โทรศัพท์ 0-2294-0071 ต่อ 210
 - ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ โทรศัพท์ 0-2294-0071 ต่อ 110
 - เลขานุการบริษัท โทรศัพท์ 0-2294-0071 ต่อ 220
 - ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน โทรศัพท์ 0-2294-0071 ต่อ 130

2. แจ้งเบาะแสร้องเรียนผ่านทางเว็บไซต์บริษัท: www.tpcsplc.com หรือ E-mail: cac@tpcsplc.com ซึ่งระบบจะส่งต่อไปยัง Email ของผู้รับข้อร้องเรียนข้างต้น
3. กล่องรับข้อร้องเรียน: พนักงานและบุคคลทั่วไปสามารถแจ้งเบาะแสทางกล่องรับข้อร้องเรียน ซึ่งจะมีเจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ในระดับผู้บังคับบัญชาระดับหน่วยขึ้นไป ดูแลเรื่องกล่องรับข้อร้องเรียน ทำการเปิดกล่องรับข้อร้องเรียนเป็นประจำทุกวัน และนำส่งเอกสารไปที่ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการทันที
4. ผ่านทางไปรษณีย์ โดยจัดส่งมาที่ บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) เลขที่ 489 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ 10120

บริษัทฯ จะรับฟังและดำเนินการกับทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใสและเป็นธรรม โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม ข้อมูลของผู้ร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาไว้เป็นความลับของบริษัท

ในปีที่ผ่านมาไม่ได้รับการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนแต่อย่างใด

มาตรการคุ้มครองผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแส

บริษัทฯ จะคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต ด้วยการปกปิดชื่อที่อยู่หรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูล และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น ทั้งนี้ ให้ถือปฏิบัติตามมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

การดำเนินการ/ การตรวจสอบข้อเท็จจริง

1. ผู้รับข้อร้องเรียนจะเป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบและรวบรวมข้อเท็จจริง หรืออาจมอบหมายให้บุคคลหรือหน่วยงานที่ไว้วางใจเป็นผู้กระทำการแทนได้
2. ผู้รับข้อร้องเรียนหรือผู้ได้รับมอบหมายสามารถเชิญพนักงานมาให้ข้อมูล หรือขอให้จัดส่งเอกสารใด ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อการตรวจสอบหาข้อเท็จจริง
3. ข้อร้องเรียนต่าง ๆ ที่ผ่านการพิจารณาแล้ว ให้ผู้รับข้อร้องเรียนรายงานต่อผู้บริหารระดับสูง เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยงหรือคณะกรรมการตรวจสอบและแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัทดำเนินการส่งเรื่องให้กรรมการผู้จัดการเพื่อดำเนินการต่อไป

สำหรับข้อร้องเรียนที่เป็นความจริง มีการลงโทษทางวินัย หรือกฎหมาย ให้ฝ่ายบุคคลและธุรการลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ หรือส่งเรื่องเพื่อดำเนินการตามกฎหมายต่อไป

ในกรณีที่ข้อร้องเรียนก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ใดผู้หนึ่งจะเสนอวิธีการบรรเทาความเสียหายที่เหมาะสมและเป็นธรรมให้กับผู้เสียหาย

สำหรับกรณีเร่งด่วน ให้ผู้รับข้อร้องเรียนรายงานโดยตรงต่อกรรมการผู้จัดการ เพื่อดำเนินการในกรณีเร่งด่วนก่อน แล้วค่อยรายงานต่อผู้บริหารระดับสูง เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยง หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และแจ้งแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัท

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

ตามที่ปรากฏในเอกสารแนบ 6 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 รายงานของคณะกรรมการสรรหา

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

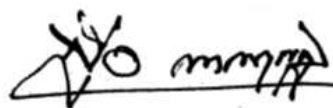
นายสุชัย	ณรงค์นานกุล	ประธานกรรมการสรรหา
นายบุญยสิทธิ์	โชควัฒนา*	กรรมการสรรหา
นายกรวิชัย	ณรงค์นานกุล	กรรมการสรรหา
ดร. อุทิศ	ธรรมวาทิน	กรรมการสรรหา

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหามีการประชุมจำนวน 1 ครั้ง มีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน คิดเป็นร้อยละ 100 คณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการสรรหากรรมการบริษัทและผู้บริหารสูงสุด ดังนี้

ในเดือนกุมภาพันธ์ ได้ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา ทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการบริษัท และผู้บริหารสูงสุดให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของทั้งคณะ รวมถึงบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอข้อบกพร่องเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 – 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอข้อบกพร่องเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทแต่อย่างใด ดังนั้น คณะกรรมการสรรหาได้พิจารณาความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ คุณสมบัติ คุณวุฒิ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ความมีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส ความหลากหลายทางเพศและไม่กีดกันทางเพศ รวมทั้งไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท จึงเห็นสมควรเสนอชื่อกรรมการที่ออกตามวาระเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง คือ นายสุชัย นรงค์นานกุล, นายอาณัติ รัตนปฏิมากร ทั้งนี้ นายณัฐวุฒิ พิงเจริญพงศ์ กรรมการอิสระที่ครบวาระและไม่ประสงค์ต่อวาระ ทางคณะกรรมการสรรหา ได้พิจารณาสรรหาและเสนอชื่อ ผศ. ดร. จิรดา เพทายบรรลือ เป็นกรรมการอิสระแทน โดยกรรมการทั้ง 3 ท่านได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เป็นรายบุคคล

คณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และปฏิบัติตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาด้วยความรอบคอบและสมเหตุสมผลแล้ว

ในนามของคณะกรรมการสรรหา



(นายสุชัย นรงค์นานกุล)

ประธานคณะกรรมการสรรหา

*นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา กรรมการสรรหา ครบวาระเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2568 และไม่ประสงค์ต่อวาระ

8.3.2 รายงานของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการพิจารณากำหนดวงเงินและหลักเกณฑ์ในการจัดสรรคำตอบแทนกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่านดังนี้

นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน
นายผดุง	เตชะศรีรินทร์	กรรมการพิจารณาคำตอบแทน
ดร. อุทิศ	ธรรมวาทิน	กรรมการพิจารณาคำตอบแทน
นายอาณัติ	รัตนปฏิมากร	กรรมการพิจารณาคำตอบแทน

ในปี 2568 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนมีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง โดยกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทุกท่านคิดเป็นร้อยละ 100 โดยปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ให้มีหน้าที่กำหนดวงเงินคำตอบแทนและพิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนแก่กรรมการบริษัท เพื่อให้การจัดสรรคำตอบแทนมีความเหมาะสมสามารถสร้างแรงจูงใจให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงานและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่กับบริษัท นอกจากนี้ ได้มีการพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการคำตอบแทน ทบทวนหลักเกณฑ์และวงเงินคำตอบแทน รวมถึงจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของทั้งคณะ

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนได้กำหนดวงเงินคำตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน การเติบโตและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ วงเงินคำตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีที่ผ่านมาและจำนวนเงินคำตอบแทนที่จ่ายจริง สำหรับการจัดสรรคำตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยนั้นจะพิจารณาจากอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานภายในวงเงินที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติไว้ ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาแล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบและนโยบายของบริษัท

ในนามของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน



(นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์)

ประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

8.3.3 รายงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการอิสระ และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ซึ่งมีประธานคณะกรรมการฯเป็นกรรมการอิสระ โดยปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยง ที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยเน้นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล ดูแลให้บริษัทมีการดำเนินงานที่โปร่งใส สุจริต และเที่ยงธรรม เพื่อสร้างความยั่งยืนให้องค์กร เป็นประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยง ได้จัดให้มีการประชุม 3 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง ของการประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม		ร้อยละ
			Onsite	Online	
ดร. พิสิฐ ลี้อาธรรม	ประธาน	3	2/2	1/1	100%
นายผดุง เตชะศรีรินทร์	กรรมการ	3	3/3	-	100%
ดร. อุทิศ ธรรมวาทิน	กรรมการ	3	3/3	-	100%
นายอาณัติ รัตนปฏิมากร	กรรมการ	3	3/3	-	100%
นายสมนึก ตั้งภักดี	กรรมการ	3	3/3	-	100%

คณะกรรมการฯได้จำแนกการปฏิบัติงานแบ่งเป็น 2 ด้านหลัก คือ ด้านธรรมาภิบาลและด้านความยั่งยืน ดำเนินงานผ่านคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และด้านบริหารความเสี่ยง ดำเนินงานผ่านคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยง โดยสรุปผลการปฏิบัติงานซึ่งมีสาระสำคัญได้ดังนี้

ด้านธรรมาภิบาลและด้านความยั่งยืน

- ได้พิจารณาทบทวนและให้ความเห็นชอบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการพัฒนายั่งยืน นโยบายการจ้างเหมาหรือซื้อหรือเรียน รวมถึงนโยบายต่าง ๆ ที่บริษัทได้มีการนำมาใช้ในปัจจุบัน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินกิจการของกรรมการ และบุคลากรของบริษัท
- ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้าน เพื่อให้บริษัทมีการเติบโตทางเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล ทำให้ผลการประเมินตามโครงการต่าง ๆ ของบริษัทอยู่ในระดับที่น่าพอใจที่สำคัญ อาทิเช่น
 - ผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report) ประจำปี 2568 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยได้ในระดับ “ดีมาก”
 - ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2568 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยได้ในระดับ “ดีเยี่ยม สมควรเป็นตัวอย่าง”
 - ผลการสมัครเข้าร่วมการตอบแบบประเมินความยั่งยืน ปี 2568 (SET ESG Ratings) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำให้บริษัทอยู่ในกลุ่มหลักทรัพย์ที่มีความยั่งยืน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6
 - ผลการยื่นเอกสารเพื่อขอต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย บริษัทได้รับการรับรองการต่ออายุครั้งที่ 3 ในไตรมาส 2 ประจำปี 2568
 - ผลการสมัครเข้าร่วมโครงการ CSR-DIW Continuous ปี 2568 ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม บริษัทได้รับเกียรติบัตรพร้อมรับรางวัล CSR-DIW Continuous ในระดับ Green Industry level 3 ต่อเนื่องอีกหนึ่งปี

ด้านบริหารความเสี่ยง

1. ได้พิจารณาและรับทราบแผนงานตลอดจนกระบวนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2569 โดยพิจารณาปัจจัย ความเสี่ยง และกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับหลักการตามมาตรฐานสากล COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยง มีความเพียงพอและเหมาะสมกับสภาพการณ์ของบริษัทที่เป็นอยู่
2. ได้ติดตามผลงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าสามารถกำกับ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยจำแนกเป็น
 - 2.1 การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร เพื่อรองรับความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจทั้งภายในและ ต่างประเทศ การพัฒนาสินค้าใหม่ที่หลากหลายอย่างต่อเนื่อง การเสริมและพัฒนาบุคลากรที่มีทักษะ เพื่อให้ดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
 - 2.2 การบริหารความเสี่ยงระดับกระบวนการทางธุรกิจ
 - การบริหารความเสี่ยงด้านสนับสนุนกระบวนการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพสินค้า เพื่อป้องกันสินค้าที่ไม่ตรงตามมาตรฐานส่งไปถึงมือลูกค้า
 - การบริหารความเสี่ยงด้านการจัดการบุคลากรที่มีศักยภาพ เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัท จะไม่หยุดชะงักหรือไม่สามารถแข่งขันได้ โดยมีสาเหตุมาจากทั้งความไม่เพียงพอของบุคลากรใน ตำแหน่งที่สำคัญและศักยภาพของบุคลากรที่จะพัฒนาทั้งนวัตกรรมและกระบวนการทำงานของบริษัท บริษัทสามารถจัดการความเสี่ยงในการดำเนินงานทั้งหมดได้อย่างดี และมีความต่อเนื่อง
3. ได้สนับสนุนการบริหารความเสี่ยงในด้านอื่น ๆ เช่น การตอบแบบประเมินความยั่งยืนในหัวข้อที่เกี่ยวกับการ บริหารความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน
4. ได้พิจารณาทบทวนและให้ความเห็นชอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมถึงส่งเสริมการบริหารจัดการความ เสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อสร้างความตระหนักในการบริหารความเสี่ยง และในด้านต่าง ๆ

นอกจากนี้ ได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยง ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของทั้งคณะ ตลอดทั้งได้กำหนดแผนการประชุมล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี



ดร.พิสิฐ ลี้อาธรรม

ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยง

8.3.4 รายงานของคณะกรรมการบริหาร

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต โดยมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้งโดยเป็นการประชุม Onsite ทุกครั้ง เพื่อกำหนดทิศทางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร มีการติดตามผลการดำเนินงาน และกำกับดูแลความเสี่ยง ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสรุปได้ดังนี้

สถิติการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหาร (onsite) ในปี 2568

รายนามคณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	ร้อยละ
1. นายสุชัย ณรงค์นนกุล	ประธานคณะกรรมการบริหาร	12/12	100.00%
2. นายกรวิชัย ณรงค์นนกุล	กรรมการบริหาร	12/12	100.00%
3. นายอาณัติ รัตนปฏิมากร	กรรมการบริหาร	12/12	100.00%
4. นายสมนึก ตั้งภักดี	กรรมการบริหาร	10/12	83.33%
5. น.ส. รัชณี ลือวิภาสกุล	กรรมการบริหาร	12/12	100.00%
6. น.ส. ดารุณี สุโพธิ์	กรรมการบริหาร	12/12	100.00%
7. นางสาวรณิ นัยพงศ์ประสิทธิ์	กรรมการบริหาร	12/12	100.00%
8. นายธวัชชัย ตั้งวรกิจถาวร	กรรมการบริหาร	12/12	100.00%

- คณะกรรมการบริหารมีการพิจารณาทบทวนและให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร รวมถึงแผนงานและเป้าหมายของปีถัดไป มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และรายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยที่สำคัญกับการบริหารจัดการภายใน เช่น คณะกรรมการพิจารณาเครดิต และคณะกรรมการลงทุน เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน
- คณะกรรมการบริหารให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้พิจารณาให้ความเห็นชอบร่างนโยบายสิทธิมนุษยชน และอนุมัติแนวปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ซึ่งเป็นการแสดงความมุ่งมั่นในการดูแลพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากนี้ ได้พิจารณาร่างรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน เพื่อแสดงความโปร่งใสและรับผิดชอบต่อข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยมต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
- คณะกรรมการบริหารให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส มีการรายงานฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือนและรายไตรมาส และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาสและประจำปี เพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน คณะกรรมการบริหารได้พิจารณาและอนุมัติร่างรายงานสำคัญต่าง ๆ เช่น แบบ 56-1 One Report, รายงานความยั่งยืน และการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) ซึ่งครอบคลุมข้อมูลทั้งด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และสร้างความโปร่งใส
- ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริหาร ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต ในการตัดสินใจเรื่องสำคัญต่าง ๆ เช่น การกำกับดูแลกลยุทธ์และความเสี่ยง ได้พิจารณาอนุมัติแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) ฉบับปรับปรุง เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจจะสามารถดำเนินต่อไปได้ในภาวะวิกฤต พิจารณาร่างการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มีระบบการควบคุมที่มีประสิทธิภาพ ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริต โดยพิจารณาให้ความเห็นชอบการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชัน (CAC) และอนุมัติการปรับเกณฑ์ประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน มีการหารือด้านกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ (Strategy Session) เพื่อกำหนดทิศทางการ

ดำเนินงานในอนาคต ซึ่งรวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ การลงทุนและการบริหารจัดการโครงการต่าง ๆ การใช้ Big Data และการปรับปรุงระบบการผลิต รวมถึงการบริหารสภาพคล่องของบริษัท เป็นต้น

- การติดตามการดำเนินงาน คณะกรรมการบริหารได้รับทราบรายงานและติดตามผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เช่น ผลการลงทุน, รายการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์, การอนุมัติวงเงินเครดิต, ความคืบหน้าจากการดำเนินงานตลอดทั้งปี
- โดยสรุปคณะกรรมการบริหารรับผิดชอบในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามทิศทาง เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจของบริษัท รับผิดชอบในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท และส่งเสริมให้มีการคิดค้นนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องโดยถูกต้องแล้ว



(นายสุชัย ธารงคนานกุล)
ประธานคณะกรรมการบริหาร

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

1. ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 4 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในรอบปี 2568 ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ภายใต้กรอบแนวคิด COSO Internal Control - Integrated Framework 2013 (COSO 2013) โดย The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) และจากรายงานผลการตรวจสอบภายใน รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ และซักถามจากฝ่ายบริหาร สรุปได้ว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานในปัจจุบัน โดยมีสาระสำคัญทั้ง 5 องค์ประกอบ ดังนี้

1.1 ด้านสภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment) บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสม โดยแบ่งเป็นฝ่ายต่าง ๆ ตามลักษณะของงานและหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยมีคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบายและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ และมีคณะกรรมการบริหารดำเนินการบริหารจัดการตามกรอบนโยบายอย่างระมัดระวัง คณะกรรมการบริษัทพิจารณาถึงความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนด เพื่อให้เกิดความชัดเจนและวัดผลได้ และเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารและพนักงาน สำหรับการกำหนดผลตอบแทนให้แก่ฝ่ายบริหารและพนักงาน โดยฝ่ายบริหารมีการกำหนดผลตอบแทนอย่างสมเหตุสมผล สอดคล้องกับเป้าหมายและผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทฯ มีกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย อันได้แก่ กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา กฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน กฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยง และกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร รวมถึงมีการระบุอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท เพื่อนำมาเป็นคู่มือในการปฏิบัติงาน มีการทบทวน ปรับปรุง ให้มีความเหมาะสมกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม และข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีนโยบายและระเบียบปฏิบัติที่เป็นลายลักษณ์อักษร มีนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและคู่มือปฏิบัติเรื่องการป้องกันและต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตามและป้องกันไม่ให้เกิดความทุจริตคอร์รัปชัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยึดถือความซื่อสัตย์และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อลูกค้าและคู่ค้าเป็นหลักสำคัญในการดำเนินงาน

บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบที่เป็นอิสระและมีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด ซึ่งสามารถสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

1.2 ด้านการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) บริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และเพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายและภารกิจหลัก นอกจากนี้ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อระบุ ประเมิน และติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยงทุกประเภททั้งภายในและภายนอกเพื่อกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อกิจการและระบบการควบคุม พร้อมทั้งจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ให้ครอบคลุมทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยหน่วยงานต่าง ๆ ต้องพิจารณา ติดตาม และจัดการความเสี่ยงจากกรณีต่าง ๆ ของหน่วยงานตน รวมถึงจัดให้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยง ที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

1.3 ด้านกิจกรรมการควบคุม (Control Activities) บริษัทฯ ได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจและวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับอย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร นอกจากนี้ การทำธุรกรรมต่าง ๆ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน พร้อมทั้งมีมาตรการติดตามให้ผ่านขั้นตอนการอนุมัติตามที่กำหนดและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีสำนักตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ในเรื่องต่าง ๆ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ คู่มือปฏิบัติงานของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมาย มีการกำหนดแผนตรวจสอบประจำปี รวมถึงมีการรายงานสรุปผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำ

1.4 ด้านสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล เพื่อให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นข้อมูลที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการตัดสินใจของกรรมการผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งถือเป็นสิ่งจำเป็น และเป็นสิ่งที่จะช่วยให้เกิดความร่วมมือประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน บริษัทฯ ใช้ระบบ Software SAP เพื่อช่วยในการบริหารข้อมูลให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน ซึ่งจะทำให้ฝ่ายบริหารรับรู้ข้อมูลและสามารถตัดสินใจได้อย่างรวดเร็ว รวมถึงมีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ และใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

บริษัทฯ มีมาตรการเพื่อความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ มีการกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และแนวปฏิบัติในการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และให้ความสำคัญกับการติดตั้งและอัปเดตระบบ Intrusion Prevention System (IPS) ระบบ Firewall และซอฟต์แวร์สำหรับป้องกันไวรัสและการโจมตีทางไซเบอร์ของบริษัทฯ อยู่เสมอ และมีศูนย์สำรองข้อมูลฉุกเฉิน (DR Site: Disaster and Recovery Site) เพื่อสนับสนุนให้ธุรกิจสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง

ในการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งมีข้อมูลประกอบที่เพียงพอต่อการตัดสินใจและเป็นไปตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และได้เผยแพร่ข่าวผ่านเว็บไซต์บริษัท และเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเข้าถึงข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน โดยจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนผ่านเว็บไซต์บริษัท โดยแจ้งเบาะแส/ร้องเรียน การกระทำทุจริตคอร์รัปชัน การกระทำผิดกฎหมาย การให้สินบนหรือคอร์รัปชันทั้งทางตรงหรือทางอ้อม หรือ แจ้งเบาะแส/ร้องเรียนการกระทำผิดด้านการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณ และจริยธรรมธุรกิจ หรือ แจ้งเบาะแส/ร้องเรียน สินค้าหรือบริการ ของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ซึ่งในปีที่ผ่านมาไม่มีการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนใด ๆ

1.5 ด้านระบบการติดตาม (Monitoring & Evaluation) บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ และได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด กรณีที่ผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นมีความแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม นอกจากนี้ยังจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบจะแจ้งให้คณะกรรมการบริหารได้ทราบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไขภายในระยะเวลาอันควร

จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ 5 ด้าน ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัท เห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมและเพียงพอ และคณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าระบบการควบคุมภายในใด ๆ ก็ตาม อาจจะไม่สามารถรับประกันได้ทั้งหมดต่อความเสียหายอันเกิดจากความผิดพลาดที่เป็นสาระสำคัญ แต่ก็สามารถป้องกันหรือรับประกันได้ในระดับที่สมเหตุสมผล

อนึ่ง ในด้านการกำกับดูแลการลงทุนในหลักทรัพย์และสินทรัพย์ดิจิทัล บริษัทฯ มีคณะกรรมการลงทุน พิจารณาการลงทุนในหลักทรัพย์ที่บริษัทมีความมั่นคง มีสภาพคล่องและน่าเชื่อถือ ดำเนินการลงทุนตามระเบียบและแนวปฏิบัติในการลงทุน มีการรายงานการทำธุรกรรมต่อคณะกรรมการบริหารทุกเดือน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส ซึ่งมูลค่าลงทุน กำไรขาดทุน จะปรากฏในงบการเงิน ซึ่งได้สอบทานความถูกต้องแล้วจากผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ

การดำเนินการด้านสินทรัพย์ดิจิทัล บริษัทฯ มีคณะกรรมการลงทุน ดำเนินการลงทุนตามระเบียบและแนวปฏิบัติในการลงทุนและนโยบายสินทรัพย์ดิจิทัล รวมทั้งมีการติดตามข่าวสารความเคลื่อนไหวและภาวะตลาดของสินทรัพย์ดิจิทัลอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ บริษัทฯ ดำเนินการซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลบนกระดานศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Asset Exchange) โดยผู้ประกอบการที่ได้รับใบอนุญาตศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล จากสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งมีระบบการควบคุมและจัดเก็บรักษาสินทรัพย์ดิจิทัลที่ปลอดภัย มีระบบป้องกันความเสี่ยงจากการถูกโจรกรรมทางไซเบอร์ที่เหมาะสมสามารถป้องกันหรือรับประกันได้ในระดับที่สมเหตุสมผล

2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นที่ตรงกันกับคณะกรรมการบริษัท ที่มีระบบการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รายละเอียดอื่นเพิ่มเติม โปรดดู “รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ” เอกสารแนบ 6

3. หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบให้นายศุภชัย เตชะลปณ์รัมย์ ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายสำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรมที่เหมาะสมเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

ทั้งนี้ การพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการประเมินแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมทั้งดูแลให้ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรมที่เหมาะสมเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ มีระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่โดยถูกต้องแล้ว รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โปรดดูเอกสารแนบ 3

รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อยและบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันหรือมีกรรมการร่วมกัน ยอดคงเหลือและรายการระหว่างกันที่สำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย และบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีรายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 5, 8, 13 และ 14 ซึ่งได้กระทำการอย่างยุติธรรมตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า หรือตามราคาที่ได้ตกลงกันไว้สำหรับรายการที่ไม่มีราคาตลาดอ้างอิง รวมถึงได้รับการอนุมัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องกัน

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลรายการระหว่างกันย้อนหลังเพื่อเปรียบเทียบข้อมูล 3 ปีได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.tpcsplc.com ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”, “ข่าวธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท”

รายการที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้นในปี 2568 มีดังนี้

1. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/2567 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2567 มีมติเป็นเอกฉันท์ทวงเงินและการทำรายการประเภทต่าง ๆ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปี 2568 ดังนี้

1. วัน เดือน ปี ที่เกิดรายการ: ตั้งแต่ 1 มกราคม 2568 – 31 ธันวาคม 2568
2. บุคคลที่เกี่ยวข้องกันและลักษณะความสัมพันธ์ : จำนวน 20 บริษัท

ลำดับ	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์ *
1	บจก. ทีพีซีนิค	บริษัทย่อย
2	บจก. ทีพีซีเอกซ์	บริษัทย่อย
3	บจก. ฮอไรซอน สกูปา ไดฟ์วิง คลับ	บริษัทย่อยของ TPCX
4	บจก. ยนโดเมะ คิคูวาระ (ประเทศไทย)	เป็นกรรมการและ TPCX ถือหุ้น
5	บจก. คาเนโกะ อันโนะสึเกะ (ประเทศไทย)	เป็นกรรมการและ TPCX ถือหุ้น
6	บมจ.ไทยวาโก้	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท
7	บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท
8	บมจ. ไอ.ซี.ซี อินเตอร์เนชั่นแนล	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท
9	บจก. เอ เทค เท็กซ์ไทล์	มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันคือ SPI, WACOAL
10	บจก. จี เทค แมททีเรียล	มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันคือ SPI, WACOAL
11	บจก. อีสเทิร์นไทย คอนซัลติง 1992	มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันคือ SPI
12	บจก. พิทักษ์กิจ	มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันคือ SPI
13	บจก. รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม	มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันคือ SPI, ICC
14	บมจ. ไทยซัมซุง ประกันชีวิต	มี SPI, ICC เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
15	บจก. เอ็มบีทีเอส โบรกกิง เซอร์วิส	มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันคือ SPI
16	บจก. โซ โอที เซอร์วิส	มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันคือ ICC
17	บจก. รักษาความปลอดภัย พิทักษ์กิจ	มี SPI เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม
18	บจก. ไทยเน็กซ์	มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันคือ WACOAL
19	บจก. ราชอุชิโน	มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันคือ SPI, ICC
20	บจก. ซูรุยะ (ประเทศไทย)	มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันคือ SPI, ICC

* หมายเหตุ SPI คือ บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง, WACOAL คือ บมจ. ไทยวาโก้, ICC คือ บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล

3. ลักษณะโดยทั่วไปของรายการ :

บริษัท	รายการเกี่ยวโยง	ตัวอย่างรายการ	วงเงินรวม	ใช้ไปจริง
จำนวน 20 บริษัทตามที่ระบุข้างต้น	<u>ประเภท 2</u> รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป	- ค่าปรึกษาธุรกิจ - ค่าสาธารณูปโภค	<u>รายรับ</u> วงเงินรวมไม่เกิน 35 ล้านบาท <u>รายจ่าย</u> วงเงินรวมไม่เกิน 30 ล้านบาท	<u>รายรับ</u> 6.83 ล้านบาท <u>รายจ่าย</u> 0.77 ล้านบาท
	<u>ประเภท 3</u> รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ระยะสั้น ไม่เกิน 3 ปี	- ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์ ระยะสั้นไม่เกิน 3 ปี		
	<u>ประเภท 4</u> รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ	- ค่าเช่าสินทรัพย์ - ค่าบริการ		

4. มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน เกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่า :

นโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน :

- ค่าปรึกษาธุรกิจ : กำหนดค่าตอบแทนจากลักษณะ ความยากง่ายของการให้บริการ
- ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์ : กำหนดค่าตอบแทนจากต้นทุนบวกกำไรที่เหมาะสม
- สินทรัพย์หรือบริการ : กำหนดค่าตอบแทนจากต้นทุนบวกกำไรที่เหมาะสม

ขนาดรายการ : รายการดังกล่าวเป็นการทำรายการระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

ประเภทที่ 2 รายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป

ประเภทที่ 3 รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้นไม่เกิน 3 ปี

ประเภทที่ 4 รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ

โดยรายการประเภทที่ 2, 3 และ 4 เป็นรายการขนาดกลาง ที่มีขนาดรายการมากกว่า 1 ล้านบาท แต่น้อยกว่า 20 ล้านบาท หรือมากกว่า 0.03% แต่ไม่มากกว่า 3% ของ NTA แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ทั้งนี้ 0.03% ของ NTA ของบริษัท ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2567 เท่ากับ 0.74 ล้านบาท และ 3% ของ NTA เท่ากับ 74 ล้านบาท

ดังนั้นขนาดของรายการข้างต้น จึงต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยไม่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- แหล่งเงินทุนที่ใช้ : เงินทุนหมุนเวียนของบริษัท ซึ่งมีเพียงพอและไม่กระทบกับผลการดำเนินงานของบริษัท
 - มูลเหตุของการทำรายการ: เพื่อสนับสนุนกิจการที่บริษัทร่วมลงทุนและเป็นการทำรายการตามปกติวิสัยทางธุรกิจ มีความสมเหตุสมผลในเรื่องของราคาและเงื่อนไขอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท อีกทั้งยังช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน เป็นการส่งเสริมและพัฒนาในเชิงธุรกิจซึ่งกันและกัน
 - กรรมการและ/หรือบุคคลที่มีส่วนได้เสียไม่ได้เข้าร่วมประชุมและไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมในวาระนี้
 - ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท: อนุมัติการทำรายการเกี่ยวโยงและวงเงินรายการเกี่ยวโยง ปี 2568 หากบริษัทมีการทำรายการเกี่ยวโยงประเภทรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป, รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้นไม่เกิน 3 ปี, รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการกับแต่ละบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในปี 2568 ในวงเงินรายรับรวมไม่เกิน 35 ล้านบาท และวงเงินรายจ่ายรวมไม่เกิน 30 ล้านบาท
- เนื่องจากการทำรายการตามปกติวิสัยทางธุรกิจ มีความสมเหตุสมผลในเรื่องของราคาและเงื่อนไขอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท อีกทั้งยังช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน เป็นการส่งเสริมและพัฒนาในเชิงธุรกิจซึ่งกันและกัน
- ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการบริษัทที่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท:
 - ไม่มี -

2. ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2568 ได้มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นในบริษัท เพ็ง เซ็น เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด จากบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) จำนวน 125,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 106.83 บาท เป็นเงิน 13,353,750 บาท ซึ่งเข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้
 1. วัน เดือน ปี ที่เกิดรายการ : ภายในเดือนตุลาคม 2568
 2. คู่สัญญาที่เกี่ยวข้อง
 - ผู้ซื้อ : บมจ. ทีพีซีเอส
 - ผู้ขาย : บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง
 - ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบมจ. ทีพีซีเอส โดยถือหุ้น = 21.91%
 3. ลักษณะโดยทั่วไปของรายการ
 - ประเภทรายการ : ซื้อสินทรัพย์กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
เข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประเภทรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ ขนาดรายการมากกว่า 1 ล้านบาท แต่น้อยกว่า 20 ล้านบาท หรือมากกว่า 0.03% แต่ไม่น้อยกว่า 3% ของ NTA แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
ทั้งนี้ 3% ของ NTA ของบริษัท ณ 30 มิถุนายน 2568 ประมาณ 76.35 ล้านบาท ดังนั้นขนาดรายการข้างต้น ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยไม่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - ขนาดรายการ : เข้าข่ายเป็นรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนเมื่อนับขนาดรายการโดยพิจารณาจากเกณฑ์มูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ คิดเป็น 0.48% (คำนวณจากงบการเงินรวมไตรมาส 2 สิ้นสุด ณ 30 มิถุนายน 2568) ซึ่งเมื่อนับรวมรายการ 6 เดือนย้อนหลังแล้ว มีขนาดรายการไม่เกินร้อยละ 15 ของมูลค่าสินทรัพย์รวม ดังนั้นขนาดรายการไม่ต้องเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน
4. รายละเอียดของรายการ

หุ้นสามัญบริษัท เพ็ง เซ็น เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด

 - ประเภทธุรกิจ : ออกแบบ พัฒนา ผลิตและขายแผงวงจรพิมพ์ (พีซีบี)
 - ทุนจดทะเบียน : 2,500,000,000 บาท แบ่งเป็น 25,000,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
 - จำนวนหุ้นที่ซื้อ : 125,000 หุ้น
 - ราคาซื้อต่อหุ้น : 106.83 บาท
 - สัดส่วนของหุ้นที่ถือก่อนการซื้อ : ไม่มี
 - สัดส่วนของหุ้นที่ถือหลังการซื้อ : 125,000 หุ้น = 0.50% ของทุนจดทะเบียน

สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

หน่วย (ล้านบาท)	ปี 2566*	ปี 2567
รายได้รวม	0.08	4.00
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(8.08)	(63.92)
สินทรัพย์รวม	1,193.05	2,935.85
หนี้สินรวม	1.13	507.85
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,191.92	2,428.00

*จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เดือนกันยายน 2566

5. มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน
 ซื้อหุ้นสามัญในบริษัท เฟิง เซิน เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด จากบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) จำนวน 125,000 หุ้น = 0.50% ของทุนจดทะเบียน ในราคาซื้อหุ้นละ 106.83 บาท (ราคาตกลงร่วมกันและอยู่ในช่วงมูลค่ายุติธรรมอ้างอิงวิธีอัตราส่วนราคาต่อมูลค่าตามบัญชี (Price to Book Value Ratio Approach) ซึ่งมีค่ากลางอยู่ที่ 2.02 เท่า) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 13,353,750 บาท โดยชำระเป็นเงินสดในครั้งเดียว
6. วัตถุประสงค์ในการซื้อ :
 1. เพื่อร่วมลงทุนในธุรกิจที่มีแนวโน้มเติบโตและมีศักยภาพสูง
 2. ผลตอบแทนในรูปแบบเงินปันผล
7. แหล่งเงินทุนที่ใช้ : เงินทุนหมุนเวียนของบริษัท
8. โครงสร้างการถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น	โครงสร้างการถือหุ้น			
	ก่อนทำรายการ		หลังทำรายการ	
	จำนวนหุ้น	สัดส่วน	จำนวนหุ้น	สัดส่วน
1. อวารี สิงคโปร์ ไพรวาท ลิมิเตด (สิงคโปร์)	22,499,900	89.9996%	22,499,900	89.9996%
2. บจ. การุดา อินเตอร์เนชั่นแนล (ฮ่องกง)	100	0.0004%	100	0.0004%
3. บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	2,250,000	9.0000%	1,125,000	4.5000%
4. บจ. ไอ.ดี.เอฟ	125,000	0.5000%	31,250	0.1250%
5. บจ. บีเอสซี โซ อิน	125,000	0.5000%	31,250	0.1250%
6. บมจ. ไทยเพรซิเดนทียูนิคัล	0	0	1,062,500	4.2500%
7. บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	0	0	125,000	0.5000%
8. บมจ. ทีพีซีเอส	0	0	125,000	0.5000%
	25,000,000	100.0000%	25,000,000	100.0000%

9. กรรมการที่มีส่วนได้เสียหรือกรรมการที่เป็นบุคคลเกี่ยวข้องไม่ได้เข้าประชุม และไม่มีสิทธิออกเสียง คือ นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์ และ นางสาวณัฐกาญจน์ ธนาวดี
10. ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ
 เห็นควรอนุมัติให้ซื้อหุ้นในบริษัท เฟิง เซิน เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ตามรายละเอียดข้างต้น เพื่อร่วมลงทุนในธุรกิจที่มีแนวโน้มเติบโตและมีศักยภาพสูง อีกทั้งบริษัทฯ จะได้รับผลตอบแทนในรูปแบบเงินปันผล

3. ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2568 ได้มีมติอนุมัติให้ บริษัทฯ ซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท อี-คอมเมอร์ซ ดิจิทัล ไทย โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ("EDTH") จำนวน 100,000 หุ้น ในราคาซื้อหุ้นละ 100 บาท เป็นเงิน 10,000,000 บาท

EDTH เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,000,000,000 บาท เป็น 5,000,000,000 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเสนอขายให้กับบุคคลในวงจำกัด จำนวน 40,000,000 หุ้น ในราคาพาร์หุ้นละ 100 บาท มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วรอบแรก 1,925,000,000 บาท จัดสรรและเรียกชำระรอบสอง 71,000,000 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วรอบสอง 1,996,000,000 บาท โดยบริษัทฯ อยู่ในรอบการจัดสรร รอบที่ 2 ซึ่งเข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

1. วัน เดือน ปี ที่เกิดรายการ : ภายในเดือนมกราคม 2569
2. คู่สัญญาที่เกี่ยวข้อง
 - ผู้ซื้อ : บมจ. ทีพีซีเอส ("TPCS")
 - ผู้ขาย : บมจ. อี-คอมเมอร์ซ ดิจิทัล ไทย โฮลดิ้ง ("EDTH")
 - ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ. ทีพีซีเอส และ บมจ. อี-คอมเมอร์ซ ดิจิทัล ไทย โฮลดิ้ง มี บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตชนันแนล ("ICC") เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน โดยถือหุ้น บมจ. ทีพีซีเอส = 10.43% และถือหุ้น บมจ. อี-คอมเมอร์ซ ดิจิทัล ไทย โฮลดิ้ง = 25.45%

3. ลักษณะโดยทั่วไปของรายการ

- ประเภทรายการ : ซื้อสินทรัพย์กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
เข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประเภทรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ ขนาดรายการมากกว่า 1 ล้านบาท แต่ไม่ต่ำกว่า 20 ล้านบาท หรือมากกว่า 0.03% แต่ไม่ต่ำกว่า 3% ของ NTA แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ทั้งนี้ 3% ของ NTA ของบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 ประมาณ 77 ล้านบาท ดังนั้นขนาดรายการข้างต้น ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยไม่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ขนาดรายการ : เข้าข่ายเป็นรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน เมื่อนับขนาดรายการโดยพิจารณาจากเกณฑ์มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน มีขนาดรายการเท่ากับร้อยละ 0.34 (คำนวณจากงบการเงินรวมไตรมาส 3 สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2568) ซึ่งเมื่อนับรวมรายการ 6 เดือนย้อนหลังแล้ว มีขนาดรายการไม่เกินร้อยละ 15 ของมูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน
ดังนั้นขนาดรายการไม่ต้องเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน

4. รายละเอียดของรายการ

หุ้นสามัญบริษัท อี-คอมเมอร์ซ ดิจิทัล ไทย โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

- ประเภทธุรกิจ : การลงทุนในธุรกิจ E-Commerce
- ทุนจดทะเบียน : 5,000,000,000 บาท
- ทุนชำระแล้ว : 1,925,000,000 บาท แบ่งเป็น 19,250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
- จำนวนหุ้นที่ซื้อ : 100,000 หุ้น
- ราคาซื้อต่อหุ้น : 100 บาท
- สัดส่วนของหุ้นที่ถือก่อนการซื้อ : ไม่มี
- สัดส่วนของหุ้นที่ถือหลังการซื้อ : 0.50% ของทุนจดทะเบียนใหม่

5. มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน :
 ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัท อี-คอมเมอร์ซ ดิจิทัล ไทย โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเสนอขายให้กับ บุคคลในวงจำกัด จำนวน 100,000 หุ้น ในราคาซื้อหุ้นละ 100 บาท ซึ่งเป็นราคาตามราคา Par (BV ณ 31 มีนาคม 2568 = 96.60 บาทต่อหุ้น) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 10,000,000 บาท โดยชำระเป็นเงินสดในครั้งเดียว
6. วัตถุประสงค์ในการซื้อ : 1. เพื่อร่วมลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจการลงทุนในธุรกิจ E-Commerce เพื่อเป็นโครงสร้างพื้นฐานด้าน E-Commerce ให้กับเครือข่ายพัฒนาในอนาคต
 2. ผลตอบแทนในรูปแบบเงินปันผล
7. แหล่งเงินทุนที่ใช้ : เงินทุนหมุนเวียนของบริษัท
8. โครงสร้างการถือหุ้นหลังซื้อหุ้นแล้วเสร็จ

ชื่อ	% การถือหุ้น
1. บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	24.55
2. บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์ โฮลดิ้ง	9.52
3. บมจ. ไทยวาโก้	5.01
4. บมจ. ทีพีซีเอส	0.50
5. ผู้ถือหุ้นอื่นอีก 24 ราย	60.42
รวม	100.00

9. กรรมการที่มีส่วนได้เสียหรือกรรมการที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องไม่ได้เข้าประชุมและไม่มีสิทธิออกเสียง: ไม่มี
10. ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ: เห็นควรอนุมัติให้ซื้อหุ้นในบริษัท อี-คอมเมอร์ซ ดิจิทัล ไทย โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ตามรายละเอียดข้างต้น เพื่อร่วมลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจการลงทุนในธุรกิจ E-Commerce เพื่อเป็นโครงสร้างพื้นฐานด้าน E-Commerce ให้กับเครือข่ายพัฒนาในอนาคต

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการที่ทำกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

การประกอบธุรกิจภายใต้สภาพการแข่งขันที่รุนแรงย่อมต้องการพันธมิตรหรือเครือข่ายทางธุรกิจ ทั้งที่เป็นอุตสาหกรรมต้นน้ำและปลายน้ำ เพื่อให้เกิดความกระชับคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาและการเจริญเติบโตแบบยั่งยืน บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเหล่านี้เป็น Supply Chain เป็นพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯจึงมีความจำเป็นที่จะต้องทำรายการกับบุคคลเหล่านี้ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นในที่สุด โดยการกำหนดราคาซื้อขายให้เป็นไปตามราคาตลาดหรือเป็นไปตามสัญญาที่ได้ตกลงกันไว้สำหรับรายการที่ไม่มีราคาตลาดอ้างอิง

มาตรการหรือขั้นตอนของการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

1. รายการระหว่างกันที่เป็นธุรกรรมปกติ ฝ่ายจัดการได้ขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในช่วงเดือน พฤษภาคมของทุกปี ให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมที่มีข้อตกลงทางการค้าที่เป็นเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ดินมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และฝ่ายจัดการต้องรายงานธุรกรรมภายใต้เงื่อนไขดังกล่าวทั้งหมดที่เกิดขึ้นให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

2. รายการระหว่างกันที่มีรายการปกติ จะต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯก่อนเป็นลำดับแรก เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ หากมิได้มีขนาดของรายการ ซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แล้ว จะต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ และถ้าขนาดของธุรกรรมที่เกิดขึ้นนั้น อยู่ในอำนาจหน้าที่ที่จะสามารถอนุมัติได้ การอนุมัติการทำรายการระหว่างกันจะจบลงที่ขั้นตอนนี้ โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่เข้าร่วมประชุมและมีได้ออกเสียงลงคะแนน แต่ถ้าขนาดของรายการระหว่างกันมีขนาดที่เกินอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารที่จะอนุมัติได้ คณะกรรมการบริหารจะสรุปมติของที่

ประชุมเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบร่วมอยู่ด้วยพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่เข้าร่วมประชุมและมีได้ออกเสียงลงคะแนน

หลักเกณฑ์การพิจารณา

1. คำนึงถึงประโยชน์ที่บริษัทและบริษัทในกลุ่มจะได้รับทั้งในปัจจุบันและอนาคต เช่น
 - ผลตอบแทนจากการลงทุน เช่น ดอกเบี้ย เงินปันผล
 - โอกาสในการทำธุรกิจของบริษัท
2. หลักประกันที่บริษัทควรจะได้รับจากการทำรายการ
 - หลักทรัพย์ที่ได้รับเป็นประกันจากการทำรายการ
 - สถานภาพของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความสามารถของคณะผู้บริหาร

นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทมหาชนที่พึงมีต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้หลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้นรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจะเป็นรายการที่บริษัทฯ จะทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) และดำเนินการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง “หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน”

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียน ในการเป็นผู้รับผิดชอบความถูกต้องและครบถ้วนของงบการเงิน ของบริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย โดยมีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และมีคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปในการใช้งบการเงิน ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ที่จะสะท้อนผลการดำเนินงานที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการที่เป็นอิสระ เป็นผู้สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามเอกสารแนบ 6

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ได้ถูกจัดทำและเปิดเผยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ



(นายสุชัย ณรงค์านกุล)
ประธานกรรมการ



(นายกรวิชัย ณรงค์านกุล)
กรรมการผู้จัดการ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะกิจการของบริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

1. รายได้จากการขายสินค้า

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการดำเนินงานประกอบด้วยรายได้จากการขายและรายได้จากการให้บริการ โดยรายได้จากการขายเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินอย่างมาก และเป็นรายการที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทโดยตรง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีรายการขายทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกัน ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญต่อการรับรู้รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะเรื่องงวดเวลาการรับรู้รายได้และเงื่อนไขในการขายและจัดส่งสินค้า

ดังนั้น การตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึงการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมสำคัญที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ สอบทานนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท สุ่มตรวจสอบเอกสารเงื่อนไขในการขายและจัดส่งสินค้าประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี และในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี การตรวจคัดยอดขาย สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายสินค้า

2. การวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สุทธิเป็นจำนวน 686.96 ล้านบาท และมีกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 339.03 ล้านบาท

ข้าพเจ้าพิจารณาว่าการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจาก การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการเลือกวิธีการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมและการกำหนดข้อสมมติที่สำคัญ

ดังนั้น การตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึงการทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาการวัดมูลค่ายุติธรรม สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายใน การทดสอบการคำนวณ การตรวจสอบเอกสารหลักฐานประกอบพิจารณาของผู้บริหารเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมและประเมินความเหมาะสมของวิธีการที่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทใช้ในการคำนวณการวัดมูลค่ายุติธรรมและการใช้ดุลยพินิจหรือข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน เช่น วิธีคิดลดกระแสเงินสดที่กิจการจะได้รับในอนาคต และวิธีการอื่นๆ ที่เหมาะสมกับกิจการที่ลงทุน เป็นต้น

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี และหากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือได้ว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพ และการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลง เอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญของระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าพบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นที่ข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ซึ่งข้าพเจ้าพิจารณาแล้วว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



นางขวัญใจ เกียรติกังวาลกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5875

บริษัท เน็คเซีย เอเอสวี (ประเทศไทย) จำกัด

กรุงเทพมหานคร

24 กุมภาพันธ์ 2569

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	157,801,642	235,728,546	136,618,368	210,968,727
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7	160,194,925	162,383,971	150,180,131	152,733,316
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	4,750,000	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	9	172,783,932	175,187,011	171,017,183	173,068,551
สินค้าคงเหลือ - สินทรัพย์ดิจิทัล	10	14,642,262	16,846,222	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	11	838,659,544	670,778,340	823,587,091	659,859,797
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,859,220	956,075	1,822,742	918,859
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็น					
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	13	-	45,824,623	-	45,824,623
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,350,691,525	1,307,704,788	1,283,225,515	1,243,373,873
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	12	725,805,838	602,782,244	725,805,838	602,782,244
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	18,230,862	9,316,882	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	67,669,310	49,431,027
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	67,687,573	67,687,573	72,450,923	70,183,298
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	16	736,321,707	798,969,541	726,479,087	785,268,924
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	6,438,316	6,952,315	6,327,863	6,850,305
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สินทรัพย์ดิจิทัล	18	10,813,505	18,953,125	10,813,505	18,953,125
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	30	85,087,723	88,516,150	82,769,736	87,824,120
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,874,660	3,612,660	2,924,660	2,762,660
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,654,260,184	1,596,790,490	1,695,240,922	1,624,055,703
รวมสินทรัพย์		3,004,951,709	2,904,495,278	2,978,466,437	2,867,429,576

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	115,996,587	135,220,697	111,838,479	130,949,416
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		922,265	874,804	922,265	874,804
รวมหนี้สินหมุนเวียน		116,918,852	136,095,501	112,760,744	131,824,220
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	30	74,307,356	59,641,125	74,307,356	59,641,125
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	20	61,938,273	59,907,105	58,013,000	57,089,378
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		330,000	380,000	449,300	380,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		136,575,629	119,928,230	132,769,656	117,110,503
รวมหนี้สิน		253,494,481	256,023,731	245,530,400	248,934,723

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 108,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		108,000,000	108,000,000	108,000,000	108,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 108,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		108,000,000	108,000,000	108,000,000	108,000,000
ส่วนเกินทุนหุ้นสามัญ		110,400,000	110,400,000	110,400,000	110,400,000
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลง					
สัดส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย		1,093,697	-	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย	21	10,800,000	10,800,000	10,800,000	10,800,000
สำรองทั่วไป	22	190,341,342	190,341,342	190,341,342	190,341,342
ยังไม่ได้จัดสรร		2,028,416,224	1,965,172,879	2,025,805,110	1,963,987,575
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		286,281,555	234,021,929	287,589,585	234,965,936
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		2,735,332,818	2,618,736,150	2,732,936,037	2,618,494,853
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		16,124,410	29,735,397	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,751,457,228	2,648,471,547	2,732,936,037	2,618,494,853
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,004,951,709	2,904,495,278	2,978,466,437	2,867,429,576

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้จากการดำเนินงาน				
รายได้จากการขาย	1,298,534,419	1,206,186,358	1,252,571,114	1,115,663,256
รายได้จากการให้บริการ	26,719,367	27,186,740	473,687	600,452
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	1,325,253,786	1,233,373,098	1,253,044,801	1,116,263,708
ต้นทุนจากการดำเนินงาน				
ต้นทุนขายและบริการ	(990,211,704)	(990,101,627)	(925,390,686)	(891,051,171)
รวมต้นทุนจากการดำเนินงาน	(990,211,704)	(990,101,627)	(925,390,686)	(891,051,171)
กำไรขั้นต้น	335,042,082	243,271,471	327,654,115	225,212,537
รายได้อื่น				
รายได้ค่าที่ปรึกษา	-	-	1,290,000	1,395,000
ดอกเบี้ยรับ	4,700,786	9,757,254	4,371,561	9,446,656
รายได้ค่าเช่า	1,974,000	1,965,000	3,547,550	3,385,750
เงินปันผลรับ	46,725,351	34,102,275	46,634,151	34,102,275
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	429,170	76,289	429,170	219,645
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	30,456,215	-	30,377,384	-
อื่นๆ	7,486,759	7,674,744	11,136,033	11,129,178
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	426,814,363	296,847,033	425,439,964	284,891,041
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	(187,626,488)	(149,875,342)	(186,606,088)	(149,268,184)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(128,945,572)	(119,688,993)	(123,442,264)	(113,129,375)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(3,483,335)	(18,047,732)	(4,595,712)	(5,362,285)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สินทรัพย์ดิจิทัล	(8,139,620)	(881,933)	(8,139,620)	(881,933)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	-	(6,829,140)	-	(6,874,369)
ค่าตอบแทนกรรมการ	(6,914,000)	(8,478,000)	(6,914,000)	(8,478,000)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13 2,413,980	(2,147,442)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	94,119,328	(9,101,549)	95,742,280	896,895
ต้นทุนทางการเงิน	(42)	-	(42)	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	94,119,286	(9,101,549)	95,742,238	896,895
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	30 (5,579,030)	5,058,477	(6,564,703)	4,678,322
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	88,540,256	(4,043,072)	89,177,535	5,575,217

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	88,540,256	(4,043,072)	89,177,535	5,575,217
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :-				
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในงบกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	69,672,644	57,891,716	69,672,644	57,891,716
หัก ผลกระทบของภาษีเงินได้	(13,934,529)	(11,578,343)	(13,934,529)	(11,578,343)
	55,738,115	46,313,373	55,738,115	46,313,373
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(4,414,233)	-	(3,893,082)	-
หัก ผลกระทบของภาษีเงินได้	850,008	-	778,616	-
	(3,564,225)	-	(3,114,466)	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในงบกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง -				
สุทธิจากภาษีเงินได้	52,173,890	46,313,373	52,623,649	46,313,373
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	52,173,890	46,313,373	52,623,649	46,313,373
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	140,714,146	42,270,301	141,801,184	51,888,590
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	90,603,345	(5,523,590)	89,177,535	5,575,217
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,063,089)	1,480,518	-	-
	88,540,256	(4,043,072)	89,177,535	5,575,217
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	142,862,971	40,789,783	141,801,184	51,888,590
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,148,825)	1,480,518	-	-
	140,714,146	42,270,301	141,801,184	51,888,590
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (หน่วย : บาท)	0.84	(0.05)	0.83	0.05

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีพีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568
งบการเงินรวม

หมายเหตุ	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							หน่วย : บาท			
	ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลง			กำไรจากเงินลงทุน										
				ในตราสารทุนที่										
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินทุนหุ้นสามัญ	ความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย	จัดสรรแล้ว	สำรอง	ตามกฎหมาย	สำรองทั่วไป	ยังไม่ได้จัดสรร	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ขาดทุนจากการประเมินมูลค่า	ประมาณการตามหลักการคิดศาสตร์	องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	108,000,000	110,400,000	-	-	10,800,000	186,132,777	2,048,606,930	189,710,167	(2,001,611)	187,708,556	2,651,648,263	28,254,879	(3,501,896)	2,679,903,142
ขาดทุนจากการคืนเงินลงทุน	-	-	-	-	-	-	(3,501,896)	-	-	-	(3,501,896)	-	-	(3,501,896)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(5,523,590)	46,313,373	-	46,313,373	40,789,783	1,480,518	-	42,270,301
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	-	-	-	(70,200,000)	-	-	-	(70,200,000)	-	-	(70,200,000)
23	-	-	-	-	-	-	(4,208,565)	-	-	-	-	-	-	-
22, 23	-	-	-	-	-	-	(4,208,565)	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	108,000,000	110,400,000	-	-	10,800,000	190,341,342	1,965,172,879	236,023,540	(2,001,611)	234,021,929	2,618,736,150	29,735,397	(15,177,693)	2,648,471,547
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อยโดยอำนาจการควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	-	-	1,093,697	-	-	-	-	-	-	-	1,093,697	-	-	(14,083,996)
การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,750,000	-	3,750,000
การเลิกกิจการของบริษัทย่อยทางข้าม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(34,469)	-	(34,469)
ขาดทุนจากการลดทุนเงินลงทุน	-	-	-	-	-	-	(360,000)	-	-	-	(360,000)	-	-	(360,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	90,603,345	55,738,115	(3,478,489)	52,259,626	142,862,971	(2,148,825)	-	140,714,146
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	-	-	-	(27,000,000)	-	-	-	(27,000,000)	-	-	(27,000,000)
23	-	-	-	-	-	-	(27,000,000)	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	108,000,000	110,400,000	1,093,697	-	10,800,000	190,341,342	2,028,416,224	291,761,655	(5,480,100)	286,281,555	2,735,332,818	16,124,410	-	2,751,457,228

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีพีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568
 งบการเงินเฉพาะกิจการ

		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					หน่วย : บาท
		กำไรจากเงินลงทุน							
		ในตราสารทุนที่							
		ขาดทุนจากการ							
		รวม							
		องค์ประกอบอื่น							
		ของส่วนของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							
		ของผู้ถือหุ้น							

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	88,540,256	(4,043,072)	89,177,535	5,575,217
รายการปรับปรุง :				
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5,579,030	(5,058,477)	6,564,703	(4,678,322)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	84,947,131	85,290,621	81,072,390	80,713,008
ค่าเผื่อ (โอนกลับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(29,374)	267,293	(29,374)	267,293
ค่าเผื่อ (โอนกลับ) สินค้าเคลื่อนไหวช้า	(10,574,912)	5,877,119	(10,574,912)	5,844,936
ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ - สินทรัพย์ดิจิทัล	4,940,269	376,896	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	3,483,335	18,047,732	4,595,712	5,362,285
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	(30,456,215)	6,829,140	(30,377,384)	6,874,369
ขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน	12,666,260	7,217,282	12,791,340	7,450,322
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(429,170)	(76,289)	(429,170)	(219,645)
ขาดทุนจากการเลิกใช้สินทรัพย์	43,361	16,843	43,361	16,843
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน				
ประเภทสินทรัพย์ดิจิทัล	8,139,620	881,933	8,139,620	881,933
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	9,318,460	11,048,093	8,561,125	10,800,531
ปรับปรุงภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	1,184,385	-	1,184,385	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(67,513)	(287,445)	(72,267)	(270,585)
เงินปันผลรับ	(46,725,351)	(34,102,275)	(46,634,151)	(34,102,275)
ดอกเบี้ยรับ	(4,700,786)	(9,757,254)	(4,371,561)	(9,446,656)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2,413,980)	2,147,442	-	-
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	123,444,806	84,675,582	119,641,352	75,069,254
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,333,924	17,982,452	1,941,759	18,024,991
สินค้าคงเหลือ	12,977,991	42,431,523	12,626,280	43,403,662
สินค้าคงเหลือ - สินทรัพย์ดิจิทัล	(2,736,309)	(1,339,206)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(915,719)	127,863	(916,458)	(59,016)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(262,000)	1,203,801	(162,000)	2,053,801
หนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(19,225,651)	(11,098,399)	(19,107,724)	(12,191,201)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	(8,456,123)	-	(8,456,123)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(50,000)	60,000	69,300	60,000
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	114,567,042	125,587,493	114,092,509	117,905,368
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(11,701,525)	(8,649,155)	(11,530,585)	(8,257,155)
รับคืนภาษีเงินได้	2,076,780	-	1,474,747	-
จ่ายภาษีเงินได้	(3,330,894)	(7,931,020)	(2,484,549)	(7,301,217)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	101,611,403	109,007,318	101,552,122	102,346,996

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
การ (เพิ่มขึ้น) ลดลงในบัญชีเงินฝากธนาคารและเงินฝากประจำ	78,208,488	(50,865,628)	78,208,488	(50,865,628)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน - กองทุนรวม	193,465,015	150,589,607	188,715,016	142,000,000
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน - กองทุนรวม	(455,190,848)	(234,012,540)	(446,490,848)	(229,612,540)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน - ตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	22,983,785	24,989,150	22,983,785	24,989,150
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน - ตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	-	(33,430,796)	-	(33,430,796)
เงินสดรับจากการคืนทุนของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - ตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	-	5,984,434	-	5,984,434
เงินสดรับจากการลดทุนของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุน - ตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	10,442,309	12,890,006	10,442,309	12,890,006
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น - ตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	(53,710,950)	-	(53,710,950)	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(22,833,996)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	45,824,623	-	45,824,623	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(6,500,000)	(3,800,000)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(4,750,000)	-	-	-
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	48,460,465	-	48,460,465
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	5,217,030	9,757,393	4,968,691	9,444,309
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(29,900,326)	(51,383,488)	(28,680,064)	(47,626,150)
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(533,999)	(4,027,209)	(512,583)	(4,027,209)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	5,551,502	303,472	5,550,719	231,472
รับเงินปันผลจากเงินลงทุน	46,723,529	34,063,102	46,632,329	34,063,102
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(142,169,842)	(90,482,032)	(148,902,481)	(87,499,385)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนความเป็นเจ้าของ				
ในบริษัทย่อยโดยอำนาจการควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	(14,083,996)	-	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	3,750,000	-	-	-
เงินสดจ่ายคืนจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อยทางอ้อม	(34,469)	-	-	-
จ่ายเงินปันผล	(27,000,000)	(70,200,000)	(27,000,000)	(70,200,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(37,368,465)	(70,200,000)	(27,000,000)	(70,200,000)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(77,926,904)	(51,674,714)	(74,350,359)	(55,352,389)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	235,728,546	287,403,260	210,968,727	266,321,116
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	157,801,642	235,728,546	136,618,368	210,968,727
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด				
รายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่มีสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังนี้				
- กำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	55,738,115	46,313,373	55,738,115	46,313,373

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 การจดทะเบียน บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย บริษัทฯ จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2530 เดิมชื่อ บริษัท เท็กซัสไทล์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน) ต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564

1.2 สถานประกอบการ สำนักงานใหญ่และโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 489 ถนนพระราม 3 แขวงบางโคล่ เขต บางคอแหลม กรุงเทพมหานคร และมีสำนักงานสาขา 4 แห่ง ดังนี้ :-

- เลขที่ 600 หมู่ 11 ถนนสุขาภิบาล 8 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี
- เลขที่ 624/5-8 หมู่ 11 ถนนสุขาภิบาล 8 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี
- เลขที่ 600/3 หมู่ 11 ถนนสุขาภิบาล 8 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี
- เลขที่ 600/49 หมู่ 11 ถนนสุขาภิบาล 8 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี

1.3 ธุรกิจหลัก

- ประกอบอุตสาหกรรมผลิตผ้าไม่ทอและผลิตสินค้าสุขอนามัยและสินค้าของใช้ในครัวเรือน
- ซื้อมาขายไปสินค้าทุกชนิด และรับจ้างทำของ
- ลงทุนในบริษัทร่วม และบริษัทย่อย

1.4 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ สองลำดับแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้แก่

	ร้อยละของทุนที่ออกและชำระแล้ว	
	2568	2567
บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	21.91	21.91
บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	11.34	11.34

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ("สภาวิชาชีพบัญชี") และการแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายการทางการเงิน

2.2 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.3 งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

2.4 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) โดยมีโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ดังนี้

	ร้อยละของการถือหุ้น		จัดตั้งขึ้น	ประเภทกิจการ
	2568	2567	ในประเทศไทย	
บริษัท ทีพีซีนิค จำกัด	99.9940	50.9940	ไทย	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนในอุตสาหกรรมรถยนต์
บริษัท ทีพีซีเอกซ์ จำกัด	70.0000	70.0000	ไทย	บริการด้านการตลาด การโฆษณา เอเจนซีโฆษณา ลงทุนด้านสินทรัพย์ดิจิทัล
บริษัท ฮอไรซอน สควาไดฟ์วิง คลับ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท ทีพีซีเอกซ์ จำกัด)	-	62.2230	ไทย	ดำเนินธุรกิจในการให้บริการดำน้ำและท่องเที่ยวครบวงจร

- บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทฯ การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย
- บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้มา (วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินของบริษัทฯ กับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

- ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

2.5 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียด ดังนี้

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีดังกล่าว

4. นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการให้บริการและรายได้จากการรับจ้างทำของรับรู้เมื่อให้บริการแล้วเสร็จ

รายได้ค่าเช่าบันทึกเป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

เงินปันผลรับจากเงินลงทุน รับรู้เป็นรายได้เมื่อสิทธิในการรับเงินปันผลได้เกิดขึ้นแล้ว

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทได้ลงทุนเครื่องขุดเหรียญดิจิทัล พร้อมระบบไฟฟ้าและระบบที่เกี่ยวข้องอื่นๆ การขุดเหรียญดิจิทัลนั้น เป็นการเข้าร่วมการขุดเหรียญดิจิทัลแบบกลุ่ม (Mining Pool) โดยทำการประมวลผลของเครื่องขุดเพื่อตรวจสอบและยืนยันการทำธุรกรรมในระบบบล็อกเชน ซึ่งจะได้ผลตอบแทนออกมาเป็นรูปแบบของเหรียญดิจิทัล และรายได้จากการขุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัล รับรู้เป็นรายได้จากการให้บริการ เมื่อได้ให้บริการและได้รับเหรียญสกุลเงินดิจิทัลจากผู้ให้บริการเหมืองขุดสินทรัพย์ดิจิทัลแบบกลุ่มแล้ว รายได้จากการให้บริการดังกล่าวรับรู้โดยอ้างอิงจากราคาปิดของเหรียญสกุลเงินดิจิทัล ณ วันที่ได้รับเหรียญสกุลเงินดิจิทัล จากตลาดที่กลุ่มบริษัทกำหนดไว้เป็นตลาดหลักสำหรับการซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการจำหน่ายเหรียญสกุลเงินดิจิทัลเป็นรายได้จากการขาย เมื่อกลุ่มบริษัทได้ส่งมอบเหรียญสกุลเงินดิจิทัลให้แก่ลูกค้าแล้ว

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสด เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และ เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีการกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้านคงเหลือคำนวณตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนสินค้านประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงและต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้านอยู่ในสถานที่และ สภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้านสำเร็จรูปและสินค้านระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้านรวมการปันส่วนของค่าใช้สอยการผลิตอย่างเหมาะสม

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็น ในการขาย

บริษัทฯ พิจารณาตั้งค่าเผื่อสินค้านเคลื่อนไหวช้า ล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพโดยพิจารณาจากรายการวิเคราะห์ อายุสินค้านคงเหลือ

4.4 สินค้านคงเหลือ - สินทรัพย์ดิจิทัล

สินทรัพย์ดิจิทัลจากการซื้อแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วยต้นทุนของสินทรัพย์ดิจิทัลและค่าใช้จ่ายในการซื้อ สินทรัพย์ดิจิทัล

เหรียญสกุลเงินดิจิทัลที่ได้รับจากการขุดเหรียญแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ซึ่ง คำนวณจากราคาปิดของเหรียญสกุลเงินดิจิทัล ณ วันที่ได้รับเหรียญสกุลเงินดิจิทัลมา หรือมูลค่าสุทธิที่จะ ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินทรัพย์ดิจิทัล ได้แก่ ราคาปิดจากตลาดที่กลุ่มบริษัทกำหนดไว้เป็นตลาดหลัก สำหรับการซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ผลตอบแทนจากการเป็นผู้ตรวจสอบธุรกรรม (Node validator) เป็นรายได้จากการ ให้บริการ โดยจะรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ให้บริการและได้รับเป็นเหรียญสกุลดิจิทัลแล้ว

4.5 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูง มากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป ซึ่งต้องมีไว้เพื่อ ขายในทันทีในสภาพปัจจุบัน และวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนในการขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจะหยุดบันทึกค่าเสื่อมราคาและค่าตัด จำหน่ายรวมถึงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียก็จะหยุดบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

4.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย
- เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้ได้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมให้ประโยชน์ และรวมต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคابันทิกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ที่ดิน	ไม่คิดค่าเสื่อมราคา
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20 ปี

4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ต้นทุนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย ราคาซื้อ และรายจ่ายโดยตรงใดๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะบันทึกรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากต้นทุนนั้น และสามารถวัดราคามูลค่าต้นทุนได้อย่างน่าเชื่อถือ ต้นทุนในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ค่าเสื่อมราคابันทิกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5, 10, 20 ปี
เครื่องจักร	5-10 ปี
สินทรัพย์ถาวรอื่นๆ	3-5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์บันทึกเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัททบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ทุกสิ้นรอบปีบัญชี และหากคาดว่ามูลค่าคงเหลือและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แตกต่างไปจากที่ได้ประมาณไว้ กลุ่มบริษัทถือว่าการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และค่าตัดจำหน่าย

- โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการดำเนินงาน ตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงในเวลา 5 ปี สำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาก่อนปี 2552 และ 10 ปีสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาตั้งแต่ปี 2552

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

- สินทรัพย์ดิจิทัล

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาการถือสินทรัพย์ดิจิทัลประเภทคริปโตเคอเรนซี Bitkub Coin (KUB) เพื่อเป็นช่องทางการซื้อขายสินค้าของกลุ่มบริษัทในอนาคต จึงบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยวัดมูลค่าสินทรัพย์ดิจิทัลเริ่มแรกด้วยราคาทุนและวัดมูลค่าภายหลังด้วยวิธีราคาใหม่ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ตีราคาใหม่หักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เกิดขึ้นในภายหลัง (ถ้ามี) โดยไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสะสมเนื่องจากมีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เพิ่มขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงจำนวนที่เพิ่มขึ้นสะสมในส่วนของผู้ขายภายใต้รายการ “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดิจิทัล” อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นได้ตีราคาใหม่และกลุ่มบริษัทได้รับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ลดลงเป็นค่าใช้จ่ายในงวดก่อนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเพื่อกลับรายการในจำนวนที่ไม่เกินมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ลดลงของสินทรัพย์รายการเดียวกันที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดก่อน และหากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลงเป็นผลจากการตีราคาใหม่ กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ลดลงดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุน โดยรับรู้ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือด้านเครดิตที่มีอยู่ในรายการ “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดิจิทัล” ของสินทรัพย์นั้น

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดิจิทัล เกิดจากราคาปิดของเหรียญสกุลเงินดิจิทัลจากตลาดที่กลุ่มบริษัทกำหนดไว้เป็นตลาดหลักสำหรับการซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล

4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันที่ในงบฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์และหากพบว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกการลดมูลค่าของสินทรัพย์ลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้น แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า)

4.11 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกปริมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากการเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ หากคาดว่าจะได้รับคืนรายจ่ายที่จ่ายชำระไปตามประมาณการหนี้สินทั้งหมดหรือบางส่วนอย่างแน่นอน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายจ่ายที่จะได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก แต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

การแสดงความใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับประมาณการหนี้สินในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแสดงด้วยมูลค่าสุทธิจากจำนวนรายจ่ายที่จะได้รับคืนที่รับรู้ไว้

4.12 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัท ผู้บริหารที่สำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าวและกิจการที่บุคคลดังกล่าวมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

4.13 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศกำหนด ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน เว้นแต่รายการที่ได้ตกลงอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้ากับธนาคารไว้ จะบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์พนักงานของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยผลประโยชน์หลังออกจากงานทั้งที่เป็นโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์ โดยโครงการสมทบเงินเป็นโครงการที่กลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมาย หรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมจากที่ได้สมทบไว้แล้วหากกองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระผูกพันจากการให้บริการของพนักงานทั้งในงวดปัจจุบันและงวดก่อน อย่างไรก็ตาม โครงการผลประโยชน์เป็นโครงการที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน โดยปกติโครงการผลประโยชน์จะกำหนดจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุพนักงาน อายุการทำงาน และค่าตอบแทน เป็นต้น

● **โครงการสมทบเงิน**

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยใช้แผนการกำหนดอัตราการจ่ายสมทบโดยที่สินทรัพย์ของกองทุนได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริหารโดยผู้จัดการกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินเข้าสมทบกองทุนจากพนักงานและจากกลุ่มบริษัท เงินจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพของกลุ่มบริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

● **โครงการผลประโยชน์**

- ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างและเกษียณอายุ

ตามกฎหมายแรงงานในประเทศไทย และนโยบายการจ้างงานของกลุ่มบริษัท พนักงานที่ทำงานครบ 120 วัน มีสิทธิได้รับค่าชดเชย เนื่องจากการเลิกจ้าง การให้ออกจากงานโดยไม่มีความผิดตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน หรือเมื่อทำงานครบอายุเกษียณ 55 ปี และ 58 ปี ตามอัตราที่กฎหมายกำหนดโดยขึ้นอยู่กับระยะเวลาทำงาน ซึ่งอัตราที่ใช้ในปัจจุบันกำหนดไว้สูงสุดไม่เกิน 400 วัน ของเงินเดือน เดือนสุดท้าย รวมทั้งในกรณีที่พนักงานมีอายุการทำงานมากกว่า 27 ปี มีสิทธิได้รับค่าชดเชยพิเศษเพิ่มเติมเมื่อออกจากงานตามอัตราที่กำหนดไว้

- ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

บริษัทฯ มีนโยบายในการมอบผลตอบแทนให้แก่กรรมการที่เกษียณอายุ โดยคำนวณผลตอบแทนตามอายุการเป็นกรรมการคูณด้วยอัตราผลตอบแทนที่กำหนด

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับโครงการผลประโยชน์ดังกล่าวโดยใช้เทคนิคการคำนวณประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตและคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่มีกำหนดเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว โดยประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตนั้นประมาณการจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อายุงาน และปัจจัยอื่น สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นจากโครงการผลประโยชน์ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดรายการ

4.15 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอันหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

4.16 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่มีอยู่ ณ วันสิ้นปี

4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัท ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินออกเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัท จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้อง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

4.18 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค่าเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้อย่างแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค่า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยน การจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ใน ส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็น การได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่ มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่า ยุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าใน ภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัด รายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตรา ดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทาง การเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทอาจเลือกวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เพื่อเป็นการขจัด หรือลดความไม่สอดคล้องของการรับรู้รายการอย่างมีนัยสำคัญ (บางครั้งเรียกว่าการไม่จับคู่ทางบัญชี)

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้ สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและ ผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอน หรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการ ยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มี อยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไข ข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้ หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.19 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลืออันเนื่องมาจากการสูญหาย เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัย ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้น ซึ่งพิจารณาจากการวิเคราะห์ในรายละเอียดเกี่ยวกับวงจรอายุของสินค้า สภาพของสินค้าและระยะเวลาในการเก็บสินค้า ตลอดจนการแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาด และไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และอาคาร และอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และอาคาร และอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

5. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อยและบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันหรือมีการรวมกัน ยอดคงเหลือและรายการระหว่างกันที่สำคัญระหว่างกลุ่มบริษัท และบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีรายละเอียดดังนี้ :-

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ประเภทธุรกิจและลักษณะความสัมพันธ์
1. บริษัทร่วม	ดูหมายเหตุฯ ข้อ 13
2. บริษัทย่อย	ดูหมายเหตุฯ ข้อ 2.4 และ 14
3. บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ดูหมายเหตุฯ ข้อ 12

ข้อมูลบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ประเภทธุรกิจและลักษณะความสัมพันธ์นอกจากที่กล่าวข้างต้นมีดังนี้ :-

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บมจ. ไทยวาโก้	ผลิตชุดชั้นในสตรี	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
2. บจ. วาโก้ลำพูน	ผลิตชุดชั้นในสตรี	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
3. บจ. วาโก้บิรินทร์บุรี	ผลิตชุดชั้นในสตรี	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
4. บมจ. ธนุลักษณ์	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
5. บจ. ภัทยาอุตสาหกรรมกิจ	ผลิตชุดชั้นในสตรี	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
6. บจ. ภัทยาบิรินทร์บุรี	ผลิตชุดชั้นในสตรี	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
7. บจ. วาโก้ศรีราชา	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
8. บจ. ราชาอุททิน	เคหะสิ่งทอ	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
9. บจ. รักษาความปลอดภัยพิทักษ์กิจ	รักษาความปลอดภัยส่วนบุคคล	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
10. บจ. พิทักษ์กิจ	บริการ	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
11. บจ. รักษาความปลอดภัยไทยซีคอม	ระบบรักษาความปลอดภัย	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
12. บจ. ไหมทอง	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
13. บจ. อีสเทิร์นไทย คอนซัลตัง 1992	ธุรกิจสิ่งแวดล้อม	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
14. บจ. เอ็มพีทีเอส โบรกกิ้ง เซอร์วิส	นายหน้าตัวแทน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
15. บจ. เบสท์ แฟคตอรี เอทส์เล็ท	จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
16. บจ. พี ที เค มัลติเซอร์วิส	รักษาความปลอดภัยและรับจัดสวน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
17. บจ. ศรีวารณ	การลงทุน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
18. บจ. ไทยสเตเพิลส์	ผลิตและจำหน่ายผ้าซับในฉาบขาว	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
(ชำระบัญชีเสร็จเดือน กรกฎาคม 2567)		
19. บจ. เอสอาร์พี นานาไซ	รับเหมาก่อสร้างออกแบบและตกแต่งภายใน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
20. บจ. อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์แพชั่น	ผลิตผลิตภัณฑ์ที่ทำจากหนังแท้และหนังเทียม	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
21. บจ. สหเชเรน	ผลิตผ้าเบาะรถยนต์	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
22. บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
23. บมจ. สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง	การลงทุน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
24. บจ. ไทยกุลแท	ผลิตและจำหน่ายผ้าและเสื้อผ้า	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
25. บจ. เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์)	รับฟอกย้อม	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
26. บจ. เอร่าวันสิงทอ	ปั่นด้ายและทอผ้า	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
27. บจ. เอ เทค เท็กซ์ไทล์	ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบสำหรับชุดชั้นในสตรี	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
28. บมจ. ประชาอาภรณ์	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
29. บจ. ไซ ไอ.ที.เซอร์วิส	ขาย ให้บริการซ่อมแซม และให้เช่า คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
30. บจ. แชมป์เอช	ขายสินค้า และรับจ้างผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
31. บจ. ไทยมอสนเตอร์	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
32. บจ. ไทยสปอร์ตการเมนด์	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
33. บจ. มอลเทน (ไทยแลนด์)	ผลิตและจำหน่ายลูกบอล	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
34. บจ. มอร์แกน เดอทัว (ประเทศไทย)	ขายปลีกเสื้อผ้า เครื่องแต่งกาย และ ส่วนประกอบของเครื่องแต่งกาย	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
35. บมจ. ไทยซัมซุง ประกันชีวิต	ประกันภัย	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
36. บจ. ไทยเน็กซ์	ทอและพิมพ์แถบตราสิ่งทอ	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
37. บจ. สหเอเชียแปซิฟิค	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
38. บจ. จี เทค แมททีเรียล	ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบสำหรับชุดชั้นในสตรี	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
39. บจ. เอสแอนดีบี อินเตอร์เท็กซ์	ผลิตภัณฑ์ที่ทำจากผ้า	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
40. บมจ. ราชพัฒนา เอ็นเนอร์ยี่	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
41. บจ. ทรัพย์สินสหพัฒน	ลงทุน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
42. บจ. เค. คอมเมอร์เชียล แอนด์ คอน - สตรัคชั่น	รับเหมาก่อสร้าง	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
43. บจ. จาโนเม (ประเทศไทย)	ผลิตจักรเย็บผ้า	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
44. บจ. เทรเซอร์ฮิลล์	บริการสนามกอล์ฟ	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
45. บจ. ชานรา	อสังหาริมทรัพย์	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
46. บจ. บางกอก โตเกียว ซีเอส	ผู้ผลิตและส่งออก ถูงเท้า	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
47. บจ. อาซาฮี คาเซอิ สปันบอนด์ (ประเทศไทย)	ผลิตเส้นใยสปันบอนด์นอนวูฟเวน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
48. บจ. วาเซดะ เอ็ดดูเคชั่น (ไทยแลนด์)	สถาบันสอนภาษา	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
49. บจ. ไทย อาซาฮี คาเซอิ สปันเด็กซ์	ผลิตเส้นใย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
50. บจ. ไทย บุนกะ แฟชั่น	โรงเรียนสอนแฟชั่น	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
51. บจ. ไทยชาคาอะเลซ	ผลิตผ้าลูกไม้	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
52. บมจ. สหพัฒน์ปิบูล	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
53. บมจ. โอซีซี	จำหน่ายเครื่องสำอางและเครื่องนุ่งห่ม	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
54. บจ. สหผลผลิต	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
55. บมจ. บุติคินิวตี้	ผู้จัดจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
56. บจ. ศรีราชาขนส่ง	บริการขนส่งสินค้าทางบก	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
57. บจ. โทรา 1010	ขายเสื้อผ้าสำเร็จรูป	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
58. บมจ. นิวซีตี้ (กรุงเทพ)	ผู้จัดจำหน่ายสินค้าประเภทเครื่องนุ่งห่ม จำพวกถุงนอน ถุงเท้า	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
59. บจ. ซ้อป โกลบอล อี-คอมเมิร์ซ	การตลาดทางตรงแบบเรียลไทม์	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
60. บจ. ชูรุษะ (ประเทศไทย)	ขายปลีก ยา เวชภัณฑ์ สินค้าอุปโภคและ บริโภคทุกชนิด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
61. บจ. ไลอ้อน (ประเทศไทย)	ผลิตสบู่และสารซักฟอกผลิตภัณฑ์ที่ใช้ใน การทำความสะอาด และขัดเงา	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
62. บมจ. แพน ราชเทวี กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายเวชสำอางและ เครื่องสำอาง	กรรมการร่วมกัน
63. SIX Network PTE.LTD.	พัฒนาซอฟต์แวร์และแอปพลิเคชัน	ผู้บริหารร่วมกัน

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ยอดสินทรัพย์และหนี้สินคงค้างระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีรายละเอียดดังนี้ :-

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
1. ลูกหนี้การค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	953	1,737
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5,927,262	2,736,616	5,814,270	2,609,500
รวม	5,927,262	2,736,616	5,815,223	2,611,237
2. ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	285,916	344,855
3. เงินทดรองจ่าย				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	15,000	15,000	15,000	15,000
4. ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	285,186	150,686	285,186	150,686
5. สินค้าคงเหลือ - สินทรัพย์ดิจิทัล - สุทธิ				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	208,933	-	-
6. เจ้าหนี้การค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	728,674	776,207
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5,198,194	5,563,045	5,198,194	5,563,045
รวม	5,198,194	5,563,045	5,926,868	6,339,252
7. ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6,949,582	8,379,794	6,949,582	8,379,794
8. เงินมัดจำรับค่าเช่าอาคาร				
- บริษัทย่อย	-	-	119,300	50,000
9. เงินให้กู้ยืม				
- บริษัทร่วม	4,750,000	-	-	-

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ยอดรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีรายละเอียดดังนี้ :-

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2568	2567	2568	2567
1. ขายสินค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	394,707	12,231
- บริษัทร่วม	1,345,648	20,565,868	1,345,648	20,565,868
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	22,332,495	9,997,140	21,632,895	9,376,740
รวม	23,678,143	30,563,008	23,373,250	29,954,839
2. รายได้ค่าบริการ				
- บริษัทร่วม	2,393,200	217,850	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	14,033,050	14,309,378	-	-
รวม	16,426,250	14,527,228	-	-
3. ค่าเช่ารับ				
- บริษัทย่อย	-	-	1,567,550	1,420,750
4. เงินปันผลรับ				
- บริษัทร่วม	91,200	-	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	29,679,491	17,818,954	29,679,491	17,818,954
รวม	29,770,691	17,818,954	29,679,491	17,818,954
5. รายได้อื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	5,299,975	5,748,698
- บริษัทร่วม	-	3,593,608	-	3,580,380
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	335,156	-	-
รวม	-	3,928,764	5,299,975	9,329,078
6. ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ				
- บริษัทย่อย	-	-	7,305,479	6,920,602
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	43,571,726	40,289,405	43,571,726	40,289,405
รวม	43,571,726	40,289,405	50,877,205	47,210,007

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2568	2567	2568	2567
7. ซื้อทรัพย์สิน				
- บริษัทย่อย	-	-	-	6,076
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5,326,811	2,725,888	5,326,811	2,725,888
รวม	5,326,811	2,725,888	5,326,811	2,731,964
8. ค่าเช่าจ่าย				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	108,132	-	108,132
9. ค่าใช้จ่ายอื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	12,113	267,015
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	75,234,344	76,586,669	75,234,344	76,586,669
รวม	75,234,344	76,586,669	75,246,457	76,853,684
10. ซื้อสินทรัพย์ถาวร				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,425,920	1,013,600	1,425,920	1,013,600
11. ขายทรัพย์สิน				
- บริษัทย่อย	-	-	10,786	5,050

คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วย คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คำตอบแทนผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้ :-

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	61,696,011	56,680,429	56,064,309	50,862,048
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,962,636	2,616,491	1,515,893	2,501,282
รวม	63,658,647	59,296,920	57,580,202	53,363,330

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการระหว่างกันประกอบด้วย

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายสินค้า	ราคาที่ตกลงร่วมกันโดยอ้างอิงจากราคาตลาด
รายได้จากการให้บริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่ารับ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน/ตามสัญญา
รายการซื้อสินค้า วัสดุดิบ และบริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน/ราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	ราคาที่ตกลงร่วมกัน/ตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	อัตราร้อยละ 5.00 ต่อปี/อัตราตามสัญญา
ราคาซื้อหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	ราคาตลาด
ราคาซื้อเงินลงทุน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ราคาซื้อขายทรัพย์สินและสินทรัพย์ถาวร	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	261,790	345,572	202,362	287,852
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	37,537,686	42,916,567	28,413,840	34,678,709
บัตรเงินฝากที่มีระยะเวลากำหนดไม่เกิน 3 เดือน	120,000,000	188,000,000	108,000,000	176,000,000
เงินฝากในกระเป๋าสินทรัพย์ดิจิทัลที่มีสภาพคล่องสูง	2,166	4,466,407	2,166	2,166
รวม	157,801,642	235,728,546	136,618,368	210,968,727

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	98,566,014	100,808,689	94,681,271	97,255,318
เกินกำหนดชำระ ไม่เกิน 3 เดือน	38,149,755	36,324,652	34,551,853	33,200,680
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	100,312	150,469	100,312	150,469
รวม	136,816,081	137,283,810	129,333,436	130,606,467
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,517,862)	(1,519,556)	(1,517,862)	(1,519,556)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	135,298,219	135,764,254	127,815,574	129,086,911
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	2,947,607	2,119,587	2,735,894	1,996,680
ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	285,916	344,855
ลูกหนี้กรรมสรรพากร	15,845,370	17,508,654	13,370,447	14,397,628
อื่นๆ	10,196,575	11,112,002	10,065,146	11,027,768
รวม	28,989,552	30,740,243	26,457,403	27,766,931
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(4,092,846)	(4,120,526)	(4,092,846)	(4,120,526)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	24,896,706	26,619,717	22,364,557	23,646,405
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	160,194,925	162,383,971	150,180,131	152,733,316

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

8. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
บริษัท คาเนโกะ อันโนะสึเกะ (ประเทศไทย) จำกัด	4,750,000	-	-	-
รวม	4,750,000	-	-	-
อัตราดอกเบี้ยต่อปี	5.00%	-	-	-

เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายในหนึ่งปีตามที่ระบุในสัญญา

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้ :-

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	-	47,827,648	-	47,827,648
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	4,750,000	1,788,235	-	-
รับชำระคืนระหว่างปี	-	(49,615,883)	-	(47,827,648)
ยอดคงเหลือปลายปี	4,750,000	-	-	-

9. สินค้าคงเหลือ

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินค้าสำเร็จรูป	82,486,186	73,751,065	81,518,507	73,127,882
สินค้าระหว่างผลิต	21,842,143	25,018,310	21,842,143	25,018,310
วัตถุดิบ	50,136,027	60,671,733	49,629,729	60,064,308
วัสดุสิ้นเปลือง	25,856,330	34,136,618	25,650,580	33,916,984
สินค้าระหว่างทาง	8,222,023	7,942,974	7,855,257	6,995,012
รวม	188,542,709	201,520,700	186,496,216	199,122,496
<u>หัก ค่าเผื่อสินค้าเคลื่อนไหวช้า</u>	<u>(15,758,777)</u>	<u>(26,333,689)</u>	<u>(15,479,033)</u>	<u>(26,053,945)</u>
สุทธิ	172,783,932	175,187,011	171,017,183	173,068,551

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

10. สินค้ำคงเหลือ - สินทรัพย์ดิจิทัล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์ดิจิทัลเป็นประเภทคริปโตเคอเรนซีหลายสกุลเงินดิจิทัลสรุปได้ดังนี้

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี - ราคาทุน	18,769,813	17,430,607
เพิ่มในระหว่างปี	4,794,098	39,934,288
จำหน่ายในระหว่างปี	(2,057,789)	(38,595,082)
ยอดคงเหลือปลายปี - ราคาทุน	21,506,122	18,769,813
หัก ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือ - สินทรัพย์ดิจิทัล	(6,863,860)	(1,923,591)
สุทธิ	14,642,262	16,846,222

11. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

	หน่วย : บาท					
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงินปันผลสำหรับปี	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
1. เงินลงทุนในกองทุนรวมและตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน						
- เงินลงทุนในกองทุนรวมตลาดเงิน	149,925,281	164,975,609	135,200,359	154,325,766	-	-
- เงินลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้	325,000,000	50,000,000	325,000,000	50,000,000	-	-
- เงินลงทุนในกองทุนรวมตราสารทุน	4,995,166	-	4,995,166	-	-	-
- เงินลงทุนในตราสารทุนที่จัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	506,438,557	555,749,917	506,438,557	555,749,917	17,432,338	17,186,098
รวม ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน - กองทุนรวมตลาดเงิน, กองทุนรวมตราสารหนี้และกองทุนรวมตราสารทุน	7,182,245	3,444,900	6,834,714	3,176,200		
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน - ตราสารทุนที่จัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	(178,193,111)	(204,911,981)	(178,193,111)	(204,911,981)		
สุทธิ	815,348,138	569,258,445	800,275,685	558,339,902	17,432,338	17,186,098
2. สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย						
- เงินฝากประจำธนาคาร อายุ 4 - 6 เดือน (อัตราดอกเบี้ย 1.40 - 2.15% ต่อปี)	23,311,406	101,519,895	23,311,406	101,519,895		
รวม	838,659,544	670,778,340	823,587,091	659,859,797		

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมและเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในกองทุนเปิดถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 2 คำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NAV) ณ วันที่วัดค่าเงินลงทุน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่จัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 1

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

12. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินลงทุน		เงินปันผลสำหรับปี	
	2568	2567	2568	2567
เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	347,350,015	293,999,065	28,592,715	16,209,844
อื่นๆ	583,475	583,475	15,606	15,606
รวม	347,933,490	294,582,540	28,608,321	16,225,450
บวก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	339,028,727	268,123,596		
รวม	686,962,217	562,706,136		
ตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5,629,280	5,629,280	257,892	412,627
อื่นๆ	7,541,000	7,541,000	335,600	278,100
บวก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	25,673,341	26,905,828	-	-
รวม	38,843,621	40,076,108	593,492	690,727
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย -				
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด - สุทธิ :				
หุ้นกู้	9,916,817	9,930,657		
หัก * ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(9,916,817)	(9,930,657)		
สุทธิ	-	-		
มูลค่ายุติธรรม ณ วันปลายปี	-	-		
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	725,805,838	602,782,244	29,201,813	16,916,177

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมและเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

การวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 3 คำนวณโดยพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow) และมูลค่าตามบัญชี (Book Value Approach) โดยฝ่ายบริหารของกลุ่มกิจการ

การวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 1

การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 2 คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่วัดค่าเงินลงทุน

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

*เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2567 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของ IFEC และแต่งตั้ง IFEC เป็นผู้ทำแผน ซึ่งบริษัทที่เป็นเจ้าหนี้สามารถยื่นคำขอรับชำระหนี้ตามกฎหมายต่อกองฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้กรรมบังคับคดี กระทรวงยุติธรรม ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด ต่อมาเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2567 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการของ IFEC ซึ่งบริษัทฯ ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ตามกฎหมายแล้ว บริษัทได้รับชำระหนี้สำหรับปี 2568 และ 2567 จำนวน 13,839.84 บาท และ 69,342.96 บาท ตามลำดับ และได้รับชำระดอกเบี้ยสำหรับปี 2568 และ 2567 จำนวน 27,679.82 บาท และ 5,369.58 บาท ตามลำดับ

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

หน่วย : บาท									
บริษัทร่วม	ประเทศที่จัดตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)		งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สัดส่วนการถือหุ้น (%)		ตามวิธีราคาทุน		ตามวิธีส่วนได้เสีย		ตามวิธีราคาทุน	
		2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
PT. DYNIC TEXTILE PRESTIGE	อินโดนีเซีย	-	44.00	-	164,387,414	-	63,203,357	-	164,387,414
*บริษัท ยนโดเมะ คิคูคาเวะ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	19.00	19.00	4,560,000	4,560,000	6,811,025	5,818,093	-	-
*บริษัท คาเนโกะ ฮันโนะสึ เกะ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	19.00	19.00	3,800,000	3,800,000	5,125,222	3,498,789	-	-
*บริษัท คิสซุย โฮลดิ้งส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	49.00	-	6,500,000	-	6,294,615	-	-	-
รวม				14,860,000	172,747,414	18,230,862	72,520,239	-	164,387,414
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภท									
				-	(118,562,791)	-	(17,378,734)	-	(118,562,791)
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย				-	(45,824,623)	-	(45,824,623)	-	(45,824,623)
สุทธิ				14,860,000	8,360,000	18,230,862	9,316,882	-	-

ข้อมูลของบริษัทร่วมมีรายละเอียดดังนี้ :-

หน่วย : บาท					
บริษัทร่วม	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว		ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
PT. DYNIC TEXTILE PRESTIGE	ผลิตและจำหน่ายเส้นใยฝ้าย	-	USD 12,890,000	-	(3,283,689)
บริษัท ยนโดเมะ คิคูคาเวะ (ประเทศไทย) จำกัด	ร้านอาหาร	24,000,000	24,000,000	992,932	1,437,458
บริษัท คาเนโกะ ฮันโนะสึ เกะ (ประเทศไทย) จำกัด	ร้านอาหาร	20,000,000	20,000,000	1,626,432	(301,211)
**บริษัท คิสซุย โฮลดิ้งส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	ร้านอาหาร	13,265,400	-	(205,384)	-
		รวม		2,413,980	(2,147,442)

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2567 มีมติอนุมัติจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม DTP ทั้งจำนวน โดยมีราคาขาย 45.82 ล้านบาท ให้แก่บริษัทสองรายในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งมีการลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นระหว่างกัน เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 โดยธุรกรรมมีผลเสร็จสิ้นสมบูรณ์ในเดือนมกราคม 2568 กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายนับแต่วันที่ในสัญญาซื้อขายหุ้นเป็นต้นไป และได้รับเงินจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวทั้งจำนวนในเดือนมกราคม 2568

*บริษัทร่วมของ TPCX :-

เงินลงทุนในบริษัทร่วมของ บริษัท ยนโดเมะ คิคูกาวะ (ประเทศไทย) จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยใช้ข้อมูลทางการเงินของฝ่ายบริหารของบริษัท

เงินลงทุนในบริษัทร่วมของ บริษัท คาเนโกะ ฮันโนะสึเกะ (ประเทศไทย) จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยใช้ข้อมูลทางการเงินของฝ่ายบริหารของบริษัท

เงินลงทุนในบริษัทร่วมของ บริษัท คิสซุย โฮลดิ้งส์ (ไทยแลนด์) จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยใช้ข้อมูลทางการเงินของฝ่ายบริหารของบริษัท (31 ธันวาคม 2567 : ไม่มี)

**ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 9/2568 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2568 มีมติอนุมัติให้ TPCX ลงทุนในเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัท คิสซุย โฮลดิ้งส์ (ไทยแลนด์) จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ต่อทุนจดทะเบียน 13.27 ล้านบาท ซึ่งได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2568

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัท ยนโดเมะ คิคูกาวะ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 91,200 บาท (31 ธันวาคม 2567 : ไม่มี)

	หน่วย : บาท							
	PT. DYNIC TEXTILE PRESTIGE		บริษัท ยนโดเมะ คิคูกาวะ (ประเทศไทย) จำกัด		บริษัท คาเนโกะ ฮันโนะสึเกะ (ประเทศไทย) จำกัด		บริษัท คิสซุย โฮลดิ้งส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	-	93,346,829	30,676,428	28,086,235	12,171,491	6,812,160	2,797	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	188,332,226	38,982,601	33,720,082	43,574,990	15,735,678	17,365,400	-
หนี้สินหมุนเวียน	-	107,378,010	3,748,555	5,589,445	28,696,702	4,133,156	4,521,950	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	62,673,922	25,666,667	19,000,000	-	-	-	-
รายได้รวมสำหรับปี/งวด	-	56,887,636	77,639,692	60,597,362	62,499,988	7,084,347	2,297	-
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ สำหรับปี/งวด	-	(7,462,166)	5,225,959	7,565,569	8,560,171	(1,554,546)	(419,153)	-

DTP แสดงข้อมูลคงเหลือและข้อมูลสำหรับงวดถึงวันที่โอนเปลี่ยนประเภท

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

บริษัทย่อย	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	(หน่วย : พันบาท)		(%)		วิธีราคาทุน		เงินปันผลสำหรับปี	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2566
บริษัท ทีพีซีนิค จำกัด*	50,000	50,000	99.99	50.99	39,580,996	25,497,000	-	-
บริษัท ทีพีซีเอกซ์ จำกัด**	62,500	50,000	70.00	70.00	43,750,000	35,000,000	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					(15,661,686)	(11,065,973)		
สุทธิ					67,669,310	49,431,027		

*เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นสามัญในบริษัท ทีพีซีนิค จำกัด จากบริษัท ไดเนค คอร์ปอเรชั่น จำกัด จำนวน 245,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน โดยภายหลังการซื้อหุ้นเพิ่มเติม บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 50.99 เป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน และดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2568 กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงเป็นจำนวนเงิน 15.18 ล้านบาท และส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อยโดยอำนาจการควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 1.09 ล้านบาท

**ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัท ทีพีซีเอกซ์ จำกัด ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2568 มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากเดิม 50 ล้านบาท (ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 75 ล้านบาท (ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัท ทีพีซีเอกซ์ จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนครั้งที่ 1 จากเดิม 50 ล้านบาท เป็น 62.50 ล้านบาท และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2568 บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มจำนวน 8.75 ล้านบาท เพื่อคงสัดส่วนการถือหุ้น และได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้ว

บริษัทย่อยของ TPCX :-

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ของบริษัท ฮอไรซอน สคูบา ไดฟ์วิง คลับ จำกัด มีมติอนุมัติให้เลิกบริษัท และแต่งตั้งผู้ชำระบัญชี โดยบริษัทได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2568 และได้จ่ายคืนทุนให้กับผู้ถือหุ้นทั้งหมดแล้ว

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จำนวน 16.12 ล้านบาท และ 29.74 ล้านบาท ตามลำดับ เกิดจากบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมที่มีสัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

	หน่วย : บาท					
	บริษัท ทีพีซีเอ็น จำกัด		บริษัท ทีพีซีเอกซ์ จำกัด		บริษัท ฮอไรซอน สควาโดไฟว์ คลับ จำกัด	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายการฐานะทางการเงิน						
สินทรัพย์หมุนเวียน	38,597,109	34,347,208	29,884,442	30,814,633	-	391,873
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,121,905	813,130	22,315,104	20,599,003	-	-
หนี้สินหมุนเวียน	4,149,342	3,858,084	1,024,309	1,485,291	-	50,706
หนี้สินไม่หมุนเวียน	3,238,779	2,577,970	686,494	239,757	-	-
รายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ						
รายได้รวมสำหรับปี/งวด	51,483,359	53,645,152	29,291,477	71,600,223	405	264,188
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี/งวด	3,770,803	(814,672)	(11,414,279)	4,953,197	(30,947)	(889,724)
รายการกระแสเงินสด						
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	4,532,822	917,723	(4,491,484)	6,496,880	17,942	(754,280)
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(4,391,689)	(1,127,091)	(11,434,321)	(2,729,871)	405	74,314
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	-	-	12,500,000	-	(310,220)	800,000
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	141,133	(209,368)	(3,425,805)	3,767,009	(291,873)	120,034

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	รวม	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	รวม
ราคาทุน						
31 ธันวาคม 2567	67,687,570	2,100,000	69,787,570	67,687,570	4,634,439	72,322,009
โอนเข้า*	-	-	-	-	2,534,438	2,534,438
31 ธันวาคม 2568	67,687,570	2,100,000	69,787,570	67,687,570	7,168,877	74,856,447
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
31 ธันวาคม 2567	-	2,099,997	2,099,997	-	2,138,711	2,138,711
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	-	-	-	-	180,917	180,917
ค่าเสื่อมราคาสะสมโอนเข้า*	-	-	-	-	85,896	85,896
31 ธันวาคม 2568	-	2,099,997	2,099,997	-	2,405,524	2,405,524
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2568	67,687,570	3	67,687,573	67,687,570	4,763,353	72,450,923
31 ธันวาคม 2567	67,687,570	3	67,687,573	67,687,570	2,495,728	70,183,298
ราคาประเมิน (ล้านบาท)	192.50	21	213.50	192.50	21	213.50

ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี แสดงรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

การวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 โดยใช้เทคนิควิธีเปรียบเทียบกับข้อมูลราคาตลาด (Market Approach) และวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Comparison Approach) ตามลำดับ โดยว่าจ้างบริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สินซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นผู้ประเมินทรัพย์สินดังกล่าว ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 213.50 ล้านบาท

*รายการรับโอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับปี 2568 แสดงได้ดังนี้ :-

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์จากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - ราคาทุน (หมายเหตุ 16)	2,534,438
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์จากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - ค่าเสื่อมราคาสะสม (หมายเหตุ 16)	(85,896)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	2,448,542

บริษัท ทีพีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

16. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

	งบการเงินรวม								หน่วย : บาท	
	ที่ดิน	ต้นทุนพัฒนาที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	ครุภัณฑ์	เครื่องจักร	ยานพาหนะ	อุปกรณ์		ทรัพย์สินระหว่างสร้างและติดตั้ง
ราคาทุน										
1 มกราคม 2567	270,921,709	3,976,379	397,888,208	63,244,764	97,639,254	1,066,266,723	43,400,515	171,151,472	3,977,277	2,118,466,301
ซื้อเพิ่ม	-	-	350,000	1,054,000	2,822,300	2,521,097	-	2,919,038	41,717,053	51,383,488
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(7,734,689)	(6,207,890)	(60,109)	(1,815,673)	-	(15,818,361)
โอนเข้า/(โอนออก)	-	-	4,718,878	4,556,403	1,523,748	30,296,096	-	3,835,049	(44,930,174)	-
31 ธันวาคม 2567	270,921,709	3,976,379	402,957,086	68,855,167	94,250,613	1,092,876,026	43,340,406	176,089,886	764,156	2,154,031,428
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	257,940	3,644,630	4,751,747	-	1,652,795	19,593,214	29,900,326
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(451,215)	(7,550,415)	(726,313)	(382,857)	-	(9,110,800)
โอนเข้า/(โอนออก)	-	-	-	792,238	-	9,411,435	-	2,600,287	(12,803,960)	-
31 ธันวาคม 2568	270,921,709	3,976,379	402,957,086	69,905,345	97,444,028	1,099,488,793	42,614,093	179,960,111	7,553,410	2,174,820,954
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
1 มกราคม 2567	-	3,962,096	167,073,682	48,391,403	67,607,296	852,938,676	23,182,039	122,727,773	-	1,285,882,965
ค่าเสื่อมราคาสิ้นห้าปี	-	8,504	14,932,948	5,568,061	9,327,920	36,708,276	4,985,124	12,553,426	-	84,084,259
ค่าเสื่อมราคาสะสมลดลง	-	-	-	-	(7,734,076)	(6,189,095)	(60,108)	(1,591,056)	-	(15,574,335)
31 ธันวาคม 2567	-	3,970,600	182,006,630	53,959,464	69,201,140	883,457,857	28,107,055	133,690,143	-	1,354,392,889
ค่าเสื่อมราคาสิ้นห้าปี	-	5,312	15,081,697	5,167,038	8,679,793	37,792,885	4,684,594	12,487,814	-	83,899,133
ค่าเสื่อมราคาสะสมลดลง	-	-	-	-	(446,029)	(2,398,242)	(726,063)	(374,773)	-	(3,945,107)
31 ธันวาคม 2568	-	3,975,912	197,088,327	59,126,502	77,434,904	918,852,500	32,065,586	145,803,184	-	1,434,346,915
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม										
1 มกราคม 2567	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าห้าปีห้าปี	-	-	-	-	-	668,997	-	1	-	668,998
31 ธันวาคม 2567	-	-	-	-	-	668,997	-	1	-	668,998
ขาดทุนจากการด้อยค่าห้าปีห้าปี	-	-	-	-	64,965	3,259,640	-	158,729	-	3,483,334
31 ธันวาคม 2568	-	-	-	-	64,965	3,928,637	-	158,730	-	4,152,332
มูลค่าสุทธิตามบัญชี										
31 ธันวาคม 2568	270,921,709	467	205,868,759	10,778,843	19,944,159	176,707,656	10,548,507	33,998,197	7,553,410	736,321,707
31 ธันวาคม 2567	270,921,709	5,779	220,950,456	14,895,703	25,049,473	208,749,172	15,233,351	42,399,742	764,156	798,969,541

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ										หน่วย : บาท	
	ที่ดิน	ต้นทุนพัฒนาที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่งและติดตั้ง		ครุภัณฑ์	เครื่องจักร	ยานพาหนะ	อุปกรณ์	ทรัพย์สินระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ราคาทุน											
1 มกราคม 2567	270,921,709	3,976,379	397,888,208	63,216,765	96,974,345	1,031,681,027	43,400,515	169,801,768	3,977,277	2,081,837,993	
ซื้อเพิ่ม	-	-	175,000	1,054,000	2,605,842	2,402,797	-	2,593,958	38,619,553	47,451,150	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(7,734,689)	(6,207,890)	(60,109)	(1,543,035)	-	(15,545,723)	
โอนเข้า/โอนออก	-	-	2,359,439	2,424,345	1,329,253	29,743,106	-	3,617,092	(41,832,674)	(2,359,439)	
31 ธันวาคม 2567	270,921,709	3,976,379	400,422,647	66,695,110	93,174,751	1,057,619,040	43,340,406	174,469,783	764,156	2,111,383,981	
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	257,940	3,105,820	4,086,857	-	1,636,233	19,593,214	28,680,064	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(451,216)	(7,550,415)	(726,313)	(343,692)	-	(9,071,636)	
โอนเข้า/โอนออก	-	-	-	792,238	-	9,411,435	-	2,600,287	(12,803,960)	-	
โอนไปซื้อทรัพย์สินเพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 15)	-	-	(2,534,438)	-	-	-	-	-	-	(2,534,438)	
31 ธันวาคม 2568	270,921,709	3,976,379	397,888,209	67,745,288	95,829,355	1,063,566,917	42,614,093	178,362,611	7,553,410	2,128,457,971	
ค่าเสื่อมราคาสะสม											
1 มกราคม 2567	-	3,962,096	167,073,682	48,386,209	67,267,253	829,964,755	23,182,039	122,316,048	-	1,262,152,082	
ค่าเสื่อมราคาลำดับปี	-	8,504	14,894,234	5,456,403	9,219,580	32,607,683	4,985,124	12,308,500	-	79,480,028	
ค่าเสื่อมราคาสะสมลดลง	-	-	-	-	(7,734,076)	(6,189,095)	(60,108)	(1,533,774)	-	(15,517,053)	
31 ธันวาคม 2567	-	3,970,600	181,967,916	53,842,612	68,752,757	856,383,343	28,107,055	133,090,774	-	1,326,115,057	
ค่าเสื่อมราคาลำดับปี	-	5,312	14,900,780	4,739,347	8,411,843	34,903,164	4,684,594	12,211,408	-	79,856,448	
ค่าเสื่อมราคาสะสมลดลง	-	-	-	-	(446,029)	(2,398,242)	(726,063)	(336,391)	-	(3,906,725)	
ค่าเสื่อมราคาสะสมโอนไปซื้อทรัพย์สินเพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 15)	-	-	(85,896)	-	-	-	-	-	-	(85,896)	
31 ธันวาคม 2568	-	3,975,912	196,782,800	58,581,959	76,718,571	888,888,265	32,065,586	144,965,791	-	1,401,978,884	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี											
31 ธันวาคม 2568	270,921,709	467	201,105,409	9,163,329	19,110,784	174,678,652	10,548,507	33,396,820	7,553,410	726,479,087	
31 ธันวาคม 2567	270,921,709	5,779	218,454,731	12,852,498	24,421,994	201,235,697	15,233,351	41,379,009	764,156	785,268,924	

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีแสดงรวมอยู่ในบัญชี :-

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ต้นทุนขายและบริการ	72,632,339	70,698,981	69,529,845	67,318,930
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	11,266,794	13,385,278	10,326,603	12,161,098
รวม	83,899,133	84,084,259	79,856,448	79,480,028

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	31,306,630	27,279,421	31,186,002	27,158,793
ซื้อเพิ่ม	533,999	4,027,209	512,583	4,027,209
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	31,840,629	31,306,630	31,698,585	31,186,002
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	24,354,315	23,147,953	24,335,697	23,141,431
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,047,998	1,206,362	1,035,025	1,194,266
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	25,402,313	24,354,315	25,370,722	24,335,697
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	6,438,316	6,952,315	6,327,863	6,850,305

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สินทรัพย์ดิจิทัล

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี - ราคาทุน	41,026,060	41,026,060
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในระหว่างปี	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี - ราคาทุน	41,026,060	41,026,060
หัก ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ดิจิทัล	(30,212,555)	(22,072,935)
สุทธิ	10,813,505	18,953,125

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของสินทรัพย์ดิจิทัลเป็นจำนวน 280,870 เหรียญญัคป์

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดิจิทัล เกิดจากราคาปิดในตลาดที่กลุ่มบริษัทกำหนดไว้เป็นตลาดหลักสำหรับการซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล โดยการจัดลำดับชั้นในการวัดมูลค่ายุติธรรมในระดับที่ 2

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 5)	5,198,194	5,563,045	5,926,868	6,339,252
อื่นๆ	65,243,732	84,675,105	62,181,734	81,336,911
รวมเจ้าหนี้การค้า	70,441,926	90,238,150	68,108,602	87,676,163
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
โบนัสค้างจ่าย	14,458,935	1,150,240	13,609,032	988,940
ค่าลิขสิทธิ์ค้างจ่าย	1,509,416	1,583,733	1,509,416	1,583,733
เงินปันผลค้างจ่าย	482,538	396,244	482,538	396,244
อื่นๆ	29,103,772	41,852,330	28,128,891	40,304,336
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	45,554,661	44,982,547	43,729,877	43,273,253
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	115,996,587	135,220,697	111,838,479	130,949,416

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

20. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

รายการเปลี่ยนแปลงของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงานต้นปี	59,907,105	57,508,167	57,089,378	54,546,002
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานระหว่างปี	9,318,460	11,048,093	8,561,125	10,800,531
ผลประโยชน์พนักงานจ่ายในระหว่างปี	(11,701,525)	(8,649,155)	(11,530,585)	(8,257,155)
ขาดทุนจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	4,414,233	-	3,893,082	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงานปลายปี	61,938,273	59,907,105	58,013,000	57,089,378

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย :-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	8,747,568	9,851,265	8,024,641	9,621,495
ต้นทุนดอกเบี้ย	570,892	1,196,828	536,484	1,179,036
รวม	9,318,460	11,048,093	8,561,125	10,800,531

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันภายใต้โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	1.30% - 1.37%	2.05% - 2.29%	1.36%	2.22%
อัตราการทบทวนสภาพ	5.00% (TMO 2017)	5.00% (TMO 2017)	5.00% (TMO 2017)	5.00% (TMO 2017)
อัตราการขึ้นเงินเดือน	0% - 4.00%	0% - 3.00%	0% - 4.00%	0% - 3.00%
อัตราการลาออกของพนักงาน	ผันแปรตามอายุพนักงาน	ผันแปรตามอายุพนักงาน	ผันแปรตามอายุพนักงาน	ผันแปรตามอายุพนักงาน

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของการเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่สำคัญที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

		ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
	การเปลี่ยนแปลง				
	ในข้อสมมติฐาน				
อัตราคิดลด	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	(2,352,678)	(2,210,150)	(2,274,082)	(2,181,711)
อัตราคิดลด	ลดลง ร้อยละ 1	2,624,261	2,454,382	2,533,865	2,421,791
อัตราการขึ้นเงินเดือน	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	2,491,719	3,636,749	2,404,528	3,551,458
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ลดลง ร้อยละ 1	(2,261,814)	(3,015,773)	(2,184,242)	(2,973,515)

21. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ จะต้องจัดสรรเงินสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ สำรองตามกฎหมายนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

22. สำรองทั่วไป

บริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรส่วนหนึ่งไว้เป็นเงินทุนสำรองทั่วไปซึ่งไม่ได้ระบุวัตถุประสงค์เพื่อการใดการหนึ่งโดยเฉพาะ

23. เงินปันผลจ่าย ค่าตอบแทนกรรมการ และสำรองทั่วไป

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น มีมติดังนี้

- อนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 108 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 27.00 ล้านบาท โดยจ่ายจากกำไรสะสมของกิจการที่เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลวันที่ 27 พฤษภาคม 2568
- อนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 15.00 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น มีมติดังนี้

- อนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 108 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 70.20 ล้านบาท โดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท และจ่ายจากกิจการที่เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท มีกำหนดจ่ายเงินปันผลวันที่ 20 พฤษภาคม 2567
- อนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 15.00 ล้านบาท
- อนุมัติให้ตั้งสำรองทั่วไป จำนวน 4.21 ล้านบาท

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

24. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เพื่อเป็นสวัสดิการตลอดจนเป็นหลักประกันแก่พนักงานเมื่อลาออกจากงานหรือครบอายุการทำงาน (เกษียณ) ตามระเบียบของบริษัท โดยพนักงานจ่ายสะสมส่วนหนึ่งและบริษัทจ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่งในอัตราร้อยละ 3 - 4 ของเงินเดือน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้แต่งตั้งบริษัทหลักทรัพย์แห่งหนึ่งเป็นผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนดังกล่าว

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของกลุ่มบริษัทที่จ่ายสำหรับพนักงาน และได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีจำนวนดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หน่วย : บาท			
	2568	2567	2568	2567
บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน)	2,629,421	2,413,144	2,629,421	2,413,144
บริษัท ทีพีซินิค จำกัด	38,113	55,765	-	-
บริษัท ทีพีซีเอกซ์ จำกัด	41,262	45,329	-	-
รวม	2,708,796	2,514,238	2,629,421	2,413,144

25. ตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขายและสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่ง เพื่อป้องกันความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน ที่อาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินบาทที่บริษัทฯ จะได้รับชำระหนี้หรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

25.1 สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

รายการ	หน่วย : พัน					
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2568			2567		
	อัตราแลกเปลี่ยน			อัตราแลกเปลี่ยน		
	สกุลเงินตราต่างประเทศ	แปลงค่าเป็นเงินบาท	โดยประมาณ (บาท)	สกุลเงินตราต่างประเทศ	แปลงค่าเป็นเงินบาท	โดยประมาณ (บาท)
ดอลลาร์สหรัฐ	167.69	5,242.12	31.11 - 31.485	29.17	1,003.89	34.41

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯ มีสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังกล่าวข้างต้น โดยมีกำหนดส่งมอบภายในเดือนมกราคม 2569 และเดือนมกราคม 2568 ตามลำดับ

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

25.2 สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่ได้รับการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทที่มีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งไม่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ดังนี้ :-

หน่วย : พัน

รายการ	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568		2567		2568		2567	
	สกุลเงินตราต่างประเทศ	แปลงค่าเป็นเงินบาท	สกุลเงินตราต่างประเทศ	แปลงค่าเป็นเงินบาท	สกุลเงินตราต่างประเทศ	แปลงค่าเป็นเงินบาท	สกุลเงินตราต่างประเทศ	แปลงค่าเป็นเงินบาท
สินทรัพย์								
ดอลลาร์สหรัฐ	363.78	11,403.98	444.64	15,007.14	363.78	11,403.98	444.64	15,007.14
รูเปียห์	7,162.90	12.21	6,301.90	12.26	7,162.90	12.21	6,301.90	12.26
หยวน	6.70	29.78	3.06	14.00	6.70	29.78	3.06	14.00
เยน	29.00	5.75	6,669.00	1,409.33	29.00	5.75	6,669.00	1,409.33
ริงกิตมาเลเซีย	1.88	14.36	2.20	16.40	1.88	14.36	2.20	16.40
ดองเวียดนาม	1,192.00	1.42	3,280.00	4.36	1,192.00	1.42	3,280.00	4.36
รูปีอินเดีย	64.14	20.09	54.25	19.65	64.14	20.09	54.25	19.65
เปโซฟิลิปปินส์	54.73	27.85	54.73	30.46	54.73	27.85	54.73	30.46
รวมสินทรัพย์		11,515.44		16,513.60		11,515.44		16,513.60
หนี้สิน								
ดอลลาร์สหรัฐ	15.50	492.03	3.67	125.42	15.50	492.03	3.67	125.42
เยน	1,810.57	371.52	5,163.26	1,130.12	-	-	496.00	108.56
หยวน	-	-	(1.28)	(6.04)	-	-	(1.28)	(6.04)
รวมหนี้สิน		863.55		1,249.50		492.03		227.94

26. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

26.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพัน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายใน ดังนี้

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
หนังสือค้ำประกันจากธนาคารพาณิชย์	8,686,900	8,686,900
เลตเตอร์ออฟเครดิต	-	150,238

26.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญา Licence Agreement เพื่อสนับสนุนด้านเทคนิคกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อผลิตและจำหน่ายสินค้า โดยจ่ายค่าตอบแทนในอัตราร้อยละ 2 จากยอดขายของสินค้าบางรายการ

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

- 26.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯ มีการค้าประกันให้กับบริษัทย่อย 1 ราย รวมจำนวนเงินทั้งสิ้น 2.00 ล้านบาท และ 6.12 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทย่อย ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ภายในวงเงินไม่เกิน 550 ล้านบาท

27. สิทธิและประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน ตาม พ.ร.บ. ส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ซึ่งสำหรับบัตรส่งเสริมที่มีสิทธิและประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้ :-

ชื่อบริษัท	บัตรส่งเสริมเลขที่	วันที่เริ่มใช้สิทธิในบัตรส่งเสริม	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	สิทธิและประโยชน์ที่ได้รับ	
				ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา	วงเงินที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไม่เกิน (ล้านบาท)
บมจ. ทีพีซีเอส	1598(2)/2553	1 กรกฎาคม 2553	ผลิตภัณฑ์สิ่งทอหรือชิ้นส่วน	7 ปี	136.70
	2667(2)/2555	1 มีนาคม 2556	ผลิตภัณฑ์สิ่งทอหรือชิ้นส่วน	7 ปี	189.87
	63-0554-1-00-1-0	3 กรกฎาคม 2563	ผลิตหน้ากากอนามัย, หมวกคลุมผมแบบใช้แล้วทิ้ง	4 ปี	10.06
	64-0395-1-00-1-0	7 พฤษภาคม 2564	ผลิตหน้ากากอนามัยทางการแพทย์และการดูแลสุขภาพ	4 ปี	38.00
	65-0099-1-00-1-0	9 มีนาคม 2565	ผลิตหน้ากากอนามัยทางการแพทย์	4 ปี	32.39
	65-0655-1-00-1-0	15 มิถุนายน 2565	ผลิตหน้ากากอนามัยทางการแพทย์	4 ปี	44.16
	68-0484-2-00-1-0	12 มีนาคม 2568	ผลิตหน้ากากอนามัยทางการแพทย์	4 ปี	14.83

สิทธิและประโยชน์ที่ได้รับการส่งเสริมอื่นๆ

- 27.1 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ไปคำนวณภาษีตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริมทุกบัตรส่งเสริม
- 27.2 ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนสำหรับปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้น นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลายกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล เป็นระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้ทุกบัตรส่งเสริม
- 27.3 ในฐานะที่เป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ เกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุนโดยเคร่งครัด

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

28. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

รายการค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2568	2567	2568	2567
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป และ				
งานระหว่างทำ(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(4,160,410)	23,748,676	(5,214,459)	20,690,686
ซื้อสินค้าสำเร็จรูปสุทธิ	97,508,409	113,743,527	59,945,137	50,835,730
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	556,979,870	519,873,149	555,014,070	501,741,100
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น				
ของพนักงาน	285,063,576	273,007,837	268,029,137	260,515,496
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	84,947,131	85,290,621	81,072,390	80,713,008
ค่าใช้จ่ายอื่น	304,982,185	278,238,957	296,242,137	260,549,297

29. ข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงานหลักคือ (1) ส่วนงานผลิตภัณฑ์สำหรับอุตสาหกรรม และ (2) ส่วนงานผลิตภัณฑ์สำหรับสุขอนามัยและครัวเรือนและอื่นๆ และมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์ โดยมีการขายสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ข้อมูลรายได้และกำไรขั้นต้นของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้ :-

	หน่วย : บาท		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568		
	ผลิตภัณฑ์สำหรับ อุตสาหกรรม	ผลิตภัณฑ์สำหรับ สุขอนามัยและ ครัวเรือนและอื่น ๆ	งบการเงินรวม
รายได้จากการดำเนินงาน			
รายได้จากการขาย	819,171,094	479,363,325	1,298,534,419
รายได้จากการให้บริการ	2,949,173	23,770,194	26,719,367
กำไรขั้นต้นของส่วนงาน	149,723,137	185,318,945	335,042,082
ดอกเบี้ยรับ			4,700,786
รายได้ค่าเช่า			1,974,000
เงินปันผลรับ			46,725,351
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร			429,170
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน			30,456,215
รายได้อื่น			7,486,759
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย			(187,626,488)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(128,945,572)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์			(3,483,335)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สินทรัพย์ดิจิทัล			(8,139,620)
ค่าตอบแทนกรรมการ			(6,914,000)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม			2,413,980
ต้นทุนทางการเงิน			(42)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			94,119,286
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(5,579,030)
กำไรสุทธิสำหรับปี			88,540,256
ข้อมูลเพิ่มเติม:-			
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย			84,947,131

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	หน่วย : บาท		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	ผลิตภัณฑ์สำหรับ อุตสาหกรรม	ผลิตภัณฑ์สำหรับ สุชนามัยและ ครัวเรือนและอื่น ๆ	งบการเงินรวม
รายได้จากการดำเนินงาน			
รายได้จากการขาย	789,701,325	416,485,033	1,206,186,358
รายได้จากการให้บริการ	2,980,091	24,206,649	27,186,740
กำไรขั้นต้นของส่วนงาน	128,241,558	115,029,913	243,271,471
ดอกเบี้ยรับ			9,757,254
รายได้ค่าเช่า			1,965,000
เงินปันผลรับ			34,102,275
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร			76,289
รายได้อื่น			7,674,744
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย			(149,875,342)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(119,688,993)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์			(18,047,732)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สินทรัพย์ดิจิทัล			(881,933)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน			(6,829,140)
ค่าตอบแทนกรรมการ			(8,478,000)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม			(2,147,442)
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(9,101,549)
รายได้ภาษีเงินได้			5,058,477
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี			(4,043,072)
ข้อมูลเพิ่มเติม:-			
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย			85,290,621

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์และหนี้สินของส่วนงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้ :-

หน่วย : บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ผลิตภัณฑ์ สำหรับ อุตสาหกรรม	ผลิตภัณฑ์สำหรับ สุขอนามัยและ ครัวเรือนและอื่น ๆ	รวมส่วนงาน	สินทรัพย์/หนี้สินที่ ไม่ได้ปันส่วน	งบการเงินรวม
สินทรัพย์ของส่วนงาน	516,654,516	412,565,280	929,219,796	2,075,731,913	3,004,951,709
หนี้สินของส่วนงาน	64,381,496	15,263,472	79,644,968	173,849,513	253,494,481

หน่วย : บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	ผลิตภัณฑ์ สำหรับ อุตสาหกรรม	ผลิตภัณฑ์สำหรับ สุขอนามัยและ ครัวเรือนและอื่น ๆ	รวมส่วนงาน	สินทรัพย์/หนี้สินที่ ไม่ได้ปันส่วน	งบการเงินรวม
สินทรัพย์ของส่วนงาน	576,178,776	447,018,628	1,023,197,404	1,881,297,874	2,904,495,278
หนี้สินของส่วนงาน	80,825,850	19,562,041	100,387,891	155,635,840	256,023,731

ข้อมูลส่วนงานทางภูมิศาสตร์ทั้ง 2 ส่วนงาน ประกอบด้วยการขายสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

ส่วนงานทางภูมิศาสตร์

หน่วย : บาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม	2568	2567
ขายในประเทศ	1,061,411,511	925,925,832
ขายต่างประเทศ		
- ทวีปเอเชีย	216,259,595	261,954,342
- ทวีปแอฟริกา	20,863,313	18,306,184

ข้อมูลลูกค้ารายใหญ่

บริษัทฯ มีลูกค้ารายใหญ่จำนวน 1 รายจากส่วนงานผลิตภัณฑ์สำหรับอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์สำหรับ สุขอนามัยและครัวเรือนและอื่น ๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เป็นจำนวนเงินรวม 213.11 ล้านบาท และ 161.10 ล้านบาท ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

30. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วยรายการดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(568,893)	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(5,010,137)	5,058,477	(6,564,703)	4,678,322
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(5,579,030)	5,058,477	(6,564,703)	4,678,322

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สามารถแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	94,119,286	(9,101,549)	95,742,238	896,895
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	18,823,857	(1,820,310)	19,148,448	179,379

ผลกระทบทางภาษีสำหรับ :

การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 27)	(5,383,168)	169,438	(5,383,168)	169,438
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	1,237,285	1,149,584	1,248,630	1,056,801
ผลกระทบจากการไม่ได้บันทึกสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้ - รอตตัดบัญชี	939,873	1,419,389	-	2,519,593
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	(10,112,824)	(7,690,700)	(9,430,705)	(7,659,870)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,475,247	(943,663)	981,498	(943,663)
ผลกระทบจากรายการตัดบัญชีในการจัดทำงบการเงินรวม	(1,401,240)	2,657,785	-	-
รวม	(13,244,827)	(3,238,167)	(12,583,745)	(4,857,701)
(รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	5,579,030	(5,058,477)	6,564,703	(4,678,322)

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
- ค่าเมื่อสินค้าเคลื่อนไหวเข้า	3,095,807	5,210,789	3,095,807	5,210,789
- ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของดอกเบี้ยค้างรับ	818,569	824,105	818,569	824,105
- ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า	303,572	303,911	303,572	303,911
- ค่าเมื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	3,940,253	26,185,113	3,132,337	25,925,753
- ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของหุ้นกู้	1,983,363	1,986,132	1,983,363	1,986,132
- ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุน – ตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	31,877,645	37,740,968	31,877,645	37,740,968
- ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สินทรัพย์ดิจิทัล	6,042,511	4,414,587	6,042,511	4,414,587
- ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ - สินทรัพย์ดิจิทัล	1,372,772	384,718	-	-
- ขาดทุนสะสมทางภาษี	23,913,332	-	23,913,332	
- ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	11,739,899	11,465,827	11,602,600	11,417,875
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	85,087,723	88,516,150	82,769,736	87,824,120
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
- กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุน - กองทุนรวมตราสารหนี้	1,366,941	635,240	1,366,941	635,240
- กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - ตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	67,805,746	53,624,719	67,805,746	53,624,719
- กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - ตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	5,134,669	5,381,166	5,134,669	5,381,166
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	74,307,356	59,641,125	74,307,356	59,641,125

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 คำนวณจากกำไรทางบัญชี ปรับปรุงด้วยรายได้และรายจ่ายอื่นบางรายการที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้หรือเป็นรายจ่ายที่ต้องห้ามในการคำนวณภาษีเงินได้

การคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลแบ่งเป็น :-

- กิจกรรมที่ได้รับส่งเสริมการลงทุน คำนวณภาษีเงินได้ตามสิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 27)
- กิจกรรมที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน หรือไม่ได้สิทธิประโยชน์ทางภาษีเงินได้แล้ว บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 20

31. เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

31.1 นโยบายการบัญชีและวิธีการปฏิบัติทางการบัญชี

หมายเหตุฯ ข้อ 4

31.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ หมายถึง ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาเกิดจากการที่ลูกหนี้ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ

ณ วันที่ในงบฐานะการเงินไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการ ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน

31.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานแก่กลุ่มบริษัทในปัจจุบันและในปีต่อไป กลุ่มบริษัทคาดว่าจะสามารถบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการวางแผนและติดตามสถานการณ์อยู่ตลอดเวลา

31.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินตราต่างประเทศเนื่องจากมีลูกหนี้ เจ้าหนี้ที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจซื้อ ขาย ในสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งกลุ่มบริษัทจะได้พิจารณาจัดทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงเป็นการล่วงหน้าในกรณีที่ภาวะเงินบาทมีความผันผวนและบริษัทฯ เห็นว่าเหมาะสม (หมายเหตุ 25)

31.5 ความเสี่ยงของสินทรัพย์ดิจิทัล

สินทรัพย์ดิจิทัลได้รับการคาดการณ์จากหลายฝ่ายว่าอาจจะเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของธุรกิจในอนาคต และกำลังเติบโตในระดับสูง กลุ่มบริษัทจึงเล็งเห็นความสำคัญในการลงทุนในสินทรัพย์ดังกล่าว เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ ทักษะด้าน Block Chain และการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล ซึ่งกลุ่มบริษัทได้มีการเข้าร่วมกับบริษัท บิทคับ บล็อกเชน เทคโนโลยี จำกัด เพื่อเป็นหนึ่งในผู้ดำเนินการในฐานะผู้ตรวจสอบธุรกรรม (Node validator) บนเครือข่ายบล็อกเชน (Block Chain) อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์ดิจิทัลมีความผันผวนอย่างมาก กลุ่มบริษัทจึงให้ความระมัดระวังในการดำเนินการต่างๆ โดยมีการกำหนดนโยบายการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัลและแนวปฏิบัติในการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล อีกทั้งกลุ่มบริษัทจัดให้มีบุคลากรที่มีความรู้ ประสบการณ์และความชำนาญรับผิดชอบด้านการลงทุน ซึ่งทำหน้าที่การดำเนินงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และมีการติดตามผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้สอดคล้องกับความผันผวนของสินทรัพย์ และเพื่อให้มั่นใจว่าการลงทุนดังกล่าวมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทอย่างสูงสุด โดยช่องทางในการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัลดังกล่าว กลุ่มบริษัทจะจัดให้มีการลงทุนผ่านช่องทางที่ได้รับการรับรองจากสำนักงาน ก.ล.ต. เท่านั้น

31.6 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้หากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินบางส่วนที่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน ยกตัวอย่างเช่น

- เงินลงทุนในกองทุนรวมจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 คำนวณมูลค่ายุติธรรมจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NAV) ณ วันที่วัดค่าเงินลงทุน
- เงินลงทุนในตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ มูลค่ายุติธรรมถือตามราคาซื้อขายกันในตลาด จัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 1
- เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ วัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 โดยพิจารณาจาก วิธีคิดลดกระแสเงินสด (Discounted Cash Flows) และมูลค่าตามบัญชี (Book value Approach) โดยฝ่ายบริหารของกลุ่มกิจการ
- เงินลงทุนในตราสารหนี้จัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 คำนวณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่วัดค่าเงินลงทุน

บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

32. การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการกลุ่มบริษัทคือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.09 : 1 และ 0.10 : 1 ตามลำดับ

33. การจัดประเภทรายการบัญชีใหม่

บริษัทฯ ได้จัดประเภทรายการบัญชีของงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ใหม่ เพื่อให้เปรียบเทียบกับงบการเงินสำหรับปีปัจจุบันได้ การจัดประเภทรายการบัญชีนี้ไม่มีผลกระทบต่อขาดทุนสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้เคยรายงานไว้ ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		
	ก่อนจัดประเภท	การจัดประเภท	หลังจัดประเภท
	รายการบัญชี	รายการบัญชี	รายการบัญชี
ต้นทุนขายและบริการ	(983,879,795)	(6,221,832)	(990,101,627)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(125,910,825)	6,221,832	(119,688,993)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภท	การจัดประเภท	หลังจัดประเภท
	รายการบัญชี	รายการบัญชี	รายการบัญชี
ต้นทุนขายและบริการ	(885,206,235)	(5,844,936)	(891,051,171)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(118,974,311)	5,844,936	(113,129,375)

34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2569 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 108 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 75.60 ล้านบาท โดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท และจ่ายจากกิจการที่เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

1. ชื่อ-สกุล	: นายสุชัย ณรงค์นาบุญกุล	: อายุ 79 ปี / สัญชาติ ไทย
• ตำแหน่งในบริษัท	: ประธานกรรมการบริษัท	
	: ประธานกรรมการบริหาร และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท	
	: ประธานกรรมการสรรหา	
• วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	: 21 กรกฎาคม 2530 (วันที่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)	
• การถือหุ้นในบริษัท	: 106,260 หุ้น (0.10%)	
• การถือหุ้นในบริษัทโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	: 1,900 หุ้น (0.00%)	
• การถือหุ้นในบริษัททางอ้อม (ถ้ามี)	: ไม่มี	
• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	: เป็นบิดาของนายกรวิชญ์ ณรงค์นาบุญกุล	
• คุณสมบัติทางการศึกษา	: ปริญญาตรี สถาปัตยกรรมศาสตร์ จาก Tokyo Kogyo University	
• การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	: Director Accreditation Program (DAP) 3/2003	
	: Director Certification Program (DCP) 68/2005	
• ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
• กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย	: จำนวน 2 บริษัท	
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. ทีพีซีเอกซ์
2568-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. ทีพีซีนิค
2557-2567	กรรมการ	PT. Dynec Textile Prestige
• กิจกรรมอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	: ไม่มี	
• กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและ/หรือไม่ใช่บริษัทย่อย	: จำนวน 3 บริษัท	
• กิจกรรมอื่นที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	: ไม่มี	
• การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ	: ไม่มี	

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท (ต่อ)

<

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท (ต่อ)

3. ชื่อ-สกุล

: นายอาณัติ รัตนปฏิมากร

: อายุ 69 ปี / สัญชาติ ไทย

• ตำแหน่งในบริษัท

: กรรมการรองผู้จัดการ และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

: กรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยง

: กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

: กรรมการบริหาร

: ผู้อำนวยการฝ่ายการผลิตเขตงานศรีราชา

• วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

: 26 เมษายน 2534

• การถือหุ้นในบริษัท

: 322,140 หุ้น (0.30%)

• การถือหุ้นในบริษัทโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

: 24,170 หุ้น (0.02%)

• การถือหุ้นในบริษัททางอ้อม (ถ้ามี)

: ไม่มี

• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

: ไม่มี

• คุณวุฒิทางการศึกษา

: ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมีและสิ่งทอ สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

• การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

: Director Accreditation Program (DAP) 3/2003

• ประสพการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

• กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย

: จำนวน 1 บริษัท

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2568-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. ทีพีซีนิค
2567-2568	ประธานกรรมการ	บจก. ทีพีซีนิค
2567-2568	Director	PT. Dynic Textile Prestige
2565-2567	Vice President Director	PT. Dynic Textile Prestige
2557-2565	Commissioner	PT. Dynic Textile Prestige

• กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

: ไม่มี

• กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและ/หรือไม่ใช่บริษัทย่อย

: ไม่มี

• กิจการอื่นที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท

: ไม่มี

• การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ

: ไม่มี

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท (ต่อ)

4. ชื่อ-สกุล

: นายสมนึก ตั้งภักดี

: อายุ 59 ปี / สัญชาติ ไทย

• ตำแหน่งในบริษัท

: กรรมการบริษัท และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

: กรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยง

: กรรมการบริหาร

: รักษาการผู้จัดการฝ่ายธุรกิจ

: ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน

• วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

: 12 พฤศจิกายน 2561

• การถือหุ้นในบริษัท

: 150 หุ้น (0.00%)

• การถือหุ้นในบริษัทโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

: ไม่มี

• การถือหุ้นในบริษัททางอ้อม (ถ้ามี)

: ไม่มี

• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

: ไม่มี

• คุณวุฒิทางการศึกษา

: ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

• การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

: Director Certification Program (DCP) 363/2024

• ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

• กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย

: จำนวน 1 บริษัท

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2568-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีพีซีนิค
2556-2568	รองกรรมการผู้จัดการ	บจก. ทีพีซีนิค
2567-2568	Vice President Director	PT. Dynic Textile Prestige
2565-2567	กรรมการ	PT. Dynic Textile Prestige
2557-2565	Vice President Director	PT. Dynic Textile Prestige

• กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

: ไม่มี

• กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและ/หรือไม่ใช่บริษัทย่อย

: ไม่มี

• กิจการอื่นที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท

: ไม่มี

• การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ

: ไม่มี

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับการ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท (ต่อ)

5. ชื่อ-สกุล	: นางสาวรัชณี ลือวิภาสกุล	: อายุ 69 ปี / สัญชาติ ไทย
• ตำแหน่งในบริษัท	: กรรมการบริษัท และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท : กรรมการบริหาร : ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ : รักษาการผู้จัดการฝ่ายส่งเสริมธุรกิจ	
• วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	: 11 สิงหาคม 2565	
• การถือหุ้นในบริษัท	: 70,930 หุ้น (0.07%)	
• การถือหุ้นในบริษัทโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	: ไม่มี	
• การถือหุ้นในบริษัททางอ้อม (ถ้ามี)	: ไม่มี	
• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	: ไม่มี	
• คุณวุฒิทางการศึกษา	: ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	
• การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบัน	: Director Accreditation Program (DAP) 21/2004	
กรรมการบริษัทไทย (IOD)	: Director Certification Program (DCP) 101/2008	
	: Finance for Non-Finance Directors (FND) 23/2005	
• ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
• กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย	: ไม่มี	
• กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	: ไม่มี	
• กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและ/หรือไม่ใช่บริษัทย่อย	: ไม่มี	
• กิจการอื่นที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	: ไม่มี	
• การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบ	: ไม่มี	
กับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ		

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท (ต่อ)

6. ชื่อ-สกุล	: นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์	: อายุ 78 ปี / สัญชาติ ไทย
• ตำแหน่งในบริษัท	: กรรมการบริษัท และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท : ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	
• วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	: 21 กรกฎาคม 2530 (วันที่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)	
• การถือหุ้นในบริษัท	: 498,120 หุ้น (0.46%)	
• การถือหุ้นในบริษัทโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	: ไม่มี	
• การถือหุ้นในบริษัททางอ้อม (ถ้ามี)	: ไม่มี	
• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	: ไม่มี	
• คุณวุฒิทางการศึกษา	: ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี วิชาเอกบริหารธุรกิจ จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ : ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ วิชาเอกเศรษฐศาสตร์ จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	
• การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	: Board and CEO Assessment 2/2003 : Director Accreditation Program (DAP) 3/2003 : Director Certification Program (DCP) 68/2005	
• การอบรมอื่นๆ	: ประกาศนียบัตร การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 10 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร : ประกาศนียบัตรสถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 16 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
• ประสพการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
• กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย	: ไม่มี	
• กิจกรรมอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	: จำนวน 1 บริษัท	
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง
• กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและ/หรือไม่ใช่บริษัทย่อย	: จำนวน 20 บริษัท	
• กิจกรรมอื่นที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	: ไม่มี	
• การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ	: ไม่มี	

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท (ต่อ)

7. ชื่อ-สกุล	: นางสาวณัฐกาญจน์ ธนาชาติ	: อายุ 42 ปี / สัญชาติ ไทย
• ตำแหน่งในบริษัท	: กรรมการบริษัท และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท	
• วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	: 20 ธันวาคม 2566	
• การถือหุ้นในบริษัท	: ไม่มี	
• การถือหุ้นในบริษัทโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	: ไม่มี	
• การถือหุ้นในบริษัททางอ้อม (ถ้ามี)	: ไม่มี	
• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	: ไม่มี	
• คุณวุฒิทางการศึกษา	: Bachelor Degree in Business Administration (International Program), Major: Accounting, Minor: Finance, Thammasat University. (First-class honors) : Exchange Program, The School of Commerce, University of New South Wales, Australia	
• การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	: Director Certification Program (DCP) 356/2024 : Director Accreditation Program (DAP) 192/2022 : Boardroom Success through Financing & Investment (BFI) 9/2020 : Company Secretary Program (CSP) 113/2020 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
• การอบรมอื่นๆ	: ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10608	
• ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
• กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย	: ไม่มี	
• กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	: จำนวน 3 บริษัท	
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2568-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ. ประชาอาภรณ์
2568-ปัจจุบัน	Vice President – Investment and Corporate Strategy,	บมจ. สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง
2564-2568	Manager – Investment and Corporate Strategy,	
2560-2563	Investment Executive – Investment Department,	
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ซีลิก คอร์ป
• กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและ/หรือไม่ใช่บริษัทย่อย	: จำนวน 1 บริษัท	
• กิจการอื่นที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	: ไม่มี	
• การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ	: ไม่มี	

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท (ต่อ)

8. ชื่อ-สกุล	: นายผดุง เตชะศรีรินทร์	: อายุ 85 ปี / สัญชาติ ไทย
• ตำแหน่งในบริษัท	: กรรมการอิสระ	
	: ประธานกรรมการตรวจสอบ	
:	: กรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยง	
	: กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	
• วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ		: 26 เมษายน 2542
• การถือหุ้นในบริษัท		: ไม่มี
• การถือหุ้นในบริษัทโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		: ไม่มี
• การถือหุ้นในบริษัททางอ้อม (ถ้ามี)		: ไม่มี
• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		: ไม่มี
• คุณวุฒิทางการศึกษา	: ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี (บัญชีบัณฑิต)	
	: มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	
• การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	: Role of the Chairman Program (RCP) 6/2001	
	: Director Accreditation Program (DAP) 4/2003	
	: Director Certification Program (DCP) 55/2005	
	: Audit Committee Program (ACP) 22/2008	
	: Monitoring the Internal Audit Function (MIA) 3/2008	
	: Monitoring the system of Internal Control and Risk Management (MIR) 5/2009	
	: Refreshment Training Program (RFP) 18/2025	
	: ESG Legal Risk Prevention and Due Diligence 2025	
• ประสพการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
• กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย		: ไม่มี
• <u>กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</u>		: จำนวน 1 บริษัท
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2561-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ซี.พี.อลล์
2536-2564	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ลานนารีซอร์สเสส
2537-2564	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ธนลักษณ์
2546-2563	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บมจ. กุลธรเคอร์บี
• กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและ/หรือไม่ใช่บริษัทย่อย		: ไม่มี
• <u>กิจการอื่นที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u>		: ไม่มี
• การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ		: ไม่มี

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท (ต่อ)

9. ชื่อ-สกุล	: ดร. อุทิศ ธรรมวาทิน	: อายุ 76 ปี / สัญชาติ ไทย
• ตำแหน่งในบริษัท	: กรรมการอิสระ : กรรมการตรวจสอบ : กรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยง : กรรมการสรรหา : กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	
• วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ		: 8 สิงหาคม 2562
• การถือหุ้นในบริษัท		: ไม่มี
• การถือหุ้นในบริษัทโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		: ไม่มี
• การถือหุ้นในบริษัททางอ้อม (ถ้ามี)		: ไม่มี
• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		: ไม่มี
• คุณวุฒิทางการศึกษา	: ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจอุตสาหกรรม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง : NIDA-Wharton Executive Leadership Program, Wharton School, University of Pennsylvania, USA. : วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.) รุ่นที่ 399 : LL.M., University of California, Berkeley, USA. : เนติบัณฑิตไทย : นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	
• การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)		: Director Certification Program (DCP) 3/2000
• การอบรมอื่นๆ	: หลักสูตรนักบริหารระดับสูง สำนักงาน ก.พ. หลักสูตรที่ 1 รุ่นที่ 11 : หลักสูตร Customs International Executive Management Program (CIEMP) ประเทศออสเตรเลีย : Mini Master of Management สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ : หลักสูตร EVM (Economic Value Management) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจร่วมกับ บริษัท สเติร์น สจ๊วต (ประเทศไทย) จำกัด : หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 11 วิทยาลัยยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม	
• ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
• กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย		: ไม่มี
• กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		: ไม่มี
• กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและ/หรือไม่ใช่บริษัทย่อย		: จำนวน 3 บริษัท
• กิจการอื่นที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท		: ไม่มี
• การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ		: ไม่มี

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท (ต่อ)

10. ชื่อ-สกุล	: ดร. พิสิฐ ลี้อาธรรม	: อายุ 74 ปี / สัญชาติ ไทย
• ตำแหน่งในบริษัท	: กรรมการอิสระ	
	: กรรมการตรวจสอบ	
	: ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และบริหารความเสี่ยง	
• วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	: 23 เมษายน 2567	
• การถือหุ้นในบริษัท		: ไม่มี
• การถือหุ้นในบริษัทโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		: ไม่มี
• การถือหุ้นในบริษัททางอ้อม (ถ้ามี)		: ไม่มี
• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		: ไม่มี
• คุณวุฒิทางการศึกษา	: ปริญญาเอก, โท, ตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ จาก Erasmus University, Rotterdam, The Netherlands	
• การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบัน	: Director Certification Program (DCP) 18/2002	
กรรมการบริษัทไทย (IOD)	: Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) 2/2015	
• ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
• กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย		: ไม่มี
• กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		: 2 บริษัท

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2568-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ.สหพัฒนพิบูล
2567-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ธีรไทย

- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและ/หรือไม่ใช่บริษัทย่อย : จำนวน 4 บริษัท
- กิจการอื่นที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท : ไม่มี
- การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ : ไม่มี

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท (ต่อ)

11. ชื่อ-สกุล	: ผศ. ดร. จิรดา เพทายบรรลือ	: อายุ 48 ปี / สัญชาติ ไทย
• ตำแหน่งในบริษัท	: กรรมการอิสระ	
	: กรรมการตรวจสอบ	
• วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ		: 29 เมษายน 2568
• การถือหุ้นในบริษัท		: ไม่มี
• การถือหุ้นในบริษัทโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		: ไม่มี
• การถือหุ้นในบริษัททางอ้อม (ถ้ามี)		: ไม่มี
• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		: ไม่มี
• คุณวุฒิทางการศึกษา	: Doctor of Philosophy (Accounting), University of Manchester, United Kingdom : Master of Science (Professional Accounting), Michigan State University, United States. : Bachelor of Accountancy (Second Class Honors), Accounting Information System, Chulalongkorn University	
• การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)		: ไม่มี
• การอบรมอื่นๆ		: ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7557
• ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
• กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย		: ไม่มี
• <u>กิจกรรมอื่น</u> ที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		: ไม่มี
• <u>กิจกรรมอื่น</u> ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและ/หรือไม่ใช่บริษัทย่อย		: ไม่มี
• <u>กิจกรรมอื่น</u> ที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท		: ไม่มี
• การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ		: ไม่มี

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท (ต่อ)

12. ชื่อ-สกุล	: นางสาวดารุณี สุโพธิ์	: อายุ 58 ปี / สัญชาติ ไทย
• ตำแหน่งในบริษัท	: กรรมการบริหาร	
	: ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน ¹ (ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี)	
• วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร	: 8 พฤษภาคม 2557	
• วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร ¹	: 8 พฤษภาคม 2557	
• การถือหุ้นในบริษัท	: ไม่มี	
• การถือหุ้นในบริษัทโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	: ไม่มี	
• การถือหุ้นในบริษัททางอ้อม (ถ้ามี)	: ไม่มี	
• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	: ไม่มี	
• คุณวุฒิทางการศึกษา	: ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	
• การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	: Director Certification Program (DCP) 246/2017	
• การอบรมอื่นๆ	: พัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพ (CPD) ตามกฎหมาย : Update ภาษีปี 2568 : TFRSs ปรับปรุงปี 2567 และ IFRS S1 + IFRS S2	
• ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
• กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย	: ไม่มี	
• กิจกรรมอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	: ไม่มี	
• กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและ/หรือไม่ใช่บริษัทย่อย	: ไม่มี	
• กิจกรรมอื่นที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	: ไม่มี	
• การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ	: ไม่มี	

หมายเหตุ: ¹ หมายถึง วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร นิยาม "ผู้บริหาร" กำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.23/2551

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท (ต่อ)

13. ชื่อ-สกุล	: นางสาวรณิ นัยพงศ์ประสิทธิ์	: อายุ 57 ปี / สัญชาติ ไทย
• ตำแหน่งในบริษัท	: กรรมการบริหาร : ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน ¹	
• วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร	: 11 พฤษภาคม 2565	
• วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร ¹	: 21 เมษายน 2560	
• การถือหุ้นในบริษัท	: ไม่มี	
• การถือหุ้นในบริษัทโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	: ไม่มี	
• การถือหุ้นในบริษัททางอ้อม (ถ้ามี)	: ไม่มี	
• ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	: ไม่มี	
• คุณวุฒิทางการศึกษา	: ปริญญาตรี สาขาการศึกษาศาสตร์บัณฑิต วิชาเอกวิทยาศาสตร์-เคมี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ	
• การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	: ไม่มี	
• ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
• กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย		: จำนวน 1 บริษัท
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2567-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีพีซีนิค
2567-2568	Director	PT. Dynic Textile Prestige
• กิจกรรมอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		: ไม่มี
• กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและ/หรือไม่ใช่บริษัทย่อย		: ไม่มี
• กิจกรรมอื่นที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท		: ไม่มี
• การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ		: ไม่มี

หมายเหตุ: ¹ หมายถึง วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร นิยาม"ผู้บริหาร" กำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.23/2551

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท (ต่อ)

14. ชื่อ-สกุล	: นายรัชชัย ตั้งวรกิจถาวร	: อายุ 46 ปี / สัญชาติ ไทย
• ตำแหน่งในบริษัท	: กรรมการบริหาร	
	: ผู้จัดการฝ่ายสารสนเทศ ¹	
• วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร	: 13 พฤษภาคม 2567	
• วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร ¹	: 13 เมษายน 2567	
• การถือหุ้นในบริษัท	: 300,000 หุ้น (0.28%)	
• การถือหุ้นในบริษัทโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	: ไม่มี	
• การถือหุ้นในบริษัททางอ้อม (ถ้ามี)	: ไม่มี	
• ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	: ไม่มี	
• คุณวุฒิทางการศึกษา	: ปริญญาโท คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
• การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	: ไม่มี	
• ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
• กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย		: จำนวน 1 บริษัท
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีพีซีเอกซ์
2566-2568	กรรมการ	บจก. ฮอไรซอน สคูบา ไดฟ์วิ้ง คลับ
• กิจกรรมอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	: ไม่มี	
• กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและ/หรือไม่ใช่บริษัทย่อย	: ไม่มี	
• กิจกรรมอื่นที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	: ไม่มี	
• การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ	: ไม่มี	

หมายเหตุ: ¹ หมายถึง วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร นิยาม"ผู้บริหาร" กำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.23/2551

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท (ต่อ)

15.ชื่อ-สกุล	: นายศุภชัย เตชะลปน์รัมย์	: อายุ 69 ปี / สัญชาติ ไทย
• ตำแหน่งในบริษัท	: ผู้จัดการฝ่ายสำนักตรวจสอบภายใน ¹ (หัวหน้างานตรวจสอบภายใน)**	
• วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร ¹	: 6 มิถุนายน 2559	
• การถือหุ้นในบริษัท	: 161,510 หุ้น (0.15%)	
• การถือหุ้นในบริษัทโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	: ไม่มี	
• การถือหุ้นในบริษัททางอ้อม (ถ้ามี)	: ไม่มี	
• ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	: ไม่มี	
• คุณวุฒิทางการศึกษา	: ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	
• การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)	: ไม่มี	
• การอบรมอื่นๆ	: ผู้สอบบัญชีภาษีอากร	
• ประสบการณ์ทำงาน	: ด้านการตรวจสอบภายในมากกว่า 15 ปี	
	: ด้านการบัญชีและภาษีอากรมากกว่า 35 ปี	
• ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
• กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย	: ไม่มี	
• กิจกรรมอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	: ไม่มี	
• กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและ/หรือไม่ใช่บริษัทย่อย	: ไม่มี	
• กิจกรรมอื่นที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	: ไม่มี	
• การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ	: ไม่มี	

หมายเหตุ :

¹ หมายถึง วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร นิยาม"ผู้บริหาร" กำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.23/2551

** หน้าทีความรับผิดชอบของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โปรดดูเอกสารแนบ 3

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

16. ชื่อ-สกุล		: นางสาวอมรรัตน์ พิริยะธนโชติ : อายุ 46 ปี / สัญชาติ ไทย
• ตำแหน่งในบริษัท	:	เลขานุการบริษัท
• วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัท	:	13 พฤษภาคม 2568
• การถือหุ้นในบริษัท	:	ไม่มี
• การถือหุ้นในบริษัทโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	:	ไม่มี
• การถือหุ้นในบริษัททางอ้อม (ถ้ามี)	:	ไม่มี
• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	:	ไม่มี
• คุณวุฒิทางการศึกษา	:	ปริญญาตรี คณะสังคมวิทยาและมานุษยวิทยา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
• การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	:	Company Secretary Program (CSP) 80/2017 Effective Minutes Taking (EMT) 41/2018 Refreshment Training Program (RFP) 15/2025
• การอบรมอื่นๆ	:	Advances for Corporate Secretaries 2558 Fundamentals for Corporate Secretaries 2557 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
• ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2568-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการส่วน	บมจ. ทีพีซีเอส
2564-2568	ผู้จัดการแผนก	

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัทย่อย รายชื่อกรรมการ	บริษัท ทีพีซีนิค จำกัด	บริษัท ทีพีซีเอกซ์ จำกัด
1. นายสุชัย ณรงค์นานกุล	X	X
2. นายกรวิชัย ณรงค์นานกุล		//
3. นายอาทิตย์ รัตนปฏิมากร	//	
4. นายสมนึก ตั้งภักดี	/	
5. นางสุวรรณี นัยพงศ์ประสิทธิ์	/	
6. นายธวัชชัย ตั้งวรกิจถาวร		/
7. น.ส. อัมพร มะนานวม		/
8. นายโยโซ ยามานิชิ		/

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ

// = กรรมการผู้จัดการ

/ = กรรมการ

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

3.1 หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล	นายศุภชัย เตชะลปนรศมี
ตำแหน่ง	ผู้จัดการฝ่ายสำนักตรวจสอบภายใน
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
ประสบการณ์การทำงาน	ด้านการตรวจสอบภายในมากกว่า 15 ปี ด้านการบัญชีและภาษีอากรมากกว่า 35 ปี
การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง	ผู้สอบบัญชีภาษีอากร

หน้าที่ความรับผิดชอบ

หน้าที่หลัก:

1. พิจารณาการวางแผนและกำหนดแนวทางการตรวจสอบภายในให้สอดคล้องตามนโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ควบคุม กำกับดูแล และติดตามผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน ให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบและวัตถุประสงค์
3. สอบทาน วิเคราะห์ และรายงานข้อมูลทางการเงิน รวมทั้งรายละเอียดประกอบงบการเงินเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
4. สอบทานการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย/ร่วม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
5. พิจารณาการสอบทานและข้อเสนอแนะ เพื่อสรุปผลการสอบทานของแต่ละหน่วยงาน เพื่อนำเสนอต่อผู้บังคับบัญชาสูงสุดของหน่วยงานผู้รับตรวจ
6. รายงานสรุปผลการสอบทานพร้อมแนวทางแก้ไข ต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ
7. ควบคุม ดูแล รวมทั้งพัฒนาบุคลากรของสำนักตรวจสอบภายใน ให้มีความรู้ความชำนาญทั้งด้านวิชาชีพและธุรกิจอย่างเพียงพอ
8. สนับสนุนการปฏิบัติงานและให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหาร

หน้าที่รอง:

1. ให้การปรึกษาและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายใน
2. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ
3. ปฏิบัติงานและเข้าร่วมกิจกรรมของบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

3.2 หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน - ไม่มี -

เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

4.1 ลักษณะของทรัพย์สินถาวรหลักของบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค. 2568

4.1.1 ทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ประเภท/ ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีรวม (บาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดิน จ.ชลบุรี รวมเนื้อที่ 12 ไร่ 1 งาน 87 ตารางวา	บริษัทเป็นเจ้าของ	137,639,154.46	ไม่มี
ที่ดิน จ.ชลบุรี รวมเนื้อที่ 36 ไร่ 1 งาน 33 ตารางวา	บริษัทเป็นเจ้าของ	20,021,348.52	ไม่มี
ที่ดิน จ.กรุงเทพฯ รวมเนื้อที่ 1 งาน 15 ตารางวา	บริษัทเป็นเจ้าของ	40,466,302.00	ไม่มี
ที่ดิน จ.กรุงเทพฯ รวมเนื้อที่ 1 ไร่ 1 งาน 91.50 ตารางวา	บริษัทเป็นเจ้าของ	72,794,904.92	ไม่มี
อาคารโรงงาน จ.ชลบุรี	บริษัทเป็นเจ้าของ	172,078,176.83	ไม่มี
อาคารสำนักงาน จ.กรุงเทพฯ	บริษัทเป็นเจ้าของ	33,790,382.24	ไม่มี
บ้านปัญญาวีรย์ จ.ชลบุรี	บริษัทเป็นเจ้าของ	3.00	ไม่มี
คอนโดมิเนียมเบย์วิว จ.ชลบุรี	บริษัทเป็นเจ้าของ	2.00	ไม่มี
อาคารหอพัก จ.ชลบุรี	บริษัทเป็นเจ้าของ	2.00	ไม่มี
เครื่องจักร อายุการใช้งานไม่เกิน 5 ปี จำนวน 146 เครื่อง	บริษัทเป็นเจ้าของ	12,925,952.46	ไม่มี
เครื่องจักร อายุการใช้งานเกิน 5 ปี จำนวน 359 เครื่อง	บริษัทเป็นเจ้าของ	161,752,698.91	ไม่มี
เครื่องจักร อายุการใช้งานเกิน 5 ปี จำนวน 27 เครื่อง	บริษัทย่อย คือ บจก. ทีพีซีนิค เป็นเจ้าของ	696,608.73	ไม่มี
เครื่องจักร อายุการใช้งานเกิน 5 ปี จำนวน 47 เครื่อง	บริษัทย่อย คือ บจก. ทีพีซีเอกซ์ เป็นเจ้าของ	1,332,397.39	ไม่มี

4.1.2 ทรัพย์สินเพื่อการลงทุน (ให้เช่า)

ประเภท/ ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีรวม (บาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดิน จ.กรุงเทพฯ 1 ไร่ 1 งาน 50 ตารางวา	บริษัทเป็นเจ้าของ	67,687,570.08	ไม่มี
อาคารพาณิชย์ 3 คูหา จ.ชลบุรี	บริษัทเป็นเจ้าของ	3.00	ไม่มี

เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน (ต่อ)

4.2 นโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบายในการดำเนินงานต่างๆ รวมถึงนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งถือเป็น Supply Chain ที่เกี่ยวข้องการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยผลิวัตถุดิบ, ผลิตสินค้า เพื่อส่งต่อไปให้บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่าย

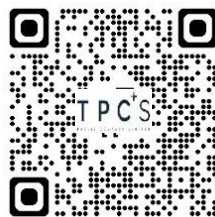
4.3 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี -

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรม และ จรรยาบรรณธุรกิจ

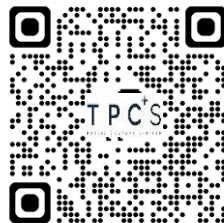
5.1 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ เปิดเผยนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณ
กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ ที่ www.tpcsplc.com ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุน
สัมพันธ์”, “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” หรือดาวน์โหลดจาก QR Code



5.2 กฎบัตรของคณะกรรมการ และกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ เปิดเผยอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ กฎบัตรของคณะกรรมการ และกฎบัตรของคณะกรรมการชุด
ย่อย ไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ ที่ www.tpcsplc.com ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”, “กฎบัตรคณะกรรมการ” หรือ
ดาวน์โหลดจาก QR Code



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยมีนายผดุง เตชะศรีนทร์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายพิสิฐ ลี้อาธรรม นายอุทิศ ธรรมวาทิน และนางจิดา เพทายบรรลือ เป็นกรรมการตรวจสอบโดยมีนายศุภชัย เตชะลปน์รัมย์ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 12 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน ดังนี้

		จำนวนครั้งของการประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
นายผดุง	เตชะศรีนทร์	12	12
นายพิสิฐ	ลี้อาธรรม	12	12
นายอุทิศ	ธรรมวาทิน	12	12
นางจิดา	เพทายบรรลือ *	7	7
นายณัฐวุฒิ	พิงเจริญพงศ์ **	4	3

* นางจิดา เพทายบรรลือ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2568

** นายณัฐวุฒิ พิงเจริญพงศ์ ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยเน้นให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ ตลอดจนมีรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. เป็นประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

- การสอบทานงบการเงิน

ได้สอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยประจำรายไตรมาสและประจำปี 2568 ที่ผ่านการดำเนินงานถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่มีการเปิดเผยข้อมูลและนโยบายการบัญชีที่สำคัญอย่างครบถ้วนและเพียงพอ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยหนึ่งครั้ง เพื่อหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ข้อเสนอแนะต่อระบบการควบคุมภายใน การแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชีในเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ซึ่งผู้สอบบัญชีได้รายงานความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข โดยไม่มีข้อสังเกตที่มีนัยสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายงานทางการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลาซึ่งเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ใช้งบการเงิน

- ระบบการควบคุมภายในและงานตรวจสอบภายใน

ได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีความเหมาะสมเพียงพอ โดยพิจารณาจากรายงานการตรวจสอบภายใน การหารือ การให้ข้อเสนอแนะ และการติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ เพื่อประเมินระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้ง

ได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2569 ที่ได้จัดทำขึ้นจากการประเมินการดำเนินธุรกิจควบคู่กับการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความระมัดระวังในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงลง

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการตรวจสอบภายในของบริษัทมีความเหมาะสมเพียงพอกับสภาพการดำเนินธุรกิจ ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญอันอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัท

- **การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

ได้สอบทานให้การทำธุรกรรมกับกิจการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ได้ปฏิบัติตามให้เป็นไปตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงกฎหมายและข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ มีความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีการดำเนินการตามกฎระเบียบที่กำหนดและเปิดเผยข้อมูลรายการธุรกรรมระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามกฎหมายและกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- **การบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริหารได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะทำงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องทำหน้าที่ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงให้ลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นและสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยวิเคราะห์ถึงปัจจัยภายในและภายนอกบริษัท จัดทำแผนจัดการความเสี่ยง เพื่อลดโอกาสเกิดหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะในการระบุความเสี่ยงใหม่ ๆ ประกอบการพิจารณาเพื่อให้การตอบสนองต่อความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

- **การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชัน**

ได้สอบทานให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามระเบียบและกฎหมาย รวมถึงกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนได้สอบทานให้การปฏิบัติในด้านการต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นไปตามนโยบายและมาตรการที่กำหนดไว้ โดยบริษัทได้จัดทำช่องทางให้สามารถแจ้งเบาะแสเพื่อร้องเรียนเรื่องทุจริตได้ ซึ่งในรอบปี 2568 ไม่มีการแจ้งข้อร้องเรียนผ่านเข้ามาแต่อย่างใด อีกทั้งได้ชักชวนคู่ค้าให้เข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยร่วมกัน

- **การทบทวนกฎบัตรและการประเมินตนเอง**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบที่ใช้สอดคล้องตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท. นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ตลท. สรุปผลการประเมินได้ว่า คณะกรรมการตรวจสอบมีโครงสร้างและคุณสมบัติที่เหมาะสม มีการประชุม และการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามแนวปฏิบัติของการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท.

- **การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี**

ได้เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2569 โดยพิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ ความน่าเชื่อถือ มีคุณสมบัติตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดไว้ โดยเห็นว่าผู้สอบบัญชีปัจจุบันมีการปฏิบัติหน้าที่เป็นที่น่าพอใจ มีความรู้ความสามารถและการให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชีด้วยดีมาโดยตลอด สมควรให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการแต่งตั้ง นายอนุสรณ์ เกียรติกั้ววาฬไกล หรือนางขวัญใจ เกียรติกั้ววาฬไกล หรือนางพรทิพย์ เลิศทรงศักดิ์ หรือนายประสิทธิ์พร เกษามา หรือนายสาริต เกียรติกั้ววาฬไกล หรือนางสาวบุญเพ็ญ ลิขิตวารินทร์ หรือนางสาวจุฑามาศ ไกรกิตติวุฒิ จากสำนักงานสอบบัญชีบริษัท เน็คเซีย เอเอสวี (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2569 โดยมีค่าบริการสอบทานและตรวจสอบรวม 965,000 บาท

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ใช้ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ เพื่อให้เชื่อมั่นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และทันเวลา ได้ส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอกับการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนพิจารณาการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองเป็นประจำทุกปี โดยมีผลการประเมินทั้งโครงสร้างคณะกรรมการตรวจสอบและการปฏิบัติหน้าที่มีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์อยู่ในเกณฑ์ที่ดี

วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายผดุง เตชะศรีรินทร์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ





บริษัท ทีพีซีเอส จำกัด (มหาชน) | **TPCS PUBLIC COMPANY LIMITED**

489 ถนนพระราม 3 แขวงบางโคล่ | 489 Rama 3 Rd., Bang Khlo

เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120 | Bang Kho Laem, Bangkok 10120

Tel. 02-294-0071

<https://www.tpcsplc.com> Email: investor@tpcsplc.com