



# แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566

## แบบ 56-1 One Report (Structured Data Report)

บริษัท ศิครินทร์ จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566



## สารบัญ

หน้า

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 1

การบริหารจัดการความเสี่ยง 4

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 5

### การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 9

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ 10

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 20

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท ศิครินทร์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : SKR

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 976 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10260

ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในเขตตะวันออกของกรุงเทพมหานคร จังหวัด  
สมุทรปราการและอำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา ได้แก่ โรงพยาบาลศิครินทร์  
โรงพยาบาลศิครินทร์ สมุทรปราการ และโรงพยาบาลศิครินทร์ หาดใหญ่

เลขทะเบียนบริษัท : 0107528000018

โทรศัพท์ : 023669900

เว็บไซต์บริษัท : <http://www.sikarin.com>

อีเมล : [ir.sikarin@sikarin.com](mailto:ir.sikarin@sikarin.com)

### จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 2,064,328,649

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

### โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2564	2565	2566
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	6,377.34	5,711.25	5,851.93
โรงพยาบาล (พันบาท)	6,319.14	5,643.11	5,787.21
อื่น ๆ (พันบาท)	58.20	68.14	64.72
	2564	2565	2566
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
โรงพยาบาล (%)	99.09	98.81	98.89
อื่น ๆ (%)	0.91	1.19	1.11

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2564	2565	2566
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	6,377.34	5,711.25	5,851.93
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	6,377.34	5,711.25	5,851.93
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
	2564	2565	2566
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากต่างประเทศ (%)	0.00	0.00	0.00

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2564	2565	2566
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	0.00	68,138.97	64,721.96
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	68,138.97	64,721.96
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	68,138.97	64,721.96

## ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2564	2565	2566
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา	N/A	N/A	N/A

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

### ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

#### การบริหารจัดการความเสี่ยง

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
- ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
- อื่น ๆ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือพึ่งพิงแรงงานที่มีศักยภาพ
- การปฏิบัติงานของพนักงาน
- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การกำกับดูแลกิจการ

## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

# การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

## นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

### นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : <https://investor.sikarin.com/storage/content/corporate-governance/sustainable-development-enterprise-level-policy-th.pdf>

## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : <https://investor.sikarin.com/storage/content/corporate-governance/corporate-social-responsibility-policy-th.pdf>

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : การจัดการพลังงานไฟฟ้า, การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง, การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด, การจัดการทรัพยากรน้ำ, การจัดการขยะและของเสีย, การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ, การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

#### การจัดการพลังงาน

##### • การใช้เชื้อเพลิง

	2564	2565	2566
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	2,300.00	4,920.00	4,920.00
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	44,544.00	60,995.00	77,760.00

##### • การใช้ไฟฟ้า

	2564	2565	2566
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	11,620,000.00	12,193,736.00	13,202,181.00

การจัดการน้ำ

• การใช้น้ำ

	2564	2565	2566
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	236,959.00	232,488.00	226,065.00

การจัดการขยะและของเสีย

• ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงาน

	2564	2565	2566
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย (กิโลกรัม)	18,749.00	18,612.00	53,432.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	6,420.00	5,220.00	157,867.00
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	25,169.00	23,832.00	211,299.00

การจัดการเพื่อลดปัญหามลพิษทางอากาศ

• ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2564	2565	2566
เป้าหมายของปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	N/A
ขอบเขตที่ 1 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	N/A
ขอบเขตที่ 2 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	N/A
ขอบเขตที่ 3 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	N/A
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.00	0.00	0.00

• การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรอบปีที่ผ่านมา

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : ไม่มี

การจัดการความยั่งยืนในมิติด้านสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : <https://investor.sikarin.com/storage/content/corporate-governance/human-rights-policy-th.pdf>

แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

• จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2564	2565	2566
พนักงานชาย (คน)	388	448	454
พนักงานหญิง (คน)	2,042	2,187	2,474
พนักงานรวม (คน)	2,430	2,635	2,928

• การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2564	2565	2566
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	952,197,401.63	1,110,729,882.63	1,152,429,887.17

• การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2564	2565	2566
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	36.30	40.50	82.88
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	13,337,593.95	14,541,571.37	18,472,142.00

• ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2564	2565	2566
--	------	------	------

จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	0	7
--	---	---	---

• ความผูกพันของพนักงาน

	2564	2565	2566
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	0.00	0.00	17.59

• จ้อพิพาคด้านแรงงานที่สำคัญ

	2564	2565	2566
จ้อพิพาคด้านแรงงานที่สำคัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : มี

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ถ้ามี) : <https://investor.sikarin.com/storage/content/corporate-governance/corporate-governance-policy-th.pdf>

### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ (6.1.1)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

## จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

### การจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ

#### การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร  
พนักงานและอื่นๆ

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	15	100.00
กรรมการชาย	15	100.00
กรรมการหญิง	0	0.00
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	6	40.00
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	9	60.00
กรรมการอิสระ	6	40.00

## ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

### รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย เสนีย์ จิตตเกษม เพศ: ชาย อายุ: 69 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	10 ก.ย. 2552	กฎหมาย, ผู้นำ
2. นาย สัญญา ศรายุทธ เพศ: ชาย อายุ: 82 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	25 พ.ค. 2549	เศรษฐศาสตร์

3.	พล.ต.ท. จารึกษ์ แสงทวีป เพศ: ชาย อายุ: 87 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: ตำรวจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	20 ก.ค. 2549	ผู้นำ
4.	นาย จริญ วิวัฒน์เกษภาวุฒิ เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 ต.ค. 2545	ผู้นำ
5.	นาย อติรัชต์ จรุงศรี เพศ: ชาย อายุ: 65 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	17 ต.ค. 2545	การแพทย์
6.	นาย ศักดิ์ชัย ธนบุญชัย เพศ: ชาย อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	17 ต.ค. 2545	การจัดการองค์กร, การจัดการ โครงการ, การเจรจาต่อรอง
7.	นาย ประมวลชัย ทวีเศรษฐ์ เพศ: ชาย อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	15 ธ.ค. 2548	วิศวกรรม

8. นาย เสนีย์ กระจำวงศ์ เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	10 เม.ย. 2551	บัญชี, การเงิน
9. นาย กษิดิศ อชันนัท เพศ: ชาย อายุ: 43 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	25 เม.ย. 2555	วิศวกรรม
10. นาย สุชีพ บุญวิระ เพศ: ชาย อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	14 มิ.ย. 2555	ผู้นำ
11. นาย วิชญะ เครื่องาม เพศ: ชาย อายุ: 42 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	10 ก.ย. 2557	กฎหมาย
12. นาย ทิม นพธัมภา เพศ: ชาย อายุ: 38 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 ต.ค. 2557	วิศวกรรม

13. นาย ชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล เพศ: ชาย อายุ: 74 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	19 ต.ค. 2559	วิศวกรรม
14. นาย สุริยันต์ โคจรโรจน์ เพศ: ชาย อายุ: 43 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	14 มิ.ย. 2560	วิศวกรรม
15. พล.อ.อ. นิพัทธ์ วุฒิรัตนฤทธิ์ เพศ: ชาย อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	22 เม.ย. 2563	การจัดการข้อมูล

### ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ใช่

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

### ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

##### รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ประมวลชัย ทวีเศรษฐ์ [1] เพศ: ชาย อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	15 ธ.ค. 2548	วิศวกรรม
2. นาย กษิตศ อัจฉนันท์ เพศ: ชาย อายุ: 43 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	14 ก.พ. 2556	วิศวกรรม
3. นาย วิชณะ เจริญงาม เพศ: ชาย อายุ: 42 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	11 ธ.ค. 2562	กฎหมาย

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

#### คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการบริหารชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง
1. พล.ต.ท. จาริกษ์ แสงทวีป เพศ: ชาย อายุ: 87 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: ตำรวจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	20 ก.ค. 2549
2. นาย อติรัชต์ จรุงศรี เพศ: ชาย อายุ: 65 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	17 ต.ค. 2545
3. นาย สุริยันต์ โคจรโรจน์ เพศ: ชาย อายุ: 43 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	14 มี.ย. 2560
4. นาย เสนีย์ กระจำวงศ์ เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	10 เม.ย. 2551

คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
--------------------------	----------------	---------

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	นาย เสนีย์ จิตตเกษม นาย ศักดิ์ชัย ธนบุญชัย นาย ชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ
คณะกรรมการตรวจสอบ	นาย ประมวลชัย ทวีเศรษฐ์ นาย กษิตศ อัมรินทร์ นาย วิชญะ เครื่องงาม	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ
คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	นาย ศักดิ์ชัย ธนบุญชัย นาย วิชญะ เครื่องงาม นาย ทิม นพธัมภา	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ
คณะกรรมการสรรหา	นาย จรัญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ พล.อ.อ. นิพัทธ์ วุฒิธรณฤกษ์ นาย ทิม นพธัมภา	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	นาย เสนีย์ จิตตเกษม นาย ศักดิ์ชัย ธนบุญชัย นาย ประมวลชัย ทวีเศรษฐ์ นาย กษิตศ อัมรินทร์ นาย วิชญะ เครื่องงาม พล.อ.อ. นิพัทธ์ วุฒิธรณฤกษ์	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ
คณะกรรมการความยั่งยืน	พล.ต.ท. จารักษ์ แสงทวีป นาย อติรัชต์ จรุงศรี นาย สุริยันต์ ไคจโรจน์	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ

#### บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร : คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา : คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน : คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล : คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ : คณะกรรมการความยั่งยืน

## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

### รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. พล.ต.ท. จารักษ์ แสงทวีป เพศ: ชาย อายุ: 87 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: ตำรวจ	ประธานกรรมการบริหาร	14 พ.ย. 2545	ผู้นำ
2. นาย อติรัชต์ จรุงศรี เพศ: ชาย อายุ: 65 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	กรรมการผู้จัดการใหญ่	17 ต.ค. 2545	การแพทย์
3. นาย สุริยันต์ โคจรโรจน์ เพศ: ชาย อายุ: 43 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	28 ก.พ. 2556	วิศวกรรม
4. นาย เสนีย์ กระจ่างศรี [1][2] เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: การเงิน	ประธานเจ้าหน้าที่ด้านบัญชี การเงิน	28 ก.พ. 2556	บัญชี, การเงิน
5. นาย สุรศักดิ์ สุตมาส เพศ: ชาย อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ประธานเจ้าหน้าที่ด้าน บริหาร	28 ก.พ. 2556	การจัดการองค์กร, การจัดการ โครงการ, การเจรจาต่อรอง

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

### นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร : มี

จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

	2564	2565	2566
จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร (บาท)	6,900,000.00	6,900,000.00	6,900,000.00

ค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 454

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 2,474

**จำนวนพนักงานรวม (คน) : 2,928**

ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 1,152,429,887.17

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 2,928

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 2,228

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 76.09

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

## รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

#### การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

##### การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรมการ
นาย เสนีย์ จิตตเกษม	ประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย สัญญา ศรายุทธ์	รองประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม
พล.ต.ท. จารักษ์ แสงทวีป	รองประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย จริญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย อติรัชต์ จรุงศรี	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ศักดิ์ชัย ธนบุญชัย	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ประมวลชัย ทวีเศรษฐ์	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย เสนีย์ กระจำวงศ์	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย กษิดิศ อชันนัท	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย สุชีพ บุญวิระ	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย วิชณะ เจริญงาม	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ทิม นพรมภา	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตาทกุล	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย สุริยันต์ ไคจโรจน์	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
พล.อ.อ. นิพัทธ์ วุฒิรัตนฤทธิ์	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม

## การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ : การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง), การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)

## การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 12

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 19 เม.ย. 2566

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ	เข้าประชุม AGM	เข้าประชุม EGM
1. นาย เสนีย์ จิตตเกษม (ประธานกรรมการ)	-	1/1	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
2. นาย สัณญา ศรายุทธ (รองประธานกรรมการ)	-	1/1	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
3. พล.ต.ท. จารึกษ์ แสงทวีป (รองประธานกรรมการ)	-	1/1	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
4. นาย จริญญา วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ (กรรมการ)	-	1/1	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
5. นาย อติรัชต์ จรุงศรี (กรรมการ)	-	1/1	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
6. นาย ศักดิ์ชัย ธนบุญชัย (กรรมการ)	-	1/1	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
7. นาย ประมวลชัย ทวีเศรษฐ์ (กรรมการ)	-	1/1	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
8. นาย เสนีย์ กระจำศรี (กรรมการ)	-	1/1	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
9. นาย กษิตศ อชนันท์ (กรรมการ)	-	1/1	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
10. นาย สุชีพ บุญวิระ (กรรมการ)	-	1/1	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
11. นาย วิชญะ เครื่องงาม (กรรมการ)	-	1/1	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
12. นาย ทิม นพรัตน์ (กรรมการ)	-	1/1	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
13. นาย ชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล (กรรมการ)	-	1/1	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
14. นาย สุริยันต์ ไชยโรจน์ (กรรมการ)	-	1/1	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

15. พล.อ.อ. นิพัทธ์ วุฒิรัตนฤทธิ์ (กรรมการ)	-	1/1	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
--	---	-----	----------	----------------

### คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินอื่นๆ	คำตอบแทน ที่ไม่เป็นตัวเงิน
1. นาย เสนีย์ จิตตเกษม (ประธานกรรมการ)	-	360,000.00	100,000.00	ไม่มี
2. นาย สัญญา ศรายุทธ (รองประธานกรรมการ)	-	360,000.00	100,000.00	ไม่มี
3. พล.ต.ท. จารักษ์ แสงทวีป (รองประธานกรรมการ)	-	360,000.00	100,000.00	ไม่มี
4. นาย จรัญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ (กรรมการ)	-	360,000.00	100,000.00	ไม่มี
5. นาย อติรัชต์ จรุงศรี (กรรมการ)	-	360,000.00	100,000.00	ไม่มี
6. นาย ศักดิ์ชัย ธนบุญชัย (กรรมการ)	-	360,000.00	100,000.00	ไม่มี
7. นาย ประมวลชัย ทวีเศรษฐ์ (กรรมการ)	-	360,000.00	100,000.00	ไม่มี
8. นาย เสนีย์ กระจำศรี (กรรมการ)	-	360,000.00	100,000.00	ไม่มี
9. นาย กษิดิศ อิชันนท์ (กรรมการ)	-	360,000.00	100,000.00	ไม่มี
10. นาย สุชีพ บุญวิระ (กรรมการ)	-	360,000.00	100,000.00	ไม่มี
11. นาย วิชญะ เจริญงาม (กรรมการ)	-	360,000.00	100,000.00	ไม่มี
12. นาย ทิม นพรมภา (กรรมการ)	-	360,000.00	100,000.00	ไม่มี
13. นาย ชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล (กรรมการ)	-	360,000.00	100,000.00	ไม่มี
14. นาย สุริยันต์ โคจรโรจน์ (กรรมการ)	-	360,000.00	100,000.00	ไม่มี
15. พล.อ.อ. นิพัทธ์ วุฒิรัตนฤทธิ์ (กรรมการ)	-	360,000.00	100,000.00	ไม่มี

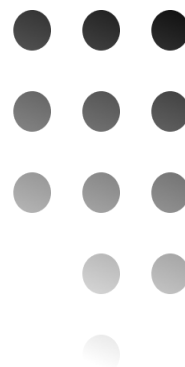
## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

### รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการตรวจสอบ
1. นาย ประมวลชัย ทวีศรีษฐ์ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	-	4/4
2. นาย กษิติศ อชันันท์ (กรรมการตรวจสอบ)	-	4/4
3. นาย วิชญะ เครื่องาม (กรรมการตรวจสอบ)	-	4/4



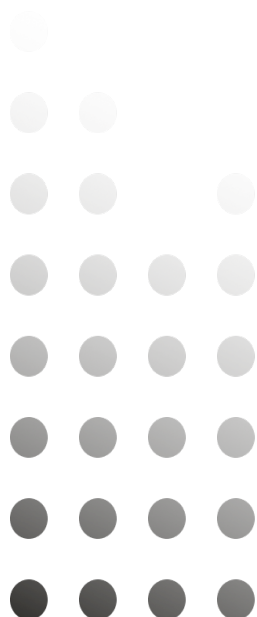
# **Annual Registration Statement / Annual Report**

## **Form 56-1 One Report**

### **(Structured Data Report)**

**SIKARIN PUBLIC COMPANY LIMITED**

Fiscal Year End 31 December 2023



## Table of Contents

	Page
<b>Business Operations and Performance</b>	
Group Structure and Operations	1
Risk Management	4
Sustainable Development	5
<b>Corporate Governance</b>	
Corporate Governance Policy	9
Corporate Governance Structure and Significant Information Regarding the Board of Directors, Subcommittees, Management, Employee and Other Information	10
Performance Report on Corporate Governance	21

# Group Structure and Operations

## Group Structure and Operations

### Business Overview and Policies (1.1)

#### Company Information (1.1.5)

Company Name : SIKARIN PUBLIC COMPANY LIMITED

Symbol : SKR

Address : 976 Lasalle Road, Bangnatai, Bangna

Province : Bangkok

Postcode : 10260

Business : The Company operates three private hospitals located in eastern Bangkok, Samutprakarn province and Hat Yai District, Songkhla Province namely as Sikarin Hospital, Sikarin Samut Prakan Hospital and Sikarin Hat Yai Hospital.

Registration Number : 0107528000018

Telephone : 023669900

Website : <http://www.sikarin.com>

Email : [ir.sikarin@sikarin.com](mailto:ir.sikarin@sikarin.com)

#### Total Shares Sold (shares)

Common Stock : 2,064,328,649

Preferred Stock : 0

## Business Operations (1.2)

### Revenue Structure (1.2.1)

#### By Product Line or Business Grouping

	2021	2022	2023
Total revenue from operations (Thousand baht)	6,377.34	5,711.25	5,851.93
Healthcare (Thousand baht)	6,319.14	5,643.11	5,787.21
Other (Thousand baht)	58.20	68.14	64.72

	2021	2022	2023
Total revenue from operations (%)	100.00	100.00	100.00
Healthcare (%)	99.09	98.81	98.89
Other (%)	0.91	1.19	1.11

#### By Geographical Area or Market

	2021	2022	2023
Total revenue from operations (Thousand baht)	6,377.34	5,711.25	5,851.93
Domestic (Thousand baht)	6,377.34	5,711.25	5,851.93
International (Thousand baht)	0.00	0.00	0.00

	2021	2022	2023
Total revenue from operations (%)	100.00	100.00	100.00
Domestic (%)	100.00	100.00	100.00
International (%)	0.00	0.00	0.00

**Other income as specified in the financial statements**

	2021	2022	2023
Total other income (Thousand baht)	0.00	68,138.97	64,721.96
Other income from operations (Thousand baht)	0.00	68,138.97	64,721.96
Other income not from operations (Thousand baht)	0.00	68,138.97	64,721.96

**Information on Products and Services (1.2.2)****Product/Service Information and Business Innovation Development (1.2.2.1)**

Research and Development (R&D) Policy : No

(Unit : Thousand baht)	2021	2022	2023
R&D expenses in the past 3 years	N/A	N/A	N/A

# Risk Management

# Risk Management

## Risk Factors (2.2)

**Risk that might affect the company's business, including environmental, social and corporate governance issues (2.2.1)**

### Risk Management

**Risk Management Measures:** Yes

### Related Risk Topics

#### Strategic Risk

- Volatility in the industry in which the company operates
- Behavior or needs of customers / consumers
- Changes in technologies
- Business operations of partners in the supply chain
- Other

#### Operational Risk

- Shortage or reliance on skilled workers
- Human error in business operations
- Impact on the environment

#### Compliance Risk

- Corporate Governance

# Sustainable Development

## Sustainable Development

### Sustainability Management Policy and Targets (3.1)

#### Sustainability Management Policy and Targets

Corporate Sustainability Policy : Yes

URL of corporate sustainability policy : <https://investor.sikarin.com/storage/content/corporate-governance/sustainable-development-enterprise-level-policy-th.pdf>

### Environmental Aspect (3.3)

#### Policy and Guideline on Environmental Aspect (3.3.1)

Environmental Policy and Practice : Yes

URL of environmental policy and practice : <https://investor.sikarin.com/storage/content/corporate-governance/corporate-social-responsibility-policy-th.pdf>

Company environmental guideline : Electricity Management, Fuel Management, Renewable/Clean Energy Management, Water Management, Waste Management, Biodiversity Management, Greenhouse Gas and Climate Change Management

#### Results with Respect to the Environmental Aspect (3.3.2)

##### Energy management

###### • Fuel consumption

	2021	2022	2023
Diesel (Litres)	2,300.00	4,920.00	4,920.00
LPG (Kilograms)	44,544.00	60,995.00	77,760.00

###### • Electricity consumption

	2021	2022	2023
Total electricity consumption within the organization (Kilowatt-Hours)	11,620,000.00	12,193,736.00	13,202,181.00

## Water management

### • Water consumption

	2021	2022	2023
Total water withdrawal (Cubic meters)	236,959.00	232,488.00	226,065.00

## Waste management

### • Waste from operations

	2021	2022	2023
Non-hazardous waste (Kilograms)	18,749.00	18,612.00	53,432.00
Hazardous waste (Kilograms)	6,420.00	5,220.00	157,867.00
<b>Total waste generated (Kilograms)</b>	<b>25,169.00</b>	<b>23,832.00</b>	<b>211,299.00</b>

## Greenhouse gas management

### • Greenhouse gas emissions

	2021	2022	2023
Total GHG emissions target (Metric tonnes of carbon dioxide equivalent)	N/A	N/A	N/A
Scope 1 (Tons of carbon dioxide equivalents)	N/A	N/A	N/A
Scope 2 (Tons of carbon dioxide equivalents)	N/A	N/A	N/A
Scope 3 (Tons of carbon dioxide equivalents)	N/A	N/A	N/A
<b>Total GHG emissions (Metric tonnes of carbon dioxide equivalent)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

### • Verification of greenhouse gas emissions over the past year

Third-party verification : No

## Social Aspect (3.4)

### Policy and Guideline on Social Aspect (3.4.1)

Human Rights Policy and Practice : Yes

URL of human rights policy : <https://investor.sikarin.com/storage/content/corporate-governance/human-rights-policy-th.pdf>

Company human right guideline : Employee Rights, Migrant Workers, Child Labor, Consumer Rights, Community and Environment Rights, Safety and Occupational Health at Work, Non-discrimination

### Results with Respect to the Social Aspect (3.4.2)

#### Information about employees

##### • Total number of employees

	2021	2022	2023
Number of male employees (Persons)	388	448	454
Number of female employees (Persons)	2,042	2,187	2,474
<b>Total number of employees (Persons)</b>	<b>2,430</b>	<b>2,635</b>	<b>2,928</b>

##### • Employee remuneration

	2021	2022	2023
Employee remuneration (baht)	952,197,401.63	1,110,729,882.63	1,152,429,887.17

##### • Employee development and training

	2021	2022	2023
Average employee training hours (Hours / Person / Year)	36.30	40.50	82.88
Employee development and training expenses (baht)	13,337,593.95	14,541,571.37	18,472,142.00

##### • Health, safety and work environment

	2021	2022	2023
--	------	------	------

Total number of lost time injury incidents by employees (Cases)	0	0	7
--	---	---	---

• **Employee retention**

	2021	2022	2023
Percentage of employees who voluntarily resigned (%)	0.00	0.00	17.59

• **Significant labor dispute**

	2021	2022	2023
Significant labor dispute	No	No	No

# Corporate Governance Policy

## Corporate Governance Policy

### Overview of the Corporate Governance Policy and Guideline (6.1)

#### Corporate Governance Policy

Corporate Governance Policy : Yes

Company website on corporate governance policy : <https://investor.sikarin.com/storage/content/corporate-governance/corporate-governance-policy-governance-policy-th.pdf>

#### Policy and Guideline Related to the Board of Directors (6.1.1)

##### Policy and guideline related to the board of directors

Company policy and guideline : Nomination of Directors, Compensation, Independence of the Board of Directors, Director Development, Board Performance Evaluation, Corporate Governance of Subsidiaries and Associated Companies

## Code of Conduct (6.2)

### Establishing a Code of Conduct

#### Establishing a Code of Conduct

Code of Conduct : Yes

##### Policy and Guideline related to the Code of Conduct

Company policy and guideline : Preventing of Conflicts of Interest, Preventing the Misuse of Inside Information, Anti-corruption, Whistleblowing

Corporate Governance Structure  
and Significant Information Regarding  
the Board of Directors, Subcommittees,  
Management,  
Employee and Other Information

## Corporate Governance Structure and Significant Information Regarding the Board of Directors, Subcommittees, Management, Employee and Other Information

### Board of Directors (7.2)

#### Composition of the board of directors (7.2.1)

	Number of persons	Percentage (%)
Total number of directors	15	100.00
Number of male directors	15	100.00
Number of female directors	0	0.00
Number of executive directors	6	40.00
Number of non-executive directors	9	60.00
Number of independent directors	6	40.00

#### Information on the board of directors and persons with authority to control the company (7.2.2)

##### List of directors

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
1. Mr. SENI JITTAKASEM Gender: Male Age: 69 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Chairman of the board (Non-executive, Independent director)  Director type: Original director	10 Sep 2009	Law, Leadership

2.	Mr. SUNYA SARAYUTH Gender: Male Age: 82 years old Highest level of education: Master's degree Major: Economics Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Vice Chairman (Executive)  Director type: Original director	25 May 2006	Economics
3.	Pol.Lt.Gen. JARAX SANGTAWEEP Gender: Male Age: 87 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Police Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Vice Chairman (Executive)  Director type: Original director	20 Jul 2006	Leadership
4.	Mr. JARUN WIWATJESADAWUT Gender: Male Age: 60 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Political Science Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive)  Director type: Original director	1 Oct 2002	Leadership
5.	Mr. ATIRAT CHAROONSRI Gender: Male Age: 65 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Executive)  Director type: Original director	17 Oct 2002	Health Care Services

6.	<p>Mr. SAKCHAI TANABOONCHAI</p> <p>Gender: Male</p> <p>Age: 67 years old</p> <p>Highest level of education:</p> <p>Doctoral degree</p> <p>Major: Business Administration</p> <p>Thai nationality: Yes</p> <p>Residing in Thailand: Yes</p>	<p>Director</p> <p>(Non-executive, Independent director)</p> <p>Director type: Original director</p>	17 Oct 2002	Corporate Management, Project Management, Negotiation
7.	<p>Mr. PRAMUANCHAI TAWEESED</p> <p>Gender: Male</p> <p>Age: 67 years old</p> <p>Highest level of education:</p> <p>Master's degree</p> <p>Major: Business Administration</p> <p>Thai nationality: Yes</p> <p>Residing in Thailand: Yes</p>	<p>Director</p> <p>(Non-executive, Independent director)</p> <p>Director type: Original director</p>	15 Dec 2005	Engineering
8.	<p>Mr. SENEK KRAJANGSRI</p> <p>Gender: Male</p> <p>Age: 60 years old</p> <p>Highest level of education:</p> <p>Bachelor's degree</p> <p>Major: Finance</p> <p>Thai nationality: Yes</p> <p>Residing in Thailand: Yes</p>	<p>Director</p> <p>(Executive)</p> <p>Director type: Original director</p>	10 Apr 2008	Accounting, Finance
9.	<p>Mr. KASIDIT AJANANT</p> <p>Gender: Male</p> <p>Age: 43 years old</p> <p>Highest level of education:</p> <p>Master's degree</p> <p>Major: Engineering</p> <p>Thai nationality: Yes</p> <p>Residing in Thailand: Yes</p>	<p>Director</p> <p>(Non-executive, Independent director)</p> <p>Director type: Original director</p>	25 Apr 2012	Engineering

10.	Mr. SUCHEEP BOONVEERA Gender: Male Age: 63 years old Highest level of education: Master's degree Major: Political Science Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Executive)  Director type: Original director	14 Jun 2012	Leadership
11.	Mr. VICHYA KREANGAM Gender: Male Age: 42 years old Highest level of education: Doctoral degree Major: Law Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive, Independent director)  Director type: Original director	10 Sep 2014	Law
12.	Mr. TIM NOPARUMPA Gender: Male Age: 38 years old Highest level of education: Doctoral degree Major: Business Administration Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive)  Director type: Original director	1 Oct 2014	Engineering
13.	Mr. CHAISITH VIRIYAMETTAKUL Gender: Male Age: 74 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Engineering Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive)  Director type: Original director	19 Oct 2016	Engineering

14.	Mr. SURIYAN KOJONROJ Gender: Male Age: 43 years old Highest level of education: Master's degree Major: Political Science Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Executive)  Director type: Original director	14 Jun 2017	Engineering
15.	ACM NIPAT WUTTIRONARIT Gender: Male Age: 67 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Science Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive, Independent director)  Director type: Original director	22 Apr 2020	Data Management

#### Other Information pertaining to committees

The Chairman is an independent director	: Yes
The Chairman and the manager are the same person	: No
The Chairman and the manager are members of the same family	: No
The company appoints at least one independent director to determine the agenda of the Board of Directors' meetings	: Yes

## Sub-committees (7.3)

### Information about sub-committees (7.3.2)

#### Audit Committee

##### List of audit committee members

General information		Position	Date position was assumed	Experience and expertise
1.	Mr. PRAMUANCHAI TAWEESEDT [1] Gender: Male Age: 67 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Chairman of the audit committee (Non-executive, Independent director)  Director type: Original director	15 Dec 2005	Engineering
2.	Mr. KASIDIT AJANANT Gender: Male Age: 43 years old Highest level of education: Master's degree Major: Engineering Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Audit committee (Non-executive, Independent director)  Director type: Original director	14 Feb 2013	Engineering
3.	Mr. VICHYA KREANGAM Gender: Male Age: 42 years old Highest level of education: Doctoral degree Major: Law Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Audit committee (Non-executive, Independent director)  Director type: Original director	11 Dec 2019	Law

[1] A director with the accounting expertise needed to review financial statements

## Executive Committee

### List of executive committee members

General information	Position	Date position was assumed
1. Pol.Lt.Gen. JARAX SANGTAWEEP Gender: Male Age: 87 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Police Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Chairman of the executive committee	20 Jul 2006
2. Mr. ATIRAT CHAROONSRI Gender: Male Age: 65 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Member of the executive committee	17 Oct 2002
3. Mr. SURIYAN KOJONROJ Gender: Male Age: 43 years old Highest level of education: Master's degree Major: Political Science Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Member of the executive committee	14 Jun 2017
4. Mr. SENEE KRAJANGSRI Gender: Male Age: 60 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Finance Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Member of the executive committee	10 Apr 2008

### Other sub-committees

## Sub-committees information

Name of sub-committees	List of directors	Position
Risk Management Committee	Mr. SENI JITTAKASEM	Chairman
	Mr. SAKCHAI TANABOONCHAI	Member
	Mr. CHAISITH VIRIYAMETTAKUL	Member
Audit Committee	Mr. PRAMUANCHAI TAWEESED	Chairman
	Mr. KASIDIT AJANANT	Member
	Mr. VICHYA KREANGAM	Member
Compensation Committee	Mr. SAKCHAI TANABOONCHAI	Chairman
	Mr. VICHYA KREANGAM	Member
	Mr. TIM NOPARUMPA	Member
Recruitment Committee	Mr. JARUN WIWATJESADAWUT	Chairman
	ACM NIPAT WUTTIRONARIT	Member
	Mr. TIM NOPARUMPA	Member
Corporate Governance Committee	Mr. SENI JITTAKASEM	Chairman
	Mr. SAKCHAI TANABOONCHAI	Member
	Mr. PRAMUANCHAI TAWEESED	Member
	Mr. KASIDIT AJANANT	Member
	Mr. VICHYA KREANGAM	Member
	ACM NIPAT WUTTIRONARIT	Member
Sustainability Committee	Pol.Lt.Gen. JARAX SANGTAWEEP	Chairman
	Mr. ATIRAT CHAROONSRI	Member
	Mr. SURIYAN KOJONROJ	Member

## Roles of Sub-committees

Sub-committees responsible for risk management : Risk Management Committee

Sub-committees responsible for nomination : Recruitment Committee

Sub-committees responsible for remuneration : Compensation Committee

Sub-committees responsible for corporate governance : Corporate Governance Committee

Sub-committees responsible for corporate sustainability development : Sustainability Committee

## Executives (7.4)

### List and positions of the executive (7.4.1)

#### The four highest-ranking executives

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
1. Pol.Lt.Gen. JARAX SANGTAWEEP Gender: Male Age: 87 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Police	CHAIRMAN OF THE EXECUTIVE COMMITTEE	14 Nov 2002	Leadership
2. Mr. ATIRAT CHAROONSRI Gender: Male Age: 65 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration	MANAGING DIRECTOR	17 Oct 2002	Health Care Services
3. Mr. SURIYAN KOJONROJ Gender: Male Age: 43 years old Highest level of education: Master's degree Major: Political Science	Deputy Managing Director	28 Feb 2013	Engineering
4. Mr. SENEE KRAJANGSRI [1][2] Gender: Male Age: 60 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Finance	Chief Financial Officer	28 Feb 2013	Accounting, Finance
5. Mr. Surasak Suttamas Gender: Male Age: 56 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration	Chief Administrative Officer	28 Feb 2013	Corporate Management, Project Management, Negotiation

[1] Highest responsibility in accounting and finance

[2] Directly responsible for financial account supervision

## Remuneration policy for executives (7.4.2 – 7.4.3)

### Remuneration policy for executives

Remuneration policy for executives : Yes

### Remuneration

	2021	2022	2023
Total executive remuneration (baht)	6,900,000.00	6,900,000.00	6,900,000.00

### Other forms of remuneration

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : No

Employee Joint Investment Program (EJIP) : No

## Employees (7.5)

### Information about company employees

#### Employees

Number of male employees (persons) : 454

Number of female employees (persons) : 2,474

**Total number of employees (persons)** : 2,928

#### Employee Remuneration

Total employee remuneration : 1,152,429,887.17

#### Provident fund

Total number of employees (persons) : 2,928

Number of employees contributing to the PVD (persons) : 2,228

Percentage of employees who are members (%) : 76.09

# Performance Report on Corporate Governance

## Performance Report on Corporate Governance

### Summary of Director Performance (8.1)

#### Selection, development, and evaluation of duty performance of the Board of Directors (8.1.1)

##### Development of directors over the past year

List of directors	Position	Participated in director development program
Mr. SENI JITTAKASEM	Chairman of the board	Non-participating
Mr. SUNYA SARAYUTH	Vice Chairman	Non-participating
Pol.Lt.Gen. JARAX SANGTAWEEP	Vice Chairman	Non-participating
Mr. JARUN WIWATJESADAWUT	Director	Non-participating
Mr. ATIRAT CHAROONSRI	Director	Non-participating
Mr. SAKCHAI TANABOONCHAI	Director	Non-participating
Mr. PRAMUANCHAI TAWEESEDT	Director	Non-participating
Mr. SENEK KRAJANGSRI	Director	Participating
Mr. KASIDIT AJANANT	Director	Non-participating
Mr. SUCHEEP BOONVEERA	Director	Non-participating
Mr. VICHYA KREANGAM	Director	Non-participating
Mr. TIM NOPARUMPA	Director	Non-participating
Mr. CHAISITH VIRIYAMETTAKUL	Director	Non-participating
Mr. SURIYAN KOJONROJ	Director	Non-participating
ACM NIPAT WUTTIRONARIT	Director	Non-participating

## Directors' performance assessment

Method used to evaluate directors' performance : Whole-board-of-directors assessment, Individual-director assessment (self-assessment), Cross-assessment (Assessment of another director)

## Meeting attendance and remuneration to each Board member (8.1.2)

### Meeting attendance of the board of directors

Number of board meetings (times) : 12

Date of AGM meeting : 19 Apr 2023

EGM meeting : No

	List of directors	Termination date	Number of Board Meeting	AGM meetings	EGM meetings
1.	Mr. SENI JITTAKASEM (Chairman of the board)	-	1/1	Participating	Did not hold the meeting
2.	Mr. SUNYA SARAYUTH (Vice Chairman)	-	1/1	Participating	Did not hold the meeting
3.	Pol.Lt.Gen. JARAX SANGTAWEEP (Vice Chairman)	-	1/1	Participating	Did not hold the meeting
4.	Mr. JARUN WIWATJESADAWUT (Director)	-	1/1	Participating	Did not hold the meeting
5.	Mr. ATIRAT CHAROONSRI (Director)	-	1/1	Participating	Did not hold the meeting
6.	Mr. SAKCHAI TANABOONCHAI (Director)	-	1/1	Participating	Did not hold the meeting
7.	Mr. PRAMUANCHAI TAWEESEDT (Director)	-	1/1	Participating	Did not hold the meeting
8.	Mr. SENEE KRAJANGSRI (Director)	-	1/1	Participating	Did not hold the meeting

9.	Mr. KASIDIT AJANANT (Director)	-	1/1	Participating	Did not hold the meeting
10.	Mr. SUCHEEP BOONVEERA (Director)	-	1/1	Participating	Did not hold the meeting
11.	Mr. VICHYA KREANGAM (Director)	-	1/1	Participating	Did not hold the meeting
12.	Mr. TIM NOPARUMPA (Director)	-	1/1	Participating	Did not hold the meeting
13.	Mr. CHAISITH VIRIYAMETAKUL (Director)	-	1/1	Participating	Did not hold the meeting
14.	Mr. SURIYAN KOJONROJ (Director)	-	1/1	Participating	Did not hold the meeting
15.	ACM NIPAT WUTTIRONARIT (Director)	-	1/1	Participating	Did not hold the meeting

#### Remuneration for company directors

	List of directors	Termination date	Meeting allowance (baht)	Other monetary remuneration (baht)	Other non- monetary
1.	Mr. SENI JITTAKASEM (Chairman of the board)	-	360,000.00	100,000.00	No
2.	Mr. SUNYA SARAYUTH (Vice Chairman)	-	360,000.00	100,000.00	No
3.	Pol.Lt.Gen. JARAX SANGTAWEEP (Vice Chairman)	-	360,000.00	100,000.00	No
4.	Mr. JARUN WIWATJESADAWUT (Director)	-	360,000.00	100,000.00	No
5.	Mr. ATIRAT CHAROONSRI (Director)	-	360,000.00	100,000.00	No
6.	Mr. SAKCHAI TANABOONCHAI (Director)	-	360,000.00	100,000.00	No
7.	Mr. PRAMUANCHAI TAWEESED (Director)	-	360,000.00	100,000.00	No
8.	Mr. SENE KRAJANGSRI (Director)	-	360,000.00	100,000.00	No
9.	Mr. KASIDIT AJANANT (Director)	-	360,000.00	100,000.00	No
10.	Mr. SUCHEEP BOONVEERA (Director)	-	360,000.00	100,000.00	No
11.	Mr. VICHYA KREANGAM (Director)	-	360,000.00	100,000.00	No

12.	Mr. TIM NOPARUMPA (Director)	-	360,000.00	100,000.00	No
13.	Mr. CHAISITH VIRIYAMETTAKUL (Director)	-	360,000.00	100,000.00	No
14.	Mr. SURIYAN KOJONROJ (Director)	-	360,000.00	100,000.00	No
15.	ACM NIPAT WUTTIRONARIT (Director)	-	360,000.00	100,000.00	No

## Report on the Audit Committee's Performance for the Past Year (8.2)

### Report on the audit committee's performance for the past year

#### Meeting attendance of audit committee

Number of Audit committee meetings (times) : 4

	List of directors	Termination date	Number of the audit committee meeting
1.	Mr. PRAMUANCHAI TAWEESED (Chairman of the audit committee)	-	4/4
2.	Mr. KASIDIT AJANANT (Audit committee)	-	4/4
3.	Mr. VICHYA KREANGAM (Audit committee)	-	4/4