2023

ANNUAL REPORT

(56-1 One Report)

รายงานประจำปี 2566

บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

HEMP CAP
DAYBREAK
BLACK & WHITE

สารบัญ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 1
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง 78
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 91
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A) 112
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 143

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 143
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ 166
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 184
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 198

ส่วนที่ 3 งบการเงิน 207

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท	335
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	349
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	350
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	351
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ	356
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	357

คณะกรรมการบริษัท

นายบุญเกียรติ โชควัฒนา

ประธานกรรมการ

นายสมมาต ขุนเศษฐ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ

นายวิชิต ประยูรวิวัฒน์

กรรมการ

ดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร

กรรมการ

นายธนกร ตรีพลอักษร

กรรมการ

นายธำรง ธิติประเสริฐ

กรรมการอิสระ

นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ

กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ

นายสุจริต ปัจฉิมนันท์

กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ

พลตำรวจตรี ภาณุรัตน์ มีเพียร

กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ

นางสาวสุนทรา ฐิติวร

กรรมการ

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ความเป็นมา

บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2522 ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท โดยบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2531 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกชำระแล้ว 275,400,000 บาท (ณ 31 ธันวาคม 2566) โดยมีวัตถุประสงค์ดำเนินธุรกิจลงทุนในบริษัทย่อย ธุรกิจเกษตรอินทรีย์ และในปี 2565 บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเพิ่มธุรกิจอุตสาหกรรมรองเท้า และเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักแทน บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด สำหรับบริษัทย่อยยังคงดำเนินธุรกิจในการประกอบกิจการโรงงาน อันเป็นธุรกิจหลักของบริษัทย่อยตามปกติ

ธุรกิจลงทุนในบริษัทย่อยที่ดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน

บริษัทฯ ลงทุนในหุ้น บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด ก่อตั้งเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2537 ประกอบธุรกิจผู้ผลิต รับจ้างผลิต และจัดจำหน่ายรองเท้า กระเป๋า ตั้งแต่กระบวนการผลิตซึ่งเป็นต้นน้ำของธุรกิจไปจนถึงการจัดจำหน่ายสินค้าให้แก่ผู้บริโภค ภายใต้เครื่องหมายการค้า DAYBREAK, SANGACIO, BELLE & SOFA, ARROW, ELLE, ORZA, PAN เป็นต้น

บริษัทฯ ลงทุนในหุ้น บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด ก่อตั้งเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2531 ประกอบธุรกิจผลิต รับจ้างผลิตพื้นรองเท้าชั้นใน (Mid Sole) พื้นรองเท้าชั้นนอก (Out Sole) และ พื้นรองเท้าสำเร็จรูป (Unit Sole) ใช้วัตถุดิบจาก ยางธรรมชาติ Phylon และ EVA ผลิตและจำหน่ายให้กับลูกค้าในกลุ่มและนอกกลุ่ม ภายใต้เครื่องหมายการค้า ECCO, KEEN, KITO, SCS เป็นต้น

บริษัทฯ ลงทุนในหุ้น บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทที่ควบรวมกิจการระหว่าง บริษัท อาภากร อุตสาหกรรม จำกัด กับ บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2562 ประกอบธุรกิจผลิตและรับจ้างผลิตแม่พิมพ์ ฉีดขึ้นรูปพลาสติก ฉีดขึ้นรูปยางธรรมชาติ ผลิต รับจ้างผลิตและจำหน่ายให้กับลูกค้าในกลุ่มธุรกิจรองเท้า กลุ่มสินค้าอุปโภค และ กลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์

บริษัทฯ ลงทุนในหุ้น บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด ก่อตั้งเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2535 ประกอบธุรกิจผลิตเขียงพลาสติกอุตสาหกรรม เขียงพลาสติกครัวเรือน ผลิตตาไก่ จากวัตถุดิบอลูมิเนียม ทองเหลือง รับติดตั้งและซ่อมแซมเครื่องปรับอากาศ รวมถึงประกอบธุรกิจเป็นผู้จัดหาและจำหน่ายสินค้าทุกประเภท (Trading) ให้กับลูกค้าทุกกลุ่มธุรกิจ

รายละเอียดบริษัทย่อยที่ถือหุ้นระหว่างกัน

ลำดับ	ชื่อบริษัทย่อย ถือหุ้นระหว่างกัน	ถือหุ้นในบริษัท	อัตราร้อยละของการถือหุ้น
1	บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด "AVF"	บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด "PTX"	2.64%
		บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด "PEI"	11.32%
2	บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด "PTX"	บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด "AVF"	21.31%

บริษัทย่อยที่จดทะเบียนเลิกกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

จำนวน 6 บริษัท ได้แก่ บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวรี้ตี้ ฟุตแวร์ บริษัท พิมายฟุตแวร์ จำกัด บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด บริษัท เอ็กซ์เซลเล้นท์ รับเบอร์ จำกัด และ บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง ฟุตแวร์ จำกัด

ธุรกิจเกษตรอินทรีย์

บริษัทฯ เริ่มประกอบธุรกิจเกษตรอินทรีย์ตั้งแต่ปี 2558 ภายใต้เครื่องหมายการค้า WB Organic Farm สถานที่ปลูกตั้งอยู่ที่ 99 หมู่ 16 ตำบลคลองม่วง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา ในเนื้อที่กว่า 300 ไร่ โดยมีวัตถุประสงค์หลักมุ่งเน้นให้เกษตรกรและผู้บริโภคมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เน้นความปลอดภัยและรักษาระบบนิเวศน์ โดยงดการใช้สารเคมี ลดมลพิษทางดิน น้ำ อากาศ ลดความเสื่อมสภาพของดิน ไม่ทำลายสิ่งแวดล้อมระบบนิเวศน์ คืนสมดุลให้กับธรรมชาติอย่างยั่งยืน โดยมุ่งหวังให้ผู้บริโภคมีสุขภาพแข็งแรง หันกลับมาใส่ใจสุขภาพมากขึ้น โดยเริ่มตั้งแต่ส่วนของการจัดหาวัตถุดิบซึ่งเป็นต้นน้ำของการผลิตไปจนถึงการจัดจำหน่ายสินค้าให้แก่ผู้บริโภค ประเภทผักที่ผลิต ประกอบไปด้วย ผักตระกูลสลัด ผักใบ ผักสมุนไพร ผักผล และ ผักหัว เป็นต้น

ธุรกิจอุตสาหกรรมรองเท้า

บริษัทฯ เริ่มดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมรองเท้า ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2565 โดยเริ่มจากรับคำสั่งซื้อจากลูกค้าภายใต้เครื่องหมายการค้า Lacoste และส่งออกไปยังประเทศต่าง ๆ ตามที่ระบุในคำสั่งซื้อของลูกค้า และในไตรมาส 4 ปี 2566 บริษัท เริ่มผลิตรองเท้าภายใต้เครื่องหมายการค้า PAN เพื่อจำหน่ายให้กับ บริษัท บางกอกแอธเลติก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจขายส่งรองเท้า เสื้อผ้า แฟชั่น และ อุปกรณ์กีฬา

1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กร

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินงานของบริษัท โดยกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และ เป้าหมาย เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงผู้บริหารในบริษัทย่อย มีจุดมุ่งหมายในการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน และเป็นการสร้างวัฒนธรรมองค์กร โดยกำหนดให้มีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2566 บริษัท ได้ทบทวนแล้วเห็นว่า วิสัยทัศน์ พันธกิจ และ เป้าหมาย ยังมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และสอดคล้องกับนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท

- วิสัยทัศน์ "มุ่งมั่นพัฒนา กิจการที่ลงทุน ให้บรรลุเป้าหมาย เพื่อเติบโตอย่างยั่งยืน"
- พันธกิจ

บริษัทและกลุ่มบริษัท ตระหนักถึงพันธกิจที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประกอบด้วยพันธกิจ ดังนี้

- ดูแลด้านคุณภาพตั้งแต่ผลิตจนถึงส่งมอบ สนับสนุนกิจกรรมการปรับปรุงพัฒนาต่าง ๆ ลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับ *ลูกค้า*
- สร้างความไว้วางใจจากลูกค้า สามารถเป็นฐานการผลิตและส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ เจริญเติบโตไปอย่างมั่นคงพร้อมกับ *คู่ค้า*
- พัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง สร้างเสริมบรรยากาศการทำงานที่ดี เพื่อสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว อีกทั้งยังให้ความสำคัญต่อความเป็นอยู่ที่ดีของ *พนักงาน*
- ยืนหยัดในการปฏิบัติตามค่านิยมองค์กร รวมถึง ความซื่อสัตย์ในวิชาชีพ การทำงานเป็นทีม มุ่งมั่นในนวัตกรรม และรับผิดชอบต่อ *สังคมและสิ่งแวดล้อม*
- ยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี *เพื่อสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน*

การเติบโตอย่างยั่งยืน

เศรษฐกิจ **ความมั่นคงทางการเงินและการบริการที่เป็นเลิศ**

บริการที่มีคุณภาพและตามสัญญาให้กับลูกค้า

สร้างรายได้สม่ำเสมอ และผลตอบแทนที่สมเหตุสมผลแก่ผู้ถือหุ้น

การบริหารและจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมมากที่สุด

แสวงหาความร่วมมือธุรกิจระยะยาวกับผู้มีส่วนได้เสียที่ดำเนินธุรกิจด้วยธรรมาภิบาล

สังคม **การยอมรับในแนวทางการดำเนินธุรกิจ**

ปฏิบัติตามกฎหมาย ส่งเสริมความเท่าเทียมและเคารพสิทธิมนุษยชน

ดูแลความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย

ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม

การสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เท่าเทียมและทั่วถึง

สนับสนุนการทำประโยชน์ต่อสังคม

สิ่งแวดล้อม **สภาพแวดล้อมที่ดีของสังคม**

ปฏิบัติตามมาตรการทางกฎหมายตลอดจนข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ประเมินผลกระทบและกำหนดแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง

เพิ่มและปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต เพื่อลดการใช้เชื้อเพลิง พลังงาน และทรัพยากรอื่น

ธรรมาภิบาล **ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ**

กำหนดบทบาทหน้าที่ของผู้ที่เกี่ยวข้องและปรับปรุงระบบงานให้สอดคล้องตามหลักสากล

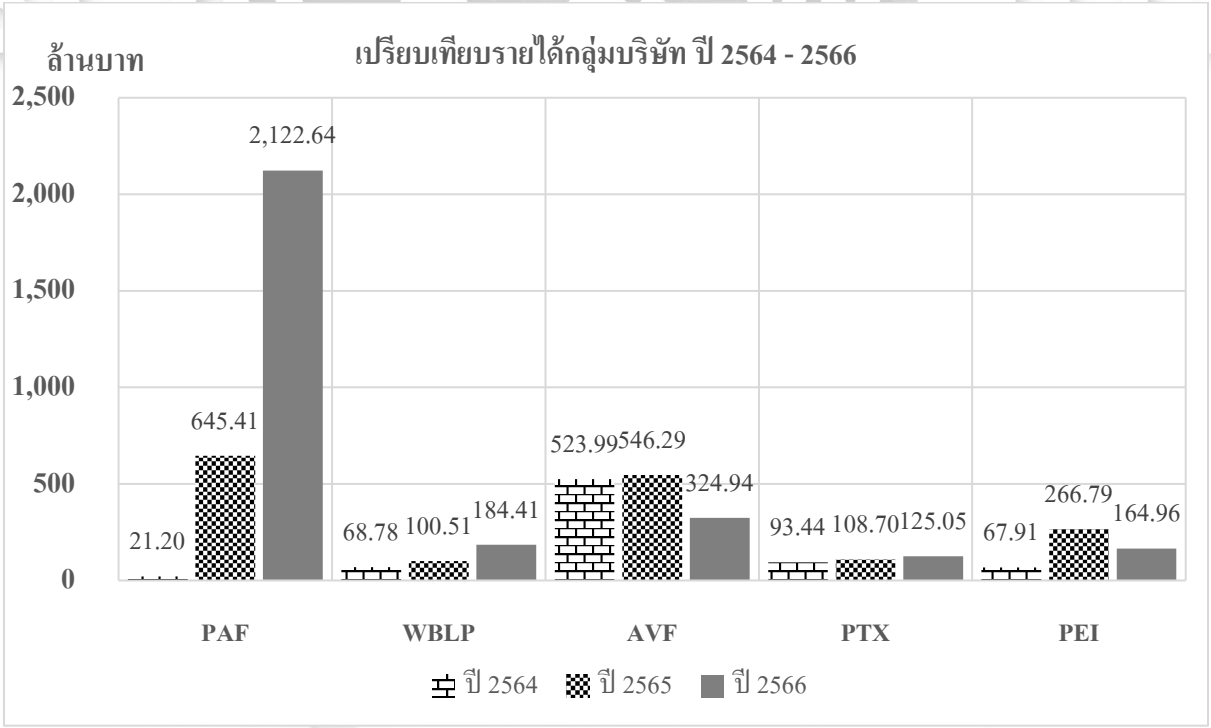
มีความเชื่อมโยง บูรณาการระหว่างกันในการปลูกฝัง ป้องกันและปราบปรามการทุจริตต่อต้านการคอร์รัปชั่น และดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

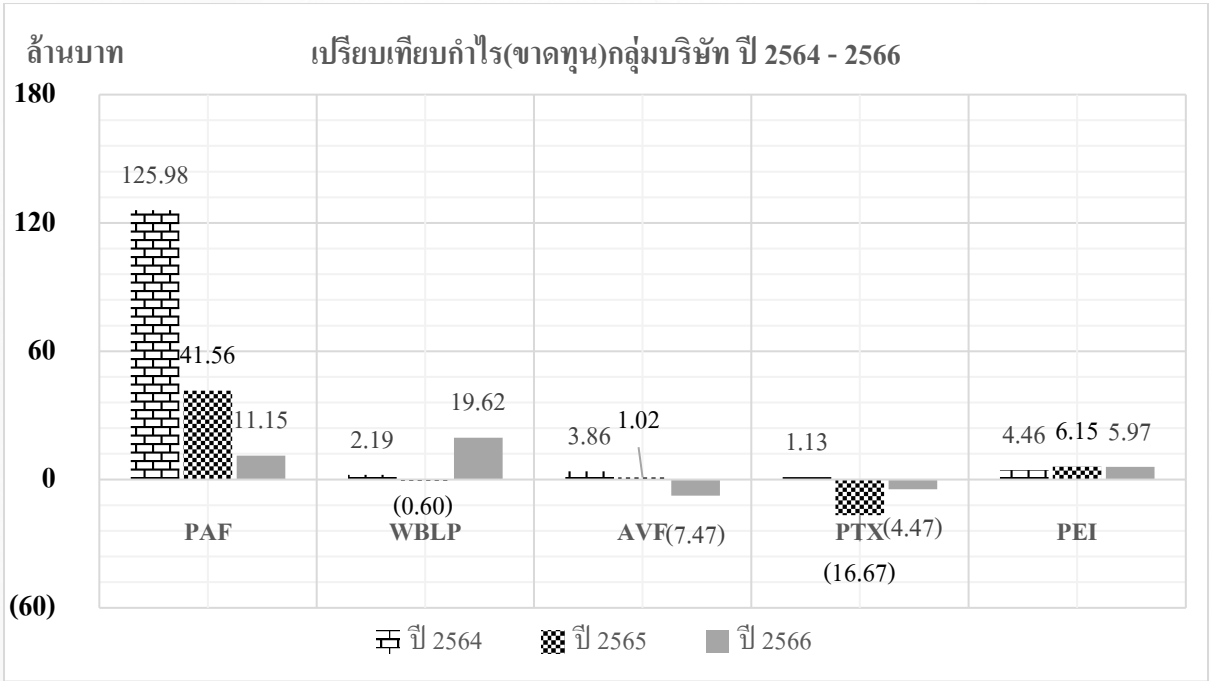
เปิดเผยข้อมูลการบริหารจัดการและผลดำเนินงาน เพื่อความโปร่งใสและความน่าเชื่อถือ

ในปี 2566 บริษัทและกลุ่มบริษัท ตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นการพัฒนาขั้นตอนการผลิตอย่างต่อเนื่อง ลงทุนเครื่องจักร อุปกรณ์และเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อนำเสนอและส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี และสามารถลดต้นทุนการผลิต โดยการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดการใช้เชื้อเพลิง รวมถึงมีแหล่งวัตถุดิบที่หลากหลาย เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์เป็นทางเลือกนำเสนอให้กับลูกค้า ซึ่งจากผลประกอบการปี 2566 บริษัทและกลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต 2,998 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 1,330 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 79.77 เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักเกิดจาก รายได้จากการเพิ่มธุรกิจรองเท้าของบริษัท จำนวน 1,477 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 228.88 จึงส่งผลทำให้บริษัทและกลุ่มบริษัท มีกำไรสุทธิจำนวน 18.37 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.61 ของยอดรายได้ขายและรับจ้างผลิต

<u>ชื่อย่อของบริษัทและกลุ่มบริษัท</u>

PAF บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)	WBLP บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด
AVF บริษัท แอดแวนเทจฟุตแวร์ จำกัด	PTX บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด
PEI บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด	


ล้านบาท
เปรียบเทียบรายได้กลุ่มบริษัท ปี 2564 - 2566
2,500
2,000
1,500
1,000
500
0
21.20
645.41
2,122.64
68.78
100.51
184.41
523.99
546.29
324.94
93.44
108.70
125.05
67.91
266.79
164.96
PAF
WBLP
AVF
PTX
PEI
ปี 2564
ปี 2565
ปี 2566


ล้านบาท
เปรียบเทียบกำไร(ขาดทุน)กลุ่มบริษัท ปี 2564 - 2566
180
120
60
0
(60)
125.98
41.56
11.15
2.19
(0.60)
19.62
3.86
1.02
(7.47)
1.13
(16.67)
(4.47)
4.46
6.15
5.97
PAF
WBLP
AVF
PTX
PEI
ปี 2564
ปี 2565
ปี 2566

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี 2523 บริษัทฯ ได้เริ่มผลิตรองเท้าไนกี้เพื่อส่งออกให้กับบริษัท NIKE IHM INC. ประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นรายแรกในประเทศไทย และเป็นผลิตภัณฑ์แรกของบริษัทที่มีการส่งออก โดยมียอดผลิตในระยะแรกประมาณเดือนละ 40,000 คู่

ปี 2537 บริษัทฯ ได้ยื่นคำขอจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2537 ตาม ทะเบียนเลขที่ บมจ. 397 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2537 เมื่อวันที่18 เมษายน 2537 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 400 ล้านบาท เป็น 800 ล้านบาท โดยเรียกชำระแล้ว 600 ล้านบาท เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2537 และเรียกชำระหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลืออีก 200 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2544 เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2544 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2545 เมื่อวันที่14 กุมภาพันธ์ 2545 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 800 ล้านบาทเป็น 1,800 ล้านบาท โดยเรียกชำระเป็น 2 งวดงวดแรกจำนวน 400 ล้านบาท และงวดที่สองจำนวน 600 ล้านบาทและที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2547 มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,800 ล้านบาทเป็น 2,700 ล้านบาท

ปี 2540 บริษัทฯ เป็นบริษัทแรกของประเทศไทย สำหรับอุตสาหกรรมประเภทรองเท้าที่ได้รับใบรับรองการบริหารระบบ คุณภาพ ISO 9002 : 1994 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2540 และเป็นอันดับ 6 ของ ทวีปเอเชีย เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้ามีคุณภาพได้มาตรฐานตามข้อตกลงและความพึงพอใจของลูกค้าพร้อมทั้งให้มีการธำรงรักษา และ ปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบการบริหารคุณภาพอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้นำระบบ ISO 9001 : 2000 มาพัฒนาใช้และได้รับการรับรองจาก BUREAU VERITAS QUALITY INTERNATIONAL เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2547 อีกทั้งยังได้รับใบรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 1996 จาก SGS YARSLEY INTERNATIONAL CERTIFICATION SERVICES LIMITED เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2547

ปี 2545 บริษัทฯ นำระบบการบริหารงานแบบ TAC (TOTAL ACTUAL COST), TPM (TOTAL PRODUCTIVE MAINTENANCE) , MOPP (MISSION OBJECTIVE POLICY &

PROJECT) และ DPL (DEVELOPMENT PER-PRODUCTION & LOGISTIC) มาเป็นเครื่องมือสร้างความสำเร็จในการผลิต และการด้านตลาด เพื่อลดต้นทุนในการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพ

ปี 2546 บริษัทฯ ได้พัฒนากระบวนการผลิตโดยเริ่มนำเอาระบบ TMS (TOYOTA MANUFACTURING SYSTEM) มาประยุกต์ใช้ในการผลิตร่วมกับระบบ NOS ของลูกค้า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและปรับปรุงการผลิต การทำงานให้กระชับ รวดเร็ว ยืดหยุ่น มีคุณภาพและลดต้นทุน

ปี 2548 บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการบำรุงรักษาทวีผล (TPM) ซึ่งเป็นระบบที่ทุกคนมีส่วนร่วมเพื่อเสริมสร้างและพัฒนาคนและเครื่องจักร ให้มีประสิทธิภาพสูงสุดในการใช้งาน การพัฒนาระบบการบำรุงรักษาทวีผลอย่างต่อเนื่อง จะก่อให้เกิดผลต่อการผลิต พร้อมพัฒนาบริษัทฯ ให้มีการพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้งต่อไป อีกทั้งยังได้มุ่งเน้นคุณภาพของสินค้าโดยพัฒนาและปรับปรุงระบบความชำนาญในการผลิต (CRAFTSMANSHIP) เพื่อสนองตอบความต้องการและความพึงพอใจให้กับลูกค้า

ปี 2553 บริษัทฯ มีระบบการจัดการทางด้านการผลิต โดยพัฒนาระบบการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และลดต้นทุนการผลิตมากขึ้น สามารถรองรับ ORDER รองเท้าหลากหลาย BRAND, ลงทุนซื้อเครื่องจักรเพื่อขยายกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์กระเป๋า ปัจจุบันสามารถผลิตรองเท้าได้หลากหลายแบบ และผลิตกระเป๋าภายใต้ BRAND JANSPORT KIPLING, EASTPAK

ปี 2554 บริษัทฯ ยังคงพัฒนาระบบการจัดการทางด้านการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิต บริษัทฯ ได้เพิ่มยอดขายในประเทศ โดยเปิดร้าน SHOES OUTLET ที่สำนักงานใหญ่ และมีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ จาก บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด และบริษัท บางกอกรับเบอร์ จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท ไอ.ซี.ซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และ บริษัทสหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)

ปี 2556 บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างธุรกิจจากโรงงานผลิตรองเท้าและกระเป๋าตั้งแต่วันที่ 2 พฤษภาคม 2556 เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจในการถือหุ้นในบริษัทย่อยเพียงอย่างเดียว (Holding Company) โดยบริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเช่นเดิม โดยมี

บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด (เดิม บริษัท แพนระยอง จำกัด) ซึ่งเป็นผู้ผลิตรองเท้าและกระเป๋า เป็นบริษัทแกนของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นลูกค้าในประเทศเป็นหลัก ซึ่งเป็นกลุ่มในเครือเดียวกัน

ปี 2558

• 6 กุมภาพันธ์ 2558 จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด ประกอบกิจการโรงงานอุตสาหกรรมฟอกย้อม กับกระทรวงพาณิชย์ ทุนจดทะเบียน 16 ล้านบาท บริษัทฯถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.98

• 22 ตุลาคม 2558 เปลี่ยนแปลงสภาพบริษัทจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท แอดแวนเทจฟุตแวร์ จำกัด

• 19 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จาก 2,700,000,000 บาท คงเหลือ 275,400,000 บาท เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2558 โดยลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 5 บาท เป็นหุ้นละ 0.51 บาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558

ปี 2559

• 28 มกราคม 2559 เปลี่ยนแปลงสภาพบริษัทจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท อาภากร อุตสาหกรรม จำกัด เปลี่ยนแปลงเนื่องจากบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ชำระหนี้เป็นหุ้นสามัญ ของ บริษัท อาภากร อุตสาหกรรม จำกัด ให้กับบริษัทฯ เป็นผลทำให้บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 96.58

• 26 เมษายน 2559 ขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิสำหรับประกอบกิจการผลิต จำหน่าย สินค้าทางการเกษตร พืชสมุนไพร รวมทั้งแปรรูปผลิตภัณฑ์ ซื้อ จำหน่าย นำเข้า ส่งออก ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจและสามารถรองรับการขยายตัวของธุรกิจ

• พฤษภาคม 2559 บริษัทฯขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท แพนเอเซีย การ์เม้นท์ (ประเทศลาว) จำกัด ให้บริษัทที่เกี่ยวข้อง 2 แห่ง

• ธันวาคม 2559 ซื้อหุ้นเพิ่มทุน บริษัท สหชลผลพืช จำกัด จำนวน 50,000 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 1.54 โดยบริษัทฯ และบริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด (บริษัท สหชลผลพืช จำกัด จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2560)

ปี 2560 • 20 พฤศจิกายน 2560 จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี บริษัท แพนเทค อาร์ แอนด์ ดี จำกัด ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

• 23 พฤศจิกายน 2560 ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ GMP , HACCP จาก SGS (Thailand) Limited รับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ผ่านกระบวนการแพคที่ดี สะอาด ปลอดภัย รับรองมาตรฐานอาคารคัดบรรจุ และรับรองผลผลิต 4 ชนิด ได้แก่ กระเจี๊ยบเขียว หน่อไม้ฝรั่ง ต้นหอม และข้าวโพดอ่อน

ปี 2561 • มีนาคม 2561 บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) ซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท อาภากร อุตสาหกรรม จำกัด จาก บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 7,307 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 66 เป็นร้อยละ 99

• 2 พฤษภาคม 2561 บริษัท พิมายฟุตแวร์ จำกัด และ บริษัท อินโนเวชั่นนครหลวง ฟุตแวร์ จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

• 12 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติควบรวมบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท อาภากร อุตสาหกรรม จำกัด

• 1 ตุลาคม 2561 บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัดหยุดประกอบกิจการเนื่องจากผลประกอบการขาดทุน โดยขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง

• ธันวาคม 2561 บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ชำระหนี้ให้กับ บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด และ บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี่ คอมโพเนท์ จำกัด เป็นหุ้นของบริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด จำนวน 4,961 หุ้น สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 35.44 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว เป็นผลให้ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด เป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท และ รับชำระหนี้เป็นที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ตำบลละหาร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง จำนวน 18 แปลง เนื้อที่ดินรวม 68 ไร่ 1 งาน 67 ตารางวา เป็นเงิน 51,245,950 บาท

ปี 2562 • 2 มกราคม 2562 บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท อาภากร อุตสาหกรรม จำกัด ควบรวมกิจการ โดยจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่กับกระทรวงพาณิชย์ บริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบรวมภายใต้ชื่อ “บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด”

• กุมภาพันธ์ 2562 บริษัท เอ็กซ์เซลเล้นท์ รับเบอร์ จำกัด และ บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด ซื้อหุ้นบริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด จากกรรมการ จำนวน 6,993 หุ้นในราคาหุ้นละ

801 บาท สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 35.44 เป็นร้อยละ 81.73 ทำให้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย

• 29 เมษายน 2562 บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

• 15 พฤษภาคม 2562 บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

ปี 2563

• 16 มิถุนายน 2563 บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

• 24 มิถุนายน 2563 บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด(บริษัทย่อย) ซื้อหุ้นสามัญ บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 5,533,602 หุ้น จากสำนักงานบังคับคดีกรุงเทพมหานคร ๒ โดยการขายทอดตลาด ซึ่งบริษัท บ้านแพนเอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด (จำเลย) เป็นผู้ถือหุ้น ทำให้ บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้น บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) จากเดิมร้อยละ 0.50 เป็น ร้อยละ 1.53

• 12 ตุลาคม 2563 บริษัท เอ็กซ์เซลเล้นท์ รับเบอร์ จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

• 5 ตุลาคม 2563 บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด(บริษัทย่อย) ซื้อหุ้นสามัญ บริษัท แพนเอเซีย ฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 162,377 หุ้น จาก บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด(บริษัทย่อย) (จดทะเบียนเลิกเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563) ทำให้ บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้น บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) จากเดิมร้อยละ 1.53 เป็น ร้อยละ 1.56

• 29 ตุลาคม 2563 บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด ได้จดทะเบียนเสร็จสิ้นการชำระบัญชี กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

• 26 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ โอนหุ้นสามัญของบริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี่ คอมโพเน้นท์ จำกัด จำนวน 888,895 หุ้น เพื่อชำระหนี้ให้กับ บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนจากร้อยละ 100 คงเหลือร้อยละ 55.55

• 26 พฤศจิกายน 2563 บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด (จดทะเบียนเลิกเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563) โอนหุ้นสามัญ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด จำนวน 4,522 หุ้น เพื่อแบ่งคืนให้ผู้ถือหุ้น ทำให้บริษัทมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด ร้อยละ 32.30

ปี 2564

• 23 เมษายน 2564 บริษัทและบริษัทย่อยขายหุ้นบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด จำนวน 4,837,432 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท ให้กับ บริษัท อินโนเวชั่น ฟุตแวร์ จำกัด และส่งผลให้บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด สิ้นสุดการเป็นบริษัทร่วมของบริษัท

• 24 พฤศจิกายน 2564 บริษัทฯ ได้ยื่นขอรับอนุญาตเกี่ยวกับยาเสพติดให้โทษในประเภท 5 เฉพาะกัญชง ต่อมาเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2564 สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ได้พิจารณาออกใบอนุญาตผลิต (ปลูก) ซึ่งยาเสพติดให้โทษในประเภท 5 เฉพาะกัญชง เลขที่ใบอนุญาต นม 35/2564 (ป) ให้ไว้แก่ บริษัทฯ และบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตดังกล่าวเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2564 เพื่อประโยชน์ในเชิงพาณิชย์หรืออุตสาหกรรม โดยได้รับอนุญาตให้ปลูกกัญชง ณ อำเภอ ปากช่อง จังหวัด นครราชสีมา ทั้งนี้ เพื่อสร้างจุดเด่น ความแตกต่าง และมูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์กัญชงของกลุ่มบริษัท โดยเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปี 2565

• 25 มีนาคม 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 29 ของ บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด มีมติให้ลดทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้ว จำนวน 22.50 ล้านบาท โดยการลดมูลค่าหุ้นจากเดิมที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ให้เหลือมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2565

• 24 พฤษภาคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 ของบริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด มีมติโอนทุนสำรองตามกฎหมาย เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสม จำนวน 5,785,404 บาท และมีมติให้ลดทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้ว จำนวน 4.50 ล้านบาท โดยการลดมูลค่าหุ้นจากเดิมที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท ให้เหลือมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ดำเนินการจะทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2565

• 15 สิงหาคม 2565 บริษัทฯ โอนหุ้นสามัญของบริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี่ คอมโพเน้นท์ จำกัด จำนวน 649,599 หุ้น เพื่อชำระหนี้ให้กับ บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนจากร้อยละ 55.55 คงเหลือร้อยละ 23.07

• เดือนตุลาคม 2565 บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) เริ่มธุรกิจอุตสาหกรรมรองเท้า โดยเริ่มจากรับคำสั่งซื้อจากลูกค้า Brand Lacoste และส่งออกไปยังประเทศต่าง ๆ ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

ปี 2566

• เดือนมีนาคม 2566 บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด ขายหุ้น บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี่ คอมโพเน้นท์ จำกัด ให้กับ บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 330,000 หุ้น และ ขายให้กับ บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 319,599 หุ้น ในราคาหุ้นละ 19.67 บาท ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

• เดือนมิถุนายน 2566 ได้จดทะเบียนควบรวมบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ ระหว่าง บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี่ คอมโพเน้นท์ จำกัด กับ บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด ได้ควบรวมบริษัทภายใต้ชื่อ “บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด” เพื่อรับไปซึ่งทรัพย์สินและหนี้สินในราคาตามมูลค่าตามบัญชี สิทธิ หน้าที่และความรับผิดชอบของบริษัทย่อยทั้งสองบริษัท

• เดือนกันยายน 2566 มติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ของบริษัท ดับเบิ้ลยู บี แอลพี จำกัด มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน โดยการออกหุ้นสามัญ จำนวน 1,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นเงิน 12 ล้านบาท ทำให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากจำนวน 3 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 300,000 หุ้น) เป็นจำนวน 15 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,500,000 หุ้น) จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2566 โดย บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) ใช้สิทธิการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนน้อยกว่าสิทธิที่ได้รับ โดยซื้อจำนวน 750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จำนวนเงิน 7.50 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนจากร้อยละ 100 คงเหลือร้อยละ 70 และผู้ถือหุ้นรายเดิม (กรรมการ) สองท่านใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามจำนวนสิทธิของตัวเอง และซื้อเพิ่มในส่วนที่ผู้ถือหุ้นรายอื่นสละสิทธิ จำนวน 450,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 4.50 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 30

• บริษัทฯ จัดทำการประเมินคาร์บอนฟุตปริ๊นองค์กร (Carbon Footprint Organization : CFO) เพื่อประเมินปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร เพื่อธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยมีที่ปรึกษาจาก สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หน่วยงาน

ทวนสอบ บริษัท อีซีออี จำกัด ขอบเขตการประเมินของบริษัทฯ ที่ฟาร์มออแกนนิค ส่วนขอบเขตการประเมินของกลุ่มบริษัท จำนวน 4 บริษัท ประเมินที่สำนักงานใหญ่ที่แต่ละบริษัทตั้งอยู่

มาตรฐานคุณภาพระดับสากลของบริษัทและกลุ่มบริษัท

มาตรฐานคุณภาพ	ปี	เหตุการณ์
	2566 – 2568	ได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตรับรองแปลงปลูกพืชอินทรีย์ของประเทศไทย Organic Thailand ให้การรับรองโดยกรมวิชาการเกษตร
	2566	ได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตรับรองแปลงปลูกพืชอินทรีย์นานาชาติ IFOAM Organic Agriculture Certification Thailand ให้การรับรองโดยสำนักงานมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ (มกท.)
	2566 - 2569	ได้รับการรับรองมาตรฐานรับรองอาคารคัดบรรจุ มาตรฐาน GHPs & HACCP (Version upgrade GMP & HACCP) ให้การรับรองโดย SGS (Thailand) Ltd.
	2559 - 2562	ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 : 2007 จากบริษัทอินเตอร์เทค เทสติ้ง เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด

มาตรฐานคุณภาพ	ปี	เหตุการณ์
	2563 - 2565	ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO45001:2018 จากบริษัท อินเตอร์เทค เทสติ้ง เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด
	2561 - 2564	ได้รับการรับรางมาตรฐานคุณภาพ IATF 9001:2015 จาก บริษัท อินเตอร์เทค เทสติ้ง เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด
	2561 - 2564	ได้รับการรับระบบจัดการคุณภาพ เพื่อรองรับอุตสาหกรรมยานยนต์ในด้านการผลิต IATF 16949 : 2016 จากบริษัท อินเตอร์เทค เทสติ้ง เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด
	2564 - 2567	ได้รับการรับระบบจัดการคุณภาพ เพื่อรองรับอุตสาหกรรมยานยนต์ในด้านการผลิต IATF16949:2016 จาก บริษัท บีเอสไอ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด
	2564 - 2567	ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบงานคุณภาพ ISO9001:2015 จากบริษัท บีเอสไอ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด
	2565 - 2568	ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO45001:2018 จากบริษัทไอทีเอส กรุ๊ป ไทย จำกัด

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2566

1. ประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทย่อย โดยมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก จัดหาเงินทุนเพื่อดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท รวมถึงการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ ให้การสนับสนุนด้านอื่น ๆ

บริษัทย่อยที่ยังดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน จำนวน 4 บริษัท รวมมูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 191.60 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด [WBLP] เดิมชื่อ บริษัท แพนระยอง จำกัด จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2537 จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2556 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่นๆ เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ของ บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน โดยการออกหุ้นสามัญ จำนวน 1,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 12 ล้านบาท ทำให้มีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้น จากจำนวนเงิน 3 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 15 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) บริษัทฯ ใช้สิทธิการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนน้อยกว่าสิทธิที่ได้รับ โดยซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จำนวนเงิน 7.50 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้น เท่ากับ 70% (เดิม 100%) ดังนั้น จึงทำให้บริษัทฯ มีมูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 7.50 ล้านบาท (บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อเงินลงทุนในบริษัท WBLP จำนวน 43.371 ล้านบาท ในปี 2560)

2. บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด [PTX] จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2532 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตฉีดพลาสติกขึ้นรูปทุกชนิด จดทะเบียนควบรวมบริษัท ระหว่างบริษัท อาภากร อุตสาหกรรม จำกัด [APK] ผลิตและรับจ้างผลิตแม่พิมพ์ อุปกรณ์ รับซ่อมแม่พิมพ์ กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2562 โดยจัดตั้งเป็นบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบรวมบริษัท ภายใต้ชื่อ “บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด” เพื่อรับไปซึ่งทรัพย์สินและหนี้สินในราคาตามมูลค่าตามบัญชี สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของบริษัทย่อยทั้งสองบริษัท มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 72.61 ล้านบาท

3. บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด [AVF] จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2531 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้าที่ทำจากยาง ในปี 2564 ได้รับการคืนเงิน

ลงทุน จากบริษัท เอ็กซ์เซลเล้นท์รับเบอร์ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนเลิกบริษัท เป็นหุ้นสามัญ บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด จำนวน 4.608 ล้านบาท และในเดือน มิถุนายน 2564 ได้รับชำระหนี้เป็นหุ้นสามัญ บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด จำนวน 1.346 ล้านบาทจากบริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 69.50 ล้านบาท ในเดือนมีนาคม 2566 บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด ได้ขายหุ้นบริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี่ คอมโพเน้นท์ จำกัด ให้แก่ บริษัทฯ จำนวน 330,000 หุ้น ในราคาหุ้นตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นเงินหุ้นละ 19.67 บาท รวมเป็นเงิน 6.49 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท แพนเอเซีย ฟุตแวร์ จำกัด(มหาชน) ได้มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้าง การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยการควบรวมบริษัทย่อยสองบริษัท ได้แก่ บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี่ คอมโพเน้นท์ จำกัด และบริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด โดยการควบรวมบริษัทภายใต้ชื่อ “ บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด” เพื่อรับไปซึ่งทรัพย์สินและหนี้สินในราคาตามมูลค่าตามบัญชี สิทธิ หน้าที่และความรับผิดชอบของบริษัทย่อยทั้งสองบริษัท ซึ่งการควบรวมดังกล่าวเสร็จสิ้นแล้ว และได้จดทะเบียนควบรวมบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2566 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี่ คอมโพเน้นท์ จำกัด จำนวน 8.45 ล้านบาท จึงทำให้ บริษัทฯ มีมูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 84.44 ล้านบาท

4. บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด [PEI] จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2535 ประกอบธุรกิจผลิตเขียงอุตสาหกรรม ตาไก่ (ชิ้นส่วนรองเท้า) รับจ้างติดตั้งและซ่อมเครื่องปรับอากาศ และธุรกิจซื้อขายผู้แทนจำหน่าย [Trading] บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 และในปี 2563 บริษัทถือหุ้นทางตรงร้อยละ 32.30 โดยรับโอนหุ้น จากบริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด (บริษัทย่อย) จดทะเบียนเลิกและแบ่งทรัพย์สินคืนให้ผู้ถือหุ้น จำนวน 11.522 ล้านบาท และในปี 2564 บริษัทถือหุ้นทางตรงร้อยละ 73.63 ได้รับการคืนเงินลงทุน จากบริษัท เอ็กซ์เซลเล้นท์รับเบอร์ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนเลิกบริษัท เป็นหุ้นสามัญ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด จำนวน 10.059 ล้านบาท และ ในเดือนเมษายน 2564 ซื้อหุ้น บริษัท เพคอินดัสทรีส์ จำกัด จาก บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด จำนวน 5.474 ล้านบาท และถือหุ้นทางอ้อม โดยบริษัทย่อย 2 แห่ง สัดส่วนถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 83.72 มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 27.05 ล้านบาท

ณ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่หยุดดำเนินกิจการ จำนวน 6 บริษัท มูลค่าเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 1,173.78 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกด้อยค่าเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว ดังนี้

บริษัทย่อย	สัดส่วนเงินลงทุน ร้อยละ	ทุนเรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนเงิน(ล้านบาท)		
			ราคาทุน	ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	มูลค่าสุทธิ
1.บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลคิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564)	100	350	349.999	(349.999)	--
2.บริษัท พิมายฟุตแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561)	100	100	115.969	(115.969)	--
3.บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเซีย ฟุตแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562)	100	350	443.523	(443.523)	--
4. บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง ฟุตแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561)	96	350.15	264.29	(264.29)	--
5. บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563)	100	100	--	--	--
6. บริษัท เอ็กซ์เซลเล้นท์รับเบอร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2563)	100	100	--	--	--
รวมมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยหยุดดำเนินการ			**1,173.78**	**(1,173.78)**	--

ในปี 2564 บริษัทได้รับการคืนเงินลงทุน จำนวน 385.89 ล้านบาท จากบริษัท เอ็กซ์เซลเล้นท์รับเบอร์ จำกัด ได้รับสิ่งตอบแทนรวม 118.20 ล้านบาท และกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน จำนวน 385.89 และรับรู้ผลขาดทุนจากบริษัทย่อยเลิกกิจการ 267.69 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ในปี 2563 บริษัทได้รับการคืนเงินลงทุนจากบริษัทย่อย 2 แห่ง ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

1. บริษัทได้รับการคืนเงินลงทุน จำนวน 467.97 ล้านบาท จากบริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด ได้รับสิ่งตอบแทนรวม 69.45 ล้านบาท และกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน จำนวน 467.97 ล้านบาท และรับรู้ผลขาดทุนจากบริษัทย่อยเลิกกิจการ 398.52 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ และ

2. บริษัทได้รับการคืนเงินลงทุน จำนวน 16 ล้านบาท จากบริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด ได้รับสิ่งตอบแทนรวม 1.39 ล้านบาท และกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน จำนวน 16 ล้านบาท และรับรู้ผลขาดทุนจากบริษัทย่อยเลิกกิจการ จำนวน 14.61 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ จดทะเบียนเสร็จสิ้นการชำระบัญชี ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2563

ณ 31 ธันวาคม 2566 มีเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 3 บริษัท หยุดดำเนินการ มูลค่าเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 28.699 ล้านบาท บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทร่วม	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน (ล้านบาท)
1.บริษัท หนองฉางรับเบอร์ จำกัด	หยุดดำเนินการ	28.82	11.999
2. บริษัท อุทัยบางกอกรับเบอร์ จำกัด	หยุดดำเนินการ	28.82	8.999
3. บริษัท พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด	อยู่ระหว่างชำระบัญชี	19.25	7.700
รวม			28.698
รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน			(28.698)
รวมมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย			-

1.2.2 การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ ปรับโครงสร้างธุรกิจ ประกอบธุรกิจ ผลิต จำหน่ายและส่งออกรองเท้า และเป็นบริษัทหลักที่ประกอบธุรกิจแทน บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด

นโยบายการดำเนินงานของบริษัทและกลุ่มบริษัท คำนึงถึงคุณภาพสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานของลูกค้า ระยะเวลาการส่งมอบให้ลูกค้าทันตามกำหนด และราคาที่เหมาะสม โดยการสนับสนุนซึ่งกันและกัน การดำเนินธุรกิจของบริษัท แบ่งออกเป็น 4 ประเภทหลัก ได้แก่

1. ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายรองเท้าและกระเป๋า ดำเนินการโดย

บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) (“PAF”) รับคำสั่งซื้อ ผลิต จำหน่ายในและต่างประเทศ

บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด (“WBLP”) รับคำสั่งซื้อ ผลิตและจำหน่ายรองเท้าและกระเป๋า

บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 70 (เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2566)

2. ธุรกิจการผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า ดำเนินการโดย

บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด (“AVF”) ผลิต และรับจ้างผลิตพื้นรองเท้า ชั้นนอก ชั้นใน จำหน่ายทั้งในและต่างประเทศ

บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม ร้อยละ 89.16

3. ธุรกิจสนับสนุนการผลิต ดำเนินการโดย

บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด (“PTX”) ผลิต รับจ้างผลิตแม่พิมพ์ ฉีดชิ้นส่วนที่ทำจากพลาสติก และ ยางธรรมชาติ จำหน่ายทั้งในและต่างประเทศ

บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม ร้อยละ 98.83

บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด (“PEI”) ผลิตเขียงอุตสาหกรรม ตาไก่ ชิ้นส่วนรองเท้า รับติดตั้งและซ่อมแซมเครื่องปรับอากาศ และ ธุรกิจจัดหาและจำหน่ายสินค้าสินค้าทุกประเภท (Trading)

บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม ร้อยละ 83.72

4. ธุรกิจเกษตรอินทรีย์ ดำเนินการโดย

บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) (“PAF”)

1.2.2 โครงสร้างรายได้ของส่วนงานของกลุ่มบริษัท ตามงบการเงินรวม สำหรับ 3 ปี ที่ผ่านมา

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1) รายได้จากการขายและรายได้จากการรับจ้างผลิต							
ธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า							
• ผลิต จำหน่ายและส่งออกผลิตภัณฑ์รองเท้า	PAF	2,110	72.64	634	41.60	-	-
• ผลิตพื้นรองเท้า และกระเป๋า	WBLP	184	6.35	101	6.60	69	9.53
ธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า							
• ผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนทำจากยาง	AVF	325	11.18	343	22.55	357	49.53
• ผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วน	MTC	76	2.62	203	13.33	167	23.08
ธุรกิจสนับสนุนการผลิต							
• ฉีดชิ้นส่วนพลาสติก/ยาง/แม่พิมพ์	PTX	125	4.30	109	7.14	93	12.95
• ผลิตเขียงอุตสาหกรรมและตาไก่ , Trading	PEI	165	5.68	267	17.52	68	9.41
ธุรกิจเกษตรอินทรีย์และอื่น ๆ							
• ธุรกิจผลิตสินค้าเกษตรอินทรีย์	PAF	12	0.42	11	0.77	21	2.93
รวมรายได้จากการขายและรับจ้างผลิตตามงบการเงินเฉพาะกิจการ		**2,998**	**103.19**	**1,668**	**109.52**	**775**	**107.43**
การตัดรายการระหว่างกัน		(134)	(4.62)	(245)	(16.08)	(100)	(13.89)
รวมรายได้จากการขายและรับจ้างผลิตตามงบการเงินรวม		**2,864**	**98.57**	**1,423**	**93.44**	**675**	**93.54**

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
2) เงินปันผลรับ		0.05	0.00	0.05	0	0.05	0
3) กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์		1	0.05	3	0.22	0.99	0.14
4) รายได้อื่น		40	1.39	97	6.34	46	6.32
รวมรายได้		**2,905**	**100.00 %**	**1,523**	**100%**	**722**	**100%**

โครงสร้างรายได้ในประเทศและต่างประเทศ ตามงบการเงินรวม สำหรับ 3 ปีที่ผ่านมา

ประเภท	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
	ล้านบาท	% ต่อรายได้รวม	ล้านบาท	% ต่อรายได้รวม	ล้านบาท	% ต่อรายได้รวม
รวมรายได้	**2,905**	**100%**	**1,523**	**100%**	**722**	**100%**
รายได้จาก ในประเทศ	678	23.33	679	44.57	526	72.90
รายได้จากการรับจ้างผลิต ในประเทศ	15	0.53	15	0.96	20	2.75
รวมรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต ในประเทศ	**693**	**23.86**	**693**	**45.54**	**546**	**75.65**
รายได้จาก ต่างประเทศ	**2,171**	**74.70**	**729**	**47.90**	**129**	**17.89**
รวมรายได้จากการขายและรับจ้างผลิตตามงบการเงินรวม	**2,864**	**98.57**	**1,423**	**93.43**	**675**	**93.54**

โครงสร้างกำไรขั้นต้น ของส่วนงานของกลุ่มบริษัท ตามงบการเงินรวม สำหรับ 3 ปี ที่ผ่านมา

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
กำไรขั้นต้น							
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายรองเท้า กระเป๋า							
• ผลิต จำหน่ายและส่งออกผลิตภัณฑ์รองเท้า	PAF	29	1.37	5	0.78	-	-
• ผลิตพื้นรองเท้า และกระเป๋า	WBLP	33	17.91	12	11.54	11	15.50
ธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า							
• ผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนทำจากยาง	AVF	19	5.92	23	6.81	15	4.17
• ผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วน	MTC	2	2.12	(5)	(2.52)	(3)	(1.83)
ธุรกิจสนับสนุนการผลิต							
• ฉีดชิ้นส่วนพลาสติก/ยาง/แม่พิมพ์	PTX	19	15.16	12	11.25	18	18.94
• ผลิตเขียงอุตสาหกรรมและตาไก่	PEI	21	12.65	23	8.75	13	19.72
ธุรกิจเกษตรอินทรีย์และอื่น ๆ	PAF	(0.31)	(2.50)	(3)	(23.83)	3	16.30
กำไรขั้นต้น ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ		**122**	**4.08**	**68**	**4.05**	**57**	**7.36**
การตัดรายการระหว่างกัน		7	0.23	3	1.16	2	1.83
รวมกำไรขั้นต้น ตามงบการเงินรวม		**129**	**4.31**	**70**	**4.95**	**59**	**8.72**

ธุรกิจเกษตรอินทรีย์

บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) เริ่มประกอบธุรกิจเกษตรอินทรีย์ตั้งแต่ปี 2558 ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ดับเบิ้ลยูบี ออร์แกนิค ฟาร์ม” (WB ORGANIC Farm)

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับเกษตรอินทรีย์ ซึ่งเป็นแนวทางการผลิตที่ให้ความสำคัญกับคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร ของผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งผู้ผลิต ผู้บริโภค รวมทั้งการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องกับกระแสโลกในปัจจุบัน ในระดับสากลและประเทศไทยได้กำหนดมาตรฐานการรับรองเกษตรอินทรีย์ในหลายระดับเพื่อเป็นข้อกำหนดในการผลิต แปรรูปและค้าขายระหว่างกัน

ในปี 2566 บริษัทฯ ผลิตสินค้าเกษตรอินทรีย์ได้ตามมาตรฐานสากล เพื่อทำให้สินค้ามีความน่าเชื่อถือและสามารถจำหน่ายได้ทั้งในและต่างประเทศ โดยมาตรฐานที่ได้รับในปี 2566 ได้แก่ มาตรฐานการผลิตรับรองแปลงปลูกพืชอินทรีย์ของประเทศไทย Organic Thailand มาตรฐานการผลิตรับรองแปลงปลูกพืชอินทรีย์นานาชาติ IFOAM Organic Agriculture Certification Thailand มาตรฐานรับรองอาคารคัดบรรจุ มาตรฐาน GHPs & HACCP และ มาตรฐานเกษตรปลอดภัย GAP (Good Agricultural Practice) บริษัทฯ มีรูปแบบการดำเนินธุรกิจที่เป็นผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่าย สินค้าปลอดภัยและสินค้าอินทรีย์ 100% ตั้งแต่การจัดเตรียมองค์ประกอบสำหรับปลูกผักออร์แกนิค เช่นการผลิตปุ๋ยอินทรีย์ การผลิตผักออร์แกนิค และบริษัทฯดำเนิการควบคู่กับการส่งเสริมให้เกษตรกรปลูกมีลักษณะเป็นฟาร์มเครือข่าย โดยกลุ่มเกษตรกรผลิตและส่งให้บริษัทฯ เพื่อทำการตัดแต่งก่อนบรรจุลงในภาชนะไปจนถึงการส่งมอบสินค้าสู่มือผู้บริโภค และในปี 2566 เพิ่มผลิตภัณฑ์แปรรูปจากผลผลิตในฟาร์ม

ประเภทผลผลิตเกษตรอินทรีย์

ผักสลัด	เบบี้คอส เรดโครอล เรดโอ๊ค กรีนโอ๊ค คอสเขียว บัตเตอร์เฮด ฟิลเล่ย์ สลัดแก้ว วอเตอร์เครส ไวด์ร็อกเก็ต ร็อคเก็ตสลัด มิซูน่า เป็นต้น
ผักใบ	ผักบุ้งจีน ผักกาดหอมเขียว กวางตุ้งฮ่องเต้ กวางตุ้งต้น คะน้าต้น คะน้ายอด คะน้าฮ่องกง เคล โขมเขียว โขมแดง เบบี้ผักฉ่อย สวิสชาร์ต จิงจูฉ่าย ผักกาดขาวปลี ปวยเล้ง เป็นต้น
ผักสมุนไพร	กระเพรา คื่นช่าย ตะไคร้ ผักชีไทย พริกขี้หนูสวน พริกจินดา มิ้น โรสแมรี่ ต้นหอม เป็นต้น
ผักผล	มะเขือยาว กระเจี๊ยบ ข้าวโพดหวาน บวบเหลี่ยม ฟักทอง มะเขือเทศเชอรี่ มะเขือเทศเนื้อ เป็นต้น
ผักหัว	เบบี้แครอท แครอท ไชเท้า กะหล่ำดอก กะหล่ำปลี แรดิช บีทรูท บล็อคโคลี่ เป็นต้น

ประเภทผลผลิตเกษตรอินทรีย์แปรรูป

HEMP CAP DAYBREAK BLACK & WHITE

(2) การตลาดและการแข่งขัน

(ก) การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

กลยุทธ์ทางการตลาด

<u>ตลาดในประเทศ</u>

1. รักษาคุณภาพ การสร้างความนิยมของเครื่องหมายการค้า WB Organic Farm ตลอดจนความหลากหลายของผลิตภัณฑ์
2. วิธีการจัดจำหน่ายที่รักษากลุ่มลูกค้าของผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด
3. การจัดวาง (Positioning) ของสินค้าที่ตรงต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

<u>ตลาดต่างประเทศ</u>

1. Niche Market โดยบริษัทฯ จับกลุ่มลูกค้าที่เน้นคุณภาพ ได้แก่ ประเทศญี่ปุ่น
2. กลยุทธ์ด้านราคา โดยผลิตสินค้าที่มีคุณภาพทั้งจาก WB Organic Farm และฟาร์มเครือข่าย โดยทำราคาไม่สูงกว่าคู่แข่งขัน
3. สร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า ตลอดจนบริการหลังการขายที่เพิ่มความพึงพอใจให้ลูกค้า

- **ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย**

กลุ่มลูกค้า	ลักษณะลูกค้า
Modern Trade	กลุ่มลูกค้าธุรกิจที่จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค ตามห้างสรรพสินค้า
Export	กลุ่มลูกค้าธุรกิจที่ส่งออกสินค้าเกษตร
Event	กลุ่มลูกค้ารักสุขภาพ โดยมุ่งจัดหาพื้นที่ขายสินค้าให้ตรงกลุ่มเป้าหมายมากยิ่งขึ้น
Delivery	กลุ่มลูกค้าทั่วไป ที่มีความต้องการให้จัดส่ง ไม่นิยมเดินเลือกซื้อสินค้า

ช่องทางการจำหน่าย Offline และ Online

❶ ช่องทางการจำหน่าย Offline

- จัดกิจกรรมเดิน Troop ไปตามสถานที่ต่าง ๆ พร้อมให้ลูกค้าทดลองชิม
- แจกโบรชัวร์สินค้า โดยสามารถเข้าถึงเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้โดยตรง
- จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายร่วมกับห้างสรรพสินค้า
- กำหนดพื้นที่สำหรับทำกิจกรรม เพื่อเข้าถึงลูกค้าได้หลากหลายกลุ่ม

❷ ช่องทางการจำหน่าย Online

Fanpage Facebook : WBOrganicFarm
https://www.facebook.com/WBOrganicFarm/

wborganic
https://www.instagram.com/wborganic/

@wborganicfarm

- **สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ**

กลุ่มลูกค้า	ปี 2566			ปี 2565			ปี 2564		
	จำนวน (ราย)	ล้านบาท	%	จำนวน (ราย)	ล้านบาท	%	จำนวน (ราย)	ล้านบาท	%
Modern Trade	38	6.35	54.42	35	5.85	49.79	27	9.06	42.74
Export (Japan)	1	0.64	5.52	1	1.03	8.77	1	7.58	35.76
Event	15	0.76	6.53	16	1.18	10.03	14	0.72	3.40
Delivery	84	4.55	39.05	106	3.69	31.41	151	3.84	18.10
รวมทั้งสิ้น	138	11.66	100.00	158	11.75	100.00	193	21.20	100.00

(ข) สภาพการแข่งขัน

• ภาวะเศรษฐกิจการเกษตร

จากข้อมูลรายงานภาวะเศรษฐกิจการเกษตร จังหวัดนครราชสีมา (ที่มา : ส่วนแผนพัฒนาเขตเศรษฐกิจการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5) ในปี 2566 มีการหดตัวร้อยละ 9.6 ในสาขาพืชผัก ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อภาคเกษตร ได้แก่ ฤดูฝนที่มาช้า และการเข้าสู่ภาวะเอลนีโญในเดือนกรกฎาคม 2566 ทำให้เกิดภาวะแห้งแล้งและฝนทิ้งช่วง ทำให้ปริมาณน้ำในแหล่งน้ำต่าง ๆ ลงดลง ส่งผลต่อการเจริญเติบโตและความสมบูรณ์ของพืชหลายชนิด ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการผลิตภาคเกษตร ได้แก่ สถานการณ์น้ำ ในปี 2566 จำนวนวันฝนตก 177 วัน ลดลงจากปีที่ผ่านมาจาก 190 วัน คิดเป็นร้อนละ 6.80 ปริมาณน้ำฝนเท่ากับ 836.4 มิลลิเมตรลดลงจากปีที่ผ่านมา ซึ่งมีปริมาณ 1,331.20 มิลลิเมตร คิดเป็นร้อยละ 37.20

• สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ผลผลิตเกษตรอินทรีย์ ถือเป็นสินค้าเกษตรทั่วไป (Commodity Product) แต่ยังคงมีราคาสูงกว่าผักเกษตรปลอดภัย และผักที่ปลูกด้วยการผ่านกระบวนการสารเคมี เหตุผลที่ผู้บริโภคตัดสินใจเปลี่ยนมาบริโภคพืชผักออร์แกนิค มาจากปัจจัยเรื่อง ความมั่นใจในความปลอดภัย ไร้สารพิษ สารเคมี เป็นอันดับแรก ปัจจัยรองลงมาในการเลือกซื้อพืชผักออร์แกนิค คือ ช่องทางการซื้อ คุณภาพ บรรจุภัณฑ์ และ ด้านรสชาด ดังนั้นการกำหนดราคาจะใช้กลยุทธ์ร่วมกันระหว่าง Market Base pricing และ Competition pricing สัดส่วนลูกค้าหลักมาจาก Modern Trade บริษัทขยายช่องทางการจัดจำหน่าย เป็นการเพิ่มโอกาสและเข้าถึงผู้บริโภคมากยิ่งขึ้น และในด้านการส่งเสริมการขาย จะมีกิจกรรมแบ่งออกเป็น 2 รูปแบบ คือ กิจกรรมลดราคาตามช่วงเวลา และ ซื้อ 1 แถม 1 ตามเทศกาลต่างๆ โดยจัดกิจกรรมร่วมกับกลุ่มลูกค้า Modern Trade

วิเคราะห์สถานการณ์ (SWOT Analysis) ของผักออแกนิคภายใต้เครื่องหมายการค้า WB Organic Farm เมื่อเทียบกับคู่แข่งหลัก คือ กลุ่มผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายที่เป็นผักออร์แกนิค

1. จุดแข็ง (Strengths)

• เป็นเจ้าของแหล่งผลิตวัตถุที่ใช้ในการเพาะปลูก เช่น ปุ๋ยอินทรีย์จากมูลไส้เดือน เป็นทั้งผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่าย

• ผลผลิตเกษตรอินทรีย์เป็นวัตถุดิบที่มีความปลอดภัยและมีคุณภาพสามารถนำไปพัฒนาและแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์เกษตรอินทรีย์ที่มีมูลค่าสูง

2. จุดอ่อน (Weakness)

• มีความรู้ความเข้าใจที่จำกัดเกี่ยวกับระบบการผลิต การแปรรูปและการตลาดเกษตรอินทรีย์

• ใช้เงินทุนค่อนข้างสูง

• จุดอ่อนต่อความน่าเชื่อถือ และการรับรู้ ที่ผู้บริโภคมีต่อแบรนด์

3. โอกาส (Opportunites)

1) กระแสการบริโภคสินค้าเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์มีแนวโน้มสูงขึ้น รวมถึงการเป็นสังคมสูงอายุ ส่งผลให้ความต้องการบริโภคสินค้าเกษตรอินทรีย์เพิ่มขึ้น

2) กระแสด้านโรคระบาดอย่าง COVID-19 ยังคงอยู่ ทำให้วิถีการดำเนินชีวิตของคนเปลี่ยนแปลงไปโดยคนเริ่มหันมาให้ความสำคัญกับการบริโภคสุขภาพทั้งของตนเอง และคนรอบข้างมากขึ้น

3) ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีดิจิทัล และสื่อสังคมออนไลน์ มีส่วนช่วยอำนวยความสะดวกในการติดต่อซื้อขายระหว่างผู้ผลิต ผู้ประกอบการ และผู้บริโภค เพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงสินค้าเกษตรอินทรีย์ได้ง่ายขึ้น

4) กระแสอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เป็นพื้นฐานสู่การท่องเที่ยวเชิงนิเวศ/เชิงอนุรักษ์ ซึ่งมีส่วนช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้การทำเกษตรอินทรีย์ได้

4. อุปสรรค (Treat)

1) มาตรการกีดกันทางการค้า โดยอ้างมาตรฐานอินทรีย์ที่เข้มงวด ทำให้เกิดอุปสรรคต่อการส่งออกสินค้าเกษตรอินทรีย์

2) ภัยธรรมชาติ น้ำท่วม แล้งซ้ำซาก ศัตรูพืช เป็นอุปสรรคที่สร้างความเสียหาย ซึ่งเป็นอุปสรรคที่สร้างความเสียหายต่อคุณภาพและปริมาณผลผลิต

3) ทรัพยากรธรรมชาต มีแนวโน้มเสื่อมโทรมมากขึ้น ความแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศ ภัยธรรมชาติที่รุนแรงขึ้น โรคระบาด รวมถึงโรคอุบัติใหม่ ส่งผลกระทบต่อผลผลิตและคุณภาพของสินค้า

4) ผู้บริโภคทั่วไปยังไม่นิยม และไม่ตระหนักถึงความสำคัญ รวมถึงประโยชน์ที่ได้รับจากสินค้าเกษตรอินทรีย์

- แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

ธุรกิจพืชออร์แกนิคภายใต้เครื่องหมายการค้า WB Organic Farm เป็นพืชที่ปลูกด้วยระบบเกษตรอินทรีย์จะไม่ทนทานต่อการเกิดโรคระบาด และสภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลง จะทำให้ส่งผลต่อคุณภาพและปริมาณผลผลิต วิเคราะห์สภาวะการแข่งขันในธุรกิจ โดยใช้เครื่องมือ Porter's 5 Forces Model ดังนี้

อุปสรรคการเข้ามาแข่งขันในตลาดของผู้เล่นหน้าใหม่ คือ ความยากในกระบวนการผลิตต้องมีความรู้พื้นฐานทางด้านเกษตร ต้องศึกษาวิธีเพาะปลูกและกระบวนการต่างๆ เนื่องจากปัจจัยหลายด้านมีผลต่อการเพาะปลูก รวมไปถึงภัยธรรมชาติที่เป็นปัจจัยที่ยากต่อการควบคุม การจัดหาเงินทุนและควบคุมต้นทุนการผลิต รวมถึงช่องทางการจัดจำหน่าย เพื่อกระจายสินค้าส่งให้ผู้บริโภคได้สะดวก ในด้านการแข่งขันระหว่างคู่แข่งในอุตสาหกรรมเดียวกัน ในขนาดเดียวกัน มีจำนวนคู่แข่งประมาณ 3 ราย และคู่แข่งรายย่อยประมาณ 5 ราย โดยส่วนใหญ่จะเน้นเข้ามาแข่งขันในสินค้าต้นน้ำ หมายถึง ผลิตภัณฑ์ออร์แกนิคที่ผลิตและจำหน่ายเป็นอาหารสด ได้แก่ ผัก ผลไม้ ข้าว มากกว่าสินค้าออร์แกนิคแปรรูป จึงทำให้มีอัตราการแข่งขันในตลาดค่อนข้างสูง อำนาจการต่อรองของผู้ซื้อ ปัจจัยด้านราคา มีผลต่อการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ออร์แกนิค เพราะราคาค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับพืชผักทั่วไป สินค้าต้องมีราคาที่จับต้องได้ เหมาะสมกับคุณภาพ อำนาจต่อรองของผู้ขายวัตถุดิบ ซึ่งในกระบวนการผลิตสินค้าเกษตรอินทรีย์ จะเน้นการปลูกด้วยวิธีธรรมชาติ ต้องไม่มีสารพิษ สารเคมีเจือปน ทั้งทางดิน น้ำ และอากาศ วัตถุดิบและเมล็ดพันธ์ที่ใช้ในการเพาะปลูก มีแหล่งในการจัดหาและมีผู้ขายวัตถุดิบจำนวนมากภายในประเทศ ภัยคุกคามจากสินค้าทดแทน ประเภทของพืชผัก มีหลายประเภท ได้แก่ ผักไฮโดรโปนิกส์ ผักอนามัย และ ผักปลอดสารพิษ โดยผู้บริโภคสามารถรับประทานผักชนิดอื่น ๆ ทดแทนได้ ดังนั้น ผู้บริโภคไม่สามารถแยกความแตกต่างของผัก และ/หรือ ไม่มีความรู้หรือความเข้าใจในผักแต่ละชนิด พืชผักที่ไม่ใช่ Organic แท้ 100% สามารถสร้างความน่าเชื่อถือในความปลอดภัยให้กับผู้บริโภคได้ง่าย เช่น ผักปลอดสารพิษ ที่ผู้บริโภคมักเข้าใจว่าเป็นผักออร์แกนิค แต่ในความเป็นจริงผักเหล่านี้เน้นการควบคุมในการใช้สารเคมีในการปลูก และ ปัจจัยด้านราคา กระบวนการผลิตผักออร์แกนิค เป็นผลผลิตที่เจริญเติบโตจากการปลูกโดยธรรมชาติ ทำให้ราคาสูงกว่าผักชนิดอื่น ๆ จึงเป็นอีกปัจจัยที่มีผลต่อการซื้อของผู้บริโภค

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ที่ตั้งสถานประกอบการภายใต้เครื่องหมายการค้า WB Organic Farm

เลขที่ 99 หมู่ 16 ตำบลคลองม่วง อำเภอปากช่อง จังหวัด นครราชสีมา

ด้านการผลิต

ลักษณะการปลูกมีทั้งปลูกแบบกลางแจ้งและปลูกในโรงเรือน โดยผักแต่ละชนิดจะปลูกกลางแจ้งหรือในโรงเรือนจะพิจารณาดูจากฤดูเป็นหลัก มีการจัดแบ่งหน้าที่การทำงานอย่างเป็นระบบ เป็นสัดส่วน โดยแบ่งเป็น ทีมเพาะต้นกล้า ทีมปลูก-ดูแล ทีมเก็บผลผลิต ไปถึงทีมตัดแต่งแล้วบรรจุใส่หีบห่อ

- **การผลิต**

	ปี 2566	**ปี 2565**	**ปี 2564**
กำลังการผลิต (ตัน)	150.00	150.00	150.00
ปริมาณการผลิตจริง (ตัน)	57.05	53.18	86.46
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	38.03	35.45	57.64

- **ผลผลิต**

ชนิดผัก	ปี 2566			ปี 2565			ปี 2564		
	ชนิดผักปลูก (ชนิด)	ผลผลิต (ตัน)	%	ชนิดผักปลูก (ชนิด)	ผลผลิต (ตัน)	%	ชนิดผักปลูก (ชนิด)	ผลผลิต (ตัน)	%
ผักสลัด	9	22.99	40.30	12	23.13	43.49	12	27.69	32.03
ผักสมุนไพร	6	1.16	2.03	7	2.17	4.08	9	4.16	4.81
ผักใบ	12	16.96	29.73	15	17.88	33.62	16	33.14	38.33
ผักผล	7	2.59	4.54	14	3.31	6.22	19	5.05	5.84
ผักหัว	9	10.77	18.88	7	5.93	11.15	8	14.06	16.26
หน่อไม้ฝรั่ง	1	2.58	4.52	1	0.76	1.43	1	2.37	2.74
รวม	44	57.05	100.00	56	53.18	100.00	65	86.46	100.00

- **การจัดหาผลผลิตจากฟาร์มเครือข่าย**

จังหวัดรับผลผลิตจากฟาร์มเครือข่าย	ปี 2566			ปี 2565			ปี 2564		
	จำนวนราย	ผลผลิต (ตัน)	%	จำนวนราย	ผลผลิต (ตัน)	%	จำนวนราย	ผลผลิต (ตัน)	%
ชัยภูมิ	9	2.96	4.41	16	4.34	6.97	42	17.67	21.25
นครราชสีมา	8	5.82	8.70	9	7.63	12.25	23	28.81	34.63
เพชรบูรณ์	1	0.10	0.15	2	5.02	8.06	1	12.39	14.90
สระบุรี	1	56.90	84.96	1	42.31	67.94	1	22.08	26.54
ลำปาง	-	-	-	-	-	-	1	0.93	1.12
สระแก้ว	-	-	-	-	-	-	1	0.05	0.06
กรุงเทพฯ	1	0.40	0.60	1	1.17	1.87	1	1.13	1.36
สุรินทร์	-	-	-	-	-	-	1	0.11	0.14
เชียงใหม่	2	0.79	1.18	1	1.81	2.91	-	-	-
รวม	22	66.97	100.00	30	62.28	100.00	71	83.17	100.00

- **การจัดหาวัตถุดิบ**

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศ 100%

ประเภทวัตถุดิบ	ปี 2566			ปี 2565			ปี 2564		
	จำนวนราย	มูลค่า (ล้านบาท)	%	จำนวนราย	มูลค่า (ล้านบาท)	%	จำนวนราย	มูลค่า (ล้านบาท)	%
เมล็ดพันธ์	10	0.10	26.31	9	0.19	26.31	10	0.28	32.85
ชีวภัณฑ์	15	0.22	28.36	7	0.21	28.36	2	0.19	21.76
ปัจจัยการผลิต	8	1.05	45.33	6	0.33	45.33	22	0.39	45.38
รวม	33	1.37	100	22	0.73	100	34	0.86	100

(4) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ - ไม่มี -

ธุรกิจอุตสาหกรรมรองเท้า

เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2565 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้เปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการปรับโครงสร้างธุรกิจของบริษัท โดย บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจลงทุนโดยการถือหุ้นบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจเกษตรอินทรีย์ และดำเนินธุรกิจผลิต จำหน่ายและส่งออกผลิตภัณฑ์รองเท้า แทนบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก คือ บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด สำหรับบริษัทย่อยยังคงดำเนินธุรกิจในการประกอบกิจการโรงงาน อันเป็นธุรกิจหลักของบริษัทย่อยตามปกติ ในเดือนตุลาคม 2565 บริษัทฯ รับคำสั่งซื้อผลิตภัณฑ์รองเท้าและส่งออกจากลูกค้าภายใต้เครื่องหมายการค้า Lacoste

โครงสร้างรายได้ธุรกิจรองเท้า

เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม - ธันวาคม ปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์รองเท้าภายใต้เครื่องหมายการค้า LACOSTE จำนวน 1.09 ล้านคู่ เป็นเงิน 634 ล้านบาท และ ในปี 2566 จำนวน 3.46 ล้านคู่ เป็นเงิน 2,094 ล้านบาท และมีรายได้จากการขายรองเท้าในแบรนด์อื่นๆ ได้แก่ FLIPFLOP , PAN , BEMOLO จำนวน 28,975 คู่ เป็นเงิน 16.16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.77 เมื่อเทียบกับรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์รองเท้า

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

จะคำนึงถึงคุณภาพของสินค้าให้เป็นไปตามความต้องการและตามมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด ส่งมอบทันเวลาในราคาที่เหมาะสม โดยบริษัทฯ สำนักงานใหญ่จะเป็นผู้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า และสั่งผลิตไปทั้งในกลุ่มบริษัทและบริษัทในเครือสหพัฒน์ที่ประกอบธุรกิจผลิตรองเท้า โดยแบ่งเป็น 2 กลุ่มหลักๆ คือ กลุ่มที่ 1. สั่งผลิตเป็นรองเท้าสำเร็จรูป กลุ่มที่ 2 สั่งผลิตเป็นวัตถุดิบ ประเภท หน้าผ้า พื้นรองเท้าชั้นนอก พื้นรองเท้าชั้นใน พื้นรองเท้าสำเร็จรูป รวมทั้งชิ้นส่วนและอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการผลิตรองเท้า และส่งให้บริษัทฯ เพื่อประกอบเป็นรองเท้าสำเร็จรูป โดยจัดจำหน่ายทั้งในและต่างประเทศ ขั้นตอนการผลิตโดยย่อ ดังนี้

กลุ่มที่ 1 : รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า ⟶ สั่งผลิตรองเท้าสำเร็จรูป เพื่อจำหน่าย
ตรวจสอบคุณภาพ รับสินค้าสำเร็จรูป และส่งมอบสินค้าทั้งในและต่างประเทศ

กลุ่มที่ 2 : รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า ⟶ สั่งวัตถุดิบจากกลุ่มบริษัท เพื่อผลิต
รับวัตถุดิบเข้าในสายการผลิตประกอบรองเท้า ตรวจสอบคุณภาพ
ส่งมอบสินค้าทั้งในและต่างประเทศ

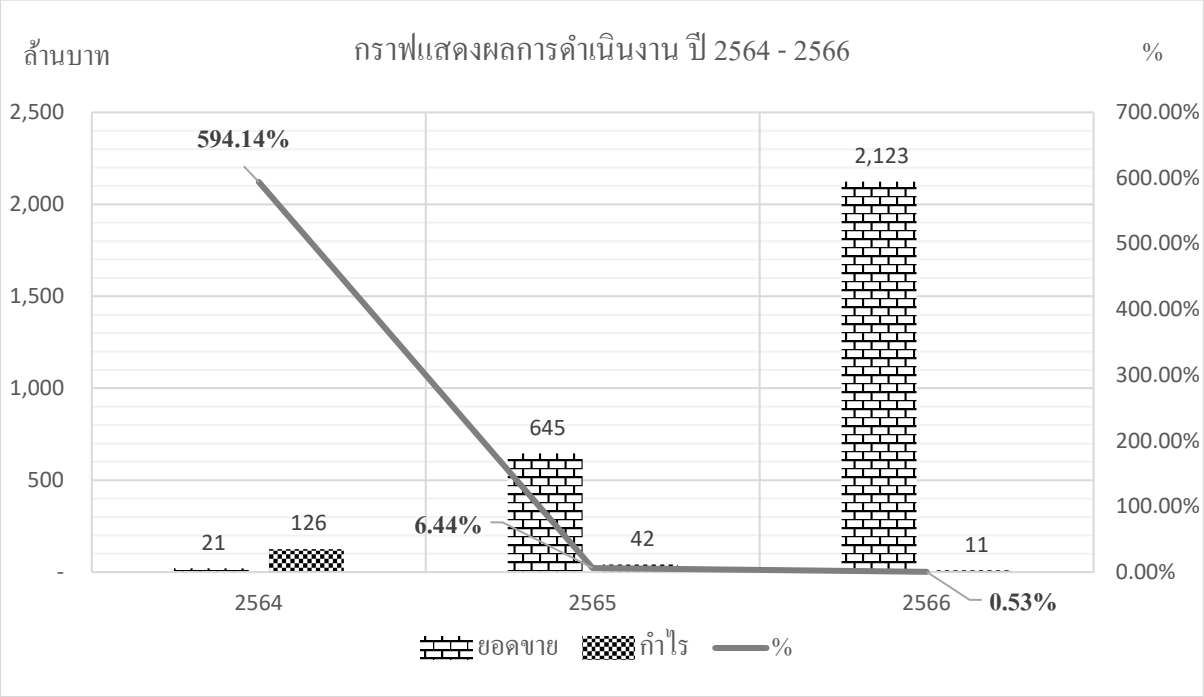
การตลาดและการแข่งขัน

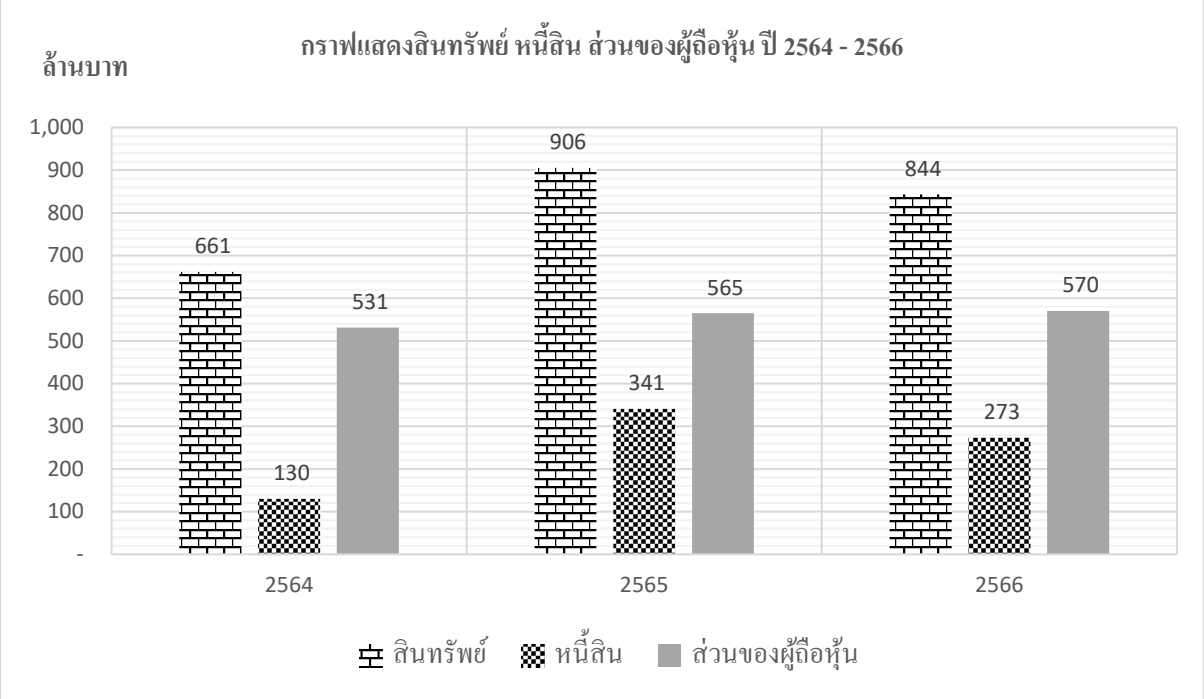
การดำเนินงานในอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ยังคงเป็นผู้รับจ้างผลิต (OEM : Original Equipment Manufacturer) โดยเน้นการผลิตตามคำสั่งซื้อ เพื่อจำหน่ายทั้งภายในประเทศและส่งออกไปต่างประเทศในตราสินค้าของผู้สั่งผลิต อย่างไรก็ดีในช่วงที่ผ่านมา ผู้ประกอบการว่าจ้างผลิตรองเท้าชั้นนำของโลก มีนโยบายย้ายฐานการผลิตไปต่างประเทศ ที่มีค่าจ้างแรงงานที่ต่ำกว่า เช่น เวียดนาม อินโดนีเซีย และกัมพูชา

เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐาน บริษัทจัดหาเครื่องจักรที่ทันสมัยมาใช้ในการผลิต แต่อย่างไรก็ดีในการแข่งขันอุตสาหกรรมรองเท้า นอกจากด้านเทคโนโลยีแล้ว ประสบการณ์ความชำนาญในการผลิตก็เป็นสิ่งสำคัญ บริษัทฯ ยังมีฐานกำลังคนที่มีความชำนาญด้านการผลิตรองเท้ามากว่า 30 ปี มีความชำนาญในการผลิตสินค้า Crafmanship ด้านกลยุทธ์การแข่งขัน บริษัทฯ ยังคงเน้นระบบการจัดการต้นทุนการผลิตให้เหมาะสม และสินค้ามีคุณภาพ เพื่อแข่งขันได้ทั้งในและต่างประเทศ โดยมีกลุ่มบริษัทสนับสนุนธุรกิจอุตสาหกรรมรองเท้า (Support Industries)

กราฟแสดงผลการดำเนินงาน

บมจ.แพนเอเซียฟุตแวร์ ปี 2564 – 2566





บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด “ WBLP ”

1. เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายรองเท้า กระเป๋า และอื่น ๆ ในปี 2566 บริษัทมีเป้าหมายในการผลิตและรับจ้างผลิตสินค้าภายใต้แบรนด์ลูกค้า ควบคู่ไปกับการขยายตลาดใน Brand “ Daybreak ” ซึ่งเป็น Brand ของบริษัทเอง แต่เนื่องจากเป็น Brand Daybreak ยังคงเป็นแบรนด์ใหม่ในตลาดรองเท้า และมีคู่แข่งจำนวนมาก จึงส่งผลให้เป้าหมายยอดขายและกำไรใน Brand Daybreak ยังไม่ถึงเป้าหมาย แต่ในส่วนของเป้าหมายยอดขายและกำไรในการผลิตและจำหน่ายสินค้า OEM เป็นไปตามเป้าหมาย

วิสัยทัศน์ (Vision)

- เราจะเป็นผู้ผลิต จำหน่ายรองเท้า กระเป๋าเพื่อสุขภาพที่ดีที่สุด

พันธกิจ (Mission)

- ออกแบบให้ทันสมัยตรงตามความต้องการของตลาดและผู้บริโภค
- ผลิตสินค้าให้มีจำนวนเพียงพอต่อความต้องการของตลาด
- ทำสินค้าตัวอย่างได้รวดเร็วเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า
- ผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด
- ขยายช่องทางการขายสินค้าทั้งในและต่างประเทศ
- สร้างมูลค่าเพิ่มโดยการเพิ่มนวัตกรรมให้กับสินค้า
- พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถที่หลากหลาย
- เพิ่มช่องทางการขายให้เข้าถึงสินค้าได้ง่าย
- มุ่งมั่นสู่ความสำเร็จของธุรกิจและเติบโตคู่กับการดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

เป้าหมาย (Goal)

1. เติบโตแบบยั่งยืน ด้วยผลิตภัณฑ์แบรนด์ Daybreak
2. ผลิตและรับจ้างผลิต จะเติบโตจากฐานลูกค้ารายเก่า และขยายช่องทางเพิ่มยอดขายลูกค้ารายใหม่

2. โครงสร้างรายได้

กลุ่มลูกค้า	ปี 2566			ปี 2565			ปี 2564		
	จำนวน (ราย)	ล้านบาท	%	จำนวน (ราย)	ล้านบาท	%	จำนวน (ราย)	ล้านบาท	%
OEM	8	161.30	90.36	17	82.74	82.31	15	53.75	78.14
ODM	8	7.36	4.12	10	10.10	10.05	10	9.59	13.94
OBM	11	9.85	5.52	14	7.68	7.64	15	5.44	7.92
รวมทั้งสิ้น	27	178.51	100.00	41	100.52	100.00	40	68.78	100.00

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิต รับจ้างผลิต รองเท้าและกระเป๋า แบ่งกลุ่มลูกค้าเป็น 3 ประเภทหลัก ๆ ได้แก่

กลุ่มลูกค้า 1. OEM (Original Equipment Manufacturer)

2. ODM (Original Design Manufacturer)

บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้า OEM จำนวน 8 ราย สัดส่วนลูกค้ารายใหญ่ จำนวน 2 ราย คิดเป็นร้อยละ 85.41 โดยผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า กลุ่มลูกค้า ODM มีจำนวน 8 ราย มีสัดส่วนลูกค้ารายใหญ่ จำนวน 2 ราย คิดเป็นร้อยละ 2.97 ซึ่งบริษัทฯพัฒนารูปแบบสินค้า รวมถึงการออกแบบ การคัดเลือกวัตถุดิบและอุปกรณ์ต่างๆที่ใช้ในตัวสินค้า เพื่อนำไปเสนอลูกค้าและ/หรือมีการออกแบบร่วมกันกับลูกค้า โดยลูกค้าจะเป็นผู้สั่งซื้อและจัดจำหน่ายกระจายสินค้าสู่ตลาดเอง

3. OBM (Original Brand Manufacturer) บริษัทฯ ผลิตภายใต้รูปแบบและตราสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้า “ DAYBREAK ” ในปี 2566 มีรายได้จากการขายสินค้าแบรนด์ DAYBREAK จำนวน 9.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.17 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนจำนวน 5.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28.26 บริษัทฯ พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย เน้นการพัฒนาการออกแบบ และ นวัตกรรมใหม่ ๆ โดยมุ่งเน้นสร้างความแข็งแกร่งให้กับแบรนด์และสินค้า เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และความพึงพอใจของลูกค้า อีกทั้งยังใส่ใจกับสิ่งแวดล้อมในโครงการซื้อรองเท้า DAYBREAK 1 คู่ จะปลูกต้นไม้ 1 ต้น “ We’re glad to have your collaboration as a partner to support mother nature ”

การตลาดและการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

- กลุ่มลูกค้า OEM และ ODM

การแข่งขันในตลาดรองเท้าและกระเป๋าในประเทศและต่างประเทศยังมีการแข่งขันค่อนข้างสูง บริษัทฯ เน้นการผลิตสินค้า โดยการออกแบบให้ลูกค้าเลือกหลากหลายแบบ มีแฟชั่น และเน้นคุณภาพสินค้าให้ได้มาตรฐาน ราคาเหมาะสม 1) ด้านผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรองเท้าและกระเป๋า ได้หลากหลายแบบ โดยเน้นด้านการออกแบบที่ทันสมัย และด้านคุณภาพของรองเท้าและกระเป๋าให้เป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ ซึ่งรวมถึงเครื่องจักร ระบบงาน ขั้นตอนการผลิต การตรวจสอบคุณภาพ ทั้งนี้เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับในราคาที่เหมาะสม และได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ผลิตได้ครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนที่สำคัญในการผลิตเทคโนโลยีที่มีการผลิตที่ทันสมัย จึงสามารถควบคุมทุกกระบวนการ ได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ 2) ด้านการบริการ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญโดยมุ่งเน้นความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า (Quick Response) ยึดมั่นในเรื่องการส่งมอบสินค้าตรงต่อเวลา ราคา และคุณภาพของสินค้าได้มาตรฐาน เป็นที่ยอมรับ และ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ด้วยดีตลอดมา 3) ด้านการวิจัยและพัฒนา บริษัทฯ มีเทคโนโลยีในการวิจัยและพัฒนาการผลิต มีทีมงานพัฒนารูปแบบรองเท้าต้นแบบ โดยใช้คอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยในการออกแบบ

HEMP CAP
DAYBREAK
BLACK & WHITE

- กลุ่ม OBM ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ DAYBREAK ”

บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์ ออกแบบหลากหลาย ผสมผสานกับนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ ๆ และขยายตลาดไปในงานแสดงและจัดจำหน่ายสินค้า และมุ่งเน้นหาตัวแทนจำหน่ายสินค้า อีกทั้งยังพัฒนาในการขายสินค้าผ่านทาง Online และในปี 2566 บริษัทได้มีการปรับตัวและแสดงจุดยืนในด้านสิ่งแวดล้อม ผ่านกระบวนการผลิตและจัดจำหน่ายสินค้า Brand Daybreak โดยมุ่งเน้นไปที่การสื่อสาร การทำโฆษณาประชาสัมพันธ์ ผ่านรูปแบบสื่อ Online เพื่อให้สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้มากยิ่งขึ้น โดยใช้

Market Place : Shopee , Lazada , Tiktok

Instagram : daybreak.naturewear https://www.instagram.com/daybreak.naturewear/ ,

Facebook : Daybreak , https://www.facebook.com/daybreak.naturewear/

แบรนด์ DAYBREAK ขยายการโปรโมชั่นในแต่ละช่องทางของแบรนด์ โดยทำการสื่อสารให้มีความเข้มข้นและชัดเจนมากยิ่งขึ้น มีการพัฒนาวิธีการทำสื่อไม่ว่าจะเป็น รูปนิ่ง ภาพกราฟฟิก วีดีโอ และ Motion กราฟฟิก ตลอดจนสรรหา KOL ที่มีชื่อเสียงหรือมีฐานแฟนคลับเพื่อนำมาโปรโมทแบรนด์ ซึ่งจะมีส่วนช่วยทำให้ลูกค้าเข้าใจในผลิตภัณฑ์ของแบรนด์ และยังมีการเปิดช่องทางการขายผ่านช่องทาง Offline ตามห้างสรรพสินค้าชั้นนำ ได้แก่ Central สาขาบางนา สาขาแจ้งวัฒนะ สาขาลาดพร้าว สาขารามอินทรา , The mall สาขาพารากอน และรวมถึงจัดจำหน่ายในงาน EVENT ต่าง ๆ เช่น งานสหกรุ๊ปแฟร์ที่ไบเทค บางนา งานสหกรุ๊ปแฟร์ที่ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี

- **กลุ่มลูกค้าเป้าหมายภายใต้เครื่องหมายการค้า “ DAYBREAK ”**

กลุ่มลูกค้า GenY อายุ 25-42 ปี และกลุ่มของ GenZ อายุ 13-24 ปี GenY เป็นกลุ่มที่มีกำลังซื้อ และมีจำนวนประชากรในกลุ่มมากกว่า 20 ล้านคน หรือคิดเป็นประมาณ 30% ของประชากรไทย และ GenY มีค่าเฉลี่ยรายได้อยู่มากกว่า 20,000 บาท จึงเป็นกลุ่มที่แบรนด์ให้ความสนใจ ส่วนในกลุ่มของ GenZ ก็เป็นกลุ่มที่มีจำนวนประชากรไม่น้อยกว่า 10.6 ล้านคน หรือคิดเป็นประมาณ 15% ของประชากรไทย นอกจากนี้ GenZ ยังเป็นกลุ่มที่คอยอัพเดทเทรนการแต่งตัวอยู่เสมอ

ดังนั้นทั้งกลุ่มของ GenY และ GenZ ยังมีจุดร่วมกันในด้านการให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม ที่เป็นแนวทางหลักของแบรนด์ และยังเป็นกลุ่มที่มีพฤติกรรมการใช้งาน Platform Online หรือ Social Media ที่เป็นช่องทางการโปรโมชั่นหลักของแบรนด์ ทั้งนี้ทั้งสองกลุ่มยังเป็นกลุ่มที่มีพฤติกรรมการชอบลองสินค้าใหม่ หรือเปิดโอกาสที่จะทดลองสินค้าแบรนด์ต่างๆที่ตัวเองสนใจ จึงเป็นกลุ่มเป้าหมายหลักของแบรนด์ที่แบรนด์จะเข้าถึง นำเสนอ และสร้างยอดขาย

จำนวนคู่แข่งและขนาดของบริษัทฯ เมื่อเทียบกับคู่แข่ง

ผลิตภัณฑ์รองเท้า เมื่อเทียบกับคู่แข่งของบริษัทฯ จำนวนคู่แข่งมีน้อย ที่มีการออกแบบ และพัฒนารูปแบบและผลิตเป็นรองเท้า ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานแบรนด์ชั้นนำ ลูกค้าที่ต้องการรองเท้าเพื่อขายในตลาดระดับกลาง ต้องการจำนวนสินค้า จำนวนไม่มาก โรงงานใหญ่ ไม่สามารถรับ ORDER ได้ แต่บริษัทฯ สามารถรับ ORDER ได้ ผลิตภัณฑ์กระเป๋า เมื่อเทียบกับคู่แข่งของบริษัทฯ มีจำนวนปานกลาง เพราะบริษัทฯ มีความยืดหยุ่นทางด้านการรับ ORDER การออกแบบ และการเลือกวัตถุดิบ

HEMP CAP
DAY BREAK
BLACK & WHITE

• แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต **SWOT Analysis**

Strengths มีความสามารถในการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ได้หลากหลาย
ตอบสนองกลุ่มลูกค้าขนาดเล็ก หรือนักธุรกิจใหม่ได้รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ
สามารถผลิตสินค้า LOT เล็ก ได้และตอบสนองลูกค้าได้รวดเร็ว
มีภาพลักษณ์ที่ดี มีประสบการณ์การจากการผลิตสินค้าแบรนด์ระดับโลก
สามารถออกแบบสินค้านำเสนอลูกค้า และสามารถร่วมออกแบบกับลูกค้าได้
บุคลากรมีประสบการณ์ มีความชำนาญและสามารถทำงานแบบ Multi Skills ได้
มีบริการหลังการขาย

Weakness การทำ Market Survey น้อย
การโฆษณาสินค้า และช่องทางการจำหน่ายสินค้าไม่เพียงพอ
หาวัตถุดิบในการผลิตยาก อำนาจต่อรองเรื่องวัตถุดิบมีน้อย
คู่แข่งทางการตลาดมีมาก

Opportunities เป็นบริษัทในเครือสหพัฒน์
เป็นสินค้าที่ตอบสนองความต้องการของกลุ่มคนรักสุขภาพ
ลูกค้ารายเล็กที่ต้องการเป็นเจ้าของแบรนด์ ซึ่งโรงงานใหญ่ไม่สามารถรับ order ได้มีจำนวนมาก
ตลาดมีความต้องการสินค้าที่หลากหลาย
ตลาดมีความต้องการสินค้าที่แปลกใหม่ และมีนวัตกรรม
มีการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และเข้าถึงผลิตภัณฑ์ได้มากขึ้นและรวดเร็ว

Threats การปรับค่าแรงที่เพิ่มขึ้น ทำให้ต้นทุนสูงขึ้น
ขาดแคลนแรงงาน
มีคู่แข่งจำนวนมาก
พฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป
ความผันผวนของค่าเงินและเศรษฐกิจ

Five Forces Model ผลิตภัณฑ์ Daybreak

1. อำนาจการต่อรองของลูกค้า Bargaining Power of Customers:

   • ธุรกิจหลักของแบรนด์ Daybreak ยังมุ่งเน้นไปทาง B2C การต่อรองของลูกค้าจึงค่อนข้างน้อย

2. อำนาจการต่อรองจาก Supplier Power of Supplier:

   • บริษัทฯ ผลิตรองเท้า Daybreak ด้วยตัวเอง จึงทำให้การควบคุมเรื่องของต้นทุนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

   • การรับ OEM ให้กับลูกค้ารายอื่น ๆ ก็ยังส่งผลดีที่ช่วยให้บริษัทสามารถต่อรองต้นทุนวัตถุดิบหรือการจ้างการผลิตกับ Supplier รายอื่น ๆได้

   • แบรนด์ Daybreak เป็น Key partner หลักกับโรงงานผลิตเส้นใยเฉพาะของแบรนด์ ที่มีโรงงานผลิตในประเทศ และ มีจำนวน Supplier ที่ผลิตเส้นใยได้น้อย จึงส่งผลทำให้คู่แข่งหรือผู้เล่นใหม่เข้ามาในตลาดได้ค่อนข้างยาก

3. การเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่ Threat of New Entrants:

   • แบรนด์ Daybreak มีโรงงานผลิตสินค้าของตัวเอง จึงทำให้มีข้อได้เปรียบในด้านต้นทุน จึงทำให้ผู้เล่นใหม่เข้ามาแข่งขันในส่วนนี้ได้ยาก

   •แบรนด์ใช้เทคโนโลยีและเลือกประเภทกับคุณสมบัติเฉพาะของวัตถุดิบที่ทางแบรนด์ได้มีการพัฒนาร่วมกับ Partner หรือ Supplier จึงทำให้คุณสมบัติเหล่านี้เป็นจุดเด่นเฉพาะของแบรนด์

4. การคุกคามจากสินค้าทดแทน Threat of Substitutes:

   • แบรนด์ Daybreak อยู่ในตลาดรองเท้าและอยู่ภายใต้ตลาดแฟชั่น จึงทำให้การคุกคามจากสินค้าทดแทนเป็นไปได้น้อย เนื่องจากแฟชั่นเป็นตลาดที่ผู้บริโภคมีความต้องการอยู่ตลอดเวลา

   • แบรนด์ก็มีการปรับตัวและพัฒนาเพื่อให้เข้ากับความต้องของตลาดอยู่ตลอดเวลา

5. การแข่งขันของผู้ที่อยู่ในตลาด Industry Rivalry:

   • ตลาดแฟชั่นเป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูง และมีจำนวนผู้แข่งขันในตลาดอยู่มาก จึงทำให้สินค้าในตลาดมีความหลากหลาย และผู้บริโภคมีตัวเลือก

   • อุตสาหกรรมแฟชั่น เป็นอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตต่อเนื่อง และผู้บริโภคมีความต้องการที่หลากหลาย ทำให้แบรนด์ Daybreak สามารถผลิตสินค้าเข้าไปแข่งขันกับอุตสาหกรรมอื่น ๆที่เกี่ยวเนื่องกันได้

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

- **จำนวนโรงงานและที่ตั้งของบริษัท**

  ที่ตั้ง 620/5 หมู่ 11 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230

  จำนวนพนักงาน ณ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 407 คน

  อาคาร 1 หลัง ใช้พื้นที่ 3,000 ตรม.

- **กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตรวม**

รายการ	**จำนวน (คู่)**		
	ปี 2566	**ปี 2565**	**ปี 2564**
รองเท้า			
กำลังการผลิต	216,000	125,000	90,000
ปริมาณการผลิต	189,858	118,126	83,370
อัตราการใช้กำลังการผลิต	87.90%	94.50%	92.63%
	จำนวน (ใบ)		
กระเป๋า			
กำลังการผลิต	144,000	144,000	144,000
ปริมาณการผลิต	82,848	105,389	114,813
อัตราการใช้กำลังการผลิต	57.53%	73.19%	79.73%

- **การจัดหาวัตถุดิบหรือผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย**

<u>วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในผลิตรองเท้า</u> ประกอบด้วย

วัตถุดิบที่ใช้ผลิตส่วนบนของรองเท้า (UPPER) และพื้นรองเท้า (UNITSOLE) ซึ่งบริษัทมีแหล่งวัตถุดิบจากภายในประเทศ เป็นสัดส่วนร้อยละ 100

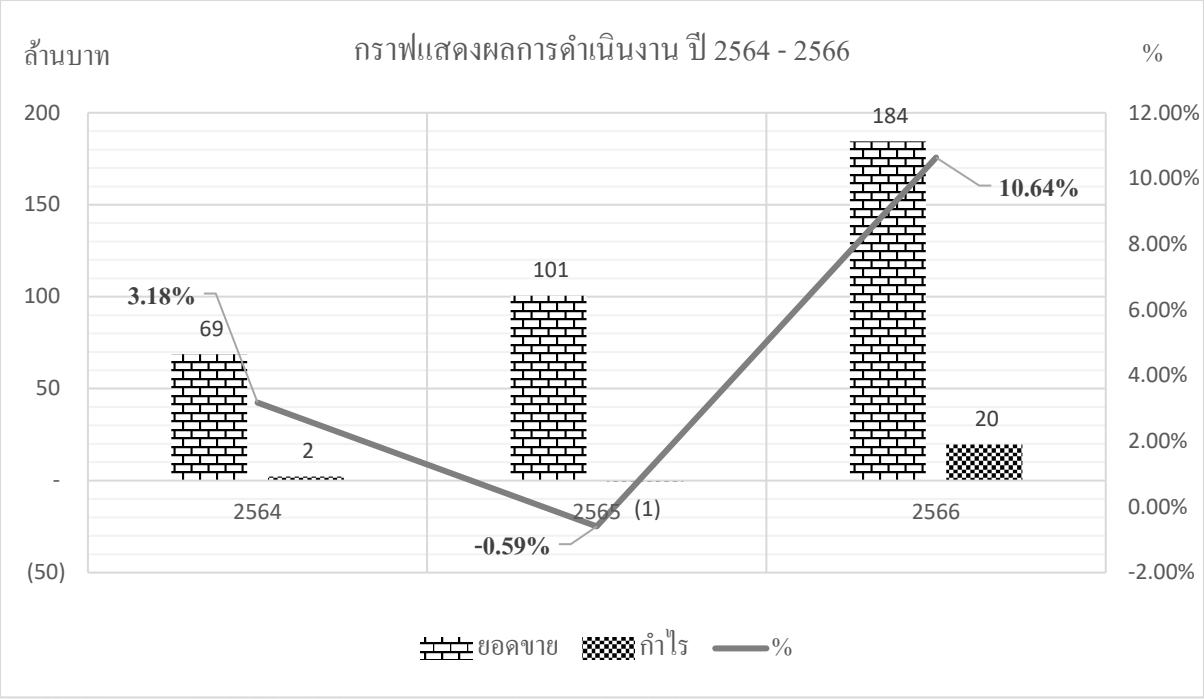
<u>วัตถุดิบที่ใช้ผลิตส่วนพื้นรองเท้า</u> ซื้อจากบริษัท บจ.แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ บจ.ซุ่นต๋าฯ

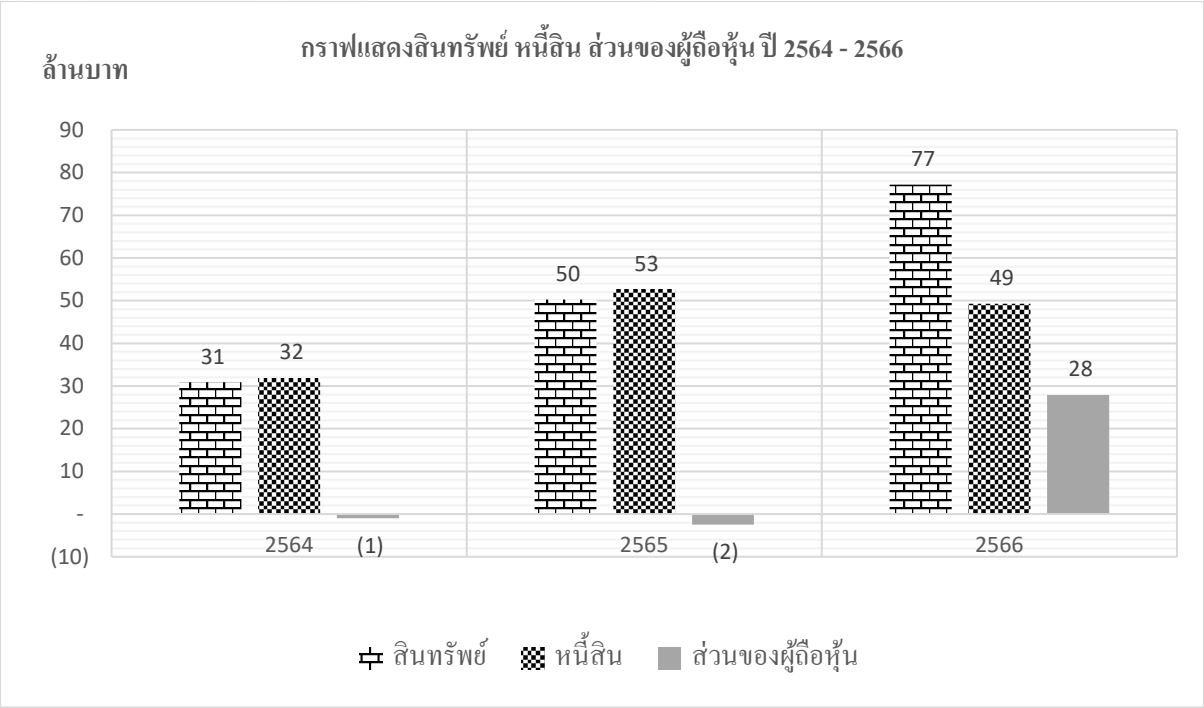
<u>วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตกระเป๋า</u> แหล่งวัตถุดิบภายในประเทศ สัดส่วนร้อยละ 99.46

- **งานที่ยังไม่ส่งมอบ** -ไม่มี-

กราฟแสดงผลการดำเนินงาน ประจำปี 2564 – 2566

บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด





บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด "AVF" เป็นผู้เชี่ยวชาญในด้านการพัฒนาสูตร Rubber Compound เพื่อใช้ในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ EVA พื้นรองเท้าชั้นใน (Mid Sole) พื้นรองเท้าชั้นนอก (Out Sole) และ พื้นรองเท้าสำเร็จรูป (Unit Sole)

โครงสร้างรายได้

กลุ่มลูกค้า	ปี 2566			ปี 2565			ปี 2564		
	จำนวน(ราย)	ล้านบาท	%	จำนวน(ราย)	ล้านบาท	%	จำนวน(ราย)	ล้านบาท	%
OUTSOLE	40	214.03	65.88	45	122.13	35.41	47	109.90	30.72
PHYLON M/S	20	72.33	22.26	-	-	-	-	-	-
OUTSOLE+LAMINATION	7	10.00	3.08	2	193.61	6.14	2	175.02	48.92
EVA M/S	5	9.00	2.77	-	-	-	-	-	-
EVA SHEET	29	6.37	1.96	-	-	-	-	-	-
OTHER	15	3.22	0.99	10	2.29	0.66	2	3.17	0.88
รวมรายได้จากการขายในประเทศ	**116**	**314.95**	**96.94**	**57**	**318.03**	**2.22**	**51**	**288.08**	**0.52**
รายได้จากการขายต่างประเทศ	7	9.94	3.06	9	26.84	7.78	9	69.69	19.48
รวมทั้งสิ้น	**123**	**324.89**	**100.00**	**66**	**344.86**	**100.00**	**60**	**357.77**	**100.00**

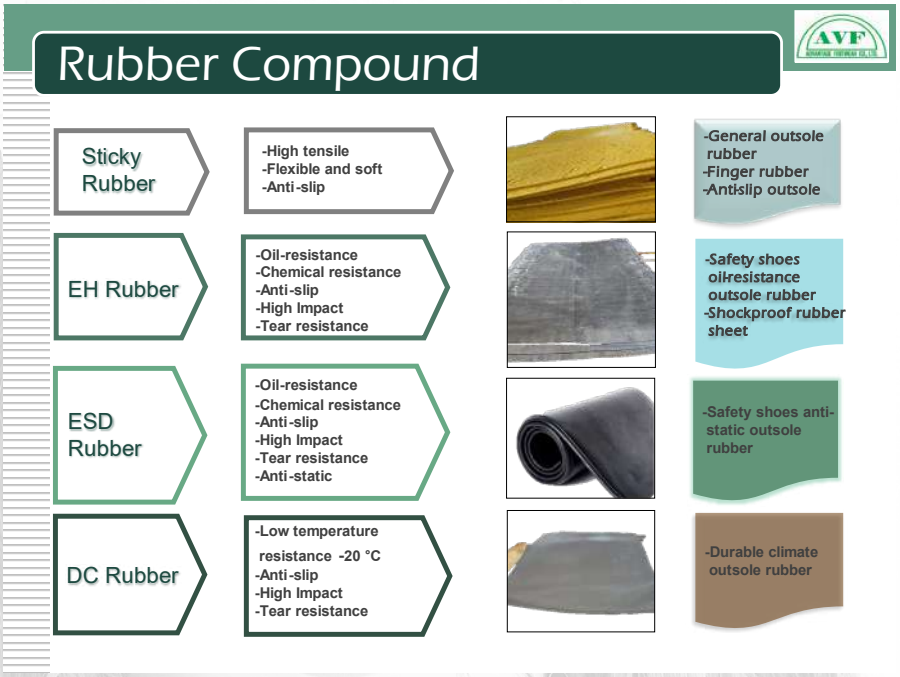
• รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ OUTSOLE ต่างประเทศ จำนวน 9.94 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 3.06 จากรายได้จากการขายรวม

ลูกค้ารายหลัก ได้แก่ ประเทศอินโดนีเซีย จำนวน 7.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.30 ประเทศสหรัฐอเมริกา จำนวน 1.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.46 และลูกค้ารายอื่น ๆ 5 ราย จำนวน 0.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.30 จากประเทศ ญี่ปุ่น โปรตุเกส เดนมาร์ก สโลวาเกีย และ อินเดีย

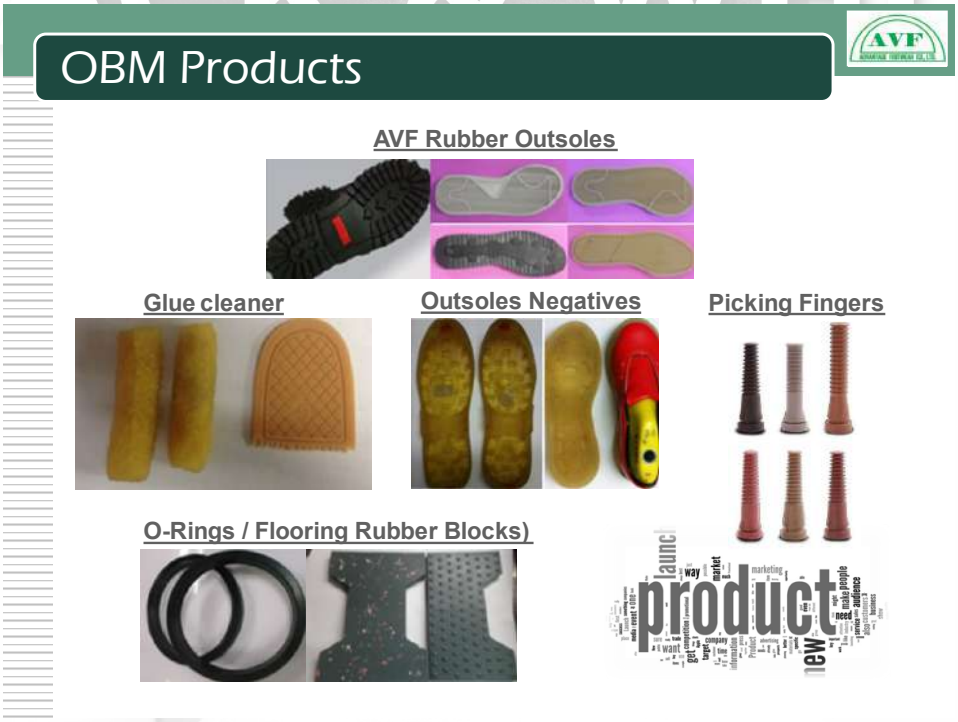
(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

เป็นผู้ผลิตยาง Compound และพื้นรองเท้าได้หลายชนิด หลายประเภทของยางทั้งสีดำและสีต่าง ๆ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่มอุตสาหกรรม ได้แก่ OEM , ODM และ OBM โดยสามารถระบุคุณสมบัติของยาง ได้แก่ Hardness, Tensile Strength, Elongation, Modulus และรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนที่ทำจากยางธรรมชาติ ตามความต้องการของลูกค้า

ประเภทผลิตภัณฑ์จำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ ในกลุ่มลูกค้า OEM , ODM



ผลิตภัณฑ์จำหน่ายในกลุ่มลูกค้า OBM



(2) การตลาดและการแข่งขัน

การตลาด กลยุทธ์ที่ใช้ในการแข่งขันกับคู่แข่งทั้งในและต่างประเทศ

1) กลยุทธ์ด้านราคา ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และราคาไม่สูงกว่าคู่แข่งขันจากทั้งในและต่างประเทศ

2) เน้นพัฒนาสูตรการผลิตยางให้เหมาะสมกับคุณลักษณะตามความต้องการของลูกค้าฯ

3) ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และ การส่งมอบตรงเวลา

4) สร้างความสัมพันธ์กับลูกค้ารายใหญ่ และรายเล็ก

5) บริการหลังการขายเพื่อเพิ่มความพึงพอใจให้ลูกค้า

ในปี 2566 ลูกค้าบางรายย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศเวียดนาม และไปยังคู่แข่งในประเทศ ซึ่งส่งผลมาจากการ Turn Over ของพนักงาน จึงส่งผลต่อยอดขายและประสิทธิภาพในการผลิต ทำให้ยอดรายได้และกำไรไม่ถึงตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ สัดส่วนรายได้จากการขายในประเทศ ในปี 2566 จำนวน 314.95 ล้านบาท จำนวนลูกค้า 116 ราย คิดเป็นร้อยละ 96.94 และรายได้จากการขายต่างประเทศ จำนวน 9.94 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.06 ของรายได้ทั้งหมด

ลักษณะลูกค้า ส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมรองเท้า ประมาณ 90% นอกนั้นจะเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมอื่น ขายตรงให้กับกลุ่มลูกค้าที่ใช้สินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าของตัวเอง เช่น กลุ่มลูกค้าปศุสัตว์ ผลิตแผ่น EVA รองวัว และ ผลิตลูกยางถอนขนไก่ Plucking Finger

การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย จัดจำหน่ายโดยตรงให้กับโรงงานผู้ผลิตทั่วไป

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

- มีการแข่งขันสูง ด้านผลิตภัณฑ์ ด้านราคา ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

- แนวโน้มอุตสาหกรรมรองเท้าภายในประเทศลดลง การเปิดเสรีทางการค้า กลุ่มสมาชิกอาเซียนขยายตัวอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้สภาพการแข่งขันสูงขึ้น ไม่ว่าจะเป็นเรื่องแรงงาน แหล่งวัตถุดิบ ฯลฯ ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

สำนักงานตั้งอยู่ที่ 51 หมู่ที่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทรี อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี

กำลังผลิตและปริมาณการผลิต

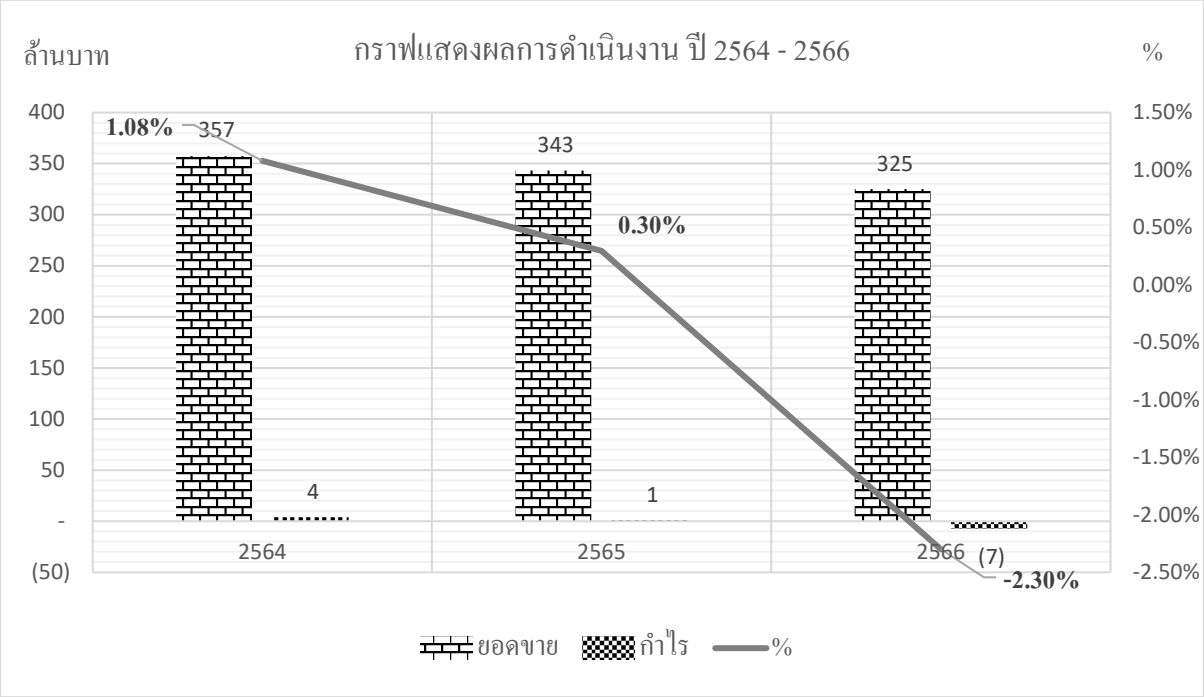
กำลังการผลิต	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
	ล้าน คู่		ล้าน คู่		ล้าน คู่	
	Target	Actual	Target	Actual	Target	Actual
OUTSOLE	6.65	4.27	6.60	4.31	6.60	4.79
UNITSOLE	0.30	0.40	1.32	1.53	1.32	0.81
MIDSOLE	1.30	1.25	3.50	2.53	4.50	2.23
รวม	**8.24**	**5.91**	**11.42**	**8.37**	**12.42**	**7.83**

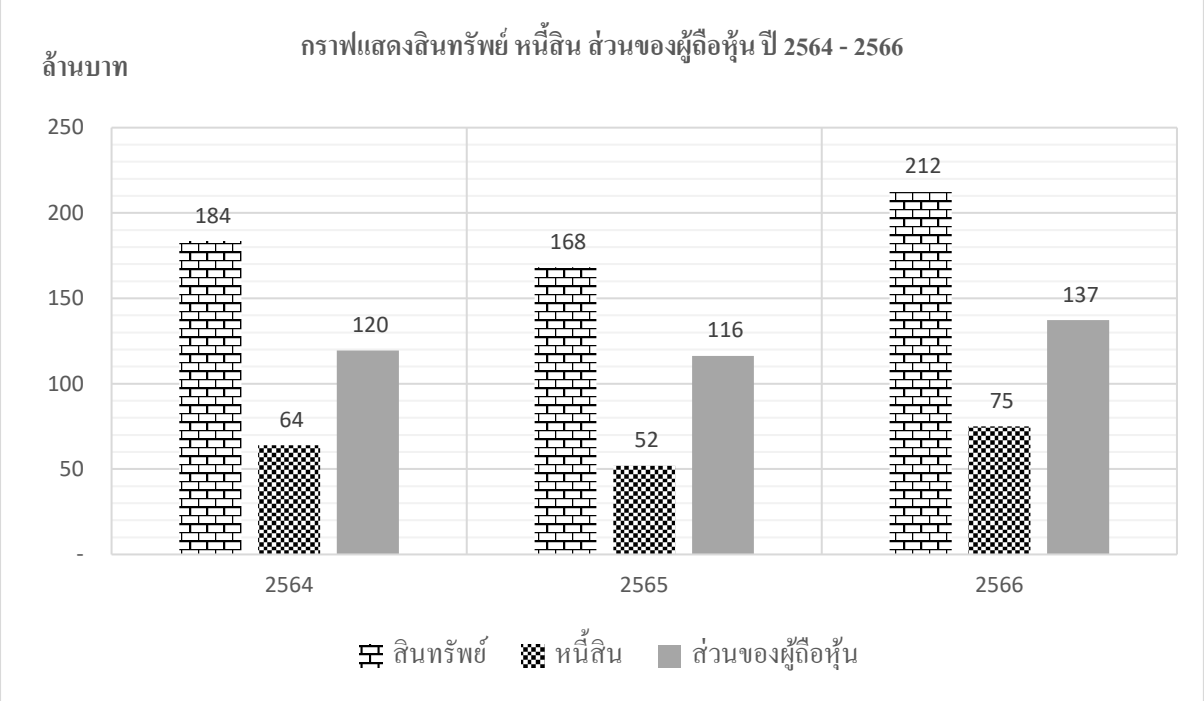
- วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตพื้นรองท้าและชิ้นส่วนรองเท้า ได้แก่ ยาง Compound ยางสังเคราะห์ เคมีภัณฑ์ หนังเทียม ผู้จำหน่ายหลักประมาณ 10 ราย
- สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศคิดเป็นร้อยละ 100

งานที่ยังไม่ส่งมอบ - ไม่มี –

กราฟแสดงผลการดำเนินงาน ประจำปี 2564 – 2566

บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด





บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด

ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตแม่พิมพ์ ธุรกิจฉีดพลาสติกขึ้นรูป และฉีดขึ้นรูปยางทุกประเภทในทุกอุตสาหกรรม

วิสัยทัศน์ (Vision)

- เราจะเป็นบริษัทฯชั้นนำด้านธุรกิจแม่พิมพ์และInjection Plastic & Rubber ครบวงจร ที่มุ่งเน้น ดูแลสังคม, พนักงาน,ครอบครัวเพื่อเราจะเติบโตไปด้วยกันในอนาคต

พันธกิจ (Mission)

- นำเทคโนโลยีมาใช้ลดต้นทุน
- เรียนรู้เครื่องมือช่องทางการตลาดใหม่ๆ
- พัฒนาศักยภาพของบุคลากร
- มุ่งมั่นควบคุมกระบวนการผลิตที่ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่ไม่เป็นพิษต่อสิ่งแวดล้อม
- มุ่งมั่นสร้างผลิตภัณฑ์ที่ทำจากวัตถุดิบในประเทศ

เป้าหมาย (Goal)

- ติดตามลูกค้าเก่าให้กลับมาซื้อซ้ำ
- เพิ่มลูกค้ารายใหม่
- เพิ่มผลิตภัณฑ์ และ ปรับปรุงผลิตภัณฑ์

โครงสร้างรายได้

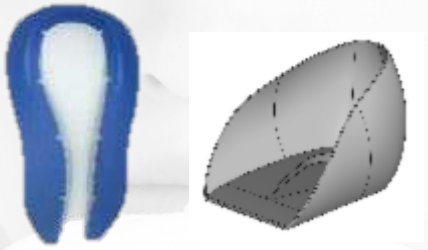
กลุ่มลูกค้า	ปี 2566			ปี 2565			ปี 2564		
	จำนวน (ราย)	ล้านบาท	%	จำนวน (ราย)	ล้านบาท	%	จำนวน (ราย)	ล้านบาท	%
AUTOPART	10	17.88	14.30	9	21.3	19.60	8	18.23	19.51
FOOTWEAR	38	27.52	22.01	38	20.28	18.66	28	8.6	9.20
NON FOOTWEAR	29	51.95	41.54	32	55.13	50.72	35	26.45	28.31
PLUCKING FINGER	49	14.34	11.47	37	7.25	6.67	41	6.16	6.59
MOLD	13	13.36	10.68	13	4.73	4.35	19	7.41	7.93
รายได้ขายในประเทศ	**139**	**103.61**	**82.85**	**129**	**81.48**	**74.97**	**131**	**71.54**	**76.56**
รายได้ขายต่างประเทศ	15	21.44	17.15	12	27.21	25.03	7	28.46	30.46
รวมทั้งสิ้น	**154**	**125.05**	**100.00**	**141**	**108.69**	**100.00**	**138**	**93.44**	**100.00**

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ผลิตฉีดชิ้นส่วนพลาสติก และ ยาง ประกอบด้วย ชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนรองเท้า และ ชิ้นส่วนอื่น ๆ อาทิเช่น เครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในครัวเรือน ชิ้นส่วนกระติกน้ำ ชิ้นส่วนเครื่องมือเครื่องใช้ต่าง ๆ

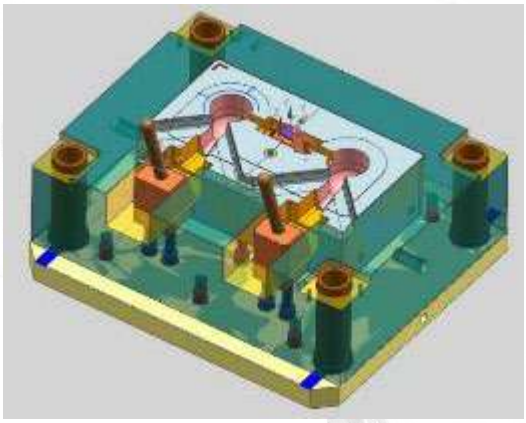
FOOTWEAR



OTHERPART

Mold and Tooling

For over 30 years, we have been producing high-quality making molds for footwear, auto part, and other.



(2) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ผลิตชิ้นส่วนฉีดพลาสติก และ ยาง

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

- กลยุทธ์การแข่งขัน

ปัจจุบันโรงงานพลาสติกในประเทศมีจำนวนกว่า 3,000 แห่ง (ที่มา : สมาคมอุตสาหกรรมพลาสติกไทย) ทำให้มีการแข่งขันสูง บริษัทฯ มุ่งเน้นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ราคาที่เหมาะสม ส่งมอบให้ลูกค้าภายในเวลาที่ลูกค้าต้องการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพัฒนานวัตกรรม เพื่อนำเสนอเป็นทางเลือกใหม่ ๆ ให้กับลูกค้า

- ลักษณะลูกค้า กลุ่มลูกค้าของบริษัท แบ่งเป็น

<u>กลุ่มลูกค้า Automotive Part</u> เป็นลูกค้าที่สั่งชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อนำไปประกอบรถยนต์ให้กับ BRAND ชั้นนำ เช่น TOYOTA , HONDA เป็นต้น

<u>กลุ่มลูกค้า Footwear</u> ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่สั่งชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อนำไปประกอบรองเท้าทุกประเภท เช่น รองเท้าฟุตบอล รองเท้าฟุตซอล รองเท้าวิ่ง รองเท้าแตะ ฯลฯ โดยจำหน่ายทั้งภายในและต่างประเทศ อาทิเช่น BRAND : ECCO , PAN , FBT , LACOSTE เป็นต้น

<u>กลุ่มลูกค้า Other</u> บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้า Other ทั้งในและต่างประเทศ ลูกค้าสั่งชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อประกอบ กระติกน้ำร้อน , นามบัตร , STEP STAKE , ถุงมืออุตสาหกรรม , แอร์คอนดิชั่น , หมวกกันน็อค เป็นต้น

- กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าหลัก ยังคงเป็น ลูกค้ากลุ่ม Automotive Part Footwear และ Other ซึ่งเป้าหมายบริษัทฯ มุ่งขยายตลาดโดยการเพิ่มลูกค้ารายใหม่ ๆ ในแต่ละกลุ่มให้มากขึ้น ทั้งลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ

- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ จำหน่ายโดยตรงให้กับบริษัทลูกค้าที่สั่งชิ้นส่วนพลาสติก โดยเน้นคุณภาพ ราคา และความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

การแข่งขันในอุตสาหกรรม ยังคงเน้นเรื่องคุณภาพสินค้า ราคา การส่งมอบ และการให้บริการ นอกเหนือจากการแข่งขันในประเทศไทยแล้ว ประเทศจีนยังคงเป็นคู่แข่งหลักที่สำคัญด้านราคา ซึ่งบริษัทฯ ต้องเป็นผู้นำและให้ความสำคัญด้านคุณภาพ และการส่งมอบ เป็นอันดับหนึ่ง เพื่อให้ราคาเป็นอันดับสองในการพิจารณาของลูกค้า

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

การแข่งขันในอุตสาหกรรม ยังคงเน้นเรื่องคุณภาพสินค้า ราคา การส่งมอบ และการให้บริการ นอกเหนือจากการแข่งขันในประเทศไทยแล้ว ประเทศจีนยังคงเป็นคู่แข่งหลักที่สำคัญด้านราคา ซึ่งบริษัทฯ ต้องเป็นผู้นำและให้ความสำคัญด้านคุณภาพ และการส่งมอบ เป็นอันดับหนึ่ง เพื่อให้ราคาเป็นอันดับสองในการพิจารณาของลูกค้า

ผลิตและซ่อมแม่พิมพ์ฉีดพลาสติก

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

• กลยุทธ์การแข่งขัน

◆ พัฒนาขีดความสามารถในการออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ โดยใช้ CAD,CAM รวมถึงเทคโนโลยีการขึ้นรูปแม่พิมพ์ด้วยความเร็วสูง (High Speed Machining) เพื่อให้แม่พิมพ์ที่ใช้ใน การผลิตมีคุณภาพสูงสุด

◆ พัฒนาขีดความสามารถผลิตภัณฑ์งานฉีดพลาสติก ผลิตแม่พิมพ์ระบบ Hot Runner

◆ การปรับปรุงประสิทธิภาพตลอดจนโครงสร้างของต้นทุนให้มีความเหมาะสม สามารถแข่งขันได้กับทุกกลุ่มลูกค้าของบริษัท

ลักษณะลูกค้า กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ แบ่งเป็น

◆ กลุ่มแม่พิมพ์ยานยนต์ กลุ่มแม่พิมพ์เครื่องใช้ไฟฟ้า กลุ่มแม่พิมพ์สินค้าอุปโภคบริโภค กลุ่มแม่พิมพ์ชิ้นส่วนรองเท้า

◆ กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ เป็นกลุ่มบริษัทในเครือ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

◆ บริษัทฯ มีแนวทางขยายประเภทธุรกิจจากผลิตแม่พิมพ์ฉีดพลาสติก แม่พิมพ์ปั๊ม (Punch-Die) แม่พิมพ์อัดยาง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครอบคลุมทุกประเภทแม่พิมพ์

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ จำหน่ายโดยตรงให้กับบริษัทในเครือและนอกเครือ โดยเน้นคุณภาพ ราคา และความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า และร่วมพัฒนาออกแบบแม่พิมพ์โดยผู้เชี่ยวชาญร่วมกับทางลูกค้าเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดสำหรับลูกค้า

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

การแข่งขันด้านแม่พิมพ์ค่อนข้างสูง เนื่องจากมีผู้ประกอบการรายย่อยจำนวนมาก

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม ปีที่ผ่านมา มีการแข่งขันค่อนข้างรุนแรงโดยเน้นด้านราคา คุณภาพของงานและการส่งมอบที่ตรงต่อเวลา

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

นโยบายการผลิตที่สำคัญ

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าในด้านคุณภาพ การส่งมอบ และความต้องการทางเทคนิคต่าง ๆ ที่ลูกค้าร้องขอการตรวจสอบสารปนเปื้อนต่าง ๆ ที่มีในวัตถุดิบ เพื่อแน่ใจว่าชิ้นส่วนที่ผลิตออกไปจะไม่มีผลในทางลบต่อผู้บริโภค

วัตถุดิบและผู้จำหน่าย

- วัตถุดิบที่สำคัญ คือ เม็ดพลาสติก ในการผลิตฉีดพลาสติก และ โมลด์เบส ในการผลิตแม่พิมพ์
- แหล่งที่มาของวัตถุดิบ มีการสั่งซื้อจากใน และต่างประเทศ ในการนำเข้าวัตถุดิบจะเป็นการสั่งซื้อผ่านตัวแทนในประเทศ
- ปัญหาสำคัญที่มีผลกระทบ คือ ราคาน้ำมัน และค่าเงินบาท ซึ่งอาจทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงราคา ของเม็ดพลาสติก มีแนวโน้มที่สูงขึ้น

ผู้จำหน่ายจำนวนสัดส่วนการซื้อภายในประเทศ และต่างประเทศ

สำหรับผลิตฉีดพลาสติกและยาง

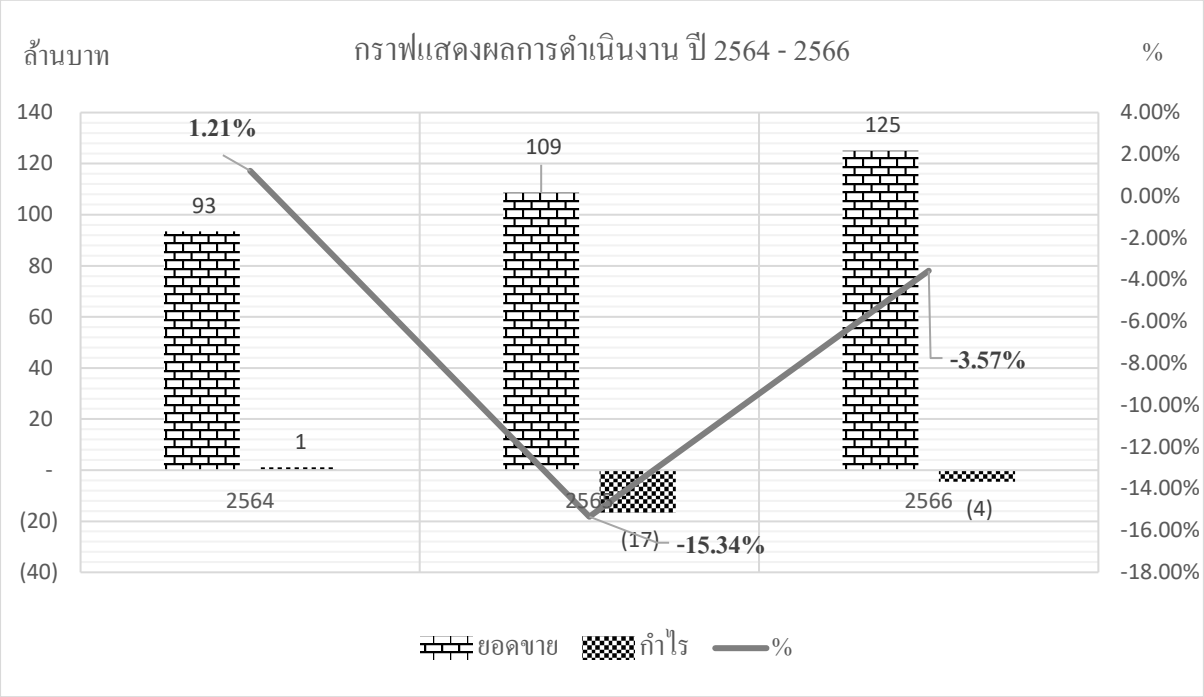
สัดส่วนในการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ 100 % สั่งซื้อจากผู้จำหน่ายมากกว่า 30 ราย

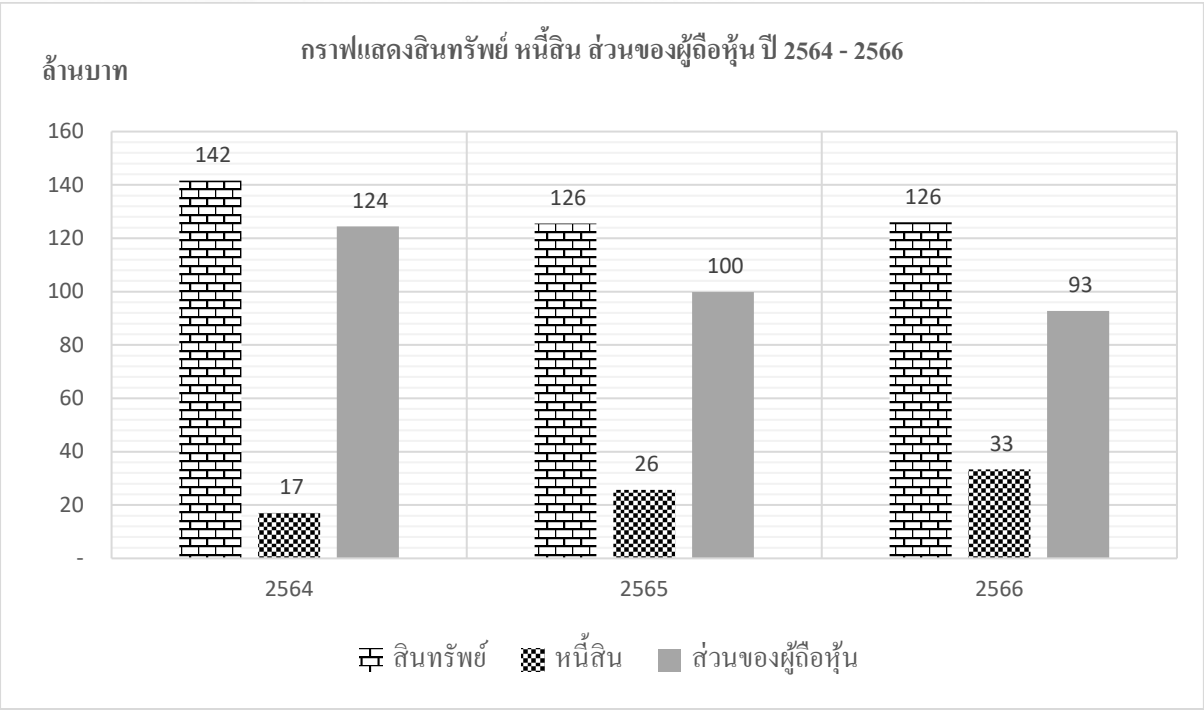
สำหรับผลิตและซ่อมแม่พิมพ์

บริษัทฯ มีแหล่งจัดหาวัตถุดิบหลักจากในประเทศ คิดเป็น ร้อยละ 100 ซึ่งวัตถุดิบส่วนใหญ่ซื้อจากแหล่งที่เป็นมาตรฐาน ทำให้บริษัทฯ สามารถคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูงเพื่อลูกค้าสามารถนำไปใช้ในการผลิตแม่พิมพ์สำนักงานตั้งอยู่ที่ 71/13,21 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด ก.ม.52 ตำบลท่าข้าม อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9001:2015 IATF 16949:2016 และ ระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO45001 : 2018

กราฟแสดงผลการดำเนินงาน ประจำปี 2564 – 2566

บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด





บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด

ประกอบธุรกิจ ผลิตเขียงพลาสติกอุตสาหกรรม ธุรกิจผลิตตาไก่ จำหน่ายและติดตั้งเครื่องปรับอากาศ และ ธุรกิจ TRADER

วิสัยทัศน์ (Vision)

- เป็นบริษัท ผู้ผลิต ตาไก่ เขียงอุตสาหกรรม และ เขียงอาหาร ที่มีคุณภาพ และเป็นที่ยอมรับระดับสากล

  เป็นบริษัท Trading ชั้นนำ

พันธกิจ (Mission)

- นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาเพิ่มประสิทธิภาพ คุณภาพ และลดต้นทุนในการผลิต
- มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมกับความต้องการของตลาด
- ใช้สื่อออนไลน์ เพื่อเพิ่มช่องทางการขาย

เป้าหมาย (Goal)

- ติดตามลูกค้าเก่าให้กลับมาซื้อซ้ำ
- เพิ่มลูกค้ารายใหม่
- เพิ่มผลิตภัณฑ์ และ ปรับปรุงผลิตภัณฑ์
- เพิ่มธุรกิจ Trader ให้ครอบคลุมทุกอุตสาหกรรม และ เพิ่มกลุ่มลูกค้า

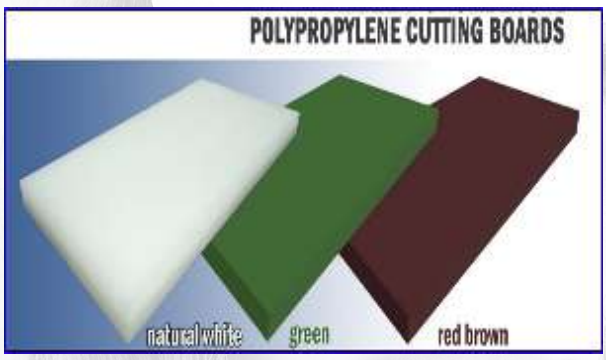
โครงสร้างรายได้

กลุ่มลูกค้า	ปี 2566			ปี 2565			ปี 2564		
	จำนวน (ราย)	ล้านบาท	%	จำนวน (ราย)	ล้านบาท	%	จำนวน (ราย)	ล้านบาท	%
เขียงพลาสติก	138	20.52	12.44	142	24.50	9.18	140	19.50	28.72
ตาไก่	23	8.79	5.33	21	7.77	2.91	27	7.54	11.10
แอร์	58	2.51	1.52	43	2.13	0.80	35	2.12	3.12
Trading	9	107.93	65.43	9	203.19	76.16	6	22.09	32.53
รวมยอดขาย-ในประเทศ	**228**	**139.76**	**85**	**215**	**237.59**	**89**	**208**	**51.25**	**75**
ITALY	3	11.27	6.83	3	13.30	4.99	3	7.23	10.65
PAKISTAN	9	8.66	5.25	9	5.52	2.07	6	2.45	3.60
INDIA	2	2.67	1.62	5	5.86	2.20	4	2.29	3.38
PORTUGAL	1	1.00	0.61	1	1.04	0.39	-	-	-
BANGLADESH	1	0.83	0.50	7	2.64	0.99	7	2.51	3.70
UKRAINE	1	0.34	0.21	-	-	-	-	-	-
CHILE	2	0.22	0.13	1	0.15	0.06	1	0.46	0.68
LAOS	1	0.20	0.12	1	0.18	0.07	-	-	-
POLAND	-	-	-	1	0.08	0.03	-	-	-
RUSSIA	-	-	-	1	0.36	0.14	2	1.71	2.51
SRILANKA	-	-	-	1	0.07	0.03	-	-	-
รวมยอดขายเขียง-ต่างประเทศ	**20**	**25.20**	**15.28**	**30**	**29.20**	**10.95**	**23**	**16.65**	**24.52**
รวมทั้งสิ้น	**248**	**164.96**	**100.00**	**245**	**266.79**	**100.00**	**231**	**67.91**	**100.00**

(1) ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- เขียงพลาสติกใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม สำหรับรองปั๊มหนัง ผ้าต่าง ๆ และเขียงพลาสติกใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร และโรงงานแปรรูป



- ตาไก่อลูมิเนียม ทองเหลือง และชิ้นส่วนประกอบรองเท้า

- ธุรกิจซื้อขาย เป็นผู้แทนจำหน่าย (TRADER)

COW MAT

RUBBER MAT

(2) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

นโยบายการตลาดในปีที่ผ่านมา

ในปี 2566 บริษัทมีการพัฒนาขีดความสามารถในการผลิตเขียงพลาสติก ให้เหมาะสมตามลักษณะการใช้งานแต่ละประเภทอุตสาหกรรม และมุ่งขยายตลาด โดยการขยายฐานลูกค้าทั้งเก่าและใหม่ จากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ และจากการเพิ่มประสิทธิภาพ และลดต้นทุนการผลิต

ลักษณะลูกค้า กลุ่มลูกค้าของบริษัทแบ่งเป็น

- กลุ่มอุตสาหกรรมรองเท้า
- กลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องหนัง
- กลุ่มอุตสาหกรรมอุปกรณ์กีฬา
- กลุ่มอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์
- กลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- บริษัทมีแนวทางขยายประเภทธุรกิจเขียงพลาสติก ใช้วัตถุดิบที่หลากหลาย ในการผลิตด้วยเม็ดพลาสติกประเภท PP PE LLDPE เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครอบคลุมทุกประเภทอุตสาหกรรม

◆ บริษัทฯ มีแนวทางขยายฐานลูกค้าเขียงพลาสติกในต่างประเทศ โซน เอเชีย ยุโรป อเมริกาเหนือ

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

◆ บริษัทฯ จำหน่ายโดยตรงให้กับบริษัทในเครือ นอกเครือ และต่างประเทศ โดยเน้นคุณภาพ ราคา และความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า และร่วมพัฒนาคุณภาพร่วมกับทางลูกค้าเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดสำหรับลูกค้า

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

การแข่งขันผลิตเขียงพลาสติกค่อนข้างสูงในต่างประเทศ เนื่องจากมีผู้ประกอบการจากประเทศจีน และอินเดีย นำเสนอราคาเขียงพลาสติก ราคาถูก

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต วิเคราะห์ SWOT Analysis สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม ดังนี้

Strengths: จุดแข็ง
- มีเขียงหลายขนาด หลายความหนา
- ความแปลกใหม่ของรูปแบบผลิตภัณฑ์ เช่น เขียงพลาสติกกลม
- สามารถให้ลูกค้าสั่งทำรูปแบบต่าง ๆได้ เช่น กว้าง ยาว หนา
- มีบริการรับปาดเขียง และรับซื้อเศษเขียงที่ลูกค้าใช้แล้ว
- จัดส่งทั่วประเทศ
- มีการเพิ่มช่องทางการติดต่อ Social Media , Web site ลูกค้าจึงไม่ต้องกังวลช่วงเวลาจำกัดในการซื้อสินค้า

Weakness: จุดอ่อน
- สินค้ามีความต้องการเฉพาะกลุ่ม
- ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ทำได้อย่างจำกัด
- คุณภาพของสินค้า เช่น ฟองอากาศ , แตก , ลาย
- ต้นทุนการผลิตสูง

Opportunity: โอกาส
- หากมีการพัฒนารูปแบบสินค้าเรื่อย ๆ ธุรกิจอาจมีการเจริญเติบโตได้สูง
- ผู้แข่งขันในการทำธุรกิจประเภทนี้มีน้อยราย
- นโยบายการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ลดการตัดต้นไม้

Threats: อุปสรรค
- เนื่องจากเป็นสินค้าที่มีผู้ต้องการเฉพาะกลุ่ม จึงอาจต้องใช้ระยะเวลาในการสร้างยอดขายมากเพื่อให้ยอดขายบรรลุเป้าหมาย
- สภาพเศรษฐกิจชะลอตัว ทำให้ลูกค้าลดปริมาณการสั่งซื้อ
- พนักงานเข้า - ออก บ่อย

• วัตถุดิบราคาไม่คงที่ , อัตราแลกเปลี่ยนผันผวน

บริษัทมีจำนวนคู่แข่งหลักประมาณ 3 ราย เป็นคู่แข่งจากต่างประเทศ 2 ราย และ ในประเทศ 1 ราย คู่แข่งในต่างประเทศ ได้แก่ Brand Hydroma ประเทศเยอรมัน และ Brand Klikpad ประเทศอินเดีย คู่แข่งในประเทศ ได้แก่ ผู้ผลิตในนาม บจ. Kansai จังหวัดฉะเชิงเทรา

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

• สำนักงานตั้งอยู่ที่ 620/5 หมู่ที่ 11 ถนนสุขาภิบาล 8 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

• **<u>กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต</u>**

ผลิตภัณฑ์	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
	ปริมาณ (ตัน)	%	ปริมาณ (ตัน)	%	ปริมาณ (ตัน)	%
เขียงพลาสติก	507	94.98	604	96.52	457	95.29
ตาไก่	27	5.02	22	3.48	23	4.71
รวม	**534**	**100.00**	**625**	**100.00**	**479**	**100.00**

• แหล่งวัตถุดิบจากในประเทศ คิดเป็นร้อยละ 89.12 และ

แหล่งวัตถุดิบจากต่างประเทศ จากประเทศ เกาหลี จีน ประเภทวัตถุดิบที่ซื้อ ได้แก่ สี สารเคมี แผ่น PVC คิดเป็นร้อยละ 10.88

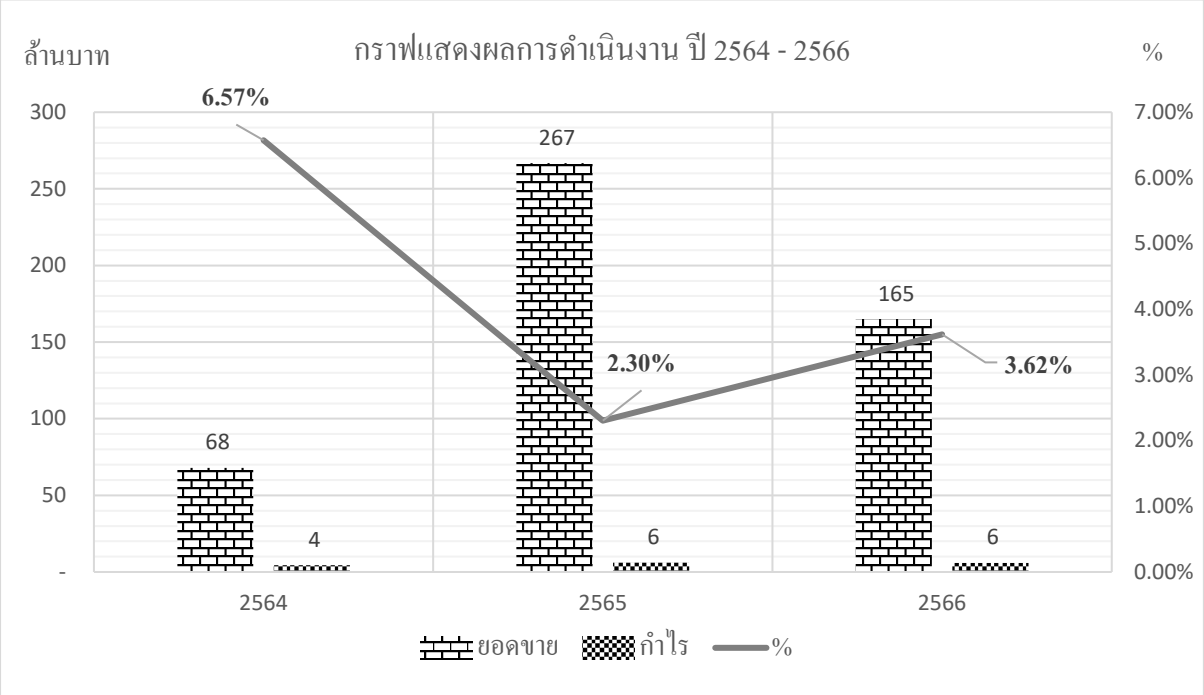
• วัตถุดิบหลักใช้ในการผลิตเขียงพลาสติก คือ เม็ดพลาสติก มีผู้จำหน่ายหลัก 4 ราย ได้แก่ บจ.ออริจิน เคมีคอล บจ.เลียกเซ้ง เทรดดิ้ง บจ.โปลิเมอส์ มาร์เก็ตติ้ง และ บจ.เอสบา

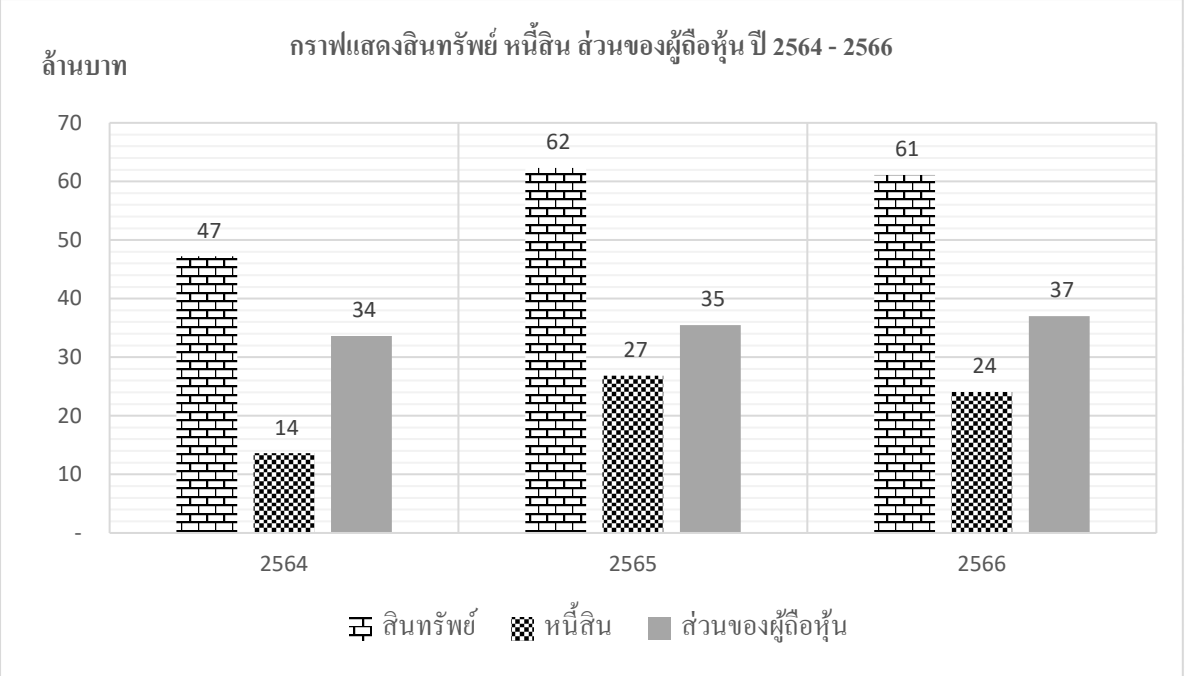
• วัตถุดิบหลักใช้ในการผลิตตาไก่ คือ อลูมิเนียม กับ ทองเหลือง มีผู้จำหน่ายหลัก 2 ราย ได้แก่ บมจ. พรพรหมเม็ททอล และ บจ.โตชิน อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น

งานที่ยังไม่ส่งมอบ - ไม่มี –

กราฟแสดงผลการดำเนินงาน

บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด ปี 2564 – 2566





(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 620/5 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี (ในโครงการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีทรัพย์สินที่ใช้ในการ ประกอบธุรกิจ ตามงบการเงินรวม ดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1.ที่ดิน	บริษัทและบริษัทย่อย	10.95	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ ธ.กรุงเทพ
2.อาคาร	บริษัทและบริษัทย่อย	5.63	
3.อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			
3.1 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	บริษัทและบริษัทย่อย	389.40	-
3.2 อาคาร	บริษัท	35.84	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ ธ.กรุงเทพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

1) ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

สถานที่ตั้ง จังหวัด	ขนาด			ประเภทของการถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การถือครองครอง
	ไร่	งาน	ตารางวา			
ชลบุรี	11	3	78.5	จำนอง BBL	77.65	ให้เช่า
พระนครศรีอยุธยา	235	3	45	กรรมสิทธิ์ PAF	79.45	ที่ดินว่างเปล่า
พระนครศรีอยุธยา	181	2	73.5	กรรมสิทธิ์ PAF	116.12	ที่ดินว่างเปล่า
ระยอง	66	-	31.7	กรรมสิทธิ์ PAF	49.47	ที่ดินว่างเปล่า
เลย	671	3	0	กรรมสิทธิ์ PAF	66.71	ที่ดินว่างเปล่า
รวม	1,167	1	28.7		389.40	

2) อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

สถานที่ตั้ง จังหวัด	รายการ	ประเภทของการถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การถือครองครอง
ชลบุรี	อาคารโรงงาน 4 หลัง พื้นที่ 18,334.50 ตารางเมตร	จำนอง BBL	35.84	ให้เช่า
รวม			35.84	
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			425.24	

หมายเหตุ : BBL หมายถึง บมจ.ธนาคารกรุงเทพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อย มีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

1) ที่ดิน

สถานที่ตั้ง จังหวัด	ขนาด			ประเภทของการถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การถือครองครอง
	ไร่	งาน	ตารางวา			
ฉะเชิงเทรา	4	-	98	PTX ค้ำประกันวงเงิน BBL	9.02	ใช้ในกิจการ
รวม	4	-	98		9.02	

2) อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

สถานที่ตั้ง จังหวัด	รายการ	ประเภทของการถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การถือครองครอง
ฉะเชิงเทรา	อาคารโรงงาน เนื้อที่ 3,732 ตารางเมตร	PTX ค้ำประกันวงเงิน BBL	8.25	ใช้ในกิจการ
รวม			8.25	

หมายเหตุ : PTX หมายถึง บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด

3) เครื่องจักรและอุปกรณ์

ประกอบด้วยจักรอุตสาหกรรม เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตรองเท้า เครื่องจักรที่สำคัญติดตั้งอยู่ในอาคารโรงงาน อายุการใช้งานอยู่ระหว่าง 5-10 ปี มีเครื่องจักร 44 เครื่องติดภาระค้ำประกัน BBL

4) สัญญาเช่าอาคาร ใช้ในการประกอบธุรกิจ (โรงงานผลิต)

- บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด (บริษัทย่อย) มีสัญญาเช่าอาคาร อายุสัญญา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 8 หลัง รวมเนื้อที่ 13,928 ตารางเมตร สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี เลขที่ 51 หมู่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี กับ บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) มูลค่า 400,000.- บาทต่อเดือน รวมมูลค่าทั้งสิ้น 4,800,000.- บาทต่อปี กำหนดค่าเช่า โดยอ้างอิงจากค่าเช่าพื้นที่โดยรอบ และพิจารณาจากทำเลที่ตั้ง ลักษณะสภาพ และการใช้ประโยชน์
- บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด (บริษัทย่อย) มีสัญญาเช่าอาคาร อายุสัญญา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2566 รวมเนื้อที่ 3,000 ตารางเมตร เลขที่ 620/5 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี กับ บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) มูลค่า 195,000 บาทต่อเดือน รวมมูลค่าทั้งสิ้น 2,340,000 บาทต่อปี
- บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) มีสัญญาเช่าที่ดินบางส่วนเพื่อทำการเกษตร อายุสัญญา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2566 ถึง 31 พฤษภาคม 2569 รวมเนื้อที่ 306-0-57 ไร่ เลขที่ 99 หมู่ที่ 16 บ้านหนองหิน ต.คลองม่วง อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา ปีละ 150,000 บาท

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย มูลค่ารวม 191.60 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 22.71 ของสินทรัพย์รวม ทั้งนี้นโยบายการลงทุนในอนาคตของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับสภาวะเศรษฐกิจ โอกาสในการทำธุรกิจ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยลงทุนในบริษัทย่อย (Holding Company) และในปี 2565 บริษัทฯ ได้แจ้งมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2565 บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) ปรับโครงสร้างธุรกิจโดยบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมรองเท้า และเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักแทนบริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด และเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
กลุ่มบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ดำเนินธุรกิจ (a) หมายถึง ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม		
บจ. ดับเบิ้ลยู บีแอลพี	▪ ผลิตและจำหน่ายรองเท้าและกระเป๋า	70.00
บจ. แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ (a)	▪ ผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า	89.16
บจ. พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) (a)	▪ ผลิตฉีดชิ้นส่วนพลาสติกและยาง	98.83
	▪ ผลิตและรับซ่อมแซมแม่พิมพ์(Mold)	
บจ.เพค อินดัสทรีส์ (a)	▪ ผลิตเขียงพลาสติกอุตสาหกรรม เขียงพลาสติกครัวเรือน	83.72
	▪ ติดตั้ง ซ่อมและบำรุงรักษา เครื่องปรับอากาศ	
	▪ ซื้อขาย เป็นผู้แทนจำหน่าย (Trading)	

ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ สจ.20/2555 เรื่อง การพิจารณาขนาดของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับการอนุญาตให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (holding company)

คำนวณขนาดตามหลักเกณฑ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีสัดส่วนคำนวณได้ดังนี้

ข้อกำหนด : ขนาดบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักต้อง ≥ 75% ของขนาด holding company

$$= \frac{\text{สินทรัพย์รวมของ holding company – เงินลงทุนในบริษัทอื่น}}{\text{สินทรัพย์รวมของ holding company}}$$

$$= \frac{843,552,501 - 192,648,498}{843,552,501} = 77.16\%$$

ทั้งนี้ บริษัทพิจารณาขนาด Holding Company จากสัดส่วนรายได้ของบริษัท Holding Company ≤ 25% ของรายได้รวมตามงบการเงินรวม ดังนั้น ขนาด Holding Company คิดเป็นร้อยละ 74.06 (2,151,937,048/2,905,769,826)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
กลุ่มบริษัทย่อยที่หยุดประกอบธุรกิจ		
1. บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์	(b) จดทะเบียนเลิกบริษัท วันที่ 30 เมษายน 2564 อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	100.00
2. บจ. พิมายฟุตแวร์	(b) จดทะเบียนเลิกบริษัท วันที่ 2 พฤษภาคม 2561 อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	100.00
3. บจ. อินโนเวชั่น นครหลวง ฟุตแวร์	(b) จดทะเบียนเลิกบริษัท วันที่ 2 พฤษภาคม 2561 อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	96.07
4. บจ. กบินทร์บุรี แพนเอเซียฟุตแวร์	(b) จดทะเบียนเลิกบริษัท วันที่ 29 เมษายน 2562 อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	100.00
5. บจ. ฟุตแวร์เทค 1530	(b) จดทะเบียนเลิกบริษัท วันที่ 16 มิถุนายน 2563 อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	100.00
6. บจ. เอ็กซ์เซลเล้นท์ รับเบอร์	(b) จดทะเบียนเลิกบริษัท วันที่ 16 มิถุนายน 2563 อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	100.00
กลุ่มบริษัทร่วมที่หยุดประกอบธุรกิจ		
1. บจ. หนองฉางรับเบอร์	หยุดดำเนินการ	28.82
2. บจ. อุทัย บางกอกรับเบอร์	หยุดดำเนินการ	28.82
3. บจ. พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	19.25

(a) หมายถึง ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม

(b) หมายถึง จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์

• การถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ อ้างถึง หลักเกณฑ์ข้อ 14 บริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้ ตามรายละเอียดต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	บริษัทถือหุ้นในบริษัทอื่น สัดส่วนการถือหุ้น	บริษัทอื่นถือหุ้นในบริษัท สัดส่วนการถือหุ้น
1	บจ. พอนเท็กซ์(ประเทศไทย)	98.16%	1.56%
2	บจ. ดับเบิ้ลยู บีแอลพี	70.00%	0.13%

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 540,000,000 หุ้น

โดยมีผู้ถือหุ้นผ่าน บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด จำนวนร้อยละ 69.06 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และ เป็นการถือครองหุ้นต่างด้าวจำนวนร้อยละ 0.06 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) (“PAF”)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ธุรกิจเกษตรอินทรีย์ และ ธุรกิจอุตสาหกรรมรองเท้า
สถานที่ตั้ง	:	620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107537001501
โทรศัพท์	:	038 480 020 - 1
โทรสาร	:	038 480 080
เว็ปไซต์	:	www.panasiafootwear.com
ทุนจดทะเบียน	:	275,400,000 บาท
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	:	275,400,000 บาท
ชนิดหุ้น	:	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้ว	:	540,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	:	หุ้นละ 0.51 บาท

บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) ได้ลงทุนในบริษัทอื่น โดยถือหุ้นในสัดส่วนตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท/ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	การถือหุ้นโดยบริษัทฯ	
				จำนวนหุ้น	%
บริษัทย่อย (ยังดำเนินธุรกิจ)					
1. บจก. ดับเบิ้ลยูบีแอลพี 620/5 หมู่ที่ 11 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี โทร. 0-3848-0020-1 โทรสาร 0-3848-0080	ผลิตและรับจ้างผลิต รองเท้า กระเป๋า	หุ้นสามัญ	1,500,000	1,049,993	70.00
2. บจก. พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) 71/13,21 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม.52 ต.ท่าข้าม อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา โทร. 0-3857-3053-4 โทรสาร 0-3857-3052	ผลิตและรับจ้างฉีดชิ้นส่วนพลาสติก/ยาง ผลิตและซ่อมแม่พิมพ์	หุ้นสามัญ	82,705	80,238	97.02
3. บจก. แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ 51 หมู่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี โทร. 0-3720-5892-4 โทรสาร 0-3720-5290	ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า	หุ้นสามัญ	5,670,000	3,883,374	68.49
4. บจก. เพค อินดัสทรีส์ 620/5 หมู่ที่ 11 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี โทร. 0-3848-0020-1 โทรสาร 0-3848-0080	ผลิตเขียงพลาสติก ตาไก่ และ Trading	หุ้นสามัญ	14,000	10,308	73.63

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง

นายบุญเกียรติ โชควัฒนา ถือหุ้นใน บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด คิดเป็นร้อยละ 15

นายสมมาต ขุนเศษฐ ถือหุ้นบริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด คิดเป็นร้อยละ 10.84 และ ถือหุ้นบริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด คิดเป็นร้อยละ 15

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้น	% การถือหุ้น	
	PAF	ILC
ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	18.91%	19.56%
สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	18.12%	-
สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	5.65%	25.00%

PAF : บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

ILC : บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้น

(ก) โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 12 มีนาคม 2567 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	102,112,778	18.91
2.	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	97,843,300	18.12
3.	บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	30,516,108	5.65
4.	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด	26,028,104	4.82
5.	นางอภิญญา บุญญามณี	15,115,000	2.80
6.	น.ส. สุพรรณี อึ้งไพบูลย์	12,866,500	2.38
7.	นายพงศ์ธวัช ชีรณวาณิช	10,229,700	1.89
8.	น.ส.สุภาพร อึ้งไพบูลย์	10,000,200	1.85
9.	นาย ชิน อึ้งไพบูลย์	10,000,000	1.85
10.	บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	8,418,979	1.56
	รวม	323,130,669	59.83

หมายเหตุ : 1) ผู้ลงทุนสามารถดูรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ที่ถือสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบันได้ จากเว็บไซต์ของบริษัท www.panasiafootwear.com ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

- **ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 2 รายแรก**

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ประเภทธุรกิจ	ร้อยละ
1.	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ผู้แทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์สินค้าอุปโภค บริโภค	18.91
2.	บมจ. สหพัฒนพิบูล จำกัด	ขายสินค้าอุปโภค บริโภค และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	18.12

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้ง 2 ราย ดังกล่าวมีกลุ่มลูกค้าคนละกลุ่มกับบริษัท โดยกรรมการบริษัทฯและผู้บริหารแยกกันอย่างอิสระชัดเจน ซึ่งไม่มีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางนโยบายการจัดการหรือมีผลต่อการควบคุมหรือมีอิทธิพลต่อการดำเนินงาน หรือ นโยบายทางการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

การกระจายการถือหุ้นจำแนกตามประเภทของบุคคลที่ถือ (ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566)

ประเภทผู้ถือหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%
นิติบุคคล			
สัญชาติไทย	13	537,438,940	99.53
สัญชาติต่างด้าว	1	315,940	0.06
รวมนิติบุคคล	**14**	**537,754,880**	**99.59**
บุคคลธรรมดา			
สัญชาติไทย	176	2,233,120	0.41
สัญชาติต่างด้าว	1	12,000	0.00
รวมบุคคลธรรมดา	**177**	**2,245,120**	**0.38**
รวมทั้งสิ้น	**191**	**540,000,000**	**100.00**

การกระจายการถือหุ้นตามอัตราส่วนของผู้ถือหุ้นที่ถือ (ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566)

				นิติบุคคล			บุคคลธรรมดา		
	จำนวนราย	จำนวนหุ้นรวม	%	จำนวนราย	จำนวนหุ้นรวม	%	จำนวนราย	จำนวนหุ้นรวม	%
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่า 0.5%	5	555,708,414	99.21	5	535,708,414	99.21	0	0	0.00
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นไม่เกิน 0.5% แต่ไม่ต่ำกว่าหนึ่งหน่วยการซื้อขาย	171	4,291,190	0.79	9	2,046,466	0.38	162	2,244,724	0.41
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นต่ำกว่าหนึ่งหน่วยการซื้อขาย	15	396	0.00	0	0	0.00	15	396	0.00
ยอดรวม	191	540,000,000	100.00	14	537,754,880	99.59	177	2,245,120	0.41

ข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) มีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว ไว้ร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นของบริษัท ร้อยละ 0.06 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ที่ไม่ได้เป็นบริษัทที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

■ **บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด [ILC]** จำนวนหุ้น 24,000,000 หุ้น @ 10 บาท

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	6,000,000	25.00%
2.	บมจ.ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	4,694,400	19.56%
3.	บริษัท วิทยาสิทธิ์ จำกัด	3,534,400	14.73%
4.	บมจ.สหพัฒนพิบูล	2,360,000	9.83%
5.	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	1,689,400	7.04%
6.	บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด	1,210,000	5.04%
7.	บริษัท โชควัฒนา จำกัด	720,000	3.00%
8.	นายบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา	440,000	1.83%
9.	นางทิพาภรณ์ โชควัฒนา	280,000	1.17%
10.	บริษัท หลานปู่ จำกัด	240,000	1.00%
11.	นายนิพนธ์ วามะศิริ	240,000	1.00%
12.	นางสุวิมล ลี้ประเสริฐ	160,000	0.67%
13.	นางกิตยาภรณ์ ชัยถาวรเสถียร	568,000	2.37%
14-148	รายย่อยอื่น ๆ	1,863,800	7.77%
รวม		24,000,000	100.00%

■ **บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด [PTX]** จำนวนหุ้น 82,705 หุ้น @ 1,000 บาท

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นางธีรนาฏ โชควัฒนา	2	-
2	นายสมมาต ขุนเศษฐ	2	-
3	นายณรงค์ โชควัฒนา	40	0.05%
4	นายปราโมทย์ ปวโรพารวิทยา	40	0.05%
5	นายสมศักดิ์ รังสิโยภาส	200	0.24%
6	บจก.แอดแวนเทจ ฟุตแวร์	2,183	2.64%
7	บมจ.แพนเอเซียฟุตแวร์	80,238	97.02%
รวม		82,705	100.00%

(2) รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

- ไม่มี -

(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholders' agreement)

- ไม่มี -

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 บริษัทมีทุนจดทะเบียน

ทุนจดทะเบียน	:	ทุนจดทะเบียนจำนวน 275,400,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ จำนวน 540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.51 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว		จำนวน 275,400,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ จำนวน 540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.51 บาท

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ เช่น หุ้นบุริมสิทธิ

- ไม่มี -

1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวม

- ไม่มี -

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

1.5.2 ตราสารหนี้

- ไม่มี -

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายของบริษัท บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ หลังหักทุนสำรองต่าง ๆ ที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมาย โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีผลกำไรสะสมควรทำเช่นนั้น แล้วให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ

นโยบายของบริษัทย่อย บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลโดย คณะกรรมการบริษัทย่อยจะพิจารณาจัดสรรการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิและกำไรสะสม เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นชอบ โดยมิได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน ทั้งนี้ต้องพิจารณาถึงกระแสเงินสด ข้อกำหนดทางกฎหมายและความเหมาะสมอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยเห็นสมควร

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

ตามรายงานของผู้สอบบัญชี มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่สิ้นสุดในหรือหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กำหนดให้รายงานเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ตามที่ปรากฏในรายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ณ 31 ธันวาคม 2566 มีประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ 2 รายการ มีรายการดังนี้

1.ความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

เหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุแห่งความเสี่ยง

เนื่องจากรายได้จากการขายสินค้าคิดเป็นร้อยละ 98.03 ของยอดรายได้รวมของกลุ่มบริษัท ซึ่งจำนวนที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากรายในหลายกลุ่มธุรกิจที่มีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกัน

ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

รายได้หลักของกลุ่มบริษัทมาจากการขายสินค้าทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งฐานรายได้หลักเกิดจากกลุ่มลูกค้ารายเดิม ซึ่งจากพฤติกรรมการสั่งซื้อของลูกค้ารายเดิมส่วนใหญ่มีนโยบายให้จัดหาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มขึ้น เพื่อกระจายความเสี่ยง และเพื่อการต่อรองราคา ดังนั้น บริษัทอาจได้รับความเสี่ยงจากความไม่แน่นอน ความต่อเนื่องของรายได้ ซึ่งจะส่งผลกระทบให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

มาตรการป้องกัน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว จึงกำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจเพื่อรักษาความต่อเนื่องของรายได้ด้วยการรักษาคุณภาพของสินค้าให้ได้มาตรฐานของลูกค้า ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญตั้งแต่ขั้นตอนการ ออกแบบ การจัดหาวัตถุดิบ วัสดุอุปกรณ์และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต รวมถึงมุ่งเน้นการเพิ่มรายได้จากลูกค้ากลุ่มเดิม ผลิตภัณฑ์ใหม่/ผลิตภัณฑ์เดิม และมุ่งเน้นการหาลูกค้ารายใหม่ โดยกำหนดเป็น Key Performance Indicator

2.ความเสี่ยงเกี่ยวกับการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุแห่งความเสี่ยง

เนื่องจากบริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน และ บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต ฝ่ายบริหารต้องคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อย อาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

เนื่องจากบริษัทเป็นธุรกิจ Holding Company ดังนั้น รายได้หลักของบริษัท คือ รายได้เงินปันผล ซึ่งจะได้รับเงินปันผลดังกล่าวจากบริษัทย่อยที่บริษัทไปลงทุน หากผลประกอบการของบริษัทย่อยมีผลขาดทุน บริษัทต้องรับรู้ผลกระทบดังกล่าวโดยการบันทึกมูลค่าด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งจะส่งผลกระทบเชิงลบโดยตรงกับผลการดำเนินงานของบริษัท

หน่วย : พันบาท

บริษัทย่อย	มูลค่าเงินลงทุน	ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ
• **บริษัทย่อยดำเนินการ**			
1. บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด	50,871	(43,371)	7,500
2. บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด	159,032	(86,427)	72,605
3. บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด	84,439	-	84,439
4. บริษัท เพคอินดัสทรีส์ จำกัด	27,055	-	27,055
รวมมูลค่าบริษัทดำเนินกิจการ	321,397	(129,798)	191,599
• **บริษัทย่อยหยุดดำเนินการ**			
1. บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด	349,999	(349,999)	-
2. บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเซีย ฟุตแวร์ จำกัด	443,523	(443,523)	-
3. บริษัท พิมายฟุตแวร์ จำกัด	115,969	(115,969)	-
4. บริษัท อินโนเวชั่นนครหลวง ฟุตแวร์ จำกัด	264,290	(264,290)	-
รวมมูลค่าบริษัทหยุดดำเนินกิจการ	1,173,781	(1,173,781)	-
รวมทั้งสิ้น	1,495,178	(1,303,579)	191,599

มาตรการป้องกัน

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย และอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ ที่จะต้องได้รับการจัดการอย่างทันเวลา ทำให้ต้องมีการเตรียมพร้อมในการกำหนดแผนรองรับ เมื่อปัจจัยต่าง ๆ เปลี่ยนแปลง ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท และมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง จึงมีการเตรียมความพร้อมด้วยการกำหนดแผนการรับมือและบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ภายใต้กรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO มาใช้ปรับปรุงพัฒนาควบคู่กับกรอบแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง เนื่องด้วยบริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย เป้าหมาย วางแผนประเมินความเสี่ยง ตลอดจนส่งเสริมและผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการจัดการความเสี่ยงในองค์กร ซึ่งมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อเชื่อมโยงกับการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายขององค์กร เพื่อให้เกิดการบูรณาการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงกฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในปี 2566 บริษัทฯ มีการพิจารณาถึงความเสี่ยง ความไม่แน่นอนของเหตุการณ์ต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่มีผลต่อการบรรลุเป้าหมายของบริษัท โดยจัดประเภทความเสี่ยงออกเป็น ดังนี้

2.2.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

1) การกำหนดกลยุทธ์และทิศทางธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของโลก เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ความก้าวหน้าของเทคโนโลยี นวัตกรรม และ การเปลี่ยนขั้วเศรษฐกิจและการเมือง ซึ่งเป็นการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและส่งผลกระทบโดยตรงต่อเศรษฐกิจ รวมทั้งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2) การขยายธุรกิจอุตสาหกรรมรองเท้า เพื่อเป็นผู้นำการผลิตและจำหน่ายรองเท้าในประเทศไทย

บริษัทฯ มีแผนงานในการขยายการลงทุนในธุรกิจอุตสาหกรรมรองเท้า ภายใต้สภาพแวดล้อมในการลงทุนที่ท้าทายและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ซึ่งอาจมีความเสี่ยงที่บริษัทฯ ไม่สามารถขยายการลงทุนหรือสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนได้ตามเป้าหมาย บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับมาตรการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดนโยบายให้ครอบคลุมทั้งด้านผลิตภัณฑ์ที่เน้นแนวความคิดด้านความยั่งยืน ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ดำเนินการทำแผนธุรกิจให้ครอบคลุมทั้ง Supply Chain ทำให้เห็นภาพรวมของทั้งอุตสาหกรรม รวมถึงการวิเคราะห์ธุรกิจของ เพื่อกระจายช่องทางการขาย หากลุ่มลูกค้าใหม่ และ นำเสนอสินค้าใหม่ในลูกค้ากลุ่มเดิม

3) การบริหารทรัพยากรบุคคลให้เติบโตตามกลยุทธ์ขยายการเติบโต

เพื่อลดความเสี่ยงของการขาดแคลนบุคลากรที่มีทักษะที่สามารถรองรับการเติบโตของธุรกิจ บริษัทฯ ตระหนักถึงการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร โดยได้จัดทำแผนวิเคราะห์หน้าที่งานตำแหน่งสำคัญ เพื่อจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ โดยมีการประเมินสมรรถนะของพนักงาน วางเป้าหมายการพัฒนาทักษะแบบรายบุคคลด้วยตารางทักษะ Skill Matrix เพื่อพัฒนาทักษะให้กับพนักงานอย่างมีประสิทธิภาพและตรงตามทิศทางของการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ เพื่อการบริหารบุคคลอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ทำการศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลความต้องการด้านแรงงานของบริษัทในอนาคต มีการสำรวจตลาดแรงงานให้สอดคล้องอยู่เสมอ เพื่อรักษาบุคลากรเดิมที่มีศักยภาพให้ทำงานอยู่กับบริษัทฯ ต่อไป

2.2.2 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน

(1) ความเสี่ยงจากการเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น

บริษัทเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น ดังนั้น กระแสเงินสดและผลการดำเนินงานของบริษัทจึงขึ้นอยู่กับเงินปันผลและผลประกอบการของกลุ่มบริษัทเป็นหลัก ทั้งนี้หากกลุ่มบริษัทที่ถือหุ้นได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ เป็นปัจจัยให้ผลประกอบการไม่เป็นไปตามเป้าหมายและไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามที่คาดการณ์ไว้ จะส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลประกอบการ ฐานะการเงิน ความสามารถในการจ่ายเงินปันผล และอาจจะมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทได้ รายได้เงินปันผลรับปี 2566 ของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อย/บริษัทที่เกี่ยวข้อง		เงินปันผลรับ		
		ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
บจ. แอดแวนเทจ ฟุตแวร์	บริษัทย่อย	3,091,875	3,091,875	3,814,844
บจ. เพค อินดัสทรีส์	บริษัทย่อย	3,092,400	2,989,320	6,184,800
บจ. ทรัพย์สินสหพัฒน์	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	50,000	50,000	50,000
รวมเงินปันผลรับ		6,234,275	6,131,195	10,049,644

มาตรการป้องกัน

บริษัทฯ กำหนดให้แต่ละบริษัทในกลุ่มจัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan) เพื่อกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจในปีถัดไป ทั้งนี้จะมีการติดตามประเมินผลการทำงาน และความเสี่ยงทุกสัปดาห์ เพื่อช่วยให้บริษัทฯ สามารถวางแผนจัดการความเสี่ยงได้อย่างทันท่วงที

ในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีความสามารถในการแข่งขัน บริษัทมีการกำหนดเป้าหมาย และกลยุทธ์ที่เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน ได้แก่ ปัจจัยด้านบุคลากร ปัจจัยด้านการบริหารจัดการ ปัจจัยด้านการเงิน และปัจจัยภายนอก ได้แก่ ปัจจัยทางนโยบายและการเมือง ปัจจัยทางเศรษฐกิจ ปัจจัยทางสังคม รวมถึงปัจจัยแวดล้อมอื่น ๆ ปัจจุบันสถานะการดำเนินธุรกิจตกอยู่ภายใต้การแข่งขันในอุตสาหกรรมที่มีความรุนแรง และจากภาวะเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศที่มีความไม่แน่นอน บริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนวิสัยทัศน์และนโยบาย รวมทั้งจัดทำแผนธุรกิจของบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความต่อเนื่องและทันกับการเปลี่ยนแปลง โดยจัดการประชุมติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อทบทวนและปรับปรุงแผนการดำเนินงานให้มีความเหมาะสมกับเหตุการณ์ในปัจจุบัน และบรรลุเป้าหมายที่บริษัทกำหนดไว้

(2) ความเสี่ยงจากการเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจเกษตรอินทรีย์

บริษัทฯ มีความเสี่ยงและความไม่แน่นอนของจำนวนหรือปริมาณของผลผลิต เนื่องจากในระบบผลิตผลผลิตเกษตรอินทรีย์ มีปัจจัยเสี่ยงหลายอย่างที่เกี่ยวข้องในกระบวนการหรือในระบบผลิตได้แก่ ดิน น้ำ ปุ๋ย การควบคุม/ป้องกันโรคและแมลง สภาพภูมิอากาศ และชนิดของพันธุ์พืชที่เหมาะสม

- **<u>มาตรการป้องกัน</u>**

1. ปลูกพืชหลากหลายชนิด ให้เหมาะสมกับสภาพภูมิอากาศในแต่ละฤดู
2. การสร้างแหล่งน้ำเพื่อใช้ในฤดูแล้ง และพัฒนาวิธีหรือใช้เทคโนโลยีที่สามารถประหยัดน้ำ
3. มีกระบวนการจัดซื้อจัดหาผลผลิตเกษตรอินทรีย์ โดยการรับซื้อผลผลิตเกษตรอินทรีย์จากฟาร์มเครือข่าย
4. การตรวจสอบคุณภาพน้ำ
   “น้ำ” เป็นปัจจัยหนึ่งที่มีความสำคัญในระบบผลิตพืชอาหาร ซึ่งต้องคำนึงถึงในด้านคุณภาพตามวัตถุประสงค์ของการใช้งานเช่น น้ำที่เหมาะสมสำหรับใช้แปลงปลูก หรือน้ำที่เหมาะสมสำหรับการใช้ล้างผลผลิต
5. การตรวจสอบคุณภาพดิน
   คุณภาพของดินและปริมาณแร่ธาตุในดินเป็นปัจจัยสำคัญในการเจริญเติบโตของพืชในระบบผลิต ถ้าหากดินที่ใช้มีการปนเปื้อนด้วยธาตุหรือโลหะหนักที่เป็นอันตรายเช่น แคดเมียม ตะกั่ว ฯลฯ อาจก่อให้เกิดการสะสมของธาตุนั้น ๆในพืชได้ จัดให้มีระบบการตรวจวิเคราะห์ดิน โดยเฉพาะในแหล่งปลูกที่เป็นพื้นที่เสี่ยงต่อการปนเปื้อน
6. การควบคุม/ป้องกัน โรคและแมลงศัตรูพืช โรคและแมลงศัตรูพืช มีระบบการจัดการที่เหมาะสม ปลอดภัย หรือการควบคุมศัตรูพืชโดยไม่ใช้สารเคมี

7. การตรวจสอบการปนเปื้อนจุลินทรีย์

การปนเปื้อนของจุลินทรีย์ เนื่องจากมีผลโดยตรงต่อผู้บริโภคโดยเฉพาะอย่างยิ่งการปนเปื้อนของเชื้อจุลินทรีย์ในกลุ่มที่ก่อให้เกิดโรคเช่น อีโคไล (E.Coli) และ ซัลโมเนลลา (Salmonella) เป็นต้น

(3) ความเสี่ยงด้านการผลิต

ความเสี่ยงในการผลิต ความเสี่ยงที่จะเกิดสินค้าบกพร่องในกระบวนการผลิต แม้จะมีการตรวจสอบแล้วก็ตาม บริษัทฯ จะต้องรับผิดชอบต่อความเสียหายที่จะเกิดขึ้นจากสินค้าบกพร่อง ไม่ว่าจะเกิดขึ้นจากความผิดพลาดของคน เครื่องจักร หรือวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายก็ตาม ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีกิจกรรมที่หลากหลายขั้นตอนตั้งแต่การผลิตสินค้าอย่างง่ายไปจนถึงการประกอบสินค้าที่มีความซับซ้อนและมูลค่าสูง

- **มาตรการป้องกัน**

1) บริษัทฯและบริษัทย่อย ใช้ระบบมาตรฐานควบคุมคุณภาพตามหลักสากลเข้ามาใช้ในควบคุมกระบวนการผลิตโดยครอบคลุมทั้ง Supply Chain

2) สรรหาพนักงานที่มีความชำนาญประจำอยู่ในจุดอ่อนที่จะทำให้สินค้าบกพร่องได้ง่าย

3) ลงทุนในเครื่องจักร และอุปกรณ์ที่ทันสมัย มาใช้ในกระบวนการผลิต

4) นำนโยบาย 3T + 1T (TARGET, TIMING, TRACKING + TEAM WORK) มาใช้ในการควบคุมป้องกันและติดตามปัญหา และทำให้ได้เป้าหมาย อย่างใกล้ชิด

(4) ความเสี่ยงเกี่ยวกับการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่น้อยราย

ในปี 2566 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายสินค้าตามประเภทธุรกิจของแต่ละบริษัท ซึ่งรายละเอียดลูกค้ารายใหญ่ได้แสดงตามตาราง

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลูกค้ารายใหญ่ปี 2566		ลูกค้ารายใหญ่ปี 2565	
		จำนวน (ราย)	สัดส่วน %	จำนวน (ราย)	สัดส่วน %
PAF	ธุรกิจเกษตรอินทรีย์	6	38.72	5	31.30
	ธุรกิจอุตสาหกรรมรองเท้า	3	100.00	1	100.00
WBLP	ผลิตและจำหน่ายรองเท้า กระเป๋า	3	90.14	3	78.09
AVF	ผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า	5	67.80	5	79.65
PTX	ธุรกิจสนับสนุนการผลิต	5	52.19	4	55.00
PEI	ธุรกิจสนับสนุนการผลิต	3	8.83	5	7.92

ทั้งนี้ ที่ผ่านมาบริษัทและกลุ่มบริษัท มีความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้ารายใหญ่มาโดยตลอด แต่เนื่องจากธุรกิจอุตสาหกรรมรองเท้า และอุตสาหกรรมในกลุ่มบริษัท มีคู่แข่งขันทั้งในและต่างประเทศ ดังนั้น จึงมีโอกาสที่ลูกค้าจะไปซื้อสินค้าบางส่วนจากคู่แข่งขัน หากบริษัทต้องสูญเสียลูกค้าดังกล่าวไปจะมีผลต่อรายได้ของบริษัทและกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ และหากบริษัทไม่สามารถหาลูกค้ามาทดแทนได้ อาจมีผลต่อความอยู่รอดของธุรกิจบริษัทในระยะยาว

อย่างไรก็ดี บริษัทมีนโยบายที่จะลดระดับการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ดังกล่าว โดยมีมาตรการลดความเสี่ยง ดังนี้ 1.) กระจายการขายสินค้าไปยังลูกค้ากลุ่มอื่น ได้แก่ ลูกค้ารายเดิม และ หาลูกค้ารายใหม่เพิ่ม ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทมีลูกค้ารายใหม่ที่เป็นผู้จำหน่ายในประเทศญี่ปุ่นเพิ่มขึ้น 2.) เป็นพันธมิตรกับ บริษัทฯ ผู้จำหน่ายรองเท้าและอุปกรณ์ในประเทศไทย ได้แก่ บริษัท บางกอกแอธเลติก จำกัด เป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้า “ PAN ” และ 3.) บริษัทฯ เน้นการสร้างแบรนด์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ DAYBREAK ” ซึ่งเป็นแบรนด์ของบริษัทเองให้มีความแข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น

- **<u>มาตรการป้องกัน</u>**

1. พัฒนาสินค้าให้ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า
2. ปรับปรุงประสิทธิภาพในสายการผลิตเพื่อลดต้นทุน เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันด้านระดับราคาและคุณภาพของสินค้า
3. รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยมุ่งมั่นสร้างความพอใจ พร้อมให้บริการที่ดี
4. หาแหล่งวัตถุดิบรายใหม่ เพื่อลดต้นทุนการผลิต และยังได้คุณภาพตามความต้องการของลูกค้า เพื่อให้บริษัทฯได้รับผลประโยชน์สูงสุด
5. มีการทำงานเป็นทีมระหว่างผู้ผลิตและฝ่ายผลิตภัณฑ์มากขึ้นในรูปแบบ One Body โดยใช้วิธีคิดแบบ Zero base ในการประชุมเกี่ยวกับปัจจัยต่าง ๆ ตั้งแต่การวางเป้าหมาย Order สินค้า การวางแผนวัตถุดิบและการผลิต รวมถึงมีความสามารถในการปรับแผนงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์

(5) ความเสี่ยงเกี่ยวกับช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจ B2B จำหน่ายสินค้าโดยตรงสู่มือผู้บริโภค คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ทีมการตลาด ประเมินความเสี่ยงในด้านช่องทางการจัดจำหน่ายซึ่งอาจเกิดจากหลายปัจจัย ได้แก่ ความผันผวนของตลาด การเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และปัจจัยภายนอกอื่นๆ และได้ดำเนินการทำแผนการจัดการความเสี่ยง เพื่อสามารถให้ธุรกิจมีความยืดหยุ่นในการปรับตัวตามสภาพแวดล้อมและความเปลี่ยนแปลงของตลาด และเพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดการความเสี่ยงในการจัดจำหน่ายอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2566 ช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท แบ่งออกเป็น Online จัดจำหน่ายใน Market Place ได้แก่ Shopee , Lazada , Tiktok , Facebook และ Offline จัดจำหน่ายในงาน Modern Trade ได้แก่ The mall , Central , Lotus , Foodland , AEON, กลุ่มลูกค้าร้านอาหาร และกลุ่มลูกค้ารายบุคคลที่เป็นสมาชิก แผนการลดความเสี่ยงในช่องทางการจัดจำหน่าย บริษัทฯ จะดำเนินการเพิ่มจำนวนสาขาในการกระจายสินค้า และมุ่งขยายช่องทางการจัดจำหน่ายในกลุ่มลูกค้า B2B ไปยังกลุ่มองค์กรต่าง ๆเพิ่ม เช่น โรงพยาบาล สถานศึกษา เป็นต้น

(6) ความเสี่ยงเกี่ยวกับพฤติกรรมผู้บริโภค

จากโครงสร้างประชากรที่เปลี่ยนแปลงไป และ Lifestyle ผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลง ทำให้บริษัทมองเห็นโอกาสในการแข่งขันและสร้างยอดขายให้เติบโต อย่างไรก็ตาม แนวโน้มการแข่งขันจะรุนแรงมากขึ้น จากการที่ผู้บริโภคพิถีพิถันในการจับจ่ายใช้สอยมากขึ้น ช่องทางในการสั่งซื้อมีมากขึ้น เป็นผลมาจากการพัฒนาเทคโนโลยี

- **<u>มาตรการป้องกัน</u>**

1. บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี ในราคาที่เหมาะสม เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภคเฉพาะกลุ่มมากขึ้น และขยายฐานลูกค้าใหม่โดยให้ลูกค้าสามารถออกแบบสินค้าที่ต้องการได้ด้วยตัวเอง รวมถึงการมีระบบลูกค้าสมาชิก (Customer Relation Management)

2. สร้างความหลากหลายของสินค้าเพื่อรองรับความต้องการที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และยังเป็นการขยายฐานตลาดให้กว้างยิ่งขึ้น เพื่อตอบสนองความพึงพอใจและให้เข้ากับ Lifestyle ของลูกค้ามากยิ่งขึ้น ฉะนั้นสินค้าของบริษัทฯ จึงมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เข้ากับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

3. จากกระแสการใช้สื่อมีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงไปจากเดิมที่มีพฤติกรรมรับสื่อเพียงแค่โทรทัศน์ นิตยสารและ วิทยุ แต่ปัจจุบันสื่อที่มีอิทธิพลและมีการใช้กันอย่างแพร่หลาย คือ สื่อทางดิจิตอลและออนไลน์ ทำให้แบรนด์เตรียมตัวเร่งพัฒนาเครื่องมือการทำการตลาดแบบดิจิตอลและออนไลน์เพิ่มมากขึ้น เพื่อขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มที่ชอบซื้อสินค้าผ่านอินเตอร์เน็ต ซึ่งอนาคตจะเป็นช่องทางหลักอีกช่องทางที่สามารถสร้างยอดขายได้อย่างมาก

(7) ความเสี่ยงด้านความผันผวนราคาวัตถุดิบและการจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทมีนโยบายซื้อวัตถุดิบที่มีคุณภาพเพื่อให้ สามารถผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐาน ดังนั้น บริษัทฯจะไม่ซื้อวัตถุดิบบางชนิดหรือวัตถุดิบจากผู้ขายเพียงรายเดียว ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการขาดแคลนหรือขาดอำนาจต่อรองทางด้านราคาได้ โดยปกติแล้วราคาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จะเปลี่ยนแปลงสอดคล้องกับราคาวัตถุดิบ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงหากราคาผลิตภัณฑ์ ไม่สามารถปรับตัวให้สอดคล้อง

กับราคาวัตถุดิบซึ่งจะมีผลกระทบต่อส่วนต่างราคา นโยบายการซื้อวัตถุดิบ ได้แก่ ซื้อเครดิตในราคาเงินสดหรือต่ำกว่า ใช้ Volume ในการเจรจาต่อรองราคา ซื้อตรงจากผู้ผลิต หาแหล่งซื้อวัตถุดิบเพิ่ม

- **<u>มาตรการป้องกัน</u>**

1. บริษัทฯกำหนด ให้ฝ่ายวิจัยผลิตภัณฑ์และฝ่ายจัดซื้อดำเนินการแสวงหา ผู้ขายสินค้าที่มีคุณภาพเพื่อให้มีผู้ขายสินค้ามากรายยิ่งขึ้น

2. ทำการเปรียบเทียบราคาซื้อวัตถุดิบและวัสดุต่าง ๆ เปรียบเทียบผู้จัดจำหน่ายอย่างน้อย 3 ราย ต่อ 1 รายการซื้อวัตถุดิบและวัสดุต่าง ๆ

3. บริษัทฯยังคงรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดจำหน่ายรายย่อยอื่นอย่างต่อเนื่อง

ตารางแสดงจำนวนผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ในปี 2566 มีดังนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ประเภทวัตถุดิบ	Supplier รายใหญ่ปี 2566	
			จำนวน (ราย)	สัดส่วน %
PAF	ธุรกิจเกษตรอินทรีย์	ปุ๋ยคอก เมล็ดพันธ์	3	65.70
	ธุรกิจอุตสาหกรรมรองเท้า	รองเท้า พื้นรองเท้า อุปกรณ์	4	99.95
WBLP	ผลิตและจำหน่ายรองเท้า กระเป๋า	พื้นรองเท้า หนัง เชือก	7	51.17
AVF	ผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า	เคมีภัณฑ์	5	42.94
PTX	ธุรกิจสนับสนุนการผลิต	เม็ดพลาสติก ยาง	7	47.40
PEI	ธุรกิจสนับสนุนการผลิต	เม็ดพลาสติก เคมีภัณฑ์ ยาง	10	54.00

(8) ความเสี่ยงจากการสินค้าเน่าเสียในธุรกิจเกษตรอินทรีย์

ในการเพาะปลูกผลผลิตทางการเกษตร ต้องเผชิญกับปัญหาภัยทางธรรมชาติต่าง ๆ ที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ฝนตก พายุ น้ำท่วม ปัจจัยเหล่านี้อาจส่งผลกระทบให้พืชผักเสียหาย ส่งผลให้ไม่สามารถส่งผลผลิตได้ทันเวลา

- **<u>มาตรการป้องกัน</u>** วางแผนการจัดการความเสี่ยงเป็น 2 ระดับ ดังนี้

1) ติดตามข้อมูลข่าวสาร การพยากรณ์ สภาพอากาศอย่างต่อเนื่อง จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการป้องกันอย่างเหมาะสม เช่น กรณีเกิดพายุรุนแรงที่จะส่งผลกระทบต่อการผลิต จะป้องกันโดยเก็บพืชผลที่สามารถเก็บได้ เพื่อนำไปจำหน่าย

2) แผนเตรียมความพร้อมเมื่อเกิดเหตุการณ์ขึ้น ไม่มีผลผลิตที่สามารถส่งให้ลูกค้าได้ทัน จะประสานงานกับฟาร์มเครือข่ายต่างพื้นที่ ที่ได้รับการส่งเสริมให้เป็นเกษตรอินทรีย์ส่งให้ลูกค้า

(9) ความเสี่ยงจากการเกิดสินค้าล้าสมัย

บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทขายสินค้าประเภท รองเท้า กระเป๋า และชิ้นส่วนประกอบต่าง ๆ ซึ่งเป็นสินค้าแฟชั่นที่มีการเปลี่ยนแปลงความนิยมในตัวสินค้าอย่างรวดเร็ว โดยในปี 2566 บริษัทฯและกลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือ จำนวน 102.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.72 ของสินทรัพย์หมุนเวียน และคิดเป็นร้อยละ 9.42 ของสินทรัพย์รวม และมีอัตราหมุนของสินค้าคงเหลือ 27.40 วัน การมีสินค้าคงเหลือจำนวนมากอาจส่งผลให้ไม่สามารถจำหน่ายออกไปได้ทันเวลา ทำให้สินค้าล้าสมัยได้ และมีต้นทุนในการบริหารจัดการที่สูง และต้องมีการตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย ที่ทำให้กำไรสุทธิและสภาพคล่องของบริษัทลดลง โดยในปี 2566 บริษัทฯและกลุ่มบริษัท มีการตั้งสำรองค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย จำนวน 2.46 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารจัดการเพื่อไม่ให้มีสินค้าค้างนานโดยหากเป็นสินค้าคงเหลือประเภทวัตถุดิบ บริษัทจะพัฒนาและออกแบบเพื่อผลิตสินค้าร่วมกับลูกค้าที่เป็นบริษัทผู้ผลิตและบริษัทผู้จัดจำหน่าย หากเป็นสินค้าสำเร็จรูป บริษัทจะระบายสินค้าดังกล่าวออกไปในราคาที่ใกล้เคียงกับต้นทุนการผลิต และ/หรือ จัดทำรายการส่งเสริมการขาย

(10) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ปัจจัยความเสี่ยงที่เกิดขึ้น หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกหนี้ไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาในการชำระหนี้ ปัจจัยที่อาจเกิดและส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าโดยตรง 1) ปัจจัยการชะลอตัวทางเศรษฐกิจภายในประเทศและภายนอกประเทศ 2) ปัจจัยจากการจ้างแรงงานบางพื้นที่หยุดดำเนินธุรกิจชั่วคราวในอุตสาหกรรมบางประเภท ตลอดจนการลดค่าจ้างแรงงานบางส่วน 3) ภัยพิบัติธรรมชาติ เช่น อุทกภัย ภัยแล้ง เป็นต้น

<u>มาตรการป้องกัน</u>

บริษัทฯได้กำหนดนโยบายการให้สินเชื่อ โดยการกำหนดนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม พร้อมทั้งทบทวนและปรับปรุงนโยบายหรือแผนกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากราย

(11) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเป็นการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯจึงมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่อาจปรับเพิ่มขึ้นในอนาคต เนื่องจากบริษัทฯมีการกู้ยืมเพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการและมี

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว โดยอ้างอิงกับอัตรา MLR ของธนาคารที่ให้กู้ยืมเงิน ดังนั้น หากธนาคารมีการปรับเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว จะทำให้ส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงิน กระแสเงินสด และผลการดำเนินงานของบริษัทฯในอนาคต และเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย บริษัทฯตระหนักถึงความจำเป็นต้องติดตามการเปลี่ยนแปลงอย่างใกล้ชิด แต่เนื่องจากหนี้สินของบริษัทฯส่วนใหญ่เป็นหนี้สินระยะสั้น ทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยค่อนข้างต่ำ ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯและบริษัทย่อย ใช้วงเงินเบิกเกินบัญชี 18.88 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 จำนวน 3.31 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.93

(12) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการซื้อวัตถุดิบ และ ขายสินค้า บางส่วนจากต่างประเทศ โดยชำระและได้รับเป็นเงินตราต่างประเทศ ทำให้บริษัทฯอาจมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการที่บริษัทฯต้องชำระหรือได้รับ ณ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ จำนวน 3,710.74 หน่วย:พันดอลล่าร์สหรัฐอเมริกา และ หนี้สินทางการเงิน จำนวน 7.44 หน่วย:พันดอลล่าร์สหรัฐอเมริกา ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯและบริษัทย่อย ไม่มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

2.2.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

(1) การบริหารแห่งเงินทุนและสภาพคล่อง

บริษัทฯ อาจเผชิญความเสี่ยงจากความผันผวนของตลาดเงินตลาดทุน เช่น ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและสภาพคล่องของเงินทุนในตลาด เป็นต้น ดังนั้น บริษัทฯ ต้องวางแผนจัดหาแหล่งเงินทุนให้เพียงพอเหมาะสมและสมดุลกับการลงทุนให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ เพื่อตอบสนองต่อกลยุทธ์การเติบโตโดยการขยายการลงทุนและการดำเนินงาน รวมทั้งมีการบริหารความเสี่ยง โดยการกำหนดแผนจัดหาแหล่งเงินทุนให้เหมาะสมจากหลายแหล่งเงินทุนตามสภาวะตลาดเงินตลาดทุนในแต่ละช่วง รวมทั้งบริหารแหล่งเงินทุนให้สอดคล้องกับการลงทุนในการซื้อสินทรัพย์ถาวร พร้อมทั้งติดตามเฝ้าระวังความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

(2) ด้านการค้ำประกัน

เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ บริษัทฯ มีการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทย่อยตามความจำเป็นและเหมาะสม ในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท โดยเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2565 เป็นต้นมา

2.2.4 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ

จากการเปลี่ยนแหลงของนโยบายภาครัฐที่ให้ความสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ เช่น พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 กำหนดหลักเกณฑ์ กลไก หรือมาตรการกำกับดูแลเกี่ยวกับการให้ความคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่เป็นหลักเกณฑ์ในการเก็บ รวบรวม ใช้ เปิดเผย การถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคล หากผู้ใดฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตาม มีบทลงโทษทางแพ่ง โทษทางอาญา และโทษทางปกครอง เป็นต้น

ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงได้ทัน โดยบริษัทฯ มีการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจ และการปฏิบัติงานของบริษัทให้ดำเนินไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทสอดคล้องกับบทบัญญัติ กฎหมาย รวมถึงสร้างความตระหนัก รู้ถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมายให้กับ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

2.2.5 ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการทุจริตคอร์รัปชันเป็นอุปสรรคที่ทำให้การพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งด้านธุรกิจ เศรษฐกิจ และสังคม อาจเกิดในรูปแบบความรุนแรงที่ต่างกัน คณะกรรมการและผู้บริหารทั้งในส่วนของบริษัทและรวมถึงบริษัทย่อย ได้ให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน มีการกำหนดนโยบายแนวปฏิบัติการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงมีการสื่อสารให้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนมีการทบทวนและประเมินความเพียงพอของกระบวนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำการประเมินความเสี่ยงต่อการไม่ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย กฎระเบียบและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการติดตามข้อร้องเรียนที่อาจเกิดขึ้นตามกระบวนการร้องเรียนและการแจ้ง ตลอดจนวางแผนงานเพื่อพัฒนาและปรับปรุงมาตรการต่างๆ เพื่อกำหนดแนวทางปฏิบัติที่ป้องกันความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

2.2.6 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูล ข้อมูลส่วนบุคคล ระบบสารสนเทศ และภัยคุกคามทางเทคโนโลยี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงาน และใช้ข้อมูลที่มีความสำคัญเพื่อใช้ในการวิเคราะห์และตัดสินใจเพื่อการจัดการทางธุรกิจต่าง ๆ บริษัทฯ ต้องมีการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลทั้งในการด้านบริหารจัดการกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆเช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน เป็นต้น ส่งผลให้อาจมีความเสี่ยงทางด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ และข้อมูลที่สำคัญเพิ่มขึ้นด้วย ทั้งจากความ

ซับซ้อนของเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา และความรู้ความสามารถของผู้ปฏิบัติงานที่จะต้องได้รับการพัฒนาให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง ตลอดจนความบกพร่องของระบบที่อาจเปิดโอกาสให้ผู้ไม่ประสงค์ดีสามารถเข้าถึงข้อมูลในระบบหรือก่อภัยคุกคามทางเทคโนโลยี เช่น การติดตั้ง Malware หรือ การปลอมแปลงหน้าเว็บไซต์

เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นดังกล่าว บริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงนโยบายการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พระราชบัญญัติคุ้มครองส่วนบุคคล และมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง มีการอบรมพนักงานเพื่อสร้างความตระหนักด้านความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศให้แก่พนักงานทุกหน่วยงาน และมีการบริหารจัดการข้อมูลให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความถูกต้องและปลอดภัย โดยกำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลที่เหมาะสม รวมถึงกำหนดหน้าที่ดูแลและจัดการกับระบบขอ้มูลอย่างเพียงพอและเหมาะสม ตามหลักการธรรมาภิบาล

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯและกลุ่มบริษัท ประกอบธุรกิจโดยมีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อผลกระทบในด้านต่าง ๆ ที่เกิดจากการประกอบกิจการทั้งภายในและภายนอกบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อสะท้อนถึงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนธุรกิจ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ให้ครอบคลุมทุกกิจกรรม ด้วยตระหนักและเชื่อมั่นว่าการพัฒนาจะทำให้เพิ่มประสิทธิผลที่ดีขึ้นในทุกส่วน ประกอบด้วยกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม ด้านสิทธิมนุษยชน และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้กิจกรรมการขับเคลื่อนหมายความรวมถึงบริษัทย่อยด้วย

เป้าหมาย		
เศรษฐกิจ	สังคม	สิ่งแวดล้อม
การดำรงธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน	ส่งเสริมการอนุรักษ์วัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น	ส่งเสริมให้ความรู้และฝึกอบรมแก่พนักงานทุกคนในเรื่องสิ่งแวดล้อม
สร้างรายได้และส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชนโดยสนับสนุนการจ้างงานและผลิตภัณฑ์ชุมชน	ร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ในการพัฒนาชุมชน	สร้างวัฒนธรรมองค์กรและสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับเกิดความร่วมมือและความรับผิดชอบในการจัดการสิ่งแวดล้อม
	ให้การสนับสนุนในกิจกรรมที่ก่อนให้เกิดสาธารณประโยชน์	การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าให้แก่สินค้า เพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตั้งแต่กระบวนการเริ่มจัดหาวัตถุดิบจนถึงส่งมอบให้ลูกค้า ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ทำการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ เพื่อสร้างคุณค่าให้สินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้

<u>ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ผักปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์ 100%</u>

กิจกรรมหลัก	ห่วงโซ่คุณค่า
การบริหารปัจจัยการผลิตภายในฟาร์ม	- การจัดหา จัดซื้อ คัดสรร เมล็ดพันธุ์ ชีวภัณฑ์ รวมถึงปัจจัยการผลิต ต้องผ่านกระบวนการสรรหาเมล็ดพันธุ์ที่เป็นอินทรีย์ หรือเมล็ดพันธุ์ที่ไม่เคลือบสารเคมี รวมถึงปัจจัยการผลิต ต้องสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ถึงแหล่งผลิต

กิจกรรมหลัก	ห่วงโซ่คุณค่า
การกระจายสินค้า	- การบริหารจัดการคลังสินค้า - บริการขนส่งรวดเร็ว ตรงเวลา - ลูกค้าสามารถเข้าถึงช่องทางการจัดจำหน่ายได้โดยง่าย - ใช้รถห้องเย็นขนสินค้าให้ลูกค้า เพื่อรักษาอุณหภูมิผลผลิต ให้ใหม่สด
การตลาดและการขาย	- กำหนดราคาสินค้าอย่างเหมาะสม - ให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าถูกต้องครบถ้วน - จัดเก็บสินค้าตามระยะเวลามาตรฐาน - ติดป้ายชี้บ่งมาตรฐานคุณภาพบน Packaging
การบริการหลังการขาย	- ระบบตรวจสอบย้อนกลับ - มีศูนย์รับความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ คำติชมเกี่ยวกับสินค้า และการบริการ - การประเมินความพึงพอใจของลูกค้า / คู่ค้า
การผลิต	- ไม่ใช้สารเคมี ปุ๋ยเคมี - การใช้มูลสัตว์ต้องเป็นสัตว์ที่เลี้ยงจากฟาร์มเปิดเท่านั้น หมายถึงเลี้ยงในฟาร์มที่ปล่อยอิสระ ไม่กักขัง ทรมานสัตว์ - มีแหล่งน้ำธรรมชาติเป็นของเราเอง ที่สามารถควบคุมตรวจสอบให้อยู่ในมาตรฐานการปลูกพืชผักอินทรีย์ - สามารถตรวจสอบย้อนกลับผลผลิต
การคัดบรรจุ	- คำนึงถึงสุขลักษณะและความปลอดภัยของพืชผัก มีการป้องกันเรื่องการปนเปื้อน ทั้งจากคน สัตว์ และพาหะนำโรค - บรรจุภัณฑ์ที่ใช้ต้องปลอดภัย ไม่มีสารปนเปื้อน ใช้กับอาหารได้เท่านั้น สามารถตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาได้ - พนักงานที่ปฏิบัติงานต้องผ่านการตรวจสุขภาพ และ ไม่มีโรคต้องห้ามตามประกาศกระทรวงสาธารณสุข

<u>ห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการผลิตสินค้าจนถึงส่งมอบ</u>

การจัดหาวัตถุดิบ

- การจัดหาวัตถุดิบในการผลิตในกลุ่มธุรกิจ แหล่งวัตถุดิบส่วนใหญ่มาจากในประเทศ ซึ่งในการสรรหาผู้ขาย จะมีการกำหนดคุณสมบัติให้สอดคล้องตามความต้องการ และมาตรฐานที่กำหนดโดยลูกค้าและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี)

การผลิต

- มีการวางแผนการผลิตให้สอดคล้องกับแผนขาย และมีการเปรียบเทียบผลผลิตที่ผลิตได้จริงกับมาตรฐานที่ตั้งไว้ รวมถึงเปรียบเทียบกับความต้องการของฝ่ายขาย รวมถึงมีประมาณการวางแผนความต้องการไว้ล่วงหน้า เพื่อให้กระบวนการจัดหาวัตถุดิบ จัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพ จะสามารถควบคุมการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงสุดได้

การตลาดและการขาย

- มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพเชิงพาณิชย์ พัฒนาศักยภาพทีมงานให้มีความมุ่งมั่น สร้างจิตสำนึกความเป็นเจ้าของ เพิ่มทักษะในการแก้ปัญหา การประสานงาน การทำงานเป็นทีม เพื่อบรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนด

ทรัพยากร	การจัดจำหน่าย	การขนส่ง	ผู้บริโภค
• พนักงาน • การผลิต • คู่ค้า	• คู่ค้าในประเทศ • คู่ค้าต่างประเทศ	• รถขนส่งบริษัท • บริษัทขนส่ง	• OEM • ODM • OBM(online & Offline)

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯและกลุ่มบริษัท เป็นผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายสินค้าให้กับผู้ประกอบการ OEM ODM โดยส่งมอบไปยังบริษัทลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ และบริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด ผลิตและจำหน่ายสินค้า OBM ภายใต้เครื่องหมายการค้า “DAYBREAK” จำหน่ายผ่านห้างสรรพสินค้า Modern Trade , Super market , Outlet รวมถึงช่องทางการขาย Online ผ่าน Market Place ชั้นนำ บริษัทและกลุ่มบริษัทให้ความสำคัญเกี่ยวกับการจัดการห่วงโซ่อุปทานในการบริหารเพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีและบรรลุเป้าหมายในกระบวนการที่เกี่ยวข้องและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ

แนวทางและผลการดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการดำเนินงาน	ความต้องการและความคาดหวัง	กระบวนการของบริษัท ปี 2566
1. ผู้ถือหุ้น	1.การจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี	มีผลตอบแทนที่เหมาะสม	เปิดเผยผลการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
	2.สื่อสารผ่านสื่อออนไลน์	มีศักยภาพในการสร้างการเติบโตทางธุรกิจ	วิเคราะห์ทบทวนความเสี่ยงของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
	3.รายงานประจำปี	มีการบริหารความเสี่ยง	พัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อเป็นการลดต้นทุน และลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
	4.ช่องทางการรับข้อเสนอแนะ/ข้อร้องเรียน	มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี	ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นประจำทุกปี
		มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมผู้ถือหุ้น

ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการดำเนินงาน	ความต้องการและความคาดหวัง	กระบวนการของบริษัท ปี 2566
2. พนักงาน	1.การประชุมผู้บริหารพบพนักงาน ทุกสัปดาห์	ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม	จัดหลักสูตรอบรมที่ตรงตามความต้องการ และทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก
	2.การสื่อสารโดยตรงถึง CEO	การประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม	จัดหาอุปกรณ์ทำงานอย่างเพียงพอ
		ความมั่นคงก้าวหน้าในหน้าที่การงาน	สร้างสิ่งแวดล้อมที่ปลอดภัย และมีความสุขในการทำงาน
		การมีบรรยากาศและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี	กิจกรรมทำบุญตามวันสำคัญ และวันสำคัญทางศาลนา
		การพัฒนาศักยภาพ ความรู้และความสามารถ	
		สิทธิมนุษยชน	
3. ลูกค้า	1. การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี	ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม	พัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อเป็นการลดต้นทุนและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
	2. ประชุมร่วมกับลูกค้าโดยตรง	การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า	การจัดส่งสินค้าที่มีคุณภาพ และราคาตามความเหมาะสมในแต่ละลูกค้า
	3. มีช่องทางสื่อสารออนไลน์	ดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	ตอบสนองต่อข้อร้องเรียนของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ
		ความเหมาะสมของคุณภาพและราคาสินค้า	
		สร้างพันธมิตรทางการค้าอย่างยั่งยืน	
4. คู่แข่ง	1. สื่อสารผ่านรายงานประจำปี	ปฏิบัติภายใต้กรอบของการแข่งขัน	ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ปฏิบัติตามกฎหมาย และจรรยาบรรณทางธุรกิจ
	2. มีช่องทางรับข้อเสนอแนะ/ข้อร้องเรียน	ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า	ให้ความร่วมมือที่เป็นประโยชน์ต่อผู้บริโภค
	3. สื่อสารผ่านสื่อออนไลน์		

ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการดำเนินงาน	ความต้องการและความคาดหวัง	กระบวนการของบริษัท ปี 2566
5. คู่ค้า	ตรวจประเมินคู่ค้างทางธุรกิจ	การทำธุรกิจด้วยความเป็นธรรม	ปฏิบัติตามกฎหมาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรม และจรรยาบรรณ
	ช่องทางการสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์	สร้างมูลค่าเพิ่มและความร่วมมืออย่างยั่งยืน	มีการทบทวนและเปลี่ยนแปลงแก้ไขข้อปฏิบัติการจัดซื้อ จัดจ้างตามระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้เกิดความทันสมัย
	เปิดช่องทางรับข้อเสนอแนะ/และข้อร้องเรียน	เคารพสิทธิมนุษยชน	
	จริยธรรมทางธุรกิจ	การสร้างความยั่งยืนในห่วงโซ่ธุรกิจ	
6.เจ้าหนี้	ช่องทางการรับข้อเสนอแนะ/และข้อร้องเรียน	ตรงต่อเวลาในการจัดส่ง	ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ปฏิบัติตามกฎหมาย และจรรณยาบรรณทางธุรกิจ
	สื่อสานผ่านสื่อออนไลน์	มีความสามารถในการชำระหนี้	ปฏิบัติตามเงื่อนไขอย่างเคร่งครัด
		ปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไข	
7.ชุมชนและสังคม	จัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์	ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด	ให้การสนับสนุน และเข้าร่วมกิจกรรมทางวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น(ทอดกฐิน/ผ้าป่า ประเพณีสงกรานต์ ฯลฯ)
	ระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001	จัดทำ CSR ร่วมกับชุมชน	ส่งเสริมสนับสนุนด้านการศึกษา
	ช่องทางการสื่อสารอื่น ๆ เพื่อรับข้อเสนอแนะ/ข้อร้องเรียน	สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน	มีคณะทำงานดูแลด้านสิ่งแวดล้อม
		ดูแลเรื่องข้อร้องเรียนอย่างเป็นธรรม	แก้ไขปัญหาข้อร้องเรียนต่าง ๆ
8. ภาครัฐ	มีการประชุมร่วมกับหน่วยงานของรัฐ	ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด	ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจเกษตรอินทรีย์ โดยบริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) ได้มีการตระหนักถึงมลภาวะด้านสิ่งแวดล้อม ทุกกระบวนการตั้งแต่เริ่มโครงการปลูกพืชผักอินทรีย์ ตลอดจนกระบวนการจัดหาวัตถุดิบ ผลิตและจำหน่าย ส่งมอบสินค้าถึงผู้บริโภค สะท้อนให้เห็นความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้งบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานที่ได้รับการรับรอง ได้แก่ Organic Thailand , IFOAM , GHPs & HACCP รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการผลิต มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและปรับปรุงระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามข้อกำหนดมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการรักษาสภาพแวดล้อม ระบบนิเวศ และสุขภาพ ทั้งนี้ บริษัทย่อยแต่ละแห่งได้มีการกำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อม และจัดทำคู่มือสิ่งแวดล้อม ประกาศแต่งตั้งคณะทำงานสิ่งแวดล้อม ซึ่งทำหน้าที่บ่งชี้และประเมินลักษณะประเด็นปัญหาสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากกิจกรรม ผลิตภัณฑ์ และบริการทั้งหมดของบริษัท ตรวจสอบกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อม ว่ามีความสอดคล้องกับสาเหตุและผลกระทบที่เกิดขึ้น และทำการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งเป็นการตอบสนองการพัฒนาที่ยั่งยืน

CERTIFICATION OF REGISTRATION

ITS

CERTIFICATE

This is to certify that the

Environmental Management System

of

WBLP Co., Ltd.

620/5 Moo 11 Tombol Nongkham, Sriracha, Chonburi, Thailand 20230

complies with the requirements of

ISO 14001:2015

This certificate is valid concerning all activities related to:

For the Scope of

Manufacturing and distribute of Shoes and Bag

IAF Code : 23

Certificate Valid Date : 07-Jun-2022 – 06-Jun-2025

Certificate No. : ITS-KF-01067

Date of Initial Approval : 07-Jun-2022

Date of Issue : 07-Jun-2022

by Park Joon Young

President

INTERNATIONAL TECHNOLOGY STANDARD CERTIFICATION

IAF IAS

This certificate is the property of ITS Inc. and must be returned on request by ITS

Version 1.4

CERTIFICATION OF REGISTRATION

ITS

CERTIFICATE

This is to certify that the

Occupational Health and Safety Management System

of

Pontex (Thailand) Co., Ltd.

71/13, 21 Moo 5, Bangna-Trad Rd., KM.32, T.Takham, A.Bangpakong, Chachoengsao 24130 Thailand

complies with the requirements of

ISO 45001:2018

This certificate is valid concerning all activities related to:

For the Scope of

Manufacturing of Plastic Injection Parts, Rubber Injection Parts, Plastic Mold and Metal Mold.

IAF Code : 14, 17

Certificate Valid Date : 20-Jun-2022 – 19-Jun-2025

Certificate No. : ITS-KO-00134

Date of Initial Approval : 20-Jun-2016

Date of Issue : 20-Jun-2022

by Park Joon Young

President

INTERNATIONAL TECHNOLOGY STANDARD CERTIFICATION

This certificate is the property of ITS Inc. and must be returned on request by ITS

Version 1.4

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

- การจัดการด้านการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ในปี 2566 บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทได้แต่งตั้งคณะทำงานการจัดการคาร์บอนฟุตพริ้นท์และคาร์บอนเครดิต เพื่อปกป้องระบบนิเวศและลดภาวะโลกร้อน รวมถึงฟื้นฟูสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติอย่างต่อเนื่อง ได้มีนโยบายดำเนินการและส่งเสริมให้พนักงานเข้าใจแนวคิดคาร์บอนฟุตพริ้นท์และคาร์บอนเครดิต เพื่อนำไปสู่การวางแผนในการดำเนินกิจกรรมลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในองค์กรและผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องตามมาตรฐานสากล บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดพื้นที่สำหรับการเก็บข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และมีการทวนสอบจากผู้ทวนสอบที่ได้รับการขึ้นทะเบียนกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์กรมหาชน) โดยมีสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เป็นที่ปรึกษาในการเก็บรวบรวมข้อมูลและประเมินปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจ เพื่อใช้ในการทวนสอบครอบคลุมทั้ง 3 SCOPE รวมถึงเป็นการให้คำแนะนำในการเก็บข้อมูลต่าง ๆ สำหรับผู้ทวนสอบได้รับการขึ้นทะเบียนกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์กรมหาชน) บริษัทฯและบริษัทย่อย ได้เลือกการให้บริการของ **บริษัท อีซีอีอี จำกัด เป็นผู้ทวนสอบ** โดยใช้รูปแบบการทวนสอบแบบจำกัด (Limited Assurance) โดยผลจากการดำเนินการ มีปริมาณก๊าซเรือนกระจกองค์กร **SCOPE I** การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง จากการเผาไหม้เชื้อเพลิง และการรั่วไหลอื่น ๆ **SCOPE II** การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม จากการใช้พลังงานไฟฟ้า และ **SCOPE III** การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากทางอ้อมอื่น ๆ ได้แก่ กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับพลังงานเชื้อเพลิง และของเสียที่เกิดจากการดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อย ได้กำหนดพื้นที่สำหรับการเก็บข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และมีการทวนสอบที่ได้รับการขึ้นทะเบียนกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์กรมหาชน) ในพื้นที่ดังนี้

ชื่อบริษัท	1) บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	PAF
ประเภทอุตสาหกรรม	ฟาร์มผักออร์แกนนิก
ที่อยู่องค์กร	สำนักงานใหญ่ 620/5 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230
	สาขา (2) 99 หมู่ 16 ต.คลองม่วง อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา
แหล่งปล่อยก๊าซมากที่สุด	SCOPE I : การเผาไหม้น้ำมันดีเซลรถยนต์
	SCOPE II : การใช้ไฟฟ้า
	SCOPE III : Fuel-and energy related activities
สาเหตุที่ CFO ต่างจากปีฐาน	ดำเนินการปีแรกจึงยังไม่ทำการเปรียบเทียบปีฐาน

ชื่อบริษัท	2) บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด
ชื่อย่อ	WBLP
ประเภทอุตสาหกรรม	สิ่งทอ (ผลิตรองเท้าและกระเป๋า)
ที่อยู่องค์กร	สำนักงานใหญ่ 620/5 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230
แหล่งปล่อยก๊าซมากที่สุด	SCOPE I : การเผาไหม้น้ำมันดีเซลรถยนต์
	SCOPE II : การใช้ไฟฟ้า
	SCOPE III : Fuel-and energy related activities
สาเหตุที่ CFO ต่างจากปีฐาน	ดำเนินการปีแรกจึงยังไม่ทำการเปรียบเทียบปีฐาน

ชื่อบริษัท	3) บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด
ชื่อย่อ	AVF
ประเภทอุตสาหกรรม	ผลิตผลิตภัณฑ์จากยางธรรมชาติ และยางสังเคราะห์
ที่อยู่องค์กร	สำนักงานใหญ่ 51 หมู่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี 25110
แหล่งปล่อยก๊าซมากที่สุด	SCOPE I : ก๊าซ LPG BOILER
	SCOPE II : การใช้ไฟฟ้า
	SCOPE III : ก๊าซ LPG
สาเหตุที่ CFO ต่างจากปีฐาน	ดำเนินการปีแรกจึงยังไม่ทำการเปรียบเทียบปีฐาน

ชื่อบริษัท	4) บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด
ชื่อย่อ	PTX
ประเภทอุตสาหกรรม	ผู้ผลิตชิ้นส่วนรองเท้า พื้นรองเท้า และแม่พิมพ์โลหะ
ที่อยู่องค์กร	สำนักงานใหญ่ 71/13,21 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม.52 ต.ท่าข้าม อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24130
แหล่งปล่อยก๊าซมากที่สุด	SCOPE I : การเผาไหม้น้ำมันดีเซลรถยนต์
	SCOPE II : การใช้ไฟฟ้า
	SCOPE III : การได้มาของเม็ดพลาสติก
สาเหตุที่ CFO ต่างจากปีฐาน	ดำเนินการปีแรกจึงยังไม่ทำการเปรียบเทียบปีฐาน

ชื่อบริษัท	5) บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด
ชื่อย่อ	PEI
ประเภทอุตสาหกรรม	ผลิตแผ่นเขียงพลาสติกอุตสาหกรรม
ที่อยู่องค์กร	สำนักงานใหญ่ 620/5 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230
แหล่งปล่อยก๊าซมากที่สุด	SCOPE I : การเผาไหม้น้ำมันดีเซลรถยนต์
	SCOPE II : การใช้ไฟฟ้า
	SCOPE III : Fuel-and energy related activities
สาเหตุที่ CFO ต่างจากปีฐาน	ดำเนินการปีแรกจึงยังไม่ทำการเปรียบเทียบปีฐาน

ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกองค์กร หน่วย : tonCO_2e/year

บริษัท	ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	SCOPE I	SCOPE II	SCOPE III
PAF	408	339	69	37
WBLP	331	86	245	430
AVF	11,241	6,939	4,302	4,249
PTX	1,199	162	1,037	1,515
PEI	229	62	167	57

สำหรับในปี 2567 บริษัทฯและบริษัทย่อย จะพิจารณานำเสนอและจัดทำโครงการ แผนลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกองค์กร จากกิจกรรมขององค์กรในแต่ละพื้นที่เพื่อมุ่งมั่นในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกองค์กรต่อไป

การดำเนินงาน และกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) และการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

- **การส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน (พลังงานแสงอาทิตย์)**

บริษัทย่อย จำนวน 2 แห่ง ได้ผลักดันให้มีการใช้พลังงานทดแทน “พลังงานแสงอาทิตย์” ได้แก่ บริษัท แอจแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด ตั้งอยู่ที่ จังหวัดปราจีนบุรี ติดตั้งผ่าน บริษัท กรีนเยลโล่ โซล่าร์ 4 (ไทยแลนด์) และ บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด ตั้งอยู่ที่ จังหวัดฉะเชิงเทรา โดยติดตั้งผ่าน บริษัท กัลฟ์1 จำกัด ซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างการเปลี่ยนหลังคา เพื่อติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

- **กำหนดพื้นที่สีเขียว**

ในการดำเนินการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม จากการทำระบบ ISO 14001 ซึ่งเป็นเครื่องมือช่วยในการสร้างความสมดุลทางสิ่งแวดล้อม จึงส่งผลทำให้ บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด ซึ่งมีสถานประกอบการตั้งอยู่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อรับรองว่าเป็น อุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 1 ความมุ่งมั่นสีเขียว (Green Commitment) กล่าวคือ มีความมุ่งมั่นที่จะลดผลการกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมีการสื่อสารภายในองค์กรให้ทราบโดยทั่วกัน ออกให้ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567

การรับรองเลขที่ : GI(E) 1-2894/2567

Green Industry
กระทรวงอุตสาหกรรม

ใบรับรองฉบับนี้ให้ไว้กับ
บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

ที่ตั้งสถานประกอบการ : เลขที่ 620/5 หมู่ที่ 11 ตำบลหนองขาม
อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230

เพื่อรับรองว่าเป็น
อุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 1
ความมุ่งมั่นสีเขียว (Green Commitment)

มีความมุ่งมั่นที่จะลดผลการกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมีการสื่อสารภายในองค์กรให้ทราบโดยทั่วกัน

ลงชื่อ.....
(นายอุดมพงษ์ ทวีศรี)
อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม

ออกให้ ณ วันที่ : 22 กุมภาพันธ์ 2567
เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107537001501
เลขทะเบียนโรงงาน : 2020000025537

การรับรองเลขที่ : GI(E) 3-502/2567

Green Industry
กระทรวงอุตสาหกรรม

ใบรับรองฉบับนี้ให้ไว้กับ
บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด

ที่ตั้งสถานประกอบการ : เลขที่ 620/5 เลขแดงที่ 1,2 และ 3 หมู่ที่ 11
ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230

เพื่อรับรองว่าเป็น
อุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3
ระบบสีเขียว (Green System)

การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการพัฒนาประสิทธิผล
และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ลงชื่อ.....
(นายอุดมพงษ์ ทวีศรี)
อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม

ออกให้ ณ วันที่ : 29 กุมภาพันธ์ 2567
มีผลถึง วันที่ : 27 กุมภาพันธ์ 2570
เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0105522011113
เลขทะเบียนโรงงาน : 1020010025332

- <u>การจัดการพลังงาน</u>

ในปี 2566 บริษัทฯ มีอัตราการใช้พลังงานอยู่ที่ 3,412,498 เมกะจูล บริษัทฯ จะมีเป้าหมายลดการใช้พลังงานลง 3% และบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการประหยัดพลังงานและทรัพยากร เช่น การปรับปรุงเครื่องจักรอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงเปลี่ยนหลอดฟลูออเรสเซนต์เป็น LED เพื่อลดการใช้พลังงานที่ไม่จำเป็น เปลี่ยน

- <u>การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ</u>

ในปี 2566 บริษัทฯและกลุ่มบริษัท มีปริมาณขยะและของเสียรวมทั้งสิ้น 784.90 ตัน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นขยะประเภทเศษผ้า เศษด้าย เศษหนังแท้ และ เศษหนังเทียม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ส่งให้บุคคลภายนอกที่มีใบอนุญาตตามกฎหมายดำเนินการจัดการ โดยเป็นไปตามมาตรฐาน ISO14001

การจัดการกากของเสียและวัสดุเหลือใช้

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการนำขยะอันตรายและขยะทั่วไป หรือ วัสดุที่ไม่ใช้แล้วไปทำการบำบัดและกำจัดอย่างถูกต้องตามกฎหมาย กรมโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อให้เป็นไปตามหลักวิชาการและไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้งยังบริหารจัดการกากขยะอันตรายและขยะทั่วไปหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว ตามหลัก 3 Rs คือ ลดการใช้ (Reduce) การใช้ซ้ำ (Reuse) การนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) อย่างถูกวิธีและเกิดประสิทธิภาพสูงสุดจากการจัดการกากของเสียและวัสดุเหลือใช้ และในการส่งกากขยะดังกล่าวไปกำจัดจะดำเนินการคัดเลือกบริษัทที่ขึ้นทะเบียนกำจัดกากขยะอุตสาหกรรมจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม

ในปี 2566 บริษัทฯและกลุ่มบริษัท มีปริมาณขยะอันตรายและขยะทั่วไป ดังนี้

บริษัท	ขยะอันตราย (ตัน)	ขยะทั่วไป (ตัน)	น้ำเสีย
WBLP , PAF , PEI (โซนศรีราชา)	2.90	54.65	4.78
AVF (โซนกบินทร์บุรี)	457.92	14.95	91.47
PTX (โซนบางปะกง)	174	80.48	-

3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการสนับสนุนการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรมภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี จะช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่านของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การดำเนินธุรกิจย่อมมีจุดมุ่งหมายที่ต้องการผลตอบแทนจากการลงทุน คือ กำไร และต้องการความมั่นคง ความก้าวหน้าหรือการเจริญเติบโต การที่ธุรกิจจะเติบโตอย่างยั่งยืนได้นั้นไม่ใช่อยู่ที่ผลประโยชน์หรือกำไรขององค์กรเพียงอย่างเดียว แต่จำเป็นจะต้องคำนึงถึงการคืนกำไรในสิ่งที่ดีงามสู่สังคมควบคู่กันไปด้วย การดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงสังคม ภายใต้จริยธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีย่อมนำไปสู่การดำเนินธุรกิจที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นสมควรกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมไว้ ดังนี้

“บริษัทฯและบริษัทย่อย มีความมุ่งมั่นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยจะดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อผลกระทบในด้านต่าง ๆ ทั้งชุมชน และสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการประกอบกิจการขององค์กร โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย และข้อกำหนดอื่น ๆ หรือ

แนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจะมุ่งมั่นพัฒนา ปรับปรุง เพื่อพัฒนาสร้างรากฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน”

1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯและบริษัทย่อย ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีการปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานการแข่งขันที่เป็นธรรม ด้วยความเสมอภาคและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน

• มีระบบการคัดเลือกคู่ค้าที่มีการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย โดยมีการปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน

• ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรมต่อผู้บริโภค และพนักงาน

• ให้ผู้บริโภคได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ ความปลอดภัยและเป็นไปตามกฎหมาย

• ดูแลพนักงานเรื่องรายได้ สวัสดิการที่เหมาะสม และเป็นไปตามกฎหมาย รวมถึงพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงานอย่างต่อเนื่อง

2) การเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ สนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกคนอย่างเสมอภาค และเป็นธรรมรวมถึงสนับสนุนการพัฒนาเพื่อความก้าวหน้าของพนักงานทุกระดับชั้นตามความเหมาะสม ดังนี้

• จัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสม เช่น การตรวจสุขภาพประจำปี สวัสดิการด้านการประกันชีวิตและอุบัติเหตุ

• ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเสมอภาค เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถ หน้าที่รับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานแต่ละคน โดยนำระบบ KPI มาใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานซึ่งส่งผลต่อพิจารณาค่าตอบแทนต่ออัตราการจ่ายเงินโบนัสประจำปี และการปรับเลื่อนตำแหน่ง

• มีการจ้างงานที่เป็นธรรม คำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนและสิทธิแรงงาน โดยไม่นำความแตกต่างทางด้านเชื้อชาติ เพศ ศาสนา สภาพร่างกาย ฐานะ ชาติตระกูล มาเป็นอุปสรรคในการจ้างงาน

• สนับสนุนให้มีทัศนคติที่ดี คิดบวก และสร้างทีมงานให้มีความสามัคคี เป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน รวมถึงส่งเสริมการเคารพสิทธิส่วนบุคคล ไม่กล่าวร้ายผู้อื่น

• ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยของพนักงานในสถานที่ทำงาน ให้มีความสะอาดและเป็นระเบียบ

• ให้ความสำคัญในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน ให้มีคุณภาพอย่างต่อเนื่องในทุก ๆ ปี โดยส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานพัฒนาความรู้ ความสามารถและทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯเพื่อรองรับการเจริญเติบโตทางธุรกิจภายใต้การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วตลอดเวลา

3) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ยุติธรรม ให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่ลูกค้า ให้บริการ และปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความมีน้ำใจ โดยกำหนดนโยบายคุณภาพไว้ดังนี้ “มุ่งมั่นรักษาระบบคุณภาพ เพื่อบรรลุเป้าหมาย ส่งมอบทันเวลา และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ” คำร้องเรียนของลูกค้าพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรมเพื่อสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า คิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้า และบริการอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ตระหนักว่าความพึงพอใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าเป็นกุญแจสำคัญ อันนำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจด้านผลิต จำหน่ายสินค้า และบริการ ที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภคและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

2. ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น พัฒนาสินค้าและบริการ คิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจโดยไม่ปิดบัง หรือบิดเบือนข้อเท็จจริง

3. ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

4. ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้า ทั้งทางตรงและทางอ้อม

5. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ ให้รีบแจ้งลูกค้าเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

6. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

4) การร่วมพัฒนาชุมชน หรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของการดูแลชุมชน ผ่านกิจกรรมที่สอดคล้องกับมาตรการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเน้นการส่งเสริมด้านการศึกษา การทำนุบำรุงศาสนา และการส่งเสริมคุณภาพชีวิตทางสังคม

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

<u>การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม</u>

บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตั้งแต่การจ้างงานจนถึงการดูแลพนักงานและบุคลากร เพื่อให้พนักงานและบุคลากรรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร ในการพัฒนาและสร้างความเติบโตของบริษัท โดยการเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้เป็นผู้มีทักษะและความสามารถ ในปี 2566 บริษัทมีการดำเนินงานด้านพนักงาน ดังนี้

1) ผลตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ

บริษัทมีการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ.2541 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติเงินทดแทน พ.ศ. 2537 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติกองทุนเงินสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม และพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ. 2533 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม ไม่มีการจ้างแรงงานเด็ก หรือแรงงานผิดกฎหมายแต่อย่างใด โดยมีหน่วยงานรับผิดชอบดูแลด้านแรงงานโดยตรง

2) การฝึกอบรม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะยกระดับความสามารถของพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานทั้งภายในและภายนอกเฉลี่ยประมาณ 24 ชั่วโมงต่อคน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน โดยพนักงานสามารถแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะได้ ตลอดจนการดูแลรักษาความปลอดภัยเพื่อลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงานของพนักงาน **โดยในปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมินสิทธิมนุษยชนจากการดำเนินธุรกิจ**

<u>ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม</u>

บริษัทฯและกลุ่มบริษัท ยังคงให้ความสำคัญการดำเนินโครงการความรับผิดชอบต่อชุนชนและสังคม รวมถึงการมีส่วนร่วม ความพึงพอใจของชุมชน การจัดการด้านความปลอดภัยและสุขภาพ ทั้งนี้ ในปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทฯและกลุ่มบริษัท ได้จัดกิจกรรมเพื่อสังคมและเพื่อชุมชนดังต่อไปนี้

ด้านวัฒนธรรมประเพณี และศาสนาในชุมชน

วัฒนธรรมและประเพณีต่าง ๆ ที่ปฏิบัติสืบทอดกันมาแต่โบราณ มีความสำคัญต่อสังคมไทยหลากหลายด้าน เช่น สร้างความรักความผูกพัน สร้างขวัญและกำลังใจในการประกอบอาชีพ สร้างความกตัญญูกนเวทีต่อผู้มีพระคุณ สร้างความสามัคคี หล่อหลอมบุคลิกภาพให้กับสมาชิกในสังคม รวมถึงเป็นการสืบทอดประเพณีและวัฒนธรรมดันดีงามให้คงอยู่ โดยบริษัทฯ ดำเนินการผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เช่น การทอดกฐิน/ผ้าป่า การทำบุญถวายเทียนพรรษา เป็นต้น

กิจกรรมสาธารณประโยชน์

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการส่งเสริมการมีสุขภาวะที่ดีสำหรับคนทุกช่วงวัย ซึ่งมีความสำคัญต่อการพัฒนาประเทศและการยกระดับความเป็นอยู่ของคนในชุมชน ทั้งในระดับบุคคล ชุมชน ท้องถิ่น ทั้งนี้ บริษัทฯและกลุ่มบริษัท ผู้ผลิตรองเท้าและอุปกรณ์ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ DAYBREAK ” ร่วมกับ บริษัท บางกอกแอธเลติก จำกัด ผู้จำหน่ายสินค้าประเภทรองเท้าและอุปกรณ์ต่างๆ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ PAN ” **ได้จัดกิจกรรมงานวิ่งการกุศล PAN X DAYBREAK 10K CHARITY RUN 2023 ครั้งที่ 22 ณ บริเวณสวนสุขภาพเกาะลอย อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี ในวันอาทิตย์ที่ 24 ธันวาคม 2566** รายได้ทั้งหมดไม่หักค่าใช้จ่ายร่วมจัดซื้อเครื่องมือแพทย์มอบให้กับ โรงพยาบาลสมเด็จพระบรมราชเทวี ณ ศรีราชา เพื่อพัฒนาคุณภาพการดูแลและการรักษาผู้ป่วยในพื้นที่ของชาวอำเภอศรีราชา รวมถึงพื้นที่ใกล้เคียง และสนับสนุนทุนการศึกษาให้แก่นักเรียนโรงเรียนในสังกัดเทศบาลเมืองศรีราชา ได้แก่ โรงเรียนเทศบาลบ้านศรีมหาราชา โรงเรียนเทศบาลวัดราษฎร์นิยมธรรม วิทยาลัยอาชีวศึกษาศรีราชา ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลเมืองศรีราชา

การจัดกิจกรรมในครั้งนี้ได้รับความร่วมมือจาก 1) นายแพทย์สมยศ โล่ห์จินดาพงศ์ รองผู้อำนวยการโรงพยาบาลสมเด็จพระบรมราชเทวี ณ ศรีราชา 2) นายฉัตรชัย ทิมกระจ่าง นายกเทศมนตรีเมืองศรีราชา 3) นายวรจักร สถาพรภิญโญ นายอำเภอศรีราชา (ผู้แทน) พ.ต.อ.ศักดิ์ชาย สุวรรณนุกูล ผกก.สภ.ศรีราชา 4) นายสมมาต ขุนเศษฐ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) และ 5) พ.ต.ท.พิเชษฐ์ ป่าไม้ทอง สว.จร.สภ.ศรีราชา ผู้แทน ผกก.สภ.ศรีราชา (นับจากซ้าย)

สรุปจำนวนเงินที่ได้รับจากการจัดกิจกรรมในครั้งนี้ จำนวน 2,500,000 บาท มอบให้กับโรงพยาบาลสมเด็จพระบรมราชเทวี ณ ศรีราชา เป็นเครื่องมือแพทย์ มูลค่า 2,000,000 บาท และ โรงเรียนในสังกัดเทศบาลศรีราชา มูลค่า 500,000 บาท

ประมวลภาพกิจกรรมงานวิ่งการกุศล PAN X DAYBREAK 10K CHARITY RUN 2023 ครั้งที่ 22 ณ บริเวณสวนสุขภาพเกาะลอย อ. ศรีราชา จ.ชลบุรี ในวันอาทิตย์ที่ 24 ธันวาคม 2566

นายสมชาย เข็มกลัด (คุณเต๋า) ร่วมวิ่งการกุศล

START
FINISH
10K CHARITY RUN
DAYBREAK
KEWPIE

DAYBREAK

ปลูกป่าฟื้นฟูธรรมชาติสู่สังคม ร่วมกับ อบต. นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี วันที่ 30 กรกฎาคม 2566

บริจาคโลหิต

ช่วยเหลือพระสงฆ์อาพาส

3.5 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ หมวดที่ 3 กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนกรรมการ 10 คน มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย โดยกรรมการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี การพิจารณาสรรหาคณะกรรมการและกำหนดค่าตอบแทน คำนึงถึงความหลากหลายทางเพศ และมีคุณสมบัติในด้านการศึกษา ความรู้ ความชำนาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์กับธุรกิจ ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัท ประกอบไปด้วยคณะกรรมการอิสระจำนวน 4 คน ซึ่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ มีกรรมการบริษัทที่ไม่ใช่กรรมการบริหาร 6 คน (ร้อยละ 60.00) และมีกรรมการบริษัทที่เป็นผู้หญิง จำนวน 1 คน (ร้อยละ 10.00) และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านได้รับการพัฒนาและเข้ารับการอบรมเพิ่มเติม

การปฏิบัติตามกฎหมายและการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย รวมถึงระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยครอบคลุมกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อป้องกันการเกิดผลกระทบที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายกับธุรกิจ โดยมีการทบทวนกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น มีนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรกำหนดไว้ในจริยธรรมการดำเนินธุรกิจและในระเบียบข้อบังคับในการทำงานของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับพนักงาน รวมทั้งสร้างจิตสำนึก ความซื่อสัตย์สุจริต ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาผลประโยชน์ ไม่เรียกรับเงิน หรือผลประโยชน์อื่นใดนอกเหนือจากข้อตกลงทางการค้า

บริษัท แพนเอเซียฟูดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

สินทรัพย์	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2566	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2564	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	71,109,088	6.54	176,060,351	15.38	28,456,041	3.31
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	265,164,170	24.39	229,400,447	20.05	149,407,805	17.36
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	-	-	-	-	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	100,000	0.01
สินค้าคงเหลือ	102,426,966	9.42	97,274,000	8.50	95,982,974	11.15
สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน	710,951	0.07	545,833	0.05	899,115	0.10
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น						
เงินฝากประจำธนาคาร	3,655,974	0.34	6,643,167	0.32	7,629,183	0.89
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	51,295,801	4.71	47,415,331	4.14	3,139,677	0.36
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	494,362,950	45.47	554,339,129	48.44	285,614,795	33.19
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	3,084,575	0.28	6,714,597	0.59	6,694,751	0.78
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น						
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	44,600	0.00	32,200	0.00	21,400	0.00
หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด						
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,500,000	0.14	1,500,000	0.13	2,381,500	0.28
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	425,238,439	39.12	427,518,169	37.36	431,576,843	50.16
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	125,910,648	11.58	120,137,329	10.50	96,676,254	11.24
ค่าความนิยม	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	19,145,527	1.76	10,155,339	0.89	22,879,755	2.66
สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียน	3,886,250	0.36	3,886,250	0.34	3,886,250	0.45
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5,850,642	0.54	5,732,997	0.50	3,567,741	0.41
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น						
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้า	3,454,413	0.32	4,245,070	0.37	3,973,164	0.46
อื่น ๆ	4,678,937	0.43	10,073,860	0.88	3,193,092	0.37
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8,133,350	0.75	14,318,930	1.25	7,166,256	0.83
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	592,794,031	54.53	589,995,811	51.56	574,850,750	66.81
รวมสินทรัพย์	**1,087,156,981**	**100.00**	**1,144,334,940**	**100.00**	**860,465,545**	**100.00**

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2566	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2564	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	18,881,988	1.74	22,195,925	1.94	19,039,844	2.21
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	250,670,885	23.05	316,093,818	27.62	104,518,482	12.15
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	10,174,482	0.94	24,105,998	2.11	6,795,830	0.79
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10,402,706	0.96	5,821,102	0.51	15,851,393	1.84
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	11,855,956	1.09	7,712,035	0.67	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	589,082	0.05	959,159	0.08	739,364	0.09
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,585,418	0.24	2,599,731	0.23	2,040,874	0.24
รวมหนี้สินหมุนเวียน	305,160,517	28.07	379,487,768	33.16	148,985,787	17.31
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10,065,569	0.93	4,386,594	0.38	6,169,644	0.72
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	24,051,877	2.21	22,895,707	2.00	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	60,000,000	5.51	60,000,000	5.24	60,000,000	6.97
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,157,965	0.20	2,352,343	0.21	2,998,489	0.35
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	46,173,823	4.25	45,516,734	3.98	26,651,706	3.10
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	240,567	0.02	240,567	0.02	240,567	0.03
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,784,435	0.35	3,784,435	0.33	3,745,810	0.44
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	146,474,236	13.47	139,176,380	12.16	99,806,216	11.60
รวมหนี้สิน	**451,634,753**	**41.54**	**518,664,148**	**45.32**	**248,792,003**	**28.91**

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2566	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2564	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.51 บาท	275,400,000	25.33	275,400,000	24.07	275,400,000	32.01
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.51 บาท	275,400,000	25.33	275,400,000	24.07	275,400,000	32.01
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	16,812,000	1.55	-	-	-	-
หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	(20,041,987)	(1.84)	(20,041,987)	(1.75)	(20,041,987)	(2.33)
ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	5,285,856	0.49	4,850,625	0.42	4,850,625	0.56
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	27,198,000	2.50	26,640,000	2.33	24,556,470	2.85
ยังไม่ได้จัดสรร	310,789,263	28.58	319,254,965	27.90	301,607,565	35.05
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(9,677,836)	(0.89)	(7,463,579)	(0.65)	(102,600)	(0.01)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	605,765,296	55.72	598,640,024	52.32	586,270,073	68.13
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	29,756,932	2.74	27,030,768	2.36	25,403,469	2.95
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	635,522,228	58.46	625,670,792	54.68	611,673,542	71.09
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,087,156,981	100.00	1,144,334,940	100.00	860,465,545	100.00

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินรวม					
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2566	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2564	ร้อยละ
กำไรขาดทุน:						
รายได้						
รายได้จากการขาย	2,848,641,592	98.04	1,408,172,921	92.47	655,171,752	90.78
รายได้จากการรับจ้างผลิต	15,484,488	0.53	14,669,293	0.96	19,869,047	2.75
เงินปันผลรับ	50,000	0.00	50,000	0.01	50,000	0.01
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	0.00	0.00	928,649	0.06	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	1,347,799	0.05	2,481,162	0.16	988,904	0.14
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม						
ของสินทรัพย์ชีวภาพ	25,155	0.00	-	-	301,107	0.04
รายได้อื่น	40,220,792	1.38	96,536,946	6.34	45,306,805	6.28
รวมรายได้	2,905,769,826	100.00	1,522,838,971	100.00	721,687,615	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต	2,735,995,438	94.16	1,352,460,764	88.80	616,148,887	85.37
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	38,859,633	1.34	26,574,155	1.75	20,504,054	2.84
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	96,507,533	3.32	103,336,173	6.79	86,496,587	11.99
ค่าใช้จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	16,812,000	0.58	-	-	-	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม						
ของสินทรัพย์ชีวภาพ	-	-	127,050	0.01	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	10,096,679	0.66	-	-
ค่าตอบแทนกรรมการ	7,300,000	0.25	7,565,000	0.50	6,350,000	0.88
รวมค่าใช้จ่าย	2,895,474,604	99.65	1,500,159,821	98.51	729,499,528	101.08

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินรวม					
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2566	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2564	ร้อยละ
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงาน	10,295,222	0.35	22,679,150	1.49	(7,811,913)	(1.08)
รายได้ทางการเงิน	159,984	0.01	659,833	0.04	475,661	0.07
ต้นทุนทางการเงิน	(9,678,078)	(0.33)	(5,667,172)	(0.37)	(5,605,017)	(0.78)
ผลกำไรและกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า (ขาดทุนจากการด้อยค่า) ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9						
- กลับรายการ(ขาดทุน)ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,228,311)	(0.04)	8,382,965	0.55	2,370	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน						
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(881,500)	(0.06)	(591,274)	(0.08)
กลับรายการค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน						
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	2,000,000	0.28
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	-	-	(390,614)	(0.05)
กำไร(ขาดทุน)จากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	4,837,432	0.67
รับรู้รายการกำไรจากการขายทรัพย์สินจากากรเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	-	-	-	7,243,750	1.00
กำไร(ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(451,183)	(0.01)	25,173,276	1.65	(614,155)	(0.09)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,715,143)	(0.06)	(1,039,348)	(0.07)	(1,305,193)	(0.18)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(2,166,326)	(0.07)	24,133,928	1.58	(1,919,348)	(0.27)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น:						
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :						
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษี	12,400	-	10,800	-	(8,600)	-
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	(3,143,318)	(0.11)	(1,273,270)	(0.09)	202,500	0.03
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	556,775	0.02	276,917	0.02	(30,089)	(0.01)
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย-สุทธิจากภาษี	(2,586,543)	(0.09)	(996,353)	(0.07)	172,411	0.02
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี	(2,574,143)	(0.09)	(985,553)	(0.06)	163,811	0.02
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(4,740,469)	(0.16)	23,148,375	1.52	(1,755,537)	(0.24)

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินรวม					
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2566	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2564	ร้อยละ
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(2,606,482)	(0.09)	21,192,682	1.39	(1,936,026)	(0.27)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	440,156	0.02	2,941,246	0.19	16,678	-
	(2,166,326)	(0.07)	24,133,928	1.58	(1,919,348)	(0.27)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(4,820,739)	(0.17)	20,331,921	1.34	(1,835,170)	(0.25)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	80,270	0.01	2,816,454	0.18	79,633	0.01
	(4,740,469)	(0.16)	23,148,375	1.52	(1,755,537)	(0.24)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(0.0048)		0.0392		(0.0036)	
จำนวนหุ้นสามัญที่ใช้คำนวณ 540,000,000 หุ้น						

งบกระแสเงินสด

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินรวม		
	2566	2565	2564
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน) สำหรับปี	(2,166,326)	24,133,928	(1,919,348)
ปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน :			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,715,143	1,039,348	1,305,193
ค่าเสื่อมราคา-อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,279,730	2,279,730	2,279,731
ค่าเสื่อมราคา-อาคาร และอุปกรณ์	21,959,614	16,287,724	14,560,183
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์สิทธิการใช้	11,188,549	15,643,586	14,782,046
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)			
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,228,311	(6,868,153)	2,734,049
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(1,514,812)	(3,014,388)
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	-	-	277,969
รายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	2,435,849	678,346	519,671
สินค้าคงเหลือที่โอนเป็นค่าใช้จ่าย	-	833,812	-
สินทรัพย์ระหว่างทำที่เป็นค่าใช้จ่าย	343,850	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	390,614
ขาดทุนจากการเลิกใช้อุปกรณ์	-	-	16,456
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(1,347,799)	(2,481,162)	(988,904)
รับรู้กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-ราคาทุน	-	(928,649)	(7,243,750)
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(33,536)	(29,690)	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	(25,155)	127,050	(301,107)
กลับรายการค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(2,000,000)
ขาดทุนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเลิกกิจการ	-	-	744,550
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(4,837,432)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	881,500	591,274
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,221,292	20,730,591	2,422,417
ค่าใช้จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	16,812,000	-	-
(กำไร)ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	2,866,504	1,126,505	1,982
เงินปันผลรับ	(50,000)	(50,000)	(50,000)
ดอกเบี้ยรับ	(159,984)	(659,833)	(475,661)
ดอกเบี้ยจ่าย	9,678,078	5,667,172	5,605,017
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	401	66,499	11,895
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง			
ในส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	69,946,521	76,963,492	25,442,457

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินรวม		
	2566	2565	2564
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(39,868,165)	(74,670,117)	(11,587,495)
สินค้าคงเหลือ	(7,588,814)	(6,817,475)	(15,284,007)
สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน	(139,963)	226,232	786,740
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(3,440,299)	(44,403,650)	(736,262)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	899,940	(6,880,768)	523,979
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(66,403,881)	206,103,927	24,038,613
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	(13,931,516)	17,310,168	3,563,391
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(14,313)	558,857	87,303
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	38,625	240,000
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	(5,707,521)	(3,138,833)	(2,723,440)
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	(66,248,011)	165,290,458	24,351,279
จ่ายภาษีเงินได้	(3,839,863)	(5,196,358)	(3,839,960)
รับคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล	2,349,480	1,631,910	298,173
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	**(67,738,394)**	**161,726,010**	**20,809,492**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากประจำธนาคารเพิ่มขึ้น	(12,807)	(19,846)	(38,620)
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกันลดลง	3,630,022	3,986,016	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(5,473,901)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	4,805,367
เงินสดรับจากากรจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	4,837,432
เงินสดรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเลิกกิจการ	-	-	1,225,450
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,514,812	3,014,388
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	2,707,593	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	100,000	2,400,000
รับเงินปันผล	50,000	50,000	50,000
รับดอกเบี้ย	161,022	666,362	783,779
อุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(21,526,795)	(28,262,069)	(17,484,663)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	-	-	(1,782,368)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,741,843	2,491,565	989,165
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	**(15,956,715)**	**(16,765,567)**	**(6,673,971)**

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินรวม		
	2566	2565	2564
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น	(3,313,937)	3,156,081	1,480,893
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(11,344,135)	(16,301,659)	(15,975,979)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	15,576,142	32,947,435	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(10,276,051)	(2,339,693)	-
จ่ายเงินปันผล	(5,411,170)	(7,961,970)	(7,962,652)
จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(1,308,925)	(1,189,155)	(726,856)
จ่ายดอกเบี้ยเป็นเงินสด	(9,678,078)	(5,667,172)	(5,605,017)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญของบริษัทย่อยของ			
ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	4,500,000	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	**(21,256,154)**	**2,643,867**	**(28,789,611)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(104,951,263)	147,604,310	(14,654,090)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	176,060,351	28,456,041	43,110,131
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**71,109,088**	**176,060,351**	**28,456,041**

สรุปข้อมูลทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม	2566	2565	2564
บัญชีทางการเงินที่สำคัญ			
สินทรัพย์รวม	1,087.16	1,144.33	860.47
หนี้สินรวม	451.64	518.66	248.80
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	635.52	625.67	611.67
มูลค่าหุ้นที่เรียกชำระแล้ว	275.40	275.40	275.40
รายได้รวม	2,905.77	1,522.84	721.69
กำไร(ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(2.61)	21.19	(1.94)
กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.0048)	0.0392	(0.0036)
ค่าสถิติสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
จำนวนทุนจดทะเบียน(ล้านหุ้น)	540	540	540
ราคาล่าสุด (บาท)	1.13	1.36	2.30
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด	610.20	734.40	1,242.00
P/BV (เท่า)	0.97	1.17	2.04
P/E (เท่า)	141.42	30.13	12.92
มูลค่าหุ้นทางบัญชีต่อหุ้น (บาท)	1.16	1.13	1.13
อัตราจ่ายเงินปันผล (%)	51.01	13.25	6.43

		งบการเงินรวม 31 ธันวาคม		
		2566	2565	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.62	1.46	1.92
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.10	1.07	1.19
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	31.51	48.59	78.49
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	13.32	26.08	52.49
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	37.81	56.76	54.81
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	4.47	4.95	8.72
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	(0.07)	1.59	(0.27)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	(0.43)	3.58	(0.33)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	(0.04)	2.51	(0.07)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	5.97	10.30	5.36
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	2.60	1.52	0.84
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.75	0.83	0.42
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	8.40	14.76	5.77
ข้อมูลต่อหุ้น				
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท	(0.0048)	0.0392	(0.0036)
ราคาตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	1.12	1.11	1.09
อัตราการเปลี่ยนแปลง				
สินทรัพย์รวม	ร้อยละ	(5.00)	32.99	0.85
หนี้สินรวม	ร้อยละ	(12.92)	108.47	7.97
รายได้ขายและรับจ้างผลิต	ร้อยละ	101.30	110.78	11.13
ต้นทุนขาย	ร้อยละ	102.30	119.50	16.25
รายได้รวม	ร้อยละ	90.83	111.01	13.21
ค่าใช้จ่ายรวม	ร้อยละ	93.03	105.64	14.77
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	ร้อยละ	(112.30)	1,194.65	(102.16)

อัตราส่วนทางการเงิน กลุ่มอุตสาหกรรมและบริการ			
อัตราส่วนสภาพคล่อง [LIQUIDITY RATIO]			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	=	สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน	(เท่า)
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	=	(เงินสดและเงินฝากธนาคาร + หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด + ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ) / หนี้สินหมุนเวียน	(เท่า)
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	=	365 / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(วัน)
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	=	365 / อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(วัน)
ระยะเวลาชำระหนี้	=	365 / อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(วัน)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร [PROFITABILITY RATIO]			
อัตรากำไรขั้นต้น	=	กำไรขั้นต้น / ขายสุทธิ	(%)
อัตรากำไรสุทธิ	=	กำไรสุทธิ / รายได้รวม	(%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	=	กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ / ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (เฉลี่ย)	(%)

อัตราส่วนทางการเงิน กลุ่มอุตสาหกรรมและบริการ			
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน [EFFICIENCY RATIO]			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	=	กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)	(%)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	=	(กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ + ค่าเสื่อมราคา) / สินทรัพย์ถาวรสุทธิ (เฉลี่ย)	(%)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	=	รายได้รวม / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)	(เท่า)
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน [FINANCIAL POLICY RATIO]			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(เท่า)
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	=	กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน + ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงาน + ภาษี / ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงานและลงทุน	(เท่า)
ข้อมูลต่อหุ้น			
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ ต่อหุ้น	=	กำไร(ขาดทุน)สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ / จำนวนหุ้น	บาท
ราคาตามบัญชี ต่อหุ้น	=	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ / จำนวนหุ้น	บาท

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD & A)

1) ภาพรวมเศรษฐกิจ

• ธุรกิจเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์

ภาวะเศรษฐกิจการเกษตรปี 2566 ในสาขาพืช หดตัวร้อยละ 1.3 เมื่อเทียบกับปีก่อน เกิดจากปัจจัยลบ ได้แก่ สภาพอากาศที่แปรปรวน และการเข้าสู่ปรากฏการณ์เอลนีโญในเดือนกรกฎาคม 2566 ทำให้เกิดภาวะแห้งแล้งและฝนทิ้งช่วง และคาดว่าจะยังส่งผลจนถึงเดือนเมษายน 2567 อาจทำให้เกิดภัยแล้งที่รุนแรง ส่งผลกระทบต่อพื้นที่และผลผลิตทางการเกษตร ราคาปัจจัยการผลิตหลายชนิดยังอยู่ในระดับสูง ทั้งราคาน้ำมันเชื้อเพลิง (ที่มา: ภาวะเศรษฐกิจการเกษตร ปี 2566 กองนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตร,สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร) ส่วนสถานการณ์เกษตรอินทรีย์ไทย มีพื้นที่เกษตรอินทรีย์ที่ได้รับมาตรฐาน 1.05 ล้านไร่ ตลาดคู่ค้าที่สำคัญ ได้แก่ สหรัฐอเมริกา จีน อิตาลี และสวิสเซอร์แลนด์ และสินค้าส่งออกที่สำคัญ ได้แก่ ข้าวอินทรีย์และผลิตภัณฑ์ ผักและผลไม้ (ที่มา : แผนปฏิบัติการด้านเกษตรอินทรีย์ พ.ศ.2566-2570, สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร)

ในปี 2566 ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะมีการพัฒนาศักยภาพการผลิต และบริหารจัดการตลอดโซ่อุปทานเกษตรอินทรีย์ ตั้งแต่กระบวนการต้นน้ำ ได้แก่ การเตรียมปัจจัยการผลิต เช่น การเตรียมดิน เมล็ดพันธ์ ปุ๋ยอินทรีย์ รวมถึงการพัฒนาสูตรสารชีวภัณฑ์ ปุ๋ยน้ำหมัก เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพดินและชนิดพืชที่ปลูก อีกทั้งงดการใช้สารเคมี สารสังเคราะห์ แล้วก็ตาม แต่เนื่องจากมีปัจจัยลบภายนอก ได้แก่ สภาพอากาศที่แปรปรวน มีช่วงที่ฝนตกหนักและฝนทิ้งช่วง จึงทำให้ผลผลิตในปี 2566 สูงกว่าปี 2565 เพียงเล็กน้อย จำนวน 3.87 ตัน คิดเป็นร้อยละ 7.28 แต่เมื่อเทียบกับปี 2564 ผลผลิตลดลง 29.42 ตัน คิดเป็นร้อยละ 34.02 และประกอบกับต้นทุนการผลิต เช่น ราคาน้ำมันเชื้อเพลิง ราคาวัสดุอุปกรณ์ใช้ในการเกษตร ปรับตัวสูงขึ้น จึงส่งผลกระทบต่อปริมาณและคุณภาพของผลผลิต ทำให้ใน ปี 2566 ธุรกิจเกษตรอินทรีย์มีรายได้จากการขายสินค้าเกษตรอินทรีย์ 12.30 ล้านบาท ขาดทุนขั้นต้น 0.31 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.49

แนวโน้มธุรกิจเกษตรอินทรีย์ในปี 2567 มีปัจจัยบวกที่จะทำให้ธุรกิจเกษตรอินทรีย์เติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการดำเนินนโยบายภาครัฐ ภายใต้แผนการปฏิบัติการด้านเกษตรอินทรีย์ พ.ศ.2566-2570 ความร่วมมือในการพัฒนาศักยภาพการผลิตและบริหารจัดการสินค้าเกษตร เช่น การใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมการผลิต การแปรรูปสินค้าเกษตร รวมถึงปัจจัยบวกด้านการบริโภคภายในประเทศและการท่องเที่ยวที่คาดว่าจะขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ถ้าปัจจัยลบด้านสภาพดินฟ้าอากาศปรากฏการณ์เอลนีโย และ ปัจจัยการผลิตปรับราคาสูงขึ้น ไม่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ

• ธุรกิจสินค้าแฟชั่นและอุตสาหกรรมรองเท้าไทย

ในภาพรวมท่ามกลางความวุ่นวายทางเศรษฐกิจในปี 2566 ภาวะเงินเฟ้อสูงสุด ความตึงเครียดต่อสงคราม รวมถึงวิกฤตสภาพภูมิอากาศที่ถี่และรุนแรงขึ้น ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคก็ลดลง อุตสาหกรรมแฟชั่นจำเป็นต้องวางแผนอย่างรอบคอบเพื่อรับมือกับความไม่แน่นอนและความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจถดถอย ดังนั้นจึงต้องมีการปรับกลยุทธ์ใหม่ให้เหมาะสม เน้นนวัตกรรมในสินค้าให้สอดคล้องกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและต้องไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (ที่มา : สำนักงานส่งเสริมการค้าในต่างประเทศ ณ เมืองมิลาน กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์)

ส่วนสถานการณ์อุตสาหกรรมรองเท้าไทย ในปี 2566 ภาพรวมการส่งออกกลุ่มรองเท้ามีมูลค่า 574.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ประกอบด้วย รองเท้ากีฬา 42.9 รองเท้าแตะ 81.0 รองเท้าหนัง 266.0 รองเท้าอื่นๆ 154.5 และ ส่วนประกอบรองเท้า 30.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ขณะที่ภาพรวมการนำเข้ากลุ่มรองเท้า มีมูลค่า 755.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ประกอบด้วย รองเท้ากีฬา 205.6 รองเท้าหนัง 119.6 รองเท้าทำด้วยยางหรือพลาสติก 184.6 และ รองเท้าอื่น ๆ 245.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ส่งผลทำให้ภาพรวมดุลการค้าขาดดุล (ที่มา : ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์, รวบรวมโดย : ศูนย์ข้อมูลฯ (แผนกข้อมูลอุตสาหกรรม) สถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอ) จากข้อมูลดังกล่าวจะเห็นได้ว่า ในปี 2567 บริษัทฯ และกลุ่มบริษัท ยังมีโอกาส รวมถึงช่องทางในการขยายตลาดของอุตสาหกรรมรองเท้า เพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ และ พันธกิจในการเพิ่มศักยภาพของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืน

2) ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

• ภาพรวมของการดำเนินงาน

1) รายได้จากการขายและรายได้จากการรับจ้างผลิต

บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต จำนวน 2,864.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,441.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 101.30 เป็นรายได้จากการขายในประเทศ จำนวน 693.38 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.21 และ รายได้จากการขายต่างประเทศ จำนวน 2,170.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 75.79 เมื่อทียบกับรายได้จากการขายและรับจ้างผลิตรวม เมื่อเทียบกับปีก่อน รายได้จากการขายต่างประเทศเพิ่มขึ้น 1,441.35 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจาก รายได้จากการขายในธุรกิจรองเท้าและกระเป๋าเพิ่มขึ้น ในปี 2565 บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมรองเท้าในเดือนตุลาคม โดยรับคำสั่งซื้อและขายให้กับลูกค้าภายใต้เครื่องหมายการค้า “LACOSTE” ส่วนรายได้จากธุรกิจพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนลดลง 120.27 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุที่ลดลงเนื่องจาก ลูกค้าย้ายฐานการผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนไปประเทศเวียดนาม อินโดนีเซีย โดยมีรายละเอียดรายได้จากการขายแยกตามประเภทธุรกิจ ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	ปี 2566 (หน่วย : ล้านบาท)			ปี 2565 (หน่วย : ล้านบาท)		
	ขายในประเทศ	ขายต่างประเทศ	รวม	ขายในประเทศ	ขายต่างประเทศ	รวม
เกษตรอินทรีย์	11.66	0.64	12.30	10.67	1.03	11.70
รองเท้าและกระเป๋า	179.50	2,112.04	2,291.54	100.20	633.66	733.86
พื้นรองเท้าและชิ้นส่วน	366.18	11.43	377.60	459.58	38.29	497.87
สนับสนุนการผลิต	136.05	46.64	182.68	123.00	56.41	179.42
รวมรายได้ขายและรับจ้างผลิต	**693.38**	**2,170.74**	**2,864.13**	**693.45**	**729.40**	**1,422.84**
สัดส่วนขายใน-ต่าง ประเภทศ	**24.21%**	**75.79%**	**100.00%**	**48.74%**	**51.26%**	**100.00%**

ประเภทธุรกิจ	เพิ่ม (ลด) (หน่วย : ล้านบาท)		
	ขายในประเทศ	ขายต่างประเทศ	รวม
เกษตรอินทรีย์	1.00	(0.39)	0.61
รองเท้าและกระเป๋า	79.30	1,478.37	1,557.68
พื้นรองเท้าและชิ้นส่วน	(93.40)	(26.86)	(120.27)
สนับสนุนการผลิต	13.04	(9.78)	3.26
รวมรายได้ขายและรับจ้างผลิต	**(0.06)**	**1,441.35**	**1,441.28**
สัดส่วนขายใน-ต่าง ประเภทศ	**0.00%**	**100.00%**	**100.00%**

2) ต้นทุนขาย

ในปี 2566 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีต้นทุนขายและรับจ้างผลิต จำนวน 2,736.00 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 95.53 ของรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต เมื่อเทียบปีก่อน จำนวน 1,352.46 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 95.05 ของรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,383.53 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 102.30 สาเหตุเนื่องจากเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น จากผลประกอบการ อัตราต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต ใกล้เคียงกับปีก่อน แยกตามประเภทธุรกิจตามตาราง

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทธุรกิจ	ปี 2566			ปี 2565			เพิ่ม(ลด)	
	รายได้จากการขายและรับจ้างผลิต	ต้นทุนขาย	%	รายได้จากการขายและรับจ้างผลิต	ต้นทุนขาย	%	ต้นทุนขาย	%
เกษตรอินทรีย์	12.30	12.61	102.49%	11.75	14.55	123.83%	(1.94)	(13.32)%
รองเท้าและกระเป๋า	2,295.19	2,233.35	97.31%	734.18	717.65	97.75%	1,515.70	211.20%
พื้นรองเท้าและชิ้นส่วน	400.96	381.13	95.05%	546.29	528.03	96.66%	(146.89)	(27.82)%
สนับสนุนการผลิต	290.01	250.17	86.26%	375.49	339.93	90.53%	(89.75)	(26.40)%
ตัดรายการระหว่างกัน	(134.34)	(141.27)	105.15%	(244.86)	(247.69)	101.16%	106.42	(42.97)%
ต้นทุนขาย	**2,864.13**	**2,736.00**	**95.53%**	**1,422.84**	**1,352.46**	**95.05%**	**1,383.53**	**102.30%**

3) กำไรขั้นต้น

ในปี 2566 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรขั้นต้น จำนวน 129.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.51 ของรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต เมื่อเทียบกับอัตรากำไรขั้นต้นปีก่อน จำนวน 70.38 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 4.95 ของรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 58.75 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 83.74 สาเหตุหลักที่ทำให้ได้กำไรเพิ่มขึ้น เนื่องจากสัดส่วนยอดขายในธุรกิจรองเท้าและกระเป๋าเพิ่มขึ้นจากบริษัทฯ ปรับโครงสร้างเพิ่มธุรกิจอุตสาหกรรมรองเท้าภายใต้เครื่องหมายการค้า “LACOSTE” และเพิ่มขึ้นจากลูกค้าในกลุ่มของบริษัทย่อย จากประเทศญี่ปุ่นโดยผลิตสินค้ารองเท้าประเภทแฟชั่น ภายใต้เครื่องหมายการค้า “SANGACIO” และประกอบกับนโยบายการบริหารจัดการโดยการควบคุมต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม จึงทำให้ยังคงมีอัตรากำไรขั้นต้นตามตาราง

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทธุรกิจ	ปี 2566			ปี 2565			เพิ่ม(ลด)	
	รายได้จากการขายและรับจ้างผลิต	กำไรขั้นต้น	%	รายได้จากการขายและรับจ้างผลิต	กำไรขั้นต้น	%	กำไรขั้นต้น	%
เกษตรอินทรีย์	12.30	(0.31)	(2.49)%	11.75	(2.80)	23.83%	2.49	89.07%
รองเท้าและกระเป๋า	2,295.19	61.84	2.69%	734.18	16.53	2.25%	45.32	274.24%
พื้นรองเท้าและชิ้นส่วน	400.96	20.83	5.20%	546.29	18.26	3.34%	2.57	14.08%
สนับสนุนการผลิต	290.01	39.84	13.74%	375.49	35.56	9.47%	4.27	12.01%
ตัดรายการระหว่างกัน	(134.34)	6.92	5.15%	(244.86)	2.83	1.16%	4.09	144.59%
กำไรขั้นต้น	**2,864.13**	**129.13**	**4.51%**	**1,422.84**	**70.38**	**4.95%**	**58.75**	**83.47%**

4) รายได้อื่น

ในปี 2566 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้อื่น จำนวน 40.22 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน มีรายได้อื่น 96.54 ล้านบาท ลดลง 56.32 ล้านบาท เนื่องจาก ในปี 2565 มีรายได้จากการติดตามหนี้ จำนวน 56.71 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ

ในปี 2566 รายละเอียดรายได้อื่นที่เกิดขึ้นเป็นประจำ ได้แก่ ค่าเช่ารับ จำนวน 13.34 ล้านบาท รายได้จากการขายเศษวัตถุดิบและวัสดุ จำนวน 12.87 ล้านบาท รายได้จากบริหารการขายสินค้า ภายใต้เครื่องหมายการค้า “DAYBREAK” จำนวน 2.32 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 4.75 ล้านบาท รายได้อื่นๆ จำนวน 1.34 ล้านบาท และเกิดจากรายได้อื่นที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ ได้แก่ รายได้เรียกเก็บชดเชยดอกเบี้ยจากการจ่ายชำระเงินค่าสินค้าล่วงหน้า จำนวน 3.22 ล้านบาท และ รายการปรับปรุงเจ้าหนี้และค่าใช้จ่ายค้างนาน จำนวน 2.38 ล้านบาท

5) ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ในปี 2566 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีต้นทุนในการจัดจำหน่าย 38.86 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.34 เมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 26.57 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.75 ต้นทุนในการจัดจำหน่าย เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 12.29 ล้านบาท สาเหตุเกิดจาก ธุรกิจอุตสาหกรรมรองเท้า ในส่วนของบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการส่งออก เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 8.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้นตามสัดส่วนยอดขายรองเท้าที่ส่งออกไปต่างประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “LACOSTE” จำนวน 8.21 ล้านบาท และเพิ่มในส่วนค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย ภายใต้เครื่องหมายการค้า “DAYBREAK” ซึ่งเป็นแบรนด์ของบริษัทย่อยซึ่งผลิตรองเท้าและกระเป๋า ได้แก่ ค่าพื้นที่วางขายสินค้าตาม Modern Trade ค่าใช้จ่ายในการโปรโมชั่นตามช่องทาง

Market Place Shopee Lazada Facebook IG เกิดจริงในปี 2566 จำนวน 11.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 5.05 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 83.46 รายละเอียดต้นทุนในการจัดจำหน่ายแยกตามประเภทธุรกิจแสดงดังตาราง ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	ปี 2566		ปี 2565		เพิ่ม(ลด)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้รวม	**2,905.76**	**100.00%**	**1,522.84**	**100.00%**	**1,382.92**	**90.81%**
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย						
เกษตรอินทรีย์	4.62	0.16%	4.87	0.32%	(0.25)	(5.22%)
รองเท้าและกระเป๋า	22.82	0.79%	9.56	0.63%	13.26	138.70%
พื้นรองเท้าและชิ้นส่วน	3.94	0.14%	4.22	0.28%	(0.28)	(6.61%)
สนับสนุนการผลิต	7.48	0.26%	7.92	0.52%	(0.44)	(5.60%)
รวมต้นทุนในการจัดจำหน่าย	**38.86**	**1.34%**	**26.57**	**1.75%**	**12.29**	**46.23%**

6) ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2566 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 96.51 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.32 จากรายได้รวม ลดลงจากปีก่อน 6.83 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.61 สาเหตุหลักเกิดจาก ในปี 2565 บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทมีบันทึกรายการภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานตามหลักเกณฑ์

7) ค่าใช้จ่ายในการใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ จำนวน 16.81 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทบันทึกผลแตกต่างระหว่างมูลค่าหุ้นที่ซื้อตามมูลค่ายุติธรรมกับเงินสดที่ได้รับจากการออกหุ้น

8) ค่าตอบแทนกรรมการ

ในปี 2566 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าตอบแทนกรรมการจำนวน 7.30 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 7.57 ล้านบาท ลดลง 0.27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.50 ซึ่งค่าตอบแทนที่จ่ายให้กรรมการ อยู่ในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น

9) ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2566 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีต้นทุนทางการเงิน จำนวน 9.68 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 5.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.01 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 70.77 เกิดจาก ในปี 2566 บริษัทฯ มีภาระชำระค่าดอกเบี้ยในวงเงินสินเชื่อแพคกิ้งกับสถาบันการเงิน จำนวน 3.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3.20 ล้านบาท และบริษัทย่อย มีภาระชำระดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อเครื่องจักร จำนวน 1.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1.30 ล้านบาท

10) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ในปี 2566 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวน 1.47 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอตัดบัญชี จำนวน 0.24 ล้านบาท

11) กำไร(ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

ในปี 2566 ตามงบการเงินรวม ขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ จำนวน 2.61 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.089 เมื่อเทียบกับปีก่อน มีกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ จำนวน 21.19 ล้านบาท ลดลง 23.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 112.30

อัตราขาดทุนต่อหุ้น 0.0048 บาทต่อหุ้น เมื่อเทียบกับปีก่อน มีอัตรากำไรต่อหุ้น 0.0392 บาทต่อหุ้น

อัตราขาดทุนสุทธิต่อรายได้รวม คิดเป็นร้อยละ 0.07 เมื่อเทียบกับปีก่อน มีกำไรต่อรายได้รวม เท่ากับร้อยละ 1.58

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ตามงบการเงินรวม เท่ากับร้อยละ (0.43) ปีก่อน เท่ากับร้อยละ 3.58

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงาน สถานะทางการเงินของบริษัทและภาวะเศรษฐกิจ โดยที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลอย่างต่อเนื่อง ในปี 2566 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ 11.15 ล้านบาท กำไรต่อหุ้น 0.0206 บาท เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2567 ขออนุมัติจ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 0.0102 บาท รวมเป็นเงิน 5.508 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 23 พฤษภาคม 2567

3) ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

◆ ภาพรวมฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม 1,087.16 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 1,144.33 ล้านบาท ลดลง 57.18 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5 เนื่องจากมีสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนลดลง หนี้สินรวม จำนวน 451.64 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 518.66 ล้านบาท ลดลง 67.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.92 เนื่องจากมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ จำนวน 605.77 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 598.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.19 มีการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ที่เป็นสาระสำคัญ ดังนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 494.36 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 45.47 เมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 554.34 ล้านบาท ลดลง 59.98 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.82 ประกอบด้วยรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้

1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 71.11 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 176.06 ล้านบาท ลดลง 104.95 ล้านบาท เนื่องจากลูกค้าต่างประเทศชำระค่าสินค้าช่วงปลายปี

2) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวน 265.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 35.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.59 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 229.40 ล้านบาท สาเหตุเพิ่มขึ้นเกิดจากสัดส่วนยอดขายที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน และกำหนดการรับชำระเงินอยู่ระหว่าง ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ถึง 6 เดือน ส่วนลูกหนี้การค้าที่มากกว่า 6 เดือน กลุ่มบริษัทได้บันทึกรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า กล่าวคือ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย เท่ากับ 31.51 วัน เมื่อเทียบกับปีก่อน 48.59 วัน

3) สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินค้าคงเหลือ จำนวน 102.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.15 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.30 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 97.27 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	เพิ่ม(ลด)
สินค้าสำเร็จรูป	38.31	41.05	(2.74)
งานระหว่างทำ	16.87	16.31	0.56
วัตถุดิบ	42.34	35.46	6.88
วัตถุดิบระหว่างทาง	1.53	0.27	1.26
วัสดุสิ้นเปลือง	3.38	4.19	(0.81)
รวม	**102.43**	**97.27**	**5.16**

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีนโยบายบันทึกสำรองการเสื่อมสภาพหรือล้าสมัยของสินค้าและวัตถุดิบ คือ อายุสินค้าและวัตถุดิบเกิน 1 ปี จะบันทึกสำรองการเสื่อมสภาพ แต่ทั้งนี้จะพิจารณาถึงประโยชน์ในเชิงเศรษฐกิจหากมีแนวโน้มที่สามารถใช้ประโยชน์จากสินค้าและวัตถุดิบที่มีอายุเกิน 1 ปี อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯและบริษัทย่อย ได้บันทึกสำรองการเสื่อมสภาพหรือล้าสมัยของสินค้าและวัตถุดิบอย่างเพียงพอ ในระหว่างปี 2566 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิ จำนวน 5.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.44 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 3.36 ล้านบาท

4) สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน จำนวน 0.71 ล้านบาท สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน ได้แก่ พืชผักเกษตรอินทรีย์ ที่ถูกเก็บเกี่ยวตามอายุของพืชผักเกษตรอินทรีย์แต่ละชนิด ได้แก่ ผักสลัด ผักสมุนไพร ผักใบ ผักผล ผักหัว ในปี 2566 มีสินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียนคงเหลือ จำนวน 5.43 ตัน ราคาตามมูลค่ายุติธรรม จำนวน 0.71 ล้านบาท เปรียบเทียบกับราคาทุนจำนวน 0.69 ล้านบาท บริษัทมีผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ จำนวน 0.02 ล้านบาท จากผลต่างระหว่างราคายุติธรรมกับราคาทุนของเกษตรอินทรีย์

5) สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น จำนวน 51.30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.72 เพิ่มขึ้น 3.88 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.18 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 47.42 เกิดจากบริษัทฯ ขอคืนภาษีมูลค่าเพิ่มจากกรมสรรพากร จำนวน 47.10 ล้านบาท เนื่องส่งออกรองเท้าสำเร็จรูปไปต่างประเทศ เสียภาษีในอัตราร้อยละ 0 ขณะที่ค่าสินค้าและค่าใช้จ่ายส่งออกมีอัตราภาษีร้อยละ 7

<u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</u> ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีจำนวน 592.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 54.53 เพิ่มขึ้น 2.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.47 เมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 589.99 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 51.56 ประกอบด้วยรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้

6) เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวน 3.08 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 6.71 ล้านบาท ลดลง 3.63 ล้าบาท เกิดจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งยกเลิกหนังสือค้ำประกันไฟฟ้ากับสถาบันการเงิน ซึ่งบริษัทย่อยใช้เงินฝากธนาคาร ประเภทเงินฝากประจำค้ำประกันวงเงินดังกล่าว

7) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวน 425.24 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 427.52 ล้านบาท ลดลง 2.28 ล้านบาท ลดลงจากบันทึกค่าเสื่อมราคาในงวด

8) ที่ดินอาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวน 125.91 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 120.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.77 ล้านบาท เกิดจากในปี 2566 กลุ่มบริษัทลงทุนในเครื่องจักรทีมีเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และเพื่อให้ลูกค้าเชื่อมั่นในคุณภาพของผลิตภัณฑ์

9) สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวน 19.15 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.76 เพิ่มขึ้น 8.99 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 88.53 เมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 10.16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.89 เกิดจากในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสัญญาเช่ารถยนต์ สัญญาเช่าอาคาร และ ที่ดิน โดยรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม โดยคิดค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดก่อน

10) ค่าความนิยม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบ ข้อ 19. มีค่าความนิยม 11.07 ล้านบาท และบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าความนิยมแล้วทั้งจำนวน

สาเหตุการตั้งด้อยค่าค่าความนิยม ในปี 2552 บริษัทฯ บันทึกด้อยค่าความนิยม ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 เรื่องการรวมธุรกิจในเรื่อง ค่าความนิยมและค่าความนิยมติดลบ บริษัทฯ ได้เปลี่ยนนโยบายการรับรู้ค่าความนิยม จากเดิมทยอยรับรู้ค่าความนิยม ตัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามจำนวนปี มาเป็นหยุดตัดจำหน่าย และพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และเปลี่ยนนโยบาย การรับรู้ค่าความนิยมติดลบ จากเดิมทยอยรับรู้ค่าความนิยมติดลบ เป็นรายได้ตามจำนวนปี มาปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด *(อ้างถึง รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ตรวจสอบโดย สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ)*

11) สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน จำนวน 3.89 ล้านบาท เนื่องจาก ในปี 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับชำระหนี้เงินให้กู้ยืมคืนจาก บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด (บริษัทร่วม) เป็นที่ดิน อำเภอวังสะพุงและอำเภอภูหลวง จังหวัดเลย เนื้อที่รวม 671-3-0 ไร่ *ซึ่งมีพืชเศรษฐกิจในที่ดิน ประกอบด้วยไม้สัก ไม้มะค่า ไม้แดง และไม้ประดู่ จำนวน 12.60 ล้านบาท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 เกษตรกรรม จึงจัดประเภทพืชเศรษฐกิจดังกล่าวเป็น สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน* มูลค่าไม้เศรษฐกิจที่บันทึกในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 แสดงมูลค่าตามราคาที่ตกลงกันระหว่างบริษัทย่อยแห่งหนึ่งกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่งตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้และโอนหนี้ ซึ่งราคาดังกล่าวประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัท โกรเอสทิเมชั่น จำกัด โดยในปี 2560 บริษัทฯได้จัดให้มีการประเมินราคาไม้เศรษฐกิจใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด แล้วพบว่ามูลค่ายุติธรรมของไม้เศรษฐกิจลดลง ดังนั้น บริษัทฯจึงได้บันทึกผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของไม้เศรษฐกิจในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมในปี 2560

12) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวน 4.68 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 10.07 ล้านบาท ลดลง 5.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 53.55 เกิดจาก บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง บันทึกโอนเงินมัดจำจ่ายค่าเครื่องจักรที่บันทึกไว้ในปี 2565 จำนวน 6.59 ล้านบาท เป็นสินทรัพย์ถาวร

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 256 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้นจำนวน 451.63 ล้านบาท ลดลง 67.03 ล้านบาทหรือร้อยละ 12.92 เมื่อเทียบกับปีก่อนจำนวน 518.66 ล้านบาท ประกอบด้วย

13) หนี้สินหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีหนี้สินหมุนเวียน 305.16 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 74.33 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 19.59 สาเหตุหลักเกิดจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นจำนวน 250.67 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน 316.09 ล้านบาท ลดลง 65.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.70 เนื่องจากยังไม่ถึงกำหนดชำระหนี้ และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียนจำนวน 10.17 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน 24.11 ล้านบาท ลดลง 13.93 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 57.79 เนื่องจาก รับล่วงหน้าค่าสินค้าจากลูกค้าภายใต้เครื่องหมายการค้า “SANGACIO” นโยบายเรียกเก็บค่าสินค้าล่วงหน้า เมื่อได้รับคำสั่งซื้อรับชำระค่าสินค้าล่วงหน้า 30% ส่วนที่เหลืออีก 70% ชำระหลังจากส่งสินค้า เครดิต 15 วัน

14) หนี้สินไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีหนี้สินไม่หมุนเวียน 146.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 7.30 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 5.24 เมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 139.18 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจาก หนี้สินตามสัญญาเช่า 10.07 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน เพิ่มขึ้น 5.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 129.46 และ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 24.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน1.16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.05 จากการทำสัญญาเช่าซื้อเครื่องจักรกับสถาบันการเงิน เมื่อเทียบกับปีก่อน 22.90 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ 31 ธันวาคม 2566 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 635.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.85 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.57 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนที่มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 625.67 ล้านบาท

4) สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนของบริษัท

4.1 <u>แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน</u>

กระแสเงินสด

ในปี 2566 งบกระแสเงินสด ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ จำนวน 104.95 ล้านบาท โดยแยกเป็นรายละเอียดของกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรม ดังนี้

กิจกรรม	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน	(67.74)	161.73	20.81
กระแสเงินสดสุทธิจากการลงทุน	(15.96)	(16.77)	(6.67)
กระแสเงินสดสุทธิจากการจัดหาเงิน	(21.25)	2.64	(28.79)
กระเสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(104.95)	147.60	(14.65)

เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน มีการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน จำนวน 67.74 ล้านบาท สาเหตุหลัก ๆ ดังนี้

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 39.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นตามสัดส่วนรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้นในช่วงสิ้นปีที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ลดลงเนื่องจากบริษัทฯ ได้รับเงินจากลูกค้าต่างประเทศในช่วงปลายปี 2565 ซึ่งบริษัทจ่ายชำระหนี้ค่าสินค้าให้กับเจ้าหนี้การค้าในช่วงต้นปี 2566 ทำให้ในปี 2566 มีกระแสเงินสดใช้ไปมากกว่าปีก่อน จำนวน 66.40 ล้านบาท

เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน มีการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 15.96 ล้านบาท สาเหตุหลัก ๆ ดังนี้

- อุปกรณ์เพิ่มขึ้น จำนวน 21.53 ล้านบาท จากการลงทุนซื้อเครื่องจักรใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันกับคู่แข่ง

เงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน มีการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 21.26 ล้านบาท เกิดจากสาเหตุหลัก ๆ ดังนี้

- จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 11.34 ล้านบาท จากการจ่ายค่าเช่าตามสัญญา ได้แก่ สัญญาเช่าอาคาร สัญญาเช่ายานพาหนะ

• จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 10.28 ล้านบาท จากการที่ลงทุนซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ ในปีก่อน โดยการทำสัญญากู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและนำทรัพย์สินไปค้ำประกัน

• จ่ายชำระดอกเบี้ย จำนวน 9.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยจากการใช้วงเงินสินเชื่อ Packing , เงินเบิกเกินบัญชี , ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงิน, ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่า รวมถึงดอกเบี้ยเงินกู้ยืมบริษัทที่เกี่ยวข้อง จำนวน 60 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3

แหล่งที่มาของเงินทุน ส่วนใหญ่ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มาจากเงินทุนหมุนเวียน และวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน และ ได้รับเงินสดจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญจำนวน 4.5 ล้านบาท โดยแสดงในงบกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

		2566	2565	2564
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.75	0.87	0.42
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	8.40	14.76	5.77

• บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นต่ำ ทำให้มีความสามารถในการจ่ายคืนหนี้สินระยะยาว รวมถึงการทำกำไรจากการดำเนินธุรกิจยังคงเพียงพอที่จะจ่ายชำระคืนดอกเบี้ยได้ แต่ยังคงต้องเพิ่มแนวทางและวิธีการที่ทำให้กลุ่มบริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานเพียงพอที่จะจ่ายชำระดอกเบี้ยได้

4.2 <u>รายจ่ายลงทุน</u>

• บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายจ่ายการลงทุนในการซื้อเครื่องจักรใหม่เพื่อเพิ่มยอดรายได้ โดยเสนอสินค้ารูปแบบใหม่ๆ ให้ลูกค้าเก่าและลูกค้าใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต ซึ่งนโยบายในการซื้อเครื่องจักรใหม่ บริษัทฯและบริษัทย่อยทำการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน โดยการนำทรัพย์สินไปค้ำประกัน โดยใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ในการจัดทำงบประมาณลงทุน จะกำหนดรายละเอียดที่เกิดขึ้นตลอดโครงการและทำการ ตัดสินใจเลือกโครงการจากงบประมาณกระแสเงินสด (Cash flow) ที่เกิดขึ้นของแต่ละโครงการและทำการประเมินความเหมาะสมรวมถึงผลตอบแทนที่คุ้มค่าต่อการลงทุน

4.3 ความเพียงพอของสภาพคล่อง

		2566	2565	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.62	1.46	1.92
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.10	1.07	1.19
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	31.51	48.59	78.49
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	13.32	26.08	52.49
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	37.81	56.76	54.81

อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ปี 2566 ใกล้เคียงกับปีก่อน กลุ่มบริษัทมีสภาพคล่อง มีสินทรัพย์หมุนเวียนมากกว่าหนี้สินหมุนเวียนถึง 1.62 เท่า ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ลดลงจาก 48.59 วันเหลือ 31.51 วัน กำหนดการรับชำระเงินลูกค้าแบรนด์ LACOSTE อยู่ในช่วงประมาณ 15 - 30 วัน และลูกค้าหลักของบจ.ดับเบิ้ลยู บีแอลพี ชำระค่าสินค้าล่วงหน้ารวมถึงลูกค้ารายใหม่ ส่วนระยะเวลาจ่ายชำระหนี้จาก 56.76 วัน เป็น 37.81 วัน เกิดจากการชำระเจ้าหนี้การค้า จะแปรผันไปตามระยะเวลาที่ได้รับชำระจากลูกหนี้การค้าข้างต้น จึงไม่ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องในส่วนของการชำระหนี้แต่อย่างใด

5) ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

- **ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน**

บริษัทและบริษัทย่อยเลือกไม่รับรู้รายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ สำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ หรือสัญญาเช่าที่ก่อนหน้าจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานที่อายุสัญญาเช่าสิ้นสุดภายใน 12 เดือน

- **ภาระค้ำประกัน**

ณ วันที่ 31ธันวาคม 2566 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระค้ำประกันวงเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน กับสถาบันการเงินเป็น จำนวน 56 ล้านบาท ประกอบด้วย

บริษัท	วงเงินค้ำประกัน (หน่วย : ล้านบาท)
บจก. บางกอกแอธเลติก	43
บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลคิวริตี้ฟุตแวร์	4
บจก. พีเอฟ อินเตอร์เทค	3
บจก. แอดแวนเทจ ฟุตแวร์	5
บจก. รัตนนคร เอ็นจิเนียริ่ง	1
รวม	56

6) ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจัยภายนอก

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้มุ่งมั่นพัฒนาตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อลดผลกระทบที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในอนาคตในด้านต่าง ๆ เช่น การแปรปรวนของสภาพอากาศ ขาดแคลนวัตถุดิบ ต้นทุนที่อาจเพิ่มขึ้นจากราคาวัตถุดิบ รวมถึงราคาน้ำมัน ภาวะเศรษฐกิจ กำลังซื้อ และการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี โดยมีผลต่อการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในอนาคตด้วย ซึ่งอาจส่งผลต่อค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถปรับตัวและบริหารจัดการต้นทุนที่เกี่ยวข้องได้อย่างเหมาะสม รวมถึงพัฒนาสินค้าที่มีนวัตกรรมใหม่ ๆ โดยเข้าใจความต้องการของลูกค้า และพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปมากำหนดแผนกลยุทธ์ทั้งระยะสั้น และระยะยาวที่ครอบคลุมในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง จะส่งผลให้เกิดโอกาสทางการขายสินค้าให้กับทั้งลูกค้าเดิม และลูกค้าใหม่ทั้งในและต่างประเทศต่อไป

ปัจจัยภายใน

- บริษัทได้เปิดเผยปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต ในรายงาน 56-1 One Report หัวข้อที่ 2 การบริหารจัดการความเสี่ยง

5. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) (“PAF”)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ธุรกิจโครงการเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์ ธุรกิจอุตสาหกรรมรองเท้า
สถานที่ตั้ง	:	สำนักงานใหญ่ 620/5 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี สาขาที่ 1 : 507/2 หมู่11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี สาขาที่ 2 : 99 หมู่ 16 ต.คลองม่วง อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107537001501
โทรศัพท์	:	038-480-020 - 1
โทรสาร	:	038-480-080
เว็ปไซต์	:	www.panasiafootwear.com
ติดต่อเลขานุการบริษัท	:	081-940-3612 , parichart.p@paf-group.com
ทุนจดทะเบียน	:	275,400,000 บาท
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	:	275,400,000 บาท
ชนิดหุ้น	:	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้ว	:	540,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	:	หุ้นละ 0.51 บาท

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์ฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ : 0-2009-9000 โทรสาร : 0-2009-9991

ผู้สอบบัญชี : ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 1378
นายชัยกรณ์ อุ่นปิติพงษา
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3196
นายอภิรักษ์ อติอนุวรรตน์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5202
นางสาวรัชนีกร วิจักขณ์ศิลป์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5801
นางสาวกรแก้ว ดาบแก้ว
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8463
บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด
518/3 อาคารมณียาเซ็นเตอร์ นอธ ชั้น 7
ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ : 0-2252-2860 โทรสาร : 0-2253-8730
Email virach5183@yahoo.com
Website http://www.vaaudit.com

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

- ไม่มี -

5.2.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

5.2.4 ตลาดรอง

- ไม่มี -

5.2.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีตราสารหนี้)

- ไม่มี -

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

5.3.1 คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 10 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

- ไม่มี -

5.3.2 คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้

- ไม่มี -

5.3.3 คดีที่มิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี -

5.4 ตลาดรอง

- ไม่มี -

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีตราสารหนี้)

- ไม่มี -

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเป็นหลักให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทยึดถือและปฏิบัติ เพื่อสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน และส่งเสริมให้เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีความรับผิดชอบ โปร่งใสและเป็นธรรม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนการประกอบธุรกิจเป็นประโยชน์ต่อสังคม ลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : CG Code) ที่กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติแก่คณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วย

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (The Good Corporate Governance Principles)

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ ของ ก.ล.ต. ดังนี้

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการจริยธรรมในการดำเนิน ธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ พนักงาน ไปปฏิบัติในการดำเนินงานของบริษัท
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริตโดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และประกาศที่เกี่ยวข้อง
3. ดำเนินการให้โครงสร้างการจัดการของบริษัทมีการกำหนดอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะและผู้บริหารอย่างชัดเจน
4. ดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงการมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้
5. ดำเนินการให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา
6. ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

7. ดำเนินการโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

8. มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการรับฟัง และทบทวนตนเอง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหาร

9. ปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม สร้างจิตสำนึกอันดีงาม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรมตลอดจนมุ่งมั่นในการพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

10. ต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เคารพต่อกฎหมายและสิทธิมนุษยชน

11. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทเป็นที่ตั้ง

- หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ
  - หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
  - หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
  - หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ
  - หลักปฏิบัติที่ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
  - หลักปฏิบัติที่ 5 การส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
  - หลักปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
  - หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
  - หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น
- จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
- จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดหลักปฏิบัติและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท โดยให้ความสำคัญในการตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบในฐานะผู้นำองค์กร เพื่อดูแล รักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดยุทธศาสตร์และทิศทางการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและระยะยาว กำหนดกระบวนการตรวจสอบ และการกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจจะเป็นไปอย่างโปร่งใส่ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรสู่ความยั่งยืน ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1.1

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน โดยจัดให้มีการทบทวนทุกปี

แนวปฏิบัติ

1. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัท โดยจัดให้มีการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ เพื่อร่วมกันกำหนดทิศทางองค์กรผ่านการประชุมเชิงปฏิบัติการระหว่างคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี

2. กำหนดให้มีการทบทวนวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย ต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อติดตามให้ฝ่ายจัดการ ปฏิบัติตามแผนงานให้เป็นไปตามทิศทางและกลยุทธ์องค์กร

3. จัดให้มีการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นของฝ่ายจัดการอย่างอิสระ เพื่อกำหนดกรอบทิศทางองค์กร และเตรียมพร้อมเพื่อรองรับสถานการณ์ที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ

4. ให้คำแนะนำ ข้อคิดเห็น และแนวทางบริหารจัดการบริษัท เพื่อใช้ในการจัดทำแผนงานที่ชัดเจน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท

5. สื่อสารนโยบาย เป้าหมาย และทิศทางการดำเนินงานให้พนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กรรับทราบ ระดับผู้บริหาร สื่อสารผ่านการประชุม ระดับพนักงาน สื่อสารผ่านการประชุม และ/หรือ สื่อประชาสัมพันธ์

6. มีการติดตามและประเมินผล โดยกำหนดให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงานผ่านคณะกรรมการบริหารเป็นประจำอย่างน้อยทุกไตรมาส

หลักปฏิบัติ 1.2

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรในทุก ๆ ด้าน ส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดี โดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว มีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง เพื่อสร้างมูลค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

แนวปฏิบัติ

1. กำหนดความสำเร็จของการดำเนินกิจการ คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ นอกเหนือจากผลประกอบการทางการเงิน โดยพิจารณาและอนุมัติการกำหนดนโยบายด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

2. คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม โดยคณะกรรมการบริษัทประพฤติตนเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำในการดำเนินการและปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. คณะกรรมการบริษัทมีการจัดให้มีนโยบายสำหรับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ที่แสดงถึงหลักการและแนวทางในการดำเนินงานเป็นลายลักษณ์อักษร โดยให้มีการจัดทำและพิจารณาอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ พนักงาน

4. คณะกรรมการบริษัทมีการกำกับดูแลให้มีการสื่อสารเพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจ มีกลไกเพียงพอที่เอื้อให้มีการปฏิบัติจริงตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ติดตามผลการปฏิบัติและทบทวนนโยบาย และการปฏิบัติเป็นประจำ

5. การปรับตัวภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง คณะกรรมการบริษัทเฝ้าระวังและติดตามข่าวสารอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจและวิกฤตอื่นที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยกำหนดกลยุทธ์และผลตอบแทนจากการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในวัฒนธรรมของบริษัท และมีการจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ของบริษัท

หลักปฏิบัติ 1.3

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตต่อบริษัท และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ประกาศที่เกี่ยวข้อง และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

แนวปฏิบัติ

1. กรรมการบริษัทและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต โดยพิจารณาตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

2. คณะกรรมการบริษัทดูแลให้บริษัทมีระบบหรือกลไกอย่างเพียงพอที่จะมั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบายหรือแนวทางที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

หลักปฏิบัติ 1.4

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

HEMP CAP
DAYBREAK
BLACK & WHITE

แนวปฏิบัติ

1. คณะกรรมการบริษัทจัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย (ถ้ามี) โดยระบุบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ เพื่อใช้อ้างอิงในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการทุกคน และกำหนดให้มีการทบทวนกฎบัตร เป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง

2. คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้แก่ฝ่ายจัดการ และกำหนดให้มีการติดตามงานที่มอบหมาย ได้แก่ 1) รายงานผลประกอบการ และผลการปฏิบัติงานตามที่ได้รับอนุมัติ 2) อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ 3) คู่มืออำนาจดำเนินการ หรือระเบียบอนุมัติโดยจัดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดหลักปฏิบัติและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

หลักปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ

แนวปฏิบัติ

1. คณะกรรมการบริษัทตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ไม่มีการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ไม่ว่าเป็นผู้ถือหุ้นในประเทศหรือต่างประเทศ ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิของตน ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น สิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา และสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานและตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท

2. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้วาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม

3. คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

จากนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯดำเนินการดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

1.1 คณะกรรมการบริษัทตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ไม่มีการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าเป็นผู้ถือหุ้นในประเทศหรือ

ต่างประเทศ ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิของตน ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น สิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา และสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานและตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท

1.2 คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยเผยแพร่หลักเกณฑ์การเสนอวาระการประชุมและการส่งคำถามล่วงหน้าบนเว็บไซต์ของบริษัท

1.3 คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระในหนังสือนัดประชุม รวมทั้งสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นสะดวกต่อการเดินทาง

1.4 คณะกรรมการบริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี มีการกำหนดหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนกรรมการในแต่ละคณะ

1.5 คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้เกิดความถูกต้องรวดเร็ว มีการลงมติเป็นแต่ละรายการ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล และมีการใช้บัตรลงคะแนน รวมทั้งมีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนน

1.6 คณะกรรมการบริษัทเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนในแต่ละวาระในวันทำการถัดไปบนเว็บไซต์ของบริษัท

1.7 คณะกรรมการบริษัทจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน รายชื่อกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารที่มาประชุมและลาประชุม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระพร้อมคำถามคำตอบ ไม่มีการเพิ่มวาระที่ไม่ได้ระบุในหนังสือนัดประชุม และเปิดเผยต่อสาธารณชนบนเว็บไซต์ของบริษัท

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหลักการกำกับดูแลกิจการในหมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและเคารพสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของ นอกจากสิทธิในการลงคะแนนเสียงในที่ประชุม บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าเป็นผู้ถือหุ้นในประเทศหรือต่างประเทศ ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิของตน และตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลและคุ้มครองให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานโดยเท่าเทียมกัน เป็นธรรม ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ สิทธิในความเป็นเจ้าของหุ้น การซื้อขาย และการโอนหุ้น สิทธิการมีส่วนแบ่งกำไร สิทธิในการรับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อใช้สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและร่วมตัดสินใจ โดยการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่นการเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการบริษัท การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล

การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับ และหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุน หรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ รวมทั้งสิทธิในการแสดงความคิดเห็น และซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน คณะกรรมการบริษัทยังคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งตามกฎหมาย และดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยไม่ละเมิดสิทธิ หรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1.1) สิทธิในการรับทราบข้อมูล ผู้ถือหุ้นมีสิทธิรับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท www.panasiafootwear.com เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีช่องทางที่จะได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทได้มากขึ้น เช่น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน การซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญ รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบันก่อนวันประชุม รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 14 วันนับจากวันประชุม จำนวนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส

1.2) สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท โดยวัน เวลา สถานที่และวิธีการ ไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนร่วมในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานของบริษัท และหากมีความจำเป็นต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่อาจกระทบกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น กฎเกณฑ์หรือกฎหมายที่ใช้บังคับ และต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางการจัดประชุมผู้ถือหุ้นตาม AGM Checklist

<u>ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น</u>

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการประชุม โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2566 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2565 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2565 โดยเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอ

เรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และไม่มีการส่งคำถามล่วงหน้า

2. บริษัทฯ แจ้งมติกำหนดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมวาระและรายละเอียดการประชุม ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2566 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเวลาเข้าร่วมประชุม พร้อมเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท

3. บริษัทฯ เปิดเผยหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งหมดที่มีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทฯ ส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปเอกสารทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ในเว็บไซต์ของบริษัท www.panasiafootwear.com ล่วงหน้ามากกว่า 20 วันก่อนวันประชุม โดยเปิดเผยตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2566

4. บริษัทฯ ส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม ซึ่งมีกำหนดวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมไว้เป็นเรื่องอื่นๆ อย่างชัดเจน โดยระบุว่าเป็นเรื่องเพื่อทราบหรือเพื่ออนุมัติ พร้อมข้อเท็จจริงและเหตุผล รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระ พร้อมเอกสารข้อมูลประกอบการประชุม ประกอบด้วย รายงานประจำปีในรูปแบบคิวอาร์โค้ด QR Code ซึ่งประกอบด้วย รายงานประจำปี งบการเงิน สามารถเปิดอ่านโดยสแกนคิวอาร์โค้ด QR Code ที่ปรากฏบนหนังสือเชิญประชุม ประวัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท นิยามกรรมการอิสระ ข้อมูลกรรมการอิสระที่บริษัทฯเสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ ข้อบังคับบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการรประชุมผู้ถือหุ้น คำอธิบายเอกสารและหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในการเข้าร่วมประชุม ขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม แผนที่ของสถานที่จัดประชุม และหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. หนังสือเชิญประชุม (แบบฟอร์มลงทะเบียน) และขั้นตอนการส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ก่อนวันประชุม 21 วัน โดยส่งวันที่ 5 เมษายน 2566 อีกทั้งได้ลงประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นยังสามารถดูรายละเอียดทั้งหมดที่เกี่ยวกับการประชุมได้จากเว็บไซต์ของบริษัท และสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้จัดทำและปฏิบัติตามประกาศของกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งมี 3 แบบ คือ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. โดยสามารถเลือกหนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่ง

<u>วันประชุมผู้ถือหุ้น</u>

1. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องเข้าร่วมประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามข้อมูลของบริษัท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 45 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566 กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุม 8 คน คิดเป็นร้อยละ 100 โดยมีประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ เข้าร่วมประชุม ส่วนฝ่ายจัดการมี ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร โดยมีกรรมการผู้จัดการบริษัทย่อย และ ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงินเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ มีผู้สอบบัญชีของ

บริษัทจำนวน 1 คน และตัวแทน 1 คน เข้าร่วมประชุมและเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงในการประชุมครั้งนี้ เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท มีการบันทึกรายชื่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในรายงานการประชุม ตามรายละเอียดในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 45 ที่เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท www.panasiafootwear.com

2. บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย เมื่อถึงเวลาประชุม เลขานุการบริษัท ได้แจ้งจำนวน/สัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม หลังจากนั้น ประธานกรรมการบริษัทกล่าวเปิดประชุม แนะนำกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย เลขานุการบริษัทและผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน ผู้สอบบัญชีและตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชี และคณะผู้บริหารจากบริษัทย่อยที่เข้าร่วมประชุม และมอบให้นายสมมาต ขุนเศษฐ กรรมการผู้จัดการ เป็นผู้ดำเนินการต่อไป หลังจากนั้น นายสมมาต ขุนเศษฐ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท ได้ชี้แจงรายละเอียด กติกาทั้งหมด รวมถึงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ลงมติในแต่ละวาระ ตามข้อกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทุกรายสามารถซักถาม แสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะ ได้อย่างเต็มที่ในทุกวาระ โดยกรรมการบริษัทจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน และสรุปผลการลงมติจากการนับคะแนนเสียงในทุกวาระ ด้วยระบบ Barcode ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย (ถ้ามี) พร้อมทั้งมีการบันทึกในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 45 อย่างชัดเจน ถูกต้อง

3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 45 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566 บริษัทฯ ได้ใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียน และนับคะแนนเสียง เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม การตรวจนับคะแนนในแต่ละวาระใช้ระบบ Barcode โดยมีผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกคน ยังสามารถเห็นผลคะแนนบนหน้าจอในห้องประชุมในแต่ละวาระว่ามีผู้เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย (ถ้ามี) ไปพร้อมกันทันที

การลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระจะกระทำโดยเปิดเผย โดยบริษัทฯ ได้เตรียมบัตรลงคะแนนให้กับผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกวาระ และจะเก็บบัตรลงคะแนนพร้อมลงนามรับรอง เฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะ ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ยกเว้นวาระเลือกตั้งกรรมการบริษัท บริษัทฯ ได้แจกบัตรลงคะแนนสำหรับวาระนี้ตั้งแต่ขั้นตอนการลงทะเบียนร่วมประชุม และจะเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น/ผู้รับอมบฉันทะทุกรายที่เข้าร่วมประชุม การนับคะแนนเสียงจะนับเฉพาะผู้ถือหุ้นที่ออกเสียงลงคะแนนไม่เห็นด้วย และ/หรือ งดออกเสียง รวมทั้งคะแนนเสียงตามบัตรเสีย (ถ้ามี) และจะนำมาหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในวาระนั้น ๆ

นอกจากนี้ ก่อนเข้าแต่ละวาระหากมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพิ่ม จะมีการแจ้งจำนวนผู้ถือหุ้นและจำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้นในแต่ละวาระ

ในปี 2566 การลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระเป็นดังนี้

วาระ	เห็นด้วย		ไม่เห็นด้วย		งดออกเสียง		บัตรเสีย	
	หุ้น	%	หุ้น	%	หุ้น	%	หุ้น	%
1	271,769,170	100	-	-	-	-	-	-
3	271,769,170	100	-	-	-	-	-	-
4	271,769,170	100	-	-	-	-	-	-
5	271,769,170	100	-	-	-	-	-	-
6.1.1	271,769,169	100	1	-	-	-	-	-
6.1.2	271,769,169	100	1	-	-	-	-	-
6.1.3	271,769,170	100	-	-	-	-	-	-
6.1.4	271,769,170	100	-	-	-	-	-	-
6.1.5	271,769,170	100	-	-	-	-	-	-
7	271,769,170	100	-	-	-	-	-	-
8	271,770,070	100	-	-	-	-	-	-

4. บริษัทฯ ดำเนินการประชุมเรียงตามลำดับวาระการประชุมไม่มีการสลับวาระและไม่มีการเพิ่มวาระอื่น นอกเหนือจากที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้น หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า พร้อมทั้งได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถาม แสดงความคิดเห็นหรือเสนอแนะได้อย่างเต็มที่ในทุกวาระ

5. บริษัทฯ มีการบันทึกวีดีทัศน์การประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อได้ที่เลขานุการบริษัท และได้เผยแพร่ภายการประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

<u>หลังประชุมผู้ถือหุ้น</u>

บริษัท ฯ แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบส่งข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามเวลาที่กำหนด และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท ในวันทำการถัดไป และจัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ โดยบันทึกรายละเอียดตรงตามข้อเท็จจริงในแต่ละวาระ และได้จัดส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลได้ โดยไม่จำเป็นต้องรอให้ถึงการประชุมครั้งต่อไป พร้อมทั้งนำส่งกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

2.1 คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยหุ้นประเภทเดียวกันมีสิทธิออกเสียงเท่าเทียมกัน เท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2.2 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน โดยใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทาง การลงคะแนนเสียงและเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

2.3 คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคล เพื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

2.4 คณะกรรมการบริษัทได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

2.5 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายใช้สิทธิของตนในฐานะผู้ถือหุ้น โดยส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุม เพื่อการพิจารณาเป็นการล่วงหน้า โดยได้จัดทำฉบับภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ

2.6 คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน และมีมาตรการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ เพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นโดยมิชอบ โดยห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน

2.7 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบ ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

3.1 คณะกรรมการบริษัทตระหนักและเคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ โดยคำนึงถึงสิทธิตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีกับบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน จึงได้กำหนดนโยบายเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ตลอดจนคำนึงถึงชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน

3.2 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้จัดทำรายงานความรับผิดชอบทางสังคม โดยเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี

3.3 คณะกรรมการบริษัทดำเนินการให้มีช่องทางและขั้นตอนที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถรายงานหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ความถูกต้องของรายงานทางการเงินหรือเรื่องที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม

3.4 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบาย หรือแนวทางในการปกป้องคุ้มครองพนักงาน หรือผู้แจ้งเบาะแสในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท หรือเรื่องที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับมาตรฐานจริยธรรมและจรรยาบรรณ (Code of Conduct) ตามหลักมาตรฐานสากล และมีความเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ อันนำไปสู่การสร้างคุณค่าในองค์กร โดยกำหนดเป็น จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการสื่อสาร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจ รวมถึงมีการติดตามผลการปฏิบัติ และทบทวนนโยบายและการปฏิบัติเป็นประจำ ทั้งนี้ ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นมีหน้าที่รับผิดชอบ กำกับดูแล และสนับสนุนส่งเสริมให้พนักงานในสายการบังคับบัญชาปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ หากละเว้นหรือฝ่าฝืนย่อมมีความผิดทางวินัย ตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท

<u>จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ</u> ประกอบด้วย

1. ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และเผยแพร่ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจว่าสิทธิดังกล่าว จะได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความเท่าเทียมกัน ดังนี้

1) ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เคารพต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้โดยกฎหมาย ข้อบังคับ และจริยธรรมของบริษัท อีกทั้งยังมีกลไกที่ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน นอกจากนี้ยังได้รายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส และเปิดเผยการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันในเงื่อนไขที่เสมือนทำกับบุคคลภายนอกผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทอีกด้วย

2) พนักงาน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นหัวใจที่สำคัญที่จะนำพาองค์กรมุ่งไปสู่ความสำเร็จ จึงกำหนดนโยบายให้บริษัทฯ มุ่งมั่นส่งเสริมการอบรม การพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึง พร้อมกับสร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละบุคคล รวมถึงให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและพัฒนา ควบคู่ไปกับการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลเรื่องค่าตอบแทน โดยให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงาน เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เช่น การตรวจสุขภาพประจำปี เครื่องแบบพนักงาน ฯลฯ อีกทั้งยังได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารงานด้านสวัสดิการ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัย เช่น หลักสูตร “การดับเพลิงขั้นต้นและอพยพหนีไฟ” หลักสูตร “การปฐมพยาบาลเบื้องต้น” รวมทั้งมีการตรวจสอบสภาพของอาคาร ตรวจสอบระบบป้องกันและระงับอัคคีภัย เพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งภายในและภายนอกอาคารเป็นประจำ ในขณะเดียวกัน บริษัทฯได้เตรียมแผนการป้องกันและระงับอัคคีภัย ได้แก่ การตรวจสอบเส้นทางหนีไฟในอาคาร การตรวจสอบระบบอุปกรณ์ดับเพลิงและสัญญาณแจ้งเหตุเพลิงไหม้ ตลอดจนจัดให้มีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานประจำปี เพื่อให้พนักงานมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย และจัดทำโครงการ “สุ่มตรวจสารเสพติดในโรงงาน (โรงงานสีขาว)” เพื่อเป็นโรงงานที่ปลอดยาเสพติด

3) ลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างและดูแลรักษาลูกค้า จึงกำหนดนโยบายให้บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า โดยคำร้องเรียนของลูกค้าพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว รวมทั้งพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ รวมทั้งรักษาความลับทางการค้าของลูกค้า โดยไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

4) คู่แข่ง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการแข่งขันทางการค้าโดยสุจริต ภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างเคร่งครัด จึงได้กำหนดนโยบายให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายในกรอบกติกาของการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใด ๆ กับคู่แข่ง

5) คู่ค้า

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน โดยปฏิบัติตามข้อตกลง เงื่อนไขทางการค้า และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง มีการสร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน รวมถึงการแลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ โดยบริษัทฯ มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

6) เจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด มีการเปิดเผยฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง ตรงเวลา และในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งให้รีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

7) ชุมชนและสังคม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบที่มีต่อชุมชนและสังคม จึงกำหนดนโยบายให้มีการปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นภายในบริษัทฯ และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวม

8) สิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้เป็นนโยบายหนึ่งในพันธกิจของบริษัทฯ และได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความใส่ใจตั้งแต่กระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

9) การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงคุณค่าของการใช้ทรัพยากร เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้รณรงค์การสร้างจิตสำนึกประหยัดพลังงานอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับแนวทางการใช้ทรัพยากรให้เกิดคุ้มค่าสูงสุดในทุกกิจกรรมขององค์กร ครอบคลุมทั้งการใช้พลังงานไฟฟ้า น้ำ กระดาษ และอุปกรณ์สิ้นเปลืองอื่น ๆ

10) การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ จัดให้มีการเผยแพร่ความรู้สิ่งแวดล้อมแก่พนักงาน บอร์ดประชาสัมพันธ์ และเสียงตามสาย ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานเข้าอบรมเพิ่มพูนความรู้ในเรื่องสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

11) การสนับสนุนการจัดกิจกรรม หรือเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาชุมชน โดยสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนอย่างสม่ำเสมอ

2. ความขัดแย้งของผลประโยชน์

นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน อย่างรอบคอบ เป็นธรรม โปร่งใส กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ดังนี้

• กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งแรก และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย รวมถึงรายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

• บริษัทถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงห้ามไม่ให้กรรมการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวโยงกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การทำรายการนั้น มีความโปร่งใส เที่ยงธรรม เสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการนั้น จะต้องรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาวาระนั้น และบันทึกไว้ในรายงานการประชุม รวมทั้งต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น โดยอาจไม่เข้าร่วมประชุม หรืองดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

• ในกรณีที่เข้าข่ายรายการที่เกี่ยวโยงกัน ภายใต้ประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยงกันของบริษัทฯจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

3. การเลี้ยงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญ

คณะกรรมการบริษัทมุ่งหวังให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปในทางที่มีการแข่งขันกันอย่างเป็นธรรม อย่างไรก็ตาม การเลี้ยงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญ หรือการรับการเลี้ยงรับรอง ตามธรรมเนียมประเพณีปฏิบัติ เพื่อรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน เป็นสิ่งอันควรปฏิบัติตามความเหมาะสม โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติดังนี้

1) ไม่รับ หรือให้ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ที่อาจทำให้เกิดอิทธิพลในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด หากจำเป็นต้องรับหรือให้ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรองตามประเพณีที่มีมูลค่าเกินกว่าปกติวิสัย ให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับ

2) กรณีได้รับมอบหมาย หรือได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชาให้ไปช่วยเหลือหน่วยงานภายนอก อาจรับเงิน สิ่งของ หรือของขวัญได้ตามหลักเกณฑ์หรือมาตรฐานภายนอกนั้น กำหนดและใช้เป็นการทั่วไป เช่น การได้รับของขวัญ ของกำนัล การจับฉลากชิงรางวัล เป็นต้น

3) กรณีที่ตัวแทน คู่สัญญา หุ้นส่วน หรือผู้อื่นใด ที่ต้องการให้ของขวัญ ของกำนัล หรือการเลี้ยงรับรองในนามของบริษัท ต้องได้รับการอนุมัติจากบริษัทก่อน

4) ค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในเรื่องเหล่านี้ ควรจะอยู่ภายใต้งบประมาณที่เหมาะสม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการกำหนดระเบียบเกี่ยวกับการเบิกค่าเลี้ยงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญไว้ในระเบียบว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการเดินทาง

4. นโยบายการต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและห้ามการจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต และห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทัศนคติให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต นอกจากนี้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจยังได้กำหนดไม่ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานเรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้า หรือจากบุคคลภายนอกอันเกี่ยวเนื่องกับการทำงานให้แก่บริษัทฯ รวมทั้งห้ามให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดเพื่อให้บุคคลนั้นกระทำหรือละเว้นการกระทำที่ผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดโทษทางวินัยไว้สำหรับผู้ที่ละเมิด ตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงนามเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต อีกทั้งบริษัทฯ ได้จัดให้มีการถ่ายทอดนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตและการจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ รวมทั้งโทษทางวินัยไปยังผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา และพนักงานทุกระดับ ตลอดจนจัดให้มีการฝึกอบรมในเรื่องดังกล่าวให้กับพนักงานในการปฐมนิเทศ

จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถที่จะแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะหรือร้องเรียนกรณีเกี่ยวกับการทุจริต ช่องทางการร้องเรียน มีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

1. ร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจา หรือทำ เป็นหนังสือถึง

1.1 ประธานคณะกรรมการบริษัท

1.2 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

1.3 กรรมการผู้จัดการ

1.4 เลขานุการบริษัท

1.5 แผนกบริหารทรัพยากรบุคคล

2. กล่องรับข้อเสนอแนะ

3. ผ่านทางไปรษณีย์ ถึง ประธานคณะกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการ
เลขที่ 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230

อีกทั้ง บริษัทฯได้จัดให้มีมาตรการคุ้มครองสิทธิผู้แจ้งเบาะแสให้มีสิทธิที่จะเปิดเผยตัวตนของผู้แจ้งเบาะแสหรือไม่ก็ได้ แต่ต้องมีเหตุแห่งเบาะแส และข้อมูลที่ครบถ้วนเพียงพอในการปฏิบัติสืบสวนสอบสวนต่อไป เมื่อบริษัทฯ ได้รับแจ้งเหตุแห่งการทุจริตและคอร์รัปชัน บริษัทฯได้กำหนดให้สายกำกับดูแลให้ดำเนินการสืบสวน สอบสวนและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรวบรวมข้อมูล ให้ความเห็นและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป พร้อมกันนี้สายกำกับดูแลจะรายงานความคืบหน้าให้แก่ผู้แจ้งเบาะแสเป็นระยะเมื่อมีความคืบหน้าเกี่ยวกับการรายงานดังกล่าว

5. การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ยึดมั่นนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาด้วยการลอกเลียนแบบหรือนำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นมาใช้ในธุรกิจโดยไม่ได้รับอนุญาต นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีการสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านสินค้า ระบบการผลิต การบริการ เป็นต้น ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่เกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดลิขสิทธิ์ และ/หรือทรัพย์สินทางปัญญาแต่อย่างใด

6. การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิพื้นฐานของมนุษยชน ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน ไม่มีการเลือกปฏิบัติทั้งการแบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ ศาสนา สิทธิทางการเมืองหรือเรื่องอื่นใด รวมทั้งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ดำเนินการใด ๆ หรือไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การต่อต้านการใช้แรงงานเด็กด้วยการไม่รับบุคคลอายุต่ำกว่า 18 ปี เข้าเป็นพนักงานของบริษัทฯ การให้สิทธิพนักงานในการโต้แย้งเพื่อพิสูจน์ตนเองกรณีถูกบ่งชี้ความผิดหรือทุจริตต่อหน้าที่การงาน ไม่มีการเลิกจ้างอย่างไม่เป็นธรรม การปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กฎหมายแรงงานซึ่งครอบคลุมการ

คุ้มครองสิทธิมนุษยชนของพนักงานอย่างเคร่งครัด ตลอดจนให้ความรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน เพื่อที่จะได้นำไปเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน ซึ่งตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ไม่เคยมีประวัติหรือคดีขึ้นศาลเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

7. ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบและนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินและผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงาน คู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงมีการตรวจติดตามและประเมินผลด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ

2. สนับสนุนให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานโดยกำหนดระเบียบ วิธีปฏิบัติ และมาตรฐานการทำงานที่ปลอดภัยในการทำงานที่สอดคล้องตามความเสี่ยงตลอดจนการปรับปรุงสภาพการทำงาน สภาพแวดล้อม วิธีการทำงานที่ปลอดภัย รวมถึงการจัดเครื่องมือและอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยให้กับพนักงาน

3. มีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน โดยจัดทำ ฝึกซ้อมและปรับปรุงแผนฉุกเฉินอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อป้องกันและลดความสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สินของบริษัท พนักงาน คู่ค้าและผู้ที่เกี่ยวข้อง

4. สร้างวัฒนธรรมการทำงานที่ปลอดภัยทั่วทั้งองค์กร ซึ่งจะช่วยให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานได้อย่างยั่งยืน

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ จึงจัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมมาตรการด้านความปลอดภัยต่าง ๆ และดูแลสุขภาพของพนักงาน อาทิ จัดให้มีการซ้อมแผนฉุกเฉินกรณีสารเคมีหกรั่วไหลและกรณีเกิดเพลิงไหม้ การอพยพหนีไฟ อบรมวิธีใช้ถังดับเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง ปลอดภัยให้กับพนักงาน มีการตรวจสอบและซ่อมบำรุงอุปกรณ์แจ้งเหตุและระงับเหตุฉุกเฉินให้พร้อมใช้งานอยู่เสมอ

HEMP CAP
DAYBREAK
BLACK & WHITE

<u>จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน</u>

คณะกรรมการบริษัท ยังได้กำหนดจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ดังนี้

1. ความรับผิดชอบในหน้าที่

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้มีการดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบและถือปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันภายใต้กรอบจรรยาบรรณ และดำรงตนอยู่ได้ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้กำหนดจรรยาบรรณ ดังนี้

<u>กรรมการบริษัท และผู้บริหาร</u>

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และประกาศที่เกี่ยวข้อง

2. ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมถึงการเข้าประชุมทุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีเหตุจำเป็น

3. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลาง โดยในการประชุมกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องที่ตนมีส่วนได้เสีย

4. ปฏิบัติหน้าที่โดยดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัท เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส

5. ในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัท กรรมการบริษัท และผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคราวถัดไป

6. ห้ามกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และภายหลังงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง

7. กรรมการบริษัท และผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่มีความเกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

8. กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่แจ้งต่อประธานกรรมการบริษัททราบเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

9. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

พนักงาน

1. สนับสนุนและให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจการของบริษัท อย่างสม่ำเสมอและปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มความสามารถเพื่อให้เกิดผลดีและความเจริญก้าวหน้าแก่บริษัท และพนักงาน

2. ปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ระเบียบ และประกาศต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

3. ปฏิบัติต่อผู้มาติดต่อด้วยกิริยามารยาท อัธยาศัยอันดีงาม และการบริการที่เป็นเลิศ รักษาภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัท

4. รักษาความลับทางการค้าและไม่นำข้อมูลภายในของบริษัท เปิดเผยต่อบุคคลภายนอก

5. ปฏิบัติตามคำสั่งอันชอบด้วยกฎหมายของผู้บังคับบัญชา

6. ยึดมั่นในการทำงานเป็นทีม ช่วยเหลือ สามัคคี และเคารพในสิทธิซึ่งกันและกัน เพื่อประโยชน์ของบริษัท และ พนักงาน

7. ปฏิบัติต่อผู้ร่วมงานด้วยความมีน้ำใจและมนุษย์สัมพันธ์อันดีไม่กล่าวร้ายต่อผู้อื่นโดยปราศจากความจริงรวมทั้งไม่นำผลงานของบุคคลอื่นมาอ้างเป็นผลงานตนเอง

8. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความตั้งใจ ซื่อสัตย์สุจริต ไม่แสวงหาผลประโยชน์ที่มิควรได้สำหรับตนเองหรือผู้อื่น โดยอาศัยหน้าที่การงานที่ทำกับบริษัท

9. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ไม่ประมาทเลินเล่อ จนเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายต่องาน หรือต่อทรัพย์สินของบริษัท

10. ปฏิบัติตนในฐานะพลเมืองดี ตามกฎหมายรัฐธรรมนูญ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยใช้สิทธิทางการเมืองอย่างเหมาะสม หลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือขัดต่อความสงบเรียบร้อย ศีลธรรมอันดีของประชาชน

2. การดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท

กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัท และทรัพย์สินภายใต้การดูแลของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. ใช้ทรัพย์สินในการดำเนินธุรกิจโดยไม่นำทรัพย์สินดังกล่าวไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลภายนอก

2. ปกป้องผลประโยชน์และดูแลทรัพย์สินมิให้สูญหายชำรุดหรือนำไปใช้ในทางที่ผิดเสมือนวิญญูชนพึงรักษาทรัพย์สินของตนเอง ขจัดการแสวงหาประโยชน์อันมิควรได้โดยชอบ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

3. ดำเนินการให้มีการประกันภัยในวงเงินที่เพียงพอต่อความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับทรัพย์สิน

4. ไม่ใช้คอมพิวเตอร์ทำร้าย ละเมิด สอดแนม แก้ไขแฟ้มข้อมูลของผู้อื่น หรือสร้างหลักฐานที่เป็นเท็จอันอาจก่อให้เกิดการโจรกรรมข้อมูลข่าวสาร และจัดให้มีการรักษาความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สอดคล้องตามมาตรฐานสากล

5. ใช้อีเมล์และอินเทอร์เน็ตที่จัดให้ เพื่อธุรกิจของบริษัทอย่างระมัดระวัง และไม่นำมาซึ่งความเสื่อมเสียชื่อเสียงของบริษัท

6. เก็บรักษาและไม่ยินยอมให้ผู้อื่นใช้รหัสผ่านสำหรับเข้าใช้งานระบบสารสนเทศต่างๆ ของบริษัท

7. ไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทไปทำซ้ำ ดัดแปลงหรือกระทำการใดๆ เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือประโยชน์ของผู้อื่น โดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัท

8. รายงานต่อผู้บังคับบัญชา เมื่อพบเห็นการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิ หรืออาจนำไปสู่การละเมิดสิทธิ หรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดข้อพิพาทเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท

9. ดูแลให้มีการจัดเก็บเอกสารที่สำคัญของบริษัท ให้ครบถ้วนตามเวลาที่กฎหมายหรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนดและเมื่อพ้นช่วงระยะเวลาที่ต้องเก็บรักษาเอกสารแล้ว พนักงานที่เกี่ยวข้องต้องดูแลให้มีการทำลายด้วยวิธีที่เหมาะสม

3. การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดช่องทางการร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียไว้ใน จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน และในข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแส โดยบริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน โดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นพนักงาน รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง จะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งข้อร้องเรียน

ในปี 2566 ไม่ปรากฏว่ากรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำการใด ๆ อันเป็นการฝ่าฝืนจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน และจากช่องทางการร้องเรียนที่บริษัทฯ กำหนด

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในด้านการกำกับดูแลกิจการ

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการกำกับดูแลและเป็นการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายให้มีการทบทวนปรับปรุงนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการดูแลกิจการ เป็นประจำทุกปี ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้รวบรวมองค์ความรู้และแนวปฏิบัติ นำมาประมวลไว้เป็นคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้เผยแพร่ในรูปแบบหนังสือคู่มือ ติดบอร์ดประชาสัมพันธ์ และให้ความเห็นชอบนโยบาย เพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นไปตามกระบวนการ

ทั้งนี้ในปี 2566 บริษัทไม่มีกรณีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกระทำความผิดเกี่ยวกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัท แต่อย่างใด

6.3.2 ข้อมูลการปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2566 จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM Checklist) ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เพื่อเป็นการส่งเสริมให้บริษัทจดทะเบียนจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 45 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566 และ บริษัทได้รับคะแนนประเมิน AGM Checklist 89 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน

6.3.3 เรื่องที่ยังไม่มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ในปี 2566 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แต่ยังไม่ครอบคลุมในหลายประเด็น ซึ่งบริษัทจะนำไปเป็นแนวทางในการปรับใช้ให้เหมาะสมต่อไป ตัวอย่างหัวข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ มีดังนี้

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล
1. บริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
2. บริษัทไม่ได้ใช้การลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)	ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้เลือกตั้งกรรมการโดยวิธีคะแนนเสียงข้างมาก และผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีวิธีการอื่นในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยมาโดยตลอด เช่น การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยใช้สิทธิเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้า เป็นต้น
3. ช่องทางเผยแพร่ข้อมูล Website บริษัท	คณะกรรมการพิจารณาให้มีการปรับปรุง Website ภายในปี 2567 เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียเข้าถึงได้ง่าย และนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน
4. ประธานกรรมการบริษัทไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ	ถึงแม้ประธานกรรมการบริษัทไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ แต่เนื่องจาก เป็นผู้มีความรู้ มีประสบการณ์ และมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัท และได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ เปิดโอกาสให้กรรมการบริษัททุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็น และเสนอข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ให้เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และป้าหมายหลักที่กำหนด มีโครงสร้างการบริหารที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ ในปัจจุบันบริษัทยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการความยั่งยืนกิจการ องค์ประกอบของการจัดการของบริษัทปัจจุบัน ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร ผู้จัดการฝ่าย รวมถึงมีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด และตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท จัดตั้งขึ้นทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น และให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต เยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจจะพึงกระทำ คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการ์ที่หลากหลาย ไม่มีการกีดกันทางเพศ มีความเข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของการเป็นกรรมการบริษัท และลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

1) การถ่วงดุลของกรรมการบริษัท บริษัทฯ กำหนดให้ต้องมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน และคุณสมบัติของกรรมการบริษัทต้องเป็นบุคคลธรรมดา และ

(1) บรรลุนิติภาวะ

(2) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือ คนเสมือนไร้ความสามารถ

(3) ไม่เคยรับโทษจำคุก โดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ที่ได้กระทำโดยสุจริต

(4) ไม่เคยถูกลงโทษ ไล่ออก หรือปลดออกจากราชการ หรือองค์กร หรือหน่วยงานของรัฐฐานทุจริตต่อหน้าที่

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 10 คน มีกรรมการที่เป็นผู้หญิง จำนวน 1 คน กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 คน ในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 4 คน ในจำนวนกรรมการอิสระ 4 คน เป็นกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน กรรมการบริษัททุกคนมีความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับความไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นพิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องต่างๆ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท

2) วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัท และเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก เนื่องจากปัจจุบันบริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนั้นคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณา สรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการบริษัท เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ มีพื้นฐานความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพที่บริษัทฯ ต้องการ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

3) สัดส่วนการเป็นกรรมการบริษัทตามเงินลงทุน จำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทไปดำรงตำแหน่ง อายุกรรมการและจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่ง บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดสัดส่วนการเป็นกรรมการบริษัทตามเงินลงทุน จำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทแต่ละคนดำรงตำแหน่ง อายุกรรมการและจำนวนวาระ

ที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด เพราะเชื่อว่าความสามารถทางธุรกิจ และความเชี่ยวชาญของกรรมการแต่ละคน ไม่ได้ขึ้นอยู่กับอายุหรือจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง ตราบเท่าที่กรรมการบริษัททุกคนมีความตั้งใจและจริงใจในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ตามที่ได้รับความไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายชื่อกรรมการบริษัท และเปิดเผยว่ากรรมการบริษัทคนใดเป็นกรรมการอิสระ เปิดเผย ประวัติ ประสบการณ์ การถือหุ้นบริษัทฯ วันและปีที่กรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท อีกทั้งไม่มีกรรมการอิสระคนใดที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง และได้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของกรรมการบริษัทแต่ละคน ในรายงานประจำปี 56-1 One Report

4) การรวมหรือแยกตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ จึงทำหน้าที่ต่างกัน แต่ก็ถ่วงดุลซึ่งกันและกันมีการแบ่งแยกหน้าที่โดยชัดเจน โดยประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้นำฝ่ายนโยบาย กำกับดูแลการทำงานของฝ่ายบริหาร และเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เปิดโอกาสให้กรรมการบริษัท แสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามได้อย่างเต็มที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการบริหาร เป็นผู้นำในการบริหารงาน และวางแผนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

5) กรรมการบริษัท ไม่มีใครเคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทฯ ใช้บริการอยู่

6) ในคณะกรรมการบริษัท ไม่มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

ในปีที่ผ่านมา

- บริษัทฯ ไม่มีการกระทำที่ขัดต่อกฎระเบียบที่ร้ายแรง ตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทฯ ไม่มีการกระทำผิดด้านการทุจริตหรือกระทำผิดจริยธรรม
- บริษัทฯ ไม่มีกรณีที่กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออก เนื่องจากประเด็นการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
- บริษัทฯ ไม่มีกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัท เนื่องจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลของคณะกรรมการบริษัท

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทที่ปรากฏชื่อในหนังสือรับรองของกระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 10 คน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
1	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	ประธานกรรมการ	เมษายน 2554
2	นายสมมาต ขุนเศษฐ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ	สิงหาคม 2556
3	นายวิชิต ประยูรวิวัฒน์	กรรมการ / กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 2545
4	นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	พฤษภาคม 2556
5	นายสุจริต ปัจฉิมนันท์	กรรมการอิสระ	เมษายน 2554
6	พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร	กรรมการอิสระ	เมษายน 2554
7	นายสุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร	กรรมการ	พฤษภาคม 2557
8	นายธนกร ตรีพลอักษร	กรรมการ/กรรมการบริหาร	สิงหาคม 2563
9	นางสาวสุนทรา ฐิติวร	กรรมการ/กรรมการบริหาร	เมษายน 2566
10	นายธำรง ธิติประเสริฐ	กรรมการอิสระ	เมษายน 2566

โดยมี นางปาริชาต โพธิ์บาง เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งได้รับแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557

กรรมการบริษัทที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ กรรรมการบริษัทสี่ในสิบ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

1.นายสมมาต ขุนเศษฐ 2. นายวิชิต ประยูรวิวัฒน์ 3. นายธนกร ตรีพลอักษร 4. นางสาวสุนทรา ฐิติวร

7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

<u>อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท</u>

1. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ ให้แก่ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่าง ๆ และ/หรือบุคคลอื่นใดไปปฏิบัติ

2. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

3. อนุมัติการเข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

4. อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่มิใช่ธุรกรรมทางการเงิน ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

5. อนุมัติการได้รับ หรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

6. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

7. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

8. อนุมัติการจำหน่าย จ่ายโอนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

9. อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวม ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

10. อนุมัติการปรับสภาพ ราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพหรือล้าสมัยซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลง ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

11. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือการดำเนินการตามกระบวนพิจารณาคดีใด ๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มิใช่ปกติวิสัยทางการค้า และ/หรือที่เป็นปกติวิสัยทางการค้า ที่มีทุนทรัพย์เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

12. เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือวัตถุประสงค์ของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น

13. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย

14. อนุมัติให้ประธานกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารเป็นผู้กำหนดคู่มืออำนาจดำเนินการ

15. มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้

16. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

17. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

18. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท

19. บรรดาอำนาจดำเนินการของกรรมการบริษัทดังกล่าวข้างต้นที่เกี่ยวข้องกับเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการเกี่ยวโยงกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายทางธุรกิจของบริษัท

2. อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปี รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3. ส่งเสริมให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง

4. กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่นที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้ตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการคอร์รัปชั่นและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

5. จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการต่าง ๆ ได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ มีการสอบทานและจัดทำบัญชีที่ถูกต้อง ตลอดจนมีระบบต่าง ๆ ที่สามารถป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้ในทางมิชอบ

6. การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ต้องมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีแนวทางที่ชัดเจน และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้อง

7. ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และ/หรือสอบทานแล้ว และได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

8. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างถูกต้องมีมาตรฐานและโปร่งใส

9. รับทราบรายงานการบริหารกิจการจากคณะกรรมการบริหาร

10. เรียกประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดวัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นตลอดจนกำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผล (หากมี) และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับเรื่องที่เสนอต่อผู้ถือหุ้น ในระหว่าง 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทจะงดรับลง ทะเบียนการโอนหุ้นก็ได้ โดยประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบ ณ สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาของบริษัทไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันงดรับลงทะเบียนการโอนหุ้น หรือกำหนดวันเพื่อกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date : RD)

ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เดือน เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการรับเงินปันผล

11. จัดทำรายงาน “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน” โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

12. ติดตามดูแลเอกสารที่จะยื่นต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อความหรือลงรายการเป็นไปโดยถูกต้องตรงตามข้อมูลที่ปรากฏอยู่ในสมุดบัญชี ทะเบียน หรือเอกสารอื่นใดของบริษัท

13. อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดอื่น

14. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

ประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท เลือกกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม 1 คน

<u>อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท</u> มีดังนี้

1. มีบทบาทในฐานะผู้นำของคระกรรมการบริษัท ในการกำกับ ติดตาม ดูแล ให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

2. เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ควบคุมการประชุม ให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทว่าด้วยการประชุม ดำเนินการปรุชมให้เป็นไปตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม

3. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการแทน เป็นผู้กำหนดวาระการประชุมโดยหารือกับกรรมการผู้จัดการ และดูแลเรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม

4. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานกรรมการบริษัทออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

5. ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการบริษัททุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6. จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการบริษัทอภิปรายประเด็นสำคัญอย่างรอบคอบ ส่งเสริมให้กรรมการบริษัทมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ

7. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารและกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ

8. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

<u>อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการ</u> มีดังนี้

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการ โดยมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

2. มีอำนาจในการสั่งการ ดำเนินการใด ๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการตามข้อ 1. สำเร็จลุล่วงไป และหากเป็นเรื่องสำคัญให้รายงาน และ/หรือ แจ้งให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารรับทราบ

3. มีอำนาจบังคับบัญชา บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย พิจารณาความดีความชอบ มาตรการทางวินัย ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน ทั้งนี้ การดำเนินการต่าง ๆ ดังกล่าวต้องไม่ขัดแย้งกับอำนาจของคณะกรรมการบริหาร

4. มีอำนาจออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัท โดยไม่ขัดหรือแย้งกับนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งและมติใดๆ ของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร

5. มีอำนาจอนุมัติจัดหา และลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

6. มีอำนาจอนุมัติการจำหน่าย จ่าย โอน ในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

7. มีอำนาจอนุมัติซื้อเงินลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นใดที่ออกโดยบริษัทอื่นในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

8. มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมสัญญาทุกประเภท เว้นแต่นิติกรรมสัญญาที่เป็นการจ่ายเงิน อนุมัติได้ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

9. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือ การดำเนินการตามกระบวนพิจารณาคดีใดๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มิใช่ปกติวิสัยทางการค้า และ/หรือ ที่เป็นปกติวิสัยทางการค้า ที่มีทุนทรัพย์เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

10. บรรดาอำนาจดำเนินการของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการเกี่ยวโยงกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

11. มอบอำนาจ และ/หรือ มอบหมาย ให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้

12. การใช้อำนาจของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการ ข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการ อาจมีส่วนได้เสีย หรือ อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัท

13. ในการใช้อำนาจดังกล่าว หากมีข้อสงสัยหรือความไม่ชัดเจนในการใช้อำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดนี้ ให้เสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

14. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารมอบหมาย

อำนาจหน้าที่ของผู้บริหารรายอื่นๆ ที่สำคัญ มีดังนี้

1. มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ระเบียบบริษัท มติคณะกรรมการบริหาร มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต

2. ดำเนินกิจการงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ

3. อื่นๆ ตามที่กรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบริหาร และ คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ตามความรับผิดชอบ

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 โครงสร้างและองค์ประกอบคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนด มีโครงสร้างการบริหารที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ มีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อย 1 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ

1) คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท ที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการตรวจสอบตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และมีความเป็นอิสระ จำนวน 3 คน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะด้านกระบวนการรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน

การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี-การเงิน
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง		พฤษภาคม 2556
วาระการดำรงตำแหน่ง		พฤษภาคม 2556 - ปัจจุบัน
2. นายสุจริต ปัจฉิมนันท์	ตำแหน่ง	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง		เมษายน 2554
วาระการดำรงตำแหน่ง		เมษายน 2554 - ปัจจุบัน
3. พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร	ตำแหน่ง	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง		เมษายน 2554
วาระการดำรงตำแหน่ง		เมษายน 2554 - ปัจจุบัน

<u>อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>

1. กำหนดให้มีการประสานงานความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่างผู้สอบบัญชี และคณะกรรมการบริษัท

2. มีอำนาจเชิญผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น ตลอดจนเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับขององค์กร

3. มีอำนาจตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้อง และเรื่องที่เกี่ยวข้อง ภายในขอบเขตของอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

4. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

<u>หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>

1. สอบทานให้บริษัท และบริษัทย่อยมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอโดยร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารของบริษัทที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชั่น ที่เหมาะสม

3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯตลอดจนค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

5. พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแลกำหนด เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีความถูกต้องสมเหตุสมผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ รายงานดังกล่าวอย่างน้อยให้มีข้อมูล ดังนี้

ก) ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินของบริษัทในความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้

ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ค) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

ง) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงหรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ฉ) ความเห็น หรือข้อสังเกตอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำ ดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

(ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ข) การทุจริตคอร์รัปชัน หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

8. สนับสนุนและติดตามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

9. ดูแลให้บริษัทมีช่องทางการรับแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนต่าง ๆ เกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสม การทุจริตคอร์รัปชัน หรือประเด็นอื่น ๆ โดยมีกระบวนการป้องกัน รักษาความลับ

ของผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม

10. ดูแลให้บริษัทมีระบบการบริหารงานด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

11. จัดให้มีการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

12. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยอาศัยอำนาจตามข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

ปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 คน ซึ่งมีกรรมการตรวจสอบ 1 คน ที่มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี การเงิน มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง นอกจากนี้ได้จัดทำ “รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ” เพื่อรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1) มีการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปี

2) มีการประเมิน และสอบทานระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยง

3) มีการสอบทานการทำรายการระหว่างกัน

4) มีการพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

5) มีการสอบทานรายงานทางการเงิน

6) มีการดูแลด้านการปฏิบัติงานต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบาย และถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ของทางราชการ

7) มีข้อสรุป/ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำเนินการในด้านต่างๆ โดยรวม

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อผู้บริหารระดับสูง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีผู้บริหาร (ฝ่ายจัดการ) ประกอบด้วย

(1) คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือ บุคคลอื่น ทั้งที่มีฐานะเป็นพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท และ/หรือ บุคคลภายนอก เป็นคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทได้เป็นอย่างดี มีฐานะเป็นฝ่ายจัดการ ทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังซื่อสัตย์ สุจริต เยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะ

พึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริหาร มีจำนวน 5 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมมาต ขุนเศษฐ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายวิชิต ประยูรวิวัฒน์	กรรมการบริหาร
3. นายธนกร ตรีพลอักษร	กรรมการบริหาร
4. นางสาวสุนทรา ฐิติวร	กรรมการบริหาร
5. นางปาริชาต โพธิ์บาง	กรรมการบริหาร

อำนาจอนุมัติของฝ่ายจัดการ

1. การอนุมัติลงทุนในสินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง ไม่เกิน 20 ล้านบาท
2. การอนุมัติการลงทุนด้านอื่น เช่น การร่วมทุน การให้กู้ยืม เป็นต้น ไม่เกิน 20 ล้านบาท
3. การอนุมัติขอกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน ไม่เกิน 20 ล้านบาท
4. การอนุมัติขอกู้ยืมเงินจากบริษัทระหว่างกัน หรือบริษัทอื่น ไม่เกิน 20 ล้านบาท

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหาร

1. แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย พิจารณาความดีความชอบ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานระดับต่างๆ
2. แต่งตั้ง ถอดถอน คณะทำงานอื่นใดเพื่อดำเนินกิจการต่างๆ ในการบริหารงานของบริษัท
3. ออกระเบียบ ประกาศ ว่าด้วยการปฏิบัติงาน และสามารถมอบอำนาจให้แก่กรรมการบริหาร และ/หรือ พนักงานผู้ดำรงตำแหน่งทางการบริหาร เป็นผู้ลงนามอนุมัติเบิกจ่ายสินทรัพย์ของบริษัทได้
4. อนุมัติการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน อาคาร หรือ สิ่งปลูกสร้าง จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
5. อนุมัติการลงทุนด้านอื่น เช่น การร่วมทุน การให้กู้ยืม เป็นต้น จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
6. อนุมัติการขอกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน จำนวนเกินกว่า 20 ล้านบาทแต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
7. อนุมัติการขอกู้ยืมเงินจากบริษัทระหว่างกัน หรือบริษัทอื่น ๆ จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท

8. บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหารที่เกี่ยวข้องกับเรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

9. มอบอำนาจให้แก่พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้

10. มีอำนาจเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

11. ออกระเบียบปฏิบัติงานอื่นใดตามที่เห็นสมควร

ในกรณีวงเงินเกินกว่าอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร ให้อยู่ในอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นรายการธุรกิจปกติ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ ประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

. **<u>หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร</u>**

1. เสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท

2. รับผิดชอบในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามทิศทาง เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจของบริษัท

3. รับผิดชอบในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท และส่งเสริมให้มีการคิดค้นนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง

4. รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

5. กรรมการบริหารอาจแบ่งงานกันรับผิดชอบได้โดยต้องรายงานความเป็นไปของกิจการที่ตนดูแลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารให้ทราบ

6. ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบ และ/หรือ สอบทานก่อนเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ

7. พิจารณาเรื่องที่จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติต่อไป

8. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้พิจารณา ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายของบริษัท โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานรายบุคคล

7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ในปี 2566 ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร ผู้บริหารสี่รายแรกรองจากผู้จัดการลงมา และผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายที่สี่ทุกราย มีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน เบี้ยประชุม เงินอุดหนุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 27.65 ล้านบาท

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายละเอียดจำนวนพนักงาน และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ดังนี้

รายการ		ปี 2566	ปี 2565
ข้อมูลพนักงานของบริษัทฯ			
จำนวนพนักงานทั้งหมด ณ 31 ธันวาคม	(คน)	88	69
ฝ่ายผลิต	(คน)	58	27
ฝ่ายสำนักงาน และสนับสนุนการผลิต	(คน)	30	42
ผลตอบแทนรวมพนักงาน	(ล้านบาท)	19	23
ข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญ		-	-

รายการ		ปี 2566	ปี 2565
ข้อมูลพนักงานของบริษัทย่อย			
จำนวนพนักงานทั้งหมด ณ 31 ธันวาคม	(คน)	1,342	1,460
ฝ่ายผลิต	(คน)	966	1,042
ฝ่ายสำนักงาน และสนับสนุนการผลิต	(คน)	434	418
ผลตอบแทนรวมพนักงาน	(ล้านบาท)	316	259
ข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญ		-	-

ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ได้แก่ เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน

- **กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทรับปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล เป็นแนวทางการลงทุนและเป็นการออมเงินในอนาคต อันจะเป็นประโยชน์ที่ดีที่สุดของสมาชิกกองทุน โดยพนักงานทุกคนมีสิทธิในสมาชิกภาพ นับตั้งแต่วันที่ได้รับการบรรจุเข้างานกับบริษัท โดยเริ่มนับอายุสมาชิกตั้งแต่วันที่เริ่มสมัครสมาชิกกองทุน ซึ่งสมาชิกต้องส่งเงินเข้ากองทุน และได้รับเงินสมทบกองทุนจากบริษัททุกเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน

- **สหกรณ์ออมทรัพย์**

บริษัทมีเป้าหมายส่งเสริมให้พนักงานทุกคนเครือสหพัฒน์รู้จักการออมทรัพย์ได้อย่างจริงจังและมั่นคง มุ่งสนองความต้องการกู้ยืมเงินเมื่อสมาชิกได้รับความเดือดร้อน หรือต้องการนำเงินไปลงทุนเพื่อประกอบอาชีพเสริม เพื่อก่อให้เกิดรายได้หรือผลตอบแทนในเชิงเศรษฐกิจ และปฏิบัติตามกรอบของหลักสหกรณ์ออมทรัพย์

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 บุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในตำแหน่งหน้าที่ต่อไปนี้

(ก) ข้อมูลผู้ทำบัญชีของบริษัท

ผู้ทำบัญชีของบริษัท ตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 คือ นางปาริชาต โพธิ์บาง ตำแหน่ง ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) โดยดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 21 พฤษภาคม 2557 และเป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

(ข) เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นางปาริชาต โพธิ์บาง ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 จบการศึกษาปริญญาตรีสาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น และปริญญาโท สาขาวิชาวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช โดยคุณสมบติของเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมผู้บริหารสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท มีหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์ สุจริต รวมทั้ง ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้

(ก) ทะเบียนกรรมการ

(ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปี ของบริษัท

(ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

4. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

5. สนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร เกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ และข้อบังคับของบริษัท รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการบริษัท

6. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ ประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง ติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

7. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ

8. บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

9. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชน ให้ถูกต้องตามกฎหมาย

10. ให้ข่าวสารกับผู้ถือหุ้นในเรื่องสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น

11. จัดให้มีคู่มือกรรมการบริษัท มีการปฐมนิเทศ และให้คำแนะนำแก่กรรมการบริษัทที่ได้รับการเลือกตั้งใหม่

12. หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

(ค) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ปัจจุบัน บริษัทยังไม่มีหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

(ง) หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ยังไม่มีการแต่งตั้งหน่วยงานและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยตรง

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความโปร่งใสทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยเผยแพร่อย่างทั่วถึงและทันเวลา เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านช่องทางและการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.panasiafootwear.com ทั้งนี้ ยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปสามารถซักถามข้อสงสัยต่าง ๆ ได้โดยบริษัทได้มอบหมายให้ นางปาริชาต โพธิ์บาง เลขานุการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งสามารถให้ข้อมูลและข่าวสารตามที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องต้องการ สามารถติดต่อได้ที่

บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

620/5 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230

โทรศัพท์ 038-480-020-1 โทรสาร 038-480-080

E-mail : parichart.p@paf-group.com

Website : www.panasiafootwear.com

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี และสำนักงานผู้สอบบัญชี

สำหรับปี 2566 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติแต่งตั้ง ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 1378 หรือ นายชัยกรณ์ อุ่นปิติพงษา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3196 หรือ นายอภิรักษ์ อติอนุวรรตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5202 หรือ นางสาวรัชนีกร วิจักขณ์ศิลป์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5801 หรือ นางสาวกรแก้ว ดาบแก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8463 คนใดคนหนึ่ง ของ บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี 1.45 ล้านบาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย จำนวน 5 บริษัท เป็นเงิน 1.46 ล้านบาท

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

1) กรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังต่อไปนี้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท

1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2) ไม่เป็น หรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยในระดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระที่เคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้ง คู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4) ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับ หรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือ คู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยว

โยงกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5) ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง

6) ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วยเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่ง ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ทั้งนี้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมากรรมการอิสระของบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ หรือบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพในมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยการขออนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ และในปี 2566 คณะกรรมการอิสระทั้งคณะ มีคุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

<u>หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการ</u>

ในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา ดังนี้

1. มีคุณสมบัติสอดคล้องตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนฯ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2. คุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้มีความหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งทางด้านคุณวุฒิทางการศึกษา ทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ อายุ เชื้อชาติ เป็นต้น

3. มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส

4. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท

5. กรณีเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้ามาดำรงตำแหน่ง จะพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยในช่วงที่ผ่านมา

6. กรณีสรรหากรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

<u>กระบวนการในการพิจารณาสรรหากรรมการ</u>

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัทมีกระบวนการชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1) คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคล เพื่อให้ได้กรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติ มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสม

2) คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้ ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ บริษัทให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน และตามข้อบังคับบริษัท ข้อ 21 การเลือกตั้งกรรมการบริษัทนั้น ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้ง ตามเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง

2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

สำหรับการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทร่วมพิจารณากลั่นกรองจากคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่บริษัทกำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน นอกเหนือจากเกณฑ์พื้นฐานดังกล่าวแล้วข้างต้น

<u>วิธีการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นผู้บริหารระดับสูง</u>

บริษัทสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นผู้บริหารจากการคัดเลือกผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ มีคุณธรรมจริยธรรม เข้าร่วมงาน คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ เป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ทั้งจากผู้บริหารปัจจุบันหรือบุคคลอื่นที่มีความรู้ความสามารถและมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี มีภาวะผู้นำและประสบการณ์ในการเป็นผู้นำองค์กรตลอดจนไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด

<u>การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร</u>

บริษัทกำหนดนโยบายให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทใหม่ จะได้รับการปฐมนิเทศเพื่อแนะนำข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รับทราบทิศทางการดำเนินธุรกิจ และบทบาทหน้าที่ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท รวมทั้งส่งกรรมการใหม่เข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การเข้ารับการพัฒนาและการฝึกอบรมกรรมการและผู้บริหาร ในปี 2566

นางปาริชาต โพธิ์บาง กรรมการบริหาร / ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน / เลขานุการบริษัท

หลักสูตร/ผู้จัดอบรม	วันที่เข้ารับการอบรม
TFRS ปี 2566 และทิศทาง ESG for Finance and Accounting	13 กุมภาพันธ์
เสวนาการปฏิบัติร่วมกันระหว่าง ERM กับ ESG Related Risks and Opportunities ตามแนวทางสากลของ COSO	22 พฤศจิกายน

3) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เป็นประจำทุกปี โดยกำหนดหลักเกณฑ์ให้มีรูปแบบหรือหัวข้อที่ใช้ในการประเมินสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และใช้พัฒนาการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการในปีต่อไป และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและหารือการปรับปรุงประสิทธิผลของการทำงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดในการกำกับดูแลกิจการ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

1) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท แบ่งหลักเกณฑ์การประเมินออกเป็น 2 รูปแบบ

1.1 แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

ประกอบด้วยหัวข้อหลัก ๆ ได้แก่

1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3) การประชุมคณะกรรมการ
4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร
6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

1.2 แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล

ประกอบด้วยหัวข้อหลัก ๆ ได้แก่

1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2) การประชุมคณะกรรมการ
3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

2) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย มีรูปแบบเป็นการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ ซึ่งประกอบไปด้วยหลักเกณฑ์และหัวข้อประเมิน ได้แก่

1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย
3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

ในปี 2566 เลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในภาพรวมโดยกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระในการทำแบบประเมินดังกล่าว และเมื่อทำแบบประเมินเรียบร้อยแล้วให้จัดส่งคืนกับเลขานุการบริษัท เพื่อรวมรวมและสรุปผลและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

หลักเกณฑ์ในการประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ ดังนี้

เกณฑ์	**คะแนน**
ดีมาก	มากกว่าร้อยละ 90 ขึ้นไป
ดี	มากกว่าร้อยละ 70 ขึ้นไป
พอใช้	มากกว่าร้อยละ 50 ขึ้นไป
ควรปรับปรุง	น้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 50

<u>การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ</u>

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้าน ดังนี้

1. ผลการดำเนินงาน บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
2. ความเป็นอิสระของกรรมการบริษัท
3. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหารและผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2566 ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ “ ดี ” มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 87.50

<u>การประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการชุดย่อย</u>

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยโดยให้กรรมการชุดย่อยแต่ละคนประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่งในภาพรวมในปี 2566 ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ “ ดีมาก ”

- คณะกรรมการตรวจสอบ คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.92
- รายบุคคล คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 93.14

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด โดยกรรมการบริษัททุกคนมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการมากกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี การประชุม ในปี 2566 สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	ประชุมผู้ถือหุ้น
1	นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	4/4			1/1
2	นายสมมาต	ขุนเศษฐ *	4/4			1/1
3	นายวิชิต	ประยูรวิวัฒน์ *	3/4			1/1
4	ดร.สุรัตน์	วงศ์รัตนภัสสร	4/4			1/1
5	นายสุจริต	ปัจฉิมนันท์	3/4	3/4		1/1
6	พล.ต.ต.ภาณุรัตน์	มีเพียร	4/4	4/4		1/1
7	นายศิริพงษ์	สมบัติศิริ	4/4	4/4		1/1
8	นายธนกร	ตรีพลอักษร *	4/4			1/1
9	นายธำรง	ธิติประเสริฐ	3/3			1/1
10	นางสาวสุนทรา	ฐิติวร *	3/3		1/1	1/1
11	นางปาริชาต	โพธิ์บาง **			4/4	1/1

* หมายถึง กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร

** หมายถึง กรรมการบริหาร

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ตามมาตรา 90 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองจากคณะกรรมการบริษัท เนื่องจากบริษัทยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการบริษัทพิจารณากำหนดวงเงินและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนแก่กรรมการ ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน โดยกำหนดค่าตอบแทนประจำปี และค่าเบี้ยประชุม เพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติวงเงินค่าตอบแทนดังกล่าวทุกปี

ในปี 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 45 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท วงเงินรวมไม่เกินปีละ 10 ล้านบาท จนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง

ค่าเบี้ยประชุมจ่ายเฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม มีรายละเอียดดังนี้

1. ค่าตอบแทนประจำปี จ่ายให้กรรมการทุกคน โดยให้ประธานกรรมการพิจารณาจัดสรร

รายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

รายการ	ปี 2566
ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท	3,000,000

ในปี 2566 บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด เป็น บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก จ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและผู้บริหาร จำนวน 2,500,000 บาท

- ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่กรรมการ

2. ค่าเบี้ยประชุม จ่ายเฉพาะผู้ที่เข้าประชุม รายละเอียดการจ่ายค่าเบี้ยประชุม ดังนี้ (หน่วย:บาท)

	ปี 2566
ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการบริษัท	5,000 บาท/ครั้ง
ค่าเบี้ยประชุมรายไตรมาส เฉพาะกรรมการตรวจสอบ	
ประธาน	12,500 บาท/ครั้ง
กรรมการ	10,000 บาท/ครั้ง

รายละเอียดการจ่ายค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ (หน่วย : บาท)

ชื่อ-สกุล		ค่าเบี้ยประชุม		
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	รวม
1.นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	20,000	-	20,000
2.นายสมมาต	ขุนเศษฐ	20,000	-	20,000
3.นายวิชิต	ประยูรวิวัฒน์	15,000	-	15,000
4.ดร.สุรัตน์	วงศ์รัตนภัสสร	20,000	-	20,000
5.นายธนกร	ตรีพลอักษร	20,000	-	20,000
6.นายธำรง	ธิติประเสริฐ	15,000	-	15,000
7.นางสาวสุนทรา	ฐิติวร	15,000	-	15,000
8.นายสุจริต	ปัจฉิมนันท์	15,000	30,000	45,000
9.พล.ต.ต.ภาณุรัตน์	มีเพียร	20,000	40,000	60,000
10.นายศิริพงษ์	สมบัติศิริ	20,000	50,000	70,000
รวม		180,000	120,000	300,000

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์เงินลงทุนของบริษัท โดยมีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าวอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น

- ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการที่เป็นตัวแทนของบริษัท
- มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ
- กำกับดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้องตามหลักเกณฑ์
- กำหนดระบบการควบคุมภายในและกลไกอื่นในการกำกับดูแลบริษัทย่อยที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อย

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัท พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

- **การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

บริษัทได้กำหนดนโยบายคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท กรณีที่บุคคลใดมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในรายการที่พิจารณาบุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งให้ผู้รับผิดชอบสูงสุดในหน่วยงานที่ดูแลเรื่องดังกล่าวที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และในกรณีรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นการทำรายการเกี่ยวโยงกันเข้าข่ายที่จะต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยก่อนทำรายการ บริษัทจะเปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการให้ผู้ถือหุ้นทราบ และหากเป็นการขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียต้องออกจากห้องประชุมและไม่ออกเสียงในวาระนั้น เพื่อให้กรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่และมีอิสระในการลงมติ โดยเลขานุการบริษัทจะแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าในวาระดังกล่าวกรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียมีใครบ้างที่

ต้องออกจากห้องประชุม เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม บริษัทจะเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามเวลาที่กำหนด เพื่อให้เกิดความโปร่งใส รวมทั้งมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมสามารถตรวจสอบได้

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 บริษัทไม่มีการเสนอระเบียบวาระเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน เพื่อขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น

- **การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์**

1) บริษัทกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ และมาตรการการติดตามกำกับดูแลเกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน และมาตรการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นโดยมิชอบ โดยกำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบ มีวินัยและมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวมต่อตนเอง และ/หรือผู้อื่น และห้ามกระทำการอันเป็นการสนับสนุนบุคคลอื่นใดให้ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัท นอกจากนี้ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท ก็มีการกำหนดในเรื่องดังกล่าวโดยกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้สูงสุด คือ การเลิกจ้าง ซึ่งกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ได้รับทราบแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันข้อมูลภายใน นับแต่วันแรกที่เข้าดำรงตำแหน่งในบริษัท

ในปี 2566 กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ไม่มีการกระทำผิดในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

2) บริษัทได้กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร รับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และแจ้งให้เลขานุการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล

- **การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน**

บริษัทฯ ได้มีนโยบายเรื่องคุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับที่ได้กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตลอดจนเพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์และความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยอมรับหรือสนับสนุนการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน ดังนี้

1.บริษัทฯ ไม่กระทำ และ/หรือ ไม่สนับสนุนการให้สินบน หากมีการบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง รวมถึงการให้ของขวัญทางธุรกิจ บริษัทฯ จะดำเนินการด้วยความโปร่งใส ชี้แจง และตรวจสอบได้

2.ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึก และค่านิยมในการต่อต้านคอร์รัปชันให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยจัดทำเอกสารเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ

3.ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำการใด หรือเป็นตัวกลางในการเรียก รับทรัพย์สิน หรือ ผลประโยชน์ใดจาก หน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน เพื่อจูงใจหรือกระทำผิดกฎหมาย รวมถึงการใช้ตำแหน่งหน้าที่ และ/หรือ นำข้อมูลของบริษัทไปแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น

4. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดแก่หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานเอกชน หรือ บุคคลภายนอก เพื่อจูงใจให้บุคคลนั้นกระทำหรือละเว้นการกระทำใดที่ผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน

5. จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตการคอร์รัปชัน

6. กำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

7. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสสามารถที่จะแจ้งเบาะแสอันควรสงสัย โดยให้ความมั่นใจว่าผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับการคุ้มครอง

ในปี 2566 การปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ปัจจุบัน อยู่ในระหว่างการกำหนดมาตรการต่าง ๆ เพื่อรองรับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ในปี 2567 บริษัทจะดำเนินการส่งแบบประเมินตนเองให้คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการคอร์รัปชั่น เพื่อเข้าสู่กระบวนการรับรอง และจะดำเนินการอบรมให้ความรู้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งในส่วนของบริษัทและบริษัทย่อยต่อไป เพื่อให้มีผลบังคับใช้ในปี 2568

- **การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)**

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียมีประเด็นที่เป็นห่วงเกี่ยวข้องกับความถูกต้องของรายงานทางการเงิน หรือการกระทำผิดกฎหมายและผิดจรรยาบรรณ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถที่จะแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะหรือร้องเรียนกรณีเกี่ยวกับการทุจริต ช่องทางการร้องเรียน มีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

1. ร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจา หรือทำ เป็นหนังสือถึง

ประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ

เลขานุการบริษัท และ แผนกบริหารทรัพยากรบุคคล

2. กล่องรับข้อเสนอแนะ

3. ผ่านทางไปรษณีย์ ถึง ประธานคณะกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการ

เลขที่ 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230

อีกทั้ง บริษัทฯได้จัดให้มีมาตรการคุ้มครองสิทธิผู้แจ้งเบาะแสให้มีสิทธิที่จะเปิดเผยตัวตนของผู้แจ้งเบาะแสหรือไม่ก็ได้ แต่ต้องมีเหตุแห่งเบาะแส และข้อมูลที่ครบถ้วนเพียงพอในการปฏิบัติสืบสวนสอบสวนต่อไป เมื่อบริษัท ได้รับแจ้งเหตุแห่งการทุจริตและคอร์รัปชัน บริษัทได้กำหนดให้สายกำกับดูแลให้ดำเนินการสืบสวน สอบสวนและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรวบรวมข้อมูล ให้ความเห็นและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป พร้อมกันนี้สายกำกับดูแลจะรายงานความคืบหน้าให้แก่ผู้แจ้งเบาะแสเป็นระยะเมื่อมีความคืบหน้าเกี่ยวกับการรายงานดังกล่าว

ในปี 2566 บริษัทไม่พบข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส หรือ แจ้งในกรณีที่พบพนักงานทำผิดจรรยาบรรณ

- **การดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท**

บริษัทได้กำหนดห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และภายหลังงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง นอกจากนี้ยังกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหาร (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ หากมีการซื้อขายหุ้นของบริษัท ทุกครั้งต้องแจ้งข้อมูลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และรายงานต่อประธานกรรมการบริษัทหรือผู้ที่ประธานกรรมการบริษัทมอบหมาย ได้แก่ เลขานุการบริษัท อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย เพื่อที่จะรายงานข้อมูลดังกล่าวให้กรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป ในปี 2566 กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด โดยไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาที่ห้ามมีการซื้อขาย

รายงานการถือหลักทรัพย์ บมจ.แพนเอเซียฟุตแวร์ ของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อ - นามสกุล		ตำแหน่ง	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
			31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2565	เพิ่ม (ลด)
1.นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	258,468	258,468	-
2.นายสมมาต	ขุนเศษฐ	กรรมการผู้จัดการ	19,753	19,753	-
3.นายวิชิต	ประยูรวิวัฒน์	กรรมการ	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ			200,000	200,000	-
4.นายสุรัตน์	วงศ์รัตนภัสสร	กรรมการ	-	-	-
5.นายธนกร	ตรีพลอักษร	กรรมการ	200	200	-
6.นายสุจริต	ปัจฉิมนันท์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	-	-	-
7.พล.ต.ต.ภาณุรัตน์	มีเพียร	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	-	-	-
8.นายศิริพงษ์	สมบัติศิริ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-
9.นางสาวสุนทรา	ฐิติวร	กรรมการ	-	-	-
10. นายธำรง	ธิติประเสริฐ	กรรมการอิสระ	-	-	-
11.นางปาริชาต	โพธิ์บาง	กรรมการบริหาร / ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน และเลขานุการบริษัท	-	-	-

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยมีการหารือของคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชี ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาส และรายงานทางการเงินประจำปีของบริษัท ที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างครบถ้วนเพียงพอ และได้รับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี และผู้บริหารฝ่ายบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินดังกล่าวมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

2. ได้สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงที่มีกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

3. ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อสอบทานความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานการสอบบัญชี รวมทั้งความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท

4. ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารของบริษัท เพื่อหารือในเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญ

5. ได้สอบทานการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆของทางราชการ

6. พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทน ประจำปี 2567 โดยพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ โดยคณะกรรมการตรวจสอบเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของ ซึ่งได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งและค่าตอบแทนประจำปี เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้พิจารณาและมีมติอนุมัติต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน และมีความเป็นอิสระไม่มีข้อจำกัดในการรับทราบข้อมูล ตลอดจนสามารถให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆได้อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องหรือสิ่งผิดปกติใด ๆ ที่เป็นสาระสำคัญ ที่เป็นการฝ่าฝืนข้อกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบแล้ว

ทั้งนี้ รายละเอียดจำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยโดยรวมทั้งหมดปรากฏในหัวข้อ 8.12 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล

9.การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

9.1.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทำหน้าที่พิจารณาทบทวนความเพียงพอของระบบควบคุมภายในในแต่ละขั้นตอนการทำงาน เพื่อการรายงานการตรวจสอบและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วนและถูกต้อง โดยมีการทบทวนการปฏิบัติงานและกำกับดูแลบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อป้องกันความผิดพลาดและปรับปรุงแก้ไขได้อย่างมีมาตรฐานและมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยบริษัทฯ มีนโยบายจัดการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย ไตรมาสละ 1 ครั้ง ซึ่งในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัท ได้มองเห็นความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพของทุกระดับภายในองค์กร จึงได้กำหนดมาตรการในการตรวจสอบ สอดส่องดูแลฝ่ายบริหาร โดยเป็นผู้อนุมัติแผนงานและเป้าหมายการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ฝ่ายบริหารจะต้องรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือนเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯได้รับทราบถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน รวมทั้งสามารถติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะ ๆ อย่างต่อเนื่อง

1) การควบคุมภายในองค์กร

คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารผ่านทางคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผลและให้บริษัท มีการปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยทำหน้าที่สอบทานความถูกต้องเชื่อถือได้ของข้อมูลทางบัญชีและการเงิน

นอกจากนี้การตรวจสอบงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในแต่ละไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบและผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระได้เข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณางบการเงินรวมและข้อสังเกต (ถ้ามี) เพื่อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารพิจารณาดำเนินการต่อไป

2) การประเมินความเสี่ยง

บริษัทยังไม่มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการและผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงและได้มีการสื่อสารให้พนักงานรับทราบ และถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารที่ได้รับมอบหมาย มีการทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจ

หรือผลตอบแทนแก่พนักงานว่าไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำในสิ่งที่ไม่เหมาะสม บริษัทได้สื่อสารให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และห้ามรับหรือจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจตามที่บริษัทได้กำหนดไว้ รวมทั้งได้สื่อสารและประชาสัมพันธ์นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท ไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

3) การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทได้กำหนดอำนาจหน้าที่ และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รวมถึงมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานออกจากกัน เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน รวมทั้งได้จัดให้มีระเบียบวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการทำธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไปไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนมีมาตรการติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมถึงรายการเกี่ยวโยง บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามขั้นตอนของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และมีนโยบายกำหนดให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมต่าง ๆ ต้องกระทำโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสีย เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว

คณะกรรมการบริษัท มีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท เป็นประจำ และติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามมติคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัท มีการจัดทำเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการตัดสินใจและจัดส่งให้คณะกรรมการบริษัทภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด มีการจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้อย่างครบถ้วน เป็นหมวดหมู่ในสถานที่ที่ปลอดภัยตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสาร โดยมีการพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการนำข้อมูลไปใช้เพื่อพิจารณาตัดสินใจทั้งในระดับหน่วยงาน และระดับองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าการสื่อสารนั้นถูกต้องเหมาะสมเป็นประโยชน์ น่าเชื่อถือ อีกทั้งบริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสารรับแจ้งข้อมูล ร้องเรียนเสนอแนะ หรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนจะถูกรักษาไว้เป็นความลับ

5) ระบบการติดตาม

บริษัท ได้มีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน และมีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีก่อน มีการวิเคราะห์สาเหตุความแตกต่าง เพื่อปรับกลยุทธ์ให้สามารถบรรลุเป้าหมายที่

กำหนดไว้ อีกทั้งให้ผู้บังคับบัญชาของแต่ละฝ่ายงานติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ กรณีที่ตรวจพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอให้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และให้มีการตรวจติดตามควาบคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องอย่างสม่ำเสมอ

9.1.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นพ้องต้องกันว่ามีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ ซึ่งรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แสดงไว้ในเอกสารแนบ 6 และผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

9.2 รายการระหว่างกัน

ซึ่งในระหว่างปี 2566 รายการธุรกิจส่วนใหญ่เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามปกติธุรกิจ ดังนี้

1. รายได้จากการขายสินค้า ในปี 2566 มีรายได้จากการขายสินค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงิน 184 ล้านบาท นโยบายการกำหนดราคา เป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย ณ ราคาที่ตกลงกัน ตามราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกัน(บาท)		
			2566	2565	2564
1	บจก. หันคาบางกอกรับเบอร์	B	146,300.00	78,200.00	6,600.00
2	บจก. เนเชอรัลอาร์ต แอนด์ เทคโนโลยี่	B	75,800.00	5,000.00	0.00
3	บจก.ชัยนาทรับเบอร์	B	42,000.00	53,800.00	0.00
4	บจก.บางกอกแอธเลติก	B	3,143,161.00	7,190,245.00	0.00
5	บมจ.ไทยวาโก้	B	0.00	20,850.00	360.00
6	บมจ. สหพัฒนพิบูล	A,B	525,000.00	903,800.00	957,500.00
7	บจก.ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล	B	0.00	107,040.00	22,960.00
8	บจก.พี.ไอ.อินดัสทรีส์	B	0.00	20,400.00	3,000.00
9	บจก. บ้านแพนรีเสิร์ชแลบบอราทอรี่	B	15,350.00	19,080.00	67,000.00
10	บจก. อินโนเวชั่นฟุตแวร์	B	10,235,872.25	4,317,625.60	2,681,589.53
11	บจก. ซาเดซ่า (ประเทศไทย)	B	189,650.00	107,600.00	126,650.00
12	บจก.นารายณ์บางกอกรับเบอร์	B	0.00	0.00	15,200.00
13	บจก. เอคโค่ (ประเทศไทย)	B	60,260,359.90	108,555,815.61	45,366,725.23
14	บจก. ธนาคมอินเจคชั่น	B	35,537,234.65	6,379,721.70	265,545.40
15	บจก. เพอร์ฟอร์เมนซ์รับเบอร์	B	12,300.00	34,710.00	596,000.00
16	บจก. มโนรมย์ฟุตแวร์	B	312,815.00	790.00	440,888.00
17	บจก.มโรมย์บางกอกรับเบอร์	B	0.00	544,125.80	433,935.50
18	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	15,213,072.11	12,012,167.22	7,316,918.13
19	บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์ แฟชั่น	B	2,248,818.00	3,152,216.00	1,351,746.00
20	บจก. มอลเทน (ไทยแลนด์)	B	2,294,280.00	1,530,160.00	1,195,350
21	บจก.ซันสตาร์เทค	B	0.00	0.00	22,967,804.32

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกัน(บาท)		
			2566	2565	2564
22	บจก. เอช แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์	B	302,607.50	268,897.50	542,507.50
23	บมจ.บางกอกรับเบอร์	B	0.00	0.00	224,770.50
24	บจก. บางกอกรับเบอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	B	53,941,312.78	29,005,141.68	3,326,846.92
	รวม		**184,495,933.19**	**174,307,386.11**	**87,909,897.03**

2. ซื้อสินค้า

ในปี 2566 มีทำรายการซื้อสินค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงิน 2,079 ล้านบาท นโยบายกำหนดราคาเป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติ ณ ราคาที่ตกลงกัน ตามราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกัน(บาท)		
			2566	2565	2564
1	บจก. บางกอกแอธเลติก	B	1,020,698.38	470,539.32	77,224.48
2	บจก. บางกอกรับเบอร์ ดีเวลลอปเมนต์ เซ็นเตอร์	B	2,074,635,526.12	636,628,113.28	0.00
3	บจก.พี.ไอ.อินดัสทรีส์	B	0.00	0.00	42,150.00
4	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	1,965,977.35	1,464,581.01	1,194,539.59
5	บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์ แฟชั่น	B	41,056.00	51,250.00	63,629.90
6	บจก. ไทยซังชินนิวแมททีเรียล	B	27,750.00	6,435.00	127,556.00
7	บจก. เพอร์ฟอร์แมนซ์รับเบอร์	B	65,220.00	7,140,353.00	6,295,376.00
8	บจก.ธนาคมอินเจคชั่น	B	964,467.00	0.00	0.00
	รวม		**2,078,720,694.85**	**645,761,271.61**	**7,800,475.97**

3. ค่าสาธารณูปโภค

ในปี 2566 มีทำรายการค่าสาธารณูปโภคจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงิน 7 ล้านบาท

• นโยบายกำหนดราคา เป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย ณ ราคาที่ตกลงกัน ตามที่ระบุในสัญญา มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกัน(บาท)		
			2566	2565	2564
1	บจก. พี เอ แคปปิตอล	B	32,872.15	0.00	9,961.70
2	บมจ.ไอ.ซี.ซี อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	0.00	3,000.00	4,725.00
3	บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	A,B	6,816,428.50	5,305,749.86	4,340,252.61
4	บมจ. สหพัฒนพิบูล	A,B	199,646.32	210,593.83	197,339.18
	รวม		**7,048,946.97**	**5,519,343.69**	**4,552,278.49**

4.ดอกเบี้ยจ่าย

ในปี 2566 มีทำรายการดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวนเงินรวม 1.80 ล้านบาท

ลำดับ	บุคคลที่เกี่ยวข้อง/กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	อัตราดอกเบี้ย	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
1	นายบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา	C	4.90	0.00	2,327,835.00	2,940,000.00
2	บจก.อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์	B	3.00	300,000.00	73,973.00	0.00
3	บจก.วิทยาสิทธิ์	B	3.00	300,000.00	73,973.00	0.00
4	บจก.เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย)	B	3.00	600,000.00	147,945.00	0.00
5	บจก.ร่วมประโยชน์	B	3.00	600,000.00	147,945.00	0.00
รวม				**1,800,000.00**	**2,771,671.00**	**2,940,000.00**

นโยบายกำหนดอัตราดอกเบี้ย กำหนดจากค่าเฉลี่ยของอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์บวกอัตราที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทพิจารณาความสมเหตุสมผล อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.00 - 4.90 ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยปกติในตลาดที่บริษัทกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงิน

5.ค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2566 รายการค่าใช้จ่ายอื่นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงิน 11 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ นโยบายกำหนดราคา เป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย ตามที่ระบุในสัญญา มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกัน(บาท)		
			2566	2565	2564
1	บมจ. สหพัฒนพิบูล	B	8,123,230.84	7,724,156.65	6,863,599.28
2	บจก.บางกอกรับเบอร์ ดีเวลลอปเมนต์ เซ็นเตอร์	B	0.00	4,000.00	12,000.00
3	บจก.พีเอ แคปปิตอล	B	0.00	0.00	44,323.03
4	บมจ.ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	2,342,291.34	1,555,000.00	408,000.00
5	บจก.ซันคัลเลอร์โอเอ	B	114,764.44	125,869.50	120,195.15
6	บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	A,B	28,443.02	6,435,786.92	6,159,174.00
	รวม		**10,608,729.64**	**15,844,813.07**	**13,607,291.46**

หมายเหตุ: ลักษณะความสัมพันธ์

A กรรมการ / ผู้บริหาร เป็น MD

B กรรมการ/ผู้บริหาร รวมผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นผู้หุ้นรายใหญ่

C ญาติกรรมการ

9.2.2 รายการระหว่างกันที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ

สำหรับรายการที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่เกิดขึ้นในปี 2566 และเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

1.ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2566 ได้มีมติอนุมัติทำรายการสัญญาเช่าอาคารกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน มีรายละเอียด ดังนี้

1) วัน เดือน ปี ที่เกิดรายการ : 1 มกราคม 2567 - 31 ธันวาคม 2567

2) คู่สัญญาที่เกี่ยวข้อง :

2.1 ผู้เช่า บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด (บริษัทย่อย) [AVF]
ผู้ให้เช่า บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) [SPC]

2.2 ผู้เช่า บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด (บริษัทย่อย) [WBLP]
ผู้ให้เช่า บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) [ICC]

3) บุคคลที่เกี่ยวโยงและลักษณะความสัมพันธ์ มีกรรมการ / ถือหุ้น ร่วมกัน

ผู้ถือหุ้น	% การถือหุ้น	
	บมจ.แพนเอเซียฟุตแวร์	บมจ.สหพัฒนพิบูล
บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	18.91%	10.55%
บมจ. สหพัฒนพิบูล	18.12%	-

4) ลักษณะทั่วไปของรายการ : รายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ระยะสั้นไม่เกิน 3 ปี

5) รายละเอียดของทรัพย์สินที่เช่า :

5.1 AVF อาคารจำนวน 8 หลัง รวมเนื้อที่ 13,928 ตารางเมตร
ตั้งอยู่บนที่ดินของโฉนดที่ดินเลขที่ 86904
เลขที่ 51 หมู่ 5 ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี
อาคารโชว์รูมจำนวน 1 หลัง รวมเนื้อที่ 270 ตารางเมตร
เลขที่ 169/1 หมู่ 5 ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี

5.3 WBLP เช่าพื้นที่บางส่วนชั้น 3 เนื้อที่ 3,000 ตารางเมตร
เลขที่ 620/5 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี

6) มูลค่าของอาคารที่เช่า : รวมมูลค่าของอาคารที่เช่า 7,464,000.- บาท/ปี

6.1 AVF 427,000.- บาท/เดือน มูลค่ารวม 5,124,000.- บาท/ปี

6.2 WBLP 195,000.- บาท/เดือน มูลค่ารวม 2,340,000.- บาท/ปี

กำหนดชำระค่าเช่าภายในวันที่ 5 ของทุกเดือน

กำหนดค่าเช่า โดยอ้างอิงจาก ค่าเช่าพื้นที่โดยรอบ และพิจารณาจากทำเล ที่ตั้ง ลักษณะสภาพและการใช้ประโยชน์

7) วัตถุประสงค์ที่เช่า : ใช้เป็นสถานที่ในการประกอบธุรกิจการผลิต

8) กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียง : 1.นายบุญเกียรติ โชควัฒนา 2.นายสุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร

9) ความเห็นของกรรมการบริษัท : เห็นควรอนุมัติการทำรายการ เนื่องจากเป็นการทำรายการกันตามปกติของธุรกิจ มีความสมเหตุสมผลในเรื่องของราคาและเงื่อนไขอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

10) ความเห็นของกรรมการบริษัท ที่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท : - ไม่มี -

11) ลักษณะและมูลค่าของรายการ :

รายการดังกล่าวเข้าข่ายรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และ ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน พ.ศ.2546 ประเภทรายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี มูลค่าของรายการรวม 7.46 ล้านบาท รายการดังกล่าวจึงเป็นรายการเกี่ยวโยงขนาดกลาง (1.24% NTA) ซึ่งมีมูลค่าของรายการมากกว่า 1 ล้านบาท แต่น้อยกว่า 20 ล้านบาท ซึ่งต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยไม่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

*ใช้ข้อมูลงบการเงินรวม สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ที่ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชี

9.2.3 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัททั้งที่เกิดขึ้นแล้วและที่อาจเกิดขึ้นต่อไปในอนาคต จะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็น ความเหมาะสมของการทำรายการดังกล่าว พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

518/3 อาคารมณียาเซ็นเตอร์ นอธ ชั้น 7
ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทร./โทรสาร 0-2255-2518
0-2250-0634
0-2254-8387
โทรสาร อัตโนมัติ 0-2253-8730
อีเมล์ virach5183@yahoo.com
เว็บไซต์ http://www.vaaudit.com

V & A

บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด
DR.VIRACH & ASSOCIATES OFFICE CO., LTD.
CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS
สำนักงานใหญ่ เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0105556000751

518/3 Maneeya Center North Building
7th Floor, Ploenchit Road, Lumpinee District
Khet Patumwan, Bangkok 10330
Tel./Fax 66 (0) 2255-2518
2250-0634
2254-8387
Auto Fax 66 (0) 2253-8730
Email virach5183@yahoo.com
Website http://www.vaaudit.com

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) เช่นเดียวกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายสินค้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญของกลุ่มบริษัท เนื่องจากรายได้จากการขายสินค้าคิดเป็นร้อยละ 98.03 ของยอดรายได้รวมของกลุ่มบริษัท ซึ่งจำนวนที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากรายในหลายกลุ่มธุรกิจ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มตัวอย่างรายการเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- ตรวจสอบใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สุ่มตรวจสอบเอกสารการตั้งหนี้ การตรวจตัดยอดรายได้ ก่อนและหลังวันสิ้นงวด เพื่อให้มั่นใจว่ารายได้ได้บันทึกบัญชีถูกต้องตรงตามงวดบัญชี

การด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน และบริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต การพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว ต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อย รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและข้อสมมติฐานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจกระบวนการในการพิจารณาของฝ่ายบริหาร รวมถึง การประเมินวิธีและความเหมาะสมของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เช่น ประมาณการรายได้และรายจ่าย ขอบเขตและความเป็นไปได้ของการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานที่สำคัญที่อาจเกิดขึ้น เป็นต้น

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแล กระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกัน จะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบ เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชี สำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้า และมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบัน และกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นายอภิรักษ์ อติอนุวรรตน์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5202

บริษัท สำนักงาน ดร. วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด
กรุงเทพมหานคร: 26 กุมภาพันธ์ 2567

บริษัท แพนเอเซียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*3.2 และ 4*	71,109,088	176,060,351	9,801,597	119,919,746
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	*3.3 และ 5*	265,164,170	229,400,447	138,947,031	99,688,421
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*3.3 และ 6*	-	-	-	700,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	*7*	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	*3.4 และ 8*	102,426,966	97,274,000	13,473,141	9,621,855
สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน	*3.12 และ 9*	710,951	545,833	710,951	545,833
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
เงินฝากประจำธนาคาร		3,655,974	3,643,167	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		51,295,801	47,415,331	47,577,441	44,117,241
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		494,362,950	554,339,129	210,510,161	274,593,096
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	*10*	3,084,575	6,714,597	1,349,000	1,349,000
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	*3.20 และ 11*	44,600	32,200	44,600	32,200
หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด					
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	*3.20 และ 12*	1,500,000	1,500,000	1,049,650	1,049,650
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	*3.5 และ 13*	-	-	191,598,848	177,607,747
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	*3.6 และ 14*	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	*15.1*	-	-	-	8,365,646
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*15.2*	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*3.8 และ 16*	425,238,439	427,518,169	425,238,439	427,518,169
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*3.9 และ 17*	125,910,648	120,137,329	7,151,128	8,852,570
สินทรัพย์สิทธิการใช้	*3.10 และ 18*	19,145,527	10,155,339	930,038	703,983
ค่าความนิยม	*3.11 และ 19*	-	-	-	-
สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียน	*3.12 และ 9*	3,886,250	3,886,250	3,886,250	3,886,250
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*3.13 และ 32*	5,850,642	5,732,997	-	-
ลูกหนี้จากการค้ำประกัน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*20*	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้า		3,454,413	4,245,070	1,677,287	1,659,690
อื่นๆ		4,678,937	10,073,860	117,100	117,100
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		8,133,350	14,318,930	1,794,387	1,776,790
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		592,794,031	589,995,811	633,042,340	631,142,005
รวมสินทรัพย์		**1,087,156,981**	**1,144,334,940**	**843,552,501**	**905,735,101**

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และ					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*21*	18,881,988	22,195,925	15,000,000	16,175,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	*22*	250,670,885	316,093,818	184,137,197	243,172,076
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	*23*	10,174,482	24,105,998	-	-
ส่วนของหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	*3.10 และ 25*	10,402,706	5,821,102	699,909	579,936
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	*26*	11,855,956	7,712,035	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		589,082	959,159	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,585,418	2,599,731	469,128	808,347
รวมหนี้สินหมุนเวียน		305,160,517	379,487,768	200,306,234	260,735,359
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	*3.10 และ 25*	10,065,569	4,386,594	321,298	222,415
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	*26*	24,051,877	22,895,707	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*24*	60,000,000	60,000,000	60,000,000	66,000,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*3.13 และ 32*	2,157,965	2,352,343	1,985,477	1,792,205
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	*3.16 และ 27*	46,173,823	45,516,734	6,746,144	8,085,778
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	*28*	240,567	240,567	240,567	240,567
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,784,435	3,784,435	3,784,435	3,784,435
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		146,474,236	139,176,380	73,077,921	80,125,400
รวมหนี้สิน		451,634,753	518,664,148	273,384,155	340,860,759
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.51 บาท		275,400,000	275,400,000	275,400,000	275,400,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.51 บาท		275,400,000	275,400,000	275,400,000	275,400,000
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	*3.14 และ 13*	16,812,000	-	-	-
หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย		(20,041,987)	(20,041,987)	-	-
ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		5,285,856	4,850,625	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	*29*	27,198,000	26,640,000	27,198,000	26,640,000
ยังไม่ได้จัดสรร		310,789,263	319,254,965	268,851,722	263,768,677
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(9,677,836)	(7,463,579)	(1,281,376)	(934,335)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		605,765,296	598,640,024	570,168,346	564,874,342
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		29,756,932	27,030,768	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		635,522,228	625,670,792	570,168,346	564,874,342
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**1,087,156,981**	**1,144,334,940**	**843,552,501**	**905,735,101**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
รายได้					
รายได้จากการขาย		2,848,641,592	1,408,172,921	2,122,640,762	645,412,186
รายได้จากการรับจ้างผลิต		15,484,488	14,669,293	-	-
เงินปันผลรับ		50,000	50,000	6,234,275	6,131,195
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	5,112,344
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	928,649	-	928,649
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร		1,347,799	2,481,162	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม					
ของสินทรัพย์ชีวภาพ		25,155	-	25,155	-
รายได้อื่น	*31*	40,220,792	96,536,946	23,036,856	82,531,548
รวมรายได้		2,905,769,826	1,522,838,971	2,151,937,048	740,115,922
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต		2,735,995,438	1,352,460,764	2,094,126,447	643,288,247
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		38,859,633	26,574,155	16,333,304	8,378,216
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		96,507,533	103,336,173	21,670,233	27,049,479
ค่าใช้จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	*3.14 และ 13*	16,812,000	-	-	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม					
ของสินทรัพย์ชีวภาพ		-	127,050	-	127,050
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	10,096,679	-	10,313,242
ค่าตอบแทนกรรมการ	*33*	7,300,000	7,565,000	3,000,000	4,565,000
รวมค่าใช้จ่าย		2,895,474,604	1,500,159,821	2,135,129,984	693,721,234
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		10,295,222	22,679,150	16,807,064	46,394,688
รายได้ทางการเงิน		159,984	659,833	115,888	214,477
ต้นทุนทางการเงิน		(9,678,078)	(5,667,172)	(5,584,315)	(4,561,214)
ผลกำไรและกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า					
(ขาดทุนจากการด้อยค่า)ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9					
- กลับรายการ(ขาดทุน)ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(1,228,311)	8,382,965	-	232,696
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน					
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		-	(881,500)	-	(528,900)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		(451,183)	25,173,276	11,338,637	41,751,747
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	*3.15 และ 32*	(1,715,143)	(1,039,348)	(193,272)	(193,272)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		(2,166,326)	24,133,928	11,145,365	41,558,475

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		(2,166,326)	24,133,928	11,145,365	41,558,475
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น :					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร					
หรือขาดทุนในภายหลัง :					
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน					
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดผ่าน					
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษี		12,400	10,800	12,400	10,800
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลัก					
คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการ					
ผลประโยชน์พนักงาน		(3,143,318)	(1,273,270)	(359,441)	111,319
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		556,775	276,917	-	-
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตาม					
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย-สุทธิจากภาษี		(2,586,543)	(996,353)	(359,441)	111,319
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี		(2,574,143)	(985,553)	(347,041)	122,119
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(4,740,469)	23,148,375	10,798,324	41,680,594
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		**(2,606,482)**	**21,192,682**	**11,145,365**	**41,558,475**
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		440,156	2,941,246	-	-
		(2,166,326)	24,133,928	11,145,365	41,558,475
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(4,820,739)	20,331,921	10,798,324	41,680,594
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		80,270	2,816,454	-	-
		(4,740,469)	23,148,375	10,798,324	41,680,594
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	3.17	**(0.0048)**	**0.0392**	**0.0206**	**0.0770**
จำนวนหุ้นสามัญที่ใช้คำนวณ 540,000,000 หุ้น					

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินรวม

หน่วย : บาท

		ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่									ส่วนได้เสีย	รวม
		ทุนที่ออก	หุ้นของบริษัท	ส่วนต่างจาก	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวม	ที่ไม่มีอำนาจ	ส่วนของ
		และ	ที่ถือโดย	การเปลี่ยนแปลง	ทุนสำรอง	ยังไม่ได้	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น		รวม	ส่วนของ	ควบคุม	ผู้ถือหุ้น
		ชำระแล้ว	บริษัทย่อย	ส่วนได้เสีย	ตามกฎหมาย	จัดสรร	ผลขาดทุนจากการ	หลักทรัพย์	องค์ประกอบอื่น	ผู้ถือหุ้น		
				ในบริษัทย่อย			ประมาณการตามหลัก	ในความต้องการ	ของส่วน	บริษัทใหญ่		
	หมายเหตุ						คณิตศาสตร์ประกันภัย	ของตลาด	ของผู้ถือหุ้น			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		275,400,000	(20,041,987)	4,850,625	24,556,470	308,107,783	(6,500,218)	(102,600)	(6,602,818)	586,270,073	25,403,469	611,673,542
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	21,192,682	-	-	-	21,192,682	2,941,246	24,133,928
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	(871,561)	10,800	(860,761)	(860,761)	(124,792)	(985,553)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	21,192,682	(871,561)	10,800	(860,761)	20,331,921	2,816,454	23,148,375
เงินปันผลจ่าย	*33*	-	-	-	-	(8,098,957)	-	-	-	(8,098,957)	-	(8,098,957)
หัก: เงินปันผลจ่ายสำหรับหุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย		-	-	-	-	136,987	-	-	-	136,987	-	136,987
เงินปันผลจ่ายสุทธิ		-	-	-	-	(7,961,970)	-	-	-	(7,961,970)	-	(7,961,970)
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	*29*	-	-	-	2,083,530	(2,083,530)	-	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย												
- ลดลงจากเงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,189,155)	(1,189,155)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		275,400,000	(20,041,987)	4,850,625	26,640,000	319,254,965	(7,371,779)	(91,800)	(7,463,579)	598,640,024	27,030,768	625,670,792

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566
งบการเงินรวม (ต่อ)

หน่วย : บาท

		ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่										ส่วนได้เสีย	รวม
		ทุนที่ออก	ส่วนทุนจาก	หุ้นของบริษัท	ส่วนต่างจาก	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวม	ที่ไม่มีอำนาจ	ส่วนของ
		และ	การจ่ายโดย	ที่ถือโดย	การเปลี่ยนแปลง	ทุนสำรอง	ยังไม่ได้	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น		รวม	ส่วนของ	ควบคุม	ผู้ถือหุ้น
		ชำระแล้ว	ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	บริษัทย่อย	ส่วนได้เสีย	ตามกฎหมาย	จัดสรร	ผลขาดทุนจากการ	หลักทรัพย์	องค์ประกอบอื่น	ผู้ถือหุ้น		
					ในบริษัทย่อย			ประมาณการตามหลัก	ในความต้องการ	ของส่วน	บริษัทใหญ่		
	หมายเหตุ							คณิตศาสตร์ประกันภัย	ของตลาด	ของผู้ถือหุ้น			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566		275,400,000	-	(20,041,987)	4,850,625	26,640,000	319,254,965	(7,371,779)	(91,800)	(7,463,579)	598,640,024	27,030,768	625,670,792
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	*3.14 และ 13*	-	16,812,000	-	-	-	-	-	-	-	16,812,000	-	16,812,000
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		-	-	-	-	-	(2,606,482)	-	-	-	(2,606,482)	440,156	(2,166,326)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	(2,226,657)	12,400	(2,214,257)	(2,214,257)	(359,886)	(2,574,143)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-		-	-	-	(2,606,482)	(2,226,657)	12,400	(2,214,257)	(4,820,739)	80,270	(4,740,469)
เงินปันผลจ่าย	*33*	-	-	-	-	-	(5,504,320)	-	-	-	(5,504,320)	-	(5,504,320)
หัก: เงินปันผลจ่ายสำหรับหุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	93,150	-	-	-	93,150	-	93,150
เงินปันผลจ่ายสุทธิ		-	-	-	-	-	(5,411,170)	-	-	-	(5,411,170)	-	(5,411,170)
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	*29*	-	-	-	-	558,000	(558,000)	-	-	-	-	-	-
การลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	*13*	-	-	-	435,231	-	659,928	-	-	-	1,095,159	(1,095,159)	-
การควบรวมของบริษัทย่อย	*13*	-	-	-	-	-	2,812,726	-	-	-	2,812,726	(2,812,726)	-
การเพิ่มทุนหุ้นสามัญในบริษัทย่อย	*13*	-	-	-	-	-	(3,362,704)	-	-	-	(3,362,704)	7,862,704	4,500,000
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย													
- ลดลงจากเงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,308,925)	(1,308,925)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		275,400,000	16,812,000	(20,041,987)	5,285,856	27,198,000	310,789,263	(9,598,436)	(79,400)	(9,677,836)	605,765,296	29,756,932	635,522,228

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น		รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
					ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด		
ปี 2565								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		275,400,000	24,556,470	232,392,688	(953,854)	(102,600)	(1,056,454)	531,292,704
กำไรสำหรับปี		-	-	41,558,475	-	-	-	41,558,475
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	111,319	10,800	122,119	122,119
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	41,558,475	111,319	10,800	122,119	41,680,594
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	*29*	-	2,083,530	(2,083,530)	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	*33*	-	-	(8,098,956)	-	-	-	(8,098,956)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		275,400,000	26,640,000	263,768,677	(842,535)	(91,800)	(934,335)	564,874,342
ปี 2566								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566		275,400,000	26,640,000	263,768,677	(842,535)	(91,800)	(934,335)	564,874,342
กำไรสำหรับปี		-	-	11,145,365	-	-	-	11,145,365
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(359,441)	12,400	(347,041)	(347,041)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	11,145,365	(359,441)	12,400	(347,041)	10,798,324
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	*29*	-	558,000	(558,000)	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	*33*	-	-	(5,504,320)	-	-	-	(5,504,320)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		275,400,000	27,198,000	268,851,722	(1,201,976)	(79,400)	(1,281,376)	570,168,346

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (1/3)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(2,166,326)	24,133,928	11,145,365	41,558,475
ปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี				
เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,715,143	1,039,348	193,272	193,272
ค่าเสื่อมราคา-อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,279,730	2,279,730	2,279,730	2,279,730
ค่าเสื่อมราคา-อาคาร และอุปกรณ์	21,959,614	16,287,724	2,298,319	2,251,349
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์สิทธิการใช้	11,188,549	15,643,586	627,767	823,515
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น(โอนกลับ)				
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,228,311	(6,868,153)	-	(232,696)
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(1,514,812)	-	-
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	-	-	-	-
รายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	2,435,849	678,346	150,234	25,204
สินค้าคงเหลือที่โอนเป็นค่าใช้จ่าย	-	833,812	-	-
สินทรัพย์ระหว่างทำที่โอนเป็นค่าใช้จ่าย	343,850	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(1,347,799)	(2,481,162)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(928,649)	-	(928,649)
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(33,536)	(29,690)	-	(50,995)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(5,112,344)
(กำไร)ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม				
ของสินทรัพย์ชีวภาพ	(25,155)	127,050	(25,155)	127,050
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	881,500	-	528,900
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,221,292	20,730,591	300,925	6,454,271
ค่าใช้จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	16,812,000	-	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	2,866,504	1,126,505	2,674,773	673,355
เงินปันผลรับ	(50,000)	(50,000)	(6,234,275)	(6,131,195)
ดอกเบี้ยรับ	(159,984)	(659,833)	(115,888)	(214,477)
ดอกเบี้ยจ่าย	9,678,078	5,667,172	5,584,315	4,561,214
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	401	66,499	-	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	69,946,521	76,963,492	18,879,382	46,805,979

บริษัท แพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (2/3)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของ				
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(39,868,165)	(74,670,117)	(41,965,011)	(94,393,245)
สินค้าคงเหลือ	(7,588,814)	(6,817,475)	(4,001,520)	(8,313,651)
สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน	(139,963)	226,232	(139,963)	226,232
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(3,440,299)	(44,403,650)	(3,460,200)	(43,033,293)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	899,940	(6,880,768)	-	111,873
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของ				
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(66,403,881)	206,103,927	(59,034,879)	235,293,677
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	(13,931,516)	17,310,168	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(14,313)	558,857	(339,219)	(11,087)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	38,625	-	38,625
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(5,707,521)	(3,138,833)	(2,000,000)	(1,550,000)
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	(66,248,011)	165,290,458	(92,061,410)	135,175,110
จ่ายภาษีเงินได้	(3,839,863)	(5,196,358)	(672,613)	(1,004,675)
รับคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล	2,349,480	1,631,910	655,016	587,739
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(67,738,394)	161,726,010	(92,079,007)	134,758,174
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากประจำธนาคารเพิ่มขึ้น	(12,807)	(19,846)	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง	3,630,022	3,986,016	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	2,707,593	-	2,707,593
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,514,812	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	700,000	1,059,608
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	8,365,646	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	100,000	-	-
รับเงินปันผล	50,000	50,000	6,234,275	6,131,195
รับดอกเบี้ย	161,022	666,362	147,517	215,792
อุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(21,526,795)	(28,262,069)	(596,877)	(2,944,904)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,741,843	2,491,565	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(15,956,715)	(16,765,567)	14,850,561	7,169,284

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (3/3)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(3,313,937)	3,156,081	(1,175,000)	(917,875)
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(6,000,000)	(68,999,994)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	-	60,000,000
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(11,344,135)	(16,301,659)	(634,967)	(885,206)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	15,576,142	32,947,435	-	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(10,276,051)	(2,339,693)	-	-
จ่ายเงินปันผล	(5,411,170)	(7,961,970)	(5,504,320)	(8,098,956)
จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย				
ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(1,308,925)	(1,189,155)	-	-
จ่ายดอกเบี้ยเป็นเงินสด	(9,678,078)	(5,667,172)	(5,584,315)	(4,561,214)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(13,991,101)	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญของบริษัทย่อยของ				
ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	4,500,000	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(21,256,154)	2,643,867	(32,889,703)	(23,463,245)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(104,951,263)	147,604,310	(110,118,149)	118,464,213
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	176,060,351	28,456,041	119,919,746	1,455,533
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	71,109,088	176,060,351	9,801,597	119,919,746
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
โอนเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพื่อจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว				
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	17,000,006
การโอนล้างค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
- ลูกหนี้การค้าลดลง	-	(7,328)	-	(7,328)
โอนภาษีหัก ณ ที่จ่ายจากสินทรัพย์หมุนเวียน				
ไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	543,618	671,613	-	-
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากรับโอนค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	4,494,983	410,730	-	-
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากรับโอนสินค้าคงเหลือ	-	4,014,292	-	-
สินทรัพย์ถาวรเพิ่มจากเจ้าหนี้ทรัพย์สิน	989,536	5,473,273	-	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน				
ในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	12,400	10,800	12,400	10,800
สินทรัพย์สิทธิการใช้โอนไปอุปกรณ์	1,459,513	1,598,838	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลงจากการยกเลิกหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,265,505	-	-	1,674,614
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	22,903,755	4,518,008	853,823	-
ผลกระทบจากการปรับปรุงประมาณการผลประโยชน์ของพนักงาน				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(3,143,318)	(1,273,270)	(359,441)	111,319
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	556,775	276,917	-	-
กำไรสะสมเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(2,586,543)	(996,353)	(359,441)	111,319
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	16,812,000	-	-	-

บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

1. ข้อมูลทั่วไป

สถานะของบริษัท	เป็นนิติบุคคลจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยและจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
สถานที่ตั้งบริษัทและโรงงาน	
สำนักงานใหญ่	เลขที่ 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 ประเทศไทย
สาขาที่ 1	เลขที่ 507/2 หมู่ที่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 ประเทศไทย
สาขาที่ 2	เลขที่ 99 หมู่ที่ 16 ตำบลคลองม่วง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา 30000 ประเทศไทย
ลักษณะธุรกิจ	1) ลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งดำเนินธุรกิจตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ13 2) ธุรกิจเกษตรอินทรีย์ 3) ผลิต จำหน่ายและส่งออกผลิตภัณฑ์รองเท้า

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “การกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562”

2.2 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.3 งบการเงินรวมนี้ จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
		2566	2565
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท</u>			
บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด	ผลิตรองเท้าและกระเป๋า	70.00	100.00
บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี่ คอมโพเน้นท์ จำกัด(ดูหมายเหตุ 13)	ผลิตชิ้นส่วนรองเท้า	--	23.07
บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและฉีดชิ้นส่วนพลาสติก	97.02	97.02
บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด (ดูหมายเหตุ 13)	ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้าชิ้นส่วนรองเท้า	68.49	84.25
บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด (ดูหมายเหตุ 13)	ผลิตเขียงพลาสติกและตาไก่	73.63	73.63
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564)	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	100.00	100.00
บริษัท พิมายฟุตแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561)	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	100.00	100.00
บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562)	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	100.00	100.00
บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563)	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	100.00	100.00
บริษัท เอ็กซ์เซลเล้นท์ รับเบอร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2563)	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	100.00	100.00
บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง ฟุตแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561)	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	96.07	96.07
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด</u>			
บริษัท บุรีรัมย์ แพนฟุตแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2557)	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	69.27	69.27
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี่ คอมโพเน้นท์ จำกัด</u>			
บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด (ดูหมายเหตุ 13)	ผลิตเขียงพลาสติกและตาไก่	--	2.07
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด</u>			
บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี่ คอมโพเน้นท์ จำกัด (ดูหมายเหตุ 13)	ผลิตชิ้นส่วนรองเท้า	--	43.13
บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด (ดูหมายเหตุ 13)	ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้าชิ้นส่วนรองเท้า	20.67	--
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด</u>			
บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (ดูหมายเหตุ 13)	ผลิตและฉีดชิ้นส่วนพลาสติก	1.81	2.22
บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด (ดูหมายเหตุ 13)	ผลิตเขียงพลาสติกและตาไก่	10.09	6.90
บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี่ คอมโพเน้นท์ จำกัด (ดูหมายเหตุ 13)	ผลิตชิ้นส่วนรองเท้า	--	27.36

งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้น โดยใช้นโยบายบัญชีสำคัญ เช่นเดียวกับบริษัท

2.4 ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

2.5 มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้น เพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

2.6 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้น เพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ เมื่อได้โอนอำนาจการควบคุมในสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับภาษีโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม หลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้บริการรับรู้เมื่อให้บริการเสร็จสิ้น

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้ เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วยเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและปราศจากภาระผูกพัน

3.3 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ก) ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาตามวิธีการอย่างง่าย (Simplified approach)

ข) เงินให้กู้ยืมและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

เงินให้กู้ยืมแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการเก็บเงินไม่ได้ โดยพิจารณาจากการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านเครดิต

3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโสหุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

3.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิออกเสียง ทั้งทางตรงทางอ้อมเกินกว่ากึ่งหนึ่งของสิทธิในการออกเสียงทั้งหมด หรือมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงิน และการดำเนินงานของบริษัทย่อย เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงตามวิธีราคาทุนหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

3.6 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วม หมายถึง บริษัทที่บริษัทใหญ่ในกลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิในการออกเสียงทั้งหมด หรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของบริษัทใหญ่ในกลุ่มบริษัทกล่าวคือมีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงานของกิจการ แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับงบการเงินรวม และวิธีราคาทุนสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

3.7 เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง กิจการที่บริษัทถือหุ้นและมีผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลดังกล่าวบางส่วนร่วมกัน ไม่ว่าในทางตรงหรือทางอ้อม บริษัทบันทึกเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกันในราคาทุน และหักค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดมูลค่าของเงินลงทุน

3.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน และอาคาร แสดงในราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร และค่าเผื่อด้อยค่า(ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ 20 ปี

3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า(ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ซึ่งประมาณไว้ ดังนี้

รายการ	อายุการให้ประโยชน์ (ปี)
ที่ดิน	ไม่คิดค่าเสื่อมราคา
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5
อาคารโรงงานและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 40
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	3 - 15
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10
ยานพาหนะ	5 - 10
ระบบสาธารณูปโภค	5

รายจ่ายเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุหรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้น ซึ่งทำให้ราคาเปลี่ยนแทนในปัจจุบันของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญ จะรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ ถือเป็นรายจ่ายฝ่ายทุน ส่วนค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

3.10 สัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สินทรัพย์สิทธิการใช้จะคิดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน

หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่ผู้เช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ สะท้อนว่าผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกซื้อ ผู้เช่าต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง

หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

3.11 ค่าความนิยม

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่า มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด(หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ(หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

3.12 เกษตรกรรม

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นผักเกษตรอินทรีย์และไม้เศรษฐกิจ (ไม้สัก ไม้มะค่าโมง ไม้แดง และไม้ประดู่) ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

มูลค่ายุติธรรมคำนวณโดยใช้วิธีอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมหักประมาณการต้นทุนในการขาย ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

3.13 สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราว ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้ภาษีหรือตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายภาษี เมื่อรายได้สามารถรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่บันทึกไว้เกิดขึ้นจริง และถือหักเป็นค่าใช้จ่ายได้แล้วในการคำนวณภาษีเงินได้ตามประมวลรัษฎากร

บริษัทรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราว ที่ต้องหักภาษีเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี หรือบวกภาษีเป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า บริษัทจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอ ที่จะนำสินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีนั้นมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และจะปรับมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า บริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอ ต่อการนำสินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมด หรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

3.14 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

การที่บริษัทให้สิทธิซื้อตราสารทุนของบริษัทกับพนักงานหรือบุคคลต่าง ๆ ถือเป็นรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ หากไม่ปรากฏว่าการให้สิทธิซื้อตราสารทุนดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เป็นอย่างอื่นนอกเหนือจากการชำระค่าสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่บริษัท บริษัทจะบันทึกผลต่างของมูลค่ายุติธรรมที่สูงกว่าราคาซื้อของตราสารทุน ณ วันที่ให้สิทธิ เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและบันทึกส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

3.15 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ คำนวณจากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

3.16 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์ระยะยาว

<u>โครงการสมทบเงิน</u>

บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าว ได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

โครงการผลประโยชน์

สำรองผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ บริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัทในงวดปัจจุบันและงวดอนาคต ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญ โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

3.17 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการนำกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี หารด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี

3.18 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินบันทึกไว้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนได้บันทึกเป็นรายได้หรือรายจ่ายในแต่ละปี

3.19 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

3.20 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการและจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทอาจเลือกวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เพื่อเป็นการขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องของการรับรู้รายการอย่างมีนัยสำคัญ

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้นั้นและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านเครดิต ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้กู้ยืม โดยอ้างอิงข้อมูลความมีนัยสำคัญของผลการดำเนินงานของผู้กู้ยืมที่เกิดขึ้นหรือคาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งทำให้ความสามารถของผู้กู้ยืมในการปฏิบัติตามภาระผูกพันหนี้สินของกิจการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

3.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

3.22 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

3.23 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งจะมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ โดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยต่างๆ รวมถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งฝ่ายบริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์นั้น บริษัทได้ตั้งประมาณการและข้อสมมติฐานต่อเหตุการณ์ในอนาคตเป็นผลให้ประมาณการทางบัญชีอาจจะไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการและข้อสมมติฐานทางบัญชีที่สำคัญ ได้แก่ ค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ และสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน การประมาณการในเรื่องต่างๆ ได้เปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

4. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินสด	260,807	251,661	50,000	20,000
เงินฝากธนาคาร	70,848,281	175,808,690	9,751,597	119,899,746
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	71,109,088	176,060,351	9,801,597	119,919,746

5. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	17,744,672	20,276,723	2,899,999	21,830
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	16,091,873	16,581,243	3,750	--
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	2,270,021	167,178	--	--
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	440,225	--	--	--
มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	62,622,417	62,734,666	232,049	232,049
รวม	99,169,208	99,759,810	3,135,798	253,879
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(63,062,642)	(62,735,115)	(232,049)	(232,049)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	36,106,566	37,024,695	2,903,749	21,830
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	164,093,915	143,838,234	121,402,070	94,094,198
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	41,399,132	40,433,298	686,789	789,303
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	6,649,247	1,775,122	87,005	68,937
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	1,952,309	1,347,728	17,236	--
มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	11,175,237	11,027,496	183,017	167,917
รวม	225,269,840	198,421,878	122,376,117	95,120,355
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(13,360,249)	(12,459,465)	(201,449)	(201,449)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	211,909,591	185,962,413	122,174,668	94,918,906
รวมลูกหนี้การค้า – สุทธิ	248,016,157	222,987,108	125,078,417	94,940,736
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	42,006,224	31,558,417	110,915,602	100,657,135
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	13,796,800	13,509,933	5,075,267	6,212,805
รวม	55,803,024	45,068,350	115,990,869	106,869,940
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(28,432,513)	(28,432,513)	(97,467,795)	(97,467,795)
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	(10,222,498)	(10,222,498)	(4,654,460)	(4,654,460)
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	17,148,013	6,413,339	13,868,614	4,747,685
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	265,164,170	229,400,447	138,947,031	99,688,421

6. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

6.1 กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการ	งบการเงินรวม				
	จำนวนเงิน (บาท)				
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	1 มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น	รับชำระ	31 ธันวาคม 2566
เงินต้น					
บริษัท หนองฉางรับเบอร์ จำกัด	--	850,000	--	--	850,000
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(850,000)	--	--	(850,000)
รวมเงินต้น-สุทธิ		--	--	--	--

6.2 บริษัทย่อย

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	จำนวนเงิน (บาท)				
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	1 มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น	รับชำระ	31 ธันวาคม 2566
เงินต้น					
บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด	7.50 %	700,000	--	(700,000)	--
บริษัท พิมายฟุตแวร์ จำกัด	7.50 %	21,650,000	--	--	21,650,000
บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด	2.50 - 7.50 %	78,378,941	--	--	78,378,941
บริษัท อินโนเวชั่นนครหลวงฟุตแวร์ จำกัด	7.50 %	1,430,000	--	--	1,430,000
รวม		102,158,941	--	(700,000)	101,458,941
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น					
บริษัท พิมายฟุตแวร์ จำกัด		(21,650,000)	--	--	(21,650,000)
บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด		(78,378,941)	--	--	(78,378,941)
บริษัท อินโนเวชั่นนครหลวงฟุตแวร์ จำกัด		(1,430,000)	--	--	(1,430,000)
รวม		(101,458,941)	--	--	(101,458,941)
รวมเงินต้น - สุทธิ		700,000	--	(700,000)	--

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน มีกำหนดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

7. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น

บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท ไบโอเมดเฮลท์แคร์ โปรดักส์ จำกัด ดังนี้

รายการ	งบการเงินรวม				
	จำนวนเงิน (บาท)				
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	1 มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น	รับชำระ	31 ธันวาคม 2566
เงินต้น					
บริษัท ไบโอเมดเฮลท์แคร์ โปรดักส์ จำกัด	7.50 %	277,969	--	--	277,969
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(277,969)	--	--	(277,969)
รวมเงินต้น-สุทธิ		--	--	--	--
ดอกเบี้ยค้างรับ					
บริษัท ไบโอเมดเฮลท์แคร์ โปรดักส์ จำกัด		446,092	--	--	446,092
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(446,092)	--	--	(446,092)
ดอกเบี้ยค้างรับ-สุทธิ		--	--	--	--

8. สินค้าคงเหลือ

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
งบการเงินรวม						
สินค้าสำเร็จรูป	40,830,634	42,257,525	(2,521,528)	(1,208,389)	38,309,106	41,049,136
งานระหว่างทำ	17,137,442	16,854,585	(270,109)	(544,868)	16,867,333	16,309,717
วัตถุดิบ	45,345,921	37,069,865	(3,005,437)	(1,607,968)	42,340,484	35,461,897
วัตถุดิบระหว่างทาง	1,534,118	267,394	--	--	1,534,118	267,394
วัสดุสิ้นเปลือง	3,375,925	4,185,856	--	--	3,375,925	4,185,856
รวม	**108,224,040**	**100,635,225**	**(5,797,074)**	**(3,361,225)**	**102,426,966**	**97,274,000**
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สินค้าสำเร็จรูป	8,354,913	8,361,630	(175,438)	(25,204)	8,179,475	8,336,426
วัตถุดิบ	3,550,474	654,114	--	--	3,550,474	654,114
งานระหว่างทำ	1,237,553	--	--	--	1,237,553	--
วัสดุสิ้นเปลือง	505,639	631,315	--	--	505,639	631,315
รวม	**13,648,579**	**9,647,059**	**(175,438)**	**(25,204)**	**13,473,141**	**9,621,855**

9. สินทรัพย์ชีวภาพ

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน		สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียน	
	ผักเกษตรอินทรีย์		ไม้เศรษฐกิจ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือยกมา	545,833	899,115	3,886,250	3,886,250
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	25,155	(127,050)	--	--
เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปลูก	7,761,053	8,611,383	--	--
ลดลงเนื่องจากการเก็บเกี่ยว	(7,621,090)	(8,837,615)	--	--
ยอดคงเหลือยกไป	710,951	545,833	3,886,250	3,886,250

10. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินฝากประจำที่นำไปค้ำประกันไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อและหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของบริษัทและบริษัทย่อย

11. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)	
	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
บริษัท บูติคนิวซิตี้ จำกัด (มหาชน)	124,000	124,000
หัก ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(79,400)	(91,800)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด-สุทธิ	44,600	32,200

12. หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด - เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท	จำนวนเงิน (บาท)									
	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน		มูลค่าสุทธิ		เงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
งบการเงินรวม										
1. บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด	2.50	2.50	500,000	500,000	--	--	500,000	500,000	50,000	50,000
2. บริษัท นูทรีชั่น เฮ้าส์ จำกัด	9.95	9.95	13,597,977	13,597,977	(13,597,977)	(13,597,977)	--	--	--	--
3. บริษัท แพนไบโอเทค จำกัด	10.00	10.00	1,000,000	1,000,000	--	--	1,000,000	1,000,000	--	--
4. บริษัท บ้านแพน เอนจิเนียริ่ง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด	19.17	19.17	130,000,000	130,000,000	(130,000,000)	(130,000,000)	--	--	--	--
5. บริษัท แพนคอมพ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	10.00	10.00	1,999,930	1,999,930	(1,999,930)	(1,999,930)	--	--	--	--
6. บริษัท แพนเทคนิเคิล พาทส์ จำกัด	6.00	6.00	720,000	720,000	(720,000)	(720,000)	--	--	--	--
7. บริษัท ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล จำกัด	4.57	4.57	11,696,000	11,696,000	(11,696,000)	(11,696,000)	--	--	--	--
8. บริษัท สหชลผลพืช จำกัด	1.54	1.54	5,000,000	5,000,000	(5,000,000)	(5,000,000)	--	--	--	--
9. บริษัท บางกอกรับเบอร์ จำกัด (มหาชน)*	12.18	12.18	758,294,340	758,294,340	(758,294,340)	(758,294,340)	--	--	--	--
รวม			**922,808,247**	**922,808,247**	**(921,308,247)**	**(921,308,247)**	**1,500,000**	**1,500,000**	**50,000**	**50,000**
งบการเงินเฉพาะกิจการ										
1. บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด	2.50	2.50	1,049,650	1,049,650	--	--	1,049,650	1,049,650	50,000	50,000
2. บริษัท นูทรีชั่น เฮ้าส์ จำกัด	9.95	9.95	4,267,500	4,267,500	(4,267,500)	(4,267,500)	--	--	--	--
3. บริษัท สหชลผลพืช จำกัด	0.92	0.92	3,000,000	3,000,000	(3,000,000)	(3,000,000)	--	--	--	--
4. บริษัท บางกอกรับเบอร์ จำกัด (มหาชน)*	12.18	12.18	758,294,340	758,294,340	(758,294,340)	(758,294,340)	--	--	--	--
รวม			**766,611,490**	**766,611,490**	**(765,561,840)**	**(765,561,840)**	**1,049,650**	**1,049,650**	**50,000**	**50,000**

*บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท บางกอกรับเบอร์ จำกัด (มหาชน) แล้วทั้งจำนวน ปัจจุบันบริษัทดังกล่าวถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	สัดส่วนเงินลงทุน ร้อยละ		ทุนเรียกชำระแล้ว		จำนวนเงิน(บาท)							
					ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน		มูลค่าสุทธิ		เงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
1. บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด	70	100	15,000,000	3,000,000	50,870,988	43,370,988	(43,370,988)	(43,370,988)	7,500,000	--	--	--
2. บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี่ คอมโพเน้นท์ จำกัด	--	23	--	50,000,000	--	8,445,431	--	--	--	8,445,431	--	--
3. บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	97	97	82,705,000	82,705,000	159,031,742	159,031,742	(86,426,400)	(86,426,400)	72,605,342	72,605,342	--	--
4. บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด	68	84	141,750,000	91,750,000	84,438,806	69,502,274	--	--	84,438,806	69,502,274	3,091,875	3,091,875
5. บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลคิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564)	100	100	350,000,000	350,000,000	349,999,300	349,999,300	(349,999,300)	(349,999,300)	--	--	--	--
6. บริษัท พิมายฟุตแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561)	100	100	100,000,000	100,000,000	115,969,381	115,969,381	(115,969,381)	(115,969,381)	--	--	--	--
7. บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชีย ฟุตแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562)	100	100	350,000,000	350,000,000	443,522,638	443,522,638	(443,522,638)	(443,522,638)	--	--	--	--
8. บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563)	100	100	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
9. บริษัท เอ็กซ์เซลเล้นท์รับเบอร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2563)	100	100	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
10. บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง ฟุตแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561)	96	96	350,150,000	350,150,000	264,289,600	264,289,600	(264,289,600)	(264,289,600)	--	--	--	--
11. บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด	74	74	14,000,000	14,000,000	27,054,700	27,054,700	--	--	27,054,700	27,054,700	3,092,400	2,989,320
รวม					**1,495,177,155**	**1,481,186,054**	**(1,303,578,307)**	**(1,303,578,307)**	**191,598,848**	**177,607,747**	**6,184,275**	**6,081,195**

การจ่ายชำระหนี้

บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี่ คอมโพเน้นท์ จำกัด

ในเดือนสิงหาคม 2565 บริษัทจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นหุ้นบริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี่ คอมโพเน้นท์ จำกัด จำนวน 649,599 หุ้น ในราคาหุ้นตามบัญชี ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565 เป็นเงินหุ้นละ 26.17 บาท เป็นจำนวนเงิน 17.00 ล้านบาทให้แก่บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด ทำให้งบการเงินเฉพาะกิจการมีกำไรจากการจ่ายชำระหนี้ จำนวนเงิน 5.11 ล้านบาท

การลดทุนจดทะเบียน และชดเชยผลขาดทุนสะสม

บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด

- ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 29 ของ บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2565 มีมติให้ลดทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้วของบริษัท จำนวน 22.50 ล้านบาท ด้วยการลดมูลค่าหุ้นจากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ให้เหลือมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท โดยยังมีจำนวนหุ้น 300,000 หุ้น บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2565
- ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 ของ บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2565 มีมติที่สำคัญดังนี้
  1. มีมติให้โอนทุนสำรองตามกฎหมาย เพื่อนำไปชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท จำนวนเงิน 5.79 ล้านบาท ทำให้ผลขาดทุนสะสมในงบการเงินลดลงด้วยจำนวนเงินดังกล่าว
  2. มีมติให้ลดทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้วของบริษัท จำนวน 4.50 ล้านบาท ด้วยการลดมูลค่าหุ้นจากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท ให้เหลือมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยยังมีจำนวนหุ้น 300,000 หุ้น บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2565

สรุปการเปลี่ยนแปลง

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)			
	ทุน จดทะเบียน	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ขาดทุนสะสม	รวม
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	30,000,000	6,085,404	(35,155,492)	929,912
จดทะเบียนลดทุน- เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2565	(22,500,000)	--	22,500,000	--
จดทะเบียนลดทุน- เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2565	(4,500,000)	--	4,500,000	--
โอนสำรองตามกฎหมายชดเชยขาดทุนสะสม	--	(5,785,404)	5,785,404	--
ยอดยกไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	3,000,000	300,000	(2,370,088)	929,912

การซื้อ-ขายหุ้น

บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี่ คอมโพเน้นท์ จำกัด

ในเดือนมีนาคม 2566 บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัดได้ขายหุ้นบริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี่ คอมโพเน้นท์ จำกัด ให้แก่

(1) บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 330,000 หุ้น ในราคาหุ้นตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นเงินหุ้นละ 19.67 บาท เป็นจำนวนเงิน 6.49 ล้านบาท โดยจ่ายชำระเงินในเดือนมีนาคม 2566 จำนวนเงิน 3.24 ล้านบาท ส่วนที่เหลือจ่ายชำระครบถ้วนแล้วในเดือนสิงหาคม 2566 บริษัทบันทึกผลแตกต่างระหว่างมูลค่าหุ้นที่ซื้อกับมูลค่าสุทธิตามบัญชีของหุ้นดังกล่าว จำนวนเงิน 0.22 ล้านบาท ไว้ในรายการ “ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

(2) บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 319,599 หุ้น ในราคาหุ้นตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นเงินหุ้นละ 19.67 บาท เป็นจำนวนเงิน 6.29 ล้านบาท โดยจ่ายชำระเงินในเดือนมีนาคม 2566 จำนวนเงิน 3.14 ล้านบาท และในเดือนกันยายน 2566 จำนวนเงิน 0.85 ล้านบาท ส่วนที่เหลือจ่ายชำระครบถ้วนแล้วในเดือนพฤศจิกายน 2566 บริษัทบันทึกผลแตกต่างระหว่างมูลค่าหุ้นที่ซื้อกับมูลค่าสุทธิตามบัญชีของหุ้นดังกล่าว จำนวนเงิน 0.22 ล้านบาท ไว้ในรายการ “ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

การควบรวมกิจการของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท แพนเอเซีย ฟุตแวร์ จำกัด(มหาชน) ได้มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้าง การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยการควบรวมบริษัทย่อยสองบริษัท ได้แก่ บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี่ คอมโพเน้นท์ จำกัด และบริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด โดยการควบรวมบริษัทภายใต้ชื่อ “ บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด” เพื่อรับไปซึ่งทรัพย์สินและหนี้สินในราคาตามมูลค่าตามบัญชี สิทธิ หน้าที่และความรับผิดชอบของบริษัทย่อยทั้งสองบริษัท ซึ่งการควบรวมดังกล่าวเสร็จสิ้นแล้ว และได้จดทะเบียนควบรวมบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2566

การเพิ่มทุนจดทะเบียน

บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด

รายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ของ บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2566 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน โดยการออกหุ้นสามัญ จำนวน 1,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 12 ล้านบาท ทำให้มีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้น จากจำนวนเงิน 3 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 15 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2566

สรุปรายการเพิ่มทุนจดทะเทียน

1. บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) ใช้สิทธิการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนน้อยกว่าสิทธิที่ได้รับ โดยซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จำนวนเงิน 7.50 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้น เท่ากับ 70% (เดิม 100%)
2. ผู้ถือหุ้นเดิม (กรรมการ) สองท่าน ใช้สิทธิการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนมากกว่าสิทธิที่ได้รับ โดยซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามจำนวนสิทธิของตัวเอง และได้ซื้อเพิ่มในส่วนที่ผู้ถือหุ้นรายอื่นสละสิทธิ จำนวน 450,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จำนวนเงิน 4.50 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้น เท่ากับ 30%
3. งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทบันทึกผลแตกต่างระหว่างมูลค่าหุ้นที่ซื้อตามมูลค่ายุติธรรมกับเงินสดที่ได้รับจากการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (กรรมการ) จำนวนเงิน 16.81 ล้านบาท ไว้ในรายการ “ค่าใช้จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม” และ “ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

14.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

บริษัทร่วม	จำนวนเงิน(บาท)						
	งบการเงินรวม						
	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน ร้อยละ		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
		2566	2565	2566	2565	2566	2565
1. บริษัท หนองฉางรับเบอร์ จำกัด	หยุดดำเนินการ	28.82	28.82	11,999,300	11,999,300	--	--
2. บริษัท อุทัย บางกอกรับเบอร์ จำกัด	หยุดดำเนินการ	28.82	28.82	8,999,300	8,999,300	--	--
3. บริษัท พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	19.25	19.25	7,700,000	7,700,000	--	--
รวม				28,698,600	28,698,600	--	--

14.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ขาดทุนเกินทุน

กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม 3 แห่ง ซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับรู้ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวจนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ กลุ่มบริษัทได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่ได้มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว

14.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

บริษัท	จำนวนเงิน(ล้านบาท)									
	ทุนเรียกชำระ		สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวม		กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
บริษัท หนองฉางรับเบอร์ จำกัด	40	40	5	5	57	57	1	1	--	--
บริษัท อุทัย บางกอกรับเบอร์ จำกัด	30	30	4	4	48	48	--	--	--	--

15. เงินให้กู้ยืมระยะยาว

15.1 บริษัทย่อย

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด (เดิม บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี่ คอมโพเน้นท์ จำกัด)		
ยอดยกมาต้นปี	8,365,646	8,365,646
หัก รับชำระระหว่างปี	(8,365,646)	--
ยอดยกไปปลายปี	--	8,365,646
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	1.50 %	1.50 %
ดอกเบี้ยรับ	83,542	125,485
ดอกเบี้ยค้างรับ	--	31,629

เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2566 บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี่ คอมโพเน้นท์ จำกัด ได้ทำการควบรวมกับบริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด ภายใต้ชื่อ “บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด” เพื่อรับไปซึ่งทรัพย์สินและหนี้สินในราคาตามมูลค่าตามบัญชี

ในปี 2566 บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด จ่ายชำระคืนครบถ้วนแล้ว

15.2 กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการ	งบการเงินรวม			
	จำนวนเงิน (บาท)			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	1 มกราคม 2566	รับชำระ	31 ธันวาคม 2566
เงินต้น				
บริษัท เพค เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	7.00 - 7.25 %	5,530,000	--	5,530,000
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(5,530,000)	--	(5,530,000)
รวมเงินต้น-สุทธิ		--	--	--

16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)		
	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	รวม
ราคาทุน			
1 มกราคม 2565	400,400,321	73,273,106	473,673,427
จำหน่าย	(1,861,621)	--	(1,861,621)
31 ธันวาคม 2565	398,538,700	73,273,106	471,811,806
จำหน่าย	--	--	--
31 ธันวาคม 2566	398,538,700	73,273,106	471,811,806
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
1 มกราคม 2565	6,447,304	30,025,489	36,472,793
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2565	--	2,279,730	2,279,730
31 ธันวาคม 2565	6,447,304	32,305,219	38,752,523
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2566	--	2,279,730	2,279,730
31 ธันวาคม 2566	6,447,304	34,584,949	41,032,253
ค่าเผื่อการด้อยค่า			
1 มกราคม 2565	2,772,470	2,851,321	5,623,791
ลดลงระหว่างปี 2565	(82,677)	--	(82,677)
31 ธันวาคม 2565	2,689,793	2,851,321	5,541,114
ลดลงระหว่างปี 2566	--	--	--
31 ธันวาคม 2566	2,689,793	2,851,321	5,541,114
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
31 ธันวาคม 2565	389,401,603	38,116,566	427,518,169
31 ธันวาคม 2566	389,401,603	35,836,836	425,238,439

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
ที่ดินให้เช่า	373,140,000	373,140,000
ที่ดินและอาคารให้เช่า	180,800,000	180,800,000

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับที่ดินให้เช่าและใช้วิธีต้นทุนทดแทนใหม่ (Replacement Cost) สำหรับอาคารให้เช่า

บริษัทได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 112 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2565: 115 ล้านบาท) ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13,211,800	13,252,194
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรงซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่า	3,456,730	2,873,366

ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,279,730

17. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)							
	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารโรงงานและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สาธารณูปโภค	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
1 มกราคม 2565	10,977,217	43,659,504	665,444,915	66,273,878	15,866,192	6,567,385	1,070,734	809,859,825
ซื้อเพิ่ม	223,275	500	18,477,770	3,571,710	--	--	11,462,087	33,735,342
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	--	--	(34,422,221)	(2,834,077)	--	--	--	(37,256,298)
โอนเข้า (ออก)	--	119,658	2,756,780	1,008,893	--	--	539,691	4,425,022
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	--	--	3,403,630	--	--	--	--	3,403,630
31 ธันวาคม 2565	11,200,492	43,779,662	655,660,874	68,020,404	15,866,192	6,567,385	13,072,512	814,167,521
ซื้อเพิ่ม	--	--	11,023,021	9,280,746	35,000	--	2,177,564	22,516,331
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	--	--	(13,469,277)	(2,034,378)	(15,500)	(36,700)	--	(15,555,855)
โอนเข้า (ออก)	--	--	10,935,735	5,730,357	--	--	(12,514,959)	4,151,133
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	--	--	2,125,402	--	--	--	--	2,125,402
31 ธันวาคม 2566	11,200,492	43,779,662	666,275,755	80,997,129	15,885,692	6,530,685	2,735,117	827,404,532

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)							
	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารโรงงานและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สาธารณูปโภค	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2565	246,867	35,234,683	555,461,149	46,913,481	10,188,000	6,506,189	--	654,550,369
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	--	1,505,895	10,712,025	2,554,690	1,463,043	52,071	--	16,287,724
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	--	--	(34,411,935)	(2,833,957)	--	--	--	(37,245,892)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	--	--	1,804,792	--	--	--	--	1,804,792
31 ธันวาคม 2565	246,867	36,740,578	533,566,031	46,634,214	11,651,043	6,558,260	--	635,396,993
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	--	1,411,297	15,090,040	4,682,023	776,254	--	--	21,959,614
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	--	--	(13,122,788)	(1,973,069)	(15,497)	(36,697)	--	(15,148,051)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	--	--	665,889	--	--	--	--	665,889
31 ธันวาคม 2566	246,867	38,151,875	536,199,172	49,343,168	12,411,800	6,521,563	-	642,874,445
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
1 มกราคม 2565	--	--	58,630,086	3,116	--	--	--	58,633,202
ลดลงระหว่างปี	--	--	(3)	--	--	--	--	(3)
31 ธันวาคม 2565	--	--	58,630,083	3,116	--	--	--	58,633,199
ลดลงระหว่างปี	--	--	(13,760)	--	--	--	--	(13,760)
31 ธันวาคม 2566	--	--	58,616,323	3,116	--	--	--	58,619,439
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2565	10,953,625	7,039,084	63,464,760	21,383,074	4,215,149	9,125	13,072,512	120,137,329
31 ธันวาคม 2566	10,953,625	5,627,787	71,460,260	31,650,845	3,473,892	9,122	2,735,117	125,910,648

บริษัทย่อยได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มูลค่าสุทธิตามบัญชี 20.88 ล้านบาท (2565: 15.36 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21)

บริษัทย่อยได้นำเครื่องจักรมูลค่าสุทธิตามบัญชี 45.49 ล้านบาท (2565: 33.97 ล้านบาท) ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26)

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อาคารโรงงานและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สาธารณูปโภค	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2565	9,779,506	135,739,614	11,324,163	5,309,318	1,563,085	119,658	163,835,344
ซื้อเพิ่ม	500	1,179,375	85,029	--	--	1,680,000	2,944,904
โอนเข้า(ออก)	119,658	--	--	--	--	(119,658)	--
31 ธันวาคม 2565	9,899,664	136,918,989	11,409,192	5,309,318	1,563,085	1,680,000	166,780,248
ซื้อเพิ่ม	--	40,107	101,770	35,000	--	420,000	596,877
โอนเข้า(ออก)	--	2,100,000	--	--	--	(2,100,000)	--
31 ธันวาคม 2566	9,899,664	139,059,096	11,510,962	5,344,318	1,563,085	--	167,377,125
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2565	5,158,089	102,205,541	10,597,690	4,780,295	1,563,080	--	124,304,695
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,098,292	777,087	231,605	144,365	--	--	2,251,349
31 ธันวาคม 2565	6,256,381	102,982,628	10,829,295	4,924,660	1,563,080	--	126,556,044
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,002,314	941,164	215,042	139,799	--	--	2,298,319
31 ธันวาคม 2566	7,258,695	103,923,792	11,044,337	5,064,459	1,563,080	--	128,854,363

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)						
	อาคารโรงงานและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สาธารณูปโภค	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
1 มกราคม 2565	--	31,371,634	--	--	--	--	31,371,634
31 ธันวาคม 2565	--	31,371,634	--	--	--	--	31,371,634
31 ธันวาคม 2566	--	31,371,634	--	--	--	--	31,371,634
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2565	3,643,283	2,564,727	579,897	384,658	5	1,680,000	8,852,570
31 ธันวาคม 2566	2,640,969	3,763,670	466,625	279,859	5	--	7,151,128

ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ต้นทุนขาย	18,821,354	1,270,597
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,138,260	1,027,722
รวม	21,959,614	2,298,319

18. สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)				
	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน					
1 มกราคม 2565	438,415	29,275,017	5,529,032	13,982,199	49,224,663
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	--	3,308,051	--	1,209,957	4,518,008
ลดลงระหว่างปีเนื่องจากยกเลิกสัญญา	--	--	--	(1,707,285)	(1,707,285)
โอนออกเป็นสินทรัพย์ถาวร	--	--	(3,403,630)	--	(3,403,630)
31 ธันวาคม 2565	438,415	32,583,068	2,125,402	13,484,871	48,631,756
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	403,933	20,426,795	--	2,073,027	22,903,755
ลดลงระหว่างปีเนื่องจากครบกำหนดสัญญาเช่า	(438,415)	(30,406,325)	--	--	(30,844,740)
ลดลงระหว่างปีเนื่องจากยกเลิกสัญญา	--	(661,551)	--	(2,253,135)	(2,914,686)
โอนออกเป็นสินทรัพย์ถาวร	--	--	(2,125,402)	--	(2,125,402)
31 ธันวาคม 2566	403,933	21,941,987	--	13,304,763	35,650,683
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
1 มกราคม 2565	231,385	19,453,350	1,985,296	4,674,877	26,344,908
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	146,138	11,234,739	467,334	3,795,375	15,643,586
ลดลงระหว่างปีเนื่องจากยกเลิกสัญญา	--	--	--	(1,707,285)	(1,707,285)
โอนออกเป็นสินทรัพย์ถาวร	--	--	(1,804,792)	--	(1,804,792)
31 ธันวาคม 2565	377,523	30,688,089	647,838	6,762,967	38,476,417
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	139,434	7,202,261	18,051	3,828,803	11,188,549
ลดลงระหว่างปีเนื่องจากครบกำหนดสัญญาเช่า	(438,415)	(30,406,325)	--	--	(30,844,740)
ลดลงระหว่างปีเนื่องจากยกเลิกสัญญา	--	(275,646)	--	(1,373,535)	(1,649,181)
โอนออกเป็นสินทรัพย์ถาวร	--	--	(665,889)	--	(665,889)
31 ธันวาคม 2566	78,542	7,208,379	--	9,218,235	16,505,156
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2565	60,892	1,894,979	1,477,564	6,721,904	10,155,339
31 ธันวาคม 2566	325,391	14,733,608	--	4,086,528	19,145,527

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน			
1 มกราคม 2565	438,415	4,277,535	4,715,950
ลดลงระหว่างปีเนื่องจากยกเลิกสัญญา	--	(2,403,381)	(2,403,381)
31 ธันวาคม 2565	438,415	1,874,154	2,312,569
ลดลงระหว่างปีเนื่องจากครบกำหนดสัญญาเช่า	(438,415)	--	(438,415)
เพิ่มระหว่างปี	403,933	449,889	853,822
31 ธันวาคม 2566	403,933	2,324,043	2,727,976
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
1 มกราคม 2565	231,385	1,282,453	1,513,838
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	146,138	677,377	823,515
ลดลงระหว่างปีเนื่องจากยกเลิกสัญญา	--	(728,767)	(728,767)
31 ธันวาคม 2565	377,523	1,231,063	1,608,586
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	139,434	488,333	627,767
ลดลงระหว่างปีเนื่องจากครบกำหนดสัญญาเช่า	(438,415)	--	(438,415)
31 ธันวาคม 2566	78,542	1,719,396	1,797,938
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ			
31 ธันวาคม 2565	60,892	643,091	703,983
31 ธันวาคม 2566	325,391	604,647	930,038

ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ต้นทุนขาย	7,359,745	139,434
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,828,804	488,333
รวม	11,188,549	627,767

19. ค่าความนิยม

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)	
	งบการเงินรวม	
	2566	2565
ค่าความนิยม	11,070,329	11,070,329
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าความนิยม	(11,070,329)	(11,070,329)
สุทธิ	--	--

20. ลูกหนี้จากการค้ำประกัน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
บริษัทย่อย	--	--	21,119,034	21,119,034
บริษัทร่วม	36,285,759	36,285,759	36,285,759	36,285,759
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	14,733,985	14,733,985	14,733,985	14,733,985
รวม	51,019,744	51,019,744	72,138,778	72,138,778
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(51,019,744)	(51,019,744)	(72,138,778)	(72,138,778)
สุทธิ	--	--	--	--

21. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

รายการ	หลักทรัพย์ค้ำประกัน	จำนวนเงิน (บาท)		
		วงเงิน	เบิกใช้	
			2566	2565
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร				
- บมจ. แพนเอเซียฟุตแวร์	ที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง	30,000,000	--	--
- บจก. พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย)	ที่ดิน, สิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักร	15,000,000	3,881,988	4,933,228
- บจก. แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ (เดิม บจก. โมเดอร์น เทคโนโลยี่ คอมโพเน้นท์)	บมจ.แพนเอเซียฟุตแวร์	5,000,000	--	1,087,697
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สินเชื่อเพื่อการส่งออก				
- บมจ. แพนเอเซียฟุตแวร์	ที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง	70,000,000	15,000,000	16,175,000
รวม			18,881,988	22,195,925

22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<u>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
เจ้าหนี้การค้า	175,293,889	238,596,423	179,044,676	237,279,853
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	39,642	39,642	728,386	728,386
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,435,781	1,705,544	66,530	392,304
รวม	176,769,312	240,341,609	179,839,592	238,400,543
<u>กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
เจ้าหนี้การค้า	47,306,592	47,057,832	296,017	163,895
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,247,880	413,807	28,231	16,614
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	25,347,101	28,280,570	3,973,357	4,591,024
รวม	73,901,573	75,752,209	4,297,605	4,771,533
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	250,670,885	316,093,818	184,137,197	243,172,076

23. หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินมัดจำรับ	--	22,418,074	--	--
รายได้รับล่วงหน้า	10,174,482	1,687,924	--	--
รวม	10,174,482	24,105,998	--	--

24. เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
คุณบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา				
ยอดยกมา	--	60,000,000	--	60,000,000
หัก จ่ายชำระ	--	(60,000,000)	--	(60,000,000)
ยอดยกไปปลายปี	**--**	**--**	**--**	**--**
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	--	4.90%	--	4.90%
ดอกเบี้ยจ่าย	--	2,327,835	--	2,327,835
บริษัท แอดแวนเทจฟุตแวร์ จำกัด				
ยอดยกมา	--	--	6,000,000	32,000,000
หัก จ่ายชำระ	--	--	(6,000,000)	(8,999,994)
หัก จ่ายชำระเป็นเงินลงทุน	--	--	--	(17,000,006)
ยอดยกไปปลายปี	**--**	**--**	**--**	**6,000,000**
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	--	--	2.50 %	2.50 %
ดอกเบี้ยจ่าย	--	--	99,863	574,041
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด				
ยอดยกมา	10,000,000	--	10,000,000	--
บวก กู้เพิ่ม	--	10,000,000	--	10,000,000
ยอดยกไปปลายปี	**10,000,000**	**10,000,000**	**10,000,000**	**10,000,000**
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	3.00 %	3.00 %	3.00 %	3.00 %
ดอกเบี้ยจ่าย	300,000	73,973	300,000	73,973
บริษัท วิทยาสิทธิ์ จำกัด				
ยอดยกมา	10,000,000	--	10,000,000	--
บวก กู้เพิ่ม	--	10,000,000	--	10,000,000
ยอดยกไปปลายปี	**10,000,000**	**10,000,000**	**10,000,000**	**10,000,000**
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	3.00 %	3.00 %	3.00 %	3.00 %
ดอกเบี้ยจ่าย	300,000	73,973	300,000	73,973

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
บริษัท เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด				
ยอดยกมา	20,000,000	--	20,000,000	--
บวก กู้เพิ่ม	--	20,000,000	--	20,000,000
ยอดยกไปปลายปี	**20,000,000**	**20,000,000**	**20,000,000**	**20,000,000**
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	3.00 %	3.00 %	3.00 %	3.00 %
ดอกเบี้ยจ่าย	600,000	147,945	600,000	147,945
บริษัท ร่วมประโยชน์ จำกัด				
ยอดยกมา	20,000,000	--	20,000,000	--
บวก กู้เพิ่ม	--	20,000,000	--	20,000,000
ยอดยกไปปลายปี	**20,000,000**	**20,000,000**	**20,000,000**	**20,000,000**
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	3.00 %	3.00 %	3.00 %	3.00 %
ดอกเบี้ยจ่าย	600,000	147,945	600,000	147,945

เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย และกิจการที่เกี่ยวข้องกันไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

สรุปการเปลี่ยนแปลงเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดยกมาต้นปี	60,000,000	60,000,000	66,000,000	92,000,000
บวก กู้เพิ่มระหว่างปี	--	60,000,000	--	60,000,000
หัก จ่ายชำระระหว่างปี	--	(60,000,000)	(6,000,000)	(68,999,994)
หัก จ่ายชำระเป็นเงินลงทุน	--	--	--	(17,000,006)
ยอดยกไปปลายปี	60,000,000	60,000,000	60,000,000	66,000,000
ดอกเบี้ยจ่าย	1,800,000	2,771,671	1,899,863	3,345,712

ในระหว่างปี 2566 บริษัทจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม บริษัท แอดแวนเทจฟุตแวร์ จำกัด จำนวนเงิน 6 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2565 บริษัทกู้ยืมเงินจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 60 ล้านบาท และจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม คุณบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา จำนวนเงิน 60 ล้านบาท ซึ่งกิจการได้ไถ่ถอนหลักประกันโฉนดที่ดินแล้ว และจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์แล้ว

25. หนี้สินตามสัญญาเช่า

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ยอดยกมา	10,712,501	23,015,851	814,710	3,571,230
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	25,403,730	4,899,000	907,425	--
หัก จ่ายชำระระหว่างปี	(12,794,097)	(17,172,350)	(661,995)	(937,520)
หัก ยกเลิกสัญญาเช่า	(1,334,850)	(30,000)	--	(1,819,000)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ยอดยกไป	21,987,284	10,712,501	1,060,140	814,710
ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย - ยอดยกมา	504,805	994,814	12,359	158,064
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	2,499,975	380,992	53,602	--
หัก จ่ายชำระระหว่างปี	(1,449,962)	(870,691)	(27,028)	(52,314)
หัก ยกเลิกสัญญาเช่า	(35,809)	(310)	--	(93,391)
ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย - ยอดยกไป	1,519,009	504,805	38,933	12,359
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20,468,275	10,207,696	1,021,207	802,351
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(10,402,706)	(5,821,102)	(699,909)	(579,936)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	10,065,569	4,386,594	321,298	222,415

ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี แสดงไว้ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

26. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

วงเงิน (ล้านบาท)	เงื่อนไขการชำระเงิน	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)	จำนวนเงิน (ล้านบาท) งบการเงินรวม 2566	2565
21.69	**บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด** ชำระเงินต้นงวดแรก ในเดือนกันยายน 2565 จำนวนเงิน 0.50 ล้านบาท และงวดถัดไปชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย เป็นรายเดือน รวมจำนวน 47 งวด งวดละ 0.50 ล้านบาท	5.3751	14.95	19.96
5.09	ชำระเงินต้นงวดแรก ในเดือนมีนาคม 2566 จำนวนเงิน 0.12 ล้านบาท และงวดถัดไปชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย เป็นรายเดือน รวมจำนวน 47 งวด งวดละ 0.12 ล้านบาท	5.3597	4.11	--
6.17	**บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด** (เดิม บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี่ คอมโพเน้นท์ จำกัด) ชำระเงินต้นงวดแรก ในเดือนกันยายน 2565 จำนวนเงิน 0.13 ล้านบาท และงวดถัดไปชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย เป็นรายเดือน รวมจำนวน 47 งวด งวดละ 0.13 ล้านบาท	5.3751	4.25	5.68
5.09	ชำระเงินต้นงวดแรก ในเดือนธันวาคม 2565 จำนวนเงิน 0.10 ล้านบาท และงวดถัดไปชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย เป็นรายเดือน รวมจำนวน 47 งวด งวดละ 0.10 ล้านบาท	5.4750	3.81	4.97
4.06	ชำระเงินต้นงวดแรก ในเดือนมิถุนายน 2566 จำนวนเงิน 0.09 ล้านบาท และงวดถัดไปชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย เป็นรายเดือน รวมจำนวน 47 งวด งวดละ 0.09 ล้านบาท	6.1535	3.51	--
7.42	**บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด** ชำระเงินต้นงวดแรก ในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 จำนวนเงิน 0.16 ล้านบาท และงวดถัดไปชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย เป็นรายเดือน รวมจำนวน 47 งวด งวดละ 0.16 ล้านบาท	5.4450	5.27	--
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน			35.90	30.61
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(11.85)	(7.71)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ			24.05	22.90

ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี แสดงไว้ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ค้ำประกันโดยเครื่องจักรของบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17)

เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2566 บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี่ คอมโพเน้นท์ จำกัด ได้ทำการควบรวมกับบริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด ภายใต้ชื่อ “บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด” เพื่อรับไปซึ่งทรัพย์สินและหนี้สินในราคาตามมูลค่าตามบัญชี

27. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<u>ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์</u>		
มูลค่าหนี้สิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	26,651,706	3,292,826
<u>บวก</u> ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,107,426	174,296
ต้นทุนดอกเบี้ย	326,339	24,640
ต้นทุนบริการในอดีต	18,296,826	6,255,335
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น)	1,273,270	(111,319)
<u>หัก</u> ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(3,138,833)	(1,550,000)
ยอดคงเหลือยกไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	45,516,734	8,085,778
<u>บวก</u> ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,490,270	206,829
ต้นทุนดอกเบี้ย	731,022	94,096
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น)	3,143,318	359,441
<u>หัก</u> ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(5,707,521)	(2,000,000)
ยอดคงเหลือยกไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	46,173,823	6,746,144

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ประเมิน สรุปได้ดังนี้

รายการ	อัตราร้อยละต่อปี			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
อัตราคิดลด	0.43 – 2.08	1.16 - 1.89	0.43	1.16
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.50	3.50	3.50	3.50
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุ)	10 - 44	10 - 44	10-44	10 - 44

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ดังนี้

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ต้นทุนขาย	1,745,147	1,533,183	8,579	38,067
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	38,795	32,408	1,547	1,252
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,437,350	19,165,000	290,799	6,414,952
รวม	3,221,292	20,730,591	300,925	6,454,271

28. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
ประมาณการหนี้สินจากการค้ำประกัน	240,567	240,567

29. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปี 2566 บริษัทได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวน 0.56 ล้านบาท (ปี 2565 : 2.08 ล้านบาท)

30. การจำแนกค่าใช้จ่ายตามลักษณะของค่าใช้จ่าย

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป และงานระหว่างทำ(เพิ่มขึ้น)ลดลง	2,182,414	(8,505,675)	(1,080,602)	(8,182,662)
สินค้าคงเหลือโอนเป็นค่าใช้จ่าย	--	833,812	--	--
สินค้าคงเหลือโอนเป็นอุปกรณ์	--	4,014,292	--	--
ซื้อสินค้า	2,195,122,086	849,496,234	2,081,077,887	639,167,826
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	108,230,418	168,315,078	4,211,805	2,667,805
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	27,647,743	44,022,426	7,942,033	17,053,805
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	306,520,264	238,591,330	10,574,694	6,138,275
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	35,427,893	34,211,040	5,205,816	5,354,594

31. รายได้อื่น

ปี 2565

1. บริษัทได้เงินค่าการจัดการทางธุรกิจ จากบริษัท บางกอกรับเบอร์ดีเวลลอปเมนต์ เซ็นเตอร์ จำกัด จำนวน 10 ล้านบาท
2. บริษัทได้รับหนังสือแจ้งจากสำนักงานบังคับคดีแพ่ง เรื่องการมีสิทธิได้รับเงินค่าใช้จ่ายคืนจำนวน 56.71 ล้านบาท จากการขายทอดตลาดทรัพย์สินที่ยึดจากบริษัท บ้านแพน เอนจิเนียริ่ง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด (BEHC) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จากคดีที่บริษัทฟ้องเรียกค่าเสียหาย ในฐานะผู้ค้ำประกันและใช้สิทธิไล่เบี้ย ดังนั้น บริษัทจึงบันทึกรายการนี้เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและบริษัทได้รับเงินดังกล่าวแล้วในปี 2565

32. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลทางภาษีของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชี ปรับปรุงด้วยรายได้และรายจ่ายอื่นบางรายการที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ หรือเป็นรายจ่ายที่ต้องห้ามในการคำนวณภาษีเงินได้

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ประกอบด้วย

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	1,470,390	3,573,833	--	--
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	244,753	(2,534,485)	193,272	193,272
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,715,143	1,039,348	193,272	193,272

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยผลแตกต่างชั่วคราว ดังต่อไปนี้

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ผลสะสมของผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
ค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สินที่เปลี่ยนแปลงอายุการให้ประโยชน์	(20,964,295)	(20,527,684)	(9,927,387)	(8,961,025)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	27,620,272	28,407,426	--	--
รวม	6,655,977	7,879,742	(9,927,387)	(8,961,025)
ผลสะสมของผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น-รับรู้ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	11,807,407	9,023,530	--	--
รวม	18,463,384	16,903,272	(9,927,387)	(8,961,025)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5,850,642	5,732,997	--	--
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,157,965	2,352,343	1,985,477	1,792,205

33. การจ่ายเงินปันผลและค่าตอบแทนกรรมการ

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 540 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.0102 บาท รวมเป็นเงิน 5.508 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลวันที่ 24 พฤษภาคม 2566 และได้อนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเป็นจำนวนเงิน 10.00 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 540 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.015 บาท รวมเป็นเงิน 8.10 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลวันที่ 25 พฤษภาคม 2565 และได้อนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเป็นจำนวนเงิน 10.00 ล้านบาท

34. รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งไม่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนดังต่อไปนี้

รายการ	หน่วย : พัน			
	สกุลเงินต่างประเทศ		แปลงค่าเป็นเงินบาท	
	2566	2565	2566	2565
งบการเงินรวม				
สินทรัพย์				
ดอลล่าร์สหรัฐอเมริกา	3,710.74	3,056.01	126,384.21	105,100.16
ดอลล่าร์สิงคโปร์	--	0.86	--	22.01
รวม			126,384.21	105,122.17
หนี้สิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
ดอลล่าร์สหรัฐอเมริกา	7.44	4.76	255.67	165.17
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
สินทรัพย์				
ดอลล่าร์สหรัฐอเมริกา	3,554.50	2,729.19	121,062.65	93,860.71

35. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจบางส่วนกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเกี่ยวข้องกันโดยการเป็นกรรมการบริษัท หรือโดยการถือหุ้น หรือโดยการมีผู้ถือหุ้นหรือมีกรรมการบางส่วนร่วมกัน รายการดังกล่าวเป็นไปตามปกติธุรกิจตามราคาตลาด และเกณฑ์ตามที่ตกลงกัน โดยมีบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บริษัทย่อย	ดูหมายเหตุ 13
2. บริษัทร่วม	ดูหมายเหตุ 14
3. กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	
3.1 บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
3.2 บริษัท นูทรีชั่น เฮ้าส์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
3.3 บริษัท แพนไบโอเทค จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
3.4 บริษัท บ้านแพน เอนจิเนียริ่ง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
3.5 บริษัท แพนคอมพ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
3.6 บริษัท แพนเทคนิเคิล พาทส์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
3.7 บริษัท ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
3.8 บริษัท สหชลผลพืช จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน และกรรมการร่วมกัน
3.9 บริษัท เนเชอรัลอาร์ต แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด	ถือหุ้นโดยญาติของกรรมการ
3.10 บริษัท บางกอกรับเบอร์ ดีเวลลอปเมนต์ เซ็นเตอร์ จำกัด	ถือหุ้นโดยญาติของกรรมการ
3.11 บริษัท ร่วมประโยชน์ จำกัด	กรรมการร่วมกัน
3.12 บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นของบริษัท
3.13 บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด	กรรมการร่วมกัน
3.14 บริษัท วิทยาสิทธิ์ จำกัด	กรรมการร่วมกัน
3.15 บริษัท เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด	กรรมการร่วมกัน
4. บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการร่วมกัน
นายบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา	ญาติของกรรมการ
กรรมการบริษัท	กรรมการบริษัท

รายการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ มีดังนี้

รายการในงบแสดงฐานะการเงิน	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
1. ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
- บริษัทย่อย	--	--	87,922,713	88,113,883
- บริษัทร่วม	6,013,101	6,013,101	72,170	72,170
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	135,162,331	125,305,126	26,076,517	12,724,961
รวม	141,175,432	131,318,227	114,071,400	100,911,014
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(91,495,155)	(91,167,628)	(97,699,844)	(97,699,844)
ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	**49,680,277**	**40,150,599**	**16,371,556**	**3,211,170**
2. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย	--	--	101,458,941	102,158,941
- บริษัทร่วม	850,000	850,000	--	--
รวม	850,000	850,000	101,458,941	102,158,941
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(850,000)	(850,000)	(101,458,941)	(101,458,941)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ	**--**	**--**	**--**	**700,000**
3. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย	--	--	--	8,365,646
- บริษัทร่วม	5,530,000	5,530,000	--	--
รวม	5,530,000	5,530,000	--	8,365,646
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5,530,000)	(5,530,000)	--	--
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ	**--**	**--**	**--**	**8,365,646**
4. ลูกหนี้จากการค้ำประกัน				
- บริษัทย่อย	--	--	21,119,034	21,119,034
- บริษัทร่วม	36,285,759	36,285,759	36,285,759	36,285,759
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,733,985	14,733,985	14,733,985	14,733,985
รวม	51,019,744	51,019,744	72,138,778	72,138,778
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(51,019,744)	(51,019,744)	(72,138,778)	(72,138,778)
ลูกหนี้จากการค้ำประกัน-สุทธิ	**--**	**--**	**--**	**--**
5. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
- บริษัทย่อย	--	--	6,275,011	921,275
- บริษัทร่วม	264,859	264,859	264,859	--
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	176,504,453	240,076,750	173,299,722	237,479,268
รวม	**176,769,312**	**240,341,609**	**179,839,592**	**238,400,543**

รายการในงบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
6. เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย	--	--	--	6,000,000
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	60,000,000	60,000,000	60,000,000	60,000,000
รวม	**60,000,000**	**60,000,000**	**60,000,000**	**66,000,000**

รายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
1. รายได้จากการขายสินค้า (ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม)				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	184,495,933	174,307,386	--	--
2. รายได้อื่น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,331,781	--	4,004,035	--
3. เงินปันผลรับ				
- บริษัทย่อย	--	--	6,184,275	6,081,195
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	50,000	50,000	50,000	50,000
รวม	**50,000**	**50,000**	**6,234,275**	**6,131,195**
4. ซื้อสินค้า (ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม)				
- บริษัทย่อย	--	--	5,153,288	--
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,078,720,695	645,761,271	2,075,581,039	636,628,113
รวม	**2,078,720,695**	**645,761,271**	**2,080,734,327**	**636,628,113**
5. ค่าสาธารณูปโภค (ตามที่ระบุในสัญญา)				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,048,947	5,519,344	32,872	23,660
6. ค่าใช้จ่ายอื่น (ตามที่ระบุในสัญญา)				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,608,730	15,844,813	8,130	--
7. รายได้ทางการเงิน				
- บริษัทย่อย	--	--	99,569	209,159
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	--	24,194	--	--
รวม	**--**	**24,194**	**99,569**	**209,159**
8. ต้นทุนทางการเงิน				
- บริษัทย่อย (ร้อยละ 1.50 - 2.50 ต่อปี)	--	--	99,863	574,041
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ร้อยละ 3.0 ต่อปี)	1,800,000	443,836	1,800,000	443,836
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (ร้อยละ 4.9 ต่อปี)	--	2,327,835	--	2,327,835
รวม	**1,800,000**	**2,771,671**	**1,899,863**	**3,345,712**

36. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดในการดำเนินงานได้รับ และสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือ คณะกรรมการ และคณะกรรมการบริหารของบริษัทและบริษัทย่อย

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- การผลิตและจำหน่ายรองเท้าและกระเป๋า
- การผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า
- ธุรกิจสนับสนุนการผลิต ได้แก่ ฉีดชิ้นส่วนพลาสติก ผลิตและรับซ่อมแม่พิมพ์ ผลิตและรับจ้างย้อมผ้า ผลิตเขียงพลาสติกและตาไก่
- ธุรกิจเกษตรอินทรีย์และอื่น ๆ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกัน เพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจ มีส่วนงานทางภูมิศาสตร์ โดยมีการขายสินค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรหรือขาดทุนรวมของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

รายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)											
	การผลิตและจำหน่ายรองเท้าและกระเป๋า		การผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า		ธุรกิจสนับสนุนการผลิต		ธุรกิจเกษตรอินทรีย์และอื่น ๆ		การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
รายได้จากภายนอก												
- ในประเทศ	179	100	366	461	136	122	11	11	--	--	692	694
- ต่างประเทศ	2,112	634	12	38	47	56	1	1	--	--	2,172	729
รายได้ระหว่างส่วนงาน	4	--	23	47	107	197	--	--	(134)	(244)	--	--
รายได้ทั้งสิ้น	2,295	734	401	546	290	375	12	12	(134)	(244)	2,864	1,423
ต้นทุนขายและบริการ	(2,233)	(717)	(381)	(528)	(250)	(340)	(12)	(15)	141	247	(2,735)	(1,353)
กำไร(ขาดทุน)ของส่วนงาน	62	17	20	18	40	35	--	(3)	7	3	129	70
รายได้อื่น											40	99
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย											(39)	(26)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร											(103)	(121)
ค่าใช้จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์											(17)	--
กลับรายการ(ขาดทุน)ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น											(1)	9
ต้นทุนทางการเงิน											(10)	(6)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้											(1)	(1)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี											(2)	24
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ											425	428
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ											126	120
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ											19	10

37. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อย และพนักงานบริษัทและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทและบริษัทย่อย และพนักงานบริษัทและบริษัทย่อยจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท เอไอเอ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานบริษัทและบริษัทย่อยเมื่อพนักงานบริษัทและบริษัทย่อยนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 2.04 ล้านบาท (ปี 2565 : 1.85 ล้านบาท)

38. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

38.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและบริการ ดังนี้

บริษัทและบริษัทย่อยเลือกไม่รับรู้รายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ สำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ หรือสัญญาเช่าที่ก่อนหน้าจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานที่อายุสัญญาเช่าสิ้นสุดภายใน 12 เดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าและบริการ ในงบการเงินรวม เป็นจำนวนเงิน 1,720,689 บาท

38.2 การค้ำประกัน

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีภาระค้ำประกันวงเงินกู้ยืม และวงเงินสินเชื่อให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน กับสถาบันการเงิน

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อ	56,000,000

ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทและบริษัทย่อยเหลืออยู่ดังต่อไปนี้

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	7,584,000	1,349,000

38.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อเครื่องจักร

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
รายจ่ายฝ่ายทุน	1,540,000	--

39. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัท และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

งบการเงินรวม	จำนวนเงิน(บาท)			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
ปี 2566				
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน	--	--	710,951	710,951
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	44,600	--	--	44,600
หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด				
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้อง	--	--	1,500,000	1,500,000
สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียน	--	--	3,886,250	3,886,250
รวม	**44,600**	**--**	**6,097,201**	**6,141,801**
ปี 2565				
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน	--	--	545,833	545,833
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	32,200	--	--	32,200
หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด				
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้อง	--	--	1,500,000	1,500,000
สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียน	--	--	3,886,250	3,886,250
รวม	**32,200**	**--**	**5,932,083**	**5,964,283**

งบการเงินเฉพาะกิจการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
ปี 2566				
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน	--	--	710,951	710,951
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	44,600	--	--	44,600
หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด				
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้อง	--	--	1,049,650	1,049,650
สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียน	--	--	3,886,250	3,886,250
รวม	**44,600**	**--**	**5,646,851**	**5,691,451**
ปี 2565				
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน	--	--	545,833	545,833
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	32,200	--	--	32,200
หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด				
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้อง	--	--	1,049,650	1,049,650
สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียน	--	--	3,886,250	3,886,250
รวม	**32,200**	**--**	**5,481,733**	**5,513,933**

40. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินทั้งในงบแสดงฐานะการเงินและนอกงบแสดงฐานะการเงิน ดังนี้

40.1 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

40.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

40.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงที่จะเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อยในงวดปัจจุบันและงวดต่อ ๆ ไป บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะสามารถบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ เนื่องจากบริษัทได้มีการวางแผนและติดตามสถานการณ์อยู่ตลอดเวลา

40.4 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของตราสารทุน

บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถที่จะขจัดความเสี่ยงดังกล่าวให้หมดไปได้ อย่างไรก็ตามแนวทางที่ทางบริษัทและบริษัทย่อยใช้เพื่อลดความเสี่ยงในด้านปัจจัยเฉพาะ (Specific Risk) นั้นสามารถทำได้โดยบริษัทและบริษัทย่อยคำนึงถึงปัจจัยพื้นฐานของแต่ละหลักทรัพย์ที่เลือกลงทุนและผลตอบแทนที่ได้รับอย่างดีที่สุด สำหรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นกับตลาดตราสารทุนโดยรวม (Market Risk) นั้น บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถขจัดให้ลดลงได้ เนื่องจากเป็นความเสี่ยงขั้นพื้นฐานที่มีอยู่ในตราสารทุนประเภทนี้

40.5 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากมีลูกหนี้ เจ้าหนี้ที่เกิดจากการซื้อ ขาย ในสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการจัดทำสัญญาประกันความเสี่ยงเป็นการล่วงหน้า

40.6 ราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ ในการประมาณราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงิน แสดงราคาตามบัญชี ซึ่งเท่ากับราคายุติธรรมโดยประมาณ

หนี้สินทางการเงิน แสดงราคาตามบัญชี ซึ่งเท่ากับราคายุติธรรมโดยประมาณ

41. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทและบริษัทย่อยในการบริหารจัดการทุนนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องจัดให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม และการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น

42. การจัดประเภทบัญชีใหม่

บริษัทได้มีการจัดประเภทบัญชีใหม่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เพื่อให้มีความสอดคล้องกับการแสดงงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่เคยรายงานไว้

43. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการของปี 2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตราหุ้นละ 0.0102 บาท รวมเป็นเงิน 5.508 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทจะนำเสนอมติข้างต้นต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 พิจารณาอนุมัติต่อไป

44. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากกรรมการของบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2567

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED

CONSOLIDATED AND
SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2023

518/3 อาคารมณียาเซ็นเตอร์ นอธ ชั้น 7
ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทร./โทรสาร 0-2255-2518
0-2250-0634
0-2254-8387
โทรสาร อัตโนมัติ 0-2253-8730
อีเมล์ virach5183@yahoo.com
เว็บไซต์ http://www.vaaudit.com

V & A

บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด
DR.VIRACH & ASSOCIATES OFFICE CO., LTD.
CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS
สำนักงานใหญ่ เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0105556000751

518/3 Maneeya Center North Building
7th Floor, Ploenchit Road, Lumpinee District
Khet Patumwan, Bangkok 10330
Tel./Fax 66 (0) 2255-2518
2250-0634
2254-8387
Auto Fax 66 (0) 2253-8730
Email virach5183@yahoo.com
Website http://www.vaaudit.com

AUDITOR'S REPORT

To the Shareholders of

Pan Asia Footwear Public Company Limited

Opinion

I have audited the accompanying consolidated financial statements of Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries, which comprise the consolidated statements of financial position as at December 31, 2023, the related consolidated statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies, and have also audited the separate financial statements of Pan Asia Footwear Public Company Limited for the same period.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries and Pan Asia Footwear Public Company Limited as at December 31, 2023, their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report. I am independent of the Group in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants including Independence Standards issued by the Federation of Accounting Professions (Code of Ethics for Professional Accountants) that are relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

Revenue recognition

Revenue from sales is one of the significant accounting transactions of the Group, representing 98.03 percent of total revenue of the Group. The sales amount recorded in the accounts has direct effect on the Group's operating results. In addition, the Group has sales to a large number of customers in several business sectors with varying of commercial terms. There is therefore a risk related to the amount and timing of revenue recognition.

I have examined the revenue recognition of the Group by

- Assessing and testing the Group's internal controls with respect to the revenue cycle by making enquiry of responsible executives, gaining an understanding of the controls and selecting representative samples to test the operation of the designed controls.
- On a sampling basis, examining supporting documents for actual sales transactions occurring during the year and near the end of the accounting period to assess whether revenue recognition was consistent with the sales conditions, and whether it was in compliance with the Group's policy.
- Auditing credit notes that the Group issued after the accounting period.
- On a sampling basis, examining supporting document for revenues recognition, cut-off before and after the ending period to ensure the accuracy and completeness of the revenue recognition.

Impairment of investments in subsidiaries

Several subsidiaries have operating losses and several subsidiaries have large deficits, with indications of possible persistent losses in the future, the process of determining the impairment loss of investments in the subsidiaries, requires significant management judgment with respect to its projections of future operating performance of the subsidiaries, and determination of an appropriate discount rate and key assumptions. There is thus a risk with respect to the amount of impairment loss recorded on investments in subsidiaries.

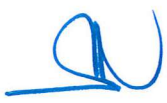
I have understanding the process of consideration of the management, including assessing the method and the appropriateness of the information used in the fair value measurement e.g. estimate of revenue and expense, scope and possibility of changes in significant assumptions.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in annual report, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the



financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance for correction of the misstatement.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.

- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for our audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

(Mr. ApirukAti-anuwat)
Certified Public Accountant Registration No.5202

Dr. Virach& Associates Office Co., Ltd.
Bangkok :February 26, 2024

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

AS AT DECEMBER 31, 2023

		BAHT			
		CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	Notes	2023	2022	2023	2022
ASSETS					
Current assets					
Cash and cash equivalents	*3.2 and 4*	71,109,088	176,060,351	9,801,597	119,919,746
Trade and other current receivables	*3.3 and 5*	265,164,170	229,400,447	138,947,031	99,688,421
Short-term loans to related parties	*3.3 and 6*	-	-	-	700,000
Short-term loans to others	*7*	-	-	-	-
Inventories	*3.4 and 8*	102,426,966	97,274,000	13,473,141	9,621,855
Current biological assets	*3.12 and 9*	710,951	545,833	710,951	545,833
Other current financial assets					
Fixed deposits at bank		3,655,974	3,643,167	-	-
Other current assets		51,295,801	47,415,331	47,577,441	44,117,241
Total current assets		494,362,950	554,339,129	210,510,161	274,593,096
Non-current assets					
Restricted bank deposits	*10*	3,084,575	6,714,597	1,349,000	1,349,000
Other non-current financial assets					
Marketable securities	*3.20 and 11*	44,600	32,200	44,600	32,200
Non - marketable securities					
Investments in related parties	*3.20 and 12*	1,500,000	1,500,000	1,049,650	1,049,650
Investments in subsidiaries	*3.5 and 13*	-	-	191,598,848	177,607,747
Investments in associates	*3.6 and 14*	-	-	-	-
Long-term loans to subsidiaries	*15.1*	-	-	-	8,365,646
Long-term loans to related parties	*15.2*	-	-	-	-
Investments property	*3.8 and 16*	425,238,439	427,518,169	425,238,439	427,518,169
Property, plant and equipment	*3.9 and 17*	125,910,648	120,137,329	7,151,128	8,852,570
Right-of-use assets	*3.10 and 18*	19,145,527	10,155,339	930,038	703,983
Goodwill	*3.11 and 19*	-	-	-	-
Non-current biological assets	*3.12 and 9*	3,886,250	3,886,250	3,886,250	3,886,250
Deferred tax assets	*3.13 and 32*	5,850,642	5,732,997	-	-
Receivables from guarantee - related parties	*20*	-	-	-	-
Other non-current assets					
Withholding tax deducted at source		3,454,413	4,245,070	1,677,287	1,659,690
Other non-current assets		4,678,937	10,073,860	117,100	117,100
Total other non-current assets		8,133,350	14,318,930	1,794,387	1,776,790
Total non-current assets		592,794,031	589,995,811	633,042,340	631,142,005
TOTAL ASSETS		**1,087,156,981**	**1,144,334,940**	**843,552,501**	**905,735,101**

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

AS AT DECEMBER 31, 2023

		BAHT			
		CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	Notes	2023	2022	2023	2022
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY					
Current liabilities					
Bank overdrafts and short-term borrowings					
from financial institution	*21*	18,881,988	22,195,925	15,000,000	16,175,000
Trade and other current payables	*22*	250,670,885	316,093,818	184,137,197	243,172,076
Current contract liabilities	*23*	10,174,482	24,105,998	-	-
Current portion of					
lease liabilities	*3.10 and 25*	10,402,706	5,821,102	699,909	579,936
long-term borrowings from financial institution	*26*	11,855,956	7,712,035	-	-
Corporate income tax payable		589,082	959,159	-	-
Other current liabilities		2,585,418	2,599,731	469,128	808,347
Total current liabilities		305,160,517	379,487,768	200,306,234	260,735,359
Non-current liabilities					
Lease liabilities	*3.10 and 25*	10,065,569	4,386,594	321,298	222,415
Long-term borrowings from financial institution	*26*	24,051,877	22,895,707	-	-
Long-term borrowings from related parties	*24*	60,000,000	60,000,000	60,000,000	66,000,000
Deferred tax liabilities	*3.13 and 32*	2,157,965	2,352,343	1,985,477	1,792,205
Non-current provisions for employee benefits	*3.16 and 27*	46,173,823	45,516,734	6,746,144	8,085,778
Other non-current provisions	*28*	240,567	240,567	240,567	240,567
Other non-current liabilities		3,784,435	3,784,435	3,784,435	3,784,435
Total non-current liabilities		146,474,236	139,176,380	73,077,921	80,125,400
Total liabilities		451,634,753	518,664,148	273,384,155	340,860,759
Shareholders' equity					
Share capital					
Authorized share capital					
540,000,000 ordinary shares of Baht 0.51 each		275,400,000	275,400,000	275,400,000	275,400,000
Issued and paid up share capital					
540,000,000 ordinary shares of Baht 0.51 each		275,400,000	275,400,000	275,400,000	275,400,000
Capital reserve for share-based payment					
transactions	*3.14 and 13*	16,812,000	-	-	-
The Company's shares held by subsidiaries		(20,041,987)	(20,041,987)	-	-
Difference resulting from change in shareholding					
in subsidiaries		5,285,856	4,850,625	-	-
Retained earnings					
Legal reserve	*29*	27,198,000	26,640,000	27,198,000	26,640,000
Unappropriated		310,789,263	319,254,965	268,851,722	263,768,677
Other components of shareholders' equity		(9,677,836)	(7,463,579)	(1,281,376)	(934,335)
Equity attributable to owners of the Company		605,765,296	598,640,024	570,168,346	564,874,342
Non-controlling interests		29,756,932	27,030,768	-	-
Total shareholders' equity		635,522,228	625,670,792	570,168,346	564,874,342
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		**1,087,156,981**	**1,144,334,940**	**843,552,501**	**905,735,101**

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2023

		BAHT			
		CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	Notes	2023	2022	2023	2022
Revenues					
Sales		2,848,641,592	1,408,172,921	2,122,640,762	645,412,186
Revenues from hire of work		15,484,488	14,669,293	-	-
Dividend income		50,000	50,000	6,234,275	6,131,195
Gain on disposal of investments in subsidiaries		-	-	-	5,112,344
Gain on disposal of Investments property		-	928,649	-	928,649
Gain on disposal of assets		1,347,799	2,481,162	-	-
Gain from change in fair value of biological assets		25,155	-	25,155	-
Other income	*31*	40,220,792	96,536,946	23,036,856	82,531,548
Total revenues		2,905,769,826	1,522,838,971	2,151,937,048	740,115,922
Expenses					
Cost of sales and hire of work		2,735,995,438	1,352,460,764	2,094,126,447	643,288,247
Distribution cost		38,859,633	26,574,155	16,333,304	8,378,216
Administrative expenses		96,507,533	103,336,173	21,670,233	27,049,479
Share-based payment expenses	*3.14 and 13*	16,812,000	-	-	-
Loss from change in fair value of biological assets		-	127,050	-	127,050
Loss on exchange rate		-	10,096,679	-	10,313,242
Directors' remuneration	*33*	7,300,000	7,565,000	3,000,000	4,565,000
Total expenses		2,895,474,604	1,500,159,821	2,135,129,984	693,721,234
Profit from operating activities		10,295,222	22,679,150	16,807,064	46,394,688
Finance income		159,984	659,833	115,888	214,477
Finance costs		(9,678,078)	(5,667,172)	(5,584,315)	(4,561,214)
Gain and reversal of impairment loss					
(impairment loss) in accordance with TFRS 9					
- Reversal (loss) on expected credit loss		(1,228,311)	8,382,965	-	232,696
Impairment loss from investment in					
- Related parties		-	(881,500)	-	(528,900)
Profit (loss) before income tax		(451,183)	25,173,276	11,338,637	41,751,747
Income tax expenses	*3.15 and 32*	(1,715,143)	(1,039,348)	(193,272)	(193,272)
Profit (loss) for the year		(2,166,326)	24,133,928	11,145,365	41,558,475

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME (CONTINUED)

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2023

		BAHT			
		CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	Note	2023	2022	2023	2022
Profit (loss) for the year		(2,166,326)	24,133,928	11,145,365	41,558,475
Other comprehensive of income (loss) :					
Components of other comprehensive income (loss)					
that will not be reclassified to profit or loss :					
Gain on remeasuring investment in					
marketable securities through					
other comprehensive income - net of tax		12,400	10,800	12,400	10,800
Adjusted actuarial gain (loss) from employee benefit plan		(3,143,318)	(1,273,270)	(359,441)	111,319
Component of income tax		556,775	276,917	-	-
Actuarial gain (loss) from employee benefit plan-net of tax		(2,586,543)	(996,353)	(359,441)	111,319
Other comprehensive income (loss) for the year-net of tax		(2,574,143)	(985,553)	(347,041)	122,119
Total comprehensive income (loss) for the year		(4,740,469)	23,148,375	10,798,324	41,680,594
Profit (loss) attributable to:					
Owners of parent		**(2,606,482)**	**21,192,682**	**11,145,365**	**41,558,475**
Non-controlling interests		440,156	2,941,246	-	-
		(2,166,326)	24,133,928	11,145,365	41,558,475
Total comprehensive income (loss) attributable to:					
Owners of parent		(4,820,739)	20,331,921	10,798,324	41,680,594
Non-controlling interests		80,270	2,816,454	-	-
		(4,740,469)	23,148,375	10,798,324	41,680,594
Basic earnings (loss) per share					
Earnings (loss) per share to equity holders of					
the parent	*3.17*	**(0.0048)**	**0.0392**	**0.0206**	**0.0770**
The number of 540,000,000 ordinary shares					
used in computation					

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2023

CONSOLIDATED

BAHT

		Equity holders of the parent									Equity attributable to non-controlling interests	Total shareholders' equity
		Issued and paid-up share capital	The Company's shares held by its subsidiaries	Difference resulting from change in shareholding in subsidiaries	Retained earnings		Other components of shareholders' equity			Total equity attributable to owners of company		
					Legal reserve	Unappropriated	Other comprehensive income (loss)		Total other components of the shareholders' equity			
	Notes						Actuarial loss from employee benefit plan	Marketable securities				
Beginning balances as at January 1, 2022		275,400,000	(20,041,987)	4,850,625	24,556,470	308,107,783	(6,500,218)	(102,600)	(6,602,818)	586,270,073	25,403,469	611,673,542
Profit for the year		-	-	-	-	21,192,682	-	-	-	21,192,682	2,941,246	24,133,928
Other comprehensive income (loss) for the year		-	-	-	-	-	(871,561)	10,800	(860,761)	(860,761)	(124,792)	(985,553)
Total comprehensive income (loss) for the year		-	-	-	-	21,192,682	(871,561)	10,800	(860,761)	20,331,921	2,816,454	23,148,375
Dividend paid	*33*	-	-	-	-	(8,098,957)	-	-	-	(8,098,957)	-	(8,098,957)
Less : Dividend payment held by the subsidiary		-	-	-	-	136,987	-	-	-	136,987	-	136,987
Dividend paid-net		-	-	-	-	(7,961,970)	-	-	-	(7,961,970)	-	(7,961,970)
Transferred unappropriated retained earnings to legal reserve	*29*	-	-	-	2,083,530	(2,083,530)	-	-	-	-	-	-
Non-controlling interests of the subsidiary - Decrease from dividend payment of the subsidiary		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,189,155)	(1,189,155)
Ending balances as at December 31, 2022		275,400,000	(20,041,987)	4,850,625	26,640,000	319,254,965	(7,371,779)	(91,800)	(7,463,579)	598,640,024	27,030,768	625,670,792

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY (CONTINUED)

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2023

CONSOLIDATED (CONTINUED)

BAHT

		Equity holders of the parent										Equity attributable to non-controlling interests	Total shareholders' equity
		Issued and paid-up share capital	Capital reserve for share-based payment transactions	The Company's shares held by its subsidiaries	Difference resulting from change in shareholding in subsidiaries	Retained earnings		Other components of shareholders' equity			Total equity attributable to owners of company		
								Other comprehensive income (loss)		Total other components of the shareholders' equity			
	Notes					Legal reserve	Unappropriated	Actuarial loss from employee benefit plan	Marketable securities				
Beginning balances as at January 1, 2023		275,400,000	-	(20,041,987)	4,850,625	26,640,000	319,254,965	(7,371,779)	(91,800)	(7,463,579)	598,640,024	27,030,768	625,670,792
Capital reserve for share-based payment transactions	*3.14 and 13*	-	16,812,000	-	-	-	-	-	-	-	16,812,000	-	16,812,000
Profit (loss) for the year		-	-	-	-	-	(2,606,482)	-	-	-	(2,606,482)	440,156	(2,166,326)
Other comprehensive income (loss) for the year		-	-	-	-	-	-	(2,226,657)	12,400	(2,214,257)	(2,214,257)	(359,886)	(2,574,143)
Total comprehensive income (loss) for the year		-	-	-	-	-	(2,606,482)	(2,226,657)	12,400	(2,214,257)	(4,820,739)	80,270	(4,740,469)
Dividend paid	*33*	-	-	-	-	-	(5,504,320)	-	-	-	(5,504,320)	-	(5,504,320)
Less : Dividend payment held by the subsidiary		-	-	-	-	-	93,150	-	-	-	93,150	-	93,150
Dividend paid-net		-	-	-	-	-	(5,411,170)	-	-	-	(5,411,170)	-	(5,411,170)
Transferred unappropriated retained earnings to legal reserve	*29*	-	-	-	-	558,000	(558,000)	-	-	-	-	-	-
Increase in investments in subsidiaries	*13*	-	-	-	435,231	-	659,928	-	-	-	1,095,159	(1,095,159)	-
Business combination of subsidiaries	*13*	-	-	-	-	-	2,812,726	-	-	-	2,812,726	(2,812,726)	-
Incretion of the subsidiary's authorized share capital	*13*	-	-	-	-	-	(3,362,704)	-	-	-	(3,362,704)	7,862,704	4,500,000
Non-controlling interests of the subsidiary													
- Decrease from dividend payment of the subsidiary		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,308,925)	(1,308,925)
Ending balances as at December 31, 2023		275,400,000	16,812,000	(20,041,987)	5,285,856	27,198,000	310,789,263	(9,598,436)	(79,400)	(9,677,836)	605,765,296	29,756,932	635,522,228

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2023
SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS

BAHT

	Notes	Issued and paid-up share capital	Retained earnings		Other components of shareholders' equity			Total shareholders' equity
			Legal reserve	Unappropriated	Other comprehensive income (loss)		Total other components of the shareholders' equity	
					Actuarial gain (loss) from employee benefit plan	Marketable securities		
Year 2022								
Beginning balances as at January 1, 2022		275,400,000	24,556,470	232,392,688	(953,854)	(102,600)	(1,056,454)	531,292,704
Profit for the year		-	-	41,558,475	-	-	-	41,558,475
Other comprehensive income for the year		-	-	-	111,319	10,800	122,119	122,119
Total comprehensive income for the year		-	-	41,558,475	111,319	10,800	122,119	41,680,594
Transferred unappropriated retained earnings to legal reserve	*29*	-	2,083,530	(2,083,530)	-	-	-	-
Dividend paid	*33*	-	-	(8,098,956)	-	-	-	(8,098,956)
Ending balances as at December 31, 2022		275,400,000	26,640,000	263,768,677	(842,535)	(91,800)	(934,335)	564,874,342
Year 2023								
Beginning balances as at January 1, 2023		275,400,000	26,640,000	263,768,677	(842,535)	(91,800)	(934,335)	564,874,342
Profit for the year		-	-	11,145,365	-	-	-	11,145,365
Other comprehensive income (loss) for the year		-	-	-	(359,441)	12,400	(347,041)	(347,041)
Total comprehensive income (loss) for the year		-	-	11,145,365	(359,441)	12,400	(347,041)	10,798,324
Transferred unappropriated retained earnings to legal reserve	*29*	-	558,000	(558,000)	-	-	-	-
Dividend paid	*33*	-	-	(5,504,320)	-	-	-	(5,504,320)
Ending balances as at December 31, 2023		275,400,000	27,198,000	268,851,722	(1,201,976)	(79,400)	(1,281,376)	570,168,346

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

STATEMENTS OF CASH FLOWS (1/3)

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2023

	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2023	2022	2023	2022
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES				
PROFIT (LOSS) FOR THE YEARS	(2,166,326)	24,133,928	11,145,365	41,558,475
ADJUSTMENT TO RECONCILE PROFIT (LOSS)				
FOR THE YEARS TO CASH PROVIDED FROM				
(USED IN) OPERATION :				
Income tax expenses	1,715,143	1,039,348	193,272	193,272
Depreciation expense - Investments property	2,279,730	2,279,730	2,279,730	2,279,730
Depreciation expense - Plant and equipment	21,959,614	16,287,724	2,298,319	2,251,349
Depreciation expense - Right-of-use assets	11,188,549	15,643,586	627,767	823,515
Allowance for expected credit loss (reversal) of				
- Trade and other current receivables	1,228,311	(6,868,153)	-	(232,696)
- Short-term loans to related parties	-	(1,514,812)	-	-
Reduction of inventory to net realisable value	2,435,849	678,346	150,234	25,204
Transferring inventory to expenses	-	833,812	-	-
Transferring assets under construction to expenses	343,850	-	-	-
Gain on disposal equipment	(1,347,799)	(2,481,162)	-	-
Gain on disposal investments property	-	(928,649)	-	(928,649)
Gain on cancellation of lease liabilities	(33,536)	(29,690)	-	(50,995)
Gain on disposal of investments in subsidiaries	-	-	-	(5,112,344)
(Gain) loss from change in fair value of biological assets	(25,155)	127,050	(25,155)	127,050
Impairment loss on investments in related parties	-	881,500	-	528,900
Long-term employee benefits expense	3,221,292	20,730,591	300,925	6,454,271
Share-based payment expenses	16,812,000	-	-	-
Unrealized loss on exchange rate	2,866,504	1,126,505	2,674,773	673,355
Dividend income	(50,000)	(50,000)	(6,234,275)	(6,131,195)
Interest income	(159,984)	(659,833)	(115,888)	(214,477)
Interest expenses	9,678,078	5,667,172	5,584,315	4,561,214
Amortized withholding tax	401	66,499	-	-
Profit from operation before changes in				
operating assets and liabilities items	69,946,521	76,963,492	18,879,382	46,805,979

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF CASH FLOWS (2/3)

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2023

	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2023	2022	2023	2022
(INCREASE) DECREASE IN OPERATING ASSETS ITEMS				
Trade and other current receivables	(39,868,165)	(74,670,117)	(41,965,011)	(94,393,245)
Inventories	(7,588,814)	(6,817,475)	(4,001,520)	(8,313,651)
Current biological assets	(139,963)	226,232	(139,963)	226,232
Other current assets	(3,440,299)	(44,403,650)	(3,460,200)	(43,033,293)
Other non-current assets	899,940	(6,880,768)	-	111,873
INCREASE (DECREASE) IN OPERATING LIABILITIES ITEMS				
Trade and other current payables	(66,403,881)	206,103,927	(59,034,879)	235,293,677
Current contract liabilities	(13,931,516)	17,310,168	-	-
Other current liabilities	(14,313)	558,857	(339,219)	(11,087)
Other non-current liabilities	-	38,625	-	38,625
Cash paid for long-term employee benefits	(5,707,521)	(3,138,833)	(2,000,000)	(1,550,000)
CASH RECEIVED (USED IN) OPERATION	(66,248,011)	165,290,458	(92,061,410)	135,175,110
Income tax expenses paid	(3,839,863)	(5,196,358)	(672,613)	(1,004,675)
Corporate income tax refunded	2,349,480	1,631,910	655,016	587,739
NET CASH PROVIDED FROM (USED IN) OPERATING ACTIVITIES	(67,738,394)	161,726,010	(92,079,007)	134,758,174
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES				
Increase in restricted bank deposits	(12,807)	(19,846)	-	-
Decrease in fixed deposits at bank	3,630,022	3,986,016	-	-
Proceeds from investments property disposal	-	2,707,593	-	2,707,593
Cash received from short-term loans to related parties	-	1,514,812	-	-
Cash received from short-term loans to subsidiaries	-	-	700,000	1,059,608
Cash received from long-term loans to subsidiaries	-	-	8,365,646	-
Cash received from long-term loans to related parties	-	100,000	-	-
Dividend income	50,000	50,000	6,234,275	6,131,195
Interest income	161,022	666,362	147,517	215,792
Increase in equipment	(21,526,795)	(28,262,069)	(596,877)	(2,944,904)
Proceeds from equipment disposal	1,741,843	2,491,565	-	-
NET CASH PROVIDED FROM (USED IN) INVESTING ACTIVITIES	(15,956,715)	(16,765,567)	14,850,561	7,169,284

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF CASH FLOWS (3/3)

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2023

	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2023	2022	2023	2022
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES				
Increase (decrease) in bank overdrafts and short-term borrowing from financial institution	(3,313,937)	3,156,081	(1,175,000)	(917,875)
Repayment from long-term borrowings from related parties	-	-	(6,000,000)	(68,999,994)
Increase in long-term borrowings from related parties	-	-	-	60,000,000
Repayment for leases liabilities	(11,344,135)	(16,301,659)	(634,967)	(885,206)
Increase in long-term borrowings from financial institution	15,576,142	32,947,435	-	-
Repayment for long-term borrowings from financial institution	(10,276,051)	(2,339,693)	-	-
Dividend paid	(5,411,170)	(7,961,970)	(5,504,320)	(8,098,956)
Dividend paid to non-controlling interest of a subsidiary	(1,308,925)	(1,189,155)	-	-
Interest paid	(9,678,078)	(5,667,172)	(5,584,315)	(4,561,214)
Investments in subsidiaries paid	-	-	(13,991,101)	-
Proceeds from incretion of the subsidiary's authorized share capital of non-controlling interest of a subsidiary	4,500,000	-	-	-
NET CASH PROVIDED FROM (USED IN) FINANCING ACTIVITIES	(21,256,154)	2,643,867	(32,889,703)	(23,463,245)
NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	(104,951,263)	147,604,310	(110,118,149)	118,464,213
CASH AND CASH EQUIVALENTS AS AT JANUARY 1,	176,060,351	28,456,041	119,919,746	1,455,533
CASH AND CASH EQUIVALENTS AS AT DECEMBER 31,	71,109,088	176,060,351	9,801,597	119,919,746
ADDITIONAL DISCLOSURE ITEMS TO CASH FLOWS STATEMENTS				
NON-CASH FLOWS ITEMS COMPRISE:				
Transferring investments in subsidiaries to payment for long-term borrowing from related parties	-	-	-	17,000,006
Reversal of allowance for expected credit loss of trade receivables	-	(7,328)	-	(7,328)
Transferring withholding tax from current assets to non-current assets	543,618	671,613	-	-
Increase in equipment from prepaid expense	4,494,983	410,730	-	-
Increase in equipment from inventories	-	4,014,292	-	-
Increase in equipment from assets payables	989,536	5,473,273	-	-
Gain on measurement of investments in marketable securities	12,400	10,800	12,400	10,800
Transferring right-of-use assets to equipment	1,459,513	1,598,838	-	-
Decrease in right-of-use assets from cancellation of lease liabilities	1,265,505	-	-	1,674,614
Increase in right-of-use assets from lease liabilities	22,903,755	4,518,008	853,823	-
Effects from terminated lease liabilities				
(Increase) decrease in non - current provisions for employee benefits	(3,143,318)	(1,273,270)	(359,441)	111,319
Increase in deferred tax assets	556,775	276,917	-	-
Increase (decrease) in retained earnings	(2,586,543)	(996,353)	(359,441)	111,319
Capital reserve for share-based payment transactions	16,812,000	-	-	-

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2023

1. GENERAL INFORMATION

Company status	A juristic person established under Thai law and listed on the Stock Exchange of Thailand.
Company and factory location	
Head office	620/5 Moo 11, Tambol Nongkharm, Aumphur Siracha, Chonburi Province, 20230 Thailand.
Branch 1	507/2 Moo 11, Tambol Nongkharm, Aumphur Siracha, Chonburi Province, 20230 Thailand.
Branch 2	99 Moo 16, Tambol Khlong Muang, Aumphur Pak Chong, Nakhon Ratchasima Province, 30000 Thailand.
Nature of business	1) Investments in the subsidiaries which carry on business according to Note 13 to the financial statements 2) Organic farming business 3) Manufacture, distribution and export of footwear

2. BASIS FOR PREPARATION OF FINANCIAL STATEMENTS

2.1 These consolidated and the seperate financial statements are prepared on a condensed basis in accordance with the Accounting Standards and Financial Reporting Standards issued by the Federation of Accounting Professions under the Accounting Profession Act, B.E. 2547 (2004), and the Accounting Act, B.E. 2543 (2000), and the Notification of the Office of Securities and Exchange Commission, and Notification of the Department of Business Development regarding “The Brief Particulars in the Financial Statements (No.3) B.E. 2562 (2019)”.

2.2 These financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

2.3 The consolidated financial statements include the financial statements of Pan Asia Footware Public Company Limited and its subsidiaries as follows:

SUBSIDIARY COMPANIES	NATURE OF BUSINESS	% HOLDING	
		2023	2022
Subsidiaries directly held by the Company			
WBLP Co., Ltd.	Manufacture of footwear and bag	70.00	100.00
Modern Technology Component Co., Ltd. (See Note 13)	Manufacture of soles and parts for footwear	--	23.07
Pontex (Thailand) Co., Ltd.	Manufacture of plastic parts and injection	97.02	97.02
Advantage Footwear Co., Ltd. (See Note 13)	Manufacture of footwear and parts for footwear	68.49	84.25
Pek Industry Co.,Ltd. (See Note 13)	Manufacture of polypropylene cutting boards and eyelet	73.63	73.63
International Curity Footwear Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on April 30, 2021)	Under liquidation process	100.00	100.00
Phimai Footwear Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on May 2, 2018)	Under liquidation process	100.00	100.00
Kabinburi Pan Asia Footwear Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on April 29, 2019)	Under liquidation process	100.00	100.00
Footwear Tech 1530 Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on June 16, 2020)	Under liquidation process	100.00	100.00
Excellent Rubber Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on October 12, 2020)	Under liquidation process	100.00	100.00
Innovation Nakornluang Footwear Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on May 2, 2018)	Under liquidation process	96.07	96.07
Subsidiary held by Kabinburi Pan Asia Footwear Co., Ltd.			
Buriram Pan Footwear Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on June 11, 2014)	Under liquidation process	69.27	69.27
Subsidiary held by Modern Technology Component Co., Ltd.			
Pek Industry Co., Ltd. (See Note 13)	Manufacture of polypropylene cutting boards and eyelet	--	2.07
Subsidiaries held by Pontex (Thailand) Co., Ltd.			
Modern Technology Component Co., Ltd. (See Note 13)	Manufacture of soles and parts for footwear	--	43.13
Advantage Footwear Co., Ltd. (See Note 13)	Manufacture of footwear and parts for footwear	20.67	--
Subsidiaries held by Advantage Footwear Co., Ltd.			
Pontex (Thailand) Co., Ltd. (See Note 13)	Manufacture of plastic parts and injection	1.81	2.22
Pek Industry Co., Ltd. (See Note 13)	Manufacture of polypropylene cutting boards and eyelet	10.09	6.90
Modern Technology Component Co., Ltd. (See Note 13)	Manufacture of soles and parts for footwear	--	27.36

The financial statements of the subsidiaries are prepared using the same significant accounting policies as the Company.

2.4 Inter-company balances and transactions of the Company and subsidiaries have been eliminated from the consolidated financial statements.

2.5 Financial reporting standards that became effective in the current period

During the year, the Group company has adopted the revised and new financial reporting standards and interpretations which are effective for fiscal periods beginning on or after January 1, 2023. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards.

The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Group company's financial statements.

2.6 Financial reporting standards that will become effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2024

The Federation of Accounting Professions issued a number of revised financial reporting standards, which are effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2024. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards.

Management of group companies is evaluating the impact of such financial reporting standards on the financial statements in the year when they are adopted.

3. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

3.1 Revenues and expenses recognition

Revenue from product sales is recognized when the Company has transferred control over the goods to the customer. Revenues from the sales are stated at the invoiced without VAT and after discount.

Service revenue is recognized when service has been rendered.

Dividends are recognized when the right to receive the dividends is established.

Other income and expenses are recognized on an accrural basis.

3.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents are cash on hand and fixed deposit at financial institutions due not more than 3 months from the acquisition date with no obligation.

3.3 Allowance for expected credit loss

A) Trade accounts receivable and allowance for expected credit loss

Trade accounts receivable are stated at the net realizable value, the Group provides allowance for expected credit loss that may arise from collection of receivables by considering the aging of debt according to the simplified approach.

B) Loans and allowance for expected credit loss

Loans are stated at the net realizable value, the Group provides allowance for expected credit loss that may arise from collection by considering the credit risk analysis.

3.4 Inventories

Finished goods and work in precess are valued at the lower of cost (under the average method) and net realizable. The cost of inventories is measured using the standard cost method, which approximates actual cost, and includes all production costs and attributable factory overheads.

Raw material and supplies are valued at the lower of cost (under the average method) and net realizable value and are charged to production costs whenever consumed.

3.5 Investments in subsidiaries

Subsidiaries mean those companies in which the parent in the group companies, directly or indirectly, has power more than one half of the total voting rights or power to govern the financial and operating policies of subsidiaries. Investments in subsidiaries in the separate financial statements are stated at cost after deduction of provision for diminution in investments.

3.6 Investments in associates

Associates mean those companies in which the parent in the group companies has shareholding from 20% to 50% of the total voting rights or has significant influence over the associates, that is the parent in the group companies has power to participate in determining relating to the financial and operating policies of the enterprise but not up to the level of governing such policies. Investments in associates are stated by equity method for consolidated and cost method for the separate financial statements.

3.7 Investments in related parties

Related parties mean those companies in which the group companies have shareholding, whether directly or indirectly with the Company. Investments in related parties are stated at cost after deduction of provision for diminution in investments.

3.8 Investments property

Investments property consist of land, land improvement and building stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any). Depreciation of investments property is calculated by the straight-line method with the estimated useful life of 20 years.

3.9 Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any). Depreciation is calculated by the straight-line method over the estimated useful life of the following assets:

PARTICULARS	YEARS OF USEFUL LIFE
Land	Not depreciate
Land improvement	5
Plant and building	5-40
Machinery and equipment	3-15
Furniture, fixtures and office equipment	3-10
Motor vehicle	5-10
Utility	5

Expenditures for additions, renewals or betterments which affected the significant increment in value of assets will be capitalized, considered as expenditures. Reguarding repair and maintenance costs are recognized as expenses during the accounting periods when incurred.

3.10 Leases

Right-of-use assets

The Group recognizes right-of-use assets at the commencement date of the lease. Right-of-use assets are measured at cost, less any accumulated depreciation and impairment losses, the recognized right-of-use assets are depreciated on a straight-line basis from the commencement date of the lease to the earlier of the end of the useful life of right-of-use assets or the end of lease term.

If the lease transfers ownership of the underlying asset to the lessee by the end of the lease term or if the cost of the right-of-use assets reflects that the lessee will exercise a purchase option, the lessee shall depreciate the right-of-use assets from the commencement date to the end of the useful life of the underlying asset.

Leases liabilities

At the commencement date of the lease, the Group recognizes lease liabilities measured at the present value of the lease payments to be made over the lease term, discounted by the interest rate implicit in the lease or the Group’s incremental borrowing rate.

Short-term lease and lease of low-value assets

Payments under leases that, have a lease term of 12 months or less at the commencement date, or are leases of low-value assets, are recognized as expenses on a straight-line basis over the lease term.

3.11 Goodwill

Goodwill is initially recorded at cost, which equals to the excess of cost of business combination over the fair value of the net assets acquired. If the fair value of the net assets acquired exceeds the cost of business combination, the excess is immediately recognized as gain in profit or loss.

Goodwill is stated at cost less any accumulated impairment losses. Goodwill is tested for impairment annually and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired.

For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is allocated to each of the Company's cash generating units (or group of cash-generating units) that are expected to benefit from the synergies of the combination. The Company estimates the recoverable amount of each cash-generating unit (or group of cash-generating units) to which the goodwill relates. Where the recoverable amount of the cash-generating unit is less than the carrying amount, an impairment loss is recognized in profit or loss. Impairment losses relating to goodwill cannot be reversed in future periods.

3.12 Agriculture

The Group's biological assets are organic vegetables and economic trees (Teak, Afzelia xylocarpa craib, Iron wood and Burmese Rosewood), which measure at their fair value less costs to sell.

The fair value of biological assets is determined based on fair value less estimated selling costs. Gains or losses on changes in fair value of biological assets are recognized in profit or loss.

3.13 Deferred tax assets/liabilities

Deferred tax assets/liabilities are recognized for temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes as at the statements of financial position date. They will be realised in future period when the income is realised, or the expenses provided for are actually incurred and considered deductible for income tax purposes.

Deferred tax assets are recognized for deductible temporary differences or additional tax are deferred tax liabilities if it is highly probable that the Company will generate sufficient taxable profits from its future operations to utilise these assets.

As each statements of financial position date, the Company reviews and reduces the carrying amount of deferred tax assets/liabilities to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit be available to allow all or part of the deferred tax asset or deferred tax liabilities to be utilized.

3.14 Share-based payment transactions

Granting right to equity securities purchase to employees or individuals is considered share-based payment transaction when it does not appear that the right to equity securities purchase has an objective other than a payment for goods or services provided to the Company. The Company will record the difference between fair value and purchase price of equity securities at the date on which the options are granted as expenses in statements of income, and recorded a capital reserve for share-based payment transactions presented in shareholders'equity.

3.15 Income tax expenses

Income tax expenses are calculated from profit/loss for the year consist of current tax and deferred tax. Income tax expenses recognized in statements of comprehensive income unless part of transaction recorded in shareholders' equity recorded directly to equity.

3.16 Employee benefits

Short-term employee benefits

The Company and subsidiaries recognized salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund as expenses when incurred.

Long-term employee benefits

Defined contribution plan

The Company and its subsidiaries provide a provident fund, which is a defined contribution plan, the assets of which are held in a separate trust fund and managed by the external fund manager. Such provident fund is contributed by payments from employees and the Company. Contributions to the provident fund are recorded as expenses in the incurred period.

Defined benefits plan

The provision for employee retirement benefits, the Company and its subsidiaries are recognized as an expense of operations over the employee's service periods. It is calculated by estimating the amount of future benefit earned by employees in return for service provided to the Company in the current and future periods, with such benefit being discounted to determine the present value. The reference point for setting the discount rate is the yield rate of government bonds as at the reporting date. The calculation is performed by a qualified actuary using the Projected Unit Credit Method.

3.17 Earnings (loss) per share

Basic earnings (loss) per share is calculated by dividing the annual net profit (loss) by the weighted average number of ordinary shares held by outsiders during the year.

3.18 Foreign currency transactions

Foreign currency transactions are recorded in Baht at the rate ruling on the date of transactions. Outstanding foreign currency assets and liabilities at the statements of financial position date are converted to Baht at the rate of exchange in effect on that date. Gains or losses on exchange rate are credited or charged to current operations of each year.

3.19 Provisions

Provisions are recognized when the Group has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

3.20 Financial instruments

Classification and measurement of financial assets

The Group classified financial assets, at initial recognition, as to be subsequently measured at amortized cost, fair value through other comprehensive income, or fair value through profit or loss.

The classification of financial assets at initial recognition is driven by the Company's business model for managing the financial assets and the contractual cash flows characteristics of the financial assets.

Financial assets at amortized cost

The Group measures financial assets at amortized cost if the financial asset is held in order to collect contractual cash flows and the contractual terms of the financial assets give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

Financial assets at amortized cost are subsequently measured using the effective interest rate method and are subject to impairment gains and losses are recognized in profit or loss when the asset is derecognized, modified or impaired.

Financial assets at fair value through prifit or loss

Financial assets measured at fair value through profit or loss are carried in the statements of financial position at fair value with net changes in fair value recognized in profit or loss. These financial assets include derivatives, equity investments with the Group has not irrevocably elected to classify at fair value through other comprehensive income and financial assets with cash flows that are not solely payment of principal and interest.

Classification and measurement of financial liabilities

Except for derivative liabilities, at initial recognition the Group financial liabilities are recognized at fair value net of transaction costs and classified as liabilities to be subsequently measured at amortized cost using the method gains and losses are recognized in profit or loss when the liabilities are derecognized as well as through the amortization process in determining amortized cost, take into account any fees or costs that are an integral part amoritization is included in finance cost in profit or loss.

The Group may elect to measure financial liabilities at fair value through profit or loss if doing so eliminates, or significantly reduces a recognition inconsistency.

Impairment of financial assets

The Group uses the simplified approach to compute expected credit losses for trade accounts receivable. Therefore, every day at the end of the reporting period, the Group recognizes the allowance for anticipated credit loss over the life of the trade receivable based on credit loss data from past experience update with forward-looking information about the receivable and the economic environment.

The Group uses the credit risk analysis to compute expected credit loss for short – term loan. By referring to the significance of the borrower's operating results that are happening or expected to occur this significantly changes the ability of the borrower to meet the entity's debt obligations.

Offsetting of financial instruments

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount is reported in the consolidated statements of financial position if there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, to realize the assets and settle the liabilities simultaneously.

3.21 Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Group applies a quoted market price in an active market to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Group measures fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximizes the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorized within the fair value hierarchy into three levels based on categorize of input to be used in fair value measurement as follows:

Level 1	Use of quoted market prices in an active market for such assets or liabilities.
Level 2	Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly.
Level 3	Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows.

At the end of each reporting period, the Group determines whether transfer have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

3.22 Related party transactions

Related parties comprise individuals or enterprises that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies and individuals or enterprises which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors, and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

3.23 Significant accounting judgments and estimates

In preparation of financial statements in accordance with generally accepted accounting principles requires management to use judgments on various estimates and assumptions that will affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities including the disclosure of contingent assets and liabilities. Actual results may differ from those estimates

Estimates and assumptions are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances. The Company makes estimates and assumptions concerning the future. The resulting accounting estimates will, by definition, seldom equal the related actual results. The estimates and assumptions of significant accounting relate primarily to allowance for expected credit loss, allowance for diminution in inventories, allowance for impairment on investments, depreciation of plant and equipment, depreciation of investments property, depreciation of right-of-use assets and provision for long-term employee benefits. All other estimates mentioned above are further disclosed in the corresponding notes to the financial statements.

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2023	2022	2023	2022
Cash	260,807	251,661	50,000	20,000
Deposit in banks	70,848,281	175,808,690	9,751,597	119,899,746
Total cash and cash equivalents	71,109,088	176,060,351	9,801,597	119,919,746

5. TRADE AND OTHER CURRENT RECEIVABLES

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2023	2022	2023	2022
Trade receivables - related parties				
Current	17,744,672	20,276,723	2,899,999	21,830
Overdue within 3 months	16,091,873	16,581,243	3,750	--
Over 3 to 6 months	2,270,021	167,178	--	--
Over 6 to 12 months	440,225	--	--	--
Over 12 months	62,622,417	62,734,666	232,049	232,049
Total	99,169,208	99,759,810	3,135,798	253,879
Less : Allowance for expected credit loss	(63,062,642)	(62,735,115)	(232,049)	(232,049)
Total trade receivables - related parties - net	36,106,566	37,024,695	2,903,749	21,830
Trade receivables - unrelated parties				
Current	164,093,915	143,838,234	121,402,070	94,094,198
Overdue within 3 months	41,399,132	40,433,298	686,789	789,303
Over 3 to 6 months	6,649,247	1,775,122	87,005	68,937
Over 6 to 12 months	1,952,309	1,347,728	17,236	--
Over 12 months	11,175,237	11,027,496	183,017	167,917
Total	225,269,840	198,421,878	122,376,117	95,120,355
Less : Allowance for expected credit loss	(13,360,249)	(12,459,465)	(201,449)	(201,449)
Total trade receivables - unrelated parties - net	211,909,591	185,962,413	122,174,668	94,918,906
Total trade receivables - net	248,016,157	222,987,108	125,078,417	94,940,736
Other current receivables				
- Related parties	42,006,224	31,558,417	110,915,602	100,657,135
- Unrelated parties	13,796,800	13,509,933	5,075,267	6,212,805
Total	55,803,024	45,068,350	115,990,869	106,869,940
Less : Allowance for expected credit loss				
- Related parties	(28,432,513)	(28,432,513)	(97,467,795)	(97,467,795)
- Unrelated parties	(10,222,498)	(10,222,498)	(4,654,460)	(4,654,460)
Total other current receivables - net	17,148,013	6,413,339	13,868,614	4,747,685
Total trade and other current receivables - net	265,164,170	229,400,447	138,947,031	99,688,421

6. SHORT-TERM LOANS

6.1 RELATED COMPANIES

PARTICULARS	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS				
	BAHT				
	INTEREST RATE (PER ANNUM)	JANUARY 1, 2023	INCREASE	SATTLEMENT	DECEMBER 31, 2023
Principal					
Nongchang Rubber Co., Ltd.	--	850,000	--	--	850,000
Less : Allowance for expected credit loss		(850,000)	--	--	(850,000)
Principal - net		--	--	--	--

6.2 SUBSIDIARIES COMPANY

PARTICULARS	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS				
	BAHT				
	INTEREST RATE (PER ANNUM)	JANUARY 1, 2023	INCREASE	SATTLEMENT	DECEMBER 31, 2023
Principal					
WBLP Co., Ltd.	7.50 %	700,000	--	(700,000)	--
Phimai Footwear Co., Ltd.	7.50 %	21,650,000	--	--	21,650,000
Kabinburi Pan Asia Footwear Co., Ltd.	2.50-7.50 %	78,378,941	--	--	78,378,941
Innovation Nakornluang Footwear Co., Ltd.	7.50 %	1,430,000	--	--	1,430,000
Total		102,158,941	--	(700,000)	101,458,941
Less : Allowance for expected credit loss					
Phimai Footwear Co., Ltd.		(21,650,000)	--	--	(21,650,000)
Kabinburi Pan Asia Footwear Co., Ltd.		(78,378,941)	--	--	(78,378,941)
Innovation Nakornluang Footwear Co., Ltd.		(1,430,000)	--	--	(1,430,000)
Total		(101,458,941)	--	--	(101,458,941)
Principal - net		700,000	--	(700,000)	--

Short-term loans to subsidiaries, with no collateral and repayment on demand, and interest rate as specified in contracts.

7. SHORT-TERM LOANS TO OTHERS

Pontex (Thailand) Company Limited ("the subsidiary") had short-term loans to Biomed Healthcare Product Company Limited as follows:

PARTICULARS	BAHT				
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS				
	INTEREST RATE (PER ANNUM)	JANUARY 1, 2023	INCREASE	SETTLEMENT	DECEMBER 31, 2023
Principal					
Biomed-Healthcare Product Co., Ltd	7.50%	277,969	--	--	277,969
Less : Allowance for expected credit loss		(277,969)	--	--	(277,969)
Total principal-net		--	--	--	--
Accrued interest income					
Biomed-Healthcare Product Co., Ltd.		446,092	--	--	446,092
Less : Allowance for expected credit loss		(446,092)	--	--	(446,092)
Accrued interest income – net		--	--	--	--

8. INVENTORIES

PARTICULARS	BAHT					
	COST		REDUCE COST TO NET REALIZABLE VALUE		INVENTORIES - NET	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS						
Finished goods	40,830,634	42,257,525	(2,521,528)	(1,208,389)	38,309,106	41,049,136
Work in process	17,137,442	16,854,585	(270,109)	(544,868)	16,867,333	16,309,717
Raw materials	45,345,921	37,069,865	(3,005,437)	(1,607,968)	42,340,484	35,461,897
Raw material in transit	1,534,118	267,394	--	--	1,534,118	267,394
Supplies	3,375,925	4,185,856	--	--	3,375,925	4,185,856
Total	108,224,040	100,635,225	(5,797,074)	(3,361,225)	102,426,966	97,274,000
SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS						
Finished goods	8,354,913	8,361,630	(175,438)	(25,204)	8,179,475	8,336,426
Raw materials	3,550,474	654,114	--	--	3,550,474	654,114
Work in process	1,237,553	--	--	--	1,237,553	--
Supplies	505,639	631,315	--	--	505,639	631,315
Total	13,648,579	9,647,059	(175,438)	(25,204)	13,473,141	9,621,855

9. BIOLOGICAL ASSETS

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED AND SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS			
	CURRENT BIOLOGICAL ASSETS		NON-CURRENT BIOLOGICAL ASSETS	
	ORGANIC VEGETABLES		ECONOMIC TREES	
	2023	2022	2023	2022
Beginning balances	545,833	899,115	3,886,250	3,886,250
Gain (loss) from changes in fair value	25,155	(127,050)	--	--
Increase due to cultivate	7,761,053	8,611,383	--	--
Decrease due to harvest	(7,621,090)	(8,837,615)	--	--
Ending balances	**710,951**	**545,833**	**3,886,250**	**3,886,250**

10. RESTRICTED BANK DEPOSITS

As at December 31, 2023 and 2022, the Company and its subsidiaries had pledged the fixed deposits at financial institutions to secure credit facilities and bank guarantee facilities issued by the banks on behalf of the Company and its subsidiaries.

11. OTHER NON-CURRENT FINANCIAL ASSETS - MARKETABLE SECURITIES

PARTICULARS	BAHT	
	CONSOLIDATED AND SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2023	2022
Boutique New City Public Company Limited	124,000	124,000
Less : Deficit on changes in value of investment	(79,400)	(91,800)
Other non-current financial assets		
Marketable securities – net	44,600	32,200

.

12. NON – MARKETABLE SECURITIES – INVESTMENTS IN RELATED PARTIES

COMPANIES	% HOLDING		BAHT							
			COST		ALLOWANCE FOR IMPAIRMENT ON INVESTMENTS		NET VALUE		DIVIDEND RECEIVED FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31,	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS										
1. Sahapat Properties Co., Ltd.	2.50	2.50	500,000	500,000	--	--	500,000	500,000	50,000	50,000
2. Nutrition House Co., Ltd.	9.95	9.95	13,597,977	13,597,977	(13,597,977)	(13,597,977)	--	--	--	--
3. Pan Biotech Co., Ltd.	10.00	10.00	1,000,000	1,000,000	--	--	1,000,000	1,000,000	--	--
4. Barnpan Engineering and Holding Co., Ltd	19.17	19.17	130,000,000	130,000,000	(130,000,000)	(130,000,000)	--	--	--	--
5. Pancomp International Co., Ltd.	10.00	10.00	1,999,930	1,999,930	(1,999,930)	(1,999,930)	--	--	--	--
6. Pan Technical Parts Co., Ltd	6.00	6.00	720,000	720,000	(720,000)	(720,000)	--	--	--	--
7. Thai Sung Shin New Material Co., Ltd	4.57	4.57	11,696,000	11,696,000	(11,696,000)	(11,696,000)	--	--	--	--
8. Sahachol Foods Supplies Co., Ltd	1.54	1.54	5,000,000	5,000,000	(5,000,000)	(5,000,000)	--	--	--	--
9. Bangkok Rubber Public Company Limited*	12.18	12.18	758,294,340	758,294,340	(758,294,340)	(758,294,340)	--	--	--	--
Total			922,808,247	922,808,247	(921,308,247)	(921,308,247)	1,500,000	1,500,000	50,000	50,000
SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS										
1. Sahapat Properties Co., Ltd.	2.50	2.50	1,049,650	1,049,650	--	--	1,049,650	1,049,650	50,000	50,000
2. Nutrition House Co., Ltd.	9.95	9.95	4,267,500	4,267,500	(4,267,500)	(4,267,500)	--	--	--	--
3. Sahachol Foods Supplies Co., Ltd.	0.92	0.92	3,000,000	3,000,000	(3,000,000)	(3,000,000)	--	--	--	--
4. Bangkok Rubber Public Company Limited*	12.18	12.18	758,294,340	758,294,340	(758,294,340)	(758,294,340)	--	--	--	--
Total			766,611,490	766,611,490	(765,561,840)	(765,561,840)	1,049,650	1,049,650	50,000	50,000

*The Company had set aside full provision for impairment on investments in the ordinary shares of Bangkok Rubber Public Company Limited. At present, the Court ordered the absolute receivership of this company

13. INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES

Details of investments in subsidiaries as presented in separate financial statements are as follows:

SUBSIDIARIES	% HOLDING		PAID - UP CAPITAL		BAHT							
					COST		ALLOWANCE FOR IMPAIRMENT ON INVESTMENTS		NET VALUE		DIVIDEND RECEIVED FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31,	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
1. WBLP Co., Ltd.	70	100	15,000,000	3,000,000	50,870,988	43,370,988	(43,370,988)	(43,370,988)	7,500,000	--	--	--
2. Modern Technology Component Co., Ltd.	--	23	--	50,000,000	--	8,445,431	--	--	--	8,445,431	--	--
3. Pontex (Thailand) Co., Ltd.	97	97	82,705,000	82,705,000	159,031,742	159,031,742	(86,426,400)	(86,426,400)	72,605,342	72,605,342	--	--
4. Advantage Footwear Co., Ltd.	68	84	141,750,000	91,750,000	84,438,806	69,502,274	--	--	84,438,806	69,502,274	3,091,875	3,091,875
5. International Curity Footwear Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on April 30, 2021)	100	100	350,000,000	350,000,000	349,999,300	349,999,300	(349,999,300)	(349,999,300)	--	--	--	--
6. Phimai Footwear Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on May 2, 2018)	100	100	100,000,000	100,000,000	115,969,381	115,969,381	(115,969,381)	(115,969,381)	--	--	--	--
7. Kabinburi Pan Asia Footwear Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on April 29, 2019)	100	100	350,000,000	350,000,000	443,522,638	443,522,638	(443,522,638)	(443,522,638)	--	--	--	--
8. Footwear Tech 1530 Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on June 16, 2020)	100	100	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
9. Excellent Rubber Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on October 12, 2020)	100	100	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
10. Innovation Nakornluang Footwear Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on May 2, 2018)	96	96	350,150,000	350,150,000	264,289,600	264,289,600	(264,289,600)	(264,289,600)	--	--	--	--
11. Pek Industry Co., Ltd.	74	74	14,000,000	14,000,000	27,054,700	27,054,700	--	--	27,054,700	27,054,700	3,092,400	2,989,320
Total					**1,495,177,155**	**1,481,186,054**	**(1,303,578,307)**	**(1,303,578,307)**	**191,598,848**	**177,607,747**	**6,184,275**	**6,081,195**

Payment of debt

Modern Technology Component Company Limited

In August 2022, the Company has paid the long-term borrowings from related parties to Advantage Footwear Company Limited by transferring 649,599 ordinary shares of Modern Technology Component Company Limited at Baht 26.17 per share, totaling Baht 17.00 million (Book value as at June 30, 2022). As a result, the Company has gain on payment of debt amount to Baht 5.11 million in the separate financial statements.

Reduction of share capital and compensate for the deficits

WBLP Company Limited

- According to the Ordinary General Shareholders' Meeting No. 29 of WBLP Company Limited was held on March 25, 2022 and has passed a resolution to reduce the Company's authorized share capital and paid-up share capital amount to Baht 22.50 million by reducing the par value from Baht 100 to Baht 25 by having the remaining shares amount of 300,000 shares. The company registered the reduction of authorized share capital with the Ministry of Commerce on May 5, 2022.
- According to the Extraordinary General Shareholders' Meeting No. 1/2022 of WBLP Company Limited was held on May 24, 2022 and has the significant resolutions as follows:
  1. To transfer legal reserve in order to offset against the company's deficits amount to Baht 5.79 million, as a result, the deficits are decreased in the financial statements by the same amount.
  2. To reduce the company's authorized share capital and paid-up share capital amount to Baht 4.50 million by reducing the par value from Baht 25 to Baht 10 by having the remaining shares amount of 300,000 shares. The company registered the reduction of authorized share capital with the Ministry of Commerce on June 29, 2022.

Summary of changes

PARTICULARS	BAHT			
	AUTHORIZED SHARE CAPTIAL	LEGAL RESERVE	DEFICITS	TOTAL
Beginning balances as at January 1, 2022	30,000,000	6,085,404	(35,155,492)	929,912
Registered the reduction of share capital - on May 5, 2022	(22,500,000)	--	22,500,000	--
Registered the reduction of share capital - on June 29, 2022	(4,500,000)	--	4,500,000	--
Transferred legal reserve to offset the deficits	--	(5,785,404)	5,785,404	--
Ending balances as at December 31, 2022	3,000,000	300,000	(2,370,088)	929,912

Acquisition- disposal of ordinary shares

Modern Technology Component Company Limited

In March 2023, Advantage Footwear Company Limited has disposed shares of Modern Technology Component Company Limited as follows:

1. Pan Asia Footwear Public Company Limited purchased 330,000 ordinary shares at Baht 19.67 per share, totaling Baht 6.49 million (Book value as at December 31, 2022), payment in March 2023 amount Baht 3.24 million and the remaining amount has paid completely in August 2023. The Company recognized the difference between purchase value and net book value amount Baht 0.22 million under “Difference resulting from change in shareholding in subsidiaries” in the consolidated statements of changes in shareholders’ equity.
2. Pontex (Thailand) Company Limited purchased 319,599 ordinary shares at Baht 19.67 per share, totaling Baht 6.29 million (Book value as at December 31, 2022), payment in March 2023 amount Baht 3.14 million and in September 2023 amount Baht 0.85 million. The remaining amount has been paid completely in November 2023. The Company recognized the difference between purchase value and net book value amount Baht 0.22 million under “Difference resulting from change in shareholding in subsidiaries” in the consolidated statements of changes in shareholders’ equity.

Business combination of subsidiaries

On May 12, 2023, a meeting of Pan Asia Footwear Public Company Limited’s Board of Directors passed a resolution to approve the restructuring of the Group by combining the business of its two subsidiaries, Modern Technology Component Company Limited and Advantage Footwear Company Limited. The combination company (named “Advantage Footwear Company Limited”) will receive the assets and liabilities at net book values, rights and obligations of the two subsidiaries. The business combination process was completed and registered with the Ministry of Commerce on June 23, 2023.

Incretion of share capital

WBLP Company Limited

The Extraordinary General Shareholders' Meeting No. 1/2023 of WBLP Company Limited was held on September 14, 2023 and has passed a resolution to increase the company's authorized share capital by issuing 1,200,000 ordinary shares at Baht 10 per share, totaling Baht 12 million. As a result, the company has capital increase from Baht 3 million (300,000 ordinary shares of Baht 10 each) to Baht 15 million (1,500,000 ordinary shares of Baht 10 each). The company registered the incretion of authorized share capital with the Ministry of Commerce on October 18, 2023.

Summary of capital increase in ordinary shares

1. Pan Asia Footwear Public Company Limited's exercised its right less than the rights received to purchase the newly ordinary shares amount of 750,000 shares at Baht 10 per share, totaling Baht 7.50 million. As a result, the proportion of shareholding decrease to 70% (Former 100%).
2. Two existing shareholders (Directors) exercised their rights more than the rights received to purchase the newly ordinary shares amount of 450,000 shares at Baht 10 per share, totaling Baht 4.50 million which consist of their rights and additional the other shareholders waived. As a result, the proportion of shareholding increase to 30%.
3. The Group has recognized the difference between purchase value at fair and cash received from issuing ordinary shares to the existing sharehorder (Directors) amount of Baht 16.81 million under "Share-based payment expenses" in the consolidated statements of comprehensive income and "Capital reserve for share-based payment transactions" in the consolidated statements of changes in shareholders' equity.

14. INVESTMENTS IN ASSOCIATES

14.1 Details of associates

ASSOCIATES	BAHT						
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS						
	NATURE OF BUSINESS	% HOLDING		COST		CARRYING AMOUNTS BASED ON EQUITY METHOD	
		2023	2022	2023	2022	2023	2022
1. Nongchang Rubber Co., Ltd.	Ceased operation	28.82	28.82	11,999,300	11,999,300	--	--
2. Uthai Bangkok Rubber Co., Ltd.	Ceased operation	28.82	28.82	8,999,300	8,999,300	--	--
3. P.L. John Industries Co., Ltd.	Under liquidation process	19.25	19.25	7,700,000	7,700,000	--	--
Total				28,698,600	28,698,600	--	--

14.2 Investments in associates with capital deficit

The Group recognized share of losses from investments in 3 associates, until the value of the investments approached zero. Subsequent losses incurred by those associates have not been recognised in the accounts of the Group since the Group has no obligations, whether legal or constructive, to make any payments on behalf of those associates.

14.3 Summarized financial information about the associates

Financial information of the associates are summarized as follow:

COMPANIES	MILLION BAHT									
	PAID UP CAPITAL		TOTAL ASSETS		TOTAL LIABILITIES		TOTAL REVENUES		PROFIT (LOSS) FOR THE YEARS ENDED	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Nongchang Rubber Co., Ltd.	40	40	5	5	57	57	1	1	--	--
Uthai Bangkok Rubber Co., Ltd.	30	30	4	4	48	48	--	--	--	--

15. LONG-TERM LOANS

15.1 SUBSIDIARY COMPANY

PARTICULARS	BAHT	
	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2023	2022
Advantage Footwear Co., Ltd. (former "Modern Technology Component Co., Ltd") Beginning balances	8,365,646	8,365,646
Less Payment during the year	(8,365,646)	--
Ending balances	--	8,365,646
Interest rate (per annumn)	1.50 %	1.50 %
Interest income	83,542	125,485
Accrued interest income	--	31,629

On June 23, 2023, Modern Technology Component Company Limited was combined with Advantage Footwear Company Limited. The combination company (named "Advantage Footwear Company Limited") will receive the assets and liabilities at net book values.

In 2023, Advantage Footwear Company Limited has fully paid back.

15.2 RELATED PARTIES

PARTICULARS	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS			
	BAHT			
	INTEREST RATE (PER ANNUM)	AS AT JANUARY 1, 2023	SETTLEMENT	AS AT DECEMBER 31, 2023
Principal				
Pek Engineering Co., Ltd.	7.00-7.25%	5,530,000	--	5,530,000
Less : Allowance for expected credit loss		(5,530,000)	--	(5,530,000)
Principal - net		--	--	--

16. INVESTMENTS PROPERTY

PARTICULARS	BAHT		
	CONSOLIDATED AND SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS		
	LAND AND LAND IMPROVEMENT	BUILDING	TOTAL
COST			
January 1, 2022	400,400,321	73,273,106	473,673,427
Disposal	(1,861,621)	--	(1,861,621)
December 31, 2022	398,538,700	73,273,106	471,811,806
Disposal	--	--	--
December 31, 2023	398,538,700	73,273,106	471,811,806
ACCUMULATED DEPRECIATION			
January 1, 2022	6,447,304	30,025,489	36,472,793
Depreciation for the year 2022	--	2,279,730	2,279,730
December 31, 2022	6,447,304	32,305,219	38,752,523
Depreciation for the year 2023	--	2,279,730	2,279,730
December 31, 2023	6,447,304	34,584,949	41,032,253
ALLOWANCE FOR IMPAIRMENT			
January 1, 2022	2,772,470	2,851,321	5,623,791
Increase for the year 2022	(82,677)	--	(82,677)
December 31, 2022	2,689,793	2,851,321	5,541,114
Decrease for the year 2023	--	--	--
December 31, 2023	2,689,793	2,851,321	5,541,114
NET BOOK VALUE			
December 31, 2022	389,401,603	38,116,566	427,518,169
December 31, 2023	389,401,603	35,836,836	425,238,439

The fair value of the investments property as at December 31, 2023 and 2022 stated as follow:

PARTICULARS	BAHT	
	CONSOLIDATED AND SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2023	2022
Land for rent	373,140,000	373,140,000
Land and buiding for rent	180,800,000	180,800,000

The fair value of the above investments property has been determined based on valuation performed by an accredited independent valuer. The fair value of the land for sale has been determined based on comparable market prices, while the building held for rent has been determined using the Replacement Cost method.

As at December 31, 2023, the Company has mortgaged investments property with net book value amounting to Baht 112 million (December 31, 2022 : Baht 115 million) as collateral against borrowings from related person and credit facilities received from financial institutions.

PARTICULARS	BAHT	
	CONSOLIDATED AND SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2023	2022
Rental income from investments property	13,211,800	13,252,194
Direct operating expenses that generated rental income	3,456,730	2,873,366

Depreciation of investments property as presented in statements of comprehensive income for the year ended December 31, 2023 are as follows:

PARTICULARS	BAHT
	CONSOLIDATED AND SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
Administrative expenses	2,279,730

17. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

PARTICULARS	BAHT							
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS							
	LAND AND LAND IMPROVEMENT	BUILDINGS AND BUILDING IMPROVEMENT	MACHINERY AND EQUIPMENT	FURNITURE, FIXTURES AND OFFICE EQUIPMENT	MOTOR VEHICLES	INFRASTRUCTURE	ASSETS UNDER INSTALLATION AND UNDER CONSTRUCTION	TOTAL
COST								
January 1, 2022	10,977,217	43,659,504	665,444,915	66,273,878	15,866,192	6,567,385	1,070,734	809,859,825
Increase	223,275	500	18,477,770	3,571,710	--	--	11,462,087	33,735,342
Disposal/Unused	--	--	(34,422,221)	(2,834,077)	--	--	--	(37,256,298)
Transferred in (out)	--	119,658	2,756,780	1,008,893	--	--	539,691	4,425,022
Transfer from right-of-use assets	--	--	3,403,630	--	--	--	--	3,403,630
December 31, 2022	11,200,492	43,779,662	655,660,874	68,020,404	15,866,192	6,567,385	13,072,512	814,167,521
Increase	--	--	11,023,021	9,280,746	35,000	--	2,177,564	22,516,331
Disposal/Unused	--	--	(13,469,277)	(2,034,378)	(15,500)	(36,700)	--	(15,555,855)
Transferred in (out)	--	--	10,935,735	5,730,357	--	--	(12,514,959)	4,151,133
Transfer from right-of-use assets	--	--	2,125,402	--	--	--	--	2,125,402
December 31, 2023	11,200,492	43,779,662	666,275,755	80,997,129	15,885,692	6,530,685	2,735,117	827,404,532

PARTICULARS	BAHT							
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS							
	LAND AND LAND IMPROVEMENT	BUILDINGS AND BUILDING IMPROVEMENT	MACHINERY AND EQUIPMENT	FURNITURE, FIXTURES AND OFFICE EQUIPMENT	MOTOR VEHICLES	INFRASTRUCTURE	ASSETS UNDER INSTALLATION AND UNDER CONSTRUCTION	TOTAL
ACCUMULATED DEPRECIATION								
January 1, 2022	246,867	35,234,683	555,461,149	46,913,481	10,188,000	6,506,189	--	654,550,369
Depreciation for the year 2022	--	1,505,895	10,712,025	2,554,690	1,463,043	52,071	--	16,287,724
Disposal/Unused	--	--	(34,411,935)	(2,833,957)	--	--	--	(37,245,892)
Transfer from right-of-use assets	--	--	1,804,792	--	--	--	--	1,804,792
December 31, 2022	246,867	36,740,578	533,566,031	46,634,214	11,651,043	6,558,260	--	635,396,993
Depreciation for the year 2023	--	1,411,297	15,090,040	4,682,023	776,254	--	--	21,959,614
Disposal/Unused	--	--	(13,122,788)	(1,973,069)	(15,497)	(36,697)	--	(15,148,051)
Transfer from right-of-use assets	--	--	665,889	--	--	--	--	665,889
December 31, 2023	246,867	38,151,875	536,199,172	49,343,168	12,411,800	6,521,563	--	642,874,445
ALLOWANCE FOR IMPAIRMENT								
January 1, 2022	--	--	58,630,086	3,116	--	--	--	58,633,202
Decrease	--	--	(3)	--	--	--	--	(3)
December 31, 2022	--	--	58,630,083	3,116	--	--	--	58,633,199
Decrease	--	--	(13,760)	--	--	--	--	(13,760)
December 31, 2023	--	--	58,616,323	3,116	--	--	--	58,619,439
NET BOOK VALUE								
December 31, 2022	10,953,625	7,039,084	63,464,760	21,383,074	4,215,149	9,125	13,072,512	120,137,329
December 31, 2023	10,953,625	5,627,787	71,460,260	31,650,845	3,473,892	9,122	2,735,117	125,910,648

The subsidiaries have pledged their property, plant and equipment with net book value amounting Baht 20.88 million (2022: Baht 15.36 million) as collateral against credit facilities for bank overdrafts and short-term borrowings from financial institution (See Note 21 to the financial statements).

The subsidiaries have mortgaged machineries with net book value amounting to Baht 45.49 million (2022: Baht 33.97 million) as collateral against long-term borrowings from financial institution (See Note 26 to the financial statements).

PARTICULARS	BAHT						
	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS						
	BUILDINGS AND BUILDING IMPROVEMENT	MACHINERY AND EQUIPMENT	FURNITURE, FIXTURES AND OFFICE EQUIPMENT	MOTOR VEHICLES	INFRASTRUCTURE	ASSETS UNDER INSTALLATION AND UNDER CONSTRUCTION	TOTAL
COST							
January 1, 2022	9,779,506	135,739,614	11,324,163	5,309,318	1,563,085	119,658	163,835,344
Increase	500	1,179,375	85,029	--	--	1,680,000	2,944,904
Transferred in (out)	119,658	--	--	--	--	(119,658)	--
December 31, 2022	9,899,664	136,918,989	11,409,192	5,309,318	1,563,085	1,680,000	166,780,248
Increase	--	40,107	101,770	35,000	--	420,000	596,877
Transferred in (out)	--	2,100,000	--	--	--	(2,100,000)	--
December 31, 2023	9,899,664	139,059,096	11,510,962	5,344,318	1,563,085	--	167,377,125
ACCUMULATED DEPRECIATION							
January 1, 2022	5,158,089	102,205,541	10,597,690	4,780,295	1,563,080	--	124,304,695
Depreciation for the year 2022	1,098,292	777,087	231,605	144,365	--	--	2,251,349
December 31, 2022	6,256,381	102,982,628	10,829,295	4,924,660	1,563,080	--	126,556,044
Depreciation for the year 2023	1,002,314	941,164	215,042	139,799	--	--	2,298,319
December 31, 2023	7,258,695	103,923,792	11,044,337	5,064,459	1,563,080	--	128,854,363
ALLOWANCE FOR IMPAIRMENT							
January 1, 2022	--	31,371,634	--	--	--	--	31,371,634
December 31, 2022	--	31,371,634	--	--	--	--	31,371,634
December 31, 2023	--	31,371,634	--	--	--	--	31,371,634
NET BOOK VALUE							
December 31, 2022	3,643,283	2,564,727	579,897	384,658	5	1,680,000	8,852,570
December 31, 2023	2,640,969	3,763,670	466,625	279,859	5	--	7,151,128

Depreciation of plant and equipment as presented in statements of comprehensive income for the year ended December 31, 2023 are as follows:

PARTICULARS	BAHT	
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
Cost of sales	18,821,354	1,270,597
Administrative expenses	3,138,260	1,027,722
Total	21,959,614	2,298,319

18. RIGHT-OF-USE ASSETS

PARTICULARS	BAHT				
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS				
	LAND	BUILDING	MACHINERY	MOTOR VEHICLES	TOTAL
COST					
January 1, 2022	438,415	29,275,017	5,529,032	13,982,199	49,224,663
Add Increase during the year	--	3,308,051	--	1,209,957	4,518,008
Less Contract terminated	--	--	--	(1,707,285)	(1,707,285)
Less Transfer to equipment	--	--	(3,403,630)	--	(3,403,630)
December 31, 2022	438,415	32,583,068	2,125,402	13,484,871	48,631,756
Add Increase during the year	403,933	20,426,795	--	2,073,027	22,903,755
Less Contract terminated	(438,415)	(30,406,325)	--	--	(30,844,740)
Less Cancel contract	--	(661,551)	--	(2,253,135)	(2,914,686)
Less Transfer to equipment	--	--	(2,125,402)	--	(2,125,402)
December 31, 2023	403,933	21,941,987	--	13,304,763	35,650,683
ACCUMULATED DEPRECIATION					
January 1, 2022	231,385	19,453,350	1,985,296	4,674,877	26,344,908
Add Depreciation for the year 2022	146,138	11,234,739	467,334	3,795,375	15,643,586
Less Cancel contract	--	--	--	(1,707,285)	(1,707,285)
Less Transfer to equipment	--	--	(1,804,792)	--	(1,804,792)
December 31, 2022	377,523	30,688,089	647,838	6,762,967	38,476,417
Add Depreciation for the year 2023	139,434	7,202,261	18,051	3,828,803	11,188,549
Less Contract terminated	(438,415)	(30,406,325)	--	--	(30,844,740)
Less Cancel contract	--	(275,646)	--	(1,373,535)	(1,649,181)
Less Transfer to equipment	--	--	(665,889)	--	(665,889)
December 31, 2023	78,542	7,208,379	--	9,218,235	16,505,156
NET BOOK VALUE					
December 31, 2022	60,892	1,894,979	1,477,564	6,721,904	10,155,339
December 31, 2023	325,391	14,733,608	--	4,086,528	19,145,527

PARTICULARS	BAHT		
	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS		
	LAND	MOTOR VEHICLES	TOTAL
COST			
January 1, 2022	438,415	4,277,535	4,715,950
Less Cancel contract	--	(2,403,381)	(2,403,381)
December 31, 2022	438,415	1,874,154	2,312,569
Less Contract terminated	(438,415)	--	(438,415)
Add Increase during the year	403,933	449,889	853,822
December 31, 2023	403,933	2,324,043	2,727,976
ACCUMULATED DEPRECIATION			
January 1, 2022	231,385	1,282,453	1,513,838
Add Depreciation for the year 2022	146,138	677,377	823,515
Less Cancel contract	--	(728,767)	(728,767)
December 31, 2022	377,523	1,231,063	1,608,586
Add Depreciation for the year 2023	139,434	488,333	627,767
Less Contract terminated	(438,415)	--	(438,415)
December 31, 2023	78,542	1,719,396	1,797,938
NET BOOK VALUE			
December 31, 2022	60,892	643,091	703,983
December 31, 2023	325,391	604,647	930,038

Depreciation of right-of-use assets as presented in statements of comprehensive income for the year ended December 31, 2023 are as follows:

PARTICULARS	BAHT	
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
Cost of sales	7,359,745	139,434
Administrative expenses	3,828,804	488,333
Total	11,188,549	627,767

19. GOODWILL

PARTICULARS	BAHT	
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	
	2023	2022
Goodwill	11,070,329	11,070,329
Less : Provision for impairment of goodwill	(11,070,329)	(11,070,329)
Net	--	--

20. RECEIVABLES FROM GUARANTEE – RELATED PARTIES

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2023	2022	2023	2022
Subsidiaries	--	--	21,119,034	21,119,034
Associates	36,285,759	36,285,759	36,285,759	36,285,759
Related parties	14,733,985	14,733,985	14,733,985	14,733,985
Total	51,019,744	51,019,744	72,138,778	72,138,778
Less : Allowance for expected credit loss	(51,019,744)	(51,019,744)	(72,138,778)	(72,138,778)
Net	--	--	--	--

21. BANK OVERDRAFTS AND SHORT-TERM BORROWINGS FROM FINANCIAL INSTITUTION

PARTICULARS	GUARANTEE	BAHT		
		CREDIT FACILITIES	USED	
			2023	2022
BANK OVERDRAFTS				
- Pan Asia Footwear Public Company Limited	Land and construction	30,000,000	--	--
- Pontex (Thailand) Co., Ltd.	Land, construction and machinery	15,000,000	3,881,988	4,933,228
- Advantage Footwear Co., Ltd. (former “Modern Technology Component Co., Ltd”)	Pan Asia Footwear Public Company Limited	5,000,000	--	1,087,697
SHORT-TERM BORROWINGS FROM FINANCIAL INSTITUTION				
PACKING CREDIT				
- Pan Asia Footwear Public Company Limited	Land and construction	70,000,000	15,000,000	16,175,000
Total			18,881,988	22,195,925

22. TRADE AND OTHER CURRENT PAYABLES

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2023	2022	2023	2022
Related parties				
Trade payables	175,293,889	238,596,423	179,044,676	237,279,853
Other current payables	39,642	39,642	728,386	728,386
Accrued expenses	1,435,781	1,705,544	66,530	392,304
Total	176,769,312	240,341,609	179,839,592	238,400,543
Unrelated parties				
Trade payables	47,306,592	47,057,832	296,017	163,895
Other current payables	1,247,880	413,807	28,231	16,614
Accrued expenses	25,347,101	28,280,570	3,973,357	4,591,024
Total	73,901,573	75,752,209	4,297,605	4,771,533
Total trade and other current payables	250,670,885	316,093,818	184,137,197	243,172,076

23. CURRENT CONTRACT LIABILITIES

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2023	2022	2023	2022
Advance deposit received	--	22,418,074	--	--
Deferred Incomes	10,174,482	1,687,924	--	--
Total	10,174,482	24,105,998	--	--

24. LONG-TERM BORROWINGS FROM RELATED PERSON AND PARTIES

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2023	2022	2023	2022
Mr. Boonyasit Chokwatana				
Beginning balances	--	60,000,000	--	60,000,000
Less Payment during the year	--	(60,000,000)	--	(60,000,000)
Ending balances	**--**	**--**	**--**	**--**
Interest rate (per annumn)	--	4.90%	--	4.90%
Interest expenses	--	2,327,835	--	2,327,835
Advantage Footwear Co., Ltd.				
Beginning balances	--	--	6,000,000	32,000,000
Less Payment during the year	--	--	(6,000,000)	(8,999,994)
Less Payment by refund investment	--	--	--	(17,000,006)
Ending balances	**--**	**--**	**--**	**6,000,000**
Interest rate (per annumn)	--	--	2.50 %	2.50 %
Interest expenses	--	--	99,863	574,041
International Laboratories Corporation. Ltd.				
Beginning balances	10,000,000	--	10,000,000	--
Add Increase	--	10,000,000	--	10,000,000
Ending balances	**10,000,000**	**10,000,000**	**10,000,000**	**10,000,000**
Interest rate (per annumn)	3.00 %	3.00 %	3.00 %	3.00 %
Interest expenses	300,000	73,973	300,000	73,973
Vitayasithi Co., Ltd.				
Beginning balances	10,000,000	--	10,000,000	--
Add Increase	--	10,000,000	--	10,000,000
Ending balances	**10,000,000**	**10,000,000**	**10,000,000**	**10,000,000**
Interest rate (per annumn)	3.00 %	3.00 %	3.00 %	3.00 %
Interest expenses	300,000	73,973	300,000	73,973
Better way (Thailand) Co., Ltd.				
Beginning balances	20,000,000	--	20,000,000	--
Add Increase	--	20,000,000	--	20,000,000
Ending balances	**20,000,000**	**20,000,000**	**20,000,000**	**20,000,000**
Interest rate (per annumn)	3.00 %	3.00 %	3.00 %	3.00 %
Interest expenses	600,000	147,945	600,000	147,945

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2023	2022	2023	2022
United Utility Co., Ltd.				
Beginning balances	20,000,000	--	20,000,000	--
Add Increase	--	20,000,000	--	20,000,000
Ending balances	**20,000,000**	**20,000,000**	**20,000,000**	**20,000,000**
Interest rate (per annumn)	3.00 %	3.00 %	3.00 %	3.00 %
Interest expenses	600,000	147,945	600,000	147,945

Long-term borrowings from related parties and person, with no collateral and the interest rates as specified in contracts.

Summary of changes in long – term borrowings from related parties and person

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2023	2022	2023	2022
Beginning balances	60,000,000	60,000,000	66,000,000	92,000,000
Add Increase	--	60,000,000	--	60,000,000
Less Payment during the years	--	(60,000,000)	(6,000,000)	(68,999,994)
Less Payment by refund investment	--	--	--	(17,000,006)
Ending balances	60,000,000	60,000,000	60,000,000	66,000,000
Interest expenses	1,800,000	2,771,671	1,899,863	3,345,712

During the year 2023, the Company has repayment to Advantage Footwear Co., Ltd. amount Baht 6 million.

During the year 2022, the Company has borrowed from related parties amount Baht 60 million and repayment to Mr. Boonyasit Chokwatana amount Baht 60 million. The Company has redeemed the land title deed collateral and registered the transfer of ownership.

25. LEASES LIABILITIES

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2023	2022	2023	2022
Lease liabilities - beginning balances	10,712,501	23,015,851	814,710	3,571,230
Add Increase	25,403,730	4,899,000	907,425	--
Less Payment	(12,794,097)	(17,172,350)	(661,995)	(937,520)
Less Cancel contract	(1,334,850)	(30,000)	--	(1,819,000)
Lease liabilities - ending balances	21,987,284	10,712,501	1,060,140	814,710
Deferred interest - beginning balances	504,805	994,814	12,359	158,064
Add Increase	2,499,975	380,992	53,602	--
Less Interest expense	(1,449,962)	(870,691)	(27,028)	(52,314)
Less Cancel contract	(35,809)	(310)	--	(93,391)
Deferred interest - ending balances	1,519,009	504,805	38,933	12,359
Lease liabilities	20,468,275	10,207,696	1,021,207	802,351
Less Portion due within one year	(10,402,706)	(5,821,102)	(699,909)	(579,936)
Lease liabilities - net of current portion	10,065,569	4,386,594	321,298	222,415

The portion of lease liabilities due within one year was shown under current liabilities.

26. LONG-TERM BORROWINGS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

CREDIT LINE (MILLION BAHT)	REPAYMENT CONDITIONS	INTEREST RATE (PER ANNUM)	MILLION BAHT	
			CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	
			2023	2022
21.69	**Advantage Footwear Co., Ltd.** The first installment repayment the principal in September 2022 amount Baht 0.50 million and the next repayment will be paid the principal with interest on monthly at Baht 0.50 million, totaling 47 installments.	5.3751	14.95	19.96
5.09	The first installment repayment the principal in March 2023 amount Baht 0.12 million and the next repayment will be paid the principal with interest on monthly at Baht 0.12 million, totaling 47 installments.	5.3597	4.11	--
6.17	**Advantage Footwear Co., Ltd. (former "Modern Technology Component Co., Ltd.")** The first installment repayment the principal in September 2022 amount Baht 0.13 million and the next repayment will be paid the principal with interest on monthly at Baht 0.13 million, totaling 47 installments.	5.3751	4.25	5.68
5.09	The first installment repayment the principal in December 2022 amount Baht 0.10 million and the next repayment will be paid the principal with interest on monthly at Baht 0.10 million, totaling 47 installments.	5.4750	3.81	4.97
4.06	The first installment repayment the principal in June 2023 amount Baht 0.09 million and the next repayment will be paid the principal with interest on monthly at Baht 0.09 million, totaling 47 installments.	6.1535	3.51	--
7.42	**Pontex (Thailand) Co., Ltd.** The first installment repayment the principal in February 2023 amount Baht 0.16 million and the next repayment will be paid the principal with interest on monthly at Baht 0.16 million, totaling 47 installments.	5.4450	5.27	--
Long-term borrowings from financial institution			35.90	30.61
Less Portion due within one year			(11.85)	(7.71)
Long-term borrowings from financial institutioin - net			24.05	22.90

The portion of long-term borrowings from financial institution due within one year was shown under current liabilities.

Long-term borrowings from financial institution are mortgaged by machineries of the subsidiary companies (See Note 17 to the financial statements).

On June 23, 2023, Modern Technology Component Company Limited was combined with Advantage Footwear Company Limited. The combination company (named "Advantage Footwear Company Limited") will receive the assets and liabilities at net book values.

27. NON - CURRENT PROVISIONS FOR EMPLOYEE BENEFITS

PARTICULARS	BAHT	
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
Commitments under the defined benefit plan		
Beginning balances as at January 1, 2022	26,651,706	3,292,826
Add Current service cost	2,107,426	174,296
Interest cost	326,339	24,640
Past of service cost	18,296,826	6,255,335
(Gain) loss from provisions		
(recognized in other comprehensive income)	1,273,270	(111,319)
Less Benefits paid during the year	(3,138,833)	(1,550,000)
Ending balances, December 31, 2022	45,516,734	8,085,778
Add Current service cost	2,490,270	206,829
Interest cost	731,022	94,096
Loss from provisions		
(recognized in other comprehensive income)	3,143,318	359,441
Less Benefits paid during the year	(5,707,521)	(2,000,000)
Ending balances as at December 31, 2023	46,173,823	6,746,144

Key actuarial assumptions are summarised as follow:

PARTICULARS	RATES PER ANNUM			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2023	2022	2023	2022
Discount rate	0.43 - 2.08	1.16 - 1.89	0.43	1.16
Salary increase rate	3.50	3.50	3.50	3.50
Turnover rate (depending on age)	10 - 44	10 - 44	10 - 44	10 - 44

Employee benefit expenses as presented in statements of comprehensive income the years then ended December 31, 2023 and 2022 are as follows:

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2023	2022	2023	2022
Cost of sales	1,745,147	1,533,183	8,579	38,067
Distribution expenses	38,795	32,408	1,547	1,252
Administrative expenses	1,437,350	19,165,000	290,799	6,414,952
Total	3,221,292	20,730,591	300,925	6,454,271

28. OTHER NON – CURRENT PROVISIONS

PARTICULARS	BAHT	
	CONSOLIDATED AND SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2023	2022
Provisions from guarantee	240,567	240,567

29. LEGAL RESERVE

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E 2535, the Company is required to set aside a statutory reserve at least 5% of its net profit after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10% of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution. In the year 2023, the Company allocated legal reserve amount of Baht 0.56 million (2022: Baht 2.08 million).

30. EXPENSES BY NATURE

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2023	2022	2023	2022
(Increase) decrease change in inventories of finished good and work in progress	2,182,414	(8,505,675)	(1,080,602)	(8,182,662)
Transfer inventories to expenses	--	833,812	--	--
Transfer inventories to equipment	--	4,014,292	--	--
Purchase finished good	2,195,122,086	849,496,234	2,081,077,887	639,167,826
Consumables used	108,230,418	168,315,078	4,211,805	2,667,805
Directors and management remuneration	27,647,743	44,022,426	7,942,033	17,053,805
Employee benefit expenses	306,520,264	238,591,330	10,574,694	6,138,275
Depreciation and amortization expenses	35,427,893	34,211,040	5,205,816	5,354,594

31. OTHER INCOME

Year 2022

1. The Company has received business management fee from Bangkok Rubber Development Center Company Limited amount Baht 10 million.
2. The Company received a letter from The Legal Execution Department regarding the right to receive reimbursement of Baht 56.71 million from the auction assets seized from Barnpan Engineering and Holding Co., Ltd. (BEHC), a related company. As the Company has sued as a guarantor with right of recourse, the Company recorded this transaction as other income in the statements of comprehensive income and the Company received the reimbursement in the year 2022.

32. INCOME TAXES

Corporate income taxes of the Company and subsidiaries for the years ended December 31, 2023 and 2022 are calculated from the accounting profit (loss) after adjustment with some other revenues and expenses which are exempted from income tax or being disallowable expenses in corporate income tax computation.

The Company and subsidiaries' income taxes were calculated at the rate of 20 percent.

Income tax expenses recognized in statements of comprehensive income consist:

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31,	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2023	2022	2023	2022
The income tax for the years	1,470,390	3,573,833	--	--
Deferred tax and reversal of temporary differences	244,753	(2,534,485)	193,272	193,272
Income tax expenses	1,715,143	1,039,348	193,272	193,272

As at December 31, 2023 and 2022, the deferred tax assets (liabilities) arose from the following temporary differences:

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2023	2022	2023	2022
Accumulated of temporary differences in the statements of comprehensive income				
Calculate depreciation difference from useful ife	(20,964,295)	(20,527,684)	(9,927,387)	(8,961,025)
Provision for long-term employee benefits	27,620,272	28,407,426	--	--
Total	6,655,977	7,879,742	(9,927,387)	(8,961,025)
Accumulated of temporary differences in other comprehensive income - Recognized in other components of the Shareholders' equity				
Provision for long-term employee benefits	11,807,407	9,023,530	--	--
Total	18,463,384	16,903,272	(9,927,387)	(8,961,025)
Deferred tax assets	5,850,642	5,732,997	--	--
Deferred tax liabilities	2,157,965	2,352,343	1,985,477	1,792,205

33. DIVIDEND PAYMENT AND DIRECTORS' REMUNERATION

On April 25, 2023, the Ordinary General Shareholders' Meeting was held and approved a resolution to pay Annual Dividend at Baht 0.0102 per share, to the shareholders of 540 million shares, totalling Baht 5.508 million. The dividend payment was made on May 24, 2023 and approved to pay directors' remuneration amounting Baht 10.00 million.

On April 26, 2022, the Ordinary General Shareholders' Meeting was held and approved a resolution to pay Annual Dividend at Baht 0.015 per share, to the shareholders of 540 million shares, totalling Baht 8.10 million. The dividend payment was made on May 25, 2022 and approved to pay directors' remuneration amounting Baht 10.00 million.

34. FOREIGN CURRENCY TRANSACTIONS

The Company and its subsidiaries have assets and liabilities denominated in foreign currencies which are not covered by any hedging as follows:

PARTICULARS	THOUSAND			
	FOREIGN CURRENCIES		TRANSLATED TO BAHT	
	2023	2022	2023	2022
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS				
ASSETS				
USD	3,710.74	3,056.01	126,384.21	105,100.16
SGD	--	0.86	--	22.01
TOTAL			126,384.21	105,122.17
LIABILITIES				
Portion due within one year				
USD	7.44	4.76	255.67	165.17
SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS				
ASSETS				
USD	3,554.50	2,729.19	121,062.65	93,860.71

35. TRANSACTIONS WITH RELATED PERSON AND PARTIES

The Company and its subsidiaries have accounting transactions with its related parties, which are related by shareholding or having some shareholders or co-directors. Such business transactions are in accordance with under the mutually agreed conditions.

The following transactions incurred between the Company and related person and parties:

RELATED PERSONS AND COMPANIES	RELATIONSHIP
1. Subsidiaries	See Note 13
2. Associates	See Note 14
3. Related companies	
3.1 Sahapat Properties Co., Ltd.	Related company by being its shareholder.
3.2 Nutrition House Co., Ltd.	Related company by being its shareholder.
3.3 Pan Biotech Co., Ltd.	Related company by being its shareholder.
3.4 Barnpan Engineering and Holding Co., Ltd	Related company by being its shareholder.
3.5 Pancomp International Co., Ltd	Related company by being its shareholder.
3.6 Pan Technical Parts Co., Ltd	Related company by being its shareholder.
3.7 Thai Sung Shin New Material Co., Ltd	Related company by being its shareholder.
3.8 Sahachol Foods Supplies Co., Ltd.	Related company by being its shareholder and co-directors.
3.9 Natural Art & Technology Co., Ltd.	Its shareholder being a director's cousin.
3.10 Bangkok Rubber Development Center Co., Ltd.	Its shareholder being a director's cousin.
3.11 United Utility Co., Ltd.	Related company by being its director.
3.12 Saha Pathanapibul Public Company Limited	Shareholder
3.13 International Laboratories Corporation. Ltd.	Related company by being its director
3.14 Vitayasithi Co., Ltd.	Related company by being its director
3.15 Better way (Thailand) Co., Ltd.	Related company by being its director
4. Related persons	
Mr. Boonyasit Chokwatana	Related person by being a director's cousin.
Director	Director

The significant related transactions are as follows:

TRANSACTIONS IN STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2023	2022	2023	2022
1. Trade and other current receivables				
- Subsidiaries	--	--	87,922,713	88,113,883
- Associates	6,013,101	6,013,101	72,170	72,170
- Related parties	135,162,331	125,305,126	26,076,517	12,724,961
Total	141,175,432	131,318,227	114,071,400	100,911,014
Less Allowance for expected credit loss	(91,495,155)	(91,167,628)	(97,699,844)	(97,699,844)
Total trade and other current receivables - net	**49,680,277**	**40,150,599**	**16,371,556**	**3,211,170**
2. Short-term loans to related parties				
- Subsidiaries	--	--	101,458,941	102,158,941
- Associates	850,000	850,000	--	--
Total	850,000	850,000	101,458,941	102,158,941
Less Allowance for expected credit loss	(850,000)	(850,000)	(101,458,941)	(101,458,941)
Short-term loans to related parties - net	**--**	**--**	**--**	**700,000**
3. Long-term loans to related parties				
- Subsidiaries	--	--	--	8,365,646
- Associates	5,530,000	5,530,000	--	--
Total	5,530,000	5,630,000	--	8,365,646
Less Allowance for expected credit loss	(5,530,000)	(5,530,000)	--	--
Long-term loans to related parties - net	**--**	**--**	**--**	**8,365,646**
4. Receivables from guarantee				
- Subsidiaries	--	--	21,119,034	21,119,034
- Associates	36,285,759	36,285,759	36,285,759	36,285,759
- Related parties	14,733,985	14,733,985	14,733,985	14,733,985
Total	51,019,744	51,019,744	72,138,778	72,138,778
Less Allowance for expected credit loss	(51,019,744)	(51,019,744)	(72,138,778)	(72,138,778)
Receivables from guarantee - net	**--**	**--**	**--**	**--**
5. Trade and other current payables				
- Subsidiaries	--	--	6,275,011	921,275
- Associate	264,859	264,859	264,859	--
- Related parties	176,504,453	240,076,750	173,299,722	237,479,268
Total	**176,769,312**	**240,341,609**	**179,839,592**	**238,400,543**

TRANSACTIONS IN STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2023	2022	2023	2022
6. Long-term borrowings from related parties and person				
- Subsidiaries	--	--	--	6,000,000
- Related parties	60,000,000	60,000,000	60,000,000	60,000,000
Total	**60,000,000**	**60,000,000**	**60,000,000**	**66,000,000**

TRANSACTIONS IN STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31,	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2023	2022	2023	2022
1. Sales (Cost - plus margins)				
- Related parties	184,495,933	174,307,386	--	--
2. Other income				
- Related parties	4,331,781	--	4,004,035	--
3. Dividend income				
- Subsidiaries	--	--	6,184,275	6,081,195
- Related parties	50,000	50,000	50,000	50,000
Total	**50,000**	**50,000**	**6,234,275**	**6,131,195**
4. Purchase of goods (Cost - plus margins)				
- Subsidiaries	--	--	5,153,288	--
- Related parties	2,078,720,695	645,761,271	2,075,581,039	636,628,113
Total	**2,078,720,695**	**645,761,271**	**2,080,734,327**	**636,628,113**
5. Utilities expenses (As specified in agreement)				
- Related parties	7,048,947	5,519,344	32,872	23,660
6. Other expenses (As specified in agreement)				
- Related parties	10,608,730	15,844,813	8,130	--
7. Finance income				
- Subsidiaries	--	--	99,569	209,159
- Related parties	--	24,194	--	--
Total	**--**	**24,194**	**99,569**	**209,159**
8. Finance costs				
- Subsidiaries (1.50 - 2.50% per annum)	--	--	99,863	574,041
- Related parties (3.00% per annum)	1,800,000	443,836	1,800,000	443,836
- Related person (4.90% per annum)	--	2,327,835	--	2,327,835
Total	**1,800,000**	**2,771,671**	**1,899,863**	**3,345,712**

36. SEGMENT INFORMATION

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports of the Company that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to make decisions about allocation of resources to the segment and access its performance. The chief operating decision maker has been identified as Board of Directors and Executive Board of Directors of the Company and its subsidiaries.

For management purposes, the Company and its subsidiaries are organised into business units based on its products and services and have four reportable segments as follows:

- The manufacture and distribution of footwear and bag.
- The manufacture of soles and parts for footwear.
- Production support business, consisting of plastic parts injection, molds manufacture and repair, fabric manufacture and dyeing, and cutting board and eyelet.
- The organic farming business and others.

The chief operating decision maker monitors the operating results of the business units separately for the purpose of making decisions about resource allocation and assessing performance. Segment performance is measured based on operating profit or loss and on a basis consistent with that used to measure operating profit or loss in the financial statements.

The Company and its subsidiaries operate in geographical segments by selling both in local and oversea. As a result, all the revenues and assets as reflected in these financial statements pertain exclusively to this geographical reportable segment.

The basis of accounting for any transactions between reportable segments is consistent with that for third party transactions.

The following tables present revenues and profit or loss information regarding the Company's and its subsidiaries' operating segments for the years ended December 31, 2023 and 2022, respectively.

PARTICULARS	MILLION BAHT											
	THE MANUFACTURE AND DISTRIBUTION OF FOOTWEAR AND BAG		THE MANUFACTURE OF SOLES AND PARTS FOR FOOTWEAR		PRODUCTION SUPPORT BUSINESS		THE ORGANIC FARMING BUSINESS AND OTHERS		ELIMINATION		CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Revenues from external customers												
- Local	179	100	366	461	136	122	11	11	--	--	692	694
- Export	2,112	634	12	38	47	56	1	1	--	--	2,172	729
Inter-segment revenues	4	--	23	47	107	197	--	--	(134)	(244)	--	--
Total revenues	2,295	734	401	546	290	375	12	12	(134)	(244)	2,864	1,423
Cost of sales and services	(2,233)	(717)	(381)	(528)	(250)	(340)	(12)	(15)	141	247	(2,735)	(1,353)
Segment operating profit (loss)	62	17	20	18	40	35	--	(3)	7	3	129	70
Other income											40	99
Distribution cost											(39)	(26)
Administrative expenses											(103)	(121)
Share-based payment expenses											(17)	--
Reversal (loss) on expected credit loss											(1)	9
Finance costs											(10)	(6)
Income tax expenses											(1)	(1)
Profit (loss) for the year											(2)	24
Investments property - net											425	428
Property, plant and equipment-net											126	120
Right-of-use assets-net											19	10

37. PROVIDENT FUND

The Company and subsidiaries and their employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. The Company and subsidiaries and their employees contribute to the fund monthly at the rate of 3% of basic salary. The fund, which is managed by AIA Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. The contribution for the year 2023 amounting to approximately Baht 2.04 million (2022: Baht 1.85 million) were recognised as expenses.

38. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

38.1 Commitments under lease and service agreements are as follows:

The Company and its subsidiaries do not elect to recognize right-of-use assets for short-term leases, leases of low value underlying assets and operating leases with a lease term of 12 months.

As at 31 December 2023, the subsidiary has commitments under lease and service agreements totaling Baht 1,720,689.

38.2 Guarantees

A) As at 31 December 2023, the Company has obligations under its guarantees of loans and credit facilities provided to their related parties by banks and financial institutions as follows:

PARTICULARS	BAHT
	CONSOLIDATED AND SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
Guarantees of loans and credit facilities	56,000,000

B) As at 31 December 2023, the Company and its subsidiaries have commitments under letters of guarantee with financial institutions as follows:

PARTICULARS	BAHT	
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
Guarantee electricity use	7,584,000	1,349,000

38.3 Capital expenditure commitments

As at 31 December 2023, the subsidiary has capital expenditure commitments in regarding to machinery.

PARTICULARS	BAHT	
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
Capital expenditure	1,540,000	--

39. Fair values hierarchy

As at December 31, 2023 and 2022, the Company and subsidiaries have the assets that were measured at fair value using different levels of inputs as follows:

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	BAHT			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Year 2023				
Assets measured at fair value				
Current biological assets	--	--	710,951	710,951
Marketable securities	44,600	--	--	44,600
Non - marketable securities				
Investments in related parties	--	--	1,500,000	1,500,000
Non-current biological assets	--	--	3,886,250	3,886,250
Total	**44,600**	**--**	**6,097,201**	**6,141,801**
Year 2022				
Assets measured at fair value				
Current biological assets	--	--	545,833	545,833
Marketable securities	32,200	--	--	32,200
Non - marketable securities				
Investments in related parties	--	--	1,500,000	1,500,000
Non-current biological assets	--	--	3,886,250	3,886,250
Total	**32,200**	**--**	**5,932,083**	**5,964,283**

SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	BAHT			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Year 2023				
Assets measured at fair value				
Current biological assets	--	--	710,951	710,951
Marketable securities	44,600	--	--	44,600
Non - marketable securities				
Investments in related parties	--	--	1,049,650	1,049,650
Non-current biological assets	--	--	3,886,250	3,886,250
Total	**44,600**	**--**	**5,646,851**	**5,691,451**
Year 2022				
Assets measured at fair value				
Current biological assets	--	--	545,833	545,833
Marketable securities	32,200	--	--	32,200
Non - marketable securities				
Investments in related parties	--	--	1,049,650	1,049,650
Non-current biological assets	--	--	3,886,250	3,886,250
Total	**32,200**	**--**	**5,481,733**	**5,513,933**

40. DISCLOSURE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

The Company and its subsidiaries have information relating to the financial instruments both in and off statements of financial position, as follows:

40.1 Accounting policiesAccounting policies are disclosed in Note 3 to the financial statements.

40.2 Credit risk

The Group companies are exposed to credit risk primarily with respect to trade, other receivable and loans. The Group companies manage the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore do not expect to incur material financial losses. In addition, the Group companies do not have high concentrations of credit risk since it has a large customer base. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of receivables, loans and other receivables as stated in the statements of financial position.

40.3 Interest rate risk

Risk from the fluctuation in interest rate may have negative effect to the Company and its subsidiaries for the current and the following years. Management believes that they can manage the contingent risk, due to the Company has set up a plan and follow up the situation closely.

40.4 Fair value of financial instruments

The Company and subsidiaries are unable to entirely eradicate such equity securities risks, however specific risk can be managed by considering basic factor for each of the selected investment securities. Market risk cannot be eradicated or reduced since it is an inherent risk of investment in this type of instrument.

40.5 Risk from exchange rate

The Company and subsidiaries have small amount in foreign currency, therefore it expects that there will be no material risk from the foreign exchange rate fluctuation. The Company and subsidiaries do not have the forward exchange contract.

40.6 Fair value of financial instruments

The following methods and assumptions are used to estimate the fair value of financial instruments.

Financial assets shown at book value which equal to estimated fair value.

Financial liabilities shown at book value which equal to estimated fair value. Loans carrying interest rates close to the market rates

41. CAPITAL MANAGEMENT

The main objectives of the Company and subsidiaries in capital management are to provide the appropriate financial structure and maintain ability to continue their business as a going concern in order to generate returns for shareholders and benefits for other stakeholders.

42. RECLASSIFICATION

The Company certain accounting transactions in the statements of financial position as at December 31, 2022 have been reclassified to conform to the statements of financial position as at December 31, 2023. The reclassifications had no effect to previously reported shareholders' equity.

43. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD

On February 26, 2024, the Board of Directors' Meeting passed the resolution to approve to pay a dividend of Baht 0.0102 per share, or a total of Baht 5.508 million, to the shareholders in respect of the profit for the year 2023.

The above resolution will be proposed to the Annual General Meeting of shareholders for the year 2024 for approval.

44. FINANCIAL STATEMENT APPROVAL

These financial statements were duly approved by the Company's directors on February 26, 2024.

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท

นายบุญเกียรติ โชควัฒนา

กรรมการ

อายุ (ปี)	76
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (แต่งตั้งเมื่อ 22 เมษายน 2554)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยนเรศวร
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันวูร์สเตอร์โพลีเทคนิค รัฐแมสซาชูเซทส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 41/2004

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) 0.05%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

<u>ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง</u>

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 6 แห่ง

2536 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บมจ.เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ ประเภทธุรกิจผลิตเครื่องสำอางทุกประเภท

2537 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บมจ.ประชาอาภรณ์ ประเภทธุรกิจ ผู้ผลิตสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม

2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บมจ.แพนเอเซียฟุตแวร์ ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร บมจ.ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล และบริษัทย่อย 2 แห่ง ประเภทธุรกิจ จำหน่ายสินค้าแฟชั่นในประเทศและต่างประเทศและบริษัทในเครือ

2558 - 2559 ประธานกรรมการบริหาร บมจ.ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล

2538 - 2557 กรรมการผู้อำนวยการและประธานกรรมการบริหาร บมจ.ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล

2529 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง ประเภทธุรกิจ ลงทุน

2559 - 2564 กรรมการ บมจ.สหโคเจน (ชลบุรี) และบริษัทย่อย 2 แห่ง ประเภทธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าผลิตและจำหน่ายไอน้ำ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 54 แห่ง

<u>การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมามีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ</u>

-ไม่มี-

นายสมมาต ขุนเศษฐ

กรรมการ

อายุ (ปี) 60

สัญชาติ ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ

(แต่งตั้งเมื่อ 21 สิงหาคม 2556)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP)

- Finance For Non - Finance Director

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) 0.00%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2546 – 2556 กรรมการ บมจ.แพนเอเซียฟุตแวร์

2556- ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บมจ.แพนเอเซียฟุตแวร์

2554-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด

2554-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท แอดเวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด

2561-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด

2562-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด

2565-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ธนาคมอินเจคชั่น จำกัด

2565-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท บางกอกแอธเลติก จำกัด

2553 - 2557 เลขาธิการสภาอุสาหกรรมแห่งประเทศไทย

2553 - 2557 สมาชิกสภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

2563 - ปัจจุบัน ประธานสภาอุตสาหกรรมจังหวัดปราจีนบุรี สภาอุตสาหกรรมจังหวัดปราจีนบุรี

2563 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาประจำคณะกรรมาธิการเกษตรและสหกรณ์ประจำสภาผู้แทนราษฎร

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 1 แห่ง

2556 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บมจ.แพนเอเซียฟุตแวร์ ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 6 แห่ง

<u>การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมามีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ</u>

- ไม่มี -

นายวิชิต ประยูรวิวัฒน์

กรรมการ

อายุ(ปี)	62
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ
	(แต่งตั้งเมื่อ 17 พฤษภาคม 2545)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) 0.04%

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เพคอินดัสทรีส์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตเขียงพลาสติกและตาไก่
- รองกรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า
- กรรมการ บริษัท แอดแวนเทจฟุตแวร์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตชิ้นส่วนรองเท้า

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 1 แห่ง

2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.แพนเอเซียฟุตแวร์ ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 3 แห่ง

<u>การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมามีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ</u>

- ไม่มี -

ดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร

กรรมการ

อายุ(ปี) 58

สัญชาติ ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อ 6 พฤษภาคม 2557)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจการจัดการ Nova Southeastern Florida University , U.S.A.
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์(คอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.บมจ.ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล ประเภทธุรกิจ จำหน่ายสินค้าแฟชั่นในประเทศและต่างประเทศและบริษัทในเครือ

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติคส์ ธุรกิจให้บริการจัดการคลังสินค้า

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.อีสเทิร์น ไอ.ซี.ซี ธุรกิจร้านค้าขายปลีก ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง, ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดเสื้อผ้า,ผลิตภัณฑ์ดูแลผิว

2556 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ บมจ.ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล ประเภทธุรกิจ จำหน่ายสินค้าแฟชั่นในประเทศและต่างประเทศและบริษัทในเครือ

2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ไหมทอง ประเภทธุรกิจผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปทั้งชาย, หญิง และชุดยูนิฟอร์มพนักงาน

2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.วีน อินเตอร์เนชั่นแนล ประเภทธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 2 แห่ง

2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.แพนเอเซียฟุตแวร์ ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.บมจ.ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล ประเภทธุรกิจ จำหน่ายสินค้าแฟชั่นในประเทศและต่างประเทศและบริษัทในเครือ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 4 แห่ง

<u>การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมามีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ</u>

- ไม่มี -

นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ(ปี)	69
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้งเมื่อ 3 พฤษภาคม 2556)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Sul Ross University, U.S.A.
- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 2/2003
- Ethical Leadership Program (ELP) 1/2015

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2545-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2558-2562 กรรมการธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ธุรกิจธนาคาร

2557-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. คอมเซเว่น ธุรกิจค้าขายปลีก

2556-ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. แพนเอเซียฟุตแวร์ ธุรกิจลงทุนในหุ้น

2547-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. บางกอก เชน ฮอสปิทอล ธุรกิจโรงพยาบาล

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 5 แห่ง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

กรรมการบริษัทย่อย ในเครือ บมจ.เอ พี ไทยแลนด์ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

กรรมการ บจก.อินฟินิท อิเลคทริค (ประเทศไทย) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์

<u>การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมามีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ</u>

- ไม่มี -

นายสุจริต ปัจฉิมนันท์

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ(ปี)	78
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ
	(แต่งตั้งเมื่อ 22 เมษายน 2554)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท รัฐศาสตร์ (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (การปกครอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 41/2005

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง

2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์

2559 - 2565 ประธานกรรมการ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ.สหโคเจน (ชลบุรี)

2550 - 2560 กรรมการ บมจ.สพหัฒนพิบูล

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 2 แห่ง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 2 แห่ง

<u>การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมามีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ</u>

- ไม่มี -

พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ(ปี) 77

สัญชาติ ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ

(แต่งตั้งเมื่อ 22 เมษายน 2554)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารรัฐกิจ (Public Affairs) สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (ปกครอง) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 77/2009

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. แพนเอเซียฟุตแวร์

2552 - 2564 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.สหพัฒนพิบูล

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 1 แห่ง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ไม่มี -

<u>การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมามีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ</u>

- ไม่มี -

นายธนกร ตรีพลอักษร

กรรมการ

อายุ(ปี) 60

สัญชาติ ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ

(แต่งตั้งเมื่อ 14 สิงหาคม 2563)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์และนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 169/2020

- Corruption Risk and Control Workshop (CRC) 9/2021

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) 0.00%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- กรรมการ บริษัท เพคอินดัสทรีส์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตเขียงพลาสติกและตาไก่

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและฉีดชิ้นสวนพลาสติก

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 1 แห่ง

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.แพนเอเซียฟุตแวร์ ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 3 แห่ง

<u>การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมามีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ</u>

- ไม่มี -

นางสาวสุนทรา ฐิติวร

กรรมการ

อายุ(ปี) 51

สัญชาติ ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ

(แต่งตั้งเมื่อ 25 เมษายน 2566)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ มหาบัณฑิต
  มหาวิทยาลัยบูรพา

ประวัติการอบรมปี 2566 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ปี 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด

ปี 2557 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ บมจ.แพนเอเซียฟุตแวร์

ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด

ปี 2563 - 2566 กรรมการบริหาร บมจ.แพนเอเซียฟุตแวร์

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 1 แห่ง

ปี 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.แพนเอเซียฟุตแวร์ ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 2 แห่ง

<u>การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมามีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ</u>

- ไม่มี -

นายธำรง ธิติประเสริฐ

กรรมการ

อายุ(ปี)	66
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการอิสระ
	(แต่งตั้งเมื่อ 25 เมษายน 2566)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท Webster University Bussiness School สาขา MBA

International Business Mini Industrial Engineer จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 34/2005

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วินเพลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ปี 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มโนรมย์ฟุตแวร์ จำกัด

ปี 2564 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท หันคาบางกอกรับเบอร์ จำกัด

ปี 2565 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ชัยนาทรับเบอร์ จำกัด

ปี 2565 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท พิจิตร พี เอส อาร์ ฟุตแวร์ จำกัด

ปี 2565 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท บางกอกรับเบอร์ ดีเวลลอปเมนต์ เซ็นเตอร์ จำกัด

ปี 2565 - ปัจจุบัน ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมรองเท้า สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 1 แห่ง

ปี 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.แพนเอเซียฟุตแวร์ ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 6 แห่ง

<u>การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมามีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ</u>

- ไม่มี

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร

นางปาริชาต โพธิ์บาง

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี / เลขานุการบริษัท

อายุ(ปี)	55
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (แต่งตั้งเมื่อ 21 พฤษภาคม 2557) เลขานุการบริษัท (แต่งตั้งเมื่อ 13 พฤศจิกายน 2557)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชา วิทยาการจัดการ
  แขนงวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการบัญชี วิทยาลัยเซนต์จอห์น

ประวัติการอบรมปี 2566

TFRS ปี 2566 และทิศทาง ESG for Finance and Accounting วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2566

เสวนาการปฏิบัติร่วมกันระหว่าง ERM กับ ESG Related Risks วันที่ 23 พฤศจิกายน 2566

and Opportunities ตามแนวทางสากลของ COSO

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ปี 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด

ปี 2560 – ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี-การเงิน บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด

ปี 2557 - ปัจจุบัน ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน / เลขานุการบริษัท บมจ.แพนเอเซียฟุตแวร์

ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน บจ.พอนเท็กซ์(ประเทศไทย)

ปี 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

<u>เอกสารแนบ 2</u> **รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย**

รายชื่อบริษัท / รายชื่อกรรมการ	บจก. ดับเบิ้ลยู บี แอล พี	บจก. พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย)	บจก.แอดแวนเทจ ฟุตแวร์	บจก.เพค อินดัสทรีส์ จำกัด
นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	x	x	x	x
นายวิชิต ประยูรวิวัฒน์	//		/	xxx
นายสมมาต ขุนเศษฐ	xx	xx	xx	xx
นายพยุง มิลินทานุช			/	
นายเกรียงศักดิ์ คนทน			xxx	
นายธนกร ตรีพลอักษร	xxx	xxx		/
นายณัฐพัฒน์ เพ็ชรรัตนาภรณ์		/		
นางสาวสุนทรา ฐิติวร	/		//	//
นางปาริชาต โพธิ์บาง		//		/
นางจินดาวัณย์ แสนเสนาะ	/			
นายคณิศร สุยะนันทน์	/			

หมายเหตุ 1. x ประธานกรรมการ
xx ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้อำนวยการบริษัทย่อย
xxx กรรมการผู้จัดการ
/ กรรมการ
// กรรมการบริหาร

2. บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทย่อยที่มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม ตามงบกำไรขาดทุนรวมของปี 2566
3. หนังสือรับรอง บจ.แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ ณ วันที่ 4 มีนาคม 2567

เอกสารแนบ 3 **3.1 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท**

- ไม่มี -

3.2 รายละเอียดของผู้ทำบัญชีของบริษัท

ชื่อ-นามสกุล	อายุ	วุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ในทำงานย้อนหลัง			
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน	ประเภทธุรกิจ
1. นางปาริชาต โพธิ์บาง	55	■ ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชา วิทยาการจัดการ แขนงวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ■ ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการบัญชี วิทยาลัยเซนต์จอห์น	-	2557 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน	บมจ.แพนเอเซียฟุตแวร์	Holding Company ธุรกิจเกษตร ธุรกิจรองเท้า

<u>เอกสารแนบ 4</u> **ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน**

ข้อมูลทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจอยู่ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน หัวข้อที่ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

<u>รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน</u>

บริษัทฯ ประเมินราคาทรัพย์สิน เพื่อเป็นการแสดงมูลค่ายุติธรรม ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) ดังนี้

1. บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

ทรัพย์สินที่ประเมิน ที่ดินว่างเปล่า เนื้อที่รวม 357-2-96.50 ไร่ หรือ 143,096.50 ตารางวา

- ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 5 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 26-2-20.0 ไร่ (26.55 ไร่ หรือ 10,620.0 ตารางวา)
- ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 2 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 4 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 34-2-24.0 ไร่ (34.56 ไร่ หรือ 13,824.0 ตารางวา)
- ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 3 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 3 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 8-1-39.0 ไร่ (8.3475 ไร่ หรือ 3,339.0 ตารางวา)
- ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 4 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 5 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 14-1-36.0 ไร่ (14.34 ไร่ หรือ 5,736.0 ตารางวา)
- ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 5 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 9 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 88-2-44.0 ไร่ (88.610 ไร่ หรือ 35,444.0 ตารางวา)
- ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 6 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 23 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 173-3-70.5 ไร่ (173.92625 ไร่ หรือ 69,570.5 ตารางวา)
- ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 7 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 1 โฉนด เนื้อที่ดินตามเอกสารสิทธิประมาณ 11-1-63.0 ไร่ (11.4075 ไร่ หรือ 4,563.0 ตารางวา)

วันที่ประเมิน 29 กรกฎาคม 2564

ที่ตั้งทรัพย์สิน	ทรัพย์สินที่ประเมินมูลค่า จำนวน 7 กลุ่ม มีรายละเอียดทำเลที่ตั้งดังนี้ ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 : ตั้งอยู่ติดถนนบางปะหัน – โคกแดง (ทล.33) บริเวณหลักกิโลเมตรที่ 54 หรือบริเวณติดกับจุดตัดทางแยกระหว่างถนนบางปะหัน – โคกแดง (ทล.33) กับถนนนครหลวง – บ้านร่อม (ทล. 3467) ทางด้านทิศตะวันตก ตำบลบางระกำ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ค่าพิกัด GPS : LAT 14°28'10.9" N, LONG 100°36'09.4" E ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 2 : ตั้งอยู่ติดถนนสหรัตนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) บริเวณหลักกิโลเมตรที่ 53 - 54 หรือบริเวณติดกับจุดตัดทางแยกระหว่างถนนบางปะหัน – โคกแดง (ทล.33) กับถนนสหรัตนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) ทางด้านทิศตะวันตก ตำบลบางระกำ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ค่าพิกัด GPS : LAT 14°28'26.2" N, LONG 100°35'58.8" E ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 3 : ตั้งอยู่ติดถนนเลียบคลองชลประทาน (หมู่ 6 บางระกำ) บริเวณห่างจากจุดตัดทางแยกระหว่างถนนสหรัตนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) กับถนนเลียบคลองชลประทาน (หมู่ 6 บางระกำ) ไปทางด้านทิศตะวันออก ประมาณ 350 เมตร ตำบลบางระกำ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ค่าพิกัด GPS : LAT 14°28'22.5" N, LONG 100°36'14.0" E ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 4 : ตั้งอยู่ติดถนนเลียบคลองชลประทาน บริเวณห่างจากจุดตัดทางแยกระหว่างถนนสหรัตนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) กับซอยไม่มีชื่อ ไปทางด้านทิศใต้ ประมาณ 200 เมตร ตำบลบางระกำ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ค่าพิกัด GPS : LAT 14°28'32.2" N, LONG 100°36'00.8" E ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 5 : ตั้งอยู่ติดถนนเลียบคลองชลประทาน บริเวณห่างจากจุดตัดทางแยกระหว่างถนนสหรัตนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) กับซอยไม่มีชื่อ ไปทางด้านทิศเหนือ ประมาณ 80 เมตร ตำบลบางพระครู อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ค่าพิกัด GPS : LAT 14°28'49.2" N, LONG 100°36'03.9" E ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 6 : ตั้งอยู่ติดถนนสหรัตนนคร – บ้านตาลเอน

(อย.3013) บริเวณห่างจากหมู่บ้านพรหมนครวิลล่า ไปทางด้านทิศใต้ ประมาณ 100 เมตร ตำบลบางพระครู อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
ค่าพิกัด GPS : LAT 14°29'06.5" N, LONG 100°35'44.3" E

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 7 : ตั้งอยู่ติดถนนสหรัตนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) บริเวณห่างจากหมู่บ้านพูนทวี 1 ไปทางด้านทิศเหนือ ประมาณ 250 เมตร ตำ บลบางพระครู อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
ค่าพิกัด GPS : LAT 14°29'23.9" N, LONG 100°36'00.0" E

ราคาประเมิน 254,790,000 บาท

ผู้ประเมินอิสระ บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด

2. บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

ทรัพย์สินที่ประเมิน ที่ดินพร้อมอาคารโรงงานและสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ
ที่ดิน 1 แปลง เนื้อที่ดินตามเอกสารสิทธิ 11-3-78.5 ไร่ หรือ 4,778.5 ตารางวา
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ ประกอบด้วย

<u>อาคาร</u> ได้แก่

อาคารโรงผลิต และสำนักงาน 3 ชั้น	อาคารโรงผลิต
อาคารขึ้นแบบแม่พิมพ์ และฝึกอบรม	อาคารห้องพยาบาล
อาคารโรงอาหาร	อาคารป้อมยาม

<u>สิ่งปลูกสร้างอื่นๆ</u> ได้แก่

ส่วนโล่งหลังคาคลุม (ศาลาพักผ่อน)	ส่วนโล่งหลังคาคลุม (จอดรถ)
ส่วนโล่งหลังคาคลุม (โรงเก็บขยะ)	ส่วนโล่งหลังคาคลุม (ทางเดิน)
ถนนและส่วนโล่งรอบอาคาร	รั้วและประตูรั้ว

วันที่ประเมิน 9 กันยายน 2564

ที่ตั้งทรัพย์สิน ตั้งอยู่เลขที่ 507/2 หมู่ที่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
ค่าพิกัด GPS : LAT : 13°5'58.59" N, LONG 100°57'39.31" E

ราคาประเมิน 180,800,000 บาท

ผู้ประเมินอิสระ บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด

3. บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

ทรัพย์สินที่ประเมิน ที่ดินว่างเปล่า เนื้อที่รวม 671-3-00.0 ไร่ หรือ 268,700.0 ตารางวา

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 ที่ดินว่างเปล่า เนื้อที่ 19-2-7 ไร่ (19.5175 ไร่ หรือ 7,807 ตารางวา)ตั้งอยู่ถนนสายวังสะพุง – หนองเขียด (ทล. 2016) บริเวณหลักกิโลเมตรที่ 20 - 21 ตำบลทรายขาว ตำบลภูหอ อำเภอวังสะพุง อำเภอภูหลวง จังหวัดเลย

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 2 ที่ดินว่างเปล่า เนื้อที่ดินรวม ตามเอกสารสิทธิประมาณ 652-0-93.0 ไร่ (652.2325 ไร่ หรือ 260,893 ตารางวา) พร้อมทรัพย์สินชีวภาพ (ไม้เศรษฐกิจ) ได้แก่ ไม้สัก ไม้มะค่าโมง ไม้แดง และไม้ประดู่ จำนวนรวมทั้งหมด 6,542 ต้น ตั้งอยู่ทางสาธารณประโยชน์ (ไม่มีชื่อ) แยกจากถนนสายวังสะพุง - หนองเขียด (ทล. 2016) ตำบลทรายขาว ตำบลภูหอ อำเภอวังสะพุง อำเภอภูหลวง จังหวัดเลย

วันที่ประเมิน 8 มีนาคม 2564

ที่ตั้งทรัพย์สิน ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 1

ค่าพิกัด GPS LAT 17°11'8.34" N, LONG 101°39'39.96" E

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 2

ค่าพิกัด GPS LAT 17°11'3.87" N, LONG 101°38'57.96" E

ราคาประเมิน 70,990,000 บาท

ผู้ประเมินอิสระ บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด

4. บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

ทรัพย์สินที่ประเมิน ที่ดินว่างเปล่า เนื้อที่รวม 65-3-25.3 ไร่ หรือ 26,325.3 ตารางวา

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 9 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 31-3-75.3 ไร่ (31.94 ไร่ หรือ 12,775.3 ตารางวา)

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 2 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 8 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 30-3-46.6 ไร่ (30.87 ไร่ หรือ 12,346.0 ตารางวา)

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 3 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 1 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 3-0-4.0 ไร่ (3.01 ไร่ หรือ 1,204.0 ตารางวา)

วันที่ประเมิน 15 กันยายน 2566

ที่ตั้งทรัพย์สิน ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 1

ค่าพิกัด GPS Lat: 12.937369 Lon: 101.324497

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 2

ค่าพิกัด GPS Lat: 12.935881 Lon: 101.321802

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 3

ค่าพิกัด GPS Lat: 12.93522 Lon: 101.320113

ราคาประเมิน	49,250,000 บาท
ผู้ประเมินอิสระ	บริษัท โกร เอสทิเมชั่น จำกัด

<u>เอกสารแนบ 5</u> นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็มและจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด(มหาชน)ได้จัดทำคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) และสอดคล้องกับหลักกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติแก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบ และถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน ซึ่งประกอบด้วย

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 หมวด
- จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
- จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน
- ข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น
- นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ บริษัทได้ประกาศใช้และเผยแพร่นโยบายและแนวปฏิบัติข้างต้น บนเว็บไซต์ของบริษัทในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์: หลักการดูแลกิจการที่ดี” ซึ่งสามารถศึกษารายละเอียดที่เกี่ยวข้องได้ตาม QR Code ด้านล่าง

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	https://drive.google.com/file/d/1trm-NDh5XEXZc2R4gUHwE0feh6npZuoI/view	
ข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น	https://drive.google.com/file/d/1_kyG8UALPNpqj1u8ClVWLpu_LMZ20R44/view	
นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น	https://drive.google.com/file/d/1oXvc0jk9hXEEURlTf7glEQoVQQKC0zru/view	

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2566

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม
1. นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2.พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3.นายสุจริต ปัจฉิมนันท์	กรรมการตรวจสอบ	3/4

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุม รวม 4 ครั้ง มีผู้บริหารและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมตามวาระที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งมีความเห็นในด้านต่าง ๆ โดยสรุปดังนี้

1. ได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำงวดบัญชีปี 2566 ของบริษัทฯ งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้รับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี และผู้บริหารฝ่ายบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินดังกล่าวมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

2. ได้สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงที่มีกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

3. ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อสอบทานความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานการสอบบัญชี รวมทั้งความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท

4. ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อหารือในเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญ

5. ได้สอบทานการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและระเบียบข้อบังคับต่างๆของทางราชการ

6. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทน ประจำปี 2567 โดยพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ โดยคณะกรรมการตรวจสอบเสนอแต่งตั้ง ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทนประจำปี เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้พิจารณาและมีมติอนุมัติต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน และมีความเป็นอิสระไม่มีข้อจำกัดในการรับทราบข้อมูล ตลอดจนสามารถให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆได้อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องหรือสิ่งผิดปกติใด ๆ ที่เป็นสาระสำคัญ ที่เป็นการฝ่าฝืนข้อกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบแล้ว

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

26 กุมภาพันธ์ 2567