

**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/  
รายงานประจำปี 2568**  
(แบบ 56-1 One Report)







# สารบัญ

4	<b>ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>
4	1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
4	1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
22	1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
64	1.3 โครงสร้างการถือหุ้น
67	1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว
67	1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น
71	1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล
72	2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
72	2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง
75	2.2 ปัจจัยความเสี่ยง
85	2.3 ปัจจัยความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
88	2.4 ปัจจัยความเสี่ยงด้านความยั่งยืน
91	3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
91	3.1 โครงสร้างการกำกับดูแลด้านความยั่งยืน
92	3.2 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน
92	3.3 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ
98	3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม
98	3.5 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม
100	4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
100	4.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงินและปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต
112	4.2 ข้อมูลจากงบการเงิน
119	4.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ
120	5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
120	5.1 ข้อมูลทั่วไปของบุคคลอ้างอิง
120	5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น
121	5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย
122	<b>ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ</b>
122	6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
122	6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ
127	6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ
128	6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา



142	7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
142	7.1 แผนภาพการบริหารจัดการองค์กร
143	7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ
147	7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย
157	7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร
163	7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน
171	7.6 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และนักลงทุนสัมพันธ์
172	7.7 ข้อมูลเกี่ยวกับคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี
173	8. รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
173	8.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา
189	8.2 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
192	8.3 รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
194	8.4 รายงานของคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกำกับกิจการ
196	8.5 รายงานของคณะกรรมการบริหาร
198	8.6 รายงานของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
199	9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
199	9.1 การควบคุมภายใน
202	9.2 รายการระหว่างกัน

---

## 205 ส่วนที่ 3 งบการเงิน

---

### เอกสารแนบ

349	เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท
395	เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
396	เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
400	เอกสารแนบ 4 กรัฟฟิคส์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
401	เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติกำกับการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และกฎบัตรของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย
438	เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
440	เอกสารแนบ 7 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

---

ในกรณีที่แบบ 56-1 One Report ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของธนาคาร ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการธนาคารรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้นเช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

# ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน



## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### 1.1.1 ประวัติความเป็นมา

กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร (“กลุ่มธุรกิจ”) เกิดขึ้นจากการร่วมกิจการระหว่างธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) (“ธนาคาร”) และบริษัท พูนภัทร จำกัด (มหาชน) (“พูนภัทร”) เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2555 เพื่อขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจร่วมกันและสนับสนุนความเป็นเลิศในทุกธุรกิจหลักของธนาคารและภัทร โดยมุ่งเน้นการผสมผสานความเชี่ยวชาญในธุรกิจธนาคารพาณิชย์และธุรกิจตลาดทุนเข้าด้วยกัน โดยผลจากการร่วมกิจการ ธนาคารได้เข้าซื้อหุ้นของพูนภัทร ร้อยละ 99.93 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดและออกหุ้นสามัญของธนาคารให้แก่ผู้ถือหุ้นของพูนภัทร ตามอัตราส่วนการแลกเปลี่ยนหุ้น (Swap Ratio) 1 หุ้นสามัญของพูนภัทร ต่อ 0.9135 หุ้นสามัญของธนาคารตามแผนการร่วมกิจการที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555

ภายหลังการร่วมกิจการเป็นต้นมา กลุ่มธุรกิจ แบ่งการดำเนินธุรกิจออกเป็น 2 ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ซึ่งดำเนินงานโดยธนาคาร และธุรกิจตลาดทุน ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ได้แก่ พูนภัทร บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน) (“บล.ภัทร”) บริษัทหลักทรัพย์ เคเคเทรด จำกัด (“บล.เคเคเทรด”) (เดิมชื่อบริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคิน จำกัด หรือ บล.เกียรตินาคิน) และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ภัทร จำกัด (“บลจ.ภัทร”) (เดิมชื่อบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเกียรตินาคิน จำกัด หรือ บลจ.เกียรตินาคิน)

ก่อนที่จะมาเป็นกลุ่มธุรกิจ ธนาคารได้รับการจัดตั้งขึ้นในรูปแบบบริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ เกียรตินาคิน จำกัด ในปี 2514 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นจำนวน 10 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจเงินทุนและธุรกิจหลักทรัพย์ และได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) ใน

ปี 2531 ก่อนที่จะจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนในปี 2536 ซึ่งต่อมาได้มีการแยกธุรกิจเงินทุนและธุรกิจหลักทรัพย์ออกจากกันในปี 2542

การดำเนินธุรกิจของบริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) ได้ผ่านทั้งช่วงที่ธุรกิจการเงินมีการเติบโตและได้เผชิญกับวิกฤตเศรษฐกิจครั้งสำคัญของประเทศหลายครั้ง โดยเฉพาะอย่างยิ่งวิกฤตเศรษฐกิจในปี 2540 ซึ่งส่งผลให้บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) ถูกระงับการดำเนินกิจการชั่วคราวพร้อมกับสถาบันการเงินอีก 57 แห่ง อย่างไรก็ตาม ผลจากการดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวังและรอบคอบ ประกอบกับการสนับสนุนจากพันธมิตรที่เข้มแข็ง อาทิ ผู้ถือหุ้นลูกค้า ผู้บริหาร และพนักงานที่ทุ่มเททำงานอย่างเต็มที่ ทำให้บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) ได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลังให้กลับมาดำเนินการได้อีกครั้งในปี 2541 และเติบโตขึ้นเป็นลำดับจนกระทั่งได้รับอนุญาตให้ยกระดับจากบริษัทเงินทุนเป็นธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) และเริ่มดำเนินธุรกิจธนาคารพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม 2548 เป็นต้นมา พูนภัทร เป็นบริษัทโฮลดิ้ง (Holding Company) จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2553 มีสถานะเป็นบริษัทมหาชน จำกัดที่ถูกจัดตั้งขึ้นตามแผนการปรับโครงสร้างกิจการของบล.ภัทร เพื่อดำเนินธุรกิจการลงทุนและถือหุ้นของ บล.ภัทร

บล.ภัทร เป็นสมาชิกของตลาดหลักทรัพย์ฯ หมายเลข 6 จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 กันยายน 2540 ภายใต้นโยบายแยกธุรกิจเงินทุนและธุรกิจหลักทรัพย์ออกจากกันของบริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ภัทรธนกิจ จำกัด (มหาชน) ซึ่งถูกจัดตั้งขึ้นและดำเนินธุรกิจมาตั้งแต่ปี 2515 ธุรกิจหลักของ บล.ภัทร ประกอบด้วยธุรกิจการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าให้แก่ลูกค้าสถาบันในประเทศและต่างประเทศซึ่งมีพันธมิตรทางธุรกิจ คือ แบงก์ออฟอเมริกา ซีเคียวริตี้ (เดิมชื่อธนาคาร



แห่งอเมริกา เมอร์ริล ลินช์) และลูกค้าบุคคลรายใหญ่ โดยมี การประกอบธุรกิจที่ปรึกษาการลงทุนส่วนบุคคลครอบคลุมถึง สินทรัพย์ทางการเงินประเภทต่างๆ ในลักษณะ Asset Allocation ธุรกิจวานิชธนกิจ และธุรกิจการลงทุน

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2555 หุ้นสามัญเพิ่มทุนของธนาคาร ได้เริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในขณะที่หุ้นของทุนภัทร ถูกเพิกถอนออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และต่อมาธนาคารได้เปลี่ยนด้วยชื่อ (Ticker) การซื้อขายหลักทรัพย์ของธนาคารจาก “KK” เป็น “KKP” โดยมี ผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2556 เป็นต้นมา

เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2559 ทุนภัทร ได้ขายหุ้นทั้งหมดจำนวน 49,999,998 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่าย ได้แล้วทั้งหมดใน บล.เคเคเทรด ให้กับบริษัทหลักทรัพย์ หยวนต้า เอเซีย ไฟแนนซ์เชียล เซอร์วิส เซส จำกัด ซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2559 บล.เคเคเทรด ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัทหลักทรัพย์ หยวนต้า (ประเทศไทย) จำกัด

เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2563 ธนาคาร ทุนภัทร และ บล.ภัทร ได้เปลี่ยนชื่อเป็นธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) (“ธนาคาร”) บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (“เคเคพี แคปปิตอล”) และบริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) (“บล.เกียรตินาคินภัทร”) ตามลำดับ และเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2563 บล.ภัทร ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัทหลักทรัพย์ จัดการกองทุน เกียรตินาคินภัทร จำกัด (“บลจ.เกียรตินาคินภัทร”)

เพื่อปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์และเพื่อให้การควบรวมกิจการที่ ดำเนินมาตั้งแต่ปี 2555 มีผลสำเร็จเป็นรูปธรรมและมีความเป็น หนึ่งเดียวอย่างแท้จริง

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 เคเคพี แคปปิตอล ได้ จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99 ภายใต้ชื่อบริษัท เคเคพี โดม จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจการ ให้ บริการทางการเงินและการลงทุนแบบดิจิทัล ต่อมาเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2565 บริษัท เคเคพี โดม จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี โดม จำกัด (“บล.เคเคพี โดม”) และได้รับ อนุญาตให้เริ่มดำเนินธุรกิจประเภทการเป็นนายหน้าซื้อขาย หลักทรัพย์ตั้งแต่วันที่ 26 สิงหาคม 2565 เป็นต้นมา และใน ปี 2568 เคเคพี แคปปิตอล ได้จำหน่ายหุ้นจำนวน 20,200,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 20.2 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่เคเคพี แคปปิตอล ถืออยู่ใน บล.เคเคพี โดม ให้แก่กลุ่มบุคลากรที่มีบทบาทสำคัญใน การก่อตั้งและขับเคลื่อนธุรกิจ บล.เคเคพี โดม ตามเจตนารมณ์ และคำมั่นสัญญาที่กลุ่มธุรกิจฯ ได้ให้ไว้ เนื่องจากธุรกิจการให้ บริการทางการเงินแบบดิจิทัล (Digital Financial Services) เป็นธุรกิจใหม่ของกลุ่มธุรกิจฯ ซึ่งต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงาน ให้มีโอกาสร่วมเป็นเจ้าของกิจการ สร้างแรงจูงใจ ประสานเป้า หมายและผลประโยชน์ร่วมกัน รวมทั้งสนับสนุนในการพัฒนา ธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว

## 1.1.2 กลยุทธ์ขององค์กร

คณะกรรมการธนาคารได้พิจารณากำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) เจตนารมณ์ (Purpose) และหลักองค์กร (Principles) เพื่อให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจในปัจจุบันดังนี้

วิสัยทัศน์  
เติบโตไปพร้อมกับความสำเร็จของลูกค้า  
เศรษฐกิจ และสังคม

พันธกิจ  
นำทรัพยากรสู่ลูกค้าอย่างถูกต้อง เหมาะสม และเปี่ยมประสิทธิภาพ  
ด้วยการบริการที่เหนือความคาดหมาย

เจตนารมณ์  
มุ่งมั่นขับเคลื่อนเศรษฐกิจเพื่อประโยชน์  
ของผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน

หลักองค์กร  
กระหายชัยชนะ ไม่ละความเพียร เรียนรู้สม่ำเสมอ  
เชื่อเสรีระบบตลาด

สำหรับกลยุทธ์ระยะยาว กลุ่มธุรกิจฯ มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจที่มีความเชี่ยวชาญและมีความสามารถในการแข่งขัน ผ่านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินและการลงทุนที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้อย่างครบถ้วน ด้วยการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ทางธุรกิจ ตลอดจนสานต่อประโยชน์ร่วมกัน (Synergies) ภายในกลุ่มธุรกิจฯ รวมทั้งขยายธุรกิจใหม่เพิ่มเติม เพื่อช่วยเพิ่มศักยภาพในการประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์อย่างเต็มรูปแบบ

กลุ่มธุรกิจฯ มีแผนพัฒนาช่องทางการให้บริการที่หลากหลายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการและตอบสนองกับความต้องการที่แตกต่างกันได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจฯ ยังมุ่งเน้นการพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานอย่างรอบด้าน ทั้งในด้านการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการควบคุมตรวจสอบที่รัดกุม โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร การพัฒนาระบบสารสนเทศ และการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยกลุ่มธุรกิจฯ มีนโยบายที่มุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรใน 5 ด้านที่สำคัญ ได้แก่

- 1) **ความคล่องตัว (Flexibility)** เป็นองค์กรที่มีความคล่องตัวสูง ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้หลากหลายรูปแบบ
- 2) **ความเร็ว (Speed)** เป็นองค์กรที่สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างสะดวกรวดเร็ว ด้วยกระบวนการตัดสินใจที่กระชับฉับไว
- 3) **นวัตกรรม (Innovation)** เป็นองค์กรที่มีนวัตกรรม โดยปรับปรุงกระบวนการทำงาน ผลิตภัณฑ์ และบริการให้สอดคล้องกับแนวโน้มของตลาดอย่างสม่ำเสมอ
- 4) **คุณภาพ (Quality)** เป็นองค์กรที่มีการใช้ทรัพยากรทุกด้านอย่างคุ้มค่า ทั้งทรัพยากรบุคคล เงินทุน และระบบสารสนเทศ
- 5) **ประสิทธิภาพ (Efficiency)** เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพ โดยควบคุมต้นทุนในการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้เป็นอย่างดี

กลุ่มธุรกิจฯ ได้ผนวกประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ESG) เข้ากับกลยุทธ์องค์กร โดยให้ความสำคัญกับการดำเนินงานในประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Material Issues) ที่สามารถปฏิบัติได้จริง และสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และหลักบรรษัทภิบาลตามแนวทางต่อไปนี้

**มิติสิ่งแวดล้อม:** ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยลดผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งทางตรงและทางอ้อม

**มิติสังคม:** สร้างผลกระทบเชิงบวกที่มีคุณค่าและความหมายต่อสังคมโดยรวม

**มิติบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ:** สร้างการเติบโตของธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ โปร่งใส และได้รับการยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสีย

ทั้งนี้ ในปี 2568 กลุ่มธุรกิจฯ ได้มีการจัดตั้งสำนักงานความยั่งยืนเป็นหน่วยงานเฉพาะสำหรับขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ESG โดยมุ่งผนวกประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนเข้ากับการดำเนินธุรกิจและกระบวนการทำงานขององค์กรอย่างเป็นรูปธรรม

นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจฯ ยังแสวงหาและสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ อยู่เสมอ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความท้าทายจากปัจจัยภายนอกที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ไม่ว่าจะเป็นผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ปัจจัยด้านภูมิรัฐศาสตร์โลก (Geopolitics) หรือการทวนกระแสโลกาภิวัตน์ (Deglobalization) รวมถึงความตึงเครียดทางเศรษฐกิจในประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งร่องรอยของผลกระทบทางเศรษฐกิจจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ส่งผลกระทบต่อภาคธุรกิจและประชาชนในวงกว้าง อาทิ ปัญหาหนี้ครัวเรือน แก๊งคอลเซ็นเตอร์ และภัยทางการเงินอื่นๆ ตลอดจนการฟื้นตัวของภาคธุรกิจต่างๆ ที่ไม่เท่าเทียมกัน

### 1.1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

## ปี 2566

#### การพัฒนาผลิตภัณฑ์และช่องทางการให้บริการ

##### การพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ

เพื่อสร้างความมั่นใจในการให้คำปรึกษาและการบริการด้านวางแผนการเงินที่ครบวงจร ธนาคารมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันภัยและช่องทางการเข้าถึงผลิตภัณฑ์ให้สะดวก ครอบคลุม และตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่ม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของลูกค้า ช่วยป้องกันความเสี่ยงและความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตของลูกค้าเป็นสำคัญ ในฐานะที่ธนาคารเป็นนายหน้าประกันชีวิตและประกันวินาศภัย ธนาคารยังคงได้รับความร่วมมือจากบริษัทประกันภัยชั้นนำที่มีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง และให้บริการลูกค้าได้ครอบคลุมทั่วประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยมีผลิตภัณฑ์และกระบวนการที่เสริมทัพ ซึ่งประกอบด้วย

- ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตเคเคพีเจเน อินฟินิท รีเทิร์น 90/5, 90/10 (KKPGEN Infinite Return 90/5, 90/10) เพื่อตอบโจทยให้กับกลุ่มลูกค้าวัยทำงาน คนรุ่นใหม่ที่ต้องการสร้างความมั่นคง วางแผนเกษียณ พร้อมทั้งวางแผนมรดกส่งต่อให้กับทายาท และยังคงมีความคุ้มครองชีวิตอีกด้วย
- ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตเคเคพีเจเน เวลท์ 10/3 แบบมีเงินปันผล (KKPGEN Wealth 10/3 (Par)) เป็นประกันชีวิตแบบสะสมทรัพย์ที่มีทั้งความคุ้มครองชีวิตและผลตอบแทนเป็นเงินคืนในระยะสั้น โดยชำระเบี้ยประกันเพียง 3 ปี ซึ่งออกแบบเพื่อให้เหมาะสมกับกลุ่มลูกค้า



บุคคลรายใหญ่ของธนาคาร พร้อมการนำเสนอรายการส่งเสริมการขายให้ลูกค้าร่วมกับผลิตภัณฑ์เงินฝากดอกเบี้ยพิเศษ เพื่อส่งเสริมการวางแผนการเงินที่มีความเสี่ยงต่ำได้อย่างต่อเนื่อง

- ผลิตภัณฑ์ประกันภัยบนช่องทางดิจิทัลผ่านแอปพลิเคชัน KKP Mobile โดยนำเสนอจุดเด่นเกี่ยวกับการอำนวยความสะดวกให้ลูกค้า มุ่งเน้นการซื้อที่สะดวกง่าย พร้อมบริการกรมธรรม์ออนไลน์ตลอด 24 ชั่วโมง โดยนำร่องเปิดให้บริการสำหรับผลิตภัณฑ์กลุ่มแรก คือ ประกันภัยสุขภาพและอุบัติเหตุ KKPGEN Preferred Health, Simply e-Cancer และ KKPGEN PA One ซึ่งทราบผลการอนุมัติทันทีโดยไม่ต้องตรวจสุขภาพ กลุ่มที่สอง คือ ประกันภัยรถยนต์ที่ครอบคลุมทั้งภาคสมัครใจและพระราชบัญญัติ เพื่อเพิ่มโอกาสและขีดความสามารถในการแข่งขันในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ประกันภัยรถยนต์ที่มีความคุ้มครองและราคาที่เหมาะสม ธนาคารได้พัฒนาระบบเพื่อเป็นทางเลือกและเพิ่มโอกาสการชำระค่าเบี้ยประกันภัยรถยนต์อย่างต่อเนื่อง เช่น การผ่อนชำระค่าเบี้ยประกันปีต่ออายุด้วยเงินสดสูงสุด 10 เดือนให้กับกลุ่มลูกค้าที่ยังไม่สามารถเข้าถึง และสอดคล้องกับการปรับตัวของธุรกิจสินเชื่อบุคคล นอกจากนี้ยังอำนวยความสะดวกให้ลูกค้าชำระเงินค่าเบี้ยประกันภัยผ่านแอปพลิเคชัน KKP Mobile ได้ง่ายอีกด้วย

### การพัฒนาผลิตภัณฑ์เงินฝากออนไลน์และเงินฝากเงินตราต่างประเทศ

ที่ผ่านมาธนาคารมีผลิตภัณฑ์เงินฝากสกุลเงินบาทที่เปิดผ่านช่องทางออนไลน์ ได้แก่ เงินฝากออมทรัพย์เคเค ภัทร สมาร์ท เซทเทิลเมนต์ (KK Phatra Smart Settlement/KKPSS), KKP Savvy, KKP Start Saving, Dime! Save และเงินฝากประจำออนไลน์ (KKP e-Fixed Deposit) ที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี เนื่องจากลูกค้าสามารถเปิดบัญชีเงินฝากได้สะดวกผ่านแอปพลิเคชัน KKP Mobile นอกจากนี้ ธนาคารยังมีบัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit/FCD) ที่เป็นผลิตภัณฑ์ที่ช่วยให้ลูกค้าทั้งบุคคลธรรมดาและนิติบุคคลสามารถบริหารเงินสกุลต่างประเทศอย่างมีประสิทธิภาพ โดยหลังจากที่เริ่มให้บริการเงินฝากเงินตราต่างประเทศประเภทออมทรัพย์แล้ว ธนาคารได้พัฒนาเงินฝากเงินตราต่างประเทศประเภทฝากประจำ เพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้าที่มีความต้องการฝากเงินแบบมีระยะเวลาและมีอัตราดอกเบี้ยแน่นอน

ในปี 2566 ธนาคารได้ออกผลิตภัณฑ์เงินฝากออมทรัพย์ใหม่เพิ่มเติม คือ KKP FCD Smart Settlement ซึ่งเป็นบัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์และลงทุนในผลิตภัณฑ์ในตลาดทุนที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ เพิ่มความสะดวกในการลงทุนต่างประเทศและแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้ผ่านทางโทรศัพท์โดยผู้แนะนำการลงทุน โดยให้บริการแก่ลูกค้าของ บล.เกียรตินาคินภัทร ทั้งบุคคลธรรมดาและนิติบุคคล

นอกจากนี้ ธนาคารยังได้เพิ่มการให้บริการบัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศรวม 9 สกุลเงิน และขยายการบริการไปยังทุกสาขาของธนาคาร เพื่อเพิ่มทางเลือกในการออมให้แก่ลูกค้าที่มีความต้องการใช้เงินตราต่างประเทศและใช้เป็นเครื่องมือบริหารความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

### การนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการของธนาคารผ่านช่องทางพันธมิตรทางธุรกิจ

ในปี 2566 ธนาคารร่วมมือกับบริษัท ทรูมันน์ จำกัด (“ทรูมันน์”) ออกมาตรการส่งเสริมการออม โดยลูกค้าสามารถตั้งฝากเงินอัตโนมัติผ่านแอปพลิเคชันทรูมันน์ วอลเล็ท (“True Money Wallet”) เพื่อเก็บออมรายเดือนเข้าบัญชีเงินฝาก KKP Start Saving ลูกค้าที่ปฏิบัติตามเงื่อนไขการออมจะได้รับอัตราดอกเบี้ยโบนัสเพิ่มเติม อีกทั้งธนาคารยังได้นำเสนอบทความด้านการจัดการการเงินส่วนบุคคล (Personal Finance) ผ่านแอปพลิเคชัน True Money Wallet เพื่อต่อยอดการส่งเสริมการออมอีกด้วย

นอกจากนี้ ธนาคารได้ร่วมกับทรูมันน์และบริษัท แอสเซนด้นาโน จำกัด (“แอสเซนด้นาโน”) พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2566 มีการขยายวงเงินการให้สินเชื่อส่วนบุคคล KKP Cash Now ผ่านแอปพลิเคชัน True Money Wallet จากเดิมวงเงินสูงสุด 400,000 บาท เป็น 2,000,000 บาท เพื่อตอบสนองความต้องการและเพิ่มสภาพคล่องของลูกค้าในกลุ่มที่ต้องการวงเงินที่สูงขึ้น รวมถึงพัฒนาบริการการใช้จ่ายและการชำระค่าบริการผ่านบัญชีเงินฝาก KKP Start Saving ในแอปพลิเคชัน True Money Wallet ให้สะดวกยิ่งขึ้น

### ความคืบหน้าของ Global Investment Service บริการการลงทุนต่างประเทศสำหรับลูกค้าบุคคลรายใหญ่

การให้บริการการลงทุนต่างประเทศของ บล.เกียรตินาคินภัทร เติบโตต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 นับตั้งแต่ดำเนินกิจการนี้ตั้งแต่ปี 2561 โดยในปี 2566 บล.เกียรตินาคินภัทร ได้เพิ่มผลิตภัณฑ์ประเภทใหม่ ได้แก่ ตราสารหนี้ต่างประเทศ และในภาพรวมของการเสนอขายผลิตภัณฑ์ต่างประเทศในปี 2566 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- กองทุนรวมต่างประเทศ: บล.เกียรตินาคินภัทร ได้มีการนำเสนอผลิตภัณฑ์จากพันธมิตรเพิ่มเติม ได้แก่ Franklin Templeton Investment Funds, Fullerton Fund Management Company และ PGIM, Inc.
- หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง: บล.เกียรตินาคินภัทร มีพันธมิตรเพิ่มเติมจำนวน 2 ราย ได้แก่ Goldman Sachs และ Deutsche Bank
- สินทรัพย์นอกตลาด (Private Markets): บล.เกียรตินาคินภัทร ยังคงเป็นผู้นำในประเทศไทยในการนำเสนอกองทุนที่ลงในสินทรัพย์นอกตลาด ไม่ว่าในมุมมองของจำนวนกองทุนที่ได้นำเสนอทั้งหมดในหลายๆ ปีที่ผ่านมา หรือแม้กระทั่งความหลากหลายของพันธมิตรต่างประเทศ

ในปี 2566 บล.เกียรตินาคินภัทร ได้พาลูกค้าไปลงทุนใน



กองทุนจำนวน 2 กองที่มีกลยุทธ์มุ่งเน้นการลงทุนแบบ Direct Lending และ Global Opportunistic Credit จาก Oaktree Capital

นอกจากนั้น บล.เกียรตินาคินภัทร ยังได้จัดสัมมนาในหัวข้อ An Afternoon with Howard Marks: Navigating Market Realities Through Sea Change ฉายภาพการลงทุนท่ามกลางการเปลี่ยนผ่านครั้งใหญ่ (Sea Change) ผ่านมุมมองของผู้เชี่ยวชาญด้านการลงทุนระดับโลกอย่าง Howard Marks ซึ่งเป็นการเปิดมุมมองและให้ความรู้กับนักลงทุนไทย โดยเฉพาะลูกค้าบุคคลรายใหญ่พิเศษ (Ultra-high-net-worth) ซึ่งถือว่าเป็นก้าวสำคัญในการได้มุมมองแนวคิดการลงทุนที่สำคัญในช่วงเปลี่ยนผ่านของเศรษฐกิจโลก

- ตราสารหนี้ต่างประเทศ: เป็นปีแรกที่ บล.เกียรตินาคินภัทร ได้นำเสนอผลิตภัณฑ์ประเภทนี้ให้กับนักลงทุน ทำให้นักลงทุนสามารถเข้าถึงหุ้นกู้จากบริษัทระดับโลก ธนาคารต่างประเทศ รวมถึงหุ้นกู้ของบริษัทไทยที่ไปจดทะเบียนและเสนอขายในต่างประเทศ โดยปี 2566 เป็นปีที่ธนาคารกลางของสหรัฐอเมริกาประกาศปรับขึ้นดอกเบี้ยอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ผลิตภัณฑ์นี้ได้รับผลตอบแทนอย่างดีจากนักลงทุน เนื่องด้วยผลตอบแทนอยู่ในระดับที่น่าพอใจ

### การออกและเสนอขายหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง

บล.เกียรตินาคินภัทร ได้ร่วมมือกับธนาคารในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงหลากหลายประเภท ทั้งแบบที่มีการคุ้มครองเงินต้นและแบบ Yield Enhancement ได้แก่ Saving Plus Note, Bonus Digital Note, Shark-fin Note, Bonus Equity-linked Note และ Dual Currency Note ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี ประกอบกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ในปี 2566 ที่ผ่านมา บล.เกียรตินาคินภัทร ได้ออกหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง ได้แก่ Twin-win Note, Booster และ Quanto Booster Note และ Index-linked Note ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ช่วยเพิ่มทางเลือกในการลงทุนให้กับนักลงทุน ส่งผลให้กลุ่มธุรกิจฯ มียอดการออกและเสนอขายหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงสูงสุดในตลาดในปี 2566

นอกจากนั้น บล.เกียรตินาคินภัทร ยังได้มีการพัฒนาระบบงานภายในในการรับคำสั่ง คำนวณราคา และบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การเสนอขายหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทำให้สามารถเสนอขายตราสารได้อย่างคล่องตัวและหลากหลาย รวมทั้งตรงกับความต้องการของนักลงทุนมากยิ่งขึ้น

### การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์บนดัชนีฮั่งเส็ง (HSI DW)

ในปี 2566 บล.เกียรตินาคินภัทร ได้เริ่มออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์ที่อ้างอิงกับดัชนีฮั่งเส็ง (Hang Seng Index/HSI) ซึ่งเป็นดัชนีราคาหลักทรัพย์ชั้นนำของเอเชียที่สะท้อน

สภาวะการลงทุนในภาพรวมของตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกง ซึ่งเป็นโอกาสของการลงทุนในใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์เพื่อสร้างผลตอบแทน รวมถึงบริหารความเสี่ยงให้กับพอร์ตการลงทุนของนักลงทุน

### การพัฒนาธุรกิจจัดการกองทุนของ บลจ.เกียรตินาคินภัทร

นอกเหนือจากการเสนอขายกองทุนรวมที่บริหารจัดการอยู่ในปัจจุบันแล้ว บลจ.เกียรตินาคินภัทร ยังคงพัฒนาผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2566 บลจ.เกียรตินาคินภัทร มีกองทุนรวมที่เสนอขายครั้งแรก (Initial Public Offering/IPO) เพิ่มเติมจำนวน 8 กองทุนดังนี้

- กองทุนเปิดเคเคพี ไชน่า เฮดจ์ (KKP CHINA-H) ซึ่งเป็นกองทุนประเภท Fund of Funds ที่ลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุนรวม/ETF ในต่างประเทศหลายกองทุนที่มีนโยบายการลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจและ/หรือได้รับประโยชน์จากการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับประเทศจีน โดยกองทุน KKP CHINA-H มุ่งหวังให้ผลประโยชน์จากการเคลื่อนไหวตามดัชนี MSCI China All Shares Net Total Return USD
- กองทุนเปิดเคเคพี พาสซีฟ โกลบอล อีควิตี้ อันเฮดจ์ (KKP PGE-UH) ซึ่งเป็นกองทุน Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมหลักเพียงกองทุนเดียว คือ iShares MSCI ACWI ETF โดยกองทุนหลักมีนโยบายการลงทุนเพื่อสร้างผลตอบแทนให้ใกล้เคียงกับดัชนี MSCI ACWI ซึ่งประกอบไปด้วยตราสารทุนหรือหุ้นที่มีมูลค่าตามราคาตลาดสูงและปานกลางของประเทศพัฒนาแล้วและประเทศในตลาดเกิดใหม่ โดยกองทุน KKP PGE-UH มีนโยบายไม่ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน
- กองทุนเปิดเคเคพี NDQ100 – UNHEDGED (KKP NDQ100-UH) ซึ่งเป็นกองทุน Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมหลักเพียงกองทุนเดียว คือ Invesco NASDAQ 100 ETF โดยกองทุนหลักมุ่งเน้นการลงทุนในหลักทรัพย์ซึ่งเป็นองค์ประกอบของดัชนี NASDAQ-100 ซึ่งประกอบด้วยบริษัทที่ไม่ใช่สถาบันการเงินจำนวน 100 บริษัทที่ใหญ่ที่สุดตามมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดทั้งในและนอกประเทศสหรัฐอเมริกาที่จดทะเบียนอยู่ในตลาด NASDAQ โดยกองทุน KKP NDQ100-UH มีนโยบายไม่ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน
- กองทุนเปิดเคเคพี คอมเพล็กซ์ รีเทิร์น 2023A ห้ามขายผู้ลงทุนรายย่อย (KKP CR23A-UI) ซึ่งเป็นกองทุนผสมที่มีอายุประมาณ 1 ปี โดยในช่วงประมาณ 6 เดือนแรกมุ่งเน้นการลงทุนแบบ Buy-and-hold ในตราสารที่มีสัญญาซื้อขายล่วงหน้าแฝงที่มีหลักทรัพย์อ้างอิงเป็นตะกร้า



หลักทรัพย์ที่ประกอบด้วยหุ้นของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และหลังจากระยะเวลาประมาณ 6 เดือนดังกล่าว หากตราสารที่มีสัญญาซื้อขายล่วงหน้าแฝงเข้าเงื่อนไขการไถ่ถอนด้วยการส่งมอบเป็นหุ้นอ้างอิง บริษัทจัดการจะบริหารโดยใช้ดุลยพินิจในการจำหน่ายหุ้นอ้างอิงที่ได้รับมอบนั้นออกบางส่วนหรือทั้งหมดภายใต้กรอบอายุโครงการที่คงเหลืออยู่

- กองทุนเปิดเคเคพี พันธบัตรไทย 6M1 (KKP THG6M1) และกองทุนเปิดเคเคพี พันธบัตรญี่ปุ่น 6M1 (KKP JPG6M1) ซึ่งเป็นกองทุน Term Fund ที่มุ่งเน้นการลงทุนในตราสารภาครัฐไทยและตราสารภาครัฐญี่ปุ่นตามลำดับ
- กองทุนรวมที่มีสิทธิประโยชน์ทางภาษี: บลจ.เกียรตินาคินภัทร ได้เสนอขายกองทุนรวมไทยเพื่อความยั่งยืนจำนวน 2 กองทุน ได้แก่ กองทุนเปิดเคเคพี พันธบัตรรัฐบาลไทยเพื่อความยั่งยืน (KKP GB THAI ESG) ซึ่งเป็นกองทุนตราสารหนี้ภาครัฐที่มีนโยบายมุ่งเน้นการลงทุนในตราสารหนี้กลุ่มความยั่งยืน และกองทุนเปิดเคเคพี หุ้นไทยเพื่อความยั่งยืน (KKPEQ THAI ESG) ซึ่งมีนโยบายมุ่งเน้นการลงทุนในหุ้นที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ได้รับการคัดเลือกว่ามีความโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อมหรือด้านความยั่งยืน หรือที่มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจก แผนการจัดการ และการตั้งเป้าหมายในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทย

นอกจากนี้ บลจ.เกียรตินาคินภัทร ยังคงให้ความสำคัญกับการขยายช่องทางจำหน่ายเพื่อให้ผู้ลงทุนสามารถเข้าถึงกองทุนรวมของ บลจ.เกียรตินาคินภัทร รวมทั้งเพิ่มเติมผลิตภัณฑ์ที่เสนอขายผ่านช่องทางขายต่างๆ ให้หลากหลายยิ่งขึ้นอีกด้วย

## การพัฒนาธุรกิจการให้บริการทางการเงินและการลงทุนแบบดิจิทัล

ในปี 2566 บล.เคเคพี ไดม์ ได้เพิ่มบริการการลงทุนบนแอปพลิเคชัน Dime! อีก 2 ประเภท ได้แก่ 1) บริการการลงทุนในหุ้นกู้ซึ่งเริ่มต้นในเดือนมีนาคม และ 2) บริการการลงทุนในหุ้นไทยซึ่งเริ่มต้นในเดือนกันยายน และในเดือนตุลาคม 2566 บล.เคเคพี ไดม์ ได้ออกแพ็คเกจ Dime! Fan ทั้งแบบรายเดือนและรายปี เพื่อให้ลูกค้าประหยัดค่าธรรมเนียมการซื้อขายหุ้นมากขึ้น

นอกจากนั้น บล.เคเคพี ไดม์ ยังได้เพิ่มฟังก์ชันการสแกน QR Code เพื่อทำให้การทำธุรกรรมทางการเงินของลูกค้าสะดวกมากยิ่งขึ้น และเพิ่มฟีเจอร์ Dime! Analytics เพื่อให้ลูกค้าสามารถติดตามดูภาพรวมพอร์ตการลงทุนในมิติต่างๆ ได้ง่ายขึ้นอีกด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บล.เคเคพี ไดม์ มีจำนวนการดาวน์โหลดแอปพลิเคชัน Dime! ประมาณ 650,000 ครั้ง และมีผู้สมัครเป็นลูกค้าจำนวนประมาณ 170,000 ราย

## ปี 2567

### การพัฒนาผลิตภัณฑ์และช่องทางการให้บริการ

#### การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการประกันภัยและประกันชีวิต

เพื่อให้การบริการและคำแนะนำด้านการบริหารการเงินแก่ลูกค้าอย่างครบถ้วน ธนาครได้พัฒนาการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองความเสี่ยงต่างๆ ผ่านผลิตภัณฑ์ประกันภัยและประกันชีวิต โดยมุ่งหวังการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างครบถ้วนทุกผลิตภัณฑ์

ธนาครเป็นตัวแทนในฐานะนายหน้าประกันชีวิตและประกันวินาศภัย มีพันธมิตรที่จะนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีและเหมาะสมให้กับลูกค้า โดยธนาครได้รับความร่วมมือจากบริษัทประกันชีวิตและบริษัทประกันภัยชั้นนำต่างๆ ที่มีความเชี่ยวชาญในการออกแบบผลิตภัณฑ์และการบริการก่อนและหลังการขายอย่างมืออาชีพครอบคลุมทุกพื้นที่มาเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ประกันและบริการใหม่ที่น่าสนใจต่อลูกค้าในปีนี้ได้แก่

- ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตเคเคพีเจเน เวลท์ 15/5 แบบมีเงินปันผล เป็นประกันชีวิตแบบสะสมทรัพย์ที่มีทั้งความคุ้มครองชีวิตและผลตอบแทนเป็นเงินคืนในระยะสั้น โดยชำระเบี้ยประกันเพียง 5 ปี ซึ่งออกแบบเพื่อให้เหมาะสมกับลูกค้าบุคคลที่ต้องการวางแผนการออมแบบมีผลตอบแทนในทุกๆ ปี รวมถึงมีเงินปันผลที่เป็นส่วนเพิ่มเติมในแต่ละปีกรมธรรม์ และสามารถนำไปลดหย่อนภาษีใน 100,000 บาทแรกได้
- ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตควบการลงทุน (Unit Linked) ธนาครมีการพัฒนาเครื่องมือเพื่อให้ลูกค้าสามารถดูมูลค่ากรมธรรม์และสับเปลี่ยนกองทุนต่างๆ ภายใต้กรมธรรม์ของลูกค้าได้ด้วยตนเองผ่านแอปพลิเคชันของบริษัทประกัน เพื่อเป็นการบริการข้อมูลให้กับลูกค้าของธนาครได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว
- ผลิตภัณฑ์ประกันภัยบนช่องทางดิจิทัลผ่านแอปพลิเคชัน KKP Mobile ธนาครได้ปรับปรุงหน้าจอแอปพลิเคชัน KKP Mobile เพื่อให้ลูกค้าสามารถซื้อผลิตภัณฑ์ประกันได้สะดวกยิ่งขึ้น และเพิ่มบริษัทประกันภัยชั้นนำสำหรับประกันภัยรถยนต์ ซึ่งลูกค้าสามารถเปรียบเทียบข้อมูลได้ก่อนตัดสินใจซื้อ นอกจากนี้ ธนาครยังได้เพิ่มแพลตฟอร์มการนำเสนอผลิตภัณฑ์ประกันผ่านช่องทางไลน์ของธนาครเพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมการใช้งานและอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าเพิ่มขึ้นอีกด้วย

#### การพัฒนาผลิตภัณฑ์เงินฝากออนไลน์และเงินฝากเงินตราต่างประเทศ

ในปี 2567 ธนาครได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เงินฝากออนไลน์และเงินฝากเงินตราต่างประเทศหลายผลิตภัณฑ์ ได้แก่ 1) บัญชี

เงินฝากเงินตราต่างประเทศ Dime! FCD เพื่ออำนวยความสะดวกในการฝากเงินตราต่างประเทศสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และ/หรือเพื่อการลงทุนในต่างประเทศผ่านแอปพลิเคชัน Dime! 2) บัญชีเงินฝากออมทรัพย์เงินตราต่างประเทศออนไลน์ (KKP e-FCD Saving) เพิ่มเติมผ่านแอปพลิเคชัน KKP Mobile ซึ่งครอบคลุม 9 สกุลเงินเหมือนกับบัญชีสมุดคู่ฝาก 3) บัญชีเงินฝากประจำปลอดภาษี (KKP Tax Free และ KKP e-Tax Free) ซึ่งสามารถเปิดบัญชีได้ทั้งช่องทางสาขาและช่องทางออนไลน์ เพื่อสนับสนุนและสร้างวินัยการออมทุกเดือนแบบต่อเนื่อง โดยลูกค้าไม่เสียภาษีเงินได้จากดอกเบี้ยเงินฝากและสามารถเข้าถึงบริการบัญชีเงินฝากประจำปลอดภาษีได้ทั่วประเทศ รวมทั้งในจังหวัดที่ไม่มีสาขาของธนาคารตั้งอยู่ และ 4) บัญชีเงินฝากออมทรัพย์เพื่อการลงทุน FIN SAVE by KKP ผ่านแอปพลิเคชัน Finnomena

### การนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการของธนาคารผ่านช่องทางพันธมิตรทางธุรกิจ

ในปี 2567 ธนาคารและทรูมันนี่ยื่นยัดในการส่งเสริมและเสริมสร้างพฤติกรรมออมของประชาชนผ่านบัญชีเงินฝาก KKP Start Saving โดยปรับลดเงื่อนไขยอดเงินฝากคงเหลือ ณ สิ้นวันสำหรับการได้รับอัตราดอกเบี้ยโบนัสเมื่อตั้งฝากเงินอัตโนมัติรายเดือนผ่านแอปพลิเคชัน True Money Wallet จากเดิม 5,000 บาท เหลือ 3,000 บาท เพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงบริการฝากเงินได้ง่ายยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ ในเดือนสิงหาคม 2567 ธนาคารได้ร่วมกับบริษัทหลักทรัพย์นายหน้าซื้อขายหน่วยลงทุน ฟินโนมีนา จำกัด และบริษัท ฟินโนมีนา จำกัด นำเสนอและให้บริการบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ออนไลน์เพื่อการลงทุน FIN SAVE by KKP ผ่านแอปพลิเคชัน Finnomena พร้อมทั้งอำนวยความสะดวกให้ลูกค้าสามารถเปิดบัญชีออนไลน์ ดูพอร์ตการลงทุน ตรวจสอบยอดเงิน และทำรายการในบัญชีออมทรัพย์ FIN SAVE by KKP ได้ครบในแอปพลิเคชันเดียว และภายในต้นปี 2568 ลูกค้าจะสามารถใช้บัญชีดังกล่าวเป็นบัญชีหลักเพื่อการตัดและรับชำระค่าซื้อขายหน่วยลงทุนได้อีกด้วย

### การนำเสนอกองทุนเฮดจ์ฟันด์ครั้งแรกโดย

#### บล.เกียรตินาคินภัทร

ตั้งแต่ปี 2561 บล.เกียรตินาคินภัทร ได้มุ่งมั่นพัฒนาและยกระดับการให้คำแนะนำด้านการลงทุน รวมถึงการนำเสนอผลิตภัณฑ์การลงทุนจากต่างประเทศที่หลากหลายภายใต้บริการ Global Investment Service อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มโอกาสในการลงทุนระดับสากลให้กับนักลงทุนไทย

ในปี 2567 บล.เกียรตินาคินภัทร ได้นำเสนอกองทุนเฮดจ์ฟันด์เป็นครั้งแรกสำหรับนักลงทุนรายใหญ่ โดยในช่วงไตรมาสที่ 4 ได้นำเสนอกองทุน Viking Global Equities III LTD ซึ่งบริหารจัดการโดยบริษัท Viking Global Investors หนึ่งในผู้จัดการกองทุนเฮดจ์ฟันด์ที่ใหญ่และทรงอิทธิพลที่สุดในโลกด้วยประสบการณ์การดำเนินงานที่ยาวนานกว่า 25 ปี

กองทุนนี้ใช้กลยุทธ์การลงทุนแบบ Equity Long/Short Strategy มุ่งเน้นการสร้างผลตอบแทนจากความแตกต่างของราคาหุ้นระหว่างตำแหน่งซื้อ (Long) และขาย (Short) โดยไม่พึ่งพาการเคลื่อนไหวโดยรวมของตลาด ให้ความสำคัญกับการลงทุนในหุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพย์ทั่วโลก และมีการบริหารจัดการสินทรัพย์รวมมูลค่ามากกว่า 50,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

การเปิดตัวกองทุนเฮดจ์ฟันด์ครั้งนี้ได้รับการตอบรับที่ดีจากนักลงทุนเนื่องจากเป็นสินทรัพย์ทางเลือก (Alternative Investment) ที่ช่วยกระจายความเสี่ยงของพอร์ตการลงทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บล.เกียรตินาคินภัทร ยังเป็นบริษัทแรกในประเทศไทยที่สามารถเชื่อมโยงนักลงทุนไทยให้ลงทุนโดยตรงกับผู้จัดการเฮดจ์ฟันด์ระดับโลกโดยไม่ผ่านโครงสร้าง Feeder Fund ความสำเร็จดังกล่าวทำให้ บล.เกียรตินาคินภัทร สามารถระดมทุนได้มากกว่า 148 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งสะท้อนถึงความเชื่อมั่นของนักลงทุนและตอกย้ำบทบาทผู้นำในการนำเสนอผลิตภัณฑ์การลงทุนระดับสากลในประเทศไทยอย่างแท้จริง

### การนำเสนอผลิตภัณฑ์ในประเทศที่ตอบโจทยข้อกำหนดทางภาษีสำหรับการลงทุนต่างประเทศ

บล.เกียรตินาคินภัทร ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์การลงทุนในประเทศที่ช่วยให้นักลงทุนสามารถเข้าถึงโอกาสการลงทุนในต่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดทางภาษีสำหรับการลงทุนในต่างประเทศ (Offshore Investment Tax) ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567

ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2567 บล.เกียรตินาคินภัทร ได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์การลงทุนในประเทศไทยที่ยังคงเชื่อมโยงกับสินทรัพย์ในต่างประเทศ โดยให้ผู้ลงทุนสามารถทำการซื้อ/ขายได้ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งผลิตภัณฑ์แรกที่นำเสนอ คือ กองทุนตราสารหนี้ที่มีสินทรัพย์อ้างอิงเป็น US T-Bill และ Singapore T-Bill จำนวน 5 กองทุน โดยมีมูลค่าการลงทุนจากผู้ลงทุนทั้งหมด 70 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

ประโยชน์ที่ผู้ลงทุนได้รับจากการลงทุนในผลิตภัณฑ์ดังกล่าว คือ ผู้ลงทุนยังคงสามารถเข้าถึงผลตอบแทนจากสินทรัพย์ต่างประเทศ ไม่มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากสินทรัพย์อ้างอิงและสกุลเงินที่ใช้ซื้อ/ขายเป็นสกุลเงินเดียวกัน รวมถึงผู้ลงทุนจะไม่ได้มีความยุ่งยากในการปฏิบัติตามข้อกำหนดทางภาษีการลงทุนต่างประเทศที่เพิ่งประกาศใช้

บล.เกียรตินาคินภัทร มุ่งมั่นในการพัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์การลงทุนที่ตอบสนองต่อความต้องการของนักลงทุนไทยท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบด้านการลงทุนต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนให้นักลงทุนสามารถเข้าถึงโอกาสการลงทุนระดับสากลได้อย่างมีประสิทธิภาพและมั่นใจ และด้วยผลิตภัณฑ์ดังกล่าวทำให้ บล.เกียรตินาคินภัทร ยังคงยืนหยัดในบทบาทผู้นำด้านการสร้างนวัตกรรมการลงทุนเพื่อประโยชน์สูงสุดของนักลงทุนไทยในทุกสถานการณ์





### การออกและเสนอขายหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง

ในปี 2567 บล.เกียรตินาคินภัทร ได้ร่วมมือกับธนาคารในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงประเภทที่มีการคุ้มครองเงินต้น ได้แก่ Booster Note และ Twin-win Note ซึ่งเป็นหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงที่คุ้มครองเงินต้นและให้ผลตอบแทนเป็นสัดส่วนตามอัตราผลตอบแทนของหุ้นอ้างอิงที่ทำให้ผู้ลงทุนได้รับผลตอบแทนที่น่าสนใจหากราคาหุ้นอ้างอิงปรับตัวไปตามสถานการณ์ที่คาดไว้นอกจากนั้น บล.เกียรตินาคินภัทร ยังได้มีการพัฒนาระบบงานภายในในการรับคำสั่งและบริหารความเสี่ยง ซึ่งทำให้การเสนอขายหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมถึงมีการพัฒนาระบบรองรับการออกเอกสารที่ทำให้สามารถเสนอขายตราสารได้

อย่างคล่องตัวและทันการณ์กับสถานการณ์ตลาดที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

### การให้บริการธุรกรรม Portfolio Total Return Swap

ในปี 2567 บล.เกียรตินาคินภัทร ได้นำเสนอบริการธุรกรรม Portfolio Total Return Swap ซึ่งช่วยให้ลูกค้าสถาบันสามารถบริหาร Exposure บนหลักทรัพย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ธุรกรรมนี้ช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นในการบริหารพอร์ตการลงทุนและใช้เงินทุนน้อยกว่าการซื้อขายผ่านบัญชีเงินสด (Cash Account) จึงเป็นอีกหนึ่งช่องทางที่ช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นในการลงทุนและบริหารจัดการอัตราดอกเบี้ยในการลงทุนให้แก่ลูกค้าสถาบัน

## การพัฒนาธุรกิจจัดการกองทุนของ บล.เกียรตินาคินภัทร

ในปี 2567 บล.เกียรตินาคินภัทร ยังคงพัฒนาผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีกองทุนรวม IPO เพิ่มเติมจำนวน 16 กองทุนเพื่อตอบสนองความต้องการของนักลงทุนให้หลากหลายมากยิ่งขึ้น ได้แก่ กองทุนรวมที่ลงทุนในต่างประเทศ ทั้งการลงทุนแบบ Passive และ Active กองทุนรวมที่ลงทุนใน Private Markets กองทุนรวมตลาดเงิน และกองทุนรวมเพื่อการเลี้ยงชีพดังนี้

ลำดับที่	กองทุน	สรุปนโยบายการลงทุน
1.	กองทุนเปิด KKP EMERGING MARKETS EX CHINA FUND – HEDGED (KKP EMXCN-H)	กองทุน Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมหลักเพียงกองทุนเดียว คือ iShares MSCI Emerging Markets ex China ETF โดยกองทุนหลักมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างผลตอบแทนให้ใกล้เคียงกับผลการดำเนินงานจากการลงทุนของดัชนีที่ประกอบด้วยตราสารทุนในตลาดกลุ่มประเทศเกิดใหม่ขนาดกลางและขนาดใหญ่ซึ่งไม่รวมประเทศจีน โดยกองทุน KKP EMXCN-H มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของมูลค่าเงินลงทุนในต่างประเทศ ในขณะที่กองทุน KKP EMXCN-UH มีนโยบายไม่ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน
2.	กองทุนเปิด KKP EMERGING MARKETS EX CHINA FUND – UNHEDGED (KKP EMXCN-UH)	
3.	กองทุนเปิด KKP US500 FUND – HEDGED (KKP US500-H)	กองทุน Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมหลักเพียงกองทุนเดียว คือ iShares Core S&P 500 ETF โดยกองทุนหลักมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างผลตอบแทนให้ใกล้เคียงกับผลการดำเนินงานจากการลงทุนของดัชนี S&P 500 ซึ่งวัดผลการดำเนินงานของตราสารทุนของบริษัทขนาดใหญ่ (Large-capitalization) ในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยกองทุน KKP US500-H มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของมูลค่าเงินลงทุนในต่างประเทศ ในขณะที่กองทุน KKP US500-UH มีนโยบายไม่ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน
4.	กองทุนเปิด KKP US500 FUND – UNHEDGED (KKP US500-UH)	
5.	กองทุนเปิด KKP EXPANDED TECH FUND – UNHEDGED (KKP TECH-UH)	กองทุน Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมหลักเพียงกองทุนเดียว คือ iShares Expanded Tech Sector ETF โดยกองทุนหลักมีกลยุทธ์การลงทุนเพื่อสร้างผลตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของดัชนี S&P North American Expanded Technology Sector Index ซึ่งใช้วัดผลตอบแทนของหุ้นกลุ่มเทคโนโลยีในประเทศสหรัฐอเมริกา รวมถึงหุ้นที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีจากกลุ่มบริการสื่อสาร (Communication Service) และกลุ่มสินค้าฟุ่มเฟือย (Consumer Discretionary) ในประเทศสหรัฐอเมริกาและแคนาดา โดยกองทุน KKP TECH-UH มีนโยบายไม่ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน



ลำดับที่	กองทุน	สรุปนโยบายการลงทุน
6.	กองทุนเปิด KKP US500 EQUAL WEIGHT FUND - UNHEDGED (KKP EWUS500-UH)	กองทุน Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมหลักเพียงกองทุนเดียว คือ Invesco S&P 500 Equal Weight ETF โดยกองทุนหลักมีวัตถุประสงค์ เพื่อสร้างผลตอบแทน (ก่อนหักค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่าย) ให้สอดคล้องกับดัชนี S&P 500® Equal Weight Index ประกอบไปด้วยหลักทรัพย์ที่เป็นองค์ประกอบทั้งหมดของดัชนี S&P 500® Index ซึ่งวัดผลการดำเนินงานของตราสารทุนของบริษัทขนาดใหญ่ ในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยดัชนี S&P 500® Equal Weight Index มีรูปแบบการคำนวณด้วยวิธีถ่วงน้ำหนักเท่ากัน (Equal Weighting) โดยกองทุน KKP EWUS500-UH มีนโยบายไม่ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน
7.	กองทุนเปิด KKP GLOBAL VALUE FUND – HEDGED (KKP GVALUE-H)	กองทุน Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมหลักเพียงกองทุนเดียว คือ MFS Meridian Funds - Contrarian Value Fund โดยกองทุนหลักมีนโยบายมุ่งเน้นการลงทุนในตราสารทุนในตลาดที่พัฒนาแล้ว และการลงทุนในบริษัทที่ผู้จัดการกองทุนเชื่อว่ามีความต่ำกว่ามูลค่าที่แท้จริง (Intrinsic Value) ซึ่งอาจเนื่องมาจากทัศนคติของตลาด (Market Sentiment) การปรับโครงสร้าง หรืออุปสรรคเฉพาะของผู้ประกอบการ โดยกองทุน KKP GVALUE-H มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของมูลค่าเงินลงทุนในต่างประเทศ ในขณะที่กองทุน KKP GVALUE-UH มีนโยบายไม่ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน
8.	กองทุนเปิด KKP GLOBAL VALUE FUND – UNHEDGED (KKP GVALUE-UH)	
9.	กองทุนเปิด KKP INDIA FUND – HEDGED (KKP INDIA-H)	กองทุน Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมหลักเพียงกองทุนเดียว คือ Robeco Indian Equities โดยกองทุนหลักจะลงทุนอย่างน้อย 2 ใน 3 ของทรัพย์สินทั้งหมดในตราสารทุนของบริษัทที่จัดตั้งหรือมีการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางเศรษฐกิจของประเทศอินเดีย โดยกองทุน KKP INDIA -H มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของมูลค่าเงินลงทุนในต่างประเทศ ในขณะที่กองทุน KKP INDIA-UH มีนโยบายไม่ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน
10.	กองทุนเปิด KKP INDIA FUND – UNHEDGED (KKP INDIA-UH)	
11.	กองทุนเปิด KKP STRATEGIC INCOME BOND FUND – HEDGED (KKP SIB-H)	กองทุน Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมหลักเพียงกองทุนเดียว คือ Neuberger Berman Strategic Income Fund โดยกองทุนหลักมีนโยบายมุ่งเน้นการลงทุนในตราสารหนี้ที่ออกโดยบริษัทในประเทศสหรัฐอเมริกาหรือออกโดยรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐอื่นๆ ของประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นหลัก โดยกองทุน KKP SIB-H มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของมูลค่าเงินลงทุนในต่างประเทศ ในขณะที่กองทุน KKP SIB-UH มีนโยบายไม่ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน
12.	กองทุนเปิด KKP STRATEGIC INCOME BOND FUND – UNHEDGED (KKP SIB-UH)	
13.	กองทุนเปิด KKP CASH FUND (KKP CASH)	กองทุนรวมตลาดเงินที่มีนโยบายลงทุนในตราสารหนี้ภาครัฐและ/หรือรัฐวิสาหกิจและ/หรือเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ กองทุนจะดำรงอายุถัวเฉลี่ยแบบถ่วงน้ำหนัก (Portfolio Duration) ณ ขณะใดๆ น้อยกว่าหรือเท่ากับ 92 วัน และตราสารหนี้ที่กองทุนจะพิจารณาลงทุนจะต้องมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามหรือเมื่อได้เห็นไม่เกิน 397 วันนับแต่วันที่ลงทุน โดยในกรณีที่กองทุนพิจารณาลงทุนในต่างประเทศ สัดส่วนการลงทุนในต่างประเทศจะไม่เกินร้อยละ 50 ของมูลค่าทรัพย์สินสุทธิของกองทุน โดยกองทุน KKP CASH มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนทั้งจำนวนของเงินลงทุนในต่างประเทศ



ลำดับที่	กองทุน	สรุปนโยบายการลงทุน
14.	กองทุนเปิด KKP GLOBAL CREDIT FUND NOT FOR RETAIL INVESTORS (KKP GC-UI)	กองทุนที่เสนอขายเฉพาะผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่พิเศษ เป็นกองทุนประเภท Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมหลักเพียงกองทุนเดียว คือ Oaktree (Lux.) III – Oaktree Global Credit Fund โดยกองทุนหลักมีนโยบายมุ่งเน้นการลงทุนในตราสารทั่วโลก เช่น ตราสารหนี้ที่มีความเสี่ยงสูง (High Yield Bond) เงินกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Loan) หุ้นกู้แปลงสภาพ (Convertibles) ตราสารหนี้ที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์ (Real Estate Debt Securities Structured Credit) ตราสารหนี้ของประเทศกำลังพัฒนา (Emerging Markets Debt) และอาจรวมถึงการลงทุนในกลยุทธ์ใหม่ โดยกองทุน KKP GC-UI มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน โดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของบริษัทจัดการ
15.	กองทุนเปิด KKP PRIVATE EQUITY FUND NOT FOR RETAIL INVESTORS (KKP PEQ-UI)	กองทุนที่เสนอขายเฉพาะผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่พิเศษ เป็นกองทุนประเภท Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมหลักเพียงกองทุนเดียว คือ KKR Private Markets Equity Fund SICAV SA – I โดยกองทุนหลักลงทุนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดในกองทุน KKR Private Markets Equity Fund (Master) FCP ซึ่งจะลงทุนผ่านบริษัทย่อย คือ K-PRIME Aggregator L.P. ซึ่งจัดตั้งเป็นห้างหุ้นส่วนจำกัดที่ Ontario (Ontario Limited Partnership) กล่าวคือ การลงทุนของกองทุน KKR Private Markets Equity Fund (Master) FCP จะเป็นการลงทุนทางอ้อมผ่าน K-PRIME Aggregator L.P. ทั้งนี้ กองทุน KKR Private Markets Equity Fund (Master) FCP มีนโยบายมุ่งเน้นการลงทุนในตราสารทุนนอกตลาด (Private Equity) ในปัจจุบันและอนาคตที่พัฒนาและบริหารจัดการโดยกลุ่ม KKR รวมถึงกลยุทธ์อื่นที่พัฒนาและบริหารจัดการโดยกลุ่ม KKR ทั้งนี้ กองทุน KKP PEQ-UI มีนโยบายไม่ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน
16.	กองทุนเปิด KKP PASSIVE GLOBAL EQUITY RMF - UNHEDGED (KKP PGE RMF-UH)	กองทุนรวมเพื่อการเลี้ยงชีพ เป็นกองทุนประเภท Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมหลักเพียงกองทุนเดียว คือ iShares MSCI ACWI ETF โดยกองทุนหลักมีนโยบายการลงทุนเพื่อสร้างผลตอบแทนให้ใกล้เคียงกับดัชนี MSCI ACWI ซึ่งประกอบไปด้วยตราสารทุน หรือหุ้นที่มีมูลค่าตามราคาตลาดสูงและปานกลางของประเทศพัฒนาแล้ว และประเทศตลาดเกิดใหม่ โดยกองทุน KKP PGE RMF-UH มีนโยบายไม่ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

นอกจากนี้ บลจ.เกียรตินาคินภัทร ได้มีการเพิ่มชนิดหน่วยลงทุน ได้แก่ หน่วยลงทุนชนิด E สำหรับนักลงทุนที่มีบัญชีและ/หรือทำรายการซื้อขายสับเปลี่ยนหน่วยลงทุนกับผู้สนับสนุนการขายหรือรับซื้อคืนผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ตามที่บริหารจัดการอนุญาต โดยจัดให้มีหน่วยลงทุนชนิด E สำหรับกองทุนเปิด KKP NDQ100 FUND – UNHEDGED (KKP NDQ100-UH) และกองทุนเปิด KKP US500-UH ซึ่งมีการเสนอขายผ่าน บล.เกียรตินาคินภัทร และ บล.เคเคพี ไดม์

นอกเหนือจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของนักลงทุนข้างต้นแล้ว บลจ.เกียรตินาคินภัทร ยังให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องในการขยายช่องทางการจำหน่ายเพื่อให้ให้นักลงทุนสามารถเข้าถึงกองทุนรวมของ บลจ.เกียรตินาคินภัทร รวมทั้งเพิ่มเติมผลิตภัณฑ์ที่เสนอผ่านช่องทางการขายต่างๆ ให้มีความหลากหลายยิ่งขึ้นอีกด้วย

## การพัฒนาธุรกิจการให้บริการทางการเงิน และการลงทุนแบบดิจิทัล

ในปี 2567 บล.เคเคพี ไดม์ ได้เพิ่มบริการทางการเงินและการลงทุนบนแอปพลิเคชัน Dime! อีก 2 ประเภท ได้แก่ 1) บริการซื้อขายทองคำออนไลน์ และ 2) บัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศ ประเภทออมทรัพย์ (Dime! FCD) พร้อมให้ดอกเบี้ยเงินฝากสูงสุดร้อยละ 5 ณ วันที่เริ่มให้บริการในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 และต่อมาในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2567 บล.เคเคพี ไดม์ ได้ออกฟีเจอร์ใหม่ๆ เพิ่มเติมเพื่อยกระดับประสบการณ์การใช้งานแอปพลิเคชัน Dime! ให้แก่ลูกค้า โดยในเดือนกรกฎาคม 2567 บล.เคเคพี ไดม์ ได้ออกฟีเจอร์การเปลี่ยนรีมแอปพลิเคชัน Dime! เป็น Dark Mode เพื่อให้ลูกค้าสามารถเลือกประสบการณ์การใช้งานได้ในแบบที่ต้องการ ต่อมาในเดือนกันยายน 2567 บล.เคเคพี ไดม์ ได้ออกฟีเจอร์ Guru Port ที่แสดงพอร์ตลงทุนของนักลงทุนที่มีชื่อเสียงให้ลูกค้าได้เห็นและสามารถนำไปปรับใช้กับการลงทุนของ



ตนเองได้ และยังออกพีเจอาร์ My Ports ในเดือนตุลาคม 2567 ที่ทำให้ลูกค้าสามารถแยกพอร์ตการลงทุนตามเป้าหมายทางการเงินต่างๆ ได้สูงสุดถึง 10 พอร์ตการลงทุน

นอกจากนี้ บล.เคเคพี โดม ยังได้เพิ่มฟังก์ชัน Dime! Connect บนช่องทาง LINE Official Account ที่ทำให้ลูกค้าสามารถดูสรุปข้อมูลพอร์ตการลงทุนได้สะดวกมากยิ่งขึ้น และเพิ่มพีเจอาร์ตั้งรายการล่วงหน้า (DCA) สำหรับการซื้อกองทุนสำหรับลูกค้าที่สนใจทยอยลงทุนในกองทุนเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บล.เคเคพี โดม มีจำนวนการดาวน์โหลดแอปพลิเคชัน Dime! แล้วประมาณ 1,720,000 ครั้ง และมีผู้สมัครเป็นลูกค้าที่ทดลองใช้บริการแล้วกว่า 1,460,000 ราย

## ปี 2568

### การพัฒนาผลิตภัณฑ์และช่องทางการให้บริการ

#### การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการประกันภัยและประกันชีวิต

ปี 2568 เป็นปีที่ธนาคารเดินหน้าต่อยอดกลยุทธ์ด้านการบริหารความเสี่ยงและการวางแผนทางการเงินเพื่อสร้างความมั่นใจและความสะดวกสบายให้กับลูกค้าในทุกมิติ โดยมุ่งเน้นการผสานเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ากับผลิตภัณฑ์ประกันภัยและประกันชีวิต เพื่อให้บริการที่ทันสมัย ครอบคลุม และตอบโจทย์ความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า

ธนาคารยังคงทำหน้าที่เป็นนายหน้าประกันชีวิตและประกันวินาศภัย โดยได้รับความร่วมมือจากพันธมิตรที่เป็นบริษัทประกันชั้นนำที่มีความเชี่ยวชาญในการออกแบบผลิตภัณฑ์และการบริการก่อนและหลังการขายอย่างครบวงจร เพื่อให้ลูกค้าได้รับประสบการณ์ที่ดีที่สุดและมั่นใจในทุกขั้นตอนของการใช้บริการผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ในปี 2568 ประกอบด้วย

- ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิต KKPGEN Heritage Plus 90/2 (Par) ซึ่งเป็นประกันชีวิตแบบตลอดชีพที่มีเงินปันผลออกแบบมาเพื่อผู้ที่ต้องการวางแผนส่งต่อมรดกและสร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว โดยลูกค้าชำระเบี้ยประกันเพียง 2 ปีแต่ได้รับความคุ้มครองจนถึงอายุ 90 ปี พร้อมรับเงินคืนการันตีทุกปีและโอกาสรับเงินปันผลรายปี ผลิตภัณฑ์นี้เหมาะสำหรับผู้บริหาร เจ้าของธุรกิจ หรือผู้ที่ต้องการสร้างรากฐานความมั่งคั่งและส่งต่อคุณค่าให้ครอบครัว อีกทั้งยังสามารถนำเบี้ยประกันไปใช้สิทธิลดหย่อนภาษีตามเกณฑ์ที่กรมสรรพากรกำหนด
- ผลิตภัณฑ์ประกันการเดินทาง “โดมใจ” (KKP Travel Insurance) บนแอปพลิเคชัน Dime! ธนาคารได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์ประกันการเดินทาง “โดมใจ” เพื่อรองรับพฤติกรรมลูกค้ายุคดิจิทัล ออกแบบมาเพื่อผู้ที่เดินทางบ่อยทั้งในและต่างประเทศ โดยลูกค้าสามารถซื้อประกันผ่านแอปพลิเคชัน Dime! ได้อย่างสะดวกภายใน 5 นาที เบี้ยประกันภัยเริ่มต้นเพียง 140 บาท พร้อมความสามารถ

ในการปรับแต่งความคุ้มครองตามต้องการ เช่น เพิ่มความคุ้มครองเมื่อเที่ยวบินล่าช้าหรือกระเป๋าเดินทางสูญหาย เริ่มต้นเพียง 29 บาทต่อวัน ผลิตภัณฑ์นี้ยังมาพร้อมบริการช่วยเหลือฉุกเฉินตลอด 24 ชั่วโมงทั่วโลก และการให้คำปรึกษาแพทย์ออนไลน์โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย ทำให้เป็นทางเลือกที่ตอบโจทย์นักเดินทางที่ต้องการความปลอดภัย ความคล่องตัว และการซื้อประกันภัยที่ง่ายผ่านช่องทางออนไลน์

- การปรับรูปแบบการขายและประสบการณ์ใช้งานสำหรับผลิตภัณฑ์ KKPGEN Preferred Health บนแอปพลิเคชัน KKP Better ธนาคารได้ปรับการนำเสนอผลิตภัณฑ์ประกันสุขภาพ KKPGEN Preferred Health ให้สอดคล้องกับแอปพลิเคชัน KKP Better ซึ่งเป็นโมบายแบงก์กิ้งโฉมใหม่ที่เน้นแนวคิด Purpose-driven Banking และเครื่องมือวางแผนการเงินครบวงจร การปรับรูปแบบนี้ทำให้เส้นทางการใช้งาน (Customer Journey) และการแสดงผล (Look & Feel) มีความทันสมัยและใช้งานง่ายขึ้น ลูกค้าสามารถสมัครและซื้อประกันสุขภาพออนไลน์ได้ทันทีโดยไม่ต้องตรวจสอบสุขภาพ พร้อมความคุ้มครองค่ารักษาพยาบาลตามจริง ครอบคลุมทั้งผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก มีเครือข่ายโรงพยาบาลกว่า 700 แห่งทั่วประเทศ และยังได้รับสิทธิลดหย่อนภาษีสูงสุด 25,000 บาท ทำให้เป็นทางเลือกที่เหมาะสมสำหรับผู้ที่ต้องการวางแผนสุขภาพอย่างครบวงจร และสะดวกสบายในยุคดิจิทัล

### การพัฒนาผลิตภัณฑ์เงินฝากออนไลน์และเงินฝากเงินตราต่างประเทศ

ปัจจุบันธนาคารมีบริการผลิตภัณฑ์เงินฝากสกุลเงินบาทแบบมีสมุดคู่ฝากที่เปิดบัญชีได้ผ่านช่องทางสาขาธนาคารและช่องทางออนไลน์ที่หลากหลาย โดยบัญชีเงินฝากที่สามารถเปิดผ่านช่องทางแอปพลิเคชัน KKP Better ได้แก่ บัญชีเงินฝากออมทรัพย์ออนไลน์ e-Saving ภายใต้ชื่อผลิตภัณฑ์ KKP Savvy บัญชีเงินฝากออมทรัพย์เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์และการลงทุน (KKPSS) บัญชีเงินฝากประจำออนไลน์ (KKP e-Fixed Deposit) และบัญชีเงินฝากประจำปลอดภาษีออนไลน์ (KKP e-Tax Free)

นอกจากนี้ ธนาคารยังมีพันธมิตรทางธุรกิจที่อำนวยความสะดวกให้ลูกค้าสามารถเปิดบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ออนไลน์ซึ่งได้แก่ บัญชี KKP Start Saving ผ่านแอปพลิเคชัน True Money Wallet บัญชี Dime! Save ผ่านแอปพลิเคชัน Dime! และบัญชี FIN SAVE by KKP ผ่านแอปพลิเคชัน Finnomena ที่สามารถตอบสนองความต้องการในการฝากเงินหรือเพื่อเพิ่มความสะดวกในการลงทุนของลูกค้าได้เป็นอย่างดี เนื่องจากลูกค้าสามารถเปิดบัญชีเงินฝากและทำรายการได้สะดวกผ่านโมบายแบงก์กิ้งโดยไม่ต้องไปที่สาขา

ธนาคารมีบริการบัญชีเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำในสกุลเงินตราต่างประเทศทั้งที่เป็นประเภทที่มีสมุดคู่ฝากและ



e-FCD Saving รวม 9 สกุลเงิน รวมถึงมี Dime! FCD ที่สามารถเปิดบัญชีได้ผ่านแอปพลิเคชัน Dime! เป็นผลิตภัณฑ์ที่ช่วยให้ลูกค้าทั้งบุคคลธรรมดาและนิติบุคคลสามารถออมเงินและบริหารเงินสกุลต่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ ขณะที่ KKP FCD Smart Settlement (FCDSS) ซึ่งเป็นบัญชีเงินฝากออมทรัพย์สกุลเงินตราต่างประเทศเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์และลงทุนในผลิตภัณฑ์ในตลาดทุนที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศรวม 7 สกุลเงิน ช่วยเพิ่มความสะดวกในการลงทุนต่างประเทศและแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้ผ่านช่องทางโทรศัพท์ โดยผู้แนะนำการลงทุน โดยเปิดให้บริการแก่ลูกค้าของบล.เกียรตินาคินภัทร ทั้งลูกค้าบุคคลธรรมดาและนิติบุคคล

ในระหว่างปี 2568 ธนาคารได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เงินฝากใหม่ ได้แก่ KKP Lifecare Saving ซึ่งเป็นบัญชีเงินฝากพร้อมประกันโรคร้ายแรง 40 โรค เป็นผลิตภัณฑ์ออมเงินที่มอบความคุ้มครองโรคร้ายแรงให้กับผู้ฝากเงินโดยไม่ต้องจ่ายค่าเบี้ยประกันภัยรายปี

### การพัฒนาช่องทางการให้บริการแบบดิจิทัล

ธนาคารมุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีมาพัฒนาการให้บริการแก่ลูกค้าเพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงบริการของธนาคารได้อย่างต่อเนื่องทั้งในช่องทางออนไลน์และออฟไลน์ ธนาคารจึงได้เร่งเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการโดยสร้างความแข็งแกร่งของช่องทางการให้บริการแบบดิจิทัลผ่านช่องทางหลัก ซึ่งได้แก่ แอปพลิเคชัน KKP Better และ KKP LINE Official Account

ในเดือนตุลาคม 2568 ธนาคารได้ปรับโฉมแอปพลิเคชันหลักของธนาคารครั้งใหญ่ โดยเปลี่ยนจากแอปพลิเคชัน KKP Mobile เป็น KKP Better ซึ่งพัฒนาขึ้นเพื่อช่วยลูกค้าให้บรรลุทุกเป้าหมายในชีวิตผ่านการเป็น Purpose-driven Banking โดยเปลี่ยนแปลงจากการสร้างผลิตภัณฑ์ทางการเงินเป็นการสร้างประสบการณ์การให้คำแนะนำ และเป็นตัวช่วยที่จะพาลูกค้าไปถึงเป้าหมายสำคัญในชีวิต

การพัฒนาแอปพลิเคชัน KKP Better ให้ความสำคัญใน 3 ด้าน ได้แก่

- 1) การสร้างบริการดิจิทัลที่โดดเด่นเพื่อให้ลูกค้าบรรลุเป้าหมายสำคัญในชีวิต โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์เงินฝากรูปแบบใหม่ที่มีฟีเจอร์การจัดสรรเงินตามเป้าหมาย สินเชื่อบุคคลที่สมัครง่ายและรวดเร็ว ประกันที่ตอบโจทย์เรื่องการดูแลสุขภาพและป้องกันผลกระทบจากเหตุฉุกเฉิน และบริการการลงทุนที่หลากหลายและสะดวกสบาย อีกทั้งยังมีการสรุปภาพรวมสินทรัพย์ทั้งหมดที่มีกับกลุ่มธุรกิจ ในทีเดียวอีกด้วย
- 2) การยกระดับมาตรการป้องกันอาชญากรรมทางการเงินตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทยเพื่อเพิ่มความปลอดภัยและเพื่อให้ลูกค้าได้รับความสะดวกสบายและมั่นใจมากยิ่งขึ้น
- 3) การยกระดับโครงสร้างและประสิทธิภาพของแอปพลิเคชัน KKP Better เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต ทั้งจำนวน

ลูกค้าใหม่ที่จะเข้ามาใช้งาน KKP Better และประสิทธิภาพในการสร้างสรรคณวัตกรรมใหม่

ส่วน KKP LINE Official Account เป็นช่องทางการให้บริการแบบดิจิทัลที่มุ่งเน้นการสื่อสารแบบ Bi-directional ที่ลูกค้าสามารถพูดคุยกับเจ้าหน้าที่ศูนย์บริการได้อย่างสะดวกสบายในขณะเดียวกันธนาคารสามารถส่งข้อมูล ประกาศ และบริการที่มีประโยชน์ถึงลูกค้าได้โดยตรง โดยลูกค้าสามารถเชื่อมโยงบัญชีส่วนตัวกับ KKP LINE Official Account ผ่าน KKP LINE Connect เพื่อรับการแจ้งเตือนและข่าวสารสำคัญ รวมทั้งบริการอำนวยความสะดวกต่างๆ เช่น การตรวจสอบยอดบัญชีเงินฝากและยอดชำระสินเชื่อได้ด้วยตนเอง

ธนาคารตั้งใจที่จะพัฒนาช่องทาง KKP LINE Official Account ให้เป็นช่องทางหลักในการบริการสินเชื่อแบบครบวงจร เพื่อให้ลูกค้าสินเชื่อสามารถทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับสินเชื่อ เช่น การชำระสินเชื่อหรือขอเอกสารสำคัญได้ผ่านช่องทาง KKP LINE Official Account อีกทั้งธนาคารยังวางแผนที่จะพัฒนาบริการให้ครอบคลุมถึงผลิตภัณฑ์ประกันและการลงทุนในอนาคต เพื่อยกระดับประสบการณ์ของลูกค้าและมอบความสะดวกสบายในทุกมิติของการบริการ

นอกจากนี้ ธนาคารยังมุ่งมั่นในการพัฒนาช่องทางการให้บริการแบบดิจิทัลทุกช่องทางอย่างต่อเนื่องเพื่อเชื่อมโยงการให้บริการลูกค้าผ่านช่องทางออนไลน์และออฟไลน์อย่างไร้รอยต่อ มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ลูกค้าในทุกมิติ

### การนำเสนอผลิตภัณฑ์การลงทุนในต่างประเทศโดย บล.เกียรตินาคินภัทร

ในปี 2568 บล.เกียรตินาคินภัทร ยังคงมุ่งมั่นสานต่อเจตนารมณ์ในการส่งเสริมให้ลูกค้ามีการกระจายการลงทุนอย่างเหมาะสมเพื่อช่วยบริหารความเสี่ยงของพอร์ตการลงทุน พร้อมทั้งขยายขีดความสามารถในการเข้าถึงผลิตภัณฑ์ทางการเงินในต่างประเทศให้แก่ลูกค้าในระดับที่เทียบเท่ากับสถาบันการเงินระดับโลก

บล.เกียรตินาคินภัทร ยังคงยึดมั่นในมาตรฐานการคัดเลือกผลิตภัณฑ์การลงทุนชั้นนำระดับโลกอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับความหลากหลายในหลายมิติ ไม่ว่าจะเป็นประเภทสินทรัพย์ กลยุทธ์การลงทุน การกระจายตัวตามภูมิภาค ตลอดจนความหลากหลายของพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการกระจายความเสี่ยงและสนับสนุนโอกาสในการสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่พอร์ตการลงทุนของลูกค้า

ด้วยแนวคิดดังกล่าว บล.เกียรตินาคินภัทร จึงได้นำเสนอผลิตภัณฑ์การลงทุนในต่างประเทศเพิ่มเติมในปีที่ผ่านมา เพื่อช่วยเสริมประสิทธิภาพในการกระจายความเสี่ยงของพอร์ตการลงทุน และมุ่งสร้างผลตอบแทนที่ไม่ขึ้นอยู่กับสถานะตลาด (Uncorrelated Returns) ในรูปแบบกองทุนสินทรัพย์นอกตลาดสำหรับนักลงทุนรายใหญ่จำนวน 3 กองทุน และกองทุนเฮดจ์ฟันด์สำหรับนักลงทุนรายใหญ่จำนวน 3 กองทุนดังนี้



กองทุนสินทรัพย์นอกตลาดประกอบด้วย

- Veritas Capital Fund IX: มุ่งเน้นการเข้าซื้อกิจการที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีหรือโซลูชันที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี (Technology-enabled Solutions) ซึ่งตอบโจทย์ความต้องการของผู้ใช้งานทั้งภาครัฐและภาคเอกชน
- Blackstone Capital Partners Asia Fund III: มุ่งเน้นการลงทุนในกิจการที่มีปัจจัยพื้นฐานแข็งแกร่งในภูมิภาคเอเชีย โดยเน้นการพัฒนาและต่อยอดศักยภาพของธุรกิจเพื่อขับเคลื่อนการเติบโตและเสริมสร้างความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมต่าง ๆ
- Oaktree Asset-Backed Income Fund (“ABIF”): มุ่งสร้างรายได้ที่น่าสนใจและผลตอบแทนที่เหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับความเสี่ยง ผ่านการลงทุนในสินทรัพย์ที่มีสินทรัพย์ก่อให้เกิดกระแสเงินสดเป็นหลักประกัน โดยอาศัยความเชี่ยวชาญด้านสินเชื่อของ Oaktree มากกว่า 30 ปี พร้อมกลยุทธ์การลงทุนแบบ “All-Weather” ที่กระจายการลงทุนในหลากหลายอุตสาหกรรมและประเภทหลักประกันเพื่อรองรับทุกวัฏจักรของตลาด ABIF เป็นกองทุน Private Markets Offshore แบบ Evergreen กองแรกบนแพลตฟอร์มของ บล.เกียรตินาคินภัทร ที่เปิดโอกาสให้นักลงทุนที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าถึงสินทรัพย์นอกตลาดที่สร้างรายได้ พร้อมความยืดหยุ่นด้านสภาพคล่องที่มากกว่ากองทุน Private Markets แบบปิดดั้งเดิม

กองทุนเฮดจ์ฟันด์ประกอบด้วย

- Multi-manager Hedge Fund: บริหารโดยบริษัทจัดการกองทุนเฮดจ์ฟันด์ชั้นนำระดับโลกในรูปแบบ Multi-manager ก่อตั้งในปี 2544 ปัจจุบันมีสินทรัพย์ภายใต้การบริหารประมาณ 22,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ กองทุนมีกลยุทธ์การลงทุนที่หลากหลาย ครอบคลุมหลายประเภทสินทรัพย์ และอาศัยทีมผู้จัดการกองทุนจำนวนมาก จุดเด่นของกองทุนนี้อยู่ที่ระบบการบริหารและควบคุมความเสี่ยงที่เข้มงวด รวมถึงความสามารถในการสรรหาและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพ มุ่งเน้นการสร้างผลตอบแทนที่สม่ำเสมอ มีความผันผวนต่ำ และไม่ขึ้นอยู่กับทิศทางของตลาดโดยรวม ผ่านการกระจายการลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพและการบริหารความเสี่ยงอย่างเคร่งครัด บล.เกียรตินาคินภัทร สามารถระดมทุนจากกองทุนนี้ได้มากกว่า 175 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- Two Sigma Absolute Return Enhanced Fund: กองทุนเฮดจ์ฟันด์เชิงระบบ (Systematic Hedge Fund) ขึ้นนำระดับโลก โดย Two Sigma ก่อตั้งในปี 2544 โดย John Overdeck และ David Siegel ปัจจุบันบริหารสินทรัพย์รวมประมาณ 68,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดย Two Sigma ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง เช่น ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence/AI) และ Machine Learning

เป็นเครื่องมือหลักในการตัดสินใจลงทุน โดยลดการพึ่งพาการตัดสินใจของมนุษย์ กองทุนมีการลงทุนในสินทรัพย์หลากหลายประเภททั่วโลก อาทิ หุ้น ตราสารหนี้ อนุพันธ์ สินค้าโภคภัณฑ์ ค่าเงิน และ Exchange-traded Products โดยมุ่งเน้นเฉพาะสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูง โดยลูกค้าของ บล.เกียรตินาคินภัทร ได้ลงทุนเป็นเงินจำนวน 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐในกองทุนนี้

- Verition Multi-strategy Fund: กองทุนเฮดจ์ฟันด์แบบ Multi-manager ที่มุ่งเน้นการกระจายความเสี่ยงผ่านทีมผู้จัดการกองทุนหลายทีม ซึ่งแต่ละทีมบริหารพอร์ตการลงทุนอย่างเป็นอิสระและมีผลการดำเนินงานแยกจากกัน โดยให้ความสำคัญกับการควบคุมความเสี่ยงอย่างเข้มงวด Verition ก่อตั้งในปี 2551 และมุ่งเน้นการบริหารกองทุนหลักเพียงกองทุนเดียว ปัจจุบันมีสินทรัพย์ภายใต้การบริหารประมาณ 14,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ กองทุนมีเป้าหมายในการสร้างผลตอบแทนที่สม่ำเสมอ ให้ความสำคัญกับผลตอบแทนปรับด้วยความเสี่ยง (Risk-adjusted Return) และรักษาความผันผวนในระดับต่ำ ผ่านการลงทุนที่กระจายตัวในหลากหลายกลยุทธ์และไม่ขึ้นอยู่กับสภาวะตลาดโดยรวม พร้อมระบบการบริหารความเสี่ยงที่เข้มงวด บล.เกียรตินาคินภัทร สามารถระดมทุนจากกองทุนนี้ได้ 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

ความสำเร็จในการนำเสนอกองทุนสินทรัพย์นอกตลาดและกองทุนเฮดจ์ฟันด์ระดับโลกดังกล่าวสะท้อนถึงความเป็นผู้นำของ บล.เกียรตินาคินภัทร ในการนำเสนอผลิตภัณฑ์การลงทุนทางเลือกคุณภาพสูงให้แก่นักลงทุนรายใหญ่ในประเทศไทย ความเชื่อมั่นและการตอบรับที่ดีจากนักลงทุนสะท้อนถึงความไว้วางใจในกระบวนการคัดเลือกผลิตภัณฑ์การลงทุนอย่างรอบคอบ ความเชี่ยวชาญด้านการลงทุน และมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงที่เข้มงวด โดย บล.เกียรตินาคินภัทร ยังคงมุ่งมั่นในการคัดสรรและนำเสนอโอกาสการลงทุนระดับโลกที่มีคุณภาพเพื่อตอบโจทย์ความต้องการที่หลากหลายและซับซ้อนของนักลงทุนอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ อีกหนึ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีบทบาทสำคัญในการเสริมประสิทธิภาพของการกระจายการลงทุน คือ หุ่นภูมิที่มีอนุพันธ์แฝง ซึ่งช่วยให้นักลงทุนสามารถเลือกกลยุทธ์การลงทุนที่หลากหลายและสามารถปรับระดับความเสี่ยงและผลตอบแทนให้เหมาะสมกับสภาวะตลาดและเป้าหมายการลงทุนที่แตกต่างกัน โดยในปี 2568 ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มดังกล่าวนี้มีการเติบโตอย่างโดดเด่นมากกว่าร้อยละ 25 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า โดย บล.เกียรตินาคินภัทร ได้พัฒนาและนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่องผ่านแนวทางสำคัญดังต่อไปนี้

- โครงสร้างผลตอบแทนรูปแบบใหม่: เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลง บล.เกียรตินาคินภัทร ได้ออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ช่วยบริหารความเสี่ยงในช่วงตลาดผันผวน พร้อมเปิดโอกาสในการสร้างผลตอบแทนเพิ่มเติม



อาทิ Reverse Shark Fin Note with Buy-on-Dip นอกจากนี้ ยังมี EUA Contango Note ซึ่งมีลักษณะใกล้เคียงกับการลงทุน Fixed Term Fund แต่มีศักยภาพในการสร้างผลตอบแทนที่สูงขึ้น โดยอาศัยการลงทุนในตลาดคาร์บอนเครดิต (EUA Futures) ที่มีโครงสร้างราคาช่วยสนับสนุนการสร้างผลตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ

- การขยายประเภทสินทรัพย์อ้างอิง: เพิ่มความหลากหลายของสินทรัพย์อ้างอิงเพื่อเปิดโอกาสให้นักลงทุนเข้าถึงแหล่งผลตอบแทนใหม่ๆ นอกเหนือจากสินทรัพย์แบบดั้งเดิม อาทิ การลงทุนที่อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยน EURUSD ผ่านผลิตภัณฑ์ Dual Digital Coupon Note with Principal Protection on Gold and EURUSD ซึ่งมีการคุ้มครองเงินต้นเต็มจำนวน และเปิดโอกาสให้นักลงทุนได้รับผลตอบแทนที่น่าสนใจ ในกรณีที่ราคาทองคำปรับเพิ่มขึ้น และค่าเงินยูโรแข็งค่าขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐ
- ผลิตภัณฑ์ใหม่ในกลุ่ม Offshore Structured Products: เพิ่มทางเลือกให้นักลงทุนสามารถใช้เงินลงทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น เนื่องจากใช้เงินลงทุนตั้งต้นน้อยกว่าการลงทุนโดยตรงในสินทรัพย์อ้างอิง อีกทั้งยังรองรับกลยุทธ์การลงทุนที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นการลงทุนตามทิศทางตลาด การใช้เงินลงทุนอย่างคุ้มค่า หรือการบริหารความเสี่ยงของพอร์ตการลงทุน

### การออกและเสนอขายหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง

ในปี 2568 ธนาคารได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงประเภท USD Callable Fixed Coupon Note with Extra Return ซึ่งเป็นหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยเป็นครั้งแรก เป็นผลิตภัณฑ์ที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการได้รับผลตอบแทนคงที่ในระยะยาวท่ามกลางแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยขาลง และต้องการโอกาสรับผลตอบแทนที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากทั่วไป

ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวนี้ช่วยเพิ่มทางเลือกในการบริหารพอร์ตการลงทุน เปิดโอกาสให้นักลงทุนได้รับกระแสรายได้ที่สม่ำเสมอ พร้อมทั้งเพิ่มศักยภาพในการสร้างผลตอบแทนในสภาวะตลาดที่มีความผันผวนด้านอัตราดอกเบี้ย

### การออกและเสนอขายตราสารแสดงสิทธิในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

ในปี 2568 บล.เกียรตินาคินภัทร ได้เริ่มออกและเสนอขายตราสารแสดงสิทธิในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (Depository Receipt/DR) เป็นครั้งแรก โดยมีการออก DR ทั้งหมด 2 ครั้ง รวมจำนวน 32 หลักทรัพย์อ้างอิง ประกอบด้วยหุ้นสหรัฐอเมริกาจำนวน 24 หลักทรัพย์ และหุ้นฮ่องกงจำนวน 8 หลักทรัพย์ การออก DR ดังกล่าวนี้นี้ช่วยเปิดโอกาสให้นักลงทุนไทยสามารถเข้าถึงการลงทุนในหุ้นต่างประเทศชั้นนำได้สะดวกยิ่งขึ้นผ่าน

การซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ด้วยสกุลเงินบาท ลดข้อจำกัดด้านขั้นตอนการลงทุน การเปิดบัญชีในต่างประเทศ และการบริหารจัดการอัตราแลกเปลี่ยน อีกทั้งยังช่วยเพิ่มทางเลือกในการกระจายความเสี่ยงของพอร์ตการลงทุนและสนับสนุนให้นักลงทุนสามารถเข้าถึงโอกาสการเติบโตของตลาดต่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ความคืบหน้าในการให้บริการธุรกรรม Portfolio Total Return Swap

บล.เกียรตินาคินภัทร ได้ขยายขีดความสามารถในการให้บริการธุรกรรม Portfolio Total Return Swap เพื่อตอบสนองความต้องการบริหารจัดการพอร์ตการลงทุนของลูกค้าสถาบันให้ครอบคลุมและยืดหยุ่นมากยิ่งขึ้น โดยเพิ่มทางเลือกให้ลูกค้าสามารถทำธุรกรรม FX Forward เพื่อกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับกำไรที่เกิดขึ้นระหว่างเดือนได้ทันที จากเดิมที่สามารถแลกเปลี่ยนสกุลเงินได้เฉพาะ ณ สิ้นเดือนเท่านั้น พัฒนาการดังกล่าวนี้ช่วยให้ลูกค้าสามารถบริหารต้นทุน ปิดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน และวางแผนกระแสเงินสดได้อย่างแม่นยำและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

### การยุติธุรกิจการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์

บล.เกียรตินาคินภัทร ได้ยุติการดำเนินธุรกิจการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์ (Derivative Warrant/DW) ซึ่งเป็นการตัดสินใจที่เกิดจากการประเมินสภาวะตลาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจในอนาคต เพื่อมุ่งเน้นไปที่การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบโจทย์การลงทุนของนักลงทุนในรูปแบบอื่นๆ ที่มีศักยภาพสูงกว่า การยุติธุรกิจดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อการให้บริการด้านอื่นๆ ของกลุ่มธุรกิจฯ ซึ่งยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่ตอบโจทย์การลงทุนในสภาวะตลาดที่มีความผันผวนและการเปลี่ยนแปลงของโอกาสการลงทุนทั้งภายในและภายนอกประเทศ

### การเข้าร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับ Goldman Sachs Asset Management

กลุ่มธุรกิจฯ ได้เข้าร่วมเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์กับ Goldman Sachs Asset Management (“GSAM”) เพื่อเปิดประตูสู่โอกาสการลงทุนระดับโลกให้แก่กลุ่มลงทุนไทย ความร่วมมือครั้งนี้นับเป็นก้าวสำคัญในการยกระดับศักยภาพด้านธุรกิจบริหารความมั่งคั่งของกลุ่มธุรกิจฯ และสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของ GSAM ในการขยายธุรกิจผ่านพันธมิตร ภายใต้แนวคิดร่วมกัน “The Power of Two. One Philosophy of Wealth”

ภายใต้ความร่วมมือเชิงกลยุทธ์นี้ กลุ่มธุรกิจฯ และ GSAM จะร่วมกันพัฒนาคำแนะนำด้านการลงทุนผ่านพอร์ตต้นแบบที่ใช้กลยุทธ์การลงทุนแบบหลากหลายสินทรัพย์ (Multi-asset Strategy) ครอบคลุมตราสารทุน ตราสารหนี้ และสินทรัพย์ทางเลือก



นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้กลุ่มธุรกิจฯ เข้าถึงมุมมองการลงทุนเชิงลึกระดับโลกอันเป็นจุดแข็งของ GSAM และวางกรอบการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ระหว่างทีมงานของทั้งสองฝ่ายอย่างต่อเนื่อง

หนึ่งในส่วนสำคัญของความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ครั้งนี้ คือ การร่วมพัฒนาบริการ Discretionary Portfolio Management (DPM) หรือบริการการบริหารพอร์ตการลงทุนที่ใช้แนวทางการจัดพอร์ตอย่างมีระบบ ปรับเปลี่ยนสัดส่วนการลงทุนและทางเลือกตามสภาวะตลาด เพื่อให้ลูกค้าได้รับผลตอบแทนและความเสี่ยง

ที่เหมาะสม ซึ่งถือเป็นเครื่องมือสำคัญสำหรับนักลงทุนในยุคที่สภาวะเศรษฐกิจและตลาดโลกมีความซับซ้อนและผันผวนมากขึ้น

GSAM จะทำหน้าที่ให้บริการที่ปรึกษาการลงทุนด้านกลยุทธ์การลงทุนแบบหลากหลายสินทรัพย์ (Multi-asset Strategy) ให้แก่กลุ่มธุรกิจฯ เพียงรายเดียวเท่านั้นในประเทศไทยภายใต้เงื่อนไขของข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันทั้งสองฝ่ายยังอยู่ระหว่างการหารือถึงความร่วมมือด้านอื่นๆ เพิ่มเติม รวมถึงการที่กลุ่มธุรกิจฯ อาจะจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์การลงทุนอื่นที่บริหารจัดการโดย GSAM ด้วย

## การพัฒนาธุรกิจจัดการกองทุนของ บลจ.เกียรตินาคินภัทร

ในปี 2568 บลจ.เกียรตินาคินภัทร ยังคงพัฒนาผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีกองทุนรวม IPO เพิ่มขึ้นจำนวน 16 กองทุน เพื่อตอบสนองความต้องการของนักลงทุนให้หลากหลายมากยิ่งขึ้นดังนี้

ลำดับที่	กองทุน	สกุลเงินในการ ซื้อขายหน่วยลงทุน (Base Currency)	สรุปนโยบายการลงทุน
1.	กองทุนเปิดเคเคพี สตราทีจิก อินคัม บอนด์ – USD (KKP SIB-USD)	USD	กองทุน Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมในต่างประเทศเพียงกองทุนเดียว คือ Neuberger Berman Strategic Income Fund (กองทุนหลัก) โดยกองทุนหลักมีนโยบายมุ่งเน้นการลงทุนในตราสารหนี้ที่ออกโดยบริษัทในประเทศสหรัฐอเมริกา หรือออกโดยรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐอื่นๆ ของประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นหลัก ทั้งนี้ ในกรณีที่กองทุนมีการลงทุนในสกุลเงินอื่นที่ไม่ใช่สกุลเงินฐาน (Base Currency) ของกองทุน กองทุนมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนโดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของบริษัทจัดการ
2.	กองทุนเปิดเคเคพี เวียดนาม อิคิวตี (KKP VIETNAM FUND)	THB	กองทุนมีนโยบายมุ่งเน้นการลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศไทยและ/ หรือได้รับประโยชน์จากการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับประเทศเวียดนาม โดยกองทุนมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนโดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของบริษัทจัดการ
3.	กองทุนเปิดเคเคพี AAA CLO - USD (KKP AAA CLO-USD)	USD	กองทุน Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมต่างประเทศเพียงกองทุนเดียว คือ PGIM Global AAA CLO Fund (กองทุนหลัก) โดยกองทุนหลักมุ่งเน้นการลงทุนในพอร์ตการลงทุนที่ประกอบด้วยตราสารที่มีการแบ่งชั้นความเสี่ยง โดยเป็นตราสารที่อยู่ในลำดับชั้นสูง (Senior Tranches) ของตราสารที่มีสินเชื่อเป็นหลักประกัน (Collateralized Loan Obligations/CLO) ในประเทศสหรัฐอเมริกาและยุโรป โดยกองทุนหลักลงทุนใน CLO ในลำดับชั้นที่มีอันดับความน่าเชื่อถือระดับ AAA ในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของ NAV ของกองทุนหลักที่มีการลงทุนใน CLO และ CLO ที่กองทุนหลักถือครองต้องมีอันดับความน่าเชื่อถือขั้นต่ำอยู่ที่ระดับ AA ทั้งนี้ ในกรณีที่กองทุนมีการลงทุนในสกุลเงินอื่นที่ไม่ใช่ Base Currency ของกองทุน กองทุนมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนโดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของบริษัทจัดการ





ลำดับที่	กองทุน	สกุลเงินในการ ซื้อขายหน่วยลงทุน (Base Currency)	สรุปนโยบายการลงทุน
4.	กองทุนเปิดเคเคพี โกลบอล เครดิต – USD ห้ามขายผู้ลงทุนรายย่อย (KKP GC-USD-UI FUND)	USD	กองทุนที่เสนอขายเฉพาะผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ พิเศษ โดยเป็นกองทุนประเภท Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวม ต่างประเทศเพียงกองทุนเดียว คือ Oaktree (Lux.) III – Oaktree Global Credit Fund (กองทุนหลัก) โดยกองทุนหลักมีนโยบายมุ่ง เน้นการลงทุนในตราสารทั่วโลก เช่น ตราสารหนี้ที่มีความเสี่ยงสูง (High Yield Bond) เงินกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Loan) หุ้นกู้แปลง สภาพ (Convertibles) ตราสารหนี้ที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์ (Real Estate Debt Securities Structured Credit) ตราสารหนี้ ของประเทศกำลังพัฒนา (Emerging Markets Debt) และอาจ รวมถึงการลงทุนในกลยุทธ์ใหม่ ทั้งนี้ ในกรณีที่กองทุนมีการลงทุนใน สกุลเงินอื่นที่ไม่ใช่ Base Currency ของกองทุน กองทุนมีนโยบาย ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนโดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจ ของบริษัทจัดการ
5.	กองทุนเปิดเคเคพี CAT BOND ห้ามขายผู้ลงทุนรายย่อย (KKP CAT-UI FUND)	THB	กองทุนที่เสนอขายเฉพาะผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ พิเศษ โดยเป็นกองทุนประเภท Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวม ต่างประเทศเพียงกองทุนเดียว คือ Twelve Cat Bond Fund (กองทุนหลัก) โดยกองทุนหลักมีนโยบายมุ่งเน้นการลงทุนในตราสารหนี้ภัยพิบัติ (Cat Bonds) ทั่วโลก ทั้งนี้ กองทุน KKP CAT-UI FUND มีนโยบาย ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนโดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของ บริษัทจัดการ และสำหรับกองทุน KKP CAT-USD-UI FUND ใน กรณีที่มีการลงทุนในสกุลเงินอื่นที่ไม่ใช่ Base Currency ของกองทุน กองทุนมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนโดยขึ้น อยู่กับดุลยพินิจของบริษัทจัดการ
6.	กองทุนเปิดเคเคพี CAT BOND – USD ห้ามขายผู้ลงทุนรายย่อย (KKP CAT-USD-UI FUND)	USD	กองทุนที่เสนอขายเฉพาะผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่พิเศษ โดยเป็นกองทุนประเภท Fund of Funds ที่มุ่งเน้นการลงทุนในหน่วย ลงทุนของกองทุนต่างประเทศหลายกองทุน โดย บลจ.เกียรตินาคินภัทร จะคัดเลือกหลักทรัพย์โดยพิจารณาจากปัจจัยทั้งเชิงปริมาณและ เชิงคุณภาพ รวมถึงจะพิจารณาลงทุนภายใต้กรอบการให้คำ แนะนำด้านการลงทุนที่ได้รับจากที่ปรึกษาการลงทุน ซึ่งปัจจุบัน คือ บล.เกียรตินาคินภัทร ซึ่งทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาการลงทุนภายใต้ความ ร่วมมือกับ GSAM โดยกองทุนมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตรา แลกเปลี่ยนโดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของบริษัทจัดการ
7.	กองทุนเปิดเคเคพี โกลบอล คอนเซอเวทีฟ อโลเคชั่น ห้ามขายผู้ลงทุนรายย่อย (KKP GCON-UI FUND)	THB	กองทุนที่เสนอขายเฉพาะผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่พิเศษ โดยเป็นกองทุนประเภท Fund of Funds ที่มุ่งเน้นการลงทุนในหน่วย ลงทุนของกองทุนต่างประเทศหลายกองทุน โดย บลจ.เกียรตินาคินภัทร จะคัดเลือกหลักทรัพย์โดยพิจารณาจากปัจจัยทั้งเชิงปริมาณและ เชิงคุณภาพ รวมถึงจะพิจารณาลงทุนภายใต้กรอบการให้คำ แนะนำด้านการลงทุนที่ได้รับจากที่ปรึกษาการลงทุน ซึ่งปัจจุบัน คือ บล.เกียรตินาคินภัทร ซึ่งทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาการลงทุนภายใต้ความ ร่วมมือกับ GSAM โดยกองทุนมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตรา แลกเปลี่ยนโดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของบริษัทจัดการ
8.	กองทุนเปิดเคเคพี โกลบอล โมเดอเรท อโลเคชั่น ห้ามขายผู้ลงทุนรายย่อย (KKP GMOD-UI FUND)	THB	กองทุนที่เสนอขายเฉพาะผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่พิเศษ โดยเป็นกองทุนประเภท Fund of Funds ที่มุ่งเน้นการลงทุนในหน่วย ลงทุนของกองทุนต่างประเทศหลายกองทุน โดย บลจ.เกียรตินาคินภัทร จะคัดเลือกหลักทรัพย์โดยพิจารณาจากปัจจัยทั้งเชิงปริมาณและ เชิงคุณภาพ รวมถึงจะพิจารณาลงทุนภายใต้กรอบการให้คำ แนะนำด้านการลงทุนที่ได้รับจากที่ปรึกษาการลงทุน ซึ่งปัจจุบัน คือ บล.เกียรตินาคินภัทร ซึ่งทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาการลงทุนภายใต้ความ ร่วมมือกับ GSAM โดยกองทุนมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตรา แลกเปลี่ยนโดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของบริษัทจัดการ
9.	กองทุนเปิดเคเคพี โกลบอล บาลานซ์ อโลเคชั่น ห้ามขายผู้ลงทุนรายย่อย (KKP GBA-UI FUND)	THB	กองทุนที่เสนอขายเฉพาะผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่พิเศษ โดยเป็นกองทุนประเภท Fund of Funds ที่มุ่งเน้นการลงทุนในหน่วย ลงทุนของกองทุนต่างประเทศหลายกองทุน โดย บลจ.เกียรตินาคินภัทร จะคัดเลือกหลักทรัพย์โดยพิจารณาจากปัจจัยทั้งเชิงปริมาณและ เชิงคุณภาพ รวมถึงจะพิจารณาลงทุนภายใต้กรอบการให้คำ แนะนำด้านการลงทุนที่ได้รับจากที่ปรึกษาการลงทุน ซึ่งปัจจุบัน คือ บล.เกียรตินาคินภัทร ซึ่งทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาการลงทุนภายใต้ความ ร่วมมือกับ GSAM โดยกองทุนมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตรา แลกเปลี่ยนโดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของบริษัทจัดการ
10.	กองทุนเปิดเคเคพี โกลบอล แอ็กเกรส ซีฟ อโลเคชั่น ห้ามขายผู้ลงทุนรายย่อย (KKP GAG-UI FUND)	THB	กองทุนที่เสนอขายเฉพาะผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่พิเศษ โดยเป็นกองทุนประเภท Fund of Funds ที่มุ่งเน้นการลงทุนในหน่วย ลงทุนของกองทุนต่างประเทศหลายกองทุน โดย บลจ.เกียรตินาคินภัทร จะคัดเลือกหลักทรัพย์โดยพิจารณาจากปัจจัยทั้งเชิงปริมาณและ เชิงคุณภาพ รวมถึงจะพิจารณาลงทุนภายใต้กรอบการให้คำ แนะนำด้านการลงทุนที่ได้รับจากที่ปรึกษาการลงทุน ซึ่งปัจจุบัน คือ บล.เกียรตินาคินภัทร ซึ่งทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาการลงทุนภายใต้ความ ร่วมมือกับ GSAM โดยกองทุนมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตรา แลกเปลี่ยนโดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของบริษัทจัดการ



ลำดับที่	กองทุน	สกุลเงินในการ ซื้อขายหน่วยลงทุน (Base Currency)	สรุปนโยบายการลงทุน
11.	กองทุนเปิดเคเคพี โกลบอล โกรท อิลเคชั่น ห้ามขายผู้ลงทุนรายย่อย (KKP GGRO-UI FUND)	THB	ทั้งนี้ กองทุนประเภท Fund of Funds ตามข้อ 7-13 นี้มีการกำหนด สัดส่วนการลงทุนในแต่ละประเภททรัพย์สินที่แตกต่างกัน โดยมีราย ละเอียดตามที่กำหนดในรายละเอียดโครงการจัดการกองทุนรวม และหนังสือชี้ชวนที่เปิดเผยทางเว็บไซต์ของ บลจ.เกียรตินาคินภัทร ( <a href="https://am.kkpf.com">https://am.kkpf.com</a> )
12.	กองทุนเปิดเคเคพี โกลบอล คอร์ อินคัม ห้ามขายผู้ลงทุนรายย่อย (KKP GCORE-UI FUND)	THB	
13.	กองทุนเปิดเคเคพี โกลบอล เอ็นแฮนซ์ อินคัม ห้ามขายผู้ลงทุนรายย่อย (KKP GENH-UI FUND)	THB	
14.	กองทุนเปิดเคเคพี บาลานซ์ไทยเพื่อ ความยั่งยืนแบบพิเศษ (KKP BL THAI ESGX FUND)	THB	กองทุนรวมผสมที่มีนโยบายการลงทุนในทรัพย์สินกลุ่มความยั่งยืนที่ ออกโดยผู้ออกที่เป็นภาครัฐไทยหรือกิจการที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมาย ไทยตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดให้กองทุนรวมไทยเพื่อความ ยั่งยืนแบบพิเศษสามารถลงทุนได้ โดยลงทุนและมี Net Exposure ในทรัพย์สินข้างต้นโดยเฉลี่ยในรอบปีบัญชีไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของ NAV ทั้งนี้ กองทุนจะลงทุนในหุ้นโดยเฉลี่ยรอบปีบัญชีไม่น้อย กว่าร้อยละ 65 ของ NAV โดยมุ่งเน้นการลงทุนในตราสารทุนที่มีการ จ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอ และ/ หรือมีแนวโน้มหรือศักยภาพ ในการจ่ายเงินปันผลในอนาคต รวมถึงลงทุนในตราสารหนี้ภาครัฐ และ/ หรือตราสารหนี้ที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์และ/ หรือตราสาร หนี้ที่ออกโดยบริษัทเอกชน
15.	กองทุนเปิดเคเคพี US500 เพื่อการเลี้ยงชีพ – UNHEDGED (KKP US500 RMF-UH)	THB	กองทุน Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมต่างประเทศเพียง กองทุนเดียว คือ iShares Core S&P 500 ETF (กองทุนหลัก) โดย กองทุนหลักมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างผลตอบแทนให้ใกล้เคียงกับผล การดำเนินงานจากการลงทุนของดัชนี S&P 500 ซึ่งวัดผลการดำเนิน งานของตราสารทุนของบริษัทขนาดใหญ่ (Large-capitalization) ใน ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยกองทุนมีนโยบายไม่ป้องกันความเสี่ยง ด้านอัตราแลกเปลี่ยน
16.	กองทุนเปิดเคเคพี อินเดีย เพื่อการเลี้ยงชีพ อันเฮดจ์ (KKP INDIA RMF-UH)	THB	กองทุน Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมต่างประเทศเพียง กองทุนเดียว คือ Robeco Indian Equities (กองทุนหลัก) โดย กองทุนหลักจะลงทุนอย่างน้อย 2 ใน 3 ของทรัพย์สินทั้งหมดใน ตราสารทุนของบริษัทที่จัดตั้งหรือมีการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ กิจกรรมทางเศรษฐกิจของประเทศอินเดีย โดยกองทุนมีนโยบาย ไม่ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

นอกจากนี้ ในปี 2568 บลจ.เกียรตินาคินภัทร ได้มีการเปลี่ยนชื่อกองทุนรวมจำนวน 5 กองทุนในกลุ่มกองทุน KKP SG-AA ดังต่อไปนี้ ซึ่งกองทุนดังกล่าวเป็นกองทุนรวมผสมที่มีนโยบายการลงทุนในตราสารทุน ตราสารกึ่งหนี้กึ่งทุน ตราสารหนี้ และ/ หรือ เงินฝาก ทั้งในประเทศและ/ หรือต่างประเทศ โดยสัดส่วนการลงทุนในแต่ละประเภททรัพย์สินของแต่ละกองทุนข้างต้นขึ้นอยู่กับ การตัดสินใจของบริษัทจัดการและตามความเหมาะสมกับสภาพการณ์แต่ละขณะ โดยจะพิจารณาลงทุนภายใต้กรอบการให้ คำแนะนำด้านการลงทุนที่ได้รับจากที่ปรึกษาการลงทุน ซึ่งปัจจุบัน คือ บล.เกียรตินาคินภัทร ซึ่งทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาการลงทุน ภายใต้ความร่วมมือกับ GSAM



ชื่อเดิม	ชื่อใหม่
1 กองทุนเปิดเคเคพี สตราทิจิค แอสเซ็ท อโลเคชั่น-Ultra Light (KKP SG-AA Ultra Light FUND)	กองทุนเปิดเคเคพี CorePath Ultra Light (KKP CorePath Ultra Light FUND)
2 กองทุนเปิดเคเคพี สตราทิจิค แอสเซ็ท อโลเคชั่น-Light (KKP SG-AA Light FUND)	กองทุนเปิดเคเคพี CorePath Light (KKP CorePath Light FUND)
3 กองทุนเปิดเคเคพี สตราทิจิค แอสเซ็ท อโลเคชั่น (KKP SG-AA FUND)	กองทุนเปิดเคเคพี CorePath Balanced (KKP CorePath Balanced FUND)
4 กองทุนเปิดเคเคพี สตราทิจิค แอสเซ็ท อโลเคชั่น-Extra (KKP SG-AA Extra FUND)	กองทุนเปิดเคเคพี CorePath Extra (KKP CorePath Extra FUND)
5 กองทุนเปิดเคเคพี สตราทิจิค แอสเซ็ท อโลเคชั่น เพื่อการเลี้ยงชีพ (KKP SG-AA RMF)	กองทุนเปิดเคเคพี CorePath Balanced เพื่อการเลี้ยงชีพ (KKP CorePath Balanced RMF)

นอกเหนือจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของนักลงทุนข้างต้นแล้ว บลจ.เกียรตินาคินภัทร ยังให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องในการขยายช่องทางการจำหน่ายเพื่อให้กองทุนสามารถเข้าถึงกองทุนรวมของ บลจ.เกียรตินาคินภัทร รวมทั้งเพิ่มเติมผลิตภัณฑ์ที่เสนอผ่านช่องทางการขายต่างๆ ให้มีความหลากหลายยิ่งขึ้นอีกด้วย

## การพัฒนาธุรกิจการให้บริการทางการเงินและการลงทุนแบบดิจิทัล

ในปี 2568 บล.เคเคพี โดม ได้เพิ่มผลิตภัณฑ์และบริการใหม่บนแอปพลิเคชัน Dime! ได้แก่ 1) การลงทุนในออปชั่นหุ้นสหรัฐอเมริกา และ 2) ประกันภัยการเดินทางดิจิทัล “โดมใจ” เพื่อเพิ่มโอกาสทางการเงินและการลงทุนให้กับลูกค้า

ณ สิ้นปี 2568 บล.เคเคพี โดม มีสินทรัพย์ภายใต้แพลตฟอร์ม Dime! มูลค่ารวมประมาณ 104,490 ล้านบาท เติบโตขึ้นร้อยละ 243 จากสินทรัพย์ภายใต้แพลตฟอร์ม Dime! มูลค่าประมาณ 30,504 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2567 และมีลูกค้าที่ทดลองใช้งาน

แอปพลิเคชัน Dime! แล้วกว่า 3,387,000 ราย โดยมากกว่าร้อยละ 90 ของลูกค้าที่เปิดบัญชีเพื่อการลงทุนยังคงเป็น Generation Y และ Generation Z ซึ่งแสดงถึงความไว้วางใจที่ลูกค้ากลุ่มนี้มีให้กับแอปพลิเคชัน Dime! ในการบริหารจัดการเงินออมและเงินลงทุนของลูกค้า

กลยุทธ์หลักในปี 2568 ของ บล.เคเคพี โดม คือ การยกระดับประสบการณ์ใช้งานเพื่อให้ลูกค้าสามารถจัดการการออมเงินและลงทุนได้สะดวกยิ่งขึ้น โดยมีการพัฒนาฟีเจอร์บนผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่ในปัจจุบันและเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ให้ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า ส่งผลให้แอปพลิเคชัน Dime! เป็นผู้ช่วยทางการเงินแบบครบวงจรสำหรับลูกค้า

## 1.1.4 ข้อมูลทั่วไป

### บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อภาษาอังกฤษ

ชื่อย่อ

### ประกอบธุรกิจ

### จำนวนและชนิดของหุ้น

### ทุนจดทะเบียน

### ทุนชำระแล้ว

### ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

### เลขทะเบียนบริษัท

### โทรศัพท์

### เว็บไซต์

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

Kiatnakin Phatra Bank Public Company Limited

KKP

ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ธุรกิจตลาดทุน และธุรกิจที่เกี่ยวข้องตามที่ได้รับอนุญาตไว้ในพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศที่เกี่ยวข้อง

846,760,480 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยเป็นหุ้นสามัญ 846,760,480 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ -0- หุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

10,478,762,930 บาท

8,467,604,800 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

เลขที่ 209 อาคารเคเคพี ทาวเวอร์ ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก)

แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

0107536000986

0-2165-5555

www.kkpgf.com



## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจฯ แบ่งการดำเนินงานออกเป็น 2 ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ดำเนินงานโดยธนาคาร และธุรกิจตลาดทุน ดำเนินงานโดยบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ได้แก่ เคเคพี แคปปิตอล บล.เกียรตินาคินภัทร บล.เคเคพี โดม และ บลจ.เกียรตินาคินภัทร โดยในด้านการดำเนินงานจะมีการประสานงานกันอย่างใกล้ชิดทั้งในส่วนของผู้บริหารธนาคารพาณิชย์และธุรกิจตลาดทุน

กลุ่มธุรกิจฯ ตั้งเป้าหมายในการเป็นสถาบันการเงินที่มีผลการดำเนินงานเป็นเลิศภายใต้การดำเนินงานใน 3 ธุรกิจหลัก โดยได้มีการจัดกลุ่มการดำเนินงานตามเป้าหมายเพื่อดำเนินงานร่วมกันทั้งในส่วนธุรกิจธนาคารพาณิชย์และธุรกิจตลาดทุน คำนึงถึงความเชื่อมต่อและการสร้างประโยชน์ร่วมกันในกลุ่มธุรกิจฯ และอาศัยความเชี่ยวชาญที่มีอยู่ของทั้งธุรกิจธนาคารพาณิชย์และธุรกิจตลาดทุนเพื่อขยายขอบเขตการให้บริการและยกระดับความสามารถในการให้บริการและการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เป้าหมายทางธุรกิจดังกล่าว ได้แก่ 1) ธุรกิจด้านการให้สินเชื่อ (Credit Business) และธุรกรรมที่เกี่ยวข้อง 2) ธุรกิจ Private Banking และ 3) ธุรกิจ Investment Banking โดยในส่วนของผู้บริหาร

การให้สินเชื่อจะมุ่งเน้นการให้บริการด้านสินเชื่อรายย่อยและสินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่อาศัยกระบวนการทำงานที่เป็นระบบ รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และมีมาตรฐาน อาศัยการพัฒนาช่องทางการขายเพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้อย่างเหมาะสม รวมถึงมีการบริหารความเสี่ยงที่ดี ในส่วนธุรกิจ Private Banking ซึ่งเป็นธุรกิจการให้บริการสำหรับลูกค้าที่มีความมั่งคั่งสูง และเป็นธุรกิจที่กลุ่มธุรกิจฯ มีความเชี่ยวชาญมายาวนาน จะมุ่งเน้นการสร้างผลตอบแทนและทางเลือกในการลงทุนที่หลากหลาย โดยอาศัยความร่วมมือกันของทั้งธุรกิจธนาคารพาณิชย์ในเรื่องของการใช้ประโยชน์จากฐานลูกค้าและช่องทางสาขา และธุรกิจตลาดทุนในเรื่องความเชี่ยวชาญด้านการให้บริการที่ปรึกษาด้านการลงทุน (Wealth Management) และสำหรับเป้าหมายของธุรกิจ Investment Banking จะเป็นการดำเนินงานร่วมกันของหลายหน่วยงานภายใต้ธุรกิจธนาคารพาณิชย์และธุรกิจตลาดทุนเพื่อให้กลุ่มธุรกิจฯ สามารถให้บริการผลิตภัณฑ์ทางการเงินได้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มธุรกิจฯ ตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 - 2568 มีดังนี้

	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ย	30,717	106.8	30,515	113.9	26,289	103.2
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	8,424	29.3	10,667	39.8	9,032	35.5
<b>รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ</b>	<b>22,294</b>	<b>77.5</b>	<b>19,848</b>	<b>74.1</b>	<b>17,257</b>	<b>67.7</b>
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	6,460	22.5	6,411	23.9	7,128	28.0
ธุรกิจธนาคารพาณิชย์	2,661	9.3	2,241	8.4	2,220	8.7
ธุรกิจตลาดทุน	3,799	13.2	4,169	15.6	4,908	19.3
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	983	3.4	1,014	3.8	1,193	4.7
<b>รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ</b>	<b>5,476</b>	<b>19.0</b>	<b>5,396</b>	<b>20.1</b>	<b>5,935</b>	<b>23.3</b>
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	441	1.5	1,147	4.3	1,440	5.7
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	(12)	0.0	23.0	0.1	2	0.0
รายได้จากเงินปันผล	340	1.2	153	0.6	234	0.9
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	224	0.8	234	0.9	606	2.4
<b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>	<b>28,763</b>	<b>100.0</b>	<b>26,802</b>	<b>100.0</b>	<b>25,473</b>	<b>100.0</b>



## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ

### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

#### ธุรกิจธนาคารพาณิชย์

ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ประกอบด้วยธุรกิจการให้บริการทางด้านผลิตภัณฑ์และบริการต่างๆ ดังนี้

##### • สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

ธนาคารให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์สำหรับรถยนต์ใหม่และรถยนต์ใช้แล้ว ครอบคลุมรถยนต์นั่งส่วนบุคคล รถอเนกประสงค์ และรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ โดยลูกค้าสามารถเลือกแผนการผ่อนชำระแบบค้างงวดเท่ากันหรือแบบยืดหยุ่นให้เหมาะสมกับลักษณะอาชีพและรายได้ พร้อมบริการเสริม ได้แก่ ประกันภัยรถยนต์ ประกันชีวิต การรับประกันเครื่องยนต์ และบริการชำระภาษีรถยนต์ประจำปี เพื่อรองรับการให้บริการอย่างครอบคลุมทั่วประเทศ

ในปี 2568 ธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ดำเนินงานภายใต้สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจมหภาคที่ท้าทาย เนื่องจากระดับหนี้ครัวเรือนอยู่ในระดับสูงและมีการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างของอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยหนี้ครัวเรือนอยู่ที่ประมาณร้อยละ 86.8 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) ซึ่งยังคงจำกัดความสามารถในการกู้ยืมและความต้องการสินเชื่อใหม่ ขณะเดียวกันยอดขายรถยนต์ใหม่ในปี 2568 อยู่ในระดับใกล้เคียงเดิมเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า ท่ามกลางความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่อยู่ในระดับต่ำ มาตรฐานการอนุมัติสินเชื่อที่เข้มงวด และการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มรถยนต์ไฟฟ้าแบบแบตเตอรี่ (BEV) ปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้พอร์ตสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ของธนาคารยังคงหดตัวลงร้อยละ 9 สำหรับปี 2568 โดยหดตัวทั้งในกลุ่มรถยนต์ใหม่และรถยนต์ใช้แล้ว อย่างไรก็ตาม ธนาคารยังคงดำเนินนโยบายการพิจารณาสินเชื่ออย่างรอบคอบ การบริหารจัดการคุณภาพพอร์ตสินเชื่อ และการกำหนดราคาตามความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ ธนาคารได้เริ่มมาตรการเชิงรุกเพื่อยกระดับมาตรฐานอุตสาหกรรมรถยนต์ใช้แล้ว โดยให้ความสำคัญกับคุณภาพรถยนต์และความโปร่งใสของธุรกรรม อาทิ การตรวจสอบสภาพรถยนต์อย่างเข้มงวด การกำกับดูแลผู้ประกอบการรถยนต์ใช้แล้วอย่างใกล้ชิด และการติดตามพฤติกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยง เช่น การปล่อยสินเชื่อเกินมูลค่าหลักประกัน การขาดการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ และการทำธุรกรรมกับลูกค้าที่มีประวัติเครดิตไม่เหมาะสม มาตรการดังกล่าวมีเป้าหมายเพื่อส่งเสริมความยั่งยืนของอุตสาหกรรม ค้ำครองผู้บริโภค และรักษาเสถียรภาพของภาพลักษณ์สินทรัพย์ในระยะยาว

##### • สินเชื่อรถกู้เงินด่วน (รถเรียกเงิน)

สินเชื่อรถเรียกเงิน ("RRN") เป็นสินเชื่ออเนกประสงค์ที่มีหลักประกัน เปิดโอกาสให้เจ้าของรถยนต์นำรถยนต์มาใช้เป็น

หลักประกันโดยยังสามารถใช้งานได้ตามปกติ กำหนดอัตราดอกเบี้ยคงที่และการผ่อนชำระแบบค้างงวดเท่ากัน ช่วยให้ลูกค้ามีภาระหนี้ที่ชัดเจนและสามารถบริหารสภาพคล่องได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2568 แม้อัตราดอกเบี้ยโดยรวมนั้นยังคงชะลอตัวและระดับความเสี่ยงด้านเครดิตอยู่ในระดับสูง ธนาคารยังสามารถขยายพอร์ตสินเชื่อ RRN ได้อย่างมีคุณภาพ โดยการเติบโตดังกล่าวได้รับแรงสนับสนุนจากการพิจารณาสินเชื่ออย่างมีวินัย การดำเนินงานผ่านช่องทางดิจิทัลและดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพ และการควบคุมต้นทุนความเสี่ยงอย่างเหมาะสม โดยสินเชื่อ RRN ยังคงเป็นหนึ่งในผลิตภัณฑ์หลักของพอร์ตสินเชื่อที่มีหลักประกันของธนาคาร

##### • สินเชื่อบุคคล

ธนาคารให้บริการสินเชื่อบุคคลทั้งแบบไม่มีหลักประกันและแบบมีหลักประกัน ซึ่งทั้ง 2 แบบเป็นสินเชื่อที่ไม่ต้องระงับวัตถุประสงค์ในการขอกู้ โดยสินเชื่อบุคคลแบบไม่มีหลักประกันแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่

- 1) สินเชื่อบุคคลประเภทที่กำหนดการผ่อนชำระคืนเป็นงวดๆ ตามระยะเวลาที่กำหนด (Term Installment Loan)
- 2) วงเงินสวดหมุนเวียน (Revolving Loan) เป็นสินเชื่อบุคคลแบบหมุนเวียนที่จะคิดดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมตามจำนวนเงินที่ใช้ ซึ่งธนาคารให้บริการในรูปแบบบัตรกดเงินสด (KKP Cash Card) ลูกค้าสามารถเบิกถอนเงินสดผ่านเครื่องเอทีเอ็มในเครือข่ายเอทีเอ็มพูลหรือเครือข่าย UnionPay ได้ และสามารถชำระค่าสินค้า/ บริการได้ทุกร้านค้าที่มีเครื่องหมาย UnionPay โดยมีเงื่อนไขการชำระคืนขั้นต่ำตามที่ธนาคารกำหนด

ในส่วนของสินเชื่อบุคคลแบบมีหลักประกันจะเป็นการนำเงินฝากของธนาคารมาเป็นหลักประกันในการกู้เงินโดยผ่อนชำระคืนเป็นงวดๆ ตามระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ เพื่อความสะดวกของลูกค้าที่ต้องการเงินสำรอง โดยมีระยะเวลาในการผ่อนชำระแบบลดต้นลดดอกและมีระยะเวลาในการกู้ที่ลูกค้าเลือกให้เหมาะสมกับความต้องการได้

ธนาคารมุ่งพัฒนาการให้บริการสินเชื่อบุคคลอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองต่อสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง ในปีนี้ธนาคารได้เปิดตัวสินเชื่อ KKP Better Loan ซึ่งรวมสินเชื่อบุคคลประเภท Term Installment Loan และ Revolving Loan เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้า โดยค้างงวดที่ผ่อนชำระสามารถนำกลับมาใช้ได้อย่างต่อเนื่องโดยไม่สะดุด สินเชื่อนี้สามารถเข้าถึงได้ทั้งผ่านช่องทางแนะนำเสนอสินเชื่อให้กับลูกค้าโดยตรงหรือช่องทางออนไลน์ อีกทั้งมีการทำประกันสินเชื่อเพื่อความมั่นคงของลูกค้าตลอดระยะเวลาที่มีภาระสินเชื่อ

ธนาคารมีการพัฒนาช่องทางออนไลน์สำหรับลูกค้าใหม่เพื่อให้ลูกค้าสามารถสมัครใช้บริการสินเชื่อของธนาคารผ่านช่องทางออนไลน์ เพื่อให้ลูกค้าได้รับประสบการณ์การสมัครที่รวดเร็ว พร้อมอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม รวมถึงลูกค้าปัจจุบันที่มีการ



ใช้งานผ่านแอปพลิเคชัน KKP Better สามารถถอนเงินสดผ่านระบบใหม่ที่เราเรียกว่า Quick Cash และชำระคืนได้ทั้งในรูปแบบของการผ่อนจ่ายเป็นรายงวดหรือผ่อนขั้นต่ำ ซึ่งทำให้ลูกค้ามีความสะดวกในการใช้บริการสินเชื่อของธนาคารและยังเป็นการลดต้นทุนของธนาคารอีกด้วย

นอกจากนี้ ธนาคารยังได้ปรับปรุงระบบการพิจารณาสินเชื่อให้มีความรวดเร็วและทันสมัยด้วยการตรวจสอบคุณสมบัติของผู้กู้เพื่อให้ความเหมาะสมกับวงเงินสินเชื่อที่ได้รับอนุมัติ กำหนดอัตราดอกเบี้ยให้สอดคล้องกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายตามสถานะเศรษฐกิจและแนวโน้มของตลาด และปฏิบัติตามหลักการการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบ (Responsible Lending) และยั่งยืน (Sustainable Growth)

#### • สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย

สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยเป็นสินเชื่อที่มีวัตถุประสงค์เพื่อซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างสำหรับบ้านใหม่ตามโครงการต่างๆ และบ้านมือสอง รวมถึงการรีไฟแนนซ์ภาระหนี้สินเชื่อบ้านจากสถาบันการเงินอื่น

ธนาคารได้พัฒนากระบวนการอนุมัติสินเชื่อเพื่อให้ความรวดเร็วและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและการแข่งขันในตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2568 ธนาคารได้เปิดตัวสิทธิประโยชน์ใหม่ภายใต้ชื่อ Home Loan Flexi ซึ่งมอบความสะดวกให้ลูกค้าสามารถเบิกเงินจากยอดเงินที่ชำระไปแล้วได้โดยไม่ต้องเสียค่าธรรมเนียม และสามารถโอนเงินออกผ่านแอปพลิเคชัน KKP Better เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการใช้งาน นอกจากนี้ ลูกค้ายังสามารถตรวจสอบข้อมูลเครดิตบูโรในเบื้องต้นได้ผ่านแอปพลิเคชัน KKP Better ซึ่งช่วยให้ลูกค้าประเมินความสามารถในการผ่อนชำระและหลีกเลี่ยงการก่อหนี้เกินตัว และธนาคารยังมีอัตราดอกเบี้ยที่หลากหลายเพื่อรองรับความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

สายธุรกิจสินเชื่อรายย่อยได้ร่วมมือกับฝ่ายสินเชื่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของสายสินเชื่อธุรกิจในการมอบสิทธิประโยชน์พิเศษแก่ลูกค้าในโครงการอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ เพื่ออำนวยความสะดวกในการยื่นขอสินเชื่อ และในด้านพลังงาน ธนาคารได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจในการปล่อยสินเชื่อโซลาร์รูฟ (Solar Roof) ซึ่งช่วยประหยัดพลังงาน โดยสินเชื่อในโครงการดังกล่าวจะได้รับอัตราดอกเบี้ยพิเศษเพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

#### • สินเชื่อบ้านกู้เงินด่วน

สินเชื่อบ้านกู้เงินด่วนเป็นสินเชื่ออเนกประสงค์ประเภทที่นำที่อยู่อาศัยปลอดภาระและเป็นกรรมสิทธิ์ของลูกค้าเองมาเป็นหลักประกัน รวมถึงการรีไฟแนนซ์ภาระหนี้สินเชื่อบ้านจากสถาบันการเงินอื่น โดยนำเสนอเป็นอัตราดอกเบี้ยพิเศษที่รองรับลูกค้ากลุ่มประเภทสินเชื่อดังกล่าว

#### • สินเชื่อ SME รายย่อย

สินเชื่อ SME รายย่อยเป็นสินเชื่อที่นำเสนอให้กับลูกค้าบุคคลหรือนิติบุคคลที่ประกอบธุรกิจขนาดเล็ก ทั้งภาคบริการ

และการค้าส่งและค้าปลีก เป็นต้น มีผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าหลายแบบ อาทิ วงเงินสินเชื่อเพื่อเป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ วงเงินสินเชื่อเบิกเกินบัญชีและวงเงินสินเชื่อเพื่อขยายกิจการ ซึ่งลูกค้าสามารถเลือกใช้หลักประกันที่เหมาะสมทั้งประเภทอสังหาริมทรัพย์หรือประเภทที่ไม่ใช้หลักประกัน โดยธนาคารจะพิจารณาคุณสมบัติของผู้กู้ทั้งความสามารถในการกู้ (Ability to Repay) และความเต็มใจที่จะชำระคืน (Willingness to Repay) ประกอบการพิจารณาเพื่อหาจุดเหมาะสมสำหรับวงเงินและอัตราดอกเบี้ยที่ผู้กู้สมควรจะได้รับ รวมทั้งใช้เครื่องมือในการประเมินคุณภาพสินเชื่อ (Credit Scoring) มาช่วยในการประเมินความเสี่ยง

#### • สินเชื่อ Lombard

สินเชื่อ Lombard เป็นสินเชื่ออเนกประสงค์เพื่อเสริมสภาพคล่องทางการเงินให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ทั้งบุคคลธรรมดาและนิติบุคคลของ บล.เกียรตินาคินภัทร ที่มีความต้องการ ไม่ว่าจะเป็นในด้านการลงทุน การอุปโภค หรือการใช้จ่ายต่างๆ โดยใช้สินทรัพย์ทางการเงินของลูกค้าที่อยู่ภายใต้การจัดการของ บล.เกียรตินาคินภัทร เป็นหลักประกัน อาทิ เงินสด หุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เฉพาะที่อยู่ในดัชนี SET100 (ยกเว้นหุ้น KKP) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ กองทุนรวมและกองทุนส่วนบุคคลภายใต้การจัดการของ บล.เกียรตินาคินภัทร และ บลจ.เกียรตินาคินภัทร หลักทรัพย์และ/หรือตราสารทางการเงินต่างประเทศที่ทำการซื้อขายผ่านการบริการของ บล.เกียรตินาคินภัทร (Global Investment Service) และหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงที่ออกโดย บล.เกียรตินาคินภัทร

ปัจจุบันสินเชื่อ Lombard มีให้เลือก 2 ประเภท คือ Flexible Term (ไม่เกิน 12 เดือน) และ Fixed Term (1, 3, 6, หรือ 12 เดือน) โดยมีเจ้าหน้าที่การตลาดของ บล.เกียรตินาคินภัทร เป็นผู้แนะนำสินเชื่อดังกล่าวให้กับลูกค้าที่สนใจ ซึ่งต่อไปในอนาคตจะมีการพัฒนาประเภททรัพย์สินที่ใช้เป็นหลักประกันเพิ่มเติม

#### • สินเชื่อ Portfolio for Property Financing

สินเชื่อ Portfolio for Property Financing (“PPF”) เป็นสินเชื่อสำหรับลูกค้ารายใหญ่ทั้งบุคคลธรรมดาและนิติบุคคลของ บล.เกียรตินาคินภัทร ที่มีความต้องการซื้ออสังหาริมทรัพย์หรือต้องการเพิ่มสภาพคล่องด้วยอสังหาริมทรัพย์ที่มีอยู่เพื่อนำไปลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินผ่าน บล.เกียรตินาคินภัทร หรือใช้จ่ายตามความต้องการของผู้กู้ (Multi-purpose Loan) โดยนำที่ดินเปล่า ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่เป็นบ้านหรืออาคารพาณิชย์ หรือที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ เช่น อพาร์ทเมนต์ โรงแรม ห้องชุด พร้อมด้วยสินทรัพย์ทางการเงินของลูกค้าที่อยู่ภายใต้การจัดการของ บล.เกียรตินาคินภัทร มาเป็นหลักประกัน อาทิ เงินสด หุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เฉพาะที่อยู่ในดัชนี SET100 (ยกเว้นหุ้น KKP) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ กองทุนรวมโครงสร้าง



พื้นฐานที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ กองทุนรวมและกองทุนส่วนบุคคลภายใต้การจัดการของ บล.เกียรตินาคินภัทร และ บลจ.เกียรตินาคินภัทร หลักทรัพย์และ/หรือตราสารทางการเงินต่างประเทศที่ทำการซื้อขายผ่านการบริการของ บล.เกียรตินาคินภัทร (Global Investment Service) และหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงที่ออกโดย บล.เกียรตินาคินภัทร ซึ่งต่อไปในอนาคตจะมีการพัฒนาประเภททรัพย์สินที่ใช้เป็นหลักประกันเพิ่มเติม

ปัจจุบันสินเชื่อ PPF เพิ่มลักษณะวงเงินเป็น 2 ประเภท คือ สินเชื่อหมุนเวียน (Revolving Loan) และสินเชื่อไม่หมุนเวียน (Non-Revolving Loan) เพื่อให้ตอบโจทย์การใช้งานของลูกค้า โดยมีเจ้าหน้าที่การตลาดของ บล.เกียรตินาคินภัทร เป็นผู้แนะนำสินเชื่อดังกล่าวให้กับลูกค้าที่สนใจ

#### • บริการเงินฝากและการลงทุน

ปัจจุบันธนาคารมีบริการผลิตภัณฑ์เงินฝากสกุลเงินบาทแบบมีสมุดคู่ฝากที่เปิดบัญชีผ่านช่องทางสาขาของธนาคารและช่องทางออนไลน์ที่หลากหลาย โดยบัญชีเงินฝากที่สามารถเปิดผ่านช่องทางแอปพลิเคชัน KKP Better ได้แก่ บัญชีเงินฝากออมทรัพย์ออนไลน์ e-Saving ภายใต้ชื่อผลิตภัณฑ์ KKP Savvy เงินฝากออมทรัพย์เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์และการลงทุน KKP Smart Settlement (KKPSS) เงินฝากประจำออนไลน์ (KKP e-Fixed Deposit) และบัญชีเงินฝากประจำปลอดภาษีออนไลน์ (KKP e-TAX FREE)

นอกจากนี้ ธนาคารยังมีพันธมิตรทางธุรกิจที่ทำให้ลูกค้าสามารถเปิดบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ออนไลน์ได้หลายช่องทาง ได้แก่ บัญชี KKP Start Saving ผ่าน True Money Wallet บัญชี Dime! Save ผ่านแอปพลิเคชัน Dime! และบัญชี FIN SAVE by KKP ผ่านแอปพลิเคชัน Finnomena บริการดังกล่าวสามารถตอบสนองความต้องการในการฝากเงินหรือเพิ่มความสะดวกในการลงทุนของลูกค้าได้เป็นอย่างดี เนื่องจากลูกค้าสามารถเปิดบัญชีเงินฝากและทำการรายการได้สะดวกสบายผ่าน Mobile Application โดยไม่ต้องไปที่สาขา

ธนาคารยังมีบริการบัญชีเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำในสกุลเงินตราต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit/FCD) ทั้งที่เป็นประเภทมีสมุดคู่ฝากและ e-FCD Saving รวม 9 สกุลเงิน รวมถึง Dime! FCD ที่สามารถเปิดบัญชีได้ผ่านแอปพลิเคชัน Dime! เป็นผลิตภัณฑ์ที่ช่วยให้ลูกค้าทั้งบุคคลธรรมดาและนิติบุคคลสามารถออมเงินและบริหารเงินสกุลต่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ ขณะที่ KKP FCD Smart Settlement (FCDSS) เป็นบัญชีเงินฝากออมทรัพย์สกุลเงินตราต่างประเทศเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์และลงทุนในผลิตภัณฑ์ในตลาดทุนที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศรวม 7 สกุลเงิน ช่วยเพิ่มความสะดวกในการลงทุนต่างประเทศและแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้ผ่านทางโทรศัพท์มือถือโดยผู้แนะนำการลงทุน โดยเปิดให้บริการแก่ลูกค้าของ บล.เกียรตินาคินภัทร ทั้งลูกค้าบุคคลธรรมดาและนิติบุคคล

ในระหว่างปี 2568 ธนาคารได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เงินฝากใหม่คือ KKP Lifecare Saving ซึ่งเป็นบัญชีเงินฝากพร้อมประกันโรคร้ายแรง 40 โรค เป็นผลิตภัณฑ์เพื่อการออมเงินที่เพิ่มความคุ้มครองโรคร้ายแรงให้กับผู้ฝากเงินโดยไม่ต้องจ่ายค่าเบี้ยประกันรายปี

#### • บริการประกันภัยและบริการประกันชีวิต (Bancassurance)

ธนาคารเดินหน้าต่อยอดกลยุทธ์ด้านการบริหารความเสี่ยงและการวางแผนทางการเงินเพื่อสร้างความมั่นใจและความสะดวกสบายให้กับลูกค้าในทุกมิติ โดยมุ่งเน้นการผสานเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ากับผลิตภัณฑ์ประกันภัยและประกันชีวิต เพื่อให้บริการที่ทันสมัย ครบคลุม และตอบโจทย์ความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า

ธนาคารยังคงทำหน้าที่เป็นนายหน้าประกันชีวิตและประกันวินาศภัย โดยได้รับความร่วมมือจากพันธมิตรที่เป็นบริษัทประกันชั้นนำที่มีความเชี่ยวชาญในการออกแบบผลิตภัณฑ์และการบริการก่อนและหลังการขายอย่างครบวงจร เพื่อให้ลูกค้าได้รับประสบการณ์ที่ดีที่สุดและมั่นใจในทุกขั้นตอนของการใช้บริการผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ในปี 2568 ประกอบด้วย

- ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิต KKPGEN Heritage Plus 90/2 (Par) ซึ่งเป็นแบบประกันชีวิตแบบตลอดชีพที่มีเงินปันผลออกแบบมาเพื่อผู้ที่ต้องการวางแผนส่งต่อมรดกและสร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว โดยลูกค้าชำระเบี้ยเพียง 2 ปี แต่ได้รับความคุ้มครองจนถึงอายุ 90 ปี พร้อมรับเงินคืนการันตีทุกปีและโอกาสรับเงินปันผลรายปี ผลิตภัณฑ์นี้เหมาะสำหรับผู้บริหาร เจ้าของธุรกิจ หรือผู้ที่ต้องการสร้างรากฐานความมั่งคั่งและส่งต่อคุณค่าให้ครอบครัว อีกทั้งยังสามารถนำเบี้ยไปใช้สิทธิลดหย่อนภาษีตามเกณฑ์ที่กรมสรรพากรกำหนด
- ผลิตภัณฑ์ประกันการเดินทาง “โดมิโจ” (KKP Travel Insurance) บนแอปพลิเคชัน Dime! ธนาคารได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์ประกันการเดินทาง “โดมิโจ” เพื่อรองรับพฤติกรรมลูกค้ายุคดิจิทัล ออกแบบมาเพื่อผู้ที่เดินทางบ่อยทั้งในและต่างประเทศ โดยลูกค้าสามารถซื้อประกันผ่านแอปพลิเคชัน Dime! ได้อย่างสะดวกภายใน 5 นาที เบี้ยประกันภัยเริ่มต้นเพียง 140 บาท พร้อมความสามารถในการปรับแต่งความคุ้มครองตามต้องการ เช่น เพิ่มความคุ้มครองเมื่อเที่ยวบินล่าช้าหรือกระเป๋าสูญหาย เริ่มต้นเพียง 29 บาทต่อวัน ผลิตภัณฑ์นี้ยังมาพร้อมบริการช่วยเหลือฉุกเฉินตลอด 24 ชั่วโมงทั่วโลก และการให้คำปรึกษาแพทย์ออนไลน์โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย ทำให้เป็นทางเลือกที่ตอบโจทย์นักเดินทางที่ต้องการความปลอดภัย ความคล่องตัว และการซื้อประกันภัยที่ง่ายผ่านช่องทางออนไลน์
- การปรับรูปแบบการขายและประสบการณ์ใช้งานสำหรับผลิตภัณฑ์ KKPGEN Preferred Health บนแอปพลิเคชัน KKP Better ธนาคารได้รับการนำเสนอผลิตภัณฑ์ประกัน

สุขภาพ KKPGEN Preferred Health ให้สอดคล้องกับแอปพลิเคชัน KKP Better ซึ่งเป็น Mobile Banking ใหม่ใหม่ที่เน้นแนวคิด Purpose-driven Banking และเครื่องมือวางแผนการเงินครบวงจร การปรับรูปแบบนี้ทำให้เส้นทางการใช้งาน (Customer Journey) และการแสดงผล (Look & Feel) มีความทันสมัยและใช้งานง่ายขึ้น ลูกค้าสามารถสมัครและซื้อประกันออนไลน์ได้ทันทีโดยไม่ต้องตรวจสอบสุขภาพ พร้อมความคุ้มครองค่ารักษาพยาบาลตามจริง ครอบคลุมทั้งผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก มีเครือข่ายโรงพยาบาลกว่า 700 แห่งทั่วประเทศ และยังได้รับสิทธิลดหย่อนภาษีสูงสุด 25,000 บาท ทำให้เป็นทางเลือกที่เหมาะสมสำหรับผู้ที่ต้องการวางแผนสุขภาพอย่างครบวงจรและสะดวกสบายในยุคดิจิทัล

#### • ธนบดีธนกิจ

ธนาคารมุ่งให้บริการด้านการเงินและให้คำปรึกษาด้านการลงทุนเพื่อตอบสนองความต้องการเฉพาะบุคคลของลูกค้าธนบดีธนกิจ (PRIORITY) ซึ่งเป็นลูกค้าบุคคลรายใหญ่หรือลูกค้าบุคคลที่มีสินทรัพย์สูง (High-net-worth Individual) มียอดเงินฝากและการลงทุนรวมกัน (Average Asset) ตั้งแต่ 10 ล้านบาทขึ้นไป โดยมีการวิเคราะห์ถึงความต้องการของลูกค้า พร้อมทั้งรวบรวมผลิตภัณฑ์ด้านเงินฝากและการลงทุนที่หลากหลายทั้งผลิตภัณฑ์เงินฝากของธนาคาร ผลิตภัณฑ์ด้านการลงทุนทั้งในและต่างประเทศซึ่งประกอบด้วยกองทุนรวมทุกประเภท อันได้แก่ กองทุนรวมตลาดเงิน กองทุนรวมตราสารหนี้ กองทุนรวมตราสารทุน กองทุนรวมสินทรัพย์ทางเลือก เป็นต้น รวมทั้งการลงทุนตรงในตราสารหนี้ หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง สินทรัพย์นอกตลาด และผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตทั้งแบบสะสมทรัพย์ บำนาญ คุ้มครองชีวิต และประกันควบการลงทุน (Unit Linked) เพื่อนำเสนอให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าเฉพาะบุคคล รวมถึงบริการ Family Wealth ที่ให้คำปรึกษาในการบริหารความมั่งคั่งและการส่งต่อความมั่งคั่งของครอบครัวอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ยังมีบริการด้านสินเชื่อเนกประสงค์เพื่อเพิ่มสภาพคล่องทางการเงิน โดยใช้สินทรัพย์ทางการเงินเป็นหลักประกันอีกด้วย

บริการหลักของธุรกิจธนบดีธนกิจประกอบด้วย

- บริการด้านเงินฝากรูปแบบพิเศษหลากหลายประเภท คัดสรรให้ลูกค้าเลือกตามความต้องการ ตอบทุกโจทย์ทางการเงินด้วยอัตราดอกเบี้ยที่คุ้มค่า อาทิ บัญชีเงินฝาก KKPSS สำหรับนักลงทุนเพื่อช่วยอำนวยความสะดวกในการทำธุรกรรมการเงินและการลงทุนทั้งในและต่างประเทศผ่าน บล.เกียรตินาคินภัทร และเพิ่มโอกาสในการรับผลตอบแทนที่ดียิ่งขึ้น บัญชีเงินฝากประจำ บัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศพร้อมดอกเบี้ยในรูปแบบเงินตราต่างประเทศครอบคลุม 9 สกุลเงิน ได้แก่ ดอลลาร์สหรัฐ (USD) ยูโร (EUR) เยน (JPY) ปอนด์สเตอร์ลิง (GBP) ดอลลาร์ฮ่องกง (HKD) ดอลลาร์สิงคโปร์ (SGD)

ดอลลาร์ออสเตรเลีย (AUD) ฟรังก์สวิส (CHF) และหยวน (CNY) เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าในการทำธุรกรรมต่างประเทศได้สะดวกยิ่งขึ้น

- บริการให้คำปรึกษาด้านการเงินและการลงทุนที่สอดคล้องกับเป้าหมายทางการเงินของลูกค้า โดยมี Relationship Manager ประจำสาขาและสำนักงานใหญ่คอยให้การดูแลลูกค้าอย่างใกล้ชิดร่วมกับทีมผู้เชี่ยวชาญทางการเงินของ บล.เกียรตินาคินภัทร ผ่านบริการ 2 รูปแบบ ได้แก่ Kiatnakin Phatra Wealth Management บริการที่ปรึกษาการลงทุนส่วนบุคคลสำหรับลูกค้าบุคคลรายใหญ่ที่มีสินทรัพย์ในการลงทุนตั้งแต่ 50 ล้านบาทขึ้นไป และมีความสนใจการลงทุนที่หลากหลาย โดยมีทีมที่ปรึกษาทางการเงินคอยให้คำแนะนำในการกระจายสัดส่วนการลงทุนที่เหมาะสมตามหลัก Asset Allocation ซึ่งคำนึงถึงรายละเอียดในทุกแง่มุมที่เกี่ยวข้องกับสถานะทางการเงินของลูกค้า รวมถึงการบริหารเงินให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของลูกค้าแต่ละราย และ KKP EDGE บริการวางแผนทางการเงินสำหรับลูกค้าที่มีเงินลงทุนตั้งแต่ 2 ล้านบาทขึ้นไป ครอบคลุมทั้งการวางแผนภาษี แผนเกษียณ แผนการศึกษาของบุตร พร้อมคำแนะนำในการจัดพอร์ตการลงทุนและผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมตามกลยุทธ์การจัดสรรเงินลงทุนควบคู่ไปกับการบริหารความเสี่ยง ผ่านผลิตภัณฑ์ทางการเงินทั้งในและต่างประเทศ ทั้งรูปแบบสกุลเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศ
- บริการสินเชื่อ Lombard เพื่อเสริมสภาพคล่องทางการเงินให้แก่ลูกค้าบุคคลรายใหญ่ที่มีการลงทุนผ่าน บล.เกียรตินาคินภัทร โดยใช้สินทรัพย์ทางการเงินของลูกค้าที่อยู่ภายใต้การจัดการของ บล.เกียรตินาคินภัทรเป็นหลักประกัน

นอกจากนี้ เพื่อเป็นทางเลือกในการลงทุนให้กับลูกค้าธนาคารยังเป็นตัวแทนขายและรับซื้อคืนหน่วยลงทุนของกองทุนรวมของ บลจ.เกียรตินาคินภัทร รวมถึงเป็นพันธมิตรกับบริษัทประกันเพื่อให้บริการผลิตภัณฑ์ประกันผ่านช่องทางของธนาคาร (Bancassurance) ตลอดจนการให้บริการธนาคารออนไลน์ (e-Banking และ Mobile Banking/Investment) เพื่อเพิ่มความสะดวกให้แก่ลูกค้าในการทำธุรกรรมต่างๆ ด้วยตนเอง

นอกจากบริการทางการเงินที่ครบวงจรแล้ว ธนาคารยังได้พัฒนาสิทธิพิเศษมอบให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง รวมถึงจัดกิจกรรมพิเศษสำหรับลูกค้า PRIORITY โดยเน้นการเพิ่มพูนความรู้ด้านการเงินและการลงทุน และสร้างความมั่งคั่งทางการเงินที่ยั่งยืนให้กับลูกค้า อาทิ รายงานความเคลื่อนไหวของสถานการณ์การลงทุนทั่วโลก Small Group พร้อมให้คำแนะนำด้านการลงทุน สัมมนา KKP NeXtGen Program: From Study to Success ซึ่งเป็นการสัมมนาอย่างต่อเนื่องทุกปีเป็นปีที่ 11 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อวางรากฐานความพร้อมให้กับผู้สืบทอดกิจการ





เพื่อต่อยอดธุรกิจให้มั่นคงก้าวหน้า ทั้งในรูปแบบ Online และ Onsite ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และความสะดวกของลูกค้า รวมถึงจัดกิจกรรมพิเศษขอบคุณลูกค้าผู้มีอุปการคุณที่ให้ความไว้วางใจใช้บริการกับธนาคารเสมอมา อาทิ กิจกรรมคอนเสิร์ตจากศิลปินชั้นนำของไทย

#### • สินเชื่อบริษัท

สายสินเชื่อบริษัทจัดตั้งขึ้นภายหลังการควบรวมกิจการระหว่างธนาคารกับเคเคพี แคปปิตอล มีวัตถุประสงค์เพื่อการสานต่อประโยชน์ร่วมกัน (Synergies) ที่เกิดจากการร่วมกิจการของกลุ่มธุรกิจฯ โดยใช้จุดแข็งที่ทีมงานของ บล.เกียรตินาคินภัทร มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดีกับกลุ่มลูกค้าบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และบริษัทขนาดใหญ่อื่นๆ ที่ทีมงานของ บล.เกียรตินาคินภัทร ให้บริการด้านวาณิชธนกิจ ที่ปรึกษาทางการเงิน การระดมทุนผ่านการเสนอขายหลักทรัพย์ประเภทต่างๆ และบริการด้านการเงินและการลงทุนอื่นๆ ประกอบกับความเชี่ยวชาญของธนาคารในการให้บริการผลิตภัณฑ์สินเชื่อ การควบรวมกิจการนี้ทำให้กลุ่มธุรกิจฯ สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ทางการเงินแก่ลูกค้าแบบเต็มรูปแบบ

สายสินเชื่อบริษัทรับผิดชอบในงานบริการสินเชื่อในทุกอุตสาหกรรมภายใต้กรอบนโยบายสินเชื่อของธนาคาร (คนละกลุ่มกับกลุ่มลูกค้าที่ดูแลโดยสายสินเชื่อธุรกิจ) โดยสายสินเชื่อบริษัทมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงบริษัทลูกและบริษัทในเครือ บริษัทขนาดใหญ่ที่ยังไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงบริษัทข้ามชาติและบริษัทลูกหรือสาขา และยังมีบริการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าในต่างประเทศ ซึ่งโดยหลักเป็นบริษัทในกลุ่มประเทศอาเซียน ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์และบริการสินเชื่อของบริษัทประกอบด้วยสินเชื่อเงินทุนหมุนเวียนเพื่อเสริมสภาพคล่อง สินเชื่อสำหรับโครงการขนาดใหญ่ การจัดหาเงินกู้ร่วม สินเชื่อเพื่อการลงทุนขยายงาน ตลอดจนสินเชื่อรูปแบบต่างๆ ที่พัฒนาขึ้นตามนวัตกรรมทางการเงินของตลาดเงินและตลาดทุน

สายสินเชื่อบริษัทประสานงานอย่างใกล้ชิดกับทีมงานของ บล.เกียรตินาคินภัทร สายตลาดการเงิน และสายงานอื่นๆ ภายใต้กลุ่มงานธุรกิจบริษัทและวาณิชธนกิจ เพื่อให้บริการทางการเงินที่หลากหลายแก่ลูกค้า มุ่งสร้างความรู้ความเข้าใจเชิงกว้างและเชิงลึกในธุรกิจของลูกค้าเป้าหมาย เพื่อศึกษาวิเคราะห์และคัดเลือกกลุ่มลูกค้าเป้าหมายให้เหมาะสมกับผลิตภัณฑ์ทางการเงิน

สายสินเชื่อบริษัทมีเป้าหมายที่จะสร้างการเติบโตของสินทรัพย์และรายได้อย่างต่อเนื่องในขนาดของสินเชื่อที่เหมาะสม อีกทั้งยังช่วยกระจายโครงสร้างรายได้และความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อของธนาคาร โดยมุ่งเน้นไปยังส่วนที่กลุ่มธุรกิจฯ มีความสามารถในการแข่งขัน เช่น กลุ่มที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี เช่น Data Center และ AI เป็นต้น กลุ่มท่องเที่ยว สุขภาพ การลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) รวมถึงจะยังคงร่วมมือกับเครือข่ายของกลุ่มธุรกิจฯ ในการขยายฐานลูกค้าไปยังลูกค้าใหม่ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สายสินเชื่อบริษัทมีการบันทึยกยอดสินเชื่อเท่ากับ 52,255 ล้านบาท ซึ่งใกล้เคียงกับ ณ สิ้นปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตาม รายได้และผลตอบแทนของสายสินเชื่อบริษัทมีการปรับลดลงเล็กน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากยอดสินเชื่อเฉลี่ยลดลงจากปี 2567 จากการที่มีลูกหนี้หลายรายชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนดในช่วงต้นปี รวมถึงส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ย (Interest Spread) ที่หดตัวลงจากการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นในอุตสาหกรรม

#### • สินเชื่อธุรกิจ

สินเชื่อธุรกิจเพื่อผู้ประกอบการ เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางธุรกิจ ตอบโจทย์ด้วยผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลายและครบวงจรประกอบด้วยสินเชื่อในธุรกิจที่ธนาคารมีความเชี่ยวชาญ 3 ด้าน คือ 1) สินเชื่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ 2) สินเชื่อธุรกิจอาหารมันต์และโรงแรม และ 3) สินเชื่อพาณิชย์การและการบริการ (ซึ่งประกอบด้วยสินเชื่อพาณิชย์กรรมและอุตสาหกรรม สินเชื่อธุรกิจขนส่ง และสินเชื่อธุรกิจเพื่อเครื่องจักรและวัสดุก่อสร้าง) โดยธนาคารมีเจ้าหน้าที่ที่มีความเชี่ยวชาญในสินเชื่อแต่ละประเภทคอยให้บริการลูกค้า ทั้งนี้ รายละเอียดของสินเชื่อธุรกิจประเภทต่างๆ มีดังนี้

##### 1. สินเชื่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

สินเชื่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้บริการสินเชื่อสำหรับผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์ทั้งในกรุงเทพฯ และส่วนภูมิภาค โดยเป็นสินเชื่อประเภท Project Finance สำหรับผู้ประกอบการที่มีวัตถุประสงค์ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ธนาคารมุ่งเน้นการอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้า โดยมีขั้นตอนการอนุมัติที่รวดเร็ว ให้อำนาจเงินตรงตามความต้องการของผู้ประกอบการ และมีเงื่อนไขข้อตกลงและการกำหนดรูปแบบการผ่อนชำระที่สอดคล้องกับรายได้ของแต่ละโครงการอย่างเหมาะสม

ธนาคารมีผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่ช่วยสนับสนุนผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์ที่หลากหลายและครบถ้วนสำหรับการดำเนินธุรกิจและการพัฒนาโครงการให้บรรลุเป้าหมายและประสบความสำเร็จ อาทิ เงินกู้ระยะยาว ทั้งสำหรับ Project Finance และเพื่อลงทุนในที่ดินเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการในอนาคต วงเงินหมุนเวียนสำหรับหมุนเวียนในกิจการเพื่อให้ธุรกิจมีสภาพคล่อง วงเงินอ่าวัด และวงเงินค้ำประกันต่างๆ สำหรับอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ประกอบการในการดำเนินธุรกิจและการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ เป็นต้น

ธนาคารมีทีมงานที่มีประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ รวมทั้งมีทีมที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้คำปรึกษาแก่ผู้ประกอบการ รวมถึงนำเสนอทางเลือกในการพัฒนาโครงการที่มีผลตอบแทนสูงสุด อีกทั้งมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้าในรูปแบบของพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งทีมงานที่ปรึกษาประกอบด้วยทีมวิจัยข้อมูลอุตสาหกรรม ทีมที่ปรึกษาสถาปนิก ทีมที่ปรึกษาทางด้านวิศวกรรม และทีมที่ปรึกษาประเมินราคา นอกจากนี้ ธนาคารมี

ระบบช่วยการบริหารงานโครงการเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าในด้านการบริหารความคืบหน้าของการก่อสร้างและบริหารการใช้งบประมาณ รวมถึงมีบริการให้คำปรึกษาแบบครบวงจรเพื่อนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยร่วมมือกับพันธมิตรในการมอบความรู้และให้คำแนะนำด้านนวัตกรรมในแนวทางสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ESG) เพื่อช่วยลดการปล่อยคาร์บอนที่เกิดจากการพัฒนาโครงการ ซึ่งจะประกอบด้วยส่วนของการปลดปล่อยคาร์บอนที่เกิดจากการเลือกใช้วัสดุและการปลดปล่อยคาร์บอนที่เกิดจากการใช้พลังงานไฟฟ้า โดยแนะนำทางเลือกในการใช้วัสดุที่มีค่าคาร์บอนต่ำและการก่อสร้างที่จะช่วยลดคาร์บอนที่เกิดขึ้น ในส่วนของการปลดปล่อยคาร์บอนจากการใช้พลังงานไฟฟ้าจะแนะนำการใช้พลังงานสะอาด เช่น การติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคา (Solar Rooftop) เป็นทางเลือก เพื่อทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าปกติที่ทำให้เกิดคาร์บอน ผ่านการประมาณการค่าคาร์บอนของโครงการของลูกค้าและตั้งเป้าหมายในการปลดปล่อยคาร์บอนจากการพัฒนาโครงการร่วมกัน อีกทั้งธนาคารยังมีบริการทางด้าน Value Engineering ที่จะเข้าไปช่วยในการปรับลดต้นทุนส่วนเกินที่เกิดขึ้นจากการออกแบบและก่อสร้างของโครงการ เป็นการช่วยปรับต้นทุนของโครงการให้มีประสิทธิภาพและเพิ่มความคุ้มค่า (Cost Efficiency) ให้มากขึ้น เพื่อช่วยเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจของลูกค้าของธนาคาร รวมทั้งธนาคารมีการพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้การอนุมัติและบริหารสินเชื่อเป็นไปได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

## 2. สินเชื่อธุรกิจอพาร์ทเมนต์และโรงแรม

สินเชื่อธุรกิจอพาร์ทเมนต์และโรงแรมเป็นบริการสินเชื่อสำหรับผู้ประกอบการธุรกิจอพาร์ทเมนต์ให้เช่า เซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ หอพัก อาคารสำนักงานเพื่อเช่า และโรงแรม ทั้งที่เป็นการพัฒนาโครงการใหม่ การปรับปรุงโครงการเดิม และการซื้อกิจการ โดยธนาคารมีสถาปนิกและวิศวกรที่ดูแลให้คำปรึกษาเรื่องกฎหมายที่ดินและกฎหมายอาคารที่เกี่ยวข้องกับการออกแบบ รวมถึงการวางแผนงานก่อสร้างเพื่อให้ได้มาตรฐาน อีกทั้งยังมีบริการให้คำปรึกษาแบบครบวงจรเพื่อนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยร่วมมือกับพันธมิตรในการมอบความรู้และให้คำแนะนำด้านนวัตกรรมในแนวทาง ESG โดยในการปลดปล่อยคาร์บอนจากการใช้พลังงานไฟฟ้าจะแนะนำการใช้พลังงานสะอาด เช่น Solar Rooftop เป็นทางเลือก เพื่อทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าปกติ รวมทั้งให้คำแนะนำในด้าน Solution ที่จะช่วยปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานไฟฟ้าและคุณภาพของอากาศภายในอาคาร

ธนาคารมีผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่ช่วยสนับสนุนผู้ประกอบการที่หลากหลาย ได้แก่ วงเงินกู้ระยะยาวทั้งสำหรับก่อสร้างโครงการใหม่ การซื้อโครงการ รีไฟแนนซ์ หรือปรับปรุงตกแต่งอาคารเดิม วงเงินหมุนเวียน วงเงินอวัล และวงเงินค้ำประกันต่างๆ เป็นต้น

## 3. สินเชื่อพาณิชย์และการบริการ

สินเชื่อพาณิชย์และการบริการมุ่งเน้นการสนับสนุนสินเชื่อให้แก่ผู้ประกอบการในธุรกิจที่หลากหลาย ซึ่งประกอบไปด้วย

- สินเชื่อพาณิชย์กรรมและอุตสาหกรรม มุ่งเน้นการสนับสนุนสินเชื่อให้แก่ผู้ประกอบการทั้งธุรกิจการผลิตและธุรกิจบริการ อาทิ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมทางการแพทย์ งานวางระบบและเทคโนโลยี อุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ ผลิตและจำหน่ายเครื่องมือ เครื่องจักร และธุรกิจบรรจุภัณฑ์ประเภทกระดาษและพลาสติก เป็นต้น โดยธนาคารมีผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่ช่วยสนับสนุนผู้ประกอบการ อาทิ วงเงินกู้ระยะยาวสำหรับขยายกิจการ เพื่อซื้อเครื่องจักรใช้ในธุรกิจ วงเงินกู้เพื่อการก่อสร้างขยายโรงงานหรือสถานประกอบการ และวงเงินรีไฟแนนซ์
- สินเชื่อธุรกิจขนส่ง เป็นสินเชื่อสำหรับผู้ประกอบการธุรกิจขนส่ง ทั้งการขนส่งประเภทการส่งเสริมอุตสาหกรรมและการขนส่งสินค้าที่มีความประสงค์จะใช้สินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อรถบรรทุกสิบล้อ รถบรรทุกหกล้อ รถหauled และหางพ่วง และยังครอบคลุมไปถึงการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์เพื่อการนำเข้าและส่งออก กลุ่มขนส่งยานยนต์และอะไหล่ รวมทั้งการขนส่งประเภทบุคคลที่มีความประสงค์จะใช้สินเชื่อเช่าซื้อพาหนะสำหรับการขนส่งมวลชนประเภทต่างๆ ธนาคารมีบริการทางการเงินที่หลากหลายสำหรับธุรกิจขนส่ง อาทิ วงเงินเช่าซื้อรถและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งประเภทต่างๆ วงเงินกู้ระยะยาวเพื่อซื้อที่ดินก่อสร้างอาคาร หรือเพื่อใช้ในธุรกิจขนส่ง
- สินเชื่อธุรกิจเพื่อเครื่องจักรและวัสดุก่อสร้าง เป็นสินเชื่อเพื่อสนับสนุนผู้ประกอบการในกลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง กลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และกลุ่มธุรกิจจำหน่ายและให้บริการเช่าเครื่องจักรหรืออุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้าง ธนาคารมีบริการสินเชื่อประเภทต่างๆ อาทิ วงเงินกู้ระยะยาวสำหรับขยายโรงงาน เพื่อซื้อเครื่องจักรใช้ในธุรกิจ หรือเพื่อรีไฟแนนซ์ โดยธนาคารได้สนับสนุนวงเงินเช่าซื้อและวงเงินลีสซิ่งรวมไปถึงวงเงินหมุนเวียน วงเงินอวัล และวงเงินค้ำประกันต่างๆ เพื่อเสริมสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจให้แก่ผู้ประกอบการ

นอกจากสินเชื่อประเภทต่างๆ แล้ว ธนาคารยังมีผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า ผู้ประกอบการอย่างครบวงจร (Financial Solution) เพื่อช่วยลดรายจ่าย อีกทั้งเพิ่มสภาพคล่องและผลตอบแทนให้แก่ลูกค้า เพื่อช่วยให้ธุรกิจของลูกค้าเติบโตได้อย่างยั่งยืน ซึ่งผลิตภัณฑ์และบริการดังกล่าวประกอบด้วยบริการด้านการบริหารจัดการธุรกรรมทางการเงิน (Cash Management) การป้องกันความเสี่ยงทางธุรกิจ (Risk Protection) และการบริหารการจัดการความมั่งคั่ง (Wealth Management)



### • ธุรกิจบริหารสินทรัพย์

ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2542 โดยธนาคารและกองทุนรวมที่จัดตั้งขึ้นเพื่อแก้ไขปัญหาในระบบสถาบันการเงินได้ประมวลข้อสิทธิเรียกร้องของสถาบันการเงินมาจากองค์การเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (ปรส.) ต่อมาในช่วงระหว่างปี 2546 - 2549 ธนาคารได้ประมวลข้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่อยู่ระหว่างกระบวนการทางกฎหมายจากกรมบังคับคดีเพิ่มเติม และในปี 2553 ธนาคารได้ซื้อหน่วยลงทุนของกองทุนรวมบางกอกแคปปิตอลและกองทุนรวมแกมมาแคปปิตอลที่มีลักษณะการดำเนินธุรกิจเช่นเดียวกับกองทุนรวมอื่นๆ ที่ธนาคารถือหน่วยลงทุนอยู่ก่อนแล้ว ปัจจุบันธนาคารเป็นผู้ถือหน่วยลงทุนรายใหญ่ในกองทุนรวมทั้งสิ้น 6 กอง โดยกองทุนรวมทุกกองอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

ธุรกิจบริหารสินทรัพย์บริหารจัดการโดยสายบริหารหนี้ ซึ่งมีฝ่ายจัดการหนี้ทำหน้าที่ดูแลบัญชีลูกหนี้ ติดตามและเจรจาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และมีฝ่ายบริหารทรัพย์สินรอขายทำหน้าที่ในการขายทรัพย์สินรอขาย โดยลูกค้าหรือผู้สนใจสามารถค้นหาทรัพย์สินตามประเภท ทำเล พื้นที่ หรือช่วงราคาได้ตามต้องการในเว็บไซต์ <https://bank.kkpf.com/th/kkproperty>

### • ธุรกิจตลาดการเงิน

สายตลาดการเงินให้บริการธุรกรรมทางการเงินและนำเสนอผลิตภัณฑ์การเงินเพื่อการลงทุน การประกอบธุรกิจ และการป้องกันความเสี่ยงให้กับลูกค้านิติบุคคลและลูกค้าบุคคลรายใหญ่ของธนาคารและ บล.เกียรตินาคินภัทร ผ่านความเชื่อมโยงและร่วมมือภายในกลุ่มธุรกิจฯ รวมถึงลูกค้ารายย่อยผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัลของธนาคารและ บล.เคเคพี โดม โดยมีผลิตภัณฑ์และบริการครอบคลุมธุรกรรมแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ธุรกรรมตราสารหนี้ในตลาดแรกและตลาดรอง ผลิตภัณฑ์หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง และตราสารอนุพันธ์ทั้งด้านอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย ตราสารทุน และสินค้าโภคภัณฑ์

ธุรกิจตราสารหนี้มีผลประกอบการที่ดีขึ้นจากแรงหนุนของทิศทางอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่ปรับตัวลดลง ประกอบกับความร่วมมือกับ บล.เกียรตินาคินภัทร ในการนำเสนอตราสารหนี้เพื่อเป็นสินทรัพย์ลงทุนทางเลือกให้กับลูกค้าบุคคลรายใหญ่ โดยเฉพาะตราสารหนี้สกุลเงินต่างประเทศที่มีปริมาณการซื้อขายเพิ่มขึ้นอย่างมากเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า

ธนาคารมีรายได้จากธุรกิจแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากการบริหารจัดการค่าเงินและรายได้จากแพลตฟอร์มการให้บริการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศบนแอปพลิเคชัน KKP Better ของธนาคารและแอปพลิเคชัน Dime! ของ บล.เคเคพี โดม ที่สูงขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งส่วนที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในต่างประเทศและบัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศ

สำหรับธุรกิจอนุพันธ์ ธนาคารมีการนำเสนอผลิตภัณฑ์เพื่อตอบโจทย์ให้กับลูกค้าของกลุ่มงานธุรกิจบริษัทและวณิชธนกิจมากขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า นอกจากนี้ ยังมีການ

เสนอผลิตภัณฑ์ที่มีความซับซ้อนมากขึ้นเพื่อเป็นเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

สายตลาดการเงินยังคงเป็นหน่วยงานสำคัญในการระดมเงินทุนผ่านการออกตราสารหนี้ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ธนาคารและธุรกิจตลาดทุนได้นำความรู้ความเชี่ยวชาญมาพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ให้ตอบโจทย์และเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ลงทุนอย่างต่อเนื่องหลายปีและได้รับการตอบรับจากผู้ลงทุนเป็นอย่างดี โดยในปี 2568 ธนาคารมีการขยายสินทรัพย์อ้างอิงให้ครอบคลุมถึงตัวแปรอัตราดอกเบี้ย รวมถึงส่งเสริมการขายหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงที่อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนมากขึ้น ซึ่งได้รับความสนใจจากผู้ลงทุนเป็นอย่างมากในปีนี้ ส่งผลให้ยอดการออกมีปริมาณเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

สำหรับปี 2569 ธนาคารจะยังคงมุ่งมั่นที่จะสร้างประสบการณ์เชิงบวกให้กับลูกค้า โดยอาศัยความรู้ ความเชี่ยวชาญ และความร่วมมือภายในกลุ่มธุรกิจฯ และความร่วมมือกับพันธมิตรต่างๆ ตลอดจนให้ความสำคัญกับการยกระดับการให้บริการผ่านการพัฒนาระบบงานและแพลตฟอร์มดิจิทัลของธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ

นอกเหนือจากการให้บริการทางด้านผลิตภัณฑ์และบริการต่างๆ ที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ธนาคารยังให้ความสำคัญและมุ่งเน้นการพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานภายในด้านต่างๆ ผ่านสายงานสนับสนุน โดยมีพัฒนาการที่สำคัญดังนี้

### • ด้านบุคลากร

กลุ่มธุรกิจฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรและผู้นำอย่างต่อเนื่อง ด้วยเชื่อมั่นว่าบุคลากรและผู้นำที่มีประสิทธิภาพคือหัวใจสำคัญและมีบทบาทอย่างมากในการขับเคลื่อนธุรกิจตามกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้กลุ่มธุรกิจฯ บรรลุพันธกิจ วิสัยทัศน์ และเจตนารมณ์ที่กำหนดไว้ อีกทั้งกลุ่มธุรกิจฯ ยังมุ่งมั่นและเสริมสร้างการทำงานร่วมกันภายใต้หลักองค์กร (Principles) เพื่อใช้เป็นกรอบความคิดยึดโยงการทำงานร่วมกัน สร้างและหล่อหลอมให้กลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรและค่านิยมที่บุคลากรร่วมมือร่วมใจมุ่งสร้างผลสำเร็จและประโยชน์สูงสุดต่อลูกค้า กลุ่มธุรกิจฯ และสังคมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

กลุ่มธุรกิจฯ มุ่งสร้างสภาพแวดล้อมที่ทำให้องค์กรเป็นองค์กรที่น่าอยู่ทำงาน (A Great Place to Work) โดยให้ความสำคัญกับการดูแลเอาใจใส่พนักงานและผู้สมัครงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร ผ่านการสร้างประสบการณ์ที่ดีในทุกมิติ (Employee & Candidate Experiences) ที่ครอบคลุมกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลด้านต่างๆ อาทิ

- การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร: กลุ่มธุรกิจฯ มุ่งมั่นในการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีคุณภาพโดยใช้กระบวนการสัมภาษณ์แบบ KKP Principle Based Selection เพื่อเลือกคนที่ใช่ คนเก่ง และคนดีเข้าร่วมงานกับกลุ่มธุรกิจฯ ผ่านช่องทางที่หลากหลายและเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายที่เหมาะสมกับตำแหน่งงานที่ต้องการ

- การบริหารผลการปฏิบัติงาน: กลุ่มธุรกิจฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างองค์กรที่มุ่งเน้นการสร้างผลสำเร็จของงาน (Performance Driven) โดยหัวหน้างานมีบทบาทสำคัญในการให้คำแนะนำและชี้แนะแนวทางอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งเป็นเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพสูงสุดในการพัฒนาผลงาน และทักษะความสามารถของพนักงาน รวมถึงยังสร้างโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการความก้าวหน้าในสายอาชีพของตนเอง ซึ่งเป็นการเพิ่มความภาคภูมิใจและโอกาสที่ดีในการเติบโตในชีวิต
- การบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการ: กลุ่มธุรกิจฯ มีการบริหารค่าตอบแทนที่เป็นธรรม โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยมีการกำหนดแนวทางและระเบียบปฏิบัติในการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่สอดคล้องตามผลการปฏิบัติงานและเทียบเคียงได้กับมาตรฐานของกลุ่มธุรกิจชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนี้ยังมุ่งมั่นจัดสรรสวัสดิการที่ครอบคลุมและเท่าเทียมกันสำหรับพนักงานทุกระดับตั้งแต่พนักงานจนถึงผู้บริหารระดับสูง โดยคำนึงถึงสภาวะเศรษฐกิจและการดำรงชีพเพื่อสนับสนุนความเป็นอยู่ที่ดี (Well-being) ของพนักงานอย่างแท้จริง
- การพัฒนาบุคลากร: กลุ่มธุรกิจฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาตนเองอย่างเต็มศักยภาพ จัดให้มีการฝึกอบรมและการพัฒนาบุคลากรผ่านการจัดการองค์ความรู้ที่หลากหลาย มุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีอิสระแห่งการเรียนรู้และเติบโต (Freedom to Learn & Freedom to Grow) โดยมุ่งเน้นการพัฒนาทักษะใหม่ (Reskill) และพัฒนาทักษะที่มีให้ดีขึ้น (Upskill) รวมถึงส่งเสริมให้พนักงานเข้าถึงแหล่งความรู้ผ่าน Taxila Platform ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มดิจิทัลที่เข้าถึงการเรียนรู้ได้ตลอดเวลา
- สุขภาวะองค์กร (Well-being): กลุ่มธุรกิจฯ ให้ความสำคัญกับสุขภาวะองค์กรของพนักงานทั้งด้านสุขภาพกาย สุขภาพใจ ความมั่นคงทางการเงิน และสังคมการทำงานที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทำงานอย่างมีความสุข เกิดผลิตภาพและผลิตผลซึ่งเป็นหัวใจของความสำเร็จขององค์กร

กลุ่มธุรกิจฯ สนับสนุนความหลากหลาย ปราศจากการเลือกปฏิบัติ และรับฟังทุกความคิดเห็นตามหลักองค์กรข้อหนึ่งซึ่งส่งเสริมให้ “อยู่อย่างคนเท่ากัน” และยอมรับความแตกต่างของพนักงาน อาทิ เชื้อชาติ ศาสนา วัฒนธรรม ความบกพร่องทางร่างกาย เพศสภาพ และประสบการณ์ เพื่อให้พนักงานทำงานได้อย่างมีความสุข

นอกจากนี้กลุ่มธุรกิจฯ ยังมีการพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคลที่ทันสมัย ตอบรับการใช้งานได้ทุกที่ทุกเวลา (Anytime, Anywhere) และสร้างประสิทธิภาพและประสบการณ์ที่ดีในทุกมิติของการบริหารทรัพยากรบุคคล (Employee Journey) ซึ่งช่วยขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

## • ด้านการให้บริการธุรกรรมทางการเงินและปฏิบัติการ

ในปี 2568 สภาพแวดล้อมทางธุรกิจของตลาดเงินและตลาดทุนยังคงเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วภายใต้แรงผลักดันจากความก้าวหน้าเชิงดิจิทัลและการปรับตัวของผู้บริโภคสู่ช่องทางออนไลน์มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ภายใต้บริบทดังกล่าว ธนาคารได้ปรับกลยุทธ์เพื่อยกระดับศักยภาพการแข่งขันในทุกมิติ ทั้งด้านการพัฒนาบริการดิจิทัล การยกระดับผลิตภัณฑ์สินเชื่อ การนำเทคโนโลยีทางการเงินมาใช้สร้างประสบการณ์ที่ตอบโจทย์ลูกค้า และการเสริมสร้างระบบบริหารความเสี่ยงให้เท่าทันแนวโน้มธุรกรรมรูปแบบใหม่ เพื่อคงไว้ซึ่งเสถียรภาพของระบบการเงินในภาพรวม

การเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy) ยังคงย้ำความสำคัญของการทำความเข้าใจลูกค้าในเชิงพฤติกรรม ผ่านการใช้ Behavioral Data เพื่อกำหนด Customer Persona ที่แม่นยำ ครอบคลุมลูกค้ารายย่อย ลูกค้าองค์กรขนาดกลาง ไปจนถึงลูกค้าองค์กรขนาดใหญ่ ทำให้ธนาคารสามารถออกแบบผลิตภัณฑ์ นำเสนอบริการที่ครอบคลุมและบริการที่ตอบโจทย์บริบทตลาดยุคใหม่ได้อย่างเหมาะสม ทำให้สามารถส่งมอบบริการที่เป็นเลิศอย่างต่อเนื่องให้กับลูกค้า

ธนาคารให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงด้านระบบการชำระเงิน (Payment System Risk Management) ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่มีผลโดยตรงต่อความเชื่อมั่นของลูกค้าและเสถียรภาพของระบบการเงิน ในขณะที่อุตสาหกรรมการเงินยังคงเผชิญกับความเสี่ยงรูปแบบใหม่ ทั้งการนำระบบไปใช้ในทางทุจริต การฟอกเงิน การสวมรอยธุรกรรม รวมถึงการกระทำผิดกฎหมายที่ซับซ้อนมากขึ้น

นอกจากนี้ ธนาคารยังคงให้ความสำคัญกับการดำเนินงานภายใต้กรอบ ESG โดยสนับสนุนโครงการเพื่อสิ่งแวดล้อม สร้างความเท่าเทียม และยกระดับการกำกับดูแลที่ดี ผ่านการจัดการและพัฒนาเทคโนโลยี การพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งเสริมและผลักดันการเติบโตของธุรกิจให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในระดับสากล อีกทั้งยังมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกกลุ่มเพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่งและมีประสิทธิภาพสูงสุด

การให้บริการธุรกรรมทางการเงินและปฏิบัติการมีพัฒนาการที่สำคัญในปี 2568 ดังนี้

### 1. การให้บริการด้านธุรกิจหลักทรัพย์

ธนาคารยังคงมุ่งขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่องผ่านการพัฒนาบริการที่ตอบสนองความต้องการของตลาดและเชื่อมโยงระบบนิเวศทางการเงินที่เกี่ยวข้องอย่างครบวงจร ในปี 2568 ธนาคารได้ต่อยอดบทบาทในฐานะผู้ดูแลผลประโยชน์กองทุนรวม (Fund Supervisory Service) สำหรับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน โดยเฉพาะอย่างยิ่งกองทุนที่ลงทุนในต่างประเทศ และเสนอขายแก่ผู้ลงทุนในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ (USD) ซึ่งเป็นบริการที่ผสานความเชี่ยวชาญด้านเงินฝากสกุลเงินต่างประเทศ และการโอนเงินระหว่างประเทศ ทำให้ธนาคารมีสัดส่วนการให้





บริการผู้ดูแลผลประโยชน์สำหรับกองทุนประเภท USD Mutual Fund อยู่ในระดับสูงเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งในตลาด

จากการที่ธนาคารได้ให้บริการด้านการปฏิบัติการจัดการกองทุน (Fund Administration Services) แบบครบวงจรให้กับลูกค้าในกลุ่มบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าและมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ธนาคารจึงได้เพิ่มขีดความสามารถโดยขยายการให้บริการไปยังกลุ่มลูกค้านิติบุคคลที่มีโครงสร้างการลงทุนซับซ้อน และมีความต้องการรายงานเฉพาะทางนอกเหนือจากมาตรฐานบัญชีกองทุน รวมถึงการออกแบบรายงานอื่นๆ ให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าภายใต้มาตรฐานการปฏิบัติงานระดับสากล ซึ่งสะท้อนความมุ่งมั่นของธนาคารในการยกระดับคุณภาพการให้บริการและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในตลาดทุน

นอกจากนี้ ธนาคารยังให้ความสำคัญกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับฐานลูกค้าเดิม โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ที่สอดคล้องกับความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อทำหน้าที่เป็นโครงสร้างพื้นฐานสำคัญที่เชื่อมโยงธุรกรรมในตลาดเงินและส่งเสริมการเติบโตของธุรกรรมในตลาดทุน ตลอดจนยกระดับความสามารถในการแข่งขันในสภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยยึดความพึงพอใจและความสำเร็จของลูกค้าเป็นเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจ

ด้วยกลยุทธ์ดังกล่าว ธนาคารยังคงมุ่งมั่นรักษาสภาพพื้นฐานผู้ให้บริการทางการเงินที่มีความน่าเชื่อถือสูง และสนับสนุนเสถียรภาพและการเติบโตอย่างยั่งยืนของตลาดทุนไทยในระยะยาว

## 2. การให้บริการด้าน Payment และ Cash Management

ธนาคารยังคงให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องกับการยกระดับโครงสร้างพื้นฐานของระบบการชำระเงินให้มีความมั่นคงและแข็งแกร่ง เพื่อสนับสนุนนโยบายภายใต้แผนพัฒนาระบบการชำระเงินของประเทศไทย (BOT's Payment Systems Roadmap) ซึ่งมุ่งเน้นการพัฒนากระบวนการชำระเงินให้มีประสิทธิภาพปลอดภัย และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล ทั้งสำหรับภาคประชาชน ภาคธุรกิจ และภาครัฐ สอดคล้องกับแนวทางที่ธนาคารแห่งประเทศไทยให้ความสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเด็นความเสี่ยงในระบบการชำระเงิน (Risks in the Payment System) และความจำเป็นในการป้องกันไม่ให้ระบบถูกนำไปใช้ในทางทุจริตหรือเพื่อการกระทำความผิดกฎหมาย ธนาคารจึงได้ดำเนินการมาตรการเชิงรุกเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยในระบบดังนี้

- การเพิ่มความเข้มแข็งของระบบควบคุมภายในผ่านกลไกการตรวจสอบธุรกรรมให้ครอบคลุมทุกช่องทาง การให้บริการเพื่อลดความเสี่ยงจากการสวมรอยทำธุรกรรมและการทุจริตออนไลน์
- การพัฒนาเครื่องมือวิเคราะห์และตรวจจับความเสี่ยงของธุรกรรมให้สามารถระบุพฤติกรรมผิดปกติได้อย่างรวดเร็ว และรองรับรูปแบบภัยคุกคามที่ซับซ้อนมากขึ้น

ในปี 2568 ธนาคารมีการดำเนินงานตามชุดกฎเกณฑ์ด้านความปลอดภัยและป้องกันภัยทุจริต (Enhanced Fraud

Regulations) ซึ่งมีส่วนที่ได้เริ่มดำเนินการไปแล้วและอยู่ในระหว่างการพัฒนาเพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ ได้แก่ Mobile Banking Security, Digital Fraud Management (DFM), Shared Responsibility, Card Fraud Management (CFM) และ Merchant Fraud Management (MFM) โดยมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงแบบ End-to-End ตั้งแต่การป้องกัน ตรวจจับ ไปจนถึงการช่วยเหลือลูกค้าที่ได้รับผลกระทบ

ธนาคารร่วมมือกับหน่วยงานกำกับดูแลและภาคอุตสาหกรรมการเงินเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลภัยคุกคาม (Threat Intelligence) และแนวปฏิบัติด้านการป้องกันการทุจริต รวมถึงการยกระดับมาตรฐานของผู้ให้บริการภายใต้ระบบชำระเงินที่มีนัยสำคัญต่อระบบการเงิน (SIRPS)

ธนาคารเชื่อมั่นว่าการเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัย โปร่งใส และความเชื่อถือได้ของระบบการชำระเงินเป็นรากฐานสำคัญของความมั่นคงทางการเงินของประเทศ อีกทั้งยังเป็นปัจจัยสนับสนุนหลักต่อการเติบโตของเศรษฐกิจดิจิทัลอย่างยั่งยืน ช่วยให้ประชาชนและภาคธุรกิจสามารถใช้บริการการชำระเงินที่สะดวก ปลอดภัย และตอบโจทย์ความต้องการในยุคดิจิทัลได้อย่างแท้จริง

นอกจากนี้ ธนาคารได้มีการพัฒนาศักยภาพของระบบงาน และการให้บริการใหม่เพิ่มเติม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งลูกค้าบุคคลและลูกค้าธุรกิจอย่างต่อเนื่องดังนี้

- สำหรับลูกค้าบุคคล: ธนาคารอยู่ในระหว่างการพัฒนา ระบบเพื่อออกผลิตภัณฑ์บัตรเดบิตที่มีการผูกใช้งานร่วมกับบัญชีเงินฝากออมทรัพย์และบัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศของธนาคาร ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการรองรับได้หลายสกุลเงินภายในบัตรใบเดียว (Multi-Currency) ที่ธนาคารเปิดรองรับบริการ โดยรวมถึงบัตรพลาสติกที่มีแถบแม่เหล็กหรือชิป (Physical Card) และ/หรือบัตรเสมือนจริงที่ปรากฏบนแอปพลิเคชัน (Virtual Card)
- สำหรับลูกค้าธุรกิจ: ธนาคารได้พัฒนาระบบชำระเงินผ่าน KKP Biz e-Banking โดยพัฒนาโครงสร้างระบบที่มีมาตรฐานสูงและเทคโนโลยีทันสมัยมากขึ้น เพื่อรองรับการทำธุรกรรมการเงินในประเทศและต่างประเทศของลูกค้า รวมถึงการยกระดับความปลอดภัยในการใช้งานระบบ โดยการกำหนดวงเงินการโอนเงินหรือชำระเงินให้เหมาะสมกับการใช้งานของลูกค้า (Client Profiling)
- การพัฒนาระบบงานเพื่อรองรับโครงการ BAHTNET NextGen ของธนาคารแห่งประเทศไทย: ธนาคารให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงการ BAHTNET NextGen ซึ่งดำเนินการโดยธนาคารแห่งประเทศไทยเพื่อยกระดับความมั่นคงของโครงสร้างพื้นฐานระบบการชำระเงินที่สำคัญ (Critical Payment System Infrastructure) โดยมุ่งลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาเครือข่ายต่างประเทศ และเพิ่มศักยภาพให้สอดคล้องกับการใช้เทคโนโลยีทั้งในปัจจุบันและอนาคต ส่งผลให้โครงสร้างและแกนหลักของ

ระบบสามารถเทียบเคียงกับธนาคารกลางชั้นนำระดับโลก พร้อมทั้งรองรับและต่อยอดนวัตกรรมใหม่ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ถือเป็นการพัฒนาการโอนเงินในมูลค่าสูงให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

สำหรับโครงการ BAHTNET Nextgen ธนาคารแห่งประเทศไทยได้กำหนดแผนงานไว้ทั้งหมด 3 ระยะ โดยในระยะแรกมีการปรับปรุงประเด็นสำคัญ ได้แก่ การยกระดับ BOT-EFS Platform การย้ายระบบติดตาม BAHTNET API Tracking Migration และการปรับใช้มาตรฐาน ISO 20022 Spec V1.8 ซึ่งธนาคารได้เข้าร่วมการทดสอบตามแผนงานอย่างครบถ้วน สามารถเริ่มใช้งานอย่างเป็นทางการในปี 2568 ถือเป็นขั้นตอนสำคัญที่สะท้อนความร่วมมือกับหน่วยงานกำกับดูแลให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด และจะมีการพัฒนาเพิ่มเติมในระยะที่ 2 และระยะที่ 3 ตามแผนงานต่อไปเพื่อยกระดับประสิทธิภาพและความปลอดภัยของระบบการชำระเงินของประเทศอย่างต่อเนื่อง

- การขยายรูปแบบการให้บริการโอนเงินจากต่างประเทศ (Cross Border Inward Remittance) ภายใต้โมเดล Sponsor Bank: ธนาคารได้เข้าร่วมโครงการและเริ่มให้บริการตั้งแต่ปี 2567 โดยพัฒนาระบบให้รองรับมาตรฐาน ISO 20022 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการส่งผ่านข้อมูลระหว่างสถาบันการเงิน ทั้งในส่วนของการรับรายการ (Receiving Bank) และการให้บริการในฐานะธนาคารผู้สนับสนุนการโอนเงิน (Sponsoring Bank) ผ่านระบบ PromptPay ของประเทศ การพัฒนาดังกล่าวช่วยให้ธนาคารสามารถรองรับความต้องการของพันธมิตรผู้ให้บริการโอนเงินระหว่างประเทศ (Money Transfer Operators/MTOs) ได้มากขึ้น เพิ่มความรวดเร็วและความถูกต้องของการตรวจสอบข้อมูลตามข้อกำหนดด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและกฎหมายป้องกันการฟอกเงิน รวมทั้งสนับสนุนธุรกรรมของลูกค้าทั้งภาคธุรกิจและบุคคลธรรมดาให้สามารถรับเงินโอนจากต่างประเทศได้อย่างสะดวก ปลอดภัย และมีความน่าเชื่อถือยิ่งขึ้น

### 3. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานรองรับ Digital Journey

ธนาคารยังคงให้ความสำคัญในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานรองรับ Digital Journey ซึ่งได้ดำเนินการสำเร็จและสามารถนำมาให้บริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยมีการพัฒนาและนำเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพมาใช้อย่างต่อเนื่องสำหรับปี 2568 ธนาคารได้ดำเนินการดังนี้

- **dContract:** ธนาคารได้พัฒนาและเปิดใช้งานระบบ dContract มาตั้งแต่ปี 2565 ซึ่งรองรับงานการลงนามเอกสาร Digital Signature ซึ่งเป็นลายมือชื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่เชื่อถือได้ตามมาตรา 26 ของ พ.ร.บ. ธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2544 ซึ่งธนาคารและกลุ่มธุรกิจ นำ

มาใช้ในการลงนามเอกสารต่างๆ อย่างหลากหลาย ช่วยลดความยุ่งยากในการจัดเตรียมเอกสาร ลดการเดินทางและลดระยะเวลาในการดำเนินงานต่างๆ ได้เป็นอย่างมาก และการใช้งาน dContract อย่างต่อเนื่องทำให้ธนาคารสามารถพัฒนารูปแบบการลงนามในเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ได้มากขึ้นอย่างมาก และช่วยลดปริมาณการใช้กระดาษอย่างน้อย 2 ล้านแผ่น หรือคิดเทียบเท่าต้นไม้ 400 ต้น

- **e-Stamp Duty:** ธนาคารได้พัฒนาการส่งค่าอากรแสตมป์ให้กับกรมสรรพากรในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ตามนโยบายโครงการระบบภาษีและเอกสารธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของกรมสรรพากร เพื่อให้การนำส่งข้อมูลให้กับกรมสรรพากรรวดเร็วและช่วยลดขั้นตอนและกระบวนการในการจัดเตรียมเอกสาร

การพัฒนาดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของธนาคารในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลสำหรับรองรับการดำเนินธุรกิจเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในยุคดิจิทัลได้อย่างครอบคลุม ทั้งนี้ ธนาคารยังคงมีแผนการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพิ่มเติมต่อไป

### 4. การปรับเปลี่ยนกระบวนการปฏิบัติงาน

ธนาคารให้ความสำคัญในการปรับเปลี่ยนกระบวนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ สามารถรองรับปริมาณธุรกรรมที่เพิ่มมากขึ้น สามารถควบคุมความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน และลดต้นทุนในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีโครงการที่สำคัญดังนี้

- **การพัฒนากระบวนการ Asset Life Cycle (ALC System):** ธนาคารได้มีการพัฒนาระบบเพิ่มเติม โดยเป็นการดำเนินการปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีให้เป็นปัจจุบันและเพิ่มประสิทธิภาพในการเชื่อมต่อกับระบบที่เกี่ยวข้องกับหลักประกันของธนาคาร ทำให้ภาพรวมในการใช้ข้อมูลหลักประกันมีความครบถ้วนและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น และสามารถรองรับการขยายตัวของสินเชื่อของธนาคารได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- **การนำ AI มาใช้ในกระบวนการปฏิบัติงาน:** ธนาคารยังคงส่งเสริมความรู้และการนำ AI มาประยุกต์ใช้ในกระบวนการทำงานอย่างกว้างขวางและต่อเนื่อง ทำให้สามารถพัฒนาศักยภาพของพนักงานได้มากยิ่งขึ้น สามารถนำความรู้มาพัฒนางาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งกระบวนการทำงานซ้ำๆ การตรวจสอบข้อมูล (Reconcile) หรือการจัดการข้อมูล เป็นต้น ทำให้สามารถเพิ่มความรวดเร็วและลดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน อีกทั้งยังสามารถลดต้นทุนและเวลาด้านการพัฒนาระบบงานได้อีกด้วย
- **การพัฒนากระบวนการจัดส่งข้อมูลผ่านช่องทาง SSH File Transfer Protocol (SFTP):** ธนาคารได้ปรับเปลี่ยนการส่งข้อมูลการทำประกันของลูกค้าผ่านทางช่องทาง



SFTP ไปยังบริษัทประกันและรับข้อมูลการออกกรมธรรม์ของลูกค้าเรียบร้อยแล้วส่งกลับมาให้ธนาคารรับทราบ ทำให้ข้อมูลที่จัดส่งไปมาระหว่างกันมีความปลอดภัยมากขึ้น และสามารถติดตามการดำเนินการออกกรมธรรม์ให้กับลูกค้าได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

- **การบริหารจัดการเพื่อลดต้นทุนในการดำเนินงานของธนาคาร:** ธนาคารมีการปรับเปลี่ยนการใช้ศูนย์เงินสดกลางให้สอดคล้องกับแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย ถือเป็นกลยุทธ์สำคัญที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ลดความซ้ำซ้อน และลดค่าใช้จ่ายของธนาคารได้อย่างมีนัยสำคัญ

#### 5. การบริหารสถานการณ์วิกฤต

นอกเหนือจากความร่วมมือในการให้บริการที่มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพแล้วนั้น ธนาคารยังตระหนักและให้ความสำคัญในเรื่องการบริหารสถานการณ์วิกฤตเพื่อให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของธนาคารมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับสถานการณ์ กล่าวคือ ในกรณีที่เหตุการณ์ที่ทำให้การปฏิบัติงานตามปกติของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ต้องหยุดชะงัก ธุรกิจทางธุรกิจที่สำคัญ (Critical Business Function) จะต้องสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องภายใต้ระยะเวลาในการกอบกู้สถานการณ์ให้กลับมาให้บริการได้ในเวลาที่เหมาะสม ทั้งนี้ การเตรียมความพร้อมในการบริหารสถานการณ์วิกฤตนี้จะดำเนินการสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของธนาคารแห่งประเทศไทย และเพื่อให้พนักงานเกิดการตระหนักรู้ (Awareness) และสามารถปฏิบัติภารกิจในสถานการณ์ฉุกเฉินได้อย่างมีประสิทธิภาพนั้น ธนาคารได้กำหนดให้มีการทดสอบการปฏิบัติงานตามแผนบริหารสถานการณ์วิกฤตอย่างต่อเนื่องเป็นประจำและสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงาน ผู้ปฏิบัติงานและระบบงานที่เกี่ยวข้องมีความพร้อมในการปฏิบัติงานในสถานการณ์ฉุกเฉินและสามารถใช้งานได้อย่างจริง

ธนาคารยังคงให้ความสำคัญต่อการพิจารณาผลกระทบของสถานการณ์วิกฤตใน 4 ด้านหลัก ได้แก่ 1) บุคลากร 2) อาคารสถานที่ 3) ระบบสารสนเทศและกระบวนการทำงาน และ 4) ผู้เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ และมีการกำหนดมาตรการสำคัญต่างๆ เพื่อรับมือและตอบสนองต่อสถานการณ์อย่างทัน่วงทีดังนี้

- ปรับปรุงผัง Call Tree ของทุกหน่วยงานให้เป็นปัจจุบัน
- เตรียมความพร้อมของสถานที่ปฏิบัติงานสำรอง (BCP Site) ให้พร้อมใช้งานได้ตลอดเวลา
- กำหนดมาตรการและปรับปรุงการเข้าในพื้นที่ปฏิบัติงานของอาคารสำหรับบุคคลภายนอกให้เหมาะสมกับสถานการณ์
- คงมาตรการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ทั้งการจัดเตรียมสถานที่และอุปกรณ์ป้องกันตัวเองให้พร้อมและเพียงพอ เพื่อป้องกันความเสี่ยง
- มุ่งเน้นการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อรองรับการให้บริการ

ลูกค้าและตอบสนองการบริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ สำหรับสถานการณ์วิกฤตที่เกิดขึ้นในช่วงระหว่างปี 2568 ซึ่งได้แก่ เหตุการณ์แผ่นดินไหว และอุทกภัยที่อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา ธนาคารได้ดำเนินการตามแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan/BCP) ที่วางไว้ ทำให้ทั้ง 4 ด้านหลักที่ธนาคารให้ความสำคัญดังกล่าวข้างต้นไม่ได้รับผลกระทบ สามารถบริหารจัดการได้ และยังคงดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

#### • ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ท่ามกลางวิกฤตเศรษฐกิจโลกและการเปลี่ยนแปลงของโลกดิจิทัล ธนาคารได้ตระหนักถึงความสำคัญของการลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและสร้างคุณค่าทางธุรกิจจากโครงการ ผลิตภัณฑ์ และการปรับปรุงบริการที่ชัดเจน พร้อมทั้งควบคุมอัตราต้นทุนการดำเนินงานต่อรายได้ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยในปี 2568 ธนาคารได้มีพัฒนาการทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญดังนี้

#### 1. การพัฒนาระบบงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานและการให้บริการ

- พัฒนาระบบ KKP Better โดยได้ปรับปรุงแบบและแนวคิดใหม่ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง Better Box เพื่อสนับสนุนการวางแผนทางการเงิน และ KKP Better Loan เพื่อสนับสนุนให้การกู้ยืมของลูกค้ามีความยืดหยุ่นและสะดวกมากยิ่งขึ้น พร้อมทั้งยกระดับชุดของเทคโนโลยีที่ใช้พัฒนาใหม่ทั้งหมด เพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการรองรับการเติบโตทางธุรกิจมากยิ่งขึ้น และยังคงตกย้ำในความเป็นผู้นำทางการลงทุน โดยได้รวมความสามารถของกลุ่มธุรกิจหลักทรัพย์ไว้ในแอปพลิเคชันเดียว
- พัฒนาต่อ ยอดระบบ Thinker Home Loan อย่างต่อเนื่อง โดยรวมวงเงินสินเชื่อบ้าน สินเชื่อเนกประสงค์ และสินเชื่อประกันภัยเป็นวงเงินเดียว โดยระบบงานได้พัฒนาแล้วเสร็จในปี 2568 และมีแผนการใช้งานจริงในเดือนมกราคม 2569
- พัฒนาระบบเพื่อเพิ่มขีดความสามารถธนาคารในการให้สินเชื่อบุคคล P-Loan+ (KKP Better Loan) สำหรับกลุ่มลูกค้าใหม่ โดยเริ่มใช้งานในเดือนตุลาคม 2568 และขยายการขายไปในกลุ่มลูกค้าอื่นๆ เพิ่มเติม โดยมีแผนในการพัฒนาส่งมอบในปี 2569
- นำเทคโนโลยี Change Data Capture (CDC) มาใช้ในการบริหารจัดการข้อมูล โดยเมื่อเกิดการเปลี่ยนแปลงระบบจะส่งต่อเฉพาะข้อมูลที่มีการเปลี่ยนแปลงไปยังระบบที่เกี่ยวข้อง ทำให้สามารถอัปเดตข้อมูลได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ลดปัญหาความไม่สอดคล้องของข้อมูลระหว่างระบบ พร้อมทั้งลดการใช้ทรัพยากรที่ไม่จำเป็น และเพิ่ม ขีดความสามารถ

- ของระบบในการรองรับปริมาณธุรกรรมที่เพิ่มขึ้นได้ถึง 2 เท่า
- พัฒนาระบบ Transactional Fraud Management เพื่อตรวจจับรายการการทำธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ที่ผิดปกติ และส่งรายการธุรกรรมดังกล่าวให้ทีมตรวจสอบอาชญากรรมทางเทคโนโลยีดำเนินการตรวจสอบบุคคลผู้ทำธุรกรรม รายการการทำธุรกรรม และความเชื่อมโยงของการทำธุรกรรมว่ามีความเสี่ยงที่จะเกิดการทำทุจริตหรือไม่ รวมถึงดำเนินการติดตาม สอบสวน ระงับบัญชี หรือการทำธุรกรรมที่ทุจริตตามเงื่อนไขที่หน่วยงานกำกับดูแลหรือธนาคารกำหนด
  - พัฒนาระบบรองรับผลิตภัณฑ์ Travel Accident Insurance เพื่อให้ความคุ้มครองแก่ผู้เอาประกันภัยจากอุบัติเหตุระหว่างการเดินทางทั้งในและต่างประเทศ พร้อมขยายช่องทางการขายผ่านแอปพลิเคชัน Dime! เพื่อเพิ่มการเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายและขยายฐานลูกค้าให้กว้างขึ้น
  - นำระบบ Lead Automation มาจัดการกระบวนการขายประกันภัยรถยนต์โดยอัตโนมัติ เพิ่มประสิทธิภาพในการติดตามงานต่ออายุและการเข้าถึงลูกค้า
  - ร่วมมือกับ Interbank Transaction Management and Exchange (ITMX) พัฒนาระบบรองรับรายการ Inward Remittance รูปแบบ Sponsoring Bank ตามมาตรฐาน ISO 20022 เพื่อให้บริการโอนเงินแก่พันธมิตรได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ พร้อมรองรับการทำงานแบบอัตโนมัติ (Straight-through Processing) และการเชื่อมโยงข้อมูลอย่างไร้รอยต่อ สามารถส่งข้อมูลทางธุรกิจไปพร้อมกับการชำระเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ
  - ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานสำหรับการลงนามในสัญญาและเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงระบบอากรแสตมป์อิเล็กทรอนิกส์ (dContract & e-Stamp Duty) ตามนโยบายของกรมสรรพากร
  - ปรับปรุงระบบงานด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Foreign Exchange Gateway) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านอัตราแลกเปลี่ยนและบัญชีเงินฝากสกุลเงินตราต่างประเทศได้ดีขึ้น รวมถึงธนาคารสามารถขยายธุรกิจไปยังผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องได้
2. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสารสนเทศเพื่อเสริมสร้างความยืดหยุ่นและเสถียรภาพในการให้บริการของธนาคาร
- ปรับปรุงระบบเครือข่ายระหว่างสำนักงานใหญ่และสาขาเพิ่มเติมอีก 24 สาขา โดยใช้เทคโนโลยี SD-WAN เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และยกระดับความปลอดภัยในระดับมาตรฐานสากล
  - ปรับปรุงระบบเครือข่ายที่ใช้อยู่ภายในศูนย์คอมพิวเตอร์ของธนาคารทั้งในศูนย์ข้อมูลหลักและศูนย์ข้อมูลสำรอง ได้แก่ อุปกรณ์ Network Switch, Load Balancer, SAN

Switch, Unix Servers รวมถึงเพิ่มจำนวนเครื่องแม่ข่ายและพื้นที่จัดเก็บข้อมูลอีก 200 TB เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจ

- เพิ่มขีดความสามารถของ CPU สำหรับระบบ Core Banking เพื่อรองรับปริมาณธุรกรรมที่เพิ่มขึ้นและเร่งการประมวลผลสิ้นวัน (EOD) ให้สามารถประมวลผลได้เร็วขึ้น
- ปรับปรุงระบบปฏิบัติการ ฐานข้อมูล และระบบตัวกลางให้เป็นเวอร์ชันมาตรฐาน เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและซอฟต์แวร์ที่หมดการสนับสนุนจากเจ้าของผลิตภัณฑ์
- เปลี่ยนระบบจัดเก็บ Source Code หรือชุดคำสั่งในการพัฒนาโปรแกรมจาก GitLab เป็น GitHub Enterprise เพื่อเพิ่มความปลอดภัย และสามารถตรวจสอบช่องโหว่ของ Source Code ได้ เพื่อช่วยให้นักพัฒนาซอฟต์แวร์สามารถแก้ไขได้ก่อนที่จะนำระบบส่งมอบให้ลูกค้าใช้งานจริง และมีการประยุกต์ใช้ AI Copilot เข้ามาช่วยในการพัฒนาโปรแกรม
- ปรับปรุงและเพิ่มขีดความสามารถในการเฝ้าสังเกตและรับรู้สถานะภายในของระบบ (Observability: Logs, Metrics, and Traces) โดยการนำข้อมูลจากกระบวนการเฝ้าสังเกตมาใช้ในการระบุและแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็ว ลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับลูกค้า และเสริมสร้างเสถียรภาพรวมถึงประสิทธิภาพของระบบ ทั้งนี้ธนาคารได้ดำเนินการแล้วเสร็จในระบบงานที่มีความสำคัญสูง และมีแผนที่จะขยายการดำเนินงานไปยังระบบงานหลักและระบบสนับสนุนอื่นๆ ต่อไป
- พัฒนาระบบ Data Management and Quality เพื่อช่วยตรวจสอบ ปรับปรุง และยกระดับคุณภาพของข้อมูลให้ดีขึ้น และสามารถนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในการวิเคราะห์เพื่อต่อยอดทางธุรกิจได้

### 3. การพัฒนาและเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์เพื่อป้องกันภัยคุกคามและปกป้องข้อมูลสำคัญ

ธนาคารตระหนักถึงความท้าทายจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและซับซ้อนมากขึ้น จึงกำหนดให้ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์เป็นหนึ่งในเสาหลักสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งเน้นการสร้างเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย การรักษาความต่อเนื่องทางธุรกิจ และการเสริมสร้างความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

- จัดตั้ง Cyber Security Operations Center (CSOC) เพื่อเฝ้าระวัง ตรวจสอบ และตอบสนองต่อภัยคุกคามตลอด 24 ชั่วโมง ครอบคลุมการป้องกัน การตรวจจับ การตอบสนอง และการกู้คืนระบบ เพื่อให้ระบบสามารถกลับมาดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ





- ปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินงานจากการรักษาความปลอดภัยแบบแยกส่วน ไปสู่ Threat Collaboration Environment เพื่อบูรณาการการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานทั่วทั้งองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง เสริมสร้างความโปร่งใส และยกระดับความสามารถในการตอบสนองได้อย่างทันทั่วทั้ง
- ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านความปลอดภัยไซเบอร์ผ่านการฝึกอบรม การแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ และการชักจูงสถานการณณ์จำลอง เพื่อให้พนักงานมีความพร้อมและความสามารถในการรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่อาจเกิดขึ้น
- เข้าร่วมการแข่งขัน Cyber Combat Attack & Defense และได้รับรางวัลอันดับที่ 2 จาก 42 ทีมในงาน TB-CERT Cybersecurity Annual Conference 2025 ซึ่งเป็นเวทีระดับประเทศด้านความปลอดภัยไซเบอร์ซึ่งสะท้อนถึงความพร้อมของบุคลากรในการรับมือภัยคุกคามไซเบอร์

#### • ด้านการบริหารความเสี่ยง

ในปีที่ผ่านมากลุ่มธุรกิจฯ มีการเสริมสร้างศักยภาพในการบริหารความเสี่ยงให้ดียิ่งขึ้นหลายประการ เพื่อยกระดับการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เข้มแข็งขึ้น อาทิ พัฒนาเครื่องมือใหม่ๆ ที่ช่วยในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงพัฒนาเครื่องมือบริหารความเสี่ยงเดิมให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น การดำเนินการเตรียมความพร้อมในการแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตไว้อย่างล่วงหน้าโดยการจัดทำแผนเสริมสร้างความมั่นคงของกลุ่มธุรกิจฯ (Recovery Plan) และการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Culture) ที่ดีให้เกิดขึ้นในองค์กร เป็นต้น

- การพัฒนาด้านการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2568 กลุ่มธุรกิจฯ มีการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงใหม่ๆ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจฯ ให้ดียิ่งขึ้นหลายประการ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1. การประยุกต์เครื่องมือเดิมและพัฒนาเครื่องมือใหม่ๆ อาทิ
  - พัฒนาและปรับปรุงระบบ Internal Credit Rating (ICR) เพื่อใช้ในการแยกแยะระดับความเสี่ยงของลูกค้าหนี้สินเชื่อธุรกิจและสินเชื่อบริษัท โดยนำผลจากการจัดทำ ICR มาใช้ประกอบการพิจารณาอนุมัติทบทวนสินเชื่อ และการจัดชั้นของลูกค้าหนี้แต่ละราย
  - พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการติดตามและเฝ้าระวัง (Watchlist) เพื่อเพิ่มการเฝ้าระวังและดูแลลูกค้าอย่างใกล้ชิดมากขึ้น และเพื่อให้ธนาคารสามารถแก้ไขปัญหาหรือให้ความช่วยเหลือแก่ลูกค้าได้เร็วขึ้นและทันทั่วทั้ง
  - พัฒนาและปรับปรุง NCB Score (Acquisition Score) สำหรับสินเชื่อรายย่อยครอบคลุมในหลายผลิตภัณฑ์ เช่น สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใช้แล้ว สินเชื่อ RRN สินเชื่อบุคคล สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย

และสินเชื่อ SME ทั้งนี้ ในบางผลิตภัณฑ์ได้มีการ Cut-off Score ใหม่ เพื่อความแม่นยำตรงตาม Risk Appetite ที่กำหนด เป็นต้น

- พัฒนาและปรับปรุง Application Score (A-Score) สำหรับสินเชื่อรายย่อย ครอบคลุมหลากหลายผลิตภัณฑ์ เช่น สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใช้แล้ว และสินเชื่อ RRN เพื่อเพิ่มความแม่นยำในการประเมินและอนุมัติสินเชื่อ
- พัฒนา Cross-selling Score เพื่อยกระดับความแม่นยำในการวัดความเสี่ยงของลูกค้าหนี้ที่ได้รับการเสนอสินเชื่อเพิ่มเติม (Cross-selling) สำหรับผลิตภัณฑ์สินเชื่อบุคคล
- พัฒนาและปรับปรุง Behavior Score สำหรับสินเชื่อรายย่อยครอบคลุมในหลายผลิตภัณฑ์ เช่น สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใช้แล้ว สินเชื่อ RRN สินเชื่อบุคคล สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย และสินเชื่อ SME ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มความแม่นยำในการแยกแยะลูกค้าหนี้ และสามารถนำไปใช้ในเรื่องต่างๆ เพิ่มเติม เช่น
  - การกำหนดกลยุทธ์การติดตามหนี้ (Collection) กลยุทธ์ในการนำเสนอสินเชื่อที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติม และการเพิ่มวงเงิน (Top-up) ให้สอดคล้องตามระดับความเสี่ยงของลูกค้าหนี้
  - การทำ Risk Segmentation เพื่อกำหนดกลยุทธ์การติดตามหนี้
  - ใช้เป็นปัจจัยสำคัญในการกำหนดค่า Probability of Default (PD) ที่ใช้ตั้งสำรองตามมาตรฐานบัญชี TFRS 9
- พัฒนาการจัดกลุ่มความเสี่ยงของลูกค้าหนี้สำหรับการติดตามหนี้ ทั้งบัญชีที่เปิดอยู่และบัญชีที่ปิดแล้ว เช่น บัญชีติดหนี้สูง หรือบัญชีที่นำรถยนต์ขายทอดตลาดแล้ว โดยใช้ Machine Learning เป็นเครื่องมือในการพัฒนาการติดตามหนี้สำหรับสินเชื่อรายย่อยให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อีกทั้งธนาคารได้พัฒนาการพยากรณ์ PD สำหรับสินเชื่อที่ปล่อยใหม่ในแต่ละเดือน ซึ่งจะทำให้มีความแม่นยำและสามารถปรับเปลี่ยนเงื่อนไขการให้สินเชื่อได้อย่างรวดเร็ว
- ยกระดับการติดตามความเสี่ยงด้านสินเชื่อรายใหญ่ ด้วยกรอบการตรวจสอบที่ครอบคลุมทุกมิติ ทั้งความเสี่ยงทางการเงิน อุตสาหกรรม ความกระจุกตัว และความเสี่ยงด้าน ESG เพื่อให้สามารถกำกับดูแลพอร์ตสินเชื่อได้อย่างรัดกุมและพร้อมรับความผันผวน
- พัฒนาระบบติดตามความเสี่ยงด้านสินเชื่อรายย่อยให้ครอบคลุมคุณภาพพอร์ตสินเชื่อ พฤติกรรมการชำระหนี้ และสัญญาณเตือนล่วงหน้า เพื่อสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงเชิงรุกและรักษาเสถียรภาพของพอร์ตสินเชื่อ

- ติดตามความเสี่ยงใหม่ (Emerging Risk) อย่างเชิงรุก ทั้งจากสถานะเศรษฐกิจในประเทศและต่างประเทศ ความเสี่ยงตามอุตสาหกรรมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมถึงเหตุการณ์พิเศษ เช่น แผ่นดินไหว อุทกภัย หรือปัจจัยเสี่ยงพลันอื่นๆ เพื่อให้สามารถตอบสนองและปรับกลยุทธ์ได้อย่างทัน่วงที่
- กำหนดตัวชี้วัดเพื่อติดตามคุณภาพสินเชื่อบริษัทและผลิตภัณฑ์สินเชื่อรายย่อย เพื่อให้สามารถติดตามคุณภาพสินเชื่อใหม่ได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งเป็นการดำเนินการป้องกัน (Proactive Action) ที่ไม่ต้องรอจนกลายเป็นสินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPL) จึงออกมาตรการปรับปรุงกรอบการให้สินเชื่อ (Product Program)
- พัฒนาตัวชี้วัดสำหรับเตือนภัยล่วงหน้า (Early Indicator) เพื่อปรับปรุงกรอบการให้สินเชื่อ รวมถึงการทดสอบการให้สินเชื่อ (Test Program) สำหรับช่องทางใหม่ และกลุ่มลูกค้าใหม่ เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ โดยจะมีการกำหนดให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ธนาคารยอมรับได้และกำหนดยอดสินเชื่อ (Exposure) ที่จะทำการทดสอบ เพื่อลดความเสี่ยงด้านการกระจุกตัว (Concentration Risk) ของกลุ่มธุรกิจ
- พัฒนาตัวชี้วัดสำหรับความเสี่ยงด้านราคาหลักประกันของธนาคาร เพื่อควบคุมส่วนสูญเสียจากการขายหลักประกันให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ธนาคารยอมรับได้
- ทบทวนความเสี่ยงของลูกค้าสินเชื่อรายย่อยในระดับพอร์ตโฟลิโอ (Portfolio Level) เพื่อนำมาจัดการความเสี่ยงด้วยการกำหนดวงเงิน การจัดทำโปรแกรมช่วยเหลือลูกค้าในการปรับโครงสร้างหนี้ได้อย่างทัน่วงที่กรณีที่มีความเสี่ยงเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงใช้ในการกำหนดกลยุทธ์การพัฒนาคุณภาพสินเชื่อที่เหมาะสมกับสถานการณ์ของลูกค้าแต่ละราย
- กำหนดมาตรการช่วยเหลือเป็นพิเศษสำหรับลูกค้าสินเชื่อรายย่อยในทุกประเภทสินเชื่อให้เหมาะสมตามความสามารถในการชำระหนี้เพื่อบรรเทาภาระจากสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ พัฒนาและปรับปรุงแบบจำลองสำหรับการตั้งสำรองตามมาตรฐานบัญชี TFRS 9 เพื่อรองรับสถานการณ์เศรษฐกิจที่ผันผวนในอนาคต
- พัฒนาการจัดกลุ่มลูกค้าที่มีปัญหาเพื่อนำเสนอมาตรการช่วยเหลือลูกค้าสินเชื่อรายย่อยที่เหมาะสมกับสถานการณ์และความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าสามารถผ่อนชำระหนี้ได้จนจบสินเชื่อโดยไม่เป็นหนี้เสีย
- พัฒนาหรือจัดให้มีเครื่องมือคำนวณต่างๆ เช่น มูลค่ายุติธรรม การกำหนดราคา กำไรขาดทุน ความเสี่ยงด้านตลาดและเงินกองทุนเพื่อรองรับความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านเครดิตคู่ค้าและส่วนปรับมูลค่าความเสี่ยง

ด้านเครดิตคู่ค้า สำหรับผลิตภัณฑ์ใหม่ของสายตลาดการเงิน

- ปรับปรุงแบบจำลองในการปรับพฤติกรรมเงินฝากประเภทเงินฝากออมทรัพย์ (CASA) ให้สะท้อนพฤติกรรมตามประเภทลูกค้าและประเภทผลิตภัณฑ์เงินฝากออมทรัพย์ ทำให้สามารถบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องได้ดียิ่งขึ้น
- ปรับปรุงการนำเสนอข้อมูลสรุปที่สำคัญ (Dashboard) ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตสินเชื่อธุรกิจและสถาบันให้มีความละเอียดและมีเสถียรภาพมากขึ้น
- พัฒนาระบบการกำกับลูกหนี้รายใหญ่ (Single Lending Limit/SLL) ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- พัฒนาและปรับปรุงเครื่องมือการประเมินความเสี่ยงด้าน ESG ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- พัฒนาเครื่องมือคำนวณบัญชีก๊าซเรือนกระจกจากการให้สินเชื่อและการลงทุนของธนาคาร (Financed Emissions) ตามมาตรฐาน Partnership for Carbon Accounting Financials (PCAF) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลของภาคการเงินและการธนาคารทั่วโลก ช่วยในการบริหารจัดการพอร์ตสินเชื่อไปสู่เป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจก
- พัฒนาและปรับปรุงระบบสัญญาณเตือนภัยสำหรับความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk Management Early Warning System) เพื่อให้ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ในยุคปัจจุบันทั้งจากภายในและภายนอกธนาคารมากยิ่งขึ้น
- พัฒนาระบบงานของฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านอาชญากรรมทางการเงินทั้งในส่วนงานป้องกันและตรวจสอบการทุจริต (Fraud Prevention) และงานตรวจสอบอาชญากรรมทางดิจิทัล (Digital Fraud Monitoring) จัดอบรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ในด้าน Fraud Awareness ให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ตระหนักถึงความสำคัญของนโยบาย แนวทาง และหน้าที่ความรับผิดชอบร่วมกันในการบริหารความเสี่ยงด้านอาชญากรรมทางการเงิน
- พัฒนาและปรับปรุงระบบงานเพื่อเชื่อมต่อและรับข้อมูล CFR Suspicious Report ที่ถูกประกาศโดย National ITMX CFR (Central Fraud Registry) เพื่อนำเข้าสู่ระบบควบคุมวงเงิน (Credit Control Limit/CCL) ของธนาคาร และใช้ในการระงับการเปิดบัญชีผู้มีรายชื่อกับทุจริต
- ปรับปรุงและดำเนินการด้านการสืบสวนสอบสวนการทุจริต ภัยทุจริตจากการทำธุรกรรมทางการเงิน ตลอดจนการปฏิบัติผิดระเบียบ หลักเกณฑ์ กระบวนการปฏิบัติงานของพนักงาน และการดำเนินคดีอาญากับผู้ทุจริตอย่างจริงจัง



2. การเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับระบบและหลักเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยมีแผนที่จะใช้ในอนาคต อาทิ

- ปรับปรุงระบบที่เกี่ยวข้องเพื่อรองรับมาตรฐานบัญชี TFRS 9 เพื่อรองรับสถานการณ์เศรษฐกิจที่อาจผันผวนในอนาคต
- ปรับปรุงระบบที่เกี่ยวข้องเพื่อรองรับหลักเกณฑ์การคำนวณสินทรัพย์เสี่ยง Basel III Reforms

3. การเตรียมความพร้อมในการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ การปรับปรุงกระบวนการทำงาน และการรองรับการเปลี่ยนแปลงของตลาดการเงินในภาพรวม เพื่อสนับสนุนงานของสายตลาดการเงินของฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านตลาด อาทิ

- ผลิตภัณฑ์ใหม่ เช่น อนุพันธ์ชนิดใหม่ หรืออนุพันธ์ชนิดเดิมแต่เพิ่มตัวแปรอ้างอิงใหม่
- การพัฒนาระบบบริหารเงินให้รองรับผลิตภัณฑ์ใหม่

4. การทบทวนหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงด้านตลาดให้เหมาะสมกับธุรกิจในปัจจุบัน การออกหลักเกณฑ์และมาตรการใหม่ๆ รวมถึงการปรับปรุงกระบวนการต่างๆ

นอกเหนือจากพัฒนาการด้านการบริหารความเสี่ยงใหม่ๆ แล้ว กลุ่มธุรกิจฯ ยังสานต่อการดำเนินการที่เป็นประโยชน์ด้านการบริหารความเสี่ยงต่างๆ จากปีที่ผ่านมา เช่น

- 1) ทบทวนแผนเสริมสร้างความมั่นคงของธนาคาร (Recovery Plan) เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการรองรับภาวะวิกฤตทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและด้านเงินกองทุนของกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อให้กลุ่มธุรกิจฯ มีความเข้มแข็ง สามารถเสริมสร้างความมั่นคงได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว และเกิดการบูรณาการกรอบความเสี่ยงและแผนรองรับวิกฤตในแต่ละด้านให้สอดคล้องกันมากขึ้น
- 2) มีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงกับสายธุรกิจต่างๆ ตั้งแต่ขั้นตอนการพัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ บริการ หรือกระบวนการทำงาน
- 3) ฝึกอบรมและให้ความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงแก่บุคลากรของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในการบริหารความเสี่ยง และกระตุ้นให้เกิดความตระหนักในการบริหารความเสี่ยง (Risk Awareness) เพื่อนำไปสู่การสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านการบริหารความเสี่ยงที่ดีให้เกิดขึ้นในองค์กร
- 4) ด้านความเพียงพอของเงินกองทุน กลุ่มธุรกิจฯ ได้พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้มีการประเมินความเพียงพอของเงินกองทุนซึ่งสอดคล้องกับกระบวนการ Internal Capital Adequacy Assessment Process (ICAAP) ในหลักเกณฑ์การกำกับดูแลเงินกองทุนตาม Basel โดยกระบวนการดังกล่าวจะครอบคลุมความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญทั้งหมดของกลุ่มธุรกิจฯ และประเมินความเพียงพอของเงินกองทุนทั้ง 3 มุมมอง คือ มีเงินกองทุนเพียงพอ

สำหรับการขยายธุรกิจต่อไปในอนาคต รองรับความเสี่ยงที่มีอยู่ในปัจจุบัน และรองรับความเสียหายในภาวะวิกฤต

- 5) กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานภายในธนาคารให้เป็นมาตรฐาน โดยขยายการใช้หลักการ Maker-checker ในกระบวนการปฏิบัติงานให้ครอบคลุมบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ และเสริมมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงจากเหตุการณ์ทุจริตทั้งจากภายในและภายนอก โดยนำเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายในกลุ่มธุรกิจฯ รวมถึงเหตุการณ์ที่เป็นข่าวในสื่อต่างๆ มาวิเคราะห์เพื่อหาแนวทางบรรเทาความเสี่ยงที่เกิดขึ้นหรืออาจจะเกิดขึ้นกับธนาคาร เช่น การบริหารจัดการทรัพย์สินในคลังทรัพย์สินสารสนเทศ การเปิดบัญชีและการทำธุรกรรมเงินฝากของลูกค้าประเภทบัญชีพระ/ วัด และลูกค้าชาวต่างชาติ นอกจากนี้ เนื่องจากในปัจจุบันมีการใช้งาน AI เพิ่มขึ้น กลุ่มธุรกิจฯ จึงกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงการใช้งาน AI เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มธุรกิจฯ มีแนวทางและกรอบการบริหารและควบคุมความเสี่ยงการใช้งาน AI อย่างมีประสิทธิภาพและรัดกุม
- สำหรับปี 2568 กลุ่มธุรกิจฯ ยังให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและมุ่งเน้นการบริหารจัดการหนี้เสียและการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้น เช่น เหตุการณ์แผ่นดินไหว หรือสถานการณ์น้ำท่วมในพื้นที่ต่างๆ พร้อมทั้งดูแลคุณภาพของลูกหนี้ใหม่ที่เกิดขึ้นในช่วงปี 2568 ตามหลักการ Responsible Lending

ในส่วนของแบบจำลองความเสี่ยง ธนาคารมีการตรวจสอบทุกแบบจำลองความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส เพื่อให้แน่ใจว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและถูกต้องแม่นยำ และยังคงเสริมสร้างการมีส่วนร่วมระหว่างสายบริหารความเสี่ยงและสายธุรกิจต่างๆ ในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง การสร้างเครื่องมือ และ/ หรือกระบวนการเพื่อให้สามารถสะท้อนความเสี่ยงที่กลุ่มธุรกิจฯ อาจเผชิญได้ในอนาคต

#### • ด้านการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

- ภาพรวมการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของกลุ่มธุรกิจฯ หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) เป็นหน่วยงานอิสระภายใต้สายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Legal and Compliance Group) มีหน้าที่รับผิดชอบดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อให้มั่นใจว่ากิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติ รวมถึงนโยบายหรือกฎเกณฑ์ภายในของกลุ่มธุรกิจฯ ในลักษณะของการเป็นพี่เลี้ยงทางธุรกิจร่วมกับฝ่ายงานธุรกิจและฝ่ายงานต่างๆ ภายในกลุ่มธุรกิจฯ ควบคู่ไปกับการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ดีด้านการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ พร้อมทั้งสนับสนุนให้พนักงานทุกคนเกิดความรู้ความเข้าใจด้านกฎเกณฑ์ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานอย่างแท้จริง ขอคำปรึกษาจากหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานเมื่อมีข้อ

สงสัย รวมถึงรายงานการกระทำผิดทันทีที่พบเห็นตามจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจ (KKP Code of Conduct)

กลุ่มธุรกิจให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ โดยคณะกรรมการธนาคารมีหน้าที่ดูแลให้กลุ่มธุรกิจมีการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่สอดคล้องกับขนาด กลยุทธ์ ลักษณะและความซับซ้อนของการดำเนินธุรกิจ ความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มธุรกิจ และดูแลให้กลุ่มธุรกิจ มีโครงสร้างองค์กรที่มีการถ่วงดุลและจัดสรรทรัพยากรและบุคลากรให้เพียงพอเหมาะสม โดยมีคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการทำหน้าที่สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการธนาคารเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของกลุ่มธุรกิจ ในการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์

#### - พัฒนาการด้านกฎเกณฑ์ในปี 2568

ในปี 2568 ภูมิทัศน์ด้านกฎระเบียบทางการเงินของประเทศไทยมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยธนาคารแห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ได้มีมาตรการสำคัญเพื่อส่งเสริมเสถียรภาพทางการเงิน การคุ้มครองผู้บริโภค และการพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัลอย่างยั่งยืน อาทิ

#### ธนาคารแห่งประเทศไทย

- การให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม: ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ปรับปรุงหลักเกณฑ์ Responsible Lending โดยปรับปรุงแนวปฏิบัติในการพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า และการโฆษณาให้เกิดความชัดเจนมากขึ้น
- พระราชกฤษฎีกากำหนดให้การประกอบธุรกิจการให้สินเชื่อและการให้เช่าแบบสลิคซิงรยนต์และระงับการย่นย่นต่ออยู่ภายใต้บังคับของ พ.ร.บ.ธุรกิจสถาบันการเงิน เพื่อจัดการกับความเสี่ยงเชิงระบบในภาคธุรกิจสินเชื่อรายยนต์ โดยธนาคารแห่งประเทศไทยได้นำผู้ประกอบการรายย่อยเข้าซื้อสลิคซิงกว่า 3,000 รายเข้าสู่การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยมีเป้าหมายเพื่อยกระดับมาตรฐานการให้บริการและดูแลให้ผู้บริโภคได้รับบริการที่เป็นธรรม อันจะช่วยคุ้มครองผู้บริโภคในตลาดธุรกิจรายย่อยที่มีมูลค่าสินเชื่อรวมกว่า 1.6 ล้านล้านบาท
- โครงการ “คุณรู้ เราช่วย” ระยะที่ 2 เพื่อลดภาระหนี้ครัวเรือนอย่างต่อเนื่องและให้ความช่วยเหลือลูกหนี้รายย่อยที่มีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในระยะที่ 1 โดยธนาคารแห่งประเทศไทยได้ปรับปรุงเงื่อนไขของมาตรการเดิมและมีมาตรการใหม่เพิ่มเติมเพื่อให้ความช่วยเหลือลูกหนี้กลุ่มเปราะบางได้ครอบคลุมมากขึ้น โดยโครงการดังกล่าวได้ช่วยเหลือลูกหนี้ไปแล้วมากกว่า 1 ล้านราย นอกจากนี้ ธนาคารแห่งประเทศไทยยังได้สนับสนุนการดำเนินงานในกิจการร่วมทุนเพื่อแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (JVAMC) และต้องมีการดูแลลูกหนี้ให้ได้รับความช่วยเหลืออย่างต่อเนื่องเพิ่มเติม

- พ.ร.ก.มาตรการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมทางเทคโนโลยี (ฉบับที่ 2): อีกหนึ่งพัฒนาการสำคัญของการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมทางเทคโนโลยี โดยธนาคารแห่งประเทศไทยได้ยกระดับมาตรการเชิงป้องกันโดยเพิ่มความเข้มข้นและขยายผลการจัดการบัญชีต้องสงสัยเพื่อให้สามารถดำเนินการเชิงรุกในการป้องกันความเสี่ยงและแก้ปัญหาภัยทุจริตทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมถึงกำหนดความรับผิดชอบและแสดงความรับผิดชอบและชัดเจนความเสียหายที่เกิดขึ้น (Shared Responsibility)
- ในด้านการส่งเสริมการเงินดิจิทัล ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ประกาศรายชื่อผู้ที่ได้รับความเห็นชอบให้จัดตั้งธนาคารพาณิชย์ไร้สาขา (Virtual Bank) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของบริการทางการเงินเปลี่ยนผ่านสู่ระบบดิจิทัล และการนำเสนอนวัตกรรมและบริการทางการเงินที่ส่งเสริมการแข่งขันอย่างเหมาะสมทั้งด้านคุณภาพและด้านราคา

#### สำนักงาน ก.ล.ต.

สำนักงาน ก.ล.ต. ได้ประกาศแผนยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2568 - 2570 ที่มุ่งมั่นสร้างความเชื่อมั่นในตลาดทุน ขับเคลื่อนสู่เศรษฐกิจดิจิทัล และส่งเสริมความยั่งยืน โดยมีแนวทางสำคัญ ได้แก่ การเพิ่มประสิทธิภาพในการบังคับใช้กฎหมาย การปรับปรุงกระบวนการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนครั้งแรก (IPO) และการยกระดับมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียน หนึ่งในโครงการสำคัญ คือ โครงการ Corporate Value Up ซึ่งส่งเสริมให้บริษัทจดทะเบียนปรับปรุงธรรมาภิบาล บูรณาการแนวทาง ESG และเพิ่มความโปร่งใสในการสื่อสารกับผู้ลงทุน โครงการนี้สอดคล้องกับโครงการ JUMP+ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งมีเป้าหมายในการเตรียมความพร้อมให้บริษัทจดทะเบียนสามารถเข้าถึงการลงทุนที่มีความสำคัญกับ ESG และสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

ในด้านสินทรัพย์ดิจิทัล สำนักงาน ก.ล.ต. ได้ปรับปรุงกฎระเบียบเพื่อรองรับการซื้อขายคาร์บอนเครดิตในรูปแบบโทเคน ซึ่งช่วยผลักดันประเทศไทยให้เป็นศูนย์กลางด้านการเงินที่ยั่งยืนในระดับภูมิภาค นอกจากนี้ ร่าง พ.ร.บ.หลักทรัพย์อิเล็กทรอนิกส์ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรียังช่วยสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านสู่ตลาดทุนดิจิทัล โดยอนุญาตให้มีการออกและซื้อขายหลักทรัพย์ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์

การเปลี่ยนแปลงด้านกฎเกณฑ์ในปี 2568 ส่งผลให้กลุ่มธุรกิจ ต้องปรับปรุงกรอบการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และกลยุทธ์ด้านดิจิทัลอย่างรอบด้าน โดยการขยายขอบเขตการกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทยครอบคลุมถึงผู้ประกอบการรายย่อยเข้าซื้อสลิคซิงที่ไม่ได้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทยมาก่อนและธนาคารพาณิชย์ไร้สาขา อีกทั้งการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมทางเทคโนโลยี ส่งผลให้กลุ่มธุรกิจ ต้องยกระดับการบริหารข้อมูล การคุ้มครองผู้บริโภค และความมั่นคงในการดำเนินงาน





ในขณะเดียวกันแนวทางของสำนักงาน ก.ล.ต. ในการส่งเสริม ESG การกำกับดูแลสินทรัพย์ดิจิทัล และการยกระดับบรรษัทภิบาล ได้เพิ่มความคาดหวังด้านความโปร่งใส การมีส่วนร่วมของผู้ลงทุน และการรายงานด้านความยั่งยืน

ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจฯ มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเคร่งครัดและให้ความร่วมมือกับหน่วยงานกำกับดูแลอย่างเต็มที่ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาและความมั่นคงของระบบการเงินและตลาดทุนไทยอย่างยั่งยืน

## ธุรกิจตลาดทุน

ธุรกิจตลาดทุนดำเนินการโดยบริษัทย่อยของธนาคาร ได้แก่ เคเคพี แคปปิตอล บล.เกียรตินาคินภัทร บล.เคเคพี โดม และ บลจ.เกียรตินาคินภัทร โดยแบ่งธุรกิจหลักออกเป็น 5 ประเภทดังนี้

### 1. ธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

กลุ่มธุรกิจฯ ให้บริการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าในตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ("ตลาดเอ็ม เอ ไอ" หรือ "mai") และ ตลาดอนุพันธ์ ผ่านบริษัทหลักทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจฯ ได้แก่ บล.เกียรตินาคินภัทร ซึ่งเป็นสมาชิกตลาดหลักทรัพย์ฯ หมายเลข 6 ให้บริการแก่ลูกค้าประเภทสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศ ลูกค้าบุคคลรายใหญ่ และลูกค้า Mass Affluent

ในปี 2568 บล.เกียรตินาคินภัทร มีส่วนแบ่งการตลาดในการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์เป็นอันดับที่ 1 หรือคิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 22.18 ของมูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์รวม (ไม่รวมบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท) ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และตลาดเอ็ม เอ ไอ โดยมีรายได้ค่านายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 880.48 ล้านบาท ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้ค่านายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์จากลูกค้าประเภทสถาบันและลูกค้าบุคคลรายใหญ่คิดเป็นร้อยละ 72.46 และร้อยละ 27.54 ตามลำดับ

รายได้ค่านายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์จากลูกค้าประเภทสถาบันของ บล.เกียรตินาคินภัทร ร้อยละ 47.43 มาจากลูกค้า

สถาบันในประเทศ ซึ่งได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนส่วนบุคคล กองทุนบำเหน็จ บำนาญข้าราชการ สำนักงานประกันสังคม บริษัทประกันชีวิต และบริษัทประกันภัย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บล.เกียรตินาคินภัทร มีลูกค้าประเภทสถาบันในประเทศจำนวน 34 รายที่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ผ่าน บล.เกียรตินาคินภัทร อย่างน้อย 1 ครั้งในรอบระยะเวลา 1 ปี

รายได้ค่านายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์จากลูกค้าสถาบันต่างประเทศของ บล.เกียรตินาคินภัทร คิดเป็นร้อยละ 52.57 ซึ่งในส่วนนี้ร้อยละ 47.63 เป็นรายได้จากแบงก์ออฟอเมริกา ชิเคียวริตี้ ตามข้อตกลงความร่วมมือทางธุรกิจระหว่าง บล.เกียรตินาคินภัทร และแบงก์ออฟอเมริกา ชิเคียวริตี้

นอกจากนั้น บล.เกียรตินาคินภัทร ยังมีรายได้จากค่านายหน้าซื้อขายตราสารอนุพันธ์จากลูกค้าประเภทสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศเป็นจำนวน 163.54 ล้านบาท และรายได้จากค่าธรรมเนียมการยืมและให้ยืมหลักทรัพย์เป็นจำนวน 39.55 ล้านบาทในปี 2568

บล.เกียรตินาคินภัทร ให้บริการนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์แก่ลูกค้าบุคคลรายใหญ่ ซึ่งมีสินทรัพย์ทางการลงทุนตั้งแต่ 50 ล้านบาทขึ้นไป ผ่านเจ้าหน้าที่การตลาดและผู้ช่วยเจ้าหน้าที่การตลาด ซึ่งเป็นผู้ที่ได้รับการขึ้นทะเบียนกับสำนักงาน ก.ล.ต. ให้สามารถทำหน้าที่เป็นผู้แนะนำการลงทุนทั้งในหลักทรัพย์ประเภทตราสารทุน ตราสารหนี้ ตราสารอนุพันธ์ หน่วยลงทุน และสินทรัพย์ทางการลงทุนอื่นๆ ภายใต้แนวทาง Asset Allocation นอกจากนี้ บล.เกียรตินาคินภัทร ยังให้บริการวางแผนการเงิน และการลงทุนส่วนบุคคลสำหรับลูกค้า Mass Affluent ซึ่งเป็นลูกค้าที่มีเงินลงทุนตั้งแต่ 2-50 ล้านบาท ผ่านระบบนักลงทุนออนไลน์และเจ้าหน้าที่ผู้ให้คำแนะนำด้านการวางแผนการเงินส่วนบุคคลภายใต้แบรนด์ KKP EDGE

ณ สิ้นปี 2568 บล.เกียรตินาคินภัทร มีสินทรัพย์ที่อยู่ภายใต้การให้คำแนะนำการลงทุนของลูกค้าบุคคลทั้งหมดมูลค่ารวมประมาณ 966,000 ล้านบาท โดยมีบัญชีลูกค้าบุคคลทั้งสิ้นประมาณ 105,000 บัญชี

ตารางแสดงรายละเอียดของมูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ฯ รายได้ค่านายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ และส่วนแบ่งการตลาดของ บล.เกียรตินาคินภัทร สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ลูกค้าสถาบันในประเทศ	ลูกค้าสถาบันต่างประเทศ	ลูกค้าบุคคลรายใหญ่
มูลค่ารวมการซื้อขายหลักทรัพย์ของ บล.เกียรตินาคินภัทร (ล้านบาท)	199,898.96	3,833,557.95	106,945.62
ส่วนแบ่งการตลาด <sup>1</sup> (ร้อยละ)	9.98 <sup>2</sup>	36.54 <sup>3</sup>	1.73
รายได้ค่านายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ (ล้านบาท)	302.59	335.40	242.50
อัตราส่วนค่านายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ (ร้อยละ)	34.37	38.09	27.54



**ที่มา:** ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ บล.เกียรตินาคินภัทร

- หมายเหตุ:**
- 1 ส่วนแบ่งการตลาดคำนวณจากมูลค่ารวมการซื้อขายหลักทรัพย์ของลูกค้านั้นๆ ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศ
  - 2 ส่วนแบ่งการตลาดของลูกค้านั้นๆในประเทศคำนวณจากมูลค่ารวมการซื้อขายหลักทรัพย์ของลูกค้านั้นๆในประเทศของ บล.เกียรตินาคินภัทร หาดด้วยมูลค่ารวมการซื้อขายหลักทรัพย์ของลูกค้านั้นๆในประเทศที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศหักออกด้วยมูลค่ารวมการซื้อขายหลักทรัพย์ของบัญชีซื้อขายเพื่อบริษัทหลักทรัพย์ (Proprietary Account)
  - 3 ส่วนแบ่งการตลาดของลูกค้านั้นๆต่างประเทศคำนวณจากมูลค่ารวมการซื้อขายหลักทรัพย์ของลูกค้านั้นๆต่างประเทศของ บล.เกียรตินาคินภัทร หาดด้วยมูลค่ารวมการซื้อขายหลักทรัพย์ของลูกค้านั้นๆต่างประเทศที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศหักออกด้วยมูลค่ารวมการซื้อขายหลักทรัพย์ของลูกค้านั้นๆที่ไปเป็นชาวต่างประเทศ

ในการให้บริการนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ บล.เกียรตินาคินภัทร มีฝ่ายวิจัยหลักทรัพย์และ KKP Research ที่ให้บริการคำแนะนำ การลงทุนและแนวทางการซื้อขายหลักทรัพย์แก่ลูกค้า นำเสนอ ทั้งบทวิเคราะห์เศรษฐกิจมหภาค บทวิเคราะห์กลยุทธ์ และบท วิเคราะห์หลักทรัพย์ โดยมีนักวิเคราะห์รวม 9 คน ครอบคลุม หลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนจำนวน 82 บริษัท คิดเป็นร้อยละ 79.73 ของมูลค่าตามราคาตลาด (Market Capitalization) ของ ตลาดหลักทรัพย์ฯ

ภายใต้สัญญาความร่วมมือด้านงานวิจัยระหว่าง บล.เกียรตินาคินภัทร กับแบงก์ออฟอเมริกา ซีเคียวิตี นักวิเคราะห์ ของ บล.เกียรตินาคินภัทร จะทำงานวิจัยเกี่ยวกับประเทศไทย ในด้านเศรษฐกิจและการเมือง กลยุทธ์การลงทุน ตลอดจนบท วิเคราะห์หลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยแบงก์ออฟอเมริกา ซีเคียวิตี จะเผยแพร่บทวิเคราะห์ดังกล่าวแก่ ลูกค้าของแบงก์ออฟอเมริกา ซีเคียวิตี ในต่างประเทศภายใต้ชื่อ ของแบงก์ออฟอเมริกา ซีเคียวิตี ขณะที่ บล.เกียรตินาคินภัทร จะ เผยแพร่งานวิจัยเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจในภูมิภาค ตลอดจน บทวิเคราะห์หลักทรัพย์ต่างประเทศของแบงก์ออฟอเมริกา ซีเคียวิตี ให้แก่ลูกค้าของ บล.เกียรตินาคินภัทร ในประเทศไทย

## 2. ธุรกิจวานิชธนกิจ

บล.เกียรตินาคินภัทร เป็นหนึ่งในผู้นำในการให้บริการด้าน วานิชธนกิจในประเทศไทย ทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาทางการเงิน และเป็นผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ให้แก่หน่วยงานของ รัฐ รัฐวิสาหกิจ และบริษัทชั้นนำต่างๆ ทั้งในประเทศไทยและ ต่างประเทศ

ตัวอย่างผลงานที่ผ่านมาของ บล.เกียรตินาคินภัทร ได้แก่ การ จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ให้แก่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท.สำรวจและผลิต ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ สิทธิการเช่าเทสโก้ โลตัส รีเทล โกรท บริษัท ท่าอากาศยานไทย

จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) กองทุน รวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท บริษัท สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โอเอสสุภา จำกัด (มหาชน) กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานเพื่ออนาคตประเทศไทย บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้า พลิก จำกัด (มหาชน) บริษัท เงินติดล้อ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) การจัดจำหน่ายหุ้นกู้ที่มี อนุพันธ์แฝงให้แก่บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีสิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) การจัดจำหน่ายหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่บริษัท กรุงเทพ ดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) การควบรวมกิจการระหว่างเครือ โรงพยาบาลกรุงเทพ เครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือ โรงพยาบาลเปาโล การเข้าซื้อธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) โดยธนาคารแห่งโตเกียว-มิตซูบิชิ ยูเอฟเจ การเข้าซื้อ หุ้นสามัญของบริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดย บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

บล.เกียรตินาคินภัทร ยังคงเป็นผู้นำในการให้คำปรึกษา สำหรับการดำเนินการเข้าซื้อและ/หรือควบรวมกิจการโดยบริษัท ขนาดใหญ่ การปรับโครงสร้างทางการเงินของบริษัทขนาดใหญ่ และให้คำปรึกษาในการออกเครื่องมือทางการเงินต่างๆ โดยใน ปี 2568 บล.เกียรตินาคินภัทร ได้รับเลือกให้เป็นที่ปรึกษาทาง การเงินของบริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) Siam Asia Credit Access Pte. Ltd. บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี จำกัด บริษัท ฟรินซ์เฟิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) บริษัท ดิดล้อย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) คิดเป็นมูลค่ารายการรวมทั้งสิ้น ประมาณ 33,900 ล้านบาท



รายละเอียดของโครงการ		มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)
บริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	การจำหน่ายหุ้นทั้งหมดของ CRC Holland B.V. ซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจห้างสรรพสินค้า Rinascente ในประเทศอิตาลี ให้แก่บริษัท ห้างเซ็นทรัล ดีพาร์ทเม้นท์ส จำกัด	14,681
Siam Asia Credit Access Pte. Ltd.	การจำหน่ายหุ้นของบริษัท ดิดล้อย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ของ CVC Capital Partners (ถือหุ้นผ่าน Siam Asia Credit Access Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อย) ให้แก่ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 16.33	8,158
บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	การรับซื้อหุ้นของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นการทั่วไป (General Offer) โดยบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	4,920
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	การเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 17.98 ผ่านการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ และดำเนินการเพิกถอนหุ้นของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ	3,070
บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี จำกัด	การจำหน่ายหุ้นบางส่วนในบริษัท Avaada Energy Private Limited ให้แก่ Avaada Ventures Private Limited ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นอีกรายหนึ่ง คิดเป็นร้อยละ 3.03	2,534
บริษัท ฟรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)	การโอนกิจการทั้งหมดของโรงพยาบาลรามาธิบดี ให้แก่บริษัท ฟรินซิเพิล เฮลท์ แคร์- ภาณุจันบุรี จำกัด	578
บริษัท ดิดล้อย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	การปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ และการเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัท เงินดิดล้อย จำกัด (มหาชน) จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และการเข้าจดทะเบียนของบริษัท ดิดล้อย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ในตลาดหลักทรัพย์ฯ	-
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	การรวมธุรกิจอาหารของกลุ่มบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	-

สำหรับธุรกรรมในตลาดทุนในปี 2568 บล.เกียรตินาคินภัทร ได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นที่ปรึกษาทางการเงินในกระบวนการฟื้นฟูกิจการ และการปรับโครงสร้างทุนของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) โดยเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2568 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งนับเป็นความสำเร็จของกระบวนการดังกล่าว นอกจากนี้ บล.เกียรตินาคินภัทร ยังได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นที่ปรึกษาทางการเงินในการนำหุ้นของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) กลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ อีกครั้งเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2568

สำหรับธุรกรรมด้านตราสารหนี้ บล.เกียรตินาคินภัทร ได้ร่วมจัดทำจำหน่ายตราสารหนี้ตลอดทั้งปี 2568 ทั้งสิ้นจำนวน 46 รายการ คิดเป็นมูลค่ารายการรวมทั้งสิ้นกว่า 397,548 ล้านบาท (คิดเป็นส่วนที่ บล.เกียรตินาคินภัทร จัดจำหน่ายทั้งสิ้น 49,481 ล้านบาท ตามข้อมูลที่เปิดเผยโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย) โดยมีรายละเอียดของตราสารหนี้ที่ บล.เกียรตินาคินภัทร ร่วมจัดทำจำหน่ายดังต่อไปนี้

รายละเอียดของโครงการ		มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)
บริษัท สิงห์ เอสเตท จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 1/2568	2,000
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 1/2568	9,098
บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 1/2568	16,500
บริษัท แสงสิริ จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 1/2568	7,000
บริษัท เอสซี แอสเสท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 1/2568	3,500
บริษัท เมืองไทย แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 1/2568	5,000
บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 1/2568	1,700



รายละเอียดของโครงการ		มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)
บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 1/2568	13,000
บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 1/2568	11,500
บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ครั้งที่ 2/2568	800
บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 1/2568	30,000
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 1/2568	11,000
บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 2/2568	16,500
บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 1/2568 หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน ครั้งที่ 2/2568	8,000
บริษัท เงินดีลล์ จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 1/2568	5,000
บริษัท เมืองไทย แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 3/2568	7,800
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ครั้งที่ 1/2568	5,000
บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 1/2568	7,000
บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน ครั้งที่ 1/2568	1,500
บริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท ครั้งที่ 1/2568	5,000
บริษัท เอเชียเสริมกิจสิทธิ์ จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 1/2568	1,000
บริษัท เอสซี แอสเสท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 2/2568	2,500
บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	หุ้นกู้เสี่ยงสูง เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ครั้งที่ 1/2568	3,000
บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	หุ้นกู้มีประกัน เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ครั้งที่ 1/2568	1,000
บริษัท ศรีสวัสดิ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้มีประกัน ครั้งที่ 2/2568	5,000
บริษัท ซีพี แอ็กซ์ตรา จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 1/2568	18,000
บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 3/2568	18,000
บริษัท สุภาลัย จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 2/2568	4,500
บริษัท เมืองไทย แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 4/2568	10,000
บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (ทรัพยากรทางทะเล) และส่งเสริมความยั่งยืน ครั้งที่ 1/2568	9,000
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 1/2568	20,000
บริษัท สุภาลัย จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 3/2568	2,000
บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 2/2568	6,500
บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ครั้งที่ 2/2568	250
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 2/2568	12,000
บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 2/2568	30,000
บริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 2/2568	4,500
บริษัท ซีพี แอ็กซ์ตรา จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 2/2568	18,000
บริษัท ดีดิลล์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้มีประกัน ครั้งที่ 1/2568	3,000
บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 4/2568	14,250
บริษัท ศรีสวัสดิ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้มีประกัน ครั้งที่ 3/2568	3,150
บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 1/2568	15,000



รายละเอียดของโครงการ		มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)
บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (ทรัพยากรทางทะเล) ครั้งที่ 2/2568	8,000
บริษัท เงินติดล้อ จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 2/2568	4,000
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น ไก่ถอนเมื่อเลิกบริษัท ครั้งที่ 1/2568	10,000
บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน ครั้งที่ 3/2568	8,000

สำหรับปี 2569 บล.เกียรตินาคินภัทร ยังมีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการวางแผนทางการเงินที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าอย่างสูงสุด โดยมุ่งเน้นการทำงานร่วมกับธนาคารพันธมิตรทางธุรกิจต่างๆ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ในการนำเสนอผลิตภัณฑ์สำหรับลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่และลูกค้าขนาดกลาง (Wholesale Banking) ที่ครบวงจร รวมถึงการผลักดันการพัฒนาตลาดทุนไทยผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์ทางตลาดทุนใหม่ๆ ที่เฉพาะเจาะจงและเหมาะสมต่อลูกค้าแต่ละราย

### 3. ธุรกิจการลงทุน

ธุรกิจการลงทุนแบ่งออกเป็น 2 ประเภทดังนี้

#### การลงทุนระยะปานกลางและระยะยาว

การลงทุนระยะปานกลางและระยะยาวดำเนินการโดยฝ่ายลงทุนของ บล.เกียรตินาคินภัทร ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการการลงทุนของธนาคาร โดยคณะกรรมการการลงทุนจะพิจารณาอนุมัติการเข้าลงทุนหรือจำหน่ายเงินลงทุน โดยผ่านการนำเสนอโดยฝ่ายลงทุนในแต่ละคราว และทำการพิจารณาอัตราผลตอบแทนและระดับความเสี่ยงที่เหมาะสมสำหรับการลงทุนดังกล่าว ฝ่ายลงทุนสามารถลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทหุ้น กึ่งหุ้น หน่วยลงทุน หรือสินทรัพย์อื่นตามที่ได้ รับอนุมัติจากคณะกรรมการการลงทุน ทั้งในและนอกตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีระยะเวลาการลงทุนเฉลี่ยระหว่าง 3 - 5 ปี ทั้งนี้ ฝ่ายลงทุนจะลงทุนในหลักทรัพย์ที่เชื่อว่ามีความต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชี พื้นฐานที่ควรจะเป็น (Undervalued Stock) ซึ่งกิจการดังกล่าวจะต้องมีผู้บริหารที่มีความสามารถ มีโครงสร้างทางธุรกิจ (Business Model) ที่ดี มีโอกาสที่จะเติบโตทางธุรกิจ และมีศักยภาพในการสร้างผลตอบแทนต่อทุน (Return on Invested Capital) ที่ดี นอกจากนี้ กิจการดังกล่าวจะต้องมีความสามารถในการแข่งขันที่ยั่งยืน (Sustainable Competitive Advantage) ทั้งนี้ ในการพิจารณาการลงทุน ฝ่ายลงทุนจะเข้าเยี่ยมชมกิจการ (Company Visit) สัมภาษณ์ผู้บริหาร วิเคราะห์สถานะอุตสาหกรรม วิเคราะห์มูลค่าพื้นฐานของหลักทรัพย์ ศึกษากระบวนการควบคุมภายใน และระบบธรรมาภิบาลของกิจการที่จะเข้าลงทุน และวิเคราะห์ความเสี่ยงในการลงทุน

ในการบริหารความเสี่ยง ฝ่ายลงทุนมีนโยบายวิเคราะห์การลงทุน ทั้งในด้านโอกาสในการสร้างผลตอบแทนและความเสี่ยงจากการลงทุน โดยจะกำหนดและจัดเตรียมข้อเสนอการลงทุน ซึ่งรวมถึงการกำหนดระยะเวลา เงื่อนไข และแนวทางในการจำหน่ายเงินลงทุน โดยคณะกรรมการการลงทุนจะต้องพิจารณาอนุมัติข้อเสนอการลงทุนก่อนการลงทุนทุกครั้ง และเมื่อลงทุนแล้ว

คณะกรรมการการลงทุนจะมอบหมายให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยงติดตามการลงทุนเป็นรายวันภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด โดยกำหนดให้มีการแจ้งหรือเรียกประชุมคณะกรรมการการลงทุนเพื่อทบทวนการลงทุนทุกครั้งที่เราตลาดของหลักทรัพย์ที่ลงทุนปรับลดลงถึงระดับที่กำหนดไว้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงในการถือครองการลงทุนที่ทำให้เกิดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของการลงทุนที่มากเกินไปกำหนด รวมทั้งมีการประเมินความเสี่ยงของเงินลงทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาหลักทรัพย์ (Market Risk) เป็นระยะ นอกจากนี้ ฝ่ายลงทุนจะคอยติดตามผลการดำเนินงานของกิจการที่ได้เข้าลงทุนเพื่อตรวจสอบและประเมินการลงทุนอยู่เสมอ ในบางกรณีฝ่ายลงทุนอาจใช้เครื่องมือทางการเงินต่างๆ เช่น ตราสารอนุพันธ์ ในการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุน โดยการตัดสินใจในการใช้เครื่องมือทางการเงินต่างๆ จะอยู่ในกรอบการพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการการลงทุน

ทั้งนี้ บล.เกียรตินาคินภัทร ได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในเรื่องการป้องกันการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อมิให้เกิดความได้เปรียบหรือเสียเปรียบในการลงทุนของ บล.เกียรตินาคินภัทร และการลงทุนของลูกค้า ฝ่ายลงทุนจึงเป็นเสมือนนักลงทุนทั่วไปที่เป็นลูกค้ารายหนึ่งของ บล.เกียรตินาคินภัทร และไม่มีสิทธิได้รับข้อมูลหรือบทวิจัยที่แตกต่างจากลูกค้ารายอื่นของ บล.เกียรตินาคินภัทร นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน การซื้อขายหลักทรัพย์ของพนักงาน และ Chinese Wall ระหว่างหน่วยงานภายในของกลุ่มธุรกิจตลาดทุน เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นไปตามธรรมาภิบาลที่ดี และป้องกันปัญหาจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีขึ้นในอนาคต

สำหรับปี 2568 คณะกรรมการบริษัทของ บล.เกียรตินาคินภัทร ได้กำหนดวงเงินสำหรับฝ่ายลงทุนเป็นจำนวนไม่เกิน 1,000 ล้านบาท ทั้งนี้ นโยบายดังกล่าวอาจปรับเปลี่ยนตามแผนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจตลาดทุนและสถานะตลาดทุน โดย ณ สิ้นปี 2568 ฝ่ายลงทุนมีเงินลงทุนในหลักทรัพย์คงเหลือมูลค่า 2,705.50 ล้านบาท มีผลขาดทุนรวมจากการลงทุนจำนวน 224.61 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากเงินปันผลจำนวน 11.29 ล้านบาท ผลขาดทุนจากการซื้อขายหลักทรัพย์ (Realized Loss) จำนวน 398.06 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงของกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น (Change in Unrealized Gain) จำนวน 161.53 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ จากการลงทุนจำนวน 0.63 ล้านบาท

## การค้าหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

การค้าหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าดำเนินการโดยฝ่ายค้าหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของ บล.เกียรตินาคินภัทร ปัจจุบันมีกลยุทธ์การลงทุน 4 ประเภท ได้แก่

### 1) Arbitrage Trade

Arbitrage Trade เป็นการลงทุนระยะสั้นไม่เกิน 1 ปี ในหลักทรัพย์ประเภทหุ้น กึ่งหุ้น และตราสารอนุพันธ์ในตลาดหลักทรัพย์ฯ และตลาดอนุพันธ์ โดยมุ่งเน้นหลักทรัพย์ที่มีรายชื่อยอยู่ในดัชนี SET100 หรือหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าตลาดตั้งแต่ 3,000 ล้านบาทขึ้นไป สัญญาซื้อขายล่วงหน้าและออปชัน (รวมถึงหลักทรัพย์อ้างอิงของสัญญาซื้อขายล่วงหน้าและออปชันนั้นๆ) และ Exchange Trade Fund (ETF) ภายใต้หลักการลงทุนแบบ Market Neutral มุ่งเน้นการกำไรจากผลต่างของราคาหลักทรัพย์อ้างอิงและตราสารอนุพันธ์ของหลักทรัพย์นั้น รวมถึงหลักทรัพย์หรือตราสารอนุพันธ์ที่มีหลักทรัพย์อ้างอิงเดียวกัน หรือการให้สภาพคล่องสำหรับตราสารอนุพันธ์ที่ซื้อขายในตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ภายใต้กรอบการลงทุนและความเสี่ยงที่อนุมัติโดยคณะกรรมการการลงทุนของธนาคารและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ได้ผลตอบแทนในอัตราตามที่คณะกรรมการการลงทุนกำหนด โดยจะทำการซื้อและ/หรือขายหลักทรัพย์และ/หรือตราสารอนุพันธ์ เพื่อลดความเสี่ยงด้านราคาของตลาดโดยรวมที่อาจเกิดขึ้น

### 2) System Trade

System Trade เป็นการลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์ประเภทหุ้น กึ่งหุ้น และตราสารอนุพันธ์ในตลาดหลักทรัพย์ฯ และตลาดอนุพันธ์ รวมถึงการลงทุนเพื่อเป็นการเตรียมการในกลยุทธ์ที่จะมีในอนาคตตามกรอบที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการการลงทุน โดยอาศัยข้อมูลจากการศึกษาแบบจำลองและทดสอบความสัมพันธ์ด้านราคาหรือข้อมูลทางสถิติของตราสารที่จะลงทุน เพื่อหาลักษณะและโอกาสในการสร้างผลกำไรจากความแตกต่างหรือพฤติกรรมเปลี่ยนแปลงของราคา โดยฝ่ายค้าหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าจะทำการซื้อและ/หรือขายหลักทรัพย์และ/หรือตราสารอนุพันธ์อย่างเป็นระบบตามแบบจำลองทางคณิตศาสตร์

### 3) Portfolio Total Return Swap

Portfolio Total Return Swap เป็นการให้บริการเข้าเป็นคู่สัญญาสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่ซื้อขายนอกตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (OTC Derivatives) ประเภท Portfolio Swap รวมถึงการลงทุนในตราสารทางการเงินทั้งที่ออกในประเทศและต่างประเทศเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงในการออกและเสนอขาย Portfolio Swap ตามกรอบที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและได้รับอนุมัติจาก

คณะกรรมการการลงทุนเป็นรายกรณีก่อนการลงทุน โดย Portfolio Total Return Swap เป็นการเข้าทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าระหว่างคู่ค้าโดยกำหนดให้มีการให้ผลตอบแทนอ้างอิงกับหลักทรัพย์อ้างอิงตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในสัญญา เพื่อหารายได้จากดอกเบี้ยหรือค่าธรรมเนียมจากการซื้อขาย หรือค่าธรรมเนียมจากการยืมหลักทรัพย์เพื่อขายชอร์ต ซึ่งในการให้บริการ Portfolio Swap ดังกล่าว ฝ่ายค้าหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าจะเป็นผู้ประเมินและกำหนดราคาเสนอซื้อและ/หรือราคาเสนอขาย โดยอ้างอิงกับปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ได้ผลตอบแทนในอัตราที่เหมาะสม

### 4) Financial Product and Service

Financial Product and Service เป็นการเสนอขายและให้บริการเกี่ยวกับตราสารทางการเงิน รวมถึงการลงทุนในตราสารทางการเงินทั้งที่ออกในประเทศและต่างประเทศเพื่อเป็นการเตรียมการในการออกและเสนอขายตราสารทางการเงินหรือเพื่อการบริหารความเสี่ยงซึ่งตราสารทางการเงินที่ฝ่ายค้าหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าได้ออกและเสนอขายในปัจจุบัน ได้แก่ หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์ ตราสารแสดงสิทธิในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (Depositary Receipt/DR) และสัญญาอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ฯ (OTC Derivatives)

หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงเป็นตราสารหนี้ที่ผลตอบแทนของตราสารจะอ้างอิงกับหลักทรัพย์อ้างอิงตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในสัญญา โดยนักลงทุนสามารถกำหนดรายละเอียดและเงื่อนไขของหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงเพื่อให้ตรงกับความต้องการ รวมทั้งความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เหมาะสมกับนักลงทุน

ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์เป็นตราสารที่ฝ่ายค้าหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าขึ้นทะเบียนเพื่อซื้อขายผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์มีทั้งประเภทใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์ที่ให้สิทธิซื้อและใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์ที่ให้สิทธิขาย

DR เป็นตราสารที่ฝ่ายค้าหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าขึ้นทะเบียนเพื่อซื้อขายผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นเครื่องมือทางการเงินที่ช่วยให้นักลงทุนได้รับโอกาสเสมือนการลงทุนในหลักทรัพย์อ้างอิงต่างประเทศ หรือ ETF ที่จดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ต่างประเทศ โดยจะมีนโยบายในการสร้างผลตอบแทนให้ใกล้เคียงกับการเคลื่อนไหวของหลักทรัพย์อ้างอิงต่างประเทศหรือกองทุน ETF ที่ใช้อ้างอิง ทั้งนี้ ผู้ถือ DR จะได้รับสิทธิประโยชน์ต่างๆ เสมือนการลงทุนในหลักทรัพย์อ้างอิงต่างประเทศโดยตรง เช่น เงินปันผล เป็นต้น โดยในปี 2568 บล.เกียรตินาคินภัทร ได้ออกและเสนอขาย DR จำนวน 32 ตัวดังนี้





DR	หลักทรัพย์อ้างอิง	ปีที่เสนอขาย	มูลค่าตลาด (บาท) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568
ADBE06	หุ้นสามัญของบริษัท ADOBE, INC.	2568	46,920,000
AMZN06	หุ้นสามัญของบริษัท AMAZON.COM, INC.	2568	37,515,000
BDX06	หุ้นสามัญของบริษัท BECTON, DICKINSON AND COMPANY	2568	7,070,000
JPMUS06	หุ้นสามัญของบริษัท JP MORGAN CHASE & CO.	2568	42,750,000
META06	หุ้นสามัญของบริษัท META PLATFORMS, INC.	2568	66,300,000
MS06	หุ้นสามัญของบริษัท MORGAN STANLEY	2568	17,100,000
MSFT06	หุ้นสามัญของบริษัท MICROSOFT CORPORATION	2568	99,320,000
NDAQ06	หุ้นสามัญของบริษัท NASDAQ, INC.	2568	34,320,000
NFLX06	หุ้นสามัญของบริษัท NETFLIX, INC.	2568	89,400,000
VISA06	หุ้นสามัญของบริษัท VISA INC.	2568	19,600,000
NVDA06	หุ้นสามัญของบริษัท NVIDIA CORPORATION	2568	128,050,000
CRWD06	หุ้นสามัญของบริษัท CROWDSTRIKE HOLDINGS, INC. Class A	2568	15,000,000
LULU06	หุ้นสามัญของบริษัท LULULEMON ATHLETICA, INC.	2568	18,370,000
CSCO06	หุ้นสามัญของบริษัท CISCO SYSTEMS, INC.	2568	13,020,000
MNST06	หุ้นสามัญของบริษัท MONSTER BEVERAGE CORPORATION	2568	8,800,000
HOOD06	หุ้นสามัญของบริษัท ROBINHOOD MARKETS, INC. Class A	2568	46,500,000
MELI06	หุ้นสามัญของบริษัท MERCADOLIBRE, INC.	2568	36,830,000
PLTR06	หุ้นสามัญของบริษัท PALANTIR TECHNOLOGIES INC. Class A	2568	114,460,000
ORCL06	หุ้นสามัญของบริษัท ORACLE CORPORATION	2568	98,400,000
UBER06	หุ้นสามัญของบริษัท UBER TECHNOLOGIES, INC.	2568	71,680,000
SNOW06	หุ้นสามัญของบริษัท SNOWFLAKE, INC.	2568	31,500,000
SPOT06	หุ้นสามัญของบริษัท SPOTIFY TECHNOLOGY SA.	2568	9,280,000
GSUS06	หุ้นสามัญของบริษัท GOLDMAN SACHS GROUP, INC.	2568	32,480,000
RBLX06	หุ้นสามัญของบริษัท ROBLOX CORPORATION Class A	2568	23,540,000
BABA06	หุ้นสามัญของบริษัท ALIBABA GROUP HOLDING LTD	2568	23,400,000
TENCENT06	หุ้นสามัญของบริษัท TENCENT HOLDINGS LTD	2568	10,980,000
BIDU06	หุ้นสามัญของบริษัท BAIDU, INC.	2568	15,750,000
KUAISH06	หุ้นสามัญของบริษัท KUAISHOU TECHNOLOGY	2568	7,740,000
GEELY06	หุ้นสามัญของบริษัท GEELY AUTOMOBILE HOLDINGS LTD	2568	7,400,000
AIA06	หุ้นสามัญของบริษัท AIA GROUP LTD	2568	6,640,000
WUXI06	หุ้นสามัญของบริษัท WUXI BIOLOGICS (CAYMAN) INC.	2568	33,600,000
ICBC06	หุ้นสามัญของบริษัท INDUSTRIAL AND COMMERCIAL BANK OF CHINA LTD	2568	6,400,000

ส่วนสัญญาอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นสัญญาอนุพันธ์ที่เป็นการเข้าทำสัญญาระหว่างคู่ค้าที่กำหนดให้มีการให้ผลตอบแทนอ้างอิงกับหลักทรัพย์อ้างอิงตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในสัญญา ในการออกและเสนอขายตราสารดังกล่าว ฝ่ายค้าหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าจะเป็นผู้ประเมินและ

กำหนดราคาเสนอซื้อและ/หรือราคาเสนอขาย โดยอ้างอิงกับปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ได้ผลตอบแทนในอัตราที่เหมาะสม นอกจากนี้ ฝ่ายค้าหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้ายังให้บริการในการดูแลสภาพคล่องของ ETF แก่บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนซึ่งเป็นผู้ออก ETF ด้วย

ในการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจำกัดปริมาณการลงทุนตาม สภาพคล่องของหลักทรัพย์ที่ลงทุน กำหนดเพดานมูลค่าความเสี่ยง (VaR Limit) และเพดานสำหรับผลขาดทุนสะสม และกรอบการ ควบคุมความเสี่ยงสำหรับแต่ละกลยุทธ์ และมอบหมายให้ฝ่าย บริหารความเสี่ยงติดตามการลงทุนและจัดทำรายงานเป็นรายวัน เพื่อส่งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ หากมูลค่าการลงทุนหรือค่า ความเสี่ยงใดมีค่าเกินกว่าวงเงินหรือกรอบความเสี่ยงที่กำหนด ไว้ ฝ่ายค้าหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าจะต้องลดฐานะ การลงทุนดังกล่าวให้ลงมาอยู่ภายใต้วงเงินหรือกรอบความเสี่ยง ที่กำหนดภายในเวลาที่กำหนดไว้

สำหรับปี 2568 ฝ่ายค้าหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า มีวงเงินสูงสุดสำหรับการลงทุนที่ได้รับการอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัทของ บล.เกียรตินาคินภัทร เป็นจำนวนไม่เกิน 22,000 ล้านบาท และวงเงินสูงสุดที่ใช้ได้ ณ สิ้นวันเพิ่มเติมอีก จำนวนไม่เกิน 5,000 ล้านบาทสำหรับกลยุทธ์ Arbitrage Trade ซึ่งต้องได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการการลงทุนของธนาคาร โดย คณะกรรมการการลงทุนได้กำหนดวงเงินสูงสุดภายในกรอบที่ คณะกรรมการบริษัทของ บล.เกียรตินาคินภัทร ได้อนุมัติไว้ และ วงเงินพิเศษจำนวนไม่เกิน 5,000 ล้านบาทสำหรับการทำธุรกรรม OTC กับลูกค้าของกลุ่มงานธุรกิจบริษัทและวณิชยกรรม ซึ่งต้อง ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการการลงทุนของธนาคารและ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ บล.เกียรตินาคินภัทร และ ต้องหารือกับฝ่ายการเงินและบัญชีของ บล.เกียรตินาคินภัทร ถึงความเพียงพอของเงินสดในการทำธุรกรรมและผลกระทบ ต่อความสามารถในการดำรงเงินกองทุนสภาพคล่องสุทธิ (Net Capital Requirement) ของ บล.เกียรตินาคินภัทร ก่อนการ

ขออนุมัติ โดยวงเงินสูงสุดสำหรับการลงทุนที่ได้รับการอนุมัติ จะแบ่งประเภทตามกลยุทธ์การลงทุน 4 กลุ่ม คือ 1) วงเงินจำนวน ไม่เกิน 16,000 ล้านบาทสำหรับการลงทุนโดยใช้กลยุทธ์ Arbitrage Trade (สามารถโยกเงินจากการลงทุนโดยใช้กลยุทธ์อื่นมาได้ เนื่องจากการลงทุนโดยใช้กลยุทธ์ Arbitrage Trade มีความเสี่ยง ต่ำกว่า) และเพิ่มเติมอีกจำนวนไม่เกิน 5,000 ล้านบาท ซึ่งต้อง ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการการลงทุนของธนาคาร 2) วงเงิน จำนวนไม่เกิน 1,200 ล้านบาทสำหรับการลงทุนโดยใช้กลยุทธ์ System Trade 3) วงเงินจำนวนไม่เกิน 15,000 ล้านบาทสำหรับการ ลงทุนโดยใช้กลยุทธ์ Portfolio Total Return Swap และ 4) วงเงินจำนวนไม่เกิน 5,000 ล้านบาทสำหรับกลยุทธ์ Financial Product and Service (ไม่นับรวมมูลค่าหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงที่ เสนอขายได้) และเพิ่มเติมจำนวนไม่เกิน 5,000 ล้านบาทสำหรับ การทำธุรกรรม OTC กับลูกค้าของกลุ่มงานธุรกิจบริษัทและ วณิชยกรรม ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการการลงทุน ของธนาคารและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ บล.เกียรติ นาคินภัทร และต้องหารือกับฝ่ายการเงินและบัญชีของ บล.เกีย รตินาคินภัทร ถึงความเพียงพอของเงินสดในการทำธุรกรรมและ ผลกระทบต่อความสามารถในการดำรงเงินกองทุนสภาพคล่อง สุทธิของ บล.เกียรตินาคินภัทร ก่อนการขออนุมัติ

ณ สิ้นปี 2568 ฝ่ายค้าหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า มีมูลค่าเงินสดที่ใช้สำหรับการลงทุนเป็นจำนวน 11,085 ล้านบาท

#### 4. ธุรกิจจัดการกองทุน

บลจ.เกียรตินาคินภัทร ซึ่งให้บริการจัดการลงทุนในกองทุน รวมและกองทุนส่วนบุคคลแก่ลูกค้าได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ อย่างต่อเนื่องและมีสินทรัพย์ภายใต้การบริหารจัดการในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2566 - 2568) ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568
สินทรัพย์ภายใต้การบริหารจัดการ	160,024	239,157	297,117

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บลจ.เกียรตินาคินภัทร มีสินทรัพย์ภายใต้การบริหารจัดการจำนวน 297,117 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น กองทุนรวมจำนวน 272,217 ล้านบาท กองทุนส่วนบุคคลจำนวน 23,253 ล้านบาท และกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์จำนวน 1,647 ล้านบาท

ในปี 2568 บลจ.เกียรตินาคินภัทร ยังคงพัฒนาผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีกองทุนรวม IPO เพิ่มขึ้นจำนวน 16 กองทุนดังนี้

ลำดับที่	กองทุน	สกุลเงินในการ ซื้อขายหน่วยลงทุน (Base Currency)	สรุปนโยบายการลงทุน
1.	กองทุนเปิดเคเคพี สตราทิจิค อินคัม บอนด์ – USD (KKP SIB-USD)	USD	กองทุน Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมในต่างประเทศเพียง กองทุนเดียว คือ Neuberger Berman Strategic Income Fund (กองทุนหลัก) โดยกองทุนหลักมีนโยบายมุ่งเน้นการลงทุนในตราสาร หนี้ที่ออกโดยบริษัทในประเทศสหรัฐอเมริกา หรือออกโดยรัฐบาล และหน่วยงานภาครัฐอื่นๆ ของประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นหลัก ทั้งนี้ ใน กรณีที่กองทุนมีการลงทุนในสกุลเงินอื่นที่ไม่ใช่สกุลเงินฐาน (Base Currency) ของกองทุน กองทุนมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้าน อัตราแลกเปลี่ยนโดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของบริษัทจัดการ



ลำดับที่	กองทุน	สกุลเงินในการ ซื้อขายหน่วยลงทุน (Base Currency)	สรุปนโยบายการลงทุน
2.	กองทุนเปิดเคเคพี เวียดนาม อีควิตี้ (KKP VIETNAM FUND)	THB	กองทุนมีนโยบายมุ่งเน้นการลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศเวียดนาม ซึ่งดำเนินธุรกิจและ/หรือได้รับประโยชน์จากการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับประเทศเวียดนาม โดยกองทุนมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนโดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของบริษัทจัดการ
3.	กองทุนเปิดเคเคพี AAA CLO-USD (KKP AAA CLO-USD)	USD	กองทุน Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมต่างประเทศเพียงกองทุนเดียว คือ PGIM Global AAA CLO Fund (กองทุนหลัก) โดยกองทุนหลักมุ่งเน้นการลงทุนในพอร์ตการลงทุนที่ประกอบด้วยตราสารที่มีการแบ่งชั้นความเสี่ยง โดยเป็นตราสารที่อยู่ในลำดับชั้นสูง (Senior Tranches) ของตราสารที่มีสินเชื่อเป็นหลักประกัน (Collateralized Loan Obligations/CLO) ในประเทศสหรัฐอเมริกาและยุโรป โดยกองทุนหลักลงทุนใน CLO ในลำดับชั้นที่มีอันดับความน่าเชื่อถือระดับ AAA ในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของ NAV ของกองทุนหลักที่มีการลงทุนใน CLO และ CLO ที่กองทุนหลักถือครองต้องมีอันดับความน่าเชื่อถือขั้นต่ำอยู่ที่ระดับ AA ทั้งนี้ ในกรณีที่กองทุนมีการลงทุนในสกุลเงินอื่นที่ไม่ใช่ Base Currency ของกองทุน กองทุนมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนโดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของบริษัทจัดการ
4.	กองทุนเปิดเคเคพี โกลบอล เครดิต – USD ห้ามขายผู้ลงทุนรายย่อย (KKP GC-USD-UI FUND)	USD	กองทุนที่เสนอขายเฉพาะผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่พิเศษ โดยเป็นกองทุนประเภท Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมต่างประเทศเพียงกองทุนเดียว คือ Oaktree (Lux.) III – Oaktree Global Credit Fund (กองทุนหลัก) โดยกองทุนหลักมีนโยบายมุ่งเน้นการลงทุนในตราสารทั่วโลก เช่น ตราสารหนี้ที่มีความเสี่ยงสูง (High Yield Bond) เงินกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Loan) หุ้นกู้แปลงสภาพ (Convertibles) ตราสารหนี้ที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์ (Real Estate Debt Securities Structured Credit) ตราสารหนี้ของประเทศกำลังพัฒนา (Emerging Markets Debt) และอาจรวมถึงการลงทุนในกลยุทธ์ใหม่ ทั้งนี้ ในกรณีที่กองทุนมีการลงทุนในสกุลเงินอื่นที่ไม่ใช่ Base Currency ของกองทุน กองทุนมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนโดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของบริษัทจัดการ
5.	กองทุนเปิดเคเคพี CAT BOND ห้ามขายผู้ลงทุนรายย่อย (KKP CAT-UI FUND)	THB	กองทุนที่เสนอขายเฉพาะผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่พิเศษ โดยเป็นกองทุนประเภท Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมต่างประเทศเพียงกองทุนเดียว คือ Twelve Cat Bond Fund (กองทุนหลัก) โดยกองทุนหลักมีนโยบายมุ่งเน้นการลงทุนในตราสารหนี้ภัยพิบัติ (Cat Bonds) ทั่วโลกทั้งนี้ กองทุน KKP CAT-UI FUND มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนโดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของบริษัทจัดการ และสำหรับกองทุน KKP CAT-USD-UI FUND ในกรณีที่มีการลงทุนในสกุลเงินอื่นที่ไม่ใช่ Base Currency ของกองทุน กองทุนมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนโดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของบริษัทจัดการ
6.	กองทุนเปิดเคเคพี CAT BOND – USD ห้ามขายผู้ลงทุนรายย่อย (KKP CAT-USD-UI FUND)	USD	



ลำดับที่	กองทุน	สกุลเงินในการ ซื้อขายหน่วยลงทุน (Base Currency)	สรุปนโยบายการลงทุน
7.	กองทุนเปิดเคเคพี โกลบอล คอนเซอเวทีฟ อโลเคชั่น ห้ามขายผู้ลงทุนรายย่อย (KKP GCON-UI FUND)	THB	กองทุนที่เสนอขายเฉพาะผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่พิเศษ โดยเป็นกองทุนประเภท Fund of Funds ที่มุ่งเน้นการลงทุนในหน่วย ลงทุนของกองทุนต่างประเทศหลายกองทุน โดย บลจ.เกียรตินาคินภัทร จะคัดเลือกหลักทรัพย์โดยพิจารณาจากปัจจัยทั้งเชิงปริมาณและ เชิงคุณภาพ รวมถึงจะพิจารณาลงทุนภายใต้กรอบการให้ คำแนะนำด้านการลงทุนที่ได้รับจากที่ปรึกษาการลงทุน ซึ่งปัจจุบัน คือ บล.เกียรตินาคินภัทร ซึ่งทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาการลงทุนภายใต้ความ ร่วมมือกับ GSAM โดยกองทุนมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตรา แลกเปลี่ยนโดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของบริษัทจัดการ ทั้งนี้ กองทุนประเภท Fund of Funds ตามข้อ 7-13 นี้มีการกำหนด สัดส่วนการลงทุนในแต่ละประเภททรัพย์สินที่แตกต่างกัน โดยมี รายละเอียดตามที่กำหนดในรายละเอียดโครงการจัดการกองทุนรวม และหนังสือชี้ชวนที่เปิดเผยทางเว็บไซต์ของ บลจ.เกียรตินาคินภัทร ( <a href="https://am.kkpf.com">https://am.kkpf.com</a> )
8.	กองทุนเปิดเคเคพี โกลบอล โมเดอเรท อโลเคชั่น ห้ามขายผู้ลงทุนรายย่อย (KKP GMOD-UI FUND)	THB	
9.	กองทุนเปิดเคเคพี โกลบอล บาลานซ์ อโลเคชั่น ห้ามขายผู้ลงทุนรายย่อย (KKP GBA-UI FUND)	THB	
10.	กองทุนเปิดเคเคพี โกลบอล แอ็กเกรส ซีฟ อโลเคชั่น ห้ามขายผู้ลงทุนรายย่อย (KKP GAG-UI FUND)	THB	
11.	กองทุนเปิดเคเคพี โกลบอล โกรท อโลเคชั่น ห้ามขายผู้ลงทุนรายย่อย (KKP GGRO-UI FUND)	THB	
12.	กองทุนเปิดเคเคพี โกลบอล คอร์ อินคัม ห้ามขายผู้ลงทุนรายย่อย (KKP GCORE-UI FUND)	THB	
13.	กองทุนเปิดเคเคพี โกลบอล เอ็นแฮนซ์ อินคัม ห้ามขายผู้ลงทุนรายย่อย (KKP GENH-UI FUND)	THB	
14.	กองทุนเปิดเคเคพี บาลานซ์ไทยเพื่อ ความยั่งยืนแบบพิเศษ (KKP BL THAI ESGX FUND)	THB	กองทุนรวมผสมที่มีนโยบายการลงทุนในทรัพย์สินกลุ่มความยั่งยืนที่ ออกโดยผู้ออกที่เป็นภาครัฐไทยหรือกิจการที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมาย ไทยตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดให้กองทุนรวมไทยเพื่อความ ยั่งยืนแบบพิเศษสามารถลงทุนได้ โดยลงทุนและมี Net Exposure ใน ทรัพย์สินข้างต้นโดยเฉลี่ยในรอบปีบัญชีไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของ NAV ทั้งนี้ กองทุนจะลงทุนในหุ้นโดยเฉลี่ยรอบปีบัญชีไม่น้อยกว่า ร้อยละ 65 ของ NAV โดยมุ่งเน้นการลงทุนในตราสารทุนที่มีการ จ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอ และ/ หรือมีแนวโน้มหรือศักยภาพ ในการจ่ายเงินปันผลในอนาคต รวมถึงลงทุนในตราสารหนี้ภาครัฐ และ/ หรือตราสารหนี้ที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์และ/ หรือตราสาร หนี้ที่ออกโดยบริษัทเอกชน
15.	กองทุนเปิดเคเคพี US500 เพื่อการเลี้ยงชีพ – UNHEDGED (KKP US500 RMF-UH)	THB	กองทุน Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมต่างประเทศเพียง กองทุนเดียว คือ iShares Core S&P 500 ETF (กองทุนหลัก) โดย กองทุนหลักมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างผลตอบแทนให้ใกล้เคียงกับ ผลการดำเนินงานจากการลงทุนของดัชนี S&P 500 ซึ่งวัด ผลการดำเนินงานของตราสารทุนของบริษัทขนาดใหญ่ (Large-capitalization) ในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยกองทุนมี นโยบายไม่ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน



ลำดับที่	กองทุน	สกุลเงินในการ ซื้อขายหน่วยลงทุน (Base Currency)	สรุปนโยบายการลงทุน
16.	กองทุนเปิดเคเคพี อินเดีย เพื่อการเลี้ยงชีพ อันเฮดจ์ (KKP INDIA RMF-UH)	THB	กองทุน Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมต่างประเทศเพียง กองทุนเดียว คือ Robeco Indian Equities (กองทุนหลัก) โดย กองทุนหลักจะลงทุนอย่างน้อย 2 ใน 3 ของทรัพย์สินทั้งหมดใน ตราสารทุนของบริษัทที่จัดตั้งหรือมีการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ กิจกรรมทางเศรษฐกิจของประเทศอินเดีย โดยกองทุนมีนโยบาย ไม่ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

นอกจากนี้ ในปี 2568 บลจ.เกียรตินาคินภัทร ได้มีการเปลี่ยนชื่อกองทุนรวมจำนวน 5 กองทุนในกลุ่มกองทุน KKP SG-AA ดังต่อไปนี้ ซึ่งกองทุนดังกล่าวเป็นกองทุนรวมผสมที่มีนโยบายการลงทุนในตราสารทุน ตราสารกึ่งหนี้กึ่งทุน ตราสารหนี้ และ/หรือ เงินฝาก ทั้งในประเทศ และ/หรือต่างประเทศ โดยสัดส่วนการลงทุนในแต่ละประเภททรัพย์สินของแต่ละกองทุนข้างต้นขึ้นอยู่กับ การตัดสินใจของบริษัทจัดการและตามความเหมาะสมกับสภาพการณ์แต่ละขณะ โดยจะพิจารณาการลงทุนภายใต้กรอบการให้คำแนะนำ ด้านการลงทุนที่ได้รับจากที่ปรึกษาการลงทุน ซึ่งปัจจุบัน คือ บล.เกียรตินาคินภัทร ซึ่งทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาการลงทุนภายใต้ความ ร่วมมือกับ GSAM

ชื่อเดิม	ชื่อใหม่
1 กองทุนเปิดเคเคพี สตราทิจิค แอสเซ็ท อโลเคชั่น-Ultra Light (KKP SG-AA Ultra Light FUND)	กองทุนเปิดเคเคพี CorePath Ultra Light (KKP CorePath Ultra Light FUND)
2 กองทุนเปิดเคเคพี สตราทิจิค แอสเซ็ท อโลเคชั่น-Light (KKP SG-AA Light FUND)	กองทุนเปิดเคเคพี CorePath Light (KKP CorePath Light FUND)
3 กองทุนเปิดเคเคพี สตราทิจิค แอสเซ็ท อโลเคชั่น (KKP SG-AA FUND)	กองทุนเปิดเคเคพี CorePath Balanced (KKP CorePath Balanced FUND)
4 กองทุนเปิดเคเคพี สตราทิจิค แอสเซ็ท อโลเคชั่น-Extra (KKP SG-AA Extra FUND)	กองทุนเปิดเคเคพี CorePath Extra (KKP CorePath Extra FUND)
5 กองทุนเปิดเคเคพี สตราทิจิค แอสเซ็ท อโลเคชั่น เพื่อการเลี้ยงชีพ (KKP SG-AA RMF)	กองทุนเปิดเคเคพี CorePath Balanced เพื่อการเลี้ยงชีพ (KKP CorePath Balanced RMF)

นอกเหนือจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของนักลงทุนข้างต้นแล้ว บลจ.เกียรตินาคินภัทร ยังให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องในการขยายช่องทางการจำหน่ายเพื่อให้ นักลงทุนสามารถเข้าถึงกองทุนรวมของ บลจ.เกียรตินาคินภัทร รวมทั้งเพิ่มเติมผลิตภัณฑ์ที่เสนอผ่านช่องทางการขายต่างๆ ให้มีความหลากหลายยิ่งขึ้นอีกด้วย

#### 5. ธุรกิจการให้บริการทางการเงินและการลงทุนแบบดิจิทัล

บล.เคเคพี โดม ได้เปิดให้บริการแอปพลิเคชัน Dime! ในปี 2565 โดยได้นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ครอบคลุมการออมและการลงทุน ทำให้การลงทุนเป็นเรื่องที่เข้าถึงได้ทุกคนด้วยจำนวนเงิน การลงทุนเริ่มต้นเพียง 50 บาท (สำหรับการลงทุนในหลักทรัพย์ สหรัฐอเมริกา) และการพัฒนาประสบการณ์ผู้ใช้ (UX/UI) ให้ ลูกค้านำสามารถเข้าใช้งานแอปพลิเคชัน Dime! ได้ง่าย สะดวก และรวดเร็ว รวมถึงการเขียนบทความให้ความรู้เรื่องการเงิน

และการลงทุนเป็นเรื่องที่เข้าใจง่าย สนุก ใกล้ตัว มีภาพประกอบ ชูบทบทความ

ผลิตภัณฑ์และบริการบนแอปพลิเคชัน Dime! ณ สิ้นปี 2567 ได้แก่ บัญชีเงินฝากออมทรัพย์ Dime! Save บริการการลงทุน ในหลักทรัพย์สหรัฐอเมริกา บริการการลงทุนในหลักทรัพย์ไทย บริการการลงทุนในกองทุนรวมของประเทศไทย บริการการลงทุนในหุ้นกู้ที่จัดจำหน่ายโดย บล.เกียรตินาคินภัทร บริการซื้อขายทองคำออนไลน์ และบัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศ Dime! FCD

ในปี 2568 บล.เคเคพี โดม ได้เพิ่มผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ บนแอปพลิเคชัน Dime! ได้แก่ การลงทุนในออปชั่นหุ้น สหรัฐอเมริกา และประกันภัยการเดินทาง "โดมใจ" เพื่อเพิ่มโอกาส การลงทุนให้กับลูกค้า

ณ สิ้นปี 2568 บล.เคเคพี โดม มีสินทรัพย์ภายใต้แพลตฟอร์ม





Dime! มูลค่ารวมประมาณ 104,490 ล้านบาท เติบโตขึ้นร้อยละ 243 จากสินทรัพย์ภายใต้แพลตฟอร์ม Dime! มูลค่าประมาณ 30,504 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2567 และมีลูกค้าที่ทดลองใช้งานแอปพลิเคชัน Dime! แล้วกว่า 3,387,000 ราย โดยมากกว่าร้อยละ 90 ของลูกค้าที่เปิดบัญชีเพื่อการลงทุนยังคงเป็น Generation Y และ Generation Z ซึ่งแสดงถึงความไว้วางใจที่ลูกค้ากลุ่มนี้มีให้กับแอปพลิเคชัน Dime! ในการบริหารจัดการเงินออมและเงินลงทุนของลูกค้า

กลยุทธ์หลักในปี 2568 ของ บล.เคเคพี โดม คือ การยกระดับประสบการณ์ใช้งานเพื่อให้ลูกค้าสามารถจัดการการออมเงินและลงทุนได้สะดวกยิ่งขึ้น โดยมีการพัฒนาพีเจอาร์บนผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่ในปัจจุบันและเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ให้ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า ส่งผลให้แอปพลิเคชัน Dime! เป็นผู้ช่วยทางการเงินแบบครบวงจรสำหรับลูกค้า

## (2) ช่องทางการให้บริการ

กลุ่มธุรกิจ มีช่องทางการให้บริการโดยตรงผ่าน 4 บริษัท คือ ธนาคาร บล.เกียรตินาคินภัทร บลจ.เกียรตินาคินภัทร และ บล.เคเคพี โดม โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. ธนาคารเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารมุ่งเน้นการยกระดับการให้บริการในทุกๆ ช่องทางทั้งออฟไลน์และออนไลน์ เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าจะได้รับประสบการณ์ที่ดี โดยนำข้อมูลพฤติกรรมของลูกค้าเชิงลึก ข้อเสนอแนะและความคิดเห็นของลูกค้าที่เก็บรวบรวมผ่านช่องทางต่างๆ มาวิเคราะห์เพื่อปรับปรุงคุณภาพการให้บริการ รวมถึงขยายบริการต่างๆ ให้ลูกค้าสามารถดำเนินการได้ด้วยตนเอง เข้าถึงธุรกรรมทางการเงินได้สะดวกทุกที่ทุกเวลา และยังคงช่วยควบคุมค่าใช้จ่ายของธนาคารในระยะยาว โดยการบริหารข้อมูลและการเชื่อมต่อการใช้งานระหว่างช่องทางที่หลากหลายเป็นแผนงานหลักที่ธนาคารจะมุ่งเน้นเพื่อให้สามารถส่งมอบประสบการณ์ที่ราบรื่นให้กับลูกค้าอย่างแท้จริง

#### 1.1 ช่องทางเครือข่ายสาขา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารมีสาขา รวมทั้งสิ้น 54 สาขา โดยจำนวนสาขาของธนาคารแบ่งตามภูมิภาคได้ดังนี้

เขตพื้นที่	จำนวนสาขา
กรุงเทพฯ และปริมณฑล	26
ภาคกลาง	5
ภาคตะวันออก	6
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	5
ภาคใต้	6
ภาคเหนือ	6
รวม	54

สำหรับข้อมูลสาขาของธนาคารสามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของธนาคาร (<https://bank.kkpg.com/th/branch>) หรือติดต่อสอบถามได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2165-5555

ธนาคารให้ความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพการบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีในการใช้บริการของลูกค้า โดยมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรของเครือข่ายสาขาให้มีความรู้ความสามารถในการให้บริการ ตลอดจนให้คำแนะนำด้านผลิตภัณฑ์ทางการเงินและการลงทุนที่เหมาะสมกับลูกค้า อีกทั้งพัฒนาเครื่องมือและเทคโนโลยีใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการบริการลูกค้า รวมถึงการนำเสนอบริการอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ของธนาคาร เพื่อตอบสนองพฤติกรรมของลูกค้าในปัจจุบัน

#### 1.2. ช่องทางดิจิทัล

ธนาคารมุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีมาพัฒนาการให้บริการแก่ลูกค้าเพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงบริการของธนาคารได้อย่างต่อเนื่องทั้งในช่องทางออนไลน์และออฟไลน์ ธนาคารจึงได้เร่งเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการโดยสร้างความแข็งแกร่งของช่องทางการให้บริการแบบดิจิทัลผ่านช่องทางหลัก ซึ่งได้แก่ แอปพลิเคชัน KKP Better และ KKP LINE Official Account

ในเดือนตุลาคม 2568 ธนาคารได้ปรับโฉมแอปพลิเคชันหลักของธนาคารครั้งใหญ่ โดยเปลี่ยนจากแอปพลิเคชัน KKP Mobile เป็น KKP Better ซึ่งพัฒนาขึ้นเพื่อช่วยลูกค้าให้บรรลุทุกเป้าหมายในชีวิตผ่านการเป็น Purpose-driven Banking โดยเปลี่ยนจากการสร้างผลิตภัณฑ์ทางการเงินเป็นการสร้างประสบการณ์ การให้คำแนะนำ และเป็นตัวช่วยที่จะพาลูกค้าไปถึงเป้าหมายสำคัญในชีวิต

การพัฒนาแอปพลิเคชัน KKP Better ให้ความสำคัญใน 3 ด้าน ได้แก่

- 1) การสร้างบริการดิจิทัลที่โดดเด่นเพื่อทำให้ลูกค้าบรรลุเป้าหมายสำคัญในชีวิต โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์เงินฝากรูปแบบใหม่ที่มีฟีเจอร์การจัดสรรเงินตามเป้าหมายและดอกเบี้ยที่ให้ประโยชน์กับลูกค้าที่ฝากเงินเป็นระยะเวลานาน สินเชื่อบุคคลใหม่ที่ให้ความสำคัญและให้ประโยชน์กับการใช้จ่ายอย่างสร้างสรรค์ สบายใจและรวดเร็วผ่านช่องทางดิจิทัล ประกันที่ตอบโจทย์เรื่องการลงทุนและป้องกันผลกระทบจากเหตุฉุกเฉิน และบริการการลงทุนที่หลากหลายและสะดวกสบาย อีกทั้งมีการสรุปภาพรวมสินทรัพย์ทั้งหมดที่มีกับกลุ่มธุรกิจ ในที่เดียวอีกด้วย
- 2) การยกระดับมาตรการป้องกันอาชญากรรมทางการเงิน อาชญากรรมทางการเงินเป็นหนึ่งในความท้าทายสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อทั้งอุตสาหกรรมการเงิน ลูกค้าต้องเผชิญกับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับบัญชีส่วนตัว ความสบายใจ และความมั่นใจในการทำธุรกรรม เพื่อรับมือกับปัญหานี้ ธนาคารได้พัฒนาระบบและมาตรการป้องกันอาชญากรรมทางการเงินที่ทันสมัย โดยดำเนิน



การตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย และเพิ่มเติมความปลอดภัยเพื่อให้ลูกค้าได้รับความสะดวกและมั่นใจมากยิ่งขึ้น

- 3) การยกระดับโครงสร้างและประสิทธิภาพของแอปพลิเคชัน KKP Better เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต ทั้งจำนวนลูกค้าใหม่ที่จะเข้ามาใช้งาน KKP Better และประสิทธิภาพในการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ รวมทั้งใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์มากขึ้น ธนาคารจึงมุ่งมั่นสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งผ่านการปรับปรุงระบบและโครงสร้างเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง และมุ่งเน้นเรื่องการประมวลผลข้อมูลระหว่างระบบต่างๆ เป็นแบบ Real-time ยิ่งขึ้น ธนาคารได้นำการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) เข้ามาประยุกต์ใช้ในกระบวนการต่างๆ ของลูกค้า เพื่อยกระดับประสบการณ์ใช้งานให้ตรงใจและแม่นยำ และที่สำคัญไม่แพ้กัน คือ การพัฒนาศักยภาพของทีมงานให้สามารถเข้าใจและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่อย่างเต็มประสิทธิภาพ ด้วยเป้าหมายในการสร้างระบบที่มั่นคง ยืดหยุ่น และพร้อมรองรับทุกความเปลี่ยนแปลงในอนาคต

ช่องทางดิจิทัลหลักที่สำคัญอีกหนึ่งช่องทาง คือ KKP LINE Official Account โดยเป็นช่องทางที่มุ่งเน้นการสื่อสารแบบ Bi-directional ที่ลูกค้าสามารถพูดคุยกับเจ้าหน้าที่ศูนย์บริการได้อย่างสะดวก ในขณะเดียวกันธนาคารสามารถส่งข้อมูล ประกาศและบริการที่มีประโยชน์ถึงลูกค้าได้โดยตรง โดยลูกค้าสามารถเชื่อมโยงบัญชีส่วนตัวกับ KKP LINE Official Account ผ่าน KKP LINE Connect เพื่อรับการแจ้งเตือนและข่าวสารสำคัญ รวมทั้งบริการอำนวยความสะดวกต่างๆ เช่น การตรวจสอบยอดบัญชีเงินฝาก และการตรวจสอบยอดชำระสินเชื่อได้ด้วยตนเอง

ธนาคารตั้งใจที่จะพัฒนาช่องทาง KKP LINE เป็นช่องทางหลักในการบริการสินเชื่อครบวงจร เพื่อให้ลูกค้าสินเชื่อสามารถทำธุรกรรมที่เกี่ยวกับสินเชื่อ เช่น การชำระสินเชื่อหรือขอเอกสารสำคัญได้ผ่านช่องทาง KKP LINE Official Account อีกทั้งธนาคารยังวางแผนที่จะพัฒนาบริการให้ครอบคลุมถึงผลิตภัณฑ์ประกันและการลงทุนในอนาคต เพื่อยกระดับประสบการณ์ของลูกค้าและมอบความสะดวกสบายในทุกมิติของการบริการ

นอกจากนี้ ธนาคารยังมุ่งมั่นในการพัฒนาช่องทางการให้บริการแบบดิจิทัลทุกช่องทางอย่างต่อเนื่องเพื่อเชื่อมโยงการให้บริการลูกค้าผ่านช่องทางออนไลน์และออฟไลน์อย่างไร้รอยต่อมีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ลูกค้าในทุกมิติ

### 1.3 ช่องทาง Contact Center

ธนาคารได้จัดเตรียมช่องทางที่หลากหลายให้ลูกค้าสามารถสอบถามข้อมูลต่างๆ (Multi-contact Channel Platform) เพื่อเป็นทางเลือกในการเข้าถึงบริการและสร้างประสบการณ์ที่ดีในการใช้บริการสำหรับลูกค้าทุกกลุ่มเป้าหมาย โดยธนาคารมีหน่วยงานและช่องทางโทรศัพท์เพื่อตอบโจทย์ลูกค้าเฉพาะเรื่องในด้านต่างๆ ดังนี้

- ศูนย์บริการลูกค้า (KKP Contact Center) ผ่านหมายเลขโทรศัพท์ 0-2165-5555 เป็นช่องทางหลักในการให้บริการลูกค้าบุคคล ธนาคารได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงระบบและกระบวนการให้สั้นและมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งลดการส่งต่อเพื่อเพิ่มคุณภาพในการให้บริการลูกค้า ปัจจุบันธนาคารให้บริการลูกค้าผ่านช่องทางสนทนา (Chat) บนแพลตฟอร์มที่หลากหลายทั้งแอปพลิเคชัน Mobile Banking LINE หลักของธนาคารและโซเชียลมีเดียหลัก เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้นและสอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป การพัฒนาทักษะด้านการให้คำปรึกษาที่ดีแก่ลูกค้ายังคงเป็นแนวทางหลักในการพัฒนาเจ้าหน้าที่ เพื่อสามารถส่งมอบบริการที่เป็นเลิศแก่ลูกค้าในแต่ละผลิตภัณฑ์ ในขณะเดียวกันข้อมูลการติดต่อผ่านแต่ละช่องทางและพฤติกรรมของลูกค้าได้ถูกนำมาใช้วิเคราะห์เพิ่มเติมเพื่อให้เจ้าหน้าที่สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการของธนาคารได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งยังคงดำเนินการแนะนำลูกค้าให้สมัครใช้บริการออนไลน์อย่างต่อเนื่องเพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้บริการของธนาคารได้ทุกที่ทุกเวลาอย่างสะดวกสบาย
- ศูนย์บริการลูกค้าทรัพย์สินรهنขาย (KKP Asset Contact Center) ผ่านหมายเลขโทรศัพท์ 0-2165-5577 เป็นศูนย์รวมบริการข้อมูลออนไลน์ในการค้นหาการขายทรัพย์สินที่ครอบคลุมทุกความต้องการ ไม่ว่าจะเป็นบ้านเดี่ยว บ้านแฝด ทาวน์เฮาส์ ห้องชุด อาคารสำนักงาน โรงงาน ที่ดินเปล่า ตลอดจนการขอสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย การวางแผนค่านวดินเชื่อที่สามารถใช้ขอกู้เงินกับธนาคาร และสอบถามข่าวสารโปรโมชั่นผ่านเจ้าหน้าที่ได้
- ศูนย์บริการ KKP PRIORITY Banking ผ่านหมายเลขโทรศัพท์ 0-2165-5566 เป็นช่องทางให้บริการเฉพาะลูกค้า PRIORITY
- ศูนย์ร้องเรียน KKP Anti-corruption ผ่านหมายเลขโทรศัพท์ 0-2495-1550 เป็นช่องทางให้ลูกค้าสามารถแจ้งการกระทำที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อหลักธรรมาภิบาลของธนาคาร
- ศูนย์บริการลูกค้าองค์กรธุรกิจ (KKP Biz Contact Center) ผ่านหมายเลขโทรศัพท์ 0-2165-5599 เพื่อให้ลูกค้าองค์กรธุรกิจหรือคู่ค้าธุรกิจสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริการ KKP Biz e-Banking

### 1.4 ช่องทาง Online Service

ธนาคารมีช่องทางออนไลน์ผ่านเว็บไซต์เพื่อประชาสัมพันธ์และสื่อสารข้อมูลผลิตภัณฑ์ ข่าวสารโปรโมชั่น รายการส่งเสริมการขาย และรับฟังความคิดเห็นจากลูกค้า โดยมี [www.kkpg.com](http://www.kkpg.com) เป็นเว็บไซต์หลักของกลุ่มธุรกิจ ซึ่งนำเสนอข้อมูลองค์กร ข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการทั้งหมด และเชื่อมต่อไปยังเว็บไซต์ของบริษัทต่างๆ ในกลุ่มธุรกิจ โดยธนาคารได้มีการพัฒนาและ

ปรับปรุงการบริการต่างๆ รวมทั้งรูปแบบและข้อมูลบนเว็บไซต์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าใหม่และกลุ่มลูกค้าปัจจุบันได้ตรงตามเป้าหมายและพฤติกรรมการรับสื่อ รวมถึงส่งต่อประสบการณ์ที่ดีเพื่อสร้างความผูกพันระยะยาวกับลูกค้าได้ นอกจากนี้ธนาคารยังได้มีการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการให้กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายผ่านทั้งสื่อออนไลน์ของธนาคารและสื่อโฆษณาในช่องทางอื่นๆ เพื่อแนะนำให้ลูกค้าที่สนใจสามารถศึกษารายละเอียดของผลิตภัณฑ์และสมัครบริการผ่านช่องทาง Online Service ของธนาคารได้

### 1.5 ช่องทางการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ (Partnership)

ธนาคารให้ความสำคัญกับการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเป็นการส่งเสริมการขายฐานลูกค้า เพื่อประโยชน์ในการประชาสัมพันธ์ให้ตรงตามกลุ่มลูกค้า ขยายโอกาสในการเติบโตของธุรกิจการเงิน อีกทั้งยังเป็นการสร้างเครือข่ายที่เข้มแข็งระหว่างอุตสาหกรรมที่แตกต่างกันเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้งาน ทำให้สามารถเข้าถึงบริการที่หลากหลายได้ในทีเดียว โดยบริการปัจจุบันที่ดำเนินการร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ ได้แก่

- ธนาคารร่วมมือกับทรูมันนี่และแอสเซนด์ นาโน ซึ่งเป็นธุรกิจสายการเงินของบริษัท แอสเซนด์ กรุ๊ป จำกัด เพื่อให้บริการด้านการเงินและสินเชื่อแก่ผู้บริโภค โดยนำเสนอสินเชื่อบุคคลภายใต้ชื่อ KKP Cash Now ผ่านแอปพลิเคชัน True Money Wallet โดย KKP Cash Now มีจุดเด่นที่สำคัญ คือ ลูกค้าสามารถสมัครสินเชื่อผ่านแอปพลิเคชัน True Money Wallet โดยใช้บริการยืนยันตัวตน e-KYC ผ่าน NDID และยื่นเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ผ่านช่องทางของแอปพลิเคชัน True Money Wallet โดยไม่จำเป็นต้องติดต่อพนักงานหรือสาขาของธนาคาร นอกจากนี้ ลูกค้ายังสามารถตรวจสอบผลการอนุมัติรายละเอียดและเงื่อนไขของผลิตภัณฑ์ สถานะของสินเชื่อ วงเงินที่ได้รับอนุมัติ ยอดค่าบริการที่ต้องชำระ ประวัติการทำรายการ และชำระสินเชื่อผ่านแอปพลิเคชัน True Money Wallet ซึ่งถือเป็นการสมัครและใช้บริการสินเชื่อผ่านช่องทางออนไลน์อย่างครบวงจรที่ช่วยให้ลูกค้าเข้าถึงบริการของธนาคารได้ง่าย สะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- บัญชีเงินฝาก KKP Start Saving เป็นบัญชีเงินฝากออมทรัพย์แบบไม่มีสมุดคู่ฝาก โดยลูกค้าสามารถเปิดบัญชีผ่านแอปพลิเคชัน True Money Wallet เหมาะสำหรับคนรุ่นใหม่ที่ต้องการสร้างวินัยการออมแบบ Micro-saving ทั้งยังตอบโจทย์ Lifestyle แบบ New Normal เนื่องจากสามารถเปิดบัญชีได้โดยไม่จำเป็นต้องใช้เอกสาร ทำธุรกรรมต่างๆ ได้แบบ Real-time โดยมีความปลอดภัยสูงด้วยระบบยืนยันตัวตน e-KYC ผ่าน NDID ที่ตรวจสอบตัวตนลูกค้าด้วยบัตรประชาชนและใบหน้า โดยลูกค้าสามารถใช้บัญชีเงินฝาก KKP Start

Saving ในการโอนเงิน เติมน้ำเงิน ชำระค่าบริการ และใช้จ่ายกับร้านค้าชั้นนำผ่านแอปพลิเคชัน True Money Wallet ได้อย่างสะดวกสบาย

- ธนาคารร่วมมือกับบริษัทหลักทรัพย์นายหน้าซื้อขายหน่วยลงทุนฟินโนเมนา จำกัด และบริษัท ฟินโนเมนา จำกัด นำเสนอและให้บริการบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ออนไลน์เพื่อการลงทุน FIN SAVE by KKP ผ่านแอปพลิเคชัน Finnomena ที่มีวัตถุประสงค์ให้เป็นบัญชีหลักเพื่อการตัดชำระและรับค่าซื้อขายหน่วยลงทุนผ่านแอปพลิเคชัน Finnomena โดยอำนวยความสะดวกให้ลูกค้าสามารถเปิดบัญชีออนไลน์ ดูพอร์ตการลงทุน ตรวจสอบยอดเงิน และทำรายการในบัญชีออมทรัพย์ FIN SAVE by KKP ได้ครบในแอปพลิเคชันเดียว

## 2. บล.เกียรตินาคินภัทร

บล.เกียรตินาคินภัทร ให้บริการผ่านสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ อาคารเคเคพี ทาวเวอร์ เอ ชั้น 9 ชั้น 12A-18 ชั้น 20 เลขที่ 209 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทร. 0-2305-9000 นอกจากนี้ ยังให้บริการเพิ่มเติมผ่านช่องทางการติดต่อทางโทรศัพท์จากพนักงาน รวมทั้งทางอินเทอร์เน็ต และแอปพลิเคชันทางโทรศัพท์เคลื่อนที่ผ่านแอปพลิเคชัน KKP Better ซึ่งเป็นช่องทางที่สะดวกและตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าได้อย่างครบถ้วน โดย บล.เกียรตินาคินภัทร สามารถให้บริการลูกค้าผ่านช่องทางดังกล่าวได้ครอบคลุมทั่วประเทศ

## 3. บลจ.เกียรตินาคินภัทร

ปัจจุบัน บลจ.เกียรตินาคินภัทร มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ อาคารเคเคพี ทาวเวอร์ เอ ชั้น 17 เลขที่ 209 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทร. 0-2305-9800 และมีตัวแทนสนับสนุนการขายและรับซื้อคืนหน่วยลงทุนทั้งสิ้น 55 แห่ง แบ่งออกเป็นธนาคารพาณิชย์ 4 แห่ง บริษัทหลักทรัพย์ 32 แห่ง บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน 3 แห่ง บริษัทหลักทรัพย์นายหน้าซื้อขายหน่วยลงทุน 5 แห่ง บริษัทประกันชีวิต 10 แห่ง และบริษัท 1 แห่ง นอกจากนี้ บลจ.เกียรตินาคินภัทร ยังมีช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านระบบอินเทอร์เน็ต KKPAM Online เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าอีกช่องทางหนึ่งด้วย

## 4. บล.เคเคพี ไดม์

ปัจจุบัน บล.เคเคพี ไดม์ มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 252/10 อาคารสำนักงานเมืองไทย-ภัทร 1 ชั้น 6 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทร. 0-2165-5555 มีช่องทางการให้บริการผ่านแอปพลิเคชัน Dime! และมีช่องทางในการเปิดบัญชีผ่านพันธมิตร คือ AIS



### (3) การตลาดและการแข่งขัน

#### 1. ธุรกิจธนาคารพาณิชย์

ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2568 สินทรัพย์ของธนาคารพาณิชย์ไทย 13 แห่งมีจำนวนรวมอยู่ที่ 22.3 ล้านล้านบาท ขยายตัวในอัตราร้อยละ 1.1 ต่อปี เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2567 ทั้งนี้ สินทรัพย์ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ 4 แห่ง (ส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 67.5 ของสินทรัพย์รวม) ขยายตัวเร่งขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 2.0 ต่อปี สินทรัพย์ของธนาคารพาณิชย์ขนาดกลางขยายตัวร้อยละ 1.0 ขณะที่สินทรัพย์ของธนาคารพาณิชย์ขนาดเล็กหดตัวชะลอลงมาอยู่ที่ร้อยละ 3.0 ต่อปี

ตารางแสดงสินทรัพย์ เงินฝาก และเงินให้สินเชื่อสุทธิ ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2568 ของระบบธนาคารพาณิชย์ไทย

ลำดับ	ธนาคารพาณิชย์	สินทรัพย์		เงินให้สินเชื่อสุทธิ		เงินฝาก	
		ส่วนแบ่งตลาด (ล้านบาท)	ส่วนแบ่งตลาด (ร้อยละ)	ส่วนแบ่งตลาด (ล้านบาท)	ส่วนแบ่งตลาด (ร้อยละ)	ส่วนแบ่งตลาด (ล้านบาท)	ส่วนแบ่งตลาด (ร้อยละ)
1.	กรุงเทพ	4,119,761	18.5	1,969,079	14.7	2,775,620	17.3
2.	กรุงไทย	3,852,940	17.3	2,336,862	17.5	2,882,930	18.0
3.	กสิกรไทย	3,609,100	16.2	2,196,629	16.4	2,618,777	16.4
4.	ไทยพาณิชย์	3,455,801	15.5	2,229,372	16.7	2,436,860	15.2
5.	กรุงศรีอยุธยา	2,527,596	11.3	1,703,718	12.7	1,805,834	11.3
6.	ทหารไทยธนชาต	1,699,575	7.6	1,136,469	8.5	1,267,863	7.9
7.	ยูโอบี	911,093	4.1	618,136	4.6	718,620	4.5
8.	ซีไอเอ็มบี ไทย	546,072	2.5	230,772	1.7	288,658	1.8
9.	เกียรตินาคินภัทร	448,323	2.0	334,013	2.5	345,479	2.2
10.	แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	389,391	1.7	268,501	2.0	309,179	1.9
11.	ทิสโก้	282,168	1.3	225,970	1.7	282,168	1.8
12.	สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ดไทย	235,481	1.1	28,040	0.2	128,974	0.8
13.	ไอซีบีซี (ไทย)	206,310	0.9	87,614	0.7	142,233	0.9
รวม		22,283,611	100.0	13,365,174	100.0	16,003,195	100.0
รวมธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ 4 แห่ง		15,037,602	67.5	8,731,942	65.3	10,714,188	67.0
รวมธนาคารพาณิชย์ขนาดกลาง 2 แห่ง		4,227,171	19.0	2,840,186	21.3	3,073,697	19.2
รวมธนาคารพาณิชย์ขนาดเล็ก 7 แห่ง		3,018,837	13.5	1,793,046	13.4	2,215,311	13.8
รวมธนาคารพาณิชย์ทั้งระบบ		24,630,152		14,928,837		17,495,163	

ที่มา : รายการย่อแสดงสินทรัพย์และหนี้สิน (ธ.พ. 1.1) ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2568, ธนาคารแห่งประเทศไทย

หมายเหตุ : ยอดคงค้างเงินให้สินเชื่อ (ไม่รวม Interbank)

สินเชื่อของธนาคารพาณิชย์ไทยทั้งระบบ ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2568 อยู่ที่ 14.9 ล้านล้านบาท หดตัวร้อยละ 1.6 ต่อปีจาก ณ สิ้นปีก่อนหน้า ซึ่งสอดคล้องกับกำลังซื้อของภาคครัวเรือนที่ยังอ่อนแอและมาตรฐานการให้สินเชื่อที่เข้มงวดตามความกังวลต่อแนวโน้มคุณภาพสินเชื่อของธนาคารพาณิชย์

คุณภาพสินเชื่อของระบบธนาคารพาณิชย์ไทย ณ สิ้นไตรมาสที่ 3/2568 ค่อนข้างทรงตัวจาก NPL ใหม่ที่ชะลอลง จึงส่งผลให้ในภาพรวมยอดคงค้างของสินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPL หรือ Stage 3) ปรับลดมาอยู่ที่ประมาณ 544,000 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน NPL ต่อสินเชื่อโดยรวมที่ร้อยละ 2.94

ระบบธนาคารพาณิชย์ไทยยังคงมีเสถียรภาพ สะท้อนจากเงินกองทุนและเงินสำรองที่อยู่ในระดับสูง โดยในไตรมาสที่ 3/2568 ระบบธนาคารพาณิชย์ไทยมีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) อยู่ที่ร้อยละ 21.3 มีอัตราเงินสำรองต่อสินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPL Coverage Ratio) อยู่ที่ร้อยละ 179.8 และมีอัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับกระแสเงินสดที่อาจไหลออกในภาวะวิกฤต (Liquidity Coverage Ratio/LCR) อยู่ที่ร้อยละ 204.0

เงินฝากโดยรวมของธนาคารพาณิชย์ไทยทั้งระบบ ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2568 อยู่ที่ 17.5 ล้านล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.4



จาก ณ สิ้นปีก่อนหน้าจากการเพิ่มขึ้นของเงินฝากประจำเป็นสำคัญ เนื่องจากมีความต้องการคงดอกเบี้ยเงินฝากไว้ในช่วงดอกเบี้ยขาสูง

ทั้งนี้ ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2568 ระบบธนาคารพาณิชย์ไทยมีกำไรสุทธิอยู่ที่ 214,000 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้าจากรายได้ดอกเบี้ยสุทธิที่ลดลงตามการหดตัวของสินเชื่อและการปรับลดอัตราดอกเบี้ย

### แนวโน้มธุรกิจธนาคารพาณิชย์

แม้แนวโน้มอัตราดอกเบี้ยนโยบายในปี 2569 จะอยู่ในทิศทางขาสูง ซึ่งจะช่วยบรรเทาภาระต้นทุนทางการเงินของธนาคารพาณิชย์ได้ในระดับหนึ่ง แต่อุตสาหกรรมธนาคารพาณิชย์ไทยยังคงเผชิญแรงกดดันจากปัจจัยเชิงโครงสร้างหลายประการ อาทิ ภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศที่ฟื้นตัวอย่างเปราะบาง ความไม่แน่นอนทางการเมือง การเจรจามาตรการภาษีการค้ากับประเทศสหรัฐอเมริกาที่ยังไม่ยุติ รวมถึงความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ปัจจัยดังกล่าวมีแนวโน้มจำกัดการเติบโตของสินเชื่อและกิจกรรมทางธุรกิจของภาคธนาคาร โดยมีนัยสำคัญต่ออุตสาหกรรมดังต่อไปนี้

- 1) แนวโน้มการเติบโตของสินเชื่อยังอยู่ในระดับจำกัด  
การเติบโตของสินเชื่อคาดว่าจะอยู่ในระดับทรงตัวหลังจากแรงหนุนจากการเร่งส่งออกในช่วงก่อนหน้านี้ค่อยๆ หดไป ประกอบกับแรงส่งทางเศรษฐกิจโดยรวมที่ชะลอตัว ภายใต้บริบทดังกล่าว ธนาคารพาณิชย์มีแนวโน้มที่จะดำเนินนโยบายปล่อยสินเชื่ออย่างระมัดระวังมากขึ้น โดยยังคงปรับโครงสร้างพอร์ตสินเชื่อไปสู่กลุ่มที่มีความเสี่ยงต่ำ แม้ว่าจะให้ผลตอบแทนที่ต่ำกว่า เช่น สินเชื่อภาคธุรกิจขนาดใหญ่ และสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยระดับบน เพื่อรักษาคุณภาพสินทรัพย์ในระยะยาว
- 2) คุณภาพสินทรัพย์ยังเป็นประเด็นสำคัญ  
ท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่อ่อนตัวลงและระดับหนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง คุณภาพสินทรัพย์จะยังคงเป็นประเด็นที่ธนาคารพาณิชย์ให้ความสำคัญเป็นลำดับต้น การสิ้นสุดของมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ระดับประเทศ “คุณสู้ เราช่วย” ในช่วงปลายปี 2568 และมีการปรับเกณฑ์ชำระหนี้เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 70 เริ่มในช่วงมีนาคม 2569 อาจส่งผลให้เกิดการเพิ่มขึ้นของ NPL ในระดับจำกัด อย่างไรก็ตาม ธนาคารพาณิชย์ไทยมีความพร้อมในการรองรับความเสี่ยงดังกล่าวจากระดับเงินสำรองที่อยู่ในระดับสูงซึ่งสะสมมาในช่วงหลายปีก่อนหน้า นอกจากนี้ การจัดตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์ (AMC) ระดับประเทศจะเป็นอีกหนึ่งช่องทางสำคัญในการบริหารจัดการหนี้ด้วยคุณภาพ ส่งผลให้ต้นทุนเครดิตมีแนวโน้มปรับลดลง สอดคล้องกับวัฏจักรสินเชื่อที่เริ่มมีเสถียรภาพมากขึ้น

- 3) การปรับกลยุทธ์ไปสู่รายได้ค่าธรรมเนียม  
เมื่อรายได้ดอกเบี้ยมีแนวโน้มชะลอตัวตามทิศทางอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่คาดว่าจะลดลงสู่ระดับใกล้เคียง 1 ธนาคารพาณิชย์จะให้ความสำคัญมากขึ้นกับการสร้างรายได้ค่าธรรมเนียม โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากธุรกิจบริหารความมั่งคั่งและประกันผ่านธนาคาร (Bancassurance) ขณะที่การปรับลดลงของค่าธรรมเนียมดั้งเดิมในช่วงก่อนหน้านี้ได้เริ่มทรงตัวแล้ว ส่งผลให้รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยมีบทบาทสนับสนุนผลประโยชน์ประกอบมากขึ้น
- 4) การยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง  
ธนาคารพาณิชย์ยังคงมุ่งเน้นการยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานผ่านการควบคุมต้นทุนอย่างมีวินัย การปรับโครงสร้างองค์กร และการลดขนาดองค์กรให้เหมาะสม ขณะเดียวกันการขยายตัวและการใช้งานแพลตฟอร์มดิจิทัลในวงกว้างช่วยเสริมสร้างประโยชน์จากขนาด (Economies of Scale) และสนับสนุนความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนในระยะยาว แม้อยู่ภายใต้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ท้าทาย

## 2. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ภาพรวมตลาดอสังหาริมทรัพย์ในปี 2568 หดตัวจากปีก่อนหน้า เนื่องจาก 1) กำลังซื้อที่หดตัวรุนแรง 2) ความเข้มงวดของการให้สินเชื่อจากภาคธนาคาร และ 3) การหดตัวของการเปิดตัวโครงการใหม่จากกลุ่มแนวราบและอาคารชุดที่ยังมีจำนวนเหลือขายอยู่ในระดับสูง

ด้านอุปทาน สินเชื่อปล่อยใหม่เพื่อการพัฒนาโครงการทั่วประเทศในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2568 อยู่ที่ 34,077 ล้านบาท หดตัวร้อยละ 23.5 ต่อปีจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยยอดเปิดตัวโครงการใหม่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลตลอด 11 เดือนแรกของปี 2568 มีจำนวนหน่วยลดลงถึงร้อยละ 29.4 แบ่งเป็นจำนวนหน่วยห้องชุดเปิดขายใหม่ที่หดตัวร้อยละ 24.7 และการเปิดตัวที่พักอาศัยแนวราบที่หดตัวร้อยละ 33.1

ด้านอุปสงค์พบว่าสินเชื่อปล่อยใหม่สำหรับการซื้อที่อยู่อาศัยทั่วประเทศตลอด 9 เดือนแรกของปี 2568 อยู่ที่ 390,317 ล้านบาท หดตัวร้อยละ 4.4 ต่อปีจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า ส่วนหนึ่งเป็นผลจากอุปสงค์ของตลาดอสังหาริมทรัพย์ที่ลดลงตามสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ขณะที่ยอดโอนกรรมสิทธิ์ที่อยู่อาศัยทั่วประเทศในช่วง 10 เดือนแรกของปีมีจำนวนหน่วยโอนอยู่ที่ 238,239 หน่วย หดตัวร้อยละ 8.4 ต่อปี เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

### แนวโน้มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

แนวโน้มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปี 2569 ยังคงเผชิญแรงกดดันอย่างต่อเนื่องจากอุปสงค์ที่มีแนวโน้มชะลอตัวตามสภาวะเศรษฐกิจที่ยังอ่อนแอ และการอนุมัติสินเชื่อของภาคธนาคารที่เข้มงวดมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ยอดขายและสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยชะลอตัวลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มที่อยู่อาศัยราคาต่ำกว่า 3 ล้านบาท





### 3. ธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

ยอดจำหน่ายรถยนต์ในประเทศในปี 2568 อยู่ที่ 621,166 คัน ขยายตัวที่ร้อยละ 8.5 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า โดยเกิดจากการขยายตัวของกลุ่มรถยนต์นั่งส่วนบุคคลที่ร้อยละ 18.4 ขณะที่กลุ่มรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ยังคงหดตัวที่ร้อยละ 6.2 ซึ่งสอดคล้องกับแนวโน้มรายได้และกำลังซื้อที่มีแนวโน้มชะลอตัวลงตามสภาวะเศรษฐกิจ

ในขณะเดียวกันตลาดรถยนต์ใช้แล้วเผชิญกับความท้าทายอย่างมากในช่วงปี 2568 ที่ผ่านมาจากสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงและการแข่งขันทางด้านราคาจากค่ายรถยนต์จีน จึงกดดันให้ราคารถยนต์ใช้แล้วลดลง สะท้อนจากดัชนีราคารถยนต์ใช้แล้วของปี 2568 ที่หดตัวร้อยละ 6.4 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงต้นปี 2568 และยอดโอนกรรมสิทธิ์รถยนต์ส่วนบุคคล (รย.1 รย.2 และ รย.3) ในปี 2568 ที่หดตัวร้อยละ 5.3

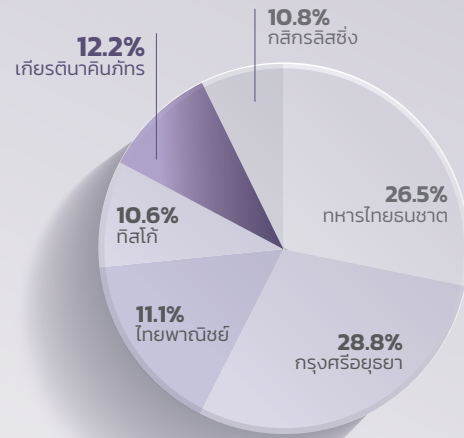
สำหรับสินเชื่อคงค้างเพื่อซื้อ/เช่าซื้อรถยนต์ทั้งระบบธนาคารพาณิชย์ (ไม่นับรวมสินเชื่อบุคคลที่ใช้รถยนต์ค้ำประกัน) ณ สิ้นไตรมาสที่ 3/2568 อยู่ที่ 1.3 ล้านล้านบาท หดตัวร้อยละ 6.7 จากปีก่อนหน้า ขณะที่สัดส่วน NPL ต่อสินเชื่อโดยรวม ณ สิ้นไตรมาสที่ 3/2568 อยู่ที่ร้อยละ 2.17 เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2567 ที่ร้อยละ 2.13

สำหรับสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์คงค้าง ณ สิ้นไตรมาสที่ 3/2568 (รวมสินเชื่อบุคคลที่ใช้รถยนต์ค้ำประกัน) ของผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ 6 รายใหญ่ ได้แก่ ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารทีเอสบี จำกัด (มหาชน) ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) และบริษัท ลีสซิงกสิกรไทย จำกัด พบว่าส่วนแบ่งการตลาดของธนาคารเกียรตินาคินภัทร ลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 12.2 ณ สิ้นปี 2567 มาอยู่ที่ร้อยละ 11.9 ณ สิ้นไตรมาสที่ 3/2568 ทั้งนี้ รายละเอียดส่วนแบ่งการตลาดตามยอดสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์คงค้าง ณ สิ้นปี 2567 และปี 2568 ของแต่ละธนาคารแสดงไว้ตามแผนภาพ

#### แนวโน้มธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

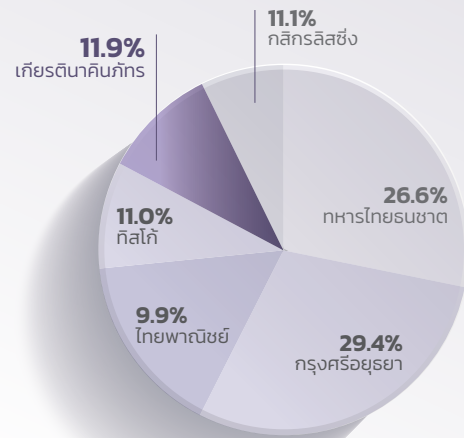
ธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ในปี 2569 ยังเผชิญแรงกดดันอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้มีแนวโน้มขยายตัวได้เพียงเล็กน้อยที่ร้อยละ 3.3 สอดคล้องกับยอดจำหน่ายรถยนต์ใหม่ภายในประเทศที่คาดว่าจะอยู่ราว 620,000 คัน โดยมีปัจจัยกดดันสำคัญ ได้แก่ 1) กำลังซื้อและแนวโน้มรายได้ของครัวเรือนที่ฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป และ 2) ความเข้มงวดในการอนุมัติสินเชื่อที่เพิ่มขึ้นจากความกังวลด้านคุณภาพสินเชื่อกายใต้สภาวะเศรษฐกิจที่ยังเปราะบาง อย่างไรก็ตาม การขยายตัวของตลาดรถยนต์มีแนวโน้มขับเคลื่อนโดยกลุ่มรถยนต์นั่งส่วนบุคคลเป็นหลัก เนื่องจากการแข่งขันด้านราคาที่ยังคงรุนแรงช่วยปรับระดับราคารถยนต์ให้สอดคล้องกับกำลังซื้อมากขึ้น ขณะเดียวกันมาตรการด้านภาษีและเงินอุดหนุนรถยนต์ไฟฟ้ายังคงเป็นแรงสนับสนุนสำคัญต่อยอดขายรถยนต์ไฟฟ้าในปี 2569

#### ปี 2567



สินเชื่อเช่าซื้อรวมผู้ให้สินเชื่อรายใหญ่ 6 แห่ง  
1,357,631 ล้านบาท

#### ปี 2568 (9 เดือน)



สินเชื่อเช่าซื้อรวมผู้ให้สินเชื่อรายใหญ่ 6 แห่ง  
1,303,926 ล้านบาท

หมายเหตุ: ยอดสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ปี 2568 เป็นยอด ณ สิ้นงวดบัญชีประจำปีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

### 4. ธุรกิจตลาดทุนและธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

ในปี 2568 ตลาดหุ้นในประเทศพัฒนาแล้วส่วนใหญ่ให้ผลตอบแทนที่แข็งแกร่ง โดยดัชนี MSCI World เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.5 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า นำโดยผลการดำเนินงานที่โดดเด่นของบริษัทจดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกาในกิจการบริการสื่อสาร อุตสาหกรรม และการเงิน ซึ่งภาคธุรกิจเหล่านี้ได้รับประโยชน์จากการเติบโตของเม็ดเงินลงทุนใน AI และสภาวะเศรษฐกิจมหภาคที่เอื้ออำนวย ในขณะที่ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ฯ (SET Index) ในปี 2568 มีผลตอบแทนลดลงร้อยละ 10 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า โดยปิดที่ 1,259.7 จุด เนื่องจากได้รับ

ผลกระทบจากความผันผวนจากมาตรการภาษีของประเทศสหรัฐอเมริกา กำลังซื้อภายในประเทศที่อ่อนแอ และการเปลี่ยนผ่านทางการเมืองในประเทศ แม้ว่าการฟื้นตัวของการท่องเที่ยวและมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลจะมีส่วนช่วยสนับสนุน แต่ความไม่แน่นอนทางการเมืองและการเติบโตของเศรษฐกิจที่อ่อนแอกว่าประเทศอื่นในภูมิภาคยังคงกดดันความเชื่อมั่นในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ในปี 2568 นักลงทุนรายย่อยมียอดซื้อสุทธิ 159,700 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นจากยอดซื้อสุทธิ 98,700 ล้านบาทในปี 2567) ขณะที่นักลงทุนต่างชาติยังคงเป็นฝั่งขายสุทธิ 107,100 ล้านบาท (ลดลงจากยอดขายสุทธิ 146,900 ล้านบาทในปี 2567) เช่นเดียวกับบัญชีสถาบันในประเทศที่มียอดขายสุทธิ 39,100 ล้านบาท (จากยอดซื้อสุทธิ 48,200 ล้านบาทในปี 2567) บริษัทหลักทรัพย์มี ยอดขายสุทธิ 13,500 ล้านบาท (ลดลงเล็กน้อยจาก 14,000 ล้านบาทในปี 2567)

นักลงทุนต่างชาติปรับลดน้ำหนักการลงทุนในไทย โดยปัจจัยภายนอกเป็นผลจากสภาวะเศรษฐกิจที่แข็งแกร่งของประเทศสหรัฐอเมริกา การเพิ่มการใช้จ่ายของงบประมาณรัฐ และการเร่งลงทุนใน AI และ Data Center ส่งผลให้ตลาดหุ้นทั่วโลกมีความน่าสนใจมากกว่า ในขณะที่ความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์และการหลีกเลี่ยงความเสี่ยงของนักลงทุนส่งผลให้เกิดเงินทุนไหลออกจากตลาดอาเซียน ในขณะที่ปัจจัยภายในประเทศเกิดจากแรงกดดันจากการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ต่ำกว่าศักยภาพค่าเงินบาทที่แข็งค่า และการบริโภคที่ซบเซา รวมถึงความไม่แน่นอนทางการเมืองและหุ้นในหลายกลุ่มอุตสาหกรรมยังซื้อขายในมูลค่าที่ไม่น่าดึงดูดเมื่อเปรียบเทียบกับตลาดอื่นในภูมิภาค

หลักทรัพย์ในกลุ่มธนาคารปรับตัวเพิ่มขึ้นสูงสุดที่ร้อยละ 18.4 เนื่องจากการบริหารจัดการทุนที่มีประสิทธิภาพและผลตอบแทนผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นผ่านการจ่ายปันผล กลุ่มชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.8 นำโดยบริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) (DELTA) ซึ่งได้รับประโยชน์จากความต้องการระดับโลกที่เพิ่มขึ้นในชิ้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับ AI และ Data Center เช่นเดียวกับกลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารปรับตัวลดลงเพียงร้อยละ 0.4 ขณะที่กลุ่มอุตสาหกรรมที่ให้ผลตอบแทนติดลบประกอบด้วยกลุ่มพลังงานปรับตัวลดลงร้อยละ 8.4 เนื่องจากราคาน้ำมันที่ลดลง กลุ่มท่องเที่ยวปรับตัวลดลงร้อยละ 10.2 เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการฟื้นตัวของนักท่องเที่ยวจีนที่

ล่าช้า กลุ่มการแพทย์ปรับตัวลดลงร้อยละ 24.6 เนื่องจากการเติบโตของรายได้ที่ชะลอตัวลงและแรงขายต่อเนื่องของนักลงทุนต่างชาติ กลุ่มพาณิชย์ที่ปรับตัวลดลงร้อยละ 31.7 จากการบริโภคในประเทศที่อ่อนแอ กลุ่มเงินทุนและหลักทรัพย์ปรับตัวลดลงร้อยละ 31.9 เนื่องจากได้รับผลกระทบจากความกังวลเรื่องการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและความพยายามในการลดหนี้ครัวเรือนของธนาคารแห่งประเทศไทย

ในปี 2568 ตลาดหลักทรัพย์ฯ และตลาดเอ็ม เอ ไอ มีมูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์เฉลี่ยต่อวันอยู่ที่ 41,029 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 11.8 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า โดยสัดส่วนการซื้อขายหลักทรัพย์ของนักลงทุนต่างชาติเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 52.8 จากเดิมร้อยละ 50.0 ในปี 2567 ขณะที่สัดส่วนการซื้อขายหลักทรัพย์ของนักลงทุนสถาบันในประเทศปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 10.1 จากเดิมร้อยละ 9.5 ในปี 2567 สัดส่วนการซื้อขายหลักทรัพย์ของนักลงทุนรายย่อยปรับตัวลดลงเป็นร้อยละ 31.1 จากเดิมร้อยละ 34.0 ในปี 2567 และสัดส่วนการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทหลักทรัพย์อยู่ที่ร้อยละ 6.0 ลดลงจากเดิมร้อยละ 6.5 ในปี 2567

แม้จะมีแรงกดดันด้านราคาค่าธรรมเนียมการซื้อขายหลักทรัพย์ แต่ บล.เกียรตินาคินภัทร ยังคงไม่มีนโยบายแข่งขันด้านราคา โดยมุ่งเน้นที่คุณภาพของงานวิจัยและการให้บริการ รวมถึงการใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพเพื่อสนับสนุนการทำธุรกรรมการซื้อขายและการขายฐานลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยกลยุทธ์นี้ส่วนแบ่งการตลาดในการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ของ บล.เกียรตินาคินภัทร จึงลดลงเพียงเล็กน้อยจากเดิมร้อยละ 22.45 ในปี 2567 เป็นร้อยละ 22.18 ในปี 2568 และยังคงรักษาส่วนแบ่งการตลาดสูงสุดเป็นลำดับแรกอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ส่วนแบ่งการตลาดในการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์สำหรับนักลงทุนสถาบันต่างประเทศของ บล.เกียรตินาคินภัทร ลดลงจากเดิมร้อยละ 39.12 ในปี 2567 เป็นร้อยละ 36.54 ในปี 2568 ขณะที่ส่วนแบ่งการตลาดในการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์สำหรับนักลงทุนสถาบันในประเทศเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 8.85 ในปี 2567 เป็นร้อยละ 9.98 ในปี 2568 และส่วนแบ่งการตลาดในการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์สำหรับนักลงทุนบุคคลเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากเดิมร้อยละ 1.71 ในปี 2567 เป็นร้อยละ 1.73 ในปี 2568



ตารางแสดงภาวะตลาดหลักทรัพย์ฯ และตลาดเอ็ม เอ ไอ มูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์ และส่วนแบ่งการตลาดของ บล.เกียรตินาคินภัทร

	ปี 2567	ปี 2568
มูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์เฉลี่ยต่อวันของตลาดหลักทรัพย์ฯ และตลาดเอ็ม เอ ไอ (ล้านบาท)	46,510.99	41,028.52
กลุ่มนักลงทุน		
นักลงทุนต่างประเทศ (ร้อยละ)	50.04	52.83
นักลงทุนสถาบันในประเทศ (ร้อยละ)	9.46	10.09
นักลงทุนในประเทศ (ร้อยละ)	34.02	31.10
บัญชีบริษัทหลักทรัพย์ (ร้อยละ)	6.48	5.98
มูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์รวมของ บล.เกียรตินาคินภัทร เฉลี่ยต่อวัน (ล้านบาท)	20,926.55	17,763.64
ส่วนแบ่งการตลาดของ บล.เกียรตินาคินภัทร (ไม่รวมบัญชีบริษัทหลักทรัพย์) (ร้อยละ)	22.45	21.18
ส่วนแบ่งการตลาด - กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ (ร้อยละ)	39.12	36.54
ส่วนแบ่งการตลาด - กลุ่มลูกค้าสถาบันในประเทศ (ร้อยละ)	8.85	9.98
ส่วนแบ่งการตลาด - กลุ่มลูกค้าบุคคลรายใหญ่ (ร้อยละ)	1.71	1.73
อันดับที่	1	1

ที่มา: ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ บล.เกียรตินาคินภัทร

ตลาดอนุพันธ์ในปี 2568 มีปริมาณการซื้อขายเฉลี่ยลดลงร้อยละ 14.20 โดยมีการซื้อขายเฉลี่ยต่อวันลดลงจากเดิม 483,774 สัญญาในปี 2567 เป็น 415,064 สัญญาในปี 2568 บล.เกียรตินาคินภัทร มีส่วนแบ่งการตลาดในตลาดอนุพันธ์เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 7.86 ในปี 2567 เป็นร้อยละ 11.51 ในปี 2568

ตารางแสดงภาวะตลาดอนุพันธ์

	ปี 2567	ปี 2568
จำนวนการซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของตลาด (สัญญา)	118,040,976	100,445,532
จำนวนการซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของ บล.เกียรตินาคินภัทร (สัญญา)	18,552,687	23,120,113
มูลค่าการซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของ บล.เกียรตินาคินภัทร (ล้านบาท)	2,738,329.05	5,425,119.67
ส่วนแบ่งการตลาดของ บล.เกียรตินาคินภัทร (ร้อยละ)	7.86	11.51
อันดับที่	4	2

ที่มา: ตลาดหลักทรัพย์ฯ

## 5. ธุรกิจวานิชธนกิจ

บริษัทหลักทรัพย์หลายแห่งยังคงให้ความสำคัญกับธุรกิจวานิชธนกิจ ซึ่งมีเป้าหมายที่จะเพิ่มรายได้และสนับสนุนธุรกิจการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยปัจจุบันมีบริษัทที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. ในการให้คำปรึกษาทางการเงินทั้งหมด 68 บริษัท และมีบริษัทหลักทรัพย์ที่ได้รับอนุญาตเป็นผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์จากสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งหมด 26 บริษัท ทั้งนี้ การประสบความสำเร็จในธุรกิจวานิชธนกิจส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับประสบการณ์และความชำนาญของที่ปรึกษา ความคิดริเริ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และการมีความสัมพันธ์ที่เข้มแข็งกับลูกค้า

ในปี 2568 บล.เกียรตินาคินภัทร ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าให้เป็นที่ปรึกษาทางการเงินของบริษัท เซ็นทรัล รีเทล

คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) สำหรับการจำหน่ายหุ้นทั้งหมดของ CRC Holland B.V. ซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจห้างสรรพสินค้า Rinascente คิดเป็นมูลค่ารายการ 14,681 ล้านบาท และยังได้รับเลือกให้เป็นที่ปรึกษาทางการเงินของ Siam Asia Credit Access Pte. Ltd. สำหรับการจำหน่ายหุ้นของบริษัท ติดล้อ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้แก่ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) คิดเป็นมูลค่ารายการ 8,158 ล้านบาท บล.เกียรตินาคินภัทรได้รับเลือกให้เป็นที่ปรึกษาทางการเงินของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) สำหรับการรับซื้อหุ้นของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นการทั่วไป (General Offer) โดยบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) คิดเป็นมูลค่ารายการ 4,920 ล้านบาท อีกทั้งได้รับเลือกให้เป็นที่ปรึกษาทางการเงินและตัวแทนในการรับซื้อหลักทรัพย์ของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) สำหรับบริษัท

บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 17.98 ผ่านการทำค่าเสนอซื้อหลักทรัพย์โดยบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และดำเนินการเพิกถอนหุ้นของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) นอกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ คิดเป็นมูลค่ารายการ 3,070 ล้านบาท นอกจากนี้ บล.เกียรตินาคินภัทร ยังได้รับเลือกให้เป็นที่ปรึกษาทางการเงินของบริษัท โกลบอล รีโนเวเบิล ซินเนอร์ยี จำกัด สำหรับการจำหน่ายหุ้นบางส่วนใน Avaada Energy Private Limited ให้แก่ Avaada Ventures Private Limited ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นอีกรายหนึ่ง คิดเป็นมูลค่ารายการ 2,534 ล้านบาท และได้รับเลือกให้เป็นที่ปรึกษาทางการเงินของบริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) สำหรับการโอนกิจการทั้งหมดของโรงพยาบาล ธนาญญ์ให้แก่บริษัท พรินซิเพิล เฮลท์แคร์ – กาญจนบุรี จำกัด คิดเป็นมูลค่ารายการ 578 ล้านบาท รวมทั้งได้รับเลือกให้เป็นที่ปรึกษาทางการเงินของบริษัท ติดล้อ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ในการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ และการเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัท เงินติดล้อ จำกัด (มหาชน) จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และการเข้าจดทะเบียนของบริษัท ติดล้อ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ในตลาดหลักทรัพย์ฯ และได้รับเลือกให้เป็นที่ปรึกษาทางการเงินของบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) สำหรับการรวมธุรกิจอาหารของกลุ่มบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

เนื่องด้วยความสามารถ ประสบการณ์ในการให้บริการ และเครือข่ายที่แข็งแกร่ง ทำให้ บล.เกียรตินาคินภัทร ยังคงเป็นกำลังสำคัญในการทำธุรกรรมผ่านตลาดทุนอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 บล.เกียรตินาคินภัทร ได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นที่ปรึกษาทางการเงินในกระบวนการฟื้นฟูกิจการและการปรับโครงสร้างทุนของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) โดยเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2568 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งนับเป็นความสำเร็จของกระบวนการดังกล่าว นอกจากนี้ บล.เกียรตินาคินภัทร ยังได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นที่ปรึกษาทางการเงินในการนำหุ้นของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) กลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ อีกครั้งเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2568

นอกจากนี้ ด้วยความเชื่อมั่นของผู้ลงทุนต่อ บล.เกียรตินาคินภัทร ในการคัดเลือกผลิตภัณฑ์ตราสารหนี้ ทำให้ บล.เกียรตินาคินภัทร ได้จัดจำหน่ายตราสารหนี้ทั้งสิ้นจำนวน 46 รายการ คิดเป็นมูลค่ารายการรวมทั้งสิ้นกว่า 397,548 ล้านบาท (คิดเป็นส่วนที่ บล.เกียรตินาคินภัทร จัดจำหน่าย ทั้งสิ้น 49,481 ล้านบาท ตามข้อมูลที่เปิดเผยโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย)

## 6. ธุรกิจจัดการกองทุน

ในปี 2568 มีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงาน ก.ล.ต. จำนวนทั้งสิ้น 23 แห่ง และมีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของกองทุนรวมทั้งสิ้น 6.46 ล้านล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.34 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 ที่มีมูลค่า

สินทรัพย์สุทธิอยู่ที่ 5.91 ล้านล้านบาท (จากข้อมูลของสมาคมบริษัทจัดการลงทุน ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568)

เมื่อพิจารณามูลค่าสินทรัพย์แยกตามประเภทกองทุนรวม ณ สิ้นปี 2568 กองทุนรวมตราสารหนี้มีสัดส่วนมากที่สุด โดยมีมูลค่าสินทรัพย์รวม 3.20 ล้านล้านบาทหรือร้อยละ 49.57 ของกองทุนรวมทั้งหมด รองลงมา คือ กองทุนรวมตราสารทุน ซึ่งมีมูลค่าประมาณ 1.78 ล้านล้านบาทหรือร้อยละ 27.58 ของกองทุนรวมทั้งหมด สำหรับกองทุนรวมเพื่อการเลี้ยงชีพ (RMF) มีมูลค่าสินทรัพย์รวม 0.49 ล้านล้านบาท เติบโตร้อยละ 7.84 จาก ณ สิ้นปี 2567 ในขณะที่กองทุนรวมไทยเพื่อความยั่งยืน (Thai ESG) มีมูลค่าสินทรัพย์รวม 0.09 ล้านล้านบาท

ธุรกิจการจัดการกองทุนส่วนบุคคลในปี 2568 มีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2568 ประมาณ 2.31 ล้านล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2567 ร้อยละ 2.27 (จากข้อมูลของสมาคมบริษัทจัดการลงทุน ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2568)

ในส่วนของธุรกิจการจัดการกองทุนรวมในปี 2568 บล.เกียรตินาคินภัทร ได้จัดตั้งกองทุนรวมจำนวน 16 กองทุนเพื่อรองรับความต้องการของนักลงทุนให้สามารถจัดสรรการลงทุนไปในทรัพย์สินประเภทต่างๆ ได้หลากหลายมากยิ่งขึ้น บล.เกียรตินาคินภัทร จะยังคงพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของนักลงทุน และเหมาะสมกับสถานะตลาดในแต่ละสถานการณ์

## 7. ธุรกิจการให้บริการทางการเงินและการลงทุนแบบดิจิทัล

การให้บริการทางการเงินและการลงทุนแบบดิจิทัลในประเทศไทยยังคงขยายตัวเพิ่มขึ้นมากในปี 2568 สังเกตได้จากจำนวนผู้ลงทะเบียนใช้งานแอปพลิเคชันของธนาคารพาณิชย์มีจำนวน 138,865,102 บัญชี เมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนบัญชีออมทรัพย์ทั้งระบบที่ 146,457,365 บัญชี (ข้อมูลจากธนาคารแห่งประเทศไทย ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2568) หรือคิดเป็นร้อยละ 94.82 ของบัญชีออมทรัพย์ทั้งหมด เติบโตขึ้นจากร้อยละ 85.96 ตามสถิติ ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2567 รวมถึงยอดการทำธุรกรรมทางการเงินโดยเฉพาะการโอนเงินผ่านแอปพลิเคชันของธนาคารพาณิชย์ที่เพิ่มขึ้น ดังนั้นการให้บริการทางการเงินและการลงทุนแบบดิจิทัลจึงเป็นสิ่งสำคัญสำหรับทุกสถาบันการเงิน โดยในปัจจุบันสถาบันการเงินมีการให้บริการทางการเงินและการลงทุนแบบดิจิทัลแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก คือ

- 1) กลุ่มที่ให้บริการทางการเงินและการลงทุนแบบดิจิทัลเป็นช่องทางหนึ่งที่ใช้ในการบริการลูกค้า โดยลูกค้าสามารถใช้บริการได้ทั้งออนไลน์และที่สาขา เป็นประโยชน์สำหรับลูกค้าในการเลือกใช้บริการแต่ละช่องทางตามความสะดวก สถาบันการเงินกลุ่มนี้ส่วนมากจะใช้ช่องทางดิจิทัลในการให้บริการลูกค้าเพื่อลดต้นทุนในการให้บริการเป็นหลัก ไม่ได้มีวัตถุประสงค์ในการสร้างรายได้ผ่านช่องทางดิจิทัล เนื่องจากการมีช่องทางดิจิทัลช่วย





ลดต้นทุนการบริการได้มากเมื่อเปรียบเทียบกับ การให้บริการผ่านสาขาเพียงอย่างเดียว แต่ต้นทุนการให้บริการต่อคนยังคงอยู่ระดับสูงกว่าการให้บริการผ่านช่องทางดิจิทัลเท่านั้น ด้วยสาเหตุนี้สถาบันการเงินกลุ่มนี้อาจจะไม่คุ้มต้นทุนในการให้บริการลูกค้ารายย่อย รวมถึงอาจจะมีปัญหาจากการที่แต่ละช่องทางมีข้อมูลของลูกค้าไม่เท่ากันหรือไม่มีความเป็นปัจจุบัน ซึ่งอาจจะส่งผลต่อการให้บริการลูกค้า

- 2) กลุ่มที่ให้บริการทางการเงินและการลงทุนแบบดิจิทัลเป็นธุรกิจหนึ่งในกลุ่ม คือ สถาบันการเงินที่มองว่าบริการทางการเงินและการลงทุนแบบดิจิทัลเป็นธุรกิจ ไม่ใช่เป็นเพียงส่วนหนึ่งของช่องทางในการบริการลูกค้า ดังนั้นการทำงานจะมุ่งเน้นการสร้างรายได้และผลกำไร ในการดำเนินธุรกิจ (มิใช่เพื่อลดต้นทุนดังเช่นกลุ่มแรก) รวมถึงเงินลงทุนทั้งหมดที่มีจะลงทุนเพื่อให้ลูกค้าเกิด

ประสบการณ์ที่ดีบนช่องทางดิจิทัล ไม่กระจายไปยังช่องทางอื่น การให้บริการผ่านช่องทางดิจิทัลเพียงอย่างเดียว จะทำให้ธุรกิจมีต้นทุนการให้บริการที่ต่ำที่สุด แต่อาจทำให้ลูกค้าบางกลุ่มที่ไม่สะดวกหรือไม่สนใจใช้บริการ เนื่องจากต้องการพูดคุยหรือปรึกษากับผู้ให้บริการผ่านการสนทนา โดยเฉพาะการทำธุรกรรมที่ซับซ้อนและมีมูลค่าสูง นอกจากนี้ การให้บริการผ่านช่องทางดิจิทัลในประเทศไทยยังมีข้อจำกัดจากกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ถูกกำหนดขึ้นจากความกังวลว่าลูกค้าอาจเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หากให้บริการผ่านช่องทางดิจิทัลเพียงช่องทางเดียวเท่านั้น

อย่างไรก็ตาม ในปี 2568 บล.เคเคพี โคม์ ยังคงมีความมุ่งมั่นในการพัฒนารัฐกิจดิจิทัลให้สามารถให้บริการลูกค้าทุกกลุ่มได้ใกล้เคียงกับการบริการด้วยมนุษย์ให้มากที่สุด เพื่อให้ลูกค้าได้ใช้บริการที่ดียิ่งขึ้นได้ต้นทุนที่ต่ำที่สุด

#### (4) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### 1. ธุรกิจธนาคารพาณิชย์

#### 1.1 แหล่งเงินทุน

กลุ่มธุรกิจฯ มีแหล่งเงินทุนที่สำคัญตามงบการเงินรวม ได้แก่ เงินฝากประเภทต่างๆ ตัวแลกเงิน เงินกู้ยืม และรายการระหว่างธนาคาร โดยโครงสร้างเงินฝากและเงินกู้ยืมมีดังนี้

รายการ	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	จำนวน (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวน (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวน (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)
เงินรับฝาก	358,903	79.4	359,306	88.7	348,300	91.8
ตัวแลกเงิน	5,554	1.2	4,207	1.0	-	0.0
หุ้นกู้*	64,679	14.3	23,968	5.9	18,105	4.8
รายการระหว่างธนาคาร	23,035	5.1	17,399	4.3	13,078	3.4
รวม	452,171	100.0	404,880	100.0	379,483	100.0

\*รวมหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

ณ สิ้นปี 2568 แหล่งเงินทุนที่สำคัญมีจำนวน 379,483 ล้านบาท ลดลง 27,589 ล้านบาทหรือร้อยละ 6.3 จาก ณ สิ้นปี 2567 จากการที่สินเชื่อดัชนีลดลงสอดคล้องกับทิศทางการชะลอตัวทางเศรษฐกิจหลังเผชิญปัจจัยถ่วงจากทั้งภายในและภายนอกประเทศ กอปรกับหนี้ครัวเรือนอยู่ในระดับสูง ซึ่งมีผลต่อการเบิกใช้สินเชื่อใหม่ โดยในระหว่างปี 2568 สถานการณ์อัตราดอกเบี้ยในตลาดเป็นไปในทิศทางขาลง อันเนื่องมาจากสถานการณ์ที่เศรษฐกิจไทยในภาพรวมมีแนวโน้มขยายตัวใกล้เคียงกับที่ประเมินไว้ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยทั้งปีที่ยังคงอยู่ต่ำกว่ากรอบเป้าหมาย รวมถึงความเสี่ยงจากปริมาณสินเชื่อต่อคุณภาพที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้ธนาคารแห่งประเทศไทยต้องมีการปรับลดดอกเบี้ยนโยบายจากร้อยละ 2.25 เป็นร้อยละ 1.25

ณ สิ้นปี 2568 โดยธนาคารได้ดำเนินการตามกลยุทธ์ในการปรับโครงสร้างการระดมเงินให้เหมาะสมต่อการบริหารต้นทุนทางการเงินในแต่ละช่วงเวลาและสอดคล้องกับสถานการณ์ รวมถึงสร้างความสมดุลระหว่างการบริหารต้นทุนทางการเงินและบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องใน 2 หลักเกณฑ์ที่สำคัญ คือ หลักเกณฑ์การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรง (Liquidity Coverage Ratio/LCR) และหลักเกณฑ์อัตราส่วนที่มาและใช้ไปของแหล่งเงินที่มีความมั่นคง (Net Stable Funding Ratio/NSFR) โดย ณ สิ้นปี 2568 กลุ่มธุรกิจฯ มีหุ้นกู้ทั้งหมดมูลค่า 18,105 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 24.5 ซึ่งประกอบไปด้วยหุ้นกู้ทั่วไปมูลค่า 9,086 ล้านบาท หุ้นกู้ด้อยสิทธิมูลค่า 6,002 ล้านบาท และหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์



แฟงซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนมูลค่า 3,017 ล้านบาท ขณะที่เงินรับฝาก ณ สิ้นปี 2568 ลดลงร้อยละ 3.1 นอกจากนี้ อัตราดอกเบี้ยจ่ายของกลุ่มธุรกิจ ในปี 2568 อยู่ที่ร้อยละ 2.31 ปรับตัวลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 จากสถานการณ์อัตราดอกเบี้ยในตลาดที่เป็นไปในทิศทางขาลงในช่วงปี 2567 รวมถึงโครงสร้างเงินฝากที่มีการเปลี่ยนแปลงไปภายในปี

#### • นโยบายอัตราดอกเบี้ยเงินรับฝาก

คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินเป็นผู้กำหนดกรอบการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินรับฝาก และมอบหมายให้คณะกรรมการดูแลด้านสภาพคล่อง (Money Desk Sub-committee) พิจารณากำหนดอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ ความต้องการด้านสภาพคล่องของธนาคาร การแข่งขันของอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินฝาก และแนวโน้มอัตราดอกเบี้ย ทั้งนี้ การปฏิบัติเกี่ยวกับการรับเงินฝากและการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินฝากเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ประกาศโดยธนาคารแห่งประเทศไทย

### 1.2 การให้สินเชื่อ

#### • นโยบายสินเชื่อ

ธนาคารมีการกำหนดนโยบายสินเชื่อเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนเป็นมาตรฐานเดียวกันและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร โดยนโยบายสินเชื่อที่จัดทำขึ้นมีลักษณะเป็นแนวทางดำเนินการ ครอบคลุมหลักการพื้นฐานในการพิจารณาสินเชื่อที่กำหนดไว้แล้ว สิ่งที่คุณปฏิบัติงานด้านสินเชื่อพึงระมัดระวังและหลีกเลี่ยง และสิ่งที่ธนาคารสนับสนุนให้ดำเนินการเพื่อขยายสินเชื่ออย่างมีคุณภาพ

นโยบายสินเชื่อถือเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยสนับสนุนการดำเนินการตามกลยุทธ์ของธนาคาร เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการให้สินเชื่อ และสามารถควบคุมพอร์ตสินเชื่อให้เป็นไปตามระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ มีการกำหนดสัดส่วนของพอร์ตสินเชื่อให้เหมาะสมตามประเภทธุรกิจ โดยคำนึงถึงการกระจุกตัวและการกระจายความเสี่ยงของพอร์ตสินเชื่อต่อการเปลี่ยนแปลงสภาวะเศรษฐกิจอย่างสม่ำเสมอ และประเมินระดับความเสี่ยงโดยรวมให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งมีหลักการให้การให้สินเชื่อที่ครอบคลุมกลุ่มธุรกิจเป้าหมาย

#### • นโยบายการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์สินเชื่อแต่ละประเภท โดยอ้างอิงจากนโยบายสินเชื่อหลัก (Core Credit Policy) นโยบายสินเชื่อรายย่อย (Retail Lending Policy) นโยบายสินเชื่อธุรกิจ (Commercial Lending Policy) และนโยบายสินเชื่อโดยคำนึงถึงมิติด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สังคม และธรรมาภิบาล (ESG Lending Policy) ของธนาคาร ซึ่งหลักเกณฑ์ดังกล่าวจะประกอบด้วยเนื้อหาที่ครอบคลุมแนวทางการคัดเลือกลูกค้า การวิเคราะห์สินเชื่อ และการกำหนดเงื่อนไขที่จำเป็นในแต่ละธุรกิจ ทั้งก่อนการอนุมัติไปจนถึงการบริหารสินเชื่อ โดยมีประธานสายเป็น

ผู้รับผิดชอบติดตามการดูแลการบริหารความเสี่ยง

สำหรับสินเชื่อรายย่อย ธนาคารได้พัฒนาแบบจำลองความเสี่ยง Credit Scoring โดยใช้ข้อมูลทางสถิติของลูกค้าของธนาคาร โดยผลการคำนวณจากแบบจำลองร่วมกับข้อมูลจากสำนักงานข้อมูลเครดิตแห่งชาติ (National Credit Bureau) จะถูกนำมาใช้เพื่อประกอบการตัดสินใจให้สินเชื่อ ตามแนวทางมาตรฐานขั้นต่ำในการดำรงเงินกองทุนของ Basel Committee on Banking Supervision ตามวิธี Internal Ratings-Based Approach (IRB)

นอกจากนี้ ธนาคารมีการทบทวนและประเมินความเหมาะสมของนโยบายสินเชื่อและการปฏิบัติงานในกระบวนการสินเชื่อเพื่อให้มีการปรับปรุงแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ โดยทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในหรือภายนอกที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

#### • การปรับปรุงโครงสร้างหนี้

การปรับปรุงโครงสร้างหนี้เป็นการดำเนินการแก้ไขหนี้ทั่วไปและหนี้ที่มีปัญหา เพื่อให้ธนาคารมีโอกาสได้รับชำระหนี้คืนสูงสุดหรือเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการดำเนินกิจการต่อไป ทั้งลูกหนี้และธนาคาร โดยเฉพาะลูกหนี้ที่ประสบปัญหาการชำระหนี้เนื่องจากผลกระทบทางเศรษฐกิจและลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติ โดยธนาคารจะพิจารณาถึงความรุนแรงของสถานการณ์และระยะเวลาที่ต้องใช้เพื่อให้กิจการของลูกหนี้กลับมาดำเนินการได้อย่างปกติ ในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ธนาคารจะมีการพิจารณาหลายองค์ประกอบโดยคำนึงถึงความสามารถที่แท้จริงของลูกหนี้ รวมถึงอัตราผลตอบแทน อัตราการรับชำระหนี้ และความเสี่ยงที่จะยอมรับได้ ทั้งนี้ จะต้องเป็นลูกหนี้ที่มีเจตนาที่จะชำระหนี้ และวิธีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้แต่ละรายต้องมีการพิจารณาความเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล กรณีลูกหนี้ไม่ให้ความร่วมมือในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้หรือมีแนวโน้มแก้ไขหนี้ไม่ได้ เจ้าหน้าที่บริหารสินเชื่อจะโอนบัญชีลูกหนี้ไปยังหน่วยงานที่รับผิดชอบด้านกฎหมายโดยเร็วเพื่อให้ดำเนินคดีต่อไป

#### • การติดตามหนี้ผิดนัด

ธนาคารมีนโยบายในการติดตามให้ลูกหนี้ผิดนัดทุกรายชำระหนี้ทั้งหมดคืนแก่ธนาคารโดยเร็วและเหมาะสม โดยธนาคารมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามพฤติกรรมชำระหนี้ เช่น ความเสี่ยงสูง ความเสี่ยงปานกลาง และความเสี่ยงต่ำ ซึ่งแต่ละกลุ่มจะมีวิธีการติดตามหนี้ที่แตกต่างกัน อาทิ การส่งข้อความ SMS การส่งอีเมล และการโทรศัพท์ติดตามหนี้โดยพนักงาน หรืออาศัยการโทรศัพท์จากระบบอัตโนมัติจากเครื่องบันทึกเสียง (Automated Call) และกรณีลูกหนี้มีงวดค้างชำระเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ วิธีการติดตามหนี้จะมีความแตกต่างกัน อาทิ การใช้ Outsource Agency และ/หรือสำนักงานกฎหมาย หรือหากธนาคารไม่สามารถติดตามลูกหนี้ได้ในระยะเวลาหนึ่ง ธนาคารจะขายสินเชื่อด้วยคุณภาพ (Debt Sales) เพื่อนำเงินหนี้สูญรับคืน (Recovery) กลับเข้าที่ธนาคารให้ได้มากที่สุดและมีประสิทธิภาพสูงสุด



### • การอนุมัติการให้กู้ยืมและอำนาจการอนุมัติ

ธนาคารกำหนดขอบเขต อำนาจ และรูปแบบการอนุมัติสินเชื่อและธุรกรรมคล้ายการให้สินเชื่อของธนาคารตามที่ปรากฏในนโยบายสินเชื่อคู่ค้าและนโยบายสินเชื่อธุรกิจของธนาคาร ซึ่งได้แก่ ธุรกรรมสินเชื่อคู่ค้า สินเชื่อเพื่อใช้ประกอบธุรกิจขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดย่อม สินเชื่อบริหารหนี้ สินเชื่อเพื่อซื้อทรัพย์สิน รอขาย รวมถึงการอนุมัติสินเชื่อรายย่อยที่วงเงินอนุมัติเกินกว่าที่กำหนดไว้ในนโยบายอำนาจอนุมัติสินเชื่อรายย่อยแบบ Product Program สำหรับสินเชื่อรายย่อย ธนาคารกำหนดอำนาจการอนุมัติตามระดับวงเงินและเงื่อนไขของสินเชื่อตามระดับชั้น ตั้งแต่ระดับเจ้าหน้าที่ถึงระดับกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีการตรวจสอบเครดิตและวิเคราะห์สินเชื่อตาม Product Program ที่กำหนด ทั้งนี้ ทุก Product Program จะถูกกำหนด Early Warning Indicator หากมีระดับหนี้เสียสูงกว่ากำหนด ธนาคารจะมีการปรับปรุง Product Program ให้เหมาะสมต่อไป นอกจากนี้

ธนาคารมีการบริหารความเสี่ยงระดับพอร์ตสินเชื่อผ่านการกำหนดตัวชี้วัดและเพดานความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการกระจุกตัวของสินเชื่อ ซึ่งต้องรายงานต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

### 1.3 ความสามารถในการดำรงเงินกองทุนของธนาคาร

กลุ่มธุรกิจฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเงินกองทุนเป็นอย่างมาก เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มธุรกิจฯ จะมีกลยุทธ์ในการรักษาระดับเงินกองทุนให้สูงกว่าเป้าหมายการดำรงเงินกองทุนที่กำหนดไว้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารมีระดับเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) อยู่ที่ร้อยละ 16.43 สูงกว่าอัตราส่วนเงินกองทุนขั้นต่ำและเงินกองทุนส่วนเพิ่มที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทยที่ร้อยละ 11.00 โดยมีรายละเอียดอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงของธนาคารดังนี้

งบการเงินเฉพาะธนาคาร		Basel III		
อัตราส่วนเงินกองทุนตามกฎหมาย (ร้อยละ)	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	อัตราส่วนเงินกองทุนขั้นต่ำ และเงินกองทุนส่วนเพิ่ม <sup>1</sup> ตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นต่อสินทรัพย์เสี่ยง	12.30	13.07	13.67	7.00
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยง	12.30	13.07	13.67	8.50
เงินกองทุนชั้นที่ 2 ต่อสินทรัพย์เสี่ยง	3.43	3.52	2.76	-
เงินกองทุนทั้งสินต่อสินทรัพย์เสี่ยง	15.73	16.59	16.43	11.00

หมายเหตุ: <sup>1</sup> อัตราส่วนเงินกองทุนส่วนเพิ่มเพื่อรองรับผลขาดทุนในภาวะวิกฤตกำหนดให้ธนาคารพาณิชย์ดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มเติมจากการดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนขั้นต่ำอีกร้อยละ 2.50

หากรวมกำไรถึง ณ สิ้นปี 2568 ภายหลังการปันผลระหว่างกาล ธนาคารจะมีระดับเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงเท่ากับร้อยละ 17.65 และเงินกองทุนชั้นที่ 1 เท่ากับร้อยละ 14.89

### 1.4 การบริหารสภาพคล่อง

ธนาคารกำหนดให้การบริหารสภาพคล่องอยู่ภายใต้การดูแลและการกำหนดกลยุทธ์ของคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน โดยมีคณะกรรมการดูแลด้านสภาพคล่องเป็นกลไกสำคัญในการพิจารณาอัตราดอกเบี้ยให้สอดคล้องกับความต้องการด้านสภาพคล่อง นอกจากนี้ ยังมีฝ่ายบริหารเงินเป็นหน่วยงานหลักทำหน้าที่ในการบริหารสภาพคล่อง โดยมีการบริหารฐานะสภาพคล่องอย่างใกล้ชิดทั้งในระยะสั้นและระยะยาวให้สอดคล้องกับปัจจัยภายใน ซึ่งได้แก่ แผนการขายธุรกิจและการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องของธนาคาร และปัจจัยภายนอก ซึ่งได้แก่ สภาพการแข่งขันและแนวโน้มอัตราดอกเบี้ย ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินได้กำหนดให้มีการทบทวนสถานะเศรษฐกิจและแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยเป็นประจำ เพื่อให้การบริหารสภาพคล่องทันต่อความผันผวนของเศรษฐกิจทั้งภายในและภายนอกประเทศ

ธนาคารได้บริหารจัดการสภาพคล่องให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งประกอบด้วยการกำหนดให้ธนาคารพาณิชย์ดำรงเงินฝากที่ธนาคารแห่งประเทศไทย (Reserve Requirement) หลักเกณฑ์การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรง (Liquidity Coverage Ratio/LCR) และหลักเกณฑ์อัตราส่วนที่มาและใช้ไปของแหล่งเงินที่มีความมั่นคง (Net Stable Funding Ratio/NSFR) โดยมีการบริหารสภาพคล่องให้อยู่ในระดับเหมาะสมที่สุด ซึ่งจะพิจารณาปัจจัยทั้งในด้านต้นทุนทางการเงินและความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง นอกจากนี้ ยังมีการกระจายตัวของแหล่งเงินทุนที่เหมาะสม โดยไม่อาศัยเงินฝากที่มาจากกลุ่มผู้ฝากเงินรายใหญ่หรือสถาบันการเงินอื่นมากเกินไป และให้มีการกระจายตัวในแต่ละประเภทผลิตภัณฑ์และอายุครบกำหนด สำหรับกรณีเหตุฉุกเฉินในภาวะวิกฤตต่างๆ ธนาคารมีการจัดทำแผนรองรับเหตุฉุกเฉินด้านสภาพคล่อง เพื่อให้มีแหล่งสภาพคล่องเพียงพอที่จะรองรับการถอนเงินของผู้ฝากในสถานการณ์ที่ไม่ปกติ

## 1.5 การจัดชั้นสินทรัพย์ การตั้งสำรอง และการตัดจำหน่ายหนี้สูญ

ธนาคารปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การจัดชั้นสินทรัพย์และการกันเงินสำรองของธนาคารแห่งประเทศไทยและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงพิจารณาเห็นว่าเหมาะสม รวมถึงมีการกำหนดปัจจัยบ่งชี้เพิ่มเติมสำหรับติดตามคุณภาพของลูกหนี้อย่างใกล้ชิด ธนาคารจะตัดลูกหนี้ออกจากบัญชีเมื่อเห็นว่าไม่สามารถที่จะเรียกชำระหนี้คืนได้ เช่น ได้ดำเนินคดีทางกฎหมายแล้ว ลูกหนี้ไม่มีทรัพย์สินที่จะชำระหนี้ได้ หรือไม่มีบุคคลค้ำประกัน หรือหลักประกันไม่มีค่าแล้ว ธนาคารสามารถดำเนินการได้โดยการตัดจำหน่ายหนี้สูญและหนี้สูญรับคืนให้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย หลักเกณฑ์การตัดหนี้สูญของกรมสรรพากร และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงพิจารณาเห็นว่าเหมาะสม ทั้งนี้ การตัดลูกหนี้ออกจากบัญชีจะต้องไม่เป็นการเอื้อประโยชน์แก่กรรมการผู้บริหารระดับสูง ผู้ถือหุ้นของธนาคาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือกิจการที่บุคคลดังกล่าวมีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง

## 2. ธุรกิจตลาดทุน

### 2.1 แหล่งเงินทุน

ปัจจุบันกลุ่มธุรกิจตลาดทุนอาศัยแหล่งเงินทุนส่วนหนึ่งจากธนาคารซึ่งเป็นบริษัทแม่ และ บล.เกียรตินาคินภัทร ยังมีการออกหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง และจัดเตรียมแหล่งเงินทุนอื่นไว้โดยมีวงเงินกู้ยืมเบิกเงินเกินบัญชีกับธนาคารพาณิชย์หลายแห่ง

### 2.2 การจัดหาเงินทุนหรือการให้กู้ยืมผ่านบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ธนาคารได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยให้สามารถให้สินเชื่อแก่กลุ่มธุรกิจตลาดทุนเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 ของเงินกองทุนรวมของธนาคาร ซึ่งหมายความว่ากลุ่มธุรกิจตลาดทุนมีวงเงินกู้ยืมกับธนาคาร โดยแต่ละบริษัทสามารถกู้ยืมเงินได้ไม่เกินวงเงินที่กำหนด และทุกบริษัทรวมกันไม่เกินร้อยละ 25 ของเงินกองทุนของธนาคาร

### 2.3 การอนุมัติวงเงินและอำนาจการอนุมัติ

บล.เกียรตินาคินภัทร มีนโยบายในการพิจารณาอนุมัติวงเงินเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ให้แก่ลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า และรายได้ประจำของลูกค้า

### 2.4 การให้สินเชื่อโดยใช้ผลิตภัณฑ์ทางการเงินเป็นหลักประกันเต็มและส่วนประกอบของหลักประกัน

ธนาคารมีบริการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าบุคคลรายใหญ่ของ บล.เกียรตินาคินภัทร ภายใต้บริการดังนี้

- 1) สินเชื่อ Lombard เป็นการให้สินเชื่อหมุนเวียนแบบอเนกประสงค์ โดยใช้สินทรัพย์ทางการเงินของลูกค้าที่อยู่ภายใต้การจัดการของ บล.เกียรตินาคินภัทร เป็นหลักประกัน อาทิ เงินสด หุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เฉพาะที่อยู่ในดัชนี SET100 (ยกเว้นหุ้น KKP) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ กองทุนรวมและกองทุนส่วนบุคคลภายใต้การจัดการของ บล.เกียรตินาคินภัทร และ บลจ.เกียรตินาคินภัทร หลักทรัพย์และ/ หรือตราสารทางการเงินต่างประเทศ ที่ทำการซื้อขายผ่านการบริการของ บล.เกียรตินาคินภัทร (Global Investment Service) และหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงที่ออกโดย บล.เกียรตินาคินภัทร
- 2) สินเชื่อ PPF เป็นการให้สินเชื่อไม่หมุนเวียน โดยใช้ที่ดินเปล่า ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่เป็นบ้านหรืออาคารพาณิชย์ และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ เช่น อพาร์ทเมนต์ โรงแรม ห้องชุด ผสมผสานกับสินทรัพย์ทางการเงินของลูกค้าที่อยู่ภายใต้การจัดการของ บล.เกียรตินาคินภัทร เพื่อมาเป็นหลักประกัน อาทิ เงินสด หุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เฉพาะที่อยู่ในดัชนี SET100 (ยกเว้นหุ้น KKP) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ กองทุนรวมและกองทุนส่วนบุคคลภายใต้การจัดการของ บล.เกียรตินาคินภัทร และ บลจ.เกียรตินาคินภัทร หลักทรัพย์และ/ หรือตราสารทางการเงินต่างประเทศ ที่ทำการซื้อขายผ่านการบริการของ บล.เกียรตินาคินภัทร (Global Investment Service) และหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงที่ออกโดย บล.เกียรตินาคินภัทร

## 2.5 ความสามารถในการดำรงเงินกองทุนสภาพคล่อง

อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์สภาพคล่องสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ของ บล.เกียรตินาคินภัทร เกินกว่าอัตราขั้นต่ำที่ร้อยละ 7.00 ตามหลักเกณฑ์การดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์สภาพคล่องสุทธิตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด โดยแสดงรายละเอียดในตารางดังนี้

เงินกองทุนสภาพคล่อง (ร้อยละ)	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
บล.เกียรตินาคินภัทร	40.38	49.72	24.22



## (5) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 1. สินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568
ที่ดิน	3,546	3,546	3,546
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	2,742	2,624	2,505
อุปกรณ์	473	400	376
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	598	436	284
ยานพาหนะ	76	81	61
งานระหว่างติดตั้ง	1	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	246	295	240
<b>รวม</b>	<b>7,682</b>	<b>7,381</b>	<b>7,012</b>

## 2. การลงทุนของธนาคารในบริษัทย่อย

### • ความหมายของบริษัทย่อย

ความหมายของบริษัทย่อยเป็นไปตามคำนิยามของมาตรฐานการบัญชี ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในงบการเงินในส่วนของหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อนโยบายการบัญชี

### • นโยบายการลงทุนของธนาคาร

#### การลงทุนเชิงกลยุทธ์

การลงทุนเชิงกลยุทธ์เป็นการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม โดยจะลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจที่เอื้อประโยชน์กับธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ ในเชิงยุทธศาสตร์ เพื่อให้บรรลุตามพันธกิจ กลยุทธ์ และแผนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ และเป็นไปตามแนวทางการดำเนินธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มธุรกิจฯ รวมถึงแนวทางการกำกับแบบรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย

#### การลงทุนเพื่อผลตอบแทน

การลงทุนเพื่อผลตอบแทนเป็นการลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์การได้มาซึ่งสินทรัพย์ประเภทสินเชื่อที่ด้อยคุณภาพด้วยราคาที่ต่ำกว่ามูลค่าเงินต้นคงค้างและมูลค่าหลักประกัน ทั้งนี้ เพื่อหวังกำไรหรือผลตอบแทนจากการบริหารการลงทุนผ่านลักษณะกองทุนรวมต่างๆ ที่เป็นบริษัทย่อยของธนาคาร ซึ่งจัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อการลงทุนในสิทธิเรียกร้องประเภทสินเชื่อธุรกิจ สินเชื่อพาณิชย์ สินเชื่ออื่น ซึ่ง ปรส. ได้นำออกประมวล

### 1.3. โครงสร้างการถือหุ้น

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารเป็นบริษัทแม่ ประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์และมีบริษัทย่อย ได้แก่ เคเคพี แคปปิตอล ซึ่งประกอบธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และบริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจให้เช่าและบริหารจัดการอาคารสำนักงานที่ให้เข้ากับธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ โดยเคเคพี แคปปิตอล มีบริษัทย่อยที่ให้บริการธุรกิจหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ได้แก่ บล.เกียรตินาคินภัทร บริษัทย่อยที่ให้บริการธุรกิจจัดการกองทุน ได้แก่ บล.เกียรตินาคินภัทร และบริษัทย่อยที่ให้บริการทางการเงินและการลงทุนแบบดิจิทัล รวมถึงการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ ได้แก่ บล.เคเคพี โดม

แผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นมีดังนี้



นอกจากนี้ ธนาคารยังถือหุ้นลงของกองทุนรวมที่จัดตั้งขึ้นเพื่อแก้ไขปัญหาระบบสถาบันการเงินจำนวน 6 กอง ซึ่งอยู่ระหว่างการชำระบัญชี โดยธนาคารถือหุ้นในกองทุนรวมเอเซียริคอฟเวอร์ 1 ร้อยละ 99.95 กองทุนรวมเอเซียริคอฟเวอร์ 2 ร้อยละ 99.59 กองทุนรวมเอเซียริคอฟเวอร์ 3 ร้อยละ 99.97 กองทุนรวมไทยริสค์ดริคเจริงร้อยละ 98.91 กองทุนรวมบางกอกแคปปิตอลร้อยละ 95.72 และกองทุนรวมเกมมาแคปปิตอลร้อยละ 94.03

ทั้งนี้ บริษัทลูกของธนาคารที่อยู่ในกลุ่ม Solo Consolidation และ Full Consolidation ตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารแห่งประเทศไทยแบ่งได้ดังนี้

1. บริษัทลูกที่อยู่ในกลุ่ม Solo Consolidation: ไม่มี
2. บริษัทลูกที่อยู่ในกลุ่ม Full Consolidation ประกอบด้วย

##### 2.1 เคเคพี แคปปิตอล

เคเคพี แคปปิตอล ดำเนินธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่นมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็นเงิน 1,051,551,200 บาท

##### 2.2 บล.เกียรตินาคินภัทร

บล.เกียรตินาคินภัทร ดำเนินธุรกิจหลักทรัพย์ ได้แก่ การเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ การค้าหลักทรัพย์ การจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ กิจการการยืมและให้ยืมหลักทรัพย์ การเป็นที่ปรึกษาการลงทุน และจัดการกองทุนส่วนบุคคล และธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ได้แก่ การเป็นตัวแทนซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และการเป็นผู้ค้าสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

บล.เกียรตินาคินภัทร ขึ้นทะเบียนเป็นที่ปรึกษาประเภท A ให้บริการในฐานะที่ปรึกษาสาขาการเงินกับกระทรวงการคลัง และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ให้ทำหน้าที่ที่ปรึกษาทางการเงินและเป็นตัวแทนสนับสนุนการขายหรือรับซื้อคืนหน่วยลงทุน

บล.เกียรตินาคินภัทร มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็นเงิน 1,067,500,000 บาท





### 2.3 บลจ.เกียรตินาคินภัทร

บลจ.เกียรตินาคินภัทร ดำเนินธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทการจัดการกองทุนรวม และการจัดการกองทุนส่วนบุคคล รวมถึงประกอบธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้าประเภทการเป็นผู้จัดการเงินทุนสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

บลจ.เกียรตินาคินภัทร มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็นเงิน 120,000,000 บาท

### 2.4 บล.เคเคพี ไดม์

บล.เคเคพี ไดม์ ดำเนินธุรกิจการให้บริการทางการเงิน และการลงทุนแบบดิจิทัล รวมถึงการเป็นนายหน้า

ซื้อขายหลักทรัพย์ และเป็นตัวแทนซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

บล.เคเคพี ไดม์ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็นเงิน 900,000,000 บาท

### 2.5 บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด

บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจให้เช่าและบริหารจัดการอาคารสำนักงานที่ให้เช่า โดยให้เช่ากับธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ

บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็นเงิน 230,000,000 บาท

## นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารมีการลงทุนในนิติบุคคล โดยถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดดังต่อไปนี้

ชื่อนิติบุคคลและสถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	หุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)
1. บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ที่อยู่ เลขที่ 209 อาคารเคเคพี ทาวเวอร์ เอ ชั้น 20 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2305-9000 โทรสาร 0-2305-9535	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	210,310,240.00	99.98
2. บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด ที่อยู่ เลขที่ 209, 209/1 อาคารเคเคพี ทาวเวอร์ ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2664-1396-7	ธุรกิจให้เช่าและบริหารจัดการอาคารสำนักงาน ที่ให้เช่ากับธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ	230,000,000.00	91.34
3. บริษัท เอ็มยูเอฟจี เอฟแอนด์แอล (ประเทศไทย) จำกัด ชื่อเดิม บริษัท บีไอที ลีส (ประเทศไทย) จำกัด/ บริษัท บีทีเอ็มยูลีสซิง (ประเทศไทย) จำกัด ที่อยู่ เลขที่ 54 อาคารหะรินธร ชั้น 4 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0-2266-3060 โทรสาร 0-2266-3067	ธุรกิจเช่าการเงิน	600,000.00	10.00



### 1.3.2 ผู้ถือหุ้น

#### (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของธนาคาร ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลระหว่างกาลในวันที่ 11 กันยายน 2568 มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ประเภทผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	นิติบุคคลในประเทศ	65,300,384	7.71
2.	บริษัท โซติธันวัดน์ จำกัด	นิติบุคคลในประเทศ	44,593,600	5.27
3.	บริษัท น้ำตาลตะวันออก จำกัด	นิติบุคคลในประเทศ	38,699,660	4.57
4.	น.ส.สุตินันท์ วัฒนเวคิน	บุคคลธรรมดาในประเทศ	35,532,761	4.20
5.	South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	นิติบุคคลต่างประเทศ	28,183,190	3.33
6.	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	นิติบุคคลในประเทศ	27,467,143	3.24
7.	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	นิติบุคคลในประเทศ	20,949,300	2.47
8.	นางพนิดา เทพกาญจนา <sup>1</sup>	บุคคลธรรมดาในประเทศ	18,652,206	2.20
9.	State Street Europe Limited	นิติบุคคลต่างประเทศ	18,497,197	2.18
10.	บริษัท วายพี อินเตอร์ จำกัด	นิติบุคคลในประเทศ	17,199,900	2.03
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 ราย			315,075,341	37.20
ผู้ถือหุ้นอื่น			531,685,139	62.80
รวม			846,760,480	100.00

หมายเหตุ: <sup>1</sup> นางพนิดา เทพกาญจนา ถือหุ้นในบริษัท โซติธันวัดน์ จำกัด ร้อยละ 19.68

ผู้ถือหุ้นแบ่งตามสัญชาติ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	756,428,486	89.33
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว	90,331,994	10.67

#### (2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ และพันธะผูกพันเกี่ยวกับการออกหุ้นในอนาคต

- ไม่มี -



## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

1.4.1 ธนาคารมีทุนจดทะเบียน 10,478,762,930 บาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 8,467,604,800 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 846,760,480 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

### - การซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน

ธนาคารได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินจำนวน 2 โครงการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยมีหุ้นที่ซื้อคืนเป็นจำนวนรวม 34,896,800 หุ้น มูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 1,950 ล้านบาทดังรายละเอียดต่อไปนี้

	โครงการที่ 1	โครงการที่ 2
ระยะเวลาซื้อหุ้นคืน	28 สิงหาคม 2567 - 27 กุมภาพันธ์ 2568	4 กันยายน 2568 - 18 ธันวาคม 2568
รวมจำนวนหุ้นที่ซื้อคืน (หุ้น)	19,020,000	15,876,800
รวมมูลค่า (บาท)	949,736,259.18	999,967,325.81

## 1.4.2 ธนาคารไม่มีหุ้นบุริมสิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารมีมูลค่าคงค้างของหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนรวมทั้งสิ้นจำนวน 8,255.98 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- หุ้นกู้ด้อยสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทด้อยสิทธิ ไม่มีประกันที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 มีมูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนทั้งสิ้น 6,002.00 ล้านบาท

ชื่อหุ้นกู้	มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน (ล้านบาท)	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อายุ (ปี)	Coupon (p.a.) (ร้อยละ)
KKP314A	2,852.00	22/04/2564	22/04/2574	10	3.50
KKP316A	150.00	24/06/2564	24/06/2574	10	3.50
KKP338A	3,000.00	18/08/2566	18/08/2576	10	4.30
รวม	6,002.00				

รายละเอียดของหุ้นกู้ด้อยสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทด้อยสิทธิ ไม่มีประกันที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 มีดังนี้

1. หุ้นกู้ด้อยสิทธิเพื่อเป็นเงินกองทุนประเภทที่ 2 ของธนาคารเกียรติาณคินภักท จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2574 ซึ่งมีข้อกำหนดให้สามารถตัดเป็นหนี้สูญ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) เมื่อทางการตัดสินใจเข้าช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ออกหุ้นกู้กองทุน และผู้ออกตราสารเงินกองทุนมีสิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนด

สัญลักษณ์	: KKP314A
ประเภทของหุ้นกู้	: หุ้นกู้ด้อยสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ออกตราสารเงินกองทุน ที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 ตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และสามารถรองรับผลขาดทุนของผู้ออกหุ้นกู้กองทุนได้ เมื่อผู้ออกหุ้นกู้กองทุนมีผลการดำเนินงานที่ไม่สามารถดำเนินกิจการต่อไปได้ โดยสามารถตัดเป็นหนี้สูญ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) เมื่อทางการตัดสินใจเข้าช่วยเหลือทางการเงิน
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบันและ/ หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000.00 บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 1,000.00 บาท
จำนวนที่เสนอขาย	: 2,852,000 หน่วย
จำนวนหุ้นกู้คงเหลือ	: 2,852,000 หน่วย
อายุหุ้นกู้	: 10 ปี
วันออกหุ้นกู้	: 22 เมษายน 2564
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	: 22 เมษายน 2574
อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้	: ร้อยละ 3.50 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: วันที่ 22 กรกฎาคม 22 ตุลาคม 22 มกราคม และ 22 เมษายนของทุกปี ตลอดอายุหุ้นกู้เงินกองทุน
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: BBB+ (TRIS Rating) (ตราสาร)
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

2. หุ้นกู้ด้อยสิทธิเพื่อเป็นเงินกองทุนประเภทที่ 2 ของธนาคารเกียรติาณคินภักท จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2574 ซึ่งมีข้อกำหนดให้สามารถตัดเป็นหนี้สูญ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) เมื่อทางการตัดสินใจเข้าช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ออกหุ้นกู้กองทุน และผู้ออกตราสารเงินกองทุนมีสิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนด

สัญลักษณ์	: KKP316A
ประเภทของหุ้นกู้	: หุ้นกู้ด้อยสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ออกตราสารเงินกองทุน ที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 ตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และสามารถรองรับผลขาดทุนของผู้ออกหุ้นกู้กองทุนได้ เมื่อผู้ออกหุ้นกู้กองทุนมีผลการดำเนินงานที่ไม่สามารถดำเนินกิจการต่อไปได้ โดยสามารถตัดเป็นหนี้สูญ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) เมื่อทางการตัดสินใจเข้าช่วยเหลือทางการเงิน
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายต่อผู้ลงทุนไม่เกิน 10 ราย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000.00 บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 1,000.00 บาท
จำนวนที่เสนอขาย	: 150,000 หน่วย
จำนวนหุ้นกู้คงเหลือ	: 150,000 หน่วย
อายุหุ้นกู้	: 10 ปี
วันออกหุ้นกู้	: 24 มิถุนายน 2564
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	: 24 มิถุนายน 2574
อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้	: ร้อยละ 3.50 ต่อปี



- วันชำระดอกเบี้ย : วันที่ 24 กันยายน 24 ธันวาคม 24 มีนาคม และ 24 มิถุนายนของทุกปี ตลอดอายุหุ้นกู้เงินกองทุน
- การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ : A (TRIS Rating) (ผู้ออกตราสาร)
- นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
3. ตราสารด้อยสิทธิเพื่อบริการเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 ของธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 ครอบคลุมได้ก่อนปี 2576 ซึ่งมีข้อกำหนดให้สามารถตัดเป็นหนี้สูญ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) เมื่อทางการตัดสินใจเข้าช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ออกตราสารเงินกองทุน และผู้ออกตราสารเงินกองทุนมีสิทธิได้ก่อนกำหนด
- สัญลักษณ์ : KKP338A
- ประเภทของหุ้นกู้ : ตราสารเงินกองทุนชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือตราสาร ที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 ตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และสามารถรองรับผลขาดทุนของผู้ออกตราสารได้ เมื่อผู้ออกตราสารมีผลการดำเนินงานที่ไม่สามารถดำเนินกิจการต่อไปได้ โดยสามารถตัดเป็นหนี้สูญ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) เมื่อทางการตัดสินใจเข้าช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ออกตราสาร
- ลักษณะการเสนอขาย : เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่พิเศษ และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
- มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000.00 บาท
- ราคาเสนอขายต่อหน่วย : 1,000.00 บาท
- จำนวนที่เสนอขาย : 3,000,000 หน่วย
- จำนวนหุ้นกู้คงเหลือ : 3,000,000 หน่วย
- อายุหุ้นกู้ : 10 ปี
- วันออกหุ้นกู้ : 18 สิงหาคม 2566
- วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ : 18 สิงหาคม 2576
- อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ : ร้อยละ 4.30 ต่อปี
- วันชำระดอกเบี้ย : วันที่ 18 พฤศจิกายน 18 กุมภาพันธ์ 18 พฤษภาคม และ 18 สิงหาคม ของทุกปี ตลอดอายุหุ้นกู้เงินกองทุน
- การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ : BBB+ (TRIS Rating) (ตราสาร)
- นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
- ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน ไม่มีการแปลงสภาพ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง มีมูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนในปี 2568 จำนวน 2,253.98 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ปีออก	ประเภท	ประเภทปัจจัยอ้างอิง	มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน (ล้านบาท)	ครบกำหนดไถ่ถอน
2568	Yield Enhancement Note	อัตราแลกเปลี่ยน (FX)	336.00	ไตรมาสที่ 1/2569 จำนวน 298.00 ล้านบาท ไตรมาสที่ 2/2569 จำนวน 38.00 ล้านบาท
2568	Principal Protected Note	หุ้นสามัญในประเทศ ใน SET50	77.67	ไตรมาสที่ 1/2569 จำนวน 34.14 ล้านบาท ไตรมาสที่ 2/2569 จำนวน 43.53 ล้านบาท
		อัตราดอกเบี้ย <sup>1</sup>	1,840.31	ไตรมาสที่ 3/2578 จำนวน 1,714.62 ล้านบาท ไตรมาสที่ 4/2580 จำนวน 125.69 ล้านบาท

หมายเหตุ: <sup>1</sup> รวมหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง ซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน





## 1.5.2 ตัวแลกเงิน

- ไม่มี -

## 1.5.3 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ของธนาคารเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 ได้มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของธนาคาร ครั้งที่ 5 (KKP-W5) และครั้งที่ 6 (KKP-W6) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของธนาคารตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราการจัดสรร 12 หุ้นเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ KKP-W5 และ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ KKP-W6 (หากเกิดเศษจากการคำนวณตามอัตราการจัดสรรแล้ว ให้ปัดเศษนั้นทิ้ง) ซึ่งกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ KKP-W5 และใบสำคัญแสดงสิทธิ KKP-W6 (Record Date) ในวันที่ 28 เมษายน 2566 ตามรายละเอียดดังนี้

รายละเอียด	ใบสำคัญแสดงสิทธิ KKP-W5	ใบสำคัญแสดงสิทธิ KKP-W6
วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	18 พฤษภาคม 2566	18 พฤษภาคม 2566
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	10 เดือน นับจากวันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	2 ปี 10 เดือน นับจากวันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันกำหนดการใช้สิทธิ (วันครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ)	17 มีนาคม 2567	17 มีนาคม 2569
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและจัดสรร	70,546,511 หน่วย	70,546,511 หน่วย
จำนวนหุ้นรองรับการใช้สิทธิ	70,546,511 หน่วย	70,546,511 หน่วย
ราคาต่อหน่วย	0 บาท (ไม่คิดมูลค่า)	0 บาท (ไม่คิดมูลค่า)
อัตราการใช้สิทธิ (หน่วย: หุ้นสามัญ)	1:1	1:1
ราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญต่อ 1 หุ้น	70 บาท	70 บาท

ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ KKP-W5 ได้ครบกำหนดอายุไปแล้วเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2567 โดยผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ KKP-W5 ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของธนาคารจำนวน 9,371 หน่วย ซึ่งทำให้ทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจากเดิมจำนวน 8,467,511,090 บาท เป็นจำนวน 8,467,604,800 บาท และธนาคารได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2567



## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ธนาคารมีนโยบายจ่ายเงินปันผลจากกำไรของงบการเงินของธนาคาร โดยการจ่ายเงินปันผลต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการธนาคารสามารถพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ เมื่อเห็นว่าธนาคารมีกำไรสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผล ธนาคารจะคำนึงถึงผลประโยชน์ตอบแทนของผู้ถือหุ้นในระยะยาว การกักเงินสำรอง และระดับความเพียงพอของเงินกองทุนของธนาคาร ซึ่งครอบคลุมแผนการดำเนินธุรกิจ ความเสี่ยงของธุรกิจของธนาคาร และผลกระทบทั้งก่อนและหลังการจ่ายเงินปันผล รวมถึงเป็นไปตามที่กฎหมายและประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

ธนาคารไม่ได้กำหนดอัตราส่วนในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยให้แก่ธนาคาร อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือที่ประชุมคณะกรรมการในกรณีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัทนั้น และต้องเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยจะขึ้นอยู่กับผลประโยชน์และแผนการดำเนินธุรกิจของแต่ละบริษัทเป็นสำคัญ

### ตารางแสดงการจ่ายเงินปันผลของธนาคารในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

	2563	2564	2565	2566	2567
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท) จากงบการเงินรวม	6.05	7.46	8.98	6.43	5.97
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	2.25	2.95	3.25	3.00	4.00
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	37.19	39.54	36.19	46.66	67.00

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ ในปี 2568 ยังคงมุ่งเน้นการบริหารงานที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ซึ่งความเสี่ยงที่กลุ่มธุรกิจ เผชิญนั้นมีทั้งความเสี่ยงที่เกิดจากภายในและภายนอกองค์กร ดังนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มธุรกิจ จึงจัดกลุ่มความเสี่ยงต่างๆ เป็น 10 ด้านตามนิยามของธนาคารแห่งประเทศไทยซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk) ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวด้านเครดิต (Credit Concentration Risk) ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคาร (Interest Rate Risk in Banking Book) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputation Risk) ความเสี่ยงด้านกฎหมายและการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Legal and Compliance Risk) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) และความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risk) โดยมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล อันประกอบด้วยกระบวนการวัดและประเมินความเสี่ยง การติดตามความเสี่ยง และการควบคุมความเสี่ยง และมีคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะอนุกรรมการชุดย่อยร่วมกันทำหน้าที่ทบทวนและเสนอแนะนโยบายและกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยง (Risk Governance Framework) ที่ดี รวมถึงติดตามภาพรวมการบริหารความเสี่ยงเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร และยังมีสายบริหารความเสี่ยงและหน่วยงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อยทำหน้าที่กำกับและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ ซึ่งหน่วยงานดังกล่าวเป็นหน่วยงานอิสระจากสายธุรกิจที่มีธุรกรรมหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง

### โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการธนาคารมีการกำกับการดูแลการบริหารความเสี่ยงผ่านคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด โดยนโยบายหลักในการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร คือ การบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยมุ่งเน้นให้แต่ละสายธุรกิจและหน่วยธุรกิจมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการเข้าใจความเสี่ยงและบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากหน่วยงานของตนเองให้อยู่ภายใต้กรอบและนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ทั้งนี้ สายบริหารความเสี่ยงจะทำหน้าที่ในการกำกับ ดูแล และสอบทานความเพียงพอของกลไกการบริหารและควบคุมความเสี่ยงของแต่ละสายธุรกิจและหน่วยธุรกิจ โดยแต่ละสายธุรกิจจะถูกจัดสรรเงินกองทุนเพื่อใช้ในการรองรับความเสี่ยงของธุรกิจโดยวัด

จากความเสี่ยงต่างๆ ของธุรกรรม ประกอบกับความเสียหายที่เกิดขึ้นจากธุรกิจนั้นด้วย

ทั้งนี้ บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสายธุรกิจ และฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องในการบริหารความเสี่ยงสรุปได้ดังนี้

#### คณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารกำหนดหรืออนุมัติกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ดีและมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดระดับความเสี่ยงที่ธนาคารยอมรับได้ (Risk Appetite) สำหรับการดำเนินธุรกิจของธนาคารให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงที่ธนาคารเผชิญอยู่ กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของธนาคารอยู่ในขอบเขตความเสี่ยงที่กำหนดไว้ รวมทั้งดูแลให้คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงของธนาคารมีการกำหนดนโยบาย กระบวนการ และการควบคุมทางด้านการบริหารความเสี่ยงประเภทต่างๆ โดยอย่างน้อยที่สุดจะต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคาร ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง ความเสี่ยงด้านกฎหมายและการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงความเสี่ยงจากการออกผลิตภัณฑ์ใหม่และการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการธนาคารต้องทำหน้าที่อนุมัตินโยบาย รวมทั้งทบทวนกลยุทธ์การปฏิบัติงานจริงและนโยบายอย่างสม่ำเสมอหรือทันทีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

#### คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณา ตลอดจนดูแลและติดตามปริมาณความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยมีเป้าหมาย คือ การบริหารความเสี่ยงต่างๆ ให้อยู่ภายในขอบเขตที่กำหนดและดำเนินธุรกิจให้ได้อัตราผลตอบแทนที่เหมาะสม

#### คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงของธนาคาร มีหน้าที่พิจารณากลับกรองความเพียงพอเหมาะสม รวมทั้งชี้แนะแนวทาง นโยบาย กลยุทธ์กรอบและเครื่องมือการบริหารความเสี่ยง



ด้านปฏิบัติการและการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ดูแลให้คำแนะนำและสนับสนุนการพัฒนาและการนำเครื่องมือและระบบการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศไปใช้ให้เกิดประสิทธิภาพในองค์กร ดูแลและติดตามความคืบหน้าของการจัดการเหตุการณ์ความเสี่ยง ความเสียหาย และข้อสังเกตของธนาคารแห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีอย่างเป็นระบบ รวมถึงให้ความเห็นประกอบการนำเสนอต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาและนำเสนอรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส

### สายบริหารความเสี่ยง

สายบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ออกแบบและพัฒนาเครื่องมือและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ประสานงานให้มีการนำเครื่องมือและกระบวนการบริหารความเสี่ยงไปประยุกต์ใช้ในสายธุรกิจและหน่วยงานต่างๆ ของกลุ่มธุรกิจ รวมทั้งวิเคราะห์ ติดตาม ควบคุม และจัดทำรายงานฐานะความเสี่ยงในภาพรวมของกลุ่มธุรกิจ เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

### สำนักตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ให้มีการปฏิบัติตามนโยบายหลักเกณฑ์ ระเบียบ และกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด ทดสอบและประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งคุณภาพของการปฏิบัติงานภายในองค์กร เพื่อดำเนินการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อควบคุมและลดความเสี่ยงที่สำคัญ

### หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner)

หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง ได้แก่ เจ้าของผลิตภัณฑ์ ฝ่ายงาน สาขา และหน่วยงานต่างๆ ของกลุ่มธุรกิจ มีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์และบริการของหน่วยงานของตนเอง กระบวนการทำงาน และระบบงานต่างๆ ที่ใช้ในการปฏิบัติงานของหน่วยงานตนเองให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และสอดคล้องกับนโยบาย ระเบียบ และกระบวนการบริหารความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการระบุ ประเมิน ติดตาม ควบคุม และรายงานความเสี่ยง

## หลักการในการบริหารความเสี่ยง

หลักการในการบริหารความเสี่ยงของธนาคารและกลุ่มธุรกิจ มีดังนี้

- 1) หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงมีความรับผิดชอบหลักในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากหน่วยงานของตนเอง
- 2) การควบคุมความเสี่ยงดำเนินการโดยความร่วมมือของหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงและหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระ
- 3) ในการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ภายใต้ระดับที่ยอมรับได้ กลุ่มธุรกิจ ได้มีการประยุกต์ใช้แบบจำลอง “การควบคุมดูแลความเสี่ยง 3 ระดับ” เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มธุรกิจ จะมีการควบคุมดูแลความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย

ระดับที่ 1: ระดับหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง โดยหน่วยงานที่เป็นเจ้าของความเสี่ยงต้องควบคุมดูแลความเสี่ยงของหน่วยงานของตนเองให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

ระดับที่ 2: ระดับสายบริหารความเสี่ยงและสายกฎหมาย และกำกับดูแลการปฏิบัติงาน โดยสายบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับและสนับสนุนให้มีเครื่องมือและกระบวนการในการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ส่วนสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงานมีหน้าที่กำกับดูแลและสอบทานให้การดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจเป็นไปตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกฎเกณฑ์ของทางการ ทั้งนี้ ทั้ง 2 หน่วยงานดังกล่าวมีความเป็นอิสระจากหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง

ระดับที่ 3: ระดับสำนักตรวจสอบภายใน โดยสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบแนวทางการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

หลักการในการบริหารความเสี่ยงข้างต้นแสดงให้เห็นว่า นอกจากสายบริหารความเสี่ยงจะมีความสำคัญแล้ว หน่วยธุรกิจอื่นๆ ก็มีความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงที่ดี และไม่เพียงแต่ผู้บริหารแต่รวมถึงพนักงานทุกคนในหน่วยธุรกิจซึ่งประจำอยู่ ณ แหล่งที่มาของความเสี่ยงก็มีส่วนสำคัญเช่นกัน ดังนั้นผู้ที่เกี่ยวข้องจึงต้องปฏิบัติตามนโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

นอกจากหลักการในการบริหารความเสี่ยงแล้ว การปรับลดความเสี่ยงให้ลงมาอยู่ภายใต้ระดับที่ยอมรับได้และการติดตามระดับความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอก็เป็นสิ่งที่สำคัญ ซึ่งมีกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบดังแผนภาพต่อไปนี้



## การจัดทำรายงานความเสี่ยง

การจัดทำรายงานความเสี่ยงเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องมีดังนี้

- 1) รายงานภาพรวมความเสี่ยงของธนาคารและกลุ่มธุรกิจ: จัดทำเป็นประจำทุกเดือนและทุกไตรมาส
- 2) รายงานความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk): จัดทำเป็นประจำทุกไตรมาสหรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยจะประเมินในบริบทของความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กรใน 1 ปีข้างหน้า ที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงปัจจัยทางเศรษฐกิจ ปัญหาภูมิรัฐศาสตร์ การเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ของทางการ และการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี เช่น ความเสี่ยงในการผิมนัดชำระหนี้ของลูกค้า SME และลูกค้ารายย่อย ความเสี่ยงจากสภาวะเศรษฐกิจโลกที่มีแนวโน้มชะลอตัวลงและเข้าสู่สภาวะเศรษฐกิจถดถอยซึ่งส่งผลกระทบต่อการส่งออก ดุลบัญชีเดินสะพัด และค่าเงินบาท และ ความเสี่ยงจากสภาวะตลาดรถยนต์ที่ยังคงซบเซาและสต็อกรถยนต์คงค้างจำนวนมากที่ทำให้ราคารถยนต์ใช้แล้วตกต่ำลงยาวนาน ซึ่งส่งผลกระทบต่อมูลค่ารถยนต์หลักประกัน เป็นต้น

ในกรณีที่ประเมินแล้วพบว่ามีความเสี่ยงโดยอยู่ในระดับการเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning Trigger) ผู้รับผิดชอบต่อความเสี่ยงนั้นจะติดตามความเสี่ยงดังกล่าวอย่างใกล้ชิด และเมื่อตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงดังกล่าวเกินระดับความเสี่ยงที่กำหนดไว้ (Risk Tolerance Level) สายบริหารความเสี่ยงจะประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดทำแผนปรับลดความเสี่ยง พร้อมทั้งดำเนินการตามแผนดังกล่าวเพื่อปรับลด

ความเสี่ยงให้ลงมาอยู่ภายใต้ระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งมีขั้นตอนตามกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น

## การประเมินความเสี่ยง

กลุ่มธุรกิจ มีการประเมินความเสี่ยงที่สำคัญในด้านต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจอย่างครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงดังต่อไปนี้

- 1) ความเสี่ยงด้านเครดิต
- 2) ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวด้านเครดิต
- 3) ความเสี่ยงด้านตลาด
- 4) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง
- 5) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคาร
- 6) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
- 7) ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง
- 8) ความเสี่ยงด้านกฎหมายและการกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
- 9) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ
- 10) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

นอกจากนี้ เมื่อมีการออกผลิตภัณฑ์หรือบริการใหม่หรือมีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องต้องมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อมเพิ่มเติมด้วยทุกครั้ง พร้อมทั้งกำหนดให้มีการทบทวนนโยบาย หลักเกณฑ์ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจตามความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อความเหมาะสมกับสถานการณ์และการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ





## นโยบายหลักในการบริหารความเสี่ยง

นโยบายหลักในการบริหารความเสี่ยงประกอบไปด้วยนโยบาย 23 ฉบับดังนี้

- 1) นโยบายการบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง Enterprise Risk Management (ERM) ของกลุ่มธุรกิจฯ
- 2) นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดของกลุ่มธุรกิจฯ
- 3) นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของกลุ่มธุรกิจฯ
- 4) นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของกลุ่มธุรกิจฯ
- 5) นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของกลุ่มธุรกิจฯ
- 6) นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่มธุรกิจฯ
- 7) นโยบายการทดสอบภาวะวิกฤตของกลุ่มธุรกิจฯ
- 8) นโยบายการลงทุนในหลักทรัพย์และการบริหารฐานะในบัญชีเพื่อการค้าของกลุ่มธุรกิจฯ
- 9) นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียงของธนาคาร
- 10) นโยบายการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงเงินกองทุนของธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ และการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรงของธนาคาร
- 11) นโยบายสินเชื่อย่อยของธนาคาร
- 12) นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านอาชญากรรมทางการเงินของกลุ่มธุรกิจฯ

- 13) นโยบายหลักด้านสินเชื่อของธนาคาร
- 14) นโยบายสินเชื่อกู้ยืมของธนาคาร
- 15) นโยบายการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ การจัดชั้นสินทรัพย์ การกันเงินสำรองและการตัดออกจากบัญชี
- 16) นโยบายหลักประกันของธนาคาร
- 17) นโยบายสินเชื่อกู้ยืมของธนาคาร
- 18) นโยบายการบริหารความเสี่ยงของประเทศคู่สัญญาของกลุ่มธุรกิจฯ
- 19) นโยบายอนุมัติสินเชื่อธุรกิจและสินเชื่อกู้ยืม
- 20) นโยบายการประกอบธุรกิจแฟกเตอร์ของธนาคาร
- 21) นโยบายสินเชื่อโดยคำนึงถึงมิติด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ของธนาคาร
- 22) นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านแบบจำลองของกลุ่มธุรกิจฯ
- 23) นโยบายการบริหารความเสี่ยงการใช้งานปัญญาประดิษฐ์ของกลุ่มธุรกิจฯ

สายบริหารความเสี่ยงได้เผยแพร่แนวนโยบายดังกล่าวไว้ในประกาศหลักเกณฑ์ภายในของกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน นอกจากนี้ สายบริหารความเสี่ยงยังได้จัดให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงแก่บุคลากรของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในการบริหารความเสี่ยง และกระตุ้นให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Culture) ที่ดี และการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยงขององค์กรด้วย

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงดังต่อไปนี้ไม่รวมถึงปัจจัยความเสี่ยงโดยทั่วไปที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจปกติของกลุ่มธุรกิจฯ นอกจากนี้ ยังอาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่กลุ่มธุรกิจฯ ไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือความเสี่ยงที่กลุ่มธุรกิจฯ พิจารณาว่าไม่เป็นสาระสำคัญ ในขณะนี้ แต่อาจถือเป็นความเสี่ยงที่มีความสำคัญในอนาคต และอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ รายได้ ผลกำไร สินทรัพย์ สภาพคล่อง หรือแหล่งเงินทุนของกลุ่มธุรกิจฯ ได้

### 1. การเปลี่ยนแปลงของสถานะเศรษฐกิจทั้งภายในและภายนอกประเทศอาจส่งผลกระทบต่อโดยตรงกับธุรกิจของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ

ธุรกิจของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ต้องพึ่งพิงกับสถานะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและเศรษฐกิจโลก ในปี 2568 เศรษฐกิจโลกยังมีแนวโน้มขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง โดยได้รับแรงสนับสนุนสำคัญจากการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี AI อย่างไรก็ดี อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจระหว่างประเทศยัง

คงแตกต่างกัน โดยเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกายังคงเป็นแรงขับเคลื่อนหลัก ขณะที่เงินเฟ้อมีแนวโน้มปรับลดลงช้ากว่าที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลจากนโยบายด้านภาษี ส่งผลให้ธนาคารกลางหลายแห่งเริ่มปรับลดอัตราดอกเบี้ยได้ แต่เป็นไปอย่างค่อยเป็นค่อยไปและล่าช้ากว่าที่ตลาดเคยประเมินไว้ในช่วงต้นปี

อัตราเงินเฟ้อทั่วโลกชะลอตัวลงได้บางส่วนแต่ยังคงอยู่ในระดับสูงกว่าเป้าหมายของธนาคารกลางในปี 2568 โดยเฉพาะอย่างยิ่งราคาสินค้าและบริการในประเทศสหรัฐอเมริกาที่ยังได้รับแรงหนุนจากตลาดแรงงานซึ่งขยายตัวได้ดี ขณะเดียวกันนโยบายการค้าของประเทศไทยได้เพิ่มความไม่แน่นอนต่อแนวโน้มเงินเฟ้อในช่วงที่ผ่านมา ส่งผลให้ธนาคารกลางต่างๆ เลือกชะลอการปรับลดอัตราดอกเบี้ยให้เป็นไปอย่างระมัดระวังและช้ากว่าที่ตลาดเคยคาดการณ์ไว้ เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เงินเฟ้ออาจกลับมาเร่งตัวขึ้นอีกครั้ง

การฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2568 ยังคงอ่อนแอ โดย

เศรษฐกิจไทยในปีที่ผ่านมาเผชิญกับแรงกดดันจากทั้งการชะลอตัวใน 3 ภาคเศรษฐกิจหลัก คือ ภาคการเกษตรจากผลกระทบของราคาสินค้าเกษตรตกต่ำ โดยเฉพาะอย่างยิ่งราคาข้าวจากปริมาณอุปทานที่เพิ่มขึ้นมาก ภาคอุตสาหกรรมจากปัญหาความสามารถในการแข่งขันและสินค้าอุตสาหกรรมยังคงชะลอตัวลงอย่างต่อเนื่องในภาพรวม และภาคบริการที่นักท่องเที่ยวจีนหดตัวลงอย่างมากจากปัญหาความกังวลด้านความปลอดภัย และผลกระทบจากวิกฤติน้ำท่วมภาคใต้ในช่วงปลายปีส่งผลกระทบต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจในพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบ ในขณะที่ภาคการบริโภคได้รับแรงกดดันอย่างรุนแรงจากการหดตัวของสินเชื่อภาคธนาคาร ส่งผลให้คาดว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2568 จะขยายตัวได้ทีละระดับร้อยละ 2.0 ซึ่งต่ำกว่าระดับศักยภาพที่ประเทศไทยสามารถเติบโตได้ อย่างไรก็ตาม ปัจจัยบวกที่ช่วยให้เศรษฐกิจไทยไม่หดตัวต่ำลงไปมากกว่านี้ คือ การขยายตัวอย่างมากของการส่งออกสินค้าไปยังประเทศสหรัฐอเมริกา ก่อนมาตรการภาษีนำเข้าจะถูกบังคับใช้ ซึ่งส่งผลบวกต่อการผลิตสินค้าในกลุ่มอิเล็กทรอนิกส์

อัตราเงินเฟ้อทั่วไปและอัตราเงินเฟ้อพื้นฐานยังคงอยู่ในระดับต่ำกว่ากรอบเป้าหมายของธนาคารแห่งประเทศไทย และมีแนวโน้มติดลบ โดยราคาสินค้าในหมวดอาหารและพลังงานที่ปรับลดลงจากปีก่อนส่งผลให้อัตราเงินเฟ้อทั่วไปติดลบอย่างต่อเนื่องหลายเดือนในช่วงปลายปี ในขณะที่ราคาของสินค้าหลักในหลายกลุ่มปรับตัวชะลอลง สะท้อนแรงกดดันด้านอุปสงค์ที่มีจำกัดจากสถานะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวอย่างต่อเนื่องและอัตราเงินเฟ้อที่ต่ำกว่ากรอบเป้าหมาย ทำให้อัตราเงินเฟ้อในประเทศไทยปรับลดอัตราดอกเบี้ยลงมาอยู่ที่ร้อยละ 1.25 ในปีที่ผ่านมา

สำหรับปี 2569 เศรษฐกิจโลกน่าจะยังคงขยายตัวได้ใกล้เคียงกับปีก่อน แต่การขยายตัวจะมีความแตกต่างกันระหว่างประเทศ โดยเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกาจะยังคงแข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องโดยได้รับแรงส่งจากการขยายตัวในการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี AI

อัตราเงินเฟ้อคาดว่าจะชะลอตัวลงอย่างต่อเนื่อง ทำให้ธนาคารกลางหลายแห่งยังคงปรับลดอัตราดอกเบี้ยได้อย่างต่อเนื่องแม้ว่าจะเริ่มถึงจุดสิ้นสุดของวัฏจักรขาของดอกเบี้ยแล้ว โดยอัตราเงินเฟ้อทั่วโลกในปี 2569 คาดว่าน่าจะยังคงอยู่ในทิศทางชะลอตัวลงตามราคาน้ำมันและตลาดแรงงานที่เริ่มชะลอตัวลงบ้าง อย่างไรก็ตาม อัตราดอกเบี้ยยังมีแนวโน้มค้างอยู่ในระดับที่สูงกว่าช่วงก่อนสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส Covid-19 เนื่องจากอัตราเงินเฟ้อยังคงสูงกว่าระดับเป้าหมายของธนาคารกลาง

ความเสี่ยงที่สำคัญต่อเศรษฐกิจโลกในปี 2569 ได้แก่ 1) สภาพคล่องส่วนเกินทั่วโลกกับความคาดหวังต่อเทคโนโลยี AI ที่ผลักดันราคาสินทรัพย์ให้ปรับตัวขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้เกิด Wealth Effect ที่ช่วยพยุงการบริโภคและการลงทุนในระยะสั้น แต่เพิ่มความเสี่ยงต่อการเกิดฟองสบู่และการปรับฐาน

ของราคาสินทรัพย์ในระยะถัดไป 2) ตลาดแรงงานของประเทศสหรัฐอเมริกาเผชิญภาวะ “การเติบโตที่ไม่สร้างงาน” โดยยังไม่ชัดเจนว่าการจ้างงานที่ชะลอตัวลงเกิดจากอุปสงค์ที่อ่อนแอหรือจากข้อจำกัดด้านอุปทานแรงงาน ซึ่งแนวโน้มการเข้มงวดด้านนโยบายตรวจคนเข้าเมืองของประเทศสหรัฐอเมริกาอาจยิ่งทำให้แรงงานขาดแคลนและบิดเบือนสัญญาณเศรษฐกิจ 3) ประเทศจีนมีแนวโน้มกระตุ้นเศรษฐกิจและการส่งออกเพื่อระบายกำลังการผลิตส่วนเกิน ส่งผลให้แรงกดดันเงินเฟ้อถูกส่งออกไปยังตลาดสินค้าโลก ขณะที่การปรับฐานภาคอสังหาริมทรัพย์ยังถ่วงความเชื่อมั่นและอุปสงค์ภายในประเทศ ทำให้ปัญหานี้ยืดเยื้อ 4) ความไม่สมดุลด้านการคลังในประเทศเศรษฐกิจหลัก เช่น สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น และสหราชอาณาจักร ทำให้ตลาดพันธบัตรมีความเปราะบางและเพิ่มความเสี่ยงต่อเหตุการณ์ผันผวนในตลาดการเงิน ซึ่งอาจนำไปสู่การใช้นโยบายการเงินเพื่อรองรับภาระหนี้ภาครัฐมากขึ้น และ 5) ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์และความกังวลด้านความมั่นคงของพลังงานและวัตถุดิบสำคัญทำให้โครงสร้างโลกาภิวัตน์ถูกจำกัดมากขึ้น

การฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2569 น่าจะยังคงอ่อนแอและมีแนวโน้มขยายตัวได้ช้าลงจากปี 2568 โดยมีปัจจัยกดดันเศรษฐกิจที่สำคัญ คือ 1) หนี้ภาคครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูงและทิศทางรายได้ที่ยังไม่ฟื้นตัวส่งผลให้ภาคธนาคารพาณิชย์ยังคงชะลอการปล่อยสินเชื่อ และมีแนวโน้มกดดันการบริโภคสินค้าคงทนเพิ่มเติม 2) ภาคการผลิตที่มีแนวโน้มได้รับผลกระทบจากการส่งออกที่ชะลอตัวลงหลังการเร่งส่งออกสินค้าก่อนการขึ้นภาษีนำเข้าของประเทศสหรัฐอเมริกาในปี โดยเฉพาะอย่างยิ่งสินค้ากลุ่มอิเล็กทรอนิกส์อาจชะลอตัวลงมากหลังเร่งส่งออกไปแล้ว และ 3) ภาคการท่องเที่ยวส่งผลบวกต่อเศรษฐกิจน้อยลงหลังจากจำนวนนักท่องเที่ยวเริ่มกลับเข้าสู่ระดับปกติ และการเติบโตของธุรกิจกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวมีแนวโน้มชะลอตัวลงมากเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงหลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส Covid-19 ส่งผลให้เศรษฐกิจไทยในปี 2569 ยังคงมีแนวโน้มเติบโตได้ต่ำกว่าระดับศักยภาพที่ร้อยละ 1.6 ก่อนจะทยอยฟื้นตัวขึ้นในปีถัดไป อัตราเงินเฟ้อทั่วไปและอัตราเงินเฟ้อพื้นฐานคาดว่าจะยังคงอยู่ในระดับต่ำกว่ากรอบเป้าหมายของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยปัจจัยจุดที่สำคัญ คือ ราคาสินค้าโลกที่ยังมีแนวโน้มชะลอตัวลงต่อเนื่อง ในขณะที่อุปสงค์ในประเทศที่ยังคงอ่อนแอจากสถานะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวได้ช้าทำให้แรงกดดันต่อเงินเฟ้ออยู่ในระดับต่ำ โดยอัตราเงินเฟ้อที่ต่ำกว่ากรอบเป้าหมาย เศรษฐกิจที่ขยายตัวต่ำกว่าศักยภาพ และการหดตัวของสินเชื่อในภาคธนาคารพาณิชย์เป็นปัจจัยหลักที่ทำให้คาดการณ์ว่าธนาคารแห่งประเทศไทยจะปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงเพิ่มเติมมาอยู่ที่ร้อยละ 1.0

ความเสี่ยงที่ทำให้เศรษฐกิจไทยในปี 2569 มีแนวโน้มเติบโตได้ต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ได้แก่ 1) สินเชื่อภาคธนาคารที่หดตัวอย่างต่อเนื่องและหนี้เสียในภาคธนาคารที่เร่งตัวขึ้นเพิ่มความเสี่ยงต่อเสถียรภาพของระบบการเงิน และส่งผลกระทบต่อ



การบริโภคสินค้าคงทนในประเทศ 2) ความเสี่ยงจากนโยบายการค้าของประธานาธิบดีโดนัลด์ ทรัมป์ โดยในกรณีที่มีการขึ้นภาษีสินค้านำเข้ารุนแรงขึ้นหรือมีการบังคับใช้กฎ Transshipment Rule หรือสินค้าสวมสิทธิ์อย่างจริงจังอาจส่งผลกระทบต่อปริมาณการค้าโลกและการส่งออกสินค้าของไทย 3) ความไม่แน่นอนทางการเมืองในประเทศ โดยหากมีปัญหาในการดำเนินนโยบายการคลังและการใช้จ่ายภาครัฐหยุดชะงักจะส่งผลกระทบต่อ การบริโภคและเศรษฐกิจไทย และ 4) การผลิตภาคอุตสาหกรรมติดลบในอัตราที่เร่งขึ้นจากปัญหาความสามารถในการแข่งขัน และสินค้าจีนที่เข้ามาแข่งขันกับผู้ผลิตในประเทศรวดเร็วขึ้น

เพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มธุรกิจฯ ได้มีการเฝ้าระวังวิเคราะห์ข้อมูล และติดตามสถานการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มธุรกิจฯ อย่างสม่ำเสมอ ปรับปรุงโครงสร้างสินทรัพย์ และหนี้สินให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป พัฒนาหลักเกณฑ์การคัดกรองลูกหนี้เพื่อเพิ่มสัดส่วนของลูกหนี้ที่มีคุณภาพ มุ่งเน้นการรวมการบริหารความเสี่ยงเข้าไปในกระบวนการดำเนินธุรกิจ ทดสอบสภาวะวิกฤต (Stress Test) และเตรียมแผนรองรับสำหรับเหตุการณ์วิกฤตที่อาจเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตาม ความผันผวนของเศรษฐกิจทั้งในประเทศและเศรษฐกิจโลก รวมถึงความไม่แน่นอนทางการเมืองและนโยบายของรัฐบาลเป็นปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของกลุ่มธุรกิจฯ กลุ่มธุรกิจฯ จึงไม่อาจรับรองได้ว่าเมื่อเกิดผลกระทบดังกล่าวขึ้นในระดับที่รุนแรงแล้วจะไม่เกิดผลกระทบต่อกลุ่มธุรกิจฯ อย่างมีนัยสำคัญ

## 2. ธนาคารมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่อาจจะมาจากการด้อยคุณภาพของสินเชื่อ สภาวะถดถอยของเศรษฐกิจ รวมถึงการกระจุกตัวของสินเชื่อ ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของธนาคารอย่างมีนัยสำคัญได้

### ความเสี่ยงด้านเครดิตจากการกระจุกตัวของลูกหนี้สินเชื่อ

การกระจุกตัวของลูกหนี้สินเชื่อก่อให้เกิดความเสี่ยงเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่กระทบต่อภาคธุรกิจใดภาคธุรกิจหนึ่ง หรือลูกหนี้กลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง ดังนั้นหากธนาคารมีสินเชื่อในภาคธุรกิจใดหรือลูกหนี้กลุ่มใดในปริมาณมากเกินไปก็จะทำให้โอกาสการเกิดหนี้มีปัญหาลูกหนี้สูงกว่าปกติได้

เนื่องจากกลุ่มลูกหนี้หลักของธนาคารเป็นบริษัทขนาดกลางและขนาดเล็ก รวมถึงลูกหนี้รายย่อยซึ่งมีความอ่อนไหวและเปราะบางต่อความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจโดยรวมหรือสภาวะอุตสาหกรรมที่ลูกหนี้ประกอบธุรกิจอยู่ ธนาคารจึงอาจมีความเสี่ยงด้านเครดิตสูงเมื่อเกิดความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจ ดังนั้นธนาคารจึงได้พยายามกระจายความเสี่ยงในการให้สินเชื่อให้อยู่ในหลากหลายประเภท ทั้งสินเชื่อที่มีหลักประกันและไม่มีหลักประกัน และในหลากหลายประเภทอุตสาหกรรม

ธนาคารตระหนักดีถึงการกระจุกตัวของลูกหนี้รายใหญ่ในสินเชื่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ จึงมีการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตจากการกระจุกตัวของลูกหนี้สินเชื่อด้วยการกำหนด

เพดานสัดส่วนการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้รายใหญ่ต่อราย (Single Lending Limit) และด้านการกระจุกตัวของลูกหนี้รายใหญ่ (Large Borrower Concentration) ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ไม่เกินร้อยละ 25 ของเงินกองทุนของกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อจำกัดผลกระทบที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายขึ้นต่อผลประกอบการของธนาคาร

### ความเสี่ยงด้านเครดิตจากการด้อยคุณภาพของสินเชื่อ

ลูกหนี้ด้อยคุณภาพไม่一定会เกิดจากสภาวะเศรษฐกิจโดยรวมหรือสภาวะอุตสาหกรรมที่ทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดมีผลกระทบโดยตรงต่อรายได้ดอกเบี้ยของธนาคารที่จะลดลงและมีโอกาสต่อการสูญเสียเงินต้นบางส่วนหรือทั้งหมด ซึ่งจะกระทบต่อต้นทุนด้านเครดิตและความสามารถในการทำกำไรของธนาคาร

ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ธนาคารจึงได้พัฒนากระบวนการพิจารณาสินเชื่อด้วยความรัดกุมตลอดทั้งกระบวนการ ตั้งแต่การกำหนดนโยบายสินเชื่อ การออกหลักเกณฑ์ต่างๆ การพิจารณาประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การประเมินความสามารถของผู้บริหารและความสามารถในการชำระคืนหนี้ การพิจารณาวัตถุประสงค์การขอกู้ยืม ตลอดจนหลักทรัพย์ค้ำประกัน เพื่อเป็นแนวทางในการคัดสรรลูกหนี้ และจัดให้มีการทบทวนสินเชื่ออย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2568 ธนาคารยังคงความเข้มงวดในการอนุมัติสินเชื่อรายย่อยอย่างต่อเนื่องจากปี 2567 โดยให้สินเชื่ออย่างมีความรับผิดชอบ (Responsible Lending) และสอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง ส่งผลให้พอร์ตสินเชื่อรายย่อยของธนาคารปรับตัวลดลงร้อยละ 9 และพอร์ตสินเชื่อรายย่อยของธนาคารปรับตัวลดลงร้อยละ 4 ในปี 2568

ในส่วนของสินเชื่อเพื่อการอุปโภคและบริโภคของธนาคารยังคงมุ่งเน้นการให้สินเชื่อแก่กลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงต่ำ ทั้งในสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยและโครงการของผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่ในตลาด โดยมุ่งเน้นบ้านแนวราบซึ่งมีราคาสูงหรือมากกว่า 5 ล้านบาท การให้สินเชื่อบุคคลกับลูกหนี้ที่เป็นพนักงานประจำที่มีรายได้สูง และการให้สินเชื่อ SME กับนิติบุคคลที่มีประสบการณ์ในธุรกิจตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป

สำหรับลูกหนี้ในปัจจุบันที่ประสบปัญหาการชำระคืนจากสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ ธนาคารยังคงดำเนินมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับความสามารถในการชำระคืนของลูกหนี้ โดยมีมาตรการช่วยเหลือค่างวด การลดค่างวดแบบขั้นบันได การช่วยเหลือ การเลื่อนการชำระค่างวดค้างชำระ

นอกจากนี้ ธนาคารยังได้เข้าร่วมมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทยภายใต้โครงการ “คุณสู้ เราช่วย” เพื่อบรรเทาผลกระทบทางการเงินและสนับสนุนให้ลูกหนี้สามารถรักษาวินัยในการชำระหนี้ได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2568 สัดส่วนของสินเชื่อคงเหลือของลูกหนี้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ที่อยู่ภายใต้มาตรการช่วยเหลือเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 16 ของสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ทั้งหมด

ในการบริหารจัดการลูกหนี้ที่เข้าร่วมมาตรการช่วยเหลือธนาคารมีการติดตามและเฝ้าระวังคุณภาพของลูกหนี้อย่างต่อเนื่อง ทั้งลูกหนี้ที่ได้รับความช่วยเหลือภายใต้มาตรการของธนาคารเองและภายใต้มาตรการตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย ภายใต้โครงการ “คุณสู้ เราช่วย” เพื่อให้ธนาคารสามารถประเมินสถานะและบริหารจัดการคุณภาพของลูกหนี้กลุ่มดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมและทันทั่วทั้ง

ธนาคารบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตจากการด้อยคุณภาพของสินเชื่อโดยการกันสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตอย่างเพียงพอเหมาะสมกับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น โดย ณ สิ้นปี 2568 ธนาคารมีเงินสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตทั้งสิ้น 20,167 ล้านบาท หรือร้อยละ 137 ของหนี้ด้อยคุณภาพ

ธนาคารมีการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างรอบคอบ และมีการตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตในระดับที่เหมาะสมเพื่อรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการด้อยคุณภาพของสินเชื่อ อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงด้านเครดิตอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกที่ไม่อยู่ในความควบคุมของธนาคาร ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของธนาคารในบางช่วงเวลา

### 3. การเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบ อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ กระบวนการทำงาน และความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มธุรกิจฯ

กลุ่มธุรกิจฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการมีอยู่และการเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบของหน่วยงานทางการหลักที่กำกับดูแล ได้แก่ ธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นหน่วยงานหลักในการกำกับดูแลการประกอบธุรกิจของธนาคาร และการกำกับดูแลความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งกำกับดูแลการประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจฯ ยังถูกกำกับดูแลโดยหน่วยงานกำกับดูแลอื่น เช่น สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (สคส.) สำนักงาน ป.ป.ง. สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) และสำนักงานคณะกรรมการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ครอ.) เป็นต้น ซึ่งกฎหมายและกฎเกณฑ์ในการกำกับดูแลของหน่วยงานกำกับดูแลข้างต้นมีความเข้มงวดและมีการปรับเปลี่ยนให้มีความเข้มงวดขึ้นเพื่อคุ้มครองผู้ใช้บริการอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม กลุ่มธุรกิจฯ มีความมุ่งมั่นในการส่งเสริมและพัฒนาการดำเนินธุรกิจ ให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ อันจะเป็นพื้นฐานของผลการดำเนินงานที่ดีเพื่อการเติบโตที่แข็งแกร่งของกลุ่มธุรกิจฯ อย่างยั่งยืน

ในปีที่ผ่านมาได้มีการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ หลายประการ เช่น ประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยเรื่องการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการให้บริการทางการเงินและการชำระเงินบนอุปกรณ์เคลื่อนที่สำหรับผู้ประกอบธุรกิจบริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ที่ให้บริการ e-Money Mobile Application

ประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยเรื่องมาตรฐานและมาตรการเพื่อป้องกันอาชญากรรมทางเทคโนโลยีสำหรับสถาบันการเงิน (Shared Responsibility) ประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยเรื่องการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม (Responsible Lending) ประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยเรื่องหลักเกณฑ์การรายงานการถือหุ้นหรือมีไว้ซึ่งหุ้นของสถาบันการเงินหรือบริษัทโฮลดิ้งที่เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงินตั้งแต่ร้อยละ 5 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยเรื่องการปรับปรุงหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติมาตรการป้องปรามการเก็งกำไรค่าเงินบาท ประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องการปรับปรุงหลักเกณฑ์การขายชอร์ต ประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องการกำหนดหลักทรัพย์ที่ให้ผู้ลงทุนกลุ่ม High-frequency Trading สามารถซื้อได้ ประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. เรื่องการปรับปรุงหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดประเภทผู้ลงทุนในการติดต่อและรับบริการ ประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. เรื่องการปรับปรุงหลักเกณฑ์รองรับ Leveraged และ Inverse ETFs ประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. เรื่องการประกอบกิจการอื่นที่มีใช้ธุรกิจหลักทรัพย์ในประเภทที่ได้รับอนุญาตของบริษัทหลักทรัพย์ ประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. เรื่องการให้บริการซื้อขายหลักทรัพย์และแนวปฏิบัติธุรกรรม Short Sell และ SBL เป็นต้น รวมถึงมีมาตรการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสาธารณภัย สถานการณ์ชายแดนไทย - กัมพูชา และมาตรการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้รายย่อยและลูกหนี้วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ตามโครงการคุณสู้ เราช่วย อีกด้วย

นอกจากกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบที่กล่าวไปแล้วข้างต้น กลุ่มธุรกิจฯ ยังคงให้ความสำคัญกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การรักษาความลับและการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูล (Data Privacy and Protection) โดยกลุ่มธุรกิจฯ ได้มีการจัดทำนโยบายและมาตรฐานในการบริหารจัดการข้อมูล เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามกฎหมายได้อย่างถูกต้อง

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎเกณฑ์นั้นย่อมมีผลกระทบต่อเป้าหมาย ความสามารถในการประกอบธุรกิจ และการแข่งขันของกลุ่มธุรกิจฯ รวมทั้งอาจส่งผลกระทบต่อการต้องรับผิดชอบในการประกอบธุรกิจอันเนื่องมาจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์เหล่านั้นได้อย่างครบถ้วน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ

### 4. กลุ่มธุรกิจฯ อาจไม่สามารถบรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ที่วางไว้ ซึ่งอาจกระทบต่อความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ

ในการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ของกลุ่มธุรกิจฯ ให้บรรลุผลสำเร็จจำเป็นต้องพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานในหลายด้านอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการพัฒนาดังกล่าวอาจต้องใช้งบประมาณสูง รวมถึงจำเป็นต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการ





ยาวนาน อาทิ การจัดตั้ง ขยาย หรือปรับปรุงสายงานเพื่อรองรับ การเติบโตในอนาคต การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ การขยายฐาน ลูกค้าบุคคลและลูกค้า PRIORITY ที่ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ รวมถึงการปรับตัวตามกฎระเบียบด้านการกำกับ ดูแล เพื่อให้สามารถให้บริการและเสนอขายผลิตภัณฑ์ได้เทียบ เคียงในระดับสากล ซึ่งกลุ่มธุรกิจฯ คาดว่าแผนการดังกล่าวจะมีการลงทุนและมีต้นทุนที่สูง แต่มีความจำเป็นเพื่อให้กลุ่มธุรกิจฯ สามารถดำเนินกลยุทธ์ให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ดีขึ้น โดย กลุ่มธุรกิจฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าจะดำเนินการให้บรรลุ เป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ข้างต้นได้ภายในเวลาที่กำหนด และไม่สามารถรับรองได้ว่าแม้จะสามารถดำเนินการแล้วเสร็จได้ตามแผน การดำเนินการดังกล่าวจะสามารถทำให้กลุ่มธุรกิจฯ มีความสามารถในการแข่งขันทัดเทียมหรือเหนือกว่าคู่แข่ง

แผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ มีความเกี่ยวข้อง กับการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมาก ทั้งกระบวนการ ดำเนินงานภายใน แผนการขยายผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึง การเพิ่มช่องทางการให้บริการที่หลากหลาย ครอบคลุมและมี ประสิทธิภาพ เพื่อพัฒนาการให้บริการของกลุ่มธุรกิจฯ ให้ สอดรับกับการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคในสังคมยุค ดิจิทัล (Digitalization) ความสำเร็จของการดำเนินการตามแผน กลยุทธ์ดังกล่าวจึงขึ้นอยู่กับความสามารถของกลุ่มธุรกิจฯ ในการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการเทคโนโลยีสารสนเทศให้ทัดเทียม หรือเหนือกว่าคู่แข่ง ซึ่งกลุ่มธุรกิจฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าจะ ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการเทคโนโลยีสารสนเทศให้ บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ หรืออาจดำเนินการแล้วเสร็จแต่ อาจล่าช้ากว่าคู่แข่งในตลาด จนกระทบต่อความสามารถในการ แข่งขัน หรือถึงแม้ว่าจะสามารถดำเนินการตามแผนได้สำเร็จ ตามเป้าหมายแต่ก็ยังคงมีความเสี่ยงจากการคาดการณ์ความ ต้องการของตลาดผิดพลาด ทำให้ผลิตภัณฑ์ บริการ หรือธุรกรรม ใหม่ไม่ได้รับความนิยมตามแผนที่วางไว้ ส่งผลให้กำไรไม่เป็นไป ตามเป้าหมาย หรืออาจมีประสบการณ์ไม่เพียงพอในผลิตภัณฑ์ หรือบริการใหม่นั้น ซึ่งอาจทำให้กลุ่มธุรกิจฯ ไม่สามารถแข่งขัน ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามแผนกลยุทธ์ที่วางไว้

##### 5. กลุ่มธุรกิจฯ มีความเสี่ยงด้านตลาดจากธุรกิจภายในบัญชี เพื่อการค้า บัญชีเพื่อการบริหารสภาพคล่องและ บัญชีเพื่อการลงทุนเพิ่มสูงขึ้นจากการทำธุรกรรมที่ หลากหลาย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ของกลุ่มธุรกิจฯ หากสภาวะเศรษฐกิจและตลาดมีความ ผันผวนสูง

ปัจจุบันธนาคารทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ทาง การเงินหลายประเภท ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 6 กลุ่ม ได้แก่ 1) การซื้อขายตราสารหนี้และอนุพันธ์ด้านตราสารหนี้ 2) การซื้อ ขายเงินตราต่างประเทศและอนุพันธ์ด้านอัตราแลกเปลี่ยน 3) อนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ย 4) การซื้อขายหุ้นสามัญ และอนุพันธ์ ด้านตราสารทุนหรือดัชนีทางการเงิน 5) การซื้อขายกองทุนรวม

กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน ทรัสต์ เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ (REIT) ที่จดทะเบียนซื้อขายใน ตลาดหลักทรัพย์ฯ ETF และอนุพันธ์ที่อ้างอิงราคาของหลักทรัพย์ กลุ่มนี้ และ 6) อนุพันธ์ด้านสินค้าโภคภัณฑ์ ทั้งนี้ อนุพันธ์ข้างต้น อาจถูกนำไปประกอบเป็นหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงสำหรับขายแก่นักลงทุน นอกจากนี้ บริษัทยังยังดำเนินธุรกิจการลงทุนในหุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพย์ฯ และตลาดหลักทรัพย์ต่างประเทศ สัญญาซื้อขายล่วงหน้าในตลาดอนุพันธ์ อนุพันธ์ตราสารทุน และลงทุนนอกตลาดหลักทรัพย์ (Private Equity) ซึ่งมีความเสี่ยงด้านตลาดด้วยเช่นกัน

สำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดในบัญชีเพื่อการค้า ของธนาคารซึ่งมีการทำธุรกรรมที่มีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย และอัตราแลกเปลี่ยนเป็นหลัก ธนาคารตระหนักถึงความเสี่ยงจากการทำธุรกรรมประเภทดังกล่าวในสภาวะตลาดที่มีความผันผวนสูงอันมีสาเหตุมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกประเทศที่ธนาคารไม่สามารถควบคุมได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะในบัญชีเพื่อการค้า ด้วยเหตุนี้ธนาคารจึงกำหนดเพดาน ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับการทำธุรกรรมในบัญชีเพื่อการค้าให้อยู่ในระดับที่ธนาคารยอมรับได้ โดยกำหนดให้การทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับราคาตราสารทุน ดัชนีทางการเงิน ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ และผลการดำเนินงานของกองทุนรวมต้องเป็นไปในลักษณะที่ทำให้ความเสี่ยงด้านราคาของตัวแปรอ้างอิงในภาพรวมเป็นศูนย์หรือใกล้เคียงศูนย์ที่สุด (กรณีไม่เป็นศูนย์จะต้องประเมินความเสียหายสูงสุดที่อาจเกิดขึ้น โดยความเสียหายสูงสุดนั้นต้องไม่เกินเพดานความเสี่ยงที่กำหนดไว้)

สำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดในบัญชีเพื่อการบริหารสภาพคล่องและบัญชีเพื่อการลงทุนของธนาคารซึ่งมุ่งเน้นการทำธุรกรรมที่มีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นหลัก ธนาคารได้กำหนดเพดานความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่ธนาคารยอมรับได้ และกำหนดให้ปิดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดหรือให้อยู่ในระดับที่ไม่มียกสำคัญ อย่างไรก็ตาม ธนาคารอาจลงทุนในหุ้นสามัญ กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์ กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน และทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ที่จดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งเป็นการลงทุนระยะยาวและต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องเป็นรายกรณี

ธนาคารได้มีการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดที่ครอบคลุมและเป็นระบบอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่การระบุความเสี่ยง การวัดความเสี่ยง ไปจนถึงการควบคุมและติดตามความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมแต่ละประเภท ซึ่งกระบวนการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวครอบคลุมถึงปัจจัย ความเสี่ยงด้านตลาดที่เกี่ยวข้องและมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ สายตลาดการเงินและฝ่ายบริหารเงินเป็นหน่วยงานหลักที่มีหน้าที่บริหาร ความเสี่ยงด้านตลาดในบัญชีเพื่อการค้า บัญชีเพื่อการบริหาร สภาพคล่อง และบัญชีเพื่อการลงทุน โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยง



ด้านตลาดและฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและ ALM ทำหน้าที่กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงและเสนอขออนุมัติ เพดานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเพื่อให้ ประเมินและติดตามฐานะความเสี่ยงด้านตลาด โดยใช้เครื่องมือวัด ความเสี่ยงต่างๆ ที่เป็นมาตรฐานสากล เช่น ความเสียหายสูงสุด ที่สามารถเกิดขึ้นได้ทีละระดับความเชื่อมั่นที่กำหนด (Value at Risk หรือ VaR) ความอ่อนไหวของมูลค่าเงินลงทุนต่อการเปลี่ยนแปลง ของอัตราดอกเบี้ย 1 Basis Point (PV01) ฐานะเงินตราต่างประเทศ สุทธิ (Net Open Position in Foreign Currency หรือ NOP) และ มูลค่าทางเศรษฐกิจของส่วนของผู้ถือหุ้น (Economic Value of Equity หรือ EVE) เพื่อให้ทันต่อสภาวะตลาดและสถานการณ์ที่ เกิดขึ้น ทั้งนี้ หากความเสี่ยงด้านตลาดเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ หรือมีเหตุการณ์ผิดปกติเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านตลาด และฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและ ALM จะรายงาน ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ

สำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดของบริษัทย่อยซึ่ง เป็นการลงทุนในหุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพย์ฯ และตลาด หลักทรัพย์ต่างประเทศ สัญญาซื้อขายล่วงหน้าในตลาดอนุพันธ์ อนุพันธ์ตราสารทุน และลงทุนนอกตลาดหลักทรัพย์ โดยมีปัจจัย ความเสี่ยงด้านตลาดที่สำคัญ ได้แก่ ราคาตราสารทุน สภาพ คล่อง และความผันผวนของราคาตราสารทุน แม้ว่ากลยุทธ์การ ลงทุนระยะสั้นของบริษัทย่อยจะเป็นการลงทุนที่มีความเสี่ยง ด้านตลาดค่อนข้างต่ำ เนื่องจากการป้องกันความเสี่ยงด้าน ตลาดเพื่อลดความเสี่ยงของกลยุทธ์การลงทุนต่างๆ โดยตรง (Directional) ในหุ้นสามัญทั้งในประเทศและต่างประเทศ แต่ การลงทุนระยะยาวโดยฝ่ายลงทุนของบริษัทย่อยเป็นการ ลงทุนในหุ้นสามัญโดยตรงทั้งในประเทศและต่างประเทศ และ ลงทุนผ่านกองทุนรวม การลงทุนนี้จึงยังคงมีความเสี่ยงจาก ความผันผวนด้านตลาดสูงซึ่งหากมีการลดลงของราคาหลักทรัพย์ ที่ถือครองอยู่ หรือการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนก็จะ ส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนดำเนินงานและกำไรของกลุ่ม ธุรกิจฯ อย่างไรก็ตาม กลุ่มธุรกิจฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงอันเกิด จากการลงทุนในกลยุทธ์เหล่านี้ จึงได้กำหนดให้ระดับความเสี่ยง ของการลงทุนอยู่ภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และมีฝ่ายบริหาร ความเสี่ยงของบริษัทย่อยทำหน้าที่กำหนดค่าเพดานความเสี่ยง ต่างๆ ที่เป็นมาตรฐาน อาทิ ความเสียหายสูงสุดที่สามารถเกิดขึ้น ได้ทีละระดับความเชื่อมั่นที่กำหนดไว้ และฐานะสูงสุดที่ถือไว้ได้ โดยกำหนดตามปริมาณการซื้อขายต่อวัน เป็นต้น ทั้งนี้ หาก ความเสี่ยงในบัญชีเพื่อการค้าเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้หรือมี เหตุการณ์ผิดปกติเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อย จะรายงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากความผันผวนของราคาตราสารเกิด จากปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของกลุ่มธุรกิจฯ ถึงแม้ว่า กลุ่มธุรกิจฯ จะมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดอย่าง เป็นมาตรฐานแล้ว กลุ่มธุรกิจฯ ไม่อาจรับรองได้ว่าจะไม่เกิดความ เสียหายอย่างมีนัยสำคัญหากเกิดความผันผวนของปัจจัยความ

เสี่ยงด้านตลาดต่างๆ สูงเกินกว่าที่กลุ่มธุรกิจฯ คาดการณ์ไว้ อัน จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและต่อมูลค่าทาง เศรษฐกิจของกลุ่มธุรกิจฯ

## 6. กลุ่มธุรกิจฯ อาจได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงด้านชื่อเสียง

ปัจจุบันชื่อเสียงถือเป็นปัจจัยหนึ่งที่มีความสำคัญอย่างมาก ในการดำเนินธุรกิจของทุกอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งใน อุตสาหกรรมการให้บริการทางการเงินที่มีการแข่งขันอย่างรุนแรง จากทั้งสถาบันการเงินด้วยกันเองและกลุ่มธุรกิจอื่นที่มีการทำ ธุรกิจเสมือนสถาบันการเงิน ดังนั้นการรักษาสภาพและเสริมสร้างชื่อ เสียงที่ดีจะสามารถนำไปสู่การขยายฐานลูกค้าทางธุรกิจ รวมถึง รักษาฐานลูกค้าเดิมไว้ได้อย่างยั่งยืน ซึ่งจะส่งผลต่อไปถึงผล การดำเนินงานและฐานะทางการเงินที่มั่นคงด้วย ในทางกลับกัน หากมีความเสียหายด้านชื่อเสียงเกิดขึ้น กลุ่มธุรกิจฯ อาจได้รับ ผลกระทบเชิงลบในระยะยาว

กลุ่มธุรกิจฯ จึงให้ความสำคัญต่อการสร้างและรักษาชื่อเสียง รวมถึงการหาแนวทางการป้องกันและแก้ไขเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่ อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของกลุ่มธุรกิจฯ โดยพิจารณาความ เสี่ยงในหลายมิติ เช่น การทุจริตคอร์รัปชันของพนักงาน การ ปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติอันดีงามหรือความคาดหวัง ของสังคม รวมถึงผลิตภัณฑ์และบริการที่ส่งผลกระทบต่อประเด็นด้าน สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ซึ่งอาจส่งผลให้กลุ่มธุรกิจฯ สูญเสียรายได้และ/ หรือเงินกองทุนทั้งในปัจจุบันและในอนาคต กลุ่มธุรกิจฯ จึงกำหนดนโยบายและกระบวนการการบริหารความ เสี่ยงด้านชื่อเสียงซึ่งครอบคลุมถึงการประเมิน ควบคุม ติดตาม และรายงานความเสี่ยงที่เกิดขึ้นต่อคณะกรรมการของธนาคาร พร้อมกำหนดแนวทางการจัดการเพื่อลดผลกระทบอย่างทันทั่วทั้ง ที่เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

อย่างไรก็ตาม กลุ่มธุรกิจฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าหากกลุ่มธุรกิจฯ ดำเนินการเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านชื่อเสียงอย่างครบถ้วนแล้ว กลุ่มธุรกิจฯ จะสามารถป้องกันและแก้ไขเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่ กระทบต่อชื่อเสียง ได้อย่างสมบูรณ์และทันทั่วทั้งที่

## 7. ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ทุจริตทั้งภายในและภายนอก ของภาคการเงินและธนาคารมีแนวโน้มสูงขึ้น รวมถึง กระบวนการทำงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ อาจไม่รัดกุมเหมาะสมและอาจก่อให้เกิดความเสี่ยง ด้านปฏิบัติการ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถ ในการแข่งขัน รวมถึงผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ

การดำเนินธุรกิจของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ใน ปัจจุบันเกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์และบริการซึ่งมีความหลากหลาย และมีกระบวนการที่ซับซ้อน และอยู่ภายใต้กฎหมาย กฎเกณฑ์ และกฎระเบียบจำนวนมาก อีกทั้งในปัจจุบันธุรกิจต้องเผชิญ กับการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาตามองค์ประกอบหลายด้าน เช่น การเติบโตและขยายธุรกิจ การออกผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ วิวัฒนาการของเทคโนโลยี เทคนิคการทุจริตในรูปแบบใหม่ๆ มี



การพัฒนาที่น่ากว่าเหตุการณ์ความเสียหายในอดีตที่เคยเกิดขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งการทุจริตจากปัจจัยภายนอกที่มาจากตัวบุคคลหรือเทคโนโลยี นอกจากนี้ สภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอาจส่งผลให้กระบวนการที่มีอยู่ไม่รัดกุมเพียงพอ ทั้งหมดนี้ก่อให้เกิดความเสี่ยงหรือช่องว่างในการดำเนินงานและความเสียหายในการดำเนินธุรกิจ อาทิ เกิดความผิดพลาดในการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการต่อลูกค้า ซึ่งส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง มีความเสี่ยงต่อการถูกฟ้องร้อง ทำให้การให้บริการล่าช้า ขาดความสามารถในการแข่งขัน ก่อให้เกิดการสูญเสียรายได้ หรือมีค่าใช้จ่ายสูง ซึ่งกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

เพื่อลดความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ รวมถึงการทุจริตต่างๆ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของธนาคารมีหน้าที่บริหารจัดการและติดตามประเด็นความเสี่ยงและความเสียหายด้านปฏิบัติการที่สำคัญของธนาคารให้อยู่ในระดับที่ธนาคารยอมรับได้

ในปีที่ผ่านมาธนาคารมีการปรับปรุงการบริหารจัดการทรัพย์สินในคลังทรัพย์สินสารสนเทศ ปรับปรุงกระบวนการขายผลิตภัณฑ์สินเชื่อย่อย และกำหนดวงเงินการโอนและชำระเงินต่อวันผ่านช่องทางดิจิทัลของลูกค้าบุคคลธรรมดาให้เหมาะสมกับพฤติกรรมการทำธุรกรรมของลูกค้า (Customer Profiling) รวมทั้งมีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงการใช้งานปัญญาประดิษฐ์ของกลุ่มธุรกิจ

ธนาคารมีหน่วยงานป้องกันและควบคุมความเสี่ยง (Fraud Unit) ซึ่งได้แก่ฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านอาชญากรรมทางการเงินทำหน้าที่ในการป้องกัน ควบคุมและตรวจสอบเหตุการณ์ที่ผิดปกติหรือต้องสงสัยในการทุจริต และออกนโยบายเรื่องการบริหารความเสี่ยงด้านอาชญากรรมทางการเงินเพื่อให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านอาชญากรรมทางการเงินของธนาคารสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถบริหารจัดการก่อนเหตุการณ์ความเสียหายจะเกิดขึ้น

นอกจากนี้ธนาคารได้กำหนดมาตรการต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงด้านปฏิบัติการสำหรับผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ของธนาคาร ซึ่งกำหนดให้ผู้ที่เกี่ยวข้องดำเนินการประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนบรรเทาความเสี่ยง พร้อมทั้งจัดทำ Readiness Checking ก่อนออกผลิตภัณฑ์และบริการใหม่และเริ่มการเปลี่ยนแปลงกระบวนการใดๆ การกำหนดให้หน่วยงานที่เป็นผู้รับผิดชอบลำดับที่สอง (Second Line of Defense) ซึ่งได้แก่ สายกฎหมาย และกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และสายบริหารความเสี่ยง ร่วมกันวิเคราะห์และกลั่นกรองประเด็นต่างๆ โดยมีคณะทำงานชุดย่อยของคณะอนุกรรมการเตรียมความพร้อมผลิตภัณฑ์และกระบวนการทำงานใหม่ของธนาคารทำหน้าที่กลั่นกรองและสอบถามแนวทางการพัฒนาและออกแบบระบบงานหรือกระบวนการ ตลอดจนระบบการควบคุมความเสี่ยงก่อนนำเสนอต่อคณะอนุกรรมการเตรียมความพร้อมผลิตภัณฑ์และ

กระบวนการทำงานใหม่ สำหรับการอนุมัติให้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่และเริ่มการเปลี่ยนแปลงกระบวนการ ระบุจุดบกพร่องและให้คำแนะนำในด้านความเสี่ยงและด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้ปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการให้สมบูรณ์มากที่สุด รวมทั้งรายงานเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

กลุ่มธุรกิจ มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ หลักเกณฑ์บริหารความเสี่ยงจากบุคคลภายนอกที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญหรือเชื่อมต่อกับระบบของธนาคาร และมีการประเมินความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นประจำหรือเมื่อมีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่มาปรับใช้กับการปฏิบัติงานและให้บริการขององค์กร รวมถึงมีแนวทางการให้ความรู้และเสริมสร้างความตื่นตัวจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threat) แก่พนักงานทุกระดับ เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อระบบการปฏิบัติงานหรือการให้บริการของกลุ่มธุรกิจ รวมถึงการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้น นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจ ได้มีการทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์ต่างๆ อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้นโยบายและหลักเกณฑ์เหล่านั้นเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน

อย่างไรก็ตาม ถึงแม้กลุ่มธุรกิจ จะกำหนดมาตรการการควบคุมกระบวนการให้มีความรัดกุมดังกล่าวแล้ว กลุ่มธุรกิจอาจยังไม่สามารถควบคุมบางปัจจัยเสี่ยงที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและมีนัยสำคัญ อาทิ ความเสี่ยงที่เกิดจากการพัฒนาอย่างรวดเร็วด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การปฏิบัติงานจากที่บ้าน พฤติกรรมของบุคคล เทคนิควิธีการทุจริต การยกยอกและการซื้อโกงที่มีรูปแบบซับซ้อนมากขึ้น เนื่องจากปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่กล่าวมานี้เป็นปัจจัยที่ควบคุมได้ยากและอาจส่งผลต่อการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

## 8. ภาพการณ์แข่งขันที่รุนแรงจากธนาคารขนาดใหญ่และกลุ่มธุรกิจรายใหม่ในตลาดอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของธนาคาร

ธุรกิจธนาคารพาณิชย์เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันอย่างรุนแรงและนับวันจะยิ่งทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น เนื่องจากพฤติกรรมของบริษัทในตลาดที่เปลี่ยนแปลงจากการพึ่งพิงธนาคารเป็นแหล่งเงินทุนไปสู่การกู้เงินจากนักลงทุนโดยตรง (Disintermediary) ผ่านหุ้นกู้ (Debenture) หรือระดมทุนผ่านตลาดตราสารทุน (Capital Market) จึงทำให้ความต้องการสินเชื่อจากธนาคารลดลง ในขณะที่ตลาดตราสารหนี้มีขนาดใหญ่ขึ้นมาก ซึ่งอาจส่งผลให้แนวโน้มการเติบโตของสินเชื่อของธนาคารโดยรวมได้รับผลกระทบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากบริษัทขนาดใหญ่ที่มีอันดับความน่าเชื่อถือสูงและบริษัทที่มีฐานะทางการเงินที่ดี

ในขณะที่เดียวกันการแข่งขันจากผู้ให้บริการรายเดิมก็มีความเข้มข้นขึ้นด้วยเช่นกัน เช่น ธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่มีความต้องการขยายส่วนแบ่งการตลาดและรุกเข้าไปในธุรกิจใหม่ที่ไม่เคยทำมาก่อน โดยเฉพาะลักษณะการให้บริการแบบเบ็ดเสร็จของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ (Universal Banking Model) ในขณะที่ธนาคารพาณิชย์ขนาดเล็กยังมีข้อเสียเปรียบในการแข่งขัน เช่น ขาดความประหยัดต่อขนาดและขอบเขต (Economies of Scale and Economies of Scope) ทำให้ต้นทุนผลิตภัณฑ์ต่อหน่วยสูงกว่าธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ ซึ่งทำให้เสียเปรียบในการแข่งขันหรืออาจไม่สามารถขยายพ่วงผลิตภัณฑ์อื่นๆ ของธนาคาร (Product Bundling) ทำให้ศักยภาพในการดำเนินธุรกิจและการแข่งขันในตลาดของธนาคารพาณิชย์ขนาดเล็กด้อยกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ โดยหากธนาคารซึ่งเป็นธนาคารพาณิชย์ขนาดเล็กไม่สามารถตอบสนองต่อภาวการณ์แข่งขันที่รุนแรงโดยการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า พัฒนาช่องทางการขายให้หลากหลายและครอบคลุมลูกค้าได้เทียบเท่าหรือเหนือกว่าคู่แข่ง รวมถึงพัฒนาระบบและเทคโนโลยีต่างๆ ให้ทันคู่แข่ง ธนาคารอาจสูญเสียส่วนแบ่งการตลาดในธุรกิจหลักที่ธนาคารดำเนินการอยู่ เช่น ธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และธุรกิจสินเชื่อสิ่งหาริมทรัพย์ หรืออาจสูญเสียความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการหารายได้และผลการดำเนินงานของธนาคารในระยะยาวอย่างมีนัยสำคัญ

การแข่งขันจากกลุ่มผู้ให้บริการรายใหม่ เช่น ผู้ให้บริการโอนเงิน ชำระเงิน e-Wallet และผู้ให้บริการด้าน e-Commerce เป็นต้น ทำให้รูปแบบธุรกรรมด้านการเงินเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม อาทิ การชำระเงินผ่านแอปพลิเคชัน การเข้าถึงข้อมูลด้านการลงทุนหรือสินเชื่อ และการให้สินเชื่อโดยไม่ผ่านธนาคารโดยตรง และทำให้การทำธุรกรรมต่างๆ มีความสะดวก รวดเร็ว และประหยัดมากขึ้นจากการนำเทคโนโลยีต่างๆ เข้ามาช่วย ส่งผลให้การแข่งขันในตลาดเพิ่มสูงขึ้น และอาจลดบทบาท โอกาสทางธุรกิจ ความสัมพันธ์ รวมถึงความภักดีต่อแบรนด์ของกลุ่มธุรกิจฯ ซึ่งจะส่งผลต่อการประกอบธุรกิจต่างๆ โดยตรง

ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากผู้ให้บริการรายเดิมและรายใหม่ ทำให้กลุ่มธุรกิจฯ มีแผนที่จะมุ่งเน้นการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการเดิมที่เคยนำเสนอต่อลูกค้า และศึกษาผลกระทบจากกลุ่มธุรกิจใหม่เพื่อปรับตัวในรูปแบบต่างๆ เช่น การเป็นผู้บ่มเพาะ การเป็นผู้ร่วมทุน การเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ การควบรวมกิจการ และการตั้งบริษัทลูกเพื่อเพิ่มช่องทางทางธุรกิจ

อย่างไรก็ตาม แม้กลุ่มธุรกิจฯ จะมีการเตรียมการเพื่อรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากผู้ให้บริการรายเดิมและรายใหม่ แต่ปัจจัยเหล่านี้เป็นปัจจัยที่ควบคุมและคาดการณ์ได้ยาก จึงอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เช่น ส่วนแบ่งการตลาดที่อาจเปลี่ยนแปลงตามสภาพการแข่งขัน หรือความนิยมในธุรกรรมรูปแบบใหม่ของผู้บริโภคที่แตกต่างจากการคาดการณ์ เป็นต้น

## 9. กลุ่มธุรกิจฯ อาจได้รับผลกระทบหากไม่สามารถบริหารจัดการและรักษาบุคลากรที่สำคัญได้ตามที่คาดหวัง

เนื่องจากกลุ่มธุรกิจฯ ดำเนินกิจการอยู่ในธุรกิจที่ต้องพึ่งพาประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถและความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานของบุคลากรเป็นหลัก อาทิ เจ้าหน้าที่วิเคราะห์สินเชื่อ เจ้าหน้าที่การตลาด ผู้จัดการลูกค้าสัมพันธ์ บุคลากรของหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น

ดังนั้นเพื่อให้กลุ่มธุรกิจฯ รักษาบุคลากรที่มีคุณภาพไว้ คณะกรรมการธนาคารจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ครอบคลุมเรื่องระบบการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม การฝึกอบรมเพื่อส่งเสริมการพัฒนาทักษะและความสามารถในการปฏิบัติงานของพนักงาน การบริหารจัดการและการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและเสมอภาค การสร้างองค์กรให้เป็นองค์กรที่น่าอยู่ การให้ความสำคัญกับการดูแลสุขอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน รวมถึงสวัสดิการด้านต่างๆ เช่น การรักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี ประกันอุบัติเหตุและประกันสุขภาพให้แก่พนักงานในทุกระดับชั้น การให้สิทธิในเรื่องวันลาต่างๆ ที่เท่าเทียมกันทั้งกลุ่มธุรกิจฯ ซึ่งครอบคลุมการลาประกอบพิธีทางศาสนาของทุกศาสนา และลาไว้สสนา ตลอดจนโครงการ Career Connect ที่เปิดโอกาสให้พนักงานโอนย้ายงานภายในกลุ่มธุรกิจฯ ตามความถนัดและความสนใจ เพื่อสนับสนุนพนักงานที่มีศักยภาพและมีความสามารถให้มีโอกาสเติบโตในตำแหน่งงานที่ตรงตามความต้องการของตนเอง เป็นต้น นอกจากนี้ แนวทางดังกล่าวได้รับการปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับลักษณะการทำงานที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น เวลาทำงานแบบ Flextime ที่พนักงานสามารถเลือกช่วงเวลาทำงานได้เอง การทำงานจากที่บ้านสำหรับหน่วยงานที่มีความพร้อม รวมถึงการสนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมต่างๆ ผ่านทั้งช่องทางออนไลน์และออนไลน์ตามความสะดวกของพนักงาน

อย่างไรก็ตาม แม้ว่ากลุ่มธุรกิจฯ จะดำเนินการตามแนวทางดังกล่าวแล้วก็ไม่อาจรับรองได้ว่าจะสามารถรักษาบุคลากรที่สำคัญไว้ได้หรือสามารถสรรหาพนักงานใหม่ที่มีความสามารถได้อย่างเพียงพอ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องของธุรกิจและส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ อย่างมีนัยสำคัญ

## 10. ธนาคารอาจได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคารอันเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยตลาด ประกอบกับโครงสร้างความเสี่ยงด้านระยะเวลาในการปรับอัตราดอกเบี้ย (Duration Gap) ของสินทรัพย์ (Assets Duration) และของหนี้สิน (Liabilities Duration) ของธนาคาร

ความเสี่ยงในเรื่องของอายุเฉลี่ยของหนี้สินของธนาคารที่สั้นลงถือเป็นปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่ธนาคารตระหนักถึงและคอยติดตามควบคุมอย่างใกล้ชิดเพื่อให้เป็นไปตามกรอบความเสี่ยงที่



ธนาคารกำหนดไว้ ภายใต้สมมติฐานการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยทั้งในสภาวะปกติและสภาวะวิกฤต ธนาคารได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินเป็นผู้กำกับดูแลผลกระทบดังกล่าว โดยใช้หลักการปรับอายุและระยะเวลาในการปรับอัตราดอกเบี้ยด้านหนี้สินให้สอดคล้องกับด้านสินทรัพย์ อีกทั้งยังมีสายบริหารความเสี่ยงเฝ้าติดตามและควบคุมฐานะความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคาร และรายงานต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการธนาคารอย่างสม่ำเสมอ

อย่างไรก็ตาม หากธนาคารต้องเผชิญกับสภาวะความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่สูงเกินกว่าที่ได้คาดการณ์ไว้ หรืออัตราดอกเบี้ยตลาดมีการเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางตรงกันข้าม ซึ่งเป็นปัจจัยที่ธนาคารไม่สามารถควบคุมได้ ความเสี่ยงดังกล่าวนี้จะส่งผลกระทบโดยตรงต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิและมูลค่าทางเศรษฐกิจของธนาคารอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

#### 11. ธนาคารอาจไม่สามารถจัดหาและดำรงสภาพคล่องที่เพียงพอต่อการดำเนินงานและการขยายธุรกิจ

การดำเนินธุรกิจของธนาคารขึ้นอยู่กับความสามารถของธนาคารในการระดมเงินฝากและ/หรือเงินทุนจากแหล่งต่างๆ เพื่อมาดำเนินกิจการ โดยธนาคารจำเป็นต้องดำรงเงินฝากและเงินทุนดังกล่าวไว้ส่วนหนึ่งเพื่อใช้เป็นสินทรัพย์สภาพคล่องให้เพียงพอตามความต้องการทั้งในสภาวะปกติและสภาวะวิกฤต ทั้งนี้ ความสามารถของธนาคารในการหาสภาพคล่องขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายอย่าง อาทิ การแข่งขัน ทิศทางดอกเบี้ยชื่อเสียงของธนาคาร อันดับความน่าเชื่อถือ ที่ตั้งและจำนวนสาขา ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ และคุณภาพการให้บริการ ซึ่งความสามารถของธนาคารดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการระดมเงินของธนาคาร เช่น หากธนาคารมีอันดับความน่าเชื่อถือลดลง ต้นทุนการระดมเงินกู้ก็จะเพิ่มสูงขึ้น เป็นต้น

นอกจากปัจจัยทางการแข่งขันและปัจจัยภายในของธนาคารแล้วยังมีปัจจัยด้านการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ของทางการที่อาจกระทบกับการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องของธนาคาร ได้แก่ หลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยและหลักเกณฑ์ที่กำกับดูแลเงินกองทุนตาม Basel III ที่เข้มงวดขึ้นภายหลังวิกฤตเศรษฐกิจโลก ทำให้ธนาคารจำเป็นต้องดำรงสภาพคล่องสูงขึ้นเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของธนาคารนั้น ธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการดูแลด้านสภาพคล่องเพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์และติดตามกระแสเงินสดรับ (Cash Inflow) และกระแสเงินสดจ่าย (Cash Outflow) ของธนาคาร รวมถึงหามาตรการดูแลสภาพคล่องของธนาคารอย่างใกล้ชิด ทั้งในสภาวะปกติและสภาวะวิกฤต เพื่อให้เป็นไปตามกรอบความเสี่ยงที่ธนาคารกำหนดไว้ ทั้งด้านการกระจุกตัวของเงินฝาก ด้านความเหลื่อมล้ำกันระหว่างอายุสินทรัพย์และหนี้สิน (Mismatch) และด้านปริมาณความเพียงพอของสินทรัพย์สภาพคล่องในสภาวะ

ต่างๆ โดยจัดให้มีการประชุมเป็นประจำสม่ำเสมออย่างน้อยทุก 2 สัปดาห์ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน โดยมีฝ่ายบริหารเงินทำหน้าที่หลักในการดำเนินนโยบายในการบริหารสภาพคล่องของธนาคาร เพื่อควบคุมระดับสภาพคล่องของธนาคารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและมีสายบริหารความเสี่ยงเฝ้าติดตาม ควบคุมฐานะความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และรายงานต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการธนาคารอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งธนาคารยังได้กำหนดแผนรองรับเหตุฉุกเฉินด้านสภาพคล่อง (Liquidity Contingency Plan) และแผนเสริมสร้างความมั่นคงของธนาคาร (Recovery Plan) เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการรองรับสภาวะวิกฤตทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยจัดให้มีการซ้อมแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปีอีกด้วย

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากความสามารถในการระดมเงินของธนาคารนั้นขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายด้านดังกล่าวข้างต้น ธนาคารจึงไม่สามารถยืนยันได้ว่าการบริหารจัดการดังกล่าวจะสามารถหลีกเลี่ยงการเผชิญกับปัญหาด้านสภาพคล่องได้ หากมีการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาดอย่างมีนัยสำคัญ

#### 12. ธนาคารอาจไม่สามารถดำรงเงินกองทุนได้เพียงพอต่อความต้องการเพื่อรองรับการขยายธุรกิจและการแข่งขันในอนาคต

ความเพียงพอของเงินกองทุนของธนาคารภายใต้หลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยและหลักเกณฑ์การดำรงเงินกองทุนตาม Basel III เป็นผลจากปริมาณสินทรัพย์เสี่ยง (Risk-weighted Asset/RWA) และระดับเงินกองทุนตามกฎหมาย (Regulatory Capital) โดยทั้งปริมาณสินทรัพย์เสี่ยงและระดับเงินกองทุนตามกฎหมายอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยหลายประการ อาทิ ลักษณะการประกอบธุรกิจและความเสี่ยงของธนาคารที่เปลี่ยนไป รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของกฎเกณฑ์เรื่องการดำรงเงินกองทุน นอกจากนี้ หากธนาคารมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานก็จะส่งผลกระทบต่อระดับเงินกองทุนตามกฎหมายซึ่งจะถูกปรับลดลงและกระทบต่อความเพียงพอของเงินกองทุนในที่สุด โดยหากเงินกองทุนของธนาคารลดต่ำลงเนื่องจากปัจจัยใดๆ ธนาคารอาจจำเป็นต้องเพิ่มทุนเพื่อรองรับการขยายธุรกิจตามแผนกลยุทธ์ ซึ่งอาจทำได้ยากหรืออาจมีต้นทุนทางการเงินที่สูง หรือหากธนาคารไม่สามารถเพิ่มทุนได้ ธนาคารอาจไม่สามารถขยายธุรกิจได้ตามแผน ซึ่งอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานและผลประโยชน์ของธนาคาร หรืออาจจำเป็นต้องลดขนาดของธุรกิจลง หากธนาคารไม่สามารถแก้ไขข้อจำกัดด้านเงินกองทุนได้ในระยะยาว

กลุ่มธุรกิจให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างเงินกองทุนให้มีความแข็งแกร่งในการรองรับความเสี่ยงด้านต่างๆ รวมถึงรองรับโอกาสในการขยายตัวทางธุรกิจของกลุ่มธุรกิจ นอกจากนี้ ธนาคารยังมีนโยบายการดำรงเงินกองทุนเพื่อรองรับความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่ยังคงต้องเผชิญ รวมถึงการขยายตัวทางธุรกิจในอนาคต โดยเป้าหมายการดำรงเงินกองทุนและระดับเงินกองทุนขั้นต่ำที่



ต้องดำรงไว้ได้ถูกกำหนดไว้ในข้อความความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของธนาคารที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร ทั้งนี้ เป้าหมายการดำรงเงินกองทุนและระดับเงินกองทุนขั้นต่ำที่ธนาคารกำหนดขึ้นได้สะท้อนถึงวัตถุประสงค์หลักต่างๆ ดังนี้

- ดำรงเงินกองทุนสูงกว่าเกณฑ์การดำรงเงินกองทุนขั้นต่ำที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดตามเกณฑ์การดำรงเงินกองทุนขั้นต่ำ เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญอื่นซึ่งไม่รวมอยู่ในเกณฑ์การดำรงเงินกองทุนขั้นต่ำ
- ดำรงเงินกองทุนให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับของความเปราะบางจากความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการธนาคาร
- คำนึงถึงระดับเงินกองทุนภายใต้สภาวะวิกฤต และมีแผนรองรับการรักษาระดับเงินกองทุนภายใต้สภาวะวิกฤตไม่ให้ต่ำไปกว่าเกณฑ์ที่กำหนด
- ดำรงเงินกองทุนให้เพียงพอกับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่ธนาคารเผชิญอยู่ตามเกณฑ์การกำกับดูแลโดยทางการ
- คำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อผู้ถือหุ้นในการดำรงเงินกองทุน ทั้งนี้ เพื่อให้กระบวนการในการประเมินเงินกองทุนมีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น ธนาคารได้มีการดำเนินการดังนี้
- พัฒนาระบบประเมินความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่สามารถประเมินได้โดยใช้วิธีเชิงปริมาณ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวด้านเครดิต และความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคาร ทั้งภายใต้สภาวะปกติและสภาวะวิกฤต
- พัฒนาหลักเกณฑ์ในการดำรงเงินกองทุนที่เชื่อมโยงกับระดับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญแต่ละประเภทดังกล่าวข้างต้นในแต่ละประเภทธุรกิจของธนาคาร

- พัฒนาระบบประเมินผลงานของธุรกิจแต่ละประเภทโดยคำนึงถึงต้นทุนในการดำรงเงินกองทุน และสามารถแสดงผลตอบแทนที่ผู้ถือหุ้นได้รับจากธุรกิจแต่ละประเภท
- พัฒนาระบบการประเมินความเสี่ยงและความเพียงพอของเงินกองทุนโดยใช้วิธีประเมินระดับเงินกองทุนทางเศรษฐศาสตร์

สำหรับปี 2569 กลุ่มธุรกิจฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างเงินกองทุนและใช้เงินกองทุนให้มีประสิทธิภาพ สามารถรองรับทั้งความเสี่ยงที่อาจยังคงมีอย่างต่อเนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจและการขยายตัวของธุรกิจ รวมถึงมีโครงสร้างของเงินกองทุนที่เหมาะสมและใกล้เคียงกับอุตสาหกรรม

อย่างไรก็ตาม กลุ่มธุรกิจฯ อาจยังต้องมีการระดมทุนตราสารหนี้ด้วยสิทธิทั้งเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจและเพื่อทดแทนตราสารหนี้ด้วยสิทธิที่จะครบกำหนดอายุ (Roll-over) ใน 5-10 ปีข้างหน้า กลุ่มธุรกิจฯ อาจมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถระดมทุนเพื่อทดแทนตราสารหนี้ด้วยสิทธิดังกล่าวได้ หรือสามารถระดมทุนได้ แต่ด้วยต้นทุนที่สูงขึ้นมากจนส่งผลกระทบต่อผลประกอบการอย่างมีนัยสำคัญ

ในการบริหารทุนของกลุ่มธุรกิจฯ ความเหมาะสมของระดับเงินกองทุนขั้นต่ำที่ธนาคารต้องดำรง ปริมาณความต้องการเงินกองทุนส่วนเพิ่มในอนาคตจากการประมาณการที่สอดคล้องตามแผนธุรกิจประจำปี ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และระดับของความเปราะบางจากความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของธนาคารจะถูกนำมาใช้ประมาณความเพียงพอของเงินกองทุน แต่หากระดับความเพียงพอของเงินกองทุนตามประมาณการมีแนวโน้มที่จะต่ำกว่าระดับความเปราะบางของเงินกองทุนขั้นต่ำเป้าหมายหรือเกณฑ์การดำรงเงินกองทุนขั้นต่ำที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด ธนาคารจะจัดทำแผนเงินกองทุน (Capital Plan) โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมของทางเลือก รวมถึงแนวทางปฏิบัติเป็นคราวๆ ไป





## 2.3 ปัจจัยความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

กลุ่มธุรกิจฯ ตระหนักและมีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตอย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มธุรกิจฯ มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และทั้งทางตรงและทางอ้อมของแต่ละปัจจัยความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยการประเมินและติดตามความเสี่ยงดังกล่าวจะถูกรายงานให้คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการธรรมาภิบาลเป็นประจำอย่างน้อยทุกไตรมาส รวมถึงมีการนำรายงานดังกล่าวเข้าสู่ที่ประชุมเพื่อหารือร่วมกันระหว่างคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี เพื่อร่วมกันวิเคราะห์ถึงความเสี่ยงที่ครบถ้วนและครอบคลุมทุกมุมมอง

ในปี 2568 กลุ่มธุรกิจฯ มีการระบุความเสี่ยงใหม่ที่สำคัญที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต มีแนวทางในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการติดตามความเสี่ยงต่างๆ ที่เกิดขึ้นใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ดังต่อไปนี้

### 1. ความเสี่ยงจากการเติบโตของตลาดรถยนต์ไฟฟ้า (Electronic Vehicle/EV) อาจมีผลกระทบต่อการใช้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ของธนาคารและราคาของรถยนต์สันดาปภายใน (Internal Combustion Engine/ICE) ที่ธนาคารมีไว้เป็นหลักประกัน

#### คำอธิบายความเสี่ยง

ตลาดรถยนต์ไฟฟ้าขยายตัวอย่างต่อเนื่องจากปัจจัยสนับสนุนของภาครัฐและการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค โดยเฉพาะอย่างยิ่งมาตรการ EV ระยะที่ 2 หรือ EV 3.5 ซึ่งครอบคลุมระยะเวลา 4 ปี (ปี 2567 - 2570) และมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้อุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าขยายตัวอย่างต่อเนื่องและผลักดันประเทศไทยสู่การเป็นฐานการผลิตชั้นนำของอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าในภูมิภาค มาตรการดังกล่าวประกอบด้วย การให้เงินอุดหนุนสูงสุดจำนวน 10,000 - 100,000 บาท ต่อคันตามประเภทของรถยนต์และขนาดแบตเตอรี่ พร้อมลดภาษีสรรพสามิตเหลือร้อยละ 2 สำหรับรถยนต์ไฟฟ้าที่ผลิตในประเทศ และกำหนดเงื่อนไขการลงทุนที่เข้มงวดขึ้นเพื่อเพิ่มสัดส่วนการผลิตในประเทศ นอกจากนี้ รัฐบาลยังลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานสถานีชาร์จมากกว่า 12,000 จุดทั่วประเทศ เพื่อรองรับการใช้งานรถยนต์ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น

ในปี 2568 ยอดจดทะเบียนรถยนต์ไฟฟ้าใหม่ประเภทรถยนต์นั่งส่วนบุคคลสะสมมีจำนวน 118,507 คัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 74 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนที่มียอดจดทะเบียนรถยนต์ไฟฟ้าที่จำนวน 67,961 คัน ขณะเดียวกันราคาขายของรถยนต์สันดาปภายในมีแนวโน้มปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ดัชนีราคาของรถยนต์ใช้แล้วในปี 2568 ลดลงกว่าร้อยละ 0.6 ซึ่งอาจกระทบต่อมูลค่าหลักประกันในพอร์ตสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ของธนาคาร

### ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับกลุ่มธุรกิจฯ

การเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างในตลาดยานยนต์ส่งผลกระทบต่อรูปแบบธุรกิจสินเชื่ออย่างชัดเจน โดยความต้องการสินเชื่อรถยนต์สันดาปภายในมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง ขณะที่ความต้องการสินเชื่อรถยนต์ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว (ประมาณร้อยละ 20 - 25 ของสินเชื่อรถยนต์ใหม่) ซึ่งสอดคล้องกับข้อมูลจากสมาคมยานยนต์ไฟฟ้าไทยที่ระบุว่าส่วนแบ่งการตลาดของรถยนต์ไฟฟ้าอยู่ที่ร้อยละ 18 - 20 ของยอดขายรถยนต์ใหม่ แนวโน้มนี้ทำให้นักธุรกิจต้องเผชิญความท้าทายหลายด้าน ทั้งการบริหารความเสี่ยงด้านหลักประกันจากมูลค่ารถยนต์สันดาปภายในที่ลดลงเร็วกว่าที่คาด ซึ่งกระทบต่อความเพียงพอของหลักประกัน ความเสี่ยงด้านการตั้งสำรองราคาคงตลาดของรถยนต์สันดาปภายในปรับตัวลดลงมาก รวมถึงความจำเป็นในการปรับกลยุทธ์ธุรกิจเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการให้สอดคล้องกับค่านิยมรถยนต์ไฟฟ้าและโครงสร้างตลาดใหม่เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

#### แผนปรับลดความเสี่ยง

ธนาคารคัดเลือกแบรนด์รถยนต์ไฟฟ้าที่ให้สินเชื่อ โดยมุ่งเน้นกลุ่มรถยนต์ไฟฟ้าที่มีราคาสูง เช่น Tesla, Kia และ Hyundai และคัดเลือกลูกค้าที่มีความเสี่ยงผิดนัดชำระหนี้ต่ำ (Low Probability of Default) เพื่อจำกัดความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้ และความผันผวนของราคาประมูลของรถยนต์ไฟฟ้า

นอกจากนี้ ธนาคารยังปรับปรุงการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์สันดาปภายในให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของตลาดรถยนต์ที่หดตัวลง เช่น การปรับลดราคา หรือการให้ส่วนลด รวมถึงมาตรการส่งเสริมการขายอื่นๆ และมีการบริหารจัดการการประมูลขายรถยนต์ให้สอดคล้องกับสถานะตลาด เพื่อให้ธนาคารได้รับราคาขายที่เหมาะสมและลดความเสียหายจากการเป็นหนี้เสีย

การปรับตัวให้ทันกับพฤติกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปของผู้บริโภค โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องค่านิยมรถยนต์ไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้น แม้จะเป็นสิ่งที่ธนาคารให้ความสำคัญเป็นอย่างมากและได้ดำเนินการปรับตัวไปแล้วหลายด้าน แต่ก็ไม่สามารถรับรองได้ว่าธนาคารจะสามารถปรับตัวได้ทันกับสถานการณ์ทุกครั้งหรือปรับตัวได้ตรงกับที่ตลาดต้องการ กลุ่มธุรกิจฯ จึงไม่อาจรับรองได้ว่าเมื่อเกิดผลกระทบดังกล่าวขึ้นแล้วจะไม่เกิดผลกระทบต่องบกำไรขาดทุนของกลุ่มธุรกิจฯ อย่างมีนัยสำคัญ

### 2. ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Risk)

#### คำอธิบายความเสี่ยง

ปัจจุบันกลุ่มธุรกิจฯ มีการนำเทคโนโลยีมาใช้เป็นกลไกหลักในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับผลิตภัณฑ์หรือบริการรูปแบบใหม่ในช่องทางดิจิทัล และเพื่อให้การดำเนินธุรกิจมีประสิทธิภาพและรวดเร็วต่อความต้องการของลูกค้ามาก

ยิ่งขึ้น ซึ่งการพึ่งพาเทคโนโลยีอย่างมากอาจมีแนวโน้มที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์อย่างมีนัยสำคัญ

### ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับกลุ่มธุรกิจ

เมื่อมีการพึ่งพาการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศมากขึ้น ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์จึงเป็นความเสี่ยงที่กลุ่มธุรกิจฯ ได้ให้ความสำคัญมากขึ้นเช่นกัน โดยความเสี่ยงดังกล่าวส่งผลกระทบต่อลูกค้าและกลุ่มธุรกิจฯ และทำให้ลูกค้าสูญเสียความเชื่อมั่นที่มีต่อผลิตภัณฑ์และบริการของกลุ่มธุรกิจฯ ได้ เช่น ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศหรือการให้บริการหยุดชะงัก ข้อมูลสำคัญถูกนำไปเปิดเผยโดยไม่ได้รับอนุญาต และการหลอกลวงเพื่อขอข้อมูลสำคัญไปกระทำการทุจริต เป็นต้น

### แผนปรับลดความเสี่ยง

กลุ่มธุรกิจฯ มีการเตรียมความพร้อมและยกระดับการรักษาความปลอดภัยต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล กฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่ดี มีการวางกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างเข้มงวด รัดกุมและเหมาะสมตามระดับความเสี่ยงของผลิตภัณฑ์และบริการ มีการกำกับดูแลทั้งด้านบุคลากร กระบวนการ เครื่องมือหรือเทคโนโลยีที่กลุ่มธุรกิจฯ นำมาใช้ และส่งเสริมให้บุคลากรตระหนักถึงความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

กลุ่มธุรกิจฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานเฉพาะขึ้นมาดูแลและกำกับการปฏิบัติงานด้านความมั่นคงทางไซเบอร์ อาทิ ฝ่าย IT Security ที่บริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threat and Information Technology Operational Risk Management) และฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านอาชญากรรมทางการเงิน (Financial Crime Risk Management) เป็นต้น เพื่อบรรเทาความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ต่อการดำเนินธุรกิจ ต่อลูกค้า และต่อระบบโดยรวมของกลุ่มธุรกิจฯ ที่อาจเกิดขึ้นได้

ธนาคารได้ดำเนินการตามมาตรฐานและมาตรการของธนาคารแห่งประเทศไทยเพื่อป้องกันภัยทุจริตทางการเงิน รวมถึงตระหนักถึงความสำคัญของการร่วมมือกันของทุกฝ่ายในองค์กร โดยการเปลี่ยนแปลงไปสู่สภาพแวดล้อมการทำงานร่วมกันเพื่อต่อสู้กับภัยคุกคาม (Threat Collaboration Environment) เป็นการปรับแนวทางที่ให้ความสำคัญกับการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานต่างๆ ภายในองค์กรอย่างใกล้ชิดและมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยทุกคนในองค์กรต้องมีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังและตอบสนองต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อแบรนด์ การดำเนินธุรกิจ และโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยี

อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์นั้นวันจะยังมีความซับซ้อนมากยิ่งขึ้น รวมถึงมีปัจจัยต่างๆ ที่อาจทำให้ความเสี่ยงดังกล่าวควบคุมได้ยาก และอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของกลุ่มธุรกิจฯ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ดังนั้นกลุ่มธุรกิจฯ จึง

มุ่งมั่นติดตามและเฝ้าระวังความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์อย่างใกล้ชิด เพื่อป้องกันและสามารถแก้ไขเมื่อเกิดเหตุการณ์ได้อย่างทันท่วงทีและสมบูรณ์

## 3. ความเสี่ยงจากอาชญากรรมทางการเงิน

### คำอธิบายความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากอาชญากรรมทางการเงินและปัญหาการทุจริตในสถาบันการเงินสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท คือ การทุจริตภายนอก (External Fraud) และการทุจริตภายใน (Internal Fraud) ซึ่งในปัจจุบันพบว่าปัญหาดังกล่าวมีแนวโน้มที่จะก่อให้เกิดความเสียหายทางการเงินให้แก่สถาบันการเงิน รวมถึงประชาชนทั่วไปเพิ่มมากขึ้นทุกปี ประกอบกับการพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีและดิจิทัลในภาคธุรกิจธนาคารที่อำนวยความสะดวกในการให้บริการแก่ลูกค้าตั้งแต่การสมัครสินเชื่อ การเปิดบัญชีเงินฝากออนไลน์ และการให้บริการธุรกรรมทางการเงินผ่านช่องทาง Internet Banking และ Mobile Banking มีอัตราการเติบโตเพิ่มสูงขึ้นเป็นอย่างมาก ทำให้กลุ่มผู้ทุจริตได้เปลี่ยนแปลงและพัฒนารูปแบบและกระบวนการทุจริตมาใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ที่มีต้นทุนต่ำเข้ามาทำทุจริตกับธนาคารหรือประชาชนทั่วไปเพิ่มมากขึ้น

ในปี 2568 ที่ผ่านมามีปัญหาการก่ออาชญากรรมทางการเงินในรูปแบบต่างๆ เช่น แก๊ง Call Center โทรศัพท์หลอกลวงประชาชนโดยใช้วิธีการข่มขู่ให้ประชาชนหลงเชื่อว่าได้กระทำความผิดกฎหมายอาญาและให้โอนเงินผ่านบัญชีม้า (บัญชีที่มีผู้รับจ้างเปิดบัญชีให้) ก่อนที่จะยกยอกเอาเงินทั้งหมดของผู้เสียหายไป การหลอกลวงประเภท Romance Scam การหลอกลวงให้ร่วมลงทุน การหลอกลวงให้กู้เงินโดยให้เหยื่อโอนค่าธรรมเนียมการกู้ไปให้ และการหลอกลวงให้ทำภารกิจเพื่อลวงให้เหยื่อโอนเงินไปให้ยังคงมีปริมาณเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้หน่วยงานทางการเงินทั้งหน่วยงานผู้ออกและบังคับใช้กฎหมาย เช่น กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม สำนักงานตำรวจแห่งชาติ สำนักงาน ป.ป.ช. ตลอดจนหน่วยงานกำกับดูแล เช่น ธนาคารแห่งประเทศไทย คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ และสำนักงาน ก.ล.ต. จะได้ออกมาตรการปราบปรามและป้องกันภัยทุจริตดังกล่าวอย่างเข้มข้น ทั้งในรูปแบบการแก้ไขพระราชกำหนดมาตรการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมทางเทคโนโลยี ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2568 หรือการกำหนดมาตรการให้สถาบันการเงินหรือผู้ประกอบการที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานหรือมาตรการเพื่อป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมทางเทคโนโลยีที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนดให้ร่วมรับผิดชอบกับผู้เสียหาย แต่สถานการณ์ภัยทุจริตดังกล่าวก็ยังมีแนวโน้มที่ลดลงเพียงเล็กน้อย

### ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับกลุ่มธุรกิจ

การทุจริตภายนอกอันเกิดจากกรณีที่มีผู้สมัครสินเชื่อทำการปลอมแปลงเอกสารเพื่อขอสมัครสินเชื่อ (Fraud Document) หรือมีพฤติกรรมทุจริต (Fraud Behavior) ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกหนี้ที่มีเจตนาไม่ชำระหนี้ตั้งแต่แรก หรือเป็นกลุ่มลูกหนี้ที่ไม่มี



ศักยภาพเพียงพอในการชำระหนี้คืนให้แก่ธนาคาร หากธนาคารอนุมัติสินเชื่อให้กับกลุ่มลูกหนี้ประเภทดังกล่าวเป็นจำนวนมาก จะทำให้นธนาคารมีหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้หรือหนี้สูญในสัดส่วนที่สูง ทำให้นธนาคารมี Credit Cost สูงขึ้นจนอาจจะส่งผลกระทบกับกำไร ทุน และผลประกอบการของกลุ่มธุรกิจฯ ได้

การทุจริตภายในเป็นภัยทุจริตที่อาจเกิดขึ้นและสร้างความเสียหายด้านการเงิน (Financial Loss) กับกลุ่มธุรกิจฯ เป็นจำนวนมาก ทั้งในส่วนของ การทุจริตเงินของกลุ่มธุรกิจฯ โดยตรง (พนักงานยักยอกหรือลักเงินของกลุ่มธุรกิจฯ) หรือการทุจริตเงินของลูกค้าของกลุ่มธุรกิจฯ ซึ่งกลุ่มธุรกิจฯ อาจจะต้องรับผิดชอบใช้เงินคืนหรือเยียวยาให้แก่ลูกค้าตามกฎหมายหรือหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่กำกับดูแล การทุจริตภายในบางกรณีที่มีความเสียหายร้ายแรงหรือถูกนำเสนอสู่สาธารณชนผ่านช่องทางการสื่อสารมวลชนหรือสื่อสังคมออนไลน์อาจสร้างความเสียหายด้านชื่อเสียงให้แก่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นอย่างมาก จนอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเป็นอย่างมากได้

ภัยทุจริตรูปแบบใหม่ เช่น แก๊ง Call Center หรือภัย Scam ในรูปแบบต่างๆ ถึงแม้จะเป็นการทุจริตระหว่างบุคคลภายนอกด้วยตนเอง แต่มักใช้วิธีการทำธุรกรรมการเงินผ่านช่องทาง Internet Banking หรือ Mobile Banking หรือบัญชีม้าแฉกต่างๆ ของแต่ละธนาคาร ซึ่งบัญชีเงินฝากของธนาคารส่วนหนึ่งถูกใช้เป็นบัญชีม้าด้วย แต่เดิมภัยทุจริตประเภทนี้จะไม่ได้นำให้เกิดความเสียหายด้านการเงินจากการทุจริตต่อกลุ่มธุรกิจฯ โดยตรง แต่เนื่องจากในปี 2568 ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ออกมาตรการให้ธนาคารที่ไม่ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานและมาตรการเพื่อป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมทางเทคโนโลยีที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดให้ร่วมรับผิดชอบกับผู้เสียหายด้วย ซึ่งผู้เสียหายอาจหยิบยกมาตรการดังกล่าวขึ้นเพื่อฟ้องต่อศาลเพื่อขอให้ธนาคารต้องร่วมรับผิดชอบ ดังนั้นธนาคารจึงอาจมีความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ ยังมีผลกระทบกับกระบวนการทำงานของธนาคารที่จะต้องดำเนินการสนับสนุนข้อมูล ดำเนินการอายัดบัญชี ถอนอายัดบัญชี จัดส่งเอกสารให้แก่พนักงานสอบสวนหรือศาลตามหมายหรือคำสั่ง รวมถึงต้องรายงานธุรกรรมต้องสงสัยให้แก่หน่วยงานผู้บังคับใช้กฎหมาย ซึ่งหากธนาคารพบปัญหาบัญชีม้าเป็นจำนวนมากอาจจะส่งผลกระทบกับการปฏิบัติงานของธนาคารได้

### แผนปรับลดความเสี่ยง

กลุ่มธุรกิจฯ ได้กำหนดหลักองค์กร (KKP Principles) ขึ้นเพื่อปลูกฝังแนวคิดและพฤติกรรมที่พึงประสงค์ให้กับพนักงานทุกระดับในองค์กรและปลูกฝังเรื่องการทำงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยหลักองค์กรดังกล่าวเป็นคำที่เข้าใจง่ายและไม่ซับซ้อน เช่น เสาะหาและส่งเสริมคนดี ขับไล่คนชั่ว และเปิดเผย โปร่งใส ไร้การเมือง เป็นต้น ซึ่งแสดงออกอย่างชัดเจนว่ากลุ่มธุรกิจฯ ไม่ยอมรับการทุจริต (Zero Tolerance to Fraud)

ในกรณีที่เกิดกลุ่มธุรกิจฯ ตรวจพบการทุจริตจะมีการดำเนินการอย่างเด็ดขาด อีกทั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับ

สูงจะมีการสื่อสารให้พนักงานได้ตระหนักรู้ในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มธุรกิจฯ มีหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านอาชญากรรมทางการเงินและปัญหาการทุจริต ซึ่งได้แก่ฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านอาชญากรรมทางการเงินมีหน้าที่รายงานตรงต่อสายบริหารความเสี่ยงของธนาคารและมีหน้าที่ความรับผิดชอบหลักโดยสังเขปดังนี้

- กำกับดูแลและป้องกันปัญหาการทุจริตสินเชื่อประเภทการปลอมแปลงเอกสารเพื่อมาขอสมัครสินเชื่อ (Fraud Document) และพฤติกรรมทุจริต (Fraud Behavior) โดยมุ่งหวังที่จะลดและป้องกันปัญหาการทุจริตสมัครสินเชื่อของลูกค้าให้ได้มากที่สุดและให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- สืบสวนสอบสวนการทุจริตภายนอกและการทุจริตภายในที่เกิดขึ้นในธนาคาร เพื่อพิสูจน์ทราบตัวผู้กระทำทุจริต รวมถึงตรวจสอบหาวิธีการทำทุจริตที่เกิดขึ้นภายในกลุ่มธุรกิจฯ หรือการทุจริตอื่นๆ เพื่อหาหรือร่วมกับฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องและกำหนดมาตรการหรือปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อควบคุมไม่ให้เกิดการกระทำทุจริตเกิดขึ้นได้ในอนาคต หรือเพื่อลดโอกาสการกระทำทุจริต
- ดำเนินการทางด้านกฎหมายทั้งทางอาญาและทางแพ่งกับผู้ทุจริต รวมถึงติดตามเอาทรัพย์สินหรือเงินที่เสียหายคืนแก่กลุ่มธุรกิจฯ หรือผู้เสียหาย
- จัดตั้งทีมตรวจสอบการทำธุรกรรมการเงินผ่านช่องทาง Internet Banking และ Mobile Banking หรือที่น่าสงสัยว่าจะเป็นบัญชีม้า หรือเข้าข่ายทุจริตประเภทอื่นๆ เพื่อระงับการทำธุรกรรมไว้ชั่วคราว หรือเพื่อระงับช่องทางการทำธุรกรรมทางออนไลน์ เพื่อให้เจ้าของบัญชีไปทำธุรกรรมแบบต่อหน้า ณ ที่ทำการสาขาของธนาคาร เพื่อมุ่งหวังที่จะให้แก๊งทุจริตเกิดความยุ่งยากในการทำธุรกรรมออนไลน์กับกลุ่มธุรกิจฯ และเลิกใช้บัญชีของธนาคารเป็นช่องทางการผ่านเงินที่ทุจริต
- จัดหาเครื่องมือหรือเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อให้การป้องกันการตรวจจับการทุจริต และการตรวจสอบธุรกรรมทางการเงินที่น่าสงสัยดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นและเท่าทันต่อภัยทุจริตในปัจจุบันและอนาคต
- ปฏิบัติตามมาตรฐานและมาตรการที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดเพื่อป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมทางเทคโนโลยีอย่างเคร่งครัด เพื่อมิให้ผู้เสียหายหยิบยกเป็นเหตุฟ้องร้องธนาคารให้ร่วมรับผิดชอบในความเสียหาย

นอกจากนี้ ในปี 2567 ธนาคารได้อนุมัติโครงการจัดซื้อระบบ Fraud Enterprise Solution มาใช้ ซึ่งระบบดังกล่าวช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันการสมัครสินเชื่อที่ทุจริต (Fraud Application) และระบบการตรวจสอบธุรกรรมที่เข้าข่ายทุจริต (Transaction Fraud Monitoring) โดยในปี 2568 ระบบการตรวจสอบธุรกรรมที่เข้าข่ายทุจริต (Transaction Fraud Monitoring) ได้พัฒนาแล้วเสร็จและสามารถนำมาใช้ในการปฏิบัติงานแล้ว

ระบบนี้สามารถดำเนินการตรวจจับธุรกรรมที่ต้องสงสัยได้เป็นอย่างดี ส่วนระบบการตรวจสอบธุรกรรมที่เข้าข่ายทุจริตและระบบการป้องกันการสมัครสินเชื่อที่ทุจริต (Fraud Application) อยู่ระหว่างการพัฒนาระบบงาน ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในช่วงปลายปี 2569

แม้กลุ่มธุรกิจ จะมีการพัฒนาและปรับปรุงระบบต่างๆ เพื่อ

รองรับและป้องกันความเสี่ยงด้านอาชญากรรมทางการเงินอย่างเป็นระบบแล้ว แต่ก็ไม่สามารถยืนยันได้ว่าหากมีเหตุการณ์ทุจริตรูปแบบใหม่ๆ เกิดขึ้น กลุ่มธุรกิจ จะสามารถป้องกันได้อย่างครบถ้วนหรือรองรับได้ทันที เนื่องจากรูปแบบของการทุจริตมีการปรับเปลี่ยนอยู่ตลอดเวลาและเป็นความเสี่ยงที่ยากที่จะป้องกันได้อย่างสมบูรณ์แบบ

## 2.4 ปัจจัยความเสี่ยงด้านความยั่งยืน

ความเสี่ยงด้านความยั่งยืนเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ซึ่งมีความสำคัญต่อกลยุทธ์ของกลุ่มธุรกิจ จึงถูกคำนึงถึงตั้งแต่การกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ รวมถึงนำมาผนวกในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ เพื่อสร้างโอกาสและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและเป็นการยกระดับความสามารถในการสร้างกำไร การแข่งขันภาพลักษณ์ และชื่อเสียง เพื่อให้องค์กรเป็นองค์กรที่ยั่งยืน โดยแบ่งการดำเนินงานดังนี้

### 1. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศประกอบด้วยความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพทั้งแบบฉับพลันและ

แบบค่อยเป็นค่อยไป เช่น ภัยพิบัติทางธรรมชาติ น้ำท่วม พายุ คลื่นความร้อน ระดับน้ำทะเลสูงที่ทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น มีสาเหตุมาจากการสะสมของก๊าซเรือนกระจกในชั้นบรรยากาศเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และมีโอกาสที่จะเกิดความเสียหายทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อการดำเนินธุรกิจของลูกค้า คู่สัญญา หรือกลุ่มธุรกิจ และความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำที่มีสาเหตุมาจากการปรับเปลี่ยนนโยบาย กฎหมาย ข้อบังคับ การควบคุมผลิตภัณฑ์ การเก็บภาษีธุรกิจที่ปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และเทคโนโลยี ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อฐานะทางการเงินและชื่อเสียงของกลุ่มธุรกิจ ในฐานะผู้สนับสนุนทางการเงิน

ประเด็นความเสี่ยง	ความเสี่ยงและผลกระทบ	แนวทางการควบคุมความเสี่ยง
<b>ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน (Transition Risks)</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>การปรับตัวต่อแผนนโยบาย มาตรการกฎหมาย หรือมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดขึ้น เช่น พระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ มาตรการกลไกการปรับคาร์บอนข้ามพรมแดน (Carbon Border Adjustment Mechanism/CBAM) การกำหนดราคาคาร์บอน การจัดเก็บภาษีคาร์บอน Emissions Trading System (ETS)</li> <li>การพัฒนาหรือเปลี่ยนไปใช้เทคโนโลยี ก๊าซเรือนกระจกต่ำ เช่น พลังงานทดแทน (Renewable Energy) และเทคโนโลยีการกักเก็บและนำคาร์บอนไปใช้ (Carbon Capture, Utilization, and Storage/CCUS เป็นต้น)</li> <li>พฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไปโดยนำปัจจัยผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมาใช้ในการเลือกสินค้าและบริการ</li> <li>การลงทุน สนับสนุน หรือให้สินเชื่อแก่โครงการหรือธุรกิจที่สร้างผลกระทบเชิงลบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ เช่น โรงไฟฟ้าฟอสซิล เหมืองถ่านหิน โรงไฟฟ้าพลังงานน้ำที่ไม่ได้มีการจัดการที่ดีเพียงพอ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ และลูกค้าเพิ่มขึ้น เพื่อปรับตัวหรือเตรียมความพร้อมให้สอดคล้องตามแผนนโยบาย ข้อบังคับ และกฎหมาย หรือมีต้นทุนสูงขึ้นจากการวิจัยและพัฒนา (R&amp;D) เทคโนโลยีใหม่</li> <li>ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าลดลงเนื่องจากปรับตัวไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงหรือสูญเสียส่วนแบ่งการตลาดให้กับคู่แข่งที่ใช้เทคโนโลยีที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำ ซึ่งอาจกระทบต่อคุณภาพสินทรัพย์ มูลค่าหลักประกัน และเงินทุนสำรองของธนาคาร</li> <li>เสียชื่อเสียงและความเชื่อมั่นจากการไม่สามารถปฏิบัติตามแผนนโยบาย ข้อบังคับ หรือกฎหมาย รวมถึงการสนับสนุนหรือให้สินเชื่อแก่โครงการที่สร้างผลกระทบเชิงลบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพื่อกำหนดทิศทาง กลยุทธ์ และนโยบายสำคัญ</li> <li>ศึกษาและบูรณาการความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านให้ครอบคลุมแผนการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง และการบริหารพอร์ตโฟลิโอ รวมถึงการพัฒนาแผนเปลี่ยนผ่าน การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หรือสร้างผลกระทบเชิงบวก</li> <li>สนับสนุนและสร้างความร่วมมือกับลูกค้าในการปรับตัวและรับมือต่อความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน</li> <li>พัฒนาความรู้และยกระดับศักยภาพบุคลากรที่เกี่ยวข้องในทุกระดับ</li> <li>เปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนตามมาตรฐานที่กำหนด</li> </ul>





ประเด็นความเสี่ยง	ความเสี่ยงและผลกระทบ	แนวทางการควบคุมความเสี่ยง
<b>ความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพ</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>ภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นฉับพลัน เช่น พายุ คลื่น ความร้อน น้ำท่วม</li> <li>ภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไป เช่น การเพิ่มขึ้นของระดับน้ำทะเล การเปลี่ยนแปลงปริมาณน้ำฝน และอุณหภูมิเฉลี่ยสูงขึ้น เป็นต้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความเสียหายต่อทรัพย์สินของธุรกิจ กระบวนการผลิต การขนส่ง เกิดการหยุดชะงักของห่วงโซ่การผลิต การบริการของลูกค้าและกลุ่มธุรกิจ</li> <li>ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการเตรียมความพร้อมเพื่อป้องกันภัยธรรมชาติ หรือเพื่อเยียวยาผลกระทบจากภัยธรรมชาติของกลุ่มธุรกิจ และลูกค้า</li> <li>ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า ลดลง ซึ่งอาจกระทบต่อคุณภาพสินทรัพย์มูลค่าหลักประกัน และเงินทุนสำรองของธนาคาร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ เพื่อกำหนดทิศทางกลยุทธ์และนโยบายสำคัญ</li> <li>ศึกษาและบูรณาการความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพให้ครอบคลุมแผนการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง และการบริหารพอร์ตโฟลิโอ รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินรองรับ</li> <li>สนับสนุนและสร้างความร่วมมือกับลูกค้าในการปรับตัวและรับมือต่อความเสี่ยงทางกายภาพ</li> <li>พัฒนาความรู้และยกระดับศักยภาพบุคลากรที่เกี่ยวข้องในทุกระดับ</li> <li>เปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนตามมาตรฐานที่กำหนด</li> </ul>

กลุ่มธุรกิจฯ มีกระบวนการวิเคราะห์ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และเตรียมรับมือกับความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง มีการผนวกการบริหารจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมเข้าไปในวัฒนธรรมด้านความเสี่ยง ส่งเสริมการตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องในทุกระดับตั้งแต่คณะกรรมการธนาคาร ผู้บริหาร พนักงาน และลูกค้า มีกระบวนการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ รวมถึงผลิตภัณฑ์ที่ส่งเสริมความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตามหลักเกณฑ์ Thailand Taxonomy และผลิตภัณฑ์เพื่อการปรับตัวไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำให้กับลูกค้าในกลุ่ม Transition Plan และมีการจัดทำนโยบายสินเชื่อโดยคำนึงถึงมิติด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สังคมและธรรมาภิบาลตามแนวทางการให้สินเชื่ออย่างมีความรับผิดชอบ

## 2. ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน หมายถึง ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน ซึ่งไม่จำกัดอยู่ในกลุ่มพนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ เท่านั้น แต่หมายรวมถึงผู้ที่อาจได้รับผลกระทบจากการทำธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน ครอบคลุมประเด็นการละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน การเลือกปฏิบัติ การใช้แรงงานอย่างไม่เหมาะสม และผลกระทบต่อชุมชน

กลุ่มธุรกิจฯ มีแนวทางลดความเสี่ยงโดยกำหนดโครงสร้างการกำกับดูแล จัดตั้งคณะกรรมการด้านความยั่งยืน เพื่อกำหนดและขับเคลื่อนเป้าหมายทางธุรกิจที่สอดคล้องกับเป้าหมายด้านความยั่งยืน กำหนดกลยุทธ์ นโยบาย กรอบการดำเนินงานและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องรอบด้าน รวมถึงจัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนและแนวทางการบริหารจัดการข้อร้องเรียนอย่างเหมาะสม ซึ่งมีการติดตามผลและให้การเยียวยาอย่างเหมาะสมในกรณีที่เกิดปัญหาต่างๆ

ประเด็นความเสี่ยง	ความเสี่ยงและผลกระทบ	แนวทางการควบคุมความเสี่ยง
<ul style="list-style-type: none"> <li>การละเมิดสิทธิมนุษยชนภายในองค์กร เช่น การเลือกปฏิบัติ และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น</li> <li>การละเมิดสิทธิมนุษยชนในการดำเนินงาน และกระบวนการให้บริการ</li> <li>การให้สินเชื่อกับ/ ลงทุนในธุรกิจที่มีความเสี่ยงสูง เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เสียชื่อเสียงและความเชื่อมั่นว่ากลุ่มธุรกิจฯ มีส่วนร่วมในการละเมิดสิทธิมนุษยชน</li> <li>ถูกฟ้องร้องจากผู้เสียหาย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนด้านสิทธิมนุษยชน</li> <li>กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติตามต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติทุกรูปแบบบนพื้นฐานของเพศภาวะ เชื้อชาติ และสมรรถภาพทางกาย และให้โอกาสในการเติบโตและการพัฒนาของพนักงานชายและหญิงในการทำงานอย่างเท่าเทียม รวมถึงมีช่องทางร้องเรียนที่ปลอดภัย</li> <li>สร้างกระบวนการจัดทำ Human Rights Due Diligence</li> </ul>





ประเด็นความเสี่ยง	ความเสี่ยงและผลกระทบ	แนวทางการควบคุมความเสี่ยง
		<ul style="list-style-type: none"><li>สนับสนุนและสร้างความร่วมมือกับคู่ค้าและลูกค้าด้านสิทธิมนุษยชน</li><li>พัฒนาความรู้และยกระดับศักยภาพบุคลากรที่เกี่ยวข้องในทุกระดับ</li><li>เปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนอย่างโปร่งใสเป็นธรรม และเท่าเทียม เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะได้รับการปฏิบัติและการปกป้องสิทธิพื้นฐานอย่างเท่าเทียม</li></ul>

กลุ่มธุรกิจฯ ได้มีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับความเสี่ยงด้านความยั่งยืนไว้ในระดับหนึ่งแล้ว อย่างไรก็ตาม การบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืนเป็นกระบวนการที่ต้องพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง



### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

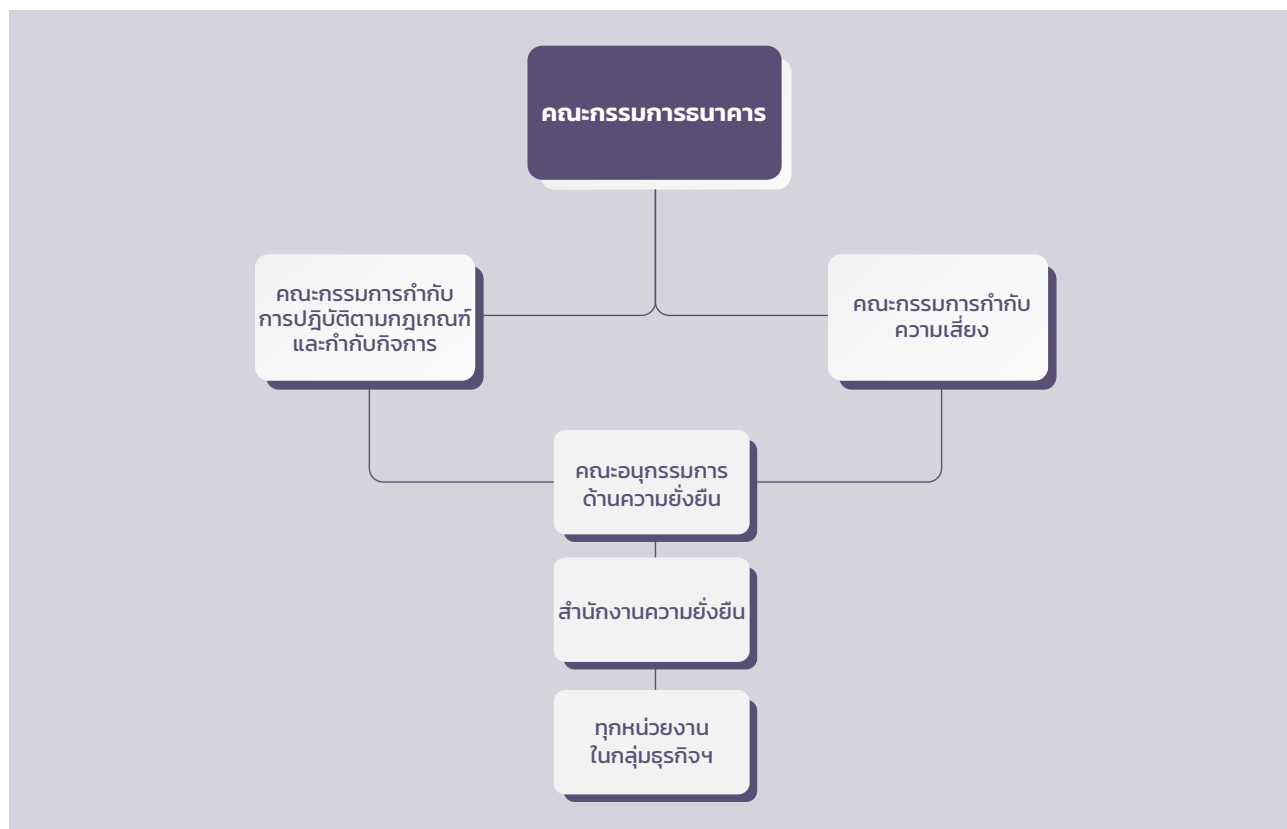
กลุ่มธุรกิจฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อและยั่งยืนภายใต้เจตนารมณ์ “ขับเคลื่อนเศรษฐกิจเพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน” เพราะเชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจ

อย่างรับผิดชอบต่อจะช่วยสร้างผลเชิงบวกต่อเศรษฐกิจและสังคมไทย พร้อมทั้งรักษาสมดุลของประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ อย่างเหมาะสม

#### 3.1 โครงสร้างการกำกับดูแลด้านความยั่งยืน

กลุ่มธุรกิจฯ ได้กำหนดขอบเขตและหน้าที่ความรับผิดชอบต่ออย่างชัดเจนในการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environmental, Social, and Governance/ESG) รวมถึงการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

โดยครอบคลุมตั้งแต่ระดับคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการชุดย่อยไปจนถึงหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบงานด้าน ESG เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสร้างผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรมตามโครงสร้างดังนี้



- **คณะกรรมการธนาคาร** กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และแผนเชิงกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน รวมถึงอนุมัติประเด็นสำคัญและรายงานความยั่งยืน
- **คณะกรรมการกำกับ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ** กลั่นกรอง ให้ความเห็นชอบและคำแนะนำเกี่ยวกับประเด็นสำคัญ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืน รวมถึงรายงานความยั่งยืน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- **คณะกรรมการกำกับ ความเสี่ยง** บริหารจัดการความเสี่ยงซึ่งหมายรวมถึงความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ สังคม และธรรมาภิบาลต่อธุรกิจของลูกหนี้และ/ หรือคู่ค้า

และผลกระทบต่อกลุ่มธุรกิจฯ ให้เป็นไปตามเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ

- **คณะอนุกรรมการด้านความยั่งยืน** กำหนดแนวทางบูรณาการประเด็นด้านความยั่งยืนสู่การปฏิบัติ พร้อมติดตามและประเมินผลให้เกิดประสิทธิภาพ
- **สำนักงานความยั่งยืน** นำเสนอกรอบการดำเนินงานและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน ตลอดจนขับเคลื่อนการบูรณาการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนเข้ากับกระบวนการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ และรายงานความคืบหน้าและผลการดำเนินงานที่สำคัญต่อคณะอนุกรรมการด้านความยั่งยืนและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง

## 3.2 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

กลุ่มธุรกิจฯ ได้กำหนดนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อบูรณาการประเด็นสำคัญด้าน ESG ให้เข้ากับกระบวนการดำเนินงานขององค์กรอย่างเป็นระบบ โดยยึดหลักการสากลว่าด้วยการธนาคารที่ยั่งยืนและการลงทุนอย่างรับผิดชอบ (Principles for Responsible Banking/PRB และ Principles for Responsible Investment/PRI) รวมถึงแนวทางการพัฒนาภาคการเงินเพื่อความยั่งยืนของประเทศไทย (Sustainable Finance Initiatives for Thailand) ตลอดจนผลักดันเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals/SDGs) ให้บรรลุผล กระบวนการหลัก (Core Process) ในการขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืนมีองค์ประกอบดังนี้

- การประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Assessment) มีการระบุและจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้าน ESG ที่มีนัยต่อการดำเนินธุรกิจ
- การจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืน มีการผนวกการ

ระบุและบริหารความเสี่ยงด้าน ESG เข้ากับกรอบการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มธุรกิจฯ

- การเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน มีการสื่อสารผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนต่อผู้มีส่วนได้เสีย

กลุ่มธุรกิจฯ ส่งเสริมการบูรณาการประเด็นด้าน ESG เข้าไปในทุกกิจกรรมและกระบวนการทางธุรกิจ โดยคาดหวังให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ปฏิบัติงานของกลุ่มธุรกิจฯ ตระหนักถึงเจตนารมณ์ของกลุ่มธุรกิจฯ และคำนึงถึงประเด็นด้านความยั่งยืนในการปฏิบัติหน้าที่ของตน

กลุ่มธุรกิจฯ กำหนดเป้าหมายด้านความยั่งยืนที่ครอบคลุมประเด็นด้าน ESG ภายใต้ ESG Declaration รวมถึงกำหนดและถ่ายทอดตัวชี้วัดความสำเร็จเป็นลำดับไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องในการขับเคลื่อนความสำเร็จด้านความยั่งยืน ซึ่งได้แก่ ผู้บริหารสายงานและพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อผลักดันให้การดำเนินงานด้านความยั่งยืนเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดดังนี้

<p>การลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อม</p>	<p>การเพิ่มปริมาณเงินทุนเพื่อสนับสนุนธุรกิจที่ขับเคลื่อนและพัฒนาด้านความยั่งยืน (การเงินที่ยั่งยืน)</p>	<p>การเพิ่มจำนวนประชากรที่เข้าถึงบริการทางการเงิน</p>	<p>การเพิ่มจำนวนประชากรที่ได้รับความรู้เรื่องการเงินส่วนบุคคลและการป้องกันภัยทางไซเบอร์</p>	<p>การเพิ่มเวลาการเป็นอาสาสมัครชุมชนของพนักงาน</p>
--	---	---	---	--

ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจฯ ได้เปิดเผยนโยบายด้านความยั่งยืน (Sustainability Policy) ของกลุ่มธุรกิจฯ ฉบับเต็มไว้บนเว็บไซต์ของกลุ่มธุรกิจฯ ([https://media.kkpfpg.com/document/2025/Jan/KKPFPG%20Sustainability%20Policy%20for%20publication\\_vf.pdf](https://media.kkpfpg.com/document/2025/Jan/KKPFPG%20Sustainability%20Policy%20for%20publication_vf.pdf))

สำหรับข้อมูลเป้าหมายและกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน ตลอดจนแผนงานและผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนมีรายละเอียดปรากฏในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2568 (<https://ir.kkpfpg.com/th/downloads/sustainability-reports>)

## 3.3 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจฯ มุ่งมั่นในการทำหน้าที่เป็นกลไกจัดสรรทรัพยากรในระบบเศรษฐกิจอย่างมีประสิทธิภาพ โดยทำหน้าที่เป็นตัวกลางของการไหลเวียนเงินทุนในระบบเศรษฐกิจ ในส่วนของธุรกิจธนาคารพาณิชย์ กลุ่มธุรกิจฯ ทำหน้าที่รับเงินฝากจากผู้ฝากเงินและให้สินเชื่อประเภทต่างๆ แก่ผู้กู้ ทั้งที่เป็นลูกค้าธุรกิจและลูกค้า

บุคคล อาทิ สินเชื่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ สินเชื่อธุรกิจ SME สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ และสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย เป็นต้น นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจฯ ยังมีการดำเนินธุรกิจบริหารสินทรัพย์ ธุรกิจตลาดการเงิน ธุรกิจธนบัตรธนกิจ และธุรกิจตลาดทุน ซึ่งกลุ่มธุรกิจฯ เป็นผู้นำในธุรกิจวานิชธนกิจ ธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์สำหรับผู้ลงทุนสถาบัน ธุรกิจการลงทุน (Direct Investment) ธุรกิจจัดการกองทุน ตลอดจนบริการที่ปรึกษาการลงทุน



การตอบสนองความต้องการทางการเงินและการลงทุนของ ลูกค้าด้วยผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลายทำให้กลุ่มธุรกิจ มีรายรับในรูปดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม ทั้งจากผลิตภัณฑ์และ

บริการของธนาคาร บริษัทในกลุ่มธุรกิจ และพันธมิตรทางการค้า ที่เสนอขายผ่านช่องทางของกลุ่มธุรกิจ ได้แก่ กองทุนรวม ประกันภัย และประกันชีวิต เป็นต้น

ปัจจัยนำเข้า	กิจกรรมธุรกิจ	ผู้ได้รับประโยชน์
1. ผู้ถือหุ้น 2. พนักงานและบุคลากร 3. คู่ค้า (Vendor) 4. ผู้ให้บริการภายนอก (Outsourcing Partner) <ul style="list-style-type: none"> <li>• พันธมิตรทางธุรกิจ (Business Partner)</li> <li>• บุคคลภายนอกที่ให้บริการ (Third Party Provider)</li> </ul> 4. หน่วยงานกำกับดูแล 5. เจ้าหนี้ 6. หน่วยงานกำกับดูแล	กลไกการขับเคลื่อนธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มธุรกิจ 1. ผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อลูกค้าบุคคล <ul style="list-style-type: none"> <li>• เงินฝาก และบริการโอนเงินและชำระเงิน</li> <li>• สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย</li> <li>• สินเชื่อบุคคล</li> <li>• ทรัพย์สินรอขาย</li> <li>• ที่ปรึกษาการลงทุนส่วนบุคคล และการจัดการกองทุน</li> <li>• ธนาคารดิจิทัล</li> <li>• ประกันภัยและประกันชีวิต</li> </ul> 2. ผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อลูกค้าธุรกิจ <ul style="list-style-type: none"> <li>• เงินฝาก บริการโอนเงินและชำระเงิน และบริการเรียกเก็บเงิน</li> <li>• สินเชื่อธุรกิจ</li> <li>• สินเชื่อบริษัท</li> <li>• วานิชธนกิจและตลาดทุน</li> <li>• การลงทุนและการจัดการลงทุน</li> </ul>	1. ลูกค้าบุคคล 2. ลูกค้าธุรกิจและอุตสาหกรรมหลัก <ul style="list-style-type: none"> <li>• อสังหาริมทรัพย์</li> <li>• การขนส่งและสถานที่จัดเก็บ</li> <li>• โรงแรมและบริการด้านอาหาร</li> <li>• พาณิชยกรรมและอุตสาหกรรม</li> </ul> 3. สถาบันการเงินอื่นๆ 4. นักลงทุนทั้งรายย่อยและสถาบัน 5. ผู้ได้รับประโยชน์จากโครงการ CSR และ กิจกรรมเพื่อความยั่งยืนต่างๆ รวมไปถึง ชุมชนและสังคมโดยรวม

## การวิเคราะห์และการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย ในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจให้ความสำคัญกับการวิเคราะห์และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ โดยได้ระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ รวมทั้งสิ้น 8 กลุ่มตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยแบ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น และพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ หน่วยงานกำกับดูแล และชุมชน/สังคม

กลุ่มธุรกิจฯ ตระหนักว่าการรับฟังความคิดเห็น ความคาดหวัง และข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียเป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบและยั่งยืน หน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้องจึงได้ดำเนินการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียผ่านกระบวนการและช่องทางที่หลากหลายและเหมาะสมกับบริบทของแต่ละกลุ่ม อาทิ การประชุมและการสื่อสารโดยตรง การจัดอบรมและสัมมนา การสำรวจความคิดเห็นและความพึงพอใจของลูกค้า การสำรวจความผูกพันของพนักงาน การรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนผ่านเว็บไซต์ของกลุ่มธุรกิจฯ ตลอดจนการดำเนินโครงการและกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชน (รายละเอียดปรากฏในตารางสรุปความคาดหวังและแนวทางการดำเนินงานด้านล่าง)

ข้อมูลและผลลัพธ์ที่ได้จากกระบวนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียถูกนำมาวิเคราะห์และประเมินเพื่อระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนขององค์กร โดยใช้เป็นข้อมูลประกอบการกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ กลยุทธ์ และแนวทางการบริหารจัดการที่เหมาะสมเพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ลดผลกระทบทางลบจากการดำเนินธุรกิจ และเสริมสร้างศักยภาพในการสร้างคุณค่าในระยะยาวของกลุ่มธุรกิจฯ ทั้งนี้ ประเด็นที่มีความสำคัญหรือจำเป็นต้องได้รับการดำเนินงานอย่างเร่งด่วนจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการและคณะกรรมการที่กำกับดูแลด้านความยั่งยืนเพื่อพิจารณากำหนดแนวทางเชิงกลยุทธ์และการปรับปรุงที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจฯ ยังยึดมั่นในการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้าน ESG อย่างโปร่งใส ครบถ้วน สอดคล้องกับแนวทางของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลทั้งของประเทศไทยและสากลอื่นๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างทั่วถึง โดยมีรายละเอียดปรากฏในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2568 ซึ่งเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของกลุ่มธุรกิจฯ (<https://ir.kkpfpg.com/th/downloads/sustainability-reports>)



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย		ช่องทางการสื่อสาร	ความสนใจและความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ
ผู้ถือหุ้น		<ul style="list-style-type: none"><li>การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น</li><li>การจัดประชุมนักวิเคราะห์</li><li>การเข้าพบและให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และบุคคลทั่วไป ทั้งแบบรายบุคคลและรายคณะ</li><li>การเปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทาง SET Link (SET Listed Company Notification and Key Operation) ของตลาดหลักทรัพย์ฯ</li><li>การสอบถามข้อมูลผ่านหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ และฝ่ายเลขานุการบริษัท</li><li>รายงานประจำปี/ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)</li><li>รายงานความยั่งยืน</li><li>เว็บไซต์บริษัท</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ผลตอบแทนจากการลงทุนและการจ่ายเงินปันผลในระดับที่เหมาะสม</li><li>ผลการดำเนินงานที่มั่นคง และการเติบโตขององค์กรอย่างมั่นคงและยั่งยืน</li><li>การดำเนินงานอย่างโปร่งใสและเป็นธรรมภายใต้กรอบและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li><li>การบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ</li><li>ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างถูกต้องทันเวลา ด้วยความเสมอภาคเท่าเทียมกัน</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>การดำเนินธุรกิจตามนโยบายเรื่องหลักการทำกำไรแบบไตรภาคี</li><li>การสร้างผลประโยชน์ที่เกื้อกูลแก่ผู้ถือหุ้นด้วยความเสี่ยงที่วัดกันและรอบคอบ</li><li>การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องแก่ผู้ถือหุ้นด้วยความโปร่งใสตรวจสอบได้ และทันเวลา</li><li>ในการประชุมผู้ถือหุ้นมีการจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเหมาะสม จำนวนความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนอย่างเต็มที่ ให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างเพียงพอ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม/ แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะในที่ประชุม และมีการบันทึกประเด็นคำถามคำตอบไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงในวันทำการถัดไปจากวันประชุมผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของธนาคาร</li></ul>
	พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"><li>การจัดประชุมเป็นเทศกาลพนักงานใหม่</li><li>การจัดอบรมพนักงานในทุกระดับชั้น</li><li>การสื่อสารผ่านช่องทางสื่อสารต่างๆ ภายในองค์กร</li><li>การจัดทำแบบสำรวจความผูกพันของพนักงาน</li><li>การจัดช่องทางรับเรื่องร้องเรียน</li><li>การสื่อสารจากผู้บริหารถึงพนักงาน</li><li>การจัดกิจกรรมสร้างความผูกพันกับพนักงาน</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ค่าตอบแทน ผลประโยชน์ และสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม</li><li>การส่งเสริมความก้าวหน้าในอาชีพ</li><li>โอกาสในการพัฒนาทักษะความรู้ และความสามารถ</li><li>การดูแลอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน</li><li>การจัดสถานที่และอุปกรณ์อำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม</li><li>การรับฟังความคิดเห็นของพนักงาน</li><li>ความสมดุลในการทำงานและชีวิตส่วนตัว</li><li>การปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและไม่เลือกปฏิบัติ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>การดูแลเรื่องค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ อย่างเหมาะสม</li><li>การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับสามารถเติบโตในสายอาชีพ</li><li>การปรับปรุงโครงสร้างสวัสดิการให้เหมาะสมและสามารถตอบสนองความต้องการของพนักงาน</li><li>การสนับสนุนความหลากหลาย ให้คุณค่า และยอมรับความแตกต่างของพนักงานในองค์กร เช่น เพศสภาพ</li><li>การจัดหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถให้กับพนักงานทุกระดับ</li></ul>



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ความสนใจและความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ
พนักงาน (ต่อ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>การพบปะลูกค้ารายบุคคล</li> <li>การจัดช่องทางเพื่อแสดงความคิดเห็น เช่น KKP Contact Center, KKP Biz และวีซีอาร์ เช่น KKP Contact Center, KKP Biz Contact Center, Customer Care Center, Dime! In-App Chat Center และเจ้าหน้าที่หรือตัวแทนของธนาคาร</li> <li>การจัดงานอบรมและสัมมนาให้กับลูกค้าและบุคคลทั่วไป</li> <li>การประชุมสัมมนาผ่านช่องทางต่างๆ อาทิ เว็บไซต์ และ Social Media</li> <li>เอกสารข้อมูลผลิตภัณฑ์/ บริการ</li> <li>บทวิเคราะห์เศรษฐกิจ</li> <li>คำแนะนำด้านการลงทุน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตภัณฑ์/ บริการทางการเงินที่มีราคาเหมาะสมและได้รับข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์/ บริการอย่างถูกต้องครบถ้วน</li> <li>ผลิตภัณฑ์/ บริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li> <li>ความสะดวกและรวดเร็วในการเข้าถึงผลิตภัณฑ์/ บริการ</li> <li>บริการที่มีคุณภาพ</li> <li>ความรู้ด้านการเงินและคำแนะนำด้านการลงทุนที่เหมาะสมและทันเวลา</li> <li>การรักษาคำมั่นสัญญาและความเป็นส่วนตัวของลูกค้า</li> <li>การจ่ายดอกเบี้ยและชำระคืนเงินตามกำหนด</li> <li>ระบบการให้บริการออนไลน์ที่มีความเสถียร สามารถให้บริการได้อย่างรวดเร็ว ไม่ติดขัด และมีความปลอดภัย</li> <li>การรับฟังปัญหาและช่วยแก้ไข เยียวยากรณีที่มีปัญหาเกิดขึ้น</li> <li>การได้รับบริการที่เท่าเทียมกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงานให้ถูกต้องตามหลักอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>การสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรและประเมินผลเป็นประจำปีอย่างต่อเนื่อง</li> <li>การจัดช่องทางร้องเรียนและมีหน่วยงานดูแลแก้ไขปัญหา</li> <li>การจัดโครงการเพื่อส่งเสริมการใช้ชีวิตอย่างมีความสุขในการทำงานและเพื่อสร้างความสามัคคีและความสัมพันธ์อันดีภายในองค์กร</li> </ul>
ลูกค้า		<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตภัณฑ์/ บริการทางการเงินที่มีราคาเหมาะสมและได้รับข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์/ บริการอย่างถูกต้องครบถ้วน</li> <li>ผลิตภัณฑ์/ บริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li> <li>ความสะดวกและรวดเร็วในการเข้าถึงผลิตภัณฑ์/ บริการ</li> <li>บริการที่มีคุณภาพ</li> <li>ความรู้ด้านการเงินและคำแนะนำด้านการลงทุนที่เหมาะสมและทันเวลา</li> <li>การรักษาคำมั่นสัญญาและความเป็นส่วนตัวของลูกค้า</li> <li>การจ่ายดอกเบี้ยและชำระคืนเงินตามกำหนด</li> <li>ระบบการให้บริการออนไลน์ที่มีความเสถียร สามารถให้บริการได้อย่างรวดเร็ว ไม่ติดขัด และมีความปลอดภัย</li> <li>การรับฟังปัญหาและช่วยแก้ไข เยียวยากรณีที่มีปัญหาเกิดขึ้น</li> <li>การได้รับบริการที่เท่าเทียมกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาผลิตภัณฑ์/ บริการ และช่องทางเข้าถึงผลิตภัณฑ์/ บริการ เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าและเหมาะสมกับรูปแบบการใช้ชีวิต</li> <li>การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์/ บริการอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน</li> <li>การพัฒนาความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่องทั้งด้านความรู้ทางการเงินและการให้บริการที่เป็นเลิศและเป็นธรรม</li> <li>การจัดการฝึกอบรมและสัมมนาเพื่อให้ความรู้ทางการเงิน การลงทุน การสร้างวินัยทางการเงิน และวิธีการป้องกันภัยทางไซเบอร์</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และนำผลการสำรวจมาปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</li> <li>การเปิดช่องทางต่างๆ ในการรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และร้องเรียนเพื่อนำไปปรับปรุง และกรณีที่มีข้อร้องเรียนจะมีหน่วยงานดูแลแก้ไขปัญหากับลูกค้า</li> </ul>



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย		ช่องทางการสื่อสาร	ความสนใจและความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ
ลูกค้า (ต่อ)				<ul style="list-style-type: none"><li>การประกาศนโยบายเรื่องการให้บริการลูกค้าอย่าง เป็นธรรม การรักษาข้อมูลความลับ ความเป็นส่วนตัว ตลอดจนความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า เพื่อให้พนักงานทุกคนในกลุ่มธุรกิจปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด</li><li>การบริการความเสียหายด้านภัยไซเบอร์อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ</li><li>การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าตามนโยบายและข้อกำหนดในสัญญา</li><li>การให้ข้อมูลแก่คู่ค้าอย่างถูกต้องชัดเจน และเท่าเทียมกัน</li><li>การสื่อสารนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของกลุ่มธุรกิจ ให้คู่ค้ารับทราบ</li><li>การจัดให้มีช่องทางทางการรับฟังข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียน จากคู่ค้า</li><li>การกำหนดบทบาทหน้าที่ ข้อกำหนด และเงื่อนไข ในการให้บริการ เพื่อให้คู่ค้าปฏิบัติตามนโยบายของกลุ่มธุรกิจ</li></ul>
	คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"><li>การประชุมกับคู่ค้า</li><li>การพูดคุย หรือ เพื่อระดมความคิดเห็นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ นวัตกรรม หรือกระบวนการทำงานรูปแบบใหม่อย่างสร้างสรรค์</li><li>การจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างและรักษาความสัมพันธ์</li><li>การเยี่ยมชมคู่ค้าและจัดช่องทางเพื่อรับฟังข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนต่างๆ</li><li>การจัดทำเอกสารสัญญาร่วมกันกับคู่ค้าก่อนการทำธุรกรรม</li><li>การรับฟังปัญหาและอุปสรรคเพื่อนำมาปรับปรุง รวมถึงสื่อสารให้คู่ค้าทราบอย่างต่อเนื่อง</li><li>การทำกิจกรรมการตลาดกับคู่ค้า ทั้งกิจกรรมภายใน และภายนอก</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>การคัดเลือกคู่ค้าอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม</li><li>การปฏิบัติตามคู่ค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม</li><li>การปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา</li><li>การรักษาความสัมพันธ์ระยะยาว</li><li>ราคายุติธรรม และไม่มีการทุจริตในการจัดซื้อจัดจ้าง</li></ul>	
คู่แข่ง		<ul style="list-style-type: none"><li>การประชุมพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและความ ร่วมมือตามวาระต่างๆ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>การดำเนินธุรกิจและการแข่งขันด้วยความสุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม</li><li>การสร้างรายได้เปรียบทางการแข่งขันจากการดำเนินงานที่ดีกว่า ไม่เอาเปรียบจากการดำเนินงานที่ไร้จริยภาพรบนและผิดกฎหมาย</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>การจัดทำนโยบายและมาตรการต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม</li><li>การเปิดโอกาสให้คู่ค้าเลือกใช้บริการได้อย่างเสรี โดยไม่ขัดขวางกรณีเปลี่ยนไปใช้บริการกับผู้อื่น</li></ul>
	เจ้าหน้าที่	<ul style="list-style-type: none"><li>การจัดให้มีช่องทางในการรับฟังข้อเสนอแนะและข้อ ร้องเรียนผ่านช่องทางศูนย์รับเรื่องร้องเรียน (KKP Call Center), เจ้าหน้าที่ผู้แนะนำการลงทุน (RM), ฝ่ายปฏิบัติการบริหารการเงินของธนาคาร หรือนายทะเบียน ที่ระบุในหนังสือชี้ชวน</li><li>การจัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์และให้ความรู้ ในรูปแบบต่างๆ เป็นประจำ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>การจ่ายดอกเบี้ยและชำระคืนเงินต้นอย่างถูกต้องและ ตามกำหนด</li><li>การเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสารอย่างสม่ำเสมอและเท่าเทียมกัน</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>การจ่ายดอกเบี้ยและชำระคืนเงินต้นตรงเวลา ต้อง กระทำด้วยความรอบคอบ ชัดเจน และตรงเวลา โดย กระทำผ่านระบบปฏิบัติการ และได้รับการสอบทาน โดยเจ้าหน้าที่รับผิดชอบ (Verification) ทุกครั้ง</li></ul>



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ความสนใจและความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ
หน่วยงานกำกับดูแล	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมหารือระหว่างผู้บริหารและหน่วยงานกำกับดูแล</li> <li>การตรวจสอบตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ของหน่วยงานกำกับดูแล</li> <li>รายงานประจำปี/ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)</li> <li>การแจ้งข่าวสารต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ</li> <li>แบบรายงานตามที่กฎหมายกำหนด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินงานที่โปร่งใสและเป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง</li> <li>การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใสรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสื่อสารข้อมูลตามที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน และเท่าเทียมกัน</li> <li>การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแล อาทิ ธปท., สำนักงาน ก.ล.ต., ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (ThaiBMA) กำหนดอย่างเคร่งครัด</li> <li>การจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่มีการประกาศใช้</li> <li>การจัดตั้งหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานเพื่อประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแลภายนอกและหน่วยงานภายในองค์กร</li> <li>การจัดเตรียมทรัพยากรและข้อมูลเพื่อรองรับการเข้าตรวจสอบของหน่วยงานกำกับดูแล</li> </ul>
ชุมชน/ สังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>การให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม</li> <li>การจัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ผ่านกิจกรรมจิตอาสาของพนักงานในโครงการ ‘อาสา สร้างโอกาส’ (KKP VolunTeam)</li> <li>กิจกรรมให้ความรู้ทางการเงินแก่ชุมชน เยาวชน นักศึกษา และบุคลากรมหาวิทยาลัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล ควบคู่ไปกับการมีส่วนรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>การสนับสนุนความเป็นอยู่ที่ดีและส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีของคนในชุมชน</li> <li>การให้ความรู้ทางการเงินเพื่อให้สามารถวางแผนทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสามารถเลือกใช้บริการทางการเงินได้ตรงกับความต้องการและเหมาะสมกับความสามารถในการชำระหนี้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลและคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>การมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมผ่านโครงการรณรงค์ให้ความรู้เรื่องวินัยทางการเงินแก่ชุมชน กลุ่มนักเรียน นักศึกษา ตลอดจนผู้ด้อยโอกาส เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดี และเป็นรากฐานของระบบเศรษฐกิจที่มั่นคงของประเทศไทย</li> <li>การส่งเสริมและเปิดโอกาสให้พนักงานนำความสามารถและความเชี่ยวชาญไปช่วยพัฒนาสังคม โดยการเป็นวิทยากรให้ความรู้เรื่องวินัยทางการเงิน</li> <li>การส่งเสริมให้มีการแบ่งปันคุณค่าทางธุรกิจสู่สังคมเพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวกที่มีความหมาย</li> </ul>

### 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

กลุ่มธุรกิจฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจที่อาจมีต่อสิ่งแวดล้อมและผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ อีกทั้งต้องการสนับสนุนเป้าหมายด้านความยั่งยืนระดับประเทศ จึงได้กำหนดแนวทางในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมไว้ในนโยบายด้านความยั่งยืน รวมถึงกำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2608 (ค.ศ. 2065) ซึ่งสอดคล้องกับแผนการมีส่วนร่วมของประเทศไทยในการลดก๊าซเรือนกระจก (NDC 2.0)<sup>1</sup> เพื่อสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจและการดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญมีรายละเอียดดังนี้

#### • การดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

กลุ่มธุรกิจฯ มีความมุ่งมั่นที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ โดยตรง (ขอบเขตที่ 1-2) และทางอ้อมจากการให้สินเชื่อและลงทุน (ขอบเขตที่ 3) ซึ่งจะมีการติดตามความคืบหน้าอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจฯ ยังพิจารณาประเด็นความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยกำหนดให้มีการคัดกรองโครงการต่างๆ ด้วยหลักเกณฑ์ด้าน ESG อย่างรอบคอบและเหมาะสมกับแต่ละอุตสาหกรรม เพื่อให้แน่ใจว่าแต่ละโครงการมีความสอดคล้องกับเป้าหมายด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ได้ตั้งไว้พร้อมกับให้ความสำคัญต่อการสร้างความพร้อม

ของบุคลากร กระบวนการด้านความเสี่ยง และการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินและการลงทุนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงสนับสนุนภาคธุรกิจให้ปรับตัวไปสู่ความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมกับบริบทของประเทศไทย

#### • การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

กลุ่มธุรกิจฯ มีความมุ่งมั่นที่จะลดและบรรเทาการปนเปื้อนในอากาศ น้ำ ที่ดิน รวมถึงทรัพยากรธรรมชาติที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพมนุษย์ โดยมีแนวปฏิบัติที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม กำหนดให้มีกระบวนการการใช้พลังงานน้ำ และการจัดการของเสียที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการมีส่วนร่วมในสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและดีต่อสุขภาพ ซึ่งเป็นหนึ่งในสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน

สำหรับข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกพร้อมชื่อผู้ทวนสอบการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรที่ขึ้นทะเบียนกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) ผลการดำเนินงานด้านการจัดการพลังงาน การจัดการทรัพยากรน้ำ การจัดการขยะของเสีย และ/ หรือการลดมลพิษ การจัดการเรื่องการค้าก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจ รวมไปถึงกิจกรรมที่เสริมสร้างความรู้เรื่องแนวปฏิบัติด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานมีรายละเอียดปรากฏในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2568 (<https://ir.kkpg.com/th/downloads/sustainability-reports>)

### 3.5 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

กลุ่มธุรกิจฯ ตระหนักถึงการมีบทบาทสำคัญในการสร้างความยั่งยืนให้กับชุมชนและสังคม โดยการพัฒนาธุรกิจไม่ได้มุ่งเน้นเพียงแค่ผลกำไร แต่ยังต้องสร้างคุณค่าในมิติสังคมผ่านการสนับสนุนเศรษฐกิจ การพัฒนาศักยภาพของบุคลากร และการเคารพในสิทธิมนุษยชน เพื่อให้การเติบโตของธุรกิจดำเนินไปควบคู่กับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในสังคมอย่างยั่งยืน โดยนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมที่สำคัญมีรายละเอียดดังนี้

#### • การสร้างคุณค่าร่วมกับชุมชนและสังคม

กลุ่มธุรกิจฯ มุ่งมั่นในการสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสนับสนุนบริการทางการเงินแก่ผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) ตลอดจนการพัฒนานวัตกรรมทางการเงินที่ช่วยส่งเสริมการเข้าถึงบริการทางการเงินและตอบสนองความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่มอย่างครอบคลุม

นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจฯ ยังให้ความสำคัญกับการส่งเสริมความรู้และทักษะ ตลอดจนการสร้างภูมิคุ้มกันทางการเงินให้แก่คนไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่งการปลูกฝังความรู้ด้านการบริหารจัดการหนี้สินเพื่อป้องกันการก่อหนี้เกินตัวจนไม่สามารถชำระหนี้ได้ การส่งเสริมเสถียรภาพทางการเงินและความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชนและสังคมไทย พร้อมกับการสนับสนุนโครงการที่สร้างผลกระทบเชิงบวกต่อชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นการทำงานร่วมกับองค์กรต่างๆ และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในกระบวนการดำเนินโครงการอย่างรอบด้าน

ยิ่งไปกว่านั้นกลุ่มธุรกิจฯ ยังดำเนินกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารจัดการคู่ค้า/ ผู้ให้บริการจากภายนอก ภายใต้กรอบการจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน เพื่อส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจเติบโตไปพร้อมกัน

<sup>1</sup> กลุ่มธุรกิจฯ อยู่ระหว่างการทบทวนเป้าหมาย Net Zero ให้สอดคล้องกับแผน NDC 3.0 ของประเทศไทย



#### • การจัดการทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาองค์กรที่ยั่งยืน

ทรัพยากรบุคคลถือเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญสูงสุดต่อความสำเร็จของกลุ่มธุรกิจฯ ดังนั้นกลุ่มธุรกิจฯ จึงมุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานและผู้บริหารทุกระดับ ให้โอกาสในการเรียนรู้และได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติอันเนื่องด้วยถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ภาษา สัญชาติ ศาสนา เพศ อัตลักษณ์ทางเพศ (Gender Identity) อายุ การศึกษา ความพิการ สภาพทางกายภาพและสุขภาพ ตลอดจนสร้างวัฒนธรรมองค์กรและบรรยากาศที่ดีในการทำงาน ภายใต้การให้เกียรติและเคารพซึ่งกันและกันตามหลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชน (UN Guiding Principles on Business and Human Rights/UNGPs)

นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจฯ ยังส่งเสริมการนำนวัตกรรม เช่น เทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology) และปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence/AI) มาใช้ในกระบวนการทำงาน เพื่อเพิ่มผลิตภาพและความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งจะสนับสนุนให้กลุ่มธุรกิจฯ เติบโตได้อย่างยั่งยืน

#### • การเคารพสิทธิมนุษยชนของกลุ่มธุรกิจฯ

กลุ่มธุรกิจฯ เคารพและปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนภายใต้แนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบและยั่งยืน โดยยึดถือการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ด้านแรงงานและ

สิทธิมนุษยชนของไทย ตลอดจนหลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชน เพื่อส่งเสริมการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนและป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้าน ซึ่งมีหลักการสำคัญดังนี้

- กลุ่มธุรกิจฯ มีความรับผิดชอบในการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน และระมัดระวังไม่ให้เกิดผลกระทบทางลบด้านสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรมทางธุรกิจ
- กลุ่มธุรกิจฯ มีกระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence/HRDD) เพื่อเฝ้าระวังในเรื่องสิทธิมนุษยชน ตลอดจนระบุและประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ
- กลุ่มธุรกิจฯ มีการสื่อสาร สร้างความตระหนักรู้ และฝึกอบรมบุคลากรเกี่ยวกับการดำเนินการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน

ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจฯ ได้เปิดเผยนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Policy) ของกลุ่มธุรกิจฯ ฉบับเต็มไว้บนเว็บไซต์ของกลุ่มธุรกิจฯ ([https://media.kkpfpg.com/document/2025/May/Human%20Rights%20Policy\\_public\\_vf.pdf](https://media.kkpfpg.com/document/2025/May/Human%20Rights%20Policy_public_vf.pdf)) และรายงานการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านประจำปี 2568 ([https://media.kkpfpg.com/document/2025/May/HRDD\\_vf.pdf](https://media.kkpfpg.com/document/2025/May/HRDD_vf.pdf))



## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงินและปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

การวิเคราะห์และคำอธิบายงบการเงินของฝ่ายจัดการ (MD&A) สำหรับงวดปี 2568 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งอธิบายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในข้อมูลทางการเงินรวมทั้งตรวจสอบแล้วเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานรวมและฐานะการเงินรวมสำหรับงวดปี 2567 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

#### สภาวะเศรษฐกิจ ตลาดเงิน และตลาดทุน

เศรษฐกิจไทยในปี 2568 ยังมีทิศทางชะลอตัวลงอย่างต่อเนื่อง โดยคาดว่าจะขยายตัวได้ทีละระดับร้อยละ 2.0 โดยมีปัจจัยกดดันสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย คือ 1) ภาคการท่องเที่ยวที่ชะลอตัวอย่างมีนัยสำคัญจากจำนวนนักท่องเที่ยวจีนที่ลดลง โดยเป็นผลต่อเนื่องมาจากความกังวลด้านความปลอดภัยในการท่องเที่ยวในประเทศไทย และการแข่งขันในการดึงดูดนักท่องเที่ยวจากประเทศคู่แข่ง เช่น ประเทศญี่ปุ่น และประเทศเวียดนาม ที่ชัดเจนขึ้น ส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวปรับตัวลดลง โดยสำหรับปี 2568 มีจำนวนนักท่องเที่ยวอยู่ที่ประมาณ 33 ล้านคน ลดลงจากจำนวน 35.1 ล้านคนในปีก่อนหน้านี้ 2) ภาคอุตสาหกรรมไทยยังคงเผชิญแรงกดดันจากความสามารถในการแข่งขันที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ในช่วงปีที่ผ่านมา การส่งออกในกลุ่มอิเล็กทรอนิกส์ได้รับประโยชน์จากการเร่งส่งออกสินค้าไปยังประเทศสหรัฐอเมริกาจากการประกาศการเก็บภาษีนำเข้า (Reciprocal Tariff) ทำให้การผลิตในกลุ่มนี้ยังสามารถเติบโตเป็นบวกได้บ้าง และ 3) แรงกดดันจากการหดตัวของสินเชื่อภาคธนาคารพาณิชย์ส่งผลกระทบต่อกรอบสินเชื่อคงทน เช่น การซื้อรถยนต์และที่อยู่อาศัย เป็นต้น

ด้านนโยบายการเงิน คณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ได้ทยอยปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงตลอดปี 2568 มาอยู่ที่ระดับร้อยละ 1.25 ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2568 โดยเป็นการปรับลดดอกเบี้ยตามสภาวะเศรษฐกิจและเงินเฟ้อที่ชะลอตัวลง รวมถึงสภาวะการเงินที่ตึงตัวขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มธุรกิจขนาดเล็กและครัวเรือนรายได้ต่ำที่มีความเสี่ยงสูงและเผชิญแรงกดดันที่รุนแรงกว่า โดยสินเชื่อธุรกิจในกลุ่ม SME ปรับตัวลดลงรุนแรง นอกจากนี้ อัตราเงินเฟ้อในปี 2568 ยังติดลบต่อเนื่องกันถึง 9 เดือน ส่งผลให้อัตราเงินเฟ้อทั้งปีติดลบที่ร้อยละ 0.14 สะท้อนสภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่อ่อนแอ

การฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2569 ยังคงอ่อนแอและมีแนวโน้มขยายตัวได้ช้าลงจากปี 2568 โดยมีปัจจัยกดดันเศรษฐกิจที่สำคัญ คือ 1) หนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูงและทิศทางรายได้ที่ยังไม่ฟื้นตัวส่งผลให้ภาคธนาคารพาณิชย์ยังคงชะลอการปล่อยสินเชื่อ และมีแนวโน้มกดดันการบริโภคสินค้าคงทนเพิ่มเติม

และ 2) ภาคการผลิตที่มีแนวโน้มได้รับผลกระทบจากการส่งออกที่ชะลอตัวลงหลังการเร่งส่งออกก่อนการขึ้นภาษีนำเข้าของประเทศไทยสหรัฐอเมริกาในปี 2568 โดยเฉพาะอย่างยิ่งสินค้ากลุ่มอิเล็กทรอนิกส์อาจชะลอตัวลงมากหลังเร่งส่งออกไปแล้ว และ 3) ภาคการท่องเที่ยวชะลอตัวลงต่อเนื่องจากจำนวนนักท่องเที่ยวเริ่มกลับเข้าสู่ระดับปกติ และการเติบโตของธุรกิจกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวมีแนวโน้มชะลอตัวลงมากเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงหลัง COVID-19 ส่งผลให้เศรษฐกิจไทยในปี 2569 ยังมีแนวโน้มเติบโตได้ต่ำกว่าระดับศักยภาพ โดยคาดว่าจะเติบโตที่ร้อยละ 1.6 ก่อนจะทยอยฟื้นตัวขึ้นในปีถัดไป

อัตราเงินเฟ้อทั่วไปและอัตราเงินเฟ้อพื้นฐานยังคงอยู่ในระดับต่ำกว่ากรอบเป้าหมายของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยปัจจัยสำคัญคือ ราคาพลังงานโลกที่ยังมีแนวโน้มชะลอตัวลงอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่อุปสงค์ในประเทศที่ยังคงอ่อนแอจากสภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวได้ช้าทำให้มีแรงกดดันต่อเงินเฟ้อให้อยู่ในระดับต่ำ โดยเงินเฟ้อที่ต่ำกว่ากรอบเป้าหมาย เศรษฐกิจที่เติบโตได้ต่ำกว่าศักยภาพ และการหดตัวของสินเชื่อในภาคธนาคารพาณิชย์เป็นปัจจัยหลักที่ทำให้คาดว่าธนาคารแห่งประเทศไทยมีแนวโน้มที่จะปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายเพิ่มเติมลงมาอยู่ที่ร้อยละ 1.00

เศรษฐกิจไทยในปี 2569 มีแนวโน้มที่จะเติบโตได้ต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ เนื่องจากหลายปัจจัยเสี่ยง ได้แก่ 1) สินเชื่อภาคธนาคารพาณิชย์ที่เติบโตติดลบอย่างต่อเนื่องและหนี้เสียในภาคธนาคารพาณิชย์ที่เร่งตัวขึ้นเพิ่มความเสี่ยงต่อเสถียรภาพของระบบการเงิน ส่งผลกระทบต่อกรอบสินเชื่อคงทนในประเทศ 2) ความเสี่ยงจากนโยบายการค้าของประธานาธิบดีโดนัลด์ ทรัมป์ โดยในกรณีที่มีการขึ้นภาษีสินค้านำเข้ารุนแรงขึ้นหรือมีการบังคับใช้กฎ Transshipment Rule หรือสินค้าสวมสิทธิ์อย่างจริงจังอาจส่งผลกระทบต่อปริมาณการค้าโลกและการส่งออกสินค้าของไทย 3) ความไม่แน่นอนทางการเมืองในประเทศ โดยหากมีปัญหาในการดำเนินนโยบายการคลังและการใช้จ่ายภาครัฐหยุดชะงักจะส่งผลกระทบต่อกรอบสินเชื่อและเศรษฐกิจไทย และ 4) การผลิตภาคอุตสาหกรรมติดลบในอัตราที่เร่งขึ้นจากปัญหาความสามารถในการแข่งขันและสินค้าจีนที่เข้ามาแข่งขันกับผู้ผลิตในประเทศรวดเร็วขึ้น

ในส่วนของสภาวะตลาดรถยนต์ในปี 2568 ขยายตัวเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 โดยยอดขายรถยนต์รวมขยายตัวที่ร้อยละ 8.5 นำโดยการขายของกลุ่มรถยนต์นั่งส่วนบุคคลจากยอดขายกลุ่มรถยนต์ไฟฟ้าและไฮบริด ขณะที่ยอดขายรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ยังคงหดตัว สอดคล้องกับแนวโน้มรายได้และกำลังซื้อที่มีแนวโน้มชะลอตัวลงตามสภาวะเศรษฐกิจ



ในขณะเดียวกันตลาดรถยนต์ใช้แล้วยังคงเผชิญกับความท้าทายในช่วงปี 2568 ที่ผ่านมาจากสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงและการแข่งขันด้านราคาจากค่ายรถยนต์จีน

ด้านตลาดทุน ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ (SET Index) ปรับลดลงอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 จากปัจจัยเชิงโครงสร้างเศรษฐกิจไทยที่มีศักยภาพการเติบโตลดลง ปัจจัยด้านความไม่แน่นอนทางการเมือง นโยบายการคลังที่มุ่งเน้นการกระตุ้นการบริโภคระยะสั้น แต่ส่งผลต่อเศรษฐกิจโดยรวมต่ำ (Low Fiscal Multiplier) และนโยบายการเงินที่ตึงตัวกว่าที่ควรจะเป็น โดยรวมแล้วส่งผลให้ SET Index ณ สิ้นปี 2568 ปรับลดลงร้อยละ 10.0 โดยปิดที่ 1,259.67 จุด จาก 1,400.21 จุด ณ สิ้นปี 2567 โดยมีมูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์เฉลี่ยต่อวันในตลาดหลักทรัพย์ และ mai สำหรับปี 2568 เท่ากับ 41,045 ล้านบาท ปรับลดลงอย่างต่อเนื่องที่ร้อยละ 11.8 จากมูลค่า 46,551 ล้านบาทในปี 2567

## พัฒนาการที่สำคัญในปี 2568: การร่วมเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์กับ Goldman Sachs Asset Management

ในปี 2568 กลุ่มธุรกิจฯ ได้เข้าร่วมเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์กับ Goldman Sachs Asset Management (GSAM) ซึ่งจะทำหน้าที่ในการให้บริการที่ปรึกษาการลงทุนด้านกลยุทธ์การลงทุนแบบหลากหลายสินทรัพย์ (Multi-asset Strategy) ให้แก่กลุ่มธุรกิจฯ เพียงรายเดียวเท่านั้นในประเทศไทยภายใต้เงื่อนไขของข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง นับเป็นก้าวสำคัญในการยกระดับศักยภาพด้านธุรกิจบริหารจัดการความมั่งคั่งของกลุ่มธุรกิจฯ และสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของ GSAM ในการขยายธุรกิจผ่านพันธมิตร โดยภายใต้ความร่วมมือเชิงกลยุทธ์นี้ กลุ่มธุรกิจฯ และ GSAM จะร่วมกันพัฒนาคำแนะนำด้านการลงทุนผ่านพอร์ตต้นแบบที่ใช้กลยุทธ์การลงทุนแบบหลากหลายสินทรัพย์

ความร่วมมือในครั้งนี้เปิดโอกาสให้กลุ่มธุรกิจฯ เข้าถึงมุมมองการลงทุนเชิงลึกระดับโลกอันเป็นจุดแข็งของ GSAM ช่วยวางกรอบการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ระหว่างทีมงานของทั้งสองฝ่ายอย่างต่อเนื่อง และยกระดับบริการของกลุ่มธุรกิจฯ ให้ทัดเทียมกับมาตรฐานสากลและสามารถส่งมอบประสบการณ์การลงทุนระดับโลกให้กับลูกค้าได้อย่างแท้จริงผ่านการผสานศักยภาพด้านการลงทุนระดับโลกของ GSAM เข้ากับความเชี่ยวชาญในตลาดท้องถิ่นของกลุ่มธุรกิจฯ และเปิดโอกาสให้ร่วมกันนำเสนอทางเลือกการลงทุนที่แตกต่างให้แก่นักลงทุนในประเทศไทย

## ผลการดำเนินงานในปี 2568 เปรียบเทียบกับปี 2567

ความมุ่งมั่นในการบริหารคุณภาพสินเชื่อในระยะเวลาที่ผ่านมาได้ส่งผลให้สถานการณ์คุณภาพสินเชื่อของธนาคารกลับมาอยู่ในระดับที่ควบคุมได้ดี ในขณะเดียวกันธนาคารยังคงดำเนินการตามกลยุทธ์ในการมุ่งพัฒนาธุรกิจด้านต่างๆ เพื่อให้เกิดการกระจายรายได้ไปในหลายส่วนธุรกิจ รวมแล้วส่งผลให้ธนาคารและบริษัทย่อยมีผลประกอบการที่ปรับเพิ่มขึ้นในระดับที่ดี โดยสำหรับปี 2568 ธนาคารและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิรวมจำนวน 5,913 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.5 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 และมีกำไรเบ็ดเสร็จรวมจำนวน 6,504 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 24.2 จากปี 2567

กำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นโดยหลักมาจากการลดลงของผลขาดทุนจากการขายระยะยาวที่ปรับตัวลดลงมากหากเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า รวมถึงผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่ปรับตัวลดลงตามสถานการณ์คุณภาพสินเชื่อที่ปรับตัวดีขึ้น นอกจากนี้ ผลประกอบการที่ปรับดีขึ้นยังเป็นผลมาจากการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ของธนาคารในการมุ่งกระจายรายได้ และเพิ่มขนาดและสัดส่วนของรายได้ที่มีโชดกเบี้ย ส่งผลให้ธนาคารมีรายได้ที่มีโชดกเบี้ยเติบโตขึ้นและสามารถช่วยลดทอนผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการลดลงของรายได้ดอกเบี้ยตามมาตรการชะลอการเติบโตของสินเชื่อของธนาคารในช่วงระยะเวลาก่อนหน้า

สำหรับปี 2568 รายได้ที่มีโชดกเบี้ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.2 หากเปรียบเทียบกับปี 2567 โดยหลักจากการเติบโตอย่างแข็งแกร่งของรายได้จากธุรกิจบริหารความมั่งคั่ง รายได้ที่เกิดจากธุรกิจการให้บริการทางการเงินและการลงทุนแบบดิจิทัลของ บล.เคเคพี โดมัส รายได้ค่าธรรมเนียมจากธุรกิจจัดการกองทุน รายได้ค่านายหน้าขายประกัน และการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนตามสภาวะตลาด โดย บล.เกียรตินาคินภัทร ยังคงมีส่วนแบ่งการตลาด<sup>1</sup> ในการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์เป็นอันดับที่ 1 อย่างต่อเนื่อง โดยมีส่วนแบ่งการตลาดสำหรับปี 2568 อยู่ที่ร้อยละ 22.18 ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของรายได้ที่มีโชดกเบี้ยช่วยบรรเทาผลกระทบจากการลดลงของรายได้ดอกเบี้ยสุทธิที่ปรับลดลงร้อยละ 13.1 โดยหลักเกิดจากการชะลอตัวของสินเชื่อตามมาตรการบริหารคุณภาพสินทรัพย์ของธนาคารที่มุ่งเน้นการปล่อยสินเชื่อไปในประเภทที่มีคุณภาพสูง ประกอบกับส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยที่ปรับลดลงตามทิศทาง การปรับลดของอัตราดอกเบี้ยตลอดปี 2568 และจากมาตรการให้ความช่วยเหลือ

<sup>1</sup> ส่วนแบ่งการตลาด รวมตลาดหลักทรัพย์ฯ และ mai ไม่รวมบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท (Proprietary Trading)

ลูกค้า ขณะเดียวกันการบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพท่ามกลางการชะลอตัวของสินเชื่อและทิศทางอัตราดอกเบี้ยขาลงได้ช่วยลดต้นทุนทางการเงินโดยรวมของธนาคาร

ปริมาณสินเชื่อโดยรวม ณ สิ้นปี 2568 ปรับตัวลดลงร้อยละ 6.7 จากปีก่อนหน้าตามการชะลอตัวของสินเชื่อ ซึ่งเป็นไปตามกรอบเป้าหมายของธนาคารในการมุ่งเน้นการบริหารคุณภาพของสินทรัพย์ ในขณะที่ด้านคุณภาพสินเชื่อสามารถควบคุมได้ในระดับที่ดี โดยปริมาณสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตปรับตัวลดลง โดยมีอัตราส่วนสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตต่อสินเชื่อรวม<sup>2</sup> อยู่ที่ร้อยละ 4.3 สำหรับปี 2568 และมีผลขาดทุน

จากการขายรถยนต์ปรับลดลงอย่างมากตามสถานการณ์รถยนต์ที่ปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ธนาคารยังคงดำเนินการอย่างระมัดระวังในการพิจารณาตั้งสำรองในระดับที่เหมาะสม โดยมีการสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปี 2568 เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 3,693 ล้านบาท ซึ่งในจำนวนนี้ได้รวมการพิจารณาตั้งสำรองพิเศษ (Management Overlay) เพิ่มเติมเพื่อเป็นการรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตจากสภาวะเศรษฐกิจที่ยังคงมีความไม่แน่นอนซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพสินเชื่อ รวมถึงกลุ่มลูกหนี้ที่อยู่ภายใต้มาตรการช่วยเหลือรูปแบบต่างๆ

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2568	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	17,257	19,848	(13.1)
รายได้ที่มีโชดดอกเบี้ย	8,217	6,954	18.2
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	25,473	26,802	(5.0)
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ	14,330	16,516	(13.2)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3,693	3,974	(7.1)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	7,450	6,312	18.0
ภาษีเงินได้	1,481	1,264	17.1
กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของธนาคาร)	5,913	5,031	17.5
กำไรเบ็ดเสร็จรวม (ส่วนที่เป็นของธนาคาร)	6,504	5,235	24.2
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	7.17	5.97	20.1

### สรุปข้อมูลผลประกอบการ

อัตราส่วนรายปี (ร้อยละ)	ปี 2568	ปี 2567
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	5,913	5,031
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ROAE)	9.3	8.1
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROAA)	1.2	1.0
กำไรเบ็ดเสร็จ (ล้านบาท)	6,504	5,235
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ROAE)	10.2	8.5
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROAA)	1.3	1.0
อัตราการใช้เงินให้สินเชื่อ	(6.7)	(7.8)
อัตราส่วนสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตต่อสินเชื่อรวม <sup>3</sup>	4.3	4.2
อัตราส่วนการตั้งสำรองต่อสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต <sup>4</sup>	137.2	134.2

<sup>2</sup> ไม่รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ (Purchased or Originated Credit-impaired Financial Assets)

<sup>3</sup> ไม่รวมรายการระหว่างธนาคารและสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ (Purchased or Originated Credit-impaired Financial Assets)

<sup>4</sup> ไม่รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ (Purchased or Originated Credit-impaired Financial Assets)



## รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2568	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้ดอกเบี้ย	26,289	30,515	(13.8)
เงินให้สินเชื่อ	11,961	13,853	(13.7)
เช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	11,983	13,885	(13.7)
เงินให้สินเชื่อ POCI	65	93	(29.9)
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	834	1,267	(34.2)
เงินลงทุน	1,382	1,311	5.5
อื่นๆ	63	106	(40.1)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	9,032	10,667	(15.3)
เงินรับฝาก	6,619	7,383	(10.3)
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	247	396	(37.7)
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	498	1,038	(52.0)
ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมเงิน	13	16	(17.0)
เงินนำส่ง FIDF และ DPA	1,565	1,729	(9.5)
อื่นๆ	90	105	(14.4)
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	17,257	19,848	(13.1)

สำหรับปี 2568 รายได้ดอกเบี้ยสุทธิมีจำนวน 17,257 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13.1 หากเปรียบเทียบกับปี 2567 โดยหลักมาจากรายได้ดอกเบี้ยที่ปรับตัวลดลงร้อยละ 13.8 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการชะลอตัวของสินเชื่อซึ่งเป็นไปตามมาตรการบริหารคุณภาพสินทรัพย์ของธนาคารที่มุ่งเน้นการปล่อยสินเชื่อไปในประเภทที่มีคุณภาพสูงท่ามกลางความไม่แน่นอนของสภาวะเศรษฐกิจ การปรับลดลงของอัตราดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อตาม

การปรับลดลงของอัตราดอกเบี้ยนโยบายตลอดปี 2568 และผลกระทบจากการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ผ่านโครงการ “คุณสู้เราช่วย” ส่วนค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยทยอยปรับตัวลดลงร้อยละ 15.3 หากเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้าตามการบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินอย่างต่อเนื่องและทิศทางอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่ปรับตัวลง ทั้งนี้ ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยสำหรับปี 2568 ปรับลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 4.5 จากเดิมร้อยละ 4.8 ในปี 2567

## อัตราผลตอบแทนของเงินให้สินเชื่อและส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย

(ร้อยละ)	ปี 2568	ปี 2567
อัตราผลตอบแทนของเงินให้สินเชื่อ	6.8	7.3
อัตราดอกเบี้ยจ่าย	2.3	2.5
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	4.5	4.8



## รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2568	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	7,128	6,411	11.2
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	1,193	1,014	17.6
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	5,935	5,396	10.0
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,440	1,147	25.5
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	2	23	(91.3)
รายได้จากเงินปันผล	234	153	52.6
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	606	234	158.5
รวมรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย	8,217	6,954	18.2

สำหรับปี 2568 รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยมีจำนวน 8,217 ล้านบาท เพิ่มขึ้นในระดับที่ดีที่ร้อยละ 18.2 จากปี 2567 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นทั้งในส่วนของรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิและรายได้อื่นๆ โดยรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.0 จากปี 2567 โดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นอย่างแข็งแกร่งในส่วนของรายได้ที่เกิดจากธุรกิจบริหารความมั่งคั่ง รายได้จากธุรกิจการให้บริการทางการเงินและการลงทุนแบบดิจิทัลของ บล.เคเคพี ไดม์ รายได้ค่าธรรมเนียมจากธุรกิจการจัดการกองทุน ตามการเติบโตของมูลค่าสินทรัพย์ที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการ หรือทำรายการ (Asset under Advisory, Asset under Platform และ Asset under Management) รวมถึงรายได้ค่านายหน้า

ขายประกันที่ทยอยปรับเพิ่มขึ้น ในขณะที่รายได้จากธุรกิจวานิชธนกิจปรับลดลงตามสภาวะตลาดที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการทำธุรกรรม ทั้งนี้ สำหรับปี 2568 บล.เกียรตินาคินภัทร ยังคงมีส่วนแบ่งการตลาดในการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์เป็นอันดับที่ 1 โดยมีส่วนแบ่งการตลาด<sup>5</sup> อยู่ที่ร้อยละ 22.18 นอกจากนี้ ในส่วนของรายได้อื่นๆ ธนาคารยังมีรายได้ในส่วนของการกำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) ที่ปรับเพิ่มขึ้นตามสภาวะตลาด และรายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ ที่ปรับเพิ่มขึ้น ซึ่งโดยหลักเกิดจากเงินสมทบจากกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน (FIDF) ในส่วนของโครงการ “คุณสู้ เราช่วย”

## ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2568	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	7,646	7,194	6.3
ค่าตอบแทนกรรมการ	39	39	(0.6)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์	1,478	1,414	4.5
ค่าภาษีอากร	585	671	(12.7)
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย	223	(111)	(301.4)
ขาดทุนจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	2,209	4,828	(54.3)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์รอการขาย	(193)	(4)	5,337.5
ขาดทุนจากการขายรถยนต์	2,401	4,832	(50.3)
อื่นๆ	2,151	2,480	(13.3)
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ	14,330	16,516	(13.2)

<sup>5</sup> ส่วนแบ่งการตลาด รวมตลาดหลักทรัพย์ฯ และ mai ไม่รวมบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท (Proprietary Trading)





สำหรับปี 2568 กลุ่มธุรกิจฯ สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานมีจำนวน 14,330 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13.2 จากปี 2567 โดยหลักมาจากการลดลงของผลขาดทุนจากการขายรถยนต์ที่มีจำนวน 2,401 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 50.3 จากปีก่อนหน้าตามปริมาณรถยนต์

ที่ทยอยปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ยังคงควบคุมได้ในระดับที่ดี ทั้งนี้ หากไม่รวมรายการที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินรอการขาย อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่อรายได้สุทธิสำหรับปี 2568 อยู่ที่ร้อยละ 46.4 เพิ่มขึ้นจากปี 2567 ที่อยู่ที่ร้อยละ 44.0

### ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss/ECL)

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2568	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3,693	3,974	(7.1)
อัตราส่วนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและผลขาดทุนจากการขายรถยนต์ต่อยอดสินเชื่อเฉลี่ย (ร้อยละ)	1.72	2.30	

สำหรับปี 2568 กลุ่มธุรกิจฯ อาศัยหลักความรอบคอบในการพิจารณาตั้งสำรองตามแบบจำลองการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ อย่างระมัดระวัง รวมถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อคุณภาพของสินเชื่อจากสภาวะเศรษฐกิจที่ยังมีความไม่แน่นอนสูง สำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปี 2568 มีจำนวน 3,693 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7.1 จากปีก่อนหน้า ซึ่งในจำนวนนี้ได้รวมการพิจารณาตั้งสำรองพิเศษ (Management Overlay) เพิ่มเติมเพื่อเป็นการรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตจากสภาวะเศรษฐกิจที่ยังคงมีความไม่แน่นอนซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพสินเชื่อ รวมถึงกลุ่มลูกหนี้ที่เข้าร่วมมาตรการ

ช่วยเหลือรูปแบบต่างๆ รวมถึงโครงการ “คุณสู้ เราช่วย” และลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์อุทกภัยในภาคใต้ โดยมีผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและรายการขาดทุนจากการขายรถยนต์ (Credit Cost) สำหรับปี 2568 คิดเป็นอัตราร้อยละ 1.72 ของยอดสินเชื่อเฉลี่ย ลดลงจากเดิมที่ร้อยละ 2.30 ในปี 2567 โดยอยู่ในระดับดีกว่ากรอบเป้าหมายที่ธนาคารคาดการณ์ไว้ สะท้อนถึงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการคุณภาพสินเชื่อที่ธนาคารได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้คุณภาพสินเชื่ออยู่ในระดับที่ควบคุมได้ดี ประกอบกับการตั้งสำรองที่ลดลงตามการชะลอตัวของปริมาณสินเชื่อ

### ฐานะการเงินของธนาคารและบริษัทย่อย

#### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารมีสินทรัพย์ตามงบการเงินรวมจำนวน 488,095 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2.1 จาก ณ สิ้นปี 2567 โดยหลักมาจากการลดลงของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิที่ลดลงร้อยละ 6.7 ตามมาตรการบริหารคุณภาพสินเชื่อของธนาคาร

สินทรัพย์ (ล้านบาท)	ข้อมูลทางการเงินรวม		เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	39,238	38,985	0.7
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	23,637	23,893	(1.1)
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	9,824	8,219	19.5
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	42,851	34,540	24.1
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	331,200	354,941	(6.7)
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	6,426	6,984	(8.0)
สินทรัพย์อื่น	34,920	30,867	13.1
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>488,095</b>	<b>498,429</b>	<b>(2.1)</b>



## หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารมีหนี้สินตามงบการเงินรวมจำนวน 422,889 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2.8 จาก ณ สิ้นปี 2567 โดยหลักมาจากการปรับลดลงของเงินรับฝากและตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม ซึ่งสอดคล้องกับการชะลอตัวของสินเชื่อ โดยเงินฝากกระแสรายวันและเงินฝากออมทรัพย์มีสัดส่วน

เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 46.8 จากเดิมที่เคยมีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 34.5 ณ สิ้นปี 2567 เงินฝากประเภทจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลามีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 53.2 ของเงินรับฝากทั้งหมด และอัตราส่วนเงินให้สินเชื่อต่อเงินฝากและเงินกู้ยืมอยู่ที่ร้อยละ 94.4 ณ สิ้นปี 2568

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	ข้อมูลทางการเงินรวม		เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	
เงินรับฝาก	348,300	359,306	(3.1)
กระแสรายวัน	1,612	1,741	(7.4)
ออมทรัพย์	161,249	122,335	31.8
จ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา	185,414	235,200	(21.2)
บัตรเงินฝาก	25	30	(18.8)
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	13,078	17,399	(24.8)
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	3,017	825	265.7
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	9,832	9,116	7.9
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	15,088	27,350	(44.8)
หนี้สินอื่น	33,574	21,222	58.2
รวมหนี้สิน	422,889	435,219	(2.8)
ส่วนของผู้ถือหุ้น (ส่วนของผู้ถือหุ้น)	64,772	62,910	3.0
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	488,095	498,429	(2.1)

ส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉพาะส่วนของผู้ถือหุ้น) ณ สิ้นปี 2568 มีจำนวน 64,772 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.0 จาก ณ สิ้นปี 2567 โดยหลักมาจากการรวมกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของธนาคารสุทธิด้วยการจ่ายเงินปันผลในระหว่างปี 2568

สำหรับโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืนเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 34.9 ล้านหุ้น มูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,950 ล้านบาท แบ่งเป็นการซื้อหุ้นคืนจากโครงการที่ 1 (ระยะเวลาโครงการระหว่างวันที่ 28 สิงหาคม 2567 - 27 กุมภาพันธ์ 2568) จำนวนรวม 19.0 ล้านหุ้น มูลค่ารวมทั้งสิ้น 950 ล้านบาท และโครงการที่ 2 (ระยะเวลาโครงการระหว่างวันที่ 4 กันยายน 2568 - 18 ธันวาคม 2568) จำนวนรวม 15.9 ล้านหุ้น มูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,000 ล้านบาท โดยธนาคารได้มีการจัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนในจำนวนเดียวกัน

## ความเสี่ยงของเงินกองทุน

ธนาคารและบริษัทย่อยมีเงินกองทุนอยู่ในระดับที่เพียงพอรองรับความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจสำหรับสถานการณ์ปัจจุบันและอยู่ในระดับสูงกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำของธนาคารแห่งประเทศไทย (ขั้นต่ำตามกฎหมายและเงินกองทุนส่วนเพิ่ม) ที่ร้อยละ 11.0 สำหรับอัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้น ร้อยละ 8.5 สำหรับอัตราส่วน

เงินกองทุนชั้นที่ 1 และร้อยละ 7.0 สำหรับอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ความเหมาะสมของระดับเงินกองทุนที่ธนาคารและบริษัทย่อยต้องดำรงและปริมาณความต้องการเงินกองทุนส่วนเพิ่มในอนาคตจะถูกวางแผนให้สอดคล้องตามแผนการดำเนินธุรกิจในแต่ละปี รวมถึงมีการทบทวนระหว่างปี เพื่อให้เพียงพอที่จะรองรับความเสี่ยงด้านต่างๆ จากการดำเนินธุรกิจทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้นต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) คำนวณตามเกณฑ์ Basel III ซึ่งรวมกำไรถึงสิ้นปี 2567 ภายหลังการจ่ายเงินปันผลอยู่ที่ร้อยละ 17.36 ในขณะที่อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยง (Tier 1 Ratio) อยู่ที่ร้อยละ 14.71 แต่หากรวมกำไรสุทธิถึง ณ สิ้นไตรมาสที่ 4/2568 ภายหลังการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จะทำให้อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงปรับเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 18.58 และอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 จะอยู่ที่ร้อยละ 15.93 โดยเงินกองทุนชั้นที่ 1 ของธนาคารและบริษัทย่อยเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งจำนวนคิดเป็นสัดส่วนที่สูงถึงร้อยละ 84.74 ของเงินกองทุนทั้งสิ้น ซึ่งแสดงให้เห็นถึงคุณภาพที่ดีของเงินกองทุนของธนาคารและบริษัทย่อยที่สามารถรองรับความเสี่ยงและผลขาดทุนได้ดีที่สุด



อัตราส่วนขั้นต่ำของธนาคารแห่งประเทศไทย (หน่วย: ร้อยละ)	อัตราส่วนเงินกองทุน ขั้นต่ำตามกฎหมาย	อัตราส่วนเงินกองทุน ส่วนเพิ่ม	อัตราส่วนเงินกองทุน ขั้นต่ำตามกฎหมายและ เงินกองทุนส่วนเพิ่ม
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	4.50	2.50	7.00
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1	6.00	2.50	8.50
อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้น	8.50	2.50	11.00

ข้อมูลเงินกองทุนและอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงของธนาคารและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2568 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร		งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
<b>เงินกองทุน (หน่วย: ล้านบาท)</b>				
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	47,861	48,323	54,569	54,769
เงินกองทุนชั้นที่ 1	47,861	48,323	54,569	54,769
รวมเงินกองทุนทั้งสิ้น	57,533	61,353	64,399	67,936
<b>อัตราส่วน (หน่วย: ร้อยละ)</b>				
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	13.67	13.07	14.71	13.98
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1	13.67	13.07	14.71	13.98
อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้น	16.43	16.59	17.36	17.35

## การดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจ แบ่งการดำเนินงานออกเป็น 2 ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ดำเนินงานโดยธนาคาร และธุรกิจตลาดทุน ดำเนินงานโดยบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ได้แก่ เคเคพี แคปปิตอล

บล.เกียรตินาคินภัทร บล.เคเคพี ใดม์ และ บลจ.เกียรตินาคินภัทร โดยในด้านการดำเนินงานจะมีการประสานงานกันอย่างใกล้ชิด ทั้งในส่วนของบริษัทธุรกิจธนาคารพาณิชย์และธุรกิจตลาดทุน

### 1. ธุรกิจธนาคารพาณิชย์

สินเชื่อบริษัทธนาคารพาณิชย์ประกอบด้วยสินเชื่อรายย่อย สินเชื่อธุรกิจ สินเชื่อบริษัท สินเชื่อ Lombard สินเชื่อจากการบริหารหนี้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทของสินเชื่อ <sup>6</sup> (หน่วย: ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
<b>สินเชื่อรายย่อย</b>	234,055	252,752	(7.4)
สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์	150,942	166,439	(9.3)
สินเชื่อบุคคล	11,608	13,711	(15.3)
สินเชื่อ Micro SMEs	14,651	15,150	(3.3)
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	56,854	57,452	(1.0)
<b>สินเชื่อธุรกิจ</b>	52,771	55,748	(5.3)
สินเชื่อธุรกิจสหกรณ์ทรัพย์	19,860	23,150	(14.2)
สินเชื่อธุรกิจ SME	32,911	32,597	1.0
<b>สินเชื่อบริษัท</b>	52,255	51,754	1.0
<b>สินเชื่อสายบริหารหนี้</b>	1,174	1,250	(6.1)
<b>สินเชื่อ Lombard</b>	3,262	6,515	(49.9)
<b>รวมเงินให้สินเชื่อ</b>	343,518	368,018	(6.7)
<b>รวมเงินให้สินเชื่อ (ไม่รวม POCI) <sup>7</sup></b>	343,087	367,547	(6.7)

<sup>6</sup> ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ

<sup>7</sup> สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ (Purchased or Originated Credit-impaired Financial Assets)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินเชื่อรวมของธนาคาร (ไม่รวม POCI) มีจำนวน 343,087 ล้านบาท หดตัวร้อยละ 6.7 จาก ณ สิ้นปี 2567 ซึ่งเป็นไปตามแผนของธนาคารในการระมัดระวังการเติบโตของสินเชื่อภายใต้สภาวะเศรษฐกิจที่ยังคงมีความไม่แน่นอน รวมถึงความท้าทายในอุตสาหกรรมยานยนต์โดยการขยายตัวของสินเชื่อจะมุ่งเน้นการเติบโตในกลุ่มที่ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและมีคุณภาพสินเชื่อที่ดี ทั้งนี้ ข้อมูลสินเชื่อแต่ละประเภทมีรายละเอียดดังนี้

- **สินเชื่อรายย่อย** มีจำนวน 234,055 ล้านบาท หดตัวร้อยละ 7.4 จาก ณ สิ้นปี 2567 โดยสินเชื่อรายย่อยประกอบด้วยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ สินเชื่อบุคคล สินเชื่อ Micro SMEs และสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย
  - **สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์** มีจำนวน 150,942 ล้านบาท หดตัวร้อยละ 9.3 จาก ณ สิ้นปี 2567 โดยธนาคารมีสัดส่วนสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ต่อสินเชื่อรวมของธนาคารเท่ากับร้อยละ 44 ณ สิ้นปี 2568 และมีสัดส่วนสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ต่อรถยนต์ใช้แล้วเท่ากับ 36:64 ในส่วนของสภาวะตลาดรถยนต์ในปี 2568 ขยายตัวได้ดีเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 โดยยอดขายรถยนต์รวมขยายตัวร้อยละ 8.5 จากการเติบโตของยอดขายกลุ่มรถยนต์ไฟฟ้าเป็นหลัก ทั้งนี้ ธนาคารมีอัตราส่วนการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ต่อยอดขายรถยนต์ใหม่สำหรับปี 2568 อยู่ที่ร้อยละ 2.8 ลดลงจากเดิมที่ร้อยละ 3.0 หากเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้าตามมาตรการชะลอการปล่อยสินเชื่อของธนาคาร
  - **สินเชื่อรายย่อยอื่นๆ** มีจำนวน 83,113 ล้านบาท หดตัวร้อยละ 3.7 จาก ณ สิ้นปี 2567 โดยหลักมาจากการหดตัวของสินเชื่อบุคคล

- **สินเชื่อธุรกิจ** มีจำนวน 52,771 ล้านบาท หดตัวร้อยละ 5.3 จาก ณ สิ้นปี 2567 โดยสินเชื่อธุรกิจประกอบด้วยสินเชื่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และสินเชื่อธุรกิจ SME โดยมีรายละเอียดดังนี้
  - **สินเชื่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์** มีจำนวน 19,860 ล้านบาท หดตัวร้อยละ 14.2 จาก ณ สิ้นปี 2567 โดยหลักมาจากการชะลอตัวของลูกหนี้
  - **สินเชื่อธุรกิจ SME** มีจำนวน 32,911 ล้านบาท ขยายตัวเล็กน้อยที่ร้อยละ 1.0 จาก ณ สิ้นปี 2567
- **สินเชื่อบริษัท** ประกอบด้วยสินเชื่อขนาดใหญ่ที่ให้กับฐานลูกค้าในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนขนาดใหญ่และบริษัทขนาดใหญ่ หรือสินเชื่อที่เกี่ยวกับการทำรายการของสายวานิชธนกิจ บล.เกียรตินาคินภัทร มีจำนวน 52,255 ล้านบาท ขยายตัวเล็กน้อยที่ร้อยละ 1.0 จาก ณ สิ้นปี 2567
- **สินเชื่อสายบริหารหนี้** มีจำนวน 1,174 ล้านบาท โดยสินเชื่อสายบริหารหนี้ได้มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทสินทรัพย์ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9) เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ (POCI) จากเดิมที่เคยจัดประเภทอยู่ในเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องสุทธิ
- **สินเชื่อ Lombard** เป็นสินเชื่อหมุนเวียนนอกประสงค์สำหรับลูกค้าบุคคลรายใหญ่ โดยใช้สินทรัพย์ทางการเงินของลูกค้าเป็นหลักประกัน มีจำนวน 3,262 ล้านบาท หดตัวร้อยละ 49.9 จาก ณ สิ้นปี 2567

### การจัดชั้นของสินเชื่อและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9) เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จัดประเภทได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2568		31 ธันวาคม 2567	
	เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น <sup>8</sup>	เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น <sup>8</sup>
ชั้นที่ 1: สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	314,057	7,188	330,736	6,733
ชั้นที่ 2: สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	19,821	4,444	26,605	5,767
ชั้นที่ 3: สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	16,516	8,431	17,473	8,215
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ	743	105	734	86
<b>รวม</b>	<b>351,138</b>	<b>20,167</b>	<b>375,549</b>	<b>20,801</b>

<sup>8</sup> รวมผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินเชื่อและการผูกพันที่จะให้สินเชื่อและการค้าประกันทางการเงิน



ธนาคารมีการบริหารจัดการคุณภาพของสินเชื่ออย่างใกล้ชิด และดำเนินการตามหลักความรอบคอบในการพิจารณาตั้งสำรองสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (IFRS 9) รวมทั้งมีการทบทวนอย่างต่อเนื่องถึงความเพียงพอของการตั้งสำรองเพื่อรองรับคุณภาพของ

สินเชื่อส่วนที่คาดว่าจะด้อยลง โดย ณ สิ้นปี 2568 ธนาคารมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 20,167 ล้านบาท และมีอัตราส่วนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอยู่ที่ร้อยละ 137.2 ณ สิ้นปี 2568 เพิ่มขึ้นจากเดิมที่อยู่ที่ร้อยละ 134.2 ณ สิ้นปี 2567

### คุณภาพสินเชื่อ

ปริมาณสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Stage 3) ของธนาคารและบริษัทย่อยจำแนกตามประเภทได้ดังนี้

ประเภทของสินเชื่อ	31 ธันวาคม 2568		31 ธันวาคม 2567	
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ร้อยละของ สินเชื่อ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ร้อยละของ สินเชื่อ
<b>สินเชื่อย่อย</b>	7,061	3.0	8,290	3.3
สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์	3,890	2.6	5,515	3.3
สินเชื่อบุคคล	120	1.0	114	0.8
สินเชื่อ Micro SMEs	2,258	15.4	1,826	12.1
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	793	1.4	835	1.5
<b>สินเชื่อธุรกิจ</b>	4,289	8.1	3,985	7.1
สินเชื่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	2,489	12.5	2,080	9.0
สินเชื่อธุรกิจ SME	1,800	5.5	1,905	5.8
<b>สินเชื่อบริษัท</b>	2,919	5.6	2,795	5.4
<b>สินเชื่อสายบริหารหนี้</b>	864	73.6	904	72.3
<b>สินเชื่อ Lombard</b>	-	0.0	-	0.0
<b>สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต</b>	15,133	4.4	15,975	4.3
<b>สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (ไม่รวม POCI)</b>	14,702	4.3	15,503	4.2

ณ สิ้นปี 2568 ปริมาณสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Stage 3) ของธนาคารและบริษัทย่อย (ไม่รวม POCI) มีจำนวน 14,702 ล้านบาท ลดลงอย่างต่อเนื่องจากเดิมจำนวน 15,503 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2567 โดยหลักมาจากการลดลงในส่วนของสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตของสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ ในขณะที่อัตราส่วนสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตต่อสินเชื่อบริษัท ณ สิ้นปี 2568 อยู่ที่ร้อยละ 4.3 เปรียบเทียบกับร้อยละ 4.2 ณ สิ้นปี ก่อนหน้า โดยหลักมาจากการปรับโครงสร้างหนี้ การตัดหนี้สูญ มาตรการต่างๆ ในการช่วยเหลือลูกหนี้ในระยะยาวตามความเหมาะสมสำหรับลูกค้าแต่ละกลุ่ม รวมถึงการมุ่งเน้นการขยายสินเชื่อไปในประเทศที่มีคุณภาพสินเชื่อที่ดีขึ้น

### 2. ธุรกิจตลาดทุน

ธุรกิจตลาดทุนประกอบด้วยธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์

และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ธุรกิจงานชธนกิจ ธุรกิจการลงทุน ธุรกิจจัดการกองทุน และธุรกิจการให้บริการทางการเงินและการลงทุนแบบดิจิทัล โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### • ธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

บล.เกียรตินาคินภัทร ดำเนินธุรกิจให้บริการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์และตราสารอนุพันธ์แก่ลูกค้าประเภทสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงลูกค้าบุคคลรายใหญ่ภายใต้บริการ Wealth Management ซึ่งในกลุ่มนี้ บล.เกียรตินาคินภัทร ให้บริการเป็นนายหน้าซื้อขายหน่วยลงทุนและหุ้นกู้อนุพันธ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

สำหรับปี 2568 บล.เกียรตินาคินภัทร มีส่วนแบ่งการตลาด<sup>9</sup> ในการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ร้อยละ 22.18 เป็นอันดับที่ 1 จากจำนวนบริษัทหลักทรัพย์ทั้งหมด 37 แห่ง และมีรายได้ค่านายหน้าจำนวน 1,124 ล้านบาท<sup>10</sup>

<sup>9</sup> ส่วนแบ่งการตลาด รวมตลาดหลักทรัพย์ฯ และ mai ไม่รวมบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท (Proprietary Trading)

<sup>10</sup> รวมรายได้ค่านายหน้าที่ได้รับจากบริษัทย่อย



ประกอบด้วยรายได้ค่านายหน้าจากการซื้อขายหลักทรัพย์จำนวน 880 ล้านบาท รายได้ค่านายหน้าจากการซื้อขายตราสารอนุพันธ์จำนวน 234 ล้านบาท และรายได้ค่านายหน้าอื่นจำนวน 10 ล้านบาท นอกจากนี้ บล.เกียรตินาคินภัทร ยังมีรายได้ค่านายหน้าจากการเป็นตัวแทนขายหน่วยลงทุนจำนวน 1,593 ล้านบาท <sup>11</sup>

#### • ธุรกิจวานิชธนกิจ

บล.เกียรตินาคินภัทร ประกอบธุรกิจวานิชธนกิจ ให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินและการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์สำหรับปี 2568 ธุรกิจวานิชธนกิจมีรายได้จากการเป็นที่ปรึกษาทางการเงิน รายได้จากการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ รายได้จากการเป็นตัวแทนในการรับซื้อหลักทรัพย์ และรายได้ค่านายหน้าจากการซื้อขายหลักทรัพย์รวมจำนวน 367 ล้านบาท

#### • ธุรกิจการลงทุน

ธุรกิจการลงทุนของ บล.เกียรตินาคินภัทร อยู่ภายใต้การดำเนินงานของ 2 หน่วยงานหลัก ได้แก่ ฝ่ายลงทุน (Direct Investment) ซึ่งรับผิดชอบการลงทุนระยะปานกลางและระยะยาว และฝ่ายค้าหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (Equity and Derivatives Trading) ซึ่งรับผิดชอบการลงทุนระยะสั้นและมุ่งเน้นการลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทหุ้น (Equity) และกึ่งหุ้น (Equity-Linked Securities) ในตลาดหลักทรัพย์ฯ และตลาดอนุพันธ์ เป็นการลงทุนระยะสั้นไม่เกิน 1 ปี โดยมุ่งเน้นกลยุทธ์ด้านการหากำไรส่วนต่าง (Arbitrage) รวมถึงการเป็นผู้ออกและเสนอขายผลิตภัณฑ์ทางการเงิน เช่น หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง และใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์ เป็นต้น

สำหรับปี 2568 ฝ่ายลงทุนมีผลขาดทุนจากการลงทุนโดยรวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมจำนวน 225 ล้านบาท ส่วนฝ่ายค้าหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสามารถทำรายได้จำนวน 822 ล้านบาท <sup>12</sup> และเมื่อรวมกับรายได้จากการลงทุนอื่น ทำให้ในปี 2568 ผลกำไรจากธุรกิจการลงทุนโดยรวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีจำนวน 1,500 ล้านบาท

#### • ธุรกิจจัดการกองทุน

บลจ.เกียรตินาคินภัทร ประกอบธุรกิจจัดการกองทุน ภายใต้ใบอนุญาตประกอบกิจการจัดการกองทุนรวมและใบอนุญาตประกอบธุรกิจจัดการกองทุนส่วนบุคคล ให้บริการด้านการจัดการลงทุนแก่ลูกค้าบุคคลทั่วไปหรือลูกค้าองค์กร นิติบุคคลที่สนใจการลงทุนในกองทุนรวม หรือกองทุนส่วนบุคคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บลจ.เกียรตินาคินภัทร มีสินทรัพย์ภายใต้การจัดการของกองทุนรวมเป็นจำนวน 273,864 ล้านบาท มีจำนวนกองทุนภายใต้การบริหารรวม 193 กองทุน แบ่งเป็นกองทุนรวม (Mutual Fund) จำนวน 192 กอง และกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์จำนวน 1 กอง โดยมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 4.24 และสำหรับปี 2568 บลจ.เกียรตินาคินภัทร มีรายได้ค่าธรรมเนียมจากธุรกิจจัดการกองทุนรวมจำนวน 1,323 ล้านบาท

สำหรับธุรกิจจัดการกองทุนส่วนบุคคลนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บลจ.เกียรตินาคินภัทร มีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิภายใต้การบริหารทั้งสิ้น 23,253 ล้านบาท และสำหรับปี 2568 บลจ.เกียรตินาคินภัทร มีรายได้ค่าธรรมเนียมจากธุรกิจจัดการกองทุนส่วนบุคคลจำนวน 80 ล้านบาท

#### • ธุรกิจการให้บริการทางการเงินและการลงทุนแบบดิจิทัล

กลุ่มธุรกิจฯ ได้มีการจัดตั้ง บล.เคเคพี โดม ซึ่งได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์จากสำนักงาน ก.ล.ต. ปัจจุบัน บล.เคเคพี โดม ให้บริการเป็นนายหน้าซื้อขายหน่วยลงทุนของกองทุนรวมในประเทศ หลักทรัพย์ต่างประเทศ หลักทรัพย์ในประเทศ บริการการลงทุนในหุ้นกู้และทองคำ รวมถึงบริการบัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศประเภทออมทรัพย์ (Dime! FCD) ของธนาคาร และในระหว่างปี 2568 ได้เพิ่มการให้บริการการซื้อขายออปชั่น (Option) และบริการขายประกันภัยการเดินทางให้กับลูกค้า โดยมุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้าบุคคลรายย่อยขนาดเล็ก (Mass Segment)

สำหรับปี 2568 บล.เคเคพี โดม มีรายได้จากธุรกิจนายหน้าซื้อขายหน่วยลงทุนกองทุนรวมในประเทศ รายได้จากธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ต่างประเทศและในประเทศ รายได้ค่านายหน้าจากการซื้อขายตราสารอนุพันธ์ รายได้ดอกเบี้ยและรายได้อื่นๆ จำนวนรวม 802 ล้านบาท <sup>13</sup>

#### แนวโน้มและผลกระทบด้าน ESG กับผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ

ในปี 2568 บริบทด้านความยั่งยืนและกฎเกณฑ์ทั้งในระดับโลกและระดับประเทศมีความเข้มข้นมากขึ้น โดยมุ่งเน้นการยกระดับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน การจัดสรรเงินทุนเพื่อการเปลี่ยนผ่าน และการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน แนวโน้มดังกล่าวสะท้อนผ่านการยกระดับความมุ่งมั่นของประเทศต่างๆ ต่อประเด็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดย

<sup>11</sup> รวมรายได้ค่านายหน้าจากการเป็นตัวแทนขายหน่วยลงทุนที่ได้รับจากบริษัทย่อย

<sup>12</sup> รายได้ก่อนหักต้นทุนการป้องกันความเสี่ยง เมื่อหักต้นทุนดังกล่าวแล้วจะมีผลกำไรจำนวน 716 ล้านบาท

<sup>13</sup> รวมรายได้ที่ได้รับจากบริษัทใหญ่และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน



เป้าหมายใหม่ของประเทศไทยภายใต้การมีส่วนร่วมที่ประเทศกำหนด NDC 3.0 (Nationally Determined Contribution/NDC) ได้กำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ในปี 2593 ควบคู่กับทิศทางของตลาดทุนที่สนับสนุนให้บริษัทจดทะเบียนยกระดับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนและการพัฒนา Thailand Taxonomy เพื่อใช้เป็นกรอบอ้างอิงในการจำแนกกิจกรรมทางเศรษฐกิจตามมิติด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งอาจมีนัยต่อการพิจารณาให้เงินทุนแก่ธุรกิจที่ปล่อยคาร์บอนสูงและการบริหารความเสี่ยงของภาคการเงิน

ภายใต้บริบทดังกล่าว กลุ่มธุรกิจฯ ได้ติดตามและศึกษาพัฒนาการด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง พร้อมทบทวนกฎเกณฑ์

และแนวทางที่เกี่ยวข้อง เพื่อบูรณาการปัจจัยด้านความยั่งยืนเข้าสู่กระบวนการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ ตั้งแต่การกำหนดนโยบายด้านความยั่งยืนในระดับองค์กร การขยายขอบเขตการประเมินความเสี่ยงด้าน ESG ในกลุ่มลูกหนี้สินเชื่อธุรกิจ การให้สินเชื่อเพื่อสนับสนุนลูกหนี้ในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนผ่าน ตลอดจนการพัฒนาบริการและผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจฯ ยังได้พิจารณาประเด็นด้าน ESG เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการจัดทำและทบทวนแผนธุรกิจ เพื่อสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงและการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

## 4.2 ข้อมูลจากงบการเงิน

### สรุปรายการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีใน ระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

งบการเงินรวมของกลุ่มกิจการและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
ของธนาคารสำหรับปี 2566 ตรวจสอบโดยนางสาวสินสิริ ทังสมบัติ  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7352 แห่งบริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์  
คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด ซึ่งได้แสดงความเห็นและรายงานการ  
ตรวจสอบแบบไม่มีเงื่อนไขและมีข้อสังเกต

งบการเงินรวมของกลุ่มกิจการและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
ของธนาคารสำหรับปี 2567 ตรวจสอบโดยนางสาวสินสิริ ทังสมบัติ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7352 แห่งบริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์  
คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด ซึ่งได้แสดงความเห็นและรายงานการ  
ตรวจสอบแบบไม่มีเงื่อนไข

งบการเงินรวมของกลุ่มกิจการและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
ของธนาคารสำหรับปี 2568 ตรวจสอบโดยนางสาวสินสิริ ทังสมบัติ  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7352 แห่งบริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์  
คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด ซึ่งได้แสดงความเห็นและรายงานการ  
ตรวจสอบแบบไม่มีเงื่อนไข

### ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

#### งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
<b>สินทรัพย์</b>			
เงินสด	1,209,059	1,247,825	1,381,596
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	39,238,186	38,984,574	62,029,433
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	23,636,507	23,893,313	16,035,387
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	9,823,661	8,218,729	8,062,453
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	42,850,747	34,540,203	36,261,569
เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์สุทธิ	19,189	19,635	20,038
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	331,200,184	354,941,172	384,825,621
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	6,426,209	6,984,107	7,240,407
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ	6,772,251	7,086,744	7,436,488
สินทรัพย์สิทธิการใช้	239,798	294,595	245,726
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ	1,749,080	1,732,442	1,707,800
ค่าความนิยม	3,066,035	3,066,035	3,066,035
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,460,747	1,786,650	1,717,031
ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	1,945,336	1,272,886	1,954,980
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	11,167,973	6,159,786	5,528,970
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	7,290,231	8,200,749	7,813,483
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>488,095,193</b>	<b>498,429,445</b>	<b>545,327,017</b>



**ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบฐานะการเงิน (ต่อ)**  
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568**

	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สิน</b>			
เงินรับฝาก	348,299,827	359,305,988	358,902,512
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	13,078,100	17,399,449	23,035,081
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	439,418	346,504	483,354
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	3,016,725	824,952	1,332,833
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	9,831,792	9,116,172	8,502,677
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	15,088,154	27,349,657	68,899,979
หนี้สินตามสัญญาเช่า	192,524	237,751	182,008
ประมาณการหนี้สิน	1,672,275	1,570,201	1,301,936
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	559,131	559,500	555,218
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	1,945,882	640,157	151,102
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	9,488,834	5,956,383	6,894,432
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	796,388	1,297,007	1,063,220
เจ้าหนี้อื่น	12,438,897	4,832,769	7,010,932
ภาษีเงินได้นิติบุคคลและภาษีธุรกิจเฉพาะค้างจ่าย	878,492	828,581	471,466
หนี้สินอื่น	5,162,514	4,953,504	5,287,417
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>422,888,953</b>	<b>435,218,575</b>	<b>484,074,167</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 1,047,876,293 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	10,478,763	10,478,763	10,478,763
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 846,760,408 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	8,467,605	8,467,605	8,467,511
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	9,356,796	9,356,796	9,356,233
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	3,064,933	2,326,559	1,981,173
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	1,047,876	1,047,876	1,047,876
สำรองหุ้นที่ซื้อคืน	1,949,704	790,965	-
ยังไม่ได้จัดสรร	42,835,107	41,711,115	40,114,146
หัก หุ้นที่ซื้อคืน	(1,949,704)	(790,965)	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	64,772,317	62,909,951	60,966,939
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	433,923	300,919	285,911
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>65,206,240</b>	<b>63,210,870</b>	<b>61,252,850</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>488,095,193</b>	<b>498,429,445</b>	<b>545,327,017</b>



## ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท
รายได้ดอกเบี้ย	26,289,054	30,514,872	30,717,442
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	9,032,257	10,667,066	8,423,616
<b>รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ</b>	<b>17,256,797</b>	<b>19,847,806</b>	<b>22,293,826</b>
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	7,128,122	6,410,698	6,459,728
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	1,192,911	1,014,403	983,248
<b>รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ</b>	<b>5,935,211</b>	<b>5,396,295</b>	<b>5,476,480</b>
กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม			
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,439,825	1,147,164	440,647
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	1,978	22,772	(12,080)
รายได้จากเงินปันผล	233,691	153,150	339,743
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	605,954	234,401	224,164
<b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>	<b>25,473,456</b>	<b>26,801,588</b>	<b>28,762,780</b>
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	7,646,176	7,193,636	7,101,128
ค่าตอบแทนกรรมการ	39,117	39,353	43,085
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์	1,477,535	1,414,232	1,323,212
ค่าภาษีอากร	585,188	670,628	626,475
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย (โอนกลับ)	223,062	(110,738)	(560,154)
ขาดทุนจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	2,208,549	4,828,497	4,806,376
อื่น ๆ	2,150,806	2,480,083	2,554,113
<b>รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ</b>	<b>14,330,433</b>	<b>16,515,691</b>	<b>15,894,235</b>
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3,693,157	3,973,618	6,081,910
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>7,449,866</b>	<b>6,312,279</b>	<b>6,786,635</b>
ภาษีเงินได้	1,480,528	1,263,999	1,330,686
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>5,969,338</b>	<b>5,048,280</b>	<b>5,455,949</b>





**ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568**

	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท
<b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่น</b>			
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรม			
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	546,976	301,736	(67,475)
กำไรจากต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรอดัตถ์บัญชี	7,706	-	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับ			
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(110,936)	(60,347)	13,495
รวมรายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	443,746	241,389	(53,980)
รายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไรจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม			
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	196,308	95,399	64,837
ขาดทุนจากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม			
ผ่านกำไรหรือขาดทุนอื่นเนื่องมาจากความเสี่ยงด้านเครดิต	(24,865)	-	-
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน	9,816	(141,160)	12,955
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับ			
รายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(35,062)	8,139	(15,474)
รวมรายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	146,197	(37,622)	62,318
<b>รวมกำไรเบ็ดเสร็จอื่น</b>	589,943	203,767	8,338
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>	6,559,281	5,252,047	5,464,287
<b>การแบ่งปันกำไรสุทธิ</b>			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	5,912,913	5,030,748	5,443,403
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	56,425	17,532	12,546
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	6,503,521	5,234,533	5,451,740
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	55,760	17,514	12,547
<b>กำไรต่อหุ้นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	7.17	5.97	6.43



## ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	7,449,866	6,312,279	6,786,635
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้			
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคา	554,644	579,703	573,194
รายการตัดบัญชี	351,598	306,127	249,184
ส่วน (ต่ำ) เกิดตัดจำหน่ายของเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(343,497)	(50,937)	129,064
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(927,565)	(416,602)	1,705,285
ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	32,515	38,982	20,170
ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	115,372	154,695	123,588
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและ			
ตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(881,606)	457,219	849,234
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย			
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(90,655)	(550,149)	819,569
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาเช่า	(350)	-	15
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย	222,993	(110,738)	(560,154)
ขาดทุน (โอนกลับ) จากการด้อยค่าของสินทรัพย์อื่น	69,864	52,226	(12,196)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(1,978)	(22,772)	46,875
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(1,838)	(2,553)	(3,326)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	24,110	51,137	6,408
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	-	-	3
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(16,913,300)	(19,796,869)	(22,422,890)
รายได้เงินปันผล	(233,691)	(153,150)	(339,743)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(10,573,518)	(13,151,402)	(12,029,085)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(254,638)	22,994,411	(25,855,146)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	267,535	(7,307,777)	1,798,030
เงินให้สินเชื่อและลูกหนี้	21,998,285	25,664,235	(29,644,268)
ทรัพย์สินรอการขาย	3,977,164	6,159,088	8,508,141
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	(5,008,186)	(630,816)	2,447,105
ลูกหนี้สำนักงานหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	(672,451)	682,094	(679,086)
สินทรัพย์อื่น	814,432	(440,111)	(1,477,784)



**ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568**

	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>			
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เงินรับฝาก	(11,006,161)	403,476	27,438,512
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(4,321,348)	(5,635,632)	2,859,961
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	92,913	(136,850)	143,520
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	1,073,041	-	-
ประมาณการหนี้สินอื่น	(39,976)	(101,992)	(22,804)
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	1,305,725	489,055	(12,936)
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	3,532,451	(938,049)	(1,285,322)
เจ้าหนี้อื่น	7,569,897	(2,155,712)	812,809
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(34,727)	13,124	(251,153)
หนี้สินอื่น	(46,980)	(290,471)	532
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	8,673,458	25,616,671	(27,248,974)
เงินสดรับดอกเบี้ย	25,119,656	29,399,019	29,413,435
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(9,197,552)	(10,213,642)	(7,619,478)
เงินปันผลรับจากหุ้น	227,047	151,023	322,726
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(1,274,931)	(998,600)	(1,768,414)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	23,547,678	43,954,471	(6,900,705)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม			
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(7,625,628)	(7,818,984)	(9,698,180)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม			
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	4,759,584	7,659,772	12,220,512
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม			
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2,301,797)	(2,898,943)	(542,892)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม			
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	871,016	2,892,970	160,541
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	(6,923,955)	(2,707,777)	(1,339,926)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	3,996,830	5,061,225	3,638,133
เงินสดจ่ายจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(43)	(5)
เงินสดจ่ายส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(115,466)	(148,255)	(503,433)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	2,881	2,782	10,501
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(391,248)	(381,856)	(574,577)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	(7,727,783)	1,660,891	3,370,674



## ธนาคารเกียรติธนาคาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	94	-
เงินสดรับจากส่วนเกินมูลค่าหุ้น	-	562	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	23,532,651	24,815,573	84,253,303
เงินสดจ่ายเพื่อการไถ่ถอนหุ้นกู้	(35,814,914)	(66,631,684)	(75,700,924)
เงินสดจ่ายจากการออกหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	(1,341,216)	(5,352,082)	(12,740,709)
เงินสดรับจากการออกหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	2,517,085	4,844,201	10,517,000
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(3,514,967)	(2,540,195)	(2,328,495)
เงินสดจ่ายหุ้นกู้ซื้อคืน	(1,158,739)	(790,965)	-
เงินปันผลจ่าย	(83,680)	(92,131)	(88,461)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(549)	(457)	(329)
เงินสดรับจากการขายส่วนทุนในบริษัทย่อย	24,800	-	-
เงินลงทุนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย	(19,132)	(2,049)	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(15,858,661)	(45,749,133)	3,911,385
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	(38,766)	(133,771)	381,354
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	1,247,825	1,381,596	1,000,242
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>1,209,059</b>	<b>1,247,825</b>	<b>1,381,596</b>

#### ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

##### รายการที่ไม่ใช่เงินสด

รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ได้แก่

เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้น	48,996	13,920	31,656
ลูกหนี้โอนทรัพย์สินเพื่อชำระหนี้	3,640,059	5,792,050	9,400,664
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	60,826	147,874	119,677



### 4.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	2566	2567	2568
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>			
อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่อง	29.9	25.9	29.6
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.21	0.28	0.29
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</b>			
อัตรากำไรสุทธิ	18.9	18.8	23.2
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	9.2	8.1	9.3
อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน	5.1	7.4	8.5
ผลตอบแทนของเงินให้สินเชื่อ	7.1	7.3	6.8
ต้นทุนทางการเงิน	1.9	2.5	2.3
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	5.2	4.8	4.5
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>			
อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์	4.2	3.8	3.5
อัตราส่วนรายได้ที่มีโชดดอกเบี้ย <sup>1</sup> ต่อสินทรัพย์รวม	1.2	1.3	1.7
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	1.0	1.0	1.2
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	0.05	0.05	0.05
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>			
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	8.2	7.0	6.5
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อ <sup>2</sup> ต่อเงินฝาก	109.7	102.4	98.6
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อ <sup>2</sup> ต่อเงินฝากและเงินกู้ยืม	92.1	95.1	94.5
อัตราส่วนเงินฝากต่อหนี้สินรวม	74.1	82.6	82.4
อัตราการจ่ายเงินปันผล	46.7	66.3	78.6
<b>อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์ (Asset Quality Ratio)</b>			
อัตราส่วนการตั้งสำรองต่อสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	164.6	134.2	137.2
อัตราส่วนการตั้งสำรองต่อสินเชื่อรวม	5.2	5.7	5.9
อัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่อรวม	1.5	1.6	1.7
อัตราส่วนสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตต่อสินเชื่อรวม	3.3	4.3	4.4
อัตราส่วนดอกเบี้ยค้างรับต่อสินเชื่อรวมและดอกเบี้ยค้างรับ	1.8	2.1	2.2
<b>อัตราส่วนอื่นๆ (Other Ratio)</b>			
เงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (งบการเงินรวม)	16.61	17.35	17.36
อัตราส่วนเงินกองทุนสภาพคล่องต่อหนี้สินทั่วไป (NCR เกณฑ์ ก.ล.ต.) - บล.เกียรตินาคินภัทร	40.38	49.72	24.22

<sup>1</sup> รายได้ที่มีโชดดอกเบี้ยไม่รวมกำไรจากการขายทรัพย์สิน

<sup>2</sup> เงินให้สินเชื่อตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน





## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไปของบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียน - หุ้ณสามัญ	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991
ผู้สอบบัญชี	:	น.ส.ลินลรี ทังสมบัติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7352 บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซีดีทาวน์เวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2844-1000 โทรสาร 0-2286-5050
ที่ปรึกษากฎหมาย	:	ไม่มี
ที่ปรึกษา/ ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ	:	ไม่มี

### 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลการถูกเปรียบเทียบปรับโดยหน่วยงานกำกับดูแล ซึ่งได้แก่ ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. และสำนักงาน คปภ. ในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2564-2568)

บริษัท	ปี	หน่วยงานกำกับดูแล	มาตราและความผิดที่ถูกเปรียบเทียบปรับ	จำนวนเงิน (บาท)
บล.เกียรตินาคินภัทร	2565	สำนักงาน ก.ล.ต.	มาตรา 56(4) แห่งพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535	นำส่งรายงานอัตราส่วนที่ มีนัยสำคัญทางการเงิน รายปีล่าช้ากว่าระยะเวลา ที่กำหนด
ธนาคารเกียรตินาคินภัทร	2567	ธนาคารแห่งประเทศไทย	มาตรา 34 แห่งพระราชบัญญัติ ธนาคารแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2485	คำนวณจำนวนเงินฝากที่ ต้องดำรงไว้ที่ธนาคาร แห่งประเทศไทย (Reserve Requirement) ไม่ถูกต้อง ทำให้ดำรงเงินฝากต่ำ กว่าเกณฑ์ที่กำหนด
บลจ.เกียรตินาคินภัทร	2568	สำนักงาน ก.ล.ต.	มาตรา 129 แห่งพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535	มีการแก้ไขเพิ่มเติมโครงการ จัดการกองทุนรวมสิทธิการ เช่าอสังหาริมทรัพย์ โดยแจ้ง การแก้ไขเพิ่มเติมโครงการ จัดการกองทุนดังกล่าวต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. ล่าช้า



### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ในการประกอบธุรกิจด้านการให้บริการต่างๆ ของธนาคาร และบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ณ วันสิ้นปีบัญชียังมีคดีความหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุด ทั้งที่เป็นโจทก์และที่ถูกร้องเป็นคดีต่อศาล ซึ่งเป็นลักษณะเป็นปกติในการดำเนินธุรกิจของธนาคาร

และบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ และไม่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของธนาคารหรือบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด และไม่มีคดีความที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ



## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับ คณะกรรมการ

##### 1. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

ธนาคารมีกระบวนการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ คือ ผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงนำเสนอชื่อ บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและประวัติโดยละเอียดเพื่อให้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณา คุณสมบัติและความเหมาะสมแล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการ ธนาคารเพื่อพิจารณานุมัติแต่งตั้งหรือนำเสนอต่อที่ประชุม ผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการ (แล้วแต่กรณี)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ คัดเลือก สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งด้าน ประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ ต่อธนาคารและกลุ่มธุรกิจ และสมควรได้รับการเสนอชื่อเป็น กรรมการ กรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบของธนาคาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อ พิจารณาเลือกตั้งตามข้อบังคับของธนาคาร

##### คุณสมบัติของกรรมการ

- 1) มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสม และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อรับมือ กับความท้าทายที่เพิ่มมากขึ้นและสภาพแวดล้อมในการ ดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป มีความเข้าใจในอุปสรรค ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นทางธุรกิจ สามารถปฏิบัติงานได้อย่าง มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนิน ธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว มีอิสระในการตัดสินใจ รวมถึงสามารถนำเสนอมุมมองที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับ ความเสี่ยงที่สำคัญ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์โดยรวมต่อ

ธนาคารและกลุ่มธุรกิจ และสร้างรายได้เปรียบทาง การแข่งขันในอุตสาหกรรม

- 2) มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไม่แสวงหา ประโยชน์ส่วนตน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่เอื้อประโยชน์ให้แก่ พวกพ้อง ระวังระวังการรักษาสภาพประโยชน์ขององค์กร โดยรวม โดยไม่จำกัดอยู่แต่เฉพาะผู้ถือหุ้นกลุ่มใดหรือ รายใด มีการตัดสินใจหรือลงมติเมื่อมีข้อมูลที่เพียงพอ และมีความสมเหตุสมผล รวมทั้งสอดคล้องดูแลไม่ให้เกิด การแทรกแซงการตัดสินใจใดๆ อันจะทำให้เกิดความ เสี่ยงในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น
- 3) เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม ที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ประกาศของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล และกรณี กรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตามที่ ธนาคาร ธนาคารแห่งประเทศไทย และคณะกรรมการ กำกับตลาดทุนประกาศกำหนดด้วย
- 4) สามารถอุทิศเวลาและทุ่มเทความสนใจให้กับธนาคาร และกลุ่มธุรกิจ มีความคล่องตัวในการทำงานเชิงรุก มีการ พัฒนาความรู้ความสามารถให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลง และความเสี่ยงใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ สามารถประเมิน สถานการณ์โดยคำนึงถึงความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจ เกิดขึ้นและเตรียมพร้อมรับมือได้ทันทั่วทั้งที่ และพร้อมที่จะ เข้าร่วมการประชุมของธนาคารเสมอ เว้นแต่มีเหตุผลและ ความจำเป็นอันสมควร
- 5) เป็นผู้ที่มีภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ ปฏิบัติหน้าที่เพื่อ ประโยชน์สำหรับการบริหารจัดการธนาคารและกลุ่มธุรกิจ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียและผลกระทบต่อสังคมและ



สิ่งแวดล้อม มีความอิสระในการตัดสินใจและการแสดงวิสัยทัศน์ เข้าใจและตระหนักในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะผู้นำองค์กร รวมทั้งสามารถวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อมต่างๆ เพื่อบริหารงานของธนาคารและกลุ่มธุรกิจ ให้เป็นธุรกิจที่ยั่งยืน และสามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ได้อย่างเหมาะสม อันจะสร้างคุณค่าให้ธนาคารกลุ่มธุรกิจ และผู้ถือหุ้นโดยรวมในระยะยาว

### นิยามของกรรมการอิสระ

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
  - 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้จัดการ ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวทั้งในปัจจุบันและในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร
  - 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคารหรือบริษัทย่อย
  - 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวทั้งในปัจจุบันและในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงิน การค้าที่กระทำเป็นประจำหรือการเข้าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่น

ทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ธนาคารหรือคู่สัญญาามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของธนาคารหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวทั้งในปัจจุบันและในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวทั้งในปัจจุบันและในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของธนาคาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของธนาคาร หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือไม่มีผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับธนาคารอันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจโดยอิสระของตน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของธนาคาร หรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่เป็นกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องกันเกิน 9 ปี โดยให้นับระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันด้วย โดยกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งยังไม่ครบ 9 ปี หากพ้นจากตำแหน่งเป็นเวลาไม่ถึง 2 ปี และในช่วงเวลาดังกล่าวไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้จัดการ ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา หรือผู้มีอำนาจ

ควบคุมของธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร สามารถกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของธนาคารอีกได้ โดยนับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องจากเดิม

หากกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครบ 9 ปีแล้ว และจะกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระอีกครั้ง จะต้องพ้นจากการเป็นกรรมการ ผู้จัดการ ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี

- 10) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็น ตัดสินใจ หรือลงมติเกี่ยวกับการดำเนินงานของธนาคารได้อย่างเป็นอิสระ

ในการสรรหากรรมการ หากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อกรรมการรายเดิมเพื่อรับเลือกเป็นกรรมการของธนาคาร ควรคำนึงถึงผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาของกรรมการรายดังกล่าวประกอบการพิจารณาด้วย

ในการสรรหากรรมการใหม่ ธนาคารได้จัดทำ Board Skills Matrix หรืออาจใช้บริษัทที่ปรึกษาหรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของธนาคาร และกลุ่มธุรกิจ โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการธนาคาร

เมื่อกรรมการอิสระของธนาคารดำรงตำแหน่งครบวาระหรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องเลือกตั้งกรรมการอิสระเพิ่ม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้และความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อธนาคารและกลุ่มธุรกิจ รวมถึงมีคุณสมบัติขั้นต่ำตามหลักเกณฑ์ที่ธนาคาร สำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งตามขั้นตอนที่กำหนดในข้อบังคับของธนาคารต่อไป

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการของธนาคารว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่า 2 เดือน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายให้คณะกรรมการธนาคารแต่งตั้งเป็นกรรมการของธนาคารแทนด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยบุคคลที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

ในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งกรรมการ ข้อบังคับของธนาคารได้กำหนดหลักเกณฑ์ไว้ดังต่อไปนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันแต่เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

## 2. การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ทบทวนค่าตอบแทนกรรมการในเบื้องต้นและนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาและขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการจะพิจารณาถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง และผลการปฏิบัติงานของกรรมการ สถานะการเงินของธนาคาร และอยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่ให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของธนาคารที่สะท้อนวัตถุประสงค์ หน้าที่และความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง<sup>1</sup> เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร อีกทั้งกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใสให้แก่ผู้มีอำนาจในการจัดการอื่นๆ เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาค่าตอบแทนและผลประโยชน์โดยคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล/ คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลธุรกิจตลาดทุน โดยอาจหารือกับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเพื่อให้ค่าตอบแทนที่กำหนดสามารถสะท้อนความเสี่ยงที่สำคัญได้

## 3. ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

ภาระหน้าที่ของคณะกรรมการธนาคารและฝ่ายจัดการมีการแบ่งแยกอย่างชัดเจน กล่าวคือ ประธานกรรมการธนาคารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่เป็นบุคคลเดียวกัน

คณะกรรมการธนาคารเป็นผู้ให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับแผนปฏิบัติ เสนอแนะกลยุทธ์ มีบทบาทในการติดตามการบริหาร

<sup>1</sup> ค่าตอบแทนไม่ควรผูกโยงกับเป้าหมายในระยะสั้นหรือผลกำไรในระยะสั้นมากเกินไป รวมถึงไม่สร้างแรงจูงใจในการทำธุรกรรมแบบสุ่มเสี่ยงเกินไปจนกระทบต่อความมั่นคงของกลุ่มธุรกิจ





งานของฝ่ายจัดการเพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและกระบวนการที่เหมาะสมได้ถูกนำมาใช้ในทางปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ และมีหน้าที่กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติงานด้วยความเอาใจใส่ ระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของ ธนาคารและของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจของ ธนาคารและกลุ่มธุรกิจ

ฝ่ายจัดการซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจประจำวัน ของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ให้สำเร็จลุล่วง และวางแผน การดำเนินงานและกลยุทธ์ในการบริหารจัดการธนาคารและบริษัท ในกลุ่มธุรกิจ ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารจะไม่เข้าไปเกี่ยวข้องในภาระหน้าที่ ของฝ่ายจัดการหรือในการนำนโยบายของคณะกรรมการธนาคาร ไปใช้ในทางปฏิบัติ โดยความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการ ธนาคารและฝ่ายจัดการเป็นไปในรูปแบบการทำงานร่วมกัน

#### 4. การพัฒนากรรมการ

ธนาคารส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการได้รับการฝึกอบรมหรือเข้าร่วมสัมมนาในหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ ต่อการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ในการเข้ารับตำแหน่งกรรมการ กรรมการแต่ละท่านจะได้รับ ทราบข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ธนาคาร และได้รับคำแนะนำด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และ เงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาด หลักทรัพย์ฯ รวมถึงความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของธนาคาร และบริษัทในกลุ่มธุรกิจ

#### 5. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

ธนาคารกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการธนาคารเป็นรายคณะและรายบุคคล และการ ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยอย่างน้อย ปีละครั้ง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อให้กรรมการของธนาคารนำผลการประเมินการปฏิบัติงาน ไปพัฒนาตนเอง

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคาร ใช้แบบประเมินที่ผ่านการสอบทานโดยคณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการชุดย่อยอาจเป็นการ ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารหรือ คณะกรรมการชุดย่อยโดยรวมและ/ หรือเฉพาะในบางเรื่อง ก็ได้ อีกทั้งธนาคารยังส่งเสริมให้การประเมินผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการธนาคารเป็นรายบุคคลใช้วิธีประเมินทั้งการ ประเมินตนเอง (Self-evaluation) และการประเมินแบบไขว้ (Cross-evaluation)

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนอาจ ใช้บริการจากที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการชุดย่อยตามความ เหมาะสม

### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

#### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น อย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการธนาคารตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิ ของผู้ถือหุ้นของธนาคารและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยสิทธิของผู้ถือหุ้นที่กฎหมายกำหนดไว้แล้วรวมถึงสิทธิในการ เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการมอบ อำนาจให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิ ในการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการเป็น รายบุคคล สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนกำหนดคำตอบแทน กรรมการเป็นประจำปี สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน แต่งตั้งและกำหนดคำตอบแทนผู้สอบบัญชี สิทธิในการมีส่วนร่วม และรับทราบเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญภายในธนาคาร และ สิทธิในการได้รับข้อมูลเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของ เงินทุน เปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุม หรือเมื่อมีการซื้อขายสินทรัพย์ ที่สำคัญของธนาคาร นอกจากนี้ ธนาคารยังได้เปิดโอกาสให้ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุม ผู้ถือหุ้น สิทธิในการรับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วม ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิ ในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งให้ดำรง ตำแหน่งเป็นกรรมการของธนาคาร สิทธิในการมีส่วนร่วมในการ เสริมสร้างผลการดำเนินงานของธนาคาร สิทธิในการมีส่วนแบ่ง ในกำไรของธนาคาร และสิทธิที่จะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา เป็นต้น ขณะเดียวกันคณะกรรมการธนาคารมี ความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ใช้สิทธิของตนอย่าง เต็มที่ โดยธนาคารจะไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือ ลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

เพื่อปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิ ของตน คณะกรรมการธนาคารจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อ ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในการประชุมผู้ถือหุ้น การรับ สารสนเทศ และการออกเสียงลงคะแนน โดยถือว่า 1 หุ้น มี 1 เสียง ผู้ถือหุ้นรายใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องใด ผู้ถือหุ้นรายนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

#### 2. การดูแลเรื่องการใช้อำนาจภายใน

กลุ่มธุรกิจฯ จัดให้มีมาตรการที่เป็นลายลักษณ์อักษรในการ ป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อหาประโยชน์ส่วนตนหรือ เพื่อประโยชน์แก่ผู้อื่นในทางมิชอบซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้อื่น โดย

กลุ่มธุรกิจฯ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญของกลุ่มธุรกิจฯ (ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อค่าของหลักทรัพย์ของธนาคาร) และยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คู่สมรส บุตรและบุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของธนาคารก่อนที่ธนาคารจะมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนแล้วเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 1 ช่วงการซื้อขายหลักทรัพย์ (Trading Session)

กลุ่มธุรกิจฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญของกลุ่มธุรกิจฯ (ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อค่าของหลักทรัพย์ของธนาคาร) รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คู่สมรส บุตรและบุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต้องขออนุมัติก่อนที่จะทำการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของธนาคาร โดยคำขออนุมัติจะมีผลใช้บังคับ 3 วันทำการนับตั้งแต่วันที่คำขออนุมัติได้รับอนุมัติ และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของธนาคารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าตามกฎหมาย รวมถึงคู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่กรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและ/ หรือผู้บริหารของธนาคารถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของธนาคารภายใน 3 วันทำการนับตั้งแต่วันที่ทำการการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ให้สำนักงาน ก.ล.ต. พร้อมทั้งส่งสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (แบบ 59) ไปยังเลขาธิการบริษัทภายใน 3 วันทำการนับตั้งแต่วันที่ทำการการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ดังกล่าว เพื่อรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารทราบทุกครั้ง รวมทั้งเพื่อให้มีการเปิดเผยในแบบ 56-1 One Report

กลุ่มธุรกิจฯ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เข้าถึงข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์และงบการเงินของธนาคารซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของธนาคารในช่วงระหว่าง 14 วันก่อนวันสิ้นไตรมาส จนถึงวันที่ธนาคารได้เปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชนแล้วเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 1 ช่วงการซื้อขายหลักทรัพย์

สำนักตรวจสอบภายในมีการสอบทานการปฏิบัติในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในและการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งหากพบผู้ใดฝ่าฝืนหรือกระทำความผิดจะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาโทษตามระเบียบของธนาคาร

### 3. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นเมื่อผลประโยชน์ของบุคคลใดบุคคลหนึ่งมีความขัดแย้งหรือคาดว่าจะมีความขัดแย้งไม่ว่าในทางใดทางหนึ่งกับผลประโยชน์โดยรวมของกลุ่มธุรกิจฯ

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์อาจเกิดขึ้นได้ในหลายรูปแบบในธุรกิจต่างๆ ของกลุ่มธุรกิจฯ คณะกรรมการธนาคารจึงได้กำหนดนโยบายเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งบังคับใช้กับธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ ต้องหลีกเลี่ยงการมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งสื่อถึงความไม่เหมาะสม ผิดจริยธรรมหรือทำให้กลุ่มธุรกิจฯ เสียชื่อเสียงได้ รวมทั้งหลีกเลี่ยงกิจกรรมผลประโยชน์ หรือการเข้าร่วมใดๆ ที่อาจกระทบการใช้วิจารณญาณและความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของตนหรือทำให้กลุ่มธุรกิจฯ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น และประชาชนทั่วไปไม่ได้รับประโยชน์สูงสุด

กลุ่มธุรกิจฯ จัดให้มีมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรูปแบบต่างๆ อย่างชัดเจน สื่อสารมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างทั่วถึง รวมทั้งกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องขออนุมัติก่อนการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจนอกกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อกระตุ้นให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ ตระหนักถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกลุ่มธุรกิจฯ กับบุคคลดังกล่าว และให้หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งสื่อถึงความไม่เหมาะสม ผิดจริยธรรมหรือทำให้กลุ่มธุรกิจฯ เสียชื่อเสียงได้ อย่างไรก็ตาม กลุ่มธุรกิจฯ ไม่สามารถคาดเดาถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทุกอย่างที่อาจเกิดขึ้นได้ในกรณีที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจะต้องได้รับการจัดการภายใต้กรอบจริยธรรมและความรับผิดชอบ

ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ จะไม่ทำธุรกรรมที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวดำเนินการภายใต้กฎหมาย กรอบจริยธรรม ความรับผิดชอบ หรือดำเนินการภายใต้หลักการดังต่อไปนี้

- เป็นธุรกรรมที่คำนึงถึงประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับลูกค้า หรือจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อลูกค้าในสถานการณ์ขณะนั้น
- เป็นการทำธุรกรรมในลักษณะที่เป็นธรรมเนียมทางค้าปกติเสมือนเป็นการทำธุรกรรมกับบุคคลทั่วไปที่ไม่ได้มีความเกี่ยวข้องกันเป็นพิเศษ (At Arm's Length Transaction)
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขเพิ่มเติมอื่นๆ ที่หน่วยงานกำกับดูแลและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ กำหนด

### 4. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

กลุ่มธุรกิจฯ มีเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยยึดถือปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ (สาระสำคัญปรากฏตามเอกสารแนบ 5 และบนเว็บไซต์ของกลุ่มธุรกิจฯ) และระเบียบข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด เปิดเผยนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันต่อ



สาธารณชน และไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนกิจกรรมใด ๆ บุคคลหรือองค์กรที่กระทำผิดกฎหมาย เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ

กลุ่มธุรกิจฯ สื่อสารนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน รวมถึงจัดให้มีการฝึกอบรมและทบทวนความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการปฏิบัติเพื่อต่อต้านคอร์รัปชันในรูปแบบ e-Learning ซึ่งทุกคนต้องทบทวนความรู้ความเข้าใจในหัวข้อนี้เป็นประจำทุกปีและทำแบบทดสอบให้ได้คะแนนร้อยละ 100 เพื่อให้มั่นใจว่ามีความรู้ความเข้าใจในนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเป็นอย่างดี

กลุ่มธุรกิจฯ จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับพฤติกรรมที่สื่อถึงการทุจริตคอร์รัปชันหรือประพฤตินิষอบของบุคลากรของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ โดยมีกลไกคุ้มครองผู้ร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแส เพื่อมิให้ถูกคุกคาม ฆ่มชู่หรือกระทำการอื่นใดที่อาจได้รับผลกระทบเชิงลบจากการ

แจ้งเบาะแส และให้ความสำคัญกับการรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแส การร้องเรียน และเอกสารหลักฐานไว้เป็นความลับตามที่ระบุไว้ในนโยบายเรื่องการแจ้งเบาะแสดำเนินการกระทำผิดของกลุ่มธุรกิจฯ

ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ได้ลงนามแสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action against Corruption หรือ CAC) ซึ่งเป็นโครงการที่ได้รับการสนับสนุนการจัดทำโดยรัฐบาลและสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ซึ่งธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ได้รับการรับรองฐานะสมาชิก CAC และการรับรองการต่ออายุสมาชิก CAC ทุก 3 ปี

นอกจากนี้ ธนาคารได้ส่งจดหมายเชิญชวนให้คู่ค้าของกลุ่มธุรกิจฯ เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์หรือเข้ารับการรับรองการเป็นสมาชิก CAC อีกด้วย

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการมีชื่อเสียงที่ดี ดังนั้นการดำรงไว้ซึ่งความน่าเชื่อถือที่ลูกค้า ผู้ร่วมงาน ผู้ถือหุ้น หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และประชาชนทั่วไปมีต่อธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ถือเป็นหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานทุกคนที่พึงปฏิบัติ

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องยึดถือและปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และนโยบายต่างๆ ที่กำกับหรือใช้กับธุรกิจของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานและดำเนินธุรกิจด้วยความมีจริยธรรม โดยยึดถือหลักของการให้บริการที่มีมาตรฐานและยึดมั่นในคุณธรรม เพราะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ อยู่บนพื้นฐานของความไว้วางใจและความเชื่อถือจากลูกค้าและประชาชนทั่วไป

คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัตินโยบายเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ปฏิบัติงานของธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ ให้สามารถปฏิบัติงานอย่างมีอาชีพ ด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และหลักรงค์ของธุรกิจฯ และช่วยให้บุคลากรทุกระดับสามารถตัดสินใจได้อย่างถูกต้อง เหมาะสมในสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติงาน โดยมีหลักการสำคัญ 4 ด้าน คือ 1) เติบโตอย่างยั่งยืน 2) ทำธุรกิจอย่างซื่อตรง 3) ให้โอกาสอย่างทั่วถึง โปร่งใส เป็นธรรม และ 4) รักษาความเป็นมืออาชีพ (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 5 และบนเว็บไซต์ของกลุ่มธุรกิจฯ)

กลุ่มธุรกิจฯ ได้มีการสื่อสารและเผยแพร่นโยบายเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจผ่านหลายช่องทาง อาทิ เว็บไซต์ของกลุ่มธุรกิจฯ อีเมลถึงพนักงาน และคู่มือพนักงาน (Employee

Handbook) เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานได้รับทราบและส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติ โดยมีการจัดอบรมให้ความรู้เรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจในรูปแบบ e-Learning ซึ่งกำหนดเป็นบทเรียนภาคบังคับสำหรับพนักงานใหม่ และกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องทบทวนความรู้ความเข้าใจเป็นประจำทุกปีและทำแบบทดสอบให้ได้คะแนนร้อยละ 100 เพื่อให้มีมาตรฐานการปฏิบัติงานที่ดีร่วมกัน โดยในปีที่ผ่านมาผู้บริหารและพนักงานของธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ จำนวน 4,371 ราย (ร้อยละ 100) ได้ผ่านการทบทวนความรู้ในหลักสูตรจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ กรรมการของธนาคารทั้งหมด (ร้อยละ 100) ได้รับฟังการบรรยายเกี่ยวกับนโยบายเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจในการประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 10/2568 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568

คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการของธนาคารมีหน้าที่ทบทวนให้ความเห็นชอบ และ/หรืออนุมัติกระบวนการในการทำงาน รวมถึงนโยบาย หลักเกณฑ์ และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Core Compliance) ที่บังคับใช้ทั้งธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและกำกับให้ผู้เกี่ยวข้องมีการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักการและจริยธรรมที่ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ กำหนดไว้ผ่านสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ในปีที่ผ่านมาธนาคารไม่พบว่ามีกรรมการหรือผู้บริหารของธนาคารกระทำผิดอันเนื่องมาจากประเด็นเกี่ยวกับจริยธรรม

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการธนาคารได้ทบทวนนโยบายเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารเป็นประจำทุกปี รวมทั้งปรับปรุงการดำเนินการในเรื่องต่างๆ เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในระหว่างปี 2568 คณะกรรมการธนาคารมีการดำเนินการในเรื่องที่สำคัญดังนี้

- ทบทวนและปรับปรุงนโยบายเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคาร (ในการประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 10/2568 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568) เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการและสามารถเทียบเคียงได้กับมาตรฐานสากลมากยิ่งขึ้น โดยหัวข้อที่มีการปรับปรุงแก้ไขในครั้งนี้ ได้แก่ ช่องทางการร้องเรียนและการเสนอแนะสำหรับผู้มีส่วนได้เสีย บทบาท การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า และชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของธนาคารเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ กิจกรรมทางธุรกิจนอกธนาคาร/บริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ และการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของผู้บริหาร
- ทบทวนนโยบายเรื่องจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ (Guidelines for Business Conduct Policy) และอนุมัติการปรับปรุงนโยบายดังกล่าว รวมถึงปรับเปลี่ยนชื่อนโยบายให้เป็นนโยบายเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ (Code of Conduct Policy) เพื่อให้มีนโยบายมีเนื้อหาที่เหมาะสม เป็นปัจจุบันครอบคลุมและเน้นย้ำประเด็นสำคัญต่างๆ ทั้งการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ การส่งเสริมการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด การสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เปิดโอกาสและเคารพทุกเสียง รวมถึงมีเนื้อหาที่สอดคล้องกับกฎหมาย กฎ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และหลักองค์กรของกลุ่มธุรกิจฯ และสามารถอ่านและเข้าใจได้ง่ายขึ้น
- ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการธนาคารโดยสอบทานความครบถ้วนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องแล้วเห็นว่ากฎบัตรของคณะกรรมการธนาคารยังมีเนื้อหาที่เหมาะสม จึงอนุมัติให้คงเนื้อหาเดิมไว้และปรับปรุงเฉพาะชื่อนโยบายเรื่องจรรยาบรรณในการ

ดำเนินธุรกิจที่ระบุอยู่ในกฎบัตรของคณะกรรมการธนาคารให้เป็นนโยบายเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจตามที่มีการแก้ไขชื่อนโยบายดังกล่าวตามที่คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการเสนอ

- ทบทวนบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการธนาคารทุกชุด และอนุมัติการปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการในส่วนชื่อของนโยบายเรื่องจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่ระบุอยู่ในกฎบัตรของคณะกรรมการชุดดังกล่าวให้เป็นนโยบายเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจตามที่มีการแก้ไขชื่อนโยบาย รวมทั้งอนุมัติการเปลี่ยนแปลงระยะเวลาในการจัดส่งเอกสารการประชุมให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบให้เหมาะสมยิ่งขึ้น
- ทบทวนและปรับปรุงแนวทางบริหารจัดการบริษัทของกลุ่มธุรกิจฯ ประจำปี 2568 เพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างและการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ ในปัจจุบัน รวมทั้งเพื่อให้กลุ่มธุรกิจฯ มีการกำกับดูแลทางนโยบายและการจัดการที่ดีขึ้น
- ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เจตนารมณ์และหลักองค์กรประจำปี 2568 แล้วเห็นวาทวิสัยทัศน์ พันธกิจ เจตนารมณ์และหลักองค์กรปัจจุบันของกลุ่มธุรกิจฯ ยังมีความเหมาะสมจึงอนุมัติให้คงวิสัยทัศน์ พันธกิจ เจตนารมณ์และหลักองค์กรของกลุ่มธุรกิจฯ ไว้ตามเดิม
- ทบทวนและปรับปรุงแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อให้ครอบคลุมทุกมิติที่สำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งมิติด้าน ESG ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่สะท้อนถึงการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน รวมถึงปรับปรุงข้อคำถามของแบบประเมินให้มีความกระชับ ชัดเจน และตรงประเด็นมากขึ้น เพื่อให้ผลการประเมินสามารถให้ข้อเสนอแนะและสะท้อนผลการดำเนินงานแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้อย่างรอบด้าน ส่งผลให้เกิดประสิทธิภาพและความยั่งยืนในการดำเนินงานขององค์กรในภาพรวม
- ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2567 ของประธานสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงานซึ่งเป็นหัวหน้าหน่วยงาน Compliance ตามข้อเสนอแนะของธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจของฝ่ายจัดการและส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- รับทราบความคืบหน้าของโครงการ KKP's Talent and Succession Management และการดำเนินการตามแผนพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งงาน
- อนุมัติการปรับปรุงประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Material ESG Topics) ของกลุ่มธุรกิจฯ ให้เหมาะสม





- กับลักษณะการดำเนินงานและสอดคล้องกับมาตรฐานสากลมากยิ่งขึ้น อนุมัติกรอบการบริหารความเสี่ยงด้าน ESG (ESG Risk Management Framework) ข้อความความเสี่ยงที่ยอมรับได้ด้าน ESG (ESG Risk Appetite Statement) และกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานด้าน ESG ประจำปี 2568 - 2569 เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับแนวทางการเปลี่ยนแปลงทางภูมิทัศน์ความยั่งยืนและเพื่อให้การดำเนินงานด้าน ESG ของกลุ่มธุรกิจ เป็นระบบและสามารถรองรับความท้าทายต่างๆ ในอนาคต โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติให้เห็นผลอย่างเป็นรูปธรรม และอนุมัติการจัดตั้งสำนักงานความยั่งยืนของกลุ่มธุรกิจ (KKP Sustainability Office)
- อนุมัตินโยบายด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Policy) ของกลุ่มธุรกิจ และกรอบการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence)
  - อนุมัตินโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของกลุ่มธุรกิจ (ฉบับปรับปรุงปี 2567) และรับทราบการดำเนินการและเหตุการณ์ด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลประจำปี 2567 และแผนการดำเนินงานสำหรับปี 2568
  - ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ของธนาคารและกลุ่มธุรกิจ ประจำปี 2568 และอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงการใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI Risk Management Policy) ซึ่งครอบคลุมระบบปัญญาประดิษฐ์แบบรู้สร้าง (Generative AI) และปัญญาประดิษฐ์แบบคาดการณ์ (Predictive AI)
  - ทบทวนระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ประจำปี 2568 เพื่อให้สอดคล้องกับแผนงานประจำปี 2568 รวมทั้งปรับปรุงตัวชี้วัดความเสี่ยงและระดับ Risk Tolerance ของความเสี่ยงด้านเครดิตสินเชื่อย่อย ความเสี่ยงด้านเครดิตสินเชื่อกิจและสถาบัน ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศและภัยคุกคามทางไซเบอร์ และความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และด้านชื่อเสียง เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันมากยิ่งขึ้น
  - ทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแผนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทุน เพื่อให้กลุ่มธุรกิจ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญครบทุกด้าน มีกระบวนการประเมินความเสี่ยงพอของเงินกองทุน (Internal Capital Adequacy Assessment Process/ICAAP) ที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพเหมาะสมกับปริมาณธุรกรรมของกลุ่มธุรกิจ ที่เปลี่ยนแปลงไป มีแนวทางในการตรวจสอบและประเมินประสิทธิภาพของระบบบริหารความเสี่ยง และกระบวนการ ICAAP ของกลุ่มธุรกิจ รวมทั้งเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลเงินกองทุนโดยทางการ (Pillar 2) ตามประกาศที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด
  - ทบทวนและปรับปรุงนโยบายเรื่องการขาย ให้ ให้เช่าทรัพย์สิน หรือรับซื้อ หรือเช่าทรัพย์สินของธนาคารกับกรรมการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ

- ผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีเนื้อหาสอดคล้องกับประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยและมีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น
- รับทราบรายงานสรุปผลการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Core Compliance Policies) ของกลุ่มธุรกิจ ประจำปี 2568
  - อนุมัติรายงานแผนล่วงหน้ารองรับการเสริมสร้างความมั่นคงและแก้ไขปัญหา (Recovery Plan) ประจำปี 2568
  - รับทราบรายงานการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปี 2567 และรายงานผลการตรวจสอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. และอนุมัติการปรับปรุงนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูล (IT and Data Policy) ของกลุ่มธุรกิจ ประจำปี 2568 เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาศักยภาพที่ยั่งยืนของกลุ่มธุรกิจ และประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยเรื่องแนวปฏิบัติการใช้เทคโนโลยีชีวมิติ รวมถึงเสริมความมั่นคงปลอดภัยในการเข้าสู่ระบบด้วยการยืนยันตัวตนแบบหลายปัจจัย (Multi-factor Authentication)
  - รับทราบหลักเกณฑ์เรื่องการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) และการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบ (Responsible Lending) รวมทั้งการดำเนินการของธนาคารเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว
  - รับทราบรายงานผลการซ้อมแผนรองรับเหตุฉุกเฉินด้านสภาพคล่องประจำปี 2568 ซึ่งในภาพรวมเป็นไปด้วยความเรียบร้อยตามวัตถุประสงค์ โดยผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบถึงวิกฤตด้านสภาพคล่องที่อาจเกิดขึ้นในลักษณะที่คล้ายกับสถานการณ์จำลองและมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ขั้นตอนการประสานงาน และให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการบริหารสภาพคล่องในภาวะฉุกเฉิน
  - รับทราบผลการตรวจสอบการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบ และเป็นธรรมโดยธนาคารแห่งประเทศไทย และเสนอแนะเกี่ยวกับการสื่อสารหรือชี้แจงให้ธนาคารแห่งประเทศไทยทราบถึงหลักการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ของธนาคารที่ชัดเจนว่าธนาคารต้องการช่วยเหลือลูกหนี้ที่สมควรได้รับความช่วยเหลืออย่างแท้จริง โดยไม่ฝืนความจริงในกรณีที่ถูกหนี้ไม่มีความสามารถเพียงพอที่จะชำระหนี้ต่อไป และการให้ความช่วยเหลือของธนาคารจะไม่เป็นการนำไปสู่ Moral Hazard
  - อนุมัติหลักการและเงื่อนไขในการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของธนาคารที่ได้คืนจากการลาออกของพนักงานให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือพนักงานของธนาคารและบริษัทย่อย (KKP ESOP Warrants) เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการขับเคลื่อนธุรกิจ เพิ่มประสิทธิผลในการทำงานและการมีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของ สร้างความผูกพันต่อองค์กร และรักษาผู้บริหารและพนักงานที่มีความสามารถไว้กับองค์กร



- อนุมัติแผน Stock Ownership ของ บล.เคเคพี โดม เพื่อดำเนินการตามเจตนารมณ์และคำมั่นสัญญาที่กลุ่มธุรกิจได้ให้ไว้กับกลุ่มบุคลากรที่มีบทบาทสำคัญในการก่อตั้ง บล.เคเคพี โดม และเพื่อเป็นแรงจูงใจ ประสานเป้าหมาย และผลประโยชน์ร่วมกัน รวมทั้งสนับสนุนการพัฒนาธุรกิจ การให้บริการทางการเงินและการลงทุนแบบดิจิทัลอย่างยั่งยืนในระยะยาว

### 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code/ CG Code) ของสำนักงาน ก.ล.ต. มาปรับใช้

ในการประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 10/2568 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568 (ซึ่งมีกรรมการของธนาคารเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 12 ท่าน) คณะกรรมการธนาคารได้พิจารณา ทบทวนความเหมาะสมในการนำหลักปฏิบัติและแนวปฏิบัติของ CG Code มาปรับใช้กับบริบทของธนาคาร เพื่อกำกับดูแลให้ ธนาคารและกลุ่มธุรกิจ มีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว และ สร้างคุณค่าให้กิจการได้อย่างยั่งยืน น่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย ตรงตามความมุ่งหวังของทั้งภาคธุรกิจ ผู้ลงทุน ตลอดจนตลาดทุนและสังคมโดยรวม

คณะกรรมการธนาคารมีความเห็นว่าการดำเนินงานของ ธนาคารในปัจจุบันสอดคล้องกับหลักปฏิบัติของ CG Code ทั้ง 8 ข้อ โดยมีเพียงแนวปฏิบัติย่อยบางประการดังต่อไปนี้ที่ธนาคาร ยังไม่ได้นำมาปรับใช้

- แนวปฏิบัติที่ 3.2.1: ประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ
- แนวปฏิบัติที่ 3.7.3: บริษัทอาจพิจารณาจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอแนะ ประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ อย่างน้อยทุกๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

ทั้งนี้ ประธานกรรมการของธนาคารเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร เป็นผู้มีความสำคัญในการดูแลและสนับสนุนให้ คณะกรรมการธนาคารสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มตาม ทิศทางและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ เพื่อประโยชน์สูงสุดของธนาคาร และผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยประธานกรรมการจะไม่เข้าไปเกี่ยวข้อง ในภาระหน้าที่ของฝ่ายจัดการหรือในการนำนโยบายของ คณะกรรมการธนาคารไปใช้ในทางปฏิบัติ

นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัติการแต่งตั้ง ประธานกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แก่ รศ.ดร.ชโยดม สรรพศรี ให้ทำหน้าที่พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ ธนาคารร่วมกับประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการ

ธนาคารและฝ่ายจัดการ ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ 3.2.4 (4) ของ CG Code ที่ระบุว่าในกรณีที่ประธานกรรมการไม่ เป็น กรรมการอิสระ คณะกรรมการควรส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุล อำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการโดยพิจารณาแต่งตั้ง กรรมการอิสระคนหนึ่งร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุม คณะกรรมการ

ในส่วนของการพิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกมาช่วย ในการกำหนดแนวทางและเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการ ปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารนั้น นโยบายเรื่องหลักการ กำกับดูแลกิจการของธนาคารระบุว่าคณะกรรมการสรรหาและ กำหนดคำตอบแทนอาจใช้บริการจากที่ปรึกษาภายนอกมาช่วย ในการกำหนดแนวทางและเสนอแนะประเด็นในการประเมินผล การปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการ ชุดย่อยตามความเหมาะสม ดังนั้นคณะกรรมการธนาคารจึง ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ศึกษาเกี่ยวกับการว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนด แนวทางและเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการธนาคาร อย่างไรก็ดี คณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทนได้พิจารณาเรื่องดังกล่าวอย่างรอบคอบ แล้วเห็นว่าขณะนี้ธนาคารอาจยังไม่มี ความจำเป็นต้องว่าจ้างที่ ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทางและเสนอแนะ ประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ธนาคาร เนื่องจากกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการธนาคารในปัจจุบันมีความเหมาะสมกับบริบทของ ธนาคารแล้ว โดยมีการนำแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและ โครงสร้างของคณะกรรมการธนาคาร อีกทั้งยังได้มีการทบทวน และปรับปรุงแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการธนาคารมา เป็นระยะๆ ซึ่งคณะกรรมการธนาคารพิจารณาแล้วมีความเห็น สอดคล้องกับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนว่า ธนาคารยังไม่มี ความจำเป็นต้องว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกมาช่วย ในการกำหนดแนวทางและเสนอแนะประเด็นในการประเมินผล การปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารในขณะนี้

### 6.3.3 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการธนาคารให้ความสำคัญอย่างยิ่งและมีความ มุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้การกำกับดูแลกิจการของธนาคารเป็น ไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดโดยหน่วยงานที่ กำกับดูแลธนาคารอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้ธนาคารได้รับรางวัล การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีหลายรางวัลดังนี้

- เป็น 1 ใน 338 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคะแนนการ ประเมินในระดับ 5 เหรียญ (100 คะแนนเต็ม) จากโครงการ ประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สำนักงาน ก.ล.ต. และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย



- ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2568 และได้รับตราสัญลักษณ์ 5 ดวงจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ผลการประเมิน “หุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ระดับ AAA” จากตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยธนาคารได้รับคัดเลือกให้เป็นหุ้นยั่งยืนต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 11
- รางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนประจำปี 2568 ประเภทรางวัลเกียรติคุณ (Sustainability Disclosure Award) โดยสถาบันไทยพัฒนา

ในรอบปี 2568 ที่ผ่านมามีธนาคารได้มีการปฏิบัติตามนโยบายเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารในแต่ละหมวดดังนี้

## 1. สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

### 1.1 การอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงอย่างเต็มที่

ธนาคารกำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของธนาคารหรือตามแต่ที่กฎหมายจะกำหนด และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่ต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษและต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น ธนาคารจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ในปี 2568 ธนาคารได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีขึ้นในวันที่ 24 เมษายน 2568 ซึ่งไม่อยู่ในช่วงวันหยุดทำการของธนาคารพาณิชย์ ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และกฎหมายและกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่ออำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม โดยในช่วงปีธนาคารไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

ธนาคารส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มรวมถึงผู้ถือหุ้นที่เป็นสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ธนาคารมีบริษัท อินเวนท์เทค ซิสเท็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้บริการระบบการประชุมและเป็นผู้ควบคุมระบบ โดยผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ด้วยตนเองหรือผู้รับมอบฉันทะสามารถยื่นแบบคำร้อง (e-Request) เข้าร่วมประชุมผ่าน Web Browser หรือสแกน QR Code เพื่อเข้าสู่ระบบได้ล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2568 เป็นต้นไป จนกว่าจะปิดการประชุม

สำหรับการเข้าใช้งานระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Zoom Meeting) และระบบ Inventech Connect ในวันประชุมธนาคารเปิดระบบให้เข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง โดยให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะใช้ Username และ Password ที่ได้รับและปฏิบัติตามคู่มือการใช้งานระบบที่เปิดเผยอยู่ในหนังสือเชิญประชุมและบนเว็บไซต์ของธนาคาร

ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ธนาคารเปิดเผยรายละเอียดเกี่ยวกับเอกสารหลักฐานที่จำเป็นที่ผู้ถือหุ้นต้องแสดงในการ

ยื่นแบบคำร้องเข้าร่วมประชุมได้อย่างครบถ้วนเพื่อรักษาสิทธิในการเข้าร่วมประชุม แบบเอกสารที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2567 (แบบ 56-1 One Report) ในรูปแบบ QR Code เพื่อลดผลกระทบจากการใช้ทรัพยากรและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น แจ้งข้อบังคับของธนาคารในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งแนบหนังสือมอบฉันทะเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนได้ โดยอาจเลือกที่จะมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกรรมการอิสระของธนาคารเข้าประชุมแทน

นอกจากนี้ ธนาคารได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับภาษาอังกฤษและเผยแพร่พร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับภาษาไทย เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติ อีกทั้งธนาคารได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่มาร่วมประชุมภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว โดยให้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

### 1.2 การให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างเพียงพอ

ธนาคารดำเนินการในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นโดยปฏิบัติตามคู่มือ AGM Checklist ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย กล่าวคือ เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าบนเว็บไซต์ของธนาคารไม่น้อยกว่า 28 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น (วันที่ 26 มีนาคม 2568 หรือเป็นเวลา 29 วันก่อนวันประชุม) มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของธนาคารเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าทางไปรษณีย์ไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม (วันที่ 26 มีนาคม 2568 หรือเป็นเวลา 29 วันก่อนวันประชุม) รวมทั้งได้โฆษณาบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของกลุ่มธุรกิจฯ เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วันก่อนวันประชุม (วันที่ 14-16 เมษายน 2568) ซึ่งในหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดของวาระการประชุมพร้อมเอกสารประกอบอย่างเพียงพอที่จะใช้ประกอบการตัดสินใจลงคะแนนในวาระต่างๆ อาทิ ในวาระพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผล ธนาคารเปิดเผยนโยบายการจ่ายเงินปันผล จำนวนเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมทั้งเหตุผลและข้อมูลเปรียบเทียบอัตราการจ่ายเงินปันผลกับปีที่ผ่านมาเพื่อประกอบการพิจารณา ในวาระพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ ธนาคารให้ข้อมูลที่ครบถ้วนเกี่ยวกับกรรมการที่เสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้ง ในวาระพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ธนาคารให้ข้อมูลเกี่ยวกับนโยบาย วิธีการ และหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการนอกเหนือจากรูปแบบและจำนวนของค่าตอบแทนที่เสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ และในวาระพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ธนาคารเปิดเผยรายละเอียดของผู้สอบบัญชีที่เสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งอย่างครบถ้วน อาทิ ชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ประวัติหรือข้อมูลของผู้สอบบัญชี ค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นๆ ที่ธนาคารและบริษัทย่อยจ่ายให้กับผู้สอบบัญชี

รวมทั้งการมีหรือไม่มีความสัมพันธ์และ/หรือส่วนได้เสียระหว่างผู้สอบบัญชีกับธนาคาร บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาความสามารถและความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี โดยในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นมีการระบุอย่างชัดเจนถึงวัตถุประสงค์และเหตุผล รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการธนาคารในแต่ละวาระ

### 1.3 การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น ธนาคารได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามที่เกี่ยวกับวาระการประชุมล่วงหน้าได้ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2568 ถึงวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์สูงสุดจากการประชุม รวมทั้งเป็นการรักษาสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ โดยธนาคารได้เปิดเผยรายละเอียดวิธีการส่งคำถามล่วงหน้าไว้บนเว็บไซต์ของธนาคาร ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้นได้ทั้งทางเว็บไซต์ของธนาคาร อีเมลหรือไปรษณีย์ลงทะเบียนมายังฝ่ายเลขานุการบริษัทได้จนถึงวันที่ 23 เมษายน 2568 โดยเลขานุการบริษัทจะรวบรวม กลั่นกรองคำถาม และนำเสนอต่อประธานกรรมการและคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาตามความเหมาะสมต่อไป

### 1.4 การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

ธนาคารเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของธนาคารก่อนที่ธนาคารจะส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ธนาคารได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของธนาคารล่วงหน้าเป็นเวลา 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี กล่าวคือ ระหว่างวันที่ 1 กันยายน – 30 พฤศจิกายน 2567 โดยธนาคารได้แจ้งข่าวผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และได้เผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการเสนอวาระและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการไว้บนเว็บไซต์ของธนาคารตั้งแต่วันที่ 30 สิงหาคม 2567 อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของธนาคารในระยะเวลาดังกล่าว

คณะกรรมการธนาคารเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของวาระการประชุมที่ผู้ถือหุ้นเสนอ ซึ่งจะต้องมีลักษณะเข้าข่ายตามข้อกำหนดของธนาคาร เว้นแต่คณะกรรมการธนาคารจะพิจารณาเป็นอย่างอื่น โดยมติของคณะกรรมการธนาคารถือเป็นที่สุด

ในกรณีที่มีการเสนอวาระเรื่องเดียวกันจากผู้ถือหุ้นหลายราย หรือเป็นเรื่องที่อาจจะนำมาพิจารณาร่วมกันได้ คณะกรรมการธนาคารอาจนำมารวมนับเป็นวาระเดียวกันได้ ซึ่งวาระใดที่ผ่าน

ความเห็นชอบจากคณะกรรมการธนาคารจะได้รับการบรรจุเป็นวาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพร้อมความเห็นของคณะกรรมการธนาคาร ส่วนเรื่องที่ไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการธนาคาร ธนาคารจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบภายหลังการประชุมคณะกรรมการธนาคารก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของธนาคารหรือช่องทางทางการเผยแพร่ข้อมูลอื่นที่เหมาะสม

### 1.5 การมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้น

ธนาคารเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของธนาคารมาประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ โดยธนาคารได้จัดเตรียมและส่งหนังสือมอบฉันทะที่มีรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนได้ให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญประชุม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะได้ทางเว็บไซต์ของธนาคาร รวมทั้งระบุอย่างชัดเจนในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นถึงเอกสารหรือหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ โดยธนาคารได้หลีกเลี่ยงการกำหนดเงื่อนไขซึ่งทำให้ยากต่อการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ธนาคารได้เสนอชื่อกรรมการอิสระของธนาคารเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ธนาคารได้เสนอชื่อกรรมการอิสระของธนาคารจำนวน 2 ท่านให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะ โดยมีผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของธนาคารเพื่อเข้าร่วมประชุมแทนจำนวน 69 ราย นับจำนวนนั้นรวมกันได้ 184,551,557 หุ้น

### 1.6 การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารเพื่อให้ข้อมูลและตอบคำถามแก่ผู้ถือหุ้น

ธนาคารให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น จึงสนับสนุนให้กรรมการของธนาคาร ประธานและกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตลอดจนผู้บริหารและฝ่ายงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ข้อมูลเพิ่มเติมและตอบข้อซักถามแก่ผู้ถือหุ้น โดยในปี 2568 ที่ผ่านมามีประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการธนาคาร กรรมการทุกท่าน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงสุดด้านการเงินของธนาคาร รวมทั้งผู้สอบบัญชีของธนาคารได้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ด้วย

### 1.7 การจัดสรรเวลาการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น

ก่อนเริ่มพิจารณาตามระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นได้รับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม โดย



ธนาคารได้ชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนน วิธีการนับคะแนน รวมถึงวิธีปฏิบัติในการแสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และถามคำถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับธนาคารในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการซึ่งทำหน้าที่ประธานที่ประชุมดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า จัดสรรเวลาสำหรับการอภิปรายอย่างเหมาะสม และเพียงพอ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความเห็นและซักถามโดยให้เวลาอย่างเหมาะสม และให้กรรมการที่เกี่ยวข้องชี้แจงและให้ข้อมูลต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน

## 1.8 การบันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน

ธนาคารจัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 อย่างครบถ้วน มีการบันทึกรายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม สัดส่วนของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนน วิธีการนับคะแนน คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ คำถามคำตอบ ความคิดเห็นของที่ประชุม ผลการลงคะแนนโดยแยกเป็นจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในแต่ละวาระ และมติที่ประชุมอย่างครบถ้วนชัดเจน

ธนาคารเปิดเผยมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในเวลาที่กำหนด (วันที่ 24 เมษายน 2568 ซึ่งเป็นวันที่มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568) จัดส่งรายงานการประชุมให้แก่หน่วยงานทางการภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม รวมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของธนาคาร

## 2. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสียและการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

กลุ่มธุรกิจฯ ระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญรวมทั้งสิ้น 8 กลุ่มตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยแบ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น และพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ หน่วยงานกำกับดูแล และชุมชน/สังคม

กลุ่มธุรกิจฯ ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรมตามหลักกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล โดยผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะต้องได้รับการดูแลเป็นอย่างดีตามสิทธิที่มีอยู่ตามกฎหมายและข้อตกลงที่มีอยู่อย่างเป็นธรรม และหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้องมีการดำเนินการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียผ่านกระบวนการและช่องทางต่างๆ เช่น การจัดประชุม การสัมมนา การสำรวจความคิดเห็น/ ความพึงพอใจของลูกค้า การเปิดช่องทางเพื่อรับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนต่างๆ ผ่านเว็บไซต์ของกลุ่มธุรกิจฯ และการสำรวจความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน เป็นต้น

กลุ่มธุรกิจฯ นำข้อมูลที่ได้รับจากผู้มีส่วนได้เสียมาใช้ประกอบการวิเคราะห์และประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของ

องค์กร อันนำไปสู่การกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ กลยุทธ์ และแนวทางการบริหารจัดการ เพื่อลดผลกระทบทางลบจากการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และศักยภาพในการสร้างคุณค่าของกลุ่มธุรกิจฯ นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจฯ ยังเปิดเผยข้อมูลการจัดการและความคืบหน้าในการดำเนินงานด้าน ESG ที่สอดคล้องกับแนวทางของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลทั้งของประเทศไทยและสากลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างโปร่งใสและครบถ้วน

สำหรับแนวทางการบริหารจัดการและผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนมีรายละเอียดปรากฏในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2568 ซึ่งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของกลุ่มธุรกิจฯ (<https://ir.kkpg.com/th/downloads/sustainability-reports>)

## 2.1 การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในการเสริมสร้าง

### ผลการดำเนินงานของธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ

เว็บไซต์ของธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ ได้รับการพัฒนาขึ้นเพื่อเป็นอีกช่องทางหนึ่งให้ผู้มีส่วนได้เสียได้มีส่วนร่วมในการเสริมสร้างผลการดำเนินงานของธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า หรือเจ้าหนี้สามารถส่งข้อเสนอแนะผ่านทางเว็บไซต์ ซึ่งเป็นกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือกันระหว่างธนาคาร กลุ่มธุรกิจฯ และผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ

## 2.2 แนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

คณะกรรมการธนาคารได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ไว้ในนโยบายธนาคารเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะได้รับการดูแลตามสิทธิและข้อตกลงที่มีอยู่อย่างเป็นธรรม ซึ่งแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ สรุปได้ดังนี้

### บทบาท การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

กลุ่มธุรกิจฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ เพื่อให้เกิดผลประโยชน์ที่ดี มีความสามารถในการแข่งขัน และเจริญเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยคำนึงถึงสภาวะความเสี่ยงในปัจจุบันและอนาคต เพื่อให้เกิดการเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยกลุ่มธุรกิจฯ มีหน้าที่ในการดำเนินงาน เปิดเผยข้อมูลให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนได้อย่างเต็มที่และได้รับข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม อีกทั้งพยายามอย่างเต็มที่ในการปกป้องทรัพย์สินและธำรงไว้ซึ่งชื่อเสียงของกลุ่มธุรกิจฯ

### บทบาท การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อลูกค้า

กลุ่มธุรกิจฯ ถือว่าความพึงพอใจสูงสุดและความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ เป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่ง และมุ่งหมายให้ลูกค้าได้รับบริการอย่างเป็นธรรมเพื่อประโยชน์ใน



การคุ้มครองผู้บริโภค จึงได้จัดทำนโยบายเรื่องการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรมและการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม (Market Conduct and Responsible Lending Policy) ขึ้น

กลุ่มธุรกิจฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างนวัตกรรมในการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและบริการที่เป็นเลิศแก่ลูกค้า โดยคำนึงถึงความต้องการและประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ชัดเจน ครบถ้วน ถูกต้อง ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง โดยคำนึงถึงประโยชน์ของลูกค้า เพื่อให้มั่นใจได้ว่าลูกค้าได้รับข้อมูลและคำแนะนำที่ตรงกับความต้องการ ความสามารถทางการเงิน และความสามารถในการทำมาหากินในผลิตภัณฑ์และบริการทำการโฆษณาประชาสัมพันธ์อย่างมีความรับผิดชอบ เพื่อให้ลูกค้าได้รับและเข้าใจข้อมูลที่เป็นจริงจากการโฆษณาอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจ ส่งเสริมวินัยทางการเงินที่ดี ไม่ก่อให้เกิดความเข้าใจผิดหรือใช้ประโยชน์จากความเข้าใจผิดของลูกค้า และไม่เป็นภาระการกระตุ้นการตัดสินใจที่ไม่พึงประสงค์ โดยมีการแสดงคำเตือนหรือให้ข้อมูลครบถ้วนตามที่หลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลกำหนด และไม่รบกวนลูกค้า

กลุ่มธุรกิจฯ บริหารจัดการด้านการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าตลอดวงจรการเป็นหนี้ที่เหมาะสม ให้บริการแก่ลูกค้าและลูกค้าอย่างเป็นธรรม โดยไม่กำหนดเงื่อนไขการค้ำที่ไม่เป็นธรรมจัดให้มีระบบการควบคุมดูแลการปฏิบัติตามข้อตกลงที่ได้ให้ไว้กับลูกหนี้และลูกค้าอย่างเคร่งครัดและด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเอาใจใส่และสม่ำเสมอ รักษาข้อมูลความลับของลูกค้า ไม่เผยแพร่ข้อมูลของลูกค้า ยกเว้นได้รับอนุญาตจากลูกค้าหรือมีหน้าที่ต้องเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด โดยกลุ่มธุรกิจฯ จะไม่ค้ำกำไรจากการเปิดเผยข้อมูลความลับของลูกค้า พนักงานจะต้องไม่ปรึกษาธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าของตนกับพนักงานอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับอื่นซึ่งวางข้อกำหนดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า ในกรณีที่มีข้อสงสัยเกี่ยวกับการรักษาความลับของลูกค้า พนักงานจะต้องสอบถามกับหัวหน้าฝ่ายหรือสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และในกรณีที่ลูกค้าใช้บริการจากผู้ให้บริการภายนอก (Outsourcer) ตัวแทนของผู้ให้บริการ (Agent) หรือผู้รับจ้างช่วงงานต่อ (Subcontractor) กลุ่มธุรกิจฯ จะควบคุมดูแลและบริหารจัดการบุคคลดังกล่าวหรือพันธมิตรทางธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและรัดกุมในการเข้าถึง ใช้ เปลี่ยนแปลง แก้ไข และดูแลรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลลูกค้า

กลุ่มธุรกิจฯ ติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าและรับฟังข้อคิดเห็นเพื่อนำไปพัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการ รวมทั้งรับฟังเรื่องราวเรียนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการซึ่งเมื่อได้รับเรื่องแล้ว หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องดำเนินการตรวจสอบและดำเนินการแก้ไขเยียวยาอย่างเร่งด่วน

#### บทบาท การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อพนักงาน

พนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นปัจจัยหลักของความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ และกลุ่มธุรกิจฯ ยึดมั่นในหลักสิทธิมนุษยชนและเชื่อในการอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูล เห็นอกเห็นใจ และไม่เลือกปฏิบัติเพราะความแตกต่าง

กลุ่มธุรกิจฯ จึงจัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อส่งเสริมการพัฒนาความรู้ ทักษะ และความสามารถในการทำงานของพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานเข้ารวมการอบรมและสัมมนากับสถาบันที่เกี่ยวข้องภายนอก เพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้อยู่ในระดับมาตรฐานเมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำอื่นๆ ในธุรกิจ และเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาให้กลุ่มธุรกิจฯ เป็นสถาบันการเงินชั้นนำที่สามารถให้บริการที่ดีแก่ลูกค้า

กลุ่มธุรกิจฯ มีระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลในเรื่องการแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษ มีการปฏิบัติโดยความสุจริตใจ ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน เคารพในสิทธิมนุษยชนและสิทธิส่วนบุคคลของพนักงานทุกคน ปฏิบัติกับพนักงานทุกคนอย่างให้เกียรติ เก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานเฉพาะที่จำเป็นโดยถือเป็นความลับ และไม่ยอมรับการเลือกปฏิบัติอันเนื่องด้วยเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ ความพิการ หรือรสนิยมทางเพศ และการเลือกปฏิบัติที่ผิดกฎหมายทุกรูปแบบ

กลุ่มธุรกิจฯ มีระบบการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม เสมอภาค และเทียบเคียงได้กับผู้ประกอบการอื่นในประเทศซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมทั้งมีค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุแก่พนักงานเพื่อสร้างความมั่นคงในชีวิต โดยสวัสดิการสำหรับพนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ ประกอบด้วยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน กองทุนประกันสังคม การประกันสุขภาพกลุ่ม การประกันชีวิตกลุ่ม การประกันอุบัติเหตุกลุ่ม การตรวจสุขภาพประจำปี ห้องพยาบาล ห้องสำหรับพนักงานที่เป็นมารดาในการเก็บน้ำนมให้บุตร (Mother Corner) ตลอดจนการให้ทุนการศึกษาต่อเนื่องถึงระดับปริญญาตรีสำหรับบุตรของพนักงานที่เสียชีวิต และสวัสดิการเกี่ยวกับเงินช่วยเหลือพนักงานในโอกาสต่างๆ เป็นต้น

กลุ่มธุรกิจฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลสภาพแวดล้อมและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินอยู่เสมอ เชื้อต่อการปฏิบัติงานของพนักงาน และเพื่อการอำนวยความสะดวกแก่ลูกค้า นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจฯ ยังจัดให้มีการซ้อมหนีไฟและระบบป้องกันภัยในอาคารสำนักงาน รวมทั้งได้ประกาศเรื่องแนวทางการปฏิบัติเพื่อความปลอดภัยและกรณีพบเหตุการณ์ผิดปกติ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่ออาคารสถานที่และต่อพนักงานทุกคน และมีระเบียบวิธีการปฏิบัติเรื่องระบบความปลอดภัยสำนักงาน

กลุ่มธุรกิจฯ มีการดูแล บริหารจัดการ และปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เสมอภาค สุภาพและให้เกียรติ ให้โอกาสในการทำงานแก่พนักงานทุกระดับ มุ่งเน้นการพัฒนาเสริมสร้าง





วัฒนธรรมองค์กรและบรรยากาศในการทำงานที่ดี และส่งเสริมให้พนักงานมีความเป็นมืออาชีพที่ไม่ได้หมายถึงเพียงการทำงานให้เสร็จตามหน้าที่ แต่รวมถึงการเคารพในมาตรฐานกระบวนการ และความรับผิดชอบต่อผลลัพธ์ของงาน รวมทั้งการใช้วิจารณ์ภายในขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมาย โดยหากมีข้อสงสัยหรือความเห็นต่าง พนักงานควรปรึกษาหัวหน้างานและเคารพการตัดสินใจร่วมกันอย่างมืออาชีพ

กลุ่มธุรกิจฯ สื่อสารให้พนักงานเข้าใจถึงวัตถุประสงค์เป้าหมายหลัก วัฒนธรรมองค์กร และกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อให้พนักงานมีเป้าหมายร่วมกันในการสร้างมูลค่าขององค์กร และกำหนดนโยบายเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่ระบุถึงแนวทางในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของพนักงานตามคุณค่าที่มุ่งหวัง เพื่อประโยชน์ในการสร้างมาตรฐานด้านพฤติกรรมกรปฏิบัติงานของพนักงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยมีการเผยแพร่นโยบายเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน เพื่อให้ถือเป็นแนวปฏิบัติควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบพนักงาน และมีการติดตามผลการปฏิบัติอยู่เสมอ

(รายละเอียดเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อพนักงาน/แรงงานอย่างเป็นธรรมปรากฏตามรายงานความยั่งยืนประจำปี 2568 ซึ่งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของกลุ่มธุรกิจฯ (<https://ir.kkpgf.com/th/downloads/sustainability-reports>))

**บทบาท การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อเจ้าหน้าที่ รวมถึงเจ้าหน้าที่ค้าประกัน**

ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ปฏิบัติตามสัญญาและข้อผูกพันต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหน้าที่และเจ้าหน้าที่ค้าประกันอย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์ การใช้เงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ให้ข้อตกลงไว้กับเจ้าหน้าที่และเจ้าหน้าที่ค้าประกัน ภายใต้กฎหมายหรือข้อกำหนดอื่นใดที่มีผลบังคับใช้

ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ จะรายงานฐานะและข้อมูลทางการเงินต่อเจ้าหน้าที่ด้วยความถูกต้องและซื่อสัตย์อย่างสม่ำเสมอ และในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ ธนาคาร/ บริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ จะรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล โดยธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ มุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหน้าที่และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

กลุ่มธุรกิจฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ในการบริหารเงินทุนเพื่อความมั่นคงและแข็งแกร่ง เพื่อป้องกันมิให้ตกอยู่ในฐานะที่ยากลำบากในการชำระหนี้คืนแก่เจ้าหน้าที่ อีกทั้งมีการบริหารสภาพคล่องเพื่อเตรียมพร้อมในการชำระคืนหนี้ให้แก่เจ้าหน้าที่อย่างทันท่วงทีและตรงตามระยะเวลาครบกำหนด

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงของธนาคารมีหน้าที่วางแผนติดตามและควบคุมฐานะเงินกองทุนให้เหมาะสมกับกิจกรรมทางการเงินของกลุ่มธุรกิจฯ โดยมีกระบวนการประเมินความ

เพียงพอของเงินกองทุนที่เหมาะสม สามารถรองรับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญครบทุกด้าน ทั้งภายใต้ภาวะปกติและภาวะวิกฤต รวมถึงมีความสอดคล้องตามแนวทางการกำกับดูแลเงินทุนโดยทางการ (Pillar 2) ของธนาคารแห่งประเทศไทย

**บทบาท การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อลูกค้า**

กลุ่มธุรกิจฯ ตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้าเสมอมา เนื่องจากความสำเร็จของกลุ่มธุรกิจฯ ส่วนหนึ่งมาจากการได้รับการสนับสนุนจากลูกค้า กลุ่มธุรกิจฯ จึงปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายด้วยความเสมอภาคและยุติธรรมในการดำเนินธุรกิจ จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสม ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด และมีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ ธนาคาร/ บริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ จะรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล

กลุ่มธุรกิจฯ มีระเบียบเรื่องการจัดซื้อจัดจ้างทั่วไปซึ่งกำหนดให้การคัดเลือกผู้ขาย คู่สัญญา หรือที่ปรึกษาต้องอยู่บนพื้นฐานของหลักการว่าธนาคาร/ กลุ่มธุรกิจฯ ต้องได้รับประโยชน์สูงสุดภายใต้กระบวนการคัดเลือกที่โปร่งใส ปราศจากอคติ สามารถตรวจสอบได้ และห้ามมิให้พนักงานรับผลประโยชน์ต่างๆ จากผู้ที่เข้ารับการคัดเลือกโดยเด็ดขาด หากปรากฏว่ามีข้อมูลการเรียกรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ธนาคาร/ บริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ จะเปิดเผยรายละเอียดต่อลูกค้าและร่วมกันแก้ไขปัญหาอย่างยุติธรรมและรวดเร็ว

กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของกลุ่มธุรกิจฯ ประกอบด้วยการสรรหาผู้ขาย/ ผู้ให้บริการ เปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขเพื่อให้เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขต่างๆ เพื่อคงไว้ซึ่งประโยชน์สูงสุดของธนาคาร/ กลุ่มธุรกิจฯ พิสูจน์ทราบการมีตัวตนของผู้ขาย/ ผู้ให้บริการ (Know Your Supplier) ตรวจสอบสินค้า/ บริการ ประเมินประสิทธิภาพของผู้ขาย/ ผู้ให้บริการภายหลังการส่งมอบแต่ละครั้งและรายปี และจัดทำบัญชีรายชื่อคู่ค้าที่ผ่านเกณฑ์การพิจารณา (Approved Supplier List) ซึ่งคำนึงถึงปัจจัยในเรื่องต่างๆ อาทิ คุณภาพของสินค้า/ บริการ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์และความน่าเชื่อถือของคู่ค้า สถานะการเงิน ประวัติการถูกร้องเรียน/ ฟ้องร้องดำเนินคดี บริการหลังการขาย และความปลอดภัยในเรื่องข้อมูลของธนาคาร เป็นต้น

กลุ่มธุรกิจฯ มีการกำหนดวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่เหมาะสมกับประเภทของสินค้าและบริการ ทั้งนี้ สำหรับการจัดซื้อจัดจ้างปกติ กลุ่มธุรกิจฯ จะตรวจสอบราคากับผู้ขาย/ ผู้ให้บริการอย่างน้อย 3 ราย เพื่อเปรียบเทียบและคัดเลือกผู้ขาย/ ผู้ให้บริการที่เหมาะสมที่สุด กรณีการจัดซื้อจัดจ้างแบบต่อเนื่อง กลุ่มธุรกิจฯ จะสอบถามราคาจากผู้ค้า/ ผู้ให้บริการรายเดิม หรือรายใหม่ที่เหมาะสมจากบัญชีรายชื่อผู้ขาย/ ผู้ให้บริการที่ผ่านเกณฑ์การพิจารณาแล้ว และเจรจาต่อรองราคาเพื่อให้ได้ราคาที่ต่ำที่สุด

นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจฯ ยังจัดทำและเผยแพร่จริยธรรมและ

จรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับคู่ค้าของกลุ่มธุรกิจฯ (Supplier Code of Conduct) ต่อคู่ค้า เพื่อแสดงจุดประสงค์และเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเพื่อส่งเสริมหลักการนี้ไปสู่คู่ค้าทางธุรกิจซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของห่วงโซ่อุปทานและเป็นผู้มีส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกัน ในกรณีที่คู่ค้าปฏิบัติไม่สอดคล้องตามจรรยาบรรณและจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับคู่ค้าของกลุ่มธุรกิจฯ ดังกล่าว กลุ่มธุรกิจฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการดำเนินการกับคู่ค้า โดยพิจารณาจากผลกระทบและความเสียหายที่เกิดขึ้น

กลุ่มธุรกิจฯ มีระบบการควบคุมดูแลให้มีการนำข้อมูลความลับของคู่ค้าไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อดำเนินธุรกิจโดยวิธีการที่ผิดกฎหมาย และจะไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคลหรือองค์กรใดๆ ที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ หรือกิจกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน สนับสนุนให้คู่ค้ามีและประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายต่อต้านคอร์รัปชัน

**บทบาท การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อคู่แข่งทางการค้า**

กลุ่มธุรกิจฯ ดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย กติกาและจรรยาบรรณ มีระบบการควบคุมดูแลให้มีการดำเนินการใดๆ เพื่อให้ได้มาหรือใช้ข้อมูลความลับทางการค้าของคู่แข่งทางการค้าโดยวิธีการที่ผิดกฎหมาย และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าหรือกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจากมูลความจริง

เนื่องจากเชื่อว่าการแข่งขันอย่างสร้างสรรค์คือแรงผลักดันของการพัฒนา กลุ่มธุรกิจฯ จึงสนับสนุนการแข่งขันในระบบตลาดเสรีที่เป็นธรรม เปิดโอกาสให้ทุกฝ่ายแข่งขันเพื่อเกื้อหนุนปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการแข่งขันทางการค้าอย่างเคร่งครัด และหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม เช่น การตกลงราคากับคู่แข่ง การแบ่งพื้นที่ตลาด การตั้งเงื่อนไขทางการค้าโดยไม่เป็นธรรม และการใช้อิทธิพลทางธุรกิจที่ไม่เป็นธรรม

ในปีที่ผ่านมาธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องกับคู่แข่งทางการค้าเกิดขึ้น

**บทบาท การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม**

กลุ่มธุรกิจฯ ทำหน้าที่ในฐานะพลเมืองที่ดี ส่งเสริมการปกครองในระบอบประชาธิปไตยโดยมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข และวางตัวเป็นกลางทางการเมือง โดยพนักงานมีสิทธิและเสรีภาพทางการเมือง ซึ่งถือเป็นสิทธิส่วนตัว แต่ห้ามมิให้พนักงานใช้สิทธิหรือสนับสนุนทางการเมืองในนามของธนาคาร/บริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ

กลุ่มธุรกิจฯ ปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมในทุกมิติ โดยไม่ดำเนิน

ธุรกิจใดๆ ที่มีส่วนทำให้ชุมชน สังคมส่วนรวม และสิ่งแวดล้อมได้รับความเสียหาย

กลุ่มธุรกิจฯ ยึดมั่นในการประสานประโยชน์ขององค์กร พนักงาน ลูกค้าและผู้ถือหุ้นให้สอดคล้องกับประโยชน์ของการพัฒนาเศรษฐกิจและการพัฒนาตลาดการเงินและตลาดทุนของประเทศ โดยมุ่งเน้นการเติบโตควบคู่กับการพัฒนาตลาดการเงินและตลาดทุนไทย พยายามช่วยเหลือและพัฒนาตลาดการเงิน ตลาดทุน และธุรกิจหลักทรัพย์ของประเทศให้มีการเติบโตอย่างมั่นคง และสนับสนุนการนำเอาความรู้ ความเชี่ยวชาญในด้านธุรกิจของธนาคาร บริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ และพนักงาน อาทิ ด้านการบริหารจัดการ การจัดการการเงินและการลงทุน การวางระบบ และกฎหมาย เป็นต้น ไปใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมส่วนรวม

กลุ่มธุรกิจฯ ส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมแก่พนักงาน เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมส่วนรวม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง รวมถึงรณรงค์และสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานในการอนุรักษ์และการใช้ทรัพยากรและพลังงานต่างๆ อย่างชาญฉลาดและมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนให้บุคลากรเป็นอาสาสมัครหรือมีส่วนร่วมในกิจกรรมทางสังคมและงานสาธารณกุศล

กลุ่มธุรกิจฯ จัดสรรงบประมาณเพื่อช่วยเหลือชุมชน สังคม และสาธารณกุศลอย่างเหมาะสม โดยจะไม่จำกัดอยู่แต่โครงการและกิจกรรมที่เอื้อประโยชน์ทางภาษีเท่านั้น มีส่วนร่วมทางสังคมในการให้การสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมที่สร้างไว้ซึ่งขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงาม ตลอดจนปฏิบัติตนเป็นศาสนิกชนที่ดีในการให้การอุปถัมภ์กิจกรรมทางศาสนาอย่างสม่ำเสมอ และส่งเสริมให้ชุมชนโดยรอบและชุมชนต่างๆ มีความเข้มแข็ง สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน ช่วยเหลือเกื้อกูลกัน มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสุข และอยู่ร่วมกันอย่างเป็นสุข

(รายละเอียดเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมของกลุ่มธุรกิจฯ ปรากฏตามรายงานความยั่งยืนประจำปี 2568 ซึ่งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของกลุ่มธุรกิจฯ (<https://ir.kkpfgr.com/th/downloads/sustainability-reports>))

## 2.3 รายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มธุรกิจฯ ไม่สนับสนุนให้มีการเข้าทำรายการระหว่างกลุ่มธุรกิจฯ กับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และบุคคลที่เกี่ยวข้อง (รายการที่เกี่ยวข้องกัน) เพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม ในบางครั้งกลุ่มธุรกิจฯ อาจมีความจำเป็นต้องเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวต้องเป็นไปตามวิธีการและขอบเขตของกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



กลุ่มธุรกิจฯ มีหลักเกณฑ์ว่าด้วยรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transaction) และการรายงานการกระจายการถือหุ้นของ Strategic Shareholders ของกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อให้การตกลงเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวมีแนวทางที่ชัดเจน ผ่านกระบวนการพิจารณาอย่างรอบคอบ สมเหตุสมผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อประโยชน์ต่อกลุ่มธุรกิจฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ

กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกรรมใดจะต้องรายงานการมีส่วนได้เสียก่อนการพิจารณาธุรกรรมนั้นและไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจในการพิจารณาธุรกรรมนั้น เพื่อให้การตัดสินใจเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มธุรกิจฯ

คณะกรรมการตรวจสอบของธนาคารมีอำนาจในการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มธุรกิจฯ โดยในปีที่ผ่านมากลุ่มธุรกิจฯ มิได้มีการดำเนินการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำรายการระหว่างกันแต่อย่างใด

ในการซื้อขายหลักทรัพย์ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ จะต้องเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทหลักทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจฯ หรือตามที่ได้รับกรรณการยกเว้นภายใต้หลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารจะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดพื้นฐาน โดยมีได้เป็นการเอาเปรียบผู้อื่นอย่างไม่ยุติธรรม หรือด้วยวิธีการที่ไม่ถูกจริยธรรมหรือไม่ถูกต้องตามกฎหมาย และการเข้าทำรายการดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามธุรกรรมปกติและอยู่บนพื้นฐานเดียวกันกับรายการที่ทำกับลูกค้า

## 2.4 การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

พนักงานทุกคนมีหน้าที่รักษาข้อมูลและทรัพย์สินทางปัญญาของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ โดยข้อมูลของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ หมายถึงแผนธุรกิจ การตลาด และบริการต่างๆ ข้อมูลและรายงานด้านการเงินที่ยังไม่เปิดเผย ส่วนข้อมูล ข้อมูลของลูกค้า ข้อมูลเกี่ยวกับเงินเดือนและโบนัส ส่วนทรัพย์สินทางปัญญาประกอบด้วยความรู้ความลับทางการค้า สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า และลิขสิทธิ์ต่างๆ ทั้งนี้ การใช้หรือเผยแพร่ข้อมูลเหล่านี้โดยไม่ได้รับอนุญาตถือเป็นการกระทำความผิดนโยบายและอาจจะเป็นการกระทำความผิดกฎหมายและอาจต้องโทษทั้งทางแพ่งและอาญาด้วย

ในขณะเดียวกันกลุ่มธุรกิจฯ เคารพในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา และห้ามมิให้มีการใช้ประโยชน์จากสิ่งต่างๆ (เสียง ภาพ หรือข้อความ) ที่บุคคลอื่นได้จดลิขสิทธิ์ เครื่องหมายการค้า หรือ

ลิขสิทธิ์ไว้ โดยไม่ได้รับอนุญาต ไม่ว่าสิ่งนั้นจะได้รับมาอย่างไรก็ตาม ทั้งนี้ ให้รวมถึงการใช้โปรแกรมหรือเครื่องมืออื่นใดซึ่งทำขึ้นเพื่อหลีกเลี่ยงหรือละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นด้วย

## 3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยสารสนเทศเป็นหนึ่งในหลักการที่มีความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มธุรกิจฯ กลุ่มธุรกิจฯ ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา ผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่ายและน่าเชื่อถือ โดยได้ดำเนินการต่างๆ ดังต่อไปนี้

### 3.1 การเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร

กลุ่มธุรกิจฯ เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่สำคัญทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส เข้าใจง่าย และเป็นไปตามเกณฑ์ที่หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) เว็บไซต์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และสื่อมวลชน (แล้วแต่กรณี) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึง

กลุ่มธุรกิจฯ มีขั้นตอนที่ชัดเจนในการเปิดเผยข้อมูลทั้งในกรณีปกติและกรณีเร่งด่วน สำหรับข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนได้รับข้อมูลที่รวดเร็ว กลุ่มธุรกิจฯ เปิดเผยงบการเงินสำหรับงวดครึ่งปีและงบการเงินประจำปีฉบับก่อนตรวจสอบและงบการเงินสำหรับไตรมาสที่ 1 และ 3 ฉบับก่อนสอบทานนอกเหนือจากการนำส่งงบการเงินฉบับตรวจสอบและฉบับสอบทาน และเปิดเผยบทวิเคราะห์และคำอธิบายการดำเนินงานโดยฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) และเอกสารนำเสนอผลประกอบการ (Performance Update) เป็นรายไตรมาสให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทราบทางเว็บไซต์ โดยกลุ่มธุรกิจฯ ไม่เคยมีประวัติการส่งรายงานทางการเงินล่าช้า

ข้อมูลต่างๆ ที่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนรวมถึงผู้ถือหุ้นและนักลงทุนแล้วจะเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ ซึ่งได้รับการปรับปรุงเพื่อให้ผู้ใช้สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก และได้รับประโยชน์มากที่สุดจากข้อมูลที่มีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

### 3.2 นักลงทุนสัมพันธ์

นักลงทุนสัมพันธ์เป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์กับนักลงทุนและดูแลผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันและรายย่อย นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ รวมถึงผู้สนใจในข้อมูลของกลุ่มธุรกิจฯ

สำหรับปี 2568 ผู้บริหารระดับสูงและนักลงทุนสัมพันธ์ได้พบและให้ข้อมูลต่อนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีการผสมผสานระหว่างการประชุมแบบพบเจอกันและการประชุมผ่านทางช่องทางออนไลน์

เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอในโอกาสต่าง ๆ ดังนี้

รูปแบบของกิจกรรม	จำนวนครั้ง
การเข้าพบเพื่อสัมภาษณ์ตัวต่อตัว (One-on-One Meeting)	19
การประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call) หรือการประชุมทางออนไลน์ (Online Meeting)	
การประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และนักลงทุนกลุ่มย่อย (Analyst and Investor Meeting)	4
การเข้าร่วมประชุมนักลงทุน (Investor Conference) ในประเทศ	4
การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน (Press Conference)	1

ธนาคารได้กำหนดจรรยาบรรณสำหรับนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้นเพื่อส่งเสริมหลักการด้านจริยธรรมและการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์สำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้องกับงานนักลงทุนสัมพันธ์ในด้านการเปิดเผยและการรักษาความลับของงบการเงินและข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งธนาคารได้เปิดเผยรายละเอียดของจรรยาบรรณสำหรับนักลงทุนสัมพันธ์บนเว็บไซต์ของกลุ่มธุรกิจ

นอกจากนี้ ธนาคารได้สนับสนุนให้นักลงทุนสัมพันธ์มีความรู้ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและเข้าร่วมกิจกรรมของชมรมนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ แนวทางปฏิบัติ และสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทจดทะเบียน

(ข้อมูลเกี่ยวกับนักลงทุนสัมพันธ์และข้อมูลการติดต่อมีรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 7.6)

### 3.3 การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

คณะกรรมการธนาคารได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความอิสระและเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว

ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 2/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 ได้พิจารณาแล้วเห็นชอบกับข้อเสนอของคณะกรรมการตรวจสอบและเห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2568 โดยเสนอให้แต่งตั้งบริษัท ไพร์วอเคเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอเอส จำกัด (“PwC”) เป็นบริษัทผู้สอบบัญชีของธนาคาร ด้วยเหตุผลเนื่องจากผู้สอบบัญชีที่ลงลายมือชื่อ (Signing Auditor) ของ PwC และทีมงานมีความรู้ ความเข้าใจ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการตรวจสอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์และธุรกิจตลาดทุนเป็นอย่างดี

ผู้สอบบัญชีของ PwC มีความเป็นอิสระ มีทักษะและความรู้ในการสอบบัญชีตามมาตรฐานสากล รวมทั้งมีทรัพยากรสำหรับงานตรวจสอบอย่างเพียงพอ

ทั้งนี้ คำตอบแทนผู้สอบบัญชีของธนาคารได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของธนาคาร (รายละเอียดของคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2568 ปรากฏในหัวข้อ 7.7)

ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินของธนาคารในปีที่ผ่านมา

## 4. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 4.1 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

ธนาคารกำหนดไว้ในข้อบังคับ ข้อ 18 ของธนาคารว่าในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ จึงทำให้วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการของธนาคารมีอายุเฉลี่ย 3 ปี

กรรมการอิสระของธนาคารสามารถดำรงตำแหน่งต่อเนื่องกันได้ไม่เกิน 9 ปี สำหรับกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งยังไม่ครบ 9 ปี หากพ้นจากตำแหน่งเป็นเวลาไม่ถึง 2 ปี สามารถกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของธนาคารอีกได้โดยนับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องจากเดิม

### 4.2 การประชุมคณะกรรมการ

ธนาคารมีการกำหนดวันประชุมและระเบียบวาระการประชุมประจำปีสำหรับการประชุมคณะกรรมการธนาคารเป็นการล่วงหน้าในแต่ละปี โดยเลขานุการบริษัทจะแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบกำหนดการประชุมดังกล่าวล่วงหน้าตั้งแต่ในช่วงปลายปีก่อนการประชุมในปีถัดไป เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ โดยทั่วไปการประชุมคณะกรรมการธนาคารจะจัดขึ้นในวันพฤหัสบดีสุดท้ายของเดือน และอาจมีการเปลี่ยนแปลงหรือนัดประชุมคณะกรรมการธนาคารเพิ่มเติมตามความเหมาะสมได้

กรรมการแต่ละท่านต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการธนาคารอย่างน้อยร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งของการประชุมที่จัดขึ้นในแต่ละปี เว้นแต่มีเหตุผลและความจำเป็นอันสมควร กรณีที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมในครั้งใดต้องแจ้งสาเหตุให้เลขานุการบริษัททราบก่อนการประชุมในครั้งนั้นๆ และให้เลขานุการบริษัทดำเนินการแจ้งผลการประชุมให้กรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมท่านนั้นได้รับทราบ

องค์ประชุมของที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยขณะที่คณะกรรมการธนาคารจะลงมติในที่ประชุมต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

กรรมการท่านหนึ่งมีเสียง 1 เสียงในการลงคะแนน เว้นแต่





กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด และมติทั้งปวงของที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารให้ตัดสินด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุม

จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการธนาคารมีความสอดคล้องกับภาระ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร โดยไม่ควรน้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2568 ที่ผ่านมากณะกรรมการธนาคารมีการประชุมร่วมกันทั้งสิ้น 11 ครั้ง อีกทั้งกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารได้มีโอกาสประชุมร่วมกันเองโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2568 เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ ตลาดรถยนต์ไฟฟ้า และนโยบายภาษีสินค้านำเข้าประเทศสหรัฐอเมริกา (Tariff Policy) ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้ประกอบการ SME และผู้ประกอบการรายใหญ่ซึ่งเป็นลูกค้าหรือลูกหนี้ของกลุ่มธุรกิจฯ ซึ่งกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการ โดยได้มีการรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อทราบ (รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการธนาคารของกรรมการแต่ละท่านปรากฏในข้อ 8.1.5)

ในกรณีที่คณะกรรมการธนาคารได้มีการประชุมกันทุกเดือน กรรมการที่มีใช้ผู้บริหารสามารถขอรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนได้จากฝ่ายจัดการหรือเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้คณะกรรมการธนาคารสามารถกำกับ ควบคุม และดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการณ์

ในการเลือกเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แก่ รศ.ดร.ชโยดม สรรพศรี และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะร่วมกันพิจารณาตามความสำคัญและความจำเป็น อย่างไรก็ดี กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการธนาคารได้อย่างเป็นอิสระ ทั้งนี้ วาระการประชุมจะระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติเพื่อพิจารณา หรือวาระติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ

เลขานุการบริษัทรับผิดชอบในการจัดประชุมและส่งหนังสือเชิญประชุม ระบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการสามารถพิจารณาวาระการประชุมได้อย่างเต็มที่ เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของธนาคาร จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์หรือวิธีการอื่นใด และกำหนดวันนัดประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ หรือเมื่อมีเหตุอันสมควร หรือเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของธนาคาร กรรมการตั้งแต่ 2 ท่านขึ้นไปจะร่วมกันร้องขอให้ประธานกรรมการนัดประชุมคณะกรรมการธนาคารได้ โดยต้องระบุเรื่องและเหตุผลที่จะเสนอให้ที่ประชุมพิจารณา ในกรณีเช่นนี้ให้ประธานกรรมการกำหนดวันประชุมภายใน 14 วันนับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ โดยกรรมการแต่ละท่านสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้จาก

เลขานุการบริษัทได้

ในการประชุมคณะกรรมการธนาคาร การดำเนินการประชุมจะเรียงลำดับความสำคัญ คือ เรื่องสืบเนื่อง เรื่องเพื่อพิจารณา และเรื่องเพื่อทราบ เพื่อให้กรรมการใช้เวลาในการประชุมให้เกิดประโยชน์สูงสุด และประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาการประชุมไว้อย่างเพียงพอเพื่อให้กรรมการได้ใช้ดุลยพินิจและอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบ โดยกรรมการสามารถแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและตัดสินใจได้อย่างเป็นอิสระ ภายหลังการประชุมมีการจัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งได้รับการรับรองจากคณะกรรมการธนาคารทุกครั้ง พร้อมให้คณะกรรมการธนาคารและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

ในกรณีที่กรรมการท่านใดมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในวาระที่พิจารณา กรรมการท่านนั้นต้องเปิดเผยประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นต่อคณะกรรมการธนาคารก่อนการพิจารณาวาระนั้นและไม่มีส่วนร่วมในกระบวนการตัดสินใจในวาระนั้น โดยมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเชิญผู้บริหารระดับสูงในสายงานที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการธนาคารเพื่อชี้แจงข้อมูลในฐานะผู้เกี่ยวข้องโดยตรง และเพื่อให้กรรมการได้มีโอกาสรู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับประกอบการพิจารณาการสืบทอดตำแหน่งงาน อีกทั้งธนาคารยังเปิดโอกาสให้กรรมการสามารถพบฝ่ายจัดการของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ได้ตามความเหมาะสม และสามารถขอรับรายงานและข้อมูลเพิ่มเติมโดยติดต่อได้โดยตรงหรืออาจขอให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานหรือติดต่อให้ก็ได้

#### 4.3 การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการ

ธนาคารตระหนักถึงคุณค่าของประสบการณ์ที่กรรมการได้รับจากการเป็นกรรมการที่หน่วยงานอื่น อย่างไรก็ตาม เพื่อให้กรรมการที่เป็นผู้บริหารของธนาคารได้มีเวลาในการทำหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ การดำรงตำแหน่งภายนอกธนาคารจะต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไขว่าจะไม่ทำให้เสียการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของธนาคาร

นโยบายเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารกำหนดให้กรรมการของธนาคารสามารถเป็นประธานกรรมการหรือกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 3 กลุ่มธุรกิจ โดยหากเป็นในบริษัทที่มีใช้กลุ่มธุรกิจฯ ให้นับแต่ละบริษัทเป็นหนึ่งกลุ่มธุรกิจ และหากเป็นบริษัทที่ได้มาจากการปรับโครงสร้างหนี้ ให้นับรวมเป็นกลุ่มธุรกิจเดียวกันกับบริษัทที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจของธนาคาร อีกทั้งกรรมการของธนาคารเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศได้อีกไม่เกิน 4 บริษัท โดยไม่นับรวมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่ธนาคารได้มาจากการปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งข้อกำหนดดังกล่าวสอดคล้องกับประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส.



2/2566 เรื่องบทบาทหน้าที่และองค์ประกอบของคณะกรรมการของสถาบันการเงินและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ลงวันที่ 24 มกราคม 2566 นอกจากนี้ นโยบายเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารยังกำหนดว่ากรรมการที่เป็นผู้บริหารของธนาคารไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่นอกกลุ่มธุรกิจฯ มากกว่า 2 แห่ง

กรรมการของธนาคารไม่สามารถเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนอื่นๆ ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของธนาคาร เว้นแต่จะแจ้งให้ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติเลือกตั้ง

ก่อนที่กรรมการที่เป็นผู้บริหารของธนาคารจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเจ้าหน้าที่หรือพนักงานของธุรกิจอื่น กรรมการท่านดังกล่าวจะต้องได้รับอนุญาตจากธนาคาร และในกรณีที่กรรมการที่เป็นผู้บริหารของธนาคารจะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารของธนาคารก่อน เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

กรรมการเข้าใหม่ทุกท่านต้องเปิดเผยกิจกรรมและผลประโยชน์ภายนอกธนาคาร/ กลุ่มธุรกิจฯ เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของธนาคาร และกรรมการทุกท่านมีหน้าที่ต้องรายงานกิจกรรม รวมถึงแจ้งเปลี่ยนแปลงข้อมูล (ถ้ามี) ที่เกี่ยวกับผลประโยชน์ภายนอกธนาคาร/ กลุ่มธุรกิจฯ ให้ธนาคารทราบ

#### 4.4 การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของผู้บริหาร

ธนาคารตระหนักถึงคุณค่าของประสบการณ์ที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของธนาคารได้รับการเป็นกรรมการที่หน่วยงานอื่น อย่างไรก็ตาม การดำรงตำแหน่งภายนอกธนาคารของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไขว่าจะไม่ทำให้เสียการปฏิบัติหน้าที่ของธนาคาร และไม่เป็นพนักงานเต็มเวลาที่องค์กรอื่น เว้นแต่ธนาคารแห่งประเทศไทยจะพิจารณาแล้วว่าการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ที่ธนาคาร

นโยบายเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของธนาคารเป็นประธานกรรมการหรือกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นได้อีกไม่เกิน 3 กลุ่มธุรกิจ หากเป็นในบริษัทที่มีชื่อกลุ่มธุรกิจฯ ให้นับแต่ละบริษัทเป็นหนึ่งกลุ่มธุรกิจ และหากเป็นบริษัทที่ได้มาจากการปรับโครงสร้างหนี้ ให้นับรวมเป็นกลุ่มธุรกิจเดียวกันกับบริษัทที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจของธนาคาร อีกทั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของธนาคารสามารถเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศได้อีกไม่เกิน 4 บริษัท โดยไม่นับรวมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่ธนาคารได้มาจากการปรับโครงสร้างหนี้

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของธนาคารไม่สามารถเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนอื่นๆ ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของธนาคาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของธนาคารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่เป็นพนักงานหรือผู้บริหารในองค์กรอื่น เว้นแต่มีเหตุผลและความจำเป็น โดยต้องขออนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นรายกรณี ส่วนผู้บริหารระดับสูงของธนาคารที่มีใช้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่เป็นพนักงานหรือผู้บริหารในองค์กรอื่นก่อนได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย เว้นแต่กรณีธนาคารมอบหมายให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทอื่นในกลุ่มธุรกิจฯ แบบเต็มเวลาโดยยังมีตำแหน่งอยู่ที่ธนาคารในลักษณะ Secondment ได้ตามความเหมาะสม โดยไม่ต้องขออนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย

ก่อนที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของธนาคารจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ เจ้าหน้าที่ หรือพนักงานของธุรกิจอื่น ผู้บริหารรายดังกล่าวจะต้องได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจากสภากฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของธนาคาร และในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ของธนาคารจะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารของธนาคารก่อน เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

ผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มธุรกิจฯ ทุกรายต้องขออนุมัติการมีกิจกรรมทางธุรกิจและผลประโยชน์ภายนอกธนาคาร/ กลุ่มธุรกิจฯ และมีหน้าที่แจ้งเปลี่ยนแปลงข้อมูล (ถ้ามี) ที่เกี่ยวกับผลประโยชน์ภายนอกธนาคาร/ กลุ่มธุรกิจฯ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

#### 4.5 การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

ธนาคารตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ จึงได้จัดให้มีการแนะนำแนวทางการดำเนินงานในภาพรวมของกลุ่มธุรกิจฯ และโครงสร้างบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ เพื่อให้กรรมการใหม่มีความเข้าใจทั้งวิธีการทำงานและโครงสร้างการถือหุ้นระหว่างกัน นอกจากนี้ ยังให้ข้อมูลข่าวสารที่สำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รวมทั้งให้คำแนะนำด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการของบริษัทจดทะเบียน

ฝ่ายเลขานุการบริษัทเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบในการจัดเตรียมเอกสารสำหรับกรรมการใหม่ ซึ่งประกอบด้วยรายงานประจำปี พันธกิจ วิสัยทัศน์ หลักองค์กร รายละเอียดการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ ข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิของธนาคาร คู่มือสำหรับกรรมการ ประกาศที่เกี่ยวข้องที่บังคับใช้กับธนาคาร สำเนารายงานการประชุมคณะกรรมการธนาคารในปีที่ผ่านมา รวมทั้งจดหมายถึงพนักงานจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO Message)



ในปี 2568 คณะกรรมการธนาคารประกอบด้วยกรรมการชุดปัจจุบัน โดยไม่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่เพิ่มเติม

#### 4.6 แผนพัฒนาเพื่อทดแทนตำแหน่งงาน

คณะกรรมการธนาคารมีหน้าที่ในการกำกับดูแลและติดตามให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อให้กลุ่มธุรกิจ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้รับผิดชอบกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดทำนโยบายและวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่งงานเพื่อดำเนินการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งงานระดับผู้บริหารของธนาคารและกลุ่มธุรกิจ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการคัดสรรบุคลากรที่มีศักยภาพและเหมาะสมสำหรับตำแหน่งงานที่สำคัญต่างๆ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจึงมีการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรผ่านกระบวนการทบทวนคุณสมบัติ การพัฒนาทักษะด้านต่างๆ รวมทั้งการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ซึ่งเมื่อมีตำแหน่งว่างจะมีผู้สืบทอดตำแหน่งเข้าปฏิบัติงาน

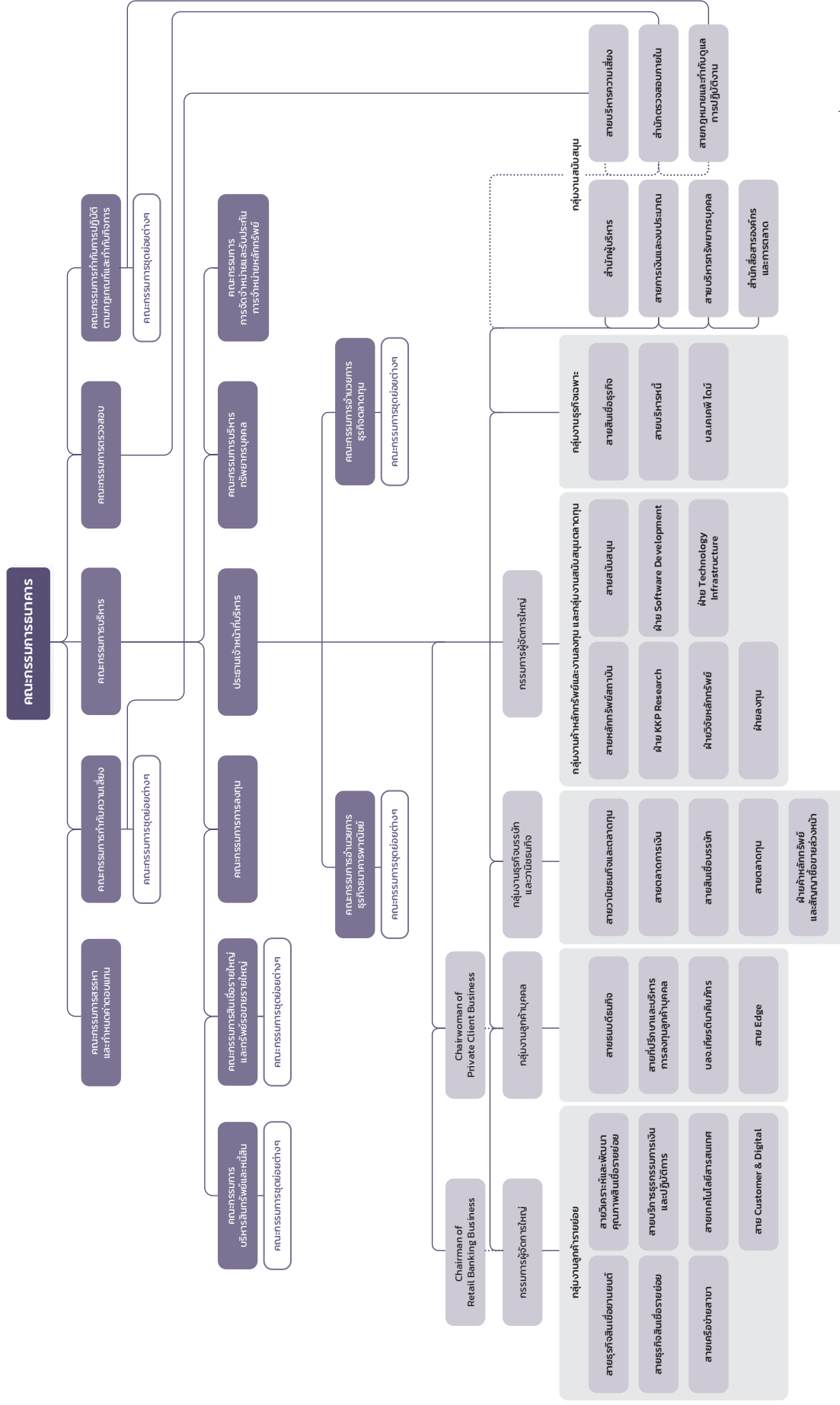
ได้อย่างต่อเนื่อง โดยจะมีการทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่งงานเป็นประจำทุกปี

แผนพัฒนาเพื่อทดแทนตำแหน่งงานประกอบด้วยขั้นตอนต่างๆ ได้แก่ 1) การสำรวจและระบุตำแหน่งงานที่ต้องมีผู้สืบทอดและคัดเลือกบุคลากรที่มีศักยภาพเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง 2) การประเมินและอนุมัติรายชื่อผู้สืบทอดตำแหน่งงาน 3) การออกแบบและวางแผนการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งงาน และ 4) การติดตามผลการพัฒนาและทบทวนสถานะผู้สืบทอดตำแหน่งงานอย่างต่อเนื่อง โดยในกระบวนการดำเนินงานนั้นฝ่ายจัดการจะติดตามและประเมินความก้าวหน้าของการพัฒนาสายอาชีพและสมรรถภาพของผู้สืบทอดตำแหน่งงานอย่างสม่ำเสมอผ่านการประชุมกับผู้บริหารและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ฝ่ายจัดการได้มีการรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อทราบเกี่ยวกับแผนพัฒนาเพื่อทดแทนตำแหน่งงานเป็นประจำทุกปี เพื่อเสริมสร้างความมั่นใจในความต่อเนื่องและประสิทธิภาพในการบริหารงานของธนาคารและกลุ่มธุรกิจ



## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

### 7.1 แผนภาพการบริหารจัดการองค์กร



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการธนาคารประกอบด้วยการทั้งสิ้น 12 ท่าน แบ่งเป็นกรรมการอิสระ 4 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนของกรรมการอิสระและสัดส่วนของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารร้อยละ 33 และร้อยละ 67 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดตามลำดับ โดยกรรมการของธนาคารมีความหลากหลายทั้งในเรื่องทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ และอายุ เป็นต้น ที่เหมาะสมกับขนาด ความซับซ้อน ลักษณะธุรกิจ ความเสี่ยงและกลยุทธ์ของกลุ่มธุรกิจฯ กล่าวคือ คณะกรรมการธนาคารประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้หญิง 3 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และประกอบด้วยกรรมการที่มีอายุระหว่าง 51-60 ปี จำนวน 2 ท่าน อายุระหว่าง 61-70 ปี จำนวน 8 ท่าน และอายุ 71 ปีขึ้นไปจำนวน 2 ท่าน นอกจากนี้ ธนาคารได้กำหนดเป้าหมายว่าคณะกรรมการธนาคารจะมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร อย่างน้อย 1 ท่านที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหลักของธนาคาร และมีกรรมการอย่างน้อย 1 ท่านที่มีความรู้หรือประสบการณ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งปัจจุบันธนาคารได้บรรลุเป้าหมายดังกล่าวแล้ว ทั้งนี้ ทักษะวิชาชีพและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของกรรมการที่มีความหลากหลายปรากฏตามตารางด้านล่างนี้ และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ธนาคารได้แต่งตั้งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่ได้รับบุคคลเดียวกัน

		ความรู้ทักษะและประสบการณ์									
		ประเภทกรรมการ					การ				
รายแบบ	อายุ (ปี)	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ธุรกิจธนาคารพาณิชย์	ธุรกิจตลาดทุน	การบริการ การเลือก ความเสี่ยง	การบริหาร ธุรกิจ	การวางแผน เชิงกลยุทธ์	การกำกับดูแลกิจการ	เทคโนโลยีสารสนเทศ
1 นายสุพล วัฒนเวทิน	70	<input checked="" type="checkbox"/>			✓		✓	✓	✓	✓	✓
2 รศ.ดร.ชโยดม สรรพศรี	61	✓					✓	✓	✓		✓
3 นายชาติลี จันทนียงยง	69	✓				✓		✓		✓	✓
4 น.ส.พรณี ชัยกุล	66	✓					✓	✓	✓		
5 ดร.อโศก วงศ์ระอุ่ม	74	✓				✓		✓	✓		✓
6 นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน	66		✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
7 ศ.ดร.อัญญา ชันฉวีทรัพย์	63		✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	
8 นางพัชนี ลิ้มอภิชาติ	63		✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	
9 นายบรรยง พงษ์พานิช	71			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
10 น.ส.ฐิตินันท์ วัฒนเวทิน	68			✓	✓			✓	✓		
11 นายอภิรักษ์ เกสียวปฏินันท์	56			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
12 นายพิลิป เตียง ของ แทน	60			✓	✓		✓	✓	✓		✓

หมายเหตุ: ☒ ประธานกรรมการ





## 7.2.2 ข้อมูลของคณะกรรมการ

คณะกรรมการธนาคารประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้น 12 ท่านดังรายนามต่อไปนี้

รายนาม	ตำแหน่ง/ ประเภท	การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการธนาคาร
1. นายสุพล วัฒนเวคิน	ประธานกรรมการ/ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยงที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร
2. รศ.ดร.ชโยดม สรรพศรี	กรรมการ/ กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นายชาลี จันทนียงยง	กรรมการ/ กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการกรรมการตรวจสอบ
4. น.ส.พรณี ชัยกุล	กรรมการ/ กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. ดร.อโศก วงศ์ชะอุ่ม	กรรมการ/ กรรมการอิสระ	กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
6. นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน	กรรมการ/ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ
7. ศ.ดร.อัญญา ชันธุวิทย์	กรรมการ/ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการกำกับความเสี่ยง
8. นางพัชนี ลิ้มอภิชาติ	กรรมการ/ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ
9. นายบรรยง พงษ์พานิช <sup>1</sup>	กรรมการ/ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ประธานกรรมการบริหาร
10. น.ส.ฐิตินันท์ วัฒนเวคิน <sup>1</sup>	กรรมการ/ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการบริหาร
11. นายอภินันท์ เกลียวปฏินันท์	กรรมการ/ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการบริหาร กรรมการกำกับความเสี่ยง
12. นายฟิลิป เชียง ของ แทน	กรรมการ/ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการบริหาร กรรมการกำกับความเสี่ยง
13. นางดัยนา บุณนาค	ที่ปรึกษา	ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ
น.ส.พรทิพย์ ชูพระคุณ	เลขานุการบริษัท	-

หมายเหตุ: <sup>1</sup> เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร แต่ไม่ได้เป็นพนักงานของธนาคารหรือบริษัทในกลุ่มธุรกิจ

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนธนาคาร

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนธนาคารได้ คือ นายบรรยง พงษ์พานิช น.ส.ฐิตินันท์ วัฒนเวคิน นายอภินันท์ เกลียวปฏินันท์ นายฟิลิป เชียง ของ แทน กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของธนาคาร

## 7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการธนาคารมีบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินกิจการของธนาคาร ให้มีความมั่นคงและมีผลตอบแทนที่ดีอย่างเต็มความสามารถเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพ และมีอิสระในการตัดสินใจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) ระมัดระวังและสมเหตุสมผล (Duty of Care) และพึงหลีกเลี่ยงปัญหาในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่เอื้อประโยชน์ให้แก่พวกพ้อง และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ขององค์กรโดยรวม โดยมีขอบเขตอำนาจและหน้าที่ดังนี้

1. กำหนดทิศทางและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในระยะสั้นและระยะยาว ทั้งที่เป็นด้านการเงินและด้านที่ไม่ใช่

การเงิน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญในภาพรวมของกลุ่มธุรกิจ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด และพิจารณาอนุมัติแผนการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ รวมถึงปรับปรุงแผนการดำเนินงานดังกล่าว โดยคำนึงถึงแนวคิดการธนาคารเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Banking) ซึ่งให้ความสำคัญกับปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมและปัจจัยต่างๆ ที่เสนอโดยคณะกรรมการบริหาร

2. กำหนดและอนุมัตินโยบายและธุรกรรมที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจตามที่กฎหมายหรือหน่วยงานทางการกำกับดูแลกำหนด และกำกับควบคุมดูแลฝ่ายจัดการโดยผ่านคณะกรรมการบริหารให้ดำเนินการให้เป็นไป





- ตามนโยบายที่ได้รับการอนุมัติไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล เพื่อระงับรักษาผลประโยชน์ของกลุ่มธุรกิจ และผู้ถือหุ้นและการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
3. กำกับดูแลให้มีการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญ เช่น เงินลงทุน บุคลากร และเทคโนโลยี เป็นต้น อย่างเพียงพอ และมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมการคิดค้นและนำนวัตกรรมมาใช้ เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ พัฒนาการดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยง และเชื้อให้กลุ่มธุรกิจ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้ อีกทั้งกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนบุคลากรที่เหมาะสมและจูงใจให้ปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและสอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Culture) โดยอาจมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ หรือคณะบุคคลที่ได้รับมอบหมายรับผิดชอบในการดำเนินการ และรายงานผลต่อคณะกรรมการธนาคารตามความเหมาะสม
  4. จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่ครอบคลุมถึงจริยธรรมทางธุรกิจและจริยธรรมของกรรมการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร รวมทั้งผลักดันการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) อย่างเป็นรูปธรรมและมีประสิทธิภาพ
  5. กำหนดหรืออนุมัติกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยง (Risk Governance Framework) ที่ดีและมีประสิทธิภาพ เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจตามทิศทางและเป้าหมายที่กำหนดภายใต้สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) สำหรับการดำเนินธุรกิจให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงที่เผชิญอยู่ กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจอยู่ภายในขอบเขตความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ดูแลให้มีระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่สามารถประมวลให้เห็นความเสี่ยงในภาพรวมที่ครอบคลุมความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญทั้งหมด (Comprehensive Risk Management Policy and Process) และมีกลไกในการรายงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเพื่อสั่งการป้องกันหรือให้มีการแก้ไขปัญหาคritical (Preventive and Corrective Action) ในเวลาที่เหมาะสม รวมทั้งดูแลให้คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงของธนาคารมีการกำหนดนโยบาย กระบวนการ และการควบคุมทางด้านการบริหารความเสี่ยงประเภทต่างๆ โดยอย่างน้อยที่สุดจะต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านเครดิต ด้านตลาด และการลงทุน ด้านสภาพคล่อง ด้านปฏิบัติการ ด้านชื่อเสียง ด้านกฎหมาย ด้านกลยุทธ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงความเสี่ยงจากการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ และการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ และความเสี่ยง

- ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ คณะกรรมการธนาคารต้องทำหน้าที่อนุมัตินโยบายดังกล่าว รวมทั้งทบทวนกลยุทธ์การปฏิบัติงานจริงและนโยบายในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอหรือทันทีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารยังมีหน้าที่ขับเคลื่อนวัฒนธรรมด้านความเสี่ยง (Tone from the Top) กำกับความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ ดูแลให้กลุ่มธุรกิจ ดำเนินการตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่ธนาคารได้กำหนดไว้ มีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง ส่งเสริมและดูแลให้ฝ่ายจัดการนำวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงไปปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร ติดตามและประเมินอย่างต่อเนื่องว่าวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงเป็นไปตามที่คาดหวัง มีจุดที่ควรระมัดระวังหรือจุดที่สามารถพัฒนาเพิ่มเติมได้หรือไม่ และควบคุมดูแลให้มีการสื่อสารนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงให้ทราบโดยทั่วกัน เพื่อเป็นการเสริมสร้างภูมิคุ้มกันให้กับกลุ่มธุรกิจ ในการดำเนินธุรกิจให้เหมาะสมกับความเสี่ยงและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
6. ดูแลให้ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ มีกลไกในการควบคุม กำกับ และตรวจสอบ (Three Lines of Defense) ที่มีประสิทธิภาพ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม ครอบคลุมกิจกรรมต่างๆ ในการดำเนินงาน และสามารถตรวจสอบข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันทั่วทั้งที่ รวมทั้งมีโครงสร้างองค์กรที่เอื้อให้การทำหน้าที่ควบคุม กำกับ และตรวจสอบมีความเป็นอิสระและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การทำธุรกรรมต่างๆ เป็นไปตามนโยบายและกระบวนการที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยมีการทบทวนและประเมินอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับการดำเนินงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ
  7. ศึกษาและทำความเข้าใจในโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ และจัดให้มีการถ่วงดุลอำนาจของฝ่ายจัดการและ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยให้ความสำคัญต่อสัดส่วนหรือจำนวนของกรรมการอิสระในคณะกรรมการของธนาคารด้วย
  8. พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ตามความเหมาะสมกับขนาด ลักษณะการดำเนินธุรกิจ ความเสี่ยง ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระ เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการธนาคาร และดูแลการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนด

- คำตอบแทน คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับการกิจการ และคณะกรรมการบริหาร เป็นต้น ติดตามรายงานสำคัญที่ได้รับจากคณะกรรมการชุดย่อยอย่างสม่ำเสมอเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขหากเกิดปัญหาและจัดให้มีการทบทวนบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง
9. กำกับดูแลให้คณะกรรมการย่อยชุดอื่นๆ ดำเนินการให้ฝ่ายจัดการกำหนดและจัดทำระบบการกำกับดูแลกิจการธนาคารที่จำเป็นทั้งตามที่กฎหมายกำหนดและที่จำเป็นตามลักษณะของการประกอบกิจการ พิจารณาอนุมัติระบบการกำกับดูแล ตลอดจนติดตามประสิทธิผลของระบบการกำกับดูแลเพื่อให้คำแนะนำในการปรับปรุง
  10. ดูแลให้ฝ่ายจัดการบอกกล่าวเรื่องที่สำคัญของธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ ต่อคณะกรรมการธนาคาร และมีกระบวนการในการรายงานข้อมูลเพื่อให้คณะกรรมการธนาคารได้รับข้อมูลอย่างทันกาลและเพียงพอที่จะทำให้สามารถปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบได้อย่างสมบูรณ์
  11. ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินประจำปีที่ผ่านมา ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีและการสอบทานของคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว เพื่อขอการรับรองจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และรับทราบความเห็นจากผู้สอบบัญชี (Management Letter) พร้อมความเห็นจากคณะกรรมการบริหาร
  12. กำหนดนโยบายประเมินความเสี่ยง ความเพียงพอของเงินกองทุน และสภาพคล่องของธนาคาร รวมทั้งกลยุทธ์และแนวทางในการดำรงเงินกองทุนของธนาคาร ดูแลให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่ได้รับอนุมัติ และกำหนดนโยบายการทดสอบภาวะวิกฤตให้ครอบคลุมและสอดคล้องกับธุรกรรมและระดับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญของธนาคาร
  13. พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปีหรืออาจมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเป็นผู้ทำการประเมินและอนุมัติคำตอบแทนภายใต้หลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยพิจารณาถึงความสามารถในการจูงใจให้ปฏิบัติงานเพื่อนำพากลุ่มธุรกิจฯ ให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในระยะยาว
  14. พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารของธนาคาร และผู้บริหารระดับสูงสุดของ

เคเคพี แคปปิตอล ที่เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน รวมทั้งติดตามดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อให้กลุ่มธุรกิจฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

15. พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน และประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยง หัวหน้าหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรืออาจมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยทำหน้าที่ดังกล่าวแทนตามความเหมาะสม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวข้างต้นทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ
16. ดูแลให้ธนาคารกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการให้สินเชื่อและการลงทุนแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกับธนาคาร
17. พิจารณาให้ความเห็นชอบข้อเสนอสู่ฝ่ายจัดการโดยผ่านคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ในการกำหนดอำนาจในการอนุมัติวงเงินสินเชื่อ ลงทุน ก่อภาระผูกพัน หรือทำธุรกรรมที่มีลักษณะคล้ายการให้สินเชื่อ รวมทั้งการจัดซื้อและค่าใช้จ่ายเพื่อการบริหารงาน เพื่อประโยชน์ของธนาคารภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง
18. ทบทวนบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการธนาคารเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับภาวะแวดล้อม อุตสาหกรรม บัญชีต่างๆ หลักเกณฑ์และกฎหมายที่มีการเปลี่ยนแปลง อีกทั้งเพื่อเอื้อให้ธนาคารสามารถปรับตัวได้อย่างเหมาะสมและทันต่อเหตุการณ์ และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่เป็นประจำทุกปี
19. ดูแลให้ธนาคารมีการเปิดเผยข้อมูลด้านธรรมาภิบาลที่สำคัญต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นและสาธารณะอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา (Duty of Disclosure)
20. กำหนดให้กรรมการต้องเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งของการประชุมที่จัดขึ้นในแต่ละปี เว้นแต่มีเหตุผลและความจำเป็นอันสมควร

นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารอาจแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับการดำเนินกิจการของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ได้ด้วยค่าใช้จ่ายของธนาคารหรือบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร คณะกรรมการธนาคารต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้งหรือมากกว่านั้นตามความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร โดยไม่ควรน้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี องค์ประชุมของที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยขณะที่คณะกรรมการธนาคารจะลงมติในที่ประชุมต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดมติทั้งปวงของที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารให้ตัดสินด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุม กรรมการท่านหนึ่ง



มีเสียง 1 เสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

### เรื่องที่เป็นอำนาจดำเนินการ/ อำนาจอนุมัติของ คณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารมีหน้าที่รับผิดชอบจัดการกิจการทั้งหลายของธนาคารและมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของธนาคาร และตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมไปถึงมีอำนาจดำเนินการ/ อำนาจอนุมัติในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. กำหนดทิศทางและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในภาพรวมของกลุ่มธุรกิจ
2. อนุมัติแผนการดำเนินธุรกิจและงบประมาณรายได้ และรายจ่ายประจำปีของกลุ่มธุรกิจ ที่นำเสนอโดยคณะกรรมการบริหาร
3. กำหนดและอนุมัตินโยบายต่างๆ ตามที่กฎหมายหรือหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลธนาคารกำหนด รวมถึงนโยบายหลักในเรื่องต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจ
4. อนุมัตินโยบายเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการและบทบัญญัติเกี่ยวกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่ใช้สำหรับธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ซึ่งนำเสนอโดยคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ
5. แต่งตั้ง ถอดถอน และกำหนดอำนาจหน้าที่ให้แก่คณะกรรมการชุดย่อยที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการธนาคาร รวมถึงผู้บริหารระดับสูงของธนาคาร ตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป
6. อนุมัติค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ ที่ให้แก่ผู้บริหารระดับสูงของธนาคาร
7. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท
8. อนุมัติการจ่ายหรืองดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของธนาคาร
9. เสนอการเพิ่มทุนหรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับและ/ หรือวัตถุประสงค์ของธนาคารต่อผู้ถือหุ้น
10. อนุมัติการให้หรือยกเลิกการกู้ยืมเงิน การค้ำประกัน การให้สินเชื่อสำหรับสินเชื่อที่มีวงเงินเกินอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
11. อนุมัติการให้กู้ยืมเงิน การเข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับธนาคารในฐานะผู้ถือหุ้น
12. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
13. อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชีซึ่งสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย

ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยจนไม่สามารถใช้งานได้ สำหรับสินทรัพย์ที่มีมูลค่าทางบัญชีเกินอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร

14. ขายหรือจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของธนาคาร หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของธนาคารที่มีระยะเวลามากกว่า 3 ปีขึ้นไป
15. อนุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

## 7.2.4 บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการดูแลและสนับสนุนให้คณะกรรมการธนาคารสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ตามที่ทิศทางและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ เพื่อประโยชน์สูงสุดของธนาคารและผู้ถือหุ้นโดยรวม ประธานกรรมการมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการธนาคาร หน้าที่ของประธานกรรมการอย่างน้อยครอบคลุมในเรื่องต่างๆ ได้แก่

1. กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการธนาคารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก
2. ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการธนาคารโดยหารือร่วมกับประธานกรรมการตรวจสอบและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
4. จัดสรรเวลาในการประชุมคณะกรรมการธนาคารอย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน และส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการแสดงความเห็นอย่างเปิดกว้างในที่ประชุม เพื่อให้กรรมการได้ใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบในการอภิปราย ถกเถียง และให้ความเห็นที่หลากหลายในเชิงสร้างสรรค์อย่างเป็นอิสระและตรงไปตรงมา
5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการธนาคารและฝ่ายจัดการ

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการธนาคารเพื่อช่วยดูแลการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตาม

กฎเกณฑ์และกำกับกิจการ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร โดยวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ในคณะกรรมการชุดย่อยจะเท่ากับวาระการเป็นกรรมการของ ธนาคาร

### 7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย มีองค์ประกอบคณะกรรมการและ ขอบเขตอำนาจและหน้าที่ดังนี้

#### ด้านการรายงานทางการเงิน และผู้สอบบัญชี

1. สอบทานให้กลุ่มธุรกิจ มีการรายงานทางการเงินอย่าง ถูกต้องและเพียงพอ และจัดทำงบการเงินภายในระยะเวลาที่เหมาะสม
2. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มธุรกิจ และเสนอ คำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
3. พิจารณาแผนหรือขอบเขตการสอบบัญชีว่าได้ครอบคลุม ความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญทั้งหมดและข้อกำหนดในการ รายงานทางการเงิน ติดตามดูแลการแก้ไขประเด็นที่พบ จากการตรวจสอบให้ถูกต้องเหมาะสมและทันเวลาที่
4. พิจารณานโยบายของกลุ่มธุรกิจ เกี่ยวกับการให้บริการ อื่นที่ไม่ใช่งานสอบบัญชี (Non-audit Services) ของ ผู้สอบบัญชี และสอบทานการให้บริการดังกล่าวเพื่อให้มั่นใจว่าไม่ส่งผลกระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี

#### ด้านระบบการควบคุมภายใน และหน่วยงานตรวจสอบภายใน

5. สอบทานให้กลุ่มธุรกิจ มีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) ซึ่งรวมถึงระบบควบคุมภายในและระบบควบคุม ความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Security and Control) ที่เหมาะสมและมี ประสิทธิภาพ
6. สอบทานให้กลุ่มธุรกิจ มีการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความ เห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย ประเมิน ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน รวมถึง เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงาน อื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
7. สอบทานการแก้ไขตามประเด็นการตรวจสอบของหน่วยงาน ทางการกำกับดูแล รวมถึงผู้ตรวจสอบภายนอกและ หน่วยงานตรวจสอบภายใน

#### ด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ

8. สอบทานให้บริษัทในกลุ่มธุรกิจ ปฏิบัติตาม ก) กฎหมาย ว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่น ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของสถาบันการเงินและหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ เช่น กฎหมายว่าด้วยการป้องกันการ ฟอกเงินและต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การ ก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลาย ล้างสูง ข้อกำหนดของสำนักงาน คปภ. พระราชบัญญัติ คู้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เป็นต้น และ ข) นโยบายของ กลุ่มธุรกิจ อาทิ นโยบายเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายเรื่องหลักการค้ากับดูแลกิจการ เป็นต้น รวมถึงหลักเกณฑ์ ระเบียบ คำสั่ง และประกาศที่ เกี่ยวข้อง โดยการสนับสนุนจากคณะกรรมการตรวจสอบ ของบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ในการรายงาน หรือ หรือเรียก ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมารายงานเกี่ยวกับการปฏิบัติ ตามหรือประเด็นการไม่ปฏิบัติตามข้อ ก) หรือ ข) แล้ว แต่กรณี

#### ด้านรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ ("RPT") และรายการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่านัยสำคัญ ("MT")

9. สอบทานและให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการ MT & RPT ที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย โดย คณะกรรมการตรวจสอบควรพิจารณาอย่างน้อยใน ประเด็น เช่น ความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ รายละเอียดและความมีตัวตนของคู่สัญญา ผลตอบแทน และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะความเสี่ยงใน ด้านข้อกฎหมาย และผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูล ของรายการดังกล่าวให้เป็นไปตามกฎหมายและ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจ ว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุด
10. สำหรับรายการ MT & RPT ซึ่งฝ่ายจัดการเป็นผู้มีอำนาจ อนุมัติ คณะกรรมการตรวจสอบต้องดำเนินการจัดให้ มีระบบหรือกระบวนการให้ฝ่ายจัดการรายงานการเข้า ทำธุรกรรมดังกล่าว พร้อมทั้งวิเคราะห์ความสมเหตุ สมผลของการทำรายการให้ทราบอย่างต่อเนื่อง
11. ภายหลังที่ได้รับอนุมัติในการเข้าทำรายการ MT & RPT คณะกรรมการตรวจสอบต้องติดตามและสอบถามถึง ความคืบหน้าของการเข้าทำรายการดังกล่าวกับฝ่าย จัดการ รวมทั้งดูแลให้ธนาคารมีการเปิดเผยและรายงาน ความคืบหน้าต่อผู้ถือหุ้นตามที่ทางการกำหนด โดย พิจารณาร่วมกับข้อมูลต่างๆ เพื่อสอดคล้องความผิดปกติ





ในภาพรวม เช่น ชาวที่ปรากฏในสื่อซึ่งผู้บริหารเป็นผู้ให้ ข้อมูล ความเคลื่อนไหวของราคาหุ้นของธนาคาร และการซื้อขายหุ้นของกรรมการและผู้บริหารของธนาคาร และหากพบข้อสงสัยว่ากรรมการและผู้บริหารอาจใช้วิธีเผยแพร่ข่าวบิดเบือน ไม่ถูกต้อง หรือการทำธุรกรรม MT & RPT เพื่อหวังผลประโยชน์ในการสร้างราคาหุ้น ควรแจ้งข้อเท็จจริงให้สำนักงาน ก.ล.ต. ทราบในทันที

### ด้านการใช้เงินระดมทุนให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้มีการเปิดเผยไว้

12. สอบทานรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการใช้เงินระดมทุน เช่น ความเป็นไปได้ของการลงทุนในโครงการ ความเหมาะสมของมูลค่าและช่องทางการระดมทุน และโครงสร้างเงินทุนของธนาคาร รวมถึงสัญญาการเข้าลงทุน ความเพียงพอของเงินที่ได้จากการระดมทุนที่ใช้สำหรับลงทุนในโครงการ เป็นต้น
13. สอบทานให้ธนาคารมีกลไกในการดูแลและติดตามการใช้เงินระดมทุนอย่างถูกต้องและเหมาะสม และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้มีการเปิดเผยไว้ เช่น มีระบบควบคุมภายในที่ทำให้การเบิกจ่ายเงินระดมทุนมีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ เป็นต้น

### ด้านการรายงาน

14. นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการธนาคารอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
15. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของกลุ่มธุรกิจ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของกลุ่มธุรกิจ
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของกลุ่มธุรกิจ
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของสถาบันการเงินและหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ เช่น กฎหมายว่าด้วยการป้องกันการฟอกเงินและต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง ข้อกำหนดของสำนักงาน คปภ. พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เป็นต้น
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- (ด) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ข) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
- (ข) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร

16. รายงานต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้
  - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของสถาบันการเงินและหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ เช่น กฎหมายว่าด้วยการป้องกันการฟอกเงินและต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง ข้อกำหนดของสำนักงาน คปภ. พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เป็นต้น หากคณะกรรมการหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเปิดเผยการกระทำดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และรายงานต่อธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

### ด้านอื่นๆ

17. เมื่อได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจได้กระทำความผิดตามมาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 คณะกรรมการตรวจสอบควรรายงานพฤติการณ์อันควรสงสัยในเบื้องต้นให้สำนักงาน ก.ล.ต. ทราบโดยทันที และรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน และหากพิจารณาแล้วเห็นว่าพฤติการณ์อันควรสงสัยนั้นอาจกระทบกับสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างมีนัยสำคัญหรือมีประเด็นที่ผู้ถือหุ้นควร



ได้รับทราบโดยทันที ควรเร่งดำเนินการให้เปิดเผยข้อมูลในเบื้องต้นให้ผู้ลงทุนทราบโดยเร็ว ทั้งนี้ ภายหลังการตรวจสอบควรรายงานความคืบหน้าของการดำเนินการตามมาตรการในการป้องกันและป้องปรามเพื่อยับยั้งพฤติกรรมอันควรสงสัย และการยกระดับระบบควบคุมภายในให้สำนักงาน ก.ล.ต. ทราบเป็นระยะจนกว่าจะมีการดำเนินการแล้วเสร็จ

18. รับแจ้งเบาะแสจากพนักงานเกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสม หรือประเด็นอื่นๆ ด้วย
19. ตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องและเรื่องที่เกี่ยวข้องภายในขอบเขตอำนาจและหน้าที่ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวนได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าเหมาะสม
20. เมื่อมีความจำเป็นคณะกรรมการตรวจสอบอาจเชิญฝ่ายจัดการหรือผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมและให้ข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้องได้
21. ท้าหรือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง เพื่อประเมินว่านโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในปัจจุบันครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ อย่างครบถ้วน รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ และมีการดำเนินการตามนโยบายและกลยุทธ์ดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
22. สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของกิจการที่จัดทำและตรวจสอบโดยสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงานและสำนักตรวจสอบภายในตามลำดับ ตามรอบการสอบทานที่แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยกำหนด
23. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
24. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดเกี่ยวกับหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนครั้งหรือตามความเหมาะสม และควรจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มธุรกิจ ร่วมกันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยประธานกรรมการตรวจสอบอาจกำหนดให้จัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้ องค์ประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด มติที่ประชุมใช้เสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าประชุม คณะกรรมการตรวจสอบอาจมีมติโดยมิได้จัดการประชุม หากได้รับอนุมัติจากประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการทุกท่านลงนามเห็นชอบในมติดังกล่าวโดยมตินั้นจะมีผลบังคับใช้เช่นเดียวกับมติที่ได้รับอนุมัติจากการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ประธานกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ประธานที่ประชุมในการประชุมครั้งนั้นมีสิทธิออกเสียงชี้ขาด

คณะกรรมการตรวจสอบของธนาคารประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 3 ท่านดังนี้

- |                        |                            |
|------------------------|----------------------------|
| 1. รศ.ดร.ชโยดม สรรพศรี | ประธานกรรมการตรวจสอบ       |
| 2. นายชาลี จันทนียิง   | กรรมการตรวจสอบ             |
| 3. ดร.อโศก วงศ์ชะอุ่ม  | กรรมการตรวจสอบ             |
| ดร.ณรงค์ ปรีดานันท์    | เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ |

โดยนางดัยนา บุญนาค เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1)

### 7.3.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย มีองค์ประกอบคณะกรรมการและขอบเขตอำนาจและหน้าที่ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและเป็นไปตามที่ระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการชุดย่อยที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงจากคณะกรรมการธนาคาร ผู้มีอำนาจในการจัดการและที่ปรึกษาของธนาคาร และผู้บริหารสูงสุดของเคเคพี แคปปิตอล เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร รวมทั้งให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งกรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจ เพื่อเสนอต่อผู้มีอำนาจในการแต่งตั้งต่อไป ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสามารถพิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้มีอำนาจในการจัดการในระดับผู้ช่วยผู้จัดการ และที่ปรึกษาของธนาคารที่ทำหน้าที่เปรียบเสมือนผู้ช่วยผู้จัดการได้ โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรายงานต่อคณะกรรมการของธนาคารเพื่อทราบภายหลังการอนุมัติแต่งตั้ง
2. ดูแลให้คณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจ มีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยดูแลให้กลุ่มธุรกิจมีกลไกหรือเครื่องมือที่ช่วยสนับสนุนกระบวนการคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความ



สามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานในระยะยาว และเหมาะสมกับทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ เช่น จัดทำข้อมูลที่จะบ่งชี้ความรู้ความชำนาญในแต่ละด้าน (Skill Matrix) ที่จำเป็นสำหรับคณะกรรมการธนาคาร เป็นต้น

3. ดูแลให้กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่ให้แก่กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของธนาคารที่สะท้อนวัตถุประสงค์ หน้าที่และความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง<sup>1</sup> เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร อีกทั้งกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใส ให้แก่ผู้มีอำนาจในการจัดการอื่นๆ เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาค่าตอบแทนและผลประโยชน์โดยคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล/ คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลธุรกิจตลาดทุน โดยอาจหารือกับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเพื่อให้ค่าตอบแทนที่กำหนดสามารถสะท้อนความเสี่ยงที่สำคัญได้
4. พิจารณากำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของธนาคาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาประเมินผลงานโดยคณะกรรมการธนาคาร โดยการประเมินผลงานของกรรมการควรใช้ทั้งวิธีประเมินตนเอง (Self-evaluation) และวิธีประเมินแบบไขว้ (Cross-evaluation) หรือใช้ผู้ประเมินภายนอก (Third-party Evaluation) และกำหนดแนวทางการประเมินผลงานของผู้มีอำนาจในการจัดการอื่นๆ เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาโดยคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปี โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง การบริหารจัดการเพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินธุรกิจและกลยุทธ์องค์กร รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาในการประเมินผล
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหากรรมการและผู้มีอำนาจในการ

จัดการของธนาคาร และนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมถึงจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทนและความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี

6. กำกับดูแลให้มีการวางแผนและดำเนินการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารของธนาคาร เพื่อให้มั่นใจว่ามีการวางแผนและเตรียมความพร้อมบุคลากรในตำแหน่งที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของธนาคาร
7. นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการธนาคารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้งหรือตามความถี่ที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจกำหนดให้จัดการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้ องค์ประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด มติที่ประชุมใช้เสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าประชุม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจมีมติโดยมิได้จัดการประชุม หากได้รับอนุมัติจากประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการทุกท่านลงนามเห็นชอบในมติดังกล่าว โดยมตินั้นจะมีผลบังคับใช้เช่นเดียวกับมติที่ได้รับอนุมัติจากการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนหรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ประธานที่ประชุมในการประชุมครั้งนั้นมีสิทธิออกเสียงชี้ขาด

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของธนาคารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่านดังนี้

- |                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| 1. น.ส.พรณี ชัยกุล <sup>1</sup>       | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |
| 2. ดร.อโศก วงศ์ชะอุ่ม <sup>1</sup>    | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน             |
| 3. นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน <sup>2</sup> | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน             |
| นายพุดิ เค้นสมพรพันธ์                 | เลขาธิการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |

หมายเหตุ: <sup>1</sup> เป็นกรรมการอิสระ

<sup>2</sup> เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

<sup>1</sup> ค่าตอบแทนไม่ควรผูกโยงกับเป้าหมายในระยะสั้นหรือผลกำไรในระยะสั้นมากเกินไป รวมถึงไม่สร้างแรงจูงใจในการทำธุรกรรมแบบสุ่มเสี่ยงเกินไปจนกระทบต่อความมั่นคงของกลุ่มธุรกิจฯ

### 7.3.3 คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ

คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย มีองค์ประกอบคณะกรรมการและขอบเขตอำนาจและหน้าที่ดังนี้

#### ด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ (Compliance)

กำกับดูแลให้ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ มาตรฐาน แนวปฏิบัติที่บังคับใช้กับธุรกรรมต่างๆ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ทั้งนี้ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกำกับกิจการในด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ รวมถึง

1. อนุมัติแผนงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปี (Annual Compliance Plan) ของหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รับทราบการปฏิบัติงานของหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และให้คำแนะนำให้มีการดำเนินการตามแผนงานประจำปีอย่างครบถ้วนและบรรลุผลที่กำหนดไว้
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อรายงานการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปี (Annual Compliance Report) และรายงานให้คณะกรรมการธนาคารทราบ
3. รับทราบรายงานการตรวจสอบของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล เช่น ธนาคารแห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. เป็นต้น
4. รับทราบและทำให้มั่นใจว่าธนาคารมีกระบวนการแก้ไขตามประเด็นการตรวจสอบของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล และประเด็นที่หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจพบ
5. ทบทวนให้ความเห็นชอบ และ/หรืออนุมัติกระบวนการในการทำงาน รวมถึงนโยบาย หลักเกณฑ์ และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Core Compliance) ที่บังคับใช้ทั้งกลุ่มธุรกิจฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร และพิจารณาให้ความเห็นชอบและ/หรืออนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมการแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่ไม่มีนัยสำคัญ และรายงานให้คณะกรรมการธนาคารทราบปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณาให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน และประเมินผลงานผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

7. รับทราบการประเมินความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์และผลการประเมินความเสี่ยงตามกรอบความเสี่ยงดังกล่าว รวมถึงทบทวนผลจากการประเมินความเสี่ยงเพียงพอและประสิทธิผลของกรอบความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจฯ ด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญเป็นประจำทุกปี
8. ให้คำแนะนำในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และ/ หรือประเด็นต่างๆ ที่ได้รับการนำเสนอ เพื่อให้ธนาคารดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
9. นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการธนาคารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานกรณีที่มีการปฏิบัติไม่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการและ/ หรือของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ที่มีนัยสำคัญโดยไม่ชักช้า

#### ด้านการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance)

มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ และมีความเป็นอิสระ โดยอาจกำหนดนโยบายและขั้นตอนการดำเนินการต่างๆ ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ ทั้งนี้ บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกำกับกิจการในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลรวมถึง

10. ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากลและข้อเสนอแนะของหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ รวมถึงพิจารณาผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ โดยหน่วยงานภายนอกเพื่อเสนอแนะแนวทางพัฒนาหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารต่อคณะกรรมการธนาคาร
11. ทบทวน ให้ความเห็นชอบ และ/ หรืออนุมัตินโยบายหลักเกณฑ์ และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร และพิจารณาให้ความเห็นชอบ และ/ หรืออนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมการแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่ไม่มีนัยสำคัญและรายงานให้คณะกรรมการธนาคารทราบปีละ 1 ครั้ง
12. ทบทวนและให้ความเห็นชอบขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการธนาคารแต่งตั้งขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจัดให้มีการทบทวนบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคาร



13. ให้คำแนะนำในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และ/หรือประเด็นต่างๆ ที่ได้รับการนำเสนอ เพื่อให้ธนาคารดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ด้านการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) หรือความยั่งยืน

มีการดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และแนวปฏิบัติสากลตามหลักการความยั่งยืน หรือตามที่คณะกรรมการธนาคารกำหนด ทั้งนี้ บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) หรือความยั่งยืนรวมถึง

14. พิจารณาให้ความเห็นชอบและให้คำแนะนำเกี่ยวกับเป้าหมายความยั่งยืน รวมถึงกลยุทธ์ นโยบายที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ ความเสี่ยง และผลกระทบด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากการดำเนินธุรกิจของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ
15. รับทราบและให้คำแนะนำเกี่ยวกับรายงานความคืบหน้า และผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน พร้อมทั้งให้คำแนะนำเกี่ยวกับโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
16. พิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานด้านความยั่งยืนก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ
17. รับทราบกรอบความเสี่ยงที่เกิดจากผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) และผลการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว รวมถึงให้ความเห็นและคำแนะนำเกี่ยวกับประสิทธิผลของผลการประเมินกรอบความเสี่ยงด้านความยั่งยืนในกระบวนการทำงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ และให้ความเห็นต่อคณะกรรมการธนาคารหรือคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความเสี่ยง และผลกระทบด้านความยั่งยืน
18. รับทราบรายงานผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน รวมถึงโครงการที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สิทธิมนุษยชน การลงทุนและการให้สินเชื่ออย่างมีความรับผิดชอบ และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้ความเห็นและคำแนะนำเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม และนำเสนอรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการธนาคารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานกรณีที่มีนัยสำคัญโดยไม่ชักช้า
19. ให้คำแนะนำในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และ/หรือประเด็นต่างๆ ที่ได้รับการนำเสนอ เพื่อให้ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการของธนาคารมีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนครั้งหรือตามความเหมาะสม โดยประธานกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการอาจกำหนดให้จัดการประชุมคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้ องค์ประชุมของคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด มติที่ประชุมใช้เสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าประชุม คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการอาจมีมติโดยมิได้จัดการประชุม หากได้รับอนุมัติจากประธานกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ และกรรมการทุกท่านลงนามเห็นชอบในมติดังกล่าว โดยมตินั้นจะมีผลบังคับใช้เช่นเดียวกับมติที่ได้รับอนุมัติจากการประชุมของคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ ทั้งนี้ ประธานกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการหรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ประธานที่ประชุมครั้งนั้นมีสิทธิออกเสียงชี้ขาด

คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการของธนาคารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่านดังนี้

1. นายชาลี จันทนยิ่งยง<sup>1</sup> ประธานกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ
  2. นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน<sup>2</sup> กรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ
  3. นางพัชนี ลิ้มอภิชาติ<sup>2</sup> กรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ
- นายอภิชาติ จงสงวนระดับ เลขาธิการคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ

หมายเหตุ: <sup>1</sup> เป็นกรรมการอิสระ

<sup>2</sup> เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

## 7.3.4 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย มีองค์ประกอบคณะกรรมการและขอบเขตอำนาจและหน้าที่ดังนี้

1. กำหนดนโยบายเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ซึ่งต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ รวมถึงความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยงที่ธนาคารยอมรับได้ (Risk Appetite) สำหรับการดำเนินธุรกิจของธนาคาร



- ให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงที่ธนาคารเผชิญอยู่ และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ เป็นต้น
2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร ให้สามารถประเมิน ติดตามผล และกำกับดูแลปริมาณความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์ในการกันสำรองสำหรับสินทรัพย์จัดชั้น
  3. พิจารณานวัตกรรมหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและ/หรือ เกี่ยวกับการให้สินเชื่อ การก่อภาระผูกพัน และการทำธุรกรรมที่มีลักษณะคล้ายการให้สินเชื่อที่สอดคล้องกับกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ธนาคารและทางการกำหนด รวมทั้งพิจารณากลับกรองนโยบายการให้สินเชื่อ เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคารต่อไป
  4. กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการธนาคารตามที่ได้รับมอบหมาย
  5. ให้คำแนะนำคณะกรรมการธนาคารเกี่ยวกับกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงของธนาคาร
  6. แจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือคณะกรรมการ กำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการทราบ ในสิ่งที่ต้องปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงที่กำหนด
  7. ดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงรวมถึงประธานสายบริหาร ความเสี่ยงปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหาร ความเสี่ยง รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
  8. ดูแลให้กลยุทธ์ในการบริหารเงินกองทุนและสภาพคล่องเพื่อรองรับความเสี่ยงต่างๆ ของธนาคารมีความสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่ได้รับอนุมัติ
  9. ทบทวน สอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวม รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ อย่างน้อยปีละครั้งหรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ โดยมีการหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อประเมินว่านโยบายและกลยุทธ์การบริหาร ความเสี่ยงในปัจจุบันครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ อย่างครบถ้วน รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ และมีการดำเนินการตามนโยบายและกลยุทธ์ดังกล่าว อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
  10. รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการธนาคาร อย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้เกิดการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับนโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงที่กำหนด โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการธนาคารถึงฐานะความเสี่ยง ประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง สถานะการปฏิบัติตามวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง ปัจจัยและปัญหาที่มีนัยสำคัญ สิ่งที่ต้องปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้อง

กับนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร รวมถึงการทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมให้มีประสิทธิผล และมีการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

11. ให้ความเห็นหรือมีส่วนร่วมในการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของประธานสายบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนครั้งหรือตามความเหมาะสม โดยประธานกรรมการกำกับความเสี่ยงอาจกำหนดให้จัดการประชุมคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ องค์ประชุมของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด มติที่ประชุมใช้เสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าประชุม คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงอาจมีมติโดยมิได้จัดการประชุม หากได้รับอนุมัติจากประธานกรรมการกำกับความเสี่ยงและกรรมการทุกท่านลงนามเห็นชอบ ในมติดังกล่าว โดยมตินั้นจะมีผลบังคับใช้เช่นเดียวกับมติที่ได้รับอนุมัติจากการประชุมคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ทั้งนี้ ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยงมีสิทธิออกเสียงชี้ขาด

ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยงต้องเป็นกรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร สมาชิกอย่างน้อยกึ่งหนึ่งของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงต้องเป็นกรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงของธนาคารประกอบด้วย กรรมการจำนวน 4 ท่านดังนี้

- |                                      |                                     |
|--------------------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายสุพล วัฒนเวคิน <sup>1</sup>    | ประธานกรรมการกำกับ ความเสี่ยง       |
| 2. ศ.ดร.อัญญา ชันฉวีชัย <sup>1</sup> | กรรมการกำกับความเสี่ยง              |
| 3. นายอภิรักษ์ เกลียวปฏิณท์          | กรรมการกำกับความเสี่ยง              |
| 4. นายฟิลิป เชียง ของ แทน            | กรรมการกำกับความเสี่ยง              |
| ดร.พพนิต ภูมราพันธ์                  | เลขานุการคณะกรรมการ กำกับความเสี่ยง |

หมายเหตุ: <sup>1</sup> เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

### 7.3.5 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย มีองค์ประกอบคณะกรรมการและขอบเขตอำนาจและหน้าที่ดังนี้

1. กำหนดทิศทางและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ทั้งที่เป็น ด้านการเงินและด้านที่ไม่ใช่การเงินในภาพรวมของ กลุ่มธุรกิจฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีการ วิเคราะห์สภาพแวดล้อมและปัจจัยต่างๆ เพื่อนำเสนอ ขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคาร
2. พิจารณากลับกรองนโยบายและแผนการดำเนินงาน ของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ตามที่ประธาน เจ้าหน้าที่บริหารเสนอ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ





ธนาคาร โดยให้ความสำคัญกับการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ และกำกับดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับการอนุมัติไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3. พิจารณานุมัตินโยบาย หลักเกณฑ์ และระเบียบการทำงานและการปฏิบัติงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ
4. ติดตามการดำเนินกิจการของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ตามที่ธนาคารกำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ดำเนินกิจการตามกฎหมายและนโยบายที่วางไว้ รวมถึงมอบหมายการดำเนินงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ในเรื่องต่างๆ ให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร
5. กำหนดโครงสร้างองค์กรในภาพรวมเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ ให้ความเห็นชอบการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรของธนาคารในระดับสายงาน (เฉพาะกรณีการประกอบธุรกิจใหม่/ การยกเลิกธุรกิจ) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร สำหรับการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรระดับฝ่ายงานและระดับสายงาน (กรณีที่มีใช้การประกอบธุรกิจใหม่/ การยกเลิกธุรกิจ) ให้เป็นอำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ตามสายการบังคับบัญชา) พิจารณานุมัติตามความเหมาะสม
6. กำกับดูแลการปฏิบัติงานและกำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้พิจารณานุมัติงานเฉพาะด้านแทนคณะกรรมการบริหารตามแผนงานที่ได้รับมอบหมาย
7. พิจารณานุมัติสินเชื่อ สินเชื่อปรับโครงสร้างหนี้ การขายสินทรัพย์หรือการขายรายใหญ่ และกำหนดราคาทรัพย์สินที่จะซื้อจากการขายทอดตลาดและใช้สิทธิคัดค้านตามวงเงินที่กำหนด รวมทั้งค่าใช้จ่ายและการดำเนินการเกี่ยวกับคดีความของลูกหนี้ และพิจารณานุมัติการจัดจำหน่ายและรับประกันการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ตามวงเงินที่กำหนดและรายงานให้คณะกรรมการธนาคารทราบ
8. พิจารณานุมัติงบการเงิน (ฉบับก่อนสอบทาน/ ตรวจสอบ) เพื่อเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และให้ความเห็นชอบงบการเงิน (ฉบับสอบทานแล้ว/ ตรวจสอบแล้ว) เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการบริหารมีการประชุมอย่างน้อยเดือนละครั้งหรือตามความเหมาะสม โดยประธานกรรมการบริหารอาจกำหนดให้จัดการประชุมคณะกรรมการบริหารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้

องค์ประชุมของคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด มติที่ประชุมใช้เสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าประชุม หากเสียงไม่เอกฉันท์ให้กรรมการที่เข้าประชุมมีสิทธิเสนอเรื่องต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณา โดยหากมีผู้ใช้สิทธิให้ถือว่าที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมีมติให้เสนอเรื่องต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณา คณะกรรมการบริหารอาจมีมติโดยมิได้จัดการประชุม หากได้รับอนุมัติจากประธานกรรมการบริหารและกรรมการทุกท่านลงนามเห็นชอบในมติดังกล่าว โดยมตินั้นจะมีผลบังคับใช้เช่นเดียวกับมติที่ได้รับอนุมัติจากการประชุมคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของธนาคารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ท่านดังนี้

- |                               |                           |
|-------------------------------|---------------------------|
| 1. นายบรรยง พงษ์พานิช         | ประธานกรรมการบริหาร       |
| 2. นายอภิรักษ์ เกลียวปฏิพันธ์ | กรรมการบริหาร             |
| 3. น.ส.สุตินันท์ วัฒนเวคิน    | กรรมการบริหาร             |
| 4. นายประชา ชำนาญกิจโกศล      | กรรมการบริหาร             |
| 5. ดร.อนุชิต อนุชิตานุกุล     | กรรมการบริหาร             |
| 6. นายฟิลิป เชียง ชอง แทน     | กรรมการบริหาร             |
| 7. นายตรัยรักษ์ เต็งไธรัตน์   | กรรมการบริหาร             |
| 8. นางกุลนันท์ ชานไทโว        | กรรมการบริหาร             |
| 9. นายศุภโชค ศุภบัณฑิต        | กรรมการบริหาร             |
| 10. นายกัมพล จันทวิบูลย์      | กรรมการบริหาร             |
| นางวราภรณ์ สัตยารักษ์         | เลขานุการคณะกรรมการบริหาร |

โดยนายสุพล วัฒนเวคิน เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร

นอกจากนี้ ธนาคารยังมีคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดย่อยอื่นที่ทำหน้าที่ช่วยเหลือคณะกรรมการชุดย่อยภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการธนาคารข้างต้นและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้การดำเนินงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ เป็นไปตามเป้าหมายอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ

**คณะอนุกรรมการภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ประกอบด้วย**

- 1) คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

**คณะอนุกรรมการภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ ประกอบด้วย**

- 1) คณะอนุกรรมการด้านความยั่งยืน

**คณะกรรมการภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย**

- 1) คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน
- 2) คณะกรรมการสินเชื่อรายใหญ่และทรัพย์สินหรือขายรายใหญ่
- 3) คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล
- 4) คณะกรรมการการลงทุน

- 5) คณะกรรมการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายหลักทรัพย์

**คณะอนุกรรมการภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน ได้แก่**

- 1) คณะอนุกรรมการดูแลด้านสภาพคล่อง

**คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการสินเชื่อรายใหญ่และทรัพย์สินรอขายรายใหญ่ ประกอบด้วย**

- 1) คณะกรรมการสินเชื่อและทรัพย์สินรอขาย
- 2) คณะอนุกรรมการสินเชื่อ Lombard
- 3) คณะอนุกรรมการทรัพย์สินรอขาย
- 4) คณะอนุกรรมการประเมินราคาทรัพย์สิน

**คณะอนุกรรมการภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการอำนาจการธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ประกอบด้วย**

- 1) คณะอนุกรรมการจัดการทรัพย์สิน
- 2) คณะอนุกรรมการการลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 3) คณะอนุกรรมการจัดซื้อจัดจ้างทั่วไป
- 4) คณะอนุกรรมการจัดซื้อจัดจ้างงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 5) คณะอนุกรรมการเตรียมความพร้อมผลิตภัณฑ์และกระบวนการทำงานใหม่
- 6) คณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจและกลยุทธ์ผลิตภัณฑ์
- 7) คณะอนุกรรมการบริหารวิกฤต
- 8) คณะอนุกรรมการประสานงานการสื่อสารและการตลาด

**คณะกรรมการภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทของเคเคพี แคปปิตอล ประกอบด้วย**

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบธุรกิจตลาดทุน
- 2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงธุรกิจตลาดทุน
- 3) คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลธุรกิจตลาดทุน

**คณะกรรมการภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทของ บล.เกียรตินาคินภัทร ประกอบด้วย**

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

**คณะกรรมการภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทของ บลจ.เกียรตินาคินภัทร ประกอบด้วย**

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 3) คณะกรรมการจัดการลงทุน
- 4) คณะกรรมการการลงทุนกองทุนรวมและกองทรัสต์เพื่อการลงทุนอสังหาริมทรัพย์

**คณะกรรมการภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทของ บล.เคเคพี ไดม์ ประกอบด้วย**

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายนามผู้บริหารของธนาคาร (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ลำดับที่	รายนามผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายอภิรักษ์ เกลียวปฏินันท์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร
2.	นายฟิลิป เชียง ซอง แทน	Chairman of Retail Banking Business กรรมการบริหาร
3.	นายกัมพล จันทวิบูลย์	กรรมการผู้จัดการใหญ่ <sup>1</sup> กรรมการบริหาร
4.	นางกุลนันท์ ชานไทโว	กรรมการบริหาร
5.	นายตรัยรักษ์ เต็งไตรรัตน์	กรรมการบริหาร
6.	นายประชา ชำนาญกิจโกศล	ประธานสายบริหารหนี้ กรรมการบริหาร
7.	นายสุภโชค สุภบัณฑิต	กรรมการบริหาร
8.	ดร.อนุชิต อนุชิตานุกุล	ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร
9.	นางเกษรา เลียงชยศ	ประธานสายธนบดีธนกิจ หัวหน้าฝ่ายตลาดผลิตภัณฑ์การเงิน
10.	นางเกสสุดา อุทาลัย	ประธานสายบริการธุรกรรมการเงินและปฏิบัติการ
11.	นายปรีชา เดชรุ่งชัยกุล	ประธานสายตลาดการเงินและประธานสายการเงินและงบประมาณ
12.	ดร.พพนิต ภูมิราพันธ์	ประธานสายบริหารความเสี่ยง
13.	นายพุมิ เฒ่นสมพรพันธ์	ประธานสายบริหารทรัพยากรบุคคล
14.	นายภาสกร บุญยะประสิทธิ์	ประธานสายเทคโนโลยีสารสนเทศ
15.	นายภัทรวพงศ์ รัทตะบุตร	ประธานสายธุรกิจสินเชื่อรายย่อยและประธานสายเครือข่ายสาขา
16.	นางวันดี ศรีมณฑล	ประธานสายวิเคราะห์และพัฒนาคุณภาพสินเชื่อรายย่อย
17.	นายสมเกียรติ จอมปรัชญา	ประธานสายธุรกิจสินเชื่อยานยนต์
18.	นายสุรัตน์ สิลาทวีวัฒน์	ประธานสายสินเชื่อธุรกิจและประธานสายสินเชื่อบริษัท
19.	นายอนุวัฒน์ ร่วมสุข	ประธานสายตลาดทุน
20.	นายอภิชาติ จงสงวนประดับ	ประธานสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
21.	น.ส.นิลาวรรณ ตริกิจจำรูญ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายบัญชี
22.	น.ส.นัจกร ชัยนิติย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองประธานสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
23.	นายหิรัญญ์รุจ เหล่าธีระวงษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองประธานสายธุรกิจสินเชื่อรายย่อย
24.	นายชัยอริยะ ไตวิกัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
25.	นางชุดิยาภรณ์ รักอินทร์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ Transactional Banking Operational Head
26.	ดร.ณชา อนันต์โชติกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์เงินฝาก
27.	นายณภัทร เทอดไทย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านอาชญากรรมทางการเงิน
28.	ดร.ณรงค์ ปรีดานันท์	หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน



ลำดับที่	รายนามผู้บริหาร	ตำแหน่ง
29.	ดร.ณัฐวุฒิ แวงวรรณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายแบบจำลองและบริหารข้อมูลสารสนเทศความเสี่ยง หัวหน้าฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตสินเชื่อบริการและสถาบัน
30.	น.ส.ต้องใจ ชาดิวิณยานุยุตต์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ Consumer Finance Product Head
31.	นายเตชินท์ ดุลยฤทธิรงค์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ Auto Finance Product Head รักษาการ หัวหน้าฝ่าย Auto Finance Remarketing
32.	นายธนธิป ตั้งเจตนาพร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ Senior Trading Specialist
33.	นายณัฏฐนันท์ ธนชลวิไล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายค้าผลิตภัณฑ์การเงิน
34.	น.ส.นิรวิติ์ ตันติพจน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักผู้บริหาร
35.	นายพนิต เวชศิลป์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ IT Delivery Head
36.	น.ส.พวงทิพย์ ธรรมพานิชวงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่
37.	น.ส.พัทธนัย เหลืองตระกูล	หัวหน้าสำนักสื่อสารองค์กรและการตลาด
38.	นางพิชญ์ ใสตาญู	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อรายใหญ่
39.	นายพิศิษฐ์ อัครวิไล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายกลยุทธ์และบริหารผลงานสินเชื่อธุรกิจ
40.	นายวณกานต์ กาญจนสุนัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายกลยุทธ์ธนาคารรายย่อยและนวัตกรรม
41.	นายวิศรุต ปัญญาภิบาล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ Real Estate Lending Head
42.	ดร.วีรวิทย์ ฤกษ์จำนง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายบริหารผลิตภัณฑ์การเงินและสนับสนุนธุรกิจ
43.	นายสมชัย วิริยะธนิธ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายจัดการหนี้ 1 รักษาการ หัวหน้าฝ่ายบริหารทรัพย์สินรอขาย
44.	นายสุจรัส เจตมมาดล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายกฎหมายธุรกิจตลาดทุนและเทคโนโลยี รักษาการ หัวหน้าฝ่ายกำกับปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบธุรกิจตลาดทุน
45.	นายอภิวัฒน์ ปุษาปาคม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายบริหารทุน สินทรัพย์และหนี้สิน หัวหน้าฝ่ายบริหารเงิน
46.	นายเอกพันธ์ พรหมประพันธ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายสินเชื่อลูกค้าบริษัท

หมายเหตุ: ลำดับที่ 1-46 หมายถึงผู้บริหารตามคำจำกัดความของธนาคารแห่งประเทศไทย  
ลำดับที่ 1-3, 6, 9-21 หมายถึงผู้บริหารตามคำจำกัดความของสำนักงาน ก.ล.ต.  
ลำดับที่ 5-6, 8-20, 28, 37 เป็นผู้บริหารที่ได้มีการปรับโครงสร้าง (Corporate Title) โดยมีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล  
ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2567 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2568 เป็นต้นไป  
<sup>1</sup> นายกัมพล จันทวิบูลย์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีผลตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568



## 7.4.2 การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหาร และผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี (รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงปรากฏในหัวข้อ 8.1.4) และใช้ผลการประเมินดังกล่าวพิจารณาให้ผลตอบแทนแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ร่วมสื่อสารผลการประเมินให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับทราบ

ในปี 2568 ธนาคารจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร (รวมที่ปรึกษา) ของธนาคารและผู้บริหารที่สังกัดบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ที่ได้รับมอบหมายให้บริหารจัดการธนาคาร<sup>2</sup> รวมทั้งสิ้น 44 ราย คิดเป็นจำนวนเงินรวม 422,264,803.34 บาท โดยลักษณะค่าตอบแทนผู้บริหารและที่ปรึกษาจะอยู่ในรูปค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนในฐานะที่ปรึกษาของธนาคาร ซึ่งการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารจะให้ความสำคัญต่อการจ่ายค่าตอบแทนที่สะท้อนผลประกอบการของธนาคาร ผลประกอบการของธุรกิจและสายงานที่ดูแล รวมทั้งผลงานรายบุคคลตามบทบาทความรับผิดชอบที่ต้องบริหารจัดการผลักดันการดำเนินธุรกิจของธนาคารให้สำเร็จลุล่วงตามแผนการดำเนินงานและกลยุทธ์ที่กำหนด แบ่งเป็นค่าตอบแทนคงที่ (Fixed Remuneration) จำนวน 248,235,733.34 บาท และค่าตอบแทนผันแปร (Variable Remuneration) จำนวน 174,029,070 บาท ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของธนาคาร (รวมประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) ให้หลักการบริหารค่าตอบแทนที่ผลตอบแทนรวม (Total Compensation)

นอกจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว ผู้บริหารของธนาคาร

ได้รับผลประโยชน์และสวัสดิการต่างๆ เช่นเดียวกับพนักงาน เช่น สิทธิประโยชน์เกี่ยวกับการรักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพ ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ ประกันทุพพลภาพการสิ้นเชิง และประกันสุขภาพ สวัสดิการเงินกู้ และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น โดยในปี 2567 ธนาคารจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 43 ราย คิดเป็นจำนวนรวม 22,285,123.33 บาท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 ได้อนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของธนาคารให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของธนาคารและบริษัทย่อย (“KKP ESOP Warrant”) จำนวนไม่เกิน 60,000,000 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า เพื่อเป็นแรงจูงใจให้ผู้บริหารและพนักงานร่วมกันทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนการเติบโตของธุรกิจ มีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของและสร้างความผูกพันต่อองค์กร และเพื่อรักษาผู้บริหารและพนักงานที่มีความสามารถไว้กับองค์กรในระยะยาว โดยธนาคารมีหลักเกณฑ์และวิธีการในการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวให้กับพนักงานประจำ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 ตามตำแหน่งงานและอายุงานที่เหลืออยู่ ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของธนาคารได้ 1 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิ 72 บาทต่อหุ้น โดยได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของธนาคารให้แก่ผู้บริหารของธนาคาร 38 ราย จำนวน 12,624,000 หน่วย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 21 เมื่อเปรียบเทียบกับ KKP ESOP Warrant ทั้งโครงการ โดยในปี 2568 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของธนาคารได้ครบกำหนดในการใช้สิทธิครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2568 โดยสามารถใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 30 ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิแต่ละรายได้รับการจัดสรร ซึ่งไม่มีการใช้สิทธิเพื่อซื้อหุ้นในรอบนี้

ตารางแสดงการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นสามัญของธนาคารของผู้บริหาร

ลำดับที่	รายนามผู้บริหาร *	จำนวนหุ้นสามัญที่ถือ (หุ้น)		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น ในธนาคาร (ร้อยละ)
		31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568		
1.	นายอภิรักษ์ เทลิยวปฏินันท์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,250,000 - -	1,250,000 - -	- - -	0.15 - -
2.	นายฟิลิป เจริญ ของ แทน คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	300,000 (NDVR) <sup>1</sup> - -	300,000 (NDVR) <sup>1</sup> 6,650 -	- 6,650 -	0.04 0.00 -
3.	นายกัมพล จันทวิบูลย์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	- - -

<sup>2</sup> ผู้บริหาร หมายถึง “ผู้มีอำนาจในการจัดการ” ตามนิยามที่กำหนดในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยว่าด้วยธรรมาภิบาลของสถาบันการเงิน ซึ่งหมายความว่าครอบคลุมถึง “ผู้บริหาร” ตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. ด้วย





ลำดับที่	รายนามผู้บริหาร *	จำนวนหุ้นสามัญที่ถือ (หุ้น)		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น ในธนาคาร (ร้อยละ)
		31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568		
4.	นางกุลนันท์ ชานไทโว	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
5.	นายตริยรักษ์ เต็งไธวรรณ์	35,700	35,700	-	0.00
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
6.	นายประชา ชำนาญกิจโกศล	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
7.	นายศุภโชค ศุภบัณฑิต	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
8.	ดร.อนุชิต อนุชิตานุกุล	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
9.	นางเกษรา เลียงชเยศ	25,000	25,000	-	0.00
	คู่สมรส	200,000	200,000	-	0.02
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
10.	นางเกสสุตา อุทาลัย	5,000	5,000	-	0.00
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
11.	นายปรีชา เตชรุ่งชัยกุล	50,000	50,000	-	0.01
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
12.	ดร.พพนิต ภูมิราพันธ์	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
13.	นายพุดิ เคนสมพรพันธ์	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
14.	นายภาสกร บุญยะประสิทธิ์	5,500	5,500	-	0.00
	คู่สมรส	5,000	5,416	416	0.00
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
15.	นายภัทรพงศ์ รักตะบุตร	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
16.	นางวันดี ศรีมณฑล	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
17.	นายสมเกียรติ จอมปรัชญา	200,000	400,000	200,000	0.05
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
18.	นายสุรัตน์ ลีลาทวิวัฒน์	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
19.	นายอนุวัฒน์ รวมสุข	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-



ลำดับที่	รายนามผู้บริหาร *	จำนวนหุ้นสามัญที่ถือ (หุ้น)		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น ในธนาคาร (ร้อยละ)
		31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568		
20.	นายอภิชาติ จงสงวนระดับ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	- - -
21.	น.ส.นิลวรรณ ตริกิจจำรูญ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	- - -
22.	น.ส.นัจกร ชัยนิตย์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	20,000 - -	20,000 - -	- - -	0.00 - -
23.	นายหิรัญบุรุษ เหล่าธีระวงษ์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	- - -
24.	นายชัยอริยะ ไตรวิกัย <sup>2</sup> คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A N/A N/A	10,500 - -	- - -	0.00 - -
25.	นางชุตติยาภรณ์ รักอินทร์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	- - -
26.	ดร.ธชา อนันต์โชติกุล คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	- - -
27.	นายณภัทร เทอดไทย คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	- - -
28.	ดร.ณรงค์ ปรีดานันท์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	- - -
29.	ดร.ณัฐวุฒิ แวงวรรณ <sup>2</sup> คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A N/A N/A	- - -	- - -	- - -
30.	น.ส.ต้องใจ ขาติวินยานุยุตต์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	- - -
31.	นายเดชน์ ดุลยฤทธิ์รงค์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	50,000 - -	- - -	(50,000) - -	0.00 - -
32.	นายธนธิป ตั้งเจตนาพร <sup>2</sup> คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A N/A N/A	- - -	- - -	- - -
33.	นายภัทรชนัน ธนชลวิไล คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	5,000 - -	5,000 - -	0.00 - -
34.	น.ส.นิวัติ ตันติพจน์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	160,000 - -	160,000 - -	- - -	0.02 - -
35.	นายพนิต เวชศิลป์ <sup>2</sup> คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A N/A N/A	- - -	- - -	- - -



ลำดับที่	รายนามผู้บริหาร *	จำนวนหุ้นสามัญที่ถือ (หุ้น)		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น ในธนาคาร (ร้อยละ)
		31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568		
36.	น.ส.พวงทิพย์ ธรรมพานิชวงศ์	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
37.	น.ส.พัทธยา เหลืองตระกูล	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
38.	นางพิชญา ไสต่างกูร	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
39.	นายพิศิษฐ์ อัครวิไล <sup>2</sup>	N/A	-	-	-
	คู่สมรส	N/A	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	-	-
40.	นายวณกานต์ กาญจนสุนัย	130,000	140,000	10,000	0.02
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
41.	นายวิศรุต ปัญญาภิญญผล	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
42.	ดร.วีรวิทย์ ฤกษ์จำนง	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
43.	นายสมชัย วิริยะธนิต	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
44.	นายสุจรัส เจตธมาดล	34,000	36,000	2,000	0.00
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
45.	นายอภิวัฒน์ ปุษาปาคม	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	1,800	1,800	0.00
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
46.	นายเอกพันธ์ พรหมประพันธ์	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

หมายเหตุ: \* รายนามและตำแหน่งของผู้บริหารปรากฏอยู่ในหัวข้อ 7.4.1

<sup>1</sup> นายฟิลิป เชียง ของ แทน ถือ Non-Voting Depositary Receipt (NVDR) จำนวน 300,000 หน่วย ซึ่ง NVDR คือ ใบสำคัญแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย โดยได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงินจากหุ้นของธนาคารเทียบเท่ากับการถือหุ้นสามัญ แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น

<sup>2</sup> ได้รับการแต่งตั้งระหว่างปี 2568 จึงไม่แสดงจำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567



## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

กลุ่มธุรกิจฯ ตระหนักดีว่าพนักงานคือทรัพย์สินที่สำคัญที่สุดขององค์กร เป็นพลังหลักในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จและการเติบโตอย่างยั่งยืน พนักงานไม่เพียงแต่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่สำคัญที่สุด หากยังเป็นสมาชิกของกลุ่มธุรกิจฯ ที่ร่วมสร้างสรรค์คุณค่าให้กับองค์กรด้วย

หลักในการบริหารงานบุคคลของกลุ่มธุรกิจฯ ประกอบด้วย กรอบ 5 ค่า คือ เสาะหา ส่งสอน ให้งาน บำรุง และส่งเสริม ที่มุ่งเน้นการเสาะหา เชื้อเชิญ และเปิดโอกาสให้บุคลากรที่มีคุณภาพ มีศักยภาพ มีทักษะเหมาะสมกับตำแหน่งงาน มีทัศนคติที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กร และสามารถทำงานร่วมกันเป็นทีมได้ อีกทั้งให้ความสำคัญกับการให้โอกาสในการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong Learning) เพื่อส่งเสริมให้พนักงานพัฒนาทักษะและความสามารถอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้ทำและได้แสดงผลงานอย่างเต็มศักยภาพที่นำไปสู่การปฏิบัติได้จริง นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจฯ ยังมีการจัดสรรค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับผลการปฏิบัติงานและผลผลิตขององค์กรและสามารถแข่งขันได้กับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยมุ่งส่งเสริมให้พนักงานได้เปล่งประสิทธิภาพ ผลิตภาพ และศักยภาพในการทำงานอย่างเต็มที่

กลุ่มธุรกิจฯ มุ่งเน้นการหล่อหลอมให้บุคลากรปฏิบัติงานโดยยึดโยงกันด้วยกรอบความคิดตามหลักองค์กร (KKP Principles) “กระหายชัยชนะ ไม่ละความเพียร เรียนรู้สามัคคี เชื้อשרระบบตลาด” ร่วมขับเคลื่อนการเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพสูง (High-performing Organization) ที่ประสบผลสำเร็จในการสร้างผลผลิต สร้างรายได้ให้กิจการ และสร้างประโยชน์ให้กับผู้มีส่วนได้เสียทั้งพนักงาน ลูกค้า กลุ่มธุรกิจฯ และสังคมโดยรวม อีกทั้งยังมุ่งเน้นการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี เพื่อให้เป็นองค์กรที่น่าอยู่ น่าทำงาน (A Great Place to Work) และเป็นองค์กรที่ส่งเสริมพนักงานให้มีความสุขและมีแรงจูงใจในการทำงานอย่างเต็มความสามารถ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารมีพนักงานประจำรวมทั้งหมด 3,532 คน แบ่งเป็นเพศชายจำนวน 1,297 คน และเพศหญิงจำนวน 2,235 คน (ไม่รวมพนักงานที่สังกัดบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ที่ได้รับมอบหมาย (Secondment) ให้มาปฏิบัติงานที่ธนาคาร) ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. สายงานธุรกิจ 1,397 คน
2. สายงานสนับสนุน 2,135 คน

### การดำเนินงานเพื่อสนับสนุนกลุ่มธุรกิจฯ

กลุ่มธุรกิจฯ ยังคงมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาระบบงานสนับสนุนเพื่อรองรับและเตรียมความพร้อมสำหรับการแข่งขัน และการเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนั้นกลยุทธ์ นโยบาย และวิสัยทัศน์ด้านบุคลากรจึงมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการเป็นกลไกขับเคลื่อนเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ตั้งไว้

นอกจากการมุ่งเน้นการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มี

คุณสมบัติ ความรู้ และความชำนาญแล้ว กลุ่มธุรกิจฯ ยังให้ความสำคัญกับการคัดสรรบุคลากรที่มีแนวคิดและทัศนคติการทำงานที่สอดคล้องกับหลักองค์กร เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้ทีมงาน ตลอดจนพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านทักษะ ความรู้ ความสามารถ และการสร้างองค์ความรู้ใหม่ ๆ เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยความมุ่งมั่นทุ่มเทให้เกิดผลสำเร็จของงาน พร้อมทั้งนำเสนอบริการและผลิตภัณฑ์ที่ดีที่สุดในลูกค้า

กลุ่มธุรกิจฯ มุ่งเน้นการบริหารค่าตอบแทนที่เป็นธรรม เหมาะสม และสามารถเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนของกลุ่มธุรกิจชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน (อ้างอิงจากการสำรวจค่าตอบแทนของบริษัทที่ให้คำปรึกษาด้านทรัพยากรบุคคลชั้นนำของประเทศ) เพื่อสร้างความพึงพอใจและแรงจูงใจในการทำงานด้วยกลยุทธ์การบริหารค่าตอบแทนที่มุ่งเน้นการเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพสูง (High Performing Organization) ที่ขับเคลื่อนโดยผลการปฏิบัติงาน (Performance Driven) เพื่อให้มั่นใจว่าการให้ค่าตอบแทนนั้นสะท้อนถึงผลงานที่โดดเด่นของพนักงาน

นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจฯ ยังมุ่งพัฒนาและเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรแห่งการแบ่งปันและร่วมกันสร้างสรรค์องค์ความรู้ เพื่อสร้างความภาคภูมิใจ ความผูกพัน และความสุขในการทำงานของพนักงาน พร้อมทั้งยึดมั่นในหลักปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเคารพในเกียรติ ศักดิ์ศรี และสิทธิส่วนบุคคลอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่เอื้อต่อการแสดงศักยภาพสูงสุด

## 7.5.1 นโยบายด้านทรัพยากรบุคคล

### (1) การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร (Talent Acquisition)

กลุ่มธุรกิจฯ มุ่งมั่นในการสร้างองค์กรให้เป็นองค์กรที่น่าอยู่ น่าทำงานผ่านการสร้างประสบการณ์ที่ดีในทุกมิติให้แก่พนักงาน และผู้สมัครงานจากภายนอก (Employee & Candidate Experience) เพื่อสร้างความประทับใจและสร้างภาพลักษณ์องค์กร (Employer Branding) ผ่าน Employer Value Proposition (EVP) ผ่านคำมั่นสัญญาในเรื่อง “โอกาส” (Opportunities) เพราะกลุ่มธุรกิจฯ เชื่อมมั่นในเรื่องการสร้างโอกาสสู่ความสำเร็จ (Optimize Your Opportunities) โดยพนักงานและผู้สมัครที่มาร่วมงานกับกลุ่มธุรกิจฯ จะได้รับโอกาสที่ครอบคลุม 5 ด้าน คือ ได้เรียน ได้ทำ ได้ตั้งค ได้มันส์ และได้ภูมิใจ

กลุ่มธุรกิจฯ ใช้ช่องทางที่หลากหลายในการเข้าถึงผู้สมัครงาน กลุ่มเป้าหมายที่เหมาะสมกับตำแหน่งงานที่ต้องการ เสริมสร้างการขยายเครือข่ายกลุ่มเป้าหมายใหม่ ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถคัดเลือกบุคลากรที่มีคุณภาพ รองรับต่อความต้องการด้านบุคลากรและสภาวะการแข่งขันในตลาดแรงงาน เข้าถึงผู้สมัครงาน

ด้วยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยผ่านช่องทางต่างๆ ที่หลากหลาย อาทิ เว็บไซต์สมัครงานของกลุ่มธุรกิจ (KKP Career Website), LinkedIn, LINE Official Account @KKPCareer, Blognone Page และ Jobtopgun Website เป็นต้น พัฒนาและเพิ่มช่องทางในการสรรหา (Sourcing Channel) เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายที่เหมาะสมกับตำแหน่งงานที่ต้องการ (Direct Target) ผ่านช่องทางใหม่ๆ เช่น Job Fair Metaverse, Event Talk และ Medium Page เป็นต้น รวมถึงสร้างเครือข่ายกับมหาวิทยาลัยกลุ่มเป้าหมายผ่านกิจกรรมและโครงการที่จัดขึ้นตลอดทั้งปีเพื่อคัดเลือกรับบุคลากรที่มีศักยภาพมาร่วมงานและร่วมขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพในการคัดเลือกรับบุคลากร โดยการสัมภาษณ์เชิงพฤติกรรม (Behavioral-based Interview) เพื่อใช้ในการประเมินคุณสมบัติ ทักษะ และขีดความสามารถของผู้สมัครงานให้เหมาะสมกับตำแหน่งงาน และยังพัฒนาเครื่องมือทดสอบเพื่อประเมินพฤติกรรมและความสอดคล้องกับหลักองค์กรของกลุ่มธุรกิจ ซึ่งข้อมูลเหล่านี้จะถูกนำมาใช้ประกอบการสัมภาษณ์เพื่อคัดเลือกรับคนที่ใช่ คนเก่ง และคนที่เข้ามาทำงานกับกลุ่มธุรกิจ ตลอดจนได้มีการพัฒนาทักษะและความรู้ของกรรมการผู้สัมภาษณ์ผ่านการแลกเปลี่ยนความรู้ (Knowledge Sharing) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้กรรมการผู้สัมภาษณ์มีความรู้ความเข้าใจในบทบาท ความสำคัญของการคัดเลือกรับบุคลากรที่มีคุณภาพให้กับองค์กร รวมถึงเสริมสร้างทัศนคติที่ดี จริยธรรม และความคิดสร้างสรรค์ที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจ ให้ความสำคัญกับการสรรหาบุคลากรที่โปร่งใส เป็นธรรม และสอดคล้องกับหลักสิทธิมนุษยชนและกฎหมายแรงงาน ให้ความสำคัญต่อบุคลากรอย่างเสมอภาค เพื่อสร้างโอกาสที่เท่าเทียมในการจ้างงานแก่คนทุกกลุ่มที่มีคุณสมบัติตรงตามลักษณะตำแหน่งงานเข้ามาร่วมงานกับกลุ่มธุรกิจ โดยมีจุดยืนที่ชัดเจน คือ

- การจ้างงานตามที่กฎหมายกำหนดและเป็นธรรม ไม่ละเมิดสิทธิแรงงาน และไม่ยอมรับการเลือกปฏิบัติที่ผิดกฎหมายทุกรูปแบบ
- ไม่ยอมรับการเลือกปฏิบัติอันเนื่องด้วยเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ ความพิการ เพศวิถีหรือเพศสภาพ
- ไม่ใช้และไม่สนับสนุนการจ้างแรงงานผิดกฎหมาย ไม่ว่าจะเป็นแรงงานบังคับ แรงงานเด็กที่ไม่เป็นไปตามกฎหมาย และการค้ามนุษย์

ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้มีศักยภาพมาร่วมเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

กลุ่มธุรกิจ ยึดมั่นในการให้โอกาสและการส่งเสริมความเท่าเทียมในสังคมตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 มาตรา 35 อย่างต่อเนื่องผ่านความร่วมมือกับสมาคมธนาคารไทยและสภาการศึกษาไทยในโครงการ “สมาคมธนาคารไทยส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต

คนพิการ” ตั้งแต่ปี 2560 ในรูปแบบของการจัดจ้างเหมาช่วงงานหรือจ้างเหมาบริการ เพื่อให้คนพิการได้มีโอกาสทำงานร่วมกับสภาการศึกษาและสมาคมรวมใจมุ่งพัฒนาอาชีพเพื่อคนตาบอดในประเทศไทย โดย ณ สิ้นปี 2568 กลุ่มธุรกิจ ได้ว่าจ้างงานคนพิการจำนวน 47 คน รวมเป็นจำนวนเงิน 5,661,150 บาท คิดเป็นอัตราส่วนลูกจ้างที่ไม่ใช่คนพิการ 100 คนต่อคนพิการ 1 คนตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งยังมีการจ้างงานคนพิการตามมาตรา 33 จำนวน 1 คน โดยมุ่งหวังพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการให้มีโอกาสในการเข้าถึงการประกอบอาชีพ ได้ทำงานที่เหมาะสมและใกล้เคียงที่พักอาศัย และได้ใช้ศักยภาพของตนเองอย่างเต็มที่

## (2) การบริหารความก้าวหน้าทางวิชาชีพ (Career Management)

กลุ่มธุรกิจ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อแนวทางการพัฒนาอาชีพของพนักงาน โดยมุ่งเน้นให้พนักงานมีโอกาสกำหนดแผนการเติบโต รวมถึงการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะที่จำเป็นด้วยตนเองร่วมกับหัวหน้างาน ซึ่งกระบวนการนี้จะช่วยสร้างแรงจูงใจในการทำงาน เสริมสร้างความผูกพันกับองค์กร และเป็นกลไกในการขับเคลื่อนองค์กรให้ประสบความสำเร็จได้อย่างยั่งยืน เพื่อให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด และเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนมีโอกาสเติบโตก้าวหน้าในการทำงานและมีความเชี่ยวชาญในสายอาชีพในระดับเดียวกันและในระดับที่สูงขึ้น

นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจ ยังส่งเสริมและเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเลือกและวางแผนการพัฒนาศักยภาพของตนเองในหลายมิติผ่านกระบวนการพูดคุยและวางแผนการพัฒนาที่จัดเตรียมไว้ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงบทบาทหน้าที่ในอนาคต อีกทั้งยังเป็นกลยุทธ์สำคัญในการรักษาและส่งเสริมบุคลากรที่มีคุณภาพให้อยู่ร่วมกับองค์กรในระยะยาว

กลุ่มธุรกิจ ให้ความสำคัญกับการเติบโตของพนักงานภายในองค์กร โดยเปิดโอกาสให้พนักงานโอนย้าย ปรับเปลี่ยนบทบาทหน้าที่ รวมถึงได้รับการเลื่อนระดับขั้น/ ตำแหน่งอย่างเท่าเทียมตามความถนัดและความสนใจของแต่ละบุคคล กลุ่มธุรกิจ มีการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคุณสมบัติที่ชัดเจน เหมาะสม และเป็นธรรม โดยจะพิจารณาสรรหาบุคลากรจากภายนอกเฉพาะเมื่อไม่มีผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมภายในองค์กรเท่านั้น ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจ มีการพิจารณาการปรับเลื่อนระดับขั้นปีละ 2 ครั้ง โดยยึดตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

## (3) การบริหารผลงาน (Performance Management)

กลุ่มธุรกิจ ให้ความสำคัญกับกระบวนการประเมินผลการทำงานของพนักงานที่โปร่งใสและเป็นธรรมสำหรับพนักงานทุกระดับ โดยมีได้จำกัดขอบเขตเพียงการวัดผลการปฏิบัติงานเท่านั้น แต่ยังเป็นกระบวนการที่ช่วยปรับปรุงและผลักดันการปฏิบัติงาน ตลอดจนเป็นเครื่องมือสำคัญในการรักษามาตรฐาน





การปฏิบัติงานและการให้บริการลูกค้ารวมถึงผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้อย่างเป็นระบบ

ระบบการบริหารผลงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ดำเนินการภายใต้กรอบแนวคิดที่ยืดหยุ่น (Flexible within Framework) โดยให้ความสำคัญกับเป้าหมาย (Goals) และดัชนีวัดความสำเร็จ (KPI) ควบคู่กับการแสดงออกซึ่งพฤติกรรมที่สอดคล้องกับหลักองค์กร ซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญภายใต้ความรับผิดชอบร่วมกันระหว่างหัวหน้าและลูกน้อง ผ่านการสื่อสารและตกลงร่วมกัน เพื่อกำหนดเป้าหมายให้มีความสอดคล้องกัน ตั้งแต่กลยุทธ์ระดับองค์กร หน่วยงาน ไปจนถึงระดับบุคคล ซึ่งเป็นกลไกสำคัญในระบบนิเวศแห่งการเรียนรู้ที่ช่วยระบุนำแนวทางการพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้ตอบโจทย์ความท้าทายในอนาคตได้

- ข้อมูลสะท้อนกลับและการพัฒนา: ผลการประเมินเป็นข้อมูลสะท้อนกลับ (Feedback) ที่ช่วยให้พนักงานเห็นมิติของการพัฒนาและโอกาสความก้าวหน้าในสายอาชีพ
- การประเมินรอบด้าน: ใช้เครื่องมือการประเมิน 360 องศา (Cross Evaluation) เพื่อเสริมสร้างศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง และเป็นข้อมูลเชิงรุกในการคัดกรองและรักษาพนักงานที่มีศักยภาพให้คงอยู่กับองค์กร
- การมีส่วนร่วมและการเปรียบเทียบ: ส่งเสริมการพูดคุยและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมาย นอกจากนี้ยังมีกระบวนการเปรียบเทียบ (Calibration) การประเมินผลการปฏิบัติงานตั้งแต่ระดับฝ่ายงานจนถึงผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มั่นใจว่าภาพรวมผลการประเมินทั้งหมดได้รับการพิจารณาด้วยความเป็นธรรมและครบถ้วนภายใต้หลักการและแนวทางประเมินผลการปฏิบัติงานที่กลุ่มธุรกิจฯ กำหนด

#### (4) ค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน (Employee Compensation and Benefits)

กลุ่มธุรกิจฯ ให้ความสำคัญกับหลักการในการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานภายใต้นโยบายที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และพิจารณาจากหลักสำคัญ 3 ประการ คือ

- 1) หลักความยุติธรรมและเท่าเทียม (Equitability): มุ่งเน้นการสร้างระบบที่โปร่งใสและเท่าเทียมกันสำหรับพนักงานทุกระดับ
- 2) หลักผลงาน (Pay for Performance Based): ให้รางวัลและค่าตอบแทนตามผลการปฏิบัติงานที่วัดได้ซึ่งส่งผลต่อความสำเร็จขององค์กร
- 3) หลักความสามารถ (Competency Based): ให้ความสำคัญกับความรู้ ทักษะ และความสามารถเฉพาะตัวของพนักงาน เพื่อเพิ่มศักยภาพและสร้างแรงจูงใจ

การบริหารค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมเป็นสิ่งทีกลุ่มธุรกิจฯ ให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่อง โดยเข้าร่วมและติดตามการสำรวจค่าตอบแทนและสวัสดิการกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันทุกปี เพื่อศึกษาเปรียบเทียบกับตลาดแรงงานในปัจจุบัน และพิจารณาปัจจัยภายนอก เช่น สภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขัน รวมถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งจะนำมาทบทวนและปรับปรุงเกณฑ์การบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานให้ทันสมัย เพื่อให้มั่นใจว่าค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่เทียบเคียงและแข่งขันได้ และสามารถจูงใจ (Attract) และรักษา (Retain) บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถไว้กับองค์กร นอกจากนี้ ยังมีการเชื่อมโยงค่าตอบแทนกับผลการดำเนินงานขององค์กร เพื่อให้พนักงานเห็นความสำคัญของบทบาทและความรับผิดชอบในการขับเคลื่อนความสำเร็จขององค์กรด้วย

สำหรับค่าตอบแทนในรูปแบบที่อ้างอิงกับผลการดำเนินงาน เช่น โบนัสประจำปี จะพิจารณาจากหลากหลายปัจจัย อาทิ ผลงานรายบุคคล บทบาท ความรับผิดชอบ ผลสำเร็จที่วัดได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงความสามารถในการบริหารงานของพนักงานภายใต้หลักการบริหารค่าตอบแทนที่ให้ความสำคัญทั้งผลตอบแทนรวม (Total Compensation) และภาพรวมผลการดำเนินงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนความสามารถของธุรกิจในการรักษาระดับของผลการดำเนินงานในอนาคตเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว

นอกเหนือจากเงินเดือนและค่าตอบแทนอื่นๆ แล้ว กลุ่มธุรกิจฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่ตอบสนองความต้องการของพนักงาน โดยมีเป้าหมายเพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดี (Well-being) และเทียบเท่ากับมาตรฐานของบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรม

- สวัสดิการขั้นพื้นฐานและความครอบคลุม: มุ่งมั่นจัดสรรสวัสดิการที่ครอบคลุมด้านต่างๆ เช่น การประกันชีวิต อุบัติเหตุ ทุพพลภาพ สิ้นเชิงถาวร และประกันสุขภาพ ให้กับพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมกันตั้งแต่พนักงานจนถึงผู้บริหารระดับสูง โดยคำนึงถึงสภาวะเศรษฐกิจ ค่าครองชีพ และอัตราค่ารักษาพยาบาลในตลาด
- ทางเลือกสวัสดิการ: เพื่อให้พนักงานสามารถเลือกซื้อความคุ้มครองที่ตรงตามความจำเป็นและความต้องการเฉพาะบุคคลได้อย่างแท้จริง
- ความหลากหลายและความเท่าเทียม: สนับสนุนความหลากหลายภายในองค์กร โดยให้ความสำคัญกับการยอมรับความแตกต่าง เช่น เพศสภาพ เชื้อชาติ หรือวัฒนธรรม และความเท่าเทียมเพื่อส่งเสริมสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความสุข ปลอดภัย และความมั่นคงในระยะยาว

กลุ่มธุรกิจฯ มีการทบทวนแนวทางและระเบียบปฏิบัติในการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการให้พนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป สำหรับปี 2568 กลุ่มธุรกิจฯ มีการขยายแผนประกันสุขภาพ

ให้ครอบคลุมปัจจัยต่างๆ มากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งการดูแลโรคทางจิตเวชที่มีหลายกลุ่มอาการที่แผนประกันสุขภาพเดิมยังไม่ครอบคลุม รวมถึงปรับปรุงเพิ่มมาตรการดูแลด้านสุขภาพจิตเพื่อให้สอดคล้องกับความจำเป็นและตอบสนองต่อความต้องการของพนักงานได้ดียิ่งขึ้น

กลุ่มธุรกิจ พิจารณาค่าตอบแทนพนักงาน โดยจำแนกเป็น 3 ประเภท ได้แก่

#### 1) ผลตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ผลตอบแทนที่เป็นตัวเงินเป็นกลไกสำคัญที่สะท้อนถึงการปฏิบัติงานของพนักงานและเป็นการตอบแทนโดยตรงให้มีความเหมาะสมกับมาตรฐานของตลาดและผลงานที่พนักงานทำได้จริง พนักงานที่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามที่ตกลงร่วมกันจะมีสิทธิได้รับการปรับเงินเดือน ค่าจ้าง การจ่ายเงินรางวัลในรูปแบบโบนัสผลงานประจำปี การจ่ายเงินจูงใจหรือเงินรางวัลในรูปแบบอื่นใดตามหลักเกณฑ์ที่กลุ่มธุรกิจกำหนด นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจ มีการจ่ายเงินช่วยเหลือต่างๆ ตามลักษณะหน้าที่ความรับผิดชอบ อาทิ เงินช่วยเหลือค่าที่พัก เงินช่วยเหลือพิเศษสำหรับการปฏิบัติงานสำหรับหน่วยงานที่ให้บริการนอกวันและเวลาทำการปกติของกลุ่มธุรกิจ เงินช่วยเหลือค่าเบี้ยประกันภัยรถยนต์สำหรับปฏิบัติงานตามตำแหน่งงาน รวมถึงเงินช่วยเหลือพิเศษเป็นครั้งคราวสำหรับพนักงานระดับปฏิบัติการเพื่อบรรเทาภาวะค่าครองชีพที่เพิ่มสูงขึ้น เป็นต้น

ในปี 2568 ธนาคารจ่ายค่าตอบแทนรวมให้กับพนักงานและผู้บริหาร รวมทั้งปรึกษาของธนาคาร (รวมประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) ในรูปแบบค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน โบนัสตามผลงาน เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าตอบแทนในฐานะที่ปรึกษาเป็นจำนวนรวม 4,149,405,594.44 บาท โดยคิดเป็นสัดส่วนระหว่างพนักงานและผู้บริหาร<sup>3</sup> (รวมที่ปรึกษา) ร้อยละ 89.29 และร้อยละ 10.71 ตามลำดับ และสัดส่วนระหว่างพนักงานหญิงและพนักงานชายร้อยละ 63.28 และร้อยละ 36.72 ตามลำดับ ทั้งนี้ สัดส่วนฐานเงินเดือนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเทียบกับฐานเงินเดือนรวมของพนักงานที่นับลำดับจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารทั้งหมดเท่ากับร้อยละ 0.56 (ข้อมูลฐานเงินเดือนที่จ่ายจริงประจำปี 2568)

#### 2) ผลตอบแทนที่เป็นตัวเงินตอบแทนในทางอ้อม

กลุ่มธุรกิจ ได้จัดสวัสดิการด้านต่างๆ เพื่อเป็นกลไกในการรักษาบุคลากร สร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติหน้าที่ และเสริมสร้างให้พนักงานมีขวัญและกำลังใจที่ดี ตลอดจนมีความมั่นคงในการทำงาน สวัสดิการและสิทธิประโยชน์เหล่านี้ไม่เพียงแต่ช่วยส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานเท่านั้น แต่ยังสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มธุรกิจ ในการดูแลบุคลากรอย่างครอบคลุมและใส่ใจ นอกเหนือจากการให้ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินโดยตรง

#### ด้านความมั่นคงทางการเงิน

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ: เป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้นเพื่อให้พนักงานมีความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว
- กองทุนประกันสังคม และกองทุนเงินทดแทน: สวัสดิการประกันสังคมที่คุ้มครองตามกฎหมาย
- สินเชื่อสวัสดิการพนักงาน: สินเชื่อหลากหลายประเภทสำหรับช่วยเหลือพนักงานในยามจำเป็น เช่น เงินกู้ฉุกเฉิน เพื่อการรักษาอาการเจ็บป่วยจากโรคร้ายแรงและ/หรือโรคติดต่อร้ายแรงของพนักงานหรือบุคคลในครอบครัว
- สิทธิประโยชน์หลังอายุเกษียณ: เพื่อให้ความมั่นคงทางการเงินสำหรับพนักงานหลังการเกษียณอายุ

#### ด้านการคุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัย

- ประกันภัย: การประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ ประกันสุขภาพภาวะการตั้งครรภ์ และประกันสุขภาพกลุ่ม
- เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานเข้ารับการรักษาเป็นผู้ป่วยในจากความเจ็บป่วยจากโรคร้ายแรงและ/หรือโรคติดต่อร้ายแรงอื่นๆ
- การตรวจสุขภาพประจำปี: ส่งเสริมสุขภาพที่ดีให้พนักงานผ่านการตรวจสุขภาพประจำปี
- ห้องพยาบาลของธนาคาร: ให้บริการช่วยเหลือทางการแพทย์เบื้องต้นในกรณีฉุกเฉิน

#### การลาป่วยระยะยาว

- สิทธิการลาป่วยระยะยาวโดยได้รับค่าจ้าง: ให้ค่าจ้างในช่วงเวลาลาป่วยระยะยาว

#### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

กลุ่มธุรกิจ เชื่อว่าความมั่นคงทางการเงินในระยะยาวเป็นรากฐานสำคัญของการเสริมสร้างศักยภาพและความผูกพันของพนักงาน จึงจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund) ตามกฎกระทรวง ฉบับที่ 162 (พ.ศ. 2526) เป็นเครื่องมือเชิงกลยุทธ์เพื่อส่งเสริมวินัยการออมและสร้างหลักประกันที่มั่นคงแก่พนักงานและครอบครัวภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### - การจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

การกำหนดนโยบายการลงทุนอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการกองทุน ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนที่มาจากการเลือกตั้งของสมาชิกและผู้แทนที่นายจ้างแต่งตั้ง โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี คณะกรรมการกองทุนมีหน้าที่กำหนดและกำกับนโยบายการลงทุนแทนสมาชิก โดยคำนึงถึงหลักการลงทุนอย่างรับผิดชอบ (Responsible Investment) ความเสี่ยงที่เหมาะสม และอัตราผลตอบแทนในระยะยาว เพื่อคุ้มครองผลประโยชน์สูงสุดของสมาชิกอย่างยั่งยืน

#### - นโยบายและการกำกับดูแลกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบริหารจัดการบนหลักความโปร่งใสเป็นธรรม และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของสมาชิกผ่านแนวทางสำคัญ ได้แก่

<sup>3</sup> ผู้บริหารรวมที่ปรึกษา หมายถึง “ผู้มีอำนาจในการจัดการ” ตามนิยามที่กำหนดในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยว่าด้วยธรรมาภิบาลของสถาบันการเงิน ซึ่งหมายความครอบคลุมถึง “ผู้บริหาร” ตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. ด้วย



- ความเป็นธรรมและครอบคลุม (Equity & Inclusion): เปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับเข้าถึงสวัสดิการนี้ได้ตั้งแต่วันแรกที่ผ่านการทดลองงานจนถึงวันเกษียณอายุ
  - ความยั่งยืนและความมั่นคง (Sustainable Security): การบริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยบริษัทจัดการกองทุนชั้นนำที่มีธรรมาภิบาลและมีมาตรฐานสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการลงทุนอย่างมีความรับผิดชอบ พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
  - ทางเลือกการลงทุนที่เหมาะสม (Employee Choice): เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเลือกนโยบายการลงทุนที่เหมาะสมกับความเสี่ยงและช่วงอายุของตนเองได้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการออมส่วนบุคคล
  - การส่งเสริมความรู้ (Financial Literacy): สนับสนุนการให้ความรู้ด้านการวางแผนเกษียณและนโยบายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการสื่อสารเชิงรุกเพื่อสร้างความตระหนักถึงคุณค่าของการออมและการเตรียมความพร้อมสู่ชีวิตหลังเกษียณอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยมีการติดตามและเชิญชวนพนักงานที่ยังไม่ได้เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพอย่างสม่ำเสมอ พร้อมมอบข้อมูลชี้แนะถึงประโยชน์ของการออมระยะยาวจากการเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
  - การพัฒนาและส่งเสริมการออม
- การบริหารจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อตอบโจทย์การลงทุนส่วนบุคคลอย่างอิสระดังนี้
- เพิ่มทางเลือกผู้จัดการกองทุน: เพิ่มบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน อีสท์สปริง (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งจดทะเบียนแล้ว เป็นอีกหนึ่งทางเลือกในการบริหารจัดการเงินออมร่วมกับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเกียรตินาคินภัทร จำกัด ซึ่งจดทะเบียนแล้ว และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนแล้ว เพื่อกระจายความเสี่ยงและเพิ่มโอกาสรับผลตอบแทนที่เหมาะสม
  - เพิ่มความคล่องตัวในการออม: เพิ่มระดับอัตราเงินสะสมจาก 5 ระดับ เป็น 11 ระดับ (ร้อยละ 5 - 15) เพื่อให้พนักงานปรับการออมได้ตามเป้าหมายทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงไปในแต่ละช่วงวัย
  - การปรับพอร์ตเชิงรุก: สมาชิกสามารถปรับเปลี่ยนนโยบายการลงทุน (เช่น ตราสารหนี้ หุ้นไทย หุ้นต่างประเทศ) และสัดส่วนเงินสะสมได้ด้วยตนเองทุกเดือน (12 ครั้งต่อปี) เพื่อรองรับความผันผวนทางเศรษฐกิจและเป้าหมายการออมที่เปลี่ยนแปลงไป

จำนวนปีที่ทำงาน	อัตราเงินสะสม (ร้อยละ)	อัตราเงินสมทบ (ร้อยละ)
น้อยกว่า 5 ปี	5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14 15	5
ตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป	5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15	10

ในปี 2568 มีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพทั้งหมดจำนวน 3,407 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 97.23 ของพนักงานที่มีสิทธิทั้งหมด สะท้อนความเชื่อมั่นต่อระบบสวัสดิการระยะยาวขององค์กร

#### สวัสดิการและผลประโยชน์อื่น

##### ด้านการรักษาพยาบาลและการคุ้มครองสุขภาพ

##### - การรักษาพยาบาล

กลุ่มธุรกิจฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ส่งเสริมสุขภาพและสุขภาวะในทุกๆ ด้านให้กับพนักงานทุกคน ผ่านการจัดสวัสดิการที่ครอบคลุมและหลากหลาย เพื่อสนับสนุนให้พนักงานมีสุขภาพที่ดีและมีความสุขที่ดียิ่งขึ้น โดยกลุ่มธุรกิจฯ จัดสวัสดิการการรักษาพยาบาลสำหรับพนักงานในรูปแบบต่างๆ ดังนี้

- การประกันสุขภาพกลุ่ม: จัดสวัสดิการประกันสุขภาพกลุ่มโดยเลือกบริษัทประกันที่มีมาตรฐานการบริการที่มีประสิทธิภาพและมีโรงพยาบาล คลินิก และสถานพยาบาลในเครือข่ายที่กว้างขวาง เพื่อให้พนักงานได้รับความสะดวกและมีความคล่องตัวในการเลือกใช้บริการความคุ้มครองครอบคลุมการรักษาพยาบาล ได้แก่ ค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยนอก ค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยใน ค่ารักษาพยาบาลเมื่อเกิดอุบัติเหตุ รวมถึงค่าทำฟัน ซึ่งยังคงมีความเหมาะสมกับสภาวะเศรษฐกิจและการดำรงชีพ นอกจากนี้ เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายในการดูแลครอบครัว พนักงานยังมีสิทธิเลือกซื้อประกันสุขภาพให้กับสมาชิกในครอบครัวได้ในราคาสวัสดิการประกันสุขภาพกลุ่ม ซึ่งมีอัตราค่าใช้จ่ายน้อยกว่าการซื้อประกันสุขภาพส่วนบุคคล
- การตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงาน: กลุ่มธุรกิจฯ เชื่อมั่นว่าการที่พนักงานมีสุขภาพที่ดีย่อมส่งผลต่อการทำงานที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นการดูแลสุขภาพพนักงานในเชิงการป้องกันและเหมาะสมกับพนักงานในแต่ละช่วงอายุ กลุ่มธุรกิจฯ ได้ปรับรูปแบบการตรวจสุขภาพประจำปีให้มีความยืดหยุ่นมากขึ้น เพื่อให้พนักงานสามารถเลือกตรวจสุขภาพประจำปีได้ตลอดทั้งปี สอดคล้องกับการบริหารจัดการเวลาและไลฟ์สไตล์ของตนเอง
- ห้องพยาบาลและห้องคุณแม่ (Mother Corner): จัดเตรียมห้องพยาบาลในสถานที่ทำงานซึ่งมีอุปกรณ์ในการปฐมพยาบาลเบื้องต้นและเตียงผู้ป่วยเพื่อรองรับการเจ็บป่วยของพนักงานระหว่างปฏิบัติงาน โดยมีแพทย์และพยาบาลผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางให้คำแนะนำและรักษาเกี่ยวกับปัญหาสุขภาพให้กับพนักงานครอบคลุมทุกการเจ็บป่วย นอกจากนี้ ยังมีห้องคุณแม่ (Mother Corner) เพื่ออำนวยความสะดวกสำหรับพนักงานที่เป็นมารดา เพื่อให้สามารถเก็บน้ำนมให้บุตรได้ในขณะปฏิบัติงานอีกด้วย

- เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาล: ทบทุนและขยายขอบเขตการช่วยเหลือจากเดิมเฉพาะค่ารักษาพยาบาลส่วนเกินผู้ป่วยในให้ครอบคลุมเงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาลส่วนเกินสำหรับผู้ป่วยนอก โดยเฉพาะกรณีพนักงานเจ็บป่วยจากโรคภัยแรงและ/ หรือโรคติดต่อร้ายแรงที่ได้รับความเดือดร้อนจากค่ารักษาพยาบาลส่วนเกินที่ไม่คุ้มครอง หรือไม่ถูกชดเชยโดยประกันอื่นใด
- การทำประกันชีวิตกลุ่ม ประกันอุบัติเหตุและประกันสุขภาพการรื้อฟื้นชีพกลุ่ม

กลุ่มธุรกิจ จัดทำประกันประเภทต่างๆ ให้กับพนักงานซึ่งให้ความคุ้มครองตลอด 24 ชั่วโมง ทั้งในและนอกเวลาทำงาน เพื่อให้พนักงานมีความมั่นใจในชีวิตการทำงาน เสริมสร้างขวัญและกำลังใจ และช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อครอบครัวของพนักงานในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ไม่คาดคิด

#### ด้านการเงินและการออม

- สินเชื่อสวัสดิการพนักงาน

นอกจากการจัดให้มีสินเชื่อสวัสดิการเพื่อที่อยู่อาศัยเพื่อเป็นหลักประกันที่มั่นคงให้กับพนักงานแล้ว กลุ่มธุรกิจ ยังได้เพิ่มสินเชื่อสวัสดิการประเภทอื่นๆ ที่หลากหลายเพื่อให้ครอบคลุมความจำเป็นในการดำรงชีวิตให้กับพนักงานมากขึ้น อาทิ สินเชื่อบุคคลนอกประสงค์ (Personal Loan) สินเชื่อบุคคลเพื่อซื้อรถยนต์ (Car Loan) และสินเชื่อบุคคลเพื่อบรรเทาภัยพิบัติ (Natural Disaster Loan) เพื่อให้พนักงานสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่ายและสะดวกตามความจำเป็น

- ผลประโยชน์จากการเกษียณอายุ/ การสิ้นสุดสัญญาจ้างเมื่อครบเกษียณอายุ

กลุ่มธุรกิจ ให้ความสำคัญกับพนักงานที่เกษียณอายุ โดยมีการจัดกิจกรรมให้ความรู้ด้านการดูแลสุขภาพและความรู้ทางการเงินเพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีภายหลังเกษียณอายุ ขยายความคุ้มครองประกันชีวิตและประกันสุขภาพแบบกลุ่มต่อไปอีก 2 ปี นับจากวันที่เกษียณอายุ มอบผลประโยชน์จากการเกษียณอายุสำหรับพนักงานอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกัน และสนับสนุนงบประมาณสำหรับการจัดเลี้ยงและของที่ระลึกเพื่อแสดงความขอบคุณโดยไม่อ้างอิงยศ/ ตำแหน่งงาน ซึ่งสะท้อนถึงหลักองค์กรข้อหนึ่งที่ส่งเสริมให้ “อยู่อย่างคนเท่ากัน” ที่องค์กรให้ความสำคัญอีกด้วย

#### 3) ผลตอบแทนอื่นที่ไม่เป็นตัวเงิน

กลุ่มธุรกิจ มุ่งมั่นที่จะให้ผลตอบแทนในด้านอื่นๆ เพื่อเป็นการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้สอดคล้องกับความต้องการที่มีความหลากหลาย อาทิ

- การพัฒนาความก้าวหน้า
  - การมอบหมายงานที่ท้าทาย: เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเติบโตและก้าวหน้าในสายอาชีพ ซึ่งมีความสำคัญในการพัฒนาทักษะและความสามารถของตน

- การฝึกอบรม: ส่งเสริมการพัฒนาพนักงานผ่านระบบการฝึกอบรมที่หลากหลาย ซึ่งช่วยเสริมสร้างความรู้และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

- การโอนย้าย/ มอบหมายงานภายในกลุ่มธุรกิจ: มีนโยบายการโอนย้ายงานที่เหมาะสมตามความถนัดและความสนใจผ่านกระบวนการขอสมัครโอนย้ายภายใน (Career Connect)

- ความยืดหยุ่นในการทำงาน

- แนวปฏิบัติในการทำงานจากที่บ้าน (Work From Home): ช่วยให้พนักงานบริหารจัดการเวลาได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้เรื่องงานและชีวิตส่วนตัวผสมผสานเป็นเรื่องเดียวกันได้อย่างลงตัว ส่งเสริม Work-life Harmony ที่ดีซึ่งส่งผลให้พนักงานมีความสุขในการทำงาน

- การกำหนดเวลาการทำงานแบบยืดหยุ่น (Flexible Working Hours): ช่วยให้พนักงานสามารถจัดเวลาในการทำงานที่เหมาะสมกับตนเอง

- นโยบายการแต่งกายอย่างเหมาะสม (Freedom to Dress): พนักงานมีอิสระในการเลือกแต่งกายได้อย่างเหมาะสม ถูกกาลเทศะ เพื่อสร้างบรรยากาศที่ผ่อนคลาย

- สุขภาวะและการผ่อนคลาย

- ศูนย์ออกกำลังกาย (Fitness Center) และห้องนวด: จัดเตรียมอุปกรณ์การออกกำลังกาย พร้อมผู้เชี่ยวชาญและบริการนวดผ่อนคลายความเมื่อยล้าและบรรเทาอาการออฟฟิศซินโดรม

- บริการนักจิตวิทยา: ให้คำปรึกษาด้านสุขภาพจิต ปัญหาด้านภาวะอารมณ์และความสัมพันธ์ ทั้งในสถานที่ทำงานและการปรึกษาออนไลน์ตลอดเวลา 24 ชั่วโมง ผ่านแอปพลิเคชัน Naruli ตลอด 24 ชั่วโมง โดยข้อมูลจะถูกเก็บเป็นความลับ

- ความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วม

- การจัดกิจกรรมสันทนาการและชมรมกิจกรรม: สร้างความสุขและความสนุกสนาน รวมทั้งเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานในกลุ่มธุรกิจ

- การส่ง e-Card: ขึ้นชมความสำเร็จร่วมกันและสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน

- การจัดสรรพื้นที่ Co-working Space: พื้นที่ส่วนกลางที่ออกแบบด้วยแนวคิดออฟฟิศแบบเปิด (Open Office) พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน เพื่อส่งเสริมการรวมตัว พบปะพูดคุย และแลกเปลี่ยนความคิดเห็น

- ห้องละหมาด: จัดทำห้องเฉพาะเพื่อให้พนักงานสามารถประกอบศาสนกิจได้อย่างเหมาะสม

นโยบายและกิจกรรมเหล่านี้ล้วนมีเป้าหมายเพื่อสร้างบรรยากาศการทำงานที่ดี ส่งเสริมการเชื่อมโยงระหว่างพนักงาน และทำให้พนักงานรู้สึกมีคุณค่า ซึ่งจะนำไปสู่ประสิทธิภาพในการทำงานอย่างสูงสุด





## 7.5.2 นโยบายด้านพัฒนาบุคลากร

### (1) การฝึกอบรม

กลุ่มธุรกิจ มุ่งมั่นในการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของพนักงานทุกระดับตั้งแต่พนักงานทั่วไปจนถึงผู้บริหารระดับสูง ผ่านการวางรากฐานระบบนิเวศแห่งการเรียนรู้ โดยมุ่งเน้นรูปแบบการเรียนรู้แบบผสมผสาน (Blended Learning) ที่ครอบคลุมทั้งการเรียนรู้แบบออนไลน์ ในห้องเรียน และการถ่ายทอดจากประสบการณ์ผ่านการโค้ชและพี่เลี้ยง (Coaching & Mentoring) เพื่อปลูกฝังกรอบความคิดที่ยืดหยุ่นและทัศนคติแบบเติบโต (Growth Mindset) เพื่อให้พัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องใน 4 มิติหลัก ได้แก่ ทักษะความสามารถหลัก (Core Skill) ทักษะเฉพาะทางตามสายงานเพื่อความเชี่ยวชาญในตำแหน่งงาน (Functional Skill) ทักษะด้านภาวะผู้นำเพื่อการบริหารจัดการ (Leadership Skill) และทักษะเชิงกลยุทธ์ (Strategic Skill) ที่รวมถึงการจัดการข้อมูล (Data) และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผล (Productivity) ผ่านการเพิ่มพูนทักษะใหม่ (Reskill) และพัฒนาทักษะที่มีให้ดียิ่งขึ้น (Upskill) ให้ก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล

ในปี 2568 กลุ่มธุรกิจ มุ่งเน้นการส่งเสริมทักษะของพนักงานผ่านหลักสูตรการเรียนรู้ที่หลากหลายและสอดคล้องกับบริบทการทำงานยุคใหม่ โดยครอบคลุมทั้งการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ การบรรยาย และโปรแกรมพัฒนาภาวะผู้นำที่มุ่งเน้นการแลกเปลี่ยนประสบการณ์จริงเพื่อขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงทางพฤติกรรมตามที่ต้องการคาดหวัง นอกจากนี้ ยังได้ยกระดับการเข้าถึงองค์ความรู้ผ่านรูปแบบดิจิทัล (Digital Learning) ที่สะดวกและรวดเร็วผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ที่ตอบโจทย์การเรียนรู้ทุกที่ทุกเวลา อาทิ สื่อดิจิทัล Podcast และ Virtual Classroom พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการติดตามและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการพัฒนาบุคลากรในทุกหลักสูตรสัมฤทธิ์ผลตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### ศูนย์รวมองค์ความรู้ของกลุ่มธุรกิจ (KKP Academy)

กลุ่มธุรกิจ ได้ออกแบบโครงสร้างการเรียนรู้ผ่าน KKP Academy ซึ่งจัดแบ่งหมวดหมู่ความรู้ตามลักษณะธุรกิจในรูปแบบของ "School" ครอบคลุมทั้งธุรกิจธนาคารพาณิชย์และธุรกิจตลาดทุน เพื่อให้พนักงานเข้าถึงแหล่งความรู้และทักษะที่ครบถ้วนตามความสนใจผ่านดิจิทัลแพลตฟอร์ม ประกอบด้วย

School of Wealth เป็นแหล่งรวมความรู้สำหรับการให้บริการลูกค้าในรูปแบบการวางแผนทางการเงินและการลงทุน รวมถึงผลิตภัณฑ์และบริการ กระบวนการ ระบบ และเครื่องมือต่างๆ สำหรับพนักงานผู้ให้บริการลูกค้า

School of Investment Banking เป็นแหล่งรวมความรู้สำหรับธุรกิจวาณิชยกรรมและการให้บริการลูกค้าสถาบัน พนักงานสามารถค้นหาความรู้ได้ทั้งในหมวดความรู้ทั่วไปเพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจวาณิชยกรรม รวมถึงความรู้และทักษะสำหรับบุคลากรที่ปฏิบัติงานในสายงานที่เกี่ยวข้อง

School of Retail Banking เป็นแหล่งรวมความรู้ที่เกี่ยวข้อง

กับธุรกิจธนาคารรายย่อยซึ่งมุ่งเน้นลูกค้าและธุรกิจขนาดย่อม ผลิตภัณฑ์และบริการ ช่องทางการขาย รวมถึงกระบวนการและข้อบังคับต่างๆ เพื่อให้พนักงานสามารถศึกษาและทำความเข้าใจได้ในทุกมิติ

School of Corporate and Commercial Banking เป็นแหล่งรวมความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และนโยบายสินค้าขนาดกลางและขนาดใหญ่ที่ครอบคลุมทั้งเรื่องรูปแบบของผลิตภัณฑ์และเทคนิคขั้นตอนการทำงาน รวมถึงการบริหารความสัมพันธ์และสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในระดับเจ้าของกิจการ

School of Leadership เป็นแหล่งรวมความรู้และทักษะสำหรับการพัฒนาภาวะผู้นำ ครอบคลุมผู้นำทุกระดับ เริ่มตั้งแต่ตนเองจนถึงระดับนำฝ่ายงาน โดยใช้กระบวนการเรียนรู้ที่หลากหลายเพื่อพัฒนาศักยภาพทั้งในเรื่องทัศนคติและทักษะในการดูแลพนักงานในความรับผิดชอบ

School of Governance, Risk and Compliance เป็นแหล่งรวมความรู้เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงานต่างๆ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ

School of Digital & Data เป็นแหล่งรวมความรู้ด้านดิจิทัลและเทคโนโลยีทางการเงิน รวมถึงระบบ IT ต่างๆ ทั้งในเรื่องการบริหารจัดการ การวิเคราะห์ข้อมูล การประยุกต์ใช้เทคโนโลยี AI เพื่อให้พนักงานสามารถเพิ่มพูนความรู้และนำมาใช้ในการพัฒนาการทำงานให้ทันต่อสถานการณ์การแข่งขันทางธุรกิจในปัจจุบัน

นอกจากการเรียนรู้ผ่าน KKP Academy แล้ว กลุ่มธุรกิจ จัดเตรียมหลักสูตรการอบรมที่มีความหลากหลายและครอบคลุมทั้งทักษะด้านการจัดการ การควบคุมภายใน และทักษะทางเทคนิค เพื่อเสริมสร้างศักยภาพของพนักงานและผู้นำในองค์กร เช่น ผู้ตรวจสอบภายใน ช่วยให้เข้าใจการตรวจสอบและการควบคุมความเสี่ยง การอบรมด้านการจัดการช่วยพัฒนาทักษะการโค้ชและการเป็นผู้นำที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการบริหารทีมงานอย่างมืออาชีพ และหลักสูตรทักษะเฉพาะทาง เช่น การต่ออายุใบอนุญาตนายหน้าประกันและผู้นำการลงทุนในหลักทรัพย์ ช่วยเพิ่มพูนความรู้และทักษะทางเทคนิคที่สำคัญซึ่งทั้งหมดนี้ช่วยให้พนักงานเติบโตและสามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ตัวอย่างการอบรมภายในองค์กรที่จัดขึ้นเพื่อเป็นการพัฒนาทักษะของพนักงานและผู้บริหาร เช่น

- หลักสูตรเทคนิคการเป็นหัวหน้างานใหม่ (Techniques for New Leaders) เพื่อพัฒนาทักษะการเป็นหัวหน้างานสำหรับผู้ที่ได้รับการเลื่อนตำแหน่งให้รับบทบาทหัวหน้างานใหม่
- หลักสูตรการโค้ชเพื่อผลการปฏิบัติงานที่ดีขึ้น (Coaching for High Performance) มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะด้านการโค้ชทีมงานให้มีผลการปฏิบัติงานที่ดีขึ้น
- หลักสูตรพัฒนาทักษะหัวหน้างานในแบบ KKP (KKP People Manager Workshop) มุ่งเน้นการสร้างความรู้เข้าใจในความคาดหวังในบทบาทของหัวหน้างานในแบบ



KKP และเครื่องมือสำคัญในการใช้ยกระดับความรู้ความสามารถของทีมงานอย่างต่อเนื่อง

- หลักสูตรการบริหารงานและการบริหารคน (Essential of Leadership) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับผู้ที่มีผลการปฏิบัติงานดีและมีแนวโน้มในการเติบโตขึ้นสู่ระดับหัวหน้างานในอนาคต
- หลักสูตรทักษะการเจรจาต่อรอง (Negotiation Skill) เพื่อเพิ่มทักษะในการสื่อสารเพื่อเจรจาต่อรองในสถานการณ์ต่างๆ ทั้งในชีวิตประจำวันและในการทำงาน
- หลักสูตรพนักงานใหม่ประจำสาขา เป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นเรื่องทักษะและความรู้ต่างๆ ของพนักงานใหม่ประจำสาขา โดยพนักงานใหม่ทั้งหมดได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรมาตรฐานพนักงานใหม่ และเมื่อทำการติดตามผลการปฏิบัติงานหลังจากเข้ารับการอบรมพบว่าพนักงานใหม่ที่ได้รับ การอบรมทั้งหมดสามารถปฏิบัติงานได้ตามที่คาดหวัง

การพัฒนาช่องทางการเรียนรู้ที่หลากหลาย (Multi-Channel Learning Development)

กลุ่มธุรกิจ มุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรในมิติต่างๆ อย่างรอบด้าน ทั้งในเชิงความรู้ ทักษะเชิงเทคนิค และทักษะการดำเนินชีวิต โดยมุ่งเน้นการสร้างระบบนิเวศแห่งการเรียนรู้ (Learning Ecosystem) ที่ทันสมัยและยืดหยุ่น เพื่อส่งเสริมให้พนักงานก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วในโลกธุรกิจผ่านกลไกสำคัญดังนี้

- การเรียนรู้จากผู้เชี่ยวชาญ: สร้างช่องทางให้พนักงานและผู้บริหารเข้าถึงองค์ความรู้จากวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพื่อถ่ายทอดประสบการณ์ แนวปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practices) และแนวคิดเชิงเทคนิค ผ่านรูปแบบที่หลากหลาย อาทิ การเสวนา คลิปวิดีโอสร้างแรงบันดาลใจ และบทความคุณภาพที่เข้าถึงง่ายผ่านแพลตฟอร์มการเรียนรู้ขององค์กร
- โครงการ KKP EDGE: ขับเคลื่อนโครงการ KKP EDGE ซึ่งเป็นโครงการเชิงยุทธศาสตร์ที่รวบรวมพนักงานที่มีศักยภาพสูงจากหลากหลายสายงาน (Cross-functional Team) มาเรียนรู้และปฏิบัติงานร่วมกัน เพื่อสร้างโอกาสในการกำหนดแนวทางการทำงานที่สอดคล้องกันและมุ่งสู่เป้าหมายเดียวกันของกลุ่มธุรกิจ
- Taxila Platform: เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้อัจฉริยะ โดยตั้งแต่ปี 2561 กลุ่มธุรกิจ ได้นำนวัตกรรม "Taxila Platform" มาใช้เป็นเครื่องมือหลักในการส่งเสริมความคล่องตัวในการเรียนรู้ (Learning Agility) โดยเป็นแพลตฟอร์มที่ตอบโจทย์วิถีชีวิตดิจิทัลให้พนักงานสามารถเข้าถึงเนื้อหาความรู้ได้ทุกที่ทุกเวลา (Anytime, Anywhere) ผ่านอุปกรณ์เคลื่อนที่และเครือข่ายอินเทอร์เน็ต Taxila Platform ไม่เพียงแต่เป็นแหล่งรวบรวมทักษะทั่วไปเท่านั้น แต่ยังเป็นเครื่องมือสำคัญในการสื่อสารและทบทวนความรู้ในมิติการกำกับดูแลและการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส (Compliance & Business Integrity) เพื่อให้นับใจว่าพนักงานทุกคนปฏิบัติงาน

ภายใต้มาตรฐานเดียวกัน อาทิ ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการป้องกันการฟอกเงิน นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA) การกำกับดูแลข้อมูล การจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ การให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ เป็นต้น

ในปี 2568 กลุ่มธุรกิจ มุ่งมั่นส่งเสริมศักยภาพพนักงานอย่างเป็นรูปธรรมผ่านรูปแบบการเรียนรู้ออนไลน์ที่ได้รับความนิยมเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งมีปริมาณการเข้าเรียนรู้เฉลี่ยสูงถึง 13.3 หลักสูตร ด้วยจุดเด่นของรูปแบบ Micro Learning ที่มีเนื้อหาสั้น กระชับ และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้ทันที ช่วยให้พนักงานมีความยืดหยุ่นในการจัดสรรเวลาเรียนรู้ได้ด้วยตนเองผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัล Taxila Platform

กลุ่มธุรกิจ มีเป้าหมายในการสร้างวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้ที่ยั่งยืน โดยส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการอบรมอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งในปีที่ผ่านมาพนักงานมีระยะเวลาในการเข้าอบรมเฉลี่ยคนละ 22.89 ชั่วโมงต่อปี หรือคิดเป็นประมาณ 4 วัน สะท้อนให้เห็นถึงความสำเร็จในการปลูกฝังกรอบความคิดแบบเติบโตและความพร้อมในการพัฒนาทักษะใหม่ๆ เพื่อก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพ

## (2) การพัฒนาผ่านการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management)

กลุ่มธุรกิจ ได้ยกระดับองค์ความรู้ด้านการดำเนินธุรกิจโดยรวมและจัดเก็บผ่าน KKP Academy ซึ่งจัดโครงสร้างและแบ่งหมวดหมู่ตามลักษณะของธุรกิจอยู่ในรูปของ School การจัดเก็บองค์ความรู้ไว้บนระบบสารสนเทศภายในของกลุ่มธุรกิจนี้เป็นรากฐานสำคัญที่ช่วยให้พนักงานสามารถนำความรู้ไปต่อยอดเพื่อพัฒนาธุรกิจและนำไปสู่การคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ ภายในสายงานได้อย่างยั่งยืน

## (3) การวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan)

กลุ่มธุรกิจ ยังคงให้ความสำคัญกับการดำเนินงานตามนโยบายทดแทนตำแหน่งงานและกำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession and Talent Pool Management) สำหรับผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 กลุ่มธุรกิจ ได้ดำเนินการดังนี้

- ทบทวนแผนการบริหารจัดการ: พิจารณาความพร้อมและแนวทางการพัฒนาศักยภาพของกลุ่มผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและถูกกำหนดให้เป็นผู้สืบทอดตำแหน่งงาน
- การพัฒนาและบริหารจัดการโอกาส: ผู้บริหารกลุ่ม Talent Pool จะได้รับการพัฒนาและส่งเสริมเส้นทางอาชีพ พัฒนาศักยภาพในหลายมิติ และเสริมสร้างความผูกพันต่อองค์กร เพื่อเตรียมความพร้อมสู่ตำแหน่งงานสำคัญระดับบริหารหรือในตำแหน่งที่ต้องการความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน



- ความต่อเนื่องในการดำเนินงาน: เมื่อมีตำแหน่งงานที่ว่างลง ผู้สืบทอดที่ผ่านการเตรียมความพร้อมจะสามารถเข้าปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง
- ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการได้มีการรายงานความคืบหน้าของแผนสืบทอดตำแหน่งงานต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อทราบเป็นประจำทุกปี

### 7.5.3 การสื่อสารภายในองค์กร

กลุ่มธุรกิจฯ มีการสื่อสารภายในองค์กรกับพนักงานอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ และรวดเร็วในรูปแบบต่างๆ ตามความเหมาะสม เช่น การจัด Town Hall เพื่อให้ผู้บริหารสื่อสารกับพนักงานระดับจัดการ หรือสารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารถึงพนักงาน รวมถึงช่องทางการสื่อสารผ่านแพลตฟอร์มต่างๆ เช่น การส่งอีเมล

สื่อสารข้อมูลข่าวสารขององค์กร (KKP Internal Communication Email) Viva Engage แพลตฟอร์มการติดต่อสื่อสารภายในสำหรับพนักงาน อินทราเน็ต (KKP World) Wallpaper บนหน้าจอมคอมพิวเตอร์ จอ LED ประจำชั้นในสำนักงาน การประชุมทางไกล (VDO Conference) รวมถึงป้ายประกาศต่างๆ ภายในสำนักงาน เป็นต้น เพื่อให้พนักงานได้รับทราบข้อมูลทั้งในระดับนโยบาย ทิศทางธุรกิจ ตลอดจนข่าวสารองค์กรอย่างครบถ้วน ทันเหตุการณ์ เพื่อเป็นสื่อกลางในการสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน มีการแลกเปลี่ยนความเห็นระหว่างกัน สร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงานร่วมกัน และสื่อสารภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร เพื่อสนับสนุนให้กลุ่มธุรกิจฯ บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่วางไว้

## 7.6 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และนักลงทุนสัมพันธ์

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี	: น.ส.นิลาวรรณ ตรีกิจจำรูญ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายบัญชี สายการเงินและงบประมาณ
เลขานุการบริษัท	: น.ส.พรทิพย์ ชูพระคุณ ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายเลขานุการบริษัท สำนักผู้บริหาร
หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	: ดร.ณรงค์ ปรีดานันท์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน
หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน	: นายอภิชาติ จงสงวนประดับ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
นักลงทุนสัมพันธ์	: นางจุฑา ดาว อินทรสมบัติ ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และวางแผนธุรกิจ สายการเงินและงบประมาณ
ข้อมูลการติดต่อ	: โทรศัพท์ 0-495-1366 อีเมล investor_relations@kkpfg.com เว็บไซต์ www.kkpfg.com ที่อยู่ ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) เลขที่ 209 อาคารเคเคพี ทาวเวอร์ เอ ชั้น 12 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110



## 7.7 ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2568 ธนาคารและบริษัทย่อยได้ใช้บริการสอบบัญชีและบริการอื่นจาก PwC ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของธนาคารและบริษัทย่อย โดยมีค่าใช้จ่ายตอบแทนที่เกี่ยวข้อง ได้แก่

### 7.7.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ธนาคารและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 16,693,000 บาท ประกอบด้วยค่าสอบบัญชีของธนาคารจำนวน 9,133,000 บาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยที่แต่ละบริษัทย่อยรับภาระเองรวมจำนวน 7,560,000 บาท

### 7.7.2 ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

ธนาคารจ่ายค่าบริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชีสำหรับการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแนวคิดการพัฒนองค์กรอย่างยั่งยืน (ESG) ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงิน 150,000 บาท

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่าการว่าจ้างสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชีไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระและขาดความเป็นกลางในการปฏิบัติงานสอบบัญชี



## 8. รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

##### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ และสมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ กรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบของธนาคาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งตามข้อบังคับของธนาคาร

ในการสรรหากรรมการใหม่ ธนาคารพิจารณาองค์ประกอบของคณะกรรมการตาม Board Skills Matrix ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร เพื่อพิจารณาคุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่จำเป็นของกรรมการที่ต้องการสรรหา เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการธนาคารมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ อีกทั้งใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการใหม่

ธนาคารมีกรรมการทั้งสิ้น 12 ท่าน ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 จึงมีกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 4 ท่าน ได้แก่

- |                            |                            |
|----------------------------|----------------------------|
| 1. นายสุพล วัฒนเวทิน       | กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร |
| 2. นายชาติ จันทนยิ่งยง     | กรรมการอิสระ               |
| 3. ดร.อโศก วงศ์ชะอุ่ม      | กรรมการอิสระ               |
| 4. น.ส.ฐิตินันท์ วัฒนเวทิน | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร    |

ธนาคารได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของธนาคารสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 โดยได้แจ้งข่าวผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการไว้บนเว็บไซต์ของธนาคารเป็นเวลา 3 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายนถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2567 อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารซึ่งไม่รวมกรรมการที่มีส่วนเกี่ยวข้องได้เห็นชอบตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ได้พิจารณาอย่างรอบคอบถึงความเหมาะสมที่จะเป็นประโยชน์แก่การดำเนินงานของธนาคารและองค์ประกอบของคณะกรรมการธนาคารตาม Board Skills Matrix รวมทั้งได้พิจารณาฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ที่เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้วเห็นว่ากรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระทั้ง

4 ท่าน ซึ่งได้แก่ นายสุพล วัฒนเวทิน นายชาติ จันทนยิ่งยง ดร.อโศก วงศ์ชะอุ่ม และ น.ส.ฐิตินันท์ วัฒนเวทิน เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วน ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายที่มีผลบังคับใช้กับธนาคารในปัจจุบัน เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ ตลอดจนมีผลงานในการร่วมบริหารกิจการของกลุ่มธุรกิจฯ มีความรับผิดชอบ และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริตมาโดยตลอดระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งอยู่เดิม นอกจากนี้ นายชาติ จันทนยิ่งยง และ ดร.อโศก วงศ์ชะอุ่ม ยังเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตาม नियามกรรมการอิสระ กฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ จึงเสนอขอให้ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกรรมการซึ่งต้องออกจากตำแหน่งตามวาระทั้ง 4 ท่านกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของธนาคารอีกราวะหนึ่ง

##### การให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นส่วนหนึ่งของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ธนาคารได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของธนาคารและเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของธนาคาร

ผู้ถือหุ้นที่จะเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการต้องมีคุณสมบัติดังนี้

- 1) เป็นผู้ถือหุ้นของธนาคารซึ่งต้องถือหุ้นอย่างน้อย 200,000 หุ้น โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันได้
- 2) ถือหุ้นในธนาคารตามจำนวนที่กำหนดข้างต้นต่อเนื่องมาไม่น้อยกว่า 1 ปี และยังถือหุ้นจำนวนดังกล่าวในวันที่เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ
- 3) สามารถแสดงหลักฐานการถือหุ้น เช่น หนังสือรับรองจากบริษัทหลักทรัพย์ หรือหลักฐานอื่นจากตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือศูนย์รับฝากหลักทรัพย์

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการของธนาคาร โดยมติของคณะกรรมการธนาคารถือเป็นที่สุด

บุคคลที่ได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการธนาคารจะได้รับการบรรจุชื่อในวาระการเลือกตั้งกรรมการพร้อมความเห็นของคณะกรรมการธนาคาร สำหรับบุคคลที่ไม่ได้รับความเห็นชอบ

จากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนหรือคณะกรรมการธนาคาร ธนาคารจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นที่เสนอชื่อบุคคลดังกล่าวทราบภายหลังการประชุมคณะกรรมการธนาคารทางเว็บไซต์ของธนาคารหรือช่องทางเผยแพร่ข้อมูลอื่นที่เหมาะสม

## การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณา สรรหา คัดเลือก และกลั่นกรองบุคคลที่มีความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของธนาคารและกลุ่มธุรกิจ โดยมีปัจจัยเบื้องต้นที่ใช้ประกอบการพิจารณา ได้แก่ คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในอุตสาหกรรมหรือธุรกิจการเงินธนาคารและที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งงานที่ได้รับมอบหมาย ผู้ที่ได้รับคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งควรมีแนวคิดและวิสัยทัศน์ในการบริหารจัดการในแนวทางเดียวกันกับคณะกรรมการธนาคารเพื่อให้การดำเนินงานของธนาคารและกลุ่มธุรกิจ ประสบความสำเร็จลุล่วงตามเป้าหมาย โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

สำหรับตำแหน่งผู้บริหารอื่นๆ จะถูกสรรหาและคัดเลือกโดยผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งงานเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ก่อนยื่นขอความเห็นชอบต่อธนาคารแห่งประเทศไทยต่อไป

## ขั้นตอนการดำเนินการเสนอแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือที่ปรึกษาของธนาคาร

ธนาคารมีการกำหนดหลักเกณฑ์เรื่องการเสนอแต่งตั้งกรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือที่ปรึกษาของธนาคาร เพื่อให้การขอความเห็นชอบการแต่งตั้งกรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือที่ปรึกษาของธนาคารเป็นไปตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ พ.ร.บ.ธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 และประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยที่กำหนดว่าสถาบันการเงินจะต้องตรวจสอบคุณสมบัติของบุคคลที่จะเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือที่ปรึกษาของธนาคาร เพื่อให้แน่ใจว่าไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 24 (1) – (9) แห่ง พ.ร.บ.ธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 และลักษณะต้องห้ามเพิ่มเติมใน 3 ด้านหลักตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งได้แก่ 1) ด้านความซื่อสัตย์ สุจริต และชื่อเสียง 2) ด้านความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ และ 3) ด้านสถานะทางการเงิน

ฝ่ายจัดการจะนำเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่มีผลบังคับใช้ในการแต่งตั้งกรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือที่ปรึกษาของธนาคาร และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบและเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ (แล้วแต่กรณี) ก่อนยื่นขอความเห็นชอบต่อธนาคารแห่งประเทศไทยตามลำดับ

ในกรณีการแต่งตั้งกรรมการ เมื่อธนาคารแห่งประเทศไทยให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งกรรมการแล้ว ฝ่ายจัดการจะนำเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับความเห็นชอบให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งหรือให้ความเห็นชอบเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้ง (แล้วแต่กรณี)

## 8.1.2 การพัฒนากฎหมายและผู้บริหาร

ธนาคารมีนโยบายสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารของธนาคารเข้าร่วมสัมมนาและอบรมหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือสถาบันอิสระอื่นๆ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องและนำความรู้มาใช้ประโยชน์กับธนาคารและกลุ่มธุรกิจ ต่อไป

ในปี 2568 มีกรรมการของธนาคารจำนวน 9 ท่าน และประธานสายการเงินและงบประมาณเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสถาบันอื่นๆ จัดขึ้นดังรายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 1 และสรุปได้ดังนี้

รายงานกรรมการ/ผู้บริหาร	ชื่อหลักสูตร	ผู้จัดหลักสูตร
1. นายสุพล วัฒนเวทิน	• Director's Briefing 1/2025: Future Economy 2025: Powered by Technology	• สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. รศ.ดร.ชโยดม สรรพศรี	• Audit Committee Forum 2025: A New Era for Audit Committees: Adapting to Emerging Risks and Evolving Competencies • ID Forum 2025: Role of Independent Directors in Overseas Expansion & International Markets	• สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย





รายนามกรรมการ/ผู้บริหาร	ชื่อหลักสูตร	ผู้จัดหลักสูตร
3. นายชาติ จันทนียิง	<ul style="list-style-type: none"> <li>Director's Briefing 1/2025: Top 10 Sustainability Trends to Watch in 2025</li> <li>Director's Briefing 1/2025: Future Economy 2025: Powered by Technology</li> <li>สัมมนาหัวข้อ “เจาะลึกความคาดหวังต่อบทบาทและการปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสมของคณะกรรมการตรวจสอบ (AC) และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (CAE)” (2568)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์</li> </ul>
4. น.ส.พรณี ชัยกุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>Boardroom Excellence: A Key to Corporate Success (2025)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>
5. ดร.อโศก วงศ์ชะอุ่ม	<ul style="list-style-type: none"> <li>Audit Committee Forum 2025: A New Era for Audit Committees: Adapting to Emerging Risks and Evolving Competencies</li> <li>ID Forum 2025: Role of Independent Directors in Overseas Expansion &amp; International Markets</li> <li>Director Forum 2025: Future-Ready Board: Board Nomination and Compensation Strategies</li> <li>Director's Briefing 6/2025: Implementing AI Solutions and Managing AI Risks in Organizations</li> <li>Director's Briefing 1/2025: Top 10 Sustainability Trends to Watch in 2025</li> <li>สัมมนาหัวข้อ “เจาะลึกความคาดหวังต่อบทบาทและการปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสมของคณะกรรมการตรวจสอบ (AC) และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (CAE)” (2568)</li> <li>SET Sustainability Forum 1/2025: ยกกระดับความเชื่อมั่นตลาดทุนไทย ด้วยมาตรฐานการตรวจสอบใหม่ระดับสากล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>ตลาดหลักทรัพย์ฯ</li> </ul>
6. ศ.ดร.อัญญา ชันฉวีทิพย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>PwC Thailand Seminar: Integrating ESG into Internal Audit (2025)</li> <li>สัมมนาหัวข้อ “Legacy &amp; Future: 50 Years of Thai Capital Market” (2568)</li> <li>หลักสูตรการสร้างความรู้ความตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (2568)</li> <li>The Responsible Investment Forum: New York (2025)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอเอส จำกัด</li> <li>ตลาดหลักทรัพย์ฯ</li> <li>การยาสูบแห่งประเทศไทย</li> <li>PEI Group</li> </ul>
7. นางพัชนี ลิ้มอภิชาติ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Director's Briefing 6/2025: Implementing AI Solutions and Managing AI Risks in Organizations</li> <li>Director's Briefing 4/2025: ESG Risks Mitigation สิ่งที่กรรมการต้องรู้ ก่อนที่ความเสี่ยงจะกลายเป็นจุดเปลี่ยนขององค์กร</li> <li>Director's Briefing 1/2025: Top 10 Sustainability Trends to Watch in 2025</li> <li>Director's Briefing 1/2025: Future Economy 2025: Powered by Technology</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและตลาดหลักทรัพย์ฯ</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>
8. นายบรรยง พงษ์พานิช	<ul style="list-style-type: none"> <li>สัมมนาเศรษฐกิจประจำปี 2568 TEA Annual Forum 2025 Surviving the Year of Geopolitical Uncertainties “ทางรอดไทยในยุคโลกป่วน”</li> <li>สัมมนาสาธารณะ กิโยตินกฎระเบียบ เพื่อยกระดับความเชื่อมั่นของตลาดทุนไทย (2568)</li> <li>สัมมนาหัวข้อ “Legacy &amp; Future: 50 Years of Thai Capital Market” (2568)</li> <li>สัมมนาวิชาการประจำปีมูลนิธิเสนาะ อุณาภูล หัวข้อ “การพัฒนากำลังคน เพื่อขับเคลื่อน EEC อย่างยั่งยืน” (2568)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สมาคมเศรษฐศาสตร์ธรรมศาสตร์</li> <li>สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทยร่วมกับกองทุนส่งเสริมการพัฒนาตลาดทุนและสภาธุรกิจตลาดทุนไทย</li> <li>ตลาดหลักทรัพย์ฯ</li> <li>มูลนิธิเสนาะ อุณาภูล ร่วมกับสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย มหาวิทยาลัยบูรพา และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก</li> </ul>



รายนามกรรมการ/ผู้บริหาร	ชื่อหลักสูตร	ผู้จัดหลักสูตร
9. นายฟิลิป เชียง ซอง แทน	• Director's Briefing 1/2025: Top 10 Sustainability Trends to Watch in 2025	• สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
CFO นายปรีชา เตชะรุ่งชัยกุล	• TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ปี 2568 รวมจำนวน 6 ชั่วโมงดังนี้ - ครั้งที่ 3/2025 หัวข้อ "Tax Governance" (2 ชั่วโมง) - ครั้งที่ 2/2025 หัวข้อ "Economic Update for CFO" (2 ชั่วโมง) - ครั้งที่ 1/2025 หัวข้อ "แนวทางการยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียน" (2 ชั่วโมง) • CFO Annual Conference on Capital Markets (2 ชั่วโมง) (รวมทั้งสิ้นจำนวน 8 ชั่วโมง)	• สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • ตลาดหลักทรัพย์ฯ

นอกจากการสนับสนุนให้กรรมการได้เข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ ตามรายละเอียดข้างต้นแล้ว ฝ่ายเลขานุการบริษัทยังได้จัดให้มีการบรรยาย (Executive Talk) เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ ให้แก่กรรมการและผู้บริหารของธนาคาร โดยในระหว่างปี 2568 มีการจัด Executive Talk จำนวน 8 ครั้งในหัวข้อต่างๆ ดังต่อไปนี้

ครั้งที่	วันที่	หัวข้อ	บรรยายโดย
1.	6 กุมภาพันธ์ 2568	2025 Support Groups Business Plan	ประธานสายกลุ่มงานสนับสนุน
2.	13 มีนาคม 2568	Cyber Security Annual Report 2024 and Security Awareness (Financial Crime in the Age of Cybersecurity) From Governance to Growth: The Value Creation Journey	นายกริช กาศนอก หัวหน้าฝ่าย IT Security สายเทคโนโลยีสารสนเทศ ดร.วราพงศ์ วงศ์วิเศษ หัวหน้าสำนักงานความยั่งยืน
3.	26 พฤษภาคม 2568	After Trump's Tariff War: Risks and Opportunities	ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ ที่ปรึกษากลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร นายธีระพงษ์ วชิรพงศ์ ที่ปรึกษากลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร ดร.พิพัฒน์ เหลืองนฤมิตชัย กรรมการผู้จัดการ หัวหน้านักเศรษฐศาสตร์ กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร บล.เกียรตินาคินภัทร
4.	23 มิถุนายน 2568	ความร่วมมือทางธุรกิจกับ Goldman Sachs Asset Management	นายณฤทธิ์ โกสลาทิพย์ ประธานสายที่ปรึกษาและบริหารการลงทุนลูกค้าบุคคล บล.เกียรตินาคินภัทร
5.	3 กรกฎาคม 2568	AI Update และวิธีการใช้ NotebookLM	นายกรกฎ เชาวระวนิช AI Specialist สำนักผู้บริหาร
6.	7 สิงหาคม 2568	Financial Crime Risk Management Review 2024 - 2025 Cyber Security Trends & Case Study	นายณภัทร เทอดไทย หัวหน้าฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านอาชญากรรมทางการเงิน สายบริหารความเสี่ยง นายกริช กาศนอก หัวหน้าฝ่าย IT Security สายเทคโนโลยีสารสนเทศ
7.	25 กันยายน 2568	Auto Finance Business Outlook	นายสมเกียรติ จอมปรัชญา ประธานสายธุรกิจสินเชื่อยานยนต์
8.	6 พฤศจิกายน 2568	Big Consequences of Centennial Changes	นายธีระพงษ์ วชิรพงศ์ ที่ปรึกษากลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร



การเข้าร่วมรับฟังบรรยายของกรรมการในหัวข้อต่างๆ สรุปได้ดังนี้

รายนาม	Executive Talk ปี 2568								AC: KKPKM
	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 3	ครั้งที่ 4	ครั้งที่ 5	ครั้งที่ 6	ครั้งที่ 7	ครั้งที่ 8	
1. นายสุพล วัฒนเวคิน	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
2. รศ.ดร.ชโยดม สรรพศรี	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
3. นายชาลี จันทนียง	-	-	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓
4. น.ส.พรณี ชัยกุล	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	
5. ดร.อโศก วงศ์ชะอุ่ม	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
6. นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	
7. ศ.ดร.อัญญา ชันฉวี	-	-	✓	✓	✓	-	✓	✓	
8. นางพัชรี ลิ้มอภิชาติ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
9. นายบรรยง พงษ์พานิช	✓	-	-	✓	✓	-	✓	✓	
10. น.ส.จิตินันท์ วัฒนเวคิน	✓	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	
11. นายอภิรักษ์ เกลียวปฏิพันธ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
12. นายฟิลิป เขียวทอง แทน	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	

สำนักตรวจสอบภายในได้จัด KKP Knowledge Management (KM) เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยในระหว่างปี 2568 มีการจัด KKP KM จำนวน 1 ครั้ง ในหัวข้อ Responsible Lending โครงการ “คุณสู้ เราช่วย” และ Market Conduct โดยคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมรับฟังการบรรยายดังกล่าว

นอกจากนี้ สายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงานได้จัดให้มีการบรรยายเพื่อทบทวนความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Core Compliance Policies) ให้แก่กรรมการในการประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 10/2568 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568 ซึ่งกรรมการทุกท่าน (ร้อยละ 100) เข้าร่วมรับฟังการบรรยายดังกล่าว โดย Core Compliance Policies มีรายละเอียดครอบคลุมนโยบายและหลักเกณฑ์ต่างๆ ได้แก่ 1) นโยบายเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร 2) นโยบายเรื่องการทำก้าบการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Policy) กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร 3) นโยบายเรื่องการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing Policy) กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร 4) นโยบายเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร 5) นโยบายเรื่องต่อต้านคอร์รัปชัน กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร 6) ระเบียบเรื่องการปฏิบัติในการให้และรับของขวัญ หรือผลประโยชน์กับบุคคลภายนอก กลุ่มธุรกิจ

การเงินเกียรตินาคินภัทร 7) หลักเกณฑ์เรื่องการทำธุรกรรมทางธุรกิจและผลประโยชน์นอกกลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร (Outside Interest) กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร 8) หลักเกณฑ์เรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการรายงานการกระจายการถือหุ้น กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร 9) หลักเกณฑ์เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการผู้บริหารและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของธนาคาร 10) หลักเกณฑ์เรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในหลักทรัพย์หรือที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของธนาคาร และ 11) ระเบียบเรื่องการจัดทำบัญชีรายชื่อหลักทรัพย์ที่ต้องติดตามตรวจสอบและจำกัดการทำธุรกรรม (Watch List and Restricted List) ของธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารได้รับทราบถึงแผนการพัฒนากฎหมายและผู้บริหารเป็นระยะๆ โดยในรอบปีที่ผ่านมาที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 10/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568 ได้รับทราบแผนการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารของกลุ่มธุรกิจฯ ประจำปี 2569 และรับทราบสรุปการเข้าอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารของกลุ่มธุรกิจฯ ในปี 2568

### 8.1.3 การประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการ

#### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ธนาคารเป็นรายคณะ

คณะกรรมการธนาคารจัดทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารทั้งคณะเป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อให้ทราบว่าเป็นระยะเวลา 1 ปีที่ผ่านมาการปฏิบัติงานครบถ้วน เหมาะสมตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือไม่ อย่างไร และนำผลประเมินการปฏิบัติงานมาปรับปรุงแก้ไขในปีต่อไป ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและสรุปผลให้คณะกรรมการธนาคารทราบ

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารเป็นรายคณะได้พัฒนามาจากแบบประเมินตนเองของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยได้มีการปรับปรุงเนื้อหาให้เหมาะสมและสอดคล้องกับลักษณะเฉพาะของคณะกรรมการธนาคาร หัวข้อการประเมินแบ่งออกเป็น 6 หมวดหลัก ประกอบด้วย 1) หมวดโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) หมวดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) หมวดการประชุมคณะกรรมการ 4) หมวดการทำหน้าที่ของคณะกรรมการ 5) หมวดความสัมพันธ์กับคณะผู้บริหาร และ 6) หมวดการพัฒนาตนเองของกรรมการ ซึ่งแต่ละหมวดประกอบไปด้วยหัวข้อย่อยต่างๆ โดยแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการธนาคารเป็นรายคณะมีคำถามจำนวน 45 ข้อ และมีระดับคะแนนตั้งแต่ 0-4 จากไม่เห็นด้วยอย่างมากถึงเห็นด้วยอย่างมาก

สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการธนาคารเป็นรายคณะประจำปี 2568 มีระดับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของทุกหมวดเท่ากับ 3.87 เพิ่มขึ้นจากปี 2567 ซึ่งมีระดับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมเท่ากับ 3.85

#### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ธนาคารเป็นรายบุคคล

ในปี 2568 คณะกรรมการธนาคารได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารเป็นรายบุคคลทั้งด้วยวิธีประเมินตนเอง (Self-evaluation) และประเมินแบบไขว้ (Cross-evaluation) โดยมุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการธนาคาร ซึ่งกำหนดให้มีการประเมินตนเองปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและสรุปผลให้คณะกรรมการธนาคารทราบ

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการธนาคารเป็นรายบุคคล (ประเมินตนเอง/ Self-evaluation) ได้มีการปรับปรุงเนื้อหาให้เหมาะสมและสอดคล้องกับลักษณะเฉพาะของคณะกรรมการธนาคาร หัวข้อการประเมินแบ่งออกเป็น 2 หมวดหลัก ได้แก่ 1) หมวดการทำหน้าที่ของกรรมการ และ 2) หมวดการดำเนินการตามบทบาทและความสามารถที่คาดหวัง ซึ่งแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการธนาคารเป็นรายบุคคลมีคำถามจำนวน 10 ข้อ และมีระดับคะแนนตั้งแต่ 0-4 จากไม่เห็นด้วยอย่างมากถึงเห็นด้วยอย่างมาก

สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการธนาคารเป็นรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ประจำปี 2568 มีระดับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของทุกหมวดเท่ากับ 3.82 เพิ่มขึ้นจากปี 2567 ซึ่งมีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของทุกหมวดเท่ากับ 3.75

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการธนาคารเป็นรายบุคคล (ประเมินแบบไขว้/ Cross-evaluation) แบ่งออกเป็น 2 หมวดหลัก ได้แก่ 1) หมวดการทำหน้าที่ของกรรมการ และ 2) หมวดการดำเนินการตามบทบาทและความสามารถที่คาดหวัง มีคำถามจำนวน 10 ข้อ เหมือนกับแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารเป็นรายบุคคล (ประเมินตนเอง) เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบผลกับที่กรรมการประเมินตนเอง โดยมีระดับคะแนนตั้งแต่ 0-4 จากไม่เห็นด้วยอย่างมากถึงเห็นด้วยอย่างมาก

สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการธนาคารเป็นรายบุคคล (ประเมินแบบไขว้) ประจำปี 2568 มีระดับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของทุกหมวดเท่ากับ 3.89 ลดลงเล็กน้อยจากปี 2567 ซึ่งมีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของทุกหมวดเท่ากับ 3.90



## 8.1.4 การประเมินผลการปฏิบัติงานของ ผู้บริหารระดับสูง

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งเป็นกรรมการอิสระได้จัดให้คณะกรรมการธนาคารทำการประเมินผลประกอบการของธนาคารและประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลประเมินประกอบการพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อีกทั้งเพื่อให้ได้ทราบปัจจัย มุมมองด้านต่างๆ ที่คณะกรรมการธนาคารมีต่อผลประกอบการของธนาคารและผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเป็นข้อมูลสะท้อนกลับให้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อพิจารณากำหนดและทบทวนกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนการบริหารจัดการให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงประกอบด้วย

1. การประเมินผลประกอบการของธนาคารประจำปี โดยกรรมการของธนาคารทำการประเมินโดยพิจารณาปัจจัยการประเมินด้านต่างๆ ประกอบด้วย
  - 1.1 ระดับผลกำไรประจำปี
  - 1.2 ฐานะการเงินโดยรวมของธนาคาร
  - 1.3 การกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายของธนาคาร
  - 1.4 ระดับความเสี่ยงและระบบการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร
  - 1.5 คุณภาพผู้บริหาร (คณะกรรมการบริหาร) ของธนาคารโดยรวม
  - 1.6 ประสิทธิภาพในการบริหารทรัพยากรบุคคล
  - 1.7 ภาพลักษณ์ของธนาคารต่อผู้มีส่วนได้เสีย
  - 1.8 ประสิทธิภาพการทำงานร่วมกับคณะกรรมการธนาคาร
2. การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะทำการประเมินตนเอง และให้กรรมการของธนาคาร รวมทั้งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยนั้นทำการประเมิน โดยพิจารณาปัจจัยการประเมินด้านต่างๆ ประกอบด้วย
  - 2.1 ความเป็นผู้นำที่มีวิสัยทัศน์
    - 2.1.1 การกำหนดทิศทางและโครงสร้างทางธุรกิจของกลุ่มธุรกิจ และการกำหนดตำแหน่งทางธุรกิจ
    - 2.1.2 การมีวิสัยทัศน์และความคิดเชิงกลยุทธ์
    - 2.1.3 การกำหนดแนวทางในการสร้างความร่วมมือและศักยภาพร่วม
    - 2.1.4 การพัฒนาองค์กรระยะยาว
    - 2.1.5 การเข้าใจความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

## 2.2 การพัฒนาธรรมาภิบาล

- 2.2.1 การกำกับดูแลการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล
  - 2.2.2 การตระหนักและความสำคัญต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียของธุรกิจ
  - 2.2.3 การบริหารการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดต่างๆ
- ## 2.3 การวางแผนและนำไปสู่การปฏิบัติ
- 2.3.1 การกำหนดแนวทางการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ
  - 2.3.2 การวางแผนการทำงานอย่างเป็นระบบ
  - 2.3.3 การแก้ไขปัญหาและการตัดสินใจ
  - 2.3.4 การประสานงานและปฏิบัติงานร่วมกับคณะกรรมการชุดต่างๆ

## 2.4 การเป็นต้นแบบของผู้นำ

- 2.4.1 การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้บริหารและผู้มีส่วนได้เสีย
- 2.4.2 การสร้างให้เกิดการให้คำมั่นในกลุ่มผู้บริหารระดับสูง
- 2.4.3 การมุ่งมั่นสู่ความสำเร็จ
- 2.4.4 การควบคุมอารมณ์และการทำงานภายใต้แรงกดดัน
- 2.4.5 การจัดการงานบุคคลและการพัฒนาบุคคล
- 2.4.6 การมีทัศนคติที่ดีและยึดในหลักธรรมาภิบาล
- 2.4.7 การมีสำนึกของความเป็นเจ้าของ

## 2.5 การจัดการการเปลี่ยนแปลง

- 2.5.1 การดำเนินการเชิงรุก
- 2.5.2 ศักยภาพเพื่อนำการปรับเปลี่ยน

## 2.6 ความเป็นผู้นำด้าน ESG และการบูรณาการความยั่งยืน

- 2.6.1 การนำแนวคิดด้าน ESG มาบูรณาการในการกำหนดกลยุทธ์และการดำเนินงานขององค์กร
- 2.6.2 การกำหนดเป้าหมายด้าน ESG และติดตามผลการดำเนินงาน
- 2.6.3 ความเป็นผู้นำในการขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างยั่งยืนและสร้างผลกระทบเชิงบวก

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการธนาคารทราบตามลำดับ และหลังจากนั้นประธานกรรมการธนาคาร ประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ร่วมกันสื่อสารผลการประเมิน มุมมอง ความคาดหวังของคณะกรรมการธนาคารให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับทราบ ทั้งนี้ ผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในมิติต่างๆ ที่นำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารประกอบด้วยภาพรวมผลการปฏิบัติงานในปีปัจจุบันและผลการปฏิบัติงานเปรียบเทียบกับ 2 ปีก่อนหน้า ภาพรวมคะแนนการประเมิน





แบ่งตามกลุ่มผู้ประเมิน ซึ่งได้แก่ คณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการ และแบ่งตามลักษณะการดำเนินงานที่พหุหน้าที่ (Front Office) ที่พหุหน้าที่ (Middle Office) และที่พหุหน้าที่ (Business Enabler) รวมทั้งข้อคำถามปลายเปิด การให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ

สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารประจำปี 2568 โดยมีระดับคะแนนตั้งแต่ 1-4 จากต้องปรับปรุง (Need Improvement) ถึงดีมาก (Excellent) ซึ่งผลการประเมินมีระดับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของทุกหมวดเท่ากับ 3.68 ลดลงเล็กน้อยจากปี 2567 ซึ่งมีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของทุกหมวดเท่ากับ 3.70

### 8.1.5 การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ

ลำดับที่	รายนาม	การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการธนาคาร ในปี 2568			การเข้าร่วมประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ในปี 2568			การเข้าร่วมประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 (1 ครั้ง)
		จำนวนรวม (11 ครั้ง)	ด้วยตนเอง (ครั้ง)	ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์ (ครั้ง)	จำนวนรวม (1 ครั้ง)	ด้วยตนเอง (ครั้ง)	ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์ (ครั้ง)	
1.	นายสุพล วัฒนเวคิน	11/11	10	1	1/1	1	-	1/1
2.	รศ.ดร.ชโยดม สรรพศรี	11/11	11	-	1/1	1	-	1/1
3.	นายชาลี จันทนียัง	11/11	6	5	1/1	-	1	1/1
4.	น.ส.พรณี ชัยกุล	11/11	11	-	1/1	1	-	1/1
5.	ดร.อโศก วงศ์ชะอุ่ม	11/11	11	-	1/1	1	-	1/1
6.	นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน	11/11	9	2	1/1	1	-	1/1
7.	ศ.ดร.อัญญา ชันธิวิทย์	11/11	3	8	1/1	-	1	1/1
8.	นางพัชณี ลิ้มอภิชาติ	11/11	11	-	1/1	1	-	1/1
9.	นายบรรยง พงษ์พานิช	9/11	9	-				1/1
10.	น.ส.สุตินันท์ วัฒนเวคิน	11/11	6	5				1/1
11.	นายอนันต์ เกลียวปฏิพันธ์	11/11	10	1				1/1
12.	นายฟิลิป เที่ยง ของ แทน	11/11	11	-				1/1

### 8.1.6 การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

#### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ธนาคารพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนกรรมการโดยอ้างอิงกับแนวปฏิบัติของอุตสาหกรรม โดยพิจารณาให้ค่าตอบแทนกรรมการอยู่ในระดับที่เหมาะสม สอดคล้องกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบและเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เพียงพอที่จะจูงใจในการสรรหากรรมการและรักษากรรมการให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ด้วยความตั้งใจ มุ่งเน้นในการสร้างคุณประโยชน์ให้แก่ธนาคาร อีกทั้งพิจารณาเทียบเคียงกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มธุรกิจธนาคารพาณิชย์ที่ดำเนินธุรกิจในรูปแบบเดียวกัน รวมถึงเทียบเคียงได้กับค่าเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนจากรายงานผลสำรวจอัตราค่าตอบแทนกรรมการบริษัทจดทะเบียนของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยประจำปีด้วยเช่นกัน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปีและนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบและบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

โครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการประกอบด้วย

- ค่าตอบแทนรายเดือน คือ ค่าตอบแทนที่ธนาคารจ่ายให้เป็นประจำทุกเดือนในขณะดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการในคณะกรรมการธนาคาร
- ค่าเบี้ยประชุม คือ ค่าตอบแทนที่ประธานกรรมการและกรรมการได้รับในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ในแต่ละครั้ง ซึ่งจะจ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะครั้งที่เข้าร่วมประชุม
- ค่าบำเหน็จกรรมการ คือ ค่าตอบแทนที่ธนาคารจ่ายให้กรรมการปีละครั้ง ซึ่งจะพิจารณาตามผลประกอบการของธนาคารในแต่ละปี



ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2568 (ไม่รวมบำเหน็จกรรมการ) จำนวนไม่เกิน 27 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม ซึ่งมีอัตราค่าตอบแทน

คงเดิมเท่ากับปีก่อน เนื่องจากอัตราดังกล่าวยังมีความเหมาะสม และเทียบเคียงได้กับกลุ่มธนาคารพาณิชย์ที่อยู่ในระดับเดียวกัน ดังรายละเอียดที่สำคัญตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการธนาคารเสนอ ดังนี้

ประเภทของค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/ เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ ครั้ง)
(1) ค่าตอบแทนคณะกรรมการธนาคาร		
- ประธานกรรมการ	150,000	-
- กรรมการ	75,000	-
(2) ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย		
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	75,000
- ประธานกรรมการชุดย่อยอื่นๆ	-	60,000
- กรรมการ	-	40,000

กรณีที่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มเติม คณะกรรมการธนาคารสามารถกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการชุดย่อยได้ โดยค่าตอบแทนที่กำหนดจะรวมอยู่ในวงเงินจำนวนไม่เกิน 27 ล้านบาทตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการธนาคารได้พิจารณาแล้วเห็นว่าอัตราค่าตอบแทนประธานกรรมการที่กำหนดไว้สูงกว่ากรรมการท่านอื่นนั้นมีความเหมาะสม เนื่องจากประธานกรรมการเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการดูแลและสนับสนุนให้คณะกรรมการธนาคารสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ตามทิศทางและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้เพื่อประโยชน์สูงสุดของธนาคารและผู้ถือหุ้นโดยรวม

สำหรับค่าเบี้ยประชุมของประธานกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้สูงกว่าค่าเบี้ยประชุมของประธานกรรมการชุดย่อยอื่นๆ นั้น คณะกรรมการธนาคารพิจารณาแล้วเห็นว่ามีความเหมาะสม เนื่องจากประธานกรรมการตรวจสอบมีบทบาทหน้าที่สำคัญในการสอบทานให้ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ อีกทั้งมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ มีธุรกรรมที่มีปริมาณเพิ่มมากขึ้นและอยู่ภายใต้กฎระเบียบต่างๆ ที่เข้มงวดมากขึ้น นอกจากนี้ ประธานกรรมการตรวจสอบไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ของธนาคาร เพื่อให้การทำหน้าที่ตรวจสอบสามารถดำเนินไปได้อย่างเป็นอิสระ

ในส่วนของบำเหน็จกรรมการสำหรับการดำเนินงานในปี 2568 คณะกรรมการธนาคารจะเสนอขอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 พิจารณาอนุมัติอีกครั้งหนึ่ง เพื่อให้บำเหน็จกรรมการมีความสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการธนาคารและผลการดำเนินงานที่แท้จริงของธนาคาร

ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นผู้บริหารและได้รับเงินเดือนประจำจากธนาคารหรือบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ในฐานะพนักงานจะไม่ได้รับค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และบำเหน็จกรรมการในฐานะกรรมการของธนาคาร

ในกรณีที่กรรมการได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของธนาคารและบริษัทย่อยจะได้รับค่าเบี้ยประชุมตามจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการชุดย่อย และภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

ตารางแสดงค่าตอบแทนกรรมการของธนาคารสำหรับปี 2568 โดยภาพรวมธนาคารได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการทุกประเภททุกคณะเป็นจำนวนเงินรวม 17,640,000 บาท ซึ่งอยู่ภายใต้งบประมาณประจำปี 2568 ที่ได้รับอนุมัติจำนวน 27 ล้านบาท ทั้งนี้ ยังไม่รวมบำเหน็จประจำปี 2568 ซึ่งจะนำเสนอขออนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 นอกจากนี้ ยังมีค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับจากการเป็นที่ปรึกษา/ กรรมการ และ/ หรือกรรมการชุดย่อยของบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ เป็นจำนวน 3,840,000 บาท



(หน่วย: บาท)

ลำดับที่	รายชื่อบุคคล	ค่าเบี้ยประชุม (จ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะครั้งที่เข้าร่วมประชุม)												
		คณะกรรมการ ธนาคาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน		คณะกรรมการ กำกับและ กำกับกิจการ กำกับความเสี่ยง		คณะกรรมการ กำกับและ กำกับกิจการ กำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการ กำกับและ กำกับกิจการ กำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการ กำกับและ กำกับกิจการ กำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการ กำกับและ กำกับกิจการ กำกับความเสี่ยง			
				คณะกรรมการ กำกับและ กำกับกิจการ กำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการ กำกับและ กำกับกิจการ กำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการ กำกับและ กำกับกิจการ กำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการ กำกับและ กำกับกิจการ กำกับความเสี่ยง							
1.	นายสุพล วัฒนเวทิน	1,800,000	-	-	-	660,000	-	-	-	2,460,000	2,840,000	5,300,000	-	5,300,000
2.	รศ.ดร.ชโยดม สรรพศรี	900,000	1,500,000	-	-	-	-	-	-	2,400,000	1,420,000	3,820,000	-	3,820,000
3.	นายชวลิต จันทนียังยง	900,000	800,000	-	360,000	-	-	-	-	2,060,000	1,420,000	3,480,000	-	3,480,000
4.	น.ส.พรณี ชัยกุล	900,000	-	360,000	-	-	-	-	-	1,260,000	1,420,000	2,680,000	-	2,680,000
5.	ดร.อโศก วงศ์ระอุ่ม	900,000	800,000	240,000	-	-	-	-	-	1,940,000	1,420,000	3,360,000	-	3,360,000
6.	นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน	900,000	-	240,000	240,000	-	-	-	-	1,380,000	1,420,000	2,800,000	600,000	3,400,000
7.	ศ.ดร.อัญญา ชันนวิทย์	900,000	-	-	-	440,000	-	-	-	1,340,000	1,420,000	2,760,000	585,000	3,345,000
8.	นางพัชรี ลิ้มอภิชาติ	900,000	-	-	240,000	-	-	-	-	1,140,000	1,420,000	2,560,000	600,000	3,160,000
9.	นายบรรยง พงษ์พานิช	900,000	-	-	-	-	900,000	60,000	180,000	2,040,000	2,840,000	4,880,000	1,335,000	6,215,000
10.	น.ส.จิตติมา วัฒนเวทิน	900,000	-	-	-	-	600,000	-	120,000	1,620,000	1,420,000	3,040,000	720,000	3,760,000
11.	นายอภิรักษ์ เกตุทวีสิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12.	นายพิลิป เจริญ ช่าง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม		9,900,000	3,100,000	840,000	840,000	1,100,000	1,500,000	60,000	300,000	17,640,000	17,040,000	34,680,000	3,840,000	38,520,000

หมายเหตุ: กรรมการที่เป็นผู้บริหารและได้รับเงินเดือนประจำจากธนาคารหรือบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ในฐานะพนักงานจะไม่ได้รับค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี่ยประชุม และค่าเบี่ยกรรมการ

1. คณะกรรมการธนาคารจะเสนอขอให้ประชุมตามบัญชีรายชื่อประจำปี 2569 เพื่อให้ความสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการธนาคารและผลการดำเนินงานที่แท้จริงของธนาคาร



## คำตอบแทนอื่น

นอกจากการจ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการที่เป็นตัวเงินในรูปแบบค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และค่าบำเหน็จแล้ว ธนาคารยังมีค่าตอบแทนในรูปแบบอื่นที่จัดให้กับกรรมการในรูปของสวัสดิการต่างๆ โดยทั่วไป อาทิ สิทธิในการได้รับประกันชีวิต และประกันสุขภาพกลุ่ม การประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่ของบริษัท และสิทธิในการใช้รถประจำตำแหน่งโดยเป็นไปตามระเบียบของธนาคาร

ตารางแสดงการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นสามัญของกรรมการของธนาคาร

ลำดับที่	รายงาน	จำนวนหุ้นสามัญที่ถือ (หุ้น)		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น ในธนาคาร (ร้อยละ)
		31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568		
1.	นายสุพล วัฒนเวทิน	13,405,416	13,405,416	--	1.58
	คู่สมรส	1,071,434	1,071,434	-	0.13
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
2.	รศ.ดร.ชโยดม สรรพศรี	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
3.	นายชาลี จันทนียิง	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
4.	น.ส.พรณี ชัยกุล	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
5.	ดร.อโศก วงศ์ชุม	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
6.	นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน	1,179,406	1,179,406	-	0.14
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
7.	ศ.ดร.ัญญา ชันธวิทย์	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	20,000	20,000	0.00
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
8.	นางพัชนี ลิ้มอภิชาติ	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
9.	นายบรรยง พงษ์พานิช	3,700,046	3,700,046	-	0.44
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
10.	น.ส.ฐิตินันท์ วัฒนเวทิน	35,532,761	35,532,761	-	4.20
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
11.	นายอภิรักษ์ เกสรวปฏินันท์	1,250,000	1,250,000	-	0.15
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
12.	นายฟิลิป เชียง ของ แทน	300,000 (NDVR) <sup>1</sup>	300,000 (NDVR) <sup>1</sup>	-	0.04
	คู่สมรส	-	6,650	6,650	0.00
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
13.	นางคัยนา บุญนา <sup>2</sup>	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

หมายเหตุ: <sup>1</sup> นายฟิลิป เชียง ของ แทน ถือ Non-Voting Depositary Receipt (NDVR) จำนวน 300,000 หน่วย ซึ่ง NDVR คือใบสำคัญแสดงสิทธิประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย โดยได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงินจากหุ้นของธนาคารเทียบเท่ากับการถือหุ้นสามัญ แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น

<sup>2</sup> ดำรงตำแหน่งที่ปรึกษาคณะกรรมการธนาคารและที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ

### 8.1.7 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ธนาคารมีการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ โดยมีคณะกรรมการธนาคารเป็นผู้กำหนดทิศทางและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในภาพรวมของบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ รวมทั้งอนุมัตินโยบายและทิศทางการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ ที่นำเสนอโดยคณะกรรมการบริหารของธนาคาร รวมถึงให้ความเห็นชอบบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่คัดเลือกและนำเสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของธนาคาร สำหรับตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของเคพี แคปปิตอล เพื่อเป็นตัวแทนของธนาคารในการกำกับดูแลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ รวมทั้งมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของธนาคารเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งกรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อเสนอต่อผู้มีอำนาจในการแต่งตั้งต่อไป

ในส่วนการกำกับจัดการธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ธนาคารโดยคณะกรรมการธนาคารจะกำหนดโครงสร้างการกำกับ การบริหารติดตามและกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ทั้งหมด ได้แก่ ด้านการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจฯ ด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของกลุ่มธุรกิจฯ ด้านการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของกลุ่มธุรกิจฯ และด้านการบริหารจัดการของกลุ่มธุรกิจฯ

ธนาคารตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลตามหลักการกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการธนาคารได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการเป็นผู้มีหน้าที่กำกับให้บริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบกฎเกณฑ์ โดยผ่านสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของธนาคาร และรายงานต่อคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ

คณะกรรมการธนาคารได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบของธนาคารเป็นผู้ทำหน้าที่ดูแลให้ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ มีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยมีสำนักตรวจสอบภายในของธนาคารเป็นผู้ดูแลเรื่องระบบการตรวจสอบภายในและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของธนาคาร รวมทั้งมีคณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจตลาดทุนและ/ หรือคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทในกลุ่มธุรกิจตลาดทุนทำหน้าที่ดูแลและกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มธุรกิจตลาดทุนให้ดำเนินงานภายใต้ระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

ในปีนี้นักธนาคารได้มีการปรับปรุงแนวทางการบริหารจัดการบริษัทของกลุ่มธุรกิจฯ รวมทั้งนโยบายที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลการดำเนินงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อให้กระบวนการทำงานมีประสิทธิภาพ ป้องกันการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น และสอดคล้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแล อาทิ นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูล นโยบายการ

ประเมินความเสี่ยงของเงินกองทุน นโยบายการบริหารเงินกองทุน นโยบายการบริหารความเสี่ยง นโยบายเรื่องจริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นต้น เพื่อให้ธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ มีการกำกับดูแลที่เป็นไปตามแนวทางที่หน่วยงานทางการกำหนด

### 8.1.8 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

#### 1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กลุ่มธุรกิจฯ มีเจตนาธรรมาและมีความมุ่งมั่นในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรูปแบบต่างๆ อย่างชัดเจน สื่อสารมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างทั่วถึง รวมทั้งกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องขออนุมัติก่อนการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจนอกกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อกระตุ้นให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ ตระหนักถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกลุ่มธุรกิจฯ กับบุคคลดังกล่าว และให้หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่มธุรกิจฯ

##### 1) รายการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มธุรกิจฯ ไม่สนับสนุนให้มีการเข้าทำรายการระหว่างกลุ่มธุรกิจฯ กับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และบุคคลที่เกี่ยวข้อง (รายการที่เกี่ยวข้องกัน) ทั้งนี้ เพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม ในบางครั้งกลุ่มธุรกิจฯ อาจมีความจำเป็นต้องเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอันเนื่องมาจากการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวต้องเป็นไปตามวิธีการและขอบเขตของกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบของธนาคารมีอำนาจในการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มธุรกิจฯ

ในปีที่ผ่านมา กลุ่มธุรกิจฯ มิได้มีการดำเนินการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของหน่วยงานกำกับดูแลแต่อย่างใด นอกจากนี้ สำนักตรวจสอบภายในของธนาคารได้ตรวจสอบรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และไม่พบการกระทำใดที่ขัดแย้งกับมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่กำหนด โดยสำนักตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบกรณีดังกล่าวเป็นประจำทุกปี





## 2) กิจกรรมทางธุรกิจนอกกลุ่มธุรกิจ

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอาจมีการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจนอกกลุ่มธุรกิจ อาทิ เป็นหุ้นส่วนหรือผู้ถือหุ้นในธุรกิจอื่น เป็นพนักงานในกิจการของครอบครัว หรือเป็นกรรมการของบริษัทอื่น ทั้งนี้ ความเหมาะสมในการดำเนินกิจกรรมดังกล่าวขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ได้แก่ ลักษณะและขอบเขตของผลประโยชน์นอกกลุ่มธุรกิจ ความสัมพันธ์ระหว่างกลุ่มธุรกิจกับกิจกรรมดังกล่าวและหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

ก่อนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของหน่วยงานหรือธุรกิจอื่นจะต้องได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจากหน่วยงานที่ธนาคารมอบหมายตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการมีกิจกรรมทางธุรกิจและผลประโยชน์นอกกลุ่มธุรกิจอย่างเคร่งครัด เช่น การขออนุมัติก่อนการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจนอกกลุ่มธุรกิจ ทั้งหมด ซึ่งรวมถึงการถือหลักทรัพย์ในบริษัทและห้างหุ้นส่วนจำกัด ต่อกลุ่มธุรกิจ เพื่อพิจารณาถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

กรรมการของธนาคารไม่สามารถเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือเข้าเป็นกรรมการในบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนอื่นๆ ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของธนาคาร เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติเลือกตั้ง

ก่อนที่กรรมการที่เป็นผู้บริหารของธนาคารจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ เจ้าหน้าที่ หรือพนักงานของธุรกิจอื่น กรรมการท่านดังกล่าวจะต้องได้รับอนุญาตจากธนาคาร และในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มธุรกิจ จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารของธนาคารก่อน เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

ธนาคารจัดให้มีการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้รายงานข้อมูลการเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร รวมถึงการถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นของกรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับกรรมการ และผู้บริหาร เพื่อพิจารณาถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

ในปีที่ผ่านมาเมื่อกรรมการและผู้บริหารจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในนิติบุคคลอื่นภายนอกกลุ่มธุรกิจ กรรมการและผู้บริหารได้ดำเนินการขออนุมัติและรายงานข้อมูลตามแนวทางที่กลุ่มธุรกิจ กำหนด

## 2. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

กลุ่มธุรกิจ มีมาตรการที่เป็นลายลักษณ์อักษรห้ามมิให้ผู้ใดที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในของกลุ่มธุรกิจ นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อหาประโยชน์ส่วนตนหรือเอื้อประโยชน์แก่ผู้อื่นในทางมิชอบ

ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้อื่น เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน การทำธุรกรรมเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่นก่อนดำเนินการเพื่อลูกค้าโดยอาศัยข้อมูลการทำธุรกรรมของลูกค้า (Front Run) การนำข้อมูลการวิเคราะห์การลงทุนที่ยังมิได้เผยแพร่ที่ได้รับรู้มาจากการปฏิบัติงานมาใช้เพื่อซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่น เป็นต้น

กลุ่มธุรกิจ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เข้าถึงข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์และงบการเงินของธนาคาร รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของธนาคารในช่วงระหว่าง 14 วันก่อนวันสิ้นไตรมาสจนถึงวันที่ธนาคารได้เปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชนแล้วเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 1 ช่วงการซื้อขายหลักทรัพย์ (Trading Session) และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เข้าถึงข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของธนาคาร รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง ต้องขออนุมัติก่อนที่จะทำการซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของธนาคาร โดยคำขออนุมัติจะมีผลใช้บังคับ 3 วันทำการนับตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติ

กรรมการและผู้บริหารของธนาคารมีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าตามกฎหมาย รวมถึงคู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่กรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและ/หรือผู้บริหารของธนาคารถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของธนาคารภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ให้สำนักงาน ก.ล.ต. พร้อมกับส่งสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (แบบ 59) ไปยังเลขาธิการบริษัทภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ดังกล่าว เพื่อรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวให้คณะกรรมการธนาคารทราบทุกครั้ง ซึ่งในทางปฏิบัติเลขาธิการบริษัทให้มีการรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารทุกครั้งเมื่อได้รับรายงานข้อมูลจากกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปี 2568 เลขาธิการบริษัทจะส่งอีเมลแจ้งเตือนกรรมการและผู้บริหารให้ทราบถึงช่วงระยะเวลาห้ามมิให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของธนาคาร (Blackout Period) ในช่วงระหว่าง 14 วันก่อนวันสิ้นไตรมาสจนกระทั่งธนาคารได้เปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชนแล้วเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 1 ช่วงการซื้อขายหลักทรัพย์ (Trading Session) เป็นการล่วงหน้า เพื่อย้ำเตือนให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

ในปีที่ผ่านมากรรมการและผู้บริหารของธนาคารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของธนาคารรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง (การเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นสามัญของธนาคารของกรรมการและผู้บริหารมีรายละเอียดปรากฏในแบบ 56-1 One Report หัวข้อการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหาร

และผู้บริหารตามลำดับ) นอกจากนี้ จากการตรวจสอบของหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานไม่พบการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด

### 3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน

กลุ่มธุรกิจฯ มีเจตนารมณ์และมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยยึดถือปฏิบัติตามนโยบายเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ นโยบายเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงระเบียบข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด โดยธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ได้ลงนามแสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการ CAC ซึ่งเป็นโครงการที่ได้รับการสนับสนุนการจัดทำโดยรัฐบาลและสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ซึ่งธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ได้รับการรับรองฐานะสมาชิก CAC และการรับรองการต่อต้านคอร์รัปชัน CAC ทุก 3 ปี ดังรายละเอียดต่อไปนี้

- ธนาคารได้รับการรับรองฐานะสมาชิก CAC เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2558 และได้รับการรับรองการต่อต้านคอร์รัปชัน CAC ครั้งแรกเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566
- เคเคพี แคปปิตอล ได้รับการรับรองฐานะสมาชิก CAC เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2557 และได้รับการรับรองการต่อต้านคอร์รัปชัน CAC ครั้งแรกเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2560 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 และครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566
- บล.เกียรตินาคินภัทร ได้รับการรับรองฐานะสมาชิก CAC เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2557 และได้รับการรับรองการต่อต้านคอร์รัปชัน CAC ครั้งแรกเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2560 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 และครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566
- บลจ.เกียรตินาคินภัทร ได้รับการรับรองฐานะสมาชิก CAC เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2557 และได้รับการรับรองการต่อต้านคอร์รัปชัน CAC ครั้งแรกเมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2561 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 และครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2567
- บล.เคเคพี ไดม์ ได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นสมาชิก CAC เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2566 และได้รับการรับรองฐานะสมาชิก CAC เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2567

กลุ่มธุรกิจฯ ได้ดำเนินการตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่องดังนี้

- กลุ่มธุรกิจฯ มีการกำหนดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีแนวทางในการปฏิบัติงานและการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มุ่งเน้นทัศนคติร่วมกันในการต่อต้านคอร์รัปชัน และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน

กลุ่มธุรกิจฯ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานติดสินบน ตอบแทน หรือให้เงินแก่บุคคล เจ้าหน้าที่ของรัฐ หรือเอกชน เพื่อรับประโยชน์ในทางธุรกิจที่ไม่เหมาะสม หรือเพื่อให้มีการใช้อิทธิพลเพื่อการดำเนินธุรกิจโดยมิชอบ การให้ของขวัญ ค่ารับรอง และผลประโยชน์อื่นๆ ต้องไม่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจหรือการทำหน้าที่ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมที่ทำให้ไม่สามารถใช้วิจารณญาณที่เป็นกลางในการตัดสินใจ หรือได้มาซึ่งประโยชน์อันไม่สมควร หรือนำไปสู่การขัดกันระหว่างผลประโยชน์ และต้องดำเนินการด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และไม่มีลักษณะที่จะนำไปสู่การคอร์รัปชันไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม หรือนำไปสู่การใช้ดุลยพินิจในการดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ที่อาจเกิดความเอนเอียงไปในลักษณะที่เอื้อประโยชน์

นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้รวมถึงการห้ามมิให้มีการเรียกรับสินบน ดำเนินการ หรือยอมรับการคอร์รัปชัน เพื่อประโยชน์ของตนเอง ครอบครัว เพื่อน หรือคนรู้จักในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและสมาชิกในครอบครัวจะต้องไม่รับของขวัญ ค่ารับรอง และผลประโยชน์ใดที่แตกต่างหรือมีความถี่เกินปกติวิสัยที่บุคคลทั่วไปปฏิบัติ ไม่ถูกต้องตามธรรมเนียมประเพณีที่ให้แก่กันในสังคม หรือไม่สอดคล้องกับหลักการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ

กลุ่มธุรกิจฯ ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนกิจกรรมใดที่ผิดกฎหมาย เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ และไม่ยินยอมที่จะจ่ายค่าอำนวยความสะดวกเพื่อลดขั้นตอนหรือเร่งรัดให้ดำเนินการตามกระบวนการทำงานที่เจ้าหน้าที่ของรัฐนั้นๆ มีหน้าที่ต้องปฏิบัติอยู่แล้ว ไม่ว่ากรณีใดๆ

กลุ่มธุรกิจฯ กำหนดให้ทุกหน่วยงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการตามมาตรฐานสากล โดยระบุความเสี่ยงและประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของตนเอง (Risk & Control Self-Assessment/RCSA) รวมถึงประเมินความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดคอร์รัปชันตามนโยบายหลักเกณฑ์ ระเบียบ เครื่องมือที่หน่วยงานบริหารความเสี่ยงกำหนด เพื่อให้หน่วยงานรายงานผลการประเมินความเสี่ยงต่อฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของธนาคารเป็นประจำสม่ำเสมอ เพื่อสอบทาน วิเคราะห์และจัดทำรายงานเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้สามารถติดตามและควบคุมความเสี่ยงด้านปฏิบัติการได้อย่างมีประสิทธิภาพภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และเตรียมพร้อมในการรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต



- กลุ่มธุรกิจฯ กำหนดระเบียบเรื่องการปฏิบัติในการให้และรับของขวัญ หรือผลประโยชน์กับบุคคลภายนอก เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ มีหลักปฏิบัติที่ชัดเจนในการปฏิบัติงาน สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการทั้งในด้านการรับและการให้ต้องเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล มีมูลค่าเหมาะสม และไม่มีลักษณะที่จะนำไปสู่การให้หรือรับสินบน
  - กลุ่มธุรกิจฯ สื่อสารนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายเรื่องการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด ระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง และชี้แจงบทบาทหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ ในการชี้เบาะแสดังกล่าวแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เข้าข่ายคอร์รัปชัน รวมถึงการปกป้องคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสด และจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษทางวินัยหรือให้ผลทางลบต่อผู้ที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้กลุ่มธุรกิจฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ โดยสื่อสารไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานผ่านระบบอินทราเน็ต และจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานผ่านทาง e-Learning ในหัวข้อนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันพร้อมแบบทดสอบเพื่อประเมินความรู้ความเข้าใจ โดยใช้เป็นสื่อในการอบรมปฐมนิเทศพนักงานใหม่ และใช้เพื่อทบทวนความรู้ความเข้าใจของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคนในเรื่องการปฏิบัติเพื่อต่อต้านคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี โดยในปีที่ผ่านมากรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่เข้าร่วมและผ่านการทดสอบจากหลักสูตรการทบทวนความรู้เกี่ยวกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันจำนวนทั้งสิ้น 4,728 คน คิดเป็นร้อยละ 99.77 ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทั้งหมดของกลุ่มธุรกิจฯ
- สำหรับการสื่อสารไปยังสาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ กลุ่มธุรกิจฯ สื่อสารนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันผ่านหลายช่องทาง เช่น อีเมล เว็บไซต์ แบบ 56-1 One Report รายงานความยั่งยืน สื่อประชาสัมพันธ์ต่างๆ กำหนดข้อความในสัญญาับบุคคลภายนอกเรื่องการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของกลุ่มธุรกิจฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งส่งหนังสือเชิญชวนให้คู่ค้าของกลุ่มธุรกิจฯ เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์หรือเข้ารับการ

รับรองการเป็นสมาชิก CAC นอกจากนี้ นายบรียง พงษ์พานิช ผู้บริหารของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เรื่องการค้าต่อต้านคอร์รัปชัน ได้รับเชิญให้บรรยายวิชาการเพื่อให้ความรู้ในหัวข้อการค้าต่อต้านคอร์รัปชันแก่หลายหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน

- เพื่อแสดงเจตนารมณ์ของกลุ่มธุรกิจฯ ในการให้บริการบนหลักธรรมาภิบาลและต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ในช่วงเทศกาลปีใหม่ กลุ่มธุรกิจฯ ได้ส่งหนังสือให้คู่ค้าของกลุ่มธุรกิจฯ รับทราบนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติในการงดรับของขวัญ (No Gift Policy) ของกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อให้รับทราบนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติของกลุ่มธุรกิจฯ และขอความร่วมมือคู่ค้าและลูกค้าเพื่องดให้ของขวัญในช่วงเทศกาลปีใหม่หรือโอกาสอื่นใดแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ
- ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ได้เข้าร่วมโครงการของ CAC ในการประกาศนโยบาย No Gift Policy ผ่านเว็บไซต์และสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) ของกลุ่มธุรกิจฯ ซึ่งมีความสอดคล้องกับการดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องในการลดโอกาสของการให้และรับสินบน อีกทั้งธนาคารได้เข้าร่วมกับสมาคมธนาคารไทยในฐานะธนาคารสมาชิกประกาศเจตนารมณ์ในการให้-งดรับของขวัญเพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และเพื่อส่งเสริมให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานและธรรมาภิบาลที่ดี

#### 4. การร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการกระทำผิด

กลุ่มธุรกิจฯ จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสในประเด็นเกี่ยวกับความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง การกระทำผิดกฎหมาย ผิดจริยธรรม หรือพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตคอร์รัปชัน หรือประพฤตินิชอบของบุคคลในองค์กร โดยพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ สามารถติดต่อสื่อสารกับธนาคาร/ บริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ หรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสดังต่อไปนี้

#### ช่องทางภายใน (สำหรับรับแจ้งจากกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ปฏิบัติงานของกลุ่มธุรกิจฯ)

สามารถแจ้งเบาะแสเป็นลายลักษณ์อักษรได้โดยส่งจดหมายหรืออีเมลถึงผู้รับแจ้งเบาะแส ซึ่งหมายถึงบุคคลในตำแหน่งต่อไปนี้ของบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ

1. กรรมการอิสระ
2. ประธานกรรมการ
3. ประธานกรรมการตรวจสอบ
4. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. ประธานสายบริหารทรัพยากรบุคคล
6. ประธานสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
7. หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน
8. แบบฟอร์มออนไลน์ผ่านเว็บไซต์ <https://kkpfg.com/th/whistleblowing-form>

**ช่องทางสำหรับบุคคลภายนอกหรือผู้มีส่วนได้เสีย (เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า รวมถึงพนักงานของคู่ค้า)**

สามารถแจ้งเบาะแสเป็นลายลักษณ์อักษรได้โดยส่งจดหมายหรืออีเมลถึงผู้รับแจ้งเบาะแสดังต่อไปนี้

**1. กรรมการอิสระ****จดหมายถึง**

กรรมการอิสระ

กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

209 อาคารเคเคพี ทาวเวอร์ ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก)

แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

**อีเมลถึง**

independent\_director@kkpfg.com

**2. ประธานกรรมการตรวจสอบ****จดหมายถึง**

ประธานกรรมการตรวจสอบ

กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

209 อาคารเคเคพี ทาวเวอร์ ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก)

แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

**อีเมลถึง**

chairperson.ac@kkpfg.com

**3. ฝ่ายเลขานุการบริษัท****จดหมายถึง**

ฝ่ายเลขานุการบริษัท

กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

209 อาคารเคเคพี ทาวเวอร์ ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก)

แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

**อีเมลถึง**

corporate\_secretary@kkpfg.com

**4. แบบฟอร์มออนไลน์ผ่านเว็บไซต์ <https://kkpfg.com/th/whistleblowing-form>**

กลุ่มธุรกิจ จะดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงที่ได้รับจากการแจ้งเบาะแส โดยจะเก็บรักษาข้อมูลไว้เป็นความลับ สรุปผลการตรวจสอบข้อเท็จจริงและดำเนินการตามระเบียบและ/หรือวิธีปฏิบัติงานที่กลุ่มธุรกิจ กำหนด รวมทั้งแจ้งผลการพิจารณาให้ผู้แจ้งเบาะแสทราบโดยไม่ชักช้า

กลุ่มธุรกิจ มีมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้แจ้งเบาะแสและผู้ให้ข้อมูล โดยจะให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต ปกป้องผู้แจ้งเบาะแสและผู้ให้ข้อมูลไม่ให้ได้รับการข่มขู่ คุกคาม กลั่นแกล้งที่ไม่เป็นธรรมจากผู้ที่เกี่ยวข้องหรือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแสหรือให้ข้อมูลภายใต้ความคุ้มครองตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล กลุ่มธุรกิจ จะให้ความสำคัญกับการเก็บรักษาข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแส ผู้ให้ข้อมูล และเอกสารหลักฐานต่างๆ ไว้เป็นความลับ โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ให้ข้อมูลสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลตัวตนก็ได้ ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลตัวตนของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ให้

ข้อมูล รวมถึงเปิดเผยหรือแลกเปลี่ยนข้อมูลการกระทำผิดภายในกลุ่มธุรกิจ เพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบหรือบริหารจัดการความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ กลุ่มธุรกิจ จะเปิดเผยข้อมูลเฉพาะที่จำเป็นเท่านั้น (Need-to-know Basis) โดยจะคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของเจ้าของข้อมูลเป็นสำคัญ

กรณีที่ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ให้ข้อมูลเห็นว่าตนเองอาจได้รับความไม่ปลอดภัยหรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหายจากการแจ้งเบาะแสหรือให้ข้อมูล สามารถร้องขอให้กลุ่มธุรกิจ มีมาตรการคุ้มครองเพิ่มเติมตามความเหมาะสมได้ และกลุ่มธุรกิจ อาจมีมาตรการเพื่อบรรเทาความเสียหายแก่ผู้แจ้งเบาะแสและผู้ให้ข้อมูลหากได้รับความเสียหายจากการแจ้งเบาะแส รวมถึงการให้รางวัลแก่ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ให้ข้อมูล โดยพิจารณาตามความเหมาะสมเป็นรายกรณี

ในปีที่ผ่านมา มีข้อร้องเรียนทั้งสิ้น 522 กรณี โดยพบว่ากรณีที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือละเมิดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

กรณี	ประเด็น	ผลการตรวจสอบ	การดำเนินการ/ แนวทางแก้ไข
1.	Sales Agent หลอกหลวงเรียกเก็บเงินจากลูกค้า เพื่อเป็นค่าดำเนินการขอสินเชื่อ SME (ผ่านช่องทาง LINE@) โดยให้ลูกค้าโอนเงินเข้าบัญชีส่วนตัวของพนักงานและบุคคลอื่น รวมเป็นเงินจำนวน 29,300 บาท	เป็นการละเมิดจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับของธนาคารอย่างร้ายแรง	<ul style="list-style-type: none"><li>ดำเนินการทางระเบียบบริหารงานบุคคลขั้นสูงสุด</li><li>พิจารณาแนวทางให้ความช่วยเหลือแก่ผู้เสียหาย</li><li>สื่อสารให้ผู้เกี่ยวข้องทราบว่าธนาคารไม่มีนโยบายให้ชำระเงินเข้าบัญชีส่วนตัวของพนักงาน</li></ul>

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 1/2569 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2569 ได้รับทราบรายงานสรุปเกี่ยวกับข้อร้องเรียนของลูกค้าในปี 2568 ตามแนวปฏิบัติด้าน Market Conduct เป็นที่เรียบร้อยแล้ว



## 8.1.9 การพิจารณากลยุทธ์ วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

คณะกรรมการธนาคารมีการพิจารณาบททวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เจตนารมณ์ และหลักองค์กรอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาร่วมกับ คณะกรรมการบริหารเพื่อปรับปรุงให้สอดคล้องกับเป้าหมายและ กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจในอนาคต นอกจากนี้ คณะกรรมการ ธนาคารยังได้มีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของกลุ่มธุรกิจ ไปปฏิบัติ พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ เป็นระยะๆ

ในรอบปีที่ผ่านมา ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 10/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568 ได้มีการ พิจารณาบททวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เจตนารมณ์ และหลักองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของ กลุ่มธุรกิจฯ

## 8.2 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบของธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ 1) รศ.ดร.ชโยดม สรรพศรี เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ 2) นายชาติ จันทนียิงยง และ 3) ดร.อโศก วงศ์ชะอุ่ม เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนางดัยนา บุญนาค เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน และที่ ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านการเงิน การบัญชี เศรษฐศาสตร์ และการบริหารองค์กร

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 20 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ธนาคาร โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน และที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบดังนี้

ลำดับที่	รายนาม	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม		
			จำนวนรวม (20 ครั้ง)	ด้วยตนเอง (ครั้ง)	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (ครั้ง)
1.	รศ.ดร.ชโยดม สรรพศรี	ประธานกรรมการ	20/20	2	18
2.	นายชาติ จันทนียิงยง	กรรมการ	20/20	2	18
3.	ดร.อโศก วงศ์ชะอุ่ม	กรรมการ	20/20	2	18
4.	นางดัยนา บุญนาค	ที่ปรึกษา	20/20	-	20
5.	นายเชษฐ ภัทรากรกุล <sup>1</sup>	ที่ปรึกษา	5/5	-	5

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ครบวาระการเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบในวันที่ 11 พฤษภาคม 2568

คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินงานตามบทบาทหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร ซึ่งสรุปได้ดังนี้

- ในทุกไตรมาสได้สอบทานรายงานทางการเงินโดยหารีร่วมกับผู้บริหารในสายการเงินและงบประมาณและผู้สอบบัญชีของธนาคารเพื่อพิจารณาข้อสังเกตต่างๆ จากการตรวจสอบ หรือสอบทานงบการเงิน รวมถึงความเพียงพอเหมาะสมของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มเติมโดยกำหนดเป็นส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการ (Management Overlay) นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอยู่ด้วย (Private Session) ทุกครั้งปี
- สอบทานระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ซึ่งรวมถึงระบบควบคุมภายในและระบบควบคุมความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information

Technology Security and Control) ร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินประสิทธิผลและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและระบบควบคุมความปลอดภัยในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการป้องกันความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าในภาพรวมกลุ่มธุรกิจฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในรอบปีที่ผ่านมาธนาคารและบริษัทย่อยมีข้อบกพร่องในระดับปฏิบัติการบางประการเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในซึ่งผู้บริหารได้ให้ความสำคัญในการปรับปรุงแก้ไขอย่างจริงจัง รวมถึงการสร้างเสริมประสิทธิภาพของกลไกแนวป้องกันสามชั้น (Three Lines of Defense) นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ให้ความสำคัญกับการติดตามความคืบหน้าของคดีความที่สำคัญต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อลูกค้าและกลุ่มธุรกิจฯ ทั้งด้านการเงิน



และด้านชื่อเสียงอย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตที่มียุทธศาสตร์สำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายในประการใด นอกจากนี้ ในปี 2568 ธนาคารมีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินของสำนักงาน ก.ล.ต. ในกรอบ COSO 2013 โดยได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารในการตอบแบบประเมินนี้ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการธนาคารได้พิจารณารายงานการประเมินระบบควบคุมภายในของผู้บริหารดังกล่าว เพื่อแลกเปลี่ยนความเห็นให้มีความเข้าใจตรงกัน และสามารถกำหนดแนวทางที่เหมาะสมกับองค์กรได้

- คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี โดยได้เสนอแนะให้ผู้ตรวจสอบภายในมีการทำงานเชิงรุก (Proactive) และมองไปข้างหน้า (Forward-looking) รวมถึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงต่างๆ เช่น ภัยจากไซเบอร์และสแกมเมอร์ ผลกระทบจากร่าง พ.ร.บ. ความรับผิดเพื่อความชำรุดบกพร่องของสินค้า การอนุมัติวงเงินสินเชื่อสำหรับกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ ความเสี่ยงจากการใช้บริการคลาวด์ (Cloud Service) และการนำปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) มาใช้ในการทำงาน เป็นต้น อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบยังได้พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และให้ความเห็นชอบในการพิจารณาผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- สอบทานมาตรการและระบบบริหารความเสี่ยง โดยสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับปัจจัยเสี่ยงด้านต่างๆ และสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย กลยุทธ์ และแผนงานบริหารความเสี่ยงที่กำหนด รวมถึงหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อประเมินว่านโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในปัจจุบันครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ อย่างครบถ้วน รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ และมีการดำเนินการตามนโยบายและกลยุทธ์ดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มธุรกิจ
- สอบทานระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจ อาทิ ข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. สำนักงาน คปภ. และสำนักงาน ปปง. โดยสอบทานรายงานของผู้ตรวจสอบ

ภายในเป็นรายไตรมาส เพื่อประสานงานให้หน่วยงานที่รับผิดชอบดำเนินการปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้อง

- พิจารณาคูณสมบัติและผลการปฏิบัติงานในปี 2568 ของผู้สอบบัญชีบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปอีเอส จำกัด โดยเห็นว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ มีทักษะความรู้ในการสอบบัญชีตามมาตรฐานสากล มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการตรวจสอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์และธุรกิจตลาดทุน มีบุคลากรเพียงพอ และจากผลการพิจารณาได้เสนอขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการธนาคารให้บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปอีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2569 ต่อไป เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี
- พิจารณานโยบายของกลุ่มธุรกิจ เกี่ยวกับการให้บริการอื่นที่ไม่ใช่การสอบบัญชี (Non-audit Services) ของผู้สอบบัญชี และสอบทานการให้บริการดังกล่าวเพื่อให้มั่นใจว่าไม่ส่งผลกระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี
- จัดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบภายในกลุ่มธุรกิจ เพื่อแลกเปลี่ยนความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่รับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุม (Governance, Risk and Control) และสามารถประเมินภาพรวมการควบคุมภายในของกลุ่มธุรกิจ ได้

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะด้วยตนเองประจำปี 2568 โดยใช้แบบประเมินที่มีคำถามแบ่งออกเป็น 6 หมวด ได้แก่ 1) หมวดโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ 2) หมวดบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ 3) หมวดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4) หมวดการทำหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ 5) หมวดความสัมพันธ์ของคณะกรรมการตรวจสอบกับฝ่ายจัดการ และ 6) หมวดการพัฒนาตนเองของกรรมการตรวจสอบ โดยมีระดับคะแนนตั้งแต่ 0-4 จากไม่เห็นด้วยอย่างมากถึงเห็นด้วยอย่างมาก ซึ่งผลการประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งคณะในปี 2568 มีระดับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของทุกหมวดเท่ากับ 3.99 ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าคณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ตามที่กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดไว้อย่างครบถ้วน

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ และแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมาเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าธนาคารมีระบบการควบคุมภายในสำหรับการเข้าทำรายการระหว่างกัน การควบคุมดูแลการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ นโยบาย ตลอดจนการควบคุมภายในสำหรับการดำเนินการด้านต่างๆ และการบริหาร



ความเสี่ยงที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพ กระบวนการจัดทำงบการเงินของธนาคารมีระบบการควบคุมอย่างเหมาะสมเพียงพอ และงบการเงินของธนาคารได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ถือปฏิบัติในประเทศไทยและมีความเชื่อถือได้

คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอแนะต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อให้มีการสื่อสารอย่างต่อเนื่องไปยังพนักงานทุกระดับว่ากลุ่มธุรกิจ เน้นให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่ดี (Code of Conduct) และกลุ่มธุรกิจไม่ยอมรับการกระทำทุจริตประพฤติมิชอบในทุกกรณี (Zero Tolerance to Fraud)

(รศ.ดร.ไชยตม สรรพศรี)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

### 8.3 รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้

ลำดับที่	รายนาม	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม		
			จำนวนรวม (6 ครั้ง)	ด้วยตนเอง (ครั้ง)	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (ครั้ง)
1.	น.ส.พรณี ชัยกุล	ประธานกรรมการ	6/6	3	3
2.	นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน	กรรมการ	6/6	3	3
3.	ดร.อโศก วงศ์ชะอุ่ม	กรรมการ	6/6	3	3

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ดำเนินงานตามบทบาทหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร ซึ่งสรุปได้ดังนี้

เห็นชอบต่อธนาคารแห่งประเทศไทย รวมทั้งให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งผู้มีอำนาจในการจัดการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อเสนอต่อผู้มีอำนาจในการแต่งตั้งต่อไป

#### การสรรหาและการแต่งตั้งคณะกรรมการ

- พิจารณาคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของธนาคารแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ หรือกรรมการที่ขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารและเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง อีกทั้งกำกับดูแลให้คณะกรรมการธนาคารมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานในระยะยาวเหมาะสมกับทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ โดยผ่านกลไกหรือเครื่องมือที่สนับสนุนกระบวนการคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ อาทิ ข้อมูลที่ระบุความชำนาญแต่ละด้านที่จำเป็นสำหรับกรรมการ (Board Skills Matrix) เป็นต้น
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้ง

#### การแต่งตั้งผู้มีอำนาจในการจัดการของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ

- พิจารณากลับกรอง คัดเลือกบุคคล และเสนอปรับเปลี่ยนตำแหน่งของบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมที่จะเสริมสร้างและผลักดันการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นผู้มีอำนาจในการจัดการของธนาคาร โดยเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง หรือแจ้งเปลี่ยนแปลง และนำเสนอขอความ

#### การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

- ดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการธนาคารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยคณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการชุดอื่นตามที่กำหนด และเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อรับทราบผลการประเมิน ตลอดจนเสนอแนวทาง ความเห็น มุมมองด้านต่างๆ เพื่อการนำไปปฏิบัติในอันที่จะส่งเสริมและเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารและผู้บริหารระดับสูงโดยรวม
- พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนกรรมการของธนาคารและกรรมการชุดย่อยให้เป็นไปอย่างเหมาะสม สอดคล้องตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายและเทียบเคียงได้กับบรรทัดฐานในอุตสาหกรรม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาและเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาและให้ความเห็นชอบการกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ผลประเมินการปฏิบัติงาน ข้อเสนอแนะ ข้อมูลสะท้อนกลับ และผลการดำเนินงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ เทียบกับเป้าหมายที่ได้รับการอนุมัติทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณา และจัดสรรรายได้กรอบงบประมาณประจำปีให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาลิทธิประโยชน์สำหรับผู้บริหารและพนักงานของ บล.เคเคพี โดม เพื่อซื้อหุ้นของ บล.เคเคพี โดม จากเคเคพี แคปปิตอล



## การบริหารค่าตอบแทนและบุคลากร

- รับทราบเกณฑ์และแนวทางการจัดสรรงบประมาณโบนัส และการปรับเงินเดือนประจำปีของผู้มีอำนาจในการจัดการของธนาคาร โดยพิจารณาจากปัจจัยองค์ประกอบด้านต่างๆ อาทิ ภาพรวมผลประกอบการของธนาคาร ผลประเมินของสายงาน ผลประเมินรายบุคคล และภายใต้กรอบงบประมาณประจำปีและหลักการบริหารค่าตอบแทนที่ผลตอบแทนรวม (Total Compensation) ตามที่ธนาคารกำหนด
- รับทราบและติดตามความคืบหน้าของแผนการสรรหาและพัฒนาผู้มีศักยภาพสืบทอดตำแหน่งงานของผู้บริหารระดับสูงและกลุ่มพนักงานที่มีศักยภาพ (Talent) ของกลุ่มธุรกิจ รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงานอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง เพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างยั่งยืน
- รับทราบเกี่ยวกับการเกษียณอายุของพนักงาน และอนุมัติการต่ออายุเกษียณของพนักงานธนาคารตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป (สำหรับธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ) ประจำปี 2568 เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างต่อเนื่องและไม่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจ

## พิจารณานโยบายด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

- พิจารณาการทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2568 เพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมกับหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยฉบับปัจจุบัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่คณะกรรมการด้วยความรอบคอบ โปร่งใส คำนึงถึงระเบียบ หลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของธนาคารและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะด้วยตนเอง โดยแบบประเมินมีการแบ่งคำถามออกเป็น 4 หมวด ได้แก่ 1) หมวดโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) หมวดบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) หมวดการประชุมคณะกรรมการ และ 4) หมวดการทำหน้าที่ของกรรมการ โดยมีระดับคะแนนตั้งแต่ 0-4 จากไม่เห็นด้วยอย่างมากถึงเห็นด้วยอย่างมาก ซึ่งผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะด้วยตนเองของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีระดับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของทุกหมวดเท่ากับ 3.99

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้นำผลการประเมินการปฏิบัติงาน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ไปปรับปรุงการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายมากยิ่งขึ้น

(น.ส.พรณี ชัยกุล)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



## 8.4 รายงานของคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ

ในปี 2568 คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้

ลำดับที่	รายนาม	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม		
			จำนวนรวม (6 ครั้ง)	ด้วยตนเอง (ครั้ง)	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (ครั้ง)
1.	นายชาลี จันทนียิง	ประธานกรรมการ	6/6	-	6
2.	นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน	กรรมการ	6/6	-	6
3.	นางพัชนี ลิ้มอภิชาติ	กรรมการ	6/6	-	6

หมายเหตุ: ในปี 2568 การประชุมคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ทั้งหมด

คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการได้ดำเนินงานตามบทบาทหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรซึ่งสรุปได้ดังนี้

### 1. พิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับปรุงนโยบาย หลักเกณฑ์ และแผนการปฏิบัติงานที่สำคัญ

คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบการปรับปรุงนโยบาย หลักเกณฑ์ และแผนการปฏิบัติงานที่สำคัญของธนาคารและของกลุ่มธุรกิจ ได้แก่

- นโยบายเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct Policy) ของกลุ่มธุรกิจ
- นโยบายเรื่องการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistleblowing Policy) ของกลุ่มธุรกิจ
- นโยบายเรื่องต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy) ของกลุ่มธุรกิจ
- นโยบายเรื่องกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Policy) ของกลุ่มธุรกิจ
- การทบทวนการปฏิบัติตาม CG Code ของธนาคารประจำปี 2568
- นโยบายเรื่องหลักการทำกับดูแลกิจการของธนาคาร
- นโยบายเรื่องการป้องกันการฟอกเงินและต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูงของกลุ่มธุรกิจ
- นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Policy) ของกลุ่มธุรกิจ และกรอบการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence)
- หลักเกณฑ์เรื่องกรรมสิทธิ์ทางธุรกิจ และผลประโยชน์นอกกลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร (Outside Interest) ของกลุ่มธุรกิจ
- หลักเกณฑ์เรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ

ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในหลักทรัพย์หรือที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของธนาคาร

- การทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการธนาคาร และคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี 2568

### 2. พิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Annual Compliance Report) ประจำปี 2567 และอนุมัติแผนงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Year Plan) ประจำปี 2568

คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อรายงานการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปี 2567 และอนุมัติแผนงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปี 2568 ของธนาคารก่อนนำเสนอให้แก่หน่วยงานกำกับดูแล เช่น ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. และสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

### 3. รับทราบและติดตามรายงานผลการตรวจสอบธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ประจำปี 2568 โดยธนาคารแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการได้รับทราบรายงานผลการตรวจสอบธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ประจำปี 2568 โดยธนาคารแห่งประเทศไทย รวมถึงได้กำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามคำสั่งการและข้อเสนอแนะของธนาคารแห่งประเทศไทยอย่างใกล้ชิด

### 4. รับทราบรายงานผลการตรวจสอบธนาคารประจำปี 2568 โดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการได้รับทราบรายงานผลการตรวจสอบธนาคารประจำปี 2568 โดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย





## 5. รับทราบและติดตามความคืบหน้าของผลการสอบทาน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่างๆ ของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ

คณะกรรมการกำกับ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับ กิจการได้รับทราบและติดตามความคืบหน้าของผลการสอบ ทานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่างๆ ของธนาคารและบริษัทใน กลุ่มธุรกิจฯ เช่น การสอบทานสินเชื่อ การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เรื่องการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม การปฏิบัติ ตามหลักเกณฑ์การบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้า อย่างเป็นธรรม (Market Conduct) การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ การควบคุมระบบงาน (Application Control) ของธุรกรรม ซื้อขายแลกเปลี่ยนทองคำบนแอปพลิเคชัน Dime! การปฏิบัติ ตามหลักเกณฑ์การรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ (Information Technology Security) ของ บล.เกียรตินาคินภัทร การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การรักษา ความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Security) ของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เกียรตินาคินภัทร จำกัด กระบวนการบริหารด้านตลาดการเงิน และการบริหารความเสี่ยงในบัญชีเพื่อการค้า การปฏิบัติ ตามแนวทางการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้รายย่อยและลูกหนี้ วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) โครงการ “คุณสู้ เราช่วย” กระบวนการควบคุม กำกับ ตรวจสอบการดูแลข้อมูล ลูกค้า การคัดลอกเบี้ยผิดนัดชำระหนี้และการตัดชำระหนี้ การ เปิดบัญชีเงินฝากของชาวต่างชาติ การสอบทาน Treasury Stock (โครงการการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน) การปฏิบัติงาน ของผู้แนะนำการลงทุนเกี่ยวกับการให้คำแนะนำและ การรับคำสั่งซื้อหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น ไถ่ถอน เมื่อเลิกบริษัท (Perpetual Bond) และ Perpetual Bond – SIRI25PA การซื้อขายหลักทรัพย์ของผู้บริหาร พนักงานและบุคคลที่ เกี่ยวข้อง การปฏิบัติงานการให้บริการลูกค้าบุคคล การปฏิบัติงาน เกี่ยวกับระบบงานในการให้บริการซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ที่อ้างอิงหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบรายใหญ่ (SSF Block Trade) การปฏิบัติตามข้อกำหนดของการกำกับบริษัทสมาชิก ของตลาดหลักทรัพย์ฯ (SET Checklist) และการปฏิบัติตาม ข้อกำหนดของสำนักงานกักกันบัญชี (TCH Checklist) การปฏิบัติตาม กฎเกณฑ์เรื่องการให้บริการลูกค้าประเภท Quant Solution และธุรกรรม Portfolio Swap การปฏิบัติงานเรื่องการประกอบ ภารกิจกองทุนส่วนบุคคล (Mandate Service) การสอบทาน กลุ่มลูกค้าที่อยู่ภายใต้อำนาจควบคุมเดียวกัน (Nominee) รายงานผลการปฏิบัติงาน (Surveillance) ของกลุ่มธุรกิจฯ ประจำ ทุกไตรมาส รายงานผลการติดตามผลการประเมินการปฏิบัติ ตามหลักจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) ของ ธนาคาร ผลการพิจารณาของธนาคารแห่งประเทศไทยการ ให้บริการ Mobile Banking ของธนาคารยุคชะงักเกิน 8 ชั่วโมง ในปี 2567 และการประเมินความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตาม กฎเกณฑ์ทางการสำหรับรอบครึ่งปีหลังของปี 2567 และสำหรับ รอบครึ่งปีแรกของปี 2568 เป็นต้น พร้อมทั้งให้ความเห็นและ

ข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ กรณีที่พบ ประเด็นสำคัญซึ่งอาจมีความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามเกณฑ์ ทางการ คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับ กิจการจะมีมติให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ แก้ไขโดยเร่งด่วน

## 6. เห็นชอบกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (ESG) ของกลุ่มธุรกิจฯ สำหรับปี 2568–2569 ประเด็น สำคัญด้านความยั่งยืน (Material ESG Topics) ที่ปรับปรุงใหม่ และรายงานความยั่งยืนประจำปี 2567

คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับ กิจการได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคารให้มีหน้าที่ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้เป็นไปตาม กฎหมายและแนวปฏิบัติสากลตามหลักการความยั่งยืน โดยในปี 2568 คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับ กิจการได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และแผนการ ดำเนินงานด้านความยั่งยืน (ESG) ของกลุ่มธุรกิจฯ สำหรับปี 2568–2569 ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่ปรับปรุงใหม่ และ รายงานความยั่งยืนประจำปี 2567 เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ ธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับ กิจการได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ ด้วยตนเองประจำปี 2568 โดยใช้แบบประเมินที่มีคำถามแบ่ง ออกเป็น 6 หมวด ได้แก่ 1) หมวดโครงสร้างและคุณสมบัติของ คณะกรรมการ 2) หมวดบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ 3) หมวดการประชุมคณะกรรมการ 4) หมวดการ ทำหน้าที่ของกรรมการ 5) หมวดความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ 6) หมวดการพัฒนาตนเองของกรรมการ โดยมีระดับคะแนน ตั้งแต่ 0-4 จากไม่เห็นด้วยอย่างมากถึงเห็นด้วยอย่างมาก ซึ่งผล การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะด้วยตนเอง ของคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับ กิจการมีระดับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของทุกหมวดเท่ากับ 3.91 ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และกำกับกิจการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ตามที่กฎบัตรของคณะ กรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการกำหนด ไว้อย่างครบถ้วน

คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับ กิจการได้นำผลการประเมินการปฏิบัติงาน ข้อคิดเห็น และ ข้อเสนอแนะต่างๆ ไปปรับปรุงการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตาม บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายมากยิ่งขึ้น

(นายชาลี จันทนียงง)  
ประธานกรรมการกำกับการปฏิบัติ  
ตามกฎหมายและกำกับกิจการ

## 8.5 รายงานของคณะกรรมการบริหาร

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 15 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านและที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารดังนี้

ลำดับที่	รายนาม	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม		
			จำนวนรวม (15 ครั้ง)	ด้วยตนเอง (ครั้ง)	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (ครั้ง)
1.	นายสุพล วัฒนเวคิน	ที่ปรึกษา	12/15	-	12
2.	นายบรรยง พงษ์พานิช	ประธานกรรมการ	15/15	4	11
3.	นายอภิรักษ์ เกสียวภูรินทร์	กรรมการ	14/15	10	4
4.	น.ส.จิตินันท์ วัฒนเวคิน	กรรมการ	15/15	1	14
5.	นายประชา ชำนาญกิจโกศล	กรรมการ	13/15	-	13
6.	ดร.อนุชิต อนุชิตานุกุล	กรรมการ	15/15	2	13
7.	นายฟิลิป เชียง ของ แทน	กรรมการ	14/15	10	4
8.	นายไตรรักษ์ เต็งไตรรัตน์	กรรมการ	13/15 <sup>1</sup>	1	12
9.	นางกุลนันท์ ชานโทโว	กรรมการ	13/15	3	10
10.	นายศุภโชค ศุภบัณฑิต	กรรมการ	12/15 <sup>2</sup>	-	12
11.	นายกัมพล จันทวิบูลย์	กรรมการ	15/15	8	7

หมายเหตุ: <sup>1</sup> นายไตรรักษ์ เต็งไตรรัตน์ ขาดประชุมจำนวน 1 ครั้ง เนื่องจากติดภารกิจของกลุ่มธุรกิจ  
<sup>2</sup> นายศุภโชค ศุภบัณฑิต ขาดประชุมจำนวน 1 ครั้ง เนื่องจากติดภารกิจของกลุ่มธุรกิจ

คณะกรรมการบริหารได้ดำเนินงานตามบทบาทหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร ซึ่งสรุปได้ดังนี้

- กำหนดทิศทางและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ทั้งที่เป็นด้านการเงินและด้านที่ไม่ใช่การเงินในภาพรวมของกลุ่มธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาวโดยมีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและปัจจัยต่างๆ
- ให้ความเห็นชอบการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เจตนารมณ์ และหลักองค์กรประจำปี 2568 เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ให้ความเห็นชอบการปรับปรุงแผนงานและงบประมาณประจำปี 2568 (ฉบับทบทวนกลางปี) และแผนงานและงบประมาณประจำปี 2569-2571 ของกลุ่มธุรกิจ โดยให้ความสำคัญกับการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญ เช่น เงินลงทุน บุคลากร และเทคโนโลยี เป็นต้น อย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ติดตามการดำเนินธุรกิจเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มธุรกิจ ดำเนินกิจการตามกฎหมายและนโยบายที่วางไว้ และรับทราบรายงานการดำเนินงานของฝ่ายจัดการตามแผนธุรกิจในเรื่องที่สำคัญต่างๆ อาทิ รายงานผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ และรายงานการติดตาม Risk Appetite เป็นต้น
- ให้ความเห็นชอบแนวทางการบริหารจัดการบริษัทของกลุ่มธุรกิจ ประจำปี 2568 เพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้าง

และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจ ในปัจจุบัน และเพื่อให้กลุ่มธุรกิจ มีการกำกับดูแลทางนโยบายและการจัดการที่ดีขึ้น ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ

- ทบทวนและอนุมัติการปรับปรุงนโยบายและหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานของธนาคารและกลุ่มธุรกิจ ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน ซึ่งได้แก่ นโยบายการว่าจ้างผู้สอบบัญชีเพื่อทำหน้าที่ให้บริการอื่นที่มีใช้การสอบบัญชี นโยบายอำนาจอนุมัติสินเชื่อรายย่อย นโยบายเกี่ยวกับบริการการชำระเงินภายใต้การกำกับ หลักเกณฑ์การกำกับดูแลและบริหารจัดการข้อมูลของกลุ่มธุรกิจ และหลักเกณฑ์การสื่อสารเผยแพร่ข้อมูลองค์กรของกลุ่มธุรกิจ
- อนุมัติงบการเงิน (ฉบับก่อนสอบทาน/ ก่อนตรวจสอบ) เพื่อเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และสาธารณชน
- ให้ความเห็นชอบการจัดสรรเงินกำไรและการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2567 เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ และให้ความเห็นชอบการจัดสรรเงินกำไรและการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานงวดวันที่ 1 มกราคม-30 มิถุนายน 2568 เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ให้ความเห็นชอบการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแผนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทุน และรายงานการประเมิน



- ความเพียงพอของเงินกองทุน (ICAAP Report) ประจำปี 2568 เพื่อให้เงินกองทุนมีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ และอนุมัติการทบทวนหลักเกณฑ์การบริหารสภาพคล่องประจำปี 2568
- ทบทวนบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารประจำปี 2568 เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ อนุมัติการเปลี่ยนแปลงกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลเพื่อให้เกิดความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น และติดตามผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแล
  - อนุมัติการเข้าเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของผู้บริหารของกลุ่มธุรกิจ
  - อนุมัติการมอบอำนาจในการลงนามให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่
  - ประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของคณะกรรมการบริหารและอนุมัติรายงานของคณะกรรมการบริหารประจำปี 2568
  - อนุมัติ ทบทวน และเปลี่ยนแปลงวงเงินและเงื่อนไขของสินเชื่อให้แก่ลูกค้าของธนาคารตามอำนาจของคณะกรรมการบริหาร
  - อนุมัติแบบรายงานการประเมินระบบควบคุมคุณภาพการขยายผลิตภัณฑ์ประกันภัยประจำปี 2568 ก่อนนำเสนอให้แก่นักงาน คปภ.
  - อนุมัติผลการทดสอบภาวะวิกฤตโดยใช้สถานการณ์จำลองที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด (Supervisory Stress) ประจำปี 2568 ก่อนนำเสนอให้แก่นักงานธนาคารแห่งประเทศไทย
  - อนุมัติวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่สามารถนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 และการไถ่ถอน KKP308A KKP309A และ KKP30NA ก่อนวันครบกำหนด

- ให้ความเห็นชอบโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินของธนาคาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ให้ความเห็นชอบการเพิ่มวงเงินการก่อหนี้ที่มีดอกเบี้ยของ บล.เกียรตินาคินภัทร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ให้ความเห็นชอบแผน Stock Ownership ของ บล.เคเคพี โดมเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการบริหารได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะด้วยตนเองประจำปี 2568 โดยใช้แบบประเมินที่มีคำถามแบ่งออกเป็น 4 หมวด ได้แก่ 1) หมวดการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ 2) หมวดการประชุมคณะกรรมการ 3) หมวดการทำหน้าที่ของประธานกรรมการ และ 4) หมวดรายงานการประชุมคณะกรรมการ โดยมีระดับคะแนนตั้งแต่ 0-4 จากไม่เห็นด้วยอย่างมากถึงเห็นด้วยอย่างมาก ซึ่งผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะด้วยตนเองของคณะกรรมการบริหารมีระดับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของทุกหมวดเท่ากับ 3.55 ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าคณะกรรมการบริหารสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ตามที่กฎบัตรของคณะกรรมการบริหารกำหนดไว้อย่างครบถ้วน

คณะกรรมการบริหารได้นำผลการประเมินการปฏิบัติงานข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ไปปรับปรุงการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายมากยิ่งขึ้น

Uwe 6 พงษ์พานิช

(นายบรรยง พงษ์พานิช)  
ประธานกรรมการบริหาร

## 8.6 รายงานของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

ในปี 2568 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 11 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านและที่ปรึกษาคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงดังนี้

ลำดับที่	รายนาม	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม		
			จำนวนรวม (11 ครั้ง)	ด้วยตนเอง (ครั้ง)	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (ครั้ง)
1.	นายบรรยง พงษ์พานิช <sup>1</sup>	ที่ปรึกษา	0 / 9	0	0
2.	นายสุพล วัฒนเวคิน	ประธานกรรมการ	11 / 11	10	1
3.	ศ.ดร.อัญญา ชันฉวีทรัพย์	กรรมการ	11 / 11	-	11
4.	นายอภิรักษ์ เกสียวภูรินทร์	กรรมการ	10 / 11	-	10
5.	นายฟิลิป เชียง ชอง แทน	กรรมการ	11 / 11	9	2

หมายเหตุ: <sup>1</sup> นายบรรยง พงษ์พานิช ลาออกจากการเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2568 เป็นต้นไป

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้ดำเนินงานตามบทบาทหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร ซึ่งสรุปได้ดังนี้

- วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธนาคารให้สามารถประเมิน ติดตามผล และกำกับดูแลปริมาณความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- เห็นชอบนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงสำคัญของธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ รวมถึงทบทวนและปรับปรุงนโยบายดังกล่าว เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ อาทิ นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียง นโยบายอำนาจอนุมัติสินเชื่อ นโยบายเรื่องการลงทุนในหลักทรัพย์และการบริหารฐานะในบัญชีเพื่อการค้า และนโยบายอำนาจอนุมัติสินเชื่อรายย่อยแบบ Product Program
- อนุมัติหลักเกณฑ์และระเบียบการปฏิบัติงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ รวมถึงทบทวนและปรับปรุงระบบการบริหารความเสี่ยง หลักเกณฑ์และระเบียบการปฏิบัติงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ อาทิ หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการให้สินเชื่อ การก่อภาระผูกพัน และการทำธุรกรรมที่มีลักษณะคล้ายการให้สินเชื่อ หลักเกณฑ์ในการจัดชั้นสินทรัพย์ การจัดทำการทดสอบภาวะวิกฤตตามเกณฑ์ ICAAP และ Supervisory Scenario เพื่อคำนวณเงินกองทุนในภาวะวิกฤตประจำปี 2568 แผนการดำเนินการเพื่อรองรับหลักเกณฑ์การกำกับลูกหนี้รายใหญ่ (Single Lending Limit) และแผนการปรับลดความเสี่ยงและความเสียหายที่สำคัญ
- อนุมัติการปรับเปลี่ยนกรรมการในคณะอนุกรรมการที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลเพื่อให้เกิดความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น

รวมถึงรับทราบรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแล

- รับทราบรายงานภาพรวมความเสี่ยงของธนาคารและภาพรวมความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ รายงานความเสี่ยงด้านเครดิต การวิเคราะห์หาสาเหตุและการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเครดิต รายงานภาพรวมความเสี่ยงและความเสียหายด้านปฏิบัติการที่สำคัญ และรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่มธุรกิจตลาดทุน

- จัดทำรายงานผลการดำเนินนโยบายสินเชื่อและหลักเกณฑ์สินเชื่อต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะด้วยตนเองโดยใช้แบบประเมินที่มีคำถามแบ่งออกเป็น 4 หมวด ได้แก่ 1) หมวดการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ 2) หมวดการประชุมคณะกรรมการ 3) หมวดการทำหน้าที่ของประธานกรรมการและ 4) หมวดรายงานการประชุมคณะกรรมการ โดยมีระดับคะแนนตั้งแต่ 0-4 จากน้อยที่สุดถึงมากที่สุด ซึ่งผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะด้วยตนเองของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีระดับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของทุกหมวดเท่ากับ 3.63

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้นำผลการประเมินการปฏิบัติงาน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ไปปรับปรุงการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายมากยิ่งขึ้น



(นายสุพล วัฒนเวคิน)

ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง



## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### 9.1.1 สรุปภาพรวมการควบคุมภายในและ การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มธุรกิจฯ ได้ให้ความสำคัญกับหลักการกำกับดูแลกิจการ โดยกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานถือปฏิบัติตามแนวทางดังนี้

- ส่งเสริม สนับสนุน และสร้างกระบวนการเข้าถึงการควบคุมภายใน เพื่อให้เกิดความสัมพันธ์และความเข้าใจอันดีในบทบาทหน้าที่ระหว่างผู้บริหารและพนักงานผ่านกิจกรรมการสื่อสารขององค์กรภายใต้การสนับสนุนของผู้บริหารระดับสูง
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานมีกระบวนการในการกำกับดูแลตนเอง การควบคุมภายในตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการ (COSO ERM)

กลุ่มธุรกิจฯ มีนโยบายที่จะจัดให้มีกระบวนการ การกำกับดูแลตนเอง การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และผู้บริหารจะดำเนินการ ทบทวนความมีประสิทธิภาพของกระบวนการทั้ง 3 อย่างสม่ำเสมอ โดยกระบวนการดังกล่าวครอบคลุมถึงการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบของทางการ โดยได้มีการประเมินระบบการควบคุมภายในต่างๆ ตามองค์ประกอบของการควบคุมภายในแต่ละด้าน ได้แก่ สภาพแวดล้อมภายใน การกำหนดวัตถุประสงค์ การระบุเหตุการณ์ การประเมินความเสี่ยง การตอบสนองต่อความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม สารสนเทศและการสื่อสาร และการติดตามประเมินผล โดยกลุ่มธุรกิจฯ ได้จัดให้มีการพัฒนากระบวนการทั้ง 3 อย่างต่อเนื่อง

เพื่อให้เป็นไปตามแนวทาง กรอบการกำกับดูแลที่ดี การควบคุมภายในตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเชิงบูรณาการทั้ง 8 ด้าน ประกอบด้วย

#### 1. สภาพแวดล้อมภายใน (Internal Environment)

กลุ่มธุรกิจฯ ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในองค์กรตระหนักถึงความจำเป็นของระบบการควบคุมภายใน โดยมีคณะกรรมการคอยดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มธุรกิจฯ มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) และข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับองค์กรเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน นอกจากนั้น กลุ่มธุรกิจฯ กำหนดให้มีสำนักตรวจสอบภายใน

สายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และสายบริหารความเสี่ยงเป็นหน่วยงานที่สำคัญที่สนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมของการกำกับดูแล การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และมีการจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรในธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไปที่รัดกุมและสามารถป้องกันการทุจริตได้ กลุ่มธุรกิจฯ มีการจัดทำนโยบายการควบคุมด้านการจัดการบุคลากรเกี่ยวกับการสรรหาและการจัดจ้างพนักงานที่เหมาะสม การปฐมนิเทศ การฝึกอบรม และการพัฒนาพนักงาน กำหนดให้มีการควบคุมดูแลการปฏิบัติงานโดยหัวหน้างาน และมีกระบวนการตรวจทานและถ่วงดุล (Check and Balance) ที่เหมาะสมของแต่ละธุรกรรมของกลุ่มธุรกิจฯ

#### 2. การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)

กลุ่มธุรกิจฯ โดยแต่ละสายงานมีการกำหนดวัตถุประสงค์ที่เชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของกลุ่มธุรกิจฯ และมีการกำหนดตัวชี้วัดเป้าหมายความสำเร็จ (Key Performance Indicator) อย่างชัดเจน กล่าวคือ การกำหนดวัตถุประสงค์เป็นไปอย่าง SMART คือ Specific มีความชัดเจนและกำหนดผลตอบแทนหรือผลลัพธ์ที่พนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ ทุกคนเข้าใจได้ Measurable สามารถวัดผลการบรรลุวัตถุประสงค์ได้ Achievable มีความเป็นไปได้ที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ของกลุ่มธุรกิจฯ ภายใต้ทรัพยากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน Relevant มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ และ Timeliness กำหนดระยะเวลาที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ การกำหนดวัตถุประสงค์ดังกล่าวเป็นไปเพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ สอดคล้องและเป็นไปในทางเดียวกับพันธกิจของกลุ่มธุรกิจฯ และระดับความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจฯ ที่ยอมรับได้

#### 3. การระบุเหตุการณ์ (Event Identification)

กลุ่มธุรกิจฯ มีการระบุเหตุการณ์ภายในและภายนอกที่มีผลกระทบต่อผลการบรรลุวัตถุประสงค์และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ โดยได้มีการจัดทำแบบทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Test) ที่เหมาะสม มีการประเมินสถานการณ์ในทางลบที่อาจเกิดขึ้น (Stress Scenario) ประเมินขนาดของความเสียหายหรือปัญหาที่จะเกิดขึ้นภายใต้ Stress Scenario ต่างๆ และมีการเตรียมความพร้อมในการรับมือกับความเสียหายหรือปัญหาที่อาจเกิดขึ้น โดยกลุ่มธุรกิจฯ ได้มีการทบทวนและปรับปรุงกระบวนการและสถานการณ์ที่ใช้ทดสอบเป็นระยะๆ ภายใต้กรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยสายบริหารความเสี่ยงภายใต้การกำกับดูแลจากคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง





#### 4. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

กลุ่มธุรกิจ มีนโยบายการบริหารความเสี่ยง มีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงทั้งจากภายนอกและภายในซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจ อย่างมีนัยสำคัญ พร้อมกำหนดมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยงและมาตรการในการลดความเสี่ยงเหล่านั้น โดยสายบริหารความเสี่ยงภายใต้การกำกับดูแลจากคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และสื่อสารให้สายงานที่เกี่ยวข้องรับทราบและปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด และมีการสอบทานและติดตามผลโดยสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้การปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ เป็นไปตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้

#### 5. การตอบสนองต่อความเสี่ยง (Risk Response)

กลุ่มธุรกิจ โดยสายบริหารความเสี่ยงร่วมกับสายงานที่เกี่ยวข้องกำหนดวิธีการตอบสนองต่อความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่กลุ่มธุรกิจ ยอมรับได้ โดยมีการเลือกวิธีการจัดการการตอบสนองที่เหมาะสมกับระดับความน่าจะเป็นและผลกระทบ โดยเปรียบเทียบต้นทุนและผลประโยชน์ที่กลุ่มธุรกิจ ได้รับ รวมถึงการติดตามผลและทบทวนมาตรการในการตอบสนองต่อความเสี่ยงต่างๆ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

#### 6. กิจกรรมการควบคุมที่ดี (Control Activities)

กลุ่มธุรกิจ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารและคณะกรรมการชุดต่างๆ ในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร มีการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบในการอนุมัติ การบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลจัดการทรัพย์สินออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน ในกรณีที่กลุ่มธุรกิจ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว กลุ่มธุรกิจ กำหนดมาตรการเพื่อการติดตามให้การทำธุรกรรมนั้นต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด และในกรณีที่กลุ่มธุรกิจ มีเงินทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม กลุ่มธุรกิจ มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่กลุ่มธุรกิจ แต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทดังกล่าวถือปฏิบัติ โดยมีสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงานติดตามให้การดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจและรักษาชื่อเสียงของกลุ่มธุรกิจ ในกรณีที่มีความผิดพลาดเกิดขึ้น กลุ่มธุรกิจ จะมีการตั้งคณะกรรมการหาข้อเท็จจริงที่ประกอบด้วยหน่วยงานกลาง เพื่อหาข้อเท็จจริงและแนวทางการแก้ไขปรับปรุงการปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันความผิดพลาดดังกล่าว

#### 7. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

กลุ่มธุรกิจ จัดให้มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สนับสนุนการบริหารจัดการข้อมูลและการสื่อสารภายในที่ชัดเจน ทั้งถึงทั้งองค์กร และทันเหตุการณ์ เพื่อการตัดสินใจ โดยมีการจัดเก็บข้อมูลเป็นหมวดหมู่ ครบถ้วนในรูปแบบที่เข้าใจง่าย อีกทั้งธนาคารมีคณะกรรมการการลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่ช่วยพิจารณาความคุ้มค่าในการลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความเหมาะสม และกำกับดูแลการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศของธนาคาร นอกจากนี้ยังได้พัฒนาระบบการเรียนรู้ผ่านระบบการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) เพื่อให้พนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงองค์ความรู้และนำไปใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานควบคู่ไปกับการพัฒนาพนักงานให้มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจที่พร้อมจะให้ความรู้ คำแนะนำแก่ลูกค้า คู่ค้า และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่กลุ่มธุรกิจ กำหนด

#### 8. การติดตามประเมินผล (Monitoring)

กลุ่มธุรกิจ มีกระบวนการ ขั้นตอน และเครื่องมือที่สนับสนุนให้ผู้บริหารและคณะกรรมการต่างๆ สามารถติดตามการปฏิบัติงาน การพัฒนาประสิทธิภาพ และการประเมินผลตามเกณฑ์มาตรฐาน มีตัวชี้วัดที่ชัดเจนเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าผลการปฏิบัติงานและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในยังดำเนินการอยู่อย่างต่อเนื่อง มีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อบกพร่องต่างๆ ได้รับการแก้ไขอย่างทันทั่วถึง โดยกลุ่มธุรกิจ กำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงาน การปฏิบัติงาน เปรียบเทียบเป้าหมายแผนงานเป็นรายไตรมาสหรือเป็นรายเดือนตามลำดับความสำคัญและผลกระทบ รวมถึงความเสียหายที่เกิดขึ้น เพื่อประเมินผล และทบทวนกระบวนการ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน และประสิทธิภาพของเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่ใช้ โดยพิจารณาและสอบทานจากรายงานผลการดำเนินงาน รายงานการประชุม รายงานความเสียหาย รวมถึงเรื่องร้องเรียนที่มีการดำเนินการและผลการประเมินตนเองตามแบบประเมินที่หน่วยงานใช้เป็นเครื่องมือในการกำกับดูแลตนเองที่มีการสุ่มตรวจสอบเป็นระยะ โดยสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน สายบริหารความเสี่ยง และสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้งการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีภายนอก และคณะกรรมการธนาคารมีการประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่ากลุ่มธุรกิจ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและสามารถบรรลุเป้าหมายของกลุ่มธุรกิจ ได้อย่างแน่นอน



## 9.1.2 สรุปความเห็นของคณะกรรมการ ต่อการควบคุมภายใน

คณะกรรมการธนาคารมีความเห็นว่าธนาคารและบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม สามารถป้องกันทรัพย์สินของธนาคารและบริษัทย่อยอันเกิดจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจได้ในรอบปีที่ผ่านมาธนาคารและบริษัทย่อยมีข้อบกพร่องในระดับปฏิบัติการบางประการเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน ซึ่งผู้บริหารได้ให้ความสำคัญในการปรับปรุงแก้ไขอย่างจริงจัง รวมถึงการสร้างเสริมประสิทธิภาพของกลไกแนวป้องกันสามชั้น (Three Lines of Defense) ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากคณะกรรมการธนาคาร ผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายในประการใด นอกจากนี้ การทำรายการระหว่างกันของกลุ่มธุรกิจฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นการทำรายการระหว่างกันตามปกติธุรกิจทั่วไป มีความจำเป็นสมเหตุสมผล และมีราคาเป็นไปตามราคาตลาด ซึ่งกลุ่มธุรกิจฯ ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อรายการระหว่างกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

กลุ่มธุรกิจฯ มีการจัดทำแบบประเมินการควบคุมภายในทุกปี ซึ่งในปี 2568 กลุ่มธุรกิจฯ มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินของสำนักงาน ก.ล.ต. ในกรอบ COSO 2013 โดยได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารในการตอบแบบประเมิน คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการธนาคารได้พิจารณารายงานการประเมินระบบควบคุมภายในของผู้บริหารดังกล่าว เพื่อแลกเปลี่ยนความเห็นให้มีความเข้าใจตรงกัน และสามารถกำหนดแนวทางที่เหมาะสมกับองค์กรได้

## 9.1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2555 ได้เห็นชอบให้แต่งตั้ง ดร.ณรงค์ ปรีดานันท์ ให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน และนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่ออนุมัติแล้ว ซึ่ง ดร.ณรงค์ ปรีดานันท์ มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายในจากสถาบันการเงินชั้นนำมากกว่า 30 ปี ได้รับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบ

ภายในอย่างเพียงพอ และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ การพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

## 9.1.4 หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2557 มีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายอภิชาติ จงสงวนระดับ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นหัวหน้าสำนักกำกับดูแลการปฏิบัติงาน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2557 และที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2562 มีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายอภิชาติ จงสงวนระดับ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นประธานสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 กรกฎาคม 2562 และรายงานต่อธนาคารแห่งประเทศไทยเพื่อรับทราบการแต่งตั้งดังกล่าว ต่อมานายอภิชาติ จงสงวนระดับ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563

นายอภิชาติ จงสงวนระดับ มีประสบการณ์ด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน การกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลในด้านธุรกิจหลักทรัพย์และงานตรวจสอบภายในของสถาบันการเงินรวมระยะเวลากว่า 20 ปี รวมถึงได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง อาทิ การเข้ารับการอบรมหลักสูตรความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานกำกับดูแลสำหรับผู้รับผิดชอบสูงสุดในหน่วยงานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน 3 หลักสูตร จัดโดยสมาคมธนาคารไทย ร่วมกับสมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย สมาคมบริษัทจัดการลงทุน และสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย รวมถึงหลักสูตรผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านธุรกิจการธนาคารพาณิชย์ (Compliance Officer) จัดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ร่วมกับคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และสมาคมธนาคารไทย โดยหน้าที่ความรับผิดชอบและคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานปรากฏในเอกสารแนบ 3



## 9.2 รายการระหว่างกัน

ในปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 ธนาคารมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับธนาคาร ซึ่งเป็นรายการที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจปกติของธนาคาร และมีการกำหนดขั้นตอนการดำเนินการที่เกี่ยวข้องของการทำรายการ ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### 9.2.1 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ธนาคารให้ความสำคัญต่อการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในการพิจารณาเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ธนาคารจะพิจารณาเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก รวมทั้งกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในรายการใดจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการอนุมัติรายการดังกล่าว ทั้งนี้ ธนาคารจะเปิดเผยข้อมูลเพื่อความโปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการ

### 9.2.2 รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ

#### 1. รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญกับบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและสมเหตุผลผลของรายการ
			ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	
บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	ธนาคารถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.98	<ul style="list-style-type: none"><li>เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ</li><li>เงินรับฝาก</li><li>สินทรัพย์อื่น</li><li>ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม</li><li>รายได้ดอกเบี้ย</li><li>รายได้เงินปันผล</li><li>รายได้อื่น</li><li>ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย</li></ul>	(2)	(2)	898	ธนาคารให้บริการสินเชื่อและการรับฝากเงินตามอัตราดอกเบี้ยปกติในอัตราเดียวกับลูกค้าทั่วไป
บริษัทหลักทรัพย์เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	ธนาคารถือหุ้นผ่านเคเคพี แคปปิตอลในสัดส่วนร้อยละ 99.95	<ul style="list-style-type: none"><li>เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ</li><li>เงินรับฝาก</li><li>สินทรัพย์อื่น</li><li>หนี้สินอื่น</li><li>รายได้ดอกเบี้ย</li><li>รายได้อื่น</li><li>ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย</li><li>ค่าใช้จ่ายอื่น</li></ul>	-	500	-	ธนาคารให้บริการสินเชื่อและการรับฝากเงินตามอัตราดอกเบี้ยปกติในอัตราเดียวกับลูกค้าทั่วไป
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเกียรตินาคินภัทร จำกัด	ธนาคารถือหุ้นผ่านเคเคพี แคปปิตอลในสัดส่วนร้อยละ 99.97	<ul style="list-style-type: none"><li>เงินรับฝาก</li><li>สินทรัพย์อื่น</li><li>หนี้สินอื่น</li><li>รายได้อื่น</li><li>ค่าใช้จ่ายอื่น</li></ul>	25	73	61	ธนาคารให้บริการสินเชื่อและการรับฝากเงินตามอัตราดอกเบี้ยปกติในอัตราเดียวกับลูกค้าทั่วไป



ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็น และสมเหตุผล ของรายการ
			ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	
บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี จำกัด	ธนาคารถือหุ้นผ่าน เคเคพี แคปปิตอล ในสัดส่วนร้อยละ 79.78	<ul style="list-style-type: none"> <li>เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับและ รายได้ดอกเบี้ยที่ยัง ไม่ถึงกำหนดชำระ</li> <li>เงินรับฝาก</li> <li>สินทรัพย์อื่น</li> <li>หนี้สินอื่น</li> <li>รายได้ดอกเบี้ย</li> <li>รายได้อื่น</li> <li>ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย</li> <li>ค่าใช้จ่ายอื่น</li> </ul>	1	35	-	ธนาคารให้บริการ รับฝากเงินตามอัตรา ดอกเบี้ยปกติใน อัตราเดียวกับลูกค้าทั่วไป
กองทุนรวมเอเชียรีคอปเวอร์ 1	ธนาคารถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 99.95	<ul style="list-style-type: none"> <li>เงินรับฝาก</li> <li>สินทรัพย์อื่น</li> </ul>	-	-	25	ธนาคารให้บริการ รับฝากเงินตามอัตรา ดอกเบี้ยปกติใน อัตราเดียวกับลูกค้าทั่วไป
กองทุนรวมเอเชียรีคอปเวอร์ 2	ธนาคารถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 99.59	<ul style="list-style-type: none"> <li>เงินรับฝาก</li> <li>สินทรัพย์อื่น</li> <li>รายได้อื่น</li> </ul>	-	-	19	ธนาคารให้บริการ รับฝากเงินตามอัตรา ดอกเบี้ยปกติใน อัตราเดียวกับลูกค้าทั่วไป
กองทุนรวมเอเชียรีคอปเวอร์ 3	ธนาคารถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 99.97	<ul style="list-style-type: none"> <li>เงินรับฝาก</li> <li>รายได้อื่น</li> </ul>	-	-	139	ธนาคารให้บริการ รับฝากเงินตามอัตรา ดอกเบี้ยปกติใน อัตราเดียวกับลูกค้าทั่วไป
กองทุนรวมไทยรีสตรัคเจอร์	ธนาคารถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 98.91	<ul style="list-style-type: none"> <li>เงินรับฝาก</li> <li>รายได้อื่น</li> </ul>	-	-	82	ธนาคารให้บริการ รับฝากเงินตามอัตรา ดอกเบี้ยปกติใน อัตราเดียวกับลูกค้าทั่วไป
กองทุนรวมบางกอกแคปปิตอล	ธนาคารถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 95.72	<ul style="list-style-type: none"> <li>เงินรับฝาก</li> <li>สินทรัพย์อื่น</li> <li>รายได้อื่น</li> </ul>	126	441	41	ธนาคารให้บริการ รับฝากเงินตามอัตรา ดอกเบี้ยปกติใน อัตราเดียวกับลูกค้าทั่วไป
กองทุนรวมเกมมาแคปปิตอล	ธนาคารถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 94.03	<ul style="list-style-type: none"> <li>เงินรับฝาก</li> <li>สินทรัพย์อื่น</li> <li>รายได้อื่น</li> </ul>	288	146	72	ธนาคารให้บริการ รับฝากเงินตามอัตรา ดอกเบี้ยปกติใน อัตราเดียวกับลูกค้าทั่วไป
บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด	ธนาคารถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 91.34	<ul style="list-style-type: none"> <li>เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับและ รายได้ดอกเบี้ยที่ยัง ไม่ถึงกำหนดชำระ</li> <li>เงินรับฝาก</li> <li>สินทรัพย์อื่น</li> <li>หนี้สินอื่น</li> <li>รายได้ดอกเบี้ย</li> <li>รายได้อื่น</li> <li>ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย</li> <li>ค่าใช้จ่ายอื่น</li> </ul>	2,315	2,025	1,881	ธนาคารให้บริการ สินเชื่อและการรับฝากเงิน ตามอัตราดอกเบี้ยปกติ ในอัตราเดียวกับ ลูกค้าทั่วไป
			186	61	54	
			848	724	582	
			814	703	586	
			131	131	112	
			2	2	1	
			25	22	19	
			310	307	298	



## 2. รายการระหว่างธนาคารกับกิจการที่กรรมการ ผู้บริหารสำคัญของธนาคารและบุคคลที่เกี่ยวข้องที่มีอำนาจควบคุมหรือสามารถใช้สิทธิพลอย่าง เป็นสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและสมเหตุผลผลของรายการ
			ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	
กิจการที่กรรมการ ผู้บริหารสำคัญของธนาคารและบุคคลที่เกี่ยวข้องที่มีอำนาจควบคุมหรือสามารถใช้สิทธิพลอย่าง เป็นสาระสำคัญ	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับกรรมการธนาคารและผู้บริหาร	<ul style="list-style-type: none"><li>เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ</li><li>เงินรับฝาก</li><li>หนี้สินอื่น</li><li>ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย</li><li>ค่าใช้จ่ายอื่น</li></ul>	1,655	2,897	1,360	ธนาคารให้บริการสินเชื่อและการรับฝากเงินตามอัตราดอกเบี้ยปกติในอัตราเดียวกับลูกค้าทั่วไป

## 3. รายการระหว่างธนาคารกับกรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้องที่มีอำนาจควบคุมหรือสามารถใช้สิทธิพลอย่าง เป็นสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและสมเหตุผลผลของรายการ
			ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	
กรรมการ/ ผู้บริหาร/ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	เป็นกรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับธนาคาร	<ul style="list-style-type: none"><li>เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ</li><li>เงินรับฝาก</li><li>เงินกู้ยืม</li><li>หนี้สินอื่น</li><li>ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย</li><li>รายได้ค่าธรรมเนียมซื้อขายหลักทรัพย์และหน่วยลงทุน</li></ul>	7	6	2	ธนาคารให้บริการสินเชื่อและการรับฝากเงินตามอัตราดอกเบี้ยปกติในอัตราเดียวกับลูกค้าทั่วไป
			997	866	1,152	
			-	16	8	
			1	1	1	
			16	17	17	
			10	6	5	บล.เกียรตินาคินภัทร และ บลจ. เกียรตินาคินภัทร ให้บริการนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์และหน่วยลงทุน โดยคิดค่านายหน้าในอัตราเดียวกับลูกค้าทั่วไป

### 9.2.3 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ธนาคารและบริษัทย่อยไม่มีนโยบายสนับสนุนการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ แต่หากมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นก็จะเป็นรายการธุรกิจปกติของธนาคาร ซึ่งเป็นรายการที่มีราคาหรือเงื่อนไขไม่แตกต่างจากที่ธนาคารทำกับบุคคลภายนอก โดยธนาคารและบริษัทย่อยมีการตรวจสอบรายการระหว่างกันเป็นประจำทุกไตรมาสและจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้งที่มีรายการที่ไม่ปกติ

### 9.2.4 เหตุผลที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อย/ บริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 แทนการถือหุ้นของบริษัทโดยตรง

ธนาคารไม่มีนโยบายให้บุคคลที่มีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยแทนการถือหุ้นในธนาคาร





## ส่วนที่ 3

### งบการเงิน



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) (ธนาคาร) และบริษัทย่อย (กลุ่มธุรกิจ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568
- งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มธุรกิจและธนาคารตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีรวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับรอบระยะเวลาปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่องค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

### วิธีการตรวจสอบ

#### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ธนาคารมียอดเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ก่อนหักผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 351,138 ล้านบาท และ 353,340 ล้านบาท ตามลำดับและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 19,937 ล้านบาท และ 19,842 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 5.68 และ 5.62 ของยอดเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามลำดับ ข้อมูลข้างอิงในงบการเงินที่เกี่ยวข้องกับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้มีดังนี้

- หมายเหตุข้อที่ 2.7 นโยบายการบัญชีเรื่องเครื่องมือทางการเงิน
- หมายเหตุข้อที่ 5.1 ประมาณการและข้อสมมติฐานเรื่องการด้อยค่า
- หมายเหตุข้อที่ 14 เรื่อง ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- หมายเหตุข้อที่ 50 เรื่อง ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มธุรกิจและธนาคารคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาผลกระทบของการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แบบจำลองและสมมติฐานหลายประการที่มีความซับซ้อน

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องนี้เนื่องจากจำนวนเงินของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้มีสาระสำคัญต่องบการเงิน และเป็นรายการที่ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจอย่างมากและสมมติฐานซึ่งมีความอ่อนไหวดังนี้

- การตีความทางบัญชี
- ข้อมูลคาดการณ์ในอนาคต สมมติฐานด้านเศรษฐกิจมหภาค และค่าถ่วงน้ำหนัก
- ประมาณการอายุของสัญญา
- เงื่อนไขและหลักเกณฑ์ในการจัดชั้น
- ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต
- การพิจารณาใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการตั้งสำรองเพิ่มเติม

#### วิธีการประเมินแบบลูกหนี้รายตัว (Individual approach)

ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างลูกหนี้เพื่อทดสอบความเหมาะสมของสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต สำหรับกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้จากการขายหลักประกันข้าพเจ้าได้ตรวจสอบราคาประเมินของหลักประกันกับรายงานประเมินหลักประกันล่าสุดซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ และคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากส่วนสูญเสียที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นรายลูกหนี้

#### วิธีการประเมินแบบกลุ่มลูกหนี้ (Collective approach)

ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างและทดสอบดังนี้

- ประเมินความเหมาะสมของวิธีการคำนวณในแบบจำลองที่ประเมินแบบกลุ่มลูกหนี้โดยเปรียบเทียบกับหลักการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9
- ประเมินและทดสอบการออกแบบและควมมีประสิทธิผลของการควบคุมที่เกี่ยวข้องดังนี้
  - การกำกับดูแลและการพัฒนาแบบจำลอง รวมถึงการสร้างแบบจำลองการอนุมัติและการตรวจสอบแบบจำลอง
  - ความครบถ้วนและความถูกต้องของข้อมูลที่สำคัญทั้งจากข้อมูลภายในและข้อมูลภายนอกที่ใช้เป็นข้อมูลนำเข้าในแบบจำลอง
  - การโอนข้อมูลจากระบบที่เป็นแหล่งข้อมูลเพื่อใช้คำนวณในแบบจำลอง และการโอนข้อมูลที่คำนวณได้จากแบบจำลองไปบัญชีแยกประเภท
  - การควบคุมด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งในส่วนการควบคุมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศทั่วไปและการควบคุมภายในของระบบงานสำหรับข้อมูลการให้สินเชื่อ การจัดประเภทลูกหนี้แยกตามอายุหนี้ และระบบข้อมูลหลักประกัน
  - ความถูกต้องและความเหมาะสมของช่วงเวลาในการจัดชั้นหนี้ตามปัจจัยเชิงปริมาณและคุณภาพ
  - การคำนวณผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- ประเมิน ทดสอบสมมติฐานที่สำคัญต่อแบบจำลองและพิจารณาความเหมาะสมของสมมติฐานข้อมูลคาดการณ์ในอนาคตและความสมเหตุสมผลของสมมติฐานของฝ่ายบริหารในการถ่วงน้ำหนักเหตุการณ์ทางเศรษฐกิจ สอบถามฝ่ายบริหารในเชิงทดสอบและขอให้ฝ่ายบริหารแสดงข้อมูลและหลักฐานประกอบที่เกี่ยวข้องกับสมมติฐานที่สำคัญเหล่านั้น รวมถึงทดสอบการเปลี่ยนแปลงหรือการปรับแก้ไปปัจจัยหรือเงื่อนไขในแบบจำลองระหว่างรอบระยะเวลา
- ประเมินและพิจารณาความเหมาะสมของการพิจารณาใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการตั้งสำรองเพิ่มเติม รวมถึงการสอบถามฝ่ายบริหารในเชิงทดสอบถึงการพิจารณาทิศทางของเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่มีความเสี่ยง



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สอบถามในเชิงลึกและสอบถามผลการทดสอบของผู้เชี่ยวชาญภายในด้านการตรวจสอบแบบจำลองของธนาคาร</li> <li>• ทดสอบการคำนวณผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและกระทบยอดต่อสมมติฐานที่แยกประเภททั่วไป</li> <li>• ประเมินความครบถ้วนและความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง</li> </ul> <p>ข้าพเจ้าให้ผู้ชำนาญการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสอบทานความเหมาะสมของแบบจำลองผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ความน่าเชื่อถือของข้อมูล และการคำนวณโดยระบบ</p> <p>จากผลการปฏิบัติงานข้างต้น การประเมินค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้มีความเหมาะสมตามหลักฐานสนับสนุนและข้าพเจ้าไม่พบข้อผิดพลาดที่ส่งผลกระทบต่องบการเงินอย่างเป็นสาระสำคัญจากการทดสอบดังกล่าว</p>

## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มธุรกิจและธนาคารในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มธุรกิจและธนาคารหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มธุรกิจและธนาคาร

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจาก การทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มธุรกิจและธนาคาร
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มธุรกิจและธนาคารในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มธุรกิจและธนาคารต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)



จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ใน รายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะ เกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่าง สมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

สินสิริ ทังสมบัติ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7352

กรุงเทพมหานคร

24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569





ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินสด	1,209,059	1,247,825	1,209,001	1,247,746
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	6 39,238,186	38,984,574	36,458,949	38,330,914
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน	8 23,636,507	23,893,313	10,082,899	15,053,806
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	7 9,823,661	8,218,729	9,649,517	8,187,602
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	9 42,850,747	34,540,203	39,729,877	33,045,381
เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ	10 -	-	8,215,032	8,947,759
เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์สุทธิ	11 19,189	19,635	-	-
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และคอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	12 331,200,184	354,941,172	333,497,818	356,577,075
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	15 6,426,209	6,984,107	7,527,563	8,212,639
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ	16 6,772,251	7,086,744	1,002,623	1,165,896
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17 239,798	294,595	863,107	1,046,473
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ	18.1 1,749,080	1,732,442	1,320,179	1,382,758
ค่าความนิยม	18.2 3,066,035	3,066,035	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19 1,460,747	1,786,650	1,285,505	1,521,561
ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	1,945,336	1,272,886	-	-
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	11,167,973	6,159,786	-	-
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	20 7,290,231	8,200,749	6,184,437	7,080,526
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>488,095,193</b>	<b>498,429,445</b>	<b>457,026,507</b>	<b>481,800,136</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบฐานะการเงิน (ต่อ)**  
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568**

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
หมายเหตุ					
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ					
หนี้สิน					
เงินรับฝาก	21	348,299,827	359,305,988	348,756,497	359,967,686
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	22	13,078,100	17,399,449	12,967,046	15,803,539
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม		439,418	346,504	439,418	346,504
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	7	9,831,792	9,116,172	9,823,093	9,110,257
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	24	15,088,154	27,349,657	6,414,878	27,044,617
หนี้สินตามสัญญาเช่า	17	192,524	237,751	842,848	1,012,203
ประมาณการหนี้สินอื่น	25	1,672,275	1,570,201	1,270,691	1,140,658
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	559,131	559,500	-	-
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์		1,945,882	640,157	-	-
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า		9,488,834	5,956,383	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		796,388	1,297,007	795,870	1,297,007
เจ้าหนี้อื่น	26	12,438,897	4,832,769	11,135,127	4,678,103
ภาษีเงินได้นิติบุคคลและภาษีธุรกิจเฉพาะค้างจ่าย		878,492	828,581	745,741	726,450
หนี้สินอื่น	27	5,162,514	4,953,504	3,885,638	3,879,784
รวมหนี้สิน		422,888,953	435,218,575	398,936,649	425,006,808
ส่วนของเจ้าของ					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,047,876,293 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		10,478,763	10,478,763	10,478,763	10,478,763
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 846,760,480 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		8,467,605	8,467,605	8,467,605	8,467,605
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		9,356,796	9,356,796	9,356,796	9,356,796
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ		3,064,933	2,326,559	1,034,546	577,032
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	30	1,047,876	1,047,876	1,047,876	1,047,876
สำรองหุ้นที่ซื้อคืน	29	1,949,704	790,965	1,949,704	790,965
ยังไม่ได้จัดสรร		42,835,107	41,711,115	38,183,035	37,344,019
หัก หุ้นที่ซื้อคืน	29	(1,949,704)	(790,965)	(1,949,704)	(790,965)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		64,772,317	62,909,951	58,089,858	56,793,328
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		433,923	300,919	-	-
รวมส่วนของเจ้าของ		65,206,240	63,210,870	58,089,858	56,793,328
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ		488,095,193	498,429,445	457,026,507	481,800,136



(นายอนันท์ เกียรติวงษ์)

กรรมการ



(นายพิลิป เชียงทอง)

กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	
รายได้ดอกเบี้ย	43	26,289,054	30,514,872	25,989,389	30,276,741
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	44	9,032,257	10,667,066	9,052,479	10,740,234
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ		17,256,797	19,847,806	16,936,910	19,536,507
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		7,128,122	6,410,698	2,248,494	2,308,288
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ		1,192,911	1,014,403	365,683	314,404
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	45	5,935,211	5,396,295	1,882,811	1,993,884
กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	46	1,439,825	1,147,164	846,674	426,955
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	47	1,978	22,772	(3,753)	83,944
รายได้จากเงินปันผล		233,691	153,150	1,263,446	842,783
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ		605,954	234,401	687,747	255,475
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		25,473,456	26,801,588	21,613,835	23,139,548
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ					
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		7,646,176	7,193,636	5,209,153	4,979,944
ค่าตอบแทนกรรมการ		39,117	39,353	30,277	31,783
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์		1,477,535	1,414,232	1,263,970	1,228,789
ค่าภาษีอากร		585,188	670,628	529,422	622,493
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย (โอนกลับ)		223,062	(110,738)	219,997	(109,839)
ขาดทุนจากการขายทรัพย์สินรอการขาย		2,208,549	4,828,497	2,323,659	4,865,921
อื่น ๆ	48	2,150,806	2,480,083	1,745,103	2,064,065
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ		14,330,433	16,515,691	11,321,581	13,683,156
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	49	3,693,157	3,973,618	3,697,259	4,186,244
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้		7,449,866	6,312,279	6,594,995	5,270,148
ภาษีเงินได้	50	1,480,528	1,263,999	1,083,753	906,927
กำไรสุทธิ		5,969,338	5,048,280	5,511,242	4,363,221



**ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568**

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท
<b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	546,976	301,736	546,976	301,736
กำไรจากต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรอดัตถ์บัญชี	7,706	-	7,706	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับ				
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไร				
หรือขาดทุนในภายหลัง	51	(110,936)	(110,936)	(60,347)
รวมรายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไร				
หรือขาดทุนในภายหลัง	443,746	241,389	443,746	241,389
รายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไร				
หรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	196,308	95,399	677	6,658
ขาดทุนจากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุนอื่นเนื่องมาจากความเสี่ยงด้านเครดิต	(24,865)	-	(24,865)	-
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากรางาน	9,816	(141,160)	2,924	(86,747)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับ				
รายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไร				
หรือขาดทุนในภายหลัง	51	(35,062)	3,996	16,018
รวมรายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไร				
หรือขาดทุนในภายหลัง	146,197	(37,622)	(17,268)	(64,071)
<b>รวมกำไรเบ็ดเสร็จอื่น</b>	<b>589,943</b>	<b>203,767</b>	<b>426,478</b>	<b>177,318</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>6,559,281</b>	<b>5,252,047</b>	<b>5,937,720</b>	<b>4,540,539</b>
<b>การแบ่งปันกำไรสุทธิ</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	5,912,913	5,030,748	5,511,242	4,363,221
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	56,425	17,532	-	-
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	6,503,521	5,234,533	5,937,720	4,540,539
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	55,760	17,514	-	-
<b>กำไรต่อหุ้นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	36	7.17	5.97	6.68
				5.18

(นายอนันท์ เกียรติวาทินันท์)  
กรรมการ

(นายฟิลิป เชียง ชอง แทน)  
กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบการเงินรวม												หน่วย : พันบาท					
ส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่																	
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น																	
หมายเหตุ	งบกำไรขาดทุนสุทธิ	ส่วนเกินสะสม	ส่วนเกินค่า ทุนจากธุรกิจ มูลค่าเพิ่มจาก ในระยะเวลา ระยะสั้น	ส่วนเกินค่า กว่าทุนจาก เงินลงทุนใน ตราสารทุน ที่เกิน ส่วนเกิน ส่วนเกิน ส่วนเกิน	ส่วนเกินจาก การให้กู้ แก่ผู้ถือหุ้น และส่วน เกินจาก การให้กู้ แก่ผู้ถือหุ้น และส่วน เกินจาก การให้กู้ แก่ผู้ถือหุ้น และส่วน	ส่วนเกินจาก การให้กู้ แก่ผู้ถือหุ้น และส่วน เกินจาก การให้กู้ แก่ผู้ถือหุ้น และส่วน	ส่วนเกินจาก การให้กู้ แก่ผู้ถือหุ้น และส่วน เกินจาก การให้กู้ แก่ผู้ถือหุ้น และส่วน	ส่วนเกินจาก การให้กู้ แก่ผู้ถือหุ้น และส่วน เกินจาก การให้กู้ แก่ผู้ถือหุ้น และส่วน	ส่วนเกินจาก การให้กู้ แก่ผู้ถือหุ้น และส่วน เกินจาก การให้กู้ แก่ผู้ถือหุ้น และส่วน	ส่วนเกินจาก การให้กู้ แก่ผู้ถือหุ้น และส่วน เกินจาก การให้กู้ แก่ผู้ถือหุ้น และส่วน	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้นใหญ่						
32	8,467,511	9,356,233	20,170	3,165,481	(238,830)	(278,599)	-	-	(528,712)	(158,337)	1,047,876	-	40,114,146	-	60,966,939	285,911	61,252,850
40	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,540,195)	-	(2,540,195)	-	(2,540,195)
29	94	563	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38,982	-	38,982
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	657	-	657
	-	-	-	-	301,736	95,395	-	-	(80,439)	-	-	790,965	(790,965)	-	(790,965)	-	(790,965)
	-	-	-	(19,084)	-	5,067	-	-	3,729	-	-	-	4,917,841	-	5,234,533	17,514	5,252,047
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,288	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,506)	(2,506)
ยอดคงเหลือโดย																	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	8,467,605	9,356,796	59,152	3,146,397	62,906	(178,137)	-	-	(605,422)	(158,337)	1,047,876	790,965	41,711,115	(790,965)	62,909,951	300,919	63,210,870
ยอดคงเหลือโดย																	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	8,467,605	9,356,796	59,152	3,146,397	62,906	(178,137)	-	-	(605,422)	(158,337)	1,047,876	790,965	41,711,115	(790,965)	62,909,951	300,919	63,210,870
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,514,967)	-	(3,514,967)	-	(3,514,967)
	-	-	32,516	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32,516	-	32,516
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,158,739	(1,158,739)	(1,158,739)	-	(1,158,739)
	-	-	-	-	546,976	196,319	7,706	(24,865)	(144,038)	-	-	-	5,921,423	-	6,503,521	55,760	6,559,281
	-	-	-	(19,084)	-	175,143	-	-	(32,334)	-	-	-	(123,725)	-	-	-	-
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลง																	
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	35	-	-	-	-	35	-	35
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	77,244	77,244
ยอดคงเหลือโดย																	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	8,467,605	9,356,796	91,668	3,127,313	609,882	193,325	7,706	(24,865)	(781,794)	(158,302)	1,047,876	1,949,704	42,835,107	(1,949,704)	64,772,317	433,923	65,206,240

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้







## ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบกระแสเงินสด

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	7,449,866	6,312,279	6,594,995	5,270,148
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	554,644	579,703	481,345	498,114
รายการจ่ายตัดบัญชี	351,598	306,127	239,520	224,222
ส่วนตัดจำหน่ายของเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(343,497)	(50,937)	(343,497)	(49,857)
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(927,565)	(416,602)	(923,449)	(203,976)
ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	32,515	38,982	15,539	21,096
ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	115,372	154,695	70,847	111,934
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(881,606)	457,219	(741,374)	464,809
กำไรจากการปรับมูลค่าเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(90,655)	(550,149)	(24,814)	(7,407)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	47	-	6,238	997
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาเช่า	(350)	-	(350)	-
ขาดทุน (กลับรายการ) จากการปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย	222,993	(110,738)	219,996	(109,838)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์อื่น	69,864	52,226	69,864	52,226
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์	47	(1,978)	(2,485)	(84,941)
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(1,838)	(2,553)	(1,706)	(2,078)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	24,110	51,137	24,088	3,084
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(16,913,300)	(19,796,869)	(16,593,413)	(19,486,650)
รายได้เงินปันผล	(233,691)	(153,150)	(1,263,446)	(842,783)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(10,573,518)	(13,151,402)	(12,172,102)	(14,140,900)
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(254,638)	22,994,411	1,866,260	20,731,781
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เงินให้สินเชื่อและลูกหนี้	267,535	(7,307,777)	4,990,342	(5,655,174)
ทรัพย์สินรอการขาย	21,998,285	25,664,235	21,277,418	25,603,238
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	3,977,164	6,159,088	4,087,959	6,169,512
ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	(5,008,186)	(630,816)	-	-
สินทรัพย์อื่น	(672,451)	682,094	-	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	814,432	(440,111)	793,297	(321,671)
เงินรับฝาก	(11,006,161)	403,476	(11,211,188)	450,421
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(4,321,348)	(5,635,632)	(2,836,493)	(8,327,930)
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	92,913	(136,850)	92,913	(136,850)
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	1,073,041	-	-	-
ประมาณการหนี้สินอื่น	(39,976)	(101,992)	24,835	(65,027)
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	1,305,725	489,055	-	-
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	3,532,451	(938,049)	-	-
เจ้าหนี้อื่น	7,569,897	(2,155,712)	6,420,794	(2,179,381)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(34,727)	13,124	(180,909)	(89,284)
หนี้สินอื่น	(46,980)	(290,471)	(107,135)	(287,784)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	8,673,458	25,616,671	13,045,991	21,750,951
เงินสดรับดอกเบี้ย	25,119,656	29,399,019	24,825,839	29,154,811
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(9,197,552)	(10,213,642)	(9,218,292)	(10,286,811)
เงินปันผลรับจากหุ้น	227,047	151,023	1,862	1,728
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(1,274,931)	(998,600)	(955,503)	(636,754)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	23,547,678	43,954,471	27,699,897	39,983,925

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกระแสเงินสด (ต่อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(7,625,628)	(7,818,984)	(7,625,628)	(7,818,984)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	4,759,584	7,659,772	4,759,584	7,659,771
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2,301,797)	(2,898,943)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	871,016	2,892,970	1,711	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	(6,923,955)	(2,707,777)	(3,927,124)	(1,160,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	3,996,830	5,061,225	1,000,000	3,283,308
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(43)	-	-
เงินสดจ่ายจากการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	-	-	(7)	-
เงินสดรับจากการคืนทุนในบริษัทย่อย	-	-	740,986	1,015,660
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	1,261,584	841,056
เงินสดจ่ายส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(115,466)	(148,255)	(60,845)	(129,794)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	2,881	2,782	2,748	2,108
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(391,248)	(381,856)	(199,953)	(168,304)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	(7,727,783)	1,660,891	(4,046,944)	3,524,821
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	94	-	94
เงินสดรับจากส่วนเกินมูลค่าหุ้น	-	562	-	562
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	23,532,651	24,815,573	11,445,895	23,711,371
เงินสดจ่ายเพื่อการไถ่ถอนหุ้นกู้	(35,814,914)	(66,631,684)	(31,696,394)	(64,140,604)
เงินสดรับจากการเงินกู้ยืม	-	-	1,420,000	640,000
เงินสดจ่ายเพื่อการคืนเงินกู้ยืม	-	-	(1,820,000)	(310,000)
เงินสดจ่ายเพื่อการไถ่ถอนหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	(1,341,216)	(5,352,082)	-	-
เงินสดรับจากการออกหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	2,517,085	4,844,201	1,840,315	-
เงินปันผลจ่าย	(3,514,967)	(2,540,195)	(3,514,967)	(2,540,195)
เงินสดจ่ายหุ้นกู้ซื้อคืน	(1,158,739)	(790,965)	(1,158,739)	(790,965)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(83,680)	(92,131)	(207,808)	(212,703)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(549)	(457)	-	-
เงินสดรับจากการขายส่วนทุนในบริษัทย่อย	24,800	-	-	-
เงินลดทุนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย	(19,132)	(2,049)	-	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(15,858,661)	(45,749,133)	(23,691,698)	(43,642,440)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	(38,766)	(133,771)	(38,745)	(133,694)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	1,247,825	1,381,596	1,247,746	1,381,440
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>1,209,059</b>	<b>1,247,825</b>	<b>1,209,001</b>	<b>1,247,746</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม  
รายการที่ไม่ใช่เงินสด

รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ได้แก่

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท
เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้น	48,996	13,920	48,996	13,920
ลูกหนี้โอนทรัพย์สินเพื่อชำระหนี้	3,640,059	5,792,050	3,622,592	5,782,535
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	17 60,826	147,874	60,826	147,874
ลดทุนและคืนทุนบริษัทย่อยโดยการรับชำระคืนเป็นสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงิน	-	-	2,486	191,087
สำรองจากการจ่ายหุ้นเป็นเกณฑ์แก่บริษัทย่อย	-	-	16,977	17,886

  
(นายอนันต์ เกียรติวภูณินท์)  
กรรมการ

  
(นายฟิลิป เชียง ชอง แทน)  
กรรมการ



## 1. ข้อมูลทั่วไป

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) (“ธนาคาร”) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทย โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 209 อาคารเคเคพี ทาวเวอร์ ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร ซึ่งประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์เป็นกิจกรรมหลักผ่านเครือข่ายสาขาในประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ธนาคารมีบริษัทย่อยและกองทุนรวม (“บริษัทย่อย”) จำนวน 11 แห่ง

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคารเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569

## 2. นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (“งบการเงิน”) ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินในประเทศไทย และข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ การแสดงรายการในงบการเงินหลัก (คือ งบฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้เจ้าของ และงบกระแสเงินสด) ได้ทำขึ้นเพื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย (“ธปท.”) ที่ สนส. 21/2561 เรื่อง การจัดทำและการประกาศงบการเงินของธนาคารพาณิชย์และบริษัทโฮลดิ้งที่เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ลงวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2561

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้น เรื่องที่อธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มธุรกิจไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือข้อสมมติฐาน และประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุข้อ 5

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่เนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมได้รวมรายการบัญชีของสำนักงานใหญ่และสาขาธนาคารทุกแห่งและบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มธุรกิจ”) ที่ธนาคารมีอำนาจในการควบคุม โดยได้ตัดรายการค้าและยอดคงเหลือที่สำคัญระหว่างกันออกแล้ว บริษัทย่อยเหล่านี้เป็นนิติบุคคลที่ตั้งขึ้นในประเทศไทย รายชื่อของบริษัทย่อยมีดังนี้





	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	99.98	99.98
บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจหลักทรัพย์	99.95 <sup>(1)</sup>	99.95 <sup>(1)</sup>
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เกียรตินาคินภัทร จำกัด	ธุรกิจจัดการกองทุน	99.97 <sup>(2)</sup>	99.97 <sup>(2)</sup>
	ธุรกิจการให้บริการทางการเงิน		
บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี โคม จำกัด	และการลงทุนแบบดิจิทัล	79.78 <sup>(3)</sup>	99.97 <sup>(3)</sup>
กองทุนรวมเอเซียริคอฟเวอร์ 1	ธุรกิจลงทุน	99.95	99.95
กองทุนรวมเอเซียริคอฟเวอร์ 2	ธุรกิจลงทุน	99.59	99.59
กองทุนรวมเอเซียริคอฟเวอร์ 3	ธุรกิจลงทุน	99.97	99.97
กองทุนรวมไทยสตรีคเจอร์	ธุรกิจลงทุน	98.91	98.91
กองทุนรวมบางกอก แคปปิตอล	ธุรกิจลงทุน	95.72	95.72
กองทุนรวมแถมมา แคปปิตอล	ธุรกิจลงทุน	94.03	94.03
บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	91.34	91.34

(1) ถือหุ้นผ่านบริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.97

(2) ถือหุ้นผ่านบริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99

(3) ถือหุ้นผ่านบริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 79.80 (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 99.99)

## 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

สำหรับมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับปีบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 ผู้บริหารได้พิจารณาแล้วว่าไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มธุรกิจ

## 2.4 บัญชีกลุ่มธุรกิจ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

### ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มธุรกิจมีอำนาจควบคุม กลุ่มธุรกิจมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มธุรกิจรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มธุรกิจรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มธุรกิจมีอำนาจในการควบคุม บริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มธุรกิจสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น ในงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน โดยพิจารณาถึงการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

### ข) รายการและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มธุรกิจปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของเจ้าของของกลุ่มธุรกิจ สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อเข้ามาในบริษัทย่อย และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

### ค) รายการระหว่างกันในการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มธุรกิจจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มธุรกิจกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มธุรกิจมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มธุรกิจจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน



#### ง) งบการเงินเฉพาะกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อย จะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้

รายชื่อของบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.2

## 2.5 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

#### ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มธุรกิจ

#### ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปีได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

#### ค) กลุ่มธุรกิจ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มธุรกิจ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในฐานะการเงินได้ถูกแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแปลงค่าด้วยอัตราถ่วงเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## 2.6 เงินสด

เงินสด หมายถึง เงินสดในมือซึ่งเป็นไปตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย

## 2.7 เครื่องมือทางการเงิน

#### ก) การจัดประเภทของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มธุรกิจจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน โดยแบ่งเป็นแต่ละประเภทดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

## ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มธุรกิจจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มธุรกิจเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ จะรับรู้รายการในวันชำระ ซึ่งเป็นวันที่สินทรัพย์นั้นถูกส่งมอบ โดยกลุ่มธุรกิจจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลง หรือ ได้ถูกโอนไปและกลุ่มธุรกิจได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

## ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มธุรกิจวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กลุ่มธุรกิจจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มธุรกิจจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

## ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้จะพิจารณาจากโมเดลธุรกิจในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและจากลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญา โดยจะจัดประเภทตามลักษณะการวัดมูลค่า ดังนี้

### • ราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มธุรกิจถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาที่มีลักษณะของเงินต้นและดอกเบี้ย จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย รายได้ดอกเบี้ยจะรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงรวมอยู่ในรายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนจากการตัดรายการและกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจะรับรู้ในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น ส่วนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### • มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มธุรกิจถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มธุรกิจตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้ดอกเบี้ย รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### • มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL)

กลุ่มธุรกิจจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าแบบราคาทุนตัดจำหน่าย และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นข้างต้น ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไรหรือขาดทุนอื่นในปีที่เกิดรายการ

กลุ่มธุรกิจโอนจัดประเภทตราสารหนี้เมื่อโมเดลธุรกิจในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินเปลี่ยนไปเท่านั้น



กลุ่มธุรกิจจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำหนดเมื่อสินทรัพย์ทางการเงินเข้าเงื่อนไขเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำหนด ณ การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

#### จ) ตราสารทุน

กลุ่มธุรกิจวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มธุรกิจเลือกรับรู้กำไรขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มธุรกิจจะไม่โอนจัดประเภทกำไรขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการรายได้จากเงินปันผล เมื่อกลุ่มธุรกิจมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะรับรู้ในรายการกำไรหรือขาดทุนสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กลุ่มธุรกิจแสดงเงินลงทุนใน หน่วยลงทุนกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานที่จดทะเบียนและจัดตั้งในประเทศไทย ซึ่งมีการจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหน่วยลงทุนไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของกำไรสุทธิที่ปรับปรุงแล้วของแต่ละปีรายงาน เป็นเงินลงทุนในตราสารทุน ตามคำชี้แจง ของสภาวิชาชีพบัญชี ณ วันที่ 25 มิถุนายน พ.ศ. 2563 เรื่อง การตีความเงินลงทุนในหน่วยลงทุนกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ หน่วยทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ หน่วยลงทุนกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน และหน่วยทรัสต์เพื่อการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานที่จดทะเบียนและจัดตั้งในประเทศไทย กลุ่มธุรกิจวัดมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

#### ฉ) อนุพันธ์ทางการเงินและการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

##### ก. อนุพันธ์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์ทางการเงินรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่กลุ่มธุรกิจเข้าทำสัญญาอนุพันธ์ และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นปีรายงานและแสดงรายการเป็นสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์และหนี้สินตราสารอนุพันธ์ในงบฐานะการเงิน โดยกลุ่มธุรกิจรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ไปยังกำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กลุ่มธุรกิจแสดงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาฟิวเจอร์สเป็นส่วนหนึ่งของรายการสินทรัพย์อื่น

##### ข. การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มธุรกิจรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นปีรายงาน กลุ่มธุรกิจกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของ 1) สินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ หรือ 2) สัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้รายการ (การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม)
- การป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกระแสเงินสดของ 1) รายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ หรือ 2) รายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

ณ วันที่เริ่มต้นความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มธุรกิจจะจัดทำเอกสาร 1) ที่ระบุถึงความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่คาดว่าจะชดเชยการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และ 2) เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่นำมาใช้ในการจัดการกับรายการที่มีความเสี่ยง

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่อยู่ในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการรับรู้ความไม่มีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยงได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

### ความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มธุรกิจพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อให้มั่นใจถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงของรายการเงินลงทุนในตราสารหนี้และเงินรับฝากสกุลเงินต่างประเทศนั้น กลุ่มธุรกิจเข้าทำรายการป้องกันความเสี่ยงเมื่อข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความสอดคล้องเข้าคู่กัน และทำการประเมินเชิงคุณภาพถึงความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ในกรณีที่มีความเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่กระทบต่อข้อกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งทำให้ข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงไม่มีความสอดคล้องเข้าคู่กันอีกต่อไป กลุ่มธุรกิจจะใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน (Hypothetical derivative) ในการประเมินความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มธุรกิจพิจารณาความไม่มีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

- เครดิตของคู่สัญญานั้นไม่เสื่อมลงอย่างเป็นสาระสำคัญจนส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงมูลค่าอันเกิดจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจของการป้องกันความเสี่ยง และ
- ความต่างในข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

### การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มธุรกิจรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ซึ่งกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเครื่องมือที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในส่วนของเจ้าของ สำหรับกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันทีซึ่งแสดงไว้ในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มธุรกิจจะโอนจำนวนที่รับรู้สะสมในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวกับการป้องกันความเสี่ยงมายังกำไรหรือขาดทุนในปีเดียวกับที่รับรู้รายการที่ป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน

#### ข) การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข

เมื่อกลุ่มธุรกิจมีการเจรจาต่อรองใหม่หรือเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดตามสัญญาเป็นอย่างอื่น กลุ่มธุรกิจจึงต้องพิจารณาว่าเงื่อนไขในสัญญาใหม่แตกต่างจากเงื่อนไขในสัญญาเก่าอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ โดยกลุ่มธุรกิจจะใช้ปัจจัยดังต่อไปนี้สำหรับการพิจารณาดังกล่าว

- เป็นการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดตามสัญญาเพียงเล็กน้อยเพื่อให้ผู้กู้สามารถจ่ายชำระคืนได้ เมื่อผู้กู้ประสบปัญหาทางการเงิน
- เป็นการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาที่มีสาระสำคัญ เช่น การกำหนดผลตอบแทนโดยการปันส่วนแบ่งกำไรที่จะส่งผลกระทบโดยตรงกับรูปแบบความเสี่ยงของเงินให้กู้ยืมนั้นหรือไม่
- เป็นการยืดอายุของเงินให้กู้ยืมอย่างมีสาระสำคัญของผู้ที่ไม่ได้ประสบปัญหาทางการเงินหรือไม่
- เป็นการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยอย่างมีสาระสำคัญหรือไม่





- เป็นการเปลี่ยนแปลงสกุลเงินของสัญญาหรือไม่
- เป็นการเปลี่ยนแปลงหลักประกัน หลักทรัพย์อื่นๆ หรือการปรับเครดิตให้ดีขึ้นด้านอื่นๆ ที่ได้รับหรือไม่

หากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาใหม่ไม่แตกต่างจากสัญญาเดิมอย่างมีนัยสำคัญ การเจรจาต่อรองใหม่หรือการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่ส่งผลให้มีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น กลุ่มธุรกิจคำนวณมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นใหม่ของสินทรัพย์ทางการเงิน และต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในกำไรหรือขาดทุน โดยมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินต้องคำนวณใหม่ด้วยมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดตามสัญญาที่มีการเจรจาต่อรองใหม่หรือเปลี่ยนแปลง ที่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิมของสินทรัพย์ทางการเงิน (หรือใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด)

กลุ่มธุรกิจจะปรับขึ้นให้แก่ลูกหนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาที่ไม่เข้าข่ายการตัดรายการ โดยลูกหนี้ดังกล่าวต้องชำระเงินตามเงื่อนไขการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 เดือน หรือ 3 รอบระยะเวลา แล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่าโดยสะท้อนให้เห็นถึงสถานะของลูกหนี้ที่ไม่เข้าข่ายการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (significant increase in credit risk) กลุ่มธุรกิจจะพิจารณาปรับการจัดชั้นให้ดีขึ้นได้ 1 ชั้น เช่น ปรับขึ้นจากชั้นที่ 2 เป็นชั้นที่ 1 เป็นต้น

อย่างไรก็ดี สำหรับการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ ชั้นที่ 3 การติดตามการปฏิบัติตามเงื่อนไขใหม่เพิ่มเติมอีกอย่างน้อยเป็นระยะเวลา 9 เดือน โดยลูกหนี้ต้องไม่มียอดค้างชำระทั้งเงินต้นและดอกเบี้ย เมื่อครบระยะเวลาดังกล่าว ซึ่งสร้างความเชื่อมั่นให้กิจการเห็นถึงสถานะของลูกหนี้ที่ไม่เข้าข่ายการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (significant increase in credit risk) กลุ่มธุรกิจจึงสามารถปรับการจัดชั้นลูกหนี้กลับไปชั้นที่ 1 ได้

หากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาใหม่แตกต่างจากสัญญาเดิมอย่างมีนัยสำคัญ กลุ่มธุรกิจจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินเดิมและรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมและคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงสำหรับสินทรัพย์ดังกล่าวใหม่ ณ วันที่มีการเจรจาต่อรองใหม่ และถือเป็นวันที่ที่กลุ่มธุรกิจจะเริ่มต้นคำนวณการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่อีกครั้งเพื่อใช้ในการพิจารณาการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น อย่างไรก็ตามกลุ่มธุรกิจพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ว่าเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อกำเนิด หากการเจรจาต่อรองนั้นเกิดจากผลของการที่ลูกหนี้ไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ให้สินเชื่อตามเงื่อนไขในสัญญาเดิมได้ กลุ่มธุรกิจรับรู้ผลต่างระหว่างของมูลค่าตามบัญชีและสิ่งตอบแทนที่ได้รับสำหรับส่วนที่ตัดรายการในกำไรหรือขาดทุนของการตัดรายการ

การตัดรายการนอกเหนือจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข

กลุ่มธุรกิจตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินเฉพาะเมื่อ สิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือเมื่อกลุ่มธุรกิจโอนสินทรัพย์ทางการเงินโดยเฉพาะ

- กลุ่มธุรกิจโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือ
- กลุ่มธุรกิจไม่โอนหรือไม่ได้โอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน และกลุ่มธุรกิจไม่มีการควบคุมสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

กลุ่มธุรกิจทำธุรกรรมเพื่อที่จะคงไว้ซึ่งสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นและกลุ่มธุรกิจมีหน้าที่ที่จะต้องส่งมอบกระแสเงินสดดังกล่าวให้แก่กิจการอื่นและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมด ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวถือเป็นการโอนแบบส่งผ่านที่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการเมื่อ

- ไม่มีหน้าที่ที่ต้องจ่ายเงินหากกลุ่มธุรกิจไม่ได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ดังกล่าว
- ถูกห้ามให้ขายหรือนำไปวางเป็นหลักประกัน หรือ
- มีหน้าที่ที่จะต้องส่งมอบเงินหรือกระแสเงินสดที่ได้รับแก่กิจการอื่นโดยทันที

## ข) การด้อยค่า

กลุ่มธุรกิจวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้วิธีการดังต่อไปนี้

### ก. วิธีอย่างง่าย (Simplified approach)

กลุ่มธุรกิจเลือกใช้หลักการอย่างง่ายในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยจะพิจารณามูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้ที่นอกเหนือจากเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

### ข. วิธีการทั่วไป (General approach)

ณ วันที่รายงาน กลุ่มธุรกิจเลือกใช้วิธีทั่วไป (General approach) สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย และภาระผูกพันและสัญญาค้ำประกันทางการเงินที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขในการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) โดยพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสามระดับ โดยในแต่ละระดับจะกำหนดวิธีการวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการคำนวณวิธีดักเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันไป ได้แก่

- ระดับที่ 1 หากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ค่าเผื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า
- ระดับที่ 2 หากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ค่าเผื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ
- ระดับที่ 3 เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินเข้าเงื่อนไขเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ค่าเผื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

ในการคำนวณค่าเผื่อด้อยค่าภายใต้วิธีการพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิตของสินทรัพย์แบบสามระดับ ค่าเผื่อด้อยค่าจะถูกคำนวณเป็นแบบกลุ่มลูกหนี้ (Collective approach) โดยคำนึงถึงข้อมูลคาดการณ์ในอนาคต ยกเว้นค่าเผื่อด้อยค่าของเงินให้สินเชื่อให้แก่ลูกหนี้ที่เป็นสาระสำคัญ ค่าเผื่อด้อยค่าจะถูกคำนวณเป็นแบบรายสัญญา (Individual assessment)

## การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มธุรกิจประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ ในการประเมินดังกล่าวกลุ่มธุรกิจเปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้นของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้นของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก และพิจารณาข้อมูลสนับสนุนและสมเหตุสมผลที่สามารถหาได้โดยไม่ใช้ต้นทุนหรือความพยายามที่มากเกินไป

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 ได้กำหนดให้สินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก โดยกำหนดมาตรฐานขั้นต่ำเมื่อมีการค้างชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ยรวมกันเกินกว่า 30 วัน นับแต่วันถึงกำหนดชำระ ซึ่งทางกลุ่มธุรกิจได้ใช้เกณฑ์ดังกล่าวให้สอดคล้องกับมาตรฐาน นอกจากนี้



กลุ่มธุรกิจได้พิจารณาข้อมูลเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณเพื่อประเมินระดับความเสี่ยงและพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญแล้วหรือไม่ ยกตัวอย่าง เช่น การเปลี่ยนแปลงในการจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิต ประวัติการค้างชำระ พฤติกรรมในการชำระเงินในอดีต Behavior score และเกณฑ์ Watch-list เป็นต้น ทั้งนี้เมื่อใดที่สินทรัพย์เข้าเกณฑ์ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจะเปลี่ยนการจัดชั้นจาก ระดับที่ 1 เป็น ระดับที่ 2 และสินทรัพย์จะเปลี่ยนการขึ้นจัดกลับมาเป็นระดับที่ 1 อีกครั้งเมื่อสินทรัพย์ดังกล่าวไม่เข้าเกณฑ์ที่กำหนดไว้

### การตัดออกจากบัญชี

กลุ่มธุรกิจลดมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินโดยตรง เมื่อกลุ่มธุรกิจไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนสินทรัพย์ทางการเงินทั้งจำนวน หรือบางส่วน การตัดออกจากบัญชีถือเป็นการลดหนึ่งของการตัดรายการ การตัดออกจากบัญชี รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### คำจำกัดความของการนิยามและเครื่องมือทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

กลุ่มธุรกิจจำกัดความสินทรัพย์ทางการเงินว่าเป็นสินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อมีข้อบ่งชี้ถึงการเสื่อมถอยของฐานะทางการเงินลูกหนี้ ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้อย่างมีนัยสำคัญ โดยสินทรัพย์จะถูกจัดเป็นด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อมีการค้างชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ยรวมกันเกินกว่า 90 วัน นับแต่วันถึงกำหนดชำระหรือมีปัจจัยที่บ่งชี้ว่าลูกหนี้ไม่มีความสามารถชำระหนี้ได้ โดยคำนึงถึงของด้อยค่าด้านเครดิตนั้นนั้นสอดคล้องกับนิยามที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงภายในกลุ่มธุรกิจ ทั้งนี้เมื่อสินทรัพย์ถูกจัดเป็นสินทรัพย์ด้อยค่าด้านเครดิต จะถูกจัดชั้นเป็น ระดับที่ 3 ทั้งนี้หากลูกหนี้มีฐานะการเงินหรือผลประกอบการที่ดีโดยไม่เข้าเกณฑ์ด้อยค่าด้านเครดิตให้สามารถที่ปรับขึ้นเป็น ระดับที่ 2 ได้ นอกจากนี้ให้สามารถจัดเป็น ระดับที่ 1 ได้หากไม่พบว่าความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่ม

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มธุรกิจจะรับรู้รายการของสินทรัพย์ดังกล่าว จากการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับโดยพิจารณาจากเงื่อนไขของสัญญาทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และคำนึงรวมถึงค่าธรรมเนียมและต้นทุนในการรับและจ่ายทั้งหมดระหว่างคู่สัญญาซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ต้นทุนการทำรายการ และส่วนเกินมูลค่าหรือส่วนลดมูลค่าอื่นๆ ทั้งหมด โดยมีข้อสันนิษฐานว่ากระแสเงินสดและอายุที่คาดไว้ของกลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ ด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตซึ่งได้ถูกกำหนด ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อแรกเริ่ม

#### ณ) การวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มธุรกิจต้องวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มธุรกิจจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินทั้งหมดที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้น

- สัญญาค้ำประกันทางการเงินและการผูกพันที่จะให้สินเชื่อ
- หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินดังกล่าวรวมถึงหนี้สินอนุพันธ์ต้องวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม หนี้สินทางการเงินที่มีลักษณะตรงตามคำนิยามของการถือไว้เพื่อค้า หนี้สินทางการเงินอื่นที่กลุ่มธุรกิจได้เลือกกำหนด ณ วันที่รับรู้รายการ โดยหนี้สินทางการเงินดังกล่าวต้องเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้ข้อใดข้อหนึ่ง (หรือมากกว่า)

- ก) เมื่อการกำหนดดังกล่าวช่วยจัดหรือลดความไม่สอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญในการวัดมูลค่าหรือการรับรู้รายการที่ไม่สอดคล้อง (“การไม่สามารถจับคู่ทางบัญชี”) ที่อาจเกิดขึ้น

- ข) เมื่อกลุ่มของหนี้สินทางการเงินที่มีการบริหารจัดการและประเมินผลด้วยเกณฑ์มูลค่ายุติธรรม ซึ่งสอดคล้องกับ กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงหรือการลงทุนที่จัดทำขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร
- ค) ธุรกรรมที่มีอนุพันธ์ทางการเงินแฝงที่เข้าเงื่อนไข

โดยกลุ่มธุรกิจรับรู้กำไรหรือขาดทุนของหนี้สินทางการเงินกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเป็นกำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มธุรกิจต้องตัดรายการหนี้สินทางการเงิน (หรือบางส่วนของหนี้สินทางการเงิน) ออกจากฐานะการเงิน เฉพาะเมื่อหนี้สินทางการเงินนั้นสิ้นสุดลง โดยภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว ได้มีการยกเลิก หรือสิ้นสุด

การแลกเปลี่ยนตราสารหนี้ที่มีความแตกต่างอย่างมากในข้อกำหนดระหว่างผู้กู้และผู้ให้กู้ต้องถือเป็นการสิ้นสุดของหนี้สินทางการเงินเดิม และถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ในทำนองเดียวกัน การเปลี่ยนแปลงอย่างมากในข้อกำหนดของหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่หรือบางส่วนของหนี้สินนั้นต้องถือปฏิบัติเป็นการสิ้นสุดของหนี้สินทางการเงินเดิม และถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ โดยข้อกำหนดของหนี้สินทางการเงินจะถือว่าเปลี่ยนแปลงไปอย่างมากเมื่อมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดภายใต้ข้อตกลงใหม่ซึ่งรวมถึงค่าใช้จ่ายที่ต้องจ่ายสุทธิกับรายได้ที่ได้รับ โดยคิดลดจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสัญญาเดิมเปลี่ยนแปลงไปอย่างน้อย ร้อยละ 10 ของมูลค่าปัจจุบันของมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงิน

หากการแลกเปลี่ยนตราสารหนี้หรือการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขถูกพิจารณาว่าเป็นการยกเลิกหนี้สินเดิม ต้นทุนหรือค่าธรรมเนียมใดๆ ที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของกำไรหรือขาดทุนจากการยกเลิกหนี้สินเดิม หากการแลกเปลี่ยนหรือการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขไม่ถูกพิจารณาว่าเป็นการยกเลิกหนี้สินเดิม ต้นทุนหรือค่าธรรมเนียมใดๆ ที่เกิดขึ้นจะต้องนำไปปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินและตัดจำหน่ายตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ของหนี้สินที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข

ญ) สัญญาค้ำประกันทางการเงินและภาระผูกพันที่จะให้สินเชื่อ

กลุ่มธุรกิจรับรู้สัญญาค้ำประกันทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อให้การค้ำประกันด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่าที่สูงกว่าระหว่าง ก) จำนวนเงินค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสัญญาค้ำประกัน และ ข) จำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกหักด้วยจำนวนเงินสะสมของรายได้ที่รับรู้

ภาระผูกพันที่กลุ่มธุรกิจจะให้สินเชื่อถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยกลุ่มธุรกิจไม่มีภาระผูกพันที่จะให้กู้ยืมเงินในอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยตลาดหรือสามารถชำระสุทธิเป็นเงินสดหรือโดยการส่งมอบหรือออกเครื่องมือทางการเงินอื่น

สำหรับภาระผูกพันที่จะให้สินเชื่อหรือสัญญาค้ำประกันทางการเงิน กลุ่มธุรกิจจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นประมาณการหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสัญญาที่รวมทั้งเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ และกลุ่มธุรกิจไม่สามารถแยกผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ออกจากเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ได้ กลุ่มธุรกิจจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้เข้าเป็นส่วนหนึ่งของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ หากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ดังกล่าวมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในประมาณการหนี้สิน



## ฎ) วิธีการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

กลุ่มธุรกิจรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยการคำนวณนี้ให้ใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินยกเว้น

- สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ กลุ่มธุรกิจต้องใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงินตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก
- สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด แต่กลายเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง สำหรับสินทรัพย์เหล่านี้ กลุ่มธุรกิจต้องใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายหลังหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นสำหรับปีรายงานภายหลัง

## 2.8 เงินให้สินเชื่อ

เงินเบิกเกินบัญชีแสดงด้วยยอดเงินต้นรวมดอกเบี้ย เงินให้สินเชื่อประเภทอื่นแสดงเฉพาะยอดเงินต้น ส่วนลดรับล่วงหน้าของเงินให้สินเชื่อที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้ แสดงเป็นรายการหักจากเงินให้สินเชื่อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินแสดงมูลค่าตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินคงค้างสุทธิจากยอดคงเหลือของรายได้ทางการเงินที่ยังไม่ถือเป็นรายได้

## 2.9 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายประกอบด้วย ที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้าง สิทธิการเช่า คอนโดมิเนียม และรถยนต์

กลุ่มธุรกิจแสดงทรัพย์สินรอการขายประเภทที่ดิน และ/หรือสิ่งปลูกสร้าง สิทธิการเช่าและคอนโดมิเนียมด้วยจำนวนเงินต้นคงค้างบวกดอกเบี้ยค้างรับหรือมูลค่ายุติธรรมแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

รถยนต์คันบันทึกด้วยเงินต้นคงค้างหรือมูลค่ายุติธรรมแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ณ วันที่ได้รับโอน มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากราคาตลาดของทรัพย์สิน (Red book)

กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อมีการจำหน่าย และขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน

## 2.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน และอาคารซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยอาคารสำนักงาน แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมตามราคาประเมินซึ่งผู้ประเมินราคาอิสระภายนอกได้ประมาณการไว้และจะทบทวนการประเมินทุกๆ 3 - 5 ปี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคาร ส่วนอุปกรณ์อื่น ๆ รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม

การตีราคาที่ดินและอาคารใหม่ทำให้มูลค่าตามบัญชีที่เพิ่มขึ้นจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะแสดงอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้เจ้าของ และหากมูลค่าของส่วนที่เคยมีการตีราคาเพิ่มนั้นลดลงกลุ่มธุรกิจจะนำส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ไปรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ข้างต้นที่อยู่ในส่วนของผู้เจ้าของลดลงตามไปด้วย ส่วนที่ลดลงที่เหลือจะบันทึกไปยังกำไรหรือขาดทุน ในแต่ละรอบระยะเวลาผลต่างระหว่างวิธีคิดค่าเสื่อมราคา ที่คำนวณจากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ กับค่าเสื่อมราคา ที่คำนวณจากราคาทุนเดิมของสินทรัพย์ จะถูกโอนจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ไปยังกำไรสะสม





ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ถาวรทุกประเภทยกเว้นที่ดิน คำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ (หรือราคาที่ดีใหม่) แต่ละชนิดตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 60 ปี
อุปกรณ์	3 - 5 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ทุกสิ้นปีรายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

## 2.11 ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจ

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี ซึ่งแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีกรกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ส่วนเกินของส่วนได้เสียในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่สูงกว่าต้นทุนการซื้อธุรกิจ ณ วันที่ลงทุน กลุ่มธุรกิจรับรู้ส่วนเกินดังกล่าวเป็นรายได้ในกำไรขาดทุน

## 2.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### 2.12.1 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และเริ่มตัดจำหน่ายเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมใช้งาน ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์จากการพัฒนานั้นแต่สูงสุดไม่เกิน 5 ปี

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อจะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ที่ประมาณการภายในระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี

### 2.12.2 ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตรอดัดบัญชี

บริษัทจะตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมใบอนุญาตรอดัดบัญชีอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ 5 ปี

### 2.12.3 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มธุรกิจพัฒนาขึ้นเอง

รายจ่ายเพื่อการวิจัยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายที่เกิดจากโครงการพัฒนาสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อกลุ่มธุรกิจแสดงให้เห็นว่าเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- รายจ่ายที่เกี่ยวข้องระหว่างการพัฒนาสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ
- กลุ่มธุรกิจมีความเป็นไปได้ทางด้านเทคนิค ด้านการเงิน ด้านการค้าและด้านทรัพยากร และ
- กลุ่มธุรกิจมีความตั้งใจและความสามารถที่จะพัฒนาให้เสร็จสิ้นและนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นมาใช้งานหรือขาย



ต้นทุนการพัฒนาสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในปีก่อนจะไม่บันทึกเป็นสินทรัพย์ในปีถัดไป

การทยอยตัดจำหน่ายรายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนาสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทบันทึกไว้เป็นสินทรัพย์จะเริ่มเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมใช้งานด้วยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการพัฒนานั้นแต่สูงสุดไม่เกิน 5 ปี

## 2.13 หุ้ณกู้ยืม

หุ้ณกู้ยืมเป็นหุ้ณกู้ยืมที่กลุ่มธุรกิจออกและเสนอขายให้แก่ลูกค้าหรือผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกลุ่มธุรกิจ ซึ่งเป็นผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่โดยเฉพาะเจาะจง โดยออกจำหน่ายภายใต้เงื่อนไขที่ได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หุ้ณกู้ยืมดังกล่าวมีการอ้างอิงกับราคาหุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หุ้ณกู้ยืมเป็นตราสารที่ประกอบด้วย 2 ส่วน คือหุ้ณกู้ และสัญญาสิทธิ (Options) โดยสัญญาสิทธิมีทั้งสัญญาสิทธิในการซื้อหลักทรัพย์หรือสัญญาสิทธิในการขายหลักทรัพย์ หากลักษณะทางเศรษฐกิจและความเสี่ยงของหุ้ณกู้ยืมไม่มีความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดกับตราสารหลัก (Not closely related) กลุ่มธุรกิจจะแยกส่วนของหุ้ณกู้ยืมออกจากตราสารหลักรับรู้ในงบฐานะทางการเงินภายใต้รายการ “สินทรัพย์/หนี้สินตราสารหุ้ณกู้ยืม” ส่วนตราสารหลักจะถือปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม หากลักษณะทางเศรษฐกิจและความเสี่ยงของหุ้ณกู้ยืมมีความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดกับลักษณะทางเศรษฐกิจและความเสี่ยงของตราสารหลัก (Closely related) กลุ่มธุรกิจจะไม่แยกส่วนของหุ้ณกู้ยืมออกจากตราสารหลัก โดยจะจัดประเภทตราสารตามมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้องกับตราสารหลักดังกล่าว กลุ่มธุรกิจอาจเลือกกำหนดให้หุ้ณกู้ยืมมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หากเงื่อนไขเป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงินตามเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 2.7

หุ้ณกู้ยืมที่ออกรับรู้เริ่มแรกด้วยต้นทุนหุ้ณกู้และสัญญาสิทธิที่ประกอบเป็นหุ้ณกู้ยืม ต้นทุนหุ้ณกู้มูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ในส่วนของต้นทุนสัญญาสิทธิ กลุ่มธุรกิจคำนวณจากการนำต้นทุนหุ้ณกู้ยืมซึ่งเท่ากับราคาขายของหุ้ณกู้ยืม หักลบด้วยต้นทุนหุ้ณกู้ กลุ่มธุรกิจรับรู้สัญญาสิทธิในงบฐานะทางการเงินภายใต้บัญชี “สินทรัพย์/หนี้สินตราสารหุ้ณกู้ยืม” ในเวลาต่อมา กลุ่มธุรกิจวัดมูลค่าของสัญญาสิทธิด้วยมูลค่ายุติธรรม และรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ซึ่งมูลค่ายุติธรรมคำนวณโดยใช้แบบจำลองหรือเทคนิคที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป เช่น Black-Scholes Model หรือ Monte Carlo Simulation ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงข้อมูลความสัมพันธ์ของราคาของตลาดหลักทรัพย์อ้างอิง ความผันผวนของราคาหลักทรัพย์อ้างอิง ระยะเวลาคงเหลือจนถึงวันหมดอายุ ดอกเบี้ยปราศจากความเสี่ยง ราคาใช้สิทธิ เงินปันผล ในอนาคต และ correlation ระหว่างหลักทรัพย์อ้างอิง

## 2.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

### เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มธุรกิจได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นแผนการจ่ายสมทบตามที่กำหนดไว้ สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มธุรกิจ และมีการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มธุรกิจ กลุ่มธุรกิจไม่มีภาระผูกพันที่จะจ่ายเงินเพิ่มอีกเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนด



กลุ่มธุรกิจจ่ายเงินสมทบในอัตรา ดังนี้

#### อายุงาน

ไม่ครบ 5 ปี

5 ปีขึ้นไป

#### อัตราสมทบ (ร้อยละ)

5

10

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน

เงินชดเชยตามกฎหมาย

พนักงานทุกคนจะได้รับเงินชดเชยเมื่อออกจากงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน

ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์นี้ได้ถูกพิจารณาเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ โดยมีได้จัดตั้งเป็นกองทุนตาม  
นิยามของมาตรฐานฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน และแยกคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญด้านคณิตศาสตร์ประกันภัย  
โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณไว้ (The Projected Unit Credit Method) เพื่อคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแส  
เงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต โดยการคำนวณนี้ได้ปฏิบัติตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งรวมถึง  
ประมาณการเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการขึ้นเงินเดือน อัตราการตาย อัตราคิดลด อายุงาน และปัจจัยอื่นๆ

การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงานเกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือเปลี่ยนแปลง  
ข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในปีที่เกิด และได้รวมอยู่ในกำไรสะสมในงบการ  
เปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มธุรกิจรับรู้ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานเป็นประมาณการหนี้สินในงบฐานะการเงินและรับรู้เป็น  
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

## 2.15 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

กลุ่มธุรกิจได้รับบริการจากพนักงาน เป็นสิ่งตอบแทนสำหรับตราสารทุนของกิจการในกลุ่มธุรกิจ (สิทธิซื้อหุ้น) มูลค่ายุติธรรม  
ของสิทธิซื้อหุ้นของพนักงานจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาได้รับสิทธิ โดยรับรู้พร้อมกับการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้น  
ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้ จะถูกกำหนดโดย

- รวมเงื่อนไขการดำเนินการทางด้านการตลาด เช่น ราคาหุ้นของกิจการ และ
- รวมผลกระทบของเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน (ตัวอย่างเช่น ข้อกำหนดในเรื่องการออก  
ของพนักงานหรือการถือหุ้นในช่วงระยะเวลาที่กำหนด)
- ไม่รวมผลกระทบของการบริการ และเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการดำเนินการทางด้านการตลาด (ตัวอย่างเช่น  
ความสามารถในการทำกำไร การเติบโตของยอดขายตามที่กำหนดไว้ และการคงสภาพการเป็นพนักงานของกิจการใน  
ช่วงเวลาที่กำหนด)

เงื่อนไขผลงานที่ไม่ใช่การดำเนินการทางด้านการตลาดและเงื่อนไขการบริการ จะรวมอยู่ในข้อสมมติฐานเกี่ยวกับจำนวน  
ของสิทธิซื้อหุ้นที่คาดว่าจะได้รับสิทธิ



ณ วันที่สิ้นปีการรายงาน กลุ่มธุรกิจจะทบทวนการประเมินจำนวนของสิทธิซื้อหุ้นที่คาดว่าจะได้รับสิทธิ และจะรับรู้ผลกระทบของการปรับปรุง (หากมี) จากการประมาณการเริ่มแรกในกำไรหรือขาดทุน พร้อมกับการปรับปรุงรายการไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

กลุ่มธุรกิจจะออกหุ้นใหม่เมื่อมีการใช้สิทธิ สิ่งตอบแทนที่ได้รับสิทธิจากต้นทุนในการทำรายการทางตรงจะบันทึกไปยังทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

กรณีที่ธนาคารให้สิทธิซื้อตราสารทุนแก่พนักงานของบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจจะปฏิบัติเหมือนเป็นเงินทุนสนับสนุนจากบริษัทใหญ่

## 2.16 การบัญชีสำหรับสัญญาเช่าระยะยาว

กลุ่มธุรกิจรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มธุรกิจสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึกเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มธุรกิจคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่สุทธิด้วยเงินงูใจค้ำรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มธุรกิจจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มธุรกิจคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มธุรกิจมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มธุรกิจจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืม เพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยจำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของ

- หนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้จ่ายชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันที่ทำสัญญา สุทธิจากเงินงูใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

โดยค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วยอุปกรณ์สำนักงาน

## 2.17 ค่าธรรมเนียมและบริการ

กลุ่มธุรกิจรับรู้ค่าธรรมเนียมและบริการเป็นรายได้เมื่อมีการให้บริการแก่ลูกค้า ซึ่งประกอบด้วยค่าธรรมเนียมและบริการหลากหลายประเภท

รายได้ค่าธรรมเนียมโดยส่วนใหญ่จะรับรู้รายได้เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น เช่น ค่านายหน้าจากการซื้อขายหลักทรัพย์ ค่านายหน้าจากการขายประกัน รายได้การจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ค่าที่ปรึกษาทางการเงิน รายได้ค่าธรรมเนียมการซื้อขายหน่วยลงทุน และค่าธรรมเนียมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้ธุรกรรมของธนาคาร

รายได้ค่าบริการโดยส่วนใหญ่จะรับรู้รายได้ตลอดช่วงระยะเวลาของการให้บริการดังกล่าว เช่น ค่าบริการจากการรับรอง รับอาวัล และการค้ำประกัน ค่าธรรมเนียมการรักษาลูกค้า รายได้จากการให้ยืมหลักทรัพย์ รายได้ค่าการจัดการและค่านายทะเบียนกองทุน ค่าที่ปรึกษาทางการลงทุน และรายได้จากการบริการเป็นนายหน้าประกันให้แก่บริษัทประกัน

### 3 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ

วัตถุประสงค์ของกลุ่มธุรกิจในการบริหารทุนของกลุ่มธุรกิจนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มธุรกิจเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มธุรกิจอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

ธนาคารมีการดำรงเงินกองทุนตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 เงินกองทุนที่ต้องดำรงไว้ตามกฎหมายของธนาคารเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31

### 4 การบริหารความเสี่ยง

นโยบายหลักในการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ คือ การบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ในแต่ละธุรกิจและหน่วยงานภายในจะมีหน้าที่รับผิดชอบหลักในการเข้าใจความเสี่ยงและจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดยอยู่ภายใต้กรอบและนโยบายการบริหารความเสี่ยงรวมของกลุ่มธุรกิจ สายบริหารความเสี่ยงจะทำหน้าที่ในการกำกับดูแลและสอบทานเพื่อให้แน่ใจว่าสายธุรกิจและหน่วยธุรกิจมีกลไกการบริหารและควบคุมความเสี่ยงที่เพียงพอ

ความเสี่ยงของเครื่องมือทางการเงิน (Financial instruments) ที่มีสาระสำคัญของกลุ่มธุรกิจ มีดังต่อไปนี้

#### 4.1 ความเสี่ยงทางด้านเครดิต (Credit risk)

ความเสี่ยงทางด้านเครดิต คือ ความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้ไม่สามารถชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ยได้ตามสัญญา หรือกรณีที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข หรือข้อตกลงในสัญญา ทั้งนี้ความเสี่ยงด้านสินเชื่อครอบคลุมไปถึงผลิตภัณฑ์ทางการเงินทุกประเภท ทั้งธุรกรรมที่อยู่บนฐานะการเงิน เช่น เงินให้สินเชื่อ เงินเบิกเกินบัญชี ตัวเงิน ตลอดจนลูกหนี้ตามสัญญาประเภทอื่น ๆ และธุรกรรมนอกฐานะการเงิน เช่น การซื้อขายอนุพันธ์ หนังสือค้ำประกันประเภทต่าง ๆ เป็นต้น

กลุ่มธุรกิจจึงพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สะท้อนความเสี่ยงภายใต้การจัดการที่เหมาะสม กล่าวคือ

##### 4.1.1 การปรับปรุงนโยบายสินเชื่อ

ธนาคารมุ่งเน้นการปรับปรุงนโยบายสินเชื่อหลัก นโยบายสินเชื่อธุรกิจ นโยบายสินเชื่อรายย่อย รวมถึงการพัฒนาแบบของการจัดชั้นสินทรัพย์ โดยปรากฏอยู่ใน นโยบายการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ การจัดชั้นสินทรัพย์ การกันเงินสำรอง และการตัดออกจากบัญชี ที่สะท้อนถึงคุณภาพสินทรัพย์ของธนาคาร ให้มีความรัดกุมเพียงพอและเหมาะสมต่อสถานการณ์ในปัจจุบัน อีกทั้งเพิ่มในส่วนของนโยบายสินเชื่อคู่ค้า นโยบายความเสี่ยงของประเทศคู่ค้าสัญญา เพื่อรองรับแผนการขยายธุรกิจธนาคารไปยังกลุ่มลูกค้าสถาบันการเงินและลูกค้าบรรษัท นอกจากนี้ได้มีการกำหนดนโยบายสินเชื่อโดยคำนึงถึงมิติด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สังคม และธรรมาภิบาล ตามแนวทางการให้สินเชื่ออย่างมีความรับผิดชอบ ครอบคลุมตั้งแต่แนวทางการคัดเลือกลูกค้า การวิเคราะห์สินเชื่อ และการกำหนดเงื่อนไขที่จำเป็นไปจนถึงการบริหารสินเชื่อ





#### 4.1.2 การจัดทำเครื่องมือช่วยในการพิจารณาและอนุมัติเครดิต

ธนาคารมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงเครื่องมือเพื่อช่วยในการพิจารณาและอนุมัติเครดิตอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการพัฒนา Product Program สำหรับการอนุมัติสินเชื่อรายย่อย การคัดกรองด้วยการจัดเกรดลูกค้า รวมถึงการจัดเกรดคุณภาพสินทรัพย์ เพื่อให้การอนุมัติมีความครอบคลุมในมิติของประวัติลูกค้า และมิติของคุณภาพหลักประกัน อีกทั้งมีการทำ cross-selling อย่างมีแบบแผนโดยการนำ Behavior Score มาใช้ในการอนุมัติลูกค้าเดิมของธนาคาร ซึ่งทำให้สามารถอนุมัติวงเงินให้กับลูกค้าตามความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ในส่วนลูกค้าใหม่มีการนำเครื่องมืออนุมัติเครดิต (Credit Scoring) มาใช้ โดยธนาคารได้มีการพัฒนา NCB scoring ในส่วนของธนาคารเองเพื่อให้ตรงกับกลุ่มลูกค้าที่เป็นกลุ่มลูกค้าของธนาคารจริง และมีผลแม่นยำขึ้นมากขึ้นสำหรับสินเชื่อบุคคล มาเป็นส่วนหนึ่งของการอนุมัติสินเชื่อซึ่งทำให้แม่นยำกว่าระบบ Customer Grading สิ่งนี้ทำให้ธนาคารสามารถประเมินความเสี่ยงและคัดเลือกกลุ่มลูกค้าได้ตรงตามเป้าหมายและกลยุทธ์ของธนาคารอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น นอกจากนี้ทางธนาคารยังมีการเริ่มต้นในการพัฒนา alternative score ในการเป็นส่วนหนึ่งของการคัดเลือกลูกค้าที่อาจจะเพิ่งเริ่มต้นที่จะมี credit หรือ ลูกค้าที่ยังไม่มี credit มาก่อน เพื่อให้มีความแม่นยำในการบริหารความเสี่ยงได้ดียิ่งขึ้นซึ่งเป็นฐานลูกค้าที่ใหญ่ของสินเชื่อเช่าซื้อ

#### 4.1.3 การบริหารลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ (Loan portfolio)

ธนาคารมุ่งเน้นการให้สินเชื่อในธุรกิจที่ธนาคารมีความเชี่ยวชาญ และบริหารจัดการลูกหนี้เงินให้สินเชื่อเพื่อให้ได้ผลตอบแทนสูงสุดภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับ โดยได้ผ่านการติดตามสถานะลูกหนี้เงินให้สินเชื่อในรูปแบบของการจัดทำข้อมูลสารสนเทศที่เป็นระบบ การวิเคราะห์ในเชิงลึกเพื่อหาประเด็นความเสี่ยง พร้อมหาแนวทางแก้ไข อีกทั้งกำหนดเพดานความเสี่ยง เช่น Risk Appetite ของแต่ละ portfolio หรือ Early Warning Indicator ที่ใช้ต่างกันตามระดับความเสี่ยงของแต่ละ portfolio รวมทั้งการกระจุกตัวของสินเชื่อ เพื่อลดผลกระทบของความเสียหายจากความผันผวนของผลประกอบการของกลุ่มธุรกิจ อาทิ การกระจุกตัวระดับลูกหนี้รายใหญ่ต่อราย (Single Lending Limit) และการกระจุกตัวของลูกหนี้รายใหญ่ (Large Borrower Concentration)

ธนาคารมีส่วนงาน Risk Mitigation เพื่อพัฒนากลยุทธ์ในการติดตามหนี้สำหรับสินเชื่อรายย่อย โดยมีการกำหนด Customer Risk Grade เป็น High, Medium, Low และกำหนดและพัฒนาเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารติดตามหนี้ โดยแต่ละผลิตภัณฑ์สามารถกำหนดเครื่องมือขึ้นมาเอง หรือใช้ปัจจัยอื่นๆ ในการพิจารณา เช่น ลักษณะของลูกค้า และ/หรือหลักทรัพย์ที่นำมาค้ำประกันกับธนาคาร ทั้งนี้เพื่อให้ติดตามหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและตรงตามพฤติกรรมชำระหนี้ของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม ธนาคารได้มีการพิจารณาถึงความคุ้มค่าของการติดตามหนี้เมื่อเทียบต้นทุนต่อยอดคงค้างในแต่ละระดับอย่างชัดเจน ในช่วงที่ผ่านมาลูกหนี้ที่ประสบปัญหาในการจ่ายเงินเพราะสถานการณ์ Covid-19 ทำให้ทางธนาคารมีการพัฒนา Risk segmentation สำหรับ Phone Collection (ก่อน NPL) โดยใช้ Chi-square Automatic Interaction Detector (CHAID) เป็นเครื่องมือในการพัฒนา โดยได้นำมาใช้สำหรับการติดตามหนี้สินเชื่อบุคคลและสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ และสำหรับลูกค้าที่มาขอพักชำระหนี้และไม่ขอพักชำระหนี้ เพื่อจะเสนอความช่วยเหลือได้ชัดเจนและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งมีการจัดทำ Portfolio Scrub หรือ Credit Review ในลักษณะ Portfolio Level เพื่อนำมาจัดการความเสี่ยงในเรื่องการลด/เพิ่มวงเงิน การจัดทำโปรแกรม ช่วยเหลือลูกค้าในการปรับโครงสร้างหนี้ได้อย่างทันท่วงทีกรณีที่มีความเสี่ยงเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

สำหรับสินทรัพย์ที่แสดงไว้ในงบฐานะการเงิน มูลค่าตามที่แสดงไว้ในงบฐานะการเงินหลังจากหักสำรองค่าเผื่อนี้ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถือเป็นความเสี่ยงสูงสุดทางด้านเครดิต

กลุ่มธุรกิจพิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อ เนื่องจากมีจำนวนลูกค้าหรือคู่สัญญาเป็นจำนวนมากและกระจายอยู่ในหลายประเภทธุรกิจ

ความเสี่ยงทางด้านเครดิตนี้สามารถเกิดขึ้นได้กับเครื่องมือทางการเงินนอกงบฐานะการเงินด้วยในกรณีที่ลูกค้าไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้เมื่อครบกำหนด



กลุ่มธุรกิจมีความเสี่ยงทางการให้เครดิต ในกรณีที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนอกงบฐานะการเงินอื่นได้แก่ สัญญาที่จะขายวงเงินสินเชื่อ แสดงใบเล็ดเตอร์ออฟเครดิต และหนังสือค้ำประกันทางการเงิน ซึ่งความเสี่ยงดังกล่าวจะมีค่าเท่ากับมูลค่าตามสัญญาที่ได้ตกลงกันไว้ในเบื้องต้น กลุ่มธุรกิจได้ใช้นโยบายและวิธีการในการพิจารณาการให้สินเชื่อประเภทนี้เช่นเดียวกับการให้สินเชื่อสำหรับรายการในงบแสดงฐานะการเงิน สำหรับสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า มูลค่าตามสัญญาไม่ได้แสดงถึงจำนวนความสูญเสียจากการให้สินเชื่อ กลุ่มธุรกิจควบคุมความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้ โดยมีขั้นตอนการอนุมัติวงเงิน และการติดตามที่รอบคอบรัดกุม

กลุ่มธุรกิจมีนโยบายที่จะทำให้แน่ใจว่าได้ให้สินเชื่อไปยังลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่มีความเหมาะสม คู่สัญญาในอนุพันธ์และรายการเงินสดได้เลือกที่จะทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีคุณภาพความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับสูง และยังมีข้อกำหนดวงเงินของธุรกรรมให้สินเชื่อกับลูกค้าหรือสถาบันการเงินอย่างเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มธุรกิจมีการระจุกตัวของความเสี่ยงจากการผิดสัญญาของเงินให้สินเชื่อแยกตามประเภทอุตสาหกรรม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
การเกษตรและเหมืองแร่	2,081,283	2,702,846	2,081,283	2,702,846
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	39,157,710	31,229,860	39,157,710	31,229,860
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	27,446,123	30,781,600	29,326,010	32,805,338
การสาธารณูปโภคและบริการ	32,599,475	34,833,757	32,599,475	34,833,757
เงินให้สินเชื่อที่อยู่อาศัย	53,495,978	53,997,384	53,495,978	53,997,384
เงินให้สินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์	152,507,883	168,237,334	152,507,883	168,237,334
เงินให้สินเชื่อเพื่อสัญญาเช่าการเงิน	733,282	777,888	733,282	777,888
อื่น ๆ	35,426,197	45,275,060	35,986,640	45,002,410
รวมเงินให้สินเชื่อ	343,447,931	367,835,729	345,888,261	369,586,817

#### 4.1.4 การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

คำอธิบายถัดไปคือวิธีการที่กลุ่มธุรกิจกำหนดความเหมาะสมในการจัดกลุ่มของสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อกลุ่มธุรกิจวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวแบบกลุ่มลูกหนี้ (Collective approach)

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถูกวัดมูลค่ามาจาก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าหรือผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุขึ้นอยู่กับกรณีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญด้านเครดิตจากการรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ หรือสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวเข้าเงื่อนไขเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประกอบด้วยการคิดลดของค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ (Probability of default) ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ (Loss given default) และยอดหนี้คงค้างที่ผิดนัดชำระหนี้ (Exposure at default) โดยมีค่าจำกัดความดังนี้



- ความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ (Probability of default) เกิดจากโอกาสที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ในอีก 12 เดือนข้างหน้าหรือตลอดจนอายุที่เหลืออยู่ของภาระที่ลูกหนี้จะต้องจ่ายนั้น
- ยอดหนี้คงค้างที่ผิดนัดชำระหนี้ (Exposure at default) คิดจากมูลค่าของหนี้ที่กลุ่มธุรกิจคาดว่าจะมีต่อลูกหนี้ ณ วันที่มีการผิดนัดชำระหนี้ ในอีก 12 เดือนข้างหน้าหรือตลอดจนอายุที่เหลืออยู่ของภาระที่ลูกหนี้จะต้องจ่ายนั้น
- ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ (Loss given default) เกิดจากการคาดการณ์ของกลุ่มธุรกิจต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น ในการคำนวณความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ประกอบด้วยหลายปัจจัยทั้งประเภทของลูกหนี้ ประเภทของสิทธิในการเรียกร้องตามสัญญา และหลักประกันหรือการช่วยเหลือทางด้านเครดิตอื่นๆ โดยความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้จะคำนวณสำหรับมูลค่าในอีก 12 เดือนข้างหน้าหรือตลอดจนอายุที่เหลืออยู่ของภาระที่ลูกหนี้จะต้องจ่ายนั้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากการคาดการณ์ค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ (Probability of default) ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ (Loss given default) และยอดหนี้คงค้างที่ผิดนัดชำระหนี้ (Exposure at default) สำหรับทั้งลูกหนี้แบบรายสัญญาและแบบรายกลุ่มลูกหนี้ โดยการนำส่วนประกอบทั้งสามส่วนมาคูณกัน เพื่อการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มธุรกิจคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในแต่ละเดือนในอนาคตและคิดลดกลับมา ณ วันที่รายงาน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่เริ่มของสัญญาในการคิดลดมูลค่าคงเหลือเมื่อผิดนัดชำระหนี้ ในอีก 12 เดือนข้างหน้าหรือตลอดอายุสัญญาคิดจากการคาดการณ์การจ่ายชำระของลูกหนี้ โดยแบ่งออกเป็นแต่ละประเภทของสัญญาที่ต่างกันดังนี้

- สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยวิธีตัดจำหน่ายและสินเชื่ที่มีลักษณะการจ่ายแบบครั้งเดียว มูลค่าคงเหลือเมื่อผิดนัดชำระหนี้ขึ้นอยู่กับภาระการจ่ายคืนตามสัญญาของลูกหนี้ในช่วงระยะเวลา 12 เดือนหรือตลอดอายุสัญญา
- สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีวงเงินแบบหมุนเวียน มูลค่าคงเหลือเมื่อผิดนัดชำระหนี้ขึ้นอยู่กับภาระการจ่ายคืนของสินเชื่ที่มีการเบิกใช้ในปัจจุบันรวมถึงค่าแปลงสภาพ (Credit conversion factor) ที่จะทำให้มีการเบิกใช้วงเงินที่เหลืออยู่ในระยะเวลาที่กำหนดเมื่อมีการผิดนัดชำระหนี้ ข้อสมมติฐานเหล่านี้จะแตกต่างกันในแต่ละประเภทของผลิตภัณฑ์และอัตราการใช้วงเงินในปัจจุบันขึ้นอยู่กับภาวะที่ข้อมูลการผิดนัดชำระหนี้ของกลุ่มธุรกิจ

ข้อมูลคาดการณ์เศรษฐกิจในอนาคต (Forward-looking economic information) จะถูกนำมาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิต ในอีก 12 เดือนข้างหน้าหรือตลอดจนอายุที่เหลืออยู่ของภาระที่ลูกหนี้จะต้องจ่าย

#### ข้อมูลคาดการณ์ในอนาคต (Forward-looking information)

กลุ่มธุรกิจวิเคราะห์ข้อมูลในอดีตเพื่อกำหนดตัวแปรทางเศรษฐกิจที่สำคัญที่จะส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของแต่ละพอร์ตโฟลิโอ

#### สมมติฐานตัวแปรด้านเศรษฐกิจ

การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานตัวแปรด้านเศรษฐกิจที่สำคัญต่อการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ที่กลุ่มธุรกิจเลือกใช้โดยเหตุการณ์ที่คาดว่าจะเป็นไปได้มากที่สุด (Base case) เหตุการณ์ที่ดีที่สุด (Upside case) และเหตุการณ์ที่เลวร้ายที่สุด (Downside case) สำหรับทุกพอร์ตโฟลิโอ มีดังต่อไปนี้



		ว.ศ. 2569	ว.ศ. 2570
ผลิตภัณฑ์มวลรวมประเทศ (%YoY)	Base	3.2%	3.4%
	Upside	4.1%	4.0%
	Downside	2.2%	3.7%
อัตราการว่างงาน	Base	1.0%	1.0%
	Upside	1.3%	1.2%
	Downside	1.7%	1.4%
อัตราเงินเฟ้อ	Base	0.8%	0.9%
	Upside	1.0%	1.1%
	Downside	0.6%	0.7%
ปริมาณการจำหน่ายรถยนต์ (%YoY)	Base	2.1%	6.2%
	Upside	4.5%	7.2%
	Downside	3.0%	8.6%

ค่าถ่วงน้ำหนักสำหรับแต่ละเหตุการณ์ที่กลุ่มธุรกิจเลือกใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีดังต่อไปนี้

	Base	Upside	Downside
สินเชื่อย่อย	60%	25%	15%
สินเชื่อย่อยใหญ่	60%	25%	15%

สำหรับข้อมูลคาดการณ์ในอนาคตอื่นๆ ที่กลุ่มธุรกิจไม่ได้เลือกใช้ในเหตุการณ์ข้างต้น เช่น ผลกระทบของหลักเกณฑ์ต่าง ๆ และการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมาย ถูกนำมาพิจารณาแต่อย่างไรก็ตามตัวแปรดังกล่าวไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงไปของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการทบทวนและตรวจสอบได้ถูกกำหนดให้ทำทุก ๆ ปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ผู้บริหารพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มเติมโดยกำหนดเป็นส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการ (Management Overlay) เนื่องจากธนาคารได้มีการพิจารณาอย่างระมัดระวังถึงปัจจัยต่าง ๆ และผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอลงซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพของสินเชื่อในระยะต่อไป

#### การจัดกลุ่มของเครื่องมือทางการเงินสำหรับการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตแบบกลุ่มลูกหนี้

สำหรับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในโมเดลสำหรับกลุ่มลูกหนี้ การจัดกลุ่มเครื่องมือทางการเงินจะถูกทำโดยมองถึงลักษณะของความเสียหาย โดยลักษณะความเสียหายของเครื่องมือทางการเงินที่อยู่ในกลุ่มเดียวกันจะมีลักษณะที่คล้ายคลึงกัน

ในการจัดกลุ่มลูกหนี้แต่ละประเภท กลุ่มธุรกิจต้องมีข้อมูลทางสถิติที่น่าเชื่อถือและเพียงพอต่อการทำการจัดกลุ่ม หากข้อมูลภายในของกลุ่มธุรกิจไม่เพียงพอต่อการจัดกลุ่มลูกหนี้ กลุ่มธุรกิจเลือกพิจารณาใช้การเทียบเคียงข้อมูลภายในและภายนอกที่เป็นข้อมูลรองเพื่อใช้ในการทำโมเดลต่อไป



#### 4.1.5 ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

##### 4.1.5.1 ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

ตารางด้านล่างแสดงข้อมูลฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกิจการอื่นที่มีต่อกลุ่มธุรกิจหากกิจการนั้นไม่สามารถทำตามภาระผูกพันที่กำหนดไว้ได้ โดยไม่คำนึงถึงหลักประกันที่ถือครองอยู่และฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงถูกพิจารณาให้เท่ากับมูลค่าตามบัญชีในงบฐานะการเงิน หรือมูลค่าตามสัญญาของรายการนอกงบการเงิน ไม่รวมถึงอนุพันธ์ทางการเงินและสัญญาค่าประกัน ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มธุรกิจเท่ากับมูลค่าตามบัญชีในงบฐานะการเงิน ณ วันที่รายงาน ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
	ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต พันบาท
<b>ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของรายการที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน</b>		
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม		
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	9,585,436	14,698,636
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	38,394,300	32,842,000
	47,979,736	47,540,636
<b>ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของรายการที่แสดงอยู่นอกงบฐานะการเงิน</b>		
สัญญาค่าประกันทางการเงิน	1,885,360	2,345,291
ภาระผูกพันที่จะให้สินเชื่อ	63,318,884	54,948,361
	65,204,244	57,293,652
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
	ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต พันบาท
<b>ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของรายการที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน</b>		
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม		
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	9,585,436	14,698,636
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	38,394,300	32,842,000
	47,979,736	47,540,636
<b>ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของรายการที่แสดงอยู่นอกงบฐานะการเงิน</b>		
สัญญาค่าประกันทางการเงิน	1,885,360	2,345,291
ภาระผูกพันที่จะให้สินเชื่อ	66,018,884	55,802,661
	67,904,244	58,147,952



#### 4.1.5.2 หลักประกัน

กลุ่มธุรกิจกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต และกลุ่มธุรกิจสามารถให้ลูกหนี้วางหลักประกันประเภทต่าง ๆ เพื่อใช้ในการกู้ยืมเงิน ซึ่งกลุ่มธุรกิจมีนโยบายภายในที่รับการวางหลักประกันสำหรับสินทรัพย์บางประเภทเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มธุรกิจประเมินมูลค่าของหลักประกันนับตั้งแต่วันที่กลุ่มธุรกิจเริ่มกระบวนการสำหรับการปล่อยสินเชื่อแก่ลูกหนี้ และกำหนดให้มีการประเมินมูลค่าของหลักประกันตามรอบระยะเวลาที่กำหนด สำหรับประเภทของหลักประกันส่วนใหญ่ที่กลุ่มธุรกิจรับให้วางเป็นหลักประกันได้ ได้แก่

- ที่อยู่อาศัย
- อสังหาริมทรัพย์หรือสังหาริมทรัพย์ในโครงการ
- สินทรัพย์ของการกิจการในการดำเนินธุรกิจ เช่น อาคาร อุปกรณ์ เงินฝากประจำ หุ้นกู้ การค้ำประกันของบุคคลธรรมดา และนิติบุคคล
- หลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด
- อื่น ๆ

เงินให้กู้ยืมที่มีกำหนดระยะเวลาที่ให้แก่นิติบุคคลโดยส่วนใหญ่เป็นเงินให้กู้ยืมที่มีหลักประกัน ส่วนเงินให้กู้ยืมแบบวงเงินหมุนเวียนโดยทั่วไปเป็นเงินให้กู้ยืมแบบไม่มีหลักประกัน

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญของนโยบายการวางหลักประกันสำหรับสินเชื่อของกลุ่มธุรกิจในรอบระยะเวลารายงาน และไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญของคุณภาพของหลักประกันเมื่อเทียบกับรอบรายงานก่อนหน้า

กลุ่มธุรกิจมีการตรวจสอบหลักประกันใช้สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่อาจด้อยค่าด้านเครดิตอย่างใกล้ชิด หากกลุ่มธุรกิจค่อนข้างมั่นใจว่าสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่ด้อยค่าด้านเครดิต กลุ่มธุรกิจจะพิจารณายึดหลักประกันเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านเครดิตที่อาจเกิดขึ้น ตารางด้านล่างแสดงจำนวนสินทรัพย์ทางการเงินที่ด้อยค่าและหลักประกันที่ถือไว้เพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
	มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น พันบาท	มูลค่าสุทธิตามบัญชี พันบาท	มูลค่ายุติธรรมของหลักประกัน พันบาท
<b>สินเชื่อรายย่อย</b>				
สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์	4,160,997	2,264,182	1,896,815	-
สินเชื่อส่วนบุคคล	131,158	106,381	24,777	98
สินเชื่อ Micro SME	2,557,893	1,789,571	768,322	2,031,114
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	908,564	316,514	592,050	775,775
<b>สินเชื่อธุรกิจ</b>				
สินเชื่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	2,913,070	1,188,715	1,724,355	2,849,263
สินเชื่อธุรกิจเอสเอ็มอี	2,265,724	533,914	1,731,810	4,102,739
สินเชื่อบริษัท	3,010,949	1,944,790	1,066,159	-
สินเชื่อสายบริหารหนี้	1,310,554	391,533	919,021	1,817,665
รวมสินทรัพย์ที่ด้อยค่าด้านเครดิต	17,258,909	8,535,600	8,723,309	11,576,654

งบการเงินรวม				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
	มูลค่าตาม บัญชีขั้นต้น พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น พันบาท	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี พันบาท	มูลค่ายุติธรรม ของหลักประกัน พันบาท
<b>สินเชื่อรายย่อย</b>				
สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์	5,926,359	3,065,862	2,860,497	-
สินเชื่อส่วนบุคคล	125,152	100,212	24,940	98
สินเชื่อ Micro SME	2,103,772	1,449,746	654,026	1,722,548
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	945,709	330,415	615,294	822,209
<b>สินเชื่อธุรกิจ</b>				
สินเชื่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	2,445,842	1,046,186	1,399,656	2,436,903
สินเชื่อธุรกิจเอสเอ็มอี	2,359,245	592,002	1,767,243	2,200,222
สินเชื่อบริษัท	3,009,077	1,354,085	1,654,992	-
สินเชื่อสายบริหารหนี้	1,291,717	362,835	928,882	1,883,165
รวมสินทรัพย์ที่ด้อยค่าด้านเครดิต	18,206,873	8,301,343	9,905,530	9,065,145

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
	มูลค่าตาม บัญชีขั้นต้น พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น พันบาท	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี พันบาท	มูลค่ายุติธรรม ของหลักประกัน พันบาท
<b>สินเชื่อรายย่อย</b>				
สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์	4,160,997	2,264,182	1,896,815	-
สินเชื่อส่วนบุคคล	131,158	106,381	24,777	98
สินเชื่อ Micro SME	2,557,893	1,789,571	768,322	2,031,114
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	908,564	316,514	592,050	775,775
<b>สินเชื่อธุรกิจ</b>				
สินเชื่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	2,913,070	1,188,715	1,724,355	2,849,263
สินเชื่อธุรกิจเอสเอ็มอี	2,265,724	533,914	1,731,810	4,102,739
สินเชื่อบริษัท	3,010,949	1,944,790	1,066,159	-
สินเชื่อสายบริหารหนี้	807,765	294,777	512,988	754,910
รวมสินทรัพย์ที่ด้อยค่าด้านเครดิต	16,756,120	8,438,844	8,317,276	10,513,899



	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
	มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น พันบาท	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี พันบาท	มูลค่ายุติธรรม ของหลักประกัน พันบาท
<b>สินเชื่อย่อย</b>				
สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์	5,926,359	3,065,862	2,860,497	-
สินเชื่อส่วนบุคคล	125,152	100,212	24,940	98
สินเชื่อ Micro SME	2,103,772	1,449,746	654,026	1,722,548
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	945,709	330,415	615,294	822,209
<b>สินเชื่อธุรกิจ</b>				
สินเชื่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	2,445,842	1,046,186	1,399,656	2,436,903
สินเชื่อธุรกิจเอสเอ็มอี	2,359,245	592,002	1,767,243	2,200,222
สินเชื่อบริษัท	3,009,077	1,354,085	1,654,992	-
สินเชื่อสายบริหารหนี้	828,424	284,935	543,489	804,359
รวมสินทรัพย์ที่ด้อยค่าด้านเครดิต	17,743,580	8,223,443	9,520,137	7,986,339

### หลักประกันของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	6,358,828	1,078,528	6,358,828	1,078,528

กลุ่มธุรกิจลดความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินโดยเข้าร่วมสัญญาหักกลบและเรียกให้วางหลักประกันเป็นเงินสด

### ความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับภาระผูกพัน

ภาระผูกพันที่มีผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตหมายถึงวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ของวงเงินที่ได้รับการอนุมัติซึ่งหมายถึงวงเงินสินเชื่อ วงเงินค้ำประกันทางการเงินหรือตราสารเครดิต กลุ่มธุรกิจมีค่าความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเท่ากับจำนวนวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ทั้งหมด อย่างไรก็ตามค่าความเสียหายที่เกิดขึ้นอาจมีจำนวนน้อยกว่าจำนวนของวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ทั้งหมด หากภาระผูกพันนั้นเป็นภาระผูกพันที่อาจเกิดขึ้นจากลูกค้าที่มีอัตราการใช้ที่ต่ำ กลุ่มธุรกิจคอยตรวจสอบเงื่อนไขการครบกำหนดของภาระผูกพันดังกล่าว เนื่องจากภาระผูกพันที่มีอายุสัญญายาวจะทำให้เกิดความเสี่ยงด้านเครดิตมากกว่าภาระผูกพันที่มีอายุสัญญาสั้น

### คุณภาพเครดิตของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้สามารถแยกประเภทออกเป็น สินเชื่อที่ไม่เคยค้างชำระหนี้หรือไม่ด้อยค่า สินเชื่อที่ค้างชำระหนี้แต่ยังไม่ด้อยค่า และสินเชื่อที่ด้อยค่า

การค้างชำระหนี้หมายถึงเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ไม่ได้ชำระตามที่สัญญากำหนดเกิน 1 วันขึ้นไป โดยเงินให้สินเชื่อดังกล่าวจะถูกจัดเป็นเงินให้สินเชื่อที่มีการด้อยค่าหากเป็นไปตามเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- 1) ค้างชำระเงินต้นและดอกเบี้ยมากกว่า 90 วันหรือ 3 เดือนจากวันที่ผิณฑ์ชำระหนี้วันแรก
- 2) เมื่อกลุ่มธุรกิจให้สินเชื่อระยะเวลาน้อยกว่า 90 วันหรือ 3 เดือน แต่พบหลักฐานการด้อยค่าที่แสดงถึงการไม่สามารถชำระเงินของลูกหนี้ได้ตามกำหนดของสัญญา
- 3) เงินให้สินเชื่อที่ถูกจัดประเภทเป็นเงินให้สินเชื่อประเภทที่มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

**ตารางแสดงมูลค่าของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้โดยแบ่งตามคุณภาพด้านเครดิต**

งบการเงินรวม					
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568					
	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นภายใน 12 เดือน พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญา แต่ยังไม่เกิด การด้อยค่า พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาและ เกิดการด้อยค่า พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตเมื่อซื้อ หรือเมื่อเกิด รายการ พันบาท	รวม พันบาท
ไม่เคยค้างชำระหนี้หรือไม่ด้อยค่า	298,178,678	4,066,015	-	-	302,244,693
ค้างชำระหนี้แต่ยังไม่ด้อยค่า	15,878,794	15,755,162	-	-	31,633,956
ด้อยค่า	-	-	16,515,684	743,225	17,258,909
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	314,057,472	19,821,177	16,515,684	743,225	351,137,558
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6,965,548)	(4,436,226)	(8,430,918)	(104,682)	(19,937,374)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	307,091,924	15,384,951	8,084,766	638,543	331,200,184

งบการเงินรวม					
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นภายใน 12 เดือน พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญา แต่ยังไม่เกิด การด้อยค่า พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาและ เกิดการด้อยค่า พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตเมื่อซื้อ หรือเมื่อเกิด รายการ พันบาท	รวม พันบาท
ไม่เคยค้างชำระหนี้หรือไม่ด้อยค่า	311,972,514	4,399,746	-	-	316,372,260
ค้างชำระหนี้แต่ยังไม่ด้อยค่า	18,763,818	22,205,717	-	-	40,969,535
ด้อยค่า	-	-	17,472,769	734,104	18,206,873
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	330,736,332	26,605,463	17,472,769	734,104	375,548,668
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6,574,478)	(5,731,675)	(8,215,283)	(86,060)	(20,607,496)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	324,161,854	20,873,788	9,257,486	648,044	354,941,172



## งบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ไม่เคยค้างชำระหนี้หรือไม่ด้อยค่า  
ค้างชำระหนี้แต่ยังไม่ด้อยค่า  
ด้อยค่า  
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น  
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่  
คาดว่าจะเกิดขึ้น  
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ

ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นภายใน 12 เดือน พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญา แต่ยังไม่เกิด การด้อยค่า พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาและ เกิดการด้อยค่า พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตเมื่อซื้อ หรือเมื่อเกิด รายการ พันบาท	รวม พันบาท
300,883,878	4,066,015	-	-	304,949,893
15,878,794	15,755,162	-	-	31,633,956
-	-	16,515,684	240,436	16,756,120
316,762,672	19,821,177	16,515,684	240,436	353,339,969
(6,967,081)	(4,436,226)	(8,430,918)	(7,926)	(19,842,151)
309,795,591	15,384,951	8,084,766	232,510	333,497,818

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ไม่เคยค้างชำระหนี้หรือไม่ด้อยค่า  
ค้างชำระหนี้แต่ยังไม่ด้อยค่า  
ด้อยค่า  
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น  
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่  
คาดว่าจะเกิดขึ้น  
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ

ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นภายใน 12 เดือน พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญา แต่ยังไม่เกิด การด้อยค่า พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาและ เกิดการด้อยค่า พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตเมื่อซื้อ หรือเมื่อเกิด รายการ พันบาท	รวม พันบาท
313,994,832	4,399,746	-	-	318,394,578
18,763,818	22,205,717	-	-	40,969,535
-	-	17,472,769	270,811	17,743,580
332,758,650	26,605,463	17,472,769	270,811	377,107,693
(6,575,500)	(5,731,675)	(8,215,283)	(8,160)	(20,530,618)
326,183,150	20,873,788	9,257,486	262,651	356,577,075



ตารางดังต่อไปนี้แสดงคุณภาพเครดิตของรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เงินลงทุนในหลักทรัพย์ และตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่ค้างชำระหรือไม่ด้อยค่าที่ค้างชำระแต่ยังไม่ด้อยค่าและที่ด้อยค่า โดยแบ่งตามอันดับความน่าเชื่อถือ

งบการเงินรวม				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นภายใน 12 เดือน ข้างหน้า	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาแต่ ยังไม่เกิดการ ด้อยค่า ข้างหน้า	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาและ เกิดการด้อยค่า ข้างหน้า	รวม ข้างหน้า
<b>รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน</b>				
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	3,020,772	-	-	3,020,772
AAA	32,148,213	-	-	32,148,213
AA- ถึง AA+	1,173,399	-	-	1,173,399
A- ถึง A+	1,557,758	-	-	1,557,758
ต่ำกว่า A-	1,340,660	-	-	1,340,660
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	-	-
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,616)	-	-	(2,616)
	39,238,186	-	-	39,238,186
<b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์</b>				
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	38,922,029	-	-	38,922,029
AAA	500,899	-	-	500,899
AA- ถึง AA+	-	-	-	-
A- ถึง A+	-	-	-	-
ต่ำกว่า A-	37,864	-	-	37,864
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	-	-
	39,460,792	-	-	39,460,792



รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน

อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	
AAA	
AA- ถึง AA+	
A- ถึง A+	
ต่ำกว่า A-	
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	

เงินลงทุนในหลักทรัพย์

อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	
AAA	
AA- ถึง AA+	
A- ถึง A+	
ต่ำกว่า A-	
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน

อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	
AAA	
AA- ถึง AA+	
A- ถึง A+	
ต่ำกว่า A-	
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	

เงินลงทุนในหลักทรัพย์

อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	
AAA	
AA- ถึง AA+	
A- ถึง A+	
ต่ำกว่า A-	
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	

งบการเงินรวม

31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นภายใน 12 เดือน พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาแต่ ยังไม่เกิดการ ด้อยค่า พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาและ เกิดการด้อยค่า พันบาท	รวม พันบาท
1,586,396	-	-	1,586,396
33,589,401	-	-	33,589,401
1,157,564	-	-	1,157,564
67,171	-	-	67,171
2,189,573	-	-	2,189,573
400,153	-	-	400,153
(5,684)	-	-	(5,684)
38,984,574	-	-	38,984,574

งบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นภายใน 12 เดือน พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาแต่ ยังไม่เกิดการ ด้อยค่า พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาและ เกิดการด้อยค่า พันบาท	รวม พันบาท
3,020,772	-	-	3,020,772
32,148,213	-	-	32,148,213
18,540	-	-	18,540
820,057	-	-	820,057
453,983	-	-	453,983
-	-	-	-
(2,616)	-	-	(2,616)
36,458,949	-	-	36,458,949

38,922,029	-	-	38,922,029
500,899	-	-	500,899
-	-	-	-
-	-	-	-
37,864	-	-	37,864
-	-	-	-
39,460,792	-	-	39,460,792

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นภายใน 12 เดือน ข้างหน้า	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาแต่ ยังไม่เกิดการ ด้อยค่า ข้างหน้า	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาและ เกิดการด้อยค่า ข้างหน้า	รวม ข้างหน้า
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	1,586,396	-	-	1,586,396
AAA	33,589,401	-	-	33,589,401
AA- ถึง AA+	1,100,000	-	-	1,100,000
A- ถึง A+	549,455	-	-	549,455
ต่ำกว่า A-	1,076,356	-	-	1,076,356
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	435,053	-	-	435,053
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5,747)	-	-	(5,747)
	38,330,914	-	-	38,330,914
<b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์</b>				
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	32,301,577	-	-	32,301,577
AAA	473,685	-	-	473,685
AA- ถึง AA+	-	-	-	-
A- ถึง A+	-	-	-	-
ต่ำกว่า A-	-	-	-	-
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	-	-
	32,775,262	-	-	32,775,262

### คุณภาพเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น

ตารางดังต่อไปนี้แสดงคุณภาพเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ยังไม่ค้างชำระหรือไม่ด้อยค่า ที่ค้างชำระแต่ยังไม่ด้อยค่าและที่ด้อยค่า

งบการเงินรวม				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นภายใน 12 เดือน ข้างหน้า	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาแต่ ยังไม่เกิดการ ด้อยค่า ข้างหน้า	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาและ เกิดการด้อยค่า ข้างหน้า	รวม ข้างหน้า
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	1,945,336	-	-	1,945,336
สินทรัพย์อื่น	11,167,973	-	708,525	11,876,498
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,038,356	91,238	40,164	1,169,758
	(84,288)	(48,202)	(732,640)	(865,130)
	14,067,377	43,036	16,049	14,126,462



ลูกหนี้สำนักงานหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์  
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า  
สินทรัพย์อื่น  
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

งบการเงินรวม			
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นภายใน 12 เดือน พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาแต่ ยังไม่เกิดการ ด้อยค่า พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาและ เกิดการด้อยค่า พันบาท	รวม พันบาท
1,272,886	-	-	1,272,886
6,159,786	-	708,525	6,868,311
2,853,240	108,349	44,903	3,006,492
(45,191)	(49,037)	(734,962)	(829,190)
10,240,721	59,312	18,466	10,318,499

สินทรัพย์อื่น  
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นภายใน 12 เดือน พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาแต่ ยังไม่เกิดการ ด้อยค่า พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาและ เกิดการด้อยค่า พันบาท	รวม พันบาท
1,199,306	91,238	40,164	1,330,708
(84,288)	(48,202)	(24,115)	(156,605)
1,115,018	43,036	16,049	1,174,103

สินทรัพย์อื่น  
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นภายใน 12 เดือน พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาแต่ ยังไม่เกิดการ ด้อยค่า พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาและ เกิดการด้อยค่า พันบาท	รวม พันบาท
2,985,830	108,349	44,903	3,139,082
(45,191)	(49,037)	(26,437)	(120,665)
2,940,639	59,312	18,466	3,018,417

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของภาระผูกพันที่จะให้สินเชื่อและการค้าประกันทางการเงินมีดังต่อไปนี้

ภาระผูกพันที่จะให้สินเชื่อและการค้าประกันทางการเงิน

งบการเงินรวม			
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นภายใน 12 เดือน พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาแต่ ยังไม่เกิดการ ด้อยค่า พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาและ เกิดการด้อยค่า พันบาท	รวม พันบาท
222,004	8,072	-	230,076



งบการเงินรวม				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นภายใน 12 เดือน พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาแต่ ยังไม่เกิดการ ด้อยค่า พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาและ เกิดการด้อยค่า พันบาท	รวม พันบาท	
ภาระผูกพันที่จะให้สินเชื่อและการค้าประกันทางการเงิน	158,725	34,857	-	193,582

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นภายใน 12 เดือน พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาแต่ ยังไม่เกิดการ ด้อยค่า พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาและ เกิดการด้อยค่า พันบาท	รวม พันบาท	
ภาระผูกพันที่จะให้สินเชื่อและการค้าประกันทางการเงิน	223,243	8,072	-	231,315

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นภายใน 12 เดือน พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาแต่ ยังไม่เกิดการ ด้อยค่า พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาและ เกิดการด้อยค่า พันบาท	รวม พันบาท	
ภาระผูกพันที่จะให้สินเชื่อและการค้าประกันทางการเงิน	159,183	34,857	-	194,040

## 4.2 ความเสี่ยงด้านตลาด (Market risk)

### ธุรกิจธนาคาร

ธนาคารทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ทางการเงินหลายประเภททั้งในบัญชีเพื่อการค้าและบัญชีเพื่อการธนาคาร ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 6 กลุ่ม ดังนี้

- 1) การซื้อขายตราสารหนี้และอนุพันธ์ด้านตราสารหนี้
- 2) การซื้อขายเงินตราต่างประเทศและอนุพันธ์ด้านอัตราแลกเปลี่ยน
- 3) อนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ย
- 4) การซื้อขายหุ้นสามัญ กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน ทราสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ (REIT) ที่จดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และอนุพันธ์ด้านตราสารทุน
- 5) สัญญาออพชั่นที่อ้างอิงราคาตราสารทุน ราคา ETF และผลการดำเนินงานของกองทุนรวม
- 6) อนุพันธ์ด้านสินค้าโภคภัณฑ์





สำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดในบัญชีเพื่อการค้าซึ่งเน้นการทำธุรกรรมที่มีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเป็นหลัก ธนาคารได้กำหนดเพดานความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนไว้ในระดับที่ยอมรับได้ แต่กำหนดให้การทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับตราสารทุนและสินค้าโภคภัณฑ์ต้องเป็นไปในลักษณะที่ทำให้ความเสี่ยงด้านราคาตราสารทุนและสินค้าโภคภัณฑ์ในภาพรวมเป็นศูนย์ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากข้อจำกัดทางเทคนิค ธนาคารยอมให้มีความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์ส่วนที่เหลือหลังจากการปิดความเสี่ยงได้เล็กน้อย โดยระดับความเสียหายสูงสุดที่อาจเกิดขึ้นได้ต้องอยู่ภายใต้เพดานความเสี่ยงที่กำหนด

สำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดในบัญชีเพื่อการธนาคารซึ่งเน้นการทำธุรกรรมที่มีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นหลัก ธนาคารได้กำหนดเพดานความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่ธนาคารยอมรับได้ ในขณะที่กำหนดเพดานความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนไว้เพียงเล็กน้อยเท่านั้น อย่างไรก็ตาม ธนาคารอาจลงทุนในหลักทรัพย์ที่จัดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งเป็นการลงทุนระยะยาวและต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องเป็นรายกรณี

ธนาคารได้มีการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดที่ครอบคลุมและเป็นระบบอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่การระบุความเสี่ยง การวัดความเสี่ยง ไปจนถึงการควบคุมและติดตามความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกรรมแต่ละประเภทในบัญชีเพื่อการค้าและบัญชีเพื่อการธนาคาร ซึ่งกระบวนการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวครอบคลุมถึงปัจจัยความเสี่ยงด้านตลาดที่เกี่ยวข้องและมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ สายตลาดการเงินและฝ่ายบริหารเงินเป็นหน่วยงานหลักที่มีหน้าที่บริหารความเสี่ยงด้านตลาดในบัญชีเพื่อการค้าและบัญชีเพื่อการธนาคารตามลำดับ โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านตลาดและฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและALM ทำหน้าที่กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง และเสนอขออนุมัติเพดานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเพื่อใช้ประเมินและติดตามฐานะความเสี่ยงด้านตลาด โดยใช้เครื่องมือวัดความเสี่ยงต่างๆ ที่เป็นมาตรฐานสากล เช่น ความเสียหายสูงสุดที่สามารถเกิดขึ้นได้ที่ระดับความเชื่อมั่นที่กำหนด (Value at Risk: VaR) ความอ่อนไหวของมูลค่าเงินลงทุนต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย 1 Basis Point (PV01) ฐานะเงินตราต่างประเทศสุทธิ (Net Open Position in Foreign Currency: NOP) และมูลค่าทางเศรษฐกิจของส่วนของผู้ถือหุ้น (Economic Value of Equity: EVE) เพื่อให้ทันต่อภาวะตลาดและสถานการณ์ที่เกิดขึ้น ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านตลาดและฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและALM จะรายงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ หากความเสี่ยงด้านตลาดเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้หรือมีเหตุการณ์ผิดปกติเกิดขึ้น

### ธุรกิจตลาดทุน

ธุรกิจตลาดทุนดำเนินธุรกิจการลงทุนในหุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตลาดหลักทรัพย์ต่างประเทศ และหุ้นนอกตลาดหลักทรัพย์ สัญญาซื้อขายล่วงหน้าในตลาดอนุพันธ์ และอนุพันธ์ตราสารทุน

ปัจจัยความเสี่ยงด้านตลาดที่สำคัญ ได้แก่ ราคาตราสารทุน สภาพคล่อง อัตราแลกเปลี่ยน และความผันผวนของราคาตราสารทุน แม้ว่ากลยุทธ์การลงทุนระยะสั้นของธุรกิจตลาดทุนจะเป็นการลงทุนที่มีความเสี่ยงด้านตลาดค่อนข้างต่ำ เนื่องจากมีการป้องกันความเสี่ยงด้านตลาดเพื่อลดความเสี่ยงของกลยุทธ์การลงทุนต่างๆ แต่การลงทุนระยะยาวโดยฝ่ายลงทุนของ บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร เป็นการลงทุนโดยตรง (Directional) ในหุ้นสามัญทั้งในประเทศและต่างประเทศ จึงยังคงมีความเสี่ยงจากความผันผวนด้านตลาดสูง กลุ่มธุรกิจจึงได้กำหนดเพดานความเสี่ยงไว้ในระดับที่ยอมรับได้ โดยฝ่ายบริหารความเสี่ยงของธุรกิจตลาดทุนทำหน้าที่กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐาน เช่น ความเสียหายสูงสุดที่สามารถเกิดขึ้นได้ที่ระดับความเชื่อมั่นที่กำหนดไว้ และฐานะสูงสุดที่ถือไว้ได้โดยกำหนดตามปริมาณการซื้อขายต่อวัน เป็นต้น ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารความเสี่ยงของธุรกิจตลาดทุนจะรายงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ หากความเสี่ยงด้านตลาดเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้หรือมีเหตุการณ์ผิดปกติเกิดขึ้น

#### 4.2.1 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest rate risk)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ข้อมูลเกี่ยวกับเงินให้สินเชื่อ จำแนกตามหนี้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัวจำแนกได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
เงินให้สินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	224,144,050	228,729,838	224,144,050	228,729,838
เงินให้สินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	119,303,881	139,105,891	121,744,211	140,856,979
รวมเงินให้สินเชื่อ	343,447,931	367,835,729	345,888,261	369,586,817

กลุ่มธุรกิจได้สรุประยะเวลาครบกำหนดของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ดังนี้

	งบการเงินรวม						
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568						
	0 - 3 เดือน พันบาท	มากกว่า 3 - 12 เดือน พันบาท	มากกว่า 1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	เงินให้สินเชื่อ ด้วยคุณภาพ พันบาท	ไม่มีภาระ ดอกเบี้ย พันบาท	รวม พันบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	32,213,881	94,747	-	-	-	6,904,218	39,212,846
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	339,619	296,018	7,137,752	2,198,486	-	13,664,632	23,636,507
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	3,524,434	387,502	-	-	-	5,911,725	9,823,661
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	-	5,317,737	13,596,915	20,546,140	-	3,389,955	42,850,747
เงินให้สินเชื่อ	183,109,715	27,315,671	105,562,669	10,335,692	15,146,761	1,977,423	343,447,931
ลูกหนี้สำนักหักบัญชี และบริษัทหลักทรัพย์	-	-	-	-	-	1,945,336	1,945,336
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-	-	-	11,167,973	11,167,973
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินรับฝาก	235,344,582	110,053,973	2,395,706	-	-	505,566	348,299,827
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	6,245,307	2,313,882	1,854,501	-	-	2,664,410	13,078,100
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	-	439,418	439,418
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้ แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	1,859,802	160,506	-	-	-	996,417	3,016,725
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	3,922,022	348,809	-	-	-	5,560,961	9,831,792
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	331,825	8,754,329	-	6,002,000	-	-	15,088,154
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	11,857	112,546	68,121	-	-	192,524
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี และบริษัทหลักทรัพย์	-	-	-	-	-	1,945,882	1,945,882
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-	-	-	9,488,834	9,488,834



	งบการเงินรวม						รวม พันบาท
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567						
	0 – 3 เดือน พันบาท	มากกว่า 3 – 12 เดือน พันบาท	มากกว่า 1 – 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	เงินให้สินเชื่อ ด้อยคุณภาพ พันบาท	ไม่มีภาระ ดอกเบี้ย พันบาท	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	32,851,955	543,772	-	-	-	5,562,481	38,958,208
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	49,687	21,935	13,968,811	883,809	-	8,969,071	23,893,313
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	1,709,871	353,227	-	-	-	6,155,631	8,218,729
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	5,055,617	3,000,000	11,571,099	13,148,547	-	1,764,940	34,540,203
เงินให้สินเชื่อ	201,987,480	30,008,429	105,128,113	11,313,187	15,713,093	3,685,427	367,835,729
ลูกหนี้สำนักหักบัญชี และบริษัทหลักทรัพย์	-	-	-	-	-	1,272,886	1,272,886
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-	-	-	6,159,786	6,159,786
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินรับฝาก	197,831,143	150,349,881	10,025,780	-	-	1,099,184	359,305,988
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	12,100,032	41,813	3,129,729	-	-	2,127,875	17,399,449
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	-	346,504	346,504
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้ แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	-	824,952	-	-	-	-	824,952
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	1,988,132	252,640	-	-	-	6,875,400	9,116,172
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	12,777,540	5,470,117	-	9,102,000	-	-	27,349,657
หนี้สินตามสัญญาเช่า	755	6,802	159,696	70,498	-	-	237,751
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี และบริษัทหลักทรัพย์	-	-	-	-	-	640,157	640,157
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-	-	-	5,956,383	5,956,383



	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568						
	0 - 3 เดือน พ้นบาท	มากกว่า 3 - 12 เดือน พ้นบาท	มากกว่า 1 - 5 ปี พ้นบาท	มากกว่า 5 ปี พ้นบาท	เงินให้สินเชื่อ ด้อยคุณภาพ พ้นบาท	ไม่มีภาระ ดอกเบี้ย พ้นบาท	รวม พ้นบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	30,256,909	94,747	-	-	-	6,094,411	36,446,067
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	339,619	296,018	7,137,752	2,198,486	-	111,024	10,082,899
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	3,524,373	387,502	-	-	-	5,737,642	9,649,517
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	-	5,317,737	13,596,915	20,546,140	-	269,085	39,729,877
เงินให้สินเชื่อ	183,109,715	30,079,051	105,504,940	10,335,692	14,881,440	1,977,423	345,888,261

#### หนี้สินทางการเงิน

เงินรับฝาก	235,801,252	110,053,973	2,395,706	-	-	505,566	348,756,497
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	7,034,253	1,413,882	1,854,501	-	-	2,664,410	12,967,046
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	-	439,418	439,418
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้ แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	1,859,802	-	-	-	-	-	1,859,802
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	3,921,324	348,809	-	-	-	5,552,960	9,823,093
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	331,825	81,053	-	6,002,000	-	-	6,414,878
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	11,857	686,037	144,954	-	-	842,848

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567						
	0 - 3 เดือน พ้นบาท	มากกว่า 3 - 12 เดือน พ้นบาท	มากกว่า 1 - 5 ปี พ้นบาท	มากกว่า 5 ปี พ้นบาท	เงินให้สินเชื่อ ด้อยคุณภาพ พ้นบาท	ไม่มีภาระ ดอกเบี้ย พ้นบาท	รวม พ้นบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	32,746,803	543,772	-	-	-	5,021,753	38,312,328
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	48,994	21,935	13,968,811	883,809	-	130,257	15,053,806
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	1,709,810	353,227	-	-	-	6,124,565	8,187,602
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	5,055,617	3,000,000	11,571,099	13,148,547	-	270,118	33,045,381
เงินให้สินเชื่อ	201,987,480	32,030,092	105,128,113	11,313,187	15,442,518	3,685,427	369,586,817

#### หนี้สินทางการเงิน

เงินรับฝาก	198,492,841	150,349,881	10,025,780	-	-	1,099,184	359,967,686
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	10,504,122	41,813	3,129,729	-	-	2,127,875	15,803,539
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	-	346,504	346,504
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	1,987,434	252,640	-	-	-	6,870,183	9,110,257
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	13,177,540	4,765,077	-	9,102,000	-	-	27,044,617
หนี้สินตามสัญญาเช่า	755	6,802	159,696	844,950	-	-	1,012,203



ยอดคงเหลือถัวเฉลี่ยของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้ที่มีสาระสำคัญและหนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญของกลุ่มธุรกิจรวมทั้งอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		
	ยอดคงเหลือ ถัวเฉลี่ย พันบาท	ดอกเบี้ย พันบาท	อัตราเฉลี่ย ร้อยละ
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้ที่มีสาระสำคัญ</b>			
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	34,238,285	834,000	2.44
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	64,703,652	1,382,054	2.14
เงินให้สินเชื่อ	351,510,229	24,009,612	6.83
	450,452,166	26,225,666	5.82
<b>หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ</b>			
เงินรับฝาก	352,939,447	6,618,641	1.88
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	15,410,290	246,817	1.60
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	17,487,710	498,310	2.85
	385,837,447	7,363,768	1.91

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
	ยอดคงเหลือ ถัวเฉลี่ย พันบาท	ดอกเบี้ย พันบาท	อัตราเฉลี่ย ร้อยละ
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้ที่มีสาระสำคัญ</b>			
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	42,834,825	1,266,763	2.96
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	55,763,944	1,310,586	2.35
เงินให้สินเชื่อ	380,871,818	27,831,649	7.31
	479,470,587	30,408,998	6.34
<b>หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ</b>			
เงินรับฝาก	357,587,607	7,382,748	2.06
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	18,612,203	396,303	2.13
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	42,786,633	1,038,022	2.43
	418,986,443	8,817,073	2.10

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		
	ยอดคงเหลือ ถัวเฉลี่ย พันบาท	ดอกเบี้ย พันบาท	อัตราเฉลี่ย ร้อยละ
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้ที่มีสาระสำคัญ</b>			
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	32,549,216	610,576	1.88
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	53,015,093	1,246,719	2.35
เงินให้สินเชื่อ	353,790,048	24,091,310	6.81
	439,354,357	25,948,605	5.91
<b>หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ</b>			
เงินรับฝาก	353,354,356	6,618,916	1.87
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	14,867,400	244,074	1.64
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	13,879,011	449,947	3.24
	382,100,767	7,312,937	1.91

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
	ยอดคงเหลือ ถัวเฉลี่ย พันบาท	ดอกเบี้ย พันบาท	อัตราเฉลี่ย ร้อยละ
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้ที่มีสาระสำคัญ</b>			
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	41,447,925	1,123,591	2.71
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	46,952,148	1,176,322	2.51
เงินให้สินเชื่อ	382,741,981	27,894,045	7.29
	471,142,054	30,193,958	6.41
<b>หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ</b>			
เงินรับฝาก	357,930,382	7,383,126	2.06
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	18,728,415	433,877	2.32
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	41,446,124	1,011,331	2.44
	418,104,921	8,828,334	2.11

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของอัตราดอกเบี้ยต่อกำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้น

ตารางแสดงความอ่อนไหวของกำไรสุทธิเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงไปของอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	
	เพิ่มขึ้น 1 จุด พื้นฐาน พันบาท	ลดลง 1 จุด พื้นฐาน พันบาท	เพิ่มขึ้น 1 จุด พื้นฐาน พันบาท	ลดลง 1 จุด พื้นฐาน พันบาท
ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	23,387	(23,387)	23,817	(23,817)
ผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	13,975	(13,975)	16,653	(16,653)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	
	เพิ่มขึ้น 1 จุด พื้นฐาน พันบาท	ลดลง 1 จุด พื้นฐาน พันบาท	เพิ่มขึ้น 1 จุด พื้นฐาน พันบาท	ลดลง 1 จุด พื้นฐาน พันบาท
ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	23,387	(23,387)	23,817	(23,817)
ผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	13,975	(13,975)	16,653	(16,653)





## 4.2.2 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign exchange rate risk)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มธุรกิจมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่ไม่รวมถึงสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานดังนี้

	งบการเงินรวม						
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568						
	ดอลลาร์ สหรัฐฯ พันบาท	ดอลลาร์ สิงคโปร์ พันบาท	ดอลลาร์ ออสเตรเลีย พันบาท	ยูโร พันบาท	เยน พันบาท	อื่นๆ พันบาท	รวม พันบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
รายการระหว่างธนาคาร							
และตลาดเงินสุทธิ	3,664,073	43,792	5,417	56,209	97,637	142,879	4,010,007
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน	1,146,227	-	-	-	-	122,654	1,268,881
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	-	678,357	-	-	-	-	678,357
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และ ดอกเบี้ยค้างรับ	13,412,769	-	-	1,215,473	-	-	14,628,242
ลูกหนี้สำนักหักบัญชี และบริษัทหลักทรัพย์	544,081	192	-	617	-	136,106	680,996
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	408,932	-	-	-	-	1,197	410,129
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	19,176,082	722,341	5,417	1,272,299	97,637	402,836	21,676,612
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินรับฝาก	35,019,792	7,435	28,151	2,337	148,713	36,357	35,242,785
รายการระหว่างธนาคารและ ตลาดเงินสุทธิ	1,803,450	-	-	-	-	-	1,803,450
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน	1,866,885	-	-	-	-	-	1,866,885
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี และบริษัทหลักทรัพย์	161,210	-	-	-	-	2,260	163,470
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	515,972	-	-	-	-	95,248	611,220
รวมหนี้สินทางการเงิน	39,367,309	7,435	28,151	2,337	148,713	133,865	39,687,810
ฐานะเงินตราต่างประเทศใน งบฐานะการเงินสุทธิ	(20,191,227)	714,906	(22,734)	1,269,962	(51,076)	268,971	(18,011,198)
<b>ฐานะเงินตราต่างประเทศใน งบฐานะการเงินสุทธิ (สัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้าและ สัญญาอัตราแลกเปลี่ยน)</b>							
	23,157,896	(35,595)	25,497	(761,155)	55,660	(57,808)	22,384,495



งบการเงินรวม							
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567							
	ดอลลาร์ สหรัฐฯ พันบาท	ดอลลาร์ สิงคโปร์ พันบาท	ดอลลาร์ ออสเตรเลีย พันบาท	ยูโร พันบาท	เยน พันบาท	อื่นๆ พันบาท	รวม พันบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
รายการระหว่างธนาคาร							
และตลาดเงินสุทธิ	3,175,149	51,481	2,189	31,905	57,217	36,967	3,354,908
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า							
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร							
หรือขาดทุน	6,689	-	-	-	-	-	6,689
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	-	836,035	-	-	-	-	836,035
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และ							
ดอกเบี้ยค้างรับ	11,227,836	-	-	170,434	-	-	11,398,270
ลูกหนี้สำนักหักบัญชี							
และบริษัทหลักทรัพย์	272,752	180	-	30	-	61,847	334,809
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และ							
สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	211,252	-	-	-	-	6,817	218,069
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	14,893,678	887,696	2,189	202,369	57,217	105,631	16,148,780
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินรับฝาก	22,057,826	6,145	10,658	34,473	181,772	51,606	22,342,480
รายการระหว่างธนาคารและ							
ตลาดเงินสุทธิ	2,389,232	-	-	-	-	-	2,389,232
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่า							
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร							
หรือขาดทุน	8,123	-	-	-	-	-	8,123
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	1,005	-	-	-	8,284,951	-	8,285,956
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี							
และบริษัทหลักทรัพย์	132,489	-	-	-	-	4,206	136,695
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และ							
สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	257,990	-	-	-	-	2,611	260,601
รวมหนี้สินทางการเงิน	24,846,665	6,145	10,658	34,473	8,466,723	58,423	33,423,087
ฐานะเงินตราต่างประเทศใน							
งบฐานะการเงินสุทธิ	(9,952,987)	881,551	(8,469)	167,896	(8,409,506)	47,208	(17,274,307)
ฐานะเงินตราต่างประเทศใน							
งบฐานะการเงินสุทธิ							
(สัญญาซื้อขายเงินตรา							
ต่างประเทศล่วงหน้าและ							
สัญญาอัตราแลกเปลี่ยน)	8,549,861	(17,683)	22,006	1,012,676	8,529,194	15,623	18,111,677



	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568						
	ดอลลาร์ สหรัฐ พันบาท	ดอลลาร์ สิงคโปร์ พันบาท	ดอลลาร์ ออสเตรเลีย พันบาท	ยูโร พันบาท	เยน พันบาท	อื่นๆ พันบาท	รวม พันบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
รายการระหว่างธนาคาร							
และตลาดเงินสุทธิ	2,510,217	43,792	5,417	56,192	97,637	142,492	2,855,747
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และ							
ดอกเบี้ยค้างรับ	13,412,769	-	-	1,215,473	-	-	14,628,242
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	15,922,986	43,792	5,417	1,271,665	97,637	142,492	17,483,989
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินรับฝาก	35,019,792	7,435	28,151	2,337	148,713	36,357	35,242,785
รายการระหว่างธนาคารและ							
ตลาดเงินสุทธิ	1,917,761	-	-	174	-	221	1,918,156
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่า							
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร							
หรือขาดทุน	1,859,802	-	-	-	-	-	1,859,802
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	-	-	-	-	-
รวมหนี้สินทางการเงิน	38,797,355	7,435	28,151	2,511	148,713	36,578	39,020,743
ฐานะเงินตราต่างประเทศใน							
งบฐานะการเงินสุทธิ	(22,874,369)	36,357	(22,734)	1,269,154	(51,076)	105,914	(21,536,754)
<b>ฐานะเงินตราต่างประเทศใน</b>							
<b>งบฐานะการเงินสุทธิ</b>							
<b>(สัญญาซื้อขายเงินตรา</b>							
<b>ต่างประเทศล่วงหน้าและ</b>							
<b>สัญญาอัตราแลกเปลี่ยน)</b>	23,157,896	(35,595)	25,497	(761,155)	55,660	(57,808)	22,384,495

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567							
	ดอลลาร์ สหรัฐฯ พันบาท	ดอลลาร์ สิงคโปร์ พันบาท	ดอลลาร์ ออสเตรเลีย พันบาท	ยูโร พันบาท	เยน พันบาท	อื่นๆ พันบาท	รวม พันบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงินสุทธิ	3,122,264	51,478	2,189	30,968	57,217	35,962	3,300,078
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และ ดอกเบี้ยค้างรับ	11,227,836	-	-	170,434	-	-	11,398,270
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	14,350,100	51,478	2,189	201,402	57,217	35,962	14,698,348
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินรับฝาก	22,057,826	6,145	10,658	34,473	181,772	51,606	22,342,480
รายการระหว่างธนาคารและ ตลาดเงินสุทธิ	2,459,731	-	-	166	-	227	2,460,124
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	1,005	-	-	-	8,284,951	-	8,285,956
รวมหนี้สินทางการเงิน	24,518,562	6,145	10,658	34,639	8,466,723	51,833	33,088,560
ฐานะเงินตราต่างประเทศใน งบฐานะการเงินสุทธิ	(10,168,462)	45,333	(8,469)	166,763	(8,409,506)	(15,871)	(18,390,212)
ฐานะเงินตราต่างประเทศใน งบฐานะการเงินสุทธิ (สัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้าและ สัญญาอัตราแลกเปลี่ยน)	8,549,861	(17,683)	22,006	1,012,676	8,529,194	15,623	18,111,677

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนต่อกำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้น

ตารางแสดงความอ่อนไหวของกำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้นเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงไปของอัตราแลกเปลี่ยนไปร้อยละ 1 ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
<b>เพิ่มขึ้นร้อยละ 1</b>		
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	83,280	34,518
ดอลลาร์สิงคโปร์	6,798	8,375
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	(1,975)	(1,990)
ยูโร	12,905	2,009
เยน	2,771	2,335
อื่นๆ	3,431	2,005
	107,210	47,252
<b>ลดลงร้อยละ 1</b>		
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	(83,280)	(34,518)
ดอลลาร์สิงคโปร์	(6,798)	(8,375)
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	1,975	1,990
ยูโร	(12,905)	(2,009)
เยน	(2,771)	(2,335)
อื่นๆ	(3,431)	(2,005)
	(107,210)	(47,252)



	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
<b>เพิ่มขึ้นร้อยละ 1</b>		
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	56,449	32,363
ดอลลาร์สิงคโปร์	13	13
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	(1,975)	(1,990)
ยูโร	12,897	1,998
เยน	2,771	2,335
อื่น ๆ	1,800	1,374
	71,955	36,093
<b>ลดลงร้อยละ 1</b>		
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	(56,449)	(32,363)
ดอลลาร์สิงคโปร์	(13)	(13)
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	1,975	1,990
ยูโร	(12,897)	(1,998)
เยน	(2,771)	(2,335)
อื่น ๆ	(1,800)	(1,374)
	(71,955)	(36,093)

#### 4.2.3 ความเสี่ยงด้านราคาตราสารทุน (Equity price risk)

##### การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของราคาตราสารทุนต่อกำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้น

ตารางแสดงผลกระทบจากการเพิ่มขึ้นและลดลงของกำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มธุรกิจ โดยการวิเคราะห์ความอ่อนไหวขึ้นอยู่กับสมมติฐานหากราคาตราสารทุนของหุ้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 หรือลดลงร้อยละ 1 ตามลำดับ โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นคงที่

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	
	เพิ่มขึ้น 1 จุด พื้นฐาน พันบาท	ลดลง 1 จุด พื้นฐาน พันบาท	เพิ่มขึ้น 1 จุด พื้นฐาน พันบาท	ลดลง 1 จุด พื้นฐาน พันบาท
ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	11,940	(11,459)	11,453	(11,188)
ผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	39,549	(39,068)	33,110	(32,845)

#### 4.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity risk)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงที่ธนาคารไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันในการชำระเงินได้เมื่อครบกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดหรือไม่สามารถจัดหาเงินได้อย่างเพียงพอตามความต้องการภายในระยะเวลาที่กำหนดหรือสามารถจัดหาเงินทุนได้แต่ด้วยต้นทุนสูง ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคาร

การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องนั้น ธนาคารแต่งตั้งคณะกรรมการดูแลด้านสภาพคล่อง เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์และติดตามกระแสเงินสดเข้าออกของธนาคาร รวมถึงหามาตรการดูแลสภาพคล่องของธนาคารอย่างใกล้ชิดและเพื่อให้เป็นไปตามกรอบความเสี่ยงที่ธนาคารกำหนดไว้ โดยจัดให้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยในทุก 2 สัปดาห์ภายใต้การกำกับดูแลของ คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน โดยมีฝ่ายบริหารเงินทำหน้าที่หลักในการดำเนินนโยบายในการบริหารสภาพคล่องของธนาคาร เพื่อควบคุมระดับสภาพคล่องของธนาคารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม อีกทั้งยังมีสายบริหารความเสี่ยงคอยติดตามและควบคุมฐานะความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและมีการรายงานต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการธนาคารอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนั้นแล้ว ธนาคารยังได้มีการกำหนดนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่สอดคล้องกับกลยุทธ์โดยรวมของธนาคารและเป็นไปตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของสถาบันการเงินของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยมีนโยบายหลักในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- การดำรงอัตราส่วนด้านสภาพคล่องตามเกณฑ์ทางการให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ได้แก่ Liquidity Coverage Ratio (LCR) และ Net Stable Funding Ratio (NSFR)
- การควบคุมส่วนต่างของอายุหนี้สินและทรัพย์สินให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- การกระจายตัวของประเภทหนี้สิน
- การขยายฐานเงินรับฝาก โดยคำนึงถึงการกระจุกตัวของลูกค้าเงินรับฝากแต่ละประเภทและระยะเวลาครบกำหนด
- การทดสอบภาวะวิกฤตความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง
- มาตรการดำรงสภาพคล่องสำรองไว้กรณีฉุกเฉิน

สินทรัพย์และหนี้สินที่มีสาระสำคัญ วิเคราะห์ตามระยะเวลาครบกำหนดของสัญญา จำแนกได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568					
	เมื่อ ทวงถาม พันบาท	น้อยกว่าหรือ เท่ากับ 1 ปี พันบาท	มากกว่า 1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	ไม่มีระยะ เวลากำหนด พันบาท	รวม พันบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสด	-	-	-	-	1,209,059	1,209,059
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	8,873,649	29,913,170	-	456,607	-	39,243,426
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน*	-	23,279,101	-	-	357,406	23,636,507
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	6,035,877	3,056,661	731,123	-	9,823,661
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	-	5,317,737	13,622,137	20,520,918	3,389,955	42,850,747
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	49,143	2,633,386	92,789,296	57,036,058	-	152,507,883
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	41,512	68,899	622,871	-	-	733,282
เงินให้สินเชื่อ	3,586,840	20,691,945	64,896,996	101,030,985	-	190,206,766
ลูกหนี้สำนักหักบัญชี และบริษัทหลักทรัพย์	-	1,945,336	-	-	-	1,945,336
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	11,167,973	-	-	-	11,167,973
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	12,551,144	101,053,424	174,987,961	179,775,691	4,956,420	473,324,640
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินรับฝาก	164,310,508	182,553,191	1,436,128	-	-	348,299,827
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3,174,941	8,048,658	1,854,501	-	-	13,078,100
หนี้สินจำนองเมื่อทวงถาม	439,418	-	-	-	-	439,418
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้ แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	-	3,016,725	-	-	-	3,016,725
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	5,814,775	3,353,845	663,172	-	9,831,792
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	12,213,852	-	2,874,302	-	15,088,154
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	11,857	112,546	68,121	-	192,524
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี และบริษัทหลักทรัพย์	-	1,945,882	-	-	-	1,945,882
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญา ซื้อขายล่วงหน้า	-	9,488,834	-	-	-	9,488,834
รวมหนี้สินทางการเงิน	167,924,867	223,093,774	6,757,020	3,605,595	-	401,381,256

\* สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วิเคราะห์ตามกลยุทธ์การลงทุนของกลุ่มธุรกิจ





	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
	เมื่อ งวดถาวร พันบาท	น้อยกว่าหรือ เท่ากับ 1 ปี พันบาท	มากกว่า 1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	ไม่มีระยะ เวลายกเว้น พันบาท	รวม พันบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสด	-	-	-	-	1,247,825	1,247,825
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	7,509,517	30,603,651	34,900	841,524	5,834	38,995,426
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า						
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน*	693	23,599,834	-	-	292,786	23,893,313
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	6,309,722	1,495,536	413,471	-	8,218,729
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	-	4,055,617	15,590,695	13,128,950	1,764,941	34,540,203
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	48,249	2,460,228	95,384,925	70,343,932	-	168,237,334
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	36,775	36,791	704,322	-	-	777,888
เงินให้สินเชื่อ	2,777,516	27,079,345	60,632,311	108,331,335	-	198,820,507
ลูกหนี้สำนักหักบัญชี						
และบริษัทหลักทรัพย์	-	1,272,886	-	-	-	1,272,886
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และ						
สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	6,159,786	-	-	-	6,159,786
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	10,372,750	101,577,860	173,842,689	193,059,212	3,311,386	482,163,897
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินรับฝาก	124,228,748	225,099,601	9,977,639	-	-	359,305,988
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	5,366,943	7,033,445	4,999,061	-	-	17,399,449
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	346,504	-	-	-	-	346,504
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้						
แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	-	824,952	-	-	-	824,952
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	7,119,503	1,532,951	463,718	-	9,116,172
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	18,247,657	-	9,102,000	-	27,349,657
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	7,557	159,696	70,498	-	237,751
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี						
และบริษัทหลักทรัพย์	-	640,157	-	-	-	640,157
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญา						
ซื้อขายล่วงหน้า	-	5,956,383	-	-	-	5,956,383
รวมหนี้สินทางการเงิน	129,942,195	264,929,255	16,669,347	9,636,216	-	421,177,013

\* สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วิเคราะห์ตามกลยุทธ์การลงทุนของกลุ่มธุรกิจ



งบการเงินเฉพาะกิจการ						
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568						
	เมื่อ ทวงถาม พ้นบาท	น้อยกว่าหรือ เท่ากับ 1 ปี พ้นบาท	มากกว่า 1 - 5 ปี พ้นบาท	มากกว่า 5 ปี พ้นบาท	ไม่มีระยะ เวลากำหนด พ้นบาท	รวม พ้นบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสด	-	-	-	-	1,209,001	1,209,001
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	6,094,411	29,913,170	-	456,607	-	36,464,188
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน*	-	10,082,899	-	-	-	10,082,899
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	5,861,733	3,056,661	731,123	-	9,649,517
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	-	5,317,737	13,622,137	20,520,918	269,085	39,729,877
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	49,143	2,633,386	92,789,296	57,036,058	-	152,507,883
ลูกหนี้ตามสัญญาทางการเงิน	41,512	68,899	622,871	-	-	733,282
เงินให้สินเชื่อ	3,586,840	23,455,325	64,839,267	100,765,664	-	192,647,096
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	9,771,906	77,333,149	174,930,232	179,510,370	1,478,086	443,023,743
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินรับฝาก	164,767,178	182,553,191	1,436,128	-	-	348,756,497
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3,903,148	7,209,397	1,854,501	-	-	12,967,046
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	439,418	-	-	-	-	439,418
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้ แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	-	1,859,802	-	-	-	1,859,802
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	5,806,076	3,353,845	663,172	-	9,823,093
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	3,540,576	-	2,874,302	-	6,414,878
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	11,857	686,037	144,954	-	842,848
รวมหนี้สินทางการเงิน	169,109,744	200,980,899	7,330,511	3,682,428	-	381,103,582

\* สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วิเคราะห์ตามกลยุทธ์การลงทุนของกลุ่มธุรกิจ



	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
	เมื่อ ทวงถาม พ้นบาท	น้อยกว่าหรือ เท่ากับ 1 ปี พ้นบาท	มากกว่า 1 - 5 ปี พ้นบาท	มากกว่า 5 ปี พ้นบาท	ไม่มีระยะ เวลากำหนด พ้นบาท	รวม พ้นบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสด	-	-	-	-	1,247,746	1,247,746
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	6,861,753	30,603,651	34,900	841,524	-	38,341,828
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า						
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน*	-	15,053,806	-	-	-	15,053,806
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	6,278,595	1,495,536	413,471	-	8,187,602
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	-	4,055,617	15,590,695	13,128,950	270,119	33,045,381
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	48,249	2,460,228	95,384,925	70,343,932	-	168,237,334
ลูกหนี้ตามสัญญาทางการเงิน	36,775	36,791	704,322	-	-	777,888
เงินให้สินเชื่อ	2,777,516	29,101,008	60,632,311	108,060,760	-	200,571,595
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	9,724,293	87,589,696	173,842,689	192,788,637	1,517,865	465,463,180
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินรับฝาก	124,890,446	225,099,601	9,977,639	-	-	359,967,686
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3,745,194	7,059,284	4,999,061	-	-	15,803,539
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	346,504	-	-	-	-	346,504
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	7,117,995	1,528,544	463,718	-	9,110,257
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	17,942,617	-	9,102,000	-	27,044,617
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	7,557	159,696	844,950	-	1,012,203
รวมหนี้สินทางการเงิน	128,982,144	257,227,054	16,664,940	10,410,668	-	413,284,806

\* สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วิเคราะห์ตามกลยุทธ์การลงทุนของกลุ่มธุรกิจ

#### 4.4 ความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรม

วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน ในกรณีของเครื่องมือทางการเงินที่มีการซื้อขายในตลาด มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด แต่หากไม่สามารถหาราคาตลาดที่เหมาะสมได้ มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินจะกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม และสอดคล้องกับประกาศของทางที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

กลุ่มธุรกิจมีฐานะตราสารอนุพันธ์ทั้งประเภทที่มีเจตนาถือไว้เพื่อการค้า และประเภทเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า รวมไปถึงประเภทเพื่อการบริหารความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มธนาคาร ตราสารอนุพันธ์รวมถึงธุรกรรมสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ธุรกรรมแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยน/เงินตราต่างประเทศ การทำอนุพันธ์อัตราแลกเปลี่ยน/เงินตราต่างประเทศ และอนุพันธ์ตราสารทุน

นอกเหนือจากการควบคุมความเสี่ยงด้านตลาดของตราสารอนุพันธ์ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กลุ่มธุรกิจยังมีการควบคุมความเสี่ยงด้านเครดิตในการทำธุรกรรมกับคู่สัญญาโดยการกำหนดและควบคุมวงเงินการทำธุรกรรมเช่นเดียวกับนโยบายการให้สินเชื่อปกติ



## 5 ประเมินการและข้อสมมติฐาน

เพื่อให้การจัดทำงานการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้การประมาณการและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน ดังนี้

### 5.1 การด้อยค่า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินเกิดจากประมาณการค่าความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด) ตลอดช่วงอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงิน โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับหมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดซึ่งกลุ่มธุรกิจต้องได้รับและกระแสเงินสดทั้งหมดซึ่งกลุ่มธุรกิจคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือกำเนิด หรืออัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับตัวด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือกำเนิด กลุ่มธุรกิจประมาณการกระแสเงินสดโดยพิจารณาถึงเงื่อนไขตามสัญญาทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงินที่คาดไว้

โดยกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับที่กลุ่มธุรกิจพิจารณาหมายถึงกระแสเงินสดที่ได้มาจากการขายหลักประกันที่ถือไว้หรือส่วนที่ปรับปรุงด้านเครดิตอื่นๆ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเงื่อนไขตามสัญญา โดยข้อสันนิษฐานว่าอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงินสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ อย่างไรก็ตามในกรณีที่กลุ่มธุรกิจไม่สามารถประมาณอายุของสินทรัพย์ทางการเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ กลุ่มธุรกิจจะเลือกใช้อายุคงเหลือตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้เกิดจากผลต่างระหว่างมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดตามสัญญาที่ถึงกำหนดชำระ ในกรณีที่ผู้ถือสัญญาเบิกใช้สินเชื่อและมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่กลุ่มธุรกิจคาดว่าจะได้รับ ในกรณีที่สินเชื่อถูกเบิกใช้ โดยการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อดังกล่าวของกลุ่มธุรกิจต้องสอดคล้องกับการคาดการณ์การเบิกใช้สินเชื่อของภาระผูกพันดังกล่าว และสัดส่วนของภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อที่คาดว่าจะถูกเบิกใช้ตลอดประมาณการอายุที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อเมื่อประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสัญญาค้ำประกันทางการเงินเกิดจากผลต่างระหว่างการประมาณการการจ่ายเงินชดเชยที่จะจ่ายให้ผู้ถือสัญญาหักจำนวนเงินที่กลุ่มธุรกิจคาดว่าจะได้รับจากผู้ถือสัญญา ลูกหนี้ หรือบุคคลใดเนื่องจากกลุ่มธุรกิจจะต้องชำระเงินเฉพาะกรณีที่ลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญาซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของเครื่องมือทางการเงินที่มีการค้ำประกัน โดยหากสินทรัพย์มีการค้ำประกันอย่างเต็มจำนวน ค่าประมาณการของเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับสำหรับสัญญาค้ำประกันทางการเงินจะสอดคล้องกับค่าประมาณของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับสำหรับสินทรัพย์ที่มีการค้ำประกัน

กลุ่มธุรกิจวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเครื่องมือทางการเงินโดยวิธีการที่สะท้อนถึงเรื่องต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คำนึงถึงความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักและปราศจากอคติ ซึ่งพิจารณาจากการประเมินช่วงของผลลัพธ์ที่เป็นไปได้
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผลโดยไม่ใช้ต้นทุนหรือความพยายามที่มากเกินไป ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับเหตุการณ์
- ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบัน และการพยากรณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต



## 5.2 ค่าความนิยม

กลุ่มธุรกิจจะทำการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี โดยใช้วิธีการคิดลดเงินปันผล

## 5.3 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารต้องประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทำการทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มธุรกิจแสดงที่ดินและอาคารด้วยราคาที่เป็นมูลค่ายุติธรรมจากการตีราคาใหม่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด สำหรับที่ดินและใช้วิธีเกณฑ์ราคาเปลี่ยนแทนหักค่าเสื่อมราคาสะสม วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดและวิธีพิจารณาจากรายได้สำหรับอาคาร ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องมีการใช้ข้อสมมติและประมาณการบางประการตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อที่ 16

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจะพิจารณาการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ สิ้นปีรายงานและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า หากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในกรณีนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

## 6 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
<b>ในประเทศ</b>				
ธนาคารแห่งประเทศไทยและกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ	3,020,772	1,586,396	3,020,772	1,586,396
ธนาคารพาณิชย์	27,358,569	26,342,026	24,616,065	25,182,609
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	6,001,253	6,001,253	6,001,253	6,001,253
สถาบันการเงินอื่น	820,000	1,740,000	820,000	2,274,900
รวม	37,200,594	35,669,675	34,458,090	35,045,158
บวก ดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,989	4,267	3,607	3,651
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(868)	(1,068)	(868)	(1,131)
รวมในประเทศ	37,203,715	35,672,874	34,460,829	35,047,678
<b>ต่างประเทศ</b>				
เงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	1,730,257	3,116,977	1,705,982	3,096,415
เงินยูโร	56,192	31,760	56,192	30,968
เงินสกุลอื่น	225,803	139,796	225,803	139,787
รวม	2,012,252	3,288,533	1,987,977	3,267,170
บวก ดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	23,967	27,783	11,891	20,682
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,748)	(4,616)	(1,748)	(4,616)
รวมต่างประเทศ	2,034,471	3,311,700	1,998,120	3,283,236
รวม	39,238,186	38,984,574	36,458,949	38,330,914

## 7 ฐานะการเงิน

### 7.1 ฐานะการเงินเพื่อค้า

ฐานะการเงินเพื่อค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และพ.ศ. 2567 มีดังนี้

ประเภทความเสี่ยง	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
	มูลค่ายุติธรรม		จำนวนเงิน ตามสัญญา พันบาท	มูลค่ายุติธรรม		จำนวนเงิน ตามสัญญา พันบาท
	สินทรัพย์ พันบาท	หนี้สิน พันบาท		สินทรัพย์ พันบาท	หนี้สิน พันบาท	
อัตราแลกเปลี่ยน	6,302,621	5,963,054	616,032,175	6,613,944	7,642,138	589,598,345
อัตราดอกเบี้ย	3,290,808	3,568,168	460,978,715	1,570,005	1,463,606	303,225,617
อื่น ๆ						
- ตราสารทุน	176,132	28,145	1,213,802	33,133	10,428	1,938,319
- ตราสารหนี้	-	17,453	569,504	-	-	-
- โภคภัณฑ์	9,808	12,289	4,197,321	-	-	-
รวม	9,779,369	9,589,109	1,082,991,517	8,217,082	9,116,172	894,762,281

ประเภทความเสี่ยง	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
	มูลค่ายุติธรรม		จำนวนเงิน ตามสัญญา พันบาท	มูลค่ายุติธรรม		จำนวนเงิน ตามสัญญา พันบาท
	สินทรัพย์ พันบาท	หนี้สิน พันบาท		สินทรัพย์ พันบาท	หนี้สิน พันบาท	
อัตราแลกเปลี่ยน	6,304,553	5,970,411	617,303,722	6,614,491	7,642,608	589,794,111
อัตราดอกเบี้ย	3,290,808	3,568,168	460,978,715	1,570,005	1,463,606	303,225,617
อื่น ๆ						
- ตราสารทุน	56	12,089	122,590	1,459	4,043	251,124
- ตราสารหนี้	-	17,453	569,504	-	-	-
- โภคภัณฑ์	9,808	12,289	4,197,321	-	-	-
รวม	9,605,225	9,580,410	1,083,171,852	8,185,955	9,110,257	893,270,852





## 7.2 ธาราสารณุพัธ์เพื่การป้องกันความเส่ียง

### การป้องกันความเส่ียงในมูลค่ายุดิธรรม

จำนวนเงินที่เก่ยวข้องกับรายการที่กำหนดเป็นเครื่องมือป้องกันความเส่ียงและความม่มีประสิทธิผลของการป้องกันความเส่ียง มีดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568					
มูลค่ายุดิธรรม					
สินทรัพย์ พันบาท	หนี้สิน พันบาท	จำนวนเงิน ตามสัญญา พันบาท	การเปลี่ยนแปลงใน มูลค่ายุดิธรรมซึ่งใช้เป็น เกณฑ์ในการรับรู้ความ ม่มีประสิทธิผลของ การป้องกันความเส่ียง พันบาท	ความม่มีประสิทธิผล ของการป้องกัน ความเส่ียงที่ได้รับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน พันบาท	
อัตราดอกเบี้ย	371	1,000,000	(14,929)	-	
อัตราแลกเปลี่ยน	43,921	14,655,230	(226,977)	-	
รวม	44,292	15,655,230	(241,906)	-	

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
มูลค่ายุดิธรรม					
สินทรัพย์ พันบาท	หนี้สิน พันบาท	จำนวนเงิน ตามสัญญา พันบาท	การเปลี่ยนแปลงใน มูลค่ายุดิธรรมซึ่งใช้เป็น เกณฑ์ในการรับรู้ความ ม่มีประสิทธิผลของ การป้องกันความเส่ียง พันบาท	ความม่มีประสิทธิผล ของการป้องกัน ความเส่ียงที่ได้รับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน พันบาท	
อัตราดอกเบี้ย	1,647	300,000	1,566	-	
รวม	1,647	300,000	1,566	-	

จำนวนเงินที่เก่ยวข้องกับรายการที่กำหนดเป็นรายการที่มีการป้องกันความเส่ียง มีดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568					
จำนวนเงินตามสัญญา		ผลสะสมของการ เปลี่ยนแปลงในมูลค่า ยุดิธรรมของรายการที่ มีการป้องกันความเส่ียง ซึ่งรวมอยู่ในมูลค่าตาม บัญชีของรายการที่มี การป้องกันความเส่ียง พันบาท	รายการในงบแสดง ฐานะการเงินที่รวม รายการที่มีการ ป้องกันความเส่ียง	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ยุดิธรรมซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ ในการรับรู้ความม่มี ประสิทธิผลของการ ป้องกันความเส่ียง พันบาท	
สินทรัพย์ พันบาท	หนี้สิน พันบาท				
รายการที่มีการป้องกันความเส่ียง					
THB fixed rate bonds	1,000,000	-	13,363	เงินลงทุนสุทธิ	14,929
USD deposit	-	14,527,973	226,977	เงินรับฝาก	226,977
รวม	1,000,000	14,527,973	240,340		241,906



## งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	จำนวนเงินตามสัญญา		ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง	รายการในงบแสดงฐานะการเงินที่รวมรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการรับรู้ความไม่มีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง
	สินทรัพย์ พันบาท	หนี้สิน พันบาท			
รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง					
THB fixed rate bonds	300,000	-	(1,566)	เงินลงทุนสุทธิ	(1,566)
รวม	300,000	-	(1,566)		(1,566)

การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนในตลาด ธนาคารใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยในการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตร และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนของเงินรับฝากสกุลเงินต่างประเทศ ธนาคารรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมโดยไม่รวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของตราสารอนุพันธ์เพื่อการป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบล่วงหน้าของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะถูกตัดจำหน่ายเข้าในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาของการป้องกันความเสี่ยง

## 8 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม	
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	8,701,555	13,992,794
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	1,270,320	930,756
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	10,619,468	7,194,566
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดต่างประเทศ	1,268,881	6,481
หน่วยลงทุนในประเทศ	1,776,283	1,768,508
หน่วยลงทุนต่างประเทศ	-	208
รวม	23,636,507	23,893,313

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	8,701,555	13,992,794
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	1,270,320	930,756
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	111,024	130,256
รวม	10,082,899	15,053,806



## 9 เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ

### 9.1 การจัดประเภทเงินลงทุนในหลักทรัพย์

#### เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ

รวม

หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

รวม

งบการเงินรวม	
ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
พันบาท	พันบาท
16,601,434	13,711,216
16,601,434	13,711,216
-	-
16,601,434	13,711,216

#### เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ

ตราสารหนี้ภาคเอกชน

รวม

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

งบการเงินรวม	
มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
พันบาท	พันบาท
22,821,494	19,064,046
37,864	-
22,859,358	19,064,046
(274)	(184)

#### เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย

##### มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ตราสารหนี้ในความต้องการของตลาดในประเทศ

ตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ

ตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดต่างประเทศ

รวม

รวมเงินลงทุนสุทธิ

งบการเงินรวม			
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	
มูลค่ายุติธรรม	เงินปันผลรับ	มูลค่ายุติธรรม	เงินปันผลรับ
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
2,047,697	11,283	271,281	14,242
663,901	1,974	659,019	1,942
678,357	-	834,641	-
3,389,955	13,257	1,764,941	16,184
42,850,747	13,257	34,540,203	16,184

#### เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ

รวม

หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

รวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
พันบาท	พันบาท
16,601,434	13,711,216
16,601,434	13,711,216
-	-
16,601,434	13,711,216

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	22,821,494	19,064,046
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	37,864	-
รวม	22,859,358	19,064,046
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(274)	(184)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	
	มูลค่ายุติธรรม พันบาท	เงินปันผลรับ พันบาท	มูลค่ายุติธรรม พันบาท	เงินปันผลรับ พันบาท
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารหนี้ในความต้องการของตลาดในประเทศ	-	-	5,916	-
ตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดต่างประเทศ	269,085	1,862	264,203	1,728
รวม	269,085	1,862	270,119	1,728
รวมเงินลงทุนสุทธิ	39,729,877	1,862	33,045,381	1,728

รายละเอียดของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่ถูกตัดรายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการตัดรายการ พันบาท	เงินปันผลรับ พันบาท	กำไร (ขาดทุน) สะสมจากการตัดรายการ พันบาท	เหตุผลในการตัดรายการ
เงินลงทุนที่ถูกตัดรายการ				
ตราสารหนี้ในความต้องการของ ตลาดในประเทศ	873,092	-	224,164	ขายตามนโยบายการลงทุน ของคณะกรรมการการลงทุน
รวม	873,092	-	224,164	

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการตัดรายการ พันบาท	เงินปันผลรับ พันบาท	กำไร (ขาดทุน) สะสมจากการตัดรายการ พันบาท	เหตุผลในการตัดรายการ
เงินลงทุนที่ถูกตัดรายการ				
ตราสารหนี้ในความต้องการของตลาดในประเทศ	37,048	-	(8,689)	ขายตามนโยบายการลงทุน ของคณะกรรมการการลงทุน
ตราสารหนี้ในความต้องการของตลาดต่างประเทศ	253,104	6,314	3,904	ขายตามนโยบายการลงทุน ของคณะกรรมการการลงทุน
รวม	290,152	6,314	(4,785)	



	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการ ตัดรายการ พันบาท	เงินปันผลรับ พันบาท	กำไร (ขาดทุน) สะสมจากการตัด รายการ พันบาท	เหตุผลในการ ตัดรายการ
เงินลงทุนที่ถูกตัดรายการ				ขายตามนโยบายการลงทุน
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	1,711	-	(3,705)	ของคณะกรรมการการลงทุน
รวม	1,711	-	(3,705)	

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการ ตัดรายการ พันบาท	เงินปันผลรับ พันบาท	กำไร (ขาดทุน) สะสมจากการตัด รายการ พันบาท	เหตุผลในการ ตัดรายการ
เงินลงทุนที่ถูกตัดรายการ				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	-	-	-	
รวม	-	-	-	

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มธุรกิจและธนาคารได้อินโพนผลสะสมของขาดทุนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในตราสารทุนเข้าปยังกำไรสะสมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร จำนวน 399 ล้านบาท และ 1 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากเงินลงทุนดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญในบริษัทที่ประสบปัญหาทางการเงิน และได้มีการปรับลดมูลค่าตามบัญชีเงินเป็นศูนย์บาทแล้ว

## 9.2 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่กลุ่มธุรกิจถือหุ้นไว้ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ธนาคารถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของนิติบุคคลแยกตามประเภทธุรกิจมีดังนี้

ประเภทธุรกิจ	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	
	เงินลงทุนคงเหลือ มูลค่ายุติธรรม บาท	สัดส่วน การถือหุ้น ร้อยละ	เงินลงทุนคงเหลือ มูลค่ายุติธรรม บาท	สัดส่วน การถือหุ้น ร้อยละ
ธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น	845,785,008	17.65-18.48	950,482,892	17.65-18.48
ธุรกิจเข้าการเงิน	76,606,927	10.00	69,865,954	10.00

ประเภทธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	
	เงินลงทุนคงเหลือ มูลค่ายุติธรรม บาท	สัดส่วน การถือหุ้น ร้อยละ	เงินลงทุนคงเหลือ มูลค่ายุติธรรม บาท	สัดส่วน การถือหุ้น ร้อยละ
ธุรกิจเข้าการเงิน	76,606,927	10.00	69,865,954	10.00



### 9.3 รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ	548,954	324,508	548,954	324,508
กำไรที่ถูกต้องประเภทรายการใหม่	(1,978)	(22,772)	(1,978)	(22,772)
เข้าไว้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการ	546,976	301,736	546,976	301,736

## 10 เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ธนาคารมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังนี้

			งบการเงินเฉพาะกิจการ				
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
			ตามวิธีราคาทุน				
	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหลักทรัพย์ ที่ลงทุน	ราคาทุน พันบาท	ค่าเพื่อ การด้อยค่า พันบาท	ยอดสุทธิ พันบาท	สัดส่วน การถือหุ้น ร้อยละ	เงินปัน ผลรับ พันบาท
บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	ผู้ถือหุ้นสามัญ	7,214,162	-	7,214,162	99.98	1,261,584
กองทุนรวมเอเชียร็อคฟเวอร์ 1	ธุรกิจลงทุน*	ผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุน	-	-	-	99.95	-
กองทุนรวมเอเชียร็อคฟเวอร์ 2	ธุรกิจลงทุน*	ผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุน	-	-	-	99.59	-
กองทุนรวมเอเชียร็อคฟเวอร์ 3	ธุรกิจลงทุน*	ผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุน	223,596	-	223,596	99.97	-
กองทุนรวมไทยวีรคอคเคอร์	ธุรกิจลงทุน*	ผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุน	161,328	-	161,328	98.91	-
กองทุนรวมบางกอก แคปปิตอล	ธุรกิจลงทุน*	ผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุน	938,880	(579,100)	359,780	95.72	-
กองทุนรวมแอมมา แคปปิตอล	ธุรกิจลงทุน*	ผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุน	49,735	-	49,735	94.03	-
บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ผู้ถือหุ้นสามัญ	206,431	-	206,431	91.34	-
			8,794,132	(579,100)	8,215,032		1,261,584

\* ลงทุนในสิทธิเรียกร้องประเภทสินเชื่อธุรกิจ ที่ประมวลจากองค์การเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (ปรส.)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ธนาคารรับรู้โครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ เมื่อได้รับบริการจากพนักงานของบริษัทย่อย โดยบันทึกเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 17 ล้านบาท





		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
		ตามวิธีราคาทุน					
	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหลักทรัพ์ ที่ลงทุน	ราคาทุน พันบาท	ค่าเพื่อ การด้อยค่า พันบาท	ยอดสุทธิ พันบาท	สัดส่วน การถือหุ้น ร้อยละ	เงินปัน ผลรับ พันบาท
บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	ผู้ถือหุ้นสามัญ	7,197,192	-	7,197,192	99.98	841,056
กองทุนรวมเอเชียร็อคฟเวอร์ 1	ธุรกิจลงทุน*	ผู้ถือหุ้นวยลงทุน	-	-	-	99.95	-
กองทุนรวมเอเชียร็อคฟเวอร์ 2	ธุรกิจลงทุน*	ผู้ถือหุ้นวยลงทุน	-	-	-	99.59	-
กองทุนรวมเอเชียร็อคฟเวอร์ 3	ธุรกิจลงทุน*	ผู้ถือหุ้นวยลงทุน	553,503	-	553,503	99.97	-
กองทุนรวมไทยอีสต์ร็อคเจอร์ริง	ธุรกิจลงทุน*	ผู้ถือหุ้นวยลงทุน	161,328	-	161,328	98.91	-
กองทุนรวมบางกอก แคปปิตอล	ธุรกิจลงทุน*	ผู้ถือหุ้นวยลงทุน	1,324,238	(572,863)	751,375	95.72	-
กองทุนรวมแอมม่า แคปปิตอล	ธุรกิจลงทุน*	ผู้ถือหุ้นวยลงทุน	77,943	-	77,943	94.03	-
บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ผู้ถือหุ้นสามัญ	206,418	-	206,418	91.34	-
			9,520,622	(572,863)	8,947,759		841,056

\* ลงทุนในสิทธิเรียกร้องประเภทสินเชื่อธุรกิจ ที่ประมวลจากองค์การเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (ปรส.)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ธนาคารรับรู้โครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ เมื่อได้รับบริการจากพนักงานของบริษัทย่อย โดยบันทึกเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 18 ล้านบาท

### การชำระบัญชีของกองทุนรวมซึ่งเป็นบริษัทย่อย

ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทน. 21/2552 ทน. 22/2552 และ ทน. 23/2552 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการจัดตั้งและจัดการกองทุนรวมเพื่อแก้ไขปัญหาในระบบสถาบันการเงิน ได้กำหนดอายุของโครงการมีระยะเวลาสิ้นสุดไม่เกินวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2558 จึงส่งผลให้กองทุนรวมเอเชียร็อคฟเวอร์ 1 กองทุนรวมเอเชียร็อคฟเวอร์ 2 กองทุนรวมเอเชียร็อคฟเวอร์ 3 กองทุนรวมไทยอีสต์ร็อคเจอร์ริง กองทุนรวมบางกอกแคปปิตอล และกองทุนรวมแอมม่าแคปปิตอล ต้องดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ตามที่กล่าวข้างต้น โดยกองทุนดังกล่าวอยู่ในระหว่างการชำระบัญชี

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ธนาคารมีรายการรับชำระจากการจ่ายเฉลี่ยคืนจาก กองทุนรวมเอเชียร็อคฟเวอร์ 3 กองทุนรวมบางกอกแคปปิตอล และกองทุนรวมแอมม่าแคปปิตอล 743 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567: 191 ล้านบาท จากกองทุนรวมเอเชียร็อคฟเวอร์ 1 กองทุนรวมไทยอีสต์ร็อคเจอร์ริง กองทุนรวมบางกอกแคปปิตอล และ กองทุนรวมแอมม่าแคปปิตอล)

## 11 เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์สุทธิ

งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
ราคาทุน	21,902	21,936
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,713)	(2,301)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	19,189	19,635
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	19,635	20,038
การซื้อเพิ่มขึ้น	-	43
ค่าเสื่อมราคา	(446)	(446)
ราคาตามบัญชีสิ้นปีสุทธิ	19,189	19,635
ราคายุติธรรม	74,810	74,810

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มธุรกิจได้มีการประเมินใหม่ในเดือน สิงหาคม พ.ศ. 2565 โดยผู้ประเมินภายนอก มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอ้างอิงจากวิธีรายได้ (Income Approach) มูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
รายได้ค่าเช่า	3,240	3,378
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจาก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	569	599

## 12 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ

### 12.1 จำแนกตามประเภทสินเชื่อ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
เงินให้สินเชื่อ				
เงินเบิกเกินบัญชี	1,309,604	1,325,617	1,309,604	1,325,617
เงินให้กู้ยืม	188,847,443	197,445,176	191,287,773	199,196,264
ตั๋วเงิน	49,719	49,714	49,719	49,714
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	152,507,883	168,237,334	152,507,883	168,237,334
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	733,282	777,888	733,282	777,888
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชี	343,447,931	367,835,729	345,888,261	369,586,817
บวก ดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	7,689,627	7,712,939	7,451,708	7,520,876
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชีและดอกเบี้ยค้างรับ	351,137,558	375,548,668	353,339,969	377,107,693
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(19,937,374)	(20,607,496)	(19,842,151)	(20,530,618)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	331,200,184	354,941,172	333,497,818	356,577,075

### 12.2 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของลูกหนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
ในประเทศ				
เงินบาท	325,892,679	353,894,989	328,333,009	355,646,077
เงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	7,729,510	5,784,848	7,729,510	5,784,848
อื่นๆ	-	170,056	-	170,056
ต่างประเทศ				
เงินบาท	3,146,725	2,725,226	3,146,725	2,725,226
เงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	5,472,802	5,260,610	5,472,802	5,260,610
อื่นๆ	1,206,215	-	1,206,215	-
รวมเงินให้สินเชื่อ	343,447,931	367,835,729	345,888,261	369,586,817



## 12.3 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

การจัดชั้นหนี้	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
	เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับ พันบาท	เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับ พันบาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	314,057,472	330,736,332
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	19,821,177	26,605,463
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	16,515,684	17,472,769
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ	743,225	734,104
รวม	351,137,558	375,548,668

การจัดชั้นหนี้	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
	เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับ พันบาท	เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับ พันบาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	316,762,672	332,758,650
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	19,821,177	26,605,463
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	16,515,684	17,472,769
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ	240,436	270,811
รวม	353,339,969	377,107,693

## 12.4 เงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ

กลุ่มธุรกิจมีเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ ตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งประกอบด้วยเงินให้สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ โดยรวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน แต่ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
เงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ (ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ)	15,132,973	15,974,699	14,867,652	15,704,124
ร้อยละของเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพต่อเงินให้สินเชื่อทั้งสิ้น (รวมเงินให้สินเชื่อแก่สถาบันการเงิน)	4.07	3.99	3.96	3.90



## 12.5 การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อ

	งบการเงินรวม				
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิตเมื่อซื้อหรือ เมื่อเกิดรายการ พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	330,736,332	26,605,463	17,472,769	734,104	375,548,668
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น	(8,472,042)	(2,605,368)	11,077,410	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการชำระ และการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่	(54,083,508)	(3,351,000)	(2,748,812)	47,671	(60,135,649)
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ ที่ซื้อหรือได้มา	82,589,470	-	-	-	82,589,470
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(36,572,221)	(738,465)	(2,895,603)	(33,419)	(40,239,708)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	(140,559)	(89,453)	(6,390,080)	(5,131)	(6,625,223)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	314,057,472	19,821,177	16,515,684	743,225	351,137,558

	งบการเงินรวม				
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิตเมื่อซื้อหรือ เมื่อเกิดรายการ พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	360,354,478	29,544,419	14,710,273	884,170	405,493,340
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น	(20,104,101)	1,173,209	18,930,892	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการชำระ และการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่	(54,955,425)	(3,130,976)	(4,776,278)	(112,511)	(62,975,190)
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ ที่ซื้อหรือได้มา	76,686,088	-	-	-	76,686,088
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(31,147,800)	(911,733)	(4,716,911)	(37,555)	(36,813,999)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	(96,908)	(69,456)	(6,675,207)	-	(6,841,571)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	330,736,332	26,605,463	17,472,769	734,104	375,548,668



งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568					
	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิตเมื่อซื้อหรือ เมื่อเกิดรายการ พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	332,758,650	26,605,463	17,472,769	270,811	377,107,693
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น	(8,472,042)	(2,605,368)	11,077,410	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการชำระ และการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่	(53,400,626)	(3,351,000)	(2,748,812)	8,175	(59,492,263)
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ ที่ซื้อหรือได้มา	82,589,470	-	-	-	82,589,470
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(36,572,221)	(738,465)	(2,895,603)	(33,419)	(40,239,708)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	(140,559)	(89,453)	(6,390,080)	(5,131)	(6,625,223)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	316,762,672	19,821,177	16,515,684	240,436	353,339,969

งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิตเมื่อซื้อหรือ เมื่อเกิดรายการ พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	362,666,745	29,544,419	14,710,273	315,372	407,236,809
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น	(20,104,101)	1,173,209	18,930,892	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการชำระ และการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่	(55,245,374)	(3,130,976)	(4,776,278)	(7,006)	(63,159,634)
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ ที่ซื้อหรือได้มา	76,686,088	-	-	-	76,686,088
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(31,147,800)	(911,733)	(4,716,911)	(37,555)	(36,813,999)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	(96,908)	(69,456)	(6,675,207)	-	(6,841,571)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	332,758,650	26,605,463	17,472,769	270,811	377,107,693

### 13 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน

กลุ่มธุรกิจมีลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าซื้อสำหรับรถยนต์ เครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อการประกอบธุรกิจ อายุของสัญญาเช่ามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ปี ถึง 7 ปี และส่วนใหญ่คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละคงที่ตามที่ระบุในสัญญา ดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระจ่ายตามสัญญา				
	ไม่เกิน 1 ปี พันบาท	ภายใน 1-5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	รวม พันบาท
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่า	2,956,737	105,978,511	74,100,917	183,036,165
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้				(29,795,000)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า				153,241,165
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				(9,605,899)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินสุทธิ				143,635,266

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระจ่ายตามสัญญา				
	ไม่เกิน 1 ปี พันบาท	ภายใน 1-5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	รวม พันบาท
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่า	2,721,932	109,302,347	92,886,355	204,910,634
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้				(35,895,412)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า				169,015,222
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				(11,401,177)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินสุทธิ				157,614,045





## 14 ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

	งบการเงินรวม				
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัย สำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้านเครดิต เมื่อซื้อหรือเมื่อ เกิดรายการ พันบาท	รวม พันบาท
<b>รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	5,684	-	-	-	5,684
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด					
มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(2,822)	-	-	-	(2,822)
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	9,066	-	-	-	9,066
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(9,312)	-	-	-	(9,312)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	2,616	-	-	-	2,616
<b>เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้า</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	6,574,478	5,731,675	8,215,283	86,060	20,607,496
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น	3,168,585	(5,649,589)	2,481,004	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด					
มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(4,663,050)	4,594,642	4,147,034	19,352	4,097,978
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	2,460,069	-	-	-	2,460,069
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(569,414)	(220,776)	(2,587,784)	(730)	(3,378,704)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	(5,120)	(19,726)	(3,824,619)	-	(3,849,465)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	6,965,548	4,436,226	8,430,918	104,682	19,937,374



## งบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

## รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด

มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่

สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา

สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัย สำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการ ด้อยค่าด้านเครดิต เมื่อซื้อหรือเมื่อ เกิดรายการ พันบาท	รวม พันบาท
5,747	-	-	-	5,747
(2,885)	-	-	-	(2,885)
9,066	-	-	-	9,066
(9,312)	-	-	-	(9,312)
2,616	-	-	-	2,616

## เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด

มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่

สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา

สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ

ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

6,575,500	5,731,675	8,215,283	8,160	20,530,618
3,168,585	(5,649,589)	2,481,004	-	-
(4,662,539)	4,594,642	4,147,034	496	4,079,633
2,460,069	-	-	-	2,460,069
(569,414)	(220,776)	(2,587,784)	(730)	(3,378,704)
(5,120)	(19,726)	(3,824,619)	-	(3,849,465)
6,967,081	4,436,226	8,430,918	7,926	19,842,151

## งบการเงินรวม

31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

## ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และ

สัญญาซื้อขายล่วงหน้า

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด

มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่

สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา

สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัย สำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการ ด้อยค่าด้านเครดิต เมื่อซื้อหรือเมื่อ เกิดรายการ พันบาท	รวม พันบาท
-	-	708,525	-	708,525
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	708,525	-	708,525



สินทรัพย์อื่น

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568  
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น  
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด  
มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่  
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา  
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568					
สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้านเครดิต เมื่อซื้อหรือเมื่อ เกิดรายการ พันบาท	รวม พันบาท	
45,191	49,037	26,437	-	120,665	
35,190	(41,924)	6,734	-	-	
(8,636)	13,439	10,479	-	15,282	
29,820	60,920	33,507	-	124,247	
(17,277)	(33,270)	(53,042)	-	(103,589)	
84,288	48,202	24,115	-	156,605	

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567  
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด  
มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่  
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา  
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

งบการเงินรวม					
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้านเครดิต เมื่อซื้อหรือเมื่อ เกิดรายการ พันบาท	รวม พันบาท	
8,420	-	-	-	8,420	
(788)	-	-	-	(788)	
12,113	-	-	-	12,113	
(14,061)	-	-	-	(14,061)	
5,684	-	-	-	5,684	

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567  
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น  
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด  
มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่  
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา  
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ  
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

7,641,682	5,908,101	7,046,510	71,426	20,667,719	
2,107,606	(6,085,967)	3,978,361	-	-	
(5,142,949)	6,048,140	5,559,251	42,792	6,507,234	
2,558,944	-	-	-	2,558,944	
(585,333)	(124,081)	(4,549,516)	(28,158)	(5,287,088)	
(5,472)	(14,518)	(3,819,323)	-	(3,839,313)	
6,574,478	5,731,675	8,215,283	86,060	20,607,496	



## งบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

## รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด

มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่

สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา

สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ	รวม
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
8,421	-	-	-	8,421
(726)	-	-	-	(726)
12,113	-	-	-	12,113
(14,061)	-	-	-	(14,061)
5,747	-	-	-	5,747

## เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด

มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่

สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา

สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ

ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

7,642,942	5,908,101	7,046,510	29,068	20,626,621
2,107,606	(6,085,967)	3,978,361	-	-
(5,143,187)	6,048,140	5,559,251	7,250	6,471,454
2,558,944	-	-	-	2,558,944
(585,333)	(124,081)	(4,549,516)	(28,158)	(5,287,088)
(5,472)	(14,518)	(3,819,323)	-	(3,839,313)
6,575,500	5,731,675	8,215,283	8,160	20,530,618

## งบการเงินรวม

31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

## ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และ

สัญญาซื้อขายล่วงหน้า

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด

มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่

สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา

สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ	รวม
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
-	-	708,525	-	708,525
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	708,525	-	708,525



งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ	รวม	
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์อื่น					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	2,252	9,896	85,653	-	97,801
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดตั้ง	43,555	14,671	(58,226)	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(7,631)	19,780	11,001	-	23,150
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	14,057	21,091	50,314	-	85,462
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(7,042)	(16,401)	(62,305)	-	(85,748)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	45,191	49,037	26,437	-	120,665

## 15 ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
ทรัพย์สินรอการขาย	9,043,153	9,378,059	10,141,288	10,606,368
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(2,616,944)	(2,393,952)	(2,613,725)	(2,393,729)
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	6,426,209	6,984,107	7,527,563	8,212,639

กลุ่มธุรกิจได้รับทรัพย์สินรอการขายมาจากการโอนชำระหนี้ การประมูลซื้อจากการขายทอดตลาด และจากการบังคับชำระหนี้

	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		
	อสังหาริมทรัพย์ พันบาท	สังหาริมทรัพย์ พันบาท	รวม พันบาท
ยอดต้นปี	8,813,016	565,043	9,378,059
เพิ่มขึ้น	457,363	3,182,849	3,640,212
จำหน่าย	(615,635)	(3,359,483)	(3,975,118)
ยอดปลายปี	8,654,744	388,409	9,043,153
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(2,603,509)	(13,435)	(2,616,944)
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	6,051,235	374,974	6,426,209

	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
	อสังหาริมทรัพย์ พันบาท	สังหาริมทรัพย์ พันบาท	รวม พันบาท
ยอดต้นปี	8,749,899	995,198	9,745,097
เพิ่มขึ้น	797,880	5,096,731	5,894,611
จำหน่าย	(734,763)	(5,526,886)	(6,261,649)
ยอดปลายปี	8,813,016	565,043	9,378,059
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(2,376,223)	(17,729)	(2,393,952)
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	6,436,793	547,314	6,984,107



งบการเงินเฉพาะกิจการ			
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
	อสังหาริมทรัพย์ พันบาท	สังหาริมทรัพย์ พันบาท	รวม พันบาท
ยอดต้นปี	10,041,325	565,043	10,606,368
เพิ่มขึ้น	442,229	3,182,849	3,625,078
จำหน่าย	(730,675)	(3,359,483)	(4,090,158)
ยอดปลายปี	9,752,879	388,409	10,141,288
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(2,600,290)	(13,435)	(2,613,725)
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	7,152,589	374,974	7,527,563

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
	อสังหาริมทรัพย์ พันบาท	สังหาริมทรัพย์ พันบาท	รวม พันบาท
ยอดต้นปี	9,807,060	995,198	10,802,258
เพิ่มขึ้น	876,891	5,096,731	5,973,622
จำหน่าย	(642,626)	(5,526,886)	(6,169,512)
ยอดปลายปี	10,041,325	565,043	10,606,368
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(2,376,000)	(17,729)	(2,393,729)
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	7,665,325	547,314	8,212,639

ทรัพย์สินรอการขายประเภทอสังหาริมทรัพย์ที่แยกประเมินราคา โดยผู้ประเมินภายนอกและผู้ประเมินภายในของธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีรายละเอียด ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
อสังหาริมทรัพย์ที่ได้จากการชำระหนี้				
ส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอก	8,259,974	8,806,521	9,358,465	10,035,186
ส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายใน	394,770	6,495	394,414	6,139
รวม	8,654,744	8,813,016	9,752,879	10,041,325

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ธนาคารมีรถยนต์ที่ผู้ค้ำประกันยังมีสิทธิไถ่ถอนได้จำนวน 284 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567: 397 ล้านบาท) และมีอสังหาริมทรัพย์ที่มีสิทธิซื้อคืนจากเจ้าของทรัพย์สินอันเป็นหลักประกันที่เข้าร่วมมาตรการสนับสนุนการรับโอนทรัพย์สินหลักประกัน เพื่อชำระหนี้ภายใต้พระราชกำหนดการให้ความช่วยเหลือและฟื้นฟูผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 พ.ศ. 2564 จำนวน 2,025 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567: 2,232 ล้านบาท)





## 16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ

งบการเงินรวม									
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568									
	ราคาทุน/ราคาประเมิน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ พันบาท
	ยอดต้นปี พันบาท	เพิ่มขึ้น พันบาท	จำหน่าย/ โอนออก พันบาท	ยอดปลายปี พันบาท	ยอดต้นปี พันบาท	เพิ่มขึ้น พันบาท	จำหน่าย/ โอนออก พันบาท	ยอดปลายปี พันบาท	
ที่ดิน									
ราคาทุนเดิม	557,370	-	-	557,370	-	-	-	-	557,370
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม (พ.ศ. 2565)	2,988,753	-	-	2,988,753	-	-	-	-	2,988,753
อาคาร									
ราคาทุนเดิม	2,427,515	614	(312)	2,427,817	(196,232)	(100,140)	308	(296,064)	2,131,753
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม (พ.ศ. 2565)	430,647	-	-	430,647	(38,180)	(19,090)	-	(57,270)	373,377
อุปกรณ์	1,638,297	132,778	(94,281)	1,676,794	(1,237,986)	(156,480)	93,405	(1,301,061)	375,733
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	1,380,595	5,531	(49,544)	1,336,582	(945,042)	(157,110)	49,195	(1,052,957)	283,625
ยานพาหนะ	329,127	10,668	(3,829)	335,966	(248,212)	(29,034)	2,920	(274,326)	61,640
งานระหว่างติดตั้ง	92	33,462	(33,554)	-	-	-	-	-	-
รวม	9,752,396	183,053	(181,520)	9,753,929	(2,665,652)	(461,854)	145,828	(2,981,678)	6,772,251
งบการเงินรวม									
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567									
	ราคาทุน/ราคาประเมิน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ พันบาท
	ยอดต้นปี พันบาท	เพิ่มขึ้น พันบาท	จำหน่าย/ โอนออก พันบาท	ยอดปลายปี พันบาท	ยอดต้นปี พันบาท	เพิ่มขึ้น พันบาท	จำหน่าย/ โอนออก พันบาท	ยอดปลายปี พันบาท	
ที่ดิน									
ราคาทุนเดิม	557,370	-	-	557,370	-	-	-	-	557,370
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม (พ.ศ. 2565)	2,988,753	-	-	2,988,753	-	-	-	-	2,988,753
อาคาร									
ราคาทุนเดิม	2,424,628	2,887	-	2,427,515	(94,445)	(101,787)	-	(196,232)	2,231,283
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม (พ.ศ. 2565)	430,647	-	-	430,647	(19,090)	(19,090)	-	(38,180)	392,467
อุปกรณ์	1,652,924	82,736	(97,363)	1,638,297	(1,179,543)	(155,726)	97,283	(1,237,986)	400,311
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	1,371,595	9,314	(314)	1,380,595	(773,879)	(171,277)	114	(945,042)	435,553
ยานพาหนะ	306,689	36,816	(14,378)	329,127	(230,217)	(32,372)	14,377	(248,212)	80,915
งานระหว่างติดตั้ง	1,056	34,263	(35,227)	92	-	-	-	-	92
รวม	9,733,662	166,016	(147,282)	9,752,396	(2,297,174)	(480,252)	111,774	(2,665,652)	7,086,744

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568									
	ราคาทุน/ราคาประเมิน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ พันบาท
	ยอดต้นปี พันบาท	เพิ่มขึ้น พันบาท	จำหน่าย/ โอนออก พันบาท	ยอดปลายปี พันบาท	ยอดต้นปี พันบาท	เพิ่มขึ้น พันบาท	จำหน่าย/ โอนออก พันบาท	ยอดปลายปี พันบาท	
ที่ดิน									
ราคาทุนเดิม	94,968	-	-	94,968	-	-	-	-	94,968
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม (พ.ศ. 2565)	279,595	-	-	279,595	-	-	-	-	279,595
อาคาร									
ราคาทุนเดิม	9,924	-	-	9,924	(1,010)	(506)	-	(1,516)	8,408
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม (พ.ศ. 2565)	74,922	-	-	74,922	(8,470)	(4,235)	-	(12,705)	62,217
อุปกรณ์	1,282,041	85,606	(93,594)	1,274,053	(985,308)	(105,840)	92,735	(998,413)	275,640
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	1,125,975	3,094	(41,255)	1,087,814	(787,748)	(120,816)	40,905	(867,659)	220,155
ยานพาหนะ	309,732	10,668	(3,828)	316,572	(228,818)	(29,034)	2,920	(254,932)	61,640
งานระหว่างติดตั้ง	93	32,003	(32,096)	-	-	-	-	-	-
รวม	3,177,250	131,371	(170,773)	3,137,848	(2,011,354)	(260,431)	136,560	(2,135,225)	1,002,623

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567									
	ราคาทุน/ราคาประเมิน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ พันบาท
	ยอดต้นปี พันบาท	เพิ่มขึ้น พันบาท	จำหน่าย/ โอนออก พันบาท	ยอดปลายปี พันบาท	ยอดต้นปี พันบาท	เพิ่มขึ้น พันบาท	จำหน่าย/ โอนออก พันบาท	ยอดปลายปี พันบาท	
ที่ดิน									
ราคาทุนเดิม	94,968	-	-	94,968	-	-	-	-	94,968
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม (พ.ศ. 2565)	279,595	-	-	279,595	-	-	-	-	279,595
อาคาร									
ราคาทุนเดิม	9,924	-	-	9,924	(505)	(505)	-	(1,010)	8,914
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม (พ.ศ. 2565)	74,922	-	-	74,922	(4,235)	(4,235)	-	(8,470)	66,452
อุปกรณ์	1,231,901	67,154	(17,014)	1,282,041	(903,567)	(98,700)	16,959	(985,308)	296,733
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	1,117,420	8,555	-	1,125,975	(653,269)	(134,479)	-	(787,748)	338,227
ยานพาหนะ	283,185	36,815	(10,268)	309,732	(206,816)	(32,270)	10,268	(228,818)	80,914
งานระหว่างติดตั้ง	289	33,337	(33,533)	93	-	-	-	-	93
รวม	3,092,204	145,861	(60,815)	3,177,250	(1,768,392)	(270,189)	27,227	(2,011,354)	1,165,896

ธนาคารบันทึกส่วนต่างที่เกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ตามนโยบายบัญชีที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 2.10

ในระหว่างปี 2565 ธนาคารได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินและอาคารโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ตามรายการกลุ่มของสินทรัพย์มูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอาคารของกลุ่มธุรกิจจัดอยู่ในระดับ 3 ซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้

ธนาคารใช้วิธีมูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Cost) สำหรับทรัพย์สินซึ่งมีลักษณะเฉพาะเพื่อประกอบธุรกิจธนาคาร ใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Comparison Approach) สำหรับทรัพย์สินซึ่งมีลักษณะทั่วไปอันพึงจะมีข้อมูลราคาซื้อขายเปรียบเทียบจากทรัพย์สินที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน และวิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับทรัพย์สินที่ก่อให้เกิดรายได้



ข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่าราคาที่ดินใหม่ในส่วนที่เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ทั่วไปสรุปได้ดังนี้

ผลกระทบต่อราคาที่ดินใหม่เมื่ออัตราตามข้อสมมติเพิ่มขึ้น	
ราคาที่ดินต่อตารางวา	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น (วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด)
ต้นทุนในการสร้างอาคารต่อตารางเมตร	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น (วิธีมูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ)
อัตราผลตอบแทน	มูลค่ายุติธรรมลดลง (วิธีพิจารณาจากรายได้)

## 17 สินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิตามสัญญาเช่าสุทธิตามสัญญาเช่า

งบฐานะการเงินมีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
<strong>สินทรัพย์สิทธิการใช้</strong>		
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	239,798	294,595
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	239,798	294,595
<strong>หนี้สินตามสัญญาเช่า</strong>		
ส่วนที่หมุนเวียน	147,123	150,403
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	45,401	87,348
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า	192,524	237,751
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
<strong>สินทรัพย์สิทธิการใช้</strong>		
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	863,107	1,046,473
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	863,107	1,046,473
<strong>หนี้สินตามสัญญาเช่า</strong>		
ส่วนที่หมุนเวียน	203,365	205,848
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	639,483	806,355
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า	842,848	1,012,203

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มธุรกิจและธนาคารมีสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจำนวน 61 ล้านบาท และ 61 ล้านบาท ตามลำดับ และลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่าจำนวน 23 ล้านบาท และ 23 ล้านบาท ตามลำดับ (ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มธุรกิจและธนาคารมีสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจำนวน 148 ล้านบาท และ 148 ล้านบาท ตามลำดับ)



งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้</b>		
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	92,344	99,005
รวม	92,344	99,005
 ต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า	6,444	5,400
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์)	1,437	3,704
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำซึ่งไม่รวมสัญญาเช่าระยะสั้น (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์)	7,501	817
 <b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้</b>		
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	220,914	227,925
รวม	220,914	227,925
 ต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า	27,582	30,095
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์)	1,247	3,474
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำซึ่งไม่รวมสัญญาเช่าระยะสั้น (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์)	6,761	507

กระแสเงินสดจ่ายออกไปในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ของกลุ่มธุรกิจและธนาคารเป็นจำนวน 84 ล้านบาท และ 208 ล้านบาท ตามลำดับ (ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ของกลุ่มธุรกิจและธนาคารเป็นจำนวน 92 ล้านบาท และ 212 ล้านบาท ตามลำดับ)



## 18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิและค่าความนิยม

### 18.1 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ

	งบการเงินรวม								
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568								
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน สุทธิ พันบาท
	ยอดต้นปี พันบาท	เพิ่มขึ้น พันบาท	จำหน่าย/ โอนออก พันบาท	ยอดปลายปี พันบาท	ยอดต้นปี พันบาท	เพิ่มขึ้น พันบาท	จำหน่าย/ โอนออก พันบาท	ยอดปลายปี ระยะเวลา พันบาท	
ซอฟต์แวร์	3,773,251	353,137	(74,212)	4,052,176	(2,182,083)	(351,507)	51,199	(2,482,391)	1,569,785
ค่าธรรมเนียมนิเทศ	500	500	-	1,000	(449)	(91)	-	(540)	460
งานระหว่างติดตั้ง	141,223	367,334	(329,722)	178,835	-	-	-	-	178,835
รวม	3,914,974	720,971	(403,934)	4,232,011	(2,182,532)	(351,598)	51,199	(2,482,931)	1,749,080

	งบการเงินรวม								
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567								
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน สุทธิ พันบาท
	ยอดต้นปี พันบาท	เพิ่มขึ้น พันบาท	จำหน่าย/ โอนออก พันบาท	ยอดปลายปี พันบาท	ยอดต้นปี พันบาท	เพิ่มขึ้น พันบาท	จำหน่าย/ โอนออก พันบาท	ยอดปลายปี พันบาท	
ซอฟต์แวร์	3,386,140	467,006	(79,895)	3,773,251	(1,952,891)	(306,027)	76,835	(2,182,083)	1,591,168
ค่าธรรมเนียมนิเทศ	500	-	-	500	(349)	(100)	-	(449)	51
งานระหว่างติดตั้ง	274,400	438,420	(571,597)	141,223	-	-	-	-	141,223
รวม	3,661,040	905,426	(651,492)	3,914,974	(1,953,240)	(306,127)	76,835	(2,182,532)	1,732,442

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568								
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน สุทธิ พันบาท
	ยอดต้นปี พันบาท	เพิ่มขึ้น พันบาท	จำหน่าย/ โอนออก พันบาท	ยอดปลายปี พันบาท	ยอดต้นปี พันบาท	เพิ่มขึ้น พันบาท	จำหน่าย/ โอนออก พันบาท	ยอดปลายปี ระยะเวลา พันบาท	
ซอฟต์แวร์	3,056,642	171,736	(50,752)	3,177,626	(1,790,999)	(239,520)	27,739	(2,002,780)	1,174,846
งานระหว่างติดตั้ง	117,115	197,889	(169,671)	145,333	-	-	-	-	145,333
รวม	3,173,757	369,625	(220,423)	3,322,959	(1,790,999)	(239,520)	27,739	(2,002,780)	1,320,179

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567								
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน สุทธิ พันบาท
	ยอดต้นปี พันบาท	เพิ่มขึ้น พันบาท	จำหน่าย/ โอนออก พันบาท	ยอดปลายปี พันบาท	ยอดต้นปี พันบาท	เพิ่มขึ้น พันบาท	จำหน่าย/ โอนออก พันบาท	ยอดปลายปี พันบาท	
ซอฟต์แวร์	2,799,176	265,068	(7,602)	3,056,642	(1,571,320)	(224,222)	4,543	(1,790,999)	1,265,643
งานระหว่างติดตั้ง	213,879	257,992	(354,756)	117,115	-	-	-	-	117,115
รวม	3,013,055	523,060	(362,358)	3,173,757	(1,571,320)	(224,222)	4,543	(1,790,999)	1,382,758

## 18.2 ค่าความนิยม

		งบการเงินรวม			
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
		ราคาทุน			
		ยอดต้นปี พันบาท	เพิ่มขึ้น พันบาท	จำหน่าย/ โอนออก พันบาท	ยอดปลายปี พันบาท
ค่าความนิยม		3,066,035	-	-	3,066,035
รวม		3,066,035	-	-	3,066,035

		งบการเงินรวม			
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
		ราคาทุน			
		ยอดต้นปี พันบาท	เพิ่มขึ้น พันบาท	จำหน่าย/ โอนออก พันบาท	ยอดปลายปี พันบาท
ค่าความนิยม		3,066,035	-	-	3,066,035
รวม		3,066,035	-	-	3,066,035

ค่าความนิยมทั้งหมดเกิดจากส่วนงานธุรกิจตลาดทุน ซึ่งเป็นหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGUs)

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณโดยวิธีการคิดลดเงินปันผล (Dividend Discount Model) การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการเงินปันผลรับจากบริษัทย่อย โดยอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 10 ปี ซึ่งอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมา ประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และการเติบโตของธุรกิจบริษัทย่อย ซึ่งผู้บริหารเชื่อว่าเป็นระยะเวลาที่สะท้อนแผนงานทางธุรกิจของกลุ่มธุรกิจ สำหรับเงินปันผลหลังจากปีที่ 10 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตของเงินปันผลร้อยละ 4 ต่อปี (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567: ร้อยละ 4 ต่อปี) และใช้อัตราคิดลดร้อยละ 12 ต่อปี (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567: ร้อยละ 12 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณโดยวิธีการคิดลดเงินปันผล มากกว่ามูลค่าตามบัญชีอยู่ประมาณ 6,250 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567: 3,936 ล้านบาท)

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนดังกล่าวเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากการเติบโตอย่างต่อเนื่องของส่วนงานธุรกิจตลาดทุน และแนวโน้มเชิงบวกของโมเดลธุรกิจของกลุ่มตลาดทุนในอนาคต

## 19 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,460,747	1,786,650	1,285,505	1,521,561
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(559,131)	(559,500)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	901,616	1,227,150	1,285,505	1,521,561





รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ยอดต้นปี 1 มกราคม พ.ศ. 2568 พันบาท	รายการที่รับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน พันบาท	รายการที่รับรู้ใน กำไรเบ็ดเสร็จอื่น พันบาท	ยอดปลายปี 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
ของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	165,877	10,190	-	176,067
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินลงทุน	116,038	1,266	(18)	117,286
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	38,896	7,406	-	46,303
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	478,765	43,985	-	522,750
ประมาณการหนี้สิน	264,601	10,474	(1,963)	273,112
รายได้รับล่วงหน้า	216,270	(16,328)	-	199,942
ขาดทุนจากการปิดกองทุนรวม	251,161	-	-	251,161
ดอกเบี้ยรับที่หยุดรับรู้รายได้	57,997	(30,086)	-	27,911
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	7,870	2,433	-	10,303
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	84,139	-	(33,214)	50,925
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	45,621	(3,887)	-	41,734
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์หุ้ยืม	2,544	(2,544)	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	58,617	(54,160)	35,418	39,875
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าตราสารอนุพันธ์	221,371	(161,234)	-	60,137
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	334	233	-	567
หนี้สินตามสัญญาเช่า	246,983	(39,966)	-	207,017
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์ที่				
ถือครองผ่านบัญชี IBKR	-	13,293	-	13,293
ขาดทุนจากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนอื่นเนื่องมาจากความเสี่ยง				
ด้านเครดิต	-	(1,076)	4,973	3,897
อื่น ๆ	22,317	2,179	-	24,496
รวม	2,279,401	(217,822)	5,196	2,066,775
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาเพิ่ม	6,058	(303)	-	5,755
ค่านายหน้าเข้าซื้อจ่ายล่วงหน้า	15,382	(6,885)	-	8,497
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	60,223	-	151,935	212,158
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	17,402	(6,485)	-	10,917
กำไรที่ยังไม่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์หุ้ยืม	-	21,792	-	21,792
กำไรที่ยังไม่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าตราสารอนุพันธ์	30,176	(14,690)	-	15,486
กำไรที่ยังไม่เกิดจากการตีราคาสินทรัพย์	679,202	(3,725)	-	675,477
สินทรัพย์สิทธิการใช้	235,488	(41,788)	-	193,700
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าตามราคา				
ยุติธรรมของตราสารหนี้	-	15,325	-	15,325
อื่น ๆ	8,320	(2,268)	-	6,052
รวม	1,052,251	(39,027)	151,935	1,165,159
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	1,227,150	(178,795)	(146,739)	901,616

งบการเงินรวม				
	ยอดต้นปี 1 มกราคม พ.ศ. 2567 พันบาท	รายการที่รับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน พันบาท	รายการที่รับรู้ใน กำไรเบ็ดเสร็จอื่น พันบาท	ยอดปลายปี 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
ของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	161,333	4,544	-	165,877
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินลงทุน	115,839	(8)	207	116,038
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	24,018	14,878	-	38,896
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	500,938	(22,173)	-	478,765
ประมาณการหนี้สิน	225,889	10,480	28,232	264,601
รายได้รับล่วงหน้า	197,823	18,447	-	216,270
ขาดทุนจากการปิดกองทุนรวม	251,161	-	-	251,161
ดอกเบี้ยรับที่หยุดรับรู้รายได้	53,812	4,185	-	57,997
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	9,009	(1,139)	-	7,870
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	104,563	-	(20,424)	84,139
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	47,101	(1,480)	-	45,621
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์หุ้่นยืม	2,611	(67)	-	2,544
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	63,395	(4,778)	-	58,617
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าตราสารอนุพันธ์	127,753	93,618	-	221,371
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	817	(483)	-	334
หนี้สินตามสัญญาเช่า	265,789	(18,806)	-	246,983
อื่น ๆ	19,751	2,566	-	22,317
รวม	2,171,602	99,784	8,015	2,279,401
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาเพิ่ม	6,361	(303)	-	6,058
ค่านายหน้าเข้าซื้อจ่ายล่วงหน้า	26,316	(10,934)	-	15,382
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	60,223	60,223
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	7,347	10,055	-	17,402
กำไรที่ยังไม่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์หุ้่นยืม	-	-	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าตราสารอนุพันธ์	23,382	6,794	-	30,176
กำไรที่ยังไม่เกิดจากการตีราคาสินทรัพย์	681,597	(2,395)	-	679,202
สินทรัพย์สิทธิการใช้	256,990	(21,502)	-	235,488
อื่น ๆ	7,796	524	-	8,320
รวม	1,009,789	(17,761)	60,223	1,052,251
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	1,161,813	117,545	(52,208)	1,227,150

**สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี**

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น

24,172

7,240

-

31,412

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินลงทุน

114,571

1,266

(18)

115,819

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

38,896

7,406

-

46,302

ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย

478,746

43,999

-

522,745

ประมาณการหนี้สิน

188,500

8,163

(585)

196,078

ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์

7,870

2,433

-

10,303

รายได้รับล่วงหน้า

214,504

(16,189)

-

198,315

ขาดทุนจากการปิดกองทุนรวม

251,161

-

-

251,161

ดอกเบี้ยรับที่หยุดรับรู้รายได้

57,997

(30,086)

-

27,911

ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่วัด

มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

45,621

(3,887)

-

41,734

ขาดทุนที่ยังไม่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง

มูลค่าตราสารอนุพันธ์

221,371

(161,234)

-

60,137

หนี้สินตามสัญญาเช่า

202,954

(33,894)

-

169,060

ขาดทุนจากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่า

ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนอันเนื่องมาจากความเสี่ยง

ด้านเครดิต

-

(1,076)

4,973

3,897

อื่น ๆ

21,659

2,370

-

24,029

รวม

1,868,022

(173,489)

4,370

1,698,903

**หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี**

ค่านายหน้าเช่าซื้อขายล่วงหน้า

15,382

(6,885)

-

8,497

กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า

ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

60,223

-

112,051

172,274

กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่วัดมูลค่า

ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

-

-

-

-

กำไรที่ยังไม่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง

มูลค่าตราสารอนุพันธ์

-

-

-

-

กำไรที่ยังไม่เกิดจากการตีราคาสินทรัพย์

69,420

(823)

-

68,597

สินทรัพย์สิทธิการใช้

193,496

(35,192)

-

158,304

อื่น ๆ

7,940

(2,214)

-

5,726

รวม

346,461

(45,114)

112,051

413,398

**ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ**

1,521,561

(128,375)

(107,681)

1,285,505

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดปลายปี 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
	ยอดต้นปี 1 มกราคม พ.ศ. 2567 พันบาท	รายการที่รับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน พันบาท	รายการที่รับรู้ใน กำไรเบ็ดเสร็จอื่น พันบาท	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
ของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	19,628	4,544	-	24,172
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินลงทุน	114,372	(8)	207	114,571
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	24,018	14,878	-	38,896
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	500,714	(21,968)	-	478,746
ประมาณการหนี้สิน	161,774	9,376	17,350	188,500
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	9,009	(1,139)	-	7,870
รายได้รับล่วงหน้า	195,918	18,586	-	214,504
ขาดทุนจากการปิดกองทุนรวม	251,161	-	-	251,161
ดอกเบี้ยรับที่หยุดรับรู้รายได้	53,812	4,185	-	57,997
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,663	-	(1,663)	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่วัด				
มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	47,102	(1,481)	-	45,621
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่าตราสารอนุพันธ์	127,753	93,618	-	221,371
หนี้สินตามสัญญาเช่า	215,888	(12,934)	-	202,954
อื่น ๆ	18,900	2,759	-	21,659
รวม	1,741,712	110,416	15,894	1,868,022
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>				
ค่านายหน้าเข้าซื้อจ่ายล่วงหน้า	26,315	(10,933)	-	15,382
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	60,223	60,223
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่วัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่าตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดจากการตีราคาสินทรัพย์	70,162	(742)	-	69,420
สินทรัพย์สิทธิการใช้	208,328	(14,832)	-	193,496
อื่น ๆ	7,362	578	-	7,940
รวม	312,167	(25,929)	60,223	346,461
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b>	1,429,545	136,345	(44,329)	1,521,561

กลุ่มธุรกิจได้ใช้อัตราภาษีร้อยละ 20 ในการคำนวณภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567



## 20 สินทรัพย์อื่นสุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
ดอกเบี้ยและเงินปันผลค้างรับ	168,454	171,995	127,643	137,829
รายได้อื่นค้างรับ	628,143	679,583	180,932	136,904
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้าและรายการจ่ายรอดตัดบัญชี	174,456	157,742	93,029	84,304
ภาษีมูลค่าเพิ่มที่จ่ายล่วงหน้าสำหรับลูกหนี้เข้าซื้อ*	77,084	101,576	77,084	101,576
ลูกหนี้อื่นสุทธิ*	5,309,091	6,188,113	5,244,241	6,122,453
เงินมัดจำ	93,898	92,160	113,411	134,388
ภาษีซื้อรอใบกำกับภาษี	232,783	235,620	208,815	202,187
อื่นๆ*	606,322	573,960	139,282	160,885
รวมสินทรัพย์อื่น	7,290,231	8,200,749	6,184,437	7,080,526

\* ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 รายการดังกล่าวแสดงด้วยยอดสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวนรวม 157 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567: จำนวนรวม 121 ล้านบาท)

## 21 เงินรับฝาก

### 21.1 จำแนกตามประเภทเงินรับฝาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
จ่ายคืนเมื่อทวงถาม	1,612,005	1,741,420	1,749,461	2,342,379
ออมทรัพย์	161,249,469	122,334,542	161,568,683	122,395,281
จ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา	185,413,676	235,199,651	185,413,676	235,199,651
บัตรเงินฝาก	24,677	30,375	24,677	30,375
รวม	348,299,827	359,305,988	348,756,497	359,967,686

### 21.2 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของผู้ฝาก

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
	ในประเทศ พันบาท	ต่างประเทศ พันบาท	รวม พันบาท	ในประเทศ พันบาท	ต่างประเทศ พันบาท	รวม พันบาท
เงินบาท	311,596,471	1,460,571	313,057,042	335,335,329	1,628,179	336,963,508
เงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	35,012,889	6,903	35,019,792	22,003,704	54,121	22,057,825
เงินสกุลอื่น	222,993	-	222,993	284,655	-	284,655
รวม	346,832,353	1,467,474	348,299,827	357,623,688	1,682,300	359,305,988

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
	ในประเทศ พันบาท	ต่างประเทศ พันบาท	รวม พันบาท	ในประเทศ พันบาท	ต่างประเทศ พันบาท	รวม พันบาท
เงินบาท	312,053,141	1,460,571	313,513,712	335,997,027	1,628,179	337,625,206
เงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	35,012,889	6,903	35,019,792	22,003,704	54,121	22,057,825
เงินสกุลอื่น	222,993	-	222,993	284,655	-	284,655
รวม	347,289,023	1,467,474	348,756,497	358,285,386	1,682,300	359,967,686

## 22 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (หนี้สิน)

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
<b>ในประเทศ</b>		
ธนาคารแห่งประเทศไทยและกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ	2,106,729	2,626,300
ธนาคารพาณิชย์	6,766,040	8,439,332
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	1,181,654	3,062,713
สถาบันการเงินอื่น	3,023,677	3,271,104
รวม	13,078,100	17,399,449
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
<b>ในประเทศ</b>		
ธนาคารแห่งประเทศไทยและกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ	2,106,729	2,626,300
ธนาคารพาณิชย์	5,766,040	6,369,332
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	1,181,654	3,062,713
สถาบันการเงินอื่น	3,912,623	3,745,194
รวม	12,967,046	15,803,539

## 23 หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง	2,020,307	824,952	1,859,802	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิในหลักทรัพย์ต่างประเทศ	996,418	-	-	-
รวม	3,016,725	824,952	1,859,802	-





	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เป็นผลจากการ เปลี่ยนแปลงความเสี่ยงด้านเครดิตของหนี้สินที่รับรู้ใน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(24,865)	-	(24,865)	-
ส่วนต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าตามสัญญา ที่ต้องจ่ายชำระเมื่อครบกำหนด	16,797	(78,701)	19,487	-

หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ได้แก่

- หนี้กู้ที่มีอนุพันธ์แฝงประเภท Callable Fixed Coupon Note เป็นหนี้กู้ที่มีอนุพันธ์แฝง ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่กำหนดในแต่ละปี
- หนี้กู้ที่มีอนุพันธ์แฝงประเภท Autocallable บัณฑิตอ้างอิงของหนี้กู้ที่มีอนุพันธ์แฝงประเภท Autocallable ได้แก่ หลักทรัพย์อ้างอิงที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตลาดหลักทรัพย์ต่างประเทศ บริษัทจะชำระคืนเงินต้นเมื่อครบกำหนดอายุหนี้กู้ที่มีอนุพันธ์แฝงประเภท Autocallable เว้นแต่ได้มีเหตุการณ์ไถ่ถอนหนี้กู้ที่มีอนุพันธ์แฝงก่อนวันครบกำหนด การจ่ายผลตอบแทนขึ้นกับข้อตกลงตามสัญญา โดยบริษัทจะชำระด้วยเงินสด หรือส่งมอบหลักทรัพย์ซึ่งมิใช่หลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทหรือส่งมอบทั้งเงินสดและหลักทรัพย์
- ใบสำคัญแสดงสิทธิในหลักทรัพย์ต่างประเทศเป็นตราสารอนุพันธ์ทางการเงินซึ่งบริษัทฯ ออกและจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

## 24 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย* ร้อยละ	ครบกำหนด*	งบการเงินรวม	
				31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
หนี้กู้ไม่ด้อยสิทธิ	บาท	-	-	-	2,994,481
	เยน	-	-	-	8,284,936
หนี้กู้ด้อยสิทธิ	บาท	3.50 - 4.30	พ.ศ. 2574 - พ.ศ. 2576	6,002,000	9,102,000
หนี้กู้ที่มีอนุพันธ์แฝงที่ไม่ได้ กำหนดให้แสดงด้วย มูลค่ายุติธรรม	บาท	0.71 - 1.97 และอ้างอิงกับราคาของหุ้น ราคาของกองทุนหรือดัชนี ของหุ้นที่จดทะเบียนในตลาด	พ.ศ. 2569	9,086,154	2,760,645
	ดอลลาร์สหรัฐ	-	-	-	1,020
ตัวแลกเงิน	บาท	-	-	-	4,206,575
รวม				15,088,154	27,349,657

\* สำหรับข้อมูลยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย* ร้อยละ	ครบกำหนด*	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ	บาท	-	-	-	2,994,481
	เยน	-	-	-	8,284,936
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	บาท	3.50 - 4.30	พ.ศ. 2574 - พ.ศ. 2576	6,002,000	9,102,000
หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงที่ไม่ได้ กำหนดให้แสดงด้วย มูลค่ายุติธรรม	บาท	0.71 - 1.97	พ.ศ. 2569	412,878	2,055,605
		และอ้างอิงกับราคาของหุ้น ราคาของกองทุนหรือดัชนี ของหุ้นที่จดทะเบียนในตลาด			
	ดอลลาร์สหรัฐ	-	-	-	1,020
ตั๋วแลกเงิน	บาท	-	-	-	4,206,575
เงินกู้ยืม	บาท	-	-	-	400,000
รวม				6,414,878	27,044,617

\* สำหรับข้อมูลยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

## 25 ประมาณการหนี้สินอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของภาระผูกพันที่ จะให้สินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน	230,076	193,582	231,315	194,040
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	1,439,105	1,368,181	1,036,282	938,180
อื่นๆ	3,094	8,438	3,094	8,438
รวม	1,672,275	1,570,201	1,270,691	1,140,658



## ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

กลุ่มธุรกิจมีโครงการผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน ซึ่งจัดเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
ยอดยกมาของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:	1,368,181	1,130,918	938,180	761,126
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	137,939	119,944	101,255	87,874
ต้นทุนดอกเบี้ย	28,339	34,751	20,207	24,060
ต้นทุนบริการในอดีต	(50,906)	-	(50,615)	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
การวัดมูลค่าใหม่:				
ผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	16,512	-	7,374	-
ผล (กำไร) ขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติฐานทางการเงิน	(2,742)	132,203	1,716	93,028
ผล (กำไร) ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	(23,586)	8,957	(12,014)	(6,281)
อื่น ๆ:				
โอนย้ายภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานจากบริษัทย่อย	-	-	59,982	1,172
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(34,632)	(58,592)	(29,803)	(22,799)
ยอดยกไปของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	1,439,105	1,368,181	1,036,282	938,180

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันภายใต้โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
ข้อสมมติฐานทางการเงิน				
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.22 - 2.66	ร้อยละ 1.99 - 4.43	ร้อยละ 1.22 - 2.66	ร้อยละ 1.99 - 3.54
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	ร้อยละ 3.0 - 11.0	ร้อยละ 3.5 - 11.0	ร้อยละ 4.0 - 7.0	ร้อยละ 4.5 - 7.0
อัตราการลาออกของพนักงาน	ร้อยละ 0.0 - 20.0	ร้อยละ 0.0 - 30.0	ร้อยละ 0.0 - 15.5	ร้อยละ 0.0 - 17.0
เกษียณอายุ	55 ปี และ 60 ปี	55 ปี และ 60 ปี	55 ปี และ 60 ปี	55 ปี และ 60 ปี



## การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการคำนวณ

	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
อัตราคิดลด ลดลงร้อยละ 1	153,172	145,975	110,030	101,769
อัตราคิดลด เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(131,154)	(125,179)	(94,478)	(87,364)
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน ลดลงร้อยละ 1	(129,600)	(123,640)	(93,209)	(86,158)
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	147,966	140,949	106,108	98,097
อัตราการลาออกของพนักงาน ลดลงร้อยละ 20	92,173	91,940	69,519	67,907
อัตราการลาออกของพนักงาน เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	(79,236)	(78,388)	(59,759)	(57,846)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นปีรายงานในการคำนวณหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

## ระยะเวลาการจ่ายชำระผลประโยชน์ถ้วนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
ระยะเวลาการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณ (ปี)	14 - 24	12 - 25	15	16
การวิเคราะห์ระยะเวลาครบกำหนด				
ของการจ่ายชำระผลประโยชน์				
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	57,265	28,564	43,225	24,964
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระระหว่าง 1 - 2 ปี	94,833	146,642	67,306	93,847
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระระหว่าง 2 - 5 ปี	305,515	272,660	201,501	167,839
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระ 5 ปีขึ้นไป	4,076,264	4,278,012	2,829,345	2,924,671



ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของภาระผูกพันที่จะให้สินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	158,724	34,858	-	193,582
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น	(1,766)	1,766	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	(26,851)	16,169	-	(10,682)
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	128,833	-	-	128,833
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(36,936)	(44,721)	-	(81,657)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	222,004	8,072	-	230,076

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	117,952	1,228	-	119,180
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น	2,418	(2,418)	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	(19,003)	40,177	-	21,174
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	97,334	4	-	97,338
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(39,977)	(4,133)	-	(44,110)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	158,724	34,858	-	193,582



ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า

ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่

สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา

สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต พันบาท	รวม พันบาท	
159,182	34,858	-	194,040	
(1,766)	1,766	-	-	
(26,070)	16,169	-	(9,901)	
128,833	-	-	128,833	
(36,936)	(44,721)	-	(81,657)	
223,243	8,072	-	231,315	

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า

ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่

สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา

สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต พันบาท	รวม พันบาท	
118,449	1,228	-	119,677	
2,418	(2,418)	-	-	
(19,042)	40,177	-	21,135	
97,334	4	-	97,338	
(39,977)	(4,133)	-	(44,110)	
159,182	34,858	-	194,040	





## 26 เจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
เจ้าหนี้เงินกู้ยืมเงิน	3,075,992	2,034,776	3,075,992	2,034,776
เจ้าหนี้การค้า	6,635,906	1,178,611	6,635,906	1,178,611
เจ้าหนี้ค้ำประกันวงเงิน	184,034	180,063	184,034	180,063
เจ้าหนี้ค้ำประกันวงเงิน	596,724	533,049	596,724	533,049
บัญชีระหว่างเงินสำหรับธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์	185,563	427,287	185,563	427,287
อื่น ๆ	1,760,678	478,983	456,908	324,317
รวม	12,438,897	4,832,769	11,135,127	4,678,103

## 27 หักสินอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	3,643,747	3,387,758	2,447,474	2,333,977
ค่าธรรมเนียมสินเชื่อบริษัท	30,650	31,656	30,650	31,656
รายได้อื่นรับล่วงหน้า	702,510	802,639	696,411	846,592
เงินมัดจำและเงินประกัน	235,920	208,820	233,853	206,912
เจ้าหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม	248,571	237,992	220,257	218,920
อื่น ๆ	301,116	284,639	256,993	241,727
รวมหนี้สินอื่น	5,162,514	4,953,504	3,885,638	3,879,784

28 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

กลุ่มธุรกิจได้มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท โดยผ่านการอนุมัติจากการประชุมผู้ถือหุ้น กลุ่มธุรกิจไม่ได้บันทึกต้นทุนสำหรับมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าที่แท้จริงของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวในงบการเงินนี้

ใบสำคัญ แสดงสิทธิ	จัดสรรให้แก่	วันที่ออก	วันกำหนดการใช้สิทธิ	จำนวนคงเหลือ หน่วย	ใช้สิทธิ หน่วย	อัตราการใช้สิทธิ			ลดลงระหว่างปี			ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
						ชื่อหุ้นสามัญ ต่อใบสำคัญ แสดงสิทธิ 1 หน่วย	หุ้นสามัญ ออกเพิ่ม ระหว่างปี หุ้น	ราคาในการ ใช้สิทธิซื้อ หุ้นสามัญ บาท	จำนวนเงิน บาท	สิทธิหมดอายุ หน่วย	จำนวนคงเหลือ หน่วย	
KKP-W6	ผู้ถือหุ้นเดิม	18 พฤษภาคม พ.ศ. 2566	17 มีนาคม พ.ศ. 2569	70,546,511	-	1	-	70	-	-	70,546,511	

ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของธนาคารเมื่อวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2566 ได้มีมติอนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของธนาคาร ครึ่งที่ 6 (KKP-W6) จำนวนไม่เกิน 70,562,592 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 2 ปี 10 เดือน นับจากวันที่ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิครึ่งแรก และมีอัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ที่ราคาใช้สิทธิ 70 บาทต่อหุ้น



## 29 หุ้ทุนซื้อค้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ธนาคารได้ซื้อหุ้นซื้อค้เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 34,896,800 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 4.12 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด มูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,950 ล้านบาท แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้เจ้าของและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้เจ้าของในงบการเงิน พร้อมกันนี้ได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นสำรองหุ้นทุนซื้อค้ในจำนวนเดียวกัน

### โครงการที่ 1

เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 9/2567 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นค้เพื่อบริหารทางการเงินของธนาคาร โดยจำนวนหุ้นที่จะซื้อค้ไม่เกิน 22,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 2.60 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของธนาคาร ภายใต้วงเงินไม่เกิน 950 ล้านบาท โดยวิธีการซื้อด้วยวิธีจับคู่ค้ดในมิตีผ่านระบบซื้อขายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในช่วงระหว่างวันที่ 28 สิงหาคม พ.ศ. 2567 ถึงวันที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 ต่อมาเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 11/2567 ได้มีมติอนุมัติขยายระยะเวลาโครงการซื้อหุ้นค้เป็นกำหนดระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นค้ตั้งแต่วันที่ 28 สิงหาคม พ.ศ. 2567 ถึงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 ธนาคารได้ซื้อหุ้นซื้อค้ภายใต้โครงการดังกล่าวเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 19,020,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.25 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด มูลค่ารวมทั้งสิ้น 950 ล้านบาท

### โครงการที่ 2

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม พ.ศ. 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 8/2568 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นค้เพื่อบริหารทางการเงินของธนาคาร โดยจำนวนหุ้นที่จะซื้อค้ไม่เกิน 16,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 1.89 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของธนาคาร ภายใต้วงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาท โดยวิธีการซื้อด้วยวิธีจับคู่ค้ดในมิตีผ่านระบบซื้อขายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในช่วงระหว่างวันที่ 4 กันยายน พ.ศ. 2568 ถึงวันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2569 ต่อมาเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 11/2568 ได้มีมติอนุมัติให้แก้ไขวันสิ้นสุดโครงการซื้อหุ้นค้จากเดิมสิ้นสุดวันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2569 เป็นวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 ธนาคารได้ซื้อหุ้นซื้อค้ภายใต้โครงการดังกล่าวเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 15,876,800 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.88 ของหุ้น ที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด มูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,000 ล้านบาท

## 30 ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ธนาคารซึ่งเป็นบริษัทมหาชนต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ธนาคารมีทุนสำรองตามกฎหมายรวมทั้งสิ้น 1,048 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567: 1,048 ล้านบาท)



## 31 เงินกองทุนที่ต้องดำรงไว้ตามกฎหมาย

ตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลเงินกองทุนตามแนวทาง Basel III ของธนาคารแห่งประเทศไทย ได้กำหนดการดำรงเงินกองทุนขั้นต่ำต่อสินทรัพย์เสี่ยงของธนาคาร ดังนี้

อัตราส่วนเงินกองทุน	อัตราส่วน เงินกองทุนขั้นต่ำ (ร้อยละ)	อัตราส่วน เงินกองทุนส่วนเพิ่ม (ร้อยละ)	อัตราส่วน เงินกองทุนขั้นต่ำและ เงินกองทุนส่วนเพิ่ม (ร้อยละ)
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ	4.50	2.50	7.00
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1	6.00	2.50	8.50
อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้น	8.50	2.50	11.00

ดังนั้น ธนาคารจึงจัดให้มีกระบวนการประเมินความเสี่ยงของเงินกองทุนภายในให้สอดคล้องกับกระบวนการกำกับดูแลของกิจการแห่งประเทศไทยและมีการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าความต้องการเงินกองทุนของกิจการทั้งในปัจจุบันและอนาคตสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกิจการ

กลุ่มธุรกิจและธนาคารดำรงเงินกองทุนทั้งสิ้นตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 เงินกองทุนทั้งสิ้นจำแนกได้ดังนี้

	กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคาร		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
เงินกองทุนชั้นที่ 1				
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	6,517,901	7,676,640	6,517,901	7,676,640
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	9,356,796	9,356,796	9,356,796	9,356,796
เงินสำรองตามกฎหมาย	1,047,876	1,047,876	1,047,876	1,047,876
กำไรสะสมที่คงเหลือจากการจัดสรร	41,345,480	41,182,659	35,858,721	35,866,730
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของและสำรองอื่นๆ	2,992,885	2,267,224	962,220	517,419
รายการหักจากเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ	(6,691,765)	(6,761,793)	(5,882,602)	(6,142,940)
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1	54,569,173	54,769,402	47,860,912	48,322,521
เงินกองทุนชั้นที่ 2				
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	6,002,000	9,102,000	6,002,000	9,102,000
สำรองสำหรับสินทรัพย์จัดชั้นปกติ	3,827,888	4,064,300	3,669,641	3,928,053
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 2	9,829,888	13,166,300	9,671,641	13,030,053
รวมเงินกองทุนตามกฎหมาย	64,399,061	67,935,702	57,532,553	61,352,574



ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 อัตราส่วนการดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงคำนวณตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย เป็นดังนี้

	อัตราส่วนเงินกองทุน			
	กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคาร		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ร้อยละ
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นต่อสินทรัพย์เสี่ยง	14.71	13.98	13.67	13.07
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยง	14.71	13.98	13.67	13.07
เงินกองทุนทั้งสิ้นต่อสินทรัพย์เสี่ยง	17.36	17.35	16.43	16.59

	กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคาร		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
เงินกองทุนทั้งสิ้นหลังหักเงินกองทุนส่วนเพิ่ม เพื่อรองรับการให้สินเชื่อแก่กลุ่มลูกค้ารายใหญ่	64,399,061	67,935,702	57,532,553	61,352,574
อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้นหลังหักเงินกองทุน ส่วนเพิ่มต่อสินทรัพย์เสี่ยง	17.36	17.35	16.43	16.59

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงเงินกองทุนตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงเงินกองทุนสำหรับธนาคารพาณิชย์

ช่องทางที่เปิดเผยข้อมูล : <https://ir.kkpg.com/th/updates/pillar-disclosure>  
วันที่ที่เปิดเผยข้อมูล : ภายในเดือนเมษายน พ.ศ. 2569  
ข้อมูล ณ วันที่ : 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

นอกจากนี้ ธนาคารได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนส. 2/2561 โดยเปิดเผยตามช่องทางและวันที่ดังกล่าวข้างต้น

## 32 เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 19 เมษายน พ.ศ. 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2567 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี พ.ศ. 2566 ในอัตราหุ้นละ 3.00 บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 1.25 บาท เมื่อวันที่ 21 กันยายน พ.ศ. 2566 จำนวนเงินทั้งสิ้น 1,058,423,224 บาท ดังนั้นจึงกำหนดจ่ายเงินปันผลที่เหลือในอัตราหุ้นละ 1.75 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 16 พฤษภาคม พ.ศ. 2567 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,481,808,527 บาท

เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 9/2567 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1.25 บาท โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2567 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,058,385,975 บาท

เมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2568 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี พ.ศ. 2567 ในอัตราหุ้นละ 4.00 บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 1.25 บาท เมื่อวันที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2567 จำนวนเงินทั้งสิ้น 1,058,385,975 บาท ดังนั้นจึงกำหนดจ่ายเงินปันผลที่เหลือในอัตราหุ้นละ 2.75 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 22 พฤษภาคม พ.ศ. 2568 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 2,276,263,082 บาท

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม พ.ศ. 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 8/2568 ได้มีมติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 25 กันยายน พ.ศ. 2568 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,238,703,645 บาท



### 33 สินทรัพย์ที่มีภาระผูกพันและข้อจำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มธุรกิจและกิจการมีเงินลงทุนในหลักทรัพย์รัฐบาลที่นำไปค้ำประกันการทำธุรกรรมการขาย โดยมีสัญญาซื้อคืน หลักทรัพย์ดังกล่าวมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 6,313 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567: 4,243 ล้านบาท)

### 34 เงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์

ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนช. 2/2562 ลงวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เรื่อง หลักเกณฑ์การประกอบธุรกิจบริการโอนเงินด้วยวิธีการอิเล็กทรอนิกส์ กำหนดให้ธนาคารเปิดเผยเงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ธนาคารไม่มียอดคงเหลือรับล่วงหน้าจากธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ดังกล่าว (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567: ไม่มียอดคงเหลือ)

### 35 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
อวัลตัวเงิน	1,885,360	1,339,257	1,885,360	1,339,257
ภาระผูกพันอื่น				
วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้ายังไม่ได้ถอน	16,974,925	14,831,673	17,974,925	15,485,973
การค้ำประกันอื่น ๆ	11,908,261	13,336,703	11,913,561	13,342,003
รวม	30,768,546	29,507,633	31,773,846	30,167,233

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มธุรกิจมีภาระผูกพัน เนื่องจากได้เข้าทำสัญญาติดตั้งและพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์และสัญญาการก่อสร้างอาคารสำนักงาน โดยมีมูลค่าคงเหลือ ที่จะต้องจ่ายภายใต้สัญญาดังกล่าวอีกเป็นจำนวนเงินประมาณ 184 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567: 57 ล้านบาท)

### 36 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 คำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2568 พันหุ้น	พ.ศ. 2567 พันหุ้น	พ.ศ. 2568 บาท	พ.ศ. 2567 บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	5,912,913	5,030,748	824,639	842,623	7.17	5.97





	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2568 พันหุ้น	พ.ศ. 2567 พันหุ้น	พ.ศ. 2568 บาท	พ.ศ. 2567 บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	5,511,242	4,363,221	824,639	842,623	6.68	5.18

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ธนาคารไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด เนื่องจากราคาใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิมีราคาสูงกว่าราคาตลาดถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญในระหว่างปี

## 37 ข้อมูลเกี่ยวกับคุณภาพของสินทรัพย์

### 37.1 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

กลุ่มธุรกิจมีเงินลงทุนกับบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
	ประเภทของเงินลงทุน	จำนวนราย	ราคาทุน ล้านบาท	ราคาตลาด ล้านบาท	ค่าเพื่อการลดราคา ล้านบาท
	บริษัทที่มีปัญหาผิคนัดชำระดอกเบี้ย	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ	1	0.04	-
		1	0.04	-	0.04
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
	ประเภทของเงินลงทุน	จำนวนราย	ราคาทุน ล้านบาท	ราคาตลาด ล้านบาท	ค่าเพื่อการลดราคา ล้านบาท
	บริษัทที่มีปัญหาผิคนัดชำระดอกเบี้ย	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ	1	0.04	-
บริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายถูกเพิกถอนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	หุ้นสามัญ	1	5.42	5.92	-
		2	5.46	5.92	0.04



### 37.2 เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ

กลุ่มธุรกิจมีเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับกับบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

งบการเงินรวม				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
จำนวนราย	มูลหนี้ พันบาท	หลักประกัน พันบาท	ค่าเพื่อผลขาดทุน ด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น พันบาท	
บริษัทที่มีปัญหาในการชำระหนี้หรือผิดนัดชำระหนี้	833	10,783,500	10,389,312	5,108,749
	833	10,783,500	10,389,312	5,108,749
งบการเงินรวม				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
จำนวนราย	มูลหนี้ พันบาท	หลักประกัน พันบาท	ค่าเพื่อผลขาดทุน ด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น พันบาท	
บริษัทที่มีปัญหาในการชำระหนี้หรือผิดนัดชำระหนี้	694	9,742,426	7,619,448	3,984,264
	694	9,742,426	7,619,448	3,984,264
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
จำนวนราย	มูลหนี้ พันบาท	หลักประกัน พันบาท	ค่าเพื่อผลขาดทุน ด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น พันบาท	
บริษัทที่มีปัญหาในการชำระหนี้หรือผิดนัดชำระหนี้	814	10,313,108	9,377,274	5,017,323
	814	10,313,108	9,377,274	5,017,323
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
จำนวนราย	มูลหนี้ พันบาท	หลักประกัน พันบาท	ค่าเพื่อผลขาดทุน ด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น พันบาท	
บริษัทที่มีปัญหาในการชำระหนี้หรือผิดนัดชำระหนี้	673	9,311,844	6,594,923	3,910,562
	673	9,311,844	6,594,923	3,910,562

## 38 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับธนาคารหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมธนาคาร ถูกควบคุมโดยธนาคาร ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับธนาคาร รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับธนาคาร ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานของธนาคาร ตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับธนาคารแต่ละรายการ ธนาคารคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส. 5/2560 เรื่อง หลักเกณฑ์การกำกับดูแลกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ลงวันที่ 14 มิถุนายน พ.ศ. 2560 กำหนดให้ธนาคารต้องเปิดเผยนโยบายการทำธุรกรรมภายในกลุ่มธุรกิจการเงิน และนโยบายบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการทำธุรกรรมภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงินโดยธนาคารมีนโยบายที่สำคัญดังนี้

### นโยบายการทำธุรกรรมภายในกลุ่มธุรกิจการเงิน

การทำธุรกรรมภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงินต้องมีเงื่อนไขหรือข้อกำหนดรวมทั้งการคิดอัตราดอกเบี้ยหรือค่าบริการเช่นเดียวกับการธุรกรรมกับลูกค้าทั่วไปที่มีความเสี่ยงระดับเดียวกัน

### นโยบายการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการทำธุรกรรมในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

เพื่อให้สอดคล้องกับการบริหารงานและการกำกับแบบรวมกลุ่ม คณะกรรมการธนาคารจึงกำหนดให้คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงของธนาคารทำหน้าที่สนับสนุนทั้งการนำนโยบายไปใช้งาน รวมถึงควบคุม ติดตาม และดูแลตรวจสอบให้หน่วยงานทั้งด้านธุรกิจและด้านสนับสนุนมีการปฏิบัติตามนโยบาย นอกจากนี้คณะกรรมการธนาคารจะต้องได้รับทราบถึงความเสี่ยงสำคัญของกลุ่มธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนั้น คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงของแต่ละบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน มีหน้าที่ประเมินความเสี่ยงภายใต้ นโยบายที่กำหนด และรายงานต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงของธนาคารอย่างสม่ำเสมอ หรือรายงานทันทีในกรณีที่ มีการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยเสี่ยงสำคัญหรือเกิดเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

## 38.1 รายได้

### รายได้ดอกเบี้ย และเงินปันผล

#### บริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	-	-	1,280	844
บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	-	-	4	2
บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพีไทม์ จำกัด	-	-	1	-
บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด	-	-	112	131
	-	-	1,397	977

### รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

#### บริษัทย่อย

บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	-	-	2	34
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เกียรตินาคินภัทร จำกัด	-	-	5	12
กองทุนรวมเอเชียรีคอปเวอร์ 2	-	-	1	1
กองทุนรวมเอเชียรีคอปเวอร์ 3	-	-	2	2
กองทุนรวมไทยรีสตรัคเจอร์	-	-	5	5
กองทุนรวมบางกอก แคปปิตอล	-	-	5	5
กองทุนรวมแถมมา แคปปิตอล	-	-	6	6
กรรมการและผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องที่มีอำนาจ ควบคุมหรือสามารถใช้อิทธิพล อย่างเป็นสาระสำคัญ	5	6	-	-
	5	6	26	65

### รายได้จากการดำเนินงาน

#### บริษัทย่อย

บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	-	-	2	6
บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	-	-	108	113
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เกียรตินาคินภัทร จำกัด	-	-	20	13
บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพีไทม์ จำกัด	-	-	187	57
บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด	-	-	1	2
กองทุนรวมไทยรีสตรัคเจอร์	-	-	1	1
กองทุนรวมบางกอก แคปปิตอล	-	-	-	2
	-	-	319	194



## 38.2 ค่าใช้จ่าย

## ดอกเบี้ยและส่วนลดจ่าย

## บริษัทย่อย

บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

-

-

3

1

บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

-

-

34

99

บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพีไทม์ จำกัด

-

-

81

18

บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด

-

-

19

22

กรรมการและผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องที่มีอำนาจ

ควบคุมหรือสามารถใช้อิทธิพล อย่างเป็นสาระสำคัญ

22

40

22

40

22

40

159

180

## ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น

## บริษัทย่อย

บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

-

-

74

218

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เกียรตินาคินภัทร จำกัด

-

-

3

-

บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพีไทม์ จำกัด

-

-

(1)

15

บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด

-

-

298

307

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

10

4

10

4

10

4

384

544

## 38.3 ยอดค้างชำระ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
<b>เงินให้กู้ยืมแก่สถาบันการเงิน/ เงินให้สินเชื่อ</b>				
บริษัทย่อย				
บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	-	-	900	-
บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	-	-	-	500
บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี ไดม์ จำกัด	-	-	-	35
บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด	-	-	1,882	2,026
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(2)	(1)
กรรมการและผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องที่มีอำนาจ				
ควบคุมหรือสามารถใช้อิทธิพล อย่างเป็นสาระสำคัญ	1,362	2,902	1,362	2,902
	1,362	2,902	4,142	5,462
<b>ดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ</b>				
บริษัทย่อย				
บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	-	-	(2)	(2)
บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด	-	-	(1)	(1)
กรรมการและผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องที่มีอำนาจ				
ควบคุมหรือสามารถใช้อิทธิพล อย่างเป็นสาระสำคัญ	-	1	-	1
	-	1	(3)	(2)
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย				
บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	-	-	1	3
บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	-	-	196	158
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เกียรตินาคินภัทร จำกัด	-	-	5	3
บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี ไดม์ จำกัด	-	-	7	1
บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด	-	-	-	1
	-	-	209	166
<b>สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์</b>				
บริษัทย่อย				
บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	-	-	1	1
บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี ไดม์ จำกัด	-	-	1	1
	-	-	2	2
<b>สินทรัพย์อื่น</b>				
บริษัทย่อย				
บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	-	-	64	75
บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด	-	-	582	723
	-	-	646	798



**เงินรับฝาก****บริษัทย่อย**

บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)  
บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)  
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เกียรตินาคินภัทร จำกัด  
บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี ไคม์ จำกัด  
กองทุนรวมเอเชียรีคอฟเวอร์รี่ 1  
กองทุนรวมเอเชียรีคอฟเวอร์รี่ 2  
กองทุนรวมเอเชียรีคอฟเวอร์รี่ 3  
กองทุนรวมไทยริสตรัคเจอร์  
กองทุนรวมบางกอก แคปปิตอล  
กองทุนรวมแกมม่า แคปปิตอล  
บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด

กรรมการและผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องที่มีอำนาจ  
ควบคุมหรือสามารถใช้อิทธิพล อย่างเป็นสาระสำคัญ

**ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม****บริษัทย่อย**

บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)  
กรรมการและผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องที่มีอำนาจ  
ควบคุมหรือสามารถใช้อิทธิพล อย่างเป็นสาระสำคัญ  
และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

**ดอกเบี้ยค้างจ่าย**

กรรมการและผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องที่มีอำนาจ  
ควบคุมหรือสามารถใช้อิทธิพล อย่างเป็นสาระสำคัญ  
และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

**หนี้สินตราสารอนุพันธ์****บริษัทย่อย**

บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

**หนี้สินอื่น****บริษัทย่อย**

บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)  
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เกียรตินาคินภัทร จำกัด  
บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี ไคม์ จำกัด  
บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
-	-	24	15
-	-	497	170
-	-	61	73
-	-	334	234
-	-	25	-
-	-	19	-
-	-	139	-
-	-	82	-
-	-	41	441
-	-	72	146
-	-	54	61
1,322	1,091	1,322	1,091
1,322	1,091	2,670	2,231
-	-	-	400
8	16	8	16
8	16	8	416
2	3	2	3
2	3	2	3
-	-	7	-
-	-	7	-
-	-	107	175
-	-	2	-
-	-	32	22
-	-	586	703
-	-	727	900



ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจตลาดทุนได้นำหุ้นสามัญของบริษัทแห่งหนึ่งที่ถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ใช้วางเป็นประกัน โดยเงินลงทุนดังกล่าวถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เงินลงทุนมีมูลค่าเท่ากับ 383 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567: 383 ล้านบาท)

เงินลงทุนที่วางเป็นประกัน คือ หลักทรัพย์ที่บริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจตลาดทุนอนุญาตให้บริษัทที่ลงทุนนำไปวางกับธนาคารเพื่อใช้เป็นหลักประกันในธุรกรรมการกู้ยืมเงิน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ธนาคารมีการขายหลักทรัพย์สินให้กรรมการ จำนวน 2 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567: ไม่มี)

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 6/2568 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (“KKPC”) จำหน่ายหุ้นของบริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี โดม จำกัด (“KKPD”) ในสัดส่วนร้อยละ 5 คิดเป็นมูลค่า 24 ล้านบาท ให้แก่ ผู้บริหารของธนาคาร

### 38.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้กรรมการและผู้บริหารสำคัญ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	422,819	395,280	309,800	287,866
ผลประโยชน์หลังออกจากการงาน	15,577	15,381	10,581	7,935
ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	2,118	2,657	815	1,228
รวม	440,514	413,318	321,196	297,029

### 3๓ ผลประโยชน์อื่นที่จ่ายแก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ

กลุ่มธุรกิจไม่มีการจ่ายผลประโยชน์อื่นแก่กรรมการและผู้บริหารนอกเหนือจากผลประโยชน์ที่พึงจ่ายตามปกติ ซึ่งได้แก่บำเหน็จกรรมการเงินเดือน และโบนัส (ถ้ามี) ของผู้บริหาร รวมถึงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

### 40 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

เมื่อวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2566 ได้มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของธนาคารจำนวนไม่เกิน 60,000,000 หน่วย ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือพนักงานของธนาคารและบริษัทย่อย (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ KKP ESOP Warrants”) โดยไม่คิดมูลค่า ทั้งนี้ใบสำคัญแสดงสิทธิ KKP ESOP Warrants มีอายุ 4 ปี นับจากวันที่ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ และมีอัตราการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ที่ราคาการใช้สิทธิ 72 บาทต่อหุ้น ธนาคารได้ให้สิทธิดังกล่าวแก่กรรมการและพนักงานของธนาคารและบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2566, 1 เมษายน พ.ศ. 2567 และ 1 มีนาคม พ.ศ. 2568 โดยมีระยะเวลาและสัดส่วนการใช้สิทธิ ดังนี้

การใช้สิทธิครั้งที่ 1: 30 มิถุนายน พ.ศ. 2568 (ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 30 ของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรรทั้งหมด)  
การใช้สิทธิครั้งที่ 2: 30 มิถุนายน พ.ศ. 2569 (ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 60 ของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรรทั้งหมด)  
การใช้สิทธิครั้งที่ 3: 30 มิถุนายน พ.ศ. 2570 (ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 100 ของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรรทั้งหมด)



ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ KKP ESOP Warrants ไม่ใช้สิทธิในแต่ละครั้ง หรือใช้สิทธิไม่ครบตามจำนวนที่สามารถใช้สิทธิได้ สามารถนำสิทธิดังกล่าวไปรวมใช้สิทธิในครั้งถัด ๆ ไปได้ จนสิ้นสุดระยะเวลาการใช้สิทธิ

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิโครงการ KKP ESOP Warrants ถูกคำนวณโดยแบบจำลอง Binomial model และ Black-Scholes Valuation model

ข้อมูลเกี่ยวกับวิธีการวัดมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิโครงการ KKP ESOP Warrants แสดงได้ดังนี้

	วันที่ให้สิทธิ		
	1 มีนาคม พ.ศ. 2568	1 เมษายน พ.ศ. 2567	1 กรกฎาคม พ.ศ. 2566
มูลค่ายุติธรรมต่อเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของสิทธิการซื้อหุ้น (บาท)	2.7522	1.6000	3.0285
ราคาหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิ (บาท)	55.00	52.75	59.75
ราคาใช้สิทธิ (บาท)	72.00	72.00	72.00
ความผันผวนของหุ้นที่คาดหวัง (ร้อยละ)	27.11	21.31	20.00
เงินปันผลที่คาดหวัง (ร้อยละ)	5.00	5.00	5.00
อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง (ร้อยละ)	1.91	2.17	2.04
วันหมดอายุการใช้สิทธิ	30 มิถุนายน พ.ศ. 2570		

ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีจำนวน 33 ล้านบาท สำหรับงบการเงินรวม และ จำนวน 16 ล้านบาทสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ (พ.ศ. 2567: 39 ล้านบาท และ 21 ล้านบาท ตามลำดับ)

การเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ของจำนวนหน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิของโครงการ KKP ESOP Warrants ที่ออกและจัดสรรแล้วมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 จำนวนสิทธิ	พ.ศ. 2567 จำนวนสิทธิ
ณ วันที่ 1 มกราคม		
สิทธิซื้อหุ้นที่มีการให้สิทธิ	54,570,350	58,082,200
สิทธิซื้อหุ้นที่ถูกเรียก	4,062,050	1,098,500
สิทธิซื้อหุ้นที่มีการใช้สิทธิ	(4,239,450)	(4,610,350)
สิทธิซื้อหุ้นที่มีการใช้สิทธิ	-	-
สิทธิซื้อหุ้นที่หมดอายุ	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	54,392,950	54,570,350

การเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ของจำนวนหน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิของโครงการ KKP ESOP Warrants มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม		
เพิ่มขึ้น	59,152	20,170
ใช้สิทธิระหว่างระยะเวลาปี	32,516	38,982
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-
	91,668	59,152

## 41 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มธุรกิจได้เปิดเผยข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน ตามเกณฑ์ที่เสนอให้แก่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของธนาคาร เพื่อใช้ในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดังกล่าว โดยธนาคารกำหนดส่วนงานที่รายงานตามโครงสร้างองค์กรใหม่ของกลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร และตามลักษณะการดำเนินธุรกิจที่แตกต่างกันในสาระสำคัญ ตามส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งได้แก่ ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ธุรกิจตลาดทุน และส่วนงานบริหารหนี้ของธุรกิจธนาคารพาณิชย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ประกอบด้วย ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ทั้งหมดซึ่งรวมถึงบริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด แต่ไม่รวมส่วนงานบริหารหนี้
- ธุรกิจตลาดทุน ประกอบด้วย บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เกียรตินาคินภัทร จำกัด และ บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี โดม จำกัด
- ส่วนงานบริหารหนี้

การประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานมีการวัดค่าที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย โดยมีการปรับบางประการให้สอดคล้องกับเกณฑ์หรือแนวปฏิบัติในการจัดทำบัญชีเพื่อการจัดการภายในของส่วนงานดำเนินงาน โดยข้อมูลทางการเงินจำแนกตามแต่ละส่วนงานดังกล่าวจะเป็นจำนวนเงินหลังการปันส่วนค่าใช้จ่ายส่วนกลางและรายได้ระหว่างส่วนงาน ซึ่งการทำธุรกรรมระหว่างส่วนงานรายได้ระหว่างส่วนงานถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

### 41.1 ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานจำแนกตามธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ธุรกิจตลาดทุน และส่วนงานบริหารหนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และพ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
	ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ล้านบาท	ธุรกิจตลาดทุน ล้านบาท	บริหารหนี้ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
รายได้จากลูกค้าภายนอก				
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	16,927	259	71	17,257
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	1,854	4,078	3	5,935
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	1,229	1,042	10	2,281
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	20,010	5,379	84	25,473
รายได้ระหว่างส่วนงาน	1,550	200	-	1,750
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	581	214	19	814
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	9,899	3,284	333	13,516
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่นๆ	10,480	3,498	352	14,330
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต (กลับรายการ)	3,696	-	(3)	3,693
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	5,834	1,881	(265)	7,450
ภาษีเงินได้	1,104	377	-	1,481
กำไรสุทธิ	4,730	1,504	(265)	5,969



	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
	ธุรกิจธนาคาร พาณิชย์ ล้านบาท	ธุรกิจตลาดทุน ล้านบาท	บริหารหนี้ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
รายได้จากลูกค้าภายนอก				
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	19,502	261	85	19,848
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	1,966	3,427	3	5,396
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	312	1,239	7	1,558
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	21,780	4,927	95	26,802
รายได้ระหว่างส่วนงาน	1,137	356	-	1,493
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	577	191	19	787
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	12,305	3,184	240	15,729
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่นๆ	12,882	3,375	259	16,516
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต (กลับรายการ)	4,359	-	(385)	3,974
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	4,539	1,552	221	6,312
ภาษีเงินได้	925	339	-	1,264
กำไรสุทธิ	3,614	1,213	221	5,048

รายได้จำแนกตามจังหวัดเวลาการรับรู้รายได้ แบ่งตามประเภทธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ธุรกิจตลาดทุน และส่วนงานบริหารหนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
	ธุรกิจธนาคาร พาณิชย์ ล้านบาท	ธุรกิจตลาดทุน ล้านบาท	บริหารหนี้ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	2,162	2,787	2	4,951
ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)	362	2,164	-	2,526

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
	ธุรกิจธนาคาร พาณิชย์ ล้านบาท	ธุรกิจตลาดทุน ล้านบาท	บริหารหนี้ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	1,741	2,326	6	4,073
ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)	364	1,900	-	2,264

สินทรัพย์รวมจำแนกตามธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ธุรกิจตลาดทุน และส่วนงานบริหารหนี้

	ธุรกิจธนาคาร พาณิชย์ ล้านบาท	ธุรกิจตลาดทุน ล้านบาท	บริหารหนี้ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	449,937	36,069	2,089	488,095
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	474,309	21,804	2,316	498,429

## 41.2 กระบยอดรายการข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

กระบยอดระหว่างผลรวมของรายได้ทุกส่วนงานที่รายงานกับรายได้รวมและกระบยอดระหว่างผลรวมของกำไรของทุกส่วนงานและกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
รายได้		
ผลรวมของรายได้ของทุกส่วนงานที่รายงาน	27,223	28,295
รายการตัดบัญชีรายได้ระหว่างส่วนงาน	(1,750)	(1,493)
รายได้รวม	25,473	26,802
กำไร		
ผลรวมของกำไรของทุกส่วนงานที่รายงาน	7,450	6,312
รายการตัดบัญชีกำไรระหว่างส่วนงาน	-	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	7,450	6,312

ผลรวมของสินทรัพย์ของทุกส่วนงานที่รายงานกับสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ล้านบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ล้านบาท
สินทรัพย์		
ผลรวมของสินทรัพย์ของทุกส่วนงานที่รายงาน	488,095	498,429
รายการตัดบัญชีสินทรัพย์ระหว่างส่วนงาน	-	-
สินทรัพย์รวม	488,095	498,429

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มธุรกิจไม่มีรายได้จากการทำธุรกรรมกับลูกค้าบุคคลภายนอกภายใต้รายหนึ่งที่มีจำนวนเงินตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของรายได้รวม

ธนาคารและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวกันในประเทศไทยเพียงแห่งเดียว กลุ่มธุรกิจไม่มีการเปลี่ยนแปลงของจำนวนเงินของสินทรัพย์รวมหรือหนี้สินรวมอย่างมีสาระสำคัญจากการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของปีก่อน





## 42 ฐานะและผลการดำเนินงานที่สำคัญจำแนกตามธุรกรรมในประเทศและต่างประเทศ

### 42.1 ฐานะจำแนกตามประเภทธุรกรรม

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
	ธุรกรรม ในประเทศ พันบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ พันบาท	รวม พันบาท	ธุรกรรม ในประเทศ พันบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ พันบาท	รวม พันบาท
สินทรัพย์รวม	464,994,512	23,100,681	488,095,193	478,748,275	19,681,170	498,429,445
รายการระหว่างธนาคารและ ตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)	37,203,715	2,034,471	39,238,186	35,672,874	3,311,700	38,984,574
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	22,367,626	1,268,881	23,636,507	23,886,624	6,689	23,893,313
เงินลงทุนสุทธิ	42,172,390	678,357	42,850,747	33,705,562	834,641	34,540,203
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และ ดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	314,076,196	17,123,988	331,200,184	341,194,567	13,746,605	354,941,172
เงินรับฝาก	348,299,827	-	348,299,827	359,305,988	-	359,305,988
รายการระหว่างธนาคารและ ตลาดเงินสุทธิ (หนี้สิน)	13,078,100	-	13,078,100	17,399,449	-	17,399,449
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	3,016,725	-	3,016,725	824,952	-	824,952
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	15,088,154	-	15,088,154	27,349,657	-	27,349,657

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
	ธุรกรรม ในประเทศ พันบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ พันบาท	รวม พันบาท	ธุรกรรม ในประเทศ พันบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ พันบาท	รวม พันบาท
สินทรัพย์รวม	437,248,630	19,777,877	457,026,507	463,731,651	18,068,485	481,800,136
รายการระหว่างธนาคารและ ตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)	34,460,829	1,998,120	36,458,949	35,047,678	3,283,236	38,330,914
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	10,082,899	-	10,082,899	15,053,806	-	15,053,806
เงินลงทุนสุทธิ	39,729,877	-	39,729,877	33,045,381	-	33,045,381
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และ ดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	316,373,830	17,123,988	333,497,818	342,830,470	13,746,605	356,577,075
เงินรับฝาก	348,756,497	-	348,756,497	359,967,686	-	359,967,686
รายการระหว่างธนาคารและ ตลาดเงินสุทธิ (หนี้สิน)	12,967,046	-	12,967,046	15,803,539	-	15,803,539
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,859,802	-	1,859,802	-	-	-
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	6,414,878	-	6,414,878	27,044,617	-	27,044,617

## 42.2 ผลการดำเนินงานจำแนกตามธุรกรรม

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
	ธุรกรรม ในประเทศ พันบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ พันบาท	รวม พันบาท	ธุรกรรม ในประเทศ พันบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ พันบาท	รวม พันบาท
รายได้ดอกเบี้ย	25,030,442	1,258,612	26,289,054	29,026,413	1,488,459	30,514,872
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	9,032,191	66	9,032,257	10,662,339	4,727	10,667,066
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	15,998,251	1,258,546	17,256,797	18,364,074	1,483,732	19,847,806
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	4,363,388	1,571,823	5,935,211	4,478,454	917,841	5,396,295
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	2,660,154	(378,706)	2,281,448	1,549,357	8,130	1,557,487
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	14,330,431	2	14,330,433	16,513,912	1,779	16,515,691
กำไรจากการดำเนินงาน						
ก่อนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นและภาษีเงินได้	8,691,362	2,451,661	11,143,023	7,877,973	2,407,924	10,285,897

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
	ธุรกรรม ในประเทศ พันบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ พันบาท	รวม พันบาท	ธุรกรรม ในประเทศ พันบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ พันบาท	รวม พันบาท
รายได้ดอกเบี้ย	24,872,072	1,117,317	25,989,389	28,875,614	1,401,127	30,276,741
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	9,052,413	66	9,052,479	10,735,507	4,727	10,740,234
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	15,819,659	1,117,251	16,936,910	18,140,107	1,396,400	19,536,507
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	1,882,811	-	1,882,811	1,993,884	-	1,993,884
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	3,204,582	(410,468)	2,794,114	1,682,436	(73,279)	1,609,157
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	11,321,581	-	11,321,581	13,683,156	-	13,683,156
กำไรจากการดำเนินงาน						
ก่อนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นและภาษีเงินได้	9,585,471	706,783	10,292,254	8,133,271	1,323,121	9,456,392

## 43 รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	834,000	1,266,763	610,576	1,123,591
เงินลงทุนในตราสารหนี้	1,382,054	1,310,586	1,246,719	1,176,322
เงินให้สินเชื่อ	11,961,187	13,853,406	12,090,433	13,988,308
การให้เข้าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	11,983,240	13,885,238	11,983,240	13,885,238
เงินให้สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำหนด อื่น ๆ	65,185	93,005	17,637	20,499
	63,388	105,874	40,784	82,783
รวมรายได้ดอกเบี้ย	26,289,054	30,514,872	25,989,389	30,276,741



## 44 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท
เงินรับฝาก	6,618,641	7,382,748	6,618,916	7,383,126
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	246,817	396,303	244,074	433,877
เงินนำส่งกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนา ระบบสถาบันการเงินและสถาบันคุ้มครองเงินฝาก	1,565,465	1,729,100	1,565,465	1,729,100
ตราสารหนี้ที่ออก				
- หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ	61,364	561,614	61,364	561,614
- หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	326,940	343,508	326,940	343,508
- อื่น ๆ	110,006	132,900	61,643	106,209
ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมเงิน	13,393	16,135	102,420	81,117
อื่น ๆ	89,631	104,758	71,657	101,683
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	9,032,257	10,667,066	9,052,479	10,740,234

## 45 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ				
- ค่านายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์	1,750,612	1,588,636	-	-
- ค่านายหน้าประกัน	1,016,653	945,261	1,016,653	945,261
- การรับรอง รับอาวัล และการค้ำประกัน	124,420	157,245	124,473	157,292
- อื่น ๆ	4,236,437	3,719,556	1,107,368	1,205,735
รวมรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	7,128,122	6,410,698	2,248,494	2,308,288
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ				
- ค่าธรรมเนียมธุรกิจหลักทรัพย์	678,559	559,106	-	-
- อื่น ๆ	514,352	455,297	365,683	314,404
รวมค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	1,192,911	1,014,403	365,683	314,404
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	5,935,211	5,396,295	1,882,811	1,993,884

## 46 กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท
<b>กำไร (ขาดทุน) จากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ</b>				
- เงินตราต่างประเทศ	507,503	1,434,190	577,926	1,425,495
- ตราสารหนี้	539,576	339,565	413,678	233,169
- ตราสารทุน	(500,441)	(473,077)	16,653	18,052
- ตราสารอนุพันธ์	672,815	(234,598)	(166,962)	(1,249,761)
<b>รวม</b>	<b>1,219,453</b>	<b>1,066,080</b>	<b>841,295</b>	<b>426,955</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</b>				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิ				
- หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	5,765	(7,938)	5,379	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการตัดรายการ รวมถึงดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	214,607	89,022	-	-
<b>รวม</b>	<b>220,372</b>	<b>81,084</b>	<b>5,379</b>	<b>-</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>1,439,825</b>	<b>1,147,164</b>	<b>846,674</b>	<b>426,955</b>

## 47 กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน

กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วยรายการ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการขาย</b>				
- เงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,978	22,772	1,978	22,772
- เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	507	62,169
<b>รวม</b>	<b>1,978</b>	<b>22,772</b>	<b>2,485</b>	<b>84,941</b>
<b>โอนกลับ (ขาดทุน) จากการด้อยค่า</b>				
- เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(6,238)	(997)
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(6,238)</b>	<b>(997)</b>
<b>รวมกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน</b>	<b>1,978</b>	<b>22,772</b>	<b>(3,753)</b>	<b>83,944</b>

กิจการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เนื่องจากมูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่ายุติธรรม



## 48 ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถยนต์รอการขาย	255,788	355,460	255,788	355,460
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับข้อสังหาริมทรัพย์รอการขาย	57,457	60,271	57,457	60,271
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและขนส่ง	168,304	176,561	153,750	162,819
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	248,035	234,551	176,180	176,216
ค่าธรรมเนียมจ่ายของกองทุน	6,440	6,664	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	374,611	357,213	262,532	227,281
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,040,171	1,289,363	839,396	1,082,018
รวมค่าใช้จ่ายอื่น	2,150,806	2,480,083	1,745,103	2,064,065

## 49 ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(3,068)	(2,736)	(3,131)	(2,674)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	3,406,589	3,824,834	3,409,973	4,037,437
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาใหม่	253,052	78,155	253,052	78,155
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (โอนกลับ)	90	(1,037)	90	(1,037)
ภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน	36,494	74,402	37,275	74,363
รวม	3,693,157	3,973,618	3,697,259	4,186,244

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มูลค่าหนี้สูญได้รับคืนเป็นจำนวนเงิน 1,297 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567: 1,475 ล้านบาท)



## 50 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท
ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน	1,296,261	1,372,099	950,073	1,034,340
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีก่อน	5,472	9,445	5,305	8,932
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	178,795	(117,545)	128,375	(136,345)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,480,528	1,263,999	1,083,753	906,927

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	7,449,866	6,312,279
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20	1,489,973	1,262,456
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ของปีก่อน	5,472	9,445
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(148,044)	(177,254)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	133,127	169,352
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,480,528	1,263,999

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	6,594,995	5,270,148
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20	1,318,999	1,054,030
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ของปีก่อน	5,305	8,932
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(343,207)	(281,828)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	102,656	125,793
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,083,753	906,927

อัตราภาษีเงินได้ตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เป็นร้อยละ 19.87 และร้อยละ 16.43 ตามลำดับ (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 20.02 และร้อยละ 17.21 ตามลำดับ)

อัตราภาษีเงินได้ตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเปลี่ยนแปลงจากรายการเงินปันผลรับ





## 51 ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2568			พ.ศ. 2567		
	จำนวนก่อน ภาษี พันบาท	ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษี พันบาท	จำนวนสุทธิ จากภาษี พันบาท	จำนวนก่อน ภาษี พันบาท	ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษี พันบาท	จำนวนสุทธิ จากภาษี พันบาท
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	546,976	(109,395)	437,581	301,736	(60,347)	241,389
กำไร (ขาดทุน) จากต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรอดัตถ์บัญชี	7,706	(1,541)	6,165	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้ วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	196,308	(38,072)	158,236	95,399	(20,093)	75,306
กำไร (ขาดทุน) จากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อันเนื่องมาจากความเสี่ยงด้านเครดิต	(24,865)	4,973	(19,892)	-	-	-
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออก จากงาน	9,816	(1,963)	7,853	(141,160)	28,232	(112,928)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	735,941	(145,998)	589,943	255,975	(52,208)	203,767

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2568			พ.ศ. 2567		
	จำนวนก่อน ภาษี พันบาท	ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษี พันบาท	จำนวนสุทธิ จากภาษี พันบาท	จำนวนก่อน ภาษี พันบาท	ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษี พันบาท	จำนวนสุทธิ จากภาษี พันบาท
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	546,976	(109,395)	437,581	301,736	(60,347)	241,389
กำไร (ขาดทุน) จากต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรอดัตถ์บัญชี	7,706	(1,541)	6,165	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้ วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	677	(392)	285	6,658	(1,332)	5,326
กำไร (ขาดทุน) จากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อันเนื่องมาจากความเสี่ยงด้านเครดิต	(24,865)	4,973	(19,892)	-	-	-
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออก จากงาน	2,924	(585)	2,339	(86,747)	17,350	(69,397)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	533,418	(106,940)	426,478	221,647	(44,329)	177,318

## 52 เครื่องมือทางการเงิน

### วิธีการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

นโยบายการบัญชีในหมายเหตุข้อที่ 2 อธิบายความแตกต่างระหว่างการจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน และอธิบายการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายรวมถึงกำไรและขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรม ตารางต่อไปนี้แสดงการวิเคราะห์มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินโดยแบ่งตามประเภทในงบฐานะการเงิน

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568					
	วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน พันบาท	กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน พันบาท	วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุนเบ็ดเสร็จ พันบาท	กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุนเบ็ดเสร็จ พันบาท	ต้นทุนดัด จำหน่าย พันบาท	รวม พันบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสด	-	-	-	-	1,209,059	1,209,059
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	-	39,238,186	39,238,186
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	23,636,507	-	-	-	-	23,636,507
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	9,823,661	-	-	-	-	9,823,661
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	-	-	22,859,358	3,389,955	16,601,434	42,850,747
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	-	-	-	-	331,200,184	331,200,184
ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	-	-	-	-	1,945,336	1,945,336
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขาย ล่วงหน้า	641,113	-	-	-	10,526,860	11,167,973
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>34,101,281</b>	<b>-</b>	<b>22,859,358</b>	<b>3,389,955</b>	<b>400,721,059</b>	<b>461,071,653</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินรับฝาก	-	-	-	-	348,299,827	348,299,827
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	-	13,078,100	13,078,100
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	439,418	439,418
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	3,016,725	-	-	-	3,016,725
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	9,831,792	-	-	-	-	9,831,792
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	-	-	15,088,154	15,088,154
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	192,524	192,524
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	-	-	-	-	1,945,882	1,945,882
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขาย ล่วงหน้า	7,443,740	-	-	-	2,045,094	9,488,834
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>17,275,532</b>	<b>3,016,725</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>381,088,999</b>	<b>401,381,256</b>



งบการเงินรวม						
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567						
	วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน พันบาท	กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน พันบาท	วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุนเบ็ดเสร็จ พันบาท	กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุนเบ็ดเสร็จ พันบาท	ต้นทุนตัด จำหน่าย พันบาท	รวม พันบาท
<strong>สินทรัพย์ทางการเงิน</strong>						
เงินสด	-	-	-	-	1,247,825	1,247,825
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	-	38,984,574	38,984,574
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	23,893,313	-	-	-	-	23,893,313
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	8,218,729	-	-	-	-	8,218,729
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	-	-	19,064,046	1,764,941	13,711,216	34,540,203
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	-	-	-	-	354,941,172	354,941,172
ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	-	-	-	-	1,272,886	1,272,886
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขาย ล่วงหน้า	1,778,796	-	-	-	4,380,990	6,159,786
<strong>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</strong>	<strong>33,890,838</strong>	<strong>-</strong>	<strong>19,064,046</strong>	<strong>1,764,941</strong>	<strong>414,538,663</strong>	<strong>469,258,488</strong>
<strong>หนี้สินทางการเงิน</strong>						
เงินรับฝาก	-	-	-	-	359,305,988	359,305,988
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	-	17,399,449	17,399,449
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	346,504	346,504
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	824,952	-	-	-	824,952
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	9,116,172	-	-	-	-	9,116,172
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	-	-	27,349,657	27,349,657
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	237,751	237,751
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	-	-	-	-	640,157	640,157
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขาย ล่วงหน้า	2,705,287	-	-	-	3,251,096	5,956,383
<strong>รวมหนี้สินทางการเงิน</strong>	<strong>11,821,459</strong>	<strong>824,952</strong>	<strong>-</strong>	<strong>-</strong>	<strong>408,530,602</strong>	<strong>421,177,013</strong>

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน พันบาท	กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน พันบาท	วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุนเบ็ดเสร็จ พันบาท	กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุนเบ็ดเสร็จ พันบาท	ต้นทุนตัด จำหน่าย พันบาท	รวม พันบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสด	-	-	-	-	1,209,001	1,209,001
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	-	36,458,949	36,458,949
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	10,082,899	-	-	-	-	10,082,899
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	9,649,517	-	-	-	-	9,649,517
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	-	-	22,859,358	269,085	16,601,434	39,729,877
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และคอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	-	-	-	-	333,497,818	333,497,818
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>19,732,416</b>	<b>-</b>	<b>22,859,358</b>	<b>269,085</b>	<b>387,767,202</b>	<b>430,628,061</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินรับฝาก	-	-	-	-	348,756,497	348,756,497
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	-	12,967,046	12,967,046
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	439,418	439,418
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	1,859,802	-	-	-	1,859,802
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	9,823,093	-	-	-	-	9,823,093
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	-	-	6,414,878	6,414,878
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	842,848	842,848
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>9,823,093</b>	<b>1,859,802</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>369,420,687</b>	<b>381,103,582</b>



งบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

สินทรัพย์ทางการเงิน

	วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน พันบาท	กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน พันบาท	วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุนเบ็ดเสร็จ พันบาท	กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุนเบ็ดเสร็จ พันบาท	ต้นทุนตัด จำหน่าย พันบาท	รวม พันบาท
เงินสด	-	-	-	-	1,247,746	1,247,746
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	-	38,330,914	38,330,914
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	15,053,806	-	-	-	-	15,053,806
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	8,187,602	-	-	-	-	8,187,602
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	-	-	19,064,046	270,119	13,711,216	33,045,381
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และคอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	-	-	-	-	356,577,075	356,577,075
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	23,241,408	-	19,064,046	270,119	409,866,951	452,442,524

หนี้สินทางการเงิน

เงินรับฝาก	-	-	-	-	359,967,686	359,967,686
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	-	15,803,539	15,803,539
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	346,504	346,504
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	9,110,257	-	-	-	-	9,110,257
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	-	-	27,044,617	27,044,617
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	1,012,203	1,012,203
รวมหนี้สินทางการเงิน	9,110,257	-	-	-	404,174,549	413,284,806

## 53 การหักกลบลินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ตารางข้างล่างนี้ แสดงรายละเอียดของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ที่ถูกหักกลบและแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่แสดงในงบฐานะการเงิน หรือที่กลุ่มธุรกิจมีสัญญาที่สามารถบังคับให้หักกลบได้และสัญญาอื่นที่มีลักษณะคล้ายกันที่ไม่ได้แสดงด้วยมูลค่าสุทธิในงบฐานะการเงิน แต่ได้แสดงให้เห็นถึงมูลค่าสุทธิ หากกลุ่มธุรกิจมีการบังคับหรือใช้สิทธิในการหักกลบดังกล่าว

งบการเงินรวม						
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568						
	รายการหักกลบที่แสดง ในงบฐานะการเงิน			มูลค่าที่เกี่ยวข้อง ที่ไม่ได้นำมาหักกลบ		
	มูลค่าขั้นต้น พันบาท	มูลค่าขั้นต้นที่มี การหักกลบในงบ ฐานะการเงิน พันบาท	มูลค่าสุทธิ ที่แสดงใน งบฐานะการเงิน พันบาท	หลักประกัน ที่เป็นเงินสด พันบาท	หลักประกันที่ ไม่ใช่เงินสด*	มูลค่าสุทธิ พันบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินให้สินเชื่อตามธุรกรรมซื้อสินค้าภาคเอกชน	27,123,449	-	27,123,449	-	(27,123,449)	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	9,823,661	-	9,823,661	(6,358,828)	-	3,464,833
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>36,947,110</b>	<b>-</b>	<b>36,947,110</b>	<b>(6,358,828)</b>	<b>(27,123,449)</b>	<b>3,464,833</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมตามธุรกรรมซื้อสินค้าภาคเอกชน	5,777,240	-	5,777,240	-	(5,777,240)	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	9,831,792	-	9,831,792	(663,177)	-	9,168,615
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>15,609,032</b>	<b>-</b>	<b>15,609,032</b>	<b>(663,177)</b>	<b>(5,777,240)</b>	<b>9,168,615</b>

\* มูลค่าของหลักประกันที่ไม่ใช่เงินสดจะแสดงมูลค่าเท่ากับหรือน้อยกว่ามูลค่าคงเหลือของมูลค่าสุทธิที่แสดงในงบฐานะการเงินหักมูลค่าของหลักประกันที่เป็นเงินสด

งบการเงินรวม						
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567						
	รายการหักกลบที่แสดง ในงบฐานะการเงิน			มูลค่าที่เกี่ยวข้อง ที่ไม่ได้นำมาหักกลบ		
	มูลค่าขั้นต้น พันบาท	มูลค่าขั้นต้นที่มี การหักกลบในงบ ฐานะการเงิน พันบาท	มูลค่าสุทธิ ที่แสดงใน งบฐานะการเงิน พันบาท	หลักประกัน ที่เป็นเงินสด พันบาท	หลักประกันที่ ไม่ใช่เงินสด*	มูลค่าสุทธิ พันบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินให้สินเชื่อตามธุรกรรมซื้อสินค้าภาคเอกชน	8,403,295	-	8,403,295	-	(8,403,295)	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	8,218,729	-	8,218,729	(1,078,528)	-	7,140,201
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>16,622,024</b>	<b>-</b>	<b>16,622,024</b>	<b>(1,078,528)</b>	<b>(8,403,295)</b>	<b>7,140,201</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมตามธุรกรรมซื้อสินค้าภาคเอกชน	3,882,341	-	3,882,341	-	(3,882,341)	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	9,116,172	-	9,116,172	(2,580,499)	-	6,535,673
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>12,998,513</b>	<b>-</b>	<b>12,998,513</b>	<b>(2,580,499)</b>	<b>(3,882,341)</b>	<b>6,535,673</b>

\* มูลค่าของหลักประกันที่ไม่ใช่เงินสดจะแสดงมูลค่าเท่ากับหรือน้อยกว่ามูลค่าคงเหลือของมูลค่าสุทธิที่แสดงในงบฐานะการเงินหักมูลค่าของหลักประกันที่เป็นเงินสด





	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568					
	รายการหักกลบที่แสดง ในงบฐานะการเงิน			มูลค่าที่เกี่ยวข้อง ที่ไม่ได้นำมาหักกลบ		
	มูลค่าขั้นต้น พันบาท	มูลค่าขั้นต้นที่มี การหักกลบในงบ ฐานะการเงิน พันบาท	มูลค่าสุทธิ ที่แสดงใน งบฐานะการเงิน พันบาท	หลักประกัน ที่เป็นเงินสด พันบาท	หลักประกันที่ ไม่ใช่เงินสด* พันบาท	มูลค่าสุทธิ พันบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินให้สินเชื่อตามธุรกรรมซื้อคืนภาคเอกชน	27,123,449	-	27,123,449	-	(27,123,449)	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	9,649,517	-	9,649,517	(6,358,828)	-	3,290,689
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	36,772,966	-	36,772,966	(6,358,828)	(27,123,449)	3,290,689

หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมตามธุรกรรมซื้อคืนภาคเอกชน	5,777,240	-	5,777,240	-	(5,777,240)	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	9,823,093	-	9,823,093	(663,177)	-	9,159,916
รวมหนี้สินทางการเงิน	15,600,333	-	15,600,333	(663,177)	(5,777,240)	9,159,916

\* มูลค่าของหลักประกันที่ไม่ใช่เงินสดจะแสดงมูลค่าเท่ากับหรือน้อยกว่ามูลค่าคงเหลือของมูลค่าสุทธิที่แสดงในงบฐานะการเงินหักมูลค่าของหลักประกันที่เป็นเงินสด

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
	รายการหักกลบที่แสดง ในงบฐานะการเงิน			มูลค่าที่เกี่ยวข้อง ที่ไม่ได้นำมาหักกลบ		
	มูลค่าขั้นต้น พันบาท	มูลค่าขั้นต้นที่มี การหักกลบในงบ ฐานะการเงิน พันบาท	มูลค่าสุทธิ ที่แสดงใน งบฐานะการเงิน พันบาท	หลักประกัน ที่เป็นเงินสด พันบาท	หลักประกันที่ ไม่ใช่เงินสด* พันบาท	มูลค่าสุทธิ พันบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินให้สินเชื่อตามธุรกรรมซื้อคืนภาคเอกชน	8,403,295	-	8,403,295	-	(8,403,295)	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	8,187,602	-	8,187,602	(1,078,528)	-	7,109,074
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	16,590,897	-	16,590,897	(1,078,528)	(8,403,295)	7,109,074
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมตามธุรกรรมซื้อคืนภาคเอกชน	3,882,341	-	3,882,341	-	(3,882,341)	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	9,110,257	-	9,110,257	(2,580,499)	-	6,529,758
รวมหนี้สินทางการเงิน	12,992,598	-	12,992,598	(2,580,499)	(3,882,341)	6,529,758

\* มูลค่าของหลักประกันที่ไม่ใช่เงินสดจะแสดงมูลค่าเท่ากับหรือน้อยกว่ามูลค่าคงเหลือของมูลค่าสุทธิที่แสดงในงบฐานะการเงินหักมูลค่าของหลักประกันที่เป็นเงินสด



## 54 มูลค่ายุติธรรม

### 54.1 การประมาณการมูลค่ายุติธรรม

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

(ก) เครื่องมือทางการเงินใน ระดับ 1

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง อ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน ราคาเสนอซื้อขายที่ใช้สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือโดยกลุ่มธุรกิจได้แก่ ราคาเสนอซื้อสุดท้ายที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ราคาปิดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์ในต่างประเทศ และราคาที่ใช้ชำระราคาจากตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า เครื่องมือทางการเงินนี้รวมอยู่ในระดับ 1

(ข) เครื่องมือทางการเงินในระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง (ตราสารอนุพันธ์ที่มีการซื้อขายในตลาดรองที่ไม่ได้มีการจัดตั้งอย่างเป็นทางการ (Over-The-Counter)) วัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่และอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ เครื่องมือนี้จะรวมอยู่ในระดับ 2

(ค) เครื่องมือทางการเงินในระดับ 3

ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญข้อใดข้อหนึ่งหรือมากกว่าไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด เครื่องมือนี้จะรวมอยู่ในระดับ 3



ตารางต่อไปนี้แสดงถึงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวม				
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
	มูลค่ายุติธรรม				รวม พันบาท
	มูลค่าตามบัญชี พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 1 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 พันบาท	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	9,823,661	-	9,823,661	-	9,823,661
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	8,701,555	-	8,701,555	-	8,701,555
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	1,270,320	-	1,270,320	-	1,270,320
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	10,619,468	10,619,468	-	-	10,619,468
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดต่างประเทศ	1,268,881	1,268,881	-	-	1,268,881
หน่วยลงทุนในประเทศ	1,776,283	-	1,776,283	-	1,776,283
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ					
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	22,821,494	-	22,821,494	-	22,821,494
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	37,864	-	37,864	-	37,864
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	2,047,697	2,047,697	-	-	2,047,697
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	663,901	-	11,091	652,810	663,901
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดต่างประเทศ	678,357	-	-	678,357	678,357
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญา					
ซื้อขายล่วงหน้า	641,113	641,113	-	-	641,113
รวมสินทรัพย์	60,350,594	14,577,159	44,442,268	1,331,167	60,350,594
หนี้สิน					
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	3,016,725	996,418	2,020,307	-	3,016,725
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	9,831,792	-	9,831,792	-	9,831,792
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญา					
ซื้อขายล่วงหน้า	7,443,740	7,443,740	-	-	7,443,740
รวมหนี้สิน	20,292,257	8,440,158	11,852,099	-	20,292,257

	งบการเงินรวม				
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
		มูลค่ายุติธรรม			
	มูลค่าตามบัญชี พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 1 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 พันบาท	รวม พันบาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	8,218,729	-	8,218,729	-	8,218,729
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	13,992,794	-	13,992,794	-	13,992,794
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	930,756	-	930,756	-	930,756
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด					
ในประเทศ	7,194,566	7,194,566	-	-	7,194,566
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด					
ต่างประเทศ	6,481	6,481	-	-	6,481
หน่วยลงทุนในประเทศ	1,768,508	-	1,768,508	-	1,768,508
หน่วยลงทุนต่างประเทศ	208	208	-	-	208
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ					
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	19,064,046	-	19,064,046	-	19,064,046
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด					
ในประเทศ	271,281	271,281	-	-	271,281
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของ					
ตลาดในประเทศ	659,019	-	11,091	647,928	659,019
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของ					
ตลาดต่างประเทศ	834,641	-	-	834,641	834,641
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญา					
ซื้อขายล่วงหน้า	1,778,796	1,778,796	-	-	1,778,796
รวมสินทรัพย์	54,719,825	9,251,332	43,985,924	1,482,569	54,719,825
หนี้สิน					
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	824,952	-	824,952	-	824,952
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	9,116,172	-	9,116,172	-	9,116,172
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญา					
ซื้อขายล่วงหน้า	2,705,287	2,705,287	-	-	2,705,287
รวมหนี้สิน	12,646,411	2,705,287	9,941,124	-	12,646,411



	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
	มูลค่ายุติธรรม				รวม พันบาท
	มูลค่าตามบัญชี พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 1 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 พันบาท	
<b>สินทรัพย์</b>					
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	9,649,517	-	9,649,517	-	9,649,517
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	8,701,555	-	8,701,555	-	8,701,555
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	1,270,320	-	1,270,320	-	1,270,320
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด ในประเทศ	111,024	111,024	-	-	111,024
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ					
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	22,821,494	-	22,821,494	-	22,821,494
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	37,864	-	37,864	-	37,864
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของ ตลาดในประเทศ	269,085	-	-	269,085	269,085
<b>รวมสินทรัพย์</b>	42,860,859	111,024	42,480,750	269,085	42,860,859
<b>หนี้สิน</b>					
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	1,859,802	-	1,859,802	-	1,859,802
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	9,823,093	-	9,823,093	-	9,823,093
<b>รวมหนี้สิน</b>	11,682,895	-	11,682,895	-	11,682,895

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
มูลค่าตามบัญชี พันบาท	มูลค่ายุติธรรม				รวม พันบาท
	ข้อมูลระดับที่ 1 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 พันบาท		
<b>สินทรัพย์</b>					
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	8,187,602	-	8,187,602	-	8,187,602
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	13,992,794	-	13,992,794	-	13,992,794
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	930,756	-	930,756	-	930,756
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด ในประเทศ	130,256	130,256	-	-	130,256
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ					
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	19,064,046	-	19,064,046	-	19,064,046
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด ในประเทศ	5,916	5,916	-	-	5,916
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของ ตลาดในประเทศ	264,203	-	-	264,203	264,203
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>42,575,573</b>	<b>136,172</b>	<b>42,175,198</b>	<b>264,203</b>	<b>42,575,573</b>
<b>หนี้สิน</b>					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	9,110,257	-	9,110,257	-	9,110,257
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>9,110,257</b>	<b>-</b>	<b>9,110,257</b>	<b>-</b>	<b>9,110,257</b>

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับที่ 1 และระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างระยะเวลาปี





ตารางต่อไปนี้แสดงถึงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวม				
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
	มูลค่ายุติธรรม				รวม พันบาท
	มูลค่าตามบัญชี พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 1 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 พันบาท	
<b>สินทรัพย์</b>					
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	39,238,186	39,238,186	-	-	39,238,186
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ย					
ค้างรับสุทธิ	331,200,184	-	330,345,242	-	330,345,242
เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนดัดจำหน่าย	16,601,434	-	19,103,250	-	19,103,250
ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	1,945,336	-	1,945,336	-	1,945,336
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญา					
ซื้อขายล่วงหน้า	10,526,860	-	10,526,860	-	10,526,860
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>399,512,000</b>	<b>39,238,186</b>	<b>361,920,688</b>	<b>-</b>	<b>401,158,874</b>
<b>หนี้สิน</b>					
เงินรับฝาก	348,299,827	-	348,321,686	-	348,321,686
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	13,078,100	13,078,100	-	-	13,078,100
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	439,418	-	439,418	-	439,418
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	15,088,154	-	6,066,641	9,085,711	15,152,352
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	1,945,882	-	1,945,882	-	1,945,882
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญา					
ซื้อขายล่วงหน้า	2,045,094	-	2,045,094	-	2,045,094
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	796,388	-	796,388	-	796,388
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>381,692,863</b>	<b>13,078,100</b>	<b>359,615,109</b>	<b>9,085,711</b>	<b>381,778,920</b>

งบการเงินรวม					
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
มูลค่าตามบัญชี พันบาท	มูลค่ายุติธรรม				รวม พันบาท
	ข้อมูลระดับที่ 1 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 พันบาท		
<b>สินทรัพย์</b>					
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	38,984,574	38,984,574	-	-	38,984,574
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ย					
ค้างรับสุทธิ	354,941,172	-	350,948,627	-	350,948,627
เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	13,711,216	-	15,168,129	-	15,168,129
ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	1,272,886	-	1,272,886	-	1,272,886
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญา					
ซื้อขายล่วงหน้า	4,380,990	-	4,380,990	-	4,380,990
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>413,290,838</b>	<b>38,984,574</b>	<b>371,770,632</b>	<b>-</b>	<b>410,755,206</b>
<b>หนี้สิน</b>					
เงินรับฝาก	359,305,988	-	358,993,807	-	358,993,807
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	17,399,449	17,399,449	-	-	17,399,449
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	346,504	-	346,504	-	346,504
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	27,349,657	-	24,880,374	2,759,303	27,639,677
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	640,157	-	640,157	-	640,157
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญา					
ซื้อขายล่วงหน้า	3,251,096	-	3,251,096	-	3,251,096
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,297,007	-	1,297,007	-	1,297,007
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>409,589,858</b>	<b>17,399,449</b>	<b>389,408,945</b>	<b>2,759,303</b>	<b>409,567,697</b>



	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
	มูลค่าตามบัญชี พันบาท	มูลค่ายุติธรรม			รวม พันบาท
		ข้อมูลระดับที่ 1 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 พันบาท	
สินทรัพย์					
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	36,458,949	36,458,949	-	-	36,458,949
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	333,497,818	-	331,845,442	-	331,845,442
เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	16,601,434	-	19,103,250	-	19,103,250
รวมสินทรัพย์	386,558,201	36,458,949	350,948,692	-	387,407,641

หนี้สิน					
เงินรับฝาก	348,756,497	-	348,778,356	-	348,778,356
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	12,967,046	12,967,046	-	-	12,967,046
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	439,418	-	439,418	-	439,418
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	6,414,878	-	6,066,641	412,435	6,479,076
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	795,870	-	795,870	-	795,870
รวมหนี้สิน	369,373,709	12,967,046	356,080,285	412,435	369,459,766

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
	มูลค่ายุติธรรม				รวม พันบาท
	มูลค่าตามบัญชี พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 1 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 พันบาท	
สินทรัพย์					
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	38,330,914	38,330,914	-	-	38,330,914
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	356,577,075	-	351,776,298	-	351,776,298
เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	13,711,216	-	15,168,129	-	15,168,129
รวมสินทรัพย์	408,619,205	38,330,914	366,944,427	-	405,275,341

หนี้สิน					
เงินรับฝาก	359,967,686	-	359,655,505	-	359,655,505
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	15,803,539	15,803,539	-	-	15,803,539
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	346,504	-	346,504	-	346,504
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	27,044,617	-	24,880,374	2,054,263	26,934,637
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,297,007	-	1,297,007	-	1,297,007
รวมหนี้สิน	404,459,353	15,803,539	386,179,390	2,054,263	404,037,192

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับที่ 1 และระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างระยะเวลาปี



เครื่องมือทางการเงินอื่นที่ไม่ได้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบฐานะการเงินเป็นรายการที่มีระยะเวลาคงกำหนดสั้น และมีการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ดังนั้นมูลค่าตามบัญชีเป็นมูลค่าที่เทียบเคียงมูลค่ายุติธรรม เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวประกอบด้วย เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากกระแสรายวันในส่วนของรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน ทั้งด้านสินทรัพย์และหนี้สิน ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์ ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หนี้สินจ่ายเมื่อทวงถาม เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์ และเจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่มีวัตถุประสงค์เพื่อการเปิดเผย มีรายละเอียดดังนี้

### เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยปรับตามอัตราตลาดประมาณตามมูลค่าตามบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้สินเชื่อที่มีลักษณะคล้ายกัน

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตประมาณตามมูลค่าตามบัญชี

### รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์) คือ เงินให้กู้แก่สถาบันการเงินที่มีระยะเวลาคงกำหนดชำระสั้นหรือเมื่อทวงถาม ดังนั้นมูลค่าทางบัญชีจึงเป็นราคาเทียบเคียงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (หนี้สิน) คือ เงินกู้และเงินฝากประจำที่มีระยะเวลาคงกำหนดชำระสั้น ดังนั้นมูลค่าทางบัญชีจึงเป็นราคาเทียบเคียงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

### หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถามในงบฐานะการเงินมีความใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

### เงินรับฝาก

มูลค่ายุติธรรมของเงินฝากประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามหรือเงินฝากออมทรัพย์ซึ่งมีดอกเบี้ยปรับตามอัตราตลาดประมาณตามมูลค่าตามบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินฝากประจำหรือบัตรเงินฝาก มูลค่ายุติธรรมคำนวณโดยการใช้วิธีกระแสเงินสดคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปัจจุบันของเงินฝากประจำที่มีอายุครบกำหนดชำระที่ใกล้เคียงกัน

### ตราสารหนี้ที่ออกและเงินให้กู้

ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคาหรืออัตราผลตอบแทนของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาดหรือเป็นเงินกู้ยืมที่เป็นองค์ประกอบของตราสารหนี้ที่มีอนุพันธ์แฝง ประมาณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยซึ่งสะท้อนความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคารแล้ว

## ดอกเบี้ยค้างจ่าย

มูลค่าตามบัญชีของดอกเบี้ยค้างจ่ายในงบฐานะการเงินมีความใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

## เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย วัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคาหรืออัตราผลตอบแทนเสนอซื้อถัวเฉลี่ยสำหรับของตราสารหนี้ภาครัฐบาลหรืออัตราผลตอบแทนยุติธรรมสำหรับของตราสารหนี้ภาคเอกชนที่เผยแพร่โดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่ ในงบฐานะการเงิน

## 54.2 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมแบ่งตามประเภทสินทรัพย์และธุรกรรมได้ดังนี้

- เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารหนี้ที่ไม่มีอนุพันธ์แฝงที่ธนาคารเป็นผู้ออก วัดมูลค่ายุติธรรมโดยทำประมาณการกระแสเงินสดตามอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาในกรณีดอกเบี้ยคงที่ หรืออัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าซึ่งได้มาจากอัตราดอกเบี้ยส่วนที่รู้แน่นอนแล้วและเส้นอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Curve) ในกรณีดอกเบี้ยลอยตัว แล้วจึงคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราผลตอบแทนตลาดของตราสารหนี้รุ่นนั้นๆ
- เงินลงทุนในกองทุนรวม วัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้มูลค่าหน่วยลงทุนที่เผยแพร่โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนที่เป็นผู้บริหารกองทุนนั้นๆ
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FX Forward / Swap) วัดมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Price) ตามราคาตลาด แล้วจึงคิดลดด้วยเส้นอัตราดอกเบี้ยของเงินสกุลที่ธนาคารกำหนด (เช่น USDTB คิดลดด้วยสกุลบาท และ EURUSD คิดลดด้วยสกุล USD เป็นต้น)
- สัญญาสวอปอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยน (Cross Currency Swap) วัดมูลค่ายุติธรรมโดยทำประมาณการกระแสเงินสดตามอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาในกรณีดอกเบี้ยคงที่ หรืออัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าซึ่งได้มาจากอัตราดอกเบี้ยส่วนที่รู้แน่นอนแล้วและเส้นอัตราดอกเบี้ยในกรณีดอกเบี้ยลอยตัว แล้วจึงคิดลดกระแสเงินสดด้วยเส้นอัตราดอกเบี้ยของสกุลเงินนั้นๆ จากนั้นจึงนำมูลค่าข้างรับและข้างจ่ายมาหักกัน
- สัญญาสวอปในตราสารทุน (Equity Linked Swap) วัดมูลค่ายุติธรรมโดยแบ่งเป็น 3 ส่วนได้แก่ (1) Performance Flow คำนวณจากส่วนต่างระหว่างราคาเสนอซื้อสุดท้ายในตลาดหลักทรัพย์กับราคาอ้างอิงตามสัญญาของหุ้น (2) Dividend Flow คำนวณจากจำนวนเงินที่หุ้นอ้างอิงจ่ายให้ผู้ถือหุ้น เช่น เงินปันผล เงินลดทุน เป็นต้น (3) Financing Flow วัดมูลค่ายุติธรรมโดยทำประมาณการกระแสเงินสดตามอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาในกรณีดอกเบี้ยคงที่ หรืออัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าซึ่งได้มาจากอัตราดอกเบี้ยส่วนที่รู้แน่นอนแล้วและเส้นอัตราดอกเบี้ยในกรณีดอกเบี้ยลอยตัว แล้วจึงคิดลดกระแสเงินสดด้วยเส้นอัตราดอกเบี้ยของสกุลเงินนั้นๆ จากนั้นจึงนำมูลค่าข้างรับและข้างจ่ายตามข้อ (1), (2) และ (3) มาหักกัน
- สัญญาออปชั่น วัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้แบบจำลองหรือการจำลองที่ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางและใช้ข้อมูลราคาของสิ่งอ้างอิง (Underlying) ค่าความผันผวนของผลตอบแทนของสิ่งอ้างอิง และเส้นอัตราดอกเบี้ยของสกุลเงินที่เกี่ยวข้อง
- สัญญาซื้อขายตราสารหนี้ล่วงหน้า (Bond Forward) วัดมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงจากราคาตราสารหนี้ล่วงหน้าทางทฤษฎีซึ่งถูกคำนวณด้วยแบบจำลองที่ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง แล้วจึงคิดลดด้วยเส้นอัตราดอกเบี้ยของสกุลเงินที่ใช้กำหนดราคาตราสารหนี้อ้างอิงนั้น (เช่น ตราสารหนี้สกุลเงินบาทก็คิดลดด้วยเส้นอัตราดอกเบี้ยของสกุลเงินบาท)
- สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า (Commodity Swap) วัดมูลค่ายุติธรรมโดยแบ่งเป็น 2 ส่วนได้แก่ (1) Cash Leg คำนวณจากการคิดลดกระแสเงินสดด้วยเส้นอัตราดอกเบี้ยของสกุลเงินนั้นๆ (2) Commodity Leg อ้างอิงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้าตามราคาตลาด แล้วจึงคิดลดด้วยเส้นอัตราดอกเบี้ยของสกุลเงินที่ใช้กำหนดราคาสินค้าโภคภัณฑ์นั้น (เช่น น้ำมันที่กำหนดราคาเป็นสกุล USD ก็คิดลดด้วยเส้นอัตราดอกเบี้ยของสกุลเงิน USD) หรือสกุลเงินเดียวกับ Cash Leg หรือใช้ร่วมกันทั้งสองสกุลเงิน ขึ้นอยู่กับว่าขณะทำการประเมินนั้นเป็นช่วงก่อน หลัง หรือระหว่างเดือนที่มีการกำหนดราคา Commodity Leg (Fixing Month) และแปลงค่าเป็นสกุลเงินเดียวกับ Cash Leg ด้วยอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศทันที (Spot Rate) จากนั้นจึงนำมูลค่าข้างรับและข้างจ่ายตามข้อ (1) และ (2) มาหักกัน

- ตราสารหนี้ที่ธนาคารเป็นผู้ออกในกรณีที่เงินของค้ประกอบย่อยของหุ้นกู้ธนุพันธ์ วัดมูลค่ายุติธรรมโดยทำประมาณการกระแสเงินสดตามอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาในกรณีดอกเบี้ยคงที่ หรืออัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าซึ่งได้มาจากอัตราดอกเบี้ยส่วนที่รู้แน่นอนแล้วและเส้นอัตราดอกเบี้ยในกรณีดอกเบี้ยลอยตัว แล้วจึงคิดลดกระแสเงินสดด้วยเส้นอัตราดอกเบี้ยของสกุลเงินนั้นๆ ที่สะท้อนอัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยงด้านเครดิต (Risk Free) และส่วนชดเชยความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคาร (KKP Credit Spread)

ในกรณีที่มูลค่ายุติธรรมที่ได้จากขั้นตอนข้างต้นไม่อยู่ในสกุลบาท จะต้องแปลงมูลค่าเป็นสกุลบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศทันทีด้วย

ข้อมูลตลาดที่ใช้ทั้งหมดเป็นข้อมูล ณ ขณะที่ทำการประเมินมูลค่ายุติธรรม โดยเป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาดที่มีสภาพคล่อง และมาจากแหล่งข้อมูลที่มีความน่าเชื่อถือ เช่น สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (ThaiBMA) Bloomberg เป็นต้น ทั้งนี้ ยกเว้นค่าความผันผวนของผลตอบแทนของสิ่งอ้างอิงของสัญญาออปชั่นบางชนิดและส่วนชดเชยความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคาร (KKP Credit Spread) ซึ่งธนาคารคำนวณขึ้นเองโดยอาศัยข้อมูลตลาดและ/หรือข้อมูลการซื้อขายจริง และใช้วิธีการที่ถูกต้องตามหลักวิชาการ

ความเสี่ยงด้านเครดิตคู่ค้าของธุรกรรมอนุพันธ์ถูกรวมแสดงในมูลค่ายุติธรรมของสถานะอนุพันธ์ รายการดังกล่าวเรียกว่า ส่วนปรับปรุงมูลค่าด้านเครดิต

### 54.3 การวัดมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้อย่างมีสาระสำคัญ (ข้อมูลระดับที่ 3)

ตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด

	ตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
ยอดต้นปี	1,482,570	1,504,933	264,203	255,611
กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(151,403)	(22,363)	4,882	8,592
ยอดปลายปี	1,331,167	1,482,570	269,085	264,203

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงสำหรับวิธีการประมาณมูลค่ายุติธรรมระหว่างปี

### 544 ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรม

ตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด

กลุ่มธุรกิจแบ่งการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดออกเป็น 2 วิธี

- วิธีการคิดลดเงินปันผล (Dividend Discount Model) หรือวิธีการคิดลดกระแสเงินสด (Discounted Cash Flows Model) สำหรับตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดและกลุ่มธุรกิจคาดว่าจะได้รับผลตอบแทนจากเงินลงทุนดังกล่าว
- วิธีการอ้างอิงราคาจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิสำหรับตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดและกลุ่มธุรกิจคาดว่าจะไม่ได้รับผลตอบแทนจากเงินลงทุนนั้น





บริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด สำหรับเงินลงทุนที่ยังสามารถประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตได้อย่างน่าเชื่อถือ บริษัทใช้การคำนวณโดยวิธีการคิดลดเงินปันผล (Dividend Discount Model) และวิธีการคิดลดกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow Model) ในการคำนวณดังกล่าว ใช้ประมาณการเงินปันผลรับและกระแสเงินสดของกิจการของบริษัทโดยอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 10 ปี ซึ่งอ้างอิงจากแผนการดำเนินงานในอนาคตของบริษัท ประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด ซึ่งผู้บริหารเชื่อว่าเป็นระยะเวลาที่สะท้อนแผนงานทางธุรกิจของบริษัท สำหรับเงินปันผลและกระแสเงินสดหลังจากปีที่ 10 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตของกระแสเงินสดหลังจากช่วงระยะเวลาประมาณการ (Terminal Growth Rate) ที่ร้อยละ 2.0 - 2.5 ต่อปี (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 2.0 - 2.5 ต่อปี) และใช้อัตราคิดลดที่ร้อยละ 12.5 - 14.0 ต่อปี (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 12.5 - 14.0 ต่อปี)

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทที่ไม่สามารถประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทพิจารณามูลค่าโดยใช้วิธี มูลค่าตามบัญชี (Book Value Method) ซึ่งอ้างอิงจากงบแสดงฐานะการเงินล่าสุดของกิจการที่ถูกลงทุน เพื่อให้เกิดความระมัดระวังและสะท้อนมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่เหลืออยู่จริง

การเปลี่ยนแปลงของอัตราคิดลด และอัตราการเติบโตของกระแสเงินสดหลังจากช่วงระยะเวลาประมาณการ (อัตราการเติบโตของเงินปันผล หรือ อัตราการเติบโตของกระแสเงินสดอิสระ) เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 หรือ ลดลงร้อยละ 1 จะมีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	
	อัตราคิดลด ล้านบาท	อัตราการเติบโต ของเงินปันผล ล้านบาท	อัตราคิดลด ล้านบาท	อัตราการเติบโต ของเงินปันผล ล้านบาท
อัตราเพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	(100.23)	76.28	(126.87)	86.79
อัตราลดลง ร้อยละ 1	134.58	(52.79)	159.37	(68.13)

ตารางต่อไปนี้แสดง สรุปข้อมูลเชิงปริมาณของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญที่ใช้ในการจัดมูลค่ายุติธรรมที่เป็นข้อมูลระดับ 3

		งบการเงินรวม		ข้อมูลที่ไม่สามารถ สังเกตได้
		มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	
วิธีการวัดมูลค่า				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ - ตราสารทุนที่ไม่อยู่ใน ความต้องการของตลาด	วิธีการคิดลดเงินปันผล	678,357	834,641	อัตราคิดลดและอัตรา การเติบโตของเงินปันผล ไม่มีข้อมูลที่ไม่สามารถ สังเกตได้ที่มีสาระสำคัญ
	วิธีอ้างอิงราคาจาก มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ	652,810	647,928	
		1,331,167	1,482,569	

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ข้อมูลที่ไม่สามารถ สังเกตได้
		มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	
วิธีการวัดมูลค่า				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ - ตราสารทุนที่ไม่อยู่ใน ความต้องการของตลาด	วิธีอ้างอิงราคาจาก มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ	269,085	264,203	ไม่มีข้อมูลที่ไม่สามารถ สังเกตได้ที่มีสาระสำคัญ
		269,085	264,203	



## 55 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 2/2569 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี พ.ศ. 2568 ในอัตราหุ้นละ 5.70 บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท ดังนั้นจึงกำหนดจ่ายเงินปันผลอีกในอัตราหุ้นละ 4.20 บาท โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 21 พฤษภาคม พ.ศ. 2569

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทย่อย”) ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี พ.ศ. 2568 ในอัตราหุ้นละ 5.00 บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 2.50 บาท ดังนั้นจึงกำหนดจ่ายเงินปันผลอีกในอัตราหุ้นละ 2.50 บาท โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2569

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เกียรตินาคินภัทร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี พ.ศ. 2568 ในอัตราหุ้นละ 32.00 บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 15.00 บาท ดังนั้นจึงกำหนดจ่ายเงินปันผลอีกในอัตราหุ้นละ 17.00 บาท โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2569



# เอกสารแนบ





# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

## 1. นายสุพล วัฒนเวทิน (อายุ 70 ปี)

- ประธานกรรมการ<sup>1</sup>
- กรรมการ<sup>2</sup>
- ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2554

<sup>2</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2517

### การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (นักบริหาร) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director's Briefing 1/2025: Future Economy 2025: Powered by Technology
- Boards that Make a Difference (BMD 9/2019)
- Chairman Dinner (2018): Social Responsibilities in Action
- Chairman Dinner (2017)
- IOD Family Business Club Event 3/2017: การวางระบบงานเพื่อความยั่งยืนของธุรกิจครอบครัว
- Risk Management Program for Corporate Leader (RCL 3/2016)
- Director Certification Program Update (DCPU 1/2014)
- Chairman Forum 1/2013: Meeting the AEC Challenge: Role of the Chairman
- Chairman Forum 2/2013: บทบาทของประธานกรรมการในการส่งเสริมจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
- Financial Institutions Governance Program (FGP 2/2011)
- การปฏิรูปสถาบันการเงินไทย: จากปัจจุบันสู่อนาคต (Special Seminar 1/2010)
- Director Certification Program (DCP 76/2006)
- Director Accreditation Program (DAP 56/2006)
- Board & CEO Assessment (2003)
- The Role of the Chairman Program (RCP 1/2000)

#### การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น

- สัมมนาหัวข้อ KKP Year Ahead 2024 "A Pathway to Prosperity" โดยบริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
- Thailand Investment Conference 2023 โดยบริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
- BOT Digital Finance Conference 2022 โดยธนาคารแห่งประเทศไทย
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการหัวข้อ Cyber Resilience Leadership: Herd Immunity (2021) โดยธนาคารแห่งประเทศไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการหัวข้อ Cyber Resilience Leadership Workshop "Mission in Action" (2019) โดยธนาคารแห่งประเทศไทย
- Bangkok FinTech Fair 2019: Collaboration for the Future of Finance โดยธนาคารแห่งประเทศไทย
- Bangkok Sustainable Banking Forum 2019: An Industry Wake-up Call โดยธนาคารแห่งประเทศไทย
- CG Forum 4/2015: Thailand CG Forum "Governance as a Driving Force for Business Sustainability" โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น (ต่อ)

- CG Forum 2/2014: Corporate Governance in the Perspective of Investors โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- CG Forum 3/2013: Conflict of Interest: Fighting Abusive RPT โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- The 5<sup>th</sup> SEACEN/ ABAC/ ABA/ PECC Public Private Dialogue for the Asia Pacific Region (2009) โดย The South East Asian Central Banks Research and Training Center ประเทศมาเลเซีย
- Leadership, Strategic Growth and Change (2006) โดยสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Organizing and Managing Strategic Alliances for Success and Profit (2006) โดยสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Orchestrating Winning Performance (2005) โดย IMD International ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

#### สัดส่วนการถือหุ้น

- 14,476,850 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.71 (รวมการถือหุ้นธนาคารคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- พี่ชายของ น.ส.จิตตินันท์ วัฒนเวทิน

#### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

##### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ
2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง
2555 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร
2546 - 2562	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัท เอร่าวัน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2547 - ปัจจุบัน กรรมการ

##### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2533 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอ็มยูเอฟจี เอฟแอนด์แอล (ประเทศไทย) จำกัด
2568 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บริษัท ฟู้ดดีบางนา จำกัด
2562 - ก.ย. 2568	กรรมการ	บริษัท วีอีที จำกัด
2558 - ส.ค. 2568	กรรมการ	บริษัท รามวอร์ธนะ จำกัด
2560 - ก.พ. 2568	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลตะวันออก จำกัด



## 2. รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี (อายุ 61 ปี)

- กรรมการอิสระ<sup>1</sup>
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564

### การศึกษา

- Ph.D. in Economics (Major in International Economics and Minor in Econometrics and Mathematical Economics), University of Wisconsin-Madison, U.S.A.
- M.Sc. in Economics (Major in International Economics), The London School of Economics and Political Science, University of London, UK
- Diploma in Economics, The London School of Economics and Political Science, University of London, UK
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Audit Committee Forum 2025: A New Era for Audit Committees: Adapting to Emerging Risks and Evolving Competencies
- ID Forum 2025: Role of Independent Directors in Overseas Expansion & International Markets
- Hot Issue for Directors หัวข้อ Empowering Boards: Enhancing Governance, Standards, and Financial Insights ครั้งที่ 4/2567 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Ethical Leadership Program (ELP 23/2021)
- Advanced Audit Committee Program (AAPC 33/2019)
- Board Nomination and Compensation Program (BNCP 7/2019)
- Director Certification Program (DCP 271/2019)
- Director Accreditation Program (DAP 155/2018)

#### การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น

- The 2<sup>nd</sup> Talk of the BRIDGES Nobel Laureate Series by Prof. Eric S. Maskin, a Nobel Laureate from Harvard University, and the Discussion on "Why Globalization Has Failed to Reduce Inequality" (2024) โดยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร The Cullinan: The Making of Digital Board (2022) โดยสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน. รุ่นที่ 14/2562) โดยสถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่นที่ 57/2557) โดยสถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท. รุ่นที่ 17/2557) โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน

### สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2567 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ

2564 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ

2566 - 2567 ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการตรวจสอบ

2565 - 2566 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### บริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2566 - 2567 กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

2564 - 2567 กรรมการอิสระ

2564 - 2566 กรรมการตรวจสอบ

บริษัท ปตท. น้ำมันและค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

2561 - 2564 กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการตรวจสอบ

### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2568 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท เอสซีซีพี รีทส์ จำกัด

2568 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการการเงิน

เศรษฐกิจการเงินและการคลัง

2567 - ปัจจุบัน อาจารย์ประจำ (ครึ่งเวลา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

คณะเศรษฐศาสตร์

2567 - ปัจจุบัน อนุกรรมการการเงิน

คณะกรรมการการเงิน

และการคลัง

2567 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการการเงิน

การคลัง กรรมการบริหารเศรษฐกิจ

การเงินและการคลัง

2567 - ปัจจุบัน คณะกรรมการปรับปรุงกฎหมาย สำนักงานขับเคลื่อนการปฏิรูป

เพื่อความสะดวกในการประกอบ ประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการ

ธุรกิจ สร้างความสามัคคี

2567 - ปัจจุบัน อนุกรรมการด้านการแข่งขัน สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

และราคา กระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และ

กิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ

2560 - ปัจจุบัน กรรมการประเมินผล สำนักงานกองทุนสนับสนุนการ

สร้างเสริมสุขภาพ

2542 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ บริษัท ไมย์เออร์ อินดัสตรีส จำกัด

2561 - ก.ค. 2568 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิใน กระทรวงการคลัง

ในคณะกรรมการนโยบายและ

กำกับการบริหารหนี้สาธารณะ

2537 - 2567 อาจารย์ประจำ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

คณะเศรษฐศาสตร์

2563 - 2567 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิใน กระทรวงมหาดไทย

คณะกรรมการนโยบาย

การผังเมืองแห่งชาติ

2563 - 2567 คณะอนุกรรมการดำเนินการ คณะกรรมการอุดมศึกษา

ตาม พ.บ. สถาบันอุดมศึกษา กระทรวงการอุดมศึกษา

เอกชน พ.ศ. 2546 วิทยาศาสตร์วิจัย และนวัตกรรม

2563 - 2567 อนุกรรมการด้านการกำกับดูแล สำนักงานคณะกรรมการกำกับ

ความเสี่ยง หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2562 - 2567 นักวิชาการคณะกรรมการการเงิน

เศรษฐกิจการเงินการคลัง

2559 - 2567 กรรมการสภามหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2562 - 2563 อนุกรรมการจัดทำบันทึก สำนักงานคณะกรรมการนโยบาย

ข้อตกลงและประเมินผลการ รัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

ทำงานรัฐวิสาหกิจ สาขาสถาบัน

การเงิน

2558 - 2563 อนุกรรมการจัดการลงทุน กองทุน กระทรวงการคลัง

บำนาญบำนาญข้าราชการ

### 3. นายชาลี จันทนียิงยง (อายุ 69 ปี)

- กรรมการอิสระ<sup>1</sup>
- ประธานกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ
- กรรมการตรวจสอบ

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565

#### การศึกษา

- Master in Business Administration (Finance), Texas A&M University, U.S.A.
- วิทยาศาสตรบัณฑิต (การเงินการธนาคาร) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการอบรม

##### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director's Briefing 1/2025: Top 10 Sustainability Trends to Watch in 2025
- Director's Briefing 1/2025: Future Economy 2025: Powered by Technology
- Director's Briefing 2/2024: Leading with Urgency: Climate Action for Boards โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Hot Issue for Directors: Climate Governance (2/2023)
- Board Nomination and Compensation Program (BNCP 14/2022)
- Boards that Make a Difference (BMD 10/2020)
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 21/2020)
- Advanced Audit Committee Program (AACP 38/2020)
- Anti-corruption for Executive Program (ACEP 8/2013)
- Director Certification Program (DCP 7/2001)
- วิทยากรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) และ Audit Committee Program (ACP)

##### การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น

- สัมมนาหัวข้อ "เจาะลึกความคาดหวังต่อบทบาทและการปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสมของคณะกรรมการตรวจสอบ (AC) และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (CAE)" (2568) โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- สัมมนาหัวข้อ "ความสำคัญของกรรมการตรวจสอบกับความเชื่อมั่นต่อตลาดทุนไทย" (2566) โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- BOT Digital Finance Conference 2022 โดยธนาคารแห่งประเทศไทย
- เสวนาหัวข้อ "Easy Listening: เกร็ดความรู้ด้านบัญชีที่ AC ไม่ควรพลาด EP.2" (2565) โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท. รุ่นที่ 5/2552) โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT รุ่นที่ 5) โดยสถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- Advance Senior Executive Program (ASEP 2006) โดยสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับ Kellogg School of Management, Northwestern University, Chicago, IL, U.S.A.

#### สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

#### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

##### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ
	ประธานกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ
	กรรมการตรวจสอบ

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

2562 - 2567	กรรมการอิสระ
	กรรมการตรวจสอบ
2562 - 2564	ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

##### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	กองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	องค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
2562 - 2566	ประธานอนุกรรมการวินัย	บริษัท สำนักหักบัญชี (ประเทศไทย) จำกัด
2562 - 2566	ประธานกรรมการอุทธรณ์	บริษัท ตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2562 - 2564	ประธานกรรมการอุทธรณ์	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2560 - 2563	กรรมการนโยบายสถาบันการเงิน	ธนาคารแห่งประเทศไทย
2560 - 2561	ประธานกรรมการตรวจสอบ	ธนาคารแห่งประเทศไทย
2558 - 2561	กรรมการธรรมาภิบาล	ธนาคารแห่งประเทศไทย
2552 - 2558	รองเลขาธิการ	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์





#### 4. น.ส.พรณี ชัยกุล (อายุ 66 ปี)

- กรรมการอิสระ<sup>1</sup>
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2566

##### การศึกษา

- Master of Science in Mass Communication and Media Arts, Southern Illinois University, U.S.A.
- นิเทศศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

##### ประวัติการอบรม

###### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Boardroom Excellence: A Key to Corporate Success (2025)  
โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Independent Director Forum 2024: "Maximizing Board Effectiveness: The Role of Lead Independent Directors in Thai Business"
- Director's Briefing 6/2023: Sustainability Trends in Business Across Industries
- Board Nomination and Compensation Program (BNCP 13/2022)
- Role of the Chairman Program (RCP 48/2021)
- Director Accreditation Program (DAP 168/2020)

###### การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น

- สัมมนาหัวข้อ "ความสำคัญของกรรมการตรวจสอบกับความเชื่อมั่นต่อตลาดทุนไทย" (2566) โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

##### สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

##### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

##### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

###### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2567 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ
2566 - 2567	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

###### บริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง
2562 - 2564	ประธานกรรมการสรรหา ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

###### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2554 - 2562	ประธานกรรมการกลุ่ม	บริษัท โอکیلวี ประเทศไทย จำกัด
2549 - 2554	รองประธานกรรมการกลุ่ม	บริษัท โอکیلวี แอนด์ เมเยอร์ ประเทศไทย จำกัด
2545 - 2549	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท โอکیلวี แอนด์ เมเยอร์ แอดเวอร์ไทซิ่ง จำกัด



5. ดร.อโศก วงศ์ชะอุ่ม (อายุ 74 ปี)

- กรรมการอิสระ<sup>1</sup>
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2567

การศึกษา

- Ph.D. in Economics, University of Pittsburgh, U.S.A.
- Master of Economics, University of Pittsburgh, U.S.A.
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Audit Committee Forum 2025: A New Era for Audit Committee: Adapting to Emerging Risk and Evolving Competencies
- ID Forum 2025: Role of Independent Directors in Overseas Expansion & International Markets
- Director Forum 2025: Future-Ready Board: Board Nomination and Compensation Strategies
- Director's Briefing 6/2025: Implementing AI Solutions and Managing AI Risks in Organizations
- Director's Briefing 1/2025: Top 10 Sustainability Trends to Watch in 2025
- Director's Briefing 2/2024: Leading with Urgency: Climate Action for Boards โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Business Transformation and Leadership Summit 2024: Accelerating Sustainable Business Transformation
- Board Nomination and Compensation Program (BNCP 8/2019)
- Director Accreditation Program (DAP 111/2014)

การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น

- สัมมนาหัวข้อ "เจาะลึกความคาดหวังต่องานบทบาทและการปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสมของคณะกรรมการตรวจสอบ (AC) และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (CAE)" (2568) โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาชิวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- SET Sustainability Forum 1/2025: ยกกระดับความเชื่อมั่นตลาดทุนไทย ด้วยมาตรฐานการตรวจสอบในระดับสากล โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

- 2567 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- |                  |   |   |
|------------------|---|---|
| 2561 - ปัจจุบัน  | กรรมการ   | บริษัท พรีเมียร์ เมดแคร์ จำกัด                        |
| 2558 - ปัจจุบัน  | กรรมการ   | บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เคนาลี เพอร์สทีจ จำกัด   |
| 2555 - ปัจจุบัน  | กรรมการ   | บริษัท คอมพริเฮนซีฟ เฮลธ์ เซ็นเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด |
| 2552 - ปัจจุบัน  | ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ   | บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)              |
| 2552 - ปัจจุบัน  | กรรมการ   | บริษัท เมืองไทย เรียล เอสเตท จำกัด (มหาชน)            |
| 2552 - ปัจจุบัน  | กรรมการการลงทุน   | สภาอากาศไทย   |
| 2552 - ปัจจุบัน  | กรรมการ   | บริษัท เอช อาร์ เซอร์วิสเชส จำกัด                     |
| 2552 - ปัจจุบัน  | กรรมการ   | บริษัท รักษาความปลอดภัย เมืองไทยแมนเนจเม้นท์ จำกัด    |
| 2552 - พ.ศ. 2568 | กรรมการ   | บริษัท ไคเร็ค ทราเวล จำกัด                            |
| 2557 - 2567      | กรรมการ   | บริษัท ไฮโลฟิ เฮลท์ แคร์ จำกัด                        |
| 2562 - 2564      | ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการการศึกษาและติดตามการดำเนินยุทธศาสตร์ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ | สภาผู้แทนราษฎร  |
| 2555 - 2564      | อนุกรรมการตรวจสอบ   | กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา                      |



## 6. นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน (อายุ 66 ปี)

- กรรมการ<sup>1</sup>
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2555

### การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (Finance & International Business) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director's Briefing 2/2024: Leading with Urgency: Climate Action for Boards โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director's Briefing 1/2018 หัวข้อ "Start Less, Finish More: Building Strategic Agility with Objectives and Key Results"
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI 5/2015)
- Audit Committee Program (ACP 37/2011)
- Director Certification Program (DCP 12/2001)

#### การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น

- สัมมนาเชิงปฏิบัติการหัวข้อ Cyber Resilience Leadership Workshop "Mission in Action" (2019) โดยธนาคารแห่งประเทศไทย
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการหัวข้อ Cyber Resilience Leadership (2017) โดยธนาคารแห่งประเทศไทย

### สัดส่วนการถือหุ้น

- 1,179,406 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.14 (รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ |
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                  |
| 2555 - ปัจจุบัน | กรรมการ  |
| 2555 - 2559     | กรรมการบริหาร                                  |

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ต่อ)

บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

- |                 |               |
|-----------------|---------------|
| 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการ       |
| 2553 - 2555     | กรรมการบริหาร |
- บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
- |                 |                      |
|-----------------|----------------------|
| 2546 - ปัจจุบัน | กรรมการ              |
| 2560 - 2561     | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2555 - 2560     | กรรมการตรวจสอบ       |
| 2552 - 2555     | กรรมการบริหาร        |
- บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ภัทร จำกัด
- |             |               |
|-------------|---------------|
| 2555 - 2558 | ประธานกรรมการ |
|-------------|---------------|

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

- |             |              |
|-------------|--------------|
| 2558 - 2567 | กรรมการอิสระ |
|-------------|--------------|
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท สุราษฎร์ธานี จำกัด (มหาชน)

- |             |              |
|-------------|--------------|
| 2554 - 2560 | กรรมการอิสระ |
|-------------|--------------|
- กรรมการตรวจสอบ

บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

- |             |                      |
|-------------|----------------------|
| 2554 - 2555 | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2552 - 2555 | กรรมการอิสระ         |

### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- |                 |               |   |
|-----------------|---------------|---|
| 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการ       | บริษัท อัลฟ่า แอปโซลูท จำกัด              |
| 2558 - 2562     | กรรมการ       | บริษัท เท็คแคร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด   |
| 2552 - 2562     | กรรมการ       | RPIC Pte. Ltd.                            |
| 2551 - 2562     | กรรมการ       | บริษัท รวมพล ภัทร อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ป |
| 2555 - 2558     | ประธานกรรมการ | บริษัทหลักทรัพย์ เคเคเทรด จำกัด           |

## 7. ศาสตราจารย์ ดร.อัญญา ชันฉวีวิทย์ (อายุ 63 ปี)

- กรรมการ<sup>1</sup>
- กรรมการกำกับความเสี่ยง

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2560

### การศึกษา

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (Ph.D.) (การเงินและการบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ), New York University, U.S.A.
- ปรัชญามหาบัณฑิต (M.Phil.) (การเงินและการบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ), New York University, U.S.A.
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (M.Sc.) (เกียรตินิยม) (บริหารขนส่งระหว่างประเทศ), State University of New York Maritime College, U.S.A.
- บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Hot Issue for Directors หัวข้อ "Empowering Boards: Enhancing Governance, Standards, and Financial Insights" ครั้งที่ 4 (2024) โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director's Briefing 6/2023: Sustainability Trends in Business Across Industries
- Refreshment Training Program (RFP 9/2023): แนวปฏิบัติที่ดีในเรื่องการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับกรรมการและผู้บริหาร
- Hot Issue for Directors หัวข้อ "What Directors Need to Know about Digital Assets?" (2022)
- Ethical Leadership Program (ELP 22/2021)
- Leading Your Business through Uncertainties (2020)
- IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG 10/2019)
- Audit Committee Forum: Strategic Audit Committee: Beyond Figure and Compliance (2019)
- Strategic Board Master Class (SBM 5/2018)
- Advance Audit Committee Program (AACP 19/2015)
- Director Certification Program (DCP 99/2008)

#### การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น

- PwC Thailand Seminar: Integrating ESG into Internal Audit (2025) โดยบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด
- สัมมนาหัวข้อ "Legacy & Future: 50 Years of Thai Capital Market" (2568) โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการสร้างความรู้ความตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (2568) โดยการยาสูบแห่งประเทศไทย
- The Responsible Investment Forum: New York (2025) โดย PEI Group
- Special Event 1/2024: Sustainability-related Financial Disclosures โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และธนาคารพัฒนาเอเชีย
- In-house Training "AI Governance" 2024 โดยบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- งาน Capital Market Cyber Leader 2024: Trust, Resiliency, Sustainability โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- Board's Oversight and the Role of CEOs in Driving ESG (2024) โดย University of Oxford ร่วมกับมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การภาครัฐ
- Sustainability Reporting and ESG (2024) โดยบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด
- นโยบายบัญชี พัฒนาการใหม่ๆ เกี่ยวกับรายงานทางการเงิน (2567) โดยการยาสูบแห่งประเทศไทย
- Base Erosion and Profit Shifting (Pillar 2) (2023) โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จำกัด
- Virtual Power Purchase Agreement (VPPA) (2023) โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- EGCO Group Forum 2022: Carbon Neutral Pathway โดยบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

#### การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น (ต่อ)

- BOT Digital Finance Conference 2022 โดยธนาคารแห่งประเทศไทย
- EGCO Executives ESG Training Session โดยบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- Policy Forum on "Future Financial Landscape: Repositioning Thailand toward a Sustainable Digital Economy" (2022) โดยธนาคารแห่งประเทศไทยและสถาบันวิจัยเศรษฐกิจป๋วย อึ๊งภากรณ์
- การบรรยายเรื่อง CSR และ ESG Risk ตามกรอบ UNDP และ ISO 26000 โดยสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- การประชุมร่วมกับกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียน 2564 โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการหัวข้อ Cyber Resilience Leadership: Herd Immunity (2021) โดยธนาคารแห่งประเทศไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- Bangkok Sustainable Banking Forum 2019: An Industry Wake-up call โดยธนาคารแห่งประเทศไทย
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการหัวข้อ Cyber Resilience Leadership Workshop "Mission in Action" (2019) โดยธนาคารแห่งประเทศไทย
- การศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาและวางแผนด้านพลังงานของประเทศและการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ณ ประเทศเยอรมนี ราชอาณาจักรสวีเดน และสาธารณรัฐฝรั่งเศส (2561) โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- การบรรยายวิชาการ Value Creation and Enhancement for Listed Companies with the New COSO 2017 Enterprise Risk Management (ERM) โดยคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชีมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท. รุ่นที่ 23/2559) โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน

#### สัดส่วนการถือหุ้น

- 20,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 (รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

#### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

##### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับความเสี่ยง
2555 - 2562	กรรมการบริหารความเสี่ยง
2555 - 2560	ที่ปรึกษาในด้านการบริหารความเสี่ยง
2553 - 2555	กรรมการ
บริษัท ทุนภัทร จำกัด (มหาชน)	
2551 - 2555	กรรมการ
บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)	
2546 - 2555	กรรมการที่ปรึกษา

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระกรรมการตรวจสอบ



กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ		บริษัท สำนักกัญชชี (ประเทศไทย) จำกัด มหาวิทยาลัยบูรพา
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ	
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการในคณะกรรมการ อุทธรณ์	บริษัท ตลาดสัญญาซื้อขาย ล่วงหน้า (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการในคณะกรรมการ รางวัลคุณภาพแห่งชาติ	สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
2544 - ปัจจุบัน	ศาสตราจารย์ในสาขาวิชา การเงินและธนาคาร	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิศาสตราจารย์สังเวียน อินทวิชัย
2561 - ธ.ค. 2568	กรรมการรัฐวิสาหกิจ	การยาสูบแห่งประเทศไทย
2561 - ธ.ค. 2568	ประธานกรรมการตรวจสอบ	การยาสูบแห่งประเทศไทย
2561 - ธ.ค. 2568	กรรมการกำกับยุทธศาสตร์และ บริหารความเสี่ยง	การยาสูบแห่งประเทศไทย
2555 - 2567	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิใน คณะกรรมการเงินอุดหนุน บริการสาธารณะ	กระทรวงการคลัง

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (ต่อ)

2563 - 2567	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	สำนักงานคณะกรรมการ ส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและ นวัตกรรม
2545 - 2564	กรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลง และประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ	กระทรวงการคลัง
2551 - 2563	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2557 - 2561	กรรมการอำนวยการ	โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง
2555 - 2561	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิใน คณะกรรมการนโยบายและ กำกับการบริหารหนี้สาธารณะ	กระทรวงการคลัง
2559 - 2560	อนุกรรมการเพื่อศึกษาปัญหา การกำกับดูแลสหกรณ์	สำนักงานคณะกรรมการป้องกัน และปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
2557 - 2560	กรรมการ	องค์การเภสัชกรรม
2542 - 2560	ที่ปรึกษาด้านวิชาการและ อนุญาตตลาดการเพื่ออยู่ดี ข้อพิพาทจากธุรกรรมการค้า ตราสารหนี้	สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

8. นางพัชนี ลิ้มอภิชาติ (อายุ 63 ปี)

- กรรมการ<sup>1</sup>
- กรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2563

การศึกษา

- Master of Business Administration, California State University at Sacramento, U.S.A.
- รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director's Briefing 6/2025: Implementing AI Solutions and Managing AI Risks in Organizations
- Director's Briefing 4/2025: ESG Risks Mitigation สิ่งที่กรรมการต้องรู้ ก่อนที่ความเสี่ยงจะกลายเป็นจุดเปลี่ยนขององค์กร โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Director's Briefing 1/2025: Top 10 Sustainability Trends to Watch in 2025
- Director's Briefing 1/2025: Future Economy 2025: Powered by Technology
- Director's Briefing 6/2023: Sustainability Trends in Business Across Industries
- Director's Briefing 4/2023: Building a Cyber-Resilient Board: Strategies for Effective Cybersecurity Oversight
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI 7/2015)
- Director Accreditation Program (DAP 36/2005)

การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น

- Special Event 1/2024: Sustainability-related Financial Disclosures โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และธนาคารพัฒนาเอเชีย
- The Role of Technology in Electronic Trading Global Perspectives (2023) โดยกรุงเทพธุรกิจ
- Thailand Investment Conference 2023 โดยบริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
- BOT Digital Finance Conference 2022 โดยธนาคารแห่งประเทศไทย
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการหัวข้อ Cyber Resilience Leadership: Herd Immunity (2021) โดยธนาคารแห่งประเทศไทยร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	กรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ
2559 - 2563	กรรมการบริหาร	
บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)		
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)		
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
2563 - 2564	ที่ปรึกษากลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร	
2559 - 2562	กรรมการผู้จัดการใหญ่	
2547 - 2559	กรรมการผู้จัดการ หัวหน้าสายงานหลักทรัพย์สถาบัน	

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อัลฟา แอปโซลูท จำกัด
-----------------	---------	-----------------------------





## 9. นายบรยง พงษ์พานิช (อายุ 71 ปี)

- กรรมการ<sup>1</sup> (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
- ประธานกรรมการบริหาร

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2555

### การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (Finance & International Business) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI 15/2016)
- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP 2/2012)
- Director Accreditation Program (DAP 36/2005)
- The Role of the Chairman Program (RCP 5/2001)

#### การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น

- สัมมนาเศรษฐกิจประจำปี 2568 TEA Annual Forum 2025: "Surviving the Year of Geopolitical Uncertainties" "ทางรอดไทย ในยุคโลกป่วน" โดยสมาคมเศรษฐศาสตร์ธรรมศาสตร์
- สัมมนาสาธารณะ กียิตินกฎระเบียบ เพื่อยกระดับความเชื่อมั่นของตลาดทุนไทย โดยสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทยร่วมกับกองทุนส่งเสริมการพัฒนาลาดทุนสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
- สัมมนาหัวข้อ "Legacy & Future : 50 Years of Thai Capital Market" โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- สัมมนาวิชาการประจำปีมูลนิธิเสนาะ อุณาภูล หัวข้อ "การพัฒนากำลังคน เพื่อขับเคลื่อน EEC อย่างยั่งยืน" (2568) โดยมูลนิธิเสนาะ อุณาภูล ร่วมกับสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย มหาวิทยาลัยบูรพา และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก
- The 2<sup>nd</sup> Talk of the BRIDGES Nobel Laureate series by Prof. Eric S. Maskin, a Nobel Laureate from Harvard University, and the discussion on "Why Globalization Has Failed to Reduce Inequality" (2024) โดยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- BOT Symposium 2019: "พลิกโฉมเศรษฐกิจพיתิตการแข่งขัน" โดยธนาคารแห่งประเทศไทย

### สัดส่วนการถือหุ้น

- 3,700,046 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.44 (รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร
2562 - ส.ค. 2568	ที่ปรึกษาคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
2555 - 2562	กรรมการบริหารความเสี่ยง
2555 - 2558	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ต่อ)

บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	
2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ
บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	
2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ

### บริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ
บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	
2553 - 2560	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2551 - 2560	กรรมการอิสระ
2551 - 2555	กรรมการตรวจสอบ
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)	
2552 - 2554	กรรมการ

### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2562 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	มูลนิธิเสนาะ อุณาภูล
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร	มูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร	มูลนิธิหอจดหมายเหตุพุทธทาส อินทปัญโญ
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สคเวิลด์ (ประเทศไทย) จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร	มูลนิธิแม่ฟ้าหลวง ในพระบรมราชูปถัมภ์
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการสภาที่ปรึกษา	สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2560 - 2566	กรรมการอำนวยการ	วชิราวุธวิทยาลัย
2550 - 2564	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)
2552 - 2562	กรรมการ	RPIC Pte. Ltd.
2551 - 2562	กรรมการ	บริษัท รวมพล ภัทร อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ป
2545 - 2561	กรรมการ	บริษัท เซลเลนเนียม (ประเทศไทย) จำกัด
2558 - 2559	กรรมการ	คณะกรรมการต่อต้านการทุจริตแห่งชาติ
2557 - 2559	กรรมการ	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
2557 - 2559	ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี	สำนักนายกรัฐมนตรี

## 10. น.ส.จิตินันท์ วัฒนเวทิน (อายุ 68 ปี)

- กรรมการ<sup>1</sup> (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
- กรรมการบริหาร

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2554

### การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการ) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Bachelor of Science (Public Affairs) University of Southern California, U.S.A.

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Boards That Make a Difference (BMD 10/2020)
- Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG 33/2016)
- Director Certification Program Update (DCPU 5/2015)
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI 8/2015)
- Role of the Nomination and Governance Committee Program (RNG 6/2014)
- Financial Institutions Governance Program (FGP 5/2012)
- Corporate Governance and Social Responsibility (CSR 1/2007)
- Director Certification Program (DCP 1/2000)

#### การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น

- Director's Briefing 2/2024: Leading with Urgency: Climate Action for Boards โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- สัมมนาหัวข้อ "การป้อง ปราม ปราบ พุติกรรมไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน" (2567) โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- BOT Digital Finance Conference 2022 โดยธนาคารแห่งประเทศไทย
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการหัวข้อ Cyber Resilience Leadership: Herd Immunity (2021) โดยธนาคารแห่งประเทศไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการหัวข้อ Cyber Resilience Leadership Workshop "Mission in Action" (2019) โดยธนาคารแห่งประเทศไทย
- Bangkok FinTech Fair 2019: Collaboration for the Future of Finance โดยธนาคารแห่งประเทศไทย
- Bangkok FinTech Fair 2018: SME and Consumer Financial Solutions โดยธนาคารแห่งประเทศไทย
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการหัวข้อ Cyber Resilience Leadership (2017) โดยธนาคารแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท. รุ่นที่ 2/2549) โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (รุ่นที่ 19/2549) โดยวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

### สัดส่วนการถือหุ้น

- 35,532,761 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 4.20  
(รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- น้องสาวของนายสุพล วัฒนเวทิน

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
2555 - 2558	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
2554 - 2557	ประธานสายธนบดีธนกิจ
2548 - 2555	กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ
บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	
2555 - 2559	กรรมการ

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

#### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ	มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
2542 - 2556	กรรมการ	บริษัทหลักทรัพย์ เคเคเทรด จำกัด
2549 - 2554	กรรมการ	บริษัท โรงแรมชายทะเล จำกัด



## 11. นายอภิรักษ์ เกียรติวณิช (อายุ 56 ปี)

- กรรมการ<sup>1</sup> (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<sup>2</sup>
- กรรมการบริหาร
- กรรมการกำกับความเสี่ยง

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2555

<sup>2</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2559

### การศึกษา

- Master of Science (Finance), University of Maryland at College Park, U.S.A.
- Master of Business Administration (Finance), University of Maryland at College Park, U.S.A.
- บัณฑิตยสถาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI 15/2016)
- Director Accreditation Program (DAP 82/2010)

#### การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น

- CEO CLUB 2018 หัวข้อ “Start Less Finish More: Building Agility and Engagement with Objective and Key Results (OKRs)” โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท. รุ่นที่ 10/2553) โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน

### สัดส่วนการถือหุ้น

- 1,250,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.15  
(รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2559 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2555 - ปัจจุบัน กรรมการ

กรรมการบริหาร

2562 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับความเสี่ยง

2564 - 2567 รักษาการ ประธานสายสินเชื่อบริษัท

2555 - 2562 กรรมการบริหารความเสี่ยง

2555 - 2561 กรรมการผู้จัดการใหญ่

2556 - 2559 ประธานธุรกิจธนาคารพาณิชย์

2555 - 2556 ประธานธุรกิจตลาดทุน

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ต่อ)

บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

2559 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2553 - ปัจจุบัน กรรมการ

2553 - 2555 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2559 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2553 - ปัจจุบัน กรรมการ

2552 - 2555 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เกียรตินาคินภัทร จำกัด

2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

2555 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด

2567 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

2561 - 2567 กรรมการ

บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี โดม จำกัด

2564 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

### บริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัท ศรีราชา คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

2554 - 2556 กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ

2552 - 2562 กรรมการ

2557 - 2561 กรรมการ

2558 - 2560 กรรมการ

2558 - 2559 ประธานกรรมการ

2555 - 2558 กรรมการ

บริษัท ชีโน อิตาเลียน จำกัด

RPIC Pte. Ltd.

สมาคมธนาคารไทย

สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

บริษัทหลักทรัพย์ เคเคเทรด จำกัด

## 12. นายฟิลิป เชียง ซอง แทน (อายุ 60 ปี)

- กรรมการ<sup>1</sup> (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
- Chairman of Retail Banking Business<sup>2</sup>
- กรรมการบริหาร

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2562

<sup>2</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2568

### การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการ) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Bachelor of Science Electrical Engineering, University of Maryland, U.S.A.

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director's Briefing 1/2025: Top 10 Sustainability Trends to Watch in 2025
- Strategic Board Master Class (SBM 6/2019)
- Director Certification Program (DCP 175/2013)

### การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น

- สัมมนาเชิงปฏิบัติการหัวข้อ Cyber Resilience Leadership: Herd Immunity (2021) โดยธนาคารแห่งประเทศไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตพ. รุ่นที่ 23/2559) โดยสถาบันวิทยากรการตลาดทุน
- GE Six Sigma Quality Leader Certification
  - GE Business Management Course (2011)
  - GE Leadership Innovation and Growth II (2007)
  - GE Manager Development Course (2006)โดย GE Leadership and Training Center at Crotonville, New York

### สัดส่วนการถือหุ้น

- 300,00 (NVDR), 6,650 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.04 (รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

ม.ค. 2568 - ปัจจุบัน Chairman of Retail Banking Business

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ

2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร

2561 - ธ.ค. 2568 กรรมการกำกับความเสี่ยง

2561 - 2567 กรรมการผู้จัดการใหญ่

2563 - 2564 รักษาการ ประธานสายกลยุทธ์ธุรกิจรายย่อยและนวัตกรรม

บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี โดม จำกัด

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ

### บริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัท อินทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2559 - 2560 กรรมการ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2558 - 2559 กรรมการผู้อำนวยการ

บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

2559 - 2560 กรรมการ

กรรมการบริหาร

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

2559 - 2560 กรรมการ

กรรมการบริหาร

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

ก.ค. - ต.ค. 2558 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

ม.ค. - มี.ย. 2558 ประธานกลุ่มธุรกิจลูกค้ารายย่อยและลูกค้าบุคคล

รักษาการแทนประธานคณะเจ้าหน้าที่ด้านกลยุทธ์คอนซูเมอร์

2557 - 2558 กรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร

2556 - 2558 กรรมการ

รักษาการแทนประธานคณะเจ้าหน้าที่ด้านธุรกิจสินเชื่อรถยนต์

กรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ปรึกษาคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

2556 - 2557 รักษาการแทนประธานคณะเจ้าหน้าที่ด้านธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์

2556 รองประธานกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร

ที่ปรึกษาคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ

### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ

Lao Telecommunication Public Company

2554 - ปัจจุบัน Emeritus Member,

University of Maryland, Clark

Board of Visitors

School of Engineering

2557 - 2561 กรรมการสภาที่ปรึกษา

สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์

แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

บริษัท ไอ.ที. แอปพลิเคชันส์ แอนด์

เซอร์วิส จำกัด

2558 - 2560 กรรมการ

บริษัท พีซี จำกัด

2558 - 2560 กรรมการ

บริษัท อินทรี มีเดีย จำกัด

2558 - 2560 ประธานกรรมการ

บริษัท ไฮ ซ็อบปิ้ง จำกัด



### 13. นางดัยนา บุนนาค (อายุ 73 ปี)

- ที่ปรึกษาคณะกรรมการธนาคารและที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ<sup>1</sup>

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2567

#### การศึกษา

- Master of Business Administration, University of Texas, Austin, U.S.A.
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการอบรม

##### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director's Briefing 6/2023: Sustainability Trends in Business Across Industries
- Subsidiary Governance Program (SGP 2/2022)
- Director Forum 1/2022: From "Net-Zero" to "Set-Zero"... reimaging business landscape"
- Ethical Leadership Program (ELP 22/2021)
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 17/2019)
- IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG 10/2019)
- Advance Audit Committee Program (AAP 25/2017)
- Independent Director Forum 2017: Updated COSO Enterprise Risk Management: Integrating with Strategy and Performance
- Director Certification Program Update (DCPU 5/2015)
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI 4/2015)
- Role of the Nomination and Governance Committee (RNG 4/2013)
- Role of the Compensation Committee (RCC 11/2010)
- Director Certification Program (DCP 2/2000)

##### การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น

- สัมมนาหัวข้อ "แนวทางการตรวจสอบ AUP สำหรับการตรวจสอบงบการเงิน Parallel Run สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) บริษัทประกันชีวิต" (2567) โดยบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอล จำกัด
- สัมมนาหัวข้อ "ความสำคัญของกรรมการตรวจสอบกับความเชื่อมั่นต่อตลาดทุนไทย" (2566) โดยสมาชิกรายวิชาชีพ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Navigating AI Governance and ESG Reporting for the Future (2023) โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค เอเชีย โฮลดิ้ง จำกัด
- BOT Digital Finance Conference 2022 โดยธนาคารแห่งประเทศไทย
- กิจกรรม Ocean Forum หัวข้อ "Digital Transformation" (2022) โดยบริษัท ไทยสมุทราชูปถัมภ์ จำกัด (มหาชน)
- Leading Innovation for Driving Change in your Organization (2022) โดยมหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- เสวนาหัวข้อ Easy Listening เกร็ดความรู้ด้านบัญชีที่ AC ไม่ควรพลาด (2565) โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการหัวข้อ Cyber Resilience Leadership: Herd Immunity (2021) โดยธนาคารแห่งประเทศไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- Capital Market Threat Landscape (2021) โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- Data Awareness & Culture for Data Champions (2021) โดย Coraline Company Limited
- Bangkok Sustainable Banking Forum 2019: An Industry Wake-up Call โดยธนาคารแห่งประเทศไทย
- Audit Committee Forum: Upcoming Financial Reporting Standards (TFRS 9, 15, and 16): Major Changes of Financial Reporting (2018) โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค เอเชีย โฮลดิ้ง จำกัด
- Bangkok FinTech Fair 2018: SME and Consumer Financial Solutions โดยธนาคารแห่งประเทศไทย
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการหัวข้อ Cyber Resilience Leadership (2017) โดยธนาคารแห่งประเทศไทย

##### การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น (ต่อ)

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท. รุ่นที่ 11/2554) โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน
- อบรมด้านกฎหมายและจรรยาบรรณผู้จัดการกองทุน
  - รุ่นที่ 1/2539
  - ทบทวน รุ่นที่ 7/2548
  - ทบทวน รุ่นที่ 11 (2/2550)
  - ทบทวน รุ่นที่ 15 (2/2552)โดยสมาคมบริษัทจัดการลงทุน

##### สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

##### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

##### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

###### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2567 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการธนาคาร ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ
2558 - 2567	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

##### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2557 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบและกำกับ	บริษัท ไทยสมุทราชูปถัมภ์ จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ไทยสมุทราชูปถัมภ์ จำกัด (มหาชน)
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รักษาความปลอดภัย บุหลันบุรี จำกัด
2565 - 2567	ที่ปรึกษาคณะกรรมการกำกับ ดูแลการพัฒนาระบบสารสนเทศ	มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
2563 - 2567	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร จัดการความเสี่ยงของ มหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
2563 - 2567	กรรมการในคณะกรรมการ ขับเคลื่อนและพัฒนาระบบงาน บริหารทรัพยากรบุคคล	มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
2555 - 2567	ที่ปรึกษาอธิการบดี รองประธานคณะกรรมการบริหาร	มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
2561 - 2566	กรรมการ	บริษัท เอ็ดดูวีน จำกัด
2558 - 2561	อนุกรรมการการลงทุน	กองทุนการออมแห่งชาติ
2555 - 2560	กรรมการพิจารณากำหนด แนวทางการกำกับการลงทุน ประกอบธุรกิจอื่นของบริษัท ประกันภัย	สำนักงานคณะกรรมการกำกับ และส่งเสริมการประกอบธุรกิจ ประกันภัย
2555 - 2560	กรรมการพิจารณาร่างประกาศ คณะกรรมการกำกับและส่งเสริม การประกอบธุรกิจประกันภัย	กระทรวงการคลัง
ก.พ. - เม.ย. 2559	กรรมการในคณะกรรมการ บูรณาการ ระบบบำนาญ	การไฟฟ้านครหลวง
2558 - 2559	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ	การไฟฟ้านครหลวง
ก.ค. - พ.ย. 2557	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ	การไฟฟ้านครหลวง

#### 14. นายกัมพล จันทวิบูลย์ (อายุ 53 ปี)

- กรรมการผู้จัดการใหญ่<sup>1</sup>
- กรรมการบริหาร<sup>2</sup>

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568

<sup>2</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564

##### การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (Finance and Banking) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

##### ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Accreditation Program (DAP 148/2018)
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI 18/2017)

##### สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

##### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

##### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

###### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

ก.พ. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่

2564 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร

ม.ค. - ธ.ค. 2567 ประธานสาย Customer & Digital

##### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ต่อ)

บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

2564 - มี.ย. 2568 กรรมการผู้จัดการใหญ่

2564 - 2565 ประธานสาย Digital Financial Services

บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี ไดม์ จำกัด

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

2563 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายผลิตภัณฑ์บริการการเงินดิจิทัล

2562 - 2563 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายผลิตภัณฑ์การลงทุน

2562 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายผลิตภัณฑ์ Wholesale Banking

2561 - 2562 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตลาดการเงิน

2560 - 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายผลิตภัณฑ์การลงทุน

2558 - 2560 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายผลิตภัณฑ์ธนาคารพาณิชย์

##### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2561 - 2563 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด

2560 - 2561 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารธุรกิจ

บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด

Non-Brokerage





## 15. นางกุลนันท์ ชานไทโว (อายุ 61 ปี)

- กรรมการบริหาร<sup>1</sup>

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2563

### การศึกษา

- Master of Science in Computer Information System (MSCIS), New Hampshire College, U.S.A.
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการ) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG 10/2019)
- Family Business Governance (FBG 9/2017)
- IOD Special Event 6/2016: การบริหารการสืบทอด Family Business อย่างมืออาชีพ
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI 8/2015)
- Corporate Governance for Executives (CGE 3/2015)
- Director Accreditation Program (DAP 37/2005)

### สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
2566	ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2565 - 2566	รักษาการ หัวหน้าฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์เงินฝากและประกัน
2557 - 2566	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
2561 - 2564	รักษาการ หัวหน้าฝ่ายสนับสนุนการขาย
2560 - 2564	รักษาการ หัวหน้าฝ่าย Lombard Loan
2557 - 2564	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายธนบดีธนกิจ
	รักษาการ หัวหน้าฝ่ายสนับสนุนการตลาดธนบดีธนกิจ
2563 - 2564	รักษาการ ประธานสายเครือข่ายการขายและบริการ

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ต่อ)

บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ

กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

2567 - ปัจจุบัน Chairwoman of Private Client Business

บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ

2563 - 2566 กรรมการผู้จัดการ ประธานกลุ่มงานลูกค้าบุคคล

2555 - 2562 กรรมการผู้จัดการ หัวหน้าสายงานลูกค้าบุคคล

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เกียรตินาคินภัทร จำกัด

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ

กรรมการตรวจสอบ

บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี ไดม์ จำกัด

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ

กรรมการตรวจสอบ

### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2556 - ปัจจุบัน กรรมการ

Princess Magg Foundation

2555 - 2559 กรรมการ

บริษัทหลักทรัพย์ เคเคเทรด จำกัด

กรรมการตรวจสอบ

## 16. นายตริยรักษ์ เต็งไธรัตน์ (อายุ 57 ปี)

- กรรมการบริหาร<sup>1</sup>

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2563

### การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน), Seattle University, U.S.A.
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI 7/2015)
- Advance Audit Committee Program (AACP 15/2014)

### การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น

- สัมมนาหัวข้อ "ESG Bond: What and How?" (2024) โดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- สัมมนาหัวข้อ "การเปิดเผยข้อมูล ESG ในแบบ 69-1 สำหรับ FA" (2024) โดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- สัมมนาหัวข้อ "โครงสร้างกิจการที่ดีเพื่อ IPO" (2024) โดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่นที่ 65/2565) โดยสถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ วิธีปฏิบัติ ประเด็นสำคัญทางด้านบัญชี ภาษี และกฎหมาย (2564) โดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- ผลกระทบต่อการเงินในช่วงสถานการณ์ COVID-19 และมาตรฐานบัญชีปี 2564 โดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- อบรมวิชาชีพบังคับ เรื่อง ระบบการควบคุมภายในสำหรับบริษัท IPO (2564) โดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลกับธุรกิจงานวิจัย (2564) โดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- การควบคุมภายในของบริษัท IPO และตัวอย่างกรณีศึกษา รวมทั้งประเด็นสำคัญที่พบจากการปฏิบัติงานและความคาดหวังของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (2564) โดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- การวิเคราะห์และประเมินมูลค่าหุ้นของกิจการในธุรกิจดิจิทัลและเข้าซื้อและธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง (2560) โดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงทางการบัญชีและผลสำรวจการใช้รายงานผู้สอบบัญชีแบบใหม่ (2560) โดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- การใช้คู่มือแนวทางการทำ Due Diligence อย่างมีคุณภาพ (2559) โดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- REIT/ IFF: หลักเกณฑ์และภาษีที่เกี่ยวข้อง (2559) โดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพท. 8/2559) โดยสถาบันวิทยาการพลังงาน
- ระบบการควบคุมภายในสำหรับบริษัท IPO (2558) โดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- Update and Impact: New Accounting Standard (2558) โดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- ที่ปรึกษาทางการเงิน: การนำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (2558) โดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- ที่ปรึกษาทางการเงิน: แนวทางการทำ Due Diligence สำหรับที่ปรึกษาทางการเงิน (2558) โดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- ที่ปรึกษาทางการเงิน: การออกและการเสนอขายหลักทรัพย์ - ตราสารหนี้ (2558) โดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- ที่ปรึกษาทางการเงิน: การเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ (2558) โดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- TLCA Leadership Development Program (LDP รุ่นที่ 2/2015) โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วพท. รุ่นที่ 11/2554) โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน

### สัดส่วนการถือหุ้น

- 35,700 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00  
(รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
- 2561 - 2567 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายสินเชื่อบริษัท
- 2561 - 2562 กรรมการบริหารความเสี่ยง
- บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ
- กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร
- 2563 - ปัจจุบัน ประธานกลุ่มงานธุรกิจบริษัทและวาณิชธนกิจ
- บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ
- 2553 - 2564 กรรมการผู้จัดการ ประธานสายงานวาณิชธนกิจและตลาดทุน

### บริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัท วีรันดา รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- บริษัท ศรีราชาคอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2564 กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- |                 |                               |                                 |
|-----------------|-------------------------------|---------------------------------|
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ                       | สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย         |
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย         |
| 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ                       | บริษัท ครีမ် จำกัด              |
| 2551 - ปัจจุบัน | กรรมการ                       | บริษัท คริสตัล ฟุตบอลคลับ จำกัด |
| 2560 - 2562     | กรรมการ                       | RPIC Pte. Ltd.                  |



## 17. นายประชา ชำนาญกิจโกศล (อายุ 63 ปี)

- ประธานสายบริหารหนี้<sup>1</sup>
- กรรมการบริหาร

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2555

### การศึกษา

- Master of Business Administration (Finance), University of Texas, U.S.A.
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program Update (DCPU 5/2015)
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI 7/2015)
- Director Certification Program (DCP 75/2006)

#### การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น

- TLCA Executive Development Program (EDP รุ่นที่ 8/2011) โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Senior Executive Program (SEP 22/2008) โดยสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Overview of Current Macro Economic Condition and Prudential Regulation-Impact to Thai Corporation (2007) โดยสมาคมธนาคารไทย
- Blue Ocean Strategy (2007) โดยศูนย์พัฒนากลยุทธ์ทางธุรกิจ
- EVA Managing for Value Creation (2006) โดยสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การบริหารความเสี่ยงแบบครบวงจร (2548) โดยสมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและ การเงินไทย

### สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2555 - ปัจจุบัน ประธานสายบริหารหนี้

2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร

2555 - ก.พ. 2568 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายบริหารหนี้

2556 - 2559 กรรมการ

2549 - 2558 กรรมการบริหารความเสี่ยง

2549 - 2555 กรรมการ

บริษัท ทุนภัทร จำกัด (มหาชน)

2555 - 2558 กรรมการ

บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)

2555 - 2558 กรรมการ

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

#### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ต.ค. 2568 - กรรมการ

ปัจจุบัน

บริษัท ชำนาญ ซิสเทมส์ จำกัด

## 18. นายสุภโชค ศุภบัณฑิต (อายุ 49 ปี)

- กรรมการบริหาร<sup>1</sup>

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2563

### การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงินและกลยุทธ์) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) Boston University, U.S.A.

### ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP 170/2020)

### การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น

- โครงสร้างกิจการที่ดีเพื่อ IPO (2566) โดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- มาตรฐาน IFRS S1 และ IFRS S2 การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ FA ครัว (2566) โดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ วิธีปฏิบัติ ประเด็นสำคัญทางด้านบัญชี ภาษี และกฎหมาย (2564) โดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- ผลกระทบต่องบการเงินในช่วงสถานการณ์ COVID-19 และมาตรฐานบัญชีปี 2564 โดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- ประเด็นบัญชีเกี่ยวกับ M&A และเครื่องมือทางการเงิน (2564) โดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- หลักสูตรสุดยอดผู้นำวิทยาการประกันภัยระดับสูง (Super วปส. รุ่นที่ 1/2563) โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- Mergers and Acquisitions: ประเด็นด้านบัญชี กฎหมาย และภาษี (2563) โดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- New Merger Control Regulations (2562) โดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท. รุ่นที่ 26/2561) โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส. รุ่นที่ 5/2559) โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- TLCA Executive Development Program (EDP รุ่นที่ 10/2012) โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

### สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร

บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ

2563 กรรมการผู้จัดการใหญ่

กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

2566 - ปัจจุบัน ประธานกลุ่มงานลูกค้าบุคคล

บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ

2563 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่

2559 - 2562 กรรมการผู้จัดการ สายงานวานิชธนกิจและตลาดทุน

2553 - 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานวานิชธนกิจและตลาดทุน

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เกียรตินาคินภัทร จำกัด

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี โดม จำกัด

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ

### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ

Varuni Holding Pte. Ltd.  
(Singapore)

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท แอสโก้ส่งเสริมธุรกิจ จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ

สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย

2544 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ภูเก็ต สวีท พาววิลเลียน

จำกัด

2544 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท พหลโยธิน สวีท จำกัด

2543 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ทรัพย์ศุภบัณฑิต จำกัด



## 19. ดร.อนุชิต อนุชิตานุกุล (อายุ 54 ปี)

- ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<sup>1</sup>
- กรรมการบริหาร

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2563

### การศึกษา

- Ph.D. (Computer Science), Stanford University, U.S.A.
- Master of Engineering (Computer Science), Stanford University, U.S.A.
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP 93/2007)

#### การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น

- หลักสูตรสุดยอดผู้นำวิทยาการประกันภัยระดับสูง (Super วปส. รุ่นที่ 1/2563) โดยสถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตพ. รุ่นที่ 28/2562) โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน
- Strategy and Innovation for Businesses in Asia (SIBA 2012) โดยสถาบันเทคโนโลยีแมสซาชูเซตส์ (MIT) - วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส. รุ่นที่ 2/2555) โดยสถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT 2011) โดยมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- TLCA Executive Development Program (EDP รุ่นที่ 6/2009) โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

### สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2563 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร

2556 - ก.พ. 2568 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

2563 ประธานสายกลยุทธ์ธุรกิจรายย่อยและนวัตกรรม

2556 - 2562 ประธานสายพัฒนาระบบงานช่องทางขายและผลิตภัณฑ์

บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี โดม จำกัด

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

พ.ค. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2564 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ

กรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท โอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

2563 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2561 - 2564 กรรมการ

#### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ศรีจันทร์สหโอสถ จำกัด

2567 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด

2563 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท อาร์คิเทคทูรา จำกัด

กรรมการตรวจสอบ

#### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (ต่อ)

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

2563 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา สมาคมดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งประเทศไทย

2562 - ปัจจุบัน อนุกรรมการกำกับดูแล สำนักงานคณะกรรมการนโยบาย

การประเมินผล การพัฒนาองค์กร ของรัฐวิสาหกิจ ด้านการพัฒนา

เทคโนโลยีดิจิทัลและด้าน การจัดการความรู้และนวัตกรรม

2562 - ปัจจุบัน ประธาน มูลนิธิสะพานบุญ

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อักษร เอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

2562 - เม.ย. 2568 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กองทุนส่งเสริมการพัฒนาตลาด

กรรมการตรวจสอบ

2563 - 2567 คณะอนุกรรมการยุทธศาสตร์ กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจ

และการส่งเสริมภายใต้ และสังคม คณะกรรมการธุรกรรมทาง

อิเล็กทรอนิกส์

2563 - 2567 คณะอนุกรรมการมาตรฐาน กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจ

และการกำกับดูแลภายใต้ และสังคม คณะกรรมการธุรกรรมทาง

อิเล็กทรอนิกส์

2563 - 2567 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้าน กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจ

วิทยาการคอมพิวเตอร์ของ และสังคม คณะกรรมการธุรกรรม

อิเล็กทรอนิกส์

2560 - 2567 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิใน สำนักงานคณะกรรมการนโยบาย

คณะกรรมการนโยบาย

การให้เอกชนร่วมลงทุนใน รัฐวิสาหกิจ

กิจการของรัฐ

2565 - 2567 กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล

ทรีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

2564 - 2567 ประธานกรรมการ บริษัท เซ็ท เวนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด

2564 - 2567 กรรมการ บริษัท ไร่ไก่แก้ว (ประเทศไทย) จำกัด

2564 - 2567 กรรมการ บริษัท บี ซีเอสเอ็ม จำกัด

2564 - 2567 กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2564 - 2567 ประธานอนุกรรมการเทคโนโลยี ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สารสนเทศ

2564 - 2567 อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2564 - 2567 ประธานอนุกรรมการกองทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คู่มือของผู้ลงทุนในหลักทรัพย์

2564 - 2565 อนุกรรมการพัฒนาฐานข้อมูล สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาด

และระบบสารสนเทศ BIG กลางและขนาดย่อม

DATA / MASTER DATA

2563 - 2565 ที่ปรึกษาคณะทำงานส่งเสริม กรมสรรพากร

สภาพคล่องในการประกอบธุรกิจ

ด้วยเอกสารภาษีอิเล็กทรอนิกส์

2563 - 2565 ที่ปรึกษา คณะอนุกรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับ

ด้านเทคโนโลยี

2561 - 2563 กรรมการในคณะกรรมการ กับ

ขับเคลื่อนและบริหารจัดการ

ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data)

2561 - 2565 กรรมการในคณะกรรมการ กรมสรรพากร

ขับเคลื่อนกรมสรรพากรสู่การ

เป็นกรมสรรพากรดิจิทัล

2561 - 2565 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลเครดิต

## 20. นางเกษรา เลียงชัยเศ (อายุ 55 ปี)

- ประธานสายธนบัตินกิจ<sup>1</sup>
- หัวหน้าฝ่ายตลาดผลิตภัณฑ์การเงิน

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2565

### การศึกษา

- Master of Business Administration (Finance), University of Wisconsin - Madison, U.S.A.
- บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

### การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น

- Bond Trader (2021) โดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- IC Complex 1 (2021) โดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- ความรู้เกี่ยวกับตราสารอนุพันธ์ (Derivative License) (2021) โดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- ทบทวนความรู้ตราสารหนี้ (2562) โดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- TLCA Executive Development Program (EDP 2017) โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Treasury Dealer Certification (2017) โดยสมาคมบริษัทจัดการลงทุน

### สัดส่วนการถือหุ้น

- 225,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.03  
(รวมการถือหุ้นธนาคารของลูกค้าและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2565 - ปัจจุบัน ประธานสายธนบัตินกิจ

หัวหน้าฝ่ายตลาดผลิตภัณฑ์การเงิน

2565 - ก.พ. 2568 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายธนบัตินกิจ

หัวหน้าฝ่ายตลาดผลิตภัณฑ์การเงิน

2558 - 2565 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายตลาดผลิตภัณฑ์การเงิน

2564 - 2565 รักษาการ ประธานสายธนบัตินกิจ หัวหน้าฝ่ายตลาดผลิตภัณฑ์การเงิน

บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)

2548 - 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายที่ปรึกษาการลงทุนส่วนบุคคล

### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

## 21. นางเกสสุตา อุทาลัย (อายุ 52 ปี)

- ประธานสายบริการธุรกรรมการเงินและปฏิบัติการ<sup>1</sup>

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2566

### การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

### การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น

- TLCA Executive Development Program (EDP 2019) โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Strategic CFO in Capital Market Program (2017) โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- CFO in Practice Certificate Program (2017) โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

### สัดส่วนการถือหุ้น

- 5,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00  
(รวมการถือหุ้นธนาคารของลูกค้าและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2566 - ปัจจุบัน ประธานสายบริการธุรกรรมการเงินและปฏิบัติการ

2566 - ก.พ. 2568 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประธานสายบริการธุรกรรมการเงินและปฏิบัติการ

2566 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประธานสายบริการธุรกรรมการเงินและปฏิบัติการ

2565 - 2566 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

รองประธานสายบริการธุรกรรมการเงินและปฏิบัติการ

2564 - 2565 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองประธานสายปฏิบัติการ

2563 - 2564 ผู้อำนวยการอาวุโส รองประธานสายปฏิบัติการ

รักษาการ หัวหน้าฝ่ายบริหารกลยุทธ์และคุณภาพงานปฏิบัติการ

2561 - 2563 หัวหน้าฝ่ายพัฒนาและควบคุมงานปฏิบัติการ

บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ

### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2560 - 2561 ผู้อำนวยการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ฝ่ายพัฒนาบริการหลังการขาย

2559 - 2560 รักษาการ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

และการเงิน

2556 - 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารเงินลงทุน

ดูแลงานกำกับและควบคุมการลงทุน





## 22. นายปรีชา เตชะรุ่งชัยกุล (อายุ 55 ปี)

- ประธานสายตลาดการเงิน<sup>1</sup>
- ประธานสายการเงินและงบประมาณ<sup>2</sup>
- เป็นผู้ที่ได้รับการมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2556

<sup>2</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2562

### การศึกษา

- Master of Science (Finance), University of Colorado, U.S.A.
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บริหารอุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

### การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น

- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ปี 2568 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (จำนวนรวม 6 ชั่วโมง)
  - ครั้งที่ 3/2025 หัวข้อ "Tax Governance" (2 ชั่วโมง)
  - ครั้งที่ 2/2025 หัวข้อ "Economic Update for CFO" (2 ชั่วโมง)
  - ครั้งที่ 1/2025 หัวข้อ "แนวทางการยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงินของ บริษัทจดทะเบียน" (2 ชั่วโมง)
- CFO Annual Conference on Capital Markets 2025 (2 ชั่วโมง) โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ปี 2567 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (จำนวนรวม 6 ชั่วโมง)
  - ครั้งที่ 3/2024 หัวข้อ "Tax Governance" (2 ชั่วโมง)
  - ครั้งที่ 2/2024 หัวข้อ "Economic Update for CFO" (2 ชั่วโมง)
  - ครั้งที่ 1/2024 หัวข้อ "แนวทางการยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงินของ บริษัทจดทะเบียน" (2 ชั่วโมง)
- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ปี 2566 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (จำนวนรวม 6 ชั่วโมง)
  - ครั้งที่ 3/2023 หัวข้อ "ฟินเทค (Fintech) เทคโนโลยีทางการเงิน" (2 ชั่วโมง)
  - ครั้งที่ 2/2023 หัวข้อ "Risk Management for CFOs" (2 ชั่วโมง)
  - ครั้งที่ 1/2023 หัวข้อ "Economic Update for CFO" (2 ชั่วโมง)
- BOT Digital Finance Conference 2022 โดยธนาคารแห่งประเทศไทย
- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ปี 2565 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (จำนวนรวม 6 ชั่วโมง)
  - ครั้งที่ 3/2022 หัวข้อ "PDPA for Accounting and Finance" (2 ชั่วโมง)
  - ครั้งที่ 2/2022 หัวข้อ "Economic Update CFO" (2 ชั่วโมง)
  - ครั้งที่ 1/2022 หัวข้อ "การยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงินของ บริษัทจดทะเบียน" (2 ชั่วโมง)
- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ปี 2564 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (จำนวนรวม 6 ชั่วโมง)
  - ครั้งที่ 7/2021 หัวข้อ "Economic Update for CFO" (2 ชั่วโมง)
  - ครั้งที่ 6/2021 หัวข้อ "ESG Integration in Sustainable Investing" (2 ชั่วโมง)
  - ครั้งที่ 5/2021 หัวข้อ "Fraud & Cyber Security Risk" (2 ชั่วโมง)
- วิเคราะห์ปัจจุบัน รู้ทันอนาคตผ่านการเงิน (2563) (7 ชั่วโมง) โดย NYC Management Company Limited

### การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น (ต่อ)

- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ปี 2563 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - ครั้งที่ 1/2020 หัวข้อ "Update on IFRS9 and Other New Standards" (2 ชั่วโมง)
- Treasury Dealer Certification Course (Refresher Course 2019) โดย Thai Financial Market Committee
- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ปี 2562 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - ครั้งที่ 4/2019 หัวข้อ "How important are intangible assets impairments?" และ หัวข้อ "How important of Employee Benefit Actuarial Valuation"
- TFAC Conference 2019: Future of Finance-Digital Disruption (6 ชั่วโมง) โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- Bond Trader's Refresher Course (2018) โดยสมาคมตราสารหนี้ไทย
- CFO Focus (2018) (3 ชั่วโมง) โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- Bangkok Fin Tech Fair 2018: SME and Consumer Financial Solutions โดยธนาคารแห่งประเทศไทย

### สัดส่วนการถือหุ้น

- 50,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.01 (รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2562 - ปัจจุบัน	ประธานสายการเงินและงบประมาณ
2556 - ปัจจุบัน	ประธานสายตลาดการเงิน
2556 - ก.พ. 2568	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายตลาดการเงิน และประธานสายการเงินและงบประมาณ
2562 - 2565	รักษาการ หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และวางแผนธุรกิจ
2562	รักษาการ ประธานสายการเงินและงบประมาณ
2556 - 2562	กรรมการบริหารความเสี่ยง

### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2554 - 2556	Head of Markets	ธนาคาร Royal Bank of Scotland สาขากรุงเทพ
-------------	-----------------	---

## 23. ดร.พพนิต ภูมิราพันธุ์ (อายุ 63 ปี)

- ประธานสายบริหารความเสี่ยง<sup>1</sup>

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2555

### การศึกษา

- Ph.D. (Engineering Management), Missouri University of Science and Technology, U.S.A.
- วิทยานิพนธ์ศึกษาด้านการจัดการดำเนินงาน Wichita State University, KS, U.S.A.
- Master of Science (Engineering Management), University of Louisiana at Lafayette, U.S.A.
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Risk Management Committee Program (RMP 1/2013)

#### การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น

- 5<sup>th</sup> Annual Advanced Credit Risk Management, Modeling & Validation (2021) โดย Marcus Evans, Singapore
- 3<sup>rd</sup> Edition Practical Guide to Excellence in Operational Risk (2018) โดย Marcus Evans, Singapore

### สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2555 - ปัจจุบัน ประธานสายบริหารความเสี่ยง

2555 - ก.พ. 2568 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายบริหารความเสี่ยง

2561 - ก.พ. 2568 รักษาการ หัวหน้าฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

Phatra Equity Market Neutral Asia Pacific Fund

2559 - 2563 กรรมการ

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ภัทร (เคย์แมน) จำกัด

2559 - 2563 กรรมการ

บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)

2551 - 2555 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

#### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

## 24. นายพุดิ เเดนสมพรพันธุ์ (อายุ 53 ปี)

- ประธานสายบริหารทรัพยากรบุคคล<sup>1</sup>

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2567

### การศึกษา

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิทยาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Company Secretary Program (CSP 34/2010)

#### การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น

- Data Analytics for Upskilling (2021) โดยสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (DEPA) และ SCB Academy
- The 7 Habits of Highly Effective People (2016) โดย PACRIM Group
- The Leader as Coach Level 1 (2014) โดย The International Coaching Federation, Associate Certification Coach
- Problem Solving and Decision Making (2010) โดยบริษัท เอซีไอ คอนซัลแต้นซ์ จำกัด

### สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2567 - ปัจจุบัน ประธานสายบริหารทรัพยากรบุคคล

2567 - ก.พ. 2568 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายบริหารทรัพยากรบุคคล

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

#### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	สมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย
2566 - 2567	รองกรรมการผู้จัดการกำกับดูแล	บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2554 - 2565	ผู้บริหารสายงานทรัพยากรบุคคล	บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)



## 25. นายภาสกร บุญยะประสิทธิ์ (อายุ 48 ปี)

- ประธานสายเทคโนโลยีสารสนเทศ<sup>1</sup>

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2567

### การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรังสิต

### ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

### การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น

- Singapore FinTech (SFF) (2023) โดย Singapore FinTech Festival
- BOT Digital Finance Conference (2023) โดยธนาคารแห่งประเทศไทย
- Ripple x TRM Labs Thailand Policy Summit (2023) โดย Ripple and TRM Labs
- REDeFiNE Tomorrow 2023 global DeFi & Web3 Summit (2023) โดย SCB10x
- Digital Transformation Xponential (DTX4) (2023) โดย RISE Corporate Innovation
- การบริหารจัดการภัยทุจริตออนไลน์จากการทำธุรกรรมทางการเงิน (2566) โดยสมาคมธนาคารไทย
- Leveraging the Digital Advantage Banking (2022) โดย Insurtech and Trade Finance
- TLCA Executive Development Program (EDP 21/2021) โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และแนวปฏิบัติ (2562) โดยสมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย
- Fundamental of Commercial Bank (2016) โดยธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)

### สัดส่วนการถือหุ้น

- 10,916 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00  
(รวมการถือหุ้นธนาคารของลูกค้าและผู้สมัครที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2567 - ปัจจุบัน ประธานสายเทคโนโลยีสารสนเทศ

2567 - ก.พ. 2568 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายเทคโนโลยีสารสนเทศ

ม.ค. - มี.ค. 2567 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายเทคโนโลยีสารสนเทศ

2564 - 2566 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองประธานสายเทคโนโลยีสารสนเทศ

2563 - 2564 ผู้อำนวยการอาวุโส รองประธานสายเทคโนโลยีสารสนเทศ

2561 - 2563 รักษาการ หัวหน้าฝ่าย Core Banking System

2558 - 2560 ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายพัฒนาช่องทางการขายและบริการ  
รักษาการ หัวหน้าฝ่ายพัฒนาระบบงานและกระบวนการสนับสนุน

บริษัท เคเคที ทาวเวอร์ จำกัด

2567 - ปัจจุบัน กรรมการ

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2565 Deputy CTO, Technology

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2557 - 2558 First Vice President

#### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

## 26. นายภัทรพงศ์ รักตะบุตร (อายุ 58 ปี)

- ประธานสายธุรกิจสินเชื่อรายย่อย<sup>1</sup>
- ประธานสายเครือข่ายสาขา<sup>2</sup>

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2558

<sup>2</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564

### การศึกษา

- Master of Business Administration, University of Louisville, U.S.A.
- รัฐศาสตรบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

### การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น

- Leading Across Boundaries (2009) โดย University of Oxford, UK
- Sales School (1995) โดย Digital Equipment Corporation
- Customer Quality Relation & Service (1994) โดย Telecom Asia Corporation Public Company Limited

### สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2564 - ปัจจุบัน ประธานสายเครือข่ายสาขา

2558 - ปัจจุบัน ประธานสายธุรกิจสินเชื่อรายย่อย

2558 - ก.พ. 2568 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายธุรกิจสินเชื่อรายย่อยและ  
ประธานสายเครือข่ายสาขา

2564 - 2565 ประธานสายเครือข่ายการขายและบริการ

รักษาการ หัวหน้าฝ่าย Planning & Analytics

2563 - 2564 รักษาการ ประธานสายเครือข่ายการขายและบริการ

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)

2547 - 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (Head of Client Acquisitions)

#### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี



## 27. นางวันดี ศรีมณฑล (อายุ 59 ปี)

- ประธานสายวิเคราะห์และพัฒนาคุณภาพสินเชื่อรายย่อย<sup>1</sup>

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2567

### การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

### ประวัติการอบรม

- ไม่มี

### สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2567 - ปัจจุบัน ประธานสายวิเคราะห์และพัฒนาคุณภาพสินเชื่อรายย่อย

2567 - ก.พ. 2568 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายวิเคราะห์และพัฒนาคุณภาพสินเชื่อรายย่อย

2565 - 2567 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (Assistant of President) สำนักผู้บริหาร

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

2561 - 2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และผลิตภัณฑ์รายย่อย

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

2557 - 2560 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการตลาด

### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

## 28. นายสมเกียรติ จอมปรัชญา (อายุ 49 ปี)

- ประธานสายธุรกิจสินเชื่อรายย่อย<sup>1</sup>

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2563

### การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 7/2017)
- How to Develop a Risk Management Plan (HRP 3/2013)

#### การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น

- Effective Debt Collection and Recovery Master Class (2019) โดย Johannesburg, Bric events, South Africa
- TLCA Executive Development Program (EDP 2018) โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Credit lab module and Collection lab Module (2014) โดย BankersLab
- Reinventing Your Business Strategy โดยสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Enterprise Risk Management โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค เอเชีย จำกัด

### สัดส่วนการถือหุ้น

- 400,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.05 (รวมการถือหุ้นธนาคารของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2567 - ปัจจุบัน ประธานสายธุรกิจสินเชื่อรายย่อย

2567 - ก.พ. 2568 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายธุรกิจสินเชื่อรายย่อย

มี.ค. - ต.ค. 2567 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายธุรกิจสินเชื่อรายย่อย (Co-Head)

2566 - 2567 รักษาการ หัวหน้าฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตสินเชื่อรายย่อย

2563 - 2567 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายวิเคราะห์และพัฒนาคุณภาพสินเชื่อรายย่อย

2563 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายวิเคราะห์และพัฒนาคุณภาพสินเชื่อรายย่อย

2558 - 2562 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตสินเชื่อรายย่อย

2561 - 2562 รักษาการ หัวหน้าสำนักพัฒนาคุณภาพสินเชื่อ

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

2557 ผู้อำนวยการอาวุโส

บริษัท ออยุธยา แคปปิตอล ออโต้ ลีส จำกัด (มหาชน)

2546 - 2557 ผู้อำนวยการอาวุโส

### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี



## 29. นายสุรนต์ ลีลาทวิวัฒน์ (อายุ 57 ปี)

- ประธานสายสินเชื่อบริษัท<sup>1</sup>
- ประธานสายสินเชื่อบริษัท<sup>2</sup>

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2567

<sup>2</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2568

### การศึกษา

- Master of Business Administration, University of San Diego, U.S.A.
- บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program (DCP 253/2018)

### การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น

- Leading in a Disruptive World (2019) โดย South East Asia Center

### สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

ม.ค. 2568 - ปัจจุบัน ประธานสายสินเชื่อบริษัท

2567 - ปัจจุบัน ประธานสายสินเชื่อบริษัท

2567 - ก.พ. 2568 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายสินเชื่อบริษัท

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2549 - 2566 รองกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสายงานร่วม สายงานบริหารความเสี่ยง

บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2537 - 2545 รองผู้อำนวยการ ฝ่ายสินเชื่อบริษัท

#### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2565 - 2566 กรรมการ

บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจเค จำกัด

2560 - 2566 กรรมการ

บริษัทหลักทรัพย์จัดการเงิน

ร่วมลงทุน ข้าวกล้า จำกัด

2560 - 2566 กรรมการ

บริษัท ร่วมทุน เค-เอส เอ็มอี จำกัด

## 30. นายอนุวัฒน์ ร่วมสุข (อายุ 52 ปี)

- ประธานสายตลาดทุน<sup>1</sup>

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2563

### การศึกษา

- สถิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

### การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น

- CMA-GMS International Program (2018) โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน
- TLCA Leadership Development Program (LDP รุ่นที่ 6/2018) โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท. รุ่นที่ 22/2559) โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ และผลกระทบทางการบัญชีต่อการซื้อกิจการ (2559) โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

### สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

#### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

เม.ย. 2568 -

ปัจจุบัน

คณะกรรมการพิจารณา สำนักงานคณะกรรมการกำกับ  
หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการออกและ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
เสนอขายหลักทรัพย์ประเภท  
ตราสารหนี้และตราสารลูก

เม.ย. 2568 -

ปัจจุบัน

คณะกรรมการพิจารณา  
หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการประกอบ  
ธุรกิจจัดการกองทุนรวม ประเภท  
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์  
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน  
และกองทรัสต์เพื่อการลงทุนใน  
อสังหาริมทรัพย์

2566 - ปัจจุบัน

2566 - ปัจจุบัน

คณะกรรมการข้อมูลตราสารหนี้ สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

กรรมการ บริษัท ซีเอ็มดีเอฟ โครงสร้าง  
พื้นฐานทางดิจิทัล จำกัด

2562 - ปัจจุบัน

รองประธานกรรมการชมรม  
วาณิชธนกิจ

สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย

2562 - ปัจจุบัน

คณะกรรมการพิจารณา สำนักงานคณะกรรมการกำกับ  
หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการออกและ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
เสนอขายหลักทรัพย์ประเภท  
ตราสารทุนและการบริหารกิจการของ  
บริษัทที่ออกหลักทรัพย์และการ  
เข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ

2563 - 2567

คณะกรรมการบริหารเงินทุน สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ  
สนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก  
เพื่อการส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรม

2561 - 2562

กรรมการชมรมวาณิชธนกิจ

สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2563 - ปัจจุบัน ประธานสายตลาดทุน

2563 - ก.พ. 2568 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายตลาดทุน

2559 - 2563 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายตลาดตราสารหนี้

บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2565 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ ประธานสายวาณิชธนกิจและตลาดทุน

2559 - 2564 กรรมการผู้จัดการ หัวหน้าฝ่ายตลาดทุน

2553 - 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

2550 - 2553 ผู้อำนวยการอาวุโส



### 31. นายอภิชาติ จงสงวนระดับ (อายุ 51 ปี)

- ประธานสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน<sup>1</sup>

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2562

#### การศึกษา

- Master of Business Administration with Finance Concentration, Eastern Michigan University, U.S.A.
- บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการอบรม

##### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

#### การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น

- หลักสูตรอบรมความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน 2568 โดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร รุ่น 2 (2568) โดยสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- หลักสูตรอบรมความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านธุรกิจหลักทรัพย์สำหรับผู้รับผิดชอบสูงสุด ในหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Head of Compliance) ประจำปี 2568 โดยคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- สัมมนาหัวข้อ "Compliance Focus: Ultimate Beneficiary Owner and Sanctions Screening by BNY" (2568) โดยสมาคมธนาคารไทยร่วมกับ The Bank of New York
- สัมมนาหัวข้อ "Mastering UOB Screening and Sanctions Compliance: Insights, Best Practices, Red Flags by Wells Fargo" โดยสมาคมธนาคารไทยร่วมกับ Wells Fargo
- การบรรยายหลักสูตรนิติศาสตรมหาบัณฑิต ประจำปี 2567 โดยคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- SEC 2024 Supervision Approach and Risk Management Guideline โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ปฏิรูปสิทธิ เสรีภาพ คู่ครองผู้บริโภค 5 ปี ที่ท้าทาย (2567) โดยรัฐสภา
- สัมมนาหัวข้อ "การป้อง ปราบ ป้อง พฤติกรรมไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน" (2567) โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- สัมมนาหัวข้อ Compliance ประจำปี 2566 "Toward Investor Outcome" โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านธุรกิจหลักทรัพย์สำหรับผู้รับผิดชอบสูงสุดในหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน 2566 โดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทยร่วมกับ ชมรมผู้ดูแลการปฏิบัติงานด้านหลักทรัพย์
- ความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน 2566 โดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- Transfer Pricing in Thailand: Recent Development and Audit Trends 2022 โดย Baker McKenzie
- What's Next for Banks: A Regional Review of Global Trends 2022 โดย Webinar Invitations
- การปรับปรุงประกาศและหลักเกณฑ์ต่างๆ เกี่ยวกับตราสารหนี้ 2565 โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- Deep Dive into Sustainability-linked Bond 2022 โดยกองทุนพรอสเพริตี้ของรัฐบาล สหราชอาณาจักรและบริษัท ฮิวาย คอร์ปอเรชั่น เซอร์วิส เซส จำกัด
- การแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างผู้บริหารระดับสูง (CEO Dialogue) 2565 โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Overview of "ESG Integration Framework" for Investment Analysis โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ร่วมกับ CFA Institute และสมาคม ซีเอฟไอ ไทยแลนด์
- ความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านธุรกิจหลักทรัพย์สำหรับผู้รับผิดชอบสูงสุดในหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Head of Compliance) ประจำปี 2564 โดยสมาคมธนาคารไทย

#### การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น (ต่อ)

- ความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (2564) โดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- สัมมนาหัวข้อ "Thailand - EU Seminar on E-Commerce and GDPR" (2019) โดยสถานเอกอัครราชทูตไทย ณ กรุงบรัสเซลส์ และกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- สัมมนาหัวข้อ "ASEAN Banking Cybersecurity Conference" (2019) โดยสมาคมธนาคารไทย
- เทคโนโลยีการพิสูจน์ยืนยันตัวตนรูปแบบใหม่ในยุคดิจิทัล: E - KYC for Digital Financial (รุ่นที่ 1/2562) โดยสมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- กฎหมายธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (รุ่นที่ 4/2562) โดยสมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 กระบวนการและแนวปฏิบัติ (รุ่นที่ 3/2562) โดยธรรมนิติ
- เสวนาเจาะลึกกฎหมายว่าด้วย พ.ร.บ. การทวงถามหนี้ (ล่าสุด) ประกาศ สคบ. 2561 และแนวปฏิบัติของธุรกิจเช่าซื้อและสินเชื่อ (2562) โดยสมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย
- ความรู้ด้านกฎหมายธุรกิจสถาบันการเงินยุคใหม่ (รุ่นที่ 1/2561) โดยสมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- เจาะลึกกฎหมายว่าด้วยประกาศ สคบ. 2561 และ Market Conduct (2561) โดยธนาคารแห่งประเทศไทย
- แนวปฏิบัติของธุรกิจเช่าซื้อและสินเชื่อ (2561) โดยสมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย
- มาตรฐานด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย สำหรับผู้มีหน้าที่รายงานตามมาตรา 13 และมาตรา 16 รุ่นที่ 2 หลักสูตรที่ 1/2561 โดยสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน
- การกำกับดูแลความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Risk) ของสถาบันการเงิน (2561) โดยชมรมกำกับดูแลการปฏิบัติงาน สมาคมธนาคารไทย
- การจัดทำกระดาษชำระเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร (รุ่นที่ 3/2561) โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- Workshop หัวข้อ Customer's Risk Management Framework (2018) โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- Compliance and Compliance Audit Auditing 7.0 CPE Credits (2018) โดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- เสวนา Roundtable Discussion 2018 หัวข้อ "Driving Business Value & Sustainability through Active (2018)" โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- เสวนาหัวข้อ "การคุ้มครองความเป็นส่วนตัว Big Data และ GDPR ในการพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัล" (2561) โดยธนาคารแห่งประเทศไทยและวิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- สัมมนาหัวข้อ "ทำความรู้จักเครื่องมือทางการเงิน: TFRS 9" (2561) โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- สัมมนาสดัปดาห์ประกันภัยประจำปี 2561 ภายใต้แนวคิด Converging Insurance Business Model with Insurance in Digital Disruption (2018) โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- สัมมนาหัวข้อ "Re-inventing Business Model through Technological Lens" (2018) โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และบีเอสเอ กลุ่มพันธมิตรซอฟต์แวร์

#### สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี



**ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง****กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร**

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2562 - ปัจจุบัน ประธานสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

2563 - ก.พ. 2568 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

2563 - 2564 รักษาการ หัวหน้าฝ่ายกำกับปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ

รักษาการ หัวหน้าฝ่ายสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ

2562 - 2563 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

2557 - 2562 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)

2554 - 2557 หัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการ

2547 - 2553 หัวหน้าหน่วยงานดูแลการปฏิบัติงาน

**กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

2540 - 2542 เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน

**กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

2553 - 2554 เจ้าหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงาน

บริษัทหลักทรัพย์ เครดิต สวิส (ประเทศไทย) จำกัด

2546 - 2547 เจ้าหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงาน

Merrill Lynch International Bank Limited (Merchant Bank) Singapore Branch

2542 - 2546 เจ้าหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงาน

บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ริล ลินช์ ภัทร จำกัด

**32. น.ส.นิลวรรณ ตริกิจจำรูญ (อายุ 52 ปี)**

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<sup>1</sup>
- หัวหน้าฝ่ายบัญชี<sup>2,3</sup>
- ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2567<sup>2</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2558<sup>3</sup> เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า**การศึกษา**

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การเงินประยุกต์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 8140

**ประวัติการอบรม****สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- ไม่มี

**การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น**

- PwC Thailand's 2025 Symposium: Corporate Reporting Forum โดยบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มเพเอส จำกัด
- TFRS 2569 and Future TFRS โดยบริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- TFRS 2568 รุ่น 1/68 (หลักสูตรย่อย 503) โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- จรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี โดย DBD Academy
- ปี 2568 อบรมหลักสูตรการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี (อบรมภายนอก) จำนวน 19 ชั่วโมง
- TFRS ทุกฉบับ ปี 2567 รุ่นที่ 2/2567 (หลักสูตรย่อย 502) โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- Creative Accounting: สัญญาณเตือนภัยจากงบการเงิน (2567) โดยบริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- ปี 2567 อบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี (อบรมภายนอก) จำนวน 12.5 ชั่วโมง
- Understanding Financial Statement & Implication for Credit Risk Analysis (DAY1) โดยบริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- Understanding Financial Statement & Implication for Credit Risk Analysis (DAY2) โดยบริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- ปี 2566 อบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี (อบรมภายนอก) จำนวน 13 ชั่วโมง
- ผลกระทบ TFRS 16 เรื่อง สัญญาเช่าที่มีต่อการเงินในมุมมองของผู้ใช้ข้อมูลทางการเงิน (2565) โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- TFRS 15 และ TFRS 16 ประเด็นทางบัญชีและสอบบัญชีที่ต้องพิจารณา (รุ่นที่ 2/2565) โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ทำความเข้าใจการวัดมูลค่ายุติธรรมตาม TFRS 13 (รุ่นที่ 2/2565) โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ปี 2565 อบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี (อบรมภายนอก) จำนวน 18 ชั่วโมง
- DBD e-Learning ที่เกี่ยวข้องกับด้านบัญชี (2564) โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- สรุปสาระสำคัญ ประเด็นที่ควรทราบของ TFRS for PAs ที่ต้องใช้และเปลี่ยนแปลงในปี 2564 (2564) โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

**การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น (ต่อ)**

- TFRS9 IBOR Reformation Phase 2 and Related Disclosure (2564) โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ปี 2564 อบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี (อบรมภายนอก) จำนวน 39 ชั่วโมง
- ทำความเข้าใจ TFRS เกี่ยวกับที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ต่างๆ (2563) โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- เสวนาทิศทางมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRSs / TFRS for NPAs) (2563) โดยภาควิชาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปี 2563 อบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี (อบรมภายนอก) จำนวน 14 ชั่วโมง
- PwC Thailand's 2019 Symposium: "Connecting the dots: Managing corporate challenges in 2020 and beyond" - Financial Reporting Update (2019) โดยบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอ็มเพเอส จำกัด
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (2562) โดยบริษัท สำนักงาน ฮิวาย จำกัด
- วิธีปฏิบัติทางบัญชีที่เกี่ยวข้องกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (2562) โดยบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนานวัตกรรมนิติ จำกัด
- ปี 2562 อบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี (อบรมภายนอก) จำนวน 17 ชั่วโมง

**สัดส่วนการถือหุ้น**

- ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง****กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร**

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

มี.ค. 2567 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายบัญชี

2558 - ก.พ. 2567 ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายบัญชี

2551 - 2555 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

**กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

- ไม่มี

**กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

- ไม่มี



### 33. น.ส.นัจกร ชัยนิตย์ (อายุ 46 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<sup>1</sup>
- รองประธานสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565

#### การศึกษา

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต Northwestern University, School of Law, U.S.A.
- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรกฎหมายภาษีอากร (รุ่นที่ 1/2563) โดยมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Precision Contract Drafting (2018) โดย Marcus Evans Professional Training
- Presentation Advantage (2016) โดย PacRim Group

#### สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

#### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

##### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2565 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองประธานสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

2557 - 2563 ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายกฎหมายธุรกิจธนาคารพาณิชย์

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2564 - 2565 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมายกรรมการบริหาร

##### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

### 34. นายหิรัญญ์รุจ เหล่าธีระวงษ์ (อายุ 60 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<sup>1</sup>
- รองประธานสายธุรกิจสินเชื่อรายย่อย

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2558

#### การศึกษา

- Master of Finance Concentration, Mercer University, Georgia, U.S.A.
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการอบรม

- พ.ร.บ. การทวงถามหนี้ (2558) โดยธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)
- Sales Compensation Management (2015) โดยธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)
- Fundamental of Commercial Bank (2015) โดยธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)
- Bancassurance Leadership WS (2015) โดยธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)

#### สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

#### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

##### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2563 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองประธานสายธุรกิจสินเชื่อรายย่อย

2564 - ก.พ. 2567 รักษาการ หัวหน้าฝ่าย Personal Acquiring 1

รักษาการ หัวหน้าฝ่าย Telemarketing & Cross Sale

2558 - 2563 รักษาการหัวหน้าฝ่ายช่องทางการขายอื่นๆ

2558 - 2562 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองประธานสายเครือข่ายการขายและบริการ

2557 - 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยประธานสายเครือข่ายการขายและบริการ

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

##### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี



### 35. นายชัยอริยะ ไตวิกภัย (อายุ 39 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<sup>1</sup>
- หัวหน้าฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568

#### การศึกษา

- Master of Finance, Massachusetts Institute of Technology, MIT Sloan School of Management
- Business Administration (Finance) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการอบรม

- ไม่มี

#### สัดส่วนการถือหุ้น

- 10,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00  
(รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

#### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

##### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2568 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

2560 - 2564 ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

2558 - 2560 รองผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

2557 - 2558 ผู้จัดการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2565 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายพัฒนาธุรกิจ กลุ่มงานลูกค้าบุคคล

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัท ไทยพาณิชย์ประกันชีวิต จำกัด

2558

Assistant Vice President, Head of Financial Risk Management, Risk Management Group

##### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

### 36. นางทุติยาภรณ์ รักอินทร์ (อายุ 56 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<sup>1</sup>
- Transactional Banking Operational Head

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2567

#### การศึกษา

- บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### ประวัติการอบรม

- ไม่มี

#### สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

#### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

##### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2567 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ Transactional Banking Operational Head

2566 - ก.พ. 2567 ผู้อำนวยการอาวุโส Transactional Banking Operational Head

2561 - 2565 ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจหลักทรัพย์

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

##### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี



### 37. ดร.ณชา อนันต์โชติกุล (อายุ 45 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<sup>1</sup>
- หัวหน้าฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์เงินฝาก

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2567

#### การศึกษา

- Ph.D. (Economics), University of California at Berkeley, U.S.A.
- Bachelor's Degree, Wellesley College, U.S.A.

#### ประวัติการอบรม

- ไม่มี

#### สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

#### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

##### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2567 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์เงินฝาก บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2567 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หัวหน้าฝ่าย KKP Research

กลุ่มงานค้าหลักทรัพย์และงานลงทุน กลุ่มงานสนับสนุนตลาดทุน

2566 - 2567 ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่าย KKP Research

กลุ่มงานค้าหลักทรัพย์และงานลงทุน กลุ่มงานสนับสนุนตลาดทุน

2561 - 2564 ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายวิจัยเศรษฐกิจและกลยุทธ์

กลุ่มกลยุทธ์องค์กร

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

##### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2564 - 2565 ผู้อำนวยการ ฝ่ายนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย

### 38. นายณภัทร เทอดไทย (อายุ 49 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<sup>1</sup>
- หัวหน้าฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านอาชญากรรมทางการเงิน

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565

#### การศึกษา

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### ประวัติการอบรม

- ไม่มี

#### สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

#### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

##### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2565 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านอาชญากรรมทางการเงิน

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

2561 - 2565 ผู้อำนวยการอาวุโส ผู้บริหารฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านทุจริต

2557 - 2560 ผู้อำนวยการ ผู้บริหารฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านทุจริต

2554 - 2556 รองผู้อำนวยการ ผู้บริหารฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านทุจริต

##### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี



### 39. ดร.ณรงค์ ปรีดานันท์ (อายุ 63 ปี)

- หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน<sup>1</sup>

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2555

#### การศึกษา

- Doctor of Business Administration (DBA), University of South Australia, Australia
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (สาขาการจัดการ), University of Leicester, UK
- บัณฑิตบริหาร (สาขาการเงินและการธนาคาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการอบรม

##### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP 105/2008)
- Director Accreditation Program (DAP 56/2006)

##### การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น

- Chief Audit Executive (CAE) Forum 2025 โดยชมรมผู้ตรวจสอบภายในธนาคารและสถาบันการเงิน
- Navigating AI in Internal Audit: Opportunities and Challenges (2025) โดย Wolters Kluwer
- Internal Audit Strategy Development: A Workshop for Success (2025) โดย Wolters Kluwer
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 เรื่องสัญญาประกันภัย (2568) โดยบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด
- Auditing Change at the Speed of Business (2025) โดย Wolters Kluwer
- Agentic AI: The Next Intelligence for Business Growth & Resilience (2025) โดยสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย
- AI Masterclass: Innovate, Govern, Transform with AI (2025) โดยบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด
- การปรับกลยุทธ์การตรวจสอบให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีในอนาคต (2025) โดย Wolters Kluwer และ IIA ประเทศไทย
- Implementing an Integrated Approach to Assurance Provision (2025) โดย Wolters Kluwer
- PwC's Asia Pacific Sustainability Outlook 2024 โดยบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด
- Enhancing the Audit Committee's Oversight Capabilities with Emerging Standards and Technologies (2024) โดยบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด
- The 2024 Standards: Domains I and IV - Purpose / Managing the Internal Audit Function โดย Wolters Kluwer
- The Future of Internal Audit and Root Cause Analysis (2024) โดย EY Corporate Services Limited
- Sustainability Reporting and ESG (2024) โดยบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด

##### การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น (ต่อ)

- ESG and the Role of Internal Audit (2024) โดย Wolters Kluwer
- Chief Audit Executive (CAE) Forum (2024) โดยชมรมผู้ตรวจสอบภายในธนาคารและสถาบันการเงิน
- Effective Quality Assessment - Beyond the IIA standards (2024) โดย Wolters Kluwer
- Empowering CAE with the Future of Risk Management and Insights on the New Global Internal Audit Standards (2024) โดยบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด
- Generative AI in Financial Institutions and Bring Generative AI to Audit Platform (2024) โดยสำนักตรวจสอบภายใน ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
- Fraud: Learning from the Past, Acting for the Future (2024) โดย Wolters Kluwer
- Easy Listening: เกร็ดความรู้ด้านบัญชีที่ AC ไม่ควรพลาด 2565 โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- AI for Business Leader Course (2021) โดยบริษัท แอ็บโซลูท์ อัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด
- Building A Safe Business Ecosystem with Better Digital Identity (2021) โดยบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด ร่วมกับ ForgeRock
- Fraud and Cybersecurity (2021) โดยบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด
- Privacy & Security: The Privacy Imperatives of Consumer Data (2021) โดยสมาคมผู้ใช้อินเทอร์เน็ตไทย
- Risk and Compliance under a Digital Transformation (2020) โดย Thomson Reuters

#### สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

#### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

##### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2555 - ปัจจุบัน หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน

2555 - ก.พ. 2568 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน  
2564 รักษาการ หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบทั่วไปธุรกิจธนาคารพาณิชย์

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

##### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

#### 40. ดร.ณัฐวุฒิ แวงวรรณ (อายุ 43 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<sup>1</sup>
- หัวหน้าฝ่ายแบบจำลองและบริหารข้อมูลสารสนเทศความเสี่ยง
- หัวหน้าฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตสินเชื่อบริษัทและสถาบัน

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2568

##### การศึกษา

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (การเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัณฑิตวิทยาลัยหอการค้าไทย
- วิทยาศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

##### ประวัติการอบรม

- ไม่มี

##### สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

##### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

##### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

###### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2568 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายแบบจำลองและบริหารข้อมูลสารสนเทศความเสี่ยง หัวหน้าฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตสินเชื่อบริษัทและสถาบัน
ม.ค. - ก.พ. 2568	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายแบบจำลองและบริหารข้อมูลสารสนเทศความเสี่ยง รักษาการ หัวหน้าฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตสินเชื่อบริษัทและสถาบัน
2567 - ม.ค. 2568	ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายแบบจำลองและบริหารข้อมูลสารสนเทศความเสี่ยง รักษาการ หัวหน้าฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตสินเชื่อบริษัทและสถาบัน
2561 - 2567	ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายแบบจำลองและบริหารข้อมูลสารสนเทศความเสี่ยง
2556 - 2561	ผู้อำนวยการ หัวหน้าฝ่ายแบบจำลองและบริหารข้อมูลสารสนเทศความเสี่ยง

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

##### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

#### 41. น.ส.ต้องใจ ซาติวินยานุยุตต์ (อายุ 49 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<sup>1</sup>
- Consumer Finance Product Head

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564

##### การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Missouri State University, U.S.A.
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (Finance) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

##### ประวัติการอบรม

###### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 19/2020)
- How to Develop a Risk Management Plan (HRP 26/2020)

##### การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น

- TLCA Executive Development Program (EDP 2022) โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- เจาะลึกพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และแนวปฏิบัติที่ถูกต้อง โดยสมาคมเข้าซื้อ
- การวิเคราะห์และความเสี่ยงสำหรับสินเชื่อ SMEs (2561) โดยสมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- รวมข้อกฎหมายอสังหาริมทรัพย์ 2559 โดย Thai Real Estate Business School

##### สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

##### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

##### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

###### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2565 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ Consumer Finance Product Head
2564 - 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตสินเชื่อบริษัทและสถาบัน
2558 - 2564	ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตสินเชื่อบริษัทและสถาบัน

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

##### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2549 - 2558	VP Unsecured Products Risk Head	ธนาคารซีทีแบงก์ ประเทศไทย
	Risk Management Department	



#### 42. นายเตชินท์ ดุลยฤทธิรงค์ (อายุ 42 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<sup>1</sup>
- Auto Finance Product Head
- รักษาการ หัวหน้าฝ่าย Auto Finance Remarketing

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2565

##### การศึกษา

- Master of Science in Management, Bayes Business School, City University London, UK
- Bachelor of Science in Business, Kelley School of Business, Indiana University, U.S.A.

##### ประวัติการอบรม

- TLCA Executive Development Program (EDP 2020) โดยสมาคมบริษัท จดทะเบียนไทย
- หลักสูตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย (ปณป. รุ่นที่ 4/2557) โดยสถาบันพระปกเกล้า

##### สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

##### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

##### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

###### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

พ.ศ. 2568 - ปัจจุบัน รักษาการ หัวหน้าฝ่าย Auto Finance Remarketing

2565 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ Auto Finance Product Head

2562 - 2565 ผู้อำนวยการอาวุโส

หัวหน้าฝ่ายพัฒนาการตลาดและบริหารความสัมพันธ์สินเชื่อรถยนต์

2558 - 2562 ผู้อำนวยการ หัวหน้าทีมบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตสินเชื่อรถยนต์

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

##### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ

สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย

#### 43. นายธนธิป ตั้งเจตนาพร (อายุ 53 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<sup>1</sup>
- Senior Trading Specialist

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2568

##### การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต University of Exeter, UK
- บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

##### ประวัติการอบรม

- ไม่มี

##### สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

##### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

##### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

###### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2568 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ Senior Trading Specialist

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2555 - 2567 ผู้บริหารกลุ่มธุรกิจการค้า

##### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี



#### 44. นายนัทธชนัน ธนชลวิไล (อายุ 45 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<sup>1</sup>
- หัวหน้าฝ่ายค้าผลิตภัณฑ์การเงิน

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2567

##### การศึกษา

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (สาขาการเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาการเงิน) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

##### ประวัติการอบรม

- ไม่มี

##### สัดส่วนการถือหุ้น

- 5,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00  
(รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

##### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

##### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

###### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2567 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายค้าผลิตภัณฑ์การเงิน
2566 - 2567	ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายค้าผลิตภัณฑ์การเงิน
2561 - 2566	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายค้าผลิตภัณฑ์การเงิน
2557 - 2561	ผู้อำนวยการ ฝ่ายค้าผลิตภัณฑ์การเงิน

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

##### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

#### 45. น.ส.นิธิวดี ตันติพจน์ (อายุ 45 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<sup>1</sup>
- สำนักผู้บริหาร

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563

##### การศึกษา

- Master of Business Administration in Management, University of California at Los Angeles, U.S.A.
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (International Program) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

##### ประวัติการอบรม

- Fundamental of Commercial Bank (2016) โดยธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)
- Fintech Certificate Course: Future Commerce (2016) โดย Get Smart Online
- บทบาทหน้าที่ของสถาบันการเงินในการป้องกันการฟอกเงินและป้องกันการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย (2558) โดยธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)

##### สัดส่วนการถือหุ้น

- 160,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.02  
(รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

##### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

##### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

###### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2565 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักผู้บริหาร
2563 - 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
2557 - 2563	ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
2558 - 2560	รักษาการ หัวหน้าฝ่าย Lombard Loan
2556 - 2557	ผู้อำนวยการ หัวหน้าฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	
2565 - ปัจจุบัน	Chief Operating Officer
2560 - 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายที่ปรึกษาการลงทุนส่วนบุคคล
2559 - 2560	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายที่ปรึกษาการลงทุนส่วนบุคคล
บริษัท ทุนภัทร จำกัด (มหาชน)	
2557 - 2559	ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักผู้บริหารธุรกิจตลาดทุน
2555 - 2557	ผู้อำนวยการ สำนักผู้บริหารธุรกิจตลาดทุน
2552 - 2555	รองผู้อำนวยการ สำนักผู้บริหารธุรกิจตลาดทุน

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

##### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี



## 46. นายพนิต เวชศิลป์ (อายุ 45 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<sup>1</sup>
- IT Delivery Head

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2568

### การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมคอมพิวเตอร์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

### ประวัติการอบรม

- Capital Market Cyber Exercise (2567) โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- Cyber Armor: Capital Market Board Awareness (2566) โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- อบรมเชิงปฏิบัติการแนวทางการประเมิน (IT Audit Program) (2565) โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

ส.ค. 2568 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ IT Delivery Head

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

2561 - 2564 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส Delivery Lead, Technology

#### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2564 - 2568 Chief Technology Office, บริษัท โทเคน เอกซ์ จำกัด Technology

2557 - 2561 Development Manager, Thomson Reuters (UK) Technology Company Limited

## 47. น.ส.พวงทิพย์ ธรรมพานิชวงศ์ (อายุ 40 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<sup>1</sup>
- หัวหน้าฝ่ายลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2567

### การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) Cass Business School, UK
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- ไม่มี

### สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2567 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่

2566 - 2567 ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่

2563 - 2566 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่

2560 - 2563 ผู้อำนวยการ ฝ่ายลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่

บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2566 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่

2563 - 2566 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่

2560 - 2563 ผู้อำนวยการ ฝ่ายลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

#### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

#### 48. น.ส.พัทธนัย เหลืองตระกูล (อายุ 54 ปี)

- หัวหน้าสำนักสื่อสารองค์กรและการตลาด<sup>1</sup>

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2562

##### การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด) มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ไชร์

##### ประวัติการอบรม

- BOT Digital Finance Conference 2022 โดยธนาคารแห่งประเทศไทย
- Everyday Coaching/ Nestlé Leadership Program (2017) โดย Nestlé Group
- Issue & Crisis Management (2016) โดย ABM Group (Co-developer)
- Overseas Mission Assignment-Digital and Communication (Switzerland HQ) (2013) โดย Nestlé Group

##### สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

##### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

##### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

###### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2562 - ปัจจุบัน หัวหน้าสำนักสื่อสารองค์กรและการตลาด

2562 - ก.พ. 2568 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าสำนักสื่อสารองค์กรและการตลาด

###### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

###### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

#### 49. นางพิชญา โสตากร (อายุ 55 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<sup>1</sup>
- หัวหน้าฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อรายใหญ่

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2557

##### การศึกษา

- Master of Business Administration, University of Colorado at Denver, U.S.A.
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

##### ประวัติการอบรม

- Business Goal Management (2016) โดยธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)

##### สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

##### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

##### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

###### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2563 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อรายใหญ่

2557 - 2562 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายวิเคราะห์เครดิตลูกค้าธุรกิจ

###### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

###### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

#### 50. นายพิศิษฐ์ อัครวิไล (อายุ 48 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<sup>1</sup>
- หัวหน้าฝ่ายกลยุทธ์และบริหารผลงานสินเชื่อธุรกิจ

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2568

##### การศึกษา

- เศรษฐศาสตรธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

##### ประวัติการอบรม

- ไม่มี

##### สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

##### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

##### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

###### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

มี.ค. 2568 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

หัวหน้าฝ่ายกลยุทธ์และบริหารผลงานสินเชื่อธุรกิจ

2561 - ก.พ. 2568 ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายกลยุทธ์และบริหารผลงานสินเชื่อธุรกิจ

###### บริษัทจดทะเบียนอื่น

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

2559 - 2561 ผู้อำนวยการอาวุโส Corporate Strategy

###### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี



## 51. นายวนกานต์ กาญจนสุนัย (อายุ 48 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<sup>1</sup>
- หัวหน้าฝ่ายกลยุทธ์ธนาคารรายย่อยและนวัตกรรม

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2561

### การศึกษา

- Master of Science in Computer Information Systems (MSCIS) มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ไชร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (Finance) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

### ประวัติการอบรม

- Successful Formulation & Execution the Strategy (2009) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### สัดส่วนการถือหุ้น

- 140,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.02  
(รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2565 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายกลยุทธ์ธนาคารรายย่อยและนวัตกรรม
2564 - 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่าย Retail Strategy, Analytics and Partnership Development
2563 - 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายกลยุทธ์ธุรกิจรายย่อย
2561 - 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายการตลาดและกลยุทธ์
2559 - 2561	ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายการตลาดและกลยุทธ์ รักษาการ หัวหน้าฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์สินเชื่อรถยนต์
บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	
2565 - 2567	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หัวหน้าฝ่าย Consumers & Products

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

#### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

## 52. นายวิศรุต ปัญญาภิญโญผล (อายุ 49 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<sup>1</sup>
- Real Estate Lending Head

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2567

### การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- ไม่มี

### สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2567 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ Real Estate Lending Head
2567	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายสินเชื่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ 1
2557 - 2567	ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายสินเชื่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ 1

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

#### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โนว์เลจจีโอ เอ็ดดูเคชั่น จำกัด
-----------------	---------	---------------------------------------

### 53. ดร.วีรวิชัย ฤกษ์จำนง (อายุ 47 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<sup>1</sup>
- หัวหน้าฝ่ายบริหารผลิตภัณฑ์การเงินและสนับสนุนธุรกิจ

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2565

#### การศึกษา

- Ph.D. in Logistics Management จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Master of Science in Finance มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Master of Science in Development Economics and Economic Policy Analysis, University of Southampton, UK
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการอบรม

- Python Programming (Track 1: Introduction) (2022) โดยธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
- Python for Data Analytic (Track 2: Advanced users) (2022) โดยธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

#### สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

#### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

##### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2565 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

หัวหน้าฝ่ายบริหารผลิตภัณฑ์การเงินและสนับสนุนธุรกิจ

2560 - 2565

ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารผลิตภัณฑ์การเงินและสนับสนุนธุรกิจ

2558 - 2560

ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารผลิตภัณฑ์การเงินและสนับสนุนธุรกิจ

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

#### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

### 54. นายสมชัย วิริยะธนิต (อายุ 61 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<sup>1</sup>
- หัวหน้าฝ่ายจัดการหนี้ 1
- รักษาการ หัวหน้าฝ่ายบริหารทรัพย์สินรอขาย

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2566

#### การศึกษา

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์สหกรณ์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

#### ประวัติการอบรม

- ไม่มี

#### สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

#### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

##### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2566 - ปัจจุบัน

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายจัดการหนี้ 1  
รักษาการ หัวหน้าฝ่ายบริหารทรัพย์สินรอขาย

2565 - 2566

ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายจัดการหนี้ 1  
รักษาการ หัวหน้าฝ่ายบริหารทรัพย์สินรอขาย

2558 - 2565

ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายจัดการหนี้ 1

2554 - 2557

ผู้อำนวยการ หัวหน้าทีมจัดการหนี้ 5

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

#### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี



## 55. นายสุจรัส เจริญมาดล (อายุ 45 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<sup>1</sup>
- หัวหน้าฝ่ายกฎหมายธุรกิจตลาดทุนและเทคโนโลยี
- รักษาการ หัวหน้าฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบธุรกิจตลาดทุน

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2566

### การศึกษา

- Master of Laws (International and Comparative Law), Monash University
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร Banking and Financial Laws, University of Melbourne, Australia

### ประวัติการอบรม

- ไม่มี

### สัดส่วนการถือหุ้น

- 36,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00  
(รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2566 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

หัวหน้าฝ่ายกฎหมายธุรกิจตลาดทุนและเทคโนโลยี

รักษาการ หัวหน้าฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบธุรกิจตลาดทุน

2564 - 2566 ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายกฎหมายธุรกิจตลาดทุนและเทคโนโลยี

2562 - 2564 ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายกฎหมายเทคโนโลยีและลูกค้าสถาบัน

2560 - 2562 ผู้อำนวยการ หัวหน้าฝ่ายกฎหมายเทคโนโลยีและธุรกรรมค้าหลักทรัพย์

2559 - 2560 ผู้อำนวยการ รักษาการ

หัวหน้าฝ่ายกฎหมายเทคโนโลยีและธุรกรรมค้าหลักทรัพย์

บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี ไดม์ จำกัด

เม.ย. - ก.ค. 2566 หัวหน้าฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ

### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

## 56. นายอภิวัฒน์ ปุษาปาคม (อายุ 49 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<sup>1</sup>
- หัวหน้าฝ่ายบริหารทุน สินทรัพย์และหนี้สิน
- หัวหน้าฝ่ายบริหารเงิน

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2566

### การศึกษา

- Master of Arts, Economics, New York University
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (Quantitative Economics) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- Strategic Financial Leadership Program (2018) โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Risk Asean ALM workshop (2018) โดย Asia Risk
- การบัญชีเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน(2016) โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- TLCA Executive Development Program (EDP 2016) โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

### สัดส่วนการถือหุ้น

- 1,800 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00  
(รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2566 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

หัวหน้าฝ่ายบริหารทุน สินทรัพย์และหนี้สิน และหัวหน้าฝ่ายบริหารเงิน

2565 - 2566 ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายบริหารทุน สินทรัพย์และหนี้สิน

2558 - 2565 ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายบริหารทุน การเงินและงบประมาณ

### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี



## 57. นายเอกพันธ์ พรหมประพันธ์ (อายุ 43 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<sup>1</sup>
- ฝ่ายสินเชื่อลูกค้าบริษัท

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2567

### การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงินและการตลาด สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต เศรษฐศาสตรระหว่างประเทศ (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- ไม่มี

### สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2567 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายสินเชื่อลูกค้าบริษัท

2559 - 2567 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายสินเชื่อลูกค้าบริษัท

### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

## 58. น.ส.พรทิพย์ ชูพระคุณ (อายุ 57 ปี)

- เลขานุการบริษัท<sup>1</sup>
- ผู้อำนวยการอาวุโส
- หัวหน้าฝ่ายเลขานุการบริษัท

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2553

### การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ประวัติการอบรม

#### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Company Secretary Forum 2025: Behind Closed Doors: The Art of Conflict Management for Company Secretaries
- Director Accreditation Program (DAP 223/2024)
- Refreshment Training Program (RFP 10/2023) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการที่เกี่ยวข้อง: แนวปฏิบัติเพื่อสร้างความมั่นใจในการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท
- Company Secretary Forum 2023: "บทบาทของเลขานุการบริษัทต่อการขับเคลื่อน ESG"
- IOD Open House 2022: แนวปฏิบัติที่ดีในการรายงานและเปิดเผยข้อมูล
- Board Reporting Program (BRP 1/2009)
- Company Secretary Program (CSP 17/ 2006)
- Effective Minute Taking (EMT 2/2006)

#### การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น

- สัมมนาหัวข้อ "รู้ก่อน ป้องกันได้ บทบาทเลขานุการบริษัทกับการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในซื้อขายหุ้น" (2568) โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- สัมมนา CS Knowledge Sharing 4/2568 หัวข้อ "การจัดเตรียมหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น" โดยชมรมเลขานุการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- สัมมนา CS Knowledge Sharing 3/2568 หัวข้อ "แนวปฏิบัติที่ดีในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการ" โดยชมรมเลขานุการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- สัมมนา IR & CS Networking หัวข้อ "ถอดบทเรียนการจัดทำ e-One Report to Annual Report" (2568) โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- สัมมนาหัวข้อ "แนวปฏิบัติการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียและข้อควรระวังเกี่ยวกับนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน" (2568) โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- สัมมนาหัวข้อ "บทบาทและหน้าที่ของเลขานุการบริษัท" (2567) โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

#### การอบรมและสัมมนาจากสถาบันอื่น (ต่อ)

- สัมมนาหัวข้อ "เทคนิคการจัดประชุมคณะกรรมการ" (2566) โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- สัมมนาหัวข้อ "Board Retreat / NED Meeting" (2566) โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- สัมมนาหัวข้อ "การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียและนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน" (2566) โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- สัมมนาหัวข้อ "การเตรียมความพร้อมรองรับการบังคับใช้ PDPA สำหรับเลขานุการบริษัท" (2565) โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- สัมมนาหัวข้อ "เทคนิคการจัดทำรายงานการประชุม" (2565) โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- อบรมหัวข้อ "แนวปฏิบัติการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียและข้อควรระวังเกี่ยวกับนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน" (2564) โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- สัมมนาหัวข้อ "บทบาทเลขานุการบริษัทในการยกระดับ CG ด้าน Anti-Corruption" (2564) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- การสรรหากรรมการมีกระบวนการอย่างไรให้ถูกต้องตามหลัก CG 2564 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- สัมมนาหัวข้อ "การแต่งตั้ง เปลี่ยนแปลง และพ้นจากตำแหน่ง กรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ" (2563) โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- สัมมนาหัวข้อ "หน้าที่ตามกฎหมายของกรรมการบริษัท" (2562) โดย Tilleke & Gibbins International Limited
- Workshop for Professional Development หัวข้อ "Beyond Regulation: The Evolution of Company Secretary Role" (2018) โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ASEAN Corporate Secretaries Professional Exchange Programme (PEP 2016) โดย The Hong Kong Institute of Chartered Secretaries
- นักลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ (TIIP 13/2559) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- ผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านธุรกิจการธนาคารพาณิชย์ (Compliance Officer 7/2557) โดยคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (FPCS 23/2554) โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Corporate Secretary Development Program (11/2005) โดยคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย





สัดส่วนการถือหุ้น

- 61,201 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.01  
(รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2554 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายเลขานุการบริษัท

2553 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท

หมายเหตุ: ลำดับที่ 1-58 หมายถึงผู้บริหารตามคำจำกัดความของธนาคารแห่งประเทศไทย

ลำดับที่ 1-12, 14, 17, 20-32 หมายถึงผู้บริหารตามคำจำกัดความของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



## หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่สนับสนุนงานของคณะกรรมการธนาคารในด้านการเกี่ยวข้องกับกฎระเบียบต่างๆ การประชุมของคณะกรรมการธนาคาร และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงมีหน้าที่รับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการธนาคารจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการธนาคาร
2. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการธนาคาร และคณะกรรมการชุดย่อยของธนาคารให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของธนาคาร ข้อพึงปฏิบัติที่ดี และกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละชุด รวมทั้งดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติคณะกรรมการธนาคาร ตลอดจนข้อกำหนดทางด้านกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
3. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปีของ

ธนาคาร หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการธนาคาร และรายงานการประชุมคณะกรรมการธนาคาร

4. ดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องตามข้อกำหนดกฎหมาย รวมทั้งเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร และส่งสำเนาให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบตามที่กฎหมายกำหนด
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลธนาคารตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
6. ดำเนินการเรื่องงานทะเบียนหุ้น ได้แก่ งานการจ่ายเงินปันผล และงานจดทะเบียนเพิ่มทุน เป็นต้น
7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร



รายละเอียดการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

[illegible]





รายชื่อ*	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	ตำแหน่ง																																											
		บริษัทย่อยและบริษัทร่วม																																											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41			
49 นายพิศิษฐ์ อดิวิโรจน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายกลยุทธ์และบริหารผลงานสินเชื่อธุรกิจ																																												
50 นายอนนาคต์ กาญจนสุนัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายกลยุทธ์ธนาคารและนวัตกรรม																																												
51 นายศิคริต ปัญญาภิรักษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ Real Estate Lending Head																																												
52 ดร.วิรัชย์ ฤกษ์จำนง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายบริหารผลิตภัณฑ์การเงินและสินเชื่อธุรกิจ																																												
53 นายสมชัย วีระนิกิต	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการ หัวหน้าฝ่ายบริหารทรัพย์สินซื้อขาย																																												
54 นายสุรสิทธิ์ เจริญมงคล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายกฎหมายธุรกิจ ตลาดทุนและเทคโนโลยี																																												
55 นายเอกวิวัฒน์ ปุระปาคม	รักษาการ หัวหน้าฝ่ายกำกับการปฏิบัติงานกฎหมายและระเบียบธุรกิจตลาดทุน																																												
56 นายเอกพันธ์ พรหมประพันธ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายบริหารทุนสินทรัพย์และหนี้สิน และหัวหน้าฝ่ายบริหารเงิน																																												

หมายเหตุ: \* รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหารจะปรากฏอยู่ในหัวข้อ 7.4.1

ลำดับที่ 1- 56 หมายถึงผู้บริหารตามลำดับความของธนาคารแห่งประเทศไทย

ลำดับที่ 11-12, 14, 17, 20-32 หมายถึงผู้บริหารตามลำดับความของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

1. X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร \* = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

2. บริษัทที่เกี่ยวข้องให้หมายถึงนิยามนิมิตบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- 1 บริษัท เคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

2 บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

3 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เกียรตินาคินภัทร จำกัด

4 บริษัทหลักทรัพย์ เคพี โฉม จำกัด

5 บริษัท เคพี แคพี ทาวเวอร์ จำกัด

6 บริษัท คริสตัล ฟุตบอลคลับ จำกัด

7 บริษัท ศรีม จำกัด

8 บริษัท คอมพิวเตอร์ เฮลท์ เซ็นเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

9 บริษัท ชิน อีเคสเซ็น จำกัด

10 บริษัท ชานาญ วิลทงมัว จำกัด

11 บริษัท ซีเอ็มดีเอฟ โครงสร้างพื้นฐานทางดิจิทัล จำกัด

12 บริษัท ดับเบิลยูเอช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

13 บริษัท ดี เอราวัน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

14 บริษัท ทีโอเอ เท็นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

15 บริษัท ทพย์อุกบัณฑิต จำกัด

16 บริษัท ไทยสมุทรประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

17 บริษัท โนมิเอส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

18 บริษัท โนว์เจจีโอ เอ็ดดูเคชั่น จำกัด
- 19 บริษัท เอ็มยูเอฟซี ออฟแอนด์แมล (ประเทศไทย) จำกัด

20 บริษัท ผลัดไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

21 บริษัท พีทีเอ็มเอส แมคแคร์ จำกัด

22 บริษัท พหุเจริญ สวีท จำกัด

23 บริษัท ภูเก็ต สวีท พาวเวอร์ จำกัด

24 บริษัท เมืองไทย เรียวล เอสเตท จำกัด (มหาชน)

25 บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

26 บริษัท ไนเอยอร์ อินดัสตรี้ส์ จำกัด

27 บริษัท รักษาความปลอดภัย บุษบง จำกัด

28 บริษัท รักษาความปลอดภัย เมืองไทยแมนเนจเม้นท์ จำกัด

29 บริษัท วีรันดา รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)

30 บริษัท ศรีจันทร์โฮเทล จำกัด

31 บริษัท สดเวิลด์ (ประเทศไทย) จำกัด

32 บริษัท สำนักกัญชงู (ประเทศไทย) จำกัด

33 บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เคนสิ เพอร์สตีจ จำกัด

34 บริษัท อักษร เอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

35 บริษัท อัลฟ่า แอปโซลูท จำกัด

36 บริษัท อาร์ติเบคซูรา จำกัด
- 37 บริษัท เอช อาร์ เทอร์วิสเทล จำกัด

38 บริษัท เอสซีซีพี รีทส์ จำกัด

39 บริษัท เอสไอส์เสิร์มธุรกิจ จำกัด

40 บริษัท ไอ. ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตแบงก์ จำกัด (มหาชน)

41 Lao Telecommunication Public Company

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ชื่อ-สกุล		บริษัท เคเคพี แคมป์ตอล จำกัด (มหาชน)	บริษัท หลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
1.	นายบรรยง พงษ์พานิช	X	X
2.	นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน	/ *	/ *
3.	ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ	/	/
4.	นายอภิรักษ์ เกลียวปฏิพันธ์	/ *	/ *
5.	นางพัชนี ลิ้มอภิชาติ	/ *	/ *
6.	นายณรงค์เชษฐี แสนวุฒิ	/ *	/ *
7.	น.ส.จิตติพันธ์ วัฒนเวคิน	/	-
8.	นายชวลิต จินดาวงศ์	/	/
9.	นางภัทพร มลิณทสุต	/	/
10.	นายกฤติยา วีระบุรุษ	/ *	/ *
11.	นายไตรรัตน์ เต็งไตรรัตน์	/ *	/ *
12.	นางกุลนันท์ ชานไทโว	/ *	/ *
13.	นายศุภโชค ศุภบัณฑิต	/ *	/ *

หมายเหตุ: 1. X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร \* = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
2. บริษัทย่อย ให้หมายถึงบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ เช่น มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปีบัญชีล่าสุด  
3. ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



# รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

## 1. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

### 1) ชื่อและตำแหน่ง

ดร. ณรงค์ ปรีดานันท์

หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน

### 2) คุณวุฒิทางการศึกษา

- Doctor of Business Administration (DBA)  
University of South Australia, Australia
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (สาขาการจัดการ)  
University of Leicester, UK
- บัณฑิตบริหาร (สาขาการเงินและการธนาคาร)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### 3) วุฒิบัตรหรือประกาศนียบัตร

- CDPSE (Certified Data Privacy Solutions Engineer, ISACA)
- CFSA (Certified Financial Service Auditor, IIA)
- CCSA (Certification in Control Self Assessment, IIA)
- CRISC (Certified in Risk and Information System Control, ISACA)

### 4) ประสบการณ์ทำงาน

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2555 – ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สำนักตรวจสอบภายใน<br>ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) |
| 2547 – 2554     | ผู้อำนวยการอาวุโส สายตรวจสอบ<br>ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)                              |
| 2544 – 2546     | ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบตลาดการเงิน<br>ธนาคารทีบีเอส ไทยท努 จำกัด (มหาชน)                  |
| 2540 – 2543     | ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบ<br>บริษัทหลักทรัพย์ เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด                  |
| 2535 – 2539     | ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบ<br>บริษัทเงินทุน เอกธนกิจ จำกัด (มหาชน)                      |
| 2534 – 2535     | Management Internal Control,<br>The Chase Manhattan Bank N.A.                            |
| 2530 – 2533     | เจ้าหน้าที่ตรวจสอบ<br>ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)                                     |

### 5) ประวัติการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง

- Chief Audit Executive (CAE) Forum 2025 จัดโดยชมรม  
ผู้ตรวจสอบภายในธนาคารและสถาบันการเงิน
- Navigating AI in Internal Audit: Opportunities and  
Challenges จัดโดย Wolters Kluwer
- Internal audit strategy development: A workshop for  
success จัดโดย Wolters Kluwer
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 เรื่องสัญญา  
ประกันภัย จัดโดยบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส  
จำกัด
- Auditing Change at the Speed of Business จัดโดย  
Wolters Kluwer
- Agentic AI: The Next Intelligence for Business Growth  
& Resilience จัดโดยสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย
- AI Masterclass: Innovate, Govern, Transform with AI  
จัดโดยบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด
- การปรับกลยุทธ์การตรวจสอบให้สอดคล้องกับเทคโนโลยี  
ในอนาคต จัดโดย Wolters Kluwer และ IIA ประเทศไทย
- Implementing an integrated approach to assurance  
provision จัดโดย Wolters Kluwer
- PwC's Asia Pacific Sustainability Outlook 2024 จัดโดย  
บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด
- Enhancing the Audit Committee's Oversight Capabilities  
with Emerging Standards and Technologies จัดโดย  
บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด
- The 2024 Standards: Domains I and IV – Purpose/  
Managing the Internal Audit Function จัดโดย Wolters  
Kluwer
- The Future of Internal Audit and Root Cause Analysis  
จัดโดยบริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส จำกัด
- Sustainability Reporting and ESG จัดโดยบริษัท  
ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด
- ESG and the Role of Internal Audit จัดโดย Wolters Kluwer
- Effective Quality Assessment - Beyond the IIA Standards  
จัดโดย Wolters Kluwer
- Empowering CAE with the Future of Risk Management  
and Insights on the New Global Internal Audit Standards  
จัดโดยบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด





- Generative AI in Financial Institution and Bring Generative AI to Audit Platform จัดโดยสำนักตรวจสอบภายใน ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
- Fraud: Learning from the Past, Acting for the Future จัดโดย Wolters Kluwer
- Easy Listening: เกร็ดความรู้ด้านบัญชีที่ AC ไม่ควรพลาด จัดโดยสำนักงาน ก.ล.ต.
- AI for Business Leader Course จัดโดยบริษัท แอ็บโซลูท์ อัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด
- Building a safe business ecosystem with better digital identity จัดโดยบริษัท ไฟร์วอลล์เซอร์วิสเคอร์เปอเรตส์ เอบีเอส จำกัด ร่วมกับ ForgeRock
- Fraud and Cybersecurity จัดโดยบริษัท ไฟร์วอลล์เซอร์วิสเคอร์เปอเรตส์ เอบีเอส จำกัด
- Privacy & Security: The Privacy Imperatives of Consumer Data จัดโดยสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย
- Risk and Compliance under a Digital Transformation จัดโดย Thomson Reuters
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## 2. หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

### 1) ชื่อและตำแหน่ง

นายอภิชาติ จงสงวนประดับ

ประธานสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

### 2) คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Business Administration with Finance Concentration Eastern Michigan University, U.S.A.
- บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### 3) วุฒิบัตรหรือประกาศนียบัตร

- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านธุรกิจหลักทรัพย์ สำหรับผู้รับผิดชอบสูงสุดในหน่วยงานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ประจำปี 2568 จัดโดยสมาคมธนาคารไทย
- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ประจำปี 2566 (ASCO Compliance Training Program) จัดโดยชมรมผู้ดูแลการปฏิบัติงานด้านหลักทรัพย์ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านธุรกิจหลักทรัพย์ สำหรับผู้รับผิดชอบสูงสุดในหน่วยงานการกำกับดูแลการปฏิบัติงานประจำปี 2566 จัดโดยสมาคมธนาคารไทย
- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ประจำปี 2565 (ASCO Compliance Training Program) จัดโดยชมรมผู้ดูแลการปฏิบัติงานด้านหลักทรัพย์ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านธุรกิจหลักทรัพย์ สำหรับผู้รับผิดชอบสูงสุดในหน่วยงานการกำกับดูแลการปฏิบัติงานประจำปี 2564 จัดโดยสมาคมธนาคารไทย
- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ประจำปี 2564 (ASCO Compliance Training Program) จัดโดยชมรมผู้ดูแลการปฏิบัติงานด้านหลักทรัพย์ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านธุรกิจหลักทรัพย์ สำหรับผู้รับผิดชอบสูงสุดในหน่วยงานการกำกับดูแลการปฏิบัติงานประจำปี 2562 จัดโดยสมาคมธนาคารไทย
- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ประจำปี 2562 (ASCO Compliance Training Program) จัดโดยชมรมผู้ดูแลการปฏิบัติงานด้านหลักทรัพย์ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- หลักสูตรกฎหมายภาษีอากร รุ่นที่ 1 จัดโดยมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรพื้นฐานมาตรฐานวิชาชีพ Compliance มืออาชีพ ประจำปี 2561 จัดโดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- หลักสูตรการกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านธุรกิจประกันภัย รุ่นที่ 1 ปี 2560 จัดโดยศูนย์บริการวิชาการจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านธุรกิจการธนาคารพาณิชย์ (Compliance Officer) จัดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ร่วมกับคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และสมาคมธนาคารไทย
- หลักสูตรการอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ด้านกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตราสารหนี้ (Bond Regulatory Update) จัดโดยสมาคมตราสารหนี้ไทย
- หลักสูตร Audit Program Development จัดโดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

### 4) ประสบการณ์ทำงาน

2563 – ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ประธานสายกฎหมาย  
และกำกับดูแลการปฏิบัติงาน  
ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

2562 – 2563	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายกฎหมายและกำกับดูแล การปฏิบัติงาน ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
2557 – 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าสำนักกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)
2554 – 2557	หัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการ บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)
2553 – 2554	เจ้าหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงาน บริษัทหลักทรัพย์ เครดิต สวิส (ประเทศไทย) จำกัด
2547 – 2553	หัวหน้าหน่วยงานดูแลการปฏิบัติงาน บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)
2546 – 2547	เจ้าหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงาน Merrill Lynch International Bank Limited (Merchant Bank) (Singapore Branch)
2542 – 2546	เจ้าหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงาน บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ริล ลินช์ ภัทร จำกัด
2540 – 2542	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

- หลักสูตรการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างผู้บริหารระดับสูง (CEO Dialogue) จัดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. ร่วมกับคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- สัมมนาเรื่อง Overview on “ESG Integration Framework” for Investment Analysis (Online) จัดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. ร่วมกับ CFA Institute และสมาคม ซีเอฟเอ ไทยแลนด์
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกฎหมายภาษีอากร รุ่นที่ 1 จัดโดยคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- สัมมนา Thailand-EU Seminar on E-Commerce and GDPR จัดโดยสถานเอกอัครราชทูตไทย ณ กรุงบรัสเซลส์ ร่วมกับกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- สัมมนา ASEAN Banking Cybersecurity Conference 2019 จัดโดยศูนย์ประสานงานความมั่นคงปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศภาคการธนาคาร (TB-CERT) สมาคมธนาคารไทย
- หลักสูตรเทคโนโลยีการพิสูจน์ยืนยันตัวตนรูปแบบใหม่ในยุคดิจิทัล: E - KYC for Digital Financial รุ่นที่ 1 จัดโดยสมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- หลักสูตรกฎหมายธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ รุ่นที่ 4 จัดโดยสมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- หลักสูตรพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562: กระบวนการและแนวปฏิบัติ รุ่นที่ 3 จัดโดยธรรมนิติ

## 5) ประวัติการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง

- สัมมนาเรื่อง SEC 2024 Supervision Approach and Risk Management Guideline จัดโดยสำนักงาน ก.ล.ต.
- สัมมนาเรื่องปฏิรูปสิทธิ เสรีภาพ คุ้มครองผู้บริโภค...5 ปีที่ท้าทาย จัดโดยคณะอนุกรรมการติดตาม เสนอแนะและเร่งรัดการปฏิรูปประเทศและการจัดทำและดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ ด้านสิทธิมนุษยชน สิทธิเสรีภาพและการคุ้มครองผู้บริโภค ในคณะกรรมการสิทธิมนุษยชน สิทธิเสรีภาพและการคุ้มครองผู้บริโภค วุฒิสภา
- สัมมนาเรื่องการป้องปรามปราบปรามพฤติกรรมไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน จัดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์ฯ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- สัมมนาเรื่อง Transfer Pricing in Thailand Recent Development and Audit Trends 2022 (Online) จัดโดย Baker McKenzie
- สัมมนาเรื่อง What's Next for Banks: A Regional Review of Global Trends (Online) จัดโดย Webinar Invitations
- สัมมนาเรื่องการปรับปรุงประกาศและหลักเกณฑ์ต่างๆ เกี่ยวกับตราสารหนี้ (Online) จัดโดยสำนักงาน ก.ล.ต.
- สัมมนาเรื่อง Deep Dive into Sustainability-linked Bond (Online) จัดโดยกองทุนพรอสเพริตีของรัฐบาลสหราชอาณาจักรและบริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสเฮส จำกัด

- เสวนาเจาะลึกกฎหมายว่าด้วย พ.ร.บ.การทวงถามหนี้ (ล่าสุด) ประกาศ สคบ. 2561 และแนวปฏิบัติของธุรกิจเช่าซื้อและลีสซิ่งที่ถูกต้อง จัดโดยสมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย
- หลักสูตรความรู้ด้านกฎหมายธุรกิจสถาบันการเงินยุคใหม่ รุ่นที่ 1 จัดโดยสมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- หลักสูตรเจาะลึกกฎหมายว่าด้วยประกาศ สคบ. 2561 และ Market Conduct ของธนาคารแห่งประเทศไทย และแนวปฏิบัติของธุรกิจเช่าซื้อและลีสซิ่งที่ถูกต้อง จัดโดยสมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย
- หลักสูตรมาตรฐานด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย สำหรับผู้มีหน้าที่รายงานตามมาตรา 13 และมาตรา 16 รุ่นที่ 2 หลักสูตรที่ 1 จัดโดยสำนักงาน ปปง.
- หลักสูตรการกำกับดูแลความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Risk) ของสถาบันการเงิน จัดโดยชมรมกำกับดูแลการปฏิบัติงาน สมาคมธนาคารไทย
- หลักสูตรพื้นฐานมาตรฐานวิชาชีพ Compliance มืออาชีพ จัดโดยชมรมผู้ดูแลการปฏิบัติงานด้านหลักทรัพย์ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- หลักสูตรการจัดทำกระดาดำทำการเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร รุ่นที่ 3/61 จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และ CAC



- Workshop หัวข้อ Customer's Risk Management Framework จัดโดยสำนักงาน ก.ล.ต.
- Compliance and Compliance Audit Auditing 7.0 CPE Credits จัดโดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.)
- เสวนา Roundtable Discussion 2018 ในหัวข้อ Driving Business Value & Sustainability through Active Investors จัดโดยสำนักงาน ก.ล.ต.
- เสวนาในหัวข้อการคุ้มครองความเป็นส่วนตัว Big Data และ GDPR ในการพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัล จัดโดยธนาคารแห่งประเทศไทยร่วมกับวิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- สัมมนาเรื่องทำความรู้จักเครื่องมือทางการเงิน: TFRS 9 จัดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- สัมมนาสัปดาห์ประกันภัยประจำปี 2561 ภายใต้แนวคิด Converging Insurance Business Model with Insurance in Digital Disruption จัดโดยสำนักงาน คปภ.
- สัมมนาเรื่อง Re-inventing Business Model through Technological Lens จัดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. ร่วมกับ บีเอส กลุ่มพันธมิตรซอฟต์แวร์
- สัมมนาเรื่องสาระสำคัญของจรรยาบรรณของที่ปรึกษาทางการเงินและแนวทางปฏิบัติงานภายใต้กรอบจรรยาบรรณของที่ปรึกษาทางการเงิน (ฉบับปรับปรุง) จัดโดยชมรมวณิชยกิจ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- สัมมนาเรื่องแนวทางการจดทะเบียนสัญญาหลักประกันทางธุรกิจของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า จัดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- สัมมนาเรื่องโครงการทบทวนแนวทางการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินสำหรับผู้มีหน้าที่รายงานของสำนักงาน ปปง. จัดโดยสำนักงาน ปปง.
- สัมมนา Focus Group เรื่องการใช้เทคโนโลยีของผู้ประกอบธุรกิจในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ (RegTech) จัดโดยสำนักงาน ก.ล.ต.
- หลักสูตรมาตรฐานด้าน AML/CFT จัดโดยสำนักงาน ปปง.
- สัมมนาประจำปี 2560 หัวข้อ Future Banking Evolution or Revolution จัดโดยชมรมพัฒนาบุคลากร สมาคมธนาคารไทย
- สัมมนาเพื่อเตรียมความพร้อมเข้ารับการประชุม FSAP จัดโดยสำนักงาน ก.ล.ต.
- หลักสูตร Risk and Compliance จัดโดย Wells Fargo Bank ร่วมกับสมาคมธนาคารไทย
- สัมมนาเรื่องแนวทางปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับ Market Conduct สำหรับธนาคารพาณิชย์ จัดโดยชมรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย สมาคมธนาคารไทย

## 6) หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. วางแผนกลยุทธ์ของสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (แผนธุรกิจ แผนงบประมาณ แผนอัตราค่าจ้าง) ให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร
2. กำหนดเป้าหมายการดำเนินงานและวัตถุประสงค์ของสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ตลอดจนตัวชี้วัดผลการดำเนินงานกับผู้บริหาร เพื่อให้เหมาะสมกับทิศทางขององค์กร
3. จัดทำหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน กำกับดูแล ติดตาม และทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามวัตถุประสงค์และตัวชี้วัดผลงานที่กำหนด
4. กำหนดและอนุมัตินโยบายด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย
5. พัฒนาระบบกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ปรับปรุงฐานข้อมูลกฎหมายให้เป็นปัจจุบัน และเผยแพร่คำสั่ง ระเบียบงาน นโยบายและคู่มือปฏิบัติงาน
6. ให้คำแนะนำ คำปรึกษา ตลอดจนเตรียมการจัดอบรมด้านนโยบาย การปฏิบัติ หรือความรู้อื่นๆ ที่เกี่ยวกับกฎหมาย ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยเฉพาะในการออกผลิตภัณฑ์หรือธุรกรรมทางการเงินใหม่กับกรรมการ ผู้บริหารสายงาน และพนักงาน
7. ประเมินความเสี่ยงและประสิทธิผลของกระบวนการทำงาน และหาแนวทางในการปรับปรุงการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายร่วมกับสายงานอื่นๆ
8. กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการการเก็บหนังสือสัญญาที่ธนาคารทำกับลูกค้าทั้งหมด อันได้แก่ สัญญาเช่าซื้อ สัญญาสินเชื่อ สัญญาเงินกู้อื่นๆ เป็นต้น
9. กำหนดแนวทางในการสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ที่กำกับดูแลธุรกิจสถาบันการเงิน และประเมินผลและรายงานความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลที่อาจเกิดขึ้นกับกิจการ
10. กำหนดแนวทางในการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายธนาคาร คำสั่ง หรือระเบียบงาน ตามอำนาจอนุมัติ และคู่มือปฏิบัติงาน
11. กำหนดแนวทางในการปรับปรุงการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายร่วมกับสายงานอื่นๆ
12. กำกับดูแลและติดตามการทำธุรกรรมของสายงานต่างๆ วิเคราะห์และสอบสวนธุรกรรมที่น่าสงสัย เตรียมรายงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาลำดับและส่งรายงานให้สำนักงาน ปปง.



## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจปรากฏในแบบ 56-1 One Report หัวข้อ 1.2



# นโยบายเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการ ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

## บทนำ

คณะกรรมการธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) (“คณะกรรมการธนาคาร”) ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จึงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลมาอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัติการทบทวนและปรับปรุงนโยบายเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารเป็นประจำทุกปี (ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มธุรกิจ ให้สามารถเทียบเคียงได้กับมาตรฐานสากลมากยิ่งขึ้น โดยนโยบายเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการฉบับนี้แบ่งเนื้อหาออกเป็น 4 หมวด ได้แก่

- หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- หมวดที่ 2 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสียและการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- หมวดที่ 3 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- หมวดที่ 4 ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

คณะกรรมการธนาคารเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะทำให้ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นธรรมกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง สามารถสร้างความน่าเชื่อถือและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้แก่กลุ่มธุรกิจ ภายใต้กรอบของการมีจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งเป็นการสร้างความมั่นคงและรากฐานที่แข็งแกร่งให้กับกลุ่มธุรกิจ ในระยะยาว ดังนั้นการปฏิบัติตามหลักการและแนวทางปฏิบัติที่กำหนดไว้ในนโยบายเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการฉบับนี้จึงถือเป็นพันธกิจหนึ่งของคณะกรรมการธนาคาร ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อธนาคาร กลุ่มธุรกิจ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนชุมชนและสังคมส่วนรวม

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการธนาคารตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นของธนาคารและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยสิทธิของผู้ถือหุ้นที่กฎหมายกำหนดไว้แล้วรวมถึงสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สิทธิในการมีส่วนร่วมและรับทราบเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญภายในธนาคาร และสิทธิในการได้รับข้อมูลเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของเงินทุน เปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุม หรือเมื่อมีการซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญของธนาคาร นอกจากนี้ ธนาคารยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการรับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของธนาคาร สิทธิในการมีส่วนร่วมในการเสริมสร้างผลการดำเนินงานของธนาคาร สิทธิในการมีส่วนแบ่งในกำไรของธนาคาร และสิทธิที่จะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา เป็นต้น ขณะเดียวกัน คณะกรรมการธนาคารมีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่ โดยธนาคารจะไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

## แนวทางปฏิบัติ

เพื่อเป็นการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน คณะกรรมการธนาคารจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

### 1. การประชุมผู้ถือหุ้น

#### 1.1 การกำหนดวันและสถานที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีจะจัดขึ้นภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบบัญชีของธนาคาร หรือตามแต่ที่กฎหมายจะกำหนด
- ธนาคารอาจเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้ หากคณะกรรมการธนาคารเห็นความจำเป็นหรือสมควร ในทำนองเดียวกัน ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าชื่อทำหนังสือขอให้คณะกรรมการธนาคารเรียกประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อใดก็ได้ตามข้อบังคับของธนาคารที่กำหนดไว้



ในกรณีนี้ คณะกรรมการธนาคารจะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 45 วัน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น

- คณะกรรมการธนาคารส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยหลีกเลี่ยงการกำหนดวันประชุมที่อยู่ในช่วงวันหยุดทำการของธนาคารพาณิชย์ และจัดประชุมผู้ถือหุ้น ณ ห้องที่อื่นเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของธนาคาร หรือ จังหวัดใกล้เคียง หรือ ณ สถานที่อื่นใดตามที่ คณะกรรมการธนาคารจะกำหนดที่มีการคมนาคมสะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมประชุม หรือตามแต่ที่กฎหมายจะกำหนด
- ธนาคารอาจจัดการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้ โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายกำหนด และให้ถือว่าที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของธนาคารเป็นสถานที่จัดการประชุม

## 1.2 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นจะระบุข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุม ซึ่งจะมีรายละเอียดข้อเท็จจริงและเหตุผล และระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่เสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือ เพื่อพิจารณา (แล้วแต่กรณี) ความเห็นของคณะกรรมการธนาคารในเรื่องที่เสนอมิมีความครบถ้วนเพียงพอ รวมทั้งระบุหลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมและการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ
- พยายามอย่างเต็มความสามารถที่จะจัดส่งหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีให้ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ล่วงหน้าอย่างน้อย 28 วันก่อนวันประชุม และเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีบนเว็บไซต์ของธนาคารล่วงหน้าอย่างน้อย 28 วันก่อนวันประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมล่วงหน้า หรือ อาจจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมสำเนา บัญชีกำไรขาดทุนที่ผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว รายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี และ รายงานประจำปีของคณะกรรมการธนาคารให้แก่ผู้ถือหุ้นด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายกำหนด
- โฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้นผ่านหนังสือพิมพ์เป็นเวลา 3 วันติดต่อกันและก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน หรืออาจใช้วิธีการทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์แทนก็ได้ โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายกำหนด
- อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติโดยจัดทำหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นภาษาอังกฤษและเผยแพร่พร้อมกับฉบับภาษาไทย

## 1.3 การมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนแทน

- ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้
- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่มีรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนได้ โดยธนาคารจะจัดส่งหนังสือมอบฉันทะที่มีรูปแบบดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น หรือเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะที่มีรูปแบบดังกล่าวได้ทางเว็บไซต์ของธนาคาร
- ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะอาจดำเนินการมอบฉันทะโดยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์แทนก็ได้ โดยต้องใช้วิธีการที่มีความปลอดภัยและเชื่อถือได้ว่าการมอบฉันทะนั้นได้ดำเนินการโดยผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายกำหนด
- ระบุถึงเอกสารหรือหลักฐานที่ใช้ในการมอบฉันทะเพื่อเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน และหลีกเลี่ยงการกำหนดเงื่อนไขซึ่งทำให้ยากต่อการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- เสนอชื่อกรรมการอิสระของธนาคารอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง

## 1.4 สิทธิของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยธนาคารจะเผยแพร่รายละเอียดวิธีการส่งคำถามล่วงหน้าไว้บนเว็บไซต์ของธนาคาร
- อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และให้สิทธิผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว โดยให้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
- จัดให้มีบุคลากรและเทคโนโลยีที่เหมาะสมและเพียงพอในการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่จะเข้าร่วมประชุม และส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนอย่างเต็มที่
- แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม และชี้แจงกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น วิธีการลงคะแนน



- และวิธีการนับคะแนนอย่างชัดเจนก่อนเริ่มการประชุม
- ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในการประชุมผู้ถือหุ้น การรับสารสนเทศ และการออกเสียงลงคะแนน โดยถือว่า 1 หุ้น มี 1 เสียง ผู้ถือหุ้นรายใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องใด ผู้ถือหุ้นรายนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
  - ใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระที่ต้องมีการลงมติ สำหรับกรณีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นแบบ Physical หรือใช้ระบบการจัดประชุมที่เชื่อถือได้และ/ หรือจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นร่วมกับธนาคาร
  - การนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเปิดเผยและภายในเวลาอันเหมาะสม โดยนับ 1 หุ้นเป็น 1 เสียง นับคะแนนเสียงข้างมากหรือคะแนนเสียงตามที่กฎหมายกำหนดสำหรับวาระนั้นๆ เป็นมติ และเก็บบัตรลงคะแนนไว้สำหรับการตรวจสอบในภายหลังเป็นระยะเวลาตามที่เห็นสมควร
  - ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือนัดประชุม โดยไม่สนับสนุนให้มีการเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
  - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล พร้อมทั้งแสดงผลการลงคะแนนเสียงเป็นรายบุคคล
  - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ ทั้งในรูปแบบที่เป็นตัวเงินและสิทธิประโยชน์อื่นๆ โดยธนาคารจะนำเสนอนโยบายและแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้น
  - ในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถาม โดยให้เวลาอย่างเหมาะสม และให้กรรมการหรือผู้บริหารที่เกี่ยวข้องชี้แจงและให้ข้อมูลต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน
- 1.5 การเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกเป็นกรรมการของธนาคาร
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องที่พิจารณาแล้วเห็นว่าสำคัญและสมควรจะรวมบรรจุเป็นวาระเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี รวมถึงการเสนอชื่อบุคคลที่ผู้ถือหุ้นพิจารณาแล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพื่อรับเลือกเป็นกรรมการของธนาคาร เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาและดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป
  - เผยแพร่รายละเอียด หลักเกณฑ์ และวิธีการในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกเป็นกรรมการของธนาคาร รวมทั้งข้อกำหนดเกี่ยวกับคุณสมบัติของกรรมการและกรรมการอิสระของธนาคารไว้บนเว็บไซต์ของธนาคาร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถมั่นใจได้ว่า จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน
  - ประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยทั่วกันเกี่ยวกับการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกเป็นกรรมการของธนาคาร สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในปัดไปผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) และบนเว็บไซต์ของธนาคาร โดยมีช่วงเวลาในการเสนอไม่น้อยกว่า 1 เดือน
  - อธิบายเหตุผลให้ผู้ถือหุ้นทราบในกรณีที่ไม่ได้บรรจุวาระการประชุมผู้ถือหุ้นหรือรายชื่อบุคคลที่เสนอโดยผู้ถือหุ้นเพื่อรับเลือกเป็นกรรมการของธนาคาร
- 1.6 การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของคณะกรรมการธนาคารและผู้บริหาร
- คณะกรรมการธนาคารให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น จึงได้สนับสนุนให้กรรมการของธนาคาร ประธานและกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตลอดจนผู้บริหารและฝ่ายงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และผู้บริหารในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
- 1.7 มติและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดให้มีการบันทึกถายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน โดยบันทึกรายชื่อ จำนวน และสัดส่วนของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม รายชื่อจำนวน และสัดส่วนของกรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม (หากมี) วิธีการออกเสียงลงคะแนน วิธีการนับคะแนน คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ คำถามคำตอบ ความคิดเห็นของที่ประชุม ผลการลงคะแนนโดยแยกเป็นจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย (ถ้ามี) ในแต่ละวาระ และมติของที่ประชุม
  - เปิดเผยมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในวันทำการถัดไปจากวันประชุมผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และบนเว็บไซต์ของธนาคาร
  - ดูแลให้จัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นต่อหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ ภายในระยะเวลาที่กำหนด และสนับสนุนให้มีการเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของธนาคารภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้



## 2. การจ่ายเงินปันผล

- คณะกรรมการธนาคารกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผล โดยจะพิจารณาฐานะการดำเนินงาน แนวโน้มการดำเนินธุรกิจของธนาคาร สภาพะอุตสาหกรรมการ และความต้องการใช้เงินทุน โดยการจ่ายเงินปันผลจะกำหนดจ่ายจากกำไรสุทธิภายหลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามกฎหมาย โดยนโยบายการจ่ายเงินปันผลจะรวมถึงการจ่ายเงินปันผลประจำปีและเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น การจ่ายเงินปันผลนี้มีการเปลี่ยนแปลงได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต
- ในวาระเรื่องเงินปันผล ธนาคารจะเปิดเผยนโยบายการจ่ายเงินปันผล จำนวนเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมทั้งเหตุผลและข้อมูลประกอบการพิจารณาให้ผู้ถือหุ้น และในกรณีที่เสนอให้จ่ายเงินปันผล ธนาคารจะเปิดเผยเหตุผลและข้อมูลประกอบการพิจารณาด้วยเช่นกัน
- แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยเร็วถึงมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และบนเว็บไซต์ของธนาคาร และจ่ายเงินปันผลภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการธนาคารมีมติอนุมัติ (แล้วแต่กรณี)
- โฆษณาบอกกล่าวการจ่ายเงินปันผลทางหนังสือพิมพ์หรืออาจใช้วิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์แทน โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายกำหนด

## 3. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นผู้แต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของธนาคารทุกปี โดยผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเสนอชื่อและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีที่ธนาคารเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการธนาคาร
- เปิดเผยรายละเอียดของผู้สอบบัญชีที่เสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งอย่างครบถ้วน อาทิ ชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ประวัติหรือข้อมูลของผู้สอบบัญชี ค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นๆ ที่ธนาคารและบริษัทย่อยจ่ายให้กับผู้สอบบัญชี รวมทั้งการมีหรือไม่มีความสัมพันธ์และ/หรือส่วนได้เสียระหว่างผู้สอบบัญชีกับธนาคาร บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาความสามารถและความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

## 4. การติดต่อขอข้อมูลเกี่ยวกับธนาคาร

- จัดให้มีช่องทางที่ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อขอข้อมูลเกี่ยวกับธนาคารได้โดยตรงจากเลขานุการบริษัท (Corporate Secretary) หรือนักลงทุนสัมพันธ์ของธนาคาร

## 5. การซื้อหุ้นคืน

- ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายกำหนดอย่างโปร่งใสและเป็นธรรมในการซื้อหุ้นคืน (ถ้ามี)
- การซื้อหุ้นคืนจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การซื้อหุ้นดังกล่าวมีจำนวนไม่เกินร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการธนาคารในการอนุมัติซื้อหุ้นดังกล่าว

## 6. การติดต่อสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้น

- ไม่กีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการติดต่อสื่อสารกันระหว่างผู้ถือหุ้นของธนาคาร

## หมวดที่ 2 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสียและการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

กลุ่มธุรกิจฯ ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรมตามหลักกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล และคณะกรรมการธนาคารมีความรับผิดชอบต่องานผู้ถือหุ้น โดยกรรมการแต่ละท่านเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นทั้งหมดและมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการด้วยความเป็นอิสระและเป็นกลางเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

ในการประกอบธุรกิจผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ รวมทั้งชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะต้องได้รับการดูแลเป็นอย่างดีตามสิทธิที่มีอยู่ตามกฎหมายและข้อตกลงที่มีอยู่อย่างเป็นธรรม

## แนวทางปฏิบัติ

- พัฒนาเว็บไซต์ของธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อให้เป็นอีกช่องทางหนึ่งให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการเสริมสร้างผลการดำเนินงานของธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ โดยการส่งข้อเสนอแนะผ่านทางเว็บไซต์ ซึ่งเป็นกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือกันระหว่างธนาคาร กลุ่มธุรกิจฯ และผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ
- จัดให้มีช่องทาง การร้องเรียนและข้อเสนอแนะสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อสะท้อนความคิดเห็นและร่วมกันพัฒนาองค์กรอย่างโปร่งใสและยั่งยืน และมีช่องทาง การแจ้งเบาะแสในประเด็นเกี่ยวกับความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง การกระทำผิดกฎหมาย จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจหรือหลักการกำกับดูแลกิจการ พฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตคอร์รัปชัน การละเมิดสิทธิมนุษยชน การเลือกปฏิบัติและการคุกคามทั้งที่เกี่ยวข้องกับทางเพศและรูปแบบอื่นๆ หรือประเพณีมิชอบของบุคคลในองค์กร โดยพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ สามารถติดต่อสื่อสารกับธนาคาร/บริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ หรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดผ่านช่องทาง การแจ้งเบาะแสได้ โดยส่งจดหมายหรืออีเมลถึงผู้รับแจ้งเบาะแส หรือ



ส่งแบบฟอร์มออนไลน์ผ่านเว็บไซต์ตามนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistleblowing Policy) ของกลุ่มธุรกิจ กำหนด

กลุ่มธุรกิจ จะดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงที่ได้รับการแจ้งเบาะแส โดยจะเก็บรักษาข้อมูลไว้เป็นความลับ สรุปผลการตรวจสอบข้อเท็จจริงและดำเนินการตามระเบียบและ/หรือวิธีปฏิบัติงานที่กลุ่มธุรกิจ กำหนด รวมทั้งแจ้งผลการพิจารณาให้ผู้แจ้งเบาะแสรอบคอบโดยไม่ชักช้า

กลุ่มธุรกิจ มีมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้แจ้งเบาะแสและผู้ให้ข้อมูล โดยจะให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต ปกป้องผู้แจ้งเบาะแสและผู้ให้ข้อมูลไม่ให้เกิดการข่มขู่ คุกคาม กลั่นแกล้งที่ไม่เป็นธรรมจากผู้ที่เกี่ยวข้องหรือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแสหรือให้ข้อมูลภายใต้ความคุ้มครองตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล กลุ่มธุรกิจ จะให้ความสำคัญกับการเก็บรักษาข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแส ผู้ให้ข้อมูล และเอกสารหลักฐานต่างๆ ไว้เป็นความลับ โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ให้ข้อมูลสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลตัวตนก็ได้ ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลตัวตนของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ให้ข้อมูล รวมถึงเปิดเผยหรือแลกเปลี่ยนข้อมูลการกระทำผิดภายในกลุ่มธุรกิจ เพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบหรือบริหารจัดการความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ กลุ่มธุรกิจ จะเปิดเผยข้อมูลเฉพาะที่จำเป็นเท่านั้น (Need to Know Basis) โดยจะคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของเจ้าของข้อมูลเป็นสำคัญ กรณีที่ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ให้ข้อมูลเห็นว่าตนเองได้รับความไม่ปลอดภัยหรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหายจากการแจ้งเบาะแสหรือให้ข้อมูล สามารถร้องขอให้กลุ่มธุรกิจ มีมาตรการคุ้มครองเพิ่มเติมตามความเหมาะสมได้ และกลุ่มธุรกิจ อาจมีมาตรการเพื่อบรรเทาความเสียหายแก่ผู้แจ้งเบาะแสและผู้ให้ข้อมูลหากได้รับความเสียหายจากการแจ้งเบาะแส รวมถึงการให้รางวัลแก่ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ให้ข้อมูล โดยพิจารณาตามความเหมาะสมเป็นรายกรณี กลุ่มธุรกิจ มีจุดยืนที่ชัดเจนจะ “ไม่ยอมความ” และจะดำเนินคดีทางกฎหมายกับผู้กระทำผิดอย่างถึงที่สุด (Zero Tolerance to Any Form of Misconduct)

3. เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะได้รับการดูแลตามสิทธิและข้อตกลงที่มีอยู่อย่างเป็นธรรม คณะกรรมการธรรมาคารจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ไว้ดังนี้

#### 3.1 บทบาท การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

กลุ่มธุรกิจ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง และรอบคอบ เพื่อให้เกิดผลประโยชน์ที่ดี มีความสามารถในการแข่งขัน และเจริญเติบโตได้อย่างมั่นคง และยั่งยืน โดยคำนึงถึงสถานะความเสี่ยงในปัจจุบัน และอนาคต เพื่อให้เกิดการเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นใน

ระยะยาว โดยกลุ่มธุรกิจ มีหน้าที่ในการดำเนินงานเปิดเผยข้อมูลให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนได้อย่างเต็มที่และได้รับข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม อีกทั้งพยายามอย่างเต็มที่ในการปกป้องทรัพย์สินและธำรงไว้ซึ่งชื่อเสียงของกลุ่มธุรกิจ

- 3.2 บทบาท การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อพนักงาน พนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่ายิ่งและเป็นปัจจัยหลักของความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ และกลุ่มธุรกิจ ยึดมั่นในหลักสิทธิมนุษยชนและเชื่อในการอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูล เห็นอกเห็นใจ และไม่เลือกปฏิบัติเพราะความแตกต่าง คณะกรรมการธรรมาคารจึงกำหนดแนวทางปฏิบัติต่อพนักงานไว้ดังนี้

- จัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อส่งเสริมการพัฒนาความรู้ ทักษะ และความสามารถในการทำงานของพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมการอบรมและสัมมนากับสถาบันที่เกี่ยวข้องภายนอก
- จัดให้มีระบบการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม เสมอภาค และเทียบเคียงได้กับผู้ประกอบการอื่นในประเทศซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมทั้งค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุแก่พนักงานเพื่อสร้างความมั่นคงในชีวิต
- จัดให้มีระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลในเรื่องการแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษ มีการปฏิบัติด้วยความสุจริตใจ ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน
- เคารพในสิทธิมนุษยชนและสิทธิส่วนบุคคลของพนักงานทุกคน ปฏิบัติกับพนักงานทุกคนอย่างให้เกียรติ เก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานเฉพาะที่จำเป็นโดยถือเป็นความลับ และไม่ยอมรับการเลือกปฏิบัติอันเนื่องด้วยเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ ความพิการ หรือรสนิยมทางเพศ และการเลือกปฏิบัติที่ผิดกฎหมายทุกรูปแบบ
- กำหนดให้มีการดูแล บริหารจัดการ และการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เสมอภาค สุภาพและให้เกียรติ ให้โอกาสในการทำงานแก่พนักงานทุกระดับ และมุ่งเน้นการพัฒนาเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศในการทำงานที่ดี
- ให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินอยู่เสมอ รวมถึงจัดให้มีสวัสดิการด้านการรักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี และการจัดทำประกันอุบัติเหตุและสุขภาพให้แก่พนักงาน

- กำหนดให้มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่ระบุถึงแนวทางในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของพนักงานตามคุณค่าที่มุ่งหวัง เพื่อประโยชน์ในการสร้างมาตรฐานด้านพฤติกรรมปฏิบัติงานของพนักงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยได้จัดให้มีการเผยแพร่จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน เพื่อให้ถือเป็นแนวทางปฏิบัติควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบพนักงาน และมีการติดตามผลการปฏิบัติอยู่เสมอ
- สื่อสารให้พนักงานเข้าใจถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วัฒนธรรมองค์กรและกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อให้พนักงานมีเป้าหมายร่วมกันในการสร้างมูลค่าขององค์กร
- ส่งเสริมให้พนักงานมีความเป็นมืออาชีพที่ไม่ได้หมายถึงเพียงการทำงานให้เสร็จตามหน้าที่ แต่รวมถึงการเคารพในมาตรฐาน กระบวนการ และ ความรับผิดชอบต่อผลลัพธ์ของงาน รวมทั้งการใช้ วิจารณญาณในขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมาย หากมีข้อสงสัยหรือความเห็นต่าง ควรปรึกษาหัวหน้างาน และเคารพการตัดสินใจร่วมกันอย่างมืออาชีพ
- จัดให้มีระเบียบปฏิบัติและกระบวนการในการดำเนินการกับเรื่องที่พนักงานร้องเรียน

3.3 บทบาท การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อลูกค้า  
กลุ่มธุรกิจ ถือว่าความพึงพอใจสูงสุดและความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ เป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่ง และมุ่งหมายให้ลูกค้าได้รับบริการอย่างเป็นธรรม เพื่อประโยชน์ในการคุ้มครองผู้บริโภค คณะกรรมการธนาคารจึงได้จัดทำนโยบายเรื่องการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรมและการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม (Market Conduct and Responsible Lending Policy) ขึ้น และกำหนดแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้าไว้ดังนี้

- มุ่งสร้างนวัตกรรมในการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงปรับปรุงกระบวนการทำงาน เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและการบริการที่เป็นเลิศแก่ลูกค้า โดยคำนึงถึงความต้องการและประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ
- เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ชัดเจน ครบถ้วน ถูกต้อง ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง โดยคำนึงถึงประโยชน์ของลูกค้า เพื่อให้มั่นใจได้ว่าลูกค้าได้รับข้อมูลและคำแนะนำที่ตรงกับความต้องการ ความสามารถทางการเงิน และความสามารถในการทำ ความเข้าใจในผลิตภัณฑ์และบริการ
- ทำการโฆษณาประชาสัมพันธ์อย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าได้รับและเข้าใจข้อมูลที่จำเป็นจากการโฆษณาอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจ ส่งเสริม

วินัยทางการเงินที่ดี ไม่ก่อให้เกิดความเข้าใจผิดหรือใช้ประโยชน์จากความเข้าใจผิดของลูกค้า และไม่เป็น การกระตุ้นการสร้างหนี้ที่ไม่พึงประสงค์ โดยมีการแสดงค่าเตือนหรือให้ข้อมูลครบถ้วนตามที่หลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลกำหนด และไม่รบกวนลูกค้า

- บริหารจัดการด้านการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าให้สอดคล้อง การเป็นหนี้ที่เหมาะสม ให้บริการแก่ลูกค้าและลูกค้าอย่างเป็นธรรม โดยไม่กำหนดเงื่อนไขการค้ำที่ไม่เป็นธรรม และจัดให้มีระบบการควบคุมดูแลการปฏิบัติตามข้อตกลงที่ได้ให้ไว้กับลูกค้าและลูกค้าอย่างเคร่งครัดและด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เอาใจใส่และสม่ำเสมอ
- รักษาข้อมูลความลับของลูกค้า ไม่เผยแพร่ข้อมูลของลูกค้า ยกเว้นได้รับอนุญาตจากลูกค้าหรือมีหน้าที่ต้องเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด โดยกลุ่มธุรกิจฯ จะไม่ค้ากำไรจากการเปิดเผยข้อมูลความลับของลูกค้า พนักงานจะต้องไม่ปรัรักษาธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าของตนกับพนักงานอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับอื่นซึ่งวางข้อจำกัดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า ในกรณีที่มีข้อสงสัยเกี่ยวกับการรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า พนักงานจะต้องสอบถามกับหัวหน้าฝ่ายหรือสายกฎหมาย และกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และในกรณีที่ลูกค้าใช้บริการจากผู้ให้บริการภายนอก (Outsourcer) ตัวแทนของผู้ให้บริการ (Agent) หรือผู้รับจ้างช่วงงานต่อ (Subcontractor) กลุ่มธุรกิจฯ จะควบคุมดูแลและบริหารจัดการบุคคลดังกล่าวหรือพันธมิตรทางธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและรัดกุมในการเข้าถึง ใช้ เปลี่ยนแปลง แก้ไข และดูแลรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลลูกค้า
- ติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าและรับฟังข้อคิดเห็นเพื่อนำไปพัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการ รวมทั้งรับฟังเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการบริการ ซึ่งเมื่อได้รับเรื่องแล้วหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องดำเนินการตรวจสอบและดำเนินการแก้ไขเยียวยาอย่างเร่งด่วน

3.4 บทบาท การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อคู่ค้า

- ปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายด้วยความเสมอภาคและยุติธรรมในการดำเนินธุรกิจ
- ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ จะรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล
- จัดให้มีระเบียบเรื่องการจัดซื้อจัดจ้างทั่วไป โดยการ



คัดเลือกผู้ขาย คู่สัญญา หรือที่ปรึกษาต้องอยู่บนพื้นฐานของหลักการว่าธนาคาร/ กลุ่มธุรกิจฯ ต้องได้รับประโยชน์สูงสุด ภายใต้กระบวนการคัดเลือกที่โปร่งใส ปราศจากอคติ สามารถตรวจสอบได้ และห้ามมิให้พนักงานรับผลประโยชน์ต่างๆ จากผู้ที่เข้ารับการคัดเลือกโดยเด็ดขาด หากปรากฏว่ามีข้อมูลการเรียก หรือการรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ให้พึงเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้าและร่วมกันแก้ไขปัญหาย่างยุติธรรมและรวดเร็ว

- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลให้มีการนำข้อมูลความลับของคู่ค้าไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อดำเนินธุรกิจโดยวิธีการที่ผิดกฎหมาย
- จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสม และมีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน
- จัดทำและเผยแพร่จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับคู่ค้าของกลุ่มธุรกิจฯ (Supplier Code of Conduct) ต่อคู่ค้า เพื่อแสดงจุดประสงค์และเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเพื่อส่งเสริมหลักการนี้ไปสู่คู่ค้าทางธุรกิจซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของห่วงโซ่อุปทานและเป็นผู้มีส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันในกรณีที่คู่ค้าปฏิบัติไม่สอดคล้องตามจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับคู่ค้าของกลุ่มธุรกิจฯ ดังกล่าว กลุ่มธุรกิจฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการดำเนินการกับคู่ค้า โดยพิจารณาจากผลกระทบและความเสียหายที่เกิดขึ้น
- ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคลหรือองค์กรใดๆ ที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ หรือกิจกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน และสนับสนุนให้คู่ค้ามีและประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายต่อต้านคอร์รัปชัน

### 3.5 บทบาท การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อคู่แข่งทางการค้า

- ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย กติกาและจริยธรรม มีระบบการควบคุมดูแลให้มีการดำเนินการใดๆ เพื่อให้ได้มาหรือใช้ข้อมูลความลับทางการค้าของคู่แข่งทางการค้าโดยวิธีการที่ผิดกฎหมาย และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าหรือกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจากมูลความจริง

### 3.6 บทบาท การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้ รวมถึงเจ้าหนี้ค้าประกัน

- ปฏิบัติตามสัญญาและข้อผูกพันต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้ และเจ้าหนี้ค้าประกันอย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็น

เรื่องวัตถุประสงค์ การใช้เงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ให้ข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้และเจ้าหนี้ค้ำประกัน ภายใต้กฎหมายหรือข้อกำหนดอื่นใดที่มีผลบังคับใช้

- รายงานฐานะและข้อมูลทางการเงินต่อเจ้าหนี้ด้วยความถูกต้องและซื่อสัตย์อย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ ธนาคาร/ บริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ จะรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็วเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล โดยธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ มุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน
- กำหนดกลยุทธ์ในการบริหารเงินทุนเพื่อความมั่นคงและแข็งแกร่ง เพื่อป้องกันมิให้ตกอยู่ในฐานะที่ยากลำบากในการชำระหนี้คืนแก่เจ้าหนี้ อีกทั้งมีการบริหารสภาพคล่องเพื่อเตรียมพร้อมในการชำระคืนหนี้ให้แก่เจ้าหนี้อย่างทันเวลาที่และตรงตามระยะเวลาครบกำหนด
- กำหนดให้คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีหน้าที่วางแผนติดตามและควบคุมฐานะเงินกองทุนให้เหมาะสมกับกิจกรรมทางการเงินของกลุ่มธุรกิจฯ โดยมีกระบวนการประเมินความเสี่ยงพอของเงินกองทุน (Internal Capital Adequacy Assessment Process – ICAAP) ที่เหมาะสม สามารถรองรับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญครบทุกด้าน ทั้งภายใต้ภาวะปกติและภาวะวิกฤต รวมถึงมีความสอดคล้องตามแนวทางการกำกับดูแลเงินกองทุนโดยทางการ (Pillar 2) ของธนาคารแห่งประเทศไทย

### 3.7 บทบาท การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

กลุ่มธุรกิจฯ ให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการธนาคารจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อชุมชน สังคมส่วนรวม และสิ่งแวดล้อมไว้ดังนี้

- ทำหน้าที่ในฐานะพลเมืองที่ดี ส่งเสริมการปกครองในระบอบประชาธิปไตยโดยมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข และวางตัวเป็นกลางทางการเมือง โดยพนักงานมีสิทธิและเสรีภาพทางการเมือง ซึ่งถือเป็นสิทธิส่วนตัว แต่ห้ามมิให้พนักงานใช้สิทธิหรือสนับสนุนทางการเมืองในนามของธนาคาร/ บริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ
- ปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมในทุกมิติ โดยไม่ดำเนินธุรกิจใดๆ ที่มีส่วนทำให้ชุมชน สังคมส่วนรวม และสิ่งแวดล้อมได้รับความเสียหาย



- ยึดมั่นในการประสานประโยชน์ขององค์กร พนักงาน ลูกค้าและผู้ถือหุ้นให้สอดคล้องกับประโยชน์ของการพัฒนาเศรษฐกิจและการพัฒนาตลาดการเงิน และตลาดทุนของประเทศ โดยกลุ่มธุรกิจ มุ่งเน้นการเติบโตควบคู่กับการพัฒนาตลาดการเงินและตลาดทุนไทย
  - พยายามช่วยเหลือและพัฒนาตลาดการเงิน ตลาดทุน และธุรกิจหลักทรัพย์ของประเทศให้มีการเติบโตอย่างมั่นคง
  - สนับสนุนการนำเอาความรู้ ความเชี่ยวชาญในด้านธุรกิจของธนาคาร บริษัทในกลุ่มธุรกิจ และพนักงาน อาทิ ด้านการบริหารจัดการ การจัดการการเงินและการลงทุน การวางระบบ และกฎหมาย เป็นต้น ไปใช้เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมส่วนรวม
  - ส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมแก่พนักงาน เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมส่วนรวม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง รวมถึงรณรงค์และสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานในการอนุรักษ์และการใช้ทรัพยากรและพลังงานต่างๆ อย่างชาญฉลาดและมีประสิทธิภาพ
  - สนับสนุนให้บุคลากรเป็นอาสาสมัครหรือมีส่วนร่วมในกิจกรรมทางสังคมและงานสาธารณกุศล
  - จัดสรรงบประมาณเพื่อช่วยเหลือชุมชน สังคม และสาธารณกุศลอย่างเหมาะสม โดยจะไม่จำกัดอยู่แต่โครงการและกิจกรรมที่เอื้อประโยชน์ทางภาษีเท่านั้น
  - มีส่วนร่วมทางสังคมในการให้การสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมที่สร้างไว้ซึ่งขนบธรรมเนียมประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงาม ตลอดจนปฏิบัติตนเป็นศาสนิกชนที่ดีในการให้การอุปถัมภ์กิจกรรมทางศาสนาอย่างสม่ำเสมอ
  - ส่งเสริมให้ชุมชนโดยรอบและชุมชนต่างๆ มีความเข้มแข็ง สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน ช่วยเหลือเกื้อกูลกัน มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสุข และอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน
4. ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ภายในเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียรวมถึงสังคมโดยรวมมั่นใจได้ว่าธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ได้ดำเนินธุรกิจอย่างเหมาะสมและเป็นธรรมต่อบุคคลทุกกลุ่ม ตัวอย่างเช่น
- 4.1 การป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในของธนาคารเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ
- จัดให้มีมาตรการที่เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง (รวมถึงคู่สมรส บุตร และบุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) นำข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ หรือข้อมูลที่เป็น

ความลับ (“ข้อมูลภายในที่สำคัญ”) ไม่ว่าจะเป็นของลูกค้านักลงทุนหรือธนาคารและกลุ่มธุรกิจ ไปใช้ในการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ เพื่อหาประโยชน์ส่วนตนหรือเอื้อประโยชน์แก่ผู้อื่นในทางมิชอบ รวมทั้งห้ามเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้แก่บุคคลอื่น และห้ามซื้อขายในลักษณะที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อลูกค้าหรือธนาคาร

- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญของกลุ่มธุรกิจ (ข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของธนาคาร) รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของธนาคารก่อนที่ธนาคารจะมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนไปแล้ว 1 ช่วงการซื้อขายหลักทรัพย์ (Trading Session)
  - ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ทราบข้อมูลที่สำคัญและงบการเงินซื้อขายหลักทรัพย์ของธนาคารในระหว่าง 14 วันก่อนวันสิ้นไตรมาสจนถึงวันที่ธนาคารได้เปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชนแล้วเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 1 ช่วงการซื้อขายหลักทรัพย์ (Trading Session)
  - กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในสายงานหรือฝ่ายงานที่กำหนด รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง ต้องขออนุมัติซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของธนาคารก่อนที่จะทำการซื้อขาย และคำขออนุมัติจะมีผลใช้บังคับ 3 วันทำการนับตั้งแต่วันที่คำขออนุมัติได้รับการอนุมัติ
  - จัดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของธนาคารของกรรมการและผู้บริหารทุกคนที่มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าตามกฎหมายในการประชุมคณะกรรมการธนาคารอย่างน้อยทุกไตรมาส
  - จัดให้มีการสื่อสารเกี่ยวกับการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับอย่างทั่วถึงทั้งองค์กรและเป็นไปอย่างต่อเนื่องเพื่อให้รับทราบถึงหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้
  - ไม่ใช้ข้อมูลภายในที่ได้จากการปฏิบัติงานเพื่อแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ และไม่ใช้ความสัมพันธ์กับลูกค้าเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว
- 4.2 การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- “ความขัดแย้งทางผลประโยชน์” เกิดขึ้นเมื่อผลประโยชน์ของบุคคลใดบุคคลหนึ่งมีความขัดแย้งหรือคาดว่าจะมีความขัดแย้งไม่ว่าในทางใดทางหนึ่งกับผลประโยชน์โดยรวมของกลุ่มธุรกิจ
  - กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มธุรกิจ ต้องหลีกเลี่ยงการมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมใดๆ



ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งสื่อความไม่เหมาะสม ผิดจริยธรรม หรือทำให้กลุ่มธุรกิจฯ เสียชื่อเสียงได้ รวมทั้งหลีกเลี่ยงกิจกรรมผลประโยชน์ หรือการเข้าร่วมใดๆ ที่อาจกระทบการใช้วิจารณญาณและความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของตน หรือทำให้กลุ่มธุรกิจฯ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น และประชาชนทั่วไปไม่ได้รับประโยชน์สูงสุด

- จัดให้มีมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรูปแบบต่างๆ อย่างชัดเจน สื่อสารมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างทั่วถึง รวมทั้งกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องขออนุมัติก่อนการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจนอกธนาคาร/ บริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อกระตุ้นให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ ตระหนักถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกลุ่มธุรกิจฯ กับบุคคลดังกล่าว และให้หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่มธุรกิจฯ อย่างไรก็ดี กลุ่มธุรกิจฯ ไม่สามารถคาดเดาถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทุกอย่างที่อาจเกิดขึ้นได้ ในกรณีที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจะต้องได้รับการจัดการภายใต้กรอบจริยธรรมและความรับผิดชอบ

#### 4.3 รายการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่สนับสนุนให้มีการเข้าทำรายการระหว่างกลุ่มธุรกิจฯ กับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และบุคคลที่เกี่ยวข้อง (รายการที่เกี่ยวข้องกัน) ทั้งนี้ เพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม ในบางครั้งกลุ่มธุรกิจฯ อาจมีความจำเป็นต้องเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอันเนื่องมาจากการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวต้องเป็นไปตามวิธีการและขอบเขตของกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- จัดให้มีหลักเกณฑ์ว่าด้วยรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transaction) และการรายงานการกระจายการถือหุ้นของ Strategic Shareholders ของกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อให้การตกลงเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวมีแนวทางที่ชัดเจน ผ่านกระบวนการพิจารณาอย่างรอบคอบ สมเหตุสมผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อประโยชน์ต่อกลุ่มธุรกิจฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ
- กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกรรมใดจะต้องรายงานการมีส่วนได้เสียก่อนการพิจารณาธุรกรรมนั้นและไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจในการพิจารณาธุรกรรมนั้น เพื่อให้การตัดสินใจเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มธุรกิจฯ

- คณะกรรมการตรวจสอบของธนาคารมีอำนาจในการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มธุรกิจฯ

#### 4.4 การซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ

- ในการซื้อขายหลักทรัพย์ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ จะต้องเปิดเผยซื้อขายหลักทรัพย์กับบริษัทหลักทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจฯ หรือตามที่ได้รับการยกเว้นภายใต้หลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารจะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดพื้นฐาน โดยมิได้เป็นการเอาเปรียบผู้อื่นอย่างไม่ยุติธรรม หรือด้วยวิธีการที่ไม่ถูกจริยธรรม หรือไม่ถูกต้องตามกฎหมาย และการเข้าทำรายการดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามธุรกรรมปกติและอยู่บนพื้นฐานเดียวกันกับรายการที่ทำกับลูกค้า

#### 4.5 กิจกรรมทางธุรกิจนอกธนาคาร/ บริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอาจมีการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจนอกธนาคาร/ บริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ อาทิ เป็นหุ้นส่วนหรือผู้ถือหุ้นในธุรกิจอื่น เป็นพนักงานในกิจการของครอบครัว หรือเป็นกรรมการของบริษัทอื่น ทั้งนี้ ความเหมาะสมในการดำเนินกิจกรรมดังกล่าวขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ได้แก่ ลักษณะและขอบเขตของผลประโยชน์นอกธนาคาร/ บริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ความสัมพันธ์ระหว่างธนาคาร/ บริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ กับกิจกรรมดังกล่าวและหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง
- ก่อนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของหน่วยงานหรือธุรกิจอื่นจะต้องได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจากหน่วยงานที่ธนาคารมอบหมายตามหลักเกณฑ์ที่ธนาคารกำหนด
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เรื่องการมีกิจกรรมทางธุรกิจและผลประโยชน์นอกกลุ่มธุรกิจฯ (Outside Interest) อย่างเคร่งครัด เช่น การขออนุมัติก่อนการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจนอกธนาคาร/ บริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ทั้งหมด ซึ่งรวมถึงการถือหลักทรัพย์ในบริษัทและห้างหุ้นส่วนจำกัดต่อธนาคาร/ บริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อพิจารณาถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น
- หากพนักงานพบโอกาสทางธุรกิจ ต้องแนะนำให้กับกลุ่มธุรกิจฯ ก่อนเสมอ และไม่ทำธุรกิจแข่งขันกับกลุ่มธุรกิจฯ

#### 4.6 การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

- กลุ่มธุรกิจฯ เคารพในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นและปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา
- ห้ามมิให้มีการใช้ประโยชน์จากสิ่งต่างๆ (เสียง ภาพ หรือข้อความ) ที่บุคคลอื่นได้จดสิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า หรือลิขสิทธิ์ไว้โดยไม่ได้รับอนุญาต ไม่ว่าสิ่งนั้นจะได้รับมาอย่างไรก็ตาม ทั้งนี้ ให้รวมถึงการใช้โปรแกรมหรือเครื่องมืออื่นใดซึ่งทำขึ้นเพื่อหลีกเลี่ยงหรือละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นด้วย

#### 4.7 การต่อต้านคอร์รัปชันและการให้สินบน

- กลุ่มธุรกิจฯ มีเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยยึดถือปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ และระเบียบข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด
- เปิดเผยนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันต่อสาธารณชนและไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนกิจกรรมใดๆ บุคคลหรือองค์กรที่กระทำผิดกฎหมาย เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ
- สื่อสารนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน รวมถึงจัดให้มีการฝึกอบรมและทบทวนความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการปฏิบัติเพื่อต่อต้านคอร์รัปชันให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเป็นประจำ
- กลุ่มธุรกิจฯ จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับพฤติกรรมที่สื่อถึงการทุจริตคอร์รัปชันหรือประพฤตินิষอบของบุคลากรของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ โดยมีกลไกคุ้มครองผู้ร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้มิให้ถูกคุกคามข่มขู่หรือกระทำการอื่นใดที่อาจได้รับผลกระทบเชิงลบจากการแจ้งเบาะแส และให้ความสำคัญกับการรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแส การร้องเรียน และเอกสารหลักฐานไว้เป็นความลับตามที่ระบุไว้ในนโยบายการแจ้งเบาะแสดังกล่าวขององค์กรกลุ่มธุรกิจฯ

### หมวดที่ 3 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการธนาคารตระหนักถึงความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน โดยการเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา ผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่าย และนำเชื่อถือตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และธนาคารแห่งประเทศไทย

#### แนวทางปฏิบัติ

เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าข้อมูลที่สำคัญจะได้รับการเปิดเผยอย่างครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา คณะกรรมการธนาคารจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

1. เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส เข้าใจง่าย และเป็นไปตามเกณฑ์ที่หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) เว็บไซต์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และสื่อมวลชน (แล้วแต่กรณี) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึง
2. การเผยแพร่ข้อมูลใดๆ จะต้องมั่นใจว่ามีได้ส่งผลเสียหยาต่อความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้าและธนาคาร/ กลุ่มธุรกิจฯ หรือล่วงละเมิดข้อมูลที่ดีว่าเป็นความลับของลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น
3. ในการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการสื่อสารข้อมูลที่ถือเป็นความลับ ทุกคนจะต้องประพฤติปฏิบัติภายใต้ระเบียบข้อบังคับที่กำหนด
4. เผยแพร่นโยบายเรื่องหลักการค้ากับดูแลกิจการและแนวทางและนโยบายในการดำเนินงานที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมทั้งผลการปฏิบัติงานตามหลักการ แนวทางและนโยบายดังกล่าวผ่านช่องทางต่างๆ เช่น แบบ 56-1 One Report รายงานความยั่งยืน และเว็บไซต์ของธนาคาร/ กลุ่มธุรกิจฯ เป็นต้น
5. จัดให้มีการเปิดเผยรายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการธนาคารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในแบบ 56-1 One Report
6. ดูแลให้แบบ 56-1 One Report รวมทั้งการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis/MD&A) สะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ และสนับสนุนให้มีการจัดทำ MD&A เพื่อประกอบการเปิดเผยการเงินทุกไตรมาส
7. เปิดเผยบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม ในปีที่ผ่านมา ความเห็นจากการทำหน้าที่ และรายงานการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยในแบบ 56-1 One Report
8. เปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการชุดย่อยในภาพรวมในแบบ 56-1 One Report
9. เปิดเผยข้อมูลของที่ปรึกษาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งมีความเป็นอิสระและไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในแบบ 56-1 One Report (หากมีการแต่งตั้ง)





10. เปิดเผยนโยบายและแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ โครงสร้างค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของธนาคาร ค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อย ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ทั้งค่าตอบแทนจากงานสอบบัญชีและค่าตอบแทนจากงานบริการอื่น รายละเอียดการทำรายการระหว่างกัน โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างกลุ่มธุรกิจฯ หลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหากรรมการและผู้บริหาร และข้อมูลต่างๆ ของกรรมการและผู้บริหาร อาทิ ข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของธนาคารทั้งทางตรงและทางอ้อม ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น และข้อมูลการฝึกอบรมและการพัฒนาความรู้ เป็นต้น ในแบบ 56-1 One Report
11. เปิดเผยบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ คุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทในแบบ 56-1 One Report
12. เปิดเผยข้อมูลด้านธรรมาภิบาลที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นและสาธารณชนเพื่อสนับสนุนและแสดงให้เห็นถึงการมีธรรมาภิบาลที่ดี และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานที่ยอมรับในประเทศหรือระดับสากลในแบบ 56-1 One Report
13. เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียที่สัมพันธ์กับกิจกรรมในห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ของธุรกิจ ข้อมูลเกี่ยวกับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Material ESG Topics) ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กรและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย แนวทางการจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน รวมทั้งนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมซึ่งเกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อมในประเด็นต่างๆ เช่น พลังงาน น้ำ ขยะของเสีย มลพิษ และการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก (ถ้ามี) ในแบบ 56-1 One Report และ/หรือรายงานความยั่งยืน
14. เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มธุรกิจฯ และการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการทำงาน ผลิตภัณฑ์ และ/หรือบริการ (ถ้ามี) เพื่อแสดงถึงการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียและพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมในแบบ 56-1 One Report
15. เปิดเผยนโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยงที่สะท้อนให้เห็นถึงการติดตามและประเมินความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อ การบรรลุวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เปิดเผยปัจจัยความเสี่ยงด้านต่างๆ ทั้งในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) และความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) รวมทั้งมาตรการป้องกันความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ในแบบ 56-1 One Report
16. เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการรับเรื่องร้องเรียน การจัดการข้อร้องเรียน ช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียนหรือเบาะแสการกระทำความผิด และการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสในแบบ 56-1 One Report และ/หรือเว็บไซต์ของธนาคาร/ กลุ่มธุรกิจฯ
17. เผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ที่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน รวมถึงผู้ถือหุ้นและนักลงทุนบนเว็บไซต์ของธนาคาร/ กลุ่มธุรกิจฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และปรับปรุงเว็บไซต์ของธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ ให้ทันสมัยอยู่เสมอ
18. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่นักกลุ่ทุนสัมพันธ์จะเป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น ทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปแก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ที่จะลงทุนในหลักทรัพย์ของธนาคาร และเป็นช่องทางในการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้นและนักกลุ่ทุนที่สนใจกับธนาคาร โดยธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ มีนโยบายหรือขั้นตอนที่ชัดเจนในการเปิดเผยข้อมูลทั้งในกรณีปกติและกรณีเร่งด่วน
19. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจในการแถลงข่าวสารในนามธนาคาร/ กลุ่มธุรกิจฯ หรือประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับข้อมูลสำคัญของธนาคาร/ กลุ่มธุรกิจฯ อย่างไรก็ตาม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่อาจมอบหมายให้ผู้บริหารในแต่ละสายงานรับหน้าที่ประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานของธนาคาร/ กลุ่มธุรกิจฯ ที่เกี่ยวข้องกัสายงานนั้นๆ ได้
20. ดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลของธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ อาทิ ผู้บริหารระดับสูงด้านบัญชีและการเงิน นักกลุ่ทุนสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท มีความรู้ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ

## หมวดที่ 4 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารมีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทางและกำกับดูแลให้ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน ดังนั้นโครงสร้างคณะกรรมการธนาคารที่เหมาะสมและอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจนของคณะกรรมการธนาคารจึงเป็นสิ่งที่จำเป็นต่อประสิทธิภาพการทำงาน อีกทั้งบุคคลที่จะได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของธนาคารจะต้องเป็นผู้ที่มีความซื่อสัตย์ต่อหน้าที่ มีวิสัยทัศน์ มีความสามารถและประสบการณ์ รวมทั้งจะต้องอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ และด้วยความมีอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของธนาคาร กลุ่มธุรกิจฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม นอกจากนั้น เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการธนาคารมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ธนาคารจึงมีคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อช่วยกำกับดูแล ศึกษาและกลั่นกรองงานตามความจำเป็น

## แนวทางปฏิบัติ

เพื่อให้โครงสร้างคณะกรรมการธนาคารมีความเหมาะสมกับลักษณะ ขนาด ความซับซ้อน และความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกลยุทธ์และการดำเนินงานในระยะยาว และเพื่อให้กรอบการทำงานและอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารมีความชัดเจน ซึ่งจะเป็ประโยชน์ต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการธนาคารจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการธนาคาร

#### 1.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการธนาคาร

- คณะกรรมการธนาคารประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 ท่าน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
- คณะกรรมการธนาคารประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการของธนาคารทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยมีจำนวนกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการของธนาคารทั้งหมด
- ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของธนาคารไม่เป็นบุคคลเดียวกัน
- มีความหลากหลายในโครงสร้างคณะกรรมการธนาคาร เช่น ความรู้ ความสามารถ ทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ และอายุ เป็นต้นที่เหมาะสมกับขนาด ความซับซ้อน ลักษณะธุรกิจ ความเสี่ยงและกลยุทธ์ของกลุ่มธุรกิจ โดยมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารอย่างน้อย 1 ท่านที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหลักของธนาคาร และมีกรรมการอย่างน้อย 1 ท่านที่มีความรู้หรือประสบการณ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

#### 1.2 คุณสมบัติของกรรมการ

- มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อรับมือกับความท้าทายที่เพิ่มมากขึ้นและสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป มีความเข้าใจในอุปสรรคต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นทางธุรกิจ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว มีอิสระในการตัดสินใจ รวมถึงสามารถนำเสนอมุมมองที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์โดยรวมต่อธนาคารและกลุ่มธุรกิจ และสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันในอุตสาหกรรม
- มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม มีความรับผิดชอบ

ต่อผู้มีส่วนได้เสีย ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่แสวงหาประโยชน์ส่วนตน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่เอื้อประโยชน์ให้แก่พวกพ้อง รมั้ดระวังการรักษารผลประโยชน์ขององค์กรโดยรวม โดยไม่จำกัดอยู่แต่เฉพาะผู้ถือหุ้นกลุ่มใดหรือรายใด มีการตัดสินใจหรือลงมติเมื่อมีข้อมูลที่เพียงพอและมีความสมเหตุสมผล รวมทั้งสอดคล้องดูแลไม่ให้เกิดการแทรกแซงการตัดสินใจใดๆ อันจะทำให้เกิดความเสี่ยงในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น

- เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล และกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตามที่ธนาคาร ธนาคารแห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดด้วย
- สามารถอุทิศเวลาและทุ่มเทความสนใจให้กับธนาคารและกลุ่มธุรกิจ มีความคล่องตัวในการทำงานเชิงรุก มีการพัฒนาความรู้ความสามารถให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยงใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ สามารถประเมินสถานการณ์โดยคำนึงถึงความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นและเตรียมพร้อมรับมือได้ทันทั้งที่ และพร้อมที่จะเข้าร่วมการประชุมของธนาคารเสมอ เว้นแต่มีเหตุผลและความจำเป็นอันสมควร

#### 1.3 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งได้อีก
- กรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งต่อเนื่องกันได้ไม่เกิน 9 ปี
- กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งยังไม่ครบ 9 ปี หากพ้นจากตำแหน่งเป็นเวลาไม่ถึง 2 ปี สามารถกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของธนาคารอีกได้ โดยนับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องจากเดิม

#### 1.4 การสรรหากรรมการ

- ธนาคารเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกเป็นกรรมการของธนาคารต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบผ่านทางเว็บไซต์ของธนาคาร อีกทั้งเผยแพร่ข้อกำหนดเกี่ยวกับคุณสมบัติของกรรมการและกรรมการอิสระของธนาคารไว้บนเว็บไซต์ของธนาคาร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับข้อกำหนดของ



ธนาคารเพื่อรับเลือกเป็นกรรมการหรือกรรมการอิสระของธนาคาร

- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่คัดเลือก สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อธนาคารและกลุ่มธุรกิจ และสมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ กรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของธนาคาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งตามข้อบังคับของธนาคาร
- ในการสรรหากรรมการ หากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อกรรมการรายเดิมเพื่อรับเลือกเป็นกรรมการของธนาคาร ควรคำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ที่ผ่านมาของกรรมการรายดังกล่าวประกอบการพิจารณาด้วย
- ในการสรรหากรรมการใหม่ ธนาคารได้จัดทำ Board Skills Matrix หรืออาจใช้บริษัทที่ปรึกษาหรือฐานข้อมูลกรรมการ เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของธนาคารและกลุ่มธุรกิจ โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการธนาคาร
- เมื่อกรรมการอิสระของธนาคารดำรงตำแหน่งครบวาระหรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องเลือกตั้งกรรมการอิสระเพิ่ม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อธนาคารและกลุ่มธุรกิจ รวมถึงมีคุณสมบัติขั้นต่ำตามหลักเกณฑ์ที่ธนาคารสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งตามขั้นตอนที่กำหนดในข้อบังคับของธนาคารต่อไป
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการของธนาคารว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่า 2 เดือน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายให้คณะกรรมการธนาคารแต่งตั้งเป็นกรรมการของธนาคารแทนด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยบุคคลที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

#### 1.5 การดำรงตำแหน่งที่บริษัทอื่นของกรรมการ

- ธนาคารตระหนักถึงคุณค่าของประสบการณ์ที่กรรมการได้รับจากการเป็นกรรมการที่หน่วยงานอื่นอย่างไรก็ตาม เพื่อให้กรรมการที่เป็นผู้บริหารของ

ธนาคารได้มีเวลาในการทำหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ การดำรงตำแหน่งภายนอกธนาคารจะต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไขว่าจะไม่ทำให้เสียการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของธนาคาร

- กรรมการของธนาคารสามารถเป็นประธานกรรมการหรือกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 3 กลุ่มธุรกิจ โดยหากเป็นในบริษัทที่มีใช้กลุ่มธุรกิจ ให้นับแต่ละบริษัทเป็นหนึ่งกลุ่มธุรกิจ และหากเป็นบริษัทที่ได้มาจากการปรับโครงสร้างหนี้ ให้นับรวมเป็นกลุ่มธุรกิจเดียวกันกับบริษัทที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจของธนาคาร
- กรรมการของธนาคารเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศได้อีกไม่เกิน 4 บริษัท โดยไม่นับรวมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่ธนาคารได้มาจากการปรับโครงสร้างหนี้
- กรรมการที่เป็นผู้บริหารของธนาคารไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่นอกกลุ่มธุรกิจ มากกว่า 2 แห่ง
- กรรมการของธนาคารไม่สามารถเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนอื่นๆ ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของธนาคาร เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติเลือกตั้ง
- ก่อนที่กรรมการที่เป็นผู้บริหารของธนาคารจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ เจ้าหน้าที่ หรือพนักงานของธุรกิจอื่น กรรมการท่านดังกล่าวจะต้องได้รับอนุญาตจากธนาคาร และในกรณีที่กรรมการที่เป็นผู้บริหารของธนาคารจะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารของธนาคารก่อน เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น
- กรรมการเข้าใหม่ทุกท่านต้องเปิดเผยกิจกรรมและผลประโยชน์ภายนอกธนาคาร/ กลุ่มธุรกิจ เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของธนาคาร และกรรมการทุกท่านมีหน้าที่ต้องรายงานกิจกรรมรวมถึงแจ้งเปลี่ยนแปลงข้อมูล (ถ้ามี) ที่เกี่ยวกับผลประโยชน์ภายนอกธนาคาร/ กลุ่มธุรกิจ ให้ธนาคารทราบ

#### 2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร

ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการธนาคารมีบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินกิจการของธนาคารให้มีความมั่นคง และมีผลตอบแทนที่ดียิ่งแก่ความสามารถของผู้ประกอบวิชาชีพ และมีอิสระในการตัดสินใจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) ระมัดระวังและสมเหตุสมผล (Duty

of Care) และพึงหลีกเลี่ยงปัญหาในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่เอื้อประโยชน์ให้แก่พวกพ้อง และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ขององค์กรโดยรวม โดยมีขอบเขตอำนาจและหน้าที่ดังนี้

- 2.1. กำหนดทิศทางและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในระยะสั้นและระยะยาว ทั้งที่เป็นด้านการเงินและด้านที่ไม่ใช่การเงิน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญในภาพรวมของกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด และพิจารณาอนุมัติแผนการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ รวมถึงปรับปรุงแผนการดำเนินงานดังกล่าว โดยคำนึงถึงแนวคิดการธนาคารเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Banking) ซึ่งให้ความสำคัญกับปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมและปัจจัยต่างๆ ที่เสนอโดยคณะกรรมการบริหาร
- 2.2. กำหนดและอนุมัตินโยบายและธุรกรรมที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจตามที่กฎหมายหรือหน่วยงานทางการที่กำหนด และกำกับควบคุมดูแลฝ่ายจัดการ โดยผ่านคณะกรรมการบริหารให้ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับการอนุมัติไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของกลุ่มธุรกิจฯ และผู้ถือหุ้นและการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
- 2.3. กำกับดูแลให้มีการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญ เช่น เงินลงทุน บุคลากร และเทคโนโลยี เป็นต้น อย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมการคิดค้นและนวัตกรรมมาใช้ เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ พัฒนาการดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยง และเอื้อให้กลุ่มธุรกิจฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้ อีกทั้งกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนบุคลากรที่เหมาะสมและจูงใจให้ปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและสอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Culture) โดยอาจมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ หรือคณะบุคคลที่ได้รับมอบหมายรับผิดชอบในการดำเนินการและรายงานผลต่อคณะกรรมการธนาคารตามความเหมาะสม
- 2.4. จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่ครอบคลุมถึงจริยธรรมทางธุรกิจและจริยธรรมของกรรมการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร รวมทั้งผลักดันการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) อย่างเป็นรูปธรรมและมีประสิทธิภาพ
- 2.5. กำหนดหรืออนุมัติกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยง (Risk Governance Framework) ที่ดีและมีประสิทธิภาพ เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจตามทิศทางและเป้าหมาย

ที่กำหนดภายใต้สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) สำหรับการดำเนินธุรกิจให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงที่เผชิญอยู่ กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจอยู่ภายในขอบเขตความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ดูแลให้มีระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่สามารถประมวลให้เห็นความเสี่ยงในภาพรวมที่ครอบคลุมความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญทั้งหมด (Comprehensive Risk Management Policy and Process) และมีกลไกในการรายงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเพื่อสั่งการป้องกันหรือให้มีการแก้ไขปัญหาคritical (Preventive and Corrective Action) ในเวลาที่เหมาะสม รวมทั้งดูแลให้คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงของธนาคารมีการกำหนดนโยบายกระบวนการ และการควบคุมทางด้านการบริหารความเสี่ยงประเภทต่างๆ โดยอย่างน้อยที่สุดจะต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านเครดิต ด้านตลาดและการลงทุน ด้านสภาพคล่อง ด้านปฏิบัติการ ด้านชื่อเสียง ด้านกฎหมาย ด้านกลยุทธ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงความเสี่ยงจากการออกผลิตภัณฑ์ใหม่และการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ คณะกรรมการธนาคารต้องทำหน้าที่อนุมัตินโยบายดังกล่าว รวมทั้งทบทวนกลยุทธ์การปฏิบัติงานจริงและนโยบายในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอหรือทันทีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารยังมีหน้าที่ขับเคลื่อนวัฒนธรรมด้านความเสี่ยง (Tone from the Top) กำกับความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจฯ ดูแลให้กลุ่มธุรกิจฯ ดำเนินการตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่ธนาคารได้กำหนดไว้ มีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง ส่งเสริมและดูแลให้ฝ่ายจัดการนำวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงไปปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร ติดตามและประเมินอย่างต่อเนื่องว่าวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงเป็นไปตามที่คาดหวัง มีจุดที่ควรระมัดระวังหรือจุดที่สามารถพัฒนาเพิ่มเติมได้หรือไม่ และควบคุมดูแลให้มีการสื่อสารนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงให้ทราบโดยทั่วกัน เพื่อเป็นการเสริมสร้างภูมิคุ้มกันให้กับกลุ่มธุรกิจฯ ในการดำเนินธุรกิจให้เหมาะสมกับความเสี่ยงและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไปอย่างรวดเร็ว

- 2.6. ดูแลให้ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ มีกลไกในการควบคุม กำกับ และตรวจสอบ (Three Lines of Defense) ที่มีประสิทธิภาพ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม ครอบคลุมกิจกรรมต่างๆ ในการดำเนินงาน และสามารถตรวจสอบข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นได้อย่าง





- ทันทั้งที่มีโครงสร้างองค์กรที่เอื้อให้การทำหน้าที่ควบคุม กำกับ และตรวจสอบมีความเป็นอิสระและมีประสิทธิผล เพื่อให้การทำธุรกรรมต่างๆ เป็นไปตามนโยบายและกระบวนการที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยมีการทบทวนและประเมินอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับการดำเนินงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ
- 2.7. ศึกษาและทำความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ และจัดให้มีการถ่วงดุลอำนาจของฝ่ายจัดการและ/ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยให้ความสำคัญต่อสัดส่วนหรือจำนวนของกรรมการอิสระในคณะกรรมการธนาคารด้วย
  - 2.8. พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ตามความเหมาะสมกับขนาด ลักษณะการดำเนินธุรกิจ ความเสี่ยง ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระ เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการธนาคาร และดูแลการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกำกับกิจการ และคณะกรรมการบริหาร เป็นต้น ติดตามรายงานสำคัญที่ได้รับจากคณะกรรมการชุดย่อยอย่างสม่ำเสมอเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขหากเกิดปัญหา และจัดให้มีการทบทวนบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง
  - 2.9. กำกับดูแลให้คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ดำเนินการให้ฝ่ายจัดการกำหนดและจัดทำระบบการกำกับดูแลกิจการธนาคารที่จำเป็นทั้งตามที่กฎหมายกำหนด และที่จำเป็นตามลักษณะของการประกอบกิจการพิจารณาอนุมัติระบบการกำกับดูแล ตลอดจนติดตามประสิทธิผลของระบบกำกับดูแลเพื่อให้คำแนะนำในการปรับปรุง
  - 2.10. ดูแลให้ฝ่ายจัดการบอกกล่าวเรื่องที่สำคัญของธนาคาร และกลุ่มธุรกิจ ต่อคณะกรรมการธนาคาร และมีกระบวนการในการรายงานข้อมูลเพื่อให้คณะกรรมการธนาคารได้รับข้อมูลอย่างทันกาลและเพียงพอที่จะทำให้สามารถปฏิบัติตามอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบได้อย่างสมบูรณ์
  - 2.11. ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินประจำปีที่ผ่านมา การตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีและการสอบทานของคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว เพื่อขอรับรองจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และรับทราบความเห็นจากผู้สอบบัญชี (Management Letter) พร้อมความเห็นจากคณะกรรมการบริหาร
  - 2.12. กำหนดนโยบายประเมินความเสี่ยง ความเพียงพอของเงินกองทุน และสภาพคล่องของธนาคาร รวมทั้งกลยุทธ์และแนวทางในการดำรงเงินกองทุนของธนาคาร ดูแลให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่ได้รับอนุมัติ และกำหนดนโยบายการทดสอบภาวะวิกฤตให้ครอบคลุมและสอดคล้องกับธุรกรรมและระดับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญของธนาคาร
  - 2.13. พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปีหรืออาจมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ทำการประเมินและอนุมัติค่าตอบแทนภายใต้หลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยพิจารณาถึงความสามารถในการจูงใจให้ปฏิบัติงานเพื่อนำพากลุ่มธุรกิจ ให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในระยะยาว
  - 2.14. พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารของธนาคาร และผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ที่เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งติดตามดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อให้กลุ่มธุรกิจ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง
  - 2.15. พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน และประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยง หัวหน้าหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรืออาจมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยทำหน้าที่ดังกล่าวแทนตามความเหมาะสม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวข้างต้นทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ
  - 2.16. ดูแลให้ธนาคารกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการให้สินเชื่อ และการลงทุนแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกับธนาคาร
  - 2.17. พิจารณาให้ความเห็นชอบข้อเสนองานของฝ่ายจัดการโดยผ่านคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ในการกำหนดอำนาจในการอนุมัติวงเงินสินเชื่อ ลงทุน ก่อภาระผูกพัน หรือทำธุรกรรมที่มีลักษณะคล้ายการให้สินเชื่อ รวมทั้งการจัดซื้อและค่าใช้จ่ายเพื่อการบริหารงาน เพื่อประโยชน์ของธนาคารภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง
  - 2.18. ทบทวนบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการธนาคารเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อม อุตสาหกรรม ปัจจัยต่างๆ หลักเกณฑ์และ

กฎหมายที่มีการเปลี่ยนแปลง อีกทั้งเพื่อเอื้อให้ธนาคารสามารถปรับตัวได้อย่างเหมาะสมและทันต่อเหตุการณ์ และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่เป็นประจำทุกปี

- 2.19. ดูแลให้ธนาคารมีการเปิดเผยข้อมูลด้านธรรมาภิบาลที่สำคัญต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นและสาธารณะอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา (Duty of Disclosure)
- 2.20. กำหนดให้กรรมการต้องเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งของการประชุมที่จัดขึ้นในแต่ละปี เว้นแต่มีเหตุผลและความจำเป็นอันสมควร

นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารอาจแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับการดำเนินกิจการของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ได้ด้วยค่าใช้จ่ายของธนาคารหรือบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ

ทั้งนี้ ภาระหน้าที่ของคณะกรรมการธนาคารและฝ่ายจัดการมีการแบ่งแยกอย่างชัดเจน กล่าวคือ ประธานกรรมการธนาคารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่เป็นบุคคลเดียวกัน

คณะกรรมการธนาคารเป็นผู้ให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับแผนปฏิบัติเสนอแนะกลยุทธ์ มีบทบาทในการติดตามการบริหารงานของฝ่ายจัดการเพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและกระบวนการที่เหมาะสมได้ถูกนำมาใช้ในทางปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ และมีหน้าที่กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติงานด้วยความเอาใจใส่ระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของธนาคารและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจของธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ

ประธานกรรมการธนาคารมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการธนาคาร โดยหน้าที่ของประธานกรรมการธนาคารอย่างน้อยครอบคลุมในเรื่องดังต่อไปนี้

- 1) กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการธนาคารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก
- 2) ดูแลให้มั่นใจว่าการกรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3) กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการธนาคารโดยหารือร่วมกับประธานกรรมการตรวจสอบและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
- 4) จัดสรรเวลาในการประชุมคณะกรรมการธนาคารอย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบ โดยทั่วกัน และส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการแสดงความเห็นอย่างเปิดเผยกว้างในที่ประชุม เพื่อให้กรรมการได้ใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบในการอภิปราย ถกเถียง และให้ความเห็นที่หลากหลายในเชิงสร้างสรรค์อย่างเป็นอิสระและตรงไปตรงมา
- 5) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็น

ผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการธนาคารและฝ่ายจัดการ

ฝ่ายจัดการซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจประจำวันของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ

คณะกรรมการธนาคารจะไม่เข้าไปเกี่ยวข้องในการะหน้าที่ของฝ่ายจัดการหรือในการนำนโยบายของคณะกรรมการธนาคารไปใช้ในทางปฏิบัติ โดยความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการธนาคารและฝ่ายจัดการเป็นไปในรูปแบบการทำงานร่วมกัน

คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่นำเสนอทิศทางการและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในภาพรวมของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคาร กลั่นกรองนโยบายและแผนการดำเนินงานตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร รวมถึงกำกับดูแลประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับการอนุมัติไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

### 3. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการของธนาคารพึงมีจริยธรรม ปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์สำหรับการบริหารจัดการธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียและผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีความอิสระในการตัดสินใจและการแสดงวิสัยทัศน์ เข้าใจและตระหนักในบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะผู้นำองค์กร รวมทั้งสามารถวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อมต่างๆ เพื่อบริหารงานของธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ ให้เป็นธุรกิจที่ยั่งยืนและสามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ได้อย่างเหมาะสม อันจะสร้างคุณค่าให้ธนาคาร กลุ่มธุรกิจฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมในระยะยาว

### 4. การประชุมคณะกรรมการธนาคาร

- การประชุมคณะกรรมการธนาคารจะถูกกำหนดล่วงหน้าเป็นรายปี และเลขานุการบริษัทจะแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบกำหนดการดังกล่าวล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ โดยกรรมการแต่ละท่านต้องเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งของการประชุมที่จัดขึ้นในแต่ละปี เว้นแต่มีเหตุผลและความจำเป็นอันสมควร
- จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการธนาคารควรสอดคล้องกับภาระ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร โดยไม่ควรน้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี ในกรณีที่คณะกรรมการธนาคารมิได้มีการประชุมกันทุกเดือน กรรมการที่มีผู้บริหารสามารถขอรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนได้จากฝ่ายจัดการหรือเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้คณะกรรมการธนาคารสามารถกำกับ ควบคุม และดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการณ์
- กรณีที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมในครั้งใด ให้แจ้งสาเหตุให้เลขานุการบริษัททราบก่อนการประชุมในครั้ง



- นั้นๆ และให้เลขานุการบริษัทดำเนินการแจ้งผลการประชุมให้กรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมท่านนั้นได้รับทราบ
- ในการเลือกเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการ ธนาคาร ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะร่วมกันพิจารณาตามความสำคัญและความจำเป็น อย่างไรก็ตาม กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการธนาคารได้อย่างเป็นอิสระ
- ในการเรียกประชุมคณะกรรมการธนาคาร ให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายจัดส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการสามารถพิจารณาการประชุมได้อย่างเต็มที่ เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของธนาคาร จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์หรือวิธีการอื่นใด และกำหนดวันนัดประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ หรือเมื่อมีเหตุอันสมควร หรือเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของธนาคาร กรรมการตั้งแต่ 2 ท่านขึ้นไปจะร่วมกันร้องขอให้ประธานกรรมการนัดประชุมคณะกรรมการธนาคารได้ โดยต้องระบุเรื่องและเหตุผลที่จะเสนอให้ที่ประชุมพิจารณา ในกรณีเช่นนี้ให้ประธานกรรมการกำหนดวันประชุมภายใน 14 วันนับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ
- ในการประชุมคณะกรรมการธนาคาร การดำเนินการประชุมจะเรียงตามลำดับความสำคัญ คือ เรื่องสืบเนื่องเรื่องเพื่อพิจารณา และเรื่องเพื่อทราบ เพื่อให้กรรมการใช้เวลาในการประชุมให้เกิดประโยชน์สูงสุด และประธานกรรมการจะจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอเพื่อให้กรรมการได้ใช้ดุลยพินิจและอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบ กรรมการสามารถแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและตัดสินใจได้อย่างเป็นอิสระ
- องค์ประชุมของที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยขณะที่คณะกรรมการธนาคารจะลงมติในที่ประชุมต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด มติที่ประชุมใช้เสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
- คณะกรรมการธนาคารสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเชิญผู้บริหารระดับสูงในสายงานที่เกี่ยวข้องกับการประชุมเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการธนาคารเพื่อชี้แจงข้อมูลในฐานะผู้เกี่ยวข้องกับเรื่องโดยตรง และเพื่อให้กรรมการได้มีโอกาสรู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับประกอบการพิจารณาการสืบทอดตำแหน่งงาน
- กรรมการสามารถพบฝ่ายจัดการของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ได้ตามความเหมาะสม และสามารถขอรับ

รายงานและข้อมูลเพิ่มเติมโดยติดต่อได้โดยตรงหรืออาจขอให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานหรือติดต่อให้ก็ได้ หรือกรรมการอาจขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของธนาคาร

- ในกรณีที่กรรมการท่านใดมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในระเบียบวาระที่พิจารณา กรรมการท่านนั้นต้องเปิดเผยประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นต่อคณะกรรมการธนาคารก่อนการพิจารณาว่าวาระนั้นและไม่มีส่วนร่วมในกระบวนการตัดสินใจในวาระนั้น โดยมีภาระบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการธนาคาร
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอาจร่วมประชุมปรึกษาหารือระหว่างกันเองอย่างน้อยปีละครั้งหรือตามความจำเป็นในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารกิจการธนาคาร/ บริษัทในกลุ่มธุรกิจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย และรายงานผลการประชุมให้ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารทราบ
- เลขานุการบริษัทเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม โดยจะบันทึกการตอบข้อซักถามและคำชี้แจงของฝ่ายจัดการต่อที่ประชุม รวมทั้งข้อคิดเห็นที่สำคัญของกรรมการเป็นรายบุคคลสำหรับวาระเพื่อพิจารณาที่สำคัญ ในกรณีที่กรรมการไม่เห็นด้วยกับมติที่ประชุม กรรมการสามารถขอให้เลขานุการบริษัทบันทึกข้อคัดค้านไว้ในรายงานการประชุมได้

## 5. รายงานของคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินเป็นประจำทุกปีเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้เปิดเผยควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในแบบ 56-1 One Report เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียต่อรายงานทางการเงินว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการธนาคารได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่กำกับดูแลและสอบทานให้กลุ่มธุรกิจ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ และมีการเปิดเผยข้อมูลในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้องและครบถ้วน

## 6. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการชุดย่อย

- กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารเป็นรายคณะและรายบุคคล และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยอย่างน้อยปีละครั้ง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อให้กรรมการของธนาคารนำผลการประเมินการปฏิบัติงานไปพัฒนานตนเอง
- เห็นชอบการใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารซึ่งผ่านการสอบทานโดยคณะกรรมการ



สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการชุดย่อยอาจเป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารหรือคณะกรรมการชุดย่อยโดยรวมและ/หรือเฉพาะในบางเรื่องก็ได้

- ส่งเสริมให้การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารเป็นรายบุคคลใช้วิธีประเมินทั้งการประเมินตนเอง (Self-evaluation) และการประเมินแบบไขว้ (Cross-evaluation)
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจใช้บริการจากที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทางและเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสม

## 7. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ทบทวนค่าตอบแทนกรรมการในเบื้องต้นและนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาและขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการจะพิจารณาถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง และผลการปฏิบัติงานของกรรมการ สถานะการเงินของธนาคาร และอยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่ให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของธนาคารที่สะท้อนวัตถุประสงค์ หน้าที่และความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง<sup>1</sup> เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร อีกทั้งกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใสที่ให้แก่ผู้มีอำนาจในการจัดการอื่นๆ เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาค่าตอบแทนและผลประโยชน์โดยคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล/ คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล ธุรกิจตลาดทุน โดยอาจหารือกับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเพื่อให้ค่าตอบแทนที่กำหนดสามารถสะท้อนความเสี่ยงที่สำคัญได้

## 8. การพัฒนากรรมการและผู้บริหารและการสืบทอดตำแหน่งงาน

- ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการและผู้บริหารได้รับการฝึกอบรมหรือเข้าร่วมสัมมนาในหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

- ในการเข้ารับตำแหน่งกรรมการ กรรมการแต่ละท่านจะได้รับทราบข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร และได้รับคำแนะนำด้านกฎหมาย ภาวะเปี่ยง และเงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ
- มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรับผิดชอบในการกำกับดูแลให้มีการวางแผนและดำเนินการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารของธนาคาร เพื่อให้มั่นใจว่ามีกระบวนการและเตรียมความพร้อมบุคลากรในตำแหน่งที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของธนาคาร
- จัดให้มีการรายงานถึงแผนการพัฒนาศักยภาพและสืบทอดตำแหน่งงานและโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหารต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อทราบเป็นระยะๆ ตามความเหมาะสม

## 9. การคุ้มครองการปฏิบัติงานของกรรมการ

- จัดให้มีการคุ้มครองการปฏิบัติงานให้แก่กรรมการที่ปฏิบัติหน้าที่อย่างถูกต้องตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยไม่ได้กระทำการทุจริตหรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้อย่างเต็มกำลังความสามารถ

## 10. การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของผู้บริหาร

- ธนาคารตระหนักถึงคุณค่าของประสบการณ์ที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของธนาคารได้รับจากการเป็นกรรมการที่หน่วยงานอื่น อย่างไรก็ตามการดำรงตำแหน่งภายนอกธนาคารของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไขว่าจะไม่ทำให้เสียการปฏิบัติหน้าที่ของธนาคาร และไม่เป็นพนักงานเต็มเวลาที่องค์กรอื่น เว้นแต่ธนาคารแห่งประเทศไทยจะพิจารณาแล้วว่าการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ที่ธนาคาร
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของธนาคารสามารถเป็นประธานกรรมการหรือกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 3 กลุ่มธุรกิจ โดยหากเป็นในบริษัทที่มีใช้กลุ่มธุรกิจให้นับแต่ละบริษัทเป็นหนึ่งกลุ่มธุรกิจ และหากเป็นบริษัทที่ได้มาจากการปรับโครงสร้างหนี้ให้นับรวมเป็นกลุ่มธุรกิจเดียวกันกับบริษัทที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจของธนาคาร
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของธนาคารสามารถเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศได้อีกไม่เกิน 4 บริษัท โดยไม่นับรวมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่ธนาคารได้มาจากการปรับโครงสร้างหนี้

<sup>1</sup> ค่าตอบแทนไม่ควรผูกโยงกับเป้าหมายในระยะสั้นหรือผลกำไรในระยะสั้นมากเกินไป รวมถึงไม่สร้างแรงจูงใจในการทำธุรกรรมแบบสุ่มเสี่ยงเกินไปจนกระทบต่อความมั่นคงของกลุ่มธุรกิจ



- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของธนาคารไม่สามารถเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนอื่นๆ ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของธนาคาร
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของธนาคารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่เป็นพนักงานหรือผู้บริหารในองค์กรอื่น เว้นแต่มีเหตุผลและความจำเป็น โดยต้องขออนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นรายกรณี ส่วนผู้บริหารระดับสูงของธนาคารที่มีใช่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่เป็นพนักงานหรือผู้บริหารในองค์กรอื่นก่อนได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย เว้นแต่กรณีธนาคารมอบหมายให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทอื่นในกลุ่มธุรกิจฯ แบบเต็มเวลาโดยยังมีตำแหน่งอยู่ที่ธนาคารในลักษณะ Secondment ได้ตามความเหมาะสม โดยไม่ต้องขออนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย
- ก่อนที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของธนาคารจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ เจ้าหน้าที่หรือพนักงานของธุรกิจอื่น ผู้บริหารรายดังกล่าวจะต้องได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจากสภากฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของธนาคาร ในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ของธนาคารจะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารของธนาคารก่อน เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น
- ผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มธุรกิจฯ ทุกรายต้องขออนุมัติการมีกิจกรรมทางธุรกิจและผลประโยชน์ภายนอกธนาคาร/กลุ่มธุรกิจฯ และมีหน้าที่แจ้งเปลี่ยนแปลงข้อมูล (ถ้ามี) ที่เกี่ยวกับผลประโยชน์ภายนอกธนาคาร/กลุ่มธุรกิจฯ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

## 11. การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงสุด

- กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อนำผลการประเมินมาประกอบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อีกทั้งเพื่อให้ได้ทราบมุมมองด้านต่างๆ ที่คณะกรรมการธนาคารมีต่อการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเป็นข้อมูลสะท้อนกลับให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนำไปพิจารณาดำเนินการให้การบริหารจัดการเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
- ประธานกรรมการธนาคารสื่อสารผลการประเมิน มุมมอง ความคาดหวังของคณะกรรมการธนาคารให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับทราบ

## 12. เลขาธิการบริษัท

- จัดให้มีเลขาธิการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการธนาคารจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการธนาคาร รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการธนาคาร
- เลขาธิการบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ในฐานะเลขาธิการบริษัท กล่าวคือ มีวุฒิการศึกษาด้านกฎหมายหรือบัญชี หรือได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขาธิการบริษัท และธนาคารจะเปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขาธิการบริษัทในรูปแบบ 56-1 One Report
- ส่งเสริมให้เลขาธิการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านกฎหมาย การบัญชี หรือที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่เลขาธิการบริษัท



## นโยบายเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร เป็นแนวทางปฏิบัติงานของบุคลากรทุกระดับในกลุ่มธุรกิจฯ ที่สะท้อนแนวคิดในการดำเนินธุรกิจ ด้วยความมุ่งมั่น “เป็นผู้นำ ไม่ใช่ผู้ตาม” โดยเลือกทำเฉพาะสิ่งที่กลุ่มธุรกิจฯ มีความเชี่ยวชาญ และมีศักยภาพในการแข่งขัน เพื่อสร้างมูลค่าให้กับลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียและสังคม ภายใต้แนวคิด “หลอมรวมประโยชน์ส่วนตัวเข้ากับประโยชน์ส่วนรวม” พร้อมทั้งยึดหลัก “เติบโตไปพร้อมกับความสำเร็จของลูกค้า และสังคม” ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และหลักองค์การของกลุ่มธุรกิจฯ โดยจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ประกอบด้วยหลักการสำคัญ 4 ด้าน คือ

1. เติบโตอย่างยั่งยืน
2. ทำธุรกิจอย่างซื่อตรง
3. ให้โอกาสอย่างทั่วถึง โปร่งใส เป็นธรรม
4. รักษาความเป็นมืออาชีพ

### หลักการที่ 1 เติบโตอย่างยั่งยืน

กลุ่มธุรกิจฯ ยึดมั่นในหลัก “เปลี่ยนโลกไม่ได้ แต่ทำให้โลกดีขึ้นได้” โดยมุ่งสร้างการเติบโตให้กับองค์กรอย่างยั่งยืน ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงที่เข้มแข็ง การควบคุมภายในที่รัดกุม และดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมในทุกมิติด้วยการพยายาม “ลดทอนผลลบ และทบทวนผลบวก” จากการดำเนินธุรกิจ ทั้งในด้านทรัพยากรธรรมชาติ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และคุณภาพชีวิตของผู้คน โดยดำเนินงานภายใต้หลักคิด “มุ่งผลลัพธ์มากกว่าพูด” โดยการลงมือทำในสิ่งที่เชื่อว่าจะสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ดีได้จริง มิใช่เพียงเพื่อการโฆษณาหรือการสร้างภาพลักษณ์ให้ดูดี

#### • การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance)

การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นพื้นฐานสำคัญของการเติบโตอย่างยั่งยืน กลุ่มธุรกิจฯ มุ่งสร้างวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้ความสำคัญกับองค์ประกอบทั้ง 3 ด้าน คือ

- (1) ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) ที่เน้นความโปร่งใส เป็นธรรม การเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้อง และมีระบบการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
- (2) ด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) กลุ่มธุรกิจฯ ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Culture) ที่เข้มแข็ง สนับสนุนให้ทุกคนเข้าใจและสามารถประเมินจัดการกับความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ภายใต้แนวคิด “กล้าเสี่ยงด้วยข้อมูล และเหตุผล” ซึ่งเชื่อว่าจะช่วยสร้างโอกาสและความ

แข็งแกร่งให้กับธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้ “หมั่นสงสัย เพื่อปรับปรุง” เพื่อให้สามารถพัฒนากระบวนการทำงานและจัดการกับความเสี่ยงได้อย่างทันการณ์

- (3) ด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance) กลุ่มธุรกิจฯ ได้วางระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และกลไกการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance) ที่เข้มแข็ง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน และสามารถลดความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Non-compliance) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### • สิ่งแวดล้อม (Environment)

กลุ่มธุรกิจฯ ตระหนักถึงผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม โดยจะคัดกรองโครงการที่ต้องมีการสนับสนุนทางการเงินให้ครอบคลุมมิติด้าน ESG เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายด้านสภาพภูมิอากาศ อีกทั้งยังพัฒนาบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนภาคธุรกิจในการเปลี่ยนผ่านสู่ความยั่งยืนตามแนวทาง “เพิ่มคุณค่าให้ลูกค้าและลดพึ่งพาคาร์บอน”

สำหรับการดำเนินการภายในองค์กร กลุ่มธุรกิจฯ มุ่งมั่นที่จะลดการปนเปื้อนที่เป็นอันตรายต่ออากาศ น้ำ พื้นดิน และทรัพยากรธรรมชาติ โดยใช้พลังงาน น้ำ และการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ และร่วมส่งเสริมสภาพแวดล้อมที่ดีต่อสุขภาพ อันเป็นสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน

#### • สังคม (Social)

กลุ่มธุรกิจฯ คำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อสังคมจากการดำเนินธุรกิจ จึงมุ่งสร้างโอกาสทางการเงินอย่างครอบคลุม ด้วยพันธกิจของการ “นำทรัพยากรสู่ลูกค้าอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ ด้วยการบริการที่เหนือความคาดหมาย” เพื่อเพิ่มความสามารถในการเข้าถึงการบริการทางการเงินของกลุ่มธุรกิจฯ อย่างทั่วถึง ซึ่งเป็นการเน้นย้ำในหลักการ “อยู่อย่างคนเท่ากัน” โดยเคารพสิทธิมนุษยชนและไม่เลือกปฏิบัติเพียงเพราะความแตกต่างทางกาย เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ ภาษา อายุ สติปัญญา หรือสถานะทางสังคม และป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ

### หลักการที่ 2 ทำธุรกิจอย่างซื่อตรง

กลุ่มธุรกิจฯ เชื้อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจต้องตั้งอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต ความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม จึงยึดมั่นในการ “ทำธุรกิจอย่างตรงไปตรงมา” และยืนหยัดในหลัก “ไม่ทำเรื่องผิด” คือพร้อมปฏิเสธความสำเร็จ



หรือผลประโยชน์ใด ๆ ที่ได้มาจากการเอารัดเอาเปรียบหรือฝ่าฝืนกฎหมาย

ในฐานะธุรกิจทางการเงิน กลุ่มธุรกิจฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือ และความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสีย จึงดำเนินธุรกิจภายใต้กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยยึดถือไม่เพียงแต่การปฏิบัติตามตัวบทของกฎหมาย แต่ยังเน้นความเข้าใจอย่างลึกซึ้งและความเคารพต่อ**เจตนารมณ์ของกฎหมาย**อย่างแท้จริง กลุ่มธุรกิจฯ จะไม่อาศัยช่องว่างของกฎหมายเพื่อแสวงหาประโยชน์ และจะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึง**ประโยชน์สูงสุดของลูกค้าและส่วนรวม**มากกว่าความสะดวกหรือผลกำไรระยะสั้นขององค์กร ทั้งนี้ ทุกการตัดสินใจและการปฏิบัติงานจะต้องเป็นไปอย่างปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ภายใต้หลักการนี้ กลุ่มธุรกิจฯ จึงมุ่งให้ทุกคนยึดมั่นในแนวปฏิบัติดังนี้

- **ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต** ไม่เสนอ ไม่ให้ และ ไม่รับสินบนหรือผลประโยชน์ใด ๆ กับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลอื่นเพื่อแลกกับผลประโยชน์ทางธุรกิจที่ไม่เหมาะสม การให้หรือรับของขวัญ ของกำนัล และการเลี้ยงรับรองตามธรรมเนียมใด ๆ ต้องอยู่ในขอบเขตที่เหมาะสมและเป็นไปตามระเบียบที่กำหนด
- **เคารพสิทธิในข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า คู่ค้า และ พนักงาน** โดยจะไม่ใช้หรือเปิดเผยข้อมูลเพื่อประโยชน์ส่วนตน เว้นแต่ได้รับความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลหรือมีกฎหมายรองรับอย่างชัดเจน
- **ให้ความสำคัญและใช้ความระมัดระวังเป็นพิเศษ**ในฐานะสถาบันการเงิน ในการป้องกัน**ไม่ให้องค์กรถูกใช้เป็นช่องทางในการฟอกเงิน สนับสนุนการก่อการร้าย หรือการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง** พร้อมดำเนินการตามกฎหมายและมาตรการที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- **ระมัดระวังในการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์** รวมถึงการ **“ใส่หมวกหลายใบ”** ที่อาจกระทบต่อความเป็นกลางในการตัดสินใจ
  - ไม่ใช้ข้อมูลภายในที่ได้จากการปฏิบัติงานเพื่อแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ และไม่ใช้ความสัมพันธ์กับลูกค้าเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว ตลอดจนไม่ชักชวนลูกค้าทำผิดกฎหมาย หรือนำเสนอผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ไม่ใช่ของกลุ่มธุรกิจฯ
  - หากพบโอกาสทางธุรกิจ ต้องแนะนำให้กับกลุ่มธุรกิจฯ ก่อนเสมอ และไม่ทำธุรกิจแข่งขันกับกลุ่มธุรกิจฯ ตลอดจนต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดเมื่อมีผลประโยชน์นอกกลุ่มธุรกิจฯ (Outside Interest)
  - รายการที่เกี่ยวข้องกันต้องดำเนินการอย่างถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยผ่านกระบวนการพิจารณาอย่างรอบคอบ โปร่งใส และเป็นอิสระ
  - การซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง ต้อง

ปฏิบัติตามนโยบายซื้อขายหลักทรัพย์ฯ ที่กำหนดอย่างเคร่งครัด

- หลีกเลี่ยงการกู้ยืมเงินระหว่างกันที่อาจกระทบต่อความสามารถในการปฏิบัติงาน
- การดำรงตำแหน่งทางการเมืองต้องได้รับอนุญาตจากกลุ่มธุรกิจฯ ก่อน และหากเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองต้องดำเนินการ ในฐานะส่วนตัวเท่านั้น
- **ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานกำกับดูแลและเจ้าหน้าที่ของ**รัฐอย่างเต็มที่ในการตรวจสอบหรือสืบสวนการกระทำผิดทั้งภายในและภายนอกองค์กร

ทุกคนในองค์กรมีหน้าที่รับผิดชอบในการรักษาความถูกต้อง ไม่เพียงแต่ในพฤติกรรมของตนเอง แต่รวมถึงการสอดส่องและรายงานพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมที่พบเห็น (Whistleblowing) โดยต้อง **“ไม่นิ่งดูตาย”** การนิ่งเฉยอาจเข้าข่ายเป็นการยอมรับหรือสนับสนุนการกระทำนั้นโดยปริยาย

กลุ่มธุรกิจฯ สนับสนุนให้เกิดวัฒนธรรมแห่งความกล้าหาญ **“ส่งเสริมคนดี”** โดยเปิดช่องทางการแจ้งเบาะแสสำหรับบุคลากรและบุคคลทั่วไป โดยรับรองว่าผู้แจ้งเบาะแสโดยสุจริตจะได้รับความคุ้มครองตามนโยบายขององค์กรอย่างเหมาะสมและทั่วถึง ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจฯ มีจุดยืนชัดเจนจะ **“ไม่ยอมความ”** และจะดำเนินคดีทางกฎหมายกับผู้กระทำความผิดอย่างถึงที่สุด (Zero Tolerance to any form of misconduct)

### หลักการที่ 3 ให้โอกาสอย่างทั่วถึง โปร่งใส เป็นธรรม

กลุ่มธุรกิจฯ **ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม** ตามหลักกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล โดยคาดหวังให้ทุกคนยึดมั่นในหลัก **“ไม่เลือกปฏิบัติ”** และ **“เอาใจเขาใส่ใจเรา”** คือไม่เอารัดเอาเปรียบ ไม่เพิกเฉยต่อการกระทำที่ไม่เหมาะสม และไม่ส่งเสริมหรือยอมรับพฤติกรรมที่ขัดต่อกฎหมายหรือจริยธรรม

กลุ่มธุรกิจฯ เชื่อว่าความเป็นธรรมและความโปร่งใส คือรากฐานของความไว้วางใจ จึงมุ่งส่งเสริมโอกาสที่ทั่วถึง เปิดกว้างต่อความหลากหลาย และปฏิบัติต่อทุกคนด้วยความเคารพ เพื่อสร้างความสมดุลในความสัมพันธ์และประโยชน์ร่วมกันของทุกฝ่าย กลุ่มธุรกิจฯ ยึดมั่นในแนวปฏิบัติดังนี้

- **สำหรับลูกค้า** มุ่งมั่นให้บริการที่ตอบสนองความต้องการได้เหนือความคาดหวังของลูกค้าด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพและสร้างสรรค์ (Innovation) ภายใต้แนวคิด **“ของไม่ดีขายไม่ได้”** โดยปฏิบัติงานด้วยความรักในงานขยันหมั่นเพียร ความรับผิดชอบ และพลังบวก (Enthusiasm and Energy) เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีที่สุดให้กับลูกค้าในทุกมิติ
- **สำหรับพนักงาน** กลุ่มธุรกิจฯ เชื่อในการอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูล เห็นอกเห็นใจ ยินดีในความสำเร็จของผู้อื่น และวางใจอย่างเป็นกลางเมื่อเผชิญความต่าง จึงส่งเสริม



วัฒนธรรมการทำงานที่เคารพในศักดิ์ศรีและความเท่าเทียม ไม่ว่าจะเป็นการเคารพผู้ใหญ่ เคารพผู้น้อย หรือการเปิดใจรับฟังกันด้วยเหตุผลเมื่อมีความเห็นต่าง พร้อมทั้งยึดมั่นในหลักสิทธิมนุษยชน และให้ความสำคัญกับสภาพแวดล้อมในการทำงาน อาชีวอนามัย และความปลอดภัยของทุกคนอย่างต่อเนื่อง

- **สำหรับลูกค้า** ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมตามหลัก “เอาใจเขาใส่ใจเรา” โดยใช้จริยธรรมอย่างรอบคอบในการคัดเลือกลูกค้าและติดตามการปฏิบัติตามสัญญา โดยเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายและจริยธรรม
- **สำหรับคู่แข่ง** สนับสนุนการแข่งขันในระบบตลาดเสรีที่เป็นธรรม เปิดโอกาสให้ทุกฝ่าย “แข่งขันเพื่อเก็งขึ้น” และเชื่อว่าการแข่งขันอย่างสร้างสรรค์คือแรงผลักดันของการพัฒนา และถือปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการแข่งขันทางการค้าอย่างเคร่งครัด พร้อมหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม เช่น การตกลงราคา กับคู่แข่ง การแบ่งพื้นที่ตลาด การตั้งเงื่อนไขทางการค้าโดยไม่เป็นธรรม หรือการใช้สิทธิพลทางธุรกิจที่ไม่เป็นธรรม
- **สำหรับผู้ถือหุ้น** ดำเนินงานเพื่อสร้างคุณค่าในระยะยาว พร้อมสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนได้อย่างเต็มที่และได้รับข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน

กลุ่มธุรกิจฯ คาดหวังให้ทุกคนปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่เอารัดเอาเปรียบ หรือเพิกเฉยต่อการกระทำผิดกฎหมายหรือพฤติกรรมที่ขัดต่อจริยธรรมองค์กร

กลุ่มธุรกิจฯ ได้จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและข้อเสนอแนะสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อสะท้อนเสียงและร่วมกันพัฒนาองค์กรอย่างโปร่งใสและยั่งยืน

## **หลักการที่ 4 รักษาความเป็นมืออาชีพ**

ความเป็นมืออาชีพไม่ได้หมายถึงเพียงการทำงานให้เสร็จตามหน้าที่ แต่รวมถึงการเคารพในมาตรฐาน กระบวนการ และความรับผิดชอบต่อผลลัพธ์ของงาน กลุ่มธุรกิจฯ เชื่อว่าการทำงานอย่างรัดกุม รอบคอบ และตรวจสอบได้ คือพื้นฐานของความน่าเชื่อถือและการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

กลุ่มธุรกิจฯ จัดให้มีกระบวนการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ พร้อมระบบการควบคุมภายในที่รัดกุม มีกลไกการถ่วงดุลเพื่อให้กระบวนการดำเนินไปอย่างถูกต้องและสามารถตรวจสอบข้อผิดพลาดและแก้ไขได้อย่างทันท่วงที จึงคาดหวังให้ทุกคนปฏิบัติหน้าที่อย่างมืออาชีพตามกระบวนการที่กำหนด โดยยึดหลัก “เมื่อมีหน้าที่ต้องปฏิบัติ” และใช้จริยธรรมในขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมาย หากมีข้อสงสัยหรือความเห็นต่างควรปรึกษาคณะผู้บริหารและเคารพการตัดสินใจร่วมกันอย่างมืออาชีพ

พฤติกรรมที่แสดงถึงความเป็นมืออาชีพที่กลุ่มธุรกิจฯ คาดหวังมีดังนี้

- ปฏิบัติงานอย่างรอบคอบตามกระบวนการที่กำหนดตั้งแต่การบันทึกการทำธุรกรรม การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา ผ่านช่องทางและบุคลากรที่ได้รับมอบหมาย ตามที่กฎหมายกำหนดไว้
- จัดเก็บและรักษาเอกสารหรือข้อมูลให้ครบถ้วนตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด (Record Keeping and Destruction) และไม่ทำลายเอกสารที่เกี่ยวข้องกับคดีความหรือการตรวจสอบจากหน่วยงานทางการ จนกว่าจะได้รับยืนยันว่ากระบวนการสิ้นสุดแล้ว
- ใช้ทรัพย์สินขององค์กรเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ และดูแลเสมือนเป็นทรัพย์สินของตนเอง
- ใช้ช่องทางการสื่อสารที่กลุ่มธุรกิจฯ กำหนดในการสื่อสารเรื่องสำคัญ เป็นความลับ หรือมีข้อมูลส่วนบุคคล เช่น ระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ขององค์กร และรักษาความปลอดภัยของรหัสผ่านหรือข้อมูลที่ทำให้บุคคลภายนอกเข้าถึงระบบขององค์กรได้ หากมีความจำเป็นต้องใช้ช่องทางอื่นต้องใช้ความระมัดระวังเพื่อไม่ให้ข้อมูลรั่วไหล การติดต่อสื่อสาร การแสดงความคิดเห็นต่อสื่อมวลชน และการเข้าร่วมกิจกรรมที่มีสื่อมวลชนต้องได้รับการอนุมัติล่วงหน้า
- แสดงออกหรือให้ความเห็นส่วนตัวในพื้นที่สาธารณะและโซเชียลมีเดียอย่างระมัดระวัง โดยหลีกเลี่ยงเนื้อหาที่อาจกระทบภาพลักษณ์องค์กร
- เตรียมฝึกซ้อมแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) ตามที่กลุ่มธุรกิจฯ ได้จัดให้มีเพื่อให้เข้าใจบทบาทของตนในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินที่ทำให้การปฏิบัติงานหยุดชะงัก

กลุ่มธุรกิจฯ ยอมรับว่าความผิดพลาดในการทำงานอาจเกิดขึ้นได้ แต่คาดหวังให้ผู้เกี่ยวข้องต้องยอมรับและรีบแก้ไขทันทีตามหลัก “ไม่ยอมรับความด้อยคุณภาพ” และ “เมื่อผิดไม่แก้ตัว”

อย่างไรก็ตาม กลุ่มธุรกิจฯ ไม่อาจยอมรับความประมาทเลินเล่อ หรือการเพิกเฉยต่อผลกระทบในทางลบที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร

**จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจฉบับนี้จึงไม่ใช่เพียงเอกสารหลักการเท่านั้น แต่คือวัฒนธรรมร่วมที่ทุกคนต้องยึดถือและปฏิบัติตาม เพื่อร่วมกันสร้างองค์กรที่น่าเชื่อถือ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเติบโตไปอย่างยั่งยืน**



## สรุปสาระสำคัญของนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

### วัตถุประสงค์

กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร (“กลุ่มธุรกิจ”) มีเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยยึดถือปฏิบัติตามจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจ หลักการกำกับดูแลกิจการ และระเบียบข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด กลุ่มธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันฉบับนี้ขึ้นเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มธุรกิจ มีแนวทางในการปฏิบัติงานและการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มุ่งเน้นทัศนคติร่วมกันในการต่อต้านคอร์รัปชัน และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน

### หลักการ

กลุ่มธุรกิจ มีนโยบายมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มธุรกิจ ดิดสินบน ตอบแทน หรือให้เงินแก่บุคคลเจ้าหน้าที่ของรัฐ หรือเอกชน เพื่อรับประโยชน์ในทางธุรกิจที่ไม่เหมาะสมหรือเพื่อให้มีการใช้อิทธิพลเอื้อต่อการดำเนินธุรกิจโดยมิชอบ ซึ่งรวมถึงการเรียกรับสินบน ดำเนินการ หรือยอมรับการคอร์รัปชันเพื่อประโยชน์ของตนเอง ครอบครัว เพื่อน หรือคนรู้จักในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และกลุ่มธุรกิจ จะไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนกิจกรรมใดที่ผิดกฎหมาย เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ

กลุ่มธุรกิจ จะไม่ลงโทษทางวินัยหรือให้ผลทางลบต่อผู้ที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่ากรกระทำนั้นจะทำให้กลุ่มธุรกิจสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

### การช่วยเหลือทางการเมือง (Political Contributions)

“การช่วยเหลือทางการเมือง” หมายถึง การให้การสนับสนุนทางการเงิน สิ่งของ หรือการเข้าร่วมกิจกรรม ตลอดจนการส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองในนามของกลุ่มธุรกิจ ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มธุรกิจ เข้าร่วมกิจกรรมตามสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล

กลุ่มธุรกิจ มีนโยบายดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลาง ไม่ฝักใฝ่ทางการเมือง พรรคการเมือง หรือนักการเมืองที่สังกัดพรรคการเมืองพรรคใดพรรคหนึ่ง และจะไม่นำเงินทุน หรือความช่วยเหลือในรูปแบบอื่นใดไปเพื่อเป็นการช่วยเหลือทางการเมืองตามความหมายในวรรคแรก

### การให้เงินสนับสนุน (Sponsorships)

“เงินสนับสนุน” หมายถึง เงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ให้โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ตราสินค้า หรือชื่อเสียงของกลุ่มธุรกิจ เช่น การนำเสนอโลโก้ของกลุ่มธุรกิจ การได้รับการกล่าวชื่อในคำกล่าวเปิดหรือปิดงาน การได้รับบัตรเข้าชมงาน เป็นต้น

กลุ่มธุรกิจ ไม่มีนโยบายการให้เงินสนับสนุน หรือสัญญาหรือเสนอว่าจะให้เงินสนับสนุนแก่บุคคลภายนอก เพื่อให้กลุ่มธุรกิจได้เปรียบในการแข่งขันโดยมิชอบ หรือเพื่อวัตถุประสงค์อื่นมิชอบอื่นๆ หรือที่อาจจะสร้างความเสียหายต่อชื่อเสียงของกลุ่มธุรกิจ

### การบริจาคเพื่อการกุศล (Charitable Contributions)

กลุ่มธุรกิจ บริจาคหรือให้การสนับสนุนงบประมาณ โดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ให้แก่สังคมหรือส่งเสริมการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างชัดเจน และต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใสและไม่ขัดตามข้อกำหนดของกฎหมาย และจะต้องไม่มีการบริจาคใดๆ ที่ทำขึ้นเพื่อหลบเลี่ยงหรือปกปิดการคอร์รัปชัน

### การรับและให้ของขวัญ คำรับรอง และผลประโยชน์อื่น

การรับของขวัญ คำรับรอง และผลประโยชน์อื่นๆ ต้องไม่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจหรือการทำหน้าที่ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมที่ทำให้ไม่สามารถใช้วิจารณญาณที่เป็นกลางในการตัดสินใจ หรือได้มาซึ่งประโยชน์อื่นไม่สมควร หรือนำไปสู่การขัดกันระหว่างผลประโยชน์

การให้ของขวัญ คำรับรอง และผลประโยชน์อื่นๆ ต้องดำเนินการด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และไม่มีลักษณะที่จะนำไปสู่การคอร์รัปชันไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม หรือนำไปสู่การใช้ดุลยพินิจในการดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ที่อาจเกิดความเอนเอียงไปในทางลักษณะที่เอื้อประโยชน์

การรับและให้ของขวัญ คำรับรอง และผลประโยชน์อื่นๆ ต้องมีมูลค่าที่เหมาะสมและไม่ขัดตามข้อกำหนดของกฎหมาย ไม่แตกต่างหรือมีความถี่เกินปกติวิสัยที่บุคคลทั่วไปปฏิบัติหรือไม่ถูกต้องตามธรรมเนียมประเพณีที่ให้แก่กัน สังคม รวมถึงต้องสอดคล้องกับหลักการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจ และไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงของกลุ่มธุรกิจ

## ค่าอำนวยความสะดวก (Facilitation Payments)

“ค่าอำนวยความสะดวก” หมายถึง เงิน สิ่งของ หรือ สิทธิประโยชน์ใดๆ ที่มอบให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมเพื่อลดขั้นตอน เร่งรัดให้ดำเนินการตามกระบวนการทำงานที่เจ้าหน้าที่ของรัฐนั้นๆ มีหน้าที่ต้องปฏิบัติอยู่แล้ว

กลุ่มธุรกิจฯ ไม่มีนโยบายที่จะจ่ายค่าอำนวยความสะดวกไม่ว่าในกรณีใดๆ

## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)

กลุ่มธุรกิจฯ มีนโยบายเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งกลุ่มธุรกิจฯ ให้ความสำคัญเนื่องจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์อาจนำไปสู่การคอร์รัปชันได้

## การจ้างเจ้าหน้าที่ของรัฐ (Revolving Door)

กลุ่มธุรกิจฯ อาจพิจารณาจ้างหรือแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ของรัฐหรืออดีตเจ้าหน้าที่ของรัฐเข้ามาทำงานหรือดำรงตำแหน่งในกลุ่มธุรกิจฯ โดยต้องเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และการจ้างหรือแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ของรัฐหรืออดีตเจ้าหน้าที่ของรัฐดังกล่าวต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกลุ่มธุรกิจฯ ต่อประโยชน์ส่วนรวม หรือประโยชน์ทางราชการ ทำให้กลุ่มธุรกิจฯ ได้ประโยชน์อย่างไม่เป็นธรรม หรือมีผลกระทบต่อความมีอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ของรัฐผู้นั้น โดยกลุ่มธุรกิจฯ จะมีการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวให้สาธารณชนรับทราบ

## การจัดซื้อจัดจ้าง

การจัดซื้อจัดจ้างของกลุ่มธุรกิจฯ ต้องอยู่บนพื้นฐานของหลักการว่ากลุ่มธุรกิจฯ ต้องได้รับประโยชน์สูงสุดภายใต้กระบวนการคัดเลือกผู้ขาย คู่สัญญา หรือที่ปรึกษาที่โปร่งใส เชื่อสัตย์ ปราศจากอคติ สามารถตรวจสอบได้ และห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานรับผลประโยชน์ต่างๆ จากผู้ที่เข้ารับการคัดเลือกโดยเด็ดขาด โดยกลุ่มธุรกิจฯ จะแจ้งให้ผู้ขาย คู่สัญญา หรือที่ปรึกษาที่กลุ่มธุรกิจฯ จัดซื้อจัดจ้างรับทราบนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของกลุ่มธุรกิจฯ และจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการป้องกันการคอร์รัปชันของประเทศไทย รวมทั้งนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของกลุ่มธุรกิจฯ และระเบียบปฏิบัติว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างที่แต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจฯ กำหนด

## การบริหารทรัพยากรบุคคล

กลุ่มธุรกิจฯ จัดให้มีกระบวนการบริหารงานทรัพยากรบุคคลที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มธุรกิจฯ ต่อการต่อต้านคอร์รัปชัน ตั้งแต่การกำหนดโครงสร้างองค์กรที่เสริมสร้างให้กลุ่มธุรกิจฯ มีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน สายการบังคับบัญชาที่ชัดเจนในแต่ละหน่วยงาน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างกันอย่างเหมาะสม การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานพนักงาน การให้ผลตอบแทน และกำหนดกระบวนการอย่างเหมาะสมในการลงโทษพนักงานที่ไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงการสื่อสารภายในให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานธนาคารและบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจฯ รับทราบ เข้าใจและมีความตระหนักในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันดังกล่าว และส่งเสริมให้ผู้บริหารสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงานในการดำเนินธุรกิจ และควบคุมดูแลการปฏิบัติงานที่อยู่ในความรับผิดชอบให้เป็นไปตามนโยบายที่กลุ่มธุรกิจฯ กำหนด

## การสื่อสาร ช่องทางการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

### การสื่อสาร

กลุ่มธุรกิจฯ ได้จัดให้มีการเผยแพร่นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของหลักการสำคัญในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ ทราบโดยทั่วกัน เพื่อให้ถือเป็นแนวทางปฏิบัติควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบการปฏิบัติงาน

นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจฯ ยังได้จัดให้มีการสื่อสารนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไปยังคู่ค้าของกลุ่มธุรกิจฯ บริษัทที่กลุ่มธุรกิจฯ มีอำนาจควบคุม ตัวแทนทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ เว็บไซต์ของกลุ่มธุรกิจฯ รายงานประจำปี รายงานความยั่งยืน รวมถึงสื่อประชาสัมพันธ์ต่างๆ ของกลุ่มธุรกิจฯ ด้วย

### ช่องทางการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ จะต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นหรือมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการกระทำที่อาจเข้าข่ายคอร์รัปชัน โดยจะต้องแจ้งเบาะแสด้านช่องทางที่กลุ่มธุรกิจฯ กำหนดไว้ รวมถึงต้องให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ มิเช่นนั้นอาจถูกสันนิษฐานว่ามีส่วนร่วมในการกระทำความผิดดังกล่าว





เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกในการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสสำหรับบุคคลภายในกลุ่มธุรกิจ และบุคคลภายนอกกลุ่มธุรกิจ ได้จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส โดยให้อ้างอิงตามรายละเอียดช่องทางการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดตามนโยบายเรื่องการแจ้งเบาะแสดการกระทำผิด (Whistleblowing Policy) ของกลุ่มธุรกิจ

ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจ จะคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส และผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต (เช่น กระทำโดยเป็นธรรม ไม่มีเจตนากลั่นแกล้ง เป็นต้น) โดยจะเก็บรักษาข้อมูลและเอกสารหลักฐานไว้เป็นความลับ และจะรับรู้เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องเท่านั้น รวมทั้งจะไม่ลงโทษทางวินัยหรือให้ผลทางลบต่อผู้ที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน โดยกลุ่มธุรกิจ จะดำเนินการตามกระบวนการรับเรื่องร้องเรียน สอบสวนข้อเท็จจริงและพิจารณาโทษทางวินัยตามที่กลุ่มธุรกิจ กำหนด

## การควบคุมภายใน และการประเมินความเสี่ยง

### การควบคุมภายใน

กลุ่มธุรกิจ จัดให้มีการควบคุมภายในครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นภายในกลุ่มธุรกิจ ที่เกี่ยวข้องกับแนวปฏิบัติเพื่อต่อต้านคอร์รัปชัน สอบทานให้กลุ่มธุรกิจ มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ได้แก่ 1) สภาพแวดล้อมของการควบคุม เช่น โครงสร้างองค์กรที่มีการแบ่งแยกหน้าที่ มีการสอบทานและถ่วงดุล การจัดทำนโยบาย และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ความพร้อมของบุคลากร

2) การประเมินความเสี่ยง 3) กิจกรรมควบคุม เช่น ความครบถ้วนถูกต้องของรายงานทางการเงิน ตลอดจนการจัดเก็บข้อมูลและเอกสารประกอบต่างๆ 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร และ 5) การติดตามและประเมินผล

### การประเมินความเสี่ยง

กลุ่มธุรกิจ จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่ออกแบบและพัฒนาเครื่องมือเพื่อประเมินความเสี่ยงเพื่อใช้ในหน่วยงานของธนาคารและบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจ โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานของธนาคารและบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจ ระบุความเสี่ยงและประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของตนเอง (Risk Control Self Assessment: RCSA) รวมถึงประเมินความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดคอร์รัปชันตามนโยบาย หลักเกณฑ์ ระเบียบเครื่องมือที่หน่วยงานบริหารความเสี่ยงกำหนด เพื่อให้หน่วยงานรายงานผลการประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของธนาคารเป็นประจำสม่ำเสมอ เพื่อสอบทาน วิเคราะห์และจัดทำรายงานเสนอต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและผู้บริหารระดับสูงของธนาคาร เพื่อให้สามารถติดตามและควบคุมความเสี่ยงด้านปฏิบัติการได้อย่างมีประสิทธิภาพภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และเตรียมพร้อมในการรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงการทบทวนและนำเสนอ นโยบาย หลักเกณฑ์ ระเบียบวิธีปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของธนาคารและบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันโดยดำเนินการผ่านสายบริหารความเสี่ยง

## กฎบัตรคณะกรรมการธนาคาร ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ

ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการธนาคารมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินการของธนาคารให้มีความมั่นคง และมีผลตอบแทนที่ได้อย่างเต็มความสามารถเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพ และมีอิสระในการตัดสินใจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) รับผิดชอบและสมเหตุสมผล (Duty of Care) และพึงหลีกเลี่ยงปัญหาในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่เอื้อประโยชน์ให้แก่พวกพ้อง และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ขององค์กรโดยรวม โดยมีขอบเขตอำนาจและหน้าที่ดังนี้

- กำหนดทิศทางและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในระยะสั้นและระยะยาว ทั้งที่เป็นด้านการเงินและด้านที่ไม่ใช่การเงิน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญในภาพรวมของกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด และพิจารณาอนุมัติแผนการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ รวมถึงปรับปรุงแผนการดำเนินงานดังกล่าว โดยคำนึงถึงแนวคิดการธนาคารเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Banking) ซึ่งให้ความสำคัญกับปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมและปัจจัยต่างๆ ที่เสนอโดยคณะกรรมการบริหาร
- กำหนดและอนุมัตินโยบายและธุรกรรมที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจตามที่กฎหมายหรือหน่วยงานทางการที่กำหนดดูแลกำหนด และกำกับควบคุมดูแลฝ่ายจัดการโดยผ่านคณะกรรมการบริหารให้ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับการอนุมัติไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อระวังรักษาผลประโยชน์ของกลุ่มธุรกิจฯ และผู้ถือหุ้น และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
- กำกับดูแลให้มีการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญ เช่น เงินลงทุน บุคลากร และเทคโนโลยี เป็นต้น อย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมการคิดค้นและนำนวัตกรรมมาใช้เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ พัฒนาการดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยง และเอื้อให้กลุ่มธุรกิจฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้ อีกทั้งกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนบุคลากรที่เหมาะสมและจูงใจให้ปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและสอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Culture) โดยอาจมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ หรือคณะบุคคลที่ได้รับมอบหมายรับผิดชอบในการดำเนินการและรายงานผลต่อคณะกรรมการธนาคารตามความเหมาะสม
- จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่ครอบคลุมถึงจริยธรรมทางธุรกิจและจริยธรรมของกรรมการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร รวมทั้งผลักดันการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) อย่างเป็นรูปธรรมและมีประสิทธิผล
- กำหนดหรืออนุมัติกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยง (Risk Governance Framework) ที่ดีและมีประสิทธิภาพ เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจตามทิศทางและเป้าหมายที่กำหนดภายใต้สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) สำหรับการดำเนินธุรกิจให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงที่เผชิญอยู่ กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจอยู่ภายในขอบเขตความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ดูแลให้มีระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่สามารถประมวลให้เห็นความเสี่ยงในภาพรวมที่ครอบคลุมความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญทั้งหมด (Comprehensive Risk Management Policy and Process) และมีกลไกในการรายงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเพื่อสั่งการป้องกันหรือให้มีการแก้ไขปัญหาคritical (Preventive and Corrective Action) ในเวลาที่เหมาะสม รวมทั้งดูแลให้คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงของธนาคารมีการกำหนดนโยบายกระบวนการ และการควบคุมทางด้านการบริหารความเสี่ยงประเภทต่างๆ โดยอย่างน้อยที่สุดจะต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านเครดิต ด้านตลาดและการลงทุน ด้านสภาพคล่อง ด้านปฏิบัติการ ด้านชื่อเสียง ด้านกฎหมาย ด้านกลยุทธ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงความเสี่ยงจากการออกผลิตภัณฑ์ใหม่และการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ คณะกรรมการธนาคารต้องทำหน้าที่อนุมัตินโยบายดังกล่าว รวมทั้งทบทวนกลยุทธ์การปฏิบัติงานจริงและนโยบายในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอหรือทันทีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารยังมีหน้าที่ขับเคลื่อนวัฒนธรรมด้านความเสี่ยง (Tone from the Top) กำกับความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจฯ ดูแลให้กลุ่มธุรกิจฯ ดำเนินการตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่ธนาคารได้กำหนดไว้ มีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง ส่งเสริมและดูแลให้ฝ่ายจัดการนำวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงไปปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร ติดตามและประเมินอย่างต่อเนื่องว่าวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงเป็นไปตามที่คาดหวัง มีจุดที่ควรระมัดระวังหรือจุดที่



- สามารถพัฒนาเพิ่มเติมได้หรือไม่ และควบคุมดูแลให้มีการสื่อสารนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงให้ทราบโดยทั่วกัน เพื่อเป็นการเสริมสร้างภูมิคุ้มกันให้กับกลุ่มธุรกิจ ในการดำเนินธุรกิจให้เหมาะสมกับความเสี่ยงและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไปอย่างรวดเร็ว
6. ดูแลให้ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ มีกลไกในการควบคุม กำกับ และตรวจสอบ (Three Lines of Defense) ที่มีประสิทธิภาพ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม ครอบคลุมกิจกรรมต่างๆ ในการดำเนินงาน และสามารถตรวจสอบข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันทั่วถึง รวมทั้งมีโครงสร้างองค์กรที่เอื้อให้การทำหน้าที่ควบคุม กำกับ และตรวจสอบมีความเป็นอิสระและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การทำธุรกรรมต่างๆ เป็นไปตามนโยบายและกระบวนการที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยมีการทบทวนและประเมินอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับการดำเนินงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ
  7. ศึกษาและทำความเข้าใจในโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ และจัดให้มีการถ่วงดุลอำนาจของฝ่ายจัดการและ/ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยให้ความสำคัญต่อสัดส่วนหรือจำนวนของกรรมการอิสระในคณะกรรมการของธนาคารด้วย
  8. พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ตามความเหมาะสมกับขนาด ลักษณะการดำเนินธุรกิจ ความเสี่ยงทิศทางการดำเนินธุรกิจ และกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระ เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการธนาคาร และดูแลการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ และคณะกรรมการบริหาร เป็นต้น ติดตามรายงานสำคัญที่ได้รับจากคณะกรรมการชุดย่อยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขหากเกิดปัญหา และจัดให้มีการทบทวนบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง
  9. กำกับดูแลให้คณะกรรมการย่อยชุดอื่นๆ ดำเนินการให้ฝ่ายจัดการกำหนดและจัดทำระบบการกำกับดูแลกิจการธนาคารที่จำเป็นทั้งตามที่กฎหมายกำหนดและที่จำเป็นตามลักษณะของการประกอบกิจการ พิจารณานุมัติระบบการกำกับดูแล ตลอดจนติดตามประสิทธิผลของระบบการกำกับดูแลเพื่อให้คำแนะนำในการปรับปรุง
  10. ดูแลให้ฝ่ายจัดการบอกกล่าวเรื่องที่สำคัญของธนาคารและกลุ่มธุรกิจ ต่อคณะกรรมการธนาคาร และมีกระบวนการในการรายงานข้อมูลเพื่อให้คณะกรรมการธนาคารได้รับข้อมูลอย่างทันกาลและเพียงพอที่จะทำให้สามารถปฏิบัติตามอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบได้อย่างสมบูรณ์
  11. ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินประจำปีที่ผ่านมาการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีและการสอบทานของคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว เพื่อขอการรับรองจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และรับทราบความเห็นจากผู้สอบบัญชี (Management Letter) พร้อมความเห็นจากคณะกรรมการบริหาร
  12. กำหนดนโยบายประเมินความเสี่ยง ความเพียงพอของเงินกองทุน และสภาพคล่องของธนาคาร รวมทั้งกลยุทธ์และแนวทางในการดำรงเงินกองทุนของธนาคาร ดูแลให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่ได้รับอนุมัติ และกำหนดนโยบายการทดสอบภาวะวิกฤตให้ครอบคลุมและสอดคล้องกับธุรกรรมและระดับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญของธนาคาร
  13. พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปีหรืออาจมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ทำการประเมินและอนุมัติค่าตอบแทนภายใต้หลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยพิจารณาถึงความสามารถในการจูงใจให้ปฏิบัติงานเพื่อนำพากลุ่มธุรกิจ ให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในระยะยาว
  14. พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารของธนาคาร และผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ที่เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งติดตามดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อให้กลุ่มธุรกิจ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง
  15. พิจารณาแต่งตั้ง โยเกีย ยอธธอน และประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยง หัวหน้าหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรืออาจมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยทำหน้าที่ดังกล่าวแทนตามความเหมาะสม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวข้างต้นทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ
  16. ดูแลให้ธนาคารกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการให้สินเชื่อและการลงทุนแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกับธนาคาร

17. พิจารณาให้ความเห็นชอบข้อเสนองานของฝ่ายจัดการโดยผ่านคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ในการกำหนดอำนาจในการอนุมัติวงเงินสินเชื่อ ลงทุน ก่อการผูกพัน หรือทำธุรกรรมที่มีลักษณะคล้ายการให้สินเชื่อ รวมทั้งการจัดซื้อและค่าใช้จ่ายเพื่อการบริหารงาน เพื่อประโยชน์ของธนาคารภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง
18. ทบทวนบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการธนาคารเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะแวดล้อม อุตสาหกรรม ปัจจัยต่างๆ หลักเกณฑ์และกฎหมายที่มีการเปลี่ยนแปลง อีกทั้งเพื่อเอื้อให้ธนาคารสามารถปรับตัวได้อย่างเหมาะสมและทันต่อเหตุการณ์ และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่เป็นประจำทุกปี
19. ดูแลให้ธนาคารมีการเปิดเผยข้อมูลด้านธรรมาภิบาลที่สำคัญต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นและสาธารณะอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา (Duty of Disclosure)
20. กำหนดให้กรรมการต้องเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งของการประชุมที่จัดขึ้นในแต่ละปี เว้นแต่มีเหตุผลและความจำเป็นอันสมควร

นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารอาจแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับการดำเนินกิจการของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ได้ด้วยค่าใช้จ่ายของธนาคารหรือบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร คณะกรรมการธนาคารต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้งหรือมากกว่านั้นตามความเหมาะสมกับภาระ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร โดยไม่ควรน้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี องค์ประชุมของที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยขณะที่คณะกรรมการธนาคารจะลงมติในที่ประชุมต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

มติทั้งปวงของที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารให้ตัดสินด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุม กรรมการคนหนึ่ง มีเสียง 1 เสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

### เรื่องที่เป็นอำนาจดำเนินการ/ อำนาจอนุมัติของ คณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารมีหน้าที่รับผิดชอบจัดการกิจการทั้งหลายของธนาคารและมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของธนาคาร และตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมไปถึงมีอำนาจดำเนินการ/ อำนาจอนุมัติในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. กำหนดทิศทางและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในภาพรวมของกลุ่มธุรกิจฯ
2. อนุมัติแผนการดำเนินธุรกิจและงบประมาณรายได้และรายจ่ายประจำปีของกลุ่มธุรกิจฯ ที่นำเสนอโดยคณะกรรมการบริหาร
3. กำหนดและอนุมัตินโยบายต่างๆ ตามที่กฎหมายหรือหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลธนาคารกำหนด รวมถึงนโยบายหลักในเรื่องต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจ
4. อนุมัตินโยบายเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการและบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่ใช้สำหรับธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ซึ่งนำเสนอโดยคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับการกิจการ
5. แต่งตั้ง ถอดถอน และกำหนดอำนาจหน้าที่ให้แก่คณะกรรมการชุดย่อยที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการธนาคาร รวมถึงผู้บริหารระดับสูงของธนาคาร ตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป
6. อนุมัติค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ ที่ให้แก่ผู้บริหารระดับสูงของธนาคาร
7. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท
8. อนุมัติการจ่ายหรือคงจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของธนาคาร
9. เสนอการเพิ่มทุนหรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับและ/ หรือวัตถุประสงค์ของธนาคารต่อผู้ถือหุ้น
10. อนุมัติการให้หรือยกเลิกการกู้ยืมเงิน การค้ำประกัน การให้สินเชื่อสำหรับสินเชื่อที่มีวงเงินเกินอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
11. อนุมัติการให้กู้ยืมเงิน การเข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับธนาคารในฐานะผู้ถือหุ้น
12. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
13. อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชีซึ่งสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ขำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยจนไม่สามารถใช้งานได้ สำหรับสินทรัพย์ที่มีมูลค่าทางบัญชีเกินอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
14. ขายหรือจำนองอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของธนาคาร หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของธนาคารที่มีระยะเวลา มากกว่า 3 ปีขึ้นไป
15. อนุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน



## กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ธนาคารเกียรติคุณภัทร จำกัด (มหาชน)

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย โดยมีขอบเขตอำนาจและหน้าที่ดังนี้

#### ด้านการรายงานทางการเงินและผู้สอบบัญชี

1. สอบทานให้กลุ่มธุรกิจ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ และจัดทำงบการเงินภายในระยะเวลาที่เหมาะสม
2. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มธุรกิจ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
3. พิจารณาแผนหรือขอบเขตการสอบบัญชีว่าได้ครอบคลุมความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญทั้งหมดและข้อกำหนดในการรายงานทางการเงิน ติดตามดูแลการแก้ไขประเด็นที่พบจากการตรวจสอบให้ถูกต้องเหมาะสมและทันทั่วทั้ง
4. พิจารณานโยบายของกลุ่มธุรกิจ เกี่ยวกับการให้บริการอื่นที่ไม่ใช่งานสอบบัญชี (Non-audit Services) ของผู้สอบบัญชี และสอบทานการให้บริการดังกล่าวเพื่อให้มั่นใจว่าไม่ส่งผลกระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี

#### ด้านระบบการควบคุมภายในและหน่วยงานตรวจสอบภายใน

5. สอบทานให้กลุ่มธุรกิจ มีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) ซึ่งรวมถึงระบบควบคุมภายในและระบบควบคุมความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Security and Control) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
6. สอบทานให้กลุ่มธุรกิจ มีการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน รวมถึงแจ้งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
7. สอบทานการแก้ไขตามประเด็นการตรวจสอบของหน่วยงานทางการเงินที่กำกับดูแล รวมถึงผู้ตรวจสอบภายนอกและหน่วยงานตรวจสอบภายใน

#### ด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ

8. สอบทานให้บริษัทในกลุ่มธุรกิจ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของสถาบันการเงินและหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ เช่น กฎหมายว่าด้วยการป้องกันการฟอกเงินและต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง ข้อกำหนดของสำนักงาน คปภ. พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เป็นต้น และ ข) นโยบายของกลุ่มธุรกิจ อาทิ นโยบายเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายเรื่องหลักการค้ากับดูแลกิจการ เป็นต้น รวมถึงหลักเกณฑ์ ระเบียบ คำสั่ง และประกาศที่เกี่ยวข้อง โดยการสนับสนุนจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ในการรายงาน หรือ หรือเรียกให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมารายงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหรือประเด็นการไม่ปฏิบัติตามข้อ ก) หรือ ข) แล้วแต่กรณี

#### ด้านรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ("RPT") และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่านัยสำคัญ ("MT")

9. สอบทานและให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการ MT & RPT ที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย โดยคณะกรรมการตรวจสอบควรพิจารณาอย่างน้อยในประเด็น เช่น ความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ รายละเอียดและความมีตัวตนของคู่สัญญา ผลตอบแทนและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะความเสี่ยงในด้านข้อกฎหมาย และผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุด
10. สำหรับรายการ MT & RPT ซึ่งฝ่ายจัดการเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติ คณะกรรมการตรวจสอบต้องดำเนินการจัดให้มีระบบหรือกระบวนการให้ฝ่ายจัดการรายงานการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว พร้อมทั้งวิเคราะห์ความสมเหตุสมผลของการทำรายการให้ทราบอย่างต่อเนื่อง
11. ภายหลังที่ได้รับอนุมัติในการเข้าทำรายการ MT & RPT คณะกรรมการตรวจสอบต้องติดตามและสอบถามถึงความคืบหน้าของการเข้าทำรายการดังกล่าวกับฝ่าย



จัดการ รวมทั้งดูแลให้ธนาคารมีการเปิดเผยและรายงานความคืบหน้าต่อผู้ถือหุ้นตามที่ทางการกำหนด โดยพิจารณาร่วมกับข้อมูลต่างๆ เพื่อสอดคล้องความผิดปกติในภาพรวม เช่น ข่าวที่ปรากฏในสื่อซึ่งผู้บริหารเป็นผู้ให้ข้อมูล ความเคลื่อนไหวของราคาหุ้นของธนาคาร และการซื้อขายหุ้นของกรรมการและผู้บริหารของธนาคาร และหากพบข้อสงสัยว่ากรรมการและผู้บริหารอาจใช้วิธีเผยแพร่ข่าวบิดเบือน ไม่ถูกต้อง หรือการทำธุรกรรม MT & RPT เพื่อหวังผลประโยชน์ในการสร้างราคาหุ้น ควรแจ้งข้อเท็จจริงให้สำนักงาน ก.ล.ต. ทราบในทันที

### ด้านการใช้เงินระดมทุนให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้มีการเปิดเผยไว้

12. สอบทานรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการใช้เงินระดมทุน เช่น ความเป็นไปได้ของการลงทุนในโครงการ ความเหมาะสมของมูลค่าและช่องทางการระดมทุน และโครงสร้างเงินทุนของธนาคาร รวมถึงสัญญาการเข้าลงทุน ความเพียงพอของเงินที่ได้จากการระดมทุนที่ใช้สำหรับลงทุนในโครงการ เป็นต้น
13. สอบทานให้ธนาคารมีกลไกในการดูแลและติดตามการใช้เงินระดมทุนอย่างถูกต้องและเหมาะสม และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้มีการเปิดเผยไว้ เช่น มีระบบควบคุมภายในที่ทำให้การเบิกจ่ายเงินระดมทุนมีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ เป็นต้น

### ด้านการรายงาน

14. นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการธนาคารอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
15. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของกลุ่มธุรกิจฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของกลุ่มธุรกิจฯ
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของกลุ่มธุรกิจฯ
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของสถาบันการเงินและหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ เช่น กฎหมายว่าด้วยการป้องกันการฟอกเงินและต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง ข้อกำหนดของสำนักงาน คปภ. พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เป็นต้น

- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
- (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร

16. รายงานต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้
  - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของสถาบันการเงินและหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ เช่น กฎหมายว่าด้วยการป้องกันการฟอกเงินและต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง ข้อกำหนดของสำนักงาน คปภ. พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เป็นต้น หากคณะกรรมการหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเปิดเผยการกระทำดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และรายงานต่อธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

### ด้านอื่นๆ

17. เมื่อได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ ได้กระทำความผิดตามมาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 คณะกรรมการตรวจสอบควรรายงานพฤติการณ์อันควรสงสัยในเบื้องต้นให้สำนักงาน ก.ล.ต. ทราบโดยทันที และรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีที่ทราบภายใน 30 วัน และหากพิจารณาแล้วเห็นว่า





- พฤติการณ์อันควรสงสัยนั้นอาจกระทบกับสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างมีนัยสำคัญหรือมีประเด็นที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบโดยทันที ควรเร่งดำเนินการให้เปิดเผยข้อมูลในเบื้องต้นให้ผู้ลงทุนทราบโดยเร็ว ทั้งนี้ ภายหลังการตรวจสอบควรรายงานความคืบหน้าของการดำเนินการตามมาตรการในการป้องกันและป้องปรามเพื่อยับยั้งพฤติการณ์อันควรสงสัย และการยกระดับระบบควบคุมภายในให้สำนักงาน ก.ล.ต. ทราบเป็นระยะจนกว่าจะมีการดำเนินการแล้วเสร็จ
18. รับแจ้งเบาะแสจากพนักงานเกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสม หรือประเด็นอื่นๆ ด้วย
  19. ตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องและเรื่องที่เกี่ยวข้องภายในขอบเขตอำนาจและหน้าที่ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวนได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าเหมาะสม
  20. เมื่อมีความจำเป็นคณะกรรมการตรวจสอบอาจเชิญฝ่ายจัดการหรือผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมและให้ข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้องได้
  21. ทราบดีและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง เพื่อประเมินว่านโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในปัจจุบันครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ อย่างครบถ้วนรวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ และมีการดำเนินการตามนโยบายและกลยุทธ์ดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
  22. สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของกิจการที่จัดทำและตรวจสอบโดยสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงานและสำนักตรวจสอบภายในตามลำดับ ตามรอบการสอบทานที่แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยกำหนด
  23. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
  24. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดเกี่ยวกับหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนครั้ง หรือตามความเหมาะสม และควรจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มธุรกิจ ร่วมกันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยประธานกรรมการตรวจสอบอาจกำหนดให้จัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้ องค์ประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด มติที่ประชุมใช้เสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าประชุม คณะกรรมการตรวจสอบอาจมีมติโดยมิได้จัดการประชุม หากได้รับอนุมัติจากประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการทุกท่านลงนามเห็นชอบในมติดังกล่าว โดยมตินั้นจะมีผลบังคับใช้เช่นเดียวกับมติที่ได้รับอนุมัติจากการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ประธานกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ประธานที่ประชุมในการประชุมครั้งนั้นมีสิทธิออกเสียงชี้ขาด

## กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

### บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย โดยมีขอบเขตอำนาจและหน้าที่ดังนี้

- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและเป็นไปตามที่ระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการชุดย่อยที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงจากคณะกรรมการธนาคาร ผู้มีอำนาจในการจัดการ และที่ปรึกษาของธนาคาร และผู้บริหารสูงสุดของบริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร รวมทั้งให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งกรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อเสนอต่อผู้มีอำนาจในการแต่งตั้งต่อไป ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสามารถพิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้มีอำนาจในการจัดการในระดับผู้ช่วยผู้จัดการ และที่ปรึกษาของธนาคารที่ทำหน้าที่เปรียบเสมือนผู้ช่วยผู้จัดการได้ โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรายงานต่อคณะกรรมการของธนาคารเพื่อทราบภายหลังการอนุมัติแต่งตั้ง
- ดูแลให้คณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ มีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยดูแลให้กลุ่มธุรกิจฯ มีกลไกหรือเครื่องมือที่ช่วยสนับสนุนกระบวนการคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานในระยะยาว และเหมาะสมกับทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ เช่น จัดทำข้อมูลทักษะความรู้ความชำนาญในแต่ละด้าน (Skill Matrix) ที่จำเป็นสำหรับคณะกรรมการธนาคาร เป็นต้น
- ดูแลให้กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่ให้แก่กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของธนาคารที่สะท้อนวัตถุประสงค์ หน้าที่และความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง<sup>1</sup> เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร อีกทั้งกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใสให้แก่ผู้มีอำนาจในการจัดการอื่นๆ เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาค่าตอบแทนและผลประโยชน์โดยคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล/ คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลธุรกิจตลาดทุน โดยอาจหารือกับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเพื่อให้ค่าตอบแทนที่กำหนดสามารถสะท้อนความเสี่ยงที่สำคัญได้
- พิจารณากำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของธนาคารเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาประเมินผลงานโดยคณะกรรมการธนาคาร โดยการประเมินผลงานของกรรมการควรใช้ทั้งวิธีประเมินตนเอง (Self-evaluation) และวิธีประเมินแบบไขว้ (Cross-evaluation) หรือให้ผู้ประเมินภายนอก (Third-party Evaluation) และกำหนดแนวทางการประเมินผลงานของผู้มีอำนาจในการจัดการอื่นๆ เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาโดยคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปี โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง การบริหารจัดการเพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินธุรกิจและกลยุทธ์องค์กร รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาในการประเมินผล
- ดูแลให้มีการเปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหากรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการของธนาคาร และนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมถึงจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทนและความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี

<sup>1</sup> ค่าตอบแทนไม่ควรผูกโยงกับเป้าหมายในระยะสั้นหรือผลกำไรในระยะสั้นมากเกินไป รวมถึงไม่สร้างแรงจูงใจในการทำธุรกรรมแบบสุ่มเสี่ยงเกินไปจนกระทบต่อความมั่นคงของกลุ่มธุรกิจฯ



6. กำกับดูแลให้มีการวางแผนและดำเนินการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารของธนาคาร เพื่อให้มั่นใจว่ามีการวางแผนและเตรียมความพร้อมบุคลากรในตำแหน่งที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของธนาคาร
7. นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการธนาคารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้งหรือตามความถี่ที่เหมาะสม โดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจกำหนดให้จัดการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้ องค์ประชุมของคณะกรรมการสรรหาและ

กำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด มติที่ประชุมใช้เสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าประชุม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจมีมติโดยมิได้จัดการประชุม หากได้รับอนุมัติจากประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการทุกคนลงนามเห็นชอบในมติดังกล่าว โดยมตินั้นจะมีผลบังคับใช้เช่นเดียวกับมติที่ได้รับอนุมัติจากการประชุม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนหรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ประธานที่ประชุมในการประชุมครั้งนั้นมีสิทธิออกเสียงชี้ขาด



# กฎบัตรคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย และกำกับกิจการ

## ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

### บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกำกับกิจการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย โดยมีขอบเขตอำนาจและหน้าที่ดังนี้

#### ด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ (Compliance)

กำกับดูแลให้ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ มาตรฐาน แนวปฏิบัติที่บังคับใช้กับธุรกรรมต่างๆ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ทั้งนี้ บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกำกับกิจการในด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ รวมถึง

1. อนุมัติแผนงานกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายประจำปี (Annual Compliance Plan) ของหน่วยงานกำกับดูแล การปฏิบัติงาน รับทราบการปฏิบัติงานของหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และให้คำแนะนำให้มีการดำเนินการตามแผนงานประจำปีอย่างครบถ้วนและบรรลุผลที่กำหนดไว้
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อรายงานการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายประจำปี (Annual Compliance Report) และรายงานให้คณะกรรมการธนาคารทราบ
3. รับทราบรายงานการตรวจสอบของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล เช่น ธนาคารแห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. เป็นต้น
4. รับทราบและทำให้มั่นใจว่าธนาคารมีกระบวนการแก้ไขตามประเด็นการตรวจสอบของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล และประเด็นที่หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจพบ
5. ทบทวน ให้ความเห็นชอบ และ/หรืออนุมัติกระบวนการในการทำงาน รวมถึงนโยบาย หลักเกณฑ์ และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Core Compliance) ที่บังคับใช้ทั้งกลุ่มธุรกิจฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร และพิจารณาให้ความเห็นชอบและ/หรืออนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมการแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่ไม่มีนัยสำคัญและรายงานให้คณะกรรมการธนาคารทราบปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณาให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน และประเมินผลงานผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

7. รับทราบกรอบความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎหมายและผลการประเมินความเสี่ยงตามกรอบความเสี่ยงดังกล่าว รวมถึงทบทวนผลจากการประเมินความเสี่ยงของความเพียงพอและประสิทธิผลของกรอบความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจฯ ด้านการปฏิบัติตามกฎหมายเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญเป็นประจำทุกปี
8. ให้คำแนะนำในการปฏิบัติตามกฎหมายและ/หรือประเด็นต่างๆ ที่ได้รับการนำเสนอ เพื่อให้ธนาคารดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
9. นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการธนาคารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานกรณีที่มีการปฏิบัติไม่ปฏิบัติตามกฎหมายของหน่วยงานทางการ และ/หรือของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ที่มีนัยสำคัญโดยไม่ชักช้า

#### ด้านการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance)

มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ และมีความเป็นอิสระ โดยอาจกำหนดนโยบายและขั้นตอนการดำเนินการต่างๆ ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ ทั้งนี้ บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกำกับกิจการในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลรวมถึง

10. ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากลและข้อเสนอแนะของหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ รวมถึงพิจารณาผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ โดยหน่วยงานภายนอก เพื่อเสนอแนะแนวทางพัฒนาหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารต่อคณะกรรมการธนาคาร
11. ทบทวน ให้ความเห็นชอบ และ/หรืออนุมัตินโยบาย หลักเกณฑ์ และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร และพิจารณาให้ความเห็นชอบและ/หรืออนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมการแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่ไม่มีนัยสำคัญและรายงานให้คณะกรรมการธนาคารทราบปีละ 1 ครั้ง
12. ทบทวนและให้ความเห็นชอบขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการธนาคารแต่งตั้งขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ที่คณะกรรมการธนาคาร



มอบหมาย เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจัดให้มีการทบทวนบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคาร

13. ให้คำแนะนำในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และ/ หรือ ประเด็นต่างๆ ที่ได้รับการนำเสนอ เพื่อให้ธนาคาร ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ด้านการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) หรือความยั่งยืน

มีการดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบและ แนวปฏิบัติสากลตามหลักการความยั่งยืน หรือตามที่ คณะกรรมการธนาคารกำหนด ทั้งนี้ บทบาท หน้าที่และความ รับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และ กำกับกิจการในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) หรือความยั่งยืนรวมถึง

14. พิจารณาให้ความเห็นชอบและให้คำแนะนำเกี่ยวกับ เป้าหมายความยั่งยืน รวมถึงกลยุทธ์ นโยบายที่ สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ ความเสี่ยง และผลกระทบ ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากการดำเนิน ธุรกิจของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ก่อนนำเสนอ คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ
15. รับทราบและให้คำแนะนำเกี่ยวกับรายงานความคืบหน้า และผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน พร้อมทั้งให้ คำแนะนำเกี่ยวกับโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ ความยั่งยืน และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
16. พิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานด้านความยั่งยืนก่อน นำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ
17. รับทราบกรอบความเสี่ยงที่เกิดจากผลกระทบด้าน สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) และผลการ ประเมินความเสี่ยงดังกล่าว รวมถึงให้ความเห็นและ คำแนะนำเกี่ยวกับประสิทธิผลของผลการประเมินกรอบ ความเสี่ยงด้านความยั่งยืนในกระบวนการทำงานของ ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ และให้ความเห็นต่อ คณะกรรมการธนาคารหรือคณะกรรมการกำกับการความเสี่ยง

ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความเสี่ยง และผลกระทบด้านความยั่งยืน

18. รับทราบรายงานผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน รวมถึง โครงการที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สิทธิมนุษยชน การ ลงทุนและการให้สินเชื่ออย่างมีความรับผิดชอบ และ อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้ความเห็นและคำแนะนำเพื่อ แก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม และนำเสนอรายงาน ผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการธนาคารอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง และรายงานกรณีที่มีนัยสำคัญโดยไม่ชักช้า
19. ให้คำแนะนำในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และ/ หรือประเด็นต่างๆ ที่ได้รับการนำเสนอ เพื่อให้ ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ดำเนินงานได้อย่างมี ประสิทธิภาพ

คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับ กิจการของธนาคารมีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนครั้งหรือตาม ความเหมาะสม โดยประธานกรรมการกำกับการปฏิบัติตาม กฎเกณฑ์และกำกับกิจการอาจกำหนดให้จัดการประชุม คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้ องค์ประชุมของคณะกรรมการกำกับ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการประกอบด้วยกรรมการ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด มติที่ประชุมใช้ เสี่ยงข้างมากของกรรมการที่เข้าประชุม คณะกรรมการกำกับการ ปฏิบัติตามกฎหมายและกำกับกิจการอาจมีมติโดยมิได้จัดการ ประชุม หากได้รับอนุมัติจากประธานกรรมการกำกับการปฏิบัติ ตามกฎหมายและกำกับกิจการและกรรมการทุกคนลงนาม เห็นชอบในมติดังกล่าว โดยมตินั้นจะมีผลบังคับใช้เช่นเดียวกับ มติที่ได้รับอนุมัติจากการประชุมของคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติ ตามกฎหมายและกำกับกิจการ ทั้งนี้ ประธานกรรมการกำกับ การปฏิบัติตามกฎหมายและกำกับกิจการหรือกรรมการที่ได้รับ มอบหมายให้ทำหน้าที่ประธานที่ประชุมครั้งนั้นมีสิทธิออกเสียง ชั่วขาด



## กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร ธนาคารเกียรติคุณภัทร จำกัด (มหาชน)

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริหารปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย โดยมีขอบเขตอำนาจและหน้าที่ดังนี้

1. กำหนดทิศทางและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ทั้งที่เป็นด้านการเงินและด้านที่ไม่ใช่การเงินในภาพรวมของกลุ่มธุรกิจ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและปัจจัยต่างๆ เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคาร
2. พิจารณากลั่นกรองนโยบายและแผนการดำเนินงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร โดยให้ความสำคัญกับการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ และกำกับดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับการอนุมัติไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. พิจารณานโยบาย หลักเกณฑ์ และระเบียบการทำงานและการปฏิบัติงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ
4. ติดตามการดำเนินกิจการของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ตามที่ธนาคารกำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ดำเนินกิจการตามกฎหมายและนโยบายที่วางไว้ รวมถึงมอบหมายการดำเนินงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ในเรื่องต่างๆ ให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร
5. กำหนดโครงสร้างองค์กรในภาพรวมเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ ให้ความเห็นชอบการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรของธนาคารในระดับสายงาน (เฉพาะกรณีการประกอบธุรกิจใหม่/ การยกเลิกธุรกิจ) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารสำหรับการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรระดับฝ่ายงานและระดับสายงาน (กรณีที่ไม่ใช่การประกอบธุรกิจใหม่/ การยกเลิกธุรกิจ) ให้เป็นอำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ตามสายการบังคับบัญชา) พิจารณาอนุมัติตามความเหมาะสม
6. กำกับดูแลการปฏิบัติงานและกำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้พิจารณาอนุมัติงานเฉพาะด้านแทนคณะกรรมการบริหารตามแผนงานที่ได้รับมอบหมาย
7. พิจารณานุมัติสินเชื่อ สินเชื่อปรับโครงสร้างหนี้ การขายสินทรัพย์หรือการขายรายใหญ่ และกำหนดราคาทรัพย์สินที่จะซื้อจากการขายทอดตลาดและใช้สิทธิคัดค้านตามวงเงินที่กำหนด รวมทั้งค่าใช้จ่ายและการดำเนินการเกี่ยวกับคดีความของลูกหนี้ และพิจารณานุมัติการจัดจำหน่ายและรับประกันการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ตามวงเงินที่กำหนดและรายงานให้คณะกรรมการธนาคารทราบ
8. พิจารณานุมัติงบการเงิน (ฉบับก่อนสอบทาน/ ตรวจสอบ) เพื่อเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และให้ความเห็นชอบงบการเงิน (ฉบับสอบทานแล้ว/ ตรวจสอบแล้ว) เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการบริหารมีการประชุมอย่างน้อยเดือนละครั้งหรือตามความเหมาะสม โดยประธานกรรมการบริหารอาจกำหนดให้จัดการประชุมคณะกรรมการบริหารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ องค์ประชุมของคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดมติที่ประชุมใช้เสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าประชุม หากเสียงไม่เอกฉันท์ให้กรรมการที่เข้าประชุมมีสิทธิเสนอเรื่องต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณา โดยหากมีผู้ใช้สิทธิให้ถือว่าที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมีมติให้เสนอเรื่องต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณา คณะกรรมการบริหารอาจมีมติโดยมิได้จัดการประชุม หากได้รับอนุมัติจากประธานกรรมการบริหารและกรรมการทุกคนลงนามเห็นชอบในมติดังกล่าว โดยมตินั้นจะมีผลบังคับใช้เช่นเดียวกับมติที่ได้รับอนุมัติจากการประชุมคณะกรรมการบริหาร





## กฎบัตรคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารเกียรติคุณ จ้ากัด (มหาชน)

### บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย โดยมีขอบเขตอำนาจและหน้าที่ดังนี้

- กำหนดนโยบายเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ซึ่งต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ รวมถึงความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยงที่ธนาคารยอมรับได้ (Risk Appetite) สำหรับการดำเนินธุรกิจของธนาคารให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงที่ธนาคารเผชิญอยู่ และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ เป็นต้น
- วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร ให้สามารถประเมิน ติดตามผล และกำกับดูแลปริมาณความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์ในการกันสำรองสำหรับสินทรัพย์จัดชั้น
- พิจารณาอนุมัติหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและ/หรือเกี่ยวกับการให้สินเชื่อ การก่อภาระผูกพัน และการทำธุรกรรมที่มีลักษณะคล้ายการให้สินเชื่อที่สอดคล้องกับกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ธนาคารและทางการกำหนด รวมทั้งพิจารณากำหนดนโยบายการให้สินเชื่อเพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคารต่อไป
- กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการธนาคารตามที่ได้รับมอบหมาย
- ให้คำแนะนำคณะกรรมการธนาคารเกี่ยวกับการบริหารกำกับดูแลความเสี่ยงของธนาคาร
- แจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการทราบในสิ่งที่ต้องปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงที่กำหนด
- ดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงรวมถึงประธานสายบริหารความเสี่ยงปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- ดูแลให้กลยุทธ์ในการบริหารเงินกองทุนและสภาพคล่องเพื่อรองรับความเสี่ยงต่างๆ ของธนาคารมีความสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่ได้รับอนุมัติ
- ทบทวน สอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวมรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ อย่างน้อยปีละครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ โดยมีการหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อประเมินว่านโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในปัจจุบันครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ อย่างครบถ้วน รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ และมีการดำเนินการตามนโยบายและกลยุทธ์ดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการธนาคารอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้เกิดการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับนโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงที่กำหนด โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการธนาคารถึงฐานะความเสี่ยง ประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง สถานะการปฏิบัติตามวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง ปัจจัยและปัญหาที่มีนัยสำคัญ สิ่งที่ต้องปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร รวมถึงการทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมให้มีประสิทธิภาพและมีการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- ให้ความเห็นหรือมีส่วนร่วมในการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของประธานสายบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนครั้งหรือตามความเหมาะสม โดยประธานกรรมการกำกับความเสี่ยงอาจกำหนดให้จัดการประชุมคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้ องค์ประชุมของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด มติที่ประชุมใช้เสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าประชุม คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงอาจมีมติโดยมิได้จัดการประชุม หากได้รับอนุมัติจากประธานกรรมการกำกับความเสี่ยงและกรรมการทุกคนลงนามเห็นชอบในมติดังกล่าว โดยมีมตินั้นจะมีผลบังคับใช้เช่นเดียวกับมติที่ได้รับอนุมัติจากการประชุมคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ทั้งนี้ ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยงมีสิทธิออกเสียงชี้ขาด

ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยงต้องเป็นกรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร สมาชิกอย่างน้อยกึ่งหนึ่งของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงต้องเป็นกรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบของธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ 1) รศ.ดร.ชโยดม สรรพศรี เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ 2) นายชาติ จันทนยิ่งยง และ 3) ดร.อโศก วงศ์ชะอุ่ม เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนางดัยนา บุนนาค เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน และที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านการเงิน การบัญชี เศรษฐศาสตร์ และการบริหารองค์กร

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 20 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน และที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบดังนี้

ลำดับที่	รายนาม	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม		
			จำนวนรวม (20 ครั้ง)	ด้วยตนเอง (ครั้ง)	ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์ (ครั้ง)
1	รศ.ดร.ชโยดม สรรพศรี	ประธานกรรมการ	20/20	2	18
2	นายชาติ จันทนยิ่งยง	กรรมการ	20/20	2	18
3	ดร.อโศก วงศ์ชะอุ่ม	กรรมการ	20/20	2	18
4	นางดัยนา บุนนาค	ที่ปรึกษา	20/20	-	20
5	นายเชษฐ ภัทรการกุล <sup>1</sup>	ที่ปรึกษา	5/5	-	5

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ครบวาระการเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบในวันที่ 11 พฤษภาคม 2568

คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินงานตามบทบาทหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร ซึ่งสรุปได้ดังนี้

- ในทุกไตรมาสได้สอบทานรายงานทางการเงิน โดยหารือร่วมกับผู้บริหารในสายการเงินและงบประมาณและผู้สอบบัญชีของธนาคาร เพื่อพิจารณาข้อสังเกตต่างๆ จากการตรวจสอบหรือสอบทานงบการเงิน รวมถึงความเพียงพอเหมาะสมของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มเติมโดยกำหนดเป็นส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการ (Management Overlay) นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอยู่ด้วย (Private Session) ทุกครั้งปี
- สอบทานระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ซึ่งรวมถึงระบบควบคุมภายในและระบบควบคุมความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Security and Control) ร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินประสิทธิผลและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและระบบควบคุมความปลอดภัยในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการป้องกันความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าในภาพรวมกลุ่มธุรกิจ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในรอบปีที่ผ่านมาธนาคารและบริษัทย่อยมีข้อบกพร่องใน

ระดับปฏิบัติการบางประการเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน ซึ่งผู้บริหารได้ให้ความสำคัญในการปรับปรุงแก้ไขอย่างจริงจัง รวมถึงการสร้างเสริมประสิทธิภาพของกลไกแนวป้องกันสามชั้น (Three Lines of Defense) นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ให้ความสำคัญกับการติดตามความคืบหน้าของคดีความที่สำคัญต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อลูกค้าและกลุ่มธุรกิจ ทั้งด้านการเงินและด้านชื่อเสียงอย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายในประการใด นอกจากนี้ ในปี 2568 ธนาคารมีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินของสำนักงาน ก.ล.ต. ในกรอบ COSO 2013 โดยได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารในการตอบแบบประเมินนี้ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการธนาคารได้พิจารณารายงานการประเมินระบบควบคุมภายในของผู้บริหารดังกล่าว เพื่อแลกเปลี่ยนความเห็นให้มีความเข้าใจตรงกัน และสามารถกำหนดแนวทางที่เหมาะสมกับองค์กรได้

- คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี โดยได้เสนอแนะให้ผู้ตรวจสอบภายในมีการทำงานเชิงรุก (Proactive) และมองไปข้างหน้า (Forward-looking) รวมถึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงต่างๆ เช่น ภัยจากไซเบอร์และ



สแกมเมอร์ ผลกระทบจาก พ.ร.บ. ความรับผิดเพื่อความซื่อสัตย์สุจริตของสินค้า การอนุมัติเงินสินเชื่อสำหรับกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ ความเสี่ยงจากการใช้บริการคลาวด์ (Cloud Service) และการนำปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) มาใช้ในการทำงาน เป็นต้น อีกทั้ง คณะกรรมการตรวจสอบยังได้พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และให้ความเห็นชอบในการพิจารณาผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

- สอบทานมาตรการและระบบบริหารความเสี่ยง โดยสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับปัจจัยเสี่ยงด้านต่างๆ และสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย กลยุทธ์ และแผนงานบริหารความเสี่ยงที่กำหนด รวมถึงหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อประเมินว่านโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในปัจจุบันครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ อย่างครบถ้วน รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ และมีการดำเนินการตามนโยบายและกลยุทธ์ดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มธุรกิจ
- สอบทานระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจ อาทิ ข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. สำนักงาน คปภ. และสำนักงาน ปปง. โดยสอบทานรายงานของผู้ตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาส เพื่อประสานงานให้หน่วยงานที่รับผิดชอบดำเนินการปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้อง
- พิจารณาคูณสมบัติและผลการปฏิบัติงานในปี 2568 ของผู้สอบบัญชีบริษัท ไฟซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด โดยเห็นว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ มีทักษะความรู้ในการสอบบัญชีตามมาตรฐานสากล มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการตรวจสอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์และธุรกิจตลาดทุน มีบุคลากรเพียงพอและจากผลการพิจารณาได้เสนอขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการธนาคารให้บริษัท ไฟซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2569 ต่อไป เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี
- พิจารณานโยบายของกลุ่มธุรกิจ เกี่ยวกับการให้บริการอื่นที่ไม่ใช่การสอบบัญชี (Non-audit Services) ของผู้สอบบัญชี และสอบทานการให้บริการดังกล่าวเพื่อให้

มั่นใจว่าไม่ส่งผลกระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี

- จัดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบภายในกลุ่มธุรกิจ เพื่อแลกเปลี่ยนความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่รับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุม (Governance, Risk and Control) และสามารถประเมินภาพรวมการควบคุมภายในของกลุ่มธุรกิจ ได้

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะด้วยตนเองประจำปี 2568 โดยใช้แบบประเมินที่มีคำถามแบ่งออกเป็น 6 หมวด ได้แก่ 1) หมวดโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ 2) หมวดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ 3) หมวดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4) หมวดการทำหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ 5) หมวดความสัมพันธ์ของกรรมการตรวจสอบกับฝ่ายจัดการ และ 6) หมวดการพัฒนาตนเองของกรรมการตรวจสอบ โดยมีระดับคะแนนตั้งแต่ 0-4 จากไม่เห็นด้วยอย่างมากถึงเห็นด้วยอย่างมาก ซึ่งผลการประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งคณะในปี 2568 มีระดับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของทุกหมวดเท่ากับ 3.99 ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าคณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ตามที่กฎบัตรของกรรมการตรวจสอบกำหนดไว้อย่างครบถ้วน

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ และแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมาเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าธนาคารมีระบบการควบคุมภายในสำหรับการเข้าทำรายการระหว่างกัน การควบคุมดูแลการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ นโยบาย ตลอดจนการควบคุมภายในสำหรับการดำเนินการด้านต่างๆ และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพ กระบวนการจัดทำงบการเงินของธนาคารมีระบบการควบคุมอย่างเหมาะสมเพียงพอ และงบการเงินของธนาคารได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ถือปฏิบัติอยู่ในประเทศไทยและมีความเชื่อถือได้

คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอแนะต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อให้มีการสื่อสารอย่างต่อเนื่องไปยังพนักงานทุกระดับว่ากลุ่มธุรกิจ เน้นให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่ดี (Code of Conduct) และกลุ่มธุรกิจ ไม่ยอมรับการกระทำทุจริตประพฤติมิชอบในทุกกรณี (Zero Tolerance to Fraud)

วันที่ 13 มกราคม 2569

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(รศ.ดร.ไชยคม สรรพศรี)

ประธานกรรมการตรวจสอบ



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อ รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของธนาคารและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของธนาคาร รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบ 56-1 One Report โดยงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และใช้ประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน จึงสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริง โปร่งใส และสมเหตุสมผล อันเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการธนาคารได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของธนาคาร ตลอดจนป้องกันมิให้เกิดความเสี่ยงจากการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสม โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report แล้ว

คณะกรรมการธนาคารมีความเห็นว่าการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงโดยรวมของธนาคารมีความเพียงพอ เหมาะสม สอดคล้องกับโครงสร้างเงินทุน เป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และระดับความเสี่ยงที่ธนาคารยอมรับได้ และสามารถให้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของธนาคารและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของธนาคาร สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการบัญชีและแสดงความเห็นต่องบการเงินอย่างไม่มีเงื่อนไขไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตามที่ได้แสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report นี้

(นายสุพล วัฒนเวคิน)  
ประธานกรรมการ

(นายอนันท์ เกียรติวภูณนท์)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร





209 อาคารเคเคพี ทาวเวอร์ ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก)

แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

KKP Contact Center : 0 2165 5555

[www.kkpfg.com](http://www.kkpfg.com)

ทะเบียนเลขที่ 0107536000986