

**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/  
รายงานประจำปี 2567**  
(แบบ 56-1 One Report)









# สารบัญ

4	<b>ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>
4	1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
4	1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
18	1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
56	1.3 โครงสร้างการถือหุ้น
59	1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว
59	1.5 การออกหลักทรัพ์อื่น
66	1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล
67	2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
67	2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง
70	2.2 ปัจจัยความเสี่ยง
80	2.3 ปัจจัยความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
83	2.4 ปัจจัยความเสี่ยงด้านความยั่งยืน
85	3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
86	3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน
86	3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ
87	3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม
88	3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม
89	4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
89	4.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงินและปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต
100	4.2 ข้อมูลจากงบการเงิน
107	4.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ
108	5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
108	5.1 ข้อมูลทั่วไปของบุคคลอ้างอิง
108	5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น
109	5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย
110	<b>ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ</b>
110	6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
110	6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ
115	6.2 จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ
116	6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ





130	7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
130	7.1 แผนภาพการบริหารจัดการองค์กร
131	7.2 คณะกรรมการ
135	7.3 คณะกรรมการชุดย่อย
144	7.4 ผู้บริหาร
150	7.5 บุคลากร
158	7.6 รายงานผู้ควบคุมดูแลการกำกับบัญชี เลขานุการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และนักลงทุนสัมพันธ์
158	7.7 คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี
159	8. รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
159	8.1 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา
175	8.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา
177	8.3 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในรอบปีที่ผ่านมา
179	8.4 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการในรอบปีที่ผ่านมา
181	8.5 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารในรอบปีที่ผ่านมา
183	8.6 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงในรอบปีที่ผ่านมา
185	9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
185	9.1 การควบคุมภายใน
188	9.2 รายการระหว่างกัน

---

## 191 ส่วนที่ 3 งบการเงิน

---

334	เอกสารแนบ
335	เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี และเลขานุการบริษัท
397	เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
398	เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
402	เอกสารแนบ 4 กรัฟฟิคส์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
403	เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และกฎบัตรของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย
443	เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
445	เอกสารแนบ 7 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

ในกรณีที่แบบ 56-1 One Report ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของธนาคาร ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการธนาคารรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่ยังอิงนั้นเช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้



# ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน



## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### 1.1.1 ประวัติความเป็นมา

กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร (“กลุ่มธุรกิจ”) เกิดขึ้นจากการร่วมกิจการระหว่างธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) (“ธนาคาร”) และบริษัท พูนภัทร จำกัด (มหาชน) (“พูนภัทร”) เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2555 เพื่อขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจร่วมกันและสนับสนุนความเป็นเลิศในทุกธุรกิจหลักของธนาคารและภัทร โดยมุ่งเน้นการผสมผสานความเชี่ยวชาญในธุรกิจธนาคารพาณิชย์และธุรกิจตลาดทุนเข้าด้วยกัน โดยผลจากการร่วมกิจการ ธนาคารได้เข้าซื้อหุ้นของพูนภัทร ร้อยละ 99.93 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดและออกหุ้นสามัญของธนาคารให้แก่ผู้ถือหุ้นของพูนภัทร ตามอัตราส่วนการแลกเปลี่ยนหุ้น (Swap Ratio) 1 หุ้นสามัญของพูนภัทร ต่อ 0.9135 หุ้นสามัญของธนาคาร ตามแผนการร่วมกิจการที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555

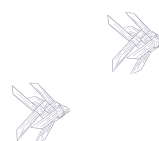
ภายหลังการร่วมกิจการเป็นต้นมา กลุ่มธุรกิจฯ แบ่งการดำเนินธุรกิจออกเป็น 2 ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ซึ่งดำเนินงานโดยธนาคาร และธุรกิจตลาดทุน ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ได้แก่ พูนภัทร บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน) (“บล.ภัทร”) บริษัทหลักทรัพย์ เคเคเทรด จำกัด (“บล.เคเคเทรด”) (เดิมชื่อบริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคิน จำกัด หรือ บล.เกียรตินาคิน) และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ภัทร จำกัด (“บลจ.ภัทร”) (เดิมชื่อบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เกียรตินาคิน จำกัด หรือ บลจ.เกียรตินาคิน)

ก่อนที่จะมาเป็นกลุ่มธุรกิจฯ ธนาคารได้รับการจัดตั้งขึ้นในรูปแบบบริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ เกียรตินาคิน จำกัด ในปี 2514 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นจำนวน 10 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจเงินทุนและธุรกิจหลักทรัพย์ และได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ใน

ปี 2531 ก่อนที่จะจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนในปี 2536 ซึ่งต่อมาได้มีการแยกธุรกิจเงินทุนและธุรกิจหลักทรัพย์ออกจากกันในปี 2542

การดำเนินธุรกิจของบริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) ได้ผ่านทั้งช่วงที่ธุรกิจการเงินมีการเติบโตและได้เผชิญกับวิกฤตเศรษฐกิจครั้งสำคัญของประเทศหลายครั้ง โดยเฉพาะอย่างยิ่งวิกฤตเศรษฐกิจในปี 2540 ซึ่งส่งผลให้บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) ถูกระงับการดำเนินกิจการชั่วคราวพร้อมกับสถาบันการเงินอีก 57 แห่ง อย่างไรก็ตาม ผลจากการดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวังและรอบคอบ ประกอบกับการสนับสนุนจากพันธมิตรที่เข้มแข็ง อาทิ ผู้ถือหุ้นลูกค้า ผู้บริหาร และพนักงานที่ทุ่มเททำงานอย่างเต็มที่ ทำให้บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) ได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลังให้กลับมาดำเนินการได้อีกครั้งในปี 2541 และเติบโตขึ้นเป็นลำดับจนกระทั่งได้รับอนุญาตให้ยกระดับจากบริษัทเงินทุนเป็นธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) และเริ่มดำเนินธุรกิจธนาคารพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม 2548 เป็นต้นมา พูนภัทร เป็นบริษัทโฮลดิ้ง (Holding Company) จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2553 มีสถานะเป็นบริษัทมหาชนจำกัดที่ถูกจัดตั้งขึ้นตามแผนการปรับโครงสร้างกิจการของ บล.ภัทร เพื่อดำเนินธุรกิจการลงทุนและถือหุ้นของ บล.ภัทร

บล.ภัทร เป็นสมาชิกของตลาดหลักทรัพย์ฯ หมายเลข 6 จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 กันยายน 2540 ภายใต้นโยบายแยกธุรกิจเงินทุนและธุรกิจหลักทรัพย์ออกจากกันของบริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ภัทรธนกิจ จำกัด (มหาชน) ซึ่งถูกจัดตั้งขึ้นและดำเนินธุรกิจมาตั้งแต่ปี 2515 ธุรกิจหลักของ บล.ภัทร ประกอบด้วยการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าให้แก่ลูกค้าสถาบันในประเทศและต่างประเทศซึ่งมีพันธมิตรทางธุรกิจ คือ แบงก์ออฟอเมริกา ซีเคียวริตี้ (เดิมชื่อธนาคาร



แห่งอเมริกา เมอร์ริล ลินช์) และลูกค้าบุคคลรายใหญ่ โดยมี การประกอบธุรกิจที่ปรึกษาการลงทุนส่วนบุคคลครอบคลุมถึง สินทรัพย์ทางการเงินประเภทต่างๆ ในลักษณะ Asset Allocation ธุรกิจวานิชธนกิจ และธุรกิจการลงทุน

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2555 หุ้นสามัญเพิ่มทุนของธนาคาร ได้เริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในขณะที่หุ้นของทุนภัทร ถูกเพิกถอนออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาด หลักทรัพย์ฯ และต่อมาธนาคารได้เปลี่ยนตัวย่อ (Ticker) การซื้อ ขายหลักทรัพย์ของธนาคารจาก “KK” เป็น “KKP” โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2556 เป็นต้นมา

เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2559 ทุนภัทร ได้ขายหุ้นทั้งหมด จำนวน 49,999,998 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดใน บล.เคเคเทรด ให้กับบริษัทหลักทรัพย์ หยวนต้า เอเซีย ไฟแนนซ์เซียล เซอร์วิสেস จำกัด ซึ่งต่อมาเมื่อ วันที่ 1 กันยายน 2559 บล.เคเคเทรด ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท หลักทรัพย์ หยวนต้า (ประเทศไทย) จำกัด

เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2563 ธนาคาร ทุนภัทร และ บล.ภัทร

ได้เปลี่ยนชื่อเป็นธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) (“ธนาคาร”) บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (“เคเคพี แคปปิตอล”) และบริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) (“บล.เกียรตินาคินภัทร”) ตามลำดับ และเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2563 บล.ภัทร ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัทหลักทรัพย์ จัดการกองทุน เกียรตินาคินภัทร จำกัด (“บล.เกียรตินาคินภัทร”) เพื่อปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์และเพื่อให้การควบรวมกิจการที่ ดำเนินมาตั้งแต่ปี 2555 มีผลสำเร็จเป็นรูปธรรมและมีความเป็น หนึ่งเดียวอย่างแท้จริง

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 เคเคพี แคปปิตอล ได้จดทะเบียน จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99 ภายใต้ชื่อ บริษัท เคเคพี ไดม์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจการให้บริการทางการเงิน และการลงทุนแบบดิจิทัล ต่อมาเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2565 บริษัท เคเคพี ไดม์ จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี ไดม์ จำกัด (“บล.เคเคพี ไดม์”) และได้รับอนุญาตให้เริ่ม ดำเนินธุรกิจประเภทการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ตั้งแต่วันที่ 26 สิงหาคม 2565 เป็นต้นมา

## 1.1.2 กลยุทธ์ขององค์กร

คณะกรรมการธนาคารได้พิจารณากำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) เจตนารมณ์ (Purpose) และหลักองค์กร (Principles) เพื่อให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจในปัจจุบันดังนี้



วิสัยทัศน์  
เติบโตไปพร้อมกับความสำเร็จของลูกค้า  
เศรษฐกิจ และสังคม

พันธกิจ  
นำทรัพยากรสู่ลูกค้าอย่างถูกต้อง เหมาะสม และเปี่ยมประสิทธิภาพ  
ด้วยบริการที่เหนือความคาดหมาย

เจตนารมณ์  
มุ่งมั่นขับเคลื่อนเศรษฐกิจเพื่อประโยชน์  
ของผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน

หลักองค์กร  
กระหายชัยชนะ ไม่ละความเพียร เรียนรู้สม่ำเสมอ  
เชื่อเสริระบบตลาด





สำหรับกลยุทธ์ระยะยาว กลุ่มธุรกิจ มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจที่มีความเชี่ยวชาญและมีความสามารถในการแข่งขัน ผ่านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินและการลงทุนที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้อย่างครบถ้วน ด้วยการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ทางธุรกิจ ตลอดจนสานต่อประโยชน์ร่วมกัน (Synergies) ภายในกลุ่มธุรกิจ รวมทั้งขยายธุรกิจใหม่เพิ่มเติม เพื่อช่วยเพิ่มศักยภาพในการประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์อย่างเต็มรูปแบบ

กลุ่มธุรกิจ มีแผนพัฒนาช่องทางการให้บริการที่หลากหลายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการและตอบสนองกับความต้องการที่แตกต่างกันได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจ ยังมุ่งเน้นการพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานอย่างรอบด้าน ทั้งในด้านการระบบการทำงาน การบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการควบคุมตรวจสอบที่รัดกุม โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร การพัฒนาระบบสารสนเทศ และการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยกลุ่มธุรกิจ มีนโยบายที่มุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรใน 5 ด้านที่สำคัญ ได้แก่

- 1) **ความคล่องตัว (Flexible)** เป็นองค์กรที่มีความคล่องตัวสูง ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้หลากหลายรูปแบบ
- 2) **ความเร็ว (Speed)** เป็นองค์กรที่สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างสะดวกรวดเร็ว ด้วยกระบวนการตัดสินใจที่กระชับฉับไว
- 3) **นวัตกรรม (Innovation)** เป็นองค์กรที่มีนวัตกรรม โดยปรับปรุงกระบวนการทำงาน ผลิตภัณฑ์ และบริการให้สอดคล้องกับแนวโน้มของตลาดอย่างสม่ำเสมอ
- 4) **คุณภาพ (Quality)** เป็นองค์กรที่มีการใช้ทรัพยากรทุกด้านอย่างคุ้มค่าทั้งทรัพยากรบุคคล เงินทุน และระบบสารสนเทศ
- 5) **ประสิทธิภาพ (Efficiency)** เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพ โดยควบคุมต้นทุนในการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้เป็นอย่างดี

ในการผนวกประเด็นด้านความยั่งยืนเข้ากับกลยุทธ์ขององค์กร คณะกรรมการธนาคารให้ความสำคัญกับการดำเนินงานในประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญ (Material Issue) ปฏิบัติได้จริง และสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และหลักธรรมาภิบาลที่ดี โดยได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานในแต่ละมิติไว้ดังนี้

**มิติสิ่งแวดล้อม:** ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งทางตรงและทางอ้อม

**มิติสังคม:** สร้างผลกระทบเชิงบวกที่มีคุณค่าและความหมายต่อสังคมโดยรวม

**มิติบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ:** สร้างการเติบโตของธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ โปร่งใส และได้รับการยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจ ยังแสวงหาและสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ อยู่เสมอ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความท้าทายจากปัจจัยภายนอกที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ไม่ว่าจะเป็นผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ปัจจัยด้านภูมิรัฐศาสตร์โลก (Geopolitics) หรือการทวนกระแสโลกาภิวัตน์ (Deglobalization) รวมถึงความเสี่ยงต่อเสถียรภาพทางเศรษฐกิจในประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งร่องรอยของผลกระทบทางเศรษฐกิจจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) ที่ส่งผลกระทบต่อภาคธุรกิจและประชาชนในวงกว้าง อาทิ ปัญหาหนี้ครัวเรือน แก๊งคอลเซ็นเตอร์ และภัยทางการเงินอื่นๆ ตลอดจนการฟื้นตัวของภาคธุรกิจต่างๆ ที่ไม่เท่าเทียมกัน

### 1.1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

## ปี 2565

#### การพัฒนาผลิตภัณฑ์และช่องทางการให้บริการ

##### การพัฒนาผลิตภัณฑ์เงินฝากออนไลน์และเงินฝากเงินตราต่างประเทศ

นอกจากธนาคารจะมีบัญชีออมทรัพย์ออนไลน์ KKP Savvy และเคเคพี สตาร์ท เซฟวิง (KKP Start Saving) แล้ว ในปี 2565 ธนาคารยังออกผลิตภัณฑ์เงินฝากใหม่ ซึ่งได้แก่ เงินฝากประจำออนไลน์ KKP e-Fixed Deposit ที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี เนื่องจากลูกค้าสามารถเปิดบัญชีเงินฝากได้สะดวกยิ่งขึ้นบนแอปพลิเคชัน KKP Mobile ขณะที่ผลิตภัณฑ์เงินฝากออมทรัพย์เคเค ภัทร สมาร์ท เซฟเทิลเมนต์ (KK Phatra Smart Settlement/KKPSS) และเงินฝากออมทรัพย์เคเคพี สมาร์ท โกรท (KKP Smart Growth) ช่วยให้การลงทุนเป็นเรื่องง่ายและสะดวกสำหรับการเปิดบัญชีเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์และ/ หรือทำธุรกรรมอื่นใดกับ บล.เกียรตินาคินภัทร โดยผ่านการแนะนำจากธนาคาร และใช้บัญชีนี้เป็นบัญชีสำหรับหักเงินโดยอัตโนมัติและรับเงินค่าขายหลักทรัพย์

นอกจากนี้ ธนาคารยังมีบัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit/FCD) ที่เป็นผลิตภัณฑ์ที่ช่วยให้ลูกค้าทั้งบุคคลธรรมดาและนิติบุคคลบริหารเงินสกุลต่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยหลังจากที่เริ่มให้บริการเงินฝากเงินตราต่างประเทศประเภทออมทรัพย์แล้ว ธนาคารได้พัฒนาเงินฝากเงินตราต่างประเทศประเภทฝากประจำเพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้าที่มีความต้องการฝากเงินแบบมีระยะเวลาและมีอัตราดอกเบี้ยแน่นอน อีกทั้งธนาคารได้มีการพัฒนาช่องทางการทำธุรกรรมแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศฝากเข้าบัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศผ่านทางโทรศัพท์โดยผู้แนะนำการลงทุนเพื่อเพิ่มความสะดวกสบายให้กับลูกค้า

## การพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ

เพื่อให้การบริการด้านวางแผนการเงินมีความครบถ้วนและช่วยป้องกันความเสี่ยงและความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตของลูกค้า ธนาคารจึงมุ่งมั่นที่จะนำเสนอผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตและประกันภัยที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่มภายใต้สถานการณ์ต่างๆ ดังต่อไปนี้

- ผลิตภัณฑ์ประกันควบการลงทุน (Unit Linked) เป็นหนึ่งในผลิตภัณฑ์ประกันที่ได้รับการตอบรับที่ดีจากลูกค้า เป็นทางเลือกในการวางแผนทางการเงินที่คุ้มค่าในสภาวะตลาดผันผวน มีจุดเด่นที่ตอบโจทย์ด้านความคุ้มครองชีวิตให้สูงสุดถึง 5 เท่าของเบี้ยประกันภัยหลักรายปี ด้วยระยะเวลาชำระเบี้ยสั้นเพียง 3 ปี และเปิดโอกาสรับผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างอิสระในระยะยาว ลูกค้าจะได้รับความคุ้มครองและผลตอบแทนจากการลงทุนซึ่งสามารถเลือกให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า การชำระค่าเบี้ยประกันมีแบบ 1 ปี 3 ปี และรายเดือนในระยะยาว โดยธนาคารมีบริการบริการข้อมูลตลาด การลงทุน และข้อมูลกรมธรรม์ให้กับลูกค้าในรูปแบบรายเดือนและรายไตรมาสอย่างต่อเนื่อง
- ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตแบบสะสมทรัพย์เคเคพีเจเน เวลท์ 5/1 (ชำระเบี้ยประกันภัยครั้งเดียว) (KKPGEN Wealth 5/1 (SP)) เป็นประกันชีวิตแบบสะสมทรัพย์ที่มีทั้งความคุ้มครองชีวิตและผลตอบแทนเป็นเงินคืนในระยะสั้น ออกแบบเพื่อให้เหมาะสมกับลูกค้าบุคคลรายได้สูง มีเงินคืนระหว่างสัญญาสูงถึงปีละร้อยละ 3 ของจำนวนเงินเอาประกันภัย และเมื่ออยู่ครบสัญญาลูกค้าจะได้รับเงินคืนร้อยละ 103 ของจำนวนเงินเอาประกันภัย คิดเป็นผลประโยชน์รวมตลอดสัญญาทั้งสิ้นร้อยละ 115 ของจำนวนเงินเอาประกันภัย
- ผลิตภัณฑ์ประกันภัยบนช่องทางดิจิทัลเป็นช่องทางใหม่ที่ธนาคารนำเสนอข้อมูลและอำนวยความสะดวกให้ลูกค้าได้เข้าถึงผลิตภัณฑ์ประกันภัยได้ง่ายยิ่งขึ้น ลูกค้าสามารถเลือกซื้อความคุ้มครองบนแอปพลิเคชัน KKP Mobile ผ่านบริษัทประกันภัยที่เข้าร่วมโครงการได้โดยตรง เช่น ประกันภัยอุบัติเหตุ ประกันภัยรถยนต์ประเภท 2+ ประเภท 3+ และประกันภัยรถยนต์ภาคบังคับ

## ความคืบหน้าของ Global Investment Service บริการการลงทุนต่างประเทศสำหรับลูกค้าบุคคลรายได้สูง

ปี 2565 นับเป็นปีที่ 5 นับตั้งแต่ปี 2561 ที่ บล.เกียรตินาคินภัทร ได้ให้บริการการลงทุนต่างประเทศ บล.เกียรตินาคินภัทร ไม่เคยหยุดนิ่งในการสรรหาผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลาย รวมถึงพันธมิตรใหม่ๆ ที่มีความถนัดและโดดเด่นในแต่ละผลิตภัณฑ์ โดยมี

## รายละเอียดสำคัญดังนี้

- กองทุนรวมต่างประเทศ: บล.เกียรตินาคินภัทร ได้สร้างพันธมิตรเพิ่มผ่าน Fund Platform Provider จำนวน 13 ราย ได้แก่ Aberdeen Standard, BNY Mellon, BNP Paribas, Comgest, Credit Suisse, Dragon Capital, Gemcap, HSBC Investment, Invesco, Lazard, M&G, Neuberger Berman และ Nomura
- หุ่นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง: บล.เกียรตินาคินภัทร มีพันธมิตรเพิ่ม 1 ราย คือ Leonteq ซึ่งถือเป็น Platform ที่สามารถเข้าถึงหุ่นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงที่หลากหลายและสามารถเปรียบเทียบผลตอบแทนของผู้ออกผลิตภัณฑ์แต่ละรายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ บล.เกียรตินาคินภัทร มีศักยภาพมากขึ้นในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายในเวลาที่สั้นลงให้กับนักลงทุน
- สินทรัพย์นอกตลาด: ในปี 2565 บล.เกียรตินาคินภัทร มีความร่วมมือกับ Warburg Pincus เพิ่มอีก 1 ราย และได้แนะนำกองทุนที่ลงทุนในสินทรัพย์นอกตลาดใหม่จำนวน 3 กอง จาก Warburg Pincus, Kohlberg Kravis Roberts (KKR) และ Blackstone โดยเป็นกลยุทธ์เน้นการลงทุนแบบ Global Growth, Global Equity และ Global Buyout ตามลำดับ รวมเป็นทั้งหมด 10 กอง ตั้งแต่เริ่มให้บริการผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นอกตลาด โดยสินทรัพย์นอกตลาดยังคงเป็นสินทรัพย์ทางเลือกที่ได้รับความนิยมจากนักลงทุนอย่างต่อเนื่องในภาวะการลงทุนในปี 2565

## การพัฒนาธุรกิจ D-Edge

ในปี 2565 บล.เกียรตินาคินภัทร ได้ร่วมมือกับธนาคารในการพัฒนาบริการการลงทุนสำหรับลูกค้ากลุ่ม Mass Affluent ผ่านช่องทางดิจิทัล เพื่อให้ผู้ลงทุนที่มีเงินลงทุนต่ำกว่า 2 ล้านบาทสามารถเข้าถึงบริการการลงทุนได้ง่ายและมีคุณภาพมากขึ้นผ่านแอปพลิเคชัน KKP Mobile ของธนาคารเป็นหลัก และอยู่ภายใต้แบรนด์ที่มีอยู่เดิม คือ EDGE โดยเริ่มให้บริการตั้งแต่เดือนธันวาคม 2565

ผู้ลงทุนสามารถเปิดบัญชีลงทุนและบัญชีออมทรัพย์ KKPSS และเริ่มลงทุนได้ทั้งหมดผ่านแอปพลิเคชัน KKP Mobile โดยมีทางเลือกในการลงทุนที่หลากหลาย ทั้งเงินฝากดอกเบี้ยสูง กองทุนรวมจาก 19 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน หุ้นไทย และพอร์ตโฟลิโอสำเร็จรูป (EDGE Intelligent Portfolio) นอกจากนี้ ผู้ลงทุนสามารถใช้ช่องทาง Facebook, YouTube, Line@, Website ในการหาข้อมูลความรู้ รวมถึงมุมมองด้านการลงทุนจาก บล.เกียรตินาคินภัทร เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจลงทุน





### การออกและเสนอขายหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง

บล.เกียรตินาคินภัทร ได้ร่วมมือกับธนาคารในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงประเภทที่มีการคุ้มครองเงินต้น ได้แก่ Saving Plus Note และ Bonus Digital Note ซึ่งได้รับการตอบรับอย่างดี สำหรับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ในปี 2565 บล.เกียรตินาคินภัทร ได้ออกหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงประเภท Yield Enhancement ได้แก่ Bonus Equity-linked Note และ Quanto Booster Note ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ช่วยเพิ่มทางเลือกในการลงทุนให้กับนักลงทุนได้อย่างหลากหลายยิ่งขึ้น

นอกจากนั้น บล.เกียรตินาคินภัทร ยังได้มีการพัฒนาระบบงานภายในในการสร้างแคตตาล็อกและคำนวณราคาเพื่อการเสนอขายหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทำให้สามารถเสนอขายตราสารได้อย่างคล่องตัวและทันการณ์กับสถานการณ์ในตลาดที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

### การนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการของธนาคารผ่านช่องทางพันธมิตรธุรกิจ

ในปี 2565 ธนาคารร่วมมือกับบริษัท เอไอเอส ดิจิทัล โลฟ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้ให้บริการด้านสื่อดิจิทัลในกลุ่มบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“AIS”) และบริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินของธนาคารให้กับลูกค้า AIS ผ่านช่องทางต่างๆ อาทิ แอปพลิเคชัน myAIS, Digital Advertising, AIS Social Media และเว็บไซต์พันธมิตรของ AIS โดยตลอดทั้งปีมีผลิตภัณฑ์และบริการที่นำเสนอทั้งหมด 3 รายการ คือ เงินฝากออนไลน์ KKP Savvy สินเชื่อส่วนบุคคล (KKP Personal Loan) และบทความด้านการเงินและการลงทุน ทั้งนี้ ความร่วมมือดังกล่าวส่งผลให้ลูกค้า AIS สามารถเข้าถึงบริการทางการเงินได้สะดวกและรวดเร็ว รวมถึงได้รับประโยชน์จากสิทธิพิเศษและของรางวัลที่ธนาคารและพันธมิตรร่วมกันจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายอีกด้วย

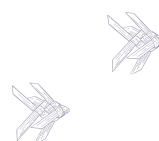
### การพัฒนาธุรกิจจัดการกองทุนของ บล.เกียรตินาคินภัทร

ในปี 2565 บล.เกียรตินาคินภัทร ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ลงทุนให้หลากหลายมากยิ่งขึ้น ได้แก่ กองทุนรวมที่ลงทุนในต่างประเทศ ทั้งการลงทุนแบบ Passive และ Active และกองทุนรวมที่ลงทุนใน Private Market รวมถึงกองทุนรวมที่ลงทุนในตราสารทุน ตราสารหนี้ และหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงดังนี้

- กองทุนเปิดเคเคพี NDQ100 - Hedged ซึ่งเป็นกองทุน Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมหลักเพียงกองทุนเดียว คือ Invesco NASDAQ 100 ETF โดยกองทุนหลักเน้นลงทุนในหลักทรัพย์ซึ่งเป็นองค์ประกอบของดัชนี NASDAQ-100 ซึ่งประกอบด้วยบริษัทที่ไม่ใช่สถาบันการ

เงินจำนวน 100 บริษัทที่ใหญ่ที่สุดตามมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด ทั้งบริษัทในประเทศและนอกประเทศสหรัฐอเมริกาที่จดทะเบียนอยู่ในตลาด NASDAQ

- กองทุนเปิดเคเคพี โกลบอล มัลติ แอสเซต อินคัม เฮดจ์ (KKP Global Multi Asset Income Fund - Hedged) ซึ่งเป็นกองทุน Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมหลักเพียงกองทุนเดียว คือ BGF Global Multi-Asset Income Fund โดยกองทุนหลักมีนโยบายการลงทุนแบบผสมในทรัพย์สินต่างๆ ทั่วโลก เช่น ตราสารที่เกี่ยวข้องกับตราสารทุน ตราสารหนี้ ตราสารหนี้เสี่ยงสูง หน่วยลงทุนของกองทุนรวม เงินฝาก และตราสารตลาดเงิน เป็นต้น
- กองทุนเปิดเคเคพี เวียดนาม หุ้นเติบโต ห้ามขายผู้ลงทุนรายย่อย (KKP Vietnam Growth Fund Not for Retail Investors) ซึ่งเป็นกองทุน Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมหลักเพียงกองทุนเดียว คือ Vietnam Long-term Growth Fund ซึ่งจัดตั้งในประเทศเวียดนาม โดยกองทุนหลักเน้นลงทุนในหุ้นในประเทศเวียดนาม โดยมีกลยุทธ์การลงทุนแบบ Active และมีเป้าหมายเพื่อสร้างการเติบโตของเงินลงทุนในระยะยาวจากการลงทุนส่วนใหญ่ในหุ้นคุณภาพ (High-quality Stocks)
- กองทุนเปิดเคเคพี ไพรวเท รีท ห้ามขายผู้ลงทุนรายย่อย (KKP Private REIT Fund Not for Retail Investors) ซึ่งเป็นกองทุน Feeder Fund ที่ลงทุนในหุ้นที่ไม่มีสิทธิออกเสียง (Non-voting Participating Shares) ใน Segregated Portfolio ของ Blackstone Real Estate Income Trust iCapital Offshore Access Fund SPC เพียงกองทุนเดียว ซึ่งมีนโยบายการลงทุนในกองทุน Blackstone Real Estate Income Trust, Inc. (Underlying REIT) ที่เน้นลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยเงินลงทุนส่วนที่เหลืออาจลงทุนในตราสารหนี้ที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์
- กองทุนเปิดเคเคพี Thai Quality Growth Equity ซึ่งเป็นกองทุนตราสารทุนที่เน้นลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยกองทุนจะคัดเลือกหลักทรัพย์ของบริษัทที่มีศักยภาพในการเติบโตและ/หรือมีความสามารถในการทำกำไรอย่างมีคุณภาพ โดยพิจารณาจากปัจจัยพื้นฐานที่เกี่ยวข้อง
- กองทุนเปิดเคเคพี สมาร์ท พลัส (KKP Smart Plus Fund) ซึ่งเป็นกองทุนตราสารหนี้ที่ลงทุนได้ทั้งในประเทศและต่างประเทศในตราสารหนี้ภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และ/หรือเอกชน เงินฝากและ/หรือตราสารเทียบเท่าเงินฝาก โดยกองทุนมีเป้าหมายให้ Portfolio Duration ของกองทุนไม่เกินประมาณ 1 ปี
- กองทุนเปิดเคเคพี คอมเพล็กซ์ รีเทิร์น 2022A ห้ามขายผู้ลงทุนรายย่อย (KKP Complex Return 2022A Fund Not for Retail Investors) ซึ่งเป็นกองทุนผสมที่มีอายุ



ประมาณ 1 ปี โดยในช่วงประมาณ 6 เดือนแรกเน้นลงทุนแบบ Buy-and-hold ในตราสารที่มีสัญญาซื้อขายล่วงหน้าแฟงที่มีหลักทรัพย์อ้างอิงเป็นตะกร้าหลักทรัพย์ที่ประกอบด้วยหุ้นของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และหลังจากระยะเวลาประมาณ 6 เดือนดังกล่าวหากตราสารที่มีสัญญาซื้อขายล่วงหน้าแฟงเข้าเงื่อนไขการไถ่ถอนด้วยการส่งมอบเป็นหุ้นอ้างอิง บริษัทจัดการจะบริหารโดยใช้ดุลยพินิจในการจำหน่ายหุ้นอ้างอิงที่ได้รับมอบนั้นออกบางส่วนหรือทั้งหมดภายใต้กรอบอายุโครงการที่คงเหลืออยู่

- กองทุนเปิดเคเคพี ตราสารหนี้ 1 ปี 6 เดือน 1 ห้ามขาย ผู้ลงทุนรายย่อย (KKP Fixed Income 1Y6M 1 Fund Not for Retail Investors) และกองทุนเปิดเคเคพี ตราสารหนี้ 2 ปี 1 ห้ามขายผู้ลงทุนรายย่อย (สำหรับผู้มีเงินลงทุนสูง) (KKP Fixed Income 2Y 1 Fund Not for Retail Investors (For Big Retail Investors)) ซึ่งเป็นกองทุน Term Fund ที่เน้นลงทุนในตราสารหนี้ที่มีคุณภาพในประเทศที่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของตราสารหรือของผู้ออกตราสารอยู่ในอันดับที่สามารถลงทุนได้ (Investment Grade)
- กองทุนรวมที่มีสิทธิประโยชน์ทางภาษี: บลจ.เกียรตินาคินภัทร ได้เสนอขายหน่วยลงทุนชนิดเพื่อการออมของกองทุนรวมภายใต้การจัดการเพิ่มเติมอีกจำนวน 2 กองทุน ได้แก่ กองทุนเปิดเคเคพี โกลบอล อินฟราสตรัคเจอร์ อีควิตี้ เฮดจ์ (KKP GINFRAEQ-H) และกองทุนเปิดเคเคพี สตราทิจิค แอสเซ็ท ออลเคชั่น-Ultra Light (KKP SG-AA Ultra Light) เพื่อให้ผู้ลงทุนที่ต้องการลงทุนและได้ประโยชน์ทางภาษีมีทางเลือกในการลงทุนในประเภททรัพย์สินต่างๆ ที่หลากหลาย

นอกเหนือจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ลงทุนข้างต้นแล้ว บลจ.เกียรตินาคินภัทรยังให้ความสำคัญในการขยายช่องทางจำหน่ายเพื่อให้ผู้ลงทุนสามารถเข้าถึงกองทุนรวมของ บลจ.เกียรตินาคินภัทรรวมทั้งเพิ่มเติมผลิตภัณฑ์ที่เสนอผ่านช่องทางขายที่เป็นธนาคารพาณิชย์ที่มีลักษณะเป็น Open Architecture รวมถึงกลุ่มธุรกิจประกันชีวิต (Unit Linked) และบริษัทหลักทรัพย์ต่างๆ ให้หลากหลายยิ่งขึ้นอีกด้วย

## การจัดตั้ง บล.เคเคพี ไดม์ เพื่อให้บริการทางการเงินและการลงทุนแบบดิจิทัล

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 เคเคพี แคปปิตอล ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ภายใต้ชื่อบริษัท เคเคพี ไดม์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจการให้บริการทางการเงินและการลงทุนแบบดิจิทัล ต่อมาเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2565 บริษัท เคเคพี ไดม์ จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บล.เคเคพี ไดม์ และได้รับอนุญาตให้เริ่มดำเนินธุรกิจประเภทการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ตั้งแต่วันที่ 26 สิงหาคม 2565 เป็นต้นมา

บล.เคเคพี ไดม์ มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจการให้

บริการทางการเงินและการลงทุนแบบดิจิทัลสำหรับลูกค้ารายย่อย โดยไม่มีข้อจำกัดเรื่องความรู้ รายได้ หรือมูลค่าทรัพย์สินของลูกค้า เนื่องจากเล็งเห็นว่าคนไทยยังเข้าถึงการลงทุนได้น้อยเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศที่พัฒนาแล้วหรือแม้แต่ประเทศในกลุ่มอาเซียนด้วยกัน โดยมีสาเหตุสำคัญ คือ คนไทยมีความรู้เกี่ยวกับการลงทุนน้อย อีกทั้งต้นทุนการให้บริการด้านการลงทุนกับลูกค้ารายย่อยยังสูงเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้ที่จะได้จากลูกค้ารายย่อย บล.เคเคพี ไดม์ จึงได้เริ่มต้นพัฒนาแอปพลิเคชัน Dime! โดยใช้บุคลากรของบริษัททั้งหมด เพื่อตอบโจทย์ของลูกค้ารายย่อยที่ต้องการบริการด้านการออมและการลงทุนที่สะดวก รวดเร็ว ฉลาด สนุก และสามารถเริ่มต้นด้วยเงินจำนวนน้อยได้ โดยลูกค้าที่สนใจสามารถเปิดบัญชีการออมและการลงทุนผ่านแอปพลิเคชัน Dime! ได้โดยไม่มีค่าใช้จ่ายและใช้เวลาเพียง 10 นาที

ในเบื้องต้นแอปพลิเคชัน Dime! ให้บริการทางการเงินและการลงทุน 3 ประเภท ได้แก่ 1) บริการเงินฝากและโอนเงิน 2) บริการการลงทุนในหลักทรัพย์สหรัฐอเมริกา และ 3) บริการการลงทุนในกองทุนรวมของประเทศไทย นอกจากนี้ บล.เคเคพี ไดม์ ยังนำบทวิเคราะห์เศรษฐกิจและการลงทุนของ บล.เกียรตินาคินภัทร มาใช้เพื่อให้คำแนะนำด้านการเงินและการลงทุนแก่ลูกค้ารายย่อยในรูปแบบที่เข้าใจง่ายอีกด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บล.เคเคพี ไดม์ มีผู้ใช้บริการแอปพลิเคชัน Dime! จำนวนกว่า 70,000 คน และ บล.เคเคพี ไดม์ มีแผนที่จะร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเข้าถึงลูกค้ารายย่อย และเพิ่มบริการทางการเงินและการลงทุนแบบดิจิทัลให้มากยิ่งขึ้น

## ปี 2566

### การพัฒนาผลิตภัณฑ์และช่องทางการให้บริการ

#### การพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ

เพื่อสร้างความมั่นใจในการให้คำปรึกษาและการบริการด้านวางแผนการเงินที่ครบวงจร ธนาคารมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันภัยและช่องทางการเข้าถึงผลิตภัณฑ์ให้สะดวก ครอบคลุม และตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่ม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของลูกค้า ช่วยป้องกันความเสี่ยงและความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตของลูกค้าเป็นสำคัญ ในฐานะที่ธนาคารเป็นนายหน้าประกันชีวิตและประกันวินาศภัย ธนาคารยังคงได้รับความร่วมมือจากบริษัทประกันภัยชั้นนำที่มีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง และให้บริการลูกค้าได้ครอบคลุมทั่วประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยมีผลิตภัณฑ์และกระบวนการที่เสริมทัพ ซึ่งประกอบด้วย

- ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตเคเคพีเจเน อินฟินิที รีเทิร์น 90/5, 90/10 (KKPGEN Infinite Return 90/5, 90/10) เพื่อตอบโจทย์ให้กับกลุ่มลูกค้าวัยทำงาน คนรุ่นใหม่ที่ต้องการสร้างความมั่นคง วางแผนเกษียณ พร้อมทั้งวางแผนมรดกส่งต่อให้กับทายาท และยังคงมีความคุ้มครองชีวิตอีกด้วย



- ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตเคพีเจเน เวลท์ 10/3 แบบมีเงินปันผล (KKPGEN Wealth 10/3 (Par)) เป็นประกันชีวิตแบบสะสมทรัพย์ที่มีทั้งความคุ้มครองชีวิตและผลตอบแทนเป็นเงินคืนในระยะสั้น โดยชำระเบี้ยประกันเพียง 3 ปี ซึ่งออกแบบเพื่อให้เหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าบุคคลรายใหญ่ของธนาคาร พร้อมการนำเสนอรายการส่งเสริมการขายให้ลูกค้าร่วมกับผลิตภัณฑ์เงินฝากดอกเบี้ยพิเศษ เพื่อส่งเสริมการวางแผนการเงินที่มีความเสี่ยงต่ำได้อย่างต่อเนื่อง
- ผลิตภัณฑ์ประกันภัยบนช่องทางดิจิทัลผ่านแอปพลิเคชัน KKP Mobile โดยนำเสนอจุดเด่นเกี่ยวกับการอำนวยความสะดวกให้ลูกค้า มุ่งเน้นการซื้อที่สะดวกง่าย พร้อมบริการกรมธรรม์ออนไลน์ตลอด 24 ชั่วโมง โดยนำร่องเปิดให้บริการสำหรับผลิตภัณฑ์กลุ่มแรก คือ ประกันภัยสุขภาพและอุบัติเหตุ KKPGEN Preferred Health, Simply e-Cancer และ KKPGEN PA One ซึ่งทราบผลการอนุมัติทันทีโดยไม่ต้องตรวจสุขภาพ กลุ่มที่สองคือ ประกันภัยรถยนต์ที่ครอบคลุมทั้งภาคสมัครใจและพระราชบัญญัติ

เพื่อเพิ่มโอกาสและขีดความสามารถในการแข่งขันในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ประกันภัยรถยนต์ที่มีความคุ้มครองและราคาที่เหมาะสม ธนาคารได้พัฒนาระบบเพื่อเป็นทางเลือกและเพิ่มโอกาสการชำระค่าเบี้ยประกันภัยรถยนต์อย่างต่อเนื่อง เช่น การผ่อนชำระค่าเบี้ยประกันปีต่ออายุด้วยเงินสดสูงสุด 10 เดือนให้กับกลุ่มลูกค้าที่ยังไม่สามารถเข้าถึง และสอดคล้องกับการปรับตัวของธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ นอกจากนี้ ยังอำนวยความสะดวกให้ลูกค้าชำระเงินค่าเบี้ยประกันภัยผ่านแอปพลิเคชัน KKP Mobile ได้ง่ายอีกด้วย

### การพัฒนาผลิตภัณฑ์เงินฝากออนไลน์และเงินฝากเงินตราต่างประเทศ

ที่ผ่านมาธนาคารมีผลิตภัณฑ์เงินฝากสกุลเงินบาทที่เปิดผ่านช่องทางออนไลน์ ได้แก่ เงินฝากออมทรัพย์ KKPSS, KKP Savvy, KKP Start Saving, Dime! Save และเงินฝากประจำออนไลน์ (KKP e-Fixed Deposit) ที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี เนื่องจากลูกค้าสามารถเปิดบัญชีเงินฝากได้สะดวกผ่านแอปพลิเคชัน KKP Mobile นอกจากนี้ ธนาคารยังมีบัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศที่เป็นผลิตภัณฑ์ที่ช่วยให้ลูกค้าทั้งบุคคลธรรมดาและนิติบุคคลสามารถบริหารเงินสกุลต่างประเทศอย่างมีประสิทธิภาพ โดยหลังจากที่เริ่มให้บริการเงินฝากเงินตราต่างประเทศประเภทออมทรัพย์แล้ว ธนาคารได้พัฒนาเงินฝากเงินตราต่างประเทศประเภทฝากประจำเพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้าที่มีความต้องการฝากเงินแบบมีระยะเวลา และมีอัตราดอกเบี้ยแน่นอน

ในปี 2566 ธนาคารได้ออกผลิตภัณฑ์เงินฝากออมทรัพย์ใหม่เพิ่มเติม คือ KKP FCD Smart Settlement ซึ่งเป็นบัญชีเงิน

ฝากเงินตราต่างประเทศเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์และลงทุนในผลิตภัณฑ์ในตลาดทุนที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ เพิ่มความสะดวกในการลงทุนต่างประเทศและแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้ผ่านทางโทรศัพท์โดยผู้แนะนำการลงทุน โดยให้บริการแก่ลูกค้าของ บล.เกียรตินาคินภัทร ทั้งบุคคลธรรมดาและนิติบุคคล นอกจากนี้ ธนาคารยังได้เพิ่มการให้บริการบัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศรวม 9 สกุลเงิน และขยายการบริการไปยังทุกสาขาของธนาคาร เพื่อเพิ่มทางเลือกในการออมให้แก่ลูกค้าที่มีความต้องการใช้เงินตราต่างประเทศและใช้เป็นเครื่องมือบริหารความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

### การนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการของธนาคารผ่านช่องทางพันธมิตรทางธุรกิจ

ในปี 2566 ธนาคารร่วมมือกับบริษัท ทรูมันน์ จำกัด (“ทรูมันน์”) ออกมาตรการส่งเสริมการออม โดยลูกค้าสามารถตั้งฝากเงินอัตโนมัติผ่านแอปพลิเคชันทรูมันน์วอลเลต (“True Money Wallet”) เพื่อเก็บออมรายเดือนเข้าบัญชีเงินฝาก KKP Start Saving ลูกค้าที่ปฏิบัติตามเงื่อนไขการออมจะได้รับอัตราดอกเบี้ยโบนัสเพิ่มเติม อีกทั้งธนาคารยังได้นำเสนอบทความด้านการจัดการการเงินส่วนบุคคล (Personal Finance) ผ่านแอปพลิเคชัน True Money Wallet เพื่อต่อยอดการส่งเสริมการออมอีกด้วย

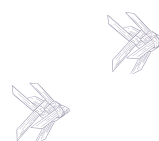
นอกจากนี้ ธนาคารได้ร่วมกับทรูมันน์และบริษัท แอสเซนด นานา จำกัด (“แอสเซนด นานา”) พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2566 มีการขยายวงเงินการให้สินเชื่อส่วนบุคคล KKP Cash Now ผ่านแอปพลิเคชัน True Money Wallet จากเดิมวงเงินสูงสุด 400,000 บาท เป็น 2,000,000 บาท เพื่อตอบสนองความต้องการและเพิ่มสภาพคล่องของลูกค้าในกลุ่มที่ต้องการวงเงินที่สูงขึ้น รวมถึงพัฒนาบริการการใช้จ่ายและการชำระค่าบริการผ่านบัญชีเงินฝาก KKP Start Saving ในแอปพลิเคชัน True Money Wallet ให้สะดวกยิ่งขึ้น

### ความคืบหน้าของ Global Investment Service บริการการลงทุนต่างประเทศสำหรับลูกค้าบุคคลรายใหญ่

การให้บริการการลงทุนต่างประเทศของ บล.เกียรตินาคินภัทรเติบโตต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 นับตั้งแต่ดำเนินกิจการนี้ตั้งแต่ปี 2561 โดยในปี 2566 บล.เกียรตินาคินภัทร ได้เพิ่มผลิตภัณฑ์ประเภทใหม่ ได้แก่ ตราสารหนี้ต่างประเทศ และในภาพรวมของการเสนอขายผลิตภัณฑ์ต่างประเทศในปี 2566 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- กองทุนรวมต่างประเทศ: บล.เกียรตินาคินภัทร ได้มีการนำเสนอผลิตภัณฑ์จากพันธมิตรเพิ่มเติม ได้แก่ Franklin Templeton Investment Funds, Fullerton Fund Management Company และ PGIM, Inc.
- หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง: บล.เกียรตินาคินภัทร มีพันธมิตรเพิ่มเติมจำนวน 2 ราย ได้แก่ Goldman Sachs และ Deutsche Bank
- สินทรัพย์นอกตลาด: บล.เกียรตินาคินภัทร ยังคงเป็นผู้นำ





ในประเทศไทยในการนำเสนอกองทุนที่ลงในสินทรัพย์นอกตลาด ไม่ว่าในมุมมองของจำนวนกองทุนที่ได้นำเสนอทั้งหมดในหลายๆ ปีที่ผ่านมา หรือแม้กระทั่งความหลากหลายของพันธมิตรต่างประเทศ

ในปี 2566 บล.เกียรตินาคินภัทร ได้พาลูกค้าไปลงทุนในกองทุนจำนวน 2 กองที่มีกลยุทธ์มุ่งเน้นการลงทุนแบบ Direct Lending และ Global Opportunistic Credit จาก Oaktree Capital

นอกจากนั้น บล.เกียรตินาคินภัทร ยังได้จัดสัมมนาในหัวข้อ An Afternoon with Howard Marks: Navigating Market Realities Through Sea Change ฉายภาพการลงทุนท่ามกลางการเปลี่ยนผ่านครั้งใหญ่ (Sea Change) ผ่านมุมมองของผู้เชี่ยวชาญด้านการลงทุนระดับโลกอย่าง Howard Marks ซึ่งเป็นการเปิดมุมมองและให้ความรู้กับนักลงทุนไทย โดยเฉพาะลูกค้าบุคคลรายใหญ่พิเศษ (Ultra-high-net-worth) ซึ่งถือว่าเป็นก้าวสำคัญในการได้มุมมองแนวคิดการลงทุนที่สำคัญในช่วงเปลี่ยนผ่านของเศรษฐกิจโลก

- ตราสารหนี้ต่างประเทศ: เป็นปีแรกที่ บล.เกียรตินาคินภัทร ได้นำเสนอผลิตภัณฑ์ประเภทนี้ให้กับนักลงทุน ทำให้นักลงทุนสามารถเข้าถึงหุ้นกู้จากบริษัทระดับโลก ธนาคารต่างประเทศ รวมถึงหุ้นกู้ของบริษัทไทยที่ไปจดทะเบียนและเสนอขายในต่างประเทศ โดยปี 2566 เป็นปีที่ธนาคารกลางของสหรัฐอเมริกาประกาศปรับขึ้นดอกเบี้ยอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ผลิตภัณฑ์นี้ได้รับผลตอบแทนอย่างดีจากนักลงทุน เนื่องด้วยผลตอบแทนอยู่ในระดับที่น่าสนใจ

### การออกและเสนอขายหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง

บล.เกียรตินาคินภัทร ได้ร่วมมือกับธนาคารในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงหลากหลายประเภท ทั้งแบบที่มีการคุ้มครองเงินต้นและแบบ Yield Enhancement ได้แก่ Saving Plus Note, Bonus Digital Note, Shark-fin Note, Bonus Equity-linked Note และ Dual Currency Note ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี ประกอบกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ในปี 2566 ที่ผ่านมา บล.เกียรตินาคินภัทร ได้ออกหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง ได้แก่ Twin-win Note, Booster และ Quanto Booster Note ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ช่วยเพิ่มทางเลือกในการลงทุนให้กับนักลงทุน ส่งผลให้กลุ่มธุรกิจ มียอดการออกและเสนอขายหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงสูงสุดในตลาดในปี 2566

นอกจากนั้น บล.เกียรตินาคินภัทร ยังได้มีการพัฒนาระบบงานภายในในการรับคำสั่ง คำนวณราคา และบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การเสนอขายหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทำให้สามารถเสนอขายตราสารได้อย่างคล่องตัวและหลากหลาย รวมทั้งตรงกับความต้องการของนักลงทุนมากยิ่งขึ้น

### การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์บนดัชนีฮั่งเส็ง (HSI DW)

ในปี 2566 บล.เกียรตินาคินภัทร ได้เริ่มออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์ที่อ้างอิงกับดัชนีฮั่งเส็ง (Hang Seng Index/HSI) ซึ่งเป็นดัชนีราคาหลักทรัพย์ชั้นนำของเอเชียที่สะท้อนสถานะการลงทุนในภาพรวมของตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกง ซึ่งเป็นโอกาสของการลงทุนในใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์เพื่อสร้างผลตอบแทน รวมถึงบริหารความเสี่ยงให้กับพอร์ตการลงทุนของนักลงทุน

### การพัฒนาธุรกิจจัดการกองทุนของ บล.เกียรตินาคินภัทร

นอกเหนือจากการเสนอขายกองทุนรวมที่บริหารจัดการอยู่ในปัจจุบันแล้ว บล.เกียรตินาคินภัทร ยังคงพัฒนาผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2566 บล.เกียรตินาคินภัทร มีกองทุนรวมที่เสนอขายครั้งแรก (Initial Public Offering/IPO) เพิ่มเติมจำนวน 8 กองทุนดังนี้

- กองทุนเปิดเคเคพี ไชน่า เฮดจ์ (KKP CHINA-H) ซึ่งเป็นกองทุนประเภท Fund of Funds ที่ลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุนรวม/ETF ในต่างประเทศหลายกองทุนที่มีนโยบายการลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจและ/หรือได้รับประโยชน์จากการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับประเทศจีนโดยกองทุน KKP CHINA-H มุ่งหวังให้ผลประโยชน์การเคลื่อนไหวตามดัชนี MSCI China All Shares Net Total Return USD
- กองทุนเปิดเคเคพี พาสซีฟ โกลบอล อีควิตี้ อันเฮดจ์ (KKP PGE-UH) ซึ่งเป็นกองทุน Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมหลักเพียงกองทุนเดียว คือ iShares MSCI ACWI ETF โดยกองทุนหลักมีนโยบายการลงทุนเพื่อสร้างผลตอบแทนให้ใกล้เคียงกับดัชนี MSCI ACWI ซึ่งประกอบไปด้วยตราสารทุนหรือหุ้นที่มีมูลค่าตามราคาตลาดสูงและปานกลางของประเทศพัฒนาแล้วและประเทศในตลาดเกิดใหม่ โดยกองทุน KKP PGE-UH มีนโยบายไม่ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน
- กองทุนเปิดเคเคพี NDQ100 – UNHEDGED (KKP NDQ100-UH) ซึ่งเป็นกองทุน Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมหลักเพียงกองทุนเดียว คือ Invesco NASDAQ 100 ETF โดยกองทุนหลักเน้นลงทุนในหลักทรัพย์ซึ่งเป็นองค์ประกอบของดัชนี NASDAQ-100 ซึ่งประกอบด้วยบริษัทที่ไม่ใช่สถาบันการเงินจำนวน 100 บริษัทที่ใหญ่ที่สุดตามมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดทั้งในและนอกประเทศสหรัฐอเมริกาที่จดทะเบียนอยู่ในตลาด NASDAQ โดยกองทุน KKP NDQ100-UH มีนโยบายไม่ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน



- กองทุนเปิดเคเคพี คอมเพล็กซ์ รีเทิร์น 2023A ห้ามขายผู้ลงทุนรายย่อย (KKP CR23A-UI) ซึ่งเป็นกองทุนผสมที่มีอายุประมาณ 1 ปี โดยในช่วงประมาณ 6 เดือนแรกเน้นลงทุนแบบ Buy-and-hold ในตราสารที่มีสัญญาซื้อขายล่วงหน้าแฝงที่มีหลักทรัพย์อ้างอิงเป็นตะกร้าหลักทรัพย์ที่ประกอบด้วยหุ้นของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และหลังจากระยะเวลาประมาณ 6 เดือนดังกล่าว หากตราสารที่มีสัญญาซื้อขายล่วงหน้าแฝงเข้าเงื่อนไขการไถ่ถอนด้วยการส่งมอบเป็นหุ้นอ้างอิง บริษัทจัดการจะบริหารโดยใช้ดุลยพินิจในการจำหน่ายหุ้นอ้างอิงที่ได้รับมอบนั้นออกบางส่วนหรือทั้งหมดภายใต้กรอบอายุโครงการที่คงเหลืออยู่
- กองทุนเปิดเคเคพี พันธบัตรไทย 6M1 (KKP THG6M1) และกองทุนเปิดเคเคพี พันธบัตรญี่ปุ่น 6M1 (KKP JPG6M1) ซึ่งเป็นกองทุน Term Fund ที่เน้นลงทุนในตราสารภาครัฐไทยและตราสารภาครัฐญี่ปุ่นตามลำดับ
- กองทุนรวมที่มีสิทธิประโยชน์ทางภาษี: บลจ.เกียรตินาคินภัทรได้เสนอขายกองทุนรวมไทยเพื่อความยั่งยืนจำนวน 2 กองทุน ได้แก่ กองทุนเปิดเคเคพี พันธบัตรรัฐบาลไทยเพื่อความยั่งยืน (KKP GB THAI ESG) ซึ่งเป็นกองทุนตราสารหนี้ภาครัฐที่มีนโยบายเน้นการลงทุนในตราสารหนี้กลุ่มความยั่งยืน และกองทุนเปิดเคเคพี หุ้นไทยเพื่อความยั่งยืน (KKP EQ THAI ESG) ซึ่งมีนโยบายเน้นการลงทุนในหุ้นที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ได้รับการคัดเลือกกว่ามีความโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อมหรือด้านความยั่งยืน หรือที่มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกแผนการจัดการและการตั้งเป้าหมายในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทย

นอกจากนี้ บลจ.เกียรตินาคินภัทร ยังคงให้ความสำคัญกับการขยายช่องทางจำหน่ายเพื่อให้ผู้ลงทุนสามารถเข้าถึงกองทุนรวมของ บลจ.เกียรตินาคินภัทร รวมทั้งเพิ่มเติมผลิตภัณฑ์ที่เสนอขายผ่านช่องทางขายต่างๆ ให้หลากหลายยิ่งขึ้นอีกด้วย

## การพัฒนาธุรกิจการให้บริการทางการเงินและการลงทุนแบบดิจิทัล

ในปี 2566 บล.เคเคพี โดม ได้เพิ่มบริการการลงทุนบนแอปพลิเคชัน Dime! อีก 2 ประเภท ได้แก่ 1) บริการการลงทุนในหุ้นกู้ซึ่งเริ่มต้นในเดือนมีนาคม และ 2) บริการการลงทุนในหุ้นไทยซึ่งเริ่มต้นในเดือนกันยายน และในเดือนตุลาคม 2566 บล.เคเคพี โดม ได้ออกแพ็คเกจ Dime! Fan ทั้งแบบรายเดือนและรายปี เพื่อให้ลูกค้าประหยัค่าธรรมเนียมการซื้อขายหุ้นมากขึ้น

นอกจากนั้น บล.เคเคพี โดม ยังได้เพิ่มฟังก์ชันการสแกน QR Code เพื่อให้การทำธุรกรรมทางการเงินของลูกค้าสะดวกมากยิ่งขึ้น และเพิ่มฟีเจอร์ Dime! Analytics เพื่อให้ลูกค้าสามารถ

ติดตามภาพรวมพอร์ตการลงทุนในมิติต่างๆ ได้ง่ายขึ้นอีกด้วย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บล.เคเคพี โดม มีจำนวนการดาวน์โหลดแอปพลิเคชัน Dime! ประมาณ 650,000 ครั้ง และมีผู้สมัครเป็นลูกค้าจำนวนประมาณ 170,000 ราย

## ปี 2567

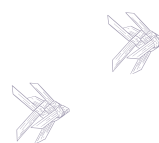
### การพัฒนาผลิตภัณฑ์และช่องทางการให้บริการ

#### การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการประกันภัยและประกันชีวิต

เพื่อให้การบริการและคำแนะนำด้านการบริหารการเงินแก่ลูกค้าอย่างครบถ้วน ธนาคารได้พัฒนาการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองความเสี่ยงต่างๆ ผ่านผลิตภัณฑ์ประกันภัยและประกันชีวิต โดยมุ่งหวังการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างครบถ้วนทุกผลิตภัณฑ์

ธนาคารเป็นตัวอย่างในฐานะนายหน้าประกันชีวิตและประกันวินาศภัย มีพันธมิตรที่น่าเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีและเหมาะสมให้กับลูกค้า โดยธนาคารได้รับความร่วมมือจากบริษัทประกันชีวิตและบริษัทประกันภัยชั้นนำต่างๆ ที่มีความเชี่ยวชาญในการออกแบบผลิตภัณฑ์และการบริการก่อนและหลังการขายอย่างมืออาชีพได้ครอบคลุมทุกพื้นที่มาเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ประกันและประกันใหม่ที่น่าสนใจต่อลูกค้าในปีนี้ได้แก่

- ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตเคเคพีเจเน เวลท์ 15/5 แบบมีเงินปันผล เป็นประกันชีวิตแบบสะสมทรัพย์ที่มีทั้งความคุ้มครองชีวิตและผลตอบแทนเป็นเงินคืนในระยะสั้น โดยชำระเบี้ยประกันเพียง 5 ปี ซึ่งออกแบบเพื่อให้เหมาะสมกับลูกค้าบุคคลที่ต้องการวางแผนการออมแบบมีผลตอบแทนในทุกๆ ปี รวมถึงมีเงินปันผลที่เป็นส่วนเพิ่มเติมในแต่ละปีกรมธรรม์ และสามารถนำปลอดหย่อนภาษีใน 100,000 บาทแรกได้
- ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตควบการลงทุน ธนาคารมีการพัฒนาเครื่องมือเพื่อให้ลูกค้าสามารถดูมูลค่ากรมธรรม์และสับเปลี่ยนกองทุนต่างๆ ภายใต้อายุกรมธรรม์ของลูกค้าได้ด้วยตนเองผ่านแอปพลิเคชันของบริษัทประกัน เพื่อเป็นการบริการข้อมูลให้กับลูกค้าของธนาคารได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว
- ผลิตภัณฑ์ประกันภัยบนช่องทางดิจิทัลผ่านแอปพลิเคชัน KKP Mobile ธนาคารได้ปรับปรุงหน้าจอแอปพลิเคชัน KKP Mobile เพื่อให้ลูกค้าสามารถซื้อผลิตภัณฑ์ประกันได้สะดวกยิ่งขึ้น และเพิ่มบริษัทประกันภัยชั้นนำสำหรับประกันภัยรถยนต์ซึ่งลูกค้าสามารถเปรียบเทียบข้อมูลได้ก่อนตัดสินใจซื้อ นอกจากนี้ ธนาคารยังได้เพิ่มแพลตฟอร์มการนำเสนอผลิตภัณฑ์ประกันผ่านช่องทางไลน์ของธนาคารเพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมการใช้งานและอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าเพิ่มขึ้นอีกด้วย



## การพัฒนาผลิตภัณฑ์เงินฝากออนไลน์และเงินฝากเงินตราต่างประเทศ

ในปี 2567 ธนาคารได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เงินฝากออนไลน์และเงินฝากเงินตราต่างประเทศหลายผลิตภัณฑ์ได้แก่ 1) บัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศ Dime! FCD เพื่ออำนวยความสะดวกในการฝากเงินตราต่างประเทศสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐและ/หรือเพื่อการลงทุนในต่างประเทศผ่านแอปพลิเคชัน Dime! 2) บัญชีเงินฝากออมทรัพย์เงินตราต่างประเทศออนไลน์ (KKP e-FCD Saving) เพิ่มเติมผ่านแอปพลิเคชัน KKP Mobile ซึ่งครอบคลุม 9 สกุลเงินเหมือนกับบัญชีสมุดคู่ฝาก 3) บัญชีเงินฝากประจำปลอดภาษี (KKP Tax Free และ KKP e-Tax Free) ซึ่งสามารถเปิดบัญชีได้ทั้งช่องทางสาขาและช่องทางออนไลน์ เพื่อสนับสนุนและสร้างวินัยการออมทุกเดือนแบบต่อเนื่อง โดยลูกค้าไม่เสียภาษีเงินได้จากดอกเบี้ยเงินฝากและสามารถเข้าถึงบริการบัญชีเงินฝากประจำปลอดภาษีได้ทั่วประเทศ รวมทั้งในจังหวัดที่ไม่มีสาขาของธนาคารตั้งอยู่ และ 4) บัญชีเงินฝากออมทรัพย์เพื่อการลงทุน FIN SAVE by KKP ผ่านแอปพลิเคชัน Finnomena

## การนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการของธนาคารผ่านช่องทางพันธมิตรทางธุรกิจ

ในปี 2567 ธนาคารและพันธมิตรยื่นยัดในการส่งเสริมและเสริมสร้างพฤติกรรมกรรมการออมของประชาชนผ่านบัญชีเงินฝาก KKP Start Saving โดยปรับลดเงื่อนไขยอดเงินฝากคงเหลือ ณ สิ้นวันสำหรับการได้รับอัตราดอกเบี้ยโบนัสเมื่อตั้งฝากเงินอัตโนมัติรายเดือนผ่านแอปพลิเคชัน True Money Wallet จากเดิม 5,000 บาท เหลือ 3,000 บาท เพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงบริการฝากเงินได้ง่ายยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ ในเดือนสิงหาคม 2567 ธนาคารได้ร่วมกับบริษัทหลักทรัพย์นายหน้าซื้อขายหน่วยลงทุน ฟินโนมินา จำกัด และบริษัท ฟินโนมินา จำกัด นำเสนอและให้บริการบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ออนไลน์เพื่อการลงทุน FIN SAVE by KKP ผ่านแอปพลิเคชัน Finnomena พร้อมทั้งอำนวยความสะดวกให้ลูกค้าสามารถเปิดบัญชีออนไลน์ ดูพอร์ตการลงทุน ตรวจสอบยอดเงิน และทำรายการในบัญชีออมทรัพย์ FIN SAVE by KKP ได้ครบในแอปพลิเคชันเดียว และภายในต้นปี 2568 ลูกค้าจะสามารถใช้บัญชีดังกล่าวเป็นบัญชีหลักเพื่อการตัดและรับชำระค่าซื้อขายหน่วยลงทุนได้อีกด้วย

## การนำเสนอกองทุนเฮดจ์ฟันด์ครั้งแรกโดย บล.เกียรตินาคินภัทร

ตั้งแต่ปี 2561 บล.เกียรตินาคินภัทร ได้มุ่งมั่นพัฒนาและยกระดับการให้คำแนะนำด้านการลงทุน รวมถึงการนำเสนอผลิตภัณฑ์การลงทุนจากต่างประเทศที่หลากหลายภายใต้บริการ Global Investment Service (GIS) อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มโอกาสในการลงทุนระดับสากลให้กับนักลงทุนไทย

ในปี 2567 บล.เกียรตินาคินภัทร ได้นำเสนอกองทุนเฮดจ์ฟันด์

เป็นครั้งแรกสำหรับนักลงทุนรายใหญ่ โดยในช่วงไตรมาสที่ 4 ได้นำเสนอกองทุน Viking Global Equities III LTD ซึ่งบริหารจัดการโดยบริษัท Viking Global Investors หนึ่งในผู้จัดการกองทุนเฮดจ์ฟันด์ที่ใหญ่และทรงอิทธิพลที่สุดในโลกด้วยประสบการณ์การดำเนินงานที่ยาวนานกว่า 25 ปี

กองทุนนี้ใช้กลยุทธ์การลงทุนแบบ Equity Long/Short Strategy มุ่งเน้นการสร้างผลตอบแทนจากความแตกต่างของราคาหุ้นระหว่างตำแหน่งซื้อ (Long) และขาย (Short) โดยไม่พึ่งพาการเคลื่อนไหวโดยรวมของตลาด และให้ความสำคัญกับการลงทุนในหุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพ์ทั่วโลก ปัจจุบันมีการบริหารจัดการสินทรัพย์รวมมูลค่ามากกว่า 50,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

การเปิดตัวกองทุนเฮดจ์ฟันด์ครั้งนี้ได้รับการตอบรับที่ดีจากนักลงทุนเนื่องจากเป็นสินทรัพย์ทางเลือก (Alternative Investment) ที่ช่วยกระจายความเสี่ยงของพอร์ตการลงทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บล.เกียรตินาคินภัทร ยังเป็นบริษัทแรกในประเทศไทยที่สามารถเชื่อมโยงนักลงทุนไทยให้ลงทุนโดยตรงกับผู้จัดการเฮดจ์ฟันด์ระดับโลกโดยไม่ผ่านโครงสร้าง Feeder Fund ความสำเร็จดังกล่าวทำให้ บล.เกียรตินาคินภัทร สามารถระดมทุนได้มากกว่า 148 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งสะท้อนถึงความเชื่อมั่นของนักลงทุนและตอบย้ำบทบาทผู้นำในการนำเสนอผลิตภัณฑ์การลงทุนระดับสากลในประเทศไทยอย่างแท้จริง

## การนำเสนอผลิตภัณฑ์ในประเทศที่ตอบโจทย์ข้อกำหนดทางภาษีสำหรับการลงทุนต่างประเทศ

บล.เกียรตินาคินภัทร ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์การลงทุนในประเทศที่ช่วยให้การลงทุนสามารถเข้าถึงโอกาสการลงทุนในต่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดทางภาษีสำหรับการลงทุนในต่างประเทศ (Offshore Investment Tax) ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567

ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2567 บล.เกียรตินาคินภัทร ได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์การลงทุนในประเทศไทยที่ยังคงเชื่อมโยงกับสินทรัพย์ในต่างประเทศ โดยให้ผู้ลงทุนสามารถทำการซื้อ/ขายได้ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งผลิตภัณฑ์แรกที่นำเสนอ คือ กองทุนตราสารหนี้ที่มีสินทรัพย์อ้างอิงเป็น US T-Bill และ Singapore T-Bill จำนวน 5 กองทุน โดยมีมูลค่าการลงทุนจากผู้ลงทุนทั้งหมด 70 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

ประโยชน์ที่ผู้ลงทุนได้รับจากการลงทุนในผลิตภัณฑ์ดังกล่าวคือ ผู้ลงทุนยังคงสามารถเข้าถึงผลตอบแทนจากสินทรัพย์ต่างประเทศ ไม่มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากสินทรัพย์อ้างอิงและสกุลเงินที่ใช้ซื้อ/ขายเป็นสกุลเงินเดียวกัน รวมถึงผู้ลงทุนจะไม่ได้รับความยุ่งยากในการปฏิบัติตามข้อกำหนดทางภาษีการลงทุนต่างประเทศที่เพิ่งประกาศใช้

บล.เกียรตินาคินภัทร มุ่งมั่นในการพัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์การลงทุนที่ตอบสนองต่อความต้องการของนักลงทุนไทยท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบด้านการลงทุนต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนให้นักลงทุนสามารถ



เข้าถึงโอกาสการลงทุนระดับสากลได้อย่างมีประสิทธิภาพและมั่นใจ และด้วยผลิตภัณฑ์ดังกล่าวทำให้ บล.เกียรตินาคินภัทร ยังคงยืนหยัดในบทบาทผู้นำด้านการสร้างนวัตกรรมการลงทุน เพื่อประโยชน์สูงสุดของนักลงทุนไทยในทุกสถานการณ์

#### การออกและเสนอขายหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง

ในปี 2567 บล.เกียรตินาคินภัทร ได้ร่วมมือกับธนาคารในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงประเภทที่มีการคุ้มครองเงินต้น ได้แก่ Booster Note และ Twin-win Note ซึ่งเป็นหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงที่คุ้มครองเงินต้นและให้ผลตอบแทนเป็นสัดส่วนตามอัตราผลตอบแทนของหุ้นอ้างอิงที่ทำให้ผู้ลงทุนได้รับผลตอบแทนที่น่าสนใจหากราคาหุ้นอ้างอิงปรับตัวไปตามสถานการณ์ที่คาดไว้ นอกจากนี้ บล.เกียรตินาคินภัทร ยังได้มีการพัฒนาระบบงานภายในในการรับคำสั่งและบริหารความเสี่ยง ซึ่งทำให้

การเสนอขายหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมถึงมีการพัฒนาระบบรองรับการออกเอกสารที่ทำให้สามารถเสนอขายตราสารได้อย่างคล่องตัวและทันการณ์กับสถานการณ์ตลาดที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

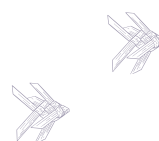
#### การให้บริการธุรกรรม Portfolio Total Return Swap

ในปี 2567 บล.เกียรตินาคินภัทร ได้นำเสนอบริการธุรกรรม Portfolio Total Return Swap ซึ่งช่วยให้ลูกค้าสถาบันสามารถบริหาร Exposure บนหลักทรัพย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ธุรกรรมนี้ช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นในการบริหารพอร์ตการลงทุนและใช้เงินทุนน้อยกว่าการซื้อขายผ่านบัญชีเงินสด (Cash Account) จึงเป็นอีกหนึ่งช่องทางที่ช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นในการลงทุนและบริหารจัดการอัตราดอกเบี้ยในการลงทุนให้แก่ลูกค้าสถาบัน

### การพัฒนาธุรกิจจัดการกองทุนของ บล.เกียรตินาคินภัทร

ในปี 2567 บล.เกียรตินาคินภัทร ยังคงพัฒนาผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีกองทุนรวม IPO เพิ่มเติมจำนวน 16 กองทุน เพื่อตอบสนองความต้องการของนักลงทุนให้หลากหลายมากยิ่งขึ้น ได้แก่ กองทุนรวมที่ลงทุนในต่างประเทศ ทั้งการลงทุนแบบ Passive และ Active กองทุนรวมที่ลงทุนใน Private Market กองทุนรวมตลาดเงิน และกองทุนรวมเพื่อการเลี้ยงชีพดังนี้

ลำดับที่	กองทุน	สรุปนโยบายการลงทุน
1.	กองทุนเปิด KKP EMERGING MARKETS EX CHINA FUND – HEDGED (KKP EMXCN-H)	กองทุน Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมหลักเพียงกองทุนเดียว คือ iShares MSCI Emerging Markets ex China ETF โดยกองทุนหลักมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างผลตอบแทนให้ใกล้เคียงกับผลการดำเนินงานจากการลงทุนของดัชนีที่ประกอบด้วยตราสารทุนในตลาดกลุ่มประเทศเกิดใหม่ขนาดกลางและขนาดใหญ่ซึ่งไม่รวมประเทศจีน โดยกองทุน KKP EMXCN-H มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของมูลค่าเงินลงทุนในต่างประเทศ ในขณะที่กองทุน KKP EMXCN-UH มีนโยบายไม่ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน
2.	กองทุนเปิด KKP EMERGING MARKETS EX CHINA FUND – UNHEDGED (KKP EMXCN-UH)	
3.	กองทุนเปิด KKP US500 FUND – HEDGED (KKP US500-H)	กองทุน Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมหลักเพียงกองทุนเดียว คือ iShares Core S&P 500 ETF โดยกองทุนหลักมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างผลตอบแทนให้ใกล้เคียงกับผลการดำเนินงานจากการลงทุนของดัชนี S&P 500 ซึ่งวัดผลการดำเนินงานของตราสารทุนของบริษัทขนาดใหญ่ (Large-capitalization) ในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยกองทุน KKP US500-H มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของมูลค่าเงินลงทุนในต่างประเทศ ในขณะที่กองทุน KKP US500-UH มีนโยบายไม่ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน
4.	กองทุนเปิด KKP US500 FUND – UNHEDGED (KKP US500-UH)	

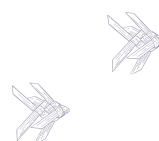


5. กองทุนเปิด KKP EXPANDED TECH FUND – UNHEDGED (KKP TECH–UH)	กองทุน Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมหลักเพียงกองทุนเดียว คือ iShares Expanded Tech Sector ETF โดยกองทุนหลักมีกลยุทธ์การลงทุนเพื่อสร้างผลตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของดัชนี S&P North American Expanded Technology Sector Index ซึ่งใช้วัดผลตอบแทนของหุ้นกลุ่มเทคโนโลยีในประเทศสหรัฐอเมริกา รวมถึงหุ้นที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีจากกลุ่มบริการสื่อสาร (Communication Service) และกลุ่มสินค้าฟุ่มเฟือย (Consumer Discretionary) ในประเทศสหรัฐอเมริกาและแคนาดา โดยกองทุน KKP TECH–UH มีนโยบายไม่ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน
6. กองทุนเปิด KKP US500 EQUAL WEIGHT FUND - UNHEDGED (KKP EWUS500–UH)	กองทุน Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมหลักเพียงกองทุนเดียว คือ Invesco S&P 500 Equal Weight ETF โดยกองทุนหลักมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างผลตอบแทน (ก่อนหักค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่าย) ให้สอดคล้องกับดัชนี S&P 500® Equal Weight Index ประกอบไปด้วยหลักทรัพย์ที่เป็นองค์ประกอบทั้งหมดของดัชนี S&P 500® Index ซึ่งวัดผลการดำเนินงานของตราสารทุนของบริษัทขนาดใหญ่ในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยดัชนี S&P 500® Equal Weight Index มีรูปแบบการคำนวณด้วยวิธีถ่วงน้ำหนักเท่ากัน (Equal Weighting) โดยกองทุน KKP EWUS500–UH มีนโยบายไม่ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน
7. กองทุนเปิด KKP GLOBAL VALUE FUND – HEDGED (KKP GVALUE–H)	กองทุน Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมหลักเพียงกองทุนเดียว คือ MFS Meridian Funds - Contrarian Value Fund โดยกองทุนหลักมีนโยบายมุ่งเน้นการลงทุนในตราสารทุนในตลาดที่พัฒนาแล้ว และการลงทุนในบริษัทที่ผู้จัดการกองทุนเชื่อว่ามีความต่ำกว่ามูลค่าที่แท้จริง (Intrinsic Value) ซึ่งอาจเนื่องมาจากทัศนคติของตลาด (Market Sentiment) การปรับโครงสร้างหรืออุปสรรคเฉพาะของผู้บริหาร โดยกองทุน KKP GVALUE–H มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของมูลค่าเงินลงทุนในต่างประเทศ ในขณะที่กองทุน KKP GVALUE–UH มีนโยบายไม่ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน
9. กองทุนเปิด KKP INDIA FUND – HEDGED (KKP INDIA–H)	กองทุน Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมหลักเพียงกองทุนเดียว คือ Robeco Indian Equities โดยกองทุนหลักจะลงทุนอย่างน้อย 2 ใน 3 ของทรัพย์สินทั้งหมดในตราสารทุนของบริษัทที่จัดตั้งหรือมีการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางเศรษฐกิจของประเทศอินเดีย โดยกองทุน KKP INDIA–H มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของมูลค่าเงินลงทุนในต่างประเทศ ในขณะที่กองทุน KKP INDIA–UH มีนโยบายไม่ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน
10. กองทุนเปิด KKP INDIA FUND – UNHEDGED (KKP INDIA–UH)	
11. กองทุนเปิด KKP STRATEGIC INCOME BOND FUND – HEDGED (KKP SIB–H)	กองทุน Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมหลักเพียงกองทุนเดียว คือ Neuberger Berman Strategic Income Fund โดยกองทุนหลักมีนโยบายมุ่งเน้นการลงทุนในตราสารหนี้ที่ออกโดยบริษัทในประเทศสหรัฐอเมริกาหรือออกโดยรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐอื่นๆ ของประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นหลัก โดยกองทุน KKP SIB–H มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของมูลค่าเงินลงทุนในต่างประเทศ ในขณะที่กองทุน KKP SIB–UH มีนโยบายไม่ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน
12. กองทุนเปิด KKP STRATEGIC INCOME BOND FUND – UNHEDGED (KKP SIB–UH)	





13. กองทุนเปิด KKP CASH FUND (KKP CASH)	กองทุนรวมตลาดเงินที่มีนโยบายลงทุนในตราสารหนี้ภาครัฐและ/ หรือ รัฐวิสาหกิจและ/ หรือเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ กองทุนจะดำรงอายุถัวเฉลี่ยแบบถ่วงน้ำหนัก (Portfolio Duration) ณ ขณะใด ๆ น้อยกว่าหรือเท่ากับ 92 วัน และตราสารหนี้ที่กองทุนจะพิจารณาลงทุนจะต้องมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามหรือเมื่อได้เห็นไม่เกิน 397 วันนับแต่วันที่ลงทุน โดยในกรณีที่กองทุนพิจารณาลงทุนในต่างประเทศ สัดส่วนการลงทุนในต่างประเทศจะไม่เกินร้อยละ 50 ของมูลค่าทรัพย์สินสุทธิของกองทุน โดยกองทุน KKP CASH มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนทั้งจำนวนของเงินลงทุนในต่างประเทศ
14. กองทุนเปิด KKP GLOBAL CREDIT FUND NOT FOR RETAIL INVESTORS (KKP GC-UI)	กองทุนที่เสนอขายเฉพาะผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่พิเศษ เป็นกองทุนประเภท Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมหลักเพียงกองทุนเดียว คือ Oaktree (Lux.) III – Oaktree Global Credit Fund โดยกองทุนหลักมีนโยบายมุ่งเน้นการลงทุนในตราสารทั่วโลก เช่น ตราสารหนี้ที่มีความเสี่ยงสูง (High Yield Bond) เงินกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Loan) หุ้นกู้แปลงสภาพ (Convertibles) ตราสารหนี้ที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์ (Real Estate Debt Securities Structured Credit) ตราสารหนี้ของประเทศกำลังพัฒนา (Emerging Markets Debt) และอาจรวมถึงการลงทุนในกลยุทธ์ใหม่ โดยกองทุน KKP GC-UI มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนโดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของบริษัทจัดการ
15. กองทุนเปิด KKP PRIVATE EQUITY FUND NOT FOR RETAIL INVESTORS (KKP PEQ-UI)	กองทุนที่เสนอขายเฉพาะผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่พิเศษ เป็นกองทุนประเภท Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมหลักเพียงกองทุนเดียว คือ KKR Private Markets Equity Fund SICAV SA – I โดยกองทุนหลักลงทุนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดในกองทุน KKR Private Markets Equity Fund (Master) FCP ซึ่งจะลงทุนผ่านบริษัทย่อย คือ K-PRIME Aggregator L.P. ซึ่งจัดตั้งเป็นห้างหุ้นส่วนจำกัดที่ Ontario (Ontario Limited Partnership) กล่าวคือ การลงทุนของกองทุน KKR Private Markets Equity Fund (Master) FCP จะเป็นการลงทุนทางอ้อมผ่าน K-PRIME Aggregator L.P. ทั้งนี้ กองทุน KKR Private Markets Equity Fund (Master) FCP มีนโยบายมุ่งเน้นการลงทุนในตราสารทุนนอกตลาด (Private Equity) ในปัจจุบันและอนาคตที่พัฒนาและบริหารจัดการโดยกลุ่ม KKR รวมถึงกลยุทธ์อื่นที่พัฒนาและบริหารจัดการโดยกลุ่ม KKR ทั้งนี้ กองทุน KKP PEQ-UI มีนโยบายไม่ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน
16. กองทุนเปิด KKP PASSIVE GLOBAL EQUITY RMF - UNHEDGED (KKP PGE RMF-UH)	กองทุนรวมเพื่อการเลี้ยงชีพ เป็นกองทุนประเภท Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมหลักเพียงกองทุนเดียว คือ iShares MSCI ACWI ETF โดยกองทุนหลักมีนโยบายการลงทุนเพื่อสร้างผลตอบแทนให้ใกล้เคียงกับดัชนี MSCI ACWI ซึ่งประกอบไปด้วยตราสารทุน หรือหุ้นที่มีมูลค่าตามราคาตลาดสูงและปานกลางของประเทศพัฒนาแล้วและประเทศตลาดเกิดใหม่ โดยกองทุน KKP PGE RMF-UH มีนโยบายไม่ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน



นอกจากนี้ บลจ.เกียรตินาคินภัทร ได้มีการเพิ่มชนิดหน่วยลงทุน ได้แก่ หน่วยลงทุนชนิด E สำหรับนักลงทุนที่มีบัญชีและ/หรือทำการซื้อขายสับเปลี่ยนหน่วยลงทุนกับผู้สนับสนุนการขายหรือรับซื้อคืนผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ตามที่บริหารจัดการอนุญาต โดยจัดให้มีหน่วยลงทุนชนิด E สำหรับกองทุนเปิด KKP NDQ100 FUND – UNHEDGED (KKP NDQ100-UH) และกองทุนเปิด KKP US500-UH ซึ่งปัจจุบันมีการเสนอขายผ่าน บลจ.เกียรตินาคินภัทร และ บล.เคเคพี โดม

นอกเหนือจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของนักลงทุนข้างต้นแล้ว บลจ.เกียรตินาคินภัทร ยังให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องในการขยายช่องทางการจำหน่ายเพื่อให้ให้นักลงทุนสามารถเข้าถึงกองทุนรวมของ บลจ.เกียรตินาคินภัทร รวมทั้งเพิ่มเติมผลิตภัณฑ์ที่เสนอผ่านช่องทางการขายต่างๆ ให้มีความหลากหลายยิ่งขึ้นอีกด้วย

## การพัฒนาธุรกิจการให้บริการทางการเงินและการลงทุนแบบดิจิทัล

ในปี 2567 บล.เคเคพี โดม ได้เพิ่มบริการทางการเงินและการลงทุนบนแอปพลิเคชัน Dime! อีก 2 ประเภท ได้แก่ 1) บริการซื้อขายทองคำออนไลน์ และ 2) บัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศ

ประเภทออมทรัพย์ (Dime! FCD) พร้อมให้ดอกเบี้ยเงินฝากสูงสุดร้อยละ 5 ณ วันที่เริ่มให้บริการในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 และต่อมาในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2567 บล.เคเคพี โดม ได้ออกฟีเจอร์ใหม่ๆ เพิ่มเติมเพื่อยกระดับประสบการณ์การใช้งานแอปพลิเคชัน Dime! ให้แก่ลูกค้า โดยในเดือนกรกฎาคม 2567 บล.เคเคพี โดม ได้ออกฟีเจอร์การเปลี่ยนธีมแอปพลิเคชัน Dime! เป็น Dark Mode เพื่อให้ลูกค้าสามารถเลือกประสบการณ์การใช้งานได้ในแบบที่ต้องการ ต่อมาในเดือนกันยายน 2567 บล.เคเคพี โดม ได้ออกฟีเจอร์ Guru Port ที่แสดงพอร์ตลงทุนของนักลงทุนที่มีชื่อเสียงให้ลูกค้าได้เห็นและสามารถนำไปปรับใช้กับการลงทุนของตนเองได้ และยังออกฟีเจอร์ My Ports ในเดือนตุลาคม 2567 ที่ทำให้ลูกค้าสามารถแยกพอร์ตการลงทุนตามเป้าหมายทางการเงินต่างๆ ได้สูงสุดถึง 10 พอร์ตการลงทุน

นอกจากนี้ บล.เคเคพี โดม ยังได้เพิ่มฟังก์ชัน Dime! Connect บนช่องทาง LINE Official Account ที่ทำให้ลูกค้าสามารถดูสรุปข้อมูลพอร์ตการลงทุนได้สะดวกมากยิ่งขึ้น และเพิ่มฟีเจอร์ตั้งรายการล่วงหน้า (DCA) สำหรับการซื้อกองทุนสำหรับลูกค้าที่สนใจทยอยลงทุนในกองทุนเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บล.เคเคพี โดม มีจำนวนการดาวน์โหลดแอปพลิเคชัน Dime! แล้วประมาณ 1,720,000 ครั้ง และมีผู้สมัครเป็นลูกค้าที่ทดลองใช้บริการแล้วกว่า 1,460,000 ราย

## 1.1.4 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อภาษาอังกฤษ

ชื่อย่อ

ประกอบธุรกิจ

จำนวนและชนิดของหุ้น

ทุนจดทะเบียน

ทุนชำระแล้ว

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขทะเบียนบริษัท

โทรศัพท์

เว็บไซต์

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

Kiatnakin Phatra Bank Public Company Limited

KKP

ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ธุรกิจตลาดทุน และธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องตามที่ได้รับอนุญาตไว้ในพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศที่เกี่ยวข้อง

846,760,480 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยเป็นหุ้นสามัญ 846,760,480 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ -0- หุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

10,478,762,930 บาท

8,467,604,800 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

เลขที่ 209 อาคารเคเคพี ทาวเวอร์ ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก)

แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

0107536000986

0-2165-5555

www.kkpf.com



## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจฯ แบ่งการดำเนินงานออกเป็น 2 ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ดำเนินงานโดยธนาคาร และธุรกิจตลาดทุน ดำเนินงานโดยบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ได้แก่ เคเคพี แคปปิตอล บล.เกียรตินาคินภัทร บล.เคเคพี โดม และ บลจ.เกียรตินาคินภัทร โดยในด้านการดำเนินงานจะมีการประสานงานกันอย่างใกล้ชิด ทั้งในส่วนของผู้บริหารธนาคารพาณิชย์และธุรกิจตลาดทุน

กลุ่มธุรกิจฯ ตั้งเป้าหมายในการเป็นสถาบันการเงินที่มีผลการดำเนินงานเป็นเลิศภายใต้การดำเนินงานใน 3 ธุรกิจหลัก โดยได้มีการจัดกลุ่มการดำเนินงานตามเป้าหมายเพื่อดำเนินงานร่วมกัน ทั้งในส่วนธุรกิจธนาคารพาณิชย์และธุรกิจตลาดทุน คำนึงถึงความเชื่อมต่อและการสร้างประโยชน์ร่วมกันในกลุ่มธุรกิจฯ และอาศัยความเชี่ยวชาญที่มีอยู่ของทั้งธุรกิจธนาคารพาณิชย์และธุรกิจตลาดทุนเพื่อขยายขอบเขตการให้บริการและยกระดับความสามารถในการให้บริการและการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เป้าหมายทางธุรกิจดังกล่าว ได้แก่ 1) ธุรกิจด้านการให้สินเชื่อ (Credit Business) และธุรกรรมที่เกี่ยวข้อง 2) ธุรกิจ Private Banking และ 3) ธุรกิจ Investment Banking โดยใน

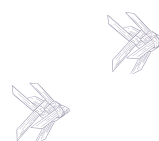
ส่วนของธุรกิจการให้สินเชื่อจะมุ่งเน้นการให้บริการด้านสินเชื่อรายย่อยและสินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่อาศัยกระบวนการทำงานที่เป็นระบบ รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และมีมาตรฐาน อาศัยการพัฒนาช่องทางการขายเพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้อย่างเหมาะสม รวมถึงมีการบริหารความเสี่ยงที่ดี ในส่วนธุรกิจ Private Banking ซึ่งเป็นธุรกิจการให้บริการสำหรับลูกค้าที่มีความมั่งคั่งสูงและเป็นธุรกิจที่กลุ่มธุรกิจฯ มีความเชี่ยวชาญมายาวนาน จะมุ่งเน้นการสร้างผลตอบแทนและทางเลือกในการลงทุนที่หลากหลาย โดยอาศัยความร่วมมือกันของทั้งธุรกิจธนาคารพาณิชย์ในเรื่องของการใช้ประโยชน์จากฐานลูกค้าและช่องทางสาขา และธุรกิจตลาดทุนในเรื่องความเชี่ยวชาญด้านการให้บริการที่ปรึกษาด้านการลงทุน (Wealth Management) และสำหรับเป้าหมายของธุรกิจ Investment Banking จะเป็นการดำเนินงานร่วมกันของหลายหน่วยงานภายใต้ธุรกิจธนาคารพาณิชย์และธุรกิจตลาดทุนเพื่อให้กลุ่มธุรกิจฯ สามารถให้บริการผลิตภัณฑ์ทางการเงินได้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มธุรกิจฯ ตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 - 2567 มีดังนี้

	ปี 2565		ปี 2566		ปี 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ย	23,671	86.0	30,717	106.8	30,515	113.9
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	4,589	16.7	8,424	29.3	10,667	39.8
<b>รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ</b>	<b>19,081</b>	<b>69.3</b>	<b>22,294</b>	<b>77.5</b>	<b>19,848</b>	<b>74.1</b>
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	7,183	26.1	6,460	22.5	6,411	23.9
ธุรกิจธนาคารพาณิชย์	2,878	10.5	2,661	9.3	2,241	8.4
ธุรกิจตลาดทุน	4,305	15.6	3,799	13.2	4,169	15.6
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	1,018	3.7	983	3.4	1,014	3.8
<b>รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ</b>	<b>6,165</b>	<b>22.4</b>	<b>5,476</b>	<b>19.0</b>	<b>5,396</b>	<b>20.1</b>
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	831	3.0	441	1.5	1,147	4.3
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	(4)	0.0	(12)	0.0	23.0	0.1
รายได้จากเงินปันผล	507	1.8	340	1.2	153	0.6
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	958	3.5	224	0.8	234	0.9
<b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>	<b>27,539</b>	<b>100.0</b>	<b>28,763</b>	<b>100.0</b>	<b>26,802</b>	<b>100.0</b>





## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ

### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

#### ธุรกิจธนาคารพาณิชย์

ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ประกอบด้วยธุรกิจการให้บริการทางด้านผลิตภัณฑ์และบริการต่างๆ ดังนี้

##### • สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

ธนาคารให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ ทั้งรถยนต์ใหม่และรถยนต์ใช้แล้ว ซึ่งรวมถึงรถยนต์นั่ง รถยนต์อเนกประสงค์ และรถยนต์เชิงพาณิชย์ เช่น รถกระบะ ให้แก่บุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคล ลูกค้าสามารถเลือกแผนการผ่อนชำระที่เหมาะสมกับความต้องการได้ โดยสามารถเลือกผ่อนชำระค่างวดแบบเท่ากันทุกเดือนแบบปกติหรือผ่อนชำระด้วยค่างวดที่ไม่เท่ากันในแต่ละเดือน (รูปแบบการผ่อนชำระ Flexi-payment) ตามความเหมาะสมกับอาชีพและรายได้ของลูกค้า นอกจากนี้ ธนาคารยังให้บริการหรือเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ประกันภัยรถยนต์ ประกันภัยชีวิต ประกันเสริมคุ้มครองอะไหล่เครื่องยนต์ (Engine Warranty) และบริการจัดการทะเบียนและภาษีรถยนต์ เป็นต้น บริการของธนาคารครอบคลุมทุกจังหวัด เพื่อให้ลูกค้าได้รับบริการที่ครบวงจรตามความต้องการ

เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซา หนี้ครัวเรือนที่สูงถึงร้อยละ 89.6 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศ (GDP) ณ สิ้นไตรมาสที่ 2/2567 และการเปลี่ยนแปลงของตลาดยานยนต์ส่งผลกระทบต่อธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ โดยยอดจำหน่ายรถยนต์ใหม่ในปี 2567 ปรับลดลงถึงร้อยละ 26 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า ส่งผลให้ธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ปรับตัวลดลงเช่นกัน โดยธนาคารมียอดสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์คงค้าง ณ สิ้นปี 2567 ปรับลดลงร้อยละ 11.0 จาก ณ สิ้นปี 2566 โดยมียอดสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์คงค้างจำนวน 166,439 ล้านบาท ซึ่งเป็นการปรับลดลงทั้งในส่วนของสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่และรถยนต์ใช้แล้ว อย่างไรก็ตาม ภายใต้ความท้าทายเหล่านี้ธนาคารจะยังคงมุ่งมั่นรักษาคุณภาพของธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และแสวงหาโอกาสในตลาดที่กำลังเปลี่ยนแปลง

##### • สินเชื่อรถกู้เงินด่วน (รถเรียกเงิน)

ผลิตภัณฑ์รถเรียกเงินเป็นสินเชื่ออเนกประสงค์ที่ช่วยให้เจ้าของรถยนต์สามารถใช้รถยนต์เป็นหลักประกันเงินกู้ได้ โดยลูกค้ายังคงสามารถใช้งานรถยนต์ได้ตามปกติในชีวิตประจำวัน สินเชื่อดังกล่าวมาพร้อมอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่และการผ่อนชำระค่างวดเท่ากันทุกเดือน แม้ตลาดซื้อขายรถยนต์จะหดตัว แต่ธนาคารยังสามารถขยายธุรกิจสินเชื่อรถเรียกเงินที่มีคุณภาพที่ดีได้ โดยการขยายตัวของธุรกิจสินเชื่อนี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของธนาคารในการรักษามาตรฐานการปล่อยสินเชื่อที่ดี ควบคู่ไปกับการขยายฐานลูกค้าทั้งจากภายในและกลุ่มลูกค้าใหม่

##### • สินเชื่อบุคคล

ธนาคารให้บริการสินเชื่อบุคคลทั้งแบบไม่มีหลักประกันและแบบมีหลักประกัน ซึ่งทั้ง 2 แบบเป็นสินเชื่อที่ไม่ต้องระบุวัตถุประสงค์ในการขอกู้ โดยสินเชื่อบุคคลแบบไม่มีหลักประกันแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่

- 1) สินเชื่อบุคคลประเภทที่กำหนดการผ่อนชำระคืนเป็นงวดๆ ตามระยะเวลาที่กำหนด (Term Installment Loan)
- 2) วงเงินสวดหมุนเวียน (Revolving Loan) เป็นสินเชื่อแบบหมุนเวียนที่จะคิดดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมตามจำนวนเงินที่ใช้ ซึ่งธนาคารให้บริการในรูปแบบบัตรเครดิต (KKP Cash Card) ลูกค้าสามารถเบิกถอนเงินสดผ่านเครื่องเอทีเอ็มในเครือข่ายเอทีเอ็มพูลหรือเครือข่าย UnionPay ได้ และสามารถชำระค่าสินค้า/ บริการได้ทุกร้านค้าที่มีเครื่องหมาย UnionPay โดยมีเงื่อนไขการชำระคืนขั้นต่ำตามที่ธนาคารกำหนด

ในส่วนของสินเชื่อบุคคลแบบมีหลักประกันจะเป็นการนำเงินฝากของธนาคารมาเป็นหลักประกันในการกู้เงิน โดยผ่อนชำระคืนเป็นงวดๆ ตามระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ เพื่อความสะดวกของลูกค้าที่ต้องการเงินสำรอง โดยมีระยะเวลาในการผ่อนชำระแบบลดต้นลดดอกและมีระยะเวลาในการกู้ที่ลูกค้าเลือกให้เหมาะสมกับความต้องการได้

ธนาคารพัฒนาการให้บริการสินเชื่อบุคคลอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองต่อสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปตลอดเวลา ไม่ว่าจะเป็นการนำเสนอสินเชื่อให้กับลูกค้าโดยตรงหรือผ่านช่องทางออนไลน์ พร้อมกับการทำประกันของสินเชื่อเพื่อความอุ่นใจและมั่นคงของลูกค้าตลอดระยะเวลาที่ลูกค้ามีภาระอยู่กับธนาคาร

ธนาคารมีการพัฒนาช่องทางออนไลน์สำหรับลูกค้าใหม่เพื่อให้ลูกค้าสามารถสมัครใช้บริการสินเชื่อของธนาคารผ่านช่องทางออนไลน์ เพื่อให้ลูกค้าได้รับประสบการณ์การสมัครที่รวดเร็ว พร้อมอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม รวมถึงลูกค้าปัจจุบันที่มีการใช้งานผ่านแอปพลิเคชัน KKP Mobile สามารถถอนเงินผ่านระบบใหม่ที่เราเรียกว่า Quick Cash ทั้งในรูปแบบการผ่อนจ่ายเป็นรายงวดหรือผ่อนขั้นต่ำ ซึ่งทำให้ลูกค้ามีความสะดวกในการใช้บริการของธนาคารและยังเป็นการลดต้นทุนของธนาคาร

นอกจากนี้ ธนาคารยังพัฒนาระบบการพิจารณาสินเชื่อให้รวดเร็วและทันสมัย มีการตรวจสอบคุณสมบัติของผู้กู้ให้เหมาะสมกับวงเงินที่ได้รับ และกำหนดอัตราดอกเบี้ยให้เหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายตามสภาวะเศรษฐกิจและแนวโน้มของตลาดด้วย ซึ่งเป็นไปตามหลักการการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบ (Responsible Lending) และยั่งยืน (Sustainable Growth)

##### • สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย

สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยเป็นสินเชื่อที่มีวัตถุประสงค์เพื่อซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างสำหรับบ้านใหม่ตามโครงการต่างๆ และบ้านมือสอง รวมถึงการรีไฟแนนซ์ภาระหนี้สินเชื่อบ้านจากสถาบันการเงินอื่น



ธนาคารได้มีการพัฒนากระบวนการอนุมัติสินเชื่อให้มีความรวดเร็วและทันต่อความต้องการของลูกค้าและการแข่งขันในตลาด โดยในปี 2567 ลูกค้าสามารถตรวจสอบข้อมูลเครดิตบูโรในเบื้องต้นผ่านแอปพลิเคชัน KKP Mobile เพื่อให้ลูกค้าสามารถประเมินความสามารถในการผ่อนชำระและไม่ก่อหนี้เกินตัว โดยธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย อีกทั้งยังมีการร่วมมือกับฝ่ายสินเชื่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของธนาคารในการมอบสิทธิประโยชน์พิเศษแก่ลูกค้าในโครงการเพื่อให้ได้รับความสะดวกในการยื่นขอสินเชื่อกับธนาคาร นอกจากนี้ ธนาคารยังได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจในการปล่อยสินเชื่อโซลาร์รูฟ (Solar Roof) เพื่อประหยัดพลังงานและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

#### • สินเชื่อบ้านกู้เงินด่วน

สินเชื่อบ้านกู้เงินด่วนเป็นสินเชื่อเนกประสงค์ประเภทที่นำที่อยู่อาศัยปลอดภาระและเป็นกรรมสิทธิ์ของลูกค้าเองมาเป็นหลักประกัน รวมถึงการรีไฟแนนซ์ภาระหนี้สินเชื่อบ้านจากสถาบันการเงินอื่น โดยนำเสนอเป็นอัตราดอกเบี้ยพิเศษที่รองรับลูกค้ากลุ่มประเภทสินเชื่อดังกล่าว

#### • สินเชื่อ SME รายย่อย

สินเชื่อ SME รายย่อยเป็นสินเชื่อที่นำเสนอให้กับลูกค้าบุคคลหรือนิติบุคคลที่ประกอบธุรกิจขนาดเล็ก ทั้งภาคบริการและการค้าส่งและค้าปลีก เป็นต้น มีผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าหลายแบบ อาทิ วงเงินสินเชื่อเพื่อเป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ วงเงินสินเชื่อเบิกเกินบัญชี และวงเงินสินเชื่อเพื่อขยายกิจการ ซึ่งลูกค้าสามารถเลือกใช้หลักประกันที่เหมาะสมทั้งประเภทอสังหาริมทรัพย์ หรือประเภทที่ไม่ใช่หลักประกัน โดยธนาคารจะพิจารณาคุณสมบัติของผู้กู้ทั้งความสามารถในการกู้ (Ability to Repay) และความเต็มใจที่จะชำระคืน (Willingness to Repay) ประกอบการพิจารณาเพื่อหาจุดเหมาะสมสำหรับวงเงินและอัตราดอกเบี้ยที่ผู้กู้สมควรจะได้รับ รวมทั้งใช้เครื่องมือในการประเมินคุณภาพสินเชื่อ (Credit Scoring) มาช่วยในการประเมินความเสี่ยง

#### • สินเชื่อ Lombard

สินเชื่อ Lombard เป็นสินเชื่อเนกประสงค์เพื่อเสริมสภาพคล่องทางการเงินให้แก่ลูกค้าบุคคลรายใหญ่ของ บล.เกียรตินาคินภัทร ที่มีความต้องการ ไม่ว่าจะเป็นในด้านการลงทุน การอุปโภค หรือการใช้จ่ายต่างๆ โดยใช้สินทรัพย์ทางการเงินของลูกค้าที่อยู่ภายใต้การจัดการของ บล.เกียรตินาคินภัทร เป็นหลักประกัน อาทิ เงินสด หุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เฉพาะที่อยู่ในดัชนี SET100 (ยกเว้นหุ้น KKP) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ กองทุนรวมที่ บลจ.เกียรตินาคินภัทร เป็นบริษัทจัดการกองทุน กองทุนส่วนบุคคลที่ บลจ.เกียรตินาคินภัทร เป็นผู้จัดการกองทุน หลักทรัพย์และ/หรือตราสารทางการเงินต่างประเทศที่ทำการซื้อขายผ่านการบริการของ บล.เกียรตินาคินภัทร

(Global Investment Service) หรือบริหารจัดการโดย บล.เกียรตินาคินภัทร (Mandate Service) และหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงที่ออกโดย บล.เกียรตินาคินภัทร

ปัจจุบันสินเชื่อ Lombard มีให้เลือก 2 ประเภท คือ Flexible Term (ไม่เกิน 12 เดือน) และ Fixed Term (1, 3, 6, 9 หรือ 12 เดือน) โดยมีเจ้าหน้าที่การตลาดของ บล.เกียรตินาคินภัทร เป็นผู้แนะนำสินเชื่อดังกล่าวให้กับลูกค้าที่สนใจ ซึ่งต่อไปในอนาคตจะมีการพัฒนาประเภททรัพย์สินที่ใช้เป็นหลักประกันเพิ่มเติม

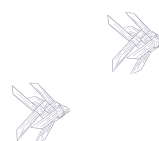
#### • สินเชื่อ Portfolio for Property Financing (PPF)

สินเชื่อ Portfolio for Property Financing เป็นสินเชื่อสำหรับลูกค้ารายใหญ่ทั้งบุคคลธรรมดาและนิติบุคคลของ บล.เกียรตินาคินภัทร ที่มีความต้องการซื้ออสังหาริมทรัพย์หรือต้องการเพิ่มสภาพคล่องด้วยอสังหาริมทรัพย์ที่มีอยู่เพื่อนำไปลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินผ่าน บล.เกียรตินาคินภัทร หรือใช้จ่ายตามความต้องการของผู้กู้ (Multi-purpose Loan) โดยนำที่ดินเปล่า ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่เป็นบ้านหรืออาคารพาณิชย์ หรือที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ เช่น อพาร์ทเมนต์ โรงแรม ห้องชุด พร้อมด้วยสินทรัพย์ทางการเงินของลูกค้าที่อยู่ภายใต้การจัดการของ บล.เกียรตินาคินภัทร มาเป็นหลักประกัน อาทิ เงินสด หุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เฉพาะที่อยู่ในดัชนี SET100 (ยกเว้นหุ้น KKP) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ กองทุนรวมและกองทุนส่วนบุคคลที่ บลจ.เกียรตินาคินภัทร เป็นบริษัทจัดการกองทุน หลักทรัพย์ และ/หรือตราสารทางการเงินต่างประเทศที่ทำการซื้อขายผ่านการบริการของ บล.เกียรตินาคินภัทร (Global Investment Service) หรือบริหารจัดการโดย บล.เกียรตินาคินภัทร (Mandate Service) และหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงที่ออกโดย บล.เกียรตินาคินภัทร ซึ่งต่อไปในอนาคตจะมีการพัฒนาประเภททรัพย์สินที่ใช้เป็นหลักประกันเพิ่มเติม

#### • บริการเงินฝากและการลงทุน

ปัจจุบันธนาคารมีบริการผลิตภัณฑ์เงินฝากสกุลเงินบาทแบบมีสมุดคู่มือที่เปิดบัญชีผ่านช่องทางสาขาและช่องทางออนไลน์ที่หลากหลายทั้งการเปิดบัญชีเงินฝากผ่านแอปพลิเคชัน KKP Mobile ซึ่งได้แก่ เงินฝากออมทรัพย์คู่กับการลงทุน KKP Smart Settlement (KKPSS) และ KKP Savvy และเงินฝากประจำออนไลน์ (KKP e-Fixed Deposit) นอกจากนี้ ธนาคารยังมีพันธมิตรทางธุรกิจที่สามารถเปิดบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ออนไลน์ผ่าน True Money Wallet คือ KKP Start Saving และแอปพลิเคชัน Dime! คือ Dime! Save ที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี เนื่องจากลูกค้าสามารถเปิดบัญชีเงินฝากได้สะดวกสบายผ่าน Mobile Application โดยไม่ต้องไปที่สาขา

นอกจากนี้ ธนาคารยังมีบริการบัญชีเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำเงินตราต่างประเทศ (FCD) รวม 9 สกุลเงิน เป็นผลิตภัณฑ์ที่ช่วยให้ลูกค้าทั้งบุคคลธรรมดาและนิติบุคคลสามารถออมเงินและบริหารเงินสกุลต่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ



ขณะที่ KKP FCD Smart Settlement ซึ่งเป็นบัญชีเงินฝากออมทรัพย์เงินตราต่างประเทศเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์และลงทุนในผลิตภัณฑ์ในตลาดทุนที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศรวม 7 สกุลเงิน ช่วยเพิ่มความสะดวกในการลงทุนต่างประเทศและแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้ผ่านทางโทรศัพท์โดยผู้แนะนำการลงทุน โดยให้บริการแก่ลูกค้าของ บล.เกียรตินาคินภัทร ทั้งลูกค้าบุคคลธรรมดาและนิติบุคคล

ในระหว่างปี 2567 ธนาคารได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เงินฝากออนไลน์หลายผลิตภัณฑ์ เพื่อนำเสนอการออมเงินแบบมีผลตอบแทนที่เหมาะสมและสนับสนุนแนวทางการจัดการสิ่งแวดล้อมแบบยั่งยืน อาทิ บัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศ Dime! FCD เพื่ออำนวยความสะดวกในการฝากเงินตราต่างประเทศสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเพื่อการลงทุนในต่างประเทศผ่านแอปพลิเคชัน Dime! บัญชีเงินฝากออมทรัพย์เงินตราต่างประเทศออนไลน์ (KKP e-FCD Saving) เพิ่มเติมผ่านแอปพลิเคชัน KKP Mobile ครอบคลุม 9 สกุลเงินเหมือนกับบัญชีสมุดคู่ฝากบัญชีเงินฝากประจำปลอดภาษี (KKP TAX FREE และ KKP e-TAX FREE) ซึ่งสามารถเปิดบัญชีได้ทั้งช่องทางสาขาและช่องทางออนไลน์ เพื่อสนับสนุนและสร้างวินัยในการออมทุกเดือนแบบต่อเนื่อง โดยลูกค้าไม่เสียภาษีเงินได้จากดอกเบี้ยเงินฝาก และสามารถเข้าถึงบริการบัญชีเงินฝากประจำปลอดภาษีได้ทั่วประเทศ รวมทั้งในจังหวัดที่ไม่มีสาขาของธนาคารตั้งอยู่นอกจากนี้ ธนาคารยังได้ร่วมมือกับบริษัทหลักทรัพย์นายหน้าซื้อขายหน่วยลงทุน ฟินโนมีนา จำกัด และบริษัท ฟินโนมีนา จำกัด นำเสนอและให้บริการบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ออนไลน์ FIN SAVE by KKP ผ่านแอปพลิเคชัน Finnomena เพื่อใช้เป็นบัญชีเพื่อการลงทุนและใช้เป็นบัญชีเพื่อการตัดและรับชำระค่าซื้อขายหน่วยลงทุนของลูกค้า

#### • บริการประกันภัยและบริการประกันชีวิต (Bancassurance)

เพื่อให้การบริการและคำแนะนำด้านการบริหารการเงินแก่ลูกค้าอย่างครบถ้วน ธนาคารได้พัฒนาบริการที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองความเสี่ยงต่างๆ ผ่านผลิตภัณฑ์ประกันภัยและประกันชีวิต โดยมุ่งหวังการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างครบถ้วน

ธนาคารเป็นตัวแทนในฐานะนายหน้าประกันชีวิตและประกันวินาศภัย มีปณิธานที่จะนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีและเหมาะสมให้กับลูกค้า โดยธนาคารได้รับความร่วมมือจากบริษัทประกันชีวิตและบริษัทประกันภัยชั้นนำต่างๆ ที่มีความเชี่ยวชาญในการออกแบบผลิตภัณฑ์และการบริการก่อนและหลังการขายอย่างมืออาชีพครอบคลุมทุกพื้นที่มาเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ประกันและบริการใหม่ที่น่าสนใจต่อลูกค้าในปี 2567 ได้แก่

- ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตเคพีเจเน เวลท์ 15/5 แบบมีเงินปันผล เป็นประกันชีวิตแบบสะสมทรัพย์ที่มีทั้งความคุ้มครองชีวิตและผลตอบแทนเป็นเงินคืนในระยะสั้น

โดยชำระเบี้ยประกันเพียง 5 ปี ซึ่งออกแบบเพื่อให้เหมาะสมกับลูกค้าบุคคลที่ต้องการวางแผนการออมแบบมีผลตอบแทนในทุกๆ ปี รวมถึงเงินปันผลที่เป็นส่วนเพิ่มเติมในแต่ละปีกรมธรรม์ และสามารถนำไปลดหย่อนภาษีใน 100,000 บาทแรกได้

- ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตควบการลงทุน ธนาคารมีการพัฒนาเครื่องมือเพื่อให้ลูกค้าสามารถดูมูลค่ากรมธรรม์และสับเปลี่ยนกองทุนต่างๆ ภายใต้กรมธรรม์ของลูกค้าได้ด้วยตนเองผ่านแอปพลิเคชันของบริษัทประกัน เพื่อเป็นการบริการข้อมูลให้กับลูกค้าของธนาคารได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว
- ผลิตภัณฑ์ประกันภัยบนช่องทางดิจิทัลผ่านแอปพลิเคชัน KKP Mobile ธนาคารได้ปรับปรุงหน้าจอแอปพลิเคชัน KKP Mobile เพื่อให้ลูกค้าสามารถซื้อผลิตภัณฑ์ประกันได้สะดวกยิ่งขึ้น และเพิ่มบริษัทประกันภัยชั้นนำสำหรับประกันภัยรถยนต์ ซึ่งลูกค้าสามารถเปรียบเทียบข้อมูลได้ก่อนตัดสินใจซื้อ นอกจากนี้ ธนาคารยังได้เพิ่มแพลตฟอร์มการนำเสนอผลิตภัณฑ์ประกันผ่านช่องทางไลน์ของธนาคารเพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมการใช้งานและอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าเพิ่มขึ้นอีกด้วย

#### • ธนบดีธนกิจ

ธนาคารมุ่งให้บริการด้านการเงินและให้คำปรึกษาด้านการลงทุนเพื่อตอบสนองความต้องการเฉพาะบุคคลของลูกค้าธนบดีธนกิจ (PRIORITY) ซึ่งเป็นลูกค้าบุคคลรายใหญ่หรือลูกค้าบุคคลที่มีสินทรัพย์สูง (High-net-worth Individual) มียอดเงินฝากและการลงทุนรวมกัน (Average Asset) ตั้งแต่ 10 ล้านบาทขึ้นไป โดยมีภารกิจวิเคราะห์ถึงความต้องการของลูกค้า พร้อมทั้งรวบรวมผลิตภัณฑ์ด้านเงินฝากและการลงทุนที่หลากหลายทั้งผลิตภัณฑ์เงินฝากของธนาคาร ผลิตภัณฑ์ด้านการลงทุนทั้งในและต่างประเทศซึ่งประกอบด้วยกองทุนรวมทุกประเภทอันได้แก่ กองทุนรวมตลาดเงิน กองทุนรวมตราสารหนี้ กองทุนรวมตราสารทุน กองทุนรวมสินทรัพย์ทางเลือก เป็นต้น รวมทั้งการลงทุนตรงในตราสารหนี้ หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง สินทรัพย์นอกตลาด และผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตทั้งแบบสะสมทรัพย์ บำนาญ คุ้มครองชีวิตและประกันควบการลงทุน (Unit Linked) เพื่อนำเสนอให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าเฉพาะบุคคล รวมถึงบริการ Family Wealth ที่ให้คำปรึกษาในการบริหารความมั่งคั่งและการส่งต่อความมั่งคั่งของครอบครัวอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ยังมีบริการด้านสินเชื่อเนกประสงค์เพื่อเพิ่มสภาพคล่องทางการเงิน โดยใช้สินทรัพย์ทางการเงินเป็นหลักประกันอีกด้วย

บริการหลักของธุรกิจธนบดีธนกิจประกอบด้วย

- บริการด้านเงินฝากรูปแบบพิเศษหลากหลายประเภท คัดสรรให้ลูกค้าเลือกตามความต้องการ ตอบทุกโจทย์ทางการเงินด้วยอัตราดอกเบี้ยที่คุ้มค่า อาทิ บัญชีเงินฝาก KKPSS สำหรับนักลงทุนเพื่อช่วยอำนวยความสะดวกในการทำธุรกรรมการเงินและการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ



ผ่าน บล.เกียรตินาคินภัทร และเพิ่มโอกาสในการรับผลตอบแทนที่ดียิ่งขึ้น บัญชีเงินฝากประจำ บัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศพร้อมดอกเบี้ยในรูปแบบเงินตราต่างประเทศครอบคลุม 9 สกุลเงิน ได้แก่ ดอลลาร์สหรัฐฯ (USD) ยูโร (EUR) เยน (JPY) ปอนด์สเตอร์ลิง (GBP) ดอลลาร์ฮ่องกง (HKD) ดอลลาร์สิงคโปร์ (SGD) ดอลลาร์ออสเตรเลีย (AUD) ฟรังก์สวิส (CHF) หยวน (CNY) เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าในการทำธุรกรรมต่างประเทศได้สะดวกยิ่งขึ้น

- บริการให้คำปรึกษาด้านการเงินและการลงทุนที่สอดคล้องกับเป้าหมายทางการเงินของลูกค้า โดยมี Relationship Manager ประจำที่สาขาและสำนักงานใหญ่คอยให้การดูแลลูกค้าอย่างใกล้ชิดร่วมกับทีมผู้เชี่ยวชาญทางการเงินของ บล.เกียรตินาคินภัทร ผ่านบริการ 2 รูปแบบ ได้แก่ Kiatnakin Phatra Wealth Management บริการที่ปรึกษารลงทุนส่วนบุคคลสำหรับลูกค้าบุคคลรายใหญ่ที่มีสินทรัพย์ในการลงทุนตั้งแต่ 50 ล้านบาทขึ้นไป และมีความสนใจการลงทุนที่หลากหลาย โดยมีทีมที่ปรึกษาทางการเงินคอยให้คำแนะนำในการกระจายสัดส่วนการลงทุนที่เหมาะสมตามหลัก Asset Allocation ซึ่งคำนึงถึงรายละเอียดในทุกแง่มุมที่เกี่ยวข้องกับสถานะทางการเงินของลูกค้า รวมถึงการบริหารเงินให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของลูกค้าแต่ละราย และ EDGE by KKP บริการวางแผนทางการเงินสำหรับลูกค้าที่มีเงินลงทุนตั้งแต่ 2 ล้านบาทขึ้นไป ครอบคลุมทั้งการวางแผนภาษี แผนเกษียณ แผนการศึกษาของบุตร พร้อมคำแนะนำในการจัดพอร์ตการลงทุนและผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมตามกลยุทธ์การจัดสรรเงินลงทุนควบคู่ไปกับการบริหารความเสี่ยงผ่านผลิตภัณฑ์ทางการเงินทั้งในและต่างประเทศทั้งรูปแบบสกุลเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศ
- บริการสินเชื่อ Lombard เพื่อเสริมสภาพคล่องทางการเงินให้แก่ลูกค้าบุคคลรายใหญ่ที่มีการลงทุนผ่าน บล.เกียรตินาคินภัทร โดยใช้สินทรัพย์ทางการเงินของลูกค้าที่อยู่ภายใต้การจัดการของ บล.เกียรตินาคินภัทร เป็นหลักประกัน

นอกจากนี้ เพื่อเป็นทางเลือกในการลงทุนให้กับลูกค้าธนาคารยังเป็นตัวแทนขายและรับซื้อคืนหน่วยลงทุนของกองทุนรวมของ บลจ.เกียรตินาคินภัทร รวมถึงเป็นพันธมิตรกับบริษัทประกันเพื่อให้บริการผลิตภัณฑ์ประกันผ่านช่องทางของธนาคาร (Bancassurance) ตลอดจนการให้บริการธนาคารออนไลน์ (e-Banking และ Mobile Banking/Investment) เพื่อเพิ่มความสะดวกให้แก่ลูกค้าในการทำธุรกรรมต่างๆ ด้วยตนเอง

นอกจากบริการทางการเงินที่ครบวงจรแล้ว ธนาคารยังได้พัฒนาสิทธิพิเศษมอบให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง รวมถึงจัดกิจกรรมพิเศษสำหรับลูกค้า PRIORITY โดยเน้นการเพิ่มพูนความรู้ด้านการเงินและการลงทุน และสร้างความมั่งคั่งทางการเงิน

ที่ยั่งยืนให้กับลูกค้า อาทิ รายงานความเคลื่อนไหวของสถานการณ์การลงทุนทั่วโลก Small Group พร้อมให้คำแนะนำด้านการลงทุน สัมมนา NeXtGen Program: From Study to Success ซึ่งเป็นการสัมมนาอย่างต่อเนื่องทุกปีเป็นปีที่ 11 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อวางรากฐานความพร้อมให้กับผู้สืบทอดกิจการเพื่อต่อยอดธุรกิจให้มั่นคงก้าวหน้า ทั้งในรูปแบบ Online และ Onsite ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และความสะดวกของลูกค้า รวมถึงจัดกิจกรรมพิเศษขอบคุณลูกค้าผู้มีอุปการคุณที่ให้ความไว้วางใจใช้บริการกับธนาคารเสมอมา อาทิ กิจกรรมคอนเสิร์ตจากศิลปินชั้นนำของไทย

#### • สินเชื่อบริษัท

สายสินเชื่อบริษัทจัดตั้งขึ้นภายหลังการควบรวมกิจการระหว่างธนาคารกับเคเคพี แคปปิตอล มีวัตถุประสงค์เพื่อประสานต่อประโยชน์ร่วมกัน (Synergies) ที่เกิดจากการร่วมกิจการของกลุ่มธุรกิจฯ โดยใช้จุดแข็งที่ทีมงานของ บล.เกียรตินาคินภัทร มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดีกับกลุ่มลูกค้าบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และบริษัทขนาดใหญ่อื่นๆ ที่ทีมงานของ บล.เกียรตินาคินภัทร ให้บริการด้านวงเงินสินเชื่อที่ปรึกษาทางการเงินการระดมทุนผ่านการเสนอขายหลักทรัพย์ประเภทต่างๆ และบริการด้านการเงินและการลงทุนอื่นๆ ประกอบกับความเชี่ยวชาญของธนาคารในการให้บริการผลิตภัณฑ์สินเชื่อ การควบรวมกิจการนี้ทำให้กลุ่มธุรกิจฯ สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ทางการเงินแก่ลูกค้าแบบเต็มรูปแบบ

สายสินเชื่อบริษัทรับผิดชอบในงานบริการสินเชื่อในทุกอุตสาหกรรมภายใต้กรอบนโยบายสินเชื่อของธนาคาร (คนละกลุ่มกับกลุ่มลูกค้าที่ดูแลโดยสายสินเชื่อธุรกิจ) โดยสายสินเชื่อบริษัทมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงบริษัทลูกและบริษัทในเครือ บริษัทขนาดใหญ่ที่ยังไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงบริษัทข้ามชาติและบริษัทลูกหรือสาขา และยังมีการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าในต่างประเทศ ซึ่งโดยหลักเป็นบริษัทในกลุ่มประเทศอาเซียน ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์และบริการสินเชื่อของบริษัทประกอบด้วยสินเชื่อเงินทุนหมุนเวียนเพื่อเสริมสภาพคล่อง สินเชื่อสำหรับโครงการขนาดใหญ่ การจัดหาเงินกู้ร่วม สินเชื่อเพื่อการลงทุนขยายงาน ตลอดจนสินเชื่อรูปแบบต่างๆ ที่พัฒนาขึ้นตามนวัตกรรมทางการเงินของตลาดเงินและตลาดทุน

สายสินเชื่อบริษัทประสานงานอย่างใกล้ชิดกับทีมงานของ บล.เกียรตินาคินภัทร สายตลาดการเงิน และสายงานอื่นๆ ภายใต้กลุ่มงานธุรกิจบริษัทและวงเงินสินเชื่อ เพื่อให้บริการทางการเงินที่หลากหลายแก่ลูกค้า มุ่งสร้างความรู้ความเข้าใจเชิงกว้างและเชิงลึกในธุรกิจของลูกค้าเป้าหมาย เพื่อศึกษาวิเคราะห์และคัดเลือกกลุ่มลูกค้าเป้าหมายให้เหมาะสมกับผลิตภัณฑ์ทางการเงิน

สายสินเชื่อบริษัทมีเป้าหมายที่จะสร้างการเติบโตของสินทรัพย์และรายได้อย่างต่อเนื่องในขนาดของสินเชื่อที่เหมาะสม อีกทั้งยังช่วยกระจายโครงสร้างรายได้และความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อของธนาคาร โดยมุ่งเน้นไปยังส่วนที่กลุ่มธุรกิจ



มีความสามารถในการแข่งขัน เช่น กลุ่มท่องเที่ยว สุขภาพ การลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) และความผันผวนตลาดการเงินที่ส่งผลกระทบต่อออกหุ้นกู้ (Capital Market Disruption) รวมถึงจะยังคงร่วมมือกับเครือข่ายของกลุ่มธุรกิจฯ ในการขยายฐานลูกค้าไปยังลูกค้าใหม่ฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สายสินเชื่อบริษัทมีการบันทึกยอดสินเชื่อเท่ากับ 51,754 ล้านบาท หดตัวประมาณร้อยละ 10 เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ สิ้นปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่มีลูกหนี้หลายรายชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนด อย่างไรก็ตามรายได้และผลตอบแทนของสายสินเชื่อของบริษัทยังอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า เนื่องจากสินเชื่อที่คืนก่อนกำหนดเป็นการคืนในช่วงปลายปี

### • สินเชื่อธุรกิจ

สินเชื่อธุรกิจเพื่อผู้ประกอบการ เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางธุรกิจ ตอบโจทย์ด้วยผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลายและครบวงจรประกอบด้วยสินเชื่อในธุรกิจที่ธนาคารมีความเชี่ยวชาญ 3 ด้าน คือ 1) สินเชื่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ 2) สินเชื่อธุรกิจอพาร์ทเมนต์และโรงแรม และ 3) สินเชื่อพาณิชย์การและการบริการ (ซึ่งประกอบด้วยสินเชื่อพาณิชย์กรรมและอุตสาหกรรมสินเชื่อธุรกิจขนส่ง และสินเชื่อธุรกิจเพื่อเครื่องจักรและวัสดุก่อสร้าง) โดยธนาคารมีเจ้าหน้าที่ที่มีความเชี่ยวชาญในสินเชื่อแต่ละประเภทคอยให้บริการลูกค้า ทั้งนี้ รายละเอียดของสินเชื่อธุรกิจประเภทต่างๆ มีดังนี้

#### 1. สินเชื่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

สินเชื่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้บริการสินเชื่อสำหรับผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์ทั้งในกรุงเทพฯ และส่วนภูมิภาค โดยเป็นสินเชื่อประเภท Project Finance สำหรับผู้ประกอบการที่มีวัตถุประสงค์ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ธนาคารมุ่งเน้นการอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้า โดยมีขั้นตอนการอนุมัติที่รวดเร็ว ให้อำนาจตามความต้องการของผู้ประกอบการ และมีเงื่อนไขข้อตกลงและการกำหนดรูปแบบการผ่อนชำระที่สอดคล้องกับรายได้ของแต่ละโครงการอย่างเหมาะสม

ธนาคารมีผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่ช่วยสนับสนุนผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์ที่หลากหลายและครบถ้วนสำหรับการดำเนินธุรกิจและการพัฒนาโครงการให้บรรลุเป้าหมายและประสบความสำเร็จ อาทิ เงินกู้ระยะยาว ทั้งสำหรับ Project Finance และเพื่อลงทุนในที่ดินเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการในอนาคต วงเงินหมุนเวียนสำหรับหมุนเวียนในกิจการเพื่อให้ธุรกิจมีสภาพคล่อง วงเงินอวัล และวงเงินค้ำประกันต่างๆ สำหรับอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ประกอบการในการดำเนินธุรกิจและการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ เป็นต้น

ธนาคารมีทีมงานที่มีประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ รวมทั้งมีทีมที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้คำปรึกษาแก่ผู้ประกอบการ รวมถึงนำเสนอทางเลือกในการพัฒนาโครงการที่มีผลตอบแทนสูงสุด อีกทั้งมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้าในรูปแบบ

ของพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งทีมงานที่ปรึกษาประกอบด้วยทีมวิจัยข้อมูลอุตสาหกรรม ทีมที่ปรึกษาสถาปนิก ทีมที่ปรึกษาทางด้านวิศวกรรม และทีมที่ปรึกษาประเมินราคา นอกจากนี้ ธนาคารมีระบบช่วยการบริหารงานโครงการเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าในด้านการบริหารความคืบหน้าของการก่อสร้างและบริหารการใช้จ่ายเงิน รวมถึงมีบริการให้คำปรึกษาแบบครบวงจรเพื่อนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยร่วมมือกับพันธมิตรในการมอบความรู้และให้คำแนะนำด้านนวัตกรรมในแนวทางสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ESG) เพื่อช่วยลดการปล่อยคาร์บอนที่เกิดจากการพัฒนาโครงการ ซึ่งจะประกอบด้วยส่วนของการปรับลดคาร์บอนที่เกิดจากการเลือกใช้วัสดุและการปรับลดคาร์บอนที่เกิดจากการใช้พลังงานไฟฟ้า โดยแนะนำทางเลือกในการใช้วัสดุที่มีคาร์บอนต่ำและการก่อสร้างที่จะช่วยลดคาร์บอนที่เกิดขึ้น ในส่วนของการปรับลดคาร์บอนใช้พลังงานไฟฟ้าจะแนะนำการใช้พลังงานสะอาด (Solar Rooftop) เป็นทางเลือก เพื่อทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าปกติที่ทำให้เกิดคาร์บอน ผ่านการประมาณการค่าคาร์บอนของโครงการของลูกค้าและตั้งเป้าหมายในการปรับลดการปล่อยคาร์บอนจากการพัฒนาโครงการร่วมกัน อีกทั้งธนาคารยังมีบริการทางด้าน Value Engineering ที่จะเข้าไปช่วยในการปรับลดต้นทุนส่วนเกินที่เกิดขึ้นจากการออกแบบและก่อสร้างของโครงการ เป็นการช่วยปรับต้นทุนของโครงการให้มีประสิทธิภาพและเพิ่มความคุ้มค่า (Cost Efficiency) ให้มากขึ้น เพื่อช่วยเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจของลูกค้าของธนาคาร รวมทั้งธนาคารมีการพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้การอนุมัติและบริหารสินเชื่อเป็นไปได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

#### 2. สินเชื่อธุรกิจอพาร์ทเมนต์และโรงแรม

สินเชื่อธุรกิจอพาร์ทเมนต์และโรงแรมเป็นบริการสินเชื่อสำหรับผู้ประกอบการธุรกิจอพาร์ทเมนต์ให้เช่า เซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ หอพัก อาคารสำนักงานเพื่อเช่า และโรงแรม ทั้งที่เป็นการพัฒนาโครงการใหม่ การปรับปรุงโครงการเดิม และการซื้อกิจการ โดยธนาคารมีสถาปนิกและวิศวกรที่ดูแลให้คำปรึกษาเรื่องกฎหมายที่ดินและกฎหมายอาคารที่เกี่ยวข้องกับการออกแบบ รวมถึงการวางแผนงานก่อสร้างเพื่อให้ได้มาตรฐาน อีกทั้งยังมีบริการให้คำปรึกษาแบบครบวงจรเพื่อนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยร่วมมือกับพันธมิตรในการมอบความรู้และให้คำแนะนำด้านนวัตกรรมในแนวทาง ESG โดยในการปรับลดคาร์บอนจากการใช้พลังงานไฟฟ้าจะแนะนำการใช้พลังงานสะอาด เช่น Solar Rooftop เป็นทางเลือก เพื่อทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าปกติ รวมทั้งให้คำแนะนำในด้าน Solution ที่จะช่วยปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานไฟฟ้าและคุณภาพของอากาศภายในอาคาร

ธนาคารมีผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่ช่วยสนับสนุนผู้ประกอบการที่หลากหลาย ได้แก่ วงเงินกู้ระยะยาวทั้งสำหรับก่อสร้างโครงการใหม่ การซื้อโครงการ รีไฟแนนซ์ หรือปรับปรุงตกแต่งอาคารเดิม วงเงินหมุนเวียนวงเงินอวัล และวงเงินค้ำประกันต่างๆ เป็นต้น



### 3. สินเชื่อพาณิชย์และการบริการ

สินเชื่อพาณิชย์และการบริการมุ่งเน้นการสนับสนุนสินเชื่อให้แก่ผู้ประกอบการในธุรกิจที่หลากหลาย ซึ่งประกอบไปด้วย

- สินเชื่อพาณิชย์กรรมและอุตสาหกรรม มุ่งเน้นการสนับสนุนสินเชื่อให้แก่ผู้ประกอบการทั้งธุรกิจการผลิตและธุรกิจบริการ อาทิ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมทางการแพทย์ งานวางระบบและเทคโนโลยี อุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ ผลิตและจำหน่ายเครื่องมือ เครื่องจักร และธุรกิจบรรจุภัณฑ์ประเภทกระดาษและพลาสติก เป็นต้น โดยธนาคารมีผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่ช่วยสนับสนุนผู้ประกอบการ อาทิ วงเงินกู้ระยะยาวสำหรับขยายกิจการ เพื่อซื้อเครื่องจักรใช้ในธุรกิจ วงเงินกู้เพื่อการก่อสร้างขยายโรงงานหรือสถานประกอบการ และวงเงินรีไฟแนนซ์
- สินเชื่อธุรกิจขนส่ง เป็นสินเชื่อสำหรับผู้ประกอบการธุรกิจขนส่ง ทั้งการขนส่งประเภทการส่งเสริมอุตสาหกรรม และการขนส่งสินค้าที่มีความประสงค์จะใช้สินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อรถบรรทุกสิบล้อ รถบรรทุกหกล้อ รถหัวลาก และหางพ่วง และยังคงครอบคลุมไปถึงการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์เพื่อการนำเข้าและส่งออก กลุ่มขนส่งยานยนต์และอะไหล่ รวมทั้งการขนส่งประเภทบุคคลที่มีความประสงค์จะใช้สินเชื่อเช่าซื้อพาหนะสำหรับการขนส่งมวลชนประเภทต่างๆ ธนาคารมีบริการทางการเงินที่หลากหลายสำหรับธุรกิจขนส่ง อาทิ วงเงินเช่าซื้อรถและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งประเภทต่างๆ วงเงินกู้ระยะยาวเพื่อซื้อที่ดินก่อสร้างอาคาร หรือเพื่อใช้ในธุรกิจขนส่ง
- สินเชื่อธุรกิจเพื่อเครื่องจักรและวัสดุก่อสร้าง เป็นสินเชื่อเพื่อสนับสนุนผู้ประกอบการในกลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง กลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และกลุ่มธุรกิจจำหน่ายและให้บริการเช่าเครื่องจักรหรืออุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้าง ธนาคารมีบริการสินเชื่อประเภทต่างๆ อาทิ วงเงินกู้ระยะยาวสำหรับขยายโรงงาน เพื่อซื้อเครื่องจักรใช้ในธุรกิจ หรือเพื่อรีไฟแนนซ์ โดยธนาคารได้สนับสนุนวงเงินเช่าซื้อและวงเงินลีสซิ่ง รวมไปถึงวงเงินหมุนเวียน วงเงินอาวัล และวงเงินค้ำประกันต่างๆ เพื่อเสริมสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจให้แก่ผู้ประกอบการ

นอกจากสินเชื่อประเภทต่างๆ แล้ว ธนาคารยังมีผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าผู้ประกอบการอย่างครบวงจร (Financial Solution) เพื่อช่วยลดรายจ่าย อีกทั้งเพิ่มสภาพคล่องและผลตอบแทนให้แก่ลูกค้า เพื่อช่วยให้ธุรกิจของลูกค้าเติบโตได้อย่างยั่งยืน ซึ่งผลิตภัณฑ์และบริการดังกล่าวประกอบด้วยบริการด้านการบริหารจัดการธุรกรรมทางการเงิน (Cash Management) การป้องกันความเสี่ยงทางธุรกิจ (Risk Protection) และการบริหารการจัดการความมั่งคั่ง (Wealth Management)

### • ธุรกิจบริหารสินทรัพย์

ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2542 โดยธนาคารและกองทุนรวมที่จัดตั้งขึ้นเพื่อแก้ไขปัญหาในระบบสถาบันการเงินได้ประมวลข้อสิทธิเรียกร้องของสถาบันการเงินมาจากองค์การเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (ปรส.) ต่อมาในช่วงระหว่างปี 2546 - 2549 ธนาคารได้ประมวลข้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่อยู่ระหว่างกระบวนการทางกฎหมายจากกรมบังคับคดีเพิ่มเติม และในปี 2553 ธนาคารได้ซื้อหน่วยลงทุนของกองทุนรวมบางกอกแคปปิตอลและกองทุนรวมแกมม่าแคปปิตอลที่มีลักษณะการดำเนินธุรกิจเช่นเดียวกับกองทุนรวมอื่นๆ ที่ธนาคารถือหน่วยลงทุนอยู่ก่อนแล้ว ปัจจุบันธนาคารเป็นผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนรายใหญ่ในกองทุนรวมทั้งสิ้น 6 กอง โดยกองทุนรวมทุกกองอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

ธุรกิจบริหารสินทรัพย์บริหารจัดการโดยสายบริหารหนี้ ซึ่งมีฝ่ายจัดการหนี้ทำหน้าที่ดูแลบัญชีลูกหนี้ ติดตามและเจรจาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และมีฝ่ายบริหารทรัพย์สินรอขายทำหน้าที่ในการขายทรัพย์สินรอขาย โดยลูกค้าหรือผู้สนใจสามารถค้นหาทรัพย์สินตามประเภท ทำเล พื้นที่ หรือช่วงราคาได้ตามต้องการในเว็บไซต์ <https://bank.kkpf.com/th/kkproperty>

### • ธุรกิจตลาดการเงิน

สายตลาดการเงินให้บริการธุรกรรมทางการเงินและนำเสนอผลิตภัณฑ์การเงินเพื่อการลงทุน การประกอบธุรกิจ และการป้องกันความเสี่ยงให้กับลูกค้านิติบุคคลและลูกค้าบุคคลรายใหญ่ของธนาคารและ บล.เกียรตินาคินภัทร ผ่านความเชื่อมโยงและร่วมมือภายในกลุ่มธุรกิจฯ รวมถึงลูกค้ารายย่อยผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัลของธนาคารและ บล.เคเคพี ไดม์ โดยมีผลิตภัณฑ์และบริการครอบคลุมธุรกรรมแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ธุรกรรมตราสารหนี้ในตลาดแรกและตลาดรอง ผลิตภัณฑ์หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง และตราสารอนุพันธ์ทั้งด้านอัตราแลกเปลี่ยน ด้านอัตราดอกเบี้ย ด้านตราสารทุน และด้านสินค้าโภคภัณฑ์

ธุรกิจตราสารหนี้มีผลประกอบการที่ดีขึ้นจากแรงหนุนของทิศทางอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่ปรับตัวลดลง ประกอบกับความร่วมมือกับ บล.เกียรตินาคินภัทร ในการนำเสนอตราสารหนี้เพื่อเป็นสินทรัพย์ลงทุนทางเลือกให้กับลูกค้าบุคคลรายใหญ่ ธนาคารจึงสามารถรักษาส่วนแบ่งการตลาดของผู้ค้าหลักทรัพย์ตราสารหนี้ภาคเอกชนได้อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2567 ธนาคารมีส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับที่ 2 ซึ่งเป็นอันดับเดียวกับการเป็นผู้ค้าหลักทรัพย์ตัวแลกเงินระยะสั้นที่ธนาคารได้รับความสนใจจากลูกค้าสถาบันการเงินด้วยดีมาตลอด

รายได้จากธุรกิจแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศส่วนหนึ่งได้รับการส่งเสริมจากการพัฒนาแพลตฟอร์มการให้บริการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศบนแอปพลิเคชัน KKP Mobile ของธนาคารและแอปพลิเคชัน Dime! ของ บล.เคเคพี ไดม์ ผ่านบัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศของธนาคารซึ่งได้เริ่มให้บริการในช่วงต้นปี

สำหรับธุรกิจอนุพันธ์ เนื่องจากค่าเงินบาทที่ผันผวน ทำให้ลูกค้าของกลุ่มงานธุรกิจบรรษัทและวณิชธนกิจมีการทำธุรกรรมอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนในปริมาณที่เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

ในช่วงปลายปี 2567 ธนาคารได้ร่วมมือกับตลาดหลักทรัพย์ฯ ทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลสภาพคล่อง (Market Maker) ใน USD/THB Futures และได้ร่วมมือกับ บล.เกียรตินาคินภัทร และเคเคพี แคปปิตอล พัฒนาระบบงานที่ทันสมัยเพื่อรองรับการทำหน้าที่ดังกล่าวของธนาคาร โดยการเป็นผู้ดูแลสภาพคล่องนอกจากจะเป็นช่องทางการสร้างรายได้ใหม่ให้กับกลุ่มธุรกิจฯ แล้ว ยังเป็นการสนับสนุนตลาดการเงินไทยอย่างยั่งยืนและช่วยส่งเสริมความเชื่อมั่นของนักลงทุนในตลาดอนุพันธ์ด้วย

สายตลาดการเงินยังคงเป็นหน่วยงานสำคัญในการระดมเงินทุนผ่านการออกตราสารหนี้ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ธนาคารและธุรกิจตลาดทุนได้นำความรู้ความเชี่ยวชาญมาพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ให้ตอบโจทย์และเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ลงทุนมาอย่างต่อเนื่องหลายปีและได้รับการตอบรับจากผู้ลงทุนเป็นอย่างดี โดยในปี 2567 ยอดการออกหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงที่อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนมีปริมาณเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

สำหรับปี 2568 ธนาคารจะยังคงมุ่งมั่นที่จะสร้างประสบการณ์เชิงบวกให้กับลูกค้า โดยอาศัยความรู้ความเชี่ยวชาญ ความร่วมมือภายในกลุ่มธุรกิจฯ และความร่วมมือกับพันธมิตรต่างๆ ตลอดจนให้ความสำคัญกับการยกระดับการให้บริการผ่านการพัฒนากระบวนการและแพลตฟอร์มดิจิทัลของธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ

นอกเหนือจากการให้บริการทางด้านผลิตภัณฑ์และบริการต่างๆ ที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ธนาคารยังให้ความสำคัญและมุ่งเน้นการพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานภายในด้านต่างๆ ผ่านสายงานสนับสนุน โดยมีพัฒนาการที่สำคัญดังนี้

#### • ด้านบุคลากร

กลุ่มธุรกิจฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรและผู้นำอย่างต่อเนื่อง เนื่องด้วยเชื่อมั่นว่าบุคลากรและผู้นำที่มีประสิทธิภาพคือหัวใจสำคัญและมีบทบาทอย่างมากในการขับเคลื่อนธุรกิจตามกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้กลุ่มธุรกิจฯ บรรลุพันธกิจ วิสัยทัศน์ และเจตนารมณ์ที่กำหนดไว้ อีกทั้งกลุ่มธุรกิจฯ ยังมุ่งมั่นและเสริมสร้างการทำงานร่วมกันภายใต้หลักองค์กร (Principles) เพื่อใช้เป็นกรอบความคิดยึดโยงการทำงานระหว่างกัน สร้างและหล่อหลอมให้กลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร ค่านิยมที่บุคลากรร่วมมือร่วมใจมุ่งสร้างผลสำเร็จและประโยชน์สูงสุดต่อลูกค้า กลุ่มธุรกิจฯ และสังคมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

กลุ่มธุรกิจฯ มุ่งเน้นการสร้างองค์กรให้เป็นองค์กรที่น่าอยู่ น่าทำงาน (A Great Place to Work) โดยให้ความสำคัญกับการดูแลเอาใจใส่พนักงานและผู้สมัครงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร ผ่านการสร้างประสบการณ์ที่ดีในทุกมิติ (Employee & Candidate Experiences) แบบองค์รวมครอบคลุมกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลด้านต่างๆ อาทิ การสรรหาและคัดเลือก

บุคลากรที่มีคุณภาพโดยผ่านการสัมภาษณ์แบบ KKP Principle Based Selection เพื่อเลือกคนที่ใช่ คนเก่ง และคนดีเข้ามาร่วมงานกับกลุ่มธุรกิจฯ ผ่านช่องทางที่หลากหลายและเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายที่เหมาะสมกับตำแหน่งงานที่ต้องการ เพื่อคัดเลือกบุคลากรที่มีคุณภาพและขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน

ในด้านการบริหารผลงาน กลุ่มธุรกิจฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างองค์กรที่มุ่งเน้นการสร้างผลสำเร็จของงาน (Performance Driven) โดยหัวหน้างานมีหน้าที่ให้คำแนะนำและชี้แนะแนวทางอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ดีที่สุดในการพัฒนาผลงานและทักษะความสามารถของพนักงาน

กลุ่มธุรกิจฯ มีการบริหารค่าตอบแทนที่เป็นธรรม โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ มีการกำหนดแนวทางและระเบียบปฏิบัติในการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการให้พนักงานอย่างสม่ำเสมอ สอดคล้องตามผลการปฏิบัติงานและเทียบเคียงได้กับมาตรฐานของกลุ่มธุรกิจชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน มีสวัสดิการที่สามารถเลือกปรับให้ตรงตามความต้องการของพนักงานและมีความเหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจและการดำรงชีพ เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน

กลุ่มธุรกิจฯ สนับสนุนความหลากหลาย ปราศจากการเลือกปฏิบัติ และรับฟังทุกความคิดเห็นตามหลักองค์กรข้อหนึ่งซึ่งส่งเสริมให้ “อยู่อย่างคนเท่ากัน” และยอมรับความแตกต่างของพนักงาน อาทิ เชื้อชาติ ศาสนา วัฒนธรรม ความบกพร่องทางร่างกาย เพศสภาพ และประสบการณ์ เพื่อให้พนักงานทำงานได้อย่างมีความสุข รวมถึงสร้างโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารความก้าวหน้าด้วยตนเอง เพื่อโอกาสการเติบโตในสายอาชีพ ทำให้พนักงานได้รู้สึกภูมิใจและเพิ่มโอกาสที่ดีให้กับชีวิต กลุ่มธุรกิจฯ พร้อมส่งเสริมให้พนักงานพัฒนานตนเองอย่างเต็มศักยภาพ จัดให้มีการฝึกอบรมและการพัฒนาบุคลากรผ่านการจัดการองค์ความรู้ที่หลากหลาย มุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีอิสระแห่งการเรียนรู้และเติบโต (Freedom to Learn & Freedom to Grow) โดยเสริมการพัฒนาทักษะใหม่ (Reskill) และพัฒนาทักษะที่มีให้ดีขึ้น (Upskill) ส่งเสริมพนักงานให้เข้าถึงความรู้ผ่าน Taxila Platform ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มดิจิทัลที่เข้าถึงการเรียนรู้ได้ตลอดเวลาเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจฯ ยังให้ความสำคัญกับสุขภาวะองค์รวมของพนักงาน (Employee Well-being) ทั้งด้านสุขภาพกาย สุขภาพใจ ความมั่นคงทางการเงิน และสังคมการทำงานที่ดี เพื่อให้พนักงานทำงานอย่างมีความสุข เกิดผลิตภาพและผลิตผลซึ่งเป็นหัวใจของความสำเร็จขององค์กร รวมถึงมีการพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคลที่ทันสมัย (Anytime Anywhere) ที่ตอบรับการใช้งานได้ทุกที่ทุกเวลา สร้างประสิทธิภาพและประสบการณ์ที่ดีในทุกมิติของการบริหารทรัพยากรบุคคล (Employee Journey) และช่วยขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

#### • ด้านการให้บริการธุรกรรมทางการเงินและปฏิบัติการ

ในปี 2567 สภาพแวดล้อมทางธุรกิจในตลาดเงินและตลาดทุน



มีการเปลี่ยนแปลงอย่างหลากหลายและรวดเร็ว และส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ธนาคารต้องปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปทั้งในด้านการให้สินเชื่อ การพัฒนาบริการด้านดิจิทัล การพัฒนาเทคโนโลยีทางการเงิน (Fintech) และการควบคุมความเสี่ยงทางการเงินที่เหมาะสม ซึ่งทั้งหมดเป็นปัจจัยที่ธนาคารให้ความสำคัญเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในระบบการเงินและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในเชิงเทคโนโลยีที่รวดเร็วมากขึ้น

ธนาคารจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพในหลากหลายด้าน เช่น ระบบการชำระเงิน โครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล การให้บริการธุรกิจหลักทรัพย์ และการปรับปรุงระบบงานปฏิบัติการต่างๆ เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า (Client Experience) ครอบคลุมลูกค้ารายย่อย องค์กรขนาดกลางและ องค์กรขนาดใหญ่ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาระบบงานและปรับปรุง กระบวนการทำงานให้สอดคล้องกับมาตรฐานระดับสากล เพื่อ รองรับปริมาณธุรกรรมที่เพิ่มขึ้น รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพการ ดำเนินงานด้วยต้นทุนที่เหมาะสม

นอกจากนี้ ธนาคารได้ตระหนักถึงการดูแลสิ่งแวดล้อมด้วย การดำเนินงานภายใต้กรอบ ESG โดยให้การสนับสนุนและ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในโครงการที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม การ เสริมสร้างความเท่าเทียม และการกำกับดูแลที่ดีผ่านกระบวนการ จัดการและการพัฒนาเทคโนโลยี การพัฒนานวัตกรรมอย่าง ต่อเนื่องเพื่อเพิ่มขีดความสามารถให้ตอบโจทย์ความต้องการของ ลูกค้า รวมถึงสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน

ธนาคารมุ่งเน้นการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ (Business Partner) โดยให้บริการในลักษณะเป็นที่ปรึกษาและเสนอการให้บริการ แบบครบวงจร (Total Solution) เพื่อสร้างความยืดหยุ่นในการบริการ (Flexibility & Customization) ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญของการ ให้บริการ เพื่อส่งมอบบริการที่ตรงกับความต้องการ อีกทั้งสร้าง ความน่าเชื่อถือและสร้างบริการที่เป็นเลิศอย่างยั่งยืนให้กับลูกค้า

การให้บริการธุรกรรมทางการเงินและปฏิบัติการมีพัฒนาการ ที่สำคัญในปี 2567 ดังนี้

#### 1. การให้บริการด้านธุรกิจหลักทรัพย์

ธนาคารมุ่งขยายฐานลูกค้า โดยเล็งเห็นความต้องการของ ลูกค้าและความเชื่อมโยงของบริการที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2567 ธนาคารได้ขยายการให้บริการผู้ดูแลผลประโยชน์กองทุนรวมให้ กับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซึ่งเป็นกองทุนสกุลเงินต่าง ประเทศ เป็นการรวมความสามารถด้านบริการเงินฝากสกุลต่าง ประเทศและบริการโอนเงินต่างประเทศเข้าร่วมกับบริการผู้ดูแล ผลประโยชน์กองทุนรวม และผู้รับฝากทรัพย์สิน (Custodian) หรือบริการปฏิบัติการจัดการกองทุน (Fund Administration Services) สำหรับการบริหารจัดการทรัพย์สินเพื่อรองรับการ ลงทุนต่างประเทศให้กับลูกค้าแบบครบวงจร นอกจากนี้ ธนาคาร ยังให้ความสำคัญกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้าเดิมด้วย การเสนอทางเลือกใหม่ๆ และการบริการเพิ่มเติมสำหรับการ เป็นโครงสร้างสำคัญที่เชื่อมโยงธุรกรรมตลาดเงิน ส่งเสริมการ

ขยายตัวในธุรกรรมตลาดทุน และยกระดับความสามารถในการ แข่งขันในตลาดที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยมุ่งเน้น ความพึงพอใจและความสำเร็จของลูกค้าเป็นเป้าหมายสำคัญ ในการดำเนินธุรกิจ

ธนาคารได้ขยายการทำหน้าที่เป็นธนาคารผู้ส่งเงิน (Sending Bank) ของผู้ออกหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยธนาคารทำหน้าที่เป็นผู้ดำเนินการจ่ายสิทธิประโยชน์ทาง การเงิน อาทิ เงินปันผล ผ่านระบบการโอนเงิน ซึ่งธนาคารได้ ขยายการให้บริการกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ธนาคารได้ยกระดับมาตรฐานการรับลูกค้าสำหรับ บริการผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (Debenture Holder's Representative) และนายทะเบียนหลักทรัพย์และตัวแทนชำระเงิน (Securities Registrar and Paying Agent) เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ตลาดหุ้นกู้ที่มีความซับซ้อนและความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้น ธนาคาร ได้เพิ่มมาตรการในการตรวจสอบสถานะทางการเงินและการ บริหารความเสี่ยงของบริษัทผู้ออกหุ้นกู้ โดยพัฒนากระบวนการ ตรวจสอบอย่างละเอียดรอบด้าน (Enhanced Due Diligence) พร้อมทั้งสร้างระบบเฝ้าระวังและติดตามข้อมูลอย่างใกล้ชิด เพื่อ ปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นกู้ รวมถึงเสริมสร้างความมั่นใจ ให้กับนักลงทุนด้วยการนำมาตราฐานระดับสากลมาใช้ในการ กำกับดูแลการปฏิบัติงาน โดยธนาคารมุ่งมั่นที่จะรักษาความ เป็นผู้นำในธุรกิจบริการทางการเงินและสนับสนุนความมั่นคงใน ตลาดทุนไทยอย่างยั่งยืน

#### 2. การให้บริการด้าน Payment และ Cash Management

ธนาคารยังคงมุ่งมั่นในเรื่องการวางโครงสร้างพื้นฐาน ของระบบการชำระเงินของธนาคารให้แข็งแกร่งมากขึ้น เพื่อ รองรับนโยบายตามแผนพัฒนาระบบการชำระเงินของ ประเทศไทย (BOT's Payment System Roadmap) ที่มุ่งเน้นการ สร้างโครงสร้างที่มีประสิทธิภาพ มีความปลอดภัยและสอดคล้อง กับมาตรฐานสากล

ในปี 2567 ธนาคารได้เข้าร่วมโครงการพัฒนาและปรับ ใช้มาตรฐาน ISO 20022 ซึ่งเป็นโครงการปรับปรุงมาตรฐาน การส่งข้อมูลทางการเงินในระดับสากลที่ดำเนินการในระดับ อุตสาหกรรม เพื่อยกระดับประสิทธิภาพและความสามารถของ ระบบในการให้บริการในฐานะธนาคารที่รับส่งการชำระเงิน (Service Bank) โดยร่วมพัฒนาระบบจากมาตรฐาน ISO 8583 ไปเป็น ISO 20022 เพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นใน ด้านธุรกรรมทางการเงิน อาทิ การตรวจสอบข้อมูลธุรกรรม (Payment Enquiry) สำหรับธุรกรรมที่ไม่สำเร็จ (Timeout Transaction) และ การตรวจสอบการชำระเงิน เป็นต้น นอกจากนี้ ระบบที่ใช้มาตรฐาน ISO 20022 สามารถรองรับการจัดกลุ่มหรือประเภทของผู้ให้ บริการที่เรียกเก็บเงิน (Biller Category) เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่น ในการบริหารจัดการข้อมูล และการรายงานตามข้อกำหนดของ หน่วยงานกำกับดูแล เช่น สำนักงานป้องกันและปราบปรามการ ฟอกเงิน (ปปง.) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ



ภายใต้โครงการพัฒนาและปรับใช้มาตรฐาน ISO 20022 นั้น สามารถแบ่งการดำเนินการเป็น 2 โครงการหลัก ได้แก่

- โครงการพัฒนามาตรฐาน ISO 20022 สำหรับบริการ C Scan B หรือ Merchant Present QR เพื่อรองรับการชำระเงินผ่าน QR ของร้านค้า (Acquiring Bank) จาก Mobile Banking
- โครงการ Cross Border Inward Remittance (Sponsor Bank Model) ในรูปแบบที่ธนาคารทำหน้าที่เป็น Sponsoring Bank

ทั้ง 2 โครงการเป็นความร่วมมือระหว่างสมาคมธนาคารไทย National Interbank Transaction Management and Exchange (NITMX) และหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ เช่น ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงาน ปปง. และหน่วยงานกำกับดูแลข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) โดยมุ่งเน้นการพัฒนาโครงสร้างการรับและส่งธุรกรรมโดย Sponsoring Bank ที่สามารถรองรับรายการโอนเงินผ่านระบบ PromptPay ไปยังธนาคารปลายทาง สอดคล้องกับมาตรฐานระดับสากลและรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมการเงินและการธนาคารในอนาคต

นอกจากนี้ ธนาคารได้มีการพัฒนาศักยภาพการให้บริการใหม่เพิ่มเติมเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งลูกค้าธุรกิจและลูกค้าบุคคลอย่างต่อเนื่องดังนี้

- สำหรับลูกค้าธุรกิจ ธนาคารได้พัฒนาระบบชำระเงินผ่าน KKP Biz e-Banking เพื่อรองรับการทำธุรกรรมโอนเงินต่างประเทศผ่านบัญชีเงินฝากต่างประเทศ
- สำหรับลูกค้าบุคคล ธนาคารได้พัฒนาระบบการชำระเงิน Mobile Banking เพื่อรองรับการถอนเงินแบบไม่ใช้บัตร (Cardless ATM) ร่วมกับธนาคารพันธมิตร เพื่อให้ลูกค้าของธนาคารมีความสะดวกในการเข้าถึงเงินสดได้ง่าย โดยร่วมมือกับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร จำกัด (มหาชน) ธนาคารออมสิน และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อให้ลูกค้าของธนาคารสามารถใช้แอปพลิเคชัน KKP Mobile ในการถอนเงินสดผ่านตู้เอทีเอ็มของธนาคารพันธมิตรดังกล่าวกว่า 29,460 ตู้ทั่วประเทศ

### 3. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานรองรับ Digital Journey

ธนาคารให้ความสำคัญในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานรองรับ Digital Journey ซึ่งได้ดำเนินการสำเร็จและสามารถนำมาให้บริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยมีการพัฒนาและนำเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพมาใช้นี้

- **dContract:** ธนาคารได้พัฒนาและเปิดใช้งานระบบ dContract ซึ่งรองรับงานการลงนามเอกสาร Digital Signature ซึ่งเป็นลายมือชื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่เชื่อถือได้ตามมาตรา 26 ของพระราชบัญญัติธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2544 ซึ่งธนาคารนำมาใช้กับการลงนามการสมัครใช้บริการและการลงนามในสัญญาในการให้บริการเพิ่มเติมได้อย่างต่อเนื่อง ช่วยลดความยุ่งยากในการจัดเตรียม

เอกสาร ลดการเดินทาง และลดระยะเวลาในการสมัครใช้บริการต่างๆ กับกลุ่มธุรกิจ

- **e-Tax Invoice & e-Receipt:** ธนาคารได้พัฒนาการส่งเอกสารใบเสร็จและใบกำกับภาษีในรูปแบบดิจิทัลผ่านกระบวนการใบกำกับภาษีอิเล็กทรอนิกส์และใบรับอิเล็กทรอนิกส์ (e-Tax Invoice & e-Receipt) ตามนโยบายโครงการระบบภาษีและเอกสารธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของกรมสรรพากรซึ่งทำให้สามารถเพิ่มช่องทางในการส่งเอกสารถึงลูกค้าผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ได้ ทำให้ลูกค้าได้รับเอกสารเร็วขึ้น และนำส่งข้อมูลให้กับสรรพากรได้รวดเร็วขึ้นด้วย
- **KKP Biz e-Banking:** ธนาคารได้พัฒนาแพลตฟอร์ม KKP Biz e-Banking ซึ่งเป็นบริการดิจิทัลสำหรับลูกค้าธุรกิจ โดยธนาคารได้พัฒนาระบบเพิ่มเติมเพื่อรองรับธุรกรรมโอนเงินไปต่างประเทศ รวมถึงการเชื่อมต่อระบบกับกรมสรรพากรสำหรับการให้บริการ e-Tax ทำให้ลูกค้าสามารถทำธุรกรรมได้สะดวกมากยิ่งขึ้น

การพัฒนาเหล่านี้แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของธนาคารในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลสำหรับรองรับการดำเนินธุรกิจเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในยุคดิจิทัลได้อย่างครอบคลุม

### 4. การพัฒนาระบบงานเพื่อรองรับโครงการ Regulatory Data Transformation (RDT)

การพัฒนาระบบงานเพื่อรองรับโครงการ Regulatory Data Transformation (RDT) ของธนาคารมีความสำคัญในการปรับปรุงการรายงานข้อมูลทางการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทยซึ่งมีเป้าหมายหลักในการสร้างฐานข้อมูลที่สามารถใช้ในการกำกับดูแลสถาบันการเงินและรักษาเสถียรภาพของระบบการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันเวลา

ธนาคารได้ดำเนินการตามแผนงานการนำส่งข้อมูลสินเชื่อกำหนดไว้ ซึ่งถือเป็นขั้นตอนสำคัญในกระบวนการพัฒนา และสะท้อนความร่วมมือกับหน่วยงานกำกับดูแลในการยกระดับการจัดการ การนำส่งและการใช้ข้อมูลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 5. การปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน

ธนาคารให้ความสำคัญในการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและลดต้นทุนในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีโครงการที่สำคัญดังนี้

- **การพัฒนาแบบ Asset Life Cycle (ALC System):** เป็นการดำเนินการปรับปรุงเทคโนโลยีให้เป็นปัจจุบันและเพิ่มประสิทธิภาพในการเชื่อมต่อกับระบบที่เกี่ยวข้องกับการประเมินราคาหลักประกัน ทำให้ภาพรวมในการประเมินมีความรวดเร็วมากยิ่งขึ้น และสามารถรองรับการขยายตัวของการให้สินเชื่อของธนาคารได้อย่างมีประสิทธิภาพ



- การพัฒนาระบบงานให้รองรับการขอหนังสือธุรกรรมการเงิน (Audit Confirmation): การเปลี่ยนกระบวนการในการให้ข้อมูลธุรกรรมการเงินต่อผู้ตรวจสอบบัญชีหรือหน่วยงานราชการที่ร้องขอให้เป็นระบบอัตโนมัติ ทำให้ธนาคารเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานโดยสามารถลดระยะเวลาในการปฏิบัติงานได้ถึงร้อยละ 70
- การนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาใช้ในกระบวนการปฏิบัติงาน: ธนาคารส่งเสริมความรู้และการนำ AI มาประยุกต์ใช้ในกระบวนการทำงานอย่างกว้างขวาง โดยเฉพาะอย่างยิ่งกระบวนการทำงานซ้ำๆ การตรวจสอบข้อมูล (Reconcile) หรือการจัดการข้อมูล เป็นต้น ทำให้เพิ่มความรวดเร็วและลดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน อีกทั้งยังสามารถลดต้นทุนและเวลาด้านการพัฒนาระบบงานได้อีกด้วย

#### 6. การบริหารสถานการณ์วิกฤต

นอกเหนือจากความร่วมมือในการให้บริการที่มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพแล้วนั้น ธนาคารยังตระหนักและให้ความสำคัญในเรื่องการบริหารสถานการณ์วิกฤต เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของธนาคารมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับสถานการณ์ กล่าวคือ ในกรณีที่มีเหตุการณ์ที่ทำให้การปฏิบัติงานตามปกติของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ต้องหยุดชะงัก ธุรกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ (Critical Business Function) จะต้องสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องภายใต้ระยะเวลาในการกอบกู้สถานการณ์ให้กลับมาให้บริการได้ในเวลาที่เหมาะสม ทั้งนี้ การเตรียมความพร้อมในการบริหารสถานการณ์วิกฤตนี้จะดำเนินการสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของธนาคารแห่งประเทศไทย และเพื่อให้พนักงานเกิดการตระหนักรู้ (Awareness) และสามารถปฏิบัติภารกิจในสถานการณ์ฉุกเฉินได้อย่างมีประสิทธิภาพนั้น ธนาคารได้กำหนดให้มีการทดสอบการปฏิบัติงานตามแผนบริหารสถานการณ์วิกฤตอย่างต่อเนื่องเป็นประจำและสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงาน ผู้ปฏิบัติงาน และระบบงานที่เกี่ยวข้องมีความพร้อมในการปฏิบัติงานในสถานการณ์ฉุกเฉินและสามารถใช้งานได้จริง

ธนาคารยังคงให้ความสำคัญต่อการพิจารณาผลกระทบใน 4 ด้านหลัก ได้แก่ 1) บุคลากร 2) อาคารสถานที่ 3) ระบบสารสนเทศ และกระบวนการทำงาน และ 4) ผู้เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ และมีการกำหนดมาตรการสำคัญต่างๆ เพื่อรับมือและตอบสนองอย่างทันทั่วถึงที่ต่อสถานการณ์ดังนี้

- ปรับปรุงผัง Call Tree ของทุกหน่วยงานให้เป็นปัจจุบัน
- เตรียมความพร้อมของสถานที่ปฏิบัติงานสำรอง (BCP Site) ให้พร้อมใช้งานได้ตลอดเวลา
- กำหนดมาตรการและปรับปรุงการเข้าในพื้นที่ปฏิบัติงานของอาคารสำหรับบุคคลภายนอกให้เหมาะสมกับสถานการณ์
- คงมาตรการด้านชีวอนามัยและความปลอดภัย ทั้งการจัดเตรียมสถานที่และอุปกรณ์ป้องกันตัวเองให้พร้อมและเพียงพอ เพื่อป้องกันความเสี่ยง

- มุ่งเน้นการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อรองรับการให้บริการลูกค้า และตอบสนองการบริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### • ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

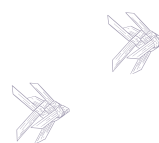
ในปี 2567 ธนาคารให้ความสำคัญในการพัฒนานวัตกรรม การปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การจัดหาและการพัฒนาระบบใหม่ เพื่อยกระดับความสามารถในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ ส่งมอบประสบการณ์การให้บริการที่ดีเยี่ยมอย่างต่อเนื่อง และสามารถตอบสนองต่อพฤติกรรมการใช้งานของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วท่ามกลางความท้าทายจากการแข่งขันในตลาด และเพื่อบรรลุเป้าหมายดังกล่าว ธนาคารได้มุ่งเน้นการพัฒนาใน 4 ด้านหลัก ได้แก่

#### 1. การพัฒนาระบบงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความทันสมัยของบริการ

- ระบบงาน Thinker: ธนาคารได้ริเริ่มพัฒนาระบบงานอนุมัติสินเชื่อใหม่ ซึ่งได้แก่ ระบบงาน Thinker โดยได้นำเทคโนโลยีใหม่ที่มีการนำข้อมูล (Data) มาช่วยในการอนุมัติสินเชื่อ (Data Driven and Decision Tree) ซึ่งสามารถปรับเปลี่ยนเงื่อนไขการอนุมัติสินเชื่อ เพื่อรองรับผลิตภัณฑ์และรายการส่งเสริมการขายใหม่ๆ ได้ทันที โดยไม่ต้องพัฒนาโปรแกรมเพิ่ม อีกทั้งได้มีการปรับเปลี่ยนขั้นตอนการทำงานของงานการอนุมัติสินเชื่อใหม่ทั้งหมด โดยเปลี่ยนจากการทำงานเป็น Workflow และวัดประสิทธิภาพตามข้อตกลงการให้บริการ (Service Level Agreement/SLA) เป็นการทำงานแบบ Task Pool โดยในทุกขั้นตอนของการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อสามารถทำงานพร้อมกันได้โดยไม่ต้องรอ โดยระบบงาน Thinker ได้ใช้งานอย่างเต็มรูปแบบเพื่อสนับสนุนงานสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3/2567 และธนาคารมีแผนในการขยายขีดความสามารถของระบบงาน Thinker เพื่อให้สามารถสนับสนุนผลิตภัณฑ์สินเชื่ออื่นๆ อย่างต่อเนื่องในปี 2568

- ระบบเฝ้าระวังและตรวจจับการทุจริตในธุรกรรมทางการเงิน (Transaction Fraud Monitoring): ธนาคารได้เริ่มพัฒนาระบบเฝ้าระวังและตรวจจับการทุจริตในธุรกรรมทางการเงินที่ครอบคลุมทั้งธุรกรรมการเงินและการชำระเงิน รวมถึงการเปิดบัญชี โดยระบบดังกล่าวใช้ AI ที่เรียนรู้จากข้อมูล (Machine Learning) กำหนดแผนใช้งานในไตรมาสที่ 1/2568 และยังให้ความสำคัญไปถึงการพัฒนากระบวนการตรวจจับการทุจริตสำหรับการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ (Application Fraud Prevention) ที่มีแผนการส่งมอบในไตรมาสที่ 3/2568 ซึ่งเมื่อโครงการนี้เสร็จสมบูรณ์จะช่วยลดการสูญเสียจากการทุจริตในธุรกรรมทางการเงินและการอนุมัติสินเชื่อของธนาคาร พร้อมทั้งเพิ่มความมั่นใจในการใช้บริการของลูกค้าอย่างมีนัยสำคัญ

- ระบบ Core Hire Purchase: ธนาคารได้เริ่มโครงการพัฒนาระบบ Core Hire Purchase เพื่อทดแทนระบบเดิม



ที่เข้ามาเป็นระยะเวลานาน โดยระบบ Core Hire Purchase ใหม่ที่ถูกออกแบบมาให้ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และยกระดับการให้บริการแก่ลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น อีกทั้งยังสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของธนาคารในการมุ่งสู่ระบบ Single Core Banking อย่างเต็มรูปแบบ ระบบ Core Hire Purchase ใหม่จะถูกติดตั้งบนโครงสร้างพื้นฐานคลาวด์ (Cloud Platform) ที่มีเสถียรภาพและมาตรฐานความปลอดภัยระดับสากล โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จสมบูรณ์ในปี 2570

- **ระบบ i-Branch:** ธนาคารได้พัฒนาระบบ i-Branch เพื่อยกระดับการให้บริการลูกค้าภายในสาขา โดยปรับกระบวนการทำงานสู่รูปแบบ Mobility Service และเปิดให้บริการในลักษณะสาขาไร้เงินสด (Cashless Branch) ซึ่งช่วยลดระยะเวลาการเปิดบัญชีได้ถึง 3 เท่า ซึ่งได้พัฒนาแล้วเสร็จและเริ่มใช้งานในช่วงไตรมาสที่ 3/2567 ทั้งนี้ ธนาคารยังมีแผนที่จะขยายการใช้งานระบบนี้ไปสู่การให้บริการนอกสถานที่ โดยระยะที่ 2 ได้พัฒนาระบบงานเพื่อให้ลูกค้าสมัครเป็นลูกค้าธนาคาร พร้อมบริการพิสูจน์ตัวตนทางดิจิทัล (National Digital ID/NDID) โดยได้เริ่มใช้งานในช่วงไตรมาสที่ 4/2567 อีกทั้งธนาคารยังมีแผนงานพัฒนาระบบงานเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องในปี 2568 เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั่วไปและลูกค้ากลุ่มธุรกิจตลาดทุนในอนาคต โดยเฉพาะการให้บริการนอกสถานที่ เพื่อให้บริการทางการเงินและการลงทุน

- **โครงการ Next Best Offer:** ธนาคารมุ่งเน้นการนำข้อมูลมาใช้วิเคราะห์พฤติกรรมและความต้องการของลูกค้า เพื่อคาดการณ์และนำเสนอผลิตภัณฑ์หรือบริการทางการเงินที่ตรงกับความต้องการเฉพาะบุคคล โดยข้อเสนอจะถูกปรับให้เหมาะสมกับความสนใจและช่วงเวลาที่เหมาะสม ช่วยเพิ่มโอกาสในการตอบรับจากลูกค้า ซึ่งส่งผลให้ธนาคารสามารถเพิ่มรายได้และยกระดับความพึงพอใจให้กับลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- **ระบบงาน Banking as a Services:** ธนาคารพัฒนาระบบงาน Banking as a Services ขึ้นเพื่อรองรับลูกค้าองค์กรที่มีศักยภาพในการพัฒนาระบบงานของตนเอง เพื่อเชื่อมต่อกับธนาคารเพื่อใช้บริการทางการเงินต่างๆ ผ่าน API โดยในปีที่ผ่านมาธนาคารได้เพิ่มศักยภาพเพื่อสนับสนุนลูกค้าองค์กรเพิ่มเติม โดยได้พัฒนาเป็นระบบ Mini Application เพิ่มเติมเพื่อให้ลูกค้าสามารถเชื่อมต่อได้ง่ายขึ้น โดยในปี 2567 ธนาคารได้ให้บริการกับ Finnomena ซึ่งเริ่มใช้งานในไตรมาสที่ 4/2567

## 2. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการทำงานที่ยืดหยุ่นและเสถียร

ธนาคารได้ปรับปรุงระบบเครือข่ายระหว่างสำนักงานใหญ่ ผู้ให้บริการคลาวด์ และสาขาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยเลือกใช้เทคโนโลยี SD-WAN ซึ่งช่วยให้การจัดการ การจราจรข้อมูลและ

เส้นทางเป็นไปโดยอัตโนมัติ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดต้นทุนจากการใช้เครือข่ายแบบเดิม (MPLS) พร้อมทั้งเสริมให้มีเสถียรภาพ ความยืดหยุ่น และความสามารถในการปรับขยายการใช้งานให้สอดคล้องตามความต้องการที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ระบบดังกล่าวยังช่วยยกระดับความปลอดภัยในระดับมาตรฐานสากล

ธนาคารได้ปรับใช้โครงสร้างพื้นฐานแบบ Multi-Cloud โดยเลือกใช้ผู้ให้บริการคลาวด์มากกว่าหนึ่งราย ซึ่งช่วยให้ธนาคารสามารถเลือกใช้เทคโนโลยีที่หลากหลายและเหมาะสมที่สุด เพื่อพัฒนาการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น นอกจากนี้ โครงสร้างพื้นฐานแบบ Multi-Cloud ยังช่วยเสริมเสถียรภาพของระบบสารสนเทศและยกระดับความปลอดภัยของธนาคารให้มั่นคงยิ่งขึ้น

ธนาคารได้สังเกตเห็นถึงจำนวนผู้ใช้บริการแอปพลิเคชัน KKP Mobile ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และความสำคัญของการป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดจากการหยุดชะงักของการบริการ ในปี 2567 ธนาคารประสบความสำเร็จในการย้ายระบบ KKP Mobile ไปประมวลผลบนคลาวด์ พร้อมทั้งยกระดับเทคโนโลยีด้านความปลอดภัยและนำเครื่องมือและวิธีการที่ทันสมัยสำหรับการเฝ้าติดตามการทำงานของระบบ (Observability) มาใช้งาน ซึ่งช่วยให้ลูกค้าได้รับประสบการณ์การใช้งานที่ราบรื่น และลดเวลาหยุดชะงักของระบบได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 3. การพัฒนาและเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์

เพื่อป้องกันภัยคุกคามและปกป้องข้อมูลสำคัญจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีเป้าหมายที่ชัดเจนมากขึ้น ธนาคารได้ตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์อย่างจริงจัง การตรวจสอบและพัฒนามาตรการด้านความปลอดภัยจึงต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อรับมือกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในระบบ ธนาคารจึงได้ยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยทางไซเบอร์โดยการจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการเฝ้าระวังความมั่นคงปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Cyber Security Operation Center) ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการตรวจสอบดูแล และเพิ่มความเข้มข้นของมาตรการด้านความปลอดภัย ครอบคลุมการเตรียมความพร้อม การป้องกัน การตอบสนองต่อภัยคุกคาม รวมถึงการกู้คืนระบบให้กลับมาดำเนินการได้อย่างรวดเร็วตามปกติ

ธนาคารตระหนักถึงความสำคัญของการร่วมมือในทุกะดับภายในองค์กร โดยได้เปลี่ยนแนวทางการดำเนินการจากการปฏิบัติการด้านความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Security Operations) ไปสู่สภาพแวดล้อมการทำงานร่วมกันเพื่อต่อสู้กับภัยคุกคาม (Threat Collaboration Environment) การปรับเปลี่ยนนี้มุ่งเน้นการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดระหว่างหน่วยงานต่างๆ ภายในองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสานการเฝ้าระวังและตอบสนองต่อภัยคุกคามที่อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ขององค์กร การดำเนินธุรกิจ และโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การปรับเปลี่ยนนี้มุ่งเน้นให้เกิดการมี



ส่วนร่วมจากทุกหน่วยงานในองค์กร เพื่อสร้างวัฒนธรรมการทำงานที่ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยทางไซเบอร์ โดยเฉพาะการเชื่อมโยงการทำงานระหว่างทีม Security Operations และหน่วยงานอื่นๆ ในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะช่วยให้สามารถตอบสนองต่อภัยคุกคามได้อย่างรวดเร็ว ลดความเสี่ยงและเสริมสร้างความสามารถในการปกป้องข้อมูลและทรัพย์สินขององค์กรจากภัยคุกคามที่ซับซ้อนและเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง

ในการบริหารจัดการความเสี่ยงทางด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์นั้น ธนาคารได้ขยายขอบเขตการให้คำแนะนำทางด้าน Cybersecurity ตลอดจนการให้บริการในการตรวจสอบการพัฒนาโปรแกรมเพื่อป้องกันภัยไซเบอร์ พร้อมทั้งการทดสอบทางด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์ประจำปีให้กับบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ด้วย

ธนาคารให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการเสริมสร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ในหมู่พนักงาน โดยจัดการฝึกอบรมและซักซ้อมสถานการณ์จำลองเสมือนจริงทางไซเบอร์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานทุกคนมีความพร้อมในการรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์และมีส่วนร่วมในการเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยขององค์กรให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น

#### 4. การพัฒนาบุคลากรเพื่อเตรียมความพร้อมให้พนักงานสามารถปรับตัวและสนับสนุนการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ธนาคารได้ตระหนักถึงศักยภาพของเทคโนโลยี AI เจนสร้างสรรค์ (Generative-AI/Gen-AI) ในการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ธนาคารจึงได้จัดทำโครงการพัฒนาศักยภาพพนักงานให้สามารถใช้เครื่องมือในกลุ่มของ Gen-AI ได้อย่างหลากหลาย โดยจัดกิจกรรมอบรมการใช้งาน ChatGPT Office 365 Copilot เพื่อให้มีการนำเทคโนโลยี Gen-AI มาช่วยในการพัฒนาระบบงาน ช่วยในการสร้างกรณีทดสอบ (Test Case) อีกทั้งมีการจัดตั้งกลุ่ม AI-Labs (Clinic) ที่ผู้สนใจนำข้อมูลมาเสนอแนะและแลกเปลี่ยนการใช้งาน นอกจากนี้ ธนาคารได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการประยุกต์ใช้ Gen-AI ผ่านโครงการแข่งขันเพื่อกระตุ้นให้พนักงานนำเทคโนโลยีใหม่เข้ามาใช้ในการดำเนินงานภายใต้ขอบเขตการควบคุมที่เหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้ธนาคารสามารถสร้างนวัตกรรมและยกระดับกระบวนการทำงานได้อย่างยั่งยืน

นอกจากการส่งเสริมเรื่องการใช้ AI แล้ว ธนาคารมีการส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาความรู้ของพนักงานโดยการจัดกิจกรรมหลากหลายรูปแบบ เช่น กิจกรรม Technology Day ซึ่งเชิญผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีทั้งภายในและภายนอกธนาคารมาให้ความรู้แก่พนักงาน นอกจากนี้ ยังสนับสนุนการสร้างกลุ่มหรือชุมชนภายในองค์กรสำหรับพนักงานที่มีความสนใจในเรื่องเดียวกันเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ เช่น กลุ่ม Security Champion, Security Essential และ Software Design and Development เป็นต้น กิจกรรมเหล่านี้ช่วยสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมให้พนักงานมีความเชี่ยวชาญและพร้อมรับมือกับความเปลี่ยนแปลงในโลกธุรกิจและเทคโนโลยี

### • ด้านการบริหารความเสี่ยง

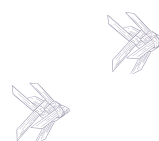
ในปีที่ผ่านมากลุ่มธุรกิจฯ มีการเสริมสร้างศักยภาพในการบริหารความเสี่ยงให้ดียิ่งขึ้นหลายประการ เพื่อยกระดับการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เข้มแข็งขึ้น อาทิ พัฒนาเครื่องมือใหม่ๆ ที่ช่วยในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงพัฒนาเครื่องมือบริหารความเสี่ยงเดิมให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น การดำเนินการเตรียมความพร้อมในการแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตไว้ล่วงหน้าโดยการจัดทำแผนเสริมสร้างความมั่นคงของกลุ่มธุรกิจฯ (Recovery Plan) และการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Culture) ที่ดีให้เกิดขึ้นในองค์กร เป็นต้น

#### - การพัฒนาด้านการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2567 กลุ่มธุรกิจฯ มีการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงใหม่ๆ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจฯ ให้ดียิ่งขึ้นหลายประการ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1. การประยุกต์เครื่องมือเดิมและพัฒนาเครื่องมือใหม่ๆ อาทิ
  - พัฒนาและปรับปรุงระบบ Internal Credit Rating (ICR) เพื่อใช้ในการแยกแยะระดับความเสี่ยงของลูกหนี้สินเชื่อบริษัทและสินเชื่อบริษัท โดยนำผลจากการจัดทำ ICR มาใช้ประกอบการพิจารณาอนุมัติทบทวนสินเชื่อ และการจัดชั้นของลูกหนี้แต่ละราย
  - พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการติดตามและเฝ้าระวัง (Watchlist) เพื่อเพิ่มการเฝ้าระวังและดูแลลูกหนี้อย่างใกล้ชิดมากขึ้น และเพื่อให้ธนาคารสามารถแก้ไขปัญหาหรือให้ความช่วยเหลือแก่ลูกหนี้ได้เร็วขึ้นและทันทั่วถึง
  - พัฒนาและปรับปรุง NCB Score (Acquisition Score) สำหรับสินเชื่อรายย่อยครอบคลุมในหลายผลิตภัณฑ์ เช่น สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใช้แล้ว สินเชื่อรถเรียกเงิน สินเชื่อบุคคล สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย และสินเชื่อ SME ทั้งนี้ ในบางผลิตภัณฑ์ได้มีการ Re Cut-off Score ใหม่ เพื่อความแม่นยำตรงตาม Risk Appetite ที่กำหนด เป็นต้น
  - พัฒนาและปรับปรุง Behavior Score สำหรับสินเชื่อรายย่อยครอบคลุมในหลายผลิตภัณฑ์ เช่น สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใช้แล้ว สินเชื่อรถเรียกเงิน สินเชื่อบุคคล สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย และสินเชื่อ SME ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มความแม่นยำในการแยกแยะลูกหนี้และสามารถนำไปใช้ในเรื่องต่างๆ เพิ่มเติม เช่น
  - การกำหนดกลยุทธ์การติดตามหนี้ (Collection) กลยุทธ์ในการนำเสนอสินเชื่อที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติม (Cross-selling) และการเพิ่มวงเงิน (Top-up) ให้สอดคล้องตามระดับความเสี่ยงของลูกหนี้
  - การทำ Risk Segmentation เพื่อกำหนดกลยุทธ์การติดตามหนี้
  - ใช้เป็นปัจจัยสำคัญในการกำหนดค่า Probability of





Default (PD) ที่ใช้ตั้งสำรองตามมาตรฐานบัญชี TFRS 9

- พัฒนาการจัดกลุ่มความเสี่ยงของลูกค้าสำหรับการติดตามหนี้ ทั้งบัญชีที่เปิดอยู่และบัญชีที่ปิดแล้ว เช่น บัญชีตัดหนี้สูญ หรือบัญชีที่นำรายชื่อยอดตลาดแล้ว โดยใช้ Machine Learning เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาการติดตามหนี้สำหรับสินเชื่อย่อยๆ อีกทั้งธนาคารได้พัฒนาการพยากรณ์ Probability of Default สำหรับสินเชื่อที่ปล่อยใหม่ในแต่ละเดือน ซึ่งจะ ทำให้มีความแม่นยำและสามารถปรับเปลี่ยนเงื่อนไขการให้สินเชื่อได้อย่างรวดเร็ว
- กำหนดตัวชี้วัดเพื่อติดตามคุณภาพสินเชื่อของแต่ละผลิตภัณฑ์สินเชื่อรายย่อย เพื่อให้สามารถติดตามคุณภาพสินเชื่อใหม่ได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งเป็นการดำเนินการป้องกัน (Proactive Action) ที่ไม่ต้องรอจนกลายเป็น NPL จึงออกมาตราการปรับปรุงกรอบการให้สินเชื่อ (Product Program)
- พัฒนาตัวชี้วัดสำหรับเตือนภัยล่วงหน้า (Early Indicator) เพื่อปรับปรุงกรอบการให้สินเชื่อ รวมถึงการทดสอบการให้สินเชื่อ (Test Program) สำหรับช่องทางใหม่ และกลุ่มลูกค้าใหม่ เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ โดยจะมีการกำหนดให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ธนาคารยอมรับได้และกำหนดยอดสินเชื่อ (Exposure) ที่จะทำการทดสอบ เพื่อลดความเสี่ยงด้านการกระจุกตัว (Concentration Risk) ของกลุ่มธุรกิจ
- ทบทวนความเสี่ยงของลูกค้าสินเชื่อรายย่อยในระดับพอร์ตโฟลิโอ (Portfolio Level) เพื่อนำมาจัดการความเสี่ยงด้วยการกำหนดวงเงิน การจัดทำโปรแกรมช่วยเหลือลูกหนี้ในการปรับโครงสร้างหนี้ได้อย่างทันทั่วทั้งกรณีที่มีความเสี่ยงเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงใช้ในการกำหนดกลยุทธ์การพัฒนาคุณภาพสินเชื่อที่เหมาะสมกับสถานการณ์ของลูกค้าแต่ละราย
- กำหนดมาตรการช่วยเหลือเป็นพิเศษสำหรับลูกหนี้สินเชื่อรายย่อยในทุกประเภทสินเชื่อให้เหมาะสมตามความสามารถในการชำระหนี้เพื่อบรรเทาภาระจากสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ พัฒนาและปรับปรุงแบบจำลองสำหรับการตั้งสำรองตามมาตรฐานบัญชี TFRS 9 เพื่อรองรับสถานการณ์เศรษฐกิจที่ผันผวนในอนาคต
- พัฒนาการจัดกลุ่มลูกหนี้ที่มีปัญหาเพื่อนำเสนอมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้สินเชื่อรายย่อยที่เหมาะสมกับสถานการณ์และความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ เพื่อให้ลูกหนี้สามารถผ่อนชำระหนี้ได้จนจบสินเชื่อโดยไม่เป็นหนี้เสีย
- พัฒนาหรือจัดให้มีเครื่องมือคำนวณต่างๆ เช่น มูลค่ายุติธรรม การกำหนดราคา กำไรขาดทุน ความเสี่ยงด้านตลาดและเงินกองทุนเพื่อรองรับความเสี่ยงด้านตลาด

ความเสี่ยงด้านเครดิตคู่ค้าและส่วนปรับมูลค่าความเสี่ยงด้านเครดิตคู่ค้า สำหรับผลิตภัณฑ์ใหม่ของสายตลาดการเงิน

- ปรับปรุงแบบจำลองในการปรับพฤติกรรมเงินฝากประเภทเงินฝากออมทรัพย์ (CASA) ให้สะท้อนพฤติกรรมตามประเภทลูกค้าและประเภทผลิตภัณฑ์เงินฝากออมทรัพย์ ทำให้สามารถบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องได้ดียิ่งขึ้น
- ปรับปรุงการนำเสนอข้อมูลสรุปที่สำคัญ (Dashboard) ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตสินเชื่อธุรกิจและสถาบันให้มีความละเอียดและมีเสถียรภาพมากขึ้น
- พัฒนาระบบการกำกับลูกหนี้รายใหญ่ (Single Lending Limit/SLL) ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- พัฒนาและปรับปรุงเครื่องมือการประเมินความเสี่ยงด้าน ESG ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- พัฒนาและปรับปรุงการประเมินความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคาร (Interest Rate Risk in the Banking Book/IRRBB) ให้มีประสิทธิภาพและสะท้อนความเป็นจริงมากยิ่งขึ้น ได้แก่ การปรับพฤติกรรมของกระแสเงินสดเข้าและออก (The Risk Factors of Customer Behavior) ใน Re-pricing Gap และการทดสอบความเสี่ยงอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของเส้นอัตราดอกเบี้ยในหลายๆ รูปแบบ (The Risk Factors of Deformation and Slope of the Yield Curve)
- พัฒนาและปรับปรุงระบบสัญญาณเตือนภัยสำหรับความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk Management Early Warning System) เพื่อให้ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ในยุคปัจจุบันทั้งจากภายในและภายนอกธนาคารมากยิ่งขึ้น
- พัฒนาระบบงานของฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านอาชญากรรมทางการเงินทั้งในส่วนงานป้องกันและตรวจสอบการทุจริต (Fraud Prevention) และงานตรวจสอบอาชญากรรมทางดิจิทัล (Digital Fraud Monitoring) จัดอบรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ในด้าน Fraud Awareness ให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ตระหนักถึงความสำคัญของนโยบาย แนวทาง และหน้าที่ความรับผิดชอบร่วมกันในการบริหารความเสี่ยงด้านอาชญากรรมทางการเงิน
- พัฒนาและปรับปรุงระบบงานเพื่อเชื่อมต่อและรับข้อมูล CFR Suspicious Report ที่ถูกประกาศโดย National ITMX CFR (Central Fraud Registry) เพื่อนำเข้าสู่ระบบ CCL ของธนาคารและใช้ในการระงับการเปิดบัญชีผู้มีรายชื่อยอดทุจริต
- ปรับปรุงและดำเนินการด้านการสืบสวนสอบสวนการทุจริต ภัยทุจริตจากการทำธุรกรรมทางการเงิน ตลอดจน



จนการปฏิบัติมีระเบียบ หลักเกณฑ์ กระบวนการปฏิบัติงานของพนักงาน และการดำเนินคดีอาญากับผู้ทุจริตอย่างจริงจัง

- นำระบบ Nasdaq Risk Platform มาใช้ในการติดตามความเสี่ยงสำหรับธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ซึ่งช่วยให้การบริหารความเสี่ยงของธุรกรรม Portfolio Total Return Swap สามารถทำได้แบบ Real-time อีกทั้งยังสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการติดตามความเสี่ยงของการซื้อขายหลักทรัพย์ของลูกค้า ทั้งลูกค้าสถาบันและลูกค้ารายย่อยระหว่างวันได้ดียิ่งขึ้น

2. การเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับระบบและหลักเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยมีแผนที่จะใช้ในอนาคต อาทิ

- ปรับปรุงระบบที่เกี่ยวข้องเพื่อรองรับมาตรฐานบัญชี TFRS 9 เพื่อรองรับสถานการณ์เศรษฐกิจที่ผันผวนในอนาคต

3. การเตรียมความพร้อมในการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ การปรับปรุงกระบวนการทำงาน และการรองรับการเปลี่ยนแปลงของตลาดการเงินในภาพรวม เพื่อสนับสนุนงานของสายตลาดการเงินของฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านตลาด อาทิ

- ผลิตภัณฑ์ใหม่ เช่น อนุพันธ์ชนิดใหม่ หรืออนุพันธ์ชนิดเดิมแต่เพิ่มตัวแปรอ้างอิงใหม่
- การพัฒนาระบบบริหารเงินให้รองรับผลิตภัณฑ์ใหม่

4. การทบทวนหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงด้านตลาดให้เหมาะสมกับธุรกิจในปัจจุบัน การออกหลักเกณฑ์และมาตรการใหม่ๆ รวมถึงการปรับปรุงกระบวนการต่างๆ

นอกเหนือจากพัฒนาการด้านการบริหารความเสี่ยงใหม่ๆ แล้ว กลุ่มธุรกิจ ยังสานต่อการดำเนินการที่เป็นประโยชน์ด้านการบริหารความเสี่ยงต่างๆ จากปีที่ผ่านมา เช่น

- 1) ทบทวนแผนเสริมสร้างความมั่นคงของธนาคาร (Recovery Plan) เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการรองรับภาวะวิกฤตทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและด้านเงินกองทุนของกลุ่มธุรกิจ เพื่อให้กลุ่มธุรกิจมีความเข้มแข็ง สามารถเสริมสร้างความมั่นคงได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว และเกิดการบูรณาการกรอบความเสี่ยงและแผนรองรับวิกฤตในแต่ละด้านให้สอดคล้องกันมากขึ้น
- 2) มีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงกับสายธุรกิจต่างๆ ตั้งแต่ขั้นตอนการพัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ บริการ หรือกระบวนการทำงาน
- 3) ฝึกอบรมและให้ความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงแก่นักบุคลากรของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในการบริหารความเสี่ยง และกระตุ้นให้เกิดความตระหนักในการบริหารความเสี่ยง (Risk Awareness) เพื่อนำไปสู่การสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านการบริหารความเสี่ยงที่ดีให้เกิดขึ้นในองค์กร

4) ด้านความเสี่ยงของเงินกองทุน กลุ่มธุรกิจ ได้พัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงให้มีการประเมินความเสี่ยงของเงินกองทุนซึ่งสอดคล้องกับกระบวนการ Internal Capital Adequacy Assessment Process (ICAAP) ในหลักเกณฑ์การกำกับดูแลเงินกองทุนตาม Basel โดยกระบวนการดังกล่าวจะครอบคลุมความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญทั้งหมดของกลุ่มธุรกิจ และประเมินความเสี่ยงของเงินกองทุนทั้ง 3 มุมมอง คือ มีเงินกองทุนเพียงพอสำหรับการขยายธุรกิจต่อไปในอนาคต รองรับความเสี่ยงที่มีอยู่ในปัจจุบัน และรองรับความเสียหายในภาวะวิกฤต

5) กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานภายในธนาคารให้เป็นมาตรฐาน ได้แก่ การกำหนดหลักการ Maker-checker ในกระบวนการปฏิบัติงาน รวมถึงมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงจากเหตุการณ์ทุจริตทั้งจากภายในและภายนอก ได้แก่ ปรับปรุงแนวทางการเบิกเงินตรงจ่าย แนวทางการบริหารจัดการทรัพย์สินสำนักงาน รวมถึงปรับปรุงระเบียบและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการลงโทษคู่ค้าทางธุรกิจและพนักงานของธนาคารตามความเหมาะสม

6) เข้าร่วมทดสอบภาวะวิกฤตจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศนำร่องประจำปี 2567 ของธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อเตรียมความพร้อมด้านข้อมูล แบบจำลอง และบุคลากร สำหรับการทดสอบอย่างเต็มรูปแบบในปี 2569

สำหรับปี 2567 กลุ่มธุรกิจ ยังให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและมุ่งเน้นการบริหารจัดการหนี้เสียและการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้น หรือภัยพิบัติ พร้อมทั้งดูแลคุณภาพของลูกหนี้ใหม่ที่เกิดขึ้นในช่วงปี 2567 ตามหลักการการให้สินเชื่ออย่างมีความรับผิดชอบ (Responsible Lending)

ในส่วนของแบบจำลองความเสี่ยง ธนาคารมีการตรวจสอบทุกแบบจำลองความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส เพื่อให้แน่ใจว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและถูกต้องแม่นยำ และยังคงเสริมสร้างการมีส่วนร่วมระหว่างสายบริหารความเสี่ยงและสายธุรกิจต่างๆ ในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยง การสร้างเครื่องมือ และ/หรือกระบวนการเพื่อให้สามารถสะท้อนความเสี่ยงที่กลุ่มธุรกิจ อาจเผชิญได้ในอนาคต

#### • ด้านการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

- ภาพรวมการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของกลุ่มธุรกิจ หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) เป็นหน่วยงานอิสระภายใต้สายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน มีหน้าที่รับผิดชอบดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของกลุ่มธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่ากิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มธุรกิจ เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติ รวมถึงนโยบายหรือกฎเกณฑ์ภายในของกลุ่มธุรกิจ ในลักษณะของการเป็น

ที่ปรึกษากลยุทธ์ทางธุรกิจโดยการทำงานเชิงรุกร่วมกับฝ่ายงานธุรกิจและฝ่ายงานสนับสนุนต่างๆ ภายในกลุ่มธุรกิจฯ ควบคู่ไปกับการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ดีด้านการกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Culture) รวมถึงการสนับสนุนให้มีรายงานการฝ่าฝืนการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่พบโดยทันที

กลุ่มธุรกิจฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ (Legal and Compliance Risk) คณะกรรมการธนาการมีหน้าที่ดูแลให้กลุ่มธุรกิจฯ มีการกำกับปฏิบัติตามกฎหมายที่สอดคล้องกับขนาด กลยุทธ์ ลักษณะและความซับซ้อนของการดำเนินธุรกิจ ความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มธุรกิจฯ และดูแลให้กลุ่มธุรกิจฯ มีโครงสร้างองค์กรที่มีการถ่วงดุลและจัดสรรทรัพยากรและบุคลากรให้เพียงพอเหมาะสม โดยมีคณะกรรมการกำกับปฏิบัติตามกฎหมายและกำกับกิจการช่วยสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของกลุ่มธุรกิจฯ ในการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ และผู้บริหารระดับสูงช่วยส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานในองค์กรตระหนักถึงความสำคัญและความจำเป็นของการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์

ตลอดปี 2567 หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานได้มีบทบาทสำคัญในด้านต่างๆ เช่น

- ให้คำปรึกษาและคำแนะนำเกี่ยวกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ ติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและผลกระทบสื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ จัดอบรมและสื่อสารให้ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่สำคัญ
- กำกับดูแลและสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ ติดตามการดำเนินการแก้ไขตามข้อบกพร่องที่ตรวจพบ ดักเตือนกรณีพบการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์
- เป็นศูนย์กลางในการประสานงานกับหน่วยงานทางการเพื่อการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของกลุ่มธุรกิจฯ และรายงานข้อมูลให้แก่หน่วยงานทางการตามข้อกำหนดของกฎหมายหรือกฎเกณฑ์
- สภาพแวดล้อมด้านกฎเกณฑ์และการกำกับดูแลในปี 2567

ในปี 2567 มีการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ที่สำคัญ รวมถึงมีแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์เกี่ยวกับมาตรการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมทางเทคโนโลยี และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนที่ให้ความสำคัญกับปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลดังนี้

- มาตรการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมทางเทคโนโลยี: หน่วยงานกำกับทางการได้เพิ่มความเข้มงวดในการดูแลความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์และอาชญากรรมทางการเงิน ปกป้องและบรรเทาผลกระทบ

ต่อลูกค้า เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในระบบการเงิน

- การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน: เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการสากลว่าด้วยการธนาคารที่ยั่งยืนและการลงทุนอย่างรับผิดชอบ (Principles for Responsible Banking/PRB และ Principles for Responsible Investment/PRI) และแนวทางการพัฒนาภาคการเงินเพื่อความยั่งยืนของประเทศไทย (Sustainable Finance Initiatives for Thailand) เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน กลุ่มธุรกิจฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม โดยบูรณาการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ได้แก่ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ESG) เข้ากับกระบวนการดำเนินงาน เพื่อให้กลุ่มธุรกิจฯ เติบโตไปพร้อมกับความสำเร็จของลูกค้า ระบบการเงิน เศรษฐกิจ และสังคมไทยอย่างมั่นคงและยั่งยืน

## ธุรกิจตลาดทุน

ธุรกิจตลาดทุนดำเนินการโดยบริษัทย่อยของธนาการ ได้แก่ เคเคพี แคปปิตอล บล.เกียรตินาคินภัทร บล.เคเคพี โดม และ บลจ.เกียรตินาคินภัทร โดยแบ่งธุรกิจหลักออกเป็น 5 ประเภทดังนี้

### 1. ธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

กลุ่มธุรกิจฯ ให้บริการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (“ตลาดเอ็ม เอ ไอ”) และตลาดอนุพันธ์ผ่านบริษัทหลักทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจฯ ได้แก่ บล.เกียรตินาคินภัทร ซึ่งเป็นสมาชิกตลาดหลักทรัพย์ฯ หมายเลข 6 ให้บริการแก่ลูกค้าประเภทสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศ ลูกค้าบุคคลรายใหญ่ และลูกค้า Mass Affluent

ในปี 2567 บล.เกียรตินาคินภัทร มีส่วนแบ่งการตลาดในการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์เป็นอันดับที่ 1 หรือคิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 22.45 ของมูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์รวม (ไม่รวมบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท) ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และตลาดเอ็ม เอ ไอ โดยมีรายได้ค่านายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 1,169.92 ล้านบาท ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้ค่านายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์จากลูกค้าประเภทสถาบัน และลูกค้าบุคคลรายใหญ่คิดเป็นร้อยละ 73.34 และร้อยละ 26.66 ตามลำดับ

รายได้ค่านายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์จากลูกค้าประเภทสถาบันของ บล.เกียรตินาคินภัทร ร้อยละ 39.35 มาจากลูกค้าสถาบันในประเทศ ซึ่งได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนส่วนบุคคล กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ สำนักงานประกันสังคม บริษัทประกันชีวิต และบริษัทประกันภัย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บล.เกียรตินาคินภัทร มีลูกค้าประเภทสถาบันในประเทศจำนวน 34 รายที่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ผ่าน บล.เกียรตินาคินภัทรอย่างน้อย 1 ครั้งในรอบระยะเวลา 1 ปี



รายได้ค่านายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์จากลูกค้าสถาบันต่างประเทศของ บล.เกียรตินาคินภัทร คิดเป็นร้อยละ 60.65 ซึ่งในส่วนนี้ร้อยละ 35.79 เป็นรายได้จากแบงค้อพอเมริกา ซิเคียวริตี้ ตามข้อตกลงความร่วมมือทางธุรกิจระหว่าง บล.เกียรตินาคินภัทร และแบงค้อพอเมริกา ซิเคียวริตี้

นอกจากนั้น บล.เกียรตินาคินภัทร ยังมีรายได้จากค่านายหน้าซื้อขายตราสารอนุพันธ์จากลูกค้าสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศเป็นจำนวน 158.33 ล้านบาท และรายได้จากค่าธรรมเนียมจากการยืมและให้ยืมหลักทรัพย์เป็นจำนวน 59.89 ล้านบาทในปี 2567

บล.เกียรตินาคินภัทร ให้บริการนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์แก่ลูกค้าบุคคลรายใหญ่ ซึ่งมีสินทรัพย์ทางการลงทุนตั้งแต่ 50 ล้านบาทขึ้นไป ผ่านเจ้าหน้าที่การตลาดและผู้ช่วยเจ้าหน้าที่การตลาดซึ่งเป็นผู้ที่ได้รับการขึ้นทะเบียนกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ให้สามารถทำหน้าที่เป็นผู้แนะนำการลงทุนทั้งในหลักทรัพย์ประเภท

ตราสารทุน ตราสารหนี้ ตราสารอนุพันธ์ หน่วยลงทุน และสินทรัพย์ทางการลงทุนอื่นๆ ภายใต้แนวทาง Asset Allocation นอกจากนั้น บล.เกียรตินาคินภัทร ยังให้บริการวางแผนการเงินและการลงทุนส่วนบุคคลสำหรับลูกค้า Mass Affluent ซึ่งเป็นลูกค้าที่มีเงินลงทุนตั้งแต่ 2-50 ล้านบาท ผ่านระบบนักลงทุนออนไลน์และเจ้าหน้าที่ผู้ให้คำแนะนำด้านการวางแผนการเงินส่วนบุคคลภายใต้แบรนด์ EDGE by KKP

ณ สิ้นปี 2567 บล.เกียรตินาคินภัทร มีสินทรัพย์ที่อยู่ภายใต้การให้คำแนะนำการลงทุนของลูกค้าบุคคลทั้งหมดมูลค่ารวมประมาณ 907,200 ล้านบาท โดยมีบัญชีลูกค้าบุคคลทั้งสิ้นประมาณ 73,000 บัญชี

ตารางแสดงรายละเอียดของมูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ฯ รายได้ค่านายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ และส่วนแบ่งการตลาดของ บล.เกียรตินาคินภัทร สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	ลูกค้าสถาบันในประเทศ	ลูกค้าสถาบันต่างประเทศ	ลูกค้าบุคคลรายใหญ่
มูลค่ารวมการซื้อขายหลักทรัพย์ของ บล.เกียรตินาคินภัทร (ล้านบาท)	190,056.61	4,443,189.01	131,793.55
ส่วนแบ่งการตลาด <sup>1</sup> (ร้อยละ)	8.85 <sup>2</sup>	39.12 <sup>3</sup>	1.71
รายได้ค่านายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ (ล้านบาท)	337.66	520.34	311.92
อัตราส่วนค่านายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ (ร้อยละ)	27.82	42.88	25.70

ที่มา: ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ บล.เกียรตินาคินภัทร

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ส่วนแบ่งการตลาดคำนวณจากมูลค่ารวมการซื้อขายหลักทรัพย์ของลูกค้าแต่ละประเภทของ บล.เกียรตินาคินภัทร หารด้วยมูลค่ารวมการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ฯ ของลูกค้าประเภทนั้นๆ ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศ  
<sup>2</sup> ส่วนแบ่งการตลาดของลูกค้าสถาบันในประเทศคำนวณจากมูลค่ารวมการซื้อขายหลักทรัพย์ของลูกค้าสถาบันในประเทศของ บล.เกียรตินาคินภัทร หารด้วยมูลค่ารวมการซื้อขายหลักทรัพย์ของลูกค้าสถาบันในประเทศที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศหลังหักออกด้วยมูลค่ารวมการซื้อขายหลักทรัพย์ของบัญชีซื้อขายเพื่อบริษัทหลักทรัพย์ (Proprietary Account)  
<sup>3</sup> ส่วนแบ่งการตลาดของลูกค้าสถาบันต่างประเทศคำนวณจากมูลค่ารวมการซื้อขายหลักทรัพย์ของลูกค้าสถาบันต่างประเทศของ บล.เกียรตินาคินภัทร หารด้วยมูลค่ารวมการซื้อขายหลักทรัพย์ของลูกค้าสถาบันต่างประเทศที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศหลังหักออกด้วยมูลค่ารวมการซื้อขายหลักทรัพย์ของลูกค้าทั่วไปที่เป็นชาวต่างประเทศ

ในการให้บริการนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ บล.เกียรตินาคินภัทร มีสายงานวิจัยที่ให้บริการคำแนะนำการลงทุนและแนวทางการซื้อขายหลักทรัพย์แก่ลูกค้า นำเสนอทั้งบทวิเคราะห์เศรษฐกิจมหภาคและบทวิเคราะห์หลักทรัพย์ โดยมีนักวิเคราะห์รวม 11 คน ครอบคลุมหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนจำนวน 79 บริษัท คิดเป็นร้อยละ 61.92 ของมูลค่าตามราคาตลาด (Market Capitalization) ของตลาดหลักทรัพย์ฯ

ภายใต้สัญญาความร่วมมือด้านงานวิจัยระหว่าง บล.เกียรตินาคินภัทร กับแบงค้อพอเมริกา ซิเคียวริตี้ นักวิเคราะห์ของ บล.เกียรตินาคินภัทร จะทำงานวิจัยเกี่ยวกับประเทศไทยในด้านเศรษฐกิจและการเมือง กลยุทธ์การลงทุน ตลอดจนบทวิเคราะห์หลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

โดยแบงค้อพอเมริกา ซิเคียวริตี้ จะเผยแพร่บทวิจัยดังกล่าวแก่ลูกค้าของแบงค้อพอเมริกา ซิเคียวริตี้ ในต่างประเทศภายใต้ชื่อของแบงค้อพอเมริกา ซิเคียวริตี้ ขณะที่ บล.เกียรตินาคินภัทร จะเผยแพร่งานวิจัยเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจในภูมิภาค ตลอดจนบทวิเคราะห์หลักทรัพย์ต่างประเทศของแบงค้อพอเมริกา ซิเคียวริตี้ ให้แก่ลูกค้าของ บล.เกียรตินาคินภัทร ในประเทศไทย

## 2. ธุรกิจวานิชธนกิจ





บล.เกียรตินาคินภัทร เป็นหนึ่งในผู้นำในการให้บริการด้านวานิชธนกิจในประเทศไทย ทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาทางการเงินและเป็นผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ให้แก่หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ และบริษัทชั้นนำต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ



ตัวอย่างผลงานที่ผ่านมาของ บล.เกียรตินาคินภัทร ได้แก่ การจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ให้แก่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าเทสโก้ โลตัส รีเทล โกวิท บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกวิท บริษัท สตรีมไลน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โฮสเทล จำกัด (มหาชน) กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานเพื่ออนาคตประเทศไทย บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) บริษัท เงินติดล้อ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) การจัดจำหน่ายหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงให้แก่บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีสิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) การจัดจำหน่ายหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ



จำกัด (มหาชน) การควบรวมกิจการระหว่างเครือโรงพยาบาลกรุงเทพ เครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล การเข้าซื้อธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) โดยธนาคารแห่งประเทศไทย-มิตซูบิชิ ยูเอฟเจ การเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

บล.เกียรตินาคินภัทร ยังคงเป็นผู้นำในการให้คำปรึกษาสำหรับการดำเนินการเข้าซื้อและ/หรือควบรวมกิจการโดยบริษัทขนาดใหญ่ การปรับโครงสร้างทางการเงินของบริษัทขนาดใหญ่ และให้คำปรึกษาในการออกเครื่องมือทางการเงินต่างๆ โดยในปี 2567 บล.เกียรตินาคินภัทร ได้รับเลือกให้เป็นที่ปรึกษาทางการเงินของบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) บริษัท หลักทรัพย์ กรุงศรี พัฒนสิน จำกัด (มหาชน) บริษัท หลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน) บริษัท ชันไรส์ อีคิวตี้ จำกัด และบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) คิดเป็นมูลค่ารายการรวมทั้งสิ้นกว่า 29,000 ล้านบาท











ชื่อบริษัท	รายละเอียดของโครงการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)
 บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	การร่วมลงทุนในโครงการ LNG Receiving Terminal แห่งที่ 2 ระหว่างบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	14,400
 บริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน)	การจำหน่ายธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	5,943
 ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) บริษัท หลักทรัพย์ กรุงศรี พัฒนสิน จำกัด (มหาชน) และบริษัท หลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน)	การเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท หลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน) และบริษัท หลักทรัพย์ กรุงศรี พัฒนสิน จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 0.2 และร้อยละ 0.7 ตามลำดับ ผ่านการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์โดยธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) และการรับโอนกิจการทั้งหมดจากบริษัท หลักทรัพย์ กรุงศรี พัฒนสิน จำกัด (มหาชน) ไปยังบริษัท หลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน)	4,568
 บริษัท ชันไรส์ อีคิวตี้ จำกัด	การเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 7.18 ผ่านการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์	3,425
 บริษัท ชันไรส์ อีคิวตี้ จำกัด และบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)	การเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ลานนาเรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 16.46 ผ่านการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์	1,425
 บริษัท ชันไรส์ อีคิวตี้ จำกัด และบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)	การเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 0.01 ผ่านการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์	0.1

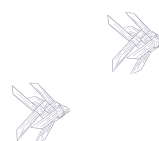


สำหรับธุรกรรมในตลาดทุนในปี 2567 บล.เกียรตินาคินภัทร ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นที่ปรึกษาทางการเงินและผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) สำหรับกระบวนการปรับโครงสร้างทุนเพื่อยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการ คิดเป็นมูลค่ารายการรวมทั้งสิ้น 38,752 ล้านบาท นอกจากนี้ บล.เกียรตินาคินภัทร ยังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ในการเสนอขายหุ้นสามัญเดิมแบบข้ามคืนแก่บุคคลในวงจำกัด (Overnight Private Placement) ของบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) คิดเป็นมูลค่ารายการ 5,140 ล้านบาท

ชื่อบริษัท	รายละเอียดของโครงการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)
 บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)	การเสนอขายหลักทรัพย์สำหรับการใช้สิทธิแปลงหนี้เป็นทุนโดยสมัครใจของเจ้าหนี้ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการและการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างทุน พนักงานและบุคคลในวงจำกัดภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ	38,752
 บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)	การเสนอขายหุ้นสามัญเดิมแบบข้ามคืนแก่บุคคลในวงจำกัด	5,140







สำหรับธุรกรรมด้านตราสารหนี้ บล.เกียรตินาคินภัทร ได้ร่วมจัดจำหน่ายตราสารหนี้ตลอดทั้งปี 2567 ทั้งสิ้นจำนวน 35 รายการ คิดเป็นมูลค่ารายการรวมทั้งสิ้นกว่า 309,886 ล้านบาท (คิดเป็นส่วนที่ บล.เกียรตินาคินภัทร จัดจำหน่ายทั้งสิ้น 58,144.41 ล้านบาท ตามข้อมูลที่เปิดเผยโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย) โดยมีรายละเอียดตราสารหนี้ที่ บล.เกียรตินาคินภัทร ร่วมจัดจำหน่ายดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	รายละเอียดของโครงการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)
 ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้สกุลเงินเยน ครั้งที่ 1/2567	1,499.27
 บริษัท เอสซี แอสเสท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 1/2567	2,500
 ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้สกุลเงินเยน ครั้งที่ 2/2567 ครั้งที่ 3/2567 และ ครั้งที่ 4/2567	3,498.7
 บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 1/2567	22,000
 บริษัท สิงห์ เอสเตท จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 1/2567	1,000
 บจก.ภัทรลีซซิง (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 1/2567	1,000
 บริษัท ศุภาลย์ จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 1/2567	3,000
 บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 1/2567	10,000
 บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 1/2567	15,000
 บริษัท เงินดีดล้อ จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 1/2567	4,000



ชื่อบริษัท	รายละเอียดของโครงการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)
 บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 1/2567	20,000
 บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 1/2567	4,000
 บริษัท ลิลลี่ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 3/2567	600
 บริษัท เอก-ชัย ดีสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 1/2567	9,000
 บริษัท ศุภาลัย จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 2/2567	3,000
 บริษัท พฤกษา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และมีประกัน ครั้งที่ 1/2567	4,500
 บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 1/2567	14,000
 บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 1/2567	10,000
 บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 1/2567	8,000
 บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ไถ่ถอนเมื่อเล็ก ครั้งที่ 1/2567	15,000
 บริษัท เอสซี แอสเสท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 2/2567	3,300
 บริษัท เงินติดล้อ จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 2/2567	6,000
 บริษัท ภัทรลิขิ่ง จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 2/2567	523.4
 บริษัท TRUE คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 4/2567	18,000
 บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 2/2567	4,200
 บริษัท เอสซีจี เจดับเบิลยูดี โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 1/2567	4,200
 บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 2/2567	25,000
 บริษัท เงินติดล้อ จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 3/2567	1,500
 บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 2/2567	20,000



ชื่อบริษัท	รายละเอียดของโครงการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)
 บริษัท เมืองไทย แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 8/2567	4,000
 บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 1/2567	25,000
 บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ไถ่ถอนเมื่อเล็ก ครั้งที่ 1/2567	8,000
 บริษัท โทร คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 5/2567	16,500
 บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ครั้งที่ 1/2567	5,065
 บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ไถ่ถอนเมื่อเล็ก ครั้งที่ 1/2567	17,000

สำหรับปี 2568 บล.เกียรตินาคินภัทร ยังมีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการวางแผนทางการเงินที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าอย่างสูงสุด โดยมุ่งเน้นการทำงานร่วมกับธนาคารพันธมิตรทางธุรกิจต่างๆ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ในการนำเสนอผลิตภัณฑ์สำหรับลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่และลูกค้าขนาดกลาง (Wholesale Banking) ที่ครบวงจร รวมถึงการผลักดันการพัฒนาตลาดทุนไทยผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์ทางตลาดทุนใหม่ๆ ที่เฉพาะเจาะจงและเหมาะสมกับลูกค้าแต่ละราย

### 3. ธุรกิจการลงทุน

ธุรกิจการลงทุนแบ่งออกเป็น 2 ประเภทดังนี้

#### การลงทุนระยะปานกลางและระยะยาว

การลงทุนระยะปานกลางและระยะยาวดำเนินการโดยฝ่ายลงทุนของ บล.เกียรตินาคินภัทร ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการการลงทุนของธนาคาร โดยคณะกรรมการการลงทุนจะพิจารณาอนุมัติการเข้าลงทุนหรือจำหน่ายเงินลงทุน โดยผ่านการนำเสนอโดยฝ่ายลงทุนในแต่ละคราว และทำการพิจารณาอัตราผลตอบแทนและระดับความเสี่ยงที่เหมาะสมสำหรับการลงทุนดังกล่าว ฝ่ายลงทุนสามารถลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทหุ้น กึ่งหุ้น หน่วยลงทุน หรือสินทรัพย์อื่นตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการการลงทุนทั้งในและนอกตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีระยะเวลาการลงทุนเฉลี่ยระหว่าง 3-5 ปี ทั้งนี้ฝ่ายลงทุนจะลงทุนในหลักทรัพย์ที่เชื่อว่ามีราคาต่ำกว่ามูลค่าทางปัจจัยพื้นฐานที่ควรจะเป็น (Undervalued Stock) ซึ่งกิจการดังกล่าวจะต้องมีผู้บริหารที่มีความสามารถ มีโครงสร้างทางธุรกิจ (Business Model) ที่ดี มีโอกาสที่จะเติบโตทางธุรกิจ และมีศักยภาพในการสร้างผลตอบแทนต่อทุน (Return on Invested Capital) ที่ดี นอกจากนี้กิจการดังกล่าวจะต้องมีความสามารถในการแข่งขันที่ยั่งยืน

(Sustainable Competitive Advantage) ทั้งนี้ ในการพิจารณาการลงทุน ฝ่ายลงทุนจะเข้าเยี่ยมชมกิจการ (Company Visit) สัมภาษณ์ผู้บริหาร วิเคราะห์สถานะอุตสาหกรรม วิเคราะห์มูลค่าพื้นฐานของหลักทรัพย์ ศึกษากระบวนการควบคุมภายในและระบบธรรมาภิบาลของกิจการที่จะเข้าลงทุน และวิเคราะห์ความเสี่ยงในการลงทุน

ในการบริหารความเสี่ยง ฝ่ายลงทุนมีนโยบายวิเคราะห์การลงทุน ทั้งในด้านโอกาสในการสร้างผลตอบแทนและความเสี่ยงจากการลงทุน โดยจะกำหนดและจัดเตรียมข้อเสนอการลงทุน ซึ่งรวมถึงการกำหนดระยะเวลา เงื่อนไข และแนวทางในการจำหน่ายเงินลงทุน โดยคณะกรรมการการลงทุนจะต้องพิจารณาอนุมัติข้อเสนอการลงทุนก่อนการลงทุนทุกครั้ง และเมื่อลงทุนแล้ว คณะกรรมการการลงทุนจะมอบหมายให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยงติดตามการลงทุนเป็นรายวันภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด โดยกำหนดให้มีการแจ้งหรือเรียกประชุมคณะกรรมการการลงทุนเพื่อทบทวนการลงทุนทุกครั้งที่ราคาตลาดของหลักทรัพย์ที่ลงทุนปรับลดลงถึงระดับที่กำหนดไว้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงในการถือครองการลงทุนที่ทำให้เกิดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของการลงทุนที่มากเกินไป รวมทั้งมีการประเมินความเสี่ยงของเงินลงทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาหลักทรัพย์ (Market Risk) เป็นระยะ นอกจากนี้ ฝ่ายลงทุนจะคอยติดตามผลการดำเนินงานของกิจการที่ได้เข้าลงทุน เพื่อตรวจสอบและประเมินการลงทุนอยู่เสมอ ในบางกรณีฝ่ายลงทุนอาจใช้เครื่องมือทางการเงินต่างๆ เช่น ตราสารอนุพันธ์ ในการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุน โดยการตัดสินใจในการใช้เครื่องมือทางการเงินต่างๆ จะอยู่ในกรอบการพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการการลงทุน

ทั้งนี้ บล.เกียรตินาคินภัทร ได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งใน

เรื่องการป้องกันการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อมิให้เกิดความได้เปรียบหรือเสียเปรียบในการลงทุนของ บล.เกียรตินาคินภัทร และการลงทุนของลูกค้า ฝ่ายลงทุนจึงเป็นเสมือนนักลงทุนทั่วไปที่เป็นลูกค้ารายหนึ่งของ บล.เกียรตินาคินภัทร และไม่มีสิทธิได้รับข้อมูลหรือบทวิเคราะห์ที่แตกต่างจากลูกค้ารายอื่นของ บล.เกียรตินาคินภัทร นอกจากนี้ ยังมีกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน การซื้อขายหลักทรัพย์ของพนักงาน และ Chinese Wall ระหว่างหน่วยงานภายในของกลุ่มธุรกิจตลาดทุน เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นไปตามธรรมาภิบาลที่ดี และป้องกันปัญหาจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีขึ้นในอนาคต

สำหรับปี 2567 คณะกรรมการบริษัทของ บล.เกียรตินาคินภัทร ได้กำหนดวงเงินสำหรับฝ่ายลงทุนเป็นจำนวนไม่เกิน 1,000 ล้านบาท ทั้งนี้ นโยบายดังกล่าวอาจปรับเปลี่ยนตามแผนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจตลาดทุนและสถานะตลาดทุน โดย ณ สิ้นปี 2567 ฝ่ายลงทุนมีเงินลงทุนในหลักทรัพย์คงเหลือมูลค่า 2,691.56 ล้านบาท มีผลกำไรรวมจากการลงทุนจำนวน 375.02 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากเงินปันผลจำนวน 20.56 ล้านบาท ผลขาดทุนจากการซื้อขายหลักทรัพย์ (Realized Loss) จำนวน 6.68 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงของกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น (Change in Unrealized Gain) จำนวน 359.65 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ จากการลงทุนจำนวน 1.49 ล้านบาท

#### การค้าหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

การค้าหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าดำเนินการโดยฝ่ายค้าหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของ บล.เกียรตินาคินภัทร ปัจจุบันมีกลยุทธ์การลงทุน 3 ประเภท ได้แก่

##### 1) Arbitrage Trade

Arbitrage Trade เป็นการลงทุนระยะสั้นไม่เกิน 1 ปี ในหลักทรัพย์ประเภทหุ้น กึ่งหุ้น และตราสารอนุพันธ์ในตลาดหลักทรัพย์ฯ และตลาดอนุพันธ์ โดยมุ่งเน้นหลักทรัพย์ที่มีรายชื่ออยู่ในดัชนี SET100 หรือหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าตลาดตั้งแต่ 3,000 ล้านบาทขึ้นไป สัญญาซื้อขายล่วงหน้าและออปชัน (รวมถึงหลักทรัพย์อ้างอิงของสัญญาซื้อขายล่วงหน้าและออปชันนั้นๆ) และ ETF ภายใต้หลักการลงทุนแบบ Market Neutral มุ่งเน้นการหากำไรจากผลต่างของราคาหลักทรัพย์อ้างอิงและตราสารอนุพันธ์ของหลักทรัพย์นั้น รวมถึงหลักทรัพย์หรือตราสารอนุพันธ์ที่มีหลักทรัพย์อ้างอิงเดียวกัน หรือการให้สภาพคล่องสำหรับตราสารอนุพันธ์ที่ซื้อขายในตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ภายใต้กรอบการลงทุนและความเสี่ยงที่อนุมัติโดยคณะกรรมการการลงทุนของธนาคารและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ได้ผลตอบแทนในอัตราตามที่คณะกรรมการการลงทุนกำหนด โดยจะทำการซื้อและ/หรือขายหลักทรัพย์และ/หรือตราสารอนุพันธ์ เพื่อลดความเสี่ยงด้านราคาของตลาดโดยรวมที่อาจเกิดขึ้น

##### 2) System Trade

System Trade เป็นการลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์ประเภท

หุ้น กึ่งหุ้น และตราสารอนุพันธ์ในตลาดหลักทรัพย์ฯ และตลาดอนุพันธ์ รวมถึงการลงทุนเพื่อเป็นการเตรียมการในกลยุทธ์ที่จะมีในอนาคตตามกรอบที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการการลงทุน โดยอาศัยข้อมูลจากการศึกษาแบบจำลองและทดสอบความสัมพันธ์ด้านราคาหรือข้อมูลทางสถิติของตราสารที่จะลงทุน เพื่อหาลักษณะและโอกาสในการสร้างผลกำไรจากความแตกต่างหรือพฤติกรรมเปลี่ยนแปลงของราคา โดยฝ่ายค้าหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าจะทำการซื้อและ/หรือขายหลักทรัพย์และ/หรือตราสารอนุพันธ์อย่างเป็นระบบตามแบบจำลองทางคณิตศาสตร์

##### 3) Financial Product and Service

Financial Product and Service เป็นการเสนอขายและให้บริการเกี่ยวกับตราสารทางการเงิน รวมถึงการลงทุนในตราสารทางการเงินทั้งที่ออกในประเทศและต่างประเทศเพื่อเป็นการเตรียมการในการออกและเสนอขายตราสารทางการเงินหรือเพื่อการบริหารความเสี่ยง ซึ่งตราสารทางการเงินที่ฝ่ายค้าหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าได้ออกและเสนอขายในปัจจุบัน ได้แก่ หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์ และสัญญาอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ฯ (OTC Derivatives) โดยหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงเป็นตราสารหนี้ที่ผลตอบแทนของตราสารจะอ้างอิงกับหลักทรัพย์อ้างอิงตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในสัญญา ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์เป็นตราสารที่ฝ่ายค้าหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้านำเสนอขึ้นทะเบียนเพื่อซื้อขายผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยมีทั้งประเภทใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์ที่ให้สิทธิซื้อ และใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์ที่ให้สิทธิขาย ส่วนสัญญาอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นสัญญาอนุพันธ์ที่เป็นการเข้าทำสัญญาระหว่างคู่ค้าที่กำหนดให้มีการให้ผลตอบแทนอ้างอิงกับหลักทรัพย์อ้างอิงตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในสัญญา ในการออกและเสนอขายตราสารดังกล่าว ฝ่ายค้าหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าจะเป็นผู้ประเมินและกำหนดราคาเสนอซื้อและ/หรือราคาเสนอขาย โดยอ้างอิงกับปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ได้ผลตอบแทนในอัตราที่เหมาะสม นอกจากนี้ ฝ่ายค้าหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้ายังให้บริการในการดูแลสภาพคล่องของ ETF แก่บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนซึ่งเป็นผู้ออก ETF ด้วย

ในการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจำกัดปริมาณการลงทุนตามสภาพคล่องของหลักทรัพย์ที่ลงทุน กำหนดเพดานมูลค่าความเสี่ยง (VaR Limit) และเพดานสำหรับผลขาดทุนสะสม และกรอบการควบคุมความเสี่ยงสำหรับแต่ละกลยุทธ์ และมอบหมายให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยงติดตามการลงทุนและจัดทำรายงานเป็นรายวันเพื่อส่งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ หากมูลค่าการลงทุนหรือค่าความเสี่ยงใดมีค่าเกินกว่าวงเงินหรือกรอบความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ฝ่ายค้าหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าจะต้องลดฐานะการลงทุนดังกล่าวให้ลงมาอยู่ภายใต้วงเงินหรือกรอบความเสี่ยง





ที่กำหนดภายในเวลาที่กำหนดไว้

สำหรับปี 2567 ฝ่ายค้าหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า มีวงเงินสูงสุดสำหรับการลงทุนที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทของ บล.เกียรตินาคินภัทร เป็นจำนวนไม่เกิน 14,000 ล้านบาท และวงเงินสูงสุดที่ใช้ได้ ณ สิ้นวันเพิ่มเติมอีกจำนวนไม่เกิน 5,000 ล้านบาทสำหรับ Arbitrage Trade ซึ่งต้องได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการการลงทุนของธนาคาร โดยคณะกรรมการการลงทุนได้กำหนดวงเงินสูงสุดภายในกรอบที่คณะกรรมการบริษัทของ บล.เกียรตินาคินภัทร ได้อนุมัติไว้ และวงเงินพิเศษจำนวนไม่เกิน 5,000 ล้านบาทสำหรับการทำธุรกรรม OTC กับลูกค้าของกลุ่มงานธุรกิจบริษัทและวณิชธนกิจ ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการการลงทุนของธนาคารและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ บล.เกียรตินาคินภัทร และต้องหารือกับฝ่ายการเงินและบัญชีของ บล.เกียรตินาคินภัทร ถึงความเพียงพอของเงินสดในการทำธุรกรรมและผลกระทบต่อความสามารถในการดำรงเงินกองทุนสภาพคล่องสุทธิ (Net Capital Requirement) ของ บล.เกียรตินาคินภัทร ก่อนการขออนุมัติ โดยวงเงินสูงสุดสำหรับการลงทุนที่ได้รับการอนุมัติจะแบ่งประเภทตามกลยุทธ์การลงทุน 3 กลุ่ม คือ 1) วงเงินจำนวน

ไม่เกิน 14,000 ล้านบาทสำหรับการลงทุนโดยใช้กลยุทธ์ Arbitrage Trade (สามารถโยกวงเงินจากการลงทุนโดยใช้กลยุทธ์อื่นมาได้) เนื่องจากการลงทุนโดยใช้กลยุทธ์ Arbitrage Trade มีความเสี่ยงต่ำกว่า) และเพิ่มเติมอีกจำนวนไม่เกิน 5,000 ล้านบาท ซึ่งต้องได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการการลงทุนของธนาคาร 2) วงเงินจำนวนไม่เกิน 1,000 ล้านบาทสำหรับการลงทุนโดยใช้กลยุทธ์ System Trade และ 3) วงเงินจำนวนไม่เกิน 5,000 ล้านบาทสำหรับกลยุทธ์ Financial Product and Service (ไม่นับรวมมูลค่าหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงที่เสนอขายได้) และเพิ่มเติมจำนวนไม่เกิน 5,000 ล้านบาทสำหรับการทำธุรกรรม OTC กับลูกค้าของกลุ่มงานธุรกิจบริษัทและวณิชธนกิจ ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการการลงทุนของธนาคารและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ บล.เกียรตินาคินภัทร และต้องหารือกับฝ่ายการเงินและบัญชีของ บล.เกียรตินาคินภัทร ถึงความเพียงพอของเงินสดในการทำธุรกรรมและผลกระทบต่อความสามารถในการดำรงเงินกองทุนสภาพคล่องสุทธิของ บล.เกียรตินาคินภัทร ก่อนการขออนุมัติ

ณ สิ้นปี 2567 ฝ่ายค้าหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า มีมูลค่าเงินสดที่ใช้สำหรับการลงทุนเป็นจำนวน 6,781 ล้านบาท

#### 4. ธุรกิจจัดการกองทุน

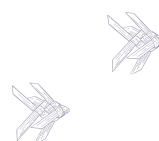
บลจ.เกียรตินาคินภัทร ซึ่งให้บริการจัดการลงทุนในกองทุนรวมและกองทุนส่วนบุคคลแก่ลูกค้าได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องและมีสินทรัพย์ภายใต้การบริหารจัดการในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2565 - 2567) ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567
สินทรัพย์ภายใต้การบริหารจัดการ	114,365	160,024	239,157

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บลจ.เกียรตินาคินภัทร มีสินทรัพย์ภายใต้การบริหารจัดการจำนวน 239,157 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นกองทุนรวมจำนวน 213,755 ล้านบาท กองทุนส่วนบุคคลจำนวน 23,409 ล้านบาท และกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์จำนวน 1,993 ล้านบาท

ในปี 2567 บลจ.เกียรตินาคินภัทร ยังคงพัฒนาผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีกองทุนรวม IPO เพิ่มขึ้นจำนวน 16 กองทุนดังนี้

ลำดับที่	กองทุน	สรุปนโยบายการลงทุน
1.	กองทุนเปิด KKP EMERGING MARKETS EX CHINA FUND – HEDGED (KKP EMXCN-H)	กองทุน Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมหลักเพียงกองทุนเดียว คือ iShares MSCI Emerging Markets ex China ETF โดยกองทุนหลักมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างผลตอบแทนให้ใกล้เคียงกับผลการดำเนินงานจากการลงทุนของดัชนีที่ประกอบด้วยตราสารทุนในตลาดกลุ่มประเทศเกิดใหม่ขนาดกลางและขนาดใหญ่ซึ่งไม่รวมประเทศจีน โดยกองทุน KKP EMXCN-H มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของมูลค่าเงินลงทุนในต่างประเทศ ในขณะที่กองทุน KKP EMXCN-UH มีนโยบายไม่ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน
2.	กองทุนเปิด KKP EMERGING MARKETS EX CHINA FUND – UNHEDGED (KKP EMXCN-UH)	



ลำดับที่	กองทุน	สรุปนโยบายการลงทุน
3.	กองทุนเปิด KKP US500 FUND – HEDGED (KKP US500–H)	กองทุน Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมหลักเพียงกองทุนเดียว คือ iShares Core S&P 500 ETF โดยกองทุนหลักมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างผลตอบแทนให้ใกล้เคียงกับผลการดำเนินงานจากการลงทุนของดัชนี S&P 500 ซึ่งวัดผลการดำเนินงานของตราสารทุนของบริษัทขนาดใหญ่ (Large-capitalization) ในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยกองทุน KKP US500–H มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของมูลค่าเงินลงทุนในต่างประเทศ ในขณะที่กองทุน KKP US500–UH มีนโยบายไม่ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน
4.	กองทุนเปิด KKP US500 FUND – UNHEDGED (KKP US500–UH)	
5.	กองทุนเปิด KKP EXPANDED TECH FUND – UNHEDGED (KKP TECH–UH)	กองทุน Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมหลักเพียงกองทุนเดียว คือ iShares Expanded Tech Sector ETF โดยกองทุนหลักมีกลยุทธ์การลงทุนเพื่อสร้างผลตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของดัชนี S&P North American Expanded Technology Sector Index ซึ่งใช้วัดผลตอบแทนของหุ้นกลุ่มเทคโนโลยีในประเทศสหรัฐอเมริกา รวมถึงหุ้นที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีจากกลุ่มบริการสื่อสาร (Communication Service) และกลุ่มสินค้าฟุ่มเฟือย (Consumer Discretionary) ในประเทศสหรัฐอเมริกาและแคนาดา โดยกองทุน KKP TECH–UH มีนโยบายไม่ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน
6.	กองทุนเปิด KKP US500 EQUAL WEIGHT FUND - UNHEDGED (KKP EWUS500–UH)	กองทุน Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมหลักเพียงกองทุนเดียว คือ Invesco S&P 500 Equal Weight ETF โดยกองทุนหลักมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างผลตอบแทน (ก่อนหักค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่าย) ให้สอดคล้องกับดัชนี S&P 500® Equal Weight Index ประกอบไปด้วยหลักทรัพย์ที่เป็นองค์ประกอบทั้งหมดของดัชนี S&P 500® Index ซึ่งวัดผลการดำเนินงานของตราสารทุนของบริษัทขนาดใหญ่ในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยดัชนี S&P 500® Equal Weight Index มีรูปแบบการคำนวณด้วยวิธีถ่วงน้ำหนักเท่ากัน (Equal Weighting) โดยกองทุน KKP EWUS500–UH มีนโยบายไม่ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน
7.	กองทุนเปิด KKP GLOBAL VALUE FUND – HEDGED (KKP GVALUE–H)	กองทุน Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมหลักเพียงกองทุนเดียว คือ MFS Meridian Funds - Contrarian Value Fund โดยกองทุนหลักมีนโยบายมุ่งเน้นการลงทุนในตราสารทุนในตลาดที่พัฒนาแล้ว และการลงทุนในบริษัทที่ผู้จัดการกองทุนเชื่อว่ามีความต่ำกว่ามูลค่าที่แท้จริง (Intrinsic Value) ซึ่งอาจเนื่องมาจากทัศนคติของตลาด (Market Sentiment) การปรับโครงสร้าง หรืออุปสรรคเฉพาะของผู้ถือหุ้นตราสาร โดยกองทุน KKP GVALUE–H มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของมูลค่าเงินลงทุนในต่างประเทศ ในขณะที่กองทุน KKP GVALUE–UH มีนโยบายไม่ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน
8.	กองทุนเปิด KKP GLOBAL VALUE FUND – UNHEDGED (KKP GVALUE–UH)	
9.	กองทุนเปิด KKP INDIA FUND – HEDGED (KKP INDIA–H)	กองทุน Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมหลักเพียงกองทุนเดียว คือ Robeco Indian Equities โดยกองทุนหลักจะลงทุนอย่างน้อย 2 ใน 3 ของทรัพย์สินทั้งหมดในตราสารทุนของบริษัทที่จัดตั้งหรือมีการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางเศรษฐกิจของประเทศอินเดีย โดยกองทุน KKP INDIA–H มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของมูลค่าเงินลงทุนในต่างประเทศ ในขณะที่กองทุน KKP INDIA–UH มีนโยบายไม่ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน
10.	กองทุนเปิด KKP INDIA FUND – UNHEDGED (KKP INDIA–UH)	
11.	กองทุนเปิด KKP STRATEGIC INCOME BOND FUND – HEDGED (KKP SIB–H)	กองทุน Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมหลักเพียงกองทุนเดียว คือ Neuberger Berman Strategic Income Fund โดยกองทุนหลักมีนโยบายมุ่งเน้นการลงทุนในตราสารหนี้ที่ออกโดยบริษัทในประเทศสหรัฐอเมริกาหรือออกโดยรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐอื่นๆ ของประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นหลัก โดยกองทุน KKP SIB–H มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของมูลค่าเงินลงทุนในต่างประเทศ ในขณะที่กองทุน KKP SIB–UH มีนโยบายไม่ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน
12.	กองทุนเปิด KKP STRATEGIC INCOME BOND FUND – UNHEDGED (KKP SIB–UH)	



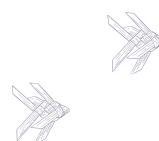
ลำดับที่	กองทุน	สรุปนโยบายการลงทุน
13.	กองทุนเปิด KKP CASH FUND (KKP CASH)	กองทุนรวมตลาดเงินที่มีนโยบายลงทุนในตราสารหนี้ภาครัฐและ/หรือรัฐวิสาหกิจ และ/หรือเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ กองทุนจะดำรงอายุถัวเฉลี่ยแบบถ่วงน้ำหนัก (Portfolio Duration) ณ ขณะใดๆ น้อยกว่าหรือเท่ากับ 92 วัน และตราสารหนี้ที่กองทุนจะพิจารณาลงทุนจะต้องมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามหรือเมื่อได้เห็นไม่เกิน 397 วันนับแต่วันที่ลงทุน โดยในกรณีที่กองทุนพิจารณาลงทุนในต่างประเทศ สัดส่วนการลงทุนในต่างประเทศจะไม่เกินร้อยละ 50 ของมูลค่าทรัพย์สินสุทธิของกองทุน โดยกองทุน KKP CASH มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนทั้งจำนวนของเงินลงทุนในต่างประเทศ
14.	กองทุนเปิด KKP GLOBAL CREDIT FUND NOT FOR RETAIL INVESTORS (KKP GC-UI)	กองทุนที่เสนอขายเฉพาะผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่พิเศษ เป็นกองทุนประเภท Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมหลักเพียงกองทุนเดียว คือ Oaktree (Lux.) III – Oaktree Global Credit Fund โดยกองทุนหลักมีนโยบายมุ่งเน้นการลงทุนในตราสารทั่วโลก เช่น ตราสารหนี้ที่มีความเสี่ยงสูง (High Yield Bond) เงินกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Loan) หุ้นกู้แปลงสภาพ (Convertibles) ตราสารหนี้ที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์ (Real Estate Debt Securities Structured Credit) ตราสารหนี้ของประเทศกำลังพัฒนา (Emerging Markets Debt) และอาจรวมถึงการลงทุนในกลยุทธ์ใหม่ โดยกองทุน KKP GC-UI มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนโดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของบริษัทจัดการ
15.	กองทุนเปิด KKP PRIVATE EQUITY FUND NOT FOR RETAIL INVESTORS (KKP PEQ-UI)	กองทุนที่เสนอขายเฉพาะผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่พิเศษ เป็นกองทุนประเภท Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมหลักเพียงกองทุนเดียว คือ KKR Private Markets Equity Fund SICAV SA – I โดยกองทุนหลักลงทุนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดในกองทุน KKR Private Markets Equity Fund (Master) FCP ซึ่งจะลงทุนผ่านบริษัทย่อย คือ K-PRIME Aggregator L.P. ซึ่งจัดตั้งเป็นห้างหุ้นส่วนจำกัดที่ Ontario (Ontario Limited Partnership) กล่าวคือ การลงทุนของกองทุน KKR Private Markets Equity Fund (Master) FCP จะเป็นการลงทุนทางอ้อมผ่าน K-PRIME Aggregator L.P. ทั้งนี้ กองทุน KKR Private Markets Equity Fund (Master) FCP มีนโยบายมุ่งเน้นการลงทุนในตราสารทุนนอกตลาด (Private Equity) ในปัจจุบันและอนาคตที่พัฒนาและบริหารจัดการโดยกลุ่ม KKR รวมถึงกลยุทธ์อื่นที่พัฒนาและบริหารจัดการโดยกลุ่ม KKR ทั้งนี้ กองทุน KKP PEQ-UI มีนโยบายไม่ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน
16.	กองทุนเปิด KKP PASSIVE GLOBAL EQUITY RMF - UNHEDGED (KKP PGE RMF-UH)	กองทุนรวมเพื่อการเลี้ยงชีพ เป็นกองทุนประเภท Feeder Fund ที่ลงทุนในกองทุนรวมหลักเพียงกองทุนเดียว คือ iShares MSCI ACWI ETF โดยกองทุนหลักมีนโยบายการลงทุนเพื่อสร้างผลตอบแทนให้ใกล้เคียงกับดัชนี MSCI ACWI ซึ่งประกอบไปด้วยตราสารทุนหรือหุ้นที่มีมูลค่าตามราคาตลาดสูงและปานกลางของประเทศพัฒนาแล้วและประเทศตลาดเกิดใหม่ โดยกองทุน KKP PGE RMF-UH มีนโยบายไม่ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

นอกจากนี้ บลจ.เกียรตินาคินภัทร ได้มีการเพิ่มชนิดหน่วยลงทุน ได้แก่ หน่วยลงทุนชนิด E สำหรับนักลงทุนที่มีบัญชีและ/หรือทำรายการซื้อขายสับเปลี่ยนหน่วยลงทุนกับผู้สนับสนุนการขายหรือรับซื้อคืนผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ตามที่บริษัทจัดการอนุญาต โดยจัดให้มีหน่วยลงทุนชนิด E สำหรับกองทุนเปิด KKP NDQ100 FUND – UNHEDGED (KKP NDQ100-UH) และกองทุนเปิด KKP US500 FUND – UNHEDGED (KKP US500-UH) ซึ่งปัจจุบันมีการเสนอขายผ่าน บลจ.เกียรตินาคินภัทร และ บล.เคเคพี ไดม์

นอกเหนือจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของนักลงทุนข้างต้นแล้ว บลจ.เกียรตินาคินภัทร ยังให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องในการขยายช่องทางการจำหน่ายเพื่อให้กองทุนสามารถเข้าถึงกองทุนรวมของ บลจ.เกียรตินาคินภัทร รวมทั้งเพิ่มเติมผลิตภัณฑ์ที่เสนอผ่านช่องทางการขายต่างๆ ให้มีความหลากหลายยิ่งขึ้นอีกด้วย

#### 5. ธุรกิจการให้บริการทางการเงินและการลงทุนแบบดิจิทัล

บล.เคเคพี ไดม์ ได้เปิดให้บริการแอปพลิเคชัน Dime! ในปี 2565 โดยได้นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ครอบคลุมการออมและการ



ลงทุน ทำให้การลงทุนเป็นเรื่องที่เข้าถึงได้ทุกคนด้วยจำนวนเงินการลงทุนเริ่มต้นเพียง 50 บาท (สำหรับการลงทุนในหลักทรัพย์สหรัฐอเมริกา) และการพัฒนาประสบการณ์ผู้ใช้ (UX/UI) ให้ลูกค้าสามารถเข้าใช้งานแอปพลิเคชัน Dime! ได้ง่าย สะดวก และรวดเร็ว รวมถึงการเขียนบทความให้ความรู้เรื่องการเงินและการลงทุนเป็นเรื่องที่เข้าใจง่าย สนุก ใกล้ตัว มีภาพประกอบทุกบทความ

ผลิตภัณฑ์และบริการบนแอปพลิเคชัน Dime! ณ สิ้นปี 2566 ได้แก่ บัญชีเงินฝากออมทรัพย์ Dime! Save บริการการลงทุนในหลักทรัพย์สหรัฐอเมริกา บริการการลงทุนในหลักทรัพย์ไทย บริการการลงทุนในกองทุนรวมของประเทศไทย และบริการการลงทุนในหุ้นกู้ที่จัดจำหน่ายโดย บล.เกียรตินาคินภัทร

ในปี 2567 บล.เคเคพี โดม ได้เพิ่มผลิตภัณฑ์และบริการใหม่บนแอปพลิเคชัน Dime! เพื่อเพิ่มโอกาสทางการลงทุนให้กับลูกค้า ได้แก่ บริการซื้อขายทองคำออนไลน์ และบัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศ Dime! FCD

ณ สิ้นปี 2567 บล.เคเคพี โดม มีสินทรัพย์ภายใต้แพลตฟอร์ม Dime! มูลค่ารวม 30,504 ล้านบาท เติบโตขึ้นร้อยละ 381 จากมูลค่า 6,343 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2566 และมีลูกค้าที่ทดลองใช้งานแอปพลิเคชัน Dime! แล้วกว่า 1,460,000 ราย โดยมากกว่าร้อยละ 90 ของลูกค้าที่เปิดบัญชียังคงเป็น Generation Y และ Generation Z ซึ่งแสดงถึงความไว้วางใจที่ลูกค้ากลุ่มนี้มีให้กับแอปพลิเคชัน Dime! ในการบริหารจัดการเงินออมและเงินลงทุนของลูกค้า

กลยุทธ์หลักในปี 2567 ของ บล.เคเคพี โดม คือ การสร้างการรับรู้ให้ผู้ลงทุนหน้าใหม่ในวงกว้างรับทราบถึงการมีบริการใหม่ของแอปพลิเคชัน Dime! และการยกระดับประสบการณ์ใช้งานเพื่อให้ลูกค้าสามารถทำการลงทุนได้สะดวกยิ่งขึ้น

## (2) ช่องทางการให้บริการ

กลุ่มธุรกิจ มีช่องทางการให้บริการโดยตรงผ่าน 4 บริษัท คือ ธนาคาร บล.เกียรตินาคินภัทร บลจ.เกียรตินาคินภัทร และ บล.เคเคพี โดม โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. ธนาคารเกียรตินาคินภัทร

ธนาคารมุ่งเน้นการยกระดับการให้บริการในทุกๆ ช่องทางทั้งออฟไลน์และออนไลน์ เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าจะได้รับประสบการณ์ที่ดี โดยนำข้อมูลพฤติกรรมของลูกค้าเชิงลึก ข้อเสนอแนะและความคิดเห็นของลูกค้าที่เก็บรวบรวมผ่านช่องทางต่างๆ มาวิเคราะห์เพื่อปรับปรุงคุณภาพการให้บริการ รวมถึงขยายบริการต่างๆ ให้ลูกค้าสามารถดำเนินการได้ด้วยตนเอง เข้าถึงธุรกรรมทางการเงินได้สะดวกทุกที่ทุกเวลา และยังช่วยควบคุมค่าใช้จ่ายของธนาคารในระยะยาว โดยการบริหารข้อมูลและการเชื่อมต่อการใช้งานระหว่างช่องทางที่หลากหลายเป็นแผนงานหลักที่ธนาคารจะมุ่งเน้นเพื่อให้สามารถส่งมอบประสบการณ์ที่ราบรื่นให้กับลูกค้าอย่างแท้จริง

### 1.1 ช่องทางเครือข่ายสาขา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ธนาคารมีสาขาทั้งหมดทั้งสิ้น 61 สาขา โดยจำนวนสาขาของธนาคารแบ่งตามภูมิภาคได้ดังนี้

เขตพื้นที่	จำนวนสาขา
กรุงเทพฯ และปริมณฑล	33
ภาคกลาง	5
ภาคตะวันออก	6
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	5
ภาคใต้	6
ภาคเหนือ	6
<b>รวม</b>	<b>61</b>

สำหรับข้อมูลสาขาของธนาคารสามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของธนาคาร (<https://bank.kkpgf.com/th/branch>) หรือติดต่อสอบถามได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2165-5555

ธนาคารให้ความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพการบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีในการใช้บริการของลูกค้า โดยมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรของเครือข่ายสาขาให้มีความรู้ความสามารถในการให้บริการ ตลอดจนให้คำแนะนำด้านผลิตภัณฑ์ทางการเงินและการลงทุนที่เหมาะสมกับลูกค้า อีกทั้งพัฒนาเครื่องมือและเทคโนโลยีใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการบริการลูกค้า รวมถึงการนำเสนอบริการอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ของธนาคาร เพื่อตอบสนองพฤติกรรมของลูกค้าในปัจจุบัน

### 1.2. ช่องทางดิจิทัล

ธนาคารมุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีมาพัฒนาการบริการลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงบริการของธนาคารได้อย่างไร้รอยต่อทั้งในช่องทางออนไลน์และออฟไลน์ ธนาคารได้เร่งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันโดยมีนโยบายสร้างความแข็งแกร่งของช่องทางดิจิทัลผ่านช่องทางหลัก คือ แอปพลิเคชัน KKP Mobile และ KKP LINE Official Account โดยมีนโยบายพัฒนาแอปพลิเคชัน KKP Mobile ใน 3 ด้านที่สำคัญ ได้แก่

- 1) **การยกระดับบริการดิจิทัล** การพัฒนาบริการใหม่ๆ ที่มุ่งเน้นการอำนวยความสะดวกให้ลูกค้าสามารถทำธุรกรรมทางการเงินได้ด้วยตนเองจนจบทุกขั้นตอนผ่านช่องทางแอปพลิเคชัน KKP Mobile เช่น การเปิดใช้บริการ KKP Mobile ที่มีความสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น การสมัครสินเชื่อและการจัดการสินเชื่อผ่านช่องทางดิจิทัล การเข้าถึงผลิตภัณฑ์ประกัน รวมถึงการสร้างความแตกต่างด้วยบริการสนทนากับเจ้าหน้าที่ศูนย์บริการได้โดยตรงผ่าน Live Chat เพื่อให้ลูกค้าได้รับการบริการที่สะดวกและแก้ไขปัญหาอย่างทันท่วงที
- 2) **การยกระดับมาตรการป้องกันอาชญากรรมทางการเงิน** อาชญากรรมทางการเงินเป็นหนึ่งในความท้าทายสำคัญที่ส่งผลกระทบอย่างมากต่อทั้งอุตสาหกรรมการเงิน



ลูกค้าต้องเผชิญกับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับบัญชีส่วนตัว ความสบายใจ และความมั่นใจในการทำธุรกรรม เพื่อรับมือกับปัญหานี้ ธนาคารได้พัฒนาระบบและมาตรการป้องกันอาชญากรรมทางการเงินที่ทันสมัย โดยดำเนินการตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย และเพิ่มเติมความปลอดภัยเพื่อให้ลูกค้าได้รับความสะดวกและมั่นใจมากยิ่งขึ้น ผลลัพธ์ของความพยายามนี้ทำให้อาชญากรรมจากแอปพลิเคชันดูเงินลดลงอย่างมีนัยสำคัญจนแทบจะไม่เกิดขึ้นเลยในช่วงครึ่งปีหลัง อย่างไรก็ตาม ธนาคารยังคงมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

- 3) **การยกระดับโครงสร้างและประสิทธิภาพของแอปพลิเคชัน KKP Mobile** เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต ธนาคารมุ่งมั่นสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งผ่านการปรับปรุงระบบและโครงสร้างเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง ในปี 2567 ที่ผ่านมาระบบได้ปรับเปลี่ยน Framework การพัฒนาแอปพลิเคชันเพื่อเพิ่มความเร็วและประสิทธิภาพในการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ ใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์มากขึ้น และทำให้การประมวลผลข้อมูลระหว่างระบบต่างๆ เป็นแบบ Real-time ยิ่งขึ้น ธนาคารได้นำการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) เข้ามาประยุกต์ใช้ในกระบวนการต่างๆ ของลูกค้า เพื่อยกระดับประสบการณ์ใช้งานให้ตรงใจและแม่นยำ และที่สำคัญไม่แพ้กัน คือ การพัฒนาศักยภาพของทีมงานให้สามารถเข้าใจและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่อย่างเต็มประสิทธิภาพ ด้วยเป้าหมายในการสร้างระบบที่มีมั่นคง ยืดหยุ่น และพร้อมรองรับทุกความเปลี่ยนแปลงในอนาคต

KKP LINE Official Account ได้ถูกพัฒนาขึ้นเพื่อเป็นช่องทางใหม่ในการให้บริการลูกค้าที่สะดวกและเข้าถึงง่าย โดยเน้นการสร้างการสื่อสารแบบ Bi-directional ที่ลูกค้าสามารถพูดคุยกับเจ้าหน้าที่ศูนย์บริการได้อย่างสะดวก ในขณะเดียวกันธนาคารยังสามารถส่งข้อมูล ประกาศและบริการที่มีประโยชน์ถึงลูกค้าได้โดยตรง

ในปี 2567 ธนาคารเปิดให้บริการ KKP LINE Connect ซึ่งช่วยให้ลูกค้าเชื่อมโยงบัญชีส่วนตัวกับ KKP LINE Official Account เพื่อรับการแจ้งเตือนและข่าวสารสำคัญ รวมทั้งบริการอำนวยความสะดวก เช่น การตรวจสอบยอดบัญชีเงินฝากและการตรวจสอบยอดชำระสินเชื่อได้ด้วยตนเอง โดยมีจำนวนผู้ใช้บริการ KKP LINE Connect เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และธนาคารวางแผนพัฒนาบริการให้ครอบคลุมถึงผลิตภัณฑ์ประกันและการลงทุนในอนาคต เพื่อยกระดับประสบการณ์ของลูกค้าและมอบความสะดวกสบายในทุกมิติของการบริการ

### 1.3 ช่องทาง Contact Center

ธนาคารได้จัดเตรียมช่องทางที่หลากหลายให้ลูกค้าสามารถสอบถามข้อมูลต่างๆ (Multi-contact Channel Platform) เพื่อเป็นทางเลือกในการเข้าถึงบริการและสร้างประสบการณ์ที่ดี

ในการใช้บริการสำหรับลูกค้าทุกกลุ่มเป้าหมาย โดยธนาคารมีหน่วยงานและช่องทางโทรศัพท์เพื่อตอบโจทย์ลูกค้าเฉพาะเรื่องในด้านต่างๆ ดังนี้

- ศูนย์บริการลูกค้า (KKP Contact Center) ผ่านหมายเลขโทรศัพท์ 0-2165-5555 เป็นช่องทางหลักในการให้บริการลูกค้าบุคคล ธนาคารได้ดำเนินการต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงระบบและกระบวนการให้สั้นและมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งลดการส่งต่อเพื่อเพิ่มคุณภาพในการให้บริการลูกค้า ปัจจุบันธนาคารให้บริการลูกค้าผ่านช่องทางสนทนา (Chat) บนแพลตฟอร์มที่หลากหลาย ทั้ง Mobile Banking LINE หลักของธนาคาร และโซเชียลมีเดียหลัก เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น และสอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป การพัฒนาทักษะด้านการให้บริการที่ดีแก่ลูกค้ายังคงเป็นแนวทางหลักในการพัฒนาเจ้าหน้าที่ เพื่อสามารถส่งมอบบริการที่เป็นเลิศแก่ลูกค้าในแต่ละผลิตภัณฑ์ ในขณะเดียวกันข้อมูลการติดต่อผ่านแต่ละช่องทางและพฤติกรรมของลูกค้าได้ถูกนำมาใช้วิเคราะห์เพิ่มเติมเพื่อให้เจ้าหน้าที่สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการของธนาคารได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งยังคงดำเนินการแนะนำลูกค้าให้สมัครใช้บริการออนไลน์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้บริการของธนาคารได้ทุกที่ทุกเวลาอย่างสะดวกสบาย
- ศูนย์บริการลูกค้าทรัพย์สินร่อย (KKP Asset Contact Center) ผ่านหมายเลขโทรศัพท์ 0-2165-5577 เป็นศูนย์รวมบริการข้อมูลออนไลน์ในการค้นหารายการทรัพย์สินที่ครอบคลุมทุกความต้องการ ไม่ว่าจะเป็นบ้านเดี่ยว บ้านแฝด ทาวน์เฮาส์ ห้องชุด อาคารสำนักงาน โรงงาน ที่ดิน แปลา ตลอดจนการขอสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย การวางแผนคำนวณสินเชื่อที่สามารถใช้ชดเชยกับธนาคาร และสอบถามข่าวสารโปรโมชั่นผ่านเจ้าหน้าที่ได้
- ศูนย์บริการ KKP PRIORITY Banking ผ่านหมายเลขโทรศัพท์ 0-2165-5566 เป็นช่องทางให้บริการเฉพาะลูกค้า PRIORITY
- ศูนย์ร้องเรียน KKP Anti-corruption ผ่านหมายเลขโทรศัพท์ 0-2495-1550 เป็นช่องทางให้ลูกค้าสามารถแจ้งการกระทำที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อหลักธรรมาภิบาลของธนาคาร
- ศูนย์บริการลูกค้าองค์กรธุรกิจ (KKP Biz Contact Center) ผ่านหมายเลขโทรศัพท์ 0-2165-5599 เพื่อให้ลูกค้าองค์กรธุรกิจหรือคู่ค้าธุรกิจสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริการ KKP Biz e-Banking

### 1.4 ช่องทาง Online Service

ธนาคารมีช่องทางออนไลน์ผ่านเว็บไซต์เพื่อประชาสัมพันธ์และสื่อสารข้อมูลผลิตภัณฑ์ ข่าวสารโปรโมชั่น รายการส่งเสริมการขาย และรับฟังความคิดเห็นจากลูกค้า (www.kkpf.com)



เป็นเว็บไซต์หลักของกลุ่มธุรกิจฯ ซึ่งนำเสนอข้อมูลองค์กร ข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการทั้งหมด และเชื่อมต่อไปยังเว็บไซต์ของบริษัทต่างๆ ในกลุ่มธุรกิจฯ อย่างไร้รอยต่อ โดยธนาคารได้มีการพัฒนาและปรับปรุงการบริการต่างๆ รวมทั้งรูปแบบและข้อมูลบนเว็บไซต์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าใหม่และกลุ่มลูกค้าปัจจุบันได้ตรงตามเป้าหมายและตรงกับพฤติกรรมการรับสื่อ อีกทั้งสามารถส่งต่อประสบการณ์ที่ดีเพื่อสร้างความผูกพันระยะยาวกับลูกค้าได้ นอกจากนี้ ธนาคารยังได้มีการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการให้กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายผ่านทั้งสื่อออนไลน์ของธนาคารและสื่อโฆษณาในช่องทางอื่นๆ เพื่อแนะนำให้ลูกค้าที่สนใจสามารถศึกษารายละเอียดของผลิตภัณฑ์และสมัครบริการผ่านช่องทาง Online Service ของธนาคารได้

### 1.5 ช่องทางการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ (Partnership)

ธนาคารให้ความสำคัญกับการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเป็นการส่งเสริมการขายฐานลูกค้า เพื่อประโยชน์ในการประชาสัมพันธ์ให้ตรงตามกลุ่มลูกค้า ขยายโอกาสในการเติบโตของธุรกิจการเงิน อีกทั้งยังเป็นการสร้างเครือข่ายที่เข้มแข็งระหว่างอุตสาหกรรมที่แตกต่างกันเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้งาน ทำให้สามารถเข้าถึงบริการที่หลากหลายได้ในทีเดียว โดยบริการปัจจุบันที่ดำเนินการร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ ได้แก่

ธนาคารร่วมมือกับทรูมันนี่และแอสเซนด์ นาโน ซึ่งเป็นธุรกิจสายการเงินของบริษัท แอสเซนด์ กรุ๊ป จำกัด เพื่อให้บริการด้านการเงินและสินเชื่อแก่ผู้บริโภค โดยนำเสนอสินเชื่อบุคคลภายใต้ชื่อ KKP Cash Now ผ่านแอปพลิเคชัน True Money Wallet โดย KKP Cash Now มีจุดเด่นที่สำคัญ คือ ลูกค้าสามารถสมัครสินเชื่อผ่านแอปพลิเคชัน True Money Wallet โดยใช้บริการยืนยันตัวตนผ่าน e-KYC และยื่นเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ผ่านช่องทางของแอปพลิเคชัน True Money Wallet โดยไม่จำเป็นต้องติดต่อพนักงานหรือสาขาของธนาคาร นอกจากนี้ ลูกค้ายังสามารถตรวจสอบผลการอนุมัติ รายละเอียดและเงื่อนไขของผลิตภัณฑ์ สถานะของสินเชื่อ วงเงินที่ได้รับอนุมัติ ยอดค่าบริการที่ต้องชำระ ประวัติการทำรายการ และชำระสินเชื่อผ่านแอปพลิเคชัน True Money Wallet ซึ่งถือเป็นการสมัครและใช้บริการสินเชื่อผ่านช่องทางออนไลน์อย่างครบวงจรที่ช่วยให้ลูกค้าเข้าถึงบริการของธนาคารได้ง่าย สะดวก รวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

บัญชีเงินฝาก KKP Start Saving เป็นบัญชีเงินฝากออมทรัพย์แบบไม่มีสมุดคู่ฝาก โดยลูกค้าสามารถเปิดบัญชีผ่านแอปพลิเคชัน True Money Wallet สำหรับคนรุ่นใหม่ที่ต้องการสร้างวินัยการออมแบบ Micro-saving ทั้งยังตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์แบบ New Normal เนื่องจากสามารถเปิดบัญชีได้โดยไม่ต้องใช้เอกสาร ทำธุรกรรมต่างๆ ได้แบบ Real-time โดยมีความปลอดภัยสูงด้วยระบบยืนยันตัวตน e-KYC ผ่าน NDID ที่ตรวจสอบตัวตนลูกค้าด้วยบัตรประชาชนและใบหน้า โดยลูกค้าสามารถใช้บัญชีเงินฝาก KKP Start Saving ในการชำระค่าบริการ เติมเงิน และใช้จ่ายกับร้านค้าชั้นนำผ่านแอปพลิเคชัน True Money Wallet ได้อย่างสะดวกสบาย

นอกจากนี้ ในปี 2567 ธนาคารร่วมมือกับพันธมิตรธุรกิจรายใหม่ ซึ่งได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์นายหน้าซื้อขายหน่วยลงทุนฟินโนมินา จำกัด และบริษัท ฟินโนมินา จำกัด นำเสนอและให้บริการบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ออนไลน์เพื่อการลงทุน FIN SAVE by KKP ผ่านแอปพลิเคชัน Finnomena พร้อมทั้งอำนวยความสะดวกให้ลูกค้าสามารถเปิดบัญชีออนไลน์ ดูพอร์ตการลงทุน ตรวจสอบยอดเงินและทำรายการในบัญชีออมทรัพย์ FIN SAVE by KKP ได้ครบในแอปพลิเคชันเดียว และภายในต้นปี 2568 ลูกค้าจะสามารถใช้บัญชีดังกล่าวเป็นบัญชีหลักเพื่อการตัดและรับชำระค่าซื้อขายหน่วยลงทุนได้อีกด้วย

## 2. บล.เกียรตินาคินภัทร

บล.เกียรตินาคินภัทร ให้บริการผ่านสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ อาคารเคเคพี ทาวเวอร์ เอ ชั้น 9 ชั้น 12A-18 ชั้น 20 เลขที่ 209 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทร. 0-2305-9000 นอกจากนี้ ยังให้บริการเพิ่มเติมผ่านช่องทางการติดต่อทางโทรศัพท์จากพนักงาน รวมทั้งทางอินเทอร์เน็ต และแอปพลิเคชันทางโทรศัพท์เคลื่อนที่ผ่านแอปพลิเคชัน KKP Mobile ซึ่งเป็นช่องทางที่สะดวกและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน โดย บล.เกียรตินาคินภัทร สามารถให้บริการลูกค้าผ่านช่องทางดังกล่าวได้ครอบคลุมทั่วทั้งประเทศ

## 3. บลจ.เกียรตินาคินภัทร

ปัจจุบัน บลจ.เกียรตินาคินภัทร มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่อาคารเคเคพี ทาวเวอร์ เอ ชั้น 17 เลขที่ 209 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทร. 0-2305-9800 และมีตัวแทนสนับสนุนการขายและรับซื้อคืนหน่วยลงทุนทั้งสิ้น 52 แห่ง แบ่งออกเป็นธนาคารพาณิชย์ 4 แห่ง บริษัทหลักทรัพย์ 29 แห่ง บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน 3 แห่ง บริษัทหลักทรัพย์นายหน้าซื้อขายหน่วยลงทุน 5 แห่ง บริษัทประกันชีวิต 10 แห่ง และบริษัท 1 แห่ง นอกจากนี้ บลจ.เกียรตินาคินภัทร ยังมีช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านระบบอินเทอร์เน็ต KKPAM Online เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าอีกช่องทางหนึ่งด้วย

## 4. บล.เคเคพี โดมิ

ปัจจุบัน บล.เคเคพี โดมิ มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 252/10 อาคารสำนักงานเมืองไทย-ภัทร 1 ชั้น 6 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทร. 0-2165-5555 มีช่องทางการให้บริการผ่านแอปพลิเคชัน Dime! และมีช่องทางในการเปิดบัญชีผ่านพันธมิตร คือ AIS

## (3) การตลาดและการแข่งขัน

### 1. ธุรกิจธนาคารพาณิชย์

ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2567 สินทรัพย์ของธนาคารพาณิชย์ไทย 14 แห่งมีจำนวนรวมอยู่ที่ 22.0 ล้านล้านบาท ขยายตัวใน



อัตราร้อยละ 0.9 ต่อปี ชะลอลงจากปี 2566 ทั้งนี้ สินทรัพย์ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ 4 แห่ง (ส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 66.9 ของสินทรัพย์รวม) ขยายตัวเร่งขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 1.7 ต่อปี

สินทรัพย์ของธนาคารพาณิชย์ขนาดกลางหดตัวร้อยละ 2.3 ขณะที่สินทรัพย์ของธนาคารพาณิชย์ขนาดเล็กขยายตัวชะลอลงมาอยู่ที่ร้อยละ 0.6 ต่อปี

ตารางแสดงสินทรัพย์ เงินฝาก และเงินให้สินเชื่อสุทธิ ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2567 ของระบบธนาคารพาณิชย์ไทย

ลำดับ	ธนาคารพาณิชย์	สินทรัพย์		เงินให้สินเชื่อสุทธิ		เงินฝาก	
		ส่วนแบ่งตลาด		ส่วนแบ่งตลาด		ส่วนแบ่งตลาด	
		(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
1.	กรุงเทพ	4,015,282	18.2	2,075,601	15.2	2,739,849	17.1
2.	กรุงไทย	3,697,376	16.8	2,354,504	17.2	2,806,312	17.6
3.	กสิกรไทย	3,598,384	16.3	2,227,813	16.3	2,644,928	16.5
4.	ไทยพาณิชย์	3,438,241	15.6	2,294,582	16.8	2,458,180	15.4
5.	กรุงศรีอยุธยา	2,449,545	11.1	1,584,614	11.6	1,839,302	11.5
6.	ทหารไทยธนชาต	1,734,502	7.9	1,193,439	8.7	1,311,546	8.2
7.	ยูโอบี	895,679	4.1	604,658	4.4	710,200	4.4
8.	ซีไอเอ็มบี ไทย	534,815	2.4	246,905	1.8	268,049	1.7
9.	เกียรตินาคินภัทร	478,366	2.2	356,377	2.6	353,296	2.2
10.	แลนด์ แอนด์ เฮาส์	331,776	1.5	237,199	1.7	269,441	1.7
11.	ทีเอสบี	275,874	1.3	223,740	1.6	200,826	1.3
12.	ไอซีบีซี (ไทย)	212,621	1.0	92,204	0.7	147,236	0.9
13.	สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)	203,097	0.9	20,272	0.1	104,793	0.7
14.	ไทยเครดิต เพื่อรายย่อย	181,306	0.8	158,964	1.2	130,678	0.8
รวม		22,046,862	100.0	13,670,870	100.0	15,984,636	100.0
รวมธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ 4 แห่ง		14,749,282	66.9	8,952,500	65.5	10,649,269	66.6
รวมธนาคารพาณิชย์ขนาดกลาง 2 แห่ง		4,184,047	19.0	2,778,053	20.3	3,150,848	19.7
รวมธนาคารพาณิชย์ขนาดเล็ก 8 แห่ง		3,113,533	14.1	1,940,318	14.2	2,184,519	13.7
รวมธนาคารพาณิชย์ทั้งระบบ		24,154,536		14,323,370		17,250,655	

ที่มา : รายการย่อยแสดงสินทรัพย์และหนี้สิน (ธ.พ. 1.1) ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2567, ธนาคารแห่งประเทศไทย

หมายเหตุ : ยอดคงค้างเงินให้สินเชื่อ (ไม่รวม Interbank)

สินเชื่อของธนาคารพาณิชย์ไทยทั้งระบบ ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2567 อยู่ที่ 14.3 ล้านล้านบาท หดตัวร้อยละ 1.5 ต่อปีจาก ณ สิ้นปีก่อนหน้า ซึ่งสอดคล้องกับกำลังซื้อของภาคครัวเรือนที่ยังอ่อนแอและมาตรฐานการให้สินเชื่อที่เข้มงวดตามความกังวลต่อแนวโน้มคุณภาพสินเชื่อของธนาคารพาณิชย์

คุณภาพสินเชื่อของระบบธนาคารพาณิชย์ไทย ณ สิ้นไตรมาสที่ 3/2567 ปรับตัวแยกลงต่อเนื่อง เนื่องจากรายได้ที่ฟื้นตัวช้าและดอกเบี้ยที่ยังอยู่ในระดับสูง จึงส่งผลให้ในภาพรวมยอดคงค้างของสินเชื่อด้อยคุณภาพ (NPL หรือ Stage 3) เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ประมาณ 519,100 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน NPL ต่อสินเชื่อโดยรวมที่ร้อยละ 2.88

ระบบธนาคารพาณิชย์ไทยยังคงมีเสถียรภาพ สะท้อนจากเงิน

กองทุนและเงินสำรองที่อยู่ในระดับสูง โดยในไตรมาสที่ 3/2567 ระบบธนาคารพาณิชย์ไทยมีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) อยู่ที่ร้อยละ 20.5 มีอัตราเงินสำรองต่อสินเชื่อด้อยคุณภาพ (NPL Coverage Ratio) อยู่ที่ร้อยละ 170.3 และมีอัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับกระแสเงินสดที่อาจไหลออกในภาวะวิกฤต (Liquidity Coverage Ratio/LCR) อยู่ที่ร้อยละ 200.2

เงินฝากโดยรวมของธนาคารพาณิชย์ไทยทั้งระบบ ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2567 อยู่ที่ 17.3 ล้านล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.3 จาก ณ สิ้นปีก่อนหน้าจากการเพิ่มขึ้นของเงินฝากประจำเป็นสำคัญ เนื่องจากมีความต้องการคงดอกเบี้ยเงินฝากไว้ในช่วงดอกเบี้ยขาสูง

ทั้งนี้ ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2567 ระบบธนาคารพาณิชย์ไทยมีกำไรสุทธิอยู่ที่ 215,000 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจากการไถ่ถอนการวัดมูลค่าตราสารทางการเงินจากอัตราดอกเบี้ยที่ปรับลดลง รวมทั้งรายได้ดอกเบี้ยสุทธิที่ยังเติบโตได้ แม้ชะลอลงจากค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเงินฝากที่ปรับเพิ่มเร็วกว่ารายได้ดอกเบี้ย ขณะที่ค่าใช้จ่ายเงินกันสำรองยังคงปรับเพิ่มขึ้น

### แนวโน้มธุรกิจธนาคารพาณิชย์

แม้ว่าดอกเบี้ยนโยบายที่คาดการณ์ว่าจะปรับลดลง 3 ครั้งในปี 2568 จะช่วยบรรเทาแรงกดดันทางด้านต้นทุนเงินทุน แต่ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ยังคงต้องเผชิญความท้าทายต่างๆ ทั้งจากความไม่แน่นอนทางการเมือง ความอ่อนแอของเศรษฐกิจไทย ปัญหาสินค้ายาเสพติดจากจีน เงินเฟ้อ การบริโภคภายในประเทศที่อยู่ในระดับต่ำ รวมทั้งปัญหาการหลอกลวงออนไลน์ที่เพิ่มมากขึ้น ซึ่งปัจจัยเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจธนาคารพาณิชย์อย่างน้อย 3 ด้านดังนี้

- 1) การเติบโตของสินเชื่อในปี 2568 ยังคงมีแนวโน้มชะลอตัวลงในทุกกลุ่ม สินเชื่อรายย่อยจะยังคงหดตัวจากพยายามลดหนี้ครัวเรือนของทั้งภาครัฐและธนาคารแห่งประเทศไทย รวมทั้งธนาคารพาณิชย์ยังระมัดระวังการให้สินเชื่อในกลุ่มลูกค้ารายย่อยจากความกังวลด้านคุณภาพสินทรัพย์ ความต้องการเงินทุนของบริษัทขนาดใหญ่ยังคงลดลงจากความไม่สนใจในการลงทุนในประเทศที่ลดลง การเปลี่ยนแปลงจากภาคการผลิตไปยังภาคบริการ และความไม่แน่นอนทางการเมือง ขณะที่สินเชื่อผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อมยังคงเผชิญความท้าทายจากปัญหาสินค้ายาเสพติดจากประเทศจีนและความไม่แน่นอนทางด้านการค้าระหว่างประเทศหลังนายโดนัลด์ ทรัมป์ ขึ้นเป็นประธานาธิบดีสหรัฐอเมริกา
- 2) แม้ว่าโครงการปรับโครงสร้างหนี้ “คุณสู้ เราช่วย” จะช่วยชะลอการก่อตัวของหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ใหม่ในช่วงครึ่งแรกของปี 2568 แต่คุณภาพสินทรัพย์จะยังเป็นปัญหาสำคัญที่ต้องติดตามในปี 2568 เนื่องจากรายได้ครัวเรือนที่ยังคงอ่อนแอ ความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและความตึงเครียดทางการค้าที่เพิ่มมากขึ้น ราคารถยนต์ใช้แล้วจะยังเผชิญความท้าทายโดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2568 เนื่องจากผู้เข้าร่วมโครงการปรับโครงสร้างหนี้บางส่วนไม่สามารถทำตามเงื่อนไขได้จนจบโครงการ และกลับมาเป็นหนี้เสียอีกครั้ง
- 3) ภาคธนาคารยังคงต้องลงทุนในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมากขึ้น เพื่อพัฒนาระบบและเพิ่มการมีส่วนร่วมในการช่วยป้องกันการหลอกลวงออนไลน์ให้ดีขึ้นตามพระราชกำหนดมาตรการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมทางเทคโนโลยี (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) ส่งผลให้ต้นทุนในการดำเนินงานของธนาคารพาณิชย์มีแนวโน้มสูงขึ้น

## 2. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ภาพรวมตลาดอสังหาริมทรัพย์ในปี 2567 หดตัวจากปีก่อนหน้า เนื่องจาก 1) กำลังซื้อที่หดตัวรุนแรง 2) ความเข้มงวดของการให้สินเชื่อจากภาคธนาคาร และ 3) การหดตัวของโครงการเปิดตัวโครงการใหม่จากกลุ่มแนวราบและอาคารชุดที่ยังมีจำนวนเหลือขายอยู่ในระดับสูง

ด้านอุปทาน สินเชื่อปล่อยใหม่เพื่อการพัฒนาโครงการทั่วประเทศในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2567 อยู่ที่ 44,555 ล้านบาท หดตัวร้อยละ 43.3 ต่อปีจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการหดตัวอย่างมากของโครงการเปิดตัวใหม่ โดยยอดเปิดตัวโครงการใหม่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลตลอด 11 เดือนแรกของปี 2567 มีจำนวนหน่วยลดลงถึงร้อยละ 38.4 แบ่งเป็นจำนวนหน่วยห้องชุดเปิดขายใหม่ที่หดตัวร้อยละ 45.1 และการเปิดตัวที่พักอาศัยแนวราบที่หดตัวร้อยละ 32.1

ด้านอุปสงค์พบว่าสินเชื่อปล่อยใหม่สำหรับการซื้อที่อยู่อาศัยทั่วประเทศตลอด 9 เดือนแรกของปี 2567 อยู่ที่ 419,812 ล้านบาท หดตัวร้อยละ 17.9 ต่อปีจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ส่วนหนึ่งเป็นผลจากอุปสงค์ของตลาดอสังหาริมทรัพย์ที่ลดลงตามสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ขณะที่ยอดโอนกรรมสิทธิ์ที่อยู่อาศัยทั่วประเทศในช่วง 10 เดือนแรกของปีมีจำนวนหน่วยโอนอยู่ที่ 260,337 หน่วย หดตัวร้อยละ 6.9 ต่อปี เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

### แนวโน้มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

แนวโน้มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปี 2568 ยังคงมีทิศทางชะลอตัวลงจากปี 2567 จากอุปสงค์ที่มีแนวโน้มชะลอตามสภาวะเศรษฐกิจ และการอนุมัติสินเชื่อของภาคธนาคารที่เข้มงวดมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ยอดขายและสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยชะลอตัวลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มบ้านราคาต่ำกว่า 3 ล้านบาท

## 3. ธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

ปริมาณยอดจำหน่ายรถยนต์ในประเทศตลอด 11 เดือนแรกของปี 2567 อยู่ที่ 518,659 คัน หดตัวร้อยละ 26.7 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า โดยเกิดจากทั้งการหดตัวของกลุ่มรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ที่ร้อยละ 28.6 และกลุ่มรถยนต์นั่งส่วนบุคคลที่ร้อยละ 23.6 ซึ่งสอดคล้องกับแนวโน้มรายได้และกำลังซื้อที่มีแนวโน้มชะลอตัวลงตามสภาวะเศรษฐกิจ

ในขณะเดียวกันตลาดรถยนต์ใช้แล้วเผชิญกับความท้าทายอย่างมากในช่วงปี 2567 ที่ผ่านมาจากสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงและการแข่งขันทางด้านราคาจากค่ายรถยนต์จีน จึงส่งผลให้จำนวนรถยึดทั้งระบบเพิ่มสูงขึ้นและกดดันให้ราคารถยนต์ใช้แล้วลดลงอย่างมาก สะท้อนจากดัชนีราคารถยนต์ใช้แล้วในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2567 ที่หดตัวร้อยละ 11.8 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงต้นปี 2567 และยอดโอนกรรมสิทธิ์รถยนต์ส่วนบุคคล (รถยนต์ 1 และ 2 และ รถ 3) ในปี 2567 ที่หดตัวร้อยละ 13.7

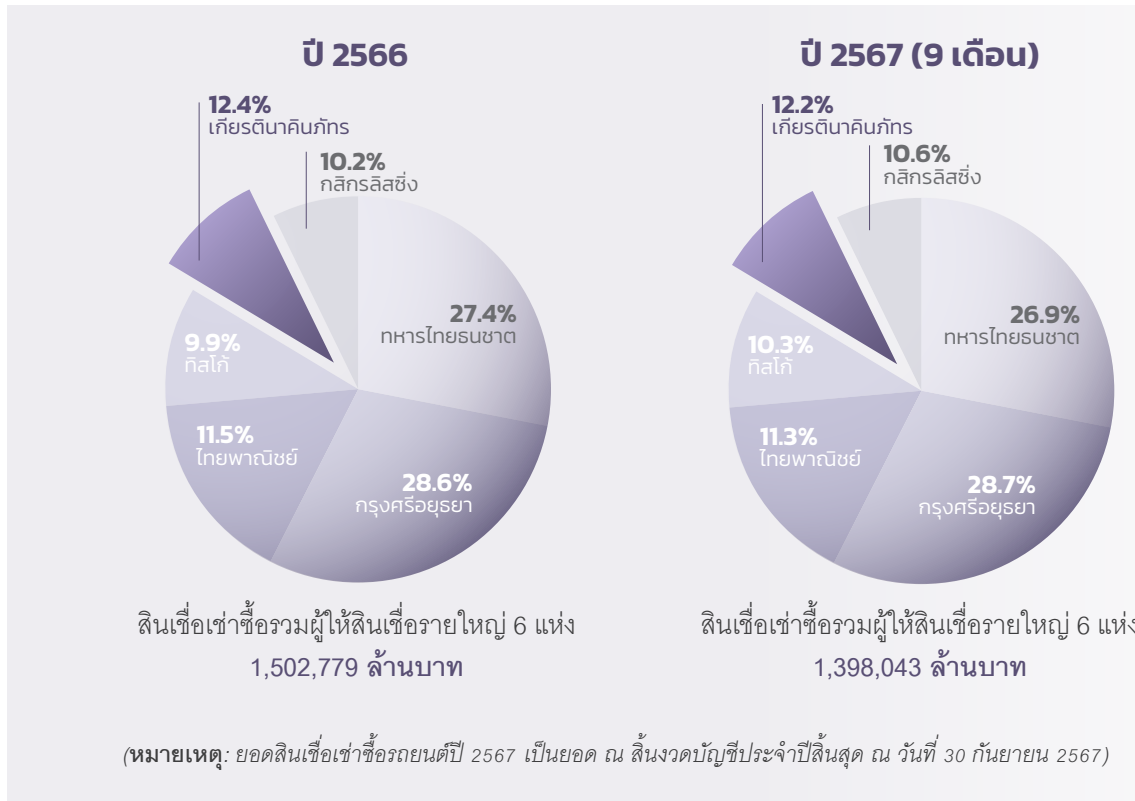
สำหรับสินเชื่อคงค้างเพื่อซื้อ/ เช่าซื้อรถยนต์ทั้งระบบธนาคารพาณิชย์ (ไม่นับรวมสินเชื่อบุคคลที่ใช้อย่างไม่เป็นทางการ)



ณ สิ้นไตรมาสที่ 3/2567 อยู่ที่ 1.7 ล้านล้านบาท หดตัวร้อยละ 7.9 ต่อปี ชะลอจากปีก่อนหน้าที่หดตัวร้อยละ 0.7 ต่อปี สอดคล้องกับยอดจำหน่ายรถยนต์ที่หดตัว ขณะที่สัดส่วน NPL ต่อสินเชื่อโดยรวม ณ สิ้นไตรมาสที่ 3/2567 อยู่ที่ร้อยละ 2.3 เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2566 ที่ร้อยละ 2.13

สำหรับสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์คงค้าง ณ สิ้นไตรมาสที่ 3/2567 (รวมสินเชื่อบุคคลที่ใช้รถยนต์ค้ำประกัน) ของผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ 6 รายใหญ่ ได้แก่ ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด

(มหาชน) ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารทีสไอ จำกัด (มหาชน) ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) และบริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด พบว่าส่วนแบ่งการตลาดของธนาคารเกียรตินาคินภัทร ลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 12.4 ณ สิ้นปี 2566 มาอยู่ที่ร้อยละ 12.2 ณ สิ้นไตรมาสที่ 3/2567 ทั้งนี้ รายละเอียดส่วนแบ่งการตลาดตามยอดสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์คงค้าง ณ สิ้นปี 2566 และปี 2567 ของแต่ละธนาคารแสดงไว้ตามแผนภาพ



#### แนวโน้มธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

ธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ในปี 2568 ยังมีแนวโน้มเป็นทิศทางขาลงต่อเนื่องจากปี 2567 ตามยอดจำหน่ายรถยนต์ใหม่ภายในประเทศที่คาดการณ์ว่าจะอยู่ที่ประมาณ 500,000 คันโดยมีเหตุผลสำคัญจาก 1) กำลังซื้อและแนวโน้มด้านรายได้ที่ยังฟื้นตัวช้า และ 2) ความเข้มงวดในการอนุมัติสินเชื่อที่เพิ่มมากขึ้นจากความกังวลด้านคุณภาพสินเชื่อตามสภาวะเศรษฐกิจ ซึ่งยังคงกดดันยอดจำหน่ายรถยนต์ในประเทศต่อเนื่องจนกว่าเศรษฐกิจจะเริ่มส่งสัญญาณฟื้นตัวอย่างมีนัยสำคัญ

#### 4. ธุรกิจตลาดทุนและธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

ในปี 2567 ตลาดหุ้นในประเทศพัฒนาแล้วส่วนใหญ่ให้ผลตอบแทนที่แข็งแกร่ง โดยดัชนี MSCI World เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.99 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า นำโดยผลการดำเนินงานที่โดดเด่นของบริษัทจดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกาในกิจการบริการสื่อสาร การเงิน อุตสาหกรรม และสาธารณูปโภค ซึ่งภาคธุรกิจ

เหล่านี้ได้รับประโยชน์จากปัจจัยขับเคลื่อนการเติบโตในเชิงปริมาณและสภาวะเศรษฐกิจมหภาคที่เอื้ออำนวย ในขณะที่ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ (SET Index) ในปี 2567 มีผลตอบแทนลดลง โดยปิดที่ 1,400.21 จุด ลดลงจากปี 2566 เนื่องจากได้รับผลกระทบจากความผันผวนทางเศรษฐกิจโลก ราคาพลังงานที่ไม่แน่นอน และการเปลี่ยนผ่านทางการเมืองในประเทศ แม้ว่าการฟื้นตัวของการท่องเที่ยวและมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลจะมีผลช่วยสนับสนุน แต่การเบิกจ่ายงบประมาณที่ล่าช้ากว่าที่คาดการณ์ไว้และการเติบโตของเศรษฐกิจที่อ่อนแอกว่าประเทศเพื่อนบ้านในภูมิภาคยังคงกดดันความเชื่อมั่นในตลาด

ในปี 2567 นักลงทุนสถาบันในประเทศมียอดซื้อสุทธิ 48.21 พันล้านบาท (ลดลงจาก 81.01 พันล้านบาทในปี 2566) นักลงทุนรายย่อยมียอดซื้อสุทธิ 98.71 พันล้านบาท (ลดลงจาก 116.33 พันล้านบาทในปี 2566) ขณะที่นักลงทุนต่างชาติมียอดขายสุทธิ 146.91 พันล้านบาท (ลดลงจากยอดขายสุทธิ 192.08 พันล้านบาทในปี 2566) บัญชีบริษัทหลักทรัพย์มียอดขายสุทธิ 14.01 พันล้านบาท (เพิ่มขึ้นจาก 5.26 พันล้านบาทในปี 2566)



นักลงทุนต่างชาติปรับลดน้ำหนักการลงทุนในไทย โดยปัจจัยภายนอกเป็นผลจากอัตราผลตอบแทนพันธบัตรสหรัฐอเมริกาที่เพิ่มสูงขึ้นและค่าเงินดอลลาร์ที่แข็งค่า นอกจากนั้น ความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์และการหลีกเลี่ยงความเสี่ยงของนักลงทุนส่งผลให้เกิดเงินทุนไหลออกไปยังสินทรัพย์ในตลาดพัฒนาแล้วที่มีความน่าสนใจกว่า ในขณะที่ในประเทศมีปัจจัยลบจากการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ชะลอตัว การส่งออกที่ลดลง และการบริโภคที่ซบเซา รวมถึงความไม่แน่นอนทางการเมืองและหุ้นในหลายกลุ่มอุตสาหกรรมยังซื้อขายในมูลค่าที่ไม่น่าดึงดูดเมื่อเปรียบเทียบกับตลาดอื่นในภูมิภาค

หลักทรัพย์ในกลุ่มดัชนีส่วนอิเล็กทรอนิกส์ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 59.71 เดบิตสูงสุด นำโดยบริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) (DELTA) ซึ่งได้รับประโยชน์จากความต้องการระดับโลกที่เพิ่มขึ้นในส่วนประกอบยานยนต์ไฟฟ้า ระบบพลังงานหมุนเวียน และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ขั้นสูง กลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.92 มีการเติบโตจากประโยชน์ของการควมรวมกิจการ กลุ่มธนาคารปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.47 เนื่องจากการบริหารจัดการทุนที่มีประสิทธิภาพและการปรับปรุงคุณภาพสินทรัพย์ ขณะที่กลุ่มอุตสาหกรรมที่ให้ผลตอบแทนติดลบประกอบด้วยกลุ่มพาณิชย์ที่ปรับตัวลดลงร้อยละ 9.77 จากการฟื้นตัวของภาคการบริโภคที่ล่าช้า กลุ่มท่องเที่ยวปรับตัวลดลงร้อยละ 13.96 เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการฟื้นตัวของนักท่องเที่ยวจีนที่ล่าช้า กลุ่มเงินทุนและหลักทรัพย์ปรับตัวลดลงร้อยละ 14.50 เนื่องจากได้รับผลกระทบจากความกังวลเรื่องคุณภาพสินทรัพย์และการลดหนี้ครัวเรือนของธนาคารแห่งประเทศไทย กลุ่มพลังงานปรับตัวลดลงร้อยละ 14.53 เนื่องจากราคาน้ำมันที่ลดลง และกลุ่มการแพทย์ปรับตัวลดลงร้อยละ 16.19 เนื่องจากการเติบโตของรายได้ที่ช้าลง และการขาดงบประมาณของสำนักงานประกันสังคม

ในปี 2567 ตลาดหลักทรัพย์ฯ และตลาดเอ็ม เอ ไอ มีมูลค่า

การซื้อขายหลักทรัพย์เฉลี่ยต่อวันอยู่ที่ 46,510.99 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 12.8 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า โดยสัดส่วนการซื้อขายหลักทรัพย์ของนักลงทุนต่างชาติลดลงเป็นร้อยละ 50.04 จากเดิมร้อยละ 50.67 ในปี 2566 ขณะที่สัดส่วนการซื้อขายหลักทรัพย์ของนักลงทุนสถาบันในประเทศปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 9.46 จากเดิมร้อยละ 8.17 ในปี 2566 โดยสัดส่วนของนักลงทุนรายย่อยปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 34.02 จากเดิมร้อยละ 33.82 ในปี 2566 ขณะที่สัดส่วนพอร์ตลงทุนบัญชีบริษัทหลักทรัพย์อยู่ที่ร้อยละ 6.48 ลดลงจากเดิมร้อยละ 7.34 ในปี 2566

แรงกดดันด้านราคาค่าธรรมเนียมการซื้อขายหลักทรัพย์อยู่ในระดับที่ค่อนข้างทรงตัว เนื่องจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของปริมาณการซื้อขายแบบ High-touch โดย บล.เกียรตินาคินภัทร ยังคงไม่มีนโยบายแข่งขันด้านราคา แต่มุ่งเน้นที่คุณภาพของงานวิจัยและการให้บริการ รวมถึงการใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพเพื่อสนับสนุนการทำธุรกรรมการซื้อขายและการขยายฐานลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยกลยุทธ์นี้ บล.เกียรตินาคินภัทร จึงสามารถเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดในการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์จากเดิมร้อยละ 20.79 ในปี 2566 เป็นร้อยละ 22.45 ในปี 2567 และครองตำแหน่งอันดับหนึ่งของตลาดอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ส่วนแบ่งการตลาดในการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์สำหรับนักลงทุนสถาบันต่างประเทศยังเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 35.37 ในปี 2566 เป็นร้อยละ 39.12 ในปี 2567 ขณะที่ส่วนแบ่งการตลาดในการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์สำหรับนักลงทุนสถาบันในประเทศลดลงจากเดิมร้อยละ 9.17 ในปี 2566 เป็นร้อยละ 8.85 ในปี 2567 และส่วนแบ่งการตลาดในการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์สำหรับนักลงทุนบุคคลลดลงเล็กน้อยจากเดิมร้อยละ 1.75 ในปี 2566 เป็นร้อยละ 1.71 ในปี 2567

ตารางแสดงภาวะตลาดหลักทรัพย์ฯ และตลาดเอ็ม เอ ไอ มูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์ และส่วนแบ่งการตลาดของ บล.เกียรตินาคินภัทร

	ปี 2566	ปี 2567
มูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์เฉลี่ยต่อวันของตลาดหลักทรัพย์ฯ และตลาดเอ็ม เอ ไอ (ล้านบาท)	53,320.77	46,510.99
สัดส่วนการซื้อขายของตลาดหลักทรัพย์ฯ และตลาดเอ็ม เอ ไอ แยกตามกลุ่มนักลงทุน		
นักลงทุนต่างประเทศ (ร้อยละ)	50.67	50.04
นักลงทุนสถาบันในประเทศ (ร้อยละ)	8.17	9.46
นักลงทุนในประเทศ (ร้อยละ)	33.82	34.02
บัญชีบริษัทหลักทรัพย์ (ร้อยละ)	7.34	6.48
มูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์รวมของ บล.เกียรตินาคินภัทร เฉลี่ยต่อวัน (ล้านบาท)	21,818.03	20,926.55
ส่วนแบ่งการตลาดของ บล.เกียรตินาคินภัทร (ไม่รวมบัญชีบริษัทหลักทรัพย์) (ร้อยละ)	20.79	22.45
ส่วนแบ่งการตลาด - กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ (ร้อยละ)	35.37	39.12
ส่วนแบ่งการตลาด - กลุ่มลูกค้าสถาบันในประเทศ (ร้อยละ)	9.17	8.85
ส่วนแบ่งการตลาด - กลุ่มลูกค้าบุคคลรายใหญ่ (ร้อยละ)	1.75	1.71
อันดับที่	1	1

ที่มา: ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ บล.เกียรตินาคินภัทร





ตลาดอนุพันธ์ในปี 2567 มีปริมาณการซื้อขายเฉลี่ยลดลงร้อยละ 8.84 โดยมีการซื้อขายเฉลี่ยต่อวันลดลงจากเดิม 532,886 สัญญาในปี 2566 เป็น 483,774 สัญญาในปี 2567 บล.เกียรตินาคินภัทร มีส่วนแบ่งการตลาดในตลาดอนุพันธ์เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 7.25 ในปี 2566 เป็นร้อยละ 7.86 ในปี 2567

ตารางแสดงภาวะตลาดอนุพันธ์

	ปี 2566	ปี 2567
จำนวนการซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของตลาด (สัญญา)	129,491,241	118,040,976
จำนวนการซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของ บล.เกียรตินาคินภัทร (สัญญา)	18,781,771	18,552,687
มูลค่าการซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของ บล.เกียรตินาคินภัทร (ล้านบาท)	2,869,870.14	2,738,329.05
ส่วนแบ่งการตลาดของ บล.เกียรตินาคินภัทร (ร้อยละ)	7.25	7.86
อันดับที่	4	4

ที่มา: ตลาดหลักทรัพย์ฯ

## 5. ธุรกิจวานิชธนกิจ

บริษัทหลักทรัพย์หลายแห่งยังคงให้ความสำคัญกับธุรกิจวานิชธนกิจ ซึ่งมีเป้าหมายที่จะเพิ่มรายได้และสนับสนุนธุรกิจการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยปัจจุบันมีบริษัทที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. ในการให้คำปรึกษาทางการเงินทั้งหมด 72 บริษัท และมีบริษัทหลักทรัพย์ที่ได้รับอนุญาตเป็นผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์จากสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งหมด 38 บริษัท ทั้งนี้ การประสบความสำเร็จในธุรกิจวานิชธนกิจส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับประสบการณ์และความชำนาญของที่ปรึกษา ความคิดริเริ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และการมีความสัมพันธ์ที่เข้มแข็งกับลูกค้า

ในปี 2567 บล.เกียรตินาคินภัทร ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าให้เป็นที่ปรึกษาทางการเงินของบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด สำหรับการร่วมลงทุนในโครงการ LNG Receiving Terminal แห่งที่ 2 ร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย คิดเป็นมูลค่ารายการ 14,400 ล้านบาท และยังได้รับเลือกให้เป็นที่ปรึกษาทางการเงินของบริษัท พรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) สำหรับการจำหน่ายธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ คิดเป็นมูลค่ารายการ 5,943 ล้านบาท บล.เกียรตินาคินภัทร ได้รับเลือกให้เป็นที่ปรึกษาทางการเงินและตัวแทนในการรับซื้อหลักทรัพย์ของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) สำหรับการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรี พัฒนสิน จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 0.2 และร้อยละ 0.7 ตามลำดับ ผ่านการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ โดยธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) และการรับโอนกิจการทั้งหมดจากบริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรี พัฒนสิน จำกัด (มหาชน) ไปยังบริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน) คิดเป็นมูลค่ารายการรวมทั้งสิ้น 4,568 ล้านบาท นอกจากนี้ บล.เกียรตินาคินภัทร ยังได้รับเลือกให้เป็นที่ปรึกษาทางการเงินและตัวแทนในการรับซื้อหลักทรัพย์ของบริษัท ชันไรส์ อีคิวตี้ จำกัด (มหาชน) สำหรับการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 7.18 ผ่านการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ คิดเป็นมูลค่ารายการรวมทั้งสิ้น 3,425 ล้านบาท และเป็นที่ปรึกษา

ทางการเงินและตัวแทนในการรับซื้อหลักทรัพย์ของบริษัท ชันไรส์ อีคิวตี้ จำกัด และบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) สำหรับการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ลานนารีเซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 16.46 และร้อยละ 0.01 ตามลำดับ ผ่านการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ คิดเป็นมูลค่ารายการรวมทั้งสิ้น 1,425 ล้านบาท และ 0.1 ล้านบาทตามลำดับ

เนื่องด้วยความสามารถ ประสบการณ์ในการให้บริการ และเครือข่ายที่แข็งแกร่ง ทำให้ บล.เกียรตินาคินภัทร ยังคงเป็นกำลังสำคัญในการทำธุรกรรมผ่านตลาดทุนอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2567 บล.เกียรตินาคินภัทร ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นที่ปรึกษาทางการเงินและผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) สำหรับกระบวนการปรับโครงสร้างทุนเพื่อยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการ คิดเป็นมูลค่ารายการรวมทั้งสิ้น 38,752 ล้านบาท นอกจากนี้ บล.เกียรตินาคินภัทร ยังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ในการเสนอขายหุ้นสามัญเดิมแบบข้ามคืนแก่บุคคลในวงจำกัด (Overnight Private Placement) ของบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) คิดเป็นมูลค่ารายการ 5,140 ล้านบาท

นอกจากนี้ด้วยความเชื่อมั่นของผู้ลงทุนต่อ บล.เกียรตินาคินภัทร ในการคัดเลือกผลิตภัณฑ์ตราสารหนี้ ทำให้ บล.เกียรตินาคินภัทร ได้จัดจำหน่ายตราสารหนี้ทั้งสิ้นจำนวน 35 รายการในปี 2567 คิดเป็นมูลค่ารายการรวมทั้งสิ้นกว่า 309,886 ล้านบาท (คิดเป็นส่วนที่ บล.เกียรตินาคินภัทร จัดจำหน่ายทั้งสิ้น 58,144 ล้านบาท ตามข้อมูลที่เปิดเผยโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย)

## 6. ธุรกิจจัดการกองทุน

ในปี 2567 มีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงาน ก.ล.ต. จำนวนทั้งสิ้น 23 แห่ง และมีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของกองทุนรวมทั้งสิ้น 5.91 ล้านล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.84 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 ที่มีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิอยู่ที่ 5.15 ล้านล้านบาท (จากข้อมูลของสมาคมบริษัทจัดการลงทุน ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567)

เมื่อพิจารณามูลค่าสินทรัพย์แยกตามประเภทกองทุนรวม ณ สิ้นปี 2567 กองทุนรวมตราสารหนี้มีสัดส่วนมากที่สุด โดยมีมูลค่าสินทรัพย์รวม 2.88 ล้านล้านบาท หรือร้อยละ 48.67 ของกองทุนรวมทั้งหมด รองลงมา คือ กองทุนรวมตราสารทุน ซึ่งมีมูลค่าประมาณ 1.78 ล้านล้านบาท หรือร้อยละ 30.20 ของกองทุนรวมทั้งหมด สำหรับกองทุนรวมเพื่อการเลี้ยงชีพ (RMF) มีมูลค่าสินทรัพย์รวม 0.46 ล้านล้านบาท เติบโตร้อยละ 8.86 จาก ณ สิ้นปี 2566 ในขณะที่กองทุนรวมเพื่อการออม (SSF) และกองทุนรวมไทยเพื่อความยั่งยืน (Thai ESG) มีมูลค่าสินทรัพย์รวม 0.07 ล้านล้านบาท และ 0.03 ล้านล้านบาทตามลำดับ

ธุรกิจการจัดการกองทุนส่วนบุคคลในปี 2567 มีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2567 ประมาณ 2.26 ล้านล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2566 ร้อยละ 4.05 (จากข้อมูลของสมาคมบริษัทจัดการลงทุน ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2567)

ในส่วนของธุรกิจการจัดการกองทุนรวมในปี 2567 บลจ.เกียรตินาคินภัทร ได้จัดตั้งกองทุนรวมจำนวน 16 กองทุนเพื่อรองรับความต้องการของผู้ลงทุนให้สามารถจัดสรรการลงทุนไปในทรัพย์สินประเภทต่างๆ ได้หลากหลายมากยิ่งขึ้น บลจ.เกียรตินาคินภัทร จะยังคงพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของผู้ลงทุนและเหมาะสมกับสภาวะตลาดในแต่ละสถานการณ์

## 7. ธุรกิจการให้บริการทางการเงินและการลงทุนแบบดิจิทัล

การให้บริการทางการเงินและการลงทุนแบบดิจิทัลในประเทศไทยขยายตัวเพิ่มขึ้นมาก สังเกตได้จากจำนวนผู้ลงทะเบียนใช้งานแอปพลิเคชันของธนาคารพาณิชย์มีจำนวน 115,129,896 บัญชี เมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนบัญชีออมทรัพย์ทั้งระบบที่ 125,828,290 บัญชี (ข้อมูลจากธนาคารแห่งประเทศไทย ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2567) หรือยอดการทำธุรกรรมทางการเงินโดยเฉพาะการโอนเงินผ่านแอปพลิเคชันของธนาคารพาณิชย์ที่เพิ่มขึ้น ดังนั้นการให้บริการทางการเงินและการลงทุนแบบดิจิทัลจึงเป็นสิ่งที่สำคัญสำหรับทุกสถาบันการเงิน โดยในปัจจุบันสถาบันการเงินมีการให้บริการทางการเงินและการลงทุนแบบดิจิทัลแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก คือ

- 1) กลุ่มที่ให้บริการทางการเงินและการลงทุนแบบดิจิทัลเป็นช่องทางหนึ่งที่ใช้ในการบริการลูกค้า โดยลูกค้าสามารถใช้บริการได้ทั้งออนไลน์และที่สาขา เป็นประโยชน์สำหรับลูกค้าในการเลือกใช้บริการแต่ละช่องทางตามความสะดวก สถาบันการเงินกลุ่มนี้ส่วนมากจะใช้ช่องทางดิจิทัลในการให้บริการลูกค้าเพื่อลดต้นทุนในการให้

บริการเป็นหลัก ไม่ได้มีวัตถุประสงค์ในการสร้างรายได้ผ่านช่องทางดิจิทัล เนื่องจากการมีช่องทางดิจิทัลช่วยลดต้นทุนการบริการได้มากเมื่อเปรียบเทียบกับบริการผ่านสาขาเพียงอย่างเดียว แต่ต้นทุนการให้บริการต่อคนยังคงอยู่ระดับสูงกว่าการให้บริการผ่านช่องทางดิจิทัลเท่านั้น ด้วยสาเหตุนี้สถาบันการเงินกลุ่มนี้อาจจะไม่คุ้มต้นทุนในการให้บริการลูกค้ารายย่อย รวมถึงอาจจะมีปัญหาจากการที่แต่ละช่องทางมีข้อมูลของลูกค้าไม่เท่ากันหรือไม่มีความเป็นปัจจุบัน ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อ

- การให้บริการลูกค้า
- 2) กลุ่มที่ให้บริการทางการเงินและการลงทุนแบบดิจิทัลเป็นธุรกิจหนึ่งในกลุ่ม คือ สถาบันการเงินที่มองว่าบริการทางการเงินและการลงทุนแบบดิจิทัลเป็นธุรกิจ ไม่ใช่เป็นเพียงส่วนหนึ่งของช่องทางในการบริการลูกค้า ดังนั้นการทำงานจะมุ่งเน้นการสร้างรายได้และผลกำไรในการดำเนินธุรกิจ (มิใช่เพื่อลดต้นทุนดังเช่นกลุ่มแรก) รวมถึงเงินลงทุนทั้งหมดที่มีจะลงทุนเพื่อให้ลูกค้าเกิดประสบการณ์ที่ดีบนช่องทางดิจิทัล ไม่กระจายไปยังช่องทางอื่น การให้บริการผ่านช่องทางดิจิทัลเพียงอย่างเดียวจะทำให้ธุรกิจมีต้นทุนการให้บริการที่ต่ำที่สุด แต่อาจทำให้ลูกค้าบางกลุ่มที่ไม่สะดวกไม่สนใจใช้บริการเนื่องจากต้องการพูดคุยหรือปรึกษากับผู้ให้บริการผ่านการสนทนา โดยเฉพาะการทำธุรกรรมที่ซับซ้อนและมีมูลค่าสูง นอกจากนี้ การให้บริการผ่านช่องทางดิจิทัลในประเทศไทยก็ยังมีข้อจำกัดจากกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ถูกกำหนดขึ้นจากความกังวลว่าลูกค้าอาจเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หากให้บริการผ่านช่องทางดิจิทัลเพียงช่องทางเดียวเท่านั้น

อย่างไรก็ตาม บล.เคเคพี โดม มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจดิจิทัลให้สามารถให้บริการลูกค้าทุกกลุ่มได้ใกล้เคียงกับการบริการด้วยมนุษย์ให้มากที่สุด เพื่อให้ลูกค้าได้ใช้บริการที่ดีภายใต้ต้นทุนที่ต่ำที่สุด

## (4) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### 1. ธุรกิจธนาคารพาณิชย์

#### 1.1 แหล่งเงินทุน

กลุ่มธุรกิจฯ มีแหล่งเงินทุนที่สำคัญตามงบการเงินรวม ได้แก่ เงินฝากประเภทต่างๆ ตัวแลกเงิน เงินกู้ยืม และรายการระหว่างธนาคาร โดยโครงสร้างเงินฝากและเงินกู้ยืมมีดังนี้



รายการ	ปี 2565		ปี 2566		ปี 2567	
	จำนวน (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวน (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวน (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)
เงินรับฝาก	331,464	80.3	358,903	79.6	359,306	88.9
ตัวแลกเงิน (ปีอี)	-	-	5,554	1.2	4,207	1.0
หุ้นกู้	61,354	14.8	63,346	14.1	23,143	5.7
รายการระหว่างธนาคาร	20,175	4.9	23,035	5.1	17,399	4.3
<b>รวม</b>	<b>412,993</b>	<b>100.0</b>	<b>450,838</b>	<b>100.0</b>	<b>404,055</b>	<b>100.0</b>

ณ สิ้นปี 2567 แหล่งเงินทุนที่สำคัญมีจำนวน 404,055 ล้านบาท ลดลง 46,783 ล้านบาทหรือร้อยละ 10.4 จาก ณ สิ้นปี 2566 จากการที่สินเชื่อดอกเบี้ยลดลงสอดคล้องกับทิศทางของเศรษฐกิจไทยในภาพรวมมีแนวโน้มขยายตัวใกล้เคียงกับที่ประเมินไว้ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยทั้งปีที่ยังคงอยู่ต่ำกว่ากรอบเป้าหมาย รวมถึงความเสี่ยงจากปริมาณสินเชื่อด้วยคุณภาพที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้ธนาคารแห่งประเทศไทยต้องมีการปรับลดดอกเบี้ยนโยบายจากร้อยละ 2.50 เป็นร้อยละ 2.25 ณ สิ้นปี 2567 โดยธนาคารได้ดำเนินการตามกลยุทธ์ในการปรับโครงสร้างการระดมเงินให้เหมาะสมต่อการบริหารต้นทุนทางการเงินในแต่ละช่วงเวลาและสอดคล้องกับสถานการณ์ รวมถึงสร้างความสมดุลระหว่างการบริหารต้นทุนทางการเงินและบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องใน 2 หลักเกณฑ์ที่สำคัญคือ หลักเกณฑ์การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรง (Liquidity Coverage Ratio/LCR) และหลักเกณฑ์อัตราส่วนที่มาจากและใช้ไปของแหล่งเงินที่มีความมั่นคง (Net Stable Funding Ratio/NSFR) โดย ณ สิ้นปี 2567 กลุ่มธุรกิจ มีหุ้นกู้ทั้งหมดมูลค่า 23,143 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 63.5 ซึ่งประกอบไปด้วยหุ้นกู้ทั่วไปมูลค่า 14,041 ล้านบาท และหุ้นกู้ด้อยสิทธิมูลค่า 9,102 ล้านบาท ขณะที่เงินรับฝาก ณ สิ้นปี 2567 ลดลงร้อยละ 0.1 นอกจากนี้ อัตราดอกเบี้ยจ่ายของกลุ่มธุรกิจ ในปี 2567 อยู่ที่ร้อยละ 2.50 ปรับตัวสูงขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 จากสถานการณ์อัตราดอกเบี้ยในตลาดที่เป็นไปในทิศทางขาขึ้นในช่วงปี 2566 รวมถึงโครงสร้างเงินฝากที่มีการเปลี่ยนแปลงไปภายในปี

#### • นโยบายอัตราดอกเบี้ยเงินรับฝาก

คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินเป็นผู้กำหนดกรอบการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินรับฝาก และมอบหมายให้คณะอนุกรรมการดูแลด้านสภาพคล่อง (Money Desk Sub-committee) พิจารณากำหนดอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ ความต้องการด้านสภาพคล่องของธนาคาร การแข่งขัน

ของอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินฝาก และแนวโน้มอัตราดอกเบี้ย ทั้งนี้ การปฏิบัติเกี่ยวกับการรับเงินฝากและการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินฝากเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ประกาศโดยธนาคารแห่งประเทศไทย

#### 1.2 การให้สินเชื่อ

##### • นโยบายสินเชื่อ

ธนาคารมีการกำหนดนโยบายสินเชื่อเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนเป็นมาตรฐานเดียวกันและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร โดยนโยบายสินเชื่อที่จัดทำขึ้นมีลักษณะเป็นแนวทางดำเนินการ ครอบคลุมหลักการพื้นฐานในการพิจารณาสินเชื่อที่กำหนดไว้แล้ว สิ่งที่ต้องปฏิบัติตามด้านสินเชื่อทั้งระยะยาวและระยะสั้น และสิ่งที่ธนาคารสนับสนุนให้ดำเนินการเพื่อขยายสินเชื่ออย่างมีคุณภาพ

นโยบายสินเชื่อถือเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยสนับสนุนการดำเนินการตามกลยุทธ์ของธนาคาร เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการให้สินเชื่อ และสามารถควบคุมพอร์ตสินเชื่อให้เป็นไปตามระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ มีการกำหนดสัดส่วนของพอร์ตสินเชื่อให้เหมาะสมตามประเภทธุรกิจ โดยคำนึงถึงการกระจุกตัวและการกระจายความเสี่ยงของพอร์ตสินเชื่อต่อการเปลี่ยนแปลงภาวะเศรษฐกิจอย่างสม่ำเสมอ และประเมินระดับความเสี่ยงโดยรวมให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งมีหลักการให้สินเชื่อที่ครอบคลุมกลุ่มธุรกิจเป้าหมาย

##### • นโยบายการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์สินเชื่อแต่ละประเภท โดยอ้างอิงจากนโยบายสินเชื่อหลัก (Core Credit Policy) นโยบายสินเชื่อรายย่อย (Retail Lending Policy) นโยบายสินเชื่อธุรกิจ (Commercial Lending Policy) และนโยบายสินเชื่อโดยคำนึงถึงมิติด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สังคม และธรรมาภิบาล (ESG Lending Policy) ของธนาคาร ซึ่งหลักเกณฑ์ดังกล่าวจะประกอบด้วยเนื้อหาที่ครอบคลุมแนวทางการคัดเลือกลูกค้า การวิเคราะห์สินเชื่อ และการกำหนดเงื่อนไขที่จำเป็นในแต่ละธุรกิจ ทั้งก่อนการอนุมัติไปจนถึงการบริหารสินเชื่อ โดยมีประธานสายเป็นผู้รับผิดชอบติดตามการดูแลการบริหารความเสี่ยง

สำหรับสินเชื่อรายย่อย ธนาคารได้พัฒนาแบบจำลองความเสี่ยง Credit Scoring โดยใช้ข้อมูลทางสถิติของลูกค้าของ

ธนาคาร โดยผลการคำนวณจากแบบจำลองร่วมกับข้อมูลจากสำนักงานข้อมูลเครดิตแห่งชาติ (National Credit Bureau) จะถูกนำมาใช้เพื่อประกอบการตัดสินใจให้สินเชื่อ ตามแนวทางมาตรฐานขั้นต่ำในการดำรงเงินกองทุนของ Basel Committee for Banking Supervision ตามวิธี Internal Ratings Based Approach (IRB)

นอกจากนี้ ธนาคารมีการทบทวนและประเมินความเหมาะสมของนโยบายสินเชื่อและการปฏิบัติงานในระบบการสินเชื่อเพื่อให้มีการปรับปรุงแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ โดยทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในหรือภายนอกที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

### • การปรับปรุงโครงสร้างหนี้

การปรับปรุงโครงสร้างหนี้เป็นการดำเนินการแก้ไขหนี้ทั่วไปและหนี้ที่มีปัญหา เพื่อให้ธนาคารมีโอกาสได้รับชำระหนี้คืนสูงสุดหรือเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการดำเนินการต่อไป ทั้งลูกหนี้และธนาคาร โดยเฉพาะลูกหนี้ที่ประสบปัญหาการชำระหนี้เนื่องจากผลกระทบทางเศรษฐกิจและลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติ โดยธนาคารจะพิจารณาถึงความรุนแรงของสถานการณ์และระยะเวลาที่ต้องใช้เพื่อให้กิจการของลูกหนี้กลับมาดำเนินการได้อย่างปกติ ในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ธนาคารจะมีการพิจารณาหลายองค์ประกอบโดยคำนึงถึงความสามารถที่แท้จริงของลูกหนี้ รวมถึงอัตราผลตอบแทน อัตราการรับชำระหนี้ และความเสี่ยงที่จะยอมรับได้ ทั้งนี้ จะต้องเป็นลูกหนี้ที่มีเจตนาที่จะชำระหนี้ และวิธีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้แต่ละรายต้องมีการพิจารณาความเป็นไปได้ของสมเหตุสมผล กรณีลูกหนี้ไม่ให้ความร่วมมือในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้หรือมีแนวโน้มแก้ไขหนี้ไม่ได้ เจ้าหน้าที่บริหารสินเชื่อจะโอนบัญชีลูกหนี้ไปยังหน่วยงานที่รับผิดชอบด้านกฎหมายโดยเร็วเพื่อดำเนินคดีต่อไป

### • การติดตามหนี้ผิดนัด

ธนาคารมีนโยบายในการติดตามให้ลูกหนี้ผิดนัดทุกรายชำระหนี้ทั้งหมดคืนแก่ธนาคารโดยเร็วและเหมาะสม โดยธนาคารมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามพฤติกรรมชำระหนี้ เช่น ความเสี่ยงสูง ความเสี่ยงปานกลาง และความเสี่ยงต่ำ ซึ่งแต่ละกลุ่มจะมีวิธีการติดตามหนี้ที่แตกต่างกัน อาทิ การส่งข้อความ SMS การส่งอีเมล

และการโทรศัพท์ติดตามหนี้โดยพนักงาน หรืออาศัยการโทรศัพท์จากระบบอัตโนมัติจากเครื่องบันทึกเสียง (Automated Call) และกรณีลูกหนี้มีงวดค้างชำระเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ วิธีการติดตามหนี้จะมีความแตกต่างกัน อาทิ การใช้ Outsource Agency และ/หรือสำนักงานกฎหมาย หรือหากธนาคารไม่สามารถติดตามลูกหนี้ได้ในระยะเวลาหนึ่ง ธนาคารจะขายสินเชื่อด้วยคุณภาพ (Debt Sales) เพื่อนำเงินหนี้สูญรับคืน (Recovery) กลับเข้าที่ธนาคารให้ได้มากที่สุดและมีประสิทธิภาพสูงสุด

### • การอนุมัติการให้กู้ยืมและอำนาจการอนุมัติ

ธนาคารกำหนดขอบเขต อำนาจ และรูปแบบการอนุมัติสินเชื่อและธุรกรรมคล้ายการให้สินเชื่อของธนาคารตามที่ปรากฏในนโยบายสินเชื่อคู่ค้าและนโยบายสินเชื่อธุรกิจของธนาคาร ซึ่งได้แก่ ธุรกรรมสินเชื่อคู่ค้า สินเชื่อเพื่อใช้ประกอบธุรกิจขนาดใหญ่น ขนาดกลาง และขนาดย่อม สินเชื่อบริหารหนี้ สินเชื่อเพื่อซื้อทรัพย์สินหรือขาย รวมถึงการอนุมัติสินเชื่อรายย่อยที่วงเงินอนุมัติเกินกว่าที่กำหนดไว้ในนโยบายอำนาจอนุมัติสินเชื่อรายย่อยแบบ Product Program สำหรับสินเชื่อรายย่อย ธนาคารกำหนดอำนาจการอนุมัติตามระดับวงเงินและเงื่อนไขของสินเชื่อตามระดับชั้นตั้งแต่ระดับเจ้าหน้าที่ถึงระดับประธานสายงาน โดยมีการตรวจสอบเครดิตและวิเคราะห์สินเชื่อตาม Product Program ที่กำหนด ทั้งนี้ ทุก Product Program จะถูกกำหนด Early Warning Indicator หากมีระดับหนี้เสียสูงกว่ากำหนด ธนาคารจะมีการปรับปรุง Product Program ให้เหมาะสมต่อไป นอกจากนี้ ธนาคารมีการบริหารความเสี่ยงระดับพอร์ตสินเชื่อผ่านการกำหนดตัวชี้วัดและเพดานความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการกระจุกตัวของสินเชื่อ ซึ่งต้องรายงานต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

### 1.3 ความสามารถในการดำรงเงินกองทุนของธนาคาร

กลุ่มธุรกิจฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเงินกองทุนเป็นอย่างมาก เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มธุรกิจฯ จะมีกลยุทธ์ในการรักษาระดับเงินกองทุนให้สูงกว่าเป้าหมายการดำรงเงินกองทุนที่กำหนดไว้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ธนาคารมีระดับเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) อยู่ที่ร้อยละ 16.59 สูงกว่าอัตราส่วนเงินกองทุนขั้นต่ำและเงินกองทุนส่วนเพิ่มที่กำหนด โดยธนาคารแห่งประเทศไทยที่ร้อยละ 11.00 โดยมีรายละเอียดอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงของธนาคารดังนี้

งบการเงินเฉพาะธนาคาร		Basel III			
อัตราส่วนเงินกองทุนตามกฎหมาย (ร้อยละ)	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	อัตราส่วนเงินกองทุนขั้นต่ำและเงินกองทุนส่วนเพิ่ม <sup>1</sup> ตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย	
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของต่อสินทรัพย์เสี่ยง	11.73	12.30	13.07	7.00	
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยง	11.73	12.30	13.07	8.50	
เงินกองทุนชั้นที่ 2 ต่อสินทรัพย์เสี่ยง	3.39	3.43	3.52	-	
เงินกองทุนทั้งสิ้นต่อสินทรัพย์เสี่ยง	15.11	15.73	16.59	11.00	

หมายเหตุ: <sup>1</sup> อัตราส่วนเงินกองทุนส่วนเพิ่มเพื่อรองรับผลขาดทุนในภาวะวิกฤตกำหนดให้ธนาคารพาณิชย์ดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของเพิ่มเติมจากการดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนขั้นต่ำอีกร้อยละ 2.50





หากรวมกำไรถึง ณ สิ้นปี 2567 ธนาคารจะมีระดับเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงเท่ากับร้อยละ 17.22 และเงินกองทุนชั้นที่ 1 เท่ากับร้อยละ 13.70

#### 1.4 การบริหารสภาพคล่อง

ธนาคารกำหนดให้การบริหารสภาพคล่องอยู่ภายใต้การดูแลและการกำหนดกลยุทธ์ของคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน โดยมีคณะอนุกรรมการดูแลด้านสภาพคล่องเป็นกลไกสำคัญในการพิจารณาอัตราดอกเบี้ยให้สอดคล้องกับความต้องการด้านสภาพคล่อง นอกจากนี้ ยังมีฝ่ายบริหารเงินเป็นหน่วยงานหลักทำหน้าที่ในการบริหารสภาพคล่อง โดยมีการบริหารฐานะสภาพคล่องอย่างใกล้ชิดทั้งในระยะสั้นและระยะยาวให้สอดคล้องกับปัจจัยภายใน ซึ่งได้แก่ แผนการขยายธุรกิจและการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องของธนาคาร และปัจจัยภายนอก ซึ่งได้แก่ สภาพการแข่งขันและแนวโน้มอัตราดอกเบี้ย ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินได้กำหนดให้มีการทบทวนภาวะเศรษฐกิจและแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยเป็นประจำ เพื่อให้การบริหารสภาพคล่องทันต่อความผันผวนของเศรษฐกิจทั้งภายในและภายนอกประเทศ

ธนาคารได้บริหารจัดการสภาพคล่องให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งประกอบด้วยการกำหนดให้ธนาคารพาณิชย์ดำรงเงินฝากที่ธนาคารแห่งประเทศไทย (Reserve Requirement) หลักเกณฑ์การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรง (Liquidity Coverage Ratio/LCR) และหลักเกณฑ์อัตราส่วนที่มาและใช้ไปของแหล่งเงินที่มีความมั่นคง (Net Stable Funding Ratio/NSFR) โดยมีการบริหารสภาพคล่องให้อยู่ในระดับเหมาะสมที่สุด ซึ่งจะพิจารณาปัจจัยทั้งในด้านต้นทุนทางการเงินและความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง นอกจากนี้ ยังมีการกระจายตัวของแหล่งเงินทุนที่เหมาะสม โดยไม่อาศัยเงินฝากที่มาจากกลุ่มผู้ฝากเงินรายใหญ่หรือสถาบันการเงินอื่นมากเกินไป และให้มีการกระจายตัวในแต่ละประเภทผลิตภัณฑ์และอายุครบกำหนด สำหรับกรณีเหตุฉุกเฉินในภาวะวิกฤตต่างๆ ธนาคารมีการจัดทำแผนรองรับเหตุฉุกเฉินด้านสภาพคล่อง เพื่อให้มีแหล่งสภาพคล่องเพียงพอที่จะรองรับการถอนเงินของผู้ฝากในสถานการณ์ที่ไม่ปกติ

#### 1.5 การจัดชั้นสินทรัพย์ การตั้งสำรอง และการตัดจำหน่ายหนี้สูญ

ธนาคารปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การจัดชั้นสินทรัพย์และการกันเงินสำรองของธนาคารแห่งประเทศไทยและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงพิจารณาเห็นว่าเหมาะสม รวมถึงมีการกำหนดปัจจัยบ่งชี้เพิ่มเติมสำหรับติดตามคุณภาพของลูกหนี้อย่างใกล้ชิด ธนาคารจะตัดลูกหนี้ออกจากบัญชีเมื่อเห็นว่าไม่สามารถที่จะเรียกชำระหนี้คืนได้ เช่น ได้ดำเนินคดีทางกฎหมายแล้ว ลูกหนี้ไม่มีทรัพย์สินที่จะชำระหนี้ได้ หรือไม่มีบุคคลค้ำประกัน หรือหลักประกันไม่มีค่าแล้ว ธนาคารสามารถดำเนินการได้โดยการตัดจำหน่ายหนี้สูญและหนี้สูญรับคืนให้ถือปฏิบัติ

ตามข้อกำหนดของประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย หลักเกณฑ์การตัดหนี้สูญของกรมสรรพากร และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงพิจารณาเห็นว่าเหมาะสม ทั้งนี้ การตัดลูกหนี้ออกจากบัญชีจะต้องไม่เป็นการเอื้อประโยชน์แก่กรรมการผู้บริหารระดับสูง ผู้ถือหุ้นของธนาคาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือกิจการที่บุคคลดังกล่าวมีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง

## 2. ธุรกิจตลาดทุน

### 2.1 แหล่งเงินทุน

ปัจจุบันกลุ่มธุรกิจตลาดทุนอาศัยแหล่งเงินทุนส่วนหนึ่งจากธนาคารซึ่งเป็นบริษัทแม่ และ บล.เกียรตินาคินภัทร ยังมีการออกหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง และจัดเตรียมแหล่งเงินทุนอื่นไว้โดยมีวงเงินกู้ยืมเบิกเงินเกินบัญชีกับธนาคารพาณิชย์หลายแห่ง

### 2.2 การจัดหาเงินทุนหรือการให้กู้ยืมผ่านบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ธนาคารได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยให้สามารถให้สินเชื่อแก่กลุ่มธุรกิจตลาดทุนเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 ของเงินกองทุนรวมของธนาคาร ซึ่งหมายความว่ากลุ่มธุรกิจตลาดทุนมีวงเงินกู้ยืมกับธนาคาร โดยแต่ละบริษัทสามารถกู้ยืมเงินได้ไม่เกินวงเงินที่กำหนด และทุกบริษัทรวมกันไม่เกินร้อยละ 25 ของเงินกองทุนของธนาคาร

### 2.3 การอนุมัติวงเงินและอำนาจการอนุมัติ

บล.เกียรตินาคินภัทร มีนโยบายในการพิจารณาอนุมัติวงเงินเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ให้แก่ลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า และรายได้ประจำของลูกค้า

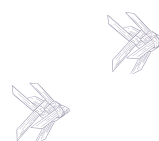
### 2.4 การให้สินเชื่อโดยใช้ผลิตภัณฑ์ทางการเงินเป็น

#### หลักประกันเต็มและส่วนประกอบของหลักประกัน

ธนาคารมีบริการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าบุคคลรายใหญ่ของ บล.เกียรตินาคินภัทร ภายใต้บริการดังนี้

- 1) สินเชื่อ Lombard เป็นการให้สินเชื่อหมุนเวียนแบบอนנקประสงค์ โดยใช้สินทรัพย์ทางการเงินของลูกค้าที่อยู่ภายใต้การจัดการของ บล.เกียรตินาคินภัทร เป็นหลักประกัน อาทิ เงินสด หุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เฉพาะที่อยู่ในดัชนี SET100 (ยกเว้นหุ้น KKP) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ กองทุนรวมและกองทุนส่วนบุคคลที่ บลจ.เกียรตินาคินภัทร เป็นบริษัทจัดการกองทุน กองทุนที่ลงทุนในต่างประเทศโดยตรง ผลิตภัณฑ์ Mandate Service และผลิตภัณฑ์หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงที่ออกโดย บล.เกียรตินาคินภัทร
- 2) สินเชื่อ Portfolio for Property Financing (PPF) เป็นการให้สินเชื่อไม่หมุนเวียน โดยใช้ที่ดินเปล่า ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่เป็นบ้านหรืออาคารพาณิชย์ และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ เช่น อพาร์ทเมนต์ โรงแรม ห้องชุด





ผสมผสานกับสินทรัพย์ทางการเงินของลูกค้ำที่อยู่ภายใต้การจัดการของบล.เกียรตินาคินภัทรเพื่อมาเป็นหลักประกัน อาทิ เงินสด หุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เฉพาะที่อยู่ในดัชนี SET100 (ยกเว้น หุ้น KKP) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกองทุนรวมและกองทุนส่วนบุคคลที่ บลจ.เกียรตินาคินภัทร เป็นบริษัทจัดการกองทุน กองทุนที่ลงทุนในต่างประเทศโดยตรง ผลิตภัณฑ์ Mandate Service และผลิตภัณฑ์หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงที่ออกโดย บล.เกียรตินาคินภัทร

## 2.5 ความสามารถในการดำรงเงินกองทุนสภาพคล่อง

อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์สภาพคล่องสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ของ บล.เกียรตินาคินภัทร เกินกว่าอัตราขั้นต่ำที่ร้อยละ 7.00 ตามหลักเกณฑ์การดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์สภาพคล่องสุทธิตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด โดยแสดงรายละเอียดในตารางดังนี้

เงินกองทุนสภาพคล่อง (ร้อยละ)	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
บล.เกียรตินาคินภัทร	23.63	40.38	49.72

## (5) สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 1. สินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567
ที่ดิน	3,546	3,546	3,546
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	2,732	2,742	2,624
อุปกรณ์	384	473	400
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	434	598	436
ยานพาหนะ	107	76	81
งานระหว่างติดตั้ง	209	1	0
สินทรัพย์สิทธิการใช้	282	246	295
รวม	7,694	7,682	7,381

## 2. การลงทุนของธนาคารในบริษัทย่อย

### • ความหมายของบริษัทย่อย

ความหมายของบริษัทย่อยเป็นไปตามคำนิยามของมาตรฐานการบัญชี ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในงบการเงินในส่วนของหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อนโยบายการบัญชี

### • นโยบายการลงทุนของธนาคาร

#### การลงทุนเชิงกลยุทธ์

การลงทุนเชิงกลยุทธ์เป็นการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม โดยจะลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจที่เอื้อประโยชน์กับธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ ในเชิงยุทธศาสตร์เพื่อให้บรรลุตามพันธกิจ กลยุทธ์ และแผนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ และเป็นไปตามแนวทางการดำเนินธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มธุรกิจฯ รวมถึงแนวทางการกำกับแบบรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย

#### การลงทุนเพื่อผลตอบแทน

การลงทุนเพื่อผลตอบแทนเป็นการลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์การได้มาซึ่งสินทรัพย์ประเภทสินเชื่อที่ด้อยคุณภาพด้วยราคาที่ต่ำกว่ามูลค่าเงินต้นคงค้างและมูลค่าหลักประกัน ทั้งนี้ เพื่อหวังกำไรหรือผลตอบแทนจากการบริหารการลงทุนผ่านลักษณะกองทุนรวมต่างๆ ที่เป็นบริษัทย่อยของธนาคาร ซึ่งจัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อการลงทุนในสิทธิเรียกร้องประเภทสินเชื่อธุรกิจ สินเชื่อพาณิชย์ สินเชื่ออื่น ซึ่ง ปรส. ได้นำออกประมูล

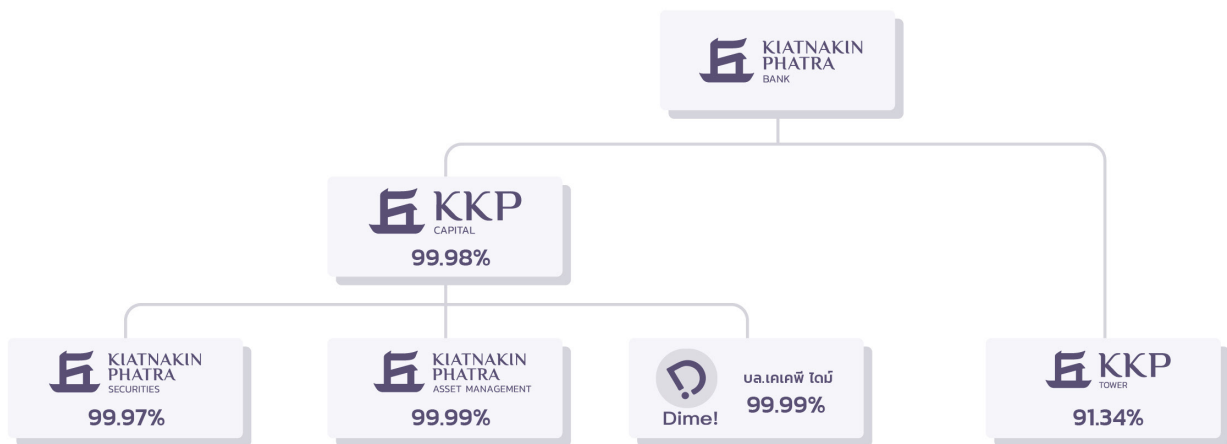


## 1.3. โครงสร้างการถือหุ้น

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ธนาคารเป็นบริษัทแม่ ประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์และมีบริษัทย่อย ได้แก่ เคเคพี แคปปิตอล ซึ่งประกอบธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และบริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจให้เช่าและบริหารจัดการอาคารสำนักงานที่ให้เช่ากับธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ โดยเคเคพี แคปปิตอล มีบริษัทย่อยที่ให้บริการธุรกิจหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ได้แก่ บล.เกียรตินาคินภัทร บริษัทย่อยที่ให้บริการธุรกิจจัดการกองทุน ได้แก่ บล.เกียรตินาคินภัทร และบริษัทย่อยที่ให้บริการทางการเงินและการลงทุนแบบดิจิทัล รวมถึงการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ ได้แก่ บล.เคเคพี โดม

แผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นมีดังนี้



นอกจากนี้ ธนาคารยังถือหุ้นหน่วยลงทุนของกองทุนรวมที่จัดตั้งขึ้นเพื่อแก้ไขปัญหาระบบสถาบันการเงินจำนวน 6 กอง ซึ่งอยู่ระหว่างการชำระบัญชี โดยธนาคารถือหุ้นในกองทุนรวมเอเชียรีคอฟเวอร์ 1 ร้อยละ 99.95 กองทุนรวมเอเชียรีคอฟเวอร์ 2 ร้อยละ 99.59 กองทุนรวมเอเชียรีคอฟเวอร์ 3 ร้อยละ 99.97 กองทุนรวมไทยริสตรัคเจอร์ร้อยละ 98.91 กองทุนรวมบางกอกแคปปิตอลร้อยละ 95.72 และกองทุนรวมเกมมาแคปปิตอลร้อยละ 94.03

ทั้งนี้ บริษัทลูกของธนาคารที่อยู่ในกลุ่ม Solo Consolidation และ Full Consolidation ตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารแห่งประเทศไทยแบ่งได้ดังนี้

1. บริษัทลูกที่อยู่ในกลุ่ม Solo Consolidation: ไม่มี
2. บริษัทลูกที่อยู่ในกลุ่ม Full Consolidation ประกอบด้วย

#### 2.1 เคเคพี แคปปิตอล

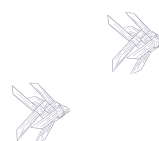
เคเคพี แคปปิตอล ดำเนินธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็นเงิน 1,051,551,200 บาท

#### 2.2 บล.เกียรตินาคินภัทร

บล.เกียรตินาคินภัทร ดำเนินธุรกิจหลักทรัพย์ ได้แก่ การเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ การค้าหลักทรัพย์ การจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ กิจการการยืมและให้ยืมหลักทรัพย์ และการเป็นที่ปรึกษาการลงทุน และธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ได้แก่ การเป็นตัวแทนซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และการเป็นผู้ค้าสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

บล.เกียรตินาคินภัทร ขึ้นทะเบียนเป็นที่ปรึกษาประเภท A ให้บริการในฐานะที่ปรึกษาสาขาการเงินกับกระทรวงการคลัง และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ให้ทำหน้าที่ที่ปรึกษาทางการเงินและเป็นตัวแทนสนับสนุนการขายหรือรับซื้อคืนหน่วยลงทุน

บล.เกียรตินาคินภัทร มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็นเงิน 1,067,500,000 บาท



### 2.3 บลจ.เกียรตินาคินภัทร

บลจ.เกียรตินาคินภัทร ดำเนินธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทการจัดการกองทุนรวม การจัดการกองทุนส่วนบุคคล และผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงประกอบธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้าประเภทการเป็นผู้จัดการเงินทุนสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

บลจ.เกียรตินาคินภัทร มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็นเงิน 120,000,000 บาท

### 2.4 บล.เคเคพี ไดม์

บล.เคเคพี ไดม์ ดำเนินธุรกิจการให้บริการทางการเงินและการลงทุนแบบดิจิทัล รวมถึงการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็นเงิน 900,000,000 บาท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

### 2.5 บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด

บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจให้เช่าและบริหารจัดการอาคารสำนักงานที่ให้เข้ากับธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็นเงิน 230,000,000 บาท

## นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ธนาคารมีการลงทุนในนิติบุคคล โดยถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดดังต่อไปนี้

ชื่อนิติบุคคลและสถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	หุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)
1. บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ที่อยู่ เลขที่ 209 อาคารเคเคพี ทาวเวอร์ เอ ชั้น 20 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2305-9000 โทรสาร 0-2305-9535	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	210,310,240.00	99.98
2. บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด ชื่อเดิม บริษัท ซี เอ็ม ไอ ซี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ที่อยู่ เลขที่ 209, 209/1 อาคารเคเคพี ทาวเวอร์ ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2664-1396-7	ธุรกิจให้เช่าและบริหารจัดการอาคารสำนักงาน ที่ให้เข้ากับธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ	230,000,000.00	91.34
3. บริษัท บีไอที ลีส (ประเทศไทย) จำกัด ชื่อเดิม บริษัท บีทีเอ็มยูลีสซิง (ประเทศไทย) จำกัด ที่อยู่ เลขที่ 54 อาคารหะรินธร ชั้น 4 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0-2266-3060 โทรสาร 0-2266-3067	ธุรกิจเช่าการเงิน	600,000.00	10.00



### 1.3.2 ผู้ถือหุ้น

#### (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของธนาคาร ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลระหว่างกาลในวันที่ 5 กันยายน 2567 มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ประเภทผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	บริษัท โซติธันวัดน์ จำกัด	นิติบุคคลในประเทศ	44,593,600	5.27
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	นิติบุคคลในประเทศ	40,590,172	4.79
3.	บริษัท น้ำตาลตะวันออก จำกัด	นิติบุคคลในประเทศ	38,699,660	4.57
4.	น.ส.จิตินันท์ วัฒนเวคิน	บุคคลธรรมดาในประเทศ	35,532,761	4.20
5.	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	นิติบุคคลในประเทศ	34,867,143	4.12
6.	South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	นิติบุคคลต่างประเทศ	27,146,979	3.21
7.	นางพนิดา เทพกาญจนา <sup>1</sup>	บุคคลธรรมดาในประเทศ	18,652,206	2.20
8.	บริษัท วายพี อินเตอร์ จำกัด	นิติบุคคลในประเทศ	17,199,900	2.03
9.	State Street Europe Limited	นิติบุคคลต่างประเทศ	13,537,696	1.60
10.	นายสุพล วัฒนเวคิน	บุคคลธรรมดาในประเทศ	13,405,416	1.58
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 ราย			284,225,533	33.57
ผู้ถือหุ้นอื่น			562,534,947	66.43
รวม			846,760,480	100.00

หมายเหตุ: <sup>1</sup> นางพนิดา เทพกาญจนา ถือหุ้นในบริษัท โซติธันวัดน์ จำกัด ร้อยละ 30.91

ผู้ถือหุ้นแบ่งตามสัญชาติ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	764,617,762	90.30
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว	82,142,718	9.70

#### (2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ และพันธะผูกพันเกี่ยวกับการออกหุ้นในอนาคต

- ไม่มี -

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

### 1.4.1 ธนาคารมีทุนจดทะเบียน 10,478,762,930 บาท เรียกชำระแล้ว 8,467,604,800 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 846,760,480 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

- การซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน

เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 9/2567 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินของธนาคาร โดยจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 22,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 2.60 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของธนาคาร ภายใต้วงเงินไม่เกิน 950 ล้านบาท โดยวิธีการซื้อด้วยวิธีจับคู่อัตโนมัติผ่านระบบซื้อขายของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในช่วงระหว่างวันที่ 28 สิงหาคม 2567 ถึงวันที่ 28 พฤศจิกายน 2567

ต่อมาเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 11/2567 ได้มีมติอนุมัติขยายระยะเวลาโครงการซื้อหุ้นคืนเป็นกำหนดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 28 สิงหาคม 2567 ถึงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ธนาคารได้ซื้อหุ้นคืนภายใต้โครงการดังกล่าวเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 15,999,800 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.89 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 790,965,315.13 บาท

### 1.4.2 ธนาคารไม่มีหุ้นบุริมสิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ธนาคารมีมูลค่าค้างชำระของหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนรวมทั้งสิ้นจำนวน 22,455.16 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- หุ้นกู้ระยะยาวชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่มีประกันและไม่ด้อยสิทธิ มีมูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนทั้งสิ้น 7,492.03 ล้านบาท

ชื่อหุ้นกู้	มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน (ล้านบาท)	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อายุ	Coupon (p.a.) (ร้อยละ)
KKP251A	3,000.00	24/10/2566	24/01/2568	1 ปี 3 เดือน	2.95
KKP251B	1,349.07	11/01/2567	09/01/2568	11 เดือน 29 วัน	0.61
KKP252A	1,346.92	25/01/2567	27/02/2568	1 ปี 1 เดือน	0.71
KKP254A	898.02	25/01/2567	24/04/2568	1 ปี 3 เดือน	0.75
KKP257A	898.02	25/01/2567	24/07/2568	1 ปี 6 เดือน	0.87
รวม	7,492.03				

รายละเอียดของหุ้นกู้ระยะยาวชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่มีประกันและไม่ด้อยสิทธิมีดังนี้

1. หุ้นกู้ของธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 10/2566 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2568

สัญลักษณ์	: KKP251A
ประเภทของหุ้นกู้	: หุ้นกู้ระยะยาว ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบัน
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000.00 บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 1,000.00 บาท





- |                             |  |
|-----------------------------|--|
| จำนวนที่เสนอขาย             | : 3,000,000 หน่วย  |
| จำนวนหุ้นกู้คงเหลือ         | : 3,000,000 หน่วย  |
| อายุหุ้นกู้                 | : 1 ปี 3 เดือน   |
| วันออกหุ้นกู้               | : 24 ตุลาคม 2566   |
| วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้    | : 24 มกราคม 2568   |
| อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้     | : ไม่มีดอกเบี้ย ผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับต่อหน่วยตลอดอายุหุ้นกู้จะเท่ากับส่วนต่างระหว่างมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วยและราคาเสนอขายต่อหน่วย โดยสำหรับหุ้นกู้นี้จะเทียบเท่ากับอัตราคิดลดร้อยละ 2.95 ต่อปี คำนวณตามเกณฑ์ Long-Term Zero-Coupon (BEY) ของ ThaiBMA |
| การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ | : A (TRIS Rating) (ตราสาร)   |
| นายทะเบียนหุ้นกู้           | : ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)   |
2. หุ้นกู้สกุลเงินเยนของธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2568
- |                             |   |
|-----------------------------|---|
| สัญลักษณ์                   | : KKP251B   |
| ประเภทของหุ้นกู้            | : หุ้นกู้ระยะยาว สกุลเงินต่างประเทศ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ |
| ลักษณะการเสนอขาย            | : เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบัน  |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย     | : 50,000.00 เยน   |
| ราคาเสนอขายต่อหน่วย         | : 50,000.00 เยน   |
| จำนวนที่เสนอขาย             | : 125,200 หน่วย   |
| จำนวนหุ้นกู้คงเหลือ         | : 125,200 หน่วย   |
| อายุหุ้นกู้                 | : 11 เดือน 29 วัน   |
| วันออกหุ้นกู้               | : 11 มกราคม 2567  |
| วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้    | : 9 มกราคม 2568   |
| อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้     | : คงที่ร้อยละ 0.61 ต่อปี  |
| วันชำระดอกเบี้ย             | : ชำระในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้  |
| การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ | : A (TRIS Rating) (ผู้ออกตราสาร)  |
| นายทะเบียนหุ้นกู้           | : ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)  |
3. หุ้นกู้สกุลเงินเยนของธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2567 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2568
- |                             |   |
|-----------------------------|---|
| สัญลักษณ์                   | : KKP252A   |
| ประเภทของหุ้นกู้            | : หุ้นกู้ระยะยาว สกุลเงินต่างประเทศ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ |
| ลักษณะการเสนอขาย            | : เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบัน  |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย     | : 50,000.00 เยน   |
| ราคาเสนอขายต่อหน่วย         | : 50,000.00 เยน   |
| จำนวนที่เสนอขาย             | : 125,000 หน่วย   |
| จำนวนหุ้นกู้คงเหลือ         | : 125,000 หน่วย   |
| อายุหุ้นกู้                 | : 1 ปี 1 เดือน  |
| วันออกหุ้นกู้               | : 25 มกราคม 2567  |
| วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้    | : 27 กุมภาพันธ์ 2568  |
| อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้     | : คงที่ร้อยละ 0.71 ต่อปี  |
| วันชำระดอกเบี้ย             | : ชำระในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้  |
| การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ | : A (TRIS Rating) (ผู้ออกตราสาร)  |
| นายทะเบียนหุ้นกู้           | : ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)  |

4. หุ้นกู้สกุลเงินเยนของธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2567 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2568

สัญลักษณ์	: KKP254A
ประเภทของหุ้นกู้	: หุ้นกู้ระยะยาว สกุลเงินต่างประเทศ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบัน
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 50,000.00 เยน
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 50,000.00 เยน
จำนวนที่เสนอขาย	: 83,340 หน่วย
จำนวนหุ้นกู้คงเหลือ	: 83,340 หน่วย
อายุหุ้นกู้	: 1 ปี 3 เดือน
วันออกหุ้นกู้	: 25 มกราคม 2567
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	: 24 เมษายน 2568
อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้	: คงที่ร้อยละ 0.75 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ชำระในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: A (TRIS Rating) (ผู้ออกตราสาร)
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

5. หุ้นกู้สกุลเงินเยนของธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2567 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2568

สัญลักษณ์	: KKP257A
ประเภทของหุ้นกู้	: หุ้นกู้ระยะยาว สกุลเงินต่างประเทศ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบัน
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 50,000.00 เยน
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 50,000.00 เยน
จำนวนที่เสนอขาย	: 83,340 หน่วย
จำนวนหุ้นกู้คงเหลือ	: 83,340 หน่วย
อายุหุ้นกู้	: 1 ปี 6 เดือน
วันออกหุ้นกู้	: 25 มกราคม 2567
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	: 24 กรกฎาคม 2568
อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้	: คงที่ร้อยละ 0.87 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ชำระในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: A (TRIS Rating) (ผู้ออกตราสาร)
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

- หุ้นกู้ด้อยสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทด้อยสิทธิ ไม่มีประกันที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 มีมูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนทั้งสิ้น 9,102.00 ล้านบาท

ชื่อหุ้นกู้	มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน (ล้านบาท)	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อายุ	Coupon (p.a.) (ร้อยละ)
KKP308A	750.00	18/08/2563	18/08/2573	10	3.50
KKP309A	350.00	03/09/2563	03/09/2573	10	3.50
KKP30NA	2,000.00	18/11/2563	18/11/2573	10	3.50
KKP314A	2,852.00	22/04/2564	22/04/2574	10	3.50
KKP316A	150.00	24/06/2564	24/06/2574	10	3.50
KKP338A	3,000.00	18/08/2566	18/08/2576	10	4.30
รวม	9,102.00				



รายละเอียดของหุ้นกู้ด้อยสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทด้อยสิทธิ ไม่มีประกันที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 มีดังนี้

1. หุ้นกู้ด้อยสิทธิเพื่อบริการเป็นเงินกองทุนประเภทที่ 2 ของธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2573 ซึ่งมีข้อกำหนดให้สามารถตัดเป็นหนี้สูญ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) เมื่อทางการตัดสินใจเข้าช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ออกหุ้นกู้กองทุนและผู้ออกตราสารเงินกองทุนมีสิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนด

สัญลักษณ์	: KKP308A
ประเภทของหุ้นกู้	: หุ้นกู้ด้อยสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ออกตราสารเงินกองทุน ที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 ตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และสามารถรองรับผลขาดทุนของผู้ออกหุ้นกู้กองทุนได้ เมื่อผู้ออกหุ้นกู้กองทุนมีผลการดำเนินงานที่ไม่สามารถดำเนินการต่อไปได้ โดยสามารถตัดเป็นหนี้สูญ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) เมื่อทางการตัดสินใจเข้าช่วยเหลือทางการเงินเสนอขายต่อผู้ลงทุนไม่เกิน 10 ราย
ลักษณะการเสนอขาย	: 1,000.00 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000.00 บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 750,000 หน่วย
จำนวนที่เสนอขาย	: 750,000 หน่วย
จำนวนหุ้นกู้คงเหลือ	: 10 ปี
อายุหุ้นกู้	: 18 สิงหาคม 2563
วันออกหุ้นกู้	: 18 สิงหาคม 2573
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	: ร้อยละ 3.50 ต่อปี
อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้	: วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 18 พฤษภาคม 18 สิงหาคม และ 18 พฤศจิกายนของทุกปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ตลอดอายุหุ้นกู้เงินกองทุน
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: A (TRIS Rating) (ผู้ออกตราสาร)
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

2. หุ้นกู้ด้อยสิทธิเพื่อบริการเป็นเงินกองทุนประเภทที่ 2 ของธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2563 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2573 ซึ่งมีข้อกำหนดให้สามารถตัดเป็นหนี้สูญ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) เมื่อทางการตัดสินใจเข้าช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ออกหุ้นกู้กองทุน และผู้ออกตราสารเงินกองทุนมีสิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนด

สัญลักษณ์	: KKP309A
ประเภทของหุ้นกู้	: หุ้นกู้ด้อยสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ออกตราสารเงินกองทุน ที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 ตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และสามารถรองรับผลขาดทุนของผู้ออกหุ้นกู้กองทุนได้ เมื่อผู้ออกหุ้นกู้กองทุนมีผลการดำเนินงานที่ไม่สามารถดำเนินการต่อไปได้ โดยสามารถตัดเป็นหนี้สูญ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) เมื่อทางการตัดสินใจเข้าช่วยเหลือทางการเงิน
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายต่อผู้ลงทุนไม่เกิน 10 ราย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000.00 บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 1,000.00 บาท
จำนวนที่เสนอขาย	: 350,000 หน่วย
จำนวนหุ้นกู้คงเหลือ	: 350,000 หน่วย
อายุหุ้นกู้	: 10 ปี
วันออกหุ้นกู้	: 3 กันยายน 2563
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	: 3 กันยายน 2573
อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้	: ร้อยละ 3.50 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: วันที่ 3 มีนาคม 3 มิถุนายน 3 กันยายน และ 3 ธันวาคมของทุกปี
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: A (TRIS Rating) (ผู้ออกตราสาร)
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

3. หุ้นกู้ด้อยสิทธิเพื่อบริการเป็นเงินกองทุนประเภทที่ 2 ของธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2563 ครอบคลุมปี 2573 ซึ่งมีข้อกำหนดให้สามารถตัดเป็นหนี้สูญ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) เมื่อทางการตัดสินใจเข้าช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ออกหุ้นกู้กองทุน และผู้ออกตราสารเงินกองทุนมีสิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนด

สัญลักษณ์	: KKP30NA
ประเภทของหุ้นกู้	: หุ้นกู้ด้อยสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทย่อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือตราสารเงินกองทุน ที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 ตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และสามารถรองรับผลขาดทุนของผู้ออกหุ้นกู้กองทุนได้ เมื่อผู้ออกหุ้นกู้กองทุนมีผลการดำเนินงานที่ไม่สามารถดำเนินกิจการต่อไปได้ โดยสามารถตัดเป็นหนี้สูญ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) เมื่อทางการตัดสินใจเข้าช่วยเหลือทางการเงิน
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบันและ/ หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000.00 บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 1,000.00 บาท
จำนวนที่เสนอขาย	: 2,000,000 หน่วย
จำนวนหุ้นกู้คงเหลือ	: 2,000,000 หน่วย
อายุหุ้นกู้	: 10 ปี
วันออกหุ้นกู้	: 18 พฤศจิกายน 2563
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	: 18 พฤศจิกายน 2573
อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้	: ร้อยละ 3.50 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 18 พฤษภาคม 18 สิงหาคม และ 18 พฤศจิกายนของทุกปี ตลอดอายุหุ้นกู้เงินกองทุน
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: BBB+ (TRIS Rating) (ตราสาร)
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

4. หุ้นกู้ด้อยสิทธิเพื่อบริการเป็นเงินกองทุนประเภทที่ 2 ของธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ครอบคลุมปี 2574 ซึ่งมีข้อกำหนดให้สามารถตัดเป็นหนี้สูญ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) เมื่อทางการตัดสินใจเข้าช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ออกหุ้นกู้กองทุน และผู้ออกตราสารเงินกองทุนมีสิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนด

สัญลักษณ์	: KKP314A
ประเภทของหุ้นกู้	: หุ้นกู้ด้อยสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทย่อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือตราสารเงินกองทุน ที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 ตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และสามารถรองรับผลขาดทุนของผู้ออกหุ้นกู้กองทุนได้ เมื่อผู้ออกหุ้นกู้กองทุนมีผลการดำเนินงานที่ไม่สามารถดำเนินกิจการต่อไปได้ โดยสามารถตัดเป็นหนี้สูญ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) เมื่อทางการตัดสินใจเข้าช่วยเหลือทางการเงิน
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบันและ/ หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000.00 บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 1,000.00 บาท
จำนวนที่เสนอขาย	: 2,852,000 หน่วย
จำนวนหุ้นกู้คงเหลือ	: 2,852,000 หน่วย
อายุหุ้นกู้	: 10 ปี
วันออกหุ้นกู้	: 22 เมษายน 2564
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	: 22 เมษายน 2574
อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้	: ร้อยละ 3.50 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: วันที่ 22 กรกฎาคม 22 ตุลาคม 22 มกราคม และ 22 เมษายนของทุกปี ตลอดอายุหุ้นกู้เงินกองทุน
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: BBB+ (TRIS Rating) (ตราสาร)
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)



5. หุ้นกู้ด้อยสิทธิเพื่อนับเป็นเงินกองทุนประเภทที่ 2 ของธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 ครอบคลุมปี 2574 ซึ่งมีข้อกำหนดให้สามารถตัดเป็นหนี้สูญ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) เมื่อทางการตัดสินใจเข้าช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ออกหุ้นกู้กองทุน และผู้ออกตราสารเงินกองทุนมีสิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนด

สัญลักษณ์	: KKP316A
ประเภทของหุ้นกู้	: หุ้นกู้ด้อยสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ออกตราสารเงินกองทุน ที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 ตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และสามารถรองรับผลขาดทุนของผู้ออกหุ้นกู้กองทุนได้ เมื่อผู้ออกหุ้นกู้กองทุนมีผลการดำเนินงานที่ไม่สามารถดำเนินกิจการต่อไปได้ โดยสามารถตัดเป็นหนี้สูญ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) เมื่อทางการตัดสินใจเข้าช่วยเหลือทางการเงิน
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายต่อผู้ลงทุนไม่เกิน 10 ราย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000.00 บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 1,000.00 บาท
จำนวนที่เสนอขาย	: 150,000 หน่วย
จำนวนหุ้นกู้คงเหลือ	: 150,000 หน่วย
อายุหุ้นกู้	: 10 ปี
วันออกหุ้นกู้	: 24 มิถุนายน 2564
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	: 24 มิถุนายน 2574
อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้	: ร้อยละ 3.50 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: วันที่ 24 กันยายน 24 ธันวาคม 24 มีนาคม และ 24 มิถุนายน ของทุกปี ตลอดอายุหุ้นกู้เงินกองทุน
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: A (TRIS Rating) (ผู้ออกตราสาร)
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

6. ตราสารด้อยสิทธิเพื่อนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 ของธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 ครอบคลุมปี 2576 ซึ่งมีข้อกำหนดให้สามารถตัดเป็นหนี้สูญ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) เมื่อทางการตัดสินใจเข้าช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ออกตราสารเงินกองทุน และผู้ออกตราสารเงินกองทุนมีสิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนด

สัญลักษณ์	: KKP338A
ประเภทของหุ้นกู้	: ตราสารเงินกองทุนชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มีผู้แทนผู้ออกตราสาร ที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 ตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และสามารถรองรับผลขาดทุนของผู้ออกตราสารได้ เมื่อผู้ออกตราสารมีผลการดำเนินงานที่ไม่สามารถดำเนินกิจการต่อไปได้ โดยสามารถตัดเป็นหนี้สูญ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) เมื่อทางการตัดสินใจเข้าช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ออกตราสาร
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบัน และ/ หรือผู้ลงทุนรายใหญ่พิเศษ และ/ หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000.00 บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 1,000.00 บาท
จำนวนที่เสนอขาย	: 3,000,000 หน่วย
จำนวนหุ้นกู้คงเหลือ	: 3,000,000 หน่วย
อายุหุ้นกู้	: 10 ปี
วันออกหุ้นกู้	: 18 สิงหาคม 2566
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	: 18 สิงหาคม 2576
อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้	: ร้อยละ 4.30 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: วันที่ 18 พฤศจิกายน 18 กุมภาพันธ์ 18 พฤษภาคม และ 18 สิงหาคม ของทุกปี ตลอดอายุหุ้นกู้เงินกองทุน



การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ : BBB+ (TRIS Rating) (ตราสาร)  
 นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)  
 ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

- หุ้นกู้ระยะสั้นอายุไม่เกิน 270 วัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทย่อยสิทธิและไม่มีประกัน มีมูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนในปี 2567 จำนวน 3,792.92 ล้านบาท ทั้งนี้สามารถศึกษารายละเอียดได้จาก <https://www.thaibma.or.th/EN/Issuer/IssuerDetail.aspx?issuer=KKP>
- หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทย่อยสิทธิ ไม่มีประกัน ไม่มีการแปลงสภาพ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง มีมูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนในปี 2567 จำนวน 2,068.21 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ปีออก	ประเภท	ประเภท ปัจจัยอ้างอิง	มูลค่าที่ยัง ไม่ได้ไถ่ถอน (ล้านบาท)	ครบกำหนดไถ่ถอน
2567	Yield Enhancement Note	อัตราแลกเปลี่ยน (FX)	255.02	ไตรมาสที่ 1/2568 จำนวน 210 ล้านบาท ไตรมาสที่ 2/2568 จำนวน 45.02 ล้านบาท
2567	Principal Protected Note	หุ้นสามัญในประเทศ ใน SET50	1,813.19	ไตรมาสที่ 1/2568 จำนวน 1,029.21 ล้านบาท ไตรมาสที่ 2/2568 จำนวน 783.98 ล้านบาท

## 1.5.2 ตัวแลกเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ธนาคารมีมูลค่าคงค้างของตัวแลกเงินที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนรวมทั้งสิ้น 4,211.00 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อตัวแลกเงิน	มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน (ล้านบาท)	วันที่ออกตัวแลกเงิน	วันที่ครบกำหนด ไถ่ถอน	อายุ	Coupon (p.a.) (ร้อยละ)
KKP25218A	500.00	24/05/2567	18/02/2568	9	2.35
KKP25207A	1,261.00	12/06/2567	07/02/2568	8	2.47
KKP25213A	450.00	18/06/2567	13/02/2568	8	2.47
KKP25624A	500.00	24/12/2567	24/06/2568	6	2.00
KKP25630A	1,500.00	18/08/2566	30/06/2568	6	2.00
รวม	4,211.00				

## 1.5.3 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ของธนาคารเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 ได้มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของธนาคาร ครั้งที่ 5 (KKP-W5) และครั้งที่ 6 (KKP-W6) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของธนาคารตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราการจัดสรร 12 หุ้นเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ KKP-W5 และ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ KKP-W6 (หากเกิดเศษจากการคำนวณตามอัตราการจัดสรรแล้ว ให้ปัดเศษนั้นทิ้ง) ซึ่งกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ KKP-W5 และใบสำคัญแสดงสิทธิ KKP-W6 (Record Date) ในวันที่ 28 เมษายน 2566 ตามรายละเอียดดังนี้



รายละเอียด	ใบสำคัญแสดงสิทธิ KKP-W5	ใบสำคัญแสดงสิทธิ KKP-W6
วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	18 พฤษภาคม 2566	18 พฤษภาคม 2566
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	10 เดือน นับจากวันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	2 ปี 10 เดือน นับจากวันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันกำหนดการใช้สิทธิ (วันครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ)	17 มีนาคม 2567	17 มีนาคม 2569
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและจัดสรร	70,546,511 หน่วย	70,546,511 หน่วย
จำนวนหุ้นรองรับการใช้สิทธิ	70,546,511 หน่วย	70,546,511 หน่วย
ราคาต่อหน่วย	0 บาท (ไม่คิดมูลค่า)	0 บาท (ไม่คิดมูลค่า)
อัตราการใช้สิทธิ (หน่วย:หุ้นสามัญ)	1:1	1:1
ราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญต่อ 1 หุ้น	70 บาท	70 บาท

ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ KKP-W5 ได้ครบกำหนดอายุไปแล้วเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2567 โดยผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ KKP-W5 ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของธนาคารจำนวน 9,371 หน่วย ซึ่งทำให้ทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจากเดิมจำนวน 8,467,511,090 บาท เป็นจำนวน 8,467,604,800 บาท และธนาคารได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2567

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

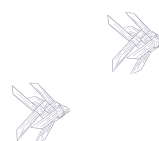
ธนาคารมีนโยบายจ่ายเงินปันผลจากกำไรของงบการเงินของธนาคาร โดยการจ่ายเงินปันผลต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการธนาคารสามารถพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ เมื่อเห็นว่าธนาคารมีกำไรสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผล ธนาคารจะคำนึงถึงผลประโยชน์ของผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นในระยะยาว การกักเงินสำรอง และระดับความเพียงพอของเงินกองทุนของธนาคาร ซึ่งครอบคลุมแผนการดำเนินธุรกิจ ความเสี่ยงของธุรกิจของธนาคาร และผลกระทบทั้งก่อนและหลังการจ่ายเงินปันผล รวมถึงเป็นไปตามที่กฎหมายและประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

ธนาคารไม่ได้กำหนดอัตราส่วนในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยให้แก่ธนาคาร อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือที่ประชุมคณะกรรมการในกรณีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัทนั้น และต้องเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยจะขึ้นอยู่กับผลประโยชน์และแผนการดำเนินธุรกิจของแต่ละบริษัทเป็นสำคัญ

### ตารางแสดงการจ่ายเงินปันผลของธนาคารในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

	2562	2563	2564	2565	2566
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท) จากงบการเงินรวม	7.07	6.05	7.46	8.98	6.43
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	4.25	2.25	2.95	3.25	3.00
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	60.11	37.19	39.54	36.19	46.66



## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจฯ ในปี 2567 ยังคงมุ่งเน้นการบริหารงานที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ซึ่งความเสี่ยงที่กลุ่มธุรกิจฯ เผชิญนั้นมีทั้งความเสี่ยงที่เกิดจากภายในและภายนอกองค์กร ดังนั้นเพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มธุรกิจฯ จึงจัดกลุ่มความเสี่ยงต่างๆ เป็น 10 ด้านตามนิยามของธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk) ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวด้านเครดิต (Credit Concentration Risk) ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคาร (Interest Rate Risk in Banking Book) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputation Risk) ความเสี่ยงด้านกฎหมายและการกำกับ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Legal and Compliance Risk) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) และความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risk) โดยมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล อันประกอบด้วยกระบวนการ ความเสี่ยง การวัดและประเมินความเสี่ยง การติดตามความเสี่ยง และการควบคุมความเสี่ยง และมีคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และคณะอนุกรรมการชุดย่อยร่วมกันทำหน้าที่ทบทวนและเสนอแนะนโยบายและกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยง (Risk Governance Framework) ที่ดี รวมถึงติดตามภาพรวมการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร และยังมีสายบริหารความเสี่ยงและหน่วยงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อยทำหน้าที่กำกับและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจฯ ซึ่งหน่วยงานดังกล่าวเป็นหน่วยงานอิสระจากสายธุรกิจที่มีธุรกรรมหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง

### โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการธนาคารมีการกำกับการดูแลการบริหารความเสี่ยงผ่านคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด โดยนโยบายหลักในการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร คือ การบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยมุ่งเน้นให้แต่ละสายธุรกิจและหน่วยธุรกิจมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการเข้าใจความเสี่ยงและบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากหน่วยงานของตนเองให้อยู่ภายใต้กรอบและนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ทั้งนี้ สายบริหารความเสี่ยงจะทำหน้าที่ในการกำกับ ดูแล และ สอดทานความเพียงพอของกลไกการบริหารและควบคุมความเสี่ยงของแต่ละสายธุรกิจและหน่วยธุรกิจ โดยแต่ละสายธุรกิจจะถูกจัดสรรเงินกองทุนเพื่อใช้ในการรองรับความเสี่ยงของธุรกิจโดย

วัดจากความเสี่ยงต่างๆ ของธุรกรรม ประกอบกับความเสียหายที่เกิดขึ้นจากธุรกิจนั้นด้วย

ทั้งนี้ บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสายธุรกิจ และฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องในการบริหารความเสี่ยงสรุปได้ดังนี้

#### คณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารกำหนดหรืออนุมัติกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ดีและมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดระดับความเสี่ยงที่ธนาคารยอมรับได้ (Risk Appetite) สำหรับการดำเนินธุรกิจของธนาคารให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงที่ธนาคารเผชิญอยู่ กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของธนาคารอยู่ในขอบเขตความเสี่ยงที่กำหนดไว้ รวมทั้งดูแลให้คณะกรรมการกำกับ ความเสี่ยงของธนาคารมีการกำหนดนโยบาย กระบวนการ และการควบคุมทางด้านการบริหารความเสี่ยงประเภทต่างๆ โดยอย่างน้อยที่สุดจะต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคาร ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง ความเสี่ยงด้านกฎหมายและการกำกับ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงความเสี่ยงจากการออกผลิตภัณฑ์ใหม่และการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการธนาคารต้องทำหน้าที่อนุมัตินโยบาย รวมทั้งทบทวนกลยุทธ์การปฏิบัติงานจริงและนโยบายอย่างสม่ำเสมอหรือทันทีที่มีการเปลี่ยนแปลง อย่างมีนัยสำคัญ

#### คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณา ตลอดจนดูแลและติดตามปริมาณความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยมีเป้าหมาย คือ การบริหารความเสี่ยงต่างๆ ให้อยู่ภายในขอบเขตที่กำหนดและดำเนินธุรกิจให้ได้อัตราผลตอบแทนที่เหมาะสม

#### คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงของธนาคาร มีหน้าที่พิจารณากลับกรองความเพียงพอเหมาะสม รวมทั้งชี้แนะแนวทาง นโยบาย กลยุทธ์ กรอบและเครื่องมือการบริหารความ



เสี่ยงด้านปฏิบัติการและการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ดูแลให้คำแนะนำและสนับสนุนการพัฒนาและการนำเครื่องมือและระบบการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศไปใช้ให้เกิดประสิทธิภาพในองค์กร ดูแลและติดตามความคืบหน้าของการจัดการเหตุการณ์ความเสี่ยง ความเสียหาย และข้อสังเกตของธนาคารแห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีอย่างเป็นระบบ รวมถึงให้ความเห็นประกอบการนำเสนอต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาและนำเสนอรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส

### สายบริหารความเสี่ยง

สายบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ออกแบบและพัฒนาเครื่องมือและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ประสานงานให้มีการนำเครื่องมือและกระบวนการบริหารความเสี่ยงไปประยุกต์ใช้ในสายธุรกิจและหน่วยงานต่างๆ ของกลุ่มธุรกิจ รวมทั้งวิเคราะห์ ติดตาม ควบคุม และจัดทำรายงานฐานะความเสี่ยงในภาพรวมของกลุ่มธุรกิจ เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

### สำนักตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ให้มีการปฏิบัติตามนโยบายหลักเกณฑ์ ระเบียบ และกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด ทดสอบและประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งคุณภาพของการปฏิบัติงานภายในองค์กร เพื่อดำเนินการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อควบคุมและลดความเสี่ยงที่สำคัญ

### หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner)

หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง ได้แก่ เจ้าของผลิตภัณฑ์ ฝ่ายงาน สาขา และหน่วยงานต่างๆ ของกลุ่มธุรกิจ มีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์และบริการของหน่วยงานของตนเอง กระบวนการทำงาน และระบบงานต่างๆ ที่ใช้ในการปฏิบัติงานของหน่วยงานตนเองให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และสอดคล้องกับนโยบาย ระเบียบ และกระบวนการบริหารความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการระบุ ประเมิน ติดตาม ควบคุม และรายงานความเสี่ยง

## หลักการในการบริหารความเสี่ยง

หลักการในการบริหารความเสี่ยงของธนาคารและกลุ่มธุรกิจ มีดังนี้

- 1) หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงมีความรับผิดชอบหลักในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากหน่วยงานของตนเอง
- 2) การควบคุมความเสี่ยงดำเนินการโดยความร่วมมือของหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงและหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระ
- 3) ในการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ภายใต้ระดับที่ยอมรับได้ กลุ่มธุรกิจ ได้มีการประยุกต์ใช้แบบจำลอง “การควบคุมดูแลความเสี่ยง 3 ระดับ” เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มธุรกิจ จะมีการควบคุมดูแลความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย

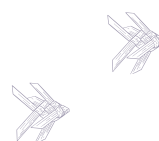
ระดับที่ 1: ระดับหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง หน่วยงานที่เป็นเจ้าของความเสี่ยงต้องควบคุมดูแลความเสี่ยงของหน่วยงานของตนเองให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

ระดับที่ 2: ระดับสายบริหารความเสี่ยงและสายกฎหมาย และกำกับดูแลการปฏิบัติงาน สายบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับและสนับสนุนให้มีเครื่องมือและกระบวนการในการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ส่วนสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงานมีหน้าที่กำกับดูแลและสอบทานให้การดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ เป็นไปตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกฎเกณฑ์ของทางกร ทั้งนี้ ทั้ง 2 หน่วยงานดังกล่าวมีความเป็นอิสระจากหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง

ระดับที่ 3: ระดับสำนักตรวจสอบภายใน สำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบแนวทางการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน

หลักการในการบริหารความเสี่ยงข้างต้นแสดงให้เห็นว่า นอกจากสายบริหารความเสี่ยงจะมีความสำคัญแล้ว หน่วยธุรกิจอื่นๆ ก็มีความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงที่ดี และไม่เพียงแต่ผู้บริหารแต่รวมถึงพนักงานทุกคนในหน่วยธุรกิจซึ่งประจำอยู่ ณ แหล่งที่มาของความเสี่ยงก็มีส่วนสำคัญเช่นกัน ดังนั้นผู้ที่เกี่ยวข้องจึงต้องปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

นอกจากหลักการในการบริหารความเสี่ยงแล้ว การปรับลดความเสี่ยงให้ลงมาอยู่ภายใต้ระดับที่ยอมรับได้และการติดตามระดับความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอก็เป็นสิ่งที่สำคัญ ซึ่งมีการบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบดังแผนภาพต่อไปนี้



## การจัดทำรายงานความเสี่ยง

การจัดทำรายงานความเสี่ยงเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องมีดังนี้

- 1) รายงานภาพรวมความเสี่ยงของธนาคารและกลุ่มธุรกิจ: จัดทำเป็นประจำทุกเดือนและทุกไตรมาส
- 2) รายงานความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk): จัดทำเป็นประจำทุกไตรมาสหรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยจะประเมินในบริบทของความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กรใน 1 ปีข้างหน้า ที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงปัจจัยทางเศรษฐกิจ ปัญหาภูมิรัฐศาสตร์ การเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ของทางการ และการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี เช่น ความเสี่ยงในการตัดสินใจของลูกหนี้ SME และลูกหนี้รายย่อย ความเสี่ยงจากเศรษฐกิจโลกที่มีแนวโน้มชะลอตัวลง และเข้าสู่สภาวะเศรษฐกิจถดถอยซึ่งส่งผลกระทบต่อ การส่งออก ดุลบัญชีเดินสะพัด และค่าเงินบาท สภาวะตลาดที่ยังคงขบเซาและสต็อกรถยนต์คงค้างจำนวนมากที่ทำให้ราคารถยนต์ใช้แล้วตกต่ำลงยาวนาน ซึ่งส่งผลกระทบต่อมูลค่ารถยนต์หลักประกัน เป็นต้น

ในกรณีที่ประเมินแล้วพบว่ามีตัวชี้วัดความเสี่ยงใดอยู่ในระดับการเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning Trigger) ผู้รับผิดชอบต่อความเสี่ยงนั้นจะติดตามความเสี่ยงดังกล่าวอย่างใกล้ชิด และเมื่อตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงดังกล่าวเกินระดับความเสี่ยงที่กำหนดไว้ (Risk Tolerance Level) สายบริหารความเสี่ยงจะประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดทำแผนปรับลดความเสี่ยง พร้อมทั้งดำเนินการตามแผนดังกล่าวเพื่อปรับลดความเสี่ยงให้ลงมาอยู่ภายใต้ระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งมีขั้นตอน

ตามกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น

## การประเมินความเสี่ยง

กลุ่มธุรกิจ มีการประเมินความเสี่ยงที่สำคัญในด้านต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจอย่างครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงดังต่อไปนี้

- 1) ความเสี่ยงด้านเครดิต
- 2) ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวด้านเครดิต
- 3) ความเสี่ยงด้านตลาด
- 4) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง
- 5) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคาร
- 6) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
- 7) ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง
- 8) ความเสี่ยงด้านกฎหมายและการกำกับ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
- 9) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ
- 10) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

นอกจากนี้ เมื่อมีการออกผลิตภัณฑ์ใหม่หรือมีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องต้องมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านสังคมและ/ หรือสิ่งแวดล้อมเพิ่มเติมด้วยทุกครั้ง พร้อมทั้งกำหนดให้มีการทบทวนนโยบาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ ตามความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อความเหมาะสมกับสถานการณ์และการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ





## นโยบายหลักในการบริหารความเสี่ยง

นโยบายหลักในการบริหารความเสี่ยงประกอบไปด้วยนโยบาย 22 ฉบับดังนี้

- 1) นโยบายการบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง Enterprise Risk Management (ERM) ของกลุ่มธุรกิจ
- 2) นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดของกลุ่มธุรกิจ
- 3) นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของกลุ่มธุรกิจ
- 4) นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของกลุ่มธุรกิจ
- 5) นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของกลุ่มธุรกิจ
- 6) นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของธนาคาร
- 7) นโยบายการทดสอบภาวะวิกฤตของกลุ่มธุรกิจ
- 8) นโยบายการลงทุนในหลักทรัพย์และการบริหารฐานะในบัญชีเพื่อการค้าของกลุ่มธุรกิจ
- 9) นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียงของธนาคาร
- 10) นโยบายการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงเงินกองทุนของธนาคารและกลุ่มธุรกิจ และการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรงของธนาคาร
- 11) นโยบายสินเชื่อย่อยของธนาคาร

- 12) นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านอาชญากรรมทางการเงินของกลุ่มธุรกิจ
- 13) นโยบายหลักด้านสินเชื่อของธนาคาร
- 14) นโยบายสินเชื่อธุรกิจของธนาคาร
- 15) นโยบายการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ การจัดชั้นสินทรัพย์ การกันเงินสำรองและการตัดออกจากบัญชี
- 16) นโยบายหลักประกันของธนาคาร
- 17) นโยบายสินเชื่อคู่ค้าของธนาคาร
- 18) นโยบายการบริหารความเสี่ยงของประเทศคู่สัญญาของกลุ่มธุรกิจ
- 19) นโยบายอนุมัติสินเชื่อธุรกิจและสินเชื่อคู่ค้า
- 20) นโยบายการประกอบธุรกิจแฟกเตอร์ของธนาคาร
- 21) นโยบายสินเชื่อโดยคำนึงถึงมิติด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ของธนาคาร
- 22) นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านแบบจำลองของกลุ่มธุรกิจ

สายบริหารความเสี่ยงได้เผยแพร่แนวนโยบายดังกล่าวไว้ในอินทราเน็ตเพื่อให้ทราบโดยทั่วกัน นอกจากนี้ สายบริหารความเสี่ยงยังได้จัดให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงแก่บุคลากรของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในการบริหารความเสี่ยง และกระตุ้นให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Culture) ที่ดี และ การมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยงขององค์กรด้วย

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงดังต่อไปนี้ไม่รวมถึงปัจจัยความเสี่ยงโดยทั่วไปที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจปกติของกลุ่มธุรกิจ นอกจากนี้ ยังอาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่กลุ่มธุรกิจ ไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือความเสี่ยงที่กลุ่มธุรกิจ พิจารณาว่าไม่เป็นสาระสำคัญ ในขณะนี้ แต่อาจถือเป็นความเสี่ยงที่มีความสำคัญในอนาคต และอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ รายได้ ผลกำไร สินทรัพย์ สภาพคล่อง หรือแหล่งเงินทุนของกลุ่มธุรกิจ ได้

### 1. การเปลี่ยนแปลงของสถานะเศรษฐกิจทั้งภายในและภายนอกประเทศอาจส่งผลกระทบโดยตรงกับธุรกิจของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ

ธุรกิจของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ต้องพึ่งพิงกับสถานะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและเศรษฐกิจโลก ในปี 2567 เศรษฐกิจโลกยังคงขยายตัวได้แม้จะชะลอตัวลงบ้างจากปีก่อน แต่การเติบโตมีความแตกต่างกันระหว่างประเทศ โดยเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกา ยังคงแข็งแกร่งต่อเนื่อง ในขณะที่เงินเฟ้อชะลอตัวลงต่อเนื่องและทำให้ธนาคารกลางหลายแห่งเริ่มปรับลดอัตราดอกเบี้ย

อัตราเงินเฟ้อทั่วโลกชะลอตัวลงต่อเนื่องในปี 2567 โดยเฉพาะอย่างยิ่งราคาสินค้าและราคาน้ำมัน ความเสี่ยงของการชะลอตัวลงของเศรษฐกิจและตลาดแรงงานปรับสูงขึ้น ในขณะที่ความเสี่ยงด้านเงินเฟ้อปรับลดลง ทำให้ธนาคารกลางต่างๆ ทั้งในประเทศเศรษฐกิจหลักและตลาดเกิดใหม่เริ่มปรับลดอัตราดอกเบี้ยตั้งแต่ช่วงกลางปี 2567

เงินเฟ้อยังคงมีแนวโน้มที่จะลดลงต่อเนื่องในปี 2568 ซึ่งทำให้คาดการณ์ว่าธนาคารกลางจะยังปรับลดอัตราดอกเบี้ยได้อย่างไรก็ตาม ยังมีความเสี่ยงที่การปรับลดอัตราดอกเบี้ยอาจชะลอลงจากที่คาดการณ์ไว้เดิม เนื่องจากตัวเลขเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกาแข็งแกร่ง อีกทั้งนโยบายของนายโดนัลด์ ทรัมป์ ซึ่งชนะการเลือกตั้งประธานาธิบดีที่เคหาเสียงไว้อาจทำให้เงินเฟ้อมีความเสี่ยงที่จะปรับสูงขึ้น

การฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2567 ยังคงอ่อนแอ โดยเศรษฐกิจไทยได้รับผลบวกจากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่กลับมาท่องเที่ยวในประเทศไทยมากขึ้น โดยคาดการณ์ว่าจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติตลอดทั้งปี 2567 น่าจะอยู่ที่ประมาณ 35.5 ล้านคน ส่งผลให้เศรษฐกิจในภาคบริการที่เกี่ยวข้องกับการ

ท่องเที่ยว เช่น ภาคบริการกลุ่มที่พักแรมและร้านอาหาร ยังคงขยายตัวได้ดีนอกจากนี้ เศรษฐกิจไทยในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2567 ยังได้รับแรงสนับสนุนจากการใช้จ่ายภาครัฐที่กลับมาเป็นปกติ และมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจผ่านการแจกเงิน อย่างไรก็ตาม ภาคอุตสาหกรรมยังคงเติบโตติดลบต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการผลิตในกลุ่มยานยนต์ที่ชะลอตัวลงตามอุปสงค์ต่อสินค้าคงทนในประเทศเนื่องจากการแข่งขันจากค่ายรถยนต์จีนที่รุนแรงขึ้น หนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง และการชะลอการปล่อยสินเชื่อของธนาคารพาณิชย์ตามคุณภาพหนี้ที่ปรับตัวลดลง ปัจจัยทั้งหมดนี้ทำให้เศรษฐกิจไทยในภาพรวมเติบโตได้ในระดับต่ำที่ร้อยละ 2.5 ในปี 2567

อัตราเงินเฟ้อทั่วไปและอัตราเงินเฟ้อพื้นฐานยังคงอยู่ในระดับต่ำกว่ากรอบเป้าหมายของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยปัจจัยบวกหลักต่อเงินเฟ้อมาจากการปรับตัวสูงขึ้นของราคาสินค้าเกษตรบางกลุ่มจากผลผลิตที่ลดลง และส่งผ่านไปสู่ว่าอาหาร ในขณะที่อุปสงค์ในประเทศที่ยังคงอ่อนแอและราคาน้ำมันที่ไม่ได้เร่งตัวขึ้นเหมือนปีที่ผ่านมายังเป็นปัจจัยลบที่สำคัญต่อเงินเฟ้อ เศรษฐกิจที่ฟื้นตัวได้ช้า เงินเฟ้อที่อยู่ที่ต่ำกว่ากรอบเป้าหมาย และหนี้ครัวเรือนในประเทศที่เริ่มชะลอตัวลงหลังธนาคารพาณิชย์ปล่อยสินเชื่อลดลงเป็นปัจจัยหลักที่ทำให้ธนาคารแห่งประเทศไทยปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงมาอยู่ที่ร้อยละ 2.25

สำหรับปี 2568 ความเสี่ยงที่สำคัญต่อเศรษฐกิจโลก ได้แก่ 1) ความไม่แน่นอนของการดำเนินนโยบายของประเทศสหรัฐอเมริกาภายใต้ประธานาธิบดีโดนัลด์ ทรัมป์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งนโยบายด้านการค้า แรงงานต่างด้าว การลดภาษี และการขาดดุลทางการคลัง ซึ่งอาจส่งผลกระทบเป็นวงกว้าง โดยเฉพาะอย่างยิ่งอัตราดอกเบี้ยในประเทศสหรัฐอเมริกาที่อาจลดลงได้ช้ากว่าเดิมจากเศรษฐกิจที่แข็งแกร่งมากขึ้นและเงินเฟ้อที่อาจกลับมาสูงขึ้น รวมทั้งความกังวลต่อขนาดการขาดดุลทางการคลังของประเทศสหรัฐอเมริกาที่อาจปรับสูงขึ้น 2) นโยบายกีดกันทางการค้าที่อาจรุนแรงขึ้น หากประเทศสหรัฐอเมริกาเพิ่มภาษีนำเข้ากับประเทศจีนหรือประเทศอื่นๆ และทำให้เกิดการตอบโต้กลับ ซึ่งจะสร้างความเสี่ยงต่อกลุ่มเศรษฐกิจประเทศเกิดใหม่ที่พึ่งพาการส่งออก และสร้างความผันผวนให้กับอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินภูมิภาคได้ 3) ความขัดแย้งด้านภูมิรัฐศาสตร์ระหว่างประเทศ ซึ่งหากลุกลามเป็นวงกว้างอาจส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจชะลอตัว เกิดปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ หรือราคาสินค้า เช่น ราคาน้ำมัน ปรับตัวสูงขึ้นได้ 4) หนี้สาธารณะและการขาดดุลทางการคลังของประเทศหลักที่อยู่ในระดับสูง ซึ่งจะถูกซ้ำเติมจากอัตราดอกเบี้ยที่อาจปรับลดลงได้ช้ากว่าคาด หากการชะลอตัวของเงินเฟ้อโลกสะดุด

การฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2568 มีแนวโน้มช้าลง โดยมีปัจจัยจุดเศรษฐกิจที่สำคัญ คือ 1) การผลิตในภาคอุตสาหกรรมที่ยังคงชะลอตัวลงต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการผลิตยานยนต์ และ Hard Disk Drive ซึ่งเป็นปัจจัยจุดเศรษฐกิจไทยที่สำคัญใน

ช่วงที่ผ่านมาและยังไม่เห็นแนวโน้มการฟื้นตัวในระยะข้างหน้า 2) การชะลอตัวของการบริโภคสินค้าคงทน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มการบริโภคนานยนต์และอสังหาริมทรัพย์ เนื่องจากการชะลอตัวของสินเชื่อภาคธนาคารตามความกังวลของหนี้เสียที่ยังคงเร่งตัวขึ้น 3) การเติบโตที่ช้าลงของภาคการท่องเที่ยวหลังจากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเริ่มเข้าใกล้ระดับปกติมากขึ้น ทำให้แรงส่งจากภาคบริการมีแนวโน้มชะลอตัวลง ในขณะที่การใช้จ่ายภาครัฐที่เร่งตัวขึ้นและมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจผ่านการแจกเงินจะเป็นปัจจัยบวกที่สำคัญต่อเศรษฐกิจไทย และในระยะถัดไปปัญหาเชิงโครงสร้างระยะยาวของเศรษฐกิจไทยทั้งปัญหาความสามารถในการแข่งขันและการเข้าสู่สังคมสูงอายุจะเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ศักยภาพการเติบโตของเศรษฐกิจไทยทยอยปรับตัวลดลง หากไม่มีนโยบายการปฏิรูปโครงสร้างเศรษฐกิจจากภาครัฐ

ความเสี่ยงของเศรษฐกิจไทยในปี 2568 มีแนวโน้มเติบโตได้ต่ำกว่าที่คาดการณ์เนื่องจากหลายปัจจัยเสี่ยง ได้แก่ 1) สินเชื่อภาคธนาคารเติบโตติดลบต่อเนื่อง หนี้เสียในภาคธนาคารเร่งตัวขึ้น เพิ่มความเสี่ยงต่อเสถียรภาพระบบการเงิน ส่งผลกระทบอย่างหนักต่อการบริโภคสินค้าคงทนในประเทศ 2) ความเสี่ยงจากนโยบายการค้าของประธานาธิบดีโดนัลด์ ทรัมป์ โดยในกรณีที่มีการขึ้นภาษีสินค้านำเข้าอาจจะส่งผลกระทบต่อปริมาณการค้าโลกและการส่งออกสินค้าของไทย 3) ความไม่แน่นอนทางการเมืองในประเทศ โดยหากมีปัญหาในการดำเนินนโยบายการคลังและการใช้จ่ายภาครัฐหยุดชะงักจะส่งผลกระทบต่อภาคและเศรษฐกิจไทย และ 4) การผลิตภาคอุตสาหกรรมติดลบในอัตราที่เร่งขึ้นจากปัญหาความสามารถในการแข่งขัน

เพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มธุรกิจฯ ได้มีการเฝ้าระวังวิเคราะห์ข้อมูล และติดตามสถานการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มธุรกิจฯ อย่างสม่ำเสมอ ปรับปรุงโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สินให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป พัฒนาหลักเกณฑ์การคัดกรองลูกหนี้เพื่อเพิ่มสัดส่วนของลูกหนี้ที่มีคุณภาพ มุ่งเน้นการรวมการบริหารความเสี่ยงเข้าไปในกระบวนการดำเนินธุรกิจ ทดสอบสภาวะวิกฤต (Stress Test) และเตรียมแผนรองรับสำหรับเหตุการณ์วิกฤตที่อาจเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตาม ความผันผวนของเศรษฐกิจทั้งในประเทศและเศรษฐกิจโลก รวมถึงความไม่แน่นอนทางการเมืองและนโยบายของรัฐบาลเป็นปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของกลุ่มธุรกิจฯ กลุ่มธุรกิจฯ จึงไม่อาจรับรองได้ว่าเมื่อเกิดผลกระทบดังกล่าวขึ้นในระดับที่รุนแรงแล้วจะไม่เกิดผลกระทบต่อกลุ่มธุรกิจฯ อย่างมีนัยสำคัญ

**2. ธนาคารมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่อาจจะมาจากการต่ออายุคุณภาพของสินเชื่อ สภาวะถดถอยของเศรษฐกิจ รวมถึงการกระจุกตัวของสินเชื่อ ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของธนาคารอย่างมีนัยสำคัญได้**



### ความเสี่ยงด้านเครดิตจากการกระจุกตัวของลูกหนี้สินเชื่อ

การกระจุกตัวของลูกหนี้สินเชื่อก่อให้เกิดความเสี่ยงเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่กระทบต่อภาคธุรกิจใดภาคธุรกิจหนึ่ง หรือลูกหนี้กลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง ดังนั้นหากธนาคารมีสินเชื่อในภาคธุรกิจใดหรือลูกหนี้กลุ่มใดในปริมาณมากเกินไปก็จะทำให้โอกาสการเกิดหนี้มีปัญหาสูงกว่าปกติได้

เนื่องจากกลุ่มลูกหนี้หลักของธนาคารเป็นบริษัทขนาดกลางและขนาดเล็ก รวมถึงลูกหนี้อยู่ในธุรกิจที่มีความอ่อนไหวและเปราะบางต่อความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจโดยรวมหรือสภาวะอุตสาหกรรมที่ลูกหนี้ประกอบธุรกิจอยู่ ธนาคารจึงอาจมีความเสี่ยงด้านเครดิตสูงเมื่อเกิดความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจ ดังนั้นธนาคารจึงได้พยายามกระจายความเสี่ยงในการให้สินเชื่อให้อยู่ในหลากหลายประเภท ทั้งสินเชื่อที่มีหลักประกันและไม่มีหลักประกัน และในหลากหลายประเภทอุตสาหกรรม

ธนาคารตระหนักดีถึงการกระจุกตัวของลูกหนี้รายใหญ่ในสินเชื่อธุรกิจซึ่งหาทรัพย์สิน จึงมีการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตจากการกระจุกตัวของลูกหนี้สินเชื่อด้วยการกำหนดเพดานสัดส่วนการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้รายใหญ่ต่อราย (Single Lending Limit) และด้านการกระจุกตัวของลูกหนี้รายใหญ่ (Large Borrower Concentration) ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ไม่เกินร้อยละ 25 ของเงินกองทุนของกลุ่มธุรกิจ เพื่อจำกัดผลกระทบที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายขึ้นต่อผลประกอบการของธนาคาร

### ความเสี่ยงด้านเครดิตจากการด้อยคุณภาพของสินเชื่อ

ลูกหนี้ด้อยคุณภาพไม่ว่าจะเกิดจากสภาวะเศรษฐกิจโดยรวมหรือสภาวะอุตสาหกรรมที่ทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดมีผลกระทบโดยตรงต่อรายได้ดอกเบี้ยของธนาคารที่จะลดลงและมีโอกาสต่อการสูญเสียเงินต้นบางส่วนหรือทั้งหมด ซึ่งจะกระทบต่อต้นทุนด้านเครดิตและความสามารถในการทำกำไรของธนาคาร

ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ธนาคารจึงได้พัฒนาระบบการพิจารณาสินเชื่อด้วยความรัดกุมตลอดทั้งกระบวนการ ตั้งแต่การกำหนดนโยบายสินเชื่อ การออกหลักเกณฑ์ต่างๆ การพิจารณาประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การประเมินความสามารถของผู้บริหารและความสามารถในการชำระคืนหนี้ การพิจารณาวัตถุประสงค์การขอกู้ยืม ตลอดจนหลักทรัพย์สินค้ำประกัน เพื่อเป็นแนวทางในการคัดสรรลูกหนี้ และจัดให้มีการทบทวนสินเชื่ออย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2567 ธนาคารเพิ่มความเข้มงวดในการอนุมัติสินเชื่อรายย่อยมากขึ้น โดยให้สินเชื่ออย่างมีความรับผิดชอบ (Responsible Lending) ตลอดจนสอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการอนุมัติสินเชื่อรายย่อยที่มีปริมาณการให้สินเชื่อลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า โดยในปี 2567

ธนาคารอนุมัติสินเชื่อรายย่อยที่ลดลงประมาณร้อยละ 40 ซึ่งเป็นผลมาจากยอดขายรถยนต์ที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ และการขายขาดทุนรถยนต์ (Loss on Sale) ที่ปรับตัวสูงขึ้น ทำให้พอร์ตสินเชื่อรายย่อยของธนาคารหดตัวลงร้อยละ 11 และพอร์ตสินเชื่อรายย่อยของธนาคารหดตัวลงร้อยละ 6 ในปี 2567

ในส่วนของสินเชื่อเพื่อการอุปโภคและบริโภคของธนาคารยังคงมุ่งเน้นการให้สินเชื่อแก่กลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงต่ำ ทั้งในสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยและโครงการของผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่ในตลาด โดยเน้นบ้านแนวราบซึ่งมีราคาสูงหรือมากกว่า 5 ล้านบาท การให้สินเชื่อบุคคลกับลูกหนี้ที่เป็นพนักงานประจำที่มีรายได้สูง และการให้สินเชื่อ SME กับนิติบุคคลที่มีประสบการณ์ในธุรกิจตั้งแต่ 7 ปีขึ้นไป

สำหรับลูกหนี้ในปัจจุบันที่ประสบปัญหาการชำระคืนจากสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ ธนาคารมีโครงการช่วยเหลือหลายประเภทเพื่อให้สอดคล้องกับความสามารถในการชำระคืนของลูกหนี้ เช่น การลดค่างวด การลดค่างวดแบบขั้นบันได การช่วยผ่อนการเลื่อนการชำระค่างวดค้างชำระ ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2567 สัดส่วนของสินเชื่อคงเหลือของลูกหนี้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ที่อยู่ภายใต้มาตรการช่วยเหลืออยู่ที่ร้อยละ 12 ของสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ทั้งหมด

ในการพิจารณาช่วยเหลือลูกหนี้ ธนาคารมีการประเมินลูกหนี้ทุกรายใหม่อีกครั้ง (Re-assessment) และแบ่งกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงออกเป็นกลุ่มที่มีความเสี่ยงสูง ความเสี่ยงปานกลางและความเสี่ยงต่ำ เพื่อให้มีการบริหารจัดการลูกหนี้ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มลูกหนี้ที่ขอเข้าร่วมมาตรการช่วยเหลือ อีกทั้งธนาคารยังมีการเตรียมการด้านกลยุทธ์ในการเร่งรัดหนี้และประเมินผลกระทบต่อยอดหนี้ที่อาจเกิดขึ้นและผลกระทบต่อต้นทุนในการปล่อยสินเชื่อ (Credit Cost) ของธนาคารเพิ่มเติมอีกด้วย

ธนาคารบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตจากการด้อยคุณภาพของสินเชื่อโดยการกันสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตอย่างเพียงพอเหมาะสมกับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น โดย ณ สิ้นปี 2567 ธนาคารมีเงินสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตทั้งสิ้น 20,801 ล้านบาท หรือร้อยละ 134 ของหนี้ด้อยคุณภาพ

แม้ว่าธนาคารจะมีกระบวนการรองรับความเสี่ยงด้านเครดิตและการกระจุกตัวด้านเครดิต ธนาคารไม่อาจรับรองได้ว่าจะไม่เกิดความเสียหายจากการด้อยคุณภาพของสินเชื่อและการกระจุกตัวของสินเชื่อ และหากการด้อยคุณภาพของสินเชื่อดังกล่าวเกิดขึ้นมากกว่าที่ธนาคารคาดการณ์ไว้ ธนาคารอาจต้องกันเงินสำรองส่วนเพิ่มมากขึ้น หรือธนาคารอาจเผชิญกับการตั้งสำรองส่วนเพิ่มมากกว่าที่ธนาคารคาดการณ์ไว้จากการเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์การกันสำรองของหน่วยงานกำกับดูแล ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของธนาคาร รวมถึงความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของธนาคารอย่างมีนัยสำคัญ

### 3. การเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบ อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ กระบวนการทำงาน และ ความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มธุรกิจฯ

กลุ่มธุรกิจฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการมีอยู่และการเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบของภาครัฐ รวมถึงหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล ได้แก่ ธนาคารแห่งประเทศไทยซึ่งเป็นหน่วยงานหลักในการกำกับดูแลการประกอบธุรกิจของธนาคารและการกำกับดูแลความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งกำกับดูแลการประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจฯ ยังถูกกำกับดูแลโดยหน่วยงานกำกับดูแลอื่น เช่น สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (สคส.) สำนักงาน ป.ป.ง. สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) และสำนักงานคณะกรรมการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ครอ.) เป็นต้น ซึ่งกฎหมายและข้อกำหนดในการกำกับดูแลของหน่วยงานกำกับดูแลข้างต้นมีความเข้มงวดและมีการปรับเปลี่ยนให้มีความเข้มงวดขึ้นเพื่อคุ้มครองผู้ใช้บริการอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม กลุ่มธุรกิจฯ มีความมุ่งมั่นในการส่งเสริมและพัฒนากิจการดำเนินธุรกิจฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบ อันจะเป็นพื้นฐานของผลการดำเนินงานที่ดี เพื่อการเจริญเติบโตที่แข็งแกร่งของกลุ่มธุรกิจฯ อย่างยั่งยืน

เพื่อให้มั่นใจได้ว่าลูกค้าจะได้รับความสะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย และเป็นธรรมในการใช้บริการและทำธุรกรรมทางการเงินและการลงทุน กลุ่มธุรกิจฯ จึงมุ่งปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบอย่างเคร่งครัด โดยในปีที่ผ่านมาได้มีการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ หลายประการ เช่น ประกาศ สคส. ว่าด้วยหลักเกณฑ์เกี่ยวกับมาตรการคุ้มครองสำหรับการเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคลเกี่ยวกับประวัติอาชญากรรมที่มีได้กระทำภายใต้การควบคุมของหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย ประกาศสำนักงาน ป.ป.ง. ว่าด้วยพื้นที่หรือประเทศที่มีความเสี่ยงสูงที่ต้องดำเนินการตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้าในระดับเข้มข้น ประกาศคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติว่าด้วยมาตรการและแนวทางในการยกระดับทักษะความรู้และความเชี่ยวชาญในด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ ประกาศกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมตามประมวลกฎหมายที่ดิน กรณีอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นอาคารที่อยู่อาศัยหรืออาคารพาณิชย์ หรือที่ดินพร้อมอาคารที่อยู่อาศัยหรืออาคารพาณิชย์ ตามหลักเกณฑ์ที่คณะรัฐมนตรีกำหนด ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยมาตรฐานการประกอบธุรกิจ โครงสร้างการบริหารงาน ระบบงาน และการให้บริการของผู้ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ และผู้ประกอบธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้า เป็นต้น

นอกจากกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบที่กล่าวไปแล้วข้างต้น กลุ่มธุรกิจฯ ยังคงให้ความสำคัญกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การรักษาความลับและการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูล (Data Privacy and Protection) โดยกลุ่มธุรกิจฯ ได้มีการจัดทำนโยบายและมาตรฐานในการบริหารจัดการข้อมูล เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามกฎหมายได้อย่างถูกต้อง

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบนั้นย่อมมีผลกระทบต่อเป้าหมาย ความสามารถในการประกอบธุรกิจ และการแข่งขันของกลุ่มธุรกิจฯ รวมทั้งอาจส่งผลกระทบต่อการต้องรับผิดชอบในการประกอบธุรกิจอันเนื่องมาจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดเหล่านั้นได้อย่างครบถ้วน ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ

### 4. กลุ่มธุรกิจฯ อาจไม่สามารถบรรลุเป้าหมายตามแผน กลยุทธ์ที่วางไว้ ซึ่งอาจกระทบต่อความสามารถในการ แข่งขัน รวมถึงผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ

ในการดำเนินการให้แผนกลยุทธ์ของกลุ่มธุรกิจฯ สำเร็จลุล่วง กลุ่มธุรกิจฯ จำเป็นต้องพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานในด้านต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งการพัฒนาดังกล่าวอาจต้องใช้งบลงทุนในปริมาณสูง รวมถึงจำเป็นต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการยาวนาน อาทิ การจัดตั้ง ขยาย และปรับปรุงสายงานเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ การขยายฐานลูกค้าบุคคลและลูกค้า PRIORITY ที่ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและการเปิดกว้างของกฎระเบียบในด้านการกำกับดูแล เพื่อให้สามารถให้บริการและเสนอขายผลิตภัณฑ์ได้เทียบเคียงกับต่างประเทศ ซึ่งกลุ่มธุรกิจฯ คาดว่าแผนการดังกล่าวจะมีการลงทุนและมีต้นทุนที่สูง แต่มีความจำเป็นเพื่อให้กลุ่มธุรกิจฯ สามารถดำเนินกลยุทธ์ให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ดีขึ้น เป็นต้น โดยกลุ่มธุรกิจฯ ไม่อาจรับประกันได้ว่าจะสามารถดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ข้างต้นได้ภายในเวลาที่กำหนด และไม่อาจรับรองได้ว่าแม้กลุ่มธุรกิจฯ จะสามารถดำเนินการแล้วเสร็จได้ตามแผน การดำเนินการดังกล่าวจะสามารถทำให้กลุ่มธุรกิจฯ มีความสามารถในการแข่งขันทัดเทียมหรือเหนือกว่าคู่แข่ง

แผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ มีความเกี่ยวข้องกับการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นอย่างมาก ทั้งกระบวนการดำเนินงานภายใน แผนการขยายผลิตภัณฑ์ บริการ รวมถึงช่องทางการให้บริการที่หลากหลาย ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ เพื่อพัฒนาการให้บริการของกลุ่มธุรกิจฯ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคในสังคมยุคดิจิทัล (Digitalization) ความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ดังกล่าวจึงเกี่ยวข้องกับความสามารถของกลุ่มธุรกิจฯ ในการปรับปรุงและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีขีดความสามารถทัดเทียมหรือสูงกว่าคู่แข่ง ซึ่งกลุ่มธุรกิจฯ ไม่อาจรับรองได้ว่าจะสามารถดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาระบบเทคโนโลยี





สารสนเทศให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ หรืออาจพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศแล้วเสร็จแต่ล่าช้ากว่าคู่แข่งในตลาด จนทำให้กลุ่มธุรกิจ สูญเสียความสามารถในการแข่งขันไป หรือถึงแม้ว่ากลุ่มธุรกิจ จะสามารถดำเนินการตามแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจได้สำเร็จตามเป้าหมาย แต่กลุ่มธุรกิจ ก็ยังคงมีความเสี่ยงจากการคาดการณ์ความต้องการของตลาดผิดไปจากความเป็นจริง ทำให้ผลิตภัณฑ์ บริการหรือธุรกรรมใหม่ไม่ได้รับความนิยมตามที่วางแผนไว้ ส่งผลให้กำไรไม่เป็นไปตามเป้าหมาย หรือกลุ่มธุรกิจ อาจมีประสบการณ์ไม่เพียงพอในผลิตภัณฑ์หรือบริการใหม่นั้น ส่งผลให้ไม่สามารถแข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลตามแผนกลยุทธ์ที่วางไว้

##### 5. กลุ่มธุรกิจ มีความเสี่ยงด้านตลาดจากธุรกิจในปีบัญชีเพื่อการค้า บัญชีเพื่อการบริหารสภาพคล่องและบัญชีเพื่อการลงทุนเพิ่มสูงขึ้นจากการทำธุรกรรมที่หลากหลาย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ หากสภาวะเศรษฐกิจและตลาดมีความผันผวนสูง

ปัจจุบันธนาคารทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ทางการเงินหลายประเภท ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 6 กลุ่ม ได้แก่ 1) การซื้อขายตราสารหนี้และอนุพันธ์ด้านตราสารหนี้ 2) การซื้อขายเงินตราต่างประเทศและอนุพันธ์ด้านอัตราแลกเปลี่ยน 3) อนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ย 4) การซื้อขายหุ้นสามัญ และอนุพันธ์ด้านตราสารทุนหรือดัชนีทางการเงิน 5) การซื้อขายกองทุนรวม กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ (REIT) ที่จดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ETF และอนุพันธ์ที่อ้างอิงราคาของหลักทรัพย์กลุ่มนี้ และ 6) อนุพันธ์ด้านสินค้าโภคภัณฑ์ ทั้งนี้ อนุพันธ์ข้างต้นอาจถูกนำไปประกอบเป็นหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงสำหรับขายแก่นักลงทุน นอกจากนี้ บริษัทยังยังดำเนินธุรกิจการลงทุนในหุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพย์ฯ และตลาดหลักทรัพย์ต่างประเทศ สัญญาซื้อขายล่วงหน้าในตลาดอนุพันธ์ อนุพันธ์ตราสารทุน และลงทุนนอกตลาดหลักทรัพย์ (Private Equity) ซึ่งมีความเสี่ยงด้านตลาดด้วยเช่นกัน

สำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดในปีบัญชีเพื่อการค้าของธนาคารซึ่งเน้นการทำธุรกรรมที่มีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเป็นหลัก ธนาคารตระหนักถึงความเสี่ยงจากการทำธุรกรรมประเภทดังกล่าวในสภาวะตลาดที่มีความผันผวนสูงอันมีสาเหตุมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกประเทศที่ธนาคารไม่สามารถควบคุมได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะในปีบัญชีเพื่อการค้า ด้วยเหตุนี้ธนาคารจึงกำหนดเพดานความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับการทำธุรกรรมในปีบัญชีเพื่อการค้าให้อยู่ในระดับที่ธนาคารยอมรับได้ และกำหนดให้การทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับราคาตราสารทุน ดัชนีทางการเงิน ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ และผลการดำเนินงานของกองทุนรวมต้องเป็นไปในลักษณะที่ทำให้ความเสี่ยงด้านราคาของตัวแปรอ้างอิงในภาพรวมเป็นศูนย์

สำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดในปีบัญชีเพื่อการบริหารสภาพคล่องและบัญชีเพื่อการลงทุนของธนาคารซึ่งมุ่งเน้นการทำธุรกรรมที่มีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นหลัก ธนาคารได้กำหนดเพดานความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่ธนาคารยอมรับได้ และกำหนดให้ปิดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดหรือให้อยู่ในระดับที่ไม่มีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ธนาคารอาจลงทุนในหุ้นสามัญ กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน และทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ที่จดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งเป็นการลงทุนระยะยาวและต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องเป็นรายกรณี

ธนาคารได้มีการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดที่ครอบคลุมและเป็นระบบอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่การระบุความเสี่ยง การวัดความเสี่ยง ไปจนถึงการควบคุมและติดตามความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมแต่ละประเภท ซึ่งกระบวนการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวครอบคลุมถึงปัจจัยความเสี่ยงด้านตลาดที่เกี่ยวข้องและมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ สายตลาดการเงินและฝ่ายบริหารเงินเป็นหน่วยงานหลักที่มีหน้าที่บริหารความเสี่ยงด้านตลาดในปีบัญชีเพื่อการค้า บัญชีเพื่อการบริหารสภาพคล่อง และบัญชีเพื่อการลงทุน โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านตลาดและฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและ ALM ทำหน้าที่กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงและเสนอขออนุมัติเพดานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเพื่อใช้ประเมินและติดตามฐานะความเสี่ยงด้านตลาด โดยใช้เครื่องมือวัดความเสี่ยงต่างๆ ที่เป็นมาตรฐานสากล เช่น ความเสียหายสูงสุดที่สามารถเกิดขึ้นได้ที่ระดับความเชื่อมั่นที่กำหนด (Value at Risk หรือ VaR) ความอ่อนไหวของมูลค่าเงินลงทุนต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย 1 Basis Point (PV01) ฐานะเงินตราต่างประเทศสุทธิ (Net Open Position in Foreign Currency หรือ NOP) และมูลค่าทางเศรษฐกิจของส่วนของผู้ถือหุ้น (Economic Value of Equity หรือ EVE) เพื่อให้ทันต่อสภาวะตลาดและสถานการณ์ที่เกิดขึ้น ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านตลาดและฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและ ALM จะรายงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ หากความเสี่ยงด้านตลาดเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้หรือมีเหตุการณ์ผิดปกติเกิดขึ้น

สำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดของบริษัทย่อยซึ่งเป็นการลงทุนในหุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพย์ฯ และตลาดหลักทรัพย์ต่างประเทศ สัญญาซื้อขายล่วงหน้าในตลาดอนุพันธ์ อนุพันธ์ตราสารทุน และลงทุนนอกตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยมีปัจจัยความเสี่ยงด้านตลาดที่สำคัญ ได้แก่ ราคาตราสารทุน สภาพคล่อง และความผันผวนของราคาตราสารทุน แม้ว่ากลยุทธ์การลงทุนระยะสั้นของบริษัทย่อยจะเป็นการลงทุนที่มีความเสี่ยงด้านตลาดค่อนข้างต่ำ เนื่องจากมีการป้องกันความเสี่ยงด้านตลาดเพื่อลดความเสี่ยงของกลยุทธ์การลงทุนต่างๆ โดยตรง (Directional) ในหุ้นสามัญทั้งในประเทศและต่างประเทศ แต่การลงทุนระยะยาวโดยฝ่ายลงทุนของบริษัทย่อยเป็นการลงทุนในหุ้นสามัญโดยตรงทั้งในประเทศและต่างประเทศ และ



ลงทุนผ่านกองทุนรวม การลงทุนนี้จึงยังคงมีความเสี่ยงจากความผันผวนด้านตลาดสูง ซึ่งหากมีการลดลงของราคาหลักทรัพย์ที่ถือครองอยู่ หรือการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนก็จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกำไรของกลุ่มธุรกิจฯ อย่างไรก็ตาม กลุ่มธุรกิจฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงอันเกิดจากการลงทุนในกลยุทธ์เหล่านี้ จึงได้กำหนดให้ระดับความเสี่ยงของการลงทุนอยู่ภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ฝ่ายบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ย่อยทำหน้าที่กำหนดค่าเพดานความเสี่ยงต่างๆ ที่เป็นมาตรฐาน อาทิ ความเสียหายสูงสุดที่สามารถเกิดขึ้นได้ทีระดับความเชื่อมั่นที่กำหนดไว้ และฐานะสูงสุดที่ถือไว้ได้ โดยกำหนดตามปริมาณการซื้อขายต่อวัน เป็นต้น ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ จะรายงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบหากความเสี่ยงในบัญชีเพื่อการค้าเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้หรือมีเหตุการณ์ผิดปกติเกิดขึ้น

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากความผันผวนของราคาตราสารเกิดจากปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของกลุ่มธุรกิจฯ ถึงแม้ว่ากลุ่มธุรกิจฯ จะมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดอย่างเป็นมาตรฐานแล้ว กลุ่มธุรกิจฯ ไม่อาจรับรองได้ว่าจะไม่เกิดความเสียหายอย่างมีนัยสำคัญหากเกิดความผันผวนของปัจจัยความเสี่ยงด้านตลาดต่างๆ สูงเกินกว่าที่กลุ่มธุรกิจฯ คาดการณ์ไว้ อันจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและต่อมูลค่าทางเศรษฐกิจของกลุ่มธุรกิจฯ

## 6. กลุ่มธุรกิจฯ อาจได้รับผลกระทบจากความเสียหายด้านชื่อเสียง

ปัจจุบันชื่อเสียงถือเป็นปัจจัยหนึ่งที่มีความสำคัญอย่างมากในการดำเนินธุรกิจของทุกอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในอุตสาหกรรมการเงินที่มีการแข่งขันอย่างรุนแรงจากทั้งสถาบันการเงินด้วยกันเองและกลุ่มธุรกิจอื่นที่มีการทำธุรกรรมเสมือนสถาบันการเงิน ดังนั้นการรักษาและเพิ่มพูนชื่อเสียงที่ดีจะสามารถนำไปสู่การขยายฐานลูกค้าทางธุรกิจ รวมถึงรักษฐานลูกค้าเดิมไว้ได้อย่างยั่งยืน ซึ่งจะส่งผลต่อไปถึงผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินที่ดีด้วย แต่หากมีความเสียหายด้านชื่อเสียงเกิดขึ้น กลุ่มธุรกิจฯ อาจได้รับผลกระทบทางลบในระยะยาว ดังนั้นกลุ่มธุรกิจฯ จึงพยายามดำเนินการเพื่อที่จะสร้างและรักษาชื่อเสียงที่ดีไว้ รวมถึงหาแนวทางการป้องกันและแก้ไขเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของกลุ่มธุรกิจฯ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อชื่อเสียงของกลุ่มธุรกิจฯ ในหลายมิติ เช่น การทุจริตคอร์รัปชันของพนักงาน การปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติอันดีงามหรือความคาดหวังของสังคม รวมถึงผลิตภัณฑ์และบริการที่ส่งผลต่อประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล อันเป็นเหตุให้กลุ่มธุรกิจฯ สูญเสียรายได้และ/หรือเงินกองทุนทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

กลุ่มธุรกิจฯ จึงให้ความสำคัญในการหาแนวทางการป้องกันและแก้ไขเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของกลุ่มธุรกิจฯ โดยมีการกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องในการบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียง การประเมินความเสี่ยงด้านชื่อเสียง การ

ควบคุมความเสี่ยง การติดตามความเสี่ยง การรายงานความเสี่ยงที่เกิดขึ้นต่อคณะกรรมการของธนาคาร รวมถึงแนวทางการจัดการเพื่อลดผลกระทบเมื่อเกิดเหตุการณ์ได้อย่างทันกาลและรวดเร็ว เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

อย่างไรก็ตาม กลุ่มธุรกิจฯ ไม่สามารถยืนยันได้ว่าหากกลุ่มธุรกิจฯ ดำเนินการเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านชื่อเสียงได้อย่างครบถ้วนแล้ว กลุ่มธุรกิจฯ จะสามารถป้องกันและแก้ไขเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่กระทบต่อชื่อเสียงของกลุ่มธุรกิจฯ ได้อย่างสมบูรณ์และทันทั่วถึง

## 7. ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ทุจริตทั้งภายในและภายนอกในภาคการเงินและธนาคารมีแนวโน้มสูงขึ้น รวมถึงกระบวนการทำงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ อาจไม่รัดกุมเหมาะสมและอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ

การดำเนินธุรกิจของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ในปัจจุบันเกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์และบริการที่มีความหลากหลาย และมีกระบวนการที่ซับซ้อน และอยู่ภายใต้กฎหมาย กฎเกณฑ์ และกฎระเบียบจำนวนมาก อีกทั้งในปัจจุบันธุรกิจต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาตามองค์ประกอบหลายด้าน เช่น การเติบโตและขยายธุรกิจ การออกผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ วิทยาการของเทคโนโลยี เทคโนโลยีการทุจริตในรูปแบบใหม่ๆ มีการพัฒนาล้ำหน้ากว่าเหตุการณ์ความเสียหายในอดีตที่เคยเกิดขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งการทุจริตจากปัจจัยภายนอกที่มาจากตัวบุคคลหรือเทคโนโลยี นอกจากนี้ สภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอาจส่งผลให้กระบวนการที่มีอยู่ไม่รัดกุมเพียงพอ ทั้งหมดนี้ก่อให้เกิดความเสี่ยงหรือช่องว่างในการดำเนินงานและความเสียหายในการดำเนินธุรกิจ อาทิ เกิดความผิดพลาดในการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการต่อลูกค้า ซึ่งส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง มีความเสี่ยงต่อการถูกฟ้องร้อง ทำให้การให้บริการล่าช้า ขาดความสามารถในการแข่งขัน ก่อให้เกิดการสูญเสียรายได้ หรือมีค่าใช้จ่ายสูง ซึ่งกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ

เพื่อลดความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ รวมถึงการทุจริตต่างๆ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของธนาคาร มีหน้าที่บริหารจัดการและติดตามประเด็นความเสี่ยงและความเสียหายด้านปฏิบัติการที่สำคัญของธนาคารให้อยู่ในระดับที่ธนาคารยอมรับได้ โดยในปีที่ผ่านมาธนาคารมีการปรับปรุงแนวทางการเบิกเงินทดรองจ่าย แนวทางการบริหารจัดการทรัพย์สินสำนักงาน รวมถึงปรับปรุงระเบียบและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการลงโทษคู่ค้าทางธุรกิจและพนักงานธนาคารตามความเหมาะสม และธนาคารยังกำหนดให้มีหน่วยงานป้องกันและควบคุมความเสี่ยง (Fraud Unit) ซึ่งได้แก่ ฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านอาชญากรรมทางการเงิน ทำหน้าที่ในการป้องกันควบคุมและตรวจสอบเหตุการณ์ที่ผิดปกติหรือต้องสงสัยใน



การทุจริต และออกนโยบายเรื่องการบริหารความเสี่ยงด้านอาชญากรรมทางการเงินเพื่อให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านอาชญากรรมทางการเงินของธนาคารสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถบริหารจัดการก่อนเหตุการณ์ความเสียหายจะเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ธนาคารได้กำหนดมาตรการต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงด้านปฏิบัติการสำหรับผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ของธนาคารซึ่งกำหนดให้ผู้ที่เกี่ยวข้องดำเนินการประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนปรับลดความเสี่ยง พร้อมทั้งจัดทำ Readiness Checking ก่อนออกผลิตภัณฑ์และบริการใหม่และเริ่มการเปลี่ยนแปลงกระบวนการใดๆ การกำหนดให้หน่วยงานที่เป็นผู้รับผิดชอบลำดับที่สอง (Second Line of Defense) ซึ่งได้แก่ สายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และสายบริหารความเสี่ยง ร่วมกันวิเคราะห์และกลั่นกรองประเด็นต่างๆ โดยมีคณะทำงานชุดย่อยของคณะอนุกรรมการเตรียมความพร้อมผลิตภัณฑ์และกระบวนการทำงานใหม่ของธนาคารทำหน้าที่กลั่นกรองและสอบทานแนวทางการพัฒนาและออกแบบระบบงานหรือกระบวนการ ตลอดจนระบบการควบคุมความเสี่ยงก่อนนำเสนอต่อคณะอนุกรรมการเตรียมความพร้อมผลิตภัณฑ์และกระบวนการทำงานใหม่ สำหรับการอนุมัติให้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่และเริ่มการเปลี่ยนแปลงกระบวนการ ระบุจุดบกพร่องและให้คำแนะนำในด้านความเสี่ยงและด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้ปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการให้สมบูรณ์มากที่สุด รวมทั้งรายงานเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

กลุ่มธุรกิจฯ มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ หลักเกณฑ์บริหารความเสี่ยงจากบุคคลภายนอกที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญหรือเชื่อมต่อกับระบบของธนาคารและมีการประเมินความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นประจำหรือเมื่อมีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่มาปรับใช้กับการปฏิบัติงานและให้บริการขององค์กร รวมถึงมีแนวทางการให้ความรู้และเสริมสร้างความตื่นตัวจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threat) แก่พนักงานทุกระดับ เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อระบบการปฏิบัติงานหรือการให้บริการของกลุ่มธุรกิจฯ รวมถึงการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อให้ทันกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้น นอกจากนี้กลุ่มธุรกิจฯ ได้มีการทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์ต่างๆ อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้นโยบายและหลักเกณฑ์เหล่านั้นเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน

อย่างไรก็ตาม ถึงแม้กลุ่มธุรกิจฯ จะกำหนดมาตรการการควบคุมกระบวนการให้มีความรัดกุมดังกล่าวแล้ว กลุ่มธุรกิจฯ อาจยังไม่สามารถควบคุมบางปัจจัยเสี่ยงที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและมีนัยสำคัญ อาทิ ความเสี่ยงที่เกิดจากการพัฒนาอย่างรวดเร็วด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การปฏิบัติงานจากที่บ้าน พฤติกรรมของบุคคล เทคนิควิธีการทุจริต การรั่วไหล

และการขโมยที่มีรูปแบบซับซ้อนมากขึ้น เนื่องจากปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่กล่าวมานี้เป็นปัจจัยที่ควบคุมได้ยากและอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของกลุ่มธุรกิจฯ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

## 8. ภาพการณ์แข่งขันที่รุนแรงจากธนาคารขนาดใหญ่และกลุ่มธุรกิจรายใหม่ในตลาดอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของธนาคาร

ธุรกิจธนาคารพาณิชย์เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันอย่างรุนแรงและนับวันจะยิ่งทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น เนื่องจากพฤติกรรมของบริษัทในตลาดที่เปลี่ยนแปลงไปจากที่เคยพึ่งพิงตัวกลาง เช่น ธนาคารในการเป็นแหล่งเงินทุน เป็นการกู้เงินจากนักลงทุนโดยตรง (Disintermediary) ผ่านหุ้นกู้ (Debenture) หรือระดมทุนผ่านตลาดตราสารทุน (Capital Market) จึงทำให้ความต้องการสินเชื่อจากธนาคารลดลง ในขณะที่ตลาดตราสารหนี้มีขนาดใหญ่ขึ้นมาก ซึ่งอาจส่งผลให้แนวโน้มการเติบโตของสินเชื่อของธนาคารโดยรวมได้รับผลกระทบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากบริษัทขนาดใหญ่ บริษัทที่มีอันดับความน่าเชื่อถือสูง และบริษัทที่มีฐานะทางการเงินที่ดี

ในขณะเดียวกันการแข่งขันทั้งจากผู้ให้บริการรายเดิมและผู้ให้บริการรายใหม่ก็มีความเข้มข้นขึ้นด้วยเช่นกัน ในส่วนของผู้ให้บริการรายเดิม เช่น ธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ก็มีความต้องการขยายส่วนแบ่งการตลาดและรุกเข้าไปในธุรกิจที่ธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ไม่เคยทำธุรกิจมาก่อน โดยเฉพาะลักษณะการให้บริการแบบเบ็ดเสร็จของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่หรือ Universal Banking Model ในขณะที่ธนาคารพาณิชย์ขนาดเล็กยังมีข้อเสียเปรียบในการแข่งขัน เช่น อาจไม่มีความประหยัดต่อขนาดและความประหยัดต่อขอบเขต (Economies of Scale and Economies of Scope) ทำให้ต้นทุนผลิตภัณฑ์ต่อหน่วยสูงกว่าธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ ซึ่งทำให้เสียเปรียบในการแข่งขันหรืออาจไม่สามารถขายพ่วงผลิตภัณฑ์อื่นๆ ของธนาคาร (Product Bundling) ทำให้ศักยภาพในการดำเนินธุรกิจและการแข่งขันในตลาดของธนาคารพาณิชย์ขนาดเล็กด้อยกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ โดยหากธนาคารซึ่งเป็นธนาคารพาณิชย์ขนาดเล็กไม่สามารถตอบสนองต่อภาวะการแข่งขันที่รุนแรงโดยการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า พัฒนาช่องทางขายให้หลากหลายและครอบคลุมลูกค้าได้เทียบเท่าหรือดีกว่าคู่แข่ง รวมถึงพัฒนาระบบและเทคโนโลยีต่างๆ ให้ทันคู่แข่ง ธนาคารอาจสูญเสียส่วนแบ่งการตลาดในธุรกิจหลักที่ธนาคารดำเนินการอยู่ เช่น ธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และธุรกิจสินเชื่อส่งสาริมทรัพย์ หรืออาจสูญเสียความสามารถในการแข่งขันซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการหารายได้และผลการดำเนินงานของธนาคารในระยะยาวอย่างมีนัยสำคัญ

ในด้านการแข่งขันกับกลุ่มผู้ให้บริการรายใหม่ เช่น กลุ่มบริษัทผู้ให้บริการโอนเงิน ชำระเงินและ e-Wallet และกลุ่มบริษัทผู้ให้บริการด้าน e-Commerce เป็นต้น ทำให้การทำธุรกรรม

ทางการเงินเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม อาทิ การชำระเงินผ่านแอปพลิเคชันของผู้ให้บริการ การเข้าถึงข้อมูลด้านการลงทุนหรือสินเชื่อ และการให้สินเชื่อโดยไม่ต้องติดต่อผ่านธนาคารโดยตรง ซึ่งจะทำให้การทำธุรกรรมต่างๆ มีความสะดวก รวดเร็วและประหยัดมากขึ้นจากการนำเทคโนโลยีต่างๆ เข้ามาช่วยในการทำธุรกรรม ดังนั้นระดับการแข่งขันในตลาดจะเพิ่มสูงขึ้น อีกทั้งยังทำให้บทบาท โอกาสทางธุรกิจ ความสัมพันธ์ รวมถึงความภาคภูมิใจของของกลุ่มธุรกิจ มีระดับลดลง ซึ่งจะส่งผลต่อการประกอบธุรกิจต่างๆ โดยตรง

ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากผู้ให้บริการรายเดิมและผู้ให้บริการรายใหม่ทำให้กลุ่มธุรกิจฯ มีแผนที่จะมุ่งเน้นการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการเดิมที่เคยนำเสนอต่อลูกค้า อีกทั้งมีการศึกษาเพื่อวัดผลกระทบจากกลุ่มธุรกิจใหม่ เพื่อปรับตัวทั้งในรูปแบบของการเป็นผู้ร่วมเพาะ การเป็นผู้ร่วมทุน การเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ การควบรวมกิจการ และการตั้งบริษัทลูกแยกออกมาเพื่อเพิ่มช่องทางทางธุรกิจ

อย่างไรก็ตาม แม้กลุ่มธุรกิจฯ จะได้มีการเตรียมการเพื่อรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าวทั้งจากผู้ให้บริการรายเดิมและผู้ให้บริการรายใหม่ หากแต่ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าวเป็นปัจจัยที่ควบคุมและคาดการณ์ได้ยาก จึงอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ อาทิ ส่วนแบ่งการตลาดที่อาจเปลี่ยนไปจากสภาพการแข่งขัน หรือความนิยมการทำธุรกรรมแบบใหม่ของผู้บริโภคที่ผิดไปจากที่คาดการณ์ เป็นต้น

#### 9. กลุ่มธุรกิจฯ อาจได้รับผลกระทบหากไม่สามารถบริหารจัดการและรักษาบุคลากรที่สำคัญได้ตามที่คาดหวัง

เนื่องจากกลุ่มธุรกิจฯ ดำเนินกิจการอยู่ในธุรกิจที่ต้องพึ่งพาประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ และความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานของบุคลากรเป็นหลัก อาทิ เจ้าหน้าที่วิเคราะห์สินเชื่อ เจ้าหน้าที่การตลาด ผู้จัดการลูกค้าสัมพันธ์ บุคลากรของหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น

ดังนั้นเพื่อให้กลุ่มธุรกิจฯ สามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพไว้ได้ คณะกรรมการธนาคารจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อพนักงานไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งแนวทางดังกล่าวได้กำหนดเรื่องระบบการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม การฝึกอบรมเพื่อส่งเสริมการพัฒนาทักษะและความสามารถในการปฏิบัติงานของพนักงาน การบริหารจัดการและการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและเสมอภาค การร่วมกันสร้างองค์กรให้เป็นองค์กรที่น่าอยู่ การให้ความสำคัญกับการดูแลสุขอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน รวมถึงสวัสดิการด้านต่างๆ เช่น การรักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี การจัดทำประกันอุบัติเหตุและประกันสุขภาพให้แก่พนักงานในทุกระดับชั้น

การให้สิทธิในเรื่องวันลาต่างๆ ที่มีการปรับปรุงให้เท่าเทียมกันทั้งกลุ่มธุรกิจฯ โดยมีได้ขึ้นอยู่กับตำแหน่งในองค์กรซึ่งครอบคลุมถึงการลาประกอบพิธีทางศาสนาของทุกศาสนา และลาวิปัสสนา และโครงการ Career Connect ที่เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถโอนย้ายงานภายในกลุ่มธุรกิจฯ ตามความถนัดและความสนใจ เพื่อสนับสนุนพนักงานที่มีศักยภาพและมีความสามารถให้มีโอกาสเติบโตในตำแหน่งงานที่ตรงตามความต้องการของตนเอง เป็นต้น นอกจากนี้ แนวทางดังกล่าวยังได้รับการปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับลักษณะการทำงานที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น เวลาการทำงานแบบ Flextime ที่พนักงานสามารถเลือกช่วงเวลาทำงานที่เหมาะสมได้เอง การปฏิบัติงานจากที่บ้านสำหรับหน่วยงานที่มีความพร้อม รวมถึงการสนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมต่างๆ ให้กับพนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ ได้เข้าร่วมผ่านทั้งระบบออนไลน์และออนไลน์ตามที่พักพนักงานสะดวก

อย่างไรก็ตาม แม้ว่ากลุ่มธุรกิจฯ จะดำเนินการตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้นก็ไม่อาจรับรองได้ว่ากลุ่มธุรกิจฯ จะสามารถรักษามูลค่าที่สำคัญเอาไว้ได้ และไม่อาจรับประกันได้ว่าจะสามารถสรรหาพนักงานใหม่ที่มีความสามารถเข้าสู่กลุ่มธุรกิจฯ ได้อย่างเพียงพอ ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อความต่อเนื่องของธุรกิจ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ

#### 10. กำไรที่เกิดจากธุรกิจบริหารสินทรัพย์อาจลดลงหรือหมดไปในอนาคต

กลุ่มธุรกิจฯ ดำเนินธุรกิจบริหารสินทรัพย์ผ่านธนาคารและกองทุนรวมที่ธนาคารถือหุ้นลงทุน ธนาคารได้เริ่มดำเนินธุรกิจบริหารสินทรัพย์ในปี 2542 จากการประมูลสิทธิเรียกร้องที่เกิดจากการประกอบธุรกิจของสถาบันการเงินมาจากองค์การเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (ปรส.) ในระหว่างปี 2546 - 2549 ธนาคารได้ประมูลหนี้จากกรมบังคับคดีซึ่งเป็นหนี้ที่อยู่ในกระบวนการทางกฎหมาย และในปี 2553 ธนาคารได้ซื้อหน่วยลงทุนของกองทุนรวมแถมมาแคปปิตอลและกองทุนรวมบางกอกแคปปิตอล ซึ่งมีลักษณะการดำเนินธุรกิจเช่นเดียวกับกองทุนรวมอื่นๆ ที่ธนาคารถืออยู่ โดยในปี 2567 กลุ่มธุรกิจฯ มีกำไรจากธุรกิจบริหารหนี้จำนวน 263 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 4.50 ของกำไรเบ็ดเสร็จของกลุ่มธุรกิจฯ

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มธุรกิจฯ ดำเนินธุรกิจบริหารสินทรัพย์มาอย่างต่อเนื่องยาวนาน และปัจจุบันกองทุนภายใต้การบริหารลงทุนได้ปิดตัวลง และยังมีสินทรัพย์ภายใต้การบริหารคงเหลือประมาณ 7,908 ล้านบาท ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจฯ ไม่ได้เห็นว่าโอกาสในการประกอบธุรกิจด้านนี้จะขยายตัวหรือคงอยู่ และความต่อเนื่องของรายได้จากธุรกิจดังกล่าวย่อมมีผลกระทบ ซึ่งกลุ่มธุรกิจฯ ได้ดำเนินแผนการขยายธุรกิจในด้านอื่นๆ เพื่อรองรับรายได้ที่อาจได้รับผลกระทบในด้านนี้มาโดยตลอด



## 11. ธนาคารอาจได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคารอันเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยตลาด ประกอบกับโครงสร้างความเสี่ยงด้านระยะเวลาในการปรับอัตราดอกเบี้ย (Duration Gap) ของสินทรัพย์ (Assets Duration) และของหนี้สิน (Liabilities Duration) ของธนาคาร

ความเสี่ยงในเรื่องของอายุเฉลี่ยของหนี้สินของธนาคารที่สั้นลงถือเป็นปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่ธนาคารตระหนักถึงและคอยติดตามควบคุมอย่างใกล้ชิดเพื่อให้เป็นไปตามกรอบความเสี่ยงที่ธนาคารกำหนดไว้ ภายใต้สมมติฐานการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต ธนาคารได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินเป็นผู้กำกับดูแลผลกระทบดังกล่าว โดยใช้หลักการปรับอายุและระยะเวลาในการปรับอัตราดอกเบี้ยด้านหนี้สินให้สอดคล้องกับด้านสินทรัพย์ อีกทั้งยังมีสายบริหารความเสี่ยงเฝ้าติดตามและควบคุมฐานความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคาร และรายงานต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการธนาคารอย่างสม่ำเสมอ

อย่างไรก็ตาม หากธนาคารต้องเผชิญกับสภาวะความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่สูงเกินกว่าที่ได้คาดการณ์ไว้ หรืออัตราดอกเบี้ยตลาดมีการเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางตรงกันข้าม ซึ่งเป็นปัจจัยที่ธนาคารไม่สามารถควบคุมได้ ความเสี่ยงดังกล่าวนี้จะส่งผลกระทบโดยตรงต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิและมูลค่าทางเศรษฐกิจของธนาคารอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

## 12. ธนาคารอาจไม่สามารถจัดหาและดำรงสภาพคล่องที่เพียงพอต่อการดำเนินงานและการขยายธุรกิจ

การดำเนินธุรกิจของธนาคารขึ้นอยู่กับความสามารถของธนาคารในการระดมเงินฝากและ/หรือเงินทุนจากแหล่งต่างๆ เพื่อมาดำเนินกิจการ โดยธนาคารจำเป็นต้องดำรงเงินฝากและเงินทุนดังกล่าวไว้ส่วนหนึ่งเพื่อใช้เป็นสินทรัพย์สภาพคล่องให้เพียงพอตามความต้องการทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต ทั้งนี้ ความสามารถของธนาคารในการหาสภาพคล่องขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายอย่าง อาทิ การแข่งขัน ทิศทางดอกเบี้ยชื่อเสียงของธนาคาร อันดับความน่าเชื่อถือ ที่ตั้งและจำนวนสาขา ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ และคุณภาพการให้บริการ ซึ่งความสามารถของธนาคารดังกล่าวจะส่งผลต่อต้นทุนการระดมเงินของธนาคาร เช่น หากธนาคารมีอันดับความน่าเชื่อถือลดลง ต้นทุนการระดมเงินกู้ก็จะเพิ่มสูงขึ้น เป็นต้น

นอกจากปัจจัยทางการแข่งขันและปัจจัยภายในของธนาคารแล้วยังมีปัจจัยด้านการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ของทางการที่อาจกระทบกับการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องของธนาคาร ได้แก่ หลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยและหลักเกณฑ์กำกับดูแลเงินกองทุนตาม Basel III ที่เข้มงวดขึ้นภายหลังวิกฤตเศรษฐกิจโลก ทำให้ธนาคารจำเป็นต้องดำรงสภาพคล่องสูงขึ้นเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

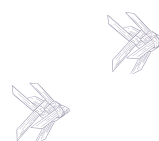
ในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของธนาคารนั้น ธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการดูแลด้านสภาพคล่องเพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์และติดตามกระแสเงินสดรับ (Cash Inflow) และกระแสเงินสดจ่าย (Cash Outflow) ของธนาคาร รวมถึงหามาตรการดูแลสภาพคล่องของธนาคารอย่างใกล้ชิด ทั้งในภาวะปกติและสภาวะวิกฤต เพื่อให้เป็นไปตามกรอบความเสี่ยงที่ธนาคารกำหนดไว้ ทั้งด้านการกระจุกตัวของเงินฝาก ด้านความเหลื่อมล้ำกันระหว่างอายุสินทรัพย์และหนี้สิน (Mismatch) และด้านปริมาณความเพียงพอของสินทรัพย์สภาพคล่องในภาวะต่างๆ โดยจัดให้มีการประชุมเป็นประจำสม่ำเสมออย่างน้อยทุก 2 สัปดาห์ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน โดยมีฝ่ายบริหารเงินทำหน้าที่หลักในการดำเนินนโยบายในการบริหารสภาพคล่องของธนาคาร เพื่อควบคุมระดับสภาพคล่องของธนาคารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และมีสายบริหารความเสี่ยงเฝ้าติดตาม ควบคุมฐานความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และรายงานต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการธนาคารอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งธนาคารยังได้กำหนดแผนรองรับเหตุฉุกเฉินด้านสภาพคล่อง (Liquidity Contingency Plan) และแผนเสริมสร้างความมั่นคงของธนาคาร (Recovery Plan) เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการรองรับสภาวะวิกฤตทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยจัดให้มีการซ้อมแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปีอีกด้วย

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากความสามารถในการระดมเงินของธนาคารนั้นขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายด้านดังกล่าวข้างต้น ธนาคารจึงไม่สามารถยืนยันได้ว่าการบริหารจัดการดังกล่าวจะสามารถหลีกเลี่ยงการเผชิญกับปัญหาด้านสภาพคล่องได้ หากมีการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาดอย่างมีนัยสำคัญ

## 13. ธนาคารอาจไม่สามารถดำรงเงินกองทุนได้เพียงพอต่อความต้องการเพื่อรองรับการขยายธุรกิจและการแข่งขันในอนาคต

ความเพียงพอของเงินกองทุนของธนาคารภายใต้หลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยและหลักเกณฑ์การดำรงเงินกองทุนตาม Basel III เป็นผลจากปริมาณสินทรัพย์เสี่ยง (Risk-weighted Asset/RWA) และระดับเงินกองทุนตามกฎหมาย (Regulatory Capital) โดยทั้งปริมาณสินทรัพย์เสี่ยงและระดับเงินกองทุนตามกฎหมายอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยหลายประการ อาทิ ลักษณะการประกอบธุรกิจและความเสี่ยงของธนาคารที่เปลี่ยนไป รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของกฎเกณฑ์เรื่องการดำรงเงินกองทุน นอกจากนี้ หากธนาคารมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานก็จะส่งผลต่อระดับเงินกองทุนตามกฎหมายซึ่งจะถูกปรับลดลงและกระทบต่อความเพียงพอของเงินกองทุนในที่สุด โดยหากเงินกองทุนของธนาคารลดต่ำลงเนื่องจากปัจจัยใดๆ ธนาคารอาจจำเป็นต้องเพิ่มทุนเพื่อรองรับการขยายธุรกิจตามแผนกลยุทธ์ ซึ่งอาจทำได้ยากหรืออาจมีต้นทุนทางการเงินที่สูง หรือหากธนาคารไม่สามารถเพิ่มทุนได้ ธนาคารอาจไม่สามารถขยายธุรกิจ





ได้ตามแผน ซึ่งอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานและผลประกอบการของธนาคาร หรืออาจจำเป็นต้องลดขนาดของธุรกิจลง หากธนาคารไม่สามารถแก้ไขข้อจำกัดด้านเงินกองทุนได้ในระยะยาว

กลุ่มธุรกิจฯ ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างเงินกองทุนให้มีความแข็งแกร่งในการรองรับความเสี่ยงด้านต่างๆ รวมถึงรองรับโอกาสในการขยายตัวทางธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ นอกจากนี้ธนาคารยังมีนโยบายการดำรงเงินกองทุนเพื่อรองรับความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่ยังคงต้องเผชิญ รวมถึงการขยายตัวทางธุรกิจในอนาคต โดยเป้าหมายการดำรงเงินกองทุนและระดับเงินกองทุนขั้นต่ำที่ต้องดำรงไว้ได้ถูกกำหนดไว้ในข้อความความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของธนาคารที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร ทั้งนี้เป้าหมายการดำรงเงินกองทุนและระดับเงินกองทุนขั้นต่ำที่ธนาคารกำหนดขึ้นได้สะท้อนถึงวัตถุประสงค์หลักต่างๆ ดังนี้

- ดำรงเงินกองทุนสูงกว่าเกณฑ์การดำรงเงินกองทุนขั้นต่ำที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดตามเกณฑ์การดำรงเงินกองทุนขั้นต่ำ เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญอื่นซึ่งไม่รวมอยู่ในเกณฑ์การดำรงเงินกองทุนขั้นต่ำ
- ดำรงเงินกองทุนให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับของความเปราะบางจากความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการธนาคาร
- คำนึงถึงระดับเงินกองทุนภายใต้สภาวะวิกฤต และมีแผนรองรับการรักษาระดับเงินกองทุนภายใต้สภาวะวิกฤตไม่ให้ต่ำไปกว่าเกณฑ์ที่กำหนด
- ดำรงเงินกองทุนให้เพียงพอกับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่ธนาคารเผชิญอยู่ตามเกณฑ์การกำกับดูแลโดยทางการ
- คำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อผู้ถือหุ้นในการดำรงเงินกองทุน ทั้งนี้ เพื่อให้กระบวนการในการประเมินเงินกองทุนมีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น ธนาคารได้มีการดำเนินการดังนี้
- พัฒนาระบบประเมินความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่สามารถประเมินได้โดยใช้วิธีเชิงปริมาณ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวด้านเครดิต และความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคาร ทั้งภายใต้

สภาวะปกติและสภาวะวิกฤต

- พัฒนาลักษณะเด่นในการดำรงเงินกองทุนที่เชื่อมโยงกับระดับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญแต่ละประเภทดังกล่าวข้างต้นในแต่ละประเภทธุรกิจของธนาคาร
- พัฒนาระบบประเมินผลงานของธุรกิจแต่ละประเภทโดยคำนึงถึงต้นทุนในการดำรงเงินกองทุน และสามารถแสดงผลตอบแทนที่ผู้ถือหุ้นได้รับจากธุรกิจแต่ละประเภท
- พัฒนาระบบการประเมินความเสี่ยงและความเพียงพอของเงินกองทุนโดยใช้วิธีประเมินระดับเงินกองทุนทางเศรษฐศาสตร์

สำหรับปี 2568 กลุ่มธุรกิจฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างเงินกองทุนและใช้เงินกองทุนให้มีประสิทธิภาพ สามารถรองรับทั้งความเสี่ยงที่อาจยังคงมีอย่างต่อเนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจและการขยายตัวของธุรกิจ รวมถึงมีโครงสร้างของเงินกองทุนที่เหมาะสมและใกล้เคียงกับอุตสาหกรรม

อย่างไรก็ตาม กลุ่มธุรกิจฯ อาจยังต้องมีการระดมทุนตราสารหนี้ด้อยสิทธิทั้งเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจและเพื่อทดแทนตราสารหนี้ด้อยสิทธิที่จะครบกำหนดอายุ (Roll-over) ใน 5-10 ปีข้างหน้า กลุ่มธุรกิจฯ อาจมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถระดมทุนเพื่อทดแทนตราสารหนี้ด้อยสิทธิดังกล่าวได้ หรือสามารถระดมทุนได้ แต่ด้วยต้นทุนที่สูงขึ้นมากจนส่งผลกระทบต่อผลประกอบการอย่างมีนัยสำคัญ

ในการบริหารทุนของกลุ่มธุรกิจฯ ความเหมาะสมของระดับเงินกองทุนขั้นต่ำที่ธนาคารต้องดำรง ปริมาณความต้องการเงินกองทุนส่วนเพิ่มในอนาคตจากการประมาณการที่สอดคล้องตามแผนธุรกิจประจำปี ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และระดับของความเปราะบางจากความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของธนาคารจะถูกนำมาใช้ประมาณความเพียงพอของเงินกองทุน แต่หากระดับความเพียงพอของเงินกองทุนตามประมาณการมีแนวโน้มที่จะต่ำกว่าระดับความเปราะบางของเงินกองทุนขั้นต่ำเป้าหมายหรือเกณฑ์การดำรงเงินกองทุนขั้นต่ำที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด ธนาคารจะจัดทำแผนเงินกองทุน (Capital Plan) โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมของทางเลือก รวมถึงแนวทางปฏิบัติเป็นคราวๆ ไป





## 2.3 ปัจจัยความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

กลุ่มธุรกิจฯ ตระหนักและมีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตอย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มธุรกิจฯ มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และทั้งทางตรงและทางอ้อมของแต่ละปัจจัยความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยการประเมินและติดตามความเสี่ยงดังกล่าวจะถูกรายงานให้คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการธนาคารทราบเป็น ประจำอย่างน้อยทุกไตรมาส รวมถึงมีการนำรายงานดังกล่าวเข้าสู่ที่ประชุมเพื่อหารือร่วมกันระหว่างคณะกรรมการกำกับ ความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี เพื่อร่วมกัน วิเคราะห์ถึงความเสี่ยงที่ครบถ้วนและครอบคลุมทุกมุมมอง

ในปี 2567 กลุ่มธุรกิจฯ มีการระบุความเสี่ยงใหม่ที่สำคัญที่ อาจเกิดขึ้นในอนาคต มีแนวทางในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการติดตามความเสี่ยงต่างๆ ที่เกิด ขึ้นใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงที่เกิดขึ้น ใหม่ดังต่อไปนี้

### 1. ความเสี่ยงจากการเติบโตของตลาดรถยนต์ไฟฟ้า (Electronic Vehicle/EV) อาจมีผลกระทบต่อ การปล่อย สิ้นเชื้อเข้าซื้อรถยนต์ของธนาคารและราคาของรถยนต์ สันดาปภายใน (Internal Combustion Engine/ICE) ที่ ธนาคารมีไว้เป็นหลักประกัน

#### คำอธิบายความเสี่ยง

ปัจจุบันการเติบโตของตลาดรถยนต์ EV มาจากหลายปัจจัย เช่น มาตรการสนับสนุนรถยนต์ EV ระยะที่ 2 หรือ EV 3.5 ที่ส่งเสริม ให้อุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าขยายตัวอย่างต่อเนื่อง และเปิด โอกาสให้เกิดการลงทุนผลิตรถยนต์ EV ในประเทศไทยเพิ่ม มากขึ้น ทำให้ราคารถยนต์ EV ถูกกว่ารถยนต์สันดาปภายใน โดยมาตรการดังกล่าวนี้และ/ หรือกระแสความนิยมยานยนต์ที่รักสิ่งแวดล้อมที่เพิ่มมากขึ้นทำให้มีรถยนต์ EV จดทะเบียนใหม่เพิ่ม ขึ้นอย่างมากเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนๆ

งานมหกรรมยานยนต์ครั้งที่ 41 (Thailand International Motor Expo 2024) ที่จัดขึ้นในช่วงเดือนธันวาคมที่ผ่านมา มียอดจองซื้อรถยนต์ทั้งสิ้นจำนวน 54,634 คัน ในจำนวนนี้เป็นรถยนต์ EV จำนวน 22,564 คัน คิดเป็นร้อยละ 41.3 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาที่ร้อยละ 38.4 ตัวเลขนี้แสดงให้เห็นว่าความนิยมในรถยนต์ EV มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น ถึงแม้จะไม่ได้เป็นการเปลี่ยนแปลงโดย ทันทีแต่อาจเป็นแบบค่อยเป็นค่อยไป ซึ่งปัจจัยต่างๆ เหล่านี้อาจ มีผลกระทบต่อ การให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ของธนาคารและราคา รถยนต์สันดาปภายในที่ธนาคารมีไว้เป็นหลักประกันได้

#### ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับกลุ่มธุรกิจฯ

การเติบโตของตลาดรถยนต์ EV อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่ม ธุรกิจฯ ได้ในหลายรูปแบบ เช่น การให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ของ ธนาคารที่ต้องเตรียมพร้อมสำหรับการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

EV ที่ได้รับความนิยมเพิ่มขึ้น การให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์สันดาป ภายในที่อาจต้องมีการปรับเปลี่ยนให้ทันกับตลาดรถยนต์ที่ เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงอาจส่งผลกระทบต่อราคารถยนต์สันดาปภายใน ที่ธนาคารมีไว้เป็นหลักประกันที่มีแนวโน้มจะปรับลดลงจากการ นิยมใช้รถยนต์ EV เพิ่มมากขึ้น หรือการปรับลดของราคารถยนต์ EV จากการแข่งขันทางการตลาดของผู้ผลิตรถยนต์ EV

#### แผนปรับลดความเสี่ยง

ธนาคารมีการคัดเลือกแบรนด์รถยนต์ EV ที่จะให้สินเชื่อ โดย มุ่งเน้นกลุ่มรถยนต์ EV Premium และกลุ่มลูกค้าที่มีความน่าจะเป็น ที่ผิดนัดชำระหนี้ต่ำ (Low Probability of Default) เพื่อจำกัด การเป็นหนี้เสีย และลดความผันผวนของราคารถยนต์ EV เมื่อ ต้องนำไปขายทอดตลาด

นอกจากนี้ ธนาคารยังมีการปรับปรุงการให้สินเชื่อเช่าซื้อ รถยนต์สันดาปภายในให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของตลาด รถยนต์ที่หดตัวลง เช่น การปรับลดราคา หรือการให้ส่วนลด รวมถึงมาตรการส่งเสริมการขายอื่นๆ รวมถึงการบริหารจัดการ การประมูลขายรถยนต์ให้สอดคล้องกับสถานะตลาด เพื่อลด ผลกระทบของราคารถยนต์ให้แล้วที่มีต่อธนาคารให้อยู่ในระดับ ที่ยอมรับได้

การปรับตัวให้ทันกับพฤติกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปของผู้บริโภค โดยเฉพาะในเรื่องความนิยมรถยนต์ EV ที่เพิ่มมากขึ้น แม้จะ เป็นสิ่งที่ธนาคารให้ความสำคัญเป็นอย่างมากและได้ดำเนินการ ปรับตัวไปแล้วหลายด้าน แต่ก็ไม่สามารถยืนยันได้ว่าธนาคาร จะสามารถปรับตัวได้ทันกับสถานการณ์ทุกครั้ง หรือปรับตัว ได้ตรงกับที่ตลาดต้องการหรือไม่ กลุ่มธุรกิจฯ จึงไม่อาจรับรอง ได้ว่าเมื่อเกิดผลกระทบดังกล่าวขึ้นแล้วจะไม่เกิดผลกระทบต่อ งบกำไรขาดทุนของกลุ่มธุรกิจฯ อย่างมีนัยสำคัญ

### 2. ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Risk)

#### คำอธิบายความเสี่ยง

ปัจจุบันกลุ่มธุรกิจฯ มีการนำเทคโนโลยีมาใช้เป็นกลไกหลัก ในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับผลิตภัณฑ์หรือ บริการรูปแบบใหม่ในช่องทางดิจิทัล และเพื่อให้การดำเนิน ธุรกิจมีประสิทธิภาพและรวดเร็วต่อความต้องการของลูกค้า มากยิ่งขึ้น ซึ่งการพึ่งพาเทคโนโลยีอย่างมากอาจมีแนวโน้มที่ก่อให้เกิด ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์อย่างมี นัยสำคัญ

#### ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับกลุ่มธุรกิจฯ

เมื่อมีการพึ่งพาการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศมากขึ้น ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์จึงเป็น ความเสี่ยงที่กลุ่มธุรกิจฯ ได้ให้ความสำคัญมากขึ้นเช่นกัน โดย ความเสี่ยงดังกล่าวส่งผลกระทบต่อความเสียหายทั้งต่อลูกค้า และกลุ่มธุรกิจฯ และทำให้ลูกค้าสูญเสียความเชื่อมั่นที่มีต่อ ผลิตภัณฑ์และบริการของกลุ่มธุรกิจฯ ได้ เช่น ระบบเทคโนโลยี

สารสนเทศหรือการให้บริการหยุดชะงัก ข้อมูลสำคัญถูกนำไปเปิดเผยโดยไม่ได้รับอนุญาต และการหลอกลวงเพื่อขอข้อมูลสำคัญไปกระทำการทุจริต เป็นต้น

### แผนปรับลดความเสี่ยง

กลุ่มธุรกิจฯ มีการเตรียมความพร้อมและยกระดับการรักษาความปลอดภัยต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล กฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่ดี มีการวางกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างเข้มงวด รัดกุมและเหมาะสมตามระดับความเสี่ยงของผลิตภัณฑ์และบริการ มีการกำกับดูแลทั้งด้านบุคลากร กระบวนการ เครื่องมือหรือเทคโนโลยีที่กลุ่มธุรกิจฯ นำมาใช้ และส่งเสริมให้บุคลากรตระหนักถึงความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

กลุ่มธุรกิจฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานเฉพาะที่ดูแลและกำกับการปฏิบัติงานด้านความมั่นคงทางไซเบอร์ อาทิ ฝ่าย IT Security ที่บริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threat and Information Technology Operational Risk Management) และฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านอาชญากรรมทางการเงิน (Financial Crime Risk Management) เป็นต้น เพื่อบรรเทาความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ต่อการดำเนินธุรกิจ ต่อลูกค้า และต่อระบบโดยรวมของกลุ่มธุรกิจฯ ที่อาจเกิดขึ้นได้ รวมถึงยังตระหนักถึงความสำคัญของการร่วมมือกันของทุกฝ่ายในองค์กร โดยการเปลี่ยนแปลงไปสู่สภาพแวดล้อมการทำงานร่วมกันเพื่อต่อสู้กับภัยคุกคาม (Threat Collaboration Environment) เป็นการปรับแนวทางที่ให้ความสำคัญกับการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานต่างๆ ภายในองค์กรอย่างใกล้ชิดและมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยทุกคนในองค์กรต้องมีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังและตอบสนองต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อแบรนด์ การดำเนินธุรกิจ และโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยี

อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์นั้นวันจะยังมีความซับซ้อนมากยิ่งขึ้น รวมถึงมีปัจจัยต่างๆ ที่อาจทำให้ความเสี่ยงดังกล่าวควบคุมได้ยาก และอาจส่งผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ดังนั้นกลุ่มธุรกิจฯ จึงมุ่งมั่นติดตามและเฝ้าระวังความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์อย่างใกล้ชิด เพื่อป้องกันและสามารถแก้ไขเมื่อเกิดเหตุการณ์ได้อย่างทันท่วงทีและสมบูรณ์

## 3. ความเสี่ยงจากอาชญากรรมทางการเงิน

### คำอธิบายความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากอาชญากรรมทางการเงินและปัญหาการทุจริตในสถาบันการเงินสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท คือ การทุจริตภายนอก (External Fraud) และการทุจริตภายใน (Internal Fraud) ซึ่งในปัจจุบันพบว่าปัญหาดังกล่าวมีแนวโน้มที่จะก่อให้เกิดความเสียหายทางการเงินให้แก่สถาบันการเงิน รวมถึงประชาชนทั่วไปเพิ่มมากขึ้นทุกปี ประกอบกับการพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีและดิจิทัลในภาคธุรกิจธนาคารที่อำนวยความสะดวก

ในการให้บริการแก่ลูกค้าตั้งแต่การสมัครสินเชื่อ การเปิดบัญชีเงินฝากออนไลน์ และการให้บริการธุรกรรมทางการเงินผ่านช่องทาง Internet Banking และ Mobile Banking มีอัตราการเติบโตเพิ่มสูงขึ้นเป็นอย่างมาก ทำให้กลุ่มผู้ทุจริตได้เปลี่ยนแปลงและพัฒนารูปแบบและกระบวนการทุจริตมาใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ที่มีต้นทุนต่ำเข้ามาทำทุจริตกับธนาคารหรือประชาชนทั่วไปเพิ่มมากขึ้น

ในปี 2567 ที่ผ่านมามีปัญหาการก่ออาชญากรรมทางการเงินในรูปแบบต่างๆ เช่น แก๊ง Call Center โทรศัพท์หลอกลวงประชาชนโดยใช้วิธีการข่มขู่ให้ประชาชนหลงเชื่อว่าได้กระทำความผิดกฎหมายอาญาและให้โอนเงินผ่านบัญชีม้า (บัญชีที่มีผู้รับจ้างเปิดบัญชีให้) ก่อนที่จะยกยอกเอาเงินทั้งหมดของผู้เสียหายไป การหลอกลวงประเภท Romance Scam การหลอกให้ร่วมลงทุน การหลอกให้กู้เงินโดยให้เหยื่อโอนค่าธรรมเนียมการกู้ไปให้ การหลอกให้ทำประกัน และการหลอกให้ผู้เสียหายกด Link หรือดาวน์โหลดแอปพลิเคชันปลอมเพื่อที่มิจฉาชีพจะสามารถเอาข้อมูลส่วนตัวและ Pin ส่วนตัวของเหยื่อไปใช้ทำธุรกรรมทางการเงินหรือเข้าควบคุมหน้าจอโทรศัพท์มือถือของเหยื่อเพื่อทำการรายการโอนเงินของเหยื่อออกไปยังบัญชีม้า มีปริมาณเพิ่มสูงขึ้นอย่างก้าวกระโดด ซึ่งเมื่อกลุ่มผู้ทุจริตได้เงินจากเหยื่อเข้าบัญชีม้าแล้วก็จะทำธุรกรรมการโอนเงินต่อไปยังบัญชีม้าแฉกต่อไปเป็นทอดๆ ภายในเวลาอันรวดเร็วโดยใช้การทำธุรกรรมทางการเงินผ่านช่องทาง Internet Banking หรือ Mobile Banking ของแต่ละธนาคาร ซึ่งข้อมูลของสมาคมธนาคารไทย พบว่ามีการแจ้งเหตุอาชญากรรมทางเทคโนโลยีสะสมตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2565 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2567 รวม 739,494 คดี และมียอดความเสียหายรวมกว่า 77,360 ล้านบาท ส่งผลให้เกิดความเสียหายทั้งทางตรงและทางอ้อมแก่ลูกค้าและธนาคารผู้ให้บริการ โดยในปี 2567 ธนาคารถูกผู้เสียหายฟ้องร้องกรณีถูกมิจฉาชีพหลอกดูดเงินจำนวน 10 ราย รวมมูลค่าความเสียหาย 13,533,459.92 บาท และศาลได้มีคำพิพากษาให้ธนาคารร่วมรับผิดชอบกึ่งหนึ่งของเงินที่เสียหายไปในบัญชีจำนวน 7 ราย รวมมูลค่าความเสียหาย 4,327,000.00 บาท

### ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับกลุ่มธุรกิจฯ

การทุจริตภายนอกอันเกิดจากกรณีที่มีผู้สมัครสินเชื่อทำการปลอมแปลงเอกสารเพื่อขอสมัครสินเชื่อ (Fraud Document) หรือมีพฤติกรรมทุจริต (Fraud Behavior) ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกหนี้ที่มีเจตนาไม่ซื่อสัตย์ตั้งแต่แรก หรือเป็นกลุ่มลูกหนี้ที่ไม่มีศักยภาพเพียงพอในการชำระหนี้คืนให้แก่ธนาคาร หากธนาคารอนุมัติสินเชื่อให้กับกลุ่มลูกหนี้ประเภทดังกล่าวเป็นจำนวนมากจะทำให้ธนาคารมีหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้หรือหนี้สูญในสัดส่วนที่สูง ทำให้ธนาคารมี Credit Cost สูงขึ้นจนอาจจะส่งผลกระทบกับกำไร และผลประกอบการของกลุ่มธุรกิจฯ ได้

การทุจริตภายในเป็นภัยทุจริตที่อาจเกิดขึ้นและสร้างความเสียหายด้านการเงิน (Financial Loss) กับกลุ่มธุรกิจฯ เป็นจำนวนมาก ทั้งในส่วนของทุจริตเงินของกลุ่มธุรกิจฯ โดยตรง (พนักงานยกยอกหรือลักเงินของกลุ่มธุรกิจฯ) หรือการทุจริตเงิน



ของลูกค้ายของกลุ่มธุรกิจฯ ซึ่งกลุ่มธุรกิจฯ อาจจะต้องรับผิดชอบใช้เงินคืนหรือเยียวยาให้แก่ลูกค้าตามกฎหมายหรือหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่กำกับดูแล การทุจริตภายในบางกรณีที่มีความเสียหายร้ายแรงหรือถูกนำเสนอสู่สาธารณชนผ่านช่องทางการสื่อสารมวลชนหรือสื่อสังคมออนไลน์อาจสร้างความเสียหายด้านชื่อเสียงให้แก่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นอย่างมาก จนอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเป็นอย่างมากได้

ภัยทุจริตรูปแบบใหม่ เช่น แก๊ง Call Center หรือภัย Scam ในรูปแบบต่างๆ ถึงแม้จะเป็นการทุจริตระหว่างบุคคลภายนอกด้วยตนเอง แต่มักใช้วิธีการทำธุรกรรมการเงินผ่านช่องทาง Internet Banking หรือ Mobile Banking หรือบัญชีม้าแถวต่างๆ ของแต่ละธนาคาร ซึ่งบัญชีเงินฝากของธนาคารส่วนหนึ่งถูกใช้เป็นบัญชีม้าด้วย ถึงแม้ภัยทุจริตประเภทนี้จะไม่ได้นำให้เกิดความเสียหายด้านการเงินจากการทุจริตต่อกลุ่มธุรกิจฯ โดยตรง แต่อาจก่อให้เกิดผลกระทบกับกระบวนการทำงานที่จะต้องดำเนินการสนับสนุนข้อมูล ดำเนินการอายัดบัญชี ถอนอายัดบัญชี จัดส่งเอกสารให้แก่พนักงานสอบสวนหรือศาลตามหมายหรือคำสั่ง รวมถึงต้องรายงานธุรกรรมต้องสงสัยให้แก่หน่วยงานผู้บังคับใช้กฎหมาย ซึ่งหากกลุ่มธุรกิจฯ พบปัญหาบัญชีม้าเป็นจำนวนมากอาจจะส่งผลกระทบกับการปฏิบัติการของกลุ่มธุรกิจฯ ได้ นอกเหนือจากนั้น ลูกค้ายของธนาคารที่เป็นผู้เสียหายอาจจะมาใช้สิทธิเรียกร้องหรือฟ้องร้องเพื่อเรียกความเสียหายคืนจากธนาคารในฐานะผู้ให้บริการทางการเงินได้

### แผนปรึบลดความเสี่ยง

กลุ่มธุรกิจฯ ได้กำหนดหลักองค์กร (KKP Principles) ขึ้นเพื่อปลูกฝังแนวคิดและพฤติกรรมที่พึงประสงค์ให้กับพนักงานทุกระดับในองค์กรและปลูกฝังเรื่องการทำงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยหลักองค์กรดังกล่าวเป็นคำที่เข้าใจง่ายและไม่ซับซ้อน เช่น สะอาดและส่งเสริมคนดี ขับไล่คนชั่ว และเปิดเผย โปร่งใส ไร้การเมือง เป็นต้น ซึ่งแสดงออกอย่างชัดเจนว่ากลุ่มธุรกิจฯ ไม่ยอมรับการทุจริต (Zero Tolerance to Fraud)

ในกรณีที่กลุ่มธุรกิจฯ ตรวจพบการทุจริตจะมีการดำเนินการอย่างเด็ดขาด อีกทั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีการสื่อสารให้พนักงานได้ตระหนักรู้ในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มธุรกิจฯ มีหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านอาชญากรรมทางการเงินและปัญหาการทุจริต ซึ่งได้แก่ฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านอาชญากรรมทางการเงินมีหน้าที่รายงานตรงต่อสายบริหารความเสี่ยงของธนาคารและมีหน้าที่ความรับผิดชอบหลักโดยสังเขปดังนี้

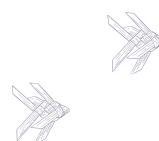
- กำกับดูแลและป้องกันปัญหาการทุจริตสิ้นเชื่อประเภทการปลอมแปลงเอกสารเพื่อมาขอสมัครสินเชื่อ (Fraud

Document) และพฤติกรรมทุจริต (Fraud Behavior) โดยมุ่งหวังที่จะลดและป้องกันปัญหาการทุจริตสมัครสินเชื่อของลูกค้าให้ได้มากที่สุดและให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

- สืบสวนสอบสวนการทุจริตภายนอกและการทุจริตภายในที่เกิดขึ้นในธนาคาร เพื่อพิสูจน์ทราบตัวผู้กระทำทุจริต รวมถึงตรวจสอบหาวิธีการทำทุจริตที่เกิดขึ้นภายในกลุ่มธุรกิจฯ หรือการทุจริตอื่นๆ เพื่อหาหรือร่วมกับฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องและกำหนดมาตรการหรือปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อควบคุมไม่ให้เกิดการกระทำทุจริตเกิดขึ้นได้ในอนาคต หรือเพื่อลดโอกาสการกระทำทุจริต
- ดำเนินการทางด้านกฎหมายทั้งทางอาญาและทางแพ่งกับผู้ทุจริต รวมถึงติดตามเอาทรัพย์สินหรือเงินที่เสียหายคืนแก่กลุ่มธุรกิจฯ หรือผู้เสียหาย
- จัดตั้งทีมตรวจสอบการทำธุรกรรมการเงินผ่านช่องทาง Internet Banking และ Mobile Banking หรือที่น่าสงสัยว่าจะเป็นบัญชีม้า หรือเข้าข่ายทุจริตประเภทอื่นๆ เพื่อระงับการทำธุรกรรมไว้ชั่วคราว หรือเพื่อระงับช่องทางการทำธุรกรรมทางออนไลน์ เพื่อให้เจ้าของบัญชีไปทำธุรกรรมแบบต่อหน้า ณ ที่ทำการสาขาของธนาคาร เพื่อมุ่งหวังที่จะให้แก๊งทุจริตเกิดความยุ่งยากในการทำธุรกรรมออนไลน์กับกลุ่มธุรกิจฯ และเลิกใช้บัญชีของธนาคารเป็นช่องทางการผ่านเงินที่ทุจริต
- จัดหาเครื่องมือหรือเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อให้การป้องกันการตรวจจับการทุจริต และการตรวจสอบธุรกรรมทางการเงินที่น่าสงสัยดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นและเท่าทันต่อภัยทุจริตในปัจจุบันและอนาคต

นอกจากนี้ ในปี 2567 ธนาคารยังได้อนุมัติโครงการจัดซื้อระบบ Fraud Enterprise Solution มาใช้ ระบบดังกล่าวจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันการสมัครสินเชื่อที่ทุจริต (Fraud Application) และระบบการตรวจสอบธุรกรรมที่เข้าข่ายทุจริต (Transaction Fraud Monitoring) โดยขณะนี้อยู่ระหว่างขั้นตอนการพัฒนากระบวนการ ซึ่งคาดว่าจะระบบการตรวจสอบธุรกรรมที่เข้าข่ายทุจริตและระบบการป้องกันการสมัครสินเชื่อที่ทุจริตจะแล้วเสร็จในช่วงปลายปี 2567 และในช่วงปลายปี 2568 ตามลำดับ

แม้กลุ่มธุรกิจฯ จะมีการพัฒนาและปรับปรุงระบบต่างๆ เพื่อรองรับและป้องกันความเสี่ยงด้านอาชญากรรมทางการเงินอย่างเป็นระบบแล้ว แต่ก็ไม่สามารถยืนยันได้ว่าหากมีเหตุการณ์ทุจริตรูปแบบใหม่ๆ เกิดขึ้น กลุ่มธุรกิจฯ จะสามารถป้องกันได้อย่างครบถ้วนหรือรองรับได้ทันที เนื่องจากรูปแบบของการทุจริตมีการปรับเปลี่ยนอยู่ตลอดเวลาและเป็นความเสี่ยงที่ยากที่จะป้องกันได้อย่างสมบูรณ์แบบ



## 2.4 ปัจจัยความเสี่ยงด้านความยั่งยืน

ความเสี่ยงด้านความยั่งยืนเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ซึ่งมีความสำคัญต่อกลยุทธ์ของกลุ่มธุรกิจ จึงถูกคำนึงถึงตั้งแต่การกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ รวมถึงนำมาผนวกในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ เพื่อสร้างโอกาสและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และเป็นการยกระดับความสามารถในการสร้างกำไร การแข่งขัน ภาพลักษณ์ และชื่อเสียง เพื่อให้องค์กรเป็นองค์กรที่ยั่งยืน โดยแบ่งการดำเนินงานดังนี้

### 1. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศหมายถึง

โอกาสที่จะเกิดความเสียหายต่อการดำเนินธุรกิจอันเนื่องมาจากประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการดำเนินธุรกิจของลูกค้านักหรือคู่สัญญาที่สร้างผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อม (Negative Externality) เช่น การปล่อยก๊าซเรือนกระจก การตัดไม้ทำลายป่า และการทำลายความหลากหลายทางชีวภาพ เป็นต้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อฐานะทางการเงินและชื่อเสียงของกลุ่มธุรกิจ โดยกลุ่มธุรกิจ แบ่งความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่ ความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพ (Physical Risk) และความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านต่อระบบเศรษฐกิจ (Transition Risk)

ความเสี่ยง	รายละเอียด
ความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพ (Physical Risk)	<b>ความเสี่ยงฉับพลัน (Acute)</b> เหตุการณ์สภาพอากาศที่ทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น เช่น พายุไซโคลนและน้ำท่วม <b>ความเสี่ยงเรื้อรัง (Chronic)</b> การเปลี่ยนแปลงในรูปแบบสภาพอากาศ ระดับน้ำทะเลและอุณหภูมิโลกที่เพิ่มสูงขึ้น
ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านต่อระบบเศรษฐกิจ (Transition Risk)	<b>ความเสี่ยงด้านนโยบายและกฎหมาย</b> ข้อบังคับในการเปิดเผยข้อมูล กฎหมายควบคุมผลิตภัณฑ์และการเก็บภาษีธุรกิจที่ปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ <b>ความเสี่ยงด้านตลาด</b> การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม/ ความต้องการของลูกค้าที่ใส่ใจสังคมและสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้น <b>ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง</b> การโจมตีภาคส่วนธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการปล่อยคาร์บอนสูง ผลตอบรับเชิงลบ/ ความกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เพิ่มขึ้น <b>ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี</b> ความล้มเหลวในการลงทุนด้านนวัตกรรมหรือการลงทุนที่ไม่ประสบผลสำเร็จ ค่าใช้จ่ายในการเปลี่ยนมาใช้เทคโนโลยีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง เป็นต้น

กลุ่มธุรกิจ มีกระบวนการในการติดตามการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพื่อวิเคราะห์ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นและเตรียมรับมือกับความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง มีการผนวกการบริหารจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมเข้าไปในวัฒนธรรมด้านความเสี่ยง ส่งเสริมการตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องในทุกระดับ ตั้งแต่คณะกรรมการธนาคาร ผู้บริหาร พนักงาน และลูกค้า มีกระบวนการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ รวมถึงผลิตภัณฑ์ที่ส่งเสริมความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตามหลักเกณฑ์ Thailand Taxonomy และผลิตภัณฑ์เพื่อการปรับตัวไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำให้กับลูกค้าในกลุ่ม Transition Plan และมีการจัดทำนโยบายสินเชื่อโดยคำนึงถึงมิติด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สังคม และธรรมาภิบาลตามแนวทางการให้สินเชื่อ

อย่างมีความรับผิดชอบ

### 2. ความเสี่ยงด้านสังคม รวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน

ความเสี่ยงด้านสังคม รวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนหมายถึง ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากผลกระทบด้านสังคม รวมถึงความเสี่ยงด้านต้นทุนของธุรกิจที่ไม่เคารพสิทธิมนุษยชน ซึ่งไม่จำกัดอยู่ในกลุ่มพนักงานของกลุ่มธุรกิจ เท่านั้น แต่หมายรวมถึงผู้ที่อาจได้รับผลกระทบจากการทำธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน

กลุ่มธุรกิจ ให้ความสำคัญในการจัดทำนโยบายที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติงานต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงมีกระบวนการป้องกัน ควบคุม และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น อาทิ



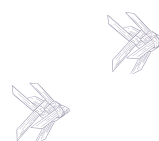
ผู้มีส่วนได้เสีย	รายละเอียด
ผู้ถือหุ้น	การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และเท่าเทียม เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มจะได้รับการปฏิบัติและการปกป้องสิทธิพื้นฐานอย่างเท่าเทียม
พนักงาน	การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่เลือกปฏิบัติทุกรูปแบบบนพื้นฐานของเพศภาวะ เชื้อชาติ และสมรรถภาพทางกาย และให้โอกาสในการเติบโตและพัฒนาของพนักงานชายและหญิงในการทำงานอย่างเท่าเทียม
ลูกค้า	<p>การดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบ เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการทั้งข้อมูลพื้นฐานและความเสี่ยงของผลิตภัณฑ์อย่างครบถ้วน โดยคำนึงถึงประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญและให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรมภายใต้หลักการ Market Conduct</p> <p>การเก็บรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า ตลอดจนติดตามวัดผลความพึงพอใจและรับฟังข้อคิดเห็น/ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อนำไปพัฒนาและยกระดับความพึงพอใจและความไว้วางใจจากลูกค้า</p>
คู่ค้า/ ผู้ให้บริการภายนอก	การปฏิบัติต่อคู่ค้า/ ผู้ให้บริการภายนอกทุกรายด้วยความเสมอภาคและยุติธรรมในการดำเนินธุรกิจ จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสม รวมถึงปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด โปร่งใส ปราศจากอคติ สามารถตรวจสอบได้ ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมดูแลมิให้มีการนำข้อมูลความลับของคู่ค้าไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อดำเนินธุรกิจโดยวิธีการที่ผิดกฎหมาย

นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจฯ ยังจัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนและข้อเสนอแนะ/ คำแนะนำ เมื่อมีการละเมิดสิทธิมนุษยชนหรือสิทธิแรงงาน ให้กับพนักงาน ลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย โดยมีแนวทางการบริหารจัดการข้อร้องเรียนอย่างเหมาะสม มีการติดตามผลและให้การเยียวยาอย่างเหมาะสมในกรณีที่เกิดปัญหาต่างๆ รวมถึงมีการจัดตั้งคณะกรรมการด้านความยั่งยืนเพิ่มเติมเพื่อกำหนดและขับเคลื่อนเป้าหมายทางธุรกิจที่สอดคล้องกับ

เป้าหมายด้านความยั่งยืน พร้อมกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย กรอบการดำเนินงานและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องรอบด้าน

กลุ่มธุรกิจฯ ได้มีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับความเสี่ยงด้านความยั่งยืนไว้ในระดับหนึ่งแล้ว อย่างไรก็ตาม การบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืนเป็นกระบวนการที่ต้องพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง





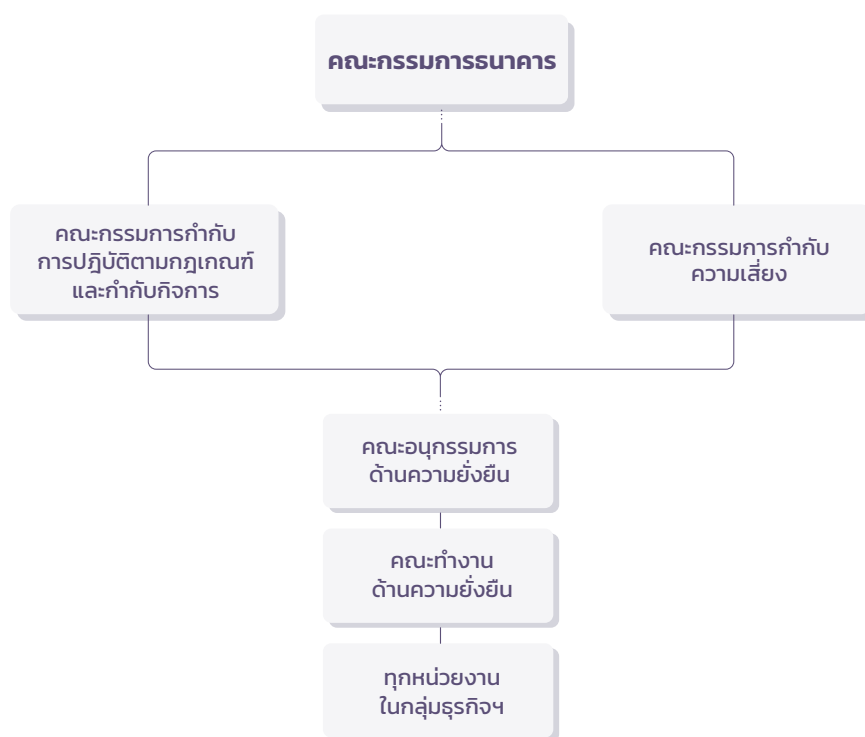
### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

กลุ่มธุรกิจฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อและเพื่อความยั่งยืนภายใต้เจตนารมณ์ “ขับเคลื่อนเศรษฐกิจเพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน” โดยกลุ่มธุรกิจฯ เชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อจะช่วยสร้างผลเชิงบวกต่อเศรษฐกิจและสังคมไทย พร้อมทั้งรักษาสมดุลของประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่างๆ อย่างเหมาะสม

กลุ่มธุรกิจฯ จึงได้นำประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ซึ่งได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social, and Governance/ESG) มาบูรณาการเข้ากับกระบวนการดำเนินงานภายในองค์กร โดยยึดหลักการสากลว่าด้วยการธนาคารที่ยั่งยืนและการลงทุนอย่างรับผิดชอบต่อ (Principles for Responsible

Banking/PRB และ Principles for Responsible Investment/PRI) แนวทางการพัฒนาภาคการเงินเพื่อความยั่งยืนของประเทศไทย (Sustainable Finance Initiatives for Thailand) ตลอดจนการผลักดันเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals/SDGs) ให้บรรลุผลสำเร็จ

กลุ่มธุรกิจฯ ได้กำหนดขอบเขตและหน้าที่ความรับผิดชอบต่ออย่างชัดเจนในการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้าน ESG รวมถึงการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง โดยครอบคลุมตั้งแต่ระดับคณะกรรมการธนาคารไปจนถึงคณะอนุกรรมการ และคณะทำงานด้านความยั่งยืน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและสร้างผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรม โดยมีโครงสร้างการขับเคลื่อนความยั่งยืนดังนี้



- **คณะกรรมการธนาคาร** กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และแผนเชิงกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน รวมถึงอนุมัติประเด็นสำคัญ (Materiality) และรายงานความยั่งยืน
- **คณะกรรมการกำกับ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ** กลั่นกรองให้ความเห็นชอบและคำแนะนำเกี่ยวกับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน เป้าหมาย และแผนการดำเนินงาน รวมถึงรายงานความยั่งยืน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- **คณะกรรมการกำกับ ความเสี่ยง** บริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งหมายรวมถึงความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ สังคม และธรรมาภิบาลต่อธุรกิจของลูกหนี้และ/หรือ

คู่ค้า และผลกระทบต่อกลุ่มธุรกิจฯ ให้เป็นไปตามเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ

- **คณะอนุกรรมการด้านความยั่งยืน** กำหนดแนวทางบูรณาการประเด็นความยั่งยืนสู่การปฏิบัติ พร้อมติดตามและประเมินผลให้เกิดประสิทธิภาพ
- **คณะทำงานด้านความยั่งยืน** นำเสนอกรอบการดำเนินงานและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน ขับเคลื่อนการบูรณาการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนเข้ากับกระบวนการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ และรายงานความคืบหน้าและผลการดำเนินงานที่สำคัญต่อคณะอนุกรรมการด้านความยั่งยืน



### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

กลุ่มธุรกิจ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบและเพื่อความยั่งยืน โดยส่งเสริมการบูรณาการประเด็นด้าน ESG เข้าไปในทุกกิจกรรมและกระบวนการทางธุรกิจ กลุ่มธุรกิจคาดหวังให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ปฏิบัติงานทุกคนตระหนักถึงเจตนารมณ์ของกลุ่มธุรกิจ และคำนึงถึงประเด็นด้านความยั่งยืนในการปฏิบัติหน้าที่ของตน

เพื่อให้การดำเนินงานด้านความยั่งยืนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสร้างผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรม กลุ่มธุรกิจ ได้กำหนดกระบวนการหลัก (Core Process) ในการบูรณาการประเด็นด้านความยั่งยืนเข้าไปในกระบวนการดำเนินงานภายในดังนี้

- การประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน มีการจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้าน ESG และกำหนดเป้าหมาย

และกลยุทธ์ให้ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย

- การจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืน มีการผนวกการบริหารความเสี่ยงด้าน ESG เข้ากับกระบวนการตัดสินใจ
- การเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน มีการพัฒนาระบบรวบรวมและรายงานข้อมูลด้าน ESG ตามมาตรฐานสากล กลุ่มธุรกิจ ได้มีการกำหนดเป้าหมายด้านความยั่งยืนที่ครอบคลุมประเด็น ESG ภายใต้ ESG Declaration รวมถึงกำหนดและถ่ายทอดตัวชี้วัดความสำเร็จเป็นลำดับไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องในการขับเคลื่อนความสำเร็จด้านความยั่งยืน ซึ่งได้แก่ผู้บริหารสายงานและพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อผลักดันให้การดำเนินงานด้านความยั่งยืนเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดดังนี้



ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจ ได้เปิดเผยนโยบายความยั่งยืนของกลุ่มธุรกิจ ฉบับเต็มบนเว็บไซต์ของกลุ่มธุรกิจ ([https://media.kkpfpg.com/document/2025/Jan/KKPFG%20Sustainability%20Policy%20for%20publication\\_vf.pdf](https://media.kkpfpg.com/document/2025/Jan/KKPFG%20Sustainability%20Policy%20for%20publication_vf.pdf))

สำหรับข้อมูลเป้าหมายและกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน ตลอดจนแผนงานและผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนมีรายละเอียดปรากฏในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2567 (<https://ir.kkpfpg.com/th/downloads/sustainability-reports>)

### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

#### ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจ มุ่งมั่นในการทำหน้าที่เป็นกลไกจัดสรรทรัพยากรในระบบเศรษฐกิจอย่างมีประสิทธิภาพ โดยทำหน้าที่เป็นตัวกลางของการไหลเวียนเงินทุนในระบบเศรษฐกิจ ในส่วนของธุรกิจธนาคารพาณิชย์ กลุ่มธุรกิจ ทำหน้าที่รับเงินฝากจากผู้ฝากเงินและให้สินเชื่อประเภทต่างๆ แก่ผู้กู้ ทั้งที่เป็นลูกค้าธุรกิจและลูกค้าบุคคล อาทิ สินเชื่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ สินเชื่อธุรกิจ SME สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ และสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย เป็นต้น นอกจากนั้น กลุ่มธุรกิจ ยังมีการดำเนินธุรกิจบริหารสินทรัพย์ ธุรกิจตลาดการเงิน

ธุรกิจธนปถิธนกิจ และธุรกิจตลาดทุน ซึ่งกลุ่มธุรกิจ เป็นผู้นำในธุรกิจวานิชธนกิจ ธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์สำหรับผู้ลงทุนสถาบัน ธุรกิจการลงทุน (Direct Investment) การบริหารจัดการกองทุน ตลอดจนบริการที่ปรึกษาการลงทุน

การตอบสนองความต้องการทางการเงินและการลงทุนของลูกค้าด้วยผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลายทำให้กลุ่มธุรกิจมีรายรับในรูปดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม ทั้งจากผลิตภัณฑ์และบริการของธนาคาร บริษัทในกลุ่มธุรกิจ และพันธมิตรทางการค้าที่เสนอขายผ่านช่องทางของกลุ่มธุรกิจ ได้แก่ กองทุนรวม ประกันภัย และประกันชีวิต เป็นต้น

ปัจจัยนำเข้า	กิจกรรมธุรกิจ	ผู้ได้รับประโยชน์
<ol style="list-style-type: none"> <li>พนักงานและบุคลากร</li> <li>คู่ค้า (Vendor)</li> <li>ผู้ให้บริการภายนอก (Outsourcing Partner) <ul style="list-style-type: none"> <li>พันธมิตรทางธุรกิจ (Business Partner)</li> <li>บุคคลภายนอกที่ให้บริการ (Third Party Provider)</li> </ul> </li> <li>หน่วยงานกำกับดูแล</li> </ol>	<p>กลไกการขับเคลื่อนธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มธุรกิจฯ</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อลูกค้าบุคคล <ul style="list-style-type: none"> <li>เงินฝาก และบริการโอนเงินและชำระเงิน</li> <li>สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย สินเชื่อบุคคล</li> <li>ทรัพย์สินรือขาย</li> <li>ที่ปรึกษาการลงทุนส่วนบุคคล และการจัดการกองทุน</li> <li>ธนาคารดิจิทัล</li> <li>ประกันภัยและประกันชีวิต</li> </ul> </li> <li>ผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อลูกค้าธุรกิจ <ul style="list-style-type: none"> <li>เงินฝาก บริการโอนเงินและชำระเงิน และบริการเรียกเก็บเงิน</li> <li>สินเชื่อธุรกิจ</li> <li>สินเชื่อบริษัท</li> <li>วณิชธนกิจและตลาดทุน</li> <li>การลงทุนและการจัดการลงทุน</li> </ul> </li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้าบุคคล</li> <li>ลูกค้าธุรกิจและอุตสาหกรรมหลัก <ul style="list-style-type: none"> <li>อสังหาริมทรัพย์</li> <li>การขนส่งและสถานที่จัดเก็บ</li> <li>โรงแรมและบริการด้านอาหาร</li> <li>พาณิชย์กรรมและอุตสาหกรรม</li> </ul> </li> <li>สถาบันการเงินอื่นๆ</li> <li>นักลงทุนทั้งรายย่อยและสถาบัน</li> <li>ผู้ได้รับประโยชน์จากโครงการ CSR และกิจกรรมเพื่อความยั่งยืนต่างๆ รวมไปถึงชุมชนและสังคมโดยรวม</li> </ol>

## การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่า

กลุ่มธุรกิจฯ ระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญรวมทั้งสิ้น 8 กลุ่มตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยแบ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น และพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ หน่วยงานกำกับดูแล และชุมชน/ สังคมโดยรอบ โดยหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียผ่านกระบวนการและช่องทางต่างๆ เช่น การจัดประชุม การสัมมนา การสำรวจความคิดเห็น/ ความพึงพอใจของลูกค้า การเปิดช่องทางเพื่อรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนต่างๆ ผ่านเว็บไซต์ของกลุ่มธุรกิจฯ และการสำรวจความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน เป็นต้น

กลุ่มธุรกิจฯ ได้นำข้อมูลมาใช้ประกอบการวิเคราะห์และ

ประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนขององค์กร อันนำไปสู่การกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ กลยุทธ์ และแนวทางการบริหารจัดการ เพื่อลดผลกระทบทางลบจากการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียและศักยภาพในการสร้างคุณค่าของกลุ่มธุรกิจฯ นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจฯ ยังเปิดเผยข้อมูลการจัดการและความคืบหน้าในการดำเนินงานด้าน ESG ที่สอดคล้องกับแนวทางของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลทั้งของประเทศไทยและสากลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างโปร่งใสและครบถ้วน

สำหรับการสรุปความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย แนวทางการดำเนินงานในการตอบสนองความคาดหวังดังกล่าวของผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งการประเมินและประเด็นสำคัญด้าน ESG มีรายละเอียดปรากฏในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2567 (<https://ir.kkpg.com/th/downloads/sustainability-reports>)

## 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

กลุ่มธุรกิจฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจที่อาจมีต่อสิ่งแวดล้อมและผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ อีกทั้งต้องการสนับสนุนเป้าหมายด้านความยั่งยืนระดับประเทศ จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมไว้ในนโยบายด้านความยั่งยืน รวมถึงกำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2608 (ค.ศ. 2065) ซึ่งสอดคล้องกับ NDCs ของประเทศไทยในการลดก๊าซเรือนกระจกและเป้าหมาย Net Zero ของประเทศไทย เพื่อสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทาง

ธุรกิจและการดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญมีรายละเอียดดังนี้

### • การดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

กลุ่มธุรกิจฯ กำหนดเป้าหมาย Net Zero ภายในปี 2608 (ค.ศ. 2065) โดยกลุ่มธุรกิจฯ มีความมุ่งมั่นที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ โดยตรง (ขอบเขตที่ 1-2) และทางอ้อมจากการให้สินเชื่อและลงทุน (ขอบเขตที่ 3) ซึ่งจะมีการติดตามความคืบหน้าอย่างต่อเนื่อง และพิจารณาประเด็นความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นจากการ



เปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยกลุ่มธุรกิจ กำหนดให้มีการคัดกรองโครงการต่างๆ ด้วยหลักเกณฑ์ด้าน ESG อย่างรอบคอบตามความเหมาะสมกับแต่ละอุตสาหกรรม เพื่อให้แน่ใจว่าแต่ละโครงการมีความสอดคล้องกับเป้าหมายด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ได้ตั้งไว้ พร้อมทั้งให้ความสำคัญต่อการสร้างความพร้อมของบุคลากร กระบวนการด้านความเสี่ยง และการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินและการลงทุนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงสนับสนุนภาคธุรกิจให้ปรับตัวไปสู่ความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมกับบริบทของประเทศไทย

#### • การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

กลุ่มธุรกิจ มีความมุ่งมั่นที่จะลดและบรรเทาการปนเปื้อนในอากาศ น้ำ ที่ดิน รวมถึงทรัพยากรธรรมชาติที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพมนุษย์ โดยมีแนวปฏิบัติที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและ

สังคม กำหนดให้มีกระบวนการการใช้พลังงาน น้ำ และการจัดการของเสียที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการมีส่วนร่วมในสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและดีต่อสุขภาพ ซึ่งเป็นหนึ่งในสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน

สำหรับข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกพร้อมข้อมูลผู้ทวนสอบการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรที่ขึ้นทะเบียนกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) ผลการดำเนินงานด้านการจัดการพลังงาน การจัดการทรัพยากรน้ำ การจัดการขยะ ของเสีย และ/ หรือการลดมลพิษ การจัดการเรื่องการลดก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจ รวมไปถึงกิจกรรมที่เสริมสร้างความรู้เรื่องแนวปฏิบัติด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงาน มีรายละเอียดปรากฏในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2567 (<https://ir.kkpfng.com/th/downloads/sustainability-reports>)

### 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

กลุ่มธุรกิจ ตระหนักถึงการมีบทบาทสำคัญในการสร้างความยั่งยืนให้กับชุมชนและสังคม โดยการพัฒนาธุรกิจไม่ได้มุ่งเน้นเพียงแค่ผลกำไร แต่ยังต้องสร้างคุณค่าในมิติสังคมผ่านการสนับสนุนเศรษฐกิจ การพัฒนาศักยภาพของบุคลากร และการเคารพในสิทธิมนุษยชน เพื่อให้การเติบโตของธุรกิจดำเนินไปควบคู่กับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในสังคมอย่างยั่งยืน โดยนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมที่สำคัญมีรายละเอียดดังนี้

#### • การสร้างคุณค่าร่วมกับชุมชนและสังคม

กลุ่มธุรกิจ มุ่งมั่นในการสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมไทย โดยให้ความสำคัญกับการสนับสนุนบริการทางการเงินแก่ผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) ตลอดจนการพัฒนานวัตกรรมทางการเงินที่ช่วยส่งเสริมการเข้าถึงบริการทางการเงินและตอบสนองความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่มอย่างครอบคลุม

นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจ ยังให้ความสำคัญกับการส่งเสริมความรู้และทักษะ ตลอดจนการสร้างภูมิคุ้มกันทางการเงินให้แก่คนไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่งการปลูกฝังความรู้ด้านการบริหารจัดการหนี้สิน เพื่อป้องกันการก่อหนี้เกินตัวจนไม่สามารถชำระหนี้ได้ ส่งเสริมเสถียรภาพทางการเงินและความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชนและสังคมไทย พร้อมทั้งสนับสนุนโครงการที่สร้างผลกระทบเชิงบวกต่อชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการทำงานร่วมกับองค์กรต่างๆ และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในกระบวนการดำเนินโครงการอย่างรอบด้าน

ยิ่งไปกว่านั้นกลุ่มธุรกิจ ยังดำเนินกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารจัดการคู่ค้า/ ผู้ให้บริการจากภายนอก ภายใต้กรอบการจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน เพื่อส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจเติบโตไปพร้อมกัน

#### • การจัดการทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาองค์กรที่ยั่งยืน

ทรัพยากรบุคคลถือเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญสูงสุดต่อ

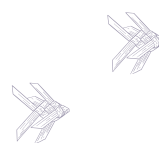
ความสำเร็จของกลุ่มธุรกิจ กลุ่มธุรกิจ จึงมุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานและผู้บริหารทุกระดับ ให้โอกาสในการเรียนรู้และได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติอันเนื่องด้วยถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ภาษา ศาสนา เพศ อัตลักษณ์ทางเพศ (Gender Identity) อายุ การศึกษา ความพิการ สภาพทางกายภาพและสุขภาพ ตลอดจนสร้างวัฒนธรรมองค์กรและบรรยากาศที่ดีในการทำงานภายใต้การให้เกียรติและเคารพซึ่งกันและกันตามหลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชน (UN Guiding Principles on Business and Human Rights/UNGPs)

นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจ ยังส่งเสริมการนำนวัตกรรม เช่น เทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology) และปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence/AI) มาใช้ในกระบวนการทำงาน เพื่อเพิ่มผลิตภาพและความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งจะสนับสนุนให้กลุ่มธุรกิจ เติบโตได้อย่างยั่งยืน

#### • แนวปฏิบัติด้านการเคารพสิทธิมนุษยชนของกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจ เคารพในสิทธิมนุษยชนตามหลักการของ UNGPs และหลักสิทธิมนุษยชนพื้นฐานตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงป้องกันและหลีกเลี่ยงการละเมิดสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนได้เสียด้วยความเคารพในคุณค่าของมนุษย์ ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และปฏิบัติต่อกันอย่างเสมอภาคเท่าเทียม โดยกลุ่มธุรกิจ จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) เพื่อระบุและประเมินผลกระทบ รวมถึงบริหารจัดการ ป้องกัน และบรรเทาผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนที่เหมาะสม และสื่อสารสร้างความตระหนักรู้และฝึกอบรมบุคลากรเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน

ทั้งนี้ “คำแถลงด้านสิทธิมนุษยชน” ของกลุ่มธุรกิจ ฉบับเต็ม มีรายละเอียดปรากฏบนเว็บไซต์ของกลุ่มธุรกิจ ([https://media.kkpfng.com/document/2024/May/Human\\_Rights\\_Policy\\_Statement.pdf](https://media.kkpfng.com/document/2024/May/Human_Rights_Policy_Statement.pdf))



## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานฐานะการเงินและปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

การวิเคราะห์และคำอธิบายงบการเงินของฝ่ายจัดการ (MD&A) สำหรับงวดปี 2567 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งอธิบายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในข้อมูลทางการเงินรวมทั้งตรวจสอบแล้วเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานรวมและฐานะการเงินรวมสำหรับงวดปี 2566 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

#### สถานะเศรษฐกิจ ตลาดเงิน และตลาดทุน

เศรษฐกิจไทยในปี 2567 ทอยยฟื้นตัวอย่างช้าๆ โดยขยายตัวอยู่ในระดับต่ำที่ร้อยละ 2.5 และมีแรงขับเคลื่อนหลักจากการใช้จ่ายภาครัฐที่สามารถกลับมาเบิกจ่ายได้ตามปกติ ภาคการท่องเที่ยวและบริการที่ยังคงฟื้นตัวต่อเนื่อง โดยมีจำนวนนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นเป็น 35.5 ล้านคนจากจำนวน 28.7 ล้านคนในปีก่อน การบริโภคภาคเอกชนยังคงขยายตัวได้บ้างแต่เริ่มชะลอตัวลงในช่วงปลายปี โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มสินค้าคงทนตามการหดตัวของสินเชื่อในภาคธนาคาร ในขณะที่การผลิตภาคอุตสาหกรรมยังคงหดตัวตามความสามารถในการแข่งขันที่ลดลงของสินค้าอุตสาหกรรมหลักของไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มยานยนต์ อุตสาหกรรมเพื่อให้อยู่ในระดับต่ำกว่ากรอบเป้าหมายตามอุปสงค์ในประเทศที่ยังคงอ่อนแอ

ด้านนโยบายการเงิน คณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ปรับลดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 ลงมาอยู่ที่ร้อยละ 2.25 ในเดือนตุลาคม 2567 โดยให้เหตุผลหลักว่าเป็นการปรับเปลี่ยนระดับดอกเบี้ยให้เหมาะสม (Recalibration) มากกว่าเป็นการเริ่มต้นการผ่อนคลายนโยบายการเงิน และยังคงมุมมองเชิงบวกต่อแนวโน้มเศรษฐกิจและเงินเฟ้อไทย ซึ่งอาจจะเผชิญความไม่แน่นอนสูงขึ้นในระยะข้างหน้าจากนโยบายการค้าของประเทศไทย สหรัฐอเมริกา การปรับลดอัตราดอกเบี้ยที่ช้ากว่าส่งผลให้ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยปรับแคบลง อย่างไรก็ตาม ความไม่แน่นอนของนโยบายการเงินของประเทศไทยสหรัฐอเมริกา โดยเฉพาะอย่างยิ่งภายหลังนายโดนัลด์ ทรัมป์ ชนะการเลือกตั้งประธานาธิบดี ส่งผลให้ค่าเงินบาทเคลื่อนไหวผันผวนตลอดทั้งปี 2567

สำหรับปี 2568 เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มเติบโตได้ช้าลง และการขยายตัวจะยังคงแตกต่างกันมากในแต่ละธุรกิจ โดยภาคบริการที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวจะยังคงขยายตัวได้ตามการคาดการณ์ว่าจำนวนนักท่องเที่ยวจะเพิ่มขึ้นไปอยู่ที่ประมาณ 38 ล้านคนในปี 2568 จากจำนวน 35.5 ล้านคนในปี 2567 อย่างไรก็ตาม ผลบวกของภาคการท่องเที่ยวต่อเศรษฐกิจไทยจะมีแนวโน้มลดลงจากฐานของนักท่องเที่ยวที่สูงขึ้นใกล้เคียงกับระดับปกติแล้ว ในขณะที่ประเมินว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2568 จะเผชิญกับปัจจัยลบที่สำคัญจาก 1) ภาคอุตสาหกรรมจะยังคงเติบโตได้ไม่ดีนัก โดยจะกลับมาขยายตัวได้ในระดับต่ำหลังจากหดตัวต่อ

เนื่องในปี 2567 จากฐานการผลิตที่ต่ำลงและสินค้าคงคลังที่เริ่มปรับตัวลดลงแล้วในหลายกลุ่มสินค้า ซึ่งเป็นผลมาจากความสามารถในการแข่งขันของภาคอุตสาหกรรมไทยที่ปรับตัวลดลง 2) การชะลอตัวของการปล่อยสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์จะยังคงเป็นแรงกดดันต่อการบริโภคสินค้าคงทน โดยเฉพาะอย่างยิ่งบ้านและรถยนต์ และ 3) ความไม่แน่นอนจากนโยบายการค้าของประเทศสหรัฐอเมริกาซึ่งอาจกดดันภาคการส่งออกของไทยเพิ่มเติม สถานการณ์เศรษฐกิจที่ยังไม่สามารถฟื้นตัวได้ดี อัตราเงินเฟ้อที่คาดการณ์ว่าจะยังอยู่ในระดับต่ำกว่ากรอบเป้าหมาย ประกอบกับภาวะการเงินที่ตึงตัวจากสินเชื่อที่ชะลอตัวและคุณภาพสินเชื่อที่ยังไม่ดีต่อเนื่องทำให้คาดการณ์ว่าธนาคารแห่งประเทศไทยจะลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงอีกร้อยละ 0.75 ในปี 2568 มาอยู่ที่ร้อยละ 1.50

ความเสี่ยงสำคัญต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2568 ได้แก่ 1) สถานการณ์ความไม่แน่นอนจากนโยบายการค้าระหว่างประเทศของสหรัฐอเมริกาซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อประเทศไทยในหลายช่องทาง ทั้งการส่งออกสินค้าไปยังประเทศสหรัฐอเมริกาและการนำเข้าสินค้าจากประเทศจีนที่มีแนวโน้มแรงขึ้นและกระทบกับภาคการผลิตในประเทศ 2) การแข่งขันจากสินค้าอุตสาหกรรมจีนที่รุนแรงขึ้น ประกอบกับปัญหาความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทยเองอาจกดดันภาคการผลิตของไทยให้หดตัวลงต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อภาคการเติบโตของเศรษฐกิจไทย และ 3) หนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูงและหนี้เสียที่ยังเร่งตัวขึ้นซ้ำเติมให้สินเชื่อภาคธนาคารหดตัวในอัตราที่เร่งขึ้น ซึ่งอาจกลับมากระทบต่อการบริโภคสินค้าคงทนในประเทศให้หดตัวลงต่อเนื่องได้

สถานะตลาดรถยนต์ในปี 2567 หดตัวลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 โดยยอดขายรถยนต์หดตัวร้อยละ 26.2 นำโดยการหดตัวของกลุ่มรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ที่ร้อยละ 27.9 และการหดตัวของกลุ่มรถยนต์นั่งส่วนบุคคลที่ร้อยละ 23.4 ซึ่งสอดคล้องกับแนวโน้มรายได้และกำลังซื้อที่มีแนวโน้มชะลอตัวลงตามสถานะเศรษฐกิจในขณะเดียวกันสถานะตลาดรถยนต์ใช้แล้วเผชิญกับความท้าทายอย่างมากในช่วงปี 2567 เนื่องจากภาวะหนี้ครัวเรือนที่เรื้อรังส่งผลให้จำนวนรถยึดทั้งระบบเพิ่มสูงขึ้น อีกทั้งยังมีการแข่งขันทางด้านราคาจากค่ายรถยนต์จีนซึ่งกดดันให้ราคารถยนต์ใช้แล้วปรับตัวลดลงมาก และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

ด้านตลาดทุน ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ (SET Index) ปรับลดลงเล็กน้อย โดยปรับตัวลดลงต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงครึ่งแรกและเดือนสุดท้ายของปี เนื่องจากปัจจัยทางเศรษฐกิจไทยที่ฟื้นตัวช้า ศักยภาพของเศรษฐกิจที่มีแนวโน้มลดลง ปัจจัยด้านความไม่แน่นอนทางการเมืองและนโยบายเศรษฐกิจ ความ





กังวลเรื่องปัญหาด้านการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) ที่กระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุน และการไหลออกของเงินทุนเคลื่อนย้ายจากส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยที่ยังคงกว้างและแนวโน้มการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ยังคงแตกต่างกัน ถึงแม้ว่าในช่วงปลายไตรมาสที่ 3/2567 SET Index จะปรับเพิ่มขึ้นมาบ้างเนื่องจากเสถียรภาพทางการเมืองเริ่มดีขึ้นและมีความคืบหน้าของกองทุนวายุภักษ์ แต่อย่างไรก็ดี SET Index ณ สิ้นปี 2567 ยังคงปรับลดลงร้อยละ 1.1 โดยปีที่ 1,400.21 จุด จากเดิม 1,415.85 จุด ณ สิ้นปี 2566 โดยมีมูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์เฉลี่ยต่อวันในตลาดหลักทรัพย์ฯ และตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (“ตลาดเอ็ม เอ ไอ”) สำหรับปี 2567 เท่ากับ 46,551 ล้านบาท ลดลงต่อเนื่องที่ร้อยละ 12.7 จาก 53,331 ล้านบาทในปี 2566

## ผลการดำเนินงานในปี 2567 เปรียบเทียบกับปี 2566

ในปี 2567 ธนาคารและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 5,031 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7.6 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้ดอกเบี้ยสุทธิที่ลดลงร้อยละ 11.0 จากการชะลอตัวของสินเชื่อตามมาตรการบริหารคุณภาพสินทรัพย์ของธนาคารที่มุ่งเน้นการให้สินเชื่อประเภทที่มีคุณภาพสูง รวมถึงการเพิ่มขึ้นของต้นทุนทางการเงินตามภาวะอัตราดอกเบี้ยส่งผลให้ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยสุทธิลดลงหากเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า ในขณะที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นลดลงตามคุณภาพสินเชื่อที่มีสัญญาณทยอยปรับตัวดีขึ้น เนื่องจากธนาคารมุ่งเน้นการบริหารคุณภาพสินทรัพย์อย่างต่อเนื่องในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา

ธนาคารยังคงสามารถสร้างรายได้ที่มีโชดดอกเบี้ยในระดับที่ดี โดยมีรายได้ที่มีโชดดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.5 หากเปรียบเทียบกับปี 2566 ส่วนรายได้ที่มีโชดดอกเบี้ยจากธุรกิจตลาดทุนใน

ส่วนของธุรกิจบริหารความมั่งคั่ง (Wealth Management) และธุรกิจจัดการกองทุนเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของสินทรัพย์ภายใต้การให้คำแนะนำการลงทุนและสินทรัพย์ภายใต้การจัดการ ทั้งนี้ บล.เกียรตินาคินภัทร ยังคงมีส่วนแบ่งการตลาด<sup>1</sup> ในการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์เป็นอันดับที่ 1 อย่างต่อเนื่อง โดยมีส่วนแบ่งการตลาดสำหรับปี 2567 ที่ร้อยละ 22.45 นอกจากนี้ ธนาคารยังมีรายได้ในส่วนของการให้สินเชื่อทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนที่เพิ่มขึ้นตามสภาวะตลาด ในขณะที่รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการให้สินเชื่อโดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของการได้ค่านายหน้าประกันลดลงภายใต้มาตรการชะลอการเติบโตของสินเชื่อของธนาคาร

ภายใต้ความท้าทายของอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ยังคงส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของธนาคารในปี 2567 ในส่วนของธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ต่อเนื่องจากปี 2566 ธนาคารยังคงให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการเร่งบริหารจัดการคุณภาพสินทรัพย์ซึ่งมาตรการต่างๆ ที่ธนาคารได้ดำเนินการเพื่อบริหารจัดการคุณภาพสินทรัพย์ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาส่งผลให้ธนาคารเห็นสัญญาณที่ดีขึ้นโดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทยอยปรับตัวลดลงและอยู่ในระดับที่ดีกว่ารอบคาดการณ์ของธนาคาร ในขณะที่ผลขาดทุนจากการขายรถยนต์ปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อยเช่นกันหากเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตาม ธนาคารยังคงความระมัดระวังในการพิจารณาตั้งสำรองเพื่อรองรับความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้น โดยมีการสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปี 2567 เป็นจำนวน 3,974 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 34.7 หากเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้าตามคุณภาพสินเชื่อที่มีสัญญาณปรับตัวดีขึ้น โดยมีอัตราส่วนสำรองต่อสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ณ สิ้นปี 2567 อยู่ที่ร้อยละ 134.2 และอัตราส่วนสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตต่อสินเชื่อรวม<sup>2</sup> ณ สิ้นปี 2567 ยังอยู่ในระดับที่ควบคุมได้ดีที่ร้อยละ 4.2

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2567	ปี 2566	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	19,848	22,294	(11.0)
รายได้ที่มีโชดดอกเบี้ย	6,954	6,469	7.5
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	26,802	28,763	(6.8)
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ	16,516	15,894	3.9
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3,974	6,082	(34.7)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	6,312	6,787	(7.0)
ภาษีเงินได้	1,264	1,331	(5.0)
กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของธนาคาร)	5,031	5,443	(7.6)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม (ส่วนที่เป็นของธนาคาร)	5,235	5,452	(4.0)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	5.97	6.43	(7.2)

<sup>1</sup> ส่วนแบ่งการตลาด รวมตลาดหลักทรัพย์ฯ และตลาดเอ็ม เอ ไอ ไม่รวมบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท (Proprietary Trading)

<sup>2</sup> ไม่รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ (Purchased or Originated Credit-impaired Financial Assets)

## สรุปข้อมูลผลประกอบการ

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2567	ปี 2566
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	5,031	5,443
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ROAE) (ร้อยละ)	8.1	9.2
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) (ร้อยละ)	8.3	9.4
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย (ROAA) (ร้อยละ)	1.0	1.0
กำไรเบ็ดเสร็จ (ล้านบาท)	5,235	5,452
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ROAE) (ร้อยละ)	8.5	9.2
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) (ร้อยละ)	8.6	9.4
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย (ROAA) (ร้อยละ)	1.0	1.0
อัตราการเติบโตของเงินให้สินเชื่อ	(7.8)	5.3
อัตราส่วนสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตต่อสินเชื่อรวม <sup>3</sup>	4.2	3.2
อัตราส่วนการตั้งสำรองต่อสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต <sup>4</sup>	134.2	164.6

## รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ

อัตราส่วนรายปี	ปี 2567	ปี 2566	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้ดอกเบี้ย	30,515	30,717	(0.7)
เงินให้สินเชื่อ	13,853	12,942	7.0
เช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	13,885	14,760	(5.9)
เงินให้สินเชื่อ POCI	93	704	(86.8)
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,267	1,281	(1.1)
เงินลงทุน	1,311	937	39.8
อื่นๆ	106	94	12.8
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	10,667	8,424	26.6
เงินรับฝาก	7,383	5,004	47.5
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	396	440	(9.8)
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	1,038	1,104	(6.0)
ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมเงิน	16	24	(31.9)
เงินนำส่ง FIDF และ DPA	1,729	1,772	(2.4)
อื่นๆ	105	80	31.1
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	19,848	22,294	(11.0)

<sup>3</sup> ไม่รวมรายการระหว่างธนาคารและสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ (Purchased or Originated Credit-impaired Financial Assets)

<sup>4</sup> ไม่รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ (Purchased or Originated Credit-impaired Financial Assets)



สำหรับปี 2567 รายได้ดอกเบี้ยสุทธิมีจำนวน 19,848 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 11.0 หากเปรียบเทียบกับปี 2566 โดยหลักเป็นผลมาจากส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยที่ลดลงตามการเพิ่มขึ้นของต้นทุนทางการเงิน โดยมีรายได้ดอกเบี้ยจำนวน 30,515 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยที่ร้อยละ 0.7 จากปี 2566 โดยหลักเป็นผลมาจากการปรับลดลงของรายได้ดอกเบี้ยเข้าซื้อและสัญญาเช่าการเงินตามการหดตัวของสินเชื่อเข้าซื้อตามมาตรการชะลอการเติบโตของสินเชื่อของธนาคาร รวมถึงการลดลงของรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ (POCI) จากฐานที่สูงในปีก่อนหน้า ในขณะที่ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

มีจำนวน 10,667 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.6 จากปี 2566 ตามสถานะการปรับตัวขึ้นของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ธนาคารยังสามารถบริหารอัตราผลตอบแทนของเงินให้สินเชื่อได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีอัตราผลตอบแทนของเงินให้สินเชื่อเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 7.3 จากเดิมร้อยละ 7.1 ในปี 2566 ในขณะที่อัตราดอกเบี้ยจ่ายสำหรับปี 2567 เพิ่มขึ้นเช่นกันตามอัตราดอกเบี้ยในตลาด โดยอยู่ที่ร้อยละ 2.5 เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 1.9 ในปี 2566 รวมแล้วส่งผลให้ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยสำหรับปี 2567 ลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 4.8 จากเดิมร้อยละ 5.2 ในปี 2566

### อัตราผลตอบแทนของเงินให้สินเชื่อและส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย

(ร้อยละ)	ปี 2567	ปี 2566
อัตราผลตอบแทนของเงินให้สินเชื่อ	7.3	7.1
อัตราดอกเบี้ยจ่าย	2.5	1.9
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	4.8	5.2

### รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2567	ปี 2566	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	6,411	6,460	(0.8)
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	1,014	983	3.2
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	5,396	5,476	(1.5)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,147	441	160.3
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	23	(12)	(288.5)
รายได้จากเงินปันผล	153	340	(54.9)
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	234	224	4.6
รวมรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย	6,954	6,469	7.5

สำหรับปี 2567 รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยมีจำนวน 6,954 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.5 จากปี 2566 โดยมีรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิโดยรวมแล้วอยู่ในระดับที่ดีภายใต้สถานะตลาดทุนที่ยังคงซบเซาและการชะลอตัวของสินเชื่อ โดยรายได้ที่เกิดจากธุรกิจตลาดทุนเพิ่มขึ้นเนื่องจากมีรายได้จากธุรกิจ Wealth Management และรายได้ค่าธรรมเนียมจากธุรกิจจัดการกองทุนในระดับที่ดีตามมูลค่าสินทรัพย์ภายใต้การให้คำแนะนำการลงทุนและสินทรัพย์ภายใต้การจัดการที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้

บล.เกียรตินาคินภัทร ยังคงมีส่วนแบ่งการตลาดในการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์เป็นอันดับที่ 1 โดยมีส่วนแบ่งการตลาด<sup>5</sup> อยู่ที่ร้อยละ 22.45 ในขณะที่รายได้ค่านายหน้าประกันยังคงปรับลดลงตามการชะลอตัวของสินเชื่อปล่อยใหม่ ส่งผลให้รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิปรับลดลงเล็กน้อยที่ร้อยละ 1.5 และนอกจากรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิแล้วธนาคารยังมีกำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนที่เพิ่มขึ้นในปี 2567 ตามสถานะตลาด

<sup>5</sup> ส่วนแบ่งการตลาด รวมตลาดหลักทรัพย์ และตลาดเอ็ม เอ ไอ ไม่รวมบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท (Proprietary Trading)

## ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2567	ปี 2566	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	7,194	7,101	1.3
ค่าตอบแทนกรรมการ	39	43	(8.7)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์	1,414	1,323	6.9
ค่าภาษีอากร	671	626	7.0
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย	(111)	(560)	(80.2)
ขาดทุนจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	4,828	4,806	0.5
(กำไร) ขาดทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์รอการขาย	(4)	(65)	(94.5)
ขาดทุนจากการขายรถยนต์	4,832	4,871	(0.8)
อื่นๆ	2,480	2,554	(2.9)
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ	16,516	15,894	3.9

สำหรับปี 2567 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยรวมยังอยู่ในระดับที่ควบคุมได้ดี โดยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานมีจำนวน 16,516 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.9 จากปี 2566 การเพิ่มขึ้นดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจากรายการที่เกิดจากการปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขายที่เกิดขึ้นในปี 2566 โดยธนาคารมีการโอนกลับรายการขาดทุนจากการปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขายในปี 2566 จากการที่ธนาคารปรับประมาณการค่าเผื่อการปรับมูลค่า

ทรัพย์สินรอการขาย ในขณะที่ในปี 2567 ธนาคารไม่มีรายการดังกล่าว ส่วนผลขาดทุนจากการขายรถยนต์ในปี 2567 มีจำนวน 4,832 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจากปี 2566 ตามปริมาณรถยนต์ที่ทยอยลดลง ทั้งนี้ หากไม่รวมรายการที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินรอการขาย อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่อรายได้สุทธิสำหรับปี 2567 ยังคงอยู่ในระดับที่บริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพที่ร้อยละ 44.0

## ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss/ECL)

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2567	ปี 2566	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3,974	6,082	(34.7)
อัตราส่วนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและผลขาดทุนจากการขายรถยนต์ต่อยอดสินเชื่อเฉลี่ย (ร้อยละ)	2.30	3.01	

สำหรับปี 2567 ธนาคารอาศัยหลักความรอบคอบในการพิจารณาตั้งสำรองตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ อย่างระมัดระวัง อาทิ ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อคุณภาพของสินเชื่อจากสถานะเศรษฐกิจที่ยังมีความไม่แน่นอนสูง รวมถึงปัจจัยทางด้านอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ โดยธนาคารมีผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในปี 2567 จำนวน 3,974 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 34.7 หาก

เปรียบเทียบกับจำนวน 6,082 ล้านบาทในปี 2566 ตามสัญญาณการปรับตัวดีขึ้นของสินเชื่อจากการบริหารคุณภาพสินทรัพย์ที่ธนาคารได้มุ่งดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงคุณภาพที่ดีขึ้นของสินเชื่อปล่อยใหม่ ประกอบกับการตั้งสำรองที่ลดลงตามการชะลอตัวของปริมาณสินเชื่อ โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและรายการขาดทุนจากการขายรถยนต์ (Credit Cost) สำหรับปี 2567 คิดเป็นอัตราร้อยละ 2.30 ของยอดสินเชื่อเฉลี่ย ลดลงจากปีก่อนที่อยู่ที่ร้อยละ 3.01



## ฐานะการเงินของธนาคารและบริษัทย่อย

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ธนาคารมีสินทรัพย์รวมจำนวน 498,429 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8.6 จาก ณ สิ้นปี 2566 โดยหลักมาจากการลดลงของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ และรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ

สินทรัพย์ (พันบาท)	ข้อมูลทางการเงินรวม		เปลี่ยนแปลง	
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	จำนวนเงิน	ร้อยละ
เงินสด	1,247,825	1,381,596	(133,771)	(9.7)
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	38,984,574	62,029,433	(23,044,859)	(37.2)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	23,893,313	16,035,387	7,857,926	49.0
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	8,218,729	8,062,453	156,276	1.9
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	34,540,203	36,261,569	(1,721,366)	(4.7)
เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์สุทธิ	19,635	20,038	(403)	(2.0)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	354,941,172	384,825,621	(29,884,449)	(7.8)
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	6,984,107	7,240,407	(256,300)	(3.5)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ	7,086,744	7,436,488	(349,744)	(4.7)
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	294,595	245,726	48,869	19.9
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ	1,732,442	1,707,800	24,642	1.4
ค่าความนิยม	3,066,035	3,066,035	-	0.0
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,786,650	1,717,031	69,619	4.1
ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	1,272,886	1,954,980	(682,094)	(34.9)
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	6,159,786	5,528,970	630,816	11.4
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	8,200,749	7,813,483	387,266	5.0
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>498,429,445</b>	<b>545,327,017</b>	<b>(46,897,572)</b>	<b>(8.6)</b>

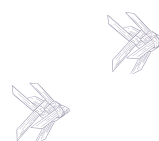
### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ธนาคารมีหนี้สินรวมจำนวน 435,219 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10.1 จาก ณ สิ้นปี 2566 โดยหลักมาจากการลดลงของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมที่ลดลงร้อยละ 60.3 ในขณะที่เงินรับฝากยังอยู่ในระดับใกล้เคียงกับ ณ สิ้นปี 2566 โดยเงินฝากประเภทจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา

มีสัดส่วนร้อยละ 65.5 และเงินฝากกระแสรายวันและเงินฝากออมทรัพย์มีสัดส่วนร้อยละ 34.5 ของเงินรับฝากทั้งหมด และมีอัตราส่วนเงินให้สินเชื่อต่อเงินฝากและเงินกู้ยืมเท่ากับร้อยละ 95.1 ณ สิ้นปี 2567

หนี้สิน (พันบาท)	ข้อมูลทางการเงินรวม		เปลี่ยนแปลง	
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	จำนวนเงิน	ร้อยละ
เงินรับฝาก	359,305,988	358,902,512	403,476	0.1
กระแสรายวัน	1,741,420	1,124,152	617,269	54.9
ออมทรัพย์	122,334,542	127,177,454	(4,842,912)	(3.8)
จ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา	235,199,651	230,523,115	4,676,536	2.0
บัตรเงินฝาก	30,374	77,792	(47,418)	(61.0)





หนี้สิน (พันบาท)	ข้อมูลทางการเงินรวม		เปลี่ยนแปลง	
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	17,399,449	23,035,081	(5,635,632)	(24.5)
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	346,504	483,354	(136,850)	(28.3)
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	824,952	1,332,833	(507,881)	(38.1)
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	9,116,172	8,502,677	613,495	7.2
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	27,349,657	68,899,979	(41,550,322)	(60.3)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	237,751	182,008	55,743	30.6
ประมาณการหนี้สิน	1,570,201	1,301,936	268,265	20.6
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	559,500	555,218	4,282	0.8
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	640,157	151,102	489,055	323.7
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	5,956,383	6,894,432	(938,049)	(13.6)
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,297,007	1,063,220	233,787	22.0
เจ้าหนี้อื่น	4,832,769	7,010,932	(2,178,163)	(31.1)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลและภาษีธุรกิจเฉพาะค้างจ่าย	828,581	471,466	357,115	75.7
หนี้สินอื่น	4,953,504	5,287,417	(333,913)	(6.3)
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>435,218,575</b>	<b>484,074,167</b>	<b>(48,855,592)</b>	<b>(10.1)</b>

## ส่วนของเจ้าของ

ส่วนของเจ้าของ (เฉพาะส่วนของธนาคาร) ณ สิ้นปี 2567 มีจำนวน 62,910 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.2 จาก ณ สิ้นปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการรวมกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของธนาคารสำหรับปี 2567 สุทธิด้วยการจ่ายเงินปันผลในระหว่างปี 2567 สำหรับโครงการซื้อหุ้นคืนตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคารเมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2567 โดยมีระยะเวลาซื้อหุ้นคืนในช่วงระหว่างวันที่ 28 สิงหาคม – 28 พฤศจิกายน 2567 ต่อมาเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารได้มีมติอนุมัติขยายระยะเวลาโครงการซื้อหุ้นคืนเป็นกำหนดระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 28 สิงหาคม 2567 - 27 กุมภาพันธ์ 2568 ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2567 ธนาคารได้ทำการซื้อหุ้นคืนภายใต้โครงการดังกล่าวไปแล้วเป็นจำนวน 15,999,800 หุ้น มูลค่ารวม 791 ล้านบาท และธนาคารได้มีการจัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนในจำนวนเดียวกัน

## ความเสี่ยงของเงินกองทุน

ธนาคารและบริษัทย่อยมีเงินกองทุนอยู่ในระดับที่เพียงพอรองรับความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจสำหรับสถานการณ์ปัจจุบัน และอยู่ในระดับสูงกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำของธนาคารแห่งประเทศไทย (ขั้นต่ำตามกฎหมายและเงินกองทุนส่วนเพิ่ม) ที่ร้อยละ 11.0

สำหรับอัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้น ร้อยละ 8.5 สำหรับอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 และร้อยละ 7.0 สำหรับอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ส่วนที่เป็นของเจ้าของ นอกจากนี้ ความเหมาะสมของระดับเงินกองทุนที่ธนาคารและบริษัทย่อยต้องดำรงและปริมาณความต้องการเงินกองทุนส่วนเพิ่มในอนาคตจะถูกวางแผนให้สอดคล้องตามแผนการดำเนินธุรกิจในแต่ละปี รวมถึงมีการทบทวนระหว่างปี เพื่อให้เพียงพอที่จะรองรับความเสี่ยงด้านต่างๆ จากการดำเนินธุรกิจทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ธนาคารและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้นต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) คำนวณตามเกณฑ์ Basel III ซึ่งรวมกำไรถึงครึ่งแรกของปี 2567 ภายหลังการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลอยู่ที่ร้อยละ 17.35 ในขณะที่อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยง (Tier 1 Ratio) เท่ากับร้อยละ 13.98 แต่หากรวมกำไรสุทธิถึงสิ้นไตรมาสที่ 4/2567 จะทำให้อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงปรับเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 18.00 และอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 จะเท่ากับร้อยละ 14.64 โดยเงินกองทุนชั้นที่ 1 ของธนาคารและบริษัทย่อยเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของทั้งจำนวนคิดเป็นสัดส่วนที่สูงถึงร้อยละ 80.62 ของเงินกองทุนทั้งสิ้น ซึ่งแสดงให้เห็นถึงคุณภาพที่ดีของเงินกองทุนของธนาคารและบริษัทย่อยที่สามารถรองรับความเสี่ยงและผลขาดทุนได้ดีที่สุด



อัตราส่วนขั้นต่ำของธนาคารแห่งประเทศไทย (หน่วย: ร้อยละ)	อัตราส่วนเงินกองทุน ขั้นต่ำตามกฎหมาย	อัตราส่วนเงินกองทุน ส่วนเพิ่ม	อัตราส่วนเงินกองทุน ขั้นต่ำตามกฎหมายและ เงินกองทุนส่วนเพิ่ม
อัตราส่วนเงินกองทุนขั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	4.50	2.50	7.00
อัตราส่วนเงินกองทุนขั้นที่ 1	6.00	2.50	8.50
อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้น	8.50	2.50	11.00

ข้อมูลเงินกองทุนและอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงของธนาคารและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร		งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
<b>เงินกองทุน (หน่วย: ล้านบาท)</b>				
เงินกองทุนขั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	48,323	47,655	54,769	54,047
เงินกองทุนขั้นที่ 1	48,323	47,655	54,769	54,047
รวมเงินกองทุนทั้งสิ้น	61,353	60,947	67,936	67,471
<b>อัตราส่วน (หน่วย: ร้อยละ)</b>				
อัตราส่วนเงินกองทุนขั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	13.07	12.30	13.98	13.30
อัตราส่วนเงินกองทุนขั้นที่ 1	13.07	12.30	13.98	13.30
อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้น	16.59	15.73	17.35	16.61

## การดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจ แบ่งการดำเนินงานออกเป็น 2 ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ดำเนินงานโดยธนาคาร และธุรกิจตลาดทุน ดำเนินงานโดยบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ได้แก่ เคเคพี แคปปิตอล

บล.เกียรตินาคินภัทร บล.เคเคพี ไดม์ และ บลจ.เกียรตินาคินภัทร โดยในด้านการดำเนินงานจะมีการประสานงานกันอย่างใกล้ชิดทั้งในส่วนของบริษัทธนาคารพาณิชย์และธุรกิจตลาดทุน

### 1. ธุรกิจธนาคารพาณิชย์

สินเชื่อบริษัทธนาคารพาณิชย์ประกอบด้วยสินเชื่อรายย่อย สินเชื่อธุรกิจ สินเชื่อบริษัท สินเชื่อ Lombard สินเชื่อจากการบริหารหนี้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทของสินเชื่อ <sup>6</sup> (หน่วย: ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
<b>สินเชื่อรายย่อย</b>	252,752	270,583	(6.6)
สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์	166,439	186,981	(11.0)
สินเชื่อบุคคล	13,711	13,703	0.1
สินเชื่อ Micro SMEs	15,150	14,000	8.2
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	57,452	55,899	2.8
<b>สินเชื่อธุรกิจ</b>	55,748	58,662	(5.0)
สินเชื่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	23,150	25,168	(8.0)
สินเชื่อธุรกิจ SME	32,597	33,494	(2.7)
<b>สินเชื่อบริษัท</b>	51,754	57,720	(10.3)
<b>สินเชื่อสายบริหารหนี้</b>	1,250	1,033	21.1
<b>สินเชื่อ Lombard</b>	6,515	11,047	(41.0)
<b>รวมเงินให้สินเชื่อ</b>	368,018	399,045	(7.8)
<b>รวมเงินให้สินเชื่อ (ไม่รวม POCI)<sup>7</sup></b>	367,547	398,455	(7.8)

<sup>6</sup> ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ

<sup>7</sup> สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ (Purchased or Originated Credit-impaired Financial Assets)

ณ สิ้นปี 2567 สินเชื่อรวมของธนาคาร (ไม่รวม POCI) มีจำนวน 367,547 ล้านบาท หดตัวร้อยละ 7.8 จาก ณ สิ้นปี 2566 ซึ่งเป็นไปตามแผนการของธนาคารในการชะลอการเติบโตของสินเชื่อภายใต้สภาวะเศรษฐกิจที่ยังคงมีความไม่แน่นอน รวมถึงความท้าทายในอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยการขยายตัวของสินเชื่อจะเน้นการเติบโตอย่างระมัดระวังในกลุ่มที่ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและมีคุณภาพสินเชื่อที่ดี ทั้งนี้ ข้อมูลสินเชื่อแต่ละประเภทมีรายละเอียดดังนี้

- **สินเชื่อรายย่อย** มีจำนวน 252,752 ล้านบาท หดตัวร้อยละ 6.6 จาก ณ สิ้นปี 2566 โดยสินเชื่อรายย่อยประกอบด้วยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ สินเชื่อบุคคล สินเชื่อ Micro SMEs และสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย
  - **สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์** มีจำนวน 166,439 ล้านบาท หดตัวร้อยละ 11.0 จาก ณ สิ้นปี 2566 โดยธนาคารมีสัดส่วนสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ต่อสินเชื่อรวมของธนาคารเท่ากับร้อยละ 45 ณ สิ้นปี 2567 และมีสัดส่วนสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ต่อรถยนต์ใช้แล้วเท่ากับ 38:62 ในส่วนของยอดขายรถยนต์ใหม่รวมทุกประเภทสำหรับปี 2567 มีจำนวน 572,675 คัน ลดลงร้อยละ 26.2 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 โดยธนาคารมีอัตราส่วนการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ต่อยอดขายรถยนต์ใหม่สำหรับปี 2567 ที่ร้อยละ 3.0
  - **สินเชื่อรายย่อยอื่นๆ** มีจำนวน 86,312 ล้านบาท ขยายตัวร้อยละ 3.2 จาก ณ สิ้นปี 2566 ทั้งนี้ สินเชื่อรายย่อยอื่นๆ รวมแล้วมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 23.5 ต่อ

สินเชื่อรวมของธนาคาร

- **สินเชื่อธุรกิจ** มีจำนวน 55,748 ล้านบาท หดตัวร้อยละ 5.0 จาก ณ สิ้นปี 2566 เนื่องจากการชำระคืนหนี้ของลูกค้า โดยสินเชื่อธุรกิจประกอบด้วยสินเชื่อธุรกิจสหกรณ์ทรัพย์ และสินเชื่อธุรกิจ SME ตามรายละเอียดดังนี้
  - **สินเชื่อธุรกิจสหกรณ์ทรัพย์** มีจำนวน 23,150 ล้านบาท หดตัวร้อยละ 8.0 จาก ณ สิ้นปี 2566
  - **สินเชื่อธุรกิจ SME** มีจำนวน 32,597 ล้านบาท หดตัวร้อยละ 2.7 จาก ณ สิ้นปี 2566
- **สินเชื่อบริษัท** ประกอบด้วยสินเชื่อขนาดใหญ่ที่ให้กับฐานลูกค้าในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนขนาดใหญ่และบริษัทขนาดใหญ่ หรือสินเชื่อที่เกี่ยวกับการทำรายการของสายพานการผลิตและตลาดทุนมีจำนวน 51,754 ล้านบาท หดตัวร้อยละ 10.3 จาก ณ สิ้นปี 2566 เนื่องจากการชำระคืนหนี้ของลูกค้า
- **สินเชื่อสายบริหารหนี้** มีจำนวน 1,250 ล้านบาท โดยสินเชื่อของสายบริหารหนี้ได้มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทสินทรัพย์ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS 9) เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ (POCI) จากเดิมที่เคยจัดประเภทอยู่ในเงินลงทุนในสิทธิเรียกร้องสุทธิ
- **สินเชื่อ Lombard** เป็นสินเชื่อหมุนเวียนนอกประสงค์สำหรับลูกค้าบุคคลรายใหญ่ โดยใช้ทรัพย์สินทางการเงินของลูกค้าเป็นหลักประกัน มีจำนวน 6,515 ล้านบาท หดตัวร้อยละ 41.0 จาก ณ สิ้นปี 2566

### การจัดชั้นของสินเชื่อและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS 9) เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จัดประเภทได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2567		31 ธันวาคม 2566	
	เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น <sup>8</sup>	เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น <sup>8</sup>
ชั้นที่ 1: สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	330,736	6,733	360,354	7,761
ชั้นที่ 2: สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	26,605	5,767	29,544	5,908
ชั้นที่ 3: สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	17,473	8,215	14,710	7,047
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ	734	86	884	71
<b>รวม</b>	<b>375,549</b>	<b>20,801</b>	<b>405,493</b>	<b>20,787</b>

<sup>8</sup> รวมผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินเชื่อและภาระผูกพันที่จะให้สินเชื่อและการค้าประกันทางการเงิน



ธนาคารมีการบริหารจัดการคุณภาพของสินเชื่อย่างใกล้ชิด และดำเนินการตามหลักความรอบคอบในการพิจารณาตั้งสำรองสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (IFRS 9) รวมทั้งมีการทบทวนอย่างต่อเนื่องถึงความเพียงพอของการตั้งสำรองเพื่อรองรับ

คุณภาพของสินเชื่อส่วนที่คาดว่าจะด้อยลง โดย ณ สิ้นปี 2567 ธนาคารมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 20,801 ล้านบาท และมีอัตราส่วนสำรองต่อสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอยู่ที่ร้อยละ 134.2 ณ สิ้นปี 2567

### คุณภาพสินเชื่อ

ปริมาณสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Stage 3) ของธนาคารและบริษัทย่อยจำแนกตามประเภทได้ดังนี้

ประเภทของสินเชื่อ	31 ธันวาคม 2567		31 ธันวาคม 2566	
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ร้อยละของ สินเชื่อ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ร้อยละของ สินเชื่อ
<b>สินเชื่อรายย่อย</b>	8,290	3.3	7,579	2.8
สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์	5,515	3.3	5,053	2.7
สินเชื่อบุคคล	114	0.8	93	0.7
สินเชื่อ Micro SMEs	1,826	12.1	1,619	11.6
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	835	1.5	814	1.5
<b>สินเชื่อธุรกิจ</b>	3,985	7.1	3,942	6.7
สินเชื่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	2,080	9.0	2,167	8.6
สินเชื่อธุรกิจ SME	1,905	5.8	1,775	5.3
<b>สินเชื่อบริษัท</b>	2,795	5.4	676	1.2
<b>สินเชื่อสายบริหารหนี้</b>	904	72.3	1,023	99.0
<b>สินเชื่อ Lombard</b>	-	0.0	-	0.0
<b>สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต</b>	15,975	4.3	13,220	3.3
<b>สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (ไม่รวม POCI)</b>	15,503	4.2	12,630	3.2

ณ สิ้นปี 2567 ปริมาณสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Stage 3) ของธนาคารและบริษัทย่อย (ไม่รวม POCI) มีจำนวน 15,503 ล้านบาท อยู่ในระดับที่บริหารควบคุมได้ดี โดยอยู่ใกล้เคียงกับระดับในไตรมาสที่ 3/2567 ที่มีจำนวน 15,464 ล้านบาท สำหรับอัตราส่วนสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตต่อสินเชื่อรวม ณ สิ้นปี 2567 อยู่ที่ร้อยละ 4.2 อยู่ในระดับใกล้เคียงกับไตรมาสก่อนหน้าเช่นกัน ทั้งนี้ ธนาคารมีการติดตามและบริหารจัดการสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอย่างใกล้ชิดผ่านการปรับโครงสร้างหนี้การตัดหนี้สูญมาตรการต่างๆ ในการช่วยเหลือลูกหนี้ในระยะยาวตามความเหมาะสมสำหรับลูกหนี้แต่ละกลุ่ม รวมถึงการมุ่งเน้นขยายสินเชื่อในประเภทที่มีคุณภาพสินเชื่อที่ดีขึ้น

### 2. ธุรกิจตลาดทุน

ธุรกิจตลาดทุนประกอบด้วยธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ธุรกิจวานิชธนกิจ ธุรกิจการลงทุน ธุรกิจจัดการกองทุน และธุรกิจการให้บริการทางการเงินและการ

ลงทุนแบบดิจิทัล โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### • ธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

บล.เกียรตินาคินภัทร ดำเนินธุรกิจให้บริการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ และตราสารอนุพันธ์แก่ลูกค้าประเภทสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงกลุ่มลูกค้าบุคคลรายใหญ่ภายใต้บริการ Wealth Management ซึ่งในกลุ่มนี้ บล.เกียรตินาคินภัทร ให้บริการเป็นนายหน้าซื้อขายหน่วยลงทุนและหุ้นกู้อนุพันธ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

สำหรับปี 2567 บล.เกียรตินาคินภัทร มีส่วนแบ่งการตลาด<sup>9</sup> ร้อยละ 22.45 เป็นอันดับที่ 1 จากจำนวนบริษัทหลักทรัพย์ทั้งหมด 37 แห่งมีรายได้ค่านายหน้าจำนวน 1,431 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้ค่านายหน้าจากการซื้อขายหลักทรัพย์จำนวน 1,170 ล้านบาท รายได้ค่านายหน้าจากการซื้อขายตราสารอนุพันธ์จำนวน 189 ล้านบาท และรายได้ค่านายหน้า

<sup>9</sup> ส่วนแบ่งการตลาด รวมตลาดหลักทรัพย์ฯ และตลาดเอ็ม เอ ไอ ไม่รวมบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท (Proprietary Trading)

อื่นจำนวน 72 ล้านบาท นอกจากนี้ บล.เกียรตินาคินภัทร ยังมีรายได้ค่านายหน้าจากการเป็นตัวแทนขายหน่วยลงทุนจำนวน 1,065 ล้านบาท<sup>10</sup>

#### • ธุรกิจวานิชธนกิจ

บล.เกียรตินาคินภัทร ประกอบธุรกิจวานิชธนกิจ ให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินและการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ในปี 2567 บล.เกียรตินาคินภัทร มีรายได้จากธุรกิจวานิชธนกิจจากการเป็นที่ปรึกษาทางการเงิน รายได้จากการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ รายได้ค่านายหน้าจากการซื้อขายหลักทรัพย์ รายได้จากการเป็นตัวแทนในการรับซื้อหลักทรัพย์ และรายได้อื่นๆ รวมจำนวน 594 ล้านบาท

#### • ธุรกิจการลงทุน

ธุรกิจการลงทุนของ บล.เกียรตินาคินภัทร อยู่ภายใต้การดำเนินงานของ 2 หน่วยงานหลัก ได้แก่ ฝ่ายลงทุน (Direct Investment) ซึ่งรับผิดชอบการลงทุนระยะปานกลางและระยะยาว และฝ่ายค้าหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (Equity and Derivatives Trading) ซึ่งรับผิดชอบการลงทุนระยะสั้นและเน้นการลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทหุ้น (Equity) และกึ่งหุ้น (Equity-linked Securities) ในตลาดหลักทรัพย์ฯ และตลาดอนุพันธ์เป็นการลงทุนระยะสั้นไม่เกิน 1 ปี โดยเน้นกลยุทธ์ด้านการหำกำไรส่วนต่าง (Arbitrage) รวมถึงการเป็นผู้ออกและเสนอขายผลิตภัณฑ์ทางการเงิน (Financial Products) เช่น หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง และใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์ เป็นต้น

สำหรับปี 2567 ฝ่ายลงทุนมีผลกำไรจากการลงทุนโดยรวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมเป็นจำนวน 374 ล้านบาท ขณะที่ฝ่ายค้าหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้ามีรายได้จำนวน 483 ล้านบาท<sup>11</sup> และเมื่อรวมกับรายได้จากการลงทุนอื่นในส่วนของการบริหารเงินทุนและสภาพคล่องทำให้ในปี 2567 มีผลกำไรรวมจากธุรกิจการลงทุนจำนวน 1,308 ล้านบาท

#### • ธุรกิจจัดการกองทุน

บลจ.เกียรตินาคินภัทร ประกอบธุรกิจจัดการกองทุนภายใต้ใบอนุญาตประกอบกิจการจัดการกองทุนรวมและใบอนุญาตประกอบธุรกิจจัดการกองทุนส่วนบุคคล ให้บริการด้านการจัดการลงทุนแก่ลูกค้าบุคคลทั่วไป ลูกค้าองค์กร นิติบุคคลที่สนใจการลงทุนในกองทุนรวม หรือกองทุนส่วนบุคคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บลจ.เกียรตินาคินภัทร มีสินทรัพย์ภายใต้การจัดการของกองทุนรวมเป็นจำนวน 215,749 ล้านบาท มีจำนวนกองทุนภายใต้การบริหารรวม 171 กองทุน แบ่งเป็นกองทุนรวมจำนวน 170 กอง และกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์จำนวน 1 กอง โดยมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 3.65 และมีรายได้ค่าธรรมเนียมธุรกิจจัดการกองทุนรวมจำนวน 1,186 ล้านบาทในปี 2567 สำหรับกองทุนส่วนบุคคล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บลจ.เกียรตินาคินภัทร มีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิภายใต้การจัดการทั้งสิ้น 23,409 ล้านบาท และมีรายได้ค่าธรรมเนียมธุรกิจจัดการกองทุนส่วนบุคคลจำนวน 100 ล้านบาทในปี 2567

#### • ธุรกิจการให้บริการทางการเงินและการลงทุนแบบดิจิทัล

กลุ่มธุรกิจฯ ได้มีการจัดตั้ง บล.เคเคพี โดมส์ ซึ่งได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์จากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยปัจจุบัน บล.เคเคพี โดมส์ ให้บริการเป็นนายหน้าซื้อขายหน่วยลงทุนของกองทุนรวมในประเทศ หลักทรัพย์ต่างประเทศ หลักทรัพย์ในประเทศ บริการการลงทุนในหุ้นกู้ และทองคำ รวมถึงบริการบัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศประเภทออมทรัพย์ (Dime! FCD) ซึ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นลูกค้าที่มีภูมิลำเนาอยู่ในประเทศไทย และมุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้าบุคคลรายย่อยขนาดเล็ก (Mass Segment)

<sup>10</sup> รวมรายได้ค่านายหน้าจากการเป็นตัวแทนขายหน่วยลงทุนที่ได้รับจากบริษัทย่อย

<sup>11</sup> รายได้ก่อนหักต้นทุนการป้องกันความเสี่ยง เมื่อหักต้นทุนดังกล่าวแล้วจะมีผลกำไรจำนวน 472 ล้านบาท





## 4.2 ข้อมูลจากงบการเงิน

### สรุปรายการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีใน ระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

งบการเงินรวมของกลุ่มกิจการและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
ของธนาคารสำหรับปี 2565 ตรวจสอบโดยนางสาวสินสิริ ทังสมบัติ  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7352 แห่งบริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์  
คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด ซึ่งได้แสดงความเห็นและรายงานการ  
ตรวจสอบแบบไม่มีเงื่อนไขและมีข้อสังเกต

งบการเงินรวมของกลุ่มกิจการและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
ของธนาคารสำหรับปี 2566 ตรวจสอบโดยนางสาวสินสิริ ทังสมบัติ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7352 แห่งบริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์  
คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด ซึ่งได้แสดงความเห็นและรายงานการ  
ตรวจสอบแบบไม่มีเงื่อนไขและมีข้อสังเกต

งบการเงินรวมของกลุ่มกิจการและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
ของธนาคารสำหรับปี 2567 ตรวจสอบโดยนางสาวสินสิริ ทังสมบัติ  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7352 แห่งบริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์  
คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด ซึ่งได้แสดงความเห็นและรายงานการ  
ตรวจสอบแบบไม่มีเงื่อนไข

### ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

#### งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 พันบาท
สินทรัพย์			
เงินสด	1,247,825	1,381,596	1,000,242
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	38,984,574	62,029,433	45,732,349
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	23,893,313	16,035,387	18,702,990
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	8,218,729	8,062,453	10,538,015
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	34,540,203	36,261,569	31,847,691
เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์สุทธิ	19,635	20,038	20,221
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	354,941,172	384,825,621	364,870,521
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	6,984,107	7,240,407	5,787,730
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ	7,086,744	7,436,488	7,412,008
สินทรัพย์สิทธิการใช้	294,595	245,726	282,138
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ	1,732,442	1,707,800	1,388,321
ค่าความนิยม	3,066,035	3,066,035	3,066,035
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,786,650	1,717,031	1,431,900
ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	1,272,886	1,954,980	1,275,894
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	6,159,786	5,528,970	7,976,075
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	8,200,749	7,813,483	6,304,888
รวมสินทรัพย์	498,429,445	545,327,017	507,637,018

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 พันบาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สิน</b>			
เงินรับฝาก	359,305,988	358,902,512	331,464,000
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	17,399,449	23,035,081	20,175,120
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	346,504	483,354	339,834
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	824,952	1,332,833	3,556,542
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	9,116,172	8,502,677	9,328,151
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	27,349,657	68,899,979	61,354,232
หนี้สินตามสัญญาเช่า	237,751	182,008	210,623
ประมาณการหนี้สิน	1,570,201	1,301,936	1,207,623
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	559,500	555,218	529,924
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	640,157	151,102	164,038
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	5,956,383	6,894,432	8,179,754
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,297,007	1,063,220	505,437
เจ้าหนี้อื่น	4,832,769	7,010,932	6,778,086
ภาษีเงินได้นิติบุคคลและภาษีธุรกิจเฉพาะค้างจ่าย	828,581	471,466	623,071
หนี้สินอื่น	4,953,504	5,287,417	5,109,137
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>435,218,575</b>	<b>484,074,167</b>	<b>449,525,572</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 1,047,876,293 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	10,478,763	10,478,763	8,467,511
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 846,760,408 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	8,467,605	8,467,511	8,467,511
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	9,356,796	9,356,233	9,356,233
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	2,326,559	1,981,173	2,010,004
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	1,047,876	1,047,876	852,337
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	790,965	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร	41,711,115	40,114,146	37,137,439
หัก หุ้นทุนซื้อคืน	(790,965)	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	62,909,951	60,966,939	57,823,524
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	300,919	285,911	287,922
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>63,210,870</b>	<b>61,252,850</b>	<b>58,111,446</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>498,429,445</b>	<b>545,327,017</b>	<b>507,637,018</b>



## ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท
รายได้ดอกเบี้ย	30,514,872	30,717,442	23,670,516
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	10,667,066	8,423,616	4,589,167
<b>รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ</b>	<b>19,847,806</b>	<b>22,293,826</b>	<b>19,081,349</b>
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	6,410,698	6,459,728	7,183,322
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	1,014,403	983,248	1,017,863
<b>รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ</b>	<b>5,396,295</b>	<b>5,476,480</b>	<b>6,165,459</b>
กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม			
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,147,164	440,647	830,946
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	22,772	(12,080)	(3,707)
รายได้จากเงินปันผล	153,150	339,743	506,671
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	234,401	224,164	957,973
<b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>	<b>26,801,588</b>	<b>28,762,780</b>	<b>27,538,691</b>
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	7,193,636	7,101,128	6,954,170
ค่าตอบแทนกรรมการ	39,353	43,085	46,358
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์	1,414,232	1,323,212	1,113,326
ค่าภาษีอากร	670,628	626,475	509,307
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย (โอนกลับ)	(110,738)	(560,154)	38,976
ขาดทุนจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	4,828,497	4,806,376	1,540,378
อื่นๆ	2,480,083	2,554,113	2,810,136
<b>รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ</b>	<b>16,515,691</b>	<b>15,894,235</b>	<b>13,012,651</b>
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3,973,618	6,081,910	5,036,211
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>6,312,279</b>	<b>6,786,635</b>	<b>9,489,829</b>
ภาษีเงินได้	1,263,999	1,330,686	1,873,389
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>5,048,280</b>	<b>5,455,949</b>	<b>7,616,440</b>

**ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567**

	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท
<b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่น</b>			
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรม			
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	301,736	(67,475)	(154,974)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับ			
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(60,347)	13,495	30,995
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	241,389	(53,980)	(123,979)
รายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์	-	-	3,419,400
กำไรจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรม			
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	95,399	64,837	117,708
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน	(141,160)	12,955	501
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับ			
รายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	8,139	(15,474)	(707,447)
รวมรายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(37,622)	62,318	2,830,162
<b>รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>	<b>203,767</b>	<b>8,338</b>	<b>2,706,183</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>5,252,047</b>	<b>5,464,287</b>	<b>10,322,623</b>
<b>การแบ่งปันกำไรสุทธิ</b>			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	5,030,748	5,443,403	7,602,096
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	17,532	12,546	14,344
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	5,234,533	5,451,740	10,120,390
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	17,514	12,547	202,233
<b>กำไรต่อหุ้นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	5.97	6.43	8.98



## ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	6,312,279	6,786,635	9,489,829
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้			
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคา	579,703	573,194	476,542
รายการตัดบัญชี	306,127	249,184	211,619
ส่วน (ต่ำ) เกินตัดจำหน่ายของเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(50,937)	129,064	63,727
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(416,602)	1,705,285	2,401,000
ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	38,982	20,170	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและ			
ตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	457,219	849,234	(2,764,681)
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย			
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(550,149)	819,569	1,383,205
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาเช่า	-	15	(1,065)
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย	(110,738)	(560,154)	26,050
ขาดทุน (โอนกลับ) จากการด้อยค่าของสินทรัพย์อื่น	52,226	(12,196)	1,944
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(22,772)	46,875	(3,172,646)
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(2,553)	(3,326)	(19,398)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	51,137	6,408	16,091
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	-	3	2,690
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(19,796,869)	(22,422,890)	(19,145,076)
รายได้เงินปันผล	(153,150)	(339,743)	(506,671)
เงินสดรับดอกเบี้ย	29,399,019	29,413,435	22,598,317
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(10,213,642)	(7,619,478)	(4,360,909)
เงินปันผลรับจากหุ้น	151,023	322,726	507,666
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(998,600)	(1,768,414)	(2,412,507)
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	52,703	100,784	111,146
ภาษีธุรกิจเฉพาะค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	10,412	23,233	33,975
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	2,712	(274,386)	172
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	5,097,530	8,045,227	4,941,020



ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>			
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	22,994,411	(25,855,146)	9,561,389
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(7,307,777)	1,798,030	5,471,225
เงินให้สินเชื่อและลูกหนี้	25,664,235	(29,644,268)	(75,067,885)
ทรัพย์สินรอการขาย	6,159,088	8,508,141	6,189,323
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	(630,816)	2,447,105	3,020,287
ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	682,094	(679,086)	(296,396)
สินทรัพย์อื่น	(440,111)	(1,477,784)	1,685,182
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เงินรับฝาก	403,476	27,438,512	43,082,054
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(5,635,632)	2,859,961	3,510,791
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	(136,850)	143,520	(328,697)
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	489,055	(12,936)	(1,496,965)
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	(938,049)	(1,285,322)	(718,339)
เจ้าหนี้อื่น	(2,155,713)	812,809	169,832
หนี้สินอื่น	(290,471)	532	89,003
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	43,954,471	(6,900,705)	(188,176)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม			
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(7,818,984)	(9,698,180)	(18,479,713)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม			
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	7,659,772	12,220,512	11,690,595
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม			
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2,898,943)	(542,892)	(40,350)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม			
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,892,970	160,541	642,244
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	(2,707,777)	(1,339,926)	(10,763,715)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	5,061,225	3,638,133	2,219,956
เงินสดจ่ายจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(43)	(5)	(1,707)
เงินสดจ่ายส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(148,255)	(503,433)	(906,089)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	2,782	10,501	21,647
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(381,856)	(574,577)	(395,459)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	1,660,891	3,370,674	(16,012,591)



## ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	94	-	-
เงินสดรับจากส่วนเกินมูลค่าหุ้น	562	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	24,815,573	84,253,303	55,339,570
เงินสดจ่ายเพื่อการได้ถอนหุ้นกู้	(66,631,684)	(75,700,924)	(37,761,578)
เงินสดจ่ายจากการออกหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	(5,352,082)	(12,740,709)	(14,706,208)
เงินสดรับจากการออกหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	4,844,201	10,517,000	16,563,000
เงินปันผลจ่าย	(2,540,195)	(2,328,495)	(102,508)
เงินสดจ่ายหุ้นทุนซื้อคืน	(790,965)	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(92,131)	(88,461)	(3,342,967)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(457)	(329)	(384)
เงินลดทุนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย	(2,049)	-	(29,981)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(45,749,133)	3,911,385	15,958,944
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	(133,771)	381,354	(241,823)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	1,381,596	1,000,242	1,242,065
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>1,247,825</b>	<b>1,381,596</b>	<b>1,000,242</b>

### ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

#### รายการที่ไม่ใช่เงินสด

รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ได้แก่

เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้น	13,920	31,656	25,184
ลูกหนี้โอนทรัพย์สินเพื่อชำระหนี้	5,792,050	9,400,664	8,021,161
หนี้สินตามสัญญาเช่า	147,874	59,846	102,509
สิทธิการใช้สินทรัพย์เพิ่มขึ้น	147,874	59,831	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อหลักทรัพย์	-	-	604,657
ลูกหนี้จากการจำหน่ายหลักทรัพย์	-	-	629,127
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	-	3,419,400

### 4.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	2565	2566	2567
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>			
อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่อง	27.7	29.9	25.9
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.26	0.21	0.28
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</b>			
อัตรากำไรสุทธิ	27.6	18.9	18.8
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	14.0	9.2	8.1
อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน	8.5	5.1	7.4
ผลตอบแทนของเงินให้สินเชื่อ	6.6	7.1	7.3
ต้นทุนทางการเงิน	1.2	1.9	2.5
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	5.4	5.2	4.8
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>			
อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์	4.0	4.2	3.8
อัตราส่วนรายได้ที่มีค่าใช้จ่าย <sup>1</sup> ต่อสินทรัพย์รวม	1.8	1.2	1.3
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	1.6	1.0	1.0
อัตราค่าธรรมเนียมของสินทรัพย์	0.06	0.05	0.05
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>			
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	8.3	8.2	7.0
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อ <sup>2</sup> ต่อเงินฝาก	113.4	109.7	102.4
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อ <sup>2</sup> ต่อเงินฝากและเงินกู้ยืม	95.7	92.1	95.1
อัตราส่วนเงินฝากต่อหนี้สินรวม	73.7	74.1	82.6
อัตราการจ่ายเงินปันผล	36.2	46.7	66.3
<b>อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์ (Asset Quality Ratio)</b>			
อัตราส่วนการตั้งสำรองต่อสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	154.4	164.6	134.2
อัตราส่วนการตั้งสำรองต่อสินเชื่อรวม	4.8	5.2	5.7
อัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่อรวม	1.0	1.5	1.6
อัตราส่วนสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตต่อสินเชื่อรวม	3.4	3.3	4.3
อัตราส่วนดอกเบี้ยค้างรับต่อสินเชื่อรวมและดอกเบี้ยค้างรับ	1.9	2.0	2.1
<b>อัตราส่วนอื่น ๆ (Other Ratio)</b>			
เงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (งบการเงินรวม)	16.63	16.61	17.35
อัตราส่วนเงินกองทุนสภาพคล่องต่อหนี้สินทั่วไป (NCR เกณฑ์ ก.ล.ต.) - บล.เกียรตินาคินภัทร	23.63	40.38	49.72

<sup>1</sup> รายได้ที่มีค่าใช้จ่ายไม่รวมกำไรจากการขายทรัพย์สิน

<sup>2</sup> เงินให้สินเชื่อตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน



## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไปของบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียน - หุ่นสามัญ	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991
ผู้สอบบัญชี	:	น.ส.ลินลรี ทังสมบัติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7352 บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิดีทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2844-1000 โทรสาร 0-2286-5050
ที่ปรึกษากฎหมาย	:	ไม่มี
ที่ปรึกษา/ ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ	:	ไม่มี

### 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลการถูกเปรียบเทียบปรับโดยหน่วยงานกำกับดูแล ซึ่งได้แก่ ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. และสำนักงาน คปภ. ในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2563-2567)

บริษัท	ปี	หน่วยงานกำกับดูแล	มาตราและความผิดที่ถูกเปรียบเทียบปรับ	จำนวนเงิน (บาท)
บล.เกียรตินาคินภัทร	2565	สำนักงาน ก.ล.ต.	มาตรา 56(4) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535	นำส่งรายงานอัตราส่วนที่มีนัยสำคัญทางการเงินรายปี ล่าช้ากว่าระยะเวลาที่กำหนด
ธนาคารเกียรตินาคินภัทร	2567	ธนาคารแห่งประเทศไทย	มาตรา 34 แห่งพระราชบัญญัติธนาคารแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2485	คำนวณจำนวนเงินฝากที่ต้องดำรงไว้ที่ธนาคารแห่งประเทศไทย (Reserve Requirement) ไม่ถูกต้อง ทำให้ดำรงเงินฝากต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนด

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ในการประกอบธุรกิจด้านการให้บริการต่างๆ ของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ณ วันสิ้นปีบัญชียังมีคดีความหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุด ทั้งที่เป็นโจทก์และที่ถูกร้องเป็นคดีต่อศาลซึ่งเป็นลักษณะเป็นปกติในการดำเนินธุรกิจของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ แต่คดีความหรือข้อพิพาทดังกล่าวไม่มี

ผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของธนาคารหรือบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด และไม่มีคดีความหรือข้อพิพาทใดที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ





## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ



## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับ คณะกรรมการ

##### 1. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

ธนาคารมีกระบวนการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ คือ ผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงนำเสนอชื่อ บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและประวัติโดยละเอียดเพื่อให้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณา คุณสมบัติและความเหมาะสมแล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการ ธนาคารเพื่อพิจารณานุมัติแต่งตั้งหรือนำเสนอต่อที่ประชุม ผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการ (แล้วแต่กรณี)

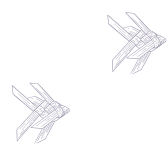
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ คัดเลือก สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งด้าน ประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ ต่อธนาคารและกลุ่มธุรกิจ และสมควรได้รับการเสนอชื่อเป็น กรรมการ กรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบของธนาคาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อ พิจารณาเลือกตั้งตามข้อบังคับของธนาคาร

##### คุณสมบัติของกรรมการ

- 1) มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสม และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อรับมือ กับความท้าทายที่เพิ่มมากขึ้นและสภาพแวดล้อมในการ ดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป มีความเข้าใจในอุปสรรค ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นทางธุรกิจ สามารถปฏิบัติงานได้อย่าง มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนิน ธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว มีอิสระในการตัดสินใจ รวมถึงสามารถนำเสนอมุมมองที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับ ความเสี่ยงที่สำคัญ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์โดยรวมต่อ

ธนาคารและกลุ่มธุรกิจ และสร้างรายได้เปรียบทาง การแข่งขันในอุตสาหกรรม

- 2) มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไม่แสวงหา ประโยชน์ส่วนตน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่เอื้อประโยชน์ให้แก่ พวกพ้อง ระวังการรักษาคำมั่นผลประโยชน์ขององค์กร โดยรวม โดยไม่จำกัดอยู่แต่เฉพาะผู้ถือหุ้นกลุ่มใดหรือ รายใด มีการตัดสินใจหรือลงมติเมื่อมีข้อมูลที่เพียงพอ และมีความสมเหตุสมผล รวมทั้งสอดคล้องดูแลไม่ให้เกิด การแทรกแซงการตัดสินใจใดๆ อันจะทำให้เกิดความ เสี่ยงในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น
- 3) เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม ที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ประกาศของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล และกรณี กรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตามที่ ธนาคาร ธนาคารแห่งประเทศไทย และคณะกรรมการ กำกับตลาดทุนประกาศกำหนดด้วย
- 4) สามารถอุทิศเวลาและทุ่มเทความสนใจให้กับธนาคาร และกลุ่มธุรกิจ มีความคล่องตัวในการทำงานเชิงรุก มีการ พัฒนาความรู้ความสามารถให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลง และความเสียหายใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ สามารถประเมิน สถานการณ์โดยคำนึงถึงความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจ เกิดขึ้นและเตรียมพร้อมรับมือได้ทันทั้งที่ และพร้อมที่จะ เข้าร่วมการประชุมของธนาคารเสมอ เว้นแต่มีเหตุผลและ ความจำเป็นอันสมควร
- 5) เป็นผู้ที่มีภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ ปฏิบัติหน้าที่เพื่อ ประโยชน์สำหรับการบริหารจัดการธนาคารและกลุ่มธุรกิจ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียและผลกระทบต่อสังคมและ



สิ่งแวดล้อม มีความอิสระในการตัดสินใจและการแสดงวิสัยทัศน์ เข้าใจและตระหนักในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะผู้นำองค์กร รวมทั้งสามารถวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อมต่างๆ เพื่อบริหารงานของธนาคารและกลุ่มธุรกิจ ให้เป็นธุรกิจที่ยั่งยืน และสามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ได้อย่างเหมาะสม อันจะสร้างคุณค่าให้ธนาคารกลุ่มธุรกิจ และผู้ถือหุ้นโดยรวมในระยะยาว

### นิยามของกรรมการอิสระ

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
  - 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้จัดการ ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวทั้งในปัจจุบันและในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร
  - 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคารหรือบริษัทย่อย
  - 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวทั้งในปัจจุบันและในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงิน การค้าที่กระทำเป็นประจำหรือการเข้าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่น
- ทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ธนาคารหรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่อายุละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของธนาคารหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวทั้งในปัจจุบันและในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
  - 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวทั้งในปัจจุบันและในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
  - 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของธนาคาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
  - 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของธนาคาร หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือไม่มีผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับธนาคารอันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจโดยอิสระของตน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของธนาคาร หรือบริษัทย่อย
  - 9) ไม่เป็นกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องกันเกิน 9 ปี โดยให้นับระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันด้วย โดยกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งยังไม่ครบ 9 ปี หากพ้นจากตำแหน่งเป็นเวลาไม่ถึง 2 ปี และในช่วงเวลาดังกล่าวไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้จัดการ ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา หรือผู้มีอำนาจ



ควบคุมของธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร สามารถกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของธนาคารอีกได้ โดยนับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องจากเดิม

หากกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครบ 9 ปีแล้ว และจะกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระอีกครั้ง จะต้องพ้นจากการเป็นกรรมการ ผู้จัดการ ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี

- 10) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็น ตัดสินใจ หรือลงมติเกี่ยวกับการดำเนินงานของธนาคารได้อย่างเป็นอิสระ

ในการสรรหากรรมการ หากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อกรรมการรายเดิมเพื่อรับเลือกเป็นกรรมการของธนาคาร ควรคำนึงถึงผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาของกรรมการรายดังกล่าวประกอบการพิจารณาด้วย

ในการสรรหากรรมการใหม่ ธนาคารได้จัดทำ Board Skill Matrix หรืออาจใช้บริษัทที่ปรึกษาหรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของธนาคาร และกลุ่มธุรกิจ โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการธนาคาร

เมื่อกรรมการอิสระของธนาคารดำรงตำแหน่งครบวาระหรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องเลือกตั้งกรรมการอิสระเพิ่ม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทำหน้าที่สรรหานักบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้และความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อธนาคารและกลุ่มธุรกิจ รวมถึงมีคุณสมบัติขั้นต่ำตามหลักเกณฑ์ที่ธนาคาร สำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งตามขั้นตอนที่กำหนดในข้อบังคับของธนาคารต่อไป

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการของธนาคารว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่า 2 เดือน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจเสนอชื่อนักบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายให้คณะกรรมการธนาคารแต่งตั้งเป็นกรรมการของธนาคารแทนด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยบุคคลที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

ในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งกรรมการ ข้อบังคับของธนาคารได้กำหนดหลักเกณฑ์ไว้ดังต่อไปนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันแต่เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

## 2. การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ทบทวนค่าตอบแทนกรรมการในเบื้องต้นและนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาและขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการจะพิจารณาถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง และผลการปฏิบัติงานของกรรมการ สถานะการเงินของธนาคาร และอยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน

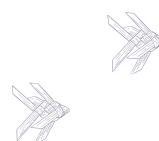
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่ให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของธนาคารที่สะท้อนวัตถุประสงค์ หน้าที่และความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง<sup>1</sup> เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร อีกทั้งกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใสให้แก่ผู้มีอำนาจในการจัดการอื่นๆ เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาค่าตอบแทนและผลประโยชน์โดยคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล/ คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลธุรกิจตลาดทุน โดยอาจหารือกับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเพื่อให้ค่าตอบแทนที่กำหนดสามารถสะท้อนความเสี่ยงที่สำคัญได้

## 3. ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

ภาระหน้าที่ของคณะกรรมการธนาคารและฝ่ายจัดการมีการแบ่งแยกอย่างชัดเจน กล่าวคือ ประธานกรรมการธนาคารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่เป็นบุคคลเดียวกัน

คณะกรรมการธนาคารเป็นผู้ให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับแผนปฏิบัติ เสนอแนะกลยุทธ์ มีบทบาทในการติดตามการบริหาร

<sup>1</sup> ค่าตอบแทนไม่ควรผูกโยงกับเป้าหมายในระยะสั้นหรือผลกำไรในระยะสั้นมากเกินไป รวมถึงไม่สร้างแรงจูงใจในการทำธุรกรรมแบบสุ่มเสี่ยงเกินไปจนเกิดผลกระทบต่อความมั่นคงของกลุ่มธุรกิจ



งานของฝ่ายจัดการเพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและกระบวนการที่เหมาะสมได้ถูกนำมาใช้ในทางปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ และมีหน้าที่กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติงานด้วยความเอาใจใส่ ระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของ ธนาคารและของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจของ ธนาคารและกลุ่มธุรกิจ

ฝ่ายจัดการซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจประจำวัน ของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ให้สำเร็จลุล่วง และวางแผน การดำเนินงานและกลยุทธ์ในการบริหารจัดการธนาคารและบริษัท ในกลุ่มธุรกิจฯ ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารจะไม่เข้าไปเกี่ยวข้องในภาระหน้าที่ ของฝ่ายจัดการหรือในการนำนโยบายของคณะกรรมการธนาคาร ไปใช้ในทางปฏิบัติ โดยความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการ ธนาคารและฝ่ายจัดการเป็นไปในรูปแบบการทำงานร่วมกัน

#### 4. การพัฒนากรรมการ

ธนาคารส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการได้รับการฝึกอบรมหรือเข้าร่วมสัมมนาในหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ ต่อการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ในการเข้ารับตำแหน่งกรรมการ กรรมการแต่ละท่านจะได้รับ ทราบข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ธนาคาร และได้รับคำแนะนำด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และ เงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาด หลักทรัพย์ฯ รวมถึงความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของธนาคาร และบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ

#### 5. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

ธนาคารกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการธนาคารเป็นรายคณะและรายบุคคล และการ ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยอย่างน้อย ปีละครั้ง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อให้กรรมการของธนาคารนำผลการประเมินการปฏิบัติงาน ไปพัฒนาตนเอง

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคาร ใช้แบบประเมินที่ผ่านการสอบทานโดยคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการชุดย่อยอาจเป็นการ ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารหรือ คณะกรรมการชุดย่อยโดยรวมและ/ หรือเฉพาะในบางเรื่อง ก็ได้ อีกทั้งธนาคารยังส่งเสริมให้การประเมินผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการธนาคารเป็นรายบุคคลใช้วิธีประเมินทั้งการ ประเมินตนเอง (Self-evaluation) และการประเมินแบบไขว้ (Cross-evaluation)

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจ ใช้บริการจากที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการชุดย่อยตามความ เหมาะสม

### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

#### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น อย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการธนาคารตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิ ของผู้ถือหุ้นของธนาคารและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยสิทธิของผู้ถือหุ้นที่กฎหมายกำหนดไว้แล้วรวมถึงสิทธิในการ เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการมอบ อำนาจให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิ ในการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการเป็น รายบุคคล สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนกำหนดค่าตอบแทน กรรมการเป็นประจำปี สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน แต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สิทธิในการมีส่วนร่วม และรับทราบเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญภายในธนาคาร และ สิทธิในการได้รับข้อมูลเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของ เงินทุน เปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุม หรือเมื่อมีการซื้อขายสินทรัพย์ ที่สำคัญของธนาคาร นอกจากนี้ ธนาคารยังได้เปิดโอกาสให้ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุม ผู้ถือหุ้น สิทธิในการรับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วม ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิ ในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งให้ดำรง ตำแหน่งเป็นกรรมการของธนาคาร สิทธิในการมีส่วนร่วมในการ เสริมสร้างผลการดำเนินงานของธนาคาร สิทธิในการมีส่วนแบ่ง ในกำไรของธนาคาร และสิทธิที่จะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา เป็นต้น ขณะเดียวกันคณะกรรมการธนาคารมี ความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ใช้สิทธิของตนอย่าง เต็มที่ โดยธนาคารจะไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือ ลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นจะได้รับการปฏิบัติและได้ รับการปกป้องสิทธิพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการ ธนาคารจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม กันในการประชุมผู้ถือหุ้น การรับสารสนเทศ และการออกเสียง ลงคะแนน โดยถือว่า 1 หุ้น มี 1 เสียง ผู้ถือหุ้นรายใดมีส่วนได้เสีย เป็นพิเศษในเรื่องใด ผู้ถือหุ้นรายนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ในเรื่องนั้น

#### 2. การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

กลุ่มธุรกิจฯ จัดให้มีมาตรการที่เป็นลายลักษณ์อักษรในการ ป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อหาประโยชน์ส่วนตนหรือ





เอื้อประโยชน์แก่ผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้อื่น โดยกลุ่มธุรกิจฯ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คู่สมรส บุตรและบุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ใช้ข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของธนาคารและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ของธนาคาร

กลุ่มธุรกิจฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลข้างต้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของธนาคาร ต้องขออนุมัติก่อนที่จะทำการซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของธนาคาร โดยคำขออนุมัติจะมีผลใช้บังคับ 3 วันทำการนับถัดจากวันที่ได้รับอนุมัติ และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของธนาคารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าตามกฎหมาย รวมถึงคู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่กรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและ/หรือผู้บริหารของธนาคารถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของธนาคารภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ให้สำนักงาน ก.ล.ต. พร้อมกับส่งสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (แบบ 59) ไปยังเลขาธิการบริษัทภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ดังกล่าว เพื่อรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารทราบทุกครั้ง รวมทั้งเพื่อให้มีการเปิดเผยในแบบ 56-1 One Report

กลุ่มธุรกิจฯ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับบุคคลข้างต้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์และงบการเงินของธนาคารซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของธนาคารในช่วงระหว่าง 14 วันก่อนวันสิ้นไตรมาส จนถึงวันที่ธนาคารได้เปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชนแล้วเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 1 ช่วงการซื้อขายหลักทรัพย์ (Trading Session)

สำนักตรวจสอบภายในมีการสอบทานการปฏิบัติในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในและการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งหากพบผู้ใดฝ่าฝืนหรือกระทำความผิดจะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาลงโทษตามระเบียบของธนาคาร

### 3. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นเมื่อผลประโยชน์ของบุคคลใดบุคคลหนึ่งมีความขัดแย้งหรือคาดว่าจะมีความขัดแย้งไม่ว่าในทางใดทางหนึ่งกับผลประโยชน์โดยรวมของกลุ่มธุรกิจฯ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์อาจเกิดขึ้นได้ในหลายรูปแบบในธุรกิจต่างๆ ของกลุ่มธุรกิจฯ คณะกรรมการธนาคารจึงได้กำหนดนโยบายเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเป็น

ลายลักษณ์อักษรซึ่งบังคับใช้กับธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ ต้องหลีกเลี่ยงการมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งสื่อความไม่เหมาะสม ผิดจริยธรรม หรือทำให้กลุ่มธุรกิจฯ เสียชื่อเสียงได้ รวมทั้งหลีกเลี่ยงกิจกรรมผลประโยชน์ หรือการเข้าร่วมใดๆ ที่อาจกระทบการใช้วิจารณญาณและความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของตน หรือทำให้กลุ่มธุรกิจฯ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น และประชาชนทั่วไปไม่ได้รับประโยชน์สูงสุด

กลุ่มธุรกิจฯ จัดให้มีมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรูปแบบต่างๆ อย่างชัดเจน สื่อสารมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างทั่วถึง รวมทั้งกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องขออนุมัติก่อนการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจนอกกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อกระตุ้นให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ ตระหนักถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกลุ่มธุรกิจฯ กับบุคคลดังกล่าว และให้หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่มธุรกิจฯ อย่างไรก็ตาม กลุ่มธุรกิจฯ ไม่สามารถคาดเดาถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทุกอย่างที่อาจเกิดขึ้นได้ในกรณีที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจะต้องได้รับการจัดการภายใต้กรอบจริยธรรมและความรับผิดชอบ

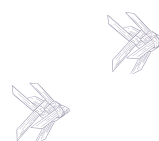
ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ จะไม่ทำธุรกรรมที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวดำเนินการภายใต้กฎหมาย กรอบจริยธรรม หรือดำเนินการภายใต้หลักการดังต่อไปนี้

- เป็นธุรกรรมที่คำนึงถึงประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับลูกค้า หรือจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อลูกค้าในสถานการณ์ขณะนั้น
- เป็นการทำธุรกรรมในลักษณะที่เป็นธรรมเนียมทางค้าปกติเสมือนเป็นการทำธุรกรรมกับบุคคลทั่วไปที่ไม่ได้มีความเกี่ยวข้องกันเป็นพิเศษ (At Arm's Length Transaction)
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขเพิ่มเติมอื่นๆ ที่หน่วยงานกำกับดูแลและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ กำหนด

### 4. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

กลุ่มธุรกิจฯ มีเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยยึดถือปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ (สาระสำคัญปรากฏตามเอกสารแนบ 5 และบนเว็บไซต์ของธนาคาร) และระเบียบข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด เปิดเผยนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันต่อสาธารณชน และไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนกิจกรรมใดๆ บุคคลหรือองค์กรที่กระทำความผิดกฎหมาย เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ





กลุ่มธุรกิจ สื่อสารนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน รวมถึงจัดให้มีการฝึกอบรมและทบทวนความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการปฏิบัติเพื่อต่อต้านคอร์รัปชันในรูปแบบ e-Learning ซึ่งทุกคนต้องทบทวนความรู้ความเข้าใจในหัวข้อนี้เป็นประจำทุกปีและทำแบบทดสอบให้ได้คะแนนร้อยละ 100 เพื่อให้มั่นใจว่ามีความรู้ความเข้าใจในนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเป็นอย่างดี

กลุ่มธุรกิจ จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับพฤติกรรมที่สื่อถึงการทุจริตคอร์รัปชันหรือประพฤตินิষอบของบุคลากรของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ โดยมีกลไกคุ้มครองผู้ร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแส เพื่อมิให้ถูกคุกคาม ข่มขู่หรือกระทำการอื่นใดที่อาจได้รับผลกระทบเชิงลบจากการแจ้งเบาะแส และให้ความสำคัญกับการรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแส การร้องเรียน และเอกสารหลักฐานไว้เป็น

ความลับตามที่ระบุไว้ในนโยบายเรื่องการแจ้งเบาะแสและการกระทำผิดของกลุ่มธุรกิจ

ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ได้ลงนามแสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ซึ่งเป็นโครงการที่ได้รับการสนับสนุนการจัดทำโดยรัฐบาลและสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ซึ่งธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ได้รับการรับรองสถานะสมาชิก CAC และการรับรองการต่ออายุสมาชิก CAC ทุก 3 ปี

นอกจากนี้ ธนาคารได้ส่งจดหมายเชิญชวนให้คู่ค้าของกลุ่มธุรกิจ เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์หรือเข้ารับการรับรองการเป็นสมาชิก CAC อีกด้วย

## 6.2 จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจ ตระหนักถึงความสำคัญของการมีชื่อเสียงที่ดี ดังนั้นการดำรงไว้ซึ่งความน่าเชื่อถือของลูกค้า ผู้ร่วมงาน ผู้ถือหุ้น หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และประชาชนทั่วไปมีต่อธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ถือเป็นหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานทุกคนที่พึงปฏิบัติ

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องยึดถือและปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และนโยบายต่างๆ ที่กำกับหรือใช้กับธุรกิจของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ปฏิบัติตามมาตรฐานและดำเนินธุรกิจด้วยความมีจริยธรรม โดยยึดถือหลักของการให้บริการที่มีมาตรฐานและยึดมั่นในคุณธรรม เพราะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจ อยู่บนพื้นฐานของความไว้วางใจและความเชื่อถือจากลูกค้าและประชาชนทั่วไป

คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัตินโยบายเรื่องจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ เจ้าหน้าที่ และพนักงานของกลุ่มธุรกิจ มีกรอบการดำเนินงานที่มีมาตรฐานร่วมกันและยึดมั่นในคุณธรรม นโยบายเรื่องจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจ ระบุหลักการที่สำคัญในเรื่องต่างๆ ประกอบด้วย 1) ความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์ 2) การหาผลประโยชน์จากกลุ่มธุรกิจ 3) หน้าที่ในการรักษาความลับ 4) การปฏิบัติอย่างเป็นธรรม 5) การปฏิบัติต่อผู้อื่นอย่างเคารพและให้เกียรติ 6) การรักษาข้อมูลและทรัพย์สินของกลุ่มธุรกิจ 7) การปฏิบัติตามกฎหมาย 8) การสื่อสารที่เป็นลายลักษณ์อักษรและทางอิเล็กทรอนิกส์ และ 9) หน้าที่ในการส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณ (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 5 และบนเว็บไซต์ของธนาคาร)

กลุ่มธุรกิจ ได้มีการสื่อสารและเผยแพร่นโยบายเรื่องจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจผ่านเว็บไซต์และระบบอินทราเน็ต เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานได้รับทราบและส่งเสริม

ให้เกิดการปฏิบัติ โดยมีการจัดอบรมให้ความรู้เรื่องจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจในรูปแบบ e-Learning ซึ่งกำหนดเป็นบทเรียนภาคบังคับสำหรับพนักงานใหม่ และกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องทบทวนความรู้ความเข้าใจเป็นประจำทุกปีและทำแบบทดสอบให้ได้คะแนนร้อยละ 100 เพื่อให้มีมาตรฐานการปฏิบัติงานที่ดีร่วมกัน โดยในปีที่ผ่านมากรรมการที่เป็นพนักงานของธนาคารจำนวน 2 ราย (ร้อยละ 100) ผู้บริหารจำนวน 84 ราย (ร้อยละ 98.91) และพนักงานของธนาคาร/กลุ่มธุรกิจ จำนวน 4,596 ราย (ร้อยละ 99.61) ได้ผ่านการทบทวนความรู้ในหลักสูตรจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ กรรมการของธนาคารที่เหลือทั้งหมด (ร้อยละ 100) ได้รับฟังการบรรยายเกี่ยวกับนโยบายเรื่องจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจในการประชุมกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2567

คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการของธนาคารมีหน้าที่ทบทวน ให้ความเห็นชอบ และ/หรืออนุมัติกระบวนการในการทำงาน รวมถึงนโยบาย หลักเกณฑ์ และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Core Compliance) ที่บังคับใช้ทั้งธนาคารและกลุ่มธุรกิจ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และกำกับให้ผู้เกี่ยวข้องมีการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักการและจรรยาบรรณที่ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ กำหนดไว้ผ่านสายกฎหมายและกำกับการปฏิบัติงาน

ในปีที่ผ่านมาธนาคารไม่พบว่ามีกรรมการหรือผู้บริหารของธนาคารกระทำผิดอันเนื่องมาจากประเด็นเกี่ยวกับจริยธรรม



## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ

### 6.3.1 พัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการธนาคารได้ทบทวนนโยบายเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารเป็นประจำทุกปี รวมทั้งปรับปรุงการดำเนินการในเรื่องต่างๆ เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในระหว่างปี 2567 คณะกรรมการธนาคารมีการดำเนินการในเรื่องที่สำคัญดังนี้

- ทบทวนและปรับปรุงนโยบายเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคาร (ในการประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 10/2567 เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2567) เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของธนาคาร กฎหมายหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ ข้อบังคับของธนาคาร กฎบัตร นโยบายและหลักเกณฑ์ภายในต่างๆ ที่มีการปรับปรุงแก้ไข รวมทั้งเพื่อให้สามารถเทียบเคียงได้กับมาตรฐานสากลมากยิ่งขึ้น โดยหัวข้อที่มีการปรับปรุงแก้ไขในครั้งนี้ ได้แก่ การกำหนดวันและสถานที่ประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น การมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน การเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกเป็นกรรมการของธนาคาร การจ่ายเงินปันผล การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การซื้อหุ้นคืน การจ้างและเลิกจ้าง กระทำผิด บทบาท การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อลูกค้าและคู่ค้า วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร หน้าที่ของประธานกรรมการ การประชุมคณะกรรมการธนาคาร คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร และการพัฒนากรรมการและผู้บริหารและการสืบทอดตำแหน่งงาน
- ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการธนาคาร โดยสอบทานความครบถ้วนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องแล้วเห็นว่ากฎบัตรของคณะกรรมการธนาคารยังมีความเหมาะสม จึงอนุมัติให้คงเนื้อหาเดิมของกฎบัตรของคณะกรรมการธนาคารไว้ตามที่คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการเสนอ
- ทบทวนบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการธนาคารทุกชุด และอนุมัติการปรับปรุงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ โดยในส่วนของคณะกรรมการตรวจสอบมีการปรับปรุงขอบเขต

อำนาจและหน้าที่ด้านการรายงานทางการเงินและผู้สอบบัญชี ด้านรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่ได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่าสำคัญ ด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ และด้านอื่นๆ รวมทั้งเพิ่มขอบเขตอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในการตรวจสอบทานการใช้เงินระดมทุนให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้มีการเปิดเผยไว้ และในส่วนของคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการมีการปรับปรุงขอบเขตอำนาจและหน้าที่ด้านการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) หรือความยั่งยืนเกี่ยวกับการให้ความเห็นชอบรายงานด้านความยั่งยืนก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ

- ทบทวนและปรับปรุงแนวทางบริหารจัดการบริษัทของกลุ่มธุรกิจ ประจำปี 2567 เพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างและการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจ ในปัจจุบัน รวมทั้งเพื่อให้กลุ่มธุรกิจ มีการกำกับดูแลทางนโยบายและการจัดการที่ดีขึ้น
- อนุมัติการแต่งตั้งนางดัยนา บุนนาค เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการธนาคาร โดยมีหน้าที่ให้คำปรึกษา แนะนำ และให้ความเห็นในการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ และเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่ให้คำปรึกษาและแนะนำในเรื่องการสอบทานให้กลุ่มธุรกิจ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ และมีระบบควบคุมภายในและตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- อนุมัติการแต่งตั้งให้ประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการธนาคาร ร่วมกับประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการธนาคารและฝ่ายจัดการให้มากขึ้น และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- รับทราบความคืบหน้าของโครงการ KKP's Talent and Succession Management และการดำเนินการตามแผนพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งงาน และอนุมัติการขยายสัญญาจ้างงาน อายุเกษียณ และการดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของนายอภิรักษ์ เกียรติวาทย์นันท์
- อนุมัติหลักเกณฑ์การกำหนดสิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้กับกรรมการและที่ปรึกษาของกลุ่มธุรกิจ เพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน
- ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2566 ของประธานสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงานซึ่งเป็นหัวหน้า

- หน่วยงาน Compliance ตามข้อเสนอแนะของธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจของฝ่ายจัดการและส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- อนุมัติการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของธนาคารให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และ/ หรือ พนักงานของธนาคารและบริษัทย่อยภายใต้โครงการ KKP ESOP Warrants ครั้งที่ 2 เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการขับเคลื่อนธุรกิจ เพิ่มประสิทธิผลในการทำงานและการมีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของ สร้างความผูกพันต่อองค์กร และรักษาผู้บริหารและพนักงานที่มีความสามารถไว้กับองค์กร
  - ทบทวนระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ประจำปี 2567 เพื่อให้สอดคล้องกับแผนงานประจำปี 2567 รวมทั้งปรับปรุงตัวชี้วัดความเสี่ยงและระดับ Risk Tolerance ของความเสี่ยงด้านเครดิตสินเชื่อย่อย ความเสี่ยงด้านเครดิตสินเชื่อบริษัทและสถาบัน ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และด้านชื่อเสียง เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันมากยิ่งขึ้น
  - รับทราบการทบทวนและปรับปรุงแผนรองรับเหตุฉุกเฉินด้านสภาพคล่องและผลการซ้อมแผนรองรับเหตุฉุกเฉินด้านสภาพคล่องประจำปี 2567 ซึ่งในภาพรวมเป็นไปด้วยความเรียบร้อยตามวัตถุประสงค์ โดยผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบถึงวิกฤตด้านสภาพคล่องที่อาจเกิดขึ้นในลักษณะที่คล้ายกับสถานการณ์จำลองและมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ ขั้นตอนการประสานงาน และให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการบริหารสภาพคล่องในภาวะฉุกเฉิน
  - รับทราบรายงานผลการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน (External Quality Assurance Review/QAR) ของธนาคารที่ประเมินโดยบริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสেস จำกัด (“EY”) ซึ่งจากการตรวจสอบ EY ไม่พบการไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานสากลวิชาชีพการตรวจสอบภายในของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในสากล (IIA) และแนวปฏิบัติของทางที่เกี่ยวข้อง และรับทราบข้อเสนอแนะของ EY เพื่อการพัฒนาและปรับปรุงงานตรวจสอบภายในของธนาคารในบางกิจกรรมให้ดียิ่งขึ้น
  - รับทราบความคืบหน้าในการดำเนินการด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลประจำปี 2566 และแผนการดำเนินงานสำหรับปี 2567
  - รับทราบรายงานการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเกี่ยวกับโครงการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ การบริหารจัดการประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศ เหตุผิดปกติด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญ ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ การประเมินประสิทธิภาพการให้บริการของผู้ให้บริการภายนอก และการทดสอบแผนกู้คืนระบบสารสนเทศ และรับทราบรายงานผลการตรวจสอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต.
  - รับทราบแนวโน้มเรื่องความยั่งยืนที่สำคัญ และอนุมัตินโยบายด้านความยั่งยืนของกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อแสดงเจตนารมณ์และเป้าหมายของกลุ่มธุรกิจฯ ในการขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืนและเพื่อให้หน่วยงานต่างๆ ตลอดจนผู้บริหารและพนักงานมีแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่ชัดเจนและร่วมกันขับเคลื่อนกลุ่มธุรกิจฯ ไปสู่เป้าหมายด้านความยั่งยืนในทิศทางเดียวกัน รวมทั้งอนุมัติกรอบแผนงานและการดำเนินงานด้าน ESG ของกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อให้กลุ่มธุรกิจฯ สามารถดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องกับเป้าหมายความยั่งยืนตามมาตรฐานสากลและเจตนารมณ์ของภาคการเงินของประเทศ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน
  - อนุมัติการทบทวนและปรับปรุงนโยบายสินเชื่อโดยคำนึงถึงมิติด้านสิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สังคม และธรรมาภิบาล (ESG Lending Policy) รวมถึงกระบวนการพิจารณาความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายและการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของกลุ่มธุรกิจฯ การขับเคลื่อนจากภาครัฐ และเอกสารคู่มือการดำเนินธุรกิจของสถาบันการเงินโดยคำนึงถึงมิติด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโดยสมาคมธนาคารไทย
  - อนุมัตินโยบายเรื่องการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรมและการให้สินเชื่ออย่างเป็นธรรม (Market Conduct and Responsible Lending Policy) เพื่อให้สอดคล้องกับประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยเรื่องการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม (Responsible Lending) และเรื่องการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) โดยเน้นการส่งเสริมวินัยทางการเงินซึ่งอาจเป็นส่วนสำคัญในการแก้ไขปัญหาหนี้ครัวเรือน
  - อนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านแบบจำลองของกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านแบบจำลองที่ชัดเจนและมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าความเสี่ยงด้านแบบจำลองได้รับการจัดการอย่างเป็นระบบและโปร่งใส
  - อนุมัติการทบทวนและปรับปรุงนโยบายเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อให้มีเนื้อหาสอดคล้องกับการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ ในปัจจุบัน โดยปรับปรุงหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับนโยบายฉบับนี้ ปรับปรุงข้อกำหนดเกี่ยวกับการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของธนาคาร (Blackout Period) เพิ่มตัวอย่างการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือเอื้อประโยชน์แก่ผู้อื่น กำหนดให้มีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายฉบับนี้เป็นประจำหรือทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ และมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์



และกำกับกิจการมีอำนาจในการอนุมัติการทบทวนและปรับปรุงนโยบายฉบับนี้ในเรื่องที่ไม่มีนัยสำคัญได้และรายงานให้คณะกรรมการธนาคารทราบ

- รับทราบหลักเกณฑ์และ/หรือประกาศที่ออกใหม่หรือปรับปรุงใหม่ของหน่วยงานกำกับดูแล ทบทวนและปรับปรุงนโยบาย ระเบียบ และหลักเกณฑ์ต่างๆ เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการปฏิบัติงานและเพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ กฎระเบียบ และประกาศของหน่วยงานกำกับดูแลที่มีการเปลี่ยนแปลง อาทิ นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูล นโยบายป้องกันการฟอกเงิน และต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง นโยบายการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ การจัดชั้นสินทรัพย์ การกันเงินสำรอง และการตัดออกจากบัญชี และนโยบายและแผนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทุน เป็นต้น

### 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2550 (Corporate Governance Code/ CG Code) มาปรับใช้

ในการประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 10/2567 เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2567 (ซึ่งมีกรรมการของธนาคารเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 12 ท่าน) คณะกรรมการธนาคารได้พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการนำหลักปฏิบัติและแนวปฏิบัติของ CG Code มาปรับใช้กับบริบทของธนาคาร เพื่อกำกับดูแลให้ธนาคารและกลุ่มธุรกิจ มีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว และสร้างคุณค่าให้กิจการได้อย่างยั่งยืน นำเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ตรงตามความมุ่งหวังของทั้งภาคธุรกิจ ผู้ลงทุน ตลอดจนตลาดทุนและสังคมโดยรวม

คณะกรรมการธนาคารมีความเห็นว่าการดำเนินงานของธนาคารในปัจจุบันสอดคล้องกับหลักปฏิบัติของ CG Code ทั้ง 8 ข้อ โดยมีเพียงแนวปฏิบัติย่อยบางประการดังต่อไปนี้ที่ธนาคารยังไม่ได้นำมาปรับใช้

- แนวปฏิบัติที่ 3.2.1: ประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ
- แนวปฏิบัติที่ 3.7.3: บริษัทอาจพิจารณาจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุกๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

ทั้งนี้ ประธานกรรมการของธนาคารเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร เป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการดูแลและสนับสนุนให้คณะกรรมการธนาคารสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ตามทิศทางและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ เพื่อประโยชน์สูงสุดของธนาคาร

และผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยประธานกรรมการจะไม่เข้าไปเกี่ยวข้องในภาระหน้าที่ของฝ่ายจัดการหรือในการนำนโยบายของคณะกรรมการธนาคารไปใช้ในทางปฏิบัติ

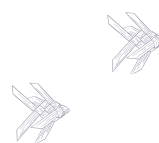
ในส่วนของการพิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทางและเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารนั้น นโยบายเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารระบุว่าคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจใช้บริการจากที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทางและเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสม คณะกรรมการธนาคารจึงได้ขอให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนศึกษาเกี่ยวกับการว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทางและเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคาร อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาเรื่องดังกล่าวอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่าขณะนี้ธนาคารอาจยังไม่มี ความจำเป็นต้องว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทางและเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคาร เนื่องจากกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารในปัจจุบันมีความเหมาะสมกับบริบทของธนาคารแล้ว โดยมีการนำแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการของตลาดหลักทรัพย์ฯ มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการธนาคาร อีกทั้งยังได้มีการทบทวนและปรับปรุงแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการธนาคารมาเป็นระยะๆ

### 6.3.3 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการธนาคารให้ความสำคัญอย่างยิ่งและมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้การกำกับดูแลกิจการของธนาคารเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดโดยหน่วยงานที่กำกับดูแลธนาคารอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้ธนาคารได้รับรางวัลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีหลายรางวัลดังนี้

- เป็น 1 ใน 280 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคะแนนการประเมินในระดับ 5 เหรียญ (100 คะแนนเต็ม) จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สำนักงาน ก.ล.ต. และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2567 และได้รับตราสัญลักษณ์ 5 ดวงจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ผลการประเมิน “หุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ระดับ AA” จากตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยธนาคารได้รับคัดเลือกให้เป็น





หุ่นยนต์ต่อเนื่องกันเป็นปี 10

- รางวัลเกียรติคุณประเภทการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน (Sustainability Disclosure Award) ประจำปี 2567 โดยสถาบันไทยพัฒนา

ในรอบปี 2567 ที่ผ่านมาระนาการได้มีการปฏิบัติตามนโยบายเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการในแต่ละหมวดดังนี้

## 1. สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

### 1.1 การอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่

ธนาคารกำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของธนาคารหรือตามแต่ที่กฎหมายจะกำหนด และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่ต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษและต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น ธนาคารจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ในปี 2567 ธนาคารได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีขึ้นในวันที่ 19 เมษายน 2567 ซึ่งไม่อยู่ในช่วงวันหยุดทำการของธนาคารพาณิชย์ ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และกฎหมายและกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่ออำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม โดยในระหว่างปีธนาคารไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

ธนาคารส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มรวมถึงผู้ถือหุ้นที่เป็นสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ธนาคารมีบริษัท อินเทอร์เน็ต เอเชีย จำกัด (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้บริการระบบการประชุมและเป็นผู้ควบคุมระบบ โดยผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ด้วยตนเองหรือผู้รับมอบฉันทะสามารถยื่นแบบคำร้อง (e-Request) เข้าร่วมประชุมผ่าน Web Browser หรือสแกน QR Code เพื่อเข้าสู่ระบบได้ล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน 2567 เป็นต้นไปจนกว่าจะปิดการประชุม

สำหรับการเข้าใช้งานระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Cisco Webex Meetings) และระบบ Inventech Connect ในวันประชุม ธนาคารเปิดระบบให้เข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง โดยให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะใช้ Username และ Password ที่ได้รับและปฏิบัติตามคู่มือการใช้งานระบบที่เปิดเผยอยู่ในหนังสือเชิญประชุมและบนเว็บไซต์ของธนาคาร

ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ธนาคารเปิดเผยรายละเอียดเกี่ยวกับเอกสารหลักฐานที่จำเป็นที่ผู้ถือหุ้นต้องแสดงในการยื่นแบบคำร้องเข้าร่วมประชุมไว้อย่างครบถ้วนเพื่อรักษาสิทธิในการเข้าร่วมประชุม มีการแจ้งข้อบังคับของธนาคารในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งแนบหนังสือมอบฉันทะเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนได้ โดยอาจเลือกที่จะมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกรรมการ

อิสระของธนาคารเข้าประชุมแทน

นอกจากนี้ ธนาคารได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับภาษาอังกฤษและเผยแพร่พร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับภาษาไทย เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติ อีกทั้งธนาคารได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่มาร่วมประชุมภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว โดยให้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

### 1.2 การให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างเพียงพอ

ธนาคารดำเนินการในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นโดยปฏิบัติตามคู่มือ AGM Checklist ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย กล่าวคือ เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าบนเว็บไซต์ของธนาคารไม่น้อยกว่า 28 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น (วันที่ 18 มีนาคม 2567 หรือเป็นเวลา 32 วันก่อนวันประชุม) โดยธนาคารได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของธนาคารเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าทางไปรษณีย์ไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม (วันที่ 28 มีนาคม 2567 หรือเป็นเวลา 21 วันก่อนวันประชุม) รวมทั้งได้ประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวันทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษอย่างละ 1 ฉบับ เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วันก่อนวันประชุม (วันที่ 9-11 เมษายน 2567) ซึ่งในหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดของวาระการประชุมพร้อมเอกสารประกอบอย่างเพียงพอที่จะใช้ประกอบการตัดสินใจลงคะแนนในวาระต่างๆ อาทิ ในวาระพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผล ธนาคารเปิดเผยนโยบายการจ่ายเงินปันผล จำนวนเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมทั้งเหตุผลและข้อมูลเปรียบเทียบอัตราการจ่ายเงินปันผลกับปีที่ผ่านมาเพื่อประกอบการพิจารณา ในวาระพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ ธนาคารให้ข้อมูลที่ครบถ้วนเกี่ยวกับกรรมการที่เสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้ง ในวาระพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ธนาคารให้ข้อมูลเกี่ยวกับนโยบาย วิธีการ และหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการนอกเหนือจากรูปแบบและจำนวนของค่าตอบแทนที่เสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ และในวาระพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ธนาคารเปิดเผยรายละเอียดของผู้สอบบัญชีที่เสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งอย่างครบถ้วน อาทิ ชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ประวัติหรือข้อมูลของผู้สอบบัญชี ค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นๆ ที่ธนาคารและบริษัทย่อยจ่ายให้กับผู้สอบบัญชี รวมทั้งการมีหรือไม่มีความสัมพันธ์และ/หรือส่วนได้เสียระหว่างผู้สอบบัญชีกับธนาคาร บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาความสามารถและความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี โดยในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นมีการระบุอย่างชัดเจนถึงวัตถุประสงค์และเหตุผล รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการธนาคารในแต่ละวาระ





### 1.3 การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น ธนาคารได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามที่เกี่ยวกับวาระการประชุมล่วงหน้าได้ตั้งแต่วันที่ที่มีคำบอกกล่าวเรียกประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์สูงสุดจากการประชุม รวมทั้งเป็นการรักษาสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ โดยธนาคารได้เปิดเผยรายละเอียดวิธีการส่งคำถามล่วงหน้าไว้บนเว็บไซต์ของธนาคาร ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้นได้ทั้งทางเว็บไซต์ของธนาคารหรือไปรษณีย์ลงทะเบียนมายังฝ่ายเลขานุการบริษัทได้จนถึงวันที่ 18 เมษายน 2567 โดยเลขานุการบริษัทจะรวบรวมคำถามและส่งต่อประธานกรรมการและคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาตามความเหมาะสมต่อไป

### 1.4 การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

ธนาคารเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของธนาคารก่อนที่ธนาคารจะส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ธนาคารได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของธนาคารล่วงหน้าเป็นเวลา 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี กล่าวคือ ระหว่างวันที่ 1 กันยายน – 30 พฤศจิกายน 2566 โดยธนาคารได้แจ้งข่าวผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และได้เผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการเสนอวาระและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการไว้บนเว็บไซต์ของธนาคารตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของธนาคารในระยะเวลาดังกล่าว

คณะกรรมการธนาคารเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของวาระการประชุมที่ผู้ถือหุ้นเสนอ ซึ่งจะต้องมีลักษณะเข้าข่ายตามข้อกำหนดของธนาคาร เว้นแต่คณะกรรมการธนาคารจะพิจารณาเป็นอย่างอื่น โดยมติของคณะกรรมการธนาคารถือเป็นที่สุด

ในกรณีที่มีการเสนอวาระเรื่องเดียวกันจากผู้ถือหุ้นหลายราย หรือเป็นเรื่องที่อาจจะนำมาพิจารณาร่วมกันได้ คณะกรรมการธนาคารอาจนำมารวมเป็นวาระเดียวกันได้ ซึ่งวาระใดที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการธนาคารจะได้รับการบรรจุเป็นวาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพร้อมความเห็นของคณะกรรมการธนาคาร ส่วนเรื่องที่ไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการธนาคาร ธนาคารจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบภายหลังการประชุมคณะกรรมการธนาคารก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของธนาคารหรือช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลอื่นที่เหมาะสม

### 1.5 การมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้น

ธนาคารเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของธนาคารมาประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ โดยธนาคารได้จัดเตรียมและส่งหนังสือมอบฉันทะที่มีรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญประชุม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะได้ทางเว็บไซต์ของธนาคาร รวมทั้งระบุอย่างชัดเจนในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นถึงเอกสารหรือหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ โดยธนาคารได้หลีกเลี่ยงการกำหนดเงื่อนไขซึ่งทำให้ยากต่อการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ธนาคารได้เสนอชื่อกรรมการอิสระของธนาคารเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ธนาคารได้เสนอชื่อกรรมการอิสระของธนาคารจำนวน 2 ท่านให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะ โดยมีผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของธนาคารเพื่อเข้าร่วมประชุมแทนจำนวน 328 ราย นับจำนวนหุ้นรวมกันได้ 155,235,503 หุ้น

### 1.6 การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารเพื่อให้ข้อมูลและตอบคำถามแก่ผู้ถือหุ้น

ธนาคารให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น จึงสนับสนุนให้กรรมการของธนาคาร ประธานและกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตลอดจนผู้บริหารและฝ่ายงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ข้อมูลเพิ่มเติมและตอบข้อซักถามแก่ผู้ถือหุ้น โดยในปี 2567 ที่ผ่านมามีประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดที่อยูภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการธนาคาร กรรมการทุกท่าน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงสุดด้านการเงินของธนาคาร รวมทั้งผู้สอบบัญชีของธนาคารได้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ด้วย

### 1.7 การจัดสรรเวลาการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น

ก่อนเริ่มพิจารณาตามระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นได้รับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม โดยธนาคารได้ชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนน วิธีการนับคะแนน รวมถึงวิธีปฏิบัติในการแสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และถามคำถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับธนาคารในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการซึ่งทำหน้าที่ประธานที่ประชุมดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า จัดสรรเวลาสำหรับการอภิปรายอย่างเหมาะสมและเพียงพอ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิอย่างเท่าเทียมกัน

ในการแสดงความเห็นและซักถามโดยให้เวลาอย่างเหมาะสม และให้กรรมการที่เกี่ยวข้องชี้แจงและให้ข้อมูลต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน

## 1.8 การบันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน

ธนาคารจัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 อย่างครบถ้วน มีการบันทึกรายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม สัดส่วนของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนน วิธีการนับคะแนน คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ คำถามคำตอบ ความคิดเห็นของที่ประชุม ผลการลงคะแนนโดยแยกเป็นจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในแต่ละวาระ และมติที่ประชุมอย่างครบถ้วนชัดเจน

ธนาคารเปิดเผยมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในเวลาที่กำหนด (วันที่ 19 เมษายน 2567 ซึ่งเป็นวันที่มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567) จัดส่งรายงานการประชุมให้แก่หน่วยงานทางการภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม รวมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของธนาคาร

## 2. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสียและการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

กลุ่มธุรกิจ ระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญรวมทั้งสิ้น 8 กลุ่มตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยแบ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น และพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ หน่วยงานกำกับดูแล และชุมชน/สังคมโดยรอบ โดยหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียผ่านกระบวนการและช่องทางต่างๆ เช่น การจัดประชุม การสัมมนา การสำรวจความคิดเห็น/ความพึงพอใจของลูกค้า การเปิดช่องทางเพื่อรับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนต่างๆ ผ่านเว็บไซต์ของกลุ่มธุรกิจ และการสำรวจความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน เป็นต้น

กลุ่มธุรกิจ ได้นำข้อมูลมาใช้ประกอบการวิเคราะห์และประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนขององค์กร อันนำไปสู่การกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ กลยุทธ์ และแนวทางการบริหารจัดการ เพื่อลดผลกระทบทางลบจากการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียและศักยภาพในการสร้างคุณค่าของกลุ่มธุรกิจ นอกจากนี้กลุ่มธุรกิจ ยังเปิดเผยข้อมูลการจัดการและความคืบหน้าในการดำเนินงานด้าน ESG ที่สอดคล้องกับแนวทางของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลทั้งของประเทศไทยและสากลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างโปร่งใสและครบถ้วน

สำหรับการสรุปความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย แนวทางการดำเนินงานในการตอบสนองความคาดหวังดังกล่าวของผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งการประเมินและประเด็นสำคัญด้าน ESG มีรายละเอียดปรากฏในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2567

(<https://ir.kkpfpg.com/th/downloads/sustainability-reports>)

## 2.1 การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในการเสริมสร้าง

### ผลการดำเนินงานของธนาคารและกลุ่มธุรกิจ

เว็บไซต์ของธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ ได้รับการพัฒนาขึ้นเพื่อเป็นอีกช่องทางหนึ่งให้ผู้มีส่วนได้เสียได้มีส่วนร่วมในการเสริมสร้างผลการดำเนินงานของธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่ว่าจะเป็นลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า พนักงานผู้ถือหุ้น หรือเจ้าหน้าที่สามารถส่งข้อเสนอแนะผ่านทางเว็บไซต์ ซึ่งเป็นกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือกันระหว่างธนาคาร กลุ่มธุรกิจฯ และผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ

## 2.2 แนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

คณะกรรมการธนาคารได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ไว้ในนโยบายเรื่องหลักการค้ากับคู่ค้า กิจการ เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จะได้รับการดูแลตามสิทธิและข้อตกลงที่มีอยู่อย่างเป็นธรรม ซึ่งแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ สรุปได้ดังนี้

### บทบาท การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

กลุ่มธุรกิจฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ เพื่อให้เกิดผลประโยชน์ที่ดี มีความสามารถในการแข่งขัน และเจริญเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยคำนึงถึงสถานะความเสี่ยงในปัจจุบันและอนาคต เพื่อให้เกิดการเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยกลุ่มธุรกิจฯ มีหน้าที่ในการดำเนินงาน เปิดเผยข้อมูลให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม และพยายามอย่างเต็มที่ในการปกป้องทรัพย์สินและธำรงไว้ซึ่งชื่อเสียงของกลุ่มธุรกิจฯ

### บทบาท การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อลูกค้า

กลุ่มธุรกิจฯ ถือว่าความพึงพอใจสูงสุดและความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ เป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่ง และมุ่งหมายให้ลูกค้าได้รับบริการอย่างเป็นธรรม เพื่อประโยชน์ในการคุ้มครองผู้บริโภค จึงได้จัดทำนโยบายเรื่องการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรมและการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม (Market Conduct and Responsible Lending Policy) ขึ้น

กลุ่มธุรกิจฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างนวัตกรรมในการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงปรับปรุงกระบวนการทำงาน เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและการบริการที่เป็นเลิศแก่ลูกค้า โดยคำนึงถึงความต้องการและประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ชัดเจน ครบถ้วน ถูกต้อง ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง โดยคำนึงถึงประโยชน์ของลูกค้า เพื่อให้มั่นใจได้ว่าลูกค้าได้รับข้อมูลและคำแนะนำที่ตรงกับความต้องการ ความสามารถทางการเงิน และความสามารถในการทำความเข้าใจในผลิตภัณฑ์และบริการ ทำการโฆษณาประชาสัมพันธ์อย่างมีความรับผิดชอบ เพื่อให้ลูกค้าได้รับและเข้าใจข้อมูลที่เป็นจริงจากการโฆษณาอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจ ส่งเสริมวินัยทางการเงินที่ดี ไม่ก่อให้เกิดความ



เข้าใจผิดหรือใช้ประโยชน์จากความเข้าใจผิดของลูกค้า และไม่เป็นการกระตุ้นการสร้างสรรค์ไม่พึงประสงค์ โดยมีการแสดงคำเตือนหรือให้ข้อมูลครบถ้วนตามที่หลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลกำหนด และไม่รบกวนลูกค้า บริหารจัดการด้านการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตลอดวงจรการเป็นหนี้ที่เหมาะสม ให้บริการแก่ลูกหนี้และลูกค้าอย่างเป็นธรรม โดยไม่กำหนดเงื่อนไขการค้ำที่ไม่เป็นธรรม จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลการปฏิบัติตามข้อตกลงที่ได้ให้ไว้กับลูกหนี้และลูกค้าอย่างเคร่งครัดและด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เอาใจใส่และสม่ำเสมอ รักษาข้อมูลความลับของลูกค้า ไม่เผยแพร่ข้อมูลของลูกค้า ยกเว้นได้รับอนุญาตจากลูกค้าหรือมีหน้าที่ต้องเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด โดยกลุ่มธุรกิจฯ จะไม่ค้ำกำไรจากการเปิดเผยข้อมูลความลับของลูกค้า พนักงานจะต้องไม่ปรักริชาธุรกิจเกี่ยวกับลูกค้าของตนกับพนักงานอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับอื่นซึ่งวางข้อกำหนดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า ในกรณีที่มิใช่ข้อสงสัยเกี่ยวกับการรักษาความลับของลูกค้า พนักงานจะต้องสอบถามกับหัวหน้าฝ่ายหรือสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และในกรณีที่ลูกค้าใช้บริการจากผู้ให้บริการภายนอก (Outsourcer) ตัวแทนของผู้ให้บริการ (Agent) หรือผู้รับจ้างช่วงงานต่อ (Subcontractor) กลุ่มธุรกิจฯ จะควบคุมดูแลและบริหารจัดการบุคคลดังกล่าวหรือพันธมิตรทางธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและรัดกุมในการเข้าถึง ใช้ เปลี่ยนแปลง แก้ไข และดูแลรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลลูกค้า

กลุ่มธุรกิจฯ ติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าและรับฟังข้อคิดเห็นเพื่อนำไปพัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการ รวมทั้งรับฟังเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการบริการ ซึ่งเมื่อได้รับเรื่องแล้ว หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องดำเนินการตรวจสอบและดำเนินการแก้ไขเยียวยาอย่างเร่งด่วน

#### บทบาท การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อพนักงาน

พนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นปัจจัยหลักของความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มธุรกิจฯ จึงจัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อส่งเสริมการพัฒนาความรู้ทักษะ และความสามารถในการทำงานของพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมการอบรมและสัมมนากับสถาบันที่เชี่ยวชาญภายนอก เพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้อยู่ในระดับมาตรฐานเมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำอื่นๆ ในธุรกิจ และเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาให้กลุ่มธุรกิจฯ เป็นสถาบันการเงินชั้นนำที่สามารถให้บริการที่ดีแก่ลูกค้า

กลุ่มธุรกิจฯ มีระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลในเรื่องการแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษ มีการปฏิบัติด้วยความสุจริตใจ ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน เคารพในสิทธิมนุษยชนและสิทธิส่วนบุคคลของพนักงานทุกคน ปฏิบัติกับพนักงานทุกคนอย่างให้เกียรติ เก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานเฉพาะที่จำเป็นโดยถือเป็นความลับ และไม่ยอมรับการเลือกปฏิบัติ

อันเนื่องด้วยเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ ความพิการ หรือ รสนิยมทางเพศ และการเลือกปฏิบัติที่ผิดกฎหมายทุกรูปแบบ

กลุ่มธุรกิจฯ มีระบบการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม เสมอภาค และเทียบเคียงได้กับผู้ประกอบการอื่นในประเทศซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมทั้งมีค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุแก่พนักงานเพื่อสร้างความมั่นคงในชีวิต สวัสดิการสำหรับพนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ ประกอบด้วยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน กองทุนประกันสังคม การประกันสุขภาพ กลุ่ม การประกันชีวิตกลุ่ม การประกันอุบัติเหตุกลุ่ม การตรวจสุขภาพประจำปี ห้องพยาบาล ห้องสำหรับพนักงานที่เป็นมารดา ในการเก็บน้ำนมให้บุตร (Mother Corner) ตลอดจนการให้ทุนการศึกษาต่อเนื่องถึงระดับปริญญาตรีสำหรับบุตรของพนักงานที่เสียชีวิต และสวัสดิการเกี่ยวกับเงินช่วยเหลือพนักงานในโอกาสต่างๆ เป็นต้น

กลุ่มธุรกิจฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพแวดล้อม และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน โดยจัดการสภาพแวดล้อมในสถานที่ปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่ดีเพื่อเอื้อต่อการปฏิบัติงานของพนักงานและเพื่อการอำนวยความสะดวกแก่ลูกค้า นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจฯ ยังจัดให้มีการซ้อมหนีไฟ และระบบป้องกันภัยในอาคารสำนักงาน รวมทั้งได้ประกาศเรื่องแนวการปฏิบัติเพื่อความปลอดภัยและกรณีพบเหตุการณ์ผิดปกติ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่ออาคารสถานที่ และต่อพนักงานทุกคน และมีระเบียบวิธีการปฏิบัติเรื่องระบบความปลอดภัยสำนักงาน

กลุ่มธุรกิจฯ มีการดูแล บริหารจัดการ และการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เสมอภาค สุภาพและให้เกียรติ ให้โอกาสในการทำงานแก่พนักงานทุกระดับ และมุ่งเน้นการพัฒนาเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรและบรรยากาศในการทำงานที่ดี

กลุ่มธุรกิจฯ สื่อสารให้พนักงานเข้าใจถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วัฒนธรรมองค์กร และกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อให้พนักงานมีเป้าหมายร่วมกันในการสร้างมูลค่าขององค์กร มีการกำหนดนโยบายเรื่องจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่ระบุถึงแนวทางในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของพนักงานตามคุณค่าที่มุ่งหวัง และมีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อประโยชน์ในการสร้างมาตรฐานด้านพฤติกรรมกรปฏิบัติงานของพนักงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยกลุ่มธุรกิจฯ ได้จัดให้มีการเผยแพร่ นโยบายเรื่องจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน เพื่อให้ถือเป็นแนวปฏิบัติควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบพนักงาน และมีการติดตามผลการปฏิบัติอยู่เสมอ

(รายละเอียดเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อพนักงาน/แรงงานอย่างเป็นธรรมปรากฏตามรายงานความยั่งยืน)

#### บทบาท การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้ รวมถึงเจ้าหนี้ค้าประกัน

ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ปฏิบัติตามสัญญาและข้อผูกพันต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้และเจ้าหนี้ค้าประกันอย่างเคร่งครัด

ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์ การใช้เงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ให้ข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้และเจ้าหนี้ค้ำประกัน ภายใต้กฎหมายหรือข้อกำหนดอื่นใดที่มีผลบังคับใช้

ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ จะรายงานฐานะและข้อมูลทางการเงินต่อเจ้าหนี้ด้วยความถูกต้องและซื่อสัตย์อย่างสม่ำเสมอ และในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ ธนาคาร/ บริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ จะรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล โดยธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ มุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

กลุ่มธุรกิจฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ในการบริหารเงินทุนเพื่อความมั่นคงและแข็งแกร่ง เพื่อป้องกันมิให้ตกอยู่ในฐานะที่ยากลำบากในการชำระหนี้คืนแก่เจ้าหนี้ อีกทั้งมีการบริหารสภาพคล่องเพื่อเตรียมพร้อมในการชำระหนี้คืนให้แก่เจ้าหนี้อย่างทันท่วงทีและตรงตามระยะเวลาที่กำหนด

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงของธนาคารมีหน้าที่วางแผนติดตามและควบคุมฐานะเงินกองทุนให้เหมาะสมกับกิจกรรมทางการเงินของกลุ่มธุรกิจฯ โดยมีกระบวนการประเมินความเสี่ยงพอของเงินกองทุน (Internal Capital Adequacy Assessment Process) ที่เหมาะสม สามารถรองรับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญครบทุกด้าน ทั้งภายใต้ภาวะปกติและภาวะวิกฤต รวมถึงมีความสอดคล้องตามแนวทางการกำกับดูแลเงินกองทุนโดยทางการ (Pillar 2) ของธนาคารแห่งประเทศไทย

#### บทบาท การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อคู่ค้า

กลุ่มธุรกิจฯ ตระหนักถึงความสำคัญของคู่ค้าเสมอมา เนื่องจากความสำเร็จของกลุ่มธุรกิจฯ ส่วนหนึ่งมาจากการได้รับการสนับสนุนจากคู่ค้า กลุ่มธุรกิจฯ จึงปฏิบัติตามคู่ค้าทุกรายด้วยความเสมอภาคและยุติธรรมในการดำเนินธุรกิจ จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสม ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด และมีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ ธนาคาร/ บริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ จะรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล

ธนาคารมีระเบียบเรื่องการจัดซื้อจัดจ้างทั่วไปซึ่งกำหนดให้การคัดเลือกผู้ขาย คู่สัญญา หรือที่ปรึกษาต้องอยู่บนพื้นฐานของหลักการว่าธนาคาร/ กลุ่มธุรกิจฯ ต้องได้รับประโยชน์สูงสุดภายใต้กระบวนการคัดเลือกที่โปร่งใส ปราศจากอคติ สามารถตรวจสอบได้ และห้ามมิให้พนักงานรับผลประโยชน์ต่างๆ จากผู้ที่เข้ารับการคัดเลือกโดยเด็ดขาด หากปรากฏว่ามีข้อมูลการเรียกรับหรือการรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ธนาคาร/ บริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ จะเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้า และร่วมกันแก้ไขปัญหาย่างยุติธรรมและรวดเร็ว

กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของธนาคารประกอบด้วยการ

สรรหาผู้ขาย/ ผู้ให้บริการ เปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขเพื่อให้เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขต่างๆ เพื่อคงไว้ซึ่งประโยชน์สูงสุดของธนาคาร/ กลุ่มธุรกิจฯ พิสูจน์ทราบการมีตัวตนของผู้ขาย/ ผู้ให้บริการ (Know Your Supplier) ตรวจรับสินค้า/ บริการ ประเมินประสิทธิภาพของผู้ขาย/ ผู้ให้บริการภายหลังการส่งมอบแต่ละครั้งและรายปี และจัดทำบัญชีรายชื่อคู่ค้าที่ผ่านเกณฑ์การพิจารณา (Approved Supplier List) ซึ่งคำนึงถึงปัจจัยในเรื่องต่างๆ อาทิ คุณภาพของสินค้า/ บริการ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์และความน่าเชื่อถือของคู่ค้า สถานะการเงิน ประวัติการถูกร้องเรียน/ ฟ้องร้องดำเนินคดี บริการหลังการขาย และความปลอดภัยในเรื่องข้อมูลของธนาคาร เป็นต้น

ธนาคารมีการกำหนดวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่เหมาะสมกับประเภทของสินค้าและบริการ ทั้งนี้ สำหรับการจัดซื้อจัดจ้างปกติ ธนาคารจะตรวจสอบราคากับผู้ขาย/ ผู้ให้บริการอย่างน้อย 3 ราย เพื่อเปรียบเทียบและคัดเลือกผู้ขาย/ ผู้ให้บริการที่เหมาะสมที่สุด กรณีการจัดซื้อจัดจ้างแบบต่อเนื่อง ธนาคารจะสอบถามราคาจากคู่ค้า/ ผู้ให้บริการรายเดิม หรือรายใหม่ที่เหมาะสมจากบัญชีรายชื่อผู้ขาย/ ผู้ให้บริการที่ผ่านเกณฑ์การพิจารณาแล้วและเจรจาต่อรองราคาเพื่อให้ได้ราคาที่ต่ำที่สุด

นอกจากนี้ ธนาคารยังจัดทำและเผยแพร่จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับคู่ค้าของกลุ่มธุรกิจฯ (Supplier Code of Conduct) ต่อคู่ค้า เพื่อแสดงจุดประสงค์และเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเพื่อส่งเสริมหลักการนี้ไปสู่คู่ค้าทางธุรกิจซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของห่วงโซ่อุปทานและเป็นผู้มีส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกัน ในกรณีที่คู่ค้าปฏิบัติไม่สอดคล้องตามจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับคู่ค้าของกลุ่มธุรกิจฯ ดังกล่าว กลุ่มธุรกิจฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการดำเนินการกับคู่ค้า โดยพิจารณาจากผลกระทบและความเสียหายที่เกิดขึ้น

กลุ่มธุรกิจฯ มีระบบการควบคุมดูแลให้มีการนำข้อมูลความลับของคู่ค้าไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อดำเนินธุรกิจโดยวิธีการที่ผิดกฎหมาย และจะไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคลหรือองค์กรใดๆ ที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ หรือกิจกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน สนับสนุนให้คู่ค้ามีและประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายต่อต้านคอร์รัปชัน

#### บทบาท การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อคู่แข่งทางการค้า

ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย กติกา และจริยธรรม มีระบบการควบคุมดูแลให้มีการดำเนินการใดๆ เพื่อให้ได้มาหรือใช้ข้อมูลความลับทางการค้าของคู่แข่งทางการค้าโดยวิธีการที่ผิดกฎหมาย และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าหรือกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจากมูลความจริง

การพยายามเพิ่มยอดขายโดยให้รายสินค้าและบริการของ





ผู้อื่นถือเป็นการขัดต่อนโยบาย เนื่องจากกลุ่มธุรกิจฯ มีเป้าหมายในการขยายธุรกิจด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีกว่า โดยในปีที่ผ่านมาธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องกับคู่แข่งทางการค้าเกิดขึ้น

**บทบาท การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม**

กลุ่มธุรกิจฯ ทำหน้าที่ในฐานะพลเมืองที่ดี ส่งเสริมการปกครองในระบอบประชาธิปไตยโดยมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข และวางตัวเป็นกลางทางการเมือง โดยพนักงานมีสิทธิและเสรีภาพทางการเมือง ซึ่งถือเป็นสิทธิส่วนตัว แต่ห้ามมิให้พนักงานใช้สิทธิหรือสนับสนุนทางการเมืองในนามของธนาคาร/บริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ

กลุ่มธุรกิจฯ ปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ไม่ดำเนินธุรกิจใดๆ ที่มีส่วนทำให้ชุมชน สังคมส่วนรวม และสิ่งแวดล้อมได้รับความเสียหายและไม่สร้างผลกำไรบนการละเมิดของสังคม

กลุ่มธุรกิจฯ ยึดมั่นในการประสานประโยชน์ขององค์กร พนักงาน ลูกค้าและผู้ถือหุ้นให้สอดคล้องกับประโยชน์ของการพัฒนาเศรษฐกิจและการพัฒนาตลาดการเงินและตลาดทุนของประเทศ โดยมุ่งเน้นการเติบโตควบคู่กับการพัฒนาตลาดการเงินและตลาดทุนไทย พยายามช่วยเหลือและพัฒนาตลาดการเงิน ตลาดทุน และธุรกิจหลักทรัพย์ของประเทศให้มีการเติบโตอย่างมั่นคง และสนับสนุนการนำเอาความรู้ ความเชี่ยวชาญในด้านธุรกิจของธนาคาร บริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ และพนักงาน อาทิ ด้านการบริหารจัดการ การจัดการการเงินและการลงทุน การวางระบบ และกฎหมาย เป็นต้น ไปใช้เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมส่วนรวม

กลุ่มธุรกิจฯ ส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมแก่พนักงาน เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมส่วนรวม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง รวมถึงธรรมาภิบาลและสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานในการอนุรักษ์และการใช้ทรัพยากรและพลังงานต่างๆ อย่างชาญฉลาดและมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนให้บุคลากรเป็นอาสาสมัครหรือมีส่วนร่วมในกิจกรรมทางสังคมและงานสาธารณกุศล

กลุ่มธุรกิจฯ จัดสรรงบประมาณเพื่อช่วยเหลือชุมชน สังคม และสาธารณกุศลอย่างเหมาะสม โดยจะไม่จำกัดอยู่แต่โครงการและกิจกรรมที่เอื้อประโยชน์ทางภาษีเท่านั้น มีส่วนร่วมทางสังคมในการให้การสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมที่ธำรงไว้ซึ่งขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงาม ตลอดจนปฏิบัติตามเป็นศาสนิกชนที่ดีในการให้การอุปถัมภ์กิจกรรมทางศาสนาอย่างสม่ำเสมอ และส่งเสริมให้ชุมชนโดยรอบและชุมชนต่างๆ มีความเข้มแข็ง สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน ช่วยเหลือเกื้อกูลกัน มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสุข และอยู่ร่วมกันอย่างเป็นสุข

(รายละเอียดเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมของกลุ่มธุรกิจฯ ปรากฏตามรายงานความยั่งยืน)

## 2.3 รายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มธุรกิจฯ ไม่สนับสนุนให้มีการเข้าทำรายการระหว่างกลุ่มธุรกิจฯ กับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และบุคคลที่เกี่ยวข้อง (รายการที่เกี่ยวข้องกัน) เพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม ในบางครั้งกลุ่มธุรกิจฯ อาจมีความจำเป็นต้องเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอันเนื่องมาจากการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวต้องเป็นไปตามวิธีการและขอบเขตของกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มธุรกิจฯ มีหลักเกณฑ์ว่าด้วยรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transaction) และการรายงานการกระจายการถือหุ้นของ Strategic Shareholders ของกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อให้การตกลงเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวมีแนวทางที่ชัดเจน ผ่านกระบวนการพิจารณาอย่างรอบคอบ สมเหตุสมผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อประโยชน์ต่อกลุ่มธุรกิจฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ

กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกรรมใดจะต้องรายงานการมีส่วนได้เสียก่อนการพิจารณาธุรกรรมนั้นและไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจในการพิจารณาธุรกรรมนั้น เพื่อให้การตัดสินใจเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มธุรกิจฯ

คณะกรรมการตรวจสอบของธนาคารมีอำนาจในการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มธุรกิจฯ โดยในปีที่ผ่านมากลุ่มธุรกิจฯ มิได้มีการดำเนินการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำรายการระหว่างกันแต่อย่างใด

ในการซื้อขายหลักทรัพย์ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ จะต้องเปิดเผยซื้อขายหลักทรัพย์กับบริษัทหลักทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจฯ หรือตามที่ได้รับทราบยกเว้นภายใต้หลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารจะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดพื้นฐาน โดยมีได้เป็นการเอาเปรียบผู้อื่นอย่างไม่ยุติธรรม หรือด้วยวิธีการที่ไม่ถูกจริยธรรมหรือไม่ถูกต้องตามกฎหมาย และการเข้าทำรายการดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามธุรกรรมปกติและอยู่บนพื้นฐานเดียวกันกับรายการที่ทำกับลูกค้า

## 2.4 การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

พนักงานทุกคนมีหน้าที่รักษาข้อมูลและทรัพย์สินทางปัญญา



ของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ โดยข้อมูลของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ หมายถึงแผนธุรกิจ การตลาด และบริการต่างๆ ข้อมูลและรายงานด้านการเงินที่ยังไม่เปิดเผยฐานข้อมูล ข้อมูลของลูกค้า ข้อมูลเกี่ยวกับเงินเดือนและโบนัส ส่วนทรัพย์สินทางปัญญาประกอบด้วยความปลอดภัยทางการค้า สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า และลิขสิทธิ์ต่างๆ ทั้งนี้ การใช้หรือเผยแพร่ข้อมูลเหล่านี้โดยไม่ได้รับอนุญาตถือเป็นการกระทำความผิดและอาจจะเป็นการกระทำความผิดกฎหมายและอาจต้องโทษทั้งทางแพ่งและอาญาด้วย

ในขณะเดียวกันกลุ่มธุรกิจฯ ก็เคารพในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาและห้ามมิให้มีการใช้ประโยชน์จากสิ่งต่างๆ (เสียง ภาพ หรือข้อความ) ที่บุคคลอื่นได้จดสิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า หรือลิขสิทธิ์ไว้ โดยไม่ได้รับอนุญาต ไม่ว่าสิ่งนั้นจะได้รับมาอย่างไรก็ตาม ทั้งนี้ ให้รวมถึงการใช้โปรแกรมหรือเครื่องมืออื่นใดซึ่งทำขึ้นเพื่อหลีกเลี่ยงหรือละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นด้วย

### 3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยสารสนเทศเป็นหนึ่งในหลักการที่มีความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มธุรกิจฯ กลุ่มธุรกิจฯ ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา ผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่ายและน่าเชื่อถือ โดยได้ดำเนินการต่างๆ ดังต่อไปนี้

#### 3.1 การเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร

กลุ่มธุรกิจฯ เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่สำคัญทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส เข้าใจง่าย และเป็นไปตามเกณฑ์ที่หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) เว็บไซต์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และสื่อมวลชน (แล้วแต่กรณี) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึง

กลุ่มธุรกิจฯ มีขั้นตอนที่ชัดเจนในการเปิดเผยข้อมูลทั้งในกรณีปกติและกรณีเร่งด่วน สำหรับข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนได้รับข้อมูลที่รวดเร็ว กลุ่มธุรกิจฯ เปิดเผยงบการเงินสำหรับงวดครึ่งปีและงบการเงินประจำปีฉบับก่อนตรวจสอบและงบการเงินสำหรับไตรมาสที่ 1 และ 3 ฉบับก่อนสอบทานนอกเหนือจากการนำส่งงบการเงินฉบับตรวจสอบและฉบับสอบทาน และเปิดเผยบทวิเคราะห์และคำอธิบายการดำเนินงานโดยฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) และเอกสารนำเสนอผลการประกอบการ (Performance Update) เป็นรายไตรมาสให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทราบทางเว็บไซต์ โดยกลุ่มธุรกิจฯ ไม่เคยมีประวัติการส่งรายงานทางการเงินล่าช้า

ข้อมูลต่างๆ ที่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะรวมถึงผู้ถือหุ้นและ

นักลงทุนแล้วจะเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ ซึ่งได้รับการปรับปรุงเพื่อให้ผู้ใช้สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก และได้รับประโยชน์มากที่สุดจากข้อมูลที่มีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

#### 3.2 นักลงทุนสัมพันธ์

นักลงทุนสัมพันธ์เป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์กับนักลงทุนและดูแลผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันและรายย่อย นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ รวมถึงผู้ที่สนใจในข้อมูลของกลุ่มธุรกิจฯ สำหรับปี 2567 ผู้บริหารระดับสูงและนักลงทุนสัมพันธ์ได้พบและให้ข้อมูลต่อนักวิเคราะห์ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบเป็นการประชุมผ่านทางช่องทางออนไลน์เป็นหลักในโอกาสต่างๆ ดังนี้

รูปแบบของกิจกรรม	จำนวนครั้ง
การเข้าพบเพื่อสัมภาษณ์ตัวต่อตัว (One-on-One Meeting)	25
การประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call) หรือการประชุมทางออนไลน์ (Online Meeting)	
การประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และนักลงทุนกลุ่มย่อย (Analyst and Investor Meeting)	4
การเข้าร่วมประชุมนักลงทุน (Investor Conference) ในประเทศ	3
การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน (Press Conference)	1

ธนาคารได้กำหนดจรรยาบรรณสำหรับนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้นเพื่อส่งเสริมหลักการด้านจริยธรรมและการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์สำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้องกับงานนักลงทุนสัมพันธ์ในการเปิดเผยและการรักษาความลับของงบการเงินและข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งธนาคารได้เปิดเผยรายละเอียดของจรรยาบรรณสำหรับนักลงทุนสัมพันธ์บนเว็บไซต์ของธนาคาร

นอกจากนี้ ธนาคารได้สนับสนุนให้นักลงทุนสัมพันธ์มีความรู้ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและเข้าร่วมกิจกรรมของชมรมนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ แนวทางปฏิบัติ และสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทจดทะเบียน

(ข้อมูลเกี่ยวกับนักลงทุนสัมพันธ์และข้อมูลการติดต่อมีรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 7.6)

#### 3.3 การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

คณะกรรมการธนาคารได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความอิสระและเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของธนาคารและบริษัทใน



กลุ่มธุรกิจฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว

ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 2/2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567 ได้พิจารณาแล้วเห็นชอบกับข้อเสนอของคณะกรรมการตรวจสอบและเห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2567 โดยเสนอให้แต่งตั้งบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์เปอร์ส เอเปเอส จำกัด (“PwC”) เป็นบริษัทผู้สอบบัญชีของธนาคาร ด้วยเหตุผลเนื่องจากผู้สอบบัญชีที่ลงลายมือชื่อ (Signing Auditor) และทีมงานผู้สอบบัญชีของ PwC มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการตรวจสอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์และธุรกิจตลาดทุนเป็นอย่างดี และผู้สอบบัญชีของ PwC มีความเป็นอิสระ มีทักษะและความรู้ในการสอบบัญชีตามมาตรฐานสากล และมีบุคลากรเพียงพอ

ทั้งนี้ คำตอบแทนผู้สอบบัญชีของธนาคารได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของธนาคาร (รายละเอียดของคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2567 ปรากฏในหัวข้อ 7.7)

ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขต่อการเงินของธนาคารในปีที่ผ่านมา

## 4. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 4.1 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

ธนาคารกำหนดไว้ในข้อบังคับข้อ 18 ของธนาคารว่าในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 โดยอัตราดังกล่าว ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้กรรมการออกโดยจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกรับเข้าตำแหน่งอีกก็ได้ จึงทำให้วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการมีอายุเฉลี่ย 3 ปี

กรรมการอิสระของธนาคารสามารถดำรงตำแหน่งต่อเนื่องกันได้ไม่เกิน 9 ปี สำหรับกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งยังไม่ครบ 9 ปี หากพ้นจากตำแหน่งเป็นเวลาไม่ถึง 2 ปี สามารถกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของธนาคารอีกได้ โดยนับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องจากเดิม

### 4.2 การประชุมคณะกรรมการ

ธนาคารมีการกำหนดวันประชุมและกำหนดระเบียบวาระการประชุมประจำปีสำหรับการประชุมคณะกรรมการธนาคารเป็นการล่วงหน้าในแต่ละปี โดยเลขานุการบริษัทจะแจ้งกำหนดวันประชุมสำหรับการประชุมทั้งปีให้กรรมการทราบล่วงหน้าตั้งแต่ในช่วงปลายปีก่อนการประชุมในปีถัดไป เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ โดยทั่วไปการประชุมคณะกรรมการธนาคารจะจัดขึ้นในวันพฤหัสบดีสุดท้ายของเดือน และอาจมีการเปลี่ยนแปลงหรือนัดประชุมคณะกรรมการธนาคารเพิ่มเติมตามความเหมาะสมได้ โดยกรรมการแต่ละท่านต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการธนาคารอย่างน้อยร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งของการประชุมที่จัดขึ้นในแต่ละปี เว้นแต่มีเหตุผลและความ

จำเป็นอันสมควร

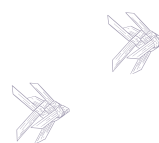
องค์ประชุมของที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยขณะที่คณะกรรมการธนาคารจะลงมติในที่ประชุมต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

กรรมการท่านหนึ่งมีเสียง 1 เสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด และมติทั้งปวงของที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารให้ตัดสินด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุม

จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการธนาคารมีความสอดคล้องกับภาระ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร โดยไม่ควรน้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2567 ที่ผ่านมามีการประชุมคณะกรรมการมีการประชุมร่วมกันทั้งสิ้น 12 ครั้ง อีกทั้งกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารได้มีโอกาสประชุมร่วมกันเองโดยไม่ฝายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 2 ครั้ง โดยครั้งที่ 1 ประชุมเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2567 เพื่อรับทราบทำความเข้าใจและหารือร่วมกันเกี่ยวกับแนวทางการบริหารจัดการบริษัทของกลุ่มธุรกิจฯ ที่มีเนื้อหาครอบคลุมเรื่องบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการชุดย่อยภายใต้กำกับดูแลของคณะกรรมการธนาคาร และคณะกรรมการที่กำกับดูแลบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ และครั้งที่ 2 ประชุมเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2567 เพื่อรับทราบและทำความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ ในภาพรวม และรับฟังการบรรยายเรื่องนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานต่างๆ (Core Compliance Policies) ที่มีผลบังคับใช้กับธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ในปัจจุบัน รวมทั้งกฎหมายและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ ซึ่งกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารได้ให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการ โดยได้มีการรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อทราบ (รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการธนาคารของกรรมการแต่ละท่านปรากฏในข้อ 8.1.5)

ในการเลือกเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการธนาคาร ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะร่วมกันพิจารณาตามความสำคัญและความจำเป็น อย่างไรก็ตาม กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการธนาคารได้อย่างเป็นอิสระ

เลขานุการบริษัทรับผิดชอบในการจัดประชุมและส่งหนังสือเชิญประชุม ระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการสามารถพิจารณาการประชุมนั้นได้อย่างเต็มที่ เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของธนาคาร



จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์หรือวิธีการอื่นใด และกำหนดวันนัดประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ หรือเมื่อมีเหตุอันสมควร หรือเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของธนาคาร กรรมการตั้งแต่ 2 ท่านขึ้นไปจะร่วมกันร้องขอให้ประธานกรรมการนัดประชุมคณะกรรมการธนาคารได้ โดยต้องระบุเรื่องและเหตุผลที่จะเสนอให้ที่ประชุมพิจารณา ในกรณีเช่นนี้ให้ประธานกรรมการกำหนดวันประชุมภายใน 14 วันนับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ โดยกรรมการแต่ละท่านสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้จากเลขานุการบริษัทได้ ทั้งนี้ วาระการประชุมจะระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ เพื่อพิจารณา หรือวาระติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ

ในการประชุมคณะกรรมการธนาคาร การดำเนินการประชุมจะเรียงลำดับความสำคัญ คือ เรื่องสืบเนื่อง เรื่องเพื่อพิจารณา และเรื่องเพื่อทราบ เพื่อให้กรรมการใช้เวลาในการประชุมให้เกิดประโยชน์สูงสุด และประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาการประชุมไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอรายงานและกรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างรอบคอบ โดยกรรมการสามารถแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและตัดสินใจได้อย่างเป็นอิสระ ภายหลังการประชุมมีการจัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งได้รับการรับรองจากคณะกรรมการธนาคารทุกครั้ง พร้อมให้คณะกรรมการธนาคารและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

ในกรณีที่กรรมการท่านใดมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในวาระที่พิจารณา กรรมการท่านนั้นต้องเปิดเผยประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นต่อคณะกรรมการธนาคารก่อนการพิจารณาว่าวาระนั้นและไม่มีส่วนร่วมในกระบวนการตัดสินใจในวาระนั้น โดยมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเชิญผู้บริหารระดับสูงในสายงานที่เกี่ยวข้องกับการประชุมเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการธนาคารเพื่อชี้แจงข้อมูลในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องโดยตรง และเพื่อให้กรรมการได้มีโอกาสรู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับประกอบการพิจารณาการสืบทอดตำแหน่งงาน อีกทั้งธนาคารยังเปิดโอกาสให้กรรมการสามารถขอข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติมจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารระดับสูงท่านอื่นได้ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนดไว้

#### 4.3 การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการ

ธนาคารตระหนักถึงคุณค่าของประสบการณ์ที่กรรมการได้รับจากการเป็นกรรมการที่หน่วยงานอื่น อย่างไรก็ตาม เพื่อให้กรรมการที่เป็นผู้บริหารของธนาคารได้มีเวลาในการทำหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ การดำรงตำแหน่งภายนอกธนาคารจะต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไขว่าจะไม่ทำให้เสียการปฏิบัติหน้าที่ที่กรรมการของธนาคาร

นโยบายเรื่องหลักการค้ากับดูแลกิจการกำหนดให้กรรมการของธนาคารสามารถเป็นประธานกรรมการหรือกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นได้อีก

ไม่เกิน 3 กลุ่มธุรกิจ โดยหากเป็นในบริษัทที่มีใช้กลุ่มธุรกิจ ให้นับแต่ละบริษัทเป็นหนึ่งกลุ่มธุรกิจ และหากเป็นบริษัทที่ได้มาจากการปรับโครงสร้างหนี้ ให้นับรวมเป็นกลุ่มธุรกิจเดียวกันกับบริษัทที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจของธนาคาร อีกทั้งกรรมการของธนาคารเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศได้อีกไม่เกิน 4 บริษัท โดยไม่นับรวมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่ธนาคารได้มาจากการปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งข้อกำหนดดังกล่าวสอดคล้องกับประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส. 2/2566 เรื่องบทบาทหน้าที่และองค์ประกอบของคณะกรรมการของสถาบันการเงินและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ลงวันที่ 24 มกราคม 2566 นอกจากนี้ นโยบายเรื่องหลักการค้ากับดูแลกิจการของธนาคารยังกำหนดว่ากรรมการที่เป็นผู้บริหารของธนาคารไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่นอกกลุ่มธุรกิจมากกว่า 2 แห่ง

กรรมการของธนาคารไม่สามารถเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนอื่นๆ ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของธนาคาร เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติเลือกตั้ง

ก่อนที่กรรมการที่เป็นผู้บริหารของธนาคารจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเจ้าหน้าที่ หรือพนักงานของธุรกิจอื่น กรรมการท่านดังกล่าวจะต้องได้รับอนุญาตจากธนาคาร และในกรณีที่กรรมการที่เป็นผู้บริหารของธนาคารจะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารของธนาคารก่อน เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

กรรมการเข้าใหม่ทุกท่านต้องเปิดเผยกิจกรรมและผลประโยชน์ภายนอกธนาคาร/ กลุ่มธุรกิจฯ เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของธนาคาร และกรรมการทุกท่านมีหน้าที่ต้องรายงานกิจกรรม รวมถึงแจ้งเปลี่ยนแปลงข้อมูล (ถ้ามี) ที่เกี่ยวกับผลประโยชน์ภายนอกธนาคาร/ กลุ่มธุรกิจฯ ให้ธนาคารทราบ

#### 4.4 การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของผู้บริหาร

ธนาคารตระหนักถึงคุณค่าของประสบการณ์ที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของธนาคารได้รับจากการเป็นกรรมการที่หน่วยงานอื่น อย่างไรก็ตาม การดำรงตำแหน่งภายนอกธนาคารของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไขว่าจะไม่ทำให้เสียการปฏิบัติหน้าที่เพื่อธนาคาร และไม่เป็นพนักงานเต็มเวลาที่องค์กรอื่น เว้นแต่ธนาคารแห่งประเทศไทยจะพิจารณาแล้วว่าการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ที่ธนาคาร

นโยบายเรื่องหลักการค้ากับดูแลกิจการของธนาคารกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ



ธนาคารเป็นประธานกรรมการหรือกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นได้อีกไม่เกิน 3 กลุ่มธุรกิจ โดยหากเป็นในบริษัทที่มีในกลุ่มธุรกิจ ให้นับแต่ละบริษัทเป็นหนึ่งกลุ่มธุรกิจ และหากเป็นบริษัทที่ได้มาจากการปรับโครงสร้างหนี้ ให้นับรวมเป็นกลุ่มธุรกิจเดียวกันกับบริษัทที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจของธนาคาร อีกทั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของธนาคารสามารถเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศได้อีกไม่เกิน 4 บริษัท โดยไม่นับรวมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่ธนาคารได้มาจากการปรับโครงสร้างหนี้

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของธนาคารไม่สามารถเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนอื่นๆ ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของธนาคาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของธนาคารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่เป็นพนักงานหรือผู้บริหารในองค์กรอื่น เว้นแต่มีเหตุผลและความจำเป็น โดยต้องขออนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นรายกรณี ส่วนผู้บริหารระดับสูงของธนาคารที่มีโชประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่เป็นพนักงานหรือผู้บริหารในองค์กรอื่นก่อนได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย เว้นแต่กรณีธนาคารมอบหมายให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทอื่นในกลุ่มธุรกิจฯ แบบเต็มเวลาโดยยังมีตำแหน่งอยู่ที่ธนาคารในลักษณะ Secondment ได้ตามความเหมาะสม โดยไม่ต้องขออนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย

ก่อนที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของธนาคารจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ เจ้าหน้าที่ หรือพนักงานของธุรกิจอื่น ผู้บริหารรายดังกล่าวจะต้องได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจากสภากฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของธนาคาร และในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ของธนาคารจะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารของธนาคารก่อน เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

เมื่อเข้าเป็นพนักงานของธนาคาร ผู้บริหารระดับสูงทุกรายต้องขออนุมัติการมีกิจกรรมและผลประโยชน์ภายนอกธนาคาร/กลุ่มธุรกิจฯ และมีหน้าที่ต้องแจ้งเปลี่ยนแปลงข้อมูล (ถ้ามี) ที่เกี่ยวกับผลประโยชน์ภายนอกธนาคาร/กลุ่มธุรกิจฯ ให้ธนาคารทราบ

#### 4.5 การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ธนาคารตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ จึงได้จัดให้มีการแนะนำแนวทางการดำเนินงานในภาพรวมของกลุ่มธุรกิจฯ และโครงสร้างบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ เพื่อให้กรรมการใหม่มีความเข้าใจทั้งวิธีการทำงานและโครงสร้างการถือหุ้นระหว่างกัน นอกจากนี้ยังให้ข้อมูลข่าวสารที่สำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของ

กรรมการ รวมทั้งให้คำแนะนำด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการของบริษัทจดทะเบียน

ฝ่ายเลขานุการบริษัทเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบในการจัดเตรียมเอกสารสำหรับกรรมการใหม่ ซึ่งประกอบด้วยรายงานประจำปี พันธกิจ วิสัยทัศน์ หลักองค์กร รายละเอียดการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ ข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิของธนาคาร คู่มือสำหรับกรรมการ ประกาศที่เกี่ยวข้องที่บังคับใช้กับธนาคาร สำเนารายงานการประชุมคณะกรรมการธนาคารในปีที่ผ่านมา รวมทั้งจดหมายถึงพนักงานจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO Message)

ในปี 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 3/2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2567 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง ดร.อโศก วงศ์ชะอุ่ม ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของธนาคาร แทนนางดิยนา บุญนาค กรรมการที่ขอลาออก ซึ่งฝ่ายเลขานุการบริษัทได้จัดเอกสารและคู่มือกรรมการสำหรับกรรมการใหม่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้ให้ข้อมูลสำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการสำหรับกรรมการใหม่ นอกจากนี้ ประธานกรรมการ กรรมการธนาคาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารยังได้นำตบกับกรรมการใหม่เพื่อพูดคุย สร้างความคุ้นเคย และให้ข้อมูลเกี่ยวกับอุตสาหกรรม ธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ และคำแนะนำด้านกฎหมายและกฎระเบียบแก่กรรมการใหม่ อีกทั้งเลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยได้ร่วมให้ข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำหน้าที่กรรมการและกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยแก่กรรมการใหม่อีกด้วย

#### 4.6 แผนพัฒนาเพื่อทดแทนตำแหน่งงาน

คณะกรรมการธนาคารมีหน้าที่ติดตามดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อให้กลุ่มธุรกิจฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรับผิดชอบกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการกำหนดนโยบายการวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่งงานเพื่อดำเนินการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งงานของผู้บริหารของธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อสร้างความมั่นใจว่ามีการคัดสรรบุคลากรเพื่อวางแผนเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานที่สำคัญอย่างเหมาะสม มีการเตรียมความพร้อมบุคลากรในตำแหน่งที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ ผ่านกระบวนการทบทวนคุณสมบัติ การพัฒนาด้านต่างๆ รวมทั้งการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) เมื่อมีตำแหน่งว่างลงจะมีผู้สืบทอดตำแหน่งเข้าปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง โดยจะมีการทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่งงานเป็นประจำทุกปี

แผนพัฒนาเพื่อทดแทนตำแหน่งงานประกอบด้วยขั้นตอนต่างๆ ได้แก่ 1) การสำรวจและระบุตำแหน่งที่ต้องมีผู้สืบทอดและคัดสรรผู้สืบทอด 2) การประเมินและอนุมัติรายชื่อผู้สืบทอดงาน 3) การออกแบบและวางแผนการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งงาน และ 4) การติดตามผลการพัฒนาและทบทวนสถานะผู้สืบทอด

ตำแหน่งงาน โดยในกระบวนการดำเนินงานนั้นฝ่ายจัดการจะติดตามความก้าวหน้าของการพัฒนาสายอาชีพและสมรรถภาพของผู้สืบทอดตำแหน่งเป็นระยะๆ ผ่านการประชุมกับผู้บริหาร

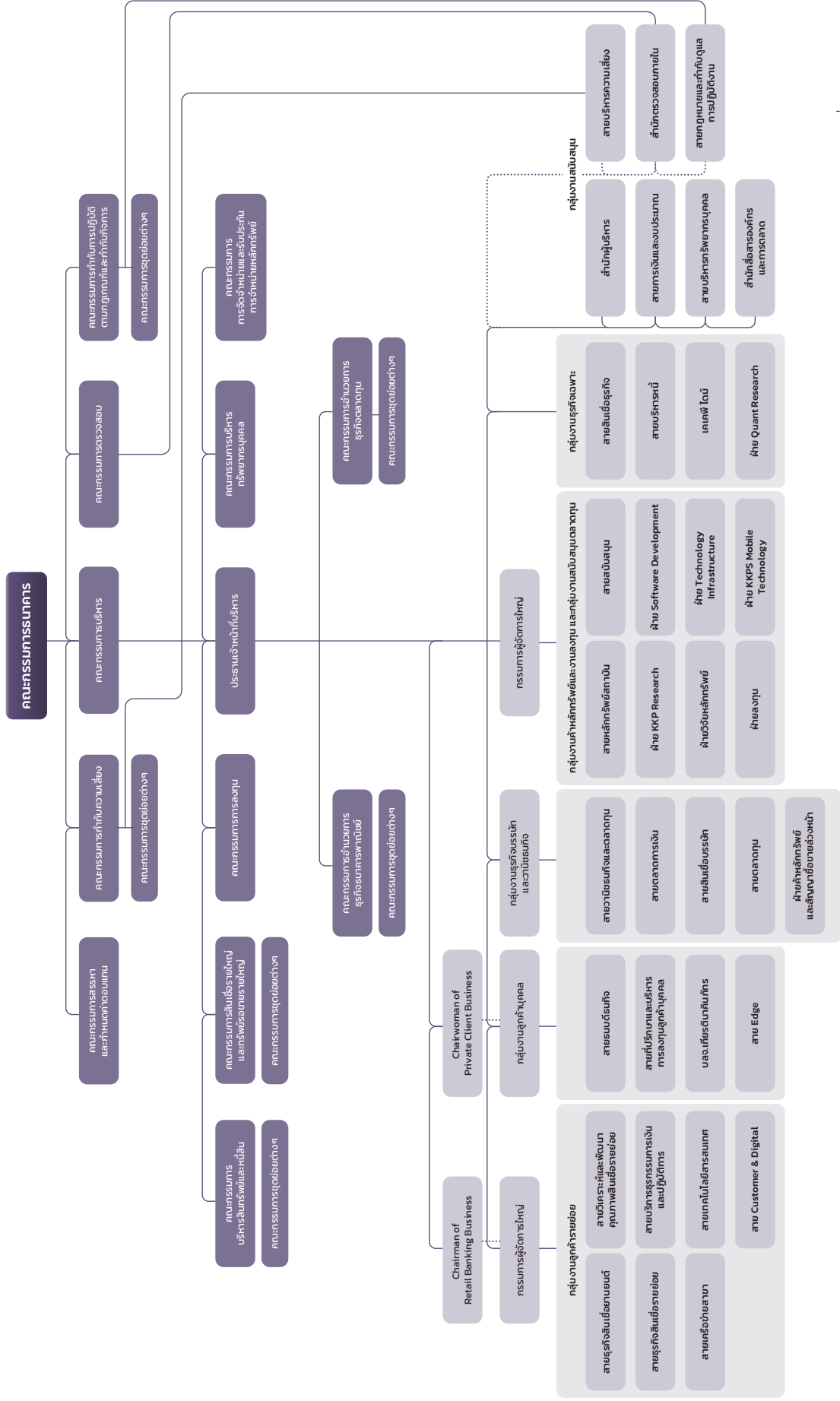
และกรรมการที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ฝ่ายจัดการได้มีการรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการธนาคารทราบเกี่ยวกับแผนพัฒนาเพื่อทดแทนตำแหน่งงานเป็นประจำทุกปี





## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

### 7.1 แผนภาพการบริหารจัดการองค์กร



ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2568

## 7.2 คณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการธนาคารประกอบด้วย กรรมการทั้งสิ้น 12 ท่าน แบ่งเป็นกรรมการอิสระ 4 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนของกรรมการอิสระและสัดส่วนของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารร้อยละ 33 และร้อยละ 67 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดตามลำดับ โดยกรรมการของธนาคารมีความหลากหลายทั้งในเรื่องทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ และอายุ เป็นต้นที่เหมาะสมกับขนาด ความซับซ้อนลักษณะธุรกิจ ความเสี่ยง

และกลยุทธ์ของกลุ่มธุรกิจฯ กล่าวคือ คณะกรรมการธนาคารประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้หญิง 3 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และประกอบด้วยกรรมการที่มีอายุระหว่าง 51- 60 ปี จำนวน 3 ท่าน อายุระหว่าง 61-70 ปี จำนวน 8 ท่าน และอายุ 71 ปีขึ้นไปจำนวน 1 ท่าน ทั้งนี้รายละเอียดเกี่ยวกับทักษะวิชาชีพและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของกรรมการที่มีความหลากหลายปรากฏตามเอกสารแนบ 1 และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ธนาคารได้แต่งตั้งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นประธานกรรมการธนาคาร โดยประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกัน

### 7.2.2 ข้อมูลของคณะกรรมการ

คณะกรรมการธนาคารประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้น 12 ท่านดังรายนามต่อไปนี้

รายนาม	ตำแหน่ง/ ประเภท	การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการธนาคาร
1. นายสุพล วัฒนเวทิน	ประธานกรรมการ/ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยงที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร
2. รศ.ดร.ชโยดม สรรพศรี	กรรมการ/ กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นายชาติ จันทนียังยง	กรรมการ/ กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับการตรวจสอบ
4. น.ส.พรณี ชัยกุล	กรรมการ/ กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. ดร.อโศก วงศ์ชะอุ่ม <sup>1</sup>	กรรมการ/ กรรมการอิสระ	กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
6. นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน	กรรมการ/ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับการ
7. ศ.ดร.อัญญา ชันธิวิทย์	กรรมการ/ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการกำกับความเสี่ยง
8. นางพัชนี ลิ้มอภิชาติ	กรรมการ/ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับการ
9. นายบรรยง พงษ์พานิช <sup>2</sup>	กรรมการ/ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ประธานกรรมการบริหาร ที่ปรึกษาคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
10. น.ส.สุตินันท์ วัฒนเวทิน <sup>2</sup>	กรรมการ/ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการบริหาร
11. นายอนันท์ เกลียวปฏินันท์	กรรมการ/ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการบริหาร กรรมการกำกับความเสี่ยง
12. นายฟิลิป เชียง ของ แทน	กรรมการ/ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการบริหาร กรรมการกำกับความเสี่ยง
13. นายเชษฐ ภัทรการกุล	ที่ปรึกษา	ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ
14. นางดัยนา บุญนาค <sup>3</sup>	ที่ปรึกษา	ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ
น.ส.พรทิพย์ ชูพระคุณ	เลขานุการบริษัท	-

**หมายเหตุ:** <sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของธนาคารแทนนางดัยนา บุญนาค กรรมการที่ลาออกเนื่องจากดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของธนาคารครบ 9 ปี โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2567 เป็นต้นไป  
<sup>2</sup> เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร แต่มิได้เป็นพนักงานของธนาคารหรือบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ  
<sup>3</sup> ลาออกเนื่องจากดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของธนาคารครบ 9 ปี และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งที่ปรึกษาคณะกรรมการธนาคารและที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2567 เป็นต้นไป



### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนธนาคาร

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนธนาคารได้ คือ นายบรรยง พงษ์พานิช น.ส.ฐิตินันท์ วัฒนเวคิน นายอภิรักษ์ เกลียวปฏินันท์ นายฟิลิป เทียงซอง แทน กรรมการสองในสี่คนซึ่งลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของธนาคาร

## 7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการธนาคารมีบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินกิจการของธนาคารให้มีความมั่นคงและมีผลตอบแทนที่ได้อย่างเต็มความสามารถแก่ผู้ประกอบวิชาชีพ และมีอิสระในการตัดสินใจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) ระมัดระวังและสมเหตุสมผล (Duty of Care) และพึงหลีกเลี่ยงปัญหาในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่เอื้อประโยชน์ให้แก่พวกพ้อง และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ขององค์กรโดยรวม โดยมีขอบเขตอำนาจและหน้าที่ดังนี้

1. กำหนดทิศทางและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในระยะสั้นและระยะยาว ทั้งที่เป็นด้านการเงินและด้านที่ไม่ใช่การเงิน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญในภาพรวมของกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด และพิจารณาอนุมัติแผนการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ รวมถึงปรับปรุงแผนการดำเนินงานดังกล่าว โดยคำนึงถึงแนวคิดการธนาคารเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Banking) ซึ่งให้ความสำคัญกับปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมและปัจจัยต่างๆ ที่เสนอโดยคณะกรรมการบริหาร
2. กำหนดและอนุมัตินโยบายและธุรกรรมที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจตามที่กฎหมายหรือหน่วยงานทางการที่กำหนด และกำกับควบคุมดูแลฝ่ายจัดการ โดยผ่านคณะกรรมการบริหารให้ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับการอนุมัติไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อระวังรักษาผลประโยชน์ของกลุ่มธุรกิจฯ และผู้ถือหุ้นและการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
3. กำกับดูแลให้มีการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญ เช่น เงินลงทุน บุคลากร และเทคโนโลยี เป็นต้น อย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมการคิดค้นและนวัตกรรมมาใช้ เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ พัฒนาการดำเนินงาน และการบริหารความเสี่ยง และเอื้อให้กลุ่มธุรกิจฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้ อีกทั้งกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนบุคลากรที่เหมาะสมและจูงใจให้ปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและสอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Culture) โดยอาจมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ หรือคณะบุคคลที่ได้รับ

มอบหมายรับผิดชอบในการดำเนินการและรายงานผลต่อคณะกรรมการธนาคารตามความเหมาะสม

4. จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่ครอบคลุมถึงจริยธรรมทางธุรกิจและจริยธรรมของกรรมการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร รวมทั้งผลักดันการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) อย่างเป็นรูปธรรมและมีประสิทธิภาพ
5. กำหนดหรืออนุมัติกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยง (Risk Governance Framework) ที่ดีและมีประสิทธิภาพ เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจตามทิศทางและเป้าหมายที่กำหนดภายใต้สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) สำหรับการดำเนินธุรกิจให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงที่เผชิญอยู่ กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจอยู่ในขอบเขตความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ดูแลให้มีระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่สามารถประมวลให้เห็นความเสี่ยงในภาพรวมที่ครอบคลุมความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญทั้งหมด (Comprehensive Risk Management Policy and Process) และมีกลไกในการรายงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเพื่อส่งการป้องกันหรือให้มีการแก้ไขปัญหาสำคัญ (Preventive and Corrective Action) ในเวลาที่เหมาะสม รวมทั้งดูแลให้คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงของธนาคารมีการกำหนดนโยบาย กระบวนการ และการควบคุมทางด้านการบริหารความเสี่ยงประเภทต่างๆ โดยอย่างน้อยที่สุดจะต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านเครดิต ด้านตลาดและการลงทุน ด้านสภาพคล่อง ด้านปฏิบัติการ ด้านชื่อเสียง ด้านกฎหมาย ด้านกลยุทธ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงความเสี่ยงจากการออกผลิตภัณฑ์ใหม่และการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ คณะกรรมการธนาคารต้องทำหน้าที่อนุมัตินโยบายดังกล่าว รวมทั้งบทพจนกกลยุทธ์การปฏิบัติงานจริงและนโยบายในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอหรือทันทีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารยังมีหน้าที่ขับเคลื่อนวัฒนธรรมด้านความเสี่ยง (Tone from the Top) กำกับความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจฯ ดูแลให้กลุ่มธุรกิจฯ ดำเนินการตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่ธนาคารได้กำหนดไว้ มีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง ส่งเสริมและดูแลให้ฝ่ายจัดการนำวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงไปปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร ติดตามและประเมินอย่างต่อเนื่องว่าวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงเป็นไปตามที่คาดหวัง มีจุดที่ควรระวังหรือจุดที่สามารถพัฒนาเพิ่มเติมได้หรือไม่ และควบคุมดูแลให้มีการสื่อสารนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงให้ทราบโดย

- ทั่วกัน เพื่อเป็นการเสริมสร้างภูมิคุ้มกันให้กับกลุ่มธุรกิจ ในการดำเนินธุรกิจให้เหมาะสมกับความเสี่ยงและ สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไปอย่างรวดเร็ว
6. ดูแลให้ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ มีกลไกในการ ควบคุม กำกับ และตรวจสอบ (Three Lines of Defense) ที่มีประสิทธิภาพ มีระบบการควบคุมภายในและการ ตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม ครอบคลุมกิจกรรม ต่างๆ ในการดำเนินงาน และสามารถตรวจสอบข้อผิดพลาด ที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันทั่วถึง รวมทั้งมีโครงสร้างองค์กร ที่เอื้อให้การทำหน้าที่ควบคุม กำกับ และตรวจสอบมี ความเป็นอิสระและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การทำการธุรกรรม ต่างๆ เป็นไปตามนโยบายและกระบวนการที่กำหนด อย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีการทบทวนและประเมินอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับการดำเนินงานของธนาคารและบริษัท ในกลุ่มธุรกิจฯ
  7. ศึกษาและทำความเข้าใจในโครงสร้างและความสัมพันธ์ ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการ ดำเนินงานของกิจการ และจัดให้มีการถ่วงดุลอำนาจของ ฝ่ายจัดการและ/ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ให้อยู่ในระดับที่ เหมาะสม โดยให้ความสำคัญต่อสัดส่วนหรือจำนวนของ กรรมการอิสระในคณะกรรมการของธนาคารด้วย
  8. พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดบทบาท หน้าที่และความ รับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ตามความ เหมาะสมกับขนาด ลักษณะการดำเนินธุรกิจ ความเสี่ยง ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อ ช่วยแบ่งเบาภาระ เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการธนาคาร และ ดูแลการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับ กิจการ และคณะกรรมการบริหาร เป็นต้น ติดตามรายงาน สำคัญที่ได้รับจากคณะกรรมการชุดย่อยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขหากเกิดปัญหา และจัดให้ มีการทบทวนบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง
  9. กำกับดูแลให้คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ดำเนินการให้ ฝ่ายจัดการกำหนดและจัดทำระบบการกำกับดูแลกิจการ ธนาคารที่จำเป็นทั้งตามที่กฎหมายกำหนดและที่จำเป็น ตามลักษณะของการประกอบกิจการ พิจารณานอมนุมัติระบบ การกำกับดูแล ตลอดจนติดตามประสิทธิผลของระบบ กำกับดูแลเพื่อให้คำแนะนำในการปรับปรุง
  10. ดูแลให้ฝ่ายจัดการบอกกล่าวเรื่องที่สำคัญของธนาคาร และกลุ่มธุรกิจฯ ต่อคณะกรรมการธนาคาร และมี กระบวนการในการรายงานข้อมูลเพื่อให้คณะกรรมการ ธนาคารได้รับข้อมูลอย่างทันกาลและเพียงพอที่จะทำให้ สามารถปฏิบัติตามอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ ได้อย่างสมบูรณ์
  11. ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินประจำปีที่ผ่านมา การตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีและการสอบทานของ คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว เพื่อขอการรับรองจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และรับทราบ ความเห็นจากผู้สอบบัญชี (Management Letter) พร้อมความเห็นจากคณะกรรมการบริหาร
  12. กำหนดนโยบายประเมินความเสี่ยง ความเพียงพอของ เงินกองทุน และสภาพคล่องของธนาคาร รวมทั้งกลยุทธ์ และแนวทางในการดำรงเงินกองทุนของธนาคาร ดูแลให้ สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่ได้รับอนุมัติ และกำหนดนโยบายการทดสอบภาวะวิกฤตให้ครอบคลุม และสอดคล้องกับธุรกรรมและระดับความเสี่ยงที่มี นัยสำคัญของธนาคาร
  13. พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่เสนอโดย คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กำหนด หลักเกณฑ์การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่ บริหารเพื่อให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน ประเมิน ผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็น ประจำทุกปีหรืออาจมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ทำการประเมินและอนุมัติ ค่าตอบแทนภายใต้หลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยพิจารณา ถึงความสามารถในการจูงใจให้ปฏิบัติงานเพื่อนำพา กลุ่มธุรกิจฯ ให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย หลักในระยะยาว
  14. พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่ของผู้บริหาร ของธนาคาร และผู้บริหารระดับสูงสุดของเคเคพี แคมป์ดอล ที่เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน รวมทั้งติดตามดูแลให้มีแผนสืบต่อตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อให้กลุ่มธุรกิจฯ สามารถดำเนิน ธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง
  15. พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน และประเมิน ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติหน้าที่ของ หัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยง หัวหน้าหน่วยงาน กำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และหัวหน้าหน่วยงาน ตรวจสอบภายใน หรืออาจมอบหมายให้คณะกรรมการ ชุดย่อยทำหน้าที่ดังกล่าวแทนตามความเหมาะสม เพื่อให้ บุคคลดังกล่าวข้างต้นทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ
  16. ดูแลให้ธนาคารกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการให้สินเชื่อและ การลงทุนแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกับธนาคาร
  17. พิจารณาให้ความเห็นชอบข้อเสนอของฝ่ายจัดการโดยผ่าน คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ในการกำหนดอำนาจในการ อนุมัติเงินสินเชื่อ ลงทุน ก่อการผูกพัน หรือทำธุรกรรม



ที่มีลักษณะคล้ายการให้สินเชื่อ รวมทั้งการจัดซื้อและ  
ค่าใช้จ่ายเพื่อการบริหารงาน เพื่อประโยชน์ของธนาคาร  
ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง

18. ทบทวนบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการธนาคารเป็น  
ประจำอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะ  
แวดล้อม อุตสาหกรรม ปัจจัยต่างๆ หลักเกณฑ์และ  
กฎหมายที่มีการเปลี่ยนแปลง อีกทั้งเพื่อเอื้อให้ธนาคาร  
สามารถปรับตัวได้อย่างเหมาะสมและทันต่อเหตุการณ์  
และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่เป็นประจำทุกปี
19. ดูแลให้ธนาคารมีการเปิดเผยข้อมูลด้านธรรมาภิบาลที่  
สำคัญต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นและสาธารณะอย่างถูกต้อง  
ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา (Duty of Disclosure)
20. กำหนดให้กรรมการต้องเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยร้อยละ  
75 ของจำนวนครั้งของการประชุมที่จัดขึ้นในแต่ละปี เว้น  
แต่มีเหตุผลและความจำเป็นอันสมควร

นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารอาจแสวงหาความเห็น  
ทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับการดำเนินการของ  
ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ได้ด้วยค่าใช้จ่ายของธนาคาร  
หรือบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่เป็น  
ผู้บริหาร คณะกรรมการธนาคารต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือน  
ต่อครั้งหรือมากกว่านั้นตามความเหมาะสมกับภาระ หน้าที่และ  
ความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร โดยไม่ควรน้อยกว่า  
6 ครั้งต่อปี องค์ประชุมของที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร  
ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ  
ทั้งหมด โดยขณะที่คณะกรรมการธนาคารจะลงมติในที่ประชุม  
ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด  
มติทั้งปวงของที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารให้ตัดสินใจด้วย  
คะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุม กรรมการท่าน  
หนึ่งมีเสียง 1 เสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้  
เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ในกรณีที่  
คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียง  
หนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

### เรื่องที่เป็นอำนาจดำเนินการ/ อำนาจอนุมัติของ

#### คณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารมีหน้าที่รับผิดชอบจัดการกิจการ  
ทั้งหลายของธนาคารและมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการภายใน  
ขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของธนาคาร และ  
ตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมไปถึงมีอำนาจดำเนินการ/  
อำนาจอนุมัติในเรื่องต่างๆ ดังนี้

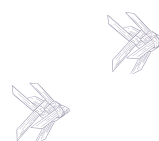
1. กำหนดทิศทางและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในภาพรวมของ  
กลุ่มธุรกิจฯ
2. อนุมัติแผนการดำเนินธุรกิจและงบประมาณรายได้และ  
รายจ่ายประจำปีของกลุ่มธุรกิจฯ ที่นำเสนอโดยคณะ  
กรรมการบริหาร

3. กำหนดและอนุมัตินโยบายต่างๆ ตามที่กฎหมายหรือ  
หน่วยงานทางการที่กำกับดูแลธนาคารกำหนด รวมถึง  
นโยบายหลักในเรื่องต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจ
4. อนุมัตินโยบายเรื่องหลักการค้ากับดูแลกิจการและ  
บทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่ใช้  
สำหรับธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ซึ่งนำเสนอโดย  
คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับ  
กิจการ
5. แต่งตั้ง ถอดถอน และกำหนดอำนาจหน้าที่ให้แก่  
คณะกรรมการชุดย่อยที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ  
คณะกรรมการธนาคาร รวมถึงผู้บริหารระดับสูงของ  
ธนาคารตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป
6. อนุมัติคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ ที่ให้แก่ผู้บริหาร  
ระดับสูงของธนาคาร
7. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท
8. อนุมัติการจ่ายหรืองดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่  
ผู้ถือหุ้นของธนาคาร
9. เสนอการเพิ่มทุนหรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่า  
หุ้น การแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ  
และ/ หรือวัตถุประสงค์ของธนาคารต่อผู้ถือหุ้น
10. อนุมัติการให้หรือยกเลิกการกู้ยืมเงิน การค้ำประกัน การ  
ให้สินเชื่อสำหรับสินเชื่อที่ฝังเงินเกินอำนาจอนุมัติของ  
คณะกรรมการบริหาร
11. อนุมัติการให้กู้ยืมเงิน การเข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อแก่  
บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับธนาคารในฐานะ  
ผู้ถือหุ้น
12. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
13. อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชีซึ่งสินทรัพย์ถาวร  
และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ขำรด สูญหาย ถูก  
ทำลาย เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยจนไม่สามารถใช้งานได้  
สำหรับสินทรัพย์ที่มีมูลค่าทางบัญชีเกินอำนาจอนุมัติของ  
คณะกรรมการบริหาร
14. ขายหรือจำนองอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของธนาคาร หรือ  
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของธนาคารที่มีระยะเวลา  
มากกว่า 3 ปีขึ้นไป
15. อนุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำ  
รายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับ  
ตลาดทุน

## 7.2.4 บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการดูแล  
และสนับสนุนให้คณะกรรมการธนาคารสามารถปฏิบัติหน้าที่  
ได้อย่างเต็มที่ตามทิศทางและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ เพื่อประโยชน์  
สูงสุดของธนาคารและผู้ถือหุ้นโดยรวม ประธานกรรมการมี  
บทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการธนาคาร หน้าที่ของประธาน  
กรรมการอย่างน้อยครอบคลุมในเรื่องต่างๆ ได้แก่





1. กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการธนาคารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก
2. ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการธนาคารโดยหรือร่วมกับประธานกรรมการตรวจสอบและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
4. จัดสรรเวลาในการประชุมคณะกรรมการธนาคารอย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน และส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเปิดกว้างในที่ประชุม เพื่อให้กรรมการได้ใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบในการอภิปราย ถกเถียง และให้ความเห็นที่หลากหลายในเชิงสร้างสรรค์อย่างเป็นอิสระและตรงไปตรงมา
5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการธนาคารและฝ่ายจัดการ

## 7.3 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการธนาคารเพื่อช่วยดูแลการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร โดยวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยจะเท่ากับวาระการเป็นกรรมการของธนาคาร

### 7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย มีองค์ประกอบคณะกรรมการและขอบเขตอำนาจและหน้าที่ดังนี้

#### ด้านการรายงานทางการเงิน และผู้สอบบัญชี

1. สอบทานให้กลุ่มธุรกิจ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ และจัดทำงบการเงินภายในระยะเวลาที่เหมาะสม
2. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มธุรกิจ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
3. พิจารณาแผนหรือขอบเขตการสอบบัญชีว่าได้ครอบคลุมความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญทั้งหมดและข้อกำหนดในการรายงานทางการเงิน ติดตามดูแลการแก้ไขประเด็นที่พบจากการตรวจสอบให้ถูกต้องเหมาะสมและทันทั่วทั้ง
4. พิจารณานโยบายของกลุ่มธุรกิจ เกี่ยวกับการใช้บริการอื่นที่ไม่ใช่งานสอบบัญชี (Non-audit Services) ของผู้สอบบัญชี และสอบทานการใช้บริการดังกล่าวเพื่อให้มั่นใจว่าไม่ส่งผลกระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี

#### ด้านระบบการควบคุมภายใน และหน่วยงานตรวจสอบภายใน

5. สอบทานให้กลุ่มธุรกิจ มีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) ซึ่งรวมถึงระบบควบคุมภายในและระบบควบคุมความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Security and Control) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
6. สอบทานให้กลุ่มธุรกิจ มีการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน รวมถึงเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
7. สอบทานการแก้ไขตามประเด็นการตรวจสอบของหน่วยงานทางการเงินที่กำกับดูแล รวมถึงผู้ตรวจสอบภายนอกและหน่วยงานตรวจสอบภายใน

#### ด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ

8. สอบทานให้บริษัทในกลุ่มธุรกิจ ปฏิบัติตาม ก) กฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของสถาบันการเงินและหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ เช่น กฎหมายว่าด้วยการป้องกันการฟอกเงินและต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง ข้อกำหนดของสำนักงาน คปภ. พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เป็นต้น และ ข) นโยบายของกลุ่มธุรกิจ อาทิ นโยบายเรื่องจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการ เป็นต้น รวมถึงหลักเกณฑ์ ระเบียบ คำสั่ง และประกาศที่เกี่ยวข้อง โดยการสนับสนุนจากคณะกรรมการ



ตรวจสอบของบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ในการรายงาน หรือเรียกให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมารายงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหรือประเด็นการไม่ปฏิบัติตามข้อ ก) หรือ ข) แล้วแต่กรณี

### ด้านรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (“RPT”) และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่านัยสำคัญ (“MT”)

9. สอบทานและให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการ MT & RPT ที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย โดยคณะกรรมการตรวจสอบควรพิจารณาอย่างน้อยในประเด็น เช่น ความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ รายละเอียดและความมีตัวตนของคู่สัญญา ผลตอบแทนและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะความเสี่ยงในด้านข้อกฎหมาย และผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุด
10. สำหรับรายการ MT & RPT ซึ่งฝ่ายจัดการเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติ คณะกรรมการตรวจสอบต้องดำเนินการจัดให้มีระบบหรือกระบวนการให้ฝ่ายจัดการรายงานการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว พร้อมทั้งวิเคราะห์ความสมเหตุสมผลของการทำรายการให้ทราบอย่างต่อเนื่อง
11. ภายหลังที่ได้รับอนุมัติในการเข้าทำรายการ MT & RPT คณะกรรมการตรวจสอบต้องติดตามและสอบถามถึงความคืบหน้าของการเข้าทำรายการดังกล่าวกับฝ่ายจัดการ รวมทั้งดูแลให้ธนาคารมีกรเปิดเผยและรายงานความคืบหน้าต่อผู้ถือหุ้นตามที่ทางการกำหนด โดยพิจารณาร่วมกับข้อมูลต่างๆ เพื่อสอดคล้องความผิดปกติในภาพรวม เช่น ข่าวที่ปรากฏในสื่อซึ่งผู้บริหารเป็นผู้ให้ข้อมูล ความเคลื่อนไหวของราคาหุ้นของธนาคาร และการซื้อขายหุ้นของกรรมการและผู้บริหารของธนาคาร และหากพบข้อสงสัยว่ากรรมการและผู้บริหารอาจใช้วิธีเผยแพร่ข่าวบิดเบือน ไม่ถูกต้อง หรือการทำธุรกรรม MT & RPT เพื่อหวังผลประโยชน์ในการสร้างราคาหุ้น ควรแจ้งข้อเท็จจริงให้สำนักงาน ก.ล.ต. ทราบในทันที

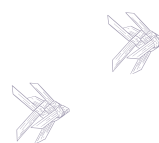
### ด้านการใช้เงินระดมทุนให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้มีการเปิดเผยไว้

12. สอบทานรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการใช้เงินระดมทุน เช่น ความเป็นไปได้ของการลงทุนในโครงการ ความเหมาะสมของมูลค่าและช่องทางการระดมทุน และโครงสร้างเงินทุนของธนาคาร รวมถึงสัญญาการเข้าลงทุน ความเพียงพอของเงินที่ได้จากการระดมทุนที่ใช้สำหรับลงทุนในโครงการ เป็นต้น

13. สอบทานให้ธนาคารมีกลไกในการดูแลและติดตามการใช้เงินระดมทุนอย่างถูกต้องและเหมาะสม และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้มีการเปิดเผยไว้ เช่น มีระบบควบคุมภายในที่ทำให้การเบิกจ่ายเงินระดมทุนมีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ เป็นต้น

### ด้านการรายงาน

14. นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการธนาคารอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
15. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของกลุ่มธุรกิจฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของกลุ่มธุรกิจฯ
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของกลุ่มธุรกิจฯ
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของสถาบันการเงินและหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ เช่น กฎหมายว่าด้วยการป้องกันการฟอกเงินและต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง ข้อกำหนดของสำนักงาน คปภ. พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เป็นต้น
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร
16. รายงานต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้
  - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน



กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของสถาบันการเงินและหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ เช่น กฎหมายว่าด้วยการป้องกันการฟอกเงินและต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง ข้อกำหนดของสำนักงานคปภ. พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เป็นต้น หากคณะกรรมการหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเปิดเผยการกระทำดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และรายงานต่อธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

### ด้านอื่นๆ

17. เมื่อได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ ได้กระทำความผิดตามมาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 คณะกรรมการตรวจสอบควรรายงานพฤติการณ์อันควรสงสัยในเบื้องต้นให้สำนักงาน ก.ล.ต. ทราบโดยทันที และรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน และหากพิจารณาแล้วเห็นว่าพฤติการณ์อันควรสงสัยนั้นอาจกระทบกับสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างมีนัยสำคัญหรือมีประเด็นที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบโดยทันที ควรเร่งดำเนินการให้เปิดเผยข้อมูลในเบื้องต้นให้ผู้ลงทุนทราบโดยเร็ว ทั้งนี้ ภายหลังการตรวจสอบควรรายงานความคืบหน้าของการดำเนินการตามมาตรการในการป้องกันและป้องปรามเพื่อยับยั้งพฤติการณ์อันควรสงสัย และการยกระดับระบบควบคุมภายในให้สำนักงาน ก.ล.ต. ทราบเป็นระยะจนกว่าจะมีการดำเนินการแล้วเสร็จ
18. รับแจ้งเบาะแสจากพนักงานเกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสม หรือประเด็นอื่นๆ ด้วย
19. ตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องและเรื่องที่เกี่ยวข้องภายในขอบเขตอำนาจและหน้าที่ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวนได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าเหมาะสม
20. เมื่อมีความจำเป็นคณะกรรมการตรวจสอบอาจเชิญฝ่ายจัดการหรือผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมและให้ข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้องได้

- 21.หารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง เพื่อประเมินว่านโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในปัจจุบันครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ อย่างครบถ้วน รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ และมีการดำเนินการตามนโยบายและกลยุทธ์ดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
22. สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของกิจการที่จัดทำและตรวจสอบโดยสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงานและสำนักตรวจสอบภายในตามลำดับ ตามรอบการสอบทานที่แนบร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยกำหนด
23. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
24. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดเกี่ยวกับหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนครั้งหรือตามความเหมาะสม และควรจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มธุรกิจฯ ร่วมกันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยประธานกรรมการตรวจสอบอาจกำหนดให้จัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้ องค์ประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด มติที่ประชุมใช้เสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าประชุม คณะกรรมการตรวจสอบอาจมีมติโดยมิได้จัดการประชุม หากได้รับอนุมัติจากประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการทุกท่านลงนามเห็นชอบในมติดังกล่าว โดยมตินั้นจะมีผลบังคับใช้เช่นเดียวกับมติที่ได้รับอนุมัติจากการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ประธานกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ประธานที่ประชุมในการประชุมครั้งนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงชี้ขาด

คณะกรรมการตรวจสอบของธนาคารประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 3 ท่านดังนี้

- |                                     |                            |
|-------------------------------------|----------------------------|
| 1. รศ.ดร.ชโยดม สรรพศรี <sup>1</sup> | ประธานกรรมการตรวจสอบ       |
| 2. นายชาติ จันทนียิงยง              | กรรมการตรวจสอบ             |
| 3. ดร.อโศก วงศ์ชะอุ่ม <sup>2</sup>  | กรรมการตรวจสอบ             |
| ดร.ณรงค์ ปรีดานันท์                 | เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ |

โดยนายเชษฐ ภัทรากรกุล และนางดัยนา บุญนาค เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2567 เป็นต้นไป

<sup>2</sup> ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2567 เป็นต้นไป



กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1)

### 7.3.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย มีองค์ประกอบคณะกรรมการและขอบเขตอำนาจและหน้าที่ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและเป็นไปตามที่ระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการชุดย่อยที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงจากคณะกรรมการธนาคาร ผู้มีอำนาจในการจัดการและที่ปรึกษาของธนาคาร และผู้บริหารสูงสุดของเคพีแควปิตอล เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร รวมทั้งให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งกรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจ เพื่อเสนอต่อผู้มีอำนาจในการแต่งตั้งต่อไป ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสามารถพิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้มีอำนาจในการจัดการในระดับผู้ช่วยผู้จัดการ และที่ปรึกษาของธนาคารที่ทำหน้าที่เปรียบเสมือนผู้ช่วยผู้จัดการได้ โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรายงานต่อคณะกรรมการของธนาคารเพื่อทราบภายหลังการอนุมัติแต่งตั้ง
2. ดูแลให้คณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจ มีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยดูแลให้กลุ่มธุรกิจมีกลไกหรือเครื่องมือที่ช่วยสนับสนุนกระบวนการคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานในระยะยาว และเหมาะสมกับทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจ เช่น จัดทำข้อมูลที่จะบอกความรู้ความชำนาญในแต่ละด้าน (Skill Matrix) ที่จำเป็นสำหรับคณะกรรมการธนาคาร เป็นต้น

3. ดูแลให้กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่ให้แก่กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของธนาคารที่สะท้อนวัตถุประสงค์ หน้าที่และความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง<sup>1</sup> เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร อีกทั้งกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใส ให้แก่ผู้มีอำนาจในการจัดการอื่นๆ เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาตอบแทนและผลประโยชน์โดยคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล/ คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลธุรกิจตลาดทุน โดยอาจหารือกับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเพื่อให้ค่าตอบแทนที่กำหนดสามารถสะท้อนความเสี่ยงที่สำคัญได้
4. พิจารณากำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของธนาคาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาประเมินผลงานโดยคณะกรรมการธนาคาร โดยการประเมินผลงานของกรรมการควรใช้ทั้งวิธีประเมินตนเอง (Self-evaluation) และวิธีประเมินแบบไขว้ (Cross-evaluation) หรือให้ผู้ประเมินภายนอก (Third-party Evaluation) และกำหนดแนวทางการประเมินผลงานของผู้มีอำนาจในการจัดการอื่นๆ เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาโดยคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปี โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง การบริหารจัดการเพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินธุรกิจและกลยุทธ์องค์กร รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาในการประเมินผล
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหากรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการของธนาคาร และนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมถึงจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทนและความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี
6. กำกับดูแลให้มีการวางแผนและดำเนินการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารของธนาคาร เพื่อให้มั่นใจว่ามีการวางแผนและเตรียมความพร้อมบุคลากรในตำแหน่งที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของธนาคาร
7. นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการธนาคารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

<sup>1</sup> ค่าตอบแทนไม่ควรผูกโยงกับเป้าหมายในระยะสั้นหรือผลกำไรในระยะสั้นมากเกินไป รวมถึงไม่สร้างแรงจูงใจในการทำธุรกรรมแบบสุ่มเสี่ยงเกินไปจนกระทบต่อความมั่นคงของกลุ่มธุรกิจ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้งหรือตามความถี่ที่เหมาะสม โดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจกำหนดให้จัดการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้ องค์ประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด มติที่ประชุมใช้เสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าประชุม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจมีมติโดยมิได้จัดการประชุม หากได้รับอนุมัติจากประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการทุกท่านลงนามเห็นชอบในมติดังกล่าว โดยมตินั้นจะมีผลบังคับใช้เช่นเดียวกับมติที่ได้รับอนุมัติจากการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนหรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ประธานที่ประชุมในการประชุมครั้งนั้นมีสิทธิออกเสียงชี้ขาด

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของธนาคารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่านดังนี้

1. น.ส.พรณี ชัยกุล<sup>1,2</sup> ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
  2. ดร.อโศก วงศ์ชะอุ่ม<sup>1,3</sup> กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
  3. นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน<sup>4</sup> กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- นายพุฒิ เคนสมพรพันธ์ เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ: <sup>1</sup> เป็นกรรมการอิสระ

<sup>2</sup> ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2567 เป็นต้นไป

<sup>3</sup> ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2567 เป็นต้นไป

<sup>4</sup> เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

### 7.3.3 คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ

คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย มีองค์ประกอบคณะกรรมการและขอบเขตอำนาจและหน้าที่ดังนี้

#### ด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ (Compliance)

กำกับดูแลให้ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับมาตรฐาน แนวปฏิบัติที่บังคับใช้กับธุรกรรมต่างๆ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ทั้งนี้ บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์และกำกับกิจการในด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ รวมถึง

1. อนุมัติแผนงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปี (Annual Compliance Plan) ของหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รับทราบการปฏิบัติงานของหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และให้คำแนะนำให้มีการดำเนินการตามแผนงานประจำปีอย่างครบถ้วนและบรรลุผลที่กำหนดไว้
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อรายงานการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปี (Annual Compliance Report) และรายงานให้คณะกรรมการธนาคารทราบ
3. รับทราบรายงานการตรวจสอบของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล เช่น ธนาคารแห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. เป็นต้น
4. รับทราบและทำให้มั่นใจว่าธนาคารมีกระบวนการแก้ไขตามประเด็นการตรวจสอบของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล และประเด็นที่หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจพบ
5. ทบทวน ให้ความเห็นชอบ และ/ หรืออนุมัติกระบวนการในการทำงาน รวมถึงนโยบาย หลักเกณฑ์ และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Core Compliance) ที่บังคับใช้ทั้งกลุ่มธุรกิจฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร และพิจารณาให้ความเห็นชอบและ/ หรืออนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมการแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่ไม่มีนัยสำคัญและรายงานให้คณะกรรมการธนาคารทราบปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณาให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน และประเมินผลงานผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
7. รับทราบกรอบความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์และผลการประเมินความเสี่ยงตามกรอบความเสี่ยงดังกล่าว รวมถึงทบทวนผลจากการประเมินความเสี่ยงพอและประสิทธิผลของกรอบความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจฯ ด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญเป็นประจำทุกปี
8. ให้คำแนะนำในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และ/ หรือ





ประเด็นต่างๆ ที่ได้รับการนำเสนอ เพื่อให้ธนาคารดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

9. นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการธนาคารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานกรณีที่มีการปฏิบัติไม่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการและ/ หรือของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ที่มีนัยสำคัญโดยไม่ชักช้า

#### ด้านการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance)

มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ และมีความเป็นอิสระ โดยอาจกำหนดนโยบายและขั้นตอนการดำเนินการต่างๆ ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ ทั้งนี้ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการในด้านการกำกับดูแล กิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลรวมถึง

10. ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตาม หลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารและบริษัทใน กลุ่มธุรกิจฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากลและข้อเสนอแนะของหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ รวมถึงพิจารณาผลการประเมินด้านการกำกับดูแล กิจการของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ โดยหน่วยงาน ภายนอก เพื่อเสนอแนะแนวทางพัฒนาหลักการกำกับดูแล กิจการของธนาคารต่อคณะกรรมการธนาคาร
11. ทบทวน ให้ความเห็นชอบ และ/ หรืออนุมัตินโยบาย หลักเกณฑ์ และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแล กิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร และพิจารณา ให้ความเห็นชอบ และ/ หรืออนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติม การแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่ไม่มีนัยสำคัญและรายงานให้ คณะกรรมการธนาคารทราบปีละ 1 ครั้ง
12. ทบทวนและให้ความเห็นชอบขอบเขตอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการธนาคารแต่งตั้ง ขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ที่คณะกรรมการ ธนาคารมอบหมาย เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจัดให้มีการทบทวนบทบาทหน้าที่ของ คณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคาร
13. ให้คำแนะนำในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และ/ หรือประเด็น ต่างๆ ที่ได้รับการนำเสนอ เพื่อให้ธนาคารดำเนินงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### ด้านการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) หรือความยั่งยืน

มีการดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และแนวปฏิบัติสากลตามหลักการความยั่งยืน หรือตามที่ คณะกรรมการธนาคารกำหนด ทั้งนี้ บทบาทหน้าที่และความ

รับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และ กำกับกิจการในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) หรือความยั่งยืนรวมถึง

14. พิจารณาให้ความเห็นชอบและให้คำแนะนำเกี่ยวกับ เป้าหมายความยั่งยืน รวมถึงกลยุทธ์ นโยบายที่ สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ ความเสี่ยง และผลกระทบ ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากการดำเนิน ธุรกิจของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ก่อนนำเสนอ คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ
15. รับทราบและให้คำแนะนำเกี่ยวกับรายงานความคืบหน้า และผลการดำเนินงานด้านความความยั่งยืน พร้อมทั้งให้ คำแนะนำเกี่ยวกับโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับความ ยั่งยืน และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
16. พิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานด้านความยั่งยืนก่อน นำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ
17. รับทราบกรอบความเสี่ยงที่เกิดจากผลกระทบด้าน สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) และผลการ ประเมินความเสี่ยงดังกล่าว รวมถึงให้ความเห็นและ คำแนะนำเกี่ยวกับสถิติผลของผลการประเมินกรอบ ความเสี่ยงด้านความยั่งยืนในกระบวนการทำงานของ ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ และให้ความเห็นต่อ คณะกรรมการธนาคารหรือคณะกรรมการกำกับความ เสี่ยงในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความ เสี่ยงและผลกระทบด้านความยั่งยืน
18. รับทราบรายงานผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน รวม ถึงโครงการที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สิทธิมนุษยชน การ ลงทุนและการให้สินเชื่อย่างมีความรับผิดชอบ และ อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้ความเห็นและคำแนะนำเพื่อ แก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม และนำเสนอรายงาน ผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการธนาคารอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง และรายงานกรณีที่มีนัยสำคัญโดยไม่ชักช้า
19. ให้คำแนะนำในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และ/ หรือประเด็นต่างๆ ที่ได้รับการนำเสนอ เพื่อให้ ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ดำเนินงานได้อย่างมี ประสิทธิภาพ

คณะกรรมการกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับ กิจการของธนาคารมีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนครั้งหรือตาม ความเหมาะสม โดยประธานกรรมการกำกับกับการปฏิบัติตาม กฎเกณฑ์และกำกับกิจการอาจกำหนดให้จัดการประชุมคณะ กรรมการกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการผ่าน สื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้ องค์ประชุมของคณะกรรมการกำกับ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการประกอบด้วยกรรมการ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด มติที่ประชุมใช้ เสี่ยงข้างมากของกรรมการที่เข้าประชุม คณะกรรมการกำกับการ

ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการอาจมีมติโดยมิได้จัดการประชุม หากได้รับอนุมัติจากประธานกรรมการกำกับกิจการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ และกรรมการทุกท่านลงนามเห็นชอบในมติดังกล่าว โดยมตินั้นจะมีผลบังคับใช้เช่นเดียวกับมติที่ได้รับอนุมัติจากการประชุมของคณะกรรมการกำกับกิจการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ ทั้งนี้ ประธานกรรมการกำกับกิจการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการหรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ประธานที่ประชุมครั้งนั้นมีสิทธิออกเสียงชี้ขาด

คณะกรรมการกำกับกิจการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการของธนาคารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่านดังนี้

1. นายชาติ จันทนียงยง<sup>1</sup> ประธานกรรมการกำกับกิจการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ
2. นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน<sup>2</sup> กรรมการกำกับกิจการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ
3. นางพัชนี ลิ้มอภิชาติ<sup>2</sup> กรรมการกำกับกิจการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ

นายอภิชาติ จงสงวนระดับ

หมายเหตุ: <sup>1</sup> เป็นกรรมการอิสระ

<sup>2</sup> เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

### 7.3.4 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย มีองค์ประกอบคณะกรรมการและขอบเขตอำนาจและหน้าที่ดังนี้

1. กำหนดนโยบายเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ซึ่งต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ รวมถึงความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยงที่ธนาคารยอมรับได้ (Risk Appetite) สำหรับการดำเนินธุรกิจของธนาคารให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงที่ธนาคารเผชิญอยู่ และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ เป็นต้น
2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร ให้สามารถประเมิน ติดตามผล และกำกับดูแลปริมาณความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์ในการกันสำรองสำหรับสินทรัพย์จัดชั้น
3. พิจารณาอนุมัติหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและ/หรือเกี่ยวกับการให้สินเชื่อ การก่อภาระผูกพัน และการทำ

ธุรกรรมที่มีลักษณะคล้ายการให้สินเชื่อที่สอดคล้องกับกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ธนาคารและทางการกำหนด รวมทั้งพิจารณาการขึ้นนโยบายการให้สินเชื่อเพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคารต่อไป

4. กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการธนาคารตามที่ได้รับมอบหมาย
5. ให้คำแนะนำคณะกรรมการธนาคารเกี่ยวกับกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงของธนาคาร
6. แจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือคณะกรรมการกำกับกิจการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการทราบในสิ่งที่ต้องปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงที่กำหนด
7. ดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงรวมถึงประธานสายบริหารความเสี่ยงปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
8. ดูแลให้กลยุทธ์ในการบริหารเงินกองทุนและสภาพคล่องเพื่อรองรับความเสี่ยงต่างๆ ของธนาคารมีความสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่ได้รับอนุมัติ
9. ทบทวน สอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวม รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ อย่างน้อยปีละครั้งหรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ โดยมีการหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อประเมินว่านโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในปัจจุบันครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ อย่างครบถ้วน รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ และมีการดำเนินการตามนโยบายและกลยุทธ์ดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
10. รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการธนาคารอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้เกิดการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับนโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงที่กำหนด โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการธนาคารถึงฐานะความเสี่ยง ประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง สถานะการปฏิบัติตามวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง ปัจจัยและปัญหาที่มีนัยสำคัญ สิ่งที่ต้องปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร รวมถึงการทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมให้มีประสิทธิภาพและมีการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
11. ให้ความเห็นหรือมีส่วนร่วมในการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของประธานสายบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีการประชุมอย่างน้อย

3 เดือนครั้งหรือตามความเหมาะสม โดยประธานกรรมการกำกับความเสี่ยงอาจกำหนดให้จัดการประชุมคณะกรรมการ



กำกับความเสี่ยงผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ องค์ประชุมของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด มติที่ประชุมใช้เสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าประชุม คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงอาจมีมติโดยมิได้จัดการประชุม หากได้รับอนุมัติจากประธานกรรมการกำกับความเสี่ยงและกรรมการทุกท่านลงนามเห็นชอบในมติดังกล่าว โดยมตินั้นจะมีผลบังคับใช้เช่นเดียวกับมติที่ได้รับอนุมัติจากการประชุมคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ทั้งนี้ ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยงมีสิทธิออกเสียงชี้ขาด

ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยงต้องเป็นกรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร สมาชิกอย่างน้อยกึ่งหนึ่งของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงต้องเป็นกรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงของธนาคารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่านดังนี้

- |                                       |                                    |
|---------------------------------------|------------------------------------|
| 1. นายสุพล วัฒนเวทิน <sup>1</sup>     | ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง       |
| 2. ศ.ดร.อัษฎา ชันธิวิทย์ <sup>1</sup> | กรรมการกำกับความเสี่ยง             |
| 3. นายอภิรักษ์ เทสิตวภูณินท์          | กรรมการกำกับความเสี่ยง             |
| 4. นายฟิลิป เชียง ของ แทน             | กรรมการกำกับความเสี่ยง             |
| ดร.พพนิต ภูมราพันธุ์                  | เลขานุการคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง |

โดยนายบรรยง พงษ์พานิช เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

หมายเหตุ: <sup>1</sup> เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

### 7.3.5 คณะกรรมการบริหาร

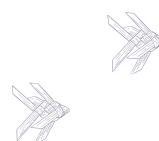
คณะกรรมการบริหารปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย มีองค์ประกอบคณะกรรมการและขอบเขตอำนาจและหน้าที่ดังนี้

- กำหนดทิศทางและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ทั้งที่เป็นด้านการเงินและด้านที่ไม่ใช่การเงินในภาพรวมของกลุ่มธุรกิจฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและปัจจัยต่างๆ เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคาร
- พิจารณากลับกรองนโยบายและแผนการดำเนินงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร โดยให้ความสำคัญกับการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ และกำกับดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับการอนุมัติไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- พิจารณาอนุมัตินโยบาย หลักเกณฑ์ และระเบียบการทำงานและการปฏิบัติงานของธนาคารและบริษัทใน

กลุ่มธุรกิจฯ

- ติดตามการดำเนินการกิจการของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ตามที่ธนาคารกำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ดำเนินกิจการตามกฎหมายและนโยบายที่วางไว้ รวมถึงมอบหมายการดำเนินงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ในเรื่องต่างๆ ให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร
- กำหนดโครงสร้างองค์กรในภาพรวมเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ ให้ความเห็นชอบการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรของธนาคารในระดับสายงาน (เฉพาะกรณีการประกอบธุรกิจใหม่/ การยกเลิกธุรกิจ) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร สำหรับการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรระดับฝ่ายงานและระดับสายงาน (กรณีที่มีใช้การประกอบธุรกิจใหม่/ การยกเลิกธุรกิจ) ให้เป็นอำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ตามสายการบังคับบัญชา) พิจารณาอนุมัติตามความเหมาะสม
- กำกับดูแลการปฏิบัติงานและกำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้พิจารณาอนุมัติงานเฉพาะด้านแทนคณะกรรมการบริหารตามแผนงานที่ได้รับมอบหมาย
- พิจารณาอนุมัติสินเชื่อ สินเชื่อปรับโครงสร้างหนี้ การขายสินทรัพย์หรือการขายรายใหญ่ และกำหนดราคาทรัพย์สินที่จะซื้อจากการขายทอดตลาดและใช้สิทธิคัดค้านตามวงเงินที่กำหนด รวมทั้งค่าใช้จ่ายและการดำเนินการเกี่ยวกับคดีความของลูกค้า และพิจารณาอนุมัติการจัดจำหน่ายและรับประกันการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ตามวงเงินที่กำหนด และรายงานให้คณะกรรมการธนาคารทราบ
- พิจารณาอนุมัติงบการเงิน (ฉบับก่อนสอบทาน/ ตรวจสอบ) เพื่อเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และให้ความเห็นชอบงบการเงิน (ฉบับสอบทานแล้ว/ ตรวจสอบแล้ว) เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการบริหารมีการประชุมอย่างน้อยเดือนละครั้งหรือตามความเหมาะสม โดยประธานกรรมการบริหารอาจกำหนดให้จัดการประชุมคณะกรรมการบริหารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ องค์ประชุมของคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด มติที่ประชุมใช้เสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าประชุม หากเสียงไม่เอกฉันท์ให้กรรมการที่เข้าประชุมมีสิทธิเสนอเรื่องต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณา โดยหากมีผู้ใช้สิทธิให้ถือว่าที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมีมติให้เสนอเรื่องต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณา คณะกรรมการบริหารอาจมีมติโดยมิได้จัดการประชุม หากได้รับ



อนุมัติจากประธานกรรมการบริหารและกรรมการทุกท่านลงนามเห็นชอบในมติดังกล่าว โดยมตินี้จะมีผลบังคับใช้เช่นเดียวกับมติที่ได้รับอนุมัติจากการประชุมคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของธนาคารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ท่านดังนี้

- |                             |                           |
|-----------------------------|---------------------------|
| 1. นายบรรยง พงษ์พานิช       | ประธานกรรมการบริหาร       |
| 2. นายอภิรักษ์ โกษะโยธิน    | กรรมการบริหาร             |
| 3. น.ส.จิตติมา วัฒนเวทิน    | กรรมการบริหาร             |
| 4. นายประชา ชำนาญกิจโกศล    | กรรมการบริหาร             |
| 5. ดร.อนุชิต อนุชิตานุกูล   | กรรมการบริหาร             |
| 6. นายฟิลิป เียง ชอง แทน    | กรรมการบริหาร             |
| 7. นายตรัยรักษ์ เต็งไธรัตน์ | กรรมการบริหาร             |
| 8. นางกุลนันท์ ชานไทโว      | กรรมการบริหาร             |
| 9. นายศุภโชค ศุภบัณฑิต      | กรรมการบริหาร             |
| 10. นายกัมพล จันทวิบูลย์    | กรรมการบริหาร             |
| นางวราวัณต์ สัตยารักษ์      | เลขานุการคณะกรรมการบริหาร |

โดยนายสุพล วัฒนเวทิน เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร

นอกจากนี้ ธนาคารยังมีคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดย่อยอื่นที่ทำหน้าที่ช่วยเหลือคณะกรรมการชุดย่อยภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการธนาคารข้างต้นและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้การดำเนินงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ เป็นไปตามเป้าหมายอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ

**คณะอนุกรรมการภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ประกอบด้วย**

- 1) คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

**คณะอนุกรรมการภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ ประกอบด้วย**

- 1) คณะอนุกรรมการด้านความยั่งยืน

**คณะกรรมการภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย**

- 1) คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน
- 2) คณะกรรมการสินเชื่อรายใหญ่และทรัพย์สินรายใหญ่
- 3) คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล
- 4) คณะกรรมการการลงทุน
- 5) คณะกรรมการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายหลักทรัพย์

**คณะอนุกรรมการภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน ได้แก่**

- 1) คณะอนุกรรมการดูแลด้านสภาพคล่อง

**คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการสินเชื่อรายใหญ่และทรัพย์สินรายใหญ่ ประกอบด้วย**

- 1) คณะกรรมการสินเชื่อและทรัพย์สิน
- 2) คณะอนุกรรมการสินเชื่อ Lombard
- 3) คณะอนุกรรมการทรัพย์สิน
- 4) คณะอนุกรรมการประเมินราคาทรัพย์สิน

**คณะอนุกรรมการภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการอำนวยการธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ประกอบด้วย**

- 1) คณะอนุกรรมการจัดการทรัพย์สิน
- 2) คณะอนุกรรมการการลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 3) คณะอนุกรรมการจัดซื้อจัดจ้างทั่วไป
- 4) คณะอนุกรรมการจัดซื้อจัดจ้างงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 5) คณะอนุกรรมการเตรียมความพร้อมผลิตภัณฑ์และกระบวนการทำงานใหม่
- 6) คณะอนุกรรมการพัฒนารัฐกิจและกลยุทธ์ผลิตภัณฑ์
- 7) คณะอนุกรรมการบริหารวิกฤต
- 8) คณะอนุกรรมการประสานงานการสื่อสารและการตลาด

**คณะกรรมการภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทของเคเคพี แคปปิตอล ประกอบด้วย**

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบธุรกิจตลาดทุน
- 2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงธุรกิจตลาดทุน
- 3) คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลธุรกิจตลาดทุน

**คณะกรรมการภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทของ บล.เกียรตินาคินภัทร ประกอบด้วย**

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

**คณะกรรมการภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทของ บลจ.เกียรตินาคินภัทร ประกอบด้วย**

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 3) คณะกรรมการจัดการลงทุน
- 4) คณะกรรมการการลงทุนกองทุนรวมและกองทรัสต์เพื่อการลงทุนอสังหาริมทรัพย์

**คณะกรรมการภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทของ บล.เคเคพี ไดม์ ประกอบด้วย**

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

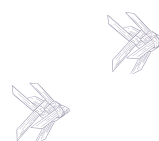


## 7.4 ผู้บริหาร

### 7.4.1 รายงานผู้บริหารของธนาคาร (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

ลำดับที่	รายงานผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายอภิรักษ์ เทียนปฏิกรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร
2.	นายฟิลิป เชียง ของ แทน	Chairman of Retail Banking Business <sup>1</sup> กรรมการผู้จัดการใหญ่ <sup>1</sup> กรรมการบริหาร
3.	นางกุลนันท์ ชานไทโว	กรรมการบริหาร
4.	ดร.อนุชิต อนุชิตานุกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร
5.	นายตรัยรักษ์ เต็งไตรรัตน์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายสินเชื่อบริษัท <sup>2</sup> กรรมการบริหาร
6.	นายประชา ชำนาญกิจโกศล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายบริหารหนี้ กรรมการบริหาร
7.	นายกัมพล จันทวิบูลย์	ประธานสาย Customer & Digital <sup>3</sup> กรรมการบริหาร
8.	นายศุภโชค ศุภบัณฑิต	กรรมการบริหาร
9.	น.ส.กุสุมาลย์ โลว์ศลาวัณ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่ปรึกษาประธานสายธุรกิจสินเชื่อยานยนต์
10.	นางเกษรา เลียงชยศ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายธนบัตรธนกิจ หัวหน้าฝ่ายตลาดผลิตภัณฑ์การเงิน
11.	นางเกสสุตา อุทาลัย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายบริการธุรกรรมการเงินและปฏิบัติการ
12.	นายปรีชา เตชะรุ่งชัยกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายตลาดการเงิน ประธานสายการเงินและงบประมาณ
13.	ดร.พพนิต ภูมิพาณิชย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายบริหารความเสี่ยง รักษการ หัวหน้าฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ
14.	นายพุมิ เคนสมพรพันธ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายบริหารทรัพยากรบุคคล <sup>4</sup>
15.	นางเพ็ญรุ่ง สุวรรณภูมิ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่ปรึกษาประธานสายบริหารทรัพยากรบุคคล <sup>5</sup>
16.	นายภาสกร บุญยะประสิทธิ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายเทคโนโลยีสารสนเทศ <sup>6</sup>
17.	นายภัทรพงศ์ รักตะบุตร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายธุรกิจสินเชื่อยานยนต์ ประธานสายเครือข่ายสาขา
18.	นายวรกฤต จารวงศ์ภัก	ที่ปรึกษากลุ่มงานลูกค้ารายย่อย <sup>7</sup>
19.	นางวันดี ศรีมณฑล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายวิเคราะห์และพัฒนาคุณภาพสินเชื่อยานยนต์ <sup>8</sup>
20.	นายสมเกียรติ จอมปรัชญา	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายธุรกิจสินเชื่อยานยนต์
21.	นายสุรตน์ ลีลาทวีวัฒน์ <sup>9</sup>	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายสินเชื่อบริษัท





ลำดับที่	รายนามผู้บริหาร	ตำแหน่ง
22.	นายอนุวัฒน์ ร่วมสุข	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายตลาดทุน
23.	นายอภิชาติ จงสงวนประดับ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
24.	น.ส.นิลาวรรณ ตริกิจำรบุญ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายบัญชี
25.	น.ส.นัจกร ชัยนิตย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองประธานสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
26.	นายหิรัญญ์จุ เหล่าธีระวงษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองประธานสายธุรกิจสินเชื่อบริการ
27.	นายชัยณรงค์ ไรจนสินธุ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายสินเชื่อลูกค้าบริษัท
28.	นางชุตติยาภรณ์ รักอินทร์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ Transactional Banking Operational Head
29.	ดร.ณชา อนันต์โชติกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์เงินฝาก
30.	นายณภัทร เทอดไทย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านอาชญากรรมทางการเงิน
31.	ดร.ณรงค์ ปรีดานันท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน
32.	น.ส.ต้องใจ ชาตวินยานุยุตต์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ Consumer Finance Product Head
33.	นายเดชารินทร์ ดุลยฤทธิ์รงค์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ Auto Finance Product Head
34.	นายณัฏฐนัน ธนชลวิไล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายค้าผลิตภัณฑ์การเงิน
35.	น.ส.นิวิติ ดันติพงษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักผู้บริหาร
36.	น.ส.พวงทิพย์ ธรรมพานิชวงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่
37.	น.ส.พัทธัย เหลืองตระกูล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าสำนักสื่อสารองค์กรและการตลาด
38.	นางพิชญา โสตากร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อรายใหญ่
39.	นายวนกานต์ กาญจนสุนัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายกลยุทธ์ธนาคารรายย่อยและนวัตกรรม
40.	นายวิศรุต ปัญญาภิญาญผล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ Real Estate Lending Head
41.	ดร.วีรวิทย์ ฤกษ์จำนง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายบริหารผลิตภัณฑ์การเงินและสนับสนุนธุรกิจ
42.	นายสมชัย วิริยะธนิต	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายจัดการหนี้ 1 รักษาการ หัวหน้าฝ่ายบริหารทรัพย์สินรอขาย
43.	นายสุจรัส เจริญมาดล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายกฎหมายธุรกิจตลาดทุนและเทคโนโลยี รักษาการ หัวหน้าฝ่ายกำกับปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบธุรกิจตลาดทุน
44.	นายอภิวัฒน์ ปุระปาคม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายบริหารทุน สินทรัพย์และหนี้สิน หัวหน้าฝ่ายบริหารเงิน
45.	นายเอกพันธ์ พรหมประพันธ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายสินเชื่อลูกค้าบริษัท



- หมายเหตุ:**
- ลำดับที่ 1-45 หมายถึง ผู้บริหารตามคำจำกัดความของธนาคารแห่งประเทศไทย
- ลำดับที่ 1-2, 5-7, 10-14, 16-17, 19-24 หมายถึงผู้บริหารตามคำจำกัดความของสำนักงาน ก.ล.ต.
- <sup>1</sup> นายฟิลิป เชียง ของ แทน สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง Chairman of Retail Banking Business มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568
  - <sup>2</sup> นายตรัยรักษ์ เต็งไธรัตน์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายสินเชื่อบริษัท สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายสินเชื่อบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568
  - <sup>3</sup> นายกัมพล จันทวิบูลย์ สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งประธานสาย Customer & Digital มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568
  - <sup>4</sup> นายพุมิ เคนสมพรพันธ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายบริหารทรัพยากรบุคคล มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2567
  - <sup>5</sup> นางเพ็ญรุ่ง สุวรรณภูมิ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่ปรึกษาประธานสายบริหารทรัพยากรบุคคล เกษียณอายุ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568
  - <sup>6</sup> นายภาสกร บุญยะประสิทธิ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายเทคโนโลยีสารสนเทศ มีผลตั้งแต่วันที่ 6 มีนาคม 2567
  - <sup>7</sup> นายวรภุช จารุงศ์ภักดิ์ ที่ปรึกษากลุ่มงานลูกค้ารายย่อย สิ้นสุดสัญญาจ้าง มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568
  - <sup>8</sup> นางวันดี ศรีมณฑล ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายวิเคราะห์และพัฒนาคุณภาพสินเชื่อรายย่อย มีผลตั้งแต่วันที่ 15 มีนาคม 2567
  - <sup>9</sup> นายสุรรัตน์ สิลาทวีวัฒน์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายสินเชื่อธุรกิจ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานสายสินเชื่อ บริษัทเพิ่มเติม มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568

## 7.4.2 การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหาร และผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี (รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงปรากฏในหัวข้อ 8.1.4) และใช้ผลการประเมินดังกล่าวพิจารณาให้ผลตอบแทนแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ร่วมสื่อสารผลการประเมินให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับทราบ

ในปี 2567 ธนาคารจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร (รวมทั้งที่ปรึกษา) ของธนาคารและผู้บริหารที่สังกัดบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ที่ได้รับมอบหมายให้มาบริหารจัดการธนาคาร<sup>2</sup> รวมทั้งสิ้น 45 ราย คิดเป็นจำนวนเงินรวม 406,524,216.67 บาท โดยลักษณะค่าตอบแทนผู้บริหารและที่ปรึกษาจะอยู่ในรูปค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนในฐานะที่ปรึกษาของธนาคาร ซึ่งการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารจะให้ความสำคัญต่อการจ่ายค่าตอบแทนที่สะท้อนผลประกอบการของธนาคาร ผลประกอบการของธุรกิจและสายงานที่ดูแล รวมทั้งผลงานรายบุคคลตามบทบาทความรับผิดชอบที่ต้องบริหารจัดการผลักดันการดำเนินงานและธุรกิจของธนาคารให้สำเร็จลุล่วงตามแผนการดำเนินงานและกลยุทธ์ที่กำหนด แบ่งเป็นค่าตอบแทนคงที่ (Fixed Remuneration) จำนวน 231,735,466.67 บาท และค่าตอบแทนผันแปร (Variable Remuneration) จำนวน 174,788,750 บาท ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของธนาคาร (รวมประธานเจ้าหน้าที่

บริหาร) ใช้หลักการบริหารค่าตอบแทนที่ผลตอบแทนรวม (Total Compensation)

นอกจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว ผู้บริหารของธนาคารได้รับผลประโยชน์และสวัสดิการต่างๆ เช่นเดียวกับพนักงาน เช่น สิทธิประโยชน์เกี่ยวกับการรักษาพยาบาล การตรวจสอบสุขภาพ ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ ประกันสุขภาพการสิ้นเชิง และประกันสุขภาพ สวัสดิการเงินกู้ และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น โดยในปี 2567 ธนาคารจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 41 ราย คิดเป็นจำนวนรวม 20,905,986.67 บาท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 ได้อนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของธนาคารให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของธนาคารและบริษัทย่อย (“KKP ESOP Warrant”) จำนวนไม่เกิน 60,000,000 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า เพื่อเป็นแรงจูงใจให้ผู้บริหารและพนักงานร่วมกันทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนการเติบโตของธุรกิจ มีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของและสร้างความผูกพันต่อองค์กร และเพื่อรักษาผู้บริหารและพนักงานที่มีความสามารถไว้กับองค์กรในระยะยาว โดยธนาคารมีหลักเกณฑ์และวิธีการในการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวให้กับพนักงานประจำ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 ตามตำแหน่งงานและอายุงานที่เหลืออยู่ ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของธนาคารได้ 1 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิ 72 บาทต่อหุ้น โดยได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของธนาคารให้แก่ผู้บริหารของธนาคาร 38 ราย จำนวน 12,624,000 หน่วย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 21 เมื่อเปรียบเทียบกับ KKP ESOP Warrant ทั้งโครงการ

<sup>2</sup> ผู้บริหาร หมายถึง “ผู้มีอำนาจในการจัดการ” ตามนิยามที่กำหนดในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยว่าด้วยธรรมาภิบาลของสถาบันการเงิน ซึ่งหมายความว่าครอบคลุมถึง “ผู้บริหาร” ตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. ด้วย

ตารางแสดงการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นสามัญของธนาคารของผู้บริหาร

ลำดับที่	รายนามผู้บริหาร *	จำนวนหุ้นสามัญที่ถือ (หุ้น)		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น ในธนาคาร (ร้อยละ)
		31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567		
1.	นายอภิรักษ์ เทียนวิจิตร คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,250,000 - -	1,250,000 - -	- - -	0.15 - -
2.	นายฟิลิป เชียง ของ แทน คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	200,000 - -	300,000 - -	100,000 - -	0.04 - -
3.	นางกุลนันท์ ชานไทโว คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	- - -
4.	ดร.อนุชิต อนุชิตานุกูล คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	- - -
5.	นายตรัยรักษ์ เต็งไธรัตน์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	35,700 - -	35,700 - -	- - -	0.00 - -
6.	นายประชา ชำนาญกิจโกศล คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	- - -
7.	นายกัมพล จันทวิบูลย์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	- - -
8.	นายสุภาโชค สุภักดิ์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	- - -
9.	น.ส.กุลมาลย์ โลว์ศลาภรักษ์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	- - -
10.	นางเกษรา เลียงยศ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- 90,000 -	25,000 200,000 -	25,000 110,000 -	0.00 0.02 -
11.	นางเกสสุตา อุทาลัย คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	5,000 - -	5,000 - -	- - -	0.00 - -
12.	นายปรีชา เตชะรุ่งชัยกุล คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	50,000 - -	50,000 - -	0.01 - -
13.	ดร.พพนิต ภูมราพันธ์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	- - -
14.	นายวุฒิ เด่นสมพรพันธ์ <sup>1</sup> คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A N/A N/A	- - -	- - -	- - -



ลำดับที่	รายนามผู้บริหาร *	จำนวนหุ้นสามัญที่ถือ (หุ้น)		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น ในธนาคาร (ร้อยละ)
		31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567		
15.	นางเพ็ญรุ่ง สุวรรณภูมิ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	- - -
16.	นายภาสกร บุญยะประสิทธิ์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	5,500 5,000 -	5,500 5,000 -	- - -	0.00 0.00 -
17.	นายภัทรพงศ์ รักตะบุตร คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	- - -
18.	นายวรกฤต จารุงศ์ภักดิ์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	- - -
19.	นางวันดี ศรีมณฑล คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	- - -
20.	นายสมเกียรติ จอมปรัชญา คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	200,000 - -	200,000 - -	0.02 - -
21.	นายสุรัตน์ ลีลาทวิวัฒน์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	- - -
22.	นายอนุวัฒน์ ร่วมสุข คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	- - -
23.	นายอภิชาติ จงสงวนประดับ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	- - -
24.	น.ส.นิลาวรรณ ตริภิจำรุง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	- - -
25.	น.ส.นัจกร ชัยนิตย์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	7,500 - -	20,000 - -	12,500 - -	0.00 - -
26.	นายหิรัญบุรุษ เหล่าธีระวงษ์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	- - -
27.	นายชัยณรงค์ โรจนสินธุ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	82 - -	82 - -	- - -	0.00 - -
28.	นางชุตติยาภรณ์ รักอินทร์ <sup>1</sup> คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A N/A N/A	- - -	- - -	- - -
29.	ดร.ธชา อนันต์โชติกุล <sup>1</sup> คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A N/A N/A	- - -	- - -	- - -
30.	นายณภัทร เทิดไทย คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	- - -

ลำดับที่	รายนามผู้บริหาร *	จำนวนหุ้นสามัญที่ถือ (หุ้น)		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น ในธนาคาร (ร้อยละ)
		31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567		
31.	ดร.ณรงศ์ ปรีดานันท์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	- - -
32.	น.ส.ต้องใจ ขาติวินยานุยุตต์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	- - -
33.	นายเตชินท์ ดุลยฤทธิรงค์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	50,000 - -	50,000 - -	- - -	0.01 - -
34.	นายณัฏฐ์ชนัน ธนชลวิไล <sup>1</sup> คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A N/A N/A	- - -	- - -	- - -
35.	น.ส.นิธิตี ตันติพจน์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	100,000 - -	160,000 - -	60,000 - -	0.02 - -
36.	น.ส.พวงทิพย์ ธรรมพานิชวงศ์ <sup>1</sup> คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A N/A N/A	- - -	- - -	- - -
37.	น.ส.พัทธนัย เหลืองตระกูล คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	- - -
38.	นางพิชญา โสต่างกูร คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	- - -
39.	นายวนกานต์ กาญจนศูนย์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	56,500 - -	130,000 - -	73,500 - -	0.02 - -
40.	นายวิศรุต ปัญญาภิญโญผล <sup>1</sup> คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A N/A N/A	- - -	- - -	- - -
41.	ดร.วีรวิทย์ ฤกษ์จำนง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	- - -
42.	นายสมชัย วิริยะธินิต คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	- - -
43.	นายสุจรัส เจิดมาดล คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	25,000 - -	34,000 - -	9,000 - -	0.00 - -
44.	นายอภิวัฒน์ ปุષปาคม คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- - -	- - -	- - -	- - -
45.	นายเอกพันธ์ พรหมประพันธ์ <sup>1</sup> คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A N/A N/A	- - -	- - -	- - -

หมายเหตุ: \* รายนามและตำแหน่งของผู้บริหารปรากฏอยู่ในหัวข้อ 7.4.1

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งระหว่างปี 2567 จึงไม่แสดงจำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566





## 7.5 บุคลากร

พนักงานคือทรัพย์สินที่สำคัญที่สุดขององค์กร เป็นกำลังหลักในการร่วมขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จและการเติบโตอย่างยั่งยืน พนักงานไม่เพียงแต่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ใกล้ชิดที่สุด หากยังเป็นสมาชิกของกลุ่มธุรกิจฯ ด้วย

หลักในการบริหารงานบุคคลของกลุ่มธุรกิจฯ ประกอบด้วย กรอบ 5 คำ คือ **เสาะหา สั่งสอน ให้ทำ บำรุง และส่งเสริม** ที่มุ่งเน้นการเสาะหา เชื้อเชิญ และเปิดโอกาสให้บุคลากรที่มีคุณภาพ มีศักยภาพ มีทักษะเหมาะสมกับงาน มีทัศนคติที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กร และสามารถทำงานร่วมกันเป็นทีมได้ อีกทั้งยังให้โอกาสพนักงานได้เรียนรู้อย่างต่อเนื่อง (Lifelong Learning) และพัฒนาทักษะให้ดียิ่งๆ ขึ้น เพื่อให้ได้ทำและได้แสดงผลงานอย่างเต็มศักยภาพที่นำไปสู่การปฏิบัติได้ นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจฯ ยังมีการจัดสรรค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับผลการปฏิบัติงานและผลผลิตขององค์กรและสามารถแข่งขันได้กับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยมุ่งส่งเสริมให้พนักงานได้เปล่งประสิทธิภาพ ผลิตภาพ และศักยภาพในการทำงานอย่างเต็มที่

กลุ่มธุรกิจฯ มุ่งเน้นการหล่อหลอมให้บุคลากรปฏิบัติงานโดยยึดโยงกันด้วยกรอบความคิดตามหลักองค์กร (KKP Principles) “กระหายชัยชนะ ไม่ละความเพียร เรียนรู้สม่ำเสมอ เชื่อมั่นระบบตลาด” ร่วมขับเคลื่อนการเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพสูง (High-performing Organization) ที่ประสบผลสำเร็จในการสร้างผลผลิต สร้างรายได้ให้กิจการ และสร้างประโยชน์ให้กับผู้มีส่วนได้เสียทั้งพนักงาน ลูกค้า กลุ่มธุรกิจฯ และสังคมโดยรวม อีกทั้งยังมุ่งเน้นการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อให้เป็นองค์กรที่น่าอยู่ น่าทำงาน (A Great Place to Work) และเป็นองค์กรที่ส่งเสริมพนักงานให้มีความสุขและมีแรงจูงใจในการทำงานอย่างเต็มความสามารถ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ธนาคารมีพนักงานประจำรวมทั้งหมด 3,850 คน แบ่งเป็นเพศชายจำนวน 1,418 คน และเพศหญิงจำนวน 2,432 คน (ไม่รวมพนักงานที่สังกัดบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ที่ได้รับมอบหมาย (Secondment) ให้มาปฏิบัติงานที่ธนาคาร) ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. สายงานธุรกิจ 1,634 คน
2. สายงานสนับสนุน 2,216 คน

### การดำเนินงานเพื่อสนับสนุนกลุ่มธุรกิจฯ

กลุ่มธุรกิจฯ ยังคงมุ่งมั่นการพัฒนางานสนับสนุนอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับและเตรียมความพร้อมสำหรับการแข่งขันและการเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนั้นกลยุทธ์ นโยบาย และวิสัยทัศน์ด้านบุคลากรจึงมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการขับเคลื่อนและบรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ตั้งไว้

นอกจากการมุ่งเน้นการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีคุณสมบัติ ความรู้ และความชำนาญแล้ว กลุ่มธุรกิจฯ ยังให้ความสำคัญกับการคัดสรรบุคลากรที่มีแนวคิดและทัศนคติการทำงาน

ที่สอดคล้องกับหลักองค์กรของกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้ทีมงาน ตลอดจนพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านทักษะ ความรู้ ความสามารถ และการสร้างองค์ความรู้เพื่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพด้วยความมุ่งมั่นทุ่มเทให้เกิดผลสำเร็จของงาน พร้อมทั้งนำเสนอบริการและผลิตภัณฑ์ที่ดีที่สุดในลูกค้า

กลุ่มธุรกิจฯ มุ่งเน้นการบริหารค่าตอบแทนที่เป็นธรรม เหมาะสม และสามารถเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนของกลุ่มธุรกิจชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน (อ้างอิงจากการสำรวจค่าตอบแทนของบริษัทที่ให้คำปรึกษาด้านทรัพยากรบุคคลชั้นนำของประเทศ) เพื่อสร้างความพึงพอใจและแรงจูงใจในการทำงานด้วยกลยุทธ์การบริหารค่าตอบแทนที่มุ่งเน้นการเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพสูง (High Performing Organization) ที่ขับเคลื่อนโดยผลการปฏิบัติงาน (Performance Driven)

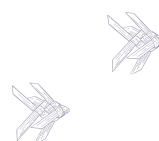
นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจฯ ยังมุ่งพัฒนาและเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการแบ่งปันและร่วมกันสร้างสรรค์องค์ความรู้ใหม่ๆ เพื่อเสริมสร้างความภาคภูมิใจ ความผูกพัน และความสุขในการทำงานของพนักงาน พร้อมทั้งยึดมั่นในการปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเคารพในเกียรติ ศักดิ์ศรี และสิทธิส่วนบุคคลอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

## 7.5.1 นโยบายด้านทรัพยากรบุคคล

### (I) การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร (Talent Acquisition)

กลุ่มธุรกิจฯ มุ่งเน้นการสร้างองค์กรให้เป็นองค์กรที่น่าอยู่ น่าทำงาน (A Great Place to Work) ผ่านการสร้างประสบการณ์ที่ดีในทุกมิติให้แก่พนักงานและผู้สมัครงานจากภายนอก (Employee & Candidate Experience) เพื่อสร้างความประทับใจและสร้างภาพลักษณ์องค์กร (Employer Branding) ผ่าน Employer Value Proposition (EVP) ในเรื่อง “โอกาส” (Opportunities) เพราะกลุ่มธุรกิจฯ เชื่อมมั่นในเรื่องการสร้างโอกาสสู่ความสำเร็จ (Optimize Your Opportunities) โดยพนักงานและผู้สมัครที่มาร่วมงานกับกลุ่มธุรกิจฯ จะได้รับโอกาสใน 5 ด้าน คือ ได้เรียน ได้ทำ ได้ตั้งค ได้มันส์ และได้ภูมิใจ

กลุ่มธุรกิจฯ ใช้ช่องทางที่หลากหลายในการเข้าถึงผู้สมัครงาน กลุ่มเป้าหมายที่เหมาะสมกับตำแหน่งงานที่ต้องการ เสริมสร้างการขยายเครือข่ายกลุ่มเป้าหมายใหม่ๆ เพื่อคัดเลือกบุคลากรที่มีคุณภาพ รองรับต่อความต้องการด้านบุคลากรและสภาวะการแข่งขันในตลาดแรงงาน เข้าถึงผู้สมัครงานด้วยการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการรับสมัครพนักงานโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยผ่านช่องทางต่างๆ ที่หลากหลาย อาทิ เว็บไซต์ผู้สมัครงานของกลุ่มธุรกิจฯ (KKP Career Website), LinkedIn, Line Official Account @KKPCareer, Blognone Page และ Jobtopgun



Website เป็นต้น พัฒนาและเพิ่มช่องทางในการสรรหา (Sourcing Channel) ให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายที่เหมาะสมกับตำแหน่งงานที่ต้องการ (Direct Target) ผ่านช่องทางใหม่ๆ เช่น Job Fair Metaverse, Event Talk และ Medium Page เป็นต้น และยังสร้างเครือข่ายกับมหาวิทยาลัยกลุ่มเป้าหมายต่างๆ ผ่านกิจกรรมและโครงการที่จัดขึ้นตลอดทั้งปีเพื่อคัดเลือบุคคลากรที่มีคุณภาพมาร่วมงานและร่วมขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาเครื่องมือในการคัดเลือบุคคลากรที่มีประสิทธิภาพเพื่อใช้ในการประเมินคุณสมบัติ ทักษะ และขีดความสามารถของผู้สมัครงาน (Behavioral Based Interview) ให้เหมาะสมกับตำแหน่งงานและพัฒนาเครื่องมือทดสอบเพื่อประเมินพฤติกรรมของผู้สมัครงานเกี่ยวกับความสอดคล้องกับหลักองค์กรของกลุ่มธุรกิจฯ ซึ่งข้อมูลเหล่านี้จะถูกนำมาใช้ประกอบการสัมภาษณ์เพื่อคัดเลือคนที่ใช่ คนเก่ง และคนดีเข้าร่วมงานกับกลุ่มธุรกิจฯ ตลอดจนกลุ่มธุรกิจฯ ได้มีการพัฒนาทักษะและความรู้ของกรรมการผู้สัมภาษณ์ผ่านการแลกเปลี่ยนความรู้ (Knowledge Sharing) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้กรรมการผู้สัมภาษณ์มีความรู้ความเข้าใจในบทบาท ความสำคัญของการคัดเลือบุคคลากรที่มีคุณภาพให้กับองค์กร รวมถึงเสริมสร้างทัศนคติที่ดี จริยธรรม และความคิดสร้างสรรค์ที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มธุรกิจฯ

กลุ่มธุรกิจฯ ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมความหลากหลายในการสรรหาบุคลากรเข้าร่วมงานกับกลุ่มธุรกิจฯ มีการจ้างงานตามที่กฎหมายกำหนดและเป็นธรรม ไม่ละเมิดสิทธิแรงงาน ไม่ยอมรับการเลือกปฏิบัติอันเนื่องด้วยเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ ความพิการ หรือเพศสภาพ ไม่ยอมรับการเลือกปฏิบัติที่ผิดกฎหมายทุกรูปแบบ ไม่ใช่และไม่สนับสนุนการจ้างแรงงานผิดกฎหมาย ไม่ว่าจะเป็นแรงงานบังคับ แรงงานเด็กที่ไม่เป็นไปตามกฎหมายกำหนด และการค้ามนุษย์ ให้โอกาสเท่าเทียมกันในการจ้างงานแก่คนทุกกลุ่มที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการตามลักษณะของตำแหน่งงาน และเปิดโอกาสให้ผู้มีศักยภาพมาร่วมเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

กลุ่มธุรกิจฯ ยึดมั่นในการให้โอกาสและการส่งเสริมความเท่าเทียมในสังคมตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 มาตรา 35 โดยการสนับสนุนการจ้างงานคนพิการผ่านความร่วมมือกับสมาคมธนาคารไทย และสภาการศึกษาในโครงการ “สมาคมธนาคารไทยส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ” มาตั้งแต่ปี 2560 เพื่อส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการในรูปแบบของการจ้างงานเหมาะสมหรือจ้างเหมาบริการ และเพื่อให้คนพิการได้มีโอกาสทำงานร่วมกับสภาการศึกษาไทยและสมาคมรวมใจมุ่งพัฒนาอาชีพเพื่อคนตาบอดในประเทศไทย โดย ณ สิ้นปี 2567 กลุ่มธุรกิจฯ ได้ว่าจ้างงานคนพิการจำนวน 46 คน รวมเป็นจำนวนเงิน 5,507,120 บาท คิดเป็นอัตราส่วนคนพิการต่อพนักงานที่ 1 ต่อ 100 คนตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งยังมีการจ้างงาน

คนพิการตามมาตรา 33 จำนวน 1 คน โดยมุ่งหวังพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการให้มีโอกาสในการเข้าถึงการประกอบอาชีพ ได้ทำงานที่เหมาะสมและใกล้ชิดที่พักอาศัย และได้ใช้ศักยภาพของตนเองได้อย่างเต็มที่

## (2) การบริหารความก้าวหน้าทางวิชาชีพ (Career Management)

กลุ่มธุรกิจฯ ให้ความสำคัญกับแนวทางการพัฒนาอาชีพของพนักงาน โดยมุ่งเน้นให้พนักงานได้มีโอกาสกำหนดแผนการเติบโต รวมถึงการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะที่จำเป็นด้วยตนเองร่วมกับหัวหน้างาน เพื่อให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สร้างแรงจูงใจในการทำงาน เสริมสร้างความผูกพันกับองค์กรซึ่งจะช่วยให้พนักงานสามารถขับเคลื่อนองค์กรให้ประสบความสำเร็จได้อย่างยั่งยืน และเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนมีโอกาสเติบโตก้าวหน้าในการทำงาน และมีความเชี่ยวชาญในสายอาชีพในระดับเดียวกันและในระดับที่สูงขึ้น

กลุ่มธุรกิจฯ ให้ความสำคัญกับการเติบโตของพนักงาน โดยให้โอกาสในการโอนย้าย ปรับเปลี่ยนบทบาทหน้าที่ รวมถึงเลื่อนระดับขั้น/ ตำแหน่งในการทำงานอย่างเท่าเทียมตามความถนัดและความสนใจ ยกเว้นกรณีที่อยู่ในองค์กรไม่มีผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม กลุ่มธุรกิจฯ จึงจะพิจารณาสรรหาจากบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจฯ มีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคุณสมบัติที่ชัดเจน เหมาะสม และเป็นธรรม โดยมีการพิจารณาการปรับเลื่อนระดับขั้นปีละ 2 ครั้งโดยยึดตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจฯ ยังส่งเสริมและเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเลือกและวางแผนการพัฒนาศักยภาพของตนเองในหลายๆ ด้านผ่านกระบวนการพูดคุยและวางแผนการพัฒนาที่กลุ่มธุรกิจฯ จัดเตรียมไว้ เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปลี่ยนแปลงบทบาทหน้าที่ในอนาคต อีกทั้งยังเป็นการรักษาและส่งเสริมบุคลากรที่มีคุณภาพให้อยู่ร่วมกับองค์กรในระยะยาวอีกด้วย

## (3) การบริหารผลงาน (Performance Management)

กลุ่มธุรกิจฯ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานประจำปี โดยมุ่งเน้นกระบวนการที่โปร่งใสและเป็นธรรมสำหรับพนักงานทุกระดับ โดยเป้าหมายสำคัญในการประเมินผลการปฏิบัติงานมิได้จำกัดขอบเขตเพียงการวัดผลการปฏิบัติงานเท่านั้น แต่ยังมุ่งเน้นให้เป็นกระบวนการที่ช่วยปรับปรุงและผลักดันการปฏิบัติงาน รวมทั้งการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีบูรณาการด้วย กล่าวคือ การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีเป็นเครื่องมือสำคัญในการรักษาระดับมาตรฐานการปฏิบัติงาน และการให้บริการลูกค้ารวมถึงผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้อย่างเป็นระบบ นอกจากนี้ ผลการประเมินยังเป็นข้อมูลสะท้อนกลับ



(Feedback) ที่ช่วยให้พนักงานเห็นถึงมิติของการพัฒนาและโอกาสความก้าวหน้าในสายอาชีพ โดยมีการใช้เครื่องมือการประเมิน 360 องศา (Cross Evaluation) เพื่อเสริมสร้างศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังเป็นข้อมูลในการคัดกรองและรักษาพนักงานที่มีศักยภาพให้คงอยู่กับองค์กรผ่านมาตรการเชิงรุกต่างๆ

ระบบการบริหารผลงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ดำเนินการภายใต้กรอบแนวคิดที่ยืดหยุ่น (Flexible within Framework) โดยให้ความสำคัญกับเป้าหมาย (Goals/KPI) และการปฏิบัติหน้าที่สอดคล้องกับหลักองค์กร ซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญภายใต้ความรับผิดชอบร่วมกันระหว่างหัวหน้าและลูกน้อง ส่งเสริมการพูดคุยและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมาย และเสริมสร้างพฤติกรรมที่สอดคล้องกับหลักองค์กรด้วยความมุ่งมั่นที่จะบรรลุเป้าหมายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ อีกทั้งยังมีการประเมินเทียบ (Calibration) การประเมินผลการปฏิบัติงานตั้งแต่ระดับฝ่ายงานจนถึงผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าภาพรวมผลการประเมินทั้งหมดได้รับการพิจารณาด้วยความเป็นธรรมและครบถ้วนภายใต้หลักการและแนวทางประเมินผลการปฏิบัติงานที่กลุ่มธุรกิจ กำหนด

#### (4) ค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน (Employee Compensation and Benefits)

กลุ่มธุรกิจ ให้ความสำคัญกับหลักการในการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานอยู่ภายใต้นโยบายที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และพิจารณาจากหลักสำคัญ 3 ประการ คือ

- 1) หลักความยุติธรรมและเท่าเทียม (Equitability): มุ่งเน้นการสร้างระบบที่โปร่งใสและเท่าเทียมกันสำหรับพนักงานทุกระดับ
- 2) หลักผลงาน (Pay for Performance Based): ให้รางวัลและค่าตอบแทนตามผลการปฏิบัติงานที่วัดได้ซึ่งส่งผลต่อความสำเร็จขององค์กร
- 3) หลักความสามารถ (Competency Based): ให้ความสำคัญกับความรู้ ทักษะ และความสามารถเฉพาะตัวของพนักงาน เพื่อเพิ่มศักยภาพและสร้างแรงจูงใจ

การบริหารค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมเป็นสิ่งที่คุณกลุ่มธุรกิจให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่อง โดยธนาคารได้เข้าร่วมการสำรวจค่าตอบแทนและสวัสดิการกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันทุกปี เพื่อศึกษาเปรียบเทียบกับตลาดแรงงานในปัจจุบัน และพิจารณาปัจจัยภายนอก เช่น สภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขัน รวมถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งจะนำมาทบทวนและปรับปรุงเกณฑ์การบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานให้ทันสมัย สอดคล้องและตอบโจทย์ตลาดแรงงานในปัจจุบัน และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการของ

กลุ่มธุรกิจ อยู่ในระดับที่เทียบเคียงและแข่งขันได้ สามารถดึงดูด (Attract) และรักษา (Retain) บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถไว้กับองค์กร นอกจากนี้ ยังมีการเชื่อมโยงค่าตอบแทนกับผลการดำเนินงานขององค์กร เพื่อให้พนักงานเห็นความสำคัญของบริษัทและความรับผิดชอบของตนเองในการขับเคลื่อนความสำเร็จขององค์กรด้วย

สำหรับค่าตอบแทนในรูปแบบที่อ้างอิงกับผลการดำเนินงาน เช่น โบนัสประจำปี จะพิจารณาจากหลากหลายปัจจัย อาทิ ผลงานรายบุคคล บทบาท ความรับผิดชอบ ผลสำเร็จที่วัดได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงความสามารถในการบริหารงานของพนักงานภายใต้หลักการบริหารค่าตอบแทนที่ให้ความสำคัญทั้งผลตอบแทนรวม (Total Compensation) และภาพรวมผลการดำเนินงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนความสามารถของธุรกิจในการรักษาระดับของผลการดำเนินงานในอนาคตเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว

นอกเหนือจากเงินเดือนและค่าตอบแทนอื่นๆ แล้ว กลุ่มธุรกิจยังตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลสุขภาพจิตและสิทธิประโยชน์ที่ตอบสนองความต้องการของพนักงาน เช่น การพัฒนาสวัสดิการให้เหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจและการดำรงชีพในปัจจุบัน โดยมีเป้าหมายเพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดี (Well-being) และเทียบเท่ากับมาตรฐานของบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรม กลุ่มธุรกิจ สนับสนุนความหลากหลายภายในองค์กร โดยให้ความสำคัญกับการยอมรับความแตกต่าง เช่น เพศสภาพ เชื้อชาติ หรือวัฒนธรรม และความเท่าเทียมเพื่อส่งเสริมสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความสุข ความปลอดภัย และความมั่นคงในระยะยาว โดยพนักงานจะได้รับสิทธิประโยชน์และสวัสดิการที่หลากหลายซึ่งสามารถปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับความต้องการของแต่ละบุคคลเพื่อเป็นหลักประกันความมั่นคงและความปลอดภัยในการดำรงชีวิต

กลุ่มธุรกิจ ได้ทบทวนแนวทางและระเบียบปฏิบัติในการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการให้พนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป สำหรับปี 2567 กลุ่มธุรกิจ มีการขยายแผนประกันสุขภาพให้ครอบคลุมปัจจัยต่างๆ มากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งการดูแลโรคทางจิตเวชที่มีหลายกลุ่มอาการที่แผนประกันสุขภาพเดิมยังไม่ครอบคลุม รวมถึงปรับปรุงเพิ่มมาตรการดูแลด้านสุขภาพจิตเพื่อให้สอดคล้องกับความจำเป็นและตอบสนองต่อความต้องการของพนักงานได้ดียิ่งขึ้น

กลุ่มธุรกิจ ยังคงมุ่งมั่นในการให้สวัสดิการที่ครอบคลุมในด้านต่างๆ อาทิ การประกันชีวิต อุบัติเหตุ พุพพลภาพสิ้นเชิงถาวร และประกันสุขภาพให้กับพนักงานทุกระดับ โดยให้ความสำคัญในการจัดสวัสดิการขั้นพื้นฐานที่เหมาะสมและเท่าเทียมกันตั้งแต่พนักงานจนถึงผู้บริหารระดับสูง คำนึงถึงสภาวะเศรษฐกิจ ค่าครองชีพ และอัตราค่ารักษาพยาบาลในตลาด รวมทั้งได้เพิ่มแผนทางเลือกสวัสดิการเพื่อให้พนักงานสามารถเลือกซื้อความคุ้มครองที่ตรงตามความจำเป็นและความต้องการอย่างแท้จริง

กลุ่มธุรกิจฯ พิจารณาคำตอบแทนพนักงาน โดยจำแนกเป็น 3 ประเภท ได้แก่

#### 1) ผลตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ผลตอบแทนที่เป็นตัวเงินเป็นผลสะท้อนถึงการปฏิบัติงานของพนักงานและเป็นการตอบแทนโดยตรง เช่น การจ่ายเงินเดือน และค่าตอบแทนอื่นๆ ให้มีความเหมาะสมกับมาตรฐานของตลาดและผลงานที่พนักงานทำได้จริง ดังนั้นพนักงานที่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามที่ได้มีการตกลงร่วมกันจะมีสิทธิได้รับการปรับเงินเดือน ค่าจ้าง การจ่ายเงินรางวัลในรูปแบบเงินโบนัสผลงานประจำปี การจ่ายเงินโบนัสหรือเงินรางวัลในรูปแบบอื่นใดตามหลักเกณฑ์ที่กลุ่มธุรกิจฯ กำหนด นอกจากนี้กลุ่มธุรกิจฯ มีการจ่ายเงินช่วยเหลือต่างๆ ตามลักษณะหน้าที่ความรับผิดชอบ อาทิ เงินช่วยเหลือค่าที่พัก เงินช่วยเหลือการทำงานสำหรับพนักงานสาขาที่เปิดให้บริการ 6 หรือ 7 วันต่อสัปดาห์ หรือพนักงานบางตำแหน่งที่มีวันทำงานปกติในวันเสาร์และ/หรือวันอาทิตย์ เงินช่วยเหลือค่าเบี้ยประกันภัยรถยนต์สำหรับปฏิบัติงานตามตำแหน่งงาน รวมถึงเงินช่วยเหลือพิเศษเป็นครั้งคราวสำหรับพนักงานระดับปฏิบัติการเพื่อบรรเทาภาวะค่าครองชีพที่เพิ่มสูงขึ้น เป็นต้น

ในปี 2567 ธนาคารจ่ายค่าตอบแทนรวมให้กับพนักงานและผู้บริหาร<sup>3</sup> รวมทั้งที่ปรึกษาของธนาคาร (รวมประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) ในรูปแบบค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน โบนัสตามผลงาน เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าตอบแทนในฐานะที่ปรึกษาเป็นจำนวนรวม 4,048,075,519.76 บาท โดยคิดเป็นสัดส่วนระหว่างพนักงานและผู้บริหาร (รวมทั้งที่ปรึกษา) ร้อยละ 89.44 และร้อยละ 10.56 ตามลำดับ และสัดส่วนระหว่างพนักงานหญิงและพนักงานชายร้อยละ 63.17 และร้อยละ 36.83 ตามลำดับ ทั้งนี้ สัดส่วนฐานเงินเดือนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเทียบกับฐานเงินเดือนรวมของพนักงานที่นับลำดับจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารทั้งหมดเท่ากับร้อยละ 0.57 (ข้อมูลฐานเงินเดือนที่จ่ายจริงประจำปี 2567)

#### 2) ผลตอบแทนที่เป็นตัวเงินตอบแทนในทางอ้อม

กลุ่มธุรกิจฯ ได้จัดสวัสดิการด้านต่างๆ เพื่อรักษาบุคลากรและสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานหน้าที่ ทำให้พนักงานมีขวัญและกำลังใจที่ดี มีความมั่นคงในการทำงาน อาทิ

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ: เป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้นเพื่อให้พนักงานมีความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว
- กองทุนประกันสังคม และกองทุนเงินทดแทน: สวัสดิการประกันสังคมที่คุ้มครองพนักงาน
- ประกันภัย: การประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ ประกันสุขภาพภาวะร้ายแรง และประกันสุขภาพกลุ่ม
- เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานเข้ารับการรักษาเป็นผู้ป่วยใน

จากความเจ็บป่วยจากโรคร้ายแรงและ/หรือโรคติดต่อร้ายแรงอื่นๆ

- เงินกู้สวัสดิการพนักงาน: เงินกู้หลากหลายประเภทสำหรับช่วยเหลือพนักงานในยามจำเป็น เช่น เงินกู้ฉุกเฉินเพื่อการรักษาอาการเจ็บป่วยจากโรคร้ายแรงและ/หรือโรคติดต่อร้ายแรงของพนักงานหรือบุคคลในครอบครัว
- สิทธิประโยชน์หลังอายุเกษียณ: เพื่อให้ความมั่นคงทางการเงินสำหรับพนักงานหลังการเกษียณอายุ
- การตรวจสุขภาพประจำปี: ส่งเสริมสุขภาพที่ดีให้พนักงานผ่านการตรวจสุขภาพประจำปี
- สิทธิการลาป่วยระยะยาวโดยได้รับค่าจ้าง: ให้ค่าจ้างในช่วงเวลาลาป่วยระยะยาว
- ห้องพยาบาลของธนาคาร: ให้บริการช่วยเหลือทางการแพทย์เบื้องต้นในกรณีฉุกเฉิน

สวัสดิการและสิทธิประโยชน์เหล่านี้ไม่เพียงแต่ช่วยส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานแต่ยังสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มธุรกิจฯ ในการดูแลความเป็นอยู่ของพนักงานอย่างครอบคลุมและใส่ใจมากกว่าการชดเชยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินโดยตรง

#### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

ธนาคารได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามกฎหมายกระทรวงฉบับที่ 162 (พ.ศ. 2526) เพื่อเป็นสวัสดิการพนักงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ

- (1) ส่งเสริมการออมเงินของสมาชิก
- (2) เป็นหลักประกันแก่สมาชิกและครอบครัว

และได้นำเงินกองทุนเข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ในนามกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เกียรติณาคิน และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ไทยพาณิชย์ มาสเตอร์ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยมีรายละเอียดเงินสะสมและเงินสมทบดังนี้

จำนวนปีที่ทำงาน	อัตราเงินสะสม (ร้อยละ)	อัตราเงินสมทบ (ร้อยละ)
น้อยกว่า 5 ปี	5, 8, 10, 12, 15	5
ตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป	5, 8, 10, 12, 15	10

#### การจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

การกำหนดนโยบายการลงทุนของกองทุนจะพิจารณาโดยคณะกรรมการที่มาจากการเลือกตั้งของสมาชิกและกรรมการที่มาจากการแต่งตั้งของนายจ้าง กรรมการแต่ละท่านจะดำรงตำแหน่งในวาระ 3 ปี คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมดูแลการบริหารกองทุน รวมถึงการกำหนดนโยบายการลงทุนแทนสมาชิก เปิดโอกาสให้สมาชิกสามารถ

<sup>3</sup> ผู้บริหารรวมทั้งที่ปรึกษา หมายถึง “ผู้มีอำนาจในการจัดการ” ตามนิยามที่กำหนดในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยว่าด้วยธรรมาภิบาลของสถาบันการเงิน ซึ่งหมายความครอบคลุมถึง “ผู้บริหาร” ตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. ด้วย





เลือกวางแผนการลงทุนในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายการออมของตนเอง นอกจากนี้สมาชิกสามารถปรับเปลี่ยนนโยบายการลงทุนและสัดส่วนอัตราเงินสะสมด้วยตนเองได้ตามต้องการ (Employees' Choice) เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ ผลตอบแทนและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยมีสัดส่วนการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงานที่ผ่านการทดลองงานแล้วอยู่ที่อัตราร้อยละ 94.36 จากจำนวนพนักงานของธนาคารทั้งหมด 3,850 คน

#### สวัสดิการและผลประโยชน์อื่น

##### - การรักษาพยาบาล

กลุ่มธุรกิจฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ส่งเสริมสุขภาพและสุขภาวะในทุกๆ ด้านให้กับพนักงานทุกคน ผ่านการจัดสวัสดิการด้านต่างๆ ที่ครอบคลุมและหลากหลาย เพื่อสนับสนุนให้พนักงานมีสุขภาพที่ดีและความเป็นอยู่ที่ดียิ่งขึ้น โดยกลุ่มธุรกิจฯ มีสวัสดิการการรักษาพยาบาลสำหรับพนักงานในรูปแบบต่างๆ ดังนี้

- การประกันสุขภาพกลุ่ม: กลุ่มธุรกิจฯ จัดสวัสดิการประกันสุขภาพกลุ่มโดยเลือกบริษัทประกันที่มีมาตรฐานการบริการที่มีประสิทธิภาพและมีโรงพยาบาล คลินิก สถานพยาบาลในเครือข่าย เพื่อให้พนักงานได้รับความสะดวกและมีความคล่องตัวในการเลือกใช้บริการ กลุ่มธุรกิจฯ ให้การดูแลและให้ความคุ้มครองรูปแบบสวัสดิการการรักษาพยาบาลแบบ “สวัสดิการแบบยืดหยุ่น” (Flexible Benefit Plan) ที่มีความหลากหลาย โดยในทุกปีจะมีการศึกษาและพิจารณาเพิ่มทางเลือกให้ครอบคลุมในทุกมิติมากยิ่งขึ้น เพื่อให้พนักงานสามารถเลือกความคุ้มครองให้เหมาะสมกับความต้องการของตนเอง สภาวะเศรษฐกิจ และการดำรงชีพ รวมถึงพนักงานยังมีสิทธิเลือกซื้อประกันสุขภาพให้กับสมาชิกในครอบครัวได้ในราคาสวัสดิการประกันสุขภาพกลุ่ม ซึ่งมีอัตราค่าใช้จ่ายน้อยกว่าการซื้อประกันสุขภาพส่วนบุคคลทั่วไป เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายของพนักงานในการดูแลครอบครัวได้อีกทางหนึ่ง
- การตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงาน: กลุ่มธุรกิจฯ เชื่อมั่นว่าการที่พนักงานมีสุขภาพที่ดีย่อมส่งผลต่อการทำงานที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นการดูแลสุขภาพพนักงานในเชิงการป้องกันและเหมาะสมกับพนักงานในแต่ละช่วงอายุ โดยในปี 2567 กลุ่มธุรกิจฯ ได้มีการปรับรูปแบบการตรวจสุขภาพประจำปีให้มีความยืดหยุ่นมากขึ้น เพื่อตอบโจทยความแตกต่างและไลฟ์สไตล์ของพนักงาน เพื่อให้พนักงานสามารถเลือกตรวจสุขภาพประจำปีได้ตามช่วงเวลาที่เหมาะสมได้ตลอดทั้งปี เพื่อให้สอดคล้องกับการบริหารจัดการเวลาของตนเอง
- ห้องพยาบาลและห้องคุณแม่ (Mother Corner): กลุ่มธุรกิจฯ ได้จัดเตรียมห้องพยาบาลในสถานที่ทำงาน

ซึ่งมีอุปกรณ์ในการปฐมพยาบาลเบื้องต้นและเตียงผู้ป่วยเพื่อรองรับการเจ็บป่วยของพนักงานระหว่างปฏิบัติงาน โดยมีแพทย์และพยาบาลผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางให้คำแนะนำและรักษาเกี่ยวกับปัญหาสุขภาพให้กับพนักงานครอบคลุมทุกการเจ็บป่วย อีกทั้งมีการจัดเตรียมห้องคุณแม่ (Mother Corner) สำหรับพนักงานที่เป็นมารดาเพื่อให้สามารถเก็บน้ำนมให้บุตรได้ในขณะปฏิบัติงานอีกด้วย

- เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาล: กลุ่มธุรกิจฯ ได้ทบทวนแนวปฏิบัติในเรื่องเงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาลให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ โดยคำนึงถึงประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับ โดยได้ขยายขอบเขตการช่วยเหลือจากเดิมเฉพาะค่ารักษาพยาบาลส่วนเกินผู้ป่วยใน (IPD) ให้ครอบคลุมเงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาลส่วนเกินสำหรับผู้ป่วยนอก (OPD) โดยเฉพาะกรณีพนักงานเจ็บป่วยจากโรคร้ายแรงและ/ หรือโรคติดต่อร้ายแรงที่ได้รับความสะดวกหรือลดภาระจากค่ารักษาพยาบาลส่วนเกินที่ไม่คุ้มครอง หรือไม่ถูกชดเชยโดยประกันอื่นใด
- การทำประกันชีวิตกลุ่ม ประกันอุบัติเหตุกลุ่มและประกันสุขภาพถาวรสิ้นเชิงกลุ่ม

กลุ่มธุรกิจฯ ได้จัดทำประกันประเภทต่างๆ ให้กับพนักงาน ซึ่งให้ความคุ้มครองตลอด 24 ชั่วโมงทั้งในและนอกเวลาทำงาน เพื่อให้พนักงานมีความมั่นคงในชีวิตการทำงาน เสริมสร้างขวัญกำลังใจ และช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อครอบครัวของพนักงานในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ไม่คาดคิด

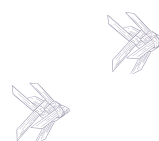
##### - เงินกู้สวัสดิการพนักงาน

นอกจากการจัดให้มีเงินกู้สวัสดิการสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยเพื่อเป็นหลักประกันที่มั่นคงให้กับพนักงานแล้ว กลุ่มธุรกิจฯ ยังได้เพิ่มเงินกู้สวัสดิการประเภทอื่นๆ ที่หลากหลายเพื่อให้ครอบคลุมความจำเป็นในการดำรงชีวิตให้กับพนักงานมากขึ้น อาทิ สินเชื่อบุคคลอเนกประสงค์ (Personal Loan) สินเชื่อบุคคลเพื่อซื้อรถยนต์ (Car Loan) และสินเชื่อบุคคลเพื่อบรรเทาภัยพิบัติ (Natural Disaster Loan) เพื่อให้พนักงานสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่ายและสะดวกตามความจำเป็น

##### - ผลประโยชน์จากการเกษียณอายุ

กลุ่มธุรกิจฯ ให้ความสำคัญกับพนักงานที่เกษียณอายุ โดยมีการจัดกิจกรรมให้ความรู้ด้านการดูแลสุขภาพและความรู้ทางการเงินให้กับพนักงานเพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีภายหลังเกษียณอายุ มีการขยายความคุ้มครองประกันชีวิตและประกันสุขภาพแบบกลุ่มต่อไปอีก 2 ปีนับจากวันที่เกษียณอายุ รวมถึงมีการมอบผลประโยชน์จากการเกษียณอายุสำหรับพนักงานอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกัน โดยปัจจุบันพนักงานที่เกษียณอายุจะได้รับการสนับสนุนงบประมาณสำหรับการจัดเลี้ยงและของขวัญระลึกเพื่อแสดงความขอบคุณโดยไม่อ้างอิงยศ/ตำแหน่งงาน ซึ่งสะท้อนถึงหลักองค์กรข้อหนึ่งที่ส่งเสริมให้ “อยู่อย่างคนเท่ากัน” ที่องค์กรให้ความสำคัญอีกด้วย





### 3) ผลตอบแทนอื่นที่ไม่เป็นตัวเงิน

นอกจากผลตอบแทนที่เป็นตัวเงินทั้งในทางตรงและทางอ้อมแล้ว กลุ่มธุรกิจฯ ยังมุ่งมั่นที่จะให้ผลตอบแทนในด้านอื่นๆ เพื่อเป็นการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้สอดคล้องกับความต้องการที่มีความหลากหลาย อาทิ

- การมอบหมายงานที่ท้าทาย: เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเติบโตและก้าวหน้าในสายอาชีพ ซึ่งมีความสำคัญในการพัฒนาทักษะและความสามารถของตน
- การฝึกอบรม: ส่งเสริมการพัฒนาพนักงานผ่านระบบการฝึกอบรมที่หลากหลาย ซึ่งช่วยเสริมสร้างความรู้และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน
- การโอนย้าย/มอบหมายงานภายในกลุ่มธุรกิจฯ: มีนโยบายการโอนย้ายงานที่เหมาะสมตามความถนัดและความสนใจของพนักงาน โดยเปิดโอกาสให้พนักงานเติบโตในตำแหน่งงานที่ตรงตามความสามารถของตน ผ่านกระบวนการขอสมัครโอนย้ายภายใน (Career Connect)
- แนวปฏิบัติในการทำงานจากที่บ้าน (Work From Home): ช่วยให้พนักงานบริหารจัดการเวลาได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้เรื่องงานและชีวิตส่วนตัวผสมผสานเป็นเรื่องเดียวกันได้อย่างลงตัว ส่งเสริม Work-life-Harmony ที่ดี ซึ่งส่งผลให้พนักงานมีความสุขในการทำงาน
- การกำหนดเวลาการทำงานแบบยืดหยุ่น (Flexible Time): ช่วยให้พนักงานสามารถจัดเวลาในการทำงานที่เหมาะสมกับตนเอง ปรับสมดุลระหว่างงานและชีวิตส่วนตัวได้อย่างลงตัว
- นโยบายการแต่งกายที่เหมาะสม (Freedom to Dress): พนักงานมีอิสระในการเลือกแต่งกายได้อย่างเหมาะสมตามความชอบ ถูกกาลเทศะ ช่วยสร้างบรรยากาศในการทำงานที่ผ่อนคลายและเป็นกันเอง
- การจัดกิจกรรมสันทนาการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง: สร้างความสุขและสนุกสนานให้กับพนักงาน ช่วยกระตุ้นแรงจูงใจในการทำงาน ตลอดจนมีการจัดตั้งชมรมกิจกรรมที่หลากหลาย โดยพนักงานสามารถเลือกเข้าร่วมได้ตามความชอบและความสนใจ เพื่อเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานในกลุ่มธุรกิจฯ
- การส่ง e-Card: ขึ้นชมความสำเร็จร่วมกัน ทำให้พนักงานรู้สึกประทับใจและสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน
- การจัดสรรพื้นที่ Co-working Space: พื้นที่ส่วนกลางให้พนักงานสามารถใช้ทำงานหรือทำกิจกรรมร่วมกับเพื่อนร่วมงานได้อย่างสะดวกสบาย โดยออกแบบด้วยแนวคิดออฟฟิศแบบเปิด (Open Office) ตอบรับวิถีการทำงานของคนยุคใหม่ พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน ทำให้พนักงานสามารถรวมตัวกัน พบปะพูดคุย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างอิสระ เพื่อสร้างความสัมพันธ์และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานระหว่างกัน
- ห้องละหมาด: มีการจัดทำห้องเฉพาะเพื่อให้พนักงาน

สามารถประกอบศาสนกิจได้อย่างเหมาะสม พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกตามหลักการทางศาสนา

- ศูนย์ออกกำลังกาย (Fitness Center): มีอุปกรณ์ในการออกกำลังกายที่หลากหลาย พร้อมผู้เชี่ยวชาญคอยให้คำแนะนำในการออกกำลังกายอย่างเหมาะสม เนื่องด้วยกลุ่มธุรกิจฯ เชื่อมั่นว่าเมื่อพนักงานมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง มีสุขภาพใจที่ดี ย่อมส่งเสริมให้การทำงานมีประสิทธิภาพที่ดีขึ้นด้วย
- ห้องนวด: ให้บริการนวดผ่อนคลายความเมื่อยล้า บรรเทาอาการของโรคออฟฟิศซินโดรม และคลายความเครียดที่เกิดจากการทำงาน ทำให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างเต็มที่มากที่สุด
- บริการนักจิตวิทยา: ให้คำปรึกษาด้านสุขภาพจิต รวมถึงอาการหรือปัญหาด้านภาวะอารมณ์ ซึมเศร้า วิตกกังวลนอนไม่หลับ ปัญหาความสัมพันธ์กับครอบครัวหรือเพื่อนร่วมงาน ในรูปแบบห้องให้คำปรึกษาในสถานที่ทำงาน และการปรึกษาออนไลน์กับผู้เชี่ยวชาญทางจิตแพทย์และนักจิตวิทยาผ่านแอปพลิเคชัน Naruli ตลอด 24 ชั่วโมง โดยข้อมูลจะถูกเก็บเป็นความลับ

นโยบายและกิจกรรมเหล่านี้ล้วนมีเป้าหมายเพื่อสร้างบรรยากาศการทำงานที่ดี ส่งเสริมการเชื่อมโยงระหว่างพนักงาน และทำให้พนักงานรู้สึกมีคุณค่า ซึ่งจะนำไปสู่ประสิทธิภาพในการทำงานอย่างสูงสุด

## 7.5.2 นโยบายด้านพัฒนาบุคลากร

### (1) การฝึกอบรม

กลุ่มธุรกิจฯ มีความมุ่งมั่นในการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของพนักงานทุกระดับตั้งแต่พนักงานทั่วไปจนถึงผู้บริหารระดับสูง ผ่านการฝึกอบรมในรูปแบบผสมผสาน (Hybrid Learning) ซึ่งรวมถึงการเรียนรู้แบบออนไลน์ ในห้องเรียน และการเรียนรู้จากประสบการณ์ของผู้อื่น (การโค้ชและเมนเทอร์) โดยเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้บริหารได้รับการฝึกอบรมและสัมมนาจากสถาบันฝึกอบรมทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มพูนทักษะ (Skill) ความรู้ความเชี่ยวชาญ (Knowledge) รวมถึงทักษะที่จำเป็นในการทำงาน เช่น ทักษะด้านดิจิทัล และการบริหารจัดการ ตลอดจนให้ความสำคัญกับการปลูกฝังกรอบความคิดที่ยืดหยุ่นและทัศนคติแบบเติบโต (Growth Mindset) เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับพร้อมรับการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง โดยมุ่งเน้นการพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถของพนักงาน ทั้งทักษะความสามารถเฉพาะตำแหน่งงาน (Functional Skill) ทักษะความสามารถหลักที่พนักงานทุกคนต้องมี (Core Skill) รวมทั้งทักษะด้านภาวะผู้นำ (Leadership Skill) โดยให้การสนับสนุนพนักงานให้มีความรู้อย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการเพิ่มพูนทักษะใหม่ (Reskill) และพัฒนาทักษะที่มีให้ดียิ่งขึ้น (Upskill) เพื่อยกระดับศักยภาพในการปฏิบัติงานและเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลการทำงาน (Productivity)



ในปี 2567 กลุ่มธุรกิจฯ ได้ส่งเสริมการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่หลากหลายและเหมาะสมกับพนักงาน อาทิ การจัดการเรียนรู้ผ่านการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ การบรรยาย และการพัฒนาภาวะผู้นำ ที่เน้นการแลกเปลี่ยนประสบการณ์จากการนำความรู้ไปใช้จริง เพื่อกระตุ้นให้พนักงานสามารถนำความรู้ไปปฏิบัติและเกิดการเปลี่ยนแปลงทางพฤติกรรมที่องค์กรคาดหวัง นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานเข้าถึงการเรียนรู้ในรูปแบบดิจิทัล (Digital Learning) ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มที่พนักงานสามารถเข้าถึงการเรียนรู้ได้ตลอดเวลา ง่าย สะดวก รวดเร็ว ทุกที่ทุกเวลา ผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ที่หลากหลาย ตอบโจทย์การเพิ่มทักษะและพัฒนาการเรียนรู้ในรูปแบบต่างๆ เช่น สื่อดิจิทัล Podcast และ Virtual Classroom เป็นต้น อีกทั้งยังให้ความสำคัญในการติดตามและประเมินผลแต่ละหลักสูตรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานได้รับการพัฒนาตรงตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วน

ตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นมา กลุ่มธุรกิจฯ ได้ออกแบบหลักสูตรการอบรมสำหรับพนักงาน ซึ่งได้มีการจัดวางโครงสร้างเป็นหมวดความรู้ตามลักษณะของธุรกิจในรูปแบบของ School ผ่านเคเคพี อะคาเดมี (KKP Academy) ให้เป็นแหล่งรวบรวมความรู้และทักษะต่างๆ ครอบคลุมทั้งธุรกิจธนาคารพาณิชย์และธุรกิจตลาดทุนที่เปิดให้พนักงานสามารถเข้าไปค้นคว้าและเรียนรู้เพิ่มเติมเพื่อพัฒนาทักษะได้ตามความสนใจผ่านดิจิทัลแพลตฟอร์ม ซึ่งประกอบด้วย

School of Wealth เป็นแหล่งรวมความรู้สำหรับการให้บริการลูกค้าในรูปแบบการวางแผนทางการเงินและการลงทุน รวมถึงผลิตภัณฑ์และบริการ กระบวนการ ระบบ และเครื่องมือต่างๆ สำหรับพนักงานผู้ให้บริการลูกค้า

School of Investment Banking เป็นแหล่งรวมความรู้สำหรับธุรกิจวานิชธนกิจและการให้บริการลูกค้าสถาบัน พนักงานสามารถค้นหาความรู้ได้ทั้งในหมวดความรู้ทั่วไปเพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจวานิชธนกิจ รวมถึงความรู้และทักษะสำหรับบุคลากรที่ปฏิบัติงานในสายงานที่เกี่ยวข้อง

School of Retail Banking เป็นแหล่งรวมความรู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจธนาคารรายย่อยซึ่งมุ่งเน้นลูกค้าและธุรกิจขนาดย่อย ผลิตภัณฑ์และบริการ ช่องทางการขาย รวมถึงกระบวนการและข้อบังคับต่างๆ เพื่อให้พนักงานสามารถศึกษาและทำความเข้าใจได้ในทุกมิติ

School of Corporate and Commercial Banking เป็นแหล่งรวมความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และนโยบายสินค้าขนาดกลางและขนาดใหญ่ที่ครอบคลุมทั้งเรื่องรูปแบบของผลิตภัณฑ์และเทคนิคขั้นตอนการทำงาน รวมถึงการบริหารความสัมพันธ์และสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในระดับเจ้าของกิจการ

School of Leadership เป็นแหล่งรวมความรู้และทักษะสำหรับการพัฒนาภาวะผู้นำ ครอบคลุมผู้นำทุกระดับ เริ่มตั้งแต่ผู้นำตนเองจนถึงระดับนำฝ่ายงาน โดยใช้กระบวนการเรียนรู้ที่หลากหลายเพื่อพัฒนาศักยภาพทั้งในเรื่องทัศนคติและทักษะในการดูแลพนักงานในความรับผิดชอบ

School of Governance, Risk and Compliance เป็นแหล่งรวมความรู้เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงานต่างๆ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ

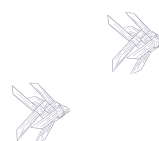
School of Digital เป็นแหล่งรวมความรู้ด้านดิจิทัลและเทคโนโลยีทางการเงิน รวมถึงระบบ IT ต่างๆ ทั้งในเรื่องการบริหารจัดการ การวิเคราะห์ข้อมูล การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence/AI) เพื่อให้พนักงานสามารถเพิ่มพูนความรู้และนำมาใช้ในการพัฒนาการทำงานให้ทันต่อสถานการณ์การแข่งขันธุรกิจในปัจจุบัน

ตัวอย่างการอบรมภายในองค์กรที่จัดขึ้นเพื่อเป็นการพัฒนาทักษะของพนักงานและผู้บริหาร เช่น

- หลักสูตรเทคนิคการเป็นหัวหน้างานใหม่ (Techniques for New Leaders) เพื่อพัฒนาทักษะการเป็นหัวหน้างานสำหรับผู้ที่ได้รับการเลื่อนตำแหน่งให้รับบทบาทหัวหน้างานใหม่
- หลักสูตรการโค้ชเพื่อผลการปฏิบัติงานที่ดีขึ้น (Coaching for High Performance) มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะด้านการโค้ชทีมงานให้มีผลการปฏิบัติงานที่ดีขึ้น
- หลักสูตรการบริหารงานและการบริหารคน (Essential of Leadership) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับผู้ที่มีผลการปฏิบัติงานดีและมีแนวโน้มในการเติบโตขึ้นสู่ระดับหัวหน้างานในอนาคต
- หลักสูตรทักษะการเจรจาต่อรอง (Negotiation Skill) เพื่อเพิ่มทักษะในการสื่อสารเพื่อเจรจาต่อรองในสถานการณ์ต่างๆ ทั้งในชีวิตประจำวันและในการทำงาน
- หลักสูตรพนักงานใหม่ประจำสาขา เป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นเรื่องทักษะและความรู้ต่างๆ ของพนักงานใหม่ประจำสาขา โดยพนักงานใหม่ทั้งหมดได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรมาตรฐานพนักงานใหม่ และเมื่อทำการติดตามผลการปฏิบัติงานหลังจากรับการอบรมพบว่าพนักงานใหม่ที่ได้รับการอบรมทั้งหมดสามารถปฏิบัติงานได้ตามที่คาดหวัง

กลุ่มธุรกิจฯ ได้เชิญบุคคลและวิทยากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญมาถ่ายทอดประสบการณ์ ความรู้ และร่วมแลกเปลี่ยนแนวคิดใหม่ๆ แนวปฏิบัติ กระบวนการทางเทคนิคต่างๆ กับพนักงานและผู้บริหารในรูปแบบต่างๆ ผ่านการพูดคุยสื่อสาร การดูคลิปวิดีโอ หรือการอ่านบทความซึ่งสามารถเข้าถึงได้ง่ายผ่านแพลตฟอร์มที่ออกแบบมาเพื่อการเรียนรู้โดยเฉพาะ โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มพูนทักษะและความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการทำงาน รวมทั้งพัฒนาศักยภาพของพนักงานผ่านการเรียนรู้ในรูปแบบต่างๆ เช่น e-Learning ที่สามารถเรียนรู้ทุกที่ทุกเวลาตามความสะดวกของพนักงาน

นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจฯ มุ่งมั่นในการส่งเสริมและพัฒนา ศักยภาพของพนักงานผ่านโครงการ KKP EDGE ที่ดำเนินมาอย่างต่อเนื่อง โดยเป็นการรวมกลุ่มพนักงานจากหลากหลายสายงานที่เกี่ยวข้องมาเรียนรู้ร่วมกัน เพื่อสร้างโอกาสในการกำหนดแนวทางการทำงานที่มุ่งสู่เป้าหมายเดียวกันของกลุ่มธุรกิจฯ



ตั้งแต่ปี 2561 ถึงปัจจุบันกลุ่มธุรกิจฯ ได้ใช้ระบบการเรียนรู้ผ่าน “Taxila Platform” ซึ่งเป็นระบบการเรียนรู้ที่เอื้อต่อการเรียนรู้ทุกที่ทุกเวลาผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่และเครือข่ายอินเทอร์เน็ต ซึ่งเป็นรูปแบบการเรียนรู้ที่สอดคล้องกับพฤติกรรมของคนรุ่นใหม่ในองค์กร นอกจากนี้ ยังเป็นช่องทางที่ช่วยในการแลกเปลี่ยนความรู้ที่คล่องตัวมากยิ่งขึ้น (Learning Agility) และเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยให้พนักงานและผู้บริหารทุกคนได้ทบทวนความรู้ขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงเข้าใจในประเด็นสำคัญของธุรกิจ เช่น ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการป้องกันการฟอกเงิน นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA) การกำกับดูแลข้อมูล การจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ การให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เป็นต้น

ในปี 2567 พนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ มีระยะเวลาในการเข้าอบรมโดยเฉลี่ยคนละ 28.84 ชั่วโมงต่อปี หรือประมาณ 5 วัน และมีประวัติการอบรมของพนักงานมากกว่า 86,359 รายการ การเรียนรู้ในรูปแบบออนไลน์ได้รับความนิยมเพิ่มขึ้น เนื่องจากเนื้อหาสั้น กระชับ และสามารถนำไปใช้ได้จริง (Micro Learning) สร้างแนวคิดใหม่และต่อยอดความรู้เดิมที่มีอยู่ มีความยืดหยุ่นในการจัดสรรเวลาเรียนได้ด้วยตนเอง ซึ่งส่งผลให้จำนวนชั่วโมงการเรียนรู้ของพนักงานเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ หรือประมาณ 17.5 หลักสูตร

## (2) การพัฒนาผ่านการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management)

หมวดหมู่ขององค์ความรู้ด้านการดำเนินธุรกิจถูกรวบรวมและจัดเก็บในรูปแบบของ KKP Academy ซึ่งแบ่งหมวดหมู่ตามลักษณะของธุรกิจอยู่ในรูปของ School เช่น หมวดหมู่ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจ Wealth Management ซึ่งเป็นแหล่งรวมความรู้เกี่ยวกับ Private Bank ทั้งในเรื่องเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ กระบวนการ และเทคนิคต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง สำหรับการปฏิบัติงาน การจัดเก็บองค์ความรู้ไว้บนระบบสารสนเทศภายในของกลุ่มธุรกิจฯ รูปแบบของหลักสูตรออนไลน์ใน Taxila Platform เพื่อช่วยให้เข้าถึงและสืบค้นเพื่อนำไปต่อยอดในการพัฒนาธุรกิจและนำไปสู่การปรับปรุงหรือคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ ในแต่ละสายงาน

## (3) การวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan)

กลุ่มธุรกิจฯ ยังคงดำเนินงานตามนโยบายทดแทนตำแหน่งงานและกำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession and Talent Pool Management) ของผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2567 กลุ่มธุรกิจฯ ได้ทบทวนแผนการบริหารและพัฒนาผู้บริหารที่มีศักยภาพทดแทนของทั้งกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อพิจารณาความพร้อมและแนวทางการพัฒนาศักยภาพของกลุ่มผู้บริหารที่ถูกกำหนดรายนามเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งงาน โดยพนักงานและผู้บริหารกลุ่มดังกล่าวที่ได้รับการพัฒนาในกลุ่มนี้จะได้รับการดูแลบริหารจัดการเพื่อเพิ่มโอกาสในเส้นทางอาชีพ พัฒนาศักยภาพให้มีความพร้อมในหลายมิติ และเสริมสร้างความรักและความผูกพันต่อองค์กร เพื่อให้สามารถเป็นผู้สืบทอดทดแทนตำแหน่งงานที่สำคัญและจำเป็น ทั้งระดับบริหารและ/หรือในตำแหน่งที่ต้องการความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพื่อให้ผู้สืบทอดตำแหน่งงานมีคุณสมบัติพร้อมที่สูงขึ้น และเมื่อมีตำแหน่งงานที่ว่างลงจะมีผู้สืบทอดตำแหน่งเข้าปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งฝ่ายจัดการได้มีการรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการธนาคารทราบเกี่ยวกับแผนสืบทอดตำแหน่งงานเป็นประจำทุกปี

## 7.5.3 การสื่อสารภายในองค์กร

กลุ่มธุรกิจฯ มีการสื่อสารภายในองค์กรกับพนักงานอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ และรวดเร็วในรูปแบบต่างๆ ตามความเหมาะสม เช่น การจัด Town Hall เพื่อให้ผู้บริหารสื่อสารกับพนักงานระดับจัดการ หรือสารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารถึงพนักงาน รวมถึงช่องทางการสื่อสารผ่านแพลตฟอร์มต่างๆ เช่น การส่งอีเมลสื่อสารข้อมูลข่าวสารขององค์กร (KKP Internal Communication Email) Viva Engage แพลตฟอร์มการติดต่อสื่อสารภายในสำหรับพนักงาน อินทราเน็ต (KKP World) Wallpaper บนหน้าจอคอมพิวเตอร์ จอ LED ประจำชั้นในสำนักงาน การประชุมทางไกล (VDO Conference) รวมถึงป้ายประกาศต่างๆ ภายในสำนักงาน เป็นต้น เพื่อให้พนักงานได้รับทราบข้อมูลทั้งในระดับนโยบาย ทิศทางธุรกิจ ตลอดจนข่าวสารองค์กรอย่างครบถ้วน ทันเหตุการณ์ เพื่อเป็นสื่อกลางในการสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน มีการแลกเปลี่ยนความเห็นระหว่างกัน สร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงานร่วมกัน และสื่อสารภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร เพื่อสนับสนุนให้กลุ่มธุรกิจฯ บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่วางไว้



## 7.6 รายงานผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และนักลงทุนสัมพันธ์

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี	: น.ส.นิลาวรรณ ตีรกีจจำรูญ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายบัญชี สายการเงินและงบประมาณ
เลขานุการบริษัท	: น.ส.พรทิพย์ ชูพระคุณ ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายเลขานุการบริษัท สำนักผู้บริหาร
หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	: ดร.ณรงค์ ปรีดานันท์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน
หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน	: นายอภิชาติ จงสงวนประดับ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
นักลงทุนสัมพันธ์	: นางดุจดาว อินทรสมบัติ ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และวางแผนธุรกิจ สายการเงินและงบประมาณ
ข้อมูลการติดต่อ	: โทรศัพท์ 0-495-1366 อีเมล investor_relations@kkpfg.com เว็บไซต์ www.kkpfg.com ที่อยู่ ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) เลขที่ 209 อาคารเคเคพี ทาวเวอร์ เอ ชั้น 12 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

## 7.7 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2567 ธนาคารและบริษัทย่อยได้ใช้บริการสอบบัญชีและบริการอื่นจาก PwC ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของธนาคารและบริษัทย่อย โดยมีค่าใช้จ่ายตอบแทนที่เกี่ยวข้อง ได้แก่

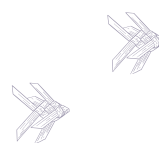
### 7.7.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ธนาคารและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 16,765,000 บาท ประกอบด้วยค่าสอบบัญชีของธนาคารจำนวน 9,285,000 บาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยที่แต่ละบริษัทย่อยรับภาระเองรวมจำนวน 7,480,000 บาท

### 7.7.2 ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

ธนาคารและบริษัทย่อยจ่ายค่าบริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชี ซึ่งได้แก่ การให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแนวคิดการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน (ESG) และการตรวจสอบตามวิธีที่ตกลงร่วมกัน (Engagement to Perform Agreed-upon Procedures) ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงิน 250,000 บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการบริการที่ยังไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาอีกเป็นจำนวนเงิน 150,000 บาท

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า การว่าจ้างสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชีไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระและขาดความเป็นกลางในการปฏิบัติงานสอบบัญชี



## 8. รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

##### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อธนาคารและกลุ่มธุรกิจ และสมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ กรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบของธนาคาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งตามข้อบังคับของธนาคาร

ในการสรรหากรรมการใหม่ ธนาคารพิจารณาองค์ประกอบของคณะกรรมการตาม Board Skill Matrix ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร เพื่อพิจารณาคุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่จำเป็นของกรรมการที่ต้องการสรรหา เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการธนาคารมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจ อีกทั้งใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการใหม่

เนื่องจากนางดัยนา บุณนาค กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของธนาคารครบ 9 ปีในวันที่ 22 เมษายน 2567 ดังนั้นเพื่อให้เป็นไปตาม नियามกรรมการอิสระของธนาคารและกฎหมายที่เกี่ยวข้องที่กำหนดเรื่องระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ นางดัยนา บุณนาค จึงได้แจ้งความประสงค์ขอลาออกจากการเป็นกรรมการของธนาคาร โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2567 เป็นต้นไป

ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 3/2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567 จึงได้พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการของธนาคารแทนนางดัยนา บุณนาค และมีมติเห็นชอบให้เสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้ง ดร.อโศก วงศ์ชะอุ่ม ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระแทนนางดัยนา บุณนาค เนื่องจาก ดร.อโศก วงศ์ชะอุ่มเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติการเป็นกรรมการอิสระตามที่กฎหมายและธนาคารกำหนด มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ด้านเศรษฐศาสตร์ การเงิน การบริหาร และการต่างประเทศเป็นอย่างดี รวมถึงมีประสบการณ์ทำงานในธุรกิจตลาดทุนและตลาดการเงิน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทาง กลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ อีกทั้งยังเป็นผู้ที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายที่มีผลบังคับใช้กับธนาคารในปัจจุบัน โดย ดร.อโศก วงศ์ชะอุ่ม จะมิวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการของธนาคารตามวาระที่เหลืออยู่ของนางดัยนา บุณนาค ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่

11 มีนาคม 2567 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง ดร.อโศก วงศ์ชะอุ่ม เป็นกรรมการอิสระของธนาคาร โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2567 เป็นต้นไป

ธนาคารมีกรรมการทั้งสิ้น 12 ท่าน ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 จึงมีกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 4 ท่าน ได้แก่

- |                           |                         |
|---------------------------|-------------------------|
| 1. รศ.ดร.ชโยดม สรรพศรี    | กรรมการอิสระ            |
| 2. น.ส.พรณี ชัยกุล        | กรรมการอิสระ            |
| 3. นายบรรยง พงษ์พานิช     | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร |
| 4. นายฟิลิป เชียง ทอง แทน | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร |

ธนาคารได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของธนาคารสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 โดยประกาศไว้บนเว็บไซต์ของธนาคารตั้งแต่วันที่ 1 กันยายนถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 อย่างไรก็ดี ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารซึ่งไม่รวมกรรมการที่มีส่วนเกี่ยวข้องได้เห็นชอบตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ได้พิจารณาอย่างรอบคอบถึงความเหมาะสมที่จะเป็นประโยชน์แก่การดำเนินงานของธนาคารและองค์ประกอบของคณะกรรมการธนาคารตาม Board Skill Matrix รวมทั้งได้พิจารณาฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้วเห็นว่ากรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระทั้ง 4 ท่าน ซึ่งได้แก่ รศ.ดร.ชโยดม สรรพศรี น.ส.พรณี ชัยกุล นายบรรยง พงษ์พานิช และนายฟิลิป เชียง ทอง แทน เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วน ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายที่มีผลบังคับใช้กับธนาคารในปัจจุบัน เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ ตลอดจนมีผลงานในการร่วมบริหารกิจการของกลุ่มธุรกิจ มีความรับผิดชอบ และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริตมาโดยตลอดระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งอยู่เดิม จึงเสนอขอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกรรมการซึ่งต้องออกจากตำแหน่งตามวาระทั้ง 4 ท่านกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของธนาคารอีกวาระหนึ่ง

##### การให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นส่วนหนึ่งของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ธนาคารได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้ง





เป็นกรรมการของธนาคารและเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของธนาคาร

ผู้ถือหุ้นที่จะเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการต้องมีคุณสมบัติดังนี้

- 1) เป็นผู้ถือหุ้นของธนาคารซึ่งต้องถือหุ้นอย่างน้อย 200,000 หุ้น โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันได้
- 2) ถือหุ้นในธนาคารตามจำนวนที่กำหนดข้างต้นต่อเนื่องมาไม่น้อยกว่า 1 ปี และยังถือหุ้นจำนวนดังกล่าวในวันที่เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ
- 3) สามารถแสดงหลักฐานการถือหุ้น เช่น หนังสือรับรองจากบริษัทหลักทรัพย์ หรือหลักฐานอื่นจากตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือศูนย์รับฝากหลักทรัพย์

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการของธนาคาร โดยมติของคณะกรรมการธนาคารถือเป็นที่สุด

บุคคลที่ได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการธนาคารจะได้รับการบรรจุชื่อในวาระการเลือกตั้งกรรมการพร้อมความเห็นของคณะกรรมการธนาคาร สำหรับบุคคลที่ไม่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนหรือคณะกรรมการธนาคาร ธนาคารจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นที่เสนอชื่อบุคคลดังกล่าวทราบภายหลังการประชุมคณะกรรมการธนาคารทางเว็บไซต์ของธนาคารหรือช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลอื่นที่เหมาะสม

## การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณา สรรหา คัดเลือก และกลั่นกรองบุคคลที่มีความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของธนาคารและกลุ่มธุรกิจ โดยมีปัจจัยเบื้องต้นที่ใช้ประกอบการพิจารณา ได้แก่ คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในอุตสาหกรรมหรือธุรกิจการเงินการธนาคารและที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งงานที่ได้รับมอบหมาย ผู้ที่ได้รับคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งควรมีแนวคิดและวิสัยทัศน์ในการบริหารจัดการในแนวทางเดียวกันกับคณะกรรมการธนาคารเพื่อให้การดำเนินงานของธนาคารและกลุ่มธุรกิจ ประสบความสำเร็จลุล่วงตามเป้าหมาย โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

สำหรับตำแหน่งผู้บริหารอื่นๆ สรรหาและคัดเลือกโดยผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งงานเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร

เพื่อพิจารณาอนุมัติให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ก่อนยื่นขอความเห็นชอบต่อธนาคารแห่งประเทศไทยต่อไป

## ขั้นตอนการดำเนินการเสนอแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือที่ปรึกษาของธนาคาร

ธนาคารมีการกำหนดหลักเกณฑ์เรื่องการเสนอแต่งตั้งกรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือที่ปรึกษาของธนาคาร เพื่อให้การขอความเห็นชอบการแต่งตั้งกรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือที่ปรึกษาของธนาคารเป็นไปตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ พ.ร.บ. ธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ.2551 และประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยที่กำหนดว่าสถาบันการเงินจะต้องตรวจสอบคุณสมบัติของบุคคลที่จะเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือที่ปรึกษาของธนาคาร เพื่อให้แน่ใจว่าไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 24 (1) – (9) แห่ง พ.ร.บ. ธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ.2551 และลักษณะต้องห้ามเพิ่มเติมใน 3 ด้านหลักตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งได้แก่ 1) ด้านความซื่อสัตย์ สุจริต และชื่อเสียง 2) ด้านความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ และ 3) ด้านสถานะทางการเงิน

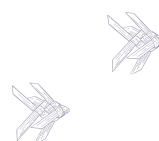
ฝ่ายจัดการจะนำเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่มีผลบังคับใช้ในการแต่งตั้งกรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือที่ปรึกษาของธนาคาร และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบและเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ (แล้วแต่กรณี) ก่อนยื่นขอความเห็นชอบต่อธนาคารแห่งประเทศไทยตามลำดับ

ในกรณีการแต่งตั้งกรรมการ เมื่อธนาคารแห่งประเทศไทยให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งกรรมการแล้ว ฝ่ายจัดการจะนำเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการเห็นชอบให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งหรือให้ความเห็นชอบเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้ง (แล้วแต่กรณี)

## 8.1.2 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

ธนาคารมีนโยบายสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารของธนาคารเข้าร่วมสัมมนาและอบรมหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือสถาบันอิสระอื่นๆ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องและนำความรู้มาใช้ประโยชน์กับธนาคารและกลุ่มธุรกิจ ต่อไป

ในปี 2567 มีกรรมการของธนาคารจำนวน 11 ท่าน และประธานสายการเงินและงบประมาณเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสถาบันอื่นๆ จัดขึ้นดังรายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 1 และสรุปได้ดังนี้



รายนามกรรมการ/ผู้บริหาร	ชื่อหลักสูตร	ผู้จัดหลักสูตร
1. นายสุพล วัฒนเวคิน	• KKP Year Ahead 2024 “A Pathway to Prosperity” (Online)	• บล.เกียรตินาคินภัทร
2. นางดัยนา บุญนาค	• แนวทางการตรวจสอบ Agreed-upon Procedures (AUP) สำหรับการตรวจสอบงบการเงิน Parallel Run สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) บริษัทประกันชีวิต (2567) (Online)	• บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด
3. รศ.ดร.ชโยดม สรรพศรี	• Hot issue for Director หัวข้อ Empowering Boards: Enhancing Governance, Standards, and Financial Insights ครั้งที่ 4 (2567) (Online) • The 2 <sup>nd</sup> Talk of the BRIDGES Nobel Laureate Series by Prof. Eric S. Maskin, a Nobel laureate from Harvard University, and the discussion on “Why Globalization Has Failed to Reduce Inequality” (2024)	• ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
4. นายชาติ จันทนียัง	• Director's Briefing 2/2024: Leading with Urgency: Climate Action for Boards (Online)	• สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์ฯ
5. น.ส.พรณี ชัยกุล	• Independent Director Forum 2024: “Maximizing Board Effectiveness: The Role of Lead Independent Directors in Thai Business”	• สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
6. ดร.อโศก วงศ์ชะอุ่ม	• Director's Briefing 2/2024: Leading with Urgency: Climate Action for Boards (Online) • Business Transformation & Leadership Summit 2024: Accelerating Sustainable Business Transformation	• สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์ฯ • สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
7. นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน	• Director's Briefing 2/2024: Leading with Urgency: Climate Action for Boards (Online)	• สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์ฯ
8. ศ.ดร.อัญญา ชันธิวิทย์	• Hot issue for Director หัวข้อ Empowering Boards: Enhancing Governance, Standards, and Financial Insights ครั้งที่ 4 (2567) (Online) • Special Event 1/2024: Sustainability-related Financial Disclosures • In-house Training “AI Governance” 2024 • งาน Capital Market Cyber Leader 2024: Trust, Resiliency, Sustainability • หลักสูตร Board's Oversight and the Role of CEOs in Driving ESG (2024) • Sustainability Reporting and ESG (2024) • นโยบายบัญชีพัฒนาการใหม่ๆ เกี่ยวกับรายงานทางการเงิน (2567)	• ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • สำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และธนาคารพัฒนาเอเชีย • บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) • สำนักงาน ก.ล.ต. • University of Oxford ร่วมกับมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การภาครัฐ • บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด • การยาสูบแห่งประเทศไทย
9. นางพัชนี ลิ้มอภิชาติ	• Special Event 1/2024: Sustainability-related Financial Disclosures	• สำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และธนาคารพัฒนาเอเชีย
10. นายบรรยง พงษ์พานิช	• The 2 <sup>nd</sup> Talk of the BRIDGES Nobel Laureate Series by Prof. Eric S. Maskin, a Nobel laureate from Harvard University, and the discussion on “Why Globalization Has Failed to Reduce Inequality” (2024)	• จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
11. น.ส.ฐิตินันท์ วัฒนเวคิน	• Director's Briefing 2/2024: Leading with Urgency: Climate Action for Boards (Online) • งานสัมมนาหัวข้อ “การป้องปรามพฤติกรรมไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน” (2567) (Online)	• สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์ฯ • สำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



รายงานกรรมการ/ผู้บริหาร	ชื่อหลักสูตร	ผู้จัดหลักสูตร
12. นายปรีชา เตชรุ่งชัยกุล	<ul style="list-style-type: none"><li>TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD)</li><li>- ครั้งที่ 1/2567 หัวข้อ “แนวทางการยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียน” (Online) (2 ชั่วโมง)</li><li>- ครั้งที่ 2/2567 หัวข้อ “Economic Update for CFO” (Online) (2 ชั่วโมง)</li><li>- ครั้งที่ 3/2567 หัวข้อ “Tax Governance” (Online) (2 ชั่วโมง)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li></ul>

นอกจากการสนับสนุนให้กรรมการได้เข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ ตามรายละเอียดข้างต้นแล้ว ฝ่ายเลขานุการบริษัทยังได้จัดให้มีการบรรยาย (Executive Talk) เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ ให้แก่กรรมการและผู้บริหารของธนาคาร โดยในระหว่างปี 2567 มีการจัด Executive Talk จำนวน 8 ครั้งในหัวข้อต่างๆ ดังต่อไปนี้

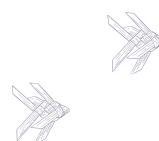
ครั้งที่	วันที่	หัวข้อ	บรรยายโดย
1.	1 กุมภาพันธ์ 2567	2024 Support Groups Business Plan	ประธานสายกลุ่มงานสนับสนุน
2.	4 เมษายน 2567	Cyber Security Priorities and Future Proof 2024 High Frequency Trading	นายกฤษ ภาคนอก ผู้อำนวยการ หัวหน้าฝ่าย IT Security สายเทคโนโลยีสารสนเทศ  นายชนะพล ทับทิมสุข ผู้อำนวยการ หัวหน้าทีมเยี่ยมและให้เยี่ยมหลักทรัพย์ ฝ่าย Quant Solutions และตลาดอนุพันธ์ บล.เกียรตินาคินภัทร
3.	25 เมษายน 2567	The Age of Revolutions	นายธีระพงษ์ วชิรพงศ์ ที่ปรึกษากลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร
4.	6 มิถุนายน 2567	US and China: Two Countries That Matter the Most	ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ ที่ปรึกษากลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร
5.	4 กรกฎาคม 2567	AI Overview in 2024	นายกรกฎ เชาวะณิข ผู้อำนวยการ AI Specialist สำนักผู้บริหาร
6.	8 สิงหาคม 2567	AF Portfolio & Profitability Management	นายฟิลิป เชียง ของ แทน กรรมการผู้จัดการใหญ่
7.	12 กันยายน 2567	Financial Crime Risk Management Review 2023 - 2024  Cyber Security Trend & Case Study	นายณภัทร เทอดไทย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านอาชญากรรมทางการเงิน สายบริหารความเสี่ยง  นายกฤษ ภาคนอก ผู้อำนวยการ หัวหน้าฝ่าย IT Security สายเทคโนโลยีสารสนเทศ
8.	7 พฤศจิกายน 2567	Thailand in New World (2030s)  AI Update	นายธีระพงษ์ วชิรพงศ์ ที่ปรึกษากลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร  นายกรกฎ เชาวะณิข ผู้อำนวยการ AI Specialist สำนักผู้บริหาร

สำนักตรวจสอบภายในได้จัด KKP Knowledge Management (KKPKM) เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยในระหว่างปี 2567 มีการจัด KM จำนวน 2 ครั้งในหัวข้อต่างๆ ได้แก่ 1) ธุรกิจสินเชื่อยานยนต์ (Auto Finance) และ 2) แนวทางการตรวจสอบ AI

นอกจากนี้ เพื่อให้กรรมการได้เข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ ในภาพรวมให้มากยิ่งขึ้น ในการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (NED Meeting) ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2567 ประธานกรรมการจึงขอ

ให้สายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงานบรรยายให้ความรู้แก่กรรมการในหัวข้อ “นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานต่างๆ (Core Compliance Policies)” รวมทั้งกฎหมายและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ โดยได้เรียนเชิญนายบรรยง พงษ์พานิช กรรมการและประธานกรรมการบริหาร และ น.ส.สุตินันท์ วัฒนเวคิน กรรมการและกรรมการบริหาร เข้าร่วมรับฟังการบรรยายในครั้งนี้ด้วย

สำหรับ Core Compliance Policies มีเนื้อหาที่ครอบคลุม



นโยบายและหลักเกณฑ์ต่างๆ ได้แก่ 1) นโยบายเรื่องจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ 2) นโยบายเรื่องการแข่งขันและการกระทำผิดของกลุ่มธุรกิจฯ 3) นโยบายเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกลุ่มธุรกิจฯ 4) นโยบายเรื่องต่อต้านคอร์รัปชันของกลุ่มธุรกิจฯ 5) ระเบียบเรื่องการปฏิบัติในการให้และรับของขวัญหรือผลประโยชน์กับบุคคลภายนอกของกลุ่มธุรกิจฯ 6) หลักเกณฑ์เรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการรายงานการกระจายการถือหุ้นของกลุ่มธุรกิจฯ 7) หลักเกณฑ์เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่มี

ความเกี่ยวข้องของธนาคาร 8) หลักเกณฑ์เรื่องการมีกิจกรรมทางธุรกิจและผลประโยชน์นอกกลุ่มธุรกิจฯ ของกลุ่มธุรกิจฯ และ 9) หลักเกณฑ์เรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในหลักทรัพย์ หรือที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของธนาคาร

การเข้าร่วมรับฟังบรรยายของกรรมการในหัวข้อต่างๆ สรุปได้ดังนี้

รายงาน	Executive Talk								KKP KM		NED Meeting ครั้งที่ 2/2567
	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 3	ครั้งที่ 4	ครั้งที่ 5	ครั้งที่ 6	ครั้งที่ 7	ครั้งที่ 8	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	
1. นายสุพล วัฒนเวทิน	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	✓
2. นางดัยนา นูนาค <sup>1</sup>	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
3. รศ.ดร.ชโยดม สรรพศรี	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
4. นายชาลี จันทนียงยง	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
5. น.ส.พรณี ชัยกุล	-	✓	-	✓	✓	✓	-	✓	-	-	✓
6. ดร.อโศก วงศ์ชะอุ่ม <sup>2</sup>			-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
7. นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	-	✓	-	✓
8. ศ.ดร.อัญญา ชันธิวิทย์	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	-	-	-	✓
9. นางพัชนี ลิมอภิสาด	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓
10. นายบรรยง พงษ์พานิช	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	✓
11. น.ส.ฐิตินันท์ วัฒนเวทิน	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓
12. นายอนันท์ เกียรติวภูณินท์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	-	
13. นายฟิลิป เชียง ของ แทน	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓	-	

**หมายเหตุ:** <sup>1</sup> ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของธนาคารและประธานกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครบ 9 ปี ในวันที่ 22 เมษายน 2567 และได้รับการแต่งตั้งให้เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการธนาคารและที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2567 เป็นต้นไป

<sup>2</sup> ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของธนาคารแทนนางดัยนา นูนาค โดยมีมติที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2567 เป็นต้นไป

คณะกรรมการธนาคารได้รับทราบถึงแผนการพัฒนากฎหมายและผู้บริหารเป็นระยะๆ โดยในรอบปีที่ผ่านมาที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 11/2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 ได้รับทราบแผนการอบรมหลักสูตรที่

เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารของกลุ่มธุรกิจ ประจำปี 2568 และรับทราบสรุปการเข้าอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารของกลุ่มธุรกิจ ในปี 2567



### 8.1.3 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

#### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารเป็นรายคณะ

คณะกรรมการธนาคารจัดทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารทั้งคณะเป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อให้ทราบถึงในระยะเวลา 1 ปีที่ผ่านมา มีการปฏิบัติงานครบถ้วน เหมาะสมตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือไม่ อย่างไร และนำผลประเมินการปฏิบัติงานมาปรับปรุงแก้ไขในปีต่อไป ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและสรุปผลให้คณะกรรมการธนาคารทราบ

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารเป็นรายคณะได้พัฒนามาจากแบบประเมินตนเองของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยได้มีการปรับปรุงเนื้อหาให้เหมาะสมและสอดคล้องกับลักษณะเฉพาะของคณะกรรมการธนาคาร หัวข้อการประเมินแบ่งออกเป็น 6 หมวดหลัก ประกอบด้วย 1) หมวดโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) หมวดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) หมวดการประชุมคณะกรรมการ 4) หมวดการทำหน้าที่ของคณะกรรมการ 5) หมวดความสัมพันธ์กับคณะผู้บริหาร และ 6) หมวดการพัฒนาตนเองของกรรมการ ซึ่งแต่ละหมวดประกอบไปด้วยหัวข้อย่อยต่างๆ โดยแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการธนาคารเป็นรายคณะมีคำถามจำนวน 45 ข้อ และมีระดับคะแนนตั้งแต่ 0-4 จากไม่เห็นด้วยอย่างมากที่สุดถึงเห็นด้วยอย่างมากที่สุด

สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการธนาคารเป็นรายคณะประจำปี 2567 มีระดับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของทุกหมวดเท่ากับ 3.85 เท่ากับปี 2566

#### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารเป็นรายบุคคล

ในปี 2567 คณะกรรมการธนาคารได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารเป็นรายบุคคลทั้งด้วยวิธีประเมินตนเอง (Self-evaluation) และประเมินแบบไขว้ (Cross-evaluation) โดยมุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการธนาคาร ซึ่งกำหนดให้มีการประเมินตนเองปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและสรุปผลให้คณะกรรมการธนาคารทราบ

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการธนาคารเป็นรายบุคคล (ประเมินตนเอง/ Self-evaluation) ได้มีการปรับปรุงเนื้อหาให้เหมาะสมและสอดคล้องกับลักษณะเฉพาะของคณะกรรมการธนาคาร หัวข้อการประเมินแบ่งออกเป็น 2 หมวดหลัก ได้แก่ 1) หมวดการทำหน้าที่ของกรรมการ และ 2) หมวดการดำเนินการตามบทบาทและความสามารถที่คาดหวัง ซึ่งแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการธนาคารเป็นรายบุคคลมีคำถามจำนวน 10

ข้อ และมีระดับคะแนนตั้งแต่ 0-4 จากไม่เห็นด้วยอย่างมากที่สุดถึงเห็นด้วยอย่างมากที่สุด

สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการธนาคารเป็นรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ประจำปี 2567 มีระดับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของทุกหมวดเท่ากับ 3.75 ลดลงเล็กน้อยจากปี 2566 ซึ่งมีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของทุกหมวดเท่ากับ 3.80

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการธนาคารเป็นรายบุคคล (ประเมินแบบไขว้/ Cross-evaluation) แบ่งออกเป็น 2 หมวดหลัก ได้แก่ 1) หมวดการทำหน้าที่ของกรรมการ และ 2) หมวดการดำเนินการตามบทบาทและความสามารถที่คาดหวัง มีคำถามจำนวน 10 ข้อ เหมือนกับแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารเป็นรายบุคคล (ประเมินตนเอง) เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบผลกับที่กรรมการประเมินตนเอง โดยมีระดับคะแนนตั้งแต่ 0-4 จากไม่เห็นด้วยอย่างมากที่สุดถึงเห็นด้วยอย่างมากที่สุด

สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการธนาคารเป็นรายบุคคล (ประเมินแบบไขว้) ประจำปี 2567 มีระดับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของทุกหมวดเท่ากับ 3.90 ลดลงเล็กน้อยจากปี 2566 ซึ่งมีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของทุกหมวดเท่ากับ 3.95

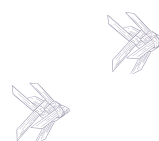
### 8.1.4 การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งเป็นกรรมการอิสระได้จัดให้คณะกรรมการธนาคารทำการประเมินผลประกอบการของธนาคารและประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลประเมินประกอบการพิจารณาที่กำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อีกทั้งเพื่อให้ได้ทราบปัจจัย มุมมองด้านต่างๆ ที่คณะกรรมการธนาคารมีต่อผลประกอบการของธนาคารและผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเป็นข้อมูลสะท้อนกลับให้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อพิจารณากำหนดและทบทวนกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนการบริหารจัดการให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงประกอบด้วย

1. การประเมินผลประกอบการของธนาคารประจำปี โดยกรรมการของธนาคารทำการประเมินโดยพิจารณาปัจจัยการประเมินด้านต่างๆ ประกอบด้วย
  - 1.1 ระดับผลกำไรประจำปี
  - 1.2 สถานะการเงินโดยรวมของธนาคาร
  - 1.3 การกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายของธนาคาร
  - 1.4 ระดับความเสี่ยงและระบบการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร
  - 1.5 คุณภาพผู้บริหาร (คณะกรรมการบริหาร) ของธนาคารโดยรวม
  - 1.6 ประสิทธิภาพในการบริหารทรัพยากรบุคคล
  - 1.7 ภาพลักษณ์ของธนาคารต่อผู้มีส่วนได้เสีย
  - 1.8 ประสิทธิภาพการทำงานร่วมกับคณะกรรมการธนาคาร





2. การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะทำการประเมินตนเอง และให้กรรมการของธนาคาร รวมทั้งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยนั้นทำการประเมิน โดยพิจารณาปัจจัยการประเมินด้านต่างๆ ประกอบด้วย

2.1 ความเป็นผู้นำที่มีวิสัยทัศน์

- 2.1.1 การกำหนดทิศทางและโครงสร้างทางธุรกิจของกลุ่มธุรกิจ และการกำหนดตำแหน่งทางธุรกิจ
- 2.1.2 การมีวิสัยทัศน์และความคิดเชิงกลยุทธ์
- 2.1.3 การกำหนดแนวทางในการสร้างความร่วมมือและศักยภาพร่วม
- 2.1.4 การพัฒนาองค์กรระยะยาว
- 2.1.5 การเข้าใจความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

2.2 การพัฒนาธรรมาภิบาล

- 2.2.1 การกำกับดูแลการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล
- 2.2.2 การตระหนักและความสำคัญต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียของธุรกิจ
- 2.2.3 การบริหารการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดต่างๆ

2.3 การวางแผนและนำไปสู่การปฏิบัติ

- 2.3.1 การกำหนดแนวทางการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ
- 2.3.2 การวางแผนการทำงานอย่างเป็นระบบ
- 2.3.3 การแก้ไขปัญหาและการตัดสินใจ
- 2.3.4 การประสานงานและปฏิบัติงานร่วมกับคณะกรรมการชุดต่างๆ

2.4 การเป็นต้นแบบของผู้นำ

- 2.4.1 การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้บริหารและผู้มีส่วนได้เสีย
- 2.4.2 การสร้างให้เกิดการให้คำมั่นในกลุ่มผู้บริหารระดับสูง

2.4.3 การมุ่งมั่นสู่ความสำเร็จ

2.4.4 การควบคุมอารมณ์และการทำงานภายใต้แรงกดดัน

2.4.5 การจัดการงานบุคคลและการพัฒนามนุษย์

2.4.6 การมีทัศนคติที่ดีและยึดในหลักธรรมาภิบาล

2.4.7 การมีสำนึกของความเป็นเจ้าของ

2.5 การจัดการการเปลี่ยนแปลง

2.5.1 การดำเนินการเชิงรุก

2.5.2 ศักยภาพเพื่อนำการปรับเปลี่ยน

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการธนาคารทราบตามลำดับ และหลังจากนั้นประธานกรรมการธนาคาร ประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ร่วมกันสื่อสารผลการประเมิน มุมมอง ความคาดหวังของคณะกรรมการธนาคารให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับทราบ ทั้งนี้ ผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในมิติต่างๆ ที่นำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารประกอบด้วยภาพรวมผลการปฏิบัติงานในปีปัจจุบันและผลการปฏิบัติงานเปรียบเทียบกับ 2 ปีก่อนหน้า ภาพรวมคะแนนการประเมินแบ่งตามกลุ่มผู้ประเมิน ซึ่งได้แก่ คณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการ และแบ่งตามลักษณะการดำเนินงานทัพหน้า (Front Office) ทัพหนุน (Middle Office) และทัพหลัง (Business Enabler) รวมทั้งข้อคำถามปลายเปิด การให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ

สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารประจำปี 2567 โดยมีระดับคะแนนตั้งแต่ 1-4 จากต้องปรับปรุง (Need Improvement) ถึงดีมาก (Excellent) ซึ่งผลการประเมินมีระดับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของทุกหมวดเท่ากับ 3.70 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2566 ซึ่งมีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของทุกหมวดเท่ากับ 3.67



## 8.1.5 การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ

ลำดับที่	รายนาม	การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการธนาคาร ในปี 2567			การเข้าร่วมประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ในปี 2567			การเข้าร่วมประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 (1 ครั้ง)
		จำนวนรวม (12 ครั้ง)	ด้วยตนเอง (ครั้ง)	ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์ (ครั้ง)	จำนวนรวม (2 ครั้ง)	ด้วยตนเอง (ครั้ง)	ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์ (ครั้ง)	
1.	นายสุพล วัฒนเวคิน	12/12	11	1	2/2	2	-	1/1
2.	นางดัยนา บุญนาค <sup>1</sup>	5/5 <sup>3</sup>	3	2				1/1
3.	รศ.ดร.ชโยดม สรรพศรี	12/12	7	5	2/2	2	-	1/1
4.	นายชาลี จันทนียังยง	11/12	2	9	2/2	-	2	1/1
5.	น.ส.พรณิ ชัยกุล	12/12	10	2	2/2	1	1	1/1
6.	ดร.อโศก วงศ์ชะอุ่ม <sup>2</sup>	7/7 <sup>4</sup>	6	1	2/2	1	1	
7.	นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน	12/12	11	1	2/2	2	-	1/1
8.	ศ.ดร.อัญญา ชันธวิทย์	12/12	4	8	2/2	1	1	1/1
9.	นางพัชนี ลิ้มอภิชาติ	12/12	10	2	2/2	2	-	1/1
10.	นายบรรยง พงษ์พานิช	12/12	9	3				1/1
11.	น.ส.ฐิตินันท์ วัฒนเวคิน	12/12	3	9				1/1
12.	นายอภิรักษ์ เกลียวปฏินันท์	11/12	10	1				1/1
13.	นายฟิลิป เชียง ซอง แทน	11/12	9	2				1/1

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ลาออกเนื่องจากดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของธนาคารครบ 9 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2567 เป็นต้นไป  
<sup>2</sup> ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของธนาคารแทนนางดัยนา บุญนาค กรรมการที่ลาออกเนื่องจากดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของธนาคารครบ 9 ปี โดยมีมติที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2567 เป็นต้นไป  
<sup>3</sup> จำนวนครั้งที่เข้าร่วมการประชุมนับตั้งแต่เดือนมกราคมถึงเดือนเมษายน 2567  
<sup>4</sup> จำนวนครั้งที่เข้าร่วมการประชุมนับตั้งแต่เดือนเมษายนถึงเดือนธันวาคม 2567  
<sup>5</sup> การประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2567 เป็นการนัดประชุมพิเศษเร่งด่วน นายชาลี จันทนียังยง จึงไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

## 8.1.6 การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ธนาคารพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนกรรมการโดยอ้างอิงกับแนวปฏิบัติของอุตสาหกรรม โดยพิจารณาให้ค่าตอบแทนกรรมการอยู่ในระดับที่เหมาะสม สอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเพียงพอที่จะจูงใจในการสรรหากรรมการและรักษากรรมการให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ด้วยความตั้งใจ พยายามในการสร้างคุณประโยชน์ให้แก่ธนาคาร อีกทั้งพิจารณาเทียบเคียงกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มธุรกิจธนาคารพาณิชย์ที่ดำเนินธุรกิจในรูปแบบเดียวกัน รวมถึงเทียบเคียงได้กับค่าเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนจากรายงานผลสำรวจอัตราค่าตอบแทนกรรมการบริษัทจดทะเบียนของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยประจำปีด้วยเช่นกัน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำปีและนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบและบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

โครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการประกอบด้วย

- ค่าตอบแทนรายเดือน คือ ค่าตอบแทนที่ธนาคารจ่ายให้เป็นประจำทุกเดือนในขณะดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการในคณะกรรมการธนาคาร
- ค่าเบี้ยประชุม คือ ค่าตอบแทนที่ประธานกรรมการและกรรมการได้รับในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ในแต่ละครั้ง ซึ่งจะจ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะครั้งที่เข้าร่วมประชุม
- ค่าบำเหน็จกรรมการ คือ ค่าตอบแทนที่ธนาคารจ่ายให้กรรมการปีละครั้ง ซึ่งจะพิจารณาตามผลประกอบการของธนาคารในแต่ละปี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2567 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2567 (ไม่รวมบำเหน็จกรรมการ) จำนวนไม่เกิน 27 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม ซึ่งมีอัตราค่าตอบแทนคงเดิมเท่ากับปีก่อน

เนื่องจากอัตราดังกล่าวยังมีความเหมาะสมและเทียบเคียงได้กับกลุ่มธนาคารพาณิชย์ที่อยู่ในระดับเดียวกันดังรายละเอียดที่สำคัญตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการธนาคารเสนอ ดังนี้

ประเภทของค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/ เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ ครั้ง)
(1) ค่าตอบแทนคณะกรรมการธนาคาร		
- ประธานกรรมการ	150,000	-
- กรรมการ	75,000	-
(2) ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย		
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	75,000
- ประธานกรรมการชุดย่อยอื่นๆ	-	60,000
- กรรมการ	-	40,000

กรณีที่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มเติม คณะกรรมการธนาคารสามารถกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการชุดย่อยได้ โดยค่าตอบแทนที่กำหนดจะรวมอยู่ภายในวงเงินจำนวนไม่เกิน 27 ล้านบาทตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการธนาคารได้พิจารณาแล้วเห็นว่าอัตราค่าตอบแทนประธานกรรมการที่กำหนดไว้สูงกว่ากรรมการท่านอื่นนั้นมีความเหมาะสม เนื่องจากประธานกรรมการเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการดูแลและสนับสนุนให้คณะกรรมการธนาคารสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ตามทิศทางและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้เพื่อประโยชน์สูงสุดของธนาคารและผู้ถือหุ้นโดยรวม

สำหรับค่าเบี้ยประชุมของประธานกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้สูงกว่าค่าเบี้ยประชุมของประธานกรรมการชุดย่อยอื่นๆ นั้น คณะกรรมการธนาคารพิจารณาแล้วเห็นว่ามีความเหมาะสม เนื่องจากประธานกรรมการตรวจสอบมีบทบาทหน้าที่สำคัญในการสอบทานให้ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ อีกทั้งมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ มีธุรกรรมที่มีปริมาณเพิ่มมากขึ้นและอยู่ภายใต้กฎระเบียบต่างๆ ที่เข้มงวดมากขึ้น นอกจากนี้ ประธานกรรมการตรวจสอบไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ของธนาคาร เพื่อให้การทำหน้าที่ตรวจสอบสามารถดำเนินไปได้อย่างเป็นอิสระ

ในส่วนของการบำเหน็จกรรมการสำหรับการดำเนินงานในปี 2567 คณะกรรมการธนาคารจะเสนอขอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 พิจารณามติอีกครั้งหนึ่ง เพื่อให้การบำเหน็จกรรมการมีความสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการธนาคารและผลการดำเนินงานที่แท้จริงของธนาคาร ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นผู้บริหารและได้รับเงินเดือนประจำจากธนาคารหรือบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ในฐานะพนักงานจะไม่ได้รับค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และบำเหน็จกรรมการในฐานะกรรมการของธนาคาร

ในกรณีที่กรรมการได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของธนาคารและบริษัทย่อยจะได้รับค่าเบี้ยประชุมตามจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการชุดย่อย และภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

ตารางแสดงค่าตอบแทนกรรมการของธนาคารสำหรับปี 2567 โดยภาพรวมธนาคารได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการทุกประเภททุกคณะเป็นจำนวนเงินรวม 17,575,000 บาท ซึ่งอยู่ภายใต้งบประมาณประจำปี 2567 ที่ได้รับอนุมัติจำนวน 27 ล้านบาท ทั้งนี้ ยังไม่รวมบำเหน็จประจำปี 2567 ซึ่งจะนำเสนอขออนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 นอกจากนี้ ยังมีค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับจากการเป็นที่ปรึกษา/ กรรมการ และ/ หรือกรรมการชุดย่อยของบริษัทในกลุ่มธุรกิจ เป็นจำนวน 3,870,000 บาท



(หน่วย: บาท)

ลำดับที่	รายงาน	คำอธิบาย (จ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะครั้งที่เข้าร่วมประชุม)										
		คำต่อเติม รายละเอียด										
		คณะกรรมการ ธนาคาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับและ ควบคุมการ กำกับกิจการ	คณะกรรมการ กำกับ ความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร การลงทุน	คณะกรรมการ บริหาร ทรัพยากรบุคคล	รวมค่า ตอบแทน ที่ได้รับ (ไม่รวมค่า เบี้ยเลี้ยง)	ค่าจ้างเหมา ปี 2567 (จ่ายปี 2568) <sup>1</sup>	รวมค่า ตอบแทน ปี 2567 ภายใต้ สัญญา จ้าง	รวมค่า ตอบแทน ปี 2567 ภายใต้ สัญญา จ้าง
1.	นายสุพล วัฒนวิเศษ	1,800,000	-	-	-	720,000	-	-	2,520,000	2,240,000	4,760,000	-
2.	นางดัดดา บุนนาค <sup>2</sup>	280,000	300,000	-	-	-	-	-	580,000	-	-	580,000
3.	รศ.ดร.ชโยดม สรรพศรี	900,000	875,000	240,000	-	-	-	-	2,015,000	1,120,000	3,135,000	-
4.	นายชาติ จันทนียง	900,000	560,000	-	420,000	-	-	-	1,880,000	1,120,000	3,000,000	-
5.	น.ส.พรณี ชัยกุล	900,000	-	400,000	-	-	-	-	1,300,000	1,120,000	2,420,000	-
6.	ดร.อัสภา วงศ์ระวี <sup>3</sup>	620,000	380,000	160,000	-	-	-	-	1,160,000	780,000	1,940,000	-
7.	นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน	900,000	-	320,000	280,000	-	-	-	1,500,000	1,120,000	2,620,000	600,000
8.	ศ.ดร.อัญญา ชันฉวีทิพย์	900,000	-	-	-	480,000	-	-	1,380,000	1,120,000	2,500,000	540,000
9.	นางพัชรี ลิ้มอภิชาติ	900,000	-	-	280,000	-	-	-	1,180,000	1,120,000	2,300,000	600,000
10.	นายบรรยง พงษ์พานิช	900,000	-	-	-	-	840,000	480,000	2,400,000	2,240,000	4,640,000	1,380,000
11.	น.ส.ฐิตินันท์ วัฒนวิเศษ	900,000	-	-	-	-	600,000	-	1,660,000	1,120,000	2,780,000	750,000
12.	นายอภิรักษ์ เกตุวาทิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13.	นายพิไลป์ เที่ยง ของ แทน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม		9,900,000	2,115,000	1,120,000	980,000	1,200,000	1,440,000	480,000	17,575,000	13,100,000	30,675,000	3,870,000
												34,545,000

หมายเหตุ: กรรมการที่เป็นผู้บริหารและได้รับเงินเดือนประจำจากธนาคารหรือบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ในฐานพนักงานจะไม่ได้รับค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และค่าเดินทางไปราชการ

1 คณะกรรมการธนาคารจะเสนอให้ประชุมสามัญประจำปี 2568 พิจารณามูลค่าเงินอุดหนุนประจำปี 2567 เพื่อให้มีความสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการธนาคารและผลการดำเนินงานที่แท้จริงของธนาคาร

2 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบของธนาคาร มีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2567 เป็นต้นไป

3 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบของธนาคาร มีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2567 เป็นต้นไป

## คำตอบแทนอื่น

นอกจากการจ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการที่เป็นตัวเงินในรูปแบบค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และค่าบำเหน็จแล้ว ธนาคารยังมีค่าตอบแทนในรูปแบบอื่นที่จัดให้กับกรรมการใน

รูปของสวัสดิการต่างๆ โดยทั่วไป อาทิ สิทธิในการได้รับประกันชีวิตและประกันสุขภาพกลุ่ม การประกันความรับผิดกรรมการ และเจ้าหน้าที่ และสิทธิในการใช้รถประจำตำแหน่ง โดยเป็นไปตามระเบียบของธนาคาร

ตารางแสดงการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นสามัญของกรรมการของธนาคาร

ลำดับที่	รายงาน	จำนวนหุ้นสามัญที่ถือ (หุ้น)		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น ในธนาคาร (ร้อยละ)
		31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567		
1.	นายสุพล วัฒนเวคิน	13,105,416	13,405,416	300,000	1.58
	คู่สมรส	1,071,434	1,071,434	-	0.13
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
2.	รศ.ดร.ชโยดม สรรพศรี	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
3.	นายชาลี จันทนียงยง	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
4.	น.ส.พรรณี ชัยกุล	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
5.	ดร.อโศก วงศ์ชะอุ่ม <sup>1</sup>	N/A	-	-	-
	คู่สมรส	N/A	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	-	-
6.	นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน	879,406	1,179,406	300,000	0.14
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
7.	ศ.ดร.อัญญา ชันวิทย์	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	20,000	20,000	0.00
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
8.	นางพัชณี ลิ้มอภิชาติ	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
9.	นายบรรยง พงษ์พานิช	3,300,046	3,700,046	400,000	0.44
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
10.	น.ส.ฐิตินันท์ วัฒนเวคิน	35,532,761	35,532,761	-	4.20
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
11.	นายอนันต์ เกลียวปฏินันท์	1,250,000	1,250,000	-	0.15
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
12.	นายฟิลิป เสงี่ยม ของ แทน	200,000	300,000	100,000	0.04
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
13.	นายเชษฐ ภัทรกรกุล <sup>2</sup>	50,000	50,000	-	0.01
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
14.	นางดัยนา บุญนาค <sup>3</sup>	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-





## หมายเหตุ:

- <sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของธนาคารแทนนางดัยนา บุญนาค กรรมการที่ลาออกเนื่องจากดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของธนาคารครบ 9 ปี โดยมีมติที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2567 เป็นต้นไป
- <sup>2</sup> ดำรงตำแหน่งที่ปรึกษาคณะกรรมการธนาคารและที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ
- <sup>3</sup> ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งที่ปรึกษาคณะกรรมการธนาคารและที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2567 เป็นต้นไป

## 8.1.7 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ธนาคารมีการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ โดยมีคณะกรรมการธนาคารเป็นผู้กำหนดทิศทางและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในภาพรวมของบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ รวมทั้งอนุมัตินโยบายและทิศทางการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ ที่นำเสนอโดยคณะกรรมการบริหารของธนาคาร รวมถึงให้ความเห็นชอบบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่คัดเลือกและนำเสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของธนาคารสำหรับตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของเคเคพี แคปปิตอล เพื่อเป็นตัวแทนของธนาคารในการกำกับดูแลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ รวมทั้งมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของธนาคารเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งกรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อเสนอต่อผู้มีอำนาจในการแต่งตั้งต่อไป

ในส่วนการกำกับจัดการธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ธนาคารโดยคณะกรรมการธนาคารจะกำหนดโครงสร้างการกำกับ การบริหารติดตามและกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ทั้งหมด ได้แก่ ด้านการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจฯ ด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของกลุ่มธุรกิจฯ ด้านการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของกลุ่มธุรกิจฯ และด้านการบริหารจัดการของกลุ่มธุรกิจฯ

ธนาคารตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลตามหลักการกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการธนาคารได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับการเป็นผู้นำที่กำกับให้บริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบกฎเกณฑ์ โดยผ่านสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของธนาคาร และรายงานต่อคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับการกิจการ

คณะกรรมการธนาคารได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบของธนาคารเป็นผู้ทำหน้าที่ดูแลให้ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ มีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยมีสำนักตรวจสอบภายในของธนาคารเป็นผู้ดูแลเรื่องระบบการตรวจสอบภายในและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของธนาคาร รวมทั้งมีคณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจตลาดทุนและ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทในกลุ่มธุรกิจตลาดทุนทำหน้าที่ดูแลและกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มธุรกิจตลาดทุนให้ดำเนินงานภายใต้ระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

ในปีนี้นักธนาคารได้มีการปรับปรุงแนวทางการบริหารจัดการบริษัทของกลุ่มธุรกิจฯ รวมทั้งนโยบายและประกาศที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการดำเนินงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อให้กระบวนการทำงานมีประสิทธิภาพ ป้องกันการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น และสอดคล้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแล อาทิ ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงาน คปภ. สำนักงาน ก.ล.ต. สำนักงาน ปปง. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด เช่น นโยบายการประเมินความเพียงพอของเงินกองทุน นโยบายการบริหารเงินกองทุน นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูล นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านอาชญากรรมทางการเงิน เป็นต้น เพื่อให้ธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ มีการกำกับดูแลที่เป็นไปตามแนวทางที่หน่วยงานทางการกำหนด

## 8.1.8 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

### 1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กลุ่มธุรกิจฯ มีเจตนาธรรมและความมุ่งมั่นในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรูปแบบต่างๆ อย่างชัดเจน สื่อสารมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างทั่วถึง รวมทั้งกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องขออนุมัติก่อนการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจนอกกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อกระตุ้นให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ ตระหนักถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกลุ่มธุรกิจฯ กับบุคคลดังกล่าว และให้หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่มธุรกิจฯ

#### 1) รายการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มธุรกิจฯ ไม่สนับสนุนให้มีการเข้าทำรายการระหว่างกลุ่มธุรกิจฯ กับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และบุคคลที่เกี่ยวข้อง (รายการที่เกี่ยวข้องกัน) ทั้งนี้ เพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม ในบางครั้งกลุ่มธุรกิจฯ อาจมีความจำเป็นต้องเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอันเนื่องมาจากการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวต้องเป็นไปตามวิธีการและขอบเขตของกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบของธนาคารมีอำนาจในการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มธุรกิจฯ

ในปีที่ผ่านมา กลุ่มธุรกิจฯ มิได้มีการดำเนินการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของหน่วยงานกำกับดูแลแต่อย่างใด นอกจากนี้ สำนักตรวจสอบภายในของธนาคารได้ตรวจสอบรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และไม่พบการกระทำใดที่ขัดแย้งกับมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่กำหนด โดยสำนักตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบกรณีดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

## 2) กิจกรรมทางธุรกิจนอกกลุ่มธุรกิจฯ

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอาจมีการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจนอกกลุ่มธุรกิจฯ อาทิ เป็นหุ้นส่วนหรือผู้ถือหุ้นในธุรกิจอื่น เป็นพนักงานในกิจการของครอบครัว หรือเป็นกรรมการของบริษัทอื่น ทั้งนี้ ความเหมาะสมในการดำเนินกิจกรรมดังกล่าวขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ได้แก่ ลักษณะและขอบเขตของผลประโยชน์นอกกลุ่มธุรกิจฯ ความสัมพันธ์ระหว่างกลุ่มธุรกิจฯ กับกิจกรรมดังกล่าวและหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

ก่อนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของหน่วยงานหรือธุรกิจอื่นจะต้องได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจากหน่วยงานที่ธนาคารมอบหมายตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการมีกิจกรรมทางธุรกิจและผลประโยชน์นอกกลุ่มธุรกิจฯ อย่างเคร่งครัด เช่น การขออนุมัติก่อนการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจนอกกลุ่มธุรกิจฯ ทั้งหมด ซึ่งรวมถึงการถือหลักทรัพย์ในบริษัทและห้างหุ้นส่วนจำกัด ต่อกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อพิจารณาถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

กรรมการของธนาคารไม่สามารถเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือเข้าเป็นกรรมการในบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนอื่นๆ ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของธนาคาร เว้นแต่จะแจ้งให้ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติเลือกตั้ง

ก่อนที่กรรมการที่เป็นผู้บริหารของธนาคารจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ เจ้าหน้าที่หรือพนักงานของธุรกิจอื่น กรรมการท่านดังกล่าวจะต้องได้รับอนุญาตจากธนาคาร และในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารของธนาคารก่อน เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

ธนาคารจัดให้มีการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ

ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้รายงานข้อมูลการเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร รวมถึงการถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นของกรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหาร เพื่อพิจารณาถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

ในปีที่ผ่านมาเมื่อกรรมการและผู้บริหารจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในนิติบุคคลอื่นภายนอกกลุ่มธุรกิจฯ กรรมการและผู้บริหารได้ดำเนินการขออนุมัติและรายงานข้อมูลตามแนวทางที่กลุ่มธุรกิจฯ กำหนด

## 2. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

กลุ่มธุรกิจฯ มีมาตรการที่เป็นลายลักษณ์อักษรห้ามมิให้ผู้ใดที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในของกลุ่มธุรกิจฯ นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อหาประโยชน์ส่วนตนหรือเอื้อประโยชน์แก่ผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้อื่น เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในในการทำธุรกรรมเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่น ก่อนดำเนินการเพื่อลูกค้าโดยอาศัยข้อมูลการทำธุรกรรมของลูกค้า (Front Run) การนำข้อมูลการวิเคราะห์การลงทุนที่ยังมิได้เผยแพร่ที่ได้รับรู้มาจากการปฏิบัติงานมาใช้เพื่อซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่น เป็นต้น

กลุ่มธุรกิจฯ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เข้าถึงข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์และงบการเงินของธนาคาร รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของธนาคารในช่วงระหว่าง 14 วันก่อนวันสิ้นไตรมาสจนถึงวันที่ธนาคารได้เปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชนแล้วเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 1 ช่วงการซื้อขายหลักทรัพย์ (Trading Session) และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เข้าถึงข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของธนาคาร รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง ต้องขออนุมัติก่อนที่จะทำการซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของธนาคาร โดยคำขออนุมัติจะมีผลใช้บังคับ 3 วันทำการนับตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติ

กรรมการและผู้บริหารของธนาคารมีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าตามกฎหมาย รวมถึงคู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่กรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและ/หรือผู้บริหารของธนาคารถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของธนาคารภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ให้สำนักงาน ก.ล.ต. พร้อมกับส่งสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (แบบ 59) ไปยังเลขาธิการบริษัทภายใน 3 วันทำการนับตั้งแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ดังกล่าว เพื่อรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวให้คณะกรรมการธนาคารทราบทุกครั้ง ซึ่งในทางปฏิบัติเลขาธิการบริษัทจัดให้มี



การรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารทุกครั้งเมื่อได้รับรายงานข้อมูลจากกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปี 2567 เลขานุการบริษัทจะส่งอีเมลแจ้งเตือนกรรมการและผู้บริหารให้ทราบถึงช่วงระยะเวลาห้ามมิให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของธนาคาร (Blackout Period) ในช่วงระหว่าง 14 วันก่อนวันสิ้นไตรมาสจนกระทั่งธนาคารได้เปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชนแล้วเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 1 ช่วงการซื้อขายหลักทรัพย์ (Trading Session) เป็นการล่วงหน้า เพื่อย้ำเตือนให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

ในปีที่ผ่านมากรรมการและผู้บริหารของธนาคารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของธนาคารรวมทั้งสิ้น 22 ครั้ง (การเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นสามัญของธนาคารของกรรมการและผู้บริหารมีรายละเอียดปรากฏในแบบ 56-1 One Report หัวข้อการจ่ายคำตอบแทนกรรมการและการจ่ายคำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารตามลำดับ) นอกจากนี้ จากการตรวจสอบของหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานไม่พบการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด

### 3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน

กลุ่มธุรกิจฯ มีเจตนารมณ์และมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยยึดถือปฏิบัติตามนโยบายเรื่องจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายเรื่องหลักการค้ากับดูแลกิจการและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงระเบียบข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด โดยธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ได้ลงนามแสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการ CAC ซึ่งเป็นโครงการที่ได้รับการสนับสนุนการจัดทำโดยรัฐบาลและสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ซึ่งธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ได้รับการรับรองสถานะสมาชิก CAC และการรับรองการต่ออายุสมาชิก CAC ทุก 3 ปีดังรายละเอียดต่อไปนี้

- ธนาคารได้รับการรับรองสถานะสมาชิก CAC เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2558 และได้รับการรับรองการต่ออายุสมาชิก CAC ครั้งแรกเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566
- เคเคพี แคปปิตอล ได้รับการรับรองสถานะสมาชิก CAC เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2557 และได้รับการรับรองการต่ออายุสมาชิก CAC ครั้งแรกเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2560 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 และครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566
- บล.เกียรตินาคินภัทร ได้รับการรับรองสถานะสมาชิก CAC เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2557 และได้รับการรับรองการต่ออายุสมาชิก CAC ครั้งแรกเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2560 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 และครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566
- บลจ.เกียรตินาคินภัทร ได้รับการรับรองสถานะสมาชิก CAC

เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2557 และได้รับการรับรองการต่ออายุสมาชิก CAC ครั้งแรกเมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2561 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 และครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2567

- บล.เคเคพี ไดม์ ได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นสมาชิก CAC เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2566 และได้รับการรับรองสถานะสมาชิก CAC เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2567

กลุ่มธุรกิจฯ ได้ดำเนินการตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่องดังนี้

- กลุ่มธุรกิจฯ มีการกำหนดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีแนวทางในการปฏิบัติงานและการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มุ่งเน้นทัศนคติร่วมกันในการต่อต้านคอร์รัปชัน และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน

กลุ่มธุรกิจฯ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานติดสินบน ตอบแทน หรือให้เงินแก่บุคคล เจ้าหน้าที่ของรัฐหรือเอกชน เพื่อรับประโยชน์ในทางธุรกิจที่ไม่เหมาะสม หรือเพื่อให้มีการใช้อิทธิพลเอื้อต่อการดำเนินธุรกิจโดยมิชอบ การให้ของขวัญ ค่ารับรอง และผลประโยชน์อื่นๆ ต้องไม่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจหรือการทำหน้าที่ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมที่ทำให้ไม่สามารถใช้วิจารณญาณที่เป็นกลางในการตัดสินใจ หรือได้มาซึ่งประโยชน์อื่นไม่สมควร หรือนำไปสู่การขัดกันระหว่างผลประโยชน์ และต้องดำเนินการด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และไม่มีลักษณะที่จะนำไปสู่การคอร์รัปชันไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม หรือนำไปสู่การใช้ดุลยพินิจในการดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ที่อาจเกิดความเอนเอียงไปในลักษณะที่เอื้อประโยชน์

นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้รวมถึงการห้ามมิให้มีการเรียกรับสินบน ดำเนินการ หรือยอมรับการคอร์รัปชัน เพื่อประโยชน์ของตนเอง ครอบครัว เพื่อน หรือคนรู้จักในทุกแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและสมาชิกในครอบครัวจะต้องไม่รับของขวัญ ค่ารับรอง และผลประโยชน์ใดๆ ที่แตกต่างหรือมีความถี่เกินปกติวิสัยที่บุคคลทั่วไปปฏิบัติ ไม่ถูกต้องตามธรรมเนียมประเพณีที่ให้กันในสังคม หรือไม่สอดคล้องกับหลักการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ

กลุ่มธุรกิจฯ ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนกิจกรรมใดที่ผิดกฎหมาย เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ และไม่มีนโยบายที่จะจ่ายค่าอำวยความสะดวกเพื่อลดขั้นตอนหรือเร่งรัดให้ดำเนินการตามกระบวนการทำงานที่เจ้าหน้าที่ของรัฐนั้นๆ มีหน้าที่ต้องปฏิบัติอยู่แล้ว ไม่ว่ากรณีใดๆ

กลุ่มธุรกิจฯ กำหนดให้ทุกหน่วยงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการตามมาตรฐานสากล โดยระบุความเสี่ยงและ

ประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของตนเอง (Risk & Control Self-Assessment/RCSA) รวมถึงประเมินความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดคอร์รัปชันตามนโยบาย หลักเกณฑ์ระเบียบ เครื่องมือที่หน่วยงานบริหารความเสี่ยงกำหนด เพื่อให้หน่วยงานรายงานผลการประเมินความเสี่ยงต่อฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของธนาคารเป็นประจำสม่ำเสมอ เพื่อสอบทาน วิเคราะห์และจัดทำรายงานเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้สามารถติดตามและควบคุมความเสี่ยงด้านปฏิบัติการได้อย่างมีประสิทธิภาพภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และเตรียมพร้อมในการรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

- กลุ่มธุรกิจ กำหนดระเบียบเรื่องการปฏิบัติในการให้และรับของขวัญ หรือผลประโยชน์กับบุคคลภายนอก เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มธุรกิจ มีหลักปฏิบัติที่ชัดเจนในการปฏิบัติงาน สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการทั้งในด้านการรับและการให้ต้องเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล มีมูลค่าเหมาะสม และไม่มีลักษณะที่จะนำไปสู่การให้หรือรับสินบน
- กลุ่มธุรกิจ สื่อสารนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายเรื่องการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด ระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง และชี้แจงบทบาทหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มธุรกิจ ในการชี้เบาะแสรณพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชัน รวมถึงการปกป้องคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส และจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษทางวินัยหรือให้ผลทางลบต่อผู้ที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้กลุ่มธุรกิจ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ โดยสื่อสารไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานผ่านระบบอินทราเน็ต และจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานผ่านทาง e-Learning ในหัวข้อนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันพร้อมแบบทดสอบเพื่อประเมินความรู้ความเข้าใจ โดยใช้เป็นสื่อในการอบรมปฐมนิเทศพนักงานใหม่ และใช้เพื่อทบทวนความรู้ความเข้าใจของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคนในเรื่องการปฏิบัติเพื่อต่อต้านคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี โดยในปีที่ผ่านมากรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่เข้าร่วมและผ่านการทดสอบจากหลักสูตรการทบทวนความรู้เกี่ยวกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันจำนวนทั้งสิ้น 4,701 คน คิดเป็นร้อยละ 99.57 ของกรรมการ ผู้บริหาร

และพนักงานทั้งหมดของกลุ่มธุรกิจ

สำหรับการสื่อสารไปยังสาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ กลุ่มธุรกิจ สื่อสารนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันผ่านหลายช่องทาง เช่น อีเมล เว็บไซต์ แบบ 56-1 One Report รายงานความยั่งยืน สื่อประชาสัมพันธ์ต่างๆ กำหนดข้อความในสัญญากับบุคคลภายนอก เรื่องการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของกลุ่มธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งส่งจดหมายเชิญชวนให้คู่ค้าของกลุ่มธุรกิจ เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์หรือเข้ารับการรับรองการเป็นสมาชิก CAC นอกจากนี้ นายบรรยง พงษ์พานิช ผู้บริหารของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน ได้รับเชิญให้บรรยายวิชาการเพื่อให้ความรู้ในหัวข้อการต่อต้านคอร์รัปชันแก่หลายหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน

- เพื่อแสดงเจตนารมณ์ของกลุ่มธุรกิจ ในการให้บริการบนหลักธรรมาภิบาลและต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ในช่วงเทศกาลปีใหม่ กลุ่มธุรกิจ ได้ขอความร่วมมือคู่ค้าและลูกค้าเพื่องดให้ของขวัญในช่วงเทศกาลปีใหม่หรือโอกาสอื่นใดแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มธุรกิจ
- ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ได้เข้าร่วมโครงการของ CAC ในการประกาศนโยบาย No Gift Policy ซึ่งมีความสอดคล้องกับการดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องในการลดโอกาสของการให้และรับสินบน อีกทั้งธนาคารได้เข้าร่วมกับสมาคมธนาคารไทยในฐานะธนาคารสมาชิกประกาศเจตนารมณ์ในการให้-ดริบของขวัญเพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และเพื่อส่งเสริมให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานและธรรมาภิบาลที่ดี

#### 4. การร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการกระทำผิด

กลุ่มธุรกิจ จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสในประเด็นเกี่ยวกับความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง การกระทำผิดกฎหมาย ผิดจรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งผลถึงการทุจริตคอร์รัปชัน หรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร โดยพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ สามารถติดต่อสื่อสารกับธนาคาร/ บริษัทในกลุ่มธุรกิจ หรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสได้ดังต่อไปนี้



### ช่องทางภายใน (สำหรับรับแจ้งจากกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ปฏิบัติงานของกลุ่มธุรกิจ)

สามารถแจ้งเบาะแสเป็นลายลักษณ์อักษรได้โดยส่งจดหมายหรืออีเมลถึงผู้รับแจ้งเบาะแส ซึ่งหมายถึงบุคคลในตำแหน่งต่อไปนี้ของบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ

1. กรรมการอิสระ
2. ประธานกรรมการ
3. ประธานกรรมการตรวจสอบ
4. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. ประธานสายบริหารทรัพยากรบุคคล
6. ประธานสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
7. หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน
8. แบบฟอร์มออนไลน์ผ่านเว็บไซต์ <https://kkpfg.com/th/whistleblowing-form>

### ช่องทางสำหรับบุคคลภายนอกหรือผู้มีส่วนได้เสีย (เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า รวมถึงพนักงานของคู่ค้า)

สามารถแจ้งเบาะแสเป็นลายลักษณ์อักษรได้โดยส่งจดหมายหรืออีเมลถึงผู้รับแจ้งเบาะแสดังต่อไปนี้

1. กรรมการอิสระ
 

จดหมายถึง	กรรมการอิสระ กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร 209 อาคารเคเคพี ทาวเวอร์ ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110	อีเมลถึง <a href="mailto:independent_director@kkpfg.com">independent_director@kkpfg.com</a>
-----------	--	--
2. ประธานกรรมการตรวจสอบ
 

จดหมายถึง	ประธานกรรมการตรวจสอบ กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร 209 อาคารเคเคพี ทาวเวอร์ ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110	อีเมลถึง <a href="mailto:chairperson.ac@kkpfg.com">chairperson.ac@kkpfg.com</a>
-----------	--	--
3. ฝ่ายเลขานุการบริษัท
 

จดหมายถึง	ฝ่ายเลขานุการบริษัท กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร 209 อาคารเคเคพี ทาวเวอร์ ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110	อีเมลถึง <a href="mailto:corporate_secretary@kkpfg.com">corporate_secretary@kkpfg.com</a>
-----------	---	--
4. แบบฟอร์มออนไลน์ผ่านเว็บไซต์ <https://kkpfg.com/th/whistleblowing-form>

กลุ่มธุรกิจฯ จะดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงที่ได้รับจากการแจ้งเบาะแส โดยจะเก็บรักษาข้อมูลไว้เป็นความลับ สรุปผลการตรวจสอบข้อเท็จจริงและดำเนินการตามระเบียบและ/หรือวิธีปฏิบัติงานที่กลุ่มธุรกิจฯ กำหนด รวมทั้งแจ้งผลการพิจารณาให้ผู้แจ้งเบาะแสรีบโดยไม่ชักช้า

กลุ่มธุรกิจฯ มีมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้แจ้งเบาะแสและผู้ให้ข้อมูล โดยจะให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำความผิดโดยเจตนาสุจริต ปกป้องผู้แจ้งเบาะแสและผู้ให้ข้อมูลไม่ให้เกิดการข่มขู่ คุกคาม กลั่นแกล้งที่ไม่เป็นธรรมจากผู้ที่เกี่ยวข้องหรือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแสหรือให้ข้อมูลภายใต้ความคุ้มครองตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล กลุ่มธุรกิจฯ จะให้ความสำคัญกับการเก็บรักษาข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแส ผู้ให้ข้อมูล และเอกสารหลักฐานต่างๆ ไว้เป็นความลับ โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ให้ข้อมูลสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลตัวตนก็ได้ ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลตัวตนของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ให้ข้อมูล รวมถึง

เปิดเผยหรือแลกเปลี่ยนข้อมูลการกระทำผิดภายในกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบหรือบริหารจัดการความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจฯ กลุ่มธุรกิจฯ จะเปิดเผยข้อมูลเฉพาะที่จำเป็นเท่านั้น (Need to Know Basis) โดยจะคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของเจ้าของข้อมูลเป็นสำคัญ

กรณีที่ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ให้ข้อมูลเห็นว่าตนอาจได้รับความไม่ปลอดภัยหรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหายจากการแจ้งเบาะแสหรือให้ข้อมูล สามารถร้องขอให้กลุ่มธุรกิจฯ มีมาตรการคุ้มครองเพิ่มเติมตามความเหมาะสมได้ และกลุ่มธุรกิจฯ อาจมีมาตรการเพื่อบรรเทาความเสียหายแก่ผู้แจ้งเบาะแสและผู้ให้ข้อมูลหากได้รับความเสียหายจากการแจ้งเบาะแส รวมถึงการให้รางวัลแก่ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ให้ข้อมูล โดยพิจารณาตามความเหมาะสมเป็นรายกรณี

ในปีที่ผ่านมา มีข้อร้องเรียนทั้งสิ้น 437 กรณี โดยพบว่ากรณีเกี่ยวกับการทุจริตหรือละเมิดนโยบายการกำกับดูแลกิจการซึ่งสรุปได้ดังนี้



กรณีศึกษา	ประเด็น	ผลการตรวจสอบ	การดำเนินการ/ แนวทางแก้ไข
1. เจ้าหน้าที่เดินทริดยนต์แอบอ้างนำเอกสารของลูกค้ายื่นขอสินเชื่อรถยนต์		เป็นการละเมิดจรรยาบรรณและระเบียบข้อบังคับของธนาคารอย่างร้ายแรง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการทางระเบียบบริหารงานบุคคลขั้นสูงสุด</li> <li>พิจารณาแนวทางให้ความช่วยเหลือแก่ผู้เสียหาย</li> </ul>
2. คัดเลือกร้านชุดจดทะเบียนรถยนต์ของลูกค้ายไปใช้เป็นหลักประกันสินเชื่อ (Floor Plan) กับแหล่งเงินทุนอื่น แต่เมื่อขายรถยนต์ได้แล้วกลับไม่ชำระคืนยอดสินเชื่อ ทำให้ลูกค้าไม่สามารถจดทะเบียนรถยนต์ได้		เป็นการละเมิดจรรยาบรรณและระเบียบข้อบังคับของธนาคารอย่างร้ายแรง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการทางระเบียบบริหารงานบุคคลขั้นสูงสุด</li> <li>พิจารณาแนวทางให้ความช่วยเหลือแก่ผู้เสียหาย</li> </ul>
3. เจ้าหน้าที่สาขาเรียกเก็บเงินค่าประเมินบ้านเข้าบัญชีส่วนตัว		เป็นการละเมิดจรรยาบรรณและระเบียบข้อบังคับของธนาคารอย่างร้ายแรง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการทางระเบียบบริหารงานบุคคลขั้นสูงสุด</li> <li>พิจารณาแนวทางให้ความช่วยเหลือแก่ผู้เสียหาย</li> <li>สื่อสารให้ผู้เกี่ยวข้องทราบว่าการธนาคารไม่ยินยอมให้ชำระเงินเข้าบัญชีส่วนตัวของพนักงาน</li> </ul>
4. Sales Agent หลอกหลวงเรียกเก็บเงินจากลูกค้าโดยอ้างเป็นค่าดำเนินการหรือค่าประเมินทรัพย์สิน และให้ลูกค้าโอนเงินเข้าบัญชีส่วนตัว		เป็นการละเมิดจรรยาบรรณและระเบียบข้อบังคับของธนาคารอย่างร้ายแรง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการทางระเบียบบริหารงานบุคคลขั้นสูงสุด</li> <li>พิจารณาแนวทางให้ความช่วยเหลือแก่ผู้เสียหาย</li> <li>สื่อสารให้ผู้เกี่ยวข้องทราบว่าการธนาคารไม่ยินยอมให้ชำระเงินเข้าบัญชีส่วนตัวของพนักงาน</li> </ul>

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 1/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 23 มกราคม 2568 ได้รับทราบรายงานสรุปเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนในปี 2567 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

## 8.1.9 การพิจารณากลยุทธ์ วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

คณะกรรมการธนาคารมีการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เจตนารมณ์ และหลักองค์กรอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาร่วมกับคณะกรรมการบริหารเพื่อปรับปรุงให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจในอนาคต นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารยังได้มีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของกลุ่มธุรกิจ

ไปปฏิบัติ พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการเป็นระยะๆ

ในรอบปีที่ผ่านมา ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 11/2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 ได้มีการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เจตนารมณ์ และหลักองค์กรเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจ

## 8.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 15 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร ซึ่งรวมถึงการดำเนินการที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

- ในทุกไตรมาสได้สอบทานรายงานทางการเงิน โดยหาร่วมกับผู้บริหารในสายการเงินและงบประมาณและผู้สอบบัญชีของธนาคาร เพื่อพิจารณาข้อสังเกตต่างๆ จากการตรวจสอบหรือสอบทานงบการเงิน รวมถึงความเพียงพอเหมาะสมของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มเติมโดยกำหนดเป็นส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการ (Management Overlay) ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอยู่ด้วย (Private Session) ทุกครั้งปี
- สอบทานระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ซึ่งรวมถึงระบบควบคุมภายในและระบบควบคุมความ

ปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Security and Control) ร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินประสิทธิผลและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและระบบควบคุมความปลอดภัยในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการป้องกันความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าในภาพรวมกลุ่มธุรกิจ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในรอบปีที่ผ่านมาธนาคารและบริษัทย่อยมีข้อบกพร่องในระดับปฏิบัติการบางประการเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน ซึ่งผู้บริหารได้ให้ความสำคัญในการปรับปรุงแก้ไขอย่างจริงจัง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าภัยคุกคามทางไซเบอร์ การทุจริต และการใช้บัญชีเงินฝากของธนาคารเป็นช่องทางรับหรือถ่ายโอนเงินโดยมิชอบ (บัญชีม้า) เป็นประเด็นที่สำคัญของสถาบันการเงิน ธนาคารมีการปรับปรุงมาตรการและระบบการควบคุม



และป้องกันอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ให้ความสำคัญกับการติดตามความคืบหน้าของคดีความที่สำคัญต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อลูกค้าและกลุ่มธุรกิจ ทั้งด้านการเงินและด้านชื่อเสียง ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายในประการใด นอกจากนี้ ในปี 2567 ธนาคารมีการประเมินความเสี่ยงพหุของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินของสำนักงาน ก.ล.ต. ในกรอบ COSO 2013 โดยได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารในการตอบแบบประเมินนี้ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการธนาคารได้พิจารณารายงานการประเมินระบบควบคุมภายในของผู้บริหารดังกล่าว เพื่อแลกเปลี่ยนความเห็นให้มีความเข้าใจตรงกัน และสามารถกำหนดแนวทางที่เหมาะสมกับองค์กรได้

- คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณานวัตกรรมแผนการตรวจสอบภายในประจำปี โดยได้เสนอแนะให้มีการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ เช่น เทคโนโลยีการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) และปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) มาใช้ในงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในมีการพัฒนาความรู้ความเข้าใจด้านธุรกิจขององค์กรอย่างลึกซึ้ง เนื่องจากเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการตรวจสอบ ตลอดจนนำเสนอแนะที่ได้รับจากผู้รับการตรวจมาปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบยังได้พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงสอบทานให้มั่นใจว่าผู้ตรวจสอบภายในได้รับวุฒิบัตรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศครบถ้วนตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด และให้ความเห็นชอบในการพิจารณาผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- สอบทานมาตรการและระบบบริหารความเสี่ยงโดยสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับปัจจัยเสี่ยงด้านต่างๆ และสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย กลยุทธ์ และแผนงานบริหารความเสี่ยงที่กำหนด รวมถึงหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อประเมินว่านโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในปัจจุบันครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ อย่างครบถ้วน รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ และมีการดำเนินการตามนโยบายและกลยุทธ์ดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มธุรกิจ
- สอบทานระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการ

เปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจ อาทิ ข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. สำนักงาน คปภ. และสำนักงาน ปปง. โดยสอบทานรายงานของผู้ตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาส เพื่อประสานงานให้หน่วยงานที่รับผิดชอบดำเนินการปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้อง

- พิจารณาคูณสมบัติและผลการปฏิบัติงานในปี 2567 ของผู้สอบบัญชี PwC โดยเห็นว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ มีทักษะความรู้ในการสอบบัญชีตามมาตรฐานสากล มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการตรวจสอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์และธุรกิจตลาดทุน มีบุคลากรเพียงพอ และจากผลการพิจารณาได้เสนอขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการธนาคารให้ PwC เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2568 ต่อไป เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี
- พิจารณานโยบายของกลุ่มธุรกิจ เกี่ยวกับการให้บริการอื่นที่ไม่ใช่งานสอบบัญชี (Non-audit Services) ของผู้สอบบัญชี และสอบทานการให้บริการดังกล่าวเพื่อให้มั่นใจว่าไม่ส่งผลกระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี
- จัดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบภายในกลุ่มธุรกิจ เพื่อแลกเปลี่ยนความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่รับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุม (Governance, Risk and Control) และสามารถประเมินภาพรวมการควบคุมภายในของกลุ่มธุรกิจ ได้

จากการประเมินผลใน “แบบสอบทานการปฏิบัติหน้าที่ด้วยตนเอง” ประจำปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ตามที่กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดไว้อย่างครบถ้วน

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความอิสระ และแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมาเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าธนาคารมีระบบการควบคุมภายในสำหรับการเข้าทำรายการระหว่างกัน การควบคุมดูแลการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ นโยบาย ตลอดจนการควบคุมภายในสำหรับการดำเนินการด้านต่างๆ และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพ กระบวนการจัดทำงบการเงินของธนาคารมีระบบการควบคุมอย่างเหมาะสมเพียงพอ และงบการเงินของธนาคารได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ถือปฏิบัติอยู่ในประเทศไทยและมีความเชื่อถือได้

คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอแนะต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อให้มีการสื่อสารอย่างต่อเนื่องไปยังพนักงานทุกระดับว่ากลุ่มธุรกิจฯ เน้นให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ดี (Business Conduct) และกลุ่มธุรกิจฯ ไม่ยอมรับการกระทำทุจริตประพฤติมิชอบในทุกกรณี (Zero Tolerance to Fraud)

## สถิติการเข้าร่วมประชุม

ลำดับที่	รายนาม	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม		
			จำนวนรวม (15 ครั้ง)	ด้วยตนเอง (ครั้ง)	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (ครั้ง)
1.	นางดัยนา บุญนาค <sup>1</sup>	ประธานกรรมการ/ ที่ปรึกษา	15/15	1	14
2.	นายชโยดม สรรพศรี <sup>2</sup>	กรรมการ/ ประธานกรรมการ	15/15	2	13
3.	รศ.ดร.ชาลี จันทนียงยง	กรรมการ	15/15	2	13
4.	ดร.อโศก วงศ์ชะอุ่ม <sup>3</sup>	กรรมการ	10/10 <sup>4</sup>	1	9
5.	นายเชษฐ ภัทรากรกุล	ที่ปรึกษา	15/15	2	13

**หมายเหตุ:**

- 1 ลาออกเนื่องจากดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของธนาคารครบ 9 ปี และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2567 เป็นต้นไป
- 2 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบแทนนางดัยนา บุญนาค กรรมการที่ลาออก โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2567 เป็นต้นไป
- 3 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2567 เป็นต้นไป
- 4 จำนวนครั้งที่เข้าร่วมการประชุมนับตั้งแต่เดือนเมษายนถึงเดือนธันวาคม 2567

## การประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการตรวจสอบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะด้วยตนเองโดยใช้แบบประเมินที่มีคำถามแบ่งออกเป็น 6 หมวด ได้แก่ 1) หมวดโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ 2) หมวดบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ 3) หมวดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4) หมวดการทำหน้าที่ของกรรมการ

ตรวจสอบ 5) หมวดความสัมพันธ์ของคณะกรรมการตรวจสอบกับฝ่ายจัดการ และ 6) หมวดการพัฒนาตนเองของกรรมการตรวจสอบ โดยมีระดับคะแนนตั้งแต่ 0-4 จากไม่เห็นด้วยอย่างมากถึงเห็นด้วยอย่างมาก ซึ่งผลการประเมินทั้งคณะในปี 2567 มีระดับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของทุกหมวดได้คะแนนเต็ม 4 โดยคณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ตามที่กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดไว้อย่างครบถ้วน

## 8.3 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร ซึ่งรวมถึงการดำเนินการที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

### การสรรหาและการแต่งตั้งคณะกรรมการ

- พิจารณาคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของธนาคารแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ หรือกรรมการที่ขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารและเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง อีกทั้งดูแลให้คณะกรรมการธนาคารมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานในระยะยาวเหมาะสมกับทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ โดยผ่านกลไก

หรือเครื่องมือที่สนับสนุนกระบวนการคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ อาทิ ข้อมูลที่ระบุความชำนาญแต่ละด้านที่จำเป็นสำหรับกรรมการ (Board Skill Matrix) เป็นต้น

- พิจารณาให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้ง

### การแต่งตั้งผู้มีอำนาจในการจัดการของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ

- พิจารณาคัดเลือก คัดเลือกบุคคล และเสนอปรับเปลี่ยนตำแหน่งของบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมที่จะเสริมสร้างและผลักดันการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นผู้มีอำนาจในการจัดการของธนาคาร โดยเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณา



อนุมัติแต่งตั้ง หรือแจ้งเปลี่ยนแปลง และนำเสนอขอความเห็นชอบต่อธนาคารแห่งประเทศไทย รวมทั้งให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งผู้มีอำนาจในการจัดการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อเสนอต่อผู้มีอำนาจในการแต่งตั้งต่อไป

## การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

- ดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการธนาคาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยคณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการชุดอื่นตามที่กำหนด และเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อรับทราบผลการประเมิน ตลอดจนเสนอแนวทาง ความเห็น มุมมองด้านต่างๆ เพื่อนำไปปฏิบัติในอันที่จะส่งเสริมและเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคาร และผู้บริหารระดับสูงโดยรวม
- พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนกรรมการของธนาคารและกรรมการชุดย่อยให้เป็นไปอย่างเหมาะสม สอดคล้องตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายและเทียบเคียงได้กับบรรทัดฐานในอุตสาหกรรม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาและเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาและให้ความเห็นชอบการกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ผลประเมินการปฏิบัติงาน ข้อเสนอแนะ ข้อมูลสะท้อนกลับ และผลการดำเนินงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ เทียบกับเป้าหมายที่ได้รับการอนุมัติทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณา และจัดสรรภายใต้กรอบงบประมาณประจำปีที่คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาให้ความเห็นชอบผลประโยชน์อื่นสำหรับกรรมการและที่ปรึกษาของกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกันก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งปรับปรุงระเบียบค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับผู้มีอำนาจในการจัดการ

## การบริหารค่าตอบแทนและบุคลากร

- รับทราบเกณฑ์และแนวทางการจัดสรรงบประมาณโบนัส และการปรับเงินเดือนประจำปีของผู้มีอำนาจในการจัดการของธนาคาร โดยพิจารณาจากปัจจัยองค์ประกอบด้านต่างๆ อาทิ ภาพรวมผลประกอบการของธนาคาร ผลประเมินของสายงาน ผลประเมินรายบุคคล และภายใต้กรอบงบประมาณประจำปีและหลักการบริหารค่าตอบแทนที่ผลตอบแทนรวม (Total Compensation) ตามที่ธนาคารกำหนด

- รับทราบและติดตามความคืบหน้าของแผนการสรรหาและพัฒนาผู้มีศักยภาพสืบทอดตำแหน่งงานของผู้บริหารระดับสูงและกลุ่มพนักงานที่มีศักยภาพ (Talent) ของกลุ่มธุรกิจฯ รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงานอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง เพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างยั่งยืน
- รับทราบเกี่ยวกับการเกื้อหนุนอายุของพนักงาน และอนุมัติการต่ออายุเกษียณของพนักงานธนาคารตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป และตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการสำหรับบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ประจำปี 2567 เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างต่อเนื่องและไม่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจ
- พิจารณาการขยายอายุเกษียณสำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของธนาคาร บล.เกียรตินาคินภัทร และเคเคพี แคปปิตอล เพื่อให้การพัฒนาผู้มีศักยภาพสืบทอดตำแหน่งเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ตามแผนสืบทอดตำแหน่งงานของผู้บริหารและไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

## พิจารณาโยบายด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

- พิจารณาการทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2567 เพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมกับหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยฉบับปัจจุบัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- พิจารณาหลักเกณฑ์ในการกำหนดเงื่อนไขการจัดสรรสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของธนาคาร (KKP ESOP Warrant) เพิ่มเติมสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- พิจารณากำหนดแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารเพื่อยกระดับมาตรฐาน และคุณภาพของการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารที่มีอยู่ให้ดียิ่งขึ้นและสอดคล้องกับ CG Code ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการธนาคาร โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาเกี่ยวกับการว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกเข้ามาดำเนินการแล้วเห็นว่าขณะนี้ธนาคารอาจยังไม่มีความจำเป็นต้องว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทางและเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคาร เนื่องจากกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารในปัจจุบันมีความเหมาะสมกับบริบทของธนาคารแล้ว โดยมีการนำแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการของตลาดหลักทรัพย์ฯ มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการธนาคาร อีกทั้งยังได้มีการทบทวนและปรับปรุงแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการธนาคารมาเป็นระยะๆ

## สถิติการเข้าร่วมประชุม

ลำดับที่	รายนาม	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม		
			จำนวนรวม (8 ครั้ง)	ด้วยตนเอง (ครั้ง)	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (ครั้ง)
1.	รศ.ดร.ชโยดม สรรพศรี <sup>1</sup>	ประธานกรรมการ	4/4 <sup>4</sup>	2	2
2.	น.ส.พรณี ชัยกุล <sup>2</sup>	กรรมการ/ ประธานกรรมการ	8/8	4	4
3.	นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน	กรรมการ	8/8	5	3
4.	ดร.อโศก วงศ์ชะอุ่ม <sup>3</sup>	กรรมการ	4/4 <sup>5</sup>	3	1

หมายเหตุ: <sup>1</sup> พ้นจากตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เนื่องจากได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2567 เป็นต้นไป  
<sup>2</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีมติที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2567 เป็นต้นไป  
<sup>3</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีมติที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2567 เป็นต้นไป  
<sup>4</sup> จำนวนครั้งที่เข้าร่วมการประชุมนับตั้งแต่เดือนมกราคมถึงเดือนเมษายน 2567  
<sup>5</sup> จำนวนครั้งที่เข้าร่วมการประชุมนับตั้งแต่เดือนเมษายนถึงเดือนธันวาคม 2567

## การประเมินผลการปฏิบัติงาน

ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปรับปรุงข้อคำถามในแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งคณะด้วยตนเองเพื่อไม่ให้ซ้ำซ้อนกับข้อคำถามที่มีอยู่ในแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารและเพื่อให้เกิดความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น โดยอ้างอิงจากแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะของศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์ฯ

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งคณะด้วยตนเองมีคำถามแบ่งออกเป็น 4 หมวด ได้แก่ 1) หมวดโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

2) หมวดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) หมวดการประชุมคณะกรรมการ และ 4) หมวดการทำหน้าที่ของกรรมการ โดยมีระดับคะแนนตั้งแต่ 0-4 จากไม่เห็นด้วยอย่างมาก ถึงเห็นด้วยอย่างมาก ซึ่งผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะด้วยตนเองของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีระดับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของทุกหมวดเท่ากับ 3.92

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้นำผลการประเมินการปฏิบัติงาน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ไปปรับปรุงการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายมากยิ่งขึ้น

## 8.4 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการประกอบด้วยกรรมการอิสระ 1 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน โดยในปี 2567 มีการประชุมรวม 7 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร ซึ่งสรุปผลการปฏิบัติงานได้ดังนี้

### 1. พิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับปรุงนโยบาย

#### หลักเกณฑ์ และแผนการปฏิบัติงานที่สำคัญ

คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบการปรับปรุงนโยบาย

หลักเกณฑ์ และแผนการปฏิบัติงานที่สำคัญของธนาคารและของกลุ่มธุรกิจ ได้แก่

- นโยบายเรื่องการรักษาป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกลุ่มธุรกิจ
- นโยบายเรื่องการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม และการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรมของธนาคาร
- นโยบายเรื่องกำหนดการแลกเปลี่ยนข้อมูลเพื่อปฏิบัติตามความตกลงระหว่างประเทศเกี่ยวกับภาษีอากร และเพื่อความร่วมมือในการปรับปรุงการปฏิบัติตามการภาษีอากรระหว่างประเทศของกลุ่มธุรกิจ





- การทบทวนการปฏิบัติตาม CG Code ของธนาคารประจำปี 2567
- นโยบายเรื่องหลักการค้ากับดูแลกิจการของธนาคาร
- นโยบายป้องกันการฟอกเงินและต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูงของกลุ่มธุรกิจฯ
- นโยบายด้านความยั่งยืนของกลุ่มธุรกิจฯ
- หลักเกณฑ์เรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในหลักทรัพย์หรือที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของธนาคาร
- การทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี 2567

## 2. พิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานการค้ากับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Annual Compliance Report) ประจำปี 2566 และอนุมัติแผนงานการค้ากับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Year Plan) ประจำปี 2567

คณะกรรมการการค้ากับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อรายงานการค้ากับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปี 2566 และอนุมัติแผนงานการค้ากับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปี 2567 ของธนาคารก่อนนำเสนอให้แก่อนายกกรรมการกับดูแล เช่น ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. และสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

## 3. รับทราบและติดตามรายงานผลการตรวจสอบธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ประจำปี 2567 โดยธนาคารแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการการค้ากับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการได้รับทราบรายงานผลการตรวจสอบธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ประจำปี 2567 โดยธนาคารแห่งประเทศไทย รวมถึงได้กำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามคำสั่งการและข้อเสนอแนะของธนาคารแห่งประเทศไทยอย่างใกล้ชิด

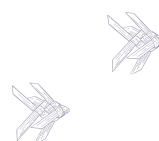
## 4. รับทราบและติดตามความคืบหน้าของผลการสอบทานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่างๆ ของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ

คณะกรรมการการค้ากับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการได้รับทราบและติดตามความคืบหน้าของผลการสอบทานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่างๆ ของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ เช่น การสอบทานสินเชื่อกระบวนการบริหารเงินและการบริหารความเสี่ยงในบัญชีเพื่อการธนาคารและการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (รายงานผลการตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวกับการคำนวณอัตราดอกเบี้ยเงินฝากที่ธนาคารแห่งประเทศไทย) การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct)

การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การค้ากับดูแลความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risk) และการบริหารจัดการภัยพิบัติจากการทำธุรกรรมทางการเงิน กระบวนการบริหารเงินและการบริหารความเสี่ยงในบัญชีเพื่อการธนาคารและการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง กระบวนการบริหารด้านตลาดการเงินและการบริหารความเสี่ยงในบัญชีเพื่อการค้า (FM) การปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการของธนาคารประจำปี 2567 การให้บริการนายทะเบียนหลักทรัพย์ (Securities Registrar) และการให้บริการผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ การปฏิบัติงานของผู้แนะนำการลงทุนเกี่ยวกับการให้คำแนะนำและการรับคำสั่งซื้อหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นได้ถอนเมื่อเลิกบริษัท (Perpetual Bond) การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ที่เป็นหน่วยลงทุน ธุรกรรมการค้าตราสารหนี้ การออกและเสนอขายหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง การปฏิบัติงานเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของผู้บริหารพนักงานและบุคคลที่เกี่ยวข้อง การปฏิบัติงานเกี่ยวกับกระบวนการให้บริการลูกค้าบุคคล การปฏิบัติงานเกี่ยวกับระบบงานในการให้บริการซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้าอ้างอิงหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบรายใหญ่ (SSF Block Trade) การปฏิบัติตามข้อกำหนดของการกำกับบริษัทสมาชิกของตลาดหลักทรัพย์ฯ (SET Checklist) และการปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักหักบัญชี (TCH Checklist) รายงานผลการปฏิบัติงาน (Surveillance) ของกลุ่มธุรกิจฯ ประจำปีทุกไตรมาส รายงานผลการทำ Mystery Shopping รายงานผลการติดตามผลการประเมินการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) ของธนาคาร รายงานเหตุการณ์การให้บริการทางการเงินผ่านช่องทาง Mobile Banking Application หยุดชะงักเกิน 8 ชั่วโมงต่อปี การประเมินความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ทางการสำหรับรอบครึ่งปีหลังประจำปี 2566 และสำหรับรอบครึ่งปีแรกประจำปี 2567 เป็นต้น พร้อมทั้งให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ กรณีที่พบประเด็นสำคัญซึ่งอาจมีความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามเกณฑ์ทางการ คณะกรรมการการค้ากับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการจะมีมติให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขโดยเร่งด่วน

## 5. เห็นชอบกรอบแผนงานและการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (ESG) ของกลุ่มธุรกิจฯ และอนุมัติรายงานความยั่งยืนประจำปี 2566

คณะกรรมการการค้ากับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคารให้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้เป็นไปตามกฎหมายและแนวปฏิบัติสากลตามหลักการความยั่งยืน โดยในปี 2567 คณะกรรมการการค้ากับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการได้พิจารณาเห็นชอบกรอบแผนงานและการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (ESG) ของกลุ่มธุรกิจฯ และอนุมัติรายงานความยั่งยืนประจำปี 2566



## 6. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการประจำปี 2567

คณะกรรมการกำกับ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับ กิจการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งคณะเป็นประจำทุก ปี โดยใช้แบบประเมินที่มีคำถามแบ่งออกเป็น 6 หมวด ได้แก่ 1) หมวดโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) หมวด บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) หมวด การประชุมคณะกรรมการ 4) หมวดการทำหน้าที่ของกรรมการ

5) หมวดความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ 6) หมวดการพัฒนา ตนเองของกรรมการ โดยมีระดับคะแนนตั้งแต่ 0-4 จากไม่เห็นด้วย อย่างมากถึงเห็นด้วยอย่างมาก ซึ่งผลการประเมินทั้งคณะใน ปี 2567 มีระดับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของทุกหมวดเท่ากับ 3.89

คณะกรรมการกำกับ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับ กิจการได้นำผลการประเมินการปฏิบัติงาน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ไปปรับปรุงการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายมากยิ่งขึ้น

## สถิติการเข้าร่วมประชุม

ลำดับที่	รายนาม	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม		
			จำนวนรวม (7 ครั้ง)	ด้วยตนเอง (ครั้ง)	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (ครั้ง)
1.	นายชาลี จันทนียิง	ประธานกรรมการ	7/7	-	7
2.	นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน	กรรมการ	7/7	-	7
3.	นางพัชนี ลิ้มอภิชาติ	กรรมการ	7/7	-	7

หมายเหตุ: ในปี 2567 การประชุมคณะกรรมการกำกับ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ทั้งหมด

## 8.5 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 15 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร ซึ่งรวมถึงการดำเนินการ ที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

- กำหนดทิศทางและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ทั้งที่เป็น ด้านการเงินและด้านที่ไม่ใช่การเงินในภาพรวมของ กลุ่มธุรกิจ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีการวิเคราะห์ สภาพแวดล้อมและปัจจัยต่างๆ อีกทั้งให้ความเห็นชอบ การทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เจตนารมณ์ และหลักองค์กร ประจำปี 2567 เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อ พิจารณาอนุมัติ
- ให้ความเห็นชอบการปรับปรุงแผนงานและงบประมาณ ประจำปี 2567 (ฉบับทบทวนกลางปี) และแผนงานและ งบประมาณประจำปี 2568 - 2570 ของกลุ่มธุรกิจ โดย ให้ความสำคัญกับการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญ เช่น เงิน ลงทุน บุคลากร และเทคโนโลยี เป็นต้น อย่างเพียงพอ และมีประสิทธิภาพ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ติดตามการดำเนินธุรกิจเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มธุรกิจ ดำเนิน กิจการตามกฎหมายและนโยบายที่วางไว้ และรับทราบ รายงานการดำเนินงานของฝ่ายจัดการตามแผนธุรกิจ ในเรื่องที่สำคัญต่างๆ อาทิ รายงานผลการดำเนินงาน ของกลุ่มธุรกิจ และรายงานการติดตาม Risk Appetite เป็นต้น
- ให้ความเห็นชอบแนวทางการบริหารจัดการบริษัทของ กลุ่มธุรกิจประจำปี 2567 เพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้าง และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ ในปัจจุบัน และเพื่อให้กลุ่มธุรกิจฯ มีการกำกับดูแลทางนโยบาย และการจัดการที่ดีขึ้น ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการ ธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- อนุมัตินโยบายการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เพื่อกำหนด แนวทางในการปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับกิจกรรมการ ป้องกันความเสี่ยงให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และ กลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจฯ และ เพื่อนำการบัญชีทางเลือกในส่วนของบัญชีป้องกัน ความเสี่ยงตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน มาถือปฏิบัติในการ จัดทำงบการเงินของกลุ่มธุรกิจฯ
- ให้ความเห็นชอบ/ อนุมัติการทบทวนและปรับปรุง นโยบายและหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน ซึ่งได้แก่ นโยบายเรื่องกำหนดการแลกเปลี่ยนข้อมูลเพื่อ ปฏิบัติตามความตกลงระหว่างประเทศเกี่ยวกับภาษี อากรและเพื่อความร่วมมือในการปรับปรุงการปฏิบัติ ตามการภาษีอากรระหว่างประเทศ นโยบายเทคโนโลยี สารสนเทศและข้อมูล นโยบายอำนาจอนุมัติสินเชื่อ รายย่อย นโยบายเกี่ยวกับบริการการชำระเงินภายใต้ การกำกับ ระเบียบเรื่องการบริหารจัดการภัยคุกคาม ทางไซเบอร์ หลักเกณฑ์เรื่องการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ



- และหลักเกณฑ์เรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน ในหลักทรัพย์หรือที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ เพื่อเอื้อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ คล่องตัว และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่ ออกใหม่ รวมทั้งกฎระเบียบและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลง
7. อนุมัติงบการเงิน (ฉบับก่อนสอบทาน/ ก่อนตรวจสอบ) เพื่อเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และสาธารณชน
  8. ให้ความเห็นชอบการจัดสรรเงินกำไรและการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2566 เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ และให้ความเห็นชอบการจัดสรรเงินกำไรและการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานงวดวันที่ 1 มกราคม - 30 มิถุนายน 2567 เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ
  9. ให้ความเห็นชอบการทบทวนและปรับปรุงนโยบาย และแผนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทุน และรายงานการประเมินความเสี่ยงพอของเงินกองทุน (ICAAP Report) ประจำปี 2567 เพื่อให้เงินกองทุนมีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ และอนุมัติการทบทวนหลักเกณฑ์การบริหารสภาพคล่องประจำปี 2567
  10. ทบทวนบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริหารประจำปี 2567 เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ อนุมัติ การปรับปรุงบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และการเปลี่ยนแปลงกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยที่อยู่ ภายใต้การกำกับดูแลเพื่อให้เกิดความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น และติดตามผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแล
  11. ประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของคณะกรรมการบริหารและอนุมัติรายงานของคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2567

12. อนุมัติ ทบทวน และเปลี่ยนแปลงวงเงินและเงื่อนไข ของสินเชื่อให้แก่คู่ค้าของธนาคารตามอำนาจของ คณะกรรมการบริหาร และรับทราบการอนุมัติ ทบทวน และเปลี่ยนแปลงวงเงินและเงื่อนไขของสินเชื่อให้แก่ คู่ค้าของธนาคารโดยคณะกรรมการสินเชื่อรายใหญ่และ ทรัพย์สินซื้อขายรายใหญ่
13. อนุมัติแบบรายงานการประเมินระบบควบคุมคุณภาพ การขายผลิตภัณฑ์ประกันภัยประจำปี 2566 ก่อนนำเสนอ ให้แก่สำนักงาน คปภ.
14. อนุมัติผลการทดสอบภาวะวิกฤตโดยใช้สถานการณ์ จำลองที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด (Supervisory Stress) ประจำปี 2567 ก่อนนำเสนอให้แก่ธนาคารแห่ง ประเทศไทย
15. อนุมัติวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ภายใต้มติที่ ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ตามที่ได้รับมอบ อำนาจจากคณะกรรมการธนาคาร
16. ให้ความเห็นชอบโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินของธนาคาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อ พิจารณาอนุมัติ
17. ให้ความเห็นชอบการแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของธนาคาร เพื่อให้มีความชัดเจน เป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับ กฎหมายและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่มีการ เปลี่ยนแปลง
18. รับทราบการดำเนินการยกเลิกโครงการ Wealth Platform ของ บล.เกียรตินาคินภัทร และเสนอแนะเกี่ยวกับการ ดำเนินการอย่างรอบคอบเพื่อจำกัดความเสี่ยงภัยด้าน ค่าใช้จ่ายและการพิจารณาการดำเนินการทดแทน โครงการ Wealth Platform
19. อนุมัติการเข้าเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของ ผู้บริหารของกลุ่มธุรกิจฯ
20. รับทราบการยังคงดำรงตำแหน่งประธานกรรมการใน คณะกรรมการสินเชื่อรายใหญ่และทรัพย์สินซื้อขาย รายใหญ่ และคณะกรรมการสินเชื่อและทรัพย์สินซื้อขาย และการดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการการลงทุน ของนายพงษ์เทพ ผลอนันต์

## สถิติการเข้าร่วมประชุม

ลำดับที่	รายนาม	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม		
			จำนวนรวม (15 ครั้ง) <sup>1</sup>	ด้วยตนเอง (ครั้ง)	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (ครั้ง)
1.	นายสุพล วัฒนเวทิน	ที่ปรึกษา	15/15	1	14
2.	นายบรรยง พงษ์พานิช	ประธานกรรมการ	14/15	2	12
3.	นายอนันต์ เกลียวปฏินันท์	กรรมการ	15/15	12	3

ลำดับที่	รายนาม	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม		
			จำนวนรวม (15 ครั้ง) <sup>1</sup>	ด้วยตนเอง (ครั้ง)	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (ครั้ง)
4.	น.ส.จิตินันท์ วัฒนเวคิน	กรรมการ	15/15	1	14
5.	นายประชา ชำนาญกิจโกศล	กรรมการ	12/15	-	12
6.	ดร.อนุชิต อนุชิตานุกุล	กรรมการ	14/15	1	13
7.	นายฟิลิป เชียง ของ แทน	กรรมการ	15/15	11	4
8.	นายตรัยรักษ์ เต็งไตรรัตน์	กรรมการ	13/15 <sup>2</sup>	3	10
9.	นางกุลนันท์ ชานไทโว	กรรมการ	10/15	-	10
10.	นายสุภโชค ศุภบัณฑิต	กรรมการ	11/15 <sup>3</sup>	3	8
11.	นายกัมพล จันทวิบูลย์	กรรมการ	14/15	8	6

หมายเหตุ: <sup>1</sup> การประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2567 เป็นการนัดประชุมเร่งด่วนพิเศษ จึงมีกรรมการจำนวน 2 ท่าน ซึ่งได้แก่ นางกุลนันท์ ชานไทโว และนายสุภโชค ศุภบัณฑิต ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้  
<sup>2</sup> นายตรัยรักษ์ เต็งไตรรัตน์ ขาดประชุมจำนวน 1 ครั้ง เนื่องจากติดภารกิจของกลุ่มธุรกิจฯ  
<sup>3</sup> นายสุภโชค ศุภบัณฑิต ขาดประชุมจำนวน 1 ครั้ง เนื่องจากติดภารกิจของกลุ่มธุรกิจฯ

## การประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริหารประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะด้วยตนเองโดยใช้แบบประเมินที่มีคำถามแบ่งออกเป็น 4 หมวด ได้แก่ 1) หมวดการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ 2) หมวดการประชุมคณะกรรมการ 3) หมวดการทำหน้าที่ของประธานกรรมการ และ 4) หมวดรายงานการประชุมคณะกรรมการ โดยมีระดับคะแนนตั้งแต่ 0-4 จากไม่เห็นด้วย

อย่างมากถึงเห็นด้วยอย่างมาก ซึ่งผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะด้วยตนเองของคณะกรรมการบริหารมีระดับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของทุกหมวดเท่ากับ 3.72

คณะกรรมการบริหารได้นำผลการประเมินการปฏิบัติงานข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ไปปรับปรุงการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายมากยิ่งขึ้น

## 8.6 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2567 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร ซึ่งรวมถึงการดำเนินการที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

1. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร ให้สามารถประเมิน ติดตามผล และกำกับดูแลปริมาณความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
2. เห็นชอบนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงสำคัญของธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ รวมถึงทบทวนและปรับปรุงนโยบายดังกล่าว เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ อาทิ นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียง นโยบายอำนาจอนุมัติสินเชื่อ นโยบายเรื่องการลงทุนในหลักทรัพย์

และการบริหารฐานะในบัญชีเพื่อการค้า และนโยบายอำนาจอนุมัติสินเชื่อรายย่อยแบบ Product Program

3. อนุมัติหลักเกณฑ์และระเบียบการปฏิบัติงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ รวมถึงทบทวนและปรับปรุงระบบการบริหารความเสี่ยง หลักเกณฑ์และระเบียบการปฏิบัติงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ อาทิ หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการให้สินเชื่อ การก่อภาระผูกพัน และการทำธุรกรรมที่มีลักษณะคล้ายการให้สินเชื่อ หลักเกณฑ์ในการจัดชั้นสินทรัพย์ การจัดทำ การทดสอบภาวะวิกฤตตามเกณฑ์ ICAAP และ Supervisory Scenario เพื่อคำนวณเงินกองทุนในภาวะวิกฤตประจำปี 2566 แผนการดำเนินการเพื่อรองรับหลักเกณฑ์การกำกับลูกหนี้รายใหญ่ (Single Lending Limit) และแผนการปรับลดความเสี่ยงและความเสียหายที่สำคัญ
4. อนุมัติการปรับเปลี่ยนกรรมการในคณะอนุกรรมการที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลเพื่อให้เกิดความเหมาะสมมาก



- ยิ่งขึ้น รวมถึงรับทราบรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแล
5. รับทราบรายงานภาพรวมความเสี่ยงของธนาคารและภาพรวมความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ รายงานความเสี่ยงด้านเครดิต การวิเคราะห์หาสาเหตุและการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเครดิต รายงานภาพรวม

- ความเสี่ยงและความเสียหายด้านปฏิบัติการที่สำคัญ และรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่มธุรกิจตลาดทุน
6. จัดทำรายงานผลการดำเนินนโยบายสินเชื่อและหลักเกณฑ์สินเชื่อต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการธนาคาร

## สถิติการเข้าร่วมประชุม

ลำดับที่	รายนาม	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม		
			จำนวนรวม (13 ครั้ง)	ด้วยตนเอง (ครั้ง)	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (ครั้ง)
1.	นายบรรยง พงษ์พานิช	ที่ปรึกษา	0/13	-	-
2.	นายสุพล วัฒนเวคิน	ประธานกรรมการ	13/13	13	0
3.	ศ.ดร.อัษฎา ชันธิวิทย์	กรรมการ	13/13	-	13
4.	นายอนันต์ เกสียวภูรินทร์	กรรมการ	13/13	7	6
5.	นายฟิลิป เขียง ของ แทน	กรรมการ	13/13	13	-

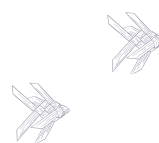
## การประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะด้วยตนเองโดยใช้แบบประเมินที่มีคำถามแบ่งออกเป็น 4 หมวด ได้แก่ 1) หมวดการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ 2) หมวดการประชุมคณะกรรมการ 3) หมวดการทำหน้าที่ของประธานกรรมการ และ 4) หมวดรายงานการประชุมคณะกรรมการ โดยมีระดับคะแนนตั้งแต่

0-4 จากน้อยที่สุดถึงมากที่สุด ซึ่งผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะด้วยตนเองของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีระดับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของทุกหมวดเท่ากับ 3.37

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้นำผลการประเมินการปฏิบัติงาน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ไปปรับปรุงการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายมากยิ่งขึ้น





## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### 9.1.1 สรุปภาพรวมการควบคุมภายในและ การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มธุรกิจฯ ได้ให้ความสำคัญกับหลักการกำกับดูแลกิจการ โดยกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานถือปฏิบัติตามแนวทางดังนี้

- ส่งเสริม สนับสนุน และสร้างกระบวนการเข้าถึงการควบคุมภายใน เพื่อให้เกิดความสัมพันธ์และความเข้าใจอันดีในบทบาทหน้าที่ระหว่างผู้บริหารและพนักงานผ่านกิจกรรมการสื่อสารขององค์กรภายใต้การสนับสนุนของผู้บริหารระดับสูง
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานมีกระบวนการในการกำกับดูแลตนเอง การควบคุมภายในตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการ (COSO ERM)

กลุ่มธุรกิจฯ มีนโยบายที่จะจัดให้มีกระบวนการ การกำกับดูแลตนเอง การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และผู้บริหารจะดำเนินการ ทบทวนความมีประสิทธิภาพของกระบวนการทั้ง 3 อย่างสม่ำเสมอ โดยกระบวนการดังกล่าวครอบคลุมถึงการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบของทางการ โดยได้มีการประเมินระบบการควบคุมภายในต่างๆ ตามองค์ประกอบของการควบคุมภายในแต่ละด้าน ได้แก่ สภาพแวดล้อมภายใน การกำหนดวัตถุประสงค์ การระบุเหตุการณ์ การประเมินความเสี่ยง การตอบสนองต่อความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม สารสนเทศและการสื่อสาร และการติดตามประเมินผล โดยกลุ่มธุรกิจฯ ได้จัดให้มีการพัฒนากระบวนการทั้ง 3 อย่างต่อเนื่อง

เพื่อให้เป็นไปตามแนวทาง กรอบการกำกับดูแลที่ดี การควบคุมภายในตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเชิงบูรณาการทั้ง 8 ด้าน ประกอบด้วย

#### 1. สภาพแวดล้อมภายใน (Internal Environment)

กลุ่มธุรกิจฯ ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในองค์กรตระหนักถึงความจำเป็นของระบบการควบคุมภายใน โดยมีคณะกรรมการคอยดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมาย การดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มธุรกิจฯ มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Guidelines for Business Conduct) และข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับองค์กรเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งบทลงโทษ

หากมีการฝ่าฝืนนอกจากนั้นกลุ่มธุรกิจฯ กำหนดให้มีสำนักตรวจสอบภายใน สายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และสายบริหารความเสี่ยงเป็นหน่วยงานที่สำคัญที่สนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมของการกำกับดูแล การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และมีการจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรในธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไปที่รัดกุมและสามารถป้องกันการทุจริตได้ กลุ่มธุรกิจฯ มีการจัดทำนโยบายการควบคุมด้านการจัดการบุคลากรเกี่ยวกับการสรรหาและการจัดจ้างพนักงานที่เหมาะสม การปฐมนิเทศ การฝึกอบรม และการพัฒนาพนักงาน กำหนดให้มีการควบคุมดูแลการปฏิบัติงานโดยหัวหน้างาน และมีกระบวนการตรวจทานและถ่วงดุล (Check and Balance) ที่เหมาะสมของแต่ละธุรกรรมของกลุ่มธุรกิจฯ

#### 2. การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)

กลุ่มธุรกิจฯ โดยแต่ละสายงานมีการกำหนดวัตถุประสงค์ที่เชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของกลุ่มธุรกิจฯ และมีการกำหนดตัวชี้วัดเป้าหมายความสำเร็จ (Key Performance Indicator) อย่างชัดเจน กล่าวคือ การกำหนดวัตถุประสงค์เป็นไปอย่าง SMART คือ Specific มีความชัดเจนและกำหนดผลตอบแทนหรือผลลัพธ์ที่พนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ ทุกคนเข้าใจได้ Measurable สามารถวัดผลการบรรลุวัตถุประสงค์ได้ Achievable มีความเป็นไปได้ที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ของกลุ่มธุรกิจฯ ภายใต้ทรัพยากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน Relevant มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ และ Timeliness กำหนดระยะเวลาที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้การกำหนดวัตถุประสงค์ดังกล่าวเป็นไปเพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ สอดคล้องและเป็นไปในทางเดียวกับพันธกิจของกลุ่มธุรกิจฯ และระดับความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจฯ ที่ยอมรับได้

#### 3. การระบุเหตุการณ์ (Event Identification)

กลุ่มธุรกิจฯ มีการระบุเหตุการณ์ภายในและภายนอกที่มีผลกระทบต่อผลการบรรลุวัตถุประสงค์และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ โดยได้มีการจัดทำแบบทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Test) ที่เหมาะสม มีการประเมินสถานการณ์ในทางลบที่อาจเกิดขึ้น (Stress Scenario) ประเมินขนาดของความเสียหายหรือปัญหาที่จะเกิดขึ้นภายใต้ Stress Scenario ต่างๆ และมีการเตรียมความพร้อมในการรับมือกับความเสียหายหรือปัญหาที่อาจเกิดขึ้น โดยกลุ่มธุรกิจฯ ได้มีการทบทวนและปรับปรุงกระบวนการและสถานการณ์ที่ใช้ทดสอบเป็นระยะๆ ภายใต้กรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยสายบริหารความเสี่ยงภายใต้การกำกับดูแลจากคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง



#### 4. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

กลุ่มธุรกิจ มีนโยบายการบริหารความเสี่ยง มีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงทั้งจากภายนอกและภายในซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจ อย่างมีนัยสำคัญ พร้อมกำหนดมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยงและมาตรการในการลดความเสี่ยงเหล่านั้น โดยสายบริหารความเสี่ยงภายใต้การกำกับดูแลจากคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และสื่อสารให้สายงานที่เกี่ยวข้องรับทราบ และปฏิบัติตามมาตรการการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด และมีการสอบทานและติดตามผลโดยสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้การปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ เป็นไปตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้

#### 5. การตอบสนองต่อความเสี่ยง (Risk Response)

กลุ่มธุรกิจ โดยสายบริหารความเสี่ยงร่วมกับสายงานที่เกี่ยวข้องกำหนดวิธีการตอบสนองต่อความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่กลุ่มธุรกิจ ยอมรับได้ โดยมีการเลือกวิธีการจัดการการตอบสนองที่เหมาะสมกับระดับความน่าจะเป็นที่จะเกิดผลกระทบ โดยการเปรียบเทียบกับต้นทุนและผลประโยชน์ที่กลุ่มธุรกิจ ได้รับ รวมถึงการติดตามผลและทบทวนมาตรการในการตอบสนองต่อความเสี่ยงต่างๆ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

#### 6. กิจกรรมการควบคุมที่ดี (Control Activities)

กลุ่มธุรกิจ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารและคณะกรรมการชุดต่างๆ ในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร มีการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบในการอนุมัติ การบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลจัดการทรัพย์สินออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน ในกรณีที่กลุ่มธุรกิจ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว กลุ่มธุรกิจ กำหนดมาตรการเพื่อการติดตามให้การทำธุรกรรมนั้นต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด และในกรณีที่กลุ่มธุรกิจ มีเงินทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม กลุ่มธุรกิจ มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่กลุ่มธุรกิจ แต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทดังกล่าวถือปฏิบัติ โดยมีสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงานติดตามให้การดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจและรักษาชื่อเสียงของกลุ่มธุรกิจ ในกรณีที่มีความผิดพลาดเกิดขึ้น กลุ่มธุรกิจ จะมีการตั้งคณะกรรมการหาข้อเท็จจริงที่ประกอบด้วยหน่วยงานกลาง เพื่อหาข้อเท็จจริงและแนวทางการแก้ไขปรับปรุงการปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันความ

ผิดพลาดดังกล่าว

#### 7. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

กลุ่มธุรกิจ จัดให้มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สนับสนุนการบริหารจัดการข้อมูลและการสื่อสารภายในที่ดี ชัดเจน ทั่วถึง ทั่วองค์กร และทันเหตุการณ์ เพื่อการตัดสินใจ โดยมีการจัดเก็บข้อมูลเป็นหมวดหมู่ ครบถ้วนในรูปแบบที่เข้าใจง่าย อีกทั้งธนาคารมีคณะกรรมการการลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่ช่วยพิจารณาความคุ้มค่าในการลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความเหมาะสม และกำกับดูแลการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศของธนาคาร นอกจากนี้ ยังได้พัฒนาระบบการเรียนรู้ผ่านระบบการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) เพื่อให้พนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงองค์ความรู้ และนำไปใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ควบคู่ไปกับการพัฒนาพนักงานให้มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจที่พร้อมจะให้ความรู้ คำแนะนำแก่ลูกค้า คู่ค้า และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่กลุ่มธุรกิจ กำหนด

#### 8. การติดตามประเมินผล (Monitoring)

กลุ่มธุรกิจ มีกระบวนการ ขั้นตอน และเครื่องมือที่สนับสนุนให้ผู้บริหารและคณะกรรมการต่างๆ สามารถติดตามการปฏิบัติงาน การพัฒนาประสิทธิภาพ และการประเมินผลตามเกณฑ์มาตรฐาน มีตัวชี้วัดที่ชัดเจนเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าผลการปฏิบัติงานและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในยังดำเนินการอยู่อย่างต่อเนื่อง มีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อบกพร่องต่างๆ ได้รับการแก้ไขอย่างทันทั่วถึง โดยกลุ่มธุรกิจ กำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงาน การปฏิบัติงาน เปรียบเทียบเป้าหมายแผนงานเป็นรายไตรมาสหรือเป็นรายเดือนตามลำดับความสำคัญและผลกระทบ รวมถึงความเสียหายที่เกิดขึ้น เพื่อประเมินผล และทบทวนกระบวนการ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน และประสิทธิภาพของเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่ใช้ โดยพิจารณาและสอบทานจากรายงานผลการดำเนินงาน รายงานการประชุม รายงานความเสียหาย รวมถึงเรื่องร้องเรียนที่มีการดำเนินการและผลการประเมินตนเองตามแบบประเมินที่หน่วยงานใช้เป็นเครื่องมือในการกำกับดูแลตนเองที่มีการสุ่มตรวจสอบเป็นระยะ โดยสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน สายบริหารความเสี่ยง และสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้งการติดตามโดยผู้สอบบัญชีภายนอก และคณะกรรมการธนาคารมีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่ากลุ่มธุรกิจ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและสามารถบรรลุเป้าหมายของกลุ่มธุรกิจ ได้อย่างแน่นอน

## 9.1.2 สรุปความเห็นของคณะกรรมการ ต่อการควบคุมภายใน

คณะกรรมการธนาคารมีความเห็นว่าธนาคารและบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม สามารถป้องกันทรัพย์สินของธนาคารและบริษัทย่อยอันเกิดจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจได้ในรอบปีที่ผ่านมาธนาคารและบริษัทย่อยมีข้อบกพร่องในระดับปฏิบัติการบางประการเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน ซึ่งผู้บริหารได้ให้ความสำคัญในการปรับปรุงแก้ไขอย่างจริงจัง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากคณะกรรมการธนาคาร ผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายในประการใด นอกจากนี้ การทำรายการระหว่างกันของกลุ่มธุรกิจ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นการทำรายการระหว่างกันตามปกติธุรกิจทั่วไป มีความจำเป็นสมเหตุสมผล และมีราคาเป็นไปตามราคาตลาด ซึ่งกลุ่มธุรกิจ ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อรายการระหว่างกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

กลุ่มธุรกิจ มีการจัดทำแบบประเมินการควบคุมภายในทุกปี ซึ่งในปี 2567 กลุ่มธุรกิจ มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินของสำนักงาน ก.ล.ต. ในกรอบ COSO 2013 โดยได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารในการตอบแบบประเมิน คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการธนาคารได้พิจารณารายงานการประเมินระบบควบคุมภายในของผู้บริหารดังกล่าว เพื่อแลกเปลี่ยนความเห็นให้มีความเข้าใจตรงกัน และสามารถกำหนดแนวทางที่เหมาะสมกับองค์กรได้

## 9.1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2555 ได้เห็นชอบให้แต่งตั้ง ดร.ณรงค์ ปรีดานันท์ ให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน และนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่ออนุมัติแล้ว ซึ่ง ดร.ณรงค์ ปรีดานันท์ มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายในจากสถาบันการเงินชั้นนำมากกว่า 30 ปี ได้รับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในอย่างเพียงพอ และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงาน

ของกลุ่มธุรกิจ จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ การพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

## 9.1.4 หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2557 มีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายอภิชาติ จงสงวนระดับ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นหัวหน้าสำนักกำกับดูแลการปฏิบัติงาน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2557 และที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2562 มีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายอภิชาติ จงสงวนระดับ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นประธานสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 กรกฎาคม 2562 และรายงานต่อธนาคารแห่งประเทศไทยเพื่อรับทราบการแต่งตั้งดังกล่าว ต่อมานายอภิชาติ จงสงวนระดับ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563

นายอภิชาติ จงสงวนระดับ มีประสบการณ์ด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน การกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลในด้านธุรกิจหลักทรัพย์และงานตรวจสอบภายในของสถาบันการเงินรวมระยะเวลากว่า 20 ปี รวมถึงได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง อาทิ การเข้ารับการอบรมหลักสูตรความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานกำกับดูแลสำหรับผู้รับผิดชอบสูงสุดในหน่วยงานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน 3 หลักสูตร จัดโดยสมาคมธนาคารไทย ร่วมกับสมาคมสถาบันการศึกษาธนาคารและการเงินไทย สมาคมบริษัทจัดการลงทุน และสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย รวมถึงหลักสูตรผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านธุรกิจธนาคารพาณิชย์ (Compliance Officer) จัดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ร่วมกับคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และสมาคมธนาคารไทย โดยหน้าที่ความรับผิดชอบและคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานปรากฏในเอกสารแนบ 3



## 9.2 รายการระหว่างกัน

ในปี 2565 ปี 2566 และปี 2567 ธนาคารมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับธนาคาร ซึ่งเป็นรายการที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจปกติของธนาคาร และมีการกำหนดขั้นตอนการดำเนินการที่เกี่ยวข้องของการทำรายการ ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

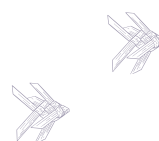
### 9.2.1 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ธนาคารให้ความสำคัญต่อการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในการพิจารณาเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ธนาคารจะพิจารณาเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก รวมทั้งกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในรายการใดจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการอนุมัติรายการดังกล่าว ทั้งนี้ ธนาคารจะเปิดเผยข้อมูลเพื่อความโปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการ

### 9.2.2 รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ

#### 1. รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญกับบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและเหตุผลผลประโยชน์ของรายการ
			ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	
บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)/ เคเคพี แคปปิตอล	ธนาคารถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.98	<ul style="list-style-type: none"><li>เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ และรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ</li><li>เงินรับฝาก</li><li>สินทรัพย์อื่น</li><li>ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม</li><li>รายได้ดอกเบี้ย</li><li>รายได้เงินปันผล</li><li>รายได้อื่น</li><li>ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย</li></ul>	(2)  23 4 660  2 1,472 22 2	(2)  15 3 70  3 946 5 3	(2)  15 3 400  3 841 6 1	ธนาคารให้บริการสินเชื่อและการรับฝากเงินตามอัตราดอกเบี้ยปกติในอัตราเดียวกับลูกค้าทั่วไป
บริษัทหลักทรัพย์เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)/ บล.เกียรตินาคินภัทร	ธนาคารถือหุ้นผ่าน เคเคพี แคปปิตอล ในสัดส่วนร้อยละ 99.95	<ul style="list-style-type: none"><li>เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ</li><li>เงินรับฝาก</li><li>สินทรัพย์อื่น</li><li>หนี้สินอื่น</li><li>รายได้ดอกเบี้ย</li><li>รายได้อื่น</li><li>ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย</li><li>ค่าใช้จ่ายอื่น</li></ul>	4,053  204 225 299 65 168 108 363	-  428 236 863 22 80 117 350	500  170 234 175 2 147 99 218	ธนาคารให้บริการสินเชื่อและการรับฝากเงินตามอัตราดอกเบี้ยปกติในอัตราเดียวกับลูกค้าทั่วไป
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเกียรตินาคินภัทร จำกัด/ บลจ.เกียรตินาคินภัทร	ธนาคารถือหุ้นผ่าน เคเคพี แคปปิตอล ในสัดส่วนร้อยละ 99.97	<ul style="list-style-type: none"><li>เงินรับฝาก</li><li>สินทรัพย์อื่น</li><li>รายได้อื่น</li></ul>	19 4 37	25 4 30	73 3 25	ธนาคารให้บริการสินเชื่อและการรับฝากเงินตามอัตราดอกเบี้ยปกติในอัตราเดียวกับลูกค้าทั่วไป



ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็น และสมเหตุผล ของรายการ
			ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	
บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี โดม จำกัด/ บล.เคเคพี โดม	ธนาคารถือหุ้นผ่าน เคเคพี แคปปิตอล ในสัดส่วนร้อยละ 99.97	<ul style="list-style-type: none"><li>เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับและ รายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ</li><li>เงินรับฝาก</li><li>สินทรัพย์อื่น</li><li>หนี้สินอื่น</li><li>รายได้อื่น</li><li>ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย</li><li>ค่าใช้จ่ายอื่น</li></ul>	15	1	35	ธนาคารให้บริการ รับฝากเงินตามอัตรา ดอกเบี้ยปกติในอัตรา เดียวกับลูกค้าทั่วไป
กองทุนรวมเอเชียรีคอปเวอร์ 1	ธนาคารถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 99.95	<ul style="list-style-type: none"><li>สินทรัพย์อื่น</li></ul>	-	100	-	
กองทุนรวมเอเชียรีคอปเวอร์ 2	ธนาคารถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 99.59	<ul style="list-style-type: none"><li>สินทรัพย์อื่น</li><li>รายได้อื่น</li></ul>	-	727	-	
กองทุนรวมเอเชียรีคอปเวอร์ 3	ธนาคารถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 99.97	<ul style="list-style-type: none"><li>รายได้อื่น</li></ul>	1	1	1	
กองทุนรวมไทยริสตรัคเจอร์	ธนาคารถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 98.91	<ul style="list-style-type: none"><li>รายได้อื่น</li></ul>	2	2	2	
กองทุนรวมบางกอกแคปปิตอล	ธนาคารถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 95.72	<ul style="list-style-type: none"><li>เงินรับฝาก</li><li>สินทรัพย์อื่น</li><li>รายได้อื่น</li></ul>	5	5	6	
กองทุนรวมบางกอกแคปปิตอล	ธนาคารถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 95.72	<ul style="list-style-type: none"><li>เงินรับฝาก</li><li>สินทรัพย์อื่น</li><li>รายได้อื่น</li></ul>	121	126	441	ธนาคารให้บริการ สินเชื่อและการรับฝาก เงินตามอัตราดอกเบี้ย ปกติในอัตราเดียวกับ ลูกค้าทั่วไป
กองทุนรวมแอมม่าแคปปิตอล	ธนาคารถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 94.03	<ul style="list-style-type: none"><li>เงินรับฝาก</li><li>สินทรัพย์อื่น</li><li>รายได้อื่น</li></ul>	-	38	-	
กองทุนรวมแอมม่าแคปปิตอล	ธนาคารถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 94.03	<ul style="list-style-type: none"><li>เงินรับฝาก</li><li>สินทรัพย์อื่น</li><li>รายได้อื่น</li></ul>	286	288	146	ธนาคารให้บริการ สินเชื่อและการรับฝาก เงินตามอัตราดอกเบี้ย ปกติในอัตราเดียวกับ ลูกค้าทั่วไป
บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด	ธนาคารถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 91.34	<ul style="list-style-type: none"><li>เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับและ รายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ</li><li>เงินรับฝาก</li><li>สินทรัพย์อื่น</li><li>หนี้สินอื่น</li><li>รายได้ดอกเบี้ย</li><li>รายได้อื่น</li><li>ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย</li><li>ค่าใช้จ่ายอื่น</li></ul>	2,325	2,315	2,025	ธนาคารให้บริการ สินเชื่อและการรับฝาก เงินตามอัตราดอกเบี้ย ปกติในอัตราเดียวกับ ลูกค้าทั่วไป
บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด	ธนาคารถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 91.34	<ul style="list-style-type: none"><li>เงินรับฝาก</li><li>สินทรัพย์อื่น</li><li>หนี้สินอื่น</li><li>รายได้ดอกเบี้ย</li><li>รายได้อื่น</li><li>ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย</li><li>ค่าใช้จ่ายอื่น</li></ul>	15	186	61	
บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด	ธนาคารถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 91.34	<ul style="list-style-type: none"><li>สินทรัพย์อื่น</li></ul>	895	848	724	
บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด	ธนาคารถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 91.34	<ul style="list-style-type: none"><li>หนี้สินอื่น</li></ul>	877	814	703	
บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด	ธนาคารถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 91.34	<ul style="list-style-type: none"><li>รายได้ดอกเบี้ย</li></ul>	104	131	131	
บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด	ธนาคารถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 91.34	<ul style="list-style-type: none"><li>รายได้อื่น</li></ul>	-	2	2	
บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด	ธนาคารถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 91.34	<ul style="list-style-type: none"><li>ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย</li></ul>	17	25	22	
บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด	ธนาคารถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 91.34	<ul style="list-style-type: none"><li>ค่าใช้จ่ายอื่น</li></ul>	229	310	307	





## 2. รายการระหว่างธนาคารกับกิจการที่กรรมการ ผู้บริหารสำคัญของธนาคารและบุคคลที่เกี่ยวข้องที่มีอำนาจควบคุมหรือสามารถใช้สิทธิพลอย่าง เป็นสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและสมเหตุผลผลของรายการ
			ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	
กิจการที่กรรมการผู้บริหารสำคัญของธนาคารและบุคคลที่เกี่ยวข้องที่มีอำนาจควบคุมหรือสามารถใช้สิทธิพลอย่าง เป็นสาระสำคัญ	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับกรรมการธนาคารและผู้บริหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ</li> <li>เงินรับฝาก</li> <li>หนี้สินอื่น</li> <li>ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย</li> <li>ค่าใช้จ่ายอื่น</li> </ul>	-	1,655	2,897	ธนาคารให้บริการสินเชื่อและการรับฝากเงินตามอัตราดอกเบี้ยปกติในอัตราเดียวกับลูกค้าทั่วไป
			2,964	4,599	225	
			6	15	2	
			11	65	23	
			73	13	4	

## 3. รายการระหว่างธนาคารกับกรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้องที่มีอำนาจควบคุมหรือสามารถใช้สิทธิพลอย่าง เป็นสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและสมเหตุผลผลของรายการ
			ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	
กรรมการ/ ผู้บริหาร/ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	เป็นกรรมการผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับธนาคาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ</li> <li>เงินรับฝาก</li> <li>เงินกู้ยืม</li> <li>หนี้สินอื่น</li> <li>ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย</li> <li>รายได้ค่าธรรมเนียมซื้อขายหลักทรัพย์และหน่วยลงทุน</li> </ul>	41	7	6	ธนาคารให้บริการสินเชื่อและการรับฝากเงินตามอัตราดอกเบี้ยปกติในอัตราเดียวกับลูกค้าทั่วไป
			1,922	997	866	
			4	-	16	
			2	1	1	
			13	16	17	
			9	10	6	บล.เกียรตินาคินภัทร และ บลจ.เกียรตินาคินภัทร ให้บริการนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์และหน่วยลงทุน โดยคิดค่านายหน้าในอัตราเดียวกับลูกค้าทั่วไป

### 9.2.3 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ธนาคารและบริษัทย่อยไม่มีนโยบายสนับสนุนการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ แต่หากมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นก็จะเป็นรายการธุรกิจปกติของธนาคาร ซึ่งเป็นรายการที่มีราคาหรือเงื่อนไขไม่แตกต่างจากที่ธนาคารทำกับบุคคลภายนอก โดยธนาคารและบริษัทย่อยมีการตรวจสอบรายการระหว่างกันเป็นประจำทุกไตรมาสและจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้งที่มีรายการที่ไม่ปกติ

### 9.2.4 เหตุผลที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อย/ บริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 แทนการถือหุ้นของบริษัทโดยตรง

ธนาคารไม่มีนโยบายให้บุคคลซึ่งมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยแทนการถือหุ้นในธนาคาร

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน



### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) (ธนาคาร) และบริษัทย่อย (กลุ่มธุรกิจ) รวมถึงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
- งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มธุรกิจและธนาคารตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับรอบระยะเวลาปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่องค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและนำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

#### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ธนาคารมียอดเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ก่อนหักผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 375,549 ล้านบาท และ 377,108 ล้านบาท ตามลำดับและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 20,607 ล้านบาท และ 20,531 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 5.49 และ 5.44 ของยอดเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามลำดับ ข้อมูลอ้างอิงในงบการเงินที่เกี่ยวข้องกับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้มีดังนี้

- หมายเหตุข้อที่ 2.7 นโยบายการบัญชีเรื่องเครื่องมือทางการเงิน
- หมายเหตุข้อที่ 5.1 ประมาณการและข้อสมมติฐานเรื่องการด้อยค่า
- หมายเหตุข้อที่ 14 เรื่อง ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- หมายเหตุข้อที่ 51 เรื่อง ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มธุรกิจและธนาคารคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาผลกระทบของการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แบบจำลองและสมมติฐานหลายประการที่มีความซับซ้อน

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องนี้เนื่องจากจำนวนเงินของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้มีสาระสำคัญต่องบการเงิน และเป็นรายการที่ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจอย่างมากและสมมติฐานที่มีความอ่อนไหวดังนี้

- การตีความทางบัญชี
- ข้อมูลคาดการณ์ในอนาคต สมมติฐานด้านเศรษฐกิจมหภาค และค่าถ่วงน้ำหนัก
- ประมาณการอายุของสัญญา
- เงื่อนไขและหลักเกณฑ์ในการจัดชั้น
- ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต
- การพิจารณาใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการตั้งสำรองเพิ่มเติม

### วิธีการตรวจสอบ

#### วิธีการประเมินแบบลูกหนี้รายตัว (Individual approach)

ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างลูกหนี้เพื่อทดสอบความเหมาะสมของสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต สำหรับกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้จากการขายหลักประกันข้าพเจ้าได้ตรวจสอบราคาประเมินของหลักประกันกับรายงานประเมินหลักประกันล่าสุดซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ และคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากส่วนสูญเสียที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นรายลูกหนี้

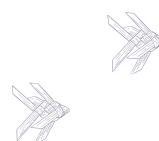
#### วิธีการประเมินแบบกลุ่มลูกหนี้ (Collective approach)

ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างและทดสอบดังนี้

- ประเมินความเหมาะสมของวิธีการคำนวณในแบบจำลองที่ประเมินแบบกลุ่มลูกหนี้โดยเปรียบเทียบกับหลักการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9
- ประเมินและทดสอบการออกแบบและควมมีประสิทธิภาพของการควบคุมที่เกี่ยวข้องดังนี้
  - การกำกับดูแลและการพัฒนาแบบจำลอง รวมถึงการสร้างแบบจำลองการอนุมัติและการตรวจสอบแบบจำลอง
  - ความครบถ้วนและความถูกต้องของข้อมูลที่สำคัญทั้งจากข้อมูลภายในและข้อมูลภายนอกที่ใช้เป็นข้อมูลนำเข้าในแบบจำลอง
  - การโอนข้อมูลจากระบบที่เป็นแหล่งข้อมูลเพื่อใช้คำนวณในแบบจำลอง และการโอนข้อมูลที่คำนวณได้จากแบบจำลองไปบัญชีแยกประเภท
  - การควบคุมด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งในส่วนการควบคุมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศทั่วไปและการควบคุมภายในของระบบงานสำหรับข้อมูลการให้สินเชื่อ การจัดประเภทลูกหนี้แยกตามอายุหนี้ และระบบข้อมูลหลักประกัน
  - ความถูกต้องและความเหมาะสมของช่วงเวลาในการจัดชั้นหนี้ตามปัจจัยเชิงปริมาณและคุณภาพ
  - การคำนวณผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- ประเมิน ทดสอบสมมติฐานที่สำคัญต่อแบบจำลองและพิจารณาความเหมาะสมของสมมติฐานข้อมูลคาดการณ์ในอนาคตและความสมเหตุสมผลของสมมติฐานของฝ่ายบริหารในการถ่วงน้ำหนักเหตุการณ์ทางเศรษฐกิจ สอบถามฝ่ายบริหารในเชิงทดสอบและขอให้ฝ่ายบริหารแสดงข้อมูลและหลักฐานประกอบที่เกี่ยวข้องกับสมมติฐานที่สำคัญเหล่านั้น รวมถึงทดสอบการเปลี่ยนแปลงหรือการปรับแก้ไขปัจจัยหรือเงื่อนไขในแบบจำลองระหว่างรอบระยะเวลา

- ประเมินและพิจารณาความเหมาะสมของการพิจารณาใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการตั้งสำรองเพิ่มเติม รวมถึงทดสอบถามฝ่ายบริหารในเชิงทดสอบถึงการพิจารณาทิศทางของเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่มีความเสี่ยง



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## วิธีการตรวจสอบ

- สอบถามในเชิงลึกและสอบถามผลการทดสอบของผู้เชี่ยวชาญภายในด้านการตรวจสอบแบบจำลองของธนาคาร
- ทดสอบการคำนวณผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและกระทบยอดต่อสมุดบัญชีแยกประเภททั่วไป
- ประเมินความครบถ้วนและความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าให้ผู้ชำนาญการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสอบทานความเหมาะสมของแบบจำลองผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ความน่าเชื่อถือของข้อมูล และการคำนวณโดยระบบ

จากผลการปฏิบัติงานข้างต้น การประเมินค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้มีความเหมาะสมตามหลักฐานสนับสนุนและข้าพเจ้าไม่พบข้อผิดพลาดที่ส่งผลกระทบต่องบการเงินอย่างเป็นสาระสำคัญจากการทดสอบดังกล่าว

## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มธุรกิจและธนาคารในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มธุรกิจและธนาคารหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มธุรกิจและธนาคาร



## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการขาดการดำเนินงานสมเหตุสมผลได้วาระการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มธุรกิจและธนาคาร
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มธุรกิจและธนาคารในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มธุรกิจและธนาคารต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มธุรกิจเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มธุรกิจ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ



จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ใน รายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะ เกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่าง สมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด



สินศิริ ทังสมบัติ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7352

กรุงเทพมหานคร

20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568



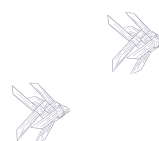
## ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
<strong>สินทรัพย์</strong>				
เงินสด	1,247,825	1,381,596	1,247,746	1,381,440
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	6 38,984,574	62,029,433	38,330,914	59,105,174
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	8 23,893,313	16,035,387	15,053,806	9,391,224
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	7 8,218,729	8,062,453	8,187,602	8,038,963
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	9 34,540,203	36,261,569	33,045,381	34,632,402
เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ	10 -	-	8,947,759	9,062,944
เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์สุทธิ	11 19,635	20,038	-	-
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	12 354,941,172	384,825,621	356,577,075	386,610,188
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	15 6,984,107	7,240,407	8,212,639	8,298,691
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ	16 7,086,744	7,436,488	1,165,896	1,323,812
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17 294,595	245,726	1,046,473	1,126,524
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ	18.1 1,732,442	1,707,800	1,382,758	1,441,735
ค่าความนิยม	18.2 3,066,035	3,066,035	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19 1,786,650	1,717,031	1,521,561	1,429,545
ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	1,272,886	1,954,980	-	-
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	6,159,786	5,528,970	-	-
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	20 8,200,749	7,813,483	7,080,526	7,787,548
<strong>รวมสินทรัพย์</strong>	<strong>498,429,445</strong>	<strong>545,327,017</strong>	<strong>481,800,136</strong>	<strong>529,630,190</strong>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
หมายเหตุ					
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สิน					
เงินรับฝาก	21	359,305,988	358,902,512	359,967,686	359,517,265
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	22	17,399,449	23,035,081	15,803,539	24,131,469
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม		346,504	483,354	346,504	483,354
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	23	824,952	1,332,833	-	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	7	9,116,172	8,502,677	9,110,257	8,496,810
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	24	27,349,657	68,899,979	27,044,617	66,878,061
หนี้สินตามสัญญาเช่า	17	237,751	182,008	1,012,203	1,077,032
ประมาณการหนี้สินอื่น	25	1,570,201	1,301,936	1,140,658	932,641
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	559,500	555,218	-	-
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์		640,157	151,102	-	-
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า		5,956,383	6,894,432	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		1,297,007	1,063,220	1,297,007	1,063,220
เจ้าหนี้อื่น	26	4,832,769	7,010,932	4,678,103	6,879,934
ภาษีเงินได้นิติบุคคลและภาษีธุรกิจเฉพาะค้างจ่าย		828,581	471,466	726,450	310,105
หนี้สินอื่น	27	4,953,504	5,287,417	3,879,784	4,315,989
รวมหนี้สิน		435,218,575	484,074,167	425,006,808	474,085,880
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,047,876,293 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	29	10,478,763	10,478,763	10,478,763	10,478,763
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 846,760,480 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (31 ธันวาคม 2566 : หุ้นสามัญ 846,751,109 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)		8,467,605	8,467,511	8,467,605	8,467,511
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		9,356,796	9,356,233	9,356,796	9,356,233
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		2,326,559	1,981,173	577,032	294,723
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	31	1,047,876	1,047,876	1,047,876	1,047,876
สำรองหุ้นที่ซื้อคืน		790,965	-	790,965	-
ยังไม่ได้จัดสรร		41,711,115	40,114,146	37,344,019	36,377,967
หัก หุ้นที่ซื้อคืน		(790,965)	-	(790,965)	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		62,909,951	60,966,939	56,793,328	55,544,310
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		300,919	285,911	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		63,210,870	61,252,850	56,793,328	55,544,310
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		498,429,445	545,327,017	481,800,136	529,630,190

(นายอนันท์ เกียรติวพานันท์)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(นายพิลิป เชียง ของ แทน)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท
รายได้ดอกเบี้ย	44	30,514,872	30,717,442	30,276,741	29,939,298
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	45	10,667,066	8,423,616	10,740,234	8,488,692
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ		19,847,806	22,293,826	19,536,507	21,450,606
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		6,410,698	6,459,728	2,308,288	2,769,175
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ		1,014,403	983,248	314,404	299,950
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	46	5,396,295	5,476,480	1,993,884	2,469,225
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	47	1,147,164	440,647	426,955	(205,002)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	48	22,772	(12,080)	83,944	353,884
รายได้จากเงินปันผล		153,150	339,743	842,783	992,524
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	49	234,401	224,164	255,475	282,874
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		26,801,588	28,762,780	23,139,548	25,344,111
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ					
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		7,193,636	7,101,128	4,979,944	5,005,608
ค่าตอบแทนกรรมการ		39,353	43,085	31,783	34,710
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์		1,414,232	1,323,212	1,228,789	1,192,580
ค่าภาษีอากร		670,628	626,475	622,493	569,608
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย (โอนกลับ)		(110,738)	(560,154)	(109,839)	(561,276)
ขาดทุนจากการขายทรัพย์สินรอการขาย		4,828,497	4,806,376	4,865,921	4,832,351
อื่นๆ	50	2,480,083	2,554,113	2,064,065	2,253,539
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ		16,515,691	15,894,235	13,683,156	13,327,120
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	51	3,973,618	6,081,910	4,186,244	6,074,270
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้		6,312,279	6,786,635	5,270,148	5,942,721
ภาษีเงินได้	52	1,263,999	1,330,686	906,927	998,827
กำไรสุทธิ		5,048,280	5,455,949	4,363,221	4,943,894

**ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567**

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท
<b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	301,736	(67,475)	301,736	(67,475)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับรายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	53	(60,347)	13,495	(60,347)
รวมรายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	241,389	(53,980)	241,389	(53,980)
รายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	95,399	64,837	6,658	18,092
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากการภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับรายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	53	(141,160)	12,955	(86,747)
รวมรายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	8,139	(15,474)	16,018	(5,302)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	203,767	8,338	177,318	(32,772)
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>5,252,047</b>	<b>5,464,287</b>	<b>4,540,539</b>	<b>4,911,122</b>
การแบ่งปันกำไรสุทธิ				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	5,030,748	5,443,403	4,363,221	4,943,894
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	17,532	12,546	-	-
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	5,234,533	5,451,740	4,540,539	4,911,122
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	17,514	12,547	-	-
<b>กำไรต่อหุ้นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	37	5.97	6.43	5.18



(นายอนันท์ เกียรติวภูทินนท์)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



(นายพิลิป เชียง ของ แทน)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่





หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

[illegible]





## ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบกระแสเงินสด

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	6,312,279	6,786,635	5,270,148	5,942,721
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	579,703	573,194	498,114	492,781
รายการตัดบัญชี	306,127	249,184	224,222	198,396
ส่วน (ค่า) เกินตัดจำหน่ายของเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(50,937)	129,064	(49,857)	131,354
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(416,602)	1,705,285	(203,976)	1,697,645
ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	38,982	20,170	21,096	11,465
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและตราสารอนุพันธ์ที่ยัง				
ไม่เกิดขึ้นจริง	457,219	849,234	464,809	876,490
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(550,149)	819,569	(7,407)	297,117
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	997	2,541
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาเช่า	-	15	-	13
กลับรายการจากการปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย	(110,738)	(560,154)	(109,838)	(561,277)
ขาดทุน (โอนกลับ) จากการด้อยค่าของสินทรัพย์อื่น	52,226	(12,196)	52,226	(12,196)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(22,772)	46,875	(84,941)	(355,049)
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(2,553)	(3,326)	(2,078)	(2,942)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	51,137	6,408	3,084	6,348
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	-	3	-	-
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(19,796,869)	(22,422,890)	(19,486,650)	(21,581,960)
รายได้เงินปันผล	(153,150)	(339,743)	(842,783)	(992,524)
เงินสดรับดอกเบี้ย	29,399,019	29,413,435	29,154,811	28,650,481
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(10,213,642)	(7,619,478)	(10,286,811)	(7,684,554)
เงินปันผลรับจากหุ้น	151,023	322,726	1,728	46,336
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(998,600)	(1,768,414)	(636,754)	(1,440,280)
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	52,703	100,784	46,907	67,022
ภาษีธุรกิจเฉพาะค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	10,412	23,233	9,825	22,217
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	2,712	(274,386)	(99,109)	(232,403)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	5,097,530	8,045,227	3,937,763	5,579,742
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	22,994,411	(25,855,146)	20,731,781	(20,489,127)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(7,307,777)	1,798,030	(5,655,174)	(6,378,465)
เงินให้สินเชื่อและลูกหนี้	25,664,235	(29,644,268)	25,603,238	(29,692,863)
ทรัพย์สินรอการขาย	6,159,088	8,508,141	6,169,512	8,534,116
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	(630,816)	2,447,105	-	-
ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	682,094	(679,086)	-	-
สินทรัพย์อื่น	(440,111)	(1,477,784)	(321,671)	(1,271,930)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เงินรับฝาก	403,476	27,438,512	450,421	27,608,017
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(5,635,632)	2,859,961	(8,327,930)	4,630,659
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	(136,850)	143,520	(136,850)	143,520
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	489,055	(12,936)	-	-
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	(938,049)	(1,285,322)	-	-
เจ้าหนี้อื่น	(2,155,712)	812,809	(2,179,381)	944,919
หนี้สินอื่น	(290,471)	532	(287,784)	66,161
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	43,954,471	(6,900,705)	39,983,925	(10,325,251)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกระแสเงินสด (ต่อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(7,818,984)	(9,698,180)	(7,818,984)	(9,698,180)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	7,659,772	12,220,512	7,659,771	12,220,512
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2,898,943)	(542,892)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,892,970	160,541	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	(2,707,777)	(1,339,926)	(1,160,000)	(591,142)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	5,061,225	3,638,133	3,283,308	2,887,557
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(43)	(5)	-	-
เงินสดรับจากการคืนทุนในบริษัทย่อย	-	-	1,015,660	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	841,056	946,188
เงินสดจ่ายส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(148,255)	(503,433)	(129,794)	(318,781)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	2,782	10,501	2,108	10,093
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(381,856)	(574,577)	(168,304)	(382,429)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	1,660,891	3,370,674	3,524,821	5,073,818
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	94	-	94	-
เงินสดรับจากส่วนเกินมูลค่าหุ้น	562	-	562	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	24,815,573	84,253,303	23,711,371	80,792,652
เงินสดจ่ายเพื่อการไถ่ถอนหุ้นกู้	(66,631,684)	(75,700,924)	(64,140,604)	(72,037,888)
เงินสดรับจากการเงินกู้ยืม	-	-	640,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อการคืนเงินกู้ยืม	-	-	(310,000)	(590,000)
เงินสดจ่ายเพื่อการไถ่ถอนหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	(5,352,082)	(12,740,709)	-	-
เงินสดรับจากการออกหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	4,844,201	10,517,000	-	-
เงินปันผลจ่าย	(2,540,195)	(2,328,495)	(2,540,195)	(2,328,495)
เงินสดจ่ายหุ้นทุนซื้อคืน	(790,965)	-	(790,965)	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(92,131)	(88,461)	(212,703)	(203,482)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(457)	(329)	-	-
เงินลดทุนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย	(2,049)	-	-	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(45,749,133)	3,911,385	(43,642,440)	5,632,787
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	(133,771)	381,354	(133,694)	381,354
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	1,381,596	1,000,242	1,381,440	1,000,086
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>1,247,825</b>	<b>1,381,596</b>	<b>1,247,746</b>	<b>1,381,440</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกระแสเงินสด (ต่อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

### ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม รายการที่ไม่ใช่เงินสด

รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท
เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้น	13,920	31,656	13,920	31,656
ลูกหนี้โอนทรัพย์สินเพื่อชำระหนี้	5,792,050	9,400,664	5,782,535	9,377,380
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	147,874	59,846	147,874	221,494
สิทธิการใช้นิติทรัพย์สินเพิ่มขึ้น	147,874	59,831	147,874	221,481
ลดทุนและคืนทุนบริษัทย่อยโดยการรับชำระคืนเป็นสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงิน	-	-	191,087	987
ลูกหนี้จากการคืนทุนบริษัทย่อย	-	-	-	1,015,661
สำรองจากการจ่ายหุ้นเป็นเกณฑ์แก่บริษัทย่อย	-	-	17,886	8,704

(นายอนันท์ เกียรติวปฏิวัฒน์)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(นายฟิลิป เชียง ของ แทน)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่



## 1. ข้อมูลทั่วไป

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) (“ธนาคาร”) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทย โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 209 อาคารเคเคพี ทาวเวอร์ ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร ซึ่งประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์เป็นกิจกรรมหลักผ่านเครือข่ายสาขาในประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ธนาคารมีบริษัทย่อยและกองทุนรวม (“บริษัทย่อย”) จำนวน 11 แห่ง

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคารเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568

## 2. นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (“งบการเงิน”) ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินในประเทศไทย และข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ การแสดงรายการในงบการเงินหลัก (คือ งบฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด) ได้ทำขึ้นเพื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย (“ธปท.”) ที่ สนส. 21/2561 เรื่อง การจัดทำและการประกาศงบการเงินของธนาคารพาณิชย์และบริษัทโฮลดิ้งที่เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ลงวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2561

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้น เรื่องที่จะอธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

ในรอบระยะเวลารายงานปัจจุบัน ธนาคารได้นำการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 มาถือปฏิบัติ โดยได้ทบทวนและพิจารณาปรับปรุงการเปิดเผยนโยบายบัญชีจาก “การเปิดเผยนโยบายการบัญชีที่มีนัยสำคัญ” เป็น “การเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ”

การจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มธุรกิจไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือข้อสมมติฐาน และประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุข้อ 5

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมได้รวมรายการบัญชีของสำนักงานใหญ่และสาขานาครทุกแห่งและบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มธุรกิจ”) ที่ธนาคารมีอำนาจในการควบคุม โดยได้ตัดรายการค้าและยอดคงเหลือที่สำคัญระหว่างกันออกแล้ว บริษัทย่อยเหล่านี้เป็นนิติบุคคลที่ตั้งขึ้นในประเทศไทย รายชื่อของบริษัทย่อยมีดังนี้



	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	99.98	99.98
บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจหลักทรัพย์	99.95 <sup>(1)</sup>	99.95 <sup>(1)</sup>
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เกียรตินาคินภัทร จำกัด	ธุรกิจจัดการกองทุน	99.97 <sup>(2)</sup>	99.97 <sup>(2)</sup>
	ธุรกิจการให้บริการทางการเงิน		
บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี โคม จำกัด	และการลงทุนแบบดิจิทัล	99.97 <sup>(3)</sup>	99.97 <sup>(3)</sup>
กองทุนรวมเอเซียรีคอปเวอร์ 1	ธุรกิจลงทุน	99.95	99.95
กองทุนรวมเอเซียรีคอปเวอร์ 2	ธุรกิจลงทุน	99.59	99.59
กองทุนรวมเอเซียรีคอปเวอร์ 3	ธุรกิจลงทุน	99.97	99.97
กองทุนรวมไทยรีสตรัคเจอร์	ธุรกิจลงทุน	98.91	98.91
กองทุนรวมบางกอก แคปปิตอล	ธุรกิจลงทุน	95.72	95.72
กองทุนรวมแถมมา แคปปิตอล	ธุรกิจลงทุน	94.03	94.03
บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	91.34	91.34

(1) ถือหุ้นผ่านบริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.97

(2) ถือหุ้นผ่านบริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99

(3) ถือหุ้นผ่านบริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99

## 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

สำหรับมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2568 ผู้บริหารได้พิจารณาแล้วว่าไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มธุรกิจ

## 2.4 บัญชีกลุ่มธุรกิจ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

### ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มธุรกิจมีอำนาจควบคุม กลุ่มธุรกิจมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มธุรกิจรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มธุรกิจรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มธุรกิจมีอำนาจในการควบคุม บริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มธุรกิจสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น ในงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน โดยพิจารณาถึงการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

### ข) รายการและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มธุรกิจปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของเจ้าของของกลุ่มธุรกิจ สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อเข้ามาในบริษัทย่อย และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

### ค) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มธุรกิจจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มธุรกิจกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มธุรกิจมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มธุรกิจจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

ง) งบการเงินเฉพาะกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อย จะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้

รายชื่อของบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.2

## 2.5 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มธุรกิจ

ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

ค) กลุ่มธุรกิจ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มธุรกิจ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในฐานะการเงินได้ถูกแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ ของแต่ละฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## 2.6 เงินสด

เงินสด หมายถึง เงินสดในมือซึ่งเป็นไปตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย

## 2.7 เครื่องมือทางการเงิน

ก) การจัดประเภทของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มธุรกิจจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน โดยแบ่งเป็นแต่ละประเภทดังนี้



- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มธุรกิจจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มธุรกิจเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ จะรับรู้รายการในวันชำระ ซึ่งเป็นวันที่สินทรัพย์นั้นถูกส่งมอบ โดยกลุ่มธุรกิจจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลง หรือ ได้ถูกโอนไปและกลุ่มธุรกิจได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มธุรกิจวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กลุ่มธุรกิจจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มธุรกิจจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้จะพิจารณาจากโมเดลธุรกิจในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและจากลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญา โดยจะจัดประเภทตามลักษณะการวัดมูลค่า ดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มธุรกิจถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาที่มีลักษณะของเงินต้นและดอกเบี้ย จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย รายได้ดอกเบี้ยจะรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงรวมอยู่ในรายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนจากการตัดรายการและกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจะรับรู้ในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น ส่วนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มธุรกิจถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มธุรกิจตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร/(ขาดทุน) อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้ดอกเบี้ย รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL)

กลุ่มธุรกิจจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าแบบราคาทุนตัดจำหน่าย และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นข้างต้น ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไรหรือขาดทุนอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

กลุ่มธุรกิจโอนจัดประเภทตราสารหนี้เมื่อโมเดลธุรกิจในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินเปลี่ยนไปเท่านั้น

กลุ่มธุรกิจจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิดเมื่อสินทรัพย์ทางการเงินเข้าเงื่อนไขเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด ณ การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

#### จ) ตราสารทุน

กลุ่มธุรกิจวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มธุรกิจเลือกรับรู้กำไรขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มธุรกิจจะไม่โอนจัดประเภทกำไรขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการรายได้จากเงินปันผล เมื่อกลุ่มธุรกิจมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะรับรู้ในรายการกำไรหรือขาดทุนสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กลุ่มธุรกิจแสดงเงินลงทุนใน หน่วยลงทุนกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานที่จดทะเบียนและจัดตั้งในประเทศไทย ซึ่งมีการจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหน่วยลงทุนไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของกำไรสุทธิที่ปรับปรุงแล้วของแต่ละรอบระยะเวลารายงาน เป็นเงินลงทุนในตราสารทุน ตามคำชี้แจง ของสภาวิชาชีพบัญชี ณ วันที่ 25 มิถุนายน พ.ศ. 2563 เรื่อง การตีความเงินลงทุนในหน่วยลงทุนกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ หน่วยทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ หน่วยลงทุนกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน และหน่วยทรัสต์เพื่อการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานที่จดทะเบียนและจัดตั้งในประเทศไทย กลุ่มธุรกิจวัดมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

#### ฉ) อนุพันธ์ทางการเงินและการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

##### ก. อนุพันธ์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์ทางการเงินรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่กลุ่มธุรกิจเข้าทำสัญญาอนุพันธ์ และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและแสดงรายการเป็นสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์และหนี้สินตราสารอนุพันธ์ในงบฐานะการเงิน โดยกลุ่มธุรกิจรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ไปยังกำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนยกเว้นตราสารอนุพันธ์เพื่อการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด กลุ่มธุรกิจแสดงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาฟิวเจอร์ส เป็นส่วนหนึ่งของรายการสินทรัพย์อื่น

##### ข. การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มธุรกิจรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มธุรกิจกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้





- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของ 1) สินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ หรือ 2) สัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้รายการ (การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม)
- การป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวกับกระแสเงินสดของ 1) รายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ หรือ 2) รายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

ณ วันที่เริ่มต้นความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มธุรกิจจะจัดทำเอกสาร 1) ที่ระบุถึงความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่คาดว่าจะชดเชยการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และ 2) เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่นำมาใช้ในการจัดการกับรายการที่มีความเสี่ยง

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่อยู่ในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการรับรู้ความไม่มีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยงได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

### ความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มธุรกิจพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่เริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อให้มั่นใจถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงของรายการเงินลงทุนในตราสารหนี้ นั้น กลุ่มธุรกิจเข้าทำรายการป้องกันความเสี่ยงเมื่อข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความสอดคล้องเข้าคู่กัน และทำการประเมินเชิงคุณภาพถึงความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ในกรณีที่มีความเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่กระทบต่อข้อกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งทำให้ข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงไม่มีความสอดคล้องเข้าคู่กันอีกต่อไป กลุ่มธุรกิจจะใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน (Hypothetical derivative) ในการประเมินความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มธุรกิจเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งมีข้อกำหนดที่สำคัญคล้ายคลึงกับข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง เช่น อัตราอ้างอิง วันที่กำหนดอัตราใหม่ วันที่ถึงกำหนดชำระ วันสิ้นสุดสัญญา และจำนวนเงินที่กำหนดไว้ เนื่องจากข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงมีความสอดคล้องเข้าคู่กันตลอดปี จึงสรุปได้ว่ารายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวมีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจ

กลุ่มธุรกิจพิจารณาความไม่มีประสิทธิภาพของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

- เครดิตของคู่สัญญาของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยนั้นไม่เสื่อมลงอย่างเป็นสาระสำคัญจนส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงมูลค่าอันเกิดจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจของการป้องกันความเสี่ยง และ
- ความต่างในข้อกำหนดที่สำคัญของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินลงทุนในตราสารหนี้

### การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มธุรกิจรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ซึ่งกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเครื่องมือที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในส่วนของเจ้าของ สำหรับกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันทีซึ่งแสดงไว้ในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มธุรกิจจะโอนจำนวนที่รับรู้สะสมในส่วนของผู้เกี่ยวข้องกับการป้องกันความเสี่ยงมายังกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกับที่รับรู้รายการที่ป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน

#### ข) การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข

เมื่อกลุ่มธุรกิจมีการเจรจาต่อรองใหม่หรือเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดตามสัญญาเป็นอย่างอื่น กลุ่มธุรกิจจึงต้องพิจารณาว่าเงื่อนไขในสัญญาใหม่แตกต่างจากเงื่อนไขในสัญญาเก่าอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ โดยกลุ่มธุรกิจจะใช้ปัจจัยดังต่อไปนี้สำหรับการพิจารณาดังกล่าว

- เป็นการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดตามสัญญาเพียงเล็กน้อยเพื่อให้ผู้กู้สามารถจ่ายชำระคืนได้ เมื่อผู้กู้ประสบปัญหาทางการเงิน
- เป็นการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาที่มีสาระสำคัญ เช่น การกำหนดผลตอบแทนโดยการปันส่วนแบ่งกำไรที่จะส่งผลกระทบต่อรูปแบบความเสี่ยงของเงินให้กู้ยืมนั้นหรือไม่
- เป็นการยืดอายุของเงินให้กู้ยืมอย่างมีสาระสำคัญของผู้กู้ที่ไม่ได้ประสบปัญหาทางการเงินหรือไม่
- เป็นการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยอย่างมีสาระสำคัญหรือไม่
- เป็นการเปลี่ยนแปลงสกุลเงินของสัญญาหรือไม่
- เป็นการเปลี่ยนแปลงหลักประกัน หลักทรัพย์อื่นๆ หรือการปรับเครดิตให้ดีขึ้นด้านอื่นๆ ที่ได้รับหรือไม่

หากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาใหม่ไม่แตกต่างจากสัญญาเดิมอย่างมีนัยสำคัญ การเจรจาต่อรองใหม่หรือการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่ส่งผลให้มีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น กลุ่มธุรกิจคำนวณมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นใหม่ของสินทรัพย์ทางการเงิน และต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในกำไรหรือขาดทุน โดยมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินต้องคำนวณใหม่ด้วยมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดตามสัญญาที่มีการเจรจาต่อรองใหม่หรือเปลี่ยนแปลง ที่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิมของสินทรัพย์ทางการเงิน (หรือใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด)

กลุ่มธุรกิจจะปรับขึ้นให้แก่อุปทานที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาที่ไม่เข้าข่ายการตัดรายการ โดยลูกหนี้ดังกล่าวต้องชำระเงินตามเงื่อนไขการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 เดือน หรือ 3 รอบระยะเวลา แล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่าโดยสะท้อนให้เห็นถึงสถานะของลูกหนี้ที่ไม่เข้าข่ายการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (significant increase in credit risk) กลุ่มธุรกิจจะพิจารณาปรับการจัดชั้นให้ดีขึ้นได้ 1 ชั้น เช่น ปรับขึ้นจากชั้นที่ 2 เป็นชั้นที่ 1 เป็นต้น

อย่างไรก็ดี สำหรับการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ ชั้นที่ 3 การติดตามการปฏิบัติตามเงื่อนไขใหม่เพิ่มเติมอีกอย่างน้อยเป็นระยะเวลา 9 เดือน โดยลูกหนี้ต้องไม่มียอดค้างชำระทั้งเงินต้นและดอกเบี้ย เมื่อครบระยะเวลาดังกล่าว ซึ่งสร้างความเชื่อมั่นให้กิจการเห็นถึงสถานะของลูกหนี้ที่ไม่เข้าข่ายการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (significant increase in credit risk) กลุ่มธุรกิจจึงสามารถปรับการจัดชั้นลูกหนี้กลับไปชั้นที่ 1 ได้

หากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาใหม่แตกต่างจากสัญญาเดิมอย่างมีนัยสำคัญ กลุ่มธุรกิจจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินเดิมและรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมและคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงสำหรับสินทรัพย์ดังกล่าวใหม่ ณ วันที่มีการเจรจาต่อรองใหม่ และถือเป็นวันที่กลุ่มธุรกิจจะเริ่มต้นคำนวณการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่อีกครั้งเพื่อใช้ในการพิจารณาการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น อย่างไรก็ตามกลุ่มธุรกิจพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ว่าเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อกำเนิด หากการเจรจาต่อรองนั้นเกิดจากผลของการที่ลูกหนี้ไม่สามารถจ่ายชำระหนี้สินเชื่อตามเงื่อนไขในสัญญาเดิมได้ กลุ่มธุรกิจรับรู้ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีและสิ่งตอบแทนที่ได้รับสำหรับส่วนที่ตัดรายการในกำไรหรือขาดทุนของการตัดรายการ



การตัดรายการนอกเหนือจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข

กลุ่มธุรกิจตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินเฉพาะเมื่อ สหิตตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือเมื่อกลุ่มธุรกิจโอนสินทรัพย์ทางการเงินโดยเฉพาะ

- กลุ่มธุรกิจโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือ
- กลุ่มธุรกิจไม่โอนหรือไม่ได้โอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน และกลุ่มธุรกิจไม่มีการควบคุมสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

กลุ่มธุรกิจทำธุรกรรมเพื่อที่จะคงไว้ซึ่งสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นและกลุ่มธุรกิจมีหน้าที่ที่จะต้องส่งมอบกระแสเงินสดดังกล่าวให้แก่กิจการอื่นและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมด ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวถือเป็นการโอนแบบส่งผ่านที่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการเมื่อ

- ไม่มีหน้าที่ที่ต้องจ่ายเงินหากกลุ่มธุรกิจไม่ได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ดังกล่าว
- ถูกห้ามให้ขายหรือนำไปวางเป็นหลักประกัน หรือ
- มีหน้าที่ที่จะต้องส่งมอบเงินหรือกระแสเงินสดที่ได้รับแก่กิจการอื่นโดยทันที

## ข) การด้อยค่า

กลุ่มธุรกิจวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้วิธีการดังต่อไปนี้

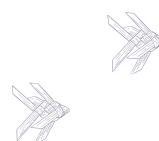
### ก. วิธีอย่างง่าย (Simplified approach)

กลุ่มธุรกิจเลือกใช้หลักการอย่างง่ายในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยจะพิจารณามูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้อื่นที่นอกเหนือจากเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

### ข. วิธีการทั่วไป (General approach)

ณ วันที่รายงาน กลุ่มธุรกิจเลือกใช้วิธีทั่วไป (General approach) สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย และภาระผูกพันและสัญญาค้าประกันทางการเงินที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขในการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) โดยพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสามระดับ โดยในแต่ละระดับจะกำหนดวิธีการวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการคำนวณวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันไป ได้แก่

- ระดับที่ 1 หากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ค่าเผื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า
- ระดับที่ 2 หากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ค่าเผื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ
- ระดับที่ 3 เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินเข้าเงื่อนไขเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ค่าเผื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ



ในการคำนวณค่าเผื่อด้อยค่าภายใต้วิธีการพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิตของสินทรัพย์แบบสามระดับ ค่าเผื่อด้อยค่าจะถูกคำนวณเป็นแบบกลุ่มลูกหนี้ (Collective approach) โดยคำนึงถึงข้อมูลคาดการณ์ในอนาคต ยกเว้นค่าเผื่อด้อยค่าของเงินให้สินเชื่อให้แก่ลูกหนี้ที่เป็นสาระสำคัญ ค่าเผื่อด้อยค่าจะถูกคำนวณเป็นแบบรายสัญญา (Individual assessment)

### การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มธุรกิจประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ ในการประเมินดังกล่าวกลุ่มธุรกิจเปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้นของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้นของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อแรกเริ่ม และพิจารณาข้อมูลสนับสนุนและสมเหตุสมผลที่สามารถหาได้โดยไม่ใช้ต้นทุนหรือความพยายามที่มากเกินไป

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 ได้กำหนดให้สินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่ม โดยกำหนดมาตรฐานขั้นต่ำเมื่อมีการค้างชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ยรวมกันเกินกว่า 30 วัน นับแต่วันถึงกำหนดชำระ ซึ่งทางกลุ่มธุรกิจได้ใช้เกณฑ์ดังกล่าวให้สอดคล้องกับมาตรฐาน นอกจากนี้กลุ่มธุรกิจได้พิจารณาข้อมูลเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณเพื่อประเมินระดับความเสี่ยงและพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญแล้วหรือไม่ ยกตัวอย่าง เช่น การเปลี่ยนแปลงในการจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิต ประวัติการค้างชำระ พฤติกรรมในการชำระเงินในอดีต Behavior score และเกณฑ์ Watch-list เป็นต้น ทั้งนี้เมื่อใดที่สินทรัพย์เข้าเกณฑ์มีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจะเปลี่ยนการจัดชั้นจาก ระดับที่ 1 เป็น ระดับที่ 2 และสินทรัพย์จะเปลี่ยนการขึ้นจัดกลับมาเป็นระดับที่ 1 อีกครั้งเมื่อสินทรัพย์ดังกล่าวไม่เข้าเกณฑ์ที่กำหนดไว้

### การตัดออกจากบัญชี

กลุ่มธุรกิจลดมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินโดยตรง เมื่อกลุ่มธุรกิจไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนสินทรัพย์ทางการเงินทั้งจำนวน หรือบางส่วน การตัดออกจากบัญชีถือเป็นสถานการณ์หนึ่งของการตัดรายการ การตัดออกจากบัญชี รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### คำจำกัดความของการผิดสัญญาและเครื่องมือทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

กลุ่มธุรกิจจำกัดความสินทรัพย์ทางการเงินว่าเป็นสินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อมีข้อบ่งชี้ถึงการเสื่อมถอยของฐานะทางการเงินลูกหนี้ ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้อย่างมีนัยสำคัญ โดยสินทรัพย์จะถูกจัดเป็นด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อมีการค้างชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ยรวมกันเกินกว่า 90 วัน นับแต่วันถึงกำหนดชำระหรือมีปัจจัยที่บ่งชี้ว่าลูกหนี้ไม่มีความสามารถชำระหนี้ได้ โดยคำนึงถึงของด้อยค่าด้านเครดิตนั้นนั้นสอดคล้องกับนิยามที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงภายในกลุ่มธุรกิจ ทั้งนี้เมื่อสินทรัพย์ถูกจัดเป็นสินทรัพย์ด้อยค่าด้านเครดิต จะถูกจัดชั้นเป็นระดับที่ 3 ทั้งนี้หากลูกหนี้มีฐานะการเงินหรือผลประกอบการที่ดีโดยไม่เข้าเกณฑ์ด้อยค่าด้านเครดิตให้สามารถที่ปรับขึ้นเป็นระดับที่ 2 ได้ นอกจากนี้ให้สามารถจัดเป็น ระดับที่ 1 ได้หากไม่พบว่าความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่ม

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อแรกเริ่ม กลุ่มธุรกิจจะรับรู้รายการของสินทรัพย์ดังกล่าว จากการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับโดยพิจารณาจากเงื่อนไขของสัญญาทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และคำนึงรวมถึงค่าธรรมเนียมและต้นทุนในการรับและจ่ายทั้งหมดระหว่างคู่สัญญาซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ต้นทุนการทำรายการและส่วนเกินมูลค่าหรือส่วนลดมูลค่าอื่นๆ ทั้งหมด โดยมีข้อสันนิษฐานว่ากระแสเงินสดและอายุที่คาดว่าจะได้รับของกลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ ด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตซึ่งได้ถูกกำหนด ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อแรกเริ่ม



## ณ) การวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มธุรกิจต้องวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มธุรกิจจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินทั้งหมดที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้น

- สัญญาค้ำประกันทางการเงินและการะผูกพันที่จะให้สินเชื่อ
- หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินดังกล่าวรวมถึงหนี้สินอนุพันธ์ต้องวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม หนี้สินทางการเงินที่มีลักษณะตรงตามคำนิยามของการถือไว้เพื่อค้า หนี้สินทางการเงินอื่นที่กลุ่มธุรกิจได้เลือกกำหนด ณ วันที่รับรู้รายการ โดยหนี้สินทางการเงินดังกล่าวต้องเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้ข้อใดข้อหนึ่ง (หรือมากกว่า)

- ก) เมื่อการกำหนดดังกล่าวช่วยขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญในการวัดมูลค่าหรือการรับรู้รายการที่ไม่สอดคล้อง (“การไม่สามารถจับคู่ทางบัญชี”) ที่อาจเกิดขึ้น
- ข) เมื่อกลุ่มของหนี้สินทางการเงินที่มีการบริหารจัดการและประเมินผลด้วยเกณฑ์มูลค่ายุติธรรม ซึ่งสอดคล้องกับ กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงหรือการลงทุนที่จัดทำขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร
- ค) ธุรกิจที่มีอนุพันธ์ทางการเงินแฝงที่เข้าเงื่อนไข

โดยกลุ่มธุรกิจรับรู้กำไรหรือขาดทุนของหนี้สินทางการเงินกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเป็นกำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

## การตัดรายการของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มธุรกิจต้องตัดรายการหนี้สินทางการเงิน (หรือบางส่วนของหนี้สินทางการเงิน) ออกจากฐานะการเงิน เฉพาะเมื่อหนี้สินทางการเงินนั้นสิ้นสุดลง โดยภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว ได้มีการยกเลิก หรือสิ้นสุด

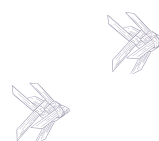
การแลกเปลี่ยนตราสารหนี้ที่มีความแตกต่างอย่างมากในข้อกำหนดระหว่างผู้กู้และผู้ให้กู้ต้องถือเป็นการสิ้นสุดของหนี้สินทางการเงินเดิม และถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ในทำนองเดียวกัน การเปลี่ยนแปลงอย่างมากในข้อกำหนดของหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่หรือบางส่วนของหนี้สินนั้นต้องถือปฏิบัติเป็นการสิ้นสุดของหนี้สินทางการเงินเดิม และถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ โดยข้อกำหนดของหนี้สินทางการเงินจะถือว่าเปลี่ยนแปลงไปอย่างมากเมื่อมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดภายใต้ข้อตกลงใหม่ซึ่งรวมถึงค่าใช้จ่ายที่ต้องจ่ายสุทธิกับรายได้ที่ได้รับ โดยคิดลดจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสัญญาเดิมเปลี่ยนแปลงไปอย่างน้อย ร้อยละ 10 ของมูลค่าปัจจุบันของมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงิน

หากการแลกเปลี่ยนตราสารหนี้หรือการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขถูกพิจารณาว่าเป็นการยกเลิกหนี้สินเดิม ต้นทุนหรือค่าธรรมเนียมนิยมใดๆ ที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของกำไรหรือขาดทุนจากการยกเลิกหนี้สินเดิม หากการแลกเปลี่ยนหรือการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขไม่ถูกพิจารณาว่าเป็นการยกเลิกหนี้สินเดิม ต้นทุนหรือค่าธรรมเนียมนิยมใดๆ ที่เกิดขึ้นจะต้องนำไปปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินและตัดจำหน่ายตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ของหนี้สินที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข

## ญ) สัญญาค้ำประกันทางการเงินและการะผูกพันที่จะให้สินเชื่อ

กลุ่มธุรกิจรับรู้สัญญาค้ำประกันทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อให้การค้ำประกันด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่าที่สูงกว่าระหว่าง ก) จำนวนเงินค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสัญญาค้ำประกัน และ ข) จำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกหักด้วยจำนวนเงินสะสมของรายได้ที่รับรู้





ภาระผูกพันที่กลุ่มธุรกิจจะให้สินเชื่อกู้ยืมด้วยมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยกลุ่มธุรกิจไม่มีภาระผูกพันที่จะให้กู้ยืมเงินในอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยตลาดหรือสามารถชำระสุทธิเป็นเงินสดหรือโดยการส่งมอบหรือออกเครื่องมือทางการเงินอื่น

สำหรับภาระผูกพันที่จะให้สินเชื่อกู้ยืมหรือสัญญาค้ำประกันทางการเงิน กลุ่มธุรกิจจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นประมาณการหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสัญญาที่รวมทั้งเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ และกลุ่มธุรกิจไม่สามารถแยกผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ออกจากเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ได้ กลุ่มธุรกิจจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้เข้าเป็นส่วนหนึ่งของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ หากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ดังกล่าวมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในประมาณการหนี้สิน

#### ฏ) วิธีการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

กลุ่มธุรกิจรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยการคำนวณนี้ให้ใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินยกเว้น

- สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ กลุ่มธุรกิจต้องใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงินตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก
- สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด แต่กลายเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง สำหรับสินทรัพย์เหล่านี้ กลุ่มธุรกิจต้องใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายหลังหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นสำหรับรอบระยะเวลารายงานภายหลัง

## 2.8 เงินให้สินเชื่อ

เงินเบิกเกินบัญชีแสดงด้วยยอดเงินต้นรวมดอกเบี้ย เงินให้สินเชื่อประเภทอื่นแสดงเฉพาะยอดเงินต้น ส่วนลดรับล่วงหน้าของเงินให้สินเชื่อที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้ แสดงเป็นรายการหักจากเงินให้สินเชื่อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินแสดงมูลค่าตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินคงค้างสุทธิจากยอดคงเหลือของรายได้ทางการเงินที่ยังไม่ถือเป็นรายได้

## 2.9 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายประกอบด้วย ที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้าง สิทธิการเช่า คอนโดมิเนียม และรถยัดคัน

กลุ่มธุรกิจแสดงทรัพย์สินรอการขายประเภทที่ดิน และ/หรือสิ่งปลูกสร้าง สิทธิการเช่าและคอนโดมิเนียมด้วยจำนวนเงินต้นคงค้างบวกดอกเบี้ยค้างรับหรือมูลค่ายุติธรรมแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

รถยัดคันบันทึกด้วยเงินต้นคงค้างหรือมูลค่ายุติธรรมแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ณ วันที่ได้รับโอน มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากราคาตลาดของทรัพย์สิน (Red book)

กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อมีการจำหน่าย และขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน



## 2.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน และอาคารซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยอาคารสำนักงาน แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมตามราคาประเมินซึ่งผู้ประเมินราคาอิสระภายนอกได้ประมาณการไว้และจะทบทวนการประเมินทุกๆ 3 - 5 ปี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคาร ส่วนอุปกรณ์อื่นๆ รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม

การตีราคาที่ดินและอาคารใหม่ทำให้มูลค่าตามบัญชีที่เพิ่มขึ้นจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะแสดงอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้เจ้าของ และหากมูลค่าของส่วนที่เคยมีการตีราคาเพิ่มนั้นลดลงกลุ่มธุรกิจจะนำส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ไปรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ข้างต้นที่อยู่ในส่วนของผู้เจ้าของลดลงตามไปด้วย ส่วนที่ลดลงที่เหลือจะบันทึกไปยังกำไรหรือขาดทุน ในแต่ละรอบระยะเวลาผลต่างระหว่างวิธีคิดค่าเสื่อมราคาที่ใช้คำนวณจากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ กับค่าเสื่อมราคาที่ใช้คำนวณจากราคาทุนเดิมของสินทรัพย์ จะถูกโอนจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ไปยังกำไรสะสม

ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ถาวรทุกประเภทยกเว้นที่ดิน คำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ (หรือราคาที่เป็นใหม่) แต่ละชนิดตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 60 ปี
อุปกรณ์	3 - 5 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

## 2.11 ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจ

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี ซึ่งแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีกรกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ส่วนเกินของส่วนได้เสียในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่สูงกว่าต้นทุนการซื้อธุรกิจ ณ วันที่ลงทุน กลุ่มธุรกิจรับรู้ส่วนเกินดังกล่าวเป็นรายได้ในกำไรขาดทุน

## 2.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### 2.12.1 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และเริ่มตัดจำหน่ายเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมใช้งาน ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์จากการพัฒนานั้นแต่สูงสุดไม่เกิน 5 ปี

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อมาจะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ที่ประมาณการภายในระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี

### 2.12.2 ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตรอดัตตบัญญัติ

บริษัทย่อยตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมใบอนุญาตรอดัตตบัญญัติอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ 5 ปี

### 2.12.3 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มธุรกิจพัฒนาขึ้นเอง

รายการจ่ายเพื่อการวิจัยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

รายการจ่ายที่เกิดจากโครงการพัฒนาสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อกลุ่มธุรกิจแสดงให้เห็นว่าเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- รายการจ่ายที่เกี่ยวข้องระหว่างการพัฒนาสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ
- กลุ่มธุรกิจมีความเป็นไปได้ทางด้านเทคนิค ด้านการเงิน ด้านการค้าและด้านทรัพยากร และ
- กลุ่มธุรกิจมีความตั้งใจและความสามารถที่จะพัฒนาให้เสร็จสิ้นและนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นมาใช้งานหรือขาย

ต้นทุนการพัฒนาสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในรอบระยะเวลาก่อนจะไม่นับที่กเป็นสินทรัพย์ในรอบระยะเวลาถัดไป

การทยอยตัดจำหน่ายรายการจ่ายที่เกิดจากการพัฒนาสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทบันทึกไว้เป็นสินทรัพย์จะเริ่มเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมใช้งานด้วยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการพัฒนานั้นแต่สูงสุดไม่เกิน 5 ปี

## 2.13 หุ้นกู้ยืม

หุ้นกู้ยืมเป็นหุ้นกู้ที่กลุ่มธุรกิจออกและเสนอขายให้แก่ลูกค้าหรือผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกลุ่มธุรกิจ ซึ่งเป็นผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่โดยเฉพาะเจาะจง โดยออกจำหน่ายภายใต้เงื่อนไขที่ได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หุ้นกู้ยืมดังกล่าวมีการอ้างอิงกับราคาหุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หุ้นกู้ยืมเป็นตราสารที่ประกอบด้วย 2 ส่วน คือหุ้นกู้ และสัญญาสิทธิ (Options) โดยสัญญาสิทธิทั้งสัญญาสิทธิในการซื้อหลักทรัพย์หรือสัญญาสิทธิในการขายหลักทรัพย์ หากลักษณะทางเศรษฐกิจและความเสี่ยงของหุ้นกู้ยืมไม่มีความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดกับตราสารหลัก (Not closely related) กลุ่มธุรกิจจะแยกส่วนของหุ้นกู้ยืมออกจากตราสารหลักรับรู้ในงบฐานะทางการเงินภายใต้รายการ “สินทรัพย์/หนี้สินตราสารหุ้นกู้ยืม” ส่วนตราสารหลักจะถือปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม หากลักษณะทางเศรษฐกิจและความเสี่ยงของหุ้นกู้ยืมมีความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดกับลักษณะทางเศรษฐกิจและความเสี่ยงของตราสารหลัก (Closely related) กลุ่มธุรกิจจะไม่แยกส่วนของหุ้นกู้ยืมออกจากตราสารหลัก โดยจะจัดประเภทตราสารตามมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้องกับตราสารหลักดังกล่าว กลุ่มธุรกิจอาจเลือกกำหนดให้หุ้นกู้ยืมวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หากเงื่อนไขเป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงินตามเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 2.7

หุ้นกู้ยืมที่ออกรับรู้เริ่มแรกด้วยต้นทุนหุ้นกู้และสัญญาสิทธิที่ประกอบเป็นหุ้นกู้ยืม ต้นทุนหุ้นกู้วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ในส่วนของต้นทุนสัญญาสิทธิ กลุ่มธุรกิจคำนวณจากการนำต้นทุนหุ้นกู้ยืมซึ่งเท่ากับราคาขายของหุ้นกู้ยืม หักลบด้วยต้นทุนหุ้นกู้ กลุ่มธุรกิจรับรู้สัญญาสิทธิในงบฐานะทางการเงินภายใต้บัญชี “สินทรัพย์/หนี้สินตราสารหุ้นกู้ยืม” ในเวลาต่อมากลุ่มธุรกิจวัดมูลค่าของสัญญาสิทธิด้วยมูลค่ายุติธรรม และรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ซึ่งมูลค่ายุติธรรมคำนวณโดยใช้แบบจำลองหรือเทคนิคที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป เช่น Black-Scholes Model หรือ Monte Carlo Simulation ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงข้อมูลความสัมพันธ์ของราคาของตลาดหลักทรัพย์อ้างอิง ความผันผวนของ



ราคาหลักทรัพย์อ้างอิง ระยะเวลาคงเหลือจนถึงวันหมดอายุ ดอกเบี้ยปราศจากความเสี่ยง ราคาใช้สิทธิ เงินปันผลในอนาคต และ correlation ระหว่างหลักทรัพย์อ้างอิง

## 2.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

### เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มธุรกิจได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นแผนการจ่ายสมทบตามที่กำหนดไว้ สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มธุรกิจ และมีการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มธุรกิจ กลุ่มธุรกิจไม่มีภาระผูกพันที่จะจ่ายเงินเพิ่มอีกเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนด

กลุ่มธุรกิจจ่ายเงินสมทบในอัตรา ดังนี้

#### อายุงาน

ไม่ครบ 5 ปี  
5 ปีขึ้นไป

#### อัตราสมทบ (ร้อยละ)

5  
8 - 10

### ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน

เงินชดเชยตามกฎหมาย

พนักงานทุกคนจะได้รับเงินชดเชยเมื่อออกจากงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน

ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์นี้ได้ถูกพิจารณาเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ โดยมีได้จัดตั้งเป็นกองทุนตามนิยามของมาตรฐานฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน และแยกคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญด้านคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณไว้ (The Projected Unit Credit Method) เพื่อคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต โดยการคำนวณนี้ได้ปฏิบัติตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งรวมถึงประมาณการเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการขึ้นเงินเดือน อัตราการตาย อัตราคิดลด อายุงาน และปัจจัยอื่นๆ

การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงานเกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้การเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและได้รวมอยู่ในกำไรสะสมในการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มธุรกิจรับรู้ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานเป็นประมาณการหนี้สินในงบฐานะการเงินและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

## 2.15 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

กลุ่มธุรกิจได้รับบริการจากพนักงาน เป็นสิ่งตอบแทนสำหรับตราสารทุนของกิจการในกลุ่มธุรกิจ (สิทธิซื้อหุ้น) มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้นของพนักงานจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาได้รับสิทธิ โดยรับรู้พร้อมกับการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้น มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้ จะถูกกำหนดโดย

- รวมเงื่อนไขการดำเนินการทางด้านการตลาด เช่น ราคาหุ้นของกิจการ และ
- รวมผลกระทบของเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน (ตัวอย่างเช่น ข้อกำหนดในเรื่องการยอมของพนักงานหรือการถือหุ้นในช่วงระยะเวลาที่กำหนด)
- ไม่รวมผลกระทบของการบริการ และเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการดำเนินการทางด้านการตลาด (ตัวอย่างเช่น ความสามารถในการทำกำไร การเติบโตของยอดขายตามที่กำหนดไว้ และการคงสภาพการเป็นพนักงานของกิจการในช่วงเวลาที่กำหนด)

เงื่อนไขผลงานที่ไม่ใช่การดำเนินการทางด้านการตลาดและเงื่อนไขการบริการ จะรวมอยู่ในข้อสมมติฐานเกี่ยวกับจำนวนของสิทธิซื้อหุ้นที่คาดว่าจะได้รับสิทธิ

ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาการรายงาน กลุ่มธุรกิจจะทบทวนการประเมินจำนวนของสิทธิซื้อหุ้นที่คาดว่าจะได้รับสิทธิ และจะรับรู้ผลกระทบของการปรับปรุง (หากมี) จากการประมาณการเริ่มแรกในกำไรหรือขาดทุน พร้อมกับการปรับปรุงรายการไปยังส่วนของเจ้าของ

กลุ่มธุรกิจจะออกหุ้นใหม่เมื่อมีการใช้สิทธิ สิ่งตอบแทนที่ได้รับสุทธิจากต้นทุนในการทำรายการทางตรงจะบันทึกไปยังทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

กรณีที่ธนาคารให้สิทธิซื้อตราสารทุนแก่พนักงานของบริษัทอยู่ในกลุ่มธุรกิจจะปฏิบัติเหมือนเป็นเงินทุนสนับสนุนจากบริษัทใหญ่

## 2.16 การบัญชีสำหรับสัญญาเช่าระยะยาว

กลุ่มธุรกิจรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มธุรกิจสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึกเป็นส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มธุรกิจคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่สุทธิด้วยเงินคงใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มธุรกิจจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มธุรกิจคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มธุรกิจมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มธุรกิจจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืม เพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยจำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของ

- หนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้จ่ายชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันที่ทำสัญญา สุทธิจากเงินคงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์





โดยค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วยอุปกรณ์สำนักงาน

## 2.17 ค่าธรรมเนียมและบริการ

กลุ่มธุรกิจรับรู้ค่าธรรมเนียมและบริการเป็นรายได้เมื่อมีการให้บริการแก่ลูกค้า ซึ่งประกอบด้วยค่าธรรมเนียมและบริการหลากหลายประเภท

รายได้ค่าธรรมเนียมโดยส่วนใหญ่จะรับรู้รายได้เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น เช่น ค่านายหน้าจากการซื้อขายหลักทรัพย์ ค่านายหน้าจากการขายประกัน รายได้การจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ค่าที่ปรึกษาทางการเงิน รายได้ค่าธรรมเนียมการซื้อขายหน่วยลงทุน และค่าธรรมเนียมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้ธุรกรรมของธนาคาร

รายได้ค่าบริการโดยส่วนใหญ่จะรับรู้รายได้ตลอดช่วงระยะเวลาของการให้บริการดังกล่าว เช่น ค่าบริการจากการรับรองรับอาวัล และการค้ำประกัน ค่าธรรมเนียมการรักษาลูกค้า รายได้จากการให้ยืมหลักทรัพย์ รายได้ค่าการจัดการและค่านายทะเบียนกองทุน ค่าที่ปรึกษาทางการเงินลงทุน และรายได้จากการบริการเป็นนายหน้าประกันให้แก่บริษัทประกัน

## 3 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มธุรกิจในการบริหารทุนของกลุ่มธุรกิจนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มธุรกิจเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มธุรกิจอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

ธนาคารมีการดำรงเงินกองทุนตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 เงินกองทุนที่ต้องดำรงไว้ตามกฎหมายของธนาคารเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31

## 4 การบริหารความเสี่ยง

นโยบายหลักในการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ คือ การบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ในแต่ละธุรกิจและหน่วยงานภายในจะมีหน้าที่รับผิดชอบหลักในการเข้าใจความเสี่ยงและจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดยอยู่ภายใต้กรอบและนโยบายการบริหารความเสี่ยงรวมของกลุ่มธุรกิจ สายบริหารความเสี่ยงจะทำหน้าที่ในการกำกับดูแลและสอบทานเพื่อให้แน่ใจว่าสายธุรกิจและหน่วยธุรกิจมีกลไกการบริหารและควบคุมความเสี่ยงที่เพียงพอ

ความเสี่ยงของเครื่องมือทางการเงิน (Financial instruments) ที่มีสาระสำคัญของกลุ่มธุรกิจ มีดังต่อไปนี้

### 4.1 ความเสี่ยงทางด้านเครดิต (Credit risk)

ความเสี่ยงทางด้านเครดิต คือ ความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้ไม่สามารถชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ยได้ตามสัญญา หรือกรณีที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข หรือข้อตกลงในสัญญา ทั้งนี้ความเสี่ยงด้านสินเชื่อครอบคลุมไปถึงผลิตภัณฑ์ทางการเงินทุกประเภท ทั้งธุรกรรมที่อยู่บนฐานะการเงิน เช่น เงินให้สินเชื่อ เงินเบิกเกินบัญชี ตัวเงิน ต่อดอกเงินตามสัญญาประเภทอื่นๆ และธุรกรรมนอกฐานะการเงิน เช่น การซื้อขายอนุพันธ์ หนังสือค้ำประกันประเภทต่างๆ เป็นต้น

กลุ่มธุรกิจจึงพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สะท้อนความเสี่ยงภายใต้การจัดการที่เหมาะสม กล่าวคือ

#### 4.1.1 การปรับปรุงนโยบายสินเชื่อ

ธนาคารมุ่งเน้นการปรับปรุงนโยบายสินเชื่อหลัก นโยบายสินเชื่อธุรกิจ นโยบายสินเชื่อรายย่อย รวมถึงการพัฒนา รูปแบบของการจัดชั้นสินทรัพย์ โดยปรากฏอยู่ใน นโยบายการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ การจัดชั้นสินทรัพย์ การกัน เงินสำรอง และการตัดออกจากบัญชี ที่สะท้อนถึงคุณภาพสินทรัพย์ของธนาคาร ให้มีความรัดกุมเพียงพอและเหมาะสมต่อสถานการณ์ในปัจจุบัน อีกทั้งเพิ่มในส่วนของนโยบายสินเชื่อลูกค้า นโยบายความเสี่ยงของประเทศ คู่ค้าสัญญา เพื่อรองรับแผนการขยายธุรกิจธนาคารไปยังกลุ่มลูกค้าสถาบันการเงินและลูกค้าบริษัท นอกจากนี้ได้ มีการกำหนดนโยบายสินเชื่อโดยคำนึงถึงมิติด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สังคม และ ธรรมชาติ ตามแนวทางการให้สินเชื่ออย่างมีความรับผิดชอบ ครอบคลุมตั้งแต่แนวทางการคัดเลือกลูกค้า การ วิเคราะห์สินเชื่อ และการกำหนดเงื่อนไขที่จำเป็นไปจนถึงการบริหารสินเชื่อ

#### 4.1.2 การจัดทำเครื่องมือช่วยในการพิจารณาและอนุมัติเครดิต

ธนาคารมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงเครื่องมือเพื่อช่วยในการพิจารณาและอนุมัติเครดิตอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการ พัฒนา Product Program สำหรับการอนุมัติสินเชื่อรายย่อย การคัดกรองด้วยการจัดเกรดลูกค้า รวมถึงการจัดเกรด คุณภาพสินทรัพย์ เพื่อให้การอนุมัติมีความครอบคลุมในมิติของประวัติลูกค้า และมิติของคุณภาพหลักประกัน อีกทั้งมีการทำ cross-selling อย่างมีแบบแผนโดยการนำ Behavior Score มาใช้ในการอนุมัติลูกค้าเดิมของธนาคาร ซึ่งทำให้สามารถอนุมัติวงเงินให้กับลูกค้าตามความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ในส่วนลูกค้าใหม่มีการนำเครื่องมืออนุมัติ เครดิต (Credit Scoring) มาใช้ โดยธนาคารได้มีการพัฒนา NCB scoring ในส่วนของธนาคารเองเพื่อให้ตรงกับ กลุ่มลูกค้าที่เป็นกลุ่มลูกค้าของธนาคารจริง และมีผลแม่นยำขึ้นมากขึ้นสำหรับสินเชื่อบุคคล มาเป็นส่วนหนึ่งของการอนุมัติสินเชื่อซึ่งทำให้แม่นยำกว่าระบบ Customer Grading สิ่งนี้ทำให้ธนาคารสามารถประเมินความเสี่ยง และคัดเลือกกลุ่มลูกค้าได้ตรงตามเป้าหมายและกลยุทธ์ของธนาคารอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น นอกจากนี้ทาง ธนาคารยังมีการเริ่มต้นในการพัฒนา alternative score ในการเป็นส่วนหนึ่งของการคัดเลือกลูกค้าที่อาจจะเพิ่ง เริ่มต้นที่จะมี Credit หรือ ลูกค้าที่ยังไม่มี Credit มาก่อน เพื่อให้มีความแม่นยำในการบริหารความเสี่ยงได้เพิ่มขึ้นซึ่ง เป็นฐานลูกค้าที่ใหญ่ของสินเชื่อเช่าซื้อ

#### 4.1.3 การบริหารลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ (Loan portfolio)

ธนาคารมุ่งเน้นการให้สินเชื่อในธุรกิจที่ธนาคารมีความเชี่ยวชาญ และบริหารจัดการลูกหนี้เงินให้สินเชื่อเพื่อให้ได้ ผลตอบแทนสูงสุดภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับ โดยได้ผ่านการติดตามสถานะลูกหนี้เงินให้สินเชื่อในรูปแบบของการ จัดทำข้อมูลสารสนเทศที่เป็นระบบ การวิเคราะห์ในเชิงลึกเพื่อหาประเด็นความเสี่ยง พร้อมหาแนวทางแก้ไข อีกทั้ง กำหนดเพดานความเสี่ยง เช่น Risk Appetite ของแต่ละ portfolio หรือ Early Warning Indicator ที่ใช้ต่างกันตาม ระดับความเสี่ยงของแต่ละ portfolio รวมทั้งการกระจุกตัวของสินเชื่อ เพื่อลดผลกระทบของความเสียหายจากความ ผันผวนของผลประกอบการของกลุ่มธุรกิจ อาทิ การกระจุกตัวระดับลูกหนี้รายใหญ่ต่อราย (Single Lending Limit) และการกระจุกตัวของลูกหนี้รายใหญ่ (Large Borrower Concentration)

ธนาคารมีส่วนงาน Risk Mitigation เพื่อพัฒนากลยุทธ์ในการติดตามหนี้สำหรับสินเชื่อรายย่อย โดยมีการกำหนด Customer Risk Grade เป็น High, Medium, Low และกำหนดและพัฒนาเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารติดตาม หนี้ โดยแต่ละผลิตภัณฑ์สามารถกำหนดเครื่องมือขึ้นมาเอง หรือใช้ปัจจัยอื่นๆ ในการพิจารณา เช่น ลักษณะของ ลูกค้า และ/หรือหลักทรัพย์ที่นำมาค้ำประกันกับธนาคาร ทั้งนี้เพื่อให้ติดตามหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและตรงตาม พฤติกรรมการชำระเงินของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม ธนาคารได้มีการพิจารณาถึงความคุ้มค่าของการติดตามหนี้เมื่อ เทียบต้นทุนต่อยอดคงค้างในแต่ละระดับอย่างชัดเจน ในช่วงที่ผ่านมามีลูกค้าที่ประสบปัญหาในการจ่ายเงินเพราะ สถานการณ์ Covid-19 ทำให้ทางธนาคารมีการพัฒนา Risk segmentation สำหรับ Phone Collection (ก่อน NPL)



โดยใช้ Chi-square Automatic Interaction Detector (CHAID) เป็นเครื่องมือในการพัฒนา โดยได้นำมาใช้สำหรับการติดตามหนี้สินเชื่อบุคคลและสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ และสำหรับลูกค้าที่มาขอพักชำระหนี้และไม่ขอพักชำระหนี้ เพื่อจะเสนอความช่วยเหลือได้ชัดเจนและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งมีการจัดทำ Portfolio Scrub หรือ Credit Review ในลักษณะ Portfolio Level เพื่อนำมาจัดการความเสี่ยงในเรื่องการลด/เพิ่มวงเงิน การจัดทำโปรแกรมช่วยเหลือลูกค้าในการปรับโครงสร้างหนี้ได้อย่างทัน่วงที่กรณีที่มีความเสี่ยงเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

สำหรับสินทรัพย์ที่แสดงไว้ในงบฐานะการเงิน มูลค่าตามที่แสดงไว้ในงบฐานะการเงินหลังจากหักสำรองค่าเผื่อหนี้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถือเป็นความเสี่ยงสูงสุดทางด้านเครดิต

กลุ่มธุรกิจพิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อ เนื่องจากมีจำนวนลูกค้าหรือคู่สัญญาเป็นจำนวนมากและกระจายอยู่ในหลายประเภทธุรกิจ

ความเสี่ยงทางด้านเครดิตนี้สามารถเกิดขึ้นได้กับเครื่องมือทางการเงินนอกงบฐานะการเงินด้วยในกรณีที่ลูกค้าไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้เมื่อครบกำหนด

กลุ่มธุรกิจมีความเสี่ยงทางด้านการให้เครดิต ในกรณีที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนอกงบฐานะการเงินอันได้แก่ สัญญาที่จะขายวงเงินสินเชื่อ แสตนบายเลตเตอร์ออฟเครดิต และหนังสือค้ำประกันทางการเงิน ซึ่งความเสี่ยงดังกล่าวจะมีค่าเท่ากับมูลค่าตามสัญญาที่ได้ตกลงกันไว้ในเบื้องต้น กลุ่มธุรกิจได้ใช้นโยบายและวิธีการในการพิจารณาการให้สินเชื่อประเภทนี้เช่นเดียวกับการให้สินเชื่อสำหรับรายการในงบแสดงฐานะการเงิน สำหรับสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า มูลค่าตามสัญญาไม่ได้แสดงถึงจำนวนความสูญเสียจากการให้สินเชื่อ กลุ่มธุรกิจควบคุมความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้ โดยมีขั้นตอนการอนุมัติวงเงิน และการติดตามที่รอบคอบรัดกุม

กลุ่มธุรกิจมีนโยบายที่จะทำให้แน่ใจว่าได้ให้สินเชื่อไปยังลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่มีความเหมาะสม คู่สัญญาในอนุพันธ์และรายการเงินสดได้เลือกที่จะทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีคุณภาพความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับสูง และยังมีการกำหนดวงเงินของธุรกรรมให้สินเชื่อกับลูกค้าหรือสถาบันการเงินอย่างเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 กลุ่มธุรกิจมีการกระจุกตัวของความเสี่ยงจากการผิดสัญญาของเงินให้สินเชื่อแยกตามประเภทอุตสาหกรรม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
การเกษตรและเหมืองแร่	2,702,846	2,621,486	2,702,846	2,621,486
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	31,229,860	29,927,004	31,229,860	29,927,004
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	30,781,600	33,798,146	32,805,338	36,110,969
การสาธารณูปโภคและบริการ	34,833,757	31,213,637	34,833,757	31,213,637
เงินให้สินเชื่อที่อยู่อาศัย	53,997,384	52,410,792	53,997,384	52,410,792
เงินให้สินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์	168,237,334	189,571,760	168,237,334	189,571,760
เงินให้สินเชื่อเพื่อสัญญาเช่าการเงิน	777,888	603,721	777,888	603,721
อื่นๆ	45,275,060	57,852,137	45,002,410	57,499,244
รวมเงินให้สินเชื่อ	367,835,729	397,998,683	369,586,817	399,958,613

#### 4.1.4 การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

คำอธิบายถัดไปคือวิธีการที่กลุ่มธุรกิจกำหนดความเหมาะสมในการจัดกลุ่มของสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อกลุ่มธุรกิจวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวแบบกลุ่มลูกหนี้ (Collective approach)

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถูกวัดมูลค่ามาจาก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าหรือผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุขึ้นอยู่กับการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญด้านเครดิตจากการรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ หรือสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวเข้าเงื่อนไขเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประกอบด้วยการคิดลดของค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ (Probability of default) ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ (Loss given default) และยอดหนี้คงค้างที่ผิดนัดชำระหนี้ (Exposure at default) โดยมีคำจำกัดความดังนี้

- ความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ (Probability of default) เกิดจากโอกาสที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ในอีก 12 เดือนข้างหน้าหรือตลอดจนอายุที่เหลืออยู่ของภาระที่ลูกหนี้จะต้องจ่ายนั้น
- ยอดหนี้คงค้างที่ผิดนัดชำระหนี้ (Exposure at default) คิดจากมูลค่าของหนี้ที่กลุ่มธุรกิจคาดว่าจะมีต่อลูกหนี้ ณ วันที่มีการผิดนัดชำระหนี้ ในอีก 12 เดือนข้างหน้าหรือตลอดจนอายุที่เหลืออยู่ของภาระที่ลูกหนี้จะต้องจ่ายนั้น
- ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ (Loss given default) เกิดจากการคาดการณ์ของมูลค่าความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น ในการคำนวณความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ประกอบด้วยหลายปัจจัยทั้งประเภทของลูกหนี้ ประเภทของสิทธิในการเรียกร้องตามสัญญา และหลักประกันหรือการช่วยเหลือทางด้านเครดิตอื่นๆ โดยความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้จะคำนวณสำหรับมูลค่าในอีก 12 เดือนข้างหน้าหรือตลอดจนอายุที่เหลืออยู่ของภาระที่ลูกหนี้จะต้องจ่ายนั้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากการคาดการณ์ค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ (Probability of default) ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ (Loss given default) และยอดหนี้คงค้างที่ผิดนัดชำระหนี้ (Exposure at default) สำหรับทั้งลูกหนี้แบบรายสัญญาและแบบรายกลุ่มลูกหนี้โดยการนำส่วนประกอบทั้งสามส่วนมาคูณกัน เพื่อการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มธุรกิจคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในแต่ละเดือนในอนาคตและคิดลดกลับมา ณ วันที่รายงาน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันเริ่มของสัญญาในการคิดลดมูลค่าคงเหลือเมื่อผิดนัดชำระหนี้ ในอีก 12 เดือนข้างหน้าหรือตลอดอายุสัญญาคิดจากการคาดการณ์การจ่ายชำระของลูกหนี้ โดยแบ่งออกเป็นแต่ละประเภทของสัญญาที่ต่างกันดังนี้

- สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยวิธีตัดจำหน่ายและสินเชื่อที่มีลักษณะการจ่ายแบบครั้งเดียว มูลค่าคงเหลือเมื่อผิดนัดชำระหนี้ขึ้นอยู่กับการจ่ายคืนตามสัญญาของลูกหนี้ในช่วงระยะเวลา 12 เดือนหรือตลอดอายุสัญญา
- สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีวงเงินแบบหมุนเวียน มูลค่าคงเหลือเมื่อผิดนัดชำระหนี้ขึ้นอยู่กับการคาดการณ์ของสินเชื่อที่มีการเบิกใช้ในปัจจุบันรวมถึงค่าแปลงสภาพ (Credit conversion factor) ที่จะทำให้มีการเบิกใช้วงเงินที่เหลืออยู่ในระยะเวลาที่กำหนดเมื่อมีการผิดนัดชำระหนี้ ข้อสมมติฐานเหล่านี้จะแตกต่างกันในแต่ละประเภทของผลิตภัณฑ์และอัตราการใช้วงเงินในปัจจุบันขึ้นอยู่กับการวิเคราะห์ข้อมูลการผิดนัดชำระหนี้ของกลุ่มธุรกิจ

ข้อมูลคาดการณ์เศรษฐกิจในอนาคต (Forward-looking economic information) จะถูกนำมาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิต ในอีก 12 เดือนข้างหน้าหรือตลอดจนอายุที่เหลืออยู่ของภาระที่ลูกหนี้จะต้องจ่าย



## ข้อมูลคาดการณ์ในอนาคต (Forward-looking information)

กลุ่มธุรกิจวิเคราะห์ข้อมูลในอดีตเพื่อกำหนดตัวแปรทางเศรษฐกิจที่สำคัญที่จะส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของแต่ละพอร์ตโฟลิโอ

### สมมติฐานตัวแปรด้านเศรษฐกิจ

การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานตัวแปรด้านเศรษฐกิจที่สำคัญต่อการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ที่กลุ่มธุรกิจเลือกใช้โดยเหตุการณ์ที่คาดว่าจะเป็นไปได้มากที่สุด (Base case) เหตุการณ์ที่ดีที่สุด (Upside case) และเหตุการณ์ที่เลวร้ายที่สุด (Downside case) สำหรับทุกพอร์ตโฟลิโอ มีดังต่อไปนี้

		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2569
ผลิตภัณฑ์มวลรวมประเทศ (%YoY)	Base	3.3%	4.1%	4.5%
	Upside	5.4%	4.7%	5.2%
	Downside	0.7%	4.2%	4.5%
อัตราการว่างงาน	Base	1.2%	1.0%	1.0%
	Upside	1.4%	1.3%	1.2%
	Downside	2.0%	1.7%	1.4%
อัตราเงินเฟ้อ	Base	1.2%	1.0%	1.0%
	Upside	1.5%	1.2%	1.2%
	Downside	0.5%	0.6%	0.6%
ปริมาณการจำหน่ายรถยนต์ (%YoY)	Base	(5.6%)	2.5%	6.5%
	Upside	3.1%	4.7%	7.0%
	Downside	(11.1%)	3.5%	8.0%

ค่าถ่วงน้ำหนักสำหรับแต่ละเหตุการณ์ที่กลุ่มธุรกิจเลือกใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 มีดังต่อไปนี้

	Base	Upside	Downside
สินเชื่อย่อย	60%	25%	15%
สินเชื่อย่อยใหญ่	60%	25%	15%

สำหรับข้อมูลคาดการณ์ในอนาคตอื่นๆ ที่กลุ่มธุรกิจไม่ได้เลือกใช้ในเหตุการณ์ข้างต้น เช่น ผลกระทบของหลักเกณฑ์ต่างๆ และการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมาย ถูกนำมาพิจารณาแต่อย่างไรก็ตามตัวแปรดังกล่าวไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงไปของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการทบทวนและตรวจสอบได้ถูกกำหนดให้ทำทุกๆ ปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ผู้บริหารพิจารณาคำเผือผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มเติมโดยกำหนดเป็นส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการ (Management Overlay) เนื่องจากธนาคารได้มีการพิจารณาอย่างระมัดระวังถึงปัจจัยต่างๆ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอลงซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพของสินเชื่อในระยะต่อไป

### การจัดกลุ่มของเครื่องมือทางการเงินสำหรับการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตแบบกลุ่มลูกหนี้

สำหรับคำเผือผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในโมเดลสำหรับกลุ่มลูกหนี้ การจัดกลุ่มเครื่องมือทางการเงินจะถูกทำโดยมองถึงลักษณะของความเสี่ยง โดยลักษณะความเสี่ยงของเครื่องมือทางการเงินที่อยู่ในกลุ่มเดียวกันจะมีลักษณะที่คล้ายคลึงกัน



ในการจัดกลุ่มลูกหนี้แต่ละประเภท กลุ่มธุรกิจต้องมีข้อมูลทางสถิติที่น่าเชื่อถือและเพียงพอต่อการทำการจัดกลุ่ม หากข้อมูลภายในของกลุ่มธุรกิจไม่เพียงพอต่อการจัดกลุ่มลูกหนี้ กลุ่มธุรกิจเลือกพิจารณาใช้การเทียบเคียงข้อมูล ภายในและภายนอกที่เป็นข้อมูลรองเพื่อใช้ในการทำโมเดลต่อไป

#### 4.1.5 ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

##### 4.1.5.1 ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

ตารางด้านล่างแสดงข้อมูลฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกิจการอื่นที่มีต่อกลุ่มธุรกิจหากกิจการนั้น ไม่สามารถทำตามภาระผูกพันที่กำหนดไว้ได้ โดยไม่คำนึงถึงหลักประกันที่ถือครองอยู่และฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยง ถูกพิจารณาให้เท่ากับมูลค่าตามบัญชีในงบฐานะการเงิน หรือมูลค่าตามสัญญาของรายการนอกงบการเงินไม่รวมถึง อนุพันธ์ทางการเงินและสัญญาค่าประกัน ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มธุรกิจเท่ากับมูลค่าตาม บัญชีในงบฐานะการเงิน ณ วันที่รายงาน ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
	ฐานะเปิดสูงสุดต่อ ความเสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	ฐานะเปิดสูงสุดต่อ ความเสี่ยงด้านเครดิต พันบาท
ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของรายการที่ แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน		
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม		
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	14,698,636	9,273,836
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	32,842,000	35,017,335
	47,540,636	44,291,171
ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของรายการที่ แสดงอยู่นอกงบฐานะการเงิน		
สัญญาค้ำประกันทางการเงิน	2,345,291	1,830,127
ภาระผูกพันที่จะให้สินเชื่อ	54,948,361	55,312,684
	57,293,652	57,142,811
งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
	ฐานะเปิดสูงสุดต่อ ความเสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	ฐานะเปิดสูงสุดต่อ ความเสี่ยงด้านเครดิต พันบาท
ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของรายการที่ แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน		
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม		
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	14,698,636	9,273,836
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	32,842,000	34,788,308
	47,540,636	44,062,144
ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของรายการที่ แสดงอยู่นอกงบฐานะการเงิน		
สัญญาค้ำประกันทางการเงิน	2,345,291	1,830,127
ภาระผูกพันที่จะให้สินเชื่อ	55,802,661	56,201,093
	58,147,952	58,031,220



#### 4.1.5.2 หลักประกัน

กลุ่มธุรกิจกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต และกลุ่มธุรกิจสามารถให้ลูกหนี้วางหลักประกันประเภทต่างๆ เพื่อใช้ในการกู้ยืมเงิน ซึ่งกลุ่มธุรกิจมีนโยบายภายในที่รับการวางหลักประกันสำหรับสินทรัพย์บางประเภทเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มธุรกิจประเมินมูลค่าของหลักประกันนับตั้งแต่วันที่กลุ่มธุรกิจเริ่มกระบวนการสำหรับการปล่อยสินเชื่อแก่ลูกหนี้ และกำหนดให้มีการประเมินมูลค่าของหลักประกันตามรอบระยะเวลาที่กำหนด สำหรับประเภทของหลักประกันส่วนใหญ่ที่กลุ่มธุรกิจรับให้วางเป็นหลักประกันได้ ได้แก่

- ที่อยู่อาศัย
- อสังหาริมทรัพย์หรือสังหาริมทรัพย์ในโครงการ
- สินทรัพย์ของการในการดำเนินธุรกิจ เช่น อาคาร อุปกรณ์ เงินฝากประจำ หุ้นกู้ การค้ำประกันของบุคคลธรรมดา และนิติบุคคล
- หลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด
- อื่นๆ

เงินให้กู้ยืมที่มีกำหนดระยะเวลาที่ให้แก่นิติบุคคลโดยส่วนใหญ่เป็นเงินให้กู้ยืมที่มีหลักประกัน ส่วนเงินให้กู้ยืมแบบวงเงินหมุนเวียนโดยทั่วไปเป็นเงินให้กู้ยืมแบบไม่มีหลักประกัน

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญของนโยบายการวางหลักประกันสำหรับสินเชื่อของกลุ่มธุรกิจในรอบระยะเวลารายงาน และไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญของคุณภาพของหลักประกันเมื่อเทียบกับรอบรายงานก่อนหน้า

กลุ่มธุรกิจมีการตรวจสอบหลักประกันใช้สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่อาจด้อยค่าด้านเครดิตอย่างใกล้ชิด หากกลุ่มธุรกิจค่อนข้างมั่นใจว่าสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่ด้อยค่าด้านเครดิต กลุ่มธุรกิจจะพิจารณายึดหลักประกันเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านเครดิตที่อาจเกิดขึ้น ตารางด้านล่างแสดงจำนวนสินทรัพย์ทางการเงินที่ด้อยค่าและหลักประกันที่ถือไว้เพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
	มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น พันบาท	มูลค่าสุทธิตามบัญชี พันบาท	มูลค่ายุติธรรม ของหลักประกัน พันบาท
<b>สินเชื่อรายย่อย</b>				
สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์	5,926,359	3,065,862	2,860,497	-
สินเชื่อส่วนบุคคล	125,152	100,212	24,940	98
สินเชื่อ Micro SME	2,103,772	1,449,746	654,026	1,722,548
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	945,709	330,415	615,294	822,209
<b>สินเชื่อธุรกิจ</b>				
สินเชื่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	2,445,842	1,046,186	1,399,656	2,436,903
สินเชื่อธุรกิจเอสเอ็มอี	2,359,245	592,002	1,767,243	2,200,222
สินเชื่อบริษัท	3,009,077	1,354,085	1,654,992	-
สินเชื่อสายบริหารหนี้	1,291,717	362,835	928,882	1,883,165
รวมสินทรัพย์ที่ด้อยค่าด้านเครดิต	18,206,873	8,301,343	9,905,530	9,065,145

งบการเงินรวม				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				
	มูลค่าตาม บัญชีขั้นต้น พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น พันบาท	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี พันบาท	มูลค่ายุติธรรม ของหลักประกัน พันบาท
<b>สินเชื่อย่อย</b>				
สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์	5,770,190	3,121,889	2,648,301	-
สินเชื่อส่วนบุคคล	101,442	77,818	23,624	110
สินเชื่อ Micro SME	1,909,599	1,272,448	637,151	1,620,222
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	906,835	315,861	590,974	821,753
<b>สินเชื่อธุรกิจ</b>				
สินเชื่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	2,497,690	1,053,504	1,444,186	2,747,180
สินเชื่อธุรกิจเอสเอ็มอี	2,272,733	592,097	1,680,636	2,391,001
สินเชื่อบริษัท	706,293	317,832	388,461	-
สินเชื่อสายบริหารหนี้	1,429,661	366,487	1,063,174	2,366,688
รวมสินทรัพย์ที่ด้อยค่าด้านเครดิต	15,594,443	7,117,936	8,476,507	9,946,954
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
	มูลค่าตาม บัญชีขั้นต้น พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น พันบาท	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี พันบาท	มูลค่ายุติธรรม ของหลักประกัน พันบาท
<b>สินเชื่อย่อย</b>				
สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์	5,926,359	3,065,862	2,860,497	-
สินเชื่อส่วนบุคคล	125,152	100,212	24,940	98
สินเชื่อ Micro SME	2,103,772	1,449,746	654,026	1,722,548
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	945,709	330,415	615,294	822,209
<b>สินเชื่อธุรกิจ</b>				
สินเชื่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	2,445,842	1,046,186	1,399,656	2,436,903
สินเชื่อธุรกิจเอสเอ็มอี	2,359,245	592,002	1,767,243	2,200,222
สินเชื่อบริษัท	3,009,077	1,354,085	1,654,992	-
สินเชื่อสายบริหารหนี้	828,424	284,935	543,489	804,359
รวมสินทรัพย์ที่ด้อยค่าด้านเครดิต	17,743,580	8,223,443	9,520,137	7,986,339



	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566			
	มูลค่าตาม บัญชีขั้นต้น พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น พันบาท	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี พันบาท	มูลค่ายุติธรรม ของหลักประกัน พันบาท
<b>สินเชื่อรายย่อย</b>				
สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์	5,770,190	3,121,889	2,648,301	-
สินเชื่อส่วนบุคคล	101,442	77,818	23,624	110
สินเชื่อ Micro SME	1,909,599	1,272,448	637,151	1,620,222
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	906,835	315,861	590,974	821,753
<b>สินเชื่อธุรกิจ</b>				
สินเชื่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	2,497,690	1,053,504	1,444,186	2,747,180
สินเชื่อธุรกิจเอสเอ็มอี	2,272,733	592,097	1,680,636	2,391,001
สินเชื่อบริษัท	706,293	317,832	388,461	-
สินเชื่อสายบริหารหนี้	860,863	324,129	536,734	890,771
รวมสินทรัพย์ที่ด้อยค่าด้านเครดิต	15,025,645	7,075,578	7,950,067	8,471,037

### หลักประกันของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	1,078,528	1,957,390	1,078,528	1,957,390

กลุ่มธุรกิจลดความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินโดยเข้าร่วมสัญญาหลักประกันและเรียกให้วางหลักประกันเป็นเงินสด

### ความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับภาระผูกพัน

ภาระผูกพันที่มีผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตหมายถึงวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ของวงเงินที่ได้รับการอนุมัติ ซึ่งหมายรวมถึงวงเงินสินเชื่อ วงเงินค้ำประกันทางการเงินหรือตราสารเครดิต กลุ่มธุรกิจมีความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเท่ากับจำนวนวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ทั้งหมด อย่างไรก็ตามค่าความเสียหายที่เกิดขึ้นอาจมีจำนวนน้อยกว่าจำนวนของวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ทั้งหมด หากภาระผูกพันนั้นเป็นภาระผูกพันที่อาจเกิดขึ้นจากลูกค้าที่มีอัตราการเบิกใช้ที่ต่ำ กลุ่มธุรกิจคอยตรวจสอบเงื่อนไขการครบกำหนดของภาระผูกพันดังกล่าว เนื่องจากภาระผูกพันที่มีอายุสัญญายาวจะทำให้เกิดความเสี่ยงด้านเครดิตมากกว่าภาระผูกพันที่มีอายุสัญญาสั้น

### คุณภาพเครดิตของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้สามารถแยกประเภทออกเป็น สินเชื่อที่ไม่เคยค้างชำระหนี้หรือไม่ด้อยค่า สินเชื่อที่ค้างชำระหนี้แต่ยังไม่ด้อยค่า และสินเชื่อที่ด้อยค่า

การค้างชำระหนี้หมายถึงเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ไม่ได้ชำระตามที่สัญญากำหนดเกิน 1 วันขึ้นไป โดยเงินให้สินเชื่อดังกล่าวจะถูกจัดเป็นเงินให้สินเชื่อที่มีการด้อยค่าหากเป็นไปตามเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- 1) ค้างชำระเงินต้นและดอกเบี้ยมากกว่า 90 วันหรือ 3 เดือนจากวันที่ผิหนดชำระหนี้วันแรก
- 2) เมื่อกลุ่มธุรกิจให้สินเชื่อระยะเวลาน้อยกว่า 90 วันหรือ 3 เดือน แต่พบหลักฐานการด้อยค่าที่แสดงถึงการไม่สามารถชำระหนี้ของลูกหนี้ได้ตามกำหนดของสัญญา
- 3) เงินให้สินเชื่อที่ถูกจัดประเภทเป็นเงินให้สินเชื่อประเภทที่มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ตารางแสดงมูลค่าของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้โดยแบ่งตามคุณภาพด้านเครดิต

งบการเงินรวม					
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นภายใน 12 เดือน ข้างหน้า	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญา แต่ยังไม่เกิด การด้อยค่า ข้างหน้า	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาและ เกิดการด้อยค่า ข้างหน้า	ผลขาดทุนด้าน เครดิตเมื่อซื้อ หรือเมื่อเกิด รายการ ข้างหน้า	รวม ข้างหน้า
ไม่เคยค้างชำระหนี้หรือไม่ด้อยค่า	311,972,514	4,399,746	-	-	316,372,260
ค้างชำระหนี้แต่ยังไม่ด้อยค่า	18,763,818	22,205,717	-	-	40,969,535
ด้อยค่า	-	-	17,472,769	734,104	18,206,873
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	330,736,332	26,605,463	17,472,769	734,104	375,548,668
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6,574,478)	(5,731,675)	(8,215,283)	(86,060)	(20,607,496)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	324,161,854	20,873,788	9,257,486	648,044	354,941,172

งบการเงินรวม					
31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นภายใน 12 เดือน ข้างหน้า	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญา แต่ยังไม่เกิด การด้อยค่า ข้างหน้า	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาและ เกิดการด้อยค่า ข้างหน้า	ผลขาดทุนด้าน เครดิตเมื่อซื้อ หรือเมื่อเกิด รายการ ข้างหน้า	รวม ข้างหน้า
ไม่เคยค้างชำระหนี้หรือไม่ด้อยค่า	340,797,674	6,236,967	-	-	347,034,641
ค้างชำระหนี้แต่ยังไม่ด้อยค่า	19,556,804	23,307,452	-	-	42,864,256
ด้อยค่า	-	-	14,710,273	884,170	15,594,443
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	360,354,478	29,544,419	14,710,273	884,170	405,493,340
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น	(7,641,682)	(5,908,101)	(7,046,510)	(71,426)	(20,667,719)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	352,712,796	23,636,318	7,663,763	812,744	384,825,621





ไม่เคยค้างชำระหนี้หรือไม่ด้อยค่า  
ค้างชำระหนี้แต่ยังไม่ด้อยค่า  
ด้อยค่า  
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น  
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่  
คาดว่าจะเกิดขึ้น  
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นภายใน 12 เดือน พ้นบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญา แต่ยังไม่เกิด การด้อยค่า พ้นบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาและ เกิดการด้อยค่า พ้นบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตเมื่อซื้อ หรือเมื่อเกิด รายการ พ้นบาท	รวม พ้นบาท
313,994,832	4,399,746	-	-	318,394,578
18,763,818	22,205,717	-	-	40,969,535
-	-	17,472,769	270,811	17,743,580
332,758,650	26,605,463	17,472,769	270,811	377,107,693
(6,575,500)	(5,731,675)	(8,215,283)	(8,160)	(20,530,618)
326,183,150	20,873,788	9,257,486	262,651	356,577,075

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นภายใน 12 เดือน พ้นบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญา แต่ยังไม่เกิด การด้อยค่า พ้นบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาและ เกิดการด้อยค่า พ้นบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตเมื่อซื้อ หรือเมื่อเกิด รายการ พ้นบาท	รวม พ้นบาท
343,109,941	6,236,967	-	-	349,346,908
19,556,804	23,307,452	-	-	42,864,256
-	-	14,710,273	315,372	15,025,645
362,666,745	29,544,419	14,710,273	315,372	407,236,809
(7,642,942)	(5,908,101)	(7,046,510)	(29,068)	(20,626,621)
355,023,803	23,636,318	7,663,763	286,304	386,610,188

ไม่เคยค้างชำระหนี้หรือไม่ด้อยค่า  
ค้างชำระหนี้แต่ยังไม่ด้อยค่า  
ด้อยค่า  
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น  
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่  
คาดว่าจะเกิดขึ้น  
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ

ตารางดังต่อไปนี้แสดงคุณภาพเครดิตของรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เงินลงทุนในหลักทรัพย์ และตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่ค้างชำระหรือไม่ตัดยค่า ที่ค้างชำระแต่ยังไม่ตัดยค่าและที่ตัดยค่า โดยแบ่งตามอันดับความน่าเชื่อถือ

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นภายใน 12 เดือน ข้างหน้า	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาแต่ ยังไม่เกิดการ ตัดยค่า ข้างหน้า	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาและ เกิดการตัดยค่า ข้างหน้า	รวม ข้างหน้า
<b>รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน</b>				
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	1,586,396	-	-	1,586,396
AAA	33,589,401	-	-	33,589,401
AA- ถึง AA+	1,157,564	-	-	1,157,564
A- ถึง A+	67,171	-	-	67,171
ต่ำกว่า A-	2,189,573	-	-	2,189,573
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	400,153	-	-	400,153
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5,684)	-	-	(5,684)
	38,984,574	-	-	38,984,574
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</b>				
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	13,992,794	-	-	13,992,794
AAA	405,469	-	-	405,469
AA- ถึง AA+	381,515	-	-	381,515
A- ถึง A+	143,772	-	-	143,772
ต่ำกว่า A-	-	-	-	-
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	1,768,716	-	-	1,768,716
	16,692,266	-	-	16,692,266
<b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์</b>				
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	32,301,577	-	-	32,301,577
AAA	473,685	-	-	473,685
AA- ถึง AA+	-	-	-	-
A- ถึง A+	-	-	-	-
ต่ำกว่า A-	-	-	-	-
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	-	-
	32,775,262	-	-	32,775,262
<b>สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์</b>				
อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	1,259,704	-	-	1,259,704
AAA	3,492,164	-	-	3,492,164
AA- ถึง AA+	1,035,958	-	-	1,035,958
A- ถึง A+	466,496	-	-	466,496
ต่ำกว่า A-	6,915	-	-	6,915
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	1,924,420	-	-	1,924,420
	8,185,657	-	-	8,185,657



## งบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

## รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน

อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	1,586,396	-	-	1,586,396
AAA	33,589,401	-	-	33,589,401
AA- ถึง AA+	1,100,000	-	-	1,100,000
A- ถึง A+	549,455	-	-	549,455
ต่ำกว่า A-	1,076,356	-	-	1,076,356
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	435,053	-	-	435,053
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5,747)	-	-	(5,747)
	38,330,914	-	-	38,330,914

## สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า

## ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	13,992,794	-	-	13,992,794
AAA	405,469	-	-	405,469
AA- ถึง AA+	381,515	-	-	381,515
A- ถึง A+	143,772	-	-	143,772
ต่ำกว่า A-	-	-	-	-
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	-	-
	14,923,550	-	-	14,923,550

## เงินลงทุนในหลักทรัพย์

อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	32,301,577	-	-	32,301,577
AAA	473,685	-	-	473,685
AA- ถึง AA+	-	-	-	-
A- ถึง A+	-	-	-	-
ต่ำกว่า A-	-	-	-	-
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	-	-	-	-
	32,775,262	-	-	32,775,262

## สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์

อันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ	1,259,704	-	-	1,259,704
AAA	3,492,164	-	-	3,492,164
AA- ถึง AA+	1,035,958	-	-	1,035,958
A- ถึง A+	468,441	-	-	468,441
ต่ำกว่า A-	6,915	-	-	6,915
ไม่มีอันดับความน่าเชื่อถือ	1,924,420	-	-	1,924,420
	8,187,602	-	-	8,187,602





## คุณภาพเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น

ตารางดังต่อไปนี้แสดงคุณภาพเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ยังไม่ค้างชำระหรือไม่ด้อยค่า ที่ค้างชำระแต่ยังไม่ด้อยค่าและที่ด้อยค่า

งบการเงินรวม				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นภายใน 12 เดือน ข้างหน้า	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาแต่ ยังไม่เกิดการ ด้อยค่า ข้างหน้า	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาและ เกิดการด้อยค่า ข้างหน้า	รวม ข้างหน้า	
ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	1,272,886	-	-	1,272,886
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	6,159,786	-	708,525	6,868,311
สินทรัพย์อื่น	2,853,240	108,349	44,903	3,006,492
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(45,191)	(49,037)	(734,962)	(829,190)
	10,240,721	59,312	18,466	10,318,499
งบการเงินรวม				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				
ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นภายใน 12 เดือน ข้างหน้า	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาแต่ ยังไม่เกิดการ ด้อยค่า ข้างหน้า	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาและ เกิดการด้อยค่า ข้างหน้า	รวม ข้างหน้า	
ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	1,954,980	-	-	1,954,980
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	5,528,970	-	708,525	6,237,495
สินทรัพย์อื่น	629,142	65,874	101,880	796,896
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,252)	(9,896)	(794,178)	(806,326)
	8,110,840	55,978	16,227	8,183,045
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นภายใน 12 เดือน ข้างหน้า	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาแต่ ยังไม่เกิดการ ด้อยค่า ข้างหน้า	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาและ เกิดการด้อยค่า ข้างหน้า	รวม ข้างหน้า	
สินทรัพย์อื่น	2,985,830	108,349	44,903	3,139,082
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(45,191)	(49,037)	(26,437)	(120,665)
	2,940,639	59,312	18,466	3,018,417



สินทรัพย์อื่น

หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
31 ธันวาคม พ.ศ. 2566			
ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นภายใน 12 เดือน พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาแต่ ยังไม่เกิดการ ด้อยค่า พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาและ เกิดการด้อยค่า พันบาท	รวม พันบาท
725,583	65,874	101,880	893,337
(2,252)	(9,896)	(85,653)	(97,801)
723,331	55,978	16,227	795,536

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของภาระผูกพันที่จะให้สินเชื่อและการค้ำประกันทางการเงินมีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม			
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นภายใน 12 เดือน พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาแต่ ยังไม่เกิดการ ด้อยค่า พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาและ เกิดการด้อยค่า พันบาท	รวม พันบาท
158,725	34,857	-	193,582

งบการเงินรวม			
31 ธันวาคม พ.ศ. 2566			
ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นภายใน 12 เดือน พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาแต่ ยังไม่เกิดการ ด้อยค่า พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาและ เกิดการด้อยค่า พันบาท	รวม พันบาท
117,952	1,228	-	119,180

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นภายใน 12 เดือน พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาแต่ ยังไม่เกิดการ ด้อยค่า พันบาท	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาและ เกิดการด้อยค่า พันบาท	รวม พันบาท
159,183	34,857	-	194,040

**งบการเงินเฉพาะกิจการ**
**31 ธันวาคม พ.ศ. 2566**

	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นภายใน 12 เดือน ข้างหน้า	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาแต่ ยังไม่เกิดการ ด้อยค่า ข้างหน้า	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุสัญญาและ เกิดการด้อยค่า ข้างหน้า	รวม ข้างหน้า
ภาระผูกพันที่จะให้สินเชื่อและการค้าประกันทางการเงิน	118,449	1,228	-	119,677

## 4.2 ความเสี่ยงด้านตลาด (Market risk)

### ธุรกิจธนาคาร

ธนาคารทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ทางการเงินหลายประเภททั้งในบัญชีเพื่อการค้าและบัญชีเพื่อการธนาคาร ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 6 กลุ่ม ดังนี้

- 1) การซื้อขายตราสารหนี้และอนุพันธ์ด้านตราสารหนี้
- 2) การซื้อขายเงินตราต่างประเทศและอนุพันธ์ด้านอัตราแลกเปลี่ยน
- 3) อนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ย
- 4) การซื้อขายหุ้นสามัญ กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ (REIT) ที่จดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และอนุพันธ์ด้านตราสารทุน
- 5) สัญญาออปชั่นที่อ้างอิงราคาตราสารทุน ราคา ETF และผลการดำเนินงานของกองทุนรวม
- 6) อนุพันธ์ด้านสินค้าโภคภัณฑ์

สำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดในบัญชีเพื่อการค้าซึ่งเน้นการทำธุรกรรมที่มีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเป็นหลัก ธนาคารได้กำหนดเพดานความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนไว้ในระดับที่ยอมรับได้ แต่กำหนดให้การทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับตราสารทุนและสินค้าโภคภัณฑ์ต้องเป็นไปในลักษณะที่ทำให้ความเสี่ยงด้านราคาตราสารทุนและสินค้าโภคภัณฑ์ในภาพรวมเป็นศูนย์ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากข้อจำกัดทางเทคนิค ธนาคารยอมให้มีความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์ส่วนที่เหลือหลังจากการปิดความเสี่ยงได้เล็กน้อย โดยระดับความเสียหายสูงสุดที่อาจเกิดขึ้นได้ต้องอยู่ภายใต้เพดานความเสี่ยงที่กำหนด

สำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดในบัญชีเพื่อการธนาคารซึ่งเน้นการทำธุรกรรมที่มีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นหลัก ธนาคารได้กำหนดเพดานความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่ธนาคารยอมรับได้ ในขณะที่กำหนดเพดานความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนไว้เพียงเล็กน้อยเท่านั้น อย่างไรก็ตาม การลงทุนในหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ซึ่งเป็นการลงทุนระยะยาวและต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องเป็นรายกรณี

ธนาคารได้มีการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดที่ครอบคลุมและเป็นระบบอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่การระบุความเสี่ยง การวัดความเสี่ยง ไปจนถึงการควบคุมและติดตามความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมแต่ละประเภทในบัญชีเพื่อการค้าและบัญชีเพื่อการธนาคาร ซึ่งกระบวนการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวครอบคลุมถึงปัจจัยความเสี่ยงด้านตลาดที่เกี่ยวข้องและมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ สายตลาดการเงินและฝ่ายบริหารเงินเป็นหน่วยงานหลักที่มีหน้าที่บริหารความเสี่ยงด้านตลาดในบัญชีเพื่อการค้าและบัญชีเพื่อการธนาคารตามลำดับ โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านตลาดและฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและ ALM ทำหน้าที่กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง และเสนอขออนุมัติเพดานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเพื่อใช้ประเมินและติดตามฐานะความเสี่ยงด้านตลาด โดยใช้เครื่องมือวัดความเสี่ยงต่างๆ ที่เป็นมาตรฐานสากล เช่น ความเสียหายสูงสุดที่สามารถเกิดขึ้นได้ที่ระดับความเชื่อมั่นที่กำหนด (Value at Risk: VaR) ความอ่อนไหวของมูลค่าเงินลงทุนต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย 1 Basis Point (PV01) ฐานะเงินตราต่างประเทศสุทธิ (Net Open Position in Foreign Currency: NOP) และมูลค่าทางเศรษฐกิจของส่วนของผู้ถือหุ้น (Economic Value of Equity: EVE) เพื่อให้ทันต่อภาวะตลาดและสถานการณ์ที่เกิดขึ้น ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านตลาดและฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและ ALM จะรายงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ หากความเสี่ยงด้านตลาดเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้หรือมีเหตุการณ์ผิดปกติเกิดขึ้น



## ธุรกิจตลาดทุน

ธุรกิจตลาดทุนดำเนินธุรกิจการลงทุนในหุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตลาดหลักทรัพย์ต่างประเทศ และหุ้นนอกตลาดหลักทรัพย์ สัญญาซื้อขายล่วงหน้าในตลาดอนุพันธ์ และอนุพันธ์ตราสารทุน

ปัจจัยความเสี่ยงด้านตลาดที่สำคัญ ได้แก่ ราคาตราสารทุน สภาพคล่อง อัตราแลกเปลี่ยน และความผันผวนของราคาตราสารทุน แม้ว่ากลยุทธ์การลงทุนระยะสั้นของธุรกิจตลาดทุนจะเป็นการลงทุนที่มีความเสี่ยงด้านตลาดค่อนข้างต่ำ เนื่องจากมีการป้องกันความเสี่ยงด้านตลาดเพื่อลดความเสี่ยงของกลยุทธ์การลงทุนต่างๆ แต่การลงทุนระยะยาวโดยฝ่ายลงทุนของ บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร เป็นการลงทุนโดยตรง (Directional) ในหุ้นสามัญทั้งในประเทศและต่างประเทศ จึงยังคงมีความเสี่ยงจากความผันผวนด้านตลาดสูง กลุ่มธุรกิจจึงได้กำหนดเพดานความเสี่ยงไว้ในระดับที่ยอมรับได้ โดยฝ่ายบริหารความเสี่ยงของธุรกิจตลาดทุนทำหน้าที่กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐาน เช่น ความเสียหายสูงสุดที่สามารถเกิดขึ้นได้ที่ระดับความเชื่อมั่นที่กำหนดไว้ และฐานะสูงสุดที่ถือไว้ได้โดยกำหนดตามปริมาณการซื้อขายต่อวัน เป็นต้น ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารความเสี่ยงของธุรกิจตลาดทุนจะรายงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ หากความเสี่ยงด้านตลาดเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ หรือมีเหตุการณ์ผิดปกติเกิดขึ้น

### 4.2.1 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest rate risk)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 ข้อมูลเกี่ยวกับเงินให้สินเชื่อ จำแนกตามหนี้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัวจำแนกได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
เงินให้สินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	228,729,838	280,591,722	228,729,838	280,591,722
เงินให้สินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	139,105,891	117,406,961	140,856,979	119,366,891
รวมเงินให้สินเชื่อ	367,835,729	397,998,683	369,586,817	399,958,613

กลุ่มธุรกิจได้สรุประยะเวลาครบกำหนดของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 ดังนี้

	งบการเงินรวม						
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567						
	0 - 3 เดือน พ้นบาท	มากกว่า 3 - 12 เดือน พ้นบาท	มากกว่า 1 - 5 ปี พ้นบาท	มากกว่า 5 ปี พ้นบาท	เงินให้สินเชื่อ ด้อยคุณภาพ พ้นบาท	ไม่มีการ ดอกเบี้ย พ้นบาท	รวม พ้นบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	32,851,955	543,772	-	-	-	5,562,481	38,958,208
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	49,687	21,935	13,968,811	883,809	-	8,969,071	23,893,313
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	1,709,871	353,227	-	-	-	6,155,631	8,218,729
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	5,055,617	3,000,000	11,571,099	13,148,547	-	1,764,940	34,540,203
เงินให้สินเชื่อ	201,987,480	30,008,429	105,128,113	11,313,187	15,713,093	3,685,427	367,835,729
ลูกหนี้สำนักหักบัญชี และบริษัทหลักทรัพย์	-	-	-	-	-	1,272,886	1,272,886
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-	-	-	6,159,786	6,159,786
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินรับฝาก	197,831,143	150,349,881	10,025,780	-	-	1,099,184	359,305,988
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	12,100,032	41,813	3,129,729	-	-	2,127,875	17,399,449
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	-	346,504	346,504
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้ แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	-	824,952	-	-	-	-	824,952
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	1,988,132	252,640	-	-	-	6,875,400	9,116,172
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	12,777,540	5,470,117	-	9,102,000	-	-	27,349,657
หนี้สินตามสัญญาเช่า	755	6,802	159,696	70,498	-	-	237,751
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี และบริษัทหลักทรัพย์	-	-	-	-	-	640,157	640,157
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-	-	-	5,956,383	5,956,383



## งบการเงินรวม

31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

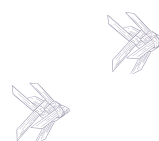
## สินทรัพย์ทางการเงิน

	0 - 3 เดือน พ้นบาท	มากกว่า 3 - 12 เดือน พ้นบาท	มากกว่า 1 - 5 ปี พ้นบาท	มากกว่า 5 ปี พ้นบาท	เงินให้สินเชื่อ ด้อยคุณภาพ พ้นบาท	ไม่มีภาระ ดอกเบี้ย พ้นบาท	รวม พ้นบาท
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	51,655,807	1,481,270	-	-	-	8,815,542	61,952,619
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	4,678,323	218,906	3,979,508	369,370	-	6,789,280	16,035,387
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	1,375,726	437,810	-	-	-	6,248,917	8,062,453
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	9,364,915	6,663,387	5,755,222	12,814,477	-	1,663,568	36,261,569
เงินให้สินเชื่อ	210,093,325	43,495,157	111,717,610	13,774,468	12,903,320	6,014,803	397,998,683
ลูกหนี้สำนักหักบัญชี และบริษัทหลักทรัพย์	-	-	-	-	-	1,954,980	1,954,980
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-	-	-	5,528,970	5,528,970

## หนี้สินทางการเงิน

เงินรับฝาก	181,481,480	142,278,613	34,386,426	-	-	755,993	358,902,512
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	17,812,285	1,028,625	2,645,422	-	-	1,548,749	23,035,081
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	-	483,354	483,354
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้ แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	-	1,332,833	-	-	-	-	1,332,833
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	1,267,565	263,189	-	-	-	6,971,923	8,502,677
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	20,179,933	36,905,384	2,712,662	9,102,000	-	-	68,899,979
หนี้สินตามสัญญาเช่า	50	34,221	75,165	72,572	-	-	182,008
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี และบริษัทหลักทรัพย์	-	-	-	-	-	151,102	151,102
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-	-	-	6,894,432	6,894,432





	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567						
	0 - 3 เดือน พ้นบาท	มากกว่า 3 - 12 เดือน พ้นบาท	มากกว่า 1 - 5 ปี พ้นบาท	มากกว่า 5 ปี พ้นบาท	เงินให้สินเชื่อ ด้อยคุณภาพ พ้นบาท	ไม่มีการ ดอกเบี้ย พ้นบาท	รวม พ้นบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	32,746,803	543,772	-	-	-	5,021,753	38,312,328
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	48,994	21,935	13,968,811	883,809	-	130,257	15,053,806
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	1,709,810	353,227	-	-	-	6,124,565	8,187,602
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	5,055,617	3,000,000	11,571,099	13,148,547	-	270,118	33,045,381
เงินให้สินเชื่อ	201,987,480	32,030,092	105,128,113	11,313,187	15,442,518	3,685,427	369,586,817

<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินรับฝาก	198,492,841	150,349,881	10,025,780	-	-	1,099,184	359,967,686
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	10,504,122	41,813	3,129,729	-	-	2,127,875	15,803,539
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	-	346,504	346,504
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	1,987,434	252,640	-	-	-	6,870,183	9,110,257
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	13,177,540	4,765,077	-	9,102,000	-	-	27,044,617
หนี้สินตามสัญญาเช่า	755	6,802	159,696	844,950	-	-	1,012,203

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566						
	0 - 3 เดือน พ้นบาท	มากกว่า 3 - 12 เดือน พ้นบาท	มากกว่า 1 - 5 ปี พ้นบาท	มากกว่า 5 ปี พ้นบาท	เงินให้สินเชื่อ ด้อยคุณภาพ พ้นบาท	ไม่มีการ ดอกเบี้ย พ้นบาท	รวม พ้นบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	49,669,723	1,481,270	-	-	-	7,893,116	59,044,109
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	4,678,323	218,906	3,979,508	369,370	-	145,117	9,391,224
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	1,375,726	437,810	-	-	-	6,225,427	8,038,963
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	9,294,980	6,504,262	5,755,222	12,814,477	-	263,461	34,632,402
เงินให้สินเชื่อ	210,093,325	45,805,897	111,717,610	13,774,468	12,552,510	6,014,803	399,958,613

<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินรับฝาก	182,096,233	142,278,613	34,386,426	-	-	755,993	359,517,265
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	18,908,673	1,028,625	2,645,422	-	-	1,548,749	24,131,469
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	-	483,354	483,354
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	1,267,565	263,189	-	-	-	6,966,056	8,496,810
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	20,249,933	34,813,466	2,712,662	9,102,000	-	-	66,878,061
หนี้สินตามสัญญาเช่า	50	34,221	75,165	967,596	-	-	1,077,032



ยอดคงเหลือถัวเฉลี่ยของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้ที่มีสาระสำคัญและหนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญของกลุ่มธุรกิจรวมทั้งอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
	ยอดคงเหลือ ถัวเฉลี่ย พันบาท	ดอกเบี้ย พันบาท	อัตราเฉลี่ย ร้อยละ
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้ที่มีสาระสำคัญ</b>			
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	42,834,825	1,266,763	2.96
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	55,763,944	1,310,586	2.35
เงินให้สินเชื่อ	380,871,818	27,831,649	7.31
	479,470,587	30,408,998	6.34
<b>หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ</b>			
เงินรับฝาก	357,587,607	7,382,748	2.06
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	18,612,203	396,303	2.13
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	42,786,633	1,038,022	2.43
	418,986,443	8,817,073	2.10

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566		
	ยอดคงเหลือ ถัวเฉลี่ย พันบาท	ดอกเบี้ย พันบาท	อัตราเฉลี่ย ร้อยละ
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้ที่มีสาระสำคัญ</b>			
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	57,155,553	1,280,867	2.24
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	45,967,864	937,259	2.04
เงินให้สินเชื่อ	390,221,670	28,405,438	7.28
	493,345,087	30,623,564	6.21
<b>หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ</b>			
เงินรับฝาก	346,752,697	5,003,826	1.44
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	21,430,357	439,516	2.05
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	67,867,552	1,104,210	1.63
	436,050,606	6,547,552	1.50

**สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้ที่มีสาระสำคัญ**

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ

เงินลงทุนในหลักทรัพย์

เงินให้สินเชื่อ

**หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ**

เงินรับฝาก

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ

ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

**งบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567**

ยอดคงเหลือ ถัวเฉลี่ย พันบาท	ดอกเบี้ย พันบาท	อัตราเฉลี่ย ร้อยละ
41,447,925	1,123,591	2.71
46,952,148	1,176,322	2.51
382,741,981	27,894,045	7.29
471,142,054	30,193,958	6.41
357,930,382	7,383,126	2.06
18,728,415	433,877	2.32
41,446,124	1,011,331	2.44
418,104,921	8,828,334	2.11

**งบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566**

ยอดคงเหลือ ถัวเฉลี่ย พันบาท	ดอกเบี้ย พันบาท	อัตราเฉลี่ย ร้อยละ
55,576,054	1,167,035	2.10
34,474,598	833,655	2.42
392,138,614	27,858,558	7.10
482,189,266	29,859,248	6.19
347,312,125	5,004,181	1.44
21,774,456	435,169	2.00
65,121,782	1,065,714	1.64
434,208,363	6,505,064	1.50

**การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของอัตราดอกเบี้ยต่อกำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้น**

ตารางแสดงความอ่อนไหวของกำไรสุทธิเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงไปของอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน

**งบการเงินรวม**
**31 ธันวาคม พ.ศ. 2567**
**31 ธันวาคม พ.ศ. 2566**

เพิ่มขึ้น 1 จุด พื้นฐาน พันบาท	ลดลง 1 จุด พื้นฐาน พันบาท	เพิ่มขึ้น 1 จุด พื้นฐาน พันบาท	ลดลง 1 จุด พื้นฐาน พันบาท
23,817	(23,817)	28,900	(28,900)
16,653	(16,653)	22,319	(22,319)

ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ

ผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

**งบการเงินเฉพาะกิจการ**
**31 ธันวาคม พ.ศ. 2567**
**31 ธันวาคม พ.ศ. 2566**

เพิ่มขึ้น 1 จุด พื้นฐาน พันบาท	ลดลง 1 จุด พื้นฐาน พันบาท	เพิ่มขึ้น 1 จุด พื้นฐาน พันบาท	ลดลง 1 จุด พื้นฐาน พันบาท
23,817	(23,817)	28,900	(28,900)
16,653	(16,653)	22,319	(22,319)

ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ

ผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้น



## 4.2.2 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign exchange rate risk)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 กลุ่มธุรกิจมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่ไม่รวมถึงสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานดังนี้

	งบการเงินรวม						
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567						
	ดอลลาร์ สหรัฐ พันบาท	ดอลลาร์ สิงคโปร์ พันบาท	ดอลลาร์ ออสเตรเลีย พันบาท	ยูโร พันบาท	เยน พันบาท	อื่นๆ พันบาท	รวม พันบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
รายการระหว่างธนาคาร							
และตลาดเงินสุทธิ	3,175,149	51,481	2,189	31,905	57,217	36,967	3,354,908
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน	6,689	-	-	-	-	-	6,689
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	-	836,035	-	-	-	-	836,035
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และ ดอกเบี้ยค้างรับ	11,227,836	-	-	170,434	-	-	11,398,270
ลูกหนี้สำนักหักบัญชี และบริษัทหลักทรัพย์	272,752	180	-	30	-	61,847	334,809
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	211,252	-	-	-	-	6,817	218,069
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	14,893,678	887,696	2,189	202,369	57,217	105,631	16,148,780
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินรับฝาก	22,057,826	6,145	10,658	34,473	181,772	51,606	22,342,480
รายการระหว่างธนาคารและ ตลาดเงินสุทธิ	2,389,232	-	-	-	-	-	2,389,232
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน	8,123	-	-	-	-	-	8,123
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	1,005	-	-	-	8,284,951	-	8,285,956
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี และบริษัทหลักทรัพย์	132,489	-	-	-	-	4,206	136,695
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	257,990	-	-	-	-	2,611	260,601
รวมหนี้สินทางการเงิน	24,846,665	6,145	10,658	34,473	8,466,723	58,423	33,423,087
ฐานะเงินตราต่างประเทศใน งบฐานะการเงินสุทธิ	(9,952,987)	881,551	(8,469)	167,896	(8,409,506)	47,208	(17,274,307)
<b>ฐานะเงินตราต่างประเทศใน งบฐานะการเงินสุทธิ (สัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้าและ สัญญาอัตราแลกเปลี่ยน)</b>							
	8,549,861	(17,683)	22,006	1,012,676	8,529,194	15,623	18,111,677

	งบการเงินรวม						
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566						
	ดอลลาร์ สหรัฐฯ พันบาท	ดอลลาร์ สิงคโปร์ พันบาท	ดอลลาร์ ออสเตรเลีย พันบาท	ยูโร พันบาท	เยน พันบาท	อื่นๆ พันบาท	รวม พันบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
รายการระหว่างธนาคาร							
และตลาดเงินสุทธิ	4,111,579	31,277	16,940	22,525	167,263	282,215	4,631,799
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า							
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร							
หรือขาดทุน	2,544	-	-	-	-	-	2,544
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	-	865,597	-	-	-	101,258	966,855
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และ							
ดอกเบี้ยค้างรับ	11,284,620	-	116,572	177,744	-	-	11,578,936
ลูกหนี้สำนักหักบัญชี							
และบริษัทหลักทรัพย์	512,832	158	-	1,681	-	80,877	595,548
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และ							
สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	126,215	-	-	782	-	2,855	129,852
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	16,037,790	897,032	133,512	202,732	167,263	467,205	17,905,534
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินรับฝาก	8,970,419	26,174	12,196	11,053	170,348	71,882	9,262,072
รายการระหว่างธนาคารและ							
ตลาดเงินสุทธิ	6,962,268	-	-	189	-	239	6,962,696
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	-	2,091,504	23,206,987	-	25,298,491
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี							
และบริษัทหลักทรัพย์	51,147	-	-	250	-	2,428	53,825
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และ							
สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	437,246	-	-	1,299	-	1,419	439,964
รวมหนี้สินทางการเงิน	16,421,080	26,174	12,196	2,104,295	23,377,335	75,968	42,017,048
ฐานะเงินตราต่างประเทศใน							
งบฐานะการเงินสุทธิ	(383,290)	870,858	121,316	(1,901,563)	(23,210,072)	391,237	(24,111,514)
ฐานะเงินตราต่างประเทศใน							
งบฐานะการเงินสุทธิ							
(สัญญาซื้อขายเงินตรา							
ต่างประเทศล่วงหน้าและ							
สัญญาอัตราแลกเปลี่ยน)	285,576	(51,396)	(99,319)	2,324,681	23,213,305	2,370	25,675,217

**สินทรัพย์ทางการเงิน**

รายการระหว่างธนาคาร

และตลาดเงินสุทธิ

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และ

ดอกเบี้ยค้างรับ

รวมสินทรัพย์ทางการเงิน

**หนี้สินทางการเงิน**

เงินรับฝาก

รายการระหว่างธนาคารและ

ตลาดเงินสุทธิ

ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

รวมหนี้สินทางการเงิน

ฐานะเงินตราต่างประเทศใน

งบฐานะการเงินสุทธิ

ฐานะเงินตราต่างประเทศใน

งบฐานะการเงินสุทธิ

(สัญญาซื้อขายเงินตรา

ต่างประเทศล่วงหน้าและ

สัญญาอัตราแลกเปลี่ยน)

**งบการเงินเฉพาะกิจการ****31 ธันวาคม พ.ศ. 2567**

ดอลลาร์ สหรัฐ พันบาท	ดอลลาร์ สิงคโปร์ พันบาท	ดอลลาร์ ออสเตรเลีย พันบาท	ยูโร พันบาท	เยน พันบาท	อื่นๆ พันบาท	รวม พันบาท
3,122,264	51,478	2,189	30,968	57,217	35,962	3,300,078
11,227,836	-	-	170,434	-	-	11,398,270
14,350,100	51,478	2,189	201,402	57,217	35,962	14,698,348

22,057,826	6,145	10,658	34,473	181,772	51,606	22,342,480
2,459,731	-	-	166	-	227	2,460,124
1,005	-	-	-	8,284,951	-	8,285,956
24,518,562	6,145	10,658	34,639	8,466,723	51,833	33,088,560
(10,168,462)	45,333	(8,469)	166,763	(8,409,506)	(15,871)	(18,390,212)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
31 ธันวาคม พ.ศ. 2566						
ดอลลาร์ สหรัฐ พันบาท	ดอลลาร์ สิงคโปร์ พันบาท	ดอลลาร์ ออสเตรเลีย พันบาท	ยูโร พันบาท	เยน พันบาท	อื่นๆ พันบาท	รวม พันบาท

**สินทรัพย์ทางการเงิน**

รายการระหว่างธนาคาร

และตลาดเงินสุทธิ

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และ

ดอกเบี้ยค้างรับ

รวมสินทรัพย์ทางการเงิน

**หนี้สินทางการเงิน**

เงินรับฝาก

รายการระหว่างธนาคารและ

ตลาดเงินสุทธิ

ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

รวมหนี้สินทางการเงิน

ฐานะเงินตราต่างประเทศใน

งบฐานะการเงินสุทธิ

ฐานะเงินตราต่างประเทศใน

งบฐานะการเงินสุทธิ

(สัญญาซื้อขายเงินตรา

ต่างประเทศล่วงหน้าและ

สัญญาอัตราแลกเปลี่ยน)

4,078,751	31,267	16,940	20,455	167,263	278,560	4,593,236
11,284,620	-	116,572	177,744	-	-	11,578,936
15,363,371	31,267	133,512	198,199	167,263	278,560	16,172,172

8,970,419	26,174	12,196	11,053	170,348	71,882	9,262,072
6,962,268	-	-	189	-	239	6,962,696
-	-	-	2,091,504	23,206,987	-	25,298,491
15,932,687	26,174	12,196	2,102,746	23,377,335	72,121	41,523,259
(569,316)	5,093	121,316	(1,904,547)	(23,210,072)	206,439	(25,351,087)

285,576	(51,396)	(99,319)	2,324,681	23,213,305	2,370	25,675,217
---------	----------	----------	-----------	------------	-------	------------



## การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนต่อกำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้น

ตารางแสดงความอ่อนไหวของกำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้นเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงไปของอัตราแลกเปลี่ยนไปร้อยละ 1 ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
<b>เพิ่มขึ้นร้อยละ 1</b>		
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	34,518	40,084
ดอลลาร์สิงคโปร์	8,375	8,183
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	(1,990)	(824)
ยูโร	2,009	2,026
เยน	2,335	2,128
อื่นๆ	2,005	3,374
	47,252	54,971
<b>ลดลงร้อยละ 1</b>		
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	(34,518)	(40,084)
ดอลลาร์สิงคโปร์	(8,375)	(8,183)
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	1,990	824
ยูโร	(2,009)	(2,026)
เยน	(2,335)	(2,128)
อื่นๆ	(2,005)	(3,374)
	(47,252)	(54,971)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
<b>เพิ่มขึ้นร้อยละ 1</b>		
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	32,363	38,224
ดอลลาร์สิงคโปร์	13	(474)
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	(1,990)	(824)
ยูโร	1,998	1,996
เยน	2,335	2,128
อื่นๆ	1,374	1,526
	36,093	42,576
<b>ลดลงร้อยละ 1</b>		
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	(32,363)	(38,224)
ดอลลาร์สิงคโปร์	(13)	474
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	1,990	824
ยูโร	(1,998)	(1,996)
เยน	(2,335)	(2,128)
อื่นๆ	(1,374)	(1,526)
	(36,093)	(42,576)



#### 4.2.3 ความเสี่ยงด้านราคาตราสารทุน (Equity price risk)

##### การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของราคาตราสารทุนต่อกำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้น

ตารางแสดงผลกระทบจากการเพิ่มขึ้นและลดลงของกำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มธุรกิจ โดยการวิเคราะห์ความอ่อนไหวขึ้นอยู่กับสมมติฐานหากราคาตราสารทุนของหุ้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 หรือลดลงร้อยละ 1 ตามลำดับ โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นคงที่

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	
	เพิ่มขึ้น 1 จุด พื้นฐาน พันบาท	ลดลง 1 จุด พื้นฐาน พันบาท	เพิ่มขึ้น 1 จุด พื้นฐาน พันบาท	ลดลง 1 จุด พื้นฐาน พันบาท
ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	11,453	(11,188)	10,781	(8,753)
ผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	33,110	(32,845)	29,689	(27,661)

#### 4.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity risk)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงที่ธนาคารไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันในการชำระหนี้ได้เมื่อครบกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดหรือไม่สามารถจัดหาเงินได้อย่างเพียงพอตามความต้องการภายในระยะเวลาที่กำหนดหรือสามารถจัดหาเงินทุนได้แต่ด้วยต้นทุนสูง ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคาร

การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องนั้น ธนาคารแต่งตั้งคณะกรรมการดูแลด้านสภาพคล่อง เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์และติดตามกระแสเงินสดเข้าออกของธนาคาร รวมถึงหามาตรการดูแลสภาพคล่องของธนาคารอย่างใกล้ชิดและเพื่อให้เป็นไปตามกรอบความเสี่ยงที่ธนาคารกำหนดไว้ โดยจัดให้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยในทุกรอบ 2 สัปดาห์ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน โดยมีฝ่ายบริหารเงินทำหน้าที่หลักในการดำเนินนโยบายในการบริหารสภาพคล่องของธนาคาร เพื่อควบคุมระดับสภาพคล่องของธนาคารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม อีกทั้งยังมีสายการบริหารความเสี่ยงคอยติดตามและควบคุมฐานะความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและมีการรายงานต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการธนาคารอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนั้นแล้ว ธนาคารยังได้มีการกำหนดนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่สอดคล้องกับกลยุทธ์โดยรวมของธนาคารและเป็นไปตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของสถาบันการเงินของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยมีนโยบายหลักในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- การดำรงอัตราส่วนด้านสภาพคล่องตามเกณฑ์ทางการให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ได้แก่ Liquidity Coverage Ratio (LCR) และ Net Stable Funding Ratio (NSFR)
- การควบคุมส่วนต่างของอายุหนี้สินและทรัพย์สินให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- การกระจายตัวของประเภทหนี้สิน
- การขยายฐานเงินรับฝาก โดยคำนึงถึงการกระจุกตัวของลูกค้าเงินรับฝากแต่ละประเภทและระยะเวลาครบกำหนด
- การทดสอบภาวะวิกฤตความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง
- มาตรการดำรงสภาพคล่องสำรองไว้กรณีฉุกเฉิน

สินทรัพย์และหนี้สินที่มีสาระสำคัญ วิเคราะห์ตามระยะเวลาครบกำหนดของสัญญา จำแนกได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
	เมื่อ ทวงถาม พันบาท	น้อยกว่าหรือ เท่ากับ 1 ปี พันบาท	มากกว่า 1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	ไม่มีระยะ เวลากำหนด พันบาท	รวม พันบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสด	-	-	-	-	1,247,825	1,247,825
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	7,509,517	30,603,651	34,900	841,524	5,834	38,995,426
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน*	693	23,599,834	-	-	292,786	23,893,313
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	6,309,722	1,495,536	413,471	-	8,218,729
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	-	4,055,617	15,590,695	13,128,950	1,764,941	34,540,203
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	48,249	2,460,228	95,384,925	70,343,932	-	168,237,334
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	36,775	36,791	704,322	-	-	777,888
เงินให้สินเชื่อ	2,777,516	27,079,345	60,632,311	108,331,335	-	198,820,507
ลูกหนี้สำนักหักบัญชี และบริษัทหลักทรัพย์	-	1,272,886	-	-	-	1,272,886
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	6,159,786	-	-	-	6,159,786
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	10,372,750	101,577,860	173,842,689	193,059,212	3,311,386	482,163,897
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินรับฝาก	124,228,748	225,099,601	9,977,639	-	-	359,305,988
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	5,366,943	7,033,445	4,999,061	-	-	17,399,449
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	346,504	-	-	-	-	346,504
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้ แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	-	824,952	-	-	-	824,952
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	7,119,503	1,532,951	463,718	-	9,116,172
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	18,247,657	-	9,102,000	-	27,349,657
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	7,557	159,696	70,498	-	237,751
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี และบริษัทหลักทรัพย์	-	640,157	-	-	-	640,157
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญา ซื้อขายล่วงหน้า	-	5,956,383	-	-	-	5,956,383
รวมหนี้สินทางการเงิน	129,942,195	264,929,255	16,669,347	9,636,216	-	421,177,013

\* สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วิเคราะห์ตามกลยุทธ์การลงทุนของกลุ่มธุรกิจ



	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
	เมื่อ ทวงถาม พ้นบาท	น้อยกว่าหรือ เท่ากับ 1 ปี พ้นบาท	มากกว่า 1 - 5 ปี พ้นบาท	มากกว่า 5 ปี พ้นบาท	ไม่มีระยะ เวลายกหนด พ้นบาท	รวม พ้นบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสด	-	-	-	-	1,381,596	1,381,596
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	11,411,539	48,587,935	842,280	1,200,439	5,834	62,048,027
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า						
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน*	-	16,035,387	-	-	-	16,035,387
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	6,761,455	1,018,302	282,696	-	8,062,453
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	-	7,335,124	14,450,269	12,812,608	1,663,569	36,261,570
ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อ	33,581	2,381,097	95,367,703	91,789,379	-	189,571,760
ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าการเงิน	52,262	12,759	538,700	-	-	603,721
เงินให้สินเชื่อ	2,554,817	32,194,534	74,267,194	98,806,657	-	207,823,202
ลูกหนี้สำนักหักบัญชี						
และบริษัทหลักทรัพย์	-	1,954,980	-	-	-	1,954,980
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และ						
สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	5,528,970	-	-	-	5,528,970
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	14,052,199	120,792,241	186,484,448	204,891,779	3,050,999	529,271,666
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินรับฝาก	128,301,605	195,970,758	34,630,149	-	-	358,902,512
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	5,158,595	14,204,365	3,672,121	-	-	23,035,081
หนี้สินจำคืนเมื่อทวงถาม	483,354	-	-	-	-	483,354
หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้						
แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	-	1,332,833	-	-	-	1,332,833
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	7,297,660	977,888	227,129	-	8,502,677
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	56,889,965	2,908,014	9,102,000	-	68,899,979
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	34,272	75,164	72,572	-	182,008
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี						
และบริษัทหลักทรัพย์	-	151,102	-	-	-	151,102
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญา						
ซื้อขายล่วงหน้า	-	6,894,432	-	-	-	6,894,432
รวมหนี้สินทางการเงิน	133,943,554	282,775,387	42,263,336	9,401,701	-	468,383,978

\* สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วิเคราะห์ตามกลยุทธ์การลงทุนของกลุ่มธุรกิจ

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567						
	เมื่อ งวด พ้นบาท	น้อยกว่าหรือ เท่ากับ 1 ปี พ้นบาท	มากกว่า 1 - 5 ปี พ้นบาท	มากกว่า 5 ปี พ้นบาท	ไม่มีระยะ เวลายกเว้น พ้นบาท	รวม พ้นบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสด	-	-	-	-	1,247,746	1,247,746
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	6,861,753	30,603,651	34,900	841,524	-	38,341,828
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน*	-	15,053,806	-	-	-	15,053,806
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	6,278,595	1,495,536	413,471	-	8,187,602
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	-	4,055,617	15,590,695	13,128,950	270,119	33,045,381
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	48,249	2,460,228	95,384,925	70,343,932	-	168,237,334
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	36,775	36,791	704,322	-	-	777,888
เงินให้สินเชื่อ	2,777,516	29,101,008	60,632,311	108,060,760	-	200,571,595
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	9,724,293	87,589,696	173,842,689	192,788,637	1,517,865	465,463,180
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินรับฝาก	124,890,446	225,099,601	9,977,639	-	-	359,967,686
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3,745,194	7,059,284	4,999,061	-	-	15,803,539
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	346,504	-	-	-	-	346,504
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	7,117,995	1,528,544	463,718	-	9,110,257
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	17,942,617	-	9,102,000	-	27,044,617
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	7,557	159,696	844,950	-	1,012,203
รวมหนี้สินทางการเงิน	128,982,144	257,227,054	16,664,940	10,410,668	-	413,284,806

\* สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วิเคราะห์ตามกลยุทธ์การลงทุนของกลุ่มธุรกิจ



## งบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

## สินทรัพย์ทางการเงิน

	เมื่อ ทวงถาม พ้นบาท	น้อยกว่าหรือ เท่ากับ 1 ปี พ้นบาท	มากกว่า 1 - 5 ปี พ้นบาท	มากกว่า 5 ปี พ้นบาท	ไม่มีระยะ เวลากำหนด พ้นบาท	รวม พ้นบาท
เงินสด	-	-	-	-	1,381,440	1,381,440
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	8,493,115	48,587,935	842,280	1,200,439	-	59,123,769
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า						
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน*	-	9,391,224	-	-	-	9,391,224
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	6,737,965	1,018,302	282,696	-	8,038,963
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	-	7,106,064	14,450,269	12,812,608	263,461	34,632,402
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	33,581	2,381,097	95,367,703	91,789,379	-	189,571,760
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	52,262	12,759	538,700	-	-	603,721
เงินให้สินเชื่อ	2,554,817	34,505,274	74,267,194	98,455,847	-	209,783,132
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	11,133,775	108,722,318	186,484,448	204,540,969	1,644,901	512,526,411

## หนี้สินทางการเงิน

เงินรับฝาก	128,916,358	195,970,758	34,630,149	-	-	359,517,265
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	6,069,558	14,389,790	3,672,121	-	-	24,131,469
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	483,354	-	-	-	-	483,354
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	7,291,793	977,888	227,129	-	8,496,810
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	54,868,047	2,908,014	9,102,000	-	66,878,061
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	34,272	75,164	967,596	-	1,077,032
รวมหนี้สินทางการเงิน	135,469,270	272,554,660	42,263,336	10,296,725	-	460,583,991

\* สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วิเคราะห์ตามกลยุทธ์การลงทุนของกลุ่มธุรกิจ

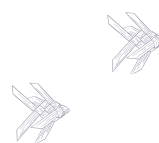
## 4.4 ความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรม

วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน ในกรณีของเครื่องมือทางการเงินที่มีการซื้อขายในตลาด มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด แต่หากไม่สามารถหาราคาตลาดที่เหมาะสมได้ มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินจะกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม และสอดคล้องกับประกาศของทางที่เกี่ยวข้องเป็นต้น

กลุ่มธุรกิจมีฐานะตราสารอนุพันธ์ทั้งประเภทที่มีเจตนาถือไว้เพื่อการค้า และประเภทเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า รวมไปถึงประเภทเพื่อการบริหารความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มธนาคาร ตราสารอนุพันธ์รวมถึงธุรกรรมสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ธุรกรรมแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยน/เงินตราต่างประเทศ การทำอนุพันธ์อัตราแลกเปลี่ยน/เงินตราต่างประเทศ และอนุพันธ์ ตราสารทุน

นอกเหนือจากการควบคุมความเสี่ยงด้านตลาดของตราสารอนุพันธ์ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กลุ่มธุรกิจยังมีการควบคุมความเสี่ยงด้านเครดิตในการทำธุรกรรมกับคู่สัญญาโดยการกำหนดและควบคุมวงเงินการทำธุรกรรมเช่นเดียวกับนโยบายการให้สินเชื่อปกติ





## 5 ประเมินการและข้อสมมติฐาน

เพื่อให้การจัดทำงานการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ในการประมาณการและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน ดังนี้

### 5.1 การด้อยค่า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินเกิดจากประมาณการค่าความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด) ตลอดช่วงอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงิน โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับหมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดซึ่งกลุ่มธุรกิจต้องได้รับและกระแสเงินสดทั้งหมดซึ่งกลุ่มธุรกิจคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือกำเนิด หรืออัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือกำเนิด กลุ่มธุรกิจประมาณการกระแสเงินสดโดยพิจารณาถึงเงื่อนไขตามสัญญาทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงินที่คาดไว้

โดยกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับที่กลุ่มธุรกิจพิจารณาหมายถึงกระแสเงินสดที่ได้มาจากการขายหลักประกันที่ถือไว้หรือส่วนที่ปรับปรุงด้านเครดิตอื่นๆ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเงื่อนไขตามสัญญา โดยข้อสันนิษฐานว่าอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงินสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ อย่างไรก็ตามในกรณีที่กลุ่มธุรกิจไม่สามารถประมาณอายุของสินทรัพย์ทางการเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ กลุ่มธุรกิจจะเลือกใช้อายุคงเหลือตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้เกิดจากผลต่างระหว่างมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดตามสัญญาที่ถึงกำหนดชำระ ในกรณีที่ผู้ถือสัญญาเบิกใช้สินเชื่อและมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่กลุ่มธุรกิจคาดว่าจะได้รับ ในกรณีที่สินเชื่อถูกเบิกใช้ โดยการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อดังกล่าวของกลุ่มธุรกิจต้องสอดคล้องกับการคาดการณ์การเบิกใช้สินเชื่อของภาระผูกพันดังกล่าว และสัดส่วนของภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อที่คาดว่าจะถูกเบิกใช้ตลอดประมาณการอายุที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อเมื่อประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสัญญาค้ำประกันทางการเงินเกิดจากผลต่างระหว่างการประมาณการการจ่ายเงินชดเชยที่จะจ่ายให้ผู้ถือสัญญาหักจำนวนเงินที่กลุ่มธุรกิจคาดว่าจะได้รับจากผู้ถือสัญญา ลูกหนี้ หรือบุคคลใดเนื่องจากกลุ่มธุรกิจจะต้องชำระเงินเฉพาะกรณีที่ลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญาซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของเครื่องมือทางการเงินที่มีการค้ำประกัน โดยหากสินทรัพย์มีการค้ำประกันอย่างเต็มจำนวน ค่าประมาณการของเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับสำหรับสัญญาค้ำประกันทางการเงินจะสอดคล้องกับค่าประมาณของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับสำหรับสินทรัพย์ที่มีการค้ำประกัน

กลุ่มธุรกิจวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเครื่องมือทางการเงินโดยวิธีการที่สะท้อนถึงเรื่องต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่ค้ำประกันถึงความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักและปราศจากอคติ ซึ่งพิจารณาจากการประเมินช่วงของผลลัพธ์ที่เป็นไปได้
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผลโดยไม่ใช้ต้นทุนหรือความพยายามที่มากเกินไป ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบัน และการพยากรณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต



## 5.2 ค่าความนิยม

กลุ่มธุรกิจจะทำการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี โดยใช้วิธีการคิดลดเงินปันผล

## 5.3 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารต้องประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทำการทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มธุรกิจแสดงที่ดินและอาคารด้วยราคาที่เป็นมูลค่ายุติธรรมจากการตีราคาใหม่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด สำหรับที่ดินและใช้วิธีเกณฑ์ราคาเปลี่ยนแทนหักค่าเสื่อมราคาสะสม วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดและวิธีพิจารณาจากรายได้สำหรับอาคาร ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องมีการใช้ข้อสมมติและประมาณการบางประการตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อที่ 16

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจะพิจารณาการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงานและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

## 6 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
<b>ในประเทศ</b>				
ธนาคารแห่งประเทศไทยและกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ	1,586,396	4,725,740	1,586,396	4,725,740
ธนาคารพาณิชย์	26,342,026	35,426,876	25,182,609	32,535,424
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	6,001,253	17,501,253	6,001,253	17,501,253
สถาบันการเงินอื่น	1,740,000	600,000	2,274,900	600,791
รวม	35,669,675	58,253,869	35,045,158	55,363,208
บวก ดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	4,267	33,250	3,651	32,353
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5,376)	(6,423)	(5,439)	(6,423)
รวมในประเทศ	35,668,566	58,280,696	35,043,370	55,389,138
<b>ต่างประเทศ</b>				
เงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	3,116,977	3,189,188	3,096,415	3,175,355
เงินยูโร	31,760	22,114	30,968	20,455
เงินสกุลอื่น	139,796	487,448	139,787	485,090
รวม	3,288,533	3,698,750	3,267,170	3,680,900
บวก ดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	27,783	51,984	20,682	37,133
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(308)	(1,997)	(308)	(1,997)
รวมต่างประเทศ	3,316,008	3,748,737	3,287,544	3,716,036
รวม	38,984,574	62,029,433	38,330,914	59,105,174

## 7 ฐานะการเงิน

### 7.1 ฐานะการเงินเพื่อค้า

ตราสารอนุพันธ์เพื่อค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 มีดังนี้

ประเภทความเสี่ยง	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			31 ธันวาคม พ.ศ. 2566		
	มูลค่ายุติธรรม		จำนวนเงินตามสัญญาพันบาท	มูลค่ายุติธรรม		จำนวนเงินตามสัญญาพันบาท
	สินทรัพย์พันบาท	หนี้สินพันบาท		สินทรัพย์พันบาท	หนี้สินพันบาท	
อัตราแลกเปลี่ยน	6,613,944	7,642,138	589,598,345	6,649,780	7,381,612	540,843,313
อัตราดอกเบี้ย	1,571,652	1,463,606	303,525,617	1,370,947	1,098,463	358,942,798
ตราสารทุน	33,133	10,428	1,938,319	41,726	22,602	1,819,276
รวม	8,218,729	9,116,172	895,062,281	8,062,453	8,502,677	901,605,387

ประเภทความเสี่ยง	งบการเงินเฉพาะกิจ					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			31 ธันวาคม พ.ศ. 2566		
	มูลค่ายุติธรรม		จำนวนเงินตามสัญญาพันบาท	มูลค่ายุติธรรม		จำนวนเงินตามสัญญาพันบาท
	สินทรัพย์พันบาท	หนี้สินพันบาท		สินทรัพย์พันบาท	หนี้สินพันบาท	
อัตราแลกเปลี่ยน	6,614,491	7,642,608	589,794,111	6,649,924	7,382,619	541,170,466
อัตราดอกเบี้ย	1,571,652	1,463,606	303,525,617	1,370,947	1,098,463	358,942,798
ตราสารทุน	1,459	4,043	251,124	18,092	15,728	619,727
รวม	8,187,602	9,110,257	893,570,852	8,038,963	8,496,810	900,732,991

สัดส่วนการทำธุรกรรมตราสารอนุพันธ์เพื่อค้าแบ่งตามประเภทคู่สัญญาโดยพิจารณาจากจำนวนเงินตามสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ร้อยละ
สถาบันการเงิน	77.97	81.36
บุคคลภายนอก	22.03	18.64
รวม	100.00	100.00

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ร้อยละ
สถาบันการเงิน	78.10	81.42
บุคคลภายนอก	21.87	18.52
บริษัทย่อย	0.03	0.06
รวม	100.00	100.00



## 7.2 มาตรการอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยง

### การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและความไม่มีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง มีดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
มูลค่ายุติธรรม					
	สินทรัพย์ พันบาท	หนี้สิน พันบาท	จำนวนเงิน ตามสัญญา พันบาท	การเปลี่ยนแปลงใน มูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้เป็น เกณฑ์ในการรับรู้ความ ไม่มีประสิทธิผลของ การป้องกันความเสี่ยง พันบาท	ความไม่มีประสิทธิผล ของการป้องกัน ความเสี่ยงที่ได้รับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน พันบาท
อัตราดอกเบี้ย	1,647	-	300,000	1,566	-
รวม	1,647	-	300,000	1,566	-

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง มีดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
	จำนวนเงินตามสัญญา		ผลสะสมของการ เปลี่ยนแปลงในมูลค่า ยุติธรรมของรายการที่ มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมอยู่ในมูลค่าตาม บัญชีของรายการที่มี การป้องกันความเสี่ยง พันบาท	รายการในงบแสดง ฐานะการเงินที่รวม รายการที่มีการ ป้องกันความเสี่ยง	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ยุติธรรมซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ ในการรับรู้ความไม่มี ประสิทธิผลของการ ป้องกันความเสี่ยง พันบาท
	สินทรัพย์ พันบาท	หนี้สิน พันบาท			
รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง					
THB fixed rate bonds	300,000	-	(1,566)	เงินลงทุนสุทธิ	(1,566)
รวม	300,000	-	(1,566)		(1,566)

การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ธนาคารใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยในการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตร ธนาคารรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน

## 8 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม	
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	13,992,794	8,848,279
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	930,756	397,828
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	7,194,566	5,567,237
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดต่างประเทศ	6,481	2,544
หน่วยลงทุนในประเทศ	1,768,508	1,219,499
หน่วยลงทุนต่างประเทศ	208	-
<b>รวม</b>	<b>23,893,313</b>	<b>16,035,387</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	13,992,794	8,848,279
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	930,756	397,828
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	130,256	145,117
<b>รวม</b>	<b>15,053,806</b>	<b>9,391,224</b>

## 9 เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ

### 9.1 การจัดประเภทเงินลงทุนในหลักทรัพย์

	งบการเงินรวม	
	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	13,711,216	16,036,002
<b>รวม</b>	<b>13,711,216</b>	<b>16,036,002</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-
<b>รวม</b>	<b>13,711,216</b>	<b>16,036,002</b>

	งบการเงินรวม	
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	19,064,046	18,266,260
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	-	295,739
<b>รวม</b>	<b>19,064,046</b>	<b>18,561,999</b>
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(184)	(1,221)



## เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย

## มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ตราสารหนี้ในความต้องการของตลาดในประเทศ 271,281 14,242 46,287 4,407

ตราสารหนี้ในความต้องการของตลาดต่างประเทศ - - 101,257 3,123

ตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ 659,019 1,942 650,427 -

ตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดต่างประเทศ 834,641 - 865,597 -

รวม

รวมเงินลงทุนสุทธิ

## งบการเงินรวม

31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	
มูลค่ายุติธรรม พันบาท	เงินปันผลรับ พันบาท	มูลค่ายุติธรรม พันบาท	เงินปันผลรับ พันบาท
271,281	14,242	46,287	4,407
-	-	101,257	3,123
659,019	1,942	650,427	-
834,641	-	865,597	-
1,764,941	16,184	1,663,568	7,530
34,540,203	16,184	36,261,569	7,530

## เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ

รวม

หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

รวมเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
13,711,216	15,806,942
13,711,216	15,806,942
-	-
13,711,216	15,806,942

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
19,064,046	18,266,260
-	295,739
19,064,046	18,561,999
(184)	(1,221)

## เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ

ตราสารหนี้ภาคเอกชน

รวม

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	
มูลค่ายุติธรรม พันบาท	เงินปันผลรับ พันบาท	มูลค่ายุติธรรม พันบาท	เงินปันผลรับ พันบาท
5,916	-	7,850	-
264,203	1,728	255,611	-
270,119	1,728	263,461	-
33,045,381	1,728	34,632,402	-

## เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย

## มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ตราสารหนี้ในความต้องการของตลาดในประเทศ 5,916 - 7,850 -

ตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดต่างประเทศ 264,203 1,728 255,611 -

รวม 270,119 1,728 263,461 -

รวมเงินลงทุนสุทธิ



รายละเอียดของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่ถูกต้องรายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการตัดรายการพันบาท	เงินปันผลรับพันบาท	กำไร (ขาดทุน) สะสมจากการตัดรายการพันบาท	เหตุผลในการตัดรายการ
เงินลงทุนที่ถูกต้องรายการ				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	37,048	-	(8,689)	ขายตามนโยบายการลงทุนของคณะกรรมการการลงทุน
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดต่างประเทศ	253,104	6,314	3,904	ขายตามนโยบายการลงทุนของคณะกรรมการการลงทุน
รวม	290,152	6,314	(4,785)	

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566			
	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการตัดรายการพันบาท	เงินปันผลรับพันบาท	กำไร (ขาดทุน) สะสมจากการตัดรายการพันบาท	เหตุผลในการตัดรายการ
เงินลงทุนที่ถูกต้องรายการ				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	194,914	7,451	78,839	ขายตามนโยบายการลงทุนของคณะกรรมการการลงทุน
รวม	194,914	7,451	78,839	

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 งบการเงินเฉพาะกิจการไม่มีการตัดรายการ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## 9.2 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่กลุ่มธุรกิจถือหุ้นไว้ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ธนาคารถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของนิติบุคคลแยกตามประเภทธุรกิจมีดังนี้

ประเภทธุรกิจ	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	
	เงินลงทุนคงเหลือมูลค่ายุติธรรมบาท	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ	เงินลงทุนคงเหลือมูลค่ายุติธรรมบาท	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ
ธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น	950,482,892	17.65-18.48	971,522,178	17.65-18.48
ธุรกิจเช่าการเงิน	69,865,954	10.00	63,622,845	10.00

ประเภทธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	
	เงินลงทุนคงเหลือมูลค่ายุติธรรมบาท	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ	เงินลงทุนคงเหลือมูลค่ายุติธรรมบาท	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ
ธุรกิจเช่าการเงิน	69,865,954	10.00	63,622,845	10.00



### 9.3 รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	278,964	(79,555)	278,964	(79,555)
กำไรที่เกิดขึ้นจริงจากการขายตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	22,772	12,080	22,772	12,080
	301,736	(67,475)	301,736	(67,475)

## 10 เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ธนาคารมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังนี้

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
		ตามวิธีราคาทุน					
ประเภทธุรกิจ	ประเภทหลักทรัพย์ ที่ลงทุน	ราคาทุน พันบาท	ค่าเพื่อ การด้อยค่า พันบาท	ยอดสุทธิ พันบาท	สัดส่วน การถือหุ้น ร้อยละ	เงินปัน ผลรับ พันบาท	
บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	ผู้ถือหุ้นสามัญ	7,197,192	-	7,197,192	99.98	841,056
กองทุนรวมเอเชียริคคอฟเวอร์ 1	ธุรกิจลงทุน*	ผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุน	-	-	-	99.95	-
กองทุนรวมเอเชียริคคอฟเวอร์ 2	ธุรกิจลงทุน*	ผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุน	-	-	-	99.59	-
กองทุนรวมเอเชียริคคอฟเวอร์ 3	ธุรกิจลงทุน*	ผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุน	553,503	-	553,503	99.97	-
กองทุนรวมไทยสตรีตเรดเจอรัง	ธุรกิจลงทุน*	ผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุน	161,328	-	161,328	98.91	-
กองทุนรวมบางกอก แคปปิตอล	ธุรกิจลงทุน*	ผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุน	1,324,238	(572,863)	751,375	95.72	-
กองทุนรวมแถมมา แคปปิตอล	ธุรกิจลงทุน*	ผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุน	77,943	-	77,943	94.03	-
บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ผู้ถือหุ้นสามัญ	206,418	-	206,418	91.34	-
			9,520,622	(572,863)	8,947,759		841,056

\* ลงทุนในสิทธิเรียกร้องประเภทสินเชื่อธุรกิจ ที่ประมวลจากองค์การเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (ปรส.)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ธนาคารรับรู้โครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ เมื่อได้รับบริการจากพนักงานของบริษัทย่อย โดยบันทึกเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 18 ล้านบาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
		ตามวิธีราคาทุน			ยอดสุทธิ ปันบาท	สัดส่วน การถือหุ้น ร้อยละ	เงินปัน ผลรับ ปันบาท
ประเภทธุรกิจ	ประเภทหลักทรัพย์ ที่ลงทุน	ราคาทุน ปันบาท	ค่าเพื่อ การด้อยค่า ปันบาท				
บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	ผู้ถือหุ้นสามัญ	7,179,319	-	7,179,319	99.98	946,188
กองทุนรวมเอเชียริคอฟเวอร์ 1	ธุรกิจลงทุน*	ผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุน	92,088	-	92,088	99.95	-
กองทุนรวมเอเชียริคอฟเวอร์ 2	ธุรกิจลงทุน*	ผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุน	-	-	-	99.59	-
กองทุนรวมเอเชียริคอฟเวอร์ 3	ธุรกิจลงทุน*	ผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุน	553,503	-	553,503	99.97	-
กองทุนรวมไทยริสตรัคเจอร์	ธุรกิจลงทุน*	ผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุน	165,528	-	165,528	98.91	-
กองทุนรวมบางกอก แคปปิตอล	ธุรกิจลงทุน*	ผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุน	1,340,428	(571,866)	768,562	95.72	-
กองทุนรวมเกมมา แคปปิตอล	ธุรกิจลงทุน*	ผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุน	97,540	-	97,540	94.03	-
บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ผู้ถือหุ้นสามัญ	206,404	-	206,404	91.34	-
			9,634,810	(571,866)	9,062,944		946,188

\* ลงทุนในสิทธิเรียกร้องประเภทสินเชื่อธุรกิจ ที่ประมวลจากองค์การเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (ปรส.)

## การชำระบัญชีของกองทุนรวมซึ่งเป็นบริษัทย่อย

ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทน. 21/2552 ทน. 22/2552 และ ทน. 23/2552 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการจัดตั้งและจัดการกองทุนรวมเพื่อแก้ไขปัญหาในระบบสถาบันการเงิน ได้กำหนดอายุของโครงการมีระยะเวลาสิ้นสุดไม่เกินวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2558 จึงส่งผลให้กองทุนรวมเอเชียริคอฟเวอร์ 1 กองทุนรวมเอเชียริคอฟเวอร์ 2 กองทุนรวมเอเชียริคอฟเวอร์ 3 กองทุนรวมไทยริสตรัคเจอร์ กองทุนรวมบางกอกแคปปิตอล และกองทุนรวมเกมมาแคปปิตอล ต้องดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ตามที่กล่าวข้างต้น โดยกองทุนดังกล่าวอยู่ในระหว่างการชำระบัญชี

ในระหว่างวันสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ธนาคารมีรายการรับชำระจากการจ่ายเฉลี่ยคืนจาก กองทุนรวมเอเชียริคอฟเวอร์ 1 กองทุนรวมไทยริสตรัคเจอร์ กองทุนรวมบางกอกแคปปิตอล กองทุนรวมเกมมาแคปปิตอล 191 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 : 1,017 ล้านบาท จากกองทุนรวมเอเชียริคอฟเวอร์ 1 กองทุนรวมเอเชียริคอฟเวอร์ 2 กองทุนรวมบางกอกแคปปิตอล และกองทุนรวมเกมมาแคปปิตอล)

## 11 เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์สุทธิ

		งบการเงินรวม	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
ราคาทุน		21,936	21,894
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม		(2,301)	(1,856)
ราคาตามบัญชีสุทธิ		19,635	20,038
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ		20,038	20,221
การซื้อเพิ่มขึ้น		43	5
การโอนเข้า (ออก)		-	(3)
ค่าเสื่อมราคา		(446)	(185)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ		19,635	20,038
ราคายุติธรรม		74,810	74,810



อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มธุรกิจได้มีการประเมินใหม่ในเดือน สิงหาคม พ.ศ. 2565 โดยผู้ประเมินภายนอก มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอ้างอิงจากวิธีรายได้ (Income Approach) มูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
รายได้ค่าเช่า	3,378	2,755
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจาก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	599	344

## 12 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ

### 12.1 จำแนกตามประเภทสินเชื่อ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
เงินให้สินเชื่อ				
เงินเบิกเกินบัญชี	1,325,617	2,026,485	1,325,617	2,026,485
เงินให้กู้ยืม	197,445,176	205,747,007	199,196,264	207,706,937
ตัวเงิน	49,714	49,710	49,714	49,710
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	168,237,334	189,571,760	168,237,334	189,571,760
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	777,888	603,721	777,888	603,721
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	367,835,729	397,998,683	369,586,817	399,958,613
บวก ดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	7,712,939	7,494,657	7,520,876	7,278,196
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชีและดอกเบี้ยค้างรับ	375,548,668	405,493,340	377,107,693	407,236,809
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(20,607,496)	(20,667,719)	(20,530,618)	(20,626,621)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	354,941,172	384,825,621	356,577,075	386,610,188

### 12.2 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของลูกหนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
ในประเทศไทย				
เงินบาท	353,894,989	384,608,266	355,646,077	386,568,196
เงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	5,784,848	5,006,425	5,784,848	5,006,425
อื่นๆ	170,056	177,591	170,056	177,591
ต่างประเทศ				
เงินบาท	2,725,226	1,964,005	2,725,226	1,964,005
เงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	5,260,610	6,126,254	5,260,610	6,126,254
อื่นๆ	-	116,142	-	116,142
รวมเงินให้สินเชื่อ	367,835,729	397,998,683	369,586,817	399,958,613

## 12.3 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

การจัดชั้นหนี้	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
	เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับ พันบาท	เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับ พันบาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	330,736,332	360,354,478
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	26,605,463	29,544,419
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	17,472,769	14,710,273
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ	734,104	884,170
รวม	375,548,668	405,493,340

การจัดชั้นหนี้	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
	เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับ พันบาท	เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับ พันบาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	332,758,650	362,666,745
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	26,605,463	29,544,419
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	17,472,769	14,710,273
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ	270,811	315,372
รวม	377,107,693	407,236,809

## 12.4 เงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ

กลุ่มธุรกิจมีเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ ตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งประกอบด้วยเงินให้สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ โดยรวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน แต่ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
เงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ (ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ)	15,974,699	13,219,575	15,704,124	12,868,766
ร้อยละของเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพต่อเงินให้สินเชื่อทั้งสิ้น (รวมเงินให้สินเชื่อแก่สถาบันการเงิน)	3.99	2.95	3.90	2.86



## 12.5 การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อ

	งบการเงินรวม				
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิตเมื่อซื้อหรือ เมื่อเกิดรายการ พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	360,354,478	29,544,419	14,710,273	884,170	405,493,340
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น	(20,104,101)	1,173,209	18,930,892	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการชำระ และการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่	(54,955,425)	(3,130,976)	(4,776,278)	(112,511)	(62,975,190)
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ ที่ซื้อหรือได้มา	76,686,088	-	-	-	76,686,088
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(31,147,800)	(911,733)	(4,716,911)	(37,555)	(36,813,999)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	(96,908)	(69,456)	(6,675,207)	-	(6,841,571)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	330,736,332	26,605,463	17,472,769	734,104	375,548,668

	งบการเงินรวม				
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				
	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิตเมื่อซื้อหรือ เมื่อเกิดรายการ พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	346,216,691	22,757,274	13,946,532	918,951	383,839,448
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น	(31,404,836)	11,488,982	19,915,854	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการชำระ และการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่	(39,948,928)	(3,265,318)	(7,714,757)	(34,781)	(50,963,784)
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ ที่ซื้อหรือได้มา	128,764,756	3,939	1,612	-	128,770,307
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(43,189,037)	(1,376,309)	(5,195,015)	-	(49,760,361)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	(84,168)	(64,149)	(6,243,953)	-	(6,392,270)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	360,354,478	29,544,419	14,710,273	884,170	405,493,340



## งบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิตเมื่อซื้อหรือ เมื่อเกิดรายการ พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	362,666,745	29,544,419	14,710,273	315,372	407,236,809
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น	(20,104,101)	1,173,209	18,930,892	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการชำระ และการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่	(55,245,374)	(3,130,976)	(4,776,278)	(7,006)	(63,159,634)
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ ที่ซื้อหรือได้มา	76,686,088	-	-	-	76,686,088
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(31,147,800)	(911,733)	(4,716,911)	(37,555)	(36,813,999)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	(96,908)	(69,456)	(6,675,207)	-	(6,841,571)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	332,758,650	26,605,463	17,472,769	270,811	377,107,693

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิตเมื่อซื้อหรือ เมื่อเกิดรายการ พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	348,538,816	22,757,274	13,946,533	308,342	385,550,965
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น	(31,404,836)	11,488,982	19,915,854	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการชำระ และการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่	(39,958,786)	(3,265,318)	(7,714,758)	7,030	(50,931,832)
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ ที่ซื้อหรือได้มา	128,764,756	3,939	1,612	-	128,770,307
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(43,189,037)	(1,376,309)	(5,195,015)	-	(49,760,361)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	(84,168)	(64,149)	(6,243,953)	-	(6,392,270)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	362,666,745	29,544,419	14,710,273	315,372	407,236,809



### 13 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน

กลุ่มธุรกิจมีลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าซื้อสำหรับรถยนต์ เครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อการประกอบธุรกิจ อายุของสัญญาเช่ามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ปี ถึง 7 ปี และส่วนใหญ่คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละคงที่ตามที่ระบุในสัญญา ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระจ่ายตามสัญญา			
	ไม่เกิน 1 ปี พันบาท	ภายใน 1-5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	รวม พันบาท
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่า	2,721,932	109,302,347	92,886,355	204,910,634
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้				(35,895,412)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า				169,015,222
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				(11,401,177)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินสุทธิ				157,614,045

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566			
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระจ่ายตามสัญญา			
	ไม่เกิน 1 ปี พันบาท	ภายใน 1-5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	รวม พันบาท
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่า	2,560,791	109,531,533	120,383,235	232,475,559
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้				(42,300,078)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า				190,175,481
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				(12,277,594)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินสุทธิ				177,897,887

## 14 ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มี การเพิ่มขึ้นอย่าง มีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิตเมื่อซื้อ หรือเมื่อเกิด รายการ พันบาท	สำรอง ส่วนเกิน พันบาท	รวม พันบาท
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน						
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	8,420	-	-	-	-	8,420
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด						
มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(788)	-	-	-	-	(788)
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	12,113	-	-	-	-	12,113
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(14,061)	-	-	-	-	(14,061)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	5,684	-	-	-	-	5,684
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้						
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	7,641,682	5,908,101	7,046,510	71,426	-	20,667,719
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น						
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด						
มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(5,142,949)	6,048,140	5,559,251	42,792	-	6,507,234
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	2,558,944	-	-	-	-	2,558,944
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(585,333)	(124,081)	(4,549,516)	(28,158)	-	(5,287,088)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	(5,472)	(14,518)	(3,819,323)	-	-	(3,839,313)
ทยอยลดสำรองส่วนเกิน	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	6,574,478	5,731,675	8,215,283	86,060	-	20,607,496



	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มี การเพิ่มขึ้นอย่าง มีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิตเมื่อซื้อ หรือเมื่อเกิด รายการ พันบาท	สำรอง ส่วนเกิน พันบาท	รวม พันบาท
<b>รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	8,421	-	-	-	-	8,421
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด						
มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(726)	-	-	-	-	(726)
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	12,113	-	-	-	-	12,113
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(14,061)	-	-	-	-	(14,061)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	5,747	-	-	-	-	5,747
<b>เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	7,642,942	5,908,101	7,046,510	29,068	-	20,626,621
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น	2,107,606	(6,085,967)	3,978,361	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด						
มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(5,143,187)	6,048,140	5,559,251	7,250	-	6,471,454
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	2,558,944	-	-	-	-	2,558,944
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(585,333)	(124,081)	(4,549,516)	(28,158)	-	(5,287,088)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	(5,472)	(14,518)	(3,819,323)	-	-	(3,839,313)
ทยอยลดสำรองส่วนเกิน	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	6,575,500	5,731,675	8,215,283	8,160	-	20,530,618

**ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และ**
**สัญญาซื้อขายล่วงหน้า**
**ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567**

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด

มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่

สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา

สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567**
**งบการเงินรวม**
**31 ธันวาคม พ.ศ. 2567**

สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มี การเพิ่มขึ้นอย่าง มีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิตเมื่อซื้อ หรือเมื่อเกิด รายการ พันบาท	สำรอง ส่วนเกิน พันบาท	รวม พันบาท
-	-	708,525	-	-	708,525
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	708,525	-	-	708,525

**งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**31 ธันวาคม พ.ศ. 2567**

สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มี การเพิ่มขึ้นอย่าง มีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิตเมื่อซื้อ หรือเมื่อเกิด รายการ พันบาท	สำรอง ส่วนเกิน พันบาท	รวม พันบาท
2,252	9,896	85,653	-	-	97,801
43,555	14,671	(58,226)	-	-	-
(7,631)	19,780	11,001	-	-	23,150
14,057	21,091	50,314	-	-	85,462
(7,042)	(16,401)	(62,305)	-	-	(85,748)
45,191	49,037	26,437	-	-	120,665

**สินทรัพย์อื่น**
**ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567**

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด

มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่

สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา

สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567**



	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มี การเพิ่มขึ้นอย่าง มีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิตเมื่อซื้อ หรือเมื่อเกิด รายการ พันบาท	สำรอง ส่วนเกิน พันบาท	รวม พันบาท
<b>รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	8,835	-	-	-	-	8,835
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด						
มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(1,256)	-	-	-	-	(1,256)
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	19,800	-	-	-	-	19,800
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(18,959)	-	-	-	-	(18,959)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	8,420	-	-	-	-	8,420
<b>เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้า</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	8,392,256	3,807,580	5,958,190	56,101	754,800	18,968,927
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น	373,757	(3,389,273)	3,015,516	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด						
มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(4,627,447)	5,693,094	5,892,513	15,325	-	6,973,485
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	4,257,022	854	855	-	-	4,258,731
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(749,640)	(189,781)	(4,726,619)	-	-	(5,666,040)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	(4,266)	(14,373)	(3,093,945)	-	-	(3,112,584)
ทยอยลดสำรองส่วนเกิน	-	-	-	-	(754,800)	(754,800)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	7,641,682	5,908,101	7,046,510	71,426	-	20,667,719



## งบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มี การเพิ่มขึ้นอย่าง มีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิตเมื่อซื้อ หรือเมื่อเกิด รายการ พันบาท	สำรอง ส่วนเกิน พันบาท	รวม พันบาท
<b>รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	10,032	-	-	-	-	10,032
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด						
มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(2,452)	-	-	-	-	(2,452)
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	19,800	-	-	-	-	19,800
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(18,959)	-	-	-	-	(18,959)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	8,421	-	-	-	-	8,421
<b>เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	8,393,414	3,807,580	5,958,190	20,483	754,800	18,934,467
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น	373,757	(3,389,273)	3,015,516	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด						
มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(4,627,345)	5,693,094	5,892,513	8,585	-	6,966,847
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	4,257,022	854	855	-	-	4,258,731
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(749,640)	(189,781)	(4,726,619)	-	-	(5,666,040)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	(4,266)	(14,373)	(3,093,945)	-	-	(3,112,584)
ทยอยลดสำรองส่วนเกิน	-	-	-	-	(754,800)	(754,800)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	7,642,942	5,908,101	7,046,510	29,068	-	20,626,621



## ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และ

## สัญญาซื้อขายล่วงหน้า

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด

มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่

สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา

สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

## งบการเงินรวม

31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มี การเพิ่มชั้นอย่าง มีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มชั้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิตเมื่อซื้อ หรือเมื่อเกิด รายการ พันบาท	สำรอง ส่วนเกิน พันบาท	รวม พันบาท
-	-	708,525	-	-	708,525
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	708,525	-	-	708,525

## งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

## สินทรัพย์อื่น

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด

มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่

สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา

สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มี การเพิ่มชั้นอย่าง มีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มชั้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิตเมื่อซื้อ หรือเมื่อเกิด รายการ พันบาท	สำรอง ส่วนเกิน พันบาท	รวม พันบาท
1,641	8,274	53,931	-	-	63,846
4,519	(7,654)	3,135	-	-	-
(6,713)	20,474	13,929	-	-	27,690
6,262	2,378	88,311	-	-	96,951
(3,457)	(13,576)	(73,653)	-	-	(90,686)
2,252	9,896	85,653	-	-	97,801

## 15 ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
ทรัพย์สินรอการขาย	9,378,059	9,745,097	10,606,368	10,802,258
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(2,393,952)	(2,504,690)	(2,393,729)	(2,503,567)
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	6,984,107	7,240,407	8,212,639	8,298,691

กลุ่มธุรกิจได้รับทรัพย์สินรอการขายมาจากการโอนชำระหนี้ การประมูลซื้อจากการขายทอดตลาด และจากการบังคับชำระหนี้

	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
	อสังหาริมทรัพย์ พันบาท	สังหาริมทรัพย์ พันบาท	รวม พันบาท
ยอดต้นปี	8,749,899	995,198	9,745,097
เพิ่มขึ้น	797,880	5,096,731	5,894,611
จำหน่าย	(734,763)	(5,526,886)	(6,261,649)
ยอดปลายปี	8,813,016	565,043	9,378,059
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(2,376,223)	(17,729)	(2,393,952)
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	6,436,793	547,314	6,984,107

	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566		
	อสังหาริมทรัพย์ พันบาท	สังหาริมทรัพย์ พันบาท	รวม พันบาท
ยอดต้นปี	7,557,035	1,295,539	8,852,574
เพิ่มขึ้น	1,401,723	7,998,523	9,400,246
จำหน่าย	(208,859)	(8,298,864)	(8,507,723)
ยอดปลายปี	8,749,899	995,198	9,745,097
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(2,474,774)	(29,916)	(2,504,690)
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	6,275,125	965,282	7,240,407

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
	อสังหาริมทรัพย์ พันบาท	สังหาริมทรัพย์ พันบาท	รวม พันบาท
ยอดต้นปี	9,807,060	995,198	10,802,258
เพิ่มขึ้น	876,891	5,096,731	5,973,622
จำหน่าย	(642,626)	(5,526,886)	(6,169,512)
ยอดปลายปี	10,041,325	565,043	10,606,368
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(2,376,000)	(17,729)	(2,393,729)
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	7,665,325	547,314	8,212,639



ยอดต้นปี  
เพิ่มขึ้น  
จำหน่าย  
ยอดปลายปี  
หัก ค่าเพื่อการปรับมูลค่า  
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ

งบการเงินเฉพาะกิจการ		
31 ธันวาคม พ.ศ. 2566		
อสังหาริมทรัพย์ พันบาท	สังหาริมทรัพย์ พันบาท	รวม พันบาท
8,662,469	1,295,539	9,958,008
1,379,843	7,998,523	9,378,366
(235,252)	(8,298,864)	(8,534,116)
9,807,060	995,198	10,802,258
(2,473,651)	(29,916)	(2,503,567)
7,333,409	965,282	8,298,691

ทรัพย์สินรอการขายประเภทอสังหาริมทรัพย์ที่แยกประเมินราคา โดยผู้ประเมินภายนอกและผู้ประเมินภายในของธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 มีรายละเอียด ดังนี้

อสังหาริมทรัพย์ที่ได้จากการชำระหนี้  
ส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอก  
ส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายใน  
รวม

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
8,806,521	8,673,656	10,035,186	9,732,886
6,495	76,243	6,139	74,174
8,813,016	8,749,899	10,041,325	9,807,060

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ธนาคารมีรถยนต์ที่ผู้ค้าประกันยังมีสิทธิไถ่ถอนได้จำนวน 397 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2566: 402 ล้านบาท) และเมื่ออสังหาริมทรัพย์ที่มีสิทธิซื้อคืนจากเจ้าของทรัพย์สินอันเป็นหลักประกันที่เข้าร่วมมาตรการสนับสนุนการรับโอนทรัพย์สินหลักประกันเพื่อชำระหนี้ภายใต้พระราชกำหนดการให้ความช่วยเหลือและฟื้นฟูผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 พ.ศ. 2564 จำนวน 2,232 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2566: 2,463 ล้านบาท)

## 16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุกัร

งบการเงินรวม									
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567									
	ราคาทุน/ราคาประเมิน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุกัร พันบาท
	ยอดต้นปี พันบาท	เพิ่มขึ้น พันบาท	จำหน่าย/ โอนออก พันบาท	ยอดปลายปี พันบาท	ยอดต้นปี พันบาท	เพิ่มขึ้น พันบาท	จำหน่าย/ โอนออก พันบาท	ยอดปลายปี พันบาท	
ที่ดิน									
ราคาทุนเดิม	557,370	-	-	557,370	-	-	-	-	557,370
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม (พ.ศ. 2565)	2,988,753	-	-	2,988,753	-	-	-	-	2,988,753
อาคาร									
ราคาทุนเดิม	2,424,628	2,887	-	2,427,515	(94,445)	(101,787)	-	(196,232)	2,231,283
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม (พ.ศ. 2565)	430,647	-	-	430,647	(19,090)	(19,090)	-	(38,180)	392,467
อุปกรณ์	1,652,924	82,736	(97,363)	1,638,297	(1,179,543)	(155,726)	97,283	(1,237,986)	400,311
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	1,371,595	9,314	(314)	1,380,595	(773,879)	(171,277)	114	(945,042)	435,553
ยานพาหนะ	306,689	36,816	(14,378)	329,127	(230,217)	(32,372)	14,377	(248,212)	80,915
งานระหว่างติดตั้ง	1,056	34,263	(35,227)	92	-	-	-	-	92
รวม	9,733,662	166,016	(147,282)	9,752,396	(2,297,174)	(480,252)	111,774	(2,665,652)	7,086,744
งบการเงินรวม									
31 ธันวาคม พ.ศ. 2566									
	ราคาทุน/ราคาประเมิน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุกัร พันบาท
	ยอดต้นปี พันบาท	เพิ่มขึ้น พันบาท	จำหน่าย/ โอนออก พันบาท	ยอดปลายปี พันบาท	ยอดต้นปี พันบาท	เพิ่มขึ้น พันบาท	จำหน่าย/ โอนออก พันบาท	ยอดปลายปี พันบาท	
ที่ดิน									
ราคาทุนเดิม	557,370	-	-	557,370	-	-	-	-	557,370
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม (พ.ศ. 2565)	2,988,753	-	-	2,988,753	-	-	-	-	2,988,753
อาคาร									
ราคาทุนเดิม	2,301,139	123,489	-	2,424,628	-	(94,445)	-	(94,445)	2,330,183
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม (พ.ศ. 2565)	430,647	-	-	430,647	-	(19,090)	-	(19,090)	411,557
อุปกรณ์	1,600,414	246,213	(193,703)	1,652,924	(1,216,819)	(156,242)	193,518	(1,179,543)	473,381
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	1,083,697	330,904	(43,006)	1,371,595	(648,952)	(167,490)	42,563	(773,879)	597,716
ยานพาหนะ	309,732	16,206	(19,249)	306,689	(202,927)	(39,498)	12,208	(230,217)	76,472
งานระหว่างติดตั้ง	208,954	193,287	(401,185)	1,056	-	-	-	-	1,056
รวม	9,480,706	910,099	(657,143)	9,733,662	(2,068,698)	(476,765)	248,289	(2,297,174)	7,436,488



งบการเงินเฉพาะกิจการ									
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567									
	ราคาทุน/ราคาประเมิน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ พันบาท
	ยอดต้นปี พันบาท	เพิ่มขึ้น พันบาท	จำหน่าย/ โอนออก พันบาท	ยอดปลายปี พันบาท	ยอดต้นปี พันบาท	เพิ่มขึ้น พันบาท	จำหน่าย/ โอนออก พันบาท	ยอดปลายปี พันบาท	
ที่ดิน									
ราคาทุนเดิม	94,968	-	-	94,968	-	-	-	-	94,968
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม (พ.ศ. 2565)	279,595	-	-	279,595	-	-	-	-	279,595
อาคาร									
ราคาทุนเดิม	9,924	-	-	9,924	(505)	(505)	-	(1,010)	8,914
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม (พ.ศ. 2565)	74,922	-	-	74,922	(4,235)	(4,235)	-	(8,470)	66,452
อุปกรณ์	1,231,901	67,154	(17,014)	1,282,041	(903,567)	(98,700)	16,959	(985,308)	296,733
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	1,117,420	8,555	-	1,125,975	(653,269)	(134,479)	-	(787,748)	338,227
ยานพาหนะ	283,185	36,815	(10,268)	309,732	(206,816)	(32,270)	10,268	(228,818)	80,914
งานระหว่างติดตั้ง	289	33,337	(33,533)	93	-	-	-	-	93
รวม	3,092,204	145,861	(60,815)	3,177,250	(1,768,392)	(270,189)	27,227	(2,011,354)	1,165,896

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
31 ธันวาคม พ.ศ. 2566									
	ราคาทุน/ราคาประเมิน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ พันบาท
	ยอดต้นปี พันบาท	เพิ่มขึ้น พันบาท	จำหน่าย/ โอนออก พันบาท	ยอดปลายปี พันบาท	ยอดต้นปี พันบาท	เพิ่มขึ้น พันบาท	จำหน่าย/ โอนออก พันบาท	ยอดปลายปี พันบาท	
ที่ดิน									
ราคาทุนเดิม	94,968	-	-	94,968	-	-	-	-	94,968
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม (พ.ศ. 2565)	279,595	-	-	279,595	-	-	-	-	279,595
อาคาร									
ราคาทุนเดิม	9,924	-	-	9,924	-	(505)	-	(505)	9,419
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม (พ.ศ. 2565)	74,922	-	-	74,922	-	(4,235)	-	(4,235)	70,687
อุปกรณ์	1,238,444	142,084	(148,627)	1,231,901	(952,509)	(99,555)	148,497	(903,567)	328,334
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	874,670	281,551	(38,801)	1,117,420	(564,089)	(127,567)	38,387	(653,269)	464,151
ยานพาหนะ	285,036	16,206	(18,057)	283,185	(178,688)	(39,143)	11,015	(206,816)	76,369
งานระหว่างติดตั้ง	115,868	88,071	(203,650)	289	-	-	-	-	289
รวม	2,973,427	527,912	(409,135)	3,092,204	(1,695,286)	(271,005)	197,899	(1,768,392)	1,323,812

ธนาคารบันทึกส่วนต่างที่เกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ตามนโยบายบัญชีที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 2.10

ในระหว่างปี 2565 ธนาคารได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินและอาคารโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ตามรายการกลุ่มของสินทรัพย์มูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอาคารของกลุ่มธุรกิจจัดอยู่ในระดับ 3 ซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้

ธนาคารใช้วิธีมูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Cost) สำหรับทรัพย์สินซึ่งมีลักษณะเฉพาะเพื่อประกอบธุรกิจธนาคาร ใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Comparison Approach) สำหรับทรัพย์สินซึ่งมีลักษณะทั่วไปอันพึงจะมีข้อมูลราคาซื้อขายเปรียบเทียบจากทรัพย์สินที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน และวิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับทรัพย์สินที่ก่อให้เกิดรายได้



ข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่าราคาที่ดินใหม่ในส่วนที่เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ทั่วไปสรุปได้ดังนี้

	ผลกระทบต่อราคาที่ดินใหม่เมื่ออัตราตามข้อสมมติเพิ่มขึ้น
ราคาที่ดินต่อตารางวา	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น (วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด)
ต้นทุนในการสร้างอาคารต่อตารางเมตร	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น (วิธีมูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ)
อัตราผลตอบแทน	มูลค่ายุติธรรมลดลง (วิธีพิจารณาจากรายได้)

## 17 สินทรัพย์สิทธิการใช้สุกรี และหนี้สินตามสัญญาเช่าสุกรี

งบฐานะการเงินมีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้</b>		
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	294,595	245,726
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	294,595	245,726
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>		
ส่วนที่หมุนเวียน	150,403	140,002
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	87,348	42,006
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า	237,751	182,008
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้</b>		
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	1,046,473	1,126,524
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,046,473	1,126,524
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>		
ส่วนที่หมุนเวียน	205,848	194,317
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	806,355	882,715
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,012,203	1,077,032

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มธุรกิจและธนาคารมีสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจำนวน 148 ล้านบาท และ 148 ล้านบาท ตามลำดับ (ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มธุรกิจและธนาคารมีสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจำนวน 60 ล้านบาท และ 229 ล้านบาท ตามลำดับ)



งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 มีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้</b>		
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	99,005	96,244
รวม	99,005	96,244
 ต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า	5,400	7,194
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์)	3,704	6,998
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำซึ่งไม่รวมสัญญาเช่าระยะสั้น (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์)	817	761
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้</b>		
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	227,925	221,776
รวม	227,925	221,776
 ต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า	30,095	33,857
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์)	3,474	6,516
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำซึ่งไม่รวมสัญญาเช่าระยะสั้น (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์)	507	146

กระแสเงินสดจ่ายออกไปในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ของกลุ่มธุรกิจและธนาคารเป็นจำนวน 102 ล้านบาท และ 247 ล้านบาท ตามลำดับ (ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ของกลุ่มธุรกิจและธนาคารเป็นจำนวน 101 ล้านบาท และ 242 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิและค่าความนิยม

### 18.1 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ

	งบการเงินรวม								
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567								
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน สุทธิ พันบาท
	ยอดต้นปี พันบาท	เพิ่มขึ้น พันบาท	จำหน่าย/ โอนออก พันบาท	ยอดปลายปี พันบาท	ยอดต้นปี พันบาท	เพิ่มขึ้น พันบาท	จำหน่าย/ โอนออก พันบาท	ยอดปลายปี พันบาท	
ซอฟต์แวร์	3,386,140	467,006	(79,895)	3,773,251	(1,952,891)	(306,027)	76,835	(2,182,083)	1,591,168
ค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	500	-	-	500	(349)	(100)	-	(449)	51
งานระหว่างติดตั้ง	274,400	438,420	(571,597)	141,223	-	-	-	-	141,223
รวม	3,661,040	905,426	(651,492)	3,914,974	(1,953,240)	(306,127)	76,835	(2,182,532)	1,732,442

	งบการเงินรวม								
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566								
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน สุทธิ พันบาท
	ยอดต้นปี พันบาท	เพิ่มขึ้น พันบาท	จำหน่าย/ โอนออก พันบาท	ยอดปลายปี พันบาท	ยอดต้นปี พันบาท	เพิ่มขึ้น พันบาท	จำหน่าย/ โอนออก พันบาท	ยอดปลายปี พันบาท	
ซอฟต์แวร์	2,855,862	543,719	(13,441)	3,386,140	(1,711,334)	(249,084)	7,527	(1,952,891)	1,433,249
ค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	500	-	-	500	(249)	(100)	-	(349)	151
งานระหว่างติดตั้ง	243,542	642,816	(611,958)	274,400	-	-	-	-	274,400
รวม	3,099,904	1,186,535	(625,399)	3,661,040	(1,711,583)	(249,184)	7,527	(1,953,240)	1,707,800

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567								
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน สุทธิ พันบาท
	ยอดต้นปี พันบาท	เพิ่มขึ้น พันบาท	จำหน่าย/ โอนออก พันบาท	ยอดปลายปี พันบาท	ยอดต้นปี พันบาท	เพิ่มขึ้น พันบาท	จำหน่าย/ โอนออก พันบาท	ยอดปลายปี พันบาท	
ซอฟต์แวร์	2,799,176	265,068	(7,602)	3,056,642	(1,571,320)	(224,222)	4,543	(1,790,999)	1,265,643
งานระหว่างติดตั้ง	213,879	257,992	(354,756)	117,115	-	-	-	-	117,115
รวม	3,013,055	523,060	(362,358)	3,173,757	(1,571,320)	(224,222)	4,543	(1,790,999)	1,382,758

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566								
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน สุทธิ พันบาท
	ยอดต้นปี พันบาท	เพิ่มขึ้น พันบาท	จำหน่าย/ โอนออก พันบาท	ยอดปลายปี พันบาท	ยอดต้นปี พันบาท	เพิ่มขึ้น พันบาท	จำหน่าย/ โอนออก พันบาท	ยอดปลายปี พันบาท	
ซอฟต์แวร์	2,424,620	387,996	(13,440)	2,799,176	(1,380,451)	(198,396)	7,527	(1,571,320)	1,227,856
งานระหว่างติดตั้ง	219,445	459,317	(464,883)	213,879	-	-	-	-	213,879
รวม	2,644,065	847,313	(478,323)	3,013,055	(1,380,451)	(198,396)	7,527	(1,571,320)	1,441,735



## 18.2 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
	ราคาทุน			
	ยอดต้นปี พันบาท	เพิ่มขึ้น พันบาท	จำหน่าย/ โอนออก พันบาท	ยอดปลายปี พันบาท
ค่าความนิยม	3,066,035	-	-	3,066,035
รวม	3,066,035	-	-	3,066,035

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566			
	ราคาทุน			
	ยอดต้นปี พันบาท	เพิ่มขึ้น พันบาท	จำหน่าย/ โอนออก พันบาท	ยอดปลายปี พันบาท
ค่าความนิยม	3,066,035	-	-	3,066,035
รวม	3,066,035	-	-	3,066,035

ค่าความนิยมทั้งหมดเกิดจากส่วนงานธุรกิจตลาดทุน ซึ่งเป็นหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGUs)

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณโดยวิธีการคิดลดเงินปันผล (Dividend Discount Model) การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการเงินปันผลรับจากบริษัทย่อย โดยอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 10 ปี ซึ่งอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมา ประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และการเติบโตของธุรกิจบริษัทย่อยซึ่งผู้บริหารเชื่อว่าเป็นระยะเวลาที่สะท้อนแผนงานทางธุรกิจของกลุ่มธุรกิจ สำหรับเงินปันผลหลังจากปีที่ 10 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตของเงินปันผลร้อยละ 4 ต่อปี (31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 : ร้อยละ 4 ต่อปี) และใช้อัตราคิดลดร้อยละ 12 ต่อปี (31 ธันวาคม พ.ศ. 2566: ร้อยละ 12 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณโดยวิธีการคิดลดเงินปันผล มากกว่ามูลค่าตามบัญชีอยู่ประมาณ 3,936 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2566: 4,280 ล้านบาท)

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนดังกล่าวเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากการเติบโตอย่างต่อเนื่องของส่วนงานธุรกิจตลาดทุน และแนวโน้มเชิงบวกของโมเดลธุรกิจของกลุ่มตลาดทุนในอนาคต

## 19 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,786,650	1,717,031	1,521,561	1,429,545
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(559,500)	(555,218)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	1,227,150	1,161,813	1,521,561	1,429,545

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ยอดต้นปี 1 มกราคม พ.ศ. 2567 พันบาท	รายการที่รับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน พันบาท	รายการที่รับรู้ใน กำไรเบ็ดเสร็จอื่น พันบาท	ยอดปลายปี 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
ของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	161,333	4,544	-	165,877
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินลงทุน	115,839	(8)	207	116,038
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	24,018	14,878	-	38,896
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	500,938	(22,173)	-	478,765
ประมาณการหนี้สิน	225,889	10,480	28,232	264,601
รายได้รับล่วงหน้า	197,823	18,447	-	216,270
ขาดทุนจากการปิดกองทุนรวม	251,161	-	-	251,161
ดอกเบี้ยรับที่หยุดรับรู้รายได้	53,812	4,185	-	57,997
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	9,009	(1,139)	-	7,870
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	104,563	-	(20,424)	84,139
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	47,101	(1,480)	-	45,621
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์หุ้ญยม	2,611	(67)	-	2,544
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	63,395	(4,778)	-	58,617
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าตราสารอนุพันธ์	127,753	93,618	-	221,371
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	817	(483)	-	334
หนี้สินตามสัญญาเช่า	265,789	(18,806)	-	246,983
อื่นๆ	19,751	2,566	-	22,317
รวม	2,171,602	99,784	8,015	2,279,401
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาเพิ่ม	6,361	(303)	-	6,058
ค่านายหน้าเข้าซื้อจ่ายล่วงหน้า	26,316	(10,934)	-	15,382
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	60,223	60,223
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	7,347	10,055	-	17,402
กำไรที่ยังไม่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์หุ้ญยม	-	-	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าตราสารอนุพันธ์	23,382	6,794	-	30,176
กำไรที่ยังไม่เกิดจากการตีราคาสินทรัพย์	681,597	(2,395)	-	679,202
สินทรัพย์สิทธิการใช้	256,990	(21,502)	-	235,488
อื่นๆ	7,796	524	-	8,320
รวม	1,009,789	(17,761)	60,223	1,052,251
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	1,161,813	117,545	(52,208)	1,227,150

**สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี**

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	305,600	(144,267)	-	161,333
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินลงทุน	115,331	390	118	115,839
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	22,712	1,306	-	24,018
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	613,397	(112,459)	-	500,938
ประมาณการหนี้สิน	208,502	19,978	(2,591)	225,889
รายได้รับล่วงหน้า	189,406	8,417	-	197,823
ขาดทุนจากการปิดกองทุนรวม	251,161	-	-	251,161
ดอกเบี้ยรับที่หยุดรับรู้รายได้	43,644	10,168	-	53,812
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	9,574	(565)	-	9,009
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	100,613	-	3,950	104,563
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,248	45,853	-	47,101
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์หุ้ญยืม	3,405	(794)	-	2,611
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	73,987	(10,592)	-	63,395
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าตราสารอนุพันธ์	-	127,753	-	127,753
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	1,488	(671)	-	817
หนี้สินตามสัญญาเช่า	211,803	53,986	-	265,789
อื่นๆ	16,834	2,917	-	19,751
รวม	2,168,705	1,420	1,477	2,171,602

**หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี**

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาเพิ่ม	6,664	(303)	-	6,361
ค่านายหน้าเช่าซื้อขายล่วงหน้า	50,584	(24,268)	-	26,316
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	12,078	-	(12,078)	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	86,805	(79,458)	-	7,347
กำไรที่ยังไม่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
หลักทรัพย์หุ้ญยืม	-	-	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่าตราสารอนุพันธ์	210,951	(187,569)	-	23,382
กำไรที่ยังไม่เกิดจากการตีราคาสินทรัพย์	683,880	(2,283)	-	681,597
สินทรัพย์สิทธิการไว้	207,235	49,755	-	256,990
อื่นๆ	8,532	(736)	-	7,796
รวม	1,266,729	(244,862)	(12,078)	1,009,789
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	901,976	246,282	13,555	1,161,813



## งบการเงินเฉพาะกิจการ

## สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	19,628	4,544	-	24,172
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินลงทุน	114,372	(8)	207	114,571
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	24,018	14,878	-	38,896
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	500,714	(21,968)	-	478,746
ประมาณการหนี้สิน	161,774	9,376	17,350	188,500
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	9,009	(1,139)	-	7,870
รายได้รับล่วงหน้า	195,918	18,586	-	214,504
ขาดทุนจากการปิดกองทุนรวม	251,161	-	-	251,161
ดอกเบี้ยรับที่หยุดรับรู้รายได้	53,812	4,185	-	57,997
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,663	-	(1,663)	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	47,102	(1,481)	-	45,621
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่าตราสารอนุพันธ์	127,753	93,618	-	221,371
หนี้สินตามสัญญาเช่า	215,888	(12,934)	-	202,954
อื่นๆ	18,900	2,759	-	21,659
รวม	1,741,712	110,416	15,894	1,868,022

## หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ค่านายหน้าเข้าซื้อจ่ายล่วงหน้า	26,315	(10,933)	-	15,382
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	60,223	60,223
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่าตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดจากการตีราคาสินทรัพย์	70,162	(742)	-	69,420
สินทรัพย์สิทธิการใช้	208,328	(14,832)	-	193,496
อื่นๆ	7,362	578	-	7,940
รวม	312,167	(25,929)	60,223	346,461
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	1,429,545	136,345	(44,329)	1,521,561

**สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี**

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	163,895	(144,267)	-	19,628
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินลงทุน	113,864	390	118	114,372
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	22,712	1,306	-	24,018
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	612,969	(112,255)	-	500,714
ประมาณการหนี้สิน	150,226	13,232	(1,684)	161,774
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	9,574	(565)	-	9,009
รายได้รับล่วงหน้า	187,362	8,556	-	195,918
ขาดทุนจากการปิดกองทุนรวม	251,161	-	-	251,161
ดอกเบี้ยรับที่หยุดรับรู้รายได้	43,644	10,168	-	53,812
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	1,663	1,663
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	47,102	-	47,102
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าตราสารอนุพันธ์	-	127,753	-	127,753
หนี้สินตามสัญญาเช่า	211,803	4,085	-	215,888
อื่นๆ	15,791	3,109	-	18,900
รวม	1,783,001	(41,386)	97	1,741,712

**หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี**

ค่านายหน้าเข้าซื้อจ่ายล่วงหน้า	50,583	(24,268)	-	26,315
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	8,096	-	(8,096)	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	12,322	(12,322)	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าตราสารอนุพันธ์	210,206	(210,206)	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดจากการตีราคาสินทรัพย์	70,904	(742)	-	70,162
สินทรัพย์สิทธิการใช้	207,235	1,093	-	208,328
อื่นๆ	8,044	(682)	-	7,362
รวม	567,390	(247,127)	(8,096)	312,167
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	1,215,611	205,741	8,193	1,429,545

กลุ่มธุรกิจได้ใช้อัตราภาษีร้อยละ 20 ในการคำนวณภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

## 20 สินทรัพย์อื่นสุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
ดอกเบี้ยและเงินปันผลค้างรับ	171,995	159,905	137,829	127,865
รายได้อื่นค้างรับ	679,583	577,185	136,904	125,543
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้าและรายการจ่ายรอดตัดบัญชี	157,742	170,342	84,304	85,165
ภาษีมูลค่าเพิ่มที่จ่ายล่วงหน้าสำหรับลูกหนี้เข้าซื้อ*	101,576	98,439	101,576	98,439
ลูกหนี้อื่นสุทธิ*	6,188,113	5,933,749	6,122,453	6,888,682
ลูกหนี้จากการจำหน่ายหลักทรัพย์	-	4,984	-	4,984
เงินมัดจำ	92,160	77,443	134,388	125,740
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	-	36,240	-	-
ภาษีซื้อรอใบกำกับภาษี อื่นๆ*	235,620	186,213	202,187	142,716
	573,960	568,983	160,885	188,414
รวมสินทรัพย์อื่น	8,200,749	7,813,483	7,080,526	7,787,548

\* ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 รายการดังกล่าวแสดงด้วยยอดสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวนรวม 120.67 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566: จำนวนรวม 97.80 ล้านบาท)

## 21 เงินรับฝาก

### 21.1 จำแนกตามประเภทเงินรับฝาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
จ่ายเงินเมื่อทวงถาม	1,741,420	1,124,152	2,342,379	1,552,688
ออมทรัพย์	122,334,542	127,177,453	122,395,281	127,363,670
จ่ายเงินเมื่อสิ้นระยะเวลา	235,199,651	230,523,115	235,199,651	230,523,115
บัตรเงินฝาก	30,375	77,792	30,375	77,792
รวม	359,305,988	358,902,512	359,967,686	359,517,265

### 21.2 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของผู้ฝาก

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			31 ธันวาคม พ.ศ. 2566		
	ในประเทศ พันบาท	ต่างประเทศ พันบาท	รวม พันบาท	ในประเทศ พันบาท	ต่างประเทศ พันบาท	รวม พันบาท
เงินบาท	335,335,329	1,628,179	336,963,508	347,927,409	1,713,031	349,640,440
เงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	22,003,704	54,121	22,057,825	8,958,637	11,782	8,970,419
เงินสกุลอื่น	284,655	-	284,655	291,653	-	291,653
รวม	357,623,688	1,682,300	359,305,988	357,177,699	1,724,813	358,902,512



	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			31 ธันวาคม พ.ศ. 2566		
	ในประเทศ พันบาท	ต่างประเทศ พันบาท	รวม พันบาท	ในประเทศ พันบาท	ต่างประเทศ พันบาท	รวม พันบาท
เงินบาท	335,997,027	1,628,179	337,625,206	348,542,162	1,713,031	350,255,193
เงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	22,003,704	54,121	22,057,825	8,958,637	11,782	8,970,419
เงินสกุลอื่น	284,655	-	284,655	291,653	-	291,653
รวม	358,285,386	1,682,300	359,967,686	357,792,452	1,724,813	359,517,265

## 22 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (หนี้สิน)

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
	พันบาท	พันบาท
<b>ในประเทศ</b>		
ธนาคารแห่งประเทศไทยและกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ	2,626,300	2,637,690
ธนาคารพาณิชย์	8,439,332	11,203,398
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	3,062,713	2,009,657
สถาบันการเงินอื่น	3,271,104	5,473,171
	17,399,449	21,323,916
<b>ต่างประเทศ</b>		
เงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	-	1,711,165
รวม	17,399,449	23,035,081
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
	พันบาท	พันบาท
<b>ในประเทศ</b>		
ธนาคารแห่งประเทศไทยและกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ	2,626,300	2,637,690
ธนาคารพาณิชย์	6,369,332	11,203,398
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	3,062,713	2,009,657
สถาบันการเงินอื่น	3,745,194	6,569,559
	15,803,539	22,420,304
<b>ต่างประเทศ</b>		
เงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	-	1,711,165
รวม	15,803,539	24,131,469

## 23 หนังสือทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง	824,952	1,332,833	-	-
รวม	824,952	1,332,833	-	-

### สัดส่วนการทำธุรกรรมแบ่งตามประเภทสัญญา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
บุคคลภายนอก	100	100	-	-
รวม	100	100	-	-

หนังสือทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ได้แก่ หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงประเภท Autocallable ที่บริษัทได้ออกจำหน่ายซึ่งมีอายุไม่เกิน 270 วัน ปัจจัยอ้างอิงของหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงประเภท Autocallable ได้แก่ หลักทรัพย์อ้างอิงที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตลาดหลักทรัพย์ต่างประเทศ บริษัทจะชำระคืนเงินต้นเมื่อครบกำหนดอายุหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงประเภท Autocallable เว้นแต่ได้มีเหตุการณ์ไถ่ถอนหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงก่อนวันครบกำหนด การจ่ายผลตอบแทนขึ้นกับข้อตกลงตามสัญญา โดยบริษัทจะชำระด้วยเงินสด หรือส่งมอบหลักทรัพย์ซึ่งมิใช่หลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทหรือส่งมอบทั้งเงินสดและหลักทรัพย์

## 24 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย* ร้อยละ	ครบกำหนด*	งบการเงินรวม	
				31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ	บาท	2.30 - 2.75	พ.ศ. 2568	2,994,481	22,864,051
	ยูโร	-	-	-	2,091,504
	เยน	0.35 - 0.87	พ.ศ. 2568	8,284,936	23,206,987
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	บาท	3.50 - 4.30	พ.ศ. 2573 - พ.ศ. 2576	9,102,000	9,102,000
หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงที่ไม่ได้กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	บาท	1.68 - 2.63	พ.ศ. 2568	2,760,645	6,081,429
		และอ้างอิงกับราคาของหุ้น ราคาของกองทุนหรือดัชนี ของหุ้นที่จดทะเบียนในตลาด			
	ดอลลาร์สหรัฐ	4.42	พ.ศ. 2568	1,020	-
ตัวแลกเงิน	บาท	2.00 - 2.35	พ.ศ. 2568	4,206,575	5,554,008
รวม				27,349,657	68,899,979

\* สำหรับข้อมูลยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567



	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย* ร้อยละ	ครบกำหนด*	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ	บาท	2.30 - 2.75	พ.ศ. 2568	2,994,481	22,864,051
	ยูโร	-	-	-	2,091,504
	เยน	0.35 - 0.87	พ.ศ. 2568	8,284,936	23,206,987
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	บาท	3.50 - 4.30	พ.ศ. 2573 - พ.ศ. 2576	9,102,000	9,102,000
หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงที่ไม่ได้ กำหนดให้แสดงด้วย	บาท	1.68 - 2.25	พ.ศ. 2568	2,055,605	3,989,511
มูลค่ายุติธรรม		และอ้างอิงกับราคาของหุ้น ราคาของกองทุนหรือดัชนี ของหุ้นที่จดทะเบียนในตลาด			
	ดอลลาร์สหรัฐฯ	4.42	พ.ศ. 2568	1,020	-
ตัวแลกเปลี่ยน	บาท	2.00 - 2.35	พ.ศ. 2568	4,206,575	5,554,008
เงินกู้ยืม	บาท	-	เมื่อถึงกำหนด	400,000	70,000
รวม				27,044,617	66,878,061

\* สำหรับข้อมูลยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

## 25 ประมาณการหนี้สินอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของภาระผูกพันที่ จะให้สินเชื่อและสัญญาค้าประกันทางการเงิน	193,582	119,180	194,040	119,677
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	1,368,181	1,130,918	938,180	761,126
อื่นๆ	8,438	51,838	8,438	51,838
รวม	1,570,201	1,301,936	1,140,658	932,641

### ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

กลุ่มธุรกิจมีโครงการผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน ซึ่งจัดเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 มีดังนี้



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
ยอดยกมาของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	1,130,918	1,039,160	761,126	698,590
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	119,944	104,663	87,874	75,407
ต้นทุนดอกเบี้ย	34,751	18,925	24,060	12,993
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
การวัดมูลค่าใหม่:				
ผล (กำไร) ขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	-	9,940	-	7,985
ผล (กำไร) ขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติฐานทางการเงิน	132,203	(88,187)	93,028	(52,720)
ผล (กำไร) ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	8,957	65,292	(6,281)	36,317
อื่นๆ:				
โอนย้ายภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานจากบริษัทย่อย	-	-	1,172	(8)
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(58,592)	(18,875)	(22,799)	(17,438)
ยอดยกไปของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	1,368,181	1,130,918	938,180	761,126

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันภายใต้โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
ข้อสมมติฐานทางการเงิน				
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.99 - 4.43	ร้อยละ 2.44 - 4.43	ร้อยละ 1.99 - 3.54	ร้อยละ 2.44 - 4.43
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	ร้อยละ 3.5 - 11.0	ร้อยละ 3.5 - 11.0	ร้อยละ 4.5 - 7.0	ร้อยละ 4.5 - 7.0
อัตราการลาออกของพนักงาน	ร้อยละ 0.0 - 30.0	ร้อยละ 0.0 - 30.0	ร้อยละ 0.0 - 17.0	ร้อยละ 0.0 - 17.0
เกษียณอายุ	55 ปี และ 60 ปี	55 ปี และ 60 ปี	55 ปี และ 60 ปี	55 ปี และ 60 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการคำนวณ

	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
อัตราคิดลด ลดลงร้อยละ 1	145,975	111,681	101,769	78,583
อัตราคิดลด เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(125,179)	(96,221)	(87,364)	(67,695)
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน ลดลงร้อยละ 1	(123,640)	(95,914)	(86,158)	(67,402)
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	140,949	109,011	98,097	76,605
อัตราการลาออกของพนักงาน ลดลงร้อยละ 20	91,940	69,695	67,907	52,510
อัตราการลาออกของพนักงาน เพิ่มขึ้น ร้อยละ 20	(78,388)	(59,379)	(57,846)	(44,611)



การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานในการคำนวณหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

#### ระยะเวลาการจ่ายชำระผลประโยชน์ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
ระยะเวลาการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณ (ปี)	12 - 25	12 - 25	16	16
การวิเคราะห์ระยะเวลาดำเนินการกำหนด				
ของการจ่ายชำระผลประโยชน์				
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	28,564	59,747	24,964	23,954
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระระหว่าง 1 - 2 ปี	146,642	112,441	93,847	87,474
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระระหว่าง 2 - 5 ปี	272,660	217,120	167,839	144,071
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระ 5 ปีขึ้นไป	4,278,012	4,024,458	2,924,671	2,814,259

#### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของภาระผูกพันที่จะให้สินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	117,952	1,228	-	119,180
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดตั้ง	2,418	(2,418)	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(19,003)	40,177	-	21,174
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	97,334	4	-	97,338
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(39,977)	(4,133)	-	(44,110)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	158,724	34,858	-	193,582

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566  
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น  
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า  
ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่  
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา  
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

งบการเงินรวม				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				
สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต พันบาท	รวม พันบาท	
111,984	709	-	112,693	
(100)	100	-	-	
(37,389)	616	-	(36,773)	
105,860	22	-	105,882	
(62,403)	(219)	-	(62,622)	
117,952	1,228	-	119,180	

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567  
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น  
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า  
ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่  
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา  
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต พันบาท	รวม พันบาท	
118,449	1,228	-	119,677	
2,418	(2,418)	-	-	
(19,042)	40,177	-	21,135	
97,334	4	-	97,338	
(39,977)	(4,133)	-	(44,110)	
159,182	34,858	-	194,040	

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566  
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น  
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า  
ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่  
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา  
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				
สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต พันบาท	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต พันบาท	รวม พันบาท	
112,494	709	-	113,203	
(100)	100	-	-	
(37,402)	616	-	(36,786)	
105,860	22	-	105,882	
(62,403)	(219)	-	(62,622)	
118,449	1,228	-	119,677	



## 26 เจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้อื่นธุรกรรมโอนเงิน  
เจ้าหนี้มาร์จิ้น  
เจ้าหนี้ค่าเบี้ยประกันรอนำส่ง  
เจ้าหนี้ดีลเลอร์ค้ำจ่าย  
บัญชีระหว่างโอนสำหรับธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์  
อื่นๆ  
รวม

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
2,034,776	3,698,115	2,034,776	3,698,115
1,178,611	2,020,835	1,178,611	2,020,835
180,063	168,195	180,063	168,195
533,049	420,183	533,049	420,183
427,287	42,577	427,287	42,577
478,983	661,027	324,317	530,029
4,832,769	7,010,932	4,678,103	6,879,934

## 27 หักสินอื่น

ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย  
ค่าธรรมเนียมสินเชื่อบริษัท  
รายได้อื่นรับล่วงหน้า  
เงินมัดจำและเงินประกัน  
เจ้าหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม  
อื่นๆ  
รวมหนี้สินอื่น

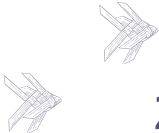
งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
3,387,758	3,431,199	2,333,977	2,479,238
31,656	29,017	31,656	29,017
802,639	941,012	846,592	990,527
208,820	185,121	206,912	183,013
237,992	239,154	218,920	219,172
284,639	461,914	241,727	415,022
4,953,504	5,287,417	3,879,784	4,315,989

28 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

กลุ่มธุรกิจได้มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท โดยผ่านการอนุมัติจากการประชุมผู้ถือหุ้น กลุ่มธุรกิจไม่ได้นำต้นพันสำหรับมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าที่แท้จริงของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวในการเงินนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิ	จัดสรรให้แก่	วันที่ออก	วันกำหนดการใช้สิทธิ	จำนวนคงเหลือหน่วย	ใช้สิทธิหน่วย	อัตราการใช้สิทธิ			ราคาในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ			จำนวนคงเหลือหน่วย	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
						ชื่อหุ้นสามัญต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย	หุ้นสามัญออกเพิ่มระหว่างปี	หุ้น	หุ้นสามัญ	บาท	บาท		
KKP W-5	ผู้ถือหุ้นเดิม	18 พฤษภาคม พ.ศ. 2566	17 มีนาคม พ.ศ. 2567	70,546,511	(9,371)	1	9,371	-	70	655,970	(70,537,140)	-	
KKP W-6	ผู้ถือหุ้นเดิม	18 พฤษภาคม พ.ศ. 2566	17 มีนาคม พ.ศ. 2569	70,546,511	-	1	-	-	70	-	-	70,546,511	
	รวม			141,093,022	(9,371)		9,371			655,970	(70,537,140)	70,546,511	

ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของธนาคารเมื่อวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2566 ได้มีมติอนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของธนาคาร ครั้งที่ 5 (KKP W-5) จำนวนไม่เกิน 70,562,592 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 10 เดือน นับจากวันที่ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งแรก และมีอัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ที่ราคาใช้สิทธิ 70 บาทต่อหุ้น และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของธนาคาร ครั้งที่ 6 (KKP W-6) จำนวนไม่เกิน 70,562,592 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 2 ปี 10 เดือน นับจากวันที่ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งแรก และมีอัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ที่ราคาใช้สิทธิ 70 บาทต่อหุ้น





## 29 กู้เงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญ (KKP-W5) ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของธนาคารจำนวน 9,371 หน่วย คิดเป็นมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น 93,710 บาท ซึ่งทำให้หุ้นที่ออกและชำระแล้ว จากเดิมจำนวน 8,467,511,090 บาท เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 8,467,604,800 บาท ธนาคารได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 18 มีนาคม พ.ศ. 2567

## 30 หุ้นกู้ซื้อคืน

เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 9/2567 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินของธนาคาร โดยจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 22,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 2.60 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของธนาคาร ภายใต้วงเงินไม่เกิน 950 ล้านบาท โดยวิธีการซื้อด้วยวิธีจับคู่อัตโนมัติผ่านระบบซื้อขายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในช่วงระหว่างวันที่ 28 สิงหาคม พ.ศ. 2567 ถึงวันที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567

ต่อมาเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 11/2567 ได้มีมติอนุมัติขยายระยะเวลาโครงการซื้อหุ้นคืนเป็นกำหนดระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 28 สิงหาคม พ.ศ. 2567 ถึงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ธนาคารได้ซื้อหุ้นซื้อคืนภายใต้โครงการดังกล่าวเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 15,999,800 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.89 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด มูลค่ารวมทั้งสิ้น 791 ล้านบาท แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงิน พร้อมกันนี้ได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นสำรองหุ้นซื้อคืนในจำนวนเดียวกัน

## 31 กู้ยืมตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ธนาคารซึ่งเป็นบริษัทมหาชนต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ธนาคารมีทุนสำรองตามกฎหมายรวมทั้งสิ้น 1,048 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2566: 1,048 ล้านบาท)

## 32 เงินกองทุนที่ต้องดำรงไว้ตามกฎหมาย

ตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลเงินกองทุนตามแนวทาง Basel III ของธนาคารแห่งประเทศไทย ได้กำหนดการดำรงเงินกองทุนขั้นต่ำต่อสินทรัพย์เสี่ยงของธนาคาร ดังนี้

	อัตราส่วน เงินกองทุนขั้นต่ำ (ร้อยละ)	อัตราส่วน เงินกองทุนส่วนเพิ่ม (ร้อยละ)	อัตราส่วน เงินกองทุนขั้นต่ำและ เงินกองทุนส่วนเพิ่ม (ร้อยละ)
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	4.50	2.50	7.00
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1	6.00	2.50	8.50
อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้น	8.50	2.50	11.00

ดังนั้น ธนาคารจึงจัดให้มีกระบวนการประเมินความเสี่ยงของเงินกองทุนภายในให้สอดคล้องกับกระบวนการกำกับดูแลของกิจการแห่งประเทศไทยและมีการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าความต้องการเงินกองทุนของกิจการทั้งในปัจจุบันและอนาคตสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกิจการ



กลุ่มธุรกิจและธนาคารดำรงเงินกองทุนทั้งสิ้นตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 เงินกองทุนทั้งสิ้นจำแนกได้ดังนี้

	กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคาร		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
เงินกองทุนชั้นที่ 1				
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	7,676,640	8,467,511	7,676,640	8,467,511
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	9,356,796	9,356,233	9,356,796	9,356,233
เงินสำรองตามกฎหมาย	1,047,876	1,047,876	1,047,876	1,047,876
กำไรสะสมที่คงเหลือจากการจัดสรร	41,182,659	39,737,668	35,866,730	34,507,234
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นและสำรองอื่นๆ	2,267,224	1,959,781	517,419	273,054
รายการหักจากเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	(6,761,793)	(6,521,773)	(6,142,940)	(5,997,018)
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1	54,769,402	54,047,296	48,322,521	47,654,890
เงินกองทุนชั้นที่ 2				
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	9,102,000	9,102,000	9,102,000	9,102,000
สำรองสำหรับสินทรัพย์จัดชั้นปกติ	4,064,300	4,321,641	3,928,053	4,190,186
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 2	13,166,300	13,423,641	13,030,053	13,292,186
รวมเงินกองทุนตามกฎหมาย	67,935,702	67,470,937	61,352,574	60,947,076

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 อัตราส่วนการดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงคำนวณตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย เป็นดังนี้

	อัตราส่วนเงินกองทุน			
	กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคาร	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ร้อยละ
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นต่อสินทรัพย์เสี่ยง	13.98	13.30	13.07	12.30
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยง	13.98	13.30	13.07	12.30
เงินกองทุนทั้งสิ้นต่อสินทรัพย์เสี่ยง	17.35	16.61	16.59	15.73
	กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคาร	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
เงินกองทุนทั้งสิ้นหลังหักเงินกองทุนส่วนเพิ่ม เพื่อรองรับการให้สินเชื่อแก่กลุ่มลูกค้ารายใหญ่	67,935,702	67,470,937	61,352,574	60,947,076
อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้นหลังหักเงินกองทุน ส่วนเพิ่มต่อสินทรัพย์เสี่ยง	17.35	16.61	16.59	15.73



การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานกองทุนตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานกองทุนสำหรับธนาคารพาณิชย์

ช่องทางที่เปิดเผยข้อมูล : <https://ir.kkpfng.com/th/updates/pillar-disclosure>  
วันที่ที่เปิดเผยข้อมูล : ภายในเดือนเมษายน พ.ศ. 2568  
ข้อมูล ณ วันที่ : 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

นอกจากนี้ ธนาคารได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนส. 2/2561 โดยเปิดเผยตามช่องทางและวันที่ดังกล่าวข้างต้น

### 33 เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 1.75 บาท เมื่อวันที่ 22 กันยายน พ.ศ. 2565 จำนวนเงินทั้งสิ้น 1,481,791,253 บาท ดังนั้นจึงกำหนดจ่ายเงินปันผลที่เหลือในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 18 พฤษภาคม พ.ศ. 2566 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,270,071,973 บาท

เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 9/2566 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1.25 บาท โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 21 กันยายน พ.ศ. 2566 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,058,423,224 บาท

เมื่อวันที่ 19 เมษายน พ.ศ. 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2567 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี พ.ศ. 2566 ในอัตราหุ้นละ 3.00 บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 1.25 บาท เมื่อวันที่ 21 กันยายน พ.ศ. 2566 จำนวนเงินทั้งสิ้น 1,058,423,224 บาท ดังนั้นจึงกำหนดจ่ายเงินปันผลที่เหลือในอัตราหุ้นละ 1.75 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 16 พฤษภาคม พ.ศ. 2567 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,481,808,527 บาท

เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 9/2567 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1.25 บาท โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2567 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,058,385,975 บาท

### 34 สินทรัพย์ที่มีภาระผูกพันและข้อจำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มธุรกิจและกิจการมีเงินลงทุนในหลักทรัพย์รัฐบาลที่นำไปค้ำประกันการทำธุรกรรมการขายโดยมีสัญญาซื้อคืน หลักทรัพย์ดังกล่าวมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 4,242.60 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2566: 3,824.63 ล้านบาท)

### 35 เงินรับล่วงหน้าจากรูกรวมอสังหาริมทรัพย์

ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนช. 2/2562 ลงวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เรื่อง หลักเกณฑ์การประกอบธุรกิจบริการโอนเงินด้วยวิธีการอิเล็กทรอนิกส์ กำหนดให้ธนาคารเปิดเผยเงินรับล่วงหน้าจากรูกรวมอสังหาริมทรัพย์ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ธนาคารไม่มีเงินรับล่วงหน้าจากรูกรวมอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าว (31 ธันวาคม พ.ศ. 2566: ไม่มี)

## 36 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
อาวัลตัวเงิน	1,339,257	373,615	1,339,257	373,615
ภาระผูกพันอื่น				
วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้ายังไม่ได้ถอน	14,831,673	19,306,606	15,485,973	19,806,606
การค้าประกันอื่นๆ	13,336,703	13,971,435	13,342,003	13,971,435
รวม	29,507,633	33,651,656	30,167,233	34,151,656

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มธุรกิจมีภาระผูกพัน เนื่องจากได้เข้าทำสัญญาติดตั้งและพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์และสัญญาการก่อสร้างอาคารสำนักงาน โดยมีมูลค่าคงเหลือ ที่จะต้องจ่ายภายใต้สัญญาดังกล่าวอีกเป็นจำนวนเงินประมาณ 57.57 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2566: 43.34 ล้านบาท)

## 37 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 คำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันหุ้น	พ.ศ. 2566 พันหุ้น	พ.ศ. 2567 บาท	พ.ศ. 2566 บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	5,030,748	5,443,403	842,623	846,751	5.97	6.43
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันหุ้น	พ.ศ. 2566 พันหุ้น	พ.ศ. 2567 บาท	พ.ศ. 2566 บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	4,363,221	4,943,894	842,623	846,751	5.18	5.84

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ธนาคารไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด เนื่องจากราคาใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ มีราคาสูงกว่าราคาตลาดถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญในระหว่างปี



## 38 ข้อมูลเกี่ยวกับคุณภาพของสินทรัพย์

### 38.1 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

กลุ่มธุรกิจมีเงินลงทุนกับบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 ดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
ประเภทของเงินลงทุน	จำนวนราย	ราคาทุน ล้านบาท	ราคาตลาด ล้านบาท	ค่าเพื่อการลดราคา ล้านบาท
บริษัทที่มีปัญหาผิदनชำระดอกเบี้ย				
บริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายถูกเพิกถอนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย				
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ	1	0.04	-	0.04
หุ้นสามัญ	1	5.42	5.92	-
	2	5.46	5.92	0.04
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				
ประเภทของเงินลงทุน	จำนวนราย	ราคาทุน ล้านบาท	ราคาตลาด ล้านบาท	ค่าเพื่อการลดราคา ล้านบาท
บริษัทที่มีปัญหาผิदनชำระดอกเบี้ย				
บริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายถูกเพิกถอนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย				
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ	1	0.04	-	0.04
หุ้นสามัญ	1	5.42	7.85	-
	2	5.46	7.85	0.04

### 38.2 เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ

กลุ่มธุรกิจมีเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับกับบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

งบการเงินรวม			
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
จำนวนราย	มูลหนี้ พันบาท	หลักประกัน พันบาท	ค่าเพื่อผลขาดทุน ด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น พันบาท
บริษัทที่มีปัญหาในการชำระหนี้หรือผิदनชำระหนี้	694	9,742,426	7,619,448
	694	9,742,426	7,619,448
			3,984,264
งบการเงินรวม			
31 ธันวาคม พ.ศ. 2566			
จำนวนราย	มูลหนี้ พันบาท	หลักประกัน พันบาท	ค่าเพื่อผลขาดทุน ด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น พันบาท
บริษัทที่มีปัญหาในการชำระหนี้หรือผิदनชำระหนี้	594	7,246,901	8,554,082
	594	7,246,901	8,554,082
			2,774,898

บริษัทที่มีปัญหาในการชำระหนี้หรือผิดนัดชำระหนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
จำนวนราย	มูลหนี้ พันบาท	หลักประกัน พันบาท	ค่าเพื่อผลขาดทุน ด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น พันบาท
673	9,311,844	6,594,923	3,910,562
673	9,311,844	6,594,923	3,910,562

บริษัทที่มีปัญหาในการชำระหนี้หรือผิดนัดชำระหนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
31 ธันวาคม พ.ศ. 2566			
จำนวนราย	มูลหนี้ พันบาท	หลักประกัน พันบาท	ค่าเพื่อผลขาดทุน ด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น พันบาท
572	6,703,054	7,129,023	2,735,021
572	6,703,054	7,129,023	2,735,021

## 39 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับธนาคารหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมธนาคาร ถูกควบคุมโดยธนาคาร ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับธนาคาร รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับธนาคาร ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานของธนาคาร ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับธนาคารแต่ละรายการ ธนาคารคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส. 6/2553 เรื่อง หลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่ม ลงวันที่ 18 มิถุนายน พ.ศ. 2553 กำหนดให้ธนาคารต้องเปิดเผยนโยบายการทำธุรกรรมภายในกลุ่มธุรกิจการเงิน และนโยบายบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการทำธุรกรรมภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงินโดยธนาคารมีนโยบายที่สำคัญดังนี้

### นโยบายการทำธุรกรรมภายในกลุ่มธุรกิจการเงิน

การทำธุรกรรมภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงินต้องมีเงื่อนไขหรือข้อกำหนดรวมทั้งการคิดอัตราดอกเบี้ยหรือค่าบริการเช่นเดียวกับการธุรกรรมกับลูกค้าทั่วไปที่มีความเสี่ยงระดับเดียวกัน

### นโยบายการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการทำธุรกรรมในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

เพื่อให้สอดคล้องกับการบริหารงานและการกำกับแบบรวมกลุ่ม คณะกรรมการธนาคารจึงกำหนดให้คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงของธนาคารทำหน้าที่สนับสนุนทั้งการนำนโยบายไปใช้งาน รวมถึงควบคุม ติดตาม และดูแลตรวจสอบให้หน่วยงานทั้งด้านธุรกิจและด้านสนับสนุนมีการปฏิบัติตามนโยบาย นอกจากนี้คณะกรรมการธนาคารจะต้องได้รับทราบถึงความเสี่ยงสำคัญของกลุ่มธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ



นอกจากนั้น คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงของแต่ละบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน มีหน้าที่ประเมินความเสี่ยงภายใต้ นโยบายที่กำหนด และรายงานต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงของธนาคารอย่างสม่ำเสมอ หรือรายงานทันทีในกรณีที่ มีการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยเสี่ยงสำคัญหรือเกิดเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

## 39.1 รายได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
<b>รายได้ดอกเบี้ย และเงินปันผล</b>				
บริษัทย่อย				
บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	-	-	844	949
บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	-	-	2	22
บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด	-	-	131	131
	-	-	977	1,102
<b>รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ</b>				
บริษัทย่อย				
บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	-	-	34	56
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เกียรตินาคินภัทร จำกัด	-	-	12	20
กองทุนรวมเอเชียรีคอปเวอร์ 2	-	-	1	1
กองทุนรวมเอเชียรีคอปเวอร์ 3	-	-	2	2
กองทุนรวมไทยรีสตรัคเจอร์	-	-	5	5
กองทุนรวมบางกอก แคปปิตอล	-	-	5	5
กองทุนรวมแอมม่า แคปปิตอล	-	-	6	6
กรรมการและผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องที่มีอำนาจ				
ควบคุมหรือสามารถใช้สิทธิพล อย่างเป็นสาระสำคัญ	6	10	-	-
	6	10	65	95
<b>รายได้จากการดำเนินงาน</b>				
บริษัทย่อย				
บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	-	-	6	5
บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	-	-	113	24
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เกียรตินาคินภัทร จำกัด	-	-	13	10
บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพีไคม์ จำกัด	-	-	57	17
บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด	-	-	2	2
กองทุนรวมไทยรีสตรัคเจอร์	-	-	1	-
กองทุนรวมบางกอก แคปปิตอล	-	-	2	1
	-	-	194	59



## 39.2 ค่าใช้จ่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
ดอกเบี้ยและส่วนลดจ่าย				
บริษัทย่อย				
บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	-	-	1	3
บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	-	-	99	117
บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพีไคม์ จำกัด	-	-	18	2
บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด	-	-	22	25
กรรมการและผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องที่มีอำนาจควบคุมหรือสามารถใช้อิทธิพล อย่างเป็นทางการและเป็นสาระสำคัญ	40	81	40	81
	40	81	180	228
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น				
บริษัทย่อย				
บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	-	-	218	350
บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพีไคม์ จำกัด	-	-	15	-
บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด	-	-	307	310
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	13	4	13
	4	13	544	673



### 39.3 ยอดค้างชำระ

#### เงินให้กู้ยืมแก่สถาบันการเงิน/ เงินให้สินเชื่อ

##### บริษัทย่อย

บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	-	-	500	-
บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี ไดม์ จำกัด	-	-	35	1
บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด	-	-	2,026	2,315
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(1)	(1)
กรรมการและผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องที่มีอำนาจ				
ควบคุมหรือสามารถใช้อิทธิพล อย่างเป็นสาระสำคัญ	2,902	1,662	2,902	1,662
	2,902	1,662	5,462	3,977

#### ดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ

##### บริษัทย่อย

บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	-	-	(2)	(2)
บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด	-	-	(1)	-
กรรมการและผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องที่มีอำนาจ				
ควบคุมหรือสามารถใช้อิทธิพล อย่างเป็นสาระสำคัญ	1	1	1	1
	1	1	(2)	(1)

#### ลูกหนี้อื่น

##### บริษัทย่อย

บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	-	-	3	3
บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	-	-	158	145
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เกียรตินาคินภัทร จำกัด	-	-	3	4
บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี ไดม์ จำกัด	-	-	1	1
บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด	-	-	1	1
กองทุนรวมเอเซียริคอฟเวอร์ 1	-	-	-	100
กองทุนรวมเอเซียริคอฟเวอร์ 2	-	-	-	727
กองทุนรวมบางกอก แคปปิตอล	-	-	-	38
กองทุนรวมแถมม่า แคปปิตอล	-	-	-	150
	-	-	166	1,169

#### สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์

##### บริษัทย่อย

บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	-	-	1	6
บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี ไดม์ จำกัด	-	-	1	-
	-	-	2	6

#### สินทรัพย์อื่น

##### บริษัทย่อย

บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	-	-	75	85
บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด	-	-	723	847
	-	-	798	932

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ล้านบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ล้านบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ล้านบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ล้านบาท
เงินให้กู้ยืมแก่สถาบันการเงิน/ เงินให้สินเชื่อ				
บริษัทย่อย				
บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	-	-	500	-
บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี ไดม์ จำกัด	-	-	35	1
บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด	-	-	2,026	2,315
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(1)	(1)
กรรมการและผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องที่มีอำนาจ				
ควบคุมหรือสามารถใช้อิทธิพล อย่างเป็นสาระสำคัญ	2,902	1,662	2,902	1,662
	2,902	1,662	5,462	3,977
ดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ				
บริษัทย่อย				
บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	-	-	(2)	(2)
บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด	-	-	(1)	-
กรรมการและผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องที่มีอำนาจ				
ควบคุมหรือสามารถใช้อิทธิพล อย่างเป็นสาระสำคัญ	1	1	1	1
	1	1	(2)	(1)
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย				
บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	-	-	3	3
บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	-	-	158	145
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เกียรตินาคินภัทร จำกัด	-	-	3	4
บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี ไดม์ จำกัด	-	-	1	1
บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด	-	-	1	1
กองทุนรวมเอเซียริคอฟเวอร์ 1	-	-	-	100
กองทุนรวมเอเซียริคอฟเวอร์ 2	-	-	-	727
กองทุนรวมบางกอก แคปปิตอล	-	-	-	38
กองทุนรวมแถมม่า แคปปิตอล	-	-	-	150
	-	-	166	1,169
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์				
บริษัทย่อย				
บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	-	-	1	6
บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี ไดม์ จำกัด	-	-	1	-
	-	-	2	6
สินทรัพย์อื่น				
บริษัทย่อย				
บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	-	-	75	85
บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด	-	-	723	847
	-	-	798	932

## เงินรับฝาก

### บริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ล้านบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ล้านบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ล้านบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ล้านบาท
บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	-	-	15	15
บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	-	-	170	428
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เกียรตินาคินภัทร จำกัด	-	-	73	25
บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี ไดม์ จำกัด	-	-	234	144
กองทุนรวมบางกอก แคปปิตอล	-	-	441	126
กองทุนรวมเกมม่า แคปปิตอล	-	-	146	288
บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด	-	-	61	186
กรรมการและผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องที่มีอำนาจ ควบคุมหรือสามารถใช้อิทธิพล อย่างเป็นสาระสำคัญ	1,091	5,596	1,091	5,596
	1,091	5,596	2,231	6,808

## ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

### บริษัทย่อย

บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	-	-	400	70
บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	-	-	-	500
กรรมการและผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องที่มีอำนาจ ควบคุมหรือสามารถใช้อิทธิพล อย่างเป็นสาระสำคัญ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16	13	16	13
	16	13	416	583

## ดอกเบี้ยค้างจ่าย

กรรมการและผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องที่มีอำนาจ ควบคุมหรือสามารถใช้อิทธิพล อย่างเป็นสาระสำคัญ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	16	3	16
	3	16	3	16

## หนี้สินตราสารอนุพันธ์

### บริษัทย่อย

บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	-	-	-	4
	-	-	-	4

## หนี้สินอื่น

### บริษัทย่อย

บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	-	-	175	359
บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี ไดม์ จำกัด	-	-	22	1
บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด	-	-	703	814
	-	-	900	1,174

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจตลาดทุนได้นำหุ้นสามัญของบริษัทแห่งหนึ่งที่ถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ใช้วางแผนระยะสั้นโดยเงินลงทุนดังกล่าวถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เงินลงทุนมีมูลค่าเท่ากับ 383 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2566: 383 ล้านบาท)

เงินลงทุนที่วางแผนระยะสั้น คือ หลักทรัพย์ที่บริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจตลาดทุนอนุญาตให้บริษัทที่ลงทุนนำไปวางกับธนาคารเพื่อใช้เป็นหลักประกันในธุรกรรมกู้ยืมเงิน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ธนาคารไม่มีการขายทรัพย์สินให้กรรมการของธนาคาร (31 ธันวาคม พ.ศ. 2566: 2 ล้านบาท)



## 39.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้กรรมการและผู้บริหารสำคัญ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	395,280	409,992	287,866	299,256
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	15,381	13,039	7,935	5,953
ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	2,657	1,363	1,228	665
รวม	413,318	424,394	297,029	305,874

## 40 ผลประโยชน์อื่นที่จ่ายแก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ

กลุ่มธุรกิจไม่มีการจ่ายผลประโยชน์อื่นแก่กรรมการและผู้บริหารนอกเหนือจากผลประโยชน์ที่พึงจ่ายตามปกติ ซึ่งได้แก่บำเหน็จกรรมการเงินเดือน และโบนัส (ถ้ามี) ของผู้บริหาร รวมถึงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

## 41 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

เมื่อวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2566 ได้มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของธนาคารจำนวนไม่เกิน 60,000,000 หน่วย ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือพนักงานของธนาคารและบริษัทย่อย ("ใบสำคัญแสดงสิทธิ KKP ESOP Warrants") โดยไม่คิดมูลค่า ทั้งนี้ใบสำคัญแสดงสิทธิ KKP ESOP Warrants มีอายุ 4 ปี นับจากวันที่ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ และมีอัตราการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ที่ราคาการใช้สิทธิ 72 บาทต่อหุ้น ธนาคารได้ให้สิทธิดังกล่าวแก่กรรมการและพนักงานของธนาคารและบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2566 และ 1 เมษายน พ.ศ. 2567 โดยมีระยะเวลาและสัดส่วนการใช้สิทธิ ดังนี้

การใช้สิทธิครั้งที่ 1 : 30 มิถุนายน พ.ศ. 2568 (ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 30 ของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรรทั้งหมด)  
การใช้สิทธิครั้งที่ 2 : 30 มิถุนายน พ.ศ. 2569 (ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 60 ของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรรทั้งหมด)  
การใช้สิทธิครั้งที่ 3 : 30 มิถุนายน พ.ศ. 2570 (ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 100 ของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรรทั้งหมด)

ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ KKP ESOP Warrants ไม่ใช้สิทธิในแต่ละครั้ง หรือใช้สิทธิไม่ครบตามจำนวนที่สามารถใช้สิทธิได้ สามารถนำสิทธิดังกล่าวไปรวมใช้สิทธิในครั้งถัดๆ ไปได้ จนสิ้นสุดระยะเวลาการใช้สิทธิ

## การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิโครงการ KKP ESOP Warrants ถูกคำนวณโดยแบบจำลอง Binomial model และ Black-Scholes Valuation model

ข้อมูลเกี่ยวกับวิธีการวัดมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิโครงการ KKP ESOP Warrants แสดงได้ดังนี้

	วันที่ให้สิทธิ	
	1 เมษายน พ.ศ. 2567	1 กรกฎาคม พ.ศ. 2566
มูลค่ายุติธรรมถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของสิทธิการซื้อหุ้น (บาท)	1.6000	3.0285
ราคาหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิ (บาท)	52.75	59.75
ราคาใช้สิทธิ (บาท)	72.00	72.00
ความผันผวนของหุ้นที่คาดหวัง (ร้อยละ)	21.31	20.00
เงินปันผลที่คาดหวัง (ร้อยละ)	5.00	5.00
อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง (ร้อยละ)	2.17	2.04
วันหมดอายุการใช้สิทธิ	30 มิถุนายน พ.ศ. 2570	

ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 มีจำนวน 39 ล้านบาทสำหรับการเงินรวม และ จำนวน 21 ล้านบาทสำหรับการเงินเฉพาะกิจการ (พ.ศ. 2566: 20 ล้านบาท และ 11 ล้านบาท ตามลำดับ)

การเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ของจำนวนหน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิของโครงการ KKP ESOP Warrants ที่ออกและจัดสรรแล้วมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567 จำนวนสิทธิ	พ.ศ. 2566 จำนวนสิทธิ
ณ วันที่ 1 มกราคม	58,082,200	-
สิทธิซื้อหุ้นที่มีการให้สิทธิ	1,098,500	59,174,200
สิทธิซื้อหุ้นที่ถูกริบ	(4,610,350)	(1,092,000)
สิทธิซื้อหุ้นที่มีการใช้สิทธิ	-	-
สิทธิซื้อหุ้นที่หมดอายุ	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	54,570,350	58,082,200

การเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ของจำนวนหน่วยจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ของโครงการ KKP ESOP Warrants มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	20,170	-
เพิ่มขึ้น	38,982	20,170
ใช้สิทธิระหว่างปี	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	59,152	20,170



## 42 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มธุรกิจได้เปิดเผยข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน ตามเกณฑ์ที่เสนอให้แก่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของธนาคาร เพื่อใช้ในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดังกล่าว โดยธนาคารกำหนดส่วนงานที่รายงานตามโครงสร้างองค์กรใหม่ของกลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร และตามลักษณะการดำเนินธุรกิจที่แตกต่างกันในสาระสำคัญ ตามส่วนงานดำเนินงานซึ่งได้แก่ ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ธุรกิจตลาดทุน และส่วนงานบริหารหนี้ของธุรกิจธนาคารพาณิชย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ประกอบด้วย ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ทั้งหมดซึ่งรวมถึงบริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด แต่ไม่รวมส่วนงานบริหารหนี้
- ธุรกิจตลาดทุน ประกอบด้วย บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เกียรตินาคินภัทร จำกัด และ บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี โดม จำกัด
- ส่วนงานบริหารหนี้

การประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานมีการวัดค่าที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย โดยมีการปรับบางประการให้สอดคล้องกับเกณฑ์หรือแนวปฏิบัติในการจัดทำบัญชีเพื่อการจัดการภายในของส่วนงานดำเนินงาน โดยข้อมูลทางการเงินจำแนกตามแต่ละส่วนงานดังกล่าวจะเป็นจำนวนเงินหลังการปันส่วนค่าใช้จ่ายส่วนกลางและรายได้ระหว่างส่วนงาน ซึ่งการทำธุรกรรมระหว่างส่วนงานรายได้ระหว่างส่วนงานถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

### 42.1 ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานจำแนกตามธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ธุรกิจตลาดทุน และส่วนงานบริหารหนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และพ.ศ. 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
	ธุรกิจธนาคาร พาณิชย์ ล้านบาท	ธุรกิจตลาดทุน ล้านบาท	บริหารหนี้ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
รายได้จากลูกค้าภายนอก				
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	19,502	261	85	19,848
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	1,966	3,427	3	5,396
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	312	1,239	7	1,558
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	21,780	4,927	95	26,802
รายได้ระหว่างส่วนงาน	1,137	356	-	1,493
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	577	191	19	787
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	12,305	3,184	240	15,729
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่นๆ	12,882	3,375	259	16,516
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต (กลับรายการ)	4,359	-	(385)	3,974
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	4,539	1,552	221	6,312
ภาษีเงินได้	925	339	-	1,264
กำไรสุทธิ	3,614	1,213	221	5,048



งบการเงินรวม				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				
	ธุรกิจธนาคาร พาณิชย์ ล้านบาท	ธุรกิจตลาดทุน ล้านบาท	บริหารหนี้ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
รายได้จากลูกค้าภายนอก				
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	21,486	138	670	22,294
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	2,432	3,041	3	5,476
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	(419)	1,413	(1)	993
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	23,499	4,592	672	28,763
รายได้ระหว่างส่วนงาน	1,223	473	-	1,696
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	637	162	17	816
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	12,021	3,045	12	15,078
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่นๆ	12,658	3,207	29	15,894
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต (กลับรายการ)	6,015	-	67	6,082
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	4,826	1,385	576	6,787
ภาษีเงินได้	1,024	307	-	1,331
กำไรสุทธิ	3,802	1,078	576	5,456

รายได้จำแนกตามจังหวัดเวลาการรับรู้รายได้ แบ่งตามประเภทธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ธุรกิจตลาดทุน และส่วนงานบริหารหนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 มีดังนี้

งบการเงินรวม				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
	ธุรกิจธนาคาร พาณิชย์ ล้านบาท	ธุรกิจตลาดทุน ล้านบาท	บริหารหนี้ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	1,741	2,326	6	4,073
ตลอดช่วงเวลาที่ยังปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)	364	1,900	-	2,264

งบการเงินรวม				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				
	ธุรกิจธนาคาร พาณิชย์ ล้านบาท	ธุรกิจตลาดทุน ล้านบาท	บริหารหนี้ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	2,227	2,286	-	4,513
ตลอดช่วงเวลาที่ยังปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)	351	1,517	-	1,868

สินทรัพย์รวมจำแนกตามธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ธุรกิจตลาดทุน และส่วนงานบริหารหนี้

	ธุรกิจธนาคาร พาณิชย์ ล้านบาท	ธุรกิจตลาดทุน ล้านบาท	บริหารหนี้ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	474,309	21,804	2,316	498,429
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	521,965	21,174	2,188	545,327



## 42.2 กระบยอดรายการข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

กระบยอดระหว่างผลรวมของรายได้ทุกส่วนงานที่รายงานกับรายได้รวมและกระบยอดระหว่างผลรวมของกำไรของทุกส่วนงานและกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พ.ศ. 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2566 ล้านบาท
รายได้		
ผลรวมของรายได้ของทุกส่วนงานที่รายงาน	28,295	30,459
รายการตัดบัญชีรายได้ระหว่างส่วนงาน	(1,493)	(1,696)
รายได้รวม	26,802	28,763
กำไร		
ผลรวมของกำไรของทุกส่วนงานที่รายงาน	6,312	6,787
รายการตัดบัญชีกำไรระหว่างส่วนงาน	-	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	6,312	6,787

ผลรวมของสินทรัพย์ของทุกส่วนงานที่รายงานกับสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ล้านบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ล้านบาท
สินทรัพย์		
ผลรวมของสินทรัพย์ของทุกส่วนงานที่รายงาน	498,429	545,327
รายการตัดบัญชีสินทรัพย์ระหว่างส่วนงาน	-	-
สินทรัพย์รวม	498,429	545,327

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 กลุ่มธุรกิจไม่มีรายได้จากการทำธุรกรรมกับลูกค้าบุคคลภายนอกภายใต้รายหนึ่งที่มีจำนวนเงินตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของรายได้รวม

ธนาคารและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวกันในประเทศไทยเพียงแห่งเดียว กลุ่มธุรกิจไม่มีการเปลี่ยนแปลงของจำนวนเงินของสินทรัพย์รวมหรือหนี้สินรวมอย่างมีสาระสำคัญจากการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของปีก่อน

## 43ฐานะและผลการดำเนินงานที่สำคัญจำแนกตามธุรกรรมในประเทศและต่างประเทศ

### 43.1 ฐานะจำแนกตามประเภทธุรกรรม

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			31 ธันวาคม พ.ศ. 2566		
	ธุรกรรม ในประเทศ พันบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ พันบาท	รวม พันบาท	ธุรกรรม ในประเทศ พันบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ พันบาท	รวม พันบาท
สินทรัพย์รวม	478,748,275	19,681,170	498,429,445	526,105,534	19,221,483	545,327,017
รายการระหว่างธนาคารและ ตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)	35,668,566	3,316,008	38,984,574	58,280,696	3,748,737	62,029,433
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	23,886,624	6,689	23,893,313	16,032,843	2,544	16,035,387
เงินลงทุนสุทธิ	33,705,562	834,641	34,540,203	35,294,714	966,855	36,261,569
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และ ดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	341,194,567	13,746,605	354,941,172	371,653,475	13,172,146	384,825,621
เงินรับฝาก	359,305,988	-	359,305,988	358,902,512	-	358,902,512
รายการระหว่างธนาคารและ ตลาดเงินสุทธิ (หนี้สิน)	17,399,449	-	17,399,449	21,323,916	1,711,165	23,035,081
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	27,349,657	-	27,349,657	68,899,979	-	68,899,979

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			31 ธันวาคม พ.ศ. 2566		
	ธุรกรรม ในประเทศ พันบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ พันบาท	รวม พันบาท	ธุรกรรม ในประเทศ พันบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ พันบาท	รวม พันบาท
สินทรัพย์รวม	463,731,651	18,068,485	481,800,136	512,469,257	17,160,933	529,630,190
รายการระหว่างธนาคารและ ตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)	35,043,370	3,287,544	38,330,914	55,389,138	3,716,036	59,105,174
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	15,053,806	-	15,053,806	9,391,224	-	9,391,224
เงินลงทุนสุทธิ	33,045,381	-	33,045,381	34,632,402	-	34,632,402
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และ ดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	342,830,470	13,746,605	356,577,075	373,438,042	13,172,146	386,610,188
เงินรับฝาก	359,967,686	-	359,967,686	359,517,265	-	359,517,265
รายการระหว่างธนาคารและ ตลาดเงินสุทธิ (หนี้สิน)	15,803,539	-	15,803,539	22,420,304	1,711,165	24,131,469
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	27,044,617	-	27,044,617	66,878,061	-	66,878,061



## 43.2 ผลการดำเนินงานจำแนกตามธุรกรรม

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566		
	ธุรกรรม ในประเทศ พันบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ พันบาท	รวม พันบาท	ธุรกรรม ในประเทศ พันบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ พันบาท	รวม พันบาท
รายได้ดอกเบี้ย	29,026,413	1,488,459	30,514,872	29,550,193	1,167,249	30,717,442
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	10,662,339	4,727	10,667,066	8,423,282	334	8,423,616
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	18,364,074	1,483,732	19,847,806	21,126,911	1,166,915	22,293,826
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	4,478,454	917,841	5,396,295	4,503,607	972,873	5,476,480
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	1,549,357	8,130	1,557,487	613,610	378,864	992,474
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ	16,513,912	1,779	16,515,691	15,892,515	1,720	15,894,235
กำไรจากการดำเนินงาน						
ก่อนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นและภาษีเงินได้	7,877,973	2,407,924	10,285,897	10,351,613	2,516,932	12,868,545

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566		
	ธุรกรรม ในประเทศ พันบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ พันบาท	รวม พันบาท	ธุรกรรม ในประเทศ พันบาท	ธุรกรรม ต่างประเทศ พันบาท	รวม พันบาท
รายได้ดอกเบี้ย	28,875,614	1,401,127	30,276,741	28,870,988	1,068,310	29,939,298
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	10,735,507	4,727	10,740,234	8,488,358	334	8,488,692
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	18,140,107	1,396,400	19,536,507	20,382,630	1,067,976	21,450,606
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	1,993,884	-	1,993,884	2,469,225	-	2,469,225
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	1,682,436	(73,279)	1,609,157	1,120,329	303,951	1,424,280
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ	13,683,156	-	13,683,156	13,327,120	-	13,327,120
กำไรจากการดำเนินงาน						
ก่อนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นและภาษีเงินได้	8,133,271	1,323,121	9,456,392	10,645,064	1,371,927	12,016,991

## 44 รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,266,763	1,280,867	1,123,591	1,167,035
เงินลงทุนในตราสารหนี้	1,310,586	937,259	1,176,322	833,655
เงินให้สินเชื่อ	13,853,406	12,941,572	13,988,308	13,075,413
การให้เข้าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	13,885,238	14,759,980	13,885,238	14,759,981
เงินให้สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด	93,005	703,886	20,499	23,164
อื่นๆ	105,874	93,878	82,783	80,050
รวมรายได้ดอกเบี้ย	30,514,872	30,717,442	30,276,741	29,939,298

## 45 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท
เงินรับฝาก	7,382,748	5,003,826	7,383,126	5,004,181
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	396,303	439,516	433,877	435,169
เงินนำส่งกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนา				
ระบบสถาบันการเงินและสถาบันคุ้มครองเงินฝาก	1,729,100	1,772,465	1,729,100	1,772,465
ตราสารหนี้ที่ออก				
- หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ	561,614	707,187	561,614	707,187
- หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	343,508	319,785	343,508	319,785
- อื่นๆ	132,900	77,238	106,209	38,742
ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมเงิน	16,135	23,681	81,117	132,781
อื่นๆ	104,758	79,918	101,683	78,382
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	10,667,066	8,423,616	10,740,234	8,488,692



## 46 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ				
- ค่านายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์	1,588,636	1,538,462	-	-
- ค่านายหน้าประกัน	945,261	1,223,258	945,261	1,223,258
- การรับรอง รับอาวัล และการค้ำประกัน	157,245	146,058	157,292	146,058
- อื่นๆ	3,719,556	3,551,950	1,205,735	1,399,859
รวมรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	6,410,698	6,459,728	2,308,288	2,769,175
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ				
- ค่าธรรมเนียมธุรกิจหลักทรัพย์	559,106	569,037	-	-
- อื่นๆ	455,297	414,211	314,404	299,950
รวมค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	1,014,403	983,248	314,404	299,950
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	5,396,295	5,476,480	1,993,884	2,469,225

## 47 กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท
กำไร (ขาดทุน) จากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ				
- เงินตราต่างประเทศ	1,434,190	1,161,084	1,425,495	1,167,709
- ตราสารหนี้	339,565	173,871	233,169	89,814
- ตราสารทุน	(473,077)	(2,748,845)	18,052	(25,426)
- ตราสารอนุพันธ์	(234,598)	1,282,906	(1,249,761)	(1,437,099)
รวม	1,066,080	(130,984)	426,955	(205,002)
กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิ				
- หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(7,938)	87,709	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการตัดรายการ รวมถึงดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	89,022	483,922	-	-
รวม	81,084	571,631	-	-
รวมทั้งสิ้น	1,147,164	440,647	426,955	(205,002)



## 48 กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน

กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 ประกอบด้วยรายการ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท
กำไร (ขาดทุน) จากการขาย				
- เงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	22,772	(12,080)	22,772	355,049
- เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	62,169	1,376
รวม	22,772	(12,080)	84,941	356,425
โอนกลับ (ขาดทุน) จากการด้อยค่า				
- เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(997)	(2,541)
รวม	-	-	(997)	(2,541)
รวมกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	22,772	(12,080)	83,944	353,884

กิจการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เนื่องจากมูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่ายุติธรรม

## 49 รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ

รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท
รายได้ค่าเบี้ยปรับ	135,314	161,931	135,314	161,931
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินถาวร	2,527	3,325	2,078	2,942
รายได้อื่น	96,560	58,908	118,083	118,001
รวมรายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	234,401	224,164	255,475	282,874

## 50 ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรอยีตราการขาย	355,460	463,143	355,460	463,143
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์รอการขาย	60,271	55,888	60,271	55,889
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและขนส่ง	176,561	193,110	162,819	178,188
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	234,551	221,804	176,216	155,102
ค่าธรรมเนียมจ่ายของกองทุน	6,664	6,928	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	357,213	255,097	227,281	204,309
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,289,363	1,358,143	1,082,018	1,196,908
รวมค่าใช้จ่ายอื่น	2,480,083	2,554,113	2,064,065	2,253,539



## 51 ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(2,736)	(415)	(2,674)	(1,611)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	3,824,834	6,068,382	4,037,437	6,061,951
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาใหม่	78,155	8,046	78,155	8,046
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,037)	(590)	(1,037)	(590)
ภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน	74,402	6,487	74,363	6,474
รวม	3,973,618	6,081,910	4,186,244	6,074,270

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 มูลค่าหนี้สูญได้รับคืนเป็นจำนวนเงิน 1,475 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2566: 1,458 ล้านบาท)

## 52 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท
ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน	1,372,099	1,573,054	1,034,340	1,200,820
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีก่อน	9,445	3,914	8,932	3,748
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(117,545)	(246,282)	(136,345)	(205,741)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,263,999	1,330,686	906,927	998,827

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	6,312,279	6,786,635
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20	1,262,456	1,357,327
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ของปีก่อน	9,445	3,914
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(177,254)	(199,426)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	169,352	169,182
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของปีก่อน	-	(311)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,263,999	1,330,686

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2566 พันบาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	5,270,148	5,942,721
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20	1,054,030	1,188,544
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ของปีก่อน	8,932	3,748
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(281,828)	(329,290)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	125,793	135,825
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	906,927	998,827

อัตราภาษีเงินได้ตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เป็นร้อยละ 20.02 และร้อยละ 17.21 ตามลำดับ (พ.ศ. 2566: ร้อยละ 19.61 และร้อยละ 16.81 ตามลำดับ)

อัตราภาษีเงินได้ตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเปลี่ยนแปลงจากรายการการเงินปันผลรับ

## 53 ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2567			พ.ศ. 2566		
	จำนวนก่อน ภาษี พันบาท	ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษี พันบาท	จำนวนสุทธิ จากภาษี พันบาท	จำนวนก่อน ภาษี พันบาท	ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษี พันบาท	จำนวนสุทธิ จากภาษี พันบาท
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสาร หนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	301,736	(60,347)	241,389	(67,475)	13,495	(53,980)
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้ วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	95,399	(20,093)	75,306	64,837	(12,883)	51,954
การวัดมูลค่าใหม่ของการระดมทุนผลประโยชน์ หลังออกจากงาน	(141,160)	28,232	(112,928)	12,955	(2,591)	10,364
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	255,975	(52,208)	203,767	10,317	(1,979)	8,338

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2567			พ.ศ. 2566		
	จำนวนก่อน ภาษี พันบาท	ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษี พันบาท	จำนวนสุทธิ จากภาษี พันบาท	จำนวนก่อน ภาษี พันบาท	ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษี พันบาท	จำนวนสุทธิ จากภาษี พันบาท
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสาร หนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	301,736	(60,347)	241,389	(67,475)	13,495	(53,980)
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้ วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	6,658	(1,332)	5,326	18,092	(3,618)	14,474
การวัดมูลค่าใหม่ของการระดมทุนผลประโยชน์ หลังออกจากงาน	(86,747)	17,350	(69,397)	8,418	(1,684)	6,734
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	221,647	(44,329)	177,318	(40,965)	8,193	(32,772)



## 54 เครื่องมือทางการเงิน

## วิธีการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

นโยบายการบัญชีในหมายเหตุข้อที่ 2 อธิบายความแตกต่างระหว่างการจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน และอธิบายการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายรวมถึงกำไรและขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรม ตารางต่อไปนี้แสดงการวิเคราะห์มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินโดยแบ่งตามประเภทในงบฐานะการเงิน

งบการเงินรวม						
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567						
	วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน พันบาท	กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน พันบาท	วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุนเบ็ดเสร็จ พันบาท	ตราสารหนี้ กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุนเบ็ดเสร็จ พันบาท	ต้นทุนตัด จำหน่าย พันบาท	รวม พันบาท
<strong>สินทรัพย์ทางการเงิน</strong>						
เงินสด	-	-	-	-	1,247,825	1,247,825
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	-	38,984,574	38,984,574
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	23,893,313	-	-	-	-	23,893,313
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	8,218,729	-	-	-	-	8,218,729
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	-	-	19,064,046	1,764,941	13,711,216	34,540,203
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ย ค้างรับสุทธิ	-	-	-	-	354,941,172	354,941,172
ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	-	-	-	-	1,272,886	1,272,886
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขาย ล่วงหน้า	1,778,796	-	-	-	4,380,990	6,159,786
<strong>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</strong>	<strong>33,890,838</strong>	<strong>-</strong>	<strong>19,064,046</strong>	<strong>1,764,941</strong>	<strong>414,538,663</strong>	<strong>469,258,488</strong>
<strong>หนี้สินทางการเงิน</strong>						
เงินรับฝาก	-	-	-	-	359,305,988	359,305,988
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	-	17,399,449	17,399,449
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	346,504	346,504
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	824,952	-	-	-	824,952
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	9,116,172	-	-	-	-	9,116,172
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	-	-	27,349,657	27,349,657
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	237,751	237,751
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	-	-	-	-	640,157	640,157
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขาย ล่วงหน้า	2,705,287	-	-	-	3,251,096	5,956,383
<strong>รวมหนี้สินทางการเงิน</strong>	<strong>11,821,459</strong>	<strong>824,952</strong>	<strong>-</strong>	<strong>-</strong>	<strong>408,530,602</strong>	<strong>421,177,013</strong>

## งบการเงินรวม

31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

## สินทรัพย์ทางการเงิน

	วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน พันบาท	กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน พันบาท	วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุนเบ็ดเสร็จ พันบาท	ตราสารหนี้ที่ กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุนเบ็ดเสร็จ พันบาท	ต้นทุนตัด จำหน่าย พันบาท	รวม พันบาท
เงินสด	-	-	-	-	1,381,596	1,381,596
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	-	62,029,433	62,029,433
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า						
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	16,035,387	-	-	-	-	16,035,387
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	8,062,453	-	-	-	-	8,062,453
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	-	-	18,561,999	1,663,568	16,036,002	36,261,569
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ย						
ค้างรับสุทธิ	-	-	-	-	384,825,621	384,825,621
ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	-	-	-	-	1,954,980	1,954,980
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขาย						
ล่วงหน้า	684	-	-	-	5,528,285	5,528,969
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>24,098,524</b>	<b>-</b>	<b>18,561,999</b>	<b>1,663,568</b>	<b>471,755,917</b>	<b>516,080,008</b>

## หนี้สินทางการเงิน

เงินรับฝาก	-	-	-	-	358,902,512	358,902,512
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	-	23,035,081	23,035,081
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	483,354	483,354
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย						
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	1,332,833	-	-	-	1,332,833
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	8,502,677	-	-	-	-	8,502,677
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	-	-	68,899,979	68,899,979
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	182,008	182,008
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	-	-	-	-	151,102	151,102
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขาย						
ล่วงหน้า	1,778,468	-	-	-	5,115,964	6,894,432
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>10,281,145</b>	<b>1,332,833</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>456,770,000</b>	<b>468,383,978</b>



## งบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

## สินทรัพย์ทางการเงิน

	วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน พันบาท	กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน พันบาท	วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุนเบ็ดเสร็จ พันบาท	ตราสารทุนที่ กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุนเบ็ดเสร็จ พันบาท	ต้นทุนตัด จำหน่าย พันบาท	รวม พันบาท
เงินสด	-	-	-	-	1,247,746	1,247,746
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	-	38,330,914	38,330,914
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า						
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	15,053,806	-	-	-	-	15,053,806
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	8,187,602	-	-	-	-	8,187,602
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	-	-	19,064,046	270,119	13,711,216	33,045,381
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ย ค้างรับสุทธิ	-	-	-	-	356,577,075	356,577,075
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	23,241,408	-	19,064,046	270,119	409,866,951	452,442,524

## หนี้สินทางการเงิน

เงินรับฝาก	-	-	-	-	359,967,686	359,967,686
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	-	15,803,539	15,803,539
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	346,504	346,504
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	9,110,257	-	-	-	-	9,110,257
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	-	-	27,044,617	27,044,617
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	1,012,203	1,012,203
รวมหนี้สินทางการเงิน	9,110,257	-	-	-	404,174,549	413,284,806



## งบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

## สินทรัพย์ทางการเงิน

	วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน พันบาท	กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน พันบาท	วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุนเบ็ดเสร็จ พันบาท	ตราสารทุนที่ กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุนเบ็ดเสร็จ พันบาท	ต้นทุนตัด จำหน่าย พันบาท	รวม พันบาท
เงินสด	-	-	-	-	1,381,440	1,381,440
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	-	59,105,174	59,105,174
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	9,391,224	-	-	-	-	9,391,224
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	8,038,963	-	-	-	-	8,038,963
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	-	-	18,561,999	263,461	15,806,942	34,632,402
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ย ค้างรับสุทธิ	-	-	-	-	386,610,188	386,610,188
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>17,430,187</b>	<b>-</b>	<b>18,561,999</b>	<b>263,461</b>	<b>462,903,744</b>	<b>499,159,391</b>

## หนี้สินทางการเงิน

เงินรับฝาก	-	-	-	-	359,517,265	359,517,265
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	-	24,131,469	24,131,469
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	483,354	483,354
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	8,496,810	-	-	-	-	8,496,810
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	-	-	66,878,061	66,878,061
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	1,077,032	1,077,032
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>8,496,810</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>452,087,181</b>	<b>460,583,991</b>



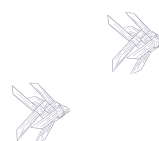
## 55 การหักกลบลินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ตารางข้างล่างนี้ แสดงรายละเอียดของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ที่ถูกหักกลบและแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่แสดงในงบฐานะการเงิน หรือที่กลุ่มธุรกิจมีสัญญาที่สามารถบังคับให้หักกลบได้และสัญญาอื่นที่มีลักษณะคล้ายกันที่ไม่ได้แสดงด้วยมูลค่าสุทธิในงบฐานะการเงิน แต่ได้แสดงให้เห็นถึงมูลค่าสุทธิ หากกลุ่มธุรกิจมีการบังคับหรือใช้สิทธิในการหักกลบดังกล่าว

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
	รายการหักกลบที่แสดง ในงบฐานะการเงิน			มูลค่าที่เกี่ยวข้อง ที่ไม่ได้นำมาหักกลบ		
	มูลค่าขั้นต้น พันบาท	มูลค่าขั้นต้นที่มี การหักกลบในงบ ฐานะการเงิน พันบาท	มูลค่าสุทธิ ที่แสดงใน งบฐานะการเงิน พันบาท	หลักประกัน ที่เป็นเงินสด พันบาท	หลักประกันที่ ไม่ใช่เงินสด*	มูลค่าสุทธิ พันบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินให้สินเชื่อตามธุรกรรมซื้อสินค้าภาคเอกชน	8,403,295	-	8,403,295	-	(8,403,295)	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	8,218,729	-	8,218,729	(1,078,528)	-	7,140,201
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	16,622,024	-	16,622,024	(1,078,528)	(8,403,295)	7,140,201
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมตามธุรกรรมซื้อสินค้าภาคเอกชน	3,882,341	-	3,882,341	-	(3,882,341)	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	9,116,172	-	9,116,172	(2,580,499)	-	6,535,673
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	12,998,513	-	12,998,513	(2,580,499)	(3,882,341)	6,535,673

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
	รายการหักกลบที่แสดง ในงบฐานะการเงิน			มูลค่าที่เกี่ยวข้อง ที่ไม่ได้นำมาหักกลบ		
	มูลค่าขั้นต้น พันบาท	มูลค่าขั้นต้นที่มี การหักกลบในงบ ฐานะการเงิน พันบาท	มูลค่าสุทธิ ที่แสดงใน งบฐานะการเงิน พันบาท	หลักประกัน ที่เป็นเงินสด พันบาท	หลักประกันที่ ไม่ใช่เงินสด*	มูลค่าสุทธิ พันบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินให้สินเชื่อตามธุรกรรมซื้อสินค้าภาคเอกชน	40,731,847	-	40,731,847	-	(40,731,847)	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	8,062,453	-	8,062,453	(1,957,390)	-	6,105,063
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	48,794,300	-	48,794,300	(1,957,390)	(40,731,847)	6,105,063
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมตามธุรกรรมซื้อสินค้าภาคเอกชน	3,566,806	-	3,566,806	-	(3,566,806)	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	8,502,677	-	8,502,677	(258,297)	-	8,244,380
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	12,069,483	-	12,069,483	(258,297)	(3,566,806)	8,244,380

\* มูลค่าของหลักประกันที่ไม่ใช่เงินสดจะแสดงมูลค่าเท่ากับหรือน้อยกว่ามูลค่าคงเหลือของมูลค่าสุทธิที่แสดงในงบฐานะการเงินหักมูลค่าของหลักประกันที่เป็นเงินสด



## งบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	รายการหักกลบที่แสดง ในงบฐานะการเงิน		มูลค่าที่เกี่ยวข้อง ที่ไม่ได้นำมาหักกลบ			
	มูลค่าขั้นต้น พันบาท	มูลค่าขั้นต้นที่มี การหักกลบในงบ ฐานะการเงิน พันบาท	มูลค่าสุทธิ ที่แสดงใน งบฐานะการเงิน พันบาท	หลักประกัน ที่เป็นเงินสด พันบาท	หลักประกันที่ ไม่ใช่เงินสด*	มูลค่าสุทธิ พันบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินให้สินเชื่อตามธุรกรรมซื้อสินค้าภาคเอกชน	8,403,295	-	8,403,295	-	(8,403,295)	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	8,187,602	-	8,187,602	(1,078,528)	-	7,109,074
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>16,590,897</b>	<b>-</b>	<b>16,590,897</b>	<b>(1,078,528)</b>	<b>(8,403,295)</b>	<b>7,109,074</b>

## หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมตามธุรกรรมซื้อสินค้าภาคเอกชน	3,882,341	-	3,882,341	-	(3,882,341)	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	9,110,257	-	9,110,257	(2,580,499)	-	6,529,758
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>12,992,598</b>	<b>-</b>	<b>12,992,598</b>	<b>(2,580,499)</b>	<b>(3,882,341)</b>	<b>6,529,758</b>

\* มูลค่าของหลักประกันที่ไม่ใช่เงินสดจะแสดงมูลค่าเท่ากับหรือน้อยกว่ามูลค่าคงเหลือของมูลค่าสุทธิที่แสดงในงบฐานะการเงินหักมูลค่าของหลักประกันที่เป็นเงินสด

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	รายการหักกลบที่แสดง ในงบฐานะการเงิน		มูลค่าที่เกี่ยวข้อง ที่ไม่ได้นำมาหักกลบ			
	มูลค่าขั้นต้น พันบาท	มูลค่าขั้นต้นที่มี การหักกลบในงบ ฐานะการเงิน พันบาท	มูลค่าสุทธิ ที่แสดงใน งบฐานะการเงิน พันบาท	หลักประกัน ที่เป็นเงินสด พันบาท	หลักประกันที่ ไม่ใช่เงินสด*	มูลค่าสุทธิ พันบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินให้สินเชื่อตามธุรกรรมซื้อสินค้าภาคเอกชน	40,731,847	-	40,731,847	-	(40,731,847)	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	8,038,963	-	8,038,963	(1,957,390)	-	6,081,573
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>48,770,810</b>	<b>-</b>	<b>48,770,810</b>	<b>(1,957,390)</b>	<b>(40,731,847)</b>	<b>6,081,573</b>

## หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมตามธุรกรรมซื้อสินค้าภาคเอกชน	3,566,806	-	3,566,806	-	(3,566,806)	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	8,496,810	-	8,496,810	(258,297)	-	8,238,513
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>12,063,616</b>	<b>-</b>	<b>12,063,616</b>	<b>(258,297)</b>	<b>(3,566,806)</b>	<b>8,238,513</b>

\* มูลค่าของหลักประกันที่ไม่ใช่เงินสดจะแสดงมูลค่าเท่ากับหรือน้อยกว่ามูลค่าคงเหลือของมูลค่าสุทธิที่แสดงในงบฐานะการเงินหักมูลค่าของหลักประกันที่เป็นเงินสด



## 56 มูลค่าธุรกรรม

### 56.1 การประมาณการมูลค่าธุรกรรม

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าธุรกรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

(ก) เครื่องมือทางการเงินใน ระดับ 1

มูลค่าธุรกรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง อ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน ราคาเสนอซื้อขายที่ใช้สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือโดยกลุ่มธุรกิจได้แก่ ราคาเสนอซื้อสุดท้ายที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ราคาปิดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์ในต่างประเทศ และราคาที่ใช้ชำระราคาจากตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า เครื่องมือทางการเงินนี้รวมอยู่ในระดับ 1

(ข) เครื่องมือทางการเงินในระดับ 2

มูลค่าธุรกรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง (ตราสารอนุพันธ์ที่มีการซื้อขายในตลาดรองที่ไม่ได้มีการจัดตั้งอย่างเป็นทางการ (Over-The-Counter)) วัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่และอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดในการวัดมูลค่าธุรกรรมได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ เครื่องมือนี้จะรวมอยู่ในระดับ 2

(ค) เครื่องมือทางการเงินในระดับ 3

ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญข้อใดข้อหนึ่งหรือมากกว่าไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด เครื่องมือนี้จะรวมอยู่ในระดับ 3

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566

	งบการเงินรวม				
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
	มูลค่ายุติธรรม				รวม พันบาท
	มูลค่าตามบัญชี พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 1 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 พันบาท	
<b>สินทรัพย์</b>					
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	8,218,729	-	8,218,729	-	8,218,729
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	13,992,794	-	13,992,794	-	13,992,794
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	2,699,264	-	2,699,264	-	2,699,264
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	208	208	-	-	208
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	7,194,566	7,194,566	-	-	7,194,566
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดต่างประเทศ	6,481	6,481	-	-	6,481
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ					
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	19,064,046	-	19,064,046	-	19,064,046
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	271,281	271,281	-	-	271,281
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	659,019	-	11,091	647,928	659,019
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดต่างประเทศ	834,641	-	-	834,641	834,641
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	1,778,796	1,778,796	-	-	1,778,796
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>54,719,825</b>	<b>9,251,332</b>	<b>43,985,924</b>	<b>1,482,569</b>	<b>54,719,825</b>
<b>หนี้สิน</b>					
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	9,116,172	-	9,116,172	-	9,116,172
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	2,705,287	2,705,287	-	-	2,705,287
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>12,646,411</b>	<b>2,705,287</b>	<b>9,941,124</b>	<b>-</b>	<b>12,646,411</b>



	งบการเงินรวม				
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				
	มูลค่ายุติธรรม				
	มูลค่าตามบัญชี พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 1 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 พันบาท	รวม พันบาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	8,062,453	-	8,062,453	-	8,062,453
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	8,848,279	-	8,848,279	-	8,848,279
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	397,828	-	397,828	-	397,828
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	5,567,237	5,567,237	-	-	5,567,237
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดต่างประเทศ อื่นๆ	2,544 1,219,499	2,544 -	- 1,219,499	- -	2,544 1,219,499
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ					
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	18,266,260	-	18,266,260	-	18,266,260
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	295,739	-	295,739	-	295,739
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	46,287	46,287	-	-	46,287
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดต่างประเทศ	101,257	101,257	-	-	101,257
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	650,427	-	11,091	639,336	650,427
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดต่างประเทศ	865,597	-	-	865,597	865,597
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า					
ซื้อขายล่วงหน้า	3,192,073	3,192,073	-	-	3,192,073
รวมสินทรัพย์	47,515,480	8,909,398	37,101,149	1,504,933	47,515,480
หนี้สิน					
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	1,332,833	-	1,332,833	-	1,332,833
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	8,502,677 3,682,963	- 3,682,963	8,502,677 -	- -	8,502,677 3,682,963
รวมหนี้สิน	13,518,473	3,682,963	9,835,510	-	13,518,473



งบการเงินเฉพาะกิจการ					
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
	มูลค่าตามบัญชี พันบาท	มูลค่ายุติธรรม			รวม พันบาท
		ข้อมูลระดับที่ 1 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 พันบาท	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	8,187,602	-	8,187,602	-	8,187,602
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	13,992,794	-	13,992,794	-	13,992,794
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	930,756	-	930,756	-	930,756
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	130,256	130,256	-	-	130,256
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ					
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	19,064,046	-	19,064,046	-	19,064,046
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	5,916	5,916	-	-	5,916
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	264,203	-	-	264,203	264,203
รวมสินทรัพย์	42,575,573	136,172	42,175,198	264,203	42,575,573
หนี้สิน					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	9,110,257	-	9,110,257	-	9,110,257
รวมหนี้สิน	9,110,257	-	9,110,257	-	9,110,257

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
	มูลค่าตามบัญชี พันบาท	มูลค่ายุติธรรม			รวม พันบาท
		ข้อมูลระดับที่ 1 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 พันบาท	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	8,038,963	-	8,038,963	-	8,038,963
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	8,848,279	-	8,848,279	-	8,848,279
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	397,828	-	397,828	-	397,828
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	145,117	145,117	-	-	145,117
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ					
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	18,266,260	-	18,266,260	-	18,266,260
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	295,739	-	295,739	-	295,739
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	7,850	7,850	-	-	7,850
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	255,611	-	-	255,611	255,611
รวมสินทรัพย์	36,255,647	152,967	35,847,069	255,611	36,255,647
หนี้สิน					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	8,496,810	-	8,496,810	-	8,496,810
รวมหนี้สิน	8,496,810	-	8,496,810	-	8,496,810

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับที่ 1 และระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี



ตารางต่อไปนี้แสดงถึงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566

	งบการเงินรวม				
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
	มูลค่ายุติธรรม				รวม พันบาท
	มูลค่าตามบัญชี พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 1 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 พันบาท	
<b>สินทรัพย์</b>					
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	38,984,574	38,984,574	-	-	38,984,574
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ย					
ค้ำรับสุทธิ	354,941,172	-	350,948,627	-	350,948,627
เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	13,711,216	-	15,168,129	-	15,168,129
ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	1,272,886	-	1,272,886	-	1,272,886
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญา					
ซื้อขายล่วงหน้า	4,380,990	-	4,380,990	-	4,380,990
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>413,290,838</b>	<b>38,984,574</b>	<b>371,770,632</b>	<b>-</b>	<b>410,755,206</b>
<b>หนี้สิน</b>					
เงินรับฝาก	359,305,988	-	139,401,569	-	139,401,569
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	17,399,449	17,399,449	-	-	17,399,449
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	346,504	-	346,504	-	346,504
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	27,349,657	-	24,880,374	2,759,303	27,639,677
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	640,157	-	640,157	-	640,157
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญา					
ซื้อขายล่วงหน้า	3,251,096	-	3,251,096	-	3,251,096
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,297,007	-	1,297,007	-	1,297,007
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>409,589,858</b>	<b>17,399,449</b>	<b>169,816,707</b>	<b>2,759,303</b>	<b>189,975,459</b>

งบการเงินรวม					
31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
มูลค่าตามบัญชี พันบาท	มูลค่ายุติธรรม				รวม พันบาท
	ข้อมูลระดับที่ 1 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 พันบาท		
<b>สินทรัพย์</b>					
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	62,029,433	62,029,433	-	-	62,029,433
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ย					
ค้างรับสุทธิ	384,825,621	-	380,413,148	-	380,413,148
เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	16,036,002	-	16,729,648	-	16,729,648
ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	1,954,980	-	1,954,980	-	1,954,980
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญา					
ซื้อขายล่วงหน้า	2,336,897	-	2,336,897	-	2,336,897
<b>รวมสินทรัพย์</b>	467,182,933	62,029,433	401,434,673	-	463,464,106
<b>หนี้สิน</b>					
เงินรับฝาก	358,902,512	-	351,589,490	-	351,589,490
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	23,035,081	23,035,081	-	-	23,035,081
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	483,354	-	483,354	-	483,354
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	68,899,979	-	62,092,570	6,077,250	68,169,820
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	151,102	-	151,102	-	151,102
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญา					
ซื้อขายล่วงหน้า	3,211,469	-	3,211,469	-	3,211,469
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,063,220	-	1,063,220	-	1,063,220
<b>รวมหนี้สิน</b>	455,746,717	23,035,081	418,591,205	6,077,250	447,703,536

**สินทรัพย์**

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ  
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ  
เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย  
**รวมสินทรัพย์**

**หนี้สิน**

เงินรับฝาก  
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ  
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม  
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม  
ดอกเบี้ยค้างจ่าย  
**รวมหนี้สิน**

**งบการเงินเฉพาะกิจการ****31 ธันวาคม พ.ศ. 2567**

มูลค่าตามบัญชี พันบาท	มูลค่ายุติธรรม			รวม พันบาท
	ข้อมูลระดับที่ 1 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 พันบาท	
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	38,330,914	38,330,914	-	38,330,914
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	356,577,075	-	351,776,298	351,776,298
เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	13,711,216	-	15,168,129	15,168,129
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>408,619,205</b>	<b>38,330,914</b>	<b>366,944,427</b>	<b>405,275,341</b>

**งบการเงินเฉพาะกิจการ****31 ธันวาคม พ.ศ. 2566**

มูลค่าตามบัญชี พันบาท	มูลค่ายุติธรรม			รวม พันบาท
	ข้อมูลระดับที่ 1 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 พันบาท	
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	59,105,174	59,105,174	-	59,105,174
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	386,610,188	-	381,072,608	381,072,608
เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	15,806,942	-	16,500,588	16,500,588
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>461,522,304</b>	<b>59,105,174</b>	<b>397,573,196</b>	<b>456,678,370</b>

**หนี้สิน**

เงินรับฝาก  
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ  
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม  
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม  
ดอกเบี้ยค้างจ่าย  
**รวมหนี้สิน**

เงินรับฝาก	359,517,265	-	352,204,243	-	352,204,243
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	24,131,469	24,131,469	-	-	24,131,469
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	483,354	-	483,354	-	483,354
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	66,878,061	-	62,092,570	3,985,333	66,077,903
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,063,220	-	1,063,220	-	1,063,220
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>452,073,369</b>	<b>24,131,469</b>	<b>415,843,387</b>	<b>3,985,333</b>	<b>443,960,189</b>

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับที่ 1 และระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

เครื่องมือทางการเงินอื่นที่ไม่ได้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบฐานะการเงินเป็นรายการที่มีระยะเวลาคงกำหนดสั้น และมีการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ดังนั้นมูลค่าตามบัญชีเป็นมูลค่าที่เทียบเคียงมูลค่ายุติธรรม เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวประกอบด้วย เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากกระแสรายวันในส่วนของรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินทั้งด้านสินทรัพย์และหนี้สิน ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์ ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หนี้สินจ่ายเมื่อทวงถาม เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์ และเจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่มีวัตถุประสงค์เพื่อการเปิดเผย มีรายละเอียดดังนี้

### เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยปรับตามอัตราตลาดประมาณตามมูลค่าตามบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้สินเชื่อที่มีลักษณะคล้ายกัน

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตประมาณตามมูลค่าตามบัญชี

### รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์) คือ เงินให้กู้แก่สถาบันการเงินที่มีระยะเวลาคงกำหนดชำระสั้นหรือเมื่อทวงถาม ดังนั้นมูลค่าทางบัญชีจึงเป็นราคาเทียบเคียงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (หนี้สิน) คือ เงินกู้และเงินฝากประจำที่มีระยะเวลาคงกำหนดชำระสั้น ดังนั้นมูลค่าทางบัญชีจึงเป็นราคาเทียบเคียงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

### หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถามในงบฐานะทางการเงินมีความใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

### เงินรับฝาก

มูลค่ายุติธรรมของเงินฝากประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามหรือเงินฝากออมทรัพย์ซึ่งมีดอกเบี้ยปรับตามอัตราตลาดประมาณตามมูลค่าตามบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินฝากประจำหรือบัตรเงินฝาก มูลค่ายุติธรรมคำนวณโดยการใช้วิธีกระแสเงินสดคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปัจจุบันของเงินฝากประจำที่มีอายุครบกำหนดชำระที่ใกล้เคียงกัน

### ตราสารหนี้ที่ออกและเงินให้กู้

ตราสารหนี้ที่ออกและเงินให้กู้วัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคาหรืออัตราผลตอบแทนของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาดหรือเป็นเงินกู้ยืมที่เป็นองค์ประกอบของตราสารหนี้ที่มีอนุพันธ์แฝง ประมาณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยซึ่งสะท้อนความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคารแล้ว



## ดอกเบี้ยค้างจ่าย

มูลค่าตามบัญชีของดอกเบี้ยค้างจ่ายในงบฐานะการเงินมีความใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

## เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย วัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคาหรืออัตราผลตอบแทนเสนอซื้อถัวเฉลี่ยสำหรับของตราสารหนี้ภาครัฐบาลหรืออัตราผลตอบแทนยุติธรรมสำหรับของตราสารหนี้ภาคเอกชนที่เผยแพร่โดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน

## 56.2 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมแบ่งตามประเภทสินทรัพย์และธุรกรรมได้ดังนี้

- เงินลงทุนในตราสารหนี้ วัดมูลค่ายุติธรรมโดยทำประมาณการกระแสเงินสดตามอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาในกรณีดอกเบี้ยคงที่ หรืออัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าซึ่งได้มาจากอัตราดอกเบี้ยข้ามคืน (Overnight Rate) ที่รู้แน่นอนแล้วและเส้นอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Curve) ในกรณีดอกเบี้ยลอยตัว แล้วจึงคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราผลตอบแทนตลาดของตราสารหนี้รุ่นนั้นๆ
- เงินลงทุนในกองทุนรวม วัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้มูลค่าหน่วยลงทุนที่เผยแพร่โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนที่เป็นผู้บริหารกองทุนรวมนั้นๆ
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FX Forward / Swap) วัดมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Price) ตามราคาตลาด แล้วจึงคิดลดด้วยเส้นอัตราดอกเบี้ยของเงินสกุลที่ธนาคารกำหนด (เช่น USDT/THB คิดลดด้วยสกุลบาท และ EUR/USD คิดลดด้วยสกุล USD เป็นต้น)
- สัญญาสวอปอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยน (Cross Currency Swap) วัดมูลค่ายุติธรรมโดยทำประมาณการกระแสเงินสดตามอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาในกรณีดอกเบี้ยคงที่ หรืออัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าซึ่งได้มาจากอัตราดอกเบี้ยข้ามคืนที่รู้แน่นอนแล้วและเส้นอัตราดอกเบี้ยในกรณีดอกเบี้ยลอยตัว แล้วจึงคิดลดกระแสเงินสดด้วยเส้นอัตราดอกเบี้ยของสกุลเงินนั้นๆ จากนั้นจึงนำมูลค่าข้างรับและข้างจ่ายมาหักกัน
- สัญญาสวอปในตราสารทุน (Equity Linked Swap) วัดมูลค่ายุติธรรมโดยแบ่งเป็น 3 ส่วนได้แก่ (1) Performance Flow คำนวณจากส่วนต่างระหว่างราคาเสนอซื้อสุดท้ายในตลาดหลักทรัพย์กับราคาอ้างอิงตามสัญญาของหุ้น (2) Dividend Flow คำนวณจากจำนวนเงินที่หุ้นอ้างอิงจ่ายให้ผู้ถือหุ้น เช่น เงินปันผล เงินลดทุน เป็นต้น (3) Financing Flow วัดมูลค่ายุติธรรมโดยทำประมาณการกระแสเงินสดตามอัตราดอกเบี้ยตามในกรณีดอกเบี้ยคงที่ หรืออัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าซึ่งได้มาจากอัตราดอกเบี้ยข้ามคืนที่รู้แน่นอนแล้วและเส้นอัตราดอกเบี้ยในกรณีดอกเบี้ยลอยตัว แล้วจึงคิดลดกระแสเงินสดด้วยเส้นอัตราดอกเบี้ยของสกุลเงินนั้นๆ จากนั้นจึงนำมูลค่าข้างรับและข้างจ่ายตามข้อ (1), (2) และ (3) มาหักกัน
- สัญญาออปชั่น วัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้แบบจำลองที่ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางและใช้ข้อมูลราคาของสิ่งอ้างอิง (Underlying) ค่าความผันผวนของผลตอบแทนของสิ่งอ้างอิง และเส้นอัตราดอกเบี้ยของสกุลเงินที่เกี่ยวข้อง นำเข้าที่สังเกตได้เป็นส่วนใหญ่
- สัญญาซื้อขายตราสารหนี้ล่วงหน้า (Bond Forward) วัดมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงจากราคาตราสารหนี้ล่วงหน้าทางทฤษฎีซึ่งถูกคำนวณด้วยแบบจำลองที่ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง แล้วจึงคิดลดด้วยเส้นอัตราดอกเบี้ยของสกุลเงินที่ใช้กำหนดราคาตราสารหนี้อ้างอิงนั้น (เช่น ตราสารหนี้สกุลเงินบาทก็คิดลดด้วยเส้นอัตราดอกเบี้ยของสกุลเงินบาท)
- สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า (Commodity Swap) วัดมูลค่ายุติธรรมโดยแบ่งเป็น 2 ส่วนได้แก่ (1) Cash Leg คำนวณจากการคิดลดกระแสเงินสดด้วยเส้นอัตราดอกเบี้ยของสกุลเงินนั้นๆ (2) Commodity Leg อ้างอิงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้าตามราคาตลาด แล้วจึงคิดลดด้วยเส้นอัตราดอกเบี้ยของสกุลเงินที่ใช้กำหนดราคาสินค้าโภคภัณฑ์นั้น (เช่น น้ำมันที่กำหนดราคาเป็นสกุล USD ก็คิดลดด้วยเส้นอัตราดอกเบี้ยของสกุลเงิน USD) หรือสกุลเงินเดียวกับ Cash Leg หรือใช้ร่วมกันทั้งสองสกุลเงิน ขึ้นอยู่กับว่าขณะทำการประเมินนั้นเป็นช่วงก่อน หลัง หรือระหว่างเดือนที่มีการกำหนดราคา Commodity Leg (Fixing Month) และแปลงค่าเป็นสกุลเงินเดียวกับ Cash Leg ด้วยอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศทันที (Spot Rate) จากนั้นจึงนำมูลค่าข้างรับและข้างจ่ายตามข้อ (1) และ (2) มาหักกัน



ในกรณีที่มูลค่ายุติธรรมที่ได้จากขั้นตอนข้างต้นไม่อยู่ในสกุลบาท จะต้องแปลงมูลค่าเป็นสกุลบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศทันทีด้วย

ข้อมูลตลาดที่ใช้ทั้งหมดเป็นข้อมูล ณ ขณะทำการประเมินมูลค่ายุติธรรม โดยเป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาดที่มีสภาพคล่อง และมาจากแหล่งข้อมูลที่มีความน่าเชื่อถือ เช่น สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (ThaiBMA) Bloomberg เป็นต้น ทั้งนี้ ยกเว้นค่าความผันผวนของผลตอบแทนของสิ่งอ้างอิงของสัญญาออปชั่นบางชนิดซึ่งธนาคารคำนวณขึ้นเองด้วยวิธีการที่ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง

ความเสี่ยงด้านเครดิตคู่ค้าของธุรกรรมอนุพันธ์ถูกรวมแสดงในมูลค่ายุติธรรมของสถานะอนุพันธ์ รายการดังกล่าวเรียกว่า ส่วนปรับปรุงมูลค่าด้านเครดิต

## 56.3 การวัดมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้อย่างมีสาระสำคัญ (ข้อมูลระดับที่ 3)

### ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด

มูลค่าของตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด หรือหุ้นสามัญในบริษัทจดทะเบียนนั้น จะขึ้นอยู่กับราคาตลาดของหุ้นนั้นๆ อย่างไรก็ตาม กลุ่มธุรกิจมีตราสารทุนในความต้องการของต่างประเทศตัวหนึ่งได้ถูกห้ามซื้อขายหลักทรัพย์จดทะเบียนเป็นการชั่วคราวตั้งแต่เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2564 เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ซึ่งเป็นผลกระทบของ Covid-19 โดยเหตุผลการประเมินมูลค่าของหุ้นสามัญในบริษัทจดทะเบียนสามารถสรุปได้ดังนี้

- หุ้นของบริษัทถูกห้ามซื้อขายตั้งแต่วันที่ 18 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 อย่างไม่มีกำหนดขึ้นอยู่กับการพิจารณาของหน่วยงานตลาดหลักทรัพย์นั้น
- บริษัทอาจจะต้องใช้เวลาดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างหนี้อีกเป็นเวลานาน
- สถานการณ์และทิศทางของธุรกิจของบริษัทมีความไม่แน่นอนสูง โดย Covid-19 ส่งผลกระทบต่อการค้าดำเนินธุรกิจในปัจจุบันโดยตรงประกอบกับการที่บริษัทไม่สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมได้ และ
- เนื่องจากบริษัทส่งงบการเงินล่าสุดตั้งแต่เดือนธันวาคม พ.ศ. 2563 จึงไม่สามารถเข้าถึงข้อมูลสถานะปัจจุบันของบริษัทได้

เนื่องด้วยเหตุผลดังกล่าว ฝ่ายบริหารจึงเห็นว่าควรใช้แนวทางอนุรักษนิยม จึงได้ปรับมูลค่าของหุ้นสามัญในบริษัทจดทะเบียนดังกล่าวจากมูลค่าทางบัญชีที่ 148.12 ล้านบาท เป็น 0.00 บาท

### ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด

	ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท
ยอดต้นปี	1,504,933	967,856	255,611	235,181
ข้อเพิ่ม	-	542,892	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(22,363)	(5,815)	8,592	20,430
ยอดปลายปี	1,482,570	1,504,933	264,203	255,611

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงสำหรับวิธีการประมาณมูลค่ายุติธรรมระหว่างปี



## 56.4 ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรม

### ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด

กลุ่มธุรกิจแบ่งการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดออกเป็น 2 วิธี

- ก) วิธีการคิดลดเงินปันผล (Dividend Discount Model) หรือวิธีการคิดลดกระแสเงินสด (Discounted Cash Flows Model) สำหรับตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดและกลุ่มธุรกิจคาดว่าจะได้รับผลตอบแทนจากเงินลงทุนดังกล่าว
- ข) วิธีการอ้างอิงราคาจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิสำหรับตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดและกลุ่มธุรกิจคาดว่าจะไม่ได้รับผลตอบแทนจากเงินลงทุนนั้น

กลุ่มธุรกิจพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด พิจารณาจากการคำนวณโดยวิธีการคิดลดเงินปันผล (Dividend Discount Model) หรือการคำนวณโดยใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสด (Discounted Cash Flows Model) โดยอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 10 ปี ซึ่งอ้างอิงจากแผนการดำเนินงานในอนาคตของบริษัท ประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด ซึ่งผู้บริหารเชื่อว่าเป็นระยะเวลาที่สะท้อนแผนงานทางธุรกิจของบริษัท สำหรับอัตราคิดลด (Discount Rate) นั้น ใช้อัตราคิดลดร้อยละ 12.5 - 14.0 ต่อปี และหลังจากปีที่ 10 จะใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตของเงินปันผลหรือกระแสเงินสด ร้อยละ 2.0 - 2.5 ต่อปี และมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจะถูกคำนวณอยู่ที่ 1,288.41 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงของอัตราคิดลด และอัตราการเติบโตของกระแสเงินสดหลังจากช่วงระยะเวลาประมาณการ (อัตราการเติบโตของเงินปันผล หรือ อัตราการเติบโตของกระแสเงินสดอิสระ) เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 หรือ ลดลงร้อยละ 1 จะมีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	
	อัตราคิดลด ล้านบาท	อัตราการเติบโต ของเงินปันผล ล้านบาท	อัตราคิดลด ล้านบาท	อัตราการเติบโต ของเงินปันผล ล้านบาท
อัตราเพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	(126.87)	86.79	(139.55)	100.23
อัตราลดลง ร้อยละ 1	159.37	(68.13)	186.37	(69.91)

ตารางต่อไปนี้แสดง สรุปข้อมูลเชิงปริมาณของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญที่ใช้ในการจัดมูลค่ายุติธรรมที่เป็นข้อมูลระดับ 3

		งบการเงินรวม		ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้
		มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท	
วิธีการวัดมูลค่า				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ - ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	วิธีการคิดลดเงินปันผล	834,641	865,597	อัตราคิดลดและอัตราดอกเบี้ยของเงินปันผล
	วิธีอ้างอิงราคาจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ	647,928	639,336	ไม่มีข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญ
		1,482,569	1,504,933	
		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้
		มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 พันบาท	
วิธีการวัดมูลค่า				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ - ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	วิธีการอ้างอิงราคาจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ	264,203	255,611	ไม่มีข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญ
		264,203	255,611	

## 57 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 2/2568 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี พ.ศ. 2567 ในอัตราหุ้นละ 4.00 บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 1.25 บาท ดังนั้นจึงกำหนดจ่ายเงินปันผลอีกในอัตราหุ้นละ 2.75 บาท โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 22 พฤษภาคม พ.ศ. 2568



# เอกสารแนบ



# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการดำเนินงาน และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารกสิกร (หุ้น) สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
1. นายสุพล วัฒนเวทิน	69	<ul style="list-style-type: none"><li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (นักบริหาร)</li><li>สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>นิติศาสตรบัณฑิต</li><li>มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li></ul>	พี่ชายของ น.ส.รุติรัตน์ วัฒนเวทิน	14,476,850 (1.71)	กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรติคุณคินคินัท	ธนาคารเกียรติคุณคินคินัท จำกัด		
<ul style="list-style-type: none"><li>ประธานกรรมการ<sup>1</sup></li><li>ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง</li><li>ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร</li></ul>					2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ	ธนาคารเกียรติคุณคินคินัท จำกัด (มหาชน)		
					2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง			
					2555 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร			
					2546 - 2562 ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง			
					บริษัทจดทะเบียนอื่น			
					2547 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท ดี เอชวีเอ็น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		
					กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน			
					2562 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท วิถีชีวิต จำกัด		
					2560 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท นวัตกรรมและนวัตกรรม จำกัด		
					2558 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท รวมวรรณะ จำกัด		
					2533 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ	บริษัท บีไอที ดีส์ (ประเทศไทย) จำกัด		
<div>1 ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2554</div> <div>- ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2517</div>		<div>คณะกรรมการอบรม</div> <ul style="list-style-type: none"><li>KKP Year Ahead 2024 “A Pathway to Prosperity” (Online)</li><li>บริษัทหลักทรัพย์ เกียรติคุณคินคินัท จำกัด (มหาชน)</li><li>งาน Thailand Investment Conference 2023 (Online)</li><li>บริษัทหลักทรัพย์ เกียรติคุณคินคินัท จำกัด (มหาชน)</li><li>BOT Digital Finance Conference 2022 (Online)</li><li>ธนาคารแห่งประเทศไทย</li><li>สัมมนาเชิงปฏิบัติการ Cyber Resilience Leadership: Herd Immunity 2021 (Online)</li><li>ธนาคารแห่งประเทศไทยร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย</li><li>Boards that Make a Difference (BMD 9/2019)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>สัมมนา Cyber Resilience Leadership Workshop “Mission in Action” (2562)</li><li>ธนาคารแห่งประเทศไทย</li><li>Bangkok FinTech Fair 2019</li><li>ธนาคารแห่งประเทศไทย</li><li>Bangkok Sustainable Banking Forum 2019 : An Industry Wake-up Call</li><li>ธนาคารแห่งประเทศไทย</li><li>Chairman Dinner (2018) หัวข้อ “Social Responsibilities in Action”</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Chairman Dinner (2017)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Family Business Club Event (3/2017)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul>						

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารกสิกร (หุ้น) สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
		<ul style="list-style-type: none"><li>• สัมมนา SET 100 ผู้นำกำลังประเทศไทย (2016)</li><li>• ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li><li>• Risk Management Program for Corporate Leader (RCL 3/2016)</li><li>• สภาคณบดีส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>• CG Forum 4/2015 – Thailand CG Forum “Governance as a Driving Force for Business Sustainability”</li><li>• ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li><li>• Director Certification Program Update (DCPU 1/2014)</li><li>• สภาคณบดีส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>• CG Forum 2/2014 Corporate Governance in the Perspective of Investors</li><li>• ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li><li>• Chairman Forum 1/2013 Meeting the AEC Challenge: Role of the Chairman</li><li>• สภาคณบดีส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>• CG Forum 3/2013 Conflict of Interest: Fighting Abusive RPT</li><li>• สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li><li>• Chairman Forum 2/2013 บทบาทของประธานกรรมการในการส่งเสริมจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ</li><li>• สภาคณบดีส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>• Financial Institutions Governance Program (FGP 2/2011)</li><li>• สภาคณบดีส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>• การปฏิรูปสถาบันการเงินไทย : จากปัจจุบันสู่นาคต (Special Seminar 1/2010)</li><li>• สภาคณบดีส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>• The 5" SEACEN/ ABAC/ ABA/ PECC Public Private Dialogue for the Asia Pacific Region (2009)</li><li>• The South East Asia Central Bank Research and Training Center ประเทศไทย</li><li>• การสัมมนาเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนตามรายงานCorporate Governance Report of Thai Listed Companies (2007)</li><li>• สภาคณบดีชี้ทิศทางประเทศไทย</li><li>• Leadership, Strategic Growth and Change (2006)</li><li>• สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>• Organizing and Managing Strategic Alliances for Success and Profit (2006)</li><li>• สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>• Director Certification Program (DCP 7/6/2006)</li><li>• สภาคณบดีส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul>					

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	จำนวนหุ้นธนาคารเพื่อการออม (หุ้น)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2. รศ.ดร.ชโยดม สรรพศรี	60	<ul style="list-style-type: none"> <li>Director Accreditation Program (DAP 56/2006)</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Orchestrating Winning Performance (2005)</li> <li>IMD International ประเทศสวิตเซอร์แลนด์</li> <li>Board &amp; CEO Assessment (2003)</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>The Role of the Chairman Program (RCP 1/2000)</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร		
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Ph.D. in Economics (Major in International Economics and Minor in Econometrics and Mathematical Economics)</li> <li>University of Wisconsin-Madison, U.S.A.</li> <li>M.Sc. in Economics (Major in International Economics)</li> <li>The London School of Economics and Political Science</li> <li>University of London, UK</li> <li>Diploma in Economics</li> <li>The London School of Economics and Political Science</li> <li>University of London, UK</li> <li>เศรษฐศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2)</li> <li>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>			เม.ย. 2567 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
1 ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	
					2566 - เม.ย. 2567	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	
						กรรมการตรวจสอบ	
					2565 - 2566	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	
						กรรมการตรวจสอบ	
					2566 - พ.ค. 2567	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
						กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	
					2564 - พ.ค. 2567	กรรมการอิสระ	
					2564 - 2566	กรรมการตรวจสอบ	
					2561 - 2564	กรรมการอิสระ	บริษัท ปตท. น้ำมันและค้าปลีก (มหาชน)
						ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	
						กรรมการตรวจสอบ	
						กิจการอื่นที่ไม่ได้บันทึกทะเบียน	
					ด.ค. 2567 - ปัจจุบัน	อาจารย์ประจำ (ครึ่งเวลา)	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
						คณะเศรษฐศาสตร์	
					2567 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการในคณะ	รัฐสภา (วุฒิสภา)
						อนุกรรมการด้านการเงิน	
					2567 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการด้านการคลัง	รัฐสภา (วุฒิสภา)
						อนุกรรมการด้านการแข่งขันและราคา	
					2567 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการด้านการแข่งขันและราคา	สำนักงานคณะกรรมการการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประสบการณ์	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารเกียรตินาคิน ที่ถือ (หุ้น)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
		<ul style="list-style-type: none"><li>Director Certification Program (DCP 271/2019)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน. รุ่นที่ 14/2562)</li><li>สถาบันวิทยาการพลังงาน</li><li>Director Accreditation Program (DAP 155/2018)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>หลักสูตรวิทยาดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการ (วปอ. รุ่นที่ 57/2557)</li><li>สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ</li><li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วศท. รุ่นที่ 17/2557)</li><li>สถาบันวิทยาการตลาดทุน</li></ul>			2561 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการนโยบายและกำกับ การปรัหาหนี้สาธารณะ	กระทรวงการคลัง
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการประเมินผล	สำนักงานกองทุนสนับสนุน การสร้างเสริมสุขภาพ
					2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไมโคร อินเวสต์เม้นส์ จำกัด
					2537 - ก.ย. 2567	อาจารย์ประจำ (ครึ่งเวลา)	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
					2563 - 2567	คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิใน คณะกรรมการนโยบายการ ผังเมืองแห่งชาติ	กระทรวงมหาดไทย
					2563 - 2567	คณะกรรมการดำเนินการ ตามพรบ. สถาบันอุดมศึกษา เอกชน พ.ศ. 2546	คณะกรรมการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์วิจัย และนวัตกรรม
					2563 - 2567	อนุกรรมการดำเนินการกำกับดูแล ความเสี่ยง	สำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
					2562 - 2567	นักวิชาการคณะกรรมการ เศรษฐกิจการเงินการคลัง	รัฐสภา (วุฒิสภา)
					2559 - 2567	กรรมการสมาคมมหาวิทยาลัย ธุรกิจบริการ	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
					2562 - 2563	อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อ ตกลงและประเมินผลการทำงาน รัฐวิสาหกิจ สาขาสถาบันการเงิน	สำนักงานคณะกรรมการนโยบาย เศรษฐกิจและการคลัง
					2558 - 2563	อนุกรรมการจัดการลงทุน กองทุน บำเหน็จบำนาญข้าราชการ	กระทรวงการคลัง
					กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร		
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำกับ การปฏิบัติตามกฎหมายและกำกับ กิจการ	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
					บริษัทจดทะเบียนอื่น		
					2562 - มี.ค. 2567	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอสซีพี เพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2562 - 2564	ประธานกรรมการบริษัท และสรรหา	
3. นายชาติ จันทนยิ่งยง	68	<ul style="list-style-type: none"><li>Master in Business Administration (Finance) Texas A&amp;M University, U.S.A.</li><li>พาณิชย์ศาสตร์บัณฑิต (การเงินการธนาคาร) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li></ul>	ไม่มี	ไม่มี	กรรมการอิสระ		
					ประธานกรรมการกำกับ การปฏิบัติตามกฎหมายและกำกับ กิจการ		
					กรรมการตรวจสอบ		
					บริษัทจดทะเบียนอื่น		
					Director's Briefing 2/2024: Leading with Urgency; Climate Action for Boards (Online)		
					สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย		
					กรรมการอิสระ		
					กรรมการตรวจสอบ		
					ประธานกรรมการกำกับ การปฏิบัติตามกฎหมายและกำกับ กิจการ		
					กรรมการอิสระ		

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารถือ (หุ้น) สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
<ul style="list-style-type: none"><li>งานสัมพันธ์ หัวข้อ "ความสำคัญของการตรวจสอบกับความเชื่อมั่นต่อตลาดทุนไทย" (2566) (Online)</li><li>สมาชิกวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li><li>หลักสูตร "Hot Issue for Directors - Climate Governance" รุ่นที่ 2/2023 (Online)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>BOT Digital Finance Conference 2022 (Online)</li><li>ธนาคารแห่งประเทศไทย</li><li>หลักสูตร "Hot Issue for Directors: What Directors Need to Know About Digital Assets?" (2022) (Online)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Board Nomination and Compensation Program (BNCP 14/2022) (Online)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>งานเสวนา หัวข้อ "Easy listening: กรณีความรู้ด้านบัญชีที่ AC ไม่ควรพลาด EP.2" (2565) (Online)</li><li>สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li><li>วิทยากรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) และ Audit Committee Program (ACP)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Boards that Make a Difference (BMD 10/2020)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 21/2020)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Advanced Audit Committee Program (AAP 38/2020)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Anti-corruption for Executive Program (ACEP 8/2013)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (กตท. รุ่นที่ 5/2552)</li><li>สถาบันวิทยากรตลาดทุน</li><li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT รุ่นที่ 5)</li><li>สถาบันวิทยากรการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li><li>Advance Senior Executive Program (ASEP 2006)</li><li>สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับ Kellogg School of Management, Northwestern University, Chicago, IL, U.S.A.</li><li>Director Certification Program (DCP 7/2001)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul>					กิจการอื่นที่ไม่มีใบรับหักลดหย่อน		
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	กองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	องค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
					2562 - 2566	ประธานอนุกรรมการวิจัย	บริษัท สำนักกักกันบัญชี (ประเทศไทย) จำกัด
					2562 - 2566	ประธานกรรมการยุทธวิธี	บริษัท ตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
					2562 - 2564	ประธานกรรมการยุทธวิธี	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
					2560 - 2563	กรรมการนโยบายสถาบันการเงิน	ธนาคารแห่งประเทศไทย
					2560 - 2561	กรรมการกรรมการตรวจสอบ	
					2558 - 2561	กรรมการกรรมการบริหาร	
					2552 - 2558	รองเลขาธิการ	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



\* รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารถือ (หุ้น) สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
		<ul style="list-style-type: none"><li>Board Nomination and Compensation Program (BNCP 8/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Director Accreditation Program (DAP 11/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul>			2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คอมพิวเตอร์ เฮลท์ เซ็นเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
					2552 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ	บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมืองไทย เรียล เอสเตท จำกัด (มหาชน)
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการการลงทุน	สมาคมชาดไทย
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอช อาร์ท เซอร์วิสเฮด จำกัด
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รักษาความปลอดภัยเมืองไทยแมนเนจเม้นท์ จำกัด
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไดเร็ค ทราเวล จำกัด
					2557 - 2567	กรรมการ	บริษัท ไฮไลฟ์ เฮลท์ แคร์ จำกัด
					2562 - 2564	ที่ปรึกษาคณะกรรมการศึกษาและติดตามการดำเนินยุทธศาสตร์ความร่วมมือระหว่างประเทศ	สภาผู้แทนราษฎร
					2555 - 2564	อนุกรรมการตรวจสอบ	กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา
6. นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน					1,179,406 (0.14)	กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร	
<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ<sup>1</sup></li><li>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</li><li>กรรมการกำกับการปฏิบัติงานกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ</li></ul>	65	<ul style="list-style-type: none"><li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (Finance &amp; International Business) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul>	ไม่มี		2562 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับการปฏิบัติงานกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
					2555 - 2559	กรรมการบริหาร	
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคเคพี แคปิตอล จำกัด (มหาชน)
					2553 - 2555	กรรมการบริหาร	
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
					2560 - 2561	ประธานกรรมการตรวจสอบ	
					2555 - 2560	กรรมการตรวจสอบ	
					2552 - 2555	กรรมการบริหาร	
					2555 - 2558	ประธานกรรมการ	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน.ภัทร จำกัด

1

ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2555

1

กรรมการ



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารเกียรตินาคิน (หุ้น) สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
7. ศ.ดร.อัญญา ชันฉวีทรัพย์ กรรมการ <sup>1</sup> กรรมการกำกับความเสี่ยง  <sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2560	62	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (Ph.D.) (การเงินและการบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ) New York University, U.S.A.</li><li>ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (M.Phil.) (เกียรตินิยม) (การเงินและการบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ) New York University, U.S.A.</li><li>วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (M.Sc.) (เกียรตินิยม) (บริการขนส่งระหว่างประเทศ) State University of New York Maritime College, U.S.A.</li><li>บัณฑิตศึกษาด้านเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li></ul>	ไม่มี	20,000 (0.00)	กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร		
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับความเสี่ยง	
					2555 - 2562	กรรมการบริหารความเสี่ยง	
					2555 - 2560	ที่ปรึกษาในด้านการบริหารความเสี่ยง	
					2553 - 2555	กรรมการ	
					2551 - 2555	กรรมการ	บริษัท ทุนภัทร จำกัด (มหาชน)
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการที่ปรึกษา	บริษัทหลักทรัพย์ภัทร จำกัด (มหาชน)
					บริษัทจดทะเบียนอื่น		
					2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง	บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	
					บริษัทจดทะเบียนอื่น		
					2558 - ณ.ย. 2567	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
					2554 - 2560	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท สุธากัญญา จำกัด (มหาชน)
					2554 - 2555	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2552 - 2555	กรรมการอิสระ						
กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน							
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อัสฟัลท์ เอเชีย จำกัด					
2558 - 2562	กรรมการ	บริษัท เท็คเนอริอีนส์เนชั่นแนล จำกัด					
2555 - 2558	ประธานกรรมการ	บริษัทหลักทรัพย์ เคเคเทรด จำกัด					
2552 - 2562	กรรมการ	RPIC Pte. Ltd.					
2551 - 2562	กรรมการ	บริษัท ร่มเพ็ญ ภัทร อินโดรวัชรินแลนด์ คอร์ป					

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารเพื่อการ ออม (หุ้น) สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
<div><ul style="list-style-type: none"><li>Special Event 1/2024: Sustainability-related Financial Disclosures สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และธนาคารพัฒนาเอเชีย</li><li>In-house Training “AI Governance” 2024 บริษัท เผล็ดไฟฟ้้า จำกัด (มหาชน)</li><li>งาน Capital Market Cyber Leader 2024: Trust, Resiliency, Sustainability สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li><li>หลักสูตร Board's Oversight and the Role of CEOs in Driving ESG (2024) University of Oxford ร่วมกับมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ</li><li>Sustainability Reporting and ESG (2024) บริษัท ไพร่ข้าวหอมดอร์เฮาส์ดูเปอร์ส์ เอบีเอส จำกัด</li><li>นโยบายบัญชี พัฒนาการใหม่ๆ เกี่ยวกับรายงานทางการเงิน (2567) การยาสูบแห่งประเทศไทย</li><li>Director Briefing 6/2023: Sustainability Trends in Business Across Industries (Online) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Base Erosion and Profit Sharing (Pillar 2) (2023) KPMG</li><li>หลักสูตร Refreshment Training Program 9/2023 แนวปฏิบัติที่ดีในเรื่องการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับกรรมการและผู้บริหาร (RFP 9/2023) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Virtual Power Purchase Agreement (VPPA) การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย</li><li>EGCO Group Forum 2022: Carbon Neutral Pathway บริษัท เผล็ดไฟฟ้้า จำกัด (มหาชน)</li><li>BOT Digital Finance Conference 2022 (Online) ธนาคารแห่งประเทศไทย</li><li>EGCO Executives ESG Training Session บริษัท เผล็ดไฟฟ้้า จำกัด (มหาชน)</li><li>Hot Issue for Directors: What directors need to know about digital assets? (2022) (Online) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul></div>							
กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน							
2564 - ปัจจุบัน กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยบูรพา							
2561 - ปัจจุบัน กรรมการรัฐสภากิจ การยาสูบแห่งประเทศไทย							
ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยง							
2560 - ปัจจุบัน กรรมการในคณะกรรมการ อุตสาหกรรม บริษัท ตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)							
2558 - ปัจจุบัน กรรมการคณะกรรมการรางวัล สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ							
2555 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิใน คณะกรรมการ กระทรวงการคลัง							
เงินอุดหนุนบริการสาธารณะ							
2548 - ปัจจุบัน ศาสตราจารย์ในสาขาวิชาการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และธนาคาร							
2544 - ปัจจุบัน กรรมการ มติศาสตร์ราชภัฏวชิรเวศน์ อื่นวิทยาลัย							
2563 - 2567 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม							
2545 - 2564 กรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลง และประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง							
2551 - 2563 อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย							
2557 - 2561 กรรมการอำนวยการ โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง							
2555 - 2561 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิใน คณะกรรมการ นโยบายและกำกับการบริหารหนี้สาธารณะ							
2559 - 2560 อนุกรรมการเพื่อศึกษาปัญหา การกำกับดูแลสหกรณ์ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ							
2557 - 2560 กรรมการ องค์การเภสัชกรรม							
2542 - 2560 ที่ปรึกษาด้านวิชาการ และอนุญาโตตุลาการเพื่อ ยุติข้อพิพาทจากธุรกรรม การซื้อขายตราสารหนี้							

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารเกียรตินาคิน (หุ้น) สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง
<ul style="list-style-type: none"><li>• Policy forum on “Future Financial Landscape: Repositioning Thailand toward a Sustainable Digital Economy” (2022) (Online)</li><li>• ธนาคารแห่งประเทศไทย และสถาบันวิจัยเศรษฐกิจป๋วย อึ๊งภากรณ์</li><li>• What Boards Need to Know about Digital Assets (2022) (Online)</li><li>• สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย</li><li>• บรรยาย เรื่อง CSR และ ESG Risk ตามกรอบ UNPD และ ISO 26000</li><li>• สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม</li><li>• การประชุมร่วมกับกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียน 2564 (Online)</li><li>• สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li><li>• Ethical Leadership Program (ELP 22/2021) (Online)</li><li>• สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>• สัมมนาเชิงปฏิบัติการ Cyber Resilience Leadership: Herd Immunity 2564 (Online)</li><li>• ธนาคารแห่งประเทศไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย</li><li>• Leading Your Business through Uncertainties (2020)</li><li>• สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>• Bangkok Sustainable Banking Forum 2019; An Industry Wake - up call</li><li>• ธนาคารแห่งประเทศไทย</li><li>• สัมมนาเชิงปฏิบัติการ Cyber Resilience Leadership Workshop “Mission in Action” (2019)</li><li>• ธนาคารแห่งประเทศไทย</li><li>• Audit Committee Forum: Strategic Audit Committee: Beyond Figure and Compliance (2019)</li><li>• สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>• IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG 10/2019)</li><li>• สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>• Strategic Board Master Class (SBM 5/2018)</li><li>• สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>• การศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาและวางแผนด้านพลังงานของประเทศและการจัดการไฟฟ้ายืดหยุ่นแห่งประเทศไทย ณ ประเทศเยอรมนี ราชอาณาจักรสเปน และสาธารณรัฐฝรั่งเศส (2561)</li><li>• การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย</li><li>• การบรรยายวิชาการ Value Creation and Enhancement for Listed Companies with the New COSO 2017 Enterprise Risk Management (ERM)</li><li>• คณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li></ul>						

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประสบการณ์	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารเพื่อการ ออม (หุ้น) สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
8. นางพัชรี ลิ้มอภิชาติ	62	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 23/2559 สถาบันวิทยาการฉลาดรู้</li> <li>Advance Audit Committee Program (AACP 19/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Director Certification Program (DOP 99/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต California State University at Sacramento, U.S.A.</li> <li>รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	<b>กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร</b> 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการกำกับภาพปฏิบัติการ กฎเกณฑ์และกำกับกิจการ 2559 - 2563 กรรมการบริหาร 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคเคพี แคปิตอล จำกัด (มหาชน) 2563 - 2564 ที่ปรึกษาในกลุ่มธุรกิจการเงิน เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ 2559 - 2562 กรรมการผู้จัดการใหญ่ 2547 - 2559 กรรมการผู้จัดการ <b>บริษัทจดทะเบียนอื่น</b> ไม่มี <b>กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</b> 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชัลฟา แอปโซลูท จำกัด		
					<b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Special Event 1/2024: Sustainability-related Financial Disclosures</li> <li>สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และธนาคารพัฒนาเอเชีย</li> <li>Director Briefing 6/2023: Sustainability Trends in Business Across Industries (Online)</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>The Role of Technology in Electronic Trading Global Perspectives (2023) กรุงเทพฯธุรกิจ</li> <li>Director Briefing 4/2023: Building a Cyber-Resilient Board: Strategies for Effective Cybersecurity Oversight</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>งาน Thailand Investment Conference 2023 (Online)</li> <li>บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)</li> <li>BOT Digital Finance Conference 2022 (Online)</li> <li>ธนาคารแห่งประเทศไทย</li> <li>สัมมนาเชิงปฏิบัติการ Cyber Resilience Leadership: Herd Immunity 2021 (Online)</li> <li>ธนาคารแห่งประเทศไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับ และส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย</li> <li>Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI 7/2015)</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Director Accreditation Program (DAP 36/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>		

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารเกียรตินาคิน (หุ้น) สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
9. นายบรรยง พงษ์พานิช	70	<ul style="list-style-type: none"><li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (Finance &amp; International Business) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>เศรษฐศาสตรบัณฑิต</li><li>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul> <p><b>ประวัติการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>The 2<sup>nd</sup> Talk of the BRIDGES Nobel Laureate series. Prof. Eric S. Maskin, a Nobel laureate from Harvard, will discuss "Why Globalization Has Failed to Reduce Inequality" (2024)</li><li>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>BOT Symposium 2019: "พลิกโฉมเศรษฐกิจพิชิตการแข่งขัน" ธนาคารแห่งประเทศไทย</li><li>Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI 15/2016)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Anti-Corruption for Executive Program (ACEP 2/2012)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Director Accreditation Program (DAP 36/2005)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>The Role of the Chairman Program (RCP 5/2001)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul>	ไม่มี	3,700,046 (0.44)	กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัท		
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	ธนาคารเกียรตินาคินภัท จำกัด (มหาชน)
					2562 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	
					2555 - 2562	กรรมการบริหารความเสี่ยง	
					2555 - 2558	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
					2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เคดีพี แอปิตอล จำกัด (มหาชน)
					2546 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัท จำกัด (มหาชน)
					บริษัทจดทะเบียนอื่น		
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
					2553 - 2560	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2551 - 2560	กรรมการอิสระ						
2551 - 2555	กรรมการตรวจสอบ						
2552 - 2554	กรรมการ	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)					
กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน							
2562 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	มูลนิธิสโนว อนุมูล					
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการ	วชิราวุธวิทยาลัย					
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนามาประเทศไทย					
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร						
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิหอจดหมายเหตุพุทธทาส อินทปัญโญ					
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สดเคเอส (ประเทศไทย) จำกัด					
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิแม่ฟ้าหลวง ในพระบรมราชูปถัมภ์					
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย					
2550 - 2564	กรรมการอิสระ	บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)					
		ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน					

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารเพื่อการ (หุ้น) สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
10. น.ส. รุธินันท์ วัฒนเวทิน กรรมการ <sup>1</sup> (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) กรรมการบริหาร	67	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการ)</li> <li>สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>Bachelor of Science (Public Affairs)</li> <li>University of Southern California, U.S.A.</li> </ul>	น้องสาวของนายสุพล วัฒนเวทิน	35,532,761 (4.20)	2552 - 2562	กรรมการ	RPI (Pie. Ltd.)
					2551 - 2562	กรรมการ	บริษัท รวมพลภัทร อินดอร์สเนชั่นแนล คอร์ป
					2545 - 2561	กรรมการ	บริษัท เซลเลนเนียม (ประเทศไทย) จำกัด
					2558 - 2559	กรรมการ	คณะกรรมการต่อต้านการทุจริตแห่งชาติ
					2557 - 2559	กรรมการ	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
					2557 - 2559	ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี	สำนักงานนายกรัฐมนตรี
					<b>กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร</b>		
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
					2548 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	
					2555 - 2558	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	
1. ได้รับการแต่งตั้งเมื่อ 1 มกราคม 2554		<b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Director's Briefing 2024: Leading with Urgency: Climate Action for Boards (Online)</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>สัมมนาหัวข้อ "การป้องกัน ปราบปราม พฤติกรรมไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน" (2567) (Online)</li> <li>สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>BOT Digital Finance Conference 2022 (Online)</li> <li>ธนาคารแห่งประเทศไทย</li> <li>สัมมนาเชิงปฏิบัติการ Cyber Resilience Leadership: Herd Immunity (2021) (Online)</li> <li>ธนาคารแห่งประเทศไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับ และส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย</li> <li>Boards That Make a Difference (BMD 10/2020)</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>สัมมนา Cyber Resilience Leadership Workshop "Mission in Action" (2019)</li> <li>ธนาคารแห่งประเทศไทย</li> </ul>			2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
					<b>บริษัทจดทะเบียนอื่น</b>		
					ไม่มี		
					<b>กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</b>		
					2566 - ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ	มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
					2542 - 2556	กรรมการ	บริษัทหลักทรัพย์ เคเคเทรด จำกัด
					2549 - 2554	กรรมการ	บริษัท โรงแรมชายทะเล จำกัด

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณสมบัติศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารเกียรตินาคิน (หุ้น) สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง
		<ul style="list-style-type: none"><li>Bangkok FinTech Fair 2019: Collaboration for the Future of Finance</li><li>ธนาคารแห่งประเทศไทย</li><li>Bangkok FinTech Fair 2018: SME and Consumer Financial Solutions</li><li>ธนาคารแห่งประเทศไทย</li><li>สัมมนา Cyber Resilience Leadership (2017)</li><li>ธนาคารแห่งประเทศไทย</li><li>Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG 33/2016)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Director Certification Program Update (DCPU 5/2015)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI 8/2015)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Role of the Nomination and Governance Committee Program (RNG 6/2014)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Financial Institutions Governance Program (FGP 5/2012)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Corporate Governance and Social Responsibility (CSR 1/2007)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วคท. รุ่นที่ 2/2549)</li><li>สถาบันวิทยการตลาดไทย</li><li>หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาคความรู้ร่วมเอกชน (รุ่นที่ 19/2549)</li><li>วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ</li><li>Director Certification Program (DCP 1/2000)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul>				

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารเพื่อการ ค้าขาย (หุ้น) สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
11. นายอินันท์ เกียรติปณินท์	55	<ul style="list-style-type: none"> <li>Master of Science (Finance)</li> <li>University of Maryland at College Park, U.S.A.</li> <li>Master of Business Administration (Finance)</li> <li>University of Maryland at College Park, U.S.A.</li> <li>บัณฑิตบัณฑิต</li> <li>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>	ไม่มี	1,250,000 (0.15)	<b>กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร</b> 2559 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการบริหาร 2562 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับความเสี่ยง 2564 - ม.ค. 2567 รักษาการ ประธานสายสินเชื่อ ธุรกิจ 2555 - 2562 กรรมการบริหารความเสี่ยง 2555 - 2561 กรรมการผู้จัดการใหญ่ 2556 - 2559 ประธานธุรกิจธนาคารพาณิชย์ 2555 - 2556 ประธานธุรกิจตลาดทุน 2559 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เคเคพี แคปิตอล จำกัด (มหาชน) 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ 2553 - 2555 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 2559 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ 2552 - 2555 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เกียรตินาคินภัทร จำกัด 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคเคพี ทวงเวอร์ จำกัด ธ.ค. 2567 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ 2561 - ธ.ค. 2567 กรรมการ 2564 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี แคปิตอล จำกัด ประธานกรรมการตรวจสอบ <b>บริษัทจดทะเบียนอื่น</b> 2554 - 2556 กรรมการอิสระ บริษัท ศรีราชา คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) <b>กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</b> 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ธิโน อีดาเลี่ยน จำกัด 2552 - 2562 กรรมการ RPIG Pie, Ltd. 2557 - 2561 กรรมการ สมาคมธนาคารไทย 2558 - 2560 กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย 2558 - 2559 ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี แคปิตอล จำกัด 2555 - 2558 กรรมการ

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ





ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารเกียรตินาคิน (หุ้น) สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
12. นายพิลิป เที่ยง ของ แทน	59	<ul style="list-style-type: none"><li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการ)</li><li>สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>Bachelor of Science Electrical Engineering University of Maryland, U.S.A.</li></ul> <p><b>ประวัติการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>สัมมนาเชิงปฏิบัติการ Cyber Resilience Leadership: Herd Immunity (2021) (Online)</li><li>ธนาคารแห่งประเทศไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย</li><li>Strategic Board Master Class (SBM 6/2019)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (รุ่นที่ 23/2559)</li><li>สถาบันวิทยการตลาดทุน</li><li>Director Certification Program (DCP 175/2013)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>GE Six Sigma Quality Leader Certification - BMC 2011</li><li>- LIG II 2007</li><li>- MDC 2006</li><li>GE Crotonville Courses</li></ul>	ไม่มี	300,000 (0.04)	กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร		

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารถือ (หุ้น) สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
					2556	รองประธานกรรมการ เจ้าหน้าที่บริหาร ที่ศึกษาคณะกรรมการพิจารณา สินเชื่อ	
กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน							
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	Lao Telecommunication Public Company
					2554 - ปัจจุบัน	Emeritus Member, Board of Visitors	University of Maryland, Clark School of Engineering
					2557 - 2561	กรรมการสภาที่ปรึกษา	สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
					2558 - 2560	กรรมการ	บริษัท ไอ.ที.แอฟฟิเคชั่นส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
					2558 - 2560	กรรมการ	บริษัท ทวีทวิ จำกัด
					2558 - 2560	กรรมการ	บริษัท อินทวิ มีเดีย จำกัด
					2558 - 2560	ประธานกรรมการ	บริษัท ไส ซีโอบีอิง จำกัด
กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร							
13. นายเชษฐ ภัทรากรกุล	76	• Master's in Marketing (Certificate Program) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	50,000 (0.01)	2565 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการธนาคาร ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ (มหาชน)	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด
• ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ธนาคาร <sup>1</sup>		• ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง			2554 - 2565	ประธานกรรมการกำกับ ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับ กิจการ	
• ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ตรวจสอบ					2550 - 2565	กรรมการตรวจสอบ	
					2549 - 2565	กรรมการสหราชอาณาจักร ตอบแทน	
					2549 - 2565	กรรมการอิสระ	
					2548 - 2549	กรรมการ	
บริษัทจดทะเบียนอื่น							
					ไม่มี		
กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน							
					2548 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาสมาคม	สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณสมบัติการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนวัน ธนาคารถือ (หุ้น) สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
		<ul style="list-style-type: none"><li>Bangkok FinTech Fair 2018: SME and Consumer Financial Solutions</li><li>ธนาคารแห่งประเทศไทย</li><li>IOD Director Briefing 1/2018: Burning Issues Directors Need to Hear in the Year of the Dog</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>สัมมนา Cyber Resilience Leadership (2017)</li><li>ธนาคารแห่งประเทศไทย</li><li>Independent Director Forum 2017: Update COSO Enterprise Risk Management: Integrating with strategy and performance</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Boards that Make a Difference (BMD 5/2017)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>งานประชุมเสวนาระดับกรรมการ เรื่อง Nomination Committee Best Practice Guideline (1/2017)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Audit Committee Forum: The Audit Committee's Role in Compliance and Ethical Culture Oversight (1/2017)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>งานประชุมเสวนาระดับกรรมการ เรื่อง Corporate Governance Code (2016)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI 10/2015)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>CG Forum 1/2015: CG in Substance วัฒนธรรมองค์กรกับหลักธรรมาภิบาล</li><li>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li><li>Director Certification Program Update (DCPU 1/2014)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Financial Institutions Governance Program (FGP 2013)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>CG Forum 4/2013: The Updated COSO's 2013 Integrated Internal Control: What the Board and Managements Should Do</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>The 2<sup>nd</sup> National Director Conference 2013: Board Leadership Evolution</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul>					

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารเพื่อการ ค้า (หุ้น) สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Role of the Nomination and Governance Committee (RNG 1/2011)</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Financial Institutes Reform in Thailand from Present to the Future (2010)</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Economy After the Crisis (2010)</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>The Board's Role in Fraud Prevention and Detection (2010)</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 5/2009)</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Monitoring of the Quality of Financial Reporting (MFR 7/2009)</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Monitoring Fraud Risk Management (MFM 1/2009)</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Board and Director Performance Evaluation (R-WS Workshop 2/2008)</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>การสัมมนาเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนตามรายงาน Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (2007)</li> <li>สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>Monitoring the Internal Audit Function (MIA 1/2007)</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Audit Committee Program (ACP 17/2007)</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Role of the Compensation Committee (RCC 1/2006)</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>DCP Refresher Course (DCP 3/2006)</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Director Certification Program (DCP 9/2001)</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>				

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารเกียรตินาคิน (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
14. นางอัยนา บุญนาค	72	<ul style="list-style-type: none"><li>Master of Business Administration The University of Texas, Austin, U.S.A.</li><li>เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul>	ไม่มี	ไม่มี		กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร	ที่ปรึกษาคณะกรรมการธนาคาร ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	เม.ย. 2567 - ปัจจุบัน
						เม.ย. 2567 - ปัจจุบัน		
						2558 - เม.ย. 2567		
						ประธานกรรมการตรวจสอบ		
ได้รับการแต่งตั้งมีผลวันที่ 23 เมษายน 2567		<p><b>ประวัติการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>แนวทางการตรวจสอบ AUP สำหรับการตรวจสอบงบการเงิน Parallel Run สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)</li><li>บริษัทประกันชีวิต (2567) (Online)</li><li>บริษัท ไพริวอดอร์เฮาส์โฮลดิ้งส์ เอปเอบีเอส จำกัด</li><li>งานสัมมนา หัวข้อ "ความสำคัญของการตรวจสอบกับความเชื่อมั่นต่อตลาดทุนไทย" (2566) (Online)</li><li>สภานิติบัญญัติในพระบรมราชูปถัมภ์ ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li><li>งานสัมมนา หัวข้อ "ความสำคัญของการตรวจสอบกับความเสี่ยงและความยั่งยืนของประเทศไทย"</li><li>Director Briefing 6/2023: Sustainability Trends in Business Across Industries (Online)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Navigating AI Governance and ESG Reporting for the Future (2023) (Online)</li><li>KPMG</li><li>BOT Digital Finance Conference 2022 (Online)</li><li>ธนาคารแห่งประเทศไทย</li><li>Subsidiary Governance Program (SGP 2/2022) (Online)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>กิจกรรม Ocean Forum หัวข้อ "Digital Transformation" (2022) (Online)</li><li>บริษัท ไทยสมุทราชประกันภัย จำกัด (มหาชน)</li><li>Leading Innovation for driving change in your organization (2022) (Online)</li><li>มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li><li>งานเสวนา หัวข้อ Easy listening เกียรติคุณรู้ด้านบัญชีที่ AC ไม่ควรพลาด (2565) (Online)</li><li>สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ Director Forum 1/2022: From "Net-Zero" to "Set-Zero" ... reimaging business landscape" (Online)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Ethical Leadership Program (ELP 2/2021) (Online)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul>		ไม่มี	ไม่มี	การคุ้มครองเงินเกษียณคินภัทร	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
						ไม่มี		
						กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
						2557 - ปัจจุบัน		
						2555 - ปัจจุบัน		
						2548 - ปัจจุบัน		
						2565 - ก.พ. 2567		
						2563 - ก.พ. 2567		
						2555 - ก.พ. 2567		
						2561 - 2566		
						2558 - 2561		
						2555 - 2560		

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารเพื่อการ ค้าขาย (หุ้น) สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• สัมมนาเชิงปฏิบัติการ Cyber Resilience Leadership: Herd Immunity 2564 (Online)</li> <li>• ธนาคารแห่งประเทศไทยร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย</li> <li>• Capital Market Threat Landscape (2021) (Online)</li> <li>• สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li> <li>• Data Awareness &amp; Culture for Data Champions (2021) (Online)</li> <li>• Coraline Company Limited</li> <li>• Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 17/2019)</li> <li>• สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG 10/2019)</li> <li>• สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• Bangkok Sustainable Banking Forum 2019: An Industry Wake-up Call</li> <li>• ธนาคารแห่งประเทศไทย</li> <li>• Audit Committee Forum: Upcoming Financial Reporting Standards (IFRS 9, 15 and 16): Major Changes of Financial Reporting (2018)</li> <li>• KPMG In Thailand</li> <li>• Bangkok FinTech Fair 2018: SME and Consumer Financial Solutions</li> <li>• ธนาคารแห่งประเทศไทย</li> <li>• สัมมนา Cyber Resilience Leadership (2017)</li> <li>• ธนาคารแห่งประเทศไทย</li> <li>• Independent Director Forum 2017: Updated COSO Enterprise Risk Management : Integrating with Strategy and Performance</li> <li>• สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• Advance Audit Committee Program (AACP 25/2017)</li> <li>• สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• Director Certification Program Update (DCPU 5/2015)</li> <li>• สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI 4/2015)</li> <li>• สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• Role of the Nomination and Governance Committee (RNG 4/2013)</li> <li>• สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (รุ่นที่ 11/2554)</li> <li>• สถาบันวิทยการตลาดด้านทุน</li> </ul>				

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณสมบัติการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารเกียรตินาคิน (หุ้น) สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง/บริษัท
15. นางกุลณีนท์ ขานโพธิ์	60	<ul style="list-style-type: none"><li>• Role of the Compensation Committee (RCC 11/2010)</li><li>• สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>• Director Certification Program (DCP 2/2000)</li><li>• สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>• หลักสูตรอบรมด้านกฎหมายและจรรยาบรรณผู้จัดการกองทุน<ul style="list-style-type: none"><li>- รุ่นที่ 1/2539</li><li>- ทบพวน รุ่นที่ 7/2548</li><li>- ทบพวน รุ่นที่ 11 (2/2550)</li><li>- ทบพวน รุ่นที่ 15 (2/2552)</li></ul></li><li>• สมาคมบริษัทจัดการลงทุน</li><li>• Master of Science in Computer Information System (MSCIS) New Hampshire College, U.S.A.</li><li>• บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการ)</li></ul> <p>สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• รัฐศาสตรบัณฑิต</li><li>• จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul> <p><b>ประวัติการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG 10/2019)</li><li>• สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>• Family Business Governance (FBG 9/2017)</li><li>• สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>• IOD Special Event 6/2016: การบริหารการสืบทอด Family Business อย่างมีธรรมาภิบาล</li><li>• สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>• Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI 8/2015)</li><li>• สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>• Corporate Governance for Executives (CGE 3/2015)</li><li>• สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>• Director Accreditation Program (DAP 37/2005)</li><li>• สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul>	ไม่มี	ไม่มี	กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร	
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
1 <sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2563					2566	ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
					2565 - 2566	รักษาการ หัวหน้าฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์เงินฝากและประกัน
					2557 - 2566	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
					2561 - 2564	รักษาการ หัวหน้าฝ่ายสนับสนุนการขาย
					2560 - 2564	รักษาการ หัวหน้าฝ่าย Lombard Loan
					2557 - 2564	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
					2563 - 2564	ประธานสายธเนศเบ็ดเตล็ด
					2563 - 2564	รักษาการ หัวหน้าฝ่ายสนับสนุนการตลาดธนบดีคินิก
					2563 - 2564	รักษาการ ประธานสายเครียข่าย
					2563 - ปัจจุบัน	การขายและบริการ
					2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ
					2563 - ปัจจุบัน	Chairwoman of Private Client Business
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ
					2563 - พ.ศ. 2566	กรรมการผู้จัดการ
					2555 - 2562	ประธานกลุ่มงานลูกค้าบุคคล
					2555 - 2562	กรรมการผู้จัดการ
					2555 - 2562	หัวหน้าสายงานลูกค้าบุคคล
					2555 - 2562	หัวหน้าสายงานลูกค้าบุคคล

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารถือ (หุ้น) สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
16. ดร.อนุชิต อนุชิตานุกูล	53	<div>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่<sup>1</sup></div> <div>ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<sup>2</sup></div> <div>กรรมการบริหาร</div> <div><div><div><div><div><div><sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งมีผลวันที่ 2 กรกฎาคม 2556</div><div><sup>2</sup> ได้รับการแต่งตั้งมีผลวันที่ 1 กันยายน 2563</div></div></div><div>ประวัติการอบรม</div><div><div>การศึกษาระดับปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (Super วปส. รุ่นที่ 1/2563)</div><div>สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย</div><div>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (รุ่นที่ 28/2562)</div><div>สถาบันวิทยาการตลาดทุน</div><div>Strategy and Innovation for Businesses in Asia (SIBA 2012)</div><div>สถาบันเทคโนโลยีแห่งสหประชาชาติ - วิทยาลัยการจัดการมหาวิทยาลัยมหิดล</div><div>สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส. 2555)</div><div>สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย</div><div>ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT 2011)</div><div>มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</div><div>TICA Executive Development Program (EDP 2009)</div><div>สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</div><div>Director Certification Program (DCP 93/2007)</div><div>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</div></div></div></div></div>	ไม่มี	ไม่มี	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เกียรตินาคินภัทร จำกัด
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี โดม จำกัด
					บริษัทจดทะเบียนอื่น		
					ไม่มี		
					กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Princess Magg Foundation
					2555 - 2559	กรรมการ	บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี โดม จำกัด
					กรรมการตรวจสอบ		
					บริษัทจดทะเบียนอื่น		
					ไม่มี		
					กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	
					2556 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	
					2563	ประธานสายกลยุทธ์ธุรกิจรายย่อยและนวัตกรรม	
					2556 - 2562	ประธานสายพัฒนากระบวนการ	
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี โดม จำกัด					
บริษัทจดทะเบียนอื่น							
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ดับเบิลยูเอสเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)					
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน)					
2561 - 2564	กรรมการ	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)					
กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน							
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท อาริยาเทคโนโลยี จำกัด					
กรรมการตรวจสอบ							
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม					
คณะกรรมการยุทธศาสตร์และส่งเสริมภายใต้คณะกรรมการสุขภาพดิจิทัล							
คณะกรรมการมูลนิธิ							
คณะกรรมการมาตรฐานและกำกับดูแลภายใต้							
คณะกรรมการธุรกิจพลังงาน							
อิเล็กทรอนิกส์							

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนเงิน ธนาคารถือ (หุ้น) สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้าน วิทยาการคอมพิวเตอร์ของ คณะกรรมการธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ที่ปรึกษา	กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
					2563 - ปัจจุบัน		สมาคมธุรกิจและสังคมแห่งประเทศไทย
					2562 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการกำกับดูแลการ ประเมินผล การพัฒนาองค์กรของ รัฐวิสาหกิจ ด้านการพัฒนา เทคโนโลยีดิจิทัลและด้านการ จัดการความรู้และนวัตกรรม	สำนักงานคณะกรรมการนโยบาย รัฐวิสาหกิจ
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการตรวจสอบ	กองทุนส่งเสริมการพัฒนาตลาดทุน
					2562 - ปัจจุบัน	ประธาน	มูลนิธิสะพานบุญ
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิใน คณะกรรมการ นโยบายการให้เอกชนร่วมลงทุน ในกิจการของรัฐ	สำนักงานคณะกรรมการนโยบาย รัฐวิสาหกิจ
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อักษร เอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
					2565 - 2567	กรรมการ	บริษัท ดับเบิลยูเอสเอ อินดัสเตรียล ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
					2564 - 2567	ประธานกรรมการ	บริษัท เอ็ม เวนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
					2564 - 2567	กรรมการ	บริษัท ไพร์กิล (ประเทศไทย) จำกัด
					2564 - 2567	กรรมการ	บริษัท บี ซีเอสเอ็ม จำกัด
					2564 - 2567	ประธานอนุกรรมการเทคโนโลยี สารสนเทศ	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
					2564 - 2567	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
					2564 - 2567	ประธานอนุกรรมการลงทุน คุ้มครองผู้ลงทุนในหลักทรัพย์	
					2564 - 2565	อนุกรรมการพัฒนาฐานข้อมูล และระบบสารสนเทศ BIG DATA / MASTER DATA	สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาด กลางและขนาดย่อม

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารเพื่อการ ค้าขาย (หุ้น) ส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
17. นายศรัทธา ด้วงไธรัตน์	56	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) Seattle University, U.S.A.</li> <li>บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด)</li> <li>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>	ไม่มี	35,700 (0.00)	2563 - 2565	ที่ปรึกษาและทำงานส่งเสริมสภาพคล่องในการประกอบธุรกิจ ด้วยเอกสารภาษีอิเล็กทรอนิกส์	กรมสรรพากร
					2563 - 2565	ที่ปรึกษา คณะอนุกรรมการด้านเทคโนโลยี	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
					2561 - 2563	กรรมการในคณะกรรมการขับเคลื่อนและบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data)	กระทรวงการคลัง
					2561 - 2565	กรรมการในคณะกรรมการขับเคลื่อนกรมสรรพากรสู่การเป็นกรมสรรพากรดิจิทัล	กรมสรรพากร
					2561 - 2565	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลเครดิต
					<b>กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร</b>		
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
					2561 - ธ.ค. 2567	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายสินเชื่อบริษัท	
					2561 - 2562	กรรมการบริหารความเสี่ยง	
					2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
18. นายศรัทธา ด้วงไธรัตน์	56	<ul style="list-style-type: none"> <li>สัมมนาเรื่อง "ESG Bond: What How?" (2024) (Online)</li> <li>สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย</li> <li>สัมมนาเรื่อง "การเปิดเผยข้อมูล ESG ในแบบ 69-1 สำหรับ FA" (2024) (Online)</li> <li>สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย</li> <li>สัมมนาเรื่อง "โครงสร้างกิจการที่ดีเพื่อ IPO" (2024) (Online)</li> <li>สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย</li> <li>National Defence College (NDC 2022)</li> <li>สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ</li> <li>การจ่ายโดยให้ทุนเป็นเกณฑ์วิธีปฏิบัติ ประเด็นสำคัญทางด้านบัญชี ภาษี และกฎหมาย (2564) (Online)</li> <li>สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย</li> <li>ผลกระทบต่อการดำเนินงานในช่วงสถานการณ์ COVID-19 และมาตรฐานบัญชีปี 2564 (Online)</li> <li>สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย</li> </ul>	ไม่มี	35,700 (0.00)	2563 - ปัจจุบัน	ประธานกลุ่มงานธุรกิจบริษัทและพาณิชย์	เกียรตินาคินภัทร
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
					2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
					2563 - 2564	กรรมการผู้จัดการ ประธานสายงานพาณิชย์และตลาดทุน	
					<b>บริษัทจดทะเบียนอื่น</b>		
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท วีวันดีวีเอส จำกัด (มหาชน)
						กรรมการตรวจสอบ	
					2560 - 2564	กรรมการอิสระ	บริษัท ศรีราชาคอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
						กรรมการตรวจสอบ	
					<b>รวมการถือหุ้นธนาคารและผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ</b>		



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารที่ถือ (หุ้น) สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน							
<ul style="list-style-type: none"><li>• จบมหาวิทยาลัย เรื่อง ระบบการควบคุมภายในสำหรับบริษัท IPO (2564) (Online)</li><li>• สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย</li><li>• กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลกับธุรกิจวาณิชยกรรม (2564) (Online)</li><li>• สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย</li><li>• การควบคุมภายในของบริษัท IPO และตัวอย่างกรณีศึกษา รวมทั้งประเด็นสำคัญที่พบจากการปฏิบัติงานและความคาดหวังของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (2564) (Online)</li><li>• สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย</li><li>• การวิเคราะห์ประเมินมูลค่าหุ้นของกิจการในธุรกิจสิ่งและเชื้อ และธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง (2560)</li><li>• สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย</li><li>• ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงทางการบัญชีและผลสำรวจการใช้รายงานผู้สอบบัญชีแบบใหม่ (2560)</li><li>• สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย</li><li>• การใช้คู่มือแนวทางการทำ Due Diligence อย่างมีคุณภาพ (2559)</li><li>• สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย</li><li>• REIT/ IFF: หลักเกณฑ์และภาษีที่เกี่ยวข้อง (2559)</li><li>• สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย</li><li>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวินัยการปฏิบัติงาน (วพน. 8/2559)</li><li>• สถาบันวิทยการพลังงาน</li><li>• ระบบการควบคุมภายในสำหรับบริษัท IPO (2558)</li><li>• สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย</li><li>• Update and Impact: New Accounting Standard (2558)</li><li>• สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย</li><li>• Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI 7/2015)</li><li>• สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>• หลักสูตรที่ปรึกษาทางการเงิน: การนำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (2558)</li><li>• สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย</li><li>• หลักสูตรที่ปรึกษาทางการเงิน: แนวทางการทำ Due Diligence สำหรับที่ปรึกษาทางการเงิน (2558)</li><li>• สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย</li><li>• หลักสูตรที่ปรึกษาทางการเงิน: การออกและการเสนอขายหลักทรัพย์ - ตราสารหนี้ (2558)</li><li>• สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย</li></ul>			2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย		
			2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ครีမ် จำกัด		
			2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คริสตัล ฟุตบอลคลับ จำกัด		
			2560 - 2562	กรรมการ	RPIC Pte. Ltd.		

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารที่ถือ (หุ้น) สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
<div>• หลักสูตรที่ปรึกษาทางการเงิน: การเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ (2558)</div> <div>• สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย</div> <div>• TLCA Leadership Development Program (LDP 2/2015)</div> <div>• สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</div> <div>• Advance Audit Committee Program (AACP 15/2014)</div> <div>• สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</div> <div>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (รุ่นที่ 11/2554)</div> <div>• สถาบันวิทยการจัดการตลาดทุน</div> <div>• Master of Business Administration (Finance) University of Texas, U.S.A.</div> <div>• วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต</div> <div>• จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</div>							
18. นายประชา จำนำญกิจโกศล	62		ไม่มี	ไม่มี	กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร		
• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่					2555 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายบริหารหนี้	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
• ประธานสายบริหารหนี้ <sup>1</sup>					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	
• กรรมการบริหาร					2556 - 2559	กรรมการ	
					2549 - 2558	กรรมการบริหารความเสียหาย	
					2549 - 2555	กรรมการ	
					2555 - 2558	กรรมการ	บริษัท พูนภัทร จำกัด (มหาชน)
					2555 - 2558	กรรมการ	บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)
บริษัทจดทะเบียนอื่น							
ไม่มี							
กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน							
ไม่มี							

1

ได้รับการแต่งตั้งมีผลวันที่

1 ตุลาคม 2555

•

Overview of Current Macro Economic Condition and Prudential Regulation- Impact to Thai Corporation (2007)

•

สมาคมธนาคารไทย

•

Blue Ocean Strategy (2007)

•

ศูนย์พัฒนากลยุทธ์ทางธุรกิจ

•

EVA Managing for Value Creation (2006)

•

สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

•

Director Certification Program (DCP 75/2006)

•

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

•

การบริหารความเสี่ยงแบบครบวงจร (2548)

•

สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
19. นายภูมิพล จันทวิบูลย์	กรรมการบริหาร <sup>1</sup> ประธานสาย Customer & Digital <sup>2</sup>	52	• บริหารธุรกิจมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ • บริหารธุรกิจบัณฑิต (Finance and Banking) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี		กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัท		
							2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	ธนาคารเกียรตินาคินภัท จำกัด (มหาชน)
							ม.ค. - ธ.ค. 2567	ประธานสาย Customer & Digital	(มหาชน)
							2564 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท เคพี แคปิตอล จำกัด (มหาชน)
							2564 - 2565	ประธานสาย Digital Financial Services	(มหาชน)
							2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัทหลักทรัพย์ เคพี โดม จำกัด
							บริษัทจดทะเบียนอื่น		
							2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายผลิตภัณฑ์บริการการเงินดิจิทัล	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
							2562 - 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายผลิตภัณฑ์การลงทุน	
							2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายผลิตภัณฑ์ Wholesale Banking	
			ประวัติการอบรม • Director Accreditation Program (DAP 148/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI 18/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย				2561 - 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตลาดการเงิน	
							2560 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายผลิตภัณฑ์การลงทุน	
							2558 - 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายผลิตภัณฑ์ธนาคาร พาณิชย์	
							กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
							2561 - 2563	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัทหลักทรัพย์ไทยพาณิชย์ จำกัด
							2560 - 2561	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารธุรกิจ Non-Brokerage	
							กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัท		
							2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	ธนาคารเกียรตินาคินภัท จำกัด (มหาชน)
							2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคพี แคปิตอล จำกัด (มหาชน)
							2566 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานกลุ่มงานลูกค้าบุคคล	กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัท

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
		<ul style="list-style-type: none"><li>มาตรฐาน IFRS S1 และ IFRS S2 การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ FA ครรฐ (2566)</li><li>สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย</li><li>การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์วิธีปฏิบัติ ประเด็นสำคัญทางด้านบัญชี ภาษี และกฎหมาย (2564)</li><li>สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย</li><li>ผลกระทบต่อการงบการเงินในช่วงสถานการณ์ COVID-19 และมาตรฐานบัญชีปี 2564</li><li>สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย</li><li>ประเด็นบัญชีเกี่ยวกับ M&amp;A และเครื่องมือทางการเงิน (2564)</li><li>สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย</li><li>หลักสูตรสุดยอดผู้นำวิทยากรประกันภัยระดับสูง (Super วปส. รุ่นที่ 1/2563)</li><li>สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย</li><li>Mergers and Acquisitions: ประเด็นด้านบัญชี กฎหมาย และภาษี (2563)</li><li>สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย</li><li>Director Accreditation Program (DAP 170/2020)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>New Merger Control Regulations (2562)</li><li>สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย</li><li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (รุ่นที่ 26/2561)</li><li>สถาบันวิทยการตลาดทุน</li><li>หลักสูตรวิทยากรประกันภัยระดับสูง (วปส. รุ่นที่ 5/2559)</li><li>สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย</li><li>หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP รุ่นที่ 10/2555)</li><li>สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li></ul>	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
						2563 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่	
						2559 - 2562	กรรมการผู้จัดการ	สายงานวินัยและตลาดทุน
						2553 - 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	สายงานวินัยและตลาดทุน
						2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เกียรตินาคินภัทร จำกัด
						2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี จำกัด
						บริษัทจดทะเบียนอื่น		
						ไม่มี		
						กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
						2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Varuni Holding Pte. Ltd. (Singapore)
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย						
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอสไนส์เสิร์ชเวิลด์ จำกัด						
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย						
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กูเกิล สตีท พริวิลีเยน จำกัด						
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พหุโยธิน สวีท จำกัด						
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรีฟล์คิวบ์เนติ จำกัด						

21. น.ส. สุภาวดี โล่ห์สลาภิรักษ์	ได้รับการแต่งตั้งเมื่อต้นปี 16 พฤศจิกายน 2562	ได้รับการศึกษาปริญญาโท <sup>1</sup> ที่ปรึกษาประธานสายธุรกิจสินเชื่อยานยนต์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร		ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
						พ.ย. 2567 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่ปรึกษาประธานสายธุรกิจสินเชื่อยานยนต์	
						2562 - ต.ค. 2567	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายธุรกิจสินเชื่อยานยนต์ (Co-Head)	
ประวัติการอบรม								
<ul style="list-style-type: none"><li>Strategic Formulation and Execution of Strategy (SFE 3/2009)</li></ul> สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย								รักษาการ หัวหน้าฝ่ายบริหาร ผลการปฏิบัติงานหน่วยขายธุรกิจสินเชื่อยานยนต์

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2562





ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารเกียรตินาคิน (หุ้น) สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง							
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท					
					2564	รักษาการ หัวหน้าฝ่ายสินเชื่อ ฝ่ายสินเชื่อค้าคงคลังสำหรับผู้จำหน่าย ยานยนต์						
					2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักผู้บริหาร						
					บริษัทจดทะเบียนอื่น							
					2558 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานการตลาด	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)					
					2556 - 2558	Chief Marketing Officer	บริษัท อยุธยา แคปิตอล ออโต้ ลีส จำกัด (มหาชน)					
					2551 - 2555	Chief Risk Officer						
					กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน					ไม่มี		
					22. นางเกษรา เลียงเชย <sup>1</sup>					กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร		
					• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ <sup>1</sup> • ประธานสายธณบดีธนกิจ • หัวหน้าฝ่ายตลาดผลิตภัณฑ์ การเงิน	54	• Master of Business Administration (Finance) University of Wisconsin-Madison, U.S.A. • บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	225,000 (0.03)	2565 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายธณบดีธนกิจ หัวหน้าฝ่ายตลาดผลิตภัณฑ์การเงิน	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
										2558 - 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายตลาดผลิตภัณฑ์การเงิน	
2564 - 2565	รักษาการ ประธานสายธณบดีธนกิจ และหัวหน้าฝ่ายตลาดผลิตภัณฑ์ การเงิน											
2548 - 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายที่ปรึกษาการลงทุนส่วนบุคคล	บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)										
บริษัทจดทะเบียนอื่น			ไม่มี									
กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน					ไม่มี							
					สมาคมการค้าของ							

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารเพื่อ สังคม (หุ้น) สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
23. นางกสศดา อุทาลัย	51	<ul style="list-style-type: none"><li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช</li><li>เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li></ul> <p><b>ประวัติการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>TLCA Executive Development Program (2019) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li><li>Strategic CFO in Capital Market Program (2017) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li><li>CFO in Practice Certificate Program (2017) สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</li></ul>	ไม่มี	5,000 (0.00)	กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร		
					ส.ค. 2566 - ปัจจุบัน		
					รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายบริการธุรกรรม การเงินและปฏิบัติการ		
					2566	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายบริการธุรกรรม การเงินและปฏิบัติการ	
					2565 - 2566	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองประธานสายบริการธุรกรรม การเงินและปฏิบัติการ	
					2564 - 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองประธานสายปฏิบัติการ	
					2563 - 2564	ผู้อำนวยการอาวุโส รองประธานสายปฏิบัติการ รักษาการ หัวหน้าฝ่ายบริหาร กลยุทธ์และคุณภาพงานปฏิบัติการ	
					2561 - 2563	หัวหน้าฝ่ายพัฒนาและควบคุม งานปฏิบัติการ	
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
					บริษัทจดทะเบียนอื่น		
ไม่มี							
กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน							
2560 - 2561	ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาบริการหลังการขาย		ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย				
2559 - 2560	รักษาการ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และการเงิน						
2556 - 2560	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารเงินลงทุน ดูแลงานกำกับและควบคุม การลงทุน		ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย				

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารเกียรตินาคิน (หุ้น) สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง				
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
24. นายวิชา เดชรุ่งชัยกุล	54	<ul style="list-style-type: none"><li>• Master of Science (Finance) University of Colorado, U.S.A.</li><li>• บริหารธุรกิจบัณฑิต (บริหารอุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li></ul> <p><b>ประวัติการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 3/2024 หัวข้อ "Tax Governance" (Online) (2 ชั่วโมง) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li><li>• TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 2/2024 หัวข้อ "Economic Update for CFO" (Online) (2 ชั่วโมง) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li><li>• TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 1/2024 หัวข้อ "แนวทางการยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียน" (Online) (2 ชั่วโมง) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li></ul> <p>รวมจำนวนชั่วโมงการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพบัญชี ที่มีเนื้อหาเกี่ยวกับภาษีในปี 2567 จำนวน 6 ชั่วโมง</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 3/2023 หัวข้อ "ฟินเทค (Fintech) เทคโนโลยีทางการเงิน" (Online) (2 ชั่วโมง) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li><li>• TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 2/2023 หัวข้อ "Risk Management for CFOs" (Online) (2 ชั่วโมง) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li><li>• TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 1/2023 หัวข้อ "Economic Update for CFO" (Online) (2 ชั่วโมง) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li></ul> <p>รวมจำนวนชั่วโมงการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพบัญชี ที่มีเนื้อหาเกี่ยวกับภาษีในปี 2566 จำนวน 6 ชั่วโมง</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• BOT Digital Finance Conference 2022 (Online)</li><li>• TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 3/2022 หัวข้อ "PDPA for Accounting and Finance" (Online) (2 ชั่วโมง) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li></ul>	ไม่มี	50,000 (0.01)	กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร	ประธานสายการเงินและงบประมาณ	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)		
			2556 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายตลาดการเงิน					
			2562 - 2565	รักษาการ หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และวางแผนธุรกิจ					
			2562	รักษาการ ประธานสายการเงินและงบประมาณ					
			2556 - 2562	กรรมการบริหารความเสี่ยง					
			บริษัทจดทะเบียนอื่น			ไม่มี			
			กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน						
			2554 - 2556			Head of Markets	ธนาคาร Royal Bank of Scotland สาขากรุงเทพ		

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประสบการณ์	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารเพื่อการ ค้า (หุ้น) สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
		<ul style="list-style-type: none"> <li>TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 2/2022 หัวข้อ "Economic Update CFO" (Online) (2 ชั่วโมง)</li> <li>สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 1/2022 หัวข้อ "การยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงินของบริษัท จดทะเบียนไทย" (Online) (2 ชั่วโมง)</li> <li>สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>รวมจำนวนชั่วโมงการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพบัญชี ที่มีเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีในปี 2565 จำนวน 6 ชั่วโมง</li> <li>TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 7/2021 หัวข้อ "Economic update for CFO" (Online) (2 ชั่วโมง)</li> <li>สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 6/2021 หัวข้อ "ESG Integration in Sustainable Investing" (Online) (2 ชั่วโมง)</li> <li>สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 5/2021 หัวข้อ "Fraud &amp; Cyber Security Risk" (Online) (2 ชั่วโมง)</li> <li>สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>รวมจำนวนชั่วโมงการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพบัญชี ที่มีเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีในปี 2564 จำนวน 6 ชั่วโมง</li> <li>หลักสูตร วิชาการที่ปัจจุบัน รู้ทันอนาคต ผ่านงบการเงิน (2563) (7 ชั่วโมง) NYC Management Company Limited</li> <li>TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) 2020 ครั้งที่ 1/2020 หัวข้อ "Update on IFRS9 and other new standards" (2 ชั่วโมง)</li> <li>สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>รวมจำนวนชั่วโมงการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพบัญชี ที่มีเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีในปี 2563 จำนวน 9 ชั่วโมง</li> <li>Treasury Dealer Certification Course (Refresher course 2019) Thai Financial Market</li> <li>TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD 4/2019)</li> <li>สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>TFAC Conference 2019: Future of Finance-Digital Disruption (6 ชั่วโมง)</li> <li>สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>รวมจำนวนชั่วโมงการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพบัญชี ที่มีเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีในปี 2562 จำนวน 6 ชั่วโมง</li> </ul>				

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารที่ถือ (หุ้น) สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
25. ดร. พพนิต ภูมิราพันธ์	62	<ul style="list-style-type: none"><li>Bond Trader's Refresher Course (2018)</li><li>สมาคมตราสารหนี้ไทย</li><li>CFO Focus (2018) (3 ชั่วโมง)</li><li>สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</li><li>Bangkok FinTech Fair 2018: SME and Consumer Financial Solutions</li></ul>	ไม่มี	ไม่มี	กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร			
		<ul style="list-style-type: none"><li>Ph.D. (Engineering Management)</li><li>Missouri University of Science and Technology, U.S.A.</li><li>วิจัยสถาบันเพื่อศึกษาการวิจัยการดำเนินงาน</li></ul>			รักษาการ หัวหน้าฝ่ายบริหาร ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (มหาชน)			
		<ul style="list-style-type: none"><li>Wichita State University, KS, U.S.A.</li><li>Master of Science (Engineering Management)</li></ul>			รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายบริหารความเสี่ยง			
		<ul style="list-style-type: none"><li>University of Louisiana at Lafayette, U.S.A.</li><li>วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต</li></ul>			กรรมการ			
		<ul style="list-style-type: none"><li>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul>			กรรมการ			
		ประวัติการอบรม			Phatra Equity Market Neutral Asia Pacific Fund			
		<ul style="list-style-type: none"><li>6<sup>th</sup> Annual Advanced Credit Risk Management, Modeling &amp; Validation (2021) (Online)</li><li>Marcus Evans, Singapore</li><li>3<sup>rd</sup> Edition Practical Guide to Excellence in Operation Risk (2018)</li><li>Marcus Evans, Singapore</li><li>Risk Management Committee Program (RMP 1/2013)</li></ul>			ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ภัทร จำกัด (มหาชน)			
		ไม่มี			บริษัทหลักทรัพย์ภัทร จำกัด (มหาชน)			
		กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน						
		ไม่มี						
26. นายพุดิ เบนสมพรพันธ์	52	<ul style="list-style-type: none"><li>วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต</li><li>สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li><li>วิทยาศาสตร์บัณฑิต</li><li>มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li></ul>	ไม่มี	ไม่มี	กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร			
		<ul style="list-style-type: none"><li>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่<sup>1</sup></li><li>ประธานสายบริหารทรัพยากรบุคคล</li></ul>			พ.ย. 2567 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายบริหารทรัพยากรบุคคล			
		<ul style="list-style-type: none"><li>ได้รับการแต่งตั้งเมื่อสิ้นวันที่ 1 พฤศจิกายน 2567</li></ul>			บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)			
		<ul style="list-style-type: none"><li>สมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย</li></ul>			สมาคมการจัดการงานบุคคล แห่งประเทศไทย			
		ประวัติการอบรม			บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)			
		ไม่มี			บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)			
		กรรมการบริหาร			กรรมการผู้จัดการ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)			
		กรรมการบริหาร			กรรมการผู้จัดการ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)			
		กรรมการบริหาร			กรรมการผู้จัดการ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)			
		กรรมการบริหาร			กรรมการผู้จัดการ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)			

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารเพื่อการ ออม (หุ้น) สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
27. นางเพ็ญรุ้ง สุวรรณภูมิ <sup>1</sup>	61	<ul style="list-style-type: none"> <li>Human Resources Management Graduate Diploma Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>สังคมสงเคราะห์ศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul> <p><b>ประวัติการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>BOT Digital Finance Conference 2022 (Online)</li> <li>ธนาคารแห่งประเทศไทย</li> <li>HR Strengths Based Leadership Workshop (2021) (Online)</li> <li>บริษัท มิราเคิล ได้ตึง จำกัด (สำนักงานใหญ่)</li> <li>Applying OKRS into Your Company Mission and Value (2018)</li> <li>สมาคมการจัดการงานบุคคล</li> <li>7 Habits of Highly Effective People (2015)</li> <li>บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประจักษ์สินวิท จำกัด (มหาชน)</li> <li>Allianz Executive Presentation (2014)</li> <li>บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประจักษ์สินวิท จำกัด (มหาชน)</li> <li>Quiet Leadership (2012)</li> <li>Neuro Leadership Institute</li> <li>David Ulrich : HR Strategy Business Alignment and Creatively Organization Capabilities (2554)</li> <li>Octagon</li> <li>Director Certification Program (DCP 132/2010)</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Role of the Compensation Committee (RCC 11/2010)</li> </ul> <p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p>	ไม่มี	ไม่มี	กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร	ประสบการณ์ผู้จัดการใหญ่ ที่ปรึกษาประธานสายบริหารทรัพยากรบุคคล	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2561					2561 - ต.ค. 2567	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายบริหารทรัพยากรบุคคล	
28. นายภาสกร บุญยะประสิทธิ์ <sup>1</sup>	47	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรังสิต</li> </ul> <p><b>ประวัติการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Singapore FinTech (SFF) (2023)</li> <li>Singapore FinTech Festival</li> <li>BOT Digital Finance Conference (2023)</li> <li>ธนาคารแห่งประเทศไทย</li> <li>Ripple x TRM Labs Thailand Policy Summit (2023)</li> <li>Ripple and TRM Labs</li> </ul>	ไม่มี	10,500 (0.00)	มี.ค. 2567 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายเทคโนโลยี	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2567					ม.ค. - มี.ค. 2567	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายเทคโนโลยีสารสนเทศ	
					2565 - 2566	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองประธานสายเทคโนโลยี	
					2564 - 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองประธานสายเทคโนโลยี	

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารเกียรตินาคิน (หุ้น)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
		<ul style="list-style-type: none"><li>• REDeFINE Tomorrow 2023 global DeFi &amp; Web3 Summit (2023) SCB10x</li><li>• Digital Transformation Xponential (DTX4) (2023) RISE Corporate Innovation</li><li>• การบริหารจัดการภัยพิบัติออนไลน์จากการทำธุรกรรมทางการเงิน (2023) สมาคมธนาคารไทย</li><li>• Leveraging on the Digital Advantage Banking (2022) InsureTech and Trade Finance</li><li>• Executive Development Program (EDP21) (2021) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li><li>• พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และแนวปฏิบัติ (2562) สมาคมธุรกิจค้าปลีกไทย</li><li>• Fundamental of Commercial Bank (2016) ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)</li></ul>			2563 - 2564	ผู้อำนวยการอาวุโส รองประธานสายเทคโนโลยี สารสนเทศ	บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด	
					2561 - 2563	รักษาการ หัวหน้าฝ่าย Core Banking System		
					2558 - 2560	ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายพัฒนาช่องทาง การขายและบริการ		
						รักษาการ หัวหน้าฝ่ายพัฒนา ระบบงานและกระบวนการ สนับสนุน		
					ร.ค. 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด			
					บริษัทจดทะเบียนอื่น			
					2565	Deputy CTO, Technology	บริษัท ทูริสโพรเซส จำกัด (มหาชน)	
					2557 - 2558	First Vice President	ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)	
					กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน			
					ไม่มี			
29. นายภัทรพงศ์ รักตะบุตร	57	<ul style="list-style-type: none"><li>• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่</li><li>• ประธานสายธุรกิจสินเชื่อรายย่อย<sup>1</sup></li><li>• ประธานสายเครือข่ายสาขา<sup>2</sup></li></ul> <p><sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งมีผลวันที่ 1 ธันวาคม 2558</p> <p><sup>2</sup> ได้รับการแต่งตั้งมีผลวันที่ 1 เมษายน 2564</p>			กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร			
					2564 - ปัจจุบัน	ประธานสายเครือข่ายสาขา	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	
					2558 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายธุรกิจสินเชื่อรายย่อย		
					2564 - 2565	ประธานสายเครือข่ายการขาย และบริการ		
					2564 - 2565	รักษาการ หัวหน้าฝ่าย Planning & Analytics		
					2563 - 2564	รักษาการ ประธานสายเครือข่าย การขายและบริการ		
					บริษัทจดทะเบียนอื่น			
					2547 - 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (Head of Client Acquisitions)	ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)	
					กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน			
					ไม่มี			

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	จำนวนหุ้นธนาคารถือ (หุ้น) ส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
30. นายวรภพ จารุแสงรัศมิ์	63	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี บัณฑิตศึกษาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัย</li> <li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการ)</li> <li>สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> <li>เศรษฐศาสตรบัณฑิต</li> <li>มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	<p>กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร</p> <p>ม.ค. - ธ.ค. 2567 ที่ปรึกษาสำนักงานลูกค้ารายย่อย ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)</p> <p>2566 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่</p> <p>2557 - 2566 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายบริการธุรกรรมการเงินและปฏิบัติการ</p> <p>2558 - ธ.ค. 2567 ประธานกรรมการ บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด</p>		
<b>ประวัติการอบรม</b>							
<ul style="list-style-type: none"> <li>Bangkok FinTech Fair 2018: SME and Consumer Financial Solutions</li> <li>ธนาคารแห่งประเทศไทย</li> <li>Director Certification Program (DOP 179/2013)</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Financial Institutions Governance Program (FGP 52012)</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>							
31. นางวันดี ศรีมณฑล		<ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน)</li> <li>มหาวิทยาลัยสุโขทัย</li> <li>บัญชีบัณฑิต</li> <li>มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	<p>กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร</p> <p>มี.ค. 2567 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายวิเคราะห์และพัฒนา</p> <p>2565 - มี.ค. 2567 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (Assistant of President) สำนักผู้บริหาร</p>		
<b>ประวัติการอบรม</b>							
<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่ได้รับ</li> </ul>							
<p>1 ได้รับแต่งตั้งมีผลวันที่ 15 มีนาคม 2567</p>							
<p>2561 - 2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และผลิตภัณฑ์</p>							
<p>2557 - 2560 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการตลาด</p>							
<p>กิจการอื่นที่ไม่ได้บันทึกจดทะเบียน</p>							
ไม่มี							

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารทีทีบี (หุ้น) สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
32. นายสมเกียรติ จอมปรัชญา <sup>1</sup>	48	<ul style="list-style-type: none"><li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li><li>บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li></ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Effective Debt Collection &amp; Recovery Master Class (2019) Johannesburg, Bricaevents, South Africa</li><li>Executive Development Program (2018) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li><li>Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 7/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Credit lab module and Collection lab Module (2014) Banker lab</li><li>How to Develop a Risk Management Plan (HRP 3/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Reinventing Your Business Strategy สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>Enterprise Risk Management KPMG</li></ul>	ไม่มี	200,000 (0.02)	กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร พ.ย. 2567 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายธุรกิจสินเชื่อซีเอ็นบี (มหาชน)	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)		
								มี.ค. - ต.ค. 2567	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายธุรกิจสินเชื่อซีเอ็นบี (Co-Head)
								2566 - ก.พ. 2567	รักษาการ หัวหน้าฝ่ายบริหาร ความเสี่ยงด้านเครดิตสินเชื่อรายย่อย
								2563 - ก.พ. 2567	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายวิเคราะห์และพัฒนาคุณภาพสินเชื่อรายย่อย
								2563	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายวิเคราะห์และพัฒนาคุณภาพสินเชื่อรายย่อย
33. นายสุรนต์ ลิลลวีวัฒน์ <sup>1</sup>	56	<ul style="list-style-type: none"><li>Master of Business Administration University of San Diego, U.S.A.</li><li>บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Leading in a Disruptive World (2019) South East Asia Center</li><li>Director Certification Program (DCP 253/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul>	ไม่มี	ไม่มี	ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายสินเชื่อธุรกิจ	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)		
								ม.ค. 2568 - ปัจจุบัน	ประธานสายสินเชื่อบริษัท
								บริษัทจดทะเบียนอื่น	
								2549 - 2566	รองกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสายงานร่วม สายงานบริหารความเสี่ยง
								2537 - 2545	รองผู้อำนวยการ ฝ่ายสินเชื่อธุรกิจ

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารที่ถือ (หุ้น) สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน							
34. นายอนุวัฒน์ ร่วมสุข <div><div>• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่</div><div>• ประธานสายตลาดทุน<sup>1</sup></div></div> <div><div><sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งมีผลวันที่ 1 พฤษภาคม 2563</div></div>	51	<div><div>• สติศึกษาสถาบันเคที</div><div>• จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</div></div> <div><div>ประวัติการอบรม</div><div><div>• CMA GMS (Class of 2018)</div><div>• สถาบันวิทยการตลาดทุน</div><div>• TLCA Leadership Development Program (LDP 6/2018)</div><div>• สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</div><div>• ผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ และผลกระทบทางภาษีต่อการซื้อกิจการ (2559)</div><div>• สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</div><div>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (รุ่นที่ 22/2559)</div><div>• สถาบันวิทยการตลาดทุน</div></div></div>	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร	
	2563 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายตลาดทุน	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)				
	2559 - 2563	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายตลาดตราสารหนี้					
	2565 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ ประธานสายวาณิชธนกิจและ ตลาดทุน	บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)				
	2559 - 2564	กรรมการผู้จัดการ หัวหน้าฝ่ายตลาดทุน					
	2553 - 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ					
	2550 - 2553	ผู้อำนวยการอาวุโส					
	บริษัทจดทะเบียนอื่น						
	ไม่มี						
	กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน						
2566 - ปัจจุบัน		คณะกรรมการชุดตราสารหนี้	สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย				
2566 - ปัจจุบัน		กรรมการ	บริษัท ซีเอ็มดีเอฟ โครงสร้างพื้นฐาน ทางดิจิทัล จำกัด				
2562 - ปัจจุบัน		รองประธานกรรมการ ชมรมวาณิชธนกิจ	สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย				
2562 - ปัจจุบัน		คณะกรรมการพิจารณา หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการออกและ เสนอขายหลักทรัพย์ประเภท ตราสารทุนและการบริหารกิจการ ของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์และ การเข้าถือหุ้นหลักทรัพย์เพื่อครอบงำ กิจการ	สำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์				
2563 - 2567		คณะกรรมการบริหารเงินทุน สนับสนุนจากหน่วยงานนอก เพื่อการส่งเสริมและพัฒนา นวัตกรรม	สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ				
2561 - 2562		กรรมการชมรมวาณิชธนกิจ	สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย				

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
35. นายอภิชาติ จงสงวนประดับ	50	<ul style="list-style-type: none"><li>Master of Business Administration With Finance Concentration Eastern Michigan University, U.S.A.</li><li>บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul>	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร		
		<b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"><li>SEC 2024 Supervision Approach and Risk Management Guideline สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li><li>ปฏิรูปสิทธิ เสรีภาพคุ้มครองผู้บริโภค 5 ปี พัทธยา (2567)</li><li>รัฐสภา</li><li>สัมมนา “การป้องกันปราบปราม พฤติกรรมไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน” (2567) (Online)</li></ul>				รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	
		สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย				รักษาการ หัวหน้าฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ		
		สัมมนา Compliance ประจำปี 2566 “Toward Investor Outcome” สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์				รักษาการ หัวหน้าฝ่ายสหพทานการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ		
		ความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านธุรกิจหลักทรัพย์สำหรับผู้รับผิดชอบสูงสุดในหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน 2566				ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน		
		สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทยร่วมกับสมาชิผู้ดูแลการปฏิบัติงาน ด้านหลักทรัพย์				2563 - ปัจจุบัน		
		ความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน 2566				2563 - 2564		
		สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย				2562 - 2563		
		Transfer Pricing in Thailand Recent Development and Audit Trends 2022 (Online)				2557 - 2562		
		Baker McKenzie				2554 - 2557		
	What's Next for Banks: a Regional Review of Global Trends 2022 (Online)				2547 - 2553			บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)
	Webinar Invitations					บริษัทจดทะเบียนอื่น		
	การประชุมประกาศและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวกับตราสารหนี้ 2565 (Online)					เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน		ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์					เจ้าหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงาน		บริษัทหลักทรัพย์ เครดิต สวิส (ประเทศไทย) จำกัด
	Deep Dive into Sustainability-linked Bond 2022 (Online)					เจ้าหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงาน		Merrill Lynch International Bank Limited (Merchant Bank) Singapore Branch
	กองทุนพรอสเพริตีของรัฐบาลสหราชอาณาจักร					เจ้าหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงาน		บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ริล ลินช์ ภัทร จำกัด
	และบริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสเทส จำกัด							
	การแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างผู้บริหารระดับสูง (CEO Dialogue) 2565							
	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย							

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารที่ถือ (หุ้น) สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
<ul style="list-style-type: none"><li>Overview on "ESG Integration Framework" for Investment Analysis (Online) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับ CFA Institute และสมาคม ซีเอฟไอ ไทยแลนด์</li><li>ความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านธุรกิจหลักทรัพย์สำหรับผู้รับผิดชอบสูงสุดในหน่วยงานกับดูแลการปฏิบัติงาน (Head of Compliance) ประจำปี 2564 (Online) สมาคมธนาคารไทย</li><li>ความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (2564) (Online) สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย</li><li>สัมมนา Thailand - EU Seminar on E-Commerce and GDPR (2019) สถานเอกอัครราชทูตไทย ณ กรุงบรัสเซลล์ และกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม</li><li>สัมมนา ASEAN Banking Cybersecurity Conference (2019) สมาคมธนาคารไทย</li><li>หลักสูตรเทคโนโลยีการพิสูจน์ยืนยันตัวตนรูปแบบใหม่ในยุคดิจิทัล: E-KYC for Digital Financial (รุ่นที่ 1/2562) สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย</li><li>หลักสูตรกฎหมายธุรกิจทางอิเล็กทรอนิกส์ (รุ่นที่ 4/2562) สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย</li><li>หลักสูตรพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 กระบวนการและแนวปฏิบัติ (รุ่นที่ 3/2562) ธรรมนิติ</li><li>เสวนาเจาะลึกกฎหมายด้วย พ.ร.บ. การทวงถามหนี้ (ล่าสุด) ประกาศ สคป. 2561 และแนวปฏิบัติของธุรกิจเช่าซื้อและสิ่งซึ่งที่ถูกต้อง (2562) สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย</li><li>ความรู้ด้านกฎหมายธุรกิจสถาบันการเงินยุคใหม่ (รุ่นที่ 1/2561) สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย</li><li>เจาะลึกกฎหมายด้วยประกาศ สคป. 2561 และ Market Conduct (2561) ธนาคารแห่งประเทศไทย</li><li>แนวปฏิบัติของธุรกิจเช่าซื้อและสิ่งซึ่งที่ถูกต้อง (2561) สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย</li><li>มาตรฐานด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย สำหรับผู้มีหน้าที่รายงานตามมาตรา 13 และมาตรา 16 รุ่นที่ 2 หลักสูตรที่ 1/2561 สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน</li></ul>								

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประสบการณ์	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวน ธนาคารถือ (หุ้น) สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
		<ul style="list-style-type: none"><li>การกำกับดูแลความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Risk) ของสถาบันการเงิน (2561)</li><li>ชมรมกำกับดูแลการปฏิบัติงาน สมาคมธนาคารไทย</li><li>การจัดทำกระดาษกำกับการเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร (รุ่นที่ 3/2561)</li><li>สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</li><li>Workshop หัวข้อ Customer's Risk Management Framework (2018)</li><li>สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li><li>Compliance and Compliance Audit Auditing 7.0 CPE Credits (2018)</li><li>สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li><li>เสวนา Roundtable Discussion 2018 ในหัวข้อ Driving Business Value &amp; Sustainability through Active (2018)</li><li>สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li><li>เสวนาหัวข้อการคุ้มครองความเป็นส่วนตัว Big Data และ GDPR ใน การพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัล (2561)</li><li>ธนาคารแห่งประเทศไทยร่วมกับวิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น มหาวิทยาลัยขอนแก่น</li><li>สัมมนาหัวข้อ พักความรู้เชิงเครื่องมือทางการเงิน: TFRS 9 (2561)</li><li>กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์</li><li>สัมมนาสัปดาห์ประกันภัยประจำปี 2561 ภายใต้แนวคิด Converging Insurance Business Model with Insurance in Digital Disruption (2018)</li><li>สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย</li><li>สัมมนาหัวข้อ Re-inventing Business Model through Technological Lens (2018)</li><li>สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับ ปิเอสเอ กลุ่มพันธมิตรซอฟต์แวร์</li></ul>					

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	จำนวนหุ้นธนาคารถือ (หุ้น) ส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
36. น.ส. นิลาวรรณ ตริภักดิ์เจริญ	51	<ul style="list-style-type: none"> <li>ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การเงินประยุกต์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>บัญชีบัณฑิต</li> <li>มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li> <li>ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 8140</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	<p>กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร</p> <p>มี.ค. 2567 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายบัญชี</p> <p>2558 - ก.พ. 2567 ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายบัญชี</p> <p>2551 - 2555 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี</p> <p>บริษัทจดทะเบียนอื่น</p> <p>ไม่มี</p> <p>กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</p> <p>ไม่มี</p>
37. น.ส. นิลาวรรณ ตริภักดิ์เจริญ	51	<ul style="list-style-type: none"> <li>ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การเงินประยุกต์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>บัญชีบัณฑิต</li> <li>มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li> <li>ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 8140</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	<p>กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร</p> <p>มี.ค. 2567 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายบัญชี</p> <p>2558 - ก.พ. 2567 ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายบัญชี</p> <p>2551 - 2555 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี</p> <p>บริษัทจดทะเบียนอื่น</p> <p>ไม่มี</p> <p>กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</p> <p>ไม่มี</p>

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ





\* รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารเพื่อการ ออม (หุ้น)	ข้อมูลการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ข้อมูลหน่วยงาน/บริษัท
38. นายหิรัญญ์ ฤกษ์ เหล่าธีระวงษ์	59	<ul style="list-style-type: none"> <li>Master of Finance Concentration Mercer University, Georgia, U.S.A.</li> <li>นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองประธานสายธุรกิจสินเชื่อ รายย่อย	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
1 ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 26 กันยายน 2558		<p><b>ประวัติการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>พรบ. พงกามหนี่ (2558)</li> <li>ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)</li> <li>Sales Compensation Management (2015)</li> <li>ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)</li> <li>Fundamental of Commercial Bank (2015)</li> <li>ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)</li> <li>Bancassurance Leadership WS (2015)</li> <li>ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)</li> </ul>				2563 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองประธานสายธุรกิจสินเชื่อ รายย่อย	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
						2564 - ก.พ. 2567	รักษาการ หัวหน้าฝ่าย Personal Acquiring 1 รักษาการ หัวหน้าฝ่าย Telemarketing & Cross Sale	
						2558 - 2563	รักษาการหัวหน้าฝ่ายช่องทาง การขายอื่นๆ	
						2558 - 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองประธานสายเครือข่าย การขายและบริการ	
						2557 - 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยประธานสายเครือข่าย การขายและบริการ	
						บริษัทจดทะเบียนอื่น		
						ไม่มี		
						กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
						ไม่มี		
39. นายชัยณรงค์ ไรจน์สินธุ์	56	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>	ไม่มี	82 (0.00)	ไม่มี	กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายสินเชื่อลูกค้าบริษัท	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
1 ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 13 มิถุนายน 2556		<p><b>ประวัติการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การรวมธุรกิจ-ปัญหาทางบัญชีและภาษีที่พบเจอในทางปฏิบัติ (2556)</li> <li>สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย</li> <li>การควบคุมภายใน (2555)</li> <li>สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย</li> </ul>				บริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี	
						กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
						ไม่มี		

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
40. นางศุภติยาภรณ์ รักอินทร์	• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ <sup>1</sup> • Transactional Banking Operational Head	55	• บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง  ประวัติการอบรม ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี		กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร มี.ค. 2567 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ Transactional Banking Operational Head	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งมีผลวันที่ 1 มีนาคม 2567							2566 - ก.พ. 2567	ผู้อำนวยการอาวุโส Transactional Banking Operational Head	
							2561 - 2565	ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจ หลักทรัพย์	
บริษัทจดทะเบียนอื่น							ไม่มี		
กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน							ไม่มี		
41. ดร. ณฐา อนันต์โชติกุล	• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ <sup>1</sup> • หัวหน้าฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์เงินฝาก	44	• Doctor of Philosophy (PhD) Economics University of California at Berkeley, U.S.A.  • Bachelor's Degree Wellesley College, U.S.A.  ประวัติการอบรม ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี		กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร พ.ย. 2567 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์ เงินฝาก	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งมีผลวันที่ 1 พฤศจิกายน 2567							2567	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หัวหน้าฝ่าย KKP Research กลุ่มงานด้านหลักทรัพย์และงาน ลงทุน กลุ่มงานสนับสนุนตลาดทุน	บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
							2566 - 2567	ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่าย KKP Research กลุ่มงานด้านหลักทรัพย์และ งานลงทุน กลุ่มงานสนับสนุน ตลาดทุน	
							2561 - 2564	ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายวิจัยเศรษฐกิจและ กลยุทธ์ กลุ่มกลยุทธ์องค์กร	
บริษัทจดทะเบียนอื่น							ไม่มี		
กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน							2564 - 2565	ผู้อำนวยการ ฝ่ายนโยบายการเงิน	ธนาคารแห่งประเทศไทย

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	จำนวนหุ้นธนาคารเพื่อการออม (หุ้น)	ข้อมูลการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	ข้อมูลหน่วยงาน/บริษัท
42. นายณภัทร เทอดไทย	48	<ul style="list-style-type: none"> <li>รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร 2565 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายบริหารความเสี่ยง ด้านอาชญากรรมทางการเงิน	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	
1 ได้รับการแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565		<b>ประวัติการอบรม</b> ไม่มี				บริษัทจดทะเบียนอื่น	ผู้อำนวยการอาวุโส ผู้บริหารฝ่ายบริหารความเสี่ยง ด้านทุจริต	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	
						2557 - 2560	ผู้อำนวยการ ผู้บริหารฝ่ายบริหารความเสี่ยง ด้านทุจริต		
						2554 - 2556	รองผู้อำนวยการ ผู้บริหารฝ่ายบริหารความเสี่ยง ด้านทุจริต		
กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน									
ไม่มี									
43. ดร.ณรงค์ ปรัตถนันท์	62	<ul style="list-style-type: none"> <li>Doctor of Business Administration (DBA) University of South Australia, Australia</li> <li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (สาขาการจัดการ) University of Leicester, UK</li> <li>ปริญญบัณฑิต (สาขาการเงินและการธนาคาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร 2555 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	
1 ได้รับการแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 11 มกราคม 2555		<b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>PwC's Asia Pacific Sustainability Outlook 2024 บริษัท ไฟร์วอลล์เอสส์เคอเปอร์เรต เอ็มเอเอส จำกัด</li> <li>Enhancing the Audit Committee's oversight capabilities with emerging standards and technologies (2024) บริษัท ไฟร์วอลล์เอสส์เคอเปอร์เรต เอ็มเอเอส จำกัด</li> <li>The 2024 Standards: Domains I and IV – Purpose / Managing the Internal Audit Function Wolters Kluwer</li> <li>The future of internal audit and root cause analysis (2024) EY Corporate Services Limited</li> <li>Sustainability Reporting and ESG (2024) บริษัท ไฟร์วอลล์เอสส์เคอเปอร์เรต เอ็มเอเอส จำกัด</li> <li>ESG and the role of Internal Audit (2024) Wolters Kluwer</li> </ul>				2564	วิชาการ หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบทั่วไปธุรกิจธนาคารพาณิชย์		
บริษัทจดทะเบียนอื่น									
ไม่มี									
กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน									
ไม่มี									

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารเกียรตินาคิน (หุ้น) สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
44. น.ส. ดั่งใจ ขาววิญญานยุตต์	48	<ul style="list-style-type: none"><li>Chief Audit Executive (CAE) Forum (2024) ชมรมผู้ตรวจจรรยาบรรณในธนาคารและสถาบันการเงิน</li><li>Effective quality assessment - Beyond the IIA standards (2024) Wolters Kluwer</li><li>Empowering CAE with the Future of Risk Management and Insights on the New Global Internal Audit Standards (2024) บริษัท ไฟร์วอลล์เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)</li><li>Generative AI In Financial Institution and Bring Generative AI to Audit Platform (2024) สัมมนาตรวจสอบภายใน ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)</li><li>Fraud: Learning from the past, acting for the future (2024) Wolters Kluwer</li><li>Easy Listening: เกียรติคุณด้านบัญชีที่ AC ไม่ควรพลาด 2565 (Online) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li><li>AI for Business Leader Course (2021) บริษัท แอ็บโซลูท์ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด</li><li>Building A Safe Business Ecosystem with Better Digital Identity (2021) บริษัท ไฟร์วอลล์เทคโนโลยี จำกัด ร่วมกับ ForgeRock</li><li>Fraud and Cybersecurity (2021) บริษัท ไฟร์วอลล์เทคโนโลยี จำกัด</li><li>Privacy &amp; Security: The Privacy Imperatives of Consumer Data (2021) สมาคมผู้จัดทำไทย</li><li>Risk and Compliance under a Digital Transformation (2020) Thomson Reuters</li><li>Director Certification Program (DCP 105/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Director Accreditation Program (DAP 56/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Missouri State University, U.S.A.</li><li>บริหารธุรกิจบัณฑิต (Finance) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li></ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"><li>TLCA Executive Development Program (2565) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li></ul>	ไม่มี	ไม่มี	<b>กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร</b> 2565 - ปัจจุบัน    ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)  2564 - 2565    ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายบริหารความเสี่ยง ด้านเครดิตสินเชื่อบริษัท  2558 - 2564    ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายบริหารความเสี่ยง ด้านเครดิตสินเชื่อบริษัท	
						ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
						Consumer Finance Product Head
						ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
						หัวหน้าฝ่ายบริหารความเสี่ยง
						ด้านเครดิตสินเชื่อบริษัท
						ผู้อำนวยการอาวุโส
						หัวหน้าฝ่ายบริหารความเสี่ยง
						ด้านเครดิตสินเชื่อบริษัท
						ด้านเครดิตสินเชื่อบริษัท

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของคัสสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารถือ (หุ้น) สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
47. น.ส. นิธิวดี ดันดิพงษ์	44	<div><ul style="list-style-type: none"><li>Master of Business Administration in Management University of California at Los Angeles, U.S.A.</li><li>บริหารธุรกิจบัณฑิต (International Program) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul></div> <div><b>ประวัติการอบรม</b><ul style="list-style-type: none"><li>Fundamental of Commercial Bank (2016) ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)</li><li>Fintech Certificate Course: Future Commerce (2016) Get Smart Online</li><li>บทบาทหน้าที่ของสถาบันการเงินในการป้องกันการฟอกเงินและป้องกัน การสนับสนุนทาง การเงินแก่การก่อการร้าย (2558) ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)</li></ul></div>	ไม่มี	160,000 (0.02)	2565 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักผู้บริหาร	ธนาคารเกียรตินาคินภัท จำกัด (มหาชน)
<div><ul style="list-style-type: none"><li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<sup>1</sup></li><li>สำนักผู้บริหาร</li></ul></div> <div><sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563</div>					2563 - 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	
					2557 - 2563	ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	
					2558 - 2560	รักษาการ หัวหน้าฝ่าย Lombard Loan	
					2556 - 2557	ผู้อำนวยการ หัวหน้าฝ่าย พัฒนาธุรกิจ	
					2560 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายที่ปรึกษาการลงทุนส่วนบุคคล	บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัท จำกัด (มหาชน)
					2559 - 2560	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายที่ปรึกษาการลงทุนส่วนบุคคล	
					2557 - 2559	ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักผู้บริหารธุรกิจตลาดทุน	บริษัท ทุนภัท จำกัด (มหาชน)
					2555 - 2557	ผู้อำนวยการ	
					2552 - 2555	รองผู้อำนวยการ	
						สำนักผู้บริหารธุรกิจตลาดทุน	
						บริษัทจดทะเบียนอื่น	
						ไม่มี	
						กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	
						ไม่มี	

48. น.ส. พงทิพย์ ธรรมพานิชวงศ์	39	<div><ul style="list-style-type: none"><li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) Cass Business School</li><li>บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li></ul></div> <div><b>ประวัติการอบรม</b><div>ไม่มี</div></div>	ไม่มี	ไม่มี	2567 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่	ธนาคารเกียรตินาคินภัท จำกัด (มหาชน)
<div><ul style="list-style-type: none"><li>หัวหน้าฝ่ายลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่</li></ul></div> <div><sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2567</div>					2566 - 2567	ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่	
					2563 - 2566	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่	
					2560 -2563	ผู้อำนวยการ ฝ่ายลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่	

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
49. น.ส.พัทธยา เหลืองตระกูล	53	<ul style="list-style-type: none"><li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด) มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ตัน</li></ul>	ไม่มี	ไม่มี		2566 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ ฝ่ายลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่	บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
						2563 - 2566	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่	
						2560 - 2563	ผู้อำนวยการ ฝ่ายลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่	
						บริษัทจดทะเบียนอื่น		
						ไม่มี		
						กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
50. นางพิศญา โสต่างกูร	54	<ul style="list-style-type: none"><li>Everyday Coaching/Nestle' Leadership Program (2017) Nestlé Group</li><li>Issue &amp; Crisis Management (2016) ABM Group (Co-developer)</li><li>Overseas Mission Assignment-Digital and Communication (Switzerland HQ) (2013) Nestlé Group</li><li>Master of Business Administration University of Colorado at Denver, U.S.A.</li><li>วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul>	ไม่มี	ไม่มี		กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร		
						2563 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ รายใหญ่	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
						2557 - 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายวิเคราะห์เครดิตลูกค้า ธุรกิจ	
						บริษัทจดทะเบียนอื่น		
						ไม่มี		
						กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารเกียรตินาคิน (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
51. นายวนกานต์ กาญจนสุนัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ <sup>1</sup> หัวหน้าฝ่ายกลยุทธ์ธนาคาร รายย่อยและนวัตกรรม	47	<ul style="list-style-type: none"><li>Master of Science in Computer Information Systems (MSCIS) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li><li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (Finance) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li><li>วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง</li></ul>	ไม่มี	130,000 (0.02)		กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร		
							2565 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายกลยุทธ์ธนาคาร รายย่อยและนวัตกรรม	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
							2564 - 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่าย Retail Strategy, Analytics and Partnership Development	
							2563 - 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายกลยุทธ์รายย่อย	
							2561 - 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายการตลาดและกลยุทธ์	
							2559 - 2561	ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายการตลาดและกลยุทธ์ รักษาการ หัวหน้าฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์สินเชื่อรถยนต์	
							2565 - พ.ย. 2567	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หัวหน้าฝ่าย Consumers & Products	บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
							บริษัทจดทะเบียนอื่น		
							ไม่มี		
							กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
							ไม่มี		
52. นายวิศรุต ปัญญาภิญาญผล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ <sup>1</sup> Real Estate Lending Head	48	<ul style="list-style-type: none"><li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li><li>บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li></ul>	ไม่มี	ไม่มี		กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร		
							มี.ค. 2567 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ Real Estate Lending Head	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
							มี.ค. 2557	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายสินเชื่อธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ 1	
							2557 - ก.พ. 2567	ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายสินเชื่อธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ 1	
							บริษัทจดทะเบียนอื่น		
							ไม่มี		
							กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
							ไม่มี		

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารเกียรตินาคิน (หุ้น) สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง									
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท							
55. นายสุจรัส เจริญผล		<ul style="list-style-type: none"><li>Master of Laws (International and Comparative Law) Monash University</li><li>นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>ประกาศนียบัตร Banking and Financial Laws University of Melbourne, Australia</li></ul>	ไม่มี	34,000 (0.00)	กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร									
					2566 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายกฎหมายธุรกิจ ตลาดทุนและเทคโนโลยี	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)							
						วิชาการ หัวหน้าฝ่ายกำกับ การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ ธุรกิจตลาดทุน								
					2564 - 2566	ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายกฎหมายธุรกิจ ตลาดทุนและเทคโนโลยี								
					2562 - 2564	ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายกฎหมายเทคโนโลยี และลูกค้าสถาบัน								
					2562 - 2562	ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายกฎหมายเทคโนโลยี และลูกค้าสถาบัน								
					2560 - 2562	ผู้อำนวยการ หัวหน้าฝ่ายกฎหมายเทคโนโลยี								
					2559 - 2560	ผู้อำนวยการ หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย เทคโนโลยีและธุรกรรมค้าหลักทรัพย์								
					เม.ย. - ก.ค. 2566			หัวหน้าฝ่ายกำกับ การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ	บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี จำกัด					
					บริษัทจดทะเบียนอื่น									
					ไม่มี									
					กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน									
					ไม่มี									
					56. นายอภิวัฒน์ ปุษปาคม		<ul style="list-style-type: none"><li>Master of Arts, Economics New York University</li><li>เศรษฐศาสตรบัณฑิต (Quantitative Economics) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul>	ไม่มี	ไม่มี	กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร				
										2566 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายบริหารทุน สินทรัพย์ และหนี้สิน และหัวหน้าฝ่าย บริหารเงิน	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)		
2565 - 2566	ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายบริหารทุน สินทรัพย์ และหนี้สิน													
ประวัติการอบรม														
<ul style="list-style-type: none"><li>Strategic Financial Leadership Program (2018) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li></ul>														
57. นายอภิวัฒน์ ปุษปาคม		<ul style="list-style-type: none"><li>Master of Arts, Economics New York University</li><li>เศรษฐศาสตรบัณฑิต (Quantitative Economics) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul>	ไม่มี	ไม่มี						กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร				
										2566 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายบริหารทุน สินทรัพย์ และหนี้สิน และหัวหน้าฝ่าย บริหารเงิน	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)		
										2565 - 2566	ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายบริหารทุน สินทรัพย์ และหนี้สิน			
										ประวัติการอบรม				
										<ul style="list-style-type: none"><li>Strategic Financial Leadership Program (2018) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li></ul>				

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารเพื่อการ ออม (หุ้น) สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
		<ul style="list-style-type: none"><li>Risk Asean ALM workshop (2018)</li><li>Asia Risk</li><li>การบัญชีเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (2016)</li><li>สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</li><li>TLCA Executive Development Program (2016)</li><li>สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li></ul>			2558 - 2565	ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายบริหารทุน การเงินและงบประมาณ	ข้อมูลส่วนบุคคล/บริษัท
					บริษัทจดทะเบียนอื่น		
					ไม่มี		
					กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
					ไม่มี		
57. นายเอกพันธ์ พรหมประพันธ์	42	<ul style="list-style-type: none"><li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงินและการตลาด สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>เศรษฐศาสตรบัณฑิต</li><li>เศรษฐศาสตรระหว่างประเทศ (เกียรตินิยม อันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul>	ไม่มี	ไม่มี	กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร		
<ul style="list-style-type: none"><li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<sup>1</sup> ฝ่ายสินเชื่อลูกค้าบริษัท</li></ul>					2567 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายสินเชื่อลูกค้าบริษัท (มหาชน)	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที 15 มีนาคม 2567					2559 - 2567	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายสินเชื่อลูกค้าบริษัท	
		ประวัติการอบรม					
		ไม่มี					
58. น.ส.พรทิพย์ ชูพระคุณ	56	<ul style="list-style-type: none"><li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li><li>ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์)</li><li>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li></ul>	ไม่มี	61,201 (0.01)	กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร		
<ul style="list-style-type: none"><li>เลขานุการบริษัท<sup>1</sup></li><li>ผู้อำนวยการอาวุโส</li><li>หัวหน้าฝ่ายเลขานุการบริษัท</li></ul>					2554 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโส หัวหน้าฝ่ายเลขานุการบริษัท (มหาชน)	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
<sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที 13 มกราคม 2553					2553 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	
		ประวัติการอบรม					
		<ul style="list-style-type: none"><li>สัมมนา "บทบาทและหน้าที่ของเลขานุการบริษัท" (2567) (Online) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li><li>Director Accreditation Program (DAP 223/2024) (Online) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>สัมมนา "เทคนิคการจัดประชุมคณะกรรมการ" (2566) (Online) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li><li>Refreshment Training Program (RFP 10/2023) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน : แนวปฏิบัติเพื่อสร้างความมั่นใจในการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>สัมมนา "Board Retreat / NED Meeting" (2566) (Online) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li><li>"บทบาทของเลขานุการบริษัทต่อการขับเคลื่อน ESG" : Company Secretary Forum 2023 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul>				กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	
						ไม่มี	

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณสมบัติการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารที่ถือ (หุ้น) สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง
<div><ul style="list-style-type: none"><li>• สัมมนา "การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียและนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน" (2566) (Online)</li><li>• สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li><li>• สัมมนา: การเตรียมความพร้อมรองรับการบังคับใช้ PDPA สำหรับเลขานุการบริษัท (2565) (Online)</li><li>• สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li><li>• IOD Open House 2022: แนวปฏิบัติที่ดีในการรายงานและเปิดเผยข้อมูล (Online)</li><li>• สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>• สัมมนา: เทคนิคการจัดทำรายงานการประชุม (2565) (Online)</li><li>• สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li><li>• แนวปฏิบัติการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย และข้อควรรู้เกี่ยวกับนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน (2564) (Online)</li><li>• สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li><li>• บทบาทเลขานุการบริษัทในการยกระดับ CG ด้าน Anti-Corruption (2564) (Online)</li><li>• สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เน้นร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li><li>• การสหภาพกรรมการมีกระบวนการอย่างไรให้ถูกต้องตามหลัก CG 2564 (Online)</li><li>• สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li><li>• สัมมนา: การแต่งตั้ง เปลี่ยนแปลง และพ้นจากตำแหน่ง กรรมการกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ (2563) (Online)</li><li>• สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li><li>• หน้าที่ตามกฎหมายของกรรมการบริษัท (2562) Tilleke &amp; Gibbins International Ltd.</li><li>• Workshop for Professional Development หัวข้อ "Beyond Regulation: The Evolution of Company Secretary Role" (2018)</li><li>• สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li><li>• ASEAN Corporate Secretaries Professional Exchange Programme (PEP 2016)</li><li>• The Hong Kong Institute of Chartered Secretaries</li><li>• หลักสูตรนักลงท่นผู้ทรงคุณวุฒิ (TIIP 13/2559)</li><li>• สมาคมส่งเสริมผู้ลงท่นไทย</li><li>• ผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านธุรกิจการธนาคารพาณิชย์ (Compliance Officer 7/2557)</li></ul></div> <div>คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</div>						

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ธนาคารที่ถือ (หุ้น) สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) *	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
<ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (FPCS 23/2554)</li><li>สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li><li>Board Reporting Program (BRP 1/2009)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Company Secretary Program (CSP 17/ 2006)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Effective Minute Taking (EMT 2/2006)</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Corporate Secretary Development Program (11/2005)</li></ul> คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย						

**หมายเหตุ:** ลำดับที่ 1-57 หมายถึงผู้บริหารตามคำจำกัดความของธนาคารแห่งประเทศไทย  
ลำดับที่ 11-12, 17-19, 22-26, 28-29, 31-36 หมายถึงผู้บริหารตามคำจำกัดความของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

\* รวมการถือหุ้นธนาคารของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ





## หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่สนับสนุนงานของคณะกรรมการธนาคารในด้านที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบต่างๆ การประชุมของคณะกรรมการธนาคาร และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงมีหน้าที่รับผิดชอบดังต่อไปนี้

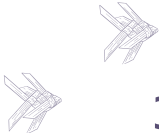
1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการธนาคารจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการธนาคาร
2. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการธนาคาร และคณะกรรมการชุดย่อยของธนาคารให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของธนาคาร ข้อพึงปฏิบัติที่ดี และกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละชุด รวมทั้งดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติคณะกรรมการธนาคาร ตลอดจนข้อกำหนดทางด้านกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
3. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปีของ

ธนาคาร หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการธนาคาร และรายงานการประชุมคณะกรรมการธนาคาร

4. ดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องตามข้อกำหนดกฎหมาย รวมทั้งเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร และส่งสำเนาให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบตามที่กฎหมายกำหนด
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลธนาคารตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
6. ดำเนินการเรื่องงานทะเบียนหุ้น ได้แก่ งานการจ่ายเงินปันผล และงานจดทะเบียนเพิ่มทุน เป็นต้น
7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร

# รายละเอียดการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อ*	สมาคมเกียรติยศภาคการจำกัด (มหาชน)	ตำแหน่ง																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
		บริษัทย่อยและบริษัทร่วม										บริษัทที่เกี่ยวข้อง																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
1	นายสุพล วัฒนวสิน	ประธานกรรมการ																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								



[illegible]

ตำแหน่ง			บริษัทที่เกี่ยวข้อง		
รายชื่อ*	ธนาคารพาณิชย์/สถาบันการเงิน จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อยและ บริษัทร่วม			
			1	2	3
38 นายทวิญญู ธีระวงษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองประธานบริหารการเงินและรายย่อย		4	5	6
39 นายชัยณรงค์ โจนสินธุ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายสินเชื่อเพื่อลูกค้าบริษัท		7	8	9
40 นางสุติยาภรณ์ รักอินทร์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ Transactional Banking Operational Head		10	11	12
41 ดร.นงศา อมโนจิตกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์เงินฝาก		13	14	15
42 นายณภัทร เทอดไทย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายบริหารความเสี่ยง ด้านอายุการกรม ทางการเงิน		16	17	18
43 ดร.ณรงค์ ปรีดานันท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน		19	20	21
44 น.ส.ต้องใจ ชัยวินยานุตร์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ Consumer Finance Product Head		22	23	24
45 นายเดชนันท์ ดุลยฤทธิ์รงค์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ Auto Finance Product Head		25	26	27
46 นายเนชั่นธนัน ธนสวัสดิ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายค้าผลิตภัณฑ์การเงิน		28	29	30
47 น.ส.นิธิตี ดันติพงษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักผู้บริหาร		31	32	33
48 น.ส.พวงทิพย์ ธรรมพานิชวงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ	/*	34	35	36
49 น.ส.พัทธนัย เหลืองตระกูล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าสำนักสื่อสารองค์กรและการตลาด		37	38	39
50 นางพิชญญา ไสดงกูร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อรายใหญ่		40		
51 นายรณภพศักดิ์ กาญจนสุนัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายกลยุทธ์ธนาคารรายย่อยและนิติกรรม				
52 นายวิศรุต ปิฎญะวิญญู	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ Real Estate Lending Head	/*			
53 ดร.วิรัชย์ ฤกษ์จำนง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายบริหารผลิตภัณฑ์การเงิน และสินเชื่อธุรกิจ				
54 นายสมชาย วิริยะธิต	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายจัดการหนี้ 1 รักษาการ หัวหน้าฝ่ายบริหารทรัพย์สินรชชขาย				
55 นายสุจรัส เจตมมาดล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายกฎหมายธุรกิจตลาดทุนและเทคโนโลยี รักษาการ หัวหน้าฝ่ายกำกับการณ์การปฏิบัติตาม กฎหมายและระเบียบธุรกิจตลาดทุน				



รายชื่อ*	ตำแหน่ง																																						
	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)																			บริษัทที่เกี่ยวข้อง																			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39
56 นายอภิวัฒน์ ปุณฺณาคม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าฝ่ายบริหารทุน สินทรัพย์และหนี้สิน หัวหน้าฝ่ายบริหารเงิน																																						
57 นายเอกพันธ์ พรหมประพันธ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายสินเชื่อลูกค้าบริษัท																																						

หมายเหตุ: \* รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหารจะปรากฏอยู่ในหัวข้อ 7.4.1  
ลำดับที่ 1- 57 หมายถึงผู้บริหารตามลำดับลำดับความของธนาคารแห่งประเทศไทย  
ลำดับที่ 11-12, 17-19, 22-26, 28-29, 31-36 หมายถึงผู้บริหารตามลำดับลำดับความของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
1. X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ \* = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
2. บริษัทที่เกี่ยวข้องให้หมายถึงบริษัทที่มีคุณสมบัติของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

1. บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

3. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เกียรตินาคินภัทร จำกัด

4. บริษัท เคเคพี ทาวเวอร์ จำกัด

5. บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี ไดม์ จำกัด

6. บริษัท คริสตัล ฟุตบอลคลับ จำกัด

7. บริษัท ครีม จำกัด

8. บริษัท คอมพิวเตอร์ เฮลท์ เซ็นเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

9. บริษัท ชิน อินเทลลิเจนซ์ จำกัด

10. บริษัท ซีเอ็มดีเอฟ โครงสร้างพื้นฐานทางดิจิทัล จำกัด

11. บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

12. บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

13. บริษัท ไตรศรทราเวล จำกัด

14. บริษัท ทวีทรัพย์คัมภีร์เทรด จำกัด

15. บริษัท ไทยสมุทรประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

16. บริษัท น้ำตาลตะวันออก จำกัด

17. บริษัท ไนน์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

18. บริษัท ไนน์เวลเจส เอ็ดดูเคชั่น จำกัด

19. บริษัท บิโอดี ลีส (ประเทศไทย) จำกัด

20. บริษัท ผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

21. บริษัท พีเอ็มอีร์ เมดแคร์ จำกัด

22. บริษัท พหลโยธิน สวีท จำกัด

23. บริษัท ภูเก็ต สวีท พาวเวอร์ จำกัด

24. บริษัท เมืองไทย เรียวล เอสเตท จำกัด (มหาชน)

25. บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

26. บริษัท ไนน์เออร์ อินเทลลิเจนซ์ จำกัด

27. บริษัท รวมวรรณะ จำกัด

28. บริษัท รักษาความปลอดภัย กรุงเทพบุรี จำกัด

29. บริษัท รักษาความปลอดภัย เมืองไทยแอมเนนิตี้ จำกัด

30. บริษัท วีร์ริดา รีเสิร์ช จำกัด (มหาชน)

31. บริษัท วีซีที จำกัด

32. บริษัท สดเวิลด์ (ประเทศไทย) จำกัด

33. บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เคนวาล์ เพรสทีจ จำกัด

34. บริษัท อิกนาช เอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

35. บริษัท อัลฟ่า แอปโซลูท จำกัด

36. บริษัท อาริเดคทรา จำกัด

37. บริษัท เอช อาร์ เซอร์วิสซอส จำกัด

38. บริษัท แอสโกลังเสริมธุรกิจ จำกัด

39. บริษัท ไอซีซี อินเทอร์เน็ตเน็ต จำกัด (มหาชน)

40. Lao Telecommunication Public Company

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ชื่อ-สกุล		บริษัท เคเคพี แคมป์ตอล จำกัด (มหาชน)	บริษัท หลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
1.	นายบรรยง พงษ์พานิช	X	X
2.	นายสุวิทย์ มาไพศาลสิน	/ *	/ *
3.	ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ	/	/
4.	นายอภินันท์ เกียรติวณิช	/ *	/ *
5.	นางพัชนี ลิ้มอภิชาติ	/ *	/ *
6.	นายนครเชษฐี แสงรุจิ	/ *	/ *
7.	น.ส.จิตินันท์ วัฒนเวคิน	/	-
8.	นายชวลิต จินดาวงศ์	/	/
9.	นางภัทรพร มลิณทสุต	/	/
10.	นายกฤติยา วีระบุรุษ	/ *	/ *
11.	นายตรัยรักษ์ เต็งไธรวรัตน์	/ *	/ *
12.	นางกุลนันท์ ชานไทโว	/ *	/ *
13.	นายศุภโชค ศุภบัณฑิต	/ *	/ *

หมายเหตุ: 1. X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร \* = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
2. บริษัทย่อย ให้หมายถึงบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ เช่น มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปีบัญชีล่าสุด  
3. ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567



# รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

## 1. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

### 1) ชื่อและตำแหน่ง

ดร. ณรงค์ ปรีดานันท์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน

### 2) คุณวุฒิทางการศึกษา

- Doctor of Business Administration (DBA)  
University of South Australia, Australia
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (สาขาการจัดการ)  
University of Leicester, UK
- บัณฑิตบริหาร (สาขาการเงินและการธนาคาร)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### 3) วุฒิบัตรหรือประกาศนียบัตร

- CDPSE (Certified Data Privacy Solutions Engineer, ISACA)
- CFSA (Certified Financial Service Auditor, IIA)
- CCSA (Certification in Control Self Assessment, IIA)
- CRISC (Certified in Risk and Information System Control, ISACA)

### 4) ประสบการณ์ทำงาน

- 2555 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สำนักตรวจสอบภายใน  
ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด  
(มหาชน)
- 2547 – 2554 ผู้อำนวยการอาวุโส สายตรวจสอบ  
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- 2544 – 2546 ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบตลาดการเงิน  
ธนาคารดีบีเอส ไทยแลนด์ จำกัด (มหาชน)
- 2540 – 2543 ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบ  
บริษัทหลักทรัพย์  
เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด
- 2535 – 2539 ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบ  
บริษัทเงินทุน เอกธนกิจ จำกัด (มหาชน)
- 2534 – 2535 Management Internal Control,  
The Chase Manhattan Bank N.A.
- 2530 – 2533 เจ้าหน้าที่ตรวจสอบ  
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

## 5) ประวัติการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง

- PwC's Asia Pacific Sustainability Outlook 2024 จัดโดย  
บริษัท ไพร์ซวอเตอร์สแอนด์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด
- Enhancing the Audit Committee's Oversight Capabilities  
with Emerging Standards and Technologies จัดโดย  
บริษัท ไพร์ซวอเตอร์สแอนด์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด
- The 2024 Standards: Domains I and IV – Purpose/  
Managing the Internal Audit Function จัดโดย Wolters  
Kluwer
- The Future of Internal Audit and Root Cause Analysis  
จัดโดยบริษัท อีวาย คอปอเรท เซอร์วิส เซส จำกัด
- Sustainability Reporting and ESG จัดโดยบริษัท ไพร์ซ  
วอเตอร์สแอนด์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด
- ESG and the Role of Internal Audit จัดโดย Wolters Kluwer
- Chief Audit Executive (CAE) Forum ปี 2567 จัดโดย  
ชมรมผู้ตรวจสอบภายในธนาคารและสถาบันการเงิน
- Effective Quality Assessment - Beyond the IIA Standards  
จัดโดย Wolters Kluwer
- Empowering CAE with the Future of Risk Management  
and Insights on the New Global Internal Audit Standards  
จัดโดยบริษัท ไพร์ซวอเตอร์สแอนด์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด
- Generative AI in Financial Institution and Bring Generative  
AI to Audit Platform จัดโดยสำนักตรวจสอบภายใน  
ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
- Fraud: Learning from the Past, Acting for the Future  
จัดโดย Wolters Kluwer
- Easy Listening: เกร็ดความรู้ด้านบัญชีที่ AC ไม่ควรพลาด  
จัดโดยสำนักงาน ก.ล.ด.
- AI for Business Leader Course จัดโดยบริษัท แอ็บโซลูท์  
อัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด
- Building A Safe Business Ecosystem with Better  
Digital Identity จัดโดยบริษัท ไพร์ซวอเตอร์สแอนด์คูเปอร์ส  
เอพีเอส จำกัด ร่วมกับ ForgeRock
- Fraud and Cybersecurity จัดโดยบริษัท ไพร์ซวอเตอร์สแอนด์  
คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด
- Privacy & Security: The Privacy Imperatives of Consumer  
Data จัดโดยสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย
- Risk and Compliance under a Digital Transformation  
จัดโดย Thomson Reuters
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) จัดโดย  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จัดโดย  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



## 2. หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

### 1) ชื่อและตำแหน่ง

นายอภิชาติ จงสงวนประดับ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

### 2) คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Business Administration with Finance Concentration Eastern Michigan University, U.S.A.
- บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### 3) วุฒิบัตรหรือประกาศนียบัตร

- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ประจำปี 2566 (ASCO Compliance Training Program) จัดโดยชมรมผู้ดูแลการปฏิบัติงานด้านหลักทรัพย์ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านธุรกิจหลักทรัพย์ สำหรับผู้รับผิดชอบสูงสุดในหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานประจำปี 2566 จัดโดยสมาคมธนาคารไทย
- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ประจำปี 2565 (ASCO Compliance Training Program) จัดโดยชมรมผู้ดูแลการปฏิบัติงานด้านหลักทรัพย์ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านธุรกิจหลักทรัพย์ สำหรับผู้รับผิดชอบสูงสุดในหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานประจำปี 2564 จัดโดยสมาคมธนาคารไทย
- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ประจำปี 2564 (ASCO Compliance Training Program) จัดโดยชมรมผู้ดูแลการปฏิบัติงานด้านหลักทรัพย์ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านธุรกิจหลักทรัพย์ สำหรับผู้รับผิดชอบสูงสุดในหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานประจำปี 2562 จัดโดยสมาคมธนาคารไทย
- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ประจำปี 2562 (ASCO Compliance Training Program) จัดโดยชมรมผู้ดูแลการปฏิบัติงานด้านหลักทรัพย์ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- หลักสูตรกฎหมายภาษีอากร รุ่นที่ 1 จัดโดยมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรพื้นฐานมาตรฐานวิชาชีพ Compliance เมื่ออาชีพ ประจำปี 2561 จัดโดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- หลักสูตรการกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านธุรกิจประกันภัย รุ่นที่ 1 ปี 2560 จัดโดยศูนย์บริการวิชาการจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านธุรกิจการ

ธนาคารพาณิชย์ (Compliance Officer) จัดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ร่วมกับคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และสมาคมธนาคารไทย

- หลักสูตรการอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ด้านกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตราสารหนี้ (Bond Regulatory Update) จัดโดยสมาคมตราสารหนี้ไทย
- หลักสูตร Audit Program Development จัดโดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

### 4) ประสบการณ์ทำงาน

- 2563 – ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
- 2562 – 2563 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
- 2557 – 2562 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าสำนักกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)
- 2554 – 2557 หัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการ บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)
- 2553 – 2554 เจ้าหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงาน บริษัทหลักทรัพย์ เครดิต สวิส (ประเทศไทย) จำกัด
- 2547 – 2553 หัวหน้าหน่วยงานดูแลการปฏิบัติงาน บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)
- 2546 – 2547 เจ้าหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงาน Merrill Lynch International Bank Limited (Merchant Bank) (Singapore Branch)
- 2542 – 2546 เจ้าหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงาน บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ริล ลินช์ ภัทร จำกัด
- 2540 – 2542 เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

### 5) ประวัติการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง

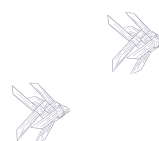
- สัมมนาเรื่อง SEC 2024 Supervision Approach and Risk Management Guideline จัดโดยสำนักงาน ก.ล.ต.
- สัมมนาเรื่องปฏิรูปสิทธิ เสรีภาพ คู่ครองผู้บริโภค...5 ปี ที่ท้าทาย จัดโดยคณะอนุกรรมการติดตาม เสนอแนะ และเร่งรัดการปฏิรูปประเทศและการจัดทำและดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ ด้านสิทธิมนุษยชน สิทธิเสรีภาพและการคุ้มครองผู้บริโภค ในคณะกรรมการสิทธิมนุษยชน สิทธิเสรีภาพและการคุ้มครองผู้บริโภค วุฒิสภา



- สัมมนาเรื่อง การป้องปรามปราบ พฤติกรรมไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน จัดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์ฯ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- สัมมนาเรื่อง Transfer Pricing in Thailand Recent Development and Audit Trends 2022 (Online) จัดโดย Baker McKenzie
- สัมมนาเรื่อง What's Next for Banks: A Regional Review of Global Trends (Online) จัดโดย Webinar Invitations
- สัมมนาเรื่อง การปรับปรุงประกาศและหลักเกณฑ์ต่างๆ เกี่ยวกับตราสารหนี้ (Online) จัดโดยสำนักงาน ก.ล.ต.
- สัมมนาเรื่อง Deep Dive into Sustainability-linked Bond (Online) จัดโดยกองทุนพรอสเพอริตีของรัฐบาลสหราชอาณาจักร และบริษัท อีวาย คอร์ปอเรทเซอร์วิสส์ จำกัด
- หลักสูตรการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างผู้บริหารระดับสูง (CEO Dialogue) จัดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. ร่วมกับคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- สัมมนาเรื่อง Overview on "ESG Integration Framework" for Investment Analysis (Online) จัดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. ร่วมกับ CFA Institute และสมาคมซีเอฟไอไทยแลนด์
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกฎหมายภาษีอากร รุ่นที่ 1 จัดโดยคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- สัมมนา Thailand-EU Seminar on E-Commerce and GDPR จัดโดยสถานเอกอัครราชทูตไทย ณ กรุงบรัสเซลส์ ร่วมกับกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- สัมมนา ASEAN Banking Cybersecurity Conference 2019 จัดโดยศูนย์ประสานงานความมั่นคงปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศภาคการธนาคาร (TB-CERT) สมาคมธนาคารไทย
- หลักสูตรเทคโนโลยีการพิสูจน์ยืนยันตัวตนรูปแบบใหม่ในยุคดิจิทัล: E - KYC for Digital Financial รุ่นที่ 1 จัดโดยสมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- หลักสูตรกฎหมายธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ รุ่นที่ 4 จัดโดยสมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- หลักสูตรพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562: กระบวนการและแนวปฏิบัติ รุ่นที่ 3 จัดโดยธรรมนิติ
- เสวนาเจาะลึกกฎหมายว่าด้วย พ.ร.บ.การทวงถามหนี้ (ล่าสุด) ประกาศ สคบ. 2561 และแนวปฏิบัติของธุรกิจเช่าซื้อและสินเชื่อที่ถูกต้อง จัดโดยสมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย
- หลักสูตรความรู้ด้านกฎหมายธุรกิจสถาบันการเงินยุคใหม่ รุ่นที่ 1 จัดโดยสมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- หลักสูตรเจาะลึกกฎหมายว่าด้วยประกาศ สคบ. 2561 และ Market Conduct ของธนาคารแห่งประเทศไทย และแนวปฏิบัติของธุรกิจเช่าซื้อและสินเชื่อที่ถูกต้อง จัดโดย

#### สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย

- หลักสูตรมาตรฐานด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย สำหรับผู้มีหน้าที่รายงานตามมาตรา 13 และมาตรา 16 รุ่นที่ 2 หลักสูตรที่ 1 จัดโดยสำนักงาน ปปง.
- หลักสูตรการกำกับดูแลความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Risk) ของสถาบันการเงิน จัดโดยชมรมกำกับดูแลการปฏิบัติงาน สมาคมธนาคารไทย
- หลักสูตรพื้นฐานมาตรฐานวิชาชีพ Compliance มืออาชีพ จัดโดยชมรมผู้ดูแลการปฏิบัติงานด้านหลักทรัพย์ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- หลักสูตรการจัดทำกระดาดำทำการเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร รุ่นที่ 3/61 จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และ CAC
- Workshop หัวข้อ Customer's Risk Management Framework จัดโดยสำนักงาน ก.ล.ต.
- Compliance and Compliance Audit Auditing 7.0 CPE Credits จัดโดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.)
- เสวนา Roundtable Discussion 2018 ในหัวข้อ Driving Business Value & Sustainability through Active Investors จัดโดยสำนักงาน ก.ล.ต.
- เสวนาในหัวข้อการคุ้มครองความเป็นส่วนตัว Big Data และ GDPR ในการพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัล จัดโดยธนาคารแห่งประเทศไทยร่วมกับวิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- สัมมนาเรื่องทำความรู้จักเครื่องมือทางการเงิน: TFRS 9 จัดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- สัมมนาสรุปสาระสำคัญของประจำปี 2561 ภายใต้แนวคิด Converging Insurance Business Model with Insurance in Digital Disruption จัดโดยสำนักงาน คปภ.
- สัมมนาเรื่อง Re-inventing Business Model through Technological Lens จัดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. ร่วมกับบีเอส กลุ่มพันธมิตรซอฟต์แวร์
- สัมมนาเรื่องสาระสำคัญของจรรยาบรรณของที่ปรึกษาทางการเงินและแนวทางปฏิบัติงานภายใต้กรอบจรรยาบรรณของที่ปรึกษาทางการเงิน (ฉบับปรับปรุง) จัดโดยชมรมวณิชธนกิจ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- สัมมนาเรื่องแนวทางการจดทะเบียนสัญญาหลักประกันทางธุรกิจของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า จัดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- สัมมนาเรื่องโครงการทบทวนแนวทางการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน สำหรับผู้มีหน้าที่รายงานของสำนักงาน ปปง. จัดโดยสำนักงาน ปปง.



- สัมมนา Focus Group เรื่องการใช้เทคโนโลยีของผู้ประกอบธุรกิจในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ (RegTech) จัดโดยสำนักงาน ก.ล.ต.
- หลักสูตรมาตรฐานด้าน AML/CFT จัดโดยสำนักงาน ปปง.
- สัมมนาประจำปี 2560 หัวข้อ Future Banking Evolution or Revolution จัดโดยชมรมพัฒนาบุคลากร สมาคมธนาคารไทย
- สัมมนาเพื่อเตรียมความพร้อมเข้ารับการประเมิน FSAP จัดโดยสำนักงาน ก.ล.ต.
- หลักสูตร Risk and Compliance จัดโดย Wells Fargo Bank ร่วมกับสมาคมธนาคารไทย
- สัมมนาเรื่องแนวทางปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับ Market Conduct สำหรับธนาคารพาณิชย์ จัดโดยชมรมการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ สมาคมธนาคารไทย

## 6) หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. วางแผนกลยุทธ์ของสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (แผนธุรกิจ แผนงบประมาณ แผนอัตรากำลัง) ให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร
2. กำหนดเป้าหมายการดำเนินงานและวัตถุประสงค์ของสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ตลอดจนตัวชี้วัดผลการดำเนินงานกับผู้บริหาร เพื่อให้เหมาะสมกับทิศทางขององค์กร
3. จัดทำหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน กำกับดูแล ติดตาม และทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามวัตถุประสงค์และตัวชี้วัดผลงานที่กำหนด
4. กำหนดและอนุมัตินโยบายด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
5. พัฒนาระบบกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ปรับปรุงฐานข้อมูลกฎหมายให้เป็นปัจจุบัน และเผยแพร่คำสั่ง ระเบียบงาน นโยบาย และคู่มือปฏิบัติงาน
6. ให้คำแนะนำ คำปรึกษา ตลอดจนเตรียมการจัดอบรม ด้านนโยบาย การปฏิบัติ หรือความรู้อื่นๆ ที่เกี่ยวกับกฎหมาย ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะในการออกผลิตภัณฑ์หรือธุรกรรมทางการเงินใหม่กับกรรมการ ผู้บริหารสายงาน และพนักงาน
7. ประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของกระบวนการทำงาน และหาแนวทางในการปรับปรุงการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ร่วมกับสายงานอื่นๆ
8. กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการการเก็บหนังสือสัญญาที่ธนาคารทำกับลูกค้าทั้งหมด อันได้แก่ สัญญาเช่าซื้อ สัญญาสินเชื่อ สัญญาเงินกู้อื่นๆ เป็นต้น
9. กำหนดแนวทางในการสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่กำกับดูแลธุรกิจสถาบันการเงิน และประเมินผลและรายงานความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลที่อาจเกิดขึ้นกับกิจการ
10. กำหนดแนวทางในการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายธนาคาร คำสั่ง หรือระเบียบงาน ตามอำนาจอนุมัติ และคู่มือปฏิบัติงาน
11. กำหนดแนวทางในการปรับปรุงการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ร่วมกับสายงานอื่น
12. กำกับดูแลและติดตามการทำธุรกรรมของสายงานต่างๆ วิเคราะห์และสอบสวนธุรกรรมที่น่าสงสัย เตรียมรายงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห และนำเสนอรายงานให้สำนักงาน ปปง.



## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจปรากฏในแบบ 56-1 One Report หัวข้อ 1.2

# นโยบายเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการ ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

## บทนำ

คณะกรรมการธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) (“คณะกรรมการธนาคาร”) ตระหนักถึงความรับผิดชอบที่พึงมีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จึงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัติการทบทวนและปรับปรุงนโยบายเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารเป็นประจำทุกปี (ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2567) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มธุรกิจ ให้สามารถเทียบเคียงได้กับมาตรฐานสากลมากยิ่งขึ้น โดยนโยบายเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการฉบับนี้แบ่งเนื้อหาออกเป็น 4 หมวด ได้แก่

- หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- หมวดที่ 2 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสียและการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- หมวดที่ 3 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- หมวดที่ 4 ความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการ

คณะกรรมการธนาคารเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะทำให้ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นธรรมกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง สามารถสร้างความน่าเชื่อถือและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้แก่กลุ่มธุรกิจ ภายใต้กรอบของการมีจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งเป็นการสร้างความมั่นคงและรากฐานที่แข็งแกร่งให้กับกลุ่มธุรกิจ ในระยะยาว ดังนั้นการปฏิบัติตามหลักการและแนวทางปฏิบัติที่กำหนดไว้ในนโยบายเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการฉบับนี้จึงถือเป็นพันธกิจหนึ่งของคณะกรรมการธนาคาร ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อธนาคาร กลุ่มธุรกิจ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนชุมชนและสังคมส่วนรวม

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการธนาคารตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นของธนาคารและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยสิทธิของผู้ถือหุ้นที่กฎหมายกำหนดไว้แล้วรวมถึงสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สิทธิในการมีส่วนร่วมและรับทราบเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญภายในธนาคาร และสิทธิในการได้รับข้อมูลเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของเงินทุน เปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุม หรือเมื่อมีการซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญของธนาคาร นอกจากนี้ ธนาคารยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการรับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของธนาคาร สิทธิในการมีส่วนร่วมในการเสริมสร้างผลการดำเนินงานของธนาคาร สิทธิในการมีส่วนแบ่งในกำไรของธนาคาร และสิทธิที่จะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา เป็นต้น ขณะเดียวกันคณะกรรมการธนาคารมีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่ โดยธนาคารจะไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

### แนวทางปฏิบัติ

เพื่อเป็นการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน คณะกรรมการธนาคารจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

#### 1. การประชุมผู้ถือหุ้น

##### 1.1 การกำหนดวันและสถานที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีจะจัดขึ้นภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบบัญชีของธนาคาร หรือตามแต่ที่กฎหมายจะกำหนด
- ธนาคารอาจเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้ หากคณะกรรมการธนาคารเห็นความจำเป็นหรือสมควร ในทำนองเดียวกัน ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าชื่อทำหนังสือขอให้คณะกรรมการธนาคารเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อใดก็ได้ตามข้อบังคับของธนาคารที่กำหนดไว้ ในกรณีนี้



- คณะกรรมการธนาคารจะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 45 วัน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการธนาคารส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มรวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นโดยหลีกเลี่ยงการกำหนดวันประชุมที่อยู่ในช่วงวันหยุดทำการของธนาคารพาณิชย์ และจัดประชุมผู้ถือหุ้น ณ ห้องที่อื่นเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของธนาคาร หรือจังหวัดใกล้เคียง หรือ ณ สถานที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการธนาคารจะกำหนดที่มีการคมนาคมสะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมประชุม หรือตามที่กฎหมายจะกำหนด
  - ธนาคารอาจจัดการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้ โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายกำหนด และให้ถือว่าที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของธนาคารเป็นสถานที่จัดการประชุม

## 1.2 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นจะระบุข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุม ซึ่งจะมีรายละเอียดข้อเท็จจริงและเหตุผล และระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา (แล้วแต่กรณี) ความเห็นของคณะกรรมการธนาคารในเรื่องที่เสนอมีความครบถ้วนเพียงพอ รวมทั้งระบุหลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมและการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ
- พยายามอย่างเต็มความสามารถที่จะจัดส่งหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีให้ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ล่วงหน้าอย่างน้อย 28 วันก่อนวันประชุม และเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีบนเว็บไซต์ของธนาคารล่วงหน้าอย่างน้อย 28 วันก่อนวันประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมล่วงหน้า หรืออาจจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมสำเนางบดุล บัญชีกำไรขาดทุนของผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว รายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี และรายงานประจำปีของคณะกรรมการธนาคารให้แก่ผู้ถือหุ้นด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายกำหนด
- โฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้นผ่านหนังสือพิมพ์เป็นเวลา 3 วันติดต่อกันและก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน หรืออาจใช้วิธีการทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์แทนก็ได้ โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายกำหนด
- อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติโดยจัดทำหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นภาษาอังกฤษและเผยแพร่พร้อมกับฉบับภาษาไทย

## 1.3 การมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและ

ออกเสียงลงคะแนนแทน

- ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้
- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่มีรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ โดยธนาคารจะจัดส่งหนังสือมอบฉันทะที่มีรูปแบบดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น หรือเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะที่มีรูปแบบดังกล่าวได้ทางเว็บไซต์ของธนาคาร
- ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะอาจดำเนินการมอบฉันทะโดยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์แทนก็ได้ โดยต้องใช้วิธีการที่มีความปลอดภัยและเชื่อถือได้ว่าการมอบฉันทะนั้นได้ดำเนินการโดยผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายกำหนด
- ระบุถึงเอกสารหรือหลักฐานที่ใช้ในการมอบฉันทะเพื่อเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน และหลีกเลี่ยงการกำหนดเงื่อนไขซึ่งทำให้ยากต่อการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- เสนอชื่อกรรมการอิสระของธนาคารอย่างน้อย 1 ท่านเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง

## 1.4 สิทธิของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยธนาคารจะเผยแพร่รายละเอียดวิธีการส่งคำถามล่วงหน้าไว้บนเว็บไซต์ของธนาคาร
- อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และให้สิทธิผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว โดยให้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
- จัดให้มีบุคลากรและเทคโนโลยีที่เหมาะสมและเพียงพอในการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่จะเข้าร่วมประชุม และส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนอย่างเต็มที่
- แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม และชี้แจงกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น วิธีการลงคะแนน และวิธีการนับคะแนนอย่างชัดเจนก่อนเริ่มการประชุม



- ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในการประชุมผู้ถือหุ้น การรับสารสนเทศ และการออกเสียงลงคะแนน โดยถือว่า 1 หุ้น มี 1 เสียง ผู้ถือหุ้นรายใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องใด ผู้ถือหุ้นรายนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
  - ใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระที่ต้องมีการลงมติสำหรับกรณีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นแบบ Physical หรือใช้ระบบการจัดประชุมที่เชื่อถือได้และ/ หรือจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นร่วมกับธนาคาร
  - การนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเปิดเผยและภายในเวลาอันเหมาะสม โดยนับ 1 หุ้นเป็น 1 เสียง นับคะแนนเสียงข้างมากหรือคะแนนเสียงตามที่กฎหมายกำหนดสำหรับวาระนั้นๆ เป็นมติ และเก็บบัตรลงคะแนนไว้สำหรับการตรวจสอบในภายหลังเป็นระยะเวลาตามที่เห็นสมควร
  - ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือนัดประชุม โดยไม่สนับสนุนให้มีการเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
  - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล พร้อมทั้งแสดงผลการลงคะแนนเสียงเป็นรายบุคคล
  - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติคำตอบแทนสำหรับกรรมการ ทั้งในรูปแบบที่เป็นตัวเงิน และสิทธิประโยชน์อื่นๆ โดยธนาคารจะนำเสนอนโยบายและแนวทางการกำหนดคำตอบแทนสำหรับกรรมการเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้น
  - ในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถาม โดยให้เวลาอย่างเหมาะสม และให้กรรมการหรือผู้บริหารที่เกี่ยวข้องชี้แจงและให้ข้อมูลต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน
- 1.5 การเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกเป็นกรรมการของธนาคาร
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องที่พิจารณาแล้วเห็นว่าสำคัญและสมควรจะรวมบรรจุเป็นวาระเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี รวมถึงการเสนอชื่อบุคคลที่ผู้ถือหุ้นพิจารณาแล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพื่อรับเลือกเป็นกรรมการของธนาคาร เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนและคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาและดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป
  - เผยแพร่รายละเอียด หลักเกณฑ์ และวิธีการในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกเป็นกรรมการของธนาคาร รวมทั้งข้อกำหนดเกี่ยวกับคุณสมบัติของกรรมการและกรรมการอิสระของธนาคารไว้บนเว็บไซต์ของธนาคาร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถมั่นใจได้ว่าจะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน
  - ประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยทั่วกันเกี่ยวกับการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกเป็นกรรมการของธนาคารสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในปัดไปผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) และบนเว็บไซต์ของธนาคาร โดยมีช่วงเวลาในการเสนอไม่น้อยกว่า 1 เดือน
  - อธิบายเหตุผลให้ผู้ถือหุ้นทราบในกรณีที่ไม่ได้บรรจุวาระการประชุมผู้ถือหุ้นหรือรายชื่อบุคคลที่เสนอโดยผู้ถือหุ้นเพื่อรับเลือกเป็นกรรมการของธนาคาร
- 1.6 การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของคณะกรรมการธนาคารและผู้บริหาร
- คณะกรรมการธนาคารให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น จึงได้สนับสนุนให้กรรมการของธนาคาร ประธานและกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตลอดจนผู้บริหารและฝ่ายงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และผู้บริหารในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
- 1.7 มติและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน โดยบันทึกรายชื่อ จำนวน และสัดส่วนของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม รายชื่อ จำนวน และสัดส่วนของกรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม (หากมี) วิธีการออกเสียงลงคะแนน วิธีการนับคะแนน คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ คำถามคำตอบ ความคิดเห็นของที่ประชุม ผลการลงคะแนนโดยแยกเป็นจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย ดออกเสียง และบัตรเสีย (ถ้ามี) ในแต่ละวาระ และมติของที่ประชุม
  - เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในวันทำการถัดไปจากวันประชุมผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และบนเว็บไซต์ของธนาคาร
  - ดูแลให้จัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นต่อหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ ภายในระยะเวลาที่กำหนด และสนับสนุนให้มีการเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของธนาคารภายใน 14 วันนับจากวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้





## 2. การจ่ายเงินปันผล

- คณะกรรมการธนาคารกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผล โดยจะพิจารณาฐานะการดำเนินงาน แนวโน้มการดำเนินธุรกิจของธนาคาร สภาพะอุตสาหกรรมการและความต้องการใช้เงินทุน โดยการจ่ายเงินปันผลจะกำหนดจ่ายจากกำไรสุทธิภายหลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามกฎหมาย โดยนโยบายการจ่ายเงินปันผลจะรวมถึงการจ่ายเงินปันผลประจำปีและเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น การจ่ายเงินปันผลนี้มีการเปลี่ยนแปลงได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต
- ในวาระเรื่องเงินปันผล ธนาคารจะเปิดเผยนโยบายการจ่ายเงินปันผล จำนวนเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมทั้งเหตุผลและข้อมูลประกอบการพิจารณาให้ผู้ถือหุ้น และในกรณีที่เสนอให้จ่ายเงินปันผล ธนาคารจะเปิดเผยเหตุผลและข้อมูลประกอบการพิจารณาด้วยเช่นกัน
- แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยเร็วถึงมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และบนเว็บไซต์ของธนาคาร และจ่ายเงินปันผลภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการธนาคารมีมติอนุมัติ (แล้วแต่กรณี)
- โฆษณาบอกกล่าวการจ่ายเงินปันผลทางหนังสือพิมพ์หรืออาจใช้วิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์แทน โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายกำหนด

## 3. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นผู้แต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของธนาคารทุกปี โดยผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเสนอชื่อและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีที่ธนาคารเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการธนาคาร
- เปิดเผยรายละเอียดของผู้สอบบัญชีที่เสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งอย่างครบถ้วน อาทิ ชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ประวัติหรือข้อมูลของผู้สอบบัญชี ค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นๆ ที่ธนาคารและบริษัทย่อยจ่ายให้กับผู้สอบบัญชี รวมทั้งการมีหรือไม่มีความสัมพันธ์และ/หรือส่วนได้เสียระหว่างผู้สอบบัญชีกับธนาคาร บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาความสามารถและความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

## 4. การติดต่อขอข้อมูลเกี่ยวกับธนาคาร

- จัดให้มีช่องทางที่ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อขอข้อมูลเกี่ยวกับธนาคารได้โดยตรงจากเลขานุการบริษัท (Corporate Secretary) หรือนักลงทุนสัมพันธ์ของธนาคาร

## 5. การซื้อหุ้นคืน

- ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายกำหนดอย่างโปร่งใสและเป็นธรรมในการซื้อหุ้นคืน (ถ้ามี)
- การซื้อหุ้นคืนจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การซื้อหุ้นดังกล่าวมีจำนวนไม่เกินร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการธนาคารในการอนุมัติซื้อหุ้นดังกล่าว

## 6. การติดต่อสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้น

- ไม่กีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการติดต่อสื่อสารกันระหว่างผู้ถือหุ้นของธนาคาร

## หมวดที่ 2 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสียและการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการธนาคารมีความรับผิดชอบต่องานด้านกิจกรรมการแต่ละท่านเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นทั้งหมดและมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการด้วยความเป็นอิสระและเป็นกลางเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น โดยในการประกอบธุรกิจมีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่ม กล่าวคือ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ รวมทั้งชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะต้องได้รับการดูแลเป็นอย่างดีตามสิทธิที่มีอยู่ตามกฎหมายและข้อตกลงที่มีอยู่อย่างเป็นธรรม

## แนวทางปฏิบัติ

- พัฒนาเว็บไซต์ของธนาคารและกลุ่มธุรกิจ เพื่อให้เป็นอีกช่องทางหนึ่งให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการเสริมสร้างผลการดำเนินงานของธนาคารและกลุ่มธุรกิจ โดยการส่งข้อเสนอแนะผ่านทางเว็บไซต์ซึ่งเป็นกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือกันระหว่างธนาคาร กลุ่มธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ
- จัดให้มีช่องทางในการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสในประเด็นเกี่ยวกับความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง การกระทำผิดกฎหมาย ผิดจรรยาบรรณหรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตคอร์รัปชัน หรือประพฤตินิคมของบุคคลในองค์กร โดยพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ สามารถติดต่อสื่อสารกับธนาคาร/ บริษัทในกลุ่มธุรกิจ หรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสได้ โดยส่งจดหมายหรืออีเมลถึงผู้รับแจ้งเบาะแส หรือส่งแบบฟอร์มออนไลน์ผ่านเว็บไซต์ตามที่นโยบายการแจ้งเบาะแสดำเนินการ (Whistleblowing Policy) ของกลุ่มธุรกิจ กำหนด

กลุ่มธุรกิจ จะดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงที่ได้รับการแจ้งเบาะแส โดยจะเก็บรักษาข้อมูลไว้เป็นความลับ สรุปผลการตรวจสอบข้อเท็จจริงและดำเนินการตามระเบียบและ/ หรือวิธีปฏิบัติงานที่กลุ่มธุรกิจ กำหนด รวมทั้งแจ้งผลการพิจารณาให้ผู้แจ้งเบาะแสดำเนินการโดยไม่ชักช้า

กลุ่มธุรกิจฯ มีมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้แจ้งเบาะแสและผู้ให้ข้อมูล โดยจะให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต ปกป้องผู้แจ้งเบาะแสและผู้ให้ข้อมูลไม่ให้เกิดการข่มขู่ คุกคาม กลั่นแกล้งที่ไม่เป็นธรรมจากผู้ที่เกี่ยวข้องหรือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแสหรือให้ข้อมูลภายใต้ความคุ้มครองตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล กลุ่มธุรกิจฯ จะให้ความสำคัญกับการเก็บรักษาข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแส ผู้ให้ข้อมูล และเอกสารหลักฐานต่างๆ ไว้เป็นความลับ โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ให้ข้อมูลสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลตัวตนก็ได้ ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลตัวตนของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ให้ข้อมูล รวมถึงเปิดเผยหรือแลกเปลี่ยนข้อมูลการกระทำผิดภายในกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบหรือบริหารจัดการความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจฯ กลุ่มธุรกิจฯ จะเปิดเผยข้อมูลเฉพาะที่จำเป็นเท่านั้น (Need to Know Basis) โดยจะคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของเจ้าของข้อมูลเป็นสำคัญ

กรณีที่ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ให้ข้อมูลเห็นว่าตนเองอาจได้รับความไม่ปลอดภัยหรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหายจากการแจ้งเบาะแสหรือให้ข้อมูล สามารถร้องขอให้กลุ่มธุรกิจฯ มีมาตรการคุ้มครองเพิ่มเติมตามความเหมาะสมได้ และกลุ่มธุรกิจฯ อาจมีมาตรการเพื่อบรรเทาความเสียหายแก่ผู้แจ้งเบาะแสและผู้ให้ข้อมูลหากได้รับความเสียหายจากการแจ้งเบาะแส รวมถึงการให้รางวัลแก่ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ให้ข้อมูล โดยพิจารณาตามความเหมาะสมเป็นรายกรณี

3. เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะได้รับการดูแลตามสิทธิและข้อตกลงที่มีอยู่อย่างเป็นธรรม คณะกรรมการธรรมาคารจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ไว้ดังนี้

#### 3.1 บทบาท การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

กลุ่มธุรกิจฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ เพื่อให้เกิดผลประโยชน์ที่ดี มีความสามารถในการแข่งขัน และเจริญเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยคำนึงถึงสถานะความเสี่ยงในปัจจุบันและอนาคต เพื่อให้เกิดการเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยกลุ่มธุรกิจฯ มีหน้าที่ในการดำเนินงาน เปิดเผยข้อมูลให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม และพยายามอย่างเต็มที่ในการปกป้องทรัพย์สินและธำรงไว้ซึ่งชื่อเสียงของกลุ่มธุรกิจฯ

#### 3.2 บทบาท การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อนักงาน

พนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าอย่างยิ่งและเป็นปัจจัยหลักของความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการธรรมาคารจึงกำหนดแนวทางปฏิบัติต่อพนักงานไว้ดังนี้

- จัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อส่งเสริมการพัฒนาความรู้ ทักษะ และความสามารถในการทำงานของพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมการอบรมและสัมมนากับสถาบันที่เกี่ยวข้องภายนอก
- จัดให้มีระบบการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม เสมอภาค และเทียบเคียงได้กับผู้ประกอบการอื่นในประเทศซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมทั้งค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุแก่พนักงานเพื่อสร้างความมั่นคงในชีวิต
- จัดให้มีระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลในเรื่องการแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษ มีการปฏิบัติด้วยความสุจริตใจ ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน
- เคารพในสิทธิมนุษยชนและสิทธิส่วนบุคคลของพนักงานทุกคน ปฏิบัติกับพนักงานทุกคนอย่างให้เกียรติ เก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานเฉพาะที่จำเป็นโดยถือเป็นความลับ และไม่ยอมรับการเลือกปฏิบัติอันเนื่องด้วยเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ ความพิการ หรือรสนิยมทางเพศ และการเลือกปฏิบัติที่ผิดกฎหมายทุกรูปแบบ
- กำหนดให้มีการดูแล บริหารจัดการ และการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เสมอภาค สุภาพและให้เกียรติ ให้โอกาสในการทำงานแก่พนักงานทุกระดับ และมุ่งเน้นการพัฒนาเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศในการทำงานที่ดี
- ให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินอยู่เสมอ รวมถึงจัดให้มีสวัสดิการด้านการรักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี และการจัดทำประกันอุบัติเหตุและสุขภาพให้แก่พนักงาน
- กำหนดให้มีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่ระบุถึงแนวทางในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของพนักงานตามคุณค่าที่มุ่งหวัง เพื่อประโยชน์ในการสร้างมาตรฐานด้านพฤติกรรมกรปฏิบัติงานของพนักงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยได้จัดให้มีการเผยแพร่จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจให้พนักงานทราบบนโดยทั่วกัน เพื่อให้ถือเป็นแนวทางปฏิบัติควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบพนักงาน และมีการติดตามผลการปฏิบัติอยู่เสมอ
- สื่อสารให้พนักงานเข้าใจถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วัฒนธรรมองค์กรและกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อให้พนักงานมีเป้าหมายร่วมกันในการสร้างมูลค่าขององค์กร
- จัดให้มีระเบียบปฏิบัติและกระบวนการในการดำเนินการกับเรื่องที่พนักงานร้องเรียน



### 3.3 บทบาท การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อลูกค้า

คณะกรรมการธนาคารถือว่าความพึงพอใจสูงสุดและความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ เป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่ง ธนาคารมุ่งหมายให้ลูกค้าได้รับบริการอย่างเป็นธรรม เพื่อประโยชน์ในการคุ้มครองผู้บริโภค จึงได้จัดทำนโยบายเรื่องการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรมและการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม (Market Conduct and Responsible Lending Policy) ขึ้น และกำหนดแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้าไว้ดังนี้

- มุ่งสร้างนวัตกรรมในการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงปรับปรุงกระบวนการทำงาน เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและการบริการที่เป็นเลิศแก่ลูกค้า โดยคำนึงถึงความต้องการและประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ
- เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ชัดเจน ครบถ้วน ถูกต้อง ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง โดยคำนึงถึงประโยชน์ของลูกค้า เพื่อให้มั่นใจได้ว่าลูกค้าได้รับข้อมูลและคำแนะนำที่ตรงกับความต้องการ ความสามารถทางการเงิน และความสามารถในการทำความเข้าใจในผลิตภัณฑ์และบริการ
- ทำการโฆษณาประชาสัมพันธ์อย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าได้รับและเข้าใจข้อมูลที่จำเป็นจากการโฆษณาอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจ ส่งเสริมวินัยทางการเงินที่ดี ไม่ก่อให้เกิดความเข้าใจผิดหรือใช้ประโยชน์จากความเข้าใจผิดของลูกค้า และไม่เป็นการกระตุ้นการสร้างนิสัยที่ไม่พึงประสงค์ โดยมีการแสดงคำเตือนหรือให้ข้อมูลครบถ้วนตามที่หลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลกำหนด และไม่รบกวนลูกค้า
- บริหารจัดการด้านการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตลอดวงจรการเป็นหนี้ที่เหมาะสม ให้บริการแก่ลูกหนี้และลูกค้าอย่างเป็นธรรม โดยไม่กำหนดเงื่อนไขการค้ำที่ไม่เป็นธรรม และจัดให้มีระบบการควบคุมดูแลการปฏิบัติตามข้อตกลงที่ได้ไว้ไว้กับลูกหนี้และลูกค้าอย่างเคร่งครัดและด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เอาใจใส่ และสม่ำเสมอ
- รักษาข้อมูลความลับของลูกค้า ไม่เผยแพร่ข้อมูลของลูกค้า ยกเว้นได้รับอนุญาตจากลูกค้าหรือมีหน้าที่ต้องเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด โดยกลุ่มธุรกิจฯ จะไม่ค้ำกำไรจากการเปิดเผยข้อมูลความลับของลูกค้า พนักงานจะต้องไม่ปรึกษาธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าของตนกับพนักงานอื่นที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้กลุ่มธุรกิจฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับอื่นซึ่งวางข้อกำหนดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า ในกรณีที่มีข้อสงสัย

เกี่ยวกับการรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า พนักงานจะต้องสอบถามกับหัวหน้าฝ่ายหรือสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และในกรณีที่ลูกค้าใช้บริการจากผู้ให้บริการภายนอก (Outsourcer) ตัวแทนของผู้ให้บริการ (Agent) หรือผู้รับจ้างช่วงงานต่อ (Subcontractor) กลุ่มธุรกิจฯ จะควบคุมดูแลและบริหารจัดการบุคคลดังกล่าวหรือพันธมิตรทางธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและรัดกุมในการเข้าถึง ใช้ เปลี่ยนแปลง แก้ไข และดูแลรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลลูกค้า

- ติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าและรับฟังข้อคิดเห็นเพื่อนำไปพัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการ รวมทั้งรับฟังเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการบริการ ซึ่งเมื่อได้รับเรื่องแล้วหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องดำเนินการตรวจสอบและดำเนินการแก้ไขเยียวยาอย่างเร่งด่วน

### 3.4 บทบาท การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อคู่ค้า

- ปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายด้วยความเสมอภาคและยุติธรรมในการดำเนินธุรกิจ
- ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ จะรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล
- จัดให้มีระเบียบเรื่องการจัดซื้อจัดจ้างทั่วไป โดยการคัดเลือกผู้ขาย คู่สัญญา หรือที่ปรึกษาต้องอยู่บนพื้นฐานของหลักการว่าธนาคาร/กลุ่มธุรกิจฯ ต้องได้รับประโยชน์สูงสุด ภายใต้กระบวนการคัดเลือกที่โปร่งใส ปราศจากอคติ สามารถตรวจสอบได้ และห้ามมิให้พนักงานรับ ผลประโยชน์ต่างๆ จากผู้ที่เข้ารับการคัดเลือกโดยเด็ดขาด หากปรากฏว่ามีข้อมูลการเรียกรับหรือการรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ให้พึงเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้าและร่วมกันแก้ไขปัญหายอย่างยุติธรรมและรวดเร็ว
- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลมิให้มีการนำข้อมูลความลับของคู่ค้าไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อดำเนินธุรกิจโดยวิธีการที่ผิดกฎหมาย
- จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสม และมีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน
- จัดทำและเผยแพร่จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับคู่ค้าของกลุ่มธุรกิจฯ (Supplier Code of Conduct) ต่อคู่ค้า เพื่อแสดงจุดประสงค์และเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน

ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเพื่อส่งเสริมหลักการนี้ไปสู่คู่ค้าทางธุรกิจซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของห่วงโซ่อุปทานและเป็นผู้มีส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจ เพื่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกัน ในกรณีที่คู่ค้าปฏิบัติไม่สอดคล้องตามจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับคู่ค้าของกลุ่มธุรกิจ ดังกล่าว กลุ่มธุรกิจฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการดำเนินการกับคู่ค้า โดยพิจารณาจากผลกระทบและความเสียหายที่เกิดขึ้น

- ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคลหรือองค์กรใดๆ ที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ หรือกิจกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน และสนับสนุนให้คู่ค้ามีและประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายต่อต้านคอร์รัปชัน

### 3.5 บทบาท การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อคู่แข่งทางการค้า

ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย กติกาและจริยธรรม มีระบบการควบคุมดูแลมิให้มีการดำเนินการใดๆ เพื่อให้ได้มาหรือใช้ข้อมูลความลับทางการค้าของคู่แข่งทางการค้าโดยวิธีการที่ผิดกฎหมาย และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าหรือกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจากมูลความจริง

### 3.6 บทบาท การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้ รวมถึงเจ้าหนี้ค่าประกัน

- ปฏิบัติตามสัญญาและข้อผูกพันต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้และเจ้าหนี้ค่าประกันอย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์ การใช้เงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ให้ข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้และเจ้าหนี้ค้ำประกัน ภายใต้กฎหมายหรือข้อกำหนดอื่นใดที่มีผลบังคับใช้
- รายงานฐานะและข้อมูลทางการเงินต่อเจ้าหนี้ด้วยความถูกต้องและซื่อสัตย์อย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ ธนาคาร/ บริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ จะรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข โดยใช้หลักความสมเหตุสมผล โดยธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ มุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน
- กำหนดกลยุทธ์ในการบริหารเงินทุนเพื่อความมั่นคงและแข็งแกร่ง เพื่อป้องกันมิให้ตกอยู่ในฐานะที่ยากลำบากในการชำระหนี้คืนแก่เจ้าหนี้ อีกทั้งมีการบริหารสภาพคล่องเพื่อเตรียมพร้อมในการชำระหนี้คืนให้แก่เจ้าหนี้อย่างทันทั่วถึงและตรงตามระยะเวลาครบกำหนด
- กำหนดให้คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีหน้าที่วางแผนติดตามและควบคุมฐานะเงินกองทุนให้

เหมาะสมกับกิจกรรมทางการเงินของกลุ่มธุรกิจฯ โดยมีกระบวนการประเมินความเสี่ยงของเงินกองทุน (Internal Capital Adequacy Assessment Process: ICAAP) ที่เหมาะสม สามารถรองรับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญครบทุกด้าน ทั้งภายใต้ภาวะปกติและภาวะวิกฤต รวมถึงมีความสอดคล้องตามแนวทางการกำกับดูแลเงินกองทุนโดยทางการ (Pillar 2) ของธนาคารแห่งประเทศไทย

### 3.7 บทบาท การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการธนาคารให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อชุมชน สังคมส่วนรวมและสิ่งแวดล้อมไว้ดังนี้

- ทำหน้าที่ในฐานะพลเมืองที่ดี ส่งเสริมการปกครองในระบอบประชาธิปไตยโดยมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข และวางตัวเป็นกลางทางการเมือง โดยพนักงานมีสิทธิและเสรีภาพทางการเมือง ซึ่งถือเป็นสิทธิส่วนตัว แต่ห้ามมิให้พนักงานใช้สิทธิหรือสนับสนุนทางการเมืองในนามของธนาคาร/ บริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ
- ปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- ไม่ดำเนินธุรกิจใดๆ ที่มีส่วนทำให้ชุมชน สังคมส่วนรวมและสิ่งแวดล้อมได้รับความเสียหาย และจะไม่สร้างผลกำไรบนภาระของสังคม
- ยึดมั่นในการประสานประโยชน์ขององค์กร พนักงานลูกค้าและผู้ถือหุ้นให้สอดคล้องกับประโยชน์ของการพัฒนาเศรษฐกิจและการพัฒนาตลาดการเงินและตลาดทุนของประเทศ โดยกลุ่มธุรกิจฯ มุ่งเน้นการเติบโตควบคู่กับการพัฒนาตลาดการเงินและตลาดทุนไทย
- พยายามช่วยเหลือและพัฒนาตลาดการเงิน ตลาดทุน และธุรกิจหลักทรัพย์ของประเทศให้มีการเติบโตอย่างมั่นคง
- สนับสนุนการนำเอาความรู้ ความเชี่ยวชาญในด้านธุรกิจของธนาคาร บริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ และพนักงาน อาทิ ด้านการบริหารจัดการ การจัดการการเงินและการลงทุน การวางระบบ และกฎหมาย เป็นต้น ไปใช้เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมส่วนรวม
- ส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมแก่พนักงาน เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมส่วนรวม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง รวมถึงรณรงค์และสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานในการอนุรักษ์และการใช้ทรัพยากรและพลังงานต่างๆ อย่างชาญฉลาดและมีประสิทธิภาพ





- สนับสนุนให้บุคลากรเป็นอาสาสมัครหรือมีส่วนร่วมในกิจกรรมทางสังคมและงานสาธารณกุศล
- จัดสรรงบประมาณเพื่อช่วยเหลือชุมชน สังคม และสาธารณกุศลอย่างเหมาะสม โดยจะไม่จำกัดอยู่แต่โครงการและกิจกรรมที่เอื้อประโยชน์ทางภาษีเท่านั้น
- มีส่วนร่วมทางสังคมในการให้การสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมที่สร้างไว้ซึ่งขนบธรรมเนียมประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงาม ตลอดจนปฏิบัติตนเป็นศาสนิกชนที่ดีในการให้การอุปถัมภ์กิจกรรมทางศาสนาอย่างสม่ำเสมอ
- ส่งเสริมให้ชุมชนโดยรอบและชุมชนต่างๆ มีความเข้มแข็ง สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน ช่วยเหลือเกื้อกูลกัน มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสุขและอยู่ร่วมกันอย่างเป็นสุข

4. ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ภายในเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียรวมถึงสังคมโดยรวมมั่นใจได้ว่าธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ได้ดำเนินธุรกิจอย่างเหมาะสมและเป็นธรรมต่อบุคคลทุกกลุ่ม ตัวอย่างเช่น

4.1 การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของธนาคารเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ

- จัดให้มีมาตรการที่เป็นลายลักษณ์อักษรในการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อหาประโยชน์ส่วนตนหรือเอื้อประโยชน์แก่ผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้อื่น โดยกลุ่มธุรกิจฯ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้องได้แก่ คู่สมรส บุตรและบุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ใช้ข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของธนาคารและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ของธนาคาร
- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ทราบข้อมูลที่สำคัญและงบการเงินซื้อขายหลักทรัพย์ของธนาคารในช่วงระหว่าง 14 วันก่อนวันสิ้นไตรมาสจนถึงวันที่ธนาคารได้เปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชนแล้วเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 1 ช่วงการซื้อขายหลักทรัพย์ (Trading Session)
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของธนาคาร จะต้องขออนุมัติซื้อขายหลักทรัพย์ของธนาคารล่วงหน้าก่อนวันที่ต้องการซื้อขายหลักทรัพย์ของธนาคาร 1 วัน โดยคำขออนุมัติจะมีผลใช้บังคับ 3 วันทำการ นับถัดจากวันที่ได้รับอนุมัติ
- จัดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของธนาคารของกรรมการและผู้บริหารทุกคนที่มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญา

ซื้อขายล่วงหน้าตามกฎหมายในการประชุมคณะกรรมการธนาคารอย่างน้อยทุกไตรมาส

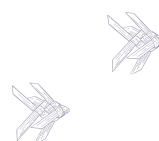
- จัดให้มีการสื่อสารเกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับอย่างทั่วถึงทั้งองค์กรและเป็นไปอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้รับทราบถึงหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้

4.2 การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- “ความขัดแย้งทางผลประโยชน์” เกิดขึ้นเมื่อผลประโยชน์ของบุคคลใดบุคคลหนึ่งมีความขัดแย้งหรือคาดว่าจะมีความขัดแย้งไม่ว่าในทางใดทางหนึ่งกับผลประโยชน์โดยรวมของกลุ่มธุรกิจฯ
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ ต้องหลีกเลี่ยงการมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งสื่อความไม่เหมาะสม ผิดจริยธรรม หรือทำให้กลุ่มธุรกิจฯ เสียชื่อเสียงได้ รวมทั้งหลีกเลี่ยงกิจกรรมผลประโยชน์ หรือการเข้าร่วมใดๆ ที่อาจกระทบการใช้วิจารณญาณและความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของตน หรือทำให้กลุ่มธุรกิจฯ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น และประชาชนทั่วไปไม่ได้รับประโยชน์สูงสุด
- จัดให้มีมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรูปแบบต่างๆ อย่างชัดเจน สื่อสารมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างทั่วถึง รวมทั้งกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องขออนุมัติก่อนการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจนอกธนาคาร/ บริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อกระตุ้นให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ ตระหนักถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกลุ่มธุรกิจฯ กับบุคคลดังกล่าว และให้หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่มธุรกิจฯ อย่างไรก็ดี กลุ่มธุรกิจฯ ไม่สามารถคาดเดาถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทุกอย่างที่อาจเกิดขึ้นได้ ในกรณีที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจะต้องได้รับการจัดการภายใต้กรอบจริยธรรมและความรับผิดชอบ

4.3 รายการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่สนับสนุนให้มีการเข้าทำรายการระหว่างกลุ่มธุรกิจฯ กับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และบุคคลที่เกี่ยวข้อง (รายการที่เกี่ยวข้องกัน) ทั้งนี้ เพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม ในบางครั้งกลุ่มธุรกิจฯ อาจมีความจำเป็นต้องเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอันเนื่องมาจากการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวต้องเป็นไปตามวิธีการและขอบเขตของกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



- จัดให้มีหลักเกณฑ์ว่าด้วยรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transaction) และการรายงานการกระจายการถือหุ้นของ Strategic Shareholders ของกลุ่มธุรกิจ เพื่อให้การตกลงเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวมีแนวทางที่ชัดเจน ผ่านกระบวนการพิจารณาอย่างรอบคอบ สมเหตุสมผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดีเพื่อประโยชน์ต่อกลุ่มธุรกิจ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ
  - กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกรรมใดจะต้องรายงานการมีส่วนได้เสียก่อนการพิจารณาธุรกรรมนั้นและไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจในการพิจารณาธุรกรรมนั้น เพื่อให้การตัดสินใจเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มธุรกิจ
  - คณะกรรมการตรวจสอบของธนาคารมีอำนาจในการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มธุรกิจ
- 4.4 การซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มธุรกิจ
- ในการซื้อขายหลักทรัพย์ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มธุรกิจ จะต้องเปิดบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์กับบริษัทหลักทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจ หรือตามที่ได้รับการยกเว้นภายใต้หลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารจะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดพื้นฐาน โดยมีได้เป็นการเอาเปรียบผู้อื่นอย่างไม่ยุติธรรม หรือด้วยวิธีการที่ไม่ถูกจริยธรรม หรือไม่ถูกต้องตามกฎหมาย และการเข้าทำรายการดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามธุรกรรมปกติและอยู่บนพื้นฐานเดียวกันกับรายการที่ทำกับลูกค้า
- 4.5 กิจกรรมทางธุรกิจนอกธนาคาร/ บริษัทในกลุ่มธุรกิจ
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอาจมีการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจนอกธนาคาร/ บริษัทในกลุ่มธุรกิจ อาทิ เป็นหุ้นส่วนหรือผู้ถือหุ้นในธุรกิจอื่น เป็นพนักงานในกิจการของครอบครัว หรือเป็นกรรมการของบริษัทอื่น ทั้งนี้ ความเหมาะสมในการดำเนินกิจกรรมดังกล่าวขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ได้แก่ ลักษณะและขอบเขตของผลประโยชน์นอกธนาคาร/ บริษัทในกลุ่มธุรกิจ ความสัมพันธ์ระหว่างธนาคาร/ บริษัทในกลุ่มธุรกิจ กับกิจกรรมดังกล่าวและหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง
  - ก่อนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของหน่วยงานหรือธุรกิจอื่นจะต้องได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจากหน่วยงานที่ธนาคารมอบหมายตามหลักเกณฑ์ที่ธนาคารกำหนด
  - กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เรื่องการมีกิจกรรมทางธุรกิจและผลประโยชน์นอกกลุ่มธุรกิจ (Outside Interest) อย่างเคร่งครัด เช่น การขออนุมัติก่อนการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจนอกธนาคาร/ บริษัทในกลุ่มธุรกิจ ทั้งหมด ซึ่งรวมถึงการถือหลักทรัพย์ในบริษัทและหุ้นส่วนจำกัดต่อธนาคาร/ บริษัทในกลุ่มธุรกิจ เพื่อพิจารณาถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น
- 4.6 การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- กลุ่มธุรกิจ เคารพในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นและปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา
  - ห้ามมิให้มีการใช้ประโยชน์จากสิ่งต่างๆ (เสียง ภาพ หรือข้อความ) ที่บุคคลอื่นได้จดสิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า หรือลิขสิทธิ์ไว้ โดยไม่ได้รับอนุญาต ไม่ว่าสิ่งนั้นจะได้รับมาอย่างไรก็ตาม ทั้งนี้ ใหัรวมถึงการใช้โปรแกรมหรือเครื่องมืออื่นใดซึ่งทำขึ้นเพื่อหลีกเลี่ยงหรือละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นด้วย
- 4.7 การต่อต้านคอร์รัปชันและการให้สินบน
- กลุ่มธุรกิจ มีเจตนาธรมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยยึดถือปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจ และระเบียบข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด
  - เปิดเผยนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันต่อสาธารณชน และไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนกิจกรรมใดๆ บุคคลหรือองค์กรที่กระทำผิดกฎหมาย เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ
  - สื่อสารนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน รวมถึงจัดให้มีการฝึกอบรมและทบทวนความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการปฏิบัติเพื่อต่อต้านคอร์รัปชันให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเป็นประจำ
  - กลุ่มธุรกิจ จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับพฤติกรรมที่สื่อถึงการทุจริตคอร์รัปชันหรือประพฤติมิชอบของบุคลากรของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ โดยมีกลไกคุ้มครองผู้ร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแส เพื่อมิให้ถูกคุกคามข่มขู่หรือกระทำการอื่นใดที่อาจได้รับผล



กระทบเชิงลบจากการแจ้งเบาะแส และให้ความสำคัญกับการรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแสร้องเรียน และเอกสารหลักฐานไว้เป็นความลับตามที่ระบุไว้ในนโยบายการแจ้งเบาะแสร้องการกระทำผิดของกลุ่มธุรกิจฯ

### หมวดที่ 3 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการธนาคารตระหนักถึงความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน โดยการเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา ผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่าย และน่าเชื่อถือตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และธนาคารแห่งประเทศไทย

#### แนวทางปฏิบัติ

เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าข้อมูลที่สำคัญจะได้รับการเปิดเผยอย่างครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา คณะกรรมการธนาคารจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

1. เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส เข้าใจง่าย และเป็นไปตามเกณฑ์ที่หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) เว็บไซต์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และสื่อมวลชน (แล้วแต่กรณี) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึง
2. การเผยแพร่ข้อมูลใดๆ จะต้องมั่นใจว่ามีได้ส่งผลเสียหายต่อความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้าและธนาคาร/ กลุ่มธุรกิจฯ หรือล่วงละเมิดข้อมูลที่ดีว่าเป็นความลับของลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น
3. ในการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวกับการสื่อสารข้อมูลที่ดีเป็นความลับ ทุกคนจะต้องประพฤติปฏิบัติภายใต้ระเบียบข้อบังคับที่กำหนด
4. เผยแพร่นโยบายเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการและแนวทางและนโยบายในการดำเนินงานที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมทั้งผลการปฏิบัติงานตามหลักการ แนวทางและนโยบายดังกล่าวผ่านช่องทางต่างๆ เช่น แบบ 56-1 One Report รายงานความยั่งยืน และเว็บไซต์ของธนาคาร/ กลุ่มธุรกิจฯ เป็นต้น
5. จัดให้มีการเปิดเผยรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการธนาคารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในแบบ 56-1 One Report
6. ดูแลให้แบบ 56-1 One Report รวมทั้งการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A) สะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

อย่างเพียงพอ และสนับสนุนให้มีการจัดทำ MD&A เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส

7. เปิดเผยบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา ความเห็นจากการทำหน้าที่และรายงานการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยในแบบ 56-1 One Report
8. เปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการชุดย่อยในภาพรวมในแบบ 56-1 One Report
9. เปิดเผยข้อมูลของที่ปรึกษาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งมีความเป็นอิสระและไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในแบบ 56-1 One Report (หากมีการแต่งตั้ง)
10. เปิดเผยนโยบายและแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ โครงสร้างค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของธนาคาร ค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อย ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ทั้งค่าตอบแทนจากงานสอบบัญชีและค่าตอบแทนจากงานบริการอื่น รายละเอียดการทำรายการระหว่างกัน โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ หลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหากรรมการและผู้บริหาร และข้อมูลต่างๆ ของกรรมการและผู้บริหาร อาทิ ข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของธนาคารทั้งทางตรงและทางอ้อม ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น และข้อมูลการฝึกอบรมและการพัฒนาความรู้ เป็นต้น ในแบบ 56-1 One Report
11. เปิดเผยบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ คุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทในแบบ 56-1 One Report
12. เปิดเผยข้อมูลด้านธรรมาภิบาลที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นและสาธารณชน เพื่อสนับสนุนและแสดงให้เห็นถึงการมีธรรมาภิบาลที่ดี และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานที่ยอมรับในประเทศหรือระดับสากลในแบบ 56-1 One Report
13. เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียที่สัมพันธ์กับกิจกรรมในห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ของธุรกิจ ข้อมูลเกี่ยวกับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Material ESG Topics) ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กรและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย แนวทางการจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนรวมทั้งนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมซึ่งเกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อมในประเด็นต่างๆ เช่น พลังงาน น้ำ ขยะ ของเสียมลพิษ และการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก (ถ้ามี) ในแบบ 56-1 One Report และ/ หรือรายงานความยั่งยืน



- 14.เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มธุรกิจฯ และการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการทำงาน ผลิตภัณฑ์ และ/หรือบริการ (ถ้ามี) เพื่อแสดงถึงการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียและพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมในแบบ 56-1 One Report
- 15.เปิดเผยนโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยงที่สะท้อนให้เห็นถึงการติดตามและประเมินความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อกระบวนการวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เปิดเผยปัจจัยความเสี่ยงด้านต่างๆ ทั้งในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) และความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) รวมทั้งมาตรการป้องกันความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ในแบบ 56-1 One Report
- 16.เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการรับเรื่องร้องเรียน การจัดการข้อร้องเรียน ช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียนหรือเบาะแสการกระทำความผิด และการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสในแบบ 56-1 One Report และ/หรือเว็บไซต์ของธนาคาร/ กลุ่มธุรกิจฯ
- 17.เผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ที่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน รวมถึงผู้ถือหุ้นและนักลงทุนบนเว็บไซต์ของธนาคาร/ กลุ่มธุรกิจฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และปรับปรุงเว็บไซต์ของธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ ให้ทันสมัยอยู่เสมอ
- 18.ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่นักกลุ่ทุนสัมพันธ์จะเป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน ทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปแก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้สนใจจะลงทุนในหลักทรัพย์ของธนาคาร และเป็นช่องทางในการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้นและนักลงทุนที่สนใจกับธนาคาร โดยธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ มีนโยบายหรือขั้นตอนที่ชัดเจนในการเปิดเผยข้อมูลทั้งในกรณีปกติและกรณีเร่งด่วน
- 19.ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจในการแถลงข่าวสารในนามธนาคาร/ กลุ่มธุรกิจฯ หรือประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับข้อมูลสำคัญของธนาคาร/ กลุ่มธุรกิจฯ อย่างไรก็ตาม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่อาจมอบหมายให้ผู้บริหารในแต่ละสายงานรับหน้าที่ประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานของธนาคาร/ กลุ่มธุรกิจฯ ที่เกี่ยวข้องกับสายงานนั้นๆ ได้
- 20.ดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลของธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ อาทิ ผู้บริหารระดับสูงด้านบัญชีและการเงิน นักกลุ่ทุนสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท มีความรู้ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ

## หมวดที่ 4 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารมีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทางและกำกับดูแลให้ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน ดังนั้นโครงสร้างคณะกรรมการธนาคารที่เหมาะสมและอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจนของคณะกรรมการธนาคารจึงเป็นสิ่งที่จำเป็นต่อประสิทธิภาพการทำงาน อีกทั้งบุคคลที่จะได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของธนาคารจะต้องเป็นผู้ที่มีความซื่อสัตย์ต่อหน้าที่ มีวิสัยทัศน์ มีความสามารถและประสบการณ์ รวมทั้งจะต้องอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ และด้วยความมีอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของธนาคาร กลุ่มธุรกิจฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม นอกจากนั้น เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการธนาคารมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ธนาคารจึงมีคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อช่วยกำกับดูแล ศึกษาและกลั่นกรองงานตามความจำเป็น

### แนวทางปฏิบัติ

เพื่อให้โครงสร้างคณะกรรมการธนาคารมีความเหมาะสมกับลักษณะ ขนาด ความซับซ้อน และความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกลยุทธ์และการดำเนินงานในระยะยาว และเพื่อให้กรอบการทำงานและอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารมีความชัดเจน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการธนาคารจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

#### 1. โครงสร้างคณะกรรมการธนาคาร

##### 1.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการธนาคาร

- คณะกรรมการธนาคารประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 ท่าน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
- คณะกรรมการธนาคารประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการของธนาคารทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยมีจำนวนกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการของธนาคารทั้งหมด
- ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของธนาคารไม่เป็นบุคคลเดียวกัน
- มีความหลากหลายในโครงสร้างคณะกรรมการธนาคาร เช่น ความรู้ ความสามารถ ทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ และอายุ เป็นต้นที่เหมาะสมกับขนาด ความซับซ้อน ลักษณะธุรกิจ ความเสี่ยงและกลยุทธ์ของกลุ่มธุรกิจฯ โดยมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารอย่างน้อย 1 ท่านที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหลักของธนาคาร และ



มีกรรมการอย่างน้อย 1 ท่านที่มีความรู้หรือประสบการณ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

## 1.2 คุณสมบัติของกรรมการ

- มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อรับมือกับความท้าทายที่เพิ่มมากขึ้นและสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป มีความเข้าใจในอุปสรรคต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นทางธุรกิจ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว มีอิสระในการตัดสินใจ รวมถึงสามารถนำเสนอมุมมองที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์โดยรวมต่อธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ และสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันในอุตสาหกรรม
- มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่แสวงหาประโยชน์ส่วนตน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่เอื้อประโยชน์ให้แก่พวกพ้อง รัศมีดวงรังการรักษามูลประโยชน์ขององค์กรโดยรวม โดยไม่จำกัดอยู่แต่เฉพาะผู้ถือหุ้นกลุ่มใดหรือรายใด มีการตัดสินใจหรือลงมติเมื่อมีข้อมูลที่เพียงพอและมีความสมเหตุสมผล รวมทั้งสอดคล้องดูแลไม่ให้เกิดการแทรกแซงการตัดสินใจใดๆ อันจะทำให้เกิดความเสียหายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น
- เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของหน่วยงานทางการกำกับดูแล และกรณีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตามที่ธนาคาร ธนาคารแห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดด้วย
- สามารถใช้เวลาและทุ่มเทความสนใจให้กับธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ มีความคล่องตัวในการทำงานเชิงรุก มีการพัฒนาความรู้ความสามารถให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยงใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ สามารถประเมินสถานการณ์โดยคำนึงถึงความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นและเตรียมพร้อมรับมือได้ทันทั่วทั้งที่ และพร้อมที่จะเข้าร่วมการประชุมของธนาคารเสมอ เว้นแต่มีเหตุผลและความจำเป็นอันสมควร

## 1.3 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

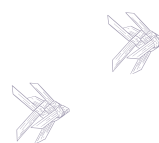
- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับ

ส่วน 1 ใน 3 และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งได้อีก

- กรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งต่อเนื่องกันได้ไม่เกิน 9 ปี
- กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งยังไม่ครบ 9 ปี หากพ้นจากตำแหน่งเป็นเวลาไม่ถึง 2 ปี สามารถกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของธนาคารอีกได้ โดยนับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องจากเดิม

## 1.4 การสรรหากรรมการ

- ธนาคารเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกเป็นกรรมการของธนาคารต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนผ่านทางเว็บไซต์ของธนาคาร อีกทั้งเผยแพร่ข้อกำหนดเกี่ยวกับคุณสมบัติของกรรมการและกรรมการอิสระของธนาคารไว้บนเว็บไซต์ของธนาคาร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับข้อกำหนดของธนาคารเพื่อรับเลือกเป็นกรรมการหรือกรรมการอิสระของธนาคาร
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนมีหน้าที่คัดเลือก สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ และสมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ กรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของธนาคาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งตามข้อบังคับของธนาคาร
- ในการสรรหากรรมการ หากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเสนอชื่อกรรมการรายเดิมเพื่อรับเลือกเป็นกรรมการของธนาคาร ควรคำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ที่ผ่านมาของกรรมการรายดังกล่าวประกอบการพิจารณาด้วย
- ในการสรรหากรรมการใหม่ ธนาคารได้จัดทำ Board Skill Matrix หรืออาจใช้บริษัทที่ปรึกษาหรือฐานข้อมูลกรรมการ เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการธนาคาร
- เมื่อกรรมการอิสระของธนาคารดำรงตำแหน่งครบวาระหรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องเลือกตั้งกรรมการอิสระเพิ่ม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ รวมถึงมีคุณสมบัติขั้นต่ำตามหลักเกณฑ์ที่ธนาคาร สำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด เพื่อเสนอต่อ



คณะกรรมการธนาคารหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งตามขั้นตอนที่กำหนดในข้อบังคับของธนาคารต่อไป

- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการของธนาคารว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่า 2 เดือน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายให้คณะกรรมการธนาคารแต่งตั้งเป็นกรรมการของธนาคารแทนด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยบุคคลที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน
- 1.5 การดำรงตำแหน่งที่บริษัทอื่นของกรรมการ
- ธนาคารตระหนักถึงคุณค่าของประสิทธิภาพที่กรรมการได้รับการเป็นกรรมการที่หน่วยงานอื่นอย่างไรก็ตาม เพื่อให้กรรมการที่เป็นผู้บริหารของธนาคารได้มีเวลาในการทำหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ การดำรงตำแหน่งภายนอกธนาคารจะต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไขว่าจะไม่ทำให้เสียการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของธนาคาร
  - กรรมการของธนาคารสามารถเป็นประธานกรรมการหรือกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 3 กลุ่มธุรกิจ โดยหากเป็นในบริษัทที่มีไขกลุ่มธุรกิจ ให้นับแต่ละบริษัทเป็นหนึ่งกลุ่มธุรกิจ และหากเป็นบริษัทที่ได้มาจากการปรับโครงสร้างหนี้ ให้นับรวมเป็นกลุ่มธุรกิจเดียวกันกับบริษัทที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจของธนาคาร
  - กรรมการของธนาคารเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศได้ไม่เกิน 4 บริษัท โดยไม่นับรวมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่ธนาคารได้มาจากการปรับโครงสร้างหนี้
  - กรรมการที่เป็นผู้บริหารของธนาคารไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่นอกกลุ่มธุรกิจฯ มากกว่า 2 แห่ง
  - กรรมการของธนาคารไม่สามารถเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนอื่นๆ ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของธนาคาร เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติเลือกตั้ง
  - ก่อนที่กรรมการที่เป็นผู้บริหารของธนาคารจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ เจ้าหน้าที่ หรือพนักงานของธุรกิจอื่น กรรมการท่านดังกล่าวจะต้องได้รับอนุญาตจากธนาคาร และในกรณีที่กรรมการที่เป็นผู้บริหารของธนาคารจะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

ของบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารของธนาคารก่อน เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

- กรรมการเข้าใหม่ทุกท่านต้องเปิดเผยกิจกรรมและผลประโยชน์ภายนอกธนาคาร/ กลุ่มธุรกิจฯ เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของธนาคาร และกรรมการทุกท่านมีหน้าที่ต้องรายงานกิจกรรมรวมถึงแจ้งเปลี่ยนแปลงข้อมูล (ถ้ามี) ที่เกี่ยวกับผลประโยชน์ภายนอกธนาคาร/ กลุ่มธุรกิจฯ ให้ธนาคารทราบ

## 2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร

ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการธนาคารมีบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินกิจการของธนาคาร ให้มีความมั่นคง และมีผลตอบแทนที่ดีอย่างเต็มความสามารถเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพ และมีอิสระในการตัดสินใจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) ระวังและสมเหตุสมผล (Duty of Care) และพึงหลีกเลี่ยงปัญหาในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่เอื้อประโยชน์ให้แก่พวกพ้อง และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ขององค์กรโดยรวม โดยมีขอบเขตอำนาจและหน้าที่ดังนี้

- 2.1 กำหนดทิศทางและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในระยะสั้นและระยะยาว ทั้งที่เป็นด้านการเงินและด้านที่ไม่ใช่การเงิน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญในภาพรวมของกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด และพิจารณาอนุมัติแผนการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ รวมถึงปรับปรุงแผนการดำเนินงานดังกล่าว โดยคำนึงถึงแนวคิดการธนาคารเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Banking) ซึ่งให้ความสำคัญกับปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมและปัจจัยต่างๆ ที่เสนอโดยคณะกรรมการบริหาร
- 2.2 กำหนดและอนุมัตินโยบายและธุรกรรมที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจตามที่กฎหมายหรือหน่วยงานทางการกำกับดูแลกำหนด และกำกับควบคุมดูแลฝ่ายจัดการโดยผ่านคณะกรรมการบริหารให้ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับการอนุมัติไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อระมัดระวังผลประโยชน์ของกลุ่มธุรกิจฯ และผู้ถือหุ้นและการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
- 2.3 กำกับดูแลให้มีการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญ เช่น เงินลงทุน บุคลากร และเทคโนโลยี เป็นต้น อย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมการคิดค้นและนำนวัตกรรมมาใช้ เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ พัฒนาการดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยง และเอื้อให้กลุ่มธุรกิจฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้ อีกทั้งกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทน



- บุคลากรที่เหมาะสมและจูงใจให้ปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและสอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Culture) โดยอาจมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ หรือคณะบุคคลที่ได้รับมอบหมายรับผิดชอบในการดำเนินการและรายงานผลต่อคณะกรรมการธนาคารตามความเหมาะสม
- 2.4 จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่ครอบคลุมถึงจริยธรรมทางธุรกิจและจริยธรรมของกรรมการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร รวมทั้งผลักดันการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) อย่างเป็นรูปธรรมและมีประสิทธิผล
- 2.5 กำหนดหรืออนุมัติกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยง (Risk Governance Framework) ที่ดีและมีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจตามทิศทางและเป้าหมายที่กำหนดภายใต้สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) สำหรับการดำเนินธุรกิจให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงที่เผชิญอยู่ กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจอยู่ภายในขอบเขตความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ดูแลให้มีระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่สามารถประมวลให้เห็นความเสี่ยงในภาพรวมที่ครอบคลุมความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญทั้งหมด (Comprehensive Risk Management Policy and Process) และมีกลไกในการรายงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเพื่อสั่งการป้องกันหรือให้มีการแก้ไขปัญหาสำคัญ (Preventive and Corrective Action) ในเวลาที่เหมาะสม รวมทั้งดูแลให้คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงของธนาคารมีการกำหนดนโยบาย กระบวนการ และการควบคุมทางด้านการบริหารความเสี่ยงประเภทต่างๆ โดยอย่างน้อยที่สุดจะต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านเครดิต ด้านตลาดและการลงทุน ด้านสภาพคล่อง ด้านปฏิบัติการ ด้านชื่อเสียง ด้านกฎหมาย ด้านกลยุทธ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงความเสี่ยงจากการออกผลิตภัณฑ์ใหม่และการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ คณะกรรมการธนาคารต้องทบทวนที่อนุมัตินโยบายดังกล่าว รวมทั้งทบทวนกลยุทธ์การปฏิบัติงานจริงและนโยบายในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอหรือทันทีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารยังมีหน้าที่ขับเคลื่อนวัฒนธรรมด้านความเสี่ยง (Tone from the Top) กำกับความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ ดูแลให้กลุ่มธุรกิจ ดำเนินการตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่ธนาคารได้กำหนดไว้ มีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร

ที่คำนึงถึงความเสี่ยง ส่งเสริมและดูแลให้ฝ่ายจัดการนำวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงไปปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร ติดตามและประเมินอย่างต่อเนื่องว่าวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงเป็นไปตามที่คาดหวัง มีจุดที่ควรระมัดระวังหรือจุดที่สามารถพัฒนาเพิ่มเติมได้หรือไม่ และควบคุมดูแลให้มีการสื่อสารนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงให้ทราบโดยทั่วกัน เพื่อเป็นการเสริมสร้างภูมิคุ้มกันให้กับกลุ่มธุรกิจ ในการดำเนินธุรกิจให้เหมาะสมกับความเสี่ยงและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

- 2.6 ดูแลให้ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ มีกลไกในการควบคุม กำกับ และตรวจสอบ (Three Lines of Defense) ที่มีประสิทธิภาพ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม ครอบคลุมกิจกรรมต่างๆ ในการดำเนินงาน และสามารถตรวจสอบข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที รวมทั้งมีโครงสร้างองค์กรที่เอื้อให้การทำงานที่ควบคุม กำกับ และตรวจสอบมีความเป็นอิสระและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การทำธุรกรรมต่างๆ เป็นไปตามนโยบายและกระบวนการที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยมีการทบทวนและประเมินอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับการดำเนินงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ
- 2.7 ศึกษาและทำความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ และจัดให้มีการถ่วงดุลอำนาจของฝ่ายจัดการและ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยให้ความสำคัญต่อสัดส่วนหรือจำนวนของกรรมการอิสระในคณะกรรมการธนาคารด้วย
- 2.8 พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ตามความเหมาะสมกับขนาด ลักษณะการดำเนินธุรกิจ ความเสี่ยง ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระ เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการธนาคาร และดูแลการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ และคณะกรรมการบริหาร เป็นต้น ติดตามรายงานสำคัญที่ได้รับจากคณะกรรมการชุดย่อยอย่างสม่ำเสมอเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขหากเกิดปัญหา และจัดให้มีการทบทวนบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ



- ชุดย่อยดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง
- 2.9 กำกับดูแลให้คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ดำเนินการให้ฝ่ายจัดการกำหนดและจัดทำระบบการกำกับดูแลกิจการธนาครที่จำเป็นทั้งตามที่กฎหมายกำหนดและที่จำเป็นตามลักษณะของการประกอบการพิจารณาอนุมัติระบบการกำกับดูแล ตลอดจนติดตามประสิทธิผลของระบบกำกับดูแลเพื่อให้คำแนะนำในการปรับปรุง
- 2.10 ดูแลให้ฝ่ายจัดการบอกกล่าวเรื่องที่สำคัญของธนาครและกลุ่มธุรกิจ ต่อคณะกรรมการธนาคร และมีกระบวนการในการรายงานข้อมูลเพื่อให้คณะกรรมการธนาครได้รับข้อมูลอย่างทันกาลและเพียงพอที่จะทำให้สามารถปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบได้อย่างสมบูรณ์
- 2.11 ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินประจำปีที่ผ่านมาการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีและการสอบทานของคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว เพื่อขอรับรองจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และรับทราบความเห็นจากผู้สอบบัญชี (Management Letter) พร้อมความเห็นจากคณะกรรมการบริหาร
- 2.12 กำหนดนโยบายประเมินความเสี่ยง ความเพียงพอของเงินกองทุน และสภาพคล่องของธนาคร รวมทั้งกลยุทธ์และแนวทางในการดำรงเงินกองทุนของธนาคร ดูแลให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่ได้รับอนุมัติ และกำหนดนโยบายการทดสอบภาวะวิกฤตให้ครอบคลุมและสอดคล้องกับธุรกรรมและระดับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญของธนาคร
- 2.13 พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปีหรืออาจมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ทำการประเมินและอนุมัติค่าตอบแทนภายใต้หลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยพิจารณาถึงความสามารถในการจูงใจให้ปฏิบัติงานเพื่อนำพากลุ่มธุรกิจ ให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในระยะยาว
- 2.14 พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารของธนาคร และผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ที่เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งติดตามดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อให้กลุ่มธุรกิจ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง
- 2.15 พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน และประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยง หัวหน้าหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรืออาจมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยทำหน้าที่ดังกล่าวแทนตามความเหมาะสม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวข้างต้นทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ
- 2.16 ดูแลให้ธนาครกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการให้สินเชื่อและการลงทุนแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกับธนาคร
- 2.17 พิจารณาให้ความเห็นชอบข้อเสนองานของฝ่ายจัดการโดยผ่านคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ในการกำหนดอำนาจในการอนุมัติวงเงินสินเชื่อ ลงทุน ก่อภาระผูกพัน หรือทำธุรกรรมที่มีลักษณะคล้ายการให้สินเชื่อ รวมทั้งการจัดซื้อและค่าใช้จ่ายเพื่อการบริหารงานเพื่อประโยชน์ของธนาครภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 2.18 ทบทวนบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการธนาครเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อม อุตสาหกรรม บัญชีต่างๆ หลักเกณฑ์และกฎหมายที่มีการเปลี่ยนแปลง อีกทั้งเพื่อเอื้อให้ธนาครสามารถปรับตัวได้อย่างเหมาะสมและทันต่อเหตุการณ์ และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่เป็นประจำทุกปี
- 2.19 ดูแลให้ธนาครมีการเปิดเผยข้อมูลด้านธรรมาภิบาลที่สำคัญต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นและสาธารณะอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา (Duty of Disclosure)
- 2.20 กำหนดให้กรรมการต้องเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งของการประชุมที่จัดขึ้นในแต่ละปี เว้นแต่มีเหตุผลและความจำเป็นอันสมควร
- นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาครอาจแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับการดำเนินกิจการของธนาครและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ได้ด้วยค่าใช้จ่ายของธนาครหรือบริษัทในกลุ่มธุรกิจ
- ทั้งนี้ ภาระหน้าที่ของคณะกรรมการธนาครและฝ่ายจัดการ มีการแบ่งแยกอย่างชัดเจน กล่าวคือ ประธานกรรมการธนาครและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่เป็นบุคคลเดียวกัน
- คณะกรรมการธนาครเป็นผู้ให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับแผนปฏิบัติ เสนอแนะกลยุทธ์ มีบทบาทในการติดตามการบริหารงานของฝ่ายจัดการเพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและกระบวนการที่เหมาะสมได้ถูกนำมาใช้ในทางปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ และมีหน้าที่กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติงานด้วยความเอาใจใส่ ระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของธนาครและของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจของธนาครและกลุ่มธุรกิจ
- ประธานกรรมการธนาครมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการธนาคร โดยหน้าที่ของประธานกรรมการธนาครอย่างน้อยครอบคลุมในเรื่องดังต่อไปนี้



- 1) กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการธนาคารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก
- 2) ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3) กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการธนาคารโดยหารือร่วมกับประธานกรรมการตรวจสอบและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
- 4) จัดสรรเวลาในการประชุมคณะกรรมการธนาคารอย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบ โดยทั่วกัน และส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการแสดงความเห็นอย่างเปิดกว้างในที่ประชุม เพื่อให้กรรมการได้ใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบในการอภิปราย ถกเถียง และให้ความเห็นที่หลากหลายในเชิงสร้างสรรค์อย่างเป็นอิสระและตรงไปตรงมา
- 5) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการธนาคารและฝ่ายจัดการ

ฝ่ายจัดการซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจประจำวันของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ

คณะกรรมการธนาคารจะไม่เข้าไปเกี่ยวข้องในการะหน้าที่ของฝ่ายจัดการหรือในการนโยบายของคณะกรรมการธนาคารไปใช้ในทางปฏิบัติ โดยความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการธนาคารและฝ่ายจัดการเป็นไปในรูปแบบการทำงานร่วมกัน

คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่นำเสนอทิศทางและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในภาพรวมของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคาร กลั่นกรองนโยบายและแผนการดำเนินงานตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร รวมถึงกำกับดูแลประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับการอนุมัติไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

### 3. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการของธนาคารพึงมีจริยธรรม ปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์สำหรับการบริหารจัดการธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียและผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีความอิสระในการตัดสินใจและการแสดงวิสัยทัศน์ เข้าใจและตระหนักในบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะผู้นำองค์กร รวมทั้งสามารถวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่างๆ เพื่อบริหารงานของธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ ให้เป็นธุรกิจที่ยั่งยืนและสามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ได้อย่างเหมาะสม อันจะสร้างคุณค่าให้ธนาคาร กลุ่มธุรกิจฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมในระยะยาว

### 4. การประชุมคณะกรรมการธนาคาร

- การประชุมคณะกรรมการธนาคารจะถูกกำหนดล่วงหน้าเป็นรายปี และเลขานุการบริษัทจะแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบกำหนดการดังกล่าวล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ โดยกรรมการแต่ละท่านต้องเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งของการประชุมที่จัดขึ้นในแต่ละปี เว้นแต่มีเหตุผลและความจำเป็นอันสมควร
- จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการธนาคารควรสอดคล้องกับภาระ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร โดยไม่ควรน้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี ในกรณีที่คณะกรรมการธนาคารมิได้มีการประชุมกันทุกเดือน กรรมการที่มิใช่ผู้บริหารสามารถขอรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนได้จากฝ่ายจัดการหรือเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้คณะกรรมการธนาคารสามารถกำกับ ควบคุม และดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการณ์
- กรณีที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมในครั้งใด ให้แจ้งสาเหตุให้เลขานุการบริษัททราบก่อนการประชุมในครั้งนั้นๆ และให้เลขานุการบริษัทดำเนินการแจ้งผลการประชุมให้กรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมท่านนั้นได้รับทราบ
- ในการเลือกเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการธนาคาร ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะร่วมกันพิจารณาตามความสำคัญและความจำเป็น อย่างไรก็ตาม กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการธนาคารได้อย่างเป็นอิสระ
- ในการเรียกประชุมคณะกรรมการธนาคาร ให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายจัดส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการสามารถพิจารณาการประชุมได้อย่างเต็มที่ เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของธนาคาร จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์หรือวิธีการอื่นใด และกำหนดวันนัดประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ หรือเมื่อมีเหตุอันสมควร หรือเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของธนาคาร กรรมการตั้งแต่ 2 ท่านขึ้นไปจะร่วมกันร้องขอให้ประธานกรรมการนัดประชุมคณะกรรมการธนาคารได้ โดยต้องระบุเรื่อง และเหตุผลที่จะเสนอให้ที่ประชุมพิจารณา ในกรณีเช่นนี้ ให้ประธานกรรมการกำหนดวันประชุมภายใน 14 วัน นับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ
- ในการประชุมคณะกรรมการธนาคาร การดำเนินการประชุมจะเรียงตามลำดับความสำคัญ คือ เรื่องสืบเนื่องเรื่องเพื่อพิจารณา และเรื่องเพื่อทราบ เพื่อให้กรรมการใช้เวลาในการประชุมให้เกิดประโยชน์สูงสุด และประธานกรรมการจะจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอเพื่อให้กรรมการได้

ใช้ดุลยพินิจและอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบ กรรมการสามารถแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและตัดสินใจได้อย่างเป็นอิสระ

- องค์ประชุมของที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยขณะที่คณะกรรมการธนาคารจะลงมติในที่ประชุมต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด มติที่ประชุมใช้เสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
- คณะกรรมการธนาคารสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเชิญผู้บริหารระดับสูงในสายงานที่เกี่ยวข้องกับการประชุมเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการธนาคารเพื่อชี้แจงข้อมูลในฐานะผู้เกี่ยวข้องโดยตรง และเพื่อให้กรรมการได้มีโอกาสรู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับประกอบการพิจารณาการสืบทอดตำแหน่งงาน
- กรรมการสามารถพบฝ่ายจัดการของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ได้ตามความเหมาะสม และสามารถขอรับรายงานและข้อมูลเพิ่มเติมโดยติดต่อได้โดยตรงหรืออาจขอให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานหรือติดต่อให้ก็ได้ หรือกรรมการอาจขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของธนาคาร
- ในกรณีที่กรรมการท่านใดมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในระเบียบวาระที่พิจารณา กรรมการท่านนั้นต้องเปิดเผยประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นต่อคณะกรรมการธนาคารก่อนการพิจารณาวาระนั้นและไม่มีส่วนร่วมในกระบวนการตัดสินใจในวาระนั้น โดยมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการธนาคาร
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอาจร่วมประชุมปรึกษาหารือระหว่างกันเองอย่างน้อยปีละครั้งหรือตามความจำเป็นในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารกิจการธนาคาร/ บริษัทในกลุ่มธุรกิจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย และรายงานผลการประชุมให้ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารทราบ
- เลขานุการบริษัทเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม โดยจะบันทึกการตอบข้อซักถามและคำชี้แจงของฝ่ายจัดการต่อที่ประชุม รวมทั้งข้อคิดเห็นที่สำคัญของกรรมการเป็นรายบุคคลสำหรับวาระเพื่อพิจารณาที่สำคัญ ในกรณีที่กรรมการไม่เห็นด้วยกับมติที่ประชุม กรรมการสามารถขอให้เลขานุการบริษัทบันทึกข้อคัดค้านไว้ในรายงานการประชุมได้

##### 5. รายงานของคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินเป็นประจำทุกปีเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้เปิดเผยควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชี

ไว้ในแบบ 56-1 One Report เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียต่อรายงานงบการเงินว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการธนาคารได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่กำกับดูแลและสอบทานให้กลุ่มธุรกิจ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ และมีการเปิดเผยข้อมูลในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้องและครบถ้วน

##### 6. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการชุดย่อย

- กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารเป็นรายคณะและรายบุคคล และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยอย่างน้อยปีละครั้ง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อให้กรรมการของธนาคารนำผลการประเมินการปฏิบัติงานไปพัฒนาตนเอง
- เห็นชอบการใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารซึ่งผ่านการสอบทานโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการชุดย่อยอาจเป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารหรือคณะกรรมการชุดย่อยโดยรวมและ/ หรือเฉพาะในบางเรื่องก็ได้
- ส่งเสริมให้การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารเป็นรายบุคคลใช้วิธีประเมินทั้งการประเมินตนเอง (Self-evaluation) และการประเมินแบบไขว้ (Cross-evaluation)
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจใช้บริการจากที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทางและเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสม

##### 7. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ทบทวนค่าตอบแทนกรรมการในเบื้องต้นและนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาและขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการจะพิจารณาถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง และผลการปฏิบัติงานของกรรมการ สถานะการเงินของธนาคาร และอยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่ให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของธนาคารที่สะท้อนวัตถุประสงค์ หน้าที่และความรับผิดชอบ และความเสี่ยง





ที่เกี่ยวข้อง<sup>1</sup> เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร อีกทั้งกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใสให้แก่ผู้มีอำนาจในการจัดการอื่นๆ เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์โดยคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล/ คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลธุรกิจตลาดทุน โดยอาจหารือกับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเพื่อกำหนดค่าตอบแทนที่กำหนดสามารถสะท้อนความเสี่ยงที่สำคัญได้

## 8. การพัฒนากรรมการและผู้บริหารและการสืบทอดตำแหน่งงาน

- ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการและผู้บริหารได้รับการฝึกอบรมหรือเข้าร่วมสัมมนาในหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
- ในการเข้ารับตำแหน่งกรรมการ กรรมการแต่ละท่านจะได้รับทราบข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร และได้รับคำแนะนำด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ
- มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรับผิดชอบในการกำกับดูแลให้มีการวางแผนและดำเนินการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารของธนาคาร เพื่อให้มั่นใจว่ามีกระบวนการและเตรียมความพร้อมบุคลากรในตำแหน่งที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของธนาคาร
- จัดให้มีการรายงานถึงแผนการพัฒนาและสืบทอดตำแหน่งงานและโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหารต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อทราบเป็นระยะๆ ตามความเหมาะสม

## 9. การคุ้มครองการปฏิบัติงานของกรรมการ

- จัดให้มีการคุ้มครองการปฏิบัติงานให้แก่กรรมการที่ปฏิบัติหน้าที่อย่างถูกต้องตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยไม่ได้กระทำการทุจริตหรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้อย่างเต็มกำลังความสามารถ

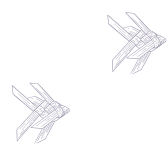
## 10. การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของผู้บริหาร

- ธนาคารตระหนักถึงคุณค่าของประสบการณ์ที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของธนาคารได้รับจากการเป็นกรรมการที่หน่วยงานอื่น อย่างไรก็ตามการดำรงตำแหน่งภายนอกธนาคารของประธาน

เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไขว่าจะไม่ทำให้เสียการปฏิบัติหน้าที่ของธนาคาร และไม่เป็นพนักงานเต็มเวลาที่ต้องคร่ำครึ เว้นแต่ธนาคารแห่งประเทศไทยจะพิจารณาแล้วว่า การปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ที่ธนาคาร

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของธนาคารสามารถเป็นประธานกรรมการหรือกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 3 กลุ่มธุรกิจ โดยหากเป็นในบริษัทที่มีในกลุ่มธุรกิจให้นับแต่ละบริษัทเป็นหนึ่งกลุ่มธุรกิจ และหากเป็นบริษัทที่ได้มาจากการปรับโครงสร้างหนี้ ให้นับรวมเป็นกลุ่มธุรกิจเดียวกันกับบริษัทที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจของธนาคาร
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของธนาคารสามารถเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศได้ไม่เกิน 4 บริษัท โดยไม่นับรวมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่ธนาคารได้มาจากการปรับโครงสร้างหนี้
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของธนาคารไม่สามารถเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนอื่นๆ ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของธนาคาร
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของธนาคารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่เป็นพนักงานหรือผู้บริหารในองค์กรอื่น เว้นแต่มีเหตุผลและความจำเป็น โดยต้องขออนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นรายกรณี ส่วนผู้บริหารระดับสูงของธนาคารที่มีใช้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่เป็นพนักงานหรือผู้บริหารในองค์กรอื่นก่อนได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย เว้นแต่กรณีธนาคารมอบหมายให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทอื่นในกลุ่มธุรกิจแบบเต็มเวลาโดยยังมีตำแหน่งอยู่ที่ธนาคารในลักษณะ Secondment ได้ตามความเหมาะสม โดยไม่ต้องขออนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย
- ก่อนที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของธนาคารจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ เจ้าหน้าที่ หรือพนักงานของธุรกิจอื่น ผู้บริหารรายดังกล่าวจะต้องได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจากสภากฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของธนาคาร ในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ของธนาคารจะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารของธนาคาร

<sup>1</sup> ค่าตอบแทนไม่ควรผูกโยงกับเป้าหมายในระยะสั้นหรือผลกำไรในระยะสั้นมากเกินไป รวมถึงไม่สร้างแรงจูงใจในการทำธุรกรรมแบบสุ่มเสี่ยงเกินไปจนกระทบต่อความมั่นคงของกลุ่มธุรกิจ



ก่อน เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

- เมื่อเข้าเป็นพนักงานของธนาคาร ผู้บริหารระดับสูงทุกรายต้องเปิดเผยกิจกรรมและผลประโยชน์ภายนอกธนาคาร/กลุ่มธุรกิจ และมีหน้าที่ต้องรายงานกิจกรรม รวมถึงแจ้งเปลี่ยนแปลงข้อมูล (ถ้ามี) ที่เกี่ยวกับผลประโยชน์ภายนอกธนาคาร/กลุ่มธุรกิจ ให้ธนาคารทราบ

#### 11. การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงสุด

- กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อนำผลการประเมินมาประกอบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อีกทั้งเพื่อให้ได้ทราบมุมมองด้านต่างๆ ที่คณะกรรมการธนาคารมีต่อการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเป็นข้อมูลสะท้อนกลับให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนำไปพิจารณาดำเนินการให้การบริหารจัดการเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
- ประธานกรรมการธนาคารสื่อสารผลการประเมิน มุมมอง ความคาดหวังของคณะกรรมการธนาคารให้ประธาน

เจ้าหน้าที่บริหารได้รับทราบ

#### 12. เลขานุการบริษัท

- จัดให้มีเลขานุการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการธนาคารจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการธนาคาร รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการธนาคาร
- เลขานุการบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ในฐานะเลขานุการบริษัท กล่าวคือ มีวุฒิการศึกษาด้านกฎหมายหรือบัญชี หรือได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท และธนาคารจะเปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทในแบบ 56-1 One Report
- ส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านกฎหมาย การบัญชี หรือที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท



## นโยบายเรื่องจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

### บทนำ

กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร (“กลุ่มธุรกิจ”) ตระหนักถึงความสำคัญของการมีชื่อเสียงที่ดี ดังนั้นการดำรงไว้ซึ่งความน่าเชื่อถือที่ลูกค้า ผู้ร่วมงาน ผู้ถือหุ้น หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และประชาชนทั่วไปมีต่อกับกลุ่มธุรกิจของเราถือเป็นหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่พึงปฏิบัติ โดยทุกคนต้องยึดถือและปฏิบัติหน้าที่เยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพที่มีความรู้ความสามารถ ความชำนาญ รับผิดชอบ รอบคอบ ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และนโยบายต่างๆ ที่กำกับหรือใช้กับธุรกิจของเรา ปฏิบัติตามมาตรฐานและดำเนินธุรกิจด้วยความมีจริยธรรม ซื่อสัตย์สุจริต และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียของการให้บริการที่มีมาตรฐาน เพราะการดำเนินธุรกิจของเราอยู่บนพื้นฐานของความไว้วางใจและความเชื่อถือจากลูกค้าและประชาชนทั่วไป

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจฉบับนี้ได้ระบุหลักการสำคัญ ที่ควรยึดถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม ทุกคนพึงตระหนักไว้เสมอว่าไม่มีนโยบายหรือขั้นตอนการปฏิบัติงานใดที่จะครอบคลุมทุกเรื่องได้ ฉะนั้นเมื่อต้องการคำแนะนำในเรื่องที่มีได้มีระบุไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจฉบับนี้ พนักงานสามารถขอคำปรึกษาจากหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์หรือผู้บริหารระดับสูงได้ อย่างไรก็ตาม ในหลายๆ กรณีนั้น พนักงานจะต้องใช้มาตรฐานทางจรรยาบรรณของตนเองในการตัดสินใจปัญหา โดยให้ตั้งคำถามดังต่อไปนี้

- การกระทำนั้นถูกกฎหมายหรือไม่
- การกระทำนั้นมีผลต่อเสถียรภาพทางการเงิน ชีวิต สุขภาพ หรือความปลอดภัยของผู้ใดหรือไม่
- การกระทำนั้นสอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มธุรกิจหรือไม่
- การกระทำนั้นจะมีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกลุ่มธุรกิจหรือไม่
- การกระทำนั้นจะทำให้เราสูญเสียลูกค้าหรือไม่ ถ้าลูกค้ารับรู้ถึงการกระทำนั้น
- การกระทำนั้นจะถือเป็นแนวปฏิบัติโดยทั่วไปของภาคธุรกิจหรือของสังคมต่อไปหรือไม่
- เราจะรู้สึกอับอายหรือไม่ถ้าผู้บังคับบัญชา เพื่อนร่วมงาน ผู้ได้บังคับบัญชา ครอบครัว หรือเพื่อน รู้ในรายละเอียดต่างๆ ของการกระทำนั้นทั้งหมด หรือหนังสือพิมพ์ได้ตีพิมพ์รายละเอียดต่างๆ นั้น
- การกระทำนั้นอาจถือเป็นพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมหรือดูเหมือนจะเป็นพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมหรือไม่

- เราจะรู้สึกอย่างไรถ้าผู้บังคับบัญชา เพื่อนร่วมงาน หรือผู้ได้บังคับบัญชาประพฤติเช่นเดียวกัน
- การกระทำหรือการดำเนินการที่กำลังพิจารณาอยู่นั้นเป็นการกระทำหรือการดำเนินการที่ทำให้เรารู้สึกไม่สบายใจหรือไม่
- เรากำลังยอมผ่อนปรนระดับหลักจรรยาบรรณของตนเองในทางใดทางหนึ่งหรือไม่

บางครั้งในการดำเนินธุรกิจหรือการปฏิบัติงานอาจเกิดการกระทำผิดโดยมิได้เจตนา แต่กลุ่มธุรกิจ จะไม่ยอมรับการกระทำที่ผิดกฎหมาย กฎระเบียบ หรือการไม่ปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณหรือจริยธรรม เพราะพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมจะทำให้เกิดความไว้วางใจและความเชื่อถือจากลูกค้า

ทุกคนควรใช้วิจารณญาณที่ถูกต้องในการดำเนินธุรกิจ และควรระลึกเสมอว่าการยึดมั่นและปฏิบัติตามด้วยความมีจริยธรรมจะช่วยส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของกลุ่มธุรกิจ ทำให้เรามีชื่อเสียงที่ดีและสามารถพัฒนาธุรกิจให้เจริญก้าวหน้าต่อไปได้อย่างยั่งยืน

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กรรมการและพนักงานของกลุ่มธุรกิจ ต้องหลีกเลี่ยงการมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมภายนอกกลุ่มธุรกิจ หรือมีกิจกรรมอื่นใดที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งสื่อถึงความไม่เหมาะสม ผิดจริยธรรม ทำให้กลุ่มธุรกิจ เสี่ยงชื่อเสียง กระทั่งการใช้วิจารณญาณและความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของตน หรือทำให้กลุ่มธุรกิจ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น คู่ค้า และประชาชนทั่วไปไม่ได้รับประโยชน์สูงสุด กรรมการและพนักงานของกลุ่มธุรกิจ ทุกคนจะต้องสังเกตสิ่งๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และพยายามหลีกเลี่ยงสิ่งเหล่านั้น

### การประกอบธุรกิจและการถือครองหลักทรัพย์

กรรมการและพนักงานทุกคนของกลุ่มธุรกิจ ต้องปฏิบัติตามนโยบายการมีผลประโยชน์นอกกลุ่มธุรกิจ อย่างเคร่งครัด เช่น รายงานกิจกรรมทางธุรกิจภายนอกกลุ่มธุรกิจ ซึ่งรวมถึงการมีหุ้นหรือผลประโยชน์ในบริษัทและห้างหุ้นส่วนจำกัด การเป็นหุ้นส่วนหรือผู้ถือหุ้นในธุรกิจอื่น การเป็นพนักงานในกิจการของครอบครัว หรือเป็นกรรมการในบริษัทอื่นให้กลุ่มธุรกิจ ทราบเพื่อพิจารณาถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้ ความเหมาะสมในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจนอกกลุ่มธุรกิจ การมีผลประโยชน์ และการแสวงหาโอกาสการลงทุนนอกกลุ่มธุรกิจ ในลักษณะอื่นๆ นั้นต้องพิจารณาในหลายปัจจัย ไม่ว่าจะเป็นลักษณะและขอบเขตของผลประโยชน์ที่ได้รับ

ความเป็นไปได้ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนความสัมพันธ์ระหว่างกลุ่มธุรกิจฯ กับกิจกรรมดังกล่าว รวมถึงหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

การเป็นกรรมการหรือพนักงานให้กับบริษัทอื่นหรือให้กับกิจกรรมใดที่เป็นไปเพื่อการแสวงหาตำแหน่งทางการเมืองหรือการมีบทบาทอย่างเป็นทางการในการช่วยรณรงค์เพื่อให้ได้ตำแหน่งทางการเมืองของบุคคลใดบุคคลหนึ่งจะต้องไม่เป็นการดำเนินการในนามของกลุ่มธุรกิจฯ และได้รับการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษรจากกลุ่มธุรกิจฯ และในกรณีที่จะเป็นกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ต้องได้รับการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษรจากกลุ่มธุรกิจฯ ก่อน

#### การทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มธุรกิจฯ ไม่สนับสนุนให้มีการเข้าทำรายการระหว่างกลุ่มธุรกิจฯ กับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และบุคคลที่เกี่ยวข้อง (“รายการระหว่างกัน”) เพื่อหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกลุ่มธุรกิจฯ กับบุคคลดังกล่าว อย่างไรก็ตาม กลุ่มธุรกิจฯ อาจมีความจำเป็นต้องเข้าทำรายการระหว่างกัน ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวต้องเป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ และไม่ขัดต่อกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

#### การหาผลประโยชน์จากกลุ่มธุรกิจฯ

กรรมการและพนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ ต้องปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถเพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มธุรกิจฯ และต้องไม่ใช้โอกาสจากการได้ใช้ทรัพย์สิน ได้รับข้อมูล หรือจากการดำรงตำแหน่งในกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อหาผลประโยชน์ส่วนตัวอันเป็นการฝ่าฝืนนโยบายของกลุ่มธุรกิจฯ และจะไม่ทำการแข่งขันกับกลุ่มธุรกิจฯ

#### หน้าที่ในการรักษาความลับ

##### ข้อมูลที่ไม่ควรเปิดเผย

ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ กรรมการและพนักงานอาจได้รับข้อมูลที่ไม่สมควรเปิดเผยต่อบุคคลอื่นหรือสาธารณชน ซึ่งข้อมูลเหล่านั้นอาจเป็นข้อมูลที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสถานะตลาด การเจรจาต่อรอง การวางกลยุทธ์ และความสัมพันธ์กับลูกค้า คู่แข่ง หรือผู้ขายสินค้าและบริการต่างๆ กรรมการและพนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ จึงต้องรักษาความลับของข้อมูลที่ได้จากลูกค้าและผู้ขายสินค้าและบริการต่างๆ และระมัดระวังเป็นอย่างยิ่งในการที่จะไม่ใช้ข้อมูลที่ได้รับมาไปในทางที่ไม่สมควร รวมถึงไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวโดยทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าด้วยวิธีใด ให้แก่บุคคลอื่น เพื่อใช้ประโยชน์ในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือบุคคลอื่น ทั้งนี้ หน้าที่ในการรักษาความลับของข้อมูลอาจละเว้นได้เมื่อต้องปฏิบัติตามกฎหมายหรือระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล

#### สื่อมวลชน สิ่งพิมพ์ และการปรากฏตัวในที่สาธารณะ

กรรมการและพนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ ต้องไม่ให้ข้อมูลของกลุ่มธุรกิจฯ ซึ่งไม่ควรเปิดเผยกับบุคคลภายนอก รวมถึงสื่อมวลชน เว้นแต่จะได้รับอนุญาต ในทุกกรณีกรรมการและพนักงานทุกคนจะต้องส่งคำถามของสื่อมวลชนให้สำนักสื่อสารองค์กรและการตลาด และผู้ที่ได้รับมอบหมายจากกลุ่มธุรกิจฯ เท่านั้นที่มีสิทธิออกความเห็นกับสื่อมวลชนได้

ก่อนออกสิ่งพิมพ์ กล่าวสุนทรพจน์หรือให้สัมภาษณ์ พนักงานจะต้องได้รับอนุญาตจากหัวหน้าฝ่ายก่อน ถ้าสิ่งพิมพ์ คำกล่าวสุนทรพจน์ คำให้สัมภาษณ์ หรือการปรากฏตัวนั้นอาจเป็นที่สนใจของประชาชนและมีผลกระทบต่อกลุ่มธุรกิจฯ พนักงานจะต้องได้รับอนุญาตจากสำนักสื่อสารองค์กรและการตลาดก่อน นอกจากนี้ ถ้าสิ่งพิมพ์ คำกล่าวสุนทรพจน์ หรือคำให้สัมภาษณ์นั้นเกี่ยวข้องกับหรืออาจเกี่ยวข้องกับกฎระเบียบต่างๆ พนักงานจะต้องได้รับอนุญาตจากหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติตามกฎหมายก่อน

##### ข้อมูลส่วนตัวของลูกค้า

กลุ่มธุรกิจฯ มีนโยบายในการรักษาความลับและความปลอดภัยในข้อมูลส่วนตัวของลูกค้า กล่าวคือ กลุ่มธุรกิจฯ จะไม่ค้ากำไรจากข้อมูลส่วนตัวของลูกค้าและจะไม่เผยแพร่ข้อมูลของลูกค้ายกเว้นได้รับอนุญาตจากลูกค้าหรือมีหน้าที่ต้องเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด พนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ ต้องไม่ปรึกษาธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าของตนกับพนักงานอื่นยกเว้นในกรณีที่จำเป็นต้องรู้ และผู้ให้บริการภายนอกที่ทราบข้อมูลของลูกค้าจะต้องเก็บข้อมูลนั้นเป็นความลับและใช้ข้อมูลนั้นในการให้บริการต่อกลุ่มธุรกิจฯ เท่านั้น

#### การปฏิบัติอย่างเป็นธรรม

##### การเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่เหมาะสมแก่ลูกค้า

กลุ่มธุรกิจฯ ให้ความสำคัญในการเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่เหมาะสมกับความต้องการและความสามารถของลูกค้า มีการเปิดเผยข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการโดยครอบคลุมถึงเงื่อนไขและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง และให้ข้อมูลอย่างเพียงพอในการตัดสินใจ รวมถึงการโฆษณาประชาสัมพันธ์จะต้องสื่อสารด้วยความโปร่งใส ข้อความชัดเจนไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิด

##### พฤติกรรมที่ขาดจรรยาบรรณและความสัมพันธ์กับคู่แข่ง

##### คู่ค้า และลูกค้าของกลุ่มธุรกิจฯ

กลุ่มธุรกิจฯ ต้องการสร้างความเป็นเลิศและมีผลงานเหนือคู่แข่งอย่างสุจริตและเป็นธรรม ความได้เปรียบในการแข่งขันต้องเกิดจากการดำเนินงานที่ดีกว่า มิใช่เกิดจากการทำธุรกิจอย่างไร้จรรยาบรรณและผิดกฎหมาย

กลุ่มธุรกิจฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายด้วยความเป็นธรรมภายใต้กรอบธุรกิจ และปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ กลุ่มธุรกิจฯ จะแจ้งให้คู่ค้าทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล



พนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ ต้องปฏิบัติตามลูกค้า ผู้ขายสินค้า หรือบริการ คู่แข่ง รวมทั้งพนักงานคนอื่นๆ ของกลุ่มธุรกิจฯ อย่างเป็นธรรม ไม่เอาเปรียบใครด้วยวิธีที่ไร้จรรยาบรรณหรือผิดกฎหมาย เช่น การปั่นราคา การปกปิด การใช้เอกสิทธิ์ทางข้อมูลในทางที่ผิด การให้ข้อมูลสำคัญอย่างไม่ถูกต้อง และการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมในลักษณะอื่นๆ เช่น การกำหนดราคาซื้อ ขาย หรือเงื่อนไขที่ไม่เป็นธรรมกับลูกค้า ทั้งนี้ รวมถึงการจ้างพนักงานของคู่แข่งเพื่อให้ได้มาซึ่งความลับทางการค้าหรือข้อมูลอื่นๆ ของคู่แข่งซึ่งถือเป็นการกระทำที่ไม่เหมาะสมและอาจผิดกฎหมาย รวมถึงการจัดการที่เหมาะสมในการระงับหรือไกล่เกลี่ยข้อพิพาทที่อาจเกิดขึ้น

นอกจากนี้ การพยายามเพิ่มยอดขายโดยให้รายสินค้าและบริการของธนาคารหรือบริษัทอื่นๆ หรือการโฆษณาที่ไม่ตรงกับความจริง หลอกลวง และไม่เป็นไปตามกฎหมายถือเป็นการขัดต่อนโยบายของกลุ่มธุรกิจฯ เนื่องจากกลุ่มธุรกิจฯ มีเป้าหมายในการขยายธุรกิจด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีกว่า และให้ลูกค้าสามารถเลือกใช้บริการได้อย่างเสรี โดยไม่ขัดขวางกรณีเปลี่ยนไปใช้บริการกับที่อื่น

### ของขวัญ เงินรางวัล และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ

กรรมการ พนักงานและสมาชิกในครอบครัวของกรรมการและพนักงานจะต้องไม่รับของขวัญ การสนับสนุนการที่มากหรือบ่อยเกินไป รวมทั้งสิ่งตอบแทนอื่นใดที่ถือว่ามีความค่ามากเกินปกติจากบุคคลหรือบริษัทห้างร้านอื่นที่กลุ่มธุรกิจฯ ประกอบธุรกิจหรือจะประกอบธุรกิจด้วย ทั้งทางตรงและทางอ้อม

กลุ่มธุรกิจฯ มีนโยบายห้ามมิให้พนักงานติดสินบน ตอบแทน หรือให้เงินแก่บุคคล เจ้าหน้าที่รัฐ หรือบริษัทห้างร้านใด เพื่อรับประโยชน์ในทางธุรกิจที่ไม่เหมาะสมหรือเพื่อมีอิทธิพลต่อการดำเนินธุรกิจ นโยบายนี้ครอบคลุมถึงการจ่ายเงินทุกลักษณะ ไม่ว่าจะเป็นถูกกฎหมายหรือไม่ก็ตาม อย่างไรก็ตาม ถ้ามีการจ่ายเงินหรือให้ของขวัญ (รวมถึงสินบนการ) แก่เจ้าหน้าที่ กรรมการ พนักงาน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับองค์กรของรัฐหรือองค์กรที่อยู่ในความควบคุมของรัฐ พนักงานจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบในเรื่องอื่นๆ ของกลุ่มธุรกิจฯ

### คำร้องเรียนของลูกค้า

เมื่อกลุ่มธุรกิจฯ ได้รับคำร้องเรียนจากลูกค้าหรือเกิดความไม่เห็นพ้องของลูกค้า พนักงานจะต้องรายงานศูนย์รับเรื่องร้องเรียน หรือหน่วยงานรับผิดชอบที่แต่ละบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ กำหนดให้ทราบทันทีเพื่อจะได้ทำการสอบสวน แก้ไขปัญหา และรายงานเรื่องราวตามกฎระเบียบต่อไป โดยคำร้องเรียนต้องได้รับการจัดการอย่างเป็นธรรมและรวดเร็ว

### การปฏิบัติต่อผู้อื่นอย่างเคารพและให้เกียรติ

กลุ่มธุรกิจฯ มีความตั้งใจจริงที่จะปฏิบัติกับทุกคนอย่างให้เกียรติ เห็นอกเห็นใจ และให้ความเคารพ นอกจากนี้ กรรมการและพนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ ต้องมีความซื่อสัตย์และให้ความเป็นธรรมกับผู้อื่น ชื่นชมผู้อื่นเมื่อถึงเวลาอันควร ไม่วิพากษ์วิจารณ์กันในที่สาธารณะ และส่งเสริมให้มีการเปิดรับความคิดเห็น ให้ความร่วมมือและปรึกษาหารือกัน ความสัมพันธ์ในหมู่เพื่อนร่วมงานในกลุ่มธุรกิจฯ มีมาตรฐานเช่นเดียวกับความสัมพันธ์ต่อลูกค้าและผู้ถือหุ้นของกลุ่มธุรกิจฯ ตลอดจนสาธารณชนทั่วไปทั้งในแง่ของความซื่อสัตย์และจรรยาบรรณ

กลุ่มธุรกิจฯ ส่งเสริมความหลากหลายในหมู่พนักงาน ซึ่งทำให้กลุ่มธุรกิจฯ มีข้อได้เปรียบในความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ และมีนโยบายที่เคร่งครัดในการให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในเรื่องการจ้างงาน การพัฒนา การส่งเสริม และการตอบแทนกลุ่มธุรกิจฯ ต้องการให้แรงจูงใจ รักษา และให้รางวัลพนักงานซึ่งปฏิบัติหน้าที่ได้ตามมาตรฐานสูงสุด และจะเลื่อนตำแหน่งให้เหมาะสมตามคุณสมบัติและคุณความดีของพนักงาน

กลุ่มธุรกิจฯ ไม่ยอมรับการเลือกปฏิบัติอันเนื่องด้วยเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ ความพิการ หรือรสนิยมทางเพศ และไม่ยอมรับการเลือกปฏิบัติที่ผิดกฎหมายทุกรูปแบบ รวมทั้งไม่ยอมรับการคุกคาม โดยการแสดงออกทางคำพูดหรือกิริยาท่าทางที่อาจกระทบต่อเกียรติหรือศักดิ์ศรีของผู้อื่นในที่ทำงาน พนักงานซึ่งถูกเลือกปฏิบัติหรือพบเห็นการเลือกปฏิบัติซึ่งเกี่ยวกับเรื่องงาน การคุกคาม หรือปัญหาในทำนองเดียวกันควรรายงานปัญหาให้หัวหน้าฝ่ายของตน สายบริหารทรัพยากรบุคคล หรือหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ทราบ เพื่อแต่ละบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ จะได้ดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริง และดำเนินการลงโทษทางวินัยตามกระบวนการที่เกี่ยวข้องต่อไป

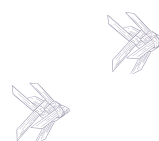
การเป็นหนี้สินในหมู่พนักงานเป็นสิ่งที่ควรหลีกเลี่ยงอย่างที่สุด และจะต้องไม่เกิดขึ้นจนถึงขั้นที่อาจกระทบกับความสัมพันธ์ระหว่างหัวหน้าฝ่ายกับพนักงานหรือความรับผิดชอบเรื่องงาน

### การรักษาข้อมูล และทรัพย์สินของกลุ่มธุรกิจฯ

#### การใช้เพื่อธุรกิจ

ทรัพย์สินของกลุ่มธุรกิจฯ ประกอบไปด้วยทุน สิ่งอำนวยความสะดวก เครื่องมือ ข้อมูลของกลุ่มธุรกิจฯ เทคโนโลยี แผนธุรกิจ แนวความคิดเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ ความลับทางการค้า แผนการใหม่ สิ่งที่มีลิขสิทธิ์ และรายชื่อลูกค้า พนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ ต้องรักษาทรัพย์สินของกลุ่มธุรกิจฯ และใช้ทรัพย์สินนั้นอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจที่ถูกกฎหมายเท่านั้น การกระทำใดก็ตามที่ต้องสงสัยว่าเป็นการขโมยหรือลักทรัพย์ของกลุ่มธุรกิจฯ จะต้องมีการรายงานเพื่อดำเนินการสอบสวนทันที





## ข้อมูลของกลุ่มธุรกิจฯ และทรัพย์สินทางปัญญา

พนักงานทุกคนมีหน้าที่รักษาข้อมูลของกลุ่มธุรกิจฯ และทรัพย์สินทางปัญญา ข้อมูลของกลุ่มธุรกิจฯ หมายถึงแผนธุรกิจ การตลาด และบริการต่างๆ ข้อมูลและรายงานด้านการเงินที่ยังไม่เปิดเผย ฐานข้อมูล ข้อมูลของลูกค้า ข้อมูลเกี่ยวกับเงินเดือนและโบนัส ส่วนทรัพย์สินทางปัญญาประกอบด้วยความรู้ ความรู้ทาง การค้า สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า และลิขสิทธิ์ต่างๆ การใช้หรือเผยแพร่ข้อมูลเหล่านี้โดยไม่ได้รับอนุญาตถือเป็นการกระทำผิดนโยบายของกลุ่มธุรกิจฯ และอาจเป็นการกระทำผิดกฎหมายและอาจต้องโทษทั้งทางแพ่งและอาญาด้วย

ทรัพย์สินทางปัญญาในที่นี้หมายถึงทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตนของกลุ่มธุรกิจฯ เช่นวิธีการดำเนินธุรกิจ แผนการใหม่ เครื่องหมายการค้า สารระของสิ่งพิมพ์ของกลุ่มธุรกิจฯ และสิ่งต่างๆ ซึ่งพนักงานคิดริเริ่มขึ้นอันเนื่องมาจากการทำงานให้กลุ่มธุรกิจฯ นั่นถือเป็นทรัพย์สินของกลุ่มธุรกิจฯ

ในขณะเดียวกัน กลุ่มธุรกิจฯ ก็เคารพในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นๆ ด้วย การใช้ประโยชน์โดยไม่ได้รับอนุญาตจากสิ่งต่างๆ (เสียง ภาพ ข้อความ) ที่บุคคลอื่นได้จดสิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า หรือลิขสิทธิ์ไว้ เป็นการกระทำที่ต้องห้ามโดยเด็ดขาดไม่ว่าสิ่งนั้นจะได้มาอย่างไรก็ตาม ทั้งนี้ รวมถึงการใช้โปรแกรมหรือเครื่องมืออื่นใดซึ่งทำขึ้นเพื่อหลีกเลี่ยงหรือละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

## การปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน

กลุ่มธุรกิจฯ มีระบบการควบคุมภายในเพื่อปกป้องและรักษาข้อมูลและทรัพย์สินของกลุ่มธุรกิจฯ ลูกค้า และผู้ถือหุ้นของกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจได้รับการอนุมัติและมีการนำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม และเพื่อให้มีการรายงานอย่างถูกต้องตามความเป็นจริง

การทำธุรกรรมทุกอย่างต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม กรรมการหรือพนักงานคนใดที่มีหน้าที่จัดหาหรือจัดการทรัพย์สินให้กลุ่มธุรกิจฯ หรือได้รับมอบหมายให้สามารถก่อนหน้าได้ในนามของกลุ่มธุรกิจฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบและต้องระวังไม่กระทำการเกินอำนาจหน้าที่ และที่สำคัญยิ่งไปกว่านั้นคือกรรมการและพนักงานทุกคนจะต้องระลึกรู้เสมอว่าตนจะดำเนินธุรกิจตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

การทำธุรกรรมต่างๆ จะต้องมีการจดบันทึกหรือลงบัญชีอย่างเหมาะสม การรายงานค่าใช้จ่ายทุกครั้งจะต้องกระทำด้วยความซื่อสัตย์และถูกต้อง รวมทั้งต้องให้ความร่วมมือกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบอิสระอย่างเต็มที่

## การสื่อสารที่เป็นลายลักษณ์อักษรและทางอิเล็กทรอนิกส์ของกลุ่มธุรกิจฯ

### การใช้อินเทอร์เน็ต

กลุ่มธุรกิจฯ มีนโยบายที่เข้มงวดเกี่ยวกับสิทธิในการใช้อินเทอร์เน็ตและการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต พนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ ไม่สามารถเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตจากสำนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ โดยใช้บริการโทรศัพท์ผ่านโมเด็มหรือบริการของผู้ให้บริการภายนอกโดยไม่ได้รับอนุญาต จะต้องรักษารหัสผ่านของระบบของตนไว้เป็นความลับ รวมถึงใช้วิจารณญาณในการใช้อินเทอร์เน็ตในระหว่างชั่วโมงทำงานเพื่อประโยชน์ส่วนตัวซึ่งมิใช่ประโยชน์ของกลุ่มธุรกิจฯ

### การสื่อสารที่เป็นลายลักษณ์อักษรและจดหมายอิเล็กทรอนิกส์

การสื่อสารทางอิเล็กทรอนิกส์จะต้องกระทำอย่างรอบคอบเช่นเดียวกันกับการติดต่อสื่อสารทางธุรกิจประเภทอื่น มีความเหมาะสม ไม่ขัดกับสิทธิทางกฎหมายของกลุ่มธุรกิจฯ พนักงานหรือของบุคคลที่สาม มีความชัดเจน กระชับ ใช้ภาษาและมีเนื้อหาอย่างที่มีอาชีพพึงกระทำ

### การตรวจสอบการสื่อสาร

การติดต่อสื่อสารทางอิเล็กทรอนิกส์ซึ่งเกี่ยวกับธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ จะต้องกระทำผ่านเครือข่ายของกลุ่มธุรกิจฯ เว้นแต่จะได้รับอนุมัติจากกลุ่มธุรกิจฯ ข้อมูลที่สื่อสารทางอิเล็กทรอนิกส์และการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตโดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์หรือเครือข่ายสื่อสารของกลุ่มธุรกิจฯ ถือเป็นทรัพย์สินของกลุ่มธุรกิจฯ และจะต้องถูกตรวจสอบและเฝ้าติดตามในระดับที่กฎหมายได้ระบุไว้

## การปฏิบัติตามกฎหมาย

กลุ่มธุรกิจฯ ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ อย่างจริงจัง การปฏิบัติตามทั้งบทบัญญัติและเจตนารมณ์ของกฎหมายคือพื้นฐานประการหนึ่งของมาตรฐานทางจรรยาบรรณของกลุ่มธุรกิจฯ กลุ่มธุรกิจฯ มิได้คาดหวังให้พนักงานทุกคนทราบถึงรายละเอียดทุกประการในกฎหมายทุกฉบับที่กำลังกำกับธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ อย่างลึกซึ้ง แต่พนักงานควรเข้าใจกฎหมายและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของตน รวมทั้งเข้าใจกฎระเบียบต่างๆ ของกลุ่มธุรกิจฯ โดยรวม เพื่อที่จะรู้ว่าเมื่อใดควรที่จะขอคำปรึกษาจากหัวหน้าฝ่ายของท่านหรือหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจฉบับนี้ได้จัดทำขึ้นเพื่อส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างไรก็ตาม ถ้าจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจฉบับนี้ขัดแย้งกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามกฎหมายและรายงานความขัดแย้งนั้นให้หัวหน้าฝ่ายทราบโดยเร็วที่สุด ถ้าท่านมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการปฏิบัติหรือนโยบายใดๆ ที่อาจขัดแย้งกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจฉบับนี้หรือตกอยู่ในสถานการณ์ซึ่งคิดว่าเป็นหรืออาจเป็น



การดำเนินนโยบายของกลุ่มธุรกิจฯ ท่านจะต้องปรึกษากับหัวหน้าฝ่าย หน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ หรือผู้บริหารระดับสูงตามความเหมาะสม

### การให้ความร่วมมือกรณีมีการสอบสวน

กลุ่มธุรกิจฯ มีนโยบายให้ความร่วมมือกับเจ้าหน้าที่สืบสวน และเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานกำกับดูแล พนักงานในกลุ่มธุรกิจฯ ทุกคนต้องให้ความร่วมมือกับหน่วยงานกำกับดูแล กรณีมีการสอบสวนเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน เช่นเดียวกับการให้ความร่วมมือกับหน่วยงานตรวจสอบภายในของกลุ่มธุรกิจฯ ด้วย

### นโยบายและระเบียบบางประการที่มีผลกระทบกับกลุ่มธุรกิจฯ

กลุ่มธุรกิจฯ ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างจริงจัง กลุ่มธุรกิจฯ จะทำการลงโทษทางวินัยตามความเหมาะสม ซึ่งรวมถึงการเลิกจ้างพนักงานซึ่งกระทำผิดกฎหมายและระเบียบต่างๆ ที่ใช้กำกับธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ

ที่จะอ้างถึงต่อไปนี้เป็นนโยบายและระเบียบที่สำคัญ ซึ่งรายละเอียดที่ปรากฏไม่ใช่รายละเอียดทั้งหมดของนโยบายและระเบียบที่ยกมา และไม่ใช่การอ้างถึงกฎหมาย กฎ ระเบียบ และนโยบายทั้งหมดที่พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามในการปฏิบัติงาน

#### • บัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ของพนักงาน และการซื้อขายหลักทรัพย์โดยล่วงรู้ข้อมูลภายใน

เพื่อการกำกับดูแลและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานในการใช้ข้อมูลที่เป็นความลับหรือข้อมูลสำคัญที่ไม่ควรเปิดเผยต่อสาธารณชน อันซึ่งได้มาจากการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อหาผลประโยชน์ส่วนตัว หรือเอื้อประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ กลุ่มธุรกิจฯ จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ธนาคารและแต่ละบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ กำหนด

กลุ่มธุรกิจฯ มีนโยบายห้ามไม่ให้พนักงานทุกคนใช้ข้อมูลสำคัญซึ่งไม่ควรเปิดเผยต่อสาธารณะเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น ข้อมูล “สำคัญ” คือข้อมูลที่อาจทำให้นักลงทุนคิดว่าเป็นปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจลงทุน หรือเป็นข้อมูลที่เชื่อได้ว่าจะมีผลกับราคาหลักทรัพย์ของผู้ออกหลักทรัพย์

ผู้ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นความลับหรือข้อมูลที่ไม่ควรเปิดเผยต้องไม่ใช้หรือเปิดเผยข้อมูลเหล่านั้น เว้นแต่จะมีความเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างถูกกฎหมายของกลุ่มธุรกิจฯ กลุ่มธุรกิจฯ ไม่ให้มีการใช้ข้อมูลสำคัญที่ไม่ควรเปิดเผยไปในทางที่ผิดโดยจำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่เป็นความลับ ตลอดจนจำกัดและติดตามการติดต่อระหว่างบางฝ่ายงาน นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจฯ ยังมีนโยบายในการลงโทษ

ทางวินัย รวมถึงการเลิกจ้าง ในกรณีพนักงานใช้ข้อมูลซึ่งเป็นความลับไปในทางที่ผิดหรือมีส่วนในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน นอกเหนือไปจากการต้องโทษทางแพ่งและทางอาญา

#### • การป้องกันการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

กลุ่มธุรกิจฯ มีการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน พ.ศ. 2542 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง พ.ศ. 2559 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) อย่างเคร่งครัด กล่าวคือ มีการปฏิบัติเกี่ยวกับการรู้จักและพิสูจน์ทราบข้อเท็จจริงลูกค้า การตรวจสอบข้อมูลกับฐานบัญชีรายชื่อ “บุคคลที่ถูกกำหนด” และฐานบัญชีรายชื่อที่มีความเสี่ยงสูงต่อการฟอกเงิน เพื่อประเมินความเสี่ยงต่อการฟอกเงินก่อนตัดสินใจรับทำธุรกรรมกับลูกค้า รวมถึงมีการทบทวนข้อมูลลูกค้าและตรวจสอบความเคลื่อนไหวในการทำธุรกรรมของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง หากพบว่าธุรกรรมใดเข้าข่ายเป็นธุรกรรมที่มีเหตุอันควรสงสัยตามกฎหมายที่กำหนด จะมีการจัดทำเป็นรายงานธุรกรรมที่มีเหตุอันควรสงสัยส่งให้แก่สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินทราบ

#### • ค่าใช้จ่ายที่ไม่เหมาะสมและไม่สุจริต การทำผิดกฎหมายต่อต้านการให้สินบน

กลุ่มธุรกิจฯ ปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการให้สินบนของประเทศไทยอย่างเคร่งครัด ถ้าพนักงานคนใดสงสัยว่ากิจกรรมที่ตนมีส่วนร่วมอาจขัดต่อกฎหมายต่อต้านการกระทำทุจริต หรือพบว่าพนักงานมีการกระทำเช่นนั้น ต้องรายงานให้หน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ทราบทันที

ทั้งนี้ ในส่วนของกลุ่มธุรกิจตลาดทุนยังมีการปฏิบัติตามกฎหมายป้องกันการให้สินบนแก่ข้าราชการต่างประเทศของสหรัฐอเมริกา (U.S. Foreign Corrupt Practices Act: FCPA) อย่างเคร่งครัดอีกด้วย กล่าวคือ ห้ามให้เงินหรือสิ่งมีค่าอื่นใดแก่เจ้าหน้าที่รัฐ พรรคการเมือง หรือพนักงานของรัฐเพื่อโน้มน้าวให้บุคคลเหล่านั้นกระทำการอันไม่เหมาะสมเพื่อให้ได้ทำธุรกิจหรือเพื่อคงธุรกิจไว้

#### • การเก็บบันทึก และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสม

กลุ่มธุรกิจฯ กำหนดให้มีการทำบัญชีและบันทึกข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ อย่างชัดเจนและถูกต้องเพื่อจะได้ตัดสินใจดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบและมีข้อมูลที่ต้องเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ ให้กับผู้ถือหุ้นและผู้กำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ถ้าพนักงานคนใดพยายามโน้มน้าวนักบัญชีอย่างไม่เหมาะสมหรือชักจูงนักบัญชีซึ่ง



กำลังตรวจสอบบริษัทให้เข้าใจผิด จะถือว่าพนักงานคนนั้นกระทำความผิดกฎหมายและนโยบายของกลุ่มธุรกิจ กลุ่มธุรกิจมีหน้าที่ปฏิบัติตามข้อบังคับเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างเต็มที่ และยังกำหนดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ อย่างเป็นธรรมเพื่อสะท้อนให้เห็นสถานะทางการเงิน ผลประกอบการ และกระแสเงินสดของกลุ่มธุรกิจ โดยกลุ่มธุรกิจ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงหลักการบัญชีที่ยอมรับกันโดยทั่วไป (Generally Accepted Accounting Principles: GAAP) และกฎที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

#### • การเก็บรักษา และการทำลายเอกสาร

พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการเก็บรักษาบันทึกโดยไม่มีข้อยกเว้น การทำลายเอกสารอาจต้องโทษตามกฎหมาย ถ้าพนักงานรู้ว่าจะมีการดำเนินคดีหรืออาจมีการดำเนินคดีหรือมีการสอบสวนตามกฎหมายระเบียบในเรื่องที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือธุรกรรมของลูกค้าหรือรู้ว่าคุณธุรกิจ อาจมีข้อมูลอื่นๆ หรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าคนนั้น พนักงานจะต้องปรึกษาหน่วยงานกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เพื่อไม่ให้เอกสารเหล่านั้นถูกทำลาย จนกว่าการดำเนินคดีหรือการสอบสวนนั้นจะยุติลง พนักงานที่ไม่ปฏิบัติตามนโยบายนี้ตลอดจนไม่ปฏิบัติตามระเบียบที่ใช้บังคับอยู่ในภาคธุรกิจและกฎหมายต่างๆ จะต้องถูกเลิกจ้างและอาจถูกดำเนินคดีอาญาและแพ่งซึ่งอาจมีโทษทั้งจำและปรับ

## หน้าที่ในการส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณ

การรักษาชื่อเสียงของกลุ่มธุรกิจ เป็นหน้าที่ของทุกคน กรรมการและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องตรวจสอบตราสารการันตีที่อาจขัดกับมาตรฐานทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจ และรายงาน ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสพฤติกรรมที่ผิดกฎหมายและผิดหลักจรรยาบรรณโดยทันทีผ่านช่องทางร้องเรียนที่บริษัทในกลุ่มธุรกิจ กำหนด การละเว้นที่จะไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดจะกระทำไม่ได้ก็ต่อเมื่อเห็นว่าจำเป็นและเหมาะสมกับสถานการณ์นั้นๆ เท่านั้น และจะต้องเป็นไปตามระเบียบของจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและนโยบายอื่นๆ ของกลุ่มธุรกิจ โดยเคร่งครัด โดยกลุ่มธุรกิจ มีการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต กลุ่มธุรกิจ จะไม่กระทำการใดที่มีลักษณะไม่เป็นธรรมต่อพนักงานเนื่องจากการแจ้งเบาะแสดังกล่าว โดยให้ความสำคัญในการเก็บเอกสารหลักฐานต่างๆ ไว้เป็นความลับ และกลุ่มธุรกิจ มีการดำเนินการตามกระบวนการรับเรื่องร้องเรียน สอบสวนข้อเท็จจริง และดำเนินการลงโทษทางวินัยกับพนักงานที่ไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ตามการกระทำผิด และเป็นธรรมโดยไม่เลือกปฏิบัติ และจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเป็นครั้งคราว



## สรุปสาระสำคัญของนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร

### วัตถุประสงค์

กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร (“กลุ่มธุรกิจ”) มีเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยยึดถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ หลักการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มธุรกิจฯ และระเบียบข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด กลุ่มธุรกิจฯ จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันฉบับนี้ขึ้นเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ มีแนวทางในการปฏิบัติงานและการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มุ่งเน้นทัศนคติร่วมกันในการต่อต้านคอร์รัปชัน และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน

### หลักการ

กลุ่มธุรกิจฯ มีนโยบายมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ ติดสินบน ตอบแทน หรือให้เงินแก่บุคคล เจ้าหน้าที่ของรัฐ หรือเอกชน เพื่อรับประโยชน์ในทางธุรกิจที่ไม่เหมาะสม หรือเพื่อให้มีการใช้อิทธิพลเอื้อต่อการดำเนินธุรกิจโดยมิชอบ ซึ่งรวมถึงการเรียกรับสินบน การดำเนินการ หรือยอมรับการคอร์รัปชันเพื่อประโยชน์ของตนเอง ครอบครัว เพื่อน หรือคนรู้จัก ในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และกลุ่มธุรกิจฯ จะไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนกิจกรรมใดที่ผิดกฎหมาย เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ

กลุ่มธุรกิจฯ จะไม่ลงโทษทางวินัยหรือให้ผลทางลบต่อผู้ที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้กลุ่มธุรกิจฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

### การช่วยเหลือทางการเมือง (Political Contributions)

“การช่วยเหลือทางการเมือง” หมายถึง การให้การสนับสนุนทางการเงิน สิ่งของ หรือการเข้าร่วมกิจกรรม ตลอดจนการส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองในนามของกลุ่มธุรกิจฯ ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ เข้าร่วมกิจกรรมตามสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล

กลุ่มธุรกิจฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลาง ไม่ฝักใฝ่ทางการเมือง พรรคการเมือง หรือนักการเมืองที่สังกัดพรรคการเมืองพรรคใดพรรคหนึ่ง และจะไม่นำเงินทุน หรือความช่วยเหลือในรูปแบบอื่นใดไปเพื่อเป็นการช่วยเหลือทางการเมืองตามความหมายในวรรคแรก

### การให้เงินสนับสนุน (Sponsorships)

“เงินสนับสนุน” หมายถึง เงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ให้โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ตราสินค้า หรือชื่อเสียงของกลุ่มธุรกิจฯ เช่น การนำเสนอโลโก้ของกลุ่มธุรกิจฯ การได้รับการกล่าวชื่อในคำกล่าวเปิดหรือปิดงาน การได้รับบัตรเข้าชมงาน เป็นต้น

กลุ่มธุรกิจฯ ไม่มีนโยบายการให้เงินสนับสนุน หรือสัญญา หรือเสนอว่าจะให้เงินสนับสนุน แก่บุคคลภายนอก เพื่อให้กลุ่มธุรกิจฯ ได้เปรียบในการแข่งขันโดยมิชอบ หรือเพื่อวัตถุประสงค์อื่นมิชอบอื่นๆ หรือที่อาจจะสร้างความเสียหายต่อชื่อเสียงของกลุ่มธุรกิจฯ

### การบริจาคเพื่อการกุศล (Charitable Contributions)

กลุ่มธุรกิจฯ บริจาคหรือให้การสนับสนุนงบประมาณ โดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ให้แก่สังคมหรือส่งเสริมการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างชัดเจน และต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใสและไม่ขัดตามข้อกำหนดของกฎหมาย และจะต้องไม่มีการบริจาคใดๆ ที่ทำขึ้นเพื่อหลบเลี่ยงหรือปกปิดการคอร์รัปชัน

### การรับและให้ของขวัญ คำรับรอง และผลประโยชน์อื่น

การรับของขวัญ คำรับรอง และผลประโยชน์อื่นๆ ต้องไม่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจหรือการทำหน้าที่ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมที่ทำให้ไม่สามารถใช้วิจารณญาณที่เป็นกลางในการตัดสินใจ หรือได้มาซึ่งประโยชน์อันไม่สมควร หรือนำไปสู่การขัดกันระหว่างผลประโยชน์

การให้ของขวัญ คำรับรอง และผลประโยชน์อื่นๆ ต้องดำเนินการด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และไม่มีลักษณะที่จะนำไปสู่การคอร์รัปชันไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม หรือนำไปสู่การใช้ดุลยพินิจในการดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ที่อาจเกิดความเอนเอียงไปในทางลักษณะที่เอื้อประโยชน์

การรับและให้ของขวัญ คำรับรอง และผลประโยชน์อื่นๆ ต้องมีมูลค่าที่เหมาะสมและไม่ขัดตามข้อกำหนดของกฎหมาย ไม่แตกต่างหรือมีความถี่เกินปกติวิสัยที่บุคคลทั่วไปปฏิบัติหรือไม่ถูกต้องตามธรรมเนียมประเพณีที่ให้แก่ในสังคม รวมถึงต้องสอดคล้องกับหลักการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ และไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงของกลุ่มธุรกิจฯ

## ค่าอำนวยความสะดวก (Facilitation Payments)

“ค่าอำนวยความสะดวก” หมายถึง เงิน สิ่งของ หรือ สิทธิประโยชน์ใดๆ ที่มอบให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมเพื่อลดขั้นตอน เร่งรัดให้ดำเนินการตามกระบวนการทำงานที่เจ้าหน้าที่ของรัฐนั้นๆ มีหน้าที่ต้องปฏิบัติอยู่แล้ว

กลุ่มธุรกิจฯ ไม่มีนโยบายที่จะจ่ายค่าอำนวยความสะดวก ไม่ไว้ในกรณีใดๆ

## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)

กลุ่มธุรกิจฯ มีนโยบายเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งกลุ่มธุรกิจฯ ให้ความสำคัญเนื่องจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์อาจนำไปสู่การคอร์รัปชันได้

## การจ้างเจ้าหน้าที่ของรัฐ (Revolving Door)

กลุ่มธุรกิจฯ อาจพิจารณาจ้างหรือแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ของรัฐหรืออดีตเจ้าหน้าที่ของรัฐเข้ามาทำงานหรือดำรงตำแหน่งในกลุ่มธุรกิจฯ โดยต้องเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และการจ้างหรือแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ของรัฐหรืออดีตเจ้าหน้าที่ของรัฐดังกล่าวต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกลุ่มธุรกิจฯ ต่อประโยชน์ส่วนรวม หรือประโยชน์ทางราชการ ทำให้กลุ่มธุรกิจฯ ได้ประโยชน์อย่างไม่เป็นธรรม หรือมีผลกระทบต่อความมีอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ของรัฐผู้นั้น โดยกลุ่มธุรกิจฯ จะมีการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวให้สาธารณชนรับทราบ

## การจัดซื้อจัดจ้าง

การจัดซื้อจัดจ้างของกลุ่มธุรกิจฯ ต้องอยู่บนพื้นฐานของหลักการว่ากลุ่มธุรกิจฯ ต้องได้รับประโยชน์สูงสุดภายใต้กระบวนการคัดเลือกผู้ขาย คู่สัญญา หรือที่ปรึกษาที่โปร่งใส เชื่อสัตย์ ปราศจากอคติ สามารถตรวจสอบได้ และห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานรับผลประโยชน์ต่างๆ จากผู้ที่เข้ารับการคัดเลือกโดยเด็ดขาด โดยกลุ่มธุรกิจฯ จะแจ้งให้ผู้ขาย คู่สัญญา หรือที่ปรึกษาที่กลุ่มธุรกิจฯ จัดซื้อจัดจ้างรับทราบนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของกลุ่มธุรกิจฯ และจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการป้องกันการคอร์รัปชันของประเทศไทย รวมทั้งนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของกลุ่มธุรกิจฯ และระเบียบปฏิบัติว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างที่แต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจฯ กำหนด

## การบริหารทรัพยากรบุคคล

กลุ่มธุรกิจฯ จัดให้มีกระบวนการบริหารงานทรัพยากรบุคคลที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มธุรกิจฯ ต่อการต่อต้านคอร์รัปชัน ตั้งแต่การกำหนดโครงสร้างองค์กรที่เสริมสร้างให้กลุ่มธุรกิจฯ มีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน สายการบังคับบัญชาที่ชัดเจนในแต่ละหน่วยงาน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างกันอย่างเหมาะสม การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานพนักงาน การให้ผลตอบแทน และกำหนดกระบวนการอย่างเหมาะสมในการลงโทษพนักงานที่ไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงการสื่อสารภายในให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานธนาคารและบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจฯ รับทราบ เข้าใจและมีความตระหนักในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันดังกล่าว และส่งเสริมให้ผู้บริหารสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงานในการดำเนินธุรกิจ และควบคุมดูแลการปฏิบัติงานที่อยู่ในความรับผิดชอบให้เป็นไปตามนโยบายที่กลุ่มธุรกิจฯ กำหนด

## การสื่อสาร ช่องทางการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

### การสื่อสาร

กลุ่มธุรกิจฯ ได้จัดให้มีการเผยแพร่นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของหลักการสำคัญในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ ทราบโดยทั่วกัน เพื่อให้ถือเป็นแนวทางปฏิบัติควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบการปฏิบัติงาน

นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจฯ ยังได้จัดให้มีการสื่อสารนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไปยังคู่ค้าของกลุ่มธุรกิจฯ บริษัทที่กลุ่มธุรกิจฯ มีอำนาจควบคุม ตัวแทนทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ เว็บไซต์ของกลุ่มธุรกิจฯ รายงานประจำปี รายงานความยั่งยืน รวมถึงสื่อประชาสัมพันธ์ต่างๆ ของกลุ่มธุรกิจฯ ด้วย

### ช่องทางการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของกลุ่มธุรกิจฯ จะต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นหรือมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการกระทำที่อาจเข้าข่ายคอร์รัปชัน โดยจะต้องแจ้งเบาะแสด่วนช่องทางที่กลุ่มธุรกิจฯ กำหนดไว้ รวมถึงต้องให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ มิเช่นนั้นอาจถูกสันนิษฐานว่ามีส่วนร่วมในการกระทำดังกล่าว



เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกในการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสสำหรับบุคคลภายในกลุ่มธุรกิจ และบุคคลภายนอกกลุ่มธุรกิจ ได้จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส โดยให้อ้างอิงตามรายละเอียดช่องทางการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดตามนโยบายเรื่องการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistleblowing Policy) ของกลุ่มธุรกิจ

ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจ จะคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส และผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต (เช่น กระทำโดยเป็นธรรม ไม่มีเจตนากลั่นแกล้ง เป็นต้น) โดยจะเก็บรักษาข้อมูลและเอกสารหลักฐานไว้เป็นความลับ และจะรับรู้เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องเท่านั้น รวมทั้งจะไม่ลงโทษทางวินัยหรือให้ผลทางลบต่อผู้ที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน โดยกลุ่มธุรกิจ จะดำเนินการตามกระบวนการรับเรื่องร้องเรียน สอบสวนข้อเท็จจริงและพิจารณาโทษทางวินัยตามที่กลุ่มธุรกิจ กำหนด

## การควบคุมภายใน และการประเมินความเสี่ยง

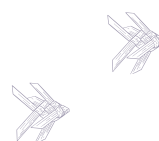
### การควบคุมภายใน

กลุ่มธุรกิจ จัดให้มีการควบคุมภายในครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นภายในกลุ่มธุรกิจ ที่เกี่ยวข้องกับแนวปฏิบัติเพื่อต่อต้านคอร์รัปชัน สอบทานให้กลุ่มธุรกิจ มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ได้แก่ 1) สภาพแวดล้อมของการควบคุม เช่น โครงสร้างองค์กรที่มีการแบ่งแยกหน้าที่ มีการสอบทานและถ่วงดุล การจัดทำนโยบาย และจรรยาบรรณทางธุรกิจ ความพร้อมของบุคลากร

2) การประเมินความเสี่ยง 3) กิจกรรมควบคุม เช่น ความครบถ้วนถูกต้องของรายงานทางการเงิน ตลอดจนการจัดเก็บข้อมูลและเอกสารประกอบต่างๆ 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร และ 5) การติดตามและประเมินผล

### การประเมินความเสี่ยง

กลุ่มธุรกิจ จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่ออกแบบและพัฒนาเครื่องมือเพื่อประเมินความเสี่ยงเพื่อใช้ในหน่วยงานของธนาคารและบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจ โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานของธนาคารและบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจ ระบุความเสี่ยงและประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของตนเอง (Risk Control Self Assessment: RCSA) รวมถึงประเมินความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดคอร์รัปชันตามนโยบาย หลักเกณฑ์ ระเบียบเครื่องมือที่หน่วยงานบริหารความเสี่ยงกำหนด เพื่อให้หน่วยงานรายงานผลการประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานให้ฝ่ายบริหาร ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของธนาคารเป็นประจำสม่ำเสมอ เพื่อสอบทาน วิเคราะห์และจัดทำรายงานเสนอต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและผู้บริหารระดับสูงของธนาคาร เพื่อให้สามารถติดตามและควบคุมความเสี่ยงด้านปฏิบัติการได้อย่างมีประสิทธิภาพภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และเตรียมพร้อมในการรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงการทบทวนและนำเสนอแนะนโยบาย หลักเกณฑ์ ระเบียบวิธีปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของธนาคารและบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันโดยดำเนินการผ่านสายบริหารความเสี่ยง



## กฎบัตรคณะกรรมการธนาคาร ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ

ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการธนาคารมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินกิจการของธนาคารให้มีความมั่นคง และมีผลตอบแทนที่ดีอย่างเต็มความสามารถเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพ และมีอิสระในการตัดสินใจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) รับผิดชอบและสมเหตุสมผล (Duty of Care) และพึงหลีกเลี่ยงปัญหาในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่เอื้อประโยชน์ให้แก่พวกพ้อง และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ขององค์กรโดยรวม โดยมีขอบเขตอำนาจและหน้าที่ดังนี้

1. กำหนดทิศทางและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในระยะสั้นและระยะยาว ทั้งที่เป็นด้านการเงินและด้านที่ไม่ใช่การเงิน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญในภาพรวมของกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด และพิจารณาอนุมัติแผนการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ รวมถึงปรับปรุงแผนการดำเนินงานดังกล่าว โดยคำนึงถึงแนวคิดการธนาคารเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Banking) ซึ่งให้ความสำคัญกับปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมและปัจจัยต่างๆ ที่เสนอโดยคณะกรรมการบริหาร
2. กำหนดและอนุมัตินโยบายและธุรกรรมที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจตามที่กฎหมายหรือหน่วยงานทางการที่กำหนดดูแลกำหนด และกำกับควบคุมดูแลฝ่ายจัดการโดยผ่านคณะกรรมการบริหารให้ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับการอนุมัติไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อระงับรักษาผลประโยชน์ของกลุ่มธุรกิจฯ และผู้ถือหุ้น และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
3. กำกับดูแลให้มีการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญ เช่น เงินลงทุน บุคลากร และเทคโนโลยี เป็นต้น อย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมการคิดค้นและนำนวัตกรรมมาใช้เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ พัฒนาการดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยง และเอื้อให้กลุ่มธุรกิจฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้ อีกทั้งกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนบุคลากรที่เหมาะสมและจูงใจให้ปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและสอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Culture) โดยอาจมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ หรือคณะบุคคลที่ได้รับมอบหมายรับผิดชอบในการดำเนินการและรายงานผลต่อคณะกรรมการธนาคารตามความเหมาะสม
4. จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่ครอบคลุมถึงจริยธรรมทางธุรกิจและจริยธรรมของกรรมการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร รวมทั้งผลักดันการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) อย่างเป็นรูปธรรมและมีประสิทธิผล
5. กำหนดหรืออนุมัติกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยง (Risk Governance Framework) ที่ดีและมีประสิทธิภาพ เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจตามทิศทางและเป้าหมายที่กำหนดภายใต้สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) สำหรับการดำเนินธุรกิจให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงที่เผชิญอยู่ กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจอยู่ในขอบเขตความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ดูแลให้มีระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่สามารถประมวลให้เห็นความเสี่ยงในภาพรวมที่ครอบคลุมความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญทั้งหมด (Comprehensive Risk Management Policy and Process) และมีกลไกในการรายงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเพื่อสั่งการป้องกันหรือให้มีการแก้ไขปัญหาคritical (Preventive and Corrective Action) ในเวลาที่เหมาะสม รวมทั้งดูแลให้คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงของธนาคารมีการกำหนดนโยบาย กระบวนการ และการควบคุมทางด้านการบริหารความเสี่ยงประเภทต่างๆ โดยอย่างน้อยที่สุดจะต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านเครดิต ด้านตลาดและการลงทุน ด้านสภาพคล่อง ด้านปฏิบัติการ ด้านชื่อเสียง ด้านกฎหมาย ด้านกลยุทธ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงความเสี่ยงจากการออกผลิตภัณฑ์ใหม่และการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ คณะกรรมการธนาคารต้องทำหน้าที่อนุมัตินโยบายดังกล่าว รวมทั้งทบทวนกลยุทธ์การปฏิบัติงานจริงและนโยบายในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอหรือทันทีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารยังมีหน้าที่ขับเคลื่อนวัฒนธรรมด้านความเสี่ยง (Tone from the Top) กำกับความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจฯ ดูแลให้กลุ่มธุรกิจฯ ดำเนินการตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่ธนาคารได้กำหนดไว้ มีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง ส่งเสริมและดูแลให้ฝ่ายจัดการนำวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงไปปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร ติดตามและประเมินอย่างต่อเนื่องว่าวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงเป็นไปตามที่คาดหวัง มีจุดที่ควรระวังหรือจุดที่สามารถพัฒนา





- เพิ่มเติมได้หรือไม่ และควบคุมดูแลให้มีการสื่อสารนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงให้ทราบโดยทั่วกัน เพื่อเป็นการเสริมสร้างภูมิคุ้มกันให้กับกลุ่มธุรกิจ ในการดำเนินธุรกิจให้เหมาะสมกับความเสี่ยงและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไปอย่างรวดเร็ว
6. ดูแลให้ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ มีกลไกในการควบคุม กำกับ และตรวจสอบ (Three Lines of Defense) ที่มีประสิทธิภาพ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม ครอบคลุมกิจกรรมต่างๆ ในการดำเนินงาน และสามารถตรวจสอบข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันทั่วทั้งที่ รวมทั้งมีโครงสร้างองค์กรที่เอื้อให้การทำหน้าที่ควบคุม กำกับ และตรวจสอบมีความเป็นอิสระและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การทำธุรกรรมต่างๆ เป็นไปตามนโยบายและกระบวนการที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยมีการทบทวนและประเมินอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับการดำเนินงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ
  7. ศึกษาและทำความเข้าใจในโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ และจัดให้มีการถ่วงดุลอำนาจของฝ่ายจัดการและ/ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยให้ความสำคัญต่อสัดส่วนหรือจำนวนของกรรมการอิสระในคณะกรรมการของธนาคารด้วย
  8. พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ตามความเหมาะสมกับขนาด ลักษณะการดำเนินธุรกิจ ความเสี่ยงทิศทางการดำเนินธุรกิจ และกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระ เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการธนาคาร และดูแลการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ และคณะกรรมการบริหาร เป็นต้น ติดตามรายงานสำคัญที่ได้รับจากคณะกรรมการชุดย่อยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขหากเกิดปัญหา และจัดให้มีการทบทวนบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง
  9. กำกับดูแลให้คณะกรรมการย่อยชุดอื่นๆ ดำเนินการให้ฝ่ายจัดการกำหนดและจัดทำระบบการกำกับดูแลกิจการธนาคารที่จำเป็นทั้งตามที่กฎหมายกำหนดและที่จำเป็นตามลักษณะของการประกอบกิจการ พิจารณาอนุมัติระบบการกำกับดูแล ตลอดจนติดตามประสิทธิผลของระบบการกำกับดูแลเพื่อให้คำแนะนำในการปรับปรุง
  10. ดูแลให้ฝ่ายจัดการบอกกล่าวเรื่องที่สำคัญของธนาคารและกลุ่มธุรกิจฯ ต่อคณะกรรมการธนาคาร และมีการรายงานในการรายงานข้อมูลเพื่อให้คณะกรรมการธนาคารได้รับข้อมูลอย่างทันกาลและเพียงพอที่จะทำให้สามารถปฏิบัติตามอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบได้อย่างสมบูรณ์
  11. ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินประจำปีที่ผ่านมา การตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีและการสอบทานของคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว เพื่อขอการรับรองจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และรับทราบความเห็นจากผู้สอบบัญชี (Management Letter) พร้อมความเห็นจากคณะกรรมการบริหาร
  12. กำหนดนโยบายประเมินความเสี่ยง ความเพียงพอของเงินกองทุน และสภาพคล่องของธนาคาร รวมทั้งกลยุทธ์และแนวทางในการดำรงเงินกองทุนของธนาคาร ดูแลให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่ได้รับอนุมัติ และกำหนดนโยบายการทดสอบภาวะวิกฤตให้ครอบคลุมและสอดคล้องกับธุรกรรมและระดับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญของธนาคาร
  13. พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปีหรืออาจมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ทำการประเมินและอนุมัติค่าตอบแทนภายใต้หลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยพิจารณาถึงความสามารถในการจูงใจให้ปฏิบัติงานเพื่อนำพากลุ่มธุรกิจฯ ให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในระยะยาว
  14. พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารของธนาคาร และผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ที่เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งติดตามดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อให้กลุ่มธุรกิจฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง
  15. พิจารณาแต่งตั้ง โยเกียาย ถอดถอน และประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยง หัวหน้าหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรืออาจมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยทำหน้าที่ดังกล่าวแทนตามความเหมาะสม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวข้างต้นทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ
  16. ดูแลให้ธนาคารกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการให้สินเชื่อ และการลงทุนแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกับธนาคาร

17. พิจารณาให้ความเห็นชอบข้อเสนองานของฝ่ายจัดการโดยผ่านคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ในการกำหนดอำนาจในการอนุมัติวงเงินสินเชื่อ ลงทุน ก่อภาระผูกพัน หรือทำธุรกรรมที่มีลักษณะคล้ายการให้สินเชื่อ รวมทั้งการจัดซื้อและค่าใช้จ่ายเพื่อการบริหารงาน เพื่อประโยชน์ของธนาคารภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง
18. ทบทวนบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการธนาคารเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะแวดล้อม อุตสาหกรรม ปัจจัยต่างๆ หลักเกณฑ์และกฎหมายที่มีการเปลี่ยนแปลง อีกทั้งเพื่อให้เจ้าหน้าที่ธนาคารสามารถปรับตัวได้อย่างเหมาะสมและทันต่อเหตุการณ์ และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่เป็นประจำทุกปี
19. ดูแลให้ธนาคารมีการเปิดเผยข้อมูลด้านธรรมาภิบาลที่สำคัญต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นและสาธารณะอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา (Duty of Disclosure)
20. กำหนดให้กรรมการต้องเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งของการประชุมที่จัดขึ้นในแต่ละปี เว้นแต่มีเหตุผลและความจำเป็นอันสมควร

นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารอาจแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับการดำเนินกิจการของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ได้ด้วยค่าใช้จ่ายของธนาคารหรือบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร คณะกรรมการธนาคารต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้งหรือมากกว่านั้นตามความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร โดยไม่ควรน้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี องค์ประชุมของที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยขณะที่คณะกรรมการธนาคารจะลงมติในที่ประชุมต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

มติทั้งปวงของที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารให้ตัดสินด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุม กรรมการคนหนึ่ง มีเสียง 1 เสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

### เรื่องที่เป็นอำนาจดำเนินการ/ อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารมีหน้าที่รับผิดชอบจัดการกิจการทั้งหลายของธนาคารและมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของธนาคาร และตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมไปถึงมีอำนาจดำเนินการ/ อำนาจ

อนุมัติในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. กำหนดทิศทางและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในภาพรวมของกลุ่มธุรกิจฯ
2. อนุมัติแผนการดำเนินธุรกิจและงบประมาณรายได้และรายจ่ายประจำปีของกลุ่มธุรกิจฯ ที่นำเสนอโดยคณะกรรมการบริหาร
3. กำหนดและอนุมัตินโยบายต่างๆ ตามที่กฎหมายหรือหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลธนาคารกำหนด รวมถึงนโยบายหลักในเรื่องต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจ
4. อนุมัตินโยบายเรื่องหลักการค้ากับดูแลกิจการและบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่ใช้สำหรับธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ซึ่งนำเสนอโดยคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ
5. แต่งตั้ง ถอดถอน และกำหนดอำนาจหน้าที่ให้แก่คณะกรรมการชุดย่อยที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการธนาคาร รวมถึงผู้บริหารระดับสูงของธนาคาร ตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป
6. อนุมัติค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ ที่ให้แก่ผู้บริหารระดับสูงของธนาคาร
7. แต่งตั้งและถอดถอนเลขาธิการบริษัท
8. อนุมัติการจ่ายหรือคงจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของธนาคาร
9. เสนอการเพิ่มทุนหรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับและ/ หรือวัตถุประสงค์ของธนาคารต่อผู้ถือหุ้น
10. อนุมัติการให้หรือยกเลิกการกู้ยืมเงิน การค้ำประกัน การให้สินเชื่อสำหรับสินเชื่อที่มีวงเงินเกินอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
11. อนุมัติการให้กู้ยืมเงิน การเข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับธนาคารในฐานะผู้ถือหุ้น
12. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
13. อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชีซึ่งสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยจนไม่สามารถใช้งานได้ สำหรับสินทรัพย์ที่มีมูลค่าทางบัญชีเกินอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
14. ขายหรือจำนองอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของธนาคาร หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของธนาคารที่มีระยะเวลา มากกว่า 3 ปีขึ้นไป
15. อนุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน





## กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย โดยมีขอบเขตอำนาจและหน้าที่ดังนี้

#### ด้านการรายงานทางการเงินและผู้สอบบัญชี

1. สอบทานให้กลุ่มธุรกิจ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ และจัดทำงบการเงินภายในระยะเวลาที่เหมาะสม
2. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มธุรกิจ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
3. พิจารณาแผนหรือขอบเขตการสอบบัญชีว่าได้ครอบคลุมความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญทั้งหมดและข้อกำหนดในการรายงานทางการเงิน ติดตามดูแลการแก้ไขประเด็นที่พบจากการตรวจสอบให้ถูกต้องเหมาะสมและทันเวลาที่
4. พิจารณานโยบายของกลุ่มธุรกิจ เกี่ยวกับการให้บริการอื่นที่ไม่ใช่งานสอบบัญชี (Non-audit Services) ของผู้สอบบัญชี และสอบทานการให้บริการดังกล่าวเพื่อให้มั่นใจว่าไม่ส่งผลกระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี

#### ด้านระบบการควบคุมภายในและหน่วยงานตรวจสอบภายใน

5. สอบทานให้กลุ่มธุรกิจ มีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) ซึ่งรวมถึงระบบควบคุมภายในและระบบควบคุมความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Security and Control) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
6. สอบทานให้กลุ่มธุรกิจ มีการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน รวมถึงเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
7. สอบทานการแก้ไขตามประเด็นการตรวจสอบของหน่วยงานทางการกำกับดูแล รวมถึงผู้ตรวจสอบภายนอกและหน่วยงานตรวจสอบภายใน

#### ด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ

8. สอบทานให้บริษัทในกลุ่มธุรกิจ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของสถาบันการเงิน และหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ เช่น กฎหมายว่าด้วยการป้องกันการฟอกเงินและต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง ข้อกำหนดของสำนักงาน คปภ. พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เป็นต้น และข) นโยบายของกลุ่มธุรกิจ อาทิ นโยบายเรื่องจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายเรื่องหลักการค้ากับคู่ค้ากิจการ เป็นต้น รวมถึงหลักเกณฑ์ ระเบียบ คำสั่ง และประกาศที่เกี่ยวข้อง โดยการสนับสนุนจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ในการรายงาน หรือเรียกให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมารายงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหรือประเด็นการไม่ปฏิบัติตามข้อ ก) หรือ ข) แล้วแต่กรณี

#### ด้านรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (“RPT”) และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่านัยสำคัญ (“MT”)

9. สอบทานและให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการ MT & RPT ที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย โดยคณะกรรมการตรวจสอบควรพิจารณาอย่างน้อยในประเด็น เช่น ความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ รายละเอียดและความมีตัวตนของคู่สัญญา ผลตอบแทนและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะความเสี่ยงในด้านข้อกฎหมาย และผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุด
10. สำหรับรายการ MT & RPT ซึ่งฝ่ายจัดการเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติ คณะกรรมการตรวจสอบต้องดำเนินการจัดให้มีระบบหรือกระบวนการให้ฝ่ายจัดการรายงานการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว พร้อมทั้งวิเคราะห์ความสมเหตุสมผลของการทำรายการให้ทราบอย่างต่อเนื่อง
11. ภายหลังที่ได้รับอนุมัติในการเข้าทำรายการ MT & RPT คณะกรรมการตรวจสอบต้องติดตามและสอบถามถึงความคืบหน้าของการเข้าทำรายการดังกล่าวกับฝ่าย

จัดการรวมทั้งหมดให้ธนาคารมีการเปิดเผยและรายงานความคืบหน้าต่อผู้ถือหุ้นตามที่ทางการกำหนด โดยพิจารณาร่วมกับข้อมูลต่างๆ เพื่อสอดคล้องความผิดปกติในภาพรวม เช่น ชาวที่ปรากฏในสื่อซึ่งผู้บริหารเป็นผู้ให้ข้อมูล ความเคลื่อนไหวของราคาหุ้นของธนาคาร และการซื้อขายหุ้นของกรรมการและผู้บริหารของธนาคาร และหากพบข้อสงสัยว่ากรรมการและผู้บริหารอาจใช้วิธีเผยแพร่ข่าวบิดเบือน ไม่ถูกต้อง หรือการทำธุรกรรม MT & RPT เพื่อหวังผลประโยชน์ในการสร้างราคาหุ้น ควรแจ้งข้อเท็จจริงให้สำนักงาน ก.ล.ต. ทราบในทันที

### ด้านการใช้เงินระดมทุนให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้มีการเปิดเผยไว้

12. สอบทานรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการใช้เงินระดมทุน เช่น ความเป็นไปได้ของการลงทุนในโครงการ ความเหมาะสมของมูลค่าและช่องทางการระดมทุน และโครงสร้างเงินทุนของธนาคาร รวมถึงสัญญาการเข้าลงทุน ความเพียงพอของเงินที่ได้จากการระดมทุนที่ใช้สำหรับลงทุนในโครงการ เป็นต้น
13. สอบทานให้ธนาคารมีกลไกในการดูแลและติดตามการใช้เงินระดมทุนอย่างถูกต้องและเหมาะสม และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้มีการเปิดเผยไว้ เช่น มีระบบควบคุมภายในที่ทำให้การเบิกจ่ายเงินระดมทุนมีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ เป็นต้น

### ด้านการรายงาน

14. นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการธนาคารอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
15. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของกลุ่มธุรกิจฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของกลุ่มธุรกิจฯ
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของกลุ่มธุรกิจฯ
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของสถาบันการเงินและหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ เช่น กฎหมายว่าด้วยการป้องกันการฟอกเงินและต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง ข้อกำหนดของสำนักงาน คปภ. พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เป็นต้น

- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร
16. รายงานต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้
- (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของสถาบันการเงินและหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ เช่น กฎหมายว่าด้วยการป้องกันการฟอกเงินและต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง ข้อกำหนดของสำนักงาน คปภ. พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เป็นต้น หากคณะกรรมการหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเปิดเผยการกระทำดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และรายงานต่อธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

### ด้านอื่นๆ

17. เมื่อได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจฯ ได้กระทำความผิดตามมาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 คณะกรรมการตรวจสอบควรรายงานพฤติการณ์อันควรสงสัยในเบื้องต้นให้สำนักงาน ก.ล.ต. ทราบโดยทันที และรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน และหากพิจารณาแล้วเห็นว่า



พฤติการณ์อันควรสงสัยนั้นอาจกระทบกับสิทธิของผู้อื่นอย่างมีนัยสำคัญหรือมีประเด็นที่ผู้อื่นควรได้รับทราบโดยทันที ควรเร่งดำเนินการให้เปิดเผยข้อมูลในเบื้องต้นให้ผู้ลงทุนทราบโดยเร็ว ทั้งนี้ ภายหลังการตรวจสอบควรรายงานความคืบหน้าของการดำเนินการตามมาตรการในการป้องกันและป้องปรามเพื่อยับยั้งพฤติการณ์อันควรสงสัย และการยกระดับระบบควบคุมภายในให้สำนักงาน ก.ล.ต. ทราบเป็นระยะจนกว่าจะมีการดำเนินการแล้วเสร็จ

18. รับแจ้งเบาะแสจากพนักงานเกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสม หรือประเด็นอื่นๆ ด้วย
19. ตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องและเรื่องที่เกี่ยวข้องภายในขอบเขตอำนาจและหน้าที่ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวนได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าเหมาะสม
20. เมื่อมีความจำเป็นคณะกรรมการตรวจสอบอาจเชิญฝ่ายจัดการหรือผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมและให้ข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้องได้
21. ทราหรือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง เพื่อประเมินว่านโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในปัจจุบันครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ อย่างครบถ้วน รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ และมีการดำเนินการตามนโยบายและกลยุทธ์ดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

22. สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของกิจการที่จัดทำและตรวจสอบโดยสายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติงานและสำนักตรวจสอบภายในตามลำดับ ตามรอบการสอบทานที่แนบร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยกำหนด
23. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
24. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดเกี่ยวกับหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนครั้งหรือตามความเหมาะสม และควรจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มธุรกิจ ร่วมกันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยประธานกรรมการตรวจสอบอาจกำหนดให้จัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้ องค์ประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด มติที่ประชุมใช้เสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าประชุม คณะกรรมการตรวจสอบอาจมีมติโดยมิได้จัดการประชุม หากได้รับอนุมัติจากประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการทุกท่านลงนามเห็นชอบในมติดังกล่าว โดยมตินั้นจะมีผลบังคับใช้เช่นเดียวกับมติที่ได้รับอนุมัติจากการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ประธานกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ประธานที่ประชุมในการประชุมครั้งนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงชี้ขาด

# กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ธนาคารเกียรติคุณภัทร จำกัด (มหาชน)

## บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย โดยมีขอบเขตอำนาจและหน้าที่ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและเป็นไปตามที่ระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการชุดย่อยที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงจากคณะกรรมการธนาคาร ผู้มีอำนาจในการจัดการ และที่ปรึกษาของธนาคาร และผู้บริหารสูงสุดของบริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร รวมทั้งให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งกรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อเสนอต่อผู้มีอำนาจในการแต่งตั้งต่อไป ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสามารถพิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้มีอำนาจในการจัดการในระดับผู้ช่วยผู้จัดการ และที่ปรึกษาของธนาคารที่ทำหน้าที่เปรียบเสมือนผู้ช่วยผู้จัดการได้ โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรายงานต่อคณะกรรมการของธนาคารเพื่อทราบภายหลังการอนุมัติแต่งตั้ง
2. ดูแลให้คณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ มีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยดูแลให้กลุ่มธุรกิจฯ มีกลไกหรือเครื่องมือที่ช่วยสนับสนุนกระบวนการคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานในระยะยาว และเหมาะสมกับทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ เช่น จัดทำข้อมูลทักษะความรู้ความชำนาญในแต่ละด้าน (Skill Matrix) ที่จำเป็นสำหรับคณะกรรมการธนาคาร เป็นต้น

3. ดูแลให้กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่ให้แก่กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของธนาคารที่สะท้อนวัตถุประสงค์ หน้าที่และความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง<sup>1</sup> เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร อีกทั้ง กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใส ให้แก่ผู้มีอำนาจในการจัดการอื่นๆ เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณา ค่าตอบแทน และผลประโยชน์โดยคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล/ คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลธุรกิจตลาดทุน โดยอาจหารือกับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเพื่อให้ค่าตอบแทนที่กำหนดสามารถสะท้อนความเสี่ยงที่สำคัญได้
4. พิจารณากำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของธนาคาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาประเมินผลงานโดยคณะกรรมการธนาคาร โดยการประเมินผลงานของกรรมการควรใช้ทั้งวิธีประเมินตนเอง (Self-evaluation) และวิธีประเมินแบบไขว้ (Cross-evaluation) หรือใช้ผู้ประเมินภายนอก (Third-party Evaluation) และกำหนดแนวทางการประเมินผลงานของผู้มีอำนาจในการจัดการอื่นๆ เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาโดยคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปี โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง การบริหารจัดการเพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินธุรกิจและกลยุทธ์องค์กร รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของถือหุ้นในระยะยาว ประกอบการพิจารณาในการประเมินผล
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหากรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการของธนาคาร และนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมถึงจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทนและความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี

<sup>1</sup> ค่าตอบแทนไม่ควรผูกโยงกับเป้าหมายในระยะสั้นหรือผลกำไรในระยะสั้นมากเกินไป รวมถึงไม่สร้างแรงจูงใจในการทำธุรกรรมแบบสุ่มเสี่ยงเกินไปจนกระทบต่อความมั่นคงของกลุ่มธุรกิจฯ



6. กำกับดูแลให้มีการวางแผนและดำเนินการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารของธนาคาร เพื่อให้มั่นใจว่ามีการวางแผนและเตรียมความพร้อมบุคลากรในตำแหน่งที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของธนาคาร
7. นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการธนาคารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้งหรือตามความถี่ที่เหมาะสม โดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจกำหนดให้จัดการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนผ่านสื่อ

อิเล็กทรอนิกส์ก็ได้ องค์ประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด มติที่ประชุมใช้เสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าประชุม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจมีมติโดยมิได้จัดการประชุม หากได้รับอนุมัติจากประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการทุกคนลงนามเห็นชอบในมติดังกล่าว โดยมตินั้นจะมีผลบังคับใช้เช่นเดียวกับมติที่ได้รับอนุมัติจากการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนหรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ประธานที่ประชุมในการประชุมครั้งนั้นมีสิทธิออกเสียงชี้ขาด

# กฎบัตรคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย และกำกับกิจการ

ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

## บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกำกับกิจการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย โดยมีขอบเขตอำนาจและหน้าที่ดังนี้

### ด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ (Compliance)

กำกับดูแลให้ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ มาตรฐาน แนวปฏิบัติที่บังคับใช้กับธุรกรรมต่างๆ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ทั้งนี้ บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกำกับกิจการในด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ รวมถึง

1. อนุมัติแผนงานกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายประจำปี (Annual Compliance Plan) ของหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รับทราบการปฏิบัติงานของหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และให้คำแนะนำให้มีการดำเนินการตามแผนงานประจำปีอย่างครบถ้วนและบรรลุผลที่กำหนดไว้
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อรายงานการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายประจำปี (Annual Compliance Report) และรายงานให้คณะกรรมการธนาคารทราบ
3. รับทราบรายงานการตรวจสอบของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล เช่น ธนาคารแห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. เป็นต้น
4. รับทราบและทำให้มั่นใจว่าธนาคารมีกระบวนการแก้ไขตามประเด็นการตรวจสอบของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล และประเด็นที่หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจพบ
5. ทบทวน ให้ความเห็นชอบ และ/หรืออนุมัติกระบวนการในการทำงาน รวมถึงนโยบาย หลักเกณฑ์ และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Core Compliance) ที่บังคับใช้ทั้งกลุ่มธุรกิจฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร และพิจารณาให้ความเห็นชอบและ/หรืออนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมการแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่ไม่มีความสำคัญและรายงานให้คณะกรรมการธนาคารทราบปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณาให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน และประเมินผลงานผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานกำกับ

ดูแลการปฏิบัติงาน

7. รับทราบกรอบความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎหมายและผลการประเมินความเสี่ยงตามกรอบความเสี่ยงดังกล่าว รวมถึงทบทวนผลจากการประเมินความเสี่ยงพหุและประสิทธิภาพของกรอบความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจฯ ด้านการปฏิบัติตามกฎหมายเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญเป็นประจำทุกปี
8. ให้คำแนะนำในการปฏิบัติตามกฎหมายและ/หรือประเด็นต่างๆ ที่ได้รับการนำเสนอ เพื่อให้ธนาคารดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
9. นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการธนาคารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานกรณีที่มีการปฏิบัติไม่เป็นไปตามกฎหมายของหน่วยงานทางการและ/หรือของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ที่มีนัยสำคัญโดยไม่ชักช้า

### ด้านการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance)

มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ และมีความเป็นอิสระ โดยอาจกำหนดนโยบายและขั้นตอนการดำเนินการต่างๆ ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจฯ ทั้งนี้ บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกำกับกิจการในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลรวมถึง

10. ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากลและข้อเสนอแนะของหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ รวมถึงพิจารณาผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ โดยหน่วยงานภายนอก เพื่อเสนอแนะแนวทางพัฒนาหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารต่อคณะกรรมการธนาคาร
11. ทบทวน ให้ความเห็นชอบ และ/หรืออนุมัตินโยบาย หลักเกณฑ์ และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร และพิจารณาให้ความเห็นชอบและ/หรืออนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมการแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่ไม่มีความสำคัญและรายงานให้คณะกรรมการธนาคารทราบปีละ 1 ครั้ง
12. ทบทวนและให้ความเห็นชอบขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการธนาคารแต่งตั้ง





ขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจัดให้มีการทบทวนบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคาร

13. ให้คำแนะนำในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และ/ หรือประเด็นต่างๆ ที่ได้รับการนำเสนอ เพื่อให้ธนาคารดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### ด้านการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) หรือความยั่งยืน

มีการดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบและแนวปฏิบัติสากลตามหลักการความยั่งยืน หรือตามที่คณะกรรมการธนาคารกำหนด ทั้งนี้ บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) หรือความยั่งยืนรวมถึง

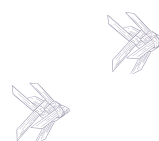
14. พิจารณาให้ความเห็นชอบและให้คำแนะนำเกี่ยวกับเป้าหมายความยั่งยืน รวมถึงกลยุทธ์ นโยบายที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ ความเสี่ยง และผลกระทบด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากการดำเนินธุรกิจของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ
15. รับทราบและให้คำแนะนำเกี่ยวกับรายงานความคืบหน้าและผลการดำเนินงานด้านความความยั่งยืน พร้อมทั้งให้คำแนะนำเกี่ยวกับโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
16. พิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานด้านความยั่งยืนก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ
17. รับทราบกรอบความเสี่ยงที่เกิดจากผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) และผลการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว รวมถึงให้ความเห็นและคำแนะนำเกี่ยวกับประสิทธิผลของผลการประเมินกรอบความเสี่ยงด้านความยั่งยืนในกระบวนการทำงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ และให้ความเห็นต่อ

คณะกรรมการธนาคารหรือคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความเสี่ยงและผลกระทบด้านความยั่งยืน

18. รับทราบรายงานผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน รวมถึงโครงการที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สิทธิมนุษยชน การลงทุนและการให้สินเชื่ออย่างมีความรับผิดชอบ และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้ความเห็นและคำแนะนำเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม และนำเสนอรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการธนาคารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานกรณีที่มีนัยสำคัญโดยไม่ชักช้า
19. ให้คำแนะนำในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และ/ หรือประเด็นต่างๆ ที่ได้รับการนำเสนอ เพื่อให้ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการของธนาคารมีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนครั้งหรือตามความเหมาะสม โดยประธานกรรมการกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการอาจกำหนดให้จัดการประชุมคณะกรรมการกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้ องค์ประชุมของคณะกรรมการกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดมติที่ประชุมใช้เสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าประชุม คณะกรรมการกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการอาจมีมติโดยมิได้จัดการประชุม หากได้รับอนุมัติจากประธานกรรมการกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการและกรรมการทุกคนลงนามเห็นชอบในมติดังกล่าว โดยมตินั้นจะมีผลบังคับใช้เช่นเดียวกับมติที่ได้รับอนุมัติจากการประชุมของคณะกรรมการกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ ทั้งนี้ ประธานกรรมการกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการ หรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ประธานที่ประชุมครั้งนั้นมีสิทธิออกเสียงชี้ขาด





## กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริหารปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย โดยมีขอบเขตอำนาจและหน้าที่ดังนี้

1. กำหนดทิศทางและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ทั้งที่เป็นด้านการเงินและด้านที่ไม่ใช่การเงินในภาพรวมของกลุ่มธุรกิจฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและปัจจัยต่างๆ เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคาร
2. พิจารณากลั่นกรองนโยบายและแผนการดำเนินงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร โดยให้ความสำคัญกับการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ และกำกับดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับการอนุมัติไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. พิจารณาอนุมัตินโยบาย หลักเกณฑ์ และระเบียบการทำงานและการปฏิบัติงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ
4. ติดตามการดำเนินกิจการของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ตามที่ธนาคารกำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ดำเนินกิจการตามกฎหมายและนโยบายที่วางไว้ รวมถึงมอบหมายการดำเนินงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ในเรื่องต่างๆ ให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร
5. กำหนดโครงสร้างองค์กรในภาพรวมเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ ให้ความเห็นชอบการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรของธนาคารในระดับสายงาน (เฉพาะกรณีการประกอบธุรกิจใหม่/ การยกเลิกธุรกิจ) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร สำหรับการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรระดับฝ่ายงานและระดับสายงาน (กรณีที่มีใช้การประกอบธุรกิจใหม่/ การยกเลิกธุรกิจ) ให้เป็นอำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ตามสายการบังคับบัญชา)
6. กำกับดูแลการปฏิบัติงานและกำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้พิจารณาอนุมัติงานเฉพาะด้านแทนคณะกรรมการบริหารตามแผนงานที่ได้รับมอบหมาย
7. พิจารณาอนุมัติสินเชื่อ สินเชื่อปรับโครงสร้างหนี้ การขายสินทรัพย์หรือการขายรายใหญ่ และกำหนดราคาทรัพย์สินที่จะซื้อจากการขายทอดตลาดและใช้สิทธิคัดค้านตามวงเงินที่กำหนด รวมทั้งค่าใช้จ่ายและการดำเนินการเกี่ยวกับคดีความของลูกค้า และพิจารณาอนุมัติการจัดจำหน่ายและรับประกันการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ตามวงเงินที่กำหนดและรายงานให้คณะกรรมการธนาคารทราบ
8. พิจารณาอนุมัติงบการเงิน (ฉบับก่อนสอบทาน/ ตรวจสอบ) เพื่อเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และให้ความเห็นชอบงบการเงิน (ฉบับสอบทานแล้ว/ ตรวจสอบแล้ว) เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการบริหารมีการประชุมอย่างน้อยเดือนละครั้ง หรือตามความเหมาะสม โดยประธานกรรมการบริหารอาจกำหนดให้จัดการประชุมคณะกรรมการบริหารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้ องค์ประชุมของคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด มิติที่ประชุมใช้เสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าประชุม หากเสียงไม่เอกฉันท์ให้กรรมการที่เข้าประชุมมีสิทธิเสนอเรื่องต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณา โดยหากมีผู้ใช้สิทธิให้ถือว่าที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมีมติให้เสนอเรื่องต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณา คณะกรรมการบริหารอาจมีมติโดยมิได้จัดการประชุม หากได้รับอนุมัติจากประธานกรรมการบริหารและกรรมการทุกคนลงนามเห็นชอบในมติดังกล่าว โดยมตินั้นจะมีผลบังคับใช้เช่นเดียวกับมติที่ได้รับอนุมัติจากการประชุมคณะกรรมการบริหาร



## กฎบัตรคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย โดยมีขอบเขตอำนาจและหน้าที่ดังนี้

1. กำหนดนโยบายเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ ซึ่งต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ รวมถึงความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยงที่ธนาคารยอมรับได้ (Risk Appetite) สำหรับการดำเนินธุรกิจของธนาคารให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงที่ธนาคารเผชิญอยู่ และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่องานเสี่ยงของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ เป็นต้น
2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร ให้สามารถประเมินติดตามผล และกำกับดูแลปริมาณความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์ในการกันสำรองสำหรับสินทรัพย์จัดชั้น
3. พิจารณาอนุมัติหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและ/หรือเกี่ยวกับการให้สินเชื่อ การก่อภาระผูกพัน และการทำธุรกรรมที่มีลักษณะคล้ายการให้สินเชื่อที่สอดคล้องกับกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ธนาคารและทางการกำหนด รวมทั้งพิจารณากลับกรอนโยบายการให้สินเชื่อเพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคารต่อไป
4. กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการธนาคารตามที่ได้รับมอบหมาย
5. ให้คำแนะนำคณะกรรมการธนาคารเกี่ยวกับกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงของธนาคาร
6. แจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกำกับกิจการทราบในสิ่งที่ต้องปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงที่กำหนด
7. ดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงรวมถึงประธานสายบริหารความเสี่ยงปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
8. ดูแลให้กลยุทธ์ในการบริหารเงินกองทุนและสภาพคล่องเพื่อรองรับความเสี่ยงต่างๆ ของธนาคารมีความสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่ได้รับอนุมัติ
9. ทบทวน สอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของ

นโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวม รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ อย่างน้อยปีละครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ โดยมีการหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อประเมินว่านโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในปัจจุบันครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ อย่างครบถ้วน รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ และมีการดำเนินการตามนโยบายและกลยุทธ์ดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

10. รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการธนาคารอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้เกิดการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับนโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงที่กำหนด โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการธนาคารถึงฐานะความเสี่ยง ประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง สถานะการปฏิบัติตามวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง ปัจจัยและปัญหาที่มีนัยสำคัญ สิ่งที่ต้องปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร รวมถึงการทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมให้มีประสิทธิผล และมีการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
11. ให้ความเห็นหรือมีส่วนร่วมในการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของประธานสายบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนครั้งหรือตามความเหมาะสม โดยประธานกรรมการกำกับความเสี่ยงอาจกำหนดให้จัดการประชุมคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ องค์ประชุมของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด มติที่ประชุมใช้เสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าประชุม คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงอาจมีมติโดยมิได้จัดการประชุม หากได้รับอนุมัติจากประธานกรรมการกำกับความเสี่ยงและกรรมการทุกคนลงนามเห็นชอบในมติดังกล่าว โดยมตินั้นจะมีผลบังคับใช้เช่นเดียวกับมติที่ได้รับอนุมัติจากการประชุมคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ทั้งนี้ ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยงมีสิทธิออกเสียงชี้ขาด

ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยงต้องเป็นกรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร สมาชิกอย่างน้อยกึ่งหนึ่งของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงต้องเป็นกรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านการเงิน การบัญชี เศรษฐศาสตร์ และการบริหารองค์กรดังนี้

- 1 มกราคม - 22 เมษายน 2567 ประกอบด้วย นางดัยนา บุณนาค เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายชาติ จันทนยิ่งยง และ รศ.ดร.ชโยดม สรรพศรี เป็น กรรมการตรวจสอบ
- 23 เมษายน - 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วย รศ.ดร.ชโยดม สรรพศรี เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายชาติ จันทนยิ่งยง และ ดร.อโศก วงศ์ชะอุ่ม เป็น กรรมการตรวจสอบ

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 15 ครั้ง โดยมีข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านได้ รายงานไว้ในหัวข้อ 8.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา โดยได้ดำเนินงานตามบทบาทหน้าที่ ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร สรุปได้ดังนี้

- ในทุกไตรมาสได้สอบทานรายงานทางการเงิน โดยหรือ ร่วมกับผู้บริหารในสายการเงินและงบประมาณและผู้สอบ บัญชีของธนาคาร เพื่อพิจารณาข้อสังเกตต่างๆ จากการ ตรวจสอบหรือสอบทานงบการเงิน รวมถึงความเพียงพอ เหมาะสมของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เพิ่มเติมโดยกำหนดเป็นส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการ (Management Overlay) ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม ประชุมอยู่ด้วย (Private Session) ทุกครั้งปี
- สอบทานระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ซึ่ง รวมถึงระบบควบคุมภายในและระบบควบคุมความปลอดภัย ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Security and Control) ร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินประสิทธิผลและความเพียงพอ ของระบบการควบคุมภายในและระบบควบคุมความ ปลอดภัยในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการ ป้องกันความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) ซึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าในภาพรวมกลุ่ม ธุรกิจ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ในรอบปีที่ผ่านมาธนาคารและบริษัทย่อยมีข้อบกพร่องใน ระดับปฏิบัติการบางประการเกี่ยวกับระบบการควบคุม ภายใน ซึ่งผู้บริหารได้ให้ความสำคัญในการปรับปรุงแก้ไข อย่างจริงจัง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าภัยคุกคาม ทางไซเบอร์ การทุจริต และการใช้บัญชีเงินฝากของ

ธนาคารเป็นช่องทางรับหรือถ่ายโอนเงินโดยมิชอบชาติ (บัญชีม้า) เป็นประเด็นที่สำคัญของสถาบันการเงิน ธนาคารมีการปรับปรุงมาตรการและระบบการควบคุม และป้องกันอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ให้ความสำคัญกับการติดตามความคืบหน้าของ คดีความที่สำคัญต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อลูกค้าและ กลุ่มธุรกิจฯ ทั้งด้านการเงินและด้านชื่อเสียง ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชี ไม่มีข้อสังเกตที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ประการใด นอกจากนี้ ในปี 2567 ธนาคารมีการประเมิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบ ประเมินของสำนักงาน ก.ล.ต. ในกรอบ COSO 2013 โดย ได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารในการตอบแบบประเมินนี้ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการธนาคารได้ พิจารณารายงานการประเมินระบบควบคุมภายในของ ผู้บริหารดังกล่าว เพื่อแลกเปลี่ยนความเห็นให้มีความ เข้าใจตรงกัน และสามารถกำหนดแนวทางที่เหมาะสมกับ องค์กรได้

- คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจ สอบภายในประจำปี โดยได้เสนอแนะให้มีการนำ เทคโนโลยีใหม่ๆ เช่น เทคโนโลยีการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) และปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) มาใช้ในงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งส่งเสริม ให้ผู้ตรวจสอบภายในมีการพัฒนาความรู้ความเข้าใจด้าน ธุรกิจขององค์กรอย่างลึกซึ้ง เนื่องจากเป็นพื้นฐานที่สำคัญ ในการตรวจสอบ ตลอดจนนำข้อเสนอแนะที่ได้รับจากผู้รับ การตรวจมาปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานให้มี ประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงสอบทานให้มั่นใจว่าผู้ตรวจสอบภายในได้รับ วุฒิบัตรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศครบถ้วนตามที่ สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด และให้ความเห็นชอบในการ พิจารณาผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงาน ตรวจสอบภายใน
- สอบทานมาตรการและระบบบริหารความเสี่ยง โดยสอบ ทานรายงานการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับ ปัจจัยเสี่ยงด้านต่างๆ และสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุง แก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย กลยุทธ์ และแผนงาน บริหารความเสี่ยงที่กำหนด รวมถึงหารือและแลกเปลี่ยน ข้อคิดเห็นกับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงอย่างน้อย ปีละ 2 ครั้ง เพื่อประเมินว่านโยบายและกลยุทธ์การบริหาร ความเสี่ยงในปัจจุบันครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ อย่างครบถ้วน รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ และมีการ



- ดำเนินการตามนโยบายและกลยุทธ์ดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มธุรกิจ
  - สอบทานระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจ อาทิ ข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. สำนักงาน คปภ. และสำนักงาน ป.ป.ง. โดยสอบทานรายงานของผู้ตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาส เพื่อประสานงานให้หน่วยงานที่รับผิดชอบดำเนินการปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้อง
  - พิจารณาคุณสมบัติและผลการปฏิบัติงานในปี 2567 ของผู้สอบบัญชีบริษัท ไฟร์วอลล์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด โดยเห็นว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ มีทักษะความรู้ในการสอบบัญชีตามมาตรฐานสากล มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการตรวจสอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์และธุรกิจตลาดทุน มีบุคลากรเพียงพอ และจากผลการพิจารณาได้เสนอขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการธนาคารให้บริษัท ไฟร์วอลล์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2568 ต่อไป เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี
  - พิจารณานโยบายของกลุ่มธุรกิจ เกี่ยวกับการให้บริการอื่นที่ไม่ใช่การสอบบัญชี (Non-audit Services) ของผู้สอบบัญชี และสอบทานการให้บริการดังกล่าวเพื่อให้

มั่นใจว่าไม่ส่งผลกระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี

- จัดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบภายในกลุ่มธุรกิจ เพื่อแลกเปลี่ยนความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่รับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุม (Governance, Risk and Control) และสามารถประเมินภาพรวมการควบคุมภายในของกลุ่มธุรกิจ ได้

จากการประเมินผลใน “แบบสอบทานการปฏิบัติหน้าที่ด้วยตนเอง” ประจำปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ตามที่กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดได้อย่างครบถ้วน

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความอิสระ และแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมาเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าธนาคารมีระบบการควบคุมภายในสำหรับการเข้าทำรายการระหว่างกัน การควบคุมดูแลการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ นโยบาย ตลอดจนการควบคุมภายในสำหรับการดำเนินการด้านต่างๆ และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพ กระบวนการจัดทำงบการเงินของธนาคารมีระบบการควบคุมอย่างเหมาะสมเพียงพอ และงบการเงินของธนาคารได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ถือปฏิบัติอยู่ในประเทศไทยและมีความเชื่อถือได้

คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอแนะต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อให้มีการสื่อสารอย่างต่อเนื่องไปยังพนักงานทุกระดับว่ากลุ่มธุรกิจ เน้นให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ดี (Business Conduct) และกลุ่มธุรกิจ ไม่ยอมรับการกระทำทุจริตประพฤติมิชอบในทุกกรณี (Zero Tolerance to Fraud)

วันที่ 7 มกราคม 2568

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(รศ.ดร.ไชยคม สรรพศรี)

ประธานกรรมการตรวจสอบ


## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อ รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของธนาคารและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของธนาคาร รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบ 56-1 One Report โดยงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และใช้ประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน จึงสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริง โปร่งใส และสมเหตุสมผล อันเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการธนาคารได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของธนาคาร ตลอดจนป้องกันมิให้เกิดความเสี่ยงจากการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสม โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report แล้ว

คณะกรรมการธนาคารมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในโดยรวมของธนาคารมีความเพียงพอ เหมาะสม และสามารถให้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของธนาคารและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของธนาคาร สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567



(นายสุพล วัฒนเวคิน)  
ประธานกรรมการ



(นายอนันท์ เกียรติวภูณินท์)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร









209 อาคารเคเคพี ทาวเวอร์ ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก)

แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

KKP Contact Center : 0 2165 5555

[www.kkpfg.com](http://www.kkpfg.com)

ทะเบียนเลขที่ 0107536000986

