



**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568**

**แบบ 56-1 One Report**

**ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)**

**บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)**

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

# สารบัญ

หน้า

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ    | 1  |
| 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ             | 10 |
| 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท | 27 |
| 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว   | 32 |
| 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น              | 33 |
| 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล            | 34 |

### 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

|   |    |
|---|----|
| 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง             | 35 |
| 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท | 36 |

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

|   |    |
|---|----|
| 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน                   | 45 |
| 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ | 47 |
| 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม                   | 52 |
| 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม                             | 68 |

### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

|  |    |
|--|----|
| 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ               | 86 |
| 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ | 94 |
| 4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ                          | 97 |

### 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

|   |     |
|---|-----|
| 5.1 ข้อมูลทั่วไป                                      | 111 |
| 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น                                   | 113 |
| 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย                                 | 114 |
| 5.4 ตลาดรอง   | 115 |
| 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่oprประจำ (กรณีออกตราสารหนี้) | 116 |

# สารบัญ (ต่อ)

หน้า

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

|   |     |
|---|-----|
| 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ                                      | 117 |
| 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)   | 129 |
| 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา | 139 |

### 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชด้อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

|                                    |     |
|------------------------------------|-----|
| 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ    | 141 |
| 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ      | 142 |
| 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชด้อย | 154 |
| 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร       | 162 |
| 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน         | 169 |
| 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ              | 173 |

### 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

|   |     |
|---|-----|
| 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา          | 177 |
| 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา | 205 |
| 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อยอื่น ๆ               | 207 |

### 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 9.1 การควบคุมภายใน   | 212 |
| 9.2 รายการระหว่างกัน | 215 |

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

|   |     |
|---|-----|
| รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน | 220 |
| รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต                          | 222 |
| งบการเงิน   | 229 |
| หมายเหตุประกอบงบการเงิน                             | 241 |

### เอกสารแนบ

|           |     |
|-----------|-----|
| เอกสารแนบ | 321 |
|-----------|-----|

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) (“เคซีอี”) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2525 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 12 ล้านบาทเพื่อประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (Printed Circuit Board หรือ PCB) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “KCE”

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจร หรือ PCB ที่เป็นส่วนประกอบพื้นฐานของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท โดยกลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ ผู้ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ โรงงานประกอบเครื่องมือสื่อสารโทรคมนาคม เครื่องคอมพิวเตอร์ หรือกลุ่มลูกค้าที่ทำอุปกรณ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม เครื่องมือทางการแพทย์ และกลุ่มลูกค้าสินค้าอุปโภค โดยการผลิตเกือบทั้งหมดเป็นการผลิตเพื่อส่งออกไปยังหลายประเทศทั่วโลก ทั้งในยุโรป สหรัฐอเมริกา และในเอเชีย

การดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ยึดถือนโยบายหลักที่จะมุ่งเน้นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินการผลิต โดยการริเริ่มสร้างสรรค์ กลยุทธ์ต่างๆ เพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพที่ดีกว่าในต้นทุนที่ต่ำลง บริษัทยังคงมุ่งเน้นหาโอกาสเพื่อเพิ่มกำไรอยู่เสมอ โดยใช้เทคโนโลยี การผลิตสมัยใหม่ และการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตสูงสุด นโยบายหลักที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ ความมุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพกับลูกค้าในระยะยาวด้วยการให้สิ่งที่มีคุณค่ามากที่สุด กล่าวคือประวัติความมีชื่อเสียงด้านคุณภาพที่ได้รับความเชื่อถือจากลูกค้ามาอย่างยาวนาน

นอกจากนั้น บริษัทยังมีนโยบายที่มุ่งเน้นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียรวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยรวม ในด้านการบริหารงาน คณะกรรมการมีหน้าที่ในการกำหนดกลยุทธ์ และนโยบายหลักของกลุ่ม โดย CEO ผู้รับนโยบาย มีการจัดประชุม CEO พบผู้บริหารประจำปีเพื่อสื่อสารกลยุทธ์และกำหนดเป้าหมายในการดำเนินงาน (KPI) ของโรงงาน และแต่ละส่วนงาน ซึ่งผู้บริหารในแต่ละส่วนงานก็ได้จัดการประชุมภายในแต่ละแผนกเพื่อสื่อสารกลยุทธ์และเป้าหมายถึงระดับพนักงานต่อไป ในระหว่างปี มีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างจริงจังและเป็นรูปธรรมโดยการวัดผลคะแนน KPI แต่ละข้อ เทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ ผู้บริหารในแต่ละสายงานจะรายงานผลการปฏิบัติงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการประชุมผู้จัดการ ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกเดือน ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารยังได้รายงานผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยในทุกเดือน

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

คณะกรรมการได้ร่วมกับฝ่ายบริหารในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบาย เป้าหมาย ภารกิจและทิศทาง การดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกันในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาคณะกรรมการได้ทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ ภารกิจของบริษัท รวมทั้งมีการติดตามดูแลให้การบริหารเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

#### สารจากประธานกรรมการ

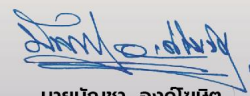
ในปี 2568 บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจท่ามกลางสภาพแวดล้อมที่ท้าทายจากความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจโลกและการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ภายใต้บริบทดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบและรับผิดชอบ ภายใต้กรอบธรรมาภิบาล เพื่อกำกับดูแลและกำหนดทิศทาง การดำเนินงานของบริษัทให้สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนโดยติดตามและประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจอย่างใกล้ชิดพร้อมทั้งสนับสนุนฝ่ายบริหารในการปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับทิศทางของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ที่มุ่งสู่เทคโนโลยีขั้นสูง โดยเฉพาะการเพิ่มขีดความสามารถในการผลิตให้รองรับความซับซ้อนที่เพิ่มขึ้นของแผ่นวงจรพิมพ์แบบ HDI เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในหลากหลายอุตสาหกรรม

เพื่อยกระดับประสิทธิภาพกระบวนการผลิตคุณภาพสินค้าและความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลกคณะกรรมการบริษัทจึงเห็นชอบให้บริษัทเดินทางต่อยอดการใช้เทคโนโลยีขั้นสูงที่มีอยู่ ควบคู่กับการประยุกต์ใช้ปัญญาประดิษฐ์ (AI) และการลงทุนเพิ่มเติมในระบบอัตโนมัติ (Automation) อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี พ.ศ. 2593 ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ของประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัทตระหนักอย่างยิ่งว่าความสำเร็จและความก้าวหน้าของ KCE เกิดจากความร่วมมือและความไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนหน่วยงานกำกับดูแลและภาครัฐ คณะกรรมการขอแสดงความขอบคุณต่อความเชื่อมั่นและการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอดและขอยืนยันถึงความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลและสนับสนุนฝ่ายบริหารอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคง ฝ่าฟันความท้าทาย และสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มต่อไปในอนาคต





นายบัญชา องค์กรนิษิต

ประธานกรรมการบริษัท  
บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

## วิสัยทัศน์

บริษัท เคซีอี เป็นผู้นำในการผลิตและให้บริการที่ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อความสำเร็จของลูกค้า เพื่อตอบสนองความต้องการเชิงกลยุทธ์ ตามที่ตกลงหรือตีความทั้งในปัจจุบันและอนาคตอย่างมีธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

### พันธกิจ

- มุ่งมั่นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและบริการที่เป็นเลิศ
- มุ่งมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีอาชีพ
- มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศด้วยการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- มุ่งมั่นปกป้องสิ่งแวดล้อมและเป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางทางคาร์บอน
- รับผิดชอบต่อและสนับสนุนสังคมส่วนรวมโดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล
- อบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง

## วัตถุประสงค์

บริษัทมุ่งมั่นในองค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน โดยการพัฒนาเทคโนโลยี ผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพรวมถึงการพัฒนาบุคลากรของบริษัท และยังคงให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ประกอบกับการดำเนินธุรกิจด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์และสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

## เป้าหมาย

เพื่อเป็นการผลักดันวิสัยทัศน์และพันธกิจข้างต้นบริษัทได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจระยะยาวในการเป็นผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ชั้นนำของโลกด้วยศักยภาพและทรัพยากรที่สูงสุด

- ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ จากทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญและทุ่มเท
- รักษาสัมพันธ์กับลูกค้าส่งเสริมการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง
- ตอบสนองต่อนวัตกรรมเทคโนโลยีสมัยใหม่ และยกระดับระบบสารสนเทศ
- ยกระดับความสามารถทางการแข่งขันในระดับแนวหน้าของอุตสาหกรรม
- มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร ให้ผลตอบแทนที่ดี
- ใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต ตามเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- สร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม ใส่ใจในผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน อันจะนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

## กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

บริษัทมุ่งสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยคุณภาพมาตรฐานระดับโลก เพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนผ่านการปรับปรุงกระบวนการผลิต และเทคโนโลยีใหม่ๆ มุ่งเน้นนวัตกรรมและความพึงพอใจของลูกค้า พร้อมยึดหลัก ESG เพื่อสร้างคุณค่าในระยะยาวและอนาคตที่ยั่งยืน

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

#### รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

| ปี   | การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ   |
|------|---|
| 2568 | <p><u>เมษายน</u></p> <p>บริษัท เซอร์กิต โซลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) ลงทุนซื้อหุ้นในบริษัท KCE Printed Circuit Boards GmbH ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของประเทศเยอรมันในสัดส่วนร้อยละ 100 มีมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้น 10,650,000 ยูโร หรือ 392,026,500 บาท</p> <p>จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 42/2568 โดยมีวาระที่สำคัญ คือ</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• อนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567</li><li>• อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2567</li></ul> <p><u>พฤษภาคม</u></p> <p>จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท จำนวน 1,182,088,596 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 709,253,158 บาท</p> <p><u>กรกฎาคม</u></p> <p>เริ่มรอบปีที่ 2 ของโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) - ครั้งที่ 2 (Employee Joint Investment Program “KCE EJIP No.2”)</p> <p><u>กันยายน</u></p> <p>บริษัท เคซีอี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด ได้จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์</p> <p>จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานในครึ่งปีแรกของปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท จำนวน 1,182,088,596 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 709,253,158 บาท</p> <p><u>ตุลาคม</u></p> <p>ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2568 บริษัทได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่มคะแนนระดับ "ดีเลิศ" (Excellent CG Scoring) เป็นปีที่ 11 ต่อเนื่อง</p> <p><u>ธันวาคม</u></p> <p>ผลการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ปี 2568 อยู่ในระดับ AA</p> <p>ปรับโครงสร้างธุรกิจของบริษัทย่อยของบริษัท โดยทำการควบรวมกิจการด้วยวิธี Amalgamation บริษัท เคมโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (“CT”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 94.75 เข้ากับ บริษัท เคมโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด (“CTP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 94.96 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเกี่ยวกับการวางแผนการขยายกำลังการผลิตของบริษัท เคมโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด รวมถึงการบริหารจัดการงานด้านบริหารจัดการให้ดีขึ้น</p> |

| ปี   | การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ  |
|------|--|
| 2567 | <p><u>มกราคม</u><br/>บริษัทได้รับรางวัลหอเกียรติยศ Thailand's Top Corporate Brand Hall of Fame 2023 ในหมวดขึ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับบริษัทที่มีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดติดต่อกัน 5 ปี ซึ่งจัดโดยหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการแบรนด์และการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสื่อในเครือผู้จัดการ</p> <p><u>เมษายน</u><br/>จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 41/2567 โดยมีวาระที่สำคัญคือ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• อนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566</li> <li>• อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2566</li> </ul> <p><u>พฤษภาคม</u><br/>จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท 1,182,088,596 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 827,462,017 บาท</p> <p><u>กรกฎาคม</u><br/>เริ่มรอบปีที่ 1 ของโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) - ครั้งที่ 2 (Employee Joint Investment Program "KCE EJIP No.2")</p> <p><u>สิงหาคม</u><br/>ปรับโครงสร้างกิจการของกลุ่มบริษัท โดยการรวมธุรกิจ บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (KCEI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เข้ากับธุรกิจของบริษัทด้วยวิธีการรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) โดยมีผล ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2567</p> <p><u>กันยายน</u><br/>จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานในครึ่งปีแรกของปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท จำนวน 1,182,088,596 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 709,253,158 บาท</p> <p><u>ตุลาคม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่บริษัทเซอร์กิต โฮลดิ้ง จำกัดเพื่อการเข้าลงทุนในกิจการอื่น และ/หรือเข้าร่วมลงทุนกับบุคคลอื่นในโครงการที่ฝ่ายจัดการเห็นว่าเหมาะสม และ/หรือสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท</li> <li>• บริษัท เซอร์กิต โฮลดิ้ง จำกัด ลงทุนซื้อหุ้นในบริษัท International Circuits Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของประเทศอังกฤษในสัดส่วนร้อยละ 100 มูลค่าการลงทุนทั้งสิ้นไม่เกิน 9,000,000 ปอนด์</li> <li>• ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2567 บริษัทได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่มคะแนนระดับ "ดีเลิศ" (Excellent CG Scoring) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 10</li> </ul> <p><u>ธันวาคม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ผลการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ปี 2567 อยู่ในระดับ A</li> <li>• ผลการประเมิน FTSE Russell ESG Scores ปี 2567 ได้คะแนน 3.5</li> </ul> |

| ปี   | การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ   |
|------|---|
| 2566 | <p><u>เมษายน</u><br/>จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 40/2566 โดยมีวาระที่สำคัญคือ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• อนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565</li> <li>• อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2565</li> </ul> <p><u>พฤษภาคม</u><br/>จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท 1,181,965,596 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 709,179,358 บาท</p> <p><u>กันยายน</u><br/>จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานในครึ่งปีแรกของปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท จำนวน 1,182,088,596 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 709,253,158 บาท</p> <p><u>ตุลาคม</u><br/>ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2566 บริษัทได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่มคะแนนระดับ "ดีเลิศ" (Excellent CG Scoring) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9</p> <p><u>ธันวาคม</u><br/>บริษัทยื่นต่ออายุใบรับรองสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Recertification Membership ของ CAC) ในวันที่ 27 กันยายน 2566 ซึ่งได้รับรองการต่ออายุแล้วเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2566</p> |

| ปี   | การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ  |
|------|--|
| 2565 | <p><u>เมษายน</u><br/>จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 39/2565 โดยมีวาระที่สำคัญ คือ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• อนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564</li> <li>• อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2564</li> </ul> <p><u>พฤษภาคม</u><br/>จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท 1,181,589,596 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 1,181,589,596 บาท</p> <p><u>กันยายน</u><br/>จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานในครึ่งปีแรกของปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาทจำนวน 1,181,965,596 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 1,181,965,596 บาท</p> <p><u>ตุลาคม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2565 บริษัทได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่มคะแนนระดับ "ดีเลิศ" (Excellent CG Scoring) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8</li> <li>• บริษัทจัดอยู่ในกลุ่ม Top Quartile ของบริษัทจดทะเบียน ในกลุ่มตามมูลค่าทางการตลาด Market Capitalization มากกว่า 10,000 ล้านบาท</li> <li>• SET Awards 2022 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้พิจารณาคัดเลือกให้บริษัทได้รับรางวัล Best Company Performance Awards ในกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Capitalization) สูงกว่า 100,000 ล้านบาท และรางวัล Best CEO Awards</li> <li>• บริษัทได้รับการจัดอันดับประจำปี 2565 ว่ามีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดเป็นปีที่ 4 ในหมวดธุรกิจชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ในงาน Thailand's Top Corporate Brands 2022 ซึ่งจัดโดยหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการแบรนด์และการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสื่อในเครือผู้จัดการ</li> </ul> <p><u>พฤศจิกายน</u><br/>อนุมัติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ในโครงการลงทุนก่อสร้างอาคารโรงงานแห่งใหม่และการติดตั้งเครื่องจักรเพื่อการผลิตแผ่นพิมพ์วงจร PCB ขนาดกำลังการผลิต 1 ล้านตารางฟุตต่อเดือน บนที่ดินซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทที่สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา มูลค่าโครงการรวมทั้งสิ้น 8,060 ล้านบาท</p> <p><u>ธันวาคม</u><br/>บริษัท ได้รับรางวัล ASEAN Asset Class Publicly Listed Companies Award 2021 เป็นปีที่ 2 ในการประกาศรางวัล ASEAN CG Scorecard ประจำปี 2564 ซึ่งได้รับการสนับสนุนจาก ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) และธนาคารพัฒนาเอเชีย (ADB) เพื่อยกย่องและประกาศเกียรติคุณให้แก่บริษัทจดทะเบียนในอาเซียนที่ได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</p> |

| ปี   | การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ  |
|------|--|
| 2564 | <p><u>เมษายน</u></p> <p>จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 38/2564 โดยมีวาระที่สำคัญ คือ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• อนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</li> <li>• อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2563</li> </ul> <p><u>พฤษภาคม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท 1,178,062,096 หุ้นคิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 471,224,838 บาท</li> <li>• คณะกรรมการมีมติให้เข้าทำรายการซื้อทรัพย์สินซึ่งเป็นที่ดินมูลค่า 221 ล้านบาท จากบริษัท ชันโย เซมิคอนดักเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ตั้งอยู่ที่ 1/7 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ หมู่ 5 ต.คานหาม อ.อุทัย จ.พระนครศรีอยุธยา ประกอบด้วยที่ดินเนื้อที่ประมาณ 67 ไร่ 2 งาน 91 ตารางวา เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ และเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว</li> </ul> <p><u>กันยายน</u></p> <p>จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานในครึ่งปีแรกของปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท จำนวน 1,181,073,296 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 708,643,978 บาท</p> <p><u>พฤศจิกายน</u></p> <p>ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2564 บริษัทได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่มคะแนนระดับ "ดีเลิศ" (Excellent CG Scoring) เป็นปีที่ 7 ต่อเนื่อง</p> <p>บริษัทจัดอยู่ในกลุ่ม Top Quartile ของบริษัทจดทะเบียน ในกลุ่มตามมูลค่าทางการตลาด Market Capitalization มากกว่า 10,000 ล้านบาท</p> <p><u>ธันวาคม</u></p> <p>บริษัทได้รับการจัดอันดับประจำปี 2564 ว่ามีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดเป็นปีที่ 3 ในหมวดธุรกิจชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ในงาน Thailand's Top Corporate Brands 2021 ซึ่งจัดโดยหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการแบรนด์ และการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสื่อในเครือผู้จัดการ</p> |

### 1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : ไม่มี

### 1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อมูลหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อมูลหรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

### 1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : KCE

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 72-72/1-3 ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขต  
ลาดกระบัง

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10520

ประเภทธุรกิจ : เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์

เลขทะเบียนบริษัท : 0107535000354

โทรศัพท์ : 0-2326-0196-9

โทรสาร : 0-2326-0300

เว็บไซต์บริษัท : [www.kce.co.th](http://www.kce.co.th)

อีเมล : [information@kce.co.th](mailto:information@kce.co.th)

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 1,182,088,596

หุ้นบุริมสิทธิ : 0





## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจร หรือ PCB ที่เป็นส่วนประกอบพื้นฐานของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท โดยกลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ โรงงานผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ โรงงานประกอบเครื่องมือสื่อสารคมนาคม เครื่องคอมพิวเตอร์ หรือกลุ่มลูกค้าที่ทำอุปกรณ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม เครื่องมือทางการแพทย์ โดยการผลิตเกือบทั้งหมดเป็นการผลิตเพื่อส่งออกไปยังหลายประเทศทั่วโลก ทั้งในยุโรป สหรัฐอเมริกา และในเอเชีย

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

หน่วยงานธุรกิจของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย 3 ส่วนงาน แต่ละส่วนงานผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกันและมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่ต่างกัน ส่วนงานเหล่านี้ได้แก่

- ส่วนงาน 1 ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า
- ส่วนงาน 2 ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พีวีพีและลามิเนต
- ส่วนงาน 3 ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมี

รายละเอียดการดำเนินงานของแต่ละส่วนงาน อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 19

#### โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

|  | 2566          | 2567          | 2568          |
|--|---------------|---------------|---------------|
| <b>รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)</b> | 16,683,361.00 | 15,210,437.00 | 13,338,577.00 |
| แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า (พันบาท)              | 14,503,576.00 | 13,280,141.00 | 11,700,051.00 |
| ธุรกิจพีวีพีและลามิเนต (พันบาท)          | 1,188,956.00  | 903,480.00    | 736,593.00    |
| ธุรกิจเคมี (พันบาท)                      | 651,098.00    | 649,226.00    | 638,045.00    |
| อื่น ๆ (พันบาท)                          | 339,731.00    | 377,590.00    | 263,888.00    |
| <b>รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)</b>      | 100.00%       | 100.00%       | 100.00%       |
| แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า (%)                   | 86.93%        | 87.31%        | 87.72%        |
| ธุรกิจพีวีพีและลามิเนต (%)               | 7.13%         | 5.94%         | 5.52%         |
| ธุรกิจเคมี (%)                           | 3.90%         | 4.27%         | 4.78%         |
| อื่น ๆ (%)                               | 2.04%         | 2.48%         | 1.98%         |

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

|                                   | 2566          | 2567          | 2568          |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท) | 16,683,361.00 | 15,210,437.00 | 13,338,577.00 |
| รายได้จากในประเทศ (พันบาท)        | 1,493,383.00  | 1,364,932.00  | 1,187,510.00  |
| รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)      | 15,189,978.00 | 13,845,505.00 | 12,151,067.00 |
| รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)      | 100.00%       | 100.00%       | 100.00%       |
| รายได้จากในประเทศ (%)             | 8.95%         | 8.97%         | 8.90%         |
| รายได้จากต่างประเทศ (%)           | 91.05%        | 91.03%        | 91.10%        |

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

|  | 2566       | 2567       | 2568       |
|--|------------|------------|------------|
| รายได้อื่นรวม (พันบาท)                     | 339,731.00 | 377,590.00 | 263,888.00 |
| รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)         | 339,731.00 | 377,590.00 | 263,888.00 |
| รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท) | 0.00       | 0.00       | 0.00       |
| รายได้จากการขายเศษวัสดุ (พันบาท)           | 160,738.00 | 165,640.00 | 156,580.00 |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน (พันบาท)            | 153,420.00 | 56,887.00  | 48,083.00  |
| รายได้เบ็ดเตล็ด (พันบาท)                   | 25,573.00  | 155,063.00 | 59,225.00  |

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

|                                | 2566      | 2567      | 2568      |
|--------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท) | 14,170.00 | 17,304.00 | 12,252.00 |

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### 1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

#### PCB (Printed Circuit Board) หรือแผ่นพิมพ์วงจร

แผ่นพิมพ์วงจร (PCB) เป็นส่วนประกอบพื้นฐานในผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์หลากหลายประเภท โดยทำหน้าที่เป็นรากฐานของวงจรอิเล็กทรอนิกส์ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทั้งหมดที่ใช้ในชีวิตประจำวันประกอบด้วย PCB หนึ่งแผ่นขึ้นไป แผงวงจรเหล่านี้ประกอบด้วยเส้นทองแดงที่เชื่อมต่อกันซึ่งเป็นเส้นทางสำหรับสัญญาณไฟฟ้า ทำให้สามารถรองรับและเชื่อมต่อส่วนประกอบอิเล็กทรอนิกส์เข้าด้วยกันได้

PCB ประกอบด้วยส่วนหลักสองส่วน ได้แก่ ซับสเตรต (หรือฐาน) และตัวนำไฟฟ้า ซับสเตรตเป็นวัสดุฉนวนชั้นบางๆ มักทำจากไฟเบอร์กลาสที่เคลือบด้วยอีพ็อกซีเรซินทั้งหมด วัสดุซับสเตรตนี้มีคุณสมบัติเป็นฉนวนความร้อน กลไก และฉนวนไฟฟ้า ทำให้เหมาะสำหรับการใช้งานอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ตัวนำทองแดงจะถูกแกะสลักหรือขุดลงบนซับสเตรตเพื่อสร้างเส้นทางสำหรับสัญญาณไฟฟ้าระหว่างส่วนประกอบต่างๆ

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) (KCE) และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด (KCET) มีความเชี่ยวชาญด้านผลิตภัณฑ์ PCB ดังต่อไปนี้:

1. แผ่นพิมพ์วงจรชนิดแบบชุบผ่านรูทั้งสองด้าน (Double sided plated-through Hole PCB)
2. แผ่นพิมพ์วงจรชนิดหลายชั้น (Multilayer PCB) สามารถผลิตชั้นที่มีลายวงจรทองแดงได้ตั้งแต่ 4 ชั้น ถึง 24 ชั้น
3. แผ่นพิมพ์วงจรที่สามารถโค้งงอได้ (Semi-flex PCB) เป็นแผ่นพิมพ์วงจรแบบหลายชั้นที่มีการทำให้พื้นที่บางส่วนของบอร์ดบางลง สามารถโค้งงอได้ เพื่อนำไปประกอบส่วนที่มีพื้นที่จำกัด
4. แผ่นพิมพ์วงจรชนิดหลายชั้นที่มีความหนาแน่นของวงจรสูง (High Density Interconnect PCBs) มีลักษณะเด่นคือเส้นและช่องว่างที่ละเอียด รูทะลุที่เจาะด้วยเลเซอร์สำหรับเชื่อมต่อชั้นต่างๆ และรูทะลุที่ฝังอยู่ภายในแผงวงจร เทคโนโลยี HDI ถือเป็นสิ่งสำคัญสำหรับการออกแบบ PCB ที่เป็นเทคโนโลยีขั้นสูง
5. แผ่นพิมพ์วงจรชนิดความเร็วสูงหรือความถี่สูง (High Speed / High Frequency PCB) เป็นแผ่นพิมพ์วงจรพิเศษที่ถูกสร้างขึ้นเพื่อใช้ในการทำงานที่ต้องการรับส่งสัญญาณที่มีความเร็วสูงหรือใช้ความถี่สูง
6. แผ่นพิมพ์วงจรที่มีทองแดงหนา (Heavy Copper PCB) เป็นแผ่นพิมพ์วงจรที่มีความหนาของทองแดงชั้นนอกหรือชั้นในในแต่ละชั้น มากกว่าหรือเท่ากับ 105 um (3 oz/ft<sup>2</sup>) ซึ่งจะนำไปใช้งานภายใต้สภาวะที่มีกำลังไฟฟ้าสูง
7. แผ่นพิมพ์วงจรแบบฝังเม็ดทองแดง (Copper Coin-Embedded PCB) เป็นแผ่นพิมพ์วงจรที่มีการนำเม็ดทองแดงใส่เข้าไปในบอร์ด เพื่อเพิ่มการกระจายความร้อนของแผ่นพิมพ์วงจร ให้สามารถนำไฟฟ้าได้ดีขึ้น

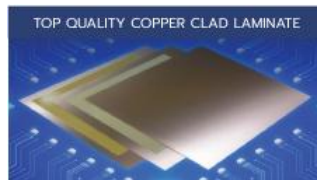
PCB มีการใช้งานในหลายอุตสาหกรรม เช่น ยานยนต์ อุปกรณ์อุตสาหกรรม โทรคมนาคม ดาวเทียม ระบบจัดเก็บข้อมูล อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริโภค อุปกรณ์ทางการแพทย์ โทรศัพท์มือถือ และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์

เนื่องจากการผลิต PCB ต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูงและต้องปฏิบัติตามมาตรฐานอุตสาหกรรม บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงการควบคุมคุณภาพ เทคโนโลยีการผลิต และระดับทักษะของผู้ปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้ขยายกำลังการผลิตและแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายในประเทศต่างๆ เพื่อตอบสนองความต้องการ PCB ที่เพิ่มมากขึ้นทั่วโลก



### ผลิตภัณฑ์พรีเพกและลามิเนต Prepreg & Laminate

บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด (TLM) เป็นผู้ผลิต Prepreg และ Copper Clad Laminate (CCL) ชนิด FR-4 ซึ่งเป็นวัสดุหลักในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PCB) โดย Prepreg คือผ้าใยแก้วเคลือบอีพ็อกซีเรซินในสภาพกึ่งแข็งตัว ใช้เป็นชั้นฉนวนและชั้นประสานโครงสร้างภายในแผ่นวงจร ขณะที่ Copper Clad Laminate ผลิตจากการอัดประสานชั้น Prepreg และเคลือบด้วยแผ่นทองแดง เพื่อใช้เป็นฐานสำหรับสร้างลายวงจรไฟฟ้า วัสดุชนิด FR-4 มีคุณสมบัติเด่นด้านความแข็งแรง ทนความร้อน และเป็นฉนวนไฟฟ้าที่ดี เหมาะสำหรับใช้งานในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์หลากหลายประเภท



กระบวนการผลิตของ TLM แบ่งออกเป็น 2 ส่วนหลัก ได้แก่ การผลิต Prepreg และการผลิตแผ่น Laminate ดังนี้

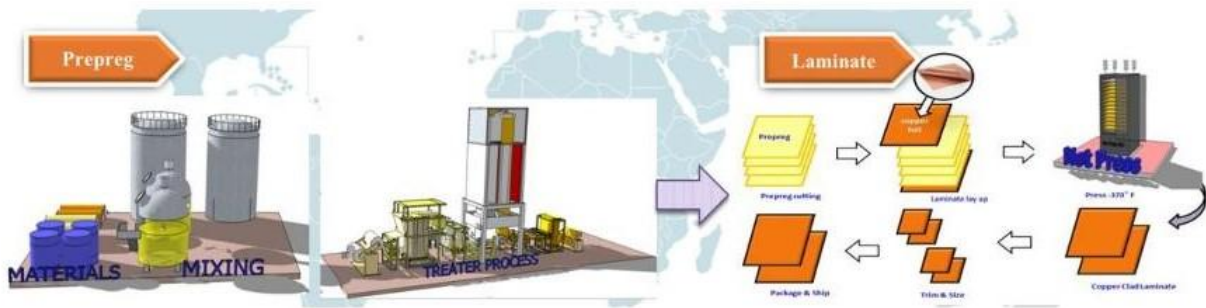
#### 1. การผลิต Prepreg

Prepreg ผลิตจากผ้าใยแก้วที่นำไปเคลือบด้วยเรซินอีพ็อกซีและผ่านกระบวนการอบจนได้วัสดุที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการใช้งาน จากนั้นจึงนำไปม้วนและจัดเก็บในสภาวะควบคุมอุณหภูมิและความชื้นเพื่อรักษาคุณภาพก่อนจำหน่ายให้ลูกค้าหรือใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตแผ่น Laminate ต่อไป



#### 2. การผลิต Laminate

แผ่น Laminate ผลิตจากการนำ Prepreg มาตัดและเรียงซ้อนตามความหนาที่ลูกค้าต้องการ จากนั้นประกบด้วยแผ่นทองแดงทั้งสองด้าน และผ่านกระบวนการอัดและอบภายใต้การควบคุมที่เหมาะสม เพื่อให้วัสดุยึดประสานเป็นแผ่นเดียวกัน ก่อนนำไปตัดแต่งตามขนาด บรรจุ และส่งมอบให้ลูกค้า



## ผลิตภัณฑ์เคมี

บริษัท เคมีโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ คอปเปอร์ ซัลเฟต และ ดีบุก ออกไซด์ โดยใช้วัตถุดิบจากน้ำยาที่ใช้แล้วและของเสียจากกระบวนการผลิตแผ่นพิมพ์วงจร (PCB) คอปเปอร์ ซัลเฟตจะใช้ในโรงงานอาหารสัตว์ การประมงและปุ๋ยเพื่อการเกษตร โดยได้รับการรับรองมาตรฐานด้านคุณภาพและความปลอดภัยสำหรับการผลิตวัตถุดิบและส่วนประกอบอาหารสัตว์ จากกรมปศุสัตว์และกรมประมง ส่วน ดีบุก ออกไซด์ ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับดีบุก

**นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ**

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : มี

### การพัฒนานวัตกรรม

ภายใต้สภาพแวดล้อมของอุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจร (PCB) ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ซึ่งขับเคลื่อนด้วยความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ความต้องการของลูกค้าที่ซับซ้อนยิ่งขึ้น และการแข่งขันในระดับโลก บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่องในทุกมิติของการดำเนินงาน บริษัทมุ่งเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการวิจัยและพัฒนา การปรับปรุงกระบวนการผลิต และการนำเทคโนโลยีขั้นสูงมาใช้ เพื่อยกระดับคุณภาพ ประสิทธิภาพ และความยั่งยืนของผลิตภัณฑ์ ด้วยวิสัยทัศน์ที่มุ่งสู่อนาคตและความสามารถในการปรับตัวอย่างรวดเร็ว บริษัทจึงสามารถรักษาความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรม PCB ของประเทศไทย และสร้างคุณค่าเพิ่มให้แก่ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมอย่างยั่งยืน

### การบริหารจัดการด้านการพัฒนานวัตกรรม

#### 1. การสร้างวัฒนธรรมแห่งนวัตกรรมและการมุ่งเน้นด้านศักยภาพบุคลากร

หัวใจสำคัญของความสำเร็จของ KCE คือความมุ่งมั่นในการสร้างวัฒนธรรมแห่งนวัตกรรมอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่ระดับผู้บริหารจนถึงพนักงานทุกระดับ บุคลากรได้รับการส่งเสริมให้ตั้งคำถามต่อแนวคิดเดิม เสนอแนวคิดใหม่ๆ และปรับปรุงวิธีการทำงานอย่างต่อเนื่อง วัฒนธรรมดังกล่าวช่วยเสริมสร้างความพร้อมให้บุคลากรกล้าที่จะริเริ่มและมีส่วนร่วมอย่างเชิงรุกในการพัฒนาการดำเนินงานและผลประกอบการทางธุรกิจ

บริษัทจัดให้มีการระดมความคิดร่วมกันระหว่างหน่วยงาน (cross-functional brainstorming) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อสนับสนุนการทำงานร่วมกันทั่วทั้งองค์กร เปิดโอกาสให้แต่ละทีมได้แลกเปลี่ยนมุมมองและผลานความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย ส่งผลให้นวัตกรรมถูกบูรณาการอยู่ในทุกสายงาน มิได้จำกัดอยู่เพียงหน่วยงานใดหน่วยงานหนึ่งเท่านั้น ในปี 2568 แนวทางการพัฒนาที่ขับเคลื่อนโดยบุคลากรดังกล่าว ส่งผลให้มีการดำเนินโครงการ QIP/Kaizen สำเร็จจำนวน 125 โครงการ

#### 2. การพัฒนาเทคโนโลยี การยกระดับกระบวนการและระบบอัตโนมัติ

นวัตกรรมยังคงเป็นเสาหลักสำคัญของกลยุทธ์บริษัทในการรักษาความสามารถในการแข่งขันในอุตสาหกรรมแผงวงจรพิมพ์ (PCB) บริษัทเห็นพ้องกันว่าเทคโนโลยีการผลิตขั้นสูงและการพัฒนากระบวนการอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับคุณภาพผลิตภัณฑ์ เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และเสริมสร้างความสามารถในการขยายการผลิตในระยะยาว ในระหว่างปี 2568 โครงการด้านเทคโนโลยีที่สำคัญหลายโครงการได้พัฒนาจากขั้นตอนการทดลองสู่การนำไปใช้งานเต็มรูปแบบ ขณะเดียวกันบริษัทได้เริ่มนำระบบใหม่ๆ เข้ามาใช้ เพื่อเสริมความแข็งแกร่งให้กับศักยภาพด้านการผลิตขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

### โครงการที่ขยายผลการดำเนินงานอย่างเต็มรูปแบบ ในปี 2568

- **การสร้างเส้นลายวงจรชั้นในและชั้นนอก (Inner and Outer Layer Circuit Imaging):** บริษัทได้ดำเนินการนำเทคโนโลยี Laser Direct Imaging (LDI) มาใช้งานอย่างเต็มรูปแบบ เพื่อทดแทนกระบวนการฉายแสงอัลตราไวโอเลต (UV) แบบดั้งเดิม การเปลี่ยนผ่านดังกล่าวช่วยลดอัตราของเสีย และลดการพึ่งพาแรงงานในกระบวนการผลิต การฉายแสงบนสี (Solder Mask Exposure): บริษัทได้นำเทคโนโลยี Laser Direct Imaging (LDI) มาใช้งานอย่างเต็มรูปแบบในกระบวนการฉายแสงบนสี Solder Mask ระบบดังกล่าวรองรับสี Solder Mask ได้หลากหลายประเภท และให้ความแม่นยำในการฉายลายที่สูงขึ้นผ่านกระบวนการอัตโนมัติทั้งหมด ส่งผลให้คุณภาพมีความสม่ำเสมอมากขึ้น และเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตโดยรวมส่งผลให้ต้นทุนการผลิตลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ขณะเดียวกันเทคโนโลยี LDI ยังช่วยรองรับการผลิตลายวงจรที่มีความหนาแน่นสูง และเพิ่มความแม่นยำในการจัดตำแหน่งลายวงจร (registration accuracy) ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถตอบสนองต่อความคาดหวังและข้อกำหนดด้านคุณภาพของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- **การพิมพ์สี (Solder Mask Printing):** บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนผ่านกระบวนการพิมพ์สีป้องกันผิวลายวงจรบนแผ่นพิมพ์วงจรไปสู่ระบบอัตโนมัติเต็มรูปแบบ เพื่อทดแทนกระบวนการกึ่งอัตโนมัติ ช่วยลดการปฏิบัติงานด้วยแรงงานคน ลดความเสี่ยงในการเกิดของเสียหรือข้อบกพร่อง และเพิ่มอัตราการผลิต รวมถึงความสม่ำเสมอของคุณภาพในกระบวนการผลิต
- **การฉายแสงบนสี (Solder Mask Exposure):** บริษัทได้นำเทคโนโลยี Laser Direct Imaging (LDI) มาใช้งานอย่างเต็มรูปแบบในกระบวนการฉายแสงบนสี Solder Mask ระบบดังกล่าวรองรับสี Solder Mask ได้หลากหลายประเภท และให้ความแม่นยำในการฉายลายที่สูงขึ้นผ่านกระบวนการอัตโนมัติทั้งหมด ส่งผลให้คุณภาพมีความสม่ำเสมอมากขึ้น และเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตโดยรวม

### โครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและการดำเนินการ

- **ระบบยานพาหนะอัตโนมัติแบบนำทาง:** บริษัทได้ดำเนินการทดสอบระบบยานพาหนะอัตโนมัติแบบนำทาง (Automated Guided Vehicle: AGV) เสร็จสิ้นแล้ว และอยู่ระหว่างการเตรียมความพร้อมสำหรับการนำไปใช้งาน ระบบดังกล่าวจะช่วยทำให้การขนย้ายวัสดุเป็นไปโดยอัตโนมัติ เพิ่มประสิทธิภาพของการไหลงานในพื้นที่การผลิตโดยรวม ลดการปฏิบัติงานด้วยแรงงานคน และลดอุบัติเหตุที่เกิดจากการเคลื่อนย้ายงาน
- **กระบวนการชุบทองแดงด้วยไฟฟ้า (Electrolytic Copper Plating):** บริษัทมีแผนติดตั้งกระบวนการชุบทองแดงแบบไม่ใช้ไฟฟ้าระบบอินไลน์แนวนอน (In-line horizontal electroless copper plating) ควบคู่กับกระบวนการชุบทองแดงแบบแนวตั้งต่อเนื่อง (Vertical Continuous Plating: VCP) การลงทุนดังกล่าวจะช่วยเพิ่มความสม่ำเสมอของการชุบทองแดง เสถียรภาพของกระบวนการ และขีดความสามารถในการผลิต รวมถึงรองรับการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรที่มีความบางมาก และมีข้อกำหนดด้านสมรรถนะที่สูงขึ้น
- **การพิมพ์สัญลักษณ์และตำแหน่งอุปกรณ์ (Legend Printing):** บริษัทมีแผนที่จะนำเทคโนโลยีการพิมพ์แบบอิงค์เจ็ต (Inkjet-based) มาใช้ในกระบวนการพิมพ์สัญลักษณ์ เพื่อรองรับการพิมพ์รหัส 2D Matrix และ QR Code ลงบนแผ่นพิมพ์วงจรโดยตรง ความสามารถดังกล่าวช่วยสนับสนุนข้อกำหนดด้านการตรวจสอบย้อนกลับ (traceability) ของลูกค้า
- **การอบงานหลังพิมพ์สี (Solder Mask Thermal Baking):** สำหรับกระบวนการอบ pre-bake และการอบ post-bake บริษัทมีแผนที่จะเปลี่ยนเตาอบแบบประตู (gate-type oven) เป็นเครื่องอบแบบสายพานลำเลียงสองแถว (double-row conveyerised machines) การยกระดับดังกล่าวจะช่วยลดการปฏิบัติงานด้วยแรงงานคน เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ประหยัดพื้นที่การติดตั้ง และให้การควบคุมอุณหภูมิที่มีความสม่ำเสมอมากขึ้น

### 3. การพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยการยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลางและการมีส่วนร่วมของลูกค้า

นวัตกรรมของบริษัทมุ่งเน้นไปที่การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการที่แท้จริงของลูกค้าและตลาด ผ่านการศึกษาตลาดอย่างต่อเนื่อง การรับฟังข้อคิดเห็นจากลูกค้าอย่างเป็นระบบ และการติดตามแนวโน้มของอุตสาหกรรมอย่างใกล้ชิด บริษัทจึงสามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับความต้องการด้านการใช้งานที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

แนวทางดังกล่าวนำไปสู่การพัฒนาโซลูชันแผ่นพิมพ์วงจรชั้นสูงที่หลากหลาย อาทิ เทคโนโลยี mSAP ที่ผสมการใช้ LDI และกระบวนการกัดลายแบบสุญญากาศ (vacuum etching) สำหรับการออกแบบลายวงจรความหนาแน่นสูง แผ่นพิมพ์วงจร HDI แบบเชื่อมต่อทุกชั้น (Every-Layer Interconnection: ELIC) รวมถึงแผ่นพิมพ์วงจรกึ่งยืดหยุ่น (semi-flex) และแผ่นพิมพ์วงจรเพื่อการจัดการความร้อน (thermal management PCBs) ที่มีคุณลักษณะเด่น เช่น ความหนาทองแดงสูง โครงสร้างแกนโลหะ (metal core) การฝังแทรกทองแดง (copper inserts) และการผสานฮีตซิงก์ (heat sink integration)

ควบคู่กันนั้น บริษัทได้พัฒนาเทคโนโลยีกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เช่น เทคโนโลยี HDI เส้นลายวงจรความละเอียดสูง (fine-line HDI) วัสดุชั้นสูงที่มีค่าการสูญเสียต่ำและสมรรถนะด้านการนำความร้อนสูง รวมถึงโครงสร้างแบบฝังหรือแบบบูรณาการ (embedded or integrated structures) เพื่อรองรับการใช้งานใหม่ๆ ในด้านปัญญาประดิษฐ์ (AI) เทคโนโลยี 5G ศูนย์ข้อมูล (data centers) อินเทอร์เน็ตของ



สรรพสิ่ง (IoT) และระบบพลังงานไฟฟ้า ด้วยการเชื่อมโยงกิจกรรมการพัฒนาให้สอดคล้องอย่างใกล้ชิดกับแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์ของลูกค้า บริษัทจึงสามารถเสริมสร้างความแข็งแกร่งในฐานะพันธมิตรที่มีความน่าเชื่อถือในการส่งมอบโซลูชันที่ตอบโจทย์ทั้งความต้องการทางเทคโนโลยีในปัจจุบันและอนาคต

4. **ความมุ่งมั่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social, and Governance: ESG)**

โครงการด้าน ESG ของบริษัทประกอบด้วยการปรับปรุงกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การจัดหาวัตถุดิบอย่างมีความรับผิดชอบ และการมีส่วนร่วมกับชุมชนอย่างต่อเนื่อง ด้วยการเชื่อมโยงนวัตกรรมเข้ากับความยั่งยืน บริษัทจึงสามารถเสริมสร้างความสามารถในการดำเนินธุรกิจในระยะยาว ควบคู่ไปกับการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่เพิ่มสูงขึ้น ความมุ่งมั่นดังกล่าวช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน และชุมชนที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

**ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา**

|  | 2566  | 2567  | 2568  |
|--|-------|-------|-------|
| <b>ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&amp;D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ล้านบาท)</b> | 53.45 | 47.75 | 50.03 |

**คำอธิบายเพิ่มเติมเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนาในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา**

ในสถานการณ์ที่การผลิต PCB ที่มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วตลอดเวลานั้น บริษัทถือเป็นตัวอย่างแห่งการพัฒนานวัตกรรมที่ก้าวข้ามขอบเขตข้อจำกัดไปได้อย่างต่อเนื่อง ด้วยความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการคิดค้นสร้างสรรค์ ความสามารถในการปรับตัว และการคิดไปข้างหน้า บริษัทได้กลายเป็นผู้นำในอุตสาหกรรม PCB ของประเทศไทย โดยกำหนดมาตรฐานใหม่ๆ และให้นิยามใหม่กับแนวคิดของการพัฒนาเพื่อก้าวข้ามขีดจำกัดความสามารถ นวัตกรรมที่บริษัทคือความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการลงทุนอย่างต่อเนื่องในการวิจัยและพัฒนา เพื่อนำเสนอเทคโนโลยีทันสมัยที่สามารถปฏิวัติอุตสาหกรรม PCB โดยอุตสาหกรรม PCB มีการพัฒนาวัสดุ กระบวนการผลิต และความสามารถในด้านอื่นระดับขั้นสูงใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทได้นำมาปรับใช้และบูรณาการให้เข้ากับการดำเนินงาน

**1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา**

**การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ**

- กลยุทธ์การแข่งขันของกลุ่มบริษัท**  
 เพื่อให้กลุ่มบริษัทคงศักยภาพในการแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่นในตลาดได้ต่อไป บริษัทจึงมีนโยบายในการรักษาคุณภาพสินค้า การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าผ่านการตลาดของกลุ่มบริษัทและตัวแทนจำหน่ายและคงสัดส่วนการตลาดส่วนใหญ่ไว้ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ เนื่องจากตลาดสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ มีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และเป็นตลาดที่มีคู่แข่งน้อยราย ผู้ผลิตรายใหม่ๆ ต้องใช้เวลาในการพัฒนาเทคโนโลยีในการผลิต นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา จึงทำให้กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเสนอผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายมากขึ้น ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ บริษัท มีกลยุทธ์การแข่งขัน ดังนี้
  - ด้านราคาขายผลิตภัณฑ์** บริษัทจะพิจารณาจากปัจจัยหลายด้าน เช่นด้านต้นทุนการผลิตซึ่งคำนวณได้จากต้นทุนวัตถุดิบ ระดับเทคโนโลยี และความซับซ้อนของการผลิต ปริมาณสินค้าที่สั่งผลิต ทั้งนี้ ราคาที่เสนอขายจะต้องสอดคล้องกับราคาตลาดและสามารถแข่งขันกับราคาของคู่แข่งในตลาดโลกได้ด้วย สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีเทคโนโลยีในระดับสูงเช่นเดียวกัน
  - ด้านผลิตภัณฑ์** บริษัทได้ติดตามความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในตัวสินค้าของลูกค้า รวมถึงพัฒนาการทางเทคโนโลยีใหม่ๆในการผลิต PCB อยู่เสมอ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มีแนวโน้มเพิ่มความซับซ้อนมากขึ้นในอนาคต
  - ด้านต้นทุนผลิตภัณฑ์** เนื่องจากบริษัทมีบริษัทย่อย (บจ.ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอเรอร์) เป็นผู้ผลิตแผ่นลามิเนตและพรีเพก ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เองจึงทำให้ได้เปรียบเรื่องต้นทุนผลิต และความคล่องตัวในการจัดหาวัตถุดิบ
  - ด้านการบริการ** บริษัทให้ความสำคัญต่อการบริการและการส่งมอบสินค้าให้ตรงกำหนดของลูกค้าและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้า รวมถึงการดูแลและให้บริการด้านการขาย ทั้งก่อนและหลังการขาย อย่างใกล้ชิด



## 2. กลยุทธ์ทางการตลาด

จุดเด่นและจุดด้อยทางการตลาดสามารถสรุปได้ดังนี้

### จุดเด่น

- ต้นทุนค่าแรงงานในการผลิตในประเทศยังอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับค่าแรงในประเทศอื่นๆ ในภาคพื้นยุโรป อเมริกา และบางประเทศในเอเชีย
- บริษัทอยู่ในเขตส่งออกซึ่งได้รับการยกเว้นภาษีขาเข้าทั้งเครื่องจักรและวัตถุดิบบริษัทและบริษัทย่อยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจาก (BOI) รวมทั้งได้รับสิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

### จุดด้อย

- วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต PREPREG และ LAMINATE ของบริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด เช่น แผ่นใยแก้ว EPOXY RESIN และแผ่นทองแดงบาง (COPPER FOIL) ยังต้องนำเข้าจากต่างประเทศ เนื่องจากยังไม่มีผู้ผลิตในประเทศไทย
- กลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์รวมทั้งเทคโนโลยีในการผลิตภายในประเทศยังไม่ได้รับการส่งเสริมให้ทันสมัยเท่าเทียมกับในต่างประเทศ และยังคงอาศัยเทคโนโลยีบางอย่างจากต่างประเทศเข้ามาใช้ในการผลิต

## 3. นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับราคาตลาดและอยู่ในระดับราคาที่สามารถแข่งขันได้ โดยคำนึงถึงคุณภาพสินค้า ต้นทุนการผลิต ทั้งนี้บริษัทมีการทำ Benchmark เพื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งรายอื่นๆ ทุก 6 เดือน เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดราคา

## 4. ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทมีนโยบายในด้านการขายโดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในทุกๆกลุ่มอุตสาหกรรมต่างกันไปทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงในกรณีที่กลุ่มอุตสาหกรรมกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งอาจประสบปัญหาด้านเศรษฐกิจหรือด้านการตลาด

### กลุ่มลูกค้าในปัจจุบัน

บริษัทมีลูกค้าซึ่งเป็นผู้ผลิตในกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ ดังนี้

1. กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์
2. กลุ่มผลิตภัณฑ์อุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคม
3. กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม
4. กลุ่มเครื่องมือทางการแพทย์
5. กลุ่มอุปกรณ์ประกอบคอมพิวเตอร์
6. กลุ่มสินค้าโภคภัณฑ์

ปัจจุบัน บริษัทมีฐานลูกค้าทั้งหมดกว่า 300 ราย ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายจำกัดยอดขายให้แก่ลูกค้ารายใดรายหนึ่งไม่เกินร้อยละ 30 ของยอดขายรวม เพื่อลดความเสี่ยงในลูกค้าแต่ละราย โดยในปี 2568 ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก ได้สั่งซื้อสินค้ารวมกัน คิดเป็นร้อยละ 66 ของยอดขายรวม

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมายในอนาคต

สำหรับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในอนาคต บริษัทจะยังคงเน้นลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นหลักเพราะบริษัทมีความสามารถในการแข่งขันสูงและได้รับการเชื่อถือเป็นอย่างดีจากลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ ทั้งนี้ อาจมีการเพิ่มสัดส่วนของลูกค้าในกลุ่ม Industrial Electronics และกลุ่ม High-end Consumer Product และ Telecommunication มากขึ้น ที่เป็นสำนักงานขายบริษัทย่อยในต่างประเทศ

### ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทผลิตสินค้าตามคำสั่งของลูกค้าโดยคำสั่งซื้อทั้งหมดจะผ่านมาจากบริษัทตัวแทนขายในต่างประเทศ แล้วรวบรวมส่งมายังบริษัท เพื่อทำการผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้าต่อไป เมื่อสินค้าผลิตเรียบร้อยแล้ว บริษัทจะจัดจำหน่ายและจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าใน 2 ลักษณะ ดังนี้

1.1 จัดจำหน่ายผ่านสำนักงานขายที่เป็นบริษัทย่อย จะเป็นผู้ชำระเงินมายังบริษัทตามเงื่อนไขการชำระเงินที่กำหนด รายได้ประมาณร้อยละ 24.1 ของบริษัทมาจากการจัดส่งสินค้าตามวิธีดังกล่าว

1.2 จัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้าโดยตรง ลูกค้าแต่ละรายจะจ่ายเงินมายังบริษัทโดยตรง เมื่อบริษัทได้รับชำระเงินแล้ว บริษัท จะจ่ายค่านายหน้าเป็นการตอบแทนให้แก่บริษัทตัวแทน รายได้ประมาณร้อยละ 75.9 ของบริษัทมาจากการจำหน่ายจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าโดยตรง

ในปี 2566-2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขาย โดยแยกตามวิธีการจัดส่ง ดังนี้

| วิธีการจัดส่งสินค้า             | 2566             |              | 2567             |              | 2568             |              |
|---------------------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
|                                 | ล้านบาท          | %            | ล้านบาท          | %            | ล้านบาท          | %            |
| 1. จัดจำหน่ายให้แก่บริษัทตัวแทน | 4,067.45         | 24.9         | 3,785.37         | 25.5         | 3,156.71         | 24.1         |
| 2. จัดจำหน่ายให้ลูกค้าโดยตรง    | 12,276.18        | 75.1         | 11,047.48        | 74.5         | 9,917.98         | 75.9         |
| <b>รวมรายได้จากการขาย</b>       | <b>16,343.63</b> | <b>100.0</b> | <b>14,832.85</b> | <b>100.0</b> | <b>13,074.69</b> | <b>100.0</b> |

กลุ่มบริษัทมีสำนักงานขายทั้งในและต่างประเทศที่มีฐานะเป็นบริษัทย่อย จำนวน 6 บริษัท ดังนี้

**บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด** จัดทะเบียนบริษัทเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2550 เริ่มดำเนินธุรกิจในเดือนพฤษภาคม 2550 เพื่อเป็นตัวแทนในการรับคำสั่งซื้อจากลูกค้าในประเทศไทยในลักษณะเดียวกับตัวแทนในต่างประเทศ ซึ่งก่อนหน้านี้ การจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศไทย บริษัทจะเป็นผู้ทำการติดต่อเอง ลูกค้าส่วนใหญ่จะ RE-EXPORT สินค้าไปต่างประเทศ โดยในปี 2568 บริษัทได้จำหน่ายสินค้าผ่านตัวแทนในประเทศไทย คิดเป็นร้อยละ 12.2 ของยอดขายรวม

**KCE SINGAPORE PTE.,LTD.** ตั้งอยู่ที่ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งรับผิดชอบลูกค้าในแถบเอเชีย เช่น จีน เกาหลี ฮองกง มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ สิงคโปร์ และออสเตรเลีย ยกเว้นประเทศไทย และลูกค้าที่อยู่ในยุโรปหลายประเทศ โดยในปี 2568 บริษัทได้ส่งสินค้าไปขายในพื้นที่ดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 27.2 ของยอดขายรวม

**KCE AMERICA INC.** ตั้งอยู่ที่รัฐแคลิฟอร์เนีย สหรัฐอเมริกา ซึ่งรับผิดชอบลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา เม็กซิโก บราซิล และแคนาดา เป็นหลัก และลูกค้าในเอเชียบางประเทศ โดยในปี 2568 บริษัทได้ส่งสินค้าออกไปขายในพื้นที่ดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 20.6 ของยอดขายรวม

**INTERNATIONAL CIRCUIT LTD.** (โดยใช้ชื่อทางธุรกิจว่า KCE EUROPE) ตั้งอยู่ในประเทศอังกฤษ ประกอบกิจการจัดจำหน่าย PCB เป็นผู้รับผิดชอบลูกค้าในทวีปยุโรปทั้งหมดยกเว้น เยอรมัน ออสเตรีย และโรมาเนีย โดยในปี 2568 บริษัทจัดส่งสินค้าออกไปขายคิดเป็นร้อยละ 24.0 ของยอดขายรวม

**KCE PRINTED CIRCUIT BOARDS GMBH** ตั้งอยู่ที่เมืองมิวนิค ในประเทศเยอรมัน ซึ่งรับผิดชอบลูกค้าในประเทศเยอรมันและโรมาเนีย โดยในปี 2568 บริษัทจัดส่งสินค้าออกไปขายคิดเป็นร้อยละ 15.9 ของยอดขายรวม

## สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

### ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

#### ตลาดและอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์

อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์นับเป็นอุตสาหกรรมยุทธศาสตร์ของโลก เป็นฐานการพัฒนาที่สำคัญของอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ ดิจิทัล อุปกรณ์การแพทย์ ระบบอัตโนมัติและหุ่นยนต์ เป็นต้น โดยมีแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PCBs) เป็นชิ้นส่วนสำคัญหลักในเครื่องใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ

PCBs มีการใช้งานที่หลากหลาย โดยการวิจัยและการวิเคราะห์ตลาดมุ่งเน้นไปที่สี่กลุ่มสำคัญ ได้แก่

**กลุ่มแรก** – อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริโภคที่ขับเคลื่อนด้วยสมาร์ทโฟนและอุปกรณ์สวมใส่เป็นหลัก การก่อเกิดของเทคโนโลยี 5G ได้กระตุ้นให้สมาร์ทโฟนมีการพัฒนามากขึ้น ในขณะที่อุปกรณ์สวมใส่ เช่น ชุดหูฟัง TWS และสมาร์ทวอตช์ที่เพิ่มขึ้น ได้เพิ่มความต้องการใน PCB ที่เกี่ยวข้องอย่างเห็นได้ชัด และการผลิตอุปกรณ์สวมใส่ไร้สายอัจฉริยะคุณภาพสูงต้องอาศัยการจัดหาแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงเช่นกัน

**กลุ่มที่สอง** – กลุ่มของเซิร์ฟเวอร์ (server) และการจัดเก็บข้อมูล (data storage) โอกาสในการเติบโตของกลุ่มนี้ถูกขับเคลื่อนด้วยระบบปัญญาประดิษฐ์ (AI systems) ซึ่งคาดว่าจะกระตุ้นให้เซิร์ฟเวอร์ โซลูชันการจัดเก็บข้อมูลและอุปกรณ์เครือข่ายในกลุ่มนี้ เติบโตถึง 45.5% ในปี 2567 และเติบโตต่อเนื่อง 39.9% ในปี 2568 ความต้องการระบบปัญญาประดิษฐ์ที่เพิ่มขึ้น รวมถึงเซิร์ฟเวอร์และศูนย์ข้อมูล คาดว่าจะสร้างผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อตลาด PCB ซึ่งจำเป็นต้องมีนวัตกรรมและการพัฒนาวัสดุขั้นสูงเพื่อรองรับผลิตภัณฑ์ขั้นสูงและผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพสูง

**กลุ่มที่สาม** – อิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ ด้วยความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องของอุตสาหกรรมยานยนต์โดยเฉพาะในส่วนของยานยนต์ไฟฟ้า (EVs) การใช้เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์ยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในรูปแบบที่มีฟังก์ชันงานต่างๆ มากมาย อย่างไรก็ตามการเติบโตของตลาดนี้ลดลงประมาณ 4.8% ในปี 2567 และมีแนวโน้มจะปรับตัวขึ้น 2.1% ในปี 2568 การเติบโตของตลาดยานยนต์เป็นผลมาจากการมีระบบอิเล็กทรอนิกส์ในยานพาหนะที่สูงขึ้นและการเพิ่มขึ้นของระบบช่วยเหลือผู้ขับขี่ขั้นสูง (ADAS) โอกาสการเติบโตของห่วงโซ่อุปทานของอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์นั้นได้แรงผลักดันจากการนำยานยนต์ไฟฟ้ามาใช้แทนเครื่องยนต์สันดาปภายใน (ICE) แบบดั้งเดิม ซึ่งเป็นผลมาจากการ

ขับเคลื่อนไปสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) การผลิต PCB มีความสำคัญมากขึ้นในห่วงโซ่อุปทานของยานยนต์ ที่ต้องการผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพและความน่าเชื่อถือที่มากขึ้น

**กลุ่มที่สี่** – โครงสร้างพื้นฐานการสื่อสารทั้งแบบมีสายและไร้สาย เช่น สถานีฐาน (based station) และเราเตอร์ (router) ในระยะยาวปัจจัยต่างๆ เช่น การก่อสร้างสถานีฐาน 5G อย่างต่อเนื่องและการฟื้นตัวจากวิกฤติด้านสุขภาพทั่วโลก จะผลักดันการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานรูปแบบใหม่ นอกจากนี้ การขยายเครือข่ายแบบมีสายอย่างต่อเนื่องทำให้เห็นถึงการเติบโตที่ยั่งยืนสำหรับ Communication PCB โดยในกลุ่มนี้นั้น ในปี 2568 คาดว่าจะมีการเติบโตมากกว่าปี 2567 ประมาณ 2.1%

## แนวโน้มภาพรวมตลาดอิเล็กทรอนิกส์

### ELECTRONICS SYSTEMS MARKET FORECAST

|                           |                         | CAGR           |             |                |             |                |             |                |                |             |
|---------------------------|-------------------------|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|----------------|-------------|
|                           | \$Bn                    | 2023           | '24/'23     | 2024           | '25E/'24    | 2025E          | '26F/'25E   | 2026F          | 2029F          | '24-'29*    |
| <b>Computers</b>          | PC                      | 226            | 3.5%        | 234            | 6.1%        | 248            | 2.0%        | 253            | 286            | 4.1%        |
|                           | Server/Data Storage     | 200            | 45.5%       | 291            | 39.9%       | 407            | 18.4%       | 482            | 557            | 13.9%       |
|                           | Other Computer          | 147            | -2.8%       | 143            | 1.1%        | 145            | 1.7%        | 147            | 169            | 3.4%        |
| <b>Communication</b>      | Mobile Phones           | 390            | 6.8%        | 416            | 2.9%        | 428            | 2.3%        | 438            | 535            | 5.2%        |
|                           | Wired Infrastructure    | 161            | -3.4%       | 156            | 9.2%        | 170            | 5.9%        | 180            | 203            | 5.5%        |
|                           | Wireless Infrastructure | 81             | -9.9%       | 73             | 6.5%        | 78             | 5.1%        | 82             | 94             | 5.1%        |
| <b>Consumer</b>           | TV                      | 87             | 0.7%        | 87             | -2.6%       | 85             | -2.1%       | 83             | 78             | -2.3%       |
|                           | Audio Video/Personal    | 143            | 1.0%        | 144            | 6.5%        | 154            | 3.2%        | 158            | 178            | 4.3%        |
|                           | Other Consumer          | 99             | -1.1%       | 98             | 3.1%        | 101            | 3.6%        | 105            | 117            | 3.7%        |
| <b>Automotive</b>         |                         | 282            | -4.8%       | 268            | 2.1%        | 274            | 3.4%        | 283            | 336            | 4.6%        |
| <b>Industrial</b>         |                         | 307            | 1.8%        | 312            | 4.1%        | 325            | 5.1%        | 342            | 417            | 5.9%        |
| <b>Medical</b>            |                         | 138            | 4.7%        | 144            | 5.8%        | 152            | 5.0%        | 160            | 181            | 4.7%        |
| <b>Military/Aerospace</b> |                         | 172            | 8.7%        | 187            | 8.6%        | 203            | 7.4%        | 218            | 251            |             |
| <b>Total</b>              |                         | <b>\$2,431</b> | <b>5.0%</b> | <b>\$2,554</b> | <b>8.5%</b> | <b>\$2,770</b> | <b>5.8%</b> | <b>\$2,931</b> | <b>\$3,401</b> | <b>5.9%</b> |

\*Assumes constant currency exchange rate, Updated November 21, 2025

แหล่งข้อมูล: PRISMARK PARTNERS LLC: The Printed Circuit Report, Third Quarter 2025, December 2025

จากข้อมูลการคาดการณ์ อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ในตลาดโลกในช่วงปี 2568–2569 คาดว่ายังจะมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมูลค่าตลาดรวมมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากประมาณ 2.55 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2567 เป็นประมาณ 2.77 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2568 และ 2.93 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2569 คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีในระดับ ประมาณ 5–6%

การเติบโตดังกล่าวได้รับแรงสนับสนุนจากปัจจัยโครงสร้างระยะยาว อาทิ การเปลี่ยนผ่านสู่ระบบดิจิทัล การใช้ข้อมูลขนาดใหญ่ ระบบอัตโนมัติ การใช้พลังงานไฟฟ้า และการเพิ่มสัดส่วนของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ในหลายอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตาม อัตราการเติบโตของตลาดยังมีความแตกต่างกันในแต่ละกลุ่มอุตสาหกรรมปลายทาง (End-market) ซึ่งสะท้อนถึงวัฏจักรการลงทุน สภาพเศรษฐกิจมหภาค และความพร้อมในการนำเทคโนโลยีมาใช้งานในแต่ละอุตสาหกรรม โดยคาดว่าจะการเติบโตของตลาดจะมีความชัดเจนมากขึ้นตั้งแต่ปี 2569 เป็นต้นไป เมื่อสถานะเศรษฐกิจโลกมีเสถียรภาพมากขึ้น และการลงทุนภาคอุตสาหกรรมเริ่มฟื้นตัว

### ตลาดอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ (Automotive Electronics)

กลุ่มอุตสาหกรรม ยานยนต์ ซึ่งเป็นตลาดหลักของบริษัทฯ ยังคงมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง แต่ในอัตราที่ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของตลาดอิเล็กทรอนิกส์โดยรวม โดยข้อมูลคาดการณ์ระบุว่า ตลาดอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยประมาณ 4–5% ต่อปี ในช่วงระยะกลาง กลุ่มอุตสาหกรรม ยานยนต์ ยังคงมีการเติบโต แต่ในอัตราที่ชะลอตัวเมื่อเทียบกับกลุ่มอุตสาหกรรมอื่น โดยมีปัจจัยสำคัญ ได้แก่

- การปรับสมดุลของตลาดรถยนต์ไฟฟ้า (EV): หลังจากช่วงการเติบโตอย่างรวดเร็ว ตลาด EV เริ่มเข้าสู่ช่วงปรับฐาน เนื่องจากความกังวลด้านกำลังซื้อของผู้บริโภค โครงสร้างพื้นฐานด้านการชาร์จไฟ และการปรับนโยบายสนับสนุนในบางประเทศ
- การบริหารสินค้าคงคลังของผู้ผลิตรถยนต์ (OEMs) : ผู้ผลิตยังคงใช้ความระมัดระวังในการวางแผนการผลิตและบริหารสต็อก ท่ามกลางความไม่แน่นอนของอุปสงค์

● **ภาวะต้นทุนและการกำหนดราคา:** ต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้นส่งผลต่อการตัดสินใจซื้อรถยนต์ของผู้บริโภคในระยะสั้น แม้จะมีความท้าทายในระยะสั้น บริษัทยังคงมองว่าตลาดอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์มีศักยภาพในเชิงคุณค่าในระยะยาว จากแนวโน้มการเพิ่มขึ้นของปริมาณอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่อคัน (Electronics Content per Vehicle) ระบบช่วยขับอัตโนมัติ (ADAS) ระบบความปลอดภัย การใช้พลังงานไฟฟ้าและการเชื่อมต่อของยานยนต์ซึ่งล้วนส่งผลให้ความต้องการใช้แผ่นวงจรพิมพ์ที่มีความซับซ้อนความหนาแน่นสูงและมีความเสถียรสูง เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ประเภท HDI และ Multi-Layer PCB ซึ่งสอดคล้องกับความเชี่ยวชาญหลักของบริษัท

### **กลุ่มอุตสาหกรรมที่มีอัตราการเติบโตสูงและกลยุทธ์การกระจายตลาด**

จากข้อมูลคาดการณ์อุตสาหกรรม กลุ่ม เซิร์ฟเวอร์และระบบจัดเก็บข้อมูล (Server & Data Storage) เป็นกลุ่มที่มีอัตราการเติบโตสูงที่สุด โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) สูงถึงประมาณ 13–14% ในช่วงระยะกลาง ซึ่งได้รับแรงหนุนจากการขยายตัวของระบบคลาวด์ ปัญญาประดิษฐ์ (AI) ศูนย์ข้อมูล (Data Center) และการประมวลผลสมรรถนะสูง

นอกจากนี้ กลุ่มอุตสาหกรรม (Industrial Electronics) ยังคงมีการเติบโตอย่างสม่ำเสมอ จากการพัฒนาระบบอัตโนมัติในโรงงาน หุ่นยนต์อุตสาหกรรม โครงสร้างพื้นฐานอัจฉริยะและระบบบริหารจัดการพลังงาน ขณะที่กลุ่มอากาศยานและการป้องกันประเทศ (Aerospace & Defense) มีแนวโน้มเติบโตในระดับที่ค่อนข้างสูงจากการเพิ่มงบประมาณด้านความมั่นคงการปรับปรุงระบบอากาศยาน และเทคโนโลยีการบินขั้นสูง ซึ่งล้วนต้องการแผ่นวงจรพิมพ์ที่มีมาตรฐานความน่าเชื่อถือสูงมาก

แม้ว่ากลุ่มตลาดดังกล่าวจะยังไม่ใช่แหล่งตลาดหลักของบริษัทในปัจจุบันแต่ถือเป็นโอกาสเชิงกลยุทธ์ในการกระจายความเสี่ยงของธุรกิจ เนื่องจากเป็นกลุ่มตลาดที่โดยทั่วไปต้องการแผ่นวงจรพิมพ์ที่มีจำนวนชั้นสูงมีความหนาแน่นสูงและมีความเสถียรสูงซึ่งมีลักษณะใกล้เคียงกับผลิตภัณฑ์ขั้นสูงที่บริษัทได้พัฒนาสำหรับลูกค้าในอุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมอื่นๆ อยู่แล้ว

ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงได้กำหนดกลยุทธ์ที่ชัดเจนในการศึกษาและขยายโอกาสทางธุรกิจอย่างคัดเลือกไปยังกลุ่มเซิร์ฟเวอร์ อุตสาหกรรม และอากาศยาน โดยยังคงประเมินโอกาสในกลุ่มตลาดดังกล่าวอย่างต่อเนื่องในฐานะช่องทางกระจายธุรกิจในอนาคต ผ่านการนำองค์ความรู้และประสบการณ์ด้านการผลิตที่มีอยู่มาใช้ ควบคู่กับการพัฒนาและปรับปรุงขีดความสามารถของกระบวนการผลิตให้สอดคล้องกับข้อกำหนดทางเทคนิคเฉพาะของแต่ละตลาด

ทั้งนี้ กลุ่มตลาดดังกล่าวมักมีข้อกำหนดด้านคุณภาพ ความน่าเชื่อถือ และการรับรองมาตรฐานที่เข้มงวด ซึ่งถือเป็นอุปสรรคในการเข้าสู่ตลาด โดยปกติและสอดคล้องกับแนวทางระยะยาวของบริษัทที่มุ่งเน้นการสร้างความแตกต่างด้วยเทคโนโลยี อีกทั้งยังช่วยลดการพึ่งพาสถานการณ์เพียงกลุ่มเดียวของบริษัทในระยะยาว

### **การคาดการณ์ตลาด PCB**

จากข้อมูลการคาดการณ์ของอุตสาหกรรม ตลาดแผ่นวงจรพิมพ์ (Printed Circuit Board: PCB) โลกมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องในระยะกลาง โดยได้รับแรงสนับสนุนจากการขยายตัวของระบบอิเล็กทรอนิกส์ในหลากหลายอุตสาหกรรมปลายทาง ทั้งนี้ มูลค่าตลาด PCB โลกคาดว่าจะเติบโตด้วยอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ประมาณ 8.2% ในช่วงปี 2567–2572 โดยมีปัจจัยขับเคลื่อนหลักจากความต้องการผลิตภัณฑ์ PCB ที่มีความหนาแน่นสูง เป็นแผงหลายชั้น และมีเทคโนโลยีขั้นสูงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในเชิงภูมิภาค ความต้องการ PCB ยังคงเติบโตสูงสุดในทวีปเอเชีย โดยเฉพาะประเทศจีนและประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชีย ซึ่งคาดว่ามูลค่าตลาด PCB จะเติบโตด้วย CAGR ประมาณ 8.7% และ 8.6% ตามลำดับ สะท้อนถึงการลงทุนอย่างต่อเนื่องในระบบนิเวศการผลิตอิเล็กทรอนิกส์ ขณะที่ยุโรปและทวีปอเมริกาคาดว่าจะมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในระดับปานกลาง ด้วย CAGR ประมาณ 5.1% และ 4.6% ตามลำดับ โดยได้รับแรงสนับสนุนจากการฟื้นตัวของภาคอุตสาหกรรม และการลงทุนอย่างต่อเนื่องในอุตสาหกรรมยานยนต์ การป้องกันประเทศ และโครงสร้างพื้นฐานด้านข้อมูล

2024 - 2029 CAGR REGIONAL PCB GROWTH DETAILS FORECAST (VALUE)

| Multilayer       |           |           |            |            |       |                      |      |       |
|------------------|-----------|-----------|------------|------------|-------|----------------------|------|-------|
| CAGR<br>(%Value) | Commodity | 4-6 Layer | 8-16 Layer | 18+ Layers | HDI   | Package<br>Substrate | Flex | Total |
| Americas         | 3.4%      | 4.6%      | 4.2%       | 5.6%       | 7.2%  | 18.3%                | 2.2% | 4.6%  |
| Europe           | 3.9%      | 4.2%      | 4.3%       | 6.4%       | 6.7%  | 76.1%                | 1.4% | 5.1%  |
| Japan            | 3.0%      | 3.0%      | 5.3%       | 9.4%       | 5.7%  | 9.7%                 | 2.5% | 6.7%  |
| China            | 3.2%      | 6.2%      | 9.3%       | 35.0%      | 11.9% | 10.1%                | 4.3% | 8.7%  |
| Asia (x.JP/CN)   | 7.3%      | 4.7%      | 10.7%      | 21.2%      | 10.8% | 9.4%                 | 3.9% | 8.6%  |
| Total            | 3.9%      | 5.7%      | 8.7%       | 25.2%      | 11.2% | 9.8%                 | 3.9% | 8.2%  |

2026/2025 PCB YEAR-ON-YEAR GROWTH FORECAST (VALUE)

| Multilayer     |           |           |            |            |       |                      |      |       |
|----------------|-----------|-----------|------------|------------|-------|----------------------|------|-------|
| (%Value) Y/Y   | Commodity | 4-6 Layer | 8-16 Layer | 18+ Layers | HDI   | Package<br>Substrate | Flex | Total |
| Americas       | 3.2%      | 5.1%      | 5.4%       | 10.0%      | 7.6%  | 7.1%                 | 3.2% | 5.7%  |
| Europe         | 3.3%      | 5.3%      | 8.5%       | 12.3%      | 8.9%  | 50.8%                | 2.9% | 6.9%  |
| Japan          | 2.1%      | 5.9%      | 7.9%       | 17.4%      | 9.4%  | 13.4%                | 3.0% | 9.7%  |
| China          | 3.3%      | 5.4%      | 7.7%       | 58.5%      | 14.8% | 5.3%                 | 4.1% | 9.8%  |
| Asia (x.JP/CN) | 3.4%      | 1.4%      | 2.0%       | 45.7%      | 10.1% | 9.6%                 | 1.6% | 8.3%  |
| Total          | 3.3%      | 4.9%      | 6.3%       | 46.2%      | 13.1% | 9.4%                 | 3.0% | 9.1%  |

แหล่งข้อมูล: PRISMARK PARTNERS LLC: The Printed Circuit Report, Third Quarter 2025, December 2025

แนวโน้มด้านเทคโนโลยีและโครงสร้างผลิตภัณฑ์ (Technology and Product Mix Trends)

ในด้านเทคโนโลยี การเติบโตของตลาด PCB มีการกระจุกตัวมากขึ้นในกลุ่มผลิตภัณฑ์ขั้นสูง โดยเฉพาะ HDI PCB แผงหลายชั้นที่มีจำนวนชั้นสูง และ PCB สำหรับงานเฉพาะทาง (substrates) จากการคาดการณ์ของอุตสาหกรรม มูลค่าตลาด HDI PCB ทั่วโลกคาดว่าจะเติบโตด้วย CAGR ประมาณ 11.2% ในช่วงปี 2567–2572 ซึ่งสูงกว่ากลุ่ม PCB มาตรฐานอย่างมีนัยสำคัญ สะท้อนถึงแนวโน้มการย่อขนาดของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ความต้องการความสมบูรณ์ของสัญญาณที่สูงขึ้น และความซับซ้อนของระบบที่เพิ่มขึ้น

สำหรับ PCB แบบหลายชั้น กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีจำนวนชั้นสูงแสดงแนวโน้มการเติบโตที่โดดเด่น โดย PCB ที่มี 18 ชั้นขึ้นไป คาดว่าจะเติบโตด้วย CAGR ประมาณ 25.2% ขณะที่ PCB ที่มี 8–16 ชั้น คาดว่าจะเติบโตด้วย CAGR ประมาณ 8.7% แนวโน้มดังกล่าวสะท้อนถึงการเพิ่มขึ้นของความซับซ้อนในการออกแบบระบบอิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงความต้องการด้านความน่าเชื่อถือและประสิทธิภาพที่สูงขึ้นในอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรม และโครงสร้างพื้นฐานด้านข้อมูล ซึ่งชี้ให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างของตลาด PCB จากการเติบโตเชิงปริมาณไปสู่การเติบโตเชิงมูลค่า โดยขีดความสามารถทางเทคนิค คุณภาพ และความน่าเชื่อถือมีบทบาทสำคัญมากขึ้นในการคัดเลือกผู้ผลิต

แนวโน้มความต้องการตามกลุ่มอุตสาหกรรม (Application-Based Demand Outlook)

เมื่อพิจารณาตามกลุ่มอุตสาหกรรมปลายทาง ตลาดอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ยังคงเป็นปัจจัยขับเคลื่อนความต้องการ PCB ที่สำคัญ โดยคาดว่าจะมีมูลค่าตลาดเติบโตด้วย CAGR ประมาณ 4.6% ในช่วงปี 2567–2572 แม้อัตราการเติบโตจะอยู่ในระดับปานกลางเมื่อเทียบกับบางกลุ่มอุตสาหกรรมอื่น แต่ความต้องการในภาคยานยนต์มีแนวโน้มเปลี่ยนไปสู่ PCB ที่มีมูลค่าสูงขึ้น จากปริมาณชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ต่อยานยนต์ที่เพิ่มขึ้น ระบบช่วยเหลือผู้ขับขี่ขั้นสูง (ADAS) การใช้พลังงานไฟฟ้าและการเชื่อมต่อของยานยนต์

ในขณะเดียวกัน กลุ่มเซิร์ฟเวอร์และระบบจัดเก็บข้อมูลถือเป็นกลุ่มตลาดที่เติบโตเร็วที่สุดสำหรับ HDI PCB โดยคาดว่าจะเติบโตด้วย CAGR ประมาณ 29.6% ในช่วงปี 2567–2572 ปัจจัยขับเคลื่อนหลักมาจากการขยายตัวของระบบคลาวด์ คอมพิวเตอร์ ปัญญาประดิษฐ์ (AI) และศูนย์ข้อมูล แม้กลุ่มตลาดนี้จะไม่ใช่อุตสาหกรรมหลักของบริษัทในปัจจุบัน แต่ถือเป็นโอกาสเชิงกลยุทธ์ในระยะยาว เนื่องจากมีความต้องการด้าน PCB ที่มีจำนวนชั้นสูงและความน่าเชื่อถือสูงซึ่งสอดคล้องกับความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีของบริษัท

นอกจากนี้ กลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น อุตสาหกรรมการผลิต เครื่องมือแพทย์ และอุตสาหกรรมอากาศยานและการป้องกันประเทศ ยังคาดว่าจะมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยความต้องการ HDI PCB คาดว่าจะเติบโตด้วย CAGR ในช่วงประมาณ 5.9%–7.7% จากแรงสนับสนุนของระบบอัตโนมัติ โครงสร้างพื้นฐานอัจฉริยะ และความต้องการระบบที่มีความน่าเชื่อถือสูง



## HDI PCB MARKET FORECAST BY APPLICATION

|                         | 2015           | 2022            | 2023            | 2024            | 2025E           | 2026F           | 2029F           | 2025E/2024   | 2024-2029    |
|-------------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------|--------------|
| (\$M)                   |                |                 |                 |                 |                 |                 |                 |              | CAGR         |
| Computer: PC            | \$1,101        | \$1,692         | \$1,323         | \$1,419         | \$1,563         | \$1,580         | \$1,777         | 10.1%        | 4.6%         |
| Server/Data Storage     | \$271          | \$515           | \$530           | \$1,284         | \$2,588         | \$3,471         | \$4,697         | 99.2%        | 29.6%        |
| Mobile Phones           | \$4,815        | \$6,037         | \$5,231         | \$5,674         | \$6,168         | \$6,427         | \$7,347         | 8.7%         | 5.3%         |
| Wired Infrastructure    | \$76           | \$244           | \$254           | \$457           | \$1,067         | \$1,492         | \$2,127         | 133.6%       | 36.0%        |
| Wireless Infrastructure | \$164          | \$198           | \$236           | \$494           | \$687           | \$866           | \$1,086         | 38.9%        | 17.0%        |
| Consumer                | \$857          | \$1,685         | \$1,497         | \$1,585         | \$1,790         | \$1,938         | \$1,969         | 12.9%        | 4.4%         |
| Automotive              | \$461          | \$896           | \$977           | \$1,069         | \$1,275         | \$1,354         | \$1,536         | 19.2%        | 7.5%         |
| Industrial              | \$68           | \$221           | \$208           | \$215           | \$241           | \$253           | \$305           | 12.1%        | 7.3%         |
| Medical                 | \$101          | \$122           | \$116           | \$124           | \$138           | \$144           | \$165           | 11.0%        | 5.9%         |
| Military/Aerospace      | \$96           | \$153           | \$163           | \$197           | \$231           | \$247           | \$286           | 17.3%        | 7.7%         |
| <b>Total</b>            | <b>\$8,011</b> | <b>\$11,763</b> | <b>\$10,536</b> | <b>\$12,518</b> | <b>\$15,717</b> | <b>\$17,773</b> | <b>\$21,295</b> | <b>25.6%</b> | <b>11.2%</b> |

แหล่งข้อมูล: PRISMARK PARTNERS LLC: The Printed Circuit Report, Third Quarter 2025, December 2025

### พลวัตของตลาด PCB ตามภูมิภาค (Regional PCB Market Dynamics)

ในเชิงภูมิภาค ความต้องการ PCB ยังคงเติบโตแข็งแกร่งในทวีปเอเชีย โดยเฉพาะประเทศจีนและกลุ่มประเทศอาเซียน ซึ่งมีระบบการผลิตอิเล็กทรอนิกส์ที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านปริมาณการผลิตและการยกระดับเทคโนโลยี ขณะที่ตลาดยุโรปคาดว่าจะเข้าสู่ช่วงฟื้นตัวหลังจากการชะลอตัวในปี 2567 ส่วนตลาดในทวีปอเมริกามีแนวโน้มเติบโตอย่างมั่นคง จากการลงทุนในภาคอุตสาหกรรม การป้องกันประเทศ และโครงสร้างพื้นฐานด้านข้อมูล

### Printed Circuit Board Production Year-on-Year Growth Rate Forecast 2024-2028

#### AMERICAS PCB GROWTH FORECAST (\$M)

| 2023    |        | 2024    |        | 2025E   |        | 2026F   |        | 2027F   |        | 2028F   |        | 2029F   |        | 2024-2029 |
|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|-----------|
| Value   | Growth | Value   | Growth | Value   | Growth | Value   | Growth | Value   | Growth | Value   | Growth | Value   | Growth | CAGR      |
| \$3,206 | 9.0%   | \$3,493 | 8.4%   | \$3,786 | 5.7%   | \$4,003 | 3.1%   | \$4,125 | 3.2%   | \$4,225 | 2.7%   | \$4,368 |        | 4.6%      |

#### EUROPE PCB GROWTH FORECAST (\$M)

| 2023    |        | 2024    |        | 2025E   |        | 2026F   |        | 2027F   |        | 2028F   |        | 2029F   |        | 2024-2029 |
|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|-----------|
| Value   | Growth | Value   | Growth | Value   | Growth | Value   | Growth | Value   | Growth | Value   | Growth | Value   | Growth | CAGR      |
| \$1,728 | -5.3%  | \$1,638 | 13.8%  | \$1,864 | 6.9%   | \$1,993 | 1.1%   | \$2,015 | 1.7%   | \$2,049 | 2.3%   | \$2,097 | 5.1%   |           |

#### CHINA PCB GROWTH FORECAST (\$M)

| 2023     | 2024   | 2025E    | 2026F  | 2027F    | 2028F  | 2029F    | 2024-2029 |          |      |          |      |          |      |
|----------|--------|----------|--------|----------|--------|----------|-----------|----------|------|----------|------|----------|------|
| Value    | Growth | Value    | Growth | Value    | Growth | Value    | CAGR      |          |      |          |      |          |      |
| \$37,794 | 9.0%   | \$41,213 | 17.6%  | \$48,459 | 9.8%   | \$53,212 | 5.4%      | \$56,082 | 6.1% | \$59,484 | 5.0% | \$62,463 | 8.7% |

#### JAPANESE PCB GROWTH FORECAST (\$M)

| 2023    |        | 2024    |        | 2025E   |        | 2026F   |        | 2027F   |        | 2028F   |        | 2029F   |        | 2024-2029 |
|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|-----------|
| Value   | Growth | Value   | Growth | Value   | Growth | Value   | Growth | Value   | Growth | Value   | Growth | Value   | Growth | CAGR      |
| \$6,078 | -3.9%  | \$5,840 | 10.6%  | \$6,459 | 9.7%   | \$7,083 | 4.2%   | \$7,378 | 5.1%   | \$7,756 | 4.2%   | \$8,078 | 6.7%   |           |

#### REST OF ASIA PCB GROWTH FORECAST (\$M)

| 2023     |        | 2024     |        | 2025E    |        | 2026F    |        | 2027F    |        | 2028F    |        | 2029F    |        | 2024-2029 |  |
|----------|--------|----------|--------|----------|--------|----------|--------|----------|--------|----------|--------|----------|--------|-----------|--|
| Value    | Growth | Value    | Growth | Value    | Growth | Value    | Growth | Value    | Growth | Value    | Growth | Value    | Growth | CAGR      |  |
| \$20,710 | 3.2%   | \$21,382 | 13.8%  | \$24,323 | 8.3%   | \$26,352 | 8.3%   | \$28,526 | 6.2%   | \$30,293 | 6.5%   | \$32,252 | 8.6%   |           |  |

แหล่งข้อมูล: PRISMARK PARTNERS LLC : The Printed Circuit Report, Third Quarter 2025, December 2025

ประเทศไทยยังคงมีบทบาทสำคัญในห่วงโซ่อุปทาน PCB ของภูมิภาค อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของประเทศไทยแสดงให้เห็นถึงแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่องและมีนัยสำคัญ โดยได้รับแรงสนับสนุนจากการย้ายฐานการผลิตของนักลงทุนต่างประเทศมายังประเทศไทย ทั้งนี้ จากข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) มูลค่าคำขอรับการส่งเสริมการลงทุนในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2568 เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะในกลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ สะท้อนถึงความเชื่อมั่นอย่างต่อเนื่องของนักลงทุนต่อประเทศไทยในฐานะฐานการผลิตด้านอิเล็กทรอนิกส์และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับ PCB โดยแนวโน้มการลงทุนดังแสดงในตารางประกอบ

|                                  | 2567         | 2567      | 2568      | 2567                   | 2567      | 2568      |
|----------------------------------|--------------|-----------|-----------|------------------------|-----------|-----------|
|                                  | ม.ค.-ธ.ค.    | ม.ค.-ก.ย. | ม.ค.-ก.ย. | ม.ค.-ธ.ค.              | ม.ค.-ก.ย. | ม.ค.-ก.ย. |
| ประเภทกิจการ                     | จำนวนโครงการ |           |           | เงินลงทุน (พันล้านบาท) |           |           |
| เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ | 399          | 289       | 382       | 229.57                 | 182.94    | 184.08    |
| เกษตร อาหารและเทคโนโลยีชีวภาพ    | 332          | 230       | 249       | 90.76                  | 52.73     | 55.12     |
| เครื่องจักรและยานยนต์            | 492          | 343       | 412       | 142.38                 | 101.70    | 97.89     |
| สาธารณูปโภค                      | 566          | 397       | 344       | 146.01                 | 112.90    | 100.78    |
| โลหะและวัสดุ                     | 334          | 227       | 428       | 106.97                 | 42.58     | 90.84     |
| เคมีและปิโตรเคมี                 | 285          | 193       | 291       | 59.54                  | 40.92     | 43.38     |
| อุตสาหกรรมสร้างสรรค์             | 105          | 76        | 108       | 18.35                  | 13.24     | 12.27     |
| การแพทย์                         | 90           | 64        | 94        | 18.17                  | 11.69     | 25.33     |
| ดิจิทัล                          | 148          | 105       | 119       | 243.29                 | 94.11     | 612.77    |
| บริการที่มีมูลค่าสูง             | 299          | 213       | 195       | 68.09                  | 57.09     | 152.09    |
| รวม                              | 3,050        | 2,137     | 2,622     | 1,123.13               | 709.90    | 1,374.55  |

แหล่งข้อมูล : สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน BOI:รายงานภาวะส่งเสริมการลงทุนในช่วง 9 เดือน ปี 2568

แนวโน้มอุตสาหกรรมแผงวงจรพิมพ์ (PCB) เติบโตอย่างรวดเร็วและคาดว่าจะมีมูลค่ากว่า 1 แสนล้านเหรียญสหรัฐในอีก 5 ปีข้างหน้า ประเทศไทยกำลังก้าวขึ้นสู่การเป็นฐานผลิตสำคัญของ PCB ในระดับโลก สำนักงานส่งเสริมการลงทุน (The Board of Investment of Thailand: BOI) จึงมีนโยบายผลักดันอุตสาหกรรมแผงวงจรพิมพ์ (PCB) เป็นหนึ่งใน 5 อุตสาหกรรมยุทธศาสตร์ ภายใต้นโยบายส่งเสริมการลงทุน 5 ปี (ปี 2024–2027) เพื่อยกระดับเศรษฐกิจไทยไปสู่ “เศรษฐกิจใหม่” และเสริมความสามารถการแข่งขันในตลาดโลก โดยให้สิทธิประโยชน์ทางภาษีและการเงิน เช่น การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล การยกเว้นอากรนำเข้าเครื่องจักรและวัตถุดิบ เพื่อดึงดูดการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ

อีกทั้ง ยังได้ขยายการส่งเสริมให้ครอบคลุมทั้งห่วงโซ่อุปทานแผงวงจรพิมพ์ (PCB Supply Chain) ตั้งแต่กิจการสนับสนุนการผลิตแผงวงจรพิมพ์ ได้แก่ Lamination Drilling Plating และ Routing กิจการผลิตวัตถุดิบหลักสำหรับแผงวงจรพิมพ์ เช่น Copper Clad Laminate (CCL) Flexible CCL (FCCL) และ Prepreg ไปจนถึงกิจการผลิตวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นอื่นๆ เช่น Dry Film, Transfer Film และ Backup Board พร้อมทั้งส่งเสริมการเชื่อมโยง Supply Chain ภายในประเทศ

จากการคาดการณ์ของสมาคมแผ่นวงจรพิมพ์ไทย (THPCA) การลงทุนของผู้ผลิต PCB ชี้นำที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ทำให้เกิดความต้องการแรงงานจำนวนมาก อย่างน้อย 80,000 คนใน 2 ปีข้างหน้า BOI จึงสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรผ่านความร่วมมือกับหน่วยงานการศึกษาและภาคเอกชน รวมถึงการจัดกิจกรรม Job Matching และการ Upskill/Reskill นโยบายดังกล่าวช่วยสร้างงานมูลค่าสูง พัฒนาบุคลากรและห่วงโซ่อุปทานในประเทศ เพิ่มมูลค่าการส่งออก และยกระดับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของไทยและผลักดันไทยสู่ฐานการผลิตแผงวงจรพิมพ์ที่สำคัญในระดับภูมิภาคและระดับโลก

### การปรับกลยุทธ์ของบริษัทให้สอดคล้องกับการเติบโตของตลาด PCB โลก

เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงและการเติบโตอย่างรวดเร็วของตลาดอิเล็กทรอนิกส์และอุตสาหกรรมแผงวงจรพิมพ์ (PCB) ในระดับโลก บริษัทได้ดำเนินการปรับทิศทางเชิงกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับแนวโน้มการเติบโตของอุตสาหกรรมในระยะยาวอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทมุ่งเน้นการยกระดับการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นในด้านความซับซ้อน สมรรถนะสูง และความน่าเชื่อถือของผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์

เพื่อสนับสนุนความต้องการที่เปลี่ยนแปลงของลูกค้า บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาขีดความสามารถด้านเทคโนโลยีอย่างจริงจัง ผ่านการลงทุนอย่างต่อเนื่องในเครื่องจักรขั้นสูง การปรับปรุงฝั่งสายการผลิต และการพัฒนาเทคโนโลยีกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มความแม่นยำ ประสิทธิภาพและอัตราผลได้ของการผลิต ควบคู่ไปกับการให้ความสำคัญกับการพัฒนาทักษะของช่างเทคนิคและวิศวกร ซึ่งบริษัทตระหนักว่าพนักงานคือทุนทรัพย์สินที่เป็นรากฐานสำคัญของการยกระดับเทคโนโลยีอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทได้สานแนวคิดด้านประสิทธิภาพการใช้พลังงานและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมเข้าเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การดำเนินงาน โดยมีการดำเนินโครงการเพื่อลดการใช้พลังงาน เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งถูกนำมาพิจารณาควบคู่กับการวางแผนการผลิตและการตัดสินใจลงทุน โครงการดังกล่าวไม่เพียงช่วยเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุน แต่ยังสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับความคาดหวังด้านสิ่งแวดล้อมในระดับสากล

บริษัทยังคงยึดมั่นในคุณภาพของผลิตภัณฑ์เป็นปัจจัยหลักของความสามารถในการแข่งขัน เนื่องจากแผ่นวงจรพิมพ์เป็นชิ้นส่วนสำคัญที่มีผลโดยตรงต่อสมรรถนะและความน่าเชื่อถือของผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ปลายทาง การรักษามาตรฐานคุณภาพในระดับสูงอย่างสม่ำเสมอจึงเป็นสิ่งจำเป็น เพื่อสนับสนุนลูกค้าในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและความปลอดภัยสูงสุดตลาด โดยเฉพาะในกลุ่มการใช้งานที่มีข้อกำหนดด้านสมรรถนะและความปลอดภัยอย่างเข้มงวด

ขณะเดียวกัน หลักการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Continuous Improvement) ยังคงเป็นหัวใจสำคัญของแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ผ่านการประเมินและพัฒนากระบวนการเทคโนโลยีและแนวปฏิบัติด้านการบริหารองค์อย่างสม่ำเสมอ บริษัทมุ่งหวังที่จะเพิ่มประสิทธิภาพคุณภาพและความสามารถในการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของตลาด แนวทางดังกล่าวช่วยให้บริษัทสามารถปรับตัวต่อความเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวและสอดคล้องกับการเติบโตของตลาด PCB ในระดับโลก

1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจและรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ โดยบริษัทบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่การวางแผนกำลังการผลิต การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิต การบริหารความสัมพันธ์กับผู้จำหน่าย ตลอดจนการกระจายแหล่งจัดซื้อทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงของห่วงโซ่อุปทานและสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

กำลังการผลิตของบริษัท

|   | กำลังการผลิต  | ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ) |
|---|---------------|-----------------------|
| เคซีอี กรุ๊ป (ตารางฟุต)                               | 43,200,000.00 | 65.00                 |
| บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) (ตารางฟุต) | 25,200,000.00 | 59.00                 |
| บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด (ตารางฟุต)              | 18,000,000.00 | 65.00                 |

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

บริษัทจัดหาวัตถุดิบสำหรับการผลิตแผ่นพิมพ์วงจร (Printed Circuit Board: PCB) จากผู้ผลิตและผู้จำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ วัตถุดิบหลัก ได้แก่ Copper Clad Laminate (CCL), Copper Foil, Prepreg, เคมีภัณฑ์สำหรับกระบวนการชุบและกัดลาย, Dry Film, Solder Mask และหมึกพิมพ์ ซึ่งมีความสำคัญต่อคุณภาพและความเชื่อถือได้ของผลิตภัณฑ์

บริษัทคัดเลือกผู้จำหน่ายผ่านกระบวนการอนุมัติผู้ขาย (Approved Vendor List: AVL) โดยพิจารณาจากคุณภาพ มาตรฐานการผลิต ความมั่นคงทางการเงิน การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม และความสามารถในการส่งมอบสินค้าอย่างต่อเนื่อง ผู้จำหน่ายหลักส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตระดับสากลในภูมิภาคเอเชียและยุโรป

เพื่อบริหารความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทาน บริษัทใช้กลยุทธ์กระจายแหล่งจัดซื้อ (Supplier Diversification) และกำหนดผู้จำหน่ายทางเลือกสำหรับวัตถุดิบสำคัญ รวมถึงการทำสัญญาจัดซื้อระยะกลางถึงระยะยาวกับผู้ผลิตหลักบางราย เพื่อเพิ่มเสถียรภาพด้านปริมาณและราคา โดยเฉพาะวัตถุดิบที่อ้างอิงราคาตลาดโลก เช่น ทองแดง ทั้งนี้ บริษัทบริหารสินค้าคงคลังผ่านระบบ ERP และการวางแผนความต้องการวัสดุ (MRP) เพื่อให้มีปริมาณที่เหมาะสมต่อการดำเนินงาน

จรรยาบรรณธุรกิจสำหรับลูกค้า



บริษัทกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ โปร่งใส และสอดคล้องกับหลักสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

บริษัทเปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียแจ้งข้อร้องเรียนหรือเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำที่ผิดกฎหมาย การฝ่าฝืนกฎระเบียบ หรือการละเมิดสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน ผ่านเว็บไซต์บริษัทและอีเมล [whistleblower@kce.co.th](mailto:whistleblower@kce.co.th) พร้อมระบบตรวจสอบและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสอย่างเหมาะสม

### การบริหารจัดการและประเมินความเสี่ยงคู่ค้า

บริษัทบูรณาการประเด็นความยั่งยืนเข้ากับกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง โดยกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้อง เช่น นโยบายสิ่งแวดล้อม นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายแร่ธาตุจากพื้นที่ความขัดแย้ง นโยบายความหลากหลายของคู่ค้า และนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน

บริษัทติดตามผลการดำเนินงานของคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง ผ่านการประเมินสมรรถนะรายไตรมาส (Supplier Performance Rating) การประเมินความเสี่ยงด้านความยั่งยืนประจำปี (Supplier Risk Assessment) และการทบทวนแบบประเมินตนเองของคู่ค้า (Supplier Self-Assessment) ทุก 2 ปี โดยครอบคลุมเกณฑ์ ESG ได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล

### การสนับสนุนคู่ค้าภายในประเทศ

บริษัทส่งเสริมการจัดซื้อจากคู่ค้าภายในประเทศ เพื่อสนับสนุนเศรษฐกิจท้องถิ่น เพิ่มความยืดหยุ่นของห่วงโซ่อุปทาน และลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการขนส่งระยะไกล ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงด้านการจัดหา และเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุนและระยะเวลาการส่งมอบสินค้า

### สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

| ประเทศ   | ชื่อวัตถุดิบ                 | มูลค่า (บาท)     |
|----------|------------------------------|------------------|
| ไทย      | Laminate,Prepreg             | 2,129,343,088.00 |
| จีน      | Copper foil                  | 129,478,773.00   |
| ฮ่องกง   | Laminate,Prepreg,Copper foil | 609,680,588.00   |
| สิงคโปร์ | Laminate,Prepreg             | 8,526,560.00     |
| ไต้หวัน  | Laminate,Prepreg,Copper foil | 537,786,614.00   |

### ผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ

จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ (ราย) : 15

คู่ค้าหลักที่มีนัยสำคัญ (Significant Suppliers) หมายถึง คู่ค้าที่มีความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งมีเกณฑ์การพิจารณา ได้แก่ มีมูลค่าการสั่งซื้อเกิน 100 ล้านบาทต่อปีและมีการสั่งซื้ออย่างสม่ำเสมอ หรือเป็นวัตถุดิบที่ถูกค้ำกำหนดให้ใช้ หรือเป็นสินค้าหรือบริการที่ไม่สามารถหาทดแทนได้ หรือมีระดับความเสี่ยงด้าน ESG สูง

#### 1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### ทรัพย์สินถาวรหลัก

เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นวงจรพิมพ์ (PCB) ทรัพย์สินถาวรหลักจึงเป็น ที่ดิน อาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์ เพื่อผลิตสินค้า สำหรับบริษัทแม่และบริษัทย่อยบางบริษัท และมีสำนักงานสำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศเพื่อเป็นตัวแทนขาย

## ราคาประเมินทรัพย์สินถาวรหลัก

| ชื่อสินทรัพย์           | มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | ภาระผูกพัน                    | รายละเอียดเพิ่มเติม                     |
|-------------------------|------------------------------|------------------|-------------------------------|---|
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 7,267,230,992.00             | เจ้าของทรัพย์สิน | ติดภาระผูกพันสำหรับบริษัทย่อย | เป็นทรัพย์สินเพื่อใช้ดำเนินการทางธุรกิจ |

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็น ลิขสิทธิ์ ซอฟแวร์ ความสัมพันธ์ลูกค้า และค่าความนิยม

## ราคาประเมินสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญ

| ชื่อสินทรัพย์                                       | ประเภท    | มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน | รายละเอียดเพิ่มเติม                                  |
|---|-----------|------------------------------|--|
| ลิขสิทธิ์ ซอฟแวร์ ความสัมพันธ์ลูกค้า และค่าความนิยม | ลิขสิทธิ์ | 1,358,801,504.00             | ความสัมพันธ์ลูกค้าเกิดจากการเข้าซื้อกิจการบริษัทย่อย |

## นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

บริษัทมีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้น การตัดสินใจของบริษัทในการเข้าลงทุนในธุรกิจต่างๆ นอกจากบริษัทจะคำนึงถึงผลตอบแทนของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่จะได้รับจากการลงทุนในธุรกิจแล้ว การดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ก็เป็นอีกปัจจัยที่บริษัทให้ความสำคัญ

บริษัทมีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทตลอดจนลงทุนในบริษัทที่สอดคล้องกับเป้าหมายวิสัยทัศน์และแผนกลยุทธ์ในการเติบโตของบริษัท ซึ่งจะทำให้บริษัทมีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและเพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการเป็นผู้ประกอบการชั้นนำในธุรกิจหลักของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม อาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติมหากเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโตหรือสามารถต่อยอดทางธุรกิจ หรือเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีในการลงทุน

### 1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : ไม่มี

## รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : N/A

มูลค่างานทั้งหมด : N/A

มูลค่ารับรู้แล้ว : N/A

มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : N/A

รายละเอียดเพิ่มเติม : -

## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทในกลุ่มมีการกำหนดขอบเขตและหน้าที่การดำเนินงานของแต่ละบริษัทอย่างชัดเจน เพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ลดความซ้ำซ้อนของงาน ป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และส่งเสริมการใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างเหมาะสม ทั้งนี้การดำเนินงานของแต่ละบริษัทจะสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของกลุ่มบริษัทโดยรวม

#### แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทเคซีอี ประกอบด้วย บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ดังนี้

##### บริษัทย่อย

1. บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
2. บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ จำกัด
3. บริษัท เคเอ็มโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด
4. บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด
5. เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด
6. เคซีอี อเมริกา อิงค์
7. บริษัท เซอร์กิต โฮลดิ้ง จำกัด

##### บริษัทย่อยทางอ้อม

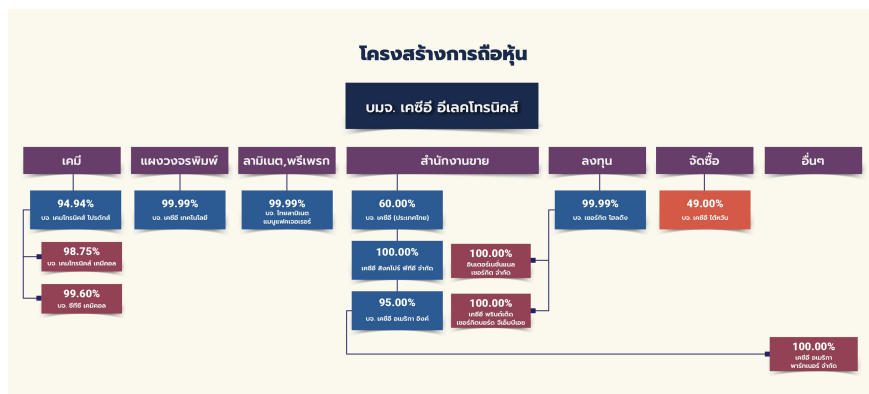
1. บริษัท เคเอ็มโทรนิคส์ เคมีคอล จำกัด
2. บริษัท ซีทีซี เคมีคอล จำกัด
3. เคซีอี อเมริกา พาร์ทเนอร์ จำกัด
4. อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เซอร์กิต จำกัด
5. เคซีอี พรินต์เต็ด เซอร์กิต บอร์ด จีเอ็มบีเอช

##### บริษัทร่วม

บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด

บริษัทของท่านมีการถือหุ้นในบริษัทอื่นหรือไม่ : มี

#### รูปแผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



## บริษัทย่อย

| ชื่อบริษัท                             | นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้             | สัดส่วนการถือหุ้น (%) | สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%) |
|--|--|-----------------------|--------------------------|
| บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด          | บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) | 99.99%                | 99.99%                   |
| บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด | บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) | 99.99%                | 99.99%                   |
| บริษัท เคมีทรอนิกส์ โปรดักส์ จำกัด     | บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) | 94.94%                | 94.94%                   |
| บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด        | บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) | 60.00%                | 60.00%                   |
| เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด           | บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) | 100.00%               | 100.00%                  |
| เคซีอี อเมริกา อิงค์                   | บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) | 95.00%                | 95.00%                   |
| บริษัท เซอร์กิต โฮลดิ้ง จำกัด          | บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) | 99.99%                | 99.99%                   |

## บริษัทรวม

| ชื่อบริษัท                  | นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้             | สัดส่วนการถือหุ้น (%) | สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%) |
|-----------------------------|--|-----------------------|--------------------------|
| บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด | บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) | 49.00%                | 49.00%                   |

•  
•

บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

| ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่   | ลักษณะธุรกิจ  | ประเภทหุ้น | จำนวนหุ้น   | จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว |
|---|---|------------|-------------|--------------------------|
| บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด<br>117, 118 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรม<br>บ้านหว้า (ไฮเทค) ถนนสายเอเชีย-<br>นครสวรรค์ ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน<br>จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160<br>โทรศัพท์ : 035-351-812-19<br>โทรสาร : 035-351-811 | ผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจร<br>อิเล็กทรอนิกส์ PCB                      | หุ้นสามัญ  | 159,999,993 | 160,000,000              |
| บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์<br>ร จำกัด<br>70 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ซอย<br>ฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขต<br>ลาดกระบัง<br>จังหวัดกรุงเทพ 10520<br>โทรศัพท์ : 02-3261312-3<br>โทรสาร : 02-326-0016                           | ผู้ผลิตและจำหน่าย LAMINATE และ<br>PRE IMPREGNATED FIBERGLASS<br>(PREPREG) | หุ้นสามัญ  | 24,999,991  | 25,000,000               |
| บริษัท เคมีทรอนิกส์ โปรดักส์ จำกัด<br>1/97 หมู่ที่ 5 ตำบลคานหาม อำเภอบาง<br>บาลย์<br>จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13210<br>โทรศัพท์ : 035-719-674-6<br>โทรสาร : 035-719-674-6   | ผู้ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ที่ใช้เป็น<br>ส่วนผสมในการผลิตอาหารสัตว์        | หุ้นสามัญ  | 759,680     | 800,000                  |
| บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด<br>100/61 อาคารวงวานิช อาคารบี<br>ชั้น 21 ถนนพระราม 9 แขวง<br>ห้วยขวาง เขตห้วยขวาง<br>จังหวัดกรุงเทพ 10310<br>โทรศัพท์ : 02-645-0304-5<br>โทรสาร : 02-645-0306                                | ผู้จัดจำหน่าย PCB ในประเทศไทย   | หุ้นสามัญ  | 216,000     | 360,000                  |

| ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงาน<br>ใหญ่   | ลักษณะธุรกิจ  | ประเภทหุ้น | จำนวนหุ้น | จำนวนหุ้น ที่<br>จำหน่ายแล้ว |
|---|---|------------|-----------|------------------------------|
| เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด<br>1 Sims Lane, #05-11 Singapore<br>387355<br>โทรศัพท์ : 65-6748-5603<br>โทรสาร : 65-6748-7192   | ผู้จัดจำหน่าย PCB ในภูมิภาคเอเชีย                                   | หุ้นสามัญ  | 500,000   | 500,000                      |
| เคซีอี อเมริกา อิงค์<br>954, San Rafael AVE., Mountain<br>View, California, 94043<br>โทรศัพท์ : (650)934-3700<br>โทรสาร : (650)-230-4930  | ผู้จัดจำหน่าย PCB ในสหรัฐอเมริกา                                    | หุ้นสามัญ  | 47,500    | 50,000                       |
| บริษัท เซอร์กิต โฮลดิ้ง จำกัด<br>100/61 อาคารว่องวานิช อาคารบี<br>ชั้น 21 ถนนพระราม 9 แขวง<br>ห้วยขวาง เขตห้วยขวาง<br>กรุงเทพมหานคร 10310<br>โทรศัพท์ : 02-326-0196<br>โทรสาร : 02-326-0300 | ประกอบกิจการเข้าลงทุนในกิจการ<br>อื่น หรือเข้าร่วมลงทุนกับบุคคลอื่น | หุ้นสามัญ  | 1,999,997 | 2,000,000                    |
| บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด<br>17 Fl., No.1086, Zhongzheng<br>Rd, Taoyuan Dist., Taoyuan<br>City, 33045, Taiwan (R.O.C.)<br>โทรศัพท์ : 886-3-3588101<br>โทรสาร : 886-3-3588210              | ตัวแทนจัดหาวัตถุดิบและเครื่องจักร<br>ในต่างประเทศให้กับกลุ่มบริษัท  | หุ้นสามัญ  | 147,000   | 300,000                      |

### 1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น ในบริษัทย่อย : ไม่มี  
หรือบริษัทรวมหรือไม่

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

## รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568

| กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่                                    | จำนวนหุ้น (หุ้น) | % หุ้น |
|--|------------------|--------|
| 1. กลุ่มองค์กรโฮมิต  | 409,891,907      | 34.68  |
| 1.1. นายบัญชา องค์กรโฮมิต                                      | 567,631          | 0.05   |
| 1.2. นางวรลักษณ์ องค์กรโฮมิต                                   | 1,962,741        | 0.17   |
| 1.3. นายพิธาน องค์กรโฮมิต                                      | 184,193,202      | 15.58  |
| 1.4. นายอรรถสิทธิ์ องค์กรโฮมิต                                 | 74,240,477       | 6.28   |
| 1.5. นางรสริน องค์กรโฮมิต                                      | 1,501,000        | 0.13   |
| 1.6. น.ส. ชุตินาถ องค์กรโฮมิต                                  | 48,426,856       | 4.10   |
| 1.7. APCO CAPITAL PTE. LTD.                                    | 50,000,000       | 4.23   |
| 1.8. LGT BANK (SINGAPORE) LTD                                  | 11,000,000       | 0.93   |
| 1.9. NOMURA SINGAPORE LIMITED-CUSTOMER SEGREGATED ACCOUNT      | 38,000,000       | 3.21   |
| 2. ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด                                       | 76,755,006       | 6.49   |
| 3. นางรัตนาวดี เสนาดีสัย                                       | 25,006,953       | 2.12   |
| 4. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED                | 24,789,996       | 2.10   |
| 5. BANK OF SINGAPORE LIMITED-THB SEG AC                        | 20,676,000       | 1.75   |
| 6. กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง                                     | 17,858,300       | 1.51   |
| 7. STATE STREET EUROPE LIMITED                                 | 14,856,721       | 1.26   |
| 8. CITIGROUP GLOBAL MARKETS LIMITED.-THAI EQ GC FIRM CLEARANCE | 11,340,500       | 0.96   |
| 9. นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์                                     | 11,333,913       | 0.96   |
| 10. NOMURA SINGAPORE LIMITED-CUSTOMER SEGREGATED ACCOUNT       | 11,310,300       | 0.96   |

## ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

#### ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) : 591.04

เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) : 591.04

หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) : 1,182,088,596

มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท) : 0.50

#### บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

### 1.4.2 ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

### 1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) : มี

จำนวนหุ้น (หุ้น) : 76,755,006

คิดเป็นร้อยละ (%) : 6.49

#### ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร Non-voting Depository Receipt (NVDR) ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อขายให้นักลงทุนและนำเงินที่ได้จากการขาย NVDR ไปลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยนักลงทุนที่ถือ NVDR จะได้รับเงินปันผลเสมือนผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียน แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สามารถดูข้อมูลนักลงทุนในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้จากเว็บไซต์ [www.set.or.th](http://www.set.or.th)



## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

ไม่มี

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : ไม่มี

### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : ไม่มี

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัท บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 โดยประมาณ ของกำไรสุทธิประจำปีตามงบการเงินรวมหลังจากหักภาษีและสำรองตามกฎหมายแล้ว โดยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ปีละ 2 ครั้ง ครั้งแรกเป็นเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทในงวดครึ่งปีแรก โดยต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและรายงานต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งถัดไป ส่วนการจ่ายเงินปันผลครั้งที่สองเป็นเงินปันผลประจำปีซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทในงวดครึ่งปีหลังและต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยสถานะการเงินและปัจจัยสำคัญอื่นๆ ของบริษัทย่อยนั้นๆ

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลในทุกกรณีจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและแผนการลงทุนรวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย และการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏในการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทและ/หรือมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทและบริษัทย่อย

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับบริษัทย่อยไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ การจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับผลประกอบการและสภาพคล่องของบริษัทย่อยนั้นๆ

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

|   | 2564            | 2565            | 2566            | 2567            | 2568            |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)                | 2.0600          | 1.9600          | 1.4500          | 1.3900          | 0.7000          |
| อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น) <sup>(1)</sup> | 1.6000          | 1.6000          | 1.3000          | 1.2000          | 1.2000          |
| อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวนหุ้นเดิม : หุ้นปันผล)    | 0.0000 : 0.0000 | 0.0000 : 0.0000 | 0.0000 : 0.0000 | 0.0000 : 0.0000 | 0.0000 : 0.0000 |
| มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)               | 0.0000          | 0.0000          | 0.0000          | 0.0000          | 0.0000          |
| รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท : หุ้น)                | 1.6000          | 1.6000          | 1.3000          | 1.2000          | 1.2000          |
| อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)        | 77.90           | 81.60           | 89.40           | 86.10           | 170.40          |

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> \* เป็นอัตราเงินปันผลที่จะนำเสนอในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

#### นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในในระดับองค์กรอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับลักษณะการดำเนินงาน เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการบริหารงาน ลดและป้องกันความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง บริษัทได้กำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานสากล และบูรณาการเข้ากับการดำเนินงานขององค์กรโดยจัดทำกรอบนโยบายและระบบการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทุกหน่วยงาน ภายใต้แนวทาง The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO-ERM: Enterprise Risk Management) ควบคู่กับมาตรฐานระบบบริหารจัดการของ International Organization for Standardization ซึ่งบริษัทได้รับการรับรองในหลายระบบ ได้แก่

- ระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001
- ระบบบริหารคุณภาพอุตสาหกรรมยานยนต์ IATF 16949:2016
- ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001
- ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001

ทั้งนี้เพื่อให้สามารถระบุความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจได้อย่างรอบด้าน ครอบคลุมทั้งมิติด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมจะช่วยให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพอยู่ในระดับที่ยอมรับได้และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืนและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

บริษัทได้มีการกำหนดโครงสร้างในการบริหารจัดการความเสี่ยงประกอบด้วย คณะกรรมการนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร (Risk Management Committee) ทำหน้าที่ในการพิจารณากำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติภายในกลุ่มบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงต่างๆ ประสบความสำเร็จบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ และมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการทำหน้าที่รับผิดชอบให้มีการประเมินความเสี่ยง จัดทำและกำกับดูแลการดำเนินการตามแผนการจัดการความเสี่ยงในระดับองค์กร รวมถึงการสอบทานการบริหารความเสี่ยงต่างๆ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการที่เพียงพอทำให้ความเสี่ยงนั้นอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทมีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระจากหน่วยงานบริหารความเสี่ยงและมีสายการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง โดยมีคุณชญาณี ชัยเดชขจร ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้อำนวยการแผนกตรวจสอบภายใน เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในระดับปฏิบัติการด้านการตรวจสอบภายในขององค์กร ซึ่งมีหน้าที่สอบทานระบบบริหารจัดการภายในและประเมินการควบคุมภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งสอดคล้องกับแนวทางของบริษัทฯ โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในขององค์กรเป็นประจำทุกไตรมาส

ลิงก์นโยบาย แผนการดำเนินงาน : <https://investor.kce.co.th/storage/sustainability/>

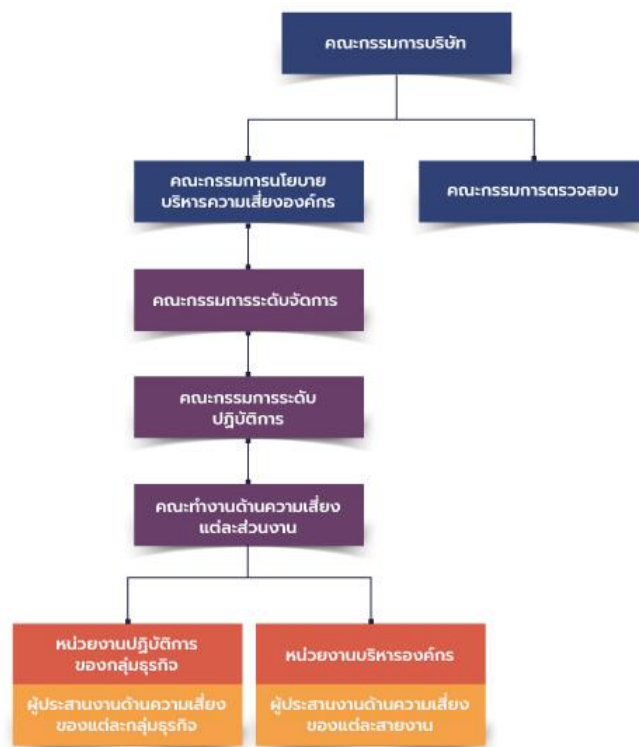
และแผนการบริหารความเสี่ยง [corporate-governance-policy/policy-and-procedure/  
20260209-kce-corporate-risk-management-th.pdf](https://investor.kce.co.th/storage/corporate-governance-policy/policy-and-procedure/20260209-kce-corporate-risk-management-th.pdf)

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กรในฐานะเครื่องมือสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์และมุ่งส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงให้เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานในทุกระดับขององค์กร โดยคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบาย ทิศทางและระดับการยอมรับความเสี่ยง (Risk Appetite) รวมถึงติดตามผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับต่างๆ ขึ้นมาทำงานเพื่อพิจารณาความเสี่ยงให้ครอบคลุมในทุกๆ ด้าน ทั้งนี้เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของ บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) มีทิศทางที่ชัดเจน สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ ภายใต้กรอบการกำกับดูแลที่ดี

### โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทในเครือมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและบูรณาการควบคู่ไปกับการกำหนดกลยุทธ์และแผนธุรกิจ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร และเพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงจะมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลจึงได้มีการกำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง ดังนี้



1. **คณะกรรมการนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร** ทำหน้าที่ กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทให้ครอบคลุมความเสี่ยงในทุกๆ ด้าน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ พิจารณาความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญของบริษัท และเสนอแนะวิธีป้องกัน หรือวิธีดำเนินการลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด ให้มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร และมีกำกับดูแล ติดตาม ประเมินผล รวมทั้งปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับภาวะการณ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาส
2. **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ** ทำหน้าที่ ประเมินความเสี่ยง จัดทำและกำกับดูแลการดำเนินการตามแผนการจัดการความเสี่ยงในระดับองค์กรกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง และติดตามการนำไปปฏิบัติ สอบทานประสิทธิภาพของกรอบการบริหารความเสี่ยง สอบทานการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และกำกับดูแลให้หน่วยงานต่างๆ ดำเนินงานตามแผนการจัดการความเสี่ยง

3. **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับปฏิบัติการ** ทำหน้าที่เก็บข้อมูลเพื่อทำการประเมินความเสี่ยง และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงระดับสายงาน พร้อมทั้งกำหนดผู้รับผิดชอบรวมถึงติดตามและรายงานผลการจัดการความเสี่ยงระดับปฏิบัติการเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท
4. **คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)** ทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารงานมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสอดคล้องกับกรอบการดำเนินงานของบริษัท โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาส

### วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

การส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรเป็นแนวทางที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ เริ่มจากการวางรากฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ให้ความสำคัญกับการประเมิน การป้องกันและการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กรรมการและผู้บริหารบริษัทให้การสนับสนุนรวมถึงติดตามการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด โดยมีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมตั้งแต่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฝ่ายปฏิบัติการ อีกทั้งยังมีการสื่อสารด้านการบริหารความเสี่ยงให้กับพนักงานทุกคนและทุกระดับเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ และปลูกฝังให้การจัดการความเสี่ยงเป็นหนึ่งในวัฒนธรรมขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดให้ผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงเป็นตัวชี้วัดของแต่ละหน่วยงานที่เป็นเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) และพนักงานระดับบังคับบัญชาและระดับปฏิบัติงานทุกคน รวมทั้งมีการกำหนดให้ความเสี่ยงเป็นหลักเกณฑ์การพัฒนานวัตกรรม ผลิตภัณฑ์และบริการใหม่

### การประเมินความเสี่ยง

บริษัทระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง จัดลำดับความเสี่ยงโดยการประเมินโอกาสที่อาจเกิดขึ้นของเหตุการณ์ (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) ตามสภาพเหตุการณ์ ปัจจัย กิจกรรมบ่งชี้ความรุนแรงและผลกระทบต่อเนื่อง จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงและการดำเนินการจัดการความเสี่ยง รวมทั้ง รายงานผลการดำเนินงานและจัดทำรายงานบริหารความเสี่ยง เพื่อทบทวนและติดตามผล

#### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

##### ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี

##### ลักษณะความเสี่ยง

| ลักษณะความเสี่ยง                                   | ระดับความเสี่ยง |
|--|-----------------|
| 1. ความเสี่ยงทางด้านการปรับราคาวัตถุดิบ            | Medium          |
| 2. ความเสี่ยงทางด้านการตลาด และการแข่งขันทางธุรกิจ | Medium          |
| 3. ความเสี่ยงทางด้านการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี     | Medium          |

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

#### 1. ความเสี่ยงทางด้านการปรับราคาวัตถุดิบ

เนื่องจากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจโลก เงินเฟ้อ, ความเสี่ยงภูมิรัฐศาสตร์, นโยบายการลดดอกเบี้ยของ Fed, การซื้อทองคำของธนาคารกลาง และความตึงเครียด AI, พลังงานสะอาด ตลอดจนความต้องการที่เพิ่มมากขึ้นของประเทศไทย ล้วนส่งผลทำให้ราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้น

ตัวชี้วัด : % ราคาวัตถุดิบที่ปรับขึ้น

#### 2. ความเสี่ยงทางด้านการตลาด และการแข่งขันทางธุรกิจ

ภาวะเศรษฐกิจทั่วโลกมีทิศทางฟื้นตัวแต่ยังประปราย เนื่องจากเศรษฐกิจสหรัฐฯ จีน และยุโรปชะลอตัว โดยความเสี่ยงหลักมาจากความไม่แน่นอนของนโยบายการค้าโลก (สงครามภาษี) และความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ ทั้งยังเจอการแข่งขันในอุตสาหกรรมมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทที่มีการเปลี่ยนแปลงเข้าสู่อุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า ซึ่งทำให้ความต้องการของลูกค้าได้เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและเน้นการแข่งขันด้านต้นทุนและเทคโนโลยีที่อาจส่งผลกระทบต่อผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท

ตัวชี้วัด : สัดส่วนยอดขายตามผลิตภัณฑ์  
: สัดส่วนงาน Sample -> Automotive: Non- Automotive

### 3. ความเสี่ยงทางด้านการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี

อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์นั้นมีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีการผลิตค่อนข้างรวดเร็ว ดังนั้นจึงอาจมีความเสี่ยงเรื่องความสามารถในการแข่งขัน บริษัทจึงมีการลงทุนเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิตและมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์รวมถึงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ที่จะเพิ่มขึ้นและการให้ความสำคัญต่อกระบวนการตรวจสอบคุณภาพสินค้าเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยเฉพาะสินค้ากลุ่ม HDI (High Density Interconnect) ซึ่งเป็นกลุ่มสินค้าที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงในการผลิต

ตัวชี้วัด : เงินลงทุนในเครื่องจักรใหม่ เพื่อรองรับเทคโนโลยีใหม่

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

### 1. ความเสี่ยงทางด้านการปรับราคาวัตถุดิบ

บริษัทได้ดำเนินการจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบดังกล่าวโดย

- 1.1 Internal Cost Down โดยบริษัทจัดการเรื่อง Cost Saving ภายในบริษัท
- 1.2 จัดหาแหล่งวัตถุดิบสำรองเพื่อรองรับความเสี่ยงจากการพึ่งพาวัตถุดิบจากประเทศจีน
- 1.3 จัดหาผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใหม่ๆ เพื่อเป็นทางเลือก
- 1.4 จัดการบริหารเรื่องวัตถุดิบคงคลัง

### 2. ความเสี่ยงทางด้านการตลาด และการแข่งขันทางธุรกิจ

บริษัทได้ดำเนินการจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบดังกล่าวโดย

- 2.1 การขยายกลุ่มลูกค้าอื่นเพิ่มเติม เช่น กลุ่ม INDUSTRIAL, กลุ่ม TELECOMM
- 2.2 การพัฒนาวัตถุดิบกับคุณภาพผลิตภัณฑ์ด้วยการนำเทคโนโลยีและระบบอัตโนมัติเข้ามา
- 2.3 ติดตามความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อหาโอกาสทางธุรกิจในผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ

### 3. ความเสี่ยงทางด้านการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี

บริษัทได้ดำเนินการจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบดังกล่าวโดย

- 3.1 ศึกษากระบวนการทำงานที่เทคโนโลยีที่สูงขึ้นได้แก่ Back Drill /Copper in Lay/ Elic (การเจาะ Layer drill หลายๆ รอบ) / Metal Core เป็นต้น
- 3.2 จัดหา Material ใหม่ๆ เข้ามาทดสอบเพิ่มขึ้นเช่น Conductive Ink (หมึกที่นำกระแสไฟฟ้าได้) / Laminate Hydrogen Free / Heavy Cu 6Oz ทั้งนี้เพื่อรองรับงานในอนาคตที่มีความทันสมัยมากขึ้น
- 3.3 มีการส่งพนักงานไปปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีใหม่ๆ ในต่างประเทศ เช่น จีน และญี่ปุ่น เป็นต้น

## ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

• อื่น ๆ : ความเสี่ยงทางด้านการดำเนินการผลิตไม่ได้

ตามเป้าที่กำหนด

## ลักษณะความเสี่ยง

| ลักษณะความเสี่ยง  | ระดับความเสี่ยง |
|---|-----------------|
| 1. ความเสี่ยงทางด้านการดำเนินการผลิตไม่ได้ตามเป้าที่กำหนด | Medium          |
| 2. ความเสี่ยงทางด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์               | Medium          |
| 3. ความเสี่ยงด้านการความปลอดภัยจากภัยอันตราย              | Medium          |

## ผลกระทบจากความเสี่ยง

### 1. ความเสี่ยงทางด้านการดำเนินการผลิตไม่ได้ตามเป้าที่กำหนด

ปัจจุบันบริษัทมีคำสั่งซื้องาน HDI สูงกว่ากำลังการผลิตของบริษัท ทำให้มียอดคำสั่งซื้อที่ติดค้างการส่งให้ลูกค้าอยู่จำนวนหนึ่ง ซึ่งอาจส่งผลให้ลูกค้าสามารถเรียกค่าปรับสินค้าจากบริษัท หรือบริษัทอาจต้องจ่ายค่าขนส่งเพิ่มพิเศษเพื่อให้ส่งงานให้ทันตามวันที่ลูกค้ากำหนด

ตัวชี้วัด : ยอดคำสั่งซื้อที่ค้างส่ง อัตราค่าขนส่งที่เพิ่มขึ้นจากอัตราปกติ

### 2. ความเสี่ยงทางด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์

2.1 บริษัทมุ่งเน้นเรื่องเกี่ยวกับการป้องกันการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) การจัดเก็บและการทำลายข้อมูลส่วนบุคคลและข้อมูลสำคัญของบริษัท เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดการรั่วไหลของข้อมูลอันจะส่งผลกระทบต่อความเสียหายต่อบริษัท

ตัวชี้วัด : จำนวนครั้งที่เกิดการรั่วไหลของข้อมูล

2.2 เรื่องสิทธิมนุษยชนในการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานเกี่ยวกับชั่วโมงการทำงานของพนักงานที่ต้องไม่เกินจำนวนชั่วโมงตามข้อกำหนดของกฎหมายแรงงาน

ตัวชี้วัด : จำนวนข้อร้องเรียนจากพนักงาน

2.3 ขาดแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ปัจจุบันบริษัทมีผู้บริหารระดับสูงครบอายุเกษียณการทำงานหลายท่าน

ตัวชี้วัด : จำนวนพนักงานที่เข้าโปรแกรมผู้สืบทอดตำแหน่ง

### 3. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากภัยอันตราย

ปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมีความรุนแรงและผันผวนเพิ่มมากขึ้น ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น อัคคีภัย อุทกภัย แผ่นดินไหว และเหตุการณ์รุนแรงอื่นๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ ทรัพย์สิน และความปลอดภัยของพนักงาน

ตัวชี้วัดความเสี่ยงเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (แบบย่อ):

- จำนวนครั้งของเหตุภัยธรรมชาติที่กระทบต่อการดำเนินงาน
- จำนวนวันหยุดชะงักของการผลิต
- มูลค่าความเสียหายคิดเป็นเปอร์เซ็นต์ต่อทรัพย์สินรวม

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

### 1. ความเสี่ยงทางด้านการดำเนินการผลิตไม่ได้ตามเป้าที่กำหนด

บริษัทได้ดำเนินการจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบดังกล่าวโดย

- 1.1 เพิ่มเครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับงาน HDI
- 1.2 วางแผนการผลิตให้สอดคล้องกับคำสั่งซื้อเพื่อควบคุมต้นทุนให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 1.3 ปรับปรุงขั้นตอนการผลิตให้เหมาะสมกับเทคโนโลยีใหม่เพื่อลดอัตราการเกิดของเสีย (Damage) และลดเวลาที่ใช้ในการผลิต
- 1.4 เพิ่มความเข้มงวดในการบำรุงรักษาเครื่องจักรเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) เพื่อลดอัตรา Downtime ของเครื่องจักร

### 2. ความเสี่ยงทางด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์

บริษัทได้ดำเนินการจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบดังกล่าวโดย

2.1 จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล PDPA (Personal Data Protection Act) จัดตั้งคณะกรรมการ PDPA และ ผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับทำหน้าที่พิจารณาการเข้าถึง การจัดเก็บและการทำลายข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดการรั่วไหลของข้อมูลอันจะส่งผลกระทบต่อความเสียหายของ บริษัท

2.2 บริษัทปิดความเสี่ยงโดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์เข้ามาควบคุมการอนุมัติการทำงานล่วงเวลาของพนักงาน เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนด

2.3 จัดทำแผนการหาผู้สืบทอดตำแหน่งดังกล่าวโดยการกำหนดหลักเกณฑ์และคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่งให้ชัดเจนซึ่งสามารถสรรหาทั้งจากภายในและภายนอกบริษัท รวมทั้งต่ออายุเกษียณสำหรับบางตำแหน่งที่ยังไม่มีผู้เหมาะสม

### 3. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากภัยอันตราย

3.1 บริษัทและบริษัทย่อยทุกแห่งได้ทำการลดผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์ขึ้น โดยการทำประกันความเสี่ยงภัยทุกชนิด (All Risk) และ ประกันธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) ไว้กับบริษัทประกันภัยที่มีฐานะทางการเงินแข็งแกร่งและมีการทบทวนกรมธรรม์ประกันภัยทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่ามีทุนประกันที่เหมาะสมและสามารถคุ้มครองความเสียหายได้อย่างเพียงพอในทุกกรณี

3.2 บริษัทมีแผนรับมือกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน เช่น แผนอพยพหนีไฟ (ซ้อมเป็นประจำทุกปี) ในปีที่ผ่านมาได้เพิ่มแผนรับมือเหตุแผ่นดินไหวหลังเกิดเหตุเดือนมีนาคม 2568 เพื่อเพิ่มความมั่นใจหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นอีก

## ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตรา

ดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินงาน

ธุรกิจ

### ลักษณะความเสี่ยง

| ลักษณะความเสี่ยง   | ระดับความเสี่ยง |
|--|-----------------|
| 1. ความเสี่ยงทางการเงินจากการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | Very High       |
| 2. ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องทางการเงิน                              | Low             |

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

#### 1. ความเสี่ยงทางการเงินจากการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในปี 2568 การแข็งค่าของเงินบาทส่งผลกระทบต่อบริษัทซึ่งดำเนินธุรกิจโดยมีส่งออกสินค้าไปขายต่างประเทศมากกว่า 90% ของยอดขายทำให้รายได้ขายส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยสกุลเงินหลักเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐและต้นทุนขายบางส่วนก็เกิดจากการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ ดังนั้นความผันผวนของค่าเงินบาทอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนค่าใช้จ่ายและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ตัวชี้วัด : % ของการเปลี่ยนแปลงค่าเงินบาท

#### 2. ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องทางการเงิน

เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่ยังไม่ฟื้นตัวมากนักทำให้บริษัทมีความกังวลเกี่ยวกับความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าแต่ละราย หากลูกค้าขาดความสามารถในการชำระหนี้ อาจส่งผลให้บริษัทขาดสภาพคล่องทางการเงินได้

ตัวชี้วัด : เครดิตเรตติ้งของลูกค้า และ รายงานวิเคราะห์อายุหนี้ที่เกินกำหนดชำระ

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

#### 1. ความเสี่ยงทางการเงินจากการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทยังคงดำเนินนโยบายป้องกันความเสี่ยงเพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยใช้วิธีการ

1.1 บริหารรายได้และรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้อยู่ในสกุลเดียวกัน (Natural Hedge) ในการสร้างสมดุลของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

1.2 ใช้อนุพันธ์ทางการเงิน เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) สำหรับส่วนต่างของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

#### 2. ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องทางการเงิน

บริษัทได้ดำเนินการจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบดังกล่าวโดย

2.1 บริษัทติดตามการจ่ายชำระหนี้ของลูกค้าแต่ละรายอย่างใกล้ชิด

2.2 ตรวจสอบเช็คข้อมูลสถานะของลูกค้าจากสถาบันที่เชื่อถือได้ เช่น Moody's Rating, S&P Rating, Fitch Rating เป็นต้น

### ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- อื่น ๆ : ความเสี่ยงทางการบริหารความ

ปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ

### ลักษณะความเสี่ยง

| ลักษณะความเสี่ยง                                      | ระดับความเสี่ยง |
|---|-----------------|
| 1. ความเสี่ยงทางการบริหารความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ | Low             |



## ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความเสียหายหรือการหยุดทำงานของระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server), ฐานข้อมูลหลักและระบบเครือข่ายสื่อสาร ไม่ว่าจะเกิดจากการโจมตีทางไซเบอร์ ความขัดข้องของระบบ หรือภัยพิบัติต่างๆ อาจส่งผลให้กระบวนการผลิตหยุดชะงัก กระทบต่อความต่อเนื่องทางธุรกิจ รวมถึงอาจทำให้ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับเครื่องจักร การผลิต และข้อมูลทางธุรกิจสูญหายหรือถูกเข้าถึงโดยไม่ได้รับอนุญาต ซึ่งอาจสร้างความเสียหายทั้งด้านการดำเนินงานและชื่อเสียงของบริษัท

ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Risk Indicators):

- จำนวนครั้งของการโจมตีหรือความพยายามบุกรุกระบบ (Cybersecurity incidents)
- ระยะเวลาที่ระบบหยุดทำงาน (System downtime)
- จำนวนเหตุการณ์ข้อมูลสูญหายหรือข้อมูลรั่วไหล

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับเรื่องนี้ โดยจัดการดังนี้

1. ติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันระบบโครงข่ายคอมพิวเตอร์ (Fire wall) และปรับปรุงให้ทันสมัย เพื่อป้องกันการเข้ามาโจมตีข้อมูลที่สำคัญของบริษัทจากบุคคลภายนอกและติดตั้งโปรแกรมป้องกันการคุกคามของไวรัสคอมพิวเตอร์ (Antivirus software) เพื่อป้องกันความเสียหายต่อระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัท
2. ติดตั้งระบบสำรองข้อมูล (Data backup) เพื่อป้องกันการสูญหายข้อมูลหากเกิดเหตุการณ์ที่ระบบการทำงานและระบบการจัดเก็บข้อมูลหลัก (Servers) เกิดความเสียหายและไม่สามารถซ่อมแซมกลับมาใช้ได้ ทั้งยังทำห้องเก็บ Servers ที่สามารถทนไฟไหม้ได้ประมาณ 10 ชั่วโมงและยังมีการติดตั้งระบบสำรองไฟฟ้าในกรณีที่เกิดไฟฟ้ามดับ
3. มีการทำสัญญาว่าจ้างบริษัทผู้จำหน่ายอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ดูแลบำรุงรักษาระบบนั้นๆ
4. พัฒนาปรับปรุงการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศโดยให้สอดคล้องกับข้อกำหนดตามมาตรฐาน Trusted Information Security Assessment Exchange (TISAX) สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทรองรับการเติบโตจากอุตสาหกรรมดังกล่าวเป็นหลัก โดยมีการวางระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางสารสนเทศทั้งจากภายในและภายนอก ปัจจุบันได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าวเรียบร้อยแล้วโดยการรับรองนั้นจะต่ออายุทุก 3 ปี
5. สร้างศูนย์คอมพิวเตอร์สำรอง (Disaster Recovery Site) ไว้นอกสถานที่ที่ตั้งบริษัท เพื่อเป็นแหล่งสำหรับเก็บข้อมูลและระบบงานหลักของบริษัท ซึ่งสามารถเปิดใช้งาน และกู้ข้อมูลคืนได้ตลอดเวลา หากเกิดภัยพิบัติทำให้ไม่สามารถใช้งานศูนย์คอมพิวเตอร์หลักได้ ไม่ว่าจะเป็นจากภัยธรรมชาติหรือด้วยฝีมือของมนุษย์เอง ช่วยให้เกิดความเชื่อมั่นว่าจะไม่เกิดความเสียหายใดๆ กับข้อมูล รวมถึงช่วยให้ธุรกิจสามารถดำเนินต่อไปได้อย่างต่อเนื่องไม่สะดุด
6. เพิ่มวิธีการตรวจสอบ VA (Vulnerability Assessment) เพื่อตรวจสอบช่องโหว่ที่อาจจะถูกโจมตีทางไซเบอร์ที่มาในรูปแบบใหม่ๆ อยู่เสมอ เป็นการประเมินหาความเสี่ยงที่เกิดจากช่องโหว่ที่ค้นพบในระบบปฏิบัติการ (OS) ซอฟต์แวร์ หรืออุปกรณ์ Network / Security ว่ามีช่องโหว่ใดบ้าง และมีระดับความรุนแรงเท่าใด เพื่อให้ผู้ดูแลระบบทราบและทำการแก้ไขเพื่อปิดช่องโหว่นั้น

## ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- อื่น ๆ : ความเสี่ยงที่เกิดจากผลกระทบจากภาวะ

เศรษฐกิจตกต่ำเนื่องจากความ

ขัดแย้งระหว่างประเทศ

## ลักษณะความเสี่ยง

| ลักษณะความเสี่ยง  | ระดับความเสี่ยง |
|---|-----------------|
| 1. ความเสี่ยงที่เกิดจากผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจตกต่ำเนื่องจากความขัดแย้งระหว่างประเทศ | Medium          |

## ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากความขัดแย้งระหว่างประเทศและภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัว

ความขัดแย้งระหว่างประเทศส่งผลให้ราคาพลังงานในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งนำไปสู่การเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบ วัสดุ และ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งและการผลิต นอกจากนี้ ราคาพลังงานที่สูงขึ้นยังเป็นปัจจัยกระตุ้นให้เกิดภาวะเงินเฟ้อในหลายประเทศ ส่งผลให้การเติบโตของเศรษฐกิจโลกชะลอตัว และกำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง อันอาจทำให้ปริมาณคำสั่งซื้อจากลูกค้าลดลง และกระทบต่อรายได้ และผลการดำเนินงานของบริษัท

ตัวชี้วัด: ปริมาณคำสั่งซื้อ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้กำหนดแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยจัดทำแผนการผลิตเชิงกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับปริมาณคำสั่งซื้อและสถานะตลาด เพื่อให้สามารถวางแผนการดำเนินงานได้อย่างเหมาะสมและยืดหยุ่นตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้กำลังการผลิตของเครื่องจักรให้เกิดประโยชน์สูงสุด ควบคู่กับการลงทุนและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย เพื่อยกระดับประสิทธิภาพ ลดความสูญเสีย และควบคุมต้นทุนการผลิตให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม แนวทางดังกล่าวมีส่วนช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและรักษาเสถียรภาพผลการดำเนินงานของบริษัทในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการสื่อสารอย่างใกล้ชิดกับลูกค้าในต่างประเทศผ่านสำนักงานขายของบริษัท เพื่อติดตามสถานะคำสั่งซื้ออย่างต่อเนื่อง และสามารถปรับตัวได้อย่างทันท่วงท่าหากเกิดการเปลี่ยนแปลงใดๆ

ความเสี่ยงที่ 6 ความเสี่ยงในด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัย

พิบัติ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน

ลักษณะความเสี่ยง

| ลักษณะความเสี่ยง                                       | ระดับความเสี่ยง |
|--|-----------------|
| 1. ความเสี่ยงด้านผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ | Medium          |
| 2. ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน                          | Low             |
| 3. ความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล                            | Low             |

ผลกระทบจากความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงด้านผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นประเด็นสำคัญระดับโลกที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ระบบเศรษฐกิจ และคุณภาพชีวิตของประชากรทั่วโลก หลายประเทศจึงให้ความสำคัญและเร่งดำเนินการมาตรการความร่วมมือเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยประเทศไทยได้ประกาศเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ภายในปี พ.ศ. 2593

ในขณะเดียวกัน บริษัทยังได้รับข้อกำหนดจากลูกค้าให้มีส่วนร่วมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้สอดคล้องกับเป้าหมายด้านความยั่งยืนของลูกค้า ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการและปรับตัวต่อความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและความต่อเนื่องของคำสั่งซื้อในระยะยาว

ตัวชี้วัด: ปริมาณการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Carbon Emission Reduction)

2. ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

สาเหตุของความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน ได้แก่

- การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน เช่น ชั่วโมงการทำงานเกินกำหนด หรือการจ่ายค่าจ้างไม่เป็นธรรม
- การเลือกปฏิบัติหรือการคุกคามในสถานที่ทำงาน เช่น ความไม่เท่าเทียมทางเพศ เชื้อชาติ หรือศาสนา
- การละเมิดสิทธิแรงงานในห่วงโซ่อุปทาน เช่น การใช้แรงงานบังคับหรือแรงงานเด็ก
- สภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัย และขาดมาตรการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่เพียงพอ

- การไม่มีช่องทางร้องเรียนที่มีประสิทธิภาพ ทำให้ปัญหาไม่ได้รับการแก้ไขอย่างเหมาะสม
- การขาดความตระหนักหรือการกำกับดูแลที่เพียงพอจากผู้บริหารและพนักงาน

### ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

- ผลกระทบทางกฎหมาย เช่น การถูกปรับ การถูกฟ้องร้อง หรือการเพิกถอนใบอนุญาต
- ผลกระทบด้านชื่อเสียงและความเชื่อมั่น สูญเสียความไว้วางใจจากลูกค้า นักลงทุน และสาธารณชน
- ผลกระทบทางธุรกิจ เช่น การสูญเสียคำสั่งซื้อ หรือการถูกยกเลิกสัญญาจากลูกค้า
- ผลกระทบต่อพนักงาน เช่น ขวัญกำลังใจลดลง และอัตราการลาออกที่สูงขึ้น
- ผลกระทบทางการเงิน เช่น ค่าใช้จ่ายในการเยียวยาและแก้ไขปัญหาที่เพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัด : ข้อร้องเรียนจากพนักงาน

### 3. ความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล

บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลอย่างเคร่งครัด โดยกำกับดูแลให้องค์กรปฏิบัติตามด้วยความโปร่งใส มีความรับผิดชอบ และเป็นไปตามนโยบายของบริษัท รวมถึงกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน และสาธารณชนโดยรวม

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

#### 1. ความเสี่ยงด้านผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

แนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท

บริษัทได้กำหนดแนวทางและดำเนินมาตรการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- 1.1 จัดทำและพัฒนาการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Product) เพื่อวิเคราะห์และบริหารจัดการปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- 1.2 ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน โดยติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) กำลังการผลิตรวม 3.4 เมกะวัตต์ฟีก (MWp) เพื่อใช้ภายในองค์กร
- 1.3 เพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิต และพัฒนานวัตกรรมเทคโนโลยีเพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงาน ลดการใช้พลังงาน และลดการสูญเสียทรัพยากร
- 1.4 ส่งเสริมและสร้างความตระหนักให้พนักงานปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า

#### 2. ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

แนวทางควบคุมความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

- 2.1 กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ชัดเจน : จัดทำนโยบายสิทธิมนุษยชนและแรงงานให้สอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานสากล พร้อมสื่อสารให้พนักงานและคู่ค้ารับทราบ
- 2.2 ประเมินและติดตามความเสี่ยง (Human Rights Due Diligence) : ประเมินความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ครอบคลุมทั้งองค์กรและห่วงโซ่อุปทาน พร้อมกำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไข
- 2.3 จัดให้มีช่องทางร้องเรียนที่ปลอดภัย : มีระบบรับข้อร้องเรียนที่เข้าถึงง่าย เป็นความลับ และคุ้มครองผู้ร้องเรียนจากการตอบโต้
- 2.4 กระบวนการสอบสวนและเยียวยาที่เป็นธรรม : กำหนดขั้นตอนตรวจสอบข้อเท็จจริงที่โปร่งใส พร้อมมาตรการแก้ไขและเยียวยาอย่างเหมาะสม
- 2.5 อบรมและสร้างความตระหนัก : จัดอบรมพนักงานและผู้บริหารเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน การไม่เลือกปฏิบัติ และจริยธรรมในการทำงาน
- 2.6 กำกับดูแลและรายงานผล : ติดตามตัวชี้วัด เช่น จำนวนข้อร้องเรียน ระยะเวลาในการปิดเรื่อง และรายงานผลต่อผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ

#### 3. ความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างชัดเจน พร้อมสื่อสารให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียรับทราบและยึดถือปฏิบัติอย่างทั่วถึง นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินการประเมินและทบทวนความเสี่ยงด้านการทุจริตเป็นประจำทุกปี เพื่อกำหนดมาตรการควบคุมที่เหมาะสมและสอดคล้องกับข้อกำหนดของโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC: Thai Private Sector Collective Action Against Corruption)

### 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : ไม่มี

ผู้ถือหุ้นหลักหรือไม่

### 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัท : ไม่มี

หรือไม่

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

##### นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

กลุ่มบริษัทเคซีอี มีความตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อความสำเร็จของธุรกิจในระยะยาว การดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญกับการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน โดยมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพควบคู่กับการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีความมุ่งมั่นในการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UN SDGs) โดยนำมาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานขององค์กรให้ครอบคลุมทุกมิติ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี

##### สาระสำคัญของนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัทเคซีอี

- **ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี:** ดำเนินงานอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และโปร่งใสมีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม มีการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการ และส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมรวมทั้งตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล
- **ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม:** เคารพและปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากลตลอดห่วงโซ่คุณค่าพัฒนาศักยภาพของพนักงานทุกระดับ และจัดให้มีสภาพแวดล้อมและมาตรฐานการทำงานที่ปลอดภัย รวมทั้งสร้างโอกาสที่ดีและประโยชน์ที่ยั่งยืนให้แก่ชุมชนและสังคม
- **ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม:** ให้ความสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ลดการใช้พลังงาน เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน ส่งเสริมแนวทางการผลิตและบริการที่ยั่งยืนให้มีการใช้ทรัพยากรน้ำและวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ (Net-Zero Emission)

ลิงก์นโยบายด้านความยั่งยืน : <https://investor.kce.co.th/storage/sustainability/corporate-governance-policy/policy-and-procedure/20260209-kce-cg-policy-th.pdf>

##### เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : มี

บริษัทกำหนดทิศทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยบูรณาการประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) เข้ากับการวางแผน การบริหารความเสี่ยง การลงทุน และกระบวนการตัดสินใจในทุกระดับขององค์กร เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันและสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสีย แนวทางดังกล่าวดำเนินไปภายใต้กรอบเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals: SDGs) ที่เกี่ยวข้องกับบริบทการดำเนินธุรกิจของบริษัท

**มิติสิ่งแวดล้อม:** บริษัทมุ่งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่คุณค่า ผ่านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน น้ำ และทรัพยากร ตลอดจนการจัดการของเสียอย่างเป็นระบบ พร้อมสนับสนุนการใช้พลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อร่วมขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำและการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ความมุ่งมั่นดังกล่าวสอดคล้องกับ SDGs ด้านพลังงานสะอาด การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน

**มิติสังคม:** บริษัทให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน ความปลอดภัยในการทำงาน และการพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อร่วมกัน ความหลากหลาย และความเท่าเทียม พร้อมสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่เอื้อต่อการเรียนรู้และการเติบโตของพนักงานทุกระดับ ตลอดจนการมีส่วนร่วมกับชุมชนอย่างสร้างสรรค์ แนวทางดังกล่าวสนับสนุน SDGs ด้านการจ้างงานที่มีคุณค่า การศึกษา คุณภาพชีวิตที่ดี และความเท่าเทียมทางสังคม

**มิติบรรษัทภิบาล:** บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในจริยธรรม และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมส่งเสริมวัฒนธรรมการต่อต้านการทุจริตและการบริหารจัดการข้อมูลอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนการประเมินและพัฒนามาตรฐานด้าน ESG ในห่วงโซ่อุปทาน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ลูกค้า นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม แนวทางดังกล่าวสอดคล้องกับ SDGs ด้านสถาบันที่เข้มแข็ง เครือข่ายความร่วมมือ และการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน

เป้าหมาย SDGs ขององค์การสหประชาชาติ : Goal 3 การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-being), Goal 4 การศึกษาที่มีคุณภาพ (Quality Education), Goal 5 ความเท่าเทียมทางเพศ (Gender Equality), Goal 6 น้ำสะอาดและสุขาภิบาล (Clean Water and Sanitation), Goal 7 พลังงานสะอาดและจ่ายได้ (Affordable and Clean Energy), Goal 8 งานที่มีคุณค่า เศรษฐกิจที่เติบโต (Decent Work and Economic Growth), Goal 9 อุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้างพื้นฐาน (Industry, Innovation and Infrastructure), Goal 10 ลดความเหลื่อมล้ำ (Reduce Inequalities), Goal 12 การผลิตและบริโภคที่รับผิดชอบ (Responsible Consumption and Production), Goal 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action), Goal 16 สันติภาพและสถาบันเข้มแข็ง (Peace, Justice and Strong Institutions), Goal 17 หุ้นส่วนเพื่อการพัฒนา (Partnerships for the Goals)

#### การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : มี  
 เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน  
 ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากฎเกี่ยวกับ : ไม่มี  
 นโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

การดำเนินธุรกิจในปัจจุบันเป็นการเชื่อมโยงการดำเนินงานของบริษัทไปยัง ห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) ซึ่งครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียโดยตรง (Stakeholders) ตั้งแต่ผู้ค้า พนักงาน ลูกค้า ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน จนถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มมีบทบาทและผลกระทบต่อธุรกิจที่ต่างกัน การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าจึงเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน และเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างองค์กรกับทุกภาคส่วน รวมทั้งช่วยสร้างความไว้วางใจ และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม หรือธรรมาภิบาล

#### รูปภาพห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ



### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

| กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย       | ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย | การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย | ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร |
|-----------------------------|--------------------------------|--|--------------------------------|
| ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร |                                |  |                                |

| กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย  | ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย  | การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย  | ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร   |
|--|---|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงาน</li> </ul>      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ทิศทางการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณ ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมขององค์กร</li> <li>- การได้รับค่าตอบแทน สวัสดิการ การจ้างงาน และการประเมินผลงานที่เป็นธรรม</li> <li>- เคารพสิทธิของพนักงาน และการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม</li> <li>- สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย</li> <li>- การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน และโอกาสความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- สื่อสารนโยบายต่างๆ และเรื่องที่มีความสำคัญต่อพนักงาน</li> <li>- บริหารค่าตอบแทนและการประเมินผลงานอย่างเป็นธรรม</li> <li>- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ</li> <li>- ปฏิบัติตามมาตรฐานแรงงานไทย มรท.8001 และหลักจรรยาบรรณแห่งพันธมิตรธุรกิจ (RBA)</li> <li>- บริหารจัดการด้านความปลอดภัยด้วยระบบมาตรฐาน ISO 45001</li> <li>- แผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• การประชุมภายในองค์กร</li> <li>• การรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>• การสำรวจความพึงพอใจ</li> </ul> |
| <b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>                            |   |   |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้ถือหุ้น</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลตอบแทนจากการลงทุนที่สม่ำเสมอ</li> <li>- การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- ธุรกิจมีความมั่นคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง</li> <li>- ข้อมูลของบริษัทมีความถูกต้องครบถ้วน ทันเหตุการณ์ โปร่งใส</li> <li>- มีระบบการบริหารความเสี่ยง</li> <li>- มีระบบตรวจสอบและควบคุมที่ดี</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- กำกับดูแลกิจการอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้</li> <li>- จ่ายเงินปันผลอย่างเหมาะสม</li> <li>- จัดทำแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ</li> <li>- เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส</li> <li>- บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างรอบคอบ</li> <li>- พัฒนาระบบควบคุมภายใน</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• การเยี่ยมชม</li> <li>• การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> </ul>                               |
| <b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>                            |   |   |  |



| กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย  | ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย   | การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย  | ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร   |
|--|--|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า</li> </ul>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ส่งมอบตรงเวลา และราคาที่เหมาะสม</li> <li>- การพัฒนานวัตกรรมของกระบวนการผลิตและผลิตภัณฑ์</li> <li>- การดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ และมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม</li> <li>- การบริหารจัดการความเสี่ยงและความต่อเนื่องของธุรกิจ</li> <li>- ความปลอดภัยทางไซเบอร์ และการรักษาความลับของลูกค้า</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลิตและบริการลูกค้าให้ได้ตามที่ตกลง ตามระบบมาตรฐานสากล IATF 16949</li> <li>- กำหนดราคาที่เหมาะสมได้</li> <li>- การประชุมตัวแทนขายประจำปี</li> <li>- พัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้า</li> <li>- การเปิดเผยข้อมูลด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน</li> <li>- ประเมินความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยง</li> <li>- บริหารจัดการความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ ตามระบบมาตรฐานสากล (TISAX)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• การเยี่ยมชม</li> <li>• การรับเรื่องข้อร้องเรียน</li> <li>• การสำรวจความพึงพอใจ</li> <li>• อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• การเข้าพบลูกค้าในวาระต่างๆ</li> </ul> </li> </ul> |
| <b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>                                  |  |   |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• คู่แข่งทางการค้า</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส</li> <li>- การแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร แหล่งข้อมูลของวัตถุดิบ เครื่องจักร</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณด้านการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรมและโปร่งใส ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่ง</li> <li>- สนับสนุนและส่งเสริมการค้าอย่างเสรี ไม่ทำการความตกลงใดๆ กับคู่แข่งที่เป็นการจำกัดการแข่งขันทางการค้า</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>• อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• การเข้าร่วมกลุ่มสมาชิกต่างๆ ในอุตสาหกรรม</li> </ul> </li> </ul>                            |
| <b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>                                  |  |   |  |

| กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย  | ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย  | การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย   | ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร   |
|--|---|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• คู่ค้า</li> </ul>                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน</li> <li>- การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและโปร่งใส</li> <li>- โอกาสในการพัฒนาและขยายธุรกิจร่วมกัน</li> <li>- การรักษาข้อมูลที่เป็นความลับทางธุรกิจ ทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์รวมถึงข้อมูลส่วนบุคคล</li> </ul>                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>- จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณของคู่ค้า</li> <li>- นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและส่งเสริมการปฏิบัติ</li> <li>- การพัฒนาคู่ค้า ให้ความรู้ และการตรวจประเมินคู่ค้า</li> <li>- บริหารจัดการความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ ตามระบบมาตรฐาน TISAX</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• การเยี่ยมชม</li> <li>• การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก</li> <li>• การรับเรื่องข้อร้องเรียน</li> <li>• การสำรวจความพึงพอใจ</li> </ul>   |
| <b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>  |   |  |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• เจ้าหนี้</li> </ul>                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ</li> <li>- การเติบโตของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง</li> <li>- การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง</li> <li>- การชำระคืนอย่างครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลา</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ</li> <li>- ดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ แสดงถึงศักยภาพและผลประกอบการที่ดี</li> <li>- เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส ครบถ้วนและทันเวลา</li> <li>- วิเคราะห์ความเสี่ยงและกำหนดมาตรการแก้ไข</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• การเยี่ยมชม</li> <li>• อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• การประชุมร่วมกับเจ้าหนี้และ/หรือสถาบันการเงิน</li> <li>• รายงานผลการดำเนินงานผ่านรายงานประจำปีและเว็บไซต์บริษัท</li> </ul> </li> </ul>   |
| <b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>  |   |  |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- การเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้</li> <li>- ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน</li> <li>- การให้ความร่วมมือและสนับสนุนโครงการต่างๆ ของหน่วยงานภาครัฐ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด</li> <li>- เปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปี และตอบสนองต่อการร้องขอข้อมูล</li> <li>- ประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม และกำหนดมาตรการลดผลกระทบ</li> <li>- การเข้าร่วมและสนับสนุนโครงการต่างๆ ของหน่วยงานภาครัฐที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม</li> </ul>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• การเยี่ยมชม</li> <li>• อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• การประชุมร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ เพื่อรับฟังข่าวสาร ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะ</li> <li>• การเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์บริษัท</li> <li>• ติดตามข่าวสารจากสื่อของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</li> </ul> </li> </ul> |

| กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย   | ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย   | การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย   | ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร   |
|---|--|--|--|
| <b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>   |  |  |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>ชุมชน</li> <li>สังคม</li> </ul>                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดการผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจที่มีต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม</li> <li>- การพัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน</li> <li>- สร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมพร้อมกำหนดมาตรการป้องกันแก้ไข</li> <li>- มีส่วนร่วมและสนับสนุนในกิจกรรมต่างๆ ของชุมชน</li> <li>- การส่งเสริมการจ้างงานและธุรกิจภายในชุมชน</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• การเยี่ยมชม</li> <li>• การรับเรื่องข้อร้องเรียน</li> <li>• อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• การสำรวจความต้องการของชุมชน</li> </ul> </li> </ul>   |
| <b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>   |  |  |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• หุ้นส่วนหรือผู้ร่วมลงทุนทางธุรกิจ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน</li> <li>- การสร้างนโยบาย และมีแนวทางในการดำเนินงานร่วมกัน</li> <li>- การสนับสนุนด้านองค์ความรู้ใหม่</li> <li>- การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- ธุรกิจมีความมั่นคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง</li> <li>- ข้อมูลการดำเนินธุรกิจมีความถูกต้องครบถ้วน ทันเหตุการณ์</li> <li>- การจัดสรรผลประโยชน์จากการลงทุนที่ดำเนินการอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- พิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมและยุติธรรม</li> <li>- สนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้ เพื่อให้การทำงานเกิดประสิทธิภาพ</li> <li>- สนับสนุนการดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนายั่งยืนด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยยึดมั่นปฏิบัติตามจรรยาบรรณ</li> <li>- สนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและข้อเสนอแนะกับผู้ร่วมลงทุน</li> <li>- ร่วมกันพิจารณากำหนดแผนธุรกิจของกิจการร่วมทุน</li> <li>- ดำเนินงานให้เป็นไปตามกรอบของกฎหมายและแนวทางการพัฒนายั่งยืน</li> <li>- ร่วมพิจารณาการจัดสรรผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมและโปร่งใส</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• การเยี่ยมชม</li> <li>• การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก</li> <li>• การอบรม / สัมมนา</li> <li>• อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• การเข้าพบและร่วมประชุมกับผู้บริหาร</li> <li>• การสื่อสารผ่านรายงานทางการเงิน รายงานความคืบหน้าของโครงการ และรายงานด้าน ESG</li> <li>• การทำสัญญาร่วมทุน กำหนดเงื่อนไขการมีส่วนร่วม เช่น สิทธิออกเสียง โครงสร้างการบริหาร และบทบาทของแต่ละฝ่าย</li> </ul> </li> </ul> |

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักว่าการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ บริษัทจึงนำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Management System: EMS) มาใช้เป็นกลไกหลักในการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการกำหนดโครงสร้างความรับผิดชอบ การวางแผน การจัดสรรทรัพยากร และกระบวนการปฏิบัติงานที่ชัดเจน เพื่อให้การนำนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมไปสู่การปฏิบัติเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สม่าเสมอ และสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้ บริษัทมุ่งมั่นปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อช่วยลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและเสริมสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

##### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,  
การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง,  
การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด,  
การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,  
การจัดการขยะและของเสีย,  
การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ,  
การจัดการคุณภาพอากาศ,

##### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของ ความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Sustainability) และมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าให้แก่เศรษฐกิจและสังคม บริษัทจึงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ ดังนี้:

- การลดการใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพพลังงานสูง ลดการใช้ไฟฟ้าและเชื้อเพลิง และเพิ่มการใช้พลังงานหมุนเวียน
- การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการนำแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนมาปรับใช้ โดยลดการใช้วัตถุดิบ และส่งเสริมการรีไซเคิล
- การจัดการของเสียและสารเคมีอันตราย โดยลดปริมาณของเสียตามแนวทาง 3Rs; Reduce, Reuse, Recycle และลดการใช้สารเคมีอันตรายตามระเบียบสากล เช่น RoHS และ REACH
- การจัดการน้ำอย่างยั่งยืน โดยใช้เทคโนโลยีมาใช้ในการบำบัดน้ำเสียให้มีคุณภาพสูง และมีการรีไซเคิลน้ำ เพื่อใช้ซ้ำในกระบวนการผลิต
- การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมทั้งภายในประเทศและต่างประเทศที่ส่งสินค้าไปจำหน่ายรวมถึงปฏิบัติตามมาตรฐานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม เช่น ISO 14001 และ ISO 50001 อย่างเคร่งครัด
- ควบคุมมลพิษทางอากาศ โดยติดตั้งระบบบำบัดมลพิษทางอากาศ และตรวจวัดคุณภาพอากาศอย่างสม่ำเสมอ
- การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย โดยการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานเกี่ยวกับจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และการร่วมมือกับคู่ค้าในการใช้วัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และพัฒนาห่วงโซ่อุปทานสีเขียว

นโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทครอบคลุมทั้งการดำเนินงานภายในองค์กรและห่วงโซ่อุปทาน โดยกำหนดให้คู่ค้าปฏิบัติตามแนวทางที่ระบุไว้ใน Supplier Code of Conduct ของบริษัท เพื่อให้การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นไปในทิศทางเดียวกันตลอดห่วงโซ่อุปทาน นโยบายดังกล่าวได้รับการรับรองโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ โดยมีคณะกรรมการจัดการด้านความยั่งยืนและคณะทำงานด้านสิ่งแวดล้อม ทำหน้าที่ขับเคลื่อน ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 3 ครั้ง เพื่อกำกับดูแลในระดับสูงสุด และให้มั่นใจว่าการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายความยั่งยืนขององค์กร

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : <https://www.kce.co.th/FilePath/SupplyChain/Environment%20Policy.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 2

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม : มี

ในรอบปีที่ผ่านมา

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

#### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

การจัดการพลังงานเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะในยุคที่ทรัพยากรพลังงานมีจำกัดและความต้องการใช้พลังงานเพิ่มสูงขึ้น การจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพช่วยให้องค์กรสามารถรับมือกับความท้าทายเหล่านี้ได้อย่างยั่งยืน บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการจัดการพลังงาน เพื่อช่วยลดการสูญเสียพลังงานในกระบวนการผลิตและการใช้งาน ลดความเสี่ยงที่เกิดจากปัญหาด้านพลังงาน เตรียมความพร้อมเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงด้านพลังงาน ทั้งทางด้านราคาพลังงานและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง รวมถึงช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน

#### แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : มี

#### การบริหารจัดการ :

- กำหนดนโยบายด้านการจัดการพลังงาน และกลยุทธ์การจัดการพลังงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
- นำแนวทางการบริหารจัดการพลังงานของระบบมาตรฐาน ISO 50001 มาประยุกต์ใช้
- การตรวจประเมินพลังงาน (Energy Audit) ปีละ 1 ครั้ง โดยการวิเคราะห์การใช้พลังงานในปัจจุบัน และระบุจุดที่สามารถปรับปรุงเพื่อลดการใช้พลังงาน
- การวางแผนพลังงาน โดยการกำหนดเป้าหมายด้านพลังงาน และวางแผนการดำเนินการ
- การดำเนินการและปรับปรุง โดยการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูงในการผลิตและช่วยประหยัดพลังงาน
- การติดตามและประเมินผล โดยการติดตามผลการดำเนินงานและวัดผลจากเป้าหมายที่ตั้งไว้ และปรับเปลี่ยนกลยุทธ์หากไม่บรรลุเป้าหมาย
- การบำรุงรักษา และตรวจสอบ ซ่อมแซม ปรับปรุงอุปกรณ์ เพื่อให้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงตลอดเวลา
- ลงทุนในเทคโนโลยีพลังงานหมุนเวียน เช่น การใช้พลังงานจากแสงอาทิตย์ การใช้พลังงานลม การใช้พลังงานชีวภาพ
- การฝึกอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มความเข้าใจและสร้างความตระหนักเกี่ยวกับการจัดการพลังงานและการใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการลดการใช้พลังงาน

#### การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : มี

และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

#### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

| เป้าหมาย            | ปีฐาน   | ปีเป้าหมาย    |
|---------------------|---|---------------|
| ลดการซื้อไฟฟ้ามาใช้ | 2565 : ซื้อไฟฟ้ามาใช้ 7.14 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อตารางฟุต | 2573 : ลด 10% |

#### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : มี

#### รางวัล Thailand Energy Award 2025

ในปี 2568 บริษัทได้รับ รางวัลดีเด่น ด้านอนุรักษ์พลังงาน ประเภทโรงงานควบคุม จากเวที Thailand Energy Award ซึ่งจัดโดย กระทรวงพลังงาน อันเป็นรางวัลระดับประเทศที่ยกย่ององค์กรที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการพลังงาน โดยบริษัทได้นำเสนอผลงานโครงการ

อนุรักษ์พลังงานที่ให้ผลการประหยัดอย่างเป็นรูปธรรม ควบคู่กับการพัฒนาระบบการจัดการพลังงานตามแนวทาง ISO 50001 อย่างเป็นระบบ และต่อเนื่อง ครอบคลุมการกำหนดนโยบาย เป้าหมาย การติดตามผล และการมีส่วนร่วมของพนักงาน สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ลดต้นทุน และสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาว

### ผลการดำเนินงานด้านการจัดการพลังงาน

ในปี 2568 บริษัทมีปริมาณการใช้พลังงานรวม 549,098 จิกะจูล โดยเป็นการใช้พลังงานไฟฟ้าร้อยละ 92 และการใช้เชื้อเพลิงร้อยละ 8 ปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าต่อหน่วยผลิตร้อยละ 7.55 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อตารางฟุต เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2565 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มสัดส่วนการผลิตแผ่นพิมพ์วงจร ประเภท HDI ที่มีความซับซ้อนสูงและใช้พลังงานมากขึ้น ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัว ทำให้ไม่สามารถเดินเครื่องจักรได้เต็มกำลังการผลิต ขณะที่บางกระบวนการยังต้องใช้พลังงานอย่างต่อเนื่องสำหรับระบบทำความเย็นและควบคุมสภาพการทำงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทได้บริหารจัดการการผลิตอย่างรัดกุมและวางแผนหยุดเดินเครื่องจักรบางส่วนเพื่อลดการใช้พลังงานที่ไม่จำเป็น

ในปีเดียวกัน บริษัทได้ดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งในกระบวนการผลิตและระบบโครงสร้างพื้นฐาน อาทิ โครงการปรับปรุงระบบ Secondary Chiller และโครงการปรับปรุงระบบเติมอากาศ (Aeration) ในระบบบำบัดน้ำเสียแบบชีวภาพ (BIO) ซึ่งช่วยลดการใช้พลังงานไฟฟ้าโดยไม่กระทบต่อประสิทธิภาพการดำเนินงาน นอกจากนี้ บริษัทสามารถผลิตไฟฟ้าจาก Solar Roof ได้ 4,514 เมกะวัตต์-ชั่วโมง คิดเป็นร้อยละ 3.2 ของการใช้ไฟฟ้าทั้งหมด ประหยัดค่าไฟฟ้าได้ประมาณ 16.6 ล้านบาทต่อปี และมีแผนขยายการใช้พลังงานหมุนเวียนควบคู่กับโครงการเพิ่มประสิทธิภาพพลังงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาว

### โครงการด้านการจัดการพลังงาน

พลังงานเป็นทรัพยากรสำคัญต่อการดำเนินงานขององค์กร การใช้พลังงานอย่างไม่มีประสิทธิภาพส่งผลต่อต้นทุนและสิ่งแวดล้อม บริษัทจึงจัดทำแผนการจัดการพลังงานตามแนวทาง ISO 50001 เพื่อปรับปรุงสมรรถนะด้านพลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพเครื่องจักรและอุปกรณ์ การส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน และการพัฒนาความรู้และความตระหนักของบุคลากรทุกระดับ เพื่อให้เกิดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ลดการใช้พลังงานโดยรวม และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ แผนการดำเนินงานประกอบด้วย 3 แนวทางหลัก ดังนี้

#### 1. การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานของเครื่องจักรในกระบวนการผลิต

จากการตรวจประเมินพลังงาน (Energy Audit) ปี 2567 และ 2568 พบว่า มีเครื่องจักรหรือระบบที่มีการใช้พลังงานสูงและต้องปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานที่สำคัญ ได้แก่ ระบบเครื่องทำน้ำเย็น (Chiller), ระบบอากาศอัด (Air Compressor), ระบบดักจับและกรองฝุ่น (Dust collector) และระบบบำบัดน้ำเสีย (Wastewater treatment) ดังนั้น บริษัทจึงได้ดำเนินการโครงการอนุรักษ์พลังงานที่สำคัญ 11 โครงการ อาทิ

- **โครงการ Secondary Chiller Plant** : ปรับปรุงระบบเครื่องทำน้ำเย็นโดยควบคุมอัตราการไหลของน้ำเย็นให้สอดคล้องกับภาระการใช้งานจริง พร้อมแยกระบบ Air Side และ Process เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานโดยรวมในระยะยาว สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ 3,755 เมกะวัตต์-ชั่วโมงต่อปี ประหยัดค่าไฟฟ้าได้ 14 ล้านบาทต่อปี และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 1,559 tCO<sub>2</sub>e ต่อปี
- **โครงการเปลี่ยน Motor & Blower ของระบบ Dust Collector** : ปรับปรุงระบบดักจับและกรองฝุ่น (Dust Collector) ในกระบวนการเจาะ (Drilling) โดยเปลี่ยน Motor & Blower เดิมขนาด 45 กิโลวัตต์ ที่ใช้งานมานานและมีการใช้พลังงานสูง เป็นอุปกรณ์เทคโนโลยีประสิทธิภาพสูงรุ่นใหม่ทดแทน สามารถลดการใช้ไฟฟ้าได้ 84 เมกะวัตต์-ชั่วโมงต่อปี ประหยัดค่าไฟฟ้าได้ 0.3 ล้านบาทต่อปี และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 35 tCO<sub>2</sub>e ต่อปี
- **โครงการปรับปรุงระบบเติมอากาศ (Aeration) ในระบบบำบัดน้ำเสียชีวภาพ** : ปรับเปลี่ยนเครื่องอัดอากาศจากแบบ Root Blower เป็น Centrifugal Blower ประสิทธิภาพสูง โดยคงอัตราการไหลของอากาศ (Flow Rate) เท่าเดิมแต่ใช้พลังงานลดลง ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของระบบบำบัดน้ำเสีย สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ 360 เมกะวัตต์-ชั่วโมงต่อปี ประหยัดค่าไฟฟ้าได้ 1.3 ล้านบาทต่อปี และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 149 tCO<sub>2</sub>e ต่อปี

#### 2. การใช้พลังงานหมุนเวียน

- **โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Roof)** : บริษัทมีระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กำลังการผลิตรวม 3.5 เมกะวัตต์ สามารถผลิตไฟฟ้าได้ประมาณ 4,514 เมกะวัตต์-ชั่วโมงต่อปี คิดเป็นร้อยละ 3.2 ของปริมาณการใช้ไฟฟ้าทั้งหมด ช่วยประหยัดค่าไฟฟ้าได้ประมาณ 16.6 ล้านบาทต่อปี และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ราว 1,875 tCO<sub>2</sub>e ต่อปี ทั้งนี้ ในปี 2569 บริษัทมีแผนศึกษาความเป็นไปได้ในการดำเนินโครงการ Solar Roof Phase 5 ขนาด 400 กิโลวัตต์ เพื่อเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนและสนับสนุนเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาว

#### 3. การฝึกอบรมพนักงานเพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทส่งเสริมความรู้และความตระหนักรู้ด้านการอนุรักษ์พลังงาน เพื่อสนับสนุนการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับเป้าหมายการลดการใช้พลังงานขององค์กร ในปี 2568 บริษัทได้จัดอบรมด้านการอนุรักษ์พลังงานจำนวน 4 รุ่น เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับแหล่งที่มาของพลังงาน ความสำคัญของพลังงานต่อภาคอุตสาหกรรม แนวโน้มพลังงานทดแทนในอนาคต ผลกระทบของการใช้พลังงานต่อสิ่งแวดล้อม แนวทางการอนุรักษ์พลังงานในระบบต่างๆ รวมถึงทิศทางและแนวโน้มสถานการณ์การอนุรักษ์พลังงานในอนาคต เพื่อให้พนักงานสามารถประยุกต์ใช้แนวทางการประหยัดพลังงานได้ทั้งในการปฏิบัติงานและในชีวิตประจำวัน และร่วมขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรด้านการใช้พลังงานอย่างมีความรับผิดชอบต่ออย่างต่อเนื่อง



#### การจัดการพลังงาน : การใช้เชื้อเพลิง

|                            | 2566          | 2567          | 2568          |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|
| น้ำมันดีเซล (ลิตร)         | 57,457.00     | 53,177.00     | 50,837.00     |
| น้ำมันเบนซิน (ลิตร)        | 1,439.00      | 4,264.00      | 7,425.00      |
| ก๊าซธรรมชาติ (ลูกบาศก์ฟุต) | 35,655,116.00 | 36,326,455.00 | 40,916,004.00 |

#### การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

|   | 2566           | 2567           | 2568           |
|---|----------------|----------------|----------------|
| ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)                                | 144,645,557.00 | 146,753,882.00 | 139,669,285.00 |
| ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)                             | 140,692,800.00 | 142,842,256.00 | 135,155,664.00 |
| ปริมาณการซื้อหรือผลิตไฟฟ้ามาใช้จากแหล่งพลังงานทดแทน (กิโลวัตต์-ชั่วโมง) | 3,952,757.00   | 3,911,626.00   | 4,513,621.00   |

#### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ <sup>(1)</sup>

บริษัทตระหนักว่าทรัพยากรน้ำเป็นปัจจัยสำคัญต่อความต่อเนื่องและความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจ ท่ามกลางแนวโน้มความเสี่ยงด้านการขาดแคลนน้ำและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดมากขึ้น โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมการผลิตแผ่นพิมพ์วงจร (PCB) ซึ่งมีการใช้น้ำในหลายขั้นตอนสำคัญ เช่น การล้าง การชุบเคลือบ และการทำความสะอาดแผ่นวงจร บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการน้ำอย่างเป็น

ระบบลดการกระบวนกรดำเนินงาน เพื่อควบคุมปริมาณการใช้น้ำ ลดต้นทุนและภาระด้านสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งประเมินและบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการใช้น้ำอย่างเหมาะสม อันจะช่วยเสริมสร้างความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว

หมายเหตุ : (1) การจัดการน้ำแบบหมุนเวียนขององค์กร  
บริษัทตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ซึ่งมีระบบผลิตและจ่ายน้ำประปาภายในนิคม โดยรับน้ำดิบจากการประปานครหลวง ก่อนนำมาผลิตและกระจายน้ำจ่ายให้แก่โรงงานภายในนิคมอุตสาหกรรม น้ำประปาจากนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบังเป็นแหล่งน้ำเพียงแหล่งเดียวที่บริษัทใช้ ทั้งสำหรับการอุปโภคบริโภคและกระบวนการผลิต โดยบริษัทไม่มีการใช้น้ำจากแหล่งอื่น เช่น น้ำผุดดิน น้ำฝน น้ำบาดาล น้ำทะเล หรือน้ำจากแหล่งผลิตภายในอื่นใด ทั้งนี้ เพื่อให้ได้น้ำที่มีคุณภาพเหมาะสมกับการใช้งานในกระบวนการผลิต บริษัทได้นำเทคโนโลยีการปรับปรุงคุณภาพน้ำที่มีประสิทธิภาพสูงมาใช้ ได้แก่ ระบบรีเวิร์สออสโมซิส (Reverse Osmosis) และระบบแลกเปลี่ยนไอออน (Ion Exchange) ซึ่งช่วยควบคุมคุณภาพน้ำให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกระบวนการผลิตอย่างสม่ำเสมอ  
น้ำที่ผ่านการใช้งานจากกระบวนการผลิตจะถูกส่งเข้าสู่ระบบบำบัดน้ำเสียของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกระบวนการบำบัดทางเคมีแบบการตกตะกอนโลหะ (Metal Precipitation) และบำบัดทางชีวภาพแบบเติมอากาศ เพื่อให้คุณภาพน้ำที่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการนำน้ำที่ผ่านการใช้งานบางส่วนกลับมาใช้ใหม่ผ่านระบบหมุนเวียนน้ำ (Water Recycling) โดยใช้เทคโนโลยีแลกเปลี่ยนไอออน (Ion Exchange) รวมถึงนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วบางส่วนเข้าสู่ระบบไมโครฟิเตรชัน (Microfiltration) และระบบรีเวิร์สออสโมซิส (Reverse Osmosis) เพื่อนำกลับมาใช้ในระบบหล่อเย็นระบายความร้อน ระบบบำบัดอากาศ และระบบสุขาภิบาล สำหรับน้ำทิ้งส่วนที่เหลือ บริษัทจะระบายออกสู่ระบบบำบัดน้ำเสียของนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบังก่อนระบายสู่แหล่งน้ำภายนอก โดยมีการควบคุมและติดตามคุณภาพน้ำอย่างสม่ำเสมอ

แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : มี

การบริหารจัดการ :

- การวางแผนการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ: ใช้น้ำในแต่ละขั้นตอนของกระบวนการผลิตอย่างเป็นระบบ เพื่อระบุจุดที่มีการสูญเสียน้ำและหาแนวทางปรับปรุงให้เกิดการใช้น้ำอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพสูงสุด ลดการใช้น้ำเกินความจำเป็น
- การใช้ระบบหมุนเวียนน้ำ (Water Recycling) : โดยการนำน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดเข้าสู่ระบบหมุนเวียนน้ำ ด้วยระบบแลกเปลี่ยนไอออน (Ion Exchange) และระบบไมโครฟิเตรชัน (Microfiltration) และระบบรีเวิร์สออสโมซิส (Reverse Osmosis) เพื่อช่วยลดการใช้น้ำประปาและลดปริมาณน้ำเสียที่ต้องปล่อยสู่ภายนอก
- การลดปริมาณการใช้น้ำ: ใช้เทคโนโลยีและปรับปรุงกระบวนการผลิตที่ช่วยลดปริมาณน้ำที่ต้องใช้
- การสร้างวัฒนธรรมการอนุรักษ์น้ำในองค์กร : ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์น้ำ ผ่านการให้ความรู้เกี่ยวกับความสำคัญของการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพรวมถึงการรณรงค์ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการตรวจสอบจุดรั่วไหลและรายงานการใช้น้ำที่เกินความจำเป็นเพื่อร่วมกันลดการสูญเสียในองค์กร
- การบำบัดน้ำเสียที่เหมาะสม : ใช้ระบบตกตะกอนโลหะ (Metal Precipitation) เพื่อกำจัดโลหะหนักและสารเคมีอันตรายออกจากน้ำเสีย และนำน้ำเข้าสู่ระบบบำบัดทางชีวภาพ (Biological Treatment) ก่อนปล่อยน้ำกลับคืนสู่การนิคมอุตสาหกรรม
- การปฏิบัติตามมาตรฐานและกฎหมาย: ปฏิบัติตามกฎหมาย และมาตรฐานด้านการใช้น้ำและการปล่อยน้ำเสียอย่างเคร่งครัด รวมถึงการดำเนินงานภายใต้ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 พร้อมทั้งมีการตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าน้ำที่ปล่อยออกสู่ระบบของนิคมอุตสาหกรรมมีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด

การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

| เป้าหมาย                                    | ปีฐาน                                   | ปีเป้าหมาย    |
|---|---|---------------|
| ลดการใช้น้ำ (Reduction of water withdrawal) | 2565 : ใช้น้ำ 2,611,591.00 ลูกบาศก์เมตร | 2573 : ลด 10% |

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : มี

ในปี 2568 บริษัทมีปริมาณการนำน้ำประปามาใช้รวม 2.32 ล้านลูกบาศก์เมตร ซึ่งลดลงร้อยละ 4% เมื่อเทียบกับปี 2567 แต่มีปริมาณการใช้น้ำต่อหน่วยการผลิตเพิ่มขึ้นเป็น 0.128 ลูกบาศก์เมตรต่อตารางฟุต สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มสัดส่วนการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรประเภท HDI ที่มีความซับซ้อนสูงมาก ซึ่งต้องใช้ขั้นตอนการล้างและควบคุมคุณภาพที่เข้มข้นมากขึ้น ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวซึ่งส่งผลให้การผลิตไม่เป็นไปตามกำลังการผลิตเต็มที่ อย่างไรก็ตาม บริษัทสามารถนำน้ำจากกระบวนการผลิตกลับมาใช้ใหม่ผ่านระบบรีไซเคิลได้ ตามเป้าหมายที่



กำหนดไว้ที่ร้อยละ 40 และควบคุมคุณภาพน้ำทิ้งหลังผ่านกระบวนการบำบัดให้อยู่ในเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ บริษัทมีแผนดำเนินการจัดการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้น้ำเพิ่มเติมในปีถัดไป โดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต การขยายการใช้น้ำหมุนเวียน และการลดการใช้น้ำต่อหน่วยการผลิตอย่างต่อเนื่อง

### **โครงการจัดการประสิทธิภาพการใช้น้ำ**

เพื่อรับมือกับความเสี่ยงด้านการขาดแคลนน้ำและเสริมสร้างศักยภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน บริษัทได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการการใช้น้ำอย่างเป็นระบบและรอบคอบ โดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำตลอดกระบวนการดำเนินงานตามหลักการ 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) ควบคู่กับการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ลดการใช้น้ำตั้งต้น รวมถึงการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีบำบัดน้ำเสียและการรีไซเคิลน้ำ เพื่อเพิ่มศักยภาพการนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำในกระบวนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด แนวทางดังกล่าวมีส่วนช่วยลดการพึ่งพาแหล่งน้ำภายนอก เสริมสร้างความยืดหยุ่นของการดำเนินงาน ลดความเสี่ยงต่อความต่อเนื่องของธุรกิจ และสนับสนุนการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืนในระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำแผนงานและโครงการที่สำคัญดังต่อไปนี้

#### **1. การประเมินการใช้น้ำ**

บริษัทดำเนินการประเมินการใช้น้ำ ภายใต้กรอบระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐาน ISO 14001 โดยมีการจัดทำคู่มือและขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ชัดเจน เพื่อใช้ในการทบทวน วิเคราะห์ และติดตามการใช้น้ำอย่างเป็นระบบในระดับกระบวนการผลิต บริษัทให้ความสำคัญกับกระบวนการที่มีการใช้น้ำในปริมาณสูง ได้แก่ กระบวนการชุบเคลือบทองแดง กระบวนการทำความสะอาด และกระบวนการล้าง พร้อมทั้งประเมินกระบวนการที่มีผลต่อคุณภาพน้ำที่ใช้แล้ว เพื่อระบุโอกาสในการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำอย่างต่อเนื่อง

บริษัทมีการจำแนกประเภทการใช้น้ำอย่างชัดเจน ครอบคลุมการใช้น้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค การใช้น้ำในกระบวนการผลิต เช่น น้ำ DI และน้ำ RO รวมถึงน้ำหมุนเวียนและน้ำที่ผ่านการบำบัด โดยมีการติดตั้งมิเตอร์น้ำในกระบวนการผลิตที่สำคัญ และดำเนินการบันทึกและติดตามปริมาณการใช้น้ำเป็นรายวันและรายเดือนพร้อมเปรียบเทียบกับค่าฐานและเป้าหมายที่กำหนดไว้ ข้อมูลดังกล่าวถูกนำมาใช้ในการประเมินประสิทธิภาพการใช้น้ำ การติดตามผลโครงการลดการใช้น้ำและการทบทวนผลการดำเนินงานเป็นประจำทุก 3 เดือน เพื่อสนับสนุนการปรับปรุงกระบวนการผลิตและการตัดสินใจของฝ่ายบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ

#### **2. การตั้งเป้าหมายลดการใช้น้ำ และมาตรการลดการใช้น้ำ**

บริษัทกำหนดเป้าหมายการลดการใช้น้ำในระดับองค์กร ครอบคลุมโรงงานหลักที่ดำเนินการผลิตแผ่นพิมพ์วงจร (PCB) และกำหนดเป้าหมายย่อยในระดับกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำอย่างเป็นระบบ โดยใช้ตัวชี้วัด Water Intensity (ปริมาณการใช้น้ำต่อหน่วยการผลิต) เป็นตัวชี้วัดหลัก และตั้งเป้าลดการใช้น้ำต่อหน่วยการผลิตลง ร้อยละ 10 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2565 บริษัทมีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นรายเดือน โดยฝ่ายผลิตรับผิดชอบในการดำเนินการตามแผนงาน และฝ่ายวิศวกรรมการผลิตทำหน้าที่ติดตาม วิเคราะห์ และรายงานผลต่อฝ่ายบริหาร ซึ่งผลการติดตามถูกนำไปใช้ในการทบทวนและปรับปรุงแผนงาน พัฒนากระบวนการผลิต และสนับสนุนการตัดสินใจเชิงบริหาร เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการใช้น้ำและความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจในระยะยาว

ในปี 2568 บริษัทดำเนินการลดการใช้น้ำในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องผ่านการปรับปรุงกระบวนการทำงานและการเลือกใช้เทคโนโลยีที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ รวมถึงการควบคุมการใช้น้ำในแต่ละขั้นตอนให้เหมาะสมกับลักษณะการผลิต บริษัทได้ติดตั้งระบบหมุนเวียนน้ำแบบน้ำตก (Cascade Water System) ในกระบวนการผลิต DES, SES และ IMG เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำและลดความจำเป็นในการเปลี่ยนน้ำในห้องล้าง (Rinse Chamber) ในแต่ละรอบการปฏิบัติงาน จากการประเมินผลการดำเนินงาน พบว่าสามารถลดการใช้น้ำได้โดยเฉลี่ย 8,870 ลูกบาศก์เมตรต่อเดือน หรือคิดเป็นร้อยละ 26 ของปริมาณการใช้น้ำเดิม โดยการปรับปรุงดังกล่าวดำเนินการควบคู่กับการควบคุมคุณภาพกระบวนการผลิตอย่างเข้มงวดเพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพผลิตภัณฑ์ยังคงเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดและไม่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพหรือความสม่ำเสมอของงานผลิต

#### **3. มาตรการปรับปรุงคุณภาพน้ำทิ้ง**

บริษัทดำเนินการจัดการเชิงรุกในการควบคุมและปรับปรุงคุณภาพน้ำทิ้งอย่างเป็นระบบ โดยเริ่มจากการจัดการที่ต้นทางผ่านการแยกประเภทน้ำเสียตามลักษณะของน้ำทิ้ง ได้แก่ น้ำเสียที่มีโลหะหนัก น้ำเสียจากสารอินทรีย์ และน้ำเสียจากกิจกรรมสุขาภิบาล ก่อนรวบรวมเข้าสู่ระบบบำบัดน้ำเสียของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกระบวนการบำบัดทางเคมีแบบการตกตะกอนโลหะ (Metal Precipitation) เพื่อกำจัดโลหะหนัก และกระบวนการบำบัดทางชีวภาพเพื่อย่อยสลายสารอินทรีย์ เพื่อให้ได้น้ำทิ้งที่มีคุณภาพเป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

บริษัทมีการติดตาม ตรวจวัด และควบคุมคุณภาพน้ำทิ้งอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการตรวจวัดและวิเคราะห์คุณภาพน้ำทิ้งภายในโรงงานเป็นประจำทุกวันควบคู่กับการตรวจวัดโดยหน่วยงานภายนอกเป็นรายเดือนและรายไตรมาส ทั้งนี้ น้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดจะถูกปล่อยผ่านระบบ

บำบัดน้ำเสียของนิคมอุตสาหกรรม โดยมีการตรวจสอบและทบทวนประสิทธิภาพของระบบบำบัดน้ำเสียตามแผนบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอ ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาไม่เคยมีประวัติการถูกลงโทษทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปล่อยน้ำเสียสะท้อนถึงการบริหารจัดการน้ำเสียอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม

#### คุณภาพน้ำทิ้ง

บริษัทดำเนินการตรวจวัดและติดตามคุณภาพน้ำทิ้งจากระบบบำบัดอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 ได้ว่าจ้างบริษัท โกลบอล เอ็นไวรอนเมนทัล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (ทะเบียนห้องปฏิบัติการวิเคราะห์เอกชน เลขทะเบียน ว-220) ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025:2017 ให้ดำเนินการตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้งเป็นรายไตรมาส ควบคุมการตรวจติดตามโดยหน่วยงานการนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบังซึ่งเก็บตัวอย่างเพื่อตรวจวิเคราะห์ตามข้อกำหนดทางกฎหมายเป็นประจำเดือนผลการตรวจวัดทั้งหมดพบว่าน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดมีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนดทุกประการ โดยตลอดปี 2568 บริษัทไม่พบข้อร้องเรียนจากชุมชนและไม่มีค่าปรับที่เกี่ยวข้องกับประเด็นคุณภาพน้ำทิ้งแต่อย่างใด

#### 4. การนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ

บริษัทดำเนินการนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำและรีไซเคิลน้ำจากกระบวนการผลิตอย่างเป็นระบบ โดยพิจารณาคุณภาพน้ำ ความเหมาะสมของการใช้งาน และประสิทธิภาพของเทคโนโลยีที่ใช้ น้ำล้างจากกระบวนการผลิตบางส่วนจะถูกส่งเข้าสู่ระบบหมุนเวียนน้ำ (Water Recycling) โดยใช้เทคโนโลยีการแลกเปลี่ยนไอออน (Ion Exchange Technology) เพื่อกำจัดไอออนที่ไม่ต้องการและปรับปรุงคุณภาพน้ำให้เหมาะสมสำหรับการนำกลับมาใช้ในกระบวนการผลิต

นอกจากนี้ น้ำเสียส่วนหนึ่งผ่านการบำบัดเบื้องต้นแล้วจะถูกนำเข้าสู่ระบบการกรองด้วยเยื่อแบบไมโครฟิลเตรชัน (Microfiltration) และระบบรีเวิร์สออสโมซิส (Reverse Osmosis) เพื่อกำจัดสิ่งปนเปื้อนก่อนนำไปใช้ประโยชน์หมุนเวียน (Reuse) ในระบบต่างๆ เช่น ระบบหล่อเย็น ระบบบำบัดมลพิษทางอากาศ และระบบสุขาภิบาล แนวทางดังกล่าวช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรน้ำ ลดการพึ่งพาแหล่งน้ำภายนอก และสนับสนุนการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน โดยบริษัทสามารถนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ได้ถึงร้อยละ 40 ของปริมาณน้ำที่ใช้ในกระบวนการผลิต

#### 5. การฝึกอบรมสร้างความตระหนักแก่พนักงานเกี่ยวกับโปรแกรมการจัดการประสิทธิภาพการใช้น้ำ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน โดยจัดให้มีการฝึกอบรมและการสื่อสารด้านการจัดการประสิทธิภาพการใช้น้ำ (Water Efficiency Management) แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 มีการจัดอบรม 4 รุ่น เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ และความตระหนักเกี่ยวกับบทบาทของพนักงานในการลดการใช้น้ำในกระบวนการทำงานประจำวัน การฝึกอบรมครอบคลุมหลักการ 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) แนวทางการลดการใช้น้ำในแต่ละกระบวนการ การใช้น้ำอย่างเหมาะสมตามคุณภาพที่ต้องการ รวมถึงการระบุโอกาสในการปรับปรุงและเสนอแนวทางแก้ไขเพื่อลดการใช้น้ำในพื้นที่ปฏิบัติงานของตนเอง

นอกจากนี้บริษัทได้สื่อสารแนวปฏิบัติด้านการประหยัดน้ำที่สามารถนำไปใช้ได้ทันทีทั้งในสถานที่ทำงานและในชีวิตประจำวัน เช่น การปิดน้ำเมื่อไม่ใช้งาน การตรวจสอบและแจ้งเหตุการรั่วไหลของระบบน้ำและการเลือกใช้อุปกรณ์ที่ช่วยลดการใช้น้ำ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์น้ำอย่างเป็นรูปธรรม และสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมการใช้ทรัพยากรอย่างมีความรับผิดชอบ

#### การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

|  | 2566         | 2567         | 2568         |
|--|--------------|--------------|--------------|
| <b>ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)</b>                   | 2,334,287.00 | 2,404,520.00 | 2,319,506.00 |
| ปริมาณการใช้น้ำประปาหรือน้ำจากองค์กรอื่น<br>(ลูกบาศก์เมตร) | 2,334,287.00 | 2,404,520.00 | 2,319,506.00 |

**การจัดการน้ำ : ปริมาณน้ำทิ้งของบริษัท จำแนกตามแหล่งปล่อย**

|   | 2566         | 2567         | 2568         |
|---|--------------|--------------|--------------|
| ร้อยละของน้ำทิ้งที่ได้รับการบำบัด (%)             | 100.00       | 100.00       | 100.00       |
| <b>ปริมาณน้ำทิ้งรวม (ลูกบาศก์เมตร)</b>            | 1,867,460.00 | 1,923,803.00 | 1,855,604.00 |
| ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่องค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร) | 1,867,460.00 | 1,923,803.00 | 1,855,604.00 |

**การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท**

|                                     | 2566       | 2567       | 2568       |
|-------------------------------------|------------|------------|------------|
| ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร) | 466,857.00 | 480,717.00 | 463,902.00 |

**การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิลของบริษัท**

|  | 2566       | 2567       | 2568       |
|--|------------|------------|------------|
| ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิล (ลูกบาศก์เมตร) | 861,777.00 | 868,803.00 | 780,690.00 |

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

### แผนการจัดการขยะและของเสีย

ท่ามกลางปริมาณของเสียที่เพิ่มขึ้นจากการเติบโตของภาคอุตสาหกรรม แนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนจึงมีบทบาทสำคัญต่อการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน สำหรับอุตสาหกรรมการผลิตแผ่นพิมพ์วงจร (PCB) ซึ่งมีการใช้สารเคมีและโลหะหลากหลายประเภท บริษัทจึงบริหารจัดการของเสียอย่างเป็นระบบตลอดกระบวนการ ตั้งแต่การลดของเสียที่ต้นทาง การนำกลับมาใช้ใหม่และรีไซเคิล ไปจนถึงการกำจัดอย่างถูกต้อง การดำเนินงานดังกล่าวช่วยลดต้นทุน ลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนการกำหนดเป้าหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนในระยะยาว

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : มี

### การบริหารจัดการ :

- บริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามระบบมาตรฐาน ISO 14001:2015, นโยบายสิ่งแวดล้อมและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- การลดของเสียที่แหล่งกำเนิด (Source Reduction) โดยการปรับปรุงกระบวนการผลิตหรือเครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นเพื่อลดการสูญเสียวัตถุดิบ การออกแบบผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตเพื่อลดการใช้วัตถุดิบ หรือเลือกใช้วัสดุที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่ำ
- ประยุกต์ใช้แนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และหลักการ 3Rs
  - การลดปริมาณการเกิดของเสีย (Reduce) – ลดการใช้ทรัพยากรที่ไม่จำเป็น และพัฒนากระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น วิเคราะห์แหล่งกำเนิดของเสียและสาเหตุการเกิดของเสีย เพื่อจัดทำแผนงานการลดปริมาณการเกิดของเสีย
  - การใช้ซ้ำ (Reuse) – ส่งเสริมการใช้วัสดุหรือผลิตภัณฑ์ที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่เพื่อยืดอายุการใช้งาน
  - การนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) – ส่งเสริมการรีไซเคิลของเสียเพื่อเปลี่ยนให้เป็นทรัพยากรใหม่ที่สามารถใช้งานได้
- การจัดทำขั้นตอนการจัดการและการกำจัดของเสียประเภทต่างๆ
- คัดแยกขยะและของเสีย เพื่อส่งกำจัด/บำบัด ด้วยวิธีที่เหมาะสมและถูกต้อง
- การคัดเลือก ตรวจสอบ ติดตาม ผู้รับกำจัดและบำบัดที่ได้มาตรฐาน และได้รับอนุญาตอย่างถูกต้องจากหน่วยงานราชการ
- สร้างจิตสำนึกพนักงานในการลดของเสีย การคัดแยกขยะและทิ้งให้ถูกประเภท

### การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

## รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

| เป้าหมาย  | ปีฐาน  | ปีเป้าหมาย    | วิธีการจัดการขยะและของเสีย  |
|---|--|---------------|---|
| ลดปริมาณขยะและของเสีย<br>ประเภทขยะ: ขยะไม่อันตราย | 2565 : ขยะไม่อันตราย 0.78<br>กิโลกรัมต่อตารางฟุต | 2573 : ลด 10% | <ul style="list-style-type: none"> <li>นำกลับมาใช้ซ้ำ</li> <li>นำกลับมาใช้ใหม่</li> <li>การฝังกลบ</li> <li>การเผาซึ่งได้พลังงานกลับมา</li> <li>การเผาซึ่งไม่ได้พลังงานกลับมา</li> </ul> |

## ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : มี

ในปี 2568 บริษัทมีปริมาณของเสียรวม 16,885 ตัน โดยสามารถหมุนเวียนกลับมาใช้ได้ 14,045 ตัน หรือร้อยละ 83 ขณะที่ของเสียที่ต้องนำไปกำจัดโดยตรงมี 2,840 ตัน หรือร้อยละ 17 ซึ่งเป็นการฝังกลบร้อยละ 11 บริษัทมุ่งลดการฝังกลบอย่างต่อเนื่องผ่านการประยุกต์ใช้หลัก 3Rs และแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน รวมถึงการศึกษาวัสดุที่รีไซเคิลหรือย่อยสลายได้ง่ายเพื่อทดแทนวัสดุเดิม ปริมาณของเสียจากกระบวนการผลิตอยู่ที่ 0.85 กิโลกรัมต่อตารางฟุต เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2565 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มสัดส่วนการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรประเภท HDI ที่มีความซับซ้อนสูงมาก ซึ่งต้องใช้วัตถุดิบและวัสดุช่วยผลิตปริมาณมากขึ้นรวมทั้งมีการควบคุมคุณภาพอย่างเข้มงวด อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตโดยใช้เทคโนโลยี LDI และ Auto Screen Printing ทำให้การเกิดของเสียในกระบวนการผลิตลดลง และมีการควบคุมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในทุกกระบวนการ รวมถึงกิจกรรมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการลดขยะสำนักงานและการคัดแยกขยะเพื่อนำไปรีไซเคิลแทนการฝังกลบอย่างต่อเนื่อง

## โครงการจัดการของเสีย

### 1. การลดของเสียจากกระบวนการผลิตโดยการลงทุนในเทคโนโลยีการผลิตใหม่

บริษัทกำหนดแนวทางเชิงกลยุทธ์ในการลดการเกิดของเสียตั้งแต่ต้นทาง โดยมุ่งเน้นการป้องกันการเกิดของเสีย (Waste Prevention) และการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรในกระบวนการผลิตแผ่นพิมพ์วงจร (PCB) ของเสียที่มีนัยสำคัญ ได้แก่ ของเสียอันตรายจากสารเคมี เศษโลหะ และทองแดง รวมถึง Scrap จากกระบวนการผลิต บริษัทนำผลจากการวิเคราะห์เชิงกระบวนการมาใช้ประกอบการตัดสินใจในการปรับปรุงเทคโนโลยีและกระบวนการผลิต แม้ยังไม่ได้จัดทำ Waste Audit อย่างเป็นทางการ ในเชิงการดำเนินงาน บริษัทลงทุนปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มความแม่นยำและลดความสูญเสียของวัตถุดิบ โดยการนำเทคโนโลยี Laser Direct Imaging (LDI) มาใช้ทั้งในกระบวนการ Inner Layer และ Outer Layer ส่งผลให้อัตรางานเสียลดลงอย่างมีนัยสำคัญ อีกทั้งการติดตั้งเครื่องจักร LDI Exposure ในกระบวนการ Solder Mask และการนำ Automatic Screen Printing Machine มาใช้ ยังช่วยลด Scrap จากความคลาดเคลื่อนของการผลิต ลดการใช้วัสดุสิ้นเปลืองและสารเคมีและสนับสนุนการดำเนินงานตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนอันช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในระยะยาว

### 2. การลดของเสียโดยการนำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) หรือนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle/Recovery)

ของเสียจากการดำเนินงานของบริษัทที่สามารถนำกลับมาใช้ซ้ำหรือนำกลับมาใช้ใหม่มีสัดส่วน ร้อยละ 83 ของของเสียทั้งหมด โดยบริษัทบูรณาการแนวทางการรีไซเคิลและการนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานเพื่อลดปริมาณของเสียที่ต้องนำไปฝังกลบหรือส่งกำจัด ทั้งนี้ของเสียจะถูกคัดแยกและส่งต่อให้ผู้รับกำจัดที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมาย เช่น ของเสียที่มีส่วนผสมของโลหะมีค่า เช่น Scrap ที่มีทองแดงและทองคำหรือน้ำยาเคมีใช้แล้วที่ส่วนผสมของทองแดงจะถูกนำเข้าสู่กระบวนการ Recovery เพื่อสกัดโลหะกลับมาใช้ใหม่ อันเป็นการเพิ่มมูลค่าทรัพยากรและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการนำของเสียกลับมาใช้ประโยชน์ โดยเปลี่ยนแนวทางการกำจัดไส้กรอง (Filter) จากกระบวนการผลิตจากการส่งกำจัดโดยการเผาทำลาย มาเป็นการคัดแยกและส่งขายเพื่อนำไปสกัดโลหะมีค่ากลับมาใช้ใหม่ ผลการดำเนินงานพบว่า มี Filter ใช้แล้วรวม 86,630 กิโลกรัม โดยสามารถส่งขายเพื่อนำไปสกัดโลหะได้ 42,668 กิโลกรัม คิดเป็นมูลค่า 128,000 บาท และช่วยลดค่าใช้จ่ายในการส่งกำจัดของเสียได้ 170,600 บาท

### 3. การลดการใช้กระดาษ โดยการปรับปรุงกระบวนการทำงาน

การใช้กระดาษในกระบวนการทำงานส่งผลต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและการเกิดของเสียบริษัทจึงดำเนินโครงการปรับปรุงกระบวนการทำงานโดยประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อลดการใช้กระดาษเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและสนับสนุนการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของพนักงาน โดยในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินโครงการลดการใช้กระดาษที่สำคัญ ดังนี้

#### • โครงการลดการใช้กระดาษสำหรับใบกำกับงาน (Traveller Sheet)

บริษัทปรับปรุงกระบวนการทำงานโดยลดรายละเอียดข้อกำหนดการผลิตในใบกำกับงานของแต่ละล็อตให้เหลือเฉพาะขั้นตอนการผลิตและข้อมูลที่จำเป็น และเปลี่ยนมาใช้การเข้าถึงข้อมูลข้อกำหนดการผลิตผ่าน Tablet ที่จัดเตรียมให้พนักงานใช้ในการปฏิบัติงานและบันทึกข้อมูลการผลิต ส่งผลให้สามารถลดการใช้กระดาษได้ร้อยละ 63 หรือประมาณ 320 รีม ลดปริมาณขยะจากกระดาษได้ 720 กิโลกรัม และช่วยประหยัดค่ากระดาษและค่าพิมพ์เอกสารรวม 67,200 บาท นอกจากนี้ยังช่วยส่งเสริมการทำงานด้วยระบบดิจิทัลและเพิ่มทักษะของพนักงานในการใช้เทคโนโลยีในกระบวนการผลิต

#### • โครงการเปลี่ยนรูปแบบการใช้งานคู่มือการปฏิบัติงาน (Work Instruction)

บริษัทปรับเปลี่ยนการใช้งานคู่มือการปฏิบัติงานจากเอกสารกระดาษมาเป็นการใช้งานผ่าน Tablet ส่งผลให้สามารถลดการใช้คู่มือแบบกระดาษได้ 983 เล่ม คิดเป็นปริมาณการใช้กระดาษ 32,300 แผ่นต่อปี ช่วยประหยัดค่ากระดาษและค่าพิมพ์เอกสารหรือค่าถ่ายเอกสารประมาณ 9,000 บาทต่อปี อีกทั้งยังช่วยลดภาระงานด้านการจัดพิมพ์ แจกจ่าย และจัดเก็บเอกสาร รวมถึงลดความเสี่ยงจากการใช้งานเอกสารเวอร์ชันที่ไม่เป็นปัจจุบัน

### 4. การฝึกอบรมและการสร้างความตระหนักรู้ด้านการลดของเสียให้กับพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ ความเข้าใจและความตระหนักของพนักงานเกี่ยวกับการลดของเสียจากกระบวนการผลิต โดยจัดการฝึกอบรมด้านการลดของเสียเป็นประจำทุกปี สำหรับพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการผลิต เพื่อส่งเสริมให้พนักงานเข้าใจบทบาทและความรับผิดชอบของตนเองในการลดของเสีย การลด Scrap และการลดปริมาณของเสียโดยรวมขององค์กร

#### • การฝึกอบรมหลักสูตร : Handling & 5S เพื่อลดปัญหารอยขีดข่วน (Scratch) ของผลิตภัณฑ์

บริษัทได้จัดการฝึกอบรมหลักสูตร Handling & 5S สำหรับพนักงานตั้งแต่ระดับหัวหน้างานถึงระดับปฏิบัติการ จำนวน 5 รุ่น เพื่อพัฒนาทักษะการเคลื่อนย้าย การจัดเก็บ และการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ ส่งผลให้พนักงานมีมาตรฐานการทำงานที่ถูกต้องมากขึ้น ลดความเสี่ยงการเกิดรอยขีดข่วน (Scratch) และลด Scrap จากกระบวนการผลิต พร้อมทั้งช่วยยกระดับคุณภาพและประสิทธิภาพการผลิตโดยรวม

#### • การฝึกอบรมหลักสูตร : การจัดการของเสียและการแยกประเภทของเสียอย่างถูกต้อง

บริษัทเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจให้แก่พนักงานเกี่ยวกับการจัดการของเสียและการคัดแยกของเสียอย่างถูกต้อง มีการฝึกอบรมพนักงานจำนวน 4 รุ่น โดยวิทยากรภายในจากคณะทำงานด้านสิ่งแวดล้อมควบคู่กับการสื่อสารด้วยป้ายประชาสัมพันธ์ในพื้นที่ปฏิบัติงานเพื่อให้พนักงานสามารถระบุประเภทของของเสียและเลือกแนวทางการจัดการที่เหมาะสมได้อย่างถูกต้อง ส่งผลให้การคัดแยกของเสียมีความถูกต้องมากขึ้น ลดความเสี่ยงจากการปนเปื้อน เพิ่มประสิทธิภาพการรีไซเคิล และสนับสนุนการลดปริมาณของเสียจากการดำเนินงานโดยรวมขององค์กร

#### • กิจกรรมรณรงค์การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและการคัดแยกขยะ

บริษัทได้จัดกิจกรรมรณรงค์การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและการคัดแยกขยะ ภายในงานสัปดาห์ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2568 โดยใช้รูปแบบการสื่อสารที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วม เช่น บอร์ดให้ความรู้และกิจกรรมเกมคัดแยกขยะ การประดิษฐ์พวงกุญแจจากฝาขวดพลาสติก ทั้งนี้เพื่อสร้างความเข้าใจและความตระหนักแก่พนักงาน และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานจริง อันเป็นการสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ให้ความสำคัญกับการลดของเสียและการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

### 5. การเข้าร่วมโครงการจัดการขยะกับหน่วยงานภายนอก

#### • โครงการแยกขยะ “ทิ้งทุบแตรช”

บริษัทได้รับรางวัลโครงการแยกขยะ “ทิ้งทุบแตรช” จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กับสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และบริษัท คิด คิด จำกัด ความสำเร็จในครั้งนี้ เป็นความภาคภูมิใจถึงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยให้ความสำคัญการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นการลดขยะตั้งแต่ต้นทาง เพื่อลดปริมาณขยะให้เหลือน้อยที่สุดหรือขยะเป็นศูนย์

#### • โครงการบริหารจัดการขยะครบวงจร “ลาดกระบังไม่เทรรม”

บริษัทย่อย คือ บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด (TLM) ได้ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการคัดแยกขยะ และรวบรวมขยะรีไซเคิล โดยได้เข้าร่วมโครงการบริหารจัดการขยะครบวงจร “ลาดกระบังไม่เทรรม” ซึ่งจัดโดย คณะขับเคลื่อนการมีส่วนร่วมเพื่อการพัฒนาเขตลาดกระบัง /คพ. เขตลาดกระบัง สำนักงานเขตลาดกระบัง, สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง/สจล.และบริษัท เวสต์บาย เดลิเวอรี่ จำกัด

#### • โครงการ “คัดแยกขยะ ทอดผ้าป่ารีไซเคิล”

เพื่อสนับสนุนโครงการบริหารจัดการขยะครบวงจร “ลาดกระบังไม่เทรรม” บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด (TLM) ได้นำขยะที่คัดแยกได้ไปร่วมบริจาคผ่านโครงการ ทอดผ้าป่าขยะรีไซเคิล ณ วัดทอง ถนนจรัญสนิทวงศ์ 46 กรุงเทพมหานคร โดยส่งผ่านบริษัท เวสต์บาย เดลิ

เวอร์รี่ จำกัด ซึ่งในปี 2568 สามารถคัดแยกขยะรีไซเคิลจากโรงอาหารและสำนักงานได้ทั้งสิ้น 2,194 กิโลกรัม ทั้งนี้กิจกรรมนี้จัดเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานด้านการจัดการของเสียและความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร

**การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท**

|  | 2566          | 2567          | 2568          |
|--|---------------|---------------|---------------|
| <b>ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)</b>                               | 16,762,000.00 | 15,289,000.00 | 16,854,031.00 |
| <b>ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม (กิโลกรัม)</b>                     | 6,601,000.00  | 4,474,000.00  | 5,596,031.00  |
| ขยะและของเสียไม่อันตราย - การฝังกลบ (กิโลกรัม)                         | 2,424,000.00  | 1,628,000.00  | 1,781,000.00  |
| ขยะและของเสียไม่อันตราย - การเผาซึ่งไม่ได้<br>พลังงานกลับมา (กิโลกรัม) | 0.00          | 0.00          | 31.00         |
| ขยะและของเสียไม่อันตราย - อื่น ๆ (กิโลกรัม) <sup>(2)</sup>             | 4,177,000.00  | 2,846,000.00  | 3,815,000.00  |
| <b>ปริมาณขยะและของเสียอันตรายรวม (กิโลกรัม)</b>                        | 10,161,000.00 | 10,815,000.00 | 11,258,000.00 |
| ขยะและของเสียอันตราย - การฝังกลบ (กิโลกรัม)                            | 177,000.00    | 216,000.00    | 285,000.00    |
| ขยะและของเสียอันตราย - การเผาซึ่งได้พลังงาน<br>กลับมา (กิโลกรัม)       | 844,000.00    | 798,000.00    | 743,000.00    |
| ขยะและของเสียอันตราย - อื่น ๆ (กิโลกรัม) <sup>(3)</sup>                | 9,140,000.00  | 9,801,000.00  | 10,230,000.00 |

หมายเหตุ : <sup>(2)</sup> การนำกลับมาใช้ซ้ำ  
การนำกลับมาใช้ใหม่

<sup>(3)</sup> การนำกลับมาใช้ซ้ำ  
การนำกลับมาใช้ใหม่

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) ของบริษัท

|  | 2566          | 2567          | 2568          |
|--|---------------|---------------|---------------|
| ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) รวม (กิโลกรัม)       | 13,317,000.00 | 12,647,000.00 | 14,044,000.00 |
| ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม) | 4,177,000.00  | 2,846,000.00  | 3,815,000.00  |
| ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปรีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)                  | 4,177,000.00  | 2,846,000.00  | 3,815,000.00  |
| ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)    | 9,140,000.00  | 9,801,000.00  | 10,229,000.00 |
| ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) (กิโลกรัม)                         | 216,000.00    | 105,000.00    | 80,000.00     |
| ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปรีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)                     | 8,924,000.00  | 9,696,000.00  | 10,149,000.00 |

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นปัญหาสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการดำรงชีวิตของทั้งโลก ประเทศต่างๆ ทั่วโลกจึงตระหนักถึงความจำเป็นเร่งด่วนในการร่วมมือกันแก้ไข รวมถึงประเทศไทยที่มีเป้าหมายในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero) ภายในปี 2593 นอกจากนี้บริษัทยังได้รับข้อกำหนดของลูกค้าในการมีส่วนร่วมลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามเป้าหมายของลูกค้า ดังนั้นบริษัทจึงให้ความสำคัญในการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยมีแนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจขององค์กร ประกอบด้วย การเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิต การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิต การใช้พลังงานทดแทน การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของลูกค้า และการส่งเสริมให้พนักงานมีการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

### แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

#### การบริหารจัดการ

- กำหนดนโยบายและเป้าหมายด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก และจัดตั้งคณะทำงานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก
- ประเมินความเสี่ยงและโอกาสของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและกำหนดมาตรการบรรเทาความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- การวัดและทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยอ้างอิงตามมาตรฐานสากล ได้แก่ GHG Protocol, ISO 14064, ISO 14067
- จัดทำแผนการลดก๊าซเรือนกระจก (Decarbonization Plan) เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจก และทำการปรับปรุงแผนงาน/กลยุทธ์ให้เหมาะสมกับบริบทองค์กรอย่างต่อเนื่อง
- ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา เพื่อหาเทคโนโลยีหรือวิธีใหม่ๆ ที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการผลิต
- สร้างความตระหนักรู้และฝึกอบรมพนักงานเกี่ยวกับการจัดการพลังงานและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- การสร้างความมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ โดยเฉพาะลูกค้า เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตลอดห่วงโซ่อุปทาน

#### การกำกับดูแลด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกในทุกระดับ โดยอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ควบคู่กับคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ซึ่งมีการบรรจุประเด็นการจัดการก๊าซเรือนกระจกไว้ในระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 3 ครั้ง

ในระดับฝ่ายบริหาร บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการด้านความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจัดตั้งคณะทำงานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกโดยเฉพาะ เพื่อขับเคลื่อนวางแผน และติดตามผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร

#### แผนงานการลดก๊าซเรือนกระจก (Decarbonization Plan)

บริษัทกำหนดกลยุทธ์การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกครอบคลุม Scope 1, Scope 2 และ Scope 3 เพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำภายในปี 2573 โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการลดการปล่อยจากการดำเนินงานภายในองค์กร (Scope 1 และ Scope 2) เป็นลำดับแรก ซึ่งเป็นขอบเขตที่สามารถควบคุมและบริหารจัดการได้โดยตรง และตั้งเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจาก Scope 1 และ Scope 2 ลงร้อยละ 30 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2565

สำหรับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกใน Scope 3 ซึ่งครอบคลุมตลอดห่วงโซ่อุปทาน บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินงานผ่านความร่วมมือกับคู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เพื่อสะท้อนบทบาทของบริษัทในฐานะผู้มีอิทธิพลมากกว่าผู้ควบคุมโดยตรง และเพื่อให้การสื่อสารกลยุทธ์มีความชัดเจน โปร่งใส และสอดคล้องกับหลักการรายงานตามมาตรฐานสากล

#### การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : องค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.), The  
หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ Greenhouse Gas Protocol, IPCC Guidelines for  
National Greenhouse Gas Inventories, ISO 14064 -  
Greenhouse gases

#### การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี  
การตั้งเป้าหมายที่บริษัทมี : การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-  
Zero Greenhouse Gas Emissions)

#### การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)

#### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)

| ขอบเขตการปล่อย<br>ก๊าซเรือนกระจก | ปีฐาน  | ปีเป้าหมาย ระยะ<br>สั้น        | ปีเป้าหมาย ระยะ<br>ยาว          | การรับรอง   |
|----------------------------------|--|--------------------------------|---------------------------------|---|
| ขอบเขตที่ 1-2                    | 2565 : ปล่อยก๊าซ<br>เรือนกระจก<br>73,066.00 tCO <sub>2</sub> e | 2573 : ลด 30%<br>เทียบกับปีฐาน | 2593 : ลด 100%<br>เทียบกับปีฐาน | <ul style="list-style-type: none"><li>องค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือน<br/>กระจก<br/>(อบก.) : Net zero pathway</li><li>Science-based Targets (SBTi)<br/>: ยืนยัน</li></ul> |

#### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

ในปี 2568 บริษัทมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 รวม 59,326 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO<sub>2</sub>e) ลดลงร้อยละ 18.8 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2565 (73,066 tCO<sub>2</sub>e) และลดลงร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยแบ่งเป็น Scope 1 จำนวน 3,204



tCO<sub>2</sub>e และ Scope 2 จำนวน 56,131 tCO<sub>2</sub>e ผลการลดลงดังกล่าวเป็นผลจากการบริหารจัดการการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวมได้ 5,166 tCO<sub>2</sub>e ทั้งนี้ คิดเป็นความคืบหน้ากว่าสองในสามของเป้าหมายปี 2573

สำหรับการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ขอบเขตที่ 3 (Scope 3) บริษัทมีปริมาณการปล่อยรวม 97,499 tCO<sub>2</sub>e คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62 ของการปล่อยรวมทั้ง 3 ขอบเขต โดยแหล่งการปล่อยหลักมาจากกิจกรรมการจัดซื้อวัตถุดิบจำนวน 75,245 tCO<sub>2</sub>e หรือร้อยละ 47 ของการปล่อยทั้งหมดบริษัทจึงได้เริ่มดำเนินโครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคู่ค้าหลักในการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลคาร์บอนฟุตพริ้นท์ทั้งระดับองค์กร (CFO) และระดับผลิตภัณฑ์ (CFP) เพื่อยกระดับการบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตลอดห่วงโซ่มูลค่า

#### **กลยุทธ์การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานขององค์กร (Scope 1 และ Scope 2)**

##### **1. เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงาน**

บริษัทมุ่งเน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิตและการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องโดยครอบคลุมทั้งการใช้พลังงานไฟฟ้าและการใช้เชื้อเพลิงโดยตรง ผ่านการปรับปรุงเครื่องจักร ระบบควบคุมพลังงาน การบริหารจัดการการผลิต และการเลือกใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูง เพื่อลดการใช้พลังงานต่อหน่วยผลิตและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานโดยรวม

ในปี 2568 มีการโครงการติดตั้งระบบ Secondary Chiller Plant สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ 2,816 เมกะวัตต์-ชั่วโมง ช่วยประหยัดค่าไฟฟ้าได้ 10.5 ล้านบาท และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 1,170 tonCO<sub>2</sub>e สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน 3.3 การจัดการพลังงาน

##### **2. เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน**

บริษัทมีแนวทางเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดการพึ่งพาพลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิลและสนับสนุนเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยเริ่มจากการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Cell) ภายในพื้นที่โรงงาน ปัจจุบันบริษัทมีระบบ Solar Cell กำลังการผลิตรวม 3.5 เมกะวัตต์ สามารถผลิตไฟฟ้าได้ 4,514 เมกะวัตต์-ชั่วโมงต่อปี ช่วยประหยัดค่าไฟฟ้าได้ 16.6 ล้านบาทต่อปี และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ราว 1,875 tCO<sub>2</sub>e ต่อปี

นอกจากนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษความเป็นไปได้ในการจัดซื้อไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนภายนอก (เช่น รูปแบบสัญญาซื้อขายไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน) โดยติดตามแนวทาง มาตรการสนับสนุน และความชัดเจนด้านกฎหมายและระเบียบข้อบังคับจากภาครัฐอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถดำเนินการได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส และสอดคล้องกับกรอบการกำกับดูแลในอนาคต

##### **3. พัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรและการจัดการของเสียอย่างมีความรับผิดชอบ**

บริษัทส่งเสริมการพัฒนาและนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ในการปรับปรุงกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร ลดการสูญเสียจากกระบวนการผลิต ลดการใช้พลังงาน น้ำ และสารเคมี รวมถึงการรีไซเคิลน้ำจากกระบวนการผลิต และนำกลับมาใช้ใหม่ตามความเหมาะสม เพื่อลดการใช้น้ำจากแหล่งใหม่และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในปี 2568 บริษัทได้ติดตั้งเครื่อง Auto Screen Printing สำหรับกระบวนการ Solder Mask เป็นมาตรการที่ช่วยปรับปรุงคุณภาพและลดต้นทุนการผลิต รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและวัตถุดิบ ซึ่งสนับสนุนเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาว

#### **กลยุทธ์การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตลอดห่วงโซ่มูลค่า (Scope 3)**

##### **4. จัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืนและส่งเสริมการจัดซื้อที่คำนึงถึงคาร์บอน**

บริษัทให้ความสำคัญกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตลอดห่วงโซ่อุปทานโดยส่งเสริมให้คู่ค้ารายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก กำหนดหลักเกณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อมในการคัดเลือกคู่ค้าและสนับสนุนความร่วมมือในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากวัตถุดิบและกระบวนการขนส่ง

ในปี 2568 บริษัทจึงได้เริ่มดำเนินโครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคู่ค้าหลักในการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลคาร์บอนฟุตพริ้นท์ทั้งระดับองค์กร (CFO) และระดับผลิตภัณฑ์ (CFP) เพื่อยกระดับการบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตลอดห่วงโซ่มูลค่า โดยส่งแบบสำรวจการรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของคู่ค้าที่เป็นผู้ผลิตวัตถุดิบ จำนวน 76 ราย โดยมีคู่ค้าตอบกลับแบบสำรวจ คิดเป็น 38% และมีคู่ค้าที่มีการรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก คิดเป็น 28% สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน 2.4 การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

##### **5. ส่งเสริมการใช้วัตถุดิบรีไซเคิลแทนวัตถุดิบใหม่ในกระบวนการผลิต**

บริษัทส่งเสริมการเลือกใช้วัสดุรีไซเคิลแทนการใช้วัสดุใหม่ในกระบวนการผลิต ภายใต้ข้อกำหนดและคุณภาพตามแบบผลิตภัณฑ์ของลูกค้า เพื่อลดการใช้ทรัพยากรใหม่และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากห่วงโซ่อุปทาน

ในปี 2568 มีการใช้วัตถุดิบรีไซเคิล ได้แก่ ทองแดง คิดเป็น 23% ของน้ำหนักวัตถุดิบหลัก และบริษัทมีแผนในการเพิ่มสัดส่วนการใช้วัตถุดิบรีไซเคิล โดยเฉพาะวัตถุดิบที่เป็นโลหะและพลาสติก เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้วัตถุดิบใน Scope 3 อย่างต่อเนื่อง สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน 3.6 ความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์

##### **6. สนับสนุนการจัดการวัสดุใช้แล้วและของเสียผ่านความร่วมมือกับผู้ประกอบการภายนอก**

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการวัสดุใช้แล้วและของเสียจากกระบวนการผลิตอย่างเหมาะสมตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยส่งต่อวัสดุใช้แล้วและของเสียที่มีศักยภาพในการนำกลับมาใช้ประโยชน์ เช่น น้ำยาเคมีที่มีโลหะผสมและเศษแผ่นพิมพ์วงจร (PCB scrap) ให้แก่ผู้ประกอบการภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญและได้รับอนุญาตตามกฎหมายเพื่อนำไปผ่านกระบวนการรีไซเคิลและการกู้คืนโลหะมีค่าเพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบหรือผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมอื่น

ในปี 2568 มีการส่งวัสดุใช้แล้วและของเสียจากกระบวนการผลิตเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลปริมาณ 23,412 ตัน คิดเป็น 84% ของน้ำหนักของเสียทั้งหมด สามารถคุ้ยขยะเพิ่มเติมใน 3.5 การจัดการของเสีย

#### 7. ใกล้เคียงการชดเชยคาร์บอนเป็นมาตรการเสริมอย่างมีความรับผิดชอบ

บริษัทจะพิจารณาใกล้เคียงการชดเชยคาร์บอนจากโครงการที่มีความน่าเชื่อถือและสามารถตรวจสอบได้ โดยเลือกโครงการที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล เช่น Gold Standard หรือ Verra (VCS) หรือโครงการที่ได้รับการรับรองภายใต้โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจของประเทศไทย (T-VER) โดยการใกล้เคียงดังกล่าวจะดำเนินการในฐานะมาตรการเสริม ควบคู่กับการดำเนินมาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานและห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทเป็นลำดับแรก

#### การสร้างตระหนักรู้และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทส่งเสริมความรู้และความตระหนักรู้ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามเป้าหมายด้านสภาพภูมิอากาศขององค์กร ในปี 2568 บริษัทจัดอบรมหลักสูตรด้านก๊าซเรือนกระจกและคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร จำนวน 4 รุ่น โดยวิทยากรภายในจากฝ่าย ESG ครอบคลุมความรู้เกี่ยวกับ Scope 1, 2 และ 3 วิธีการคำนวณ Carbon Footprint of Organization (CFO) ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศต่อธุรกิจ ข้อกำหนดของลูกค้า เป้าหมายและแผนลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท ตลอดจนแนวทางลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในการทำงานและชีวิตประจำวัน

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดกิจกรรมภายใต้ Safety Week เช่น บุคลากร กิจกรรมตอบคำถาม และเกม Carbon Footprint เพื่อกระตุ้นการมีส่วนร่วมของพนักงานและส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง)

#### คาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Product Carbon Footprint)

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระดับผลิตภัณฑ์โดยดำเนินการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Product Carbon Footprint: PCF) เพื่อสนับสนุนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ตลอดจนตอบสนองต่อความคาดหวังของลูกค้า นักลงทุน และผู้ประเมินด้านความยั่งยืน

บริษัทดำเนินการประเมิน PCF ตามขอบเขตตั้งแต่วัตถุดิบจนถึงกระบวนการผลิต (Cradle-to-Gate) ซึ่งครอบคลุมการจัดหาวัตถุดิบ กระบวนการผลิตภายในโรงงานและการใช้พลังงานที่เกี่ยวข้อง โดยอ้างอิงหลักการและวิธีการตามมาตรฐานสากล ISO 14067 เพื่อให้การประเมินมีความถูกต้อง โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

ในปัจจุบัน บริษัทได้ดำเนินการคำนวณและทวนสอบคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์แล้ว โดยได้รับการรับรองจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองได้แก่ แผ่นพิมพ์วงจร ชนิดความหนาแน่นสูงและเชื่อมต่อกัน 6 ชั้น (HDI PCB 6 layers) จำนวน 1 ผลิตภัณฑ์ และวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตแผ่น PCB คือ Laminate และ Prepreg ของบริษัทย่อย (TLM) อย่างละ 1 ผลิตภัณฑ์ และได้นำประสบการณ์และแนวทางดังกล่าวมาพัฒนาเป็นโปรแกรมการคำนวณ PCF สำหรับผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของบริษัท โปรแกรมดังกล่าวช่วยให้บริษัทสามารถจัดทำข้อมูลคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ได้อย่างเป็นระบบ มีความสม่ำเสมอ และสามารถส่งมอบข้อมูลให้กับลูกค้าได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว ภายใต้ข้อกำหนดและรายละเอียดการออกแบบผลิตภัณฑ์ของลูกค้าแต่ละราย

บริษัทนำผลการประเมิน PCF มาใช้เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์แหล่งที่มาของการปล่อยก๊าซเรือนกระจก สนับสนุนการปรับปรุงกระบวนการผลิต การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และการทำงานร่วมกับลูกค้าและคู่ค้า เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตลอดห่วงโซ่คุณค่าอย่างต่อเนื่อง

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

|  | 2566      | 2567       | 2568       |
|--|-----------|------------|------------|
| ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)                     | 66,691.00 | 180,476.00 | 156,834.00 |
| การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 1 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)                | 2,466.00  | 2,997.00   | 3,204.00   |
| การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 2 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)                | 64,225.00 | 62,183.00  | 56,131.00  |
| การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 3 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า) <sup>(4)</sup> | 0.00      | 115,296.00 | 97,499.00  |

หมายเหตุ : <sup>(4)</sup> 1. เริ่มการรวบรวมข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 3 ครั้งแรกในปี 2567 หมวดที่ 1, 3,5 และ 9 ประเมินว่ามีนัยสำคัญ  
2. ในปี 2568 ขอบเขตที่ 3 หมวดที่ 9 ถูกประเมินว่าไม่มีนัยสำคัญ เนื่องจากมีการจัดข้อมูลแบ่งหมวดใหม่ตามนิยามของ อบก.

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้ง Scope 1, Scope 2 และ Scope 3 ได้จัดทำตามมาตรฐาน ISO 14064-1:2018 และ Greenhouse Gas Protocol และผ่านการทวนสอบโดยหน่วยงานภายนอก คือ SGS (ประเทศไทย) จำกัด สำหรับรอบระยะเวลา 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2568 (ใบรับรองเลขที่ TH-BA-25-39884-01) เพื่อยืนยันความถูกต้อง โปร่งใส และความน่าเชื่อถือของข้อมูล

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

รายชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : อื่น ๆ : บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม โดยมีการรวบรวมกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งมีการประเมินความสอดคล้องกับกฎหมายปีละ 4 ครั้ง นอกจากการปฏิบัติตามกฎหมายแล้ว บริษัทยังดำเนินการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและควบคุมมลพิษในหลายด้าน ได้แก่ มลพิษทางอากาศ น้ำเสีย แสงสว่าง เสียง ความร้อน และรังสี โดยมีการตรวจวัดคุณภาพอากาศ สภาพแวดล้อมในการทำงาน และคุณภาพน้ำเสียตามแผนการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมประจำปี จากผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในปี 2568 บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมใดๆ และผลการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด

|  | 2566 | 2567 | 2568 |
|--|------|------|------|
| จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ((กรณี)) | 0    | 0    | 0    |

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อและเคารพสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในระดับองค์กร โดยยึดหลักธรรมาภิบาล การปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด และการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรมทางธุรกิจ บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนที่ครอบคลุมการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย ห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ (Joint Venture) เพื่อให้เกิดการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และสอดคล้องกับสิทธิขั้นพื้นฐานของมนุษย์

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการส่งเสริมสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงานตามมาตรฐานสากลและกฎหมายในทุกประเทศที่ประกอบธุรกิจ โดยยึดถือแนวทางของ United Nations ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน หลักการของ United Nations Global Compact หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) และปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานของ International Labour Organization โดยให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับประเด็นที่เกี่ยวข้องกับลักษณะธุรกิจ เช่น สิทธิแรงงาน ความปลอดภัยในการทำงาน การไม่เลือกปฏิบัติ และการปฏิบัติต่อแรงงานในห่วงโซ่อุปทานอย่างมีความรับผิดชอบ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ, สิทธิคู่ค้า

บริษัทมีการกำหนดนโยบายสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงาน ซึ่งครอบคลุมถึงเสรีภาพในการร่วมเจรจาต่อรอง การจ้างงานที่เลือกได้อย่างอิสระ การต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก การใช้แรงงานหญิง การจ้างแรงงานต่างด้าว ค่าจ้างและชั่วโมงทำงาน สุขภาพและความปลอดภัยในที่ทำงาน การไม่เลือกปฏิบัติ และความรับผิดชอบต่อสังคมและแรงงาน

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : <https://investor.kce.co.th/storage/sustainability/corporate-governance-policy/policy-and-procedure/20250724-kce-human-rights-and-worker-practice-policy-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 1-8

#### การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการสิทธิมนุษยชน : มาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบต่อทางสังคมของธุรกิจไทย (มรท. 8001-2533) ของกระทรวงแรงงาน, The UN Guiding Principles on Business and Human Rights, The OECD Guidelines for Multinational Enterprises

#### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและ : มี

สิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

#### การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : มี

#### กระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทดำเนินการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD) ตามแนวทางของหลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGPs) เพื่อป้องกันและจัดการผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยมีขั้นตอนสำคัญดังนี้

1. **การระบุและประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน** : บริษัทดำเนินการระบุประเด็นความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นจากกิจกรรมทางธุรกิจ ครอบคลุมพนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง
2. **การประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบ** : ประเมินความรุนแรงและโอกาสในการเกิดผลกระทบ เพื่อจัดลำดับความสำคัญของประเด็นสิทธิมนุษยชนที่มีนัยสำคัญ
3. **การกำหนดและดำเนินการมาตรการป้องกันและบรรเทาผลกระทบ** : บริษัทกำหนดมาตรการควบคุม ป้องกัน ลด หรือแก้ไขผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน และบูรณาการมาตรการดังกล่าวเข้าสู่กระบวนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง
4. **การติดตาม ตรวจสอบ และทบทวนผลการดำเนินงาน** : มีการติดตามและประเมินประสิทธิผลของมาตรการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
5. **กลไกการร้องเรียนและการเยียวยา** : บริษัทจัดให้มีกลไกการร้องเรียนที่เข้าถึงได้สำหรับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมดำเนินการเยียวยาอย่างเหมาะสมเมื่อพบการละเมิดสิทธิมนุษยชน
6. **การเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสารต่อผู้มีส่วนได้เสีย** : บริษัทเปิดเผยผลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนและกระบวนการ HRDD ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใส ผ่านรายงานความยั่งยืนและช่องทางที่เหมาะสม

### การประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน มาตรการป้องกันและลดผลกระทบ

บริษัทดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนโดยกำหนดขอบเขตการประเมินครอบคลุมกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียหลักตลอดห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า Tier 1 และผู้รับเหมา ชุมชน และสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งเชื่อมโยงกับประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงาน รวมถึงความเสี่ยงเฉพาะของธุรกิจและพื้นที่ดำเนินงาน

ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนกับบริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) คิดเป็น 25% ของจำนวนบริษัทในกลุ่มที่เป็นโรงงานผลิต โดยได้นำผลการประเมินมาใช้กำหนดมาตรการป้องกันและลดผลกระทบ ดังนี้

#### 1. สิทธิพนักงาน

##### 1.1 ประเด็นความเสี่ยง

- การจ้างงานที่ไม่เป็นธรรม
- การใช้แรงงานบังคับ / แรงงานเด็ก
- เสรีภาพในการสมาคมและร่วมเจรจาต่อรอง
- การเลือกปฏิบัติและการคุกคาม
- สุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน
- การละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน

##### 1.2 มาตรการป้องกันและลดผลกระทบ

- ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน กำหนดเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรม และตรวจสอบค่าจ้าง/สวัสดิการอย่างสม่ำเสมอ
- ห้ามใช้แรงงานบังคับและแรงงานเด็ก พร้อมตรวจประเมินสถานที่ทำงาน Onsite และติดตามการปฏิบัติตามนโยบายอย่างต่อเนื่อง
- เคารพสิทธิการรวมกลุ่มและการเจรจาต่อรองร่วมของพนักงานโดยไม่แทรกแซง และสนับสนุนการเจรจาอย่างสุจริต
- ดำเนินนโยบายไม่เลือกปฏิบัติและห้ามการคุกคาม สรรหาและประเมินบนพื้นฐานความสามารถ พร้อมกำหนดบทลงโทษที่เหมาะสม
- จัดให้มีช่องทางร้องเรียนที่ปลอดภัยและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส รวมถึงอบรมพนักงานและผู้บริหารด้านสิทธิแรงงาน
- ปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO 45001 และนโยบายอาชีวอนามัยและความปลอดภัย จัดหา PPE ตรวจสอบแผนฉุกเฉิน พร้อม

ติดตามอุบัติเหตุดังต่อไปนี้

- ปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) แต่งตั้งผู้รับผิดชอบ จัดให้มีมาตรการความมั่นคงปลอดภัย และอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

#### 2. สิทธิลูกค้า

##### 2.1 ประเด็นความเสี่ยง

- การจ้างงานที่ไม่เป็นธรรม
- การละเมิดความเป็นส่วนตัวของข้อมูลลูกค้า

##### 2.2 มาตรการป้องกันและลดผลกระทบ

- กำหนดนโยบายไม่เลือกปฏิบัติและยึดมั่นจริยธรรมทางธุรกิจในการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส
- ดำเนินมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลตามมาตรฐาน TISAX และควบคุมการเข้าถึง/การใช้ข้อมูลลูกค้าอย่างเหมาะสม
- จัดอบรมพนักงานเกี่ยวกับ TISAX และกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) อย่างสม่ำเสมอ

### 3. สิทธิลูกค้าและผู้รับเหมา

#### 3.1 ประเด็นความเสี่ยง

- การเลือกปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้รับเหมา
- การใช้แรงงานบังคับ/แรงงานเด็กของลูกค้า
- การกักขังและด้านความปลอดภัยในการทำงานของผู้รับเหมา

#### 3.2 มาตรการป้องกันและลดผลกระทบ

- จัดทำและบังคับใช้ Supplier Code of Conduct ที่ครอบคลุมประเด็นสิทธิมนุษยชน รวมถึงการห้ามใช้แรงงานบังคับและแรงงานเด็ก
- ประเมินความเสี่ยงและตรวจประเมินลูกค้า/ผู้รับเหมาก่อนและระหว่างสัญญา รวมถึงการตรวจ Onsite Audit
- อบรมและควบคุมผู้รับเหมาให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านความปลอดภัยและระเบียบของบริษัทอย่างเคร่งครัด

### 4. สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม

#### 4.1 ประเด็นความเสี่ยง

- การสร้างผลกระทบด้านมลพิษทางสิ่งแวดล้อม

#### 4.2 มาตรการป้องกันและลดผลกระทบ

- ดำเนินงานตามมาตรฐาน ISO 14001 และนโยบายสิ่งแวดล้อม พร้อมบริหารจัดการของเสียและควบคุมการใช้สารเคมีอย่างเหมาะสม
- ควบคุมมลพิษผ่านระบบควบคุมมลพิษทางอากาศและระบบบำบัดน้ำเสีย รวมถึงดำเนินการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG) และการใช้พลังงาน
- รับฟังความคิดเห็นและข้อร้องเรียนจากชุมชน พร้อมติดตามและปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

### รูปภาพกระบวนการตรวจสอบ HRDD



### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

บริษัทตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าสูงสุดและเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติด้านแรงงานที่เป็นธรรมและสอดคล้องกับมาตรฐานสากลด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชนจึงเป็นรากฐานของการดำเนินงานอย่างยั่งยืน บริษัทมุ่งจัดให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและเอื้อต่อสุขภาพ ควบคู่กับการส่งเสริมความหลากหลายและการมีส่วนร่วมอย่างเท่าเทียม การไม่เลือกปฏิบัติ การให้ค่าตอบแทนและเวลาการทำงานที่เหมาะสม การมีระบบคุ้มครองทางสังคม การสนับสนุนเสรีภาพในการรวมตัวของพนักงาน และการส่งเสริมสมดุระหว่างชีวิตและการทำงาน รวมถึงการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีความพร้อมในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและร่วมขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร ภายใต้ความคาดหวังที่เพิ่มขึ้นของผู้มีส่วนได้เสียในบทบาทขององค์กรธุรกิจที่มีความรับผิดชอบ

### แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน, การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน, แรงงานเด็ก, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, อื่น ๆ : การไม่เลือกปฏิบัติ

### การปฏิบัติด้านแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและหลักสิทธิมนุษยชนในทุกระดับ รวมถึงมาตรฐานแรงงานระหว่างประเทศขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (ILO) และหลักการตาม UN Guiding Principles on Business and Human Rights พร้อมกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านแรงงานและการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างชัดเจน และสื่อสารให้พนักงานทุกระดับรับทราบ บริษัทจัดให้มีโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นธรรมตามมาตรฐานอุตสาหกรรมและกฎหมาย โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานและความสามารถเป็นหลัก ควบคู่กับการส่งเสริมความหลากหลายและการไม่เลือกปฏิบัติในทุกมิติ เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนเติบโตอย่างเท่าเทียม นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนการพัฒนาทักษะอย่างต่อเนื่อง ทั้งทักษะวิชาชีพและความรู้ด้านสิทธิแรงงาน ตลอดจนจัดให้มีกลไกรับฟังความคิดเห็นและข้อร้องเรียนของพนักงาน พร้อมดำเนินการแก้ไขและป้องกันอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

### ระบบการบริหารจัดการด้านแรงงาน

บริษัทได้นำระบบบริหารจัดการด้านแรงงานตามมาตรฐานแรงงานไทย (มรท. 8001:2563) มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานด้านแรงงานขององค์กร และได้รับการรับรองจากผู้ตรวจประเมินภายนอกที่ได้รับการรับรอง ได้แก่ บริษัท โกลบอล เซอร์ติฟิเคชัน เซอร์วิส จำกัด โดยขอบเขตการรับรองครอบคลุมการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด พร้อมทั้งมีการตรวจประเมินระบบอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ซึ่งครอบคลุมพนักงานคิดเป็นร้อยละ 90 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด สำหรับบริษัทย่อยที่ยังไม่ได้รับการรับรองมาตรฐาน มรท. 8001 บริษัทได้นำแนวทางและหลักการของมาตรฐานดังกล่าวมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงาน ควบคู่กับการตรวจสอบและติดตามผลอย่างสม่ำเสมอโดยผู้ตรวจติดตามภายใน เพื่อยกระดับและสร้างความสอดคล้องในการบริหารจัดการด้านแรงงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งกลุ่มบริษัท

### มาตรการป้องกันการเลือกปฏิบัติและการคุกคาม

บริษัทให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน ความเท่าเทียม และศักดิ์ศรีของพนักงานทุกคน โดยมุ่งสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย เป็นธรรม และปราศจากการเลือกปฏิบัติหรือการคุกคามในทุกรูปแบบ บริษัทจึงกำหนดนโยบายห้ามการเลือกปฏิบัติและการคุกคามอย่างชัดเจน ครอบคลุมพฤติกรรมทางวาจา ทางกาย และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พร้อมกำหนดกระบวนการสรรหา ประเมินผล และเลื่อนตำแหน่งโดยยึดความรู้ ความสามารถ และผลงานเป็นหลัก สนับสนุนค่าตอบแทนที่เป็นธรรมสำหรับงานที่มีคุณค่าเท่าเทียมกัน จัดให้มีช่องทางร้องเรียนที่ปลอดภัยและเป็นความลับ พร้อมกระบวนการสอบสวนที่โปร่งใสและเป็นธรรม รวมทั้งติดตามและทบทวนข้อมูลด้านเพศ ค่าตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่งอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงด้านการเลือกปฏิบัติในระยะยาว

### ค่าจ้างที่เพียงพอต่อการดำรงชีพ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของค่าจ้างที่เพียงพอต่อการดำรงชีพ (Living Wage) ซึ่งครอบคลุมความจำเป็นพื้นฐานของพนักงานและครอบครัว เช่น ค่าอาหาร ที่อยู่อาศัย การศึกษาพยาบาล การเดินทาง และการศึกษา โดยไม่รวมค่าล่วงเวลาและโบนัส ซึ่งแตกต่างจากค่าแรงขั้นต่ำที่อาจไม่สอดคล้องกับค่าครองชีพจริงในแต่ละพื้นที่ ปัจจุบันบริษัทกำหนดค่าจ้างโดยอ้างอิงกฎหมาย โครงสร้างค่าจ้างภายใน และข้อมูลค่า

ครองชีพในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล เพื่อให้เกิดความเหมาะสมและเป็นธรรม พร้อมทบทวนอย่างต่อเนื่องตามภาวะเศรษฐกิจและเงินเฟ้อ ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างพัฒนาระบบการประเมิน Living Wage อย่างเป็นระบบ เพื่อนำไปใช้กำหนดนโยบายค่าจ้างในอนาคตและยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงานอย่างยั่งยืน

### **ชั่วโมงการทำงานของพนักงาน**

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการชั่วโมงการทำงานของพนักงานอย่างเหมาะสม เพื่อหลีกเลี่ยงการทำงานล่วงเวลาหรือชั่วโมงการทำงานที่มากเกินไปซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสุขภาพและคุณภาพชีวิตของพนักงาน โดยกำหนดชั่วโมงการทำงานและการทำงานล่วงเวลาให้เป็นไปตามกฎหมายแรงงานที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการบนพื้นฐานของความสมัครใจของพนักงาน พร้อมมีการขอความยินยอมและจัดให้มีค่าตอบแทนการทำงานล่วงเวลาที่เป็นธรรม ควบคู่กับการวางแผนกำลังคนและแผนการผลิตอย่างเป็นระบบ รวมถึงการติดตามชั่วโมงการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อจำกัดการพึ่งพาการทำงานล่วงเวลาและสร้างสมดุลระหว่างประสิทธิภาพการดำเนินงานและคุณภาพชีวิตของพนักงาน

### **การสื่อสารและการหารือกับตัวแทนพนักงานด้านสภาพการทำงาน**

บริษัทจัดให้มีคณะกรรมการลูกจ้าง ซึ่งมาจากการเลือกตั้งของพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด ทำหน้าที่เป็นตัวแทนพนักงานในการสะท้อนความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และความต้องการของพนักงานต่อฝ่ายบริหาร เพื่อร่วมพิจารณาและปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน และสวัสดิการต่างๆ ของบริษัท โดยมีผู้แทนนายจ้างเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการลูกจ้างอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ บริษัทมีการสื่อสารผลการประชุม มติ และแนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการลูกจ้างให้พนักงานรับทราบอย่างทั่วถึงผ่านช่องทางการสื่อสารภายในที่เหมาะสม การดำเนินงานและข้อเสนอของคณะกรรมการลูกจ้าง เมื่อได้รับความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการแล้ว จะมีผลบังคับใช้และครอบคลุมพนักงานทั้งบริษัท

### **การจ่ายค่าตอบแทนที่เท่าเทียม**

บริษัทมีการทบทวนการดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อส่งเสริมความหลากหลาย ขจัดอคติทางเพศ และสร้างโอกาสที่เท่าเทียมในทุกกระบวนการ ตั้งแต่การสรรหา การพัฒนาทักษะและความก้าวหน้าในสายอาชีพ ไปจนถึงการกำหนดค่าตอบแทน โดยกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับมาตรฐานอุตสาหกรรมและกฎหมายแรงงานและยึดหลักการจ่ายค่าตอบแทนที่เท่าเทียมกันสำหรับงานที่มีคุณค่าเท่าเทียมกัน บนพื้นฐานของหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน และความสามารถของพนักงาน โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ บริษัทติดตาม วิเคราะห์ และทบทวนความแตกต่างของการจ่ายค่าตอบแทนระหว่างพนักงานหญิงและชายเป็นประจำทุกปี และนำผลไปใช้ในการปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านค่าตอบแทน เพื่อเสริมสร้างความเป็นธรรมและสนับสนุนการรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพ

### **การจัดสวัสดิการให้กับพนักงาน**

บริษัทให้ความสำคัญกับการลงทุนในทรัพยากรบุคคลและการสร้างความมั่นคงระยะยาวให้แก่พนักงานประจำ โดยกำหนดสิทธิประโยชน์ที่เพิ่มเติมจากสิทธิขั้นต่ำตามกฎหมาย เพื่อสนับสนุนคุณภาพชีวิต ความมั่นคงทางการเงิน และการรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพ ครอบคลุมโรงงานทั้งหมดในประเทศไทยซึ่งถือเป็นสถานที่ดำเนินงานที่มีนัยสำคัญของบริษัท สิทธิประโยชน์สำหรับพนักงานประจำประกอบด้วยประกันชีวิตที่ครอบคลุมประกันสุขภาพ อุบัติเหตุ และความคุ้มครองกรณีทุพพลภาพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อส่งเสริมการออมก่อนวัยเกษียณ และโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program: EJIP) เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของกิจการ รวมถึงสิทธิลาเพื่อเลี้ยงดูบุตรตามที่กฎหมายกำหนด

### **การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน**

บริษัทดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลักการบริหารโดยยึดเป้าหมาย (Management by Objectives) กำหนดตัวชี้วัด (KPIs) รายปีตามหน้าที่ของแต่ละตำแหน่ง และติดตามผลเป็นรายเดือน โดยพนักงานสามารถตรวจสอบคะแนนผ่านระบบ Intranet เพื่อความโปร่งใส หากผลต่ำกว่าเกณฑ์จะมีแผนพัฒนารายบุคคลผ่านการหารือและการสอนงานเพิ่มเติม รวมทั้งมีกลไกให้พนักงานร้องขอทบทวน KPI ผ่านช่องทางที่กำหนด บริษัทจัดให้มีการประเมินผลประจำปีเพื่อประกอบการพิจารณาค่าตอบแทนและโบนัส ครอบคลุมพนักงาน 100% ทุกระดับ และกำหนด Plant KPI ที่รวมประเด็น ESG และความปลอดภัย เพื่อส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมและความยั่งยืนขององค์กร

### **การส่งเสริมความหลากหลายและความเท่าเทียมในองค์กร**

บริษัทให้ความสำคัญกับการส่งเสริมความหลากหลายและความเท่าเทียมในองค์กร โดยกำหนดนโยบายการจ้างงานอย่างเท่าเทียม ปราศจากการเลือกปฏิบัติไม่ว่าทางเพศ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา สีสัน ภูมิปัญญา ความพิการ อุดมการณ์ทางการเมือง การเป็นสมาชิกสหภาพแรงงาน หรือสถานะอื่นใด บริษัทเคารพสิทธิแรงงานและปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมตามกฎหมายแรงงานไทยและมาตรฐานสากล พร้อมสร้างความเท่าเทียมในทุกกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่การสรรหา การประเมินผลการปฏิบัติงาน การเลื่อนตำแหน่ง การพัฒนาอาชีพ ค่าตอบแทน ชั่วโมงการทำงาน วันหยุด และสวัสดิการ รวมถึงการจัดสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและเหมาะสม

### **การสร้างโอกาสที่เท่าเทียมให้แก่ผู้พิการ**



บริษัทให้ความสำคัญกับการส่งเสริมโอกาสที่เท่าเทียมและเป็นธรรมในการจ้างงาน โดยเปิดโอกาสให้ผู้พิการเข้าทำงานในตำแหน่งและหน้าที่ที่เหมาะสมกับสภาพร่างกายและความสามารถของแต่ละบุคคล เพื่อสนับสนุนการมีส่วนร่วมในตลาดแรงงานอย่างทั่วถึง ทั้งนี้ บริษัทได้จัดเตรียมสภาพแวดล้อมและสิ่งอำนวยความสะดวกในสถานที่ทำงานให้เหมาะสมและปลอดภัยสำหรับผู้พิการ อาทิ ห้องน้ำ ทางลาด ลิฟต์ และที่จอดรถ เพื่อเอื้อต่อการปฏิบัติงานและการใช้ชีวิตประจำวัน

#### การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในฐานะปัจจัยหลักในการเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจแผ่นพิมพ์วงจร (PCB) โดยบูรณาการการพัฒนาทรัพยากรบุคคลภายใต้กรอบการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่การกำหนดนโยบายและแผนพัฒนา การบริหารสมรรถนะ (Competency Management) การวิเคราะห์ความต้องการฝึกอบรม (Training Needs Analysis) และการจัดทำแผนฝึกอบรมประจำปี ไปจนถึงการติดตามและประเมินผล เพื่อให้การลงทุนด้านทุนมนุษย์สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร และการบริหารความเสี่ยง บริษัทดำเนินการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึง e-Learning เพื่อพัฒนาทักษะวิชาชีพและภาวะผู้นำ ควบคู่กับการประเมินผลผ่าน KPIs การวางแผนความก้าวหน้าในอาชีพ การพัฒนาทักษะพนักงานสายการผลิต และการส่งเสริมวัฒนธรรมการเรียนรู้และจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อสนับสนุนประสิทธิภาพและความยั่งยืนในระยะยาว

#### อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทให้ความสำคัญด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย โดยมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุจากการทำงาน (Zero Accident Organization) จึงจัดให้มีระบบบริหารจัดการที่สอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานสากล ISO 45001 พร้อมกำหนดนโยบายด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างชัดเจน บริษัทดำเนินการประเมินความเสี่ยงในทุกกระบวนการทำงาน จัดทำมาตรการควบคุมอันตราย และติดตามปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการอบรมและส่งเสริมวัฒนธรรมความปลอดภัย เปิดช่องทางรายงานอุบัติเหตุและข้อเสนอแนะ รวมถึงการตรวจสอบและวิเคราะห์สาเหตุของเหตุการณ์เพื่อป้องกันการเกิดซ้ำ ตลอดจนการจัดการเหตุฉุกเฉิน การซ้อมแผน และเตรียมความพร้อมด้านอุปกรณ์และบุคลากร เพื่อยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

#### การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : มี

#### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

| เป้าหมาย  | ตัวชี้วัด   | ปีฐาน | ปีเป้าหมาย   |
|---|---|-------|--|
| • การไม่เลือกปฏิบัติ                                | 1.1 สัดส่วนผู้บริหารหญิงต่อผู้บริหารทั้งหมด<br>1.2 จำนวนข้อร้องเรียนด้านการเลือกปฏิบัติและการคุกคาม | -     | 2568: 1.1 ไม่น้อยกว่า 30%<br>1.2 ไม่มีข้อร้องเรียน |
| • การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน                         | จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ยของพนักงาน   | -     | 2568: ไม่น้อยกว่า 24 ชั่วโมง/คน/ปี                 |
| • การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน | 3.1 ระดับความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร<br>3.2 อัตราการลาออกโดยสมัครใจของพนักงานประจำ                | -     | 2568: 3.1 ไม่น้อยกว่า 75%<br>3.2 ไม่เกิน 12% ต่อปี |
| • ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน               | อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานของพนักงาน (LTIFR) มากกว่า 3 วัน                            | -     | 2568: 0 ครั้งต่อ 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน         |

#### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : มี

#### รางวัลด้านแรงงานสัมพันธ์

- รางวัลเกียรติยศสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ ประจำปี 2568 ระดับประเทศ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 13
- รางวัลองค์กรสุขภาวะดีเด่น : การส่งเสริมการมีวิถีชีวิตสุขภาวะดี 4 มิติ ระดับเป็นเลิศ ประจำปี 2568
- รางวัลศูนย์เรียนรู้เชิงคุณธรรมภาคธุรกิจเอกชน เพื่อแสดงว่าบริษัทเป็นศูนย์เรียนรู้เชิงคุณธรรมภาคธุรกิจเอกชน ประจำปี 2568

### การปฏิบัติงานแรงงาน

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีพนักงานรวม 4,171 คน แบ่งเป็นพนักงานประจำ 56% และพนักงานเหมาช่วง 44% โดยมีสัดส่วนเพศหญิง 43% และเพศชาย 57% บริษัทเปิดเผยข้อมูลความหลากหลายทางเพศอย่างโปร่งใส และกำหนดเป้าหมายให้มีผู้บริหารหญิงมากกว่า 30% ของผู้บริหารทั้งหมด ปัจจุบันมีผู้บริหารหญิง 43% สะท้อนความก้าวหน้าในการสร้างความสมดุลทางเพศ ทั้งนี้ ในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการสร้างรายได้ ได้แก่ ฝ่ายผลิตและฝ่ายขาย มีผู้บริหารหญิง 28% ซึ่งบริษัทมุ่งพัฒนาโอกาสความก้าวหน้าของสตรีผ่านการเสริมทักษะเชิงเทคนิคและภาวะผู้นำ โดยมีพนักงานหญิงในสายงาน STEM 44% ของกลุ่มดังกล่าว ในปีเดียวกัน พนักงานหญิงคิดเป็น 35% ของการจ้างงานใหม่ และ 45% ของการเลื่อนตำแหน่งทั้งหมด สะท้อนความสามารถในการดึงดูดและพัฒนาศักยภาพสตรีอย่างต่อเนื่อง และไม่มีข้อร้องเรียนด้านการเลือกปฏิบัติหรือการคุกคามเกิดขึ้นในปีดังกล่าว

### การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน

ในปี 2568 มีการจัดฝึกอบรมเพิ่มความรู้และทักษะที่จำเป็นให้กับพนักงานทุกระดับ โดยมีจำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ย 27 ชั่วโมงต่อคนต่อปี ซึ่งพนักงานระดับผู้บริหารและระดับปฏิบัติการมีจำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ยมากกว่า 24 ชั่วโมงตามเป้าหมาย ส่วนแผนการฝึกอบรมสำหรับผู้บริหารระดับสูงจะต้องมีการปรับให้เหมาะสมยิ่งขึ้น เช่น เพิ่มการฝึกอบรมออนไลน์ หรือ e-Learning เป็นต้น รวมถึงการเพิ่มหลักสูตรฝึกอบรมด้านความยั่งยืน เพื่อให้พนักงานมีความรู้ที่จะนำไปพัฒนาการดำเนินงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนมากยิ่งขึ้น

### การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน

ในปี 2568 ผลการสำรวจความผูกพันของพนักงานอยู่ที่ 75.3% อยู่ในระดับ “มาก” และเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ที่ 75% โดยพนักงานมีความพึงพอใจสูงสุดด้านลักษณะงานที่ทำ ขณะที่ด้านโอกาสความก้าวหน้าในสายอาชีพได้รับคะแนนต่ำกว่าเป้าหมาย บริษัทจึงนำผลการสำรวจไปจัดทำและดำเนินแผนพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับประสบการณ์และโอกาสการเติบโตของพนักงาน นอกจากนี้ ในปีเดียวกัน อัตราการลาออกโดยสมัครใจอยู่ที่ 10.2% ลดลงจากปีก่อนและอยู่ในระดับเป้าหมายที่กำหนดไว้ที่ 12% โดยบริษัทได้วิเคราะห์สาเหตุการลาออกเพื่อนำไปปรับปรุงมาตรการจ้างใจและการรักษามูลค่าอย่างต่อเนื่อง

### อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

ในปี 2568 บริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายการไม่เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (Zero Lost Time Injury) โดยพบอุบัติเหตุที่ต้องหยุดงานมากกว่า 3 วันจำนวน 24 ครั้ง ส่งผลให้อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) อยู่ที่ 2.02 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน ทั้งนี้ ไม่พบอุบัติเหตุร้ายแรงหรือการเสียชีวิต โดยลักษณะการบาดเจ็บหลักเป็นบาดเจ็บจากของมีคมและการพกซ้ำจากการกระแทก ซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับงานเครื่องจักร การเคลื่อนย้ายวัสดุ และพฤติกรรมที่ไม่ปลอดภัย เพื่อแก้ไข บริษัทมีแผนในปี 2569 ดำเนินโครงการวิเคราะห์อันตรายจากเครื่องจักร จัดทำมาตรฐานและคู่มือความปลอดภัยเฉพาะงาน พร้อมอบรมและทดสอบความรู้ ทบทวนการใช้อุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล และเพิ่มความเข้มงวดในการกำกับดูแล โดยกำหนด KPIs ด้านความปลอดภัยให้ชัดเจนและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน เพื่อยกระดับวัฒนธรรมความปลอดภัยและมุ่งสู่การลดอุบัติเหตุในระยะต่อไป

### รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

1. รางวัลเกียรติยศสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ
2. รางวัลองค์กรสุขภาวะดีเด่น
3. รางวัลศูนย์เรียนรู้เชิงคุณธรรมภาคธุรกิจเอกชน



#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

##### การจ้างงานพนักงาน

|                        | 2566  | 2567  | 2568  |
|------------------------|-------|-------|-------|
| <b>พนักงานรวม (คน)</b> | 5,027 | 4,643 | 4,171 |
| พนักงานชาย (คน)        | 2,759 | 2,533 | 2,358 |
| พนักงานหญิง (คน)       | 2,268 | 2,110 | 1,813 |

##### การจ้างงานผู้พิการ

|   | 2566  | 2567  | 2568  |
|---|-------|-------|-------|
| <b>การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)</b>                             | 22    | 26    | 25    |
| <b>พนักงานผู้พิการรวม (คน)</b>                                | 22    | 26    | 25    |
| พนักงานผู้พิการชาย (คน)                                       | 14    | 18    | 17    |
| พนักงานผู้พิการหญิง (คน)                                      | 8     | 8     | 8     |
| <b>การส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ</b> | ไม่มี | ไม่มี | ไม่มี |

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

|                             | 2566             | 2567             | 2568             |
|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|
| ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)   | 2,393,276,000.00 | 2,343,646,071.00 | 2,311,651,875.00 |
| ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)  | 1,237,104,019.00 | 1,376,186,248.00 | 1,277,303,461.00 |
| ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท) | 1,156,171,981.00 | 967,459,823.00   | 1,034,348,414.00 |

## การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในฐานะปัจจัยหลักในการเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจอุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจร (PCB) โดยมุ่งยกระดับทักษะ ความรู้ และสมรรถนะของพนักงานทุกระดับให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี อุตสาหกรรม และความคาดหวังด้านความยั่งยืน

การดำเนินงานด้านการพัฒนาศักยภาพบุคลากรถูกบูรณาการภายใต้กรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลขององค์กรอย่างเป็นระบบ ครอบคลุมตั้งแต่การกำหนดนโยบาย การบริหารสมรรถนะ (Competency Management) การวิเคราะห์ความต้องการฝึกอบรม (Training Needs Analysis) การจัดทำแผนฝึกอบรมประจำปี (Annual Training Roadmap) ไปจนถึงการติดตามและประเมินผลลัพธ์ เพื่อให้การลงทุนด้านการพัฒนาทุนมนุษย์สนับสนุนกลยุทธ์องค์กร การบริหารความเสี่ยง และการสร้างคุณค่าในระยะยาวอย่างเป็นรูปธรรม

### การบริหารจัดการ:

- กำหนดนโยบายและแผนการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบ ครอบคลุมพนักงานทุกระดับ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร การบริหารความเสี่ยง และการสร้างคุณค่าในระยะยาว
- บริหารจัดการสมรรถนะบุคลากร (Competency Management) โดยใช้กรอบ Core Competency, Leadership Competency และ Functional Competency ในการวิเคราะห์ศักยภาพ วางแผนพัฒนาอาชีพ และการพัฒนารายบุคคลอย่างเหมาะสม
- ดำเนินการฝึกอบรมและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทั้งการฝึกอบรมภายในและภายนอกองค์กร การเรียนรู้ผ่านระบบ e-Learning และแพลตฟอร์มออนไลน์ รวมถึงการเข้าร่วมสัมมนา อบรมเชิงปฏิบัติการ และโครงการพิเศษ เพื่อเสริมสร้างทั้ง Hard Skills และ Soft Skills
- จัดทำการวิเคราะห์ความต้องการฝึกอบรม (Training Needs Analysis) และแผนฝึกอบรมประจำปี (Annual Training Roadmap) เพื่อให้การพัฒนาบุคลากรตอบโจทย์การดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงของมิติด้านเทคโนโลยี ดิจิทัล และสายงานเฉพาะทาง
- ให้ความสำคัญกับการพัฒนาผู้นำและการวางแผนความก้าวหน้าในอาชีพ (Career Development & Succession Planning) เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรที่มีศักยภาพ และรองรับการสืบทอดตำแหน่ง โดยเฉพาะในระดับผู้บริหาร
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ ผ่านตัวชี้วัด (KPIs) ที่เหมาะสมกับแต่ละตำแหน่งงาน ควบคู่กับการให้คำแนะนำและคำปรึกษาเชิงสร้างสรรค์ เพื่อส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง
- พัฒนาทักษะพนักงานปฏิบัติการผลิตให้มีความรู้และความสามารถที่เพียงพอในการปฏิบัติงานตามมาตรฐานและนโยบายคุณภาพของบริษัท
- สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมการเรียนรู้ การจัดการองค์ความรู้ และการปลูกฝังค่านิยม วัฒนธรรมองค์กร และจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

|  | 2566         | 2567         | 2568         |
|--|--------------|--------------|--------------|
| จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี) | 21.00        | 29.00        | 27.00        |
| ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (บาท)      | 2,854,055.00 | 2,442,272.00 | 2,435,200.00 |

## การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยทั้งต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย โดยมุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุและการบาดเจ็บจากการทำงาน (Zero Accident Organization) บริษัทจึงมีระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้สอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานทั้งในระดับประเทศและระดับสากล และมีการประเมินและทบทวนความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งปรับปรุงพัฒนาระบบและมาตรการควบคุมความปลอดภัยของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

### การบริหารจัดการ:

- กำหนดนโยบายอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้สอดคล้องกับข้อกำหนดระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 รวมถึงกฎหมายและข้อกำหนดของลูกค้า

- การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมอันตราย โดยการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงในแต่ละกระบวนการทำงาน จัดทำมาตรการควบคุมอันตราย และจัดให้มีระบบติดตามและปรับปรุงแนวทางป้องกันอย่างต่อเนื่อง
- การอบรมและเสริมสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย โดยการจัดอบรมเกี่ยวกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้กับพนักงาน ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัยและการดูแลสุขภาพ และจัดให้มีช่องทางให้พนักงานรายงานอุบัติเหตุและเสนอแนะแนวทางแก้ไข
- การปฏิบัติตามกฎหมายด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยและมาตรฐานสากล ISO 45001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- การตรวจสอบและประเมินผลด้านความปลอดภัยเป็นประจำ วิเคราะห์สาเหตุของอุบัติเหตุและหาทางแก้ไขเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำ และปรับปรุงแนวทางการบริหารจัดการตามผลการประเมินอย่างต่อเนื่อง
- การจัดการเหตุฉุกเฉิน การซ้อมแผนฉุกเฉิน และจัดให้มีอุปกรณ์ปฐมพยาบาลและอบรมเจ้าหน้าที่ให้สามารถให้ความช่วยเหลือได้

#### ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

|  | 2566 | 2567 | 2568 |
|--|------|------|------|
| จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง) | 11   | 19   | 24   |

#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

บริษัทตระหนักว่าพนักงานคือทรัพยากรสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนในอุตสาหกรรมการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรที่ต้องอาศัยความเชี่ยวชาญและความร่วมมือ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการสร้างความผูกพันของพนักงานในทุกระดับ ผ่านการส่งเสริมสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย เป็นธรรม เอื้อต่อการเรียนรู้และความก้าวหน้าในอาชีพ พร้อมเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและพัฒนากระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งความผูกพันดังกล่าวเป็นรากฐานสำคัญในการเสริมสร้างประสิทธิภาพการดำเนินงาน คุณภาพของผลิตภัณฑ์ และความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในระยะยาว

#### การบริหารจัดการ:

- กำหนดและดำเนินการตามนโยบายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ นโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล นโยบายสิทธิมนุษยชน นโยบายอาชีวอนามัยและความปลอดภัย รวมถึงค่านิยมองค์กร เพื่อเป็นกรอบในการดูแลพนักงานอย่างเป็นระบบ
- ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่เอื้อต่อการมีส่วนร่วม ความพึงพอใจ และการเคารพในความหลากหลายด้านเชื้อชาติ วัฒนธรรม และความคิดเห็น
- พัฒนาทักษะและศักยภาพของพนักงานผ่านการฝึกอบรมและการเรียนรู้ต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพและความมั่นใจในการทำงาน
- จัดให้มีค่าตอบแทน สวัสดิการ และระบบการให้รางวัลที่เป็นธรรมและสามารถแข่งขันได้กับอุตสาหกรรม รวมถึงการยกย่องพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานดีเด่น
- ส่งเสริมการสื่อสารที่เปิดเผยและโปร่งใสระหว่างผู้บริหารและพนักงาน ควบคู่กับการจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ในที่ทำงาน
- เปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมในการปรับปรุงองค์กร ผ่านกลไกต่าง ๆ เช่น คณะกรรมการสวัสดิการ คณะกรรมการลูกจ้าง และคณะกรรมการความปลอดภัย
- สนับสนุนเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพภายในองค์กร และประเมินระดับความผูกพันของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำผลไปกำหนดแผนพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

## ความผูกพันของพนักงาน

|   | 2566  | 2567  | 2568  |
|---|-------|-------|-------|
| พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)                 | 272   | 270   | 247   |
| พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)                 | 163   | 162   | 126   |
| พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)                | 109   | 108   | 121   |
| สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)                  | 11.00 | 11.60 | 10.20 |
|   | 2566  | 2567  | 2568  |
| ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร <sup>(1)</sup> | มี    | มี    | มี    |

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการสำรวจความผูกพันของพนักงานผ่านแบบสำรวจความพึงพอใจ ครอบคลุมพนักงานจำนวน 2,179 คน คิดเป็นพนักงานหญิงร้อยละ 49 และพนักงานชายร้อยละ 51 โดยการประเมินประกอบด้วย 9 ด้าน ได้แก่ ลักษณะงานที่ทำ ลักษณะทางสังคม ความมั่นคงปลอดภัยในการทำงาน สถานที่ทำงาน และการจัดการ การสอนงาน การติดต่อสื่อสาร สิ่งตอบแทนและสวัสดิการ สภาพการทำงาน และโอกาสความก้าวหน้าในสายงาน ผลการประเมินพบว่าบริษัทมีระดับความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรอยู่ที่ ร้อยละ 75.3 อยู่ในระดับ “มาก” และบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้สำหรับปี 2567-2568 ที่ร้อยละ 75

จากการวิเคราะห์ผลสำรวจ พนักงานมีความพึงพอใจสูงสุดในด้านลักษณะงานที่ทำ ขณะที่ด้านโอกาสความก้าวหน้าในสายงานเป็นประเด็นที่ได้รับคะแนนต่ำกว่าเป้าหมาย บริษัทจึงนำผลการสำรวจไปใช้กำหนดแผนปรับปรุงและพัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง โดยตั้งเป้าหมายยกระดับความผูกพันของพนักงานเป็น ร้อยละ 78 ในปี 2569-2570 ควบคู่กับการบริหารอัตราลาออกโดยสมัครใจของพนักงานประจำให้อยู่ในระดับ ไม่เกินร้อยละ 12 เพื่อเสริมสร้างความต่อเนื่องของบุคลากร เพิ่มผลิตภาพในการทำงาน และสนับสนุนผลการดำเนินงานขององค์กรอย่างยั่งยืน

## การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อแรงงานและสิทธิมนุษยชน โดยเคารพหลักการขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (ILO) และกฎหมายแรงงานไทย ตระหนักว่าเสรีภาพในการสมาคมและสิทธิในการเจรจาต่อรองร่วมเป็นสิทธิพื้นฐานที่ส่งเสริมความสัมพันธ์แรงงานที่ดีและความยั่งยืนขององค์กร บริษัทเคารพสิทธิของพนักงานในการจัดตั้งหรือเข้าร่วมกลุ่ม ตัวแทนแรงงาน คณะกรรมการลูกจ้าง หรือสหภาพแรงงานตามความสมัครใจ โดยไม่ขัดขวางหรือแทรกแซง และคุ้มครองจากการตอบโต้หรือการคุกคามทุกรูปแบบ พร้อมเปิดโอกาสให้พนักงานมีเสรีภาพในการเข้าร่วมหรือไม่เข้าร่วมองค์กรบุคคลที่สามตามกฎหมาย

บริษัทส่งเสริมการสื่อสารและการเจรจาอย่างสุจริต โปร่งใส และสร้างสรรค์ระหว่างฝ่ายบริหารกับผู้แทนพนักงาน รวมถึงตัวแทนสหภาพแรงงานที่ได้รับการรับรองตามกฎหมาย ผ่านกลไกต่าง ๆ เช่น คณะกรรมการสวัสดิการ การประชุมตัวแทนพนักงาน และการเจรจาต่อรองร่วมเกี่ยวกับสภาพการจ้าง ค่าตอบแทน และสวัสดิการ โดยมีช่องทางร้องเรียนที่เป็นความลับภายใต้หลักการไม่ตอบโต้ (non-retaliation) ทั้งนี้ บริษัทได้พัฒนาระบบการสื่อสารด้านแรงงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานทุกกลุ่มสามารถใช้สิทธิได้อย่างเท่าเทียม ปัจจุบันพนักงานประจำร้อยละ 100 อยู่ภายใต้ข้อตกลงการเจรจาต่อรองร่วม (Collective Bargaining Agreement: CBA) ซึ่งสะท้อนถึงเสถียรภาพด้านแรงงานและความร่วมมือที่ดีภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : มี

รูปแบบการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : คณะกรรมการสวัสดิการ, คณะกรรมการลูกจ้าง, สหภาพแรงงาน

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญในการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างยั่งยืน จึงมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าและมุ่งพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพในระยะยาว ด้วยการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและบริการที่เป็นเลิศ โดยยึดถือนโยบายคุณภาพ “ผลิตและบริการลูกค้าให้ได้ตามที่ตกลงหรือดีกว่า โดยปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง และทำให้ถูกต้องในครั้งเดียว” และมีการดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์สุจริต สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าในการปกป้องรักษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของลูกค้า ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

## แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า, การสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบของสินค้าและบริการแก่ลูกค้า/ผู้บริโภค, การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า, การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

### การบริหารจัดการ :

การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างยั่งยืน มีแนวทางการปฏิบัติดังนี้

- สร้างสรรค์นวัตกรรมและงานวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้สินค้าและบริการที่มีมูลค่าสูง มีคุณภาพและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ในหลากหลายมิติ
- พัฒนาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งให้ใช้ทรัพยากรน้อยลง ประหยัดพลังงาน และมีอายุการใช้งานที่ยืนยาว
- ผลิตสินค้าและบริการที่ปลอดภัย ไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพของผู้บริโภคและไว้วางใจได้ รวมทั้งข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอต่อลูกค้า
- จัดเก็บข้อมูลของลูกค้าอย่างเป็นระบบปลอดภัย และไม่นำข้อมูลลูกค้าไปใช้ในทางไม่ถูกต้อง
- กำหนดราคาของสินค้า และบริการในอัตราที่เป็นธรรม
- จัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการให้ข้อเสนอแนะในสินค้า คำปรึกษา วิธีแก้ปัญหาและรับรองข้อร้องเรียน เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจอย่างสูงสุดในสินค้าและบริการ
- จัดให้มีระบบการบริหารตามมาตรฐานสากล

### การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : มี

### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

| เป้าหมาย   | ตัวชี้วัด                                   | ปีฐาน | ปีเป้าหมาย                               |
|--|---|-------|--|
| • การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า | คะแนนประเมินความพึงพอใจของลูกค้า            | -     | 2568: ไม่น้อยกว่า 90%                    |
| • การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า                         | จำนวนเหตุการณ์ข้อมูลความลับของลูกค้ารั่วไหล | -     | 2568: ไม่มีข้อมูลความลับของลูกค้ารั่วไหล |

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : มี

#### ผลการดำเนินงาน :

##### 1. คะแนนการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Scorecard)

ลูกค้าจะส่งผลประเมินคะแนนความพึงพอใจหรือ Scorecard ให้แก่บริษัทโดยจะประเมินใน 5 ด้าน คือ การจัดส่ง (Delivery) คุณภาพผลิตภัณฑ์ (Quality) ความรู้ทางเทคนิค (Technical) การตอบสนองต่อลูกค้า (Response) และความสามารถในการแข่งขัน (Competitiveness) เพื่อสะท้อนถึงความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อบริษัท โดยผลดำเนินงานปี 2568 มีลูกค้าส่งผลการประเมินความพึงพอใจให้บริษัทจำนวน 24 ราย โดยบริษัทได้รับคะแนนความพึงพอใจของลูกค้าเฉลี่ย 91%

#### แผนการพัฒนาความพึงพอใจของลูกค้า

การพัฒนาความพึงพอใจของลูกค้าเป็นส่วนสำคัญที่บริษัทให้ความสำคัญ เพื่อบริการที่ดีและความพึงพอใจของลูกค้าที่สูงสุด โดยกำหนดเป็นแนวทางโยการพัฒนาความพึงพอใจของลูกค้า ดังนี้

- การทำความเข้าใจความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า
- การกำหนดเป้าหมายความพึงพอใจโดยการระบุตัวชี้วัดที่ชัดเจน
- การสร้างช่องทางสื่อสารที่ดีกับลูกค้า



- การวัดและประเมินความพึงพอใจของเป็นประจำ
- การนำข้อมูลจากการวัดและประเมินมาปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการต่อไป
- การพัฒนาทักษะและความเข้าใจของพนักงานเกี่ยวกับการบริการลูกค้า

## 2. การตรวจประเมินโดยลูกค้า (Customer audit)

VDA 6.3 เป็นมาตรฐานการตรวจประเมินกระบวนการผลิต (Process Audit) ที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยเฉพาะในกลุ่มผู้ผลิตที่เกี่ยวข้องกับ German Automotive Industry ซึ่งประกอบด้วย 3 หมวดคือ กระบวนการผลิต (Manufacturing) การบริหารจัดการลูกค้า (Supplier Management) และการบริการลูกค้า (Customer care/service) โดยในปี 2568 มีลูกค้ากลุ่มยานยนต์เข้ามาตรวจประเมิน VDA 6.3 จำนวน 7 ราย โดยผลการตรวจประเมิน VDA 6.3 คิดเป็นคะแนนเฉลี่ย 90% Grade “A” (High Potential) หมายถึง บริษัทผ่านการประเมินระดับสูง มีศักยภาพที่ดีในการดำเนินกระบวนการผลิต และมีความเสี่ยงในกระบวนการอยู่ในระดับต่ำมาก ไม่จำเป็นต้องมีการตรวจติดตามในระยะสั้น อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบจากการประเมินและตอบกลับให้ลูกค้ารับทราบเรียบร้อยแล้ว

### การจัดการลูกค้า : ความพึงพอใจของลูกค้า

#### ความพึงพอใจของลูกค้า

|                               | 2566 | 2567 | 2568 |
|-------------------------------|------|------|------|
| ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า | มี   | มี   | มี   |

### ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

บริษัทตระหนักว่าการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนเชื่อมโยงกับความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนและสังคม จึงมุ่งดำเนินธุรกิจควบคู่กับการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน ผ่านความร่วมมือกับภาคส่วนที่เกี่ยวข้องและการมีส่วนร่วมของพนักงาน เพื่อเสริมสร้างศักยภาพ ลดความเหลื่อมล้ำ และสนับสนุนการเติบโตในระยะยาว โดยให้ความสำคัญกับการสร้างโอกาสด้านการศึกษาและอาชีพ ควบคู่กับการดำเนินโครงการที่ตอบสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมายอย่างหลากหลาย พร้อมส่งเสริมจิตอาสาและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ กลยุทธ์การพัฒนาชุมชนของบริษัทสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) และได้รับการสนับสนุนงบประมาณอย่างต่อเนื่องทุกปี

#### แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี

แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ้างงานและพัฒนาทักษะอาชีพ, การศึกษา, ศาสนาและวัฒนธรรม, ป่าไม้และทรัพยากรธรรมชาติ, กีฬาและสันทนาการ, อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต, ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มผู้เปราะบาง, การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม

#### การบริหารจัดการ:

- กำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)
- สร้างความร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม เพื่อขับเคลื่อนโครงการให้มีประสิทธิภาพ
- สำรวจ/สัมภาษณ์ความคิดเห็น ข้อกังวล และความต้องการของชุมชนโดยรอบบริษัท และนำข้อมูลมาจัดทำแผนการดำเนินงานหรือโครงการเพื่อพัฒนาชุมชน ให้สอดคล้องกับศักยภาพขององค์กรและชุมชนรวมถึงเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการประเมินผล
- การสื่อสารและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในการกำหนดแนวทางพัฒนาชุมชนและสังคม เพื่อให้เกิดความยั่งยืน และการใช้ช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายในการ เผยแพร่ผลลัพธ์ของโครงการ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นจากสังคม
- ติดตามความคืบหน้าของการดำเนินงานและทำการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
- สร้างการมีส่วนร่วมผ่านกิจกรรมจิตอาสาและการทำงานร่วมกับชุมชนอย่างต่อเนื่อง

#### แผนงานการพัฒนาชุมชนและสังคม

แผนงานการพัฒนาชุมชนและสังคมของบริษัท มุ่งเน้นการสร้างการมีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่องกับชุมชนโดยรอบโรงงานและสังคมโดยรวม ผ่านการดำเนินโครงการและกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งโครงการที่บริษัทริเริ่มขึ้นเองและโครงการที่ดำเนินการร่วมกับหน่วยงานภายนอก โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการรับฟังความคิดเห็นและการสำรวจความต้องการของชุมชนผ่านการเสวนาและการลงพื้นที่อย่างสม่ำเสมอเป็น

ประจำปี เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการออกแบบและพัฒนาโครงการให้สอดคล้องกับความต้องการและความคาดหวังของชุมชนและสังคม อันนำไปสู่การสร้างคุณค่าร่วม การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดี และการอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูลและยั่งยืน ทั้งนี้ แผนงานดังกล่าวแบ่งออกเป็น 6 โครงการหลัก ดังนี้

1. โครงการพัฒนาเด็กและเยาวชน
2. โครงการสุขภาพและคุณภาพชีวิต
3. โครงการช่วยเหลือกลุ่มเปราะบางและผู้ประสบภัย
4. โครงการส่งเสริมอาชีพและความเป็นอยู่
5. โครงการดูแลสิ่งแวดล้อม
6. โครงการส่งเสริมศาสนาและวัฒนธรรม

### การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : มี

### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

| เป้าหมาย   | ตัวชี้วัด                      | ปีฐาน | ปีเป้าหมาย   |
|------------|--------------------------------|-------|--|
| • การศึกษา | จำนวนโครงการพัฒนาเด็กและเยาวชน | -     | 2568: จำนวนโครงการพัฒนาเด็กและเยาวชน อย่างน้อย 3 โครงการ |

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : มี

#### โครงการพัฒนาชุมชนและสังคมในปี 2568

##### 1. โครงการพัฒนาเด็กและเยาวชน

บริษัทให้ความสำคัญกับการเคารพและคุ้มครองสิทธิเด็กตามหลักการ Children's Rights and Business Principles (CRBP) โดยตระหนักว่าการศึกษาคือรากฐานสำคัญของการพัฒนาเด็กและเยาวชนอย่างยั่งยืน บริษัทจึงมุ่งสนับสนุนการเข้าถึงโอกาสทางการศึกษาอย่างเท่าเทียมและเหมาะสม ผ่านการดำเนินโครงการที่ส่งเสริมการเรียนรู้ การพัฒนาทักษะ และศักยภาพของเด็กและเยาวชน เพื่อเสริมสร้างความพร้อมในการดำรงชีวิตและการเติบโตเป็นกำลังสำคัญของสังคมในอนาคต

##### • โครงการ Green Society ชุมชนสีเขียว

บริษัทได้ดำเนินโครงการ “Solar Cell เพื่อชุมชนสีเขียว” อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 โดยในปี 2568 บริษัทให้การสนับสนุนการติดตั้งระบบไฟฟ้าส่องสว่างพลังงานแสงอาทิตย์ ณ โรงเรียนวัดทิพพาวาส แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นโรงเรียนในชุมชนโดยรอบโรงงาน เพื่อเพิ่มแสงสว่างบริเวณโดมอาคารลานกีฬาและถนนภายในโรงเรียนที่ใช้จัดการเรียนการสอนและกิจกรรมของนักเรียน บริษัทได้ติดตั้งโคมไฟส่องสว่างพลังงานแสงอาทิตย์บริเวณโดมอาคารลานกีฬา และบริเวณถนนภายในโรงเรียน ซึ่งช่วยเพิ่มความปลอดภัย ลดความเสี่ยงต่ออุบัติเหตุ ประหยัดพลังงาน ลดค่าใช้จ่ายด้านไฟฟ้า และส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ผลประเมินความพึงพอใจของโครงการ : 100%

##### • โครงการ Green Energy for Education พลังงานสะอาดเพื่อการศึกษา

ในปี 2568 บริษัทได้สานต่อโครงการ “Green Energy for Education พลังงานสะอาดเพื่อการศึกษา” เป็นปีที่ 4 ณ โรงเรียนพระดาบส จังหวัดสมุทรปราการ ภายใต้การดูแลของมูลนิธิพระดาบส ในพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ 9 ซึ่งมีบทบาทในการเปิดโอกาสทางการศึกษาและฝึกอาชีพแก่ผู้ขาดโอกาส โดยสนับสนุนการใช้พลังงานสะอาดควบคู่กับการยกระดับคุณภาพการเรียนรู้ ผ่านการติดตั้งระบบ Solar Rooftop ขนาด 10 กิโลวัตต์ บนอาคารอเนกประสงค์ของโรงเรียน ระบบสามารถผลิตไฟฟ้าได้ประมาณ 16,000 หน่วยต่อปี ช่วยลดค่าใช้จ่ายด้านไฟฟ้าราว 65,000 บาทต่อปี และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 7-8 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี นอกจากนี้ประโยชน์ด้านการประหยัดพลังงานแล้ว ระบบดังกล่าวยังเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านพลังงานหมุนเวียนและนวัตกรรม เสริมสร้างทักษะและองค์ความรู้แก่เยาวชน พร้อมวางรากฐานการพัฒนากระบวนการศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ด้านพลังงานสะอาดอย่างยั่งยืน

ผลประเมินความพึงพอใจของโครงการ : 100%

##### • โครงการ “หนึ่งห้องเรียน หนึ่งโอกาส สู่อัจฉริยะไทย”

บริษัทได้ดำเนินโครงการเพื่อส่งเสริมการเข้าถึงเทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญในการเรียนรู้และพัฒนาทักษะของเยาวชน บริษัทจึงมอบชุดคอมพิวเตอร์แก่โรงเรียนวัดบึงบัว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นโรงเรียนในชุมชนโดยรอบโรงงาน สำหรับนักเรียนระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 4-6 ซึ่งมีนักเรียนและคุณครูรวม 150 คน การสนับสนุนดังกล่าวช่วยเสริมประสิทธิภาพการจัดการเรียนการสอน เพิ่มโอกาสในการเข้าถึงเทคโนโลยีสารสนเทศ และมีส่วนช่วยลดความเหลื่อมล้ำทางการศึกษาอย่างเป็นรูปธรรม

#### ผลประโยชน์ความพึงพอใจของโครงการ : 100%

- **โครงการมอบทุนการศึกษา:** บริษัทสนับสนุนโอกาสทางการศึกษาแก่บุตรพนักงานและเยาวชนในชุมชน โดยในปี 2568 ได้มอบทุนการศึกษาบุตรพนักงานจำนวน 166 ทุน รวมมูลค่า 450,000 บาท เพื่อบรรเทาภาระค่าใช้จ่ายและสร้างขวัญกำลังใจ พร้อมทั้งมอบทุนและอุปกรณ์การเรียนให้แก่โรงเรียนรอบโรงงาน 12 แห่ง และโรงเรียนในพื้นที่ห่างไกล 2 แห่ง ในจังหวัดพิษณุโลกและเชียงราย เพื่อส่งเสริมการเข้าถึงการศึกษาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
  - **โครงการนักศึกษาฝึกงานทวิภาคีและสหกิจศึกษา:** บริษัทส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพนักศึกษาและสร้างความร่วมมือระหว่างสถานศึกษาและสถานประกอบการ ผ่านรูปแบบการเรียนรู้ที่ผสมผสานภาคทฤษฎีกับการฝึกปฏิบัติงานจริงในสถานประกอบการ ช่วยเสริมสร้างทักษะวิชาชีพ วินัยการทำงาน และความพร้อมก่อนเข้าสู่ตลาดแรงงาน ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยรับนักศึกษาฝึกงานรวม 26 คน แบ่งเป็นระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) จำนวน 14 คน และระดับปริญญาตรี จำนวน 12 คน ใช้งบประมาณรวม 2,748,284 บาท
  - **โครงการเปิดบ้านเพื่อการเรียนรู้:** บริษัทเปิดโอกาสให้มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ นำคณะอาจารย์และนักศึกษาคณะวิทยาศาสตร์ประยุกต์ จำนวน 33 คน เข้าทัศนศึกษากระบวนการผลิต PCB และระบบบำบัดน้ำเสีย เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้นอกห้องเรียนและให้นักศึกษาได้รับประสบการณ์ตรงจากการดำเนินงานในภาคอุตสาหกรรมจริง สอดคล้องกับการเรียนการสอนรายวิชาเทคโนโลยีและการประกอบแผนวงจรอิเล็กทรอนิกส์
2. **โครงการสุขภาพและคุณภาพชีวิต**
- **กิจกรรมวิ่งเพื่อสุขภาพและสาธารณประโยชน์:** บริษัทส่งเสริมสุขภาพของชุมชนและพนักงานผ่านการมีส่วนร่วมในกิจกรรมวิ่งการกุศลเพื่อสุขภาพ ในโครงการ “วิ่งล้อมเมือง HEALTHY CITY เขตลาดกระบัง” ซึ่งจัดโดยโรงพยาบาลนครภิบาล เพื่อรณรงค์การตระหนักรู้ด้านสุขภาพและการป้องกันโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง และโครงการ “วิ่งด้วยใจ ไปด้วยกัน สานสัมพันธ์ โยเทค ครั้งที่ 6” เพื่อระดมทุนจัดหาอุปกรณ์ทางการแพทย์มอบให้แก่โรงพยาบาลบางปะอิน โดยมีพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมนี้จำนวน 52 คน
  - **โครงการ “เคซีอี ร่วมใจบริจาคโลหิตทุก 3 เดือน”:** บริษัทส่งเสริมจิตสำนึกด้านการเสียสละและการมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคม โดยเปิดโอกาสให้ผู้บริหารและพนักงานในบริษัทและบริษัทย่อยเข้าร่วมกิจกรรมบริจาคโลหิตเป็นประจำทุก 3 เดือน เพื่อสนับสนุนปริมาณโลหิตสำรองให้แก่โรงพยาบาลและหน่วยงานทางการแพทย์ อันเป็นประโยชน์ต่อผู้ป่วยและสังคมโดยรวม ทั้งนี้ ในปี 2568 ผู้บริหารและพนักงานได้ร่วมบริจาคโลหิตรวมทั้งสิ้น 171,000 ซีซี
3. **โครงการช่วยเหลือกลุ่มเปราะบางและผู้ประสบภัย**
- **โครงการช่วยเหลือกลุ่มเปราะบาง:** บริษัทให้ความช่วยเหลือผู้สูงอายุ ผู้ป่วยติดเตียง และผู้พิการในชุมชนโดยรอบ 7 ชุมชน รวม 70 ครอบครัว ผ่านการมอบเครื่องอุปโภคบริโภค พร้อมสนับสนุนรถวีลแชร์ผ่านโครงการ “เป็นแขน-ขา ให้ตาเกยาย” ของมูลนิธิกระจกเงา รวมถึงร่วมบริจาคสิ่งของเพื่อฟื้นฟูศักยภาพเด็กพิการแก่สถานสงเคราะห์เด็กบ้านคามิลเลียน เขตลาดกระบัง และบริจาคอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่ไม่ใช่แล้วให้สมาคมคนพิการทางการเคลื่อนไหวสากล เพื่อนำไปรีไซเคิลสร้างรายได้สนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการอย่างยั่งยืน
  - **โครงการช่วยเหลือผู้ประสบภัย:** บริษัทได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือและบรรเทาความเดือดร้อนแก่ผู้ประสบอุทกภัยในพื้นที่โดยรอบนิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และอุทกภัยในพื้นที่ภาคใต้ โดยมอบเงินสด อาหารพร้อมทาน เครื่องอุปโภคบริโภค ยารักษาโรค เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัย ผ่านสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า สำนักงานนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบังและศูนย์รับบริจาคการปันไทย
4. **โครงการส่งเสริมอาชีพและความเป็นอยู่**
- **โครงการตลาดนัดชุมชน:** เป็นโครงการที่จัดขึ้นทุกสิ้นเดือน เพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีระหว่างองค์กร พนักงาน และชุมชนโดยรอบโรงงาน โดยเปิดพื้นที่ภายในโรงงานให้ชุมชนและผู้ประกอบการรายย่อยนำสินค้าอุปโภคบริโภค อาหาร และผลิตภัณฑ์ท้องถิ่นมาจำหน่ายให้แก่พนักงาน ช่วยสร้างรายได้ให้กับชุมชน ลดค่าใช้จ่ายของพนักงาน และส่งเสริมเศรษฐกิจฐานราก โดยมีชุมชนเข้าร่วมทั้งหมด 6 ชุมชน
5. **โครงการดูแลสิ่งแวดล้อม:** บริษัทดำเนินโครงการ “ปลูกเพื่อลด สู่อนาคตที่ยั่งยืน Let's ZERO Together” ร่วมปลูกต้นไม้บริเวณนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบังเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวและลดก๊าซเรือนกระจก ควบคู่กับการส่งเสริมเศรษฐกิจหมุนเวียนผ่านโครงการแปรรูปผักตบชวาเป็นปุ๋ยหมักและวัสดุกันกระแทก เพื่อลดการใช้โฟมและพลาสติก โดยดำเนินการต่อเนื่องร่วมกับหน่วยงานในพื้นที่ตั้งแต่ปี 2559 เพื่อสร้างผลลัพธ์ด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

## 6. โครงการส่งเสริมศาสนาและวัฒนธรรม

- **โครงการเวียนเทียนต้นไม้:** เป็นกิจกรรมส่งเสริมพุทธศาสนาในวันมาฆบูชาและวันเข้าพรรษา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดมลภาวะจากการเผาไหม้ธูปและเทียน ซึ่งเป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้เกิดฝุ่นควันพิษ เช่น PM 2.5 และส่งเสริมการปลูกต้นไม้เพื่อสร้างพื้นที่สีเขียวและบรรยากาศที่ดีต่อสุขภาพทั้งในระดับบุคคลและชุมชน
- **กิจกรรมโรงงานงานทอดกฐินสามัคคี:** บริษัทให้การสนับสนุนการจัดกิจกรรมโรงงานในงานทอดกฐินสามัคคี ณ วัดพระธาตุสบแสด จังหวัดลำปาง โดยมีผู้บริหารและพนักงานร่วมดำเนินกิจกรรม เพื่อร่วมทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา ส่งเสริมการสืบสานประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น ควบคู่กับการส่งเสริมจิตอาสาและการมีส่วนร่วมของพนักงานในการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน

## ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

|   | 2566 | 2567 | 2568 |
|---|------|------|------|
| จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญรวม กรณี | 0    | 0    | 3    |
| จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี) <sup>(2)</sup>                | 0    | 0    | 2    |
| จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทกับชุมชน / สังคม (กรณี) <sup>(3)</sup>                  | 0    | 0    | 1    |

หมายเหตุ : <sup>(2)</sup> บริษัทมีประเด็นด้านแรงงานจำนวน 2 กรณี ซึ่งเป็นเรื่องการกระทำผิดทางวินัยและอยู่ระหว่างกระบวนการเจรจาไกล่เกลี่ย โดยบริษัทประเมินแล้วว่าไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานแต่อย่างใด

<sup>(3)</sup> บริษัทมีประเด็นข้อร้องเรียนจากชุมชนจำนวน 1 กรณี เกี่ยวกับควันจากปล่องระบายอากาศ ซึ่งจากการตรวจสอบพบว่าไม่มีผลกระทบต่อสุขภาพ ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการแก้ไขและปรับปรุงเรียบร้อยแล้ว

รายละเอียดเหตุการณ์และมาตรการแก้ไขที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมอย่างมีนัยสำคัญ

| ปีเหตุการณ์ | รายละเอียด   | สถานะความคืบหน้า                 |
|-------------|--|----------------------------------|
| 2568        | <p><b>เหตุการณ์</b></p> <p>ข้อพิพาทด้านแรงงาน เป็นกรณีความผิดทางวินัยของพนักงาน</p> <p><b>ผลกระทบที่เกิดขึ้นหรือคาดว่าจะเกิด</b></p> <p>ผลกระทบที่ไม่เป็นตัวเงิน (Non-financial impact)<br/>ไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท</p> <p><b>มาตรการแก้ไขหรือฟื้นฟู</b></p> <p>ฝึกอบรมพนักงานและหัวหน้างานเพื่อทบทวนความเข้าใจเรื่องกฎระเบียบข้อบังคับในการทำงาน</p> | อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข/ฟื้นฟู |
| 2568        | <p><b>เหตุการณ์</b></p> <p>ข้อพิพาทด้านชุมชน เป็นข้อร้องเรียนเรื่องควันปล่องระบายอากาศทำให้เคื่องตา</p> <p><b>ผลกระทบที่เกิดขึ้นหรือคาดว่าจะเกิด</b></p> <p>ผลกระทบที่ไม่เป็นตัวเงิน (Non-financial impact)<br/>ไม่มีผลกระทบรุนแรงต่อสุขภาพ</p> <p><b>มาตรการแก้ไขหรือฟื้นฟู</b></p> <p>ดำเนินการแก้ไขและปรับปรุงประสิทธิภาพการควบคุมระบบบำบัดอากาศ</p>            | ได้รับการแก้ไขแล้ว               |

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

#### ภาพรวมของการดำเนินงาน

##### พัฒนาการเชิงกลยุทธ์ในปี 2568

ตลอดปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการตามกลยุทธ์ระยะยาวอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างประสิทธิภาพการดำเนินงาน การขยายและเสริมความแข็งแกร่งด้านตลาดการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทให้มีความเหมาะสมและการบริหารจัดการเงินลงทุนอย่างมีวินัยท่ามกลางสภาวะเศรษฐกิจและภูมิรัฐศาสตร์โลกที่ยังคงมีความท้าทาย

##### การเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านตลาดในยุโรป

ภายใต้กลยุทธ์ในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการขายและการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าในภูมิภาคยุโรป บริษัทได้ดำเนินการเชิงกลยุทธ์เพื่อรวมศูนย์การบริหารช่องทางการขายและการจัดจำหน่ายเข้าสู่บริษัทโดยตรง โดยภายหลังจากการเข้าซื้อสำนักงานขายในสหราชอาณาจักรในช่วงปลายปี 2567 บริษัทได้ดำเนินการเข้าซื้อหุ้น 100% และสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท KCE Printed Circuit Boards GmbH ในประเทศเยอรมนี ในเดือนเมษายน 2568 ด้วยมูลค่าการลงทุนรวม 392.15 ล้านบาท (10.65 ล้านยูโร)

การดำเนินการดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถควบคุมการดำเนินงานด้านการขายและการจัดจำหน่ายในตลาดยุโรปได้อย่างเต็มรูปแบบ ส่งผลให้สามารถสร้างความใกล้ชิดกับลูกค้า เพิ่มความคล่องตัวในการตอบสนองต่อสภาวะตลาด และเพื่อให้ภาพลักษณ์ของบริษัทมีความสอดคล้องเป็นเอกภาพมากขึ้นในภูมิภาค บริษัทเชื่อว่ากลยุทธ์ดังกล่าวจะช่วยสนับสนุนการเติบโตของรายได้สร้างมูลค่าเพิ่มร่วมกันในการดำเนินงาน และเสริมความสามารถในการทำกำไรอย่างยั่งยืนในระยะยาว

##### การปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทและการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทให้มีความเหมาะสม บริษัทได้ดำเนินการควบรวมบริษัทย่อย คือ บริษัท เคมีโทรนิค เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (CT) และ บริษัท เคมีโทรนิค โปรดัคส์ จำกัด (CTP) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับลดความซ้ำซ้อนด้านการบริหาร และสนับสนุนการขายกำลังการผลิตของ CTP ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

การควบรวมดังกล่าวแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2568 โดย CT ได้ควบรวมเข้ากับ CTP อย่างสมบูรณ์ ทั้งนี้ เนื่องจาก CT มิได้มีการดำเนินธุรกิจมาเป็นระยะเวลาหลายปีการดำเนินการดังกล่าวจึงสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทในการยกเลิกหรือปรับโครงสร้างกิจการที่ไม่มีการดำเนินงานหรือไม่สร้างผลกำไรและมุ่งเน้นทรัพยากรไปยังธุรกิจหลัก การปรับโครงสร้างครั้งนี้เป็นการดำเนินการภายในกลุ่มภายใต้การควบคุมเดียวกันและไม่ส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินหรือผลการดำเนินงานของบริษัทรวมถึงไม่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันตามเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

##### การบริหารการลงทุนและกลยุทธ์การขยายโรงงานผลิต

จากความไม่แน่นอนของสภาวะเศรษฐกิจโลกภาวะการเมืองระหว่างประเทศและการชะลอตัวของความต้องการในตลาดบริษัทได้ทบทวนแผนการลงทุนอย่างรอบคอบ โดยในปี 2568 โรงงานผลิตในกรุงเทพมหานครและจังหวัดพระนครศรีอยุธยา มีอัตราการใช้กำลังการผลิตต่ำกว่า 70% ส่งผลให้บริษัทตัดสินใจชะลอแผนการก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่เป็นการชั่วคราว

แทนที่จะขยายกำลังการผลิต บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรของโรงงานที่มีอยู่ผ่านการลงทุนในเครื่องจักรเทคโนโลยีขั้นสูง ระบบอัตโนมัติและการปรับปรุงกระบวนการผลิตการทดสอบและคัดเลือกเครื่องจักรในโรงงานปัจจุบันช่วยให้บริษัทได้รับข้อมูลเชิงเทคนิคที่สำคัญและนำไปสู่การทบทวนแผนเครื่องจักรและผังสายการผลิตที่เคยวางไว้สำหรับโรงงานใหม่ซึ่งคาดว่าจะช่วยลดต้นทุนการลงทุนโดยรวมเมื่อมีการกลับมาดำเนินโครงการขยายกำลังการผลิตในอนาคต

การเพิ่มสัดส่วนระบบอัตโนมัติยังช่วยยกระดับประสิทธิภาพการผลิตและเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผลิตภัณฑ์ที่มีความซับซ้อนและใช้เทคโนโลยีสูงมากขึ้น กลยุทธ์ดังกล่าวสะท้อนถึงการบริหารการลงทุนอย่างมีวินัย การควบคุมต้นทุนและการรักษาความมั่นคงทางการเงิน พร้อมทั้งคงความยืดหยุ่นในการขยายกำลังการผลิตเมื่อแนวโน้มความต้องการของตลาดมีความชัดเจนมากขึ้น

##### ทิศทางเชิงกลยุทธ์และการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร

บริษัทตระหนักว่าตลาดอิเล็กทรอนิกส์และอุตสาหกรรม PCB มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วจากความซับซ้อนของผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้น วงจรนวัตกรรมที่สั้นลงและความคาดหวังของลูกค้าที่สูงขึ้นเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน บริษัทจึงมุ่งมั่นในการยกระดับการพัฒนาเทคโนโลยีและผลักดันโครงการเชิงกลยุทธ์ใหม่ๆ อาทิ การประยุกต์ใช้ ระบบอัตโนมัติ การวิเคราะห์ข้อมูล ปัญญาประดิษฐ์ (AI) และงานวิจัยและพัฒนา (R&D) ในกระบวนการดำเนินงาน

ในปี 2568 บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาทักษะและความเชี่ยวชาญของบุคลากร โดยเฉพาะจากการเรียนรู้เชิงปฏิบัติที่เกิดจากการติดตั้งเครื่องจักรใหม่และกระบวนการผลิตขั้นสูง บริษัทคาดว่าจะพัฒนาในอนาคตจะต้องอาศัยการเรียนรู้ในระดับที่ลึกและซับซ้อนยิ่งขึ้น เพื่อรองรับความต้องการทางเทคนิคที่สูงขึ้นของลูกค้า ขณะเดียวกันบริษัทได้ยกระดับการบริหารจัดการพลังงานและการดูแลสิ่งแวดล้อมให้เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์หลักในการดำเนินงานโดยผสานแนวคิดด้านการประหยัดพลังงานและการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเข้ากับการวางแผนการลงทุนและการดำเนินงานประจำวัน สอดคล้องกับพันธกิจด้าน ESG และการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

โดยสรุป ปี 2568 เป็นปีแห่งการเสริมสร้างความแข็งแกร่งเชิงกลยุทธ์ การพัฒนาขีดความสามารถและการดำเนินงานอย่างมีวินัย บริษัทสามารถเสริมฐานธุรกิจยุโรป ปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพ บริหารการลงทุนอย่างรอบคอบ และวางรากฐานด้านเทคโนโลยี บุคลากร และความยั่งยืน เพื่อรองรับการเติบโตและการสร้างมูลค่าในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

## ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

### ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

#### ผลการดำเนินงานในปี 2568

บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) มีผลการดำเนินงานสำหรับปี 2568 ของบริษัทและบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ตามงบการเงินรวมสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ที่ผ่านการสอบทานแล้ว โดยกลุ่มบริษัทมียอดขายรวมจำนวน 13,338.6 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 832.7 ล้านบาท (6.4% ของยอดขาย) เทียบกับปี 2567 ที่มียอดขายรวมจำนวน 15,210.4 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 1,648.5 ล้านบาท (11.1% ของยอดขาย) ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทปี 2568 เปรียบเทียบกับปี 2567 ได้แสดงไว้ในตาราง สรุปได้ดังนี้

#### ภาพรวมผลการดำเนินงาน

|                             | ปี 2568  | ปี 2567  | % เปลี่ยนแปลง<br>[2568 และ 2567] | ปี 2566  | % เปลี่ยนแปลง<br>[2567 และ 2566] |
|-----------------------------|----------|----------|----------------------------------|----------|----------------------------------|
| [หน่วย: ล้านบาท]            |          |          |                                  |          |                                  |
| อัตราแลกเปลี่ยน THB/USD     | 32.7553  | 35.1849  |                                  | 34.6159  |                                  |
| อัตราแลกเปลี่ยน THB/EUR     | 36.7186  | 37.9936  |                                  | 37.2871  |                                  |
| รายได้รวม                   | 13,338.6 | 15,210.4 | -12.31                           | 16,683.4 | -8.83                            |
| รายได้จากการขาย             | 13,074.7 | 14,832.9 | -11.85                           | 16,343.6 | -9.24                            |
| [รายได้จากการขาย, USD]      | \$399.2  | \$421.6  | -5.32                            | \$472.1  | -10.71 ]                         |
| ต้นทุนขาย                   | 10,606.9 | 11,571.2 |                                  | 12,940.6 |                                  |
| อัตรากำไรขั้นต้น, (ร้อยละ)  | 18.9%    | 22.0%    |                                  | 20.8%    |                                  |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | 1,742.7  | 1,806.6  | -3.53                            | 1,774.1  | +1.83                            |
| กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน *  | 786.6    | 1,538.5  | -48.87                           | 1,569.4  | -1.97                            |
| กำไรสุทธิ                   | 832.7    | 1,648.5  | -49.49                           | 1,719.6  | -4.14                            |
| อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)     | 6.4%     | 11.1%    |                                  | 10.5%    |                                  |

[หมายเหตุ \* ไม่รวมผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและรายการพิเศษ]

#### รายได้รวม

รายได้รวมของกลุ่มบริษัทในปี 2568 อยู่ที่ 13,338.6 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 12.3 เมื่อเทียบกับปีก่อน รายได้รวมประกอบด้วยรายได้จากการขายสินค้า จำนวน 13,074.7 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 263.9 ล้านบาท ในปี 2568 รายได้อื่นของบริษัทลดลง 113.7 ล้านบาทจากปี 2567 โดยปัจจัยหลักมาจากกำไรจากการขายสินทรัพย์โรงงานเก่าที่เป็นรายการเกิดขึ้นครั้งเดียวในปี 2567

โดยสรุปรายได้อื่นประกอบด้วยรายการสำคัญดังนี้

| [หน่วย: ล้านบาท]       | ปี 2568      | ปี 2567      | ปี 2566      |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|
| กำไรจากการขายสินทรัพย์ | 0            | 119.9        | 0            |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | 48.1         | 56.9         | 153.4        |
| รายได้อื่น             | <u>215.8</u> | <u>200.8</u> | <u>186.3</u> |
| รวมรายได้อื่น          | <u>263.9</u> | <u>377.6</u> | <u>339.7</u> |

### รายได้จากการขายสินค้า

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายรวม จำนวน 13,074.7 ล้านบาท ลดลงจาก จำนวน 14,832.9 ล้านบาทในปีบัญชี 2567 คิดเป็น อัตราการลดลง ร้อยละ 11.85 เมื่อเทียบกับปีก่อน ขณะที่รายได้จากการขายในรูปสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐลดลงในอัตราที่ต่ำกว่า โดยลดลง ร้อยละ 5.32 เมื่อเทียบกับปีก่อน จาก จำนวน 421.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2567 เป็นจำนวน 399.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปีบัญชี 2568 การลดลงของรายได้เมื่อรายงานเป็นสกุลเงินบาทในอัตราที่สูงกว่าสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐมีสาเหตุหลักมาจากการแข็งค่าของค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ ในระหว่างปี ซึ่งส่งผลกระทบต่อการแปลงรายได้เป็นสกุลเงินบาท โดยค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นส่งผลให้การรับรู้รายได้ลดลงประมาณ 677.2 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2567 ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้รายได้จากการขายในรูปสกุลเงินบาทปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า (ตารางที่ 1)

ปี 2568 นับเป็นปีที่มีความท้าทายสำหรับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์โดยรวมเนื่องจากอุปสงค์ของตลาดโลกยังคงอยู่ในระดับชะลอตัว โดยเฉพาะในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ซึ่งเป็นตลาดหลักของบริษัทการชะลอตัวดังกล่าวส่งผลโดยตรงต่อปริมาณคำสั่งซื้อของลูกค้าทำให้ปริมาณการจำหน่ายแผ่นวงจรพิมพ์ (PCB) รวมของบริษัทลดลง ร้อยละ 7.26 เมื่อเทียบกับปีก่อน

นอกจากปัจจัยด้านตลาดแล้ว ปี 2568 ยังเป็นปีแห่งการเปลี่ยนผ่านด้านเทคโนโลยีและขีดความสามารถในการผลิต โดยบริษัทได้ดำเนินการติดตั้งและนำเครื่องจักรเทคโนโลยีรุ่นใหม่มาใช้ตามแผนกลยุทธ์ระยะยาวเพื่อยกระดับสายการผลิตและรองรับความต้องการของลูกค้าที่มีความซับซ้อนมากขึ้น โดยเฉพาะในกลุ่มแผ่นวงจรพิมพ์ความหนาแน่นสูง (HDI PCB) ซึ่งเป็นตลาดเป้าหมายสำคัญของบริษัท

ในระหว่างปี บริษัทจำเป็นต้องดำเนินการทดสอบ ประเมินผล และใช้ระยะเวลาในการเรียนรู้กระบวนการผลิตสำหรับเครื่องจักรและเทคโนโลยีใหม่อย่างเข้มข้น เพื่อให้มั่นใจในคุณภาพของผลิตภัณฑ์และประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต กิจกรรมดังกล่าวแม้มีความจำเป็นในเชิงกลยุทธ์ระยะยาว แต่ส่งผลให้บางสายการผลิตมีความล่าช้าและมีปริมาณผลผลิตลดลงเป็นช่วงๆ ตลอดทั้งปี

จากข้อจำกัดด้านกำลังการผลิตในช่วงเปลี่ยนผ่านดังกล่าว บริษัทไม่สามารถรับรู้รายได้จากความต้องการ HDI PCB ที่อยู่ในระดับสูงได้อย่างเต็มที่ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2568 บริษัทมียอดคำสั่งซื้อค้าง (Backlog) ในกลุ่ม HDI ประมาณ 8.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จากยอดคำสั่งซื้อค้างรวมประมาณ 10.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งคาดว่าจะสามารถเร่งส่งมอบและรับรู้รายได้เป็นส่วนใหญ่ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2569 ทั้งนี้ ข้อจำกัดด้านกำลังการผลิตดังกล่าวยังเป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ยอดขาย HDI PCB ลดลง ร้อยละ 18.6 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยผลิตภัณฑ์ HDI เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความซับซ้อนสูง ต้องอาศัยการพัฒนากระบวนการผลิตและการควบคุมคุณภาพที่เข้มงวดมากขึ้น

ในด้านราคาขาย บริษัทยังคงเผชิญกับแรงกดดันด้านการแข่งขันที่สูงตลอดทั้งปี แม้ว่าปริมาณการจำหน่าย PCB รวมจะลดลง ร้อยละ 7.26 เมื่อเทียบกับปีก่อน แต่รายได้จากการขายรวมกลับลดลงในอัตราที่สูงกว่า โดยลดลง ร้อยละ 9.09 สะท้อนถึงแรงกดดันด้านราคาที่สูงขึ้นจากการแข่งขันในตลาด ภาวะอุปทานส่วนเกินในอุตสาหกรรมส่งผลให้ลูกค้าเพิ่มแรงกดดันด้านราคาและมีการขอปรับลดราคาขายตลอดห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยอีกประการที่ส่งผลต่อยอดขายคือ การเข้าซื้อกิจการบริษัทจัดจำหน่ายในประเทศเยอรมัน เมื่อกิจการนี้เปลี่ยนเป็นบริษัทย่อย บริษัทจึงต้องเปลี่ยนการบันทึกการขายสินค้ากลับไปเป็นสินค้าคงคลังสำหรับการจัดส่งไปยังสำนักงานขายในเยอรมันซึ่งยังไม่ได้ขายให้กับลูกค้าปลายทาง การปรับปรุงนี้ทำให้การรับรู้รายได้ลดลง 225.9 ล้านบาทในปี 2568 แต่จำนวนนี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ในช่วงถัดไป

โดยสรุป การลดลงของรายได้ในปี 2568 เป็นผลมาจากปัจจัยหลายประการ ได้แก่ ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน การชะลอตัวของตลาดโดยเฉพาะในอุตสาหกรรมยานยนต์ ข้อจำกัดด้านกำลังการผลิตในช่วงเปลี่ยนผ่านทางเทคโนโลยี และแรงกดดันด้านราคาจากการแข่งขันในตลาด



อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารมองว่าการลงทุนในเครื่องจักร เทคโนโลยี การพัฒนากระบวนการผลิต และการเตรียมความพร้อมสำหรับการผลิต HDI PCB ในปี 2568 ถือเป็นรากฐานที่สำคัญในการเสริมสร้างขีดความสามารถของบริษัท เพื่อรองรับการฟื้นตัวของตลาดและการเติบโตในระยะยาวต่อไป

### ต้นทุนขายและอัตรากำไรขั้นต้น

ในปี 2568 บริษัทเผชิญกับความท้าทายด้านต้นทุนอย่างมีนัยสำคัญ อันเป็นผลมาจากปริมาณการขายที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญซึ่งส่งผลกระทบต่อตรงต่ออัตรากำไรใช้กำลังการผลิตของสายการผลิต โดยอัตรากำไรใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยลดลงมาอยู่ที่ประมาณ ร้อยละ 65 ในปี 2568 จากร้อยละ 71 ในปี 2567 การลดลงดังกล่าวส่งผลให้บริษัทต้องรับภาระต้นทุนคงที่ในกระบวนการผลิตในสัดส่วนที่สูงขึ้น อาทิ ค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาเครื่องจักรและสิ่งอำนวยความสะดวก รวมถึงค่าใช้จ่ายพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนการดำเนินงาน ส่งผลให้การควบคุมต้นทุนและการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานเป็นประเด็นสำคัญที่ฝ่ายบริหารให้ความสำคัญตลอดทั้งปี

นอกจากอัตรากำไรใช้กำลังการผลิตที่ลดลงแล้วต้นทุนวัตถุดิบยังคงเป็นอีกปัจจัยที่สร้างแรงกดดันต่อต้นทุนโดยรวม โดยเฉพาะทองแดง ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตแผ่นวงจรพิมพ์ (PCB) ราคาทองแดงในตลาดโลกปรับตัวเพิ่มขึ้นในระหว่างปี ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตที่เกี่ยวข้องกับทองแดงเพิ่มขึ้นประมาณ ร้อยละ 0.93 ของยอดขายเมื่อเทียบกับปีก่อน (ตารางที่ 2) ขณะเดียวกัน ภาวะอุปทานส่วนเกินในตลาด PCB โลกได้ทวีความรุนแรงของการแข่งขันและแรงกดดันด้านราคา ทำให้บริษัทมีข้อจำกัดในการปรับราคาขายเพื่อชดเชยต้นทุนที่เพิ่มขึ้น

นอกจากนี้ โครงสร้างผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีแนวโน้มเปลี่ยนไปสู่ผลิตภัณฑ์ที่มีความซับซ้อนและใช้เทคโนโลยีขั้นสูงมากขึ้น โดยเฉพาะ แผ่นวงจรพิมพ์ความหนาแน่นสูง (HDI PCB) ซึ่งต้องอาศัยกระบวนการผลิตที่ซับซ้อนมากขึ้นระบบการทดสอบขั้นสูง และการควบคุมคุณภาพที่เข้มงวดขึ้น แม้ว่าผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจะสนับสนุนกลยุทธ์การเติบโตระยะยาวของบริษัทแต่ในช่วงที่อัตรากำไรใช้เครื่องจักรยังอยู่ในระดับต่ำย่อมส่งผลให้ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยเพิ่มขึ้น

เพื่อตอบสนองต่อความท้าทายดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินมาตรการลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างครอบคลุม โดยมีการนำเทคโนโลยีการผลิตขั้นสูงมาใช้เพื่อเพิ่มระดับระบบอัตโนมัติลดการพึ่งพาแรงงานและเพิ่มเสถียรภาพของกระบวนการผลิตควบคู่ไปกับการดำเนินโครงการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าผ่านการใช้เครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพสูงและการปรับปรุงการบริหารจัดการพลังงาน รวมถึงการลดต้นทุนด้านสารเคมีและวัสดุสิ้นเปลืองผ่านการปรับปรุงกระบวนการผลิตและการบริหารจัดการซัพพลายเออร์อย่างเหมาะสม แม้ว่าบริษัทจะยังเผชิญกับแรงกดดันจากปัจจัยด้านตลาดและต้นทุนวัตถุดิบดังกล่าวแต่มาตรการควบคุมต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานได้ช่วยบรรเทาผลกระทบดังกล่าวบางส่วนส่งผลให้บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นประมาณร้อยละ 18.9 ในปี 2568 ลดลงจาก ร้อยละ 22.0 ในปี 2567 ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารยังคงมุ่งเน้นการเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนและประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนความสามารถในการทำกำไรและการเติบโตในระยะยาวเมื่อสถานะตลาดปรับตัวดีขึ้น

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2568 มีจำนวน 1,742.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.33 ของยอดขาย ลดลงจาก 1,806.6 ล้านบาท ที่คิดเป็นอัตราร้อยละ 12.18 ของยอดขาย ในปี 2567

### ค่าใช้จ่ายในการขาย

ในปี 2568 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายรวม 348.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.67 ของยอดขาย ลดลงจาก 458.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.09 ของยอดขาย ในปี 2567 การลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนมีสาเหตุหลักมาจาก ค่าใช้จ่ายด้านค่าขนส่งและค่าระวางสินค้าที่ลดลงซึ่งสอดคล้องกับปริมาณการขายที่ปรับตัวลดลงในภาพรวม

นอกจากนี้ภายหลังการเข้าซื้อกิจการสำนักงานขายในสหราชอาณาจักรและประเทศเยอรมนีและปรับโครงสร้างให้เป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ค่าใช้จ่ายค่าคอมมิชชันจากการขายระหว่างกันภายในกลุ่มจำนวน 112.2 ล้านบาท ในปี 2568 ได้ถูกตัดรายการออกในงบการเงินรวมเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 ซึ่งมีค่าใช้จ่ายค่าคอมมิชชันในระดับที่สูงกว่าอยู่ที่ 136.4 ล้านบาท และเคยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับบุคคลภายนอกภายใต้โครงสร้างการดำเนินงานใหม่ค่าใช้จ่ายด้านพนักงานขายและค่าใช้จ่ายในการขายอื่นๆของสำนักงานขายในสหราชอาณาจักรและเยอรมนี จำนวนประมาณ 74.4 ล้านบาท ได้ถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการขายของกลุ่มบริษัท ในปี 2568 แทนการจ่ายค่าคอมมิชชันดังกล่าว การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างต้นทุนนี้ประกอบกับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขายที่ลดลงโดยรวมส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการขายปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

## ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2568 มีค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม 1,394.2 ล้านบาท คิดเป็น 10.66% ของยอดขาย เพิ่มขึ้นจาก 1,348.3 ล้านบาท คิดเป็น 9.09% ของยอดขายในปี 2567

ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนโดยมีสาเหตุหลักจากการควบรวมบริษัทย่อยที่เข้าซื้อกิจการในสหราชอาณาจักรและประเทศเยอรมนี ซึ่งส่งผลให้มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มเติมรวมเป็น จำนวน 75.6 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายดังกล่าวสะท้อนถึงค่าใช้จ่ายปกติของบริษัทย่อยภายหลังการเข้าซื้อกิจการ

การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการบริหารยังมีผลจากการรับรู้ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนประเภทความสัมพันธ์กับลูกค้า ตามหลักการจัดทำบัญชีตามราคาซื้อกิจการ (Purchase Price Allocation: PPA) เป็นจำนวน 59.5 ล้านบาท ในปี 2568 ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่ไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสดและจะรับรู้ต่อเนื่องตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์

นอกจากนี้บริษัทมีค่าบริการด้านกฎหมาย จำนวน 10.7 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวสำหรับการให้คำปรึกษาและสนับสนุนด้านธุรกรรมในกระบวนการเข้าซื้อกิจการ

อีกทั้ง บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นจำนวน 13.6 ล้านบาท ภายหลังการทบทวนฐานะทางการเงินของลูกค้าบางราย อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการบริหารดังกล่าวได้รับการชดเชยบางส่วนจากการลดลงของผลขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์และค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์รวม จำนวน 67.1 ล้านบาท รวมถึงการลดลงของค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่าเบี้ยประกันภัย และค่าสาธารณูปโภคอื่นๆ รวมประมาณ 34.0 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพและการควบคุมต้นทุนต่างๆ อาทิ การปรับลดจำนวนพนักงานและการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างมีวินัย

## กำไรสุทธิ

ผลจากรายได้ที่ลดลงตามที่กล่าวไว้ข้างต้นส่งผลให้ปี 2568 กลุ่มบริษัทรายงานกำไรสุทธิรวม จำนวน 832.7 ล้านบาท ซึ่งลดลงอย่างมีนัยสำคัญ คิดเป็น ร้อยละ 49.5 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีกำไรจากการดำเนินงานในปี 2568 จำนวน 786.6 ล้านบาท (ไม่รวมกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ 48.1 ล้านบาท ขาดทุนสุทธิจากการขายสินทรัพย์และการด้อยค่าของทรัพย์สินจำนวน 2.0 ล้านบาท) ซึ่งลดลงร้อยละ 48.9 จากปีที่ผ่านมา ส่งผลให้กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (Basic EPS) ของปี 2568 อยู่ที่ 0.70 บาท เทียบกับ 1.39 บาทต่อหุ้นในปี 2567

## สินทรัพย์

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 17,929.6 ล้านบาท ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน 8,577.0 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 9,352.6 ล้านบาท ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ 7,267.2 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่มีตัวตน 874.7 ล้านบาท สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา 316.6 ล้านบาท อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 148.9 ล้านบาท ค่าความนิยม 484.1 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัทรวม 28.0 ล้านบาท สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 114.0 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ จำนวน 119.0 ล้านบาท

ในปี 2568 สินทรัพย์รวมของบริษัทลดลงจำนวน 486.1 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากปัจจัยสำคัญดังต่อไปนี้

- **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น** ลดลงจำนวน 816.8 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากลูกหนี้ บริษัท KCE Germany จำนวน 464.6 ล้านบาท ซึ่งเคยบันทึกเป็นลูกหนี้ภายนอกในปี 2567 แต่ในปี 2568 ลูกหนี้รายนี้จะถือเป็นลูกหนี้การค้า ภายหลังการเข้าซื้อกิจการและปรับสถานะเป็นบริษัทย่อยในปี 2568 นอกจากนี้ การลดลงของลูกหนี้การค้ายังสะท้อนถึง ปริมาณการขายที่ลดลงโดยรวม และผลกระทบจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าเมื่อเทียบกับสกุลเงินหลัก ทั้งนี้ บริษัทได้บันทึก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 13.6 ล้านบาท ในระหว่างปีเพื่อรองรับความเสี่ยงด้านเครดิตที่อาจเกิดขึ้น ภายหลังการทบทวนสถานะทางการเงินของลูกค้าหนี้อย่างรอบคอบ
- **ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ (PP&E)** ลดลงจำนวน 378.1 ล้านบาท เนื่องจากค่าเสื่อมราคาสูงกว่ารายจ่ายลงทุน โดยในปี 2568 บริษัทมีรายจ่ายลงทุน (CAPEX) รวมจำนวน 623.0 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทยังคงพิจารณาการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ใหม่อย่างรอบคอบ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการผลิตและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว
- **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด** เพิ่มขึ้นจำนวน 403.1 ล้านบาท เป็นผลมาจากการบริหารเงินทุนหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพ และการเตรียมความพร้อมด้านสภาพคล่องสำหรับการลงทุนในเครื่องจักรเพิ่มเติมในอนาคต
- **ค่าความนิยม (Goodwill)** เพิ่มขึ้นจำนวน 33.8 ล้านบาท ซึ่งรวมถึง ค่าความนิยมจำนวน 38.0 ล้านบาทที่เกิดจากการเข้าซื้อกิจการบริษัทย่อยในประเทศเยอรมนี

- **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน** เพิ่มขึ้นจำนวน 243.2 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการรับรู้ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประเภทความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relationship) ของบริษัทย่อยในประเทศเยอรมนี จำนวน 320.9 ล้านบาท หักด้วยค่าตัดจำหน่ายจำนวน 67.0 ล้านบาท ที่บันทึกในระหว่างปีภายหลังการเข้าซื้อกิจการ

## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 หนี้สินรวมของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้น จำนวน 135.8 ล้านบาท จาก 4,597.6 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2567 เป็น 4,733.4 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากปัจจัยดังต่อไปนี้

- **หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งระยะสั้นและระยะยาว** เพิ่มขึ้นจำนวน 320.0 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อรองรับการลงทุนเพิ่มเติมในเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อยกระดับขีดความสามารถและประสิทธิภาพการผลิต
- **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น** ลดลงจำนวน 290.1 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการชำระ เจ้าหนี้อื่นที่เกี่ยวข้องกับการผูกพันจากการซื้อหุ้นจำนวน 170.9 ล้านบาท ซึ่งคงค้าง ณ สิ้นปี 2567 และได้ชำระครบถ้วนในปี 2568 รวมถึงการชำระเงินตามกำหนดสำหรับการจัดซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์
- **หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** เพิ่มขึ้นจำนวน 72.2 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการเข้าซื้อกิจการบริษัทย่อยในประเทศเยอรมนี โดยส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนประเภทความสัมพันธ์กับลูกค้า
- **ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน** เพิ่มขึ้นจำนวน 46.9 ล้านบาท จากการประเมินตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นงวด ซึ่งรวมถึงจำนวน 26.3 ล้านบาทที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานขายแห่งใหม่ในประเทศเยอรมนี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Interest-bearing Debt to Equity Ratio) อยู่ที่ 0.11 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 0.08 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ทั้งนี้ อัตราส่วนดังกล่าวยังคงอยู่ในระดับต่ำที่ยอมรับได้สะท้อนถึงแนวทางการบริหารโครงสร้างเงินทุนอย่างรอบคอบและมีวินัยของบริษัท โดยฝ่ายบริหารยังคงพิจารณาการลงทุนอย่างระมัดระวังและบริหารจัดการแหล่งเงินทุนอย่างใกล้ชิดเพื่อรักษาความแข็งแกร่งของฐานะการเงินและความยืดหยุ่นทางการเงินในการรองรับการดำเนินงานและการเติบโตในระยะยาว

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ตามงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 13,196.2 ล้านบาท ลดลง 621.9 ล้านบาท จากวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีปัจจัยหลักมาจากกำไรจากการดำเนินงานประจำปีจำนวน 825.0 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลจำนวน 1,446.9 ล้านบาท

## วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ตารางที่ 1: อัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลต่างประเทศและยอดขายในสกุลเงินต่างประเทศ

(หน่วย: ล้านบาท)

|            | ปี 2568 |          | ปี 2567 |          | เปลี่ยนแปลง<br>ปี 2568/ปี 2567 |                  | ปี 2566 |          | เปลี่ยนแปลง<br>ปี 2567/ปี 2566 |                  |
|------------|---------|----------|---------|----------|--------------------------------|------------------|---------|----------|--------------------------------|------------------|
| สกุลเงิน   | อัตรา   | ขาย      | อัตรา   | ขาย      | %                              | กำไร<br>(ขาดทุน) | อัตรา   | ขาย      | %                              | กำไร<br>(ขาดทุน) |
| USD        | 32.7668 | \$242.86 | 35.2107 | \$263.98 | (6.9)                          | (593.55)         | 34.5979 | \$314.30 | 1.8                            | 161.79           |
| EUR        | 36.7186 | €40.48   | 37.9936 | €46.67   | (3.4)                          | (51.61)          | 37.2871 | €37.30   | 1.9                            | 32.97            |
| JPY        | 0.2167  | ¥0.21    | 0.2221  | ¥0.06    | (2.4)                          | 0.00             | 0.2446  | ¥0.09    | (9.2)                          | 0.00             |
| CNY        | 4.5238  | ¥99.84   | 4.8447  | ¥111.72  | (6.6)                          | (32.05)          | 4.8473  | ¥116.32  | (0.1)                          | (0.28)           |
| รวมผลกระทบ |         |          |         |          | ล้านบาท                        | (677.21)         |         |          | ล้านบาท                        | 194.48           |

ตารางที่ 2 : ราคาและปริมาณการซื้อวัตถุดิบ

| วัตถุดิบหลัก                    | ปี 2568        |            | ปี 2567        |            | ผลกระทบ<br>ปี 2568 / ปี 2567 |            | ปี 2566        |            | ผลกระทบ<br>ปี 2567 / ปี 2566 |            |          |          |
|---------------------------------|----------------|------------|----------------|------------|------------------------------|------------|----------------|------------|------------------------------|------------|----------|----------|
|                                 | ราคา/<br>หน่วย | ปริมาณ     | ราคา/<br>หน่วย | ปริมาณ     | %                            | พัน<br>USD | ราคา/<br>หน่วย | ปริมาณ     | %                            | พัน<br>USD |          |          |
| Copper Foil ก.ก.<br>(เคซีซี)    | \$12.45        | 1,536,387  | \$11.80        | 1,680,127  | 5.57                         | 1,010.04   | \$11.49        | 1,731,618  | 2.70                         | 521.76     |          |          |
| Copper Foil ก.ก<br>(ไทยลามีเนต) | \$12.38        | 2,275,978  | \$11.61        | 1,917,132  | 6.64                         | 1,754.85   | \$11.32        | 1,734,503  | 2.49                         | 541.52     |          |          |
| Copper Anode ก.ก                | \$10.26        | 1,867,200  | \$9.81         | 1,961,404  | 4.61                         | 844.33     | \$9.11         | 1,796,400  | 7.73                         | 1,380.46   |          |          |
| Fiber เมตร<br>glass             | \$0.49         | 13,467,717 | \$0.47         | 11,790,262 | 4.67                         | 294.10     | \$0.52         | 13,344,733 | (10.19)                      | (625.00)   |          |          |
|                                 |                |            |                |            |                              | รวม US\$   | 3,903.32       |            |                              |            | รวม US\$ | 1,818.74 |

ทองแดงที่ใช้ในการผลิตมีราคาเพิ่มขึ้น ซึ่งมีผลกระทบ คิดเป็นประมาณร้อยละ 0.93 ต่อยอดขาย ในปี 2568

ตารางที่ 3 : การขาย Consignment

(หน่วย: ล้านบาท)

|             | ปี 2568  |         |   | ปี 2567  |         |   |
|-------------|----------|---------|---|----------|---------|---|
|             | เดมสต็อก | เบิกใช้ | รายได้<br>ที่ยังไม่รับรู้<br>(เบิกใช้สูงกว่า) | เดมสต็อก | เบิกใช้ | รายได้<br>ที่ยังไม่รับรู้<br>(เบิกใช้สูงกว่า) |
| รวมไตรมาส 1 | 868.9    | 901.3   | (32.4)  | 1,145.6  | 1,147.4 | (1.7)   |
| รวมไตรมาส 2 | 907.6    | 931.7   | (24.0)  | 1,113.6  | 1,089.5 | 24.1  |
| รวมไตรมาส 3 | 545.2    | 595.9   | (50.7)  | 889.8    | 960.9   | (71.1)  |
| รวมไตรมาส 4 | 667.3    | 802.3   | (135.0)                                       | 792.3    | 922.9   | (130.7)                                       |
| รวม         | 2,989.1  | 3,231.1 | (242.0)                                       | 3,941.3  | 4,120.6 | (179.4)                                       |

ตารางที่ 4: ยอดส่งขายและปริมาณส่งขายตามภูมิศาสตร์ (เฉพาะ PCB @ ราคา Factory price)

|                     |                 |             |            |            |            |            | % เพิ่ม (ลด)   |               |
|---------------------|-----------------|-------------|------------|------------|------------|------------|----------------|---------------|
|                     |                 |             |            |            |            |            | เทียบกับปีก่อน | ไตรมาสก่อน    |
| ภูมิภาค             |                 | ปี 2567     | ไตรมาส1/68 | ไตรมาส2/68 | ไตรมาส3/68 | ไตรมาส4/68 | ปี 2568        | ปี 68 / ปี 67 |
| ยุโรป               | ขาย-USD         | 189,252,548 | 41,102,703 | 42,055,300 | 43,940,215 | 33,507,778 | 160,605,997    | (15.14)       |
|                     | ปริมาณ-ตารางฟุต | 12,967,571  | 2,883,676  | 2,963,728  | 2,870,147  | 2,263,897  | 10,981,448     | (15.32)       |
| อเมริกา             | ขาย-USD         | 76,986,077  | 20,271,145 | 17,389,842 | 20,078,988 | 18,700,271 | 76,440,246     | (0.71)        |
|                     | ปริมาณ-ตารางฟุต | 5,985,905   | 1,670,028  | 1,425,880  | 1,610,006  | 1,451,214  | 6,157,128      | 2.86          |
| เอเชีย<br>ไม่รวมจีน | ขาย-USD         | 16,536,083  | 4,216,397  | 4,540,020  | 4,409,701  | 3,777,948  | 16,944,066     | 2.47          |
|                     | ปริมาณ-ตารางฟุต | 1,278,235   | 326,016    | 351,454    | 342,243    | 299,422    | 1,319,134      | 3.20          |
| จีน                 | ขาย-USD         | 36,307,871  | 7,966,905  | 7,445,608  | 7,267,254  | 6,666,760  | 29,346,527     | (19.17)       |
|                     | ปริมาณ-ตารางฟุต | 2,908,898   | 673,691    | 620,936    | 598,593    | 543,654    | 2,436,873      | (16.23)       |
| ไทย                 | ขาย-USD         | 40,863,438  | 10,520,305 | 10,430,039 | 11,877,478 | 11,049,615 | 43,877,437     | 7.38          |
|                     | ปริมาณ-ตารางฟุต | 3,712,078   | 976,097    | 948,925    | 1,079,389  | 1,003,763  | 4,008,174      | 7.98          |
| รวม                 | ขาย-USD         | 359,946,017 | 84,077,456 | 81,860,809 | 87,573,636 | 73,702,372 | 327,214,273    | (9.09)        |
|                     | ปริมาณ-ตารางฟุต | 26,852,688  | 6,529,507  | 6,310,924  | 6,500,377  | 5,561,950  | 24,902,758     | (7.26)        |



## 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

### ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

#### ประเด็นเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องในปี 2568

ในปี 2568 บริษัทดำเนินธุรกิจท่ามกลางสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีความไม่แน่นอนสูง โดยฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญกับ 3 ประเด็นหลัก ที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของธุรกิจที่มุ่งเน้นการส่งออก ได้แก่ พัฒนาการด้านนโยบายการค้าของสหรัฐอเมริกา ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและความผันผวนของราคารั่วดิบ ซึ่งล้วนเป็นปัจจัยภายนอกที่ต้องติดตามและบริหารจัดการอย่างใกล้ชิด

##### 1. นโยบายภาษีนำเข้าของสหรัฐอเมริกาและการบริหารตลาด

ตลอดปี 2568 บริษัทได้ติดตามพัฒนาการเกี่ยวกับนโยบายภาษีนำเข้าของสหรัฐอเมริกาอย่างใกล้ชิด เนื่องจากยอดขายในภูมิภาคอเมริกามีสัดส่วนประมาณ 23% ของรายได้รวม โดยในจำนวนนี้ประมาณ 16% เป็นยอดขายให้แก่ลูกค้าในสหรัฐอเมริกา และส่วนที่เหลือเป็นยอดขายในประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเดียวกัน

แม้จะมีความไม่แน่นอนด้านนโยบายการค้า บริษัทไม่พบผลกระทบเชิงลบโดยตรงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราภาษีนำเข้าในด้านปริมาณคำสั่งซื้อหรือแรงกดดันด้านราคาจากลูกค้าในสหรัฐอเมริกาในระหว่างปี ทั้งนี้ แผ่นวงจรพิมพ์ (PCB) ยังคงเป็นชิ้นส่วนที่มีความสำคัญต่อการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ และบริษัทยังคงได้รับความเชื่อมั่นจากลูกค้าในด้านคุณภาพสินค้า ความน่าเชื่อถือในการส่งมอบ และการสนับสนุนด้านเทคนิค ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญของห่วงโซ่อุปทานของลูกค้า

ในขณะเดียวกัน การเปลี่ยนแปลงของภูมิรัฐศาสตร์โลกและแนวโน้มการกระจายแหล่งจัดหาจากประเทศจีน (Non-China Sourcing) ได้สร้างทั้งโอกาสและความท้าทายให้แก่บริษัทในฐานะผู้ผลิตในประเทศไทย โดยในปี 2568 บริษัทได้รับความสนใจเพิ่มขึ้นจากลูกค้าใหม่ในสหรัฐอเมริกา อาทิ การขอเยี่ยมชมโรงงาน การประเมินกระบวนการผลิต การทดสอบตัวอย่างสินค้า และการขอใบเสนอราคา ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลจากความพยายามของลูกค้าในการกระจายความเสี่ยงของห่วงโซ่อุปทาน

เพื่อตอบสนองต่อแนวโน้มดังกล่าว บริษัทได้เริ่มดำเนินการทดสอบสินค้า การประเมินกระบวนการผลิตในปัจจุบันและการหาหรือเชิงพาณิชย์ในบางกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่อุตสาหกรรมยานยนต์ สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการขยายตลาดไปยังกลุ่มใหม่ ขณะเดียวกันยังคงรักษาความแข็งแกร่งในตลาดยานยนต์ซึ่งเป็นธุรกิจหลัก ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารตระหนักถึงความจำเป็นในการบริหารกำลังการผลิต ความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุน และมาตรฐานคุณภาพอย่างรอบคอบ

ตลอดทั้งปี บริษัทได้ทำการสื่อสารอย่างใกล้ชิดและเชิงรุกกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อรับทราบการเปลี่ยนแปลงด้านอุปสงค์ ความคาดหวังด้านราคา และกลยุทธ์การจัดหาเพื่อให้สามารถตอบสนองต่อพัฒนาการด้านนโยบายการค้าของสหรัฐอเมริกาได้อย่างทันท่วงทีและเหมาะสม

##### 2. ผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Exchange Impact)

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเป็นอีกหนึ่งประเด็นสำคัญในปี 2568 เนื่องจากรายได้ของบริษัทเกือบทั้งหมดมาจากการขายเพื่อการส่งออกหรือกำหนดราคาอ้างอิงตามสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทจึงส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานที่รายงานของบริษัท

ในระหว่างปี ค่าเงินบาทมีแนวโน้มแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งส่งผลกระทบเชิงลบต่อรายได้และกำไรเมื่อแปลงเป็นสกุลเงินบาท ทั้งนี้ ผลกระทบดังกล่าวยังเพิ่มความรุนแรงขึ้นจากการลดลงของปริมาณยอดขายในรูปสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ อันเป็นผลจากการชะลอตัวของตลาดอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลก ซึ่งเป็นกลุ่มตลาดหลักของบริษัท ส่งผลให้ปริมาณคำสั่งซื้อจากลูกค้าลดลง โดยเฉพาะในช่วงครึ่งหลังของปี ดังนั้น ผลการดำเนินงานของบริษัทจึงได้รับแรงกดดันจากทั้งปัจจัยด้าน อัตราแลกเปลี่ยนและปริมาณยอดขาย ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้ อัตรากำไร และความสามารถในการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารตระหนักดีว่าความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยตรง

เพื่อลดผลกระทบดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินมาตรการบริหารจัดการต้นทุนอย่างเข้มงวด ตลอดทั้งปี อาทิ การปรับโครงสร้างต้นทุนแรงงาน การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตผ่านระบบอัตโนมัติการควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและการบริหารการลงทุนอย่างมีวินัยตามที่จำเป็น มาตรการเหล่านี้มีบทบาทสำคัญในการช่วยชดเชยผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและสภาวะตลาดที่ท้าทาย บริหารการลงทุนอย่างมีวินัยตามที่จำเป็น มาตรการเหล่านี้มีบทบาทสำคัญในการช่วยชดเชยผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและสภาวะตลาดที่ท้าทาย



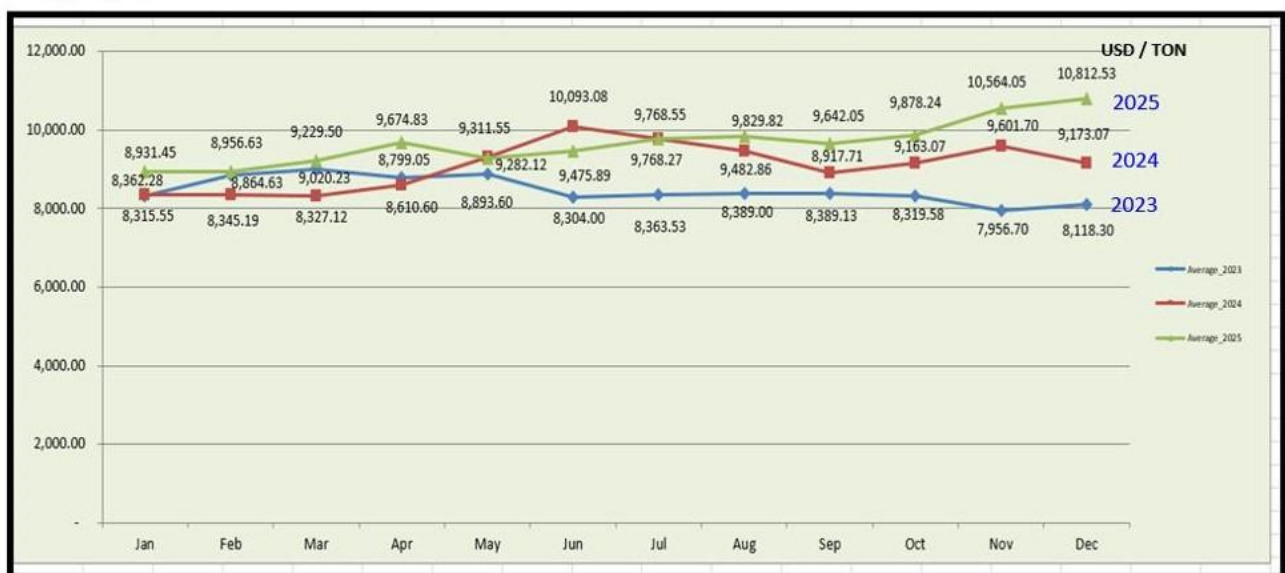


### 3. ผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลัก

อีกหนึ่งประเด็นที่สำคัญของบริษัทในปี 2568 คือ ความผันผวนและการปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบ โดยเฉพาะทองแดง ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตแผ่นวงจรพิมพ์ (Printed Circuit Board: PCB) ทองแดงเป็นองค์ประกอบสำคัญของวัตถุดิบหลักหลายประเภทที่ใช้ในกระบวนการผลิตของบริษัท ได้แก่ Copper Anode, Copper Foil และ Copper Clad Laminate (CCL) ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของราคาทองแดงจึงส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตและอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัท

จากข้อมูล ราคาเฉลี่ยรายเดือนของตลาดโลหะลอนดอน (London Metal Exchange: LME) พบว่า ราคาทองแดงในปี 2568 มีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจนเมื่อเทียบกับปี 2567 และปี 2566 โดยราคาทองแดงยังคงอยู่ในระดับสูงตลอดทั้งปี และปรับตัวขึ้นสูงสุดในช่วงกลางปี

#### Copper price



Monthly Average Settlement Price from LME(London Metal Exchange)

แนวโน้มดังกล่าวส่งผลให้ต้นทุนวัตถุดิบของบริษัทเพิ่มขึ้นและสร้างแรงกดดันต่อต้นทุนการผลิตในปีบัญชี 2568

ภายใต้สภาวะการแข่งขันที่รุนแรงของตลาด PCB โลกและแรงกดดันด้านราคาจากลูกค้าที่ดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่อง ความสามารถของบริษัทในการปรับราคาขายเพื่อสะท้อนต้นทุนทองแดงที่เพิ่มขึ้นมีข้อจำกัดส่งผลให้การปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาทองแดงมีผลกระทบต่อต้นทุนขายของบริษัทในระหว่างปี

เพื่อลดผลกระทบจากความเสียดังกล่าวบริษัทได้ดำเนินการติดตามแนวโน้มราคาทองแดงในตลาดโลกอย่างใกล้ชิดพร้อมทั้งบริหารจัดการปัจจัยที่เกี่ยวข้องในกระบวนการดำเนินงานอย่างรอบคอบ โดยมาตรการสำคัญประกอบด้วย การวางแผนการผลิต การกำหนดช่วงเวลาการจัดซื้อ การบริหารระดับสินค้าคงคลังและการควบคุมการใช้วัตถุดิบเพื่อสร้างสมดุลระหว่างประสิทธิภาพด้านต้นทุนและความมั่นคงของการจัดหาวัตถุดิบ

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้วัตถุดิบ ลดการสูญเสีย และของเสียในกระบวนการผลิต โดยเฉพาะในผลิตภัณฑ์ที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง เช่น HDI PCB ซึ่งการบริหารจัดการการใช้ทองแดงอย่างมีประสิทธิภาพมีความสำคัญอย่างยิ่ง

ทั้งนี้บริษัทตระหนักว่าการเปลี่ยนแปลงของราคาทองแดงเป็นปัจจัยที่ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจโลกและอยู่นอกเหนือการควบคุมโดยตรงของบริษัท อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารยังคงมุ่งมั่นในการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีวินัยผ่านการวางแผนการดำเนินงานอย่างรอบคอบการพัฒนากระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง และการบริหารสินค้าคงคลังอย่างเหมาะสมเพื่อรักษาเสถียรภาพของการดำเนินงาน คุณภาพของผลิตภัณฑ์ และความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว



#### 4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

##### ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

###### ตารางสรุปฐานะการเงิน

|   | บาท (THB)            |                     |                     |
|---|----------------------|---------------------|---------------------|
|   | 31 ธ.ค. 2566         | 31 ธ.ค. 2567        | 31 ธ.ค. 2568        |
|   | งบรวม                | งบรวม               | งบรวม               |
|   | ตรวจสอบ              | ตรวจสอบ             | ตรวจสอบ             |
| <b>สินทรัพย์</b>  |                      |                     |                     |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด<br>(พันบาท)  | 1,766,783.80         | 1,566,087.14        | 1,969,258.86        |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียน<br>อื่น - สุทธิ<br>(พันบาท)                                | 4,378,648.43         | 3,645,929.39        | 2,829,083.84        |
| สินค้าคงเหลือ - สุทธิ<br>(พันบาท)   | 3,792,514.86         | 3,674,994.04        | 3,705,330.77        |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น<br>(พันบาท)  | 51,418.72            | 0.00                | 2,252.88            |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน และ/หรือ<br>กลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งถือไว้เพื่อ<br>ขาย<br>(พันบาท) | 14,670.79            | 0.00                | 0.00                |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น<br>(พันบาท)  | 75,387.70            | 68,464.41           | 71,139.96           |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b><br>(พันบาท)  | <b>10,079,424.30</b> | <b>8,955,474.98</b> | <b>8,577,065.30</b> |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม<br>(พันบาท)   | 31,873.08            | 32,981.17           | 28,019.71           |

|   | บาท (THB)           |                     |                     |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|
|   | 31 ธ.ค. 2566        | 31 ธ.ค. 2567        | 31 ธ.ค. 2568        |
|   | งบรวม               | งบรวม               | งบรวม               |
|   | ตรวจสอบ             | ตรวจสอบ             | ตรวจสอบ             |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ไม่<br>หมุนเวียน<br>(พันบาท) | 368,735.15          | 339,772.86          | 316,631.70          |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน -<br>สุทธิ<br>(พันบาท)     | 153,316.66          | 151,090.51          | 148,864.36          |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ<br>(พันบาท)             | 8,124,497.95        | 7,645,373.12        | 7,267,230.99        |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ<br>(พันบาท)                | 29,551.81           | 58,473.88           | 44,102.59           |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ<br>(พันบาท)                 | 130,713.34          | 631,437.46          | 874,686.56          |
| ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์<br>(พันบาท)                       | 122,693.00          | 93,289.00           | 83,970.00           |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - อื่น ๆ<br>(พันบาท)                | 8,020.34            | 538,148.46          | 790,716.56          |
| ค่าความนิยม - สุทธิ<br>(พันบาท)                         | 153,517.05          | 450,353.98          | 484,114.94          |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี<br>(พันบาท)              | 116,137.01          | 123,057.78          | 114,022.95          |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น<br>(พันบาท)                   | 5,551.60            | 27,665.37           | 74,932.52           |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b><br>(พันบาท)             | <b>9,113,893.67</b> | <b>9,460,206.13</b> | <b>9,352,606.31</b> |

|   | บาท (THB)     |               |               |
|---|---------------|---------------|---------------|
|   | 31 ธ.ค. 2566  | 31 ธ.ค. 2567  | 31 ธ.ค. 2568  |
|   | งบรวม         | งบรวม         | งบรวม         |
|   | ตรวจสอบ       | ตรวจสอบ       | ตรวจสอบ       |
| <b>รวมสินทรัพย์</b><br>(พันบาท)                                     | 19,193,317.96 | 18,415,681.11 | 17,929,671.61 |
| <b>หนี้สิน</b>  |               |               |               |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน<br>(พันบาท)  | 1,280,499.34  | 996,000.00    | 793,000.00    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น<br>(พันบาท)                  | 2,728,403.51  | 2,843,017.59  | 2,552,903.60  |
| บุคคลหรือกิจการอื่น<br>(พันบาท)                                     | 2,728,403.51  | 2,843,017.59  | 2,552,903.60  |
| ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี<br>(พันบาท)    | 425,348.10    | 68,490.30     | 248,283.68    |
| สถาบันการเงิน<br>(พันบาท)   | 425,348.10    | 68,490.30     | 248,283.68    |
| หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ<br>(พันบาท)                 | 0.00          | 143.43        | 0.00          |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญาและค่าเช่ารับล่วงหน้า - หมุนเวียน<br>(พันบาท) | 36,360.00     | 0.00          | 0.00          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี<br>(พันบาท)   | 6,279.39      | 13,493.95     | 13,451.43     |

|  | บาท (THB)    |              |              |
|--|--------------|--------------|--------------|
|  | 31 ธ.ค. 2566 | 31 ธ.ค. 2567 | 31 ธ.ค. 2568 |
|  | งบรวม        | งบรวม        | งบรวม        |
|  | ตรวจสอบ      | ตรวจสอบ      | ตรวจสอบ      |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย<br>(พันบาท)                                 | 85,044.80    | 64,367.70    | 64,798.09    |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b><br>(พันบาท)                                   | 4,561,935.13 | 3,985,512.98 | 3,672,436.80 |
| หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนด<br>ชำระเกินกว่าหนึ่งปี<br>(พันบาท)      | 502,519.10   | 51,670.94    | 394,995.41   |
| สถาบันการเงิน<br>(พันบาท)  | 502,519.10   | 51,670.94    | 394,995.41   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึง<br>กำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี<br>(พันบาท) | 12,580.70    | 33,808.61    | 20,288.86    |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์<br>พนักงาน - ไม่หมุนเวียน<br>(พันบาท)         | 322,637.46   | 351,330.16   | 398,252.29   |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี<br>(พันบาท)                                 | 44,362.87    | 175,299.08   | 247,539.30   |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b><br>(พันบาท)                                | 882,100.12   | 612,108.79   | 1,061,075.86 |
| <b>รวมหนี้สิน</b><br>(พันบาท)  | 5,444,035.25 | 4,597,621.78 | 4,733,512.66 |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>   |              |              |              |
| ทุนจดทะเบียน<br>(พันบาท)   | 591,396.80   | 591,044.30   | 591,044.30   |

|  | บาท (THB)            |                      |                      |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
|  | 31 ธ.ค. 2566         | 31 ธ.ค. 2567         | 31 ธ.ค. 2568         |
|  | งบรวม                | งบรวม                | งบรวม                |
|  | ตรวจสอบ              | ตรวจสอบ              | ตรวจสอบ              |
| หุ้นสามัญจดทะเบียน<br>(พันบาท)                       | 591,396.80           | 591,044.30           | 591,044.30           |
| หุ้นที่ออกและชำระแล้ว<br>(พันบาท)                    | 591,044.30           | 591,044.30           | 591,044.30           |
| ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น<br>(พันบาท)            | 2,160,858.72         | 2,160,858.72         | 2,160,858.72         |
| สำรองตามกฎหมาย<br>(พันบาท)                           | 59,139.68            | 59,139.68            | 59,139.68            |
| กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ได้จัดสรร<br>(พันบาท)     | 10,916,658.37        | 11,014,502.58        | 10,432,830.10        |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น<br>(พันบาท)       | (39,189.27)          | (69,577.04)          | (98,527.18)          |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b><br>(พันบาท) | <b>13,688,511.80</b> | <b>13,755,968.24</b> | <b>13,136,345.62</b> |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม<br>(พันบาท)           | 60,770.91            | 62,091.09            | 59,813.32            |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b><br>(พันบาท)              | <b>13,749,282.71</b> | <b>13,818,059.33</b> | <b>13,196,158.95</b> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b><br>(พันบาท)    | <b>19,193,317.96</b> | <b>18,415,681.11</b> | <b>17,929,671.61</b> |

## ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

|   | บาท (THB)     |               |               |
|---|---------------|---------------|---------------|
|   | 31 ธ.ค. 2566  | 31 ธ.ค. 2567  | 31 ธ.ค. 2568  |
|   | งบรวม         | งบรวม         | งบรวม         |
|   | ตรวจสอบ       | ตรวจสอบ       | ตรวจสอบ       |
| <b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>  |               |               |               |
| รายได้จากการดำเนินงานธุรกิจ<br>(พันบาท)                                       | 16,343,630.24 | 14,832,847.06 | 13,074,689.46 |
| รายได้อื่น<br>(พันบาท)  | 339,730.78    | 377,590.23    | 263,887.77    |
| <b>รวมรายได้</b><br>(พันบาท)  | 16,683,361.02 | 15,210,437.29 | 13,338,577.23 |
| ต้นทุนขาย<br>(พันบาท)   | 12,940,633.60 | 11,571,188.31 | 10,606,934.38 |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย<br>(พันบาท)  | 515,168.03    | 458,279.37    | 348,499.17    |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร<br>(พันบาท)   | 1,258,968.43  | 1,348,332.35  | 1,394,219.78  |
| <b>รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b><br>(พันบาท)                                     | 14,714,770.06 | 13,377,800.03 | 12,349,653.33 |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงิน<br>ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย<br>(พันบาท)          | 14,169.66     | 17,304.04     | 12,252.95     |
| <b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน<br/>เงิน และภาษีเงินได้</b><br>(พันบาท) | 1,982,760.62  | 1,849,941.30  | 1,001,176.86  |
| ต้นทุนทางการเงิน<br>(พันบาท)  | (103,794.02)  | (51,798.47)   | (36,448.85)   |

|   | บาท (THB)    |              |              |
|---|--------------|--------------|--------------|
|   | 31 ธ.ค. 2566 | 31 ธ.ค. 2567 | 31 ธ.ค. 2568 |
|   | งบรวม        | งบรวม        | งบรวม        |
|   | ตรวจสอบ      | ตรวจสอบ      | ตรวจสอบ      |
| ภาษีเงินได้<br>(พันบาท)   | (131,493.40) | (119,739.17) | (105,883.13) |
| <b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด</b><br>(พันบาท)                                  | 1,747,473.21 | 1,678,403.66 | 858,844.88   |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)<br>สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่<br>(พันบาท)               | 1,719,581.96 | 1,648,459.04 | 832,680.37   |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)<br>สุทธิ : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ<br>ควบคุม<br>(พันบาท) | 27,891.25    | 29,944.62    | 26,164.51    |
| <b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b><br>(บาท/หุ้น)<br>(พันบาท)                 | 1.45000      | 1.39000      | 0.70000      |

#### ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

|   | บาท (THB)    |              |              |
|---|--------------|--------------|--------------|
|   | 31 ธ.ค. 2566 | 31 ธ.ค. 2567 | 31 ธ.ค. 2568 |
|   | งบรวม        | งบรวม        | งบรวม        |
|   | ตรวจสอบ      | ตรวจสอบ      | ตรวจสอบ      |
| <b>งบกระแสเงินสด</b>  |              |              |              |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด /<br>ของบริษัทใหญ่<br>(พันบาท) | 1,747,473.21 | 1,678,403.66 | 858,844.88   |

|  | บาท (THB)    |              |              |
|--|--------------|--------------|--------------|
|  | 31 ธ.ค. 2566 | 31 ธ.ค. 2567 | 31 ธ.ค. 2568 |
|  | งบรวม        | งบรวม        | งบรวม        |
|  | ตรวจสอบ      | ตรวจสอบ      | ตรวจสอบ      |
| ค่าเสื่อมราคา<br>(พันบาท)  | 1,052,429.23 | 1,019,689.46 | 1,006,524.47 |
| ค่าตัดจำหน่าย<br>(พันบาท)  | 73,237.09    | 91,954.51    | 125,023.27   |
| (โอนกลับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่<br>คาดว่าจะเกิดขึ้น<br>(พันบาท)      | (11.00)      | (11.00)      | 12,709.20    |
| (โอนกลับ) ขาดทุนจากการลด<br>มูลค่าของสินค้าคงเหลือ<br>(พันบาท)       | (942.62)     | 8,169.29     | 3,499.99     |
| ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงิน<br>ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย<br>(พันบาท) | (14,169.66)  | (17,304.04)  | (12,252.95)  |
| การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์<br>(พันบาท)                               | 201.86       | 0.00         | 0.00         |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน<br>(พันบาท)                          | 5,152.84     | 31,915.90    | 6,639.54     |
| (กำไร) ขาดทุนจากการขาย<br>สินทรัพย์ถาวร<br>(พันบาท)                  | 6,392.92     | (144,138.81) | 60,993.49    |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่าย<br>สินทรัพย์ถาวร<br>(พันบาท)                  | 2,807.99     | 2,184.68     | 1,317.41     |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่าย<br>สินทรัพย์อื่น<br>(พันบาท)                  | 35,272.30    | 51,440.03    | 34,034.58    |



|  | บาท (THB)    |              |              |
|--|--------------|--------------|--------------|
|  | 31 ธ.ค. 2566 | 31 ธ.ค. 2567 | 31 ธ.ค. 2568 |
|  | งบรวม        | งบรวม        | งบรวม        |
|  | ตรวจสอบ      | ตรวจสอบ      | ตรวจสอบ      |
| (โอนกลับ) ขาดทุนจากการด้อยค่า<br>ของสินทรัพย์ถาวร<br>(พันบาท)      | (1,076.78)   | 43,127.52    | (69,450.45)  |
| ภาษีเงินได้<br>(พันบาท)  | 13,149.40    | 119,739.17   | 105,883.13   |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน<br>(พันบาท)                            | 41,407.07    | 30,781.65    | 67,862.19    |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่ม<br>ขึ้น) ลดลง<br>(พันบาท)       | 400,499.93   | 1,080,032.80 | 1,022,521.80 |
| สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง<br>(พันบาท)                         | 1,080,774.09 | 119,963.70   | 148,405.50   |
| สินทรัพย์ดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น)<br>ลดลง<br>(พันบาท)             | 52,696.00    | 51,471.00    | 15,479.00    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่ม<br>ขึ้น (ลดลง)<br>(พันบาท)     | (354,105.90) | (724,160.73) | (765,934.49) |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์<br>พนักงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)<br>(พันบาท) | (65,901.15)  | (19,463.51)  | (27,431.00)  |
| หนี้สินดำเนินงานอื่น เพิ่มขึ้น (ลด<br>ลง)<br>(พันบาท)              | 36,360.00    | 0.00         | (143.00)     |
| จ่ายดอกเบี้ย<br>(พันบาท)   | 96,522.11    | 49,054.71    | 32,150.79    |

|  | บาท (THB)    |              |              |
|--|--------------|--------------|--------------|
|  | 31 ธ.ค. 2566 | 31 ธ.ค. 2567 | 31 ธ.ค. 2568 |
|  | งบรวม        | งบรวม        | งบรวม        |
|  | ตรวจสอบ      | ตรวจสอบ      | ตรวจสอบ      |
| (จ่าย) คืนภาษีเงินได้<br>(พันบาท)  | (112,690.04) | (162,651.70) | (90,071.71)  |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)<br/>กิจกรรมดำเนินงาน</b><br>(พันบาท)        | 4,213,822.01 | 3,310,198.87 | 2,536,605.96 |
| เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัท<br>ย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า<br>(พันบาท) | 0.00         | (531,442.97) | (353,210.13) |
| เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์<br>ถาวร<br>(พันบาท)                              | 23,916.94    | 145,938.69   | 16,486.48    |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์<br>(พันบาท)  | 23,916.94    | 145,938.69   | 16,486.48    |
| เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์<br>ถาวร<br>(พันบาท)                            | (443,880.21) | (413,118.19) | (602,926.78) |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์<br>(พันบาท)  | (443,880.21) | (413,118.19) | (602,926.78) |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน<br>(พันบาท)  | (4,221.08)   | (1,932.95)   | (11,802.14)  |
| รับเงินปันผล<br>(พันบาท)   | 16,271.27    | 13,667.87    | 15,403.59    |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)<br/>กิจกรรมลงทุน</b><br>(พันบาท)            | (407,913.08) | (786,887.54) | (936,048.98) |

|   | บาท (THB)      |                |                |
|---|----------------|----------------|----------------|
|   | 31 ธ.ค. 2566   | 31 ธ.ค. 2567   | 31 ธ.ค. 2568   |
|   | งบรวม          | งบรวม          | งบรวม          |
|   | ตรวจสอบ        | ตรวจสอบ        | ตรวจสอบ        |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น - สถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น (ลดลง)<br>(พันบาท) | (897,506.96)   | (279,000.00)   | (203,000.00)   |
| เงินสัรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว - สถาบันการเงิน<br>(พันบาท)                           | 146,000.00     | 0.00           | 650,000.00     |
| เงินสัจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาว - สถาบันการเงิน<br>(พันบาท)                     | (854,193.35)   | (807,640.63)   | (126,357.30)   |
| เงินสัจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า<br>(พันบาท)                                       | (27,398.05)    | (18,550.04)    | (13,503.34)    |
| จ่ายเงินปันผล<br>(พันบาท)   | (1,441,461.51) | (1,565,339.62) | (1,446,948.59) |
| จ่ายดอกเบี้ย<br>(พันบาท)  | (108,533.97)   | (56,311.57)    | (33,918.90)    |
| รายการอื่น ๆ (กิจกรรมจัดหาเงิน)<br>(พันบาท)   | 3,257.04       | 0.00           | 0.00           |
| <b>เงินสัสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b><br>(พันบาท)                   | (3,179,836.80) | (2,726,841.85) | (1,173,728.13) |
| <b>เงินสัและรายการเทียบเท่าเงินสัเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b><br>(พันบาท)             | 626,072.13     | (203,530.52)   | 426,828.85     |

|   | บาท (THB)    |              |              |
|---|--------------|--------------|--------------|
|   | 31 ธ.ค. 2566 | 31 ธ.ค. 2567 | 31 ธ.ค. 2568 |
|   | งบรวม        | งบรวม        | งบรวม        |
|   | ตรวจสอบ      | ตรวจสอบ      | ตรวจสอบ      |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนใน<br>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด<br>(พันบาท) | (3,816.51)   | 2,833.86     | (23,658.13)  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด<br>ต้นงวด<br>(พันบาท)                      | 1,144,528.18 | 1,766,783.80 | 1,566,087.14 |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้น<br/>งวด</b><br>(พันบาท)            | 1,766,783.80 | 1,566,087.14 | 1,969,257.86 |

#### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

|   | 2566   | 2567   | 2568  |
|---|--------|--------|-------|
| <b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)</b> |        |        |       |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง<br>(เท่า)                | 2.21   | 2.25   | 2.34  |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว<br>(เท่า)        | 1.38   | 1.32   | 1.33  |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด<br>(เท่า)     | 0.78   | 0.80   | 0.64  |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า<br>(เท่า)   | 3.67   | 3.58   | 4.03  |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย<br>(วัน)             | 100.00 | 102.00 | 90.00 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป<br>(เท่า) | 6.74   | 7.10   | 7.21  |
| ระยะเวลายาวสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย<br>(วัน)   | 54.00  | 51.00  | 51.00 |

|  | 2566   | 2567   | 2568   |
|--|--------|--------|--------|
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ<br>(เท่า)  | 2.92   | 3.04   | 2.87   |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้<br>(เท่า)   | 4.29   | 3.77   | 3.76   |
| ระยะเวลาชำระหนี้<br>(วัน)  | 85.00  | 97.00  | 97.00  |
| วงจรเงินสด (Cash Cycle)<br>(วัน)   | 140.00 | 125.00 | 120.00 |
| อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)   |        |        |        |
| อัตรากำไรขั้นต้น<br>(ร้อยละ)   | 21.00  | 22.00  | 19.00  |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน<br>(ร้อยละ)   | 11.00  | 11.00  | 6.00   |
| อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม<br>(ร้อยละ)  | 2.00   | 2.00   | 2.00   |
| อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร<br>(ร้อยละ)  | 245.00 | 201.00 | 305.00 |
| อัตรากำไรสุทธิ<br>(ร้อยละ)   | 11.00  | 11.00  | 6.00   |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น<br>(ร้อยละ)  | 13.00  | 12.00  | 6.00   |
| อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)  |        |        |        |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น<br>(เท่า)   | 0.40   | 0.33   | 0.36   |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย<br>(เท่า)  | 31.82  | 59.40  | 65.20  |
| หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย<br>ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย<br>(interest bearing debt to EBITDA ratio)<br>(เท่า) | 0.73   | 0.40   | 0.70   |

|   | 2566  | 2567  | 2568   |
|---|-------|-------|--------|
| อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน<br>(เท่า)               | 1.80  | 2.74  | 2.01   |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล<br>(ร้อยละ)                         | 89.00 | 86.00 | 170.00 |
| อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio) |       |       |        |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์<br>(ร้อยละ)                     | 9.00  | 9.00  | 5.00   |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร<br>(ร้อยละ)                 | 33.00 | 34.00 | 25.00  |
| อัตราการหมุนของสินทรัพย์<br>(เท่า)                        | 0.87  | 0.83  | 0.74   |

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### ข้อมูลทั่วไป

##### นายทะเบียนหลักทรัพย์

**ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ :** บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
**ที่อยู่/สถานที่ตั้ง :** 93 ถนนรัชดาภิเษก  
**แขวง/ตำบล :** ดินแดง  
**เขต/อำเภอ :** ดินแดง  
**จังหวัด :** กรุงเทพมหานคร  
**รหัสไปรษณีย์ :** 10400  
**โทรศัพท์ :** 02-009-9000  
**โทรสาร :** 02-009-9991

##### บริษัทผู้สอบบัญชี

**ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี :** บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด  
**ที่อยู่/สถานที่ตั้ง :** อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ชั้น 50 ถนนสาทรใต้  
**แขวง/ตำบล :** แขวงยานนาวา  
**เขต/อำเภอ :** เขตสาทร  
**จังหวัด :** กรุงเทพมหานคร  
**รหัสไปรษณีย์ :** 10120  
**โทรศัพท์ :** 0 2677 2000  
**โทรสาร :** 0 2677 2222

**รายชื่อผู้สอบบัญชี :** นาย สุมธ แฉ่งสามสี  
**เลขที่ใบอนุญาต :** 9362

**รายชื่อผู้สอบบัญชี :** นาย โชคชัย งามวุฒิกุล  
**เลขที่ใบอนุญาต :** 9728

**รายชื่อผู้สอบบัญชี :** นาย วีระชัย รัตนจรัสกุล  
**เลขที่ใบอนุญาต :** 4323

**รายชื่อผู้สอบบัญชี :** นาย อีรวัฒน์ วิทยาภาเลิศ  
**เลขที่ใบอนุญาต :** 11464

ที่ปรึกษากฎหมาย หรือ ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ

ที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการที่ 1

ชื่อที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ : บริษัท เสรี มานพ แอนด์ ดอลย์จำกัด

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 21 ซอยอำนวยการพัฒนา ถนนสุทธิสาร

แขวง/ตำบล : สามเสนนอก

เขต/อำเภอ : หัวขวาง

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10310

โทรศัพท์ : (662) 693-2036

โทรสาร : (662) 693-4189

#### ข้อมูลผู้ติดต่อสำคัญอื่น ๆ

ชื่อผู้ติดต่อ หรือ หน่วยงาน : นักลงทุนสัมพันธ์

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : เลขที่ 72 - 72/1-3 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ซอยฉลองกรุง  
31

แขวง/ตำบล : ลำปลาทิว

เขต/อำเภอ : ลาดกระบัง

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10520

โทรศัพท์ : (662) 326-0196 - 9 ต่อ 1501

โทรสาร : (662) 326-0300



## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

### 5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : ไม่มี

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

#### ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : ไม่มี

## 5.4 ตลาดรอง

### ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : ไม่มี

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

#### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

คณะกรรมการ บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมุ่งมั่นที่จะกำกับการดูแลให้องค์กรมีการดำเนินงานและปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามนโยบายบริษัทและสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายรวมถึงผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน ตลอดจนสาธารณชน และเชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหลักปฏิบัติสากลของ Organization For Economic Cooperation and Development (OECD) บริษัทได้จัดทำ “นโยบายกำกับดูแลกิจการ” เพื่อส่งเสริมหลักธรรมาภิบาลขององค์กร โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม จริยธรรม และใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทในกลุ่มเคซีอี เพื่อลดความขัดแย้งทางด้านผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียให้มันน้อยที่สุด โดยเน้นนโยบาย วิธีการทำงาน กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบ ประเพณี เข้ามาช่วยในการควบคุมองค์ประกอบที่เป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจะมุ่งมั่นพัฒนาการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องเพื่อบรรลุเป้าหมายในการสร้างความมั่นคง และความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับองค์กรและผู้ถือหุ้น

บริษัทได้รับเอาแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งครอบคลุมหลักการ 4 หมวด ดังนี้

- หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- หมวดที่ 2 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- หมวดที่ 3 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- หมวดที่ 4 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม : <https://investor.kce.co.th/storage/sustainability/corporate-governance-policy/policy-and-procedure/20260209-kce-cg-policy-th.pdf>

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและนโยบายกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถที่หลากหลาย มีประสบการณ์ ความรู้ความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ ยึดมั่นในคุณธรรมและซื่อสัตย์ โดยไม่จำกัด เพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ทักษะทางวิชาชีพ หรือคุณสมบัติเฉพาะด้านอื่นๆ

ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในหลากหลายสาขาวิชาชีพ มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ และทักษะความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อกิจการ โดยกรรมการทุกท่านได้อุทิศเวลาและความพยายามให้กับการเป็นกรรมการบริษัทอย่างเต็มที่ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องบนพื้นฐานของจริยธรรมขั้นพื้นฐานมีอิสระในการตัดสินใจและเสนอความคิดเห็นด้วยความเป็นผู้มีวิสัยทัศน์และความเป็นผู้นำปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต พากเพียรและใส่ใจในทุกขั้นตอนของการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายและกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านบนพื้นฐานของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทมีนโยบายและแนวทางการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ภายใต้หลักการปฏิบัติเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติ 4 ประการ คือ

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง (Duty of Care)
2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)

3. ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
4. เปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส (Duty of Disclosure)

นอกจากนั้นเพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ บริษัทมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 แห่งและบริษัทได้กำหนดนโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการ ไม่เกิน 5 แห่ง

ทั้งนี้ นโยบายจำกัดจำนวนกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนดังกล่าว ไม่นับรวมบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทเนื่องด้วยการบริหารงานมีลักษณะการบริหารงานแบบเป็นกลุ่ม จึงต้องแต่งตั้งผู้บริหารในตำแหน่งที่สำคัญของบริษัทซึ่งอาจดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทอยู่ในขณะนั้นไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมด้วยเพื่อให้มีการบริหารงานอย่างสอดคล้องกับนโยบายในภาพรวมของกลุ่ม นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดเป้าหมายว่า คณะกรรมการบริษัทจะประกอบด้วยกรรมการซึ่งเป็นผู้หญิงในจำนวนอย่างน้อย 1 คน ของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อส่งเสริมประเด็นความเท่าเทียมกันทางเพศ และบทบาทของผู้หญิง ซึ่งในปี 2568 บริษัทได้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว โดยมีกรรมการที่เป็นผู้หญิงทั้งหมด 3 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 33 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### การสรรหากรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติในการสรรหา แต่งตั้ง กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทนั้นเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายและคณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยในเบื้องต้นกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะเข้ามาปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการภายใต้นโยบายซึ่งกำหนดให้โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทจะต้องมีความหลากหลายในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นในด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านและเพศ เป็นต้น และพิจารณาจากบุคคลผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ ที่สามารถเอื้อประโยชน์และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้เป็นอย่างดี มีความทุ่มเทและสามารถให้เวลาในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้อย่างเต็มที่ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบก่อนจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อรับผิดชอบเฉพาะเรื่อง ตามที่ได้รับมอบหมายอีกด้วย

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับการสรรหา แต่งตั้ง กรรมการและผู้บริหารระดับสูงปรากฏในหัวข้อ 8.1.1

### การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ในรูปแบบของค่าตอบแทนกรรมการ 3 ประเภท ได้แก่ ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าตอบแทนรายปี และค่าเบี้ยประชุม โดยพิจารณาถึงภารกิจ ความรับผิดชอบ และการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่มีขนาดและลักษณะของธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ค่าตอบแทนดังกล่าว มีหลักเกณฑ์เดียวกันสำหรับกรรมการทั้งคณะ ซึ่งรวมถึงกรรมการที่เป็นผู้บริหารด้วย

### ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

บริษัทให้ความสำคัญต่อความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และสามารถตรวจสอบได้ โดยได้กำหนดแนวทางและหลักปฏิบัติ ดังนี้

1. การแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการมีหน้าที่กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการรับผิดชอบในการดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างอำนาจในการกำหนดนโยบายและการบริหารงานประจำวัน

2. โครงสร้างของคณะกรรมการ

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน หรือเท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งเป็นสัดส่วนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้สามารถให้ข้อเสนอแนะและตัดสินใจได้อย่างเป็นกลาง โดยปราศจากอิทธิพลจากฝ่ายจัดการหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

### 3. การประชุมและการตัดสินใจ

คณะกรรมการมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาและตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท โดยกรรมการทุกคนสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายจัดการ ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะทำหน้าที่ประสานงานและสนับสนุนข้อมูลอย่างเป็นกลาง

### 4. บทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระมีหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานและรายงานทางการเงินของบริษัทอย่างอิสระจากฝ่ายจัดการ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล

## การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งรวมถึง กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร, กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องทั้งที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD)

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ ปรากฏในหัวข้อ 8.1.1

## การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการนั้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการเป็นรายบุคคลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้เพื่อให้คณะกรรมการได้ร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาในรอบปีที่ผ่านมา รวมทั้งเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทด้วย นอกจากนี้ยังได้กำหนดให้มีการทบทวนหัวข้อการประเมินเพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีกด้วย

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ปรากฏในหัวข้อ 8.1.1

## การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งบริษัทมีข้อกำหนดว่าในการส่งตัวแทนดังกล่าวต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ และได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้นต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง รวมถึงมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในบริษัทดังกล่าวในการควบคุมหรือมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ เป็นต้น

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปรากฏในหัวข้อ 8.1.3

### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย เคารพ ปกป้องสิทธิและให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกบริษัท ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงานผู้บริหาร ลูกค้า คู่ค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้ ชุมชน รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทตระหนักว่าบริษัทเป็นผู้ผลิตชั้นนำในประเทศไทยที่ต้องเป็นผู้นำในการให้ความสำคัญในเรื่องการปกป้องสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยเป็นอันดับต้นๆ



บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคงทางการเงิน ความยั่งยืนของกิจการ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับทุกฝ่ายในการดำเนินงานและตัดสินใจ ว่าเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของบริษัทและให้เกิดความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายจะได้รับความเป็นธรรมตามสิทธิ

บริษัทกำหนดนโยบายที่ชัดเจนในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม โดยกำหนดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมาย และถือเป็นข้อตกลงระหว่างกัน ห้ามไม่ให้กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยไม่ปรากฏว่ามีการกระทำการใดๆ ที่เป็นกรณีพิพาทกับผู้มีส่วนได้เสียในปี 2568 นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีระบบที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้ามามีส่วนร่วมในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานเพื่อก่อให้เกิดความมั่นใจในกิจการ จึงจัดให้มีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบริษัท ในรายงานประจำปี / แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และ Website ของบริษัท [www.kce.co.th](http://www.kce.co.th)

ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียมีเบาะแสในประเด็นที่เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่บกพร่องหรือพบการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณใดๆ สามารถแจ้ง หรือร้องเรียนผ่านช่องทางในการติดต่อทั้งภายในองค์กรโดยผ่านทาง Intranet: [home.kce.co.th](http://home.kce.co.th) และภายนอกองค์กรโดยผ่านทาง “การแจ้งเบาะแสและการร้องเรียน” (Whistleblower) ในระบบอินเทอร์เน็ต (Internet) บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.kce.co.th](http://www.kce.co.th) หรือทางอีเมล : [whistleblower@kce.co.th](mailto:whistleblower@kce.co.th) และทางโทรศัพท์ ซึ่งข้อคำถาม ขอร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะต่างๆ จะส่งต่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุง และมีการแจ้งกลับให้ทราบถึงการดำเนินการทุกเรื่อง ทั้งนี้ ส่วนงานตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและตรวจสอบการปฏิบัติงานของทั้งองค์กร รวมถึงการรับข้อร้องเรียนจากทุกช่องทาง เพื่อให้มีการแก้ไข ปรับปรุง สรุปผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป ดังปรากฏไม่พบว่ามีกรณีการกระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทในปี 2568 บริษัทปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างยุติธรรมและระมัดระวังเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ให้ไว้กับลูกค้าและดำเนินธุรกิจด้วยหลักการแข่งขันที่เป็นธรรมและจริยธรรม ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรมและเสมอภาครวมทั้งแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวมอย่างจริงจัง โดยได้กำหนดแนวทางในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียไว้ในคู่มือ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” (<https://investor.kce.co.th/storage/sustainability/corporate-governance-policy/policy-and-procedure/20260209-kce-cg-policy-th.pdf>)

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : มี

และผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ : ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, เจ้าหนี้, หน่วย  
เสีย งานราชการหรือภาครัฐ, ชุมชนและสังคม, แนวปฏิบัติอื่น ๆ  
เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

## ผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับผู้ถือหุ้นในการสร้างความเติบโตและสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสม โดยมุ่งมั่นดำเนินการให้มีผลการดำเนินงานที่ดีเลิศอย่างต่อเนื่อง จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท มีหน้าที่ต้องดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาล เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. บริหารจัดการองค์กรให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ และหลักบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตัว เพื่อสร้างผลตอบแทนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างยั่งยืน
2. เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น
3. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและซื้อกรรมการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร
4. จัดแจ้งรายละเอียดต่างๆ เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องให้ผู้ถือหุ้นตัดสินใจในที่ประชุมเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอ
5. ห้ามใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ อันเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้น (Disclosure Policy)
6. จัดให้มีผู้จัดการหน่วยงานตรวจสอบภายในที่ทำหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นรายย่อยและรับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะต่างๆ จากผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางที่บริษัทจัดขึ้นและเข้าถึงได้ง่าย (Whistleblowing Policy)
7. กำหนดมาตรการในการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

- 8.เปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ของบริษัท รายงานทางการเงิน และรายงานที่ไม่ใช่ทางการเงิน ผลการดำเนินงาน อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใสน่าเชื่อถือ เพื่อให้ทราบถึงสถานะการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอในรายงานประจำปี รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งบทความและข่าวสารต่างๆ และเผยแพร่ในรูปแบบเอกสารและข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ หรือช่องทางที่ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย

### **สิทธิของผู้ถือหุ้น**

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัท เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรของบริษัท สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ สิทธิในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริม และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. บริษัทกำหนดให้มีการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบบัญชีของบริษัท พร้อมทั้งจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุมระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุม พร้อมด้วยรายละเอียดตามสมควร โดยระบุชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณาแล้วแต่กรณี รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าว และจัดส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม หรือเป็นไปตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนดและให้โฆษณาบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม ทั้งนี้จะเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านทาง Website ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไข กฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป
2. บริษัทสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน
3. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุม
4. ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระอย่างชัดเจน
5. ในการประชุมผู้ถือหุ้น ก่อนการลงมติในแต่ละวาระ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระโดยจะมีการถามและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม รวมทั้งได้มีการบันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
6. ในการประชุมผู้ถือหุ้นวาระเพื่อเลือกตั้งกรรมการ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม และลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการได้ที่ละคน ซึ่งผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกบุคคลที่เห็นว่ามีความเหมาะสมเข้ามาทำหน้าที่กรรมการ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนเอง ซึ่งจะทำให้เกิดความหลากหลายและเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง
7. ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทได้ดำเนินการตามวาระที่แจ้งในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้บริษัทไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงลำดับวาระการประชุมแต่อย่างใด
8. บริษัทได้ใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระการประชุม สำหรับการประชุมในท้องประชุม (Physical Meeting) ส่วนการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ลงคะแนนเสียงผ่าน E-Voting เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ และได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการลงคะแนน และลงมติของผู้ถือหุ้นเพื่อเพิ่มความรวดเร็ว และถูกต้องในการดำเนินการ พร้อมทั้งได้เชิญตัวแทนจากผู้สอบบัญชี เพื่อเป็นตัวแทนในการตรวจสอบการนับคะแนนเสียง
9. ภายหลังการประชุมแล้วเสร็จ บริษัทได้เผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งผลการนับคะแนนภายในวันเดียวกันหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัท รวมทั้งได้จัดทำรายงานการประชุม ซึ่งแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และได้เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านทางระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

### **การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและมีการปฏิบัติตามแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมือง หรือความพิการ บริษัทมุ่งมั่นที่จะปกป้องสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และให้ความสำคัญถึงสิทธิของ

ผู้ถือหุ้นทุกประเภท ผู้ถือหุ้นต้องได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย ผู้ถือหุ้นต่างชาติหรือนักลงทุนสถาบัน โดยไม่มีการแบ่งแยก และได้รับการปกป้องจากการกระทำไม่ถูกต้อง หรือเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทไม่ว่าจะเป็นการกระทำทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งได้ถูกกำหนดไว้เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

#### 1. การเสนอวาระการประชุม และชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าเพื่อก่อนการเลือกตั้งก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาวาระที่ผู้ถือหุ้นเสนอมากำหนดเป็นวาระการประชุมโดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน ซึ่งได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

##### การเสนอวาระการประชุม

ผู้ถือหุ้นที่จะเสนอวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อกรรมการ ต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ เสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อกรรมการ ซึ่งอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันได้โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่า ร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง

##### การเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

บุคคลที่ได้รับเสนอชื่อเป็นกรรมการต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
2. มีความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวังด้วยความซื่อสัตย์ (Duty of Care and Duty of Loyalty) สามารถทุ่มเทเวลาได้อย่างเต็มที่เต็มหน่วย สามารถเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ มีการเตรียมตัวเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นอย่างดี มีส่วนร่วมที่สร้างสรรค์ในการประชุม มีความตรงไปตรงมา มีความกล้าหาญในการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม
3. มีความรู้ความสามารถที่สำคัญต่อธุรกิจของบริษัท ได้แก่ การบัญชีและการเงิน การบริหารธุรกิจ กลยุทธ์ธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการที่ดี และกฎหมาย
4. ไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัทขึ้นไปซึ่งอาจทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่กรรมการได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. มีอายุไม่เกิน 65 ปี ณ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง โดยหากได้รับการแต่งตั้งแล้ว สามารถดำรงตำแหน่งได้จนครบวาระ
6. กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติทั่วไปและความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านมีความเป็นอิสระจากกลุ่มของผู้ถือหุ้นใหญ่ และต้องมีคุณสมบัติของ “กรรมการอิสระ” ตามที่ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทได้ประชาสัมพันธ์ ผ่านระบบ SET portal และผ่านเว็บไซต์ของบริษัทในระหว่างวันที่ 4 กันยายน - 31 ธันวาคม 2567 เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอเรื่องเพื่อให้พิจารณาในการประชุมครั้งนี้

#### 2. การมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทคนใดคนหนึ่งจากกรรมการอิสระทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ซึ่งบริษัทได้ให้ข้อมูลของกรรมการอิสระไว้ในหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด เพื่อให้เป็นผู้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้ ทั้งนี้หากผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กับผู้อื่น บริษัทจะให้สิทธิและปฏิบัติต่อผู้รับมอบฉันทะเสมือนเป็นผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง นอกจากนี้บริษัทได้เปิดเผยแบบหนังสือมอบฉันทะที่แนบพร้อมรายละเอียด และขั้นตอนต่างๆ บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ทั้งทางโทรศัพท์ หรืออีเมล เป็นต้น

บริษัทได้กำหนดข้อปฏิบัติสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งระบุเอกสารหลักฐานที่ใช้ในการมอบฉันทะแนบในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเอง และ/หรือ ผู้รับมอบฉันทะ สามารถจัดเตรียมเอกสารหลักฐานเพื่อแสดงตนในการเข้าประชุมได้อย่างถูกต้องตามกฎหมายและไม่มีเงื่อนไขที่ขัดต่อการมอบฉันทะ

#### การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

##### 1. การกำหนดวัน เวลา และสถานที่ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

เพื่ออำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ลงทุนทุกกลุ่มซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม บริษัทได้กำหนดจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันอังคารที่ 22 เมษายน 2568 โดยเป็นการจัดประชุมแบบ Hybrid ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) และการประชุมในห้องประชุม

(Physical meeting) ถ่ายทอดสดการประชุม ณ ห้องบอลรูม ชั้น 3 โรงแรม เดอะ แกรนด์โฟร์วี่ส์ คอนเวนชัน เลขที่ 333 ถนน ศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240

## 2. การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า

เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และได้กำหนดระเบียบวาระการประชุมพร้อมด้วยความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ และวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและรับเงินปันผล บริษัทได้นำรายละเอียดดังกล่าวแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันที่ 11 มีนาคม 2568 และเผยแพร่หนังสือนัดประชุมฉบับสมบูรณ์ ที่มีรายละเอียดวาระการประชุม และข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็นสำหรับการตัดสินใจ พร้อมด้วยความคิดเห็นของคณะกรรมการ รายงานการประชุมที่ผ่านมา ฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท [www.kce.co.th](http://www.kce.co.th) ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน โดยเปิดเผยตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2568 เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณาลงมติในแต่ละวาระ การประชุมและเอื้ออำนวยให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้อย่างเต็มที่ นอกจากนี้บริษัทได้ลงประกาศเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์รายวันทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษติดต่อกัน 3 วัน ในวันที่ 25-27 มีนาคม 2568 และได้ส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 14 วัน ผ่านทางศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 7 เมษายน 2568

## 3. การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทใช้โปรแกรมการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ E-AGM ของบริษัท โอเจ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการที่ได้รับการประเมินความสอดคล้องของระบบควบคุมการประชุมจากสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ หรือ ETDA เป็นระบบที่ได้มาตรฐานสอดคล้องตามเงื่อนไขและวิธีการที่กำหนดไว้ในพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศของกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่องมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563

เนื่องจากการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) และการประชุมในห้องประชุม (Physical Meeting) ซึ่งเป็นระบบที่ได้มาตรฐานสอดคล้องตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 จึงไม่มีการพิมพ์บัตรลงคะแนนให้กับผู้เข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ดังนั้นในการลงคะแนนเสียงผู้ถือหุ้นลงคะแนนผ่านหน้าจอ สำหรับการประชุมในห้อง (Physical Meeting) จะใช้บัตรลงคะแนนเสียงทุกวาระ โดยผู้ถือหุ้นที่เลือกการลงคะแนน เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือ งดออกเสียง เพื่อทำการลงคะแนนในแต่ละวาระ ภายในเวลาที่กำหนด (1 นาที) และผู้ถือหุ้นที่ไม่ออกเสียงลงคะแนนหรือไม่กดลงคะแนนเข้าไปในระบบจะถือว่ามิตเห็นด้วย การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) มีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอความคิดเห็น ชักถาม หรือแสดงความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับวาระนั้น ๆ ตามความเหมาะสม โดยผู้ถือหุ้นต้องพิมพ์คำถามในช่องสนทนา และได้บันทึกคำถามและคำตอบ ชื่อ-นามสกุล ของผู้ถามไว้ในรายงานการประชุม

## 4. ภายหลังการประชุม

บริษัทนำเสนอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยจัดส่งในรูปแบบจดหมายข่าวผ่านเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมรับทราบภายในวันเดียวกันหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น และนำเสนอรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่บันทึกชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม ประเด็นคำถามและคำตอบที่ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในที่ประชุมโดยละเอียด ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง รวมถึงบันทึกการขอยกกรรมการผู้เข้าร่วมประชุม ให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันหลังจากวันประชุม และได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.kce.co.th](http://www.kce.co.th) เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2568 เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการรับทราบข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้นในการพิจารณารายงานดังกล่าว

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : [https://investor.kce.co.th/storage/sustainability/hun\\_corporate-governance-policy/policy-and-procedure/20260209-kce-stakeholder-engagement-policy-th.pdf](https://investor.kce.co.th/storage/sustainability/hun_corporate-governance-policy/policy-and-procedure/20260209-kce-stakeholder-engagement-policy-th.pdf)

เลขหน้าของลิงก์ : 3

## พนักงาน

บริษัทเชื่อมั่นว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จ จึงปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมบนหลักสิทธิมนุษยชนคำนึงถึงความต้องการของพนักงาน เพื่อบูรณาการให้เกิดสัมพันธภาพที่ดีระหว่างพนักงานและองค์กร ส่งเสริมการพัฒนาทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพอย่างต่อเนื่อง พร้อมให้ความมั่นคงและความก้าวหน้าในอาชีพ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. สรรหาพนักงานด้วยระบบการคัดเลือกและเงื่อนไขการทำงานที่มีประสิทธิภาพและเป็นธรรม เพื่อให้ได้พนักงานที่เป็นทั้ง “คนเก่งและดี” มีคุณภาพสูงและซื่อสัตย์เข้ามาร่วมปฏิบัติงาน

2. ดูแลพนักงานอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม เคารพและปกป้องสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล และศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีมืด ศาสนา ความพิการ ฐานะ ชาติตระกูล สถานศึกษาหรือสถานะอื่นใดที่มิได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน รวมทั้งสนับสนุนและเคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงานได้อย่างเป็นอิสระ
3. จัดให้มีช่องทางการสื่อสารข้อมูลและรับฟังความคิดเห็น รวมถึงจัดให้มีระบบการร้องเรียน แจ้งเบาะแส (Whistleblower) ของการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสมตามจรรยาบรรณบริษัทฯ รวมถึงมีการปกป้องพนักงานไม่ให้ถูกกลั่นแกล้ง หรือได้รับโทษจากการร้องเรียน
4. พัฒนาพนักงานทุกวิชาชีพทุกระดับอย่างทั่วถึงเพียงพอและต่อเนื่อง ตามความเหมาะสมของหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งสร้างจิตสำนึกในเรื่องคุณธรรมให้แก่พนักงานทุกคน
5. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการทำงานร่วมกันเป็นทีม เพื่อให้เกิดความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันขององค์กร รวมทั้งสร้างจิตสำนึกให้พนักงานมีวินัยในการปฏิบัติงาน
6. ประเมินผลการปฏิบัติงานและบริหารค่าตอบแทน โดยพิจารณาจากความเหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และความสามารถของพนักงานเป็นรายบุคคล รวมทั้งจัดให้มีสวัสดิการที่เป็นธรรมและเหมาะสมแก่พนักงานและดูแลปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ต้องสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำที่อยู่ในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน
7. กำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการแต่งตั้ง โยกย้ายและการเลื่อนตำแหน่ง รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงานที่ชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรม ปราศจากการเลือกปฏิบัติ
8. ปลูกจิตสำนึกและส่งเสริมในเรื่องการทำงานด้วยความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ และจัดให้เกิดบรรยากาศและสภาวะแวดล้อมในสถานที่ทำงานที่ดี
9. บริหารงานตามระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล
10. ส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพในการใช้ชีวิตระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว
11. จัดให้มีช่องทางในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ให้แก่พนักงาน เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานในธุรกิจต่างๆ ของบริษัท
12. ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและแนวปฏิบัติ ตลอดจนมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับพนักงานและแรงงาน รวมทั้งส่งเสริมการใช้สิทธิของลูกจ้างตามกฎหมาย

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับ : <https://investor.kce.co.th/storage/sustainability/>

พนักงาน corporate-governance-policy/policy-and-procedure/  
20260209-kce-stakeholder-engagement-policy-th.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 4

## ลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าด้วยการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและบริการที่เป็นเลิศโดยมีนโยบายส่งเสริมผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า มีการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตอย่างแน่วแน่ในทุกๆ ด้าน และสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าในการปกป้องรักษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของลูกค้าภายใต้มาตรฐานจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพ โดยยึดถือนโยบายคุณภาพ **"ผลิตและบริการลูกค้าให้ได้ตามที่ตกลงหรือดีกว่า โดยปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง และทำให้ถูกต้องในครั้งเดียว"** ตลอดจนมุ่งพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืน โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. ส่งมอบสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคและผู้ครอบครอง รวมถึงร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี และส่งเสริมให้สังคมเติบโตอย่างยั่งยืน
2. สร้างสรรค์นวัตกรรมและงานวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้สินค้าและบริการที่มีมูลค่าสูง มีคุณภาพ และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ในหลากหลายมิติ
3. พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีนวัตกรรมในการผลิตสินค้าหรือบริการให้มีคุณภาพ ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ลดผลกระทบเชิงลบและสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งมอบคุณค่าแก่ลูกค้าและสร้างความไว้วางใจในระยะยาว
4. ผลิตสินค้าและบริการที่ปลอดภัย ไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพของผู้บริโภคและไว้วางใจได้ รวมทั้งให้ข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอแก่ลูกค้า
5. ดำเนินการติดตาม ตรวจสอบแหล่งที่มาและคุณภาพของวัตถุดิบและผู้ให้บริการ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทาน รวมทั้งบริหารคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล
6. ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและซื่อสัตย์ ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความสุภาพและเป็นที่น่าไว้วางใจได้

7. เคารพสิทธิส่วนบุคคลของลูกค้า โดยรักษาข้อมูลทางธุรกิจและข้อมูลส่วนตัวของลูกค้าเป็นความลับ ปกป้องจากการเข้าถึงข้อมูลของลูกค้าโดยไม่ได้รับอนุญาต และไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่บุคคลภายนอก หากไม่ได้รับความยินยอมจากลูกค้า
8. ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกันบนพื้นฐานของผลตอบแทนที่ยุติธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
9. จัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการให้ข้อเสนอแนะในสินค้า คำปรึกษา วิธีแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจอย่างสูงสุดในสินค้าและบริการ ตลอดจนแจ้งเบาะแสในกรณีพบการกระทำผิดหรือละเมิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท โดยปฏิบัติตามนโยบายการแจ้งเบาะแส

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องลูกค้า : <https://investor.kce.co.th/storage/sustainability/corporate-governance-policy/policy-and-procedure/20260209-kce-stakeholder-engagement-policy-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 5

## คู่แข่งทางการค้า

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมีนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างยุติธรรมตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดมั่นการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายและจรรยาบรรณ บริษัทคำนึงถึงจริยธรรมในการประกอบการค้าและกฎหมายการแข่งขันทางการค้า โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อย่างมีจริยธรรม โปร่งใส รวมทั้งไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีอื่นไม่ชอบด้วยกฎหมาย
2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
3. ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น หรือคู่แข่งทางการค้า
4. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากข้อมูลความจริง
5. สนับสนุนและส่งเสริมการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงพฤติกรรมกรรมการทำความตกลงใดๆ กับคู่แข่งที่เป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า เพื่อการป้องกันการผูกขาด และการค้าที่ไม่เป็นธรรม

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องคู่แข่ง : <https://investor.kce.co.th/storage/sustainability/corporate-governance-policy/policy-and-procedure/20260209-kce-stakeholder-engagement-policy-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 5

## ลูกค้า

บริษัทปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา และคำมั่นที่ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนด นโยบายและแนวปฏิบัติ รวมถึงมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ตลอดจนมาตรฐานจริยธรรมทางสังคม
2. ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายด้วยความเป็นธรรม เสมอภาคและไม่เอาเปรียบ โดยให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน เพียงพอ กับลูกค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
3. พิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ รวมถึงสามารถให้เหตุผลที่เหมาะสมได้เมื่อมีการตรวจสอบ
4. สรรหาและคัดเลือกลูกค้าอย่างเป็นธรรม โดยพิจารณาจากผลงาน ความน่าเชื่อถือและการดำเนินงานตามจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับลูกค้า และนโยบายของบริษัทที่เกี่ยวข้อง
5. ชำระเงินให้ลูกค้าอย่างถูกต้องและตรงเวลา
6. ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้อีกฝ่ายทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห
7. กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง และหลักเกณฑ์การคัดเลือกลูกค้าไว้อย่างชัดเจน (Sustainable Procurement Policy) และเป็นธรรม

8. รักษาความสัมพันธ์กับคู่ค้าในเชิงธุรกิจด้วยความเสมอภาค เป็นกลางและไม่เรียกร้องหรือรับทรัพย์สิน ของขวัญหรือผลประโยชน์อื่นใด ทั้งโดยตรงและโดยอ้อมจากคู่ค้า
9. พบปะคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและรับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อควรปรับปรุงต่างๆ
10. ไม่สนับสนุนการจัดซื้อจัดจ้างจากคู่ค้าที่ไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคู่ค้า หรือกระทำความผิดกฎหมายและมาตรฐานจริยธรรมทาง สังคมหรือคู่ค้าที่มีการทุจริตคอร์รัปชัน ละเมิดสิทธิมนุษยชนหรือละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
11. เก็บรักษาข้อมูลและเอกสารต่างๆ ที่ได้รับจากผู้เสนอราคาหรือผู้เข้าร่วมประกวดราคาแต่ละรายไว้เป็นความลับ ไม่เปิดเผยให้รายอื่น ทราบ รวมทั้งไม่เปิดเผยข้อมูลของคู่ค้าให้กับผู้อื่น เว้นแต่จะได้รับความยินยอมจากคู่ค้า
12. ส่งเสริมให้คู่ค้าจัดหาวัตถุดิบ สินค้าหรือบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจตามหลักการ พัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยให้ยึดมั่นปฏิบัติตามจรรยาบรรณ (Supplier Code of Conduct)
13. จัดให้มีช่องทางการสื่อสารต่างๆ ที่เปิดโอกาสให้คู่ค้าร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสในกรณีพบการกระทำความผิดหรือละเมิดนโยบายและจรรยา บรรณธุรกิจของคู่ค้า โดยปฏิบัติตามนโยบายการแจ้งเบาะแส
14. ติดตาม ตรวจสอบและประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งให้คำแนะนำในการแก้ไขปรับปรุง

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับคู่ค้า : <https://investor.kce.co.th/storage/sustainability/corporate-governance-policy/policy-and-procedure/20260209-kce-stakeholder-engagement-policy-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 5

## เจ้าหน้าที่

บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ด้วยความเสมอภาคเป็นธรรม และโปร่งใส โดยยึดมั่นในการปฏิบัติตามเงื่อนไขและสัญญาต่างๆ อย่างเคร่งครัด ดังต่อไปนี้

1. จัดทำสัญญากับเจ้าหน้าที่ทุกประเภทอย่างถูกต้องตามกฎหมาย เสมอภาคเป็นธรรม และโปร่งใส โดยไม่เอาเปรียบคู่สัญญา
2. ไม่ใช้วิธีการทุจริต หรือปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงสำคัญใดๆ ที่อาจทำให้เจ้าหน้าที่ได้รับความเสียหาย
3. ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงของสัญญาต่างๆ ที่ได้ทำไว้กับเจ้าหน้าที่ทุกประเภทอย่างเคร่งครัด ถูกต้องตรงไปตรงมา
4. ชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้กับเจ้าหน้าที่ทุกประเภทอย่างครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลาที่ได้ตกลงไว้
5. มุ่งมั่นบริหารกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่ให้มีการฉ้อโกงหรือทุจริตเกิดขึ้นและคงความสามารถในการชำระหนี้ไว้ให้ดีที่สุด

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับเจ้าหน้าที่ : <https://investor.kce.co.th/storage/sustainability/corporate-governance-policy/policy-and-procedure/20260209-kce-stakeholder-engagement-policy-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 7

## หน่วยงานราชการหรือภาครัฐ

บริษัทให้ความสำคัญกับหน่วยงานภาครัฐในฐานะผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติในการทำธุรกรรมกับรัฐไว้ในจรรยาบรรณบริษัท เพื่อให้พนักงานดำเนินการอย่างถูกต้องและเหมาะสม รวมถึงการให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ ทั้งทางด้านวิชาการและการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และตระหนักอยู่เสมอว่ากฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือขนบธรรมเนียม ประเพณีต่างๆ ในแต่ละท้องถิ่นอาจมีเงื่อนไข ขั้นตอน หรือวิธีปฏิบัติที่แตกต่างกัน
2. ไม่กระทำการใดๆ ที่อาจจูงใจให้พนักงานในหน่วยงานภาครัฐ มีการดำเนินการที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม
3. สร้างองค์ความรู้ในการพัฒนาชุมชนให้กับหน่วยงานภาครัฐ อาทิ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น
4. สนับสนุนกิจกรรมของหน่วยงานภาครัฐ
5. ร่วมประชุมให้ข้อคิดเห็น สนับสนุน และช่วยเหลือทางด้านวิชาการอย่างต่อเนื่อง
6. รับการตรวจเยี่ยมจากหน่วยงานภาครัฐ
7. รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะของหน่วยงานภาครัฐและนำมาปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ
8. ไม่ให้ (Giving) เสนอให้ (Offering) สัญญาว่าจะให้ (Promising) ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดแก่เจ้าหน้าที่รัฐ โดยหวังจูงใจให้กระทำ หรือละเว้นการกระทำอันมิชอบโดยหน้าที่ เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ของกิจการ ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง

9. สนับสนุนการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างชุมชนกับหน่วยงานภาครัฐ และสนับสนุนการพัฒนาเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

10. เปิดเผยการดำเนินงานตามที่หน่วยงานราชการร้องขออย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับหน่วย : <https://investor.kce.co.th/storage/sustainability/>

งานราชการหรือภาครัฐ corporate-governance-policy/policy-and-procedure/  
20260209-kce-stakeholder-engagement-policy-th.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 8

## ชุมชนและสังคม

บริษัทเคารพต่อสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายและถ้อยมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และเสริมสร้างประโยชน์สุขของชุมชนและสังคมที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ รวมถึงให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีที่ทำประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. สนับสนุนและให้ความช่วยเหลือที่เหมาะสมกับสังคมและชุมชน โดยเฉพาะชุมชนที่อยู่รอบสถานประกอบการของบริษัท
2. ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมรอบชุมชน ควบคุมดูแลการบริหารจัดการการกำจัดของเสีย ทั้งจากกระบวนการผลิตและการใช้งานทั่วไป รวมถึงสิ่งปนเปื้อนต่างๆ สู่สภาพแวดล้อมภายนอก โดยใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพและมีการติดตามเผ้าระวังอย่างต่อเนื่อง
3. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรม/โครงการ ที่มุ่งพัฒนาศักยภาพและความสามารถของเยาวชน ทั้งด้านการศึกษา วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี กีฬา และศิลปะ ตลอดจนปลูกฝังคุณธรรมและจริยธรรมให้เยาวชนเป็นทั้งคนเก่งและดี
4. สนับสนุนกิจกรรม/โครงการช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนของผู้ประสบภัยอย่างเร่งด่วน รวมทั้งพัฒนาศักยภาพและชีวิตความเป็นอยู่ของคนในสังคมให้ดีขึ้น อาทิ การพัฒนาอาชีพ การสร้างชุมชนเข้มแข็ง เพื่อให้สามารถช่วยเหลือตนเองได้อย่างยั่งยืน
5. สนับสนุนกิจกรรม/โครงการด้านการแพทย์และสาธารณสุข เพื่อให้คนในชุมชนและสังคมมีสุขภาพอนามัยและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
6. ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมด้านศิลปะ การอนุรักษ์วัฒนธรรม และการทำนุบำรุงศาสนาตามความเหมาะสม
7. สนับสนุนมูลนิธิและองค์กรสาธารณกุศล เพื่อช่วยเหลือและบันโอกาสให้ผู้ด้อยโอกาสในสังคมมีชีวิตที่ดีขึ้น ตลอดจนสนับสนุนองค์กรที่สร้างสรรค์กิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
8. เปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีส่วนร่วมในกิจกรรม/โครงการต่างๆ รวมทั้งเสนอความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน ที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมุ่งหวังให้อุตสาหกรรมและชุมชนสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน
9. สร้างความสัมพันธ์และกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชน ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
10. ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน รวมถึงผลักดันให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการช่วยรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับชุมชน : <https://investor.kce.co.th/storage/sustainability/>

และสังคม corporate-governance-policy/policy-and-procedure/  
20260209-kce-stakeholder-engagement-policy-th.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 7

## แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

### คู่ธุรกิจ

บริษัทมีนโยบายในการดูแลคู่ธุรกิจทั้งในเรื่องมาตรฐานสิทธิมนุษยชน สภาพแวดล้อม ความปลอดภัยในการทำงาน และผลตอบแทนที่จะได้รับ นอกจากนี้ยังส่งเสริมการพัฒนาขีดความสามารถและพัฒนาความรู้ทั้งในงานและนอกงานของคู่ธุรกิจให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมและยุติธรรม และดูแลให้คู่ธุรกิจจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้ปฏิบัติงานไม่ต่ำกว่าที่กฎหมายกำหนด
2. ส่งเสริมและดูแลในเรื่องความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของคู่ธุรกิจ
3. เปิดโอกาสให้คู่ธุรกิจได้เข้าพบผู้บริหาร และรับฟังความคิดเห็นต่างๆ เพื่อให้การทำงานเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้
4. สนับสนุนให้คู่ธุรกิจมีการพัฒนาความรู้ เพื่อให้การทำงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุด
5. ส่งเสริมและสนับสนุนให้คู่ธุรกิจดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนายั่งยืนด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยให้ยึดมั่นปฏิบัติตามจรรยาบรรณ (Supplier Code of Conduct)

### ผู้ร่วมลงทุน



บริษัทเคารพซึ่งสิทธิของผู้ร่วมลงทุนและปฏิบัติต่อผู้ร่วมลงทุนทุกรายอย่างเป็นธรรม ส่งเสริมผู้ร่วมลงทุนให้เคารพสิทธิของผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน รวมทั้งให้ความร่วมมืออย่างดีกับผู้ร่วมลงทุน ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินงานของกิจกรรมร่วมทุนประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของกิจการร่วมทุน โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. ประสานความร่วมมือกับผู้ร่วมลงทุนเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของกิจการร่วมทุนให้มีความแข็งแกร่ง
2. สนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและข้อเสนอแนะกับผู้ร่วมลงทุน ตลอดจนร่วมกันพิจารณากำหนดแผนธุรกิจของกิจการร่วมทุนเพื่อให้กิจการร่วมทุนพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน
3. ติดตามและผลักดันให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุนเป็นไปตามกรอบของกฎหมายและแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. พิจารณาร่วมกับผู้ร่วมลงทุนในการจัดสรรผลประโยชน์ที่ได้จากการดำเนินงานของกิจการร่วมทุนอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส
5. ไม่เอาเปรียบผู้ร่วมลงทุนไม่ว่าจะด้วยวิธีการใดๆ

### **สื่อมวลชน / นักลงทุน / นักวิเคราะห์**

บริษัทเห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร เพื่อให้สามารถสื่อสารต่อไปยังสาธารณชนได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว จึงมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. เปิดเผยข้อมูลข่าวสารต่อสื่อมวลชน / นักลงทุน / นักวิเคราะห์อย่างเท่าเทียมกัน โดยเป็นข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน และตรงประเด็น
2. สื่อสารข้อมูลที่รวดเร็วและทันต่อเหตุการณ์
3. เปิดโอกาสให้สื่อมวลชน / นักลงทุน / นักวิเคราะห์ สามารถพบปะ พูดคุยกับผู้บริหารระดับสูงอย่างใกล้ชิด
4. อำนวยความสะดวกแก่สื่อมวลชน / นักลงทุน / นักวิเคราะห์ ที่มาติดต่อ
5. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับสื่อมวลชน / นักลงทุน / นักวิเคราะห์ เช่น จัดให้มีการเยี่ยมชมกิจการและโรงงาน เพื่อให้เห็นกระบวนการผลิตและระบบการบริหารจัดการภายในโรงงาน รวมถึงได้รับข้อมูลต่างๆ ที่ถูกต้อง
6. ไม่กระทำการใดที่เป็นการให้สินบน เสนอหรือสัญญาจะให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่นำไปสู่การทุจริตคอร์รัปชันแก่สื่อมวลชน / นักลงทุน / นักวิเคราะห์ เพื่อแลกกับการได้พื้นที่ข่าว

ลิงก์แนวปฏิบัติอื่น ๆ : <https://investor.kce.co.th/storage/sustainability/corporate-governance-policy/policy-and-procedure/20260209-kce-stakeholder-engagement-policy-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 8-9

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาที่ยั่งยืน ภายใต้กรอบความร่วมมือการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (UN Global Compact: UNGC) โดยยึดถือหลักจรรยาบรรณสากลในด้านสิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านจริยธรรมและกฎหมายที่สะท้อนถึงค่านิยมและความรับผิดชอบของบริษัทในการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของระเบียบการทำงานที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของกลุ่มบริษัทเคซีไอต้องยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

### จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และมีความรับผิดชอบต่อ โดยได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) เป็นลายลักษณ์อักษรในระดับกลุ่มบริษัท ครอบคลุมบริษัทแม่และบริษัทย่อยทั้งหมด เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติงานสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทสะท้อนถึงค่านิยม หลักการ และมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจในประเด็นสำคัญด้านจริยธรรม การปฏิบัติตามกฎหมาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจน เพื่อให้สามารถนำไปใช้ได้จริงในการดำเนินงานประจำวัน ทั้งนี้ จรรยาบรรณธุรกิจถือเป็นกลไกสำคัญในการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร ความน่าเชื่อถือ และการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง บริษัทเผยแพร่จรรยาบรรณธุรกิจผ่านเว็บไซต์ของบริษัทและช่องทางภายในองค์กร เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงได้อย่างโปร่งใส และมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย มาตรฐานสากล และบริบททางธุรกิจ

นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) มีการประกาศเจตนารมณ์กับโครงการ CAC เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2556 และในปี 2558 บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิก CAC ครั้งแรก และได้รับการต่ออายุการรับรองต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 4 ในปี 2566

### การบริหารจัดการ :

- จรรยาบรรณธุรกิจมีผลบังคับใช้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทและบริษัทย่อย โดยไม่มีการยกเว้นหรือผ่อนผันเป็นกรณีพิเศษ
- กำหนดมาตรการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งการให้และรับสินบน รวมถึงพฤติกรรมทุจริตภายในองค์กร เช่น การรับของขวัญหรือผลประโยชน์ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ส่งเสริมการเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม โดยไม่เลือกปฏิบัติ
- กำหนดแนวทางการใช้ การจัดเก็บ และการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทอย่างเหมาะสม รวมถึงการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน
- กำหนดให้มีการเปิดเผยและหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พร้อมแนวทางการจัดการอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม
- กำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้า เพื่อป้องกันการผูกขาด การสมยอมราคา และพฤติกรรมที่ไม่เป็นธรรมทางการค้า
- กำหนดมาตรการป้องกันการฟอกเงินและการทำธุรกรรมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน
- กำหนดให้การดำเนินธุรกิจคำนึงถึงการคุ้มครองสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัยของพนักงาน คู่ค้า และชุมชนอย่างครบถ้วน
- จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) ที่ปลอดภัยและเป็นความลับ พร้อมกระบวนการสอบสวนและการดำเนินการทางวินัยเมื่อพบการกระทำผิด รวมถึงมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสดจากการถูกตอบโต้ ทั้งนี้ มีการตรวจสอบภายในและรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- ดำเนินการสื่อสาร อบรม และติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการนำไปใช้จริงอย่างมีประสิทธิภาพ

### สรุปผลการดำเนินงาน

- ไม่มีเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนการละเมิดกฎหมาย ข้อบังคับ และจรรยาบรรณธุรกิจ
- ไม่มีเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ : <https://investor.kce.co.th/storage/sustainability/corporate-governance-policy/charter/20210826-kce-cg-code-of-conduct-th.pdf>

## นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การป้องกันการฟอกเงิน, การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ, การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ, การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน, การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม, การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ, การจัดการสิ่งแวดล้อม, สิทธิมนุษยชน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

## การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองหรือบุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการพิจารณาและลงมติว่าการกระทำใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจนโดยกรรมการมีหน้าที่ต้องรายงานการกระทำใดๆ ที่เห็นว่าเป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ที่ประชุมรับทราบซึ่งในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะไม่อนุญาตให้กรรมการท่านนั้นเข้าร่วมประชุมหรือมีสิทธิออกเสียงใดๆ ในวาระนั้นๆ และกรรมการจะต้องรายงานรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นๆ ให้กับคณะกรรมการตรวจสอบและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้บริษัท ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กฎหมาย หรือหน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ กรรมการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารและพนักงานที่ทำงานตามลักษณะงานที่มีความเสี่ยง (แผนกจัดซื้อและจัดส่ง) ต้องรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการผ่าน “แบบรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์” ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ เป็นประจำทุกปีและในระหว่างปี หากมีความเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้

ลิงก์การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : <https://investor.kce.co.th/storage/sustainability/corporate-governance-policy/policy-and-procedure/20241216-kce-anti-fraud-corruption-policy-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 6

## การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไว้ดังต่อไปนี้

1. บริษัทมีนโยบายต่อต้านและไม่นับสนุนการกระทำที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งการติดสินบนในทุกรูปแบบไม่ว่าจะโดยตรงหรือทางอ้อม
2. ห้ามบุคลากรของเคซีไอเข้าไปมีส่วนร่วมดำเนินการ หรือยอมรับการทุจริตและคอร์รัปชัน ในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งห้ามเข้าไปมีส่วนร่วม ดำเนินการ หรือยอมรับการติดสินบนการเรียกรับผลประโยชน์อื่นใดหรือการจ่ายเงินเพื่อให้ได้รับความสะดวกทั้งที่เกี่ยวข้องกับเจ้าหน้าที่ของรัฐและเอกชนที่อาจพิจารณาได้ว่าเป็นการทุจริตและคอร์รัปชัน
3. ห้ามบุคลากรของเคซีไอละเลยหรือเพิกเฉย ในกรณีที่พบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายทุจริตหรือคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งนี้บุคลากรของเคซีไอต้องแจ้งการกระทำที่เข้าข่ายทุจริตหรือคอร์รัปชันให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบและให้ความร่วมมือในขั้นตอนการตรวจสอบข้อเท็จจริงและการสอบสวนต่างๆ

4. บุคลากรของเคซีอีต้องร่วมกันสร้างค่านิยมและสร้างความตระหนักในการดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใสและปราศจากการทุจริตและคอร์รัปชันให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กรที่ยึดมั่นว่าคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ทั้งการทำธุรกรรมกับภาครัฐและเอกชน
5. บุคลากรของเคซีอี ต้องดำเนินงานให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกประเทศที่บริษัทดำเนินกิจการ
6. บุคลากรของเคซีอี ต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส ถูกต้องและเป็นธรรม ภายใต้กฎระเบียบ นโยบายและแนวทางปฏิบัติของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกระบวนการตลาดและการขาย การจัดซื้อจัดจ้างและการบัญชีและการเงิน
7. การกระทำใดๆ ของบุคลากรของเคซีอี ตั้งแต่ระดับกรรมการบริษัทจนถึงพนักงานระดับปฏิบัติการ ที่เป็นการฝ่าฝืนนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่เคซีอีกำหนดไว้ ซึ่งรวมถึงการเลิกจ้างงานในกรณีที่ผู้บริหารของบริษัทเห็นว่าจำเป็น นอกจากนี้ บุคลากรของเคซีอีที่ฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้อาจได้รับโทษทางกฎหมายหากพิสูจน์ได้ว่าการกระทำดังกล่าวนั้นผิดกฎหมาย
8. บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองแก่บุคลากร โดยบุคลากรของเคซีอีจะไม่ถูกลงโทษ หรือลดตำแหน่งหากปฏิเสธการกระทำทุจริตหรือคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ
9. บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้และทำความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัทในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันนี้

ลิงก์การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : <https://investor.kce.co.th/storage/sustainability/corporate-governance-policy/policy-and-procedure/20241216-kce-anti-fraud-corruption-policy-th.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 4

## การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

มาตรการในการแจ้งเบาะแสและการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลที่ดีจะทำให้บริษัทบรรลุเป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืนได้ในระยะยาว บริษัทจึงจัดให้มีช่องทางสำหรับพนักงาน บุคคลภายนอกและผู้ที่เกี่ยวข้องจะแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ หรือในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับการกระทำผิดหรือการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือขัดแย้งกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านทาง email: [whistleblower@kce.co.th](mailto:whistleblower@kce.co.th) และเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับบุคคลผู้แจ้งเบาะแสว่าจะได้รับการคุ้มครอง บริษัทจึงได้มีนโยบายเกี่ยวกับการรับเรื่องร้องเรียนซึ่งกำหนดให้ผ่านกรรมการตรวจสอบของบริษัท และการให้ความคุ้มครองต่อผู้ที่ร้องเรียน ไม่ให้ได้รับการกระทำที่ไม่เป็นธรรมและเก็บรักษาข้อมูลของบุคคลดังกล่าวไว้เป็นความลับ รวมถึงจัดให้มีการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับการร้องเรียนตามกระบวนการที่บริษัทกำหนดไว้เพื่อให้ความเป็นธรรมกับบุคคลที่ถูกร้องเรียนก่อนดำเนินการทางวินัย หรือทางกฎหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการต่อไป

## การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์เพื่อป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยให้กรรมการและผู้บริหารรวมถึงหน่วยงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อมูลสำคัญนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารมิให้นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. บริษัทจะให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทโดยตนเอง คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กึ่งกันด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลที่กรรมการและผู้บริหาร คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กึ่งกันด้วยกันฉันสามีภรรยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคล ดังกล่าว ต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของบริษัท ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท จัดทำและนำเสนอรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กึ่งกันด้วยกันฉันสามีภรรยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลที่กรรมการและผู้บริหาร คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กึ่งกันด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว เป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคล ดังกล่าวตามแบบรายงานการถือครองหลักทรัพย์ที่กำหนดมายังเลขานุการของบริษัท ก่อนนำเสนอสำนักงาน ก.ล.ด. ทุกครั้ง โดยให้จัดทำและนำเสนอภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง

หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ตามการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ที่กำหนด ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่ที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น และกำหนดให้เลขานุการบริษัท สรุปรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นประจำทุก 6 เดือน

3. บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องแจ้งต่อเลขานุการบริษัท เกี่ยวกับความประสงค์ที่จะทำธุรกรรมการซื้อขายหุ้นของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน และหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต.ตามมาตรา 59 และตามกำหนดในประกาศ ส.ก.6/2567 โดยให้รายงานภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ เว้นแต่กรณีที่มีมูลค่าของแต่ละรายการน้อยกว่า 3 ล้านบาท สามารถรายงานภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่ทำการแล้วมีมูลค่าสะสมถึง 3 ล้านบาท หรือเมื่อครบ 6 เดือนนับแต่วันที่ทำการแรก แล้วแต่กรณีใดถึงก่อน และให้แจ้งให้เลขานุการบริษัทรับทราบ เพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคลเพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในที่ประชุมครั้งถัดไป นอกจากนั้นยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย
4. บริษัทห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทในความลับและ/หรือ ข้อมูลทางธุรกิจของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใด เช่น นำข้อมูลนั้นไปใช้ประโยชน์ด้วยการซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายหลักทรัพย์ ของบริษัทและบุคคลดังกล่าวข้างต้นต้องไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่บุคคลอื่นที่อาจนำข้อมูลนั้นไปใช้ประโยชน์เช่นเดียวกัน โดยเฉพาะคู่แข่งทางการค้าไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมถึงการนำไปใช้เพื่อทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทหรือบริษัทย่อย
5. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่าและผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่การการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัทจนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทจะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า งดการซื้อขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย ซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัทไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำให้ประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น เป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนและในช่วงระยะเวลาอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลภายในของบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว โดยผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในนั้นต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบ
6. บริษัทห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่ลาออกแล้ว เปิดเผยข้อมูลภายในหรือความลับของบริษัท ตลอดจนข้อมูลความลับของลูกค้าของบริษัทที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ให้บุคคลภายนอกทราบ แม้ว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอาจจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทและลูกค้าของบริษัท
7. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือลูกจ้างที่ลาออกแล้ว มีหน้าที่เก็บรักษาความลับและข้อมูลภายในของบริษัทและมีหน้าที่ในการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อประโยชน์การดำเนินธุรกิจของบริษัทเท่านั้น และห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทนำความลับหรือข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ให้แก่บริษัทอื่นที่ตนเองเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้าง
8. บริษัทมีการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยจำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนโดยให้รับรู้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องและที่จำเป็นเท่านั้น และจัดระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลภายในโดยข้อมูลต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
9. การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยบุคลากรของบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ บุคลากร ทั่วไปไม่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลเมื่อถูกถามให้เปิดเผยข้อมูลที่ตนไม่มีหน้าที่เปิดเผย ให้แนะนำผู้ถาม สอบถามผู้ที่ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลนั้นเพื่อให้การให้ข้อมูลถูกต้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
10. บริษัทถือว่า การกระทำอันเป็นการฝ่าฝืนนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน การเปิดเผยข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาตจนทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งถือเป็นความผิดที่ต้องรับโทษทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัท โดยจะพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี ตั้งแต่การตักเตือนจนถึงขั้นให้ออกจากงาน รวมถึงการรับผิดชอบทางกฎหมาย

## การป้องกันการฟอกเงิน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการเกี่ยวข้องกับธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการฟอกเงิน บริษัทยึดมั่นในหลักการดำเนินธุรกิจเฉพาะกับลูกค้าและคู่ค้าที่น่าเชื่อถือ ซึ่งปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด และระมัดระวังในการทำธุรกรรมกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่มีเหตุอันควรสงสัยว่าอาจเกี่ยวข้องกับการกระทำผิดกฎหมาย บริษัทจะไม่ให้ความช่วยเหลือหรือมีส่วนร่วมในพฤติกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปกปิดหรืออำพรางที่มาของเงินหรือทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับการกระทำผิด รวมถึงไม่ทำธุรกรรมที่อาจทำให้เงินหรือทรัพย์สินดังกล่าวถูกเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นทรัพย์สินที่ได้มาโดยชอบด้วยกฎหมาย บุคลากรของบริษัททุกคนต้องให้ความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการป้องกันการฟอกเงิน รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

## การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

บริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับของขวัญ ของกำนัลการเลี้ยงรับรองและการบริการต้อนรับ ไว้ดังต่อไปนี้

1. การรับหรือให้ ของขวัญ ของกำนัลการเลี้ยงรับรองและการบริการต้อนรับแก่บุคคลหรือหน่วยงาน ทั้งของภาครัฐและเอกชน ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและไม่ได้เป็นไปเพื่อคาดหวังผลประโยชน์ หรือสิ่งอื่นใดเป็นการตอบแทน ที่อาจพิจารณาได้ว่าเป็นการทุจริตและคอร์รัปชัน ทั้งนี้การขออนุมัติและหลักเกณฑ์ในการพิจารณาให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติในการรับหรือให้ของขวัญ ของกำนัลการเลี้ยงรับรองและการบริการต้อนรับที่กำหนดไว้
2. บริษัทไม่สนับสนุนให้ลูกค้า ผู้ขาย ผู้รับเหมา หรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท มอบของขวัญ ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดแก่พนักงาน ซึ่งอาจส่งผลให้การตัดสินใจในการปฏิบัติงานเกิดความลำเอียง หรือความลำเอียง หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เว้นแต่เป็นการมอบของขวัญตามประเพณีนิยม

ลิงก์การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ : <https://investor.kce.co.th/storage/sustainability/>

[corporate-governance-policy/policy-and-procedure/](https://investor.kce.co.th/storage/sustainability/corporate-governance-policy/policy-and-procedure/)

[20241216-kce-anti-fraud-corruption-policy-th.pdf](https://investor.kce.co.th/storage/sustainability/20241216-kce-anti-fraud-corruption-policy-th.pdf)

## การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ

บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในทุกพื้นที่ที่ดำเนินธุรกิจ บุคลากรของบริษัทต้องศึกษา ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามกฎหมาย คำสั่ง ประกาศ และข้อบังคับของบริษัท อย่างเคร่งครัด ตลอดจนปฏิบัติตามกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเคารพขนบธรรมเนียม จารีตประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น

## การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน

นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อทรัพย์สินของบริษัท

1. ดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทให้อยู่ในสภาพที่ใช้งานได้ และปกป้องทรัพย์สินของบริษัทมิให้เสียหายหรือสูญหาย
2. ในกรณีที่ทรัพย์สินของบริษัทที่มีพนักงานหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งรับผิดชอบดูแลเกิดความเสียหาย หรือสูญหายบุคคลนั้นต้องรับผิดชอบร่วมกันกับบริษัทตามที่กำหนดไว้ในระเบียบ ข้อบังคับ หรือนโยบายต่างๆ ของบริษัท
3. ใช้ทรัพย์สินของบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่อย่างประหยัดและรู้คุณค่าเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยคำนึงถึงการรักษาสภาพแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงานควบคู่ไปด้วย
4. ไม่ใช้ทรัพย์สินใดๆ ของบริษัทเพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือบุคคลอื่นโดยมิชอบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม
5. เมื่อพ้นจากสภาพการเป็นบุคลากรของบริษัท จะต้องส่งมอบทรัพย์สินต่างๆ ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน รวมถึงข้อมูลที่ใช้ในการปฏิบัติงาน ผลงาน สิ่งประดิษฐ์ คืนให้บริษัท ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่เกิดขึ้นในรูปแบบใดๆ และห้ามบันทึก คัดลอก หรือสำเนาข้อมูลเหล่านั้น เพื่อนำไปเผยแพร่หรือแสวงหาผลประโยชน์โดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัท

## การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในหลักจริยธรรมและความเป็นธรรมทางการค้า โดยไม่สนับสนุนหรือมีส่วนร่วมในพฤติกรรมที่เข้าข่ายการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม เช่น การบิดเบือนข้อมูล การโจมตีคู่แข่งทางการค้า หรือการใช้อำนาจเหนือตลาดในทางที่ผิด

## การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ

บริษัทได้มีการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศทั่วทั้งองค์กรเพื่อให้การทำงานมีความสะดวกรวดเร็ว ถูกต้อง และมีประสิทธิภาพ จึงให้ความสำคัญในเรื่องของความปลอดภัยทางไซเบอร์อย่างมาก เนื่องจากปัจจุบันภัยคุกคามทางไซเบอร์มีรูปแบบหลากหลายมากขึ้น และสามารถสร้างความเสียหายให้กับองค์กรเพิ่มมากขึ้นด้วย บริษัทจึงมีนโยบายในการจัดทำระบบความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) โดยการนำเครื่องมือทางด้านเทคโนโลยี กระบวนการและวิธีการปฏิบัติที่ถูกออกแบบไว้เพื่อป้องกันและรับมือภัยที่อาจเกิดจากการถูกโจมตีเข้ามายังอุปกรณ์เครือข่ายโครงสร้างพื้นฐานทางสารสนเทศ ระบบหรือโปรแกรมต่างๆ ที่อาจสร้างความเสียหายต่อบริษัทจากบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาต

## การจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญและรักษาระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมไว้อย่างเคร่งครัด ภายใต้ข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง จึงมีการกำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อมเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน รวมทั้งสื่อสารไปยังคู่ค้าและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียโดยนโยบายสิ่งแวดล้อมมีสาระสำคัญ ดังนี้

- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดสิ่งแวดล้อม
- การลดปริมาณของเสีย, การใช้ทรัพยากรธรรมชาติ, พลังงาน และน้ำ

- ใช้พลังงานแสงอาทิตย์เพื่อผลิตไฟฟ้า
- ลดการปล่อยก๊าซ CO2 และก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการผลิต
- ควบคุมมลพิษและใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืนรักษาระบบนิเวศ
- ประเมินและปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
- ส่งเสริมการพัฒนาประสิทธิภาพด้านสิ่งแวดล้อม
- สร้างจิตสำนึกอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงานแก่พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

กลุ่มบริษัทได้นำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล ISO 14001:2015 มาประยุกต์ใช้ในองค์กรและได้รับการรับรองโดยผู้ตรวจประเมินจากบริษัท SGS (ประเทศไทย) จำกัด โดยมีการตรวจประเมินอย่างต่อเนื่องปีละ 1 ครั้ง รวมถึงได้รับการรับรอง Green Industry จากกระทรวงอุตสาหกรรม ระดับ 3 ระบบสีเขียว (Green System)

## สิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงานตามหลักมาตรฐานสากลและข้อกำหนดกฎหมายในทุกประเทศที่ประกอบธุรกิจ รวมถึงมุ่งมั่นดำเนินการตามหลักปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (Universal Declaration of Human Rights; UDHR) หลักการ 10 ประการของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (Global Compact Principles) หลักปฏิบัติของสหประชาชาติว่าด้วยการดำเนินธุรกิจและสิทธิมนุษยชน (UN Guiding Principles on Business and Human Rights; UNGPs) และปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงาน (Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) ขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (International Labor Organization; ILO) มนุษย์ทุกคนมีสิทธิและเสรีภาพ มีศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ มีความเสมอภาคเท่าเทียมกัน โดยไม่จำกัดเพศ ศาสนา ความเชื่อหรือการแสดงออก โดยได้รับการรับรองและคุ้มครองทางกฎหมายตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย และสิทธิสัญญาระหว่างประเทศโดยรัฐมีหน้าที่ปกป้องสิทธิมนุษยชนของคนในประเทศ บริษัทตระหนักดีว่าการให้ความสำคัญและเคารพในสิทธิมนุษยชนสากลทั้งภายในองค์กรซึ่งองค์กรสามารถควบคุมการปฏิบัติได้ง่ายและทั่วถึง และภายนอกองค์กรในห่วงโซ่อุปทานซึ่งมีความซับซ้อนและองค์กรควบคุมได้ยากและเป็นเรื่องท้าทายต่อการดำเนินงานทางธุรกิจ หากบริษัทละเลยหรือปล่อยให้มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนในองค์กร หรือในห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจย่อมส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนขององค์กร เพราะองค์กรจะยั่งยืนไม่ได้หากอาศัยความเก่งทางธุรกิจอย่างเดียว การได้รับความไว้วางใจ การได้รับความสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกิดจากการปฏิบัติที่ดี ไม่เบียดเบียน เคารพในสิทธิของผู้อื่น ถือเป็นเสาหลักสำคัญที่จะทำให้ธุรกิจเติบโตได้อย่างยั่งยืน การประเมินผลกระทบ ทั้งเชิงบวกและเชิงลบครอบคลุม ด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม และสิทธิมนุษยชน

## ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยทั้งต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย โดยมุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุและการบาดเจ็บจากการทำงาน (Zero Accident Organization) บริษัทจึงมีระบบการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้สอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานทั้งในระดับประเทศและระดับสากล และมีการประเมินและทบทวนความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งปรับปรุงพัฒนาระบบและมาตรการควบคุมความปลอดภัยของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018 ใบรับรองเลขที่ TH20/13090 จากการตรวจประเมินโดยบริษัท SGS (ประเทศไทย) จำกัด และมีการตรวจประเมินอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

## การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญกับแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานของคุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และความยุติธรรม โดยคำนึงถึงผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย อาทิ ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น และสังคมโดยรวม การส่งเสริมให้บุคลากรภายในองค์กรปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด ถือเป็นกลไกสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่น เสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดี และนำไปสู่การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตาม : มี

### จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านความรู้ ความสามารถ ด้านคุณธรรมจริยธรรม และการปลูกฝังจิตสำนึกให้บุคลากรมีความซื่อสัตย์ สุจริต พากเพียร อดทน และรับผิดชอบ โดยมีกระบวนการส่งเสริมดังนี้

1. การจัดทำรายงานจรรยาบรรณธุรกิจและสื่อสารไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท
2. การจัดอบรมให้ความรู้ โดยในปี 2568 ผู้บริหารและพนักงาน เข้าอบรมหลักสูตร KCE Life & Core Value Anti-Corruption
3. การมีช่องทางร้องเรียนและการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

4. การมีบทลงโทษสำหรับผู้ละเมิดจรรยาบรรณ
5. การทบทวนและปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทมีการทบทวนให้สอดคล้องกับกฎหมาย หลักปฏิบัติ มาตรฐานใหม่อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

#### การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : มี

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

ภาคีเครือข่ายหรือโครงการการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต  
ที่บริษัทเข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์

(Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)

สถานะการรับรองเป็นสมาชิกโครงการ CAC : ได้รับการรับรอง ,  
United Nations Global Compact (UNGC)

#### รูปภาพการเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน





Thai Private Sector Collective Action Against Corruption

## Certificate of Membership

This Certificate is Granted to



### KCE ELECTRONICS PUBLIC COMPANY LIMITED

has met the commitments to the CAC  
Declaration on anti-corruption by  
putting in place good business principles  
and controls against bribery  
and is now a full member of CAC

During the Period from December 2023 to December 2026

(Mr. Kulvech Janvatanavit)  
Councilor and Secretary

(Dr. Kulpatra Sirodom)  
CAC Chairman

Do Good • Do Right • **Fight Corruption**



สภาธุรกิจ  
ตลาดทุนไทย  
Federation of Thai Capital Markets Organizations



# CERTIFICATE OF PARTICIPATION

This certificate is proudly presented to:

**KCE ELECTRONICS  
PUBLIC COMPANY LIMITED**


In recognition of the company's CAC Change Agent Status  
and the commitment to fight against corruption through  
collective action, integrity, and transparency.

The CAC Change Agent Status is valid  
From January 2026 to January 2027.

Phrommet Bencharongkit  
Director  
Thai Private Sector  
Collective Action Against Corruption

หลักฐานการเข้าร่วม United Nation Global Compact (UNGC)

อ้างอิง : KCE Electronics Public Company Limited | UN Global Compact

**United Nations**  
Global Compact


About | News | Sign In | Contact Us | [เกี่ยวกับเรา](#) |

WHO WE ARE | THE SDGS | PARTICIPATION | TAKE ACTION | ENGAGE LOCALLY | EXPLORE OUR LIBRARY | THE COMPACT JOURNAL

**Over 20,000 business participants**

IN THIS SECTION ▾





**Company Information**



Company  
**KCE Electronics Public Company Limited**  
www.kce.co.th

Type: Company  
Country: Thailand  
Sector: Electronic & Electrical Equipment  
Ownership: Publicly Listed  
Global Compact Status: Active  
Participant Since 18 October 2007  
Next Communication on Progress (COP) due on: 31 July 2025

**Financial Information**  
[Google Finance](#)  
[Yahoo! Finance](#)

Share Profile  
   

### 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ แนวปฏิบัติการ : มี

กำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ : มี

เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจอย่างครบถ้วน และได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ามีความเหมาะสม ทันสมัย และสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวปฏิบัติที่ดีขององค์กร บริษัทได้สื่อสารและจัดอบรมเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อเสริมสร้างความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติและทบทวนนโยบายต่างๆ ของบริษัท ดังนี้ จรรยาบรรณธุรกิจ, นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน, นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน, และนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

#### 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติใช้เป็นส่วนใหญ่

สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

นอกจากนี้ ในปี 2568 ยังมีหลักปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการบางข้อที่บริษัท ยังไม่สามารถนำมาปฏิบัติได้ ดังต่อไปนี้

##### 1. ประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการอิสระ

อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการกำหนดบทบาทและทบทวนหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยเน้นที่ประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีการให้อำนาจแก่กรรมการอิสระในการจัดประชุม โดยไม่มีกรรมการท่านอื่นหรือผู้บริหารเข้าร่วมเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามที่กรรมการอิสระเห็นสมควรในการเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

##### 2. กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี

คณะกรรมการพิจารณาถึงความจำเป็นในการเสนอให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไป โดยให้คณะกรรมการพิจารณาคุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการดังกล่าวต่อไปได้ หากเห็นว่ามีความเหมาะสม

##### 3. คณะกรรมการบริษัท ยังไม่ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นส่วนใหญ่ (มากกว่าร้อยละ 50)

เนื่องจากมีกรรมการที่เป็นอิสระเพียงมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการบริษัททั้งหมด ซึ่งมีประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้าน และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

##### 4. คณะกรรมการบริษัทยังไม่มีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 1 คน

เนื่องจากในปัจจุบันมีจำนวนกรรมการอิสระที่ครอบคลุมการดำเนินงานในหลายด้านแล้ว และในปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้หญิงจำนวน 3 คน

#### 6.3.3 ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

##### การประเมิน CGR Checklist ประจำปี 2568

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบทุกข้อ โดยบริษัทได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์การประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในระดับ “ดีเลิศ” Excellent CG Scoring ต่อเนื่องเป็นปีที่สิบเอ็ด โดยมีสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association; IOD) เป็นผู้ประเมินซึ่งจากผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัททุกปีที่ผ่านมาสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของคณะกรรมการบริษัทฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคนที่ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง

##### คะแนน AGM Checklist ประจำปี 2568

บริษัทได้เข้าร่วมโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย โดยบริษัทได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ในระดับดีเยี่ยมสมควรเป็นตัวอย่างด้วยคะแนนประเมินเต็ม 100 คะแนน (5 เหรียญ) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6

#### ผลการประเมินการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

ได้รับผลการประเมินการดำเนินงานด้านความยั่งยืนผ่านเกณฑ์ที่กำหนดและได้รับคัดเลือกเข้าสู่รายชื่อ หุ้นยั่งยืน “SET ESG Ratings ประจำปี 2568 โดยมีผลคะแนนอยู่ในระดับ “AA”

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชด้อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

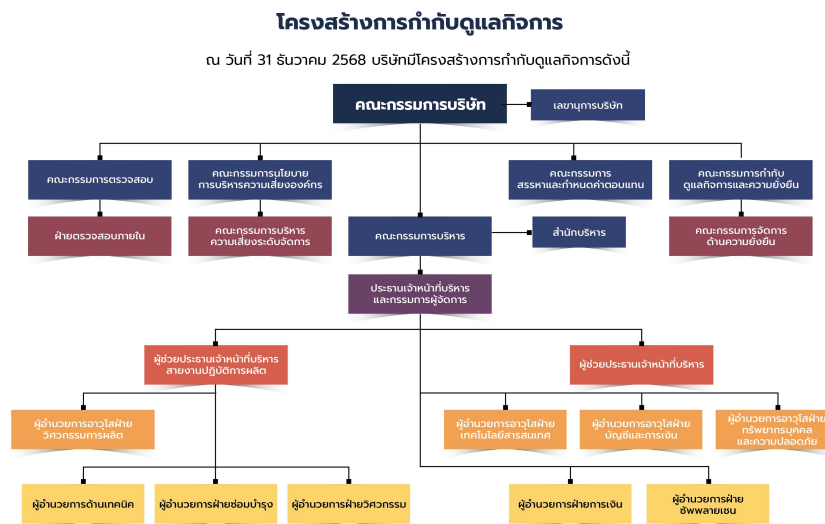
### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ชัดเจน โดยมีคณะกรรมการบริษัทเป็นกลไกหลักในการกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ

#### แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ : 31 ธันวาคม 2568

#### รูปแผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

|   | จำนวน (คน) | ร้อยละ (%)    |
|---|------------|---------------|
| <b>กรรมการรวม</b>                                       | <b>9</b>   | <b>100.00</b> |
| กรรมการชาย  | 6          | 66.67         |
| กรรมการหญิง   | 3          | 33.33         |
| กรรมการที่เป็นผู้บริหาร                                 | 3          | 33.33         |
| กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร                              | 6          | 66.67         |
| กรรมการอิสระ  | 4          | 44.44         |
| กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ | 2          | 22.22         |

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

#### รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

| รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง | วันที่ดำรงตำแหน่ง | ทักษะและความชำนาญ |
|----------------|---------|-------------------|-------------------|
|----------------|---------|-------------------|-------------------|

| รายชื่อกรรมการ  | ตำแหน่ง   | วันที่ดำรงตำแหน่ง | ทักษะและความชำนาญ   |
|---|---|-------------------|---|
| <p>1. นาย บัญชา องค์กรโชคชัย<br/> เพศ: ชาย<br/> อายุ : 74 ปี<br/> วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี<br/> สาขา : กราฟฟิคดีไซน์<br/> สัญชาติไทย : ใช่<br/> ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่<br/> ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี<br/> การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี<br/> ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่<br/> ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 567,631 หุ้น (0.048019 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 1,962,741 หุ้น (0.166040 %)</li> </ul> <p><u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u></p> <p>นางวรลักษณ์ องค์กรโชคชัย (ภรรยา)</p> | <p>ประธานกรรมการ<br/> (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม<br/> ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :<br/> กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่ได้มีการลาออกระหว่างปี)</p> | 29 เม.ย. 2525     | <p>ชั้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์,<br/> การจัดการองค์กร,<br/> บริหารธุรกิจ, การตลาด, การจัดการกลยุทธ์</p> |



| รายชื่อกรรมการ   | ตำแหน่ง  | วันที่ดำรงตำแหน่ง | ทักษะและความชำนาญ   |
|--|--|-------------------|---|
| <p>2. นาย พิธาน องค์ไผ่ชนิด</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 44 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 184,193,202 หุ้น (15.582013 %)</li> </ul> | <p>รองประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลลาออกระหว่างปี)</p> | 29 เม.ย. 2557     | บริหารธุรกิจ, ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์, การตลาด, วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์       |
| <p>3. นาง จันทิมา องค์ไผ่ชนิด</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 79 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : แพทยศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 8,267,650 หุ้น (0.699410 %)</li> </ul>    | <p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลลาออกระหว่างปี)</p>       | 28 เม.ย. 2526     | บริหารธุรกิจ, การจัดการโครงการ, การแพทย์, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง |

| รายชื่อกรรมการ  | ตำแหน่ง   | วันที่ดำรงตำแหน่ง | ทักษะและความชำนาญ   |
|---|---|-------------------|---|
| <p>4. นาง วรลักษณ์ องค์ไผ่ชิต</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 74 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 1,962,741 หุ้น (0.166040 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 567,631 หุ้น (0.048019 %)</li> </ul> <p><u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u></p> <p>นายบัญชา องค์ไผ่ชิต (สามี)</p> | <p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p> | 1 ม.ค. 2536       | บริหารธุรกิจ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความยั่งยืน, การจัดการองค์กร, การจัดการกลยุทธ์ |

| รายชื่อกรรมการ  | ตำแหน่ง  | วันที่ดำรงตำแหน่ง | ทักษะและความชำนาญ   |
|---|--|-------------------|---|
| <p>5. นาง ศิริพรรณ สันธนะพันธ์</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 70 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : อักษรศาสตรบัณฑิต</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การถือหุ้นทางตรง : 11,333,913 หุ้น (0.958804 %)</li> </ul> | <p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>   | 29 เม.ย. 2535     | ความยั่งยืน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการความเสี่ยง, บริหารธุรกิจ, ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ |
| <p>6. นาย ไพฑูรย์ ทวีผล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 75 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul>                    | <p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ย่างงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p> | 27 เม.ย. 2555     | บัญชี, การเงิน, กฎหมาย, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล                                     |

| รายชื่อกรรมการ   | ตำแหน่ง   | วันที่ดำรงตำแหน่ง | ทักษะและความชำนาญ  |
|--|---|-------------------|--|
| <p>7. นาย ครรชิต บุณะจินดา</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 58 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การเงินและธุรกิจระหว่างประเทศ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul> | <p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>                               | 28 เม.ย. 2559     | <p>การเงิน, การจัดการความเสี่ยง, บริหารธุรกิจ, วิศวกรรม, การตรวจสอบ</p>                                |
| <p>8. นาย สุธี โมกขะเวส</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 50 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : การเงิน</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul>                      | <p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p> | 1 ม.ค. 2563       | <p>เงินทุนและหลักทรัพย์, ประกันภัยและประกันชีวิต, การเงิน, การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง</p> |

| รายชื่อกรรมการ   | ตำแหน่ง   | วันที่ดำรงตำแหน่ง | ทักษะและความชำนาญ   |
|--|---|-------------------|---|
| <p>9. นาย สรรค์ เสนาดีสัย</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 38 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท</p> <p>สาขา : วางแผนเชิงกลยุทธ์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 75,000 หุ้น (0.006345 %)</li> </ul> | <p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลลาออกระหว่างปี)</p> | 12 ธ.ค. 2566      | บริหารธุรกิจ, ธนาคาร, การตลาด, การจัดการกลยุทธ์, การแพทย์ |

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดกล่าว

(\*\*) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

## รูปภาพรายชื่อคณะกรรมการบริษัท

## คณะกรรมการ



**นายบัญชา องค์กรโยธิต**

- ประธานคณะกรรมการบริษัท
- ประธานคณะกรรมการบริหาร



**นายพีรณ องค์กรโยธิต**

- รองประธานกรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ
- ประธานคณะกรรมการบริหาร
- ความเสี่ยงระดับจัดการ
- กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร



**แพทยหญิงจันทิมา องค์กรโยธิต**

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**นายไพฑูรย์ กวีผล**

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน



**นางวรลักษณ์ องค์กรโยธิต**

- กรรมการ
- รองประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน



**นางศิริพรรณ สันนะพันธ์**

- กรรมการ
- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
- กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร



**นายครรชิต ปุณะจินดา**

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**ดร. สุธี โบกะเวส**

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร



**นายสรรค สอนาดิต**

- กรรมการอิสระ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

| รายชื่อกรรมการ                  | ตำแหน่ง              | กรรมการ<br>ที่เป็นผู้<br>บริหาร | กรรมการ<br>ที่ไม่เป็น<br>ผู้บริหาร | กรรมการอิสระ | กรรมการที่ไม่<br>เป็นผู้บริหาร<br>และไม่ดำรง<br>ตำแหน่ง<br>กรรมการอิสระ | กรรมการผู้มี<br>อำนาจลงนาม<br>ผูกพันบริษัท<br>ตามหนังสือ<br>รับรอง |
|---------------------------------|----------------------|---------------------------------|------------------------------------|--------------|---|--|
| 1. นาย บัญชา องค์กร<br>โฆษิต    | ประธาน<br>กรรมการ    | ✓                               |                                    |              |   | ✓  |
| 2. นาย พิธาน องค์กร<br>โฆษิต    | รองประธาน<br>กรรมการ | ✓                               |                                    |              |   | ✓  |
| 3. นาง จันทิมา องค์กร<br>โฆษิต  | กรรมการ              |                                 | ✓                                  |              | ✓   | ✓  |
| 4. นาง วรลักษณ์ องค์กร<br>โฆษิต | กรรมการ              | ✓                               |                                    |              |   | ✓  |
| 5. นาง ศิริพรรณ สัน<br>ณะพันธ์  | กรรมการ              |                                 | ✓                                  |              | ✓   | ✓  |
| 6. นาย ไพฑูรย์ ทวีผล            | กรรมการ              |                                 | ✓                                  | ✓            |   |  |
| 7. นาย ครรชิต บุณะ<br>จินดา     | กรรมการ              |                                 | ✓                                  | ✓            |   |  |
| 8. นาย สุธี โมกขะเวส            | กรรมการ              |                                 | ✓                                  | ✓            |   |  |
| 9. นาย สรรค์ เสนาดี<br>สัย      | กรรมการ              |                                 | ✓                                  | ✓            |   |  |
| รวม (คน)                        |                      | 3                               | 6                                  | 4            | 2   | 5  |

ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

| ทักษะและความชำนาญ             | จำนวน (คน) | ร้อยละ (%) |
|-------------------------------|------------|------------|
| 1. ธนาการ                     | 1          | 11.11      |
| 2. เงินทุนและหลักทรัพย์       | 1          | 11.11      |
| 3. ประกันภัยและประกันชีวิต    | 1          | 11.11      |
| 4. การแพทย์                   | 2          | 22.22      |
| 5. ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์     | 3          | 33.33      |
| 6. กฎหมาย                     | 1          | 11.11      |
| 7. การตลาด                    | 3          | 33.33      |
| 8. บัญชี                      | 1          | 11.11      |
| 9. การเงิน                    | 3          | 33.33      |
| 10. ความยั่งยืน               | 2          | 22.22      |
| 11. การวิเคราะห์ข้อมูล        | 1          | 11.11      |
| 12. การจัดการโครงการ          | 1          | 11.11      |
| 13. การจัดการองค์กร           | 2          | 22.22      |
| 14. วิศวกรรม                  | 2          | 22.22      |
| 15. การจัดการกลยุทธ์          | 5          | 55.56      |
| 16. การจัดการความเสี่ยง       | 4          | 44.44      |
| 17. การตรวจสอบ                | 2          | 22.22      |
| 18. บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล | 3          | 33.33      |
| 19. บริหารธุรกิจ              | 7          | 77.78      |

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ใช่

ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ใช่

หรือคณะทำงาน

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ใช่

การประชุมคณะกรรมการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ



มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี

วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : การแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่ง ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

เพื่อให้การบริหารงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และยึดหลักธรรมาภิบาล คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการในการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ดังนี้:

1. การกำหนดบทบาทและหน้าที่อย่างชัดเจน
  - คณะกรรมการมีหน้าที่กำหนดนโยบาย ตรวจสอบ และกำกับดูแลภาพรวมขององค์กร
  - ฝ่ายจัดการมีหน้าที่ดำเนินงานตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด และรับผิดชอบต่อผลการดำเนินงานตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
2. การแยกอำนาจหน้าที่อย่างเหมาะสม
  - ตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) จะแยกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อป้องกันการรวมศูนย์อำนาจ
  - กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ
3. การมีคณะกรรมการอิสระ
  - มีกรรมการอิสระมีจำนวนเหมาะสมตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้สามารถตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะอย่างเป็นกลาง
4. การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ
  - คณะกรรมการติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากรายงานผลประกอบการ และการประเมินความเสี่ยง
  - มีการประเมินผลผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำ พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางในการปรับปรุง
5. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - กำหนดนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลและการดำเนินธุรกรรมที่อาจมีผลประโยชน์ทับซ้อน
  - ให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใด งดออกเสียงในเรื่องนั้น
6. การสื่อสารและรายงานอย่างโปร่งใส
  - ฝ่ายจัดการต้องรายงานข้อมูลต่อคณะกรรมการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และทันเวลา
  - คณะกรรมการสามารถเรียกประชุมฝ่ายจัดการหรือเข้าถึงข้อมูลสำคัญได้ตามความจำเป็น

### 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการคือ
  - 1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง (Duty of Care)
  - 1.2 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
  - 1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
  - 1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส (Duty of Disclose)
2. พิจารณออนุมัติ ให้ความเห็นชอบ และทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย แผนการดำเนินงาน แผนงบประมาณ และควบคุมการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพและก่อประโยชน์ผลเพื่อความมั่นคงและผลประโยชน์ที่สมดุล และยั่งยืนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
3. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท กำหนดให้เรื่องดังต่อไปนี้เป็นอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ที่จะเป็นผู้พิจารณออนุมัติ ให้ความเห็นชอบ
  - 4.1 นโยบาย แนวทางกลยุทธ์การบริหารงาน เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปีของบริษัท และบริษัทย่อย
  - 4.2 ผลประกอบการประจำเดือน และประจำไตรมาสของบริษัท เทียบกับแผนและงบประมาณ
  - 4.3 การลงทุนในโครงการที่ไม่มีในงบประมาณประจำปี และอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการเงินเกินอำนาจอนุมัติของกรรมการผู้จัดการ
  - 4.4 การซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์ การซื้อกิจการและการเข้าร่วมโครงการร่วมทุนที่เป็นไปตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีมูลค่าเกินอำนาจอนุมัติของกรรมการผู้จัดการ

- 4.5 การทำธุรกรรมอันมีผลกระทบที่สำคัญต่อฐานะทางการเงิน ภาระหนี้สิน ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ และชื่อเสียงของบริษัท
- 4.6 การทำสัญญาใดๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติ และสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจปกติที่มีความสำคัญ
- 4.7 การเปิดและปิดบัญชีของบริษัท กับสถาบันการเงินต่างๆ
- 4.8 การทำรายการเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย บริษัทร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ส่วนที่ไม่เข้าข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 4.9 การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
- 4.10 การเปลี่ยนนโยบายและวิธีปฏิบัติที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการบัญชี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน
- 4.11 การกำหนดและการเปลี่ยนแปลงอำนาจอนุมัติที่มอบให้กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง
- 4.12 การเสนอแต่งตั้งและการสิ้นสุดสถานภาพของกรรมการ เลขานุการบริษัท
- 4.13 การมอบอำนาจหน้าที่ให้ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ หรือกรรมการบริษัท คนใดคนหนึ่ง รวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลง แก้ไข การมอบอำนาจหน้าที่ดังกล่าว ทั้งนี้ ต้องไม่ขัดกับกฎเกณฑ์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 4.14 การแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย
- 4.15 การแต่งตั้งกรรมการในบริษัทย่อย
- 4.16 การปรับปรุง เปลี่ยนแปลง และแก้ไขโครงสร้างองค์กร ระดับรองกรรมการผู้จัดการขึ้นไป
- 4.17 การดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. กำกับดูแลและสอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินที่โปร่งใส ถูกต้องและเพียงพอ
6. จัดให้มีและกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. ริเริ่มและมีส่วนร่วมในการจัดทำนโยบายกำกับดูแลกิจการ แนวทางในการกำกับดูแล และบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และอนุมติ นโยบายดังกล่าว
8. จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานหนึ่งในบริษัทเพื่อทำหน้าที่ในบริษัท โดยมีสายการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ
9. พิจารณาคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและยั่งยืนต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น
10. กำกับดูแลกระบวนการแต่งตั้งและเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้มีความโปร่งใสและชัดเจน
11. ควบคุมดูแลจัดการ การขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ ในบริษัทและส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับตระหนัก ในความสำคัญของระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย
12. เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ
13. พิจารณาแต่งตั้ง สรรหา ผู้บริหารมาทดแทนตำแหน่งใดๆ ในกรณีที่จำเป็น
14. วางแผนนโยบาย การบริหารงานของบริษัท ตลอดจนตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัท
15. กำกับดูแลและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการกำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของบริษัท เพื่อให้ไปสู่มาตรฐานที่ยอมรับในระดับสากล
16. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยรวมเป็นรายคณะ และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล
17. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นเว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัย โดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุม จะต้องแจ้งให้กรรมการบริษัทหรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

กฎบัตรคณะกรรมการฉบับนี้จัดทำขึ้นเพื่อกำหนดกรอบการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทให้มีความชัดเจน โปร่งใส และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ทั้งนี้ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย ทิศทางกลยุทธ์ และการกำกับดูแลการดำเนินงานขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นธรรม

ลิงก์กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : <https://investor.kce.co.th/storage/sustainability/corporate-governance-policy/charter/20260209-kce-cg-charter-directors-th.pdf>

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

#### บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

##### คณะกรรมการตรวจสอบ

##### บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

##### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอ โดยจัดให้มีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วยทุกไตรมาส
2. สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
3. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
4. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีหน้าที่สอบทานรายงานผลการตรวจสอบ แนวทางการตรวจสอบ และประเมินผลการตรวจสอบการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัท ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไปและประสานงานกับผู้สอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้ง เลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท รวมทั้งการพิจารณาเสนอค่าตอบแทน การสอบบัญชี และมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม
6. ประเมินความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท และให้คำแนะนำในการลดความเสี่ยง
7. ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย และการพิจารณาความดี ความชอบ หรือการลงโทษหัวหน้าหน่วยงานการตรวจสอบภายในของบริษัท
8. ให้ความเห็นชอบ แผนงานการตรวจสอบของหน่วยงานการตรวจสอบภายใน งบประมาณ และอัตราค่าจ้างของหน่วยงานการตรวจสอบภายใน
9. พิจารณาประเมินผลการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ และจัดทำรายงานกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท และลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีรายละเอียดในประเด็นสำคัญดังนี้
  - 1) ความถูกต้อง เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน
  - 2) ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน
  - 3) การปฏิบัติตามกฎหมายหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
  - 4) ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 5) รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 6) การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน
  - 7) ความเห็นหรือข้อสังเกตที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่
  - 8) รายการอื่นใดที่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ
10. ประธานกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อชี้แจงในเรื่องที่เกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
11. พิจารณาบททวนเพื่อปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี (หากมีความจำเป็น)
12. สอบทานให้บริษัท มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานที่เหมาะสม โดยร่วมหารือกับคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของฝ่ายจัดการถึงนโยบายหลักของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและการประเมินความเสี่ยงทุกด้าน รวมทั้งความเสี่ยงจากทุจริตคอร์รัปชัน
13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
14. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส

##### ลิงก์กฎบัตร

## คณะกรรมการบริหาร

### บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
  - ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินงานนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทที่ถูกกำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเอื้อต่อสภาพการดำเนินงานธุรกิจ ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. พิจารณานโยบาย ทิศทาง แผนยุทธศาสตร์ในการทำธุรกิจและโครงสร้างการบริหารงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อย โครงการลงทุนทุกโครงการ แผนกำลังคนประจำปี
2. อนุมัติการสรรหา/คัดเลือก/แต่งตั้ง ผู้บริหารระดับสูงในองค์กร (ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย หรือ Assistance VP ขึ้นไป)
3. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่างๆ ที่กำหนดไว้ รับผิดชอบโดยรวมและควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติในแผนงานประจำปี
4. ตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานตามนโยบาย และแผนยุทธศาสตร์ในการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายสูงสุด
5. รับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร และให้คำปรึกษาในการแก้ไขปัญหาเพื่อที่จะบรรลุ เป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
6. รับผิดชอบและอนุมัติการจัดหาเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาว เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
7. ให้ข้อมูลและคำแนะนำแก่คณะกรรมการเพื่อช่วยประกอบการตัดสินใจใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
8. แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งใดๆ ที่มีผลกระทบกับองค์กร
9. ดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
10. พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
11. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท

### ลิงก์กฎบัตร

## คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

### บทบาทหน้าที่

- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทให้ครอบคลุมความเสี่ยงในทุกๆ ด้าน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
2. พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท และเสนอแนะวิธีป้องกัน หรือลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
3. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
4. ดูแล ติดตาม ประเมินผล รวมทั้งปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับสถานการณ์ดำเนินงานของบริษัท
5. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายตามที่เห็นสมควร
6. ประชุมและรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

### ลิงก์กฎบัตร

<https://investor.kce.co.th/storage/sustainability/corporate-governance-policy/charter/20260209-kce-cg-charter-risk-th.pdf>

## บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาค่าตอบแทน

## ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. พิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท โดยรวม และรายบุคคล ที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจของบริษัท คุณสมบัติของกรรมการแต่ละคนในด้านการศึกษา ความรู้ ความชำนาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่
2. พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ด. กำหนด
3. พิจารณาคุณสมบัติของผู้บริหารสูงสุดที่เหมาะสมกับการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้โดยให้ครอบคลุมทั้งในด้านการศึกษา ประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และนำปัจจัยสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่สำคัญและเกี่ยวข้อง มาประกอบการพิจารณาด้วย
4. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการ หรือขั้นตอนการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ให้สอดคล้องกับโครงสร้างและคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ และเหมาะสมลักษณะเฉพาะขององค์กร ทั้งนี้ โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. จัดทำแผนการพัฒนากฎการ เพื่อพัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้เข้าใจธุรกิจและบทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัทและพัฒนาการต่างๆ ที่สำคัญ กำกับดูแลให้บริษัท จัดให้มีการปฐมนิเทศ มอบเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
6. จัดทำและทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) ของผู้บริหารสูงสุดของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นแผนต่อเนื่องให้มีผู้สืบทอดงาน ในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งนั้นๆ เกษียณอายุ หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง
7. สนับสนุนให้บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท
8. คัดเลือกกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งเมื่อมีตำแหน่งว่างลง
9. สรรหาและพิจารณาคัดเลือกบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทดแทนกรรมการที่ครบวาระ หรือกรณีอื่นๆ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา
10. ประชุมและรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

## ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ ในการกำหนดค่าตอบแทน

1. ทบทวนและเสนอรูปแบบ ตลอดจนหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ โดยเชื่อมโยงค่าตอบแทนกับผลการประเมิน แผนธุรกิจ และผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท เพื่อให้สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีความสามารถ มีคุณภาพ และศักยภาพ ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพื่อขออนุมัติ
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบและทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติและดำเนินการประเมินโดยคณะกรรมการสรรหาฯ จะนำผลการประเมินดังกล่าวมาใช้ประกอบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
3. พิจารณาอนุมัติ และทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. พิจารณาอนุมัติ และทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบค่าตอบแทน รวมถึง ค่าตอบแทนอื่นๆ สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีและพิจารณาปรับอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
6. ประชุมและรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

## ลิงก์กฎบัตร

## คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

### บทบาทหน้าที่

- บรรษัทภิบาล
- การพัฒนาความยั่งยืน

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบายและเสนอแนะปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งหลักสากล
3. ทบทวนและกำหนดหลักเกณฑ์ ข้อพึงปฏิบัติที่สำคัญ และปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง สม่่าเสมอ และเหมาะสม
4. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พร้อมความเห็น แนวปฏิบัติ และข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม
5. ครอบคลุมการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
6. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนจะต้องจัดให้มีการประชุมตามความจำเป็นและความเหมาะสมโดยจะต้องมีการประชุมไม่น้อยกว่า 3 ครั้งต่อปี และรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

### ลิงก์กฎบัตร

<https://investor.kce.co.th/storage/sustainability/corporate-governance-policy/charter/20260209-kce-environmental-social-governance-sustainable-development-committee-charter-th.pdf>

### 7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

## รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

| รายชื่อกรรมการ   | ตำแหน่ง  | วันที่ดำรงตำแหน่ง | ทักษะและความชำนาญ   |
|--|--|-------------------|---|
| 1. นาย ไพฑูรย์ ทวีผล <sup>(*)</sup><br>เพศ: ชาย<br>อายุ : 75 ปี<br>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท<br>สาขา : บริหารธุรกิจ<br>สัญชาติไทย : ใช่<br>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่<br>มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่                      | ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)<br><br>ประเภทของกรรมการ :<br>กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่                    | 27 เม.ย. 2555     | บัญชี, การเงิน, กฎหมาย, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล                                   |
| 2. นาย ครรชิต บุณยะจินดา <sup>(*)</sup><br>เพศ: ชาย<br>อายุ : 58 ปี<br>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท<br>สาขา : การเงินและธุรกิจระหว่างประเทศ<br>สัญชาติไทย : ใช่<br>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่<br>มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่ | กรรมการตรวจสอบ<br>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)<br><br>ประเภทของกรรมการ :<br>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบประมาณและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี) | 28 เม.ย. 2559     | การเงิน, การจัดการความเสี่ยง, บริหารธุรกิจ, วิศวกรรม, การตรวจสอบ                                |
| 3. นาย สุธี โมกขะเวส <sup>(*)</sup><br>เพศ: ชาย<br>อายุ : 50 ปี<br>วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก<br>สาขา : การเงิน<br>สัญชาติไทย : ใช่<br>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่<br>มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่                          | กรรมการตรวจสอบ<br>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)<br><br>ประเภทของกรรมการ :<br>กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่                          | 1 ม.ค. 2563       | เงินทุนและหลักทรัพย์, ประกันภัยและประกันชีวิต, การเงิน, การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง |

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

## รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

| รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง | วันที่ดำรงตำแหน่ง |
|----------------|---------|-------------------|
|----------------|---------|-------------------|

| รายชื่อกรรมการ   | ตำแหน่ง                | วันที่ดำรงตำแหน่ง |
|--|------------------------|-------------------|
| 1. นาย บัญชา องค์ไผ่ชิต<br>เพศ: ชาย<br>อายุ : 74 ปี<br>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี<br>สาขา : กราฟฟิคดีไซน์<br>สัญชาติไทย : ใช่<br>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่                        | ประธานกรรมการบริหาร    | 29 เม.ย. 2525     |
| 2. นาง วรลักษณ์ องค์ไผ่ชิต<br>เพศ: หญิง<br>อายุ : 74 ปี<br>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี<br>สาขา : บริหารธุรกิจ<br>สัญชาติไทย : ใช่<br>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่                     | รองประธานกรรมการบริหาร | 27 เม.ย. 2532     |
| 3. นาย พิธาน องค์ไผ่ชิต<br>เพศ: ชาย<br>อายุ : 44 ปี<br>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท<br>สาขา : บริหารธุรกิจ<br>สัญชาติไทย : ใช่<br>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่                          | กรรมการบริหาร          | 29 เม.ย. 2557     |
| 4. นาย เฟรดดริก การาเพท โอฮาเนียน<br>เพศ: ชาย<br>อายุ : 72 ปี<br>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี<br>สาขา : B s c in Mechanical Eng<br>สัญชาติไทย : ไม่ใช่<br>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ | กรรมการบริหาร          | 16 ก.ค. 2556      |
| 5. นาง วสรา โชติธรรมรัตน์<br>เพศ: หญิง<br>อายุ : 60 ปี<br>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท<br>สาขา : MBA International Business<br>สัญชาติไทย : ใช่<br>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่         | กรรมการบริหาร          | 6 ต.ค. 2565       |



| รายชื่อกรรมการ  | ตำแหน่ง       | วันที่ดำรงตำแหน่ง |
|---|---------------|-------------------|
| 6. นาย ลิน โพธิง<br>เพศ: ชาย<br>อายุ : 57 ปี<br>วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท<br>สาขา : MBA<br>สัญชาติไทย : ไม่ใช่<br>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ | กรรมการบริหาร | 6 ต.ค. 2565       |

#### รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

| ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย                     | รายชื่อ                   | ตำแหน่ง                             |
|---|---------------------------|-------------------------------------|
| คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร | นาย ครรชิต บุนะจินดา      | ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ) |
|   | นาย ไพฑูรย์ ทวีผล         | กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)       |
|   | นาง ศิริพรรณ สันณะพันธ์   | กรรมการชุดย่อย                      |
|   | นาย พิธาน องค์กรโมเชิต    | กรรมการชุดย่อย                      |
|   | นาย สุธี โมกขะเวส         | กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)       |
| คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน          | นาย ไพฑูรย์ ทวีผล         | ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ) |
|   | นาย ครรชิต บุนะจินดา      | กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)       |
|   | นาง จันทิมา องค์กรโมเชิต  | กรรมการชุดย่อย                      |
| คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน   | นาง ศิริพรรณ สันณะพันธ์   | ประธานกรรมการชุดย่อย                |
|   | นาง วรลักษณ์ องค์กรโมเชิต | กรรมการชุดย่อย                      |
|   | นาย ไพฑูรย์ ทวีผล         | กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)       |
|   | นาย สรรค์ เสนาดีสัย       | กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)       |



## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

| รายชื่อผู้บริหาร  | ตำแหน่ง  | วันที่ดำรงตำแหน่ง | ทักษะและความชำนาญ  |
|---|--|-------------------|--|
| 1. นาย บัญชา องค์กรโฆสิต<br>เพศ: ชาย<br>อายุ : 74 ปี<br>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี<br>สาขา : กราฟฟิคดีไซน์<br>สัญชาติไทย : ใช่<br>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่<br>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่<br>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่    | ประธานกรรมการบริหาร  | 29 เม.ย. 2525     | ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์, การจัดการองค์กร, บริหารธุรกิจ, การตลาด, การจัดการกลยุทธ์       |
| 2. นาง วรลักษณ์ องค์กรโฆสิต<br>เพศ: หญิง<br>อายุ : 74 ปี<br>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี<br>สาขา : บริหารธุรกิจ<br>สัญชาติไทย : ใช่<br>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่<br>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่<br>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่ | รองประธานกรรมการบริหาร                                       | 27 เม.ย. 2532     | บริหารธุรกิจ, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล, ความยั่งยืน, การจัดการองค์กร, การจัดการกลยุทธ์ |
| 3. นาย พิธาน องค์กรโฆสิต<br>เพศ: ชาย<br>อายุ : 44 ปี<br>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท<br>สาขา : บริหารธุรกิจ<br>สัญชาติไทย : ใช่<br>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่<br>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่<br>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่      | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) | 29 เม.ย. 2557     | บริหารธุรกิจ, ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์, การตลาด, วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์              |

| รายชื่อผู้บริหาร   | ตำแหน่ง  | วันที่ดำรงตำแหน่ง   | ทักษะและความชำนาญ                      |
|--|--|---------------------|--|
| <p>4. นาย เปรตตริก การาเพท โอฮาเนี่ยน</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 72 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : B s c in Mechanical Eng</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>   | <p>ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการผลิต</p> | <p>16 ก.ค. 2556</p> | <p>ยานยนต์, ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์</p> |
| <p>5. นางสาว สิริภา มหรรตาล</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 43 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>                           | <p>ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</p>                      | <p>1 พ.ย. 2567</p>  | <p>บริหารธุรกิจ, การเงิน, บัญชี</p>    |
| <p>6. นาง วสรา โชติธรรมรัตน์<sup>(*)</sup></p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 60 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : MBA International Business</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p> | <p>ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน</p>                | <p>1 ก.ค. 2565</p>  | <p>บริหารธุรกิจ, บัญชี, การเงิน</p>    |

| รายชื่อผู้บริหาร   | ตำแหน่ง  | วันที่ดำรงตำแหน่ง | ทักษะและความชำนาญ          |
|--|--|-------------------|----------------------------|
| <p>7. นาย อรรถสิทธิ์ องค์เฒะจิต</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 45 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิทยาศาสตร์บัณฑิต</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>                                  | <p>ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ</p>    | 1 ส.ค. 2556       | การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ |
| <p>8. นาย วิบูรณ์ สุนทรวิวัฒน์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 58 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (วท.ม.) การจัดการทรัพยากรมนุษย์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p> | <p>ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายทรัพยากรบุคคล</p>        | 10 ม.ค. 2560      | การจัดการทรัพยากรมนุษย์    |
| <p>9. นาง พัชรินทร์ พลังกูร<sup>(**)</sup></p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 56 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การเงินและการธนาคาร</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ใช่</p>                        | <p>ผู้จัดการส่วนงานบัญชีทั่วไปและการรวมกลุ่ม</p> | 3 ม.ค. 2565       | บัญชี                      |

| รายชื่อผู้บริหาร  | ตำแหน่ง                   | วันที่ดำรงตำแหน่ง | ทักษะและความชำนาญ                    |
|---|---------------------------|-------------------|--------------------------------------|
| 10. นาย กันตินันท์ ภิรมย์คุณาธรรม<br>เพศ: ชาย<br>อายุ : 49 ปี<br>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี<br>สาขา : เศรษฐศาสตร์<br>สัญชาติไทย : ใช่<br>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่<br>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่<br>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่ | ผู้อำนวยการฝ่ายซัพพลายเชน | 1 ส.ค. 2568       | เศรษฐศาสตร์, จัดซื้อ, การเจรจาต่อรอง |
| 11. นาย จักรพันธ์ ฉัตรถิ<br>เพศ: ชาย<br>อายุ : 50 ปี<br>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี<br>สาขา : วิศวกรรมไฟฟ้า<br>สัญชาติไทย : ใช่<br>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่<br>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่<br>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่        | ผู้อำนวยการฝ่ายซ่อมบำรุง  | 16 ธ.ค. 2568      | วิศวกรรม                             |

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(\*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(\*\*) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

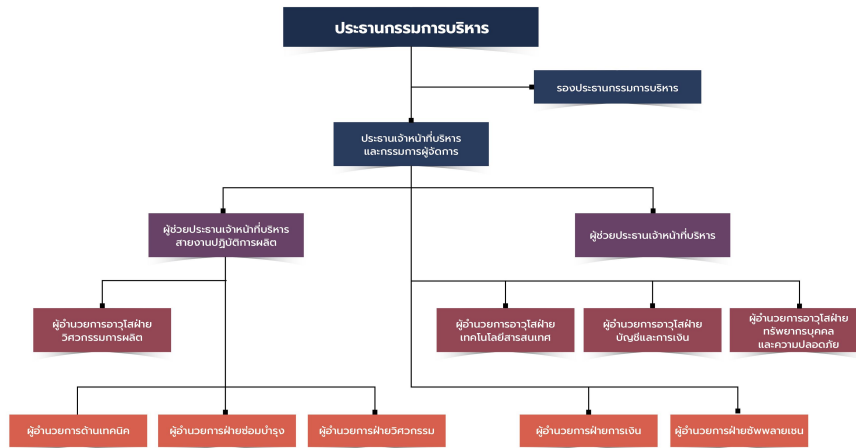
(\*\*\*) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดปีบัญชี ณ ปีรายงาน

#### แผนภาพโครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

โครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหาร : 31 ธ.ค. 2568

สูงสุด ณ วันที่

#### รูปแผนภาพโครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด



## 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายที่จะกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ (CEO) และผู้บริหารระดับสูง ให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกัน และอยู่ในระดับที่สามารถจูงใจได้ รวมทั้งจัดค่าตอบแทนในลักษณะที่เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อสามารถรักษากรรมการ และผู้บริหาร ที่มีคุณภาพตามที่ต้องการได้ โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกำหนด วิธีปฏิบัติการจ่ายค่าตอบแทน และรายงานผลการพิจารณาค่าตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับเนื้อหาการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารในปี 2568 รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ”

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้กำหนดเกณฑ์การประเมินกรรมการผู้จัดการ (CEO) เพื่อจ่ายค่าตอบแทน ทั้งระยะสั้น และระยะยาว ดังนี้

ระยะสั้น : จ่ายค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน และโบนัส โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน (KPI)

ระยะยาว : โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP)

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีความ : มี

เห็น

ต่อนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่

## 7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารโดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและทบทวนค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าว มีการกำหนดอย่างเหมาะสม ตามโครงสร้างค่าตอบแทนของบริษัทและพิจารณาเปรียบเทียบกับข้อมูลการสำรวจการจ่ายค่าตอบแทนจากสถาบันและองค์กรที่ได้รับความเชื่อถือ อัตราเงินเฟ้อ ผลการดำเนินการของบริษัท ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน และสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายด้วย โดยมีการให้ผลตอบแทนแก่ผู้บริหารเป็นเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดังนี้

**ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร**

|   | 2566          | 2567          | 2568          |
|---|---------------|---------------|---------------|
| <b>ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม</b><br>(บาท) | 30,357,341.00 | 32,035,768.00 | 31,890,335.00 |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร (บาท)                              | 30,357,341.00 | 32,035,768.00 | 31,890,335.00 |

### คำตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

|   | 2566         | 2567         | 2568         |
|---|--------------|--------------|--------------|
| เงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับกรรมการผู้บริหารและผู้บริหาร (บาท) | 4,835,201.00 | 5,450,098.00 | 4,471,841.00 |
| Employee Stock Ownership Plan (ESOP)  | มี           | ไม่มี        | ไม่มี        |
| Employee Joint Investment Program (EJIP)  | ไม่มี        | มี           | มี           |

บริษัทมีนโยบายตอบแทนการปฏิบัติงานของพนักงานในระยะยาวสำหรับผลการดำเนินงานที่ดี โดยที่ผ่านมาได้จัดให้มีโครงการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้กับพนักงานบริษัท (Employee Stock Option “ESOP”) และโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้างบริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (Employee Joint Investment Program: "KCE-EJIP No.2") เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจและจูงใจพนักงานให้มีความตั้งใจในการทำงานและสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัท

### คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้ : 0.00

บริหารในรอบปีที่ผ่านมา

ประมาณคำตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารในรอบปี : 0.00

ปัจจุบัน

### การพัฒนาผู้บริหาร

#### การพัฒนาผู้บริหารในรอบปีที่ผ่านมา



ผู้บริหารเข้าร่วมอบรมหลักสูตรอื่นๆ ดังนี้

| รายชื่อผู้บริหาร  |   |                    | นางสาวสิวิภา มหรรณาส | นายไพโรจน์ ภาริราแปง | นางวรา ไซธิธรรมรัตน์ | นายอรรถสิทธิ์ องค์ไธยัต | นายวิบูลย์ สุนทรวิวัฒน์ | นายกันตวัฒน์ ภิรมย์คุณธรรม | นายวัชรินทร์ ชัยรัตน์ | นางพัชรินทร์ พลาญ |
|---|---|--------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------------|-----------------------|-------------------|
| หัวข้อการฝึกอบรม / สัมมนา   | องค์กรที่จัด                            | วันที่อบรม         |                      |                      |                      |                         |                         |                            |                       |                   |
| ISO14064-1 : 5 วัชชีวนการปล่อยก๊าซเรือนกระจก  | SGS Academy                             | 6 มิถุนายน         |                      |                      |                      |                         |                         |                            |                       |                   |
| การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า   | SET                                     | กรกฎาคม - สิงหาคม  |                      |                      |                      |                         |                         |                            |                       |                   |
| พื้นฐานกระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน   | SET                                     | กรกฎาคม - สิงหาคม  |                      |                      |                      |                         |                         |                            |                       |                   |
| พื้นฐานความรู้ด้านความยั่งยืน   | SET                                     | กรกฎาคม - สิงหาคม  |                      |                      |                      |                         |                         |                            |                       |                   |
| การจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน  | SET                                     | 3 กรกฎาคม          |                      |                      |                      |                         |                         |                            |                       |                   |
| การบริหารความเสี่ยง ESG   | SET                                     | กรกฎาคม - สิงหาคม  |                      |                      |                      |                         |                         |                            |                       |                   |
| ธุรกิจกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจก   | SET                                     | กรกฎาคม - สิงหาคม  |                      |                      |                      |                         |                         |                            |                       |                   |
| การดำเนินธุรกิจตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน   | SET                                     | กรกฎาคม - สิงหาคม  |                      |                      |                      |                         |                         |                            |                       |                   |
| ความรับผิดชอบต่อสังคมและจริยธรรม การศึกษาข้อกำหนดจริยธรรม                                       | Intertek                                | 17 กรกฎาคม         |                      |                      |                      |                         |                         |                            |                       |                   |
| AI & Chat GPT for Executive   | บริษัท นานาใจ จำกัด                     | ตุลาคม - พฤศจิกายน |                      |                      |                      |                         |                         |                            |                       |                   |
| การทำกับดักและการบริหารความเสี่ยงของการใช้ AI   | SET                                     | 22 พฤษภาคม         |                      |                      |                      |                         |                         |                            |                       |                   |
| ติดตามสถานะการดำเนินงานสำหรับ CFO   | TLCA                                    | 26 พฤษภาคม         |                      |                      |                      |                         |                         |                            |                       |                   |
| Executive Forum : ความสามารถในการตัดสินใจด้วยข้อมูล   | EY                                      | 19 สิงหาคม         |                      |                      |                      |                         |                         |                            |                       |                   |
| CFO Forum : เดินหน้าขับเคลื่อนการสร้างคุณค่า  | TLCA                                    | 29 สิงหาคม         |                      |                      |                      |                         |                         |                            |                       |                   |
| การวางระบบบัญชี   | TLCA                                    | 22, 29 กันยายน     |                      |                      |                      |                         |                         |                            |                       |                   |
| Green Bond และประโยชน์ที่ยั่งยืน  | TLCA                                    | 24 กันยายน         |                      |                      |                      |                         |                         |                            |                       |                   |
| การทำกับดักและบรรเทาผลกระทบของภัยคุกคาม   | IOD                                     | 2 ตุลาคม           |                      |                      |                      |                         |                         |                            |                       |                   |
| สัมมนาคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2568   | EY                                      | 3 ตุลาคม           |                      |                      |                      |                         |                         |                            |                       |                   |
| ความเสี่ยงและการเตรียมความพร้อมเรื่องการทำธุรกรรมระหว่างกัน                                     | KPMG                                    | 27 ตุลาคม          |                      |                      |                      |                         |                         |                            |                       |                   |
| แผนที่ประเด็นทางภาษีสำหรับนักบัญชีมืออาชีพ  | TFAC                                    | 29 พฤศจิกายน       |                      |                      |                      |                         |                         |                            |                       |                   |
| ปิดงบการเงินเพื่อกรมสรรพากร   | TFAC                                    | 20 ธันวาคม         |                      |                      |                      |                         |                         |                            |                       |                   |
| สิทธิประโยชน์และข้อผิดพลาดที่พบบ่อย กรณีเงินได้บุคคลธรรมดา                                      | TFAC                                    | 22 ธันวาคม         |                      |                      |                      |                         |                         |                            |                       |                   |
| กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน  | TFAC                                    | 22 ธันวาคม         |                      |                      |                      |                         |                         |                            |                       |                   |
| การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียและนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน  | SEC                                     | ตุลาคม - พฤศจิกายน |                      |                      |                      |                         |                         |                            |                       |                   |
| กองทุนส่งเสริมการค้า กฏหมายและวิธีปฏิบัติ ที่ฝ่ายบุคคลต้องพร้อมรับมือ                           | บริษัท บียอนด์ เอ จำกัด                 | 3 พฤษภาคม          |                      |                      |                      |                         |                         |                            |                       |                   |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate - Related Risks) | SET/TLCA                                | 26 สิงหาคม         |                      |                      |                      |                         |                         |                            |                       |                   |
| Financial Fraud: กลไกทางการเงินที่ผิดกว่าที่คิด รุ่นที่ 2/68                                    | TFAC                                    | 27 สิงหาคม         |                      |                      |                      |                         |                         |                            |                       |                   |
| Business leaders' summit 2025   | KPMG                                    | 11 กันยายน         |                      |                      |                      |                         |                         |                            |                       |                   |
| Internal Data Management  | IA/KCE                                  | 17 ตุลาคม          |                      |                      |                      |                         |                         |                            |                       |                   |
| TFRS 18 จากหลักการสู่ปฏิบัติ ปรับระบบบัญชี และเชื่อมโยงรายงานความยั่งยืน                        | TFAC                                    | 28 พฤศจิกายน       |                      |                      |                      |                         |                         |                            |                       |                   |
| AI Fueled Business Growth with DCS and IBM Next-Gen Technology                                  | DCS and IBM                             | 20 มิถุนายน        |                      |                      |                      |                         |                         |                            |                       |                   |
| IBM Solutions Summit: The Race to Unlock Enterprise AI  | IBM                                     | 5 สิงหาคม          |                      |                      |                      |                         |                         |                            |                       |                   |
| NTT DATA Business Solutions Transformation NOW 2025   | NTT DATA                                | 27 สิงหาคม         |                      |                      |                      |                         |                         |                            |                       |                   |
| scale fast business accelerator summit 2025   | ITD                                     | 1 ตุลาคม           |                      |                      |                      |                         |                         |                            |                       |                   |
| Digitech ASEAN Thailand 2025  | Ministry of Digital Economy and Society | 21 พฤศจิกายน       |                      |                      |                      |                         |                         |                            |                       |                   |
| METALEX 2025  | RX Tradex                               | 21 พฤศจิกายน       |                      |                      |                      |                         |                         |                            |                       |                   |

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### จำนวนพนักงาน

|                  | 2566  | 2567  | 2568  |
|------------------|-------|-------|-------|
| พนักงานรวม (คน)  | 5,027 | 4,643 | 4,171 |
| พนักงานชาย (คน)  | 2,759 | 2,533 | 2,358 |
| พนักงานหญิง (คน) | 2,268 | 2,110 | 1,813 |

#### จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

##### จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

|  | 2566  | 2567  | 2568  |
|--|-------|-------|-------|
| จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ (คน)   | 2,675 | 2,450 | 2,272 |
| จำนวนพนักงานชาย ระดับบริหาร (คน)       | 73    | 65    | 67    |
| จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง (คน) | 11    | 18    | 19    |

##### จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

|   | 2566  | 2567  | 2568  |
|---|-------|-------|-------|
| จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ (คน)   | 2,205 | 2,047 | 1,745 |
| จำนวนพนักงานหญิง ระดับบริหาร (คน)       | 57    | 54    | 60    |
| จำนวนพนักงานหญิง ผู้บริหารระดับสูง (คน) | 6     | 9     | 8     |

#### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ใช่

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา จำนวนพนักงานลดลงร้อยละ 17 จากการปรับปรุงกระบวนการผลิตและนำระบบอัตโนมัติ (Automation) มาใช้มากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดขั้นตอนซ้ำซ้อน และยกระดับความสามารถในการแข่งขัน โดยบริษัทดำเนินการควบคู่กับการบริหารกำลังคนและพัฒนาทักษะให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป

#### ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

## คำตอบแทนของพนักงาน

|                            | 2566             | 2567             | 2568             |
|----------------------------|------------------|------------------|------------------|
| คำตอบแทนพนักงานรวม (บาท)   | 2,393,276,000.00 | 2,343,646,071.00 | 2,311,651,875.00 |
| คำตอบแทน พนักงานชาย (บาท)  | 1,237,104,019.00 | 1,376,186,248.00 | 1,277,303,461.00 |
| คำตอบแทน พนักงานหญิง (บาท) | 1,156,171,981.00 | 967,459,823.00   | 1,034,348,414.00 |

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund) เป็นกองทุนที่บริษัทและพนักงานร่วมกันจัดตั้งขึ้นด้วยความสมัครใจ เพื่อให้พนักงานเงินออมไว้ใช้จ่ายยามเกษียณอายุ ออกจากงาน ทุพพลภาพ หรือเป็นหลักประกันให้แก่ครอบครัวหากลูกจ้างเสียชีวิต ถือว่าเป็นสวัสดิการที่บริษัทมีให้กับพนักงาน และพนักงานมีสิทธิเลือกที่จะเป็นสมาชิกกองทุนหรือไม่ก็ได้ โดยสะสมเงินจากรายได้ของสมาชิกส่วนหนึ่งและบริษัทจ่ายสมทบให้อีกส่วนหนึ่งซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในข้อบังคับกองทุนเงินสำรองเลี้ยงชีพ โดยแต่งตั้งให้บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดการกองทุน

## นโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

บริษัทมีนโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยจัดตั้งขึ้นด้วยความสมัครใจของนายจ้างและลูกจ้าง โดยลูกจ้างจ่ายเงินสะสมและนายจ้างจ่ายเงินสมทบตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในข้อบังคับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สิทธิประโยชน์ที่ลูกจ้างได้รับจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อเกษียณอายุจะอยู่ในรูปของเงินก้อนหรือทยอยรับเป็นงวด และจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลและอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ ก.ล.ต.

- บริษัทจัดตั้งคณะกรรมการกองทุน ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนของนายจ้างและลูกจ้าง ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารกองทุน รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของผู้จัดการกองทุน
- บริษัทกำหนดนโยบายการลงทุนให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และเป้าหมายผลตอบแทน โดยแต่ละนโยบายจะลงทุนในทรัพย์สินแยกแต่ละประเภท ผ่านกองทุนรวม Feeder Funds ซึ่งเป็นกองทุนรวมเพื่อการเลี้ยงชีพ

นโยบายการลงทุน ปี 2568 มีดังนี้

1. นโยบายตลาดเงิน (Money Market) : ลงทุนในเงินฝาก ตราสารหนี้ ตราสารทางการเงิน
2. นโยบายตราสารหนี้ภาครัฐ (Government Bond) : ลงทุนในพันธบัตรรัฐบาล หรือพันธบัตรรัฐวิสาหกิจ
3. นโยบายตราสารหนี้ทั่วไป (Fixed Income) : ลงทุนในหลักทรัพย์ หรือทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับตราสารหนี้และตราสารการเงินต่างๆ ของทั้งภาครัฐและเอกชน
4. นโยบายตราสารทุน (Equity) : ลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทตราสารแห่งทุน

การคัดเลือกผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จะพิจารณาปัจจัยด้านต่างๆ ได้แก่

1. ความน่าเชื่อถือและประสบการณ์
  - ต้องได้รับใบอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
  - มีประวัติการบริหารกองทุนที่ดี และมีทีมผู้เชี่ยวชาญด้านการลงทุน
2. ผลตอบแทนจากการลงทุน
  - พิจารณาผลตอบแทนย้อนหลังเปรียบเทียบกับเกณฑ์มาตรฐาน (Benchmark)
  - วิเคราะห์ความเสี่ยงและความผันผวนของผลตอบแทน
3. นโยบายและกลยุทธ์การลงทุน
  - มีนโยบายการลงทุนที่สอดคล้องกับความต้องการของกองทุน
  - สามารถเสนอแผนการลงทุนที่หลากหลายให้สมาชิกเลือก
4. ค่าธรรมเนียมและต้นทุนการบริหาร
  - ต้องมีโครงสร้างค่าธรรมเนียมที่โปร่งใสและเหมาะสม
  - พิจารณาความคุ้มค่าระหว่างค่าธรรมเนียมและผลตอบแทนที่ได้รับ

5. บริการและการสื่อสารกับสมาชิก

- มีระบบรายงานผลการลงทุนที่ชัดเจนและเข้าถึงได้ง่าย
- ให้คำแนะนำด้านการลงทุนแก่สมาชิกและมีช่องทางติดต่อที่สะดวก

**ภาพรวมวิธีการกำหนดอัตราเงินสะสมของลูกจ้างและอัตราเงินสมทบของนายจ้าง**

พนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนเป็นรายเดือน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 4 ของค่าจ้าง และไม่เกินร้อยละ 8 ของค่าจ้าง โดยนายจ้างจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในอัตราที่เท่ากับสมาชิกจ่าย

**การเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)**

**รายละเอียดการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)**

**จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD**

|   | 2566  | 2567  | 2568  |
|---|-------|-------|-------|
| จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)                       | 2,170 | 2,478 | 2,366 |
| จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)                              | 1,262 | 1,273 | 1,436 |
| สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (%)            | 25.10 | 27.42 | 34.43 |
| สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม (%) | 58.16 | 51.37 | 60.69 |

**จำนวนเงินของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

|  | 2566          | 2567          | 2568          |
|--|---------------|---------------|---------------|
| จำนวนเงินที่นายจ้างสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท) | 41,655,002.22 | 39,535,069.35 | 39,154,457.66 |
| จำนวนเงินที่ลูกจ้างสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)              | 44,835,038.20 | 44,163,660.39 | 43,498,733.16 |

**รายละเอียดสรุปการเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD ของพนักงานในรอบปีที่ผ่านมา**

| รายชื่อบริษัท                             | มีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD | จำนวนพนักงาน (คน) | จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน) | จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) | สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานทั้งหมด (%) | สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (%) |
|---|---------------------------------|-------------------|---|----------------------------------|---|--|
| บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) | มี                              | 4171              | 2366                                    | 1436                             | 34.43%  | 60.69%   |

**นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD (ถ้ามี)**

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุน : การจัดกิจกรรมสนับสนุนให้ลูกจ้างสะสมเงินให้เพียงพอเพื่อการ  
สำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD เกษียณอายุ, การให้ความรู้ หรือข้อมูลเกี่ยวกับการคัดเลือก  
นโยบายการลงทุนที่เหมาะสม

### **การจัดกิจกรรมสนับสนุนให้ลูกจ้างสะสมเงินให้เพียงพอเพื่อการเกษียณอายุ**

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการส่งเสริมให้พนักงานมีความมั่นคงทางการเงินในระยะยาวโดยเฉพาะการเตรียมความพร้อมด้านเงินออมเพื่อ  
ใช้หลังเกษียณอายุด้วยเป้าหมายเพื่อให้พนักงานทุกคนสามารถวางแผนชีวิตได้อย่างมั่นคงและมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น บริษัทจึงได้จัดกิจกรรมและ  
โครงการต่างๆ เพื่อสนับสนุนให้พนักงานเห็นความสำคัญของการออมเงินอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง บริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานใช้ประโยชน์  
จากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและผลิตภัณฑ์การออมเพื่อการเกษียณรูปแบบต่างๆ โดยมีการสื่อสารอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับสิทธิประโยชน์ เงื่อนไข  
และแนวทางการออมที่มีประสิทธิภาพเพื่อกระตุ้นให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการเริ่มออมตั้งแต่อายุน้อยรวมทั้งการเพิ่มอัตรา  
สะสมตามความเหมาะสม การดำเนินกิจกรรมทั้งหมดมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างวัฒนธรรมการออมในองค์กร สนับสนุนให้พนักงานมีวินัยทางการเงิน  
และช่วยให้ทุกคนสามารถสะสมเงินได้เพียงพอสำหรับการใช้ชีวิตอย่างมั่นคงหลังเกษียณ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของความมุ่งมั่นของบริษัทในการ  
ดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานทั้งในปัจจุบันและอนาคต

### **การให้ความรู้ หรือข้อมูลเกี่ยวกับการคัดเลือกนโยบายการลงทุนที่เหมาะสม**

การให้ความรู้ด้านการวางแผนการเงินและการบริหารเงินออม ผ่านการอบรมเชิงวิชาการและเวิร์กช็อปที่จัดโดยผู้เชี่ยวชาญด้านการ  
เงินและการลงทุน เพื่อให้พนักงานเข้าใจหลักการออม การลงทุนระยะยาว ตลอดจนการประเมินความเสี่ยงและเป้าหมายการใช้เงิน  
หลังเกษียณ เพื่อช่วยให้แต่ละบุคคลสามารถกำหนดแผนการออมที่เหมาะสมกับรายได้ ความต้องการ และระยะเวลาที่ตั้งเป้าหมาย  
ไว้

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ดังนี้

#### รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทได้แต่งตั้ง นางพัชรินทร์ พลังกูร ผู้จัดการส่วนงานบัญชีทั่วไปและการรวมกลุ่ม เป็นผู้มีหน้าที่และรับผิดชอบในการควบคุม ดูแลการทำบัญชีโดยตรง ทั้งนี้รายละเอียดประวัติปรากฏตามเอกสารแนบ 1

| ข้อมูลทั่วไป             | อีเมล              | โทรศัพท์  |
|--------------------------|--------------------|-----------|
| 1. นาง พัชรินทร์ พลังกูร | kce-acc3@kce.co.th | 023260196 |

#### รายชื่อเลขานุการบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้งนางวสรา โชติธรรมรัตน์ ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ทั้งนี้รายละเอียดประวัติปรากฏตามเอกสารแนบ 1 โดยให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- ร่างนโยบายด้านการบริหารต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามผลให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัทตามระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานทางราชการ
- ดูแลให้บริษัทและคณะกรรมการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ส่งเสริมให้บริษัทมีมาตรฐานด้านบรรษัทภิบาลที่เหมาะสม
- ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับสิทธิต่างๆของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท
- ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท

| ข้อมูลทั่วไป              | อีเมล              | โทรศัพท์  |
|---------------------------|--------------------|-----------|
| 1. นาง วสรา โชติธรรมรัตน์ | wasara.c@kce.co.th | 023260196 |

## รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก

บริษัทได้แต่งตั้งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท คือ นางสาวชญานิ์ ชัยเดชขจร ผู้ช่วยผู้อำนวยการแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นางสาวชญานิ์ ชัยเดชขจร มีความรู้ความสามารถประสบการณ์การทำงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้รายละเอียดประวัติปรากฏตามเอกสารแนบ 3

| ข้อมูลทั่วไป               | อีเมล                | โทรศัพท์  |
|----------------------------|----------------------|-----------|
| 1. นางสาว ชญานิ์ ชัยเดชขจร | chayanee.c@kce.co.th | 023260196 |

## รายชื่อหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

บริษัทได้แต่งตั้งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท คือ นาย พิธาน องค์กรโฆสิต ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ เป็นประธานหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท โดยทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติอย่างถูกต้องตามกฎหมายข้อบังคับต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) พรบ. บริษัทมหาชนและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งช่วยสร้างความรู้ ความเข้าใจ การสื่อสารและการสร้างความตระหนักรู้ให้เกิดขึ้น โดยมี นางสาวชญานิ์ ชัยเดชขจร หัวหน้าส่วนงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานภายในบริษัท รวมถึงการติดตามการปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องเหมาะสม

| ข้อมูลทั่วไป             | อีเมล             | โทรศัพท์  |
|--------------------------|-------------------|-----------|
| 1. นาย พิธาน องค์กรโฆสิต | pitharn@kce.co.th | 023260196 |

## 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

### รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้แต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ คือ นางณิราพัชร ติรนาควิทย์ เพื่อทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางการสื่อสารที่สำคัญในการเผยแพร่ข้อมูลที่จำเป็น ตลอดจนการตอบข้อซักถามและรับฟังความคิดเห็นจากผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และสื่อมวลชน เพื่อให้ทุกฝ่ายได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และทันเวลา ทั้งนี้สามารถติดต่อส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2236-0196 ต่อ 1501 อีเมล niraphat@kce.co.th เว็บไซต์ www.kce.co.th

| ข้อมูลทั่วไป                | อีเมล              | โทรศัพท์    |
|-----------------------------|--------------------|-------------|
| 1. นาง ณิราพัชร ติรนาควิทย์ | niraphat@kce.co.th | 02-326-0196 |

### 7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

#### รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

| บริษัทผู้สอบบัญชี   | ค่าสอบบัญชี<br>(บาท) | ค่าบริการอื่น ๆ   | รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้<br>สอบบัญชี  |
|---|----------------------|---|---|
| บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด<br>อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ชั้น 50 ถนนสาทร<br>ใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร<br>กรุงเทพมหานคร 10120<br>โทรศัพท์ 0 2677 2000 | 4,355,000.00         | ประเภทของงานบริการอื่น: -<br>ค่าตรวจสอบการปฏิบัติตาม<br>เงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการ<br>ลงทุน<br>- ค่าตรวจสอบการทำลาย<br>สินค้าและสินทรัพย์<br>- ค่าที่ปรึกษากฎหมายรวม<br>กิจการ<br><br>รายละเอียดข้อมูลค่าบริการ<br>อื่น ๆ: 995,000<br><br>ส่วนที่จ่ายไประหว่างปี<br>บัญชี: 0.00 บาท<br>ส่วนที่จะต้องจ่ายในอนาคต:<br>995,000.00 บาท<br>รวมค่าบริการ: 995,000.00<br>บาท | 1. นาย สุเมธ แจ่มสามสี<br>อีเมล: sumate@kpmg.co.th<br>โทรศัพท์: (662) 677-2000<br>เลขที่ใบอนุญาต: 9362<br><br>2. นาย โชคชัย งามวุฒิกุล<br>อีเมล:<br>chokechai@kpmp.co.th<br>โทรศัพท์: (662) 677-2000<br>เลขที่ใบอนุญาต: 9728<br><br>3. นาย วีระชัย รัตนจรัสกุล<br>อีเมล:<br>veerachai@kpmp.co.th<br>โทรศัพท์: (662) 677-2000<br>เลขที่ใบอนุญาต: 4323<br><br>4. นาย ชีรวัฒน์ วิทยาภาเลิศ<br>อีเมล:<br>teerawat@kpmp.co.th<br>โทรศัพท์: (662) 677-2000<br>เลขที่ใบอนุญาต: 11464 |

### 7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือ : ไม่มี

ไม่



รายชื่อบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทย

ไม่มี

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้เจริญก้าวหน้าและสร้างมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้นตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ โดยคำนึงถึงจรรยาบรรณ สภาวะความเสี่ยง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระในการดำเนินการ และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เท่าเทียม และทันเวลา

ปี 2568 คณะกรรมการได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ดังนี้

##### 1. การกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการร่วมกับฝ่ายบริหารในการทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท และร่วมหารือกับฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อกำหนดมาตรการ แผนการดำเนินงาน แผนการลงทุน แผนการจ่ายเงินปันผล และปัญหาต่างๆ รวมทั้ง กำหนดให้ฝ่ายบริหารสื่อสารนโยบายและทิศทางการดำเนินงานให้พนักงานทุกระดับทั่วองค์กรได้รับทราบ และติดตามดูแลให้การบริหารเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในการประชุมคณะกรรมการซึ่งจัดขึ้นทุกเดือน หรือปีละ 12 ครั้ง โดยในปี 2568 มีการจัดประชุมคณะกรรมการทั้งหมด 14 ครั้ง

เนื่องจากมีวาระพิเศษในการพิจารณาซื้อกิจการในต่างประเทศ

##### 2. การกำกับดูแลกิจการ

เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการได้

- พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชัน ประจำปี 2568 ตลอดจนเป้าหมายประจำปีเพื่อถ่ายทอดสู่การปฏิบัติทุกระดับ
  - ให้คณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ส่งเสริม เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการจริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน
  - ทบทวนและปรับปรุงคู่มือนโยบายการกำกับดูแล และจริยธรรมธุรกิจ
  - จัดให้คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ และกรรมการผู้จัดการ ทำการประเมินตนเอง
  - กำหนดช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะในเรื่องต่างๆ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย มีช่องทางแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงระบบบริหารจัดการที่ดีขึ้น
  - ดูแลให้คณะกรรมการกำกับดูแลฯ ดำเนินการ ปรับปรุง ประเมิน ทบทวน หลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมของบริษัทให้เป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับกฎหมาย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และแนวปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐานสากล และรายงานเกี่ยวกับการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
  - จัดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน Compliance Unit โดยให้ขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ
  - พิจารณากำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาด้านความยั่งยืน
3. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยให้คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร รายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาส
  4. พิจารณาแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ
  5. มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารรวมกรรมการอิสระมีโอกาสประชุมระหว่างกันเองโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  6. กำกับดูแลให้มีการจัดทำแนวปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และจัดให้มีการสื่อสารในเรื่องมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ไปยังบริษัทย่อยทุกบริษัทในกลุ่ม
  7. ส่งเสริมให้กรรมการ และผู้บริหาร เข้ารับการอบรมสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ และเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
  8. จัดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง และให้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินดังกล่าว ก่อนรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา
  9. พิจารณาทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงกระบวนการสรรหากรรมการ และการทบทวนโครงสร้างและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนเพื่อให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอ

10. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการ ปีละ 1 ครั้ง
11. คณะกรรมการได้พัฒนาและปรับปรุงการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ในการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในระดับ “ดีเยี่ยม” จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
12. คณะกรรมการมีความมุ่งมั่น และให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง ในปี 2568 บริษัทได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์การประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) เป็นปีที่สิบต่อเนื่องซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute Of Directors Association; IOD)
13. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ (ทั้งคณะ และรายบุคคล) สำหรับผลการประเมินปี 2568 อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

### 8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

#### ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

##### วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งกรรมการติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระ และสามารถต่อวาระได้โดยรวมไม่เกิน 9 ปี ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทสามารถพิจารณาขยายระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระได้ตามที่เห็นสมควรและในปีที่กรรมการอิสระดังกล่าวครบกำหนดออกตามวาระคณะกรรมการอาจเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกรรมการกลับเข้าเป็นกรรมการอิสระต่อไปได้กรณีที่กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี จะพิจารณาจากความจำเป็นและมีเหตุผลสมควร

โดยตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดและข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกแบ่งให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งนั้นมีสิทธิได้รับเลือกตั้งกลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ ทั้งนี้คณะกรรมการมีนโยบายให้วาระของกรรมการชุดย่อยสอดคล้องกับวาระการเป็นกรรมการบริษัท

##### หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการสรรหากรรมการโดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้สรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้ารับการคัดเลือก และเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาคัดเลือก ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของสถานการณ์ของบริษัท ในช่วงเวลานั้นๆ ด้วย ทั้งนี้ จะพิจารณาผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมจากช่องทางต่างๆ เช่น เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย กรรมการของบริษัท เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการพิจารณาจากทำเนียบกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และจากช่องทางอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาเห็นสมควร

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่และรับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมประกอบด้วยทักษะด้านต่างๆ เช่น ด้านการบัญชีการเงิน การบริหารภาวะอุตสาหกรรม ด้านกลยุทธ์ การกำกับดูแลกิจการ ด้านกฎหมาย และด้านการจัดการ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตามความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Skill matrix) ที่กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา ตลอดจนหลักเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ จากนั้น นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ถือว่าผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือพึงจะเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากการครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่ลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปโดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

5. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 บริษัท

### BOARD SKILL METRIX

| ประสบการณ์และความชำนาญ                     | องค์โยชิด | องค์โยชิด | องค์โยชิด        | กวีผล      | องค์โยชิด     | สันธนะพันธ์ | บุณะจินดา | โมกะเวส  | เสนาดีสัย |
|--|-----------|-----------|------------------|------------|---------------|-------------|-----------|----------|-----------|
|  | นายบัญชา  | นายพิธาน  | แพทย์หญิงจันทิมา | นายไพฑูรย์ | นางวรรณลักษณ์ | นางศิริพรรณ | นายครรชิต | ดร. สุธี | นายสรรค   |
| การบริหารธุรกิจ / การจัดการ                | ✓         | ✓         | ✓                | ✓          | ✓             | ✓           | ✓         | ✓        | ✓         |
| ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ / อุตสาหกรรมยานยนต์ | ✓         | ✓         |                  |            |               | ✓           |           |          |           |
| การบัญชี / การตรวจสอบ                      |           |           |                  | ✓          |               |             | ✓         |          |           |
| การเงิน / การบริหารการลงทุน                |           | ✓         |                  | ✓          |               |             | ✓         | ✓        | ✓         |
| วิศวกรรมศาสตร์                             | ✓         | ✓         |                  |            |               |             |           |          |           |
| การจัดการเชิงกลยุทธ์ / การบริหารความเสี่ยง | ✓         | ✓         | ✓                | ✓          | ✓             | ✓           | ✓         | ✓        | ✓         |
| เศรษฐศาสตร์ / การวิเคราะห์ข้อมูล           | ✓         | ✓         | ✓                | ✓          | ✓             | ✓           | ✓         | ✓        | ✓         |
| ESG บรรษัทภิบาลและความยั่งยืน              | ✓         | ✓         | ✓                | ✓          | ✓             | ✓           | ✓         | ✓        | ✓         |
| การตลาด / การค้าระหว่างประเทศ              | ✓         | ✓         |                  |            |               | ✓           |           |          | ✓         |
| การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ                 |           | ✓         |                  |            |               |             |           | ✓        | ✓         |
| กฎหมายและภาษี                              |           |           |                  | ✓          |               |             |           |          |           |
| ประกันภัย / ประกันชีวิต                    |           |           |                  |            |               |             |           | ✓        |           |
| การแพทย์                                   |           |           | ✓                |            |               |             |           |          | ✓         |

### รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่

| รายชื่อกรรมการ              | ตำแหน่ง  | วันที่ดำรงตำแหน่ง | ทักษะและความชำนาญ  |
|-----------------------------|--|-------------------|--|
| 1. นาง วรลักษณ์ องค์โยชิด   | กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)                  | 1 ม.ค. 2536       | บริหารธุรกิจ, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล, ความยั่งยืน, การจัดการองค์กร, การจัดการกลยุทธ์           |
| 2. นาง ศิริพรรณ สันธนะพันธ์ | กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)               | 29 เม.ย. 2535     | ความยั่งยืน, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล, การจัดการความเสี่ยง, บริหารธุรกิจ, ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ |
| 3. นาย ครรชิต บุณะจินดา     | กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) | 28 เม.ย. 2559     | การเงิน, การจัดการความเสี่ยง, บริหารธุรกิจ, วิศวกรรม, การตรวจสอบ                                 |

### การสรรหากรรมการอิสระ

### หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

บริษัทได้กำหนด นิยามความเป็นอิสระของกรรมการ ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ดังนี้

1. ต้องถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายของกรรมการรายอื่น ผู้บริหารบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท\* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็นและรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

### ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ของกรรมการ : ไม่มี

อิสระในรอบปีที่ผ่านมา

### การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

#### การสรรหาผู้บริหาร

#### การสรรหากรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาในเบื้องต้นในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาอนุมัติ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

#### หลักเกณฑ์ในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. คุณสมบัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีทักษะ ประสบการณ์ในการบริหารจัดการ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ อายุ เชื้อชาติ เป็นต้น
2. มีภาวะความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาได้เพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. มีความรู้และทักษะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
  - 3.1 การคิดเชิงวิสัยทัศน์และการวางแผนกลยุทธ์

- 3.2 ความสามารถในการวางแผนและการจัดการ
- 3.3 ความสามารถในการบริหารทีมงาน
- 3.4 ความสามารถในการแก้ไขปัญหาและการตัดสินใจ
- 3.5 ความสามารถในการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลง
4. มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสรวมถึงต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามที่กำหนดโดยประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### การสรรหาผู้บริหาร

สำหรับการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทนั้นคณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสมกับตำแหน่งและหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยการคัดเลือกเป็นไปตามระเบียบในการสรรหาบุคคลของฝ่ายทรัพยากรบุคคล

### แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการทุกสายงาน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทโดยพิจารณา กำหนดความรู้ ความสามารถ (Competency) ประสบการณ์ ของแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและมีความสามารถเข้ามาร่วมงาน และมุ่งเน้นรับคนรุ่นใหม่ที่มีศักยภาพสูง (Young Talent) และให้ความสำคัญในการดูแล การพัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสเติบโตก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคต (Future Leader) อีกทั้ง บริษัทยังได้ดูแลค่าตอบแทนและผลประโยชน์ ตามหลัก Performance-based Pay ให้ค่าตอบแทนตามความสำเร็จตามเป้าหมายที่เหมาะสมและเป็นธรรมเพื่อรักษาบุคลากรให้เติบโตไปพร้อมกับบริษัทในระยะยาว คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ต้องดำเนินการทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการเป็นประจำ และรายงานคณะกรรมการบริษัททราบปีละครั้ง

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร

บริษัทได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและประธานกรรมการบริหารไว้อย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการมีบทบาทในการกำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมาย และให้มีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นว่ากิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรม คณะกรรมการทุกท่านมีความเข้าใจในหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตระมัดระวัง และรอบคอบโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คณะกรรมการได้แสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระและอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่ ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร มีรายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ”

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด รวมไปถึงอำนาจหน้าที่ในเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. ควบคุม ดูแลการดำเนินงาน และ/หรือ การบริหารงานทั่วไปของบริษัท
2. บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัยพนักงาน และลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด
3. มีอำนาจอนุมัติการว่าจ้างผู้บริหารระดับผู้อำนวยการอาวุโส ระดับผู้อำนวยการ และผู้จัดการ
4. มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดตาม สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้ามาลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใดๆ ที่จำเป็นและสมควรเพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป
5. มีอำนาจอนุมัติ และมอบอำนาจช่วงอนุมัติเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าว จะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้าที่มีวงเงินไม่เกิน 800 ล้านบาท ต่อรายการ และอนุมัติค่าใช้จ่ายในการซื้อทรัพย์สินอื่นในวงเงินไม่เกิน 400 ล้านบาทต่อรายการ หากเกินจำนวนที่สามารถอนุมัติให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
6. มีอำนาจอนุมัติวงเงินการปรับเงินเดือนและโบนัส หรือสูตรโบนัส หรือการปรับผลตอบแทนประจำปีของผู้บริหารและพนักงาน
7. ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจ รวมถึงแผนงานและงบประมาณ ต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุกๆ 3 เดือน
8. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณ ที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัท

9. มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้โดยการมอบช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจฉบับนี้ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือ คำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทกำหนดไว้
10. อนุมัติการแต่งตั้งผู้มีอำนาจลงนามเอกสารส่งจ่ายเงินของบริษัท รวมถึงสัญญาต่างๆ เอกสารทางบัญชีและการเงิน และเอกสารทั่วไป
11. เป็นที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
12. มีอำนาจอนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
13. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารทุกประการ

### ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการมีภาวะผู้นำวิสัยทัศน์และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจและรับผิดชอบตามหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการบริษัทได้มีส่วนในการกำหนดและให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดไว้เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

### นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นของกรรมการและผู้บริหาร

ในการที่บริษัทไปลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น บริษัทจะแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้ทุกบริษัทกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท เพื่อสร้างให้เกิดพลังร่วมและมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานร่วมกัน (Synergy) และเกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ ถือเป็นหน้าที่หนึ่งในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร

### วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ผ่านคณะกรรมการ : ใช่

สรรหาหรือไม่

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะ : ใช่

กรรมการสรรหาหรือไม่

### สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

ผู้ถือหุ้นที่จะเสนอวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อกรรมการ ต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ เสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อกรรมการ ซึ่งอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันได้โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่า ร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและเสนอชื่อบุคคล ระหว่างวันที่ 4 กันยายน – 31 ธันวาคม 2567 ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น Website, Email, โทรสาร และจดหมาย โดยเผยแพร่รายละเอียดและหลักเกณฑ์ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.kce.co.th](http://www.kce.co.th) รวมถึงเผยแพร่การให้สิทธิผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อกลั่นกรองเบื้องต้นก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณา รวมทั้งได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมแต่อย่างใด

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : อื่น ๆ : ต้องผ่านมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของจำนวน

เสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

โดยพิจารณาแต่งตั้งเป็นรายบุคคล

### การกำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัท

บุคคลที่ได้รับเสนอชื่อเป็นกรรมการต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
2. มีความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวังด้วยความซื่อสัตย์ (Duty of Care and Duty of Loyalty) สามารถทุ่มเทอุทิศเวลาได้อย่างเต็มเม็ดเต็มหน่วย สามารถเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ มีการเตรียมตัวเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นอย่างดี มีส่วนร่วมที่สร้างสรรค์ในการประชุม มีความตรงไปตรงมา มีความกล้าหาญในการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม

3. มีความรู้ความสามารถที่สำคัญต่อธุรกิจของบริษัท ได้แก่ การบัญชีและการเงิน การบริหารธุรกิจ กลยุทธ์ธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการที่ดี และกฎหมาย
4. ไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัทขึ้นไป ซึ่งอาจทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่กรรมการได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. มีอายุไม่เกิน 65 ปี ณ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง โดยหากได้รับการแต่งตั้งแล้ว สามารถดำรงตำแหน่งได้จนครบวาระ
6. กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติทั่วไปและความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านมีความเป็นอิสระจากกลุ่มของผู้ถือหุ้นใหญ่ และต้องมีคุณสมบัติของ “กรรมการอิสระ” ตามที่ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

## ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

### การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพและเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ โดยกรรมการได้เข้าร่วมการอบรม สัมมนา และการแลกเปลี่ยนความรู้ในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับธรรมาภิบาล การบริหารความเสี่ยง ความยั่งยืน กฎหมาย และแนวโน้มเศรษฐกิจที่อาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้สามารถกำกับดูแลกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล

กรรมการของบริษัทได้เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ โดยมีหลักสูตรของ IOD คือ

Directors Accreditation Program (DAP) ร้อยละ 67 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ

Directors Certification Program (DCP) ร้อยละ 89 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ

| การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของสมาคม IOD ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ |                |            |            |            |            |            |            |            |            |
|---|----------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| หลักสูตรอบรม  | รายชื่อกรรมการ |            |            |            |            |            |            |            |            |
|   | องค์กษิเษด     | องค์กษิเษด | องค์กษิเษด | องค์กษิเษด | องค์กษิเษด | องค์กษิเษด | องค์กษิเษด | องค์กษิเษด | องค์กษิเษด |
|   | นายบัณฑิ       | นายบัณฑิ   | นายบัณฑิ   | นายบัณฑิ   | นายบัณฑิ   | นายบัณฑิ   | นายบัณฑิ   | นายบัณฑิ   | นายบัณฑิ   |
| Audit Committee Program (ACP)   |                |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)                                    |                |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Director Accreditation Program (DAP)  | •              | •          | •          | •          | •          | •          | •          | •          | •          |
| Director Certification Program (DCP)  |                | •          | •          | •          | •          | •          | •          | •          | •          |
| Financial Statements for Directors (FSD)  |                |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Monitoring the Internal Audit Function (MIA)                                    |                |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)             |                |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Monitoring Fraud Risk Management (MFM)  |                |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)                             |                |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Chartered Director Class (R-CDC)  |                |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Role of the Compensation Committee (RCC)  |                |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Role of the Chairman Program (RCP)  |                |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)                             |                |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Finance for Non-Finance Director (FN)   |                |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Director Leadership Certification Program (DLCP)                                |                |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Role of the Chairman Program (RCP)  |                |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Strategic Board Master Class (SBM)  |                |            |            |            |            |            |            |            |            |



รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

| รายชื่อกรรมการ                                 | เข้าร่วมอบรมในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา | ประวัติการเข้าร่วมอบรม  |
|--|-----------------------------------|---|
| 1. นาย บัญชา องค์กรโฆสิต<br>(ประธานกรรมการ)    | เข้าร่วม                          | อื่น ๆ<br><ul style="list-style-type: none"> <li>2568: การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียและนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน</li> <li>2568: ยกระดับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนตามมาตรฐาน International Sustainability Standards Board (ISSB Standards)</li> </ul>  |
| 2. นาย พิธาน องค์กรโฆสิต<br>(รองประธานกรรมการ) | เข้าร่วม                          | อื่น ๆ<br><ul style="list-style-type: none"> <li>2568: การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียและนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน</li> <li>2568: ยกระดับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนตามมาตรฐาน International Sustainability Standards Board (ISSB Standards)</li> </ul>  |
| 3. นาง จันทิมา องค์กรโฆสิต<br>(กรรมการ)        | เข้าร่วม                          | อื่น ๆ<br><ul style="list-style-type: none"> <li>2568: การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียและนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน</li> <li>2568: ยกระดับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนตามมาตรฐาน International Sustainability Standards Board</li> </ul>   |
| 4. นาง วรลักษณ์ องค์กรโฆสิต<br>(กรรมการ)       | เข้าร่วม                          | อื่น ๆ<br><ul style="list-style-type: none"> <li>2568: ESG Risks Mitigation</li> <li>2568: การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียและนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน</li> <li>2568: ยกระดับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนตามมาตรฐาน International Sustainability Standards Board (ISSB Standards)</li> </ul>  |
| 5. นาง ศิริพรรณ สันธนะพันธ์<br>(กรรมการ)       | เข้าร่วม                          | Thai Institute of Directors (IOD)<br><ul style="list-style-type: none"> <li>2568: The Board's Roles in Climate Governance (BCG)</li> </ul> อื่น ๆ<br><ul style="list-style-type: none"> <li>2568: Boardroom Excellence: A Key to Corporate Success</li> <li>2568: ESG Risks Mitigation</li> <li>2568: การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียและนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน</li> <li>2568: ยกระดับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนตามมาตรฐาน International Sustainability Standards Board (ISSB Standards)</li> </ul> |

| รายชื่อกรรมการ                                     | เข้าร่วมอบรมใน<br>รอบปี<br>บัญชีที่ผ่านมา | ประวัติการเข้าร่วมอบรม   |
|--|---|--|
| 6. นาย ไพฑูรย์ ทวีผล<br>(กรรมการ, กรรมการอิสระ)    | เข้าร่วม                                  | อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2568: Chairman Forum 2025 ภายใต้หัวข้อ: Building Future-Ready Organizations Through Chairman</li> <li>• 2568: Leadership Forum กับอาจารย์สรยุทธ ในหัวข้อ “จัดการกับความเสี่ยงอย่างไรในยุคที่ไม่มีอะไรแน่นอน”</li> <li>• 2568: National Director Conference 2025 ภายใต้ธีม "Stronger Together Through the World of Contradiction – อยู่อย่างยั่งยืน...ในโลกอันย้อนแย้ง"</li> <li>• 2568: การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียและนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน</li> </ul>  |
| 7. นาย ครรชิต บุนะจินดา<br>(กรรมการ, กรรมการอิสระ) | เข้าร่วม                                  | อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2568: การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียและนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน</li> </ul>  |
| 8. นาย สุธี โมกขะเวส<br>(กรรมการ, กรรมการอิสระ)    | เข้าร่วม                                  | อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2568: Board Cyber Forum 2025 : Cyber Defense with AI and Innovation Strategies</li> <li>• 2568: IT &amp; Cyber Security Session</li> <li>• 2568: Speaker, Pacific Insurance Conference 2025</li> <li>• 2568: Speaker, หลักสูตรสุดยอดผู้นำวิทยาการประกันภัยระดับสูง (Super วปส.)</li> <li>• 2568: Speaker, โครงการพัฒนาบุคลากรประกันชีวิตนานาชาติ</li> <li>• 2568: การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียและนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน</li> <li>• 2568: สัมมนาเกี่ยวกับดูแลความเสี่ยงของธุรกิจประกันภัยสู่ความมั่นคงและเติบโตอย่างยั่งยืน</li> </ul> |

| รายชื่อกรรมการ                                    | เข้าร่วมอบรมใน<br>รอบปี<br>บัญชีที่ผ่านมา | ประวัติการเข้าร่วมอบรม  |
|---|---|---|
| 9. นาย สรรค์ เสนาดิสัย<br>(กรรมการ, กรรมการอิสระ) | เข้าร่วม                                  | อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>2568: Boardroom Excellence: A Key to Corporate Success</li> <li>2568: ESG Risks Mitigation</li> <li>2568: ESG in the Boardroom : A Practical Guide for Board ESG</li> <li>2568: National Director Conference 2025 ภายใต้ธีม "Stronger Together Through the World of Contradiction – อยู่อย่างยั่งยืน...ในโลกอันย้อนแย้ง"</li> <li>2568: การกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยงของการใช้ AI</li> <li>2568: การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียและนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน</li> <li>2568: ยกระดับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนตามมาตรฐาน International Sustainability Standards Board (ISSB Standards)</li> <li>2568: เจาะลึกความคาดหวังต่อบทบาทและการปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสมของคณะกรรมการตรวจสอบ (AC) และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (CAE)</li> </ul> |

## ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

### เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มี (1) การประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ (2) การประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล (3) การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน และคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้กรรมการได้ร่วมกันพิจารณาผลงานและแก้ไขปัญหาร่วมกันเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงและพัฒนา

#### ● การประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลตนเองในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะเพื่อให้การประเมินผลสามารถสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการโดยสม่ำเสมอและให้มีบรรทัดฐานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์และทำการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยมีประธานกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการเปรียบเทียบกับบรรทัดฐาน ปีละ 1 ครั้ง

#### กระบวนการประเมินตนเอง - คณะกรรมการทั้งคณะ

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ และทบทวนแบบประเมินผล

ในปี 2568 คณะกรรมการเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินตนเองที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเพิ่มเติมและปรับปรุงคำถามเพื่อให้ครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการทุกด้านและสอดคล้องกับลักษณะและสภาพแวดล้อมการประกอบธุรกิจของบริษัท

2. เลขานุการบริษัท เป็นผู้สรุปและวิเคราะห์ผลการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการวิเคราะห์จากการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ
3. เลขานุการบริษัท เป็นผู้นำผลวิเคราะห์และความเห็นเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัทไปจัดทำแผนเพื่อดำเนินการปรับปรุง

#### หลักเกณฑ์การประเมินตนเอง - คณะกรรมการทั้งคณะ

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

ประกอบด้วยความหลากหลายของกรรมการ สัดส่วนของกรรมการ คุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ

2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ประกอบด้วย การใช้เวลาที่เพียงพอต่อการพิจารณาเรื่องที่สำคัญ รายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ระบบการควบคุมภายใน การจัดการความเสี่ยง

### 3. การประชุมคณะกรรมการ

ประกอบด้วย การกำหนดการประชุมล่วงหน้าทั้งปี คุณภาพเอกสาร มีข้อมูลเพียงพอต่อการตัดสินใจของกรรมการ

### 4. การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

ประกอบด้วย การเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ การแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ

### 5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ

ประกอบด้วย การเปิดโอกาสให้มีการหารือร่วมกัน และมีส่วนร่วมในการแก้ปัญหา

### 6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ประกอบด้วย ความเข้าใจบทบาทหน้าที่ มีความรู้ในธุรกิจของบริษัท ส่งเสริมให้กรรมการเข้าฝึกอบรม แผนสืบทอดตำแหน่ง

#### ● การประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล

#### กระบวนการประเมินตนเอง - กรรมการรายบุคคล

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ และทบทวนแบบประเมินผล เพื่อให้มีความถูกต้อง และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
2. กรรมการรายบุคคลเป็นผู้ประเมินตนเอง เพื่อแสดงความเห็นเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ ความเป็นอิสระ โครงสร้างการบริหาร การพัฒนาความรู้ และความเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการองค์กร
3. เลขานุการบริษัทเป็นผู้สรุปผลและวิเคราะห์ผลการประเมิน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อจัดทำแผนพัฒนากรรมการรายบุคคล

#### หลักเกณฑ์การประเมินตนเอง - กรรมการรายบุคคล

1. คุณสมบัติของคณะกรรมการ ความหลากหลายของคณะกรรมการ ความเห็นชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ: ความเป็นอิสระของกรรมการ การแสดงความเห็น และการเข้าร่วมกิจกรรมที่เพียงพอ ระบบการควบคุมภายใน และการจัดการความเสี่ยง การเปิดเผยข้อมูล
3. การประชุม: การเข้าร่วมประชุม การแสดงความเห็นในการประชุม การศึกษาข้อมูลเป็นการล่วงหน้า
4. การแสดงความเห็นอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการองค์กร

#### ● การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และความยั่งยืน และคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรมีการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปีเพื่อนำผลประเมินมาพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัทและการดำเนินธุรกิจของบริษัทในด้านต่างๆ

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

หัวข้อประเมิน - การปฏิบัติหน้าที่โดยรวมของกรรมการ

- การสอบทานรายงานทางการเงิน
- ความเป็นอิสระของกรรมการ
- การปฏิบัติตามกฎหมาย
- การรายงานของกรรมการ

### 2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หัวข้อประเมิน - คุณสมบัติของกรรมการ

- ความเป็นอิสระของกรรมการ
- โครงสร้างและแผนพัฒนากรรมการอย่างต่อเนื่อง
- นโยบายกำหนดค่าตอบแทน
- วิธี และหลักเกณฑ์ การกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรม

### 3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

หัวข้อประเมิน - การปฏิบัติหน้าที่โดยรวมของกรรมการ

- นโยบายการกำกับดูแล จริยธรรมทางธุรกิจ
- มาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน
- การติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย
- การสอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- การรายงานของกรรมการ

#### 4. คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

หัวข้อประเมิน - การดูแลและดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยง

- การติดตามและการประเมินผล
- การกำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยง
- การรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

#### 5. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ เพื่อพิจารณาคำตอบแทนตามมาตรฐานของบริษัทที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และแรงจูงใจที่เหมาะสม

คณะกรรมการเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของ CEO ตามแนวทางการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในทุกสิ้นปีเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมิน CEO รวมทั้งจัดส่งแบบประเมินดังกล่าวให้ CEO ประเมินตนเอง เพื่อนำผลการประเมินมาเปรียบเทียบและเป็นข้อมูลในการพัฒนาศักยภาพของ CEO ต่อไป

ทั้งนี้เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอผลประเมินการปฏิบัติงานของ CEO ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติค่าตอบแทนต่อไป

#### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาได้ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปตามบทบาท หน้าที่ และหลักธรรมาภิบาลที่กำหนดไว้ โดยการประเมินครอบคลุมด้านการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแลการบริหารงาน การเข้าร่วมประชุม การแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ ตลอดจนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร

ผลการประเมินโดยภาพรวมพบว่า คณะกรรมการมีผลการปฏิบัติหน้าที่อยู่ในระดับดีเยี่ยม มีความรับผิดชอบ โปร่งใส และให้ความสำคัญกับผลประโยชน์ขององค์กรเป็นสำคัญ นอกจากนี้คณะกรรมการได้นำผลการประเมินที่ได้รับมาใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทในระยะยาว

รายละเอียดการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

| รายชื่อคณะกรรมการ                         | รูปแบบการประเมินผล                                    | เกรด / คะแนนที่ได้รับเฉลี่ย      | เกรด / คะแนนเต็ม |
|---|---|----------------------------------|------------------|
| คณะกรรมการบริษัท                          | การประเมินแบบรายคณะ                                   | มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับดีเยี่ยม | ระดับดีเยี่ยม    |
|   | การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)                  | มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับดีเยี่ยม | ระดับดีเยี่ยม    |
|   | การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น) | ไม่มี                            | ไม่มี            |
| คณะกรรมการตรวจสอบ                         | การประเมินแบบรายคณะ                                   | มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับดีเยี่ยม | ระดับดีเยี่ยม    |
|   | การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)                  | มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับดีเยี่ยม | ระดับดีเยี่ยม    |
|   | การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น) | ไม่มี                            | ไม่มี            |
| คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน          | การประเมินแบบรายคณะ                                   | มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับดีเยี่ยม | ระดับดีเยี่ยม    |
|   | การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)                  | มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับดีเยี่ยม | ระดับดีเยี่ยม    |
|   | การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น) | ไม่มี                            | ไม่มี            |
| คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน   | การประเมินแบบรายคณะ                                   | มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับดีเยี่ยม | ระดับดีเยี่ยม    |
|   | การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)                  | มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับดีเยี่ยม | ระดับดีเยี่ยม    |
|   | การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น) | ไม่มี                            | ไม่มี            |
| คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร | การประเมินแบบรายคณะ                                   | มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับดีเยี่ยม | ระดับดีเยี่ยม    |
|   | การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)                  | มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับดีเยี่ยม | ระดับดีเยี่ยม    |
|   | การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น) | ไม่มี                            | ไม่มี            |

## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการร่วมกันกำหนดวันประชุมคณะกรรมการในแต่ละปีไว้เป็นการล่วงหน้าตั้งแต่ปลายปีก่อน โดยกำหนดการประชุมในวันอังคารที่ 2 ของทุกเดือน ประธานกรรมการและเลขานุการบริษัท จะร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุมก่อนการประชุมแต่ละครั้งอย่างชัดเจน และเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านสามารถเสนอวาระการประชุมได้อย่างเป็นอิสระ โดยประธานกรรมการเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของวาระดังกล่าว

เลขานุการบริษัทจะจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมในวาระที่สามารถเปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษรหรือโดยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ได้โดยไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัทให้กรรมการได้มีเวลาพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันพร้อมกับจดหมายเชิญประชุม โดยระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้ ในกรณีที่คณะกรรมการต้องการรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการประชุม สามารถสอบถามได้ที่สำนักบริหารของบริษัทโดยการประชุมแต่ละครั้ง กรรมการสามารถที่จะเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมได้

ในระหว่างการประชุมประธานในที่ประชุมมีการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในการอภิปรายประเด็นที่สำคัญ อีกทั้งสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านได้แสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์และเป็นอิสระ มีการใช้ดุลยพินิจ อย่างรอบคอบ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่จะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยเลขานุการบริษัทจะเข้าร่วมประชุมและจดบันทึกการประชุมทุกครั้ง และบางครั้งอาจจะเชิญผู้บริหารที่รับผิดชอบงานในหัวข้อวาระการประชุมนั้นๆ เข้าร่วมชี้แจงและให้ข้อมูลแก่กรรมการรวมทั้งให้คำแนะนำในด้านกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารรับทราบด้วย โดยปกติการประชุมจะใช้เวลาประมาณ 1-2 ชั่วโมง

คณะกรรมการมีการพิจารณาเกี่ยวกับ รายงานผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย รายเดือนเปรียบเทียบกับเป้าหมาย เพื่อติดตามการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องทุกเดือน และมีการพิจารณาเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในกฎหมาย ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนรับทราบรายงานความคืบหน้าในการดำเนินการด้านการกำกับดูแลในการประชุมกรรมการอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการสอดคล้องตามกฎหมาย และแนวปฏิบัติที่ดี

บริษัทจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง ในวันที่ 13 สิงหาคม 2568 ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีการอภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันโดยอิสระ ภายหลังการประชุมมีการสรุปประเด็นเพื่อแจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบ เพื่อเป็นแนวทางติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริหารทุกเดือน ซึ่งกรรมการบริหารส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมครบถ้วนตั้งแต่ติดภารกิจสำคัญเร่งด่วน โดยในการประชุมทุกครั้งประธานกรรมการบริหารจะทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมดูแลให้มีการพิจารณาในแต่ละวาระอย่างรอบคอบ และเปิดโอกาสให้กรรมการบริหารทุกท่านได้มีการแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกันและมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลในฐานะผู้เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการบริษัทและผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือมีส่วนได้เสียกับวาระที่จะพิจารณาเข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงในวาระนั้น โดยการพิจารณาว่าเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและผู้มีส่วนได้เสียหรือไม่นั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจากรายงานการมีส่วนได้เสีย ซึ่งกรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่จัดทำรายงานดังกล่าวตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายไว้เพื่อเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียต่อประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 14

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 22 เม.ย. 2568

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

| รายชื่อกรรมการ                                     | การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ  |   |                                 | เข้าประชุม AGM               |   |                                 | เข้าประชุม EGM               |   |                                 |
|--|------------------------------|---|---------------------------------|------------------------------|---|---------------------------------|------------------------------|---|---------------------------------|
|  | การเข้า<br>ประชุม<br>(ครั้ง) | / | สิทธิในการ<br>ประชุม<br>(ครั้ง) | การเข้า<br>ประชุม<br>(ครั้ง) | / | สิทธิในการ<br>ประชุม<br>(ครั้ง) | การเข้า<br>ประชุม<br>(ครั้ง) | / | สิทธิในการ<br>ประชุม<br>(ครั้ง) |
| 1. นาย บัญชา องค์กรโชค<br>(ประธานกรรมการ)          | 12                           | / | 14                              | 1                            | / | 1                               | N/A                          | / | N/A                             |
| 2. นาย พิธาน องค์กรโชค<br>(รองประธานกรรมการ)       | 14                           | / | 14                              | 1                            | / | 1                               | N/A                          | / | N/A                             |
| 3. นาง จันทิมา องค์กรโชค<br>(กรรมการ)              | 14                           | / | 14                              | 1                            | / | 1                               | N/A                          | / | N/A                             |
| 4. นาง วรลักษณ์ องค์กรโชค<br>(กรรมการ)             | 14                           | / | 14                              | 1                            | / | 1                               | N/A                          | / | N/A                             |
| 5. นาง ศิริพรรณ สันธนะ<br>พันธ์<br>(กรรมการ)       | 14                           | / | 14                              | 1                            | / | 1                               | N/A                          | / | N/A                             |
| 6. นาย ไพฑูรย์ ทวีผล<br>(กรรมการ, กรรมการอิสระ)    | 14                           | / | 14                              | 1                            | / | 1                               | N/A                          | / | N/A                             |
| 7. นาย ครรชิต บุนะจินดา<br>(กรรมการ, กรรมการอิสระ) | 14                           | / | 14                              | 1                            | / | 1                               | N/A                          | / | N/A                             |
| 8. นาย สุธี โมกขะเวส<br>(กรรมการ, กรรมการอิสระ)    | 13                           | / | 14                              | 0                            | / | 1                               | N/A                          | / | N/A                             |
| 9. นาย สรรค์ เสนาดิสัย<br>(กรรมการ, กรรมการอิสระ)  | 14                           | / | 14                              | 1                            | / | 1                               | N/A                          | / | N/A                             |



## รายละเอียดการสรุปสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

| รายชื่อกรรมการ                                     | อัตราการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท | อัตราการเข้าประชุม AGM | อัตราการเข้าประชุม EGM |
|--|------------------------------------|------------------------|------------------------|
| 1. นาย บัญชา องค์กรโชค<br>(ประธานกรรมการ)          | 12/14<br>(85.71%)                  | 1/1<br>(100.00%)       | N/A                    |
| 2. นาย พิธาน องค์กรโชค<br>(รองประธานกรรมการ)       | 14/14<br>(100.00%)                 | 1/1<br>(100.00%)       | N/A                    |
| 3. นาง จันทิมา องค์กรโชค<br>(กรรมการ)              | 14/14<br>(100.00%)                 | 1/1<br>(100.00%)       | N/A                    |
| 4. นาง วรลักษณ์ องค์กรโชค<br>(กรรมการ)             | 14/14<br>(100.00%)                 | 1/1<br>(100.00%)       | N/A                    |
| 5. นาง ศิริพรรณ สันธนะพันธ์<br>(กรรมการ)           | 14/14<br>(100.00%)                 | 1/1<br>(100.00%)       | N/A                    |
| 6. นาย ไพฑูรย์ ทวีผล<br>(กรรมการ, กรรมการอิสระ)    | 14/14<br>(100.00%)                 | 1/1<br>(100.00%)       | N/A                    |
| 7. นาย ครรชิต บุณะจินดา<br>(กรรมการ, กรรมการอิสระ) | 14/14<br>(100.00%)                 | 1/1<br>(100.00%)       | N/A                    |
| 8. นาย สุธี โมกขะเวส<br>(กรรมการ, กรรมการอิสระ)    | 13/14<br>(92.86%)                  | N/A                    | N/A                    |
| 9. นาย สรรค์ เสนาดิสัย<br>(กรรมการ, กรรมการอิสระ)  | 14/14<br>(100.00%)                 | 1/1<br>(100.00%)       | N/A                    |
| <b>อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย</b>                | <b>(97.62%)</b>                    | <b>88.89%</b>          | <b>N/A</b>             |

## รายละเอียดสาเหตุกรณีที่กรรมการบริษัทไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

ไม่ได้เข้าร่วมประชุมเนื่องจากลาป่วย

### คำตอบแทนของคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดนโยบายคำตอบแทนของคณะกรรมการด้วยความเหมาะสม โปร่งใส และสอดคล้องกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละท่าน โดยพิจารณาจากขอบเขตงาน ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทและสถานะทางเศรษฐกิจโดยรวม คำตอบแทนดังกล่าวได้รับการพิจารณาและอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ทั้งนี้ เพื่อสร้างแรงจูงใจที่เหมาะสมและส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างยั่งยืน

### ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติคำตอบแทนกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คำตอบแทนรายเดือน, ค่าเบี้ยประชุม และคำตอบแทนประจำปี มีรายละเอียดดังนี้

#### 1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

##### 1.1 คำตอบแทนกรรมการ

| ตำแหน่ง       | ค่าตอบแทนรายเดือน | ค่าเบี้ยประชุม / ครั้ง | ค่าตอบแทนประจำปี |
|---------------|-------------------|------------------------|------------------|
| ประธานกรรมการ | 45,000            | -                      | 2,200,000        |
| กรรมการ       | 40,000            | -                      | 1,100,000        |

#### 1.2 ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย

|   | ตำแหน่ง       | ค่าเบี้ยประชุม / ครั้ง | ค่าตอบแทนประจำปี |
|---|---------------|------------------------|------------------|
| คณะกรรมการตรวจสอบ                         | ประธานกรรมการ | 40,000                 | 560,000          |
|   | กรรมการ       | 35,000                 | 480,000          |
| คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน          | ประธานกรรมการ | 30,000                 | -                |
|   | กรรมการ       | 25,000                 | -                |
| คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร | ประธานกรรมการ | 30,000                 | -                |
|   | กรรมการ       | 25,000                 | -                |
| คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน   | ประธานกรรมการ | 30,000                 | -                |
|   | กรรมการ       | 25,000                 | -                |
| คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร             | ประธานกรรมการ | 30,000                 | -                |
|   | กรรมการ       | 25,000                 | -                |

2. ค่าตอบแทนอื่น : ไม่มี

#### ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

| รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ               | บริษัท               |                              |              |                            | ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท) |
|---|----------------------|------------------------------|--------------|----------------------------|---|
|   | ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี | ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ | รวม (บาท)    | ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน |   |
| 1. นาย บัญชา องค์กรโชค (ประธานกรรมการ)    |                      |                              | 2,830,000.00 |                            | 0.00  |
| คณะกรรมการบริษัท (ประธานกรรมการ)          | 630,000.00           | 2,200,000.00                 | 2,830,000.00 | ไม่มี                      |   |
| คณะกรรมการบริหาร (ประธานกรรมการบริหาร)    | 0.00                 | 0.00                         | 0.00         | ไม่มี                      |   |
| 2. นาย พิธาน องค์กรโชค (รองประธานกรรมการ) |                      |                              | 1,760,000.00 |                            | 0.00  |

| รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ                                    | บริษัท               |                             |                     |                           | คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท) |
|--|----------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------------|--|
|  | ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี | คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ | รวม (บาท)           | คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน |  |
| คณะกรรมการบริษัท (รองประธานกรรมการ)                            | 560,000.00           | 1,100,000.00                | 1,660,000.00        | ไม่มี                     |  |
| คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)                               | 0.00                 | 0.00                        | 0.00                | ไม่มี                     |  |
| คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร (กรรมการชุดย่อย)     | 100,000.00           | 0.00                        | 100,000.00          | ไม่มี                     |  |
| <b>3. นาง จันทิมา องค์ไผ่ชิต (กรรมการ)</b>                     |                      |                             | <b>1,740,000.00</b> |                           | <b>0.00</b>                                    |
| คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)                                     | 590,000.00           | 1,100,000.00                | 1,690,000.00        | ไม่มี                     |  |
| คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)              | 50,000.00            | 0.00                        | 50,000.00           | ไม่มี                     |  |
| <b>4. นาง วรลักษณ์ องค์ไผ่ชิต (กรรมการ)</b>                    |                      |                             | <b>1,735,000.00</b> |                           | <b>0.00</b>                                    |
| คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)                                     | 560,000.00           | 1,100,000.00                | 1,660,000.00        | ไม่มี                     |  |
| คณะกรรมการบริหาร (รองประธานกรรมการบริหาร)                      | 0.00                 | 0.00                        | 0.00                | ไม่มี                     |  |
| คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)       | 75,000.00            | 0.00                        | 75,000.00           | ไม่มี                     |  |
| <b>5. นาง ศิริพรรณ สันธนะพันธ์ (กรรมการ)</b>                   |                      |                             | <b>1,875,000.00</b> |                           | <b>0.00</b>                                    |
| คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)                                     | 585,000.00           | 1,100,000.00                | 1,685,000.00        | ไม่มี                     |  |
| คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน (ประธานกรรมการชุดย่อย) | 90,000.00            | 0.00                        | 90,000.00           | ไม่มี                     |  |
| คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร (กรรมการชุดย่อย)     | 100,000.00           | 0.00                        | 100,000.00          | ไม่มี                     |  |

| รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ                                      | บริษัท              |                             |                     |                           | คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท) |
|--|---------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------------|--|
|  | ค่าเบี้ยประชุมต่อปี | คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ | รวม (บาท)           | คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน |  |
| <b>6. นาย ไพฑูรย์ ทวีผล (กรรมการ, กรรมการอิสระ)</b>              |                     |                             | <b>2,680,000.00</b> |                           | <b>0.00</b>                                    |
| คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)                                       | 585,000.00          | 1,100,000.00                | 1,685,000.00        | ไม่มี                     |  |
| คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)                         | 200,000.00          | 560,000.00                  | 760,000.00          | ไม่มี                     |  |
| คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ประธานกรรมการชุดย่อย)          | 60,000.00           | 0.00                        | 60,000.00           | ไม่มี                     |  |
| คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร (กรรมการชุดย่อย)       | 100,000.00          | 0.00                        | 100,000.00          | ไม่มี                     |  |
| คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)         | 75,000.00           | 0.00                        | 75,000.00           | ไม่มี                     |  |
| <b>7. นาย ครรชิต บุนะจินดา (กรรมการ, กรรมการอิสระ)</b>           |                     |                             | <b>2,510,000.00</b> |                           | <b>0.00</b>                                    |
| คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)                                       | 585,000.00          | 1,100,000.00                | 1,685,000.00        | ไม่มี                     |  |
| คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)                               | 175,000.00          | 480,000.00                  | 655,000.00          | ไม่มี                     |  |
| คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ประธานกรรมการชุดย่อย) | 120,000.00          | 0.00                        | 120,000.00          | ไม่มี                     |  |
| คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)                | 50,000.00           | 0.00                        | 50,000.00           | ไม่มี                     |  |
| <b>8. นาย สุธี โมกขะเวส (กรรมการ, กรรมการอิสระ)</b>              |                     |                             | <b>2,440,000.00</b> |                           | <b>0.00</b>                                    |
| คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)                                       | 585,000.00          | 1,100,000.00                | 1,685,000.00        | ไม่มี                     |  |
| คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)                               | 175,000.00          | 480,000.00                  | 655,000.00          | ไม่มี                     |  |

| รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ                                | บริษัท               |                             |                     |                           | คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท) |
|--|----------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------------|--|
|  | ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี | คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ | รวม (บาท)           | คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน |  |
| คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร (กรรมการชุดย่อย) | 100,000.00           | 0.00                        | 100,000.00          | ไม่มี                     |  |
| <b>9. นาย สรรค์ เสนาดีสัย (กรรมการ, กรรมการอิสระ)</b>      |                      |                             | <b>1,760,000.00</b> |                           | <b>0.00</b>                                    |
| คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)                                 | 585,000.00           | 1,100,000.00                | 1,685,000.00        | ไม่มี                     |  |
| คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)   | 75,000.00            | 0.00                        | 75,000.00           | ไม่มี                     |  |
| <b>10. นาย เฟรดดริก การาเพท โอฮาเนียน (กรรมการบริหาร)</b>  |                      |                             | <b>0.00</b>         |                           | <b>0.00</b>                                    |
| คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)                           | 0.00                 | 0.00                        | 0.00                | ไม่มี                     |  |
| <b>11. นาง วสรา โชติธรรมรัตน์ (กรรมการบริหาร)</b>          |                      |                             | <b>0.00</b>         |                           | <b>0.00</b>                                    |
| คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)                           | 0.00                 | 0.00                        | 0.00                | ไม่มี                     |  |
| <b>12. นาย ลิน โพซิง (กรรมการบริหาร)</b>                   |                      |                             | <b>0.00</b>         |                           | <b>0.00</b>                                    |
| คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)                           | 0.00                 | 0.00                        | 0.00                | ไม่มี                     |  |

รายละเอียดสรุปคำตอบแทนแต่ละรายการคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

| รายชื่อคณะกรรมการ                            | ค่าเบี้ยประชุมต่อปี | คำตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ | รวม (บาท)     |
|--|---------------------|------------------------------|---------------|
| 1. คณะกรรมการบริษัท                          | 5,265,000.00        | 11,000,000.00                | 16,265,000.00 |
| 2. คณะกรรมการตรวจสอบ                         | 550,000.00          | 1,520,000.00                 | 2,070,000.00  |
| 3. คณะกรรมการบริหาร                          | 0.00                | 0.00                         | 0.00          |
| 4. คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร | 520,000.00          | 0.00                         | 520,000.00    |
| 5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน          | 160,000.00          | 0.00                         | 160,000.00    |
| 6. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน   | 315,000.00          | 0.00                         | 315,000.00    |

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจายของกรรมการบริษัท

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจาย ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ : 0.00

ผ่านมา

(บาท)

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ รับผิดชอบการดำเนินงานใน : การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมตามสัดส่วนการถือครองหุ้น, การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในการกำหนดนโยบายที่สำคัญ, การเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน, การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง, การทำรายการอื่นที่สำคัญ, การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์, ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีความเหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ภายใต้หลักธรรมาภิบาล และเพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทจึงได้กำหนดแนวทางการกำกับดูแล ดังนี้

1. นโยบายและกรอบการกำกับดูแล

บริษัทจัดทำนโยบายและกรอบการกำกับดูแลสำหรับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแล โดยกำหนดกรอบอำนาจการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

2. การแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย/บริษัทร่วม

บริษัทพิจารณาแต่งตั้งผู้แทนที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้สามารถกำกับดูแลการดำเนินงานได้อย่างใกล้ชิด รวมทั้งให้คำปรึกษาในด้านนโยบายและการบริหารงาน

### 3. การติดตามผลการดำเนินงานและการรายงานข้อมูล

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องรายงานผลการดำเนินงาน สถานะทางการเงิน และธุรกรรมที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถติดตาม ประเมินผล และบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 4. การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

บริษัทกำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม ครอบคลุมด้านการดำเนินงาน การเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 5. ดูแลให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง ทางผล : มี

ประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest Policy) เพื่อส่งเสริมความซื่อสัตย์ และโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ และป้องกันการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร โดยกำหนดมาตรฐานและแนวปฏิบัติ ตลอดจนขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเป็นรายการที่บริษัทกระทำเป็นปกติในการประกอบธุรกิจ อนึ่ง การเข้าทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีขนาดใหญ่หรือมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะผู้บริหารจะต้องขออนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2568 บริษัทได้จัดอบรมส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยให้ความรู้ผ่านระบบ e-learning เพื่อสร้างความตระหนักและหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งพนักงานและผู้บริหารที่ถูกกำหนดให้เข้าร่วมกิจกรรมทุกคนเข้าร่วมกิจกรรมครบทั้ง 100 เปอร์เซ็นต์ อีกทั้งยังจัดให้มีการสื่อสารให้ความรู้ในเรื่องนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมถึงติดตามรายงานการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

#### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

|  | 2566 | 2567 | 2568 |
|--|------|------|------|
| จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี) | 0    | 0    | 0    |

### การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

#### การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน เพื่อ : มี

แสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทได้ดำเนินการเพื่อป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนอย่างเคร่งครัดมีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ บริษัทได้นำระบบควบคุมภายในและกระบวนการติดตามตรวจสอบการเข้าถึงข้อมูลที่มีความอ่อนไหวมาใช้เพื่อลดความเสี่ยงในการรั่วไหลของข้อมูล นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Silence Period) สำหรับผู้ที่มีโอกาสเข้าถึงข้อมูลสำคัญ ตลอดจนมีการบังคับใช้บทลงโทษตามข้อบังคับของบริษัทเมื่อมีการฝ่าฝืน

บริษัทจัดให้มีการสื่อสารและอบรมส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจ เรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ผ่านระบบ e-learning เพื่อสร้างความตระหนักและหลีกเลี่ยงการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือไปเปิดเผยให้แก่บุคคลอื่นทราบ ซึ่งพนักงานและผู้บริหารที่ถูกกำหนดให้เข้าร่วมกิจกรรม ทุกคนเข้าร่วมกิจกรรมครบทั้ง 100 เปอร์เซ็นต์

ตลอดปีที่ผ่านมาไม่พบเหตุการณ์การใช้อข้อมูลภายในโดยมิชอบ แสดงถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการดำรงมาตรฐานสูงสุดด้านความโปร่งใสและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

#### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

|  | 2566 | 2567 | 2568 |
|--|------|------|------|
| จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี) | 0    | 0    | 0    |

### การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลและความโปร่งใส โดยได้กำหนดนโยบายและมาตรการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันอย่างชัดเจน รวมถึงส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับยึดถือหลักความซื่อสัตย์สุจริตในการปฏิบัติงาน ตลอดปีที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการทบทวนความเสี่ยงด้านทุจริตในกระบวนการทำงานต่างๆ พร้อมทั้งพัฒนาแนวทางการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังมีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนที่เป็นความลับและตรวจสอบได้ เพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถแจ้งเบาะแสได้อย่างปลอดภัย บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และยึดมั่นในหลักจริยธรรม เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

#### การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้าน ทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ : มี

ผ่านหรือไม่

รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : การทบทวนความเหมาะสมในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การเข้าร่วมโครงการที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน, การประเมินและระบุความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน, การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การตรวจสอบความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี

#### การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

1. บริษัทจัดให้มีการอบรมเรื่องการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ในหลักสูตร “การปฐมนิเทศพนักงานใหม่”
2. บริษัทจัดให้มีการอบรมเรื่องการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ในหลักสูตร “KCE Life & Core Value และการต่อต้านการทุจริต” ที่จัดขึ้นเป็นประจำทุกเดือน ให้กับพนักงาน
3. บริษัทจัดให้มีการติด Poster ผนังกการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในบริเวณที่พนักงานสามารถมองเห็นได้ง่าย เช่น โรงอาหาร ทางเดินในโรงงานหรือบอร์ดประชาสัมพันธ์ เป็นต้น
4. บริษัท โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนและคณะกรรมการบริษัท มีการสอบทาน “นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” เป็นประจำทุกปี
5. บริษัทมีการเผยแพร่ “นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” ให้กับบุคคลภายนอก โดยสามารถเข้าถึงเอกสารดังกล่าว ผ่าน Website ของบริษัท <https://investor.kce.co.th/storage/sustainability/corporate-governance-policy/policy-and-procedure/20260209-kce-anti-fraud-corruption-policy-th.pdf>



- บริษัทมีการเผยแพร่ “นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” ให้กับบุคลากรภายในของบริษัท โดยสามารถเข้าถึงเอกสารดังกล่าวผ่านระบบ Intranet ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ “Corporate Governance”
- บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้มีการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันและระบุมตรการควบคุมที่เหมาะสมและได้ขอรับรองการเข้าร่วมกับแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action against Corruption – CAC) ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าว ได้รับการรับรองจาก CAC เมื่อวันที่ 30 มิ.ย. 68
- หน่วยงานตรวจสอบภายใน ได้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของกลุ่มบริษัท เช่น การรับหรือให้ของขวัญของกำนัลและการเลี้ยงรับรอง เป็นต้น

#### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

|   | 2566 | 2567 | 2568 |
|---|------|------|------|
| จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี) | 0    | 0    | 0    |

#### การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ จึงได้กำหนดนโยบายและกลไกการแจ้งเบาะแสเพื่อให้พนักงาน คู่ค้า ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และบุคคลภายนอก สามารถรายงานเหตุอันอาจเข้าข่ายทุจริต การฝ่าฝืนกฎหมาย หรือการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับจรรยาบรรณของบริษัทได้อย่างปลอดภัย โดยบริษัทจัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนที่หลากหลาย เข้าถึงง่าย และเป็นความลับ พร้อมทั้งมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งข้อมูล

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดขั้นตอนการตรวจสอบข้อร้องเรียนอย่างเป็นระบบ มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการรวบรวม ตรวจสอบ และรายงานผลต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม เพื่อให้มั่นใจว่าทุกข้อร้องเรียนได้รับการพิจารณาอย่างเหมาะสม และสนับสนุนให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในความซื่อสัตย์สุจริต

#### การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส ในรอบปีที่ผ่านมาหรือ : มี  
ไม่

#### การแจ้งเบาะแส

- บริษัทจัดให้มีการอบรมเรื่องการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงช่องทางการแจ้งเบาะแสและเรื่องร้องเรียน ในหลักสูตร “การปฐมนิเทศพนักงานใหม่”
- บริษัทมีการอบรมเรื่องการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงช่องทางการแจ้งเบาะแสและเรื่องร้องเรียน ในหลักสูตร “KCE Life & Core Value และการต่อต้านการทุจริต” ที่จัดขึ้นเป็นประจำทุกเดือน ให้กับพนักงาน
- บริษัทมีการติด Poster แสดงถึงช่องทางการแจ้งเบาะแสและเรื่องร้องเรียนในบริเวณที่พนักงานสามารถมองเห็นได้ง่าย เช่น โรงอาหาร ทางเดินในโรงงานหรือบอร์ดประชาสัมพันธ์ เป็นต้น
- บริษัท โดยคณะกรรมการกำกับดูแลและความยั่งยืนและคณะกรรมการบริษัท มีการสอบทาน “คู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต” ซึ่งมีการกำหนดขั้นตอนปฏิบัติในเรื่องของกลไกการแจ้งเหตุหรือเบาะแส เป็นประจำทุกปี
- หน่วยงานตรวจสอบภายใน จะทำการรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรายไตรมาส ในกรณีที่ได้รับเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทาง “Whistleblower”
- บริษัทมีการเผยแพร่ “คู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต” ให้กับบุคคลภายนอก โดยสามารถเข้าถึงเอกสารดังกล่าวผ่าน Website ของบริษัท <https://investor.kce.co.th/storage/sustainability/corporate-governance-policy/policy-and-procedure/20260209-kce-fraud-risk-management-procedures-th.pdf>
- บริษัทจัดให้มีการร้องเรียนผ่านช่องทาง Whistleblower ให้กับบุคคลภายนอก โดยสามารถร้องเรียนได้ผ่าน Website ของบริษัท (การแจ้งเบาะแสและการร้องเรียน) <https://investor.kce.co.th/th/sustainability/whistleblower>
- บริษัทมีการเผยแพร่ “คู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต” ให้กับบุคลากรภายในของบริษัท โดยสามารถเข้าถึงเอกสารดังกล่าวผ่านระบบ Intranet ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ “Corporate Governance”

## จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

|   | 2566 | 2567 | 2568 |
|---|------|------|------|
| จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี) | 0    | 0    | 0    |

### การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการอื่น ๆ

#### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศเนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อความตั้งใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย โดยจะเปิดเผยทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาเท่าเทียม และเที่ยงธรรม ผ่านระบบ SET Community Portal ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ [www.kce.co.th](http://www.kce.co.th) โดยได้จัดส่งรายงานประจำปี งบการเงิน และเอกสารอธิบายผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาของบริษัทให้กับผู้ถือหุ้นทุกปีเพื่อเป็นข้อมูลในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

บริษัทได้กำหนดนโยบายในการสื่อสารกับบุคคลภายนอกโดยยึดหลักการการเปิดเผยข้อมูลและพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

- บริษัทพยายามอย่างยิ่งในการปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียมกันและสม่ำเสมอภายใต้กรอบการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้โดยหลีกเลี่ยงการปฏิบัติอันไม่ถูกต้อง หรือสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจะต้องมีความชัดเจน ถูกต้อง โปร่งใส น่าเชื่อถือ ตรงไปตรงมา และสามารถแจกแจงข้อมูลต่างๆ ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน เข้าใจง่าย และทันเวลา
- การแถลงข่าวสารใดๆ ของบริษัท ต้องมั่นใจว่ามิได้ส่งผลกระทบต่อความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัท หรือล่อลวงละเมิดข้อมูลที่ถือว่าเป็นความลับของลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ
- การปฏิบัติหน้าที่ ที่เกี่ยวกับการสื่อสารของข้อมูลที่ถือเป็นความลับ พนักงานต้องประพฤติปฏิบัติภายใต้ระเบียบข้อบังคับของบริษัท ว่าด้วยจรรยาบรรณของพนักงาน
- ประธานกรรมการมีอำนาจในการแถลงข่าวสารของบริษัท หรือประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับข้อมูลสำคัญของบริษัท ประธานกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริษัท หรือผู้บริหาร แต่ละสายงาน รับหน้าที่ในการแถลงข่าวที่เป็นประเด็นสำคัญของบริษัทแก่นักลงทุน นักวิเคราะห์ หรือสื่อมวลชน

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ด้วยความโปร่งใส ผ่านช่องทางหลากหลายในการเปิดเผยข้อมูล ดังนี้

- เปิดเผยข้อมูลการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา
- คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน และรายงานคณะกรรมการตรวจสอบที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวัง และผ่านการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก
- เปิดเผยข้อมูลโดยสรุปของรายการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมด้วยนโยบายและแนวทางการปฏิบัติ ผ่านสื่อหลายช่องทางเช่น ในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.kce.co.th](http://www.kce.co.th)
- เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ของบริษัท และบริษัทย่อย ที่จ่ายตามความเหมาะสมในหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน ผ่านทางรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.kce.co.th](http://www.kce.co.th)
- เปิดเผยคำตอบแทนผู้สอบบัญชี และค่าบริการอื่นๆ
- เปิดเผยรายละเอียดความรับผิดชอบและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมผ่านทางรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหาร ต้องเปิดเผยรายงานการซื้อขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท รายการเกี่ยวโยง และรายงานการมีส่วนได้เสีย ผ่านเลขานุการบริษัท และรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทราบเป็นรายไตรมาส
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ให้กรรมการของบริษัทและผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีการเกี่ยวข้อง ตามมาตรา 89/14 แห่ง พรบ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกำหนดให้มีการทบทวนรายงานทุกปี และ/หรือทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล โดยส่งรายงานถึงเลขานุการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ในการหาประโยชน์ส่วนตนในการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท

## รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ประจำปี 2568

รายชื่อกรรมการบริษัทและผู้บริหารที่ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

| รายชื่อ          |             | ตำแหน่ง   | จำนวนหุ้น<br>ณ 30 ธ.ค. 67 | เพิ่มขึ้น /<br>ลดลง | จำนวนหุ้น<br>ณ 30 ธ.ค. 68 | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้น (%)<br>30 ธ.ค. 68 | ลักษณะ<br>การถือหุ้น         |
|------------------|-------------|---|---------------------------|---------------------|---------------------------|---|------------------------------|
| กรรมการบริษัท    |             |   |                           |                     |                           |   |                              |
| นายบัญชา         | องคิโยชิ    | ประธานกรรมการ<br>ประธานกรรมการบริษัท  | 445,751<br>1,900,450      | 121,880<br>62,291   | 567,631<br>1,962,741      | 0.05%<br>0.17%                          | ทางตรง<br>ทางอ้อม<br>(ภรรยา) |
| นางวรลักษณ์      | องคิโยชิ    | กรรมการ<br>รองประธานกรรมการบริหาร<br>กรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม<br>สังคม บรรษัทภิบาล และการพัฒนา<br>อย่างยั่งยืน   | 1,900,450<br>445,751      | 62,291<br>121,880   | 1,962,741<br>567,631      | 0.17%<br>0.05%                          | ทางตรง<br>ทางอ้อม<br>(สามี)  |
| นายพิธาน         | องคิโยชิ    | รองประธานกรรมการบริษัท<br>กรรมการ<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการ<br>ผู้จัดการ<br>ประธานคณะกรรมการบริหารความ<br>เสี่ยงระดับจัดการ<br>กรรมการนโยบายการบริหารความ<br>เสี่ยงองค์กร | 164,790,546<br>-          | 19,402,656<br>-     | 184,193,202<br>-          | 15.58%<br>-                             | ทางตรง<br>ทางอ้อม            |
| แพทย์หญิงจันทิมา | องคิโยชิ    | กรรมการ<br>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  | 8,267,650<br>-            | -<br>-              | 8,267,650<br>-            | 0.70%<br>-                              | ทางตรง<br>ทางอ้อม            |
| นางศิริพรรณ      | สินธนะพันธ์ | กรรมการ<br>ประธานคณะกรรมการกำกับดูแล<br>กิจการและความยั่งยืน<br>กรรมการนโยบายการบริหารความ<br>เสี่ยงองค์กร  | 11,244,074<br>990,000     | 89,839<br>-         | 11,333,913<br>990,000     | 0.96%<br>0.08%                          | ทางตรง<br>ทางอ้อม<br>(สามี)  |
| นายไพฑูรย์       | ทวิพล       | กรรมการอิสระ<br>ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ<br>ประธานคณะกรรมการสรรหาและ<br>กำหนดค่าตอบแทน<br>กรรมการนโยบายการบริหารความ<br>เสี่ยงองค์กร<br>กรรมการกำกับดูแลกิจการและความ<br>ยั่งยืน       | -<br>-                    | -<br>-              | -<br>-                    | -<br>-                                  | ทางตรง<br>ทางอ้อม            |
| นายครรชิต        | นุชนันดา    | กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ<br>ประธานคณะกรรมการนโยบายการ<br>บริหารความเสี่ยงองค์กร<br>กรรมการสรรหาและกำหนดค่า<br>ตอบแทน  | -<br>-                    | -<br>-              | -<br>-                    | -<br>-                                  | ทางตรง<br>ทางอ้อม            |
| ดร. สุธี         | โมกะเวส     | กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการนโยบายการบริหารความ<br>เสี่ยงองค์กร  | -<br>-                    | -<br>-              | -<br>-                    | -<br>-                                  | ทางตรง<br>ทางอ้อม            |
| นายสรรค์         | เสนาดีสัย   | กรรมการอิสระ<br>กรรมการกำกับดูแลกิจการและความ<br>ยั่งยืน  | 75,000<br>-               | -<br>-              | 75,000<br>-               | 0.01%<br>-                              | ทางตรง<br>ทางอ้อม            |

## รายชื่อกรรมการบริษัทและผู้บริหารที่ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

| รายชื่อ                       | ตำแหน่ง  | จำนวนหุ้น<br>ณ 30 ธ.ค. 67 | เพิ่มขึ้น /<br>ลดลง     | จำนวนหุ้น<br>ณ 30 ธ.ค. 68 | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้น (%)<br>30 ธ.ค. 68 | ลักษณะ<br>การถือหุ้น         |
|-------------------------------|--|---------------------------|-------------------------|---------------------------|---|------------------------------|
| <b>ผู้บริหาร</b>              |  |                           |                         |                           |   |                              |
| Mr. Fredrick Gharapet Ohanian | ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>สายงานปฏิบัติการผลิต | 700,000<br>-              | -<br>-                  | 700,000<br>-              | 0.06%<br>-                              | ทางตรง<br>ทางอ้อม            |
| นางสาว สิริภา มหรรณ           | ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>และกรรมการผู้จัดการ  | -                         | -                       | -                         | -                                       | ทางตรง<br>ทางอ้อม            |
| นางวสรา โชติธรรมรัตน์         | ผู้อำนวยการอาวุโส<br>ฝ่ายบัญชีและการเงิน               | 18,855<br>-               | 58,294<br>-             | 77,149<br>-               | 0.01%<br>-                              | ทางตรง<br>ทางอ้อม            |
| นายอรรถสิทธิ์ อองคิโยมิต      | ผู้อำนวยการอาวุโส<br>ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ             | 61,638,887<br>2,000,000   | 12,601,590<br>(499,000) | 74,240,477<br>1,501,000   | 6.28%<br>0.13%                          | ทางตรง<br>ทางอ้อม<br>(ภรรยา) |
| นายวิบูลย์ สุนทรวิวัฒน์       | ผู้อำนวยการอาวุโส<br>ฝ่ายทรัพยากรบุคคล                 | 92,620<br>-               | 50,979<br>-             | 143,599<br>-              | 0.01%<br>-                              | ทางตรง<br>ทางอ้อม            |
| นายกันตวัฒน์ ภิรมย์คุณารธรรม  | ผู้อำนวยการ<br>ฝ่ายซัพพลายเชน                          | -<br>-                    | -<br>-                  | -<br>-                    | -<br>-                                  | ทางตรง<br>ทางอ้อม            |
| นายจักรพันธ์ ฉัตรดี           | ผู้อำนวยการ<br>ฝ่ายซ่อมบำรุง                           | -<br>-                    | -<br>-                  | -<br>-                    | -<br>-                                  | ทางตรง<br>ทางอ้อม            |

ในปีที่ผ่านมาไม่พบว่าการบริหารและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทกำหนดให้งดการซื้อขาย

### นโยบายแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาซึ่งเป็นผลงานที่เกิดจากความรู้ความสามารถของบุคคลใดบุคคลหนึ่งโดยเฉพาะ บริษัทจึงพยายามอย่างยิ่งที่จะทำการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลหรือผลงานต่างๆ ที่ถูกนำมาใช้在公司จะต้องไม่มีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นโดยเด็ดขาด

- บริษัทไม่อนุญาตและสนับสนุนให้พนักงานใช้ซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ ผิดกฎหมาย ในการทำงานให้บริษัทไม่ว่าจะในกรณีใดๆ ทั้งสิ้น
- พนักงานที่ปฏิบัติงานโดยใช้คอมพิวเตอร์ของบริษัท จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดจากเจ้าของลิขสิทธิ์และใช้เฉพาะเท่าที่ได้รับอนุญาตจากบริษัทเท่านั้น
- พนักงานจะต้องไม่นำผลงานหรือสิ่งที่มีการคิดค้นขึ้นระหว่างที่ทำงานให้กับบริษัทไปใช้ประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นโดยไม่ได้รับความยินยอมจากบริษัท และพนักงานจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาค้นแก่บริษัทไม่ว่าสิ่งนั้นจะถูกเก็บอยู่ในรูปแบบใด ๆ เมื่อพนักงานพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน
- ก่อนที่จะมีการนำเอาผลงานการคิดค้นหรือข้อมูลใดๆ มาใช้ในการปฏิบัติงานให้กับบริษัทนั้น พนักงานจะต้องตรวจสอบให้แน่ใจก่อนว่าผลงานสิ่งประดิษฐ์หรือข้อมูลที่น่ามานั้น เป็นสิ่งที่ถูกต้องตามกฎหมาย และไม่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยแต่งตั้งให้ นายไพฑูรย์ ทวีผล ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ โดยรายละเอียดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในหัวข้อ 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง – โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

### 8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 5

| รายชื่อกรรมการ                                 | การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ |   |                          | เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย |
|--|--------------------------------|---|--------------------------|----------------------|
|  | การเข้าประชุม (ครั้ง)          | / | สิทธิในการประชุม (ครั้ง) |                      |
| 1. นาย ไพฑูรย์ ทวีผล<br>(ประธานกรรมการตรวจสอบ) | 5                              | / | 5                        | 5/5<br>(100.00%)     |
| 2. นาย ครรชิต บุนะจินดา<br>(กรรมการตรวจสอบ)    | 5                              | / | 5                        | 5/5<br>(100.00%)     |
| 3. นาย สุธี โมกขะเวส<br>(กรรมการตรวจสอบ)       | 5                              | / | 5                        | 5/5<br>(100.00%)     |
| อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย                   |                                |   |                          | 100.00%              |

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดประชุมรวม 5 ครั้ง โดย 4 ครั้งเป็นการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งมี 1 ครั้ง ที่เป็นการเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่รับผิดชอบในการสอบทานงบการเงิน นโยบายบัญชีที่สำคัญและรายงานทางการเงิน ให้นั้นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัท ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี มีความถูกต้อง ครบถ้วนตามที่ควรในสาระสำคัญ และเชื่อถือได้ การเลือกใช้นโยบายการบัญชีมีความสมเหตุสมผล มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานรายงานผลการตรวจสอบของส่วนงานตรวจสอบภายใน และของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการประเมินระบบควบคุมภายใน สอบทานให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้นั้นใจว่าระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทและพิจารณา คัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นต้น

อนึ่ง ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการพิจารณา คัดเลือกและแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ขอบเขต ประสิทธิภาพทำงาน ความรู้ความสามารถ ความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงานตรวจสอบ ความเป็นอิสระ รวมทั้งการเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจะจัดขึ้นอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ตามรอบระยะเวลาการจัดทำรายงานทางการเงินและประธานกรรมการตรวจสอบสามารถเรียกประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพิ่มเติมเป็นพิเศษได้ เพื่อพิจารณาประเด็นที่จำเป็นต้องหารือร่วมกัน โดยในปี 2568 บริษัทได้จัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 5 ครั้ง

### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 5 คณะ เพื่อกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน และคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะไว้อย่างชัดเจน และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยรายละเอียดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยปรากฏใน เอกสารแนบ 7-9 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย และผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ปรากฏใน หัวข้อ 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

##### การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 12

| รายชื่อกรรมการ  | การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร |   |                          | เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย |
|---|----------------------------------|---|--------------------------|----------------------|
|   | การเข้าประชุม (ครั้ง)            | / | สิทธิในการประชุม (ครั้ง) |                      |
| 1. นาย บัญชา องค์กรโฆสิต<br>(ประธานกรรมการบริหาร)       | 12                               | / | 12                       | 12 / 12<br>(100.00%) |
| 2. นาง วรลักษณ์ องค์กรโฆสิต<br>(รองประธานกรรมการบริหาร) | 12                               | / | 12                       | 12 / 12<br>(100.00%) |
| 3. นาย พิธาน องค์กรโฆสิต<br>(กรรมการบริหาร)             | 12                               | / | 12                       | 12 / 12<br>(100.00%) |
| 4. นาย เฟรตตริก การาเพท โอฮาเนียน<br>(กรรมการบริหาร)    | 12                               | / | 12                       | 12 / 12<br>(100.00%) |
| 5. นาง วสรา โชติธรรมรัตน์<br>(กรรมการบริหาร)            | 12                               | / | 12                       | 12 / 12<br>(100.00%) |
| 6. นาย ลิน โพซิง<br>(กรรมการบริหาร)                     | 6                                | / | 6                        | 6 / 6<br>(100.00%)   |
| อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย                            |                                  |   |                          | 100.00%              |

##### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการบริหารได้จัดประชุมรวม 12 ครั้ง ปฏิบัติหน้าที่ที่กำหนดแนวนโยบายกำกับดูแล กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตรวจสอบติดตามการดำเนินงานตามนโยบายและแผนงานต่างๆ ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่อื่นตามกฎหมาย และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วน

##### การเข้าประชุมของคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร



| รายชื่อกรรมการ  | การเข้าประชุมของคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร |   |                          | เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย |
|---|---|---|--------------------------|----------------------|
|   | การเข้าประชุม (ครั้ง)                                     | / | สิทธิในการประชุม (ครั้ง) |                      |
| 1. นาย ครรชิต บุนะจินดา<br>(ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ) | 4   | / | 4                        | 4 / 4<br>(100.00%)   |
| 2. นาย ไพฑูรย์ ทวีผล<br>(กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)          | 4   | / | 4                        | 4 / 4<br>(100.00%)   |
| 3. นาง ศิริพรรณ สันธนะพันธ์<br>(กรรมการชุดย่อย)                 | 4   | / | 4                        | 4 / 4<br>(100.00%)   |
| 4. นาย พิธาน องค์กรโชค<br>(กรรมการชุดย่อย)                      | 4   | / | 4                        | 4 / 4<br>(100.00%)   |
| 5. นาย สุธี โมกขะเวส<br>(กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)          | 4   | / | 4                        | 4 / 4<br>(100.00%)   |
| อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย                                    |   |   |                          | 100.00%              |

### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ในปี 2568 ได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีสาระสำคัญและรายละเอียดของความเสี่ยงแต่ละด้านไว้ในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง ดังนี้

1. ทบทวนความเสี่ยงที่สำคัญระดับองค์กรประจำปี ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ ทั้ง 6 ด้าน คือ
  - 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
  - 2) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ
  - 3) ความเสี่ยงด้านการเงิน
  - 4) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่
  - 5) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
  - 6) ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล
2. พิจารณาวิเคราะห์ความเสี่ยงที่สำคัญและเร่งด่วนซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คือความเสี่ยงที่เกิดจากผลกระทบของความขัดแย้งระหว่างประเทศอันส่งผลต่อภาวะเศรษฐกิจทั่วโลก ความเสี่ยงด้านความผันผวนของค่าเงินบาท ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และความเสี่ยงที่เกิดจากผลกระทบเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และหาแนวทางในการป้องกันหรือลดผลกระทบจากความเสี่ยงเหล่านี้
3. พิจารณาแผนภูมิความเสี่ยง ตัวชี้วัดความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและพิจารณามาตรการจัดการความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง
4. ทบทวนขอบเขต และกรอบแนวทางการบริหารเสี่ยงให้เหมาะสมกับดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงานในปัจจุบันเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
5. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรจะยังคงกำกับดูแลและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในทุกๆ ไตรมาส เพื่อให้ความเสี่ยงด้านต่างๆ นั้นสามารถควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อที่จะเป็นการส่งเสริมและพัฒนาความสามารถขององค์กรให้ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

### การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้จัดให้มีการประชุม 2 ครั้ง กรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมทั้ง 2 ครั้ง

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ครั้ง) : 2

| รายชื่อกรรมการ   | การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |   |                          | เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย |
|--|--|---|--------------------------|----------------------|
|  | การเข้าประชุม (ครั้ง)                            | / | สิทธิในการประชุม (ครั้ง) |                      |
| 1. นาย ไพฑูรย์ ทวีผล<br>(ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ) | 2  | / | 2                        | 2 / 2<br>(100.00%)   |
| 2. นาย ครรชิต บุนะจินดา<br>(กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)    | 2  | / | 2                        | 2 / 2<br>(100.00%)   |
| 3. นาง จันทิมา องค์ไผ่ชนิด<br>(กรรมการชุดย่อย)               | 2  | / | 2                        | 2 / 2<br>(100.00%)   |
| อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย                                 |  |   |                          | 100.00%              |

### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานสรุปผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ ดังนี้

1. ทบทวนบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตร นโยบายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและค่าตอบแทนกรรมการ รวมถึงหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหากรรมการ และการทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นของกรรมการ เพื่อให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และพิจารณาข้อมูลเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงผลสำรวจค่าตอบแทนของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
3. ส่งเสริม สนับสนุน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการดูแลและให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินกิจการ การเสนอวาระและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเขาเป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 90 วัน สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ
4. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการชุดย่อย โดยได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ให้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระในปี 2568 กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกราวะหนึ่ง โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งกรรมการทุกท่านตามที่เสนอ
5. ประกาศเชิญชวนผ่านเว็บไซต์ของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการดูแลและให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินกิจการ การเสนอวาระและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเขาเป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 90 วัน สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ตั้งแต่วันที่ 10 กันยายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568
6. พิจารณาสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่จะครบวาระในปี 2569 เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ต่อไป
7. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2568 สำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการชุดย่อย โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงสถานการณ์ทางเศรษฐกิจโดย

รวม เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ซึ่งที่ประชุมได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ และได้เปิดเผยคำตอบแทนกรรมการไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบ

8. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารประจำปี 2568 โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) มีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายและวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง
9. พิจารณารับทราบผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2568 เพื่อเป็นข้อมูลในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
10. ทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และให้ความเห็นว่าโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทปัจจุบันมีความเหมาะสม และประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญและประสบการณ์เฉพาะด้าน (board skills matrix) สอดคล้องกับกลยุทธ์ระดับองค์กรและทิศทางในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย

### การเข้าประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน (ครั้ง) : 3

| รายชื่อกรรมการ   | การเข้าประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน |   |                          | เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย |
|--|---|---|--------------------------|----------------------|
|  | การเข้าประชุม (ครั้ง)                                   | / | สิทธิในการประชุม (ครั้ง) |                      |
| 1. นาง ศิริพรรณ สันตะพานันท์<br>(ประธานกรรมการชุดย่อย)   | 3   | / | 3                        | 3 / 3<br>(100.00%)   |
| 2. นาง วรลักษณ์ องค์กรโชค<br>(กรรมการชุดย่อย)            | 3   | / | 3                        | 3 / 3<br>(100.00%)   |
| 3. นาย ไพฑูรย์ ทวีผล<br>(กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)   | 3   | / | 3                        | 3 / 3<br>(100.00%)   |
| 4. นาย สรรค์ เสนาดีสัย<br>(กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ) | 3   | / | 3                        | 3 / 3<br>(100.00%)   |
| อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย                             |   |   |                          | 100.00%              |

### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

#### 1. ด้านการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance)

คณะกรรมการกำกับดูแลฯ มุ่งเสริมสร้างมาตรฐานธรรมาภิบาลให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

- พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ส่งผลให้บริษัทได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน ระดับดีเยี่ยมต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 จากโครงการ AGM Checklist สะท้อนถึงความโปร่งใสและการคุ้มครองสิทธิผู้ถือหุ้นอย่างเป็นรูปธรรม
- กำกับติดตามการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทได้รับคะแนน “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 จาก IOD ตอกย้ำความมุ่งมั่นในการรักษามาตรฐานธรรมาภิบาลในระดับสูง
- ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการรวมทั้งสิ้น 15 ฉบับ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายมาตรฐานสากล และบริบทความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลง
- ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านจริยธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต และการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจัดอบรมด้านจรรยาบรรณธุรกิจ การให้ข้อมูลภายใน และการต่อต้านคอร์รัปชัน ครอบคลุมผู้บริหารและพนักงาน 100% และในปี 2568 ไม่พบข้อร้องเรียนด้านการทุจริตหรือจริยธรรม
- กำกับดูแลการบูรณาการด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย (GRC) ให้สอดคล้องกับกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร

- ติดตามการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 โดยในปี 2568 ไม่พบเหตุการณ์ละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงการตรวจประเมินภายในของระบบความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศตามมาตรฐาน TISAX ในปี 2568 ไม่พบการรั่วไหลของข้อมูลความลับหรือความไม่สอดคล้องที่มีนัยสำคัญ

## 2. ด้านความยั่งยืน (Sustainability)

คณะกรรมการกำกับดูแลฯ ได้กำหนดกรอบการกำกับดูแลเชิงกลยุทธ์เพื่อให้การดำเนินงานด้าน ESG เป็นส่วนหนึ่งของการสร้างคุณค่าในระยะยาว โดยมีผลการดำเนินงานสำคัญในปี 2568 ดังนี้

- พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบาย กลยุทธ์ และประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน (Material Topics) พร้อมกำกับติดตามการดำเนินงานตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติ
- กำกับดูแลการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยบริษัทสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 18.8% เมื่อเทียบกับปีฐาน 2565 และยังคงมุ่งสู่เป้าหมาย Net Zero ภายในปี 2593
- ส่งเสริมประสิทธิภาพการใช้พลังงาน โดยดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงาน 11 โครงการ สามารถลดการใช้พลังงานลงได้ 5.4% เทียบกับปี 2567 และมีสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนจาก Solar PV คิดเป็น 3.2% ของการใช้ไฟฟ้าทั้งหมด พร้อมติดตามโอกาสการจัดหาพลังงานหมุนเวียนเพิ่มเติมภายใต้กรอบการกำกับดูแลของภาครัฐ
- กำกับดูแลการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ โดยลดการใช้น้ำลงได้ 4% และสามารถนำน้ำจากกระบวนการผลิตกลับมาใช้ใหม่ได้ 40%
- สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพบุคลากร โดยพนักงานได้รับการฝึกอบรมเฉลี่ย 27 ชั่วโมงต่อคนต่อปี
- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับชุมชน ผ่านโครงการ Green Energy for Education โดยติดตั้งระบบ Solar PV ขนาด 10 kW ให้แก่โรงเรียนพระดาบส จังหวัดสมุทรปราการ
- กำกับดูแลห่วงโซ่อุปทานอย่างมีความรับผิดชอบ โดยคู่ค้าหลักได้รับการประเมินด้าน ESG ครอบคลุม 100% และไม่พบข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชนในปี 2568

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีระบบมาตรการการตรวจสอบภายในที่สามารถสร้างความเชื่อมั่นและติดตามการปฏิบัติงานได้ว่าเป็นไปตามนโยบายและแนวทางการควบคุมและตรวจสอบภายในที่ดีเกี่ยวกับงบการเงินและสารสนเทศ ดังได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนรวมถึงการปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ที่ครอบคลุมแผนการควบคุมและตรวจสอบภายในการปฏิบัติงานในทุกๆ ด้าน และจะมีการประเมินประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในทุกๆ ปี โดยในปี 2568 ที่ผ่านมามีบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบาย แนวทางและข้อกำหนดของการควบคุมและการตรวจสอบภายในอย่างชัดเจน

#### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

##### The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

บริษัทจัดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องและหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบสอบทานการประเมินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นว่า “ระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม” อ้างอิง “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

##### 1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน โดยมีการจัดทำแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี เสริมสร้างคุณภาพชีวิตของบุคลากร มีกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตอบสนองความคาดหวังของลูกค้า และมีความรับผิดชอบต่อสังคม

ในด้านการกำกับดูแล บริษัทกำหนดโครงสร้างการกำกับดูแล ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน และคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยคณะกรรมการแต่ละชุดมีความรับผิดชอบในการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายอยู่ในกรอบของจริยธรรมที่ดี และรับผิดชอบต่อสังคม

ในด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทได้เข้าเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) โดยได้รับการรับรองในปี 2558 และได้รับการต่ออายุใบรับรองครั้งที่ 4 ในปี 2566 และมีอายุอีก 3 ปี บริษัทได้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัท รวมทั้ง ทบทวนการปฏิบัติตามนโยบาย เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีมาตรการเพียงพอในการต่อต้านและตรวจพบการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ

##### 2. การประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นนโยบายสำคัญ โดยผ่านการกำกับดูแลในคณะกรรมการ 2 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ ที่ครอบคลุมการปฏิบัติงานในทุกส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยทุกบริษัท โดยคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ทำหน้าที่พิจารณาปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กร และให้ข้อเสนอแนะ ติดตาม ประเมินผล และสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ โดยมีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ

##### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการควบคุมการปฏิบัติงานผ่านคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 4 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน และคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่ได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต อำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ในการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร นอกจากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี เพื่อให้ครอบคลุมทุกกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงสูง ทำให้มั่นใจได้ว่าหน่วย

งานต่างๆ มีการควบคุมการปฏิบัติงานอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาประเด็นที่สำคัญและปัญหาที่ตรวจพบ โดยได้เสนอแนะฝ่ายบริหารดำเนินการแก้ไข มีการติดตามการแก้ไข และมีมาตรการป้องกันมิให้เกิดปัญหานี้ซ้ำอีก

กรณีที่มีการทำธุรกรรมกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องนั้น ธุรกรรมที่เกิดขึ้นจะต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติตามระเบียบของบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการจะต้องพิจารณาว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามธุรกิจปกติ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

ในการประชุมคณะกรรมการ บริษัทได้จัดให้มีข้อมูลประกอบการพิจารณาเพื่อการตัดสินใจอย่างเพียงพอ ซึ่งจะจัดส่งข้อมูลเป็นการล่วงหน้า 5 วัน โดยมีเลขานุการบริษัทให้คำแนะนำด้านข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่างๆ ตลอดจน ประสานงาน ให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเป็นหน่วยงานในการจัดทำ และจัดเก็บเอกสารสำคัญ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ไว้อย่างเป็นระบบเพื่อการตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้ในภายหลัง ในส่วนของการจัดเก็บเอกสารในทางบัญชีนั้น บริษัทได้จัดเก็บไว้อย่างครบถ้วน เพื่อความโปร่งใสและเพื่อเป็นข้อมูลในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้บริษัทมิได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี หรือหน่วยงานอื่น ว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องนี้แต่อย่างใด

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้เกี่ยวข้องกับการจัดการทางการเงินของบริษัททุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้ใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมและเพียงพอ

#### 5. ระบบการติดตาม

บริษัทได้มีการติดตามผลการปฏิบัติงานเทียบกับเป้าหมาย โดยมีการประชุมคณะกรรมการในปี 2568 รวม 14 ครั้ง เพื่อติดตามเป้าหมายและกำกับการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานของปี ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งแก้ปัญหาที่อาจเกิดขึ้น หรือปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และให้รายงานผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงได้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายใน ตรวจสอบและรายงานผลอย่างเป็นอิสระต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ปัจจุบัน ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท คือ นางสาวชญาณี ชัยเดชขจร ผู้ช่วยผู้อำนวยการแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### 9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบของส่วนงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการประเมินระบบควบคุมภายใน สอบทานให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม

|   | 2566 | 2567 | 2568 |
|---|------|------|------|
| จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน<br>รวม (กรณี) | 0    | 0    | 0    |

### 9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มี

ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

### 9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : เป็นบุคลากรภายในบริษัท

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท คือ นางสาว ชญานิ ชัยเดชขจร ผู้ช่วยผู้อำนวยการส่วนงานตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นางสาว ชญานิ ชัยเดชขจร มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์การทำงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### 9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้รับความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏในเอกสารแนบ 3

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### นโยบายและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน

บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัท มีรายการระหว่างกันโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น ได้แก่ รายการซื้อขายสินค้า หรือวัตถุดิบ รายการซื้อขายสินทรัพย์ถาวร รายได้ ค่าใช้จ่ายอื่น เงินปันผลรับ รวมถึงการทำธุรกรรมต่างๆ ซึ่งสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยจะกำหนดราคาซื้อขายจากราคาปกติของธุรกิจหรือเป็นราคาที่อ้างอิงกับราคาตลาด ทั้งนี้ มีการเปิดเผยรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องในปี 2568 นี้ไว้ในงบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2568 และหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 5 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแล้วและเห็นว่ามีผลสมเหตุสมผล

### รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

#### 9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

##### บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

| ชื่อบุคคลหรือ<br>นิติบุคคล /ลักษณะการ<br>ประกอบธุรกิจ   | ลักษณะความสัมพันธ์                 | ข้อมูล ณ วันที่ |
|---|------------------------------------|-----------------|
| บริษัท เคซีอี<br>เทคโนโลยี จำกัด<br>(KCET)<br>ผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่น<br>พิมพ์วงจร<br>อิเล็กทรอนิกส์ PCB                              | บริษัทย่อย KCE ถือหุ้นร้อยละ 99.99 | 31 ธ.ค. 2568    |
| บริษัท ไทยลามิเนต<br>แมนูแฟคเจอร์<br>จำกัด (TLM)<br>ผู้ผลิตและจำหน่าย<br>LAMINATE และ PRE<br>IMPREGNATED<br>FIBERGLASS<br>(PREPREG) | บริษัทย่อย KCE ถือหุ้นร้อยละ 99.99 | 31 ธ.ค. 2568    |
| บริษัท เคมีโทรนิคส์ โป<br>รตักส์ จำกัด (CTP)<br>ผู้ผลิตและจำหน่าย<br>เคมีภัณฑ์ที่ใช้เป็นส่วน<br>ผสมในการผลิตอาหาร<br>สัตว์          | บริษัทย่อย KCE ถือหุ้นร้อยละ 94.94 | 31 ธ.ค. 2568    |



| ชื่อบุคคลหรือ<br>นิติบุคคล /ลักษณะการ<br>ประกอบธุรกิจ  | ลักษณะความสัมพันธ์                        | ข้อมูล ณ วันที่ |
|--|---|-----------------|
| บริษัท เคมีโทรนิคส์<br>เคมีคอล จำกัด (CTC)<br>ผู้ผลิตและจำหน่าย<br>เคมีภัณฑ์ที่ใช้เป็นส่วน<br>ผสมในการผลิตอาหาร<br>สัตว์ | บริษัทย่อยทางอ้อม CTP ถือหุ้นร้อยละ 98.75 | 31 ธ.ค. 2568    |
| บริษัท ซีทีซี เคมีคอล<br>จำกัด (CTCC)<br>ผู้ผลิตและจำหน่าย<br>เคมีภัณฑ์ที่ใช้เป็นส่วน<br>ผสมในการผลิตอาหาร<br>สัตว์      | บริษัทย่อยทางอ้อม CTP ถือหุ้นร้อยละ 99.60 | 31 ธ.ค. 2568    |
| บริษัท เคซีอี<br>(ประเทศไทย) จำกัด<br>(KCETH)<br>ผู้จัดจำหน่าย PCB ใน<br>ประเทศไทย                                       | บริษัทย่อย KCE ถือหุ้นร้อยละ 60           | 31 ธ.ค. 2568    |
| เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี<br>จำกัด (KCES)<br>ผู้จัดจำหน่าย PCB ใน<br>ภูมิภาคเอเชีย  | บริษัทย่อย KCE ถือหุ้นร้อยละ 100          | 31 ธ.ค. 2568    |
| เคซีอี อเมริกา อิงค์<br>(KCEA)<br>ผู้จัดจำหน่าย PCB ใน<br>สหรัฐอเมริกา   | บริษัทย่อย KCE ถือหุ้นร้อยละ 95           | 31 ธ.ค. 2568    |
| เคซีอี อเมริกา พาร์ท<br>เนอร์ จำกัด (KCEAP)<br>อสังหาริมทรัพย์   | บริษัทย่อยทางอ้อม KCEA ถือหุ้นร้อยละ 100  | 31 ธ.ค. 2568    |

| ชื่อบุคคลหรือ<br>นิติบุคคล /ลักษณะการ<br>ประกอบธุรกิจ  | ลักษณะความสัมพันธ์                     | ข้อมูล ณ วันที่ |
|--|--|-----------------|
| บริษัท เซอร์กิต โฮลดิ้ง<br>จำกัด (CH)<br>ประกอบกิจการเช่า<br>ลงทุนในกิจการอื่น หรือ<br>เข้าร่วมลงทุนกับบุคคล<br>อื่น | บริษัทย่อย KCE ถือหุ้นร้อยละ 99.99     | 31 ธ.ค. 2568    |
| อินเตอร์เนชั่นแนล เซ<br>อร์กิต จำกัด (ICL)<br>ผู้จัดจำหน่าย PCB ใน<br>ภูมิภาคยุโรป                                   | บริษัทย่อยทางอ้อม CH ถือหุ้นร้อยละ 100 | 31 ธ.ค. 2568    |
| เคซีอี พรินต์เต็ด เซ<br>อร์กิต บอร์ด จีเอ็มบี<br>เอช (KCED)<br>ผู้จัดจำหน่าย PCB ใน<br>ภูมิภาคยุโรป                  | บริษัทย่อยทางอ้อม CH ถือหุ้นร้อยละ 100 | 31 ธ.ค. 2568    |
| บริษัท เคซีอี ไต้หวัน<br>จำกัด<br>เป็นตัวแทนจัดหา<br>วัตถุดิบและเครื่องจักร<br>ในต่างประเทศ                          | บริษัทร่วม KCE ถือหุ้นร้อยละ 49        | 31 ธ.ค. 2568    |

#### รายละเอียดรายการระหว่างกัน

| รายการระหว่างกัน            | มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท) |       |       |
|-----------------------------|---|-------|-------|
|                             | 2566                                    | 2567  | 2568  |
| บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด |   |       |       |
| <b>รายการที่ 1</b>          | 17.00                                   | 14.52 | 16.11 |
| <u>ลักษณะรายการ</u>         |   |       |       |
| รายได้อื่น                  |   |       |       |

| รายการระหว่างกัน   | มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท) |        |        |
|--|---|--------|--------|
|  | 2566                                    | 2567   | 2568   |
| <u>รายละเอียด</u><br>ค่าบริการระบบไอที และ เงินปันผลรับ<br><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u><br>เป็นรายได้จากสัญญาบริการการใช้ซอฟต์แวร์<br><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>ไม่มี   |   |        |        |
| <b>รายการที่ 2</b><br><u>ลักษณะรายการ</u><br>รายจ่ายซื้อวัตถุดิบ<br><u>รายละเอียด</u><br>ซื้อวัตถุดิบ<br><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u><br>เป็นไปตามแผนการค้ำปคิตัวไปและเพื่อบริหารต้นทุนให้ดีที่สุดโดยซื้อขายกันด้วยราคาตลาดหรือตามเงื่อนไขที่ตกลงร่วมกัน<br><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>ไม่มี                 | 83.66                                   | 102.32 | 114.10 |
| <b>รายการที่ 3</b><br><u>ลักษณะรายการ</u><br>รายจ่ายซื้อทรัพย์สิน<br><u>รายละเอียด</u><br>ซื้อทรัพย์สิน<br><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u><br>เป็นการซื้อทรัพย์สินเพื่อซัพพอร์ทการผลิตที่เพิ่มขึ้นหรือทดแทนเครื่องรุ่นเก่าที่ยกเลิกการใช้งานเนื่องจากไม่เหมาะสมสำหรับบริษัท<br><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>ไม่มี | 2.70                                    | 9.90   | 5.70   |
| <b>รายการที่ 4</b>   | 6.11                                    | 5.74   | 3.95   |

| รายการระหว่างกัน   | มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท) |      |      |
|--|---|------|------|
|  | 2566                                    | 2567 | 2568 |
| <u>ลักษณะรายการ</u><br>ค่าใช้จ่ายอื่น<br><u>รายละเอียด</u><br>ค่าบริการงานซ่อมแซม เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้ในการผลิตจากต่างประเทศ<br><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u><br>เพื่อให้เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้ทำงานได้ตามมาตรฐาน<br><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>ไม่มี |   |      |      |

### 9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคตรวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

#### มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

##### ขั้นตอนการอนุมัติรายการ

รายการระหว่างกันจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ การอนุมัติรายการระหว่างกันจะต้องพิจารณาตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และหากกรรมการท่านใดมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องที่จะพิจารณา กรรมการท่านนั้นไม่สามารถอยู่ในที่ประชุม ต้องแสดงความคิดเห็น และงดออกเสียงลงคะแนนในวาระที่มีผลประโยชน์ขัดแย้งนั้น ในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกัน บริษัทกำหนดให้ถือปฏิบัติตามขั้นตอนอย่างเคร่งครัด มีการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีเหตุผล และเป็นอิสระ โดยให้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และให้พิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอกทั่วไป

##### แนวโน้มในการทำรายการเกี่ยวข้องกันในอนาคต

##### นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ โดยบริษัทยึดถือความสมเหตุสมผล ความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรมเป็นหลักเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายได้รับการดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม ตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริษัทจะดำเนินการตามขั้นตอนการอนุมัติรายการดังที่กล่าวข้างต้น ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันที่จำเป็นต้องได้รับความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ แต่คณะกรรมการตรวจสอบอาจไม่มีความชำนาญเพียงพอในการพิจารณารายการที่เกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบตามแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

### 9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

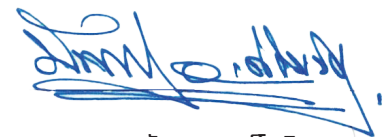
## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้ง การเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและเพียงพอที่จะสร้างความเชื่อมั่นได้อย่างมีเหตุผลต่อความน่าเชื่อถือของงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



นายบัญชา องค์กรไชยิต  
ประธานคณะกรรมการบริษัท

## รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาติ



## **บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

| การซื้อธุรกิจ  |   |
|--|---|
| อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4  |   |
| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ  | ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร   |
| <p>ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อธุรกิจในด้านประเทศจำนวน 1 แห่ง ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากรายการดังกล่าวที่มูลค่ายุติธรรม</p> <p>การบันทึกบัญชีตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจซึ่งกำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมารวมถึงสิ่งตอบแทนในการซื้อโดยผลแตกต่างจะถูกบันทึกเป็นค่าความนิยมหรือกำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม</p> <p>ทั้งนี้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของผลการประเมินของผู้เชี่ยวชาญอิสระในการระบุและประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ เปรียบเทียบกับสิ่งตอบแทนที่โอนให้ผู้ขาย เนื่องจากความซับซ้อนของวิธีการประเมินมูลค่าที่ใช้และข้อมูลที่ใช้เกี่ยวเนื่องกับการใช้ดุลยพินิจในการกำหนดข้อสมมติที่มีนัยสำคัญดังนั้นข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบ</p> | <p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>อ่านสัญญาซื้อขายธุรกิจ และรายงานการประชุมของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อทำความเข้าใจถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สำคัญ รวมถึงลักษณะของรายการที่เกี่ยวข้องกับการบัญชีของการซื้อธุรกิจ</li> <li>ประเมินความรู้ ความสามารถ และความเป็นอิสระของผู้ประเมินราคาอิสระของกลุ่มบริษัท</li> <li>ประเมินความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา รวมถึงสิ่งตอบแทนที่โอนให้ผู้ขาย และพิจารณาเอกสารประกอบการซื้อและจ่ายเงิน</li> <li>ประเมินข้อสมมติหลักในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาโดยอ้างอิงจากแหล่งข้อมูลภายนอก และข้อมูลภายใน</li> <li>พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง</li> </ul> |

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาณ คัดอย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดจนการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(สุเมธ แฉ่งสามสี)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 9362

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

10 กุมภาพันธ์ 2569

## งบการเงิน

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบฐานะการเงิน

| สินทรัพย์                                      | หมายเหตุ | งบการเงินรวม          |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                       |
|--|----------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|  |          | 31 ธันวาคม            |                       | 31 ธันวาคม            |                       |
|  |          | 2568                  | 2567                  | 2568                  | 2567                  |
| (บาท)  |          |                       |                       |                       |                       |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                      |          |                       |                       |                       |                       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | 6        | 1,969,257,863         | 1,566,087,142         | 449,937,979           | 241,409,966           |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น           | 5, 7     | 2,829,083,836         | 3,645,929,394         | 2,402,638,902         | 2,779,970,081         |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 5        | -                     | -                     | 790,000,000           | 450,000,000           |
| สินค้าคงเหลือ                                  | 8        | 3,705,330,768         | 3,674,994,039         | 1,964,663,745         | 2,089,569,660         |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น               | 23       | 2,252,876             | -                     | 709,436               | 1,708,681             |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                         |          | 71,139,955            | 68,464,408            | 28,337,774            | 34,422,289            |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                   |          | <b>8,577,065,298</b>  | <b>8,955,474,983</b>  | <b>5,636,287,836</b>  | <b>5,597,080,677</b>  |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                   |          |                       |                       |                       |                       |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                          | 9        | 28,019,707            | 32,981,170            | 1,642,115             | 1,642,115             |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                          | 10       | -                     | -                     | 3,000,539,437         | 3,200,417,805         |
| สินทรัพย์ค้ำประกันของสัญญา                     | 19       | 316,631,696           | 339,772,855           | 302,299,465           | 324,444,581           |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                   | 11       | 148,864,356           | 151,090,508           | 173,675,082           | 176,272,259           |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                         | 12       | 7,267,230,992         | 7,645,373,123         | 4,542,874,294         | 4,746,573,303         |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                           | 13       | 44,102,588            | 58,473,883            | 15,232,233            | 21,075,581            |
| ค่าความนิยม                                    | 14       | 484,114,941           | 450,353,977           | -                     | -                     |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                            | 15       | 874,686,563           | 631,437,461           | 41,218,960            | 53,243,882            |
| สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม                       | 21       | 114,022,945           | 123,057,781           | 51,525,166            | 48,737,120            |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                      |          | 74,932,521            | 27,665,370            | 58,239,939            | 23,668,264            |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                |          | <b>9,352,606,309</b>  | <b>9,460,206,128</b>  | <b>8,187,246,691</b>  | <b>8,596,074,910</b>  |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                            |          | <b>17,929,671,607</b> | <b>18,415,681,111</b> | <b>13,823,534,527</b> | <b>14,193,155,587</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบฐานะการเงิน

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                 | หมายเหตุ | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---|----------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|   |          | 31 ธันวาคม    |               | 31 ธันวาคม           |               |
|   |          | 2568          | 2567          | 2568                 | 2567          |
|   |          | (บาท)         |               |                      |               |
| หนี้สินหมุนเวียน                            |          |               |               |                      |               |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน          | 16, 23   | 793,000,000   | 996,000,000   | 478,000,000          | 454,000,000   |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น      | 23       | 2,552,903,596 | 2,843,017,598 | 1,966,409,032        | 2,288,976,794 |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว                    |          |               |               |                      |               |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                 | 16, 23   | 248,283,683   | 68,490,298    | 113,100,000          | 66,600,000    |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า                  |          |               |               |                      |               |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                 | 16, 23   | 13,451,428    | 13,493,949    | 5,478,684            | 5,662,462     |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 5        | -             | -             | -                    | 110,000,000   |
| ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย                 |          | 64,798,093    | 64,367,706    | 5,810,972            | -             |
| หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น              | 23       | -             | 143,432       | -                    | -             |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน                         |          | 3,672,436,800 | 3,985,512,983 | 2,568,798,688        | 2,925,239,256 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                         |          |               |               |                      |               |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                           | 16, 23   | 394,995,409   | 51,670,944    | 125,000,000          | 46,100,000    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                         | 16, 23   | 20,288,860    | 33,808,606    | 4,350,895            | 9,829,580     |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี             | 21       | 247,539,302   | 175,299,083   | -                    | -             |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน                |          |               |               |                      |               |
| สำหรับผลประโยชน์พนักงาน                     | 17       | 398,252,285   | 351,330,161   | 189,691,244          | 185,230,903   |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน                      |          | 1,061,075,856 | 612,108,794   | 319,042,139          | 241,160,483   |
| รวมหนี้สิน                                  |          | 4,733,512,656 | 4,597,621,777 | 2,887,840,827        | 3,166,399,739 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบฐานะการเงิน

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น           | หมายเหตุ | งบการเงินรวม          |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                       |
|---------------------------------------|----------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                       |          | 31 ธันวาคม            |                       | 31 ธันวาคม            |                       |
|                                       |          | 2568                  | 2567                  | 2568                  | 2567                  |
|                                       |          | (บาท)                 |                       |                       |                       |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>              |          |                       |                       |                       |                       |
| ทุนเรือนหุ้น                          | 18       |                       |                       |                       |                       |
| ทุนจดทะเบียน                          |          | 591,044,298           | 591,044,298           | 591,044,298           | 591,044,298           |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                  |          | 591,044,298           | 591,044,298           | 591,044,298           | 591,044,298           |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น                    |          | 2,160,858,725         | 2,160,858,725         | 2,160,858,725         | 2,160,858,725         |
| กำไรสะสม                              |          |                       |                       |                       |                       |
| จัดสรรแล้ว                            |          |                       |                       |                       |                       |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย                     |          | 59,139,680            | 59,139,680            | 59,139,680            | 59,139,680            |
| ยังไม่ได้จัดสรร                       |          | 10,423,830,101        | 11,014,502,582        | 8,123,650,339         | 8,214,712,487         |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น    |          | (98,527,181)          | (69,577,041)          | 1,000,658             | 1,000,658             |
| <b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>           |          | <b>13,136,345,623</b> | <b>13,755,968,244</b> | <b>10,935,693,700</b> | <b>11,026,755,848</b> |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม        |          | 59,813,328            | 62,091,090            | -                     | -                     |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>           |          | <b>13,196,158,951</b> | <b>13,818,059,334</b> | <b>10,935,693,700</b> | <b>11,026,755,848</b> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b> |          | <b>17,929,671,607</b> | <b>18,415,681,111</b> | <b>13,823,534,527</b> | <b>14,193,155,587</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

| หมายเหตุ   | งบการเงินรวม          |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |               |                |
|--|-----------------------|----------------|-----------------------|---------------|----------------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |               |                |
|  | 31 ธันวาคม            |                | 31 ธันวาคม            |               |                |
|  | 2568                  | 2567           | 2568                  | 2567          |                |
|  | (บาท)                 |                |                       |               |                |
| รายได้   |                       |                |                       |               |                |
| รายได้จากการขายและให้บริการ  | 19                    | 13,074,689,462 | 14,832,847,061        | 7,920,816,925 | 8,477,871,655  |
| เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย  | 10                    | -              | -                     | 1,143,979,838 | 1,372,585,682  |
| เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม  | 9                     | -              | -                     | 15,403,585    | 13,667,872     |
| รายได้อื่น   |                       | 263,887,772    | 377,590,229           | 228,310,813   | 166,798,181    |
| รวมรายได้  |                       | 13,338,577,234 | 15,210,437,290        | 9,308,511,161 | 10,030,923,390 |
| ค่าใช้จ่าย   |                       |                |                       |               |                |
| ต้นทุนขายและให้บริการ  | 8, 20                 | 10,606,934,382 | 11,571,188,313        | 6,906,169,866 | 7,113,452,245  |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย  | 20                    | 348,499,169    | 458,279,368           | 385,061,701   | 439,756,873    |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร  | 20                    | 1,394,219,777  | 1,348,332,351         | 641,376,446   | 665,504,112    |
| รวมค่าใช้จ่าย  |                       | 12,349,653,328 | 13,377,800,032        | 7,932,608,013 | 8,218,713,230  |
| กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน  |                       | 988,923,906    | 1,832,637,258         | 1,375,903,148 | 1,812,210,160  |
| ต้นทุนทางการเงิน   |                       | (36,448,849)   | (51,798,468)          | (20,819,019)  | (31,534,921)   |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                     | 9                     | 12,252,951     | 17,304,039            | -             | -              |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้  |                       | 964,728,008    | 1,798,142,829         | 1,355,084,129 | 1,780,675,239  |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้  | 21                    | (105,883,126)  | (119,739,168)         | (21,919,544)  | (15,133,353)   |
| กำไรสำหรับปี   |                       | 858,844,882    | 1,678,403,661         | 1,333,164,585 | 1,765,541,886  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  |                       |                |                       |               |                |
| รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                 |                       |                |                       |               |                |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน                           |                       | (28,950,140)   | (30,387,767)          | -             | -              |
| รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง              |                       | (28,950,140)   | (30,387,767)          | -             | -              |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง               |                       |                |                       |               |                |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้                 | 17                    | (6,058,169)    | (17,374,564)          | (7,150,522)   | (7,700,959)    |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | 21                    | 1,211,634      | 3,474,913             | 1,430,104     | 1,540,192      |
| รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง            |                       | (4,846,535)    | (13,899,651)          | (5,720,418)   | (6,160,767)    |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้                        |                       | (33,796,675)   | (44,287,418)          | (5,720,418)   | (6,160,767)    |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี   |                       | 825,048,207    | 1,634,116,243         | 1,327,444,167 | 1,759,381,119  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

|  | งบการเงินรวม<br>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม |                      |
|--|---|----------------------|---|----------------------|
|  | 2568  | 2567                 | 2568  | 2567                 |
|  | (บาท)   |                      |   |                      |
| การแบ่งปันกำไร                               |   |                      |   |                      |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                     | 832,680,369   | 1,648,459,038        | 1,333,164,585   | 1,765,541,886        |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 26,164,513  | 29,944,623           | -   | -                    |
| กำไรสำหรับปี                                 | <u>858,844,882</u>                                  | <u>1,678,403,661</u> | <u>1,333,164,585</u>  | <u>1,765,541,886</u> |
| การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม                   |   |                      |   |                      |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                     | 798,883,694   | 1,604,171,620        | 1,327,444,167   | 1,759,381,119        |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 26,164,513  | 29,944,623           | -   | -                    |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                     | <u>825,048,207</u>                                  | <u>1,634,116,243</u> | <u>1,327,444,167</u>  | <u>1,759,381,119</u> |
| กำไรต่อหุ้น (บาท)                            |   |                      |   |                      |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                       | <u>0.70</u>   | <u>1.39</u>          | <u>1.13</u>   | <u>1.49</u>          |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

|  |  | งบการเงินรวม                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | ส่วนเกินของเงินลงทุน               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | จากการซื้อเงินลงทุน                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | ในบริษัทย่อยที่เดิม                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | ในราคาที่สูงกว่า                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | มูลค่าตามบัญชี                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวม                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | องค์ประกอบอื่น                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วน                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | ของบริษัทย่อย                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | ไม่มีอำนาจควบคุม                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | ส่วนได้เสียที่                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

บริษัท เคซีอี เอเลโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

|  |  | งบการเงินรวม                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | ส่วนเกินของเงินลงทุน               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | จากการซื้อเงินลงทุน                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | ในบริษัทย่อยที่เดิม                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | ในราคาที่สูงกว่า                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | มูลค่าตามบัญชี                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวม                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | องค์ประกอบอื่น                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วน                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | ของบริษัทย่อย                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | ไม่มีอำนาจควบคุม                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | ส่วนได้เสียที่                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

|  |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |                        |                       |                          | องค์ประกอบอื่นของ                                   |                          |
|--|----------|--------------------------|------------------------|-----------------------|--------------------------|---|--------------------------|
|  |          |                          |                        | กำไรสะสม              |                          | ส่วนของผู้ถือหุ้น                                   |                          |
|  | หมายเหตุ | ทุนที่ออก<br>และชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้น | ทุนสำรอง<br>ตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร<br>(บาท) | การเปลี่ยนแปลง<br>สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัทย่อย | รวมส่วนของ<br>ผู้ถือหุ้น |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567                      |          |                          |                        |                       |                          |   |                          |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567                          |          | 591,044,298              | 2,160,858,725          | 59,139,680            | 7,992,046,543            | 1,000,658   | 10,804,089,904           |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น    |          |                          |                        |                       |                          |   |                          |
| การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                              |          |                          |                        |                       |                          |   |                          |
| เงินปันผล  | 22       | -                        | -                      | -                     | (1,536,715,175)          | -   | (1,536,715,175)          |
| รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                           |          | -                        | -                      | -                     | (1,536,715,175)          | -   | (1,536,715,175)          |
| รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น |          | -                        | -                      | -                     | (1,536,715,175)          | -   | (1,536,715,175)          |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                                |          |                          |                        |                       |                          |   |                          |
| กำไรหรือขาดทุน   |          | -                        | -                      | -                     | 1,765,541,886            | -   | 1,765,541,886            |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                    | 21       | -                        | -                      | -                     | (6,160,767)              | -   | (6,160,767)              |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                             |          | -                        | -                      | -                     | 1,759,381,119            | -   | 1,759,381,119            |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567                        |          | 591,044,298              | 2,160,858,725          | 59,139,680            | 8,214,712,487            | 1,000,658   | 11,026,755,848           |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

|  |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |                        |                       |                 | องค์ประกอบอื่นของ                                   |                          |
|--|----------|--------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------|---|--------------------------|
|  |          |                          |                        | กำไรสะสม              |                 | ส่วนของผู้ถือหุ้น                                   |                          |
|  | หมายเหตุ | ทุนที่ออก<br>และชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้น | ทุนสำรอง<br>ตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร | การเปลี่ยนแปลง<br>สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัทย่อย | รวมส่วนของ<br>ผู้ถือหุ้น |
| (บาท)  |          |                          |                        |                       |                 |   |                          |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568                      |          |                          |                        |                       |                 |   |                          |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568                          |          | 591,044,298              | 2,160,858,725          | 59,139,680            | 8,214,712,487   | 1,000,658   | 11,026,755,848           |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น    |          |                          |                        |                       |                 |   |                          |
| การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                              |          |                          |                        |                       |                 |   |                          |
| เงินปันผล  | 22       | -                        | -                      | -                     | (1,418,506,315) | -   | (1,418,506,315)          |
| รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                           |          | -                        | -                      | -                     | (1,418,506,315) | -   | (1,418,506,315)          |
| รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น |          | -                        | -                      | -                     | (1,418,506,315) | -   | (1,418,506,315)          |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                                |          |                          |                        |                       |                 |   |                          |
| กำไรหรือขาดทุน   |          | -                        | -                      | -                     | 1,333,164,585   | -   | 1,333,164,585            |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                    | 21       | -                        | -                      | -                     | (5,720,418)     | -   | (5,720,418)              |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                             |          | -                        | -                      | -                     | 1,327,444,167   | -   | 1,327,444,167            |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568                        |          | 591,044,298              | 2,160,858,725          | 59,139,680            | 8,123,650,339   | 1,000,658   | 10,935,693,700           |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
งบกระแสเงินสด

|   | งบการเงินรวม<br>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม |                             | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม |                           |
|---|---|-----------------------------|---|---------------------------|
|   | 2568  | 2567                        | 2568  | 2567                      |
|   | (บาท)   |                             |   |                           |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>   |   |                             |   |                           |
| กำไรสำหรับปี  | 858,844,882   | 1,678,403,661               | 1,333,164,585   | 1,765,541,886             |
| <b>ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b>                                       |   |                             |   |                           |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้   | 105,883,126   | 119,739,168                 | 21,919,544  | 15,133,353                |
| ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช่วิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษี)                           | (12,252,951)  | (17,304,039)                | -   | -                         |
| ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์   |   |                             |   |                           |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์สิทธิการใช้                                    | 1,006,524,474                                       | 1,019,689,462               | 603,094,257   | 610,963,267               |
| ค่าตัดจำหน่าย   | 92,757,354  | 46,936,565                  | 15,496,100  | 18,273,301                |
| ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา (กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 32,265,911  | 45,017,949                  | 31,269,868  | 44,278,050                |
| (กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า   | 12,709,203  | (11,000)                    | 2,583,468   | -                         |
| ขาดทุนจากการคืนทุนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย  | 3,499,986   | 8,169,289                   | (1,416,756)   | 10,986,042                |
| ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์  | -   | -                           | 13,821,857  | -                         |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ   | 60,993,480  | (144,138,812)               | (11,305,409)  | 18,523,717                |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์   | 34,034,584  | 51,440,025                  | 29,553,596  | 32,568,168                |
| (กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของ   | 1,317,412   | 2,184,675                   | 1,187,088   | 831,599                   |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน   | (69,450,451)  | 43,127,521                  | (6,710,299)   | 36,497,447                |
| สำรองผลประโยชน์ของพนักงาน   | 67,862,192  | 30,781,653                  | 18,902,327  | 15,354,767                |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและการเปลี่ยนแปลง   |   |                             |   |                           |
| ในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง                                  | 6,639,539   | 31,915,898                  | 22,083,140  | 41,803,989                |
| เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย   | -   | -                           | (1,143,979,838)   | (1,372,585,682)           |
| เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม   | -   | -                           | (15,403,585)  | (13,667,872)              |
| ดอกเบี้ยจ่าย  | 32,150,790  | 49,054,705                  | 18,328,620  | 28,214,224                |
|   | <u>2,233,779,531</u>                                | <u>2,965,006,720</u>        | <u>932,588,563</u>  | <u>1,252,716,256</u>      |
| <b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>                                     |   |                             |   |                           |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น  | 1,022,521,800                                       | 1,080,032,802               | (11,664,421)  | (499,554,639)             |
| สินค้าคงเหลือ   | 148,405,503   | 119,963,702                 | 96,769,076  | (133,550,229)             |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น  | -   | 51,418,719                  | 1,708,681   | 32,395,836                |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น  | 23,970,260  | 16,920,360                  | 8,422,323   | 420,828                   |
| สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา   | (9,124,752)   | (16,055,651)                | (9,124,752)   | (13,207,132)              |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น   | 634,263   | (811,843)                   | (2,700,740)   | 7,356,497                 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น  | (765,934,492)                                       | (724,160,726)               | (173,638,956)   | 25,749,066                |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน  | (143,432)   | -                           | -   | -                         |
| ผลประโยชน์พนักงานจ่ายออก  | (27,431,007)  | (19,463,511)                | (21,592,507)  | (9,405,411)               |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน  | <u>2,626,677,674</u>                                | <u>3,472,850,572</u>        | <u>820,767,267</u>  | <u>662,921,072</u>        |
| ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก)   | <u>(90,071,711)</u>                                 | <u>(162,651,699)</u>        | <u>1,027,324</u>  | <u>(59,933,262)</u>       |
| <b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>   | <u><b>2,536,605,963</b></u>                         | <u><b>3,310,198,873</b></u> | <u><b>821,794,591</b></u>                                   | <u><b>602,987,810</b></u> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

|  | งบการเงินรวม           |                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |                        |
|--|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่  |                        | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่  |                        |
|  | 31 ธันวาคม             |                        | 31 ธันวาคม             |                        |
|  | 2568                   | 2567                   | 2568                   | 2567                   |
|  | (บาท)                  |                        |                        |                        |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>  |                        |                        |                        |                        |
| เงินสดรับจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์                                      | 16,486,478             | 145,938,691            | 17,787,724             | 17,344,989             |
| เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน  | -                      | -                      | 4,365,000              | -                      |
| เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                    | (602,926,778)          | (413,118,187)          | (387,379,134)          | (228,918,097)          |
| เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                       | (11,802,136)           | (1,932,950)            | (4,178,159)            | (932,713)              |
| เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย  | (353,210,130)          | (531,442,967)          | -                      | (200,005,690)          |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลงสุทธิ                      | -                      | -                      | -                      | 450,000,000            |
| เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย  | -                      | -                      | 1,143,979,838          | 1,372,585,682          |
| เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม  | 15,403,585             | 13,667,872             | 15,403,585             | 13,667,872             |
| <b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>                       | <b>(936,048,981)</b>   | <b>(786,887,541)</b>   | <b>789,978,854</b>     | <b>1,423,742,043</b>   |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>  |                        |                        |                        |                        |
| ดอกเบี้ยจ่าย   | (33,918,902)           | (56,311,566)           | (18,476,655)           | (36,549,863)           |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ                     | (203,000,000)          | (279,000,000)          | 24,000,000             | (111,000,000)          |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า  | (13,503,339)           | (18,550,041)           | (5,662,462)            | (13,549,819)           |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                      | -                      | -                      | -                      | 110,000,000            |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน               | -                      | -                      | (110,000,000)          | -                      |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                                | 650,000,000            | -                      | 250,000,000            | -                      |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                         | (126,357,298)          | (807,640,625)          | (124,600,000)          | (676,893,141)          |
| จ่ายเงินปันผล  | (1,446,948,590)        | (1,565,339,620)        | (1,418,506,315)        | (1,536,715,175)        |
| <b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                               | <b>(1,173,728,129)</b> | <b>(2,726,841,852)</b> | <b>(1,403,245,432)</b> | <b>(2,264,707,998)</b> |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ                         |                        |                        |                        |                        |
| ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน  | 426,828,853            | (203,530,520)          | 208,528,013            | (237,978,145)          |
| ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศสิ้นปี                          | (23,658,132)           | 2,833,861              | -                      | -                      |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>                  | <b>403,170,721</b>     | <b>(200,696,659)</b>   | <b>208,528,013</b>     | <b>(237,978,145)</b>   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม                             | 1,566,087,142          | 1,766,783,801          | 241,409,966            | 479,388,111            |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>                    | <b>1,969,257,863</b>   | <b>1,566,087,142</b>   | <b>449,937,979</b>     | <b>241,409,966</b>     |
| <b>ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด</b>                                    |                        |                        |                        |                        |
| 1) ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ (เพิ่มขึ้น) ลดลง สุทธิ | (2,661,401)            | 112,350                | (2,110,089)            | 5,709,000              |
| 2) ทรัพย์สินจากการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ ลดลงสุทธิ                        | -                      | (5,499,340)            | -                      | (5,499,340)            |
| 3) เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นจากการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นสุทธิ          | 50,274,104             | 194,503,837            | 36,513,920             | 92,808,510             |
| 4) สินทรัพย์สิทธิการใช้ (เพิ่มขึ้น) ลดลง สุทธิ                               | 2,996,675              | 10,798,074             | (5,843,348)            | 14,519,542             |
| 5) ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์                       | 1,773,949              | 6,701,543              | 350,660                | 6,395,343              |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

| หมายเหตุ | สารบัญ  |
|----------|---|
| 1        | ข้อมูลทั่วไป  |
| 2        | เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน                              |
| 3        | การโอนกิจการทั้งหมด                                 |
| 4        | การซื้อขายธุรกิจ                                    |
| 5        | บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                     |
| 6        | เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                      |
| 7        | ลูกหนี้การค้า                                       |
| 8        | สินค้าคงเหลือ                                       |
| 9        | เงินลงทุนในบริษัทร่วม                               |
| 10       | เงินลงทุนในบริษัทย่อย                               |
| 11       | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                        |
| 12       | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                              |
| 13       | สัญญาเช่า   |
| 14       | ค่าความนิยม   |
| 15       | สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น                             |
| 16       | หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย                            |
| 17       | ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน |
| 18       | ทุนเรือนหุ้น  |
| 19       | ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้                   |
| 20       | ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ                               |
| 21       | ภาษีเงินได้   |
| 22       | เงินปันผล   |
| 23       | เครื่องมือทางการเงิน                                |
| 24       | การบริหารจัดการทุน                                  |
| 25       | ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน     |

## บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2569

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2531 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 72-72/1-3 ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ ครอบครัวยักษ์ไผ่ ซึ่งรวม APCO CAPITAL PTE. LTD โดยถือหุ้นรวมร้อยละ 35

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 และ 10

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุทุกข้อได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 3 การโอนกิจการทั้งหมด

วันที่ 9 กรกฎาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติแผนปรับโครงสร้างธุรกิจด้วยวิธีการโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ของบริษัทย่อย คือ บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มายังบริษัท

วันที่ 1 สิงหาคม 2567 บริษัทย่อยดังกล่าวได้โอนกิจการทั้งหมด ซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สินทั้งหมดมายังบริษัทเสร็จสิ้นแล้ว การโอนกิจการดังกล่าวถือเป็นการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกันซึ่งไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวม

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนในการโอนและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยดังกล่าว ณ วันที่โอนกิจการที่เดิมแสดงไว้ในงบการเงินรวมและรับโอนมาบันทึกในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท มีดังนี้

|  | จำนวน<br>(พันบาท) |
|--|-------------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | 3,290             |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                           | 660               |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                         | 3,452             |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                          | 150,936           |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์                          | 1,020             |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                            | 15,547            |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี              | 11,657            |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                          | (505)             |
| <b>สินทรัพย์สุทธิ</b>                          | <b>186,057</b>    |
| ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน | -                 |
| <b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>                     | <b>186,057</b>    |

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### 4 การซื้อธุรกิจ

##### นโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นเป็นไปตามคำนิยามของธุรกิจและอำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท

สิ่งตอบแทนที่โอนให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม เช่นเดียวกันกับสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ค่าความนิยมนที่เกิดขึ้นจะทดสอบการด้อยค่าทุกปี (ดูหมายเหตุข้อ 14) ผลกำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

##### (ก) การซื้อบริษัท International Circuits Limited

เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท International Circuits Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของประเทศอังกฤษตามสัญญาซื้อขายหุ้นลงวันที่ 29 ตุลาคม 2567 ผ่านทางบริษัท เซอร์กิต โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย บริษัทดังกล่าวประกอบกิจการเป็นตัวแทนขายในต่างประเทศ โดยการซื้อหุ้นและสิทธิออกเสียงในบริษัทร้อยละ 100 สิ่งตอบแทนที่จ่ายประกอบด้วยเงินสดจำนวน 17.90 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (784.13 ล้านบาท) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจำนวน 15.35 ล้านบาทซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

การมีอำนาจควบคุมในบริษัท International Circuits Limited จะทำให้กลุ่มบริษัทมีการประสานนโยบายกลยุทธ์ทางการตลาดให้สอดคล้องกับเป้าหมายของกลุ่มบริษัทได้ดียิ่งขึ้น กลุ่มบริษัทคาดว่า การซื้อธุรกิจดังกล่าวจะทำให้กลุ่มบริษัทสามารถบริหารค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการสำนักงานขายโซนยุโรปได้ดีขึ้น ส่งผลต่อการเพิ่มส่วนแบ่งกำไรและทรัพย์สินในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท International Circuits Limited มีรายได้เป็นจำนวนเงิน 1.01 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (44.99 ล้านบาท) และขาดทุนจำนวนเงิน 0.14 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (6.28 ล้านบาท) ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 ของกลุ่มบริษัทจะมีรายได้รวมเป็นจำนวน 15,593.49 ล้านบาท และกำไรสุทธิรวมสำหรับปีเป็นจำนวน 1,690.37 ล้านบาท ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติในการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม โดยถือเสมือนว่าการรวมกิจการที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

| สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา          | หมายเหตุ | มูลค่ายุติธรรม<br>(พันบาท) |
|--|----------|----------------------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด               |          | 252,691                    |
| ลูกหนี้การค้า                                |          | 340,427                    |
| สินค้าคงเหลือ                                |          | 64,191                     |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                       |          | 57,098                     |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                       | 12       | 3,505                      |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                         |          | 22,909                     |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ความสัมพันธ์กับลูกค้า  | 15       | 564,540                    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น       |          | (662,686)                  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                          | 16       | (24,476)                   |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี              | 21       | (141,135)                  |
| <b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้</b>           |          | <b>477,064</b>             |
| ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุมที่ได้มา (ร้อยละ) |          | 100                        |
| <b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>  |          | <b>477,064</b>             |
| ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ                  | 14       | 307,070                    |
| <b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>                   |          | <b>784,134</b>             |
| เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ          |          | (252,691)                  |
| เงินสดที่จ่าย                                |          | 613,229                    |
| สิ่งตอบแทนในการซื้อค้างชำระ                  |          | 170,905                    |
| <b>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ</b>                  |          | <b>531,443</b>             |

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาที่ครบกำหนดชำระจำนวนเงิน 7.78 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (340.74 ล้านบาท) ซึ่งมีจำนวน 0.01 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (0.32 ล้านบาท) คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

จำนวนสิ่งตอบแทนในการซื้อค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คือ 3.9 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (170.91 ล้านบาท) และได้ชำระแล้วในไตรมาสที่ 2 ของปี 2568

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมส่วนใหญ่เนื่องมาจากทักษะและความสามารถทางการตลาดของบริษัท International Circuits Limited และการร่วมมือกันซึ่งคาดว่าจะสำเร็จ



## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### (ข) การซื้อบริษัท KCE Printed Circuit Boards GmbH

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท KCE Printed Circuit Boards GmbH ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของประเทศเยอรมันตามสัญญาซื้อขายหุ้นลงวันที่ 21 มกราคม 2568 ผ่านทางบริษัท เซอร์กิต โซลคิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย บริษัทดังกล่าวประกอบกิจการเป็นตัวแทนขายในต่างประเทศ โดยการซื้อหุ้นและสิทธิออกเสียงในบริษัทร้อยละ 100 สิ่งตอบแทนที่จ่ายประกอบด้วยเงินสดจำนวน 10.65 ล้านยูโร (392.15 ล้านบาท) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจำนวน 10.41 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

การมีอำนาจควบคุมในบริษัท KCE Printed Circuit Boards GmbH จะทำให้กลุ่มบริษัทมีการประสานนโยบายกลยุทธ์ทางการตลาดให้สอดคล้องกับเป้าหมายของกลุ่มบริษัทได้ดียิ่งขึ้น กลุ่มบริษัทคาดว่า การซื้อธุรกิจดังกล่าวจะทำให้กลุ่มบริษัทสามารถบริหารค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการสำนักงานขายในยุโรปได้ดีขึ้น ส่งผลต่อการเพิ่มส่วนแบ่งกำไรและทรัพย์สินในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท KCE Printed Circuit Boards GmbH มีรายได้เป็นจำนวนเงิน 20.64 ล้านยูโร (775.48 ล้านบาท) และขาดทุนสุทธิเป็นจำนวนเงิน 0.54 ล้านยูโร (20.23 ล้านบาท) ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2568 ของกลุ่มบริษัทจะมีรายได้รวมเป็นจำนวน 13,440.64 ล้านบาท และกำไรสุทธิรวมสำหรับปีเป็นจำนวน 880.96 ล้านบาท ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติในการปรับปรุงมูลค่าธุรกรรม โดยถือเสมือนว่าการรวมกิจการที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568

#### สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

|   | มูลค่ายุติธรรม |           |
|---|----------------|-----------|
|   | หมายเหตุ       | (พันบาท)  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด              |                | 38,935    |
| ลูกหนี้การค้า                               |                | 251,557   |
| สินค้าคงเหลือ                               |                | 216,158   |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                      |                | 21,226    |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                      | 12             | 4,555     |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ | 15             | 19        |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ความสัมพันธ์กับลูกค้า | 15             | 324,026   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                   |                | 4,449     |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น      |                | (392,586) |

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

| สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา                 | หมายเหตุ | มูลค่ายุติธรรม<br>(พันบาท) |
|---|----------|----------------------------|
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                     | 21       | (94,373)                   |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 17       | (19,761)                   |
| <b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้</b>                  |          | <b>354,205</b>             |
| ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุมที่ได้มา (ร้อยละ)        |          | 100                        |
| <b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>         |          | <b>354,205</b>             |
| ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ                         | 14       | 37,940                     |
| <b>รวมสิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>                       |          | <b>392,145</b>             |
| เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ                 |          | (38,935)                   |
| เงินสดที่จ่าย                                       |          | 392,145                    |
| <b>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ</b>                         |          | <b>353,210</b>             |

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมส่วนใหญ่เนื่องมาจากทักษะและความสามารถทางการตลาดของบริษัท KCE Printed Circuit Boards GmbH และการร่วมมือกันซึ่งคาดว่าจะสำเร็จ

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 9 และ 10 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

| ชื่อกิจการ     | ประเทศที่จัดตั้ง<br>/ สัญชาติ | ลักษณะความสัมพันธ์  |
|----------------|-------------------------------|---|
| ผู้บริหารสำคัญ | ไทย                           | บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สังการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) |

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

| รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|--|--------------|---------|----------------------|-----------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม                 | 2568         | 2567    | 2568                 | 2567      |
|  | (พันบาท)     |         |                      |           |
| บริษัทย่อย                                       |              |         |                      |           |
| ขายสินค้า  | -            | -       | 1,989,587            | 940,562   |
| รายได้ค่าบริการ                                  | -            | -       | 47,021               | 120,695   |
| รายได้ค่าเช่า                                    | -            | -       | 2,608                | 2,752     |
| ดอกเบี้ยรับ                                      | -            | -       | 20,279               | 2,562     |
| รายได้อื่น                                       | -            | -       | 15,671               | 14,367    |
| ซื้อสินค้า                                       | -            | -       | 2,465,287            | 2,459,218 |
| ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                       | -            | -       | 9,238                | 336       |
| ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                        | -            | -       | 13,696               | 2,363     |
| เงินปันผลรับ                                     | -            | -       | 1,143,980            | 1,372,586 |
| ค่านายหน้าจ่าย                                   | -            | -       | 255,302              | 183,358   |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                     | -            | -       | 171                  | 360       |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                   | -            | -       | 18,847               | 6,067     |
| บริษัทร่วม                                       |              |         |                      |           |
| รายได้อื่น                                       | 710          | 752     | 710                  | 752       |
| ซื้อวัตถุดิบ                                     | 114,104      | 102,318 | 74,871               | 62,406    |
| ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                       | 5,659        | 9,907   | 5,560                | 9,717     |
| เงินปันผลรับ                                     | 15,404       | 13,668  | 15,404               | 13,668    |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                   | 3,950        | 5,743   | 2,520                | 4,984     |
| ผู้บริหารสำคัญ                                   |              |         |                      |           |
| ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ                          |              |         |                      |           |
| ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน                     | 168,819      | 145,401 | 60,878               | 58,811    |
| ผลประโยชน์จากการเกษียณ                           | 4,778        | 2,396   | 2,596                | 1,270     |
| รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ                       | 173,597      | 147,797 | 63,474               | 60,081    |

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

| ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---|---------------|---------------|----------------------|----------------|
|   | 2568          | 2567          | 2568                 | 2567           |
|   | (พันบาท)      |               |                      |                |
| <b>ลูกหนี้การค้า</b>  |               |               |                      |                |
| บริษัทย่อย  | -             | -             | 954,703              | 766,483        |
| <b>รวม</b>  | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>954,703</b>       | <b>766,483</b> |
| หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                   | -             | -             | -                    | -              |
| <b>สุทธิ</b>  | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>954,703</b>       | <b>766,483</b> |
| <b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>   |               |               |                      |                |
| บริษัทย่อย  | -             | -             | 26,549               | 17,140         |
| <b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>  |               |               |                      |                |
| บริษัทย่อย  | -             | -             | 790,000              | 450,000        |
| <b>เจ้าหนี้การค้า</b>   |               |               |                      |                |
| บริษัทย่อย  | -             | -             | 797,348              | 809,227        |
| บริษัทร่วม  | 27,108        | 29,243        | 19,111               | 18,035         |
| <b>รวม</b>  | <b>27,108</b> | <b>29,243</b> | <b>816,459</b>       | <b>827,262</b> |
| <b>เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์</b>                         |               |               |                      |                |
| บริษัทร่วม  | 727           | -             | 727                  | -              |
| <b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>  |               |               |                      |                |
| บริษัทย่อย  | -             | -             | 815                  | 186,820        |
| <b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>   |               |               |                      |                |
| บริษัทย่อย  | -             | -             | -                    | 110,000        |

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

##### สัญญาเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยกำหนดอัตราดอกเบี้ยด้วยอัตราคงที่และชำระคืนเมื่อทวงถาม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยบางแห่ง โดยกำหนดอัตราดอกเบี้ยด้วยอัตราคงที่และชำระคืนเมื่อทวงถาม

#### 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

|               | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---------------|------------------|------------------|----------------------|----------------|
|               | 2568             | 2567             | 2568                 | 2567           |
|               | (พันบาท)         |                  |                      |                |
| เงินสดในมือ   | 358              | 396              | 50                   | 50             |
| เงินฝากธนาคาร | 1,811,437        | 1,565,341        | 449,888              | 241,360        |
| อื่นๆ         | 157,463          | 350              | -                    | -              |
| รวม           | <u>1,969,258</u> | <u>1,566,087</u> | <u>449,938</u>       | <u>241,410</u> |

#### 7 ลูกหนี้การค้า

##### นโยบายการบัญชี

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้แต่ละราย ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน และข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                               | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|---|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|   | 2568         | 2567      | 2568                 | 2567      |
|   | (พันบาท)     |           |                      |           |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                | 2,393,818    | 2,918,694 | 1,939,292            | 2,190,789 |
| เกินกำหนดชำระ                                     |              |           |                      |           |
| น้อยกว่า 3 เดือน                                  | 283,970      | 615,708   | 302,667              | 509,255   |
| 3 - 6 เดือน                                       | 90,161       | 20,857    | 104,751              | 16,163    |
| 6 - 12 เดือน                                      | 3,962        | 115       | 2,406                | 102       |
| มากกว่า 12 เดือน                                  | 2,583        | 552       | -                    | -         |
| รวม   | 2,774,494    | 3,555,926 | 2,349,116            | 2,716,309 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (13,573)     | (864)     | (2,583)              | -         |
| สุทธิ   | 2,760,921    | 3,555,062 | 2,346,533            | 2,716,309 |

| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|---|--------------|------|----------------------|------|
|   | 2568         | 2567 | 2568                 | 2567 |
|   | (พันบาท)     |      |                      |      |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                             | 864          | 563  | -                    | -    |
| ได้มาจากการรวมธุรกิจ                          | -            | 312  | -                    | -    |
| เพิ่มขึ้น                                     | 13,261       | -    | 2,583                | -    |
| กลับรายการ                                    | (552)        | (11) | -                    | -    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                           | 13,573       | 864  | 2,583                | -    |

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 23 (ข.1)

## 8 สินค้าคงเหลือ

### นโยบายการบัญชี

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ในกรณีที่สินค้าที่ผลิตและสินค้าระหว่างผลิต ต้นทุนประกอบด้วยค่าใช้จ่ายการผลิตที่ปันส่วนอย่างเหมาะสมอ้างอิงจากฐานกำลังการผลิตปกติ

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

|                                     | งบการเงินรวม      |                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------|------------------|
|                                     | 2568              | 2567              | 2568                 | 2567             |
|                                     | (พันบาท)          |                   |                      |                  |
| สินค้าสำเร็จรูป                     | 1,389,411         | 1,732,527         | 752,708              | 980,376          |
| สินค้าระหว่างผลิต                   | 520,414           | 358,061           | 426,499              | 272,814          |
| วัตถุดิบ                            | 664,064           | 581,844           | 185,143              | 203,123          |
| วัสดุโรงงาน                         | 632,027           | 630,376           | 418,700              | 415,709          |
| อะไหล่                              | 254,675           | 248,334           | 139,103              | 127,662          |
| สินค้าระหว่างทาง                    | 383,782           | 259,395           | 104,669              | 153,461          |
|                                     | 3,844,373         | 3,810,537         | 2,026,822            | 2,153,145        |
| หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง        | (139,042)         | (135,543)         | (62,158)             | (63,575)         |
| <b>สุทธิ</b>                        | <b>3,705,331</b>  | <b>3,674,994</b>  | <b>1,964,664</b>     | <b>2,089,570</b> |
|                                     |                   |                   |                      |                  |
| ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็น |                   |                   |                      |                  |
| ค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย |                   |                   |                      |                  |
| - ต้นทุนขาย                         | 10,569,400        | 11,511,579        | 6,878,033            | 7,069,898        |
| - การตัดจำหน่าย                     | 34,035            | 51,440            | 29,554               | 32,568           |
| - การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิ    |                   |                   |                      |                  |
| ที่คาดว่าจะได้รับ (กลับรายการ)      | 3,499             | 8,169             | (1,417)              | 10,986           |
| <b>สุทธิ</b>                        | <b>10,606,934</b> | <b>11,571,188</b> | <b>6,906,170</b>     | <b>7,113,452</b> |

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ในงบการเงินรวมได้รวมสินค้าสำเร็จรูปที่ผลิตตามคำสั่งซื้อจำนวน 693 ล้านบาท (2567: 900 ล้านบาท) และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 405 ล้านบาท (2567: 543 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทจัดส่งสินค้าไปยังคลังสินค้าของกลุ่มลูกค้าแล้ว แต่กลุ่มบริษัทยังคงมีอำนาจควบคุมในสินค้าจนกว่าจะมีการเบิกใช้ในการผลิตของลูกค้า และจะได้รับชำระค่าสินค้าเมื่อมีการเบิกใช้ในการผลิตของลูกค้าและตามเงื่อนไขภายในระยะเวลาที่ระบุในสัญญา

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

9 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

นโยบายการบัญชี

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสียจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญสิ้นสุดลง โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวม

กลุ่มบริษัทแปลงค่างบการเงินของบริษัทร่วมในต่างประเทศ และพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10 และข้อ 12 ตามลำดับ

| หมายเหตุ   | งบการเงินรวม<br>วิธีส่วนได้เสีย |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>วิธีราคาทุน |              |
|--|---------------------------------|---------------|-------------------------------------|--------------|
|  | 2568                            | 2567          | 2568                                | 2567         |
|  | (พันบาท)                        |               |                                     |              |
| <b>บริษัทร่วม</b>  |                                 |               |                                     |              |
| ณ วันที่ 1 มกราคม  | 32,981                          | 31,873        | 1,642                               | 1,642        |
| ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน  |                                 |               |                                     |              |
| ตามวิธีส่วนได้เสียในบริษัทร่วม   | 12,253                          | 17,304        | -                                   | -            |
| รายได้เงินปันผล  | 5                               | (15,404)      | -                                   | -            |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ | (1,810)                         | (2,528)       | -                                   | -            |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>   | <b>28,020</b>                   | <b>32,981</b> | <b>1,642</b>                        | <b>1,642</b> |



บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

| เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้ |                  |                           |                            |       |               |               |         |       |                          |        |
|---|------------------|---------------------------|----------------------------|-------|---------------|---------------|---------|-------|--------------------------|--------|
|   | ลักษณะ<br>ธุรกิจ | ประเทศที่<br>ดำเนินธุรกิจ | งบการเงินรวม               |       |               |               |         |       |                          |        |
|   |                  |                           | สัดส่วนความเป็น<br>เจ้าของ |       | ทุนชำระแล้ว   |               | ราคาทุน |       | มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย |        |
|   |                  |                           | 2568                       | 2567  | 2568          | 2567          | 2568    | 2567  | 2568                     | 2567   |
|   |                  |                           | (ร้อยละ)                   |       | (พันบาท)      |               |         |       |                          |        |
|   |                  |                           |                            |       |               |               |         |       |                          |        |
| บริษัทร่วม  |                  |                           |                            |       |               |               |         |       |                          |        |
| บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด   | (1)              | ไต้หวัน                   | 49.00                      | 49.00 | NTD 3,000,000 | NTD 3,000,000 | 1,642   | 1,642 | 28,020                   | 32,981 |
| รวม   |                  |                           |                            |       |               |               | 1,642   | 1,642 | 28,020                   | 32,981 |

(1) ตัวแทนจัดหาวัตถุดิบและเครื่องจักรในต่างประเทศให้กับกลุ่มบริษัท

บริษัทร่วมจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไต้หวัน

| งบการเงินเฉพาะกิจการ        |  |  |  |   |       |               |               |         |       |            |      |                 |       |                      |        |
|-----------------------------|--|--|--|---|-------|---------------|---------------|---------|-------|------------|------|-----------------|-------|----------------------|--------|
| สัดส่วนความเป็นเจ้าของ      |  |  |  | ใบสำคัญแสดงสิทธิออกให้กรรมการและพนักงาน |       |               |               |         |       |            |      |                 |       |                      |        |
|                             |  |  |  | เจ้าของ                                 |       | ทุนชำระแล้ว   |               | ราคาทุน |       | บริษัทร่วม |      | ราคาทุน – สุทธิ |       | เงินปันผลรับสำหรับปี |        |
|                             |  |  |  | 2568                                    | 2567  | 2568          | 2567          | 2568    | 2567  | 2568       | 2567 | 2568            | 2567  |                      |        |
|                             |  |  |  | (ร้อยละ)                                |       | (พันบาท)      |               |         |       |            |      |                 |       |                      |        |
| บริษัทร่วม                  |  |  |  |   |       |               |               |         |       |            |      |                 |       |                      |        |
| บริษัท เคซีอี ใต้หวัน จำกัด |  |  |  | 49.00                                   | 49.00 | NTD 3,000,000 | NTD 3,000,000 | 1,642   | 1,642 | -          | -    | 1,642           | 1,642 | 15,404               | 13,668 |
| รวม                         |  |  |  |   |       |               |               | 1,642   | 1,642 | -          | -    | 1,642           | 1,642 | 15,404               | 13,668 |

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม โดยแสดงเป็นยอดรวมไม่ปรับปรุงส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท

|                             | วันที่รายงาน | สัดส่วนความเป็นเจ้าของ |       | สินทรัพย์รวม |         | หนี้สินรวม |        | รายได้รวม |         | กำไร (ขาดทุน) |        |
|-----------------------------|--------------|------------------------|-------|--------------|---------|------------|--------|-----------|---------|---------------|--------|
|                             |              | 2568                   | 2567  | 2568         | 2567    | 2568       | 2567   | 2568      | 2567    | 2568          | 2567   |
|                             |              | (ร้อยละ)               |       | (พันบาท)     |         |            |        |           |         |               |        |
| บริษัท เคซีอี ใต้หวัน จำกัด | 31 ธันวาคม   | 49.00                  | 49.00 | 97,191       | 111,065 | 40,923     | 44,696 | 207,535   | 158,194 | 33,224        | 35,497 |
| รวม                         |              |                        |       | 97,191       | 111,065 | 40,923     | 44,696 | 207,535   | 158,194 | 33,224        | 35,497 |

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### นโยบายการบัญชี

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน บริษัทพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 12

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทรวม งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่มถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงแต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายจากการได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นทุนอื่นในส่วนของผู้เจ้าของ

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้เจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศรวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการสำรองการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                           |                        |        |             |             |             |           |   |      |      |           |                      |           |           |
|--|------------------------|--------|-------------|-------------|-------------|-----------|---|------|------|-----------|----------------------|-----------|-----------|
| ลักษณะธุรกิจ                                   | สัดส่วนความเป็นเจ้าของ |        | ทุนชำระแล้ว |             | ราคาทุน     |           | ใบสำคัญแสดงสิทธิออกให้กรรมการและพนักงานบริษัทย่อย |      | รวม  |           | เงินปันผลรับสำหรับปี |           |           |
|  | 2568                   | 2567   | 2568        | 2567        | 2568        | 2567      | 2568  | 2567 | 2568 | 2567      | 2568                 | 2567      |           |
|  | (ร้อยละ)               |        |             |             |             |           | (พันบาท)  |      |      |           |                      |           |           |
| บริษัทย่อยทางตรง                               |                        |        |             |             |             |           |   |      |      |           |                      |           |           |
| บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด                  | (1)                    | 100.00 | 100.00      | 1,600,000   | 1,600,000   | 1,625,324 | 1,625,324   | -    | -    | 1,625,324 | 1,625,324            | 400,000   | 400,000   |
| บริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ตเซ็นเซอร์ จำกัด    | (1)                    | -      | 99.99       | -           | 100,000     | -         | 199,879   | -    | -    | -         | 199,879              | -         | 289,994   |
| บริษัท เคมโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด | (2)                    | -      | 94.75       | -           | 48,000      | -         | 230,166   | -    | -    | -         | 230,166              | -         | -         |
| บริษัท เคมโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด              | (2)                    | 94.94  | 94.96       | 128,000     | 80,000      | 306,134   | 75,968  | -    | -    | 306,134   | 75,968               | 237,400   | 227,904   |
| บริษัท ไทยลามีเนค แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด         | (3)                    | 100.00 | 100.00      | 250,000     | 250,000     | 531,526   | 531,526   | -    | -    | 531,526   | 531,526              | 450,000   | 374,400   |
| บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด                | (4)                    | 60.00  | 60.00       | 3,600       | 3,600       | 3,526     | 3,526   | -    | -    | 3,526     | 3,526                | 23,760    | 23,112    |
| บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด            | (5)                    | 100.00 | 100.00      | SGD 500,000 | SGD 500,000 | 172,086   | 172,086   | -    | -    | 172,086   | 172,086              | 32,820    | 41,678    |
| บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด              | (5)                    | 95.00  | 95.00       | USD 50,000  | USD 50,000  | 161,944   | 161,944   | -    | -    | 161,944   | 161,944              | -         | 15,498    |
| บริษัท เซอร์คิต โซลคิง จำกัด                   | (7)                    | 100.00 | 100.00      | 200,000     | 200,000     | 199,999   | 199,999   | -    | -    | 199,999   | 199,999              | -         | -         |
| รวม  |                        |        |             |             |             | 3,000,539 | 3,200,418   | -    | -    | 3,000,539 | 3,200,418            | 1,143,980 | 1,372,586 |
| บริษัทย่อยทางอ้อม                              |                        |        |             |             |             |           |   |      |      |           |                      |           |           |
| บริษัท เคมโทรนิคส์ เซมิคอนด จำกัด              | (2)                    | 93.75  | 93.57       | 4,800       | 4,800       |           |   |      |      |           |                      |           |           |
| บริษัท ซีทีซี เซมิคอนด จำกัด                   | (2)                    | 94.56  | 94.35       | 4,800       | 4,800       |           |   |      |      |           |                      |           |           |
| บริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์ทเนอร์ จำกัด         | (6)                    | 95.00  | 95.00       | USD 302,257 | USD 302,257 |           |   |      |      |           |                      |           |           |
| International Circuits Limited                 | (5)                    | 100.00 | 100.00      | GBP 100,000 | GBP 100,000 |           |   |      |      |           |                      |           |           |
| KCE Printed Circuit Boards GmbH                | (5)                    | 100.00 | -           | EUR 102,258 | -           |           |   |      |      |           |                      |           |           |

(1) ผลิตภัณฑ์และจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า

(2) ผลิตภัณฑ์และจำหน่ายน้ำยาเคมี

(3) ผลิตภัณฑ์และจำหน่ายพรีเทคและลามิเนต

(4) ตัวแทนขายในประเทศ

(5) ตัวแทนขายในต่างประเทศ

(6) ให้เช่าอาคาร

(7) ลงทุนในและต่างประเทศ

บริษัทย่อยทั้งหมดดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ยกเว้น บริษัท สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจในประเทศสิงคโปร์ และบริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด และบริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์ทเนอร์ จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจในประเทศอเมริกา และบริษัท International Circuits Limited ซึ่งดำเนินธุรกิจในประเทศอังกฤษ และบริษัท KCE Printed Circuit Boards GmbH ซึ่งดำเนินธุรกิจในประเทศเยอรมัน

## บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### การควบรวมกิจการของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เคเอ็มโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (“CT”) และบริษัท เคเอ็มโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด (“CTP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้มีมติอนุมัติแผนปรับโครงสร้างธุรกิจด้วยวิธีการควบรวมกิจการ (Amalgamation) ภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ โดยควบรวม CT ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 94.75 เข้ากับ CTP ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 94.96 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเกี่ยวกับการวางแผนการขยายกำลังการผลิตของ CTP

การควบรวมดังกล่าวมีผลให้ CT สิ้นสภาพนิติบุคคลในวันที่ 25 ธันวาคม 2568 และไม่มีการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการชำระบัญชี โดย CTP ยังคงสภาพนิติบุคคลไว้ตามเดิม และ CTP ได้รับโอนสินทรัพย์ หนี้สิน สิทธิ หน้าที่และภาระผูกพันทั้งหมดของ CT นับตั้งแต่วันที่ควบรวม รวมถึงหุ้นที่ CT ถือใน บริษัท เคเอ็มโทรนิคส์ เคมีคอล จำกัด (“CTC”) และบริษัท ซีทีซี เคมีคอล จำกัด (“CTCC”) ภายหลังการควบรวม CTP จะมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเป็นจำนวน 128,000,000 บาท ซึ่งเทียบเท่ากับทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ CT และ CTP ทั้งหมดรวมกัน

#### รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

2568                      2567  
(พันบาท)

|   |         |         |
|---|---------|---------|
| รับคืนเงินลงทุนจากบริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | 199,879 | -       |
| ซื้อเงินลงทุนในบริษัท เซอร์กิต โซลคิง จำกัด               | -       | 199,999 |
| ซื้อเงินลงทุนในบริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด     | -       | 147,470 |
| ซื้อเงินลงทุนในบริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟิทีอี จำกัด        | -       | 3,144   |
| ซื้อเงินลงทุนบริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด            | -       | 322     |

เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินการเลิกบริษัทและผู้ชำระบัญชีของบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2567 ต่อมาบริษัทย่อยดังกล่าวได้คืนเงินทุนให้แก่บริษัท และจดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2568

ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี 2567 บริษัทลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เซอร์กิต โซลคิง จำกัด จำนวน 1,999,997 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น จำนวนรวมทั้งสิ้น 199.99 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 บริษัทย่อยดังกล่าวจดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2567

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ในเดือนสิงหาคม 2567 บริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียในบริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเพิ่มเติมร้อยละ 25.2 เป็นเงินสดจำนวน 147.47 ล้านบาทจากบริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ทำให้สัดส่วนความเป็นเจ้าของเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 74.80 เป็นร้อยละ 100

ในเดือนสิงหาคม 2567 บริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียในบริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเพิ่มเติมร้อยละ 25 เป็นเงินสดจำนวน 3.14 ล้านบาทจากบริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ทำให้สัดส่วนความเป็นเจ้าของเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 75 เป็นร้อยละ 100

ในเดือนสิงหาคม 2567 บริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียในบริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเพิ่มเติมร้อยละ 25 เป็นเงินสดจำนวน 0.32 ล้านบาทจากบริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ทำให้สัดส่วนความเป็นเจ้าของเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 70 เป็นร้อยละ 95

## 11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

### นโยบายการบัญชี

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุน (รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม) หักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 12

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอาคารและส่วนปรับปรุงจำนวน 25 ปีและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

|                     | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|                     | 2568           | 2567           | 2568                 | 2567           |
|                     | (พันบาท)       |                |                      |                |
| <b>ราคาทุน</b>      |                |                |                      |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม   | 168,787        | 168,787        | 196,918              | 196,918        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | <u>168,787</u> | <u>168,787</u> | <u>196,918</u>       | <u>196,918</u> |

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

|   | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|   | 2568           | 2567           | 2568                 | 2567           |
|   | (พันบาท)       |                |                      |                |
| <b>ค่าเสื่อมราคา</b>                    |                |                |                      |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                       | 17,696         | 15,470         | 20,646               | 18,049         |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                   | 2,226          | 2,226          | 2,597                | 2,597          |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                     | <u>19,922</u>  | <u>17,696</u>  | <u>23,243</u>        | <u>20,646</u>  |
| <b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>              |                |                |                      |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                       | <u>151,091</u> | <u>153,317</u> | <u>176,272</u>       | <u>178,869</u> |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                     | <u>148,865</u> | <u>151,091</u> | <u>173,675</u>       | <u>176,272</u> |
|   | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b> | 2568           | 2567           | 2568                 | 2567           |
|   | (พันบาท)       |                |                      |                |
| <b>จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>   |                |                |                      |                |
| รายได้ค่าเช่า                           | 6,013          | 6,208          | 6,926                | 7,364          |

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินและอาคารแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่นที่ให้เช่าแก่บุคคลที่สาม สัญญาแต่ละสัญญานี้ไม่สามารถยกเลิกได้เป็นระยะเวลา 2 ปี การต่ออายุสัญญาภายหลังจะเป็นไปตามการต่อรองกับผู้เช่า ทั้งนี้ไม่มีค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาในปี 2567 ซึ่งประเมินราคาโดย Daiwa Real Estate Appraisal Co.,Ltd. ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอกได้รับอนุญาตจาก Japan Association of Real Estate Appraiser; JAREA โดยพิจารณาราคาประเมินด้วยวิธีรายได้ (Income Approach) ตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ราคาประเมินของที่ดินและอาคารทั้งหมดมีจำนวน 638 ล้านบาท ซึ่งไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากราคาที่ซื้อในปี 2559 ซึ่งมีจำนวน 608 ล้านบาท มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3



## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### 12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

##### นโยบายการบัญชี

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

##### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

##### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

|   |            |
|---|------------|
| อาคารและโรงงาน                          | 20 - 50 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน             | 5 - 20 ปี  |
| ส่วนปรับปรุงโรงงานและสำนักงาน           | 5 - 20 ปี  |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน | 5 - 20 ปี  |
| ยานพาหนะ                                | 5 ปี       |

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ขาดทุนจากการด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่  
ในกรณีที่ข้อบ่งชี้กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการ  
คำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนแต่ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการ  
บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

| งบการเงินรวม  |                               |                    |                                     |                        |  |                          |          |   |   |   |            |
|---|-------------------------------|--------------------|-------------------------------------|------------------------|--|--------------------------|----------|---|---|---|------------|
|   | ที่ดิน<br>และส่วน<br>ปรับปรุง | อาคารและ<br>โรงงาน | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์<br>โรงงาน | ส่วนปรับปรุง<br>โรงงาน | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>อุปกรณ์<br>สำนักงาน | ส่วนปรับปรุง<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ | อาคารและ<br>โรงงาน<br>ระหว่าง<br>ก่อสร้าง | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์<br>ระหว่าง<br>ติดตั้ง | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์<br>ระหว่างทาง | รวม        |
| หมายเหตุ  | ที่ดิน                        | โรงงาน             | โรงงาน                              | โรงงาน                 | สำนักงาน   | สำนักงาน                 |          |   |   |   |            |
| (พันบาท)  |                               |                    |                                     |                        |  |                          |          |   |   |   |            |
| ราคารวม   |                               |                    |                                     |                        |  |                          |          |   |   |   |            |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2567  | 682,686                       | 3,161,294          | 12,693,921                          | 1,003,674              | 453,956  | 115,650                  | 99,348   | 79,317                                    | 617,715   | 4,357                                   | 18,911,918 |
| เพิ่มขึ้น   | 99,170                        | 7,329              | 150,230                             | 10,646                 | 5,354  | 321                      | 5,332    | 3,841                                     | 319,448   | 7,289                                   | 608,960    |
| ได้มาจากการรวมธุรกิจ  | 4                             | -                  | 269                                 | -                      | 248  | -                        | 2,988    | -   | -   | -                                       | 3,505      |
| โอน   | -                             | 78,373             | 695,086                             | 44,498                 | 83   | -                        | 1,759    | (32,881)                                  | (785,459)                                       | -                                       | 1,459      |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย  | -                             | (3,634)            | (467,681)                           | (8,633)                | (11,109)   | -                        | (13,336) | -   | (1,668)   | -                                       | (506,061)  |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง<br>อัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา<br>ต่างประเทศ | -                             | (9)                | -                                   | -                      | (510)  | -                        | (99)     | -   | -   | -                                       | (618)      |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567  |                               |                    |                                     |                        |  |                          |          |   |   |   |            |
| และ 1 มกราคม 2568   | 781,856                       | 3,243,622          | 13,071,556                          | 1,050,185              | 448,022  | 115,971                  | 95,992   | 50,277                                    | 150,036   | 11,646                                  | 19,019,163 |
| เพิ่มขึ้น   | -                             | 26,491             | 167,183                             | 43,325                 | 7,986  | 1,500                    | 14,252   | 5,478                                     | 359,977   | (3,184)                                 | 623,008    |
| ได้มาจากการรวมธุรกิจ  | 4                             | -                  | -                                   | -                      | 696  | -                        | 3,859    | -   | -   | -                                       | 4,555      |
| โอน   | -                             | 6,231              | 323,197                             | 20                     | 622  | -                        | -        | (17,293)                                  | (312,777)                                       | -                                       | -          |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย  | (464)                         | -                  | (549,509)                           | (397)                  | (2,315)  | (27)                     | (21,768) | -   | (408)   | -                                       | (574,888)  |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง<br>อัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา<br>ต่างประเทศ | -                             | -                  | -                                   | -                      | (4,400)  | -                        | 1        | -   | -   | -                                       | (4,399)    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568  |                               |                    |                                     |                        |  |                          |          |   |   |   |            |
|   | 781,392                       | 3,276,344          | 13,012,427                          | 1,093,133              | 450,611  | 117,444                  | 92,336   | 38,462                                    | 196,828   | 8,462                                   | 19,067,439 |

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

|                                 | งบการเงินรวม                            |                    |                                     |                        |  |                          |                      |   |   |   |            |
|---------------------------------|---|--------------------|-------------------------------------|------------------------|--|--------------------------|----------------------|---|---|---|------------|
|                                 | ที่ดิน<br>และส่วน<br>ปรับปรุง<br>ที่ดิน | อาคารและ<br>โรงงาน | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์<br>โรงงาน | ส่วนปรับปรุง<br>โรงงาน | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>อุปกรณ์<br>สำนักงาน | ส่วนปรับปรุง<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ<br>(พันบาท) | อาคารและ<br>โรงงาน<br>ระหว่าง<br>ก่อสร้าง | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์<br>ระหว่าง<br>ติดตั้ง | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์<br>ระหว่างทาง | รวม        |
| <b>ค่านี้ออมราคาและขาดทุน</b>   |   |                    |                                     |                        |  |                          |                      |   |   |   |            |
| <b>จากการค้ำค่า</b>             |   |                    |                                     |                        |  |                          |                      |   |   |   |            |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2567          | -                                       | 1,447,052          | 8,152,897                           | 576,388                | 439,740  | 98,789                   | 72,554               | -   | -   | -                                       | 10,787,420 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี           | -                                       | 150,591            | 763,721                             | 65,936                 | 9,041  | 10,288                   | 8,154                | -   | -   | -                                       | 1,007,731  |
| ขาดทุนจากการค้ำค่า              | -                                       | -                  | 43,128                              | -                      | -  | -                        | -                    | -   | -   | -                                       | 43,128     |
| โอน                             | -                                       | -                  | 14                                  | -                      | (14)   | -                        | 96                   | -   | -   | -                                       | 96         |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย              | -                                       | (3,170)            | (433,550)                           | (7,357)                | (11,092)   | -                        | (9,416)              | -   | -   | -                                       | (464,585)  |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b> |   |                    |                                     |                        |  |                          |                      |   |   |   |            |
| และ 1 มกราคม 2568               | -                                       | 1,594,473          | 8,526,210                           | 634,967                | 437,675  | 109,077                  | 71,388               | -   | -   | -                                       | 11,373,790 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี           | -                                       | 137,724            | 760,334                             | 65,457                 | 9,228  | 7,328                    | 9,916                | -   | -   | -                                       | 989,987    |
| กลับรายการขาดทุน                |   |                    |                                     |                        |  |                          |                      |   |   |   |            |
| จากการค้ำค่า                    | -                                       | -                  | (69,450)                            | -                      | -  | -                        | -                    | -   | -   | -                                       | (69,450)   |
| โอน                             | -                                       | -                  | 2                                   | -                      | (2)  | -                        | -                    | -   | -   | -                                       | -          |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย              | -                                       | -                  | (471,416)                           | (254)                  | (2,309)  | (24)                     | (20,116)             | -   | -   | -                                       | (494,119)  |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b> | -                                       | 1,732,197          | 8,745,680                           | 700,170                | 444,592  | 116,381                  | 61,188               | -   | -   | -                                       | 11,800,208 |

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

|                           | งบการเงินรวม |           |             |              |               |              |          |          |             |             |           |
|---------------------------|--------------|-----------|-------------|--------------|---------------|--------------|----------|----------|-------------|-------------|-----------|
|                           | ที่ดิน       |           |             |              | เครื่องตกแต่ง |              |          | อาคารและ | เครื่องจักร |             |           |
|                           | และส่วน      |           | เครื่องจักร |              | ติดตั้งและ    |              |          | โรงงาน   | และอุปกรณ์  | เครื่องจักร |           |
|                           | ปรับปรุง     | อาคารและ  | และอุปกรณ์  | ส่วนปรับปรุง | อุปกรณ์       | ส่วนปรับปรุง |          | ระหว่าง  | ระหว่าง     | และอุปกรณ์  |           |
|                           | ที่ดิน       | โรงงาน    | โรงงาน      | โรงงาน       | สำนักงาน      | สำนักงาน     | ยานพาหนะ | ก่อสร้าง | ติดตั้ง     | ระหว่างทาง  | รวม       |
| มูลค่าสุทธิทางบัญชี       |              |           |             |              |               |              |          |          |             |             |           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567  |              |           |             |              |               |              |          |          |             |             |           |
| ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท | 781,856      | 1,649,149 | 4,545,346   | 415,218      | 10,347        | 6,894        | 24,604   | 50,277   | 150,036     | 11,646      | 7,645,373 |
|                           | 781,856      | 1,649,149 | 4,545,346   | 415,218      | 10,347        | 6,894        | 24,604   | 50,277   | 150,036     | 11,646      | 7,645,373 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568  |              |           |             |              |               |              |          |          |             |             |           |
| ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท | 781,392      | 1,544,147 | 4,266,747   | 392,963      | 6,019         | 1,063        | 31,148   | 38,462   | 196,828     | 8,462       | 7,267,231 |
|                           | 781,392      | 1,544,147 | 4,266,747   | 392,963      | 6,019         | 1,063        | 31,148   | 38,462   | 196,828     | 8,462       | 7,267,231 |

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

| งบการเงินเฉพาะกิจการ     |                               |                    |                                     |                        |  |                          |          |   |   |   |            |
|--------------------------|-------------------------------|--------------------|-------------------------------------|------------------------|--|--------------------------|----------|---|---|---|------------|
| หมายเหตุ                 | ที่ดิน<br>และส่วน<br>ปรับปรุง | อาคารและ<br>โรงงาน | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์<br>โรงงาน | ส่วนปรับปรุง<br>โรงงาน | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>อุปกรณ์<br>สำนักงาน | ส่วนปรับปรุง<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ | อาคารและ<br>โรงงาน<br>ระหว่าง<br>ก่อสร้าง | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์<br>ระหว่าง<br>ติดตั้ง | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์<br>ระหว่างทาง | รวม        |
|                          |                               |                    |                                     |                        |  | (พันบาท)                 |          |   |   |   |            |
| <b>รายการทุน</b>         |                               |                    |                                     |                        |  |                          |          |   |   |   |            |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2567   | 362,340                       | 1,524,030          | 6,664,972                           | 781,345                | 88,522   | 131,621                  | 25,823   | 79,317                                    | 443,136   | 3,894                                   | 10,105,000 |
| เพิ่มขึ้น                | -                             | 122                | 114,846                             | 5,680                  | 2,821  | 321                      | -        | 2,900                                     | 166,377   | 7,289                                   | 300,356    |
| ได้มาจากการรับโอนกิจการ  | 3                             | -                  | 57,080                              | 10,940                 | 2,118  | -                        | 3,458    | -   | -   | -                                       | 73,596     |
| โอน                      | -                             | -                  | 444,225                             | 39,710                 | (17)   | -                        | -        | (31,939)                                  | (451,979)                                       | -                                       | -          |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย       | -                             | (714)              | (277,077)                           | (8,441)                | (1,174)  | -                        | -        | -   | (1,668)   | -                                       | (289,074)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 |                               |                    |                                     |                        |  |                          |          |   |   |   |            |
| และ 1 มกราคม 2568        | 362,340                       | 1,523,438          | 7,004,046                           | 829,234                | 92,270   | 131,942                  | 29,281   | 50,278                                    | 155,866   | 11,183                                  | 10,189,878 |
| เพิ่มขึ้น                | -                             | 1,098              | 117,203                             | 39,664                 | 3,867  | -                        | -        | 5,478                                     | 231,400   | (3,184)                                 | 395,526    |
| โอน                      | -                             | -                  | 184,509                             | -                      | (9)  | -                        | -        | (17,293)                                  | (167,207)                                       | -                                       | -          |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย       | (464)                         | -                  | (228,202)                           | (397)                  | (755)  | (27)                     | (3,453)  | -   | -   | -                                       | (233,298)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | 361,876                       | 1,524,536          | 7,077,556                           | 868,501                | 95,373   | 131,915                  | 25,828   | 38,463                                    | 220,059   | 7,999                                   | 10,352,106 |

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

| งบการเงินเฉพาะกิจการ     |   |                    |                                     |                        |  |                                       |          |   |   |   |           |
|--------------------------|---|--------------------|-------------------------------------|------------------------|--|---------------------------------------|----------|---|---|---|-----------|
| หมายเหตุ                 | ที่ดิน<br>และส่วน<br>ปรับปรุง<br>ที่ดิน | อาคารและ<br>โรงงาน | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์<br>โรงงาน | ส่วนปรับปรุง<br>โรงงาน | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>อุปกรณ์<br>สำนักงาน | ส่วนปรับปรุง<br>สำนักงาน<br>(พนักงาน) | ยานพาหนะ | อาคารและ<br>โรงงาน<br>ระหว่าง<br>ก่อสร้าง | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์<br>ระหว่าง<br>ติดตั้ง | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์<br>ระหว่างทาง | รวม       |
|                          |   |                    |                                     |                        |  |                                       |          |   |   |   |           |
| ค่าเสื่อมราคาและขาดทุน   |   |                    |                                     |                        |  |                                       |          |   |   |   |           |
| จากการด้อยค่า            |   |                    |                                     |                        |  |                                       |          |   |   |   |           |
|                          | -                                       | 554,753            | 3,815,943                           | 428,429                | 77,806   | 88,100                                | 24,158   | -   | -   | -                                       | 4,989,189 |
|                          | -                                       | 59,285             | 477,458                             | 51,555                 | 4,328  | 9,534                                 | 1,117    | -   | -   | -                                       | 603,277   |
| 3                        | -                                       | -                  | 53,341                              | 7,311                  | 2,101  | -                                     | 2,438    | -   | -   | -                                       | 65,191    |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าที่   |   |                    |                                     |                        |  |                                       |          |   |   |   |           |
| 3                        | -                                       | -                  | 3,739                               | 3,629                  | 17   | -                                     | -        | -   | -   | -                                       | 7,385     |
|                          | -                                       | -                  | 36,498                              | -                      | -  | -                                     | -        | -   | -   | -                                       | 36,498    |
|                          | -                                       | -                  | 14                                  | -                      | (14)   | -                                     | -        | -   | -   | -                                       | -         |
|                          | -                                       | (250)              | (249,643)                           | (7,171)                | (1,171)  | -                                     | -        | -   | -   | -                                       | (258,235) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 |   |                    |                                     |                        |  |                                       |          |   |   |   |           |
|                          | -                                       | 613,788            | 4,137,350                           | 483,753                | 83,067   | 97,634                                | 27,713   | -   | -   | -                                       | 5,443,305 |
|                          | -                                       | 59,299             | 473,172                             | 51,013                 | 4,110  | 6,602                                 | 457      | -   | -   | -                                       | 594,653   |
| กลับรายการขาดทุน         |   |                    |                                     |                        |  |                                       |          |   |   |   |           |
|                          | -                                       | -                  | (6,710)                             | -                      | -  | -                                     | -        | -   | -   | -                                       | (6,710)   |
|                          | -                                       | -                  | 2                                   | -                      | (2)  | -                                     | -        | -   | -   | -                                       | -         |
|                          | -                                       | -                  | (217,624)                           | (254)                  | (752)  | (24)                                  | (3,362)  | -   | -   | -                                       | (222,016) |
|                          | -                                       | 673,087            | 4,386,190                           | 534,512                | 86,423   | 104,212                               | 24,808   | -   | -   | -                                       | 5,809,232 |

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                    |                    |                                     |                        |               |              |   |   |   |         |        |           |
|---|--------------------|-------------------------------------|------------------------|---------------|--------------|---|---|---|---------|--------|-----------|
| ที่ดิน<br>และส่วน<br>ปรับปรุง<br>ที่ดิน | อาคารและ<br>โรงงาน | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์<br>โรงงาน | ส่วนปรับปรุง<br>โรงงาน | เครื่องตกแต่ง |              | อาคารและ<br>โรงงาน<br>ระหว่าง<br>ก่อสร้าง | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์<br>ระหว่าง<br>ติดตั้ง | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์<br>ระหว่างทาง | รวม     |        |           |
|   |                    |                                     |                        | ติดตั้งและ    | ส่วนปรับปรุง |   |   |   |         |        |           |
|   |                    |                                     |                        | อุปกรณ์       | สำนักงาน     |   |   |   |         |        |           |
|   |                    |                                     |                        | สำนักงาน      | ยานพาหนะ     |   |   |   |         |        |           |
| (พันบาท)                                |                    |                                     |                        |               |              |   |   |   |         |        |           |
| มูลค่าสุทธิทางบัญชี                     |                    |                                     |                        |               |              |   |   |   |         |        |           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567                |                    |                                     |                        |               |              |   |   |   |         |        |           |
| ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท               | 362,340            | 909,650                             | 2,866,696              | 345,481       | 9,203        | 34,308                                    | 1,568   | 50,278                                  | 155,866 | 11,183 | 4,746,573 |
|   | 362,340            | 909,650                             | 2,866,696              | 345,481       | 9,203        | 34,308                                    | 1,568   | 50,278                                  | 155,866 | 11,183 | 4,746,573 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568                |                    |                                     |                        |               |              |   |   |   |         |        |           |
| ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท               | 361,876            | 851,449                             | 2,691,366              | 333,989       | 8,950        | 27,703                                    | 1,020   | 38,463                                  | 220,059 | 7,999  | 4,542,874 |
|   | 361,876            | 851,449                             | 2,691,366              | 333,989       | 8,950        | 27,703                                    | 1,020   | 38,463                                  | 220,059 | 7,999  | 4,542,874 |



## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีการตั้งขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เสียหายหรือมีการเปลี่ยนแทนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพและเทคโนโลยี เป็นจำนวน 43.1 ล้านบาท และ 36.5 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2567 บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทออกไป กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิจำนวน 144.6 ล้านบาท ได้รับรู้ไว้ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดินและก่อสร้างโรงงานใหม่ที่ไต้หวันเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 1.77 ล้านบาท (2567: 6.70 ล้านบาท) และ 0.35 ล้านบาท (2567: 6.40 ล้านบาท) ตามลำดับ มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 2.6 - 3.1 (2567: ร้อยละ 1.9 - 4.0) และร้อยละ 3.0 - 3.1 (2567: ร้อยละ 2.3 - 4.0) ตามลำดับ

#### การจดจำนองและจำนำ

12.1 บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งคือ บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด มีเงื่อนไขตามบันทึกข้อตกลงซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินกู้ยืมจากธนาคารว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่นำทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่ระบุในข้อตกลงไปจำหน่ายจ่ายโอน จำนอง จำนำหรือก่อภาระผูกพันใดๆ

12.2 บริษัทย่อยได้จดจำนองและจำนำที่ดินและอุปกรณ์ดังต่อไปนี้

12.2.1 บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ได้จดจำนองอาคารสำนักงานซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 127 ล้านบาท (2567: 131 ล้านบาท) เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16

12.2.2 บริษัท เคเอ็มทีโรติกส์ โปรดักส์ จำกัด ได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 133 ล้านบาท (2567: 117 ล้านบาท) เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16

12.2.3 บริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์ทเนอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 121 ล้านบาท (2567: 125 ล้านบาท) เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16

### 13 สัญญาเช่า

#### นโยบายการบัญชี

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 12

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

| สินทรัพย์สิทธิการใช้<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|   | 2568          | 2567          | 2568                 | 2567          |
|   | (พันบาท)      |               |                      |               |
| ยานพาหนะ                                    | 24,543        | 32,996        | 12,236               | 16,636        |
| อาคารสำนักงาน                               | 16,563        | 21,038        | -                    | -             |
| อื่นๆ                                       | 2,997         | 4,440         | 2,997                | 4,440         |
| รวม   | <b>44,103</b> | <b>58,474</b> | <b>15,233</b>        | <b>21,076</b> |

บริษัทเช่าที่ดินหนึ่งแห่งเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าสังหาริมทรัพย์ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

|                                  | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|----------------------------------|--------------|------|----------------------|------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | 2568         | 2567 | 2568                 | 2567 |
|                                  | (พันบาท)     |      |                      |      |

จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้

|  |       |       |       |       |
|--|-------|-------|-------|-------|
| - ยานพาหนะ                                 | 8,452 | 7,264 | 4,400 | 3,726 |
| - อาคารสำนักงาน                            | 4,416 | 1,107 | -     | -     |
| - อื่นๆ                                    | 1,444 | 1,362 | 1,444 | 1,362 |
| ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า         | 692   | 828   | 345   | 379   |
| ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ | 1,003 | 1,024 | 371   | 333   |

ในปี 2568 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 14.5 ล้านบาท และ 6.1 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 19.5 ล้านบาท และ 13.8 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

14 ค่าความนิยม

นโยบายการบัญชี

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยค่าความนิยมของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

ขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของค่าความนิยมจะประมาณทุกปีในช่วงเวลาเดียวกันหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

|  |          | งบการเงินรวม |          |
|--|----------|--------------|----------|
|  |          | 2568         | 2567     |
|  | หมายเหตุ | (พันบาท)     |          |
| ราคาทุน                                |          |              |          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                      |          | 450,354      | 153,517  |
| ได้มาจากการรวมธุรกิจ                   | 4        | 37,940       | 307,070  |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน |          |              |          |
| เงินตราต่างประเทศ                      |          | (4,179)      | (10,233) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                    |          | 484,115      | 450,354  |
| ขาดทุนจากการด้อยค่า                    |          |              |          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                      |          | -            | -        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                    |          | -            | -        |
| มูลค่าสุทธิทางบัญชี                    |          |              |          |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                    |          | 484,115      | 450,354  |

หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของค่าความนิยม

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมได้ถูกแบ่งให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

|                                     | งบการเงินรวม   |                |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
|                                     | 2568           | 2567           |
|                                     | (พันบาท)       |                |
| กลุ่มบริษัทเคมโทรอนิกส์             | 79,793         | 79,793         |
| บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด | 33,849         | 37,705         |
| บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด   | 36,506         | 36,019         |
| International Circuits Limited      | 296,006        | 296,837        |
| KCE Printed Circuit Boards GmbH     | 37,961         | -              |
| <b>รวม</b>                          | <b>484,115</b> | <b>450,354</b> |

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดมาจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายโดยการประมาณการคิดลดกระแสเงินสด การวัดมูลค่ายุติธรรมจัดประเภทเป็นมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนแสดงในตารางต่อไป ผู้บริหารกำหนดข้อสมมติจากการประเมินแนวโน้มในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยอ้างอิงข้อมูลที่เคยเกิดขึ้นในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน

|  | งบการเงินรวม |      |
|--|--------------|------|
|  | 2568         | 2567 |
|  | (ร้อยละ)     |      |
| <b>กลุ่มบริษัทเคมโทรอนิกส์</b>             |              |      |
| อัตราคิดลด                                 | 9.5          | 13.0 |
| อัตราการเติบโตสุดท้าย                      | -            | -    |
| <b>บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด</b> |              |      |
| อัตราคิดลด                                 | 9.9          | 11.0 |
| อัตราการเติบโตสุดท้าย                      | -            | -    |
| <b>บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด</b>   |              |      |
| อัตราคิดลด                                 | 10.4         | 10.0 |
| อัตราการเติบโตสุดท้าย                      | -            | -    |

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

|                                 | งบการเงินรวม |      |
|---------------------------------|--------------|------|
|                                 | 2568         | 2567 |
|                                 | (ร้อยละ)     |      |
| International Circuits Limited  |              |      |
| อัตรากดลด                       | 9.9          | 12.5 |
| อัตรากดลดสุทธิ                  | -            | -    |
| KCE Printed Circuit Boards GmbH |              |      |
| อัตรากดลด                       | 11.5         | -    |
| อัตรากดลดสุทธิ                  | -            | -    |

อัตรากดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงอัตราถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของธุรกิจและความสามารถก่อนหักหนี้สิน

ประมาณการกระแสเงินสดสำหรับระยะเวลา 5 ปีได้นำมาคิดลดกระแสเงินสด โดยใช้ อัตราการเติบโตในระยะยาวอ้างอิงอัตราการเติบโตในอดีตของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดดำเนินการอยู่ และอัตราการเติบโตของกำไร EBITDA แต่ละปีที่ประมาณการโดยฝ่ายบริหาร

ประมาณการอัตราการเติบโตของกำไร EBITDA ได้มาจากการประมาณการรายได้ในอนาคตโดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยรายได้ที่คาดว่าจะได้รับ ซึ่งคาดการณ์การเติบโตของรายได้จากอัตราเติบโตเฉลี่ยในอดีตที่ผ่านมารวมกับประมาณการยอดขายและราคาขายที่จะเพิ่มขึ้นในอีก 5 ปีข้างหน้า

## 15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

### นโยบายการบัญชี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 12

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

|                       |            |
|-----------------------|------------|
| ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ | 3-15 ปี    |
| ความสัมพันธ์กับลูกค้า | 10 - 12 ปี |

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ค่าตัดจำหน่ายของลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ถูกปันส่วนไปยังต้นทุนของสินค้าคงเหลือ และรับรู้ในต้นทุนขายเมื่อสินค้าถูกจำหน่าย ค่าตัดจำหน่ายของความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ได้มาจากการรวมธุรกิจบันทึกในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

| หมายเหตุ                                   | ค่าลิขสิทธิ์<br>ซอฟต์แวร์ | งบการเงินรวม              |           |
|--|---------------------------|---------------------------|-----------|
|  |                           | ความสัมพันธ์<br>กับลูกค้า | รวม       |
|  |                           | (พันบาท)                  |           |
| ราคาทุน                                    |                           |                           |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2567                     | 454,541                   | 96,219                    | 550,760   |
| เพิ่มขึ้น                                  | 1,747                     | -                         | 1,747     |
| ได้มาจากการรวมธุรกิจ                       | 4 -                       | 564,540                   | 564,540   |
| โอน  | 300                       | -                         | 300       |
| จำหน่าย                                    | (3,444)                   | -                         | (3,444)   |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน     |                           |                           |           |
| เงินตราต่างประเทศ                          | 40                        | (18,813)                  | (18,773)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568 | 453,184                   | 641,946                   | 1,095,130 |
| เพิ่มขึ้น                                  | 16,384                    | -                         | 16,384    |
| ได้มาจากการรวมธุรกิจ                       | 4 19                      | 324,026                   | 324,045   |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน     |                           |                           |           |
| เงินตราต่างประเทศ                          | 17                        | (4,440)                   | (4,423)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568                   | 469,604                   | 961,532                   | 1,431,136 |
| ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า        |                           |                           |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2567                     | 331,848                   | 88,199                    | 420,047   |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                      | 31,338                    | 15,599                    | 46,937    |
| จำหน่าย                                    | (3,291)                   | -                         | (3,291)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568 | 359,895                   | 103,798                   | 463,693   |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                      | 25,739                    | 67,018                    | 92,757    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568                   | 385,634                   | 170,816                   | 556,450   |
| มูลค่าสุทธิทางบัญชี                        |                           |                           |           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567                   | 93,289                    | 538,148                   | 631,437   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568                   | 83,970                    | 790,716                   | 874,686   |

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

|  |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                                |
|--|----------|----------------------|--------------------------------|
|  |          | กิจการ               | ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ (พันบาท) |
|  | หมายเหตุ |                      |                                |
| <b>ราคาทุน</b>                             |          |                      |                                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2567                     |          |                      | 234,440                        |
| เพิ่มขึ้น                                  |          |                      | 1,085                          |
| ได้มาจากการรับโอนกิจการ                    | 3        |                      | 51,067                         |
| จำหน่าย                                    |          |                      | (231)                          |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568 |          |                      | <b>286,361</b>                 |
| เพิ่มขึ้น                                  |          |                      | 4,178                          |
| จำหน่าย                                    |          |                      | (2,880)                        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568                   |          |                      | <b>287,659</b>                 |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า</b> |          |                      |                                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2567                     |          |                      | 179,402                        |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                      |          |                      | 18,274                         |
| ได้มาจากการรับโอนกิจการ                    | 3        |                      | 35,520                         |
| จำหน่าย                                    |          |                      | (79)                           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568 |          |                      | <b>233,117</b>                 |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                      |          |                      | 15,496                         |
| จำหน่าย                                    |          |                      | (2,173)                        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568                   |          |                      | <b>246,440</b>                 |
| <b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>                 |          |                      |                                |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567                   |          |                      | <b>53,244</b>                  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568                   |          |                      | <b>41,219</b>                  |



บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

16 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

นโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการและวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 23

|  | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|--|------------------|------------------|----------------------|----------------|
|  | 2568             | 2567             | 2568                 | 2567           |
|  | (พันบาท)         |                  |                      |                |
| <b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>                                      |                  |                  |                      |                |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                           |                  |                  |                      |                |
| - ส่วนที่มีหลักประกัน  | 315,000          | 240,000          | 130,000              | 240,000        |
| สินเชื่อเพื่อการส่งออก                                       |                  |                  |                      |                |
| - ส่วนที่มีหลักประกัน  | 478,000          | 756,000          | 348,000              | 214,000        |
| <b>รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน</b>                 | <b>793,000</b>   | <b>996,000</b>   | <b>478,000</b>       | <b>454,000</b> |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี |                  |                  |                      |                |
| - ส่วนที่มีหลักประกัน  | 248,283          | 68,490           | 113,100              | 66,600         |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                  | -                | -                | -                    | 110,000        |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า  | 13,451           | 13,494           | 5,479                | 5,662          |
| <b>รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหมุนเวียน</b>                  | <b>1,054,734</b> | <b>1,077,984</b> | <b>596,579</b>       | <b>636,262</b> |
| <b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>                                   |                  |                  |                      |                |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                            |                  |                  |                      |                |
| - ส่วนที่มีหลักประกัน  | 394,996          | 51,671           | 125,000              | 46,100         |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า  | 20,289           | 33,809           | 4,351                | 9,830          |
| <b>รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยไม่หมุนเวียน</b>               | <b>415,285</b>   | <b>85,480</b>    | <b>129,351</b>       | <b>55,930</b>  |
| <b>รวม</b>   | <b>1,470,019</b> | <b>1,163,464</b> | <b>725,930</b>       | <b>692,192</b> |

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

| สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------------|----------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                  | 2568           | 2567           | 2568                 | 2567     |
|                                      | (พันบาท)       |                |                      |          |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์               | 380,952        | 372,651        | -                    | -        |
| รวม                                  | <u>380,952</u> | <u>372,651</u> | <u>-</u>             | <u>-</u> |

- 16.1 ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อทุน (Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 2:1 และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ไม่น้อยกว่า 1.25:1
- 16.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์ตเนอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม เป็นเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละตามที่กำหนดในสัญญา ค่าประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยดังกล่าวและภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ตามที่กำหนดในสัญญา
- 16.3 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีอัตราดอกเบี้ย THOR (Thai Overnight Repurchase Rate) บวกร้อยละตามที่กำหนดในสัญญา บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อทุน (Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 2:1 และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ไม่น้อยกว่า 1.25:1

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

| รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้ |                   |                        |                 |         |              |                 |         |                                    |                    |         |              |
|--|-------------------|------------------------|-----------------|---------|--------------|-----------------|---------|------------------------------------|--------------------|---------|--------------|
| ลำดับที่   | วันที่ทำสัญญา     | จำนวนเงินกู้ยืมระยะยาว |                 |         |              |                 |         | เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม |                    |         |              |
|  |                   | 2568                   |                 |         | 2567         |                 |         | ระยะเวลา                           | อัตราดอกเบี้ย      | ชำระคืน | ชำระดอกเบี้ย |
|  |                   | ส่วนที่ถึง             | ส่วนที่ถึง      | รวม     | ส่วนที่ถึง   | ส่วนที่ถึง      | รวม     |                                    |                    |         |              |
|  |                   | กำหนดชำระ              | กำหนดชำระ       |         | กำหนดชำระ    | กำหนดชำระ       |         |                                    |                    |         |              |
|  |                   | ภายในหนึ่งปี           | เกินกว่าหนึ่งปี |         | ภายในหนึ่งปี | เกินกว่าหนึ่งปี |         |                                    |                    |         |              |
| (พันบาท)   |                   |                        |                 |         |              |                 |         |                                    |                    |         |              |
| บริษัท   |                   |                        |                 |         |              |                 |         |                                    |                    |         |              |
| 1.   | 15 สิงหาคม 2566   | -                      | -               | -       | -            | 33,000          | 33,000  | 7 ปี                               | THOR + ร้อยละคงที่ | 3 เดือน | 1 เดือน      |
| 2.   | 7 ธันวาคม 2566    | 13,100                 | -               | 13,100  | 66,600       | 13,100          | 79,700  | 4 ปี                               | MLR - ร้อยละคงที่  | 3 เดือน | 1 เดือน      |
| 3.   | 4 กุมภาพันธ์ 2568 | 100,000                | 125,000         | 225,000 | -            | -               | -       | 3 ปี 6 เดือน                       | THOR+ ร้อยละคงที่  | 3 เดือน | 1 เดือน      |
| รวมเงินกู้ยืมของบริษัท   |                   | 113,100                | 125,000         | 238,100 | 66,600       | 46,100          | 112,700 |                                    |                    |         |              |
| บริษัทย่อย   |                   |                        |                 |         |              |                 |         |                                    |                    |         |              |
| บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด  |                   |                        |                 |         |              |                 |         |                                    |                    |         |              |
| 1.   | 7 กรกฎาคม 2568    | 133,333                | 266,667         | 400,000 | -            | -               | -       | 3 ปี 6 เดือน                       | THOR + ร้อยละคงที่ | 3 เดือน | 1 เดือน      |
| บริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์تنเนอร์ จำกัด  |                   |                        |                 |         |              |                 |         |                                    |                    |         |              |
| 1.   | 15 ธันวาคม 2559   | 1,850                  | 3,329           | 5,179   | 1,890        | 5,571           | 7,461   | 11 ปี 6 เดือน                      | ร้อยละคงที่        | 1 เดือน | 1 เดือน      |
| รวมเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย   |                   | 135,183                | 269,996         | 405,179 | 1,890        | 5,571           | 7,461   |                                    |                    |         |              |
| รวมเงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อย  |                   | 248,283                | 394,996         | 643,279 | 68,490       | 51,671          | 120,161 |                                    |                    |         |              |

วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อทุกประเภทซึ่งยังมีได้เบิกใช้รวมจำนวนเป็นสกุลเงินบาท 18,779 ล้านบาท และเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา 42 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เฉพาะบริษัท: สกุลเงินบาท 4,308 ล้านบาท)

วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อทุกประเภทซึ่งยังมีได้เบิกใช้รวมจำนวนเป็นสกุลเงินบาท 19,915 ล้านบาท และเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา 37 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เฉพาะบริษัท: สกุลเงินบาท 6,262 ล้านบาท)

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

|   | งบการเงินรวม          |                      |                     |             |
|---|-----------------------|----------------------|---------------------|-------------|
|   | เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก | เงินกู้ยืมระยะยาวจาก |                     |             |
|   | สถาบันการเงิน         | สถาบันการเงิน        | หนี้สินตามสัญญาเช่า | รวม         |
|   |                       |                      | (พันบาท)            |             |
| 2568  |                       |                      |                     |             |
| ณ วันที่ 1 มกราคม   | 996,000               | 120,161              | 47,303              | 1,163,464   |
| การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน                 |                       |                      |                     |             |
| - เงินสดรับ   | 4,364,447             | 650,000              | -                   | 5,014,447   |
| - เงินสดจ่ายชำระ  | (4,567,447)           | (126,357)            | (13,503)            | (4,707,307) |
| ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | -                     | (525)                | (60)                | (585)       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม   | 793,000               | 643,279              | 33,740              | 1,470,019   |

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

| หมายเหตุ  | งบการเงินรวม                           |                                       |                                 |             |
|---|--|---------------------------------------|---------------------------------|-------------|
|   | เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก<br>สถาบันการเงิน | เงินกู้ยืมระยะยาวจาก<br>สถาบันการเงิน | หนี้สินตามสัญญาเช่า<br>(พันบาท) | รวม         |
| 2567  |  |                                       |                                 |             |
| ณ วันที่ 1 มกราคม   | 1,280,499                              | 927,867                               | 18,860                          | 2,227,226   |
| เพิ่มขึ้น   | -                                      | -                                     | 22,868                          | 22,868      |
| การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน                 |  |                                       |                                 |             |
| - เงินสดรับ   | 2,813,500                              | -                                     | -                               | 2,813,500   |
| - เงินสดจ่ายชำระ  | (3,098,061)                            | (807,641)                             | (18,550)                        | (3,924,252) |
| ได้มาจากการรวมธุรกิจ  | 4                                      | -                                     | 24,476                          | 24,476      |
| ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | 62                                     | (65)                                  | (351)                           | (354)       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม   | 996,000                                | 120,161                               | 47,303                          | 1,163,464   |

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

|   | เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก<br>สถาบันการเงิน | เงินกู้ยืมระยะยาวจาก<br>สถาบันการเงิน | งบการเงินเฉพาะกิจการ            |   | รวม         |
|---|--|---------------------------------------|---------------------------------|---|-------------|
|   |  |                                       | หนี้สินตามสัญญาเช่า<br>(พันบาท) | เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก<br>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน |             |
| 2568  |  |                                       |                                 |   |             |
| ณ วันที่ 1 มกราคม   | 454,000                                | 112,700                               | 15,492                          | 110,000   | 692,192     |
| การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน                 |  |                                       |                                 |   |             |
| - เงินสดรับ   | 2,444,800                              | 250,000                               | -                               | -   | 2,694,800   |
| - เงินสดจ่ายชำระ  | (2,420,800)                            | (124,600)                             | (5,662)                         | (110,000)                                       | (2,661,062) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม   | 478,000                                | 238,100                               | 9,830                           | -   | 725,930     |
| 2567  |  |                                       |                                 |   |             |
| ณ วันที่ 1 มกราคม   | 570,499                                | 789,593                               | 9,434                           | -   | 1,369,526   |
| เพิ่มขึ้น   | -                                      | -                                     | 19,608                          | -   | 19,608      |
| การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน                 |  |                                       |                                 |   |             |
| - เงินสดรับ   | 1,240,000                              | -                                     | -                               | 305,000   | 1,545,000   |
| - เงินสดจ่ายชำระ  | (1,356,561)                            | (676,893)                             | (13,550)                        | (195,000)                                       | (2,242,004) |
| ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | 62                                     | -                                     | -                               | -   | 62          |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม   | 454,000                                | 112,700                               | 15,492                          | 110,000   | 692,192     |

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### 17 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

##### นโยบายการบัญชี

##### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้โดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัท รับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

|                              | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|------------------------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|                              | 2568             | 2567             | 2568                 | 2567             |
|                              | (พันบาท)         |                  |                      |                  |
| เงินเดือนและค่าแรง           | 1,732,596        | 1,810,895        | 808,671              | 877,361          |
| โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้   | 39,155           | 39,535           | 14,855               | 14,408           |
| โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ | 48,101           | 30,782           | 18,902               | 15,355           |
| อื่นๆ                        | 491,800          | 462,434          | 217,121              | 207,312          |
| รวม                          | <u>2,311,652</u> | <u>2,343,646</u> | <u>1,059,549</u>     | <u>1,114,436</u> |

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

| มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม                          |          | งบการเงินรวม   |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---|----------|----------------|-----------------|----------------------|----------------|
| โครงการผลประโยชน์                                       | หมายเหตุ | 2568           | 2567            | 2568                 | 2567           |
| (พันบาท)  |          |                |                 |                      |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                                       |          | 351,330        | 322,637         | 185,231              | 171,581        |
| <b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>                           |          |                |                 |                      |                |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน                                    |          | 42,159         | 20,032          | 15,839               | 10,002         |
| ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน                                   |          | 5,942          | 10,750          | 3,063                | 5,353          |
|   |          | <b>48,101</b>  | <b>30,782</b>   | <b>18,902</b>        | <b>15,355</b>  |
| <b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>                  |          |                |                 |                      |                |
| ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย            |          |                |                 |                      |                |
| - ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์                             |          | (38,650)       | -               | (13,764)             | -              |
| - ข้อสมมติทางการเงิน                                    |          | 43,292         | 17,375          | 19,021               | 7,701          |
| - การปรับปรุงจากประสบการณ์                              |          | 1,416          | -               | 1,893                | -              |
|   |          | <b>6,058</b>   | <b>17,375</b>   | <b>7,150</b>         | <b>7,701</b>   |
| <b>อื่นๆ</b>  |          |                |                 |                      |                |
| ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์                          |          |                |                 |                      |                |
| ซึ่งได้รับจากการรวมธุรกิจ                               | 4(ข)     | 19,761         | -               | -                    | -              |
| ผลประโยชน์จ่าย  |          | (27,431)       | (19,464)        | (21,592)             | (9,406)        |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ |          |                |                 |                      |                |
| แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ                             |          | 433            | -               | -                    | -              |
|   |          | <b>(7,237)</b> | <b>(19,464)</b> | <b>(21,592)</b>      | <b>(9,406)</b> |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                                     |          | <b>398,252</b> | <b>351,330</b>  | <b>189,691</b>       | <b>185,231</b> |



บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

|                                 | งบการเงินรวม |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|---------------------------------|--------------|----------|----------------------|---------|
| ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม   |              |          |                      |         |
| หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย         | 2568         | 2567     | 2568                 | 2567    |
|                                 |              | (ร้อยละ) |                      |         |
| อัตราคิดลด                      | 1.78         | 3.40     | 1.78                 | 3.40    |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต | 4.0          | 4.0-6.0  | 4.0                  | 4.0-6.0 |

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคดถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 10 ปี (2567: 9 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

|                                  | งบการเงินรวม |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|----------------------------------|--------------|----------|----------------------|----------|
| ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ   | เพิ่มขึ้น    | ลดลง     | เพิ่มขึ้น            | ลดลง     |
| ผลประโยชน์                       |              |          |                      |          |
|                                  | (พันบาท)     |          |                      |          |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568         |              |          |                      |          |
| อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1) | (33,308)     | 38,917   | (14,302)             | 16,483   |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคด  |              |          |                      |          |
| (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)            | 37,072       | (32,443) | 15,523               | (13,770) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567         |              |          |                      |          |
| อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1) | (28,572)     | 33,509   | (13,230)             | 15,234   |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคด  |              |          |                      |          |
| (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)            | 35,759       | (30,966) | 16,229               | (14,317) |

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

18    ทุนเรือนหุ้น

นโยบายการบัญชี

หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น สุทธิจากผลกระทบทางภาษี รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

| ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม | มูลค่าหุ้นต่อหุ้น<br>(บาท) | 2568               |                | 2567             |                |
|----------------------------------|----------------------------|--------------------|----------------|------------------|----------------|
|                                  |                            | จำนวนหุ้น          | จำนวนเงิน      | จำนวนหุ้น        | จำนวนเงิน      |
|                                  |                            | (พันหุ้น / พันบาท) |                |                  |                |
| ทุนจดทะเบียน                     |                            |                    |                |                  |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                |                            |                    |                |                  |                |
| - หุ้นสามัญ                      | 0.5                        | 1,182,089          | 591,044        | 1,182,794        | 591,397        |
| ลดหุ้น                           | 0.5                        | -                  | -              | (705)            | (353)          |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม              |                            |                    |                |                  |                |
| - หุ้นสามัญ                      | 0.5                        | <u>1,182,089</u>   | <u>591,044</u> | <u>1,182,089</u> | <u>591,044</u> |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว             |                            |                    |                |                  |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                |                            |                    |                |                  |                |
| - หุ้นสามัญ                      | 0.5                        | <u>1,182,089</u>   | <u>591,044</u> | <u>1,182,089</u> | <u>591,044</u> |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม              |                            |                    |                |                  |                |
| - หุ้นสามัญ                      | 0.5                        | <u>1,182,089</u>   | <u>591,044</u> | <u>1,182,089</u> | <u>591,044</u> |

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2567 ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 352,500 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 591,396,798 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 591,044,298 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 705,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2567

19 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

นโยบายการบัญชี

(1) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

(2) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่ได้รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ รายได้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัทมีนโยบายทำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้และต้นทุนขายสำหรับสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการแยกจากกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น หรือมีการให้บริการหลายๆประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ

สำหรับสัญญาที่กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดหาสินค้าหรือบริการแทนลูกค้าและไม่มีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการดังกล่าวก่อนที่ผู้ขายหรือผู้ให้บริการหลักจะโอนสินค้าหรือบริการนั้นให้กับลูกค้า กลุ่มบริษัทดำเนินการในลักษณะการเป็นตัวแทนและรับรู้ผลตอบแทนสุทธิของสัญญาดังกล่าวเป็นรายได้ค่านายหน้า เมื่อภาระผูกพันในการจัดหาสินค้าหรือบริการที่กำหนดไว้เสร็จสิ้น

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### (3) สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา

สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญาเป็นต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญากับลูกค้า โดยกลุ่มบริษัทคาดว่าจะสามารถเรียกเก็บต้นทุนดังกล่าวได้ อย่างไรก็ตาม ต้นทุนส่วนเพิ่มจากการทำสัญญาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้นหากคาดว่าจะระยะเวลาในการตัดจำหน่ายเท่ากับหรือน้อยกว่าหนึ่งปี

สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญาวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน จำนวนตามเกณฑ์อย่างเป็นระบบตลอดอายุของสัญญาที่เกี่ยวข้องซึ่งสอดคล้องกับการรับรู้รายได้ของสัญญานั้น

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ต้นทุนของสัญญาตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 12

#### (ก) ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์พีวีเพกและลามิเนต
- ส่วนงาน 2 ผลิตและจัดจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจร
- ส่วนงาน 3 ผลิตและจัดจำหน่ายเคมี

การดำเนินงานอื่นไม่มีส่วนงานใดที่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณเพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2568 หรือ 2567

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรจากการดำเนินงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรจากการดำเนินงานในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในตลาดเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจหลัก คือ การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พีวีเพกและลามิเนต ผลิตภัณฑ์แผ่นพิมพ์วงจร และผลิตภัณฑ์เคมี โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์ที่ดำเนินการผลิตในประเทศไทย และมีส่วนงานขายทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ ข้อมูลทางการเงินเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

| งบการเงินรวม                                   |           |                     |           |           |           |           |           |           |            |            |         |                          |             |             |            |
|--|-----------|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|---------|--------------------------|-------------|-------------|------------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 |           |                     |           |           |           |           |           |           |            |            |         |                          |             |             |            |
| ธุรกิจพีเวกและลามิเนต                          |           | ธุรกิจแผ่นพิมพ์วงจร |           |           |           |           |           |           |            | ธุรกิจเคมี |         | รายการค้าบัญชีระหว่างกัน |             | รวม         |            |
|  |           | อเมริกา             |           | ยุโรป     |           | เอเชีย    |           | รวม       |            |            |         |                          |             |             |            |
| 2568   | 2567      | 2568                | 2567      | 2568      | 2567      | 2568      | 2567      | 2568      | 2567       | 2568       | 2567    | 2568                     | 2567        | 2568        | 2567       |
| (พันบาท)                                       |           |                     |           |           |           |           |           |           |            |            |         |                          |             |             |            |
| ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน                      |           |                     |           |           |           |           |           |           |            |            |         |                          |             |             |            |
| รายได้จากภายนอก                                | 736,593   | 903,480             | 2,792,967 | 3,026,794 | 5,713,102 | 6,710,357 | 3,193,982 | 3,542,990 | 11,700,051 | 13,280,141 | 638,045 | 649,226                  | -           | -           | 13,074,689 |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน                           | 1,885,913 | 2,038,817           | 145,296   | 471,051   | 1,746,094 | 155,579   | 2,964,806 | 2,735,364 | 4,856,196  | 3,361,994  | 262,722 | 271,869                  | (7,004,831) | (5,672,680) | -          |
| รวมรายได้                                      | 2,622,506 | 2,942,297           | 2,938,263 | 3,497,845 | 7,459,196 | 6,865,936 | 6,158,788 | 6,278,354 | 16,556,247 | 16,642,135 | 900,767 | 921,095                  | (7,004,831) | (5,672,680) | 13,074,689 |
| การจำหน่ายรายได้                               |           |                     |           |           |           |           |           |           |            |            |         |                          |             |             |            |
| รายได้จากการขาย                                | 2,606,480 | 2,923,581           | 2,938,263 | 3,497,845 | 7,459,196 | 6,865,936 | 6,066,688 | 6,176,375 | 16,464,147 | 16,540,156 | 900,767 | 921,095                  | (6,896,705) | (5,551,985) | 13,074,689 |
| รายได้ค่าบริการ                                | 16,026    | 18,716              | -         | -         | -         | -         | 92,100    | 101,979   | 92,100     | 101,979    | -       | -                        | (108,126)   | (120,695)   | -          |
| รวมรายได้                                      | 2,622,506 | 2,942,297           | 2,938,263 | 3,497,845 | 7,459,196 | 6,865,936 | 6,158,788 | 6,278,354 | 16,556,247 | 16,642,135 | 900,767 | 921,095                  | (7,004,831) | (5,672,680) | 13,074,689 |
| จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้                    |           |                     |           |           |           |           |           |           |            |            |         |                          |             |             |            |
| ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง                              | 2,622,506 | 2,942,297           | 2,938,263 | 3,497,845 | 7,459,196 | 6,865,936 | 6,158,788 | 6,278,354 | 16,556,247 | 16,642,135 | 900,767 | 921,095                  | (7,004,831) | (5,672,680) | 13,074,689 |
| รวมรายได้                                      | 2,622,506 | 2,942,297           | 2,938,263 | 3,497,845 | 7,459,196 | 6,865,936 | 6,158,788 | 6,278,354 | 16,556,247 | 16,642,135 | 900,767 | 921,095                  | (7,004,831) | (5,672,680) | 13,074,689 |

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

| งบการเงินรวม                                   |                 |           |                     |      |       |      |        |      |            |            |                          |         |             |             |             |             |
|--|-----------------|-----------|---------------------|------|-------|------|--------|------|------------|------------|--------------------------|---------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 |                 |           |                     |      |       |      |        |      |            |            |                          |         |             |             |             |             |
|  | ธุรกิจฟรีเทคและ |           | ธุรกิจแผ่นพิมพ์วงจร |      |       |      |        |      | ธุรกิจเคมี |            | รายการตัดบัญชีระหว่างกัน |         | รวม         |             |             |             |
|  | ลามิเนต         |           | อเมริกา             |      | ยุโรป |      | เอเชีย |      |            |            |                          |         |             |             | รวม         |             |
|  | 2568            | 2567      | 2568                | 2567 | 2568  | 2567 | 2568   | 2567 | 2568       | 2567       | 2568                     | 2567    | 2568        | 2567        |             |             |
|  | (พันบาท)        |           |                     |      |       |      |        |      |            |            |                          |         |             |             |             |             |
| กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน                  | 451,788         | 602,058   |                     |      |       |      |        |      | 2,112,117  | 2,620,022  | 293,277                  | 337,146 | (389,427)   | (297,568)   | 2,467,755   | 3,261,658   |
| รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน           |                 |           |                     |      |       |      |        |      |            |            |                          |         |             |             |             |             |
| รายได้อื่น                                     |                 |           |                     |      |       |      |        |      |            |            |                          |         |             |             | 263,888     | 377,590     |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย                          |                 |           |                     |      |       |      |        |      |            |            |                          |         |             |             | (348,499)   | (458,279)   |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                          |                 |           |                     |      |       |      |        |      |            |            |                          |         |             |             | (1,394,220) | (1,348,332) |
| ต้นทุนทางการเงิน                               |                 |           |                     |      |       |      |        |      |            |            |                          |         |             |             | (36,449)    | (51,798)    |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน                       |                 |           |                     |      |       |      |        |      |            |            |                          |         |             |             |             |             |
| ในบริษัทร่วม                                   |                 |           |                     |      |       |      |        |      |            |            |                          |         |             |             | 12,253      | 17,304      |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                          |                 |           |                     |      |       |      |        |      |            |            |                          |         |             |             | (105,883)   | (119,739)   |
| กำไรสำหรับปี                                   |                 |           |                     |      |       |      |        |      |            |            |                          |         |             |             | 858,845     | 1,678,404   |
| สินทรัพย์ส่วนงาน                               |                 |           |                     |      |       |      |        |      |            |            |                          |         |             |             |             |             |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                            | 2,107,109       | 1,945,877 |                     |      |       |      |        |      | 17,935,991 | 24,823,052 | 628,383                  | 656,421 | (2,741,811) | (9,009,669) | 17,929,672  | 18,415,681  |
| หนี้สินส่วนงาน                                 |                 |           |                     |      |       |      |        |      |            |            |                          |         |             |             |             |             |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                            | 764,972         | 439,963   |                     |      |       |      |        |      | 7,229,210  | 7,181,938  | 120,484                  | 111,909 | (3,381,153) | (3,136,188) | 4,733,513   | 4,597,622   |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่คิดเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาเป็นจำนวน 399.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2567 : จำนวน 421.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

|                                  |  | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>ส่วนงานที่รายงาน<br>ธุรกิจแผ่นพิมพ์วงจร |           |           |           |           |           |           |           |
|----------------------------------|--|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                  |  | อเมริกา   |           | ยุโรป     |           | เอเชีย    |           | รวม       |           |
|                                  |  | 2568  | 2567      | 2568      | 2567      | 2568      | 2567      | 2568      | 2567      |
|                                  |  | (พันบาท)  |           |           |           |           |           |           |           |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |  |   |           |           |           |           |           |           |           |
| รายได้ตามส่วนงาน                 |  | 2,140,427   | 2,102,876 | 4,344,815 | 4,868,506 | 1,435,575 | 1,506,490 | 7,920,817 | 8,477,872 |
| รายได้จากการขาย                  |  | 2,140,427   | 2,102,876 | 4,344,815 | 4,868,506 | 1,388,554 | 1,436,069 | 7,873,796 | 8,407,451 |
| รายได้ค่าบริการ                  |  | -   | -         | -         | -         | 47,021    | 70,421    | 47,021    | 70,421    |
| รวม                              |  | 2,140,427   | 2,102,876 | 4,344,815 | 4,868,506 | 1,435,575 | 1,506,490 | 7,920,817 | 8,477,872 |
| ช่วงเวลาในการรับรู้รายได้        |  |   |           |           |           |           |           |           |           |
| เวลาใดเวลาหนึ่ง                  |  | 2,140,427   | 2,102,876 | 4,344,815 | 4,868,506 | 1,435,575 | 1,506,490 | 7,920,817 | 8,477,872 |
| รวม                              |  | 2,140,427   | 2,102,876 | 4,344,815 | 4,868,506 | 1,435,575 | 1,506,490 | 7,920,817 | 8,477,872 |

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ข) ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอข้อมูลภูมิศาสตร์ รายได้แยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า

(ค) ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้า 3 รายจากส่วนงานธุรกิจแผ่นพิมพ์วงจรของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 5,158 ล้านบาท (2567: 5,527 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

(ง) สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา

ตารางต่อไปนี้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้และสินทรัพย์ต้นทุนของสัญญาที่ทำกับลูกค้า

|                         |   | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|-------------------------|---|--------------|------------|----------------------|------------|
|                         |   | 31 ธันวาคม   | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม           | 31 ธันวาคม |
| หมายเหตุ                |   | 2568         | 2567       | 2568                 | 2567       |
| (พันบาท)                |   |              |            |                      |            |
| ลูกหนี้การค้า - สุทธิ   | 7 | 2,760,921    | 3,555,062  | 2,346,533            | 2,716,309  |
| สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา |   | 316,632      | 339,773    | 302,299              | 324,445    |

ค่าตัดจำหน่ายที่ได้อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวน 32.27 ล้านบาท (2567: 45.02 ล้านบาท) และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันเป็นจำนวน 31.27 ล้านบาท (2567: 44.28 ล้านบาท) และไม่มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว



(จ) สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากกรมส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทและบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

| รายละเอียด  | บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) |                       |                       |                       |
|---|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1. บัตรส่งเสริมเลขที่   | 1219(2)/2557                               | 64-0932-1-00-1-0      | 67-0765-2-05-1-0      | 68-1077-2-26-1-0      |
| 2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ  | ผลิตแผ่น<br>พิมพ์วงจร                      | ผลิตแผ่น<br>พิมพ์วงจร | ผลิตแผ่น<br>พิมพ์วงจร | ผลิตแผ่น<br>พิมพ์วงจร |
| 3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ  |  |                       |                       |                       |
| 3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี                | 8 ปี                                       | 6 ปี                  | 3 ปี                  | 8 ปี                  |
| 3.2 ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละห้าของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออกเป็นระยะเวลา 10 ปี ทั้งนี้ รายได้จากการส่งออกของปีนั้น ๆ จะต้องไม่ต่ำกว่ารายได้จากการส่งออกเฉลี่ยสามปีย้อนหลัง ยกเว้นสองปีแรก | ไม่ได้รับ                                  | ไม่ได้รับ             | ไม่ได้รับ             | ไม่ได้รับ             |
| 3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ   | ได้รับ                                     | ได้รับ                | ได้รับ                | ได้รับ                |
| 3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันนำเข้าวันแรก  | ไม่ได้รับ                                  | ไม่ได้รับ             | ไม่ได้รับ             | ไม่ได้รับ             |
| 4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม   | 1 ตุลาคม 2558                              | 2 ตุลาคม 2566         | 2 พฤษภาคม 2567        | ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ   |

| รายละเอียด  | บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด |                         |                       |                         |
|---|-------------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|
| 1. บัตรส่งเสริมเลขที่   | 60-0545-1-05-1-0              | 63-1212-1-05-1-0        | 64-1034-1-00-1-0      | 65-0300-1-07-1-0        |
| 2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ  | ผลิตแผ่น<br>พิมพ์วงจร         | ผลิตแผ่น<br>พิมพ์วงจร   | ผลิตแผ่น<br>พิมพ์วงจร | ผลิตแผ่น<br>พิมพ์วงจร   |
| 3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ  |                               |                         |                       |                         |
| 3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี               | 3 ปี                          | 3 ปี                    | 6 ปี                  | 3 ปี                    |
| 3.2 ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละห้าของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออกเป็นระยะเวลา 10 ปี ทั้งนี้ รายได้จากการส่งออกของปีนั้น ๆ จะต้องไม่ต่ำกว่ารายได้จากการส่งออกเฉลี่ยสามปีย้อนหลัง ยกเว้นสองปีแรก | ไม่ได้รับ                     | ไม่ได้รับ               | ไม่ได้รับ             | ไม่ได้รับ               |
| 3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ   | ได้รับ<br>(สิ้นสุดแล้ว)       | ได้รับ<br>(สิ้นสุดแล้ว) | ได้รับ                | ได้รับ<br>(สิ้นสุดแล้ว) |
| 3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่นำเข้าวันแรก   | ไม่ได้รับ                     | ไม่ได้รับ               | ไม่ได้รับ             | ไม่ได้รับ               |
| 4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม   | 1 มิถุนายน 2560               | 3 พฤศจิกายน 2563        | 3 มีนาคม 2565         | 17 มีนาคม 2565          |

| รายละเอียด  | บริษัท ไทยลามีเนค แมนูแฟกเจอร์ จำกัด |                       |                       | บริษัท เคมโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด   |                                     |
|---|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 1. บัตรส่งเสริมเลขที่   | 2490(2)/2557                         | 59-1009-1-00-1-0      | 64-0897-1-00-1-0      | 62-0056-1-00-1-0                    | 62-0312-1-00-1-0                    |
| 2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ  | ผลิตกังหัน<br>ลามีเนค                | ผลิตกังหัน<br>พรีเพ็ก | ผลิตกังหัน<br>พรีเพ็ก | นำวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว<br>กลับคืนใหม่ | นำวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว<br>กลับคืนใหม่ |
| 3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ  |                                      |                       |                       |                                     |                                     |
| 3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี                | 6 ปี                                 | 7 ปี                  | 6 ปี                  | 8 ปี                                | 8 ปี                                |
| 3.2 ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละห้าของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออกเป็นระยะเวลา 10 ปี ทั้งนี้ รายได้จากการส่งออกของปีนั้น ๆ จะต้องไม่ต่ำกว่ารายได้จากการส่งออกเฉลี่ยสามปีย้อนหลัง ยกเว้นสองปีแรก | ไม่ได้รับ                            | ไม่ได้รับ             | ไม่ได้รับ             | ไม่ได้รับ                           | ไม่ได้รับ                           |
| 3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ   | ได้รับ                               | ได้รับ                | ได้รับ                | ได้รับ                              | ได้รับ                              |
| 3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้อนนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันนำเข้าวันแรก  | ได้รับ                               | ได้รับ                | ไม่ได้รับ             | ไม่ได้รับ                           | ไม่ได้รับ                           |
| 4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม   | 27 พฤศจิกายน 2560                    | 1 ธันวาคม 2560        | 7 พฤศจิกายน 2565      | 27 มิถุนายน 2561                    | 16 มกราคม 2563                      |

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

20 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

นโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการค่าใช้จ่ายตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 7-8, 11-13, 15, 17, 19

| หมายเหตุ                           | งบการเงินรวม         |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|------------------------------------|----------------------|------------|----------------------|-----------|
|                                    | 2568                 | 2567       | 2568                 | 2567      |
|                                    |                      |            | (พันบาท)             |           |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป    | 6,695,819            | 7,720,564  | 4,855,992            | 5,031,982 |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน     | 17 2,311,652         | 2,343,646  | 1,059,549            | 1,114,436 |
| ค่าสาธารณูปโภค                     | 950,995              | 1,040,171  | 535,027              | 591,865   |
| ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์       |                      |            |                      |           |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและ    |                      |            |                      |           |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้               | 11, 12, 13 1,006,524 | 1,019,689  | 603,094              | 610,963   |
| ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา            | 328,577              | 371,860    | 178,010              | 182,375   |
| ค่านายหน้า                         | 10,302               | 123,958    | 262,028              | 291,771   |
| ค่าขนส่ง                           | 76,075               | 102,445    | 44,633               | 65,714    |
| อื่นๆ                              | 969,709              | 655,467    | 394,275              | 329,607   |
| รวมต้นทุนขาย ต้นทุนในการจัดจำหน่าย |                      |            |                      |           |
| และค่าใช้จ่ายในการบริหาร           | 12,349,653           | 13,377,800 | 7,932,608            | 8,218,713 |

21 ภาษีเงินได้

นโยบายการบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจหรือไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีและทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และไม่ทำให้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมีจำนวนเท่ากัน ณ วันที่เกิดรายการนั้น และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม

2568

2567

2568

2567

(พันบาท)

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

สำหรับงวดปัจจุบัน

118,107

128,681

23,277

17,067

ภาษีงวดก่อนๆที่บันทึกค่าไป

(700)

-

-

-

117,407

128,681

23,277

17,067

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว

(11,524)

(8,942)

(1,358)

(1,934)

(11,524)

(8,942)

(1,358)

(1,934)

รวม

105,883

119,739

21,919

15,133

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

|                    | งบการเงินรวม        |                       |                         |                     |                       |                         |
|--------------------|---------------------|-----------------------|-------------------------|---------------------|-----------------------|-------------------------|
|                    | 2568                |                       |                         | 2567                |                       |                         |
|                    | ก่อน<br>ภาษีเงินได้ | รายได้<br>ภาษีเงินได้ | สุทธิจาก<br>ภาษีเงินได้ | ก่อน<br>ภาษีเงินได้ | รายได้<br>ภาษีเงินได้ | สุทธิจาก<br>ภาษีเงินได้ |
|                    | (พันบาท)            |                       |                         |                     |                       |                         |
| ขาดทุนจากการประมาณ |                     |                       |                         |                     |                       |                         |
| ตามหลักคณิตศาสตร์  |                     |                       |                         |                     |                       |                         |
| ประกันภัย          | (6,058)             | 1,212                 | (4,846)                 | (17,375)            | 3,475                 | (13,900)                |
| รวม                | <u>(6,058)</u>      | <u>1,212</u>          | <u>(4,846)</u>          | <u>(17,375)</u>     | <u>3,475</u>          | <u>(13,900)</u>         |

|                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                       |                         |                     |                       |                         |
|--------------------|----------------------|-----------------------|-------------------------|---------------------|-----------------------|-------------------------|
|                    | 2568                 |                       |                         | 2567                |                       |                         |
|                    | ก่อน<br>ภาษีเงินได้  | รายได้<br>ภาษีเงินได้ | สุทธิจาก<br>ภาษีเงินได้ | ก่อน<br>ภาษีเงินได้ | รายได้<br>ภาษีเงินได้ | สุทธิจาก<br>ภาษีเงินได้ |
|                    | (พันบาท)             |                       |                         |                     |                       |                         |
| ขาดทุนจากการประมาณ |                      |                       |                         |                     |                       |                         |
| ตามหลักคณิตศาสตร์  |                      |                       |                         |                     |                       |                         |
| ประกันภัย          | (7,150)              | 1,430                 | (5,720)                 | (7,701)             | 1,540                 | (6,161)                 |
| รวม                | <u>(7,150)</u>       | <u>1,430</u>          | <u>(5,720)</u>          | <u>(7,701)</u>      | <u>1,540</u>          | <u>(6,161)</u>          |

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม                 | งบการเงินรวม          |           |                       |           |
|--|-----------------------|-----------|-----------------------|-----------|
|  | 2568                  |           | 2567                  |           |
|  | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | (พันบาท)  | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | (พันบาท)  |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม                           |                       | 964,728   |                       | 1,798,143 |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้                     | 20                    | 192,946   | 20                    | 359,629   |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี                         | (12)                  | (114,715) | (12)                  | (216,777) |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษีและรายการที่หักเพิ่มได้ | 1                     | 8,876     | -                     | 680       |
| ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป                      | -                     | (700)     | -                     | -         |
| อื่นๆ  | 2                     | 19,476    | (1)                   | (23,793)  |
| รวม  | 11                    | 105,883   | 7                     | 119,739   |

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |           |                       |           |
|--|-----------------------|-----------|-----------------------|-----------|
|  | 2568                  |           | 2567                  |           |
|  | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | (พันบาท)  | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | (พันบาท)  |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม                           |                       | 1,355,084 |                       | 1,780,675 |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้                     | 20                    | 271,017   | 20                    | 356,135   |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี                         | (19)                  | (258,160) | (19)                  | (339,866) |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษีและรายการที่หักเพิ่มได้ | -                     | 2,045     | -                     | (179)     |
| อื่นๆ  | 1                     | 7,017     | -                     | (957)     |
| รวม  | 2                     | 21,919    | 1                     | 15,133    |

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

|  | งบการเงินรวม   |                |                  |                  |
|--|----------------|----------------|------------------|------------------|
|  | สินทรัพย์      |                | หนี้สิน          |                  |
|  | 2568           | 2567           | 2568             | 2567             |
|  | (พันบาท)       |                |                  |                  |
| รวม  | 117,641        | 128,315        | (251,157)        | (180,556)        |
| หักกลับภาษีเงินได้                               | (3,618)        | (5,257)        | 3,618            | 5,257            |
| <b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b> | <b>114,023</b> | <b>123,058</b> | <b>(247,539)</b> | <b>(175,299)</b> |

|                                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |          |          |
|---------------------------------------|----------------------|---------------|----------|----------|
|                                       | สินทรัพย์            |               | หนี้สิน  |          |
|                                       | 2568                 | 2567          | 2568     | 2567     |
|                                       | (พันบาท)             |               |          |          |
| รวม                                   | 55,143               | 54,167        | (3,618)  | (5,430)  |
| หักกลับภาษีเงินได้                    | (3,618)              | (5,430)       | 3,618    | 5,430    |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b> | <b>51,525</b>        | <b>48,737</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายในได้รวมการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีดังนี้

|                                 |          | งบการเงินรวม                                  |               |              |            |            |          | งบการเงินรวม                  |               |              |            |            |           |
|---------------------------------|----------|---|---------------|--------------|------------|------------|----------|-------------------------------|---------------|--------------|------------|------------|-----------|
|                                 |          | บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน                 |               |              |            |            |          | บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน |               |              |            |            |           |
|                                 | ณ วันที่ |   |               |              | ผลต่างจาก  | ณ วันที่   | ณ วันที่ |                               |               |              | ผลต่างจาก  | ณ วันที่   |           |
|                                 | 1 มกราคม | กำไรหรือ                                      | กำไรขาดทุน    | ได้รับมาจาก  | อัตรา      | 31 ธันวาคม | 1 มกราคม | กำไรหรือ                      | กำไรขาดทุน    | ได้รับมาจาก  | อัตรา      | 31 ธันวาคม |           |
| หมายเหตุ                        | 2567     | ขาดทุน  | เบ็ดเสร็จอื่น | การรวมธุรกิจ | แลกเปลี่ยน | 2567       | 2568     | ขาดทุน                        | เบ็ดเสร็จอื่น | การรวมธุรกิจ | แลกเปลี่ยน | 2568       |           |
|                                 |          | (พันบาท)                                      |               |              |            |            |          | (พันบาท)                      |               |              |            |            |           |
| สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี |          |   |               |              |            |            |          |                               |               |              |            |            |           |
|                                 |          | ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ              | 13,849        | 1,587        | -          | -          | -        | 15,436                        | 15,436        | 2,388        | -          | -          | 17,824    |
|                                 |          | ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 90            | 20           | -          | -          | -        | 110                           | 110           | (110)        | -          | -          | -         |
|                                 |          | ค่าเผื่อการค้าขายกับสินทรัพย์                 | 26,840        | 8,150        | -          | -          | -        | 34,990                        | 34,990        | (13,890)     | -          | -          | 21,100    |
|                                 |          | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                        | 8,600         | -            | -          | -          | -        | 8,600                         | 8,600         | -            | -          | -          | 8,600     |
|                                 |          | ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                   | 74,030        | (8,326)      | 3,475      | -          | -        | 69,179                        | 69,179        | (274)        | 1,212      | -          | 70,117    |
|                                 |          | รวม   | 123,409       | 1,431        | 3,475      | -          | -        | 128,315                       | 128,315       | (11,886)     | 1,212      | -          | 117,641   |
| หนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชี   |          |   |               |              |            |            |          |                               |               |              |            |            |           |
|                                 |          | หนี้สินตามสัญญาเช่า                           | (7,446)       | 2,017        | -          | -          | -        | (5,429)                       | (5,429)       | 1,811        | -          | -          | (3,618)   |
|                                 |          | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                        | (20,002)      | 969          | -          | -          | -        | (19,033)                      | (19,033)      | 2,574        | -          | -          | (16,459)  |
|                                 |          | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                           | (24,187)      | 4,525        | -          | (141,135)  | 4,703    | (156,094)                     | (156,094)     | 19,025       | -          | (94,373)   | 362       |
|                                 |          | รวม   | (51,635)      | 7,511        | -          | (141,135)  | 4,703    | (180,556)                     | (180,556)     | 23,410       | -          | (94,373)   | 362       |
|                                 |          | สุทธิ   | 71,774        | 8,942        | 3,475      | (141,135)  | 4,703    | (52,241)                      | (52,241)      | 11,524       | 1,212      | (94,373)   | (133,516) |

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

|                                  | ณ วันที่<br>1 มกราคม<br>2567 | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน |                              |                                 |                     | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>2567 | ณ วันที่<br>1 มกราคม<br>2568 | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน |         | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>2568 |
|----------------------------------|------------------------------|---|------------------------------|---------------------------------|---------------------|--------------------------------|------------------------------|---|---------|--------------------------------|
|                                  |                              | ถ้าไรหรือ<br>ขาดทุน                                   | ถ้าไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น | ได้มาจาก<br>การรับโอน<br>กิจการ | ถ้าไรหรือ<br>ขาดทุน |                                |                              | ถ้าไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น                          |         |                                |
|                                  |                              |   |                              |                                 |                     |                                |                              |   |         |                                |
| (พันบาท)                         |                              |   |                              |                                 |                     |                                |                              |   |         |                                |
| สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี  |                              |   |                              |                                 |                     |                                |                              |   |         |                                |
| ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ | 2,898                        | 1,607   | -                            | -                               | 4,505               | 4,505                          | 306                          | -   | 4,811   |                                |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์      | -                            | 8,777   | -                            | -                               | 8,777               | 8,777                          | (1,343)                      | -   | 7,434   |                                |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์           | 8,600                        | -   | -                            | -                               | 8,600               | 8,600                          | -                            | -   | 8,600   |                                |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน      | 29,555                       | (10,467)  | 1,540                        | 11,657                          | 32,285              | 32,285                         | 583                          | 1,430   | 34,298  |                                |
| รวม                              | 41,053                       | (83)  | 1,540                        | 11,657                          | 54,167              | 54,167                         | (454)                        | 1,430   | 55,143  |                                |
| หนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชี    |                              |   |                              |                                 |                     |                                |                              |   |         |                                |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า              | (7,447)                      | 2,017   | -                            | -                               | (5,430)             | (5,430)                        | 1,812                        | -   | (3,618) |                                |
| รวม                              | (7,447)                      | 2,017   | -                            | -                               | (5,430)             | (5,430)                        | 1,812                        | -   | (3,618) |                                |
| สุทธิ                            | 33,606                       | 1,934   | 1,540                        | 11,657                          | 48,737              | 48,737                         | 1,358                        | 1,430   | 51,525  |                                |

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

22 เงินปันผล

|                     | วันที่อนุมัติ   | กำหนดจ่าย       | อัตราต่อหุ้น<br>(บาท) | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท) |
|---------------------|-----------------|-----------------|-----------------------|------------------------|
| จ่ายในปี 2568       |                 |                 |                       |                        |
| เงินปันผลประจำปี    | 22 เมษายน 2568  | 9 พฤษภาคม 2568  | 0.60                  | 709                    |
| เงินปันผลระหว่างกาล | 13 สิงหาคม 2568 | 10 กันยายน 2568 | 0.60                  | 709                    |
| จ่ายในปี 2567       |                 |                 |                       |                        |
| เงินปันผลประจำปี    | 18 เมษายน 2567  | 10 พฤษภาคม 2567 | 0.70                  | 827                    |
| เงินปันผลระหว่างกาล | 13 สิงหาคม 2567 | 11 กันยายน 2567 | 0.60                  | 709                    |

23 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชี

(1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 7)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการ ตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย ค่าไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ค่าไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในค่าไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ และยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าจะรับรู้ในค่าไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

#### (2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในค่าไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### (3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลค่าไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในค่าไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นถูกกำหนดเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง กรณีดังกล่าวการรับรู้ผลค่าไรหรือขาดทุนจะขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### (4) การป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่กำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทได้จัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง ความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

#### (5) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 90 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไถ่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 365 วัน

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### (6) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

#### (7) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

#### (8) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

#### (ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

|                                       |          | งบการเงินรวม                         |                               |          |                |         |         |       |
|---------------------------------------|----------|--------------------------------------|-------------------------------|----------|----------------|---------|---------|-------|
|                                       |          | มูลค่าตามบัญชี                       |                               |          | มูลค่ายุติธรรม |         |         |       |
|                                       | หมายเหตุ | มูลค่ายุติธรรมผ่าน<br>กำไรหรือขาดทุน | ราคาทุนตัด<br>จำหน่าย - สุทธิ | รวม      | ระดับ 1        | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม   |
|                                       |          |                                      |                               | (พันบาท) |                |         |         |       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568              |          |                                      |                               |          |                |         |         |       |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                   |          |                                      |                               |          |                |         |         |       |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น               |          |                                      |                               |          |                |         |         |       |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | 25       | 2,253                                | -                             | 2,253    | -              | 2,253   | -       | 2,253 |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น            |          | 2,253                                | -                             | 2,253    |                |         |         |       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567              |          |                                      |                               |          |                |         |         |       |
| หนี้สินทางการเงิน                     |          |                                      |                               |          |                |         |         |       |
| หนี้สินทางการเงินอื่น                 |          |                                      |                               |          |                |         |         |       |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | 25       | 143                                  | -                             | 143      | -              | 143     | -       | 143   |
| รวมหนี้สินทางการเงินอื่น              |          | 143                                  | -                             | 143      |                |         |         |       |



บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

|                                       |  |  |  |  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |                |       |         |         |         |       |
|---------------------------------------|--|--|--|--|----------------------|----------------|----------------|-------|---------|---------|---------|-------|
|                                       |  |  |  |  | มูลค่าตามบัญชี       |                | มูลค่ายุติธรรม |       |         |         |         |       |
|                                       |  |  |  |  | มูลค่ายุติธรรมผ่าน   | ราคาทุนตัด     |                |       |         |         |         |       |
|                                       |  |  |  |  | หมายเหตุ             | กำไรหรือขาดทุน | จำนวน - สุทธิ  | รวม   | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม   |
|                                       |  |  |  |  | (พันบาท)             |                |                |       |         |         |         |       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568              |  |  |  |  |                      |                |                |       |         |         |         |       |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                   |  |  |  |  |                      |                |                |       |         |         |         |       |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น               |  |  |  |  |                      |                |                |       |         |         |         |       |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า |  |  |  |  | 25                   | 709            | -              | 709   | -       | 709     | -       | 709   |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น            |  |  |  |  |                      | 709            | -              | 709   |         |         |         |       |
|                                       |  |  |  |  |                      |                |                |       |         |         |         |       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567              |  |  |  |  |                      |                |                |       |         |         |         |       |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                   |  |  |  |  |                      |                |                |       |         |         |         |       |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น               |  |  |  |  |                      |                |                |       |         |         |         |       |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า |  |  |  |  | 25                   | 1,709          | -              | 1,709 | -       | 1,709   | -       | 1,709 |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น            |  |  |  |  |                      | 1,709          | -              | 1,709 |         |         |         |       |

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบฐานะการเงิน

#### ประเภท

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ  
ล่วงหน้า

#### เทคนิคการประเมินมูลค่า

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า อ้างอิงราคา  
จากสัญญาที่ประกาศโดยสถาบันการเงิน

### (ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

#### กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

## บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### (ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัท

##### (ข.1.1) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 19

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 160 วัน และมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละราย / กลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกันและสะท้อนผลแตกต่างกันระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 7 และ 19 ตามลำดับ

##### (ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้จะแสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                       | งบการเงินรวม        |                        |                              |              |                  |
|---|---------------------|------------------------|------------------------------|--------------|------------------|
|   | กระแสเงินสดตามสัญญา |                        |                              |              |                  |
|   | มูลค่าตามบัญชี      | ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า | มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม              |
| <b>2568</b>                               |                     |                        |                              |              |                  |
| <b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b> |                     |                        |                              |              |                  |
| เจ้าหนี้การค้า                            | 1,595,970           | 1,595,970              | -                            | -            | 1,595,970        |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                     | 956,934             | 956,934                | -                            | -            | 956,934          |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน        | 793,000             | 806,482                | -                            | -            | 806,482          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                       | 33,740              | 14,268                 | 23,425                       | -            | 37,693           |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                         | 643,279             | 263,759                | 406,022                      | -            | 669,781          |
|   | <b>4,022,923</b>    | <b>3,637,413</b>       | <b>429,447</b>               | <b>-</b>     | <b>4,066,860</b> |
| <b>2567</b>                               |                     |                        |                              |              |                  |
| <b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b> |                     |                        |                              |              |                  |
| เจ้าหนี้การค้า                            | 1,889,491           | 1,889,491              | -                            | -            | 1,889,491        |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                     | 953,527             | 953,527                | -                            | -            | 953,527          |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน        | 996,000             | 1,006,704              | -                            | -            | 1,006,704        |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                       | 47,303              | 14,306                 | 34,361                       | -            | 48,667           |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                         | 120,161             | 71,023                 | 53,898                       | -            | 124,921          |
|   | <b>4,006,482</b>    | <b>3,935,051</b>       | <b>88,259</b>                | <b>-</b>     | <b>4,023,310</b> |

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                        |                |                |                 |           |           |
|---|----------------|----------------|-----------------|-----------|-----------|
| กระแสเงินสดตามสัญญา                         |                |                |                 |           |           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                         | มูลค่าตามบัญชี | ภายใน 1        | มากกว่า 1 ปี    | มากกว่า 5 | รวม       |
|   |                | ปีหรือน้อยกว่า | แต่ไม่เกิน 5 ปี | ปี        |           |
| (พันบาท)                                    |                |                |                 |           |           |
| 2568  |                |                |                 |           |           |
| หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อ่อนพันธ์         |                |                |                 |           |           |
| เจ้าหนี้การค้า                              | 1,359,954      | 1,359,954      | -               | -         | 1,359,954 |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                       | 606,455        | 606,455        | -               | -         | 606,455   |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน          | 478,000        | 485,679        | -               | -         | 485,679   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                         | 9,830          | 5,674          | 4,404           | -         | 10,078    |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                           | 238,100        | 119,095        | 127,943         | -         | 247,038   |
|   | 2,692,339      | 2,576,857      | 132,347         | -         | 2,709,204 |
| 2567  |                |                |                 |           |           |
| หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อ่อนพันธ์         |                |                |                 |           |           |
| เจ้าหนี้การค้า                              | 1,516,862      | 1,516,862      | -               | -         | 1,516,862 |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                       | 772,115        | 772,115        | -               | -         | 772,115   |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน          | 454,000        | 464,704        | -               | -         | 464,704   |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 110,000        | 111,210        | -               | -         | 111,210   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                         | 15,492         | 6,014          | 10,078          | -         | 16,092    |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                           | 112,700        | 68,797         | 47,896          | -         | 116,693   |
|   | 2,981,169      | 2,939,702      | 57,974          | -         | 2,997,676 |

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็น สกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

| ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ         | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|--|--------------|-------------|----------------------|-------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                    | 2568         | 2567        | 2568                 | 2567        |
|  | (พันบาท)     |             |                      |             |
| เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา                 |              |             |                      |             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด         | 857,421      | 677,434     | 165,857              | 108,002     |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น   | 1,941,144    | 2,418,577   | 1,721,554            | 1,962,646   |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | (1,388,617)  | (1,444,380) | (1,326,929)          | (1,371,055) |
| ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง | 1,409,948    | 1,651,631   | 560,482              | 699,593     |
| เงินยูโร                               |              |             |                      |             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด         | 182,840      | 47,292      | 73,658               | 18,760      |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น   | 340,962      | 572,420     | 494,242              | 531,035     |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | (16,960)     | (9,520)     | (33,181)             | (24,424)    |
| ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง | 506,842      | 610,192     | 534,719              | 525,371     |
| เงินเยน                                |              |             |                      |             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด         | 10,112       | 7,069       | 7,731                | 4,527       |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | (7,510)      | (18,912)    | (6,749)              | (15,296)    |
| ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง | 2,602        | (11,843)    | 982                  | (10,769)    |
| เงินหยวนจีน                            |              |             |                      |             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด         | 59,598       | 66,917      | 39,179               | 35,983      |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น   | 106,931      | 123,972     | 99,760               | 109,984     |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | (37,345)     | (45,418)    | (72,367)             | (65,187)    |
| ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง | 129,184      | 145,471     | 66,572               | 80,780      |

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

| ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ         | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|--|--------------|-----------|----------------------|-------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                    | 2568         | 2567      | 2568                 | 2567  |
|  | (พันบาท)     |           |                      |       |
| เงินเหรียญสิงคโปร์                     |              |           |                      |       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด         | 3,496        | 9,982     | -                    | -     |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | (134)        | (170)     | (75)                 | (154) |
| ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง | 3,362        | 9,812     | (75)                 | (154) |
| เงินปอนด์สเตอร์ลิง                     |              |           |                      |       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด         | 183,775      | 254,378   | 617                  | 619   |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น   | 3,337        | 3,048     | -                    | -     |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | (55,610)     | (287,375) | -                    | -     |
| ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง | 131,502      | (29,949)  | 617                  | 619   |
| เงินดอลลาร์ไต้หวัน                     |              |           |                      |       |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | (851)        | (698)     | (851)                | (698) |
| ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง | (851)        | (698)     | (851)                | (698) |

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำให้มั่นใจว่าเงินกู้ยืม (หมายเหตุ 16) มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

| ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย                  | งบการเงินรวม   |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|--|----------------|------------------|----------------------|----------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                          | 2568           | 2567             | 2568                 | 2567           |
|  | (พันบาท)       |                  |                      |                |
| เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่  |                |                  |                      |                |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน           | 793,000        | 996,000          | 478,000              | 454,000        |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน  | -              | -                | -                    | 110,000        |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                            | 5,179          | 7,461            | -                    | -              |
|  | <u>798,179</u> | <u>1,003,461</u> | <u>478,000</u>       | <u>564,000</u> |
| เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร |                |                  |                      |                |

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

| ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|--|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|  | 2568           | 2567           | 2568                 | 2567           |
|  | (พันบาท)       |                |                      |                |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                                  | 638,100        | 112,700        | 238,100              | 112,700        |
|  | <b>638,100</b> | <b>112,700</b> | <b>238,100</b>       | <b>112,700</b> |

24 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

25 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

|   | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|   | 2568           | 2567           | 2568                 | 2567           |
|   | (พันบาท)       |                |                      |                |
| <b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>                   |                |                |                      |                |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น                         | 33,073         | 36,902         | 33,073               | 36,902         |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์                             | 244,802        | 117,092        | 193,822              | 101,541        |
| <b>รวม</b>  | <b>277,875</b> | <b>153,994</b> | <b>226,895</b>       | <b>138,443</b> |
| <b>จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น</b> |                |                |                      |                |
| <b>ภายใต้สัญญาบริการระยะยาวที่บอกเลิกไม่ได้</b>   |                |                |                      |                |
| ภายในหนึ่งปี                                      | 39,279         | 14,367         | 28,149               | 3,151          |
| หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี                     | 24,777         | 126            | 22,957               | -              |
| <b>รวม</b>  | <b>64,056</b>  | <b>14,493</b>  | <b>51,106</b>        | <b>3,151</b>   |



บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

|  | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|--|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|  | 2568           | 2567           | 2568                 | 2567           |
|  | (พันบาท)       |                |                      |                |
| <b>ภาระผูกพันอื่นๆ</b>                     |                |                |                      |                |
| คำสั่งซื้อที่ยังไม่ได้รับรู้สำหรับวัตถุดิบ | 379,955        | 382,705        | 164,911              | 104,398        |
| หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร                  | 9,266          | 42,734         | 4,665                | 38,134         |
| <b>รวม</b>                                 | <b>389,221</b> | <b>425,439</b> | <b>169,576</b>       | <b>142,532</b> |

**สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทมียอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังนี้

| สกุลเงิน                 | จำนวน<br>(พัน) | วันที่ครบกำหนด                  | อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา<br>(ต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ) |
|--------------------------|----------------|---------------------------------|---|
| <b>กลุ่มบริษัท</b>       |                |                                 |   |
| <b>สัญญาขาย</b>          |                |                                 |   |
| เหรียญสหรัฐอเมริกาต่อบาท | 4,379          | 14 มกราคม 2569 - 6 กรกฎาคม 2569 | 31.0800 – 32.6550   |
| ยูโรต่อบาท               | 1,161          | 5 มกราคม 2569 - 7 เมษายน 2569   | 37.0120 – 38.0800   |
| <b>บริษัท</b>            |                |                                 |   |
| <b>สัญญาขาย</b>          |                |                                 |   |
| เหรียญสหรัฐอเมริกาต่อบาท | 3,100          | 14 มกราคม 2569 - 6 กรกฎาคม 2569 | 31.0800 – 32.6550   |
| ยูโรต่อบาท               | 800            | 7 เมษายน 2569                   | 37.0120 – 37.0950   |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทมียอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังนี้

| สกุลเงิน                 | จำนวน<br>(พัน) | วันที่ครบกำหนด                   | อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา<br>(ต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ) |
|--------------------------|----------------|----------------------------------|---|
| <b>กลุ่มบริษัท</b>       |                |                                  |   |
| <b>สัญญาขาย</b>          |                |                                  |   |
| เหรียญสหรัฐอเมริกาต่อบาท | 8,700          | 15 มกราคม 2568 - 13 พฤษภาคม 2568 | 33.2750 – 34.8475   |
| ยูโรต่อบาท               | 1,300          | 27 มกราคม 2568 - 6 พฤษภาคม 2568  | 36.4000 – 36.7000   |

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

| สกุลเงิน                 | จำนวน<br>(พัน) | วันที่ครบกำหนด                  | อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา<br>(ต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ) |
|--------------------------|----------------|---------------------------------|---|
| <b>สัญญาซื้อ</b>         |                |                                 |   |
| เหรียญสหรัฐอเมริกาต่อบาท | 300            | 6 มกราคม 2568                   | 32.5900   |
| <b>บริษัท</b>            |                |                                 |   |
| <b>สัญญาขาย</b>          |                |                                 |   |
| เหรียญสหรัฐอเมริกาต่อบาท | 600            | 28 มกราคม 2568                  | 33.4800 – 33.5800   |
| ยูโรต่อบาท               | 1,300          | 27 มกราคม 2568 - 6 พฤษภาคม 2568 | 36.4000 – 36.7000   |
| <b>สัญญาซื้อ</b>         |                |                                 |   |
| เหรียญสหรัฐอเมริกาต่อบาท | 300            | 6 มกราคม 2568                   | 32.5900   |

เอกสารแนบ

## เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0122/2025/1770598829538.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0122/2025/1771463802821.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0122/2025/1769649008375.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0122/2025/1771639052616.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0122/2025/1772584850840.pdf>



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0122/2025/1769649008377.pdf>



เอกสารแนบ 7 : รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0122/2025/1772066951455.pdf>



เอกสารแนบ 8 : รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0122/2025/1769649008381.pdf>



เอกสารแนบ 9 : รายงานคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0122/2025/1769649008385.pdf>

