



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568

แบบ 56-1 One Report

(Structured Data Report)

บ.เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568



สารบัญ

	หน้า
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	4
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	8
การกำกับดูแลกิจการ	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	13
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	14
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	29

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บ.เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักกรัฟฟ์ : S&J

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 600/4 หมู่ 11 ถนนสุภาภิบาล 8 ตำบลหนองจาม อำเภอศรีราชา

จังหวัด : ชลบุรี

รหัสไปรษณีย์ : 20230

ประเภทธุรกิจ : ผลิตเครื่องสำอางทุกประเภท เช่น แป้งฝุ่นโรยตัว ลิปสติก ครีมบำรุงผิว โคโลญจ์ ฯลฯ โดยรับผลิตให้แก่เจ้าของผลิตภัณฑ์ยี่ห้อต่าง ๆ ทั้งภายในและต่างประเทศ ตามสูตรและมาตรฐานของลูกค้า หรือผลิตสินค้าซึ่งบริษัทเป็นผู้วิจัยและพัฒนาขึ้น

เลขทะเบียนบริษัท : 0107537001366

โทรศัพท์ : 0-2676-2727

โทรสาร (ถ้ามี) : -

เว็บไซต์บริษัท : www.snjinter.com

อีเมล : sumit_k@snjinter.com

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 149,930,828

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	6,830,084.00	6,182,087.00	6,887,247.00
เครื่องสำอาง (พันบาท)	5,064,223.00	4,389,491.00	4,937,480.00
บรรจุภัณฑ์ (พันบาท)	983,233.00	1,004,147.00	1,151,692.00
ยารักษาโรค (พันบาท)	0.00	0.00	274,516.00
ธุรกิจอื่นๆ (พันบาท)	782,628.00	788,449.00	523,559.00

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
เครื่องสำอาง (%)	74.15	71.01	71.69
บรรจุภัณฑ์ (%)	14.40	16.24	16.72
ยารักษาโรค (%)	0.00	0.00	3.99
ธุรกิจอื่นๆ (%)	11.46	12.75	7.60

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	6,830,084.00	6,182,087.00	6,887,247.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	4,450,476.00	4,282,233.00	4,490,536.00
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	2,379,608.00	1,899,854.00	2,396,711.00

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00

รายได้จากในประเทศ (%)	65.16	69.27	65.20
รายได้จากต่างประเทศ (%)	34.84	30.73	34.80

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	134,884.00	167,789.00	149,146.00
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	134,884.00	167,789.00	149,146.00
รายได้เงินปันผล (พันบาท)	19,417.00	21,263.00	20,119.00
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน (พันบาท)	22,909.00	922.00	0.00
กำไรจากการวัดมูลค่าของตราสารอนุพันธ์ (พันบาท)	388.00	0.00	0.00
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ (พันบาท)	0.00	0.00	10,340.00
รายได้อื่น (พันบาท)	92,170.00	145,605.00	118,687.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	102,325.00	42,730.00	49,257.00

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา	144,000.00	142,000.00	157,000.00

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- นโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ

หมายเหตุ : ที่มีความสำคัญและเหตุผล

การปรับภาษีพื้นฐาน (Baseline Tariff) ของประเทศสหรัฐ โดยจะเก็บภาษีนำเข้าพื้นฐานจากทุกประเทศ 10% และประเทศไทยนั้นแนวโน้มจะถูกกำหนดอัตราภาษีอยู่ที่ 19% ซึ่งบริษัทมีการส่งออกไปสหรัฐอยู่ที่ร้อยละ 10 ของมูลค่าการส่งออกทั้งหมด จึงเห็นเป็นความเสี่ยงที่ต้องนำมาพิจารณาถึงผลกระทบอันอาจเกิดขึ้นในอนาคต

มาตรการ/แผนงานบริหารความเสี่ยงและการกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง

บริษัทได้จัดทำกลยุทธ์ในการกระจายตลาดที่มีศักยภาพ โดยการขยายตลาดในภูมิภาคอื่นๆให้มากขึ้น โดยในปีนี้ บริษัทได้ลงทุนขยายฐานตลาดทั้งในโซนเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และออสเตรเลีย ซึ่งถือเป็นตลาดใหม่และมีแนวโน้มที่จะเติบโตมากขึ้นในอนาคต พร้อมกันนี้บริษัทยังได้ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ประเภทค่าความสะอาดในบ้านเพิ่มขึ้น จากการขยายตลาดในมิติการสร้างลูกค้าใหม่และการสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ สามารถยอดขายในปีนี้ได้เกินที่ โดยมีมูลค่าการส่งออกมากกว่า 100 ล้านบาท

จากการประเมินความเสี่ยงใหม่ด้านการปรับภาษีพื้นฐานของสหรัฐที่เกิดขึ้นนี้ ทางบริษัทสามารถจัดการลดระดับ ความเสี่ยงให้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้ แต่เนื่องจากเป็นความเสี่ยงที่มีความผันผวนสูงจากปัจจัยภายนอก บริษัทฯจึงยังคงมีมาตรการติดตามตรวจสอบรายไตรมาส เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่ทันต่อสถานการณ์

ความเสี่ยงด้านการเงิน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

หมายเหตุ : ที่มีความสำคัญและเหตุผล

ตั้งแต่ต้นปี 2568 พบว่าอัตราแลกเปลี่ยนส่งผลต่อค่าเงินบาทที่มีแนวโน้มแข็งขึ้น เนื่องจากปัจจัยจากสหรัฐฯ ทั้งทิศทางดอกเบี้ยเฟดและผลกระทบจากนโยบายของสหรัฐฯ การชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน และการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศ ในขณะที่บริษัทมียอดส่งออกสินค้าและนำเข้าวัตถุดิบเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ, ปอนด์สเตอร์ลิง และยูโร เป็นหลัก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่ายอดขายและกำไรได้

มาตรการ/แผนงานบริหารความเสี่ยงและการกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง

บริษัทมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งมีวาระติดตามการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ทุกเดือน โดยจะกำหนดกลยุทธ์การบริหารรายรับรายจ่ายในสกุลเงินที่มีการซื้อขายจริง มีการใช้เครื่องมือทางการเงินตามนโยบายบริษัท และติดตามความเคลื่อนไหวของค่าเงินอย่างต่อเนื่องตามกลยุทธ์ที่ได้วางไว้อย่างเหมาะสม

ในความเสี่ยงด้านการเงินนี้ ทางบริษัทฯยังรวมไปถึงการบริหารรายรับจากลูกค้ารายหลักทุกราย เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดการสถานะทางการเงินของบริษัทในด้านสภาพคล่องของเงินทุนหมุนเวียนและการลงทุนเพื่อต่อยอดทางธุรกิจ

การบริหารความเสี่ยงด้านการเงินนี้ บริษัทได้มีการกำกับดูแลอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนได้อย่างตลอดเวลา จนทำให้ความเสี่ยงนี้ลดระดับลงมาอยู่ในเกณฑ์ปานกลางที่ยอมรับได้

ความเสี่ยงด้านลูกค้า

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค

หมายเหตุ: ที่มีความสำคัญและเหตุผล

อุตสาหกรรมความงามเป็นอุตสาหกรรมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วที่มองอนาคตได้ รวมถึงการเกิดของคู่แข่งรายใหม่ๆ ทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะคู่แข่งจากประเทศจีนที่เข้ามาตั้งโรงงานการผลิตในประเทศ ทำให้บริษัทต้องมีการวิเคราะห์การบริหารตลาดตั้งแต่ทิศทางแนวโน้มสินค้า ลักษณะการเติบโตของลูกค้าและผลิตภัณฑ์ นวัตกรรมที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าและตลาดเครื่องสำอาง รวมถึงความสามารถของคู่แข่งในปัจจุบัน

มาตรการ/แผนงานบริหารความเสี่ยง/การกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (KRI)

ทางบริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดและลูกค้าแต่ละรายให้ เหมาะสม โดยพิจารณาจากการเติบโตเชิงประเภทผลิตภัณฑ์และการเติบโตเชิงกลยุทธ์ของลูกค้าแต่ละราย เพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมกับตลาดและความต้องการของลูกค้า โดยเริ่มตั้งแต่การกำหนดกระบวนการคิดค้นนวัตกรรมจากสารสกัดใหม่ๆ, การปรับกระบวนการส่งมอบให้มีระยะเวลาที่สั้นลง และการทำราคาให้ลูกค้าสามารถแข่งขันได้ บริษัทยังมีการใช้กลยุทธ์ในการเข้าถึงลูกค้าใหม่ โดยใช้ Social media platform ซึ่งเป็นการขยายฐานลูกค้าในกลุ่ม GEN Z นอกเหนือจากการร่วม Beauty Exhibition ทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ฮ่องกง, อินโดนีเซีย และฝรั่งเศสอีกด้วย บริษัทสามารถสร้างการเติบโตของยอดขายในกลุ่มลูกค้าใหม่ได้ดีเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 แต่ยังคงมียอดขายของลูกค้ารายหลักที่ลดลงเพราะการขยายตลาดของคู่แข่ง ทำให้ความเสี่ยงด้านลูกค้ายังคงอยู่ในระดับสูง บริษัทยังคงต้องเพิ่มกลยุทธ์ที่จะรักษาลูกค้าเดิมให้มากขึ้นโดยการใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีนวัตกรรมที่มีต้นทุนที่เหมาะสมในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่อีกด้วย

ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์
- การจัดการของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

หมายเหตุ: ที่มีความสำคัญและเหตุผล

การดำเนินงานธุรกิจของบริษัทมีการนำระบบ SAP เป็นระบบหลักขององค์กรที่ใช้ในทุกหน่วยงาน และมีการปรับเข้าสู่ระบบ SAP HANA โดยการโอนย้ายข้อมูลทั้งหมดและเริ่มทำงานบนระบบใหม่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 บริษัทมีการประเมินความเสี่ยงถึงความสามารถในการตอบสนองการใช้งานของระบบใหม่ ว่ามีความถูกต้อง ครบถ้วนของข้อมูลที่โอนย้ายและใช้งานสามารถเข้าถึงและใช้งานได้โดยมีประสิทธิภาพในทุกหน่วยงาน

มาตรการ/แผนงานบริหารความเสี่ยงและการกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (KRI)

จากที่บริษัทมีการจัดตั้งคณะกรรมการ SAP HANA ทำงานร่วมกันตั้งแต่ระดับผู้บริหารจนถึงระดับปฏิบัติการ มีการตรวจติดตามและกำกับที่หากพบว่าการใช้งานนั้นยังขาดความถูกต้องของข้อมูล หรือผู้ปฏิบัติงานยังไม่สามารถใช้งานได้ นั้น จะมี การแก้ไขในแต่ละส่วนหรือแก้ไขตลอดทั้งกระบวนการให้สอดคล้องกัน คณะกรรมการมีการรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงถึงความก้าวหน้าและปัญหาของระบบใหม่เป็นรายเดือน ทำให้ระบบสามารถใช้งานได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่วนการจัดการด้านกักกันความทางเทคโนโลยีนั้น บริษัทได้ติดตั้งโปรแกรม Firewall และ Anti-Virus ระบบป้องกันภัย มีมาตรการจำกัดด้านการใช้อุปกรณ์ต่างๆ ที่เชื่อมต่อกับอุปกรณ์ของบริษัทที่จะต้องได้รับอนุญาตจากหน่วยงาน ISD เท่านั้น รวมถึงการติดตั้งโปรแกรม Software ทุกโปรแกรม จะต้องใช้โปรแกรมที่มีใบอนุญาตอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งควบคุมโดยหน่วยงาน ISD มีการตรวจสอบ URL และ email ก่อนการเปิดเผยสารสนเทศทุกครั้ง รวมถึงมีการเก็บข้อมูลสำคัญไว้ในที่ปลอดภัยหรือสำรองไว้ภายนอกเป็นประจำ (External private cloud) และกำหนดให้ใช้งานคอมพิวเตอร์ทุกคน update ระบบปฏิบัติการ (OS) และโปรแกรมต่างๆ เป็น version ล่าสุด รวมถึงการพิจารณาการรับประกันภัยทางไซเบอร์ (Cyber Insurance) และ PDPA อีกด้วย จึงทำให้ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอยู่ในระดับต่ำ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต
- การปฏิบัติงานของพนักงาน

หมายเหตุ: ที่มีความสำคัญและเหตุผล

ความต้องการผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางนับว่ามีความผันผวนมากในตลาดปัจจุบัน ทำให้การสั่งซื้อของลูกค้ามีระยะเวลาที่สั้นลง ในส่วนงานการผลิตจึงต้องมีการประเมินความพร้อมของเครื่องจักร, กระบวนการผลิต, คน, วัตถุดิบให้สามารถตอบสนองได้อย่างทันทั่วถึง และมีการส่งมอบสินค้าตรงตามเวลาที่ลูกค้าต้องการ

มาตรการ/แผนงานบริหารความเสี่ยง

หน่วยงานผลิตและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้มีการวางแผนการผลิตล่วงหน้ารายไตรมาส พร้อมประเมินความสามารถการผลิตของเครื่องจักรและคนในส่วนงานผลิต ในขณะเดียวกันได้จัดทำแผนสำรองในการสลับเปลี่ยนสายการผลิตให้ทันกับการส่งมอบตรงเวลาและยังคงควบคุมค่าใช้จ่ายให้ได้ตามงบประมาณที่จัดไว้

ความเสี่ยงด้าน Supply chain

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
- อื่น ๆ

หมายเหตุ: ที่มีความสำคัญและเหตุผล

สถานการณ์ห่วงโซ่อุปทานที่ยังคงขึ้นอยู่กับปัจจัยของเศรษฐกิจ การเมือง ภูมิรัฐศาสตร์และภูมิอากาศยังคงมีผลกระทบต่อเนื่องที่ทำให้การนำเข้าวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์จากต่างประเทศมีความไม่แน่นอนด้านราคาและการส่งมอบ ซึ่งอาจส่งผลให้ต้นทุนเพิ่มขึ้นและการส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าไม่ตรงตามความต้องการได้

มาตรการ/แผนงานบริหารความเสี่ยง/การกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (KRI)

บริษัทได้กำหนดให้หน่วยงานจัดหาและจัดซื้อวัตถุดิบให้หาแหล่งวัตถุดิบใหม่ที่มีคุณภาพดีเป็นไปตามมาตรฐานทั้งในประเทศหรือในเอเชีย รวมถึงการสร้างพันธมิตรกับคู่ค้าโดยเฉพาะกลุ่มวัตถุดิบหลักให้มีการจัดการร่วมกันเพื่อควบคุมราคาและ การส่งมอบ ในขณะเดียวกันทางบริษัทเผชิญกับราคาวัตถุดิบกลุ่มปาล์มที่มีการปรับราคาขึ้นตั้งแต่ต้นปี ซึ่งบริษัทมีการคาดการณ์และซื้อไว้ล่วงหน้า 6 เดือนนั้น ยังคงส่งผลกระทบต่อดัชนีต้นทุนตั้งแต่ไตรมาส 3 เป็นต้นมา ทำให้เป็นความเสี่ยงระดับปานกลางที่บริษัทยังคงติดตามและเพิ่มการบริหารจัดการด้านราคาวัตถุดิบต่อไป

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

หมายเหตุ : ที่มาความสำคัญและเหตุผล

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) นับเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนขององค์กร จึงควรให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ครบทุกมิติ คือด้านสภาพภูมิอากาศ, ด้านสิทธิมนุษยชน, ด้านความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ, ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยและด้านกฎหมายสิ่งแวดล้อม

มาตรการ/แผนงานบริหารความเสี่ยง/การกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (KRI)

ทางบริษัทได้มอบหมายให้แผนกสิ่งแวดล้อม กำหนดวิธีการปฏิบัติงานรวมถึงการตรวจสอบกระบวนการต่างๆตั้งแต่การสั่งซื้อไปจนถึงการส่งมอบลูกค้า เพื่อให้การเกิดการค้าเป็นงานที่สอดคล้องกับกฎหมายและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดเป็นวาระการติดตามทุกเดือน ทั้งนี้บริษัทยังคงให้ความสำคัญตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน โดยมีการสื่อสารและสนับสนุนให้ลูกค้าดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีการปฏิบัติตามด้านสิทธิมนุษยชนเพื่อสร้างองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล โดยบริษัทจะมีการตรวจสอบติดตามกับลูกค้าอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และพบว่าลูกค้าทุกรายมีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม, สังคมและ ธรรมาภิบาลอย่างครบถ้วน

ความเสี่ยงด้านองค์กร

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- อื่น ๆ

หมายเหตุ : ที่มาความสำคัญและเหตุผล

ความเสี่ยงด้านองค์กรจะเป็นสิ่งที่สะท้อนให้เห็นนโยบายในการบริหารองค์กร แผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว การบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลและการพัฒนายกระดับความสามารถของพนักงานให้เหมาะสมกับทิศทางธุรกิจ รวมถึงการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็งมีวิสัยทัศน์ที่ชัดเจน ทั้งนี้เพื่อให้พนักงานทุกระดับชั้นสามารถทำงานได้ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง

มาตรการ/แผนงานบริหารความเสี่ยงและการกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง

บริษัทได้มีการทบทวนและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์เป็นประจำในทุกปี เพื่อให้กลยุทธ์นั้นนำไปสู่การปฏิบัติในทุกหน่วยงาน บริษัทฯจะเพิ่มมุมมองกลยุทธ์การสร้างการเติบโตทั้งจากฐานลูกค้าเดิมและการเพิ่มลูกค้าใหม่ มีกลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ในการสร้างสินค้านวัตกรรมให้แตกต่างจากคู่แข่ง การเพิ่มประเภทสินค้าใหม่ๆเพื่อกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายมากขึ้น รวมถึงการทำการกลยุทธ์ด้านต้นทุน ที่กำหนดเป้าหมายทั้งองค์กรให้ปรับกระบวนการทำงานให้เพิ่มประสิทธิภาพทั้งภาคการผลิตตลอด supply chain และ ภาคการบริหารจัดการบุคลากร การเงินและระบบสารสนเทศต่างๆ

ทุกหน่วยงานจะมีการทบทวนการปรับโครงสร้างภายในหน่วยงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง มีการเพิ่มทักษะความรู้ความสามารถ มีการเรียนรู้เพิ่มเติมจากการปฏิบัติงานจริง, การเรียนรู้จากลูกค้าหรือจากองค์กรภายนอก เพื่อขยายศักยภาพในขอบเขตงานที่รับผิดชอบให้กว้างขึ้น ในขณะเดียวกันผู้บริหารในแต่ละหน่วยงานจะทำงานร่วมกับหน่วยงานด้านบุคลากรเพื่อสรรหาพนักงานที่คุณสมบัติเหมาะสมมาทดแทนกรณีที่ตำแหน่งงานว่างลง ทำให้งานในแต่ละหน่วยงานยังคงดำเนินไปได้ตามปกติตลอดปี

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท (ถ้ามี) : https://snjinter.com/th/wp-content/uploads/sites/3/2026/03/TH-%E0%B8%A3%E0%B8%B2%E0%B8%A2%E0%B8%87%E0%B8%B2%E0%B8%99%E0%B8%84%E0%B8%A7%E0%B8%B2%E0%B8%A1%E0%B8%A2%E0%B8%B1%E0%B9%88%E0%B8%87%E0%B8%A2%E0%B8%B7%E0%B8%99-2568_final_compressed.pdf

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : การจัดการพลังงานไฟฟ้า, การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง, การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด, การจัดการทรัพยากรน้ำ, การจัดการขยะและของเสีย, การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ, การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

การจัดการพลังงาน

• การใช้เชื้อเพลิง

	2566	2567	2568
น้ำมันเครื่องบิน (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	35,908.00	42,801.47	53,522.83
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	16,007.00	17,961.12	17,470.90
น้ำมันเตา (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันดิบ (บาร์เรล)	0.00	0.00	0.00
ก๊าซธรรมชาติ (ลูกบาศก์ฟุต)	0.00	0.00	1,378.25

ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	195,897.00	181,770.00	200,470.00
ไอน้ำ (ตัน)	6,482.00	7,408.00	7,525.00
ถ่านหิน (ตัน)	0.00	0.00	0.00

• การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	17,927,308.00	18,058,452.00	18,664,013.00

การจัดการน้ำ

• การใช้น้ำ

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	280,648.00	307,024.00	309,882.00

การจัดการขยะและของเสีย

• ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย (กิโลกรัม)	648,113.00	635,938.00	900,477.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	648,113.00	635,938.00	900,477.00

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

• ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	1,068.00	1,080.00	1,302.00
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	10,100.00	11,914.00	11,658.00

ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	20,845.00	36,445.00	63,912.00
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	32,013.00	49,439.00	76,872.00

• การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรอบปีที่ผ่านมา

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : บริษัท วิ กรีน เคยู จำกัด

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

• จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2566	2567	2568
พนักงานชาย (คน)	503	528	568
พนักงานหญิง (คน)	1,315	1,268	1,462
พนักงานรวม (คน)	1,818	1,796	2,030

• การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	885,697,339.00	948,778,396.92	913,992,882.08

• การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	30.00	42.00	39.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	4,000,000.00	4,000,000.00	4,000,000.00

• ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	7	9	9

• ความผูกพันของพนักงาน

	2566	2567	2568
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	11.39	18.26	17.24

• ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ

	2566	2567	2568
ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : มี
URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ถ้ามี) : <https://snjinter.com/th/wp-content/uploads/sites/3/2025/03/หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี-ฉบับปรับปรุง-3-Sign.pdf>

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ (6.1.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

การจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ

การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	15	100.00
กรรมการชาย	8	53.33
กรรมการหญิง	7	46.67
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	6	40.00
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	9	60.00
กรรมการอิสระ	5	33.33

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย บุญเกียรติ โชควัฒนา เพศ: ชาย อายุ: 78 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโทนิติศาสตรบัณฑิต สาขา: วิทยาการจัดการและสารสนเทศศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	22 เม.ย. 2523	ของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการองค์กร

2.	นาง ทิพาภรณ์ โชควัฒนา เพศ: หญิง อายุ: 79 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	24 เม.ย. 2538	พงษ์ใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, การ จัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล, บริหารธุรกิจ, กฎหมาย
3.	นาย ธีระศักดิ์ วิจิตเรศขันธ์ เพศ: ชาย อายุ: 74 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	30 เม.ย. 2528	พงษ์ใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์, การ จัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
4.	นาง แก้วตา องค์สรณะคม เพศ: หญิง อายุ: 69 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 ม.ค. 2536	พงษ์ใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การ จัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, การจัดการทรัพยากรมนุษย์
5.	ศ.ดร.ภญ. มาลินี อังสุรังษี เพศ: หญิง อายุ: 75 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	26 เม.ย. 2547	พงษ์ใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, ความ ยั่งยืน, การจัดการองค์กร, การ จัดการกลยุทธ์, การจัดการความ เสี่ยง
6.	นาง จิตราภรณ์ วิจิตเรศขันธ์ เพศ: หญิง อายุ: 74 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: Early Childhood Education สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	23 เม.ย. 2550	พงษ์ใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, จัดซื้อ, การจัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บริหารธุรกิจ

7. นาง ธีรดา อำพันวงษ์ เพศ: หญิง อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	22 เม.ย. 2551	พงษ์ใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, การตลาด, การจัดการแบรนด์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการกลยุทธ์
8. นาย สุเทพ คำนศิริโรจน์ เพศ: ชาย อายุ: 77 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	22 เม.ย. 2557	พงษ์ใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, การเงิน, การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
9. พล.ต.อ. สมชาย ประภัสสร์ศักดิ์ เพศ: ชาย อายุ: 83 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	28 เม.ย. 2558	พงษ์ใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, กฎหมาย, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ตรวจสอบภายใน
10. นาย อมร อัศวานันท์ เพศ: ชาย อายุ: 77 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	24 เม.ย. 2560	พงษ์ใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, บัญชี, การเงิน, การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ
11. ผศ.ดร. พงษ์ชัย อธิคมรัตนกุล เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	23 เม.ย. 2561	พงษ์ใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, วิศวกรรม, การตรวจสอบ, การจัดการความเสี่ยง, ความยั่งยืน

12. นาย อนันตชัย ยุธประภม เพศ: ชาย อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิทยาสารมวลชน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 มี.ค. 2567	ความยั่งยืน, การจัดการความ เปลี่ยนแปลง, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล / การกำกับดูแล
13. นาง ทองสุข อุปัทมาภกุล เพศ: หญิง อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	22 เม.ย. 2567	พองใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, การ ตลาด, ความยั่งยืน, การจัดการ กลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง
14. พลเรือเอก อภิวัฒน์ ศรีวรรณะ เพศ: ชาย อายุ: 73 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	1 มี.ค. 2568	ความยั่งยืน, จัดซื้อ, การจัดการ องค์กร, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
15. นาง ดารณี อรรถนัยกุล เพศ: หญิง อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	1 มี.ค. 2568	พองใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, ความ ยั่งยืน, การจัดการกลยุทธ์, การ จัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
--------------	-------------------	---------------------	----------------------------

1. นาง พิศมัย จันทรบุษยา เพศ: หญิง อายุ: 77 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: Hotel & Restaurant Management สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 28 เม.ย. 2552 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 1 มี.ค. 2568	นาง คารณิ อรรถนัยกุล วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 มี.ค. 2568
2. พล.ร.อ. อภิชาติ เพ็งศรีทอง เพศ: ชาย อายุ: 76 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 12 พ.ย. 2552 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 1 มี.ค. 2568	พลเรือเอก อภิวัฒน์ ศรีวรรณะ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 มี.ค. 2568

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย อมร อัสวานันท์ [1] เพศ: ชาย อายุ: 77 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	12 พ.ค. 2560	ของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, บัญชี, การเงิน, การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ
2. พล.ต.อ. สมชาย ประภัสสภักดิ์ เพศ: ชาย อายุ: 83 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	28 เม.ย. 2558	ของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, กฎหมาย, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, ตรวจสอบภายใน
3. ผศ.ดร. พงษ์ชัย อธิคมรัตนกุล เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	23 เม.ย. 2562	ของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, วิศวกรรม, การตรวจสอบ, การ จัดการความเสี่ยง, ความยั่งยืน

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการบริหารชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง
1. นาย ธีระศักดิ์ วิจิตเรศมธุ เพศ: ชาย อายุ: 74 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	30 เม.ย. 2528
2. นาง แก้วตา องค์สรวะคม เพศ: หญิง อายุ: 69 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	22 มี.ย. 2530
3. ศ.ดร.ภญ. มาลินี อังสุรังษี เพศ: หญิง อายุ: 75 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	รองประธานกรรมการ บริหาร	26 เม.ย. 2547
4. นาง จิตราภรณ์ วิจิตเรศมธุ เพศ: หญิง อายุ: 74 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: Early Childhood Education สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	23 เม.ย. 2550
5. นาง ทองสุข อุปถัมภากุล เพศ: หญิง อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	13 พ.ค. 2553

6.	นาย ปรัชญ์ ศรีจันทร์ เพศ: ชาย อายุ: 47 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	13 พ.ค. 2564
7.	นาง พัทธรา พงษ์วิจารณ์ เพศ: หญิง อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: ศิลปกรรมศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	13 พ.ค. 2553
8.	นางสาว กฤษณรัฐ รัชมีสุริเยนทร์ เพศ: หญิง อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	12 พ.ค. 2560
9.	นาย สุมิตร หอไพบูลย์ เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	12 พ.ค. 2560
10.	นางสาว ญารินทร์ อารยะธนิตกุล เพศ: หญิง อายุ: 47 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	13 พ.ค. 2562
11.	นาง ดารณี อรรถนัยกุล เพศ: หญิง อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	13 พ.ค. 2553

12. นางสาว วราลักษณ์ พันธุ์โพธิ์ เพศ: หญิง อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: ศิลปกรรมศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	3 พ.ค. 2566
---	---------------	-------------

คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหา	นาย บุญเกียรติ โชควัฒนา	ประธานกรรมการ
	นาย ธีระศักดิ์ วิจิตเสรษฐ์	กรรมการ
	นาง แก้วตา องค์สรณะคม	กรรมการ
	นาง จิตราภรณ์ วิจิตเสรษฐ์	กรรมการ
คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	นาย บุญเกียรติ โชควัฒนา	ประธานกรรมการ
	นาย ธีระศักดิ์ วิจิตเสรษฐ์	กรรมการ
	นาง แก้วตา องค์สรณะคม	กรรมการ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ผศ.ดร. พงษ์ชัย อธิคมรัตนกุล	ประธานกรรมการ
	นาง พรทิพย์ ภูติภักดิ์	กรรมการ
	นาง ทองสุข อุปถัมภ์กุล	กรรมการ
	นาย ปรัชญ์ ศรีจันทร์	กรรมการ
	นาง คารณ อรรถนัยกุล	กรรมการ
	นางสาว วราลักษณ์ พันธุ์โพธิ์	กรรมการ
	นาง จริยา ธรรมวชิราพร	กรรมการ
	นาย ชัชชน ตันติเวชกุล	กรรมการ
คณะกรรมการความยั่งยืน	ศ.ดร.ภญ. มาลินี อังสุรังษี	ประธานกรรมการ
	นาง รุจภา ศรีสว่างค์	กรรมการ
	นาง ปราณีย์ เพ็ชรราษฎร์พันธ์	กรรมการ
	นางสาว ภัฏฐ์พิชญา กิจธำรงวรกุล	กรรมการ
	นางสาว พรพนาวัล บุณยมย์	กรรมการ
	นางสาว อุษา กิ่งทรัพย์มณี	กรรมการ
	นาย อนันตชัย ยุธประดม	กรรมการ
	ดร. อรุชา บุษกรกัณณ์	กรรมการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	พล.ต.อ. สมชาย ประภัสสร์ศักดิ์	ประธานกรรมการ
	นาง แก้วตา องค์กรณะคม	กรรมการ
	นาง พิชรา พงษ์วิจารณ์	กรรมการ
	นาย สุมิตร วอโพบูลย์	กรรมการ
	นาย สุเทพ ด้านศิริโรจน์	กรรมการ
	นางสาว ทัศนิกา ดอนคำเพ็ง	กรรมการ

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร	: คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา	: คณะกรรมการสรรหา
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน	: คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล	: คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ	: คณะกรรมการความยั่งยืน

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาง แก้วตา องค์สรณะคม เพศ: หญิง อายุ: 69 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: รัฐศาสตร์	กรรมการ/กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	22 มี.ย. 2530	ของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, การจัดการทรัพยากรมนุษย์
2. นาย ธีระศักดิ์ วิจิตเรษฐ เพศ: ชาย อายุ: 74 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	กรรมการผู้จัดการ	30 เม.ย. 2528	ของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, วิสวกรรม, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
3. นาย วาฤกษ์ ตรีตราพันธุ์ [1] เพศ: ชาย อายุ: 81 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	2 ม.ค. 2540	บริหารธุรกิจ, เศรษฐศาสตร์, ของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, การเงิน, บัญชี
4. ศ.ดร.ภญ. มาสิน อังสุรังษี เพศ: หญิง อายุ: 75 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิทยาศาสตร์	รองกรรมการผู้จัดการ	26 เม.ย. 2547	ของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, ความยั่งยืน, การจัดการองค์กร, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง
5. นาง จิตราภรณ์ วิจิตเรษฐ เพศ: หญิง อายุ: 74 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: Early Childhood Education	กรรมการ / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	23 เม.ย. 2550	ของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, จัดซื้อ, การจัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บริหารธุรกิจ
6. นาง ทองสุข อุปถัมภากุล เพศ: หญิง อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: เศรษฐศาสตร์	กรรมการ / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจ	2 ม.ค. 2551	ของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, การตลาด, ความยั่งยืน, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง

7.	นาง พัทธรา พงษ์วิจารณ์ เพศ: หญิง อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: ศิลปกรรมศาสตร์	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่าย ทรัพยากรบุคคล	2 ม.ค. 2551	ของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, จัดซื้อ, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การ จัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล
8.	นาง ดารณี อรรถนัยกุล เพศ: หญิง อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิทยาศาสตร์	กรรมการ / กรรมการที่เป็น ผู้บริหาร / ผู้จัดการฝ่าย เทคนิค	2 ม.ค. 2562	ของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, ความ ยั่งยืน, การจัดการกลยุทธ์, การ จัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
9.	นาย โบ ไนสตรับ นิลเชน เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้จัดการฝ่าย Strategy and Corporate Development	2 ม.ค. 2562	บริหารธุรกิจ, ของใช้ส่วนตัวและ เวชภัณฑ์, การตลาด
10.	ดร. อรุษา บุชรกนิษฐ์ เพศ: ชาย อายุ: 47 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่าย Global Intelligence Center	2 ม.ค. 2562	วิศวกรรม, วัสดุอุตสาหกรรมและ เครื่องจักร, ของใช้ส่วนตัวและ เวชภัณฑ์, เทคโนโลยีสารสนเทศและ การสื่อสาร
11.	นาย ปรัชญ์ ศรีจันทร์ เพศ: ชาย อายุ: 47 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์	ผู้จัดการโรงงาน	2 ม.ค. 2563	ของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, ความ ยั่งยืน, การจัดการองค์กร, การ จัดการความเปลี่ยนแปลง, การ จัดการความเสี่ยง
12.	นาย ชัชชน ดันติเวชกุล เพศ: ชาย อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: การจัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายระบบ สารสนเทศ	2 ม.ค. 2567	ของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, การ จัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ
13.	นาย อรรถพจน์ พุฒิกานันท์ เพศ: ชาย อายุ: 46 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เทคโนโลยีสารสนเทศ	ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ	2 ม.ค. 2567	ของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, การ วิเคราะห์ข้อมูล
14.	นางสาว พิมพ์ภา วนสวัสดิ์ เพศ: หญิง อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: เกษีขการ	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายเทคนิค	26 ส.ค. 2568	ของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์

15. นางสาว พรพนาวีล บุณยมย์ เพศ: หญิง อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายเทคนิค	26 ธ.ค. 2568	ของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์
16. นางสาว ญารินทร์ อารยะธนิกุล เพศ: หญิง อายุ: 47 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายธุรกิจในประเทศ	26 ธ.ค. 2568	ของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, การตลาด

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

ค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 568

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 1,462

จำนวนพนักงานรวม (คน) : 2,030

ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 913,992,882.08

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 2,030

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 913

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 44.98

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (7.6)

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

• ผู้ควบคุมดูแลการกำกับบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย สุมิตร หอไพบูลย์	sumit_k@snjinter.com	026762727 ต่อ 2812

• เลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย สุมิตร หอไพบูลย์	sumit_k@snjinter.com	026762727 ต่อ 3317

• หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว วนิชฐา แสงฉาย	khanittha_s@snjinter.com	026762727 ต่อ 3339

• หัวหน้างานนักलगทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย สุมิตร หอไพบูลย์	sumit_k@snjinter.com	026762727 ต่อ 3317

ผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัท	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชีบริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ (บาท)
--------	--	-------------------	----------------------

1. บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	1. นางสาว ศิริรัตน์ ศรีเจริญทรัพย์ อีเมล: Sirirat. Sricharoensup@th.ey.com หมายเลขโทรศัพท์: -	3,275,000.00	รายละเอียด: ค่า สังเกตการณ์ทำลายสินค้า จำนวน 75,000 บาท ค่าบริการจัดทำ Transfer Pricing Document จำนวน 810,000 บาท รวมค่าบริการ (บาท): 2,375,000.00
	2. นาย เต็มพงษ์ โอปนพันธ์ อีเมล: Termphong.opanaphan@th. ey.com หมายเลขโทรศัพท์: -		
	3. นางสาว สีนินารท จิระไชยเพื่อนันท์ อีเมล: sineenart. jirachaikhuan@th.ey.com หมายเลขโทรศัพท์: -		

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

• รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย บุญเกียรติ โชควัฒนา เพศ: ชาย อายุ: 78 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโทนิติศาสตรบัณฑิต สาขา: วิทยาการจัดการและสารสนเทศศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 22 เม.ย. 2523	ของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการองค์กร
2. นาง ทิพาภรณ์ โชควัฒนา เพศ: หญิง อายุ: 79 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 24 เม.ย. 2538	ของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, การจัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บริหารธุรกิจ, กฎหมาย
3. ศ.ดร.ภญ. มาลิน อังสุรังษี เพศ: หญิง อายุ: 75 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 26 เม.ย. 2547	ของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, ความยั่งยืน, การจัดการองค์กร, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง

4. นาง จิตราภรณ์ วิจิตเรษฐ์ เพศ: หญิง อายุ: 74 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: Early Childhood Education สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 23 เม.ย. 2550	ของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, จัดซื้อ, การจัดการกลยุทธิ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บริหารธุรกิจ
5. ผศ.ดร. พงษ์ชัย อธิคมรัตนกุล เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 23 เม.ย. 2561	ของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, วิศวกรรม, การตรวจสอบ, การ จัดการความเสี่ยง, ความยั่งยืน

• รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. พลเรือเอก อภิวัฒน์ ศรีวรรณะ เพศ: ชาย อายุ: 73 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 มี.ค. 2568	ความยั่งยืน, จัดซื้อ, การจัดการ องค์กร, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
2. นาง ดารณี อรรถนัยกุล เพศ: หญิง อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 มี.ค. 2568	ของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์, ความ ยั่งยืน, การจัดการกลยุทธิ์, การ จัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรมการ
นาย บุญเกียรติ โชควัฒนา	ประธานกรรมการ	เข้าร่วม
นาง ทิพาภรณ์ โชควัฒนา	รองประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม

นาย ธีระศักดิ์ วิฑิตเศรษฐ์	กรรมการ	เข้าร่วม
นาง แก้วตา องค์สระคม	กรรมการ	เข้าร่วม
ศ.ดร.ภญ. มาลิน อังสุรังษี	กรรมการ	เข้าร่วม
นาง จิตราภรณ์ วิฑิตเศรษฐ์	กรรมการ	เข้าร่วม
นาง ธีรดา อำพันวงษ์	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย สุเทพ คำนศรีวิโรจน์	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
พล.ต.อ. สมชาย ประภัสสร์ศักดิ์	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย อมร อิศวานันท์	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
ผศ.ดร. พงษ์ชัย อธิคมรัตนกุล	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย อนันตชัย ยุธประภม	กรรมการ	เข้าร่วม
นาง ทองสุข อุปัทมภากุล	กรรมการ	เข้าร่วม
พลเรือเอก อภิวัฒน์ ศรีวรรณะ	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาง คารณี อรรถนัยกุล	กรรมการ	เข้าร่วม

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ : การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล
ของคณะกรรมการ (ประเมินตนเอง)

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 6
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 28 เม.ย. 2568
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการ	เข้าประชุม AGM	เข้าประชุม EGM
----------------	------------------------	---------------------------------	----------------	----------------

1. นาย บุญเกียรติ โชควัฒนา (ประธานกรรมการ)	-	6/6	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
2. นาง ทิพาภรณ์ โชควัฒนา (รองประธานกรรมการ)	-	6/6	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
3. นาย ธีระศักดิ์ วิจิตเรษฐ (กรรมการ)	-	6/6	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
4. นาง แก้วตา องค์สรณะคม (กรรมการ)	-	6/6	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
5. ศ.ดร.ภญ. มาลิน อังสุรังษี (กรรมการ)	-	6/6	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
6. นาง จิตราภรณ์ วิจิตเรษฐ (กรรมการ)	-	6/6	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
7. นาง ธีรดา อำพันวงษ์ (กรรมการ)	-	6/6	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
8. นาย สุเทพ คำนศรีโรจน์ (กรรมการ)	-	6/6	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
9. พล.ต.อ. สมชาย ประภัสสภักดี (กรรมการ)	-	6/6	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
10. นาย อมร อัศวานันท์ (กรรมการ)	-	6/6	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
11. ผศ.ดร. พงษ์ชัย อธิคมรัตนกุล (กรรมการ)	-	6/6	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
12. นาย อนันตชัย ยุธประดม (กรรมการ)	-	6/6	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
13. นาง ทองสุข อุปัทมาภกุล (กรรมการ)	-	6/6	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
14. พลเรือเอก อภิวัฒน์ ศรีวรรณะ (กรรมการ)	-	4/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
15. นาง คารณิ อรรถนัยกุล (กรรมการ)	-	5/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
16. นาง พิศมัย จันทรูเบกษา (กรรมการ)	1 มี.ค. 2568	0/1	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
17. พล.ร.อ. อภิชาติ เพ็งศรีทอง (กรรมการ)	1 มี.ค. 2568	0/1	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินอื่นๆ	คำตอบแทน ที่ไม่เป็นตัวเงิน
1. นาย บุญเกียรติ โชควัฒนา (ประธานกรรมการ)	-	72,000.00	1,550,000.00	ไม่มี
2. นาง ทิพาภรณ์ โชควัฒนา (รองประธานกรรมการ)	-	60,000.00	1,200,000.00	ไม่มี
3. นาย ธีระศักดิ์ วิจิตเรษฐ (กรรมการ)	-	60,000.00	3,600,000.00	ไม่มี
4. นาง แก้วตา องค์สรณะคม (กรรมการ)	-	60,000.00	1,300,000.00	ไม่มี
5. ศ.ดร.ภญ. มาลิน อังสุรังษี (กรรมการ)	-	60,000.00	1,300,000.00	ไม่มี

6. นาง จิตราภรณ์ วิจิตเสรษฐ์ (กรรมการ)	-	60,000.00	1,300,000.00	ไม่มี
7. นาง ธิดา อำพันวงษ์ (กรรมการ)	-	60,000.00	350,000.00	ไม่มี
8. นาย สุเทพ คำนศรีโรจน์ (กรรมการ)	-	60,000.00	550,000.00	ไม่มี
9. พล.ต.อ. สมชาย ประภักดิ์ (กรรมการ)	-	60,000.00	550,000.00	ไม่มี
10. นาย อมร อิศวานนท์ (กรรมการ)	-	60,000.00	750,000.00	ไม่มี
11. ผศ.ดร. พงษ์ชัย อธิคมรัตนกุล (กรรมการ)	-	60,000.00	750,000.00	ไม่มี
12. นาย อนันตชัย ยุธประภ (กรรมการ)	-	60,000.00	400,000.00	ไม่มี
13. นาง ทองสุข อุปัทมาภกุล (กรรมการ)	-	60,000.00	500,000.00	ไม่มี
14. พลเรือเอก อภิวัฒน์ ศรีวรรณะ (กรรมการ)	-	40,000.00	0.00	ไม่มี
15. นาง คารณี อรรถนัยกุล (กรรมการ)	-	50,000.00	0.00	ไม่มี
16. นาง พิศมัย จันทรเบกษา (กรรมการ)	1 มี.ค. 2568	0.00	400,000.00	ไม่มี
17. พล.ร.อ. อภิชาติ เพ็งศรีทอง (กรรมการ)	1 มี.ค. 2568	0.00	400,000.00	ไม่มี

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 8

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการตรวจสอบ
1. นาย อมร อิศวานนท์ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	-	8/8
2. พล.ต.อ. สมชาย ประภักดิ์ (กรรมการตรวจสอบ)	-	8/8
3. ผศ.ดร. พงษ์ชัย อธิคมรัตนกุล (กรรมการตรวจสอบ)	-	8/8