

56-1 ONE REPORT



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568 แบบ 56-1 One Report ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)

บริษัท สี่พัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	10
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	26
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	30
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	31
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	32

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	33
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	34

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	43
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ	47
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	53
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	70

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	82
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	87
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	89

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป	105
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	107
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	108
5.4 ตลาดรอง	109
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่oprประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	110

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	111
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	125
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	131

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	132
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	133
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	143
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	148
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	151
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	153

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	156
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	168
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	170

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน	174
9.2 รายการระหว่างกัน	176

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	185
รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต	187
งบการเงิน	193
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	203

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ	250
-----------	-----

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท สัตว์พัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เริ่มก่อตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2526 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 20 ล้านบาท จนถึงปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 922.18 ล้านบาท โดยกลุ่มสืบทอดเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2533 และแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2537 โดยมีโรงงานผลิตอาหารสัตว์แห่งแรกตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดนครปฐม ต่อมาในปี 2531 ได้สร้างโรงงานผลิตอาหารสัตว์แห่งที่สองตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดสระบุรีในนามบริษัท สัตว์พัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยถือหุ้นโดยบริษัท สัตว์พัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 95 และต่อมาในปี 2537 บริษัทได้เปิดขยายธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ไก่และโรงฟักลูกไก่เพื่อผลิตลูกไก่เนื้อออกสู่ตลาดโดยได้รับส่งเสริมการลงทุนเช่นเดียวกันโดยมีฟาร์มตั้งอยู่ที่อำเภอชนแดน จังหวัดเพชรบูรณ์ แต่เนื่องจากสถานการณ์ใช้หวัดนกที่เกิดขึ้นในปี 2547 บริษัทจึงได้หยุดดำเนินการโรงฟักลูกไก่เนื้อจนถึงปัจจุบัน และได้เปลี่ยนมาดำเนินการกิจการเพาะพันธุ์แม่พันธุ์

เนื่องจากโรงงานอาหารสัตว์แห่งแรกที่จังหวัดนครปฐมมีข้อจำกัดในพื้นที่ที่จะขยายโรงงาน อีกทั้งเป็นที่ดินที่เช่าจากบุคคลภายนอกด้วย จึงได้เปิดโรงงานแห่งแรกที่จังหวัดนครปฐมในปี 2539 และได้ขอรับการส่งเสริมการลงทุนโรงงานผลิตอาหารสัตว์บกแห่งใหม่ในปีเดียวกันนี้ที่อำเภอเขาชัย จังหวัดเพชรบุรี ต่อมาปี 2545 และปี 2550 ได้เปิดโรงงานอาหารสัตว์น้ำเพิ่มอีกสองแห่ง ณ บริเวณโรงงานเดียวกันกับโรงงานอาหารสัตว์บกที่อำเภอเขาชัย จังหวัดเพชรบุรี และอำเภอเมือง จังหวัดสระบุรี ในนามบริษัท สัตว์พัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท สัตว์พัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด ตามลำดับ ได้รับการส่งเสริมการลงทุน โรงงานผลิตอาหารสัตว์ที่มีอยู่ทั้งสี่แห่งในปัจจุบันมีกำลังการผลิตอาหารสัตว์รวม 396,000 ตันต่อปี มีการผลิตจริงประมาณร้อยละ 44 ของกำลังการผลิตที่มีอยู่ และได้มีการจัดตั้งบริษัท สัตว์พัฒนาเกษตรมั่นคง จำกัด ในปี 2547 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 37.50 ล้านบาท ประกอบธุรกิจไซโคลบพิซและจำหน่ายวัตถุดิบอาหารสัตว์ และเมื่อรวมกับไซโลที่มีอยู่เดิมซึ่งมีความจุ 25,000 ตันแล้ว ปัจจุบันจะมีความจุสามารถจัดเก็บได้ถึง 38,500 ตัน ที่สามารถรองรับการอบพิซและเก็บเมล็ดพิซได้ตลอดปี และต่อมาในปี 2555 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท โพธิ์งามฟาร์มทะเล จำกัด เพื่อดำเนินงานด้านวิจัยและพัฒนาอาหารสำหรับสัตว์น้ำที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทในการรักษาและพัฒนาคุณภาพอาหารสำหรับสัตว์น้ำให้ดียิ่งขึ้นและมีมาตรฐานสูงอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทสัตว์พัฒนา (“กลุ่มบริษัท”) ได้รับการรับรองจากกรมปศุสัตว์ เกี่ยวกับระบบหลักเกณฑ์ที่ดีในการผลิตอาหารสัตว์ (Good Manufacturing Practice (GMP) for animal feeding manufacturing) และผ่านการรับรองมาตรฐานระบบ HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Point) ซึ่งเป็นการยืนยันถึงกระบวนการผลิตที่มีคุณภาพ ถูกสุขลักษณะ ปลอดภัยต่อผู้บริโภคและได้มาตรฐานสากล รวมทั้งได้รับการรับรองระบบ ISO 9001 : 2015 ทั้งระบบ โดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) ของโรงงานเพชรบุรีและสระบุรี ซึ่งแสดงถึงกลุ่มบริษัทได้มีการคัดสรรวัตถุดิบ กระบวนการผลิต การตรวจสอบคุณภาพ และการจัดการสุขลักษณะที่ดี ที่สะท้อนถึงคุณภาพของสินค้าที่มีมาตรฐานสากล และแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม เนื่องจากสัตว์ที่กินอาหารสัตว์ที่ผลิตจากกลุ่มบริษัท ในท้ายที่สุดก็จะเป็นอาหารสำหรับประชาชนบริโภคที่มีคุณภาพและความปลอดภัย นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีความห่วงใยและตระหนักยิ่งในการรักษาสิ่งแวดล้อมที่มีต่อชุมชนและสังคม เช่น ผลกระทบที่เกิดจากน้ำทิ้ง ฝุ่น และมลพิษทางอากาศรวมทั้งการอนุรักษ์พลังงานและการใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพสูงสุด จึงได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมหรือ ISO 14001 : 2015 และระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001: 2018 เพื่อการอนุรักษ์พลังงาน จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) ทั้งสองโรงงาน

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทสัตว์พัฒนามีการประกาศ วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์หลักและกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานทุกท่านในองค์กรได้รับทราบข้อมูลและมีความเข้าใจร่วมกัน ในการนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จในการประกอบธุรกิจอย่างยั่งยืน



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2568 เศรษฐกิจโลกยังคงเผชิญกับความไม่แน่นอนจากปัจจัยหลายด้าน ทั้งความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ ความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ และทิศทางนโยบายเศรษฐกิจของประเทศมหาอำนาจ ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาคการค้า การลงทุน และเสถียรภาพของ ตลาดการเงินโลก สำหรับเศรษฐกิจไทย แม้มีสัญญาณการฟื้นตัวจากการบริโภคภายในประเทศและภาคการท่องเที่ยวบ้าง แต่ยังคงเผชิญความท้าทายจากความผันผวนของต้นทุนวัตถุดิบและสภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว

ในบริบทดังกล่าว อุตสาหกรรมปศุสัตว์และอาหารสัตว์ยังคงมีบทบาทสำคัญต่อระบบเศรษฐกิจของประเทศ แม้ผู้ประกอบการและเกษตรกรต้องเผชิญกับต้นทุนการผลิตที่ผันผวนและความท้าทายจากสภาพภูมิอากาศ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด และปรับกลยุทธ์การดำเนินงานธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง

บริษัทมุ่งเน้นการบริหารจัดการต้นทุน การเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต และการบริหารความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ และเงินทุนหมุนเวียน เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งขององค์กร ควบคู่กับการพัฒนาคุณภาพสินค้าอาหารสัตว์ที่ได้มาตรฐาน และการดำเนินงานธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนเพื่อสร้างการเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืน

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2568 บริษัทมีรายได้รวม 2,929 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 262 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไรต่อหุ้น 0.29 บาท ขณะเดียวกันบริษัทยังคงมีฐานะทางการเงินที่มั่นคง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 3,263 ล้านบาท หนี้สินรวม 346 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 2,917 ล้านบาท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายปันผลประจำปี 2568 ในอัตรา 0.20 บาทต่อหุ้น

สำหรับปี 2569 บริษัทจะมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยงตลอดห่วงโซ่อุปทาน และการพัฒนาศักยภาพขององค์กร พร้อมทั้งติดตามและปรับตัวให้ได้ในระยะสั้นนี้กับภาวะวิกฤตด้านพลังงานและห่วงโซ่อุปทานโลก ซึ่งได้รับผลกระทบจากสถานการณ์สงครามในตะวันออกกลาง ทั้งนี้เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่าน ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า สถาบันการเงิน และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่ให้การสนับสนุนและความไว้วางใจต่อบริษัทด้วยดีเสมอมา บริษัทจะยังคงมุ่งมั่นดำเนินงานธุรกิจด้วยความโปร่งใส ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน เพื่อสร้างคุณค่าและผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาวต่อไป


นายวิสิทธิ์ ลิ้มศิริ
ประธานกรรมการ

วิสัยทัศน์

เราเป็นผู้ผลิตอาหารสัตว์
คุณภาพชั้นนำ

พร้อมเติบโตร่วมกับพันธมิตรทางการค้า

พันธกิจ

- วิจัยพัฒนาเพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีคุณภาพ
- พัฒนาระบบการผลิตด้วยนวัตกรรม
- สร้าง พัฒนา และ ขยาย เครือข่ายฐานลูกค้า
- ตอบสนองความต้องการของลูกค้า สร้างความพึงพอใจสูงสุด

ค่านิยม

ใฝ่ความรู้ มุ่งผลสัมฤทธิ์

อยู่ร่วมสังคมอย่างเป็นมิตร

วัตถุประสงค์

กลุ่มบริษัทพัฒนาดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์สำเร็จรูปโดยมุ่งพัฒนาคุณภาพสินค้าให้มีมาตรฐาน ยึดหลักบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตลอดจนคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และมีความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม

เป้าหมาย

มุ่งพัฒนา คุณภาพ และมาตรฐานสู่ความยั่งยืน

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทพัฒนามุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืนผ่านการวิเคราะห์ (SWOT Analysis) และการประเมินกลยุทธ์ระดับองค์กร (Corporate Strategy) โดยมีการปรับปรุงแนวทางดำเนินงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป กลยุทธ์หลักของบริษัทแบ่งออกเป็น 4 กิจกรรมสำคัญ ดังนี้

- 1. การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง (Research and Development)** มีเป้าหมายในการพัฒนาและส่งเสริมผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าและสร้างความพึงพอใจสูงสุด
- 2. การพัฒนาเครือข่ายฟาร์มต้นแบบเพื่อสนับสนุนคุณภาพผลิตภัณฑ์ (Key Feeder)** มีเป้าหมายเพื่อนำผลลัพธ์จากการใช้อาหารสัตว์ในฟาร์มมาพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพสูงขึ้น
- 3. การบริหารต้นทุน (Cost Driver Review)** มีเป้าหมายเพื่อลดต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพและรักษาความสามารถในการแข่งขัน
- 4. การพัฒนากลยุทธ์การขาย (Sales Force Blueprint)** โดยกำหนดแผนการขายที่ชัดเจนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน กลยุทธ์เหล่านี้ได้รับการออกแบบเพื่อให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันในระยะยาว

รางวัลและประกาศนียบัตรแห่งความสำเร็จ



2562

มาตรฐานฝีมือแรงงานแห่งชาติ

โดยกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน
กระทรวงแรงงาน
เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2562

2566

สถานประกอบการสาวยไทยแคมแดง ต้นแบบประจำปี 2566

โดยกระทรวงสาธารณสุข
เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567

2568

อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 ระบบสีเขียว

โดยกระทรวงอุตสาหกรรม
เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2568



2566

ระบบจัดการด้านการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม

โดยกรมปศุสัตว์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2566



2567

2566

2567

ระบบการจัดการ สิ่งแวดล้อม

โดยสถาบันรับรอง
มาตรฐานไอเอสโอ
เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2567

ระบบการจัดการพลังงาน

โดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566

ระบบการบริหาร งานคุณภาพ

โดยสถาบันรับรอง
มาตรฐานไอเอสโอ
เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2567



2566

ระบบการจัดการสุขลักษณะที่ดีในสถานประกอบการ

โดยกรมปศุสัตว์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2566

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ
2568	<ul style="list-style-type: none"> โรงงานสระบุรีได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการใช้พลังงานทดแทน โดยลงทุนในโครงการใช้พลังงานแสงอาทิตย์จากแผงโซลาร์เซลล์มูลค่า 51 ล้านบาท บริษัทจัดทำโครงการซื้อหุ้นคืน (Treasury Stock) เพื่อบริหารทางการเงิน ในวงเงินไม่เกิน 180 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 70 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท หรือคิดเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 7.59 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดกำหนดระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืน ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2568 ถึงวันที่ 17 พฤศจิกายน 2568
2567	<ul style="list-style-type: none"> โรงงานเพชรบุรีและสระบุรีได้รับอนุญาตให้เปิดดำเนินการโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต โรงงานเพชรบุรีได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการใช้พลังงานทดแทน โดยลงทุนในโครงการใช้พลังงานแสงอาทิตย์จากแผงโซลาร์เซลล์มูลค่า 51 ล้านบาท บริษัทจัดทำโครงการซื้อหุ้นคืน (Treasury Stock) เพื่อบริหารทางการเงิน ในวงเงินไม่เกิน 210 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 80 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท หรือคิดเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 8.68 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดกำหนดระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืน ตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2567 ถึงวันที่ 17 กันยายน 2567
2566	บริษัทจัดทำโครงการซื้อหุ้นคืน (Treasury Stock) เพื่อบริหารทางการเงิน ในวงเงินไม่เกิน 240 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 90 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท หรือคิดเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 9.76 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดกำหนดระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืน ตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2566 ถึงวันที่ 1 กันยายน 2566
2563	ลงทุนในบริษัท พี เอ เอฟ (2020) จำกัด เป็นบริษัทย่อย (เดิมชื่อบริษัท พัฒนาเกษตรล่วงหน้า จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม) เพื่อประกอบธุรกิจจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยง
2562	โรงงานเพชรบุรีและสระบุรีได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตอาหารสัตว์หรือส่วนผสมอาหารสัตว์ ซึ่งเป็นการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต โดยลงทุนในเครื่องจักรระบบอัตโนมัติมูลค่ารวม 277 ล้านบาท
2555	ลงทุนในบริษัท โพธิ์งามฟาร์มทะเล จำกัด ซึ่งดำเนินงานด้านวิจัยและพัฒนาอาหารสัตว์น้ำ เพื่อรักษาและพัฒนาคุณภาพอาหารสัตว์น้ำให้ดียิ่งขึ้น และมีมาตรฐานสูงอย่างต่อเนื่อง
2550	เปิดโรงงานอาหารสัตว์น้ำ ณ บริเวณโรงงานเดียวกันกับโรงงานอาหารสัตว์บกที่จังหวัดสระบุรี โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนเช่นเดียวกัน
2547	<ul style="list-style-type: none"> เนื่องจากสถานการณ์ไข้หวัดนกที่เกิดขึ้น บริษัทจึงหยุดดำเนินการโรงฟักลูกไก่เนื้อ และได้เปลี่ยนมาดำเนินการฟาร์มเพาะพันธุ์แม่ไก่แทน จัดตั้งบริษัท ลีพัฒนาเกษตรมั่นคง จำกัด ประกอบธุรกิจโซลอบฟิชและจำหน่ายวัตถุดิบอาหารสัตว์
2545	เปิดโรงงานอาหารสัตว์น้ำ ณ บริเวณโรงงานเดียวกันกับโรงงานอาหารสัตว์บกที่จังหวัดเพชรบุรี โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนเช่นเดียวกัน
2539	<ul style="list-style-type: none"> ปิดโรงงานแห่งแรกที่จังหวัดนครปฐม ได้รับการส่งเสริมการลงทุนโรงงานผลิตอาหารสัตว์บกแห่งใหม่ที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี
2537	<ul style="list-style-type: none"> แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ขยายธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ไก่และโรงฟักลูกไก่เพื่อผลิตลูกไก่เนื้อออกสู่ตลาดโดยได้รับส่งเสริมการลงทุน โดยฟาร์มตั้งอยู่ที่อำเภอชนแดน จังหวัดเพชรบูรณ์
2533	บริษัทฯ เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2531	สร้างโรงงานผลิตอาหารสัตว์แห่งที่สองที่อำเภอเมือง จังหวัดสระบุรี ในนามบริษัท ลีพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด
2526	ก่อตั้งบริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด และโรงงานผลิตอาหารสัตว์แห่งแรกที่อำเภอเมือง จังหวัดนครปฐม

1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : ไม่มี

1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อมูลหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อมูลหรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : LEE

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : อาคารวอลล์สตรีททาวเวอร์ ชั้น 28, 33/137 ถนนสุรวงศ์ แขวง
สุริยวงศ์ เขตบางรัก

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10500

ประเภทธุรกิจ : (1) ผลิตอาหารสัตว์
(2) ออพียู กิจการไซโลและจัดจำหน่ายวัตถุดิบสำหรับผลิตอาหาร
สัตว์
(3) ฟาร์มทดลอง
(4) ฟาร์มเพาะพันธุ์ไม้

เลขทะเบียนบริษัท : 0107537000718

โทรศัพท์ : 0-2632-7300

โทรสาร : 0-2236-7751

เว็บไซต์บริษัท : www.leepattana.com

อีเมล : ir@leepattana.com

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 922,180,251

หุ้นบุริมสิทธิ : 0



1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้⁽¹⁾

โรงงานผลิตอาหารสัตว์ของกลุ่มบริษัทมีพัฒนาการแบ่งตามพื้นที่การขายแยกตามภูมิภาคของประเทศเพื่อให้เกิดประหยัดต้นทุนการขนส่ง คือ โรงงานที่จังหวัดเพชรบุรีเน้นการขายในจังหวัดนครปฐม ราชบุรี และทุกจังหวัดในภาคใต้ตั้งแต่จังหวัดเพชรบุรีลงไป ส่วนโรงงานที่จังหวัดสระบุรีเน้นการขายในภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคตะวันออก

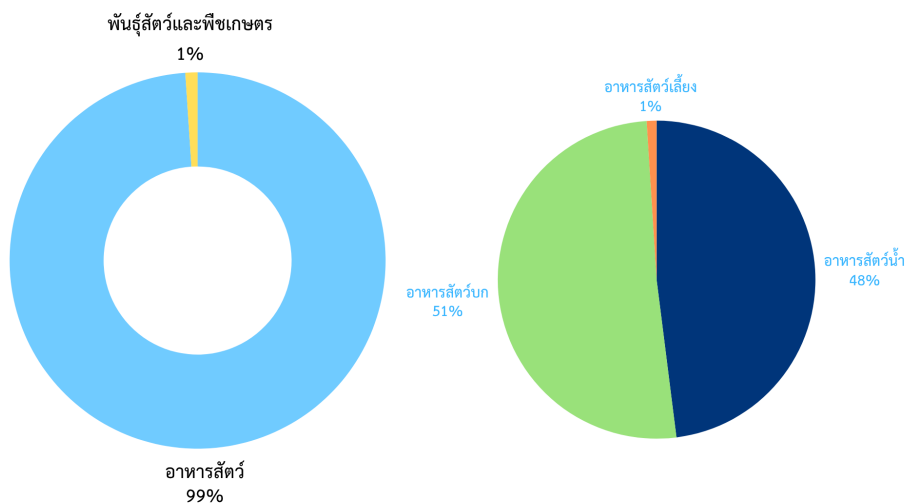
รายได้หลักของกลุ่มบริษัทเป็นรายได้จากการขายอาหารสัตว์ผสมสำเร็จรูปประมาณร้อยละ 99 ส่วนที่เหลือร้อยละ 1 เป็นรายได้จากกิจการฟาร์มพันธุ์สัตว์และพืชเกษตร

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการขายอาหารผสมสำเร็จรูป ประกอบด้วย อาหารสัตว์น้ำ 48% อาหารสัตว์บก 51% และอาหารสัตว์เลี้ยง 1%

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	2,924,571.96	2,833,173.20	2,928,923.22
อาหารสัตว์ผสมสำเร็จรูป (พันบาท)	2,899,117.63	2,805,682.76	2,898,301.15
พันธุ์สัตว์และพืชเกษตร (พันบาท)	25,454.33	27,490.44	30,622.07
อื่น ๆ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
อาหารสัตว์ผสมสำเร็จรูป (%)	99.13%	99.03%	98.95%
พันธุ์สัตว์และพืชเกษตร (%)	0.87%	0.97%	1.05%
อื่น ๆ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

รูปภาพโครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ



โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้รวม (พันบาท)	2,924,571.96	2,833,173.20	2,928,923.22
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	2,916,430.85	2,828,609.42	2,927,007.20
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	8,141.11	4,563.78	1,916.02
ประเทศกัมพูชา (พันบาท)	8,141.11	4,563.78	1,916.02
ประเทศอื่น ๆ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้รวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	99.72%	99.84%	99.93%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	0.28%	0.16%	0.07%
ประเทศกัมพูชา (%)	100.00%	100.00%	100.00%
ประเทศอื่น ๆ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	68,356.01	51,436.80	26,875.03
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	68,356.01	51,436.80	26,875.03
เงินปันผลรับ (พันบาท)	23,576.83	13,691.25	3,825.25
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของ สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน (พันบาท)	12,066.61	11,057.69	-3,424.25
อื่นๆ (พันบาท)	17,762.28	7,371.65	7,155.81
รายได้ทางการเงิน (พันบาท)	14,950.29	19,316.21	19,318.22

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

1. อาหารสัตว์ผสมสำเร็จรูป 2. อบพีชข้าวโพดและถั่วเหลืองเพื่อจำหน่ายเป็นวัตถุดิบอาหารสัตว์ 3. พันธุ์สัตว์

ประเภทของผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทจัดจำหน่ายภายในประเทศทั้งหมด แยกตามผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

- 1. อาหารสัตว์ผสมสำเร็จรูป** ซึ่งมีทั้งชนิดเม็ด ชนิดผง และประเภทหัวอาหารสัตว์ โดยแบ่งเป็นดังนี้
 - อาหารสัตว์สำหรับสัตว์บก เช่น สุกร ไก่ เป็ด นกกระทา และวัวนม เป็นต้น โดยจัดจำหน่าย ภายใต้เครื่องหมายการค้า ลิ, วิน, แมกซ์ และโปรเกรต
 - อาหารสัตว์สำหรับสัตว์น้ำ เช่น ปลา กุ้ง และกบ เป็นต้น โดยจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า ลิ, วิน, แมกซ์ และโปรเกรต
 - อาหารสัตว์สำหรับสัตว์เลี้ยง เช่น สุนัข จัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า เพ็ทโต และจาโต้, แมว จัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า มาว มาว และ มาว มาว วัน และ ไก่ชน จัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า นักสู้
- 2. อบพีชข้าวโพดและถั่วเหลือง** เพื่อจำหน่ายเป็นวัตถุดิบอาหารสัตว์
- 3. พันธุ์สัตว์** เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกิจการฟาร์มเลี้ยงสัตว์ของบริษัทฯ ที่บริษัทดำเนินการเพื่อประโยชน์ในการศึกษาค้นคว้าวิจัยและพัฒนาคุณภาพอาหารสัตว์ที่ผลิตได้ของบริษัทให้เป็นที่ยอมรับของเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ทั่วไป โดยบริษัทได้มุ่งเน้นในเชิงพาณิชย์

มาตรฐานและใบรับรองด้านคุณภาพ

กลุ่มบริษัทดำเนินนโยบายโดยมุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์อย่างยั่งยืน อีกทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ได้มาตรฐานระดับสากล กลุ่มบริษัทได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานจากหน่วยงานของรัฐและองค์กรต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการกิจการอย่างมีประสิทธิภาพและการบริหารจัดการที่ดี ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

1. บริษัท สัตว์พัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

- **ISO 9001:2015** รับรองระบบการบริหารงานคุณภาพโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2567 หมดอายุวันที่ 21 มิถุนายน 2570
- **ISO 14001:2015** รับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2567 หมดอายุวันที่ 10 พฤษภาคม 2570
- **ISO 50001:2018** รับรองระบบการจัดการพลังงานโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566 หมดอายุวันที่ 11 เมษายน 2569
- **Hazard Analysis and Critical Control Point System (HACCP)** รับรองระบบจัดการด้านการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมโดยกรมปศุสัตว์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2566 หมดอายุวันที่ 31 มีนาคม 2569
- **Good Manufacturing Practice (GMP)** รับรองระบบการจัดการสุขลักษณะที่ดีในสถานประกอบการโดยกรมปศุสัตว์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2566 หมดอายุวันที่ 31 มีนาคม 2569
- **Green Industry** อุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รับรองโดยกระทรวงอุตสาหกรรมเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2568 หมดอายุวันที่ 20 มิถุนายน 2571

2. บริษัท สัตว์พัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด

- **ISO 9001:2015** รับรองระบบการบริหารงานคุณภาพโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2567 หมดอายุวันที่ 14 กันยายน 2570
- **ISO 14001:2015** รับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2567 หมดอายุวันที่ 14 กันยายน 2570
- **ISO 50001:2018** รับรองระบบการจัดการพลังงานโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2568 หมดอายุวันที่ 21 กรกฎาคม 2571
- **Hazard Analysis and Critical Control Point System (HACCP)** รับรองระบบจัดการด้านการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมโดยกรมปศุสัตว์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2567 หมดอายุวันที่ 18 ตุลาคม 2570

- **Good Hygiene Practice (GHPs)** รับรองระบบการจัดการสุขลักษณะที่ดีในสถานประกอบการโดยกรมปศุสัตว์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2567 หมาดอายุวันที่ 18 ตุลาคม 2570
- **Green Industry** อุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รับรองโดยกระทรวงอุตสาหกรรมเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2566 หมาดอายุวันที่ 19 กันยายน 2569

3. บริษัท สัฒนาเกษตรมั่นคง จำกัด

- **ISO 9001:2015** รับรองระบบการบริหารงานคุณภาพโดยสถาบันมาตรฐานไอเอสโอ เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2567 หมาดอายุวันที่ 14 กันยายน 2570

การได้รับการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัท สัฒนาผลผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) (โรงงานเพชรบุรี)

- **บัตรส่งเสริมเลขที่ 62-0928-1-05-1-0** เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2562 ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ

- 1) ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ
- 2) ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุนในระบบอัตโนมัติหรือหุ่นยนต์มีกำหนดเวลา 3 ปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังการได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน ซึ่งมูลค่าในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลประมาณไม่เกิน 145 ล้านบาท
- 3) นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่พ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้
- 4) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

- **บัตรส่งเสริมเลขที่ 67-1560-2-04-1-0** เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2567 ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการใช้พลังงานทดแทนตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 62-0928-1-05-1-0 ลงวันที่ 28 สิงหาคม 2562

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ

- 1) ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ
- 2) ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพ มีกำหนดเวลา 3 ปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังการได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน ซึ่งมูลค่าในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลประมาณไม่เกิน 25 ล้านบาท
- 3) นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่พ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้
- 4) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

2. บริษัท สัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด (โรงงานสระบุรี)

- **บัตรส่งเสริมเลขที่ 62-1203-1-05-1-0** เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2562 ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ

- 1) ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ
- 2) ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุนในระบบอัตโนมัติหรือหุ่นยนต์มีกำหนดเวลา 3 ปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังการได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน ซึ่งมูลค่าในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลประมาณไม่เกิน 108 ล้านบาท

- 3) นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่พ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้
- 4) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

- **บัตรส่งเสริมเลขที่ 68-0122-2-04-1-0** เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2568 ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการใช้พลังงานทดแทนตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 62-1203-1-05-1-0 ลงวันที่ 29 ตุลาคม 2562

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ

- 1) ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ
- 2) ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพ มีกำหนดเวลา 3 ปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน ซึ่งมูลค่าในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลประมาณไม่เกิน 25 ล้านบาท
- 3) นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่พ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้
- 4) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

โครงการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรเป็นระบบอัตโนมัติ (Automation) โรงงานเพชรบุรีได้ดำเนินการติดตั้งแล้วเสร็จในช่วงต้นปี 2566 โรงงานสระบุรีดำเนินการติดตั้งแล้วเสร็จในช่วงต้นปี 2567

ส่วนโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา โรงงานเพชรบุรีดำเนินการติดตั้งแล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2567 ส่วนโรงงานสระบุรีดำเนินการติดตั้งแล้วเสร็จในเดือนกุมภาพันธ์ 2568

รูปภาพ1. อาหารสัตว์ผสมสำเร็จรูป 2. อบฟิชข้าวโพดและถั่วเหลืองเพื่อจำหน่ายเป็นวัตถุดิบอาหารสัตว์ 3. พันธุ์สัตว์



อาหารสัตว์ผสมสำเร็จรูป

นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : มี

ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

	2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ล้านบาท)	11.49	11.60	11.69

คำอธิบายเพิ่มเติมเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนาในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

กลุ่มบริษัทลีฟพัฒนามีแผนวิจัยและพัฒนา (R&D) ภายในธุรกิจฟาร์ม ซึ่งทำหน้าที่วิจัย ทดลอง และพัฒนาคุณภาพของอาหารสัตว์ เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์

- **อาหารสัตว์บก** : บริษัทดำเนินการวิจัยและพัฒนาที่ฟาร์มแก่งคอย จังหวัดสระบุรี
- **อาหารสัตว์น้ำ** : บริษัทดำเนินการวิจัยและพัฒนาที่ฟาร์มทดลองสัตว์น้ำ จังหวัดจันทบุรี

ศูนย์วิจัยเหล่านี้มีบทบาทสำคัญในการยกระดับคุณภาพผลิตภัณฑ์และส่งเสริมนวัตกรรม เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า

1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มบริษัทและช่องทางการจัดจำหน่าย

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มบริษัท ได้แก่ เกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์โดยตรง และตัวแทนขาย โดยกลุ่มบริษัทได้จำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 60 และร้อยละ 40 ตามลำดับ ซึ่งผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทที่มีปริมาณจัดจำหน่ายมากที่สุดจะเป็นอาหารสัตว์บก โดยเกษตรกรจะเป็นฟาร์มที่มีขนาดใหญ่และมีมาตรฐาน มีกำลังซื้อที่เพียงพอ สม่าเสมอและจะนำอาหารสัตว์ไปใช้เท่านั้นไม่ได้นำไปขายต่อ ส่วนตัวแทนขายมีเขตพื้นที่ขายที่แน่นอนและมีความสามารถในการเปิดและบริหารตัวแทนย่อยในเขตพื้นที่ หรือมีการจัดตั้งทีมขายภายนอกร้านค้าของตัวแทน มีความพร้อมด้านการเงินและมีความเข้าใจในเงื่อนไขการขายต่างๆ ของการเป็นตัวแทน ลูกค้าในอุตสาหกรรมนี้มักให้ความสำคัญต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์ กลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ที่มีคุณภาพเพื่อให้ประโยชน์สูงสุดต่อเกษตรกรผู้เลี้ยง สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า กลุ่มบริษัทมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้าและตัวแทนขายและด้วยความน่าเชื่อถือในคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ทำให้ปัจจุบันบริษัทมีลูกค้าทั้งหมดมากกว่า 500 ราย ซึ่งเป็นทั้งลูกค้าเดิมและรายใหม่ ลูกค้าที่นับว่าเป็นลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรกใน ปีที่ผ่านมาคิดเป็นประมาณร้อยละ 50 ของยอดขายทั้งหมด สำหรับปี 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ 1 ราย เป็นจำนวนเงิน 497 ล้านบาท ซึ่งมาจากรายได้จากลูกค้าในประเทศ

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

1. กลยุทธ์การแข่งขัน

จากการที่กลุ่มบริษัทมีประสบการณ์ในธุรกิจมานานกว่า 43 ปี เป็นที่รู้จักแพร่หลาย และได้รับการยอมรับในตลาดจากลูกค้าผ่านการวิจัยและพัฒนาวัตถุดิบเพื่อเพิ่มคุณภาพของสูตรอาหาร สร้างความแตกต่างในสินค้า ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Customized product) ซึ่งแตกต่างจากคู่แข่ง หากสภาพตลาดมีความต้องการใช้อาหารสัตว์มากขึ้น กลุ่มบริษัทยังมีกำลังการผลิตที่รองรับระบบการผลิตซึ่งมีปริมาณมาก ๆ ได้ (Mass Production) นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ได้แก่ การจัดสัมมนาวิชาการและกำหนดเงินรางวัลตามเป้าหมายการขายสินค้าให้แก่ลูกค้า และมีการบริหารจัดการเก็บวัตถุดิบเพื่อลดปัญหาจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ นอกจากนี้มีการวิจัยจัดหาวัตถุดิบทดแทนที่ไม่ลดคุณภาพของสินค้าในช่วงเวลาที่วัตถุดิบบางรายการอาจมีราคาสูงเนื่องจากขาดแคลน

2. นโยบายราคา

เนื่องจากอาหารสัตว์เป็นสินค้าที่ควบคุมราคาโดยกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ เป็นผู้กำหนดเพดานราคาขายกลางตามประกาศของแต่ละบริษัท แต่อย่างไรก็ตาม ราคาซื้อขายจริงผู้ผลิตสามารถจะเปลี่ยนแปลงได้ตามต้นทุนการผลิตและการแข่งขันอื่น ๆ เช่น การส่งเสริมการขายแต่ต้องไม่สูงกว่าราคากลางดังกล่าว กลุ่มบริษัทสามารถเสนอราคาที่เหมาะสมแก่ลูกค้าโดยการบริหารราคาต้นทุนวัตถุดิบที่มีประสิทธิภาพ ได้แก่ การจัดหาและจัดเก็บรักษาวัตถุดิบที่มีราคาเหมาะสมตามฤดูกาลในการผลิต โดยส่วนใหญ่ได้แก่ กากถั่วเหลือง ปลาป่นและข้าวโพด และมีการวิจัยจัดหาวัตถุดิบอื่น ๆ ทดแทนโดยไม่ลดคุณภาพของสารอาหารเพื่อให้สามารถแข่งขันการตัดราคากับคู่แข่งได้

3. ภาวะการแข่งขัน

การแข่งขันในตลาดธุรกิจอาหารสัตว์ แบ่งออกเป็น 2 ตลาดใหญ่ ๆ คือ

1. ตลาดอิสระ (Free Market) คือ การขายอาหารสัตว์ให้แก่ลูกค้าโดยตรง เพื่อลูกค้าที่ซื้อนำไปใช้เองหรือนำไปขายต่อให้แก่เกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์

2. ตลาดแบบประกันราคา (Contract Farming) คือ การขายอาหารสัตว์ให้กับลูกค้าที่เข้าร่วมโครงการในการเลี้ยงสัตว์ โดยมีเงื่อนไขในการรับประกันราคาขายพันธุ์สัตว์มีชีวิตให้กับเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ โดยลูกค้าจะต้องมีฟาร์มเป็นของตนเอง นอกจากอาหารสัตว์แล้วยังมีการจัดหาพันธุ์สัตว์ เช่น ลูกสุกรและลูกไก่ให้เกษตรกร ตลอดจนการบริหารจัดการด้านฟาร์มที่ทันสมัยให้แก่ลูกค้าที่เข้าร่วมโครงการ

อุตสาหกรรมอาหารสัตว์โดยภาพรวมมีความสามารถในการทำกำไรอยู่ในระดับปานกลางและมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยปีละไม่มากนัก และมีความผันผวนของความต้องการบ้างในบางปี หากการส่งออกเนื้อสัตว์ได้รับผลกระทบจากการส่งออก อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมนี้ยังมีความผันผวนน้อยกว่าสินค้าเกษตรแปรรูปประเภทอื่น เนื่องจากเป็นการขายภายในประเทศ ไม่เผชิญการแข่งขันที่รุนแรงจากต่างประเทศ

ตามข้อมูลจากสมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทยมีโรงงานผลิตอาหารสัตว์จดทะเบียนอยู่ประมาณ 52 ราย คิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดมากกว่า 90% โดยโรงงานขนาดกลางและขนาดใหญ่จะเน้นการผลิตอาหารสุกร ไก่เนื้อ ไก่ไข่ และอาหารสัตว์น้ำ ขณะที่โรงงานขนาดเล็กมักจะผลิตอาหารสัตว์เฉพาะอย่าง เนื่องจากเป็นตลาดที่มีขนาดเล็กการแข่งขันจึงค่อนข้างรุนแรงมีการตัดราคา โดยเฉพาะจากคู่แข่งที่มีการผลิตแบบครบวงจรจะได้เปรียบทางด้านการประหยัดจากขนาด (Economies of scale) เนื่องจากสามารถป้อนผลิตภัณฑ์ให้กับฟาร์มของตนเอง รวมถึงฟาร์ม ของบริษัทซึ่งเป็นลูกค้าสมาชิก

กลุ่มบริษัทที่ยอดขายอาหารสัตว์เกือบทั้งหมดอยู่ในตลาดอิสระและส่วนใหญ่เป็นการขายภายในประเทศ ทั้งนี้เมื่อเทียบกับปริมาณความต้องการอาหารสัตว์ทั้งประเทศประมาณ 21.30 ล้านตันต่อปี กลุ่มบริษัทคาดว่าปริมาณความต้องการดังกล่าวจะเป็นอาหารสัตว์ที่มาจากโรงงานผลิตอาหารสัตว์ประมาณร้อยละ 80 และเกษตรกรผสมอาหารเองประมาณร้อยละ 20 ในส่วนที่มาจากโรงงานผลิตอาหารสัตว์แยกเป็นที่อยู่ในส่วนของตลาดอิสระประมาณร้อยละ 45 และตลาดที่อยู่ในโครงการเลี้ยงสัตว์ของผู้ประกอบการผลิตแบบครบวงจร (Integrated business line) อีกร้อยละ 55 ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งเฉพาะในตลาดอาหารสัตว์อิสระ ทางกลุ่มบริษัทคาดว่ามีส่วนแบ่งตลาดที่อยู่ใน 10 อันดับแรกของผู้ผลิตอาหารสัตว์ในตลาดอิสระ ซึ่งเป็นรายใหญ่ ๆ ของประเทศ (คาดการณ์โดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทและคำนวณจากอาหารสัตว์บกและอาหารสัตว์น้ำรวมกัน)

สำหรับการแข่งขันกับบริษัทที่มีธุรกิจเกี่ยวกับการเกษตรแบบครบวงจรกับการมุ่งเน้นธุรกิจอาหารสัตว์เพียงอย่างเดียวนั้นจะเป็นการแข่งขันทั้งทางด้านบวกและลบของทั้งสองแบบ เช่น หากธุรกิจแบบครบวงจรประสบปัญหาเกี่ยวกับสภาวะการเลี้ยงและราคาตกต่ำของสัตว์บางชนิดเพื่อจำหน่าย จะส่งผลให้ธุรกิจแบบครบวงจรนั้นประสบปัญหาสำหรับการขายสัตว์ชนิดนั้น ๆ ทั้งหมด แต่หากการเลี้ยงและราคาของสัตว์ชนิดนั้น ๆ ดี ธุรกิจก็จะประสบความสำเร็จในการขายอย่างมากในธุรกิจที่ส่งผลโดยตรงและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เนื่อง ส่วนด้านธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่มุ่งเน้นธุรกิจอาหารสัตว์เพียงอย่างเดียว นั้น สามารถปรับเปลี่ยนธุรกิจไปตามสภาวะการณ์ได้ เช่น เมื่ออาหารสัตว์บางประเภทมีแนวโน้มการใช้และกำไรมากกว่าก็อาจจะหันไปมุ่งเน้นอาหารสัตว์ประเภทนั้น ๆ มากขึ้น เป็นต้น ซึ่งจะไม่เกิดความเสียหายมากในการดำเนินธุรกิจ แต่ในทางกลับกันหากธุรกิจเกี่ยวกับการเกษตรทั้งหมดดีธุรกิจที่ไม่ครบวงจรก็จะเติบโตได้น้อยกว่าธุรกิจที่ทำแบบครบวงจรเช่นกัน

แนวโน้มในอนาคตสำหรับการหันมาทำธุรกิจเกี่ยวกับการเกษตรแบบครบวงจรของประเภทธุรกิจการเกษตรนั้น จากการประเมินสถานการณ์ของผู้บริหารของกลุ่มบริษัทคาดการณ์ว่าการที่ธุรกิจเกษตรจะหันมาทำธุรกิจแบบครบวงจรนั้นยังคงมีจำนวนน้อย เนื่องจากการปรับเปลี่ยนการทำธุรกิจการเกษตรแบบครบวงจรนั้น บริษัทที่ปรับเปลี่ยนจะต้องเป็นบริษัทที่มีขนาดใหญ่และใช้เงินทุนจำนวนมาก แต่สำหรับธุรกิจการเกษตรในประเทศไทยนั้นส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทที่มีขนาดกลางและขนาดเล็ก จึงเป็นข้อจำกัดสำหรับธุรกิจที่มีขนาดกลางและขนาดเล็กในการขยายธุรกิจการเกษตรเป็นแบบครบวงจรได้

4. ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มผลิตภัณฑ์

ตารางเปรียบเทียบประมาณการปริมาณการใช้อาหารสัตว์ภายในประเทศสำหรับปี 2568 และ 2569

ประเภท อาหารสัตว์	ปริมาณอาหารสัตว์ที่ใช้					
	ปี 2568		ปี 2569		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ปริมาณ (ตัน)	ร้อยละ	ปริมาณ (ตัน)	ร้อยละ	ปริมาณ (ตัน)	ร้อยละ
ไก่เนื้อ	8,473,196.00	38.79	8,473,196.00	38.41	-	-
ไก่พ่อแม่พันธุ์	957,600.00	4.38	957,600.00	4.34	-	-
ไก่ไข่เล็กรุ่น	605,284.00	2.77	605,284.00	2.74	-	-
ไก่ไข่ใหญ่	2,278,074.00	10.43	2,278,074.00	10.33	-	-
ไก่ไข่พ่อแม่พันธุ์	17,072.00	0.08	17,072.00	0.08	-	-
หมูขุน	5,302,777.00	24.28	5,620,943.00	25.48	318,166.00	6.00
หมูพันธุ์	1,000,000.00	4.58	1,060,000.00	4.81	60,000.00	6.00
เป็ดเนื้อ	317,400.00	1.45	286,915.00	1.30	(30,485.00)	(9.60)
เป็ดพันธุ์	25,389.00	0.12	22,951.00	0.10	(2,438.00)	(9.60)
เป็ดไข่	251,850.00	1.15	227,760.00	1.04	(24,090.00)	(9.57)
โคนม	979,790.00	4.49	941,700.00	4.27	(38,090.00)	(3.89)
โคเนื้อขุน	540,542.00	2.47	522,828.00	2.37	(17,714.00)	(3.28)
กึ่ง	528,000.00	2.42	496,000.00	2.25	(32,000.00)	(6.06)
ปลา	564,750.00	2.59	547,500.00	2.48	(17,250.00)	(3.05)
รวม	21,841,724.00	100.00	22,057,823.00	100.00	216,099.00	0.99

ที่มา : สมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย

ภาวะเศรษฐกิจการเกษตรปี 2568 ขยายตัวร้อยละ 3.3 เมื่อเทียบกับปี 2567 ทั้งนี้ สาขาพืช สาขาปศุสัตว์และป่าไม้และสาขาบริการทางการเกษตรสามารถขยายตัวได้ ในขณะที่สาขาประมงหดตัว ทั้งนี้เพราะในปี 2568 ปริมาณน้ำฝนมีเพียงพอ ไม่ขาดช่วงเหมือนในปีก่อนๆ อ่างเก็บน้ำ เขื่อน และแหล่งน้ำธรรมชาติมีปริมาณน้ำมากเพียงพอต่อการเกษตร ทำให้เกษตรกรเพิ่มพื้นที่เพาะปลูกมากขึ้น ถึงแม้ว่าในระหว่างปีจะมีปัญหาอุทกภัยในหลายๆ พื้นที่ แต่ก็ไม่กระทบพื้นที่เกษตรกรรมมากนัก ความเสียหายจึงไม่มาก ด้านเศรษฐกิจของไทยยังคงสามารถขยายตัวได้ ร่วมกับการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ส่งผลให้มีการบริโภคสินค้าภายในมากขึ้น อีกทั้งเกษตรกรและภาครัฐยังมีการปรับตัวใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ ในการบริหารจัดการการเกษตรมากขึ้น ด้วยเหตุผลที่กล่าวมานี้ทำให้เศรษฐกิจการเกษตรปี 2568 สามารถขยายตัวได้ แต่ปัจจัยลบก็ยังคงมี เช่น ปัญหาอุทกภัย การกีดกันทางการค้าที่เพิ่มมากขึ้น เช่น การขึ้นภาษีสินค้าของสหรัฐอเมริกา ความขัดแย้งในหลายๆ ประเทศรวมถึงความขัดแย้งระหว่างไทยและกัมพูชาด้วย อีกทั้งการแข็งค่าของเงินบาทไทยทำให้ความสามารถในการแข่งขันของสินค้าเกษตรในการส่งออกลดลง

คาดการณ์ปัจจัยบวกของปี 2569 ในด้านปริมาณน้ำฝนมีมากเพียงพอต่อการผลิตพืช ปศุสัตว์ และประมง เนื่องจากมีฝนตกต่อเนื่องในช่วงปลายปี 2568 ทำให้มีน้ำจัดเก็บในเขื่อนและอ่างเก็บน้ำมากเพียงพอต่อการผลิตภาคเกษตรกรรมในหน้าแล้ง และจะส่งต่อไปถึงรอบการผลิตในรอบถัดไปด้วย โดยจะเอื้อต่อการเลี้ยงสัตว์และการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำให้มีการเติบโตที่ดี ส่งผลให้ประสิทธิภาพโดยรวมต่อการผลิตพืช ปศุสัตว์ และประมงสูงขึ้น อีกทั้งในปี 2569 นี้ ภาคการท่องเที่ยวของไทยมีแนวโน้มเติบโตได้ดี โดยจะเห็นได้จากในปี 2567 มีนักท่องเที่ยวเข้ามาเที่ยวในไทยจำนวนมากเป็นอันดับแรกๆ ของโลก ซึ่งจะส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจดีขึ้น เกิดการบริโภคเพิ่มมากขึ้น มีการคาดการณ์ว่าความต้องการของสินค้าเกษตรโดยรวมในตลาดโลกจะเพิ่มสูงขึ้น สืบเนื่องมาจากปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ในหลายพื้นที่นั้นกระทบต่อการขนส่ง และการดำเนินชีวิตของประชากรทั่วทั้งโลก เป็นเหตุให้หลายๆ ประเทศตระหนักถึงด้านความมั่นคงทางด้านอาหารของประเทศตน จึงเริ่ม

มีการเพิ่มสัดส่วนการส่งออกสินค้า อาหาร และวัตถุดิบอาหารทั้งของคนและสัตว์ ในฐานะที่ไทยเป็นประเทศผู้ผลิตอาหารของโลกประเทศหนึ่ง จะเป็นโอกาสให้ไทยสามารถเพิ่มการผลิตทางด้านพืช ประมง และปศุสัตว์ได้ เพื่อตอบสนองความต้องการของโลก อีกทั้งทางภาครัฐมีการ พัฒนาศักยภาพการผลิตและบริหารจัดการสินค้าเกษตรโดยใช้หลักการตลาดนำการผลิต มีการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการ ผลิตและแปรรูปผลิตภัณฑ์ การยกระดับมาตรฐานสินค้าเกษตร การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ การพัฒนาระบบ โลจิสติกส์ และการพัฒนา ระบบประกันภัยและรองรับความเสี่ยงต่างๆ

คาดการณ์ปัจจัยลบของปี 2569 อันดับแรก คือ ความแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศ มีความถี่และความเสี่ยงสูงที่จะเกิดวาตภัยและ อุทกภัยโดยเฉพาะช่วงต้นปีและปลายปี เศรษฐกิจโลกมีสัญญาณว่าจะชะลอตัว โดยเฉพาะคู่ค้าสำคัญของไทย เช่น จีน ญี่ปุ่น สหภาพยุโรป และ ประเทศในอาเซียน ความขัดแย้งทางด้านภูมิรัฐศาสตร์ในหลายๆพื้นที่ จะส่งผลต่อการขนส่งวัตถุดิบและพลังงาน ทำให้ต้นทุนการผลิตอาหาร โดยรวมเพิ่มสูงขึ้นส่งผลให้ความสามารถในการแข่งขันของสินค้าไทยลดน้อยลง การวางกฎระเบียบและมาตรการกีดกันทางการค้า ให้มีความ เข้มงวดมากขึ้นซึ่งจะส่งผลต่อการส่งออกและการแข่งขันของสินค้าเกษตรไทย

ด้านประมง ปี 2568 หดตัวประมาณร้อยละ 1.0 เนื่องจากสภาพอากาศที่แปรปรวน มีปริมาณน้ำมากกว่าปกติในหลายพื้นที่ อุณหภูมิ ผันผวนเปลี่ยนแปลงเร็ว ส่งผลการเลี้ยงสัตว์น้ำประสบปัญหาหลายอย่าง ทำให้กุ้งเติบโตช้า ตายกะทันหัน ทำให้ปริมาณกุ้งที่ผลิตได้ในปีนั้นลดลง เกิดโรคระบาดใหม่ในกลุ่มปลาสด ซึ่งคาดว่าเกิดจากการติดเชื้อไวรัส ทำให้เกษตรกรหลายรายเสียหายทั้งหมด ส่วนในปลานิลและปลาดุก ประสบปัญหาขาดแคลนลูกพันธุ์ที่มีคุณภาพ เนื่องจากสภาพอากาศที่แปรปรวนทำให้ลูกพันธุ์ที่ผลิตได้มีจำนวนน้อยไม่เพียงพอ ปัจจัยหลักใน การผลิตอันได้แก่อาหาร น้ำมัน และไฟฟ้า ราคายังคงทรงตัวในระดับสูง ทำให้ต้นทุนของเกษตรกรยังคงสูง ในขณะที่ผลผลิตที่ได้นั้นต่ำ ทำให้ เกษตรกรหลายรายขาดทุน จึงพบว่ามีเกษตรกรเลิกเลี้ยงหรือชะลอการเลี้ยงไว้ก่อนเพื่อรอภาวะตลาดที่ดีขึ้น ซึ่งกระทบต่อปริมาณการใช้อาหารให้ลด ลง

ปี 2568 ผลผลิตกุ้งรวมของไทยอยู่ที่ประมาณ 2.7 แสนตัน เท่ากับปี 2567 เนื่องจากในช่วงต้นปี สภาพอากาศแปรปรวน มี ปริมาณฝนจำนวนมาก ส่งผลให้เกิดความแปรปรวนของอุณหภูมิ ทำให้กุ้งตาย เกิดการระบาดของโรคตัวแดงดวงขาว EMS และโรคซีขาว เกษตรกรหลายรายเร่งจับกุ้งออกสู่ตลาดเพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหาย เป็นกุ้งไซส์เล็กซึ่งราคาขายไม่ดี อีกทั้งช่วงปลายปียังเกิดอุทกภัยในหลายๆ พื้นที่ภาคใต้ กุ้งเสียหายไปกับน้ำท่วมจำนวนหนึ่ง อุปกรณ์ที่ใช้ประกอบการเลี้ยงกุ้งเสียหาย อันได้แก่ มอเตอร์ เครื่องตีน้ำ เป็นต้น ทางด้าน การส่งออกมีปริมาณลดลง เนื่องจากเศรษฐกิจโลกชะลอตัวส่งผลให้ตลาดของคู่ค้าที่สำคัญของไทยลดลงอันได้แก่ จีน ญี่ปุ่น และสหรัฐอเมริกา

แต่ในปี 2569 นั้น คาดว่าการผลิตได้จะใกล้เคียงกับปี 2568 เนื่องจาก เรียงยังคงประสบปัญหาด้านโรคระบาด และขาดแคลนสาย พันธุ์กุ้งที่ทนทานต่อโรคระบาด ผลผลิตมีน้อยจนกระทบต่อการส่งออกทำให้แข่งขันกับคู่แข่งจีนได้น้อยลง และคู่แข่งยังสามารถทำผลผลิต ต่อปีได้ปริมาณที่สูง ปัญหาทางด้านพลังงานที่สูงขึ้นส่งผลต่อการจับปลาและการผลิตปลาป่นซึ่งเป็นวัตถุดิบอาหารสัตว์หนึ่งในการเลี้ยงกุ้ง ทำให้ต้นทุนค่าอาหารที่สูงขึ้น อีกทั้งปัญหาการกีดกันทางการค้าที่จะเกิดขึ้น ยกตัวอย่างเช่น การไม่ซื้อสินค้าจากประเทศไทยของสหรัฐอเมริกา โดยอ้างว่าไทยใช้เครื่องมือการประมงต้องห้าม ปัญหาการแข็งตัวของค่าเงินบาทก็เป็นอีกหนึ่งอุปสรรคต่อการส่งออกของไทย แนวโน้มใน ปี 2569 นั้นเกษตรกรมีแนวโน้มเลี้ยงกุ้งกุลาดำมากขึ้น เนื่องจากกุ้งกุลาดำเป็นกุ้งที่มีศักยภาพในการทำขนาดใหญ่เพื่อรองรับตลาดท่องเที่ยวที่ นิยมกุ้งขนาดใหญ่เพิ่มขึ้น

ปลานิล ผลผลิตรวมของปลานิลภายในประเทศในปี 2568 ทั้งที่ใช้อาหารสำเร็จรูปและอาหารผสมเองจากวัตถุดิบอาหารสัตว์ที่หา ได้ในท้องถิ่น ซึ่งรวมทั้งการเลี้ยงในกระชัง ตามแหล่งน้ำธรรมชาติ และในบ่อปิด อยู่ที่ประมาณ 270,000 ตัน ไม่ต่างจากปี 2567 เนื่องจากใน ปี 2568 การบริโภคเริ่มกลับมาปกติ แต่ปัจจัยการผลิตที่สำคัญ คือ อาหารปลาและพลังงานยังคงมีราคาสูงขึ้น แต่การบริโภคที่ปรับเพิ่มขึ้นส่งผล ให้ราคาขายปลาเนื้อเพิ่มขึ้น จำนวนเกษตรกรมีปริมาณน้อยกว่าปีที่ผ่านมาเนื่องจากปีที่ผ่านมาประสบปัญหาการขาดทุนสะสม ในราย ที่ยังคงเลี้ยงอยู่ต่อเนื่องเริ่มมีกำไรเนื่องจากราคาปลาปรับตัวดีขึ้น มีประสบการณ์เสียหายบ้างในบางพื้นที่ ในช่วงครึ่งหลังของปี 2568 จาก ปริมาณฝนที่มากขึ้น เกิดอุทกภัย น้ำหลาก และปลาตายจากการขาดออกซิเจนช่วงน้ำเปลี่ยนมี ในหลายพื้นที่การเลี้ยงทำให้เกษตรกรบาง ส่วนได้รับความเสียหาย ทำให้ผลผลิตรวมของปี 2568 ไม่เพิ่มขึ้น

คาดว่าปี 2569 ผลผลิตปลานิลน่าจะเพิ่มขึ้น เนื่องจากปริมาณน้ำเพียงพอในหลายๆท้องที่ การตายจากโรคระบาดสัตว์น้ำจะ ลดลงเนื่องจากปริมาณน้ำมีมาก เกษตรกรที่เลี้ยงปลาลดลง และเลี้ยงที่มีความหนาแน่นน้อยลง อีกทั้งบรรยากาศการท่องเที่ยวของไทยดี ขึ้น มีผลการกระตุ้นการท่องเที่ยวและเดินทาง การบริโภคก็จะเพิ่มขึ้นด้วย แต่ความเสียหายอาจเกิดในช่วงครึ่งปีหลังจากวาตภัยและ อุทกภัยเนื่องจากสภาพภูมิอากาศแปรปรวน จำเป็นต้องให้เกษตรกรวางแผนและเตรียมตัวไว้ดี เพื่อลดความสูญเสีย อีกทั้งราคาปลาเนื้อ โดยเฉลี่ยปรับตัวเพิ่มขึ้น จึงให้เกษตรกรกลับมาเลี้ยงมากขึ้น นั่นเอง

ปลาดุก ผลผลิตรวมของปลาดุกภายในประเทศในปี 2569 คาดการณ์อยู่ที่ประมาณ 87,000 ตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2568 ที่มีผลผลิต ประมาณ 85,648 ตัน คิดเป็นผลลดยร้อยละ 1.5 เนื่องจากการบริโภคที่เริ่มกลับมาปกติ กำลังซื้อของประชากรมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เกษตรกร ลงเลี้ยงเพิ่มขึ้น เนื่องจากราคาปลาเนื้อปากบ่อขยับเพิ่มขึ้น แต่เกษตรกรบางส่วนยังคงใช้อาหารปลาที่มีคุณภาพและราคาลดลงเนื่องจากขาด แหล่งเงินทุน ซึ่งจะส่งผลให้การเติบโตของปลาโดยเฉลี่ยไม่ดีมาก ปริมาณปลาโดยรวมจึงเพิ่มขึ้นไม่มาก อีกทั้งการท่องเที่ยวภายในประเทศ มีแนวโน้มดีขึ้น การบริโภคของนักท่องเที่ยวชาวไทยภายในประเทศก็น่าจะปรับตัวเพิ่มขึ้น

ด้านปศุสัตว์ ปี 2569 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 1.0-2.0 เมื่อเทียบกับปี 2568 เนื่องจากความต้องการบริโภคมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นจากสถานการณ์การท่องเที่ยวที่กลับมาดีขึ้น การควบคุมโรคระบาดในสัตว์ต่างๆ เช่น สุกร โคเนื้อ ไก่เนื้อ มีประสิทธิภาพ ความเชื่อมั่นของคู่ค้าในระบบการเลี้ยงสัตว์ที่ได้มาตรฐานของไทยทำให้เพิ่มโอกาส ด้านปัจจัยลบบยังคงเป็นการกีดกันทางการค้าโดยมาตรการภาษี และการแข็งค่าของเงินบาทจะส่งผลต่อความสามารถในการแข่งขันด้านราคาของสินค้าปศุสัตว์ได้

สุกร สำหรับประเทศไทยปี 2569 คาดการณ์ผลผลิตสุกรขุนประมาณ 22.39 ล้านตัว เพิ่มขึ้นจากปี 2568 ซึ่งผลิตสุกรได้ 21.13 ล้านตัว คิดเป็น เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.9 เนื่องจากการควบคุมการระบาดของโรค African Swine Fever (ASF) ในสุกรได้อย่างมีประสิทธิภาพจากความร่วมมือกันระหว่างภาครัฐและเอกชนอย่างดี ทำให้หลายฟาร์มสามารถรับมือจากโรคระบาดและกลับมาเพิ่มผลผลิตได้ ถึงแม้ว่ายังมีรายงานการพบการติดเชื้อเป็นระยะๆ ในบางท้องที่ ต้นทุนการผลิตสุกรสูงขึ้นเนื่องจากการใช้การรับมือเรื่องโรคระบาดและความปลอดภัยทางชีวภาพสูงขึ้น ต้นทุนค่าอาหารและยาสูงขึ้น ถึงแม้ว่าราคาสุกรเนื้อปรับตัวสูงขึ้นได้ระยะหนึ่ง แต่ก็ยังมีความเสี่ยงต่อการขาดทุนและมีปัจจัยลบที่ต้องเฝ้าติดตามคือความเสี่ยงจากการนำเข้าเนื้อสุกรจากสหรัฐอเมริกาที่มีต้นทุนต่ำกว่าซึ่งจะทำให้ราคาเนื้อหมูในประเทศประสบปัญหาได้ โดยเฉพาะเกษตรกรรายเล็กและกลาง ทั้งนี้ในปี 2569 นั้นแนวโน้มประชากรไทยลดน้อยลงสืบเนื่องมาจากการเกิดลดน้อยลง ซึ่งกระทบและทำให้การบริโภคโดยรวมลดลงแน่นอน การจะขยายตลาดของสินค้าจึงต้องผลักดันด้านอื่นๆ เพื่อเพิ่มการบริโภค เช่น การท่องเที่ยว การลงทุนเพิ่มทางด้านความปลอดภัยทางชีวภาพเพื่อรองรับผลิตภัณฑ์ส่งออกต่างๆ รวมถึงการแปรรูปผลิตภัณฑ์ เป็นต้น

ไข่ไก่ ปี 2569 มีเป้าหมายนำเข้าโดยให้นำเข้าปุ๋ยพันธุ์ไข่ไก่ (GP) จำนวน 3,800 ตัว และพ่อแม่พันธุ์ไข่ไก่ (PS) จำนวน 440,000 ตัว เท่ากับปริมาณของปี 2564 - 2568 จำนวนไข่ไข่ยืนกรงปัจจุบัน ณ ปลายปี 2567(ม.ค.-ก.ค.67) มีไข่ไก่ที่ให้ผลผลิตได้ประมาณ 51.55 ล้านตัว ประมาณการผลิต 42.78 ล้านฟองต่อวัน ราคาขายไข่ในปี 2567 โดยรวมเฉลี่ย 3.6 บาท/ฟอง ต้นทุนอาหารสัตว์ที่ทยอยปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2568 เนื่องจากปัญหามาตรการนำเข้าและการประกันราคาข้าวโพดในประเทศ การเลี้ยงและการจัดการฟาร์มยังคงเน้นความปลอดภัยทางชีวภาพเพื่อการป้องกันโรคอย่างมีประสิทธิภาพของเกษตรกรอย่างเข้มงวดส่งผลให้ผลผลิตใกล้เคียงกับเป้าหมายที่วางไว้ สภาพอากาศมีความแปรปรวนคือร้อนสลับฝนซึ่งอาจจะกระทบต่อการผลิตได้ มีน้ำสำหรับฟาร์มอย่างเพียงพอ คณะกรรมการนโยบายพัฒนาไข่ไก่และผลิตภัณฑ์ (Egg Board) ยังคงดำเนินมาตรการรักษาเสถียรภาพราคาไข่ ไม่ให้ต้นทุนตลาด โดยขอความร่วมมือ เช่น ปลดไข่ตามอายุที่เหมาะสม โดยฟาร์มขนาดใหญ่ให้ปลดที่อายุไม่เกิน 78 สัปดาห์ และฟาร์มทั่วไปไม่เกิน 80 สัปดาห์ โดยยกเว้นรายย่อยที่เลี้ยงต่ำกว่า 30,000 ตัว ที่ไม่ไข่ฟาร์มในระบบเกษตรกรพันธสัญญาของผู้ประกอบการรายใหญ่ และฟาร์มที่เลี้ยงรูปแบบอื่น ๆ หรือเพื่อวัตถุประสงค์ที่ไม่เกี่ยวกับการค้า

ไก่เนื้อ ในปี 2569 ทางสมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทยได้ประมาณว่ามีการผลิตไก่เนื้อ 2,021.76 ล้านตัว ซึ่งผลผลิตเนื้อไก่ของไทยคาดว่าจะอยู่ที่ 3.47 ล้านตัน ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.9 จากปี 2568 ที่ผลิตเนื้อไก่ได้ 3.44 ล้านตัน เนื่องจากการบริโภคภายในประเทศที่คาดว่าจะอยู่ในระดับทรงตัวเนื่องจากจำนวนประชากรไทยมีแนวโน้มลดลงและตลาดส่งออกที่โตช้าตามภาวะเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้า เช่น ญี่ปุ่น การส่งออกในปี 2569 อาจพบปัญหาได้เนื่องจากสูญเสียความสามารถในการแข่งขันจากการแข็งค่าของค่าเงินบาท อีกทั้งเงินซึ่งเป็นตลาดหลักอีกแห่งหนึ่งของไทยที่มีการบริโภคภายในมากนั้นแนวโน้มว่าจะเพิ่มการผลิตไก่เนื้อเพิ่มขึ้นเองภายใน อีกทั้งมาตรการภาษีของสหรัฐอเมริกาและมาตรการกีดกันที่ไม่ใช่ภาษีของกลุ่มประเทศอื่นๆ ทั้งหลายเหล่านี้จะเป็นอุปสรรคที่ต้องรับมือในปี 2569

โคเนื้อ สำหรับประเทศไทย ตามข้อมูลและสถิติของกรมปศุสัตว์ มีการผลิต ในปี 2568 คาดการณ์ว่ามีจำนวนประมาณ 560,551 ตัว ลดลงจากปี 2567 ซึ่งอยู่ที่ 568,111 ตัว โดยลดลงร้อยละ 1.33 เนื่องจาก ราคาน้ำมันไม่ดี และต้นทุนการผลิตปรับตัวสูงขึ้น โดยเฉพาะอาหารข้นและอาหารสำเร็จรูป เมื่อเกษตรกรต้องการลดค่าใช้จ่าย จึงปรับลดปริมาณการให้อาหารข้น ส่งผลกระทบต่อปริมาณและคุณภาพน้ำนมต่อมา และขายน้ำนมได้ราคาไม่ดี เกษตรกรบางรายประสบปัญหาขาดทุนสะสม ในรายที่อายุมากก็ตัดสินใจเลิกเลี้ยง ทำให้ประชากรแม่โครีตนมลดจำนวนลงมาก น้ำนมจึงมีผลผลิตที่ลดน้อยลงตามมา อีกทั้งในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2568 หลายๆ สหกรณ์ฯ มีปัญหาด้านการชำระเงินให้เกษตรกร จึงส่งผลต่อการตัดสินใจให้อาหารและยังมี “กรอบความตกลงการค้าเสรี (FTA)” ระหว่างไทยกับออสเตรเลีย และนิวซีแลนด์ ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 มกราคม 2568 ที่จะมีอัตราภาษี 0 % ในสินค้าน้ำนมและผลิตภัณฑ์จากนม โดยสองประเทศนี้มีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่าไทย ทำให้กระทบต่อราคาน้ำนมดิบในไทย

โคเนื้อ สำหรับประเทศไทย ตามข้อมูลและสถิติของกรมปศุสัตว์มีการผลิตในปี 2568 คาดการณ์ว่ามีจำนวนประมาณ 9.4 ล้านตัว ลดลงจากปี 2567 ซึ่งอยู่ที่ 9.9 ล้านตัว โดยลดลงร้อยละ 5.2 เนื่องจากราคาโคเนื้อไม่จูงใจให้เลี้ยง ส่วนมากเป็นการเลี้ยงแบบดั้งเดิม คือ ปล่อยแปลงที่เลี้ยงแบบขุนให้โตเนื้อคุณภาพยังมีจำนวนน้อย ทั้งนี้ประเทศไทยมีการนำเข้าเนื้อโคคุณภาพดีจากต่างประเทศกว่า 50,000 ตันต่อปี ทางภาครัฐเห็นเป็นโอกาสจึงพยายามผลักดันให้เกษตรกรพัฒนาการเลี้ยงเป็นโคเนื้อคุณภาพ มีการยกระดับคุณภาพมาตรฐานด้านการผลิตเพื่อทดแทนการนำเข้าบางส่วนและเป็นการเพิ่มมูลค่า ยกตัวอย่างเช่น เนื้อโคขุนโพธิ์ยางคำ เนื้อโคราชขาวดำ โคดำลำตะคอง เป็นต้น คาดการณ์ว่าในปี 2569 จำนวนประชากรโคเนื้อจะเพิ่มขึ้น เนื่องจากว่าราคาโคเนื้อค่อนข้างดี เกษตรกรมีแรงจูงใจให้เลี้ยงเพิ่มขึ้น

อัตราการใช้ที่ดินของผลิตภัณฑ์มวลรวมภาคเกษตร

(หน่วย : ร้อยละ)

สาขา	ปี 2568	ปี 2569 (คาดการณ์)
ภาคเกษตร	3.3	2.0 - 3.0
พืช	4.6	2.5 - 3.5
ปศุสัตว์	0.5	1.0 - 2.0
ประมง	-1.0	0.3 - 1.3
บริการทางการเกษตร	2.6	0.7 - 1.7
ป่าไม้	1.3	0.2 - 1.2

ที่มา : กองนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร (ประมาณการ ณ เดือนพฤศจิกายน 2568)
ข้อมูล

1.เอกสารของ: กองนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

2.เอกสารของ: กองนโยบายและยุทธศาสตร์พัฒนาการประมง กรมประมง

1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ฐานการผลิตและกำลังการผลิต

กลุ่มบริษัทมีสถานที่ตั้งโรงงานและกิจการฟาร์มของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

1) โรงงานอาหารสัตว์ที่จังหวัดสระบุรี ตั้งอยู่เลขที่ 33/1 หมู่ 7 ถนนพหลโยธิน ตำบลดาวเรือง อำเภอเมือง จังหวัดสระบุรี เป็นที่ดินของบริษัทมีเนื้อที่ทั้งหมดประมาณ 136 ไร่ ซึ่งเป็นที่ตั้งโรงงานผลิตอาหารสัตว์ของบริษัท สัปดาห์อาหารสัตว์ จำกัด

- โรงงานแห่งที่ 1 กำลังการผลิตอาหารสัตว์บกประมาณ 120,000 ตันต่อปี เปิดดำเนินการเมื่อปี 2531
- โรงงานแห่งที่ 2 กำลังการผลิตอาหารสัตว์น้ำประมาณ 60,000 ตันต่อปี ใช้เงินลงทุนก่อสร้างโรงงานและซื้อเครื่องจักรประมาณ 160 ล้านบาท เปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2550
- มีไซโลที่สามารถเก็บข้าวโพดได้ 38,500 ตันของบริษัท สัปดาห์เกษตรมั่นคง จำกัด เปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2548
- ปี 2562 ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในระบบเครื่องจักรเป็นระบบอัตโนมัติ (Automation) มูลค่า 108 ล้านบาท ปัจจุบันดำเนินการปรับปรุงและติดตั้งเครื่องจักรเสร็จแล้วและได้เริ่มการผลิตด้วยระบบอัตโนมัติตั้งแต่มกราคม 2567
- ในปี 2567 ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Roof) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการใช้พลังงานทดแทนมูลค่า 51 ล้านบาทซึ่งดำเนินการติดตั้งแล้วเสร็จในเดือนกุมภาพันธ์ 2568

2) โรงงานอาหารสัตว์ที่จังหวัดเพชรบุรี ตั้งอยู่ที่ตำบลห้วยท่าช้าง อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี เป็นที่ดินของบริษัทมีเนื้อที่ทั้งหมดประมาณ 105 ไร่

- โรงงานที่ 1 มีกำลังการผลิตอาหารสัตว์บกเท่ากับ 144,000 ตันต่อปี ใช้เงินลงทุนก่อสร้างโรงงานประมาณ 231 ล้านบาท เปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2539
- โรงงานที่ 2 ผลิตอาหารสัตว์น้ำ (แห่งที่ 1) มีกำลังการผลิตเท่ากับ 48,000 ตันต่อปี ใช้เงินลงทุนก่อสร้างโรงงานประมาณ 145 ล้านบาท เปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2545
- โรงงานที่ 3 ผลิตอาหารสัตว์น้ำ (แห่งที่ 2) มีกำลังการผลิต เท่ากับ 24,000 ตันต่อปี ใช้เงินลงทุนก่อสร้างประมาณ 85 ล้านบาท เปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2553
- ในปี 2562 ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในระบบเครื่องจักรเป็นระบบอัตโนมัติ (Automation) มูลค่า 145 ล้านบาท ดำเนินการปรับปรุงและติดตั้งเครื่องจักรเสร็จแล้วและได้เริ่มผลิตด้วยระบบอัตโนมัติตั้งแต่มกราคม 2566
- ในปี 2567 ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Roof) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการใช้พลังงานทดแทนมูลค่า 51 ล้านบาทซึ่งดำเนินการแล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2567

3) โครงการฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ไก่ที่จังหวัดเพชรบูรณ์ ตั้งอยู่ที่ตำบลลงซำ อำเภอชนแดน จังหวัดเพชรบูรณ์ เป็นที่ดินของบริษัทมีเนื้อที่ทั้งหมดประมาณ 833 ไร่ สำหรับผลิตลูกไก่เนื้อ ใช้เงินลงทุนก่อสร้างประมาณ 80 ล้านบาท เปิดดำเนินการเมื่อปี 2537 ปัจจุบันหยุดดำเนินงานชั่วคราว เนื่องจากปัญหาโรคระบาดของไข้หวัดนกตั้งแต่ปี 2547 โดยปัจจุบันเปลี่ยนมาดำเนินการฟาร์มเพาะพันธุ์ไข่

4) โครงการฟาร์มทดลองสีพัฒนาที่จังหวัดสระบุรี ตั้งอยู่ที่ตำบลห้วยแห้ง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี เป็นที่ดินของบริษัทเนื้อที่ทั้งหมดประมาณ 600 ไร่ วัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการเลี้ยงสัตว์เพื่อทดลอง สำหรับสัตว์เศรษฐกิจต่าง ๆ เช่น ไก่เนื้อ เป็ดเนื้อ นกกระทา สุกรพันธุ์และสุกรขุน เป็นต้น โดยมีฝ่ายเทคโนโลยีอาหารสัตว์เป็นผู้กำหนดแนวทางและวิธีการทดลอง เพื่อนำข้อมูลมาวิเคราะห์และใช้ประโยชน์ในการพัฒนาคุณภาพอาหารสัตว์ของบริษัท เปิดดำเนินการเมื่อปี 2536

กำลังการผลิตของบริษัท

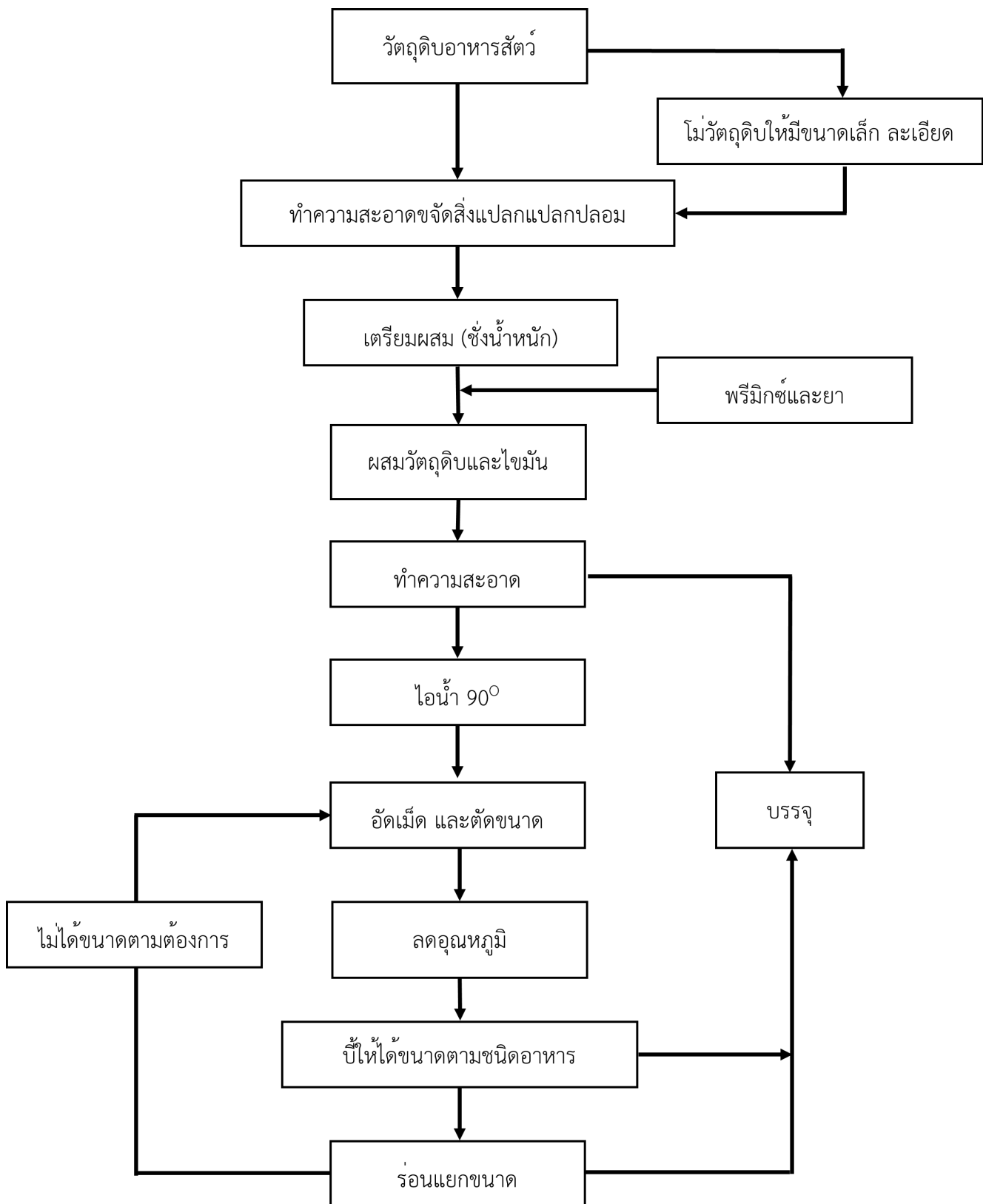
	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
โรงงานอาหารสัตว์ (ตัน)	396,000.00	44.00

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Customized product) ซึ่งสร้างความแตกต่างในสินค้า และความหลากหลายของสูตรอาหาร อย่างไรก็ตาม หากสภาพตลาดมีความต้องการใช้อาหารสัตว์เพิ่มมากขึ้น บริษัทยังมีกำลังการผลิตที่สามารถรองรับการผลิตซึ่งมีปริมาณมาก ๆ (Mass Production) ได้ด้วย อีกทั้งบริษัทยังมีคลังไซโลเก็บข้าวโพดในช่วงฤดูการที่ข้าวโพดมีราคาต่ำ เพื่อให้มีปริมาณการใช้วัตถุดิบได้ตลอดทั้งปีอย่างเพียงพอ รวมทั้งขยายโกดังเก็บสินค้าอาหารสัตว์ เพื่อเพิ่มพื้นที่ให้เพียงพอในการเก็บสินค้าและวัตถุดิบ

ทั้งนี้ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทมีกำลังการผลิตรวมและปริมาณการผลิตจริง สรุปได้ดังนี้

โรงงานอาหารสัตว์	2566	2567	2568
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน)	396,000	396,000	396,000
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน)	137,265	145,336	155,941
การใช้กำลังการผลิต (%)	35	37	40

ขั้นตอนการผลิตอาหารสัตว์



หมายเหตุ: อาหารที่ผ่านการผลิตออกมาเรียบร้อยแล้ว จนถึงขั้นตอนการบรรจุ ถ้าตรวจสอบพบว่าไม่ได้มาตรฐานตามกำหนดจะต้องกลับเข้าสู่กระบวนการผลิตอาหารใหม่อีกครั้ง

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

ตั้งแต่การกลับมาเข้ารับตำแหน่งของประธานาธิบดีโดนัลด์ ทรัมป์ ในช่วงต้นปี 2568 มีการประกาศมาตรการกีดกันทางการค้าโดยใช้ภาษีตอบโต้ (Reciprocal Tariff) กับหลายประเทศทั่วโลกตามนโยบาย America First ซึ่งถือเป็นจุดเริ่มต้นของสงครามทางการค้า (Trade War)

2.0) ส่งผลให้การค้าและการลงทุนระหว่างประเทศชะลอตัว และกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานโลกทั้งระบบ รวมถึงก่อให้เกิดความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ ในโซนตะวันออกกลาง เอเชีย/ทะเลจีนใต้ และปัญหาระหว่างรัสเซีย-ยูเครนยังไม่คลี่คลาย แม้ว่านโยบายการปรับลดอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐ (FED) จากระดับ 5.25 – 5.50% ในปี 2567 ลงมาอยู่ที่ 3.50 – 3.75% ในปี 2568 ส่งผลให้อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมโลก (GDP) อยู่ที่ประมาณ 3.2–3.3% ขณะที่ GDP ของประเทศไทยคาดว่าจะขยายตัวในอัตราที่ต่ำเพียง 1.6–2.1% ซึ่งต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของประเทศในภูมิภาคอาเซียน สาเหตุหลักมาจากการชะลอตัวของภาคการส่งออกตามเศรษฐกิจคู่ค้าหลักอย่างสหรัฐฯ และจีน แม้ว่าภาคการท่องเที่ยวและการบริโภคภายในประเทศจะช่วยพยุงเศรษฐกิจได้บางส่วน แต่ยังไม่เพียงพอที่จะชดเชยแรงกดดันจากภายนอกได้อย่างเต็มที่

สถานการณ์ราคาวัตถุดิบหลักในปี 2568 มีการปรับตัวลดลง เช่น กากถั่วเหลืองนำเข้า เนื่องจากปริมาณผลผลิตของประเทศผู้ผลิตและผู้ส่งออกธัญพืชหลักมีปริมาณเพิ่มขึ้น ด้านกลุ่มวัตถุดิบในประเทศ เช่น ปลายข้าว ราคาปรับตัวลดลงเนื่องจากประเทศผู้ส่งออกข้าวหลักอย่างอินเดียกลับมาส่งออกข้าวได้ตามปกติ สำหรับข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ราคาปรับตัวลดลง เนื่องจากเกษตรกรปรับพื้นที่เพาะปลูกจากมันสำปะหลังมาเป็นข้าวโพดเลี้ยงสัตว์มากขึ้น ในส่วนของกลุ่มโปรตีน เช่น ปลาป่นราคาปรับตัวลดลง เนื่องจากอุปสงค์ในช่วงไตรมาส 1-3 ลดลงจากปริมาณการเลี้ยงสัตว์น้ำในประเทศชะลอตัว แต่ปรับเพิ่มขึ้นในช่วงไตรมาส 4 ตามความต้องการจากตลาดต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น ขณะที่ปริมาณการจับปลาในประเทศลดลง ส่งผลกระทบต่อปริมาณปลาที่เข้าสู่ตลาด

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกในปี 2569 แรงกดดันหลักยังมาจากนโยบายกำแพงภาษีของสหรัฐฯ ส่งผลกระทบทำให้การค้าโลกขยายตัวลดลง โดยองค์การการค้าโลก (World Trade Organization: WTO) คาดการณ์ว่าจะขยายตัวได้เพียง 0.5% จาก 2.4% ในปี 2568 การกำหนดนโยบายการเงินของธนาคารกลางใหญ่ ได้แก่ สหรัฐฯ ยุโรป จีน และญี่ปุ่น ในด้านการปรับขึ้น-ลดอัตราดอกเบี้ย กระทบต่อภาระหนี้สาธารณะและหนี้ครัวเรือน ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน รวมถึงประเด็นความตึงเครียดด้านภูมิรัฐศาสตร์ในภูมิภาคต่างๆ และความขัดแย้งระหว่างมหาอำนาจ สงครามรัสเซีย-ยูเครน การเผชิญหน้ากันของสหรัฐฯ-อิหร่าน และความสัมพันธ์ระหว่างสหรัฐฯ กลุ่ม NATO และสหภาพยุโรป (EU) การเมืองของเกาหลีใต้ ล้วนเป็นปัจจัยต่อการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน ส่งผลให้ราคาน้ำมันและพลังงานยังคงผันผวนอย่างต่อเนื่อง สำหรับภาวะราคาวัตถุดิบต่างประเทศในปี 2569 มีแนวโน้มปรับตัวลดลงเนื่องจากผลผลิตเมล็ดถั่วเหลือง กากถั่วเหลือง และข้าวสาลี ที่ยังคงมีปริมาณเพิ่มขึ้น ช่วยเพิ่มอุปทานในตลาดโลก ในขณะที่การบริโภคของผู้ซื้อรายใหญ่ เช่น จีน อาจชะลอตัวจากปัญหาเศรษฐกิจในประเทศ

ส่วนด้านราคาวัตถุดิบหลักภายในประเทศปี 2569 ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์มีแนวโน้มทรงตัว แม้ว่าพื้นที่เพาะปลูกและผลผลิตเพิ่มขึ้น แต่ภาครัฐกำหนดนโยบายให้คงราคารับซื้อข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ปี 2568/69 ข้าวโพดแห้งที่ความชื้น 14.5% ราคา 9.80 บาท/ก.ก. ณ หน้าโรงงานอาหารสัตว์ในพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล ข้าวโพดสดที่ความชื้น 30% ราคา 7.05 บาท/ก.ก. จากเกษตรกรในพื้นที่สำคัญเช่น เพชรบูรณ์ กำแพงเพชร อุทัยธานี ฯลฯ เพื่อสร้างเสถียรภาพด้านราคา ขณะที่กลุ่มผลิตภัณฑ์ข้าวทิศทางการปรับตัวลดลง เนื่องจากอินเดียกลับมาส่งออกข้าวเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นกระทบต่อประสิทธิภาพในการแข่งขันด้านราคาทำให้การส่งออกข้าวของไทยลดลง สำหรับปลาป่น มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น จากสภาพอากาศที่แปรปรวนทำให้จับปลาได้ลดลงกระทบต่อปริมาณปลาสดที่เข้าสู่ตลาด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตามและประเมินสถานการณ์ความผันผวนของวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งปรับปรุงแนวทางการบริหารจัดการให้สอดคล้องกับภาวะตลาดอย่างเหมาะสม เพื่อคงไว้ซึ่งมาตรฐานคุณภาพของอาหารสัตว์ภายใต้โครงสร้างต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
บราซิล	กากถั่วเหลือง	393,144,261.27
อินเดีย	กากเรปซีด	40,156,488.93
สหรัฐอเมริกา	ข้าวโพดหมัก (DDGS)	31,048,409.66

ผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ

จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ (ราย) : 0

กลุ่มบริษัทไม่มีผู้จัดจำหน่ายรายใดที่มียอดซื้อเกินกว่า 10% ของมูลค่าการจัดซื้อทั้งหมด เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีแนวทางในการกระจายความเสี่ยง ลดการพึ่งพาผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่ง และรักษาเสถียรภาพในการจัดหาวัตถุดิบ กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของกลุ่มบริษัทดำเนินการผ่านการเปรียบเทียบราคาตลาดและราคาจากผู้จัดจำหน่ายหลายราย เพื่อให้มั่นใจว่าต้นทุนมีประสิทธิภาพสูงสุด ภายใต้เงื่อนไขด้านคุณภาพที่กำหนดไว้

1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลัก

ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจเกือบทั้งหมดเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทและบริษัทย่อย ยกเว้นที่ตั้งอาคารสำนักงานใหญ่ อาคารวอลล์สตรีททาวเวอร์ ชั้น 1, 20, 28 และ 29 ถนนสุรวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ ซึ่งบริษัทได้ทำสัญญาเช่าห้องชุดจากบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมที่เกี่ยวข้องกับบริษัทโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ทรัพย์สินถาวรที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทที่ใช้ในการผลิตสินค้า

ราคาประเมินทรัพย์สินถาวรหลัก

ชื่อสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	รายละเอียดเพิ่มเติม
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน – โรงงาน อาหารสัตว์	287,014,699.98	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	- มีเนื้อที่รวม ประมาณ 241 ไร่ - มูลค่าทางบัญชี ประมาณ 63 ล้าน บาท - ได้รับการประเมิน มูลค่าโดยบริษัท สยามแอฟเพรเชียล แอนด์ เซอร์วิส จำกัด เมื่อปี 2564 โดยใช้วิธีเปรียบเทียบ ราคาตลาด (Market Approach)
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน – กิจการ ฟาร์ม	221,428,013.10	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	- มีเนื้อที่รวม ประมาณ 1,489 ไร่ - มูลค่าทางบัญชี ประมาณ 42 ล้าน บาท - ได้รับการประเมิน มูลค่าโดยบริษัท สยามแอฟเพรเชียล แอนด์ เซอร์วิส จำกัด เมื่อปี 2564 โดยใช้วิธีเปรียบเทียบ ราคาตลาด (Market Approach)
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง – โรงงาน อาหารสัตว์	76,659,924.73	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	-
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง – กิจการ ฟาร์ม	19,560,741.54	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	-
เครื่องจักรอุปกรณ์และยานพาหนะ – โรงงานอาหารสัตว์	367,767,348.80	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	-

ชื่อสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	รายละเอียดเพิ่มเติม
เครื่องจักรอุปกรณ์และยานพาหนะ – กิจการฟาร์ม	822,912.37	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	-
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน – ศูนย์กระจายสินค้า	351,007.36	เช่าจากบุคคลภายนอก	ไม่มี	เป็นสินทรัพย์ลักษณะสิทธิการเช่าที่บริษัทฯ ไม่ได้เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร – สำนักงานใหญ่	30,230,891.04	เช่าจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ไม่มี	เป็นสินทรัพย์ลักษณะสิทธิการเช่าที่บริษัทฯ ไม่ได้เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญเฉพาะคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ซึ่งใช้ในการดำเนินธุรกิจและสนับสนุนกระบวนการทำงานของกลุ่มบริษัท

ราคาประเมินสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญ

ชื่อสินทรัพย์	ประเภท	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	รายละเอียดเพิ่มเติม
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	ซอฟต์แวร์	3,602,367.41	-

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทรวม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทรวม : มี

ปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติม อย่างไรก็ตามหากในอนาคตมีธุรกิจที่ให้ผลตอบแทนที่ดี บริษัทฯ พิจารณาการลงทุนโดยคำนึงถึงความเสี่ยงของเงินสด เงินไข และอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนเป็นรายกรณี พร้อมทั้งนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติการลงทุนดังกล่าว ทั้งนี้ ในการบริหารงานในบริษัทย่อยที่จะลงทุนเพิ่มเติมในอนาคต บริษัทฯ จะส่งกรรมการที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าร่วมบริหารงานในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการลงทุนที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ เพื่อร่วมกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยดังกล่าว

1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : ไม่มี

รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : N/A

มูลค่างานทั้งหมด : N/A

มูลค่ารับรู้แล้ว : N/A

มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : N/A

รายละเอียดเพิ่มเติม : -

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

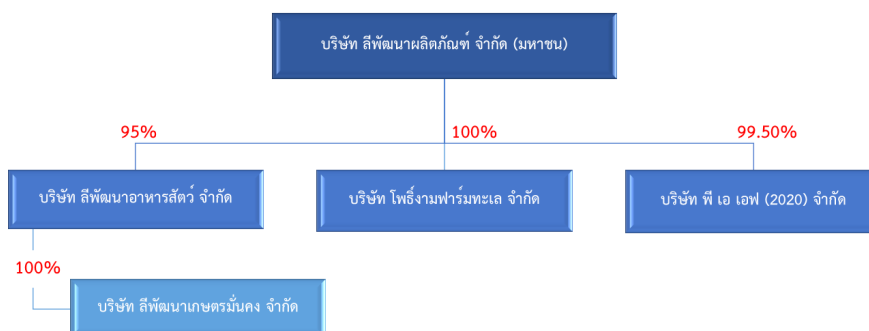
กลุ่มบริษัทลีพัฒนาดำเนินธุรกิจ 4 ส่วนงานหลัก คือ (1) ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ (2) ออปพลิเคชันไซโลและจำหน่ายวัตถุดิบอาหารสัตว์ (3) ฟาร์มทดลอง และ (4) ฟาร์มเพาะพันธุ์ไม้ โดยยอดขาย กำไรจากการดำเนินงานและสินทรัพย์เกือบทั้งหมดของกลุ่มบริษัทลีพัฒนา เกี่ยวเนื่องกับกิจการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ กลุ่มบริษัทประกอบด้วยบริษัทและบริษัทย่อยดังนี้

- **บริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)** ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์สำเร็จรูปสำหรับสัตว์บกและสัตว์น้ำชนิดเม็ด ชนิดผง และหัวอาหาร ได้แก่ อาหารสุกร ไก่ เป็ด วัว ปลา และกุ้ง เป็นต้น ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ลี” “วิน” “แมกซ์” และ “โปรเกรด” โดยมีโรงงานตั้งอยู่ที่จังหวัดเพชรบุรี นอกจากนี้ยังดำเนินธุรกิจด้านฟาร์มเลี้ยงสัตว์ที่อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรีและการผลิตลูกไก่เนื้อ โดยมีฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ไก่เนื้อ และโรงฟักลูกไก่เนื้อที่จังหวัดเพชรบูรณ์ แต่เนื่องจากภาวะการณ์ใช้หัวตันกที่เกิดขึ้น บริษัทจึงได้หยุดดำเนินการโรงฟักลูกไก่เนื้อเป็นการชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2547 และปัจจุบันได้เปลี่ยนมาดำเนินการฟาร์มเพาะพันธุ์ไม้
- **บริษัท ลีพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด** เป็นบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์สำเร็จรูปเช่นเดียวกับบริษัทใหญ่ แต่จะเน้นผลิตอาหารสัตว์บก ได้แก่ อาหารสุกร ไก่ เป็ด และ วัว เป็นต้น ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ลี” “วิน” “แมกซ์” และ “โปรเกรด” รวมทั้งอาหารสัตว์เลี้ยง เช่น อาหารสุนัข ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เพ็ทโต” และ “จาโต้” อาหารแมวภายใต้เครื่องหมายการค้า “มาวมาว” และ “มาว มาว วัน” และอาหารไก่ชนจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “นักสู้” โดยมีโรงงานตั้งอยู่ที่จังหวัดสระบุรี
- **บริษัท ลีพัฒนาเกษตรมั่นคง จำกัด** เป็นบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจไซโลอบพืชและจำหน่ายวัตถุดิบอาหารสัตว์
- **บริษัท โพธิ์งามฟาร์มทะเล จำกัด** เป็นบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจให้เช่าโรงเรือน
- **บริษัท พี เอ เอฟ (2020) จำกัด** เป็นบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจการจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยง

แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทของท่านมีการถือหุ้นในบริษัทอื่นหรือไม่ : มี

รูปแผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท ลีพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด	บริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	95.00%	95.00%
บริษัท ลีพัฒนาเกษตรมั่นคง จำกัด	บริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท ลีพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด	95.00%	95.00%
บริษัท โพธิ์งาม ฟาร์มทะเล จำกัด	บริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท พี เอ เอฟ (2020) จำกัด	บริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	99.50%	99.50%

บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท ลิพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด 33/137 ถนนสุรวงศ์ บางรัก จังหวัดกรุงเทพ 10500 โทรศัพท์ : 0-2632-7300 โทรสาร : -	ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์	หุ้นสามัญ	20,000,000	20,000,000
บริษัท ลิพัฒนาเกษตรมั่นคง จำกัด 33/137 ถนนสุรวงศ์ บางรัก จังหวัดกรุงเทพ 10500 โทรศัพท์ : 0-2632-7300 โทรสาร : -	ไซโลอบพืช	หุ้นสามัญ	3,750,000	3,750,000
บริษัท โพธิ์งาม ฟาร์มทะเล จำกัด 33/137 ถนนสุรวงศ์ บางรัก จังหวัดกรุงเทพ 10500 โทรศัพท์ : 0-2632-7300 โทรสาร : -	ให้เช่าโรงเรือนฟาร์ม	หุ้นสามัญ	50,000	50,000
บริษัท พี เอ เอฟ (2020) จำกัด 33/137 ถนนสุรวงศ์ บางรัก จังหวัดกรุงเทพ 10500 โทรศัพท์ : 0-2632-7300 โทรสาร : -	จำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยง	หุ้นสามัญ	2,500,000	2,500,000

1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิ

ออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น ในบริษัทย่อย : ไม่มี
หรือบริษัทรวมหรือไม่

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ ชั้น 28 อาคารวอลล์สตรีททาวเวอร์ จากบริษัท แอลไลแอนซ์ จำกัด เพื่อเป็นสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ตั้งแต่เดือนมกราคม 2530 จนถึงปัจจุบัน และเนื่องจากการขยายงานของบริษัททำให้พื้นที่ ชั้น 28 ไม่เพียงพอต่อจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว จึงได้ขยายพื้นที่การเช่าที่ชั้น 1, ชั้น 20 (บางส่วน) และชั้น 29 (บางส่วน) จากบริษัท วอลล์สตรีททาวเวอร์ จำกัด และบริษัท แอลไลแอนซ์ จำกัด ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2545 กุมภาพันธ์ 2538 และเดือนกรกฎาคม 2542 ถึงปัจจุบันตามลำดับ โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลาประมาณ 1-3 ปี เมื่อครบกำหนดสัญญาเช่าสามารถต่ออายุได้ คิดค่าเช่าในอัตราตลาดเหมือนผู้เช่ารายอื่น ซึ่งรายการดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผลแล้ว

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่⁽¹⁾

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น (ล่าสุด) วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (สัดส่วนการถือหุ้นก่อนหักหุ้นซื้อคืนเพื่อบริหารทางการเงิน) สรุปได้ดังนี้

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. นายนิพนธ์ ลีละศิธร (1)	221,400,000	24.01
1.1. นางสาวศุภาพิชญ์ ลีละศิธร	10,300,000	1.12
1.2. นางสาวณิชา ลีละศิธร	10,300,000	1.12
2. นายปรีชา ลีละศิธร	160,002,100	17.35
2.1. นางสาวนงนภัส ลีละศิธร	25,000,000	2.71
3. บริษัท แอลโลแอนซ์ จำกัด	64,000,000	6.94
4. บริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) (2)	31,200,201	3.38
5. บริษัท วอลล์สตรีททาวเวอร์ จำกัด	30,000,000	3.25
6. UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	23,538,329	2.55
7. บริษัท ลีกองยีน โฮลดิ้ง จำกัด	19,040,090	2.06
8. นายสมศักดิ์ อมรรัตน์ชัยกุล	16,569,600	1.80
9. นางกรองพร ตูริยากรณ์	16,002,887	1.74
10. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	14,089,584	1.53
11. อื่น ๆ (3,255 ราย)	280,737,460	30.44

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ (1) กลุ่มครอบครัวลีละศิธร ประกอบด้วยลำดับที่ 1-3 และ 5 ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นประมาณร้อยละ 56.50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยมีผู้แทนกลุ่มครอบครัวลีละศิธร คือ นายนิพนธ์ ลีละศิธร
(2) จำนวนการถือหุ้นคืน

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) :	929,070,000.00
เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) :	922,180,251.00
หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) :	922,180,251
มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท) :	1.00
หุ้นบุริมสิทธิ (จำนวนหุ้น) :	0
มูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ (หุ้นละ) (บาท) :	0.00

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) : มี
จำนวนหุ้น (หุ้น) : 14,089,584
คิดเป็นร้อยละ (%) : 1.53

ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นที่ลงทุนผ่าน NVDR (Non-Voting Depository Receipt) จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงินเช่นเดียวกับผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียน แต่ ไม่มีสิทธิออกเสียง ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : ไม่มี

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : ไม่มี

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะของบริษัทหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานฐานะการเงิน และโครงการในอนาคตของบริษัทฯ รวมทั้งภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท หรือคิดเป็นอัตรการจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 70 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ (หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 68 ของงบการเงินรวมส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท) โดยมีการจัดสรรแหล่งที่มาเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นในด้านภาษี ดังนี้

- จัดสรรกำไรจากกิจการที่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท
- จัดสรรกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามงบกำไรขาดทุน ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยพิจารณาจากปัจจัยสำคัญ อาทิ ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ในอนาคตของบริษัทฯ รวมถึงภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

ในปี 2568 บริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) มีเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยในอัตราหุ้นละ 2.25 บาท บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลดังกล่าวเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 42,750,000 บาท

การพิจารณาจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล สอดคล้องกับฐานะทางการเงินและแผนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2564	2565	2566	2567	2568
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.1500	0.0300	0.0900	0.1600	0.2900
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.1300	0.0300	0.0900	0.1200	0.2000
อัตรส่วนหุ้นปันผล (จำนวนหุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท : หุ้น)	0.1300	0.0300	0.0900	0.1200	0.2000
อัตรการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	88.00	32.00	85.00	76.00	70.00

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและได้นำแนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) ตามหลักเกณฑ์ของ COSO : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission มาใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีหน้าที่รับผิดชอบร่วมกันในการปฏิบัติตามนโยบายบริหารความเสี่ยง เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร รวมถึงกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการ เพื่อลดผลกระทบต่อบริษัทอย่างเหมาะสมและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

แนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย

- 1) ความรับผิดชอบของผู้บริหาร ผู้บริหารทุกฝ่ายมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำตารางการประเมินความเสี่ยง กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators: KRIs) รวมถึงจัดทำรายงานที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท
- 2) การกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ โดยคำนึงถึงต้นทุนในการบริหารจัดการความเสี่ยง เปรียบเทียบกับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น หากต้นทุนสูงเกินกว่าผลประโยชน์ที่ได้รับ หรือความเสี่ยงนั้นเป็นปัจจัยภายนอกที่อยู่นอกเหนือการควบคุม จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อนดำเนินการควบคุมได้ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
- 3) มาตรการควบคุมและลดความเสี่ยง ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทจะได้รับการควบคุมและบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ เพื่อให้มั่นใจว่าระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่กลุ่มบริษัทยอมรับได้
- 4) การปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด การบริหารความเสี่ยงต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องและเคร่งครัดภายใต้การกำกับดูแลของฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายบริหารความเสี่ยงได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
- 5) การรายงานความเสี่ยง ในกรณีที่พบเห็นหรือรับทราบความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท พนักงานต้องรายงานให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบทันที เพื่อให้สามารถดำเนินมาตรการจัดการความเสี่ยงได้อย่างทันท่วงที
- 6) การบริหารความเสี่ยงแบบองค์รวม กลุ่มบริษัทส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง โดยดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง พร้อมทั้งกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร
- 7) การติดตามและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยง กลุ่มบริษัทมีการติดตาม ประเมินผล และทบทวนแนวทางการบริหารความเสี่ยงเป็นระยะ เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และมาตรการบริหารความเสี่ยงยังคงมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงถือเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการดำเนินงานปกติของกลุ่มบริษัท

นโยบายการบริหารความเสี่ยงนี้มีเป้าหมายเพื่อสร้างความมั่นคงให้กับองค์กร ลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น และเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทในระยะยาว

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดแนวทางในการติดตาม ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยสามารถสรุปความเสี่ยงที่สำคัญได้ดังนี้

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาค่าต้นทุนวัตถุดิบ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- นโยบายของรัฐ
- นโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการ

ดำเนินธุรกิจ

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัย

พิบัติ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

หรือปัจจัยการผลิต

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัย

พิบัติ

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับ

การประกอบธุรกิจ

- กฎระเบียบและกฎหมายที่ไม่เอื้อต่อการประกอบ

ธุรกิจ

ลักษณะความเสี่ยง

โครงสร้างต้นทุนวัตถุดิบหลักประมาณร้อยละ 80 ประกอบด้วย ข้าวโพด กากถั่ว ปลาป่น รำ และปลายข้าว จะมีความผันผวนในด้าน ราคาค่อนข้างมาก ซึ่งราคาวัตถุดิบจะเปลี่ยนแปลงไปตามความต้องการใช้และปริมาณของผลผลิตในแต่ละช่วงฤดูกาล รวมทั้งถูกกำหนดโดย อุปสงค์และอุปทานในตลาดโลก ตลอดจนการเก็งกำไรในตลาดซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า และความผันแปรไปตามสภาวะอากาศที่ แปรปรวนหรือจากภัยธรรมชาติที่ทำให้ผลผลิตไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งเป็นปัจจัยที่อยู่เหนือการควบคุม

ผลกระทบจากความเสี่ยง

การเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบทางการเกษตรส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตและอัตรากำไรของกลุ่มบริษัท

มาตรการจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามสถานการณ์ตลาดอย่างใกล้ชิด เพื่อวางแผนจัดซื้อและจัดเก็บวัตถุดิบในไซโลช่วงที่มีผลผลิตออกสู่ตลาดมากและ ราคาค่าต่ำ นอกจากนี้ยังบริหารจัดการสูตรอาหารสัตว์โดยใช้วัตถุดิบทดแทนที่มีคุณภาพทัดเทียมแต่ราคาเหมาะสมกว่า รวมถึงการหาแหล่ง วัตถุดิบนำเข้าที่มีต้นทุนต่ำกว่าในประเทศ หากต้นทุนสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะดำเนินการขออนุมัติปรับราคาขายจากกรมการค้า ภายในให้สอดคล้องกับต้นทุนที่แท้จริง ทั้งนี้อาหารสัตว์เป็นสินค้าที่หน่วยงานของรัฐควบคุมราคาจำหน่าย ทำให้การขอปรับราคาขายอาจปรับ ได้ไม่เท่ากับการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบในบางครั้ง

ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ

ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตรา

ดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

ลักษณะความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักเป็นสกุลเงินบาทแต่มีต้นทุนวัตถุดิบนำเข้าจากต่างประเทศ เช่น กากถั่วเหลืองและนมผง คิดเป็นประมาณร้อยละ 60 ของมูลค่าวัตถุดิบทั้งหมด ซึ่งต้องชำระเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนส่งผลกระทบต่อต้นทุนการนำเข้าวัตถุดิบ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัททำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) อายุไม่เกิน 1 ปี เพื่อป้องกันความเสี่ยง พร้อมทั้งติดตามแนวโน้มค่าเงินอย่างสม่ำเสมอ ทำให้สามารถประเมินต้นทุนที่แน่นอนและกำหนดราคาขายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมียอดคงค้างเจ้าหนี้ต่างประเทศในระดับต่ำ ความเสี่ยงด้านนี้จึงอยู่ในเกณฑ์ที่ควบคุมได้

ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตรา

ดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

- ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงิน

ลงทุน

ลักษณะความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีดอกเบี้ย เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามราคาตลาด

ผลกระทบจากความเสี่ยง

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดส่งผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยรับจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน (เช่น เงินฝากประจำ บัตรเงินฝาก และพันธบัตรรัฐบาล)

มาตรการจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามแนวโน้มและทิศทางของอัตราดอกเบี้ยอย่างใกล้ชิด เพื่อบริหารจัดการสภาพคล่องและการลงทุนให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง

ความเสี่ยงด้านการเงิน

- การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า
- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนิน

ธุรกิจ

ลักษณะความเสี่ยง

ลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัท คือ เจ้าของฟาร์มเพาะเลี้ยงพันธุ์สัตว์และร้านค้าตัวแทนจำหน่ายอาหารสัตว์ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อมในประเทศไทย โดยกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติไม่เกิน 120 วัน

ผลกระทบจากความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทอาจเผชิญความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้ หากลูกค้าได้รับผลกระทบเชิงลบต่อการดำเนินธุรกิจ เช่น ภัยธรรมชาติ โรคระบาดในสัตว์ หรือภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว เป็นต้น

มาตรการจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายการควบคุมสินเชื่ออย่างรัดกุม มีการกระจายฐานลูกค้าเพื่อลดการกระจุกตัวของความเสี่ยง สำหรับลูกค้ารายใหญ่จะมีการเรียกเก็บหลักประกันสินเชื่อ นอกจากนี้ยังติดตามยอดลูกหนี้ค้างชำระสม่ำเสมอ และประเมินค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL) ตามอายุหนี้ค้างและอันดับความน่าเชื่อถืออย่างเคร่งครัด

ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและภัยคุกคามทางไซเบอร์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การขัดข้องของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับ

การประกอบธุรกิจ

ลักษณะความเสี่ยง

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งต่อการบริหารจัดการและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท บริษัทเผชิญกับความเสี่ยงสองมิติหลัก ได้แก่

(1) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี เช่น ความล้าสมัยของระบบ ซอฟต์แวร์ หรือฮาร์ดแวร์ การขัดข้องของระบบเครือข่าย และ

(2) ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่มีความซับซ้อนมากขึ้น เช่น การโจมตีด้วยมัลแวร์เรียกค่าไถ่ (Ransomware) การลักลอบเข้าสู่ระบบโดยไม่ได้รับอนุญาต และกิจกรรมที่เป็นอันตรายอื่นๆ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเกิดการขัดข้องหรือไม่สามารถใช้งานได้ อาจทำให้กระบวนการผลิตและการจัดส่งสินค้าหยุดชะงัก นอกจากนี้หากเกิดการโจมตีทางไซเบอร์จนข้อมูลสำคัญสูญหาย ถูกขโมย หรือเกิดการรั่วไหลของข้อมูล จะส่งผลกระทบโดยตรงต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ก่อให้เกิดความสูญเสียทางการเงิน ละเมิดกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และสร้างความเสียหายต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของกลุ่มบริษัท

มาตรการจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีการวางแผนพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ทันสมัยและมีเสถียรภาพอยู่เสมอ พร้อมทั้งจัดทำแผนสำรองฉุกเฉินและกู้คืนระบบ (Disaster Recovery Plan) เพื่อให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง ในมิติด้านความปลอดภัยกลุ่มบริษัทได้นำระบบรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ขั้นสูงมาใช้ มีการตรวจสอบความปลอดภัยของระบบเครือข่าย ประเมินช่องโหว่เป็นประจำ ตลอดจนจัดฝึกอบรมพนักงานทุกระดับให้ตระหนักถึงภัยคุกคามทางไซเบอร์และการใช้งานระบบอย่างปลอดภัยตามแนวปฏิบัติระดับสากล

ความเสี่ยงที่ 6 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ

- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

ลักษณะความเสี่ยง

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นความเสี่ยงระดับโลกในขณะนี้ที่โลกร้อนขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงภัยของการเพิ่มขึ้นของสภาพอากาศที่รุนแรงและภัยธรรมชาติที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เช่น น้ำท่วม ความแห้งแล้ง รวมถึงนโยบายภาครัฐที่มุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ (Net Zero) ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับเป้าหมายของประเทศ รวมถึงการปรับตัวเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ผลกระทบจากความเสี่ยง

กระทบต่อปริมาณและราคาของผลผลิตทางการเกษตรที่ใช้เป็นวัตถุดิบ รวมถึงอาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของลูกค้าฟาร์ม

มาตรการจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทได้ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่รุนแรงมากขึ้น อย่างไรก็ตามกระบวนการผลิตอาหารสัตว์มีส่วนในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกซึ่งเป็นสาเหตุหนึ่งที่สำคัญของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากโรงงานผลิตอาหารสัตว์จึงเป็นสิ่งสำคัญเพื่อสร้างความยั่งยืนอุตสาหกรรมนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายลดการใช้พลังงานในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องด้วยการลงทุนใน

เครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพสูง เพื่อลดการใช้พลังงานและปรับปรุงเทคโนโลยีในกระบวนการผลิตเพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้

เช่น

- การใช้พลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์หรือพลังงานชีวมวลในการผลิต
- ปรับปรุงระบบการอบแห้งและการบดอาหารสัตว์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นเพื่อลดการใช้พลังงาน
- ใช้ระบบอัตโนมัติและเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อลดข้อผิดพลาดและเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต

ความเสี่ยงที่ 7 ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง
- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และ

บรรษัทภิบาล (ESG)

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การปฏิบัติงานของพนักงาน
- ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ลักษณะความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทอาจได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่พนักงาน ชุมชนและสิ่งแวดล้อม คู่ค้า ผู้รับเหมา ไปจนถึงลูกค้า ความเสี่ยงนี้อาจเกิดจากการปฏิบัติที่เข้าข่ายการละเมิดต่อสิทธิมนุษยชนและการขาดความเท่าเทียมกันของมนุษย์ในการดำเนินธุรกิจ

ผลกระทบจากความเสียหาย

ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนสามารถส่งผลกระทบต่อองค์กรในหลายด้าน ทั้งผลกระทบทางด้านการกฎหมาย ภาระทางการเงิน ตลอดจนความเสียหายต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัท ซึ่งหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้น อาจทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสในการดำเนินธุรกิจและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานโดยรวมได้อย่างมีนัยสำคัญ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันผลกระทบและความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีมาตรการที่สำคัญดังนี้:

- **การส่งเสริมความเท่าเทียม:** กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญและโอกาสที่เท่าเทียมกันสำหรับบุคคลทุกกลุ่ม
- **การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม:** ไม่มีการบังคับใช้แรงงาน รวมถึงไม่มีการใช้แรงงานเด็กอย่างเด็ดขาด
- **อาชีวอนามัยและความปลอดภัย:** ให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพและการรักษาความปลอดภัยส่วนบุคคลของพนักงาน โดยจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ
- **การเคารพสิทธิและเสรีภาพ:** มีความระมัดระวังในเรื่องการล่วงละเมิดเสรีภาพด้านต่างๆ ของบุคคล
- **การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล:** ปฏิบัติตามนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลอย่างเคร่งครัด เพื่อดูแลและป้องกันไม่ให้เกิดการเข้าถึงหรือนำข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานไปใช้โดยไม่ได้รับความยินยอม

ความเสี่ยงที่ 8 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการและความปลอดภัย

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และ
บรรษัทภิบาล (ESG)

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การปฏิบัติงานของพนักงาน
- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมใน
การทำงาน

ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการและความปลอดภัยหมายถึงภัยคุกคามหรืออันตรายที่อาจทำให้การดำเนินงานของธุรกิจหยุดชะงัก ทำให้เกิดความเสียหายต่อพนักงาน ลูกค้า หรือบุคคลภายนอก หรือทำให้ทรัพย์สิน เครื่องจักร หรือโครงสร้างพื้นฐานเกิดความเสียหาย รวมถึงเป็นอันตรายต่อบุคคล ความเสี่ยงเหล่านี้สามารถเกิดขึ้นได้จากหลายปัจจัย เช่น กระบวนการภายใน เหตุการณ์ภายนอก หรือข้อผิดพลาดของมนุษย์

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการและความปลอดภัยสามารถส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องทางธุรกิจ สร้างความเสียหายต่อทรัพย์สิน บันทึกลงขวัญกำลังใจพนักงาน และอาจเกิดความรับผิดทางกฎหมาย

มาตรการจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยและอาชีวอนามัยที่ดีในการทำงาน โดยกำหนดแนวทางและระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัยให้สอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานสากล โดยมีมาตรการป้องกันความเสี่ยงการเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บและการเจ็บป่วยจากการทำงาน พร้อมส่งเสริมการปลูกจิตสำนึกให้ตระหนักในเรื่องความปลอดภัยทั้งด้านส่วนตัวและส่วนรวม สำหรับพนักงานที่ต้องใช้เครื่องมือหรืออุปกรณ์ต่าง ๆ จะต้องผ่านการอบรมเพื่อให้มั่นใจได้ถึงความปลอดภัยในการทำงาน นอกจากนี้ยังต้องมีการตรวจสอบสภาพพื้นที่ทำงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานมีสถานที่และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ

สำหรับด้านการควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ กลุ่มบริษัทมีระบบบริหารจัดการคุณภาพที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล โดยระบบบริหารจัดการคุณภาพภายในได้รับการตรวจสอบและรับรองจากหน่วยงานอิสระ ได้แก่ สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอซึ่งได้รับรอง ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 และ ISO 50001:2018 กรมปศุสัตว์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้รับรองระบบการจัดการสุสุลักษณะที่ดีในสถานประกอบการ HACCP, GMP และ GHPs

ความเสี่ยงที่ 9 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับ
การประกอบธุรกิจ
- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- การกำกับดูแลกิจการ
- ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

ลักษณะความเสี่ยง

การเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

การไม่ปฏิบัติตามอาจนำไปสู่การถูกฟ้องร้อง การระงับการดำเนินงาน หรือการต้องชำระค่าปรับและค่าเสียหาย

มาตรการจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทได้มอบหมายผู้รับผิดชอบเพื่อติดตามการเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนด ประเมินความสอดคล้องของการปฏิบัติงานภายใน และ จัดตั้งช่องทางรับเรื่องร้องเรียนเพื่อตรวจสอบและแก้ไขปัญหาอย่างทันท่วงที

ความเสี่ยงที่ 10 ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์และผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- นโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการ

ดำเนินธุรกิจ

- ธุรกิจของลูกค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน
- สินค้าคงคลัง เช่น สินค้าค้างสต็อก, มูลค่าสินค้าลด

ต่ำลง เป็นต้น

ลักษณะความเสี่ยง

ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical tensions) หรือความขัดแย้งระหว่างประเทศในภูมิภาคต่างๆ สามารถส่งผลกระทบต่อ ระบบโลจิสติกส์ระดับโลก ทำให้ระยะเวลาการขนส่งสินค้านานขึ้น และต้นทุนค่าระวางเรือปรับตัวสูงขึ้น

ผลกระทบจากความเสี่ยง

อาจทำให้บริษัทเผชิญกับภาวะขาดแคลนวัตถุดิบนำเข้าบางชนิดในระยะสั้น หรือทำให้ต้นทุนการนำเข้าวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งกระทบ ต่ออัตรากำไรขั้นต้น

มาตรการจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทได้ขยายเครือข่ายพันธมิตรผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Suppliers) ให้มีความหลากหลายทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงมีการวางแผน การสั่งซื้อล่วงหน้าและบริหารปริมาณสินค้าคงคลัง (Inventory) ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและปลอดภัย (Safety Stock)

ความเสี่ยงที่ 11 ความเสี่ยงจากสถานการณ์โรคระบาดในปศุสัตว์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- การแพร่ระบาดของโรคติดต่อ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- สิ้นค้าคงคลัง เช่น สิ้นค้าค้างสต็อก, มูลค่าสิ้นค้าลด

ต่ำลง เป็นต้น

- การแพร่ระบาดของโรคติดต่อ

ความเสี่ยงด้านการเงิน

- การผิณัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า
- ความผันผวนของรายได้

ลักษณะความเสี่ยง

อุตสาหกรรมอาหารสัตว์มีความเชื่อมโยงโดยตรงกับปริมาณการเลี้ยงปศุสัตว์ในประเทศ หากเกิดการแพร่ระบาดของโรคในสัตว์ (เช่น โรคอหิวาต์แอฟริกาในสุกร - ASF หรือโรคไข้หวัดนก) จะทำให้เกษตรกรต้องลดปริมาณการเลี้ยงหรือทำลายสัตว์ทิ้ง

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ปริมาณความต้องการใช้อาหารสัตว์ในตลาดลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบโดยตรงต่อยอดขายและผลประกอบการของกลุ่มบริษัท

มาตรการจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีการกระจายความเสี่ยงโดยผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ที่หลากหลายประเภท (ทั้งสุกร ไก่ เป็ด โค ฯลฯ) เพื่อไม่ให้พึ่งพาสัตว์ชนิดใดชนิดหนึ่งมากเกินไป พร้อมทั้งติดตามสถานการณ์โรคระบาดอย่างใกล้ชิดเพื่อให้สามารถปรับแผนการผลิตและการตลาดได้ทันเวลาที่

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : มี

ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์หรือไม่

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงจากบริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

- ความเสี่ยงจากบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ >50%
- อื่น ๆ : ความเสี่ยงจากการที่มีการหมุนเวียนในการ

ซื้อขายน้อย

ลักษณะความเสี่ยง

โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มตระกูลสืลละศิริถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 521,002,100 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 56.50 ของจำนวนทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

กลุ่มอิสระสามารถควบคุมคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งได้ ไม่ว่าจะเป็นการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการรวมทั้งการลงมติที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่จากผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัท กำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจมีความเสี่ยง เนื่องจากไม่มีคะแนนเสียงพอที่จะเข้ามาตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจในการบริหารและการจัดการของบริษัทฯ ได้ เนื่องจากต้องใช้เสียงกึ่งหนึ่งของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจในการบริหารจัดการ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีกรรมการอิสระ 4 คน จากกรรมการทั้งหมดจำนวน 8 คน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเป็นสิ่งสำคัญ และมีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ มีความรับผิดชอบต่อนานาธิปไตยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกรายซึ่งเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัท : ไม่มี

หรือไม่

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

กลุ่มบริษัทลีปพัฒนามีนโยบายดำเนินธุรกิจบนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคุณธรรมและจริยธรรมที่ดี รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายต่างๆ ด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ สุจริต และยุติธรรม คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นทางด้านสิ่งแวดล้อม สังคม เศรษฐกิจและชื่อเสียงของกลุ่มบริษัท โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อนำพาบริษัทให้ประสบความสำเร็จ เพื่อการเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนตลอดไป

กลุ่มบริษัทได้ดำเนินงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยกำหนดทิศทางและเป้าหมายขององค์กร สื่อสารให้บุคลากรในองค์กรทราบพันธะสัญญาด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท รวมถึงร่วมผลักดันและมุ่งมั่นปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจขององค์กร ดำเนินงานตามแนวทางการจัดการและรายงานความยั่งยืน (ESG) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยพิจารณาดำเนินการตามหลักสำคัญ 4 ประการ ได้แก่ การพิจารณาบริบทความยั่งยืน (Sustainability) การประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ (Materiality) ความครบถ้วนสมบูรณ์ของข้อมูล (Completeness) และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในการจัดทำรายงาน (Stakeholder Inclusiveness) กลุ่มบริษัทได้กำหนดนโยบายดังนี้

1. ด้านสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญต่อการจัดการสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การส่งเสริมให้มีการป้องกันและลด ผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัท อาทิ การจัดการขยะและของเสีย การจัดการก๊าซเรือนกระจก และส่งเสริมการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

2. ด้านสังคม กลุ่มบริษัทส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล และตามที่รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยได้รับรองและคุ้มครองให้ โดยคำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพ ความเสมอภาคของบุคคล และการไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลที่มีความแตกต่างด้วย เพศ วัย อายุ เชื้อชาติ ศาสนา สีผิว ความเชื่อ ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม โดยถือว่าพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างมูลค่าและขับเคลื่อนธุรกิจ ส่งเสริมให้มีความสุข เพื่อให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี และการให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพ การฝึกอบรมเพื่อเพิ่มพูนทักษะในการทำงาน และให้โอกาสในการเติบโตก้าวหน้าอย่างเท่าเทียมกัน ตลอดจนให้ความสำคัญกับการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานของพนักงานและครอบคลุมถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

3. ด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ กลุ่มบริษัทจัดให้มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส รัดกุม โดยกำหนดให้มีจริยธรรมทางธุรกิจ นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน มีกระบวนการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในที่มีมาตรฐาน ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงอย่างครอบคลุมในทุกกระบวนการทำงาน กำหนดให้มีแนวทางการจัดการและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มโอกาสและลดการสูญเสียในการดำเนินธุรกิจและประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมาย การแข่งขันทางการค้า ขอบตกลงทางการค้า พัฒนานวัตกรรม และเทคโนโลยีใหม่ที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า โดยมุ่งเน้นถึงคุณภาพและบริการที่มีมาตรฐานเพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า

ลิงก์นโยบายด้านความยั่งยืน : [https://www.leepattana.com/web/download/file/](https://www.leepattana.com/web/download/file/72fed0a7.pdf)

72fed0a7.pdf

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : มี

เป้าหมายระยะยาว

1. มิติด้านสิ่งแวดล้อม

- **ตัวชี้วัดที่ 1** : ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

เป้าหมาย : ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากปี 2564 (ปีฐาน)

- **ตัวชี้วัดที่ 2** : สัดส่วนการใช้พลังงานจาก Solar Rooftop

เป้าหมาย : ดำเนินการผลิตโดยใช้พลังงานสะอาดจาก Solar Rooftop ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- **ตัวชี้วัดที่ 3** : สัดส่วนการใช้พลังงานชีวมวลในการผลิต

เป้าหมาย : ลดการใช้พลังงานเชื้อเพลิงจากฟอสซิล และนำพลังงานชีวมวลในการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

2. มิติด้านสังคม

- **ตัวชี้วัดที่ 1 :** พนักงานได้รับการอบรมตามที่กำหนด
เป้าหมาย : พนักงานมีทักษะในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- **ตัวชี้วัดที่ 2 :** ความพึงพอใจของลูกค้า
เป้าหมาย : ความพึงพอใจของลูกค้าไม่น้อยกว่าร้อยละ 78

3. มิติด้านบรรษัทภิบาล

- **ตัวชี้วัดที่ 1 :** สินค้ามีคุณภาพ สะอาด ปลอดภัย และได้มาตรฐาน
เป้าหมาย : ไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องด้านคุณภาพของสินค้า
- **ตัวชี้วัดที่ 2 :** ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด
เป้าหมาย : ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดอย่างเคร่งครัด และติดตามข้อกำหนดที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอ

เป้าหมายระยะสั้น

1. มิติด้านสิ่งแวดล้อม

- **ตัวชี้วัดที่ 1 :** ข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม
เป้าหมาย : ไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม
- **ตัวชี้วัดที่ 2 :** จัดทำโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
เป้าหมาย : เก็บรวบรวมข้อมูลและคำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างถูกต้องและทันเวลา

2. มิติด้านสังคม

- **ตัวชี้วัดที่ 1 :** จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน
เป้าหมาย : ไม่มีอุบัติเหตุรุนแรงถึงขั้นหยุดงาน
- **ตัวชี้วัดที่ 2 :** ข้อร้องเรียนด้านแรงงานและการละเมิดสิทธิมนุษยชน
เป้าหมาย : ไม่มีข้อร้องเรียนด้านแรงงานและการละเมิดสิทธิมนุษยชน

3. มิติด้านบรรษัทภิบาล

- **ตัวชี้วัดที่ 1 :** ข้อร้องเรียนเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน
เป้าหมาย : ไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน
- **ตัวชี้วัดที่ 2 :** ข้อร้องเรียนทางด้านระบบคุณภาพ
เป้าหมาย : ข้อร้องเรียนทางด้านระบบคุณภาพไม่เกิน 5 ครั้งต่อปี

เป้าหมาย SDGs ขององค์การสหประชาชาติ : Goal 3 การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-being), Goal 5 ความเท่าเทียมทางเพศ (Gender Equality), Goal 6 น้ำสะอาดและสุขาภิบาล (Clean Water and Sanitation), Goal 7 พลังงานสะอาดและจ่ายได้ (Affordable and Clean Energy), Goal 9 อุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้างพื้นฐาน (Industry, Innovation and Infrastructure), Goal 10 ลดความเหลื่อมล้ำ (Reduce Inequalities), Goal 11 เมืองและชุมชนยั่งยืน (Sustainable Cities and Communities), Goal 12 การผลิตและบริโภคที่รับผิดชอบ (Responsible Consumption and Production), Goal 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action)

การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : มี

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการเกี่ยวกับ : มี

นโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

เป้าหมายวัตถุประสงค์ด้านคุณภาพ ISO9001

	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ปี 2568	หมายเหตุ
1. 1. การจัดส่งสินค้าได้ทันเวลา	100%	100%	บรรลุตามเป้าหมาย
1. 2. OEE (ประสิทธิภาพโดยรวมของเครื่องจักร) สัตว์บก	≥78.00%	78.44%	บรรลุตามเป้าหมาย
1. 3. OEE (ประสิทธิภาพโดยรวมของเครื่องจักร) สัตว์น้ำ (ปลา)	≥71.93%	76.43%	บรรลุตามเป้าหมาย
1. 4. OEE (ประสิทธิภาพโดยรวมของเครื่องจักร) สัตว์น้ำ (กุ้ง)	≥67.00%	79.61%	บรรลุตามเป้าหมาย
1. 5. การพบเชื้อ Salmonella ในอาหารสำเร็จรูป	0%	0%	บรรลุตามเป้าหมาย
1. 6. ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ได้มาตรฐาน (สัตว์บก)	≤0.64%	0.22%	บรรลุตามเป้าหมาย
1. 7. ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ได้มาตรฐาน (สัตว์น้ำ: ปลา, กบ)	≤0.50%	0.22%	บรรลุตามเป้าหมาย
1. 8. ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ได้มาตรฐาน (สัตว์น้ำ: กุ้ง)	≤0.50%	0.09%	บรรลุตามเป้าหมาย

สรุปในปี 2568 บรรลุตามเป้าหมายวัตถุประสงค์ด้านคุณภาพ ISO9001 ครบทุกข้อ

เป้าหมายวัตถุประสงค์ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001)

	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ปี 2568	หมายเหตุ
ข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม	0 ครั้ง	0 ครั้ง	บรรลุตามเป้าหมาย

สรุปในปี 2568 บรรลุตามเป้าหมายวัตถุประสงค์ด้านคุณภาพ ISO14001

เป้าหมายวัตถุประสงค์ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 50001)

	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ปี 2568	หมายเหตุ
1. 1. ลดการใช้พลังงานรวมของโรงงาน	$\leq -1.20\%$	-5.59%	บรรลุตามเป้าหมาย
1. 2. ลดการใช้ไฟฟ้าของ Air compressor	$\leq 0.00\%$	-0.17%	บรรลุตามเป้าหมาย
1. 3. ลดการใช้พลังงานรวมในการผลิตไอน้ำของ boiler	$\leq 0.00\%$	0.26%	ไม่บรรลุตามเป้าหมาย
1. 4. ลดการใช้พลังงานรวมในการผลิตอาหารสัตว์บก	$\leq 0.00\%$	-0.28%	บรรลุตามเป้าหมาย
1. 5. ลดการใช้พลังงานรวมในการผลิตอาหารปลา	$\leq -1.34\%$	-1.73%	บรรลุตามเป้าหมาย
1. 6. ลดการใช้พลังงานรวมในการผลิตอาหารกุ้ง	$\leq -0.51\%$	0.84%	ไม่บรรลุตามเป้าหมาย

สรุปในปี 2568 บรรลุตามเป้าหมายวัตถุประสงค์ด้านคุณภาพ ISO50001 4 ข้อและไม่บรรลุตามเป้าหมาย 2 ข้อ

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจและคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกทุกกลุ่ม โดยตระหนักว่าผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทต้องได้รับการดูแลและตอบสนองต่อความคาดหวังอย่างเหมาะสม ทั้งพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง หน่วยงานภาครัฐ รวมไปถึงสังคมและชุมชน โดยกลุ่มบริษัทได้กำหนดวิธีการสรรหา คัดเลือก การตรวจประเมิน และพัฒนาคุณภาพร่วมกับคู่ค้า ตั้งแต่ขั้นตอนการจัดซื้อ การผลิต การตรวจสอบคุณภาพ การตลาดและการขาย รวมถึงการส่งมอบสินค้าและบริการหลังการขาย ทั้งนี้เพื่อให้กลุ่มบริษัทสามารถเติบโตและพัฒนาควบคู่กับทุกภาคส่วนได้อย่างยั่งยืน

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการวิเคราะห์ผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อบุคคล ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างละเอียดรอบคอบ โดยมุ่งเน้นการคัดเลือกประเด็นสำคัญ (Material Aspects) และการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Analysis) ในห่วงโซ่ธุรกิจอย่างเป็นระบบ โดยระบุและจำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้นในแต่ละด้าน รวมถึงรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับปัญหา ความต้องการ และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อนำมาวิเคราะห์อย่างรอบด้านและพัฒนาแนวทางการตอบสนองที่เหมาะสม ซึ่งสามารถบูรณาการเข้ากับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังให้ความสำคัญกับการดำเนินการทบทวนและปรับปรุงแนวทางปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			
• พนักงาน	<ul style="list-style-type: none">- ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรม- โอกาสความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน- เคารพสิทธิส่วนบุคคล มีความเท่าเทียม ไม่เลือกปฏิบัติ- มีความปลอดภัยในการทำงาน มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี	<ul style="list-style-type: none">- กำหนดเงื่อนไขการจ้างงานและดูแลการจ้างงานอย่างเป็นธรรม ให้ความเสมอภาคและโอกาสที่เท่าเทียมกันสำหรับบุคคลทุกกลุ่ม- อบรมส่งเสริมความรู้ พัฒนาทักษะและความสามารถอย่างต่อเนื่อง- รับฟังความคิดเห็นและเรื่องร้องเรียน- ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ถูกต้องตามหลักอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน	<ul style="list-style-type: none">• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์• การประชุมภายในองค์กร• การรับเรื่องร้องเรียน• การสำรวจความพึงพอใจ• การอบรม / สัมมนา
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> คณะกรรมการบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> - การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม - ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ยึดหลักธรรมาภิบาล - มีผลการดำเนินงานที่ดีและเติบโตต่อเนื่อง - ได้รับข้อมูลผลการดำเนินงานที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลาเพื่อประกอบการตัดสินใจ - ได้รับค่าตอบแทนกรรมการที่เหมาะสมและเป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> - การมีส่วนร่วมในการกำหนดกลยุทธ์และกำกับดูแลกิจการ - สนับสนุนและอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยเฉพาะด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) และการบริหารความเสี่ยง - จัดเตรียมและนำเสนอรายงานผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลสำคัญอื่นๆ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา เพื่อให้คณะกรรมการใช้ประกอบการพิจารณาและตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ - กำหนดนโยบายและโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการที่ชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรม สอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ และผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น - ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะกรรมการเข้ารับการอบรมเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง 	<ul style="list-style-type: none"> • การประชุมภายในองค์กร • การรับเรื่องข้อร้องเรียน
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> อื่น ๆ ผู้บริหาร 	<ul style="list-style-type: none"> - นโยบายและทิศทางในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนจากคณะกรรมการบริษัท - การได้รับการสนับสนุนทรัพยากรที่เพียงพอต่อการบริหารงานให้บรรลุเป้าหมาย - ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท (KPIs) - อำนาจในการบริหารจัดการ และการตัดสินใจที่เหมาะสม ภายใต้กรอบที่กำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> - กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายขององค์กรที่ชัดเจนร่วมกัน - จัดสรรงบประมาณ บุคลากร และเครื่องมือในการทำงานอย่างเหมาะสม - มีระบบประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม และพิจารณาผลตอบแทนอย่างเหมาะสมตามผลงาน - กระจายอำนาจการบริหารงานอย่างชัดเจน (Delegation of Authority) 	<ul style="list-style-type: none"> อื่น ๆ • การประชุมคณะกรรมการบริหาร / การประชุมผู้บริหารระดับสูง • การรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท • การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> • นักลงทุนหรือสถาบันการเงิน • ผู้ถือหุ้น 	<ul style="list-style-type: none"> - ผลการดำเนินงานและการเติบโตทางธุรกิจอย่างมั่นคงและมีผลกำไร - ผลตอบแทนดี - การพัฒนาธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง - การบริหารงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการ 	<ul style="list-style-type: none"> - การเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและการผลิต - เพิ่มส่วนแบ่งการตลาดและยอดขาย - การบริหารจัดการความเสี่ยง และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ - การปฏิบัติตามกฎหมาย 	<ul style="list-style-type: none"> • การแถลงข่าว • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี • การรับเรื่องข้อร้องเรียน • อื่น ๆ • แบบ 56-1 One Report
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> • ตัวแทนจำหน่าย • ลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> - ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพตามมาตรฐานและปลอดภัย - เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างถูกต้องครบถ้วนไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง - รักษาความลับของลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> - วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง - ควบคุมคุณภาพในการผลิต - ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรม - รับฟังความคิดเห็นและข้อร้องเรียนของลูกค้า - สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> • การเยี่ยมชม • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก • การรับเรื่องข้อร้องเรียน • การสำรวจความพึงพอใจ
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> - การจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใสเป็นธรรม - การได้รับชำระค่าสินค้าและบริการตรงเวลา - ความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> - กำหนดแนวปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใสเป็นธรรม - ประเมินคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ - ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขทางการค้าอย่างเคร่งครัด - คุ้มครองข้อมูลของลูกค้า โดยไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปใช้ประโยชน์โดยไม่ได้รับความยินยอม - ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน การกรับของขวัญ และตามนโยบายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> • การเยี่ยมชม • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การรับเรื่องข้อร้องเรียน • การสำรวจความพึงพอใจ
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> • คู่แข่งทางการค้า 	<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินงานภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้าที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> - ไม่ละเมิดความลับหรือแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม - ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการใด ๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม 	<ul style="list-style-type: none"> • การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก • การรับเรื่องข้อร้องเรียน
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> • เจ้าหนี้ 	<ul style="list-style-type: none"> - การชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยอย่างครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลา - การปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงและสัญญาการกู้ยืมเงินอย่างเคร่งครัด - การบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ มีสภาพคล่องและฐานะทางการเงินที่มั่นคง รวมถึงมีการจัดการความเสี่ยงที่ดี - การรายงานและเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ตลอดจนข้อมูลสำคัญของธุรกิจอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส 	<ul style="list-style-type: none"> - มีการวางแผนและบริหารจัดการสภาพคล่องทางการเงินอย่างรัดกุม เพื่อให้สามารถชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยได้ตรงตามกำหนดเวลา - ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีวินัยทางการเงิน โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงในสัญญาอย่างเคร่งครัด - จัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน รวมถึงเปิดเผยข้อมูลผลประกอบการที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลาตามที่กฎหมายและสัญญาข้อตกลงกำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การรับเรื่องข้อร้องเรียน • อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • พบปะโดยตรง • การจัดส่งรายงานทางการเงิน

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> เกษตรกร ผู้จำหน่ายวัตถุดิบ 	<ul style="list-style-type: none"> - การรับซื้อผลผลิตในราคาที่เป็นธรรม ตามกลไกตลาดและคุณภาพของผลผลิต - ความโปร่งใสและยุติธรรมในกระบวนการชั่งน้ำหนักและตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบ - การได้รับชำระค่าสินค้าที่ถูกต้องและตรงตามกำหนดเวลา - การได้รับการสนับสนุนหรือถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อพัฒนาคุณภาพผลผลิต 	<ul style="list-style-type: none"> - กำหนดราคารับซื้อที่อ้างอิงราคาตลาดอย่างเป็นธรรมและประกาศให้ทราบอย่างชัดเจน - ใช้เครื่องชั่งและอุปกรณ์ตรวจสอบคุณภาพที่ได้มาตรฐานและผ่านการสอบเทียบตามที่กฎหมายกำหนด - ปฏิบัติตามเงื่อนไขการชำระเงินอย่างเคร่งครัด - ส่งเสริมและให้คำแนะนำด้านวิชาการเกษตรแก่เกษตรกรเพื่อสร้างความเติบโตร่วมกัน 	<ul style="list-style-type: none"> • การเยี่ยมชม • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การรับเรื่องข้อร้องเรียน
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> • หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล 	<ul style="list-style-type: none"> - การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายของภาครัฐอย่างเคร่งครัด - การจัดทำรายงานและการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และตรงตามกำหนดเวลา - การชำระภาษีอากรและค่าธรรมเนียมต่างๆ อย่างถูกต้องและครบถ้วน - การดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม (ESG) และมีส่วนร่วมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน 	<ul style="list-style-type: none"> - ติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทให้ถูกต้องและทันทั่วทั้งที่ - จัดทำและนำส่งรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลสำคัญอื่นๆ แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น ก.ล.ต., ตลาดหลักทรัพย์ฯ, กรมสรรพากร) อย่างครบถ้วนและทันเวลา - ประกาศใช้นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) และงดเว้นการรับหรือจ่ายผลประโยชน์ที่ไม่สุจริตในทุกรูปแบบ - ควบคุมดูแลกระบวนการผลิตไม่ให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน พร้อมให้ความร่วมมือสนับสนุนโครงการต่างๆ ของภาครัฐ 	<ul style="list-style-type: none"> • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การอบรม / สัมมนา • อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • การนำส่งข้อมูลรายงาน และเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด • การให้ความร่วมมือในการเข้าตรวจประเมินหรือเยี่ยมชมกิจการจากหน่วยงานรัฐ
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> • ชุมชน • สังคม 	<ul style="list-style-type: none"> - การดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ไม่สร้างมลภาวะต่อชุมชน การสร้างโอกาสในการจ้างงานคนในท้องถิ่น และการมีส่วนร่วมสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจของชุมชน - ความปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สิน และสุขภาพจากการดำเนินงานของบริษัท การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส และการมีช่องทางให้ชุมชนร้องเรียนหรือเสนอแนะความคิดเห็น 	<ul style="list-style-type: none"> - ควบคุมและจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด มีนโยบายส่งเสริมการจ้างงานคนในพื้นที่ และจัดทำโครงการเพื่อสังคม (CSR) ที่ตอบสนองต่อความต้องการที่แท้จริงของชุมชน - ดำเนินงานตามมาตรฐานความปลอดภัยระดับสากล จัดตั้งช่องทางรับข้อร้องเรียนจากชุมชน (Grievance Mechanism) และลงพื้นที่พบปะผู้นำชุมชนอย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างความเข้าใจอันดี 	<ul style="list-style-type: none"> • การเยี่ยมชม • การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การรับเรื่องข้อร้องเรียน • การสำรวจความพึงพอใจ

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทในเครือลิพัฒนาเป็นกลุ่มบริษัทผู้ผลิต จำหน่ายและบริการผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ มีความมุ่งมั่นต่อความสำคัญของคุณภาพผลิตภัณฑ์ สิ่งแวดล้อม สุขลักษณะที่ดีในสถานประกอบการและความปลอดภัยต่อผู้บริโภค

ดังนั้น เพื่อให้การจัดการทางด้านคุณภาพและสิ่งแวดล้อมเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ทางบริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายระบบบริหารคุณภาพ และการจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

1. มีกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐานสากล พร้อมทั้งมีการพัฒนาคุณภาพและบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อความพึงพอใจของลูกค้า
2. สรรหาวัตถุดิบที่ดี จากทุกแหล่งที่มีมาตรฐาน
3. บริหารจัดการด้วยทีมงานที่รอบรู้และมีประสบการณ์
4. ผลิตสินค้าให้ถูกสุขลักษณะที่ดีในสถานประกอบการและปลอดภัยต่อผู้บริโภค
5. ป้องกันและควบคุมมลพิษสิ่งแวดล้อม รวมทั้งปรับปรุง ปกป้องรักษาสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงานและทรัพยากรอย่างต่อเนื่อง
6. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆที่เกี่ยวข้องกับระบบคุณภาพและสิ่งแวดล้อม
7. ส่งเสริมให้ความรู้ ประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างจิตสำนึกด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อม รวมทั้งมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

การผลิตอาหารสัตว์เป็นอุตสาหกรรมกลางน้ำมีความสำคัญอย่างยิ่ง เนื่องจากเชื่อมต่อระหว่างการผลิตพืชผลทางการเกษตรกับการเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจ เพื่อเป็นแหล่งอาหารโปรตีน มีบทบาทสำคัญในการผลิตอาหารเพื่อตอบสนองความต้องการของประชากรที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม กระบวนการผลิตอาหารสัตว์มีส่วนในการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นสาเหตุหนึ่งที่สำคัญของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากโรงงานผลิตอาหารสัตว์จึงเป็นสิ่งสำคัญเพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับอุตสาหกรรมนี้ กลุ่มบริษัทลิพัฒนา (“กลุ่มบริษัท”) มุ่งมั่นที่จะลดการใช้พลังงานในกระบวนการผลิตของเราอย่างต่อเนื่อง ด้วยการลงทุนในเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพสูง เพื่อลดการใช้พลังงานและปรับปรุงเทคโนโลยีในกระบวนการผลิตสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ เช่น

- ใช้พลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์หรือพลังงานชีวมวลในการผลิต
- ปรับปรุงระบบการอบแห้งและการบดอาหารสัตว์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นเพื่อลดการใช้พลังงาน
- ใช้ระบบอัตโนมัติและเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อลดของเสียและเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,
การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง,
การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด,
การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,
การจัดการขยะและของเสีย,
การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ,



บริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยถือเป็นพันธกิจหลักในการสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน (Sustainable Growth) ตลอดห่วงโซ่อุปทาน ในรอบปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทได้ยกระดับมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมจากการเป็นผู้ปฏิบัติตามกฎหมายสู่การเป็นผู้นำด้านการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Eco-Friendly Manufacturing) โดยมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดผลกระทบต่อระบบนิเวศอย่างเป็นรูปธรรม การบริหารจัดการพลังงานสะอาดและหมุนเวียน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจก บริษัทได้ดำเนินนโยบายเปลี่ยนผ่านพลังงาน (Energy Transition) ในกระบวนการผลิตอย่างมีนัยสำคัญ

- การใช้พลังงานความร้อนจากชีวมวล 100% ในกระบวนการผลิตที่ต้องใช้ไอน้ำ (บริษัทประสบความสำเร็จในการใช้เชื้อเพลิงแข็งจากชีวมวล (ทดแทนการใช้พลังงานฟอสซิลได้เต็มระบบ 100% ซึ่งนอกจากจะช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์แล้ว ยังเป็นการสนับสนุนการใช้ทรัพยากรหมุนเวียนภายในประเทศ
- การขยายสัดส่วนพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop): บริษัทได้เพิ่มขีดความสามารถในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ทำให้ในปัจจุบันมีสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าจาก Solar Cell ในภาคการผลิตเพิ่มขึ้นมากกว่า 30% ของปริมาณการใช้ไฟฟ้าทั้งหมด สะท้อนถึงความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานสะอาดในโรงงานอย่างต่อเนื่อง



นวัตกรรมการผลิตและมาตรฐานคุณภาพระดับสากล บริษัทให้ความสำคัญกับการนำเทคโนโลยีระบบอัตโนมัติ (Automation) เข้ามาปรับใช้เพื่อความแม่นยำและลดความสูญเสียในกระบวนการผลิต:

- ระบบตรวจสอบแบบ Real-time: พัฒนาระบบการตรวจสอบคุณภาพในทุกขั้นตอนการผลิตแบบทันที (Real-time Monitoring) เพื่อควบคุมพารามิเตอร์ต่างๆ ให้มีความเที่ยงตรงสูงสุด ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์มีคุณภาพสม่ำเสมอและได้มาตรฐานตามความต้องการของลูกค้า
- ความแม่นยำในการผลิต: การใช้ระบบอัตโนมัติช่วยลดโอกาสการเกิดข้อผิดพลาดจากมนุษย์ (Human Error) และช่วยให้การจัดการวัตถุดิบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ลดปริมาณของเสีย (จากกระบวนการผลิต ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการจัดการสิ่งแวดล้อมตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy))

ด้วยความมุ่งมั่นดังกล่าว บริษัทจึงไม่เพียงแต่ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงสุดสู่ตลาด แต่ยังคงรักษาไว้ซึ่งมาตรฐานการดูแลสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนว่า กระบวนการผลิตของ "ลิฟพัฒนาผลิตภัณฑ์" เป็นกระบวนการที่รับผิดชอบต่อโลกและสังคมอย่างแท้จริง



นโยบายอนุรักษ์พลังงานและระบบการจัดการพลังงาน

เนื่องจากสภาวะปัจจุบันประเทศกำลังประสบปัญหาด้านพลังงาน ซึ่งเป็นปัจจัยที่สำคัญ และมีผลกระทบต่อการดำรงชีวิตของบุคลากรภายในองค์กร ตลอดจนเศรษฐกิจของประเทศเป็นอย่างมาก

กลุ่มบริษัทพัฒนาจึงได้นำระบบการจัดการพลังงานมาประยุกต์ใช้ภายในกลุ่มบริษัท การจัดการพลังงานเป็นสิ่งสำคัญและถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคลากรภายในองค์กรที่ต้องร่วมมือกันดำเนินการจัดการพลังงานอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ดังนั้น เพื่อให้การจัดการพลังงานเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ทางกลุ่มบริษัทจึงขอกำหนดนโยบายการจัดการพลังงานเพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานด้านพลังงานและเพื่อส่งเสริมการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และเกิดประโยชน์อย่างแท้จริง ดังต่อไปนี้

1. กลุ่มบริษัทจะดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้การอนุรักษ์พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. กลุ่มบริษัทจะดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรขององค์กรอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับธุรกิจเทคโนโลยีที่ใช้ และแนวทางการปฏิบัติที่ดี
3. กลุ่มบริษัทจะกำหนดแผนและเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานในแต่ละปี เพื่อให้การใช้พลังงานลดลง รวมถึงสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
4. กลุ่มบริษัทถือว่าการอนุรักษ์พลังงานเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของเจ้าของ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานของกลุ่มบริษัททุกระดับที่จะให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด ติดตามตรวจสอบ และรายงานต่อคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน
5. กลุ่มบริษัทจะให้การสนับสนุนที่จำเป็น รวมถึงข้อมูล ทรัพยากรด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ เวลาในการทำงาน การฝึกอบรม และการมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อคิดเห็นเพื่อพัฒนางานด้านพลังงาน
6. ผู้บริหารและคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน ทบทวนและปรับปรุงนโยบาย เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านพลังงานทุกปี
7. กลุ่มบริษัทจะพิจารณาออกแบบและจัดซื้ออุปกรณ์การผลิต การบริการอื่นๆ ที่จำเป็นปรับปรุงสมรรถนะพลังงานอย่างสม่ำเสมอ
8. กลุ่มบริษัทจะกำกับการใช้พลังงาน และปริมาณการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

แนวปฏิบัติด้านการจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง

แนวปฏิบัติในการควบคุมการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของการใช้รถยนต์ รถดัก รถโฟล์คลิฟท์ ดำเนินการผ่านกิจกรรม (OMOM) การเรียนรู้ส่วนประกอบ กระบวนการทำงานของรถ และการบำรุงรักษา รวมถึงมาตรการการประหยัดเชื้อเพลิง เช่น ดับเครื่องยนต์ทุกครั้งเมื่อจอดรอ, วางแผนการใช้เส้นทางเดินทาง, ขับรถไม่เกิน 90 กม./ชม. ควบคุมตัวระบบ GPS, เติมน้ำมันให้พอดี, ทำความสะอาดไส้กรองเป็นประจำ, ไม่เลี้ยงคลัทช์ในขณะที่ขับรถ, ตรวจสอบสภาพรถเป็นประจำ

กลุ่มบริษัทพัฒนาฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการพลังงานในภาคการขนส่งและการเคลื่อนย้ายวัตถุดิบภายในสถานประกอบการอย่างมีประสิทธิภาพ (Logistics & Material Handling Efficiency) โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การลดก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมทางตรงของบริษัท (Scope 1) ในรอบปีที่ผ่านมาเราได้ขับเคลื่อนมาตรการประหยัดพลังงานเชื้อเพลิงอย่างเข้มงวด ดังนี้:

1. การปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรและมาตรการประหยัดพลังงาน บริษัทฯ มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิงของรถที่ใช้ในกระบวนการผลิต ได้แก่ รถดักวัตถุดิบและรถโฟล์คลิฟท์ โดยกำหนดเป็นมาตรการปฏิบัติในแต่ละแผนอย่างชัดเจน อาทิ:
 - โปรแกรมการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance): เพื่อให้เครื่องจักรทำงานได้เต็มประสิทธิภาพ ลดการสูญเสียเชื้อเพลิงจากการเผาไหม้ที่ไม่สมบูรณ์และลดการปล่อยมลพิษทางอากาศ
 - การบริหารจัดการเส้นทางและเวลา: ลดการทำงานของเครื่องยนต์ในขณะจอดรอ (Idle Time) และวางแผนการเคลื่อนย้ายวัตถุดิบให้เกิดระยะทางสั้นที่สุด เพื่อลดการใช้พลังงานโดยไม่จำเป็น
2. การเปลี่ยนผ่านสู่เทคโนโลยีพลังงานสะอาด (Electrification) ความสำเร็จที่สำคัญในปีที่ผ่านมา คือการดำเนินโครงการนำร่อง "เปลี่ยนรถโฟล์คลิฟท์เครื่องยนต์ดีเซลเป็นรถโฟล์คลิฟท์ไฟฟ้า (EV Forklift)" เพื่อลดการพึ่งพาน้ำมันเชื้อเพลิงและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม:
 - ประสิทธิภาพการลดใช้เชื้อเพลิง: จากการจัดเก็บสถิติพบว่า การเปลี่ยนมาใช้รถโฟล์คลิฟท์ไฟฟ้าเพียง 1 คัน สามารถลดการใช้น้ำมันดีเซลลงได้ถึง 430 ลิตรต่อเดือน/คัน โดยทดแทนด้วยพลังงานไฟฟ้าเพียง 600 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ซึ่งเป็นการใช้ทรัพยากรที่คุ้มค่ากว่าในเชิงพลังงาน
 - การลดก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นรูปธรรม: มาตรการดังกล่าวช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้มากกว่า 75% เมื่อเทียบกับการใช้เชื้อเพลิงดีเซลแบบเดิม นอกจากนี้ยังช่วยลดมลพิษทางเสียงและฝุ่นละออง ส่งผลดีต่อสุขอนามัยของพนักงานและคุณภาพของผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์
3. ความมุ่งมั่นสู่เป้าหมาย Low Carbon Operations จากการดำเนินงานข้างต้น บริษัทฯ ไม่เพียงแต่สามารถควบคุมต้นทุนด้านพลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ แต่ยังแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการเปลี่ยนผ่านสู่โรงงานคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Factory) โดยมีแผนที่จะขยายสัดส่วนการใช้รถไฟฟ้าและเครื่องจักรที่ใช้พลังงานสะอาดให้ครอบคลุมทุกส่วนงานในอนาคต เพื่อสร้างความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อมอย่างมั่นคง

แนวปฏิบัติด้านการจัดการพลังงานทดแทน

กลุ่มบริษัทพัฒนาได้ดำเนินการเลือกพลังงานที่ใช้ทดแทนพลังงานจากฟอสซิล ได้แก่ ถ่านหิน ซึ่งปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ปริมาณที่สูงกว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่น อันเป็นปัจจัยหนึ่งส่งผลของสาเหตุโลกร้อน มาใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงชีวมวล ได้แก่ กะลาปาล์ม ชีวมวลอัดเม็ด

กลุ่มบริษัทพัฒนาฯ ยึดมั่นในนโยบายความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมผ่านการพึ่งพาพลังงานสะอาดและพลังงานหมุนเวียน เพื่อลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงจากฟอสซิล ซึ่งเป็นสาเหตุหลักของการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้บรรลุความสำเร็จครั้งสำคัญในการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการใช้พลังงานในกระบวนการผลิตอย่างยั่งยืน

ความสำเร็จในการใช้พลังงานหมุนเวียน 100% จากความมุ่งมั่นในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการปรับเปลี่ยนระบบเชื้อเพลิงสำหรับหม้อต้มไอน้ำ (Boiler) ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในกระบวนการผลิตอาหารสัตว์ : การยกเลิกใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล: บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการยกเลิกการใช้เชื้อเพลิงจากฟอสซิล และทดแทนด้วยพลังงานชีวมวล (Biomass) เต็มระบบ 100% ในการผลิตไอน้ำเพื่อใช้ในกระบวนการแปรรูปอาหารสัตว์ : การเปลี่ยนมาใช้ชีวมวลซึ่งเป็นพลังงานหมุนเวียน ช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO2) ได้อย่างมีนัยสำคัญ เมื่อเทียบกับการใช้เชื้อเพลิงแบบเดิม ถือเป็นก้าวสำคัญสู่การเป็นโรงงานอุตสาหกรรมคาร์บอนต่ำ

แนวปฏิบัติด้านการจัดการพลังงานสะอาด

กลุ่มบริษัทพัฒนาได้ดำเนินโครงการใช้พลังงานแสงอาทิตย์ คือ พลังงานที่ได้จากรังสีและความร้อนที่แผ่ออกมาจากดวงอาทิตย์ อีกทั้งยังเป็นแหล่งพลังงานทางเลือกที่สะอาด ซึ่งเราสามารถนำพลังงานความร้อนนี้ไปใช้ประโยชน์ได้โดยตรงหรือเปลี่ยนให้อยู่ในรูปของพลังงานไฟฟ้า คือ การใช้โซลาร์เซลล์ (Solar Cell) ในการเปลี่ยนแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้าเพื่อใช้ในกิจกรรมการผลิตและอื่นๆ ภายในองค์กร

กลุ่มบริษัทพัฒนาฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาด เพื่อรับมือกับความท้าทายด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยเรามุ่งเน้นการใช้ประโยชน์จากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Energy) ซึ่งเป็นทรัพยากรธรรมชาติที่มีความสะอาดและยั่งยืน มาเป็นแหล่งพลังงานหลักในกระบวนการผลิตและกิจกรรมต่างๆ ทั่วทั้งองค์กร

1. ความสำเร็จและประสิทธิภาพในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ยกระดับการจัดการพลังงานด้วยการติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์ (Solar Cell) เพื่อเปลี่ยนพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้าโดยตรง ซึ่งปัจจุบันสามารถรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าในภาคการผลิตได้ในสัดส่วนที่สำคัญ ผลจากการดำเนินการไม่เพียงแต่ช่วยลดต้นทุนด้านพลังงานไฟฟ้า แต่ยังเป็นกลไกสำคัญในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Carbon Footprint) ขององค์กรอย่างต่อเนื่อง
2. เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน จากความสำเร็จในระยะเริ่มต้น บริษัทฯ พร้อมเดินหน้าขยายผลการใช้พลังงานสะอาดตามแผนความยั่งยืนระยะยาว โดยมีเป้าหมายสำคัญในปี พ.ศ. 2569 ดังนี้:
 - การขยายกำลังการผลิตพลังงานสะอาด: บริษัทฯ มีแผนงานการขยายการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มเติมอีกกว่า 3 เมกะวัตต์ (MW) เพื่อรองรับการขยายตัวของสายการผลิตและเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนภายในโรงงาน การดำเนิน

โครงการ Solar Rooftop Phase 2 ถือเป็นก้าวที่สำคัญในการยกระดับมาตรฐานสถานประกอบการสู่การเป็น Low Carbon Operation อย่างเต็มรูปแบบ โดยโครงการนี้จะช่วยลดการพึ่งพาพลังงานไฟฟ้าจากโครงข่ายหลัก (Main Grid) ซึ่งส่วนใหญ่ยังผลิตจากเชื้อเพลิงฟอสซิล เปลี่ยนมาเป็นการใช้พลังงานสะอาดที่ผลิตได้เองภายในพื้นที่โรงงาน"



ผลลัพธ์เชิงนิเวศจากโครงการ Phase 2 (ประมาณการต่อปี):

- การประหยัดพลังงาน: สามารถผลิตไฟฟ้าสะอาดเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตได้เพิ่มขึ้นถึง 3,500,000 กิโลวัตต์-ชั่วโมง (kWh) ต่อปี (กิโลวัตต์-ชั่วโมง (kWh) ต่อปี)
- การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก: จากการใช้พลังงานสะอาดทดแทนไฟฟ้าจากโครงข่ายหลักจะช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ประมาณ 1,749.65 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ($\text{\$tCO}_2\text{\$}$) ต่อปี
- การฟื้นฟูธรรมชาติเปรียบเทียบ: ปริมาณคาร์บอนที่ลดลงนี้ เทียบเท่ากับการปลูกต้นไม้เพื่อดูดซับคาร์บอนเพิ่มขึ้นถึง 110,123 ต้นต่อปี

แนวปฏิบัติด้านการจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ

กลุ่มบริษัทลีพัฒนาให้ความสำคัญกับการจัดการทรัพยากรน้ำในกระบวนการผลิตอาหารสัตว์อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน โดยดำเนินการต่าง ๆ เช่น การจัดเก็บน้ำผิวดินในช่วงฤดูฝนและตรวจสอบคุณภาพน้ำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าไม่มีสารปนเปื้อนที่อาจเป็นอันตรายต่อกระบวนการผลิตและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้นำน้ำควบแน่นจากกระบวนการอบลดความชื้นกลับมาใช้ในระบบผลิตไอน้ำเพื่อลดการใช้น้ำดิบและลดการปล่อยน้ำเสีย และยังมีมาตรการมุ่งเน้นการบำบัดน้ำเสีย เพื่อให้ได้น้ำที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน และนำกลับมาใช้ประโยชน์ในงานรดน้ำต้นไม้ภายในโรงงานแทนการทิ้งไปสู่ภายนอก อีกทั้งยังส่งเสริมการฝึกอบรมพนักงานให้ตระหนักถึงการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ

กลุ่มบริษัทลีพัฒนาฯ ตระหนักดีว่า "น้ำ" คือทรัพยากรพื้นฐานที่สำคัญยิ่งในกระบวนการผลิตอาหารสัตว์ เราจึงมุ่งเน้นการบริหารจัดการน้ำภายใต้หลักการความคุ้มค่าสูงสุดและการรักษาคุณภาพน้ำตามมาตรฐานสากล เพื่อป้องกันผลกระทบต่อระบบนิเวศและชุมชนโดยรอบอย่างยั่งยืน

1. การเพิ่มความมั่นคงด้านแหล่งน้ำ เพื่อให้กระบวนการผลิตมีความต่อเนื่องและลดการพึ่งพาทรัพยากรน้ำจากแหล่งเดียว บริษัทฯ ได้ดำเนินกลยุทธ์การบริหารแหล่งน้ำแบบผสมผสาน:
 - การใช้ทรัพยากรน้ำอย่างสมดุล: ในปัจจุบันบริษัทฯ ใช้น้ำบาดาลเป็นแหล่งน้ำหลักในกระบวนการผลิต โดยมีการควบคุมปริมาณการสูบใช้อย่างเหมาะสมเพื่อรักษาความสมดุลของชั้นน้ำใต้ดิน
 - โครงการระบบผลิตน้ำประปาจากน้ำผิวดิน (แผนงานปลายปี 2568): บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนากระบวนการผลิตน้ำประปาภายในโรงงานโดยใช้ "น้ำผิวดิน" เพื่อเป็นแหล่งน้ำสำรองและลดการดึงน้ำใต้ดินมาใช้ในปริมาณที่มากเกินไป ซึ่งโครงการนี้จะช่วยยกระดับความมั่นคงด้านทรัพยากรน้ำภายในองค์กรได้อย่างยั่งยืน
2. การจัดการคุณภาพน้ำและนวัตกรรมน้ำหมุนเวียน บริษัทฯ มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรน้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุดผ่านนวัตกรรมและการตรวจสอบที่เข้มงวด:

- ระบบ Condensate Return: ยังคงสืบเนื่องความสำเร็จในการนำน้ำควบแน่นจากกระบวนการอบลดความชื้น กลับมาหมุนเวียนใช้ในระบบผลิตไอน้ำ (Boiler) มากกว่า 45 %ซึ่งช่วยลดอัตราการใช้น้ำดิบและลดพลังงานที่ใช้ในการทำความร้อนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- นโยบาย Zero Discharge (น้ำเสียเป็นศูนย์): บริษัทฯ มีระบบบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพสูงภายในสถานประกอบการ เพื่อปรับปรุงคุณภาพน้ำที่ผ่านการใช้งานให้ได้มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีนโยบายการจัดการน้ำเสียแบบเบ็ดเสร็จภายในโรงงาน (Closed-loop System) มั่นใจได้ว่าไม่มีน้ำเสียหลุดลอดออกสู่ภายนอกพื้นที่โรงงาน 100%
- การนำน้ำกลับมาใช้ประโยชน์: น้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วจะถูกนำกลับมาใช้หมุนเวียนในกิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกับการผลิต เช่น การเพิ่มพื้นที่สีเขียวและการรดน้ำต้นไม้ภายในโรงงาน เพื่อลดการทิ้งน้ำโดยเปล่าประโยชน์

3. การตรวจสอบและการสร้างจิตสำนึก บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการตรวจสอบคุณภาพน้ำอย่างสม่ำเสมอในทุกชั้นตอน เพื่อให้มั่นใจว่าน้ำที่ใช้ในกระบวนการผลิตมีความสะอาด ปราศจากสารปนเปื้อนที่อาจส่งผลต่อคุณภาพของอาหารสัตว์ พร้อมทั้งส่งเสริมการฝึกอบรมพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจในการใช้น้ำอย่างประหยัดและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด ในทุกภาคส่วน

แนวปฏิบัติด้านการจัดการขยะและของเสีย

แนวปฏิบัติในการจัดการขยะ การประชาสัมพันธ์และให้ความรู้ในการคัดแยกประเภทของขยะและของเสียภายในองค์กร กำหนดจุดวางถังขยะ ซึ่งจำแนกประเภทของขยะ ได้ดังนี้

1. ขยะมูลฝอยทั่วไป เช่น เศษกระดาษ เศษไม้ เศษแก้ว เศษใบไม้ เศษสิ่งปฏิกูล ดำเนินการควบคุมการใช้ ผ่านกิจกรรม Reduce การลดการใช้ทรัพยากรที่ไม่จำเป็นลง, Reuse การนำสิ่งของเครื่องใช้ มาใช้ซ้ำ เช่น การใช้กระดาษทั้งสองหน้า , Recycle (มูลฝอยนำกลับมาใช้ใหม่) การแปรรูปมาเป็นสิ่งใหม่ เช่น เศษกระดาษ กล่อง กระจกกระดาษ แก้ว พลาสติก หรือกระป๋องมาเป็นภาชนะใส่ของ เป็นต้น
2. ขยะทั่วไป สิ่งปฏิกูลหรือวัสดุไม่ใช้แล้ว ที่เกิดจากกระบวนการ เช่น กระจกกระดาษ กระจกพลาสติก เศษโลหะ ถังเหล็ก เศษไม้พาเลท ที่ไม่ปนเปื้อนวัตถุอันตราย สามารถนำกลับมาใช้ประโยชน์ได้ ส่วนอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล เช่น ถุงมือ , ผ้าปิดจมูก เป็นต้น ควบคุมปริมาณการใช้ และทำความสะอาดนำกลับมาใช้ใหม่ได้ เช่น ถุงมือผ้า
3. ขยะอันตรายกำจัด เช่น เศษผ้าเปื้อนน้ำมัน เศษซีเมนต์เปื้อนน้ำมัน แปรงทาสีเก่า วัสดุที่ปนเปื้อนสารอันตรายซึ่งไม่สามารถนำกลับไปใช้ประโยชน์ได้ บันทึกติดตามควบคุมปริมาณการใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
4. ขยะอันตรายขายได้ เช่น ตลับลูกปืน ชุดโลหะปนเปื้อน น้ำมันเก่า ตลับหมึก กระป๋องสี ปิบน้ำมันสน ถังน้ำมัน สามารถนำกลับไปใช้ประโยชน์ได้

ในการควบคุมเมื่อมีการใช้และเกิดเป็นขยะต้องดำเนินการบันทึกการสำรวจปริมาณขยะแต่ละหน่วยงานในแต่ละเดือน และบันทึกการตรวจสอบและควบคุมขยะประจำสัปดาห์

กลุ่มบริษัทพัฒนาฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการของเสียและวัสดุเหลือใช้อย่างเป็นระบบ โดยยึดหลักการลดการเกิดของเสียจากต้นทาง และการนำกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ให้เกิดมูลค่าสูงสุด เพื่อลดปริมาณการกำจัดขยะ และป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

1. กลยุทธ์การจัดการตามหลัก 3Rs และการคัดแยกเชิงระบบ บริษัทฯ ได้กำหนดจุดคัดแยกขยะอย่างชัดเจนทั่วทั้งองค์กร พร้อมสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานผ่านการให้ความรู้ด้านการคัดแยกขยะที่ถูกต้อง โดยแบ่งประเภทของขยะและของเสียเพื่อการจัดการที่มีประสิทธิภาพ ดังนี้:

- ขยะมูลฝอยทั่วไปและขยะรีไซเคิล: มุ่งเน้นกิจกรรม Reduce ลดการใช้ทรัพยากรที่ไม่จำเป็น, Reuse การใช้ซ้ำ เช่น การหมุนเวียนใช้กระดาษสองหน้า และ Recycle การแยกวัสดุที่ยังคงคุณค่า เช่น กระดาษ พลาสติก แก้ว และโลหะ เพื่อส่งเข้าสู่กระบวนการแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่
- ขยะและวัสดุเหลือใช้จากกระบวนการผลิต: บริหารจัดการวัสดุที่ไม่ปนเปื้อนวัตถุอันตราย เช่น เศษไม้พาเลท กระจกกระดาษ และเศษโลหะ โดยเน้นการนำกลับมาใช้ประโยชน์ซ้ำภายในองค์กร หรือส่งต่อให้แก่ผู้รับดำเนินการที่มีมาตรฐาน เพื่อให้เกิดการหมุนเวียนทรัพยากรตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)
- การจัดการวัสดุอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล (PPE): มีมาตรการควบคุมปริมาณการใช้และดูแลรักษาอุปกรณ์ที่สามารถทำความสะอาดและนำกลับมาใช้ใหม่ได้ เช่น ถุงมือผ้า เพื่อลดปริมาณขยะจากอุปกรณ์ความปลอดภัยโดยไม่กระทบต่อมาตรฐานสุขอนามัย

2. การจัดการขยะอันตรายและวัสดุปนเปื้อน บริษัทฯ มีมาตรฐานการจัดเก็บและกำจัดขยะอันตรายอย่างเข้มงวด เพื่อความปลอดภัยสูงสุด:

- ขยะอันตรายเพื่อการกำจัด: สำหรับวัสดุที่ปนเปื้อนสารอันตรายที่ไม่สามารถใช้ประโยชน์ได้ เช่น เศษผ้าและซีเมนต์เปื้อนน้ำมัน บริษัทฯ มีระบบบันทึกติดตามปริมาณและคัดแยกอย่างรัดกุม ก่อนส่งมอบให้หน่วยงานที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมายนำไปกำจัดอย่างถูกวิธี

- ขยะอันตรายเพื่อการนำกลับมาใช้ประโยชน์: วัสดุอุปกรณ์ที่เสื่อมสภาพแต่ยังมีมูลค่าเชิงพาณิชย์ เช่น น้ำมันเก่า ตลับลูกปืน และตลับหมึก จะถูกรวบรวมเพื่อส่งต่อไปยังกระบวนการจัดการที่เหมาะสม เพื่อนำกลับไปใช้ประโยชน์ตามคุณลักษณะของวัสดุนั้นๆ

แนวปฏิบัติด้านการจัดการพลังงานไฟฟ้าและการจัดการก๊าซเรือนกระจก

1. ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและความร้อน จากการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

ด้านพลังงานไฟฟ้า ดำเนินการผ่านมาตรการอนุรักษ์พลังงานในระบบมาตรฐานการจัดการพลังงาน ISO 50001 : 2018 ในรอบปีดำเนินการที่ผ่านมาผลจากการดำเนินการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรจากการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ให้มีประสิทธิภาพการผลิตที่เพิ่มขึ้น เช่น การปรับเปลี่ยนเครื่องจักรที่ใช้พลังงานต่ำ, เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต (Production Efficiency), การบำรุงรักษาเครื่องจักรแบบทุกคนมีส่วนร่วม (Total Productive Maintenance (TPM)) เป็นต้น

ด้านพลังงานความร้อน (เชื้อเพลิงการผลิต) ดำเนินการควบคุมประสิทธิภาพในการผลิตไอน้ำ ด้านการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตไอน้ำ การควบคุมตัวแปรที่มีผลต่อการใช้พลังงาน เช่น ควบคุมความชื้นเชื้อเพลิง ทำความสะอาดห้องเผาไหม้อย่างสม่ำเสมอ, ปรับค่าออกซิเจนเข้าเผาไหม้ให้เหมาะสมอยู่เสมอดังตามชนิดของเชื้อเพลิง, ปรับตั้งเวลา Blow down ของหม้อไอน้ำให้เหมาะสม และนำ Condensate กลับมาใช้ใหม่ รวมถึงการลดการใช้ไอน้ำในการผลิตอาหาร ดำเนินการผ่านมาตรการควบคุมการใช้ไอน้ำในการผลิต เช่น มาตรการปิดการใช้ไอน้ำช่วงการเปลี่ยนเบอร์อาหาร (เดินเครื่องตัวเปล่า) มาตรการลดความดันในเครื่องอบความชื้นแปรผันตามอัตราความเร็วในการผลิต (TPH) เป็นต้น

2. ลดการใช้กระดาษ (Paperless) แนวทางปฏิบัติเปลี่ยนการบันทึกข้อมูล รายงานการผลิต ลงแบบฟอร์มใบบันทึก มาเป็นการบันทึกในระบบ Database ในระบบคอมพิวเตอร์และใช้การจัดเก็บเอกสารแบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Document) ซึ่งระบบการผลิตปัจจุบันรองรับเทคโนโลยีการบันทึกข้อมูลอัตโนมัติมีความปลอดภัยสูง รวมถึงซอฟต์แวร์และแอปพลิเคชันที่ออกแบบมา สามารถค้นหาข้อมูลเมื่อต้องการ โดยระบบบันทึกข้อมูล จะช่วยให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลที่มีนั้นจะมีความถูกต้องแม่นยำ ด้วยระบบบาร์โค้ด จะช่วยให้การบันทึกและป้อนข้อมูลเป็นไปอย่างรวดเร็วและถูกต้องมากกว่าการทำได้ด้วยมือ

3. ลดกิจกรรมที่ก่อให้เกิดของเสียจากกระบวนการผลิต

4. ลดการใช้วัสดุสิ้นเปลืองต่าง ๆ โดยการดำเนินกิจกรรม TPM (การบำรุงรักษาแบบทุกคนมีส่วนร่วม) การศึกษาลักษณะการทำงานของอุปกรณ์ ชิ้นส่วนเครื่องจักรจากกิจกรรม TPM of Arts (การเรียนรู้จากการวาดภาพ) ส่งผลให้วัสดุสิ้นเปลือง เช่น ใบมีดเครื่องโม้, ดายอัดเม็ด มีอายุการใช้งานเพิ่มขึ้น จากการควบคุมกำหนดอายุการใช้งาน

กลุ่มบริษัทพัฒนาฯ มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ที่ยั่งยืน โดยวางรากฐานการบริหารจัดการพลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นระบบ ภายใต้กรอบการดำเนินงานที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและนวัตกรรมสมัยใหม่

1. การบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้าและพลังงานความร้อนเชิงบูรณาการ เรียงระดับการใช้พลังงานผ่านมาตรการอนุรักษ์พลังงานตามมาตรฐาน ISO 50001:2018 และการสนับสนุนการลงทุนจาก BOI เพื่อปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงสุด:

- ด้านพลังงานไฟฟ้าและการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาด:
 - การพึ่งพาพลังงานแสงอาทิตย์: บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการติดตั้งระบบ Solar Rooftop จนสามารถผลิตไฟฟ้าใช้เองในภาคการผลิตได้มากกว่า 30% และมีแผนยุทธศาสตร์ขยายกำลังการผลิตเพิ่มอีก 3-4 MW เพื่อการผลิตไฟฟ้าได้มากกว่า 60-80% ในอนาคตอันใกล้ เพื่อมุ่งสู่เป้าหมาย Net Zero
 - การขนส่งสีเขียว (Green Logistics): เริ่มเปลี่ยนผ่านจากการใช้รถโฟล์คลิฟท์เครื่องยนต์ดีเซลสู่ รถโฟล์คลิฟท์ไฟฟ้า (EV Forklift) ซึ่งช่วยลดการใช้น้ำมันดีเซลได้กว่า 340 ลิตรต่อเดือนต่อคัน ลดมลพิษในพื้นที่คลังสินค้าและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างเป็นรูปธรรม
- ด้านพลังงานความร้อนและเชื้อเพลิงหมุนเวียน:
 - Biomass 100%: บรรลุเป้าหมายการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลทดแทนฟอสซิล 100% ในการผลิตไอน้ำ โดยมีการควบคุมประสิทธิภาพการเผาไหม้และค่าออกซิเจนให้เหมาะสมตามชนิดเชื้อเพลิง
 - นวัตกรรมหมุนเวียนความร้อน: ใช้ระบบ Condensate Return นำน้ำร้อนควบแน่นกลับมาใช้ใหม่ และมีมาตรการลดความดันในเครื่องอบ (Dryer) ให้แปรผันตามอัตราการผลิต (TPH) เพื่อลดการสูญเสียพลังงานความร้อนโดยเปล่าประโยชน์

2. การยกระดับระบบบันทึกข้อมูลดิจิทัลและกระบวนการไร้กระดาษ (Smart Paperless) บริษัทฯ เปลี่ยนผ่านจากการบันทึกข้อมูลด้วยมือสู่ระบบ Real-time Database เต็มรูปแบบ:

- Data Integrity: ใช้เทคโนโลยีบาร์โค้ดและระบบบันทึกข้อมูลอัตโนมัติ เพื่อความแม่นยำและรวดเร็วในการป้อนข้อมูลรายงานการผลิต

- ยกกระตือรือร้นการบริหารจัดการข้อมูลด้วยการบูรณาการระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) ร่วมกับเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (E-Document) เพื่อสร้างฐานข้อมูลที่เชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบและมีความปลอดภัยสูง ช่วยให้การสืบค้นข้อมูลและการตรวจสอบย้อนกลับ (Traceability) เป็นไปอย่างแม่นยำและรวดเร็วแบบ Real-time สนับสนุนกระบวนการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการพลังงานผ่านระบบประมวลผลส่วนกลางได้อย่างทันที่

3. การลดของเสียและวัสดุสิ้นเปลืองผ่านกิจกรรม TPM (Total Productive Maintenance) มุ่งเน้นการสร้างส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับผ่านกิจกรรม TPM เพื่อยืดอายุการใช้งานของเครื่องจักรและวัสดุสิ้นเปลือง:

- TPM of Arts: ใช้การเรียนรู้ผ่านการสังเกตและวาดภาพชิ้นส่วนเครื่องจักร เพื่อทำความเข้าใจพฤติกรรมการทำงานของอุปกรณ์ เช่น ใบมีดเครื่องโม่ และดาวยอดเม็ด (Die)
- Life-cycle Extension: กำหนดอายุการใช้งานที่แม่นยำและมีการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน ส่งผลให้วัสดุสิ้นเปลืองมีอายุการใช้งานนานขึ้น ลดปริมาณขยะอุตสาหกรรมและลดต้นทุนการผลิตในระยะยาว

4. การติดตามและรายงานผลก๊าซเรือนกระจก (GHG Monitoring) บริษัทฯ นำการคำนวณค่าสัมประสิทธิ์การปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emission Factor) มาใช้ในการวิเคราะห์ปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนจากการใช้ไฟฟ้าและเชื้อเพลิง เพื่อประเมินผลสำเร็จของมาตรการอนุรักษ์พลังงาน และใช้เป็นฐานข้อมูลในการกำหนดกลยุทธ์ลดก๊าซเรือนกระจกในระดับสากลต่อไป

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : <https://www.leepattana.com/web/download/file/837ce340.pdf>

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม : มี

ในรอบปีที่ผ่านมา

นโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลง :

- การจัดการพลังงานไฟฟ้า,
- การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง,
- การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด,
- การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,
- การจัดการขยะและของเสีย,
- การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ,

ในรอบปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิตอาหารสัตว์ผ่านการปรับปรุงกระบวนการผลิต การใช้พลังงานหมุนเวียน และมาตรการบริหารจัดการพลังงานที่มีประสิทธิภาพ ผลการดำเนินงานที่วัดได้จากการลดลงของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งในขอบเขตที่ 1 และ 2 พร้อมทั้งการลดการใช้พลังงานต่อหน่วยการผลิต ส่งผลให้บริษัทสามารถลดต้นทุนและสร้างความยั่งยืนในระยะยาวได้อย่างชัดเจน

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : มี

กลุ่มบริษัทพัฒนาดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และใช้ประโยชน์อย่างรู้คุณค่ารวมถึงต้องดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและเป็นไปตามข้อกำหนดทางด้านกฎหมาย จึงมั่นใจได้ว่าพลังงานที่ถูกนำเข้าสู่กระบวนการดำเนินธุรกิจนั้นจะถูกนำมาใช้อย่างเต็มประสิทธิภาพ กลุ่มบริษัทมีการปรับปรุงกระบวนการผลิตและนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสมและเกิดประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทอย่างสูงสุด ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีการนำเทคโนโลยีด้านพลังงานสะอาดเข้ามาใช้ในกระบวนการดำเนินธุรกิจ โดย

การใช้พลังงานแสงอาทิตย์ในโครงการโซลาร์เซลล์บนพื้นที่หลังคา (Solar Rooftop) ปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้สูงสุด 3.996 เมกะวัตต์ คาดการณ์ปริมาณพลังงานไฟฟ้าจากโซลาร์เซลล์ (Solar Cell) ที่ผลิตและใช้ในองค์กรต่อปี 5.199 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง คิดเป็น 32% ของการใช้พลังงานไฟฟ้าที่ใช้ ส่งผลให้สามารถลดการปล่อยปริมาณก๊าซเรือนกระจกได้ 2,600 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO₂e)

กลุ่มบริษัทมีการศึกษาการนำพลังงานชีวมวลมาใช้ในการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงสุดเพื่อลดการใช้พลังงานเชื้อเพลิงจากฟอสซิล โดยในปี 2564 (ปีฐาน) มีการใช้ถ่านหินเป็นแหล่งพลังงาน 100% ต่อมาในปี 2566 มีการลดสัดส่วนการใช้ถ่านหินลง และเพิ่มการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงชีวมวล ส่งผลให้มีสัดส่วนการใช้ถ่านหิน 48% : ชีวมวล 52% ลดการปล่อย CO₂ ลงได้ 13,193 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า หรือ 58.74% เทียบกับปีฐาน เป้าหมายในปี 2567 เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงชีวมวล (กะลาปาล์ม) เป็นสัดส่วนมากกว่า 80% โดยการนำเชื้อเพลิงกะลาปาล์ม (Palm Kernel Shell) เชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ด (Wood Pellet) เป็นหลักเพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก



ด้านการใช้อุปกรณ์และเครื่องจักร มีการติดตั้งอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน เช่น มอเตอร์ประสิทธิภาพสูง ระบบไฟส่องสว่าง LED หรือระบบปรับอากาศที่ประหยัดพลังงาน ปรับปรุงระบบการจัดการพลังงาน วางแผนและจัดการการใช้พลังงานในโรงงานอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น ปิดไฟเมื่อไม่ใช้งาน ปรับอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศให้เหมาะสม หรือลดการใช้พลังงานในช่วงเวลาที่ไม่จำเป็น การบำรุงรักษาอุปกรณ์และเครื่องจักรอย่างสม่ำเสมอ จะช่วยให้มั่นใจได้ว่าอุปกรณ์เหล่านั้นทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพและไม่สูญเสียพลังงานโดยใช้เหตุ

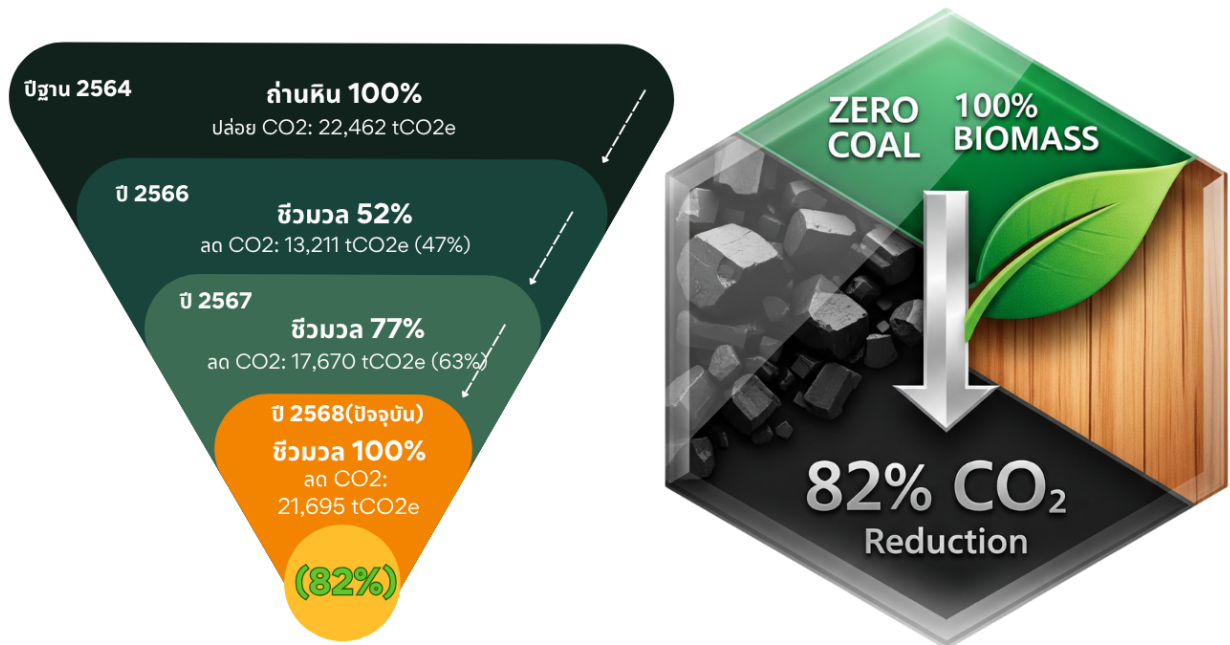
กลุ่มบริษัทพัฒนา ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด ภายใต้หลักการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสอดคล้องกับข้อกำหนดทางกฎหมายอย่างเคร่งครัด เรายึดถือแนวทางการปรับปรุงกระบวนการผลิตด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อให้มั่นใจว่าพลังงานทุกหน่วยที่เข้าสู่ระบบจะถูกนำไปใช้ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ (Energy Efficiency)



1. ยุทธศาสตร์การเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาด (Solar Energy Initiatives) บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการนำเทคโนโลยีพลังงานสะอาดมาใช้เป็นแกนหลักในภาคการผลิตผ่านโครงการ Solar Rooftop:

- ชีตความสามารถปัจจุบัน: ด้วยกำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด 3.996 เมกะวัตต์ (MW) สามารถผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้ในองค์กรได้สูงถึง 4.196 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อปี
- ผลลัพธ์เชิงประจักษ์: พลังงานสะอาดจากแสงอาทิตย์คิดเป็นสัดส่วนสูงถึง 32% ของปริมาณการใช้ไฟฟ้าทั้งหมด ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้กว่า 2,600 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO₂e) ต่อปี

- วิสัยทัศน์ระยะยาว: เรามีแผนขยายกำลังการผลิตเพิ่มเติมอีกประมาณ 3 เมกะวัตต์ส่งผลสามารถผลิตไฟฟ้าเพิ่มมากกว่า 3.5 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อปี ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้กว่า 1,750 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO₂e) ต่อปี **ภายในปี 2569** เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายความมั่นคงทางพลังงานและลดคาร์บอนอย่างยั่งยืน
2. ความสำเร็จในการลดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล จากปีฐาน 2564 ที่บริษัทฯ พึ่งพาถ่านหินเป็นแหล่งพลังงาน 100% ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสูงถึง 22,462 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO₂e) ต่อปี เราได้ดำเนินยุทธศาสตร์การปรับเปลี่ยนเชื้อเพลิงอย่างต่อเนื่องจนเห็นผลสำเร็จที่โดดเด่น:
- วิวัฒนาการการใช้เชื้อเพลิง: บริษัทฯ สามารถลดสัดส่วนการใช้ถ่านหินลงและทดแทนด้วยชีวมวล (Biomass) ทำให้สัดส่วนการใช้ถ่านหินลดลงได้ตามลำดับ ดังนี้
 - ปี 2566 : ถ่านหิน 48% ชีวมวล 52% ลดการปล่อย CO₂ ได้ถึง 13,211 tCO₂e (47% เทียบกับปีฐาน)
 - ปี 2567 : ถ่านหิน 23% ชีวมวล 77% ลดการปล่อย CO₂ ได้ถึง 17,670 tCO₂e (63% เทียบกับปีฐาน)
 - ปี 2568 : ถ่านหิน 100% ลดการปล่อย CO₂ ได้ถึง 21,695 tCO₂e (82% เทียบกับปีฐาน)



- ก้าวสู่ความยั่งยืนเต็มรูปแบบ: ปัจจุบันบริษัทฯ ได้บรรลุเป้าหมายการใช้เชื้อเพลิงชีวมวล อาทิ กะลาปาล์ม (Palm Kernel Shell) และชีวมวลอัดเม็ด (Wood Pellet) เป็นสัดส่วน 100% ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 265 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO₂e) (EF=0.0304) ต่อปี ความโดดเด่นของเชื้อเพลิงชีวมวลที่บริษัทฯ เลือกใช้ คือกระบวนการที่เรียกว่า "ความเป็นกลางทางคาร์บอนในระยะสั้น" (Short-term Carbon Neutrality) เนื่องจากต้นปาล์มได้ทำการดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากชั้นบรรยากาศมาสะสมในรูปของมวลชีวภาพ (Biomass) ผ่านการสังเคราะห์แสงในช่วงการเจริญเติบโต ดังนั้น การปล่อย CO₂ จำนวน 13,937 (EF=1.853) ตันจากการเผาไหม้ จึงเท่ากับเป็นการคืนคาร์บอนที่เคยถูกดูดซับไว้กลับสู่ธรรมชาติ เป็นวัฏจักรหมุนเวียนที่ไม่สร้างภาระคาร์บอนส่วนเกิน (Net Zero Impact) ให้กับโลก เมื่อเทียบกับการใช้ถ่านหิน ซึ่งถือเป็นความสำเร็จครั้งสำคัญในการขจัดเชื้อเพลิงฟอสซิลออกจากกระบวนการผลิตความร้อน (Thermal Energy) ได้อย่างสิ้นเชิง
3. การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตด้วยนวัตกรรมและระบบอัจฉริยะ (Operational Excellence) บริษัทฯ ไม่เพียงแต่เปลี่ยนแหล่งพลังงาน แต่ยังให้ความสำคัญกับการ "ใช้ให้คุ้มค่าที่สุด" ผ่านกลไกต่าง ๆ:
- ISO 50001 & ESO (Energy Saving Opportunities) :มาตรการประหยัดพลังงานไฟฟ้า และความร้อน ต่างๆ ที่เกิดขึ้น ,ระบบส่องสว่าง LED และระบบปรับอากาศประหยัดพลังงาน โดยมีการบำรุงรักษาเชิงป้องกันอย่างสม่ำเสมอเพื่อลดการสูญเสียพลังงานโดยเปล่าประโยชน์
 - Digital Transformation & ERP: นำระบบ ERP และ Database เข้ามาบริหารจัดการข้อมูลพลังงานแบบ Real-time ช่วยให้การวิเคราะห์และตัดสินใจในการจัดการพลังงานมีความแม่นยำและตรวจสอบย้อนกลับ (Traceability) ได้อย่างโปร่งใส
 - วัฒนธรรมองค์กรผ่าน TPM: ส่งเสริมกิจกรรมการบำรุงรักษาแบบทุกคนมีส่วนร่วม (Total Productive Maintenance) เพื่อเพิ่มอายุการใช้งานของเครื่องจักรและลดกิจกรรมที่ก่อให้เกิดของเสีย (Waste) ในกระบวนการผลิต

ด้วยแผนการจัดการพลังงานที่ครอบคลุมทั้งการเปลี่ยนแหล่งพลังงานและการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งาน กลุ่มบริษัทลิพัฒนาจึงมีความพร้อมในการยกระดับสู่การเป็นโรงงานอัจฉริยะที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Smart Green Factory) พร้อมสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระยะยาว

การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : มี
และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการใช้ไฟฟ้าและน้ำมันและเชื้อเพลิง	2567 : ใช้พลังงาน 14,878,306.00 กิโลวัตต์-ชั่วโมง	2568 : ลด 1.5% หรือ 374,490.00 กิโลวัตต์-ชั่วโมง

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : มี

ด้านพลังงานไฟฟ้า

การใช้พลังงานไฟฟ้าในรอบปี 2568 ที่ผ่านมา 13,746,065 กิโลวัตต์ - ชั่วโมง คิดเป็นต่อหน่วยการผลิตได้ 88.14 kWh/Ton ลดลงจากปี 2567 ที่ 106.60 kWh/Ton คิดเป็นสัดส่วน 17.32 %

การใช้พลังงานสะอาดหรือพลังงานหมุนเวียน : พลังงานหมุนเวียนรวม 2,030,146.66 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อปี ซึ่งเกิดจากพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop)

จากการที่กลุ่มบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการยกระดับประสิทธิภาพการใช้พลังงานสู่ระดับ 88.14 kWh/Ton ในปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นผลจากการขยายฐานการผลิตในกลุ่ม OEM อาหารสัตว์ และการจัดการบริหารจัดการเครื่องจักรอย่างเต็มกำลัง (Full Capacity Optimization) สำหรับปี 2569 บริษัทฯ จึงกำหนดเป้าหมายใหม่ที่สอดคล้องกับศักยภาพการผลิตจริง โดยตั้งเป้าหมายดัชนีการใช้พลังงาน (Energy Intensity) ไว้ที่ไม่เกิน 86.50 kWh/Ton (หรือลดลงร้อยละ 1.8 จากปี 2568) เพื่อมุ่งเน้นการรักษาความได้เปรียบด้านต้นทุนพลังงาน และตอกย้ำความมุ่งมั่นในการเป็นสถานประกอบการอัจฉริยะที่ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าสูงสุด"

ด้านพลังงานความร้อน (เชื้อเพลิงการผลิตไอน้ำ)

ในปี 2568 ด้านการใช้เชื้อเพลิงผลิตไอน้ำ มีการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงชีวมวล (กะลาปาล์ม, ชันไม้สับ) ทำให้ลดการปล่อย CO₂ ลงเหลือ 268 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า หรือคิดเป็นสัดส่วนการปล่อย 1.19 % เทียบกับปีฐาน(ปี 2564)

การจัดการความดันไอน้ำแบบแปรผัน ความสำเร็จที่โดดเด่นในปีที่ผ่านมาคือการนำมาตรการบริหารจัดการความดันไอน้ำมาปรับใช้ในกระบวนการผลิตไอน้ำอย่างเต็มรูปแบบ เพื่อแก้ปัญหาการใช้พลังงานเกินความจำเป็น (Energy Overconsumption):

- การปรับสมดุลตามความต้องการจริง : ดำเนินมาตรการปรับลดความดันในการผลิตไอน้ำให้แปรผันตามชนิดของอาหารสัตว์ในแต่ละสายการผลิต เนื่องจากผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทมีความต้องการอุณหภูมิและความดันที่แตกต่างกันในกรณีที่มีการผลิตอาหารไม่พร้อมกัน
- การลดการใช้เชื้อเพลิงเชิงอย่างมีนัยสำคัญ: เทคนิคการปรับความดันให้เหมาะสมกับชนิดอาหารสัตว์ที่ผลิตนี้ ช่วยลดภาระการทำงานของหม้อต้มไอน้ำในช่วงที่ต้องการความดันต่ำ ส่งผลให้ปริมาณการใช้เชื้อเพลิงแข็ง (ต่อหน่วยการผลิต) ลดลงอย่างชัดเจน โดยที่ยังคงรักษาคุณภาพและความสุขของอาหารสัตว์ ไว้ได้อย่างสม่ำเสมอตามมาตรฐานสูงสุด

การจัดการพลังงาน : การใช้เชื้อเพลิง

มุ่งเน้นเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในภาคการขนส่งและการเคลื่อนย้ายวัตถุดิบ ทั้งประเภท On-road และ Off-road ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1) โดยเราได้ยกระดับการบริหารจัดการเชื้อเพลิงผ่านกลยุทธ์เชิงรุกและเทคโนโลยีสมัยใหม่ ดังนี้:

- มาตรการลดระยะเวลาการเดินเครื่องยนต์โดยไม่มีโหลด (Idle Time) เพื่อลดการสูญเสียเชื้อเพลิงโดยไม่จำเป็น
- ระบบการบำรุงรักษาเครื่องยนต์และยานพาหนะเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การเผาไหม้สมบูรณ์และลดการปล่อยมลพิษ
- พัฒนาทักษะพนักงานขับรถให้มีความรู้ความเข้าใจในการขับขี่ที่ประหยัดพลังงานและปลอดภัย

โครงการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาดในรอบปีที่ผ่านมาคือการดำเนินการทดลองเปลี่ยนรถยก (Forklift) จากระบบเครื่องยนต์สันดาปภายในที่ใช้ น้ำมันดีเซล มาเป็นระบบไฟฟ้า (EV Forklift) :

- ผลลัพธ์เชิงสถิติ: การเปลี่ยนมาใช้รถยกไฟฟ้าสามารถลดการใช้น้ำมันดีเซลลงได้เฉลี่ย 340 ลิตรต่อเดือน โดยทดแทนด้วยพลังงานไฟฟ้าเพียง 565 kWh ซึ่งเป็นการใช้พลังงานที่สะอาดและมีประสิทธิภาพสูงกว่า
- ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม: ช่วยลดการสะสมของก๊าซเรือนกระจกและมลพิษทางเสียงภายในพื้นที่คลังสินค้า ส่งผลดีต่อสุขอนามัยของพนักงานและสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Clean Operations)

	2566	2567	2568
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	298,817.16	357,091.03	314,334.29
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	87,035.71	80,382.42	79,181.29
น้ำมันเตา (ลิตร)	4,904.00	22,696.00	9,972.00
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	9,753.00	9,135.00	8,925.00
ไอน้ำ (ตัน)	51,151.86	49,958.06	42,969.72
ถ่านหิน (ตัน)	3,580.53	1,798.72	4.75

การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	16,519,975.02	15,027,926.66	13,821,811.82
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	16,519,975.02	12,797,780.00	9,625,278.64
ปริมาณการซื้อหรือผลิตไฟฟ้ามาใช้จากแหล่งพลังงานทดแทน (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	0.00	2,230,146.66	4,196,533.18

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : มี

มาตรการประหยัดน้ำและเพิ่มประสิทธิภาพ : การปรับปรุงกระบวนการอบและลดความชื้น เช่น การนำน้ำควบแน่น (Condensate) จากกระบวนการอบลดความชื้น (Drying Process) กลับมาเติมในระบบผลิตไอน้ำ (Boiler) เพื่อลดการใช้น้ำจากแหล่งน้ำบาดาลหรือแหล่งน้ำผิวดิน (Raw Water) ลดการปล่อยน้ำเสีย (Wastewater Reduction) และสามารถลดพลังงาน เชื้อเพลิงแข็งในกระบวนการผลิตไอน้ำ ส่งผลถึงลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อลดโลกร้อน

มาตรการการบำบัดน้ำเสียและการนำกลับมาใช้ประโยชน์ในโรงงาน : การจัดการน้ำเสียเป็นส่วนสำคัญของการดำเนินงานในโรงงานผลิต โดยเฉพาะน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตและการทำความสะอาดเครื่องจักรหรืออุปกรณ์ หากปล่อยออกนอกโรงงานโดยไม่มีการบำบัดอย่างถูกต้องอาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนรอบข้าง มาตรการในที่นี้มุ่งเน้นให้มีการบำบัดน้ำเสียอย่างมีประสิทธิภาพในบ่อบำบัด เพื่อให้ได้น้ำที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน และนำกลับมาใช้ประโยชน์ในงานรดน้ำต้นไม้ภายในโรงงานแทนการทิ้งไปสู่ภายนอก

การฝึกอบรมและสร้างจิตสำนึก : ให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับความสำคัญของการประหยัดน้ำและแนวทางการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ

การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : ไม่มี

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	116,239.35	104,371.73	116,794.24
ปริมาณการใช้น้ำผิวดิน (ลูกบาศก์เมตร)	49,730.20	28,882.70	40,151.23
ปริมาณการใช้น้ำบาดาล (ลูกบาศก์เมตร)	66,509.15	75,489.03	76,643.01

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร)	116,239.35	104,371.73	116,794.24

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : มี

กลุ่มบริษัทมีระบบบริหารจัดการของเสียแยกตามประเภทของเสียตามที่กฎหมายกำหนด และมีระบบป้องกันการปนเปื้อนสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การจัดเก็บและการกำจัด รวมทั้งการคัดแยกของเสียในแต่ละประเภท ซึ่งรวมถึงการจัดทำระบบการจัดการภายใน บัญชีปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นในแบบรายวันและแบบรายเดือน การรวบรวมจัดเก็บอย่างถูกวิธี การส่งไปกำจัดโดยผู้ที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ทั้งระบบงาน อาทิ

- ขยะอันตราย ได้แก่ หลอดไฟ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เสื่อมสภาพ ภาชนะปนเปื้อน น้ำมันหล่อลื่นใช้แล้ว และ Lab waste ส่งกำจัดกับบริษัทที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมาย โดยวิธีการกำจัดจะมีทั้งนำมา รีไซเคิล และฝังกลบ หรือกำจัดในรูปแบบอื่นๆ

- ขยะทั่วไป (ไม่อันตราย) เช่น ถุงพลาสติก ขวดพลาสติก เศษกระดาษ เศษเหล็ก และกระสอบพลาสติก กลุ่มบริษัทได้จัดทำโครงการคัดแยกประเภทของขยะเพื่อลดปริมาณขยะฝังกลบ โดยส่งขายกับบริษัทที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมายเพื่อนำไปรีไซเคิลต่อ

การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : ไม่มี

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	495,875.00	488,927.90	82,762.80
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม (กิโลกรัม)	395,985.00	485,141.00	78,794.80
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายรวม (กิโลกรัม)	99,890.00	3,786.90	3,968.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

ก๊าซเรือนกระจกเป็นประเด็นที่ทั่วโลกให้ความสำคัญซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ในปี 2567 กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการจัดตั้งคณะทำงาน อบรมให้ความรู้ความเข้าใจ จัดเก็บรวบรวมข้อมูลและคำนวณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ขอบเขต 1 และขอบเขต 2 โดยว่าจ้างบริษัท เคเคเอ็น ซัสเทนอะบิลิตี้ จำกัด โดยมีนางสาววรรณัฐ การิกากัญจน์ ที่ปรึกษาศูนย์บอนพัตปรีนทิงค์กร ซึ่งได้ขึ้นทะเบียนกับองค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2565 เป็นผู้ให้คำปรึกษาการคำนวณข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ถูกต้องหลักการและมาตรฐานสากล

ในรอบปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทดำเนินการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยควบคุมการใช้พลังงานในด้านต่างๆ มีแนวโน้มการใช้พลังงานต่อหน่วยที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง เมื่อเทียบกับปีฐาน (ปีที่ใช้เป็นจุดอ้างอิง สำหรับการวิเคราะห์หรือเปรียบเทียบข้อมูลพลังงาน เช่น การบริโภคพลังงาน การปล่อยก๊าซเรือนกระจก หรือประสิทธิภาพการใช้พลังงาน) จากการที่กลุ่มบริษัทมีกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐานสากล ใช้นวัตกรรมการผลิตที่ทันสมัยทั้งระบบอัตโนมัติ ระบบหุ่นยนต์ และระบบดิจิทัลในการบริหารจัดการการผลิต สามารถลดต้นทุนการผลิตด้านพลังงาน และเชื้อเพลิงลงได้ ส่งผลให้การปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรลดลง

การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.)

หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

ผลกระทบของพลังงานชีวมวลต่อการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1 (Scope 1) : (การปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยตรงจากแหล่งที่องค์กรเป็นเจ้าของหรือควบคุมเอง) พลังงานชีวมวลเป็นหนึ่งในพลังงานหมุนเวียนที่มีศักยภาพสูงในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เมื่อเผาไหม้จะปล่อย CO₂ ที่ถูกพืชดูดซับไว้ขณะเจริญเติบโต ทำให้เป็นคาร์บอนวงจรปิด (Carbon Neutral) โดยไม่เพียงช่วยลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิล แต่ยังเป็นการใช้ทรัพยากรหมุนเวียนให้เกิดประโยชน์สูงสุด อย่างไรก็ตาม การใช้พลังงานชีวมวลควรมาพร้อมกับการจัดการทรัพยากรอย่างยั่งยืน เพื่อป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศในระยะยาว กิจกรรมในกลุ่มนี้ ได้แก่ การเผาไหม้เชื้อเพลิง เช่น เชื้อเพลิงในหม้อไอน้ำ น้ำมันเชื้อเพลิงในเครื่องยนต์, การใช้เชื้อเพลิงในยานพาหนะขององค์กร เช่น รถยนต์ รถบรรทุก, การรั่วไหล

ของสารทำความเย็น โรงงานมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลงจากปีฐาน รวมทั้งสิ้น 17,721 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (TonCO₂e) โดยการเลือกใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง (Wood Pellet) และชิ้นไม้สับ (Wood chips) แทนการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิล (ถ่านหิน) ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ปริมาณ 17,688 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (TonCO₂e)

ผลกระทบของโซลาร์เซลล์ต่อการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 2 (Scope 2): (การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน) อุตสาหกรรมการผลิตอาหารสัตว์เป็นหนึ่งในภาคส่วนที่ใช้พลังงานสูง โดยเฉพาะในขั้นตอนการบดละเอียด การอัดเม็ด และการอบ และลดความชื้น ซึ่งส่วนใหญ่ยังคงพึ่งพาพลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิล ในภาคการผลิตไฟฟ้าทำให้เกิดการปล่อย CO₂ ขณะผลิตไฟฟ้าจำนวนมาก การปรับกระบวนการผลิตด้วย การใช้โซลาร์เซลล์ไม่เพียงแต่ช่วยลดต้นทุนพลังงาน แต่ยังส่งเสริมความยั่งยืนและลดปริมาณคาร์บอนอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้เฉลี่ยปีละ 4.3 กิกะวัตต์-ชั่วโมง (GWh) ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้เฉลี่ยปีละ 2,145 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (TonCO₂e) เทียบเท่ากับการปลูกต้นไม้ประมาณ 135,000 ต้น/ปี

ผลจากการดำเนินการทั้งในด้านการใช้พลังงานสะอาดจากโซลาร์รูฟท็อป (Solar Rooftop) การเปลี่ยนมาใช้พลังงานชีวมวลอัดแท่ง (Wood Pellet) และชิ้นไม้สับ (Wood chips) เป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลโดยตรงต่อการลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂) ซึ่งเป็นก๊าซเรือนกระจกหลักที่เกิดจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงฟอสซิล ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1 ลดลงจากปีฐาน 75% ปีปัจจุบันปล่อยอยู่ที่ปริมาณ 5,784 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (TonCO₂e) หรือคิดเป็น 41.45 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า/ตันผลิตภัณฑ์ ลดลงจากปีฐาน 104.28 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า/ตันผลิตภัณฑ์ และปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 2 ลดลงจากปีฐาน 44% ปีปัจจุบันปล่อยอยู่ที่ปริมาณ 6,248 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (TonCO₂e) หรือคิดเป็น 44.78 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า/ตันผลิตภัณฑ์ ลดลงจากปีฐาน 49.15 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า/ตันผลิตภัณฑ์

การตระหนักในความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม ทำให้องค์กรไม่เพียงแค่มุ่งเน้นไปที่การเพิ่มผลกำไรแต่ยังให้ความสำคัญกับ **"การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของประชากรโลก"**

กลุ่มบริษัทพัฒนาฯ มุ่งมั่นขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) โดยการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานสากล โดยครอบคลุมทั้งการลดการปล่อยทางตรงและการบริหารจัดการพลังงานสะอาดในห่วงโซ่อุปทาน ผลการดำเนินงานเชิงประจักษ์ในรอบปีที่ผ่านมาเมื่อเทียบกับปีฐาน (2564) มีดังนี้:

1. การจัดการก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 (Scope 1: Direct GHG Emissions) คือการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยตรงจากการดำเนินงานขององค์กร โดยบริษัทฯ เน้นการเปลี่ยนผ่านจากเชื้อเพลิงฟอสซิลสู่พลังงานหมุนเวียน:
 - ความสำเร็จจากพลังงานชีวมวล: การเปลี่ยนมาใช้ชีวมวลอัดแท่ง (Wood Pellet), ชิ้นไม้สับ (Wood Chips) และกะลาปาล์ม แทนถ่านหิน ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ถึง 21,723 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (เมื่อเทียบกับปีฐาน (โดยมีปริมาณการปล่อยอยู่ที่ 1,787 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (
 - วัฏจักรคาร์บอนหมุนเวียน (Biogenic Carbon): ในปีที่ผ่านมา มีการปล่อยคาร์บอนชีวภาพจากการใช้กะลาปาล์มปริมาณ 13,937 tCO₂e ซึ่งจัดเป็นคาร์บอนวงจรปิด (Carbon Neutral) เนื่องจากถูกดูดซับโดยพืชในระหว่างการผลิต ทำให้ไม่เกิดคาร์บอนส่วนเกินในชั้นบรรยากาศ
 - ผลลัพธ์เชิงสถิติ: ปริมาณการปล่อยก๊าซฯ ขอบเขตที่ 1 ลดลงถึง 92% เมื่อเทียบกับปีฐาน โดยค่าความเข้มข้นคาร์บอน (Carbon Intensity) ลดลงจาก 104.28 เหลือเพียง 11.44 kgCO₂e ต่อดัชนีผลิตภัณฑ์
2. การจัดการก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 2 (Scope 2: Indirect GHG Emissions) คือการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงานไฟฟ้า ซึ่งเป็นส่วนที่มีการใช้พลังงานสูงในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์:
 - พลังงานสะอาดจาก Solar Rooftop: การติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์ช่วยประหยัดไฟฟ้าได้ถึง 4.2 กิกะวัตต์-ชั่วโมง (ต่อปี ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้เฉลี่ย 2,097 tCO₂e ต่อปี หรือเทียบเท่ากับการปลูกต้นไม้ถึง 1 แสนต้นต่อปี
 - ประสิทธิภาพที่เพิ่มขึ้น: ปริมาณการปล่อยก๊าซฯ ขอบเขตที่ 2 ลดลง 56 % เมื่อเทียบกับปีฐาน โดยค่าความเข้มข้นคาร์บอนลดลงจาก 49.15 เหลือ 30.80 kgCO₂e ต่อดัชนีผลิตภัณฑ์ ต่อยอดถึงประสิทธิภาพของระบบ Solar Rooftop และมาตรการอนุรักษ์พลังงานภายในโรงงาน
3. บทสรุปความมุ่งมั่นเพื่อความยั่งยืน จากการดำเนินมาตรการเชิงรุกทั้งในขอบเขตที่ 1 และ 2 ส่งผลให้กลุ่มบริษัทพัฒนาฯ สามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยรวมจากปีฐานได้ถึง 27,993 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (คิดเป็นสัดส่วนลดลง 80.92 % เมื่อเทียบกับปีฐาน (ความสำเร็จนี้ไม่ได้เป็นเพียงตัวเลขทางสถิติ แต่คือพันธสัญญาของกลุ่มบริษัทพัฒนาฯ ในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชากรโลกและสร้างสมดุลให้ระบบนิเวศอย่างยั่งยืนสืบไป

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	19,057.27	13,019.87	1,812.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 1 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	10,940.80	6,421.00	1,812.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 2 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	8,116.47	6,598.87	N/A

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ((กรณี))	0	0	0

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

กลุ่มบริษัทตระหนักดีว่าความสำเร็จและความยั่งยืนในระยะยาว ไม่ได้เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจเพียงลำพัง หากแต่เป็นผลจากความร่วมมือ ความไว้วางใจ และการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า สังคมและชุมชน ตลอดจนหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง

ตลอดปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลควบคู่กับการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้าน พร้อมทั้งมีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคมผ่านกิจกรรมและโครงการต่างๆ ที่มุ่งตอบสนองความต้องการของชุมชน โดยการสร้างโอกาสและยกระดับคุณภาพชีวิต เพื่อเติบโตไปพร้อมกับสังคมอย่างมั่นคงและยั่งยืน

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ, สิทธิคู่ค้า

สิทธิของพนักงาน

1. กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรม และเหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน
2. การแต่งตั้ง การโยกย้าย รวมทั้งการให้รางวัลและการลงโทษพนักงานต้องกระทำด้วยความเสมอภาค บริสุทธิ์ใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสม รวมทั้งการกระทำ หรือการปฏิบัติของพนักงานนั้นๆ
3. บริหารงานโดยหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนโดยเสมอภาคกัน ไม่เลือกปฏิบัติไม่แบ่งแยก ถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา ความพิการ ฐานะ ชาติตระกูล สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน
4. ปฏิบัติต่อพนักงานบนพื้นฐานแห่งความยุติธรรม และให้ความสำคัญต่อการพัฒนาการถ่ายทอดความรู้ และความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสกับพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
5. รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค
6. ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางในการทำงาน รวมถึงการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานและบริษัท โดยรวม
7. ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานได้รับการอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถ
8. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยแก่ชีวิต สุขภาพร่างกายและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
9. ส่งเสริมให้พนักงานเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณและบทบาทหน้าที่ เพื่อส่งเสริมให้เกิดพฤติกรรมที่อยู่ในกรอบของจรรยาบรรณอย่างทั่วถึงทั้งบริษัท
10. ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายการจ้างแรงงานข้ามชาติหรือแรงงานต่างด้าว เนื่องจากมุ่งส่งเสริมการสร้างรายได้และโอกาสในการทำงานให้กับคนในพื้นที่ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตของชุมชนท้องถิ่น โดยให้ความสำคัญกับการจ้างงานในกลุ่มแรงงานท้องถิ่นที่มีศักยภาพ

แรงงานเด็ก

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายการบังคับใช้แรงงานเด็ก หรือจ้างแรงงานเด็กที่อายุต่ำกว่าที่กฎหมายกำหนด โดยยึดมั่นในหลักสิทธิมนุษยชนและมุ่งมั่นป้องกันการจ้างแรงงานเด็กในทุกกระบวนการทำงาน

สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการผลิตอาหารสัตว์ที่มีความปลอดภัยและมีคุณภาพสูง มีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ควบคุมคุณภาพในทุกขั้นตอนการผลิต เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทมีคุณภาพดีตามมาตรฐานที่กำหนด รวมทั้งมีการใช้เครื่องจักรที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพสูง สามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า โดยกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักปฏิบัติต่อลูกค้าดังต่อไปนี้อย่างเคร่งครัด

- ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางธุรกิจกับลูกค้าด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรม
- เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างถูกต้องครบถ้วนไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง

- ยึดมั่นการรักษาความลับของลูกค้า รวมถึงคุ้มครองข้อมูลรวมถึงข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า โดยไม่นำข้อมูลใดๆ ไปใช้ประโยชน์โดยมิชอบและไม่ได้รับความยินยอม
- มุ่งมั่นพัฒนางานด้านการขายและบริการหลังการขาย มีการจัดทำแบบสอบถามประเมินความพึงพอใจ เพื่อสำรวจความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า และนำข้อมูลที่ได้รับมาปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า

สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม

1. เป็นผู้นำกระตุนให้เกิดการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของประเทศ ส่งเสริมการสร้างทุนทางปัญญาสร้างงาน สร้างความรู้ สุขุมชน สร้างงานที่มีมูลค่าเพิ่มสูงในระดับท้องถิ่น และกระจายรายได้ ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนทั้งประเทศเพื่อการพัฒนาสังคมและประเทศอย่างยั่งยืน
2. ให้การสนับสนุนในกิจกรรมที่ก่อให้เกิดสาธารณประโยชน์ อาทิ การลดการใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ เป็นต้น
3. ไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีผลเสียต่อสภาพแวดล้อมเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด
4. ปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในบริษัท และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ไม่กระทำการใดๆ ที่ส่งผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม
5. ไม่สนับสนุนกิจกรรมใดๆ ที่เป็นภัยต่อสังคม หรือศีลธรรมอันดีงาม และ/หรือเป็นการส่งเสริมอบายมุข
6. ให้ความร่วมมือ และควบคุมให้มีการปฏิบัติตามเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นในการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย โดยมีการดำเนินมาตรการป้องกันอุบัติเหตุและโรคจากการทำงานอย่างเคร่งครัด จัดให้มีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยแก่พนักงาน พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการจัดหาสถานที่ทำงานที่มีความปลอดภัย และอุปกรณ์ป้องกันที่เหมาะสม เพื่อให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย

การไม่เลือกปฏิบัติ

กลุ่มบริษัทยึดมั่นในหลักการของความเสมอภาคและการไม่เลือกปฏิบัติ โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติต่อพนักงานในทุกระดับ ด้วยเหตุผลของเชื้อชาติ เพศ อายุ สถานะทางสังคม หรือความเชื่อทางศาสนา เราส่งเสริมสภาพแวดล้อมการทำงานที่เท่าเทียมและเปิดโอกาสให้ทุกคนได้แสดงออกและพัฒนาเต็มตามศักยภาพของตนเอง

สิทธิลูกค้า

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล มีแนวปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใสเป็นธรรม โดยมีหลักปฏิบัติสำหรับลูกค้าดังนี้

- กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกลูกค้าไว้อย่างชัดเจน และคัดเลือกด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์เดียวกัน โดยทำการพิจารณาจากคุณภาพที่ได้มาตรฐาน ราคาที่เหมาะสม รวมทั้งความสามารถในการให้บริการหลังการขาย
- ยึดมั่นต่อความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขทางการค้าอย่างเคร่งครัดเพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดีและผลประโยชน์ร่วมกัน
- ให้ความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลของลูกค้า โดยไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปใช้ประโยชน์โดยไม่ได้รับความยินยอมและมีขอบด้วยกฎหมาย และไม่เรียกร้องหรือรับผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตทางการค้าจากลูกค้า

คู่แข่ง

กลุ่มบริษัทยึดมั่นการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้าที่ดี โดยไม่ละเมิดความลับหรือแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม รวมถึงไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการใดๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม

หน่วยงานภาครัฐและเอกชน

กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และให้ความร่วมมือกับองค์กรธุรกิจต่างๆ ทั้งรัฐบาลและเอกชน อาทิ กรมปศุสัตว์ กรมประมง สมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย สมาพันธ์ปศุสัตว์และเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ สมาหอการค้าไทย กระทรวงพาณิชย์ สภา

อุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน และปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด รวมถึงไม่รับหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตและต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ เพื่อให้กิจการของกลุ่มบริษัทดำเนินงานอย่างถูกต้องและเติบโตอย่างยั่งยืน

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : <https://www.leepattana.com/web/download/file/d07544ac.pdf>

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและ : ไม่มี

สิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : ไม่มี

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน, การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

กลุ่มบริษัทคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรมและเสมอภาค ส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดี มีความปลอดภัย รวมถึงได้รับการพัฒนาศักยภาพอย่างเหมาะสม โดยกลุ่มบริษัทมีการดำเนินการในแต่ละด้านดังนี้

1. ด้านค่าตอบแทนกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการบริหารค่าตอบแทน การกำหนดเงื่อนไขการทำงาน และดูแลการทำงานอย่างเป็นธรรม ยึดหลักความเหมาะสมในการสรรหาคัดเลือก แต่งตั้ง และโยกย้ายพนักงาน เปิดกว้างและให้โอกาสแก่บุคคลหลากหลายทั้งเรื่องเพศ ระดับการศึกษา ศาสนา เชื้อชาติ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติด้านความรู้ ทักษะ ความสามารถและประสบการณ์ ตลอดจนความพร้อมของร่างกาย โดยกำหนดอัตราค่าจ้างที่เหมาะสมตามลักษณะของงาน ระดับพนักงาน และผลการปฏิบัติงาน รวมถึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาเครื่องมือการประเมินผลงานที่เป็นมาตรฐาน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่พนักงานทุกระดับ
2. ด้านสวัสดิการกลุ่มบริษัทได้จัดสวัสดิการให้กับพนักงานอย่างเหมาะสม เพื่อเสริมสร้างขวัญและกำลังใจที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่ อาทิ
 - จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน เพื่อสนับสนุนและจูงใจให้พนักงานมีวินัยในการออม สร้างความมั่นคงด้านการเงินในอนาคต โดยพนักงานสามารถเลือกสะสมเงินในอัตรา 3 - 15% ของเงินเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามอายุงานในอัตรา 3 - 5% ของเงินเดือนพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
 - จัดทำประกันชีวิตประกันอุบัติเหตุและประกันสุขภาพให้กับพนักงาน โดยพนักงานที่เจ็บป่วยหรือประสบอุบัติเหตุทั้งในเวลางานและนอกเวลางาน สามารถเข้ารับการรักษาตามสิทธิประโยชน์ที่ได้รับเป็นการดูแลและลดภาระค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพให้กับพนักงาน
 - จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี ให้กับพนักงานปีละครั้ง
 - ให้ค่ารักษาพยาบาลครอบคลุมครัวพนักงาน สำหรับพนักงานที่อายุงาน 10 ปีขึ้นไป
 - ให้เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานสมรส และลาอุปสมบทโดยได้รับค่าจ้าง
 - ให้สวัสดิการเงินช่วยเหลือในกรณีพนักงานหรือครอบครัวเสียชีวิต

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการส่งเสริมและการสร้างขวัญกำลังใจให้พนักงานทุกคน โดยคาดหวังให้พนักงานรู้สึกมั่นคงและปลอดภัยในการปฏิบัติงาน มีคุณภาพชีวิตที่ดี รวมทั้งสามารถอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข โดยมีการจัดตั้งคณะทำงานสวัสดิการภายใต้กฎหมายกำหนด เพื่อให้เป็นช่องทางที่พนักงานจะสามารถแสดงความเห็นหรือให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์กับกลุ่มบริษัทได้ โดยคณะทำงานสวัสดิการจะเป็นผู้รวบรวมข้อมูลและนำเสนอต่อคณะผู้บริหารให้รับทราบปัญหาหรือข้อกังวลเกี่ยวกับสถานการณ์ต่างๆ พร้อมกับหาแนวทางแก้ไขโดยเร็ว

3. ด้านความเสมอภาคกลุ่มบริษัทให้ความสำคัญและโอกาสที่เท่าเทียมกันสำหรับบุคคลทุกกลุ่ม ไม่มีการบังคับใช้แรงงานรวมถึงการใช้แรงงานเด็ก และให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพและการรักษาความปลอดภัยส่วนบุคคลของพนักงาน โดยจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังระมัดระวังในเรื่องการล่วงละเมิดเสรีภาพด้านต่างๆ กลุ่มบริษัทยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลอย่างเคร่งครัด เพื่อดูแลและป้องกันไม่ให้มีการเข้าถึง หรือนำข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานไปใช้โดยไม่ได้รับความยินยอม

4. ด้านความก้าวหน้าในอาชีพกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการพัฒนาศักยภาพและความก้าวหน้าในเส้นทางอาชีพ เป็นปัจจัยสำคัญในการรักษาพนักงานให้ร่วมเติบโตไปพร้อมกับกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีการวางแผนด้านการอบรมความรู้และทักษะให้กับพนักงานทุกปี ทั้งในรูปแบบการอบรมภายในและการอบรมภายนอกสำหรับหลักสูตรเฉพาะตามความจำเป็นของฝ่ายงานต่างๆ เพื่อให้พนักงานได้พัฒนาทักษะและความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาเพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการทำงาน รวมถึงเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้สูงขึ้น อันจะส่งผลต่อความก้าวหน้าของพนักงานให้สามารถเติบโตในสายงานอาชีพได้

5. ด้านความปลอดภัยกลุ่มบริษัทให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยและอาชีวอนามัยที่ดีในการทำงาน โดยกำหนดแนวทางและระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัยให้สอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานสากล มีมาตรการป้องกันความเสี่ยงการเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บและการเจ็บป่วยจากการทำงาน พร้อมส่งเสริมการปลูกจิตสำนึกให้ตระหนักในเรื่องความปลอดภัยทั้งด้านส่วนตัวและส่วนรวม สำหรับพนักงานที่ต้องใช้เครื่องมือหรืออุปกรณ์ต่างๆ จะต้องผ่านการอบรมเพื่อให้อย่างมั่นใจได้ถึงความปลอดภัยในขณะทำงาน นอกจากนี้ยังต้องมีการตรวจสอบสภาพพื้นที่ทำงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานมีสถานที่และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ

กลุ่มบริษัทจัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพของพนักงานที่ปฏิบัติงานเกี่ยวข้องกับปัจจัยเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อสุขภาพและป้องกันไม่ให้เกิดโรคที่มีสาเหตุจากการทำงาน นอกจากนี้ยังมีโครงการรณรงค์ลดพฤติกรรมเสี่ยงอันเป็นสาเหตุหลักของการเกิดอุบัติเหตุผ่านโครงการต่างๆ อาทิ “โครงการขับซึ่ปลอดภัย” “โครงการสัปดาห์ความปลอดภัย พลังงานและสิ่งแวดล้อม” “โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสฟติดในสถานประกอบการ” รวมถึงมีการจัดอบรมหลักสูตรการดับเพลิงขั้นต้นให้แก่พนักงาน พร้อมทั้งจัดให้มีการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินเพลิงไหม้อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ฉุกเฉินตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด



การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : ไม่มี

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

การจ้างงานพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	660	656	645
พนักงานชาย (คน)	431	421	416
พนักงานหญิง (คน)	229	235	229

การจ้างงานผู้พิการ

	2566	2567	2568
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)	6	6	6
พนักงานผู้พิการรวม (คน)	3	3	3
พนักงานผู้พิการชาย (คน)	3	3	3
พนักงานผู้พิการหญิง (คน)	0	0	0
ลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงานรวม (คน)	3	3	3
การส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	276,506,912.75	276,089,108.33	284,333,911.78

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	6.00	6.00	6.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (บาท)	382,279.20	558,599.00	552,838.20

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	2	3	1

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

ความผูกพันของพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)	109	92	60
พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	78	64	42
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	31	28	18
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	16.52	14.02	9.30

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : มี

รูปแบบการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : คณะกรรมการสวัสดิการ

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า, การสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบของสินค้าและบริการแก่ลูกค้า/ผู้บริโภค, การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า, การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการผลิตอาหารสัตว์ที่มีความปลอดภัยและมีคุณภาพสูง โดยยึดถือการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางธุรกิจกับลูกค้าด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรม มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างถูกต้องครบถ้วนไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง ยึดมั่นการรักษาความลับของลูกค้า รวมถึงคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า โดยไม่นำข้อมูลใดๆ ไปใช้ประโยชน์โดยมิชอบและไม่ได้รับความยินยอม

กลุ่มบริษัทมีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ควบคุมคุณภาพในทุกขั้นตอนการผลิตเพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทมีคุณภาพดีตามมาตรฐานที่กำหนด มีการใช้เครื่องจักรที่ทันสมัย ประสิทธิภาพสูง สามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมุ่งมั่นพัฒนางานด้านการขายและบริการหลังการขาย รวมถึงรับฟังความคิดเห็นและข้อร้องเรียนของลูกค้าเพื่อนำมาแก้ไข โดยทุกปีกลุ่มบริษัทได้จัดทำแบบสอบถามประเมินความพึงพอใจ เพื่อสำรวจความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า และนำข้อมูลที่ได้รับมาปรับปรุงผลิตภัณฑ์และการบริการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า

การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : ไม่มี

การจัดการลูกค้า : ความพึงพอใจของลูกค้า

ความพึงพอใจของลูกค้า

	2566	2567	2568
ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	มี	มี	มี

ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี

แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ้างงานและพัฒนาทักษะอาชีพ, การศึกษา, อาชีวอนามัย
ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต, ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มผู้
เปราะบาง

สังคมพัฒนาและชุมชนโดยรอบ

กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่าปัจจัยสำคัญประการหนึ่งในการสนับสนุนการเติบโตที่ยั่งยืนของกลุ่มบริษัท ได้แก่ การสานสัมพันธ์ที่ดีและสนับสนุนการสร้างโอกาสและกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงานรวมถึงพื้นที่ชุมชนโดยรอบ โดยการปลูกจิตสำนึกในการช่วยเหลือเกื้อกูลกัน ทำให้ทุกคนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น อยู่ในสังคมที่เป็นมิตรและเอื้ออาทรต่อกัน มีความมั่นคง รวมทั้งสามารถพึ่งพาตนเองได้ในระยะยาว อาทิ

- สนับสนุนให้พนักงานมีความรู้และทักษะด้านการเงินผ่านโครงการ “ส่งเสริมการออมและการบริหารเงินส่วนบุคคล” กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อปลูกฝังให้พนักงานมีวินัยด้านการเงินสามารถบริหารรายได้จากการทำงานรวมถึงเริ่มต้นการออมและการลงทุนได้ด้วยตนเองเป็นการสร้างรากฐานทางการเงินที่มั่นคงในอนาคตให้กับพนักงาน
- สนับสนุนการจ้างงานคนในพื้นที่โดยรอบ โดยพยายามสรรหาคัดเลือกผู้ร่วมงานจากชุมชนใกล้เคียงก่อน เพื่อเป็นการสนับสนุนให้คนในชุมชนใกล้เคียงมีรายได้และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
- ให้ความสำคัญกับการอยู่ร่วมกับสังคมและชุมชนใกล้เคียงโดยพัฒนาระบบไอโซนเพื่อบำบัดกลิ่นที่เกิดจากกระบวนการผลิต รวมถึงการใช้จุลินทรีย์ในการบำบัดน้ำเสียเพื่อลดผลกระทบจากกระบวนการผลิตที่อาจมีต่อสิ่งแวดล้อมให้เหลือน้อยที่สุด มีการจัดทีมงานลงพื้นที่บริเวณใกล้เคียงโดยรอบสถานที่ตั้งโรงงานเพื่อรับฟังข้อคิดเห็น ขอร้องเรียน หรือขอแนะนำด้านสิ่งแวดล้อม โดยกลุ่มบริษัทได้นำข้อมูลที่ได้รับไปปรับปรุงและแก้ไขข้อบกพร่อง เพื่อให้ชุมชนและกลุ่มบริษัทสามารถอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูล
- สนับสนุนให้พนักงานมีจิตอาสา ร่วมกันทำกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ โดยลงพื้นที่ช่วยเหลือและพัฒนาสถานที่ต่างๆ เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ได้รับความสะดวกและปลอดภัย
- ร่วมสนับสนุนชุมชนใกล้เคียงจัดงานในวันสำคัญทางศาสนาและประเพณีต่างๆ อาทิ งานบุญประเพณีผ้าป่าสามัคคีงานวันเด็กงานประเพณีท้องถิ่น เพื่อร่วมกันพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับคนในชุมชนสร้างสรรค์สังคมให้น่าอยู่ และสนับสนุนการสืบสานวัฒนธรรมอันดี



โครงการช่วยเหลือสังคมภายนอก

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม โดยได้ให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคม รวมถึงให้ความสำคัญในด้านการศึกษาของเยาวชน ส่งเสริมให้เยาวชนสามารถเติบโตขึ้นอย่างมีคุณภาพ อีกทั้งสนับสนุนการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า เพื่อให้สังคมและชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น สามารถพัฒนาและเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยโครงการช่วยเหลือสังคมสรุปได้ดังนี้

- บริจาค Power Bank (ชาร์ตไฟพร้อมใช้งาน) จำนวน 160 ชิ้น ให้กับผู้ประสบอุทกภัยที่หาดใหญ่ ผ่านทางมูลนิธิป่อเต็กตึ๊ง เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2568 เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยให้สามารถใช้โทรศัพท์มือถือติดต่อสื่อสารได้ในขณะที่ระบบไฟฟ้าถูกตัดเนื่องจากวิกฤติน้ำท่วมใหญ่



- มอบน้ำดื่มและบริจาคเงินให้กับโรงพยาบาลพระจอมเกล้า จังหวัดเพชรบุรี เพื่อสนับสนุนโครงการส่งกล่องสัจจรวงศ์ คัดกรองมะเร็งลำไส้ใหญ่และตรวจอัลตราซาวด์ตับ เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2568



- บริจาคอาหารแมวซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทให้กับคณะสัตวแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เพื่อใช้สนับสนุนการดูแลแมวที่เข้ารับการรักษาที่คณะสัตวแพทย์



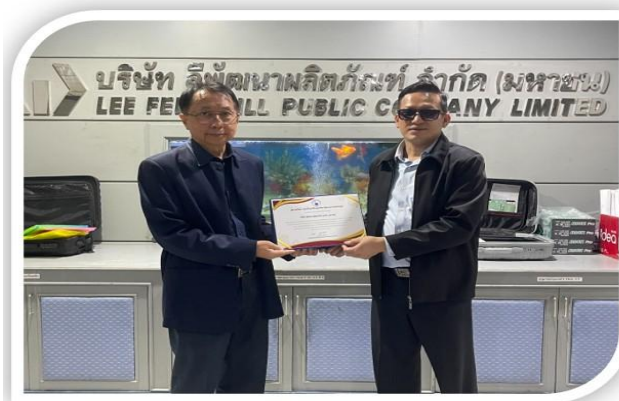
- บริจาคสิ่งของให้กับมูลนิธิกระจกเงาเพื่อสาธารณประโยชน์



- สนับสนุนการดำเนินงานของสภาเกษตรกรไทย โดยกลุ่มบริษัทจัดเตรียมสถานที่ทั้งที่สำนักงานใหญ่และโรงงานทั้ง 2 แห่ง (ปีละ 3 ครั้ง) เพื่อใช้เป็นสถานที่รับบริจาคโลหิตจากพนักงานและประชาชนทั่วไปที่อยู่บริเวณใกล้เคียง



- สนับสนุนอาชีพให้กับผู้พิการ โดยร่วมกับมูลนิธิโคเออร์ดำเนินโครงการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้พิการไทย ด้วยการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการวิชาชีพเกษตรกรรมและการเลี้ยงสัตว์สำหรับคนพิการ ซึ่งช่วยให้คนพิการที่มีภูมิลำเนาอยู่ในต่างจังหวัดและไม่ประสงค์ที่จะเดินทางเข้าทำงานในเมือง ได้ประกอบอาชีพเกษตรกรรมและเลี้ยงสัตว์อยู่ที่บ้าน และดำเนินกิจกรรมที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตของตนเอง
- ร่วมกับมูลนิธินวัตกรรมทางสังคม โดยจ้างงานผู้พิการทางสายตาซึ่งผ่านการอบรมหลักสูตรการนวดแผนไทยให้บริการนวดเพื่อสุขภาพให้กับพนักงานของกลุ่มบริษัทซึ่งทั้ง 2 กิจกรรมนั้นนอกจากจะส่งเสริมให้ผู้พิการมีอาชีพและมีรายได้ที่สามารถดูแลตนเองได้แล้วยังมีส่วนในการสร้างความเข้มแข็งให้กับสังคมในระยะยาวด้วย



- กลุ่มบริษัทสนับสนุนให้เยาวชนไทยมีโอกาสได้ศึกษาและพัฒนาความสามารถได้ตามศักยภาพอย่างที่เหมาะสม โดยสนับสนุนงบประมาณให้กับโรงเรียนที่ขาดแคลนทุนทรัพย์เพื่อใช้จัดซื้ออุปกรณ์การศึกษา และมอบทุนการศึกษาให้กับเด็กด้อยโอกาสในถิ่นทุรกันดาร ทำการจัดจ้างครูในสาขาวิชาที่ขาดแคลน รวมถึงจัดสร้างและซ่อมแซมสถานศึกษาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างรากฐานที่มั่นคงให้กับเยาวชนที่จะเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศในอนาคต
- เปิดโอกาสให้อาจารย์และนักศึกษาจากสถาบันการศึกษา รวมถึงเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานต่างๆ เข้าเยี่ยมชมและศึกษาดูงานในกระบวนการผลิตและระบบการบริหารจัดการอย่างสม่ำเสมอ โดยปี 2568 อาจารย์และนักศึกษาจากวิทยาลัยสารพัดช่างเพชรบุรีเข้าขอเข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิตของกลุ่มบริษัท เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2568 นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีกิจกรรมแบ่งปันความรู้ภายนอก โดยเป็นวิทยากรเผยแพร่ความรู้ให้กับหน่วยงานอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง



การแบ่งปันความรู้สู่สังคม

กลุ่มบริษัทเปิดโอกาสให้นักศึกษาจากสถาบันต่างๆ เข้ารับการฝึกฝนเพื่อพัฒนาทักษะความรู้ รวมถึงให้หน่วยงานต่างๆ เข้าเยี่ยมชมและศึกษาดูงานในกระบวนการผลิตและระบบการจัดการบริหารและกิจกรรมต่างๆ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทยังแบ่งปันความรู้สู่ภายนอกในฐานะเป็นวิทยากรเผยแพร่ให้กับหน่วยงานอื่นๆ ด้วย

- เปิดโอกาสให้อาจารย์และนักศึกษาจากสถาบันการศึกษา รวมถึงเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานต่างๆ เข้าเยี่ยมชมและศึกษาดูงานในกระบวนการผลิตและระบบการจัดการบริหารและกิจกรรมต่างๆ โดยในปี 2568 มีอาจารย์และนักศึกษาจากคณะเทคโนโลยีการเกษตร สาขาวิชาสัตวศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี และคณะอาจารย์และนักศึกษาจากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ เข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิตของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีกิจกรรมแบ่งปันความรู้สู่ภายนอกโดยเป็นวิทยากรเผยแพร่ความรู้ให้กับหน่วยงานอื่นๆ อย่างสม่ำเสมอ

ด้านความปลอดภัย

กลุ่มบริษัทใส่ใจในเรื่องความปลอดภัย โดยปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกและตระหนักในเรื่องความปลอดภัยทั้งเรื่องส่วนตัวและส่วนรวม โดยจัดทำโครงการต่างๆ อาทิ “โครงการขับเคลื่อนความปลอดภัย” “โครงการสัปดาห์ความปลอดภัยพลังงานสิ่งแวดล้อม” “โครงการเตรียมความพร้อมตอบสนองกรณีฉุกเฉินและซ้อมอพยพหนีไฟ” และ “โครงการ 5 ส. ในพื้นที่ทำงาน” เพื่อสร้างจิตสำนึกที่ดีให้กับพนักงาน

- โครงการเตรียมความพร้อมตอบสนองกรณีฉุกเฉินและซ้อมอพยพหนีไฟ
- ฝ่ายผลิตโรงงานสระบุรีจัดฝึกอบรมหลักสูตร “พอร์คลิฟท์”

การดูแลสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยพัฒนาระบบไอโซนเพื่อบำบัดกลิ่นที่เกิดจากกระบวนการผลิต รวมถึงการใช้จุลินทรีย์ในการบำบัดน้ำเสีย เพื่อลดผลกระทบจากกระบวนการผลิตที่อาจมีต่อสิ่งแวดล้อมให้เหลือน้อยที่สุด

กลุ่มบริษัทตระหนักให้พนักงานใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อปลูกจิตสำนึกการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างอย่างรู้คุณค่า เช่น การใช้กระดาษสองหน้า การปิดเครื่องปรับอากาศและไฟฟ้าในช่วงพักกลางวันหรือช่วงที่ไม่ได้ใช้ห้องเป็นเวลานาน การเดินทางโดยใช้พาหนะร่วมกันสำหรับการปฏิบัติงานในเส้นทางเดียวกัน รวมถึงการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ซึ่งเป็นพลังงานสะอาดกว่าการใช้น้ำมันเบนซินปกติ เป็นการช่วยลดการใช้ทรัพยากร ลดต้นทุนในการใช้พลังงาน และยังช่วยลดปัญหาฝุ่นละอองและควันดำจากท่อไอเสียด้วย

การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : ไม่มี

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญรวม กรณี	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิผู้บริโภค (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิคู่ค้า (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทกับชุมชน / สังคม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยของไซเบอร์หรือข้อมูลลูกค้ารั่วไหล (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน (กรณี)	0	0	0

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ภาพรวมของการดำเนินงาน

ภาพรวมการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ ในปี 2568 ได้รับปัจจัยสนับสนุนหลักจากทิศทางราคาวัตถุดิบอาหารสัตว์ ทั้งกากถั่วเหลืองและข้าวโพดที่ปรับตัวลดลงและมีเสถียรภาพมากขึ้นตามอุปทานในตลาดโลก ประกอบกับค่าเงินบาทที่แข็งค่าซึ่งช่วยลดภาระต้นทุนการนำเข้า ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทปรับตัวในทิศทางที่ดีขึ้น อย่างไรก็ตามภาพรวมเศรษฐกิจไทยที่แม้จะขยายตัวได้ช้าร้อยละ 2.4 จากภาคการท่องเที่ยวและการส่งออก แต่ปัญหานี้ก็ทวีความรุนแรงในระดับสูงยังคงเป็นปัจจัยกดดันกำลังซื้อของเกษตรกรรายย่อยอย่างต่อเนื่อง สำหรับภาวะอุตสาหกรรมปศุสัตว์ ความต้องการอาหารสัตว์โดยรวมมีทิศทางทรงตัวถึงเติบโตเล็กน้อย โดยได้รับแรงหนุนจากภาคการส่งออกไก่เนื้อที่ขยายตัวได้ดี ในขณะที่กลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสุกรยังคงเผชิญกับปัญหาสภาพคล่องจากการราคาสุกรหน้าฟาร์มที่ฟื้นตัวช้า บริษัทจึงดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง โดยมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงด้านลูกหนี้การค้าและใช้นโยบายการขายที่รัดกุม ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการสต็อกวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตอย่างยั่งยืน

สำหรับผลการดำเนินงานสะสมของบริษัทในปี 2568 บริษัทมีรายได้รวม 2,929 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 96 ล้านบาท หรือร้อยละ 3 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 10 เป็นร้อยละ 15 ส่งผลให้บริษัทมีกำไรสุทธิ 262 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 117 ล้านบาท และมีกำไรต่อหุ้น 0.29 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 ซึ่งมีกำไรต่อหุ้นอยู่ที่ 0.16 บาท

ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ฐานะทางการเงินรวมสำหรับงวดสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เปรียบเทียบกับงวดสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 3,263 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน 2,211 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 68 ของสินทรัพย์รวม และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 1,052 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32 ของสินทรัพย์รวม สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 159 ล้านบาท หรือคิดเป็น 5% เทียบกับสิ้นปี 2567 โดยมีปัจจัยหลักจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ซึ่งสะท้อนการบริหารสภาพคล่องส่วนเกินของบริษัท ขณะที่โครงสร้างสินทรัพย์หลักยังคงประกอบด้วย สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น 42% ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 30% สินค้าคงเหลือ 19% ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น 6% ของสินทรัพย์รวม

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นจำนวน 191 ล้านบาท ลดลงจาก 220 ล้านบาทในปีก่อน และมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 29 วัน ปรับตัวดีขึ้นจาก 31 วันในปีก่อน สะท้อนประสิทธิภาพในการบริหารจัดการลูกหนี้และนโยบายการให้เครดิตที่รัดกุม โดยกลุ่มบริษัทเน้นนโยบายการขายเงินสดเป็นหลัก และพิจารณาให้เครดิตเฉพาะลูกค้าที่มีประวัติการจ่ายชำระหนี้ที่ดี รวมทั้งมีหลักหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ในด้านของนโยบายการตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทมีการคำนวณอัตราการจัดสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า กลุ่มบริษัทจะมีการตั้งสำรองภายหลังจากหักมูลค่าของหลักประกันก่อนการตั้งสำรอง ซึ่งสะท้อนถึงความระมัดระวังในการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต และกลุ่มบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าการตั้งสำรองดังกล่าวมีความเพียงพอ

สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือสุทธิจำนวน 610 ล้านบาท ลดลงจาก 702 ล้านบาทในปีก่อน โดยระยะเวลาในการเก็บสินค้าเฉลี่ยอยู่ที่ 97 วัน ปรับตัวดีขึ้นจาก 105 วันในปีก่อน แสดงถึงการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น การลดลงของระดับสินค้าคงเหลือและระยะเวลาการถือครอง สะท้อนถึงการบริหาร supply chain และการวางแผนการผลิตที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งนี้สินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ ได้แก่ ข้าวโพด กากถั่วเหลือง และปลาย่าง ซึ่งกลุ่มบริษัทมีนโยบายสำรองวัตถุดิบเพื่อรองรับความผันผวนของราคาและความเสี่ยงด้านการขาดแคลนวัตถุดิบ ทั้งนี้ วัตถุดิบดังกล่าวผ่านกระบวนการอบแห้งและสามารถเก็บรักษาได้เป็นระยะเวลานาน จึงไม่มีความเสี่ยงด้านการเสื่อมคุณภาพอย่างมีนัยสำคัญ

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นจำนวน 1,364 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 992 ล้านบาทในปีก่อน ประกอบด้วยเงินฝากประจำ พันธบัตรรัฐบาล กองทุนรวม และหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด การเพิ่มขึ้นดังกล่าวสะท้อนถึงการบริหาร

สภาพคล่องส่วนเกินอย่างมีประสิทธิภาพ สะท้อนฐานะสภาพคล่องที่แข็งแกร่ง และความสามารถในการบริหารเงินสดให้เกิดประโยชน์สูงสุด กลุ่มบริษัทไม่มีการกำหนดวงเงินสูงสุดในการลงทุนแต่อย่างใด แต่จะพิจารณาจากสภาพคล่องส่วนเกินในแต่ละช่วงเวลา โดยกลุ่มบริษัทจะพิจารณาการลงทุนในสินทรัพย์ที่ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและคำนึงถึงความเสี่ยงเป็นหลัก ทั้งนี้การลงทุนทุกครั้งต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริหารเพื่อให้เป็นไปตามกรอบการกำกับดูแลที่เหมาะสม

สินทรัพย์ถาวร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ถาวรก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมจำนวน 2,707 ล้านบาท เพิ่มขึ้นสุทธิ 24 ล้านบาทจากปีก่อน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเกิดจากการลงทุนในเครื่องจักร เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะจำนวน 31 ล้านบาท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ขณะที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์จำนวน 7 ล้านบาท ซึ่งสะท้อนการบริหารสินทรัพย์ให้สอดคล้องกับการใช้งาน

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 346 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียน 185 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 54 ของหนี้สินรวม และหนี้สินไม่หมุนเวียน 161 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 46 ของหนี้สินรวม หนี้สินหมุนเวียนซึ่งส่วนใหญ่ คือ เจ้าหนี้การค้าจากการซื้อวัตถุดิบซึ่งมีเครดิตเทอมตามปกติทางการค้า หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 24 ล้านบาทจากสิ้นปี 2567 สาเหตุหลักมาจากเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น และภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับผลประกอบการที่เพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้ โครงสร้างหนี้สินของบริษัทยังคงอยู่ในระดับต่ำ สะท้อนถึงฐานะทางการเงินที่มั่นคง

ทั้งนี้ บริษัทมีระดับหนี้สินที่อยู่ในระดับต่ำเมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวม สะท้อนถึงความสามารถในการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินและความมั่นคงของฐานะทางการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 2 - 6 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวนรวม 32 ล้านบาท และ 37 ล้านบาทตามลำดับ ลดลง 5 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นไปตามปกติของสัญญาเช่า โดยมาจากการชำระเงินตามสัญญาเช่า 16 ล้านบาท การต่ออายุสัญญาเช่าใหม่ 9 ล้านบาท และการรับรู้ดอกเบี้ย 2 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน เป็นจำนวนเงินที่ตั้งสำรองไว้เพื่อชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีจำนวนรวม 102 ล้านบาท และ 103 ล้านบาทตามลำดับ ลดลงจากปีก่อน 1 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่ได้มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2,917 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 136 ล้านบาท คิดเป็น 5% เนื่องจากผลกำไรจากการดำเนินงานสุทธิจากเงินปันผลจ่ายในปี 2568

ทั้งนี้ บริษัทมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity) ร้อยละ 9.31 และ อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (Return on Asset) ร้อยละ 8.33 ซึ่งสะท้อนถึงความสามารถในการสร้างผลตอบแทนจากทรัพยากรของบริษัทในระดับที่ดีและมีเสถียรภาพ

ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

ผลการดำเนินงานปี 2568

รายได้

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายสินค้า 2,929 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 2,833 ล้านบาทในปีก่อน หรือคิดเป็น 3% รายได้หลักยังคงมาจากการจำหน่ายอาหารสัตว์ผสมสำเร็จรูปประมาณ 99% ของรายได้รวม โดยมีสัดส่วนรายได้จากอาหารสัตว์บก 50% อาหารสัตว์น้ำ 48% อาหารสัตว์เลี้ยง 1% และรายได้จากพันธุ์สัตว์และพืชเกษตร 1%

การเติบโตของรายได้ในปี 2568 มีปัจจัยสนับสนุนจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากอาหารสัตว์บกร้อยละ 28 แม้ว่าปริมาณการขายอาหารสัตว์น้ำจะลดลงร้อยละ 12 จากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว อย่างไรก็ตาม ความต้องการยกระดับคุณภาพการผลิตและมาตรฐานการเลี้ยงสัตว์ของเกษตรกร ส่งผลให้มีการเลือกใช้อาหารสัตว์คุณภาพสูงมากขึ้น ซึ่งช่วยสนับสนุนให้รายได้รวมของบริษัทสามารถเติบโตได้

ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

กลุ่มบริษัทมีกำไรขั้นต้นมีจำนวน 451 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 293 ล้านบาทในปีก่อน หรือคิดเป็น 54% โดยอัตรากำไรขั้นต้นของปี 2568 อยู่ที่อัตราร้อยละ 15 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่อัตราร้อยละ 10 การปรับตัวดีขึ้นของกำไรขั้นต้นมีปัจจัยหลักจากการบริหารต้นทุนการผลิตที่มี

ประสิทธิภาพมากขึ้น โดยเฉพาะการลงทุนติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์ที่ช่วยลดต้นทุนพลังงาน รวมถึงการบริหารจัดการวัตถุดิบและกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพ

การเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้นดังกล่าว สะท้อนถึงความสามารถของบริษัทในการควบคุมต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน แม้รายได้จะเติบโตในระดับจำกัด

รายได้อื่น

กลุ่มบริษัทมีรายได้อื่นจำนวน 11 ล้านบาท ลดลงจาก 21 ล้านบาทในปีก่อน โดยสาเหตุหลักมาจากเงินปันผลรับที่ได้รับจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินที่ลดลง ซึ่งเป็นไปตามผลตอบแทนของสินทรัพย์ทางการเงินในช่วงปีที่ผ่านมา

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 183 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 182 ล้านบาทในปีก่อน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อยอดขายที่ 6% ซึ่งเท่ากับปีก่อน สะท้อนถึงความสามารถในการควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพแม้ปริมาณธุรกิจมีการเปลี่ยนแปลง

การกลักรายการขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีการกลักรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 6 ล้านบาท เนื่องจากได้รับชำระเงินจากลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระ ซึ่งสะท้อนถึงคุณภาพของลูกหนี้และประสิทธิภาพในการติดตามหนี้

กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุดิธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ

กลุ่มบริษัทมีกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุดิธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพจำนวนประมาณ 6 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามการประเมินมูลค่ายุดิธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ ณ วันสิ้นงวดบัญชี

กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุดิธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุดิธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจำนวน 3 ล้านบาท ขณะที่ปีก่อนมีกำไรจำนวน 11 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเกิดจากการปรับมูลค่ายุดิธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและบริษัทจดทะเบียน ซึ่งเป็นผลกำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการบันทึกการทางบัญชีโดยแสดงมูลค่ายุดิธรรมตามราคาตลาด ณ วันสิ้นงวดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 38 ล้านบาท ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานที่มีกำไรเพิ่มขึ้น รวมถึงการบันทึกผลกระทบจากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากความแตกต่างชั่วคราวทางบัญชี

ในปี 2568 บริษัทมีความสามารถในการทำกำไรปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปี 2567 โดยอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจาก 10.36% เป็น 15.40% อัตรากำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจาก 3.93% เป็น 9.13% และอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเพิ่มขึ้นจาก 5.11% เป็น 9.02% สะท้อนถึงประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนและการควบคุมค่าใช้จ่ายที่ดีขึ้น ขณะเดียวกันอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 5.32 เป็นร้อยละ 9.31 แสดงถึงความสามารถในการสร้างผลตอบแทนจากการดำเนินงานและการใช้เงินทุนของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และอัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไรปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 184.08 จากร้อยละ 149.76 สะท้อนถึงความสามารถในการแปลงกำไรทางบัญชีเป็นกระแสเงินสดได้อย่างมีคุณภาพ (earnings quality)

โดยรวมการปรับตัวดีขึ้นของตัวชี้วัดด้านความสามารถในการทำกำไรดังกล่าว สะท้อนถึงการฟื้นตัวและความแข็งแกร่งของผลการดำเนินงานของบริษัท แม้ภายใต้ภาวะเศรษฐกิจที่ยังมีความไม่แน่นอน

ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการบริหารทรัพย์สินได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยสะท้อนจากการปรับตัวดีขึ้นของเงินหมุนเวียนและการใช้ทรัพยากรในการดำเนินงาน ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยลดลงจาก 31 วัน เป็น 29 วัน และระยะเวลาการถือครองสินค้าคงเหลือลดลงจาก 105 วัน เป็น 97 วัน ซึ่งแสดงถึงประสิทธิภาพในการบริหารลูกหนี้และสินค้าคงเหลือที่ดีขึ้น ส่งผลให้วงจรเงินสดลดลงจาก 121 วัน เหลือ 113 วัน ขณะเดียวกันกลุ่มบริษัทสามารถบริหารสภาพคล่องส่วนเกินได้อย่างเหมาะสม โดยมีการเพิ่มการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น ซึ่งช่วยให้เกิดผลตอบแทนภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ควบคุมได้

นอกจากนี้ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA) ปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 8.33 จากร้อยละ 4.71 ในปีก่อน สะท้อนถึงความสามารถในการใช้สินทรัพย์เพื่อสร้างผลตอบแทนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

กลุ่มบริษัทสามารถบริหารสินทรัพย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในด้านการใช้เงินหมุนเวียน การรักษาสภาพคล่อง และการสร้างผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ซึ่งสนับสนุนความสามารถในการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

1. กระแสเงินสด

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 492 ล้านบาท เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจาก 167 ล้านบาทในปีก่อน สะท้อนถึงความสามารถในการสร้างกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง การปรับตัวดีขึ้นดังกล่าวเป็นผลจากการบริหารเงินทุนหมุนเวียนที่มีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะการลดลงของลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือ รวมถึงการควบคุมเครดิตการขายอย่างรัดกุม ส่งผลให้ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 29 วัน และวงจรเงินสด (Cash Conversion Cycle) อยู่ที่ 113 วัน ซึ่งปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อน ทั้งนี้ บริษัทไม่มีเจ้าหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินระยะเวลาปกติ สะท้อนถึงวินัยทางการเงินและความสัมพันธ์ทางการค้าที่ดี

ในส่วนของกิจกรรมลงทุน กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดออกสุทธิ 386 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้นเพื่อบริหารสภาพคล่องส่วนเกิน และการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ขณะเดียวกันบริษัทได้รับเงินสดจากดอกเบี้ยและเงินปันผลจำนวน 23 ล้านบาท ซึ่งช่วยสนับสนุนกระแสเงินสดโดยรวม

สำหรับกิจกรรมจัดหาเงินกลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดออกสุทธิ 148 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการจ่ายเงินปันผล การซื้อหุ้นคืน และการชำระหนี้ตามสัญญาเช่า สะท้อนถึงนโยบายการบริหารเงินทุนที่มุ่งเน้นการคืนผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น ควบคู่กับการรักษาสภาพคล่องในระดับที่เหมาะสม

2. อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) อยู่ที่ 11.93 เท่า ลดลงเล็กน้อยจาก 12.66 เท่าในปีก่อน จากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น อย่างไรก็ตามอัตราส่วนดังกล่าวยังอยู่ในระดับสูงมากเมื่อเทียบกับความต้องการใช้เงินทุนหมุนเวียน สะท้อนถึงฐานะสภาพคล่องที่แข็งแกร่ง และความสามารถในการรองรับภาระหนี้สินระยะสั้นได้อย่างเพียงพอ นอกจากนี้ อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยเพิ่มขึ้นจาก 0.95 เท่าเป็น 2.87 เท่า สะท้อนให้เห็นถึงคุณภาพของกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่ดีขึ้น

3. ความเพียงพอของเงินทุนและโครงสร้างเงินทุน

กลุ่มบริษัทมีโครงสร้างเงินทุนที่มั่นคง โดยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E) อยู่ที่ 0.12 เท่า ซึ่งอยู่ในระดับต่ำ สะท้อนถึงความเสี่ยงทางการเงินที่จำกัด และความสามารถในการรองรับความผันผวนทางเศรษฐกิจ กลุ่มบริษัทพึ่งพาแหล่งเงินทุนจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานและเงินทุนของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก ส่งผลให้มีความยืดหยุ่นทางการเงิน (financial flexibility) ในการรองรับการลงทุนและการขยายธุรกิจในอนาคต แม้ว่าบริษัทจะมีการจ่ายเงินปันผลและดำเนินโครงการซื้อหุ้นคืนอย่างต่อเนื่องในช่วงปี 2566–2568 แต่ยังคงสามารถรักษาระดับสภาพคล่องและเงินทุนหมุนเวียนให้อยู่ในระดับที่เพียงพอ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้ ซึ่งสามารถรองรับความต้องการใช้เงินทุนในอนาคตได้อย่างเพียงพอ

4. โครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน (Treasury Stock)

เพื่อเป็นการบริหารสภาพคล่องส่วนเกินและสร้างผลตอบแทนให้ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการโครงการซื้อหุ้นคืนอย่างต่อเนื่องในช่วงปี 2566-2568 ดังนี้:

- **ปี 2566:** อนุมัติวงเงิน 240 ล้านบาท (90 ล้านหุ้น) ดำเนินการซื้อคืนจริง 8.98 ล้านหุ้น มูลค่ารวม 20.72 ล้านบาท (สิ้นสุด 1 กันยายน 2566)
- **ปี 2567:** อนุมัติวงเงิน 210 ล้านบาท (80 ล้านหุ้น) ดำเนินการซื้อคืนจริง 13.32 ล้านหุ้น มูลค่ารวม 32.64 ล้านบาท (สิ้นสุด 17 กันยายน 2567)
- **ปี 2568:** อนุมัติวงเงิน 180 ล้านบาท (70 ล้านหุ้น) ดำเนินการซื้อคืนจริง 8.90 ล้านหุ้น มูลค่ารวม 22.52 ล้านบาท (สิ้นสุด 17 พฤศจิกายน 2568)

(หมายเหตุ: หุ้นที่ซื้อคืนมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นซื้อคืนภายหลัง 3 เดือนนับแต่การซื้อหุ้นคืนแล้วเสร็จแต่ต้องไม่เกิน 3 ปี)

ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันนอกงบดุลที่มีนัยสำคัญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานของบริษัท ยกเว้นภาระผูกพันตามสัญญาทางธุรกิจปกติ โดยกลุ่มบริษัทมีการค้าประกันหนี้สินระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงการให้วงเงินสินเชื่อร่วมกันภายใต้ข้อตกลงกับสถาบันการเงิน ซึ่งเป็นแนวปฏิบัติตามปกติของการบริหารกลุ่มธุรกิจ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 700 ล้านบาท (ปี 2567: 924 ล้านบาท)

ภาระผูกพันดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท เนื่องจากบริษัทมีสภาพคล่องในระดับสูง และวงเงินสินเชื่อส่วนใหญ่ยังไม่ได้ถูกนำมาใช้ อีกทั้งวงเงินดังกล่าวไม่ได้มีการนำสินทรัพย์ไปจำนองเป็นหลักประกัน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความยืดหยุ่นทางการเงินในการรองรับความต้องการใช้เงินทุนในอนาคต

ภาระผูกพันสำคัญอื่น

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันนอกงบดุลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตามปกติ ดังต่อไปนี้

- **ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน:**
จำนวน 0.91 ล้านบาท (ปี 2567: 5.24 ล้านบาท) ซึ่งเป็นภาระผูกพันจากการลงทุนในสินทรัพย์เพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน
- **ภาระผูกพันในการซื้อวัตถุดิบ:**
จำนวน 1.85 ล้านเหรียญสหรัฐ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ปี 2567: 0.38 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 0.06 ล้านยูโร) ซึ่งเป็นไปตามแผนการจัดหาวัตถุดิบเพื่อรองรับการผลิต
- **หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร:**
 - หนังสือค้ำประกันระบบสาธารณสุขปกติก่อน จำนวน 9.64 ล้านบาท
 - หนังสือค้ำประกันอื่น จำนวน 0.06 ล้านบาท

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน : ไม่มี
เงินหรือไม่

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

การดำเนินธุรกิจของบริษัท สัปดาห์ผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ยังคงเผชิญกับปัจจัยความเสี่ยงจากทั้งด้านกฎระเบียบ ต้นทุนการผลิต และความผันผวนของปัจจัยทางเศรษฐกิจ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในอนาคต โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. สินค้าควบคุมราคาโดยหน่วยงานรัฐ

อาหารสัตว์เป็นสินค้าที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลด้านราคาจำหน่ายโดยกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐในการกำกับดูแลด้านราคาขาย โดยผู้ผลิตต้องกำหนดราคาขายให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด และสามารถยื่นขอปรับราคาขายให้สอดคล้องกับต้นทุนการผลิตที่เปลี่ยนแปลงได้ อย่างไรก็ตาม ในทางปฏิบัติการปรับราคาขายในบางช่วงเวลาอาจมีความล่าช้าเมื่อเทียบกับการปรับเพิ่มของต้นทุนวัตถุดิบ ส่งผลให้ความสามารถในการรักษาอัตรากำไรของบริษัทอาจได้รับผลกระทบ

2. ความผันผวนของราคาวัตถุดิบอาหารสัตว์

โครงสร้างต้นทุนของบริษัทมีสัดส่วนวัตถุดิบหลักประมาณร้อยละ 80 ของต้นทุนรวม ประกอบด้วย ข้าวโพด กากถั่วเหลือง ปลาป่น รำ และปลายข้าว ซึ่งมีความผันผวนของราคาค่อนข้างสูง ราคาวัตถุดิบดังกล่าวขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น สภาพภูมิอากาศที่แปรปรวน ภัยธรรมชาติ สถานการณ์ด้านภูมิรัฐศาสตร์ และต้นทุนการขนส่งในตลาดโลก ความผันผวนดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตของบริษัทเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ และอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานโดยเฉพาะในกรณีที่ไม่สามารถปรับราคาขายได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของต้นทุน ไร่ อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทมีการติดตามสถานการณ์ตลาดวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด จัดซื้อและจัดเก็บวัตถุดิบในปริมาณที่เหมาะสมกับระดับการผลิตเพื่อใช้ในช่วงที่วัตถุดิบมีราคาสูงขึ้น

3. ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

แม้ว่ารายได้หลักของบริษัทจะมาจากการจำหน่ายภายในประเทศ แต่วัตถุดิบบางส่วนยังต้องพึ่งพาการนำเข้าจากต่างประเทศ ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินหลัก โดยเฉพาะดอลลาร์สหรัฐ อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการนำเข้าและอัตรากำไรของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยใช้เครื่องมือทางการเงิน เช่น การทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) รวมถึงการติดตามภาวะตลาดอย่างใกล้ชิด เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทพิจารณาทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามความเหมาะสม ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการนำเข้าวัตถุดิบ

4. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและการบริหารเงินทุนหมุนเวียน

ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทมีการให้เครดิตทางการค้ากับลูกค้าในระดับหนึ่ง ส่งผลให้การบริหารลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือมีความสำคัญต่อสภาพคล่องของบริษัท หากมีการขยายระยะเวลาเครดิต หรือเกิดการชะลอการชำระหนี้จากลูกค้า อาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลง และกระทบต่อความสามารถในการบริหารสภาพคล่องในระยะสั้น ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารเงินทุนหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถรองรับการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งบริษัทได้ประเมินความเสี่ยงด้านสภาพคล่องไว้อยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากกลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

5. ความเสี่ยงด้านคุณภาพลูกหนี้การค้า

ภายใต้สถานะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่มีความผันผวน ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าอาจได้รับผลกระทบ โดยเฉพาะในกลุ่มลูกค้าที่เกี่ยวข้องกับภาคปศุสัตว์ บริษัทจึงมีการติดตามสถานะลูกหนี้อย่างใกล้ชิด รวมถึงการพิจารณาตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss) ตามมาตรฐานรายงานทางการเงินเพื่อสะท้อนความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างเหมาะสม อีกทั้งกลุ่มบริษัทยังมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่มักจะมีการขอหลักประกันสินเชื่อ นอกจากนี้การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทเป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูงเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก

6. ความเสี่ยงจากภาวะอุตสาหกรรมปศุสัตว์

ความต้องการใช้อาหารสัตว์มีความสัมพันธ์โดยตรงกับภาวะการเลี้ยงสัตว์ในอุตสาหกรรมปศุสัตว์ ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากหลายปัจจัย เช่น โรคระบาดในสัตว์ ภาวะราคาสินค้าปศุสัตว์ตกต่ำ หรือการเปลี่ยนแปลงของกำลังซื้อของผู้บริโภค ปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อปริมาณการผลิตและความต้องการใช้อาหารสัตว์ลดลง ซึ่งอาจกระทบต่อรายได้ของบริษัท

7. ความเสี่ยงด้านพลังงานและต้นทุนการผลิต

ต้นทุนพลังงาน เช่น ค่าไฟฟ้าและค่าขนส่ง เป็นอีกหนึ่งองค์ประกอบสำคัญของต้นทุนการผลิต ซึ่งมีแนวโน้มผันผวนตามสถานการณ์ราคาพลังงานในตลาดโลก การเพิ่มขึ้นของต้นทุนพลังงานอาจส่งผลกระทบต่อโครงสร้างต้นทุนโดยรวมของบริษัท และอาจกระทบต่อความสามารถในการทำกำไร โดยเฉพาะในช่วงที่ไม่สามารถปรับราคาขายได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของต้นทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตด้านการใช้พลังงานทดแทน โดยได้ดำเนินการลงทุนติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) ภายในโรงงาน ซึ่งช่วยลดต้นทุนค่าไฟฟ้าในการผลิต และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนพลังงานในระยะยาว

8. ความเสี่ยงด้านการแข่งขันในอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมอาหารสัตว์มีการแข่งขันด้านราคาในระดับสูง เนื่องจากเป็นสินค้าที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน และมีผู้ประกอบการรายใหญ่ที่มีข้อได้เปรียบด้านขนาดการผลิต การแข่งขันดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรักษารฐานลูกค้าและอัตรากำไรของบริษัท บริษัทจึงมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพสินค้า การให้บริการลูกค้า และการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

ทั้งนี้ บริษัทตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลการดำเนินงาน และให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบ ทั้งในด้านต้นทุน การเงิน และการดำเนินงาน เพื่อรักษาเสถียรภาพทางการเงินและความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

โครงการหรือการวิจัยพัฒนาที่อาจกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคตอันใกล้

บริษัท สัตว์พัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์อย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับคุณภาพสินค้า เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของลูกค้า และเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว บริษัทมีการพัฒนาและปรับปรุงสูตรอาหารสัตว์ให้เหมาะสมกับสายพันธุ์สัตว์ สภาพแวดล้อมในการเลี้ยง และต้นทุนวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการเปลี่ยนอาหารเป็นน้ำหนัก (Feed Conversion Ratio: FCR) การเสริมสร้างภูมิคุ้มกันของสัตว์ และการลดอัตราการสูญเสียในการเลี้ยง ซึ่งช่วยให้ลูกค้าสามารถลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มผลตอบแทนได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัทให้ความสำคัญกับการคัดเลือกและใช้วัตถุดิบทดแทน (Alternative Raw Materials) รวมถึงการนำเทคโนโลยีและองค์ความรู้ใหม่มาประยุกต์ใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการบริหารต้นทุนวัตถุดิบที่มีความผันผวน และลดการพึ่งพาวัตถุดิบนำเข้าบางประเภท

เพื่อสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาบริษัทมีฟาร์มทดลองอาหารสัตว์น้ำในจังหวัดจันทบุรี และฟาร์มทดลองอาหารสัตว์บกในจังหวัดสระบุรี สำหรับทดสอบและประเมินประสิทธิภาพของสูตรอาหารสัตว์ในสภาพการเลี้ยงจริง ซึ่งช่วยให้สามารถเก็บข้อมูล วิเคราะห์ผล และปรับปรุงสูตรอาหารได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินโครงการทดลองเลี้ยงร่วมกับกลุ่มลูกค้าหลัก (Key Feeder) เพื่อทดสอบประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ในเชิงพาณิชย์ และรับข้อเสนอแนะจากผู้ใช้งานโดยตรงเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดได้ดียิ่งขึ้น

โครงการพัฒนาดังกล่าวอาจส่งผลให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายด้านการวิจัยและพัฒนา การทดลองผลิต และการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพิ่มขึ้นในระยะสั้น อย่างไรก็ตามในระยะยาวคาดว่าจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุนต่อหน่วย และสนับสนุนการเติบโตของรายได้จากการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า บริษัทเชื่อว่าการลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน และเสริมสร้างความมั่นคงของผลการดำเนินงานในอนาคต

4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปฐานะการเงิน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	55,119.68	72,243.28	30,711.52
เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ (พันบาท)	984,493.36	991,938.54	1,363,507.29
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียน อื่น - สุทธิ (พันบาท)	195,509.83	220,408.04	190,543.02
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (พันบาท)	753,764.42	701,962.41	610,326.87
สินทรัพย์ชีวภาพ - หมุนเวียน (พันบาท)	15,643.80	13,177.27	9,722.75
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	5,198.06	5,341.05	6,645.41
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	5,198.06	5,341.05	6,645.41
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน (พันบาท)	2,009,729.14	2,005,070.58	2,211,456.87
เงินลงทุนระยะยาว - สุทธิ (พันบาท)	54,999.95	600.00	600.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (พันบาท)	54,999.95	600.00	600.00
สินทรัพย์ชีวภาพ - ไม้หนุมเงิน (พันบาท)	17,455.89	17,964.54	24,476.53
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (พันบาท)	14,840.20	14,216.30	14,216.30
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (พันบาท)	977,451.55	1,019,462.08	973,253.64
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ (พันบาท)	8,733.05	35,721.10	30,581.90
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (พันบาท)	4,857.49	5,529.25	3,602.37
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ (พันบาท)	4,857.49	5,529.25	3,602.37
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	496.01	540.89	611.68
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	3,868.52	4,590.95	4,186.74
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	3,868.52	4,590.95	4,186.74
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	1,082,702.67	1,098,625.11	1,051,529.16

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รวมสินทรัพย์ (พันบาท)	3,092,431.81	3,103,695.70	3,262,986.03
หนี้สิน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียน อื่น (พันบาท)	171,926.00	126,933.30	140,937.97
หนี้สินอนุพันธ์ - หมุนเวียน (พันบาท)	554.30	9.07	29.20
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	6,437.67	13,487.89	14,005.54
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย (พันบาท)	11,669.63	13,050.18	25,168.79
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	1,080.70	4,874.88	5,219.82
รวมหนี้สินหมุนเวียน (พันบาท)	191,668.29	158,355.32	185,361.33
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึง กำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	2,752.80	23,413.62	18,310.97
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	102,312.34	103,153.53	102,138.53
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	41,674.83	33,532.75	36,396.71

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	3,666.42	3,670.46	3,670.46
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน (พันบาท)	150,406.38	163,770.35	160,516.66
รวมหนี้สิน (พันบาท)	342,074.67	322,125.67	345,877.99
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนจดทะเบียน (พันบาท)	929,070.00	929,070.00	929,070.00
หุ้นสามัญจดทะเบียน (พันบาท)	929,070.00	929,070.00	929,070.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (พันบาท)	922,180.25	922,180.25	922,180.25
หุ้นสามัญชำระแล้ว (พันบาท)	922,180.25	922,180.25	922,180.25
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น (พันบาท)	681,345.39	681,345.39	681,345.39
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น สามัญ (พันบาท)	681,345.39	681,345.39	681,345.39
กำไร (ขาดทุน) สะสม (พันบาท)	823,459.32	887,114.29	1,044,477.96
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว (พันบาท)	143,217.46	175,856.05	198,371.50

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สำรองตามกฎหมาย (พันบาท)	122,500.00	122,500.00	122,500.00
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน (พันบาท)	20,717.46	53,356.05	75,871.50
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ได้จัดสรร (พันบาท)	680,241.86	711,258.24	846,106.46
หุ้นทุนซื้อคืน (พันบาท)	20,717.46	53,356.05	75,871.50
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	315,701.03	315,701.03	315,701.03
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น - อื่นๆ (พันบาท)	315,701.03	315,701.03	315,701.03
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	2,721,968.54	2,752,984.91	2,887,833.13
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	28,388.60	28,585.11	29,274.91
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	2,750,357.14	2,781,570.03	2,917,108.04
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	3,092,431.81	3,103,695.70	3,262,986.03

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
รายได้จากการดำเนินงานธุรกิจ (พันบาท)	2,924,571.96	2,833,173.20	2,928,923.22
รายได้จากการขาย (พันบาท)	2,924,571.96	2,833,173.20	2,928,923.22
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล (พันบาท)	23,576.83	13,691.25	3,825.25
รายได้เงินปันผล (พันบาท)	23,576.83	13,691.25	3,825.25
รายได้อื่น (พันบาท)	17,762.28	7,371.65	7,155.81
รวมรายได้ (พันบาท)	2,965,911.07	2,854,236.10	2,939,904.28
ต้นทุน (พันบาท)	2,696,975.94	2,539,682.64	2,477,955.77
ต้นทุนขาย (พันบาท)	2,696,975.94	2,539,682.64	2,477,955.77
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (พันบาท)	181,401.22	182,168.64	183,482.91
ค่าใช้จ่ายในการขาย (พันบาท)	51,727.40	50,260.72	51,820.61

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (พันบาท)	129,673.82	131,907.92	131,662.31
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พันบาท)	9,999.73	(2,372.35)	(5,989.57)
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการ ด้อยค่า (พันบาท)	(11,549.03)	(11,028.48)	(2,223.02)
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย (พันบาท)	2,876,827.86	2,708,450.44	2,653,226.09
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (พันบาท)	89,083.22	145,785.66	286,678.19
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	(14,079.81)	(16,403.32)	(16,712.51)
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	16,689.67	16,286.11	38,157.25
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ต่อเนื่อง (พันบาท)	86,473.37	145,902.88	265,233.44
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด (พันบาท)	86,473.37	145,902.88	265,233.44
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับ งวด / กำไร (ขาดทุน) จากการ ดำเนินงานต่อเนื่อง (พันบาท)	86,473.37	145,902.88	265,233.44

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน (พันบาท)	0.00	0.00	3,818.50
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง (พันบาท)	0.00	0.00	(763.70)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี (พันบาท)	0.00	0.00	3,054.80
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับงวด (พันบาท)	86,473.37	145,902.88	268,288.24
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	86,978.42	145,706.36	262,473.76
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	(505.05)	196.51	2,759.68
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	86,978.42	145,706.36	265,348.45

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	(505.05)	196.51	2,939.79
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น) (พันบาท)	0.09000	0.16000	0.29000
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่า เสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	163,402.56	234,563.73	379,455.07
กำไรจากการดำเนินงาน (พันบาท)	89,083.22	145,785.66	286,678.19
กำไรจากการดำเนินงานปกติ (พันบาท)	86,473.37	145,902.88	265,233.44

ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกระแสเงินสด			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และ/หรือ ภาษีเงินได้ (พันบาท)	103,163.03	162,188.98	303,390.69

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	74,319.34	88,778.07	92,776.88
(โอนกลับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น (พันบาท)	9,999.73	(2,372.35)	(5,989.97)
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการลด มูลค่าของสินค้าคงเหลือ (พันบาท)	1,440.74	(1,008.92)	2,050.55
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน (พันบาท)	(1,024.40)	1,273.24	(582.68)
(กำไร) ขาดทุนจากการ เปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ เครื่องมือทางการเงินอื่น (พันบาท)	(11,512.31)	(11,602.93)	3,444.38
(กำไร) ขาดทุนจากการ เปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน (พันบาท)	517.58	29.21	(5,647.27)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัด จำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	(9,934.39)	(2,389.50)	(1,739.13)
(กำไร) ขาดทุนจากการขาย สินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	(9,934.39)	(2,389.50)	(1,739.13)
เงินปันผลและดอกเบี้ยรับ (พันบาท)	(38,527.12)	(33,007.46)	(23,143.47)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รายได้เงินปันผล (พันบาท)	(23,576.83)	(13,691.25)	(3,825.25)
รายได้ดอกเบี้ย (พันบาท)	(14,950.29)	(19,316.21)	(19,318.22)
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	870.48	2,912.89	2,605.71
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (พันบาท)	8,055.04	7,535.84	7,442.44
รายการปรับปรุงอื่น ๆ (พันบาท)	(388.91)	(436.79)	(294.61)
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การ ดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน (พันบาท)	136,978.80	211,900.27	374,313.94
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่ม ขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(14,462.15)	(22,590.75)	35,834.25
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(27,027.71)	52,810.94	89,584.99
สินทรัพย์ดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	1,166.92	972.92	2,063.49
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่ม ขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	5,676.32	(50,456.97)	19,290.88

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ พนักงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	(7,057.68)	(6,694.65)	(4,638.94)
หนี้สินดำเนินงานอื่น เพิ่มขึ้น (ลด ลง) (พันบาท)	(383.87)	3,777.28	315.00
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน (พันบาท)	94,890.63	189,719.03	516,763.60
จ่ายดอกเบี้ย (พันบาท)	(3.18)	(4.69)	(0.69)
(จ่าย) คืนภาษีเงินได้ (พันบาท)	(10,453.14)	(23,002.18)	(24,383.02)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน (พันบาท)	84,434.31	166,712.16	492,379.90
เงินลงทุนระยะสั้น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(40,135.16)	(7,431.10)	(374,992.99)
เงินสดรับจากเงินลงทุน (พันบาท)	0.00	65,443.56	0.00
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงิน ลงทุน (พันบาท)	0.00	65,443.56	0.00
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ ถาวร (พันบาท)	10,282.90	3,018.90	1,876.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	10,282.90	2,395.00	1,876.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (พันบาท)	0.00	623.90	0.00
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ ถาวร (พันบาท)	(56,625.66)	(113,600.41)	(35,621.86)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	(55,705.46)	(111,858.83)	(35,621.86)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (พันบาท)	(920.20)	(1,741.58)	0.00
รับเงินปันผล (พันบาท)	23,576.83	13,691.25	3,825.25
รับดอกเบี้ย (พันบาท)	14,906.00	19,381.11	19,338.55
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน (พันบาท)	(47,995.09)	(19,496.69)	(385,575.05)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญา เช่า (พันบาท)	(14,172.91)	(12,514.63)	(13,011.29)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุนซื้อคืน (พันบาท)	(20,717.46)	(32,638.59)	(22,515.45)
จ่ายเงินปันผล (พันบาท)	(27,601.15)	(82,030.45)	(110,204.83)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
จ่ายดอกเบี้ย (พันบาท)	(867.30)	(2,908.20)	(2,605.03)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน (พันบาท)	(63,358.83)	(130,091.87)	(148,336.60)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ (พันบาท)	(26,919.60)	17,123.60	(41,531.76)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด (พันบาท)	82,039.28	55,119.68	72,243.28
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้น งวด (พันบาท)	55,119.68	72,243.28	30,711.52

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2566	2567	2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	10.49	12.66	11.93
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	6.44	8.11	8.55
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.44	0.95	2.87
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	13.02	11.94	12.70

	2566	2567	2568
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	28.00	31.00	29.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	3.64	3.49	3.78
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	100.00	105.00	97.00
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	20.98	23.94	27.88
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	17.00	15.00	13.00
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	111.00	121.00	113.00
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	7.78	10.36	15.40
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	1.58	3.93	9.13
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	1.92	1.78	1.22
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	182.78	149.76	184.08
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	2.92	5.11	9.02
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	3.22	5.32	9.31
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.12	0.12	0.12
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	187.72	80.53	145.62

	2566	2567	2568
หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	0.06	0.16	0.09
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	25.38	17.39	27.09
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	94.49	74.11	67.89
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	2.81	4.71	8.33
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	16.21	22.99	34.77
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.97	0.92	0.92

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 93 ถนนรัชดาภิเษก
แขวง/ตำบล : ดินแดง
เขต/อำเภอ : ดินแดง
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์ : 10400
โทรศัพท์ : 02-009-9000
โทรสาร : 02-009-9991

บริษัทผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : เลขที่ 1875 วัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3 ชั้น 34 - 37 ถนนพระราม
ที่ 4
แขวง/ตำบล : แขวงลุมพินี
เขต/อำเภอ : เขตปทุมวัน
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์ : 10330
โทรศัพท์ : +66 2264 9090
โทรสาร : +66 2264 0789-90

ที่ปรึกษากฎหมาย หรือ ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ

ที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการที่ 1

ชื่อที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ : นายศุภโรจน์ บัวศรี
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 33/137 อาคารวอลล์สตรีททาวเวอร์ ชั้น 20
แขวง/ตำบล : สุริยวงศ์
เขต/อำเภอ : บางรัก
จังหวัด : กรุงเทพฯ
รหัสไปรษณีย์ : 10500
โทรศัพท์ : 0-2632-7300

โทรสาร : 0-2632-7245

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : ไม่มี

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : ไม่มี

รายละเอียดข้อพิพาททางกฎหมาย

กลุ่มบริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายกับบุคคลใดๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อกลุ่มบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทได้ดำเนินคดีฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากลูกหนี้การค้าในคดีเช็คคืนซึ่งเกิดจากการขายสินค้าตามการดำเนินธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท

5.4 ตลาดรอง

ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : ไม่มี

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งเน้นความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบาย กำกับดูแล และติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามกฎหมาย หลักจริยธรรม และแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) โดยให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา

กลุ่มบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร และมีการทบทวนอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับบริบทของธุรกิจและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม : <https://www.leepattana.com/web/download/file/2791ce93.pdf>

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการให้เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ ขนาด และความซับซ้อนของการดำเนินงาน โดยคำนึงถึงความหลากหลายของทักษะ ความรู้ ประสบการณ์ และความเป็นอิสระ พร้อมทั้งจัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม โปร่งใส และเป็นธรรม

หลักเกณฑ์และกระบวนการคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการใหม่

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้า ตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และระยะเวลาที่บริษัทกำหนดและเปิดเผยอย่างชัดเจน โดยบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อต้องไม่เป็นบุคคลต้องห้ามตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และข้อกำหนดของ ก.ล.ต. รวมถึงต้องยินยอมให้มีการเสนอชื่อ ซึ่งในปี บริษัทฯ กำหนดให้เสนอชื่อได้ตั้งแต่วันที่ 7 ตุลาคม พ.ศ.2568 จนถึงวันที่ 31 มกราคม พ.ศ.2569 โดยบริษัทฯ ได้นำเสนอรายละเอียด หลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท www.leepattana.com ภายใต้หมวดนักลงทุนสัมพันธ์ และประกาศผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณากลับกรองรายชื่อบุคคลจากการเสนอชื่อของผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) รายชื่อบุคคลจากฐานข้อมูลทะเบียนกรรมการ บุคคลอื่นที่มีคุณสมบัติที่บริษัทต้องการ และกรรมการที่ครบวาระ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนต้องเป็นผู้ที่มีทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และ/หรือ มีทักษะด้านบัญชี การเงิน กฎหมาย รวมถึงทักษะที่คณะกรรมการยังขาดอยู่ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยไม่จำกัดเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา จากนั้นจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และนำเสนอผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นรายบุคคลต่อไป

โครงสร้างและการแต่งตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

2. ในการประชุมผู้ถือหุ้น ต้องมีผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้รับมอบฉันทะมาประชุมไม่น้อยกว่า 25 คน และมีหุ้นนับรวมกันไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว จึงจะครบเป็นองค์ประชุม
3. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
4. การแต่งตั้งกรรมการต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนที่จะพึงมีในครั้งนั้น กรณีที่บุคคลในลำดับถัดมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
5. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกคราว ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา (หรือจำนวนใกล้เคียงที่สุด) โดยกรรมการที่ออกจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ก็ได้
6. กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคราวถัดไป โดยต้องมีคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่ และจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการส่งเสริมให้มีการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งสำคัญและผู้บริหารระดับสูง เพื่อรองรับความต่อเนื่องและเสถียรภาพในการบริหารงานของบริษัท โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการเตรียมความพร้อมด้านกำลังคนทั้งในเชิงคุณภาพและปริมาณ เพื่อคัดเลือกบุคลากรที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งงานหลักของบริษัท อันได้แก่ ผู้บริหารสูงสุด และตำแหน่งที่มีความสำคัญในโครงสร้างการบริหารจัดการ หรือตำแหน่งที่มีทักษะเฉพาะด้านที่ยากแก่การทดแทน โดยกำหนดหลักเกณฑ์การจัดทำแผน เช่น ตำแหน่งงานที่สำคัญ เกณฑ์การพิจารณาคัดเลือก และกระบวนการจัดทำแผนการสืบทอดอย่างเป็นระบบ

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีระบบการสรรหา แต่งตั้ง และประเมินผลผู้บริหารระดับสูงอย่างเหมาะสม โปร่งใส และสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัท ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด (ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ) คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นในการกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน มีความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์และเข้าใจในธุรกิจ จากนั้นจะนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาอนุมัติ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับการสรรหากรรมการ : <https://www.leepattana.com/web/download/file/2791ce93.pdf>

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งการป้องกันการใช้อำนาจภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นต่อทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และส่งผลให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การดำเนินงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อช่วยกลั่นกรองและพิจารณาประเด็นสำคัญอย่างรอบคอบและเป็นอิสระ

คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงอย่างเหมาะสม โปร่งใส และสอดคล้องกับบทบาท ความรับผิดชอบ ผลการดำเนินงาน ตลอดจนกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณากำหนดรูปแบบและค่าตอบแทนประจำปีที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลอย่างเป็นอิสระ จากนั้นจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ก่อนนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

นอกจากนี้บริษัทยังมีการเปิดเผยข้อมูลค่าตอบแทนดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายและหน่วยงานกำกับดูแลกำหนด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน : <https://www.leepattana.com/web/download/file/2791ce93.pdf>

กรรมการ 2791ce93.pdf

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจและมีความเป็นอิสระในการกำกับดูแลกิจการอย่างแท้จริง ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นผู้นำของคณะกรรมการ และมีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นอิสระ และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้เพื่อเสริมสร้างความสมดุลในการกำกับดูแลกิจการ บริษัทได้กำหนดนโยบายให้ประธานกรรมการต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท

นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีคณะกรรมการชดเชยตามความจำเป็น เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อช่วยกันกรองและพิจารณาประเด็นสำคัญต่าง ๆ อย่างรอบคอบและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ

ในด้านการรายงานทางการเงิน คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้จัดทำงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ ตลอดจนจัดให้มีผู้สอบบัญชีที่มีความรู้ความสามารถและมีความเป็นอิสระ โดยงบการเงินจะต้องผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนการเปิดเผย

คุณสมบัติและเกณฑ์การสรรหากรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัท มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กล่าวคือ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่ขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคลให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับความเป็นอิสระของคณะ : <https://www.leepattana.com/web/download/file/>

กรรมการ 2791ce93.pdf

จากฝ่ายจัดการ

การพัฒนากรรมการ

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ ตลอดจนรับทราบกฎเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้

คณะกรรมการยังส่งเสริมการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะของกรรมการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารและบุคลากร เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ ทั้งนี้คณะกรรมการจะนำผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ไปใช้ในการพัฒนาทักษะและปรับปรุงการทำงานอย่างเป็นรูปธรรม

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคลเป็นประจำทุกปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการสอบทานและทบทวนการปฏิบัติงานในรอบปีที่ผ่านมา โดยผลการประเมินจะถูกนำมาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาทักษะ ปรับปรุงกระบวนการทำงาน และเสริมสร้างประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการอย่างเป็นรูปธรรม ทั้งนี้ คณะกรรมการจะนำเสนอผลการประเมินดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานเป็นประจำ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดให้มีการทบทวนความเหมาะสมเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 คณะกรรมการได้พิจารณาหลักปฏิบัติที่ยังไม่สามารถนำมาปรับใช้ในปัจจุบันและได้บันทึกเหตุผลไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการบริษัทแล้ว

บริษัทฯ ยึดมั่นในการปฏิบัติตามแนวทางหลักการปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practices) อย่างต่อเนื่อง โดยนอกจากการประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปีแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการปรับปรุงและทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงคู่มือกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารงานของกลุ่มบริษัทเป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติและกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

เกณฑ์และหัวข้อการประเมินผลการปฏิบัติงาน

1. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย (แบบรายคณะ)

- **โครงสร้างและคุณสมบัติ:** ความเหมาะสมของจำนวนกรรมการ ความหลากหลายของทักษะ (Board Skill Matrix) และความเป็นอิสระ
- **การประชุมคณะกรรมการ:** ประสิทธิภาพการดำเนินการประชุม การได้รับเอกสารที่ครบถ้วนและรวดเร็ว และบรรยากาศที่ส่งเสริมการแสดงความเห็นอย่างอิสระ
- **บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ:** การใช้เวลาพิจารณาเรื่องสำคัญอย่างเพียงพอ การติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ และการกำกับดูแลระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

2. การประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล (กรรมการบริหาร / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน)

- **การเตรียมตัวและการเข้าร่วมประชุม:** ความสม่ำเสมอในการเข้าประชุมและการศึกษาข้อมูลล่วงหน้า
- **การปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ:** การใช้ดุลยพินิจโดยปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น
- **ความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ:** การติดตามการเปลี่ยนแปลงของบริบททางธุรกิจ กฎหมาย และนโยบายที่เกี่ยวข้อง

3. การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีระบบการประเมินผลที่โปร่งใส ครอบคลุม 10 ด้านหลัก ได้แก่

- ภาวะผู้นำ
- การกำหนดกลยุทธ์
- การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
- ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับภายนอก
- การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- การสืบทอดตำแหน่ง
- ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- และคุณลักษณะส่วนตัว

เกณฑ์การให้คะแนนการประเมินผล

เกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ดังนี้:

- มากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม
- มากกว่าร้อยละ 75 = ดีมาก
- มากกว่าร้อยละ 65 = ดี
- มากกว่าร้อยละ 50 = พอใช้
- ต่ำกว่าร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง

กระบวนการประเมินผลและการพัฒนาประสิทธิภาพ

1. กระบวนการประเมินผล

- **การจัดทำและนำเสนอ:** เลขานุการบริษัทนำเสนอแบบประเมินผลประจำปี (รายคณะ ชุดย่อย และรายบุคคล) ให้กรรมการทุกท่าน
- **การประมวลผลและวิเคราะห์:** เลขานุการบริษัทรวบรวมคะแนน สรุปผลการประเมิน และวิเคราะห์ประเด็นที่เป็นข้อเสนอแนะหรือจุดที่ควรพัฒนาในภาพรวม
- **การรายงานผล:** นำเสนอผลสรุปต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบและหาวิธีแนวทางพัฒนา

2. การนำผลการประเมินไปพัฒนาประสิทธิภาพ

- **การพัฒนาทักษะความรู้ (Board Development):** นำจุดที่ควรพัฒนามาวิเคราะห์เพื่อกำหนดหลักสูตรอบรมหรือสัมมนาที่จำเป็น เช่น ด้านเทคโนโลยี หรือความยั่งยืน
- **การปรับปรุงกระบวนการทำงาน:** พัฒนาประสิทธิภาพการประชุมและการตัดสินใจ เช่น การปรับปรุงคุณภาพและระยะเวลาการส่งเอกสารล่วงหน้า
- **การทบทวนองค์ประกอบคณะกรรมการ:** ใช้ผลประเมินประกอบการพิจารณา Board Skill Matrix เพื่อให้เห็นใจว่าคณะกรรมการมีทักษะที่พร้อมขับเคลื่อนกลยุทธ์
- **การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง:** นำผลประเมินผู้บริหารระดับสูงไปประกอบการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเสถียรภาพของบริษัทในระยะยาว

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ : <https://www.leepattana.com/web/download/file/>

ของคณะกรรมการ 2791ce93.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 2

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เนื่องจากเป็นองค์ประกอบสำคัญต่อความยั่งยืน ความโปร่งใส และการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท โดยกำหนดให้กิจการในกลุ่มบริษัทดำเนินงานสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

หลักการและกลไกการกำกับดูแล

บริษัทกำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมยึดถือแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสม โดยพิจารณาตามสัดส่วนการถือหุ้นและอำนาจควบคุม ภายใต้หลักการสำคัญดังนี้

- **การปฏิบัติตามกฎหมาย:** ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลอย่างเคร่งครัด
- **จริยธรรมและการต่อต้านทุจริต:** ยึดมั่นในความซื่อสัตย์สุจริตและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของกลุ่มบริษัท
- **ระบบควบคุมภายใน:** จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมกับขนาดและลักษณะธุรกิจ
- **การเปิดเผยข้อมูล:** รายงานข้อมูลที่สำคัญอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา
- **ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย:** ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียและสิ่งแวดล้อม (ESG)

กลไกการบริหารจัดการในระดับกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีกลไกการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย

- **การกำหนดกรอบนโยบาย:** กำหนดนโยบายขั้นต่ำที่บริษัทต้องปฏิบัติตามให้สอดคล้องกับนโยบายหลักของบริษัท เช่น จรรยาบรรณธุรกิจ และความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ
- **การส่งตัวแทนเข้ากำกับดูแล:** มอบหมายตัวแทนของบริษัทเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยตามความเหมาะสมเพื่อร่วมกำหนดทิศทางและติดตามการดำเนินงาน
- **กระบวนการรายงานข้อมูล:** กำหนดให้บริษัทย่อยรายงานข้อมูลสำคัญ สถานะการบริหารความเสี่ยง และผลการดำเนินงานต่อบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

การติดตามและทบทวนผลการปฏิบัติ

- **การติดตามดูแล:** คณะกรรมการจะติดตามผลการดำเนินงานและประเด็นที่มีนัยสำคัญ เช่น ข้อร้องเรียน หรือเหตุการณ์ที่กระทบต่อชื่อเสียง เพื่อให้ข้อเสนอแนะและกำหนดแนวทางแก้ไขอย่างเป็นรูปธรรม
- **การทบทวนนโยบาย:** บริษัทจะทบทวนนโยบายนี้เป็นระยะ หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญด้านโครงสร้างกลุ่มบริษัท เพื่อให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีอย่างต่อเนื่อง

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลบริษัทย่อยและ : <https://www.leepattana.com/web/download/file/>

บริษัทรวม 2791ce93.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 14-15

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : มี

และผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ : ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, เจ้าหนี้, หน่วย
เสีย งานราชการหรือภาครัฐ, ชุมชนและสังคม, แนวปฏิบัติอื่น ๆ
เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญและเคารพสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่ และดูแลให้มีการปฏิบัติตามต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งเน้นการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานและสิทธิที่พึงได้รับตามกฎหมาย ดังนี้

- **การเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร:** บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมข้อมูลประกอบวาระต่างๆ ที่ครบถ้วนและชัดเจนล่วงหน้า โดยเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนวันประชุม
- **การมีส่วนร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้น:** บริษัทส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนอย่างเป็นอิสระ โดยบริษัทจะจัดสถานที่ วัน และเวลาที่สะดวก หรือจัดผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) เพื่อลดอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุม
- **สิทธิในการเสนอวาระและชื่อกรรมการ:** บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญประจำปีตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
- **การตั้งคำถามล่วงหน้า:** บริษัทเปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือข้อมูลของบริษัทมายังบริษัทได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุม

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีมาตรการดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นสถาบัน และผู้ถือหุ้นต่างชาติ ได้รับการปฏิบัติที่โปร่งใสและเท่าเทียมกัน ดังนี้

- **การออกเสียงลงคะแนน:** บริษัทกำหนดให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียง และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิตัดสินใจบนข้อมูลที่รับอย่างเท่าเทียม

- **การมอบฉันทะ:** ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง บริษัทสนับสนุนให้มีการมอบฉันทะ โดยแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะที่ระบุรายละเอียดชัดเจน และมีการเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน เพื่อเป็นทางเลือกในการรับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น
- **การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน (Insider Trading):** บริษัทมีแนวปฏิบัติห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้อิทธิพลภายในที่มีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น และกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) ก่อนการเปิดเผยงบการเงิน
- **การจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์:** กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยส่วนได้เสีย และไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสีย เพื่อให้มั่นใจว่าการตัดสินใจเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

ผลการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นในรอบปี 2568

ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติที่ดีเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยมีสรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญดังนี้:

- **การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นล่วงหน้า:** บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้าผ่านเว็บไซต์ระหว่างวันที่ 8 ตุลาคม 2567 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2568 โดยในปีไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลหรือวาระเพิ่มเติม ซึ่งบริษัทได้แจ้งผลดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2568
- **การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น:**
 - คณะกรรมการบริษัทมีมติกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ในวันที่ 28 เมษายน 2568 เวลา 14.00 น. และกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม (Record Date) ในวันที่ 27 มีนาคม 2568
 - บริษัทเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบทั้งภาษาไทยและอังกฤษผ่านเว็บไซต์และระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2568 (37 วันก่อนวันประชุม) และจัดส่งเอกสารทางไปรษณีย์ตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน 2568 (24 วันก่อนวันประชุม) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ
- **รูปแบบและการมีส่วนร่วมในการประชุม:** การประชุมจัดขึ้นในรูปแบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ผ่านระบบ DAP e-Shareholder Meeting โดยมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมรวม 33 ราย คิดเป็นร้อยละ 58.82 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (แบ่งเป็นเข้าร่วมด้วยตนเอง 7 ราย คิดเป็นร้อยละ 24.68 และมอบฉันทะ 26 ราย คิดเป็นร้อยละ 34.14)
- **การเปิดเผยผลการประชุมและการประเมินผล:**
 - บริษัทเผยแพร่รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและอังกฤษผ่านเว็บไซต์และระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568
 - จากการมุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพการจัดประชุม ส่งผลให้บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ประจำปี 2568 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยด้วยคะแนน 100 คะแนนเต็ม (ระดับดีเยี่ยม)
- **การจ่ายเงินปันผล:** บริษัทดำเนินการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 16 พฤษภาคม 2568 ตามมติที่ประชุม

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : <https://www.leepattana.com/web/download/file/>

หุ้น d07544ac.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 1

พนักงาน

บริษัทตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่สุดและเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการจึงกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อดูแลพนักงานให้มีความเป็นอยู่ที่ดี มีความปลอดภัย และได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

นโยบายและแนวปฏิบัติ

- **การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม:** บริษัทมีนโยบายปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชน โดยไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นด้านถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีดวง ศาสนา ความพิการ หรือสถานะอื่นใดที่ไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน รวมถึงการแต่งตั้ง โยกย้าย และการลงโทษต้องกระทำด้วยความยุติธรรมและโปร่งใส
- **ค่าตอบแทนและสวัสดิการ:** บริษัทกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสม สอดคล้องกับความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน โดยมีการเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกันเพื่อให้สามารถรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพไว้ได้

- **การพัฒนาศักยภาพพนักงาน:** ส่งเสริมการเรียนรู้และการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มพูนทักษะ (Upskill/Reskill) อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ เพื่อเตรียมความพร้อมให้พนักงานเติบโตไปพร้อมกับองค์กร
- **อาชีวอนามัยและความปลอดภัย:** มุ่งเน้นการรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและสุขภาพของพนักงาน โดยปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด
- **การรับฟังความคิดเห็นและช่องทางร้องเรียน:** เปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะในการปรับปรุงงาน รวมถึงจัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนที่ปลอดภัยและเป็นความลับเพื่อคุ้มครองพนักงาน

ผลการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับพนักงานในรอบปี 2568

ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการเพื่อเสริมสร้างความผูกพันและพัฒนาคุณภาพชีวิตพนักงาน ดังนี้

- **การส่งเสริมการเรียนรู้:** บริษัทได้จัดโครงการอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กรให้แก่พนักงานทุกระดับ โดยเน้นทักษะด้านเทคโนโลยีใหม่ จริยธรรมธุรกิจ และความปลอดภัยในการทำงาน คิดเป็นค่าเฉลี่ยชั่วโมงอบรม 6 ชั่วโมงต่อคนต่อปี
- **การดูแลด้านสวัสดิการ:** นอกเหนือจากสวัสดิการตามกฎหมาย บริษัทได้จัดให้มีสวัสดิการเพิ่มเติมเช่น ตรวจสอบสุขภาพประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และประกันกลุ่ม เป็นต้น เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจแก่พนักงาน
- **ด้านความปลอดภัย:** บริษัทได้มีการฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟประจำปี 2568 รวมถึงการตรวจประเมินความปลอดภัยในสถานประกอบการอย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้ในปีที่ผ่านมาไม่มีอัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานเป็นศูนย์
- **กิจกรรมสร้างความผูกพัน:** จัดกิจกรรมเพื่อรับฟังข้อคิดเห็นจากพนักงานโดยตรงและนำมาปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงาน รวมถึงจัดกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ในช่วงประเพณีต่างๆ เพื่อสืบสานวัฒนธรรม
- **การปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน:** บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับ : <https://www.leepattana.com/web/download/file/>

พนักงาน d07544ac.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 3

ลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า โดยถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพในราคาที่ เป็นธรรม พร้อมทั้งรักษาความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว โดยมีแนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการดังนี้

นโยบายและแนวปฏิบัติ

- **คุณภาพและมาตรฐานสินค้า:** มุ่งเน้นการผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ และรักษามาตรฐานให้คงที่สม่ำเสมอตลอดเวลา โดยจะไม่ส่งมอบสินค้าที่ทราบว่ามีข้อบกพร่องหรือเสียหายให้แก่ลูกค้าอย่างเด็ดขาด
- **การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง:** ให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้องตามความเป็นจริง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ
- **การปฏิบัติตามข้อตกลง:** ยึดมั่นในการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางธุรกิจและสัญญาที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัดและเป็นธรรม หากมีกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ บริษัทจะรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าวโดยเร็ว
- **การรักษาความลับของลูกค้า:** มีมาตรการเข้มงวดในการรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำข้อมูลดังกล่าวไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- **ความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ:** บริษัทกำหนดนโยบายรักษาความปลอดภัยของข้อมูล เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าว่าข้อมูลส่วนบุคคลจะได้รับการปกป้องตามมาตรฐานความปลอดภัยขององค์กร

มาตรการดำเนินการและผลการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2568

- **ระบบรับข้อร้องเรียน:** บริษัทจัดตั้งระบบเพื่อให้ลูกค้าสามารถแจ้งข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับสินค้าและบริการได้โดยสะดวก และมีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการตอบสนองและแก้ไขปัญหาให้ลูกค้าอย่างรวดเร็ว
- **การพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง:** ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการตรวจสอบสภาพพื้นที่และกระบวนการผลิตอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าทุกชิ้นเป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ

- **การสื่อสารและรับฟังลูกค้า:** บริษัทเปิดช่องทางติดต่อสื่อสารที่หลากหลาย ทั้งทางโทรศัพท์ เว็บไซต์ และอีเมล เพื่อรับฟังความต้องการ และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า : <https://www.leepattana.com/web/download/file/d07544ac.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 3

คู่แข่งทางการค้า

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามกรอบกติกาการแข่งขันที่โปร่งใสและเป็นธรรม โดยยึดถือจรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นหลักสำคัญในการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า เพื่อส่งเสริมบรรยากาศการแข่งขันที่มีประสิทธิภาพและมีคุณธรรม

นโยบายและแนวปฏิบัติ

- **การแข่งขันที่เสรีและเป็นธรรม:** บริษัทมีนโยบายประพฤติปฏิบัติตนภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี มีคุณธรรม และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการผูกขาดและการแข่งขันทางการค้า
- **การรักษาจรรยาบรรณในการสื่อสาร:** บริษัทจะไม่ทำลายชื่อเสียง หรือกล่าวหาคู่แข่งทางการค้า รวมถึงผลิตภัณฑ์ของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต การใช้ข้อมูลที่เป็นเท็จ หรือปราศจากข้อมูลความจริง
- **การเคารพข้อมูลความลับ:** บริษัทมีแนวปฏิบัติในการไม่แสวงหาหรือเข้าถึงข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือใช้วิธีการที่ไม่เหมาะสม เช่น การจ้างวาน หรือการดักสินบนพนักงานของคู่แข่ง

มาตรการดำเนินการและผลการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2568

- **การติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ:** บริษัทได้กำกับและสื่อสารให้พนักงานทุกระดับ โดยเฉพาะฝ่ายขายและการตลาด รับทราบและยึดถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันการกระทำที่เข้าข่ายการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม
- **การตรวจสอบและร้องเรียน:** บริษัทจัดให้มีช่องทางรับแจ้งเบาะแสหากพบพฤติกรรมที่สื่อถึงการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้องและโปร่งใส
- **ผลการดำเนินงาน:** ในรอบปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือถูกหน่วยงานกำกับดูแลตรวจสอบในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดกฎหมายการแข่งขันทางการค้า หรือการกระทำที่ส่งผลเสียหายต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างมีนัยสำคัญ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่ง : https://www.leepattana.com/web/download/file/ทางการค้า_d07544ac.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 2

คู่ค้า

บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความไว้วางใจกับคู่ค้า โดยยึดหลักความเสมอภาคและการดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างเป็นธรรม เพื่อบูรณาการเติบโตอย่างยั่งยืนของทั้งสองฝ่าย โดยมีรายละเอียดดังนี้

นโยบายและแนวปฏิบัติ

- **การคัดเลือกคู่ค้าอย่างโปร่งใส:** บริษัทมีนโยบายคัดเลือกคู่ค้าโดยพิจารณาจากเกณฑ์คุณภาพ ความคุ้มค่าของราคา ความเหมาะสม และความสามารถในการให้บริการหลังการขายเป็นสำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการผลิตสินค้าของบริษัทจะมีคุณภาพและสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า
- **การปฏิบัติตามสัญญาอย่างเป็นธรรม:** มุ่งเน้นการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางธุรกิจและสัญญาต่างๆ ที่ตกลงไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัดและเป็นธรรม ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ หรือมีเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อคู่ค้า บริษัทจะเร่งแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าวโดยเร็ว
- **การต่อต้านการทุจริต:** บริษัทและพนักงานต้องไม่เรียกรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า หากพบว่ามี การกระทำที่สื่อถึงการทุจริต บริษัทจะร่วมกับคู่ค้าในการตรวจสอบข้อเท็จจริงและดำเนินการตามมาตรการที่เหมาะสม
- **การรักษาความปลอดภัยของข้อมูล:** ข้อมูลของคู่ค้าจะได้รับการปกป้องตามมาตรฐานความปลอดภัยสารสนเทศของบริษัท เพื่อสร้างความมั่นใจว่าข้อมูลส่วนบุคคลหรือข้อมูลความลับทางธุรกิจจะได้รับการปกป้องอย่างเหมาะสม

มาตรการดำเนินการและผลการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2568

- **กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่รัดกุม:** ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการตามขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเคร่งครัด ตั้งแต่การเสนอราคา การเปรียบเทียบราคาอย่างเป็นธรรม และการอนุมัติโดยผู้มีอำนาจตามลำดับขั้น เพื่อป้องกันผลประโยชน์แอบแฝง
- **การประเมินลูกค้า:** บริษัทมีการประเมินลูกค้าอย่างสม่ำเสมอในด้านคุณภาพสินค้าและการส่งมอบ เพื่อนำข้อมูลมาพัฒนาศักยภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน
- **การสื่อสารนโยบาย:** บริษัทได้สื่อสารนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณธุรกิจให้ลูกค้าได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อส่งเสริมให้กลุ่มลูกค้าดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสสอดคล้องกับแนวทางของบริษัท
- **ผลการดำเนินงาน:** ในรอบปี 2568 บริษัทไม่มีข้อพิพาทหรือคดีความใดๆ กับลูกค้าที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาหรือการกระทำที่ไม่เป็นธรรม

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับลูกค้า : <https://www.leepattana.com/web/download/file/d07544ac.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 2

เจ้าหน้าที่

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรม โปร่งใส และมีความรับผิดชอบ โดยตระหนักว่าเจ้าหน้าที่เป็นผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทจึงกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการบริหารความสัมพันธ์กับเจ้าหน้าที่ให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล และสอดคล้องกับข้อกำหนดตามสัญญาและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

แนวปฏิบัติที่สำคัญในการดูแลเจ้าหน้าที่ มีดังนี้

1. ปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อกำหนด และพันธะสัญญาที่มีต่อเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด รวมถึงการชำระหนี้ตรงตามกำหนดเวลา
2. เปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา เพื่อให้เจ้าหน้าที่สามารถใช้ประกอบการตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
3. ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการเอาเปรียบเจ้าหน้าที่ หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อสิทธิของเจ้าหน้าที่
4. รักษาความสัมพันธ์อันดีกับเจ้าหน้าที่และสถาบันการเงิน โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริตและความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ
5. ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาได้ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า พร้อมทั้งร่วมกันหาแนวทางแก้ไขอย่างเหมาะสม

การค้าประกันและเงื่อนไขที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทกำหนดให้การค้าประกันหนี้สินหรือภาระผูกพันต่าง ๆ ต้องเป็นไปตามกรอบอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของกลุ่มบริษัทโดยรวม

การค้าประกันระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงการใช้วงเงินสินเชื่อร่วมกัน เป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางธุรกิจ และมีการติดตามและประเมินความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อไม่ให้เกิดภาระผูกพันที่เกินความสามารถในการชำระหนี้

การบริหารเงินทุนและสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการบริหารโครงสร้างเงินทุนและสภาพคล่องอย่างรอบคอบ โดยมุ่งรักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนและกระแสเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานและการชำระหนี้

กลุ่มบริษัทมีการติดตามภาระหนี้สิน อัตราส่วนทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาเงินกู้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการวางแผนการใช้เงินทุนให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจ เพื่อรักษาความสามารถในการชำระหนี้และเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหน้าที่

มาตรการดำเนินการ

เพื่อให้การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มบริษัทได้กำหนดมาตรการดำเนินการ ดังนี้

1. จัดให้มีระบบบริหารสภาพคล่องและกระแสเงินสดอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด
2. กำหนดกระบวนการอนุมัติและควบคุมการก่อหนี้และการใช้วงเงินสินเชื่ออย่างเหมาะสม
3. ติดตามและบริหารภาระหนี้สินอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน
4. รักษาระดับโครงสร้างเงินทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหนี้และผู้มีส่วนได้เสีย
5. ควบคุมและติดตามการปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ (covenants)
6. จัดเตรียมแหล่งเงินทุนสำรอง เช่น วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน
7. จัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบในการประสานงานกับเจ้าหนี้ เพื่อให้การสื่อสารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับเจ้าหนี้ : [https://www.leepattana.com/web/download/file/](https://www.leepattana.com/web/download/file/2791ce93.pdf)

2791ce93.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 7

หน่วยงานราชการหรือภาครัฐ

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบของกฎหมายและข้อกำหนดของรัฐอย่างเคร่งครัด โดยยึดถือความเป็นกลางทางเมืองและความโปร่งใสในการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐทุกภาคส่วน

นโยบายและแนวปฏิบัติ

- **การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ:** กลุ่มบริษัทถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอย่างเคร่งครัด รวมถึงกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแล อาทิ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต.
- **ความร่วมมือกับภาครัฐ:** สนับสนุนและให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการและองค์กรธุรกิจต่าง ๆ ในการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมและปฏิบัติตามมาตรฐานที่ภาครัฐกำหนด
- **การต่อต้านการทุจริตและสินบน:** ห้ามมิให้มีการให้หรือรับผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริต ไม่ว่าจะเป็นเงิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดแก่เจ้าหน้าที่รัฐ เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางการค้าหรือประโยชน์ส่วนตน
- **ความเป็นกลางทางการเมือง:** บริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยจะไม่ให้การสนับสนุนหรือนำทรัพยากรของบริษัทไปใช้เพื่อกิจกรรมทางการเมืองของพรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง

มาตรการดำเนินการและผลการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2568

- **การประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง:** ในรอบปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทได้ให้ความร่วมมือและปฏิบัติตามเกณฑ์ของหน่วยงานต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง อาทิ กรมปศุสัตว์ กรมประมง กระทรวงพาณิชย์ และกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน เพื่อให้การดำเนินงานถูกต้องตามมาตรฐาน
- **การมีส่วนร่วมในสมาคมและสภาวิชาชีพ:** กลุ่มบริษัทร่วมเป็นสมาชิกและให้ข้อมูลที่โปร่งใสแก่สมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย และสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อร่วมพัฒนามาตรฐานอุตสาหกรรม
- **ความโปร่งใสในการตรวจสอบ:** กลุ่มบริษัทจัดเตรียมข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเพื่อให้หน่วยงานราชการตรวจสอบได้เสมอ โดยเน้นความถูกต้องและโปร่งใสเป็นสำคัญ
- **ผลการดำเนินงาน:** ในรอบปี 2568 ไม่พบรายงานการกระทำความผิดทางกฎหมายหรือการจ่ายสินบนแก่เจ้าหน้าที่รัฐแต่ประการใด

ชุมชนและสังคม

บริษัทตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อในการเป็นส่วนหนึ่งของสังคม โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาชุมชนและรักษาสภาพแวดล้อม เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนอย่างยั่งยืน

นโยบายและแนวปฏิบัติ

- **การพัฒนาทุนทางปัญญาและสร้างงาน:** ส่งเสริมการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของประเทศ สร้างความรู้และทักษะสู่ชุมชน เพื่อสร้างงานที่มีมูลค่าเพิ่มสูงในระดับท้องถิ่นและกระจายรายได้สู่ชุมชนอย่างทั่วถึง

- **การสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์:** ให้การสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม รวมถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและพลังงานอย่างรู้คุณค่า
- **การดูแลและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม:** ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยจะไม่กระทำการใดๆ ที่ส่งผลเสียต่อสภาพแวดล้อมเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด
- **การปลูกฝังจิตสำนึกองค์กร:** สร้างวัฒนธรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นกับพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันการกระทำที่ส่งผลเสียต่อทรัพยากรธรรมชาติ
- **การยึดมั่นในศีลธรรมและเจตนารมณ์ของกฎหมาย:** ไม่สนับสนุนกิจกรรมที่เป็นภัยต่อสังคมหรือศีลธรรมอันดีงาม และควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

มาตรการดำเนินการและผลการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2568

- **การจัดการสิ่งแวดล้อมและพลังงาน:** บริษัทได้ดำเนินนโยบายอนุรักษ์พลังงานและปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ
- **การสร้างวัฒนธรรมองค์กร:** จัดกิจกรรมรณรงค์และให้ข้อมูลข่าวสารเพื่อปลูกฝังจิตสำนึกด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ
- **ความโปร่งใสและตรวจสอบได้:** บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจในความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม
- **ผลการดำเนินงาน:** ในรอบปี 2568 ไม่พบข้อร้องเรียนหรือเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมจากการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัท

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการเกี่ยวกับชุมชน : <https://www.leepattana.com/web/download/file/>

และสังคม d07544ac.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 3

แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

การปฏิบัติหน้าที่ต่อบริษัท

บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องยึดถือแนวทางการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อรักษาประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยมีแนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการที่สำคัญดังนี้

นโยบายและแนวปฏิบัติ

การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อ: ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างเต็มกำลังความสามารถตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ

- **การรักษาประโยชน์สูงสุดขององค์กร:** ตัดสินใจและกระทำการใด ๆ โดยยึดถือประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และไม่ใช้ช่องว่างทางกฎหมายหรือข้อบังคับเพื่อประโยชน์ส่วนตนโดยมิชอบ
- **การรักษาความลับของบริษัท:** ไม่เปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับทางธุรกิจหรือข้อมูลภายในขององค์กรต่อบุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่งทางการค้า
- **ความเป็นมืออาชีพ:** ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ ความชำนาญ และความระมัดระวัง (Duty of Care) ตลอดจนมุ่งมั่นพัฒนาทักษะในการบริหารจัดการอย่างสม่ำเสมอ
- **การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย:** ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแล และข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

มาตรการดำเนินการและผลการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2568

- **การสรรหาบุคลากรที่มีคุณภาพ:** บริษัทดำเนินการสรรหาและคัดเลือกผู้บริหารและพนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ และมีทัศนคติที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กร
- **การกำกับดูแลและติดตามผล:** คณะกรรมการและฝ่ายบริหารมีการติดตามผลการดำเนินงานและการปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างถูกต้องและโปร่งใส

- **การส่งเสริมวัฒนธรรมจริยธรรม:** บริษัทจัดให้มีการสื่อสารและอบรมเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อปลูกฝังให้บุคลากรทุกระดับปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์และเป็นมืออาชีพ
- **ผลการดำเนินงาน:** ในรอบปี 2568 ไม่พบรายงานการฝ่าฝืนข้อบังคับหรือการปฏิบัติหน้าที่ที่ก่อให้เกิดความเสียหายร้ายแรงต่อบริษัทอันเนื่องมาจากการทุจริตหรือการละเว้นการปฏิบัติหน้าที่

ลิงก์แนວปฏิบัติอื่น ๆ : <https://www.leepattana.com/web/download/file/d07544ac.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 1

ความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยยึดถือหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ของบุคลากรทุกระดับต้องทำเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

นโยบายและแนวปฏิบัติ

- **การยึดถือประโยชน์ของบริษัทเป็นที่ตั้ง:** กรรมการและผู้บริหารต้องไม่ใช้อำนาจหน้าที่ในตำแหน่งเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้ใกล้ชิด ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และต้องใช้ความระมัดระวังต่อความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการปฏิบัติหน้าที่
- **การรายงานการมีส่วนได้เสีย:** บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/14 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) โดยต้องรายงานให้บริษัททราบเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งครั้งแรก และรายงานทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล เพื่อให้บริษัทใช้เป็นข้อมูลฐานในการกำกับดูแลรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- **การป้องกันการใช้อำนาจหน้าที่:** กรรมการและผู้บริหารต้องไม่ใช้อำนาจหน้าที่ในตำแหน่งเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือของผู้ใกล้ชิด และต้องงดเว้นการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในวาระที่ตนเองมีส่วนได้เสีย
- **หน้าที่ในการแจ้งเหตุต่อบริษัท:** บุคคลดังกล่าวต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้าในกรณีดังต่อไปนี้:
 - การตอบรับเชิญเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทอื่น
 - เมื่อตนเองหรือบุคคลในครอบครัวมีส่วนร่วมหรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใดๆ ที่อาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัท
 - การเข้าถือหลักทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทในเครือ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของจำนวนหลักทรัพย์ดังกล่าว
- **หลักการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน:** รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต้องผ่านการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำการรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในวาระนั้นๆ

มาตรการดำเนินการและผลการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2568

- **การกำกับดูแลรายการระหว่างกัน:** ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการได้พิจารณาและกำกับดูแลรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยมีการเปิดเผยรายละเอียด มูลค่างานการ คู่สัญญา และความจำเป็นไว้ในแบบ 56-1 One Report
- **การรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปี:** บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปีผ่านช่องทางที่กำหนด เพื่อส่งเสริมความโปร่งใสในการดำเนินงาน
- **การเปิดเผยข้อมูลการถือหลักทรัพย์:** บริษัทมีการติดตามและสรุปรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างสม่ำเสมอ
- **ผลการดำเนินงาน:** ในปี 2568 บริษัทได้รับรายงานการมีส่วนได้เสียจากกรรมการและผู้บริหารครบถ้วนตามรอบระยะเวลาที่กำหนด และเลขานุการบริษัทได้จัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

ลิงก์แนວปฏิบัติอื่น ๆ : <https://www.leepattana.com/web/download/file/d07544ac.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 2

การใช้ข้อมูลของบริษัท

บริษัทกำหนดนโยบายการกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการ ผู้บริหาร และพนักงาน นำข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นโดยมิชอบ

นโยบายและแนวปฏิบัติ

- **การรักษาความลับขององค์กร:** กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องรักษาความลับและข้อมูลภายในของกลุ่มบริษัท โดยไม่นำไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- **การป้องกันการนำข้อมูลภายในเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์:** ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ใช้ข้อมูลภายในที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหุ้นซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท
- **ประเภทข้อมูลที่ต้องระมัดระวังเป็นพิเศษ:** ข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ผลกำไร การออกหลักทรัพย์ใหม่ การครอบงำกิจการ คดีความที่มีนัยสำคัญ โครงการลงทุนใหม่ หรือปัญหาด้านสภาพคล่อง
- **หน้าที่การรายงาน:** กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่เกิดรายการ พร้อมส่งสำเนาให้บริษัททราบ

มาตรการดำเนินการและผลการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2568

- **มาตรการช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period):** บริษัทกำหนดช่วงเวลาห้าม (Silent Period) กรรมการและผู้บริหารซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลที่มีนัยสำคัญจะถูกเปิดเผยสู่สาธารณชน
- **การสร้างความรู้ความตระหนักรู้:** ในรอบปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทได้แจ้งแนวปฏิบัติและมาตรการป้องกันการนำข้อมูลภายในให้บุคลากรทุกระดับรับทราบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายธุรกิจหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัด
- **การปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล:** บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) และการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ เพื่อปกป้องข้อมูลและเสริมความปลอดภัยในระบบดิจิทัล
- **ผลการดำเนินงาน:** ในรอบปี 2568 ไม่พบกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารกระทำการฝ่าฝืนนโยบายการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน

ลิงก์แนวปฏิบัติอื่น ๆ : <https://www.leepattana.com/web/download/file/d07544ac.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 4

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

กลุ่มบริษัทมีค่านิยมจริยธรรมธุรกิจ และได้มีการกำหนดแนวทางเกี่ยวกับจรรยาบรรณให้แก่คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อกลุ่มบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม โดยผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบและตกลงที่จะถือปฏิบัติ และกลุ่มบริษัทได้ติดต่อสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ 4 ท่าน

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ แต่ทั้งสองท่านเป็นตัวแทนจากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่กลุ่มเดียวกัน อย่างไรก็ตามโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงาน

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้นบริษัทฯ ยังไม่จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะแต่ได้มอบหมายให้ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังไม่มากนัก ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่

โทร. 0-2632-7300 ต่อ 301 หรือ 308 หรือ

Website: <http://www.leepattana.com> หรือ

E-mail address: acct@leepattana.com หรือ ir@leepattana.com

จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

กลุ่มบริษัทตระหนักดีว่าการร่วมกันปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและมีจรรยาบรรณของพนักงานทุกท่าน ทุกตำแหน่ง ทุกหน้าที่ ทั้งของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำพากิจการให้ประสบความสำเร็จได้ และพัฒนาองค์กรให้ก้าวไปข้างหน้าอย่างยั่งยืน ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงจัดให้มีค่านิยมจริยธรรมแสดงข้อพึงปฏิบัติงาน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีแนวปฏิบัติงานที่ดี และเป็นมาตรฐานเดียวกันที่จะมุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ การให้บริการ และการปฏิบัติงานของเราให้ได้อย่างสม่ำเสมอ การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทเกี่ยวข้องกับบุคคลผู้มีส่วนได้เสียหลายฝ่าย อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ตลอดจนชุมชน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ตามหลักจริยธรรม

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : [https://www.leepattana.com/web/download/file/](https://www.leepattana.com/web/download/file/d07544ac.pdf)

d07544ac.pdf

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ, การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม, การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ, การจัดการสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และได้เปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล และความจำเป็นไว้ในรายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report แล้ว

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน

กลุ่มบริษัทต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ยึดมั่นในการเป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล ความโปร่งใส เป็นไปด้วยความถูกต้องของกฎหมาย ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม โดยให้บุคลากรทุกระดับของบริษัท ต้องปฏิบัติตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ดังนี้

1. ปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตอย่างเคร่งครัดโดยจะต้องไม่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันในทุกๆ กรณี เพื่อประโยชน์ในทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าในฐานะผู้รับหรือผู้ให้สินบน ทั้งที่เป็นตัวเงินหรือผลประโยชน์อื่นใด
2. ห้ามให้สินบนด้วยเงินหรือผลประโยชน์อื่นใดเพื่อหวังผลประโยชน์ส่วนตัว ไม่ว่าจะในรูปแบบอย่างไรก็ตาม กับบุคคลหรือกลุ่มคนที่มีการติดต่อกันร่วมกันทั้งภายในและภายนอกบริษัท
3. ห้ามรับเงินหรือผลประโยชน์อื่นใด ที่เข้าข่ายต่อการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเป็นการป้องกันผลกระทบต่อบริษัท รวมถึงการปฏิบัติงานที่ขาดประสิทธิภาพ
4. สำหรับงานด้านการจัดซื้อหรือจัดจ้าง จะต้องดำเนินการตามขั้นตอนการทำงานของบริษัทตั้งแต่การเสนอราคา การเปรียบเทียบราคา การเลือกคู่ค้าหรือผู้รับเหมา โดยห้ามมิให้รับข้อเสนอต่างๆ หรือมีผลประโยชน์แอบแฝงกับคู่ค้าหรือผู้รับเหมา ทั้งนี้ บริษัทมีวิธีการควบคุมภายในที่รัดกุมในกระบวนการดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติโดยผู้จัดการฝ่ายหรือกรรมการผู้จัดการตามแต่กรณี
5. ในการบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์และเงินสนับสนุนจะต้องเป็นการบริจาคในนามของบริษัทเท่านั้น ทั้งนี้จะต้องมีหลักฐานการบริจาคที่ชัดเจนและเชื่อถือได้ และจะต้องปฏิบัติตามระเบียบขั้นตอนของบริษัทและกลุ่มบริษัท ทั้งนี้บริษัทและกลุ่มบริษัทจะไม่ใช้การบริจาคเป็นข้ออ้างหรือนำไปใช้ในวัตถุประสงค์อื่นใด
6. ในการให้หรือรับของขวัญ ของที่ระลึก การเลี้ยงรับรอง หรือการให้เงินสนับสนุน ไม่ว่าจะเป็นเงิน สิ่งของหรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด แก่กิจกรรมหรือโครงการใด ต้องมีการระบุชื่อบริษัทและ/หรือกลุ่มบริษัท และต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และดำเนินการภายใต้วัตถุประสงค์เพียงเพื่อการต้อนรับหรือแสดงความยินดีเท่านั้น โดยไม่มีนัยอื่นใดแอบแฝง
7. บริษัทและกลุ่มบริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยบุคลากรทุกคนมีสิทธิและเสรีภาพทางการเมืองตามกฎหมาย แต่พึงตระหนักที่จะไม่ดำเนินการ หรือกิจกรรมใดๆ รวมถึงการนำทรัพยากรใดๆ ของบริษัทไปใช้เพื่อกิจกรรมทางการเมือง อันจะทำให้บริษัทขาดความเป็นกลาง หรือได้รับความเสียหายจากการเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องและการให้ความช่วยเหลือทางการเมือง
8. ไม่ละเลยเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตและคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบได้ทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
9. กรณีพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายทุจริต ทั้งภายในและภายนอกบริษัท สามารถร้องเรียนผ่านช่องทางของบริษัท

• เว็บไซต์: <http://www.leepattana.com>

• อีเมล: acct@leepattana.com

ลิงก์การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : <https://www.leepattana.com/web/download/file/9e81f340.pdf>

การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัท ลิฟพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การรับเรื่องร้องเรียน การตรวจสอบข้อเท็จจริง และการสรุปผล รวมถึงการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับเรื่องร้องเรียน หรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่งผลถึงการทุจริต

ขอบเขตของการร้องเรียน

- การกระทำที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของรัฐ หรือ นโยบายกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับของบริษัท
- การกระทำที่อาจส่งผลถึงการทุจริต ซึ่งหมายถึง การกระทำใดๆ เพื่อแสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมายสำหรับตนเองหรือผู้อื่น

บุคคลที่สามารถแจ้งเรื่องร้องเรียน

พนักงาน เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลภายนอกที่พบเห็นหรือทราบเบาะแส รวมถึงบุคคลที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่ฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของรัฐ หรือหลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบาย และระเบียบข้อบังคับของบริษัท รวมถึงการกระทำที่อาจส่งผลถึงการทุจริต ทั้งนี้ บริษัท ส่งเสริมให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนเปิดเผยตัวตนให้ทราบ และให้ข้อมูลหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอ

กระบวนการ การร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

เมื่อพบเห็นเหตุการณ์ที่มีการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของรัฐ หลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบาย หรือระเบียบข้อบังคับของบริษัท รวมถึงการกระทำที่อาจส่งผลถึงการทุจริตของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท ผู้ร้องเรียนสามารถแจ้งเรื่องผ่านช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส ส่วนในกรณีพนักงาน หากพบเห็นเหตุการณ์ดังกล่าว ควรสอบถามหรือปรึกษาผู้บังคับบัญชาก่อนเป็นลำดับแรก และหากไม่แน่ใจ หรือไม่สะดวกใจที่จะทำเช่นนั้น ให้แจ้งเรื่องผ่านช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

เมื่อผู้รับเรื่องร้องเรียนได้รับเรื่องร้องเรียนแล้ว ให้พิจารณาว่าข้อมูลหรือหลักฐานมีความชัดเจนเพียงพอหรือไม่ ถ้าไม่มีความชัดเจนเพียงพอ และผู้ร้องเรียนเปิดเผยตัวตน ให้แจ้งกลับไปยังผู้ร้องเรียนทราบ แต่ถ้ามีความชัดเจนเพียงพอ และแจ้งการรับเรื่องร้องเรียนดังกล่าวไปยังผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ เพื่อลงทะเบียนเรื่องร้องเรียน

จากนั้น ผู้รับเรื่องร้องเรียนสามารถพิจารณาดำเนินการตามความเหมาะสม หรือส่งเรื่องให้บุคคลที่เกี่ยวข้อง (ผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียน) โดยพิจารณาถึงความเป็นอิสระในการดำเนินการตามเนื้อหาหรือประเด็นที่ได้รับการร้องเรียน เพื่อดำเนินการตรวจสอบหาข้อเท็จจริงพร้อมทั้งติดตามความคืบหน้า เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการที่เหมาะสมกับข้อร้องเรียนที่ได้รับ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. หากเรื่องร้องเรียนเป็นการกระทำที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติด้านบุคคลให้นำส่งผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
 2. หากเรื่องร้องเรียนเป็นการกระทำที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของรัฐ นโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับของบริษัทให้นำส่งเลขานุการบริษัท
 3. หากเรื่องร้องเรียนเป็นการกระทำที่อาจส่งผลถึงการทุจริต ซึ่งหมายถึง การกระทำใดๆ เพื่อแสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมายสำหรับตนเองหรือผู้อื่นให้นำส่งคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)
 4. ในกรณีที่เรื่องร้องเรียนตาม (1) (2) และ (3) เป็นเรื่องที่ซับซ้อนหรือเกี่ยวข้องกับหลายหน่วยงานให้นำส่งประธานกรรมการบริหารเพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเฉพาะกิจ สำหรับดำเนินการตรวจสอบเรื่องดังกล่าว ผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียน ตาม (1) (2) (3) (4) มีหน้าที่ตรวจสอบหาข้อเท็จจริง ในกรณีที่พบว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบของบริษัท หรือกระทำการทุจริตจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัท ที่กำหนดไว้ และ/หรือ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดต่อกฎหมาย
- เมื่อการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนได้ข้อยุติแล้ว ผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียน ตาม (1) (2) (3) (4) มีหน้าที่รายงานผลสรุปการตรวจสอบให้แก่ผู้รับเรื่องร้องเรียนทราบ เพื่อแจ้งต่อผู้ร้องเรียนต่อไป (ในกรณีที่ผู้ร้องเรียนเปิดเผยตัวตน)

ทั้งนี้ กระบวนการตั้งรับเรื่องร้องเรียนจนกระทั่งแจ้งกลับไปยังผู้ร้องเรียน ควรดำเนินการตามกำหนดระยะเวลาที่เหมาะสม

การรายงานข้อมูลที่เป็นเท็จ

ในกรณีที่การรายงานข้อมูลได้รับการพิสูจน์แล้วว่า การรายงานข้อมูลมานั้นเป็นเท็จ อันเนื่องมาจากเจตนาบิดเบือนข้อเท็จจริง หรือเป็นการกล่าวร้ายต่อผู้อื่น ให้ถือว่าผู้ที่รายงานข้อมูลนั้นมีความผิดทางจรรยาบรรณของบริษัท ส่วนการกำหนดบทลงโทษให้ยึดตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท และ/หรือ บทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส และบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับการคุ้มครองที่เหมาะสมและเป็นธรรมจากบริษัท โดยบริษัทจะเก็บรักษาเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้เกี่ยวข้อง เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย

บุคคลที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบเรื่องหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน จะต้องรักษาข้อมูลให้เป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย หากมีการจงใจฝ่าฝืนนำข้อมูลออกไปเปิดเผย บริษัทจะดำเนินการลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท และ/หรือ ดำเนินการทางกฎหมาย แล้วแต่กรณี

ช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส โดยระบุให้ชัดเจนว่าเป็นเอกสารลับ ผ่านช่องทาง ดังต่อไปนี้

- ประธานกรรมการบริหาร หรือ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ
- เลขานุการบริษัท หรือ
- ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

อีเมลล์ acct@leepattana.com

โทรศัพท์: 0-2632-7300 ต่อ 301, 302, 308, 610

โทรสาร: 0-2632-7245

ลิงก์การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน : <https://www.leepattana.com/web/download/file/39821f3c.pdf>

การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน มีระเบียบ ข้อบังคับ ให้กรรมการและผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของกลุ่มบริษัทไม่นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของกลุ่มบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเอง หรือเพื่อประโยชน์แก่ผู้อื่นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งมีมาตรการในการป้องกันผู้บริหารนำข้อมูลภายในของกลุ่มบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยห้ามผู้บริหารรวมถึงคู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของผู้บริหารดังกล่าว ใช้อข้อมูลภายในซึ่งยังมิได้เปิดเผยเพื่อทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัท ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะถูกเปิดเผยสู่สาธารณชน ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดย

- กรรมการและผู้บริหารต้องแจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นเวลาล่วงหน้า 1 วันก่อนทำการซื้อขาย
- ต้องรายงานสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่เกิดรายการ พร้อมทั้งสำเนาเอกสารดังกล่าวเพื่อการรายงานและตรวจสอบของบริษัทต่อไป

การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายและนำหลักการกำกับดูแลที่ดีมาปรับใช้ในการดำเนินงานโดยบูรณาการกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวขององค์กร ตลอดจนเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะนำไปสู่การเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ลิงก์การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ : <https://www.leepattana.com/web/download/file/2791ce93.pdf>

การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม

1. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดีและมีคุณธรรม
2. ไม่ทำลายชื่อเสียงและกล่าวหาคู่แข่งทางการค้า หรือผลิตภัณฑ์ของบริษัทของคู่แข่งด้วยความไม่สุจริต และปราศจากข้อมูล ความจริง
3. ไม่เข้าถึงข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม

การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและมีความมั่นคงปลอดภัยในการใช้งานด้านสารสนเทศขององค์กร ทำให้ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
2. เพื่อกำหนดมาตรฐาน แนวทางปฏิบัติและวิธีการปฏิบัติให้พนักงานและบุคคลภายนอก ที่ปฏิบัติงานให้กับองค์กร ตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาความมั่นคงปลอดภัยในการใช้งานด้านสารสนเทศขององค์กร
3. เพื่อป้องกันไม่ให้ระบบสารสนเทศ และสารสนเทศขององค์กรถูกบุกรุก เปลี่ยนแปลง ขโมย ทำลาย หรือการกระทำอื่น ๆ ที่อาจสร้างความเสียหายต่อองค์กร
4. เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับบุคคลภายนอกที่เป็นลูกค้า หรือผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ว่าข้อมูลส่วนบุคคล จะได้รับการปกป้องตามมาตรฐานความปลอดภัยขององค์กร
5. เพื่อเผยแพร่ให้พนักงานและบุคคลภายนอก ซึ่งองค์กรหรือหน่วยงานในที่ได้รับอนุญาตให้มีสิทธิ์ ในการเข้าถึงข้อมูลหรือระบบสารสนเทศทราบ และถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

องค์กรกำหนดนโยบายในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศในประเด็นสำคัญ ดังต่อไปนี้

1. นโยบายการกำหนดค่าความปลอดภัยของรหัสผ่าน (Password)
2. ความมั่นคงปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับบุคลากร
3. ความมั่นคงปลอดภัยทางกายภาพและสิ่งแวดล้อม
4. การบริหารจัดการด้านการสื่อสารและการดำเนินงานของเครือข่ายสารสนเทศขององค์กร
5. การบริหารจัดการการให้บริการของหน่วยงานภายนอก
6. การบริหารจัดการทางด้านความมั่นคงปลอดภัยสำหรับเครือข่าย
7. การควบคุมการเข้าถึง
8. นโยบายการใช้งานอุปกรณ์คอมพิวเตอร์แบบพกพา
9. การจัดหา การพัฒนา และการบำรุงรักษาระบบสารสนเทศ
10. การบริหารจัดการเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงปลอดภัยขององค์กร
11. การบริหารความต่อเนื่องในการดำเนินงานขององค์กร

ลิงก์การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ : <https://www.leepattana.com/web/download/file/9e49d317.pdf>

การจัดการสิ่งแวดล้อม

นโยบายอนุรักษ์พลังงานและระบบการจัดการพลังงาน

เนื่องจากสภาวะปัจจุบันประเทศกำลังประสบปัญหาด้านพลังงาน ซึ่งเป็นปัจจัยที่สำคัญ และมีผลกระทบต่อการดำรงชีวิตของบุคลากรภายในองค์กร ตลอดจนเศรษฐกิจของประเทศเป็นอย่างมาก

ดังนั้น บริษัทในเครือสหพัฒน์ จึงได้นำระบบการจัดการพลังงานมาประยุกต์ใช้ภายในบริษัทฯ การจัดการพลังงานเป็นสิ่งสำคัญและถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคลากรภายในองค์กรที่ต้องร่วมมือกันดำเนินการจัดการพลังงานอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ดังนั้น เพื่อให้การจัดการพลังงานเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ทางบริษัทฯ จึงขอกำหนดนโยบายการจัดการพลังงานเพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานด้านพลังงานและเพื่อส่งเสริมการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และเกิดประโยชน์อย่างแท้จริง ดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ จะดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้การอนุรักษ์พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. บริษัทฯ จะดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรขององค์กรอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับธุรกิจเทคโนโลยีที่ใช้ และแนวทางการปฏิบัติที่ดี

3. บริษัทฯ จะกำหนดแผน และเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานในแต่ละปี เพื่อให้การใช้พลังงานลดลง และการสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจ และปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
4. บริษัทฯ ถือว่าการอนุรักษ์พลังงานเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของเจ้าของ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับที่จะให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด ติดตามตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการด้านการจัดการพลังงาน
5. บริษัทฯ จะให้การสนับสนุนที่จำเป็น รวมถึงข้อมูล ทรัพยากรด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ เวลาในการทำงาน การฝึกอบรม และการมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อคิดเห็นเพื่อพัฒนางานด้านพลังงาน
6. ผู้บริหาร และคณะกรรมการด้านการจัดการพลังงาน ทบทวนและปรับปรุงนโยบาย เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านพลังงานทุกปี
7. บริษัทฯ จะพิจารณาออกแบบ และจัดซื้ออุปกรณ์การผลิต การบริการอื่นๆ ที่จำเป็นปรับปรุงสมรรถนะพลังงานอย่างสม่ำเสมอ
8. บริษัทฯ จะกำกับการใช้พลังงาน และปริมาณการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

ลิงก์การจัดการสิ่งแวดล้อม : [https://www.leepattana.com/web/page_a.php?](https://www.leepattana.com/web/page_a.php?cid=60&lang=thai)

[cid=60&lang=thai](https://www.leepattana.com/web/page_a.php?cid=60&lang=thai)

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยและอาชีวอนามัยที่ดีในการทำงาน โดยกำหนดแนวทางและระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัยให้ สอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานสากล โดยมีมาตรการป้องกันความเสี่ยงการเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บและการเจ็บป่วยจากการทำงาน พร้อมส่งเสริม การปลูกจิตสำนึกให้ตระหนักในเรื่องความปลอดภัยทั้งด้านส่วนตัวและส่วนรวม สำหรับพนักงานที่ต้องใช้เครื่องมือหรืออุปกรณ์ต่าง ๆ จะต้องผ่านการอบรม เพื่อให้มั่นใจได้ถึงความปลอดภัยในการทำงาน นอกจากนี้ยังต้องมีการตรวจสอบสภาพพื้นที่ทำงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานมีสถานที่และสภาพแวดล้อม ในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ

กลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบสภาพของพนักงานที่ปฏิบัติงานเกี่ยวข้องกับปัจจัยเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อสุขภาพและป้องกันไม่ให้เกิดโรคจากการทำ งาน นอกจากนี้ยังมีโครงการรณรงค์ลดพฤติกรรมเสี่ยงอันเป็นสาเหตุหลักของการเกิดอุบัติเหตุผ่านโครงการต่าง ๆ อาทิ “โครงการขับเคลื่อนความปลอดภัย” “โครงการสัปดาห์ความปลอดภัย พลังงานและสิ่งแวดล้อม” “โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการ” รวมถึงมีการจัดอบรม หลักสูตรการดับเพลิงขั้นต้นให้แก่พนักงาน พร้อมกันนี้ยังได้มีการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินเพลิงไหม้อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ ฉุกเฉินตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตาม : มี

จรรยาบรรณธุรกิจ

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายและนำหลักการกำกับดูแลที่ดีมาปรับใช้ในการดำเนินงานโดยบูรณาการกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวขององค์กร ตลอดจนเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะนำไปสู่การเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

2. คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติต่างๆ ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อาทิ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า เจ้าหนี้ พนักงาน ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

3. คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณากำหนดจรรยาบรรณของบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริหาร ผู้บริหาร พนักงานรวมถึงลูกจ้างทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ ควบคู่ไปกับข้อบังคับ และระเบียบของบริษัท

ลิงก์แสดงกระบวนการที่ส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และ : <https://www.leepattana.com/web/download/file/>

พนักงาน ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ 2791ce93.pdf

การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : ไม่มี

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ แนวปฏิบัติการ : มี

กำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ : มี

เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

กลุ่มบริษัทมุ่งส่งเสริมการสร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่องให้กับคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกองค์กร สามารถนำหลักการเหล่านี้ไปปรับใช้ในการทำงานได้จริง ผ่านช่องทางการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ที่หลากหลาย รวมถึงการเข้าร่วมโครงการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กลุ่มบริษัทยังมีการดำเนินการให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปีตามช่องทางที่กำหนด เพื่อส่งเสริมความโปร่งใสในการดำเนินงาน นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) และการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) เพื่อปกป้องข้อมูลและเสริมความปลอดภัยในระบบดิจิทัล

การสื่อสารการดำเนินงานด้านความยั่งยืนก็เป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่อง โดยมีการปลูกฝังความเข้าใจและสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เน้นความยั่งยืนในการดำเนินงานทุกระดับ โดยการพัฒนานโยบายและแนวปฏิบัติที่มุ่งเน้นความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และความยั่งยืนในทุกด้านของการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติใช้เป็นส่วนใหญ่

สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทแล้ว และกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการ บริษัทครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 ได้พิจารณาหลักปฏิบัติที่ยังไม่สามารถหรือยังไม่ได้นำมาปรับใช้ โดยได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการบริษัทแล้ว

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตาม Code of best practices เป็นอย่างดี โดยบริษัทฯ ได้ทำการประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี และได้ปรับปรุง ทบทวน จริยธรรมธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการทุจริต คู่มือ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องมามาตรการต่อต้านการทุจริต ทั้งนี้เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป

6.3.3 ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

บริษัทมีการทบทวนและดำเนินการเพื่อยกระดับและปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีมาตรฐานตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการทั้งในระดับประเทศและระดับสากล เช่น หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (CG Code), หลักเกณฑ์ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies – CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นต้น บริษัทได้รับผลการประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2568 สรุปรายละเอียดได้ดังนี้

1. บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ดำเนินการเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประชุม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติที่ดีต่างๆ ส่งผลให้บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ระดับดีเยี่ยมจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA)

2. บริษัทเปิดเผยข้อมูลของบริษัทที่เปิดเผยต่อสาธารณะ ให้สอดคล้องตามเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลได้กำหนด ได้แก่ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1 One Report) และเว็บไซต์บริษัท

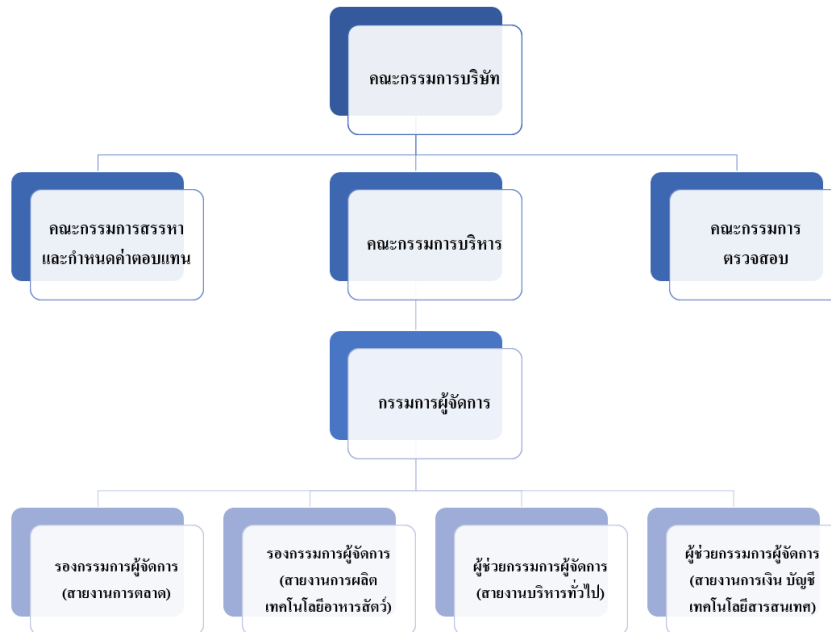
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ : 31 ธันวาคม 2568

รูปแผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	8	100.00
กรรมการชาย	7	87.50
กรรมการหญิง	1	12.50
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3	37.50
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	5	62.50
กรรมการอิสระ	4	50.00
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	1	12.50

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย วิสิทธิ์ สิละศิธร</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 93 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ต่ำกว่าปริญญาตรี</p> <p>สาขา : -</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	16 ส.ค. 2526	ผู้นำ, การจัดการโครงการ, พาณิชย์

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>2. นาย นิพนธ์ ลีละศิริธ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 64 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 221,400,000 หุ้น (24.008322 %) 	<p>กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	16 ส.ค. 2526	ธุรกิจการเกษตร, บริหารธุรกิจ, ผู้นำ, จัดซื้อ, การตลาด
<p>3. นาย สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 79 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : เศรษฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ย่างงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	5 ก.ค. 2534	เศรษฐศาสตร์, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>4. นาง สุนันทา ศุภผลศิริ</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 67 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 1,185,000 หุ้น (0.128500 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	22 มี.ค. 2527	บริหารธุรกิจ, การตรวจสอบ, การจัดการความเสี่ยง, เศรษฐศาสตร์, การเงิน
<p>5. นาย บุศรินทร์ วนาสวัสดิ์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 64 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 504,000 หุ้น (0.054653 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	29 พ.ย. 2542	บริหารธุรกิจ, การแพทย์, การจัดการองค์กร, การตรวจสอบ, ความรับผิดชอบต่อสังคม

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>6. พล.ต.ท. อติสร นนทรีย์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 76 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : รัฐประศาสนศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	12 มี.ค. 2553	การบริหารรัฐกิจ, กฎหมาย, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บริษัท ภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการกลยุทธ์
<p>7. นาย สมศักดิ์ เขียวศรีฤกษ์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 69 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> การถือหุ้นทางตรง : 105,000 หุ้น (0.011386 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	15 พ.ค. 2558	บัญชี, การเงิน, การวิเคราะห์ข้อมูล, ตรวจสอบภายใน, การจัดทำงบประมาณ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>8. นาย วิโรจน์ กอเจริญรัตน์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 74 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิทยาศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลลาออกระหว่างปี)</p>	19 มี.ค. 2567	ธุรกิจการเกษตร, การตลาด, การจัดการกลยุทธ์, บริหารธุรกิจ, การเจรจาต่อรอง

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รูปภาพรายชื่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท



นายวิสิทธิ์ สิละศิธร
ประธานกรรมการ



นายนิพนธ์ สิละศิธร
ประธานกรรมการบริหาร
และกรรมการผู้จัดการ



รศ.ดร.สมชาย ภาสกรณวิวัฒน์
ประธานกรรมการตรวจสอบ
และกรรมการอิสระ



นายบุศรินทร์ วนาสวัสดิ์
กรรมการตรวจสอบ
และกรรมการอิสระ



นางสุนันทา คุปพลศิริ
กรรมการตรวจสอบ
และกรรมการอิสระ



พล.ต.ท.อดิสร นนทกร
กรรมการอิสระ



นายวิโรจน์ กอเจริญรัตน์
กรรมการ



นายสมศักดิ์ เรียร์ชัยยุทด
กรรมการ

รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็นผู้ บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่ เป็นผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการอิสระ	กรรมการผู้มี อำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
1. นาย วิสิทธิ์ ลีละศิริ	ประธาน กรรมการ		✓		✓	✓
2. นาย นิพนธ์ ลีละศิริ	กรรมการ	✓				✓
3. นาย สมชาย ภาสกรวิวัฒน์	กรรมการ		✓	✓		
4. นาง สุนันทา ศุภผล ศิริ	กรรมการ		✓	✓		
5. นาย บุศรินทร์ วนา สวัสดิ์	กรรมการ		✓	✓		
6. พล.ต.ท. อติสร นนทรี	กรรมการ		✓	✓		
7. นาย สมศักดิ์ เจริญ ศรียุกต์	กรรมการ	✓				✓
8. นาย วิโรจน์ กอเจริญ รัตน์	กรรมการ	✓				✓
รวม (คน)		3	5	4	1	4

ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. เศรษฐศาสตร์	2	25.00
2. ธุรกิจการเกษตร	2	25.00
3. พาณิชย์	1	12.50
4. การแพทย์	1	12.50
5. กฎหมาย	1	12.50
6. การตลาด	2	25.00
7. บัญชี	1	12.50
8. การเงิน	2	25.00
9. ความรับผิดชอบต่อสังคม	2	25.00
10. จัดซื้อ	1	12.50
11. การวิเคราะห์ข้อมูล	1	12.50
12. การเจรจาต่อรอง	1	12.50
13. การจัดการโครงการ	1	12.50
14. การจัดการองค์กร	1	12.50
15. ผู้นำ	2	25.00
16. การจัดการกลยุทธ์	3	37.50
17. การจัดการความเสี่ยง	2	25.00
18. การตรวจสอบ	3	37.50
19. ตรวจสอบภายใน	1	12.50
20. การจัดทำงบประมาณ	1	12.50
21. บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล	2	25.00
22. การบริหารรัฐกิจ	1	12.50
23. บริหารธุรกิจ	4	50.00

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ตารางทักษะคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ทักษะความเชี่ยวชาญ										ประเภทคณะกรรมการ		
	ความรู้เกี่ยวกับ ธุรกิจของบริษัท	ธุรกิจระหว่าง ประเทศ	บัญชีและการเงิน	กฎหมาย	เทคโนโลยี สารสนเทศและ ดิจิทัล	สิ่งแวดล้อม สังคม การกำกับดูแลที่มี แนวความยั่งยืน	การบริหาร จัดการ	ตรวจสอบและ ควบคุมภายใน	การจัดการ ความเสี่ยง	การวางแผน กลยุทธ์	กรรมการบริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการอื่นที่เป็น ผู้บริหาร
1 นายวิสิทธิ์ ลีละศิริ	✓	✓					✓						✓
2 นายนิพนธ์ ลีละศิริ	✓	✓		✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓		
3 รศ.ดร. สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓	
4 นางสุนันทา ศุภผลศิริ	✓	✓	✓				✓	✓	✓			✓	
5 นายสุรินทร์ วัฒนาศิริ	✓				✓		✓	✓	✓	✓		✓	
6 พล.อ.ท. อติสร นนทวิทย์	✓			✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓	
7 นายสมศักดิ์ เสาร์ศรีกุล	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
8 นายวิโรจน์ กองเจริญรัตน์		✓				✓	✓		✓	✓	✓		
รวม (คน)	8	5	3	4	3	5	8	5	7	5	3	4	1

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ใช่

(1)

หมายเหตุ : (1) นายวิสิทธิ์ ลีละศิริ เป็นบิดา นายนิพนธ์ ลีละศิริ

ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ไม่ใช่

หรือคณะทำงาน

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ไม่ใช่

การประชุมคณะกรรมการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี

วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : การเพิ่มสัดส่วนกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ 4 ท่าน

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

องค์ประกอบของคณะกรรมการ

องค์ประกอบของคณะกรรมการเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ดังนี้

- มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน
- มีคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 คน

นิยามคณะกรรมการ

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หมายถึง ผู้มีอำนาจในการบริหารงานและมีอำนาจลงนามผูกพันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร หมายถึง กรรมการที่ไม่ได้มีตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทและไม่มีอำนาจลงนามผูกพัน
- กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงาน กลต. และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัท สี่พัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

- | | | |
|-----------------|----------------|-------------------------------------|
| 1. นายวิสิทธิ์ | ลีละศิริ | กรรมการและประธานกรรมการ |
| 2. นายนิพนธ์ | ลีละศิริ | กรรมการและประธานกรรมการบริหาร |
| 3. นายวิโรจน์ | กองเจริญรัตน์ | กรรมการ |
| 4. รศ.ดร. สมชาย | ภคภาสน์วิวัฒน์ | กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 5. นางสุนันทา | ศุภผลศิริ | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |

- | | |
|------------------------------|---|
| 6. นายบุศรินทร์ วนาสวัสดิ์ | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |
| 7. พล.ต.ท. อติสร นนทรี | กรรมการอิสระและประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน |
| 8. นายสมศักดิ์ เขียวศรียุทธ์ | กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ |

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทประกอบด้วย นายวิสิทธิ์ สีละศิธร หรือ นายนิพนธ์ สีละศิธร หรือ นายวิโรจน์ กอเจริญรัตน์ หรือ นายสมศักดิ์ เขียวศรียุทธ์ กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน ประทับตราสำคัญของบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดไว้ รวมทั้งดำเนินการตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำหนดเป้าหมายและนโยบายการดำเนินงานเพื่อให้ฝ่ายบริหารนำไปปฏิบัติ
3. คณะกรรมการมีอำนาจกำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
4. คณะกรรมการมีอำนาจที่จะมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้ เช่น คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น โดยในการมอบอำนาจนั้นจะต้องอยู่ในภายใต้ขอบเขตแห่งอำนาจของคณะกรรมการ และกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน
5. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมกันทุกครั้งที่เป็นเรื่องสำคัญ ๆ ซึ่งจะมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท เช่น การขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน การกู้ยืม การค้าประกัน การขยายกิจการ การลงทุนหรือการขายเงินลงทุนในกิจการอื่น ๆ เป็นต้น
6. พิจารณานุมัติงบการเงินรายไตรมาส ก่อนนำเสนอตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
7. กำกับดูแลให้การรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ต่อผู้ถือหุ้นเป็นไปโดยถูกต้องครบถ้วนและโปร่งใส

การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการล่วงหน้าเป็นรายปี โดยกำหนดการประชุมทุกไตรมาสเป็นอย่างน้อย และกรรมการทุกคนจะทราบกำหนดการล่วงหน้า

ลิงก์กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : <https://www.leepattana.com/web/download/file/1963f0b3.pdf>

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง และเสนอแนะการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
4. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้ง รวมทั้งเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท
6. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิตรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทและลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์กฎบัตร

-

คณะกรรมการบริหาร

บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
- ดูแลรับผิดชอบในการบริหารงานประจำของบริษัท

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. ปฏิบัติหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในการบริหารงานประจำของบริษัท ตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหรือกำหนดไว้ โดยมีอำนาจอนุมัติธุรกรรมทางการเงินครั้งละไม่เกิน 100 ล้านบาท / ครั้ง หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. กำหนดโครงสร้างการบริหารงานขององค์กร การวางแผน ควบคุมและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
3. ตรวจสอบติดตามและรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้กำหนดไว้ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส
4. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราว ๆ ไป

ลิงก์กฎบัตร

-

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีในการสรรหากรรมการบริษัท เพื่อให้เกิดความโปร่งใส
2. พิจารณาสรรหา คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยบริษัท แทนกรรมการที่ต้องพ้นตำแหน่งตามข้อบังคับบริษัท
3. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ทั้งที่เป็นตัวเงิน และมีใช้ตัวเงิน
4. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและรูปแบบค่าตอบแทนประจำปีที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล แล้วนำเสนอกรรมการบริษัทพิจารณา ก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานต่อกรรมการบริษัท
6. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ลิงก์กฎบัตร

-

7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ : 79 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	5 ก.ค. 2534	เศรษฐศาสตร์, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
2. นาง สุนันทา ศุภผลศิริ เพศ: หญิง อายุ : 67 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	22 มี.ค. 2527	บริหารธุรกิจ, การตรวจสอบ, การจัดการความเสี่ยง, เศรษฐศาสตร์, การเงิน
3. นาย บุศรินทร์ วนาสวัสดิ์ เพศ: ชาย อายุ : 64 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	29 พ.ย. 2542	บริหารธุรกิจ, การแพทย์, การจัดการองค์กร, การตรวจสอบ, ความรับผิดชอบต่อสังคม

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร ⁽¹⁾

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นาย นิพนธ์ ลีละศิธร เพศ: ชาย อายุ : 64 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	16 ส.ค. 2526
2. นาย สมศักดิ์ เจียรศรียุกต์ เพศ: ชาย อายุ : 69 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	15 พ.ค. 2558
3. นาย วิโรจน์ กอเจริญรัตน์ เพศ: ชาย อายุ : 74 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	19 มี.ค. 2567

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ทั้งนี้ การอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือขัดแย้งต่อส่วนได้เสียในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย คณะกรรมการบริหารจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว

นอกจากนี้ ในกรณีที่ทำรายการใดเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย แล้วแต่กรณี การทำรายการดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ การปฏิบัติตามที่หลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ ด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	พล.ต.ท. อติสร นนทรีย์	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาง สุนันทา ศุภผลศิริ	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย นิพนธ์ ลีละศิธร	กรรมการชุดย่อย
	นาย สมศักดิ์ เจียรศรียุกต์	กรรมการชุดย่อย

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย นิพนธ์ ลีละศิริธ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 64 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการผู้จัดการ</p> <p>(ผู้บริหารสูงสุด)</p>	16 ส.ค. 2526	ธุรกิจการเกษตร, บริหารธุรกิจ, ผู้นำ, จัดซื้อ, การตลาด
<p>2. นาย สมศักดิ์ เจียรศรียุกต์^(*)</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 69 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ / เลขานุการคณะ</p> <p>กรรมการ / ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี</p>	15 พ.ค. 2558	บัญชี, การเงิน, การวิเคราะห์ข้อมูล, ตรวจสอบภายใน, การจัดทำงบประมาณ
<p>3. นาย วิโรจน์ กอเจริญรัตน์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 74 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิทยาศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	กรรมการ	19 มี.ค. 2567	ธุรกิจการเกษตร, การตลาด, การจัดการกลยุทธ์, บริหารธุรกิจ, การเจรจาต่อรอง

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(**) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

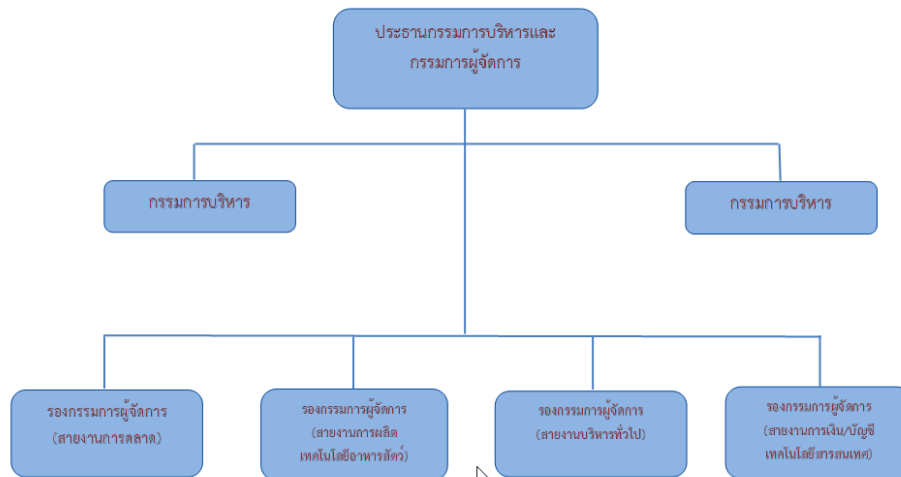
(***) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดปีบัญชี ณ ปียางงาน

แผนภาพโครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

โครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหาร : 31 ธ.ค. 2568

สูงสุด ณ วันที่

รูปแผนภาพโครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด



7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยค่าตอบแทนจะจ่ายในจำนวนที่เหมาะสมสำหรับขนาดธุรกิจและประเภทอุตสาหกรรม และต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งก่อนการจ่าย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนเบื้องต้นที่เหมาะสม โดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลประกอบของบริษัทประกอบการพิจารณาแก่คณะกรรมการบริษัท ก่อนนำเสนอความเห็นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาตัดสินใจขั้นสุดท้ายในการอนุมัติ

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีความ : มี

เห็น

ต่อนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่

พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและรูปแบบค่าตอบแทนประจำปีที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล แล้วนำเสนอกรรมการบริษัทพิจารณา ก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	11,281,188.00	11,982,206.00	12,882,748.00

1. กรรมการ จำนวน 8 ท่าน ได้รับบำเหน็จกรรมการในฐานะเป็นกรรมการบริษัทประจำปี 2566 เป็นจำนวนเงิน 685,000 บาท ,ในปี 2567 เป็นจำนวนเงิน 800,000 บาท และในปี 2568 เป็นจำนวนเงิน 900,000 บาท

2. ประธานกรรมการและกรรมการบริหาร จำนวน 4 ท่าน ได้รับผลประโยชน์ตอบแทนในการบริหารงานเป็น เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจากบริษัท ในรอบปี 2566 - 2568 รวมเป็นเงิน 11.64 ล้านบาท, 12.30 ล้านบาท และ 13.20 ล้านบาท ตามลำดับ
3. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน ได้รับรวมทั้งปีจำนวน 260,000 บาท ในรอบปี 2566 - 2568 โดยประธานกรรมการตรวจสอบได้รับจำนวน 30,000 บาท ต่อไตรมาส กรรมการตรวจสอบได้รับท่านละ 12,000 บาทต่อไตรมาส และกรรมการอิสระได้รับจำนวน 11,000 บาทต่อไตรมาส

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
เงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับกรรมการผู้บริหารและผู้บริหาร (บาท)	358,588.00	314,972.00	313,800.00
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ไม่มีค่าตอบแทนอื่นที่ไม่ใช่เป็นเงิน

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้ : 0.00

บริหารในรอบปีที่ผ่านมา

ประมาณค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารในรอบปี : 0.00

ปัจจุบัน

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	660	656	645
พนักงานชาย (คน)	431	421	416
พนักงานหญิง (คน)	229	235	229

จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ (คน)	409	399	394
จำนวนพนักงานชาย ระดับบริหาร (คน)	20	20	19
จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง (คน)	2	2	3

จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ (คน)	221	228	222
จำนวนพนักงานหญิง ระดับบริหาร (คน)	7	7	7
จำนวนพนักงานหญิง ผู้บริหารระดับสูง (คน)	1	0	0

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนของพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	276,506,912.75	276,089,108.33	284,333,911.78

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

เนื่องจากสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแต่ละคนมีความคาดหวังต่ออัตราผลตอบแทนและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่แตกต่างกัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงเสนอให้ สมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้มีโอกาสเลือกนโยบายการลงทุนที่เหมาะสมกับตนเอง (employee's choice) โดย บริษัทฯ เสนอแผนการลงทุนอย่าง น้อย 3 แผน ซึ่งเป็นแผนการลงทุนที่มีระดับความเสี่ยงในระดับต่ำถึงปานกลาง ซึ่งสมาชิกสามารถปรับเปลี่ยนนโยบายการลงทุนได้ตามความเหมาะสมของ แต่ละคน โดยอาจจะพิจารณาจากช่วงอายุ ลักษณะความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เป็นต้น

ภาพรวมวิธีการกำหนดอัตราเงินสะสมของลูกจ้างและอัตราเงินสมทบของนายจ้าง

การเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

รายละเอียดการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	660	656	645
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	502	481	444
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (%)	76.06	73.32	68.84
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม (%)	76.06	73.32	68.84

จำนวนเงินของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

	2566	2567	2568
จำนวนเงินที่นายจ้างสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	6,221,568.17	6,000,371.27	6,062,760.73

รายละเอียดสรุปการเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD ของพนักงานในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อบริษัท	มีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานทั้งหมด (%)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (%)
บริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	มี	645	645	444	68.84%	68.84%

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD (ถ้ามี)

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวเกวลี เรืองโรจน์แซ เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงินที่กำหนดไว้ ตลอดจนมีหน้าที่ให้มีการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อกำหนด หลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว เกวลี เรืองโรจน์แซ	kewalee@leepattana.com	0-2632-7300

รายชื่อเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นายสุภโรจน์ บัวศรี ปัจจุบันดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและรัฐกิจใน บริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติทั้งด้านคุณวุฒิและวัยวุฒิ มาช่วยปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งเลขานุการของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2551 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และ มาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

- ทะเบียนกรรมการ
- หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

4. ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย

5. หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย สุภโรจน์ บัวศรี	suparoj@leepattana.com	0-2632-7300

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว กนกวรรณ นาคสุวรรณ	kanogwan@leepattana.com	032-446565

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทที่มีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว เกวลี เรืองโรจน์แห	kewalee@leepattana.com	0-2632-7300

7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้ สอบบัญชี
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เลขที่ 1875 วัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3 ชั้น 34 - 37 ถนนพระรามที่ 4 แขวงลุมพินี เขต ปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ +66 2264 9090	1,550,000.00	-	-

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัทย่อย

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชี
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เลขที่ 1875 วัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3 ชั้น 34 - 37 ถนนพระรามที่ 4 แขวง ลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ +66 2264 9090	950,000.00	-	1. นาย ปรีชา อรุณนารา อีเมล: preecha.arunnara@th.ey.com เลขที่ใบอนุญาต: 5800 2. นาย กิตติพันธ์ เกียรติสมภพ อีเมล: kittiphun.kiatomphob@th.ey.com เลขที่ใบอนุญาต: 8050 3. นาย วัชรินทร์ ภัทรพงษ์กุล อีเมล: vatcharin.pasarapongun@th.ey.com เลขที่ใบอนุญาต: 6660

7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือ : ไม่มี
ไม่

รายชื่อบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทย

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจน แจ้งให้ทราบล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้จัดหนังสือเชิญประชุม พร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยในปี 2568 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 4 ครั้ง

8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

หลักเกณฑ์และกระบวนการคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการใหม่

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่ไม่เป็นบุคคลต้องห้ามตามพรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเป็นไปตามข้อกำหนดของบริษัท และบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อต้องยินยอมให้มีการเสนอชื่อ เพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ซึ่งในปี บริษัทฯ กำหนดให้เสนอชื่อได้ตั้งแต่วันที่ 7 ตุลาคม พ.ศ.2568 จนถึงวันที่ 31 มกราคม พ.ศ.2569 โดยบริษัทฯ ได้นำเสนอรายละเอียด หลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติบนเว็บไซต์ของบริษัท www.leepattana.com ภายใต้หมวดนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อ “หน้าหลักนักลงทุน” และประกาศผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย www.set.or.th

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณารายชื่อบุคคลจากการเสนอชื่อของผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) รายชื่อบุคคลจากฐานข้อมูลทะเบียนกรรมการ บุคคลอื่นที่มีคุณสมบัติที่บริษัทต้องการ และกรรมการที่ครบวาระทำการกลั่นกรองคุณสมบัติบุคคลที่กล่าวข้างต้นให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนต้องเป็นผู้ที่มีทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และ/หรือ มีทักษะด้านการบัญชีและการเงิน กฎหมาย รวมถึงทักษะที่จำเป็นของคณะกรรมการที่ยังขาดอยู่ และเป็นไปตามคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยไม่จำกัดเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบ และนำเสนอผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นรายบุคคลต่อไป

ในการประชุมผู้ถือหุ้น ต้องมีผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้รับมอบฉันทะมาประชุมไม่น้อยกว่า 25 คน และต้องมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว จึงจะครบเป็นองค์ประชุม

ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

การแต่งตั้งกรรมการต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย นิพนธ์ สีสะศิริ	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	16 ส.ค. 2526	ธุรกิจการเกษตร, บริหารธุรกิจ, ผู้นำ, จัดซื้อ, การตลาด
2. พล.ต.ท. อติสร นนทรี	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	12 มี.ค. 2553	การบริหารรัฐกิจ, กฎหมาย, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการกลยุทธ์
3. นาย สมศักดิ์ เขียวศรีฤกษ์	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	15 พ.ค. 2558	บัญชี, การเงิน, การวิเคราะห์ข้อมูล, ตรวจสอบภายใน, การจัดทำงบประมาณ

การสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัท มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กล่าวคือ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่ขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคลให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ของกรรมการ : ไม่มี
อิสระในรอบปีที่ผ่านมา

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่ง ผู้บริหารระดับสูงสุด (กรณีตำแหน่งประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ) คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้น ในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจในธุรกิจ และนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาอนุมัติ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ผ่านคณะกรรมการ : ใช่
สรรหาหรือไม่
วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะ : ใช่
กรรมการสรรหาหรือไม่

สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า โดยมีหลักเกณฑ์และเงื่อนไขตามที่บริษัทฯ กำหนดและประกาศไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

การกำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัท

รายละเอียดการกำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัท

ทักษะและความชำนาญที่เกี่ยวข้อง	ทักษะและความชำนาญ
คุณสมบัติด้านความรู้และประสบการณ์	ธุรกิจการเกษตร, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, วิศวกรรม, การจัดการความเสี่ยง

ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายให้การสนับสนุนกรรมการและผู้บริหาร ในการอบรมหลักสูตรของการเป็นกรรมการ และผู้บริหาร เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจบทบาทหน้าที่ของการเป็นกรรมการ ตลอดจนเพื่อทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นาย วิสิทธิ์ ลีละศิริ (ประธานกรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
2. นาย นิพนธ์ ลีละศิริ (กรรมการ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2543: Director Certification Program (DCP)
3. นาย สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2548: Director Accreditation Program (DAP)
4. นาง สุนันทา ศุภผลศิริ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2548: Director Accreditation Program (DAP) อื่น ๆ • 2548: Audit Committee Program
5. นาย บุศรินทร์ วนาสวัสดิ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2547: Director Accreditation Program (DAP) อื่น ๆ • 2548: Audit Committee Program
6. พล.ต.ท. อติสร นนทรี (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2537: หลักสูตรการบริหารงาน ดำรงชั้นสูง รุ่น 14
7. นาย สมศักดิ์ เขียวศรีฤกษ์ (กรรมการ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2562: Advanced Audit Committee Program (AACP) • 2548: Director Accreditation Program (DAP)
8. นาย วิโรจน์ กอเจริญรัตน์ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-

ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทแล้ว และกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการ บริษัทครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 ได้พิจารณาหลักปฏิบัติที่ยังไม่สามารถหรือยังไม่ได้นำมาปรับใช้ โดยได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการบริษัทแล้ว

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตาม Code of best practices เป็นอย่างดี โดยบริษัทฯ ได้ทำการประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี และได้ปรับปรุง ทบทวน จริยธรรมธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการทุจริต คู่มือ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริต ทั้งนี้เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

กระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงาน คือ ส่วนงานเลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกท่านทำการประเมินทุกสิ้นปี และจัดทำ สรุปผลการประเมินเพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณารับทราบและหารือกันเป็นประจำทุกปี ผลการประเมินการปฏิบัติงานมีรายละเอียดสรุปได้ ดังนี้

1. การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง - มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”
2. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร (แบบรายคณะและรายบุคคล) - มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”
3. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ (แบบรายคณะและรายบุคคล) - มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”
4. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (แบบรายคณะและรายบุคคล) - มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

รายละเอียดการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการ	รูปแบบการประเมินผล	เกรด / คะแนนที่ได้รับเฉลี่ย	เกรด / คะแนนเต็ม
คณะกรรมการบริษัท	การประเมินแบบรายคณะ	98	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	98	100
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการบริหาร	การประเมินแบบรายคณะ	97	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	97	100
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการตรวจสอบ	การประเมินแบบรายคณะ	98	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	98	100
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	การประเมินแบบรายคณะ	97	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	97	100
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนแจ้งให้ทราบล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้จัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยในปี 2568 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 4 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทแต่ละท่านสรุปได้ ดังนี้

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 4

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 28 เม.ย. 2568

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ			เข้าประชุม AGM			เข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1. นาย วิสิทธิ์ ลีละศิริ (ประธานกรรมการ)	0	/	4	0	/	1	N/A	/	N/A
2. นาย นิพนธ์ ลีละศิริ (กรรมการ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
3. นาย สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
4. นาง สุนันทา ศุภผลศิริ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	3	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
5. นาย บุศรินทร์ วนาสวัสดิ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
6. พล.ต.ท. อติสร นนทรี (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
7. นาย สมศักดิ์ เขียวศรียุกต์ (กรรมการ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
8. นาย วิโรจน์ กอเจริญรัตน์ (กรรมการ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A

รายละเอียดการสรุปสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	อัตราการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท	อัตราการเข้าประชุม AGM	อัตราการเข้าประชุม EGM
1. นาย วิสิทธิ์ ลีละศิริ (ประธานกรรมการ)	N/A	N/A	N/A
2. นาย นิพนธ์ ลีละศิริ (กรรมการ)	4/4 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
3. นาย สมชาย ภคภาสร์วิวัฒน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	4/4 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
4. นาง สุนันทา ศุภผลศิริ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	3/4 (75.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
5. นาย บุศรินทร์ วนาสวัสดิ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	4/4 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
6. พล.ต.ท. อติสร นนทรี (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	4/4 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
7. นาย สมศักดิ์ เจียรศรีฤกษ์ (กรรมการ)	4/4 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
8. นาย วิโรจน์ กอเจริญรัตน์ (กรรมการ)	4/4 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย	(84.38%)	87.50%	N/A

รายละเอียดสาเหตุกรณีที่กรรมการบริษัทไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

- นายวิสิทธิ์ ลีละศิริ (ประธานกรรมการ) ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท เนื่องจากข้อจำกัดด้านสุขภาพและการเดินทาง จึงไม่สะดวกเข้าร่วมประชุม อย่างไรก็ตาม ท่านยังคงให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- นางสุนันทา ศุภผลศิริ (กรรมการ, กรรมการอิสระ) ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท เนื่องจากติดภารกิจต้องเดินทางไปต่างประเทศ

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยคำตอบแทนจะจ่ายในจำนวนที่เหมาะสมสำหรับขนาดธุรกิจและประเภทอุตสาหกรรม และต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งก่อนการจ่าย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนได้มีกระบวนการพิจารณาคำตอบแทนเบื้องต้นที่เหมาะสม โดยใช้ข้อมูลคำตอบแทนของบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลประกอบของบริษัทประกอบการพิจารณาแก่คณะกรรมการบริษัท ก่อนนำเสนอความเห็นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาตัดสินใจขั้นสุดท้ายในการอนุมัติ

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัท จำนวน 8 ท่าน ได้รับบำเหน็จกรรมการประจำปี 2568 จำนวนรวมทั้งสิ้น 900,000 บาท

- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน ได้รับรวมทั้งปี 2568 จำนวน 260,000 บาท โดยประธานกรรมการตรวจสอบได้รับจำนวน 30,000 บาท ต่อไตรมาส กรรมการตรวจสอบได้รับท่านละ 12,000 บาทต่อไตรมาส และกรรมการอิสระได้รับจำนวน 11,000 บาทต่อไตรมาส

รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
1. นาย วิสิทธิ์ ลีละศิธร (ประธานกรรมการ)			280,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (ประธานกรรมการ)	0.00	280,000.00	280,000.00	ไม่มี	
2. นาย นิพนธ์ ลีละศิธร (กรรมการ)			110,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	110,000.00	110,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (ประธานกรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
3. นาย สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			205,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	85,000.00	85,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	120,000.00	0.00	120,000.00	ไม่มี	
4. นาง สุนันทา ศุภผลศิริ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			133,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	85,000.00	85,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	48,000.00	0.00	48,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
5. นาย บุศรินทร์ วนาสวัสดิ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			133,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	85,000.00	85,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	48,000.00	0.00	48,000.00	ไม่มี	
6. พล.ต.ท. อติสร นนทรีย์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			129,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	85,000.00	85,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ประธานกรรมการชุดย่อย)	44,000.00	0.00	44,000.00	ไม่มี	
7. นาย สมศักดิ์ เขียวศรีบุญฤทธิ์ (กรรมการ)			85,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	85,000.00	85,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
8. นาย วิโรจน์ กอเจริญรัตน์ (กรรมการ)			85,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	85,000.00	85,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายละเอียดสรุปคำตอบแทนแต่ละรายการกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	0.00	900,000.00	900,000.00
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	216,000.00	0.00	216,000.00
3. คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	44,000.00	0.00	44,000.00

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริษัท

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ : 0.00
ผ่านมา
(บาท)

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี
- กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี
- กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ รับผิดชอบการดำเนินงานใน : การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม
บริษัทย่อยและ บริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ ตามสัดส่วนการถือครองหุ้น, การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่
และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของ
บริษัทในการกำหนดนโยบายที่สำคัญ, การเปิดเผยข้อมูลฐานะ
ทางการเงินและผลการดำเนินงาน, การทำรายการระหว่างบริษัท
กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง
1. มีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร
2. มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวในการควบคุม หรือมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ
3. มีการกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวอย่างครบถ้วนถูกต้อง โดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกันกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ
4. การทำรายการระหว่างกันเป็นการซื้อขายสินค้า การให้เงินกู้ยืม และการเข้าพื้นที่พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ซึ่งเป็นรายการทางการค้าปกติและตามราคาตลาดทั่วไป โดยมีเงื่อนไขทางการค้าที่ไม่แตกต่าง เมื่อเปรียบเทียบกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกอื่น ๆ ซึ่งในการทำรายการตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายตามปกติ

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง ทางผล : มี

ประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

1. ไม่ใช้อำนาจหน้าที่ในตำแหน่งกรรมการและ/หรือผู้บริหาร เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือของผู้ใกล้ชิดได้ทางตรงหรือทางอ้อม
2. กรรมการและ/หรือผู้บริหารจะต้องใช้ความระมัดระวังต่อความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการทำงานในฐานะของกรรมการและ/หรือฝ่ายบริหาร
3. แจ้งให้บริษัท รับทราบ โดยไม่ชักช้า เมื่อมีเหตุ ดังนี้
 - การตอบรับเชิญเป็นกรรมการและ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทอื่น
 - กรรมการและผู้บริหาร และบุคคลในครอบครัวมีส่วนร่วมหรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใด ๆ ซึ่งอาจมีผลประโยชน์หรือเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
 - เข้าถือหลักทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทในเครือ โดยต้องระบุจำนวนหลักทรัพย์ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลง

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน เพื่อ : มี

แสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

1. ไม่ใช้ข้อมูลที่ได้รับในฐานะกรรมการ และ/หรือผู้บริหารบริษัท ในการหาประโยชน์ส่วนตน
2. ไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับทางธุรกิจหรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการทำธุรกิจต่อบุคคลภายนอก
3. ไม่เปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหุ้นของบริษัท โดยที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ต่อผู้อื่น

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้าน ทุจริตคอร์รัปชันในรอบปี : มี

ผ่านหรือไม่

รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : การทบทวนความเหมาะสมในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน,
การประเมินและระบุความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน

การดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน

1. ประกาศให้บุคลากรทุกคนได้รับทราบ โดย
 - 1.1. เผยแพร่ผ่านทาง E-mail ภายในบริษัท
 - 1.2. ติดประกาศระเบียบข้อปฏิบัติในกระดานข่าวประจำฝ่าย/แผนก
 - 1.3. เผยแพร่ทางเว็บไซต์ทั้งภายในและภายนอกบริษัท <http://www.leepattana.com>

1.4. เผยแพร่ในรายงานประจำปีของบริษัท แบบ 56-1 One-Report

2. สนับสนุนและส่งเสริมให้บุคคลกรเห็นความสำคัญและมีจิตสำนึกในการต่อต้านทุจริต คอรัปชั่น รวมทั้งจัดให้มีการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริต คอรัปชั่น การให้หรือรับสินบนในทุกรูปแบบ

3. ให้ความสำคัญและคุ้มครองบุคลากรของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลอื่นใดที่แจ้งเบาะแสหรือหลักฐานเรื่องการทุจริต คอรัปชั่นที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท รวมถึงพนักงานที่ปฏิเสธ ต่อการกระทำโดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริต คอรัปชั่น

4. พิจารณาโทษทางวินัยที่กำหนดไว้ รวมถึงอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดต่อข้อกำหนด โดยผู้ที่กระทำการทุจริต คอรัปชั่น ถือเป็นการกระทำผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานว่าด้วยการบริหารงานบุคคลสำหรับพนักงาน

5. สอบทานแนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและสภาพการณ์ในปัจจุบัน

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอรัปชั่น

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอรัปชั่นรวม (กรณี)	0	0	0

การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส ในรอบปีที่ผ่านมาหรือ : ไม่มี / อยู่ระหว่างดำเนินการ
ไม่

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	0	0

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ (1)

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	4	/	4	4/4 (100.00%)
2. นาง สุนันทา ศุภผลศิริ (กรรมการตรวจสอบ)	3	/	4	3/4 (75.00%)
3. นาย บุศรินทร์ วนาสวัสดิ์ (กรรมการตรวจสอบ)	4	/	4	4/4 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				91.66%

หมายเหตุ : (1) นางสาวสุนันทา ศุภผลศิริ (กรรมการตรวจสอบ) ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากติดภารกิจต้องเดินทางไปต่างประเทศ

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2568

บริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีประสบการณ์หลากหลาย และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งหมด 4 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง เพื่อให้ทราบถึงปัญหาที่พบบ่อยระหว่างการตรวจสอบ และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่าเป็นสาระสำคัญ อันเป็นการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพิ่มความโปร่งใสของรายงานทางการเงินให้กับบริษัท โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	สถานะ / ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	
		ปี 2567	ปี 2568
รศ.ดร. สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	4/4	4/4
นางสุนันทา ศุภผลศิริ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	4/4	3/4
นายบุศรินทร์ วนาสวัสดิ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	4/4	4/4

โดยมี นางสาวเกวลี เรืองโรจน์แซ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติตามภารกิจตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูง และผู้สอบบัญชี เพื่อการตรวจสอบดูแลให้บริษัทมีการดำเนินงานที่มีความโปร่งใส สุจริต เที่ยงธรรม และรักษาประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม อีกทั้งยังสนับสนุนให้มีหลักธรรมาภิบาล จริยธรรม ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ และความโปร่งใส เพื่อความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว ทั้งนี้ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาสอบทาน และดำเนินการในเรื่องสำคัญ สรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัท รวมทั้งได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานงบการเงิน โดยสอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของงบการเงิน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลงบการเงินที่มีผลกระทบต่อการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และหลักฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่างบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีได้ให้ข้อเสนอแนะต่อระบบการควบคุมภายใน รวมถึงประเด็นที่สำคัญจากการสอบทานและตรวจสอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีแจ้งว่าได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีในการปฏิบัติงาน
2. พิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มิให้เกิดความขัดแย้งหรือละเมิดต่อระเบียบกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ของทางราชการ พร้อมให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในประเด็นต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน โดยให้ฝ่ายจัดการไปพิจารณาดำเนินการ
3. พิจารณาสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ภาครัฐ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าไม่มีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2569 โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกให้นายปรีชา อรุณนารา และ/หรือ นายกิตติพันธ์ เกียรติสมภพ และ/หรือ นายวัชรินทร์ภัสสรพงษ์กุล แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย 4 แห่ง โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและความเป็นอิสระ ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีที่ผ่านมา รวมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีที่เหมาะสม โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับผู้สอบบัญชีสำนักงานอื่นที่เทียบได้ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเห็นชอบ และนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
5. พิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานที่ต้องเปิดเผยต่อหน่วยงานกำกับดูแล คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อรายงานต่างๆ ที่ต้องเปิดเผย ได้แก่ รายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1ne Report) รวมถึงข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ การให้ความเห็นชอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน การเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน และรายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2568

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนที่ได้รับมอบหมายในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่า บริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันต่างๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 12

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย นิพนธ์ สิละศิธร (ประธานกรรมการบริหาร)	12	/	12	12 / 12 (100.00%)
2. นาย สมศักดิ์ เขียวศรียุกต์ (กรรมการบริหาร)	12	/	12	12 / 12 (100.00%)
3. นาย วิโรจน์ กอเจริญรัตน์ (กรรมการบริหาร)	12	/	12	12 / 12 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2568

คณะกรรมการบริหาร ของบริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายแผนงานและเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยการบริหารกิจการตามวัตถุประสงค์ข้อ บังคับ นโยบาย ระเบียบข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนพิจารณาถ้อยแถลง ข้อเสนอ และติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และการดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

ในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารรวม 12 ครั้ง มีกรรมการเข้าประชุมครบองค์ประชุม คิดเป็นสัดส่วน การเข้าประชุม 100% คณะกรรมการบริหาร มีรายชื่อดังนี้

- | | |
|------------------------------|--|
| 1. นาย นิพนธ์ สิละศิธร | ประธานคณะกรรมการบริหาร |
| 2. นาย วิโรจน์ กอเจริญรัตน์ | กรรมการบริหาร |
| 3. นายสมศักดิ์ เขียวศรียุกต์ | กรรมการบริหาร และเลขานุการคณะกรรมการบริหาร |

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยสามารถสรุปสาระสำคัญของงานที่ได้ ดำเนินการ ดังนี้

1. ติดตามการบริหารจัดการกระแสเงินสดของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงานที่กำหนด
2. พิจารณาถ้อยแถลง และให้ความเห็นต่อความเหมาะสมของโครงการลงทุนต่างๆ ตามแผนงานของบริษัท รวมทั้งความ เหมาะสมของการเข้าลงทุนในธุรกิจใหม่ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณาและให้ความเห็นการกำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานประจำปี เพื่อใช้ในการประเมินผล การดำเนินงาน ประจำปีของพนักงาน ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณานุมัติการใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามระเบียบอำนาจการอนุมัติ และภายใต้ งบประมาณ รวมถึงการอนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
5. ติดตามความคืบหน้าการดำเนินโครงการลงทุนต่างๆ ของบริษัท ให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด

6. กำกับดูแล และติดตามการดำเนินงานธุรกิจหลักของบริษัท โดยการพิจารณาผลการดำเนินงานประจำเดือนให้เป็นไป ตามนโยบาย และแผนงานที่บริษัทกำหนด กำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ และรายงานให้คณะกรรมการ บริษัททราบเป็นรายไตรมาส
7. จัดให้มีการทำรายงานการเงินเพื่อให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบและ/หรือสอบทานและให้ความเห็นชอบต่องบ การเงินดังกล่าว ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ
8. ติดตามการประกาศ หลักเกณฑ์ และนโยบายจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจให้เป็นไป ตามกฎหมาย และกฎหมายกำหนด
9. ดำเนินการเรื่องอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารมีความมุ่งมั่นต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต บริหารจัดการธุรกิจเพื่อให้บรรลุตาม วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ แผนงาน และเป้าหมาย โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ รวมถึงยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ครั้ง) : 2

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. พล.ต.ท. อติสร นนทรี (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
2. นาง สุนันทา ศุภผลศิริ (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
3. นาย นิพนธ์ ลีละศิริ (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
4. นาย สมศักดิ์ เขียวศรียุกต์ (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2568

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของ บริษัท ลิฟพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากมติคณะกรรมการบริษัท เพื่อส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรับผิดชอบพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มี คุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัท ตลอดจนคัดเลือกกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่กรรมการชุดย่อย รวมถึงพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนและดำเนินการคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติตามที่กฎหมายกำหนด

ในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรวม 2 ครั้ง มีการการประชุมครบองค์ประชุม คิดเป็นสัดส่วนการประชุม 100% โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	สถานะ /ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	
		ปี 2567	ปี 2568
พล.ต.ท. อติสร นนทรี	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2	2/2
นางสุนันทา ศุภผลศิริ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2	2/2
นาย นิพนธ์ ลิ้มศิริ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2	2/2

โดยมี นาย สมศักดิ์ เขียวศรียุท ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้มีการประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยสามารถสรุปสาระสำคัญของงานที่ได้ดำเนินการ ดังนี้

1. พิจารณาลักษณะ และคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาฯ พิจารณาสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง โดยพิจารณาจาก ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และทักษะ ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นประโยชน์ ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท รวมถึงการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อพิจารณา เลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ ล่วงหน้าเป็นระยะเวลา 3 เดือน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักกำกับ ดูแลกิจการที่ดี และเพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

2. พิจารณาทบทวนหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการสรรหาฯ ได้พิจารณาทบทวนหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ให้มีความเหมาะสมกับขอบเขตภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน รวมถึงให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

3. พิจารณาทบทวนแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการสรรหาฯ ได้พิจารณาทบทวนแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน โดยยึดตัวอย่างแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นแนวทาง และจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่อง เพื่อการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติหน้าที่และความ รับผิดชอบของคณะกรรมการให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ทั้งนี้ ได้รายงานผลการประเมิน ไว้ใน แบบรายงาน 56-1 One Report เป็นประจำทุกปี

4. พิจารณาแผนการสืบทอดงานตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการได้พิจารณาแผนการสืบทอดงาน ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เพื่อให้มีความเหมาะสมสอดคล้อง ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนธุรกิจของบริษัทฯ

5. พิจารณาแนวทางการพัฒนาคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการได้พิจารณาแนวทางการพัฒนาคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ให้มีการอบรมตาม หลักสูตรพื้นฐานของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยการพิจารณาหลักสูตร ที่มีความเหมาะสม กับการปฏิบัติ หน้าที่ รวมถึงการศึกษาประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมของบริษัทฯ เพื่อส่งเสริมความรู้ให้กับคณะกรรมการและผู้บริหาร ให้มีพื้นฐานความเข้าใจเกี่ยวกับการปฏิบัติงานและการตัดสินใจเกี่ยวกับการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทฯ

6. พิจารณาแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการได้พิจารณาแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง (C-Level) เพื่อใช้ในการวัดผลการดำเนินงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนธุรกิจของบริษัทฯ

โดยสรุปคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง และความเป็น อิสระอย่างเพียงพอในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัท

พล.ต.ท. อติสร นนทรีย์
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทยังไม่มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการวางระบบการปฏิบัติงานและการควบคุมที่เป็นมาตรฐานสากลและไม่มีความซับซ้อน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทยังคงให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในมาโดยตลอด เพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัทโดยรวม โดยฝ่ายบัญชีเป็นผู้รับผิดชอบในการประสานงานร่วมกับฝ่ายต่างๆ ของกลุ่มบริษัท ในการวางแผนพัฒนาระบบการควบคุมภายในพร้อมทั้งรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีการจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร คู่มือระเบียบการอนุมัติและลงนามที่ได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว มีระบบการจัดการฝึกอบรมให้ความรู้ทักษะในการปฏิบัติงานแก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานได้เกิดความเข้าใจและสามารถปฏิบัติได้อย่างถูกต้องมีประสิทธิภาพ ทั้งยังจัดให้มีคู่มือพนักงาน กำหนดระเบียบวินัยของพนักงาน รวมถึงกำหนดบทลงโทษการกระทำความผิดระเบียบวินัย และความผิดขั้นร้ายแรงไว้ด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติงานของพนักงานมีประสิทธิภาพสูงสุด โปร่งใสในการปฏิบัติงาน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ถึงแม้ว่าระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจสามารถป้องกันทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทไม่ให้เกิดความเสียหายหรือจากการที่มีผู้มีความอำนาจ ผู้บริหารจะนำไปใช้หรือหาประโยชน์โดยมิชอบ กลุ่มบริษัทยังได้ให้ความสำคัญต่อข้อเสนอแนะและความคิดเห็นของผู้สอบบัญชี เพื่อการพัฒนากระบวนการควบคุมภายใน การควบคุมการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผลเพิ่มขึ้น และเกิดความโปร่งใสในการปฏิบัติงานของพนักงาน และผู้บริหารทุกระดับทั้งองค์กร

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO), COSO - Enterprise Risk Management Framework (ERM)

The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสอดคล้องกับกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงการดำเนินงานที่สอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัท ระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทครอบคลุมด้านต่างๆ ได้แก่

1. การควบคุมด้านองค์กร (Organizational Control): กำหนดโครงสร้างการบริหารงานที่ชัดเจน มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบและอำนาจการตัดสินใจอย่างเหมาะสม
2. การควบคุมด้านการปฏิบัติงาน (Operational Control): จัดให้มีนโยบาย กระบวนการทำงาน และมาตรฐานปฏิบัติที่ชัดเจนเพื่อลดความผิดพลาดและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน
3. การควบคุมด้านการเงินและบัญชี (Financial & Accounting Control): มีระบบตรวจสอบและควบคุมทางการเงินที่โปร่งใส เพื่อลดความเสี่ยงในการทุจริตและให้ข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องและน่าเชื่อถือ
4. การควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Control): มีมาตรการในการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ เพื่อป้องกันการรั่วไหลหรือการเข้าถึงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต

กลุ่มบริษัทได้ติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดเป็นประจำทุกเดือน ในกรณีที่ผลการดำเนินงานต่างจากเป้าหมายที่กำหนดอย่างมีนัยสำคัญก็จะดำเนินการแก้ไขทันทีพร้อมทั้งได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ข้อมูลของกลุ่มบริษัทมีความถูกต้องสมบูรณ์ทันสมัยและมีข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท โดยเฉพาะระบบการจัดเก็บข้อมูล เอกสารประกอบการบันทึกบัญชี การบันทึกบัญชีต่างๆ โดยจัดไว้เป็นหมวดหมู่ ตามนโยบายการบัญชี มาตรฐานการบัญชี การทวนสอบหรือตรวจสอบเอกสารต่างๆ ของแต่ละฝ่าย ซึ่งมีการทำงานกันอย่างเป็นระบบเพื่อให้ผู้สอบบัญชีประเมินระบบการควบคุมภายในได้ง่ายขึ้นและสามารถเข้าตรวจสอบบัญชีได้ตลอดเวลา

COSO - Enterprise Risk Management Framework (ERM)

กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นนโยบายสำคัญ โดยคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง ทำหน้าที่ในการประเมินปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และกำหนดผู้รับผิดชอบในหน่วยงานต่างๆ พร้อมทั้งมอบหมายให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของผู้บริหารทุกคน โดยมีแนวทางดังนี้

1. การระบุความเสี่ยง (Risk Identification): วิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอกองค์กร
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment): วิเคราะห์โอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยงเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่ต้องให้ความสำคัญ
3. การบริหารและลดความเสี่ยง (Risk Mitigation): กำหนดมาตรการป้องกันและแนวทางแก้ไขปัญหาเพื่อลดโอกาสหรือผลกระทบของความเสี่ยง
4. การติดตามและรายงานความเสี่ยง (Risk Monitoring & Reporting): มีการติดตามและรายงานสถานการณ์ความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการทบทวนกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสถานะแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2566	2567	2568
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	0	0	0

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มี

ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : เป็นบุคลากรภายในบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้มีการทบทวนประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยเน้นการพิจารณากระบวนการควบคุมภายใน การควบคุมการปฏิบัติงานที่ผิดกฎหมายข้อบังคับต่าง ๆ ของทางราชการในเรื่องต่าง ๆ จะต้องรับรายงานต่อผู้บริหารตามสายงานที่รับผิดชอบ เพื่อให้ทราบผลการดำเนินงาน หากมีประเด็นที่ต้องปรับปรุงแก้ไขหรือฝ่ายใดมีข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะที่มีนัยสำคัญต่อการปฏิบัติและการควบคุมภายใน จะรายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการเพื่อพิจารณา และสั่งการแก้ไข และหากคณะกรรมการตรวจสอบมีข้อเสนอแนะ หรือเห็นข้อบกพร่องของระบบควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ ก็จะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : ไม่มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทยังไม่มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน เนื่องจากบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาเป็นระยะเวลานานและไม่มีข้อบังคับที่กำหนดให้ต้องจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในในองค์กร ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่ได้กำหนดแนวปฏิบัติในการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และมีมาตรการในการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในที่เหมาะสมตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานกำกับดูแลกำหนด

9.2 รายการระหว่างกัน

ความจำเป็นและเหตุผลของรายการระหว่างกัน

1. การซื้อขายสินค้าระหว่างกันทั้งหมดเป็นสินค้าอาหารสัตว์และวัตถุดิบ โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาซื้อขายกันในราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่ขายให้แก่บุคคลภายนอกด้วย สาเหตุที่ต้องมีการซื้อขายสินค้าระหว่างกันดังกล่าว เนื่องจากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจคล้ายกับบริษัทใหญ่คือการผลิตอาหารสัตว์ ซึ่งในบางครั้งโรงงานใดโรงงานหนึ่งขาดแคลนสินค้าใดสินค้าหนึ่ง อาจเป็นเพราะการผลิตสินค้าไม่ทันหรือจำเป็นต้องใช้วัตถุดิบเป็นการเร่งด่วน หรือโรงงานใดโรงงานหนึ่งมีความได้เปรียบในการซื้อวัตถุดิบที่มีราคาถูกกว่า เช่น โรงงานที่จังหวัดสระบุรีจะอยู่ใกล้แหล่งวัตถุดิบข้าวโพด ในขณะที่โรงงานที่จังหวัดเพชรบุรีอยู่ใกล้แหล่งวัตถุดิบปลาป่น เป็นต้น แต่อย่างไรก็ตามรายการซื้อขายระหว่างกันที่เกิดขึ้นทั้งหมด ก็เป็นการวางแผนกลยุทธ์ของบริษัทเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ในเรื่องของผลการดำเนินงานให้มีความสูงสุดแก่บริษัท

2. กลุ่มบริษัทมีนโยบายการคิดดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามสถาบันการเงินและอัตราผลตอบแทนการลงทุนเฉลี่ยของพันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย และการให้กู้ยืมระหว่างกันจะมีเฉพาะกรณีเป็นรายการจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนเป็นการเร่งด่วนและชั่วคราวเท่านั้น โดยเมื่อบริษัทที่ต้องขอกู้ยืมไป เมื่อสามารถหาแหล่งเงินกู้ยืมจากแหล่งภายนอกอื่นและกระแสเงินสดจากผลกำไรของบริษัทมาทดแทนได้แล้ว จะต้องรีบดำเนินการคืนโดยเร็วให้แก่บริษัทที่ให้อืมไป

3. กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ ชั้น 28 (ทั้งหมด) อาคารวอลล์สตรีททาวเวอร์จากบริษัท แอลโลแอนซ์ จำกัด เพื่อเป็นสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ตั้งแต่เดือนมกราคม 2530 จนถึงปัจจุบัน และเนื่องจากการขยายงานของบริษัททำให้พื้นที่ชั้น 28 ไม่เพียงพอต่อจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว จึงได้ขยายพื้นที่การเช่าที่ชั้น 1 (ทั้งหมด) ชั้น 20 (บางส่วน) และชั้น 29 (บางส่วน) จากบริษัท วอลล์สตรีททาวเวอร์ จำกัด และบริษัท แอลโลแอนซ์ จำกัด ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2545 กุมภาพันธ์ 2538 และเดือนกรกฎาคม 2542 ถึงปัจจุบันตามลำดับ โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลาประมาณ 1-3 ปี เมื่อครบกำหนดสัญญาเช่าสามารถต่ออายุได้ คิดค่าเช่าในอัตราตลาดเหมือนผู้เช่ารายอื่น ซึ่งรายการดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นธรรมและเหตุผลสมควรแล้ว

รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน ⁽¹⁾

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท แอลโลแอนซ์ จำกัด ให้เช่าทรัพย์สิน	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และมีคุณนิพนธ์ สีสะศิธร เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	31 ธ.ค. 2568
บริษัท วอลล์สตรีท ทาวเวอร์ จำกัด ขายและให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และมีคุณนิพนธ์ สีสะศิธร เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และดำรง ตำแหน่งกรรมการร่วมกัน	31 ธ.ค. 2568
บริษัท สีสพัฒนาอาหาร สัตว์ จำกัด ผลิตและจัดจำหน่าย อาหารสัตว์	เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 95 และมีกรรมการร่วมกัน	31 ธ.ค. 2568
บริษัท สีสพัฒนาเกษตร มั่นคง จำกัด ไซโลอบพืช	เป็นบริษัทย่อยที่บริษัท สีสพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และมี กรรมการร่วมกัน	31 ธ.ค. 2568
บริษัท โพธิ์งาม ฟาร์ม ทะเล จำกัด ให้เช่าโรงเรือนฟาร์ม	เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกัน	31 ธ.ค. 2568
บริษัท พี เอ เอฟ (2020) จำกัด จำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยง	เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.50 และมีกรรมการร่วมกัน	31 ธ.ค. 2568

รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
บริษัท แอลโลแอนซ์ จำกัด			
รายการที่ 1	10.87	11.18	11.29

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - เช่าสำนักงานชั้น 1 (ทั้งหมด), 28 (ทั้งหมด) และ 29 (บางส่วน) - สัญญาเช่ามีระยะเวลาประมาณ 1-3 ปี เมื่อครบกำหนดสัญญาเช่าสามารถต่ออายุได้ - ค่าเช่าและค่าบริการคิดในอัตราตลาดเหมือนผู้เช่ารายอื่น <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เพื่อให้เป็นสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท ซึ่งมีความเหมาะสมด้านทำเลที่ตั้งและอำนวยความสะดวกในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทได้เปรียบเทียบอัตราค่าเช่ากับราคาตลาดเพื่อให้มั่นใจว่าเงื่อนไขการค่าเป็นธรรมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาข้อมูลแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการทางการค้าปกติที่มีเงื่อนไขเป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยราคาและเงื่อนไขการเช่าเป็นไปตามราคาตลาดทั่วไป ทั้งนี้ กระบวนการพิจารณาเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด</p>			
บริษัท วอลล์สตรีททาวเวอร์ จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p>3.93</p> <p>4.00</p> <p>4.08</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - เช่าสำนักงานชั้น 20 (ทั้งหมด) - สัญญาเช่ามีระยะเวลาประมาณ 1ปี เมื่อครบกำหนดสัญญาเช่าสามารถต่ออายุได้ - ค่าเช่าและค่าบริการคิดในอัตราตลาดเหมือนผู้เช่ารายอื่น <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>			

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>เพื่อใช้เป็นสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท ซึ่งมีความเหมาะสมด้านทำเลที่ตั้งและอำนวยความสะดวกในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทได้เปรียบเทียบอัตราค่าเช่ากับราคาตลาดเพื่อให้มั่นใจว่าเงื่อนไขการเช่าเป็นธรรมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาข้อมูลแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการทางการค้าปกติที่มีเงื่อนไขเป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยราคาและเงื่อนไขการเช่าเป็นไปตามราคาตลาดทั่วไป ทั้งนี้ กระบวนการพิจารณาเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด</p>			
บริษัท สัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ขายสินค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>การขายสินค้าประเภทอาหารสัตว์และวัตถุดิบ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>การทำรายการดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามการวางแผนกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท เพื่อมุ่งเน้นการสร้างประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารจัดการและก่อให้เกิดประโยชน์ในด้านผลการดำเนินงานเพื่อกำไรสูงสุดของกลุ่มบริษัทโดยรวม</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า เป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าและราคาเป็นไปตามราคาตลาดทั่วไป มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผลโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ</p>	35.59	55.06	63.39
<p>รายการที่ 2</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ซื้อสินค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	71.81	43.51	35.13

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>การซื้อขายสินค้าอาหารสัตว์และวัตถุดิบ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามแผนกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและสร้างผลกำไรสูงสุดให้แก่กลุ่มบริษัทโดยรวม</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า เป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าและราคาเป็นไปตามราคาตลาดทั่วไป ความเป็นธรรมและสมเหตุสมผลโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ</p>			
<p>รายการที่ 3</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ดอกเบี้ยรับ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ดอกเบี้ยรับจากการให้กู้ยืมเงินระหว่างกัน โดยมีการคิดอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามอัตราของสถาบันการเงินและอัตราผลตอบแทนการลงทุนเฉลี่ยของพันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย ในระหว่างปี เพื่อให้สะท้อนต้นทุนทางการเงินที่เป็นจริงและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เพื่อให้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในกลุ่มบริษัท และเป็นไปตามนโยบายการบริหารจัดการสภาพคล่องและนโยบายการคิดดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมระหว่างกันของบริษัท</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า เป็นรายการทางการค้าปกติที่มีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามราคาตลาดทั่วไป ความเป็นธรรมและสมเหตุสมผลต่อการดำเนินงานของบริษัท</p>	17.62	19.77	4.77
<p>รายการที่ 4</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	299.00	409.00	232.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>เป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยมีเงื่อนไขครบกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ทั้งนี้ บริษัทมีมาตรการติดตามการใช้เงินและฐานะทางการเงินของบริษัทอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและเสริมสภาพคล่องในการดำเนินงานภายในกลุ่มบริษัท โดยมีการบริหารจัดการเงินทุนให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดตามนโยบายการคิดดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างกันของบริษัท</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า เป็นรายการที่มีความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีเงื่อนไขการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยที่เป็นธรรมและเป็นไปตามราคาตลาดทั่วไป สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท</p>			
บริษัท ลิพัฒนาเกษตรมั่นคง จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ซื้อวัตถุดิบ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทดำเนินการซื้อวัตถุดิบภายใต้เงื่อนไขการค้าปกติและเป็นธรรม เพื่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการต้นทุนและการสร้างผลกำไรที่ยั่งยืนแก่กลุ่มบริษัท โดยเป็นไปตามกรอบนโยบายการกำกับดูแล</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นการซื้อวัตถุดิบที่จำเป็นในการผลิตซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัท โดยพิจารณาถึงคุณภาพและความน่าเชื่อถือของคู่ค้าเพื่อสนับสนุนเสถียรภาพห่วงโซ่อุปทานของกลุ่มบริษัท</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวอย่างรอบคอบ โดยเห็นว่า เป็นรายการทางการค้าปกติที่มีเงื่อนไขเป็นธรรมและสมเหตุสมผลเสมือนทำกับบุคคลภายนอก</p>	3.28	13.88	31.91
บริษัท โพธิ์งาม ฟาร์มทะเล จำกัด			

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าเช่า <u>รายละเอียด</u> - เช่าฟาร์มทดลองสัตว์น้ำ - สัญญาเช่ามีระยะเวลาประมาณ 1 ปี เมื่อครบกำหนดสัญญาเช่าสามารถต่ออายุได้ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เพื่อใช้เป็นสถานที่ดำเนินงานด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์น้ำ ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในการรักษาขีดความสามารถทางการแข่งขันและมาตรฐานสินค้าของกลุ่มบริษัท <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า เป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าและราคาเป็นไปตามราคาตลาดทั่วไป มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล	1.14	1.14	1.14
บริษัท พี เอ (2020) จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ดอกเบี้ยรับ <u>รายละเอียด</u> ดอกเบี้ยรับจากการให้กู้ยืมเงินระหว่างกัน โดยมีการคิดอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามอัตราของสถาบันการเงินและอัตราผลตอบแทนการลงทุนเฉลี่ยของพันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย ในระหว่างปี เพื่อให้สะท้อนต้นทุนทางการเงินที่เป็นจริงและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในกลุ่มบริษัท และเป็นไปตามนโยบายการบริหารจัดการสภาพคล่องและนโยบายการคิดดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมระหว่างกันของบริษัท <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	0.00	0.00	0.01

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นรายการ ทางการค้าปกติที่มีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามราคาตลาดทั่วไป มี ความเป็นธรรมและสมเหตุสมผลต่อการดำเนินงานของบริษัท			
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> เงินกู้ยืมระยะสั้น <u>รายละเอียด</u> เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยมี เงื่อนไขครบกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ทั้งนี้ บริษัทมี มาตรการติดตามการใช้เงินและฐานะทางการเงินของบริษัท อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและเสริมสภาพคล่องในการดำเนิน งานภายในกลุ่มบริษัท โดยมีการบริหารจัดการเงินทุนให้เกิด ประสิทธิภาพสูงสุดตามนโยบายการคิดดอกเบี้ยเงินกู้ยืม ระหว่างกันของบริษัท <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า เป็นรายการที่มี ความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมี เงื่อนไขการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยที่เป็นธรรมและเป็นไปตาม ราคาตลาดทั่วไป สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท	0.00	0.00	4.00

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ในปี 2568 บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยรายการระหว่างกันเป็นไปตามปกติทางธุรกิจ ดังมีรายละเอียดที่แจ้งไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นไว้ในรายงานการสอบบัญชีลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569

9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคตรวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทให้ความสำคัญกับการทำรายการระหว่างกันอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม โดยกำหนดมาตรการกำกับดูแลให้ทุกรายการเป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลอย่างเคร่งครัด ซึ่งมีมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการ ดังต่อไปนี้

- **หลักการความสมเหตุสมผล:** การทำรายการระหว่างกันต้องเป็นรายการทางการค้าปกติที่มีเงื่อนไขและราคาตลาดทั่วไป (Arm's Length Basis) ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
- **กระบวนการพิจารณา:** บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น ความเหมาะสมของราคา และอัตราค่าตอบแทนของรายการนั้นๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในรายการดังกล่าว บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

- **การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์:** ในการพิจารณาและออกเสียงอนุมัติวาระที่เกี่ยวกับรายการระหว่างกัน กรรมการหรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาและไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้นๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการตัดสินใจเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม
- **การเปิดเผยข้อมูล:** คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (One Report) และสื่อสารผ่านช่องทางที่เหมาะสมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน

แนวโน้มในการทำรายการเกี่ยวโยงกันในอนาคต

บริษัทคาดว่าในอนาคตจะยังคงมีการทำรายการระหว่างกันอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะรายการประเภทธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น การเช่าพื้นที่สำนักงานและสิ่งอำนวยความสะดวก การซื้อขายสินค้าระหว่างกัน โดยบริษัทมีแนวปฏิบัติที่ชัดเจนดังนี้

- **เกณฑ์การพิจารณา:** รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตต้องมีความจำเป็น สมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขการค้าให้เป็นไปตามราคาตลาด (Market Price) และเป็นธรรม (Arm's Length Basis) เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
- **กระบวนการอนุมัติ:** บริษัทจะนำเสนอรายการต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคาและความจำเป็นของรายการก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (ตามแต่กรณี) ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในรายการนั้นๆ บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีเป็นผู้ให้ความเห็นประกอบการตัดสินใจ
- **การปฏิบัติตามกฎหมาย:** คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้การทำรายการเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงข้อบังคับ ประกาศ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- **ความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูล:** บริษัทจะดำเนินการเปิดเผยรายการระหว่างกันอย่างโปร่งใสไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบหรือสอบทานจากผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงเปิดเผยข้อมูลสรุปในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (One Report) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบข้อมูลอย่างครบถ้วน

9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท สัปดาห์ผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในแบบ 56-1 One Report งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างโปร่งใส

งบการเงินของบริษัทได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้จัดทำและเปิดเผยข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบได้อย่างอิสระและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชีทั่วไป ซึ่งผู้สอบบัญชีไม่มีข้อขัดแย้งหรือความเห็นที่แตกต่างใด ๆ กับฝ่ายบริหารหรือคณะกรรมการตรวจสอบ โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report แล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน โดยได้ให้ความสำคัญต่อการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและเพียงพอ ควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่าขั้นตอนและการควบคุมการดำเนินงานมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งเพื่อให้ทราบถึงปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่จะส่งผลต่อผลประกอบการของบริษัทและเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ได้ปรากฏในรายงานของกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2568 แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัท สัปดาห์ผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องและเชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นายนิพนธ์ ลีละศิริ
ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ

นายสมศักดิ์ เอียร์ศรียุกต์
กรรมการ

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาติ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า“งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและ กระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระ จากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ การตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวล จริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและ เหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับ เรื่องเหล่านี้



Shape the future
with confidence

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายสินค้าของกลุ่มบริษัทมีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญอย่างมากต่องบการเงินโดยคิดเป็นร้อยละ 99 และ ร้อยละ 97 ของยอดขายได้รวมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ รวมถึงกลุ่มบริษัทมีเงื่อนไขการขายที่หลากหลาย ด้วยเหตุนี้ การบันทึกรายได้จากการขายสินค้าและการแสดงรายการในงบการเงินตามมาตรฐานรายงานทางการเงินจึงมีความสำคัญ เนื่องจากมีผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงานซึ่งเป็นสิ่งที่ผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี และขยายขอบเขตการตรวจสอบในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ทดสอบรายการขายสินค้าที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการคำนวณอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเป็นจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



Shape the future
with confidence

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

ป.ช อรุณนรา .

ปรีชา อรุณนรา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5800

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2569

งบการเงิน

บริษัท ลิฟพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	30,711,522	72,243,277	17,360,114	37,361,837
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8	190,543,021	220,408,036	130,708,264	123,849,880
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	236,000,000	409,000,000
สินค้าคงเหลือ	9	610,326,870	701,962,408	285,561,329	290,563,668
สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน	10	9,722,752	13,177,271	9,722,752	13,177,271
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	11	1,363,507,292	991,938,544	1,350,437,092	978,918,181
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		6,645,408	5,341,047	3,522,680	3,442,951
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,211,456,865	2,005,070,583	2,033,312,231	1,856,313,788
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		600,000	600,000	600,000	600,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	215,784,556	215,784,556
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	14,216,300	14,216,300	13,904,300	13,904,300
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	973,253,640	1,019,462,078	495,793,789	519,489,799
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16	30,581,898	35,721,104	13,653,788	16,801,923
สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียน	10	24,476,534	17,964,539	24,476,534	17,964,539
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์		3,602,367	5,529,246	2,165,878	3,791,884
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	23	611,679	540,892	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		4,186,744	4,590,954	2,023,700	2,337,234
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,051,529,162	1,098,625,113	768,402,545	790,674,235
รวมสินทรัพย์		3,262,986,027	3,103,695,696	2,801,714,776	2,646,988,023

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลิพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	15	140,937,973	126,933,302	82,939,321	63,381,507
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	16	14,005,537	13,487,894	7,033,652	7,896,424
ภายหลังหนึ่งปี		25,168,793	13,050,178	25,146,734	13,035,152
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายเงินตรา					
ต่างประเทศล่วงหน้า	31.1	29,201	9,065	29,201	4,532
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		5,219,821	4,874,878	2,641,497	2,413,428
รวมหนี้สินหมุนเวียน		185,361,325	158,355,317	117,790,405	86,731,043
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	16	18,310,967	23,413,618	7,357,401	9,464,383
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	17	102,138,526	103,153,525	51,520,134	50,904,437
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23	36,396,710	33,532,751	26,101,285	26,002,135
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,670,459	3,670,459	3,370,459	3,370,459
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		160,516,662	163,770,353	88,349,279	89,741,414
รวมหนี้สิน		345,877,987	322,125,670	206,139,684	176,472,457

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลิฟพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 929,070,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	929,070,000	929,070,000	929,070,000	929,070,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 922,180,251 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	922,180,251	922,180,251	922,180,251	922,180,251
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	681,345,392	681,345,392	681,345,392	681,345,392
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	18	122,500,000	122,500,000	122,500,000
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	19	75,871,501	53,356,052	75,871,501
ยังไม่ได้จัดสรร		846,106,462	711,258,240	703,812,915
หุ้นทุนซื้อคืน	19	(75,871,501)	(53,356,052)	(75,871,501)
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	20	315,701,029	315,701,029	165,736,534
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		2,887,833,134	2,752,984,912	2,595,575,092
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย		29,274,906	28,585,114	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,917,108,040	2,781,570,026	2,595,575,092
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,262,986,027	3,103,695,696	2,801,714,776
		-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

บริษัท ลิฟพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรหรือขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการขาย	2,928,923,219	2,833,173,202	1,529,925,290	1,493,974,555
รายได้อื่น				
เงินปันผลรับ	3,825,246	13,691,250	46,575,246	13,691,250
อื่น ๆ	7,155,814	7,371,652	3,911,111	4,379,188
รวมรายได้	2,939,904,279	2,854,236,104	1,580,411,647	1,512,044,993
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	2,477,955,767	2,539,682,644	1,214,825,833	1,300,079,205
ค่าใช้จ่ายในการขาย	51,820,607	50,260,718	31,941,852	31,738,538
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	131,662,305	131,907,918	70,656,007	71,993,766
การกลับรายการขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	8 (5,989,566)	(2,372,354)	(4,592,763)	(1,087,710)
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรม				
ของสินทรัพย์ชีวภาพ	10 (5,647,267)	29,208	(5,647,267)	29,208
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน				
ที่วัดมูลค่าธุรกรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	11 3,424,245	(11,057,691)	3,424,245	(11,057,691)
รวมค่าใช้จ่าย	2,653,226,091	2,708,450,443	1,310,607,907	1,391,695,316
กำไรจากการดำเนินงาน	286,678,188	145,785,661	269,803,740	120,349,677
รายได้ทางการเงิน	21 19,318,219	19,316,213	23,721,999	38,566,322
ต้นทุนทางการเงิน	(2,605,713)	(2,912,893)	(1,210,808)	(1,409,197)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	303,390,694	162,188,981	292,314,931	157,506,802
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	23 (38,157,254)	(16,286,106)	(36,268,905)	(15,126,896)
กำไรสำหรับปี	265,233,440	145,902,875	256,046,026	142,379,906

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลิฟต์พัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	17	3,818,501	-	(607,841)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	23	(763,700)	-	121,568
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		3,054,801	(486,273)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		268,288,241	255,559,753	142,379,906
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		262,473,757	145,706,363	256,046,026
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		2,759,683	196,512	-
		265,233,440	145,902,875	142,379,906
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		265,348,449	145,706,363	255,559,753
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		2,939,792	196,512	-
		268,288,241	145,902,875	142,379,906
กำไรต่อหุ้น	25			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.29	0.16	0.29
		0.29	0.16	0.16

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ										
ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มี ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
		จัดสรรแล้ว	สำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นที่ซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ตีราคาที่ดิน			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	922,180,251	681,345,392	122,500,000	20,717,460	680,241,863	(20,717,460)	315,701,029	2,721,968,535	28,388,602	2,750,357,137
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	145,706,363	-	-	145,706,363	196,512	145,902,875
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	145,706,363	-	-	145,706,363	196,512	145,902,875
หุ้นทุนซื้อคืน (หมายเหตุ 19)	-	-	-	32,638,592	(32,638,592)	(32,638,592)	-	(32,638,592)	-	(32,638,592)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 28)	-	-	-	-	(82,051,394)	-	-	(82,051,394)	-	(82,051,394)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	922,180,251	681,345,392	122,500,000	53,356,052	711,258,240	(53,356,052)	315,701,029	2,752,984,912	28,585,114	2,781,570,026
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	922,180,251	681,345,392	122,500,000	53,356,052	711,258,240	(53,356,052)	315,701,029	2,752,984,912	28,585,114	2,781,570,026
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	262,473,757	-	-	262,473,757	2,759,683	265,233,440
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	2,874,692	-	-	2,874,692	180,109	3,054,801
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	265,348,449	-	-	265,348,449	2,939,792	268,288,241
หุ้นทุนซื้อคืน (หมายเหตุ 19)	-	-	-	22,515,449	(22,515,449)	(22,515,449)	-	(22,515,449)	-	(22,515,449)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 28)	-	-	-	-	(107,984,778)	-	-	(107,984,778)	-	(107,984,778)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทฯต่อให้แก่ส่วนได้เสีย ของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯต่อ (หมายเหตุ 12)	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,250,000)	(2,250,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	922,180,251	681,345,392	122,500,000	75,871,501	846,106,462	(75,871,501)	315,701,029	2,887,833,134	29,274,906	2,917,108,040

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						องค์ประกอบอื่นของ	
	ทุนเรือนหุ้น		กำไรสะสม			ส่วนของผู้ถือหุ้น		รวม
						กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
	ที่ออก	ส่วนเกินมูลค่า	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน	ส่วนเกินทุนจากการ	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
								สำรองตามกฎหมาย
และชำระแล้ว	หุ้นสามัญ							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	922,180,251	681,345,392	122,500,000	20,717,460	551,063,469	(20,717,460)	165,736,534	2,442,825,646
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	142,379,906	-	-	142,379,906
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	142,379,906	-	-	142,379,906
หุ้นทุนซื้อคืน (หมายเหตุ 19)	-	-	-	32,638,592	(32,638,592)	(32,638,592)	-	(32,638,592)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 28)	-	-	-	-	(82,051,394)	-	-	(82,051,394)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	922,180,251	681,345,392	122,500,000	53,356,052	578,753,389	(53,356,052)	165,736,534	2,470,515,566
								-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	922,180,251	681,345,392	122,500,000	53,356,052	578,753,389	(53,356,052)	165,736,534	2,470,515,566
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	256,046,026	-	-	256,046,026
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(486,273)	-	-	(486,273)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	255,559,753	-	-	255,559,753
หุ้นทุนซื้อคืน (หมายเหตุ 19)	-	-	-	22,515,449	(22,515,449)	(22,515,449)	-	(22,515,449)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 28)	-	-	-	-	(107,984,778)	-	-	(107,984,778)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	922,180,251	681,345,392	122,500,000	75,871,501	703,812,915	(75,871,501)	165,736,534	2,595,575,092
								-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลิพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	303,390,694	162,188,981	292,314,931	157,506,802
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน				
ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	3,424,245	(11,057,691)	3,424,245	(11,057,691)
ขาดทุน (กำไร) จากการปรับมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินตราสารอนุพันธ์	20,136	(545,234)	24,669	(192,785)
การกลับรายการขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6,083,834)	(2,515,087)	(4,687,031)	(1,177,715)
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	94,268	142,733	94,268	90,005
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	2,050,553	(1,008,924)	267,388	(241,499)
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	(5,647,267)	29,208	(5,647,267)	29,208
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	92,776,882	88,778,070	45,336,509	42,399,125
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(294,610)	(436,790)	(163,713)	(72,377)
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(1,739,134)	(2,389,502)	(1,181,138)	(1,846,877)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	7,442,440	7,535,836	3,439,440	3,237,279
เงินปันผลรับจากสินทรัพย์ทางการเงิน	(3,825,246)	(13,691,250)	(3,825,246)	(13,691,250)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(42,750,000)	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(582,683)	1,273,236	(112,579)	324,887
รายได้ทางการเงิน	(19,318,219)	(19,316,213)	(23,721,999)	(38,566,322)
ต้นทุนทางการเงิน	2,605,713	2,912,893	1,210,808	1,409,197
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	374,313,938	211,900,266	264,023,285	138,149,987
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	35,834,247	(22,590,752)	(2,471,626)	18,776,733
สินค้าคงเหลือ	89,584,985	52,810,936	4,734,951	80,118,023
สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน	2,838,885	2,437,319	2,838,885	2,437,319
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(930,511)	(233,319)	(79,729)	342,350
สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียน	(249,095)	(508,647)	(249,095)	(508,647)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	404,210	(722,437)	313,534	(443,510)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19,290,883	(50,456,972)	24,532,805	(35,264,297)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	314,997	3,773,237	198,123	1,972,376
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(4,638,938)	(6,694,647)	(3,431,585)	(3,067,059)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	4,044	-	5,844
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	516,763,601	189,719,028	290,409,548	202,519,119
จ่ายดอกเบี้ย	(686)	(4,688)	(212)	(2,727)
จ่ายภาษีเงินได้	(24,383,016)	(23,002,184)	(23,936,603)	(22,791,938)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	492,379,899	166,712,156	266,472,733	179,724,454

บริษัท ลิฟพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(374,992,993)	(7,431,098)	(374,943,156)	(4,410,735)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(249,000,000)	(350,000,000)
รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	422,000,000	240,000,000
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	65,443,560	-	65,443,560
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	623,900	-	623,900
เงินสดจ่ายสำหรับอุปกรณ์	(35,621,860)	(111,858,832)	(17,020,578)	(52,719,811)
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(1,741,575)	-	(879,262)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,876,000	2,395,000	1,318,000	1,851,000
เงินปันผลรับจากสินทรัพย์ทางการเงิน	3,825,246	13,691,250	3,825,246	13,691,250
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	42,750,000	-
ดอกเบี้ยรับ	19,338,554	19,381,108	23,928,004	38,689,059
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(385,575,053)	(19,496,687)	(147,142,484)	(47,711,039)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(13,011,292)	(12,514,625)	(7,651,095)	(7,348,299)
จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(2,605,028)	(2,908,204)	(1,210,596)	(1,406,471)
เงินปันผลจ่าย	(107,954,832)	(82,030,448)	(107,954,832)	(82,030,448)
เงินปันผลที่บริษัทย่อยจ่ายให้กับผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,250,000)	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	(22,515,449)	(32,638,592)	(22,515,449)	(32,638,592)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(148,336,601)	(130,091,869)	(139,331,972)	(123,423,810)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(41,531,755)	17,123,600	(20,001,723)	8,589,605
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	72,243,277	55,119,677	37,361,837	28,772,232
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	30,711,522	72,243,277	17,360,114	37,361,837
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ซื้ออุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	532,398	5,235,927	247,906	5,110,318
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	8,720,895	40,662,456	4,845,054	21,100,304
เงินปันผลค้างจ่าย	130,811	100,865	130,811	100,865

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือครอบครัวลีตระกูล ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทคือ (1) ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ (2) อบฟิช กิจการไซโลและจำหน่ายวัตถุดิบสำหรับผลิตอาหารสัตว์ (3) ฟาร์มทดลอง และ (4) ฟาร์มเพาะพันธุ์ไม้ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 33/137 ถนนสุรวงศ์ สุริยวงศ์ บางรัก กรุงเทพฯ

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนเรียกชำระแล้ว		(หน่วย: ล้านบาท)	
		อัตราร้อยละ		ของการถือหุ้น	
		2568	2567	2568	2567
				ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท ลีพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด	ผลิตอาหารสัตว์และจำหน่ายวัตถุดิบสำหรับผลิตอาหารสัตว์	200	200	95	95
บริษัท ลีพัฒนาเกษตรมั่นคง จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ลีพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด ร้อยละ 99.99)	ไซโลอบฟิชและจำหน่ายวัตถุดิบสำหรับผลิตอาหารสัตว์	38	38	95	95
บริษัท พี เอ เอฟ (2020) จำกัด	จำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยง	25	25	100	100
บริษัท โพธิ์งามฟาร์มทะเล จำกัด	ให้เช่าโรงเรือนฟาร์ม	5	5	100	100

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชี

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้อิออนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินสุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจำนวนโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบ ภาชนะบรรจุและหีบห่อ อะไหล่และวัสดุโรงงาน และวัตถุดิบใช้ในฟาร์มแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.4 เกษตรกรรม

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นสุกรพ่อแม่พันธุ์ ลูกสุกร เป็ดไข่ สัตว์น้ำ และต้นไม้สักทอง ซึ่งจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย โดยกลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ชีวภาพที่มีวงจรการเลี้ยงไม่เกิน 1 ปีเป็นสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน และสินทรัพย์ชีวภาพที่มีวงจรการเลี้ยงเกิน 1 ปีเป็นสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพคำนวณโดยใช้วิธีอ้างอิงจากราคามูลค่ายุติธรรมหักประมาณการต้นทุนในการขาย ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ชีวภาพต้องวัดด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และในทันทีที่มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพนั้นสามารถวัดได้อย่างน่าเชื่อถือ กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน กลุ่มบริษัทประเมินการด้อยค่าของมูลค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนดังกล่าวอาจเกิดการด้อยค่า

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ตีใหม่ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลง ซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	10 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ที่ได้มาด้วยราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสมของคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์นั้น (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ที่มีอายุการใช้ประโยชน์ 5 - 10 ปีโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และจะประเมินการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์เกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัททบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง

4.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาเช่า หากสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุในสัญญาสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินและอาคาร

2 - 6 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ และคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

4.14 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.16 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (กลุ่มบริษัทไม่มี) และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน แสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมา หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างมีสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

สำหรับลูกหนี้การค้า กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน จึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้น อ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

4.17 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือนและถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียน และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียน

4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4.19 หุ้นทุนซื้อคืน

ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 ว่าด้วยการซื้อหุ้นคืน การจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนและการตัดหุ้นที่ซื้อคืนของบริษัทฯ บริษัทฯต้องจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลาที่กำหนดนับจากวันที่ซื้อหุ้นซื้อคืนเสร็จสิ้น ถ้าบริษัทฯ ไม่จำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืนภายในระยะเวลาที่กำหนด ให้บริษัทฯ ลดทุนที่ชำระแล้วโดยตัดกับหุ้นสามัญซื้อคืน

บริษัทฯ จะแสดงมูลค่าของหุ้นสามัญซื้อคืนในงบฐานะการเงินด้วยราคาทุนเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าหุ้นสามัญซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายออกไปใหม่ เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืนออกไปใหม่ สิ่งตอบแทนใด ๆ ที่ได้รับจากการขายหรือนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรงสุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องจะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะซื้อหุ้นคืนไม่เกินวงเงินกำไรสะสม และจะกันกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืนจนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนได้หมด หรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดแล้วแต่กรณี

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจที่อาจมีผลกระทบต่อลูกหนี้เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจที่อาจมีผลกระทบต่อลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ดีใหม่ ซึ่งราคาที่ดีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดิน ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ ตามที่อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
ขายสินค้า	-	-	63,390	55,055
ดอกเบี้ยรับ	-	-	4,778	19,774
ซื้อสินค้า	-	-	67,040	57,389
ค่าเช่าจ่าย	-	-	1,140	1,140
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	15,376	15,183	7,482	7,375

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาดังนี้

- 1) รายการขาย/ซื้อสินค้าเป็นไปตามราคาตลาดหรือราคาเทียบเคียงราคาตลาด
- 2) รายการค่าใช้จ่ายของค่าเช่าและค่าบริการเป็นไปตามราคาหรืออัตราที่ระบุในสัญญา
- 3) ดอกเบี้ยรับคิดอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามสถาบันการเงินและอัตราผลตอบแทนการลงทุนเฉลี่ยของพันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทยในระหว่างปี

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น -				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	301	1,482
เงินมัดจำจ่ายสำหรับการค่าเช่าอาคารและบริการ -				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(แสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	3,850	3,802	1,874	1,847
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น -				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 15)				
บริษัทย่อย	-	-	979	855
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	-	1,104
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	31,937	36,315	14,012	15,670
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31,937	36,315	14,012	16,774

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืม	ลักษณะ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	
		ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
	ความสัมพันธ์	31 ธันวาคม 2567	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2568
บริษัท สพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด	บริษัทย่อย	409,000	245,000	(422,000)	232,000
บริษัท พี เอ เอฟ (2020) จำกัด	บริษัทย่อย	-	4,000	-	4,000
รวม		409,000	249,000	(422,000)	236,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.20 ต่อปี (2567: ร้อยละ 2.40 ต่อปี) ครอบคลุมค้ำประกันเงินเมื่อทวงถามและไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	12,744	11,801	5,949	5,618
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	453	496	166	186
รวม	13,197	12,297	6,115	5,804

การกำกับปรกนกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีภาระจากการกำกับระบบสาธารณูปโภคให้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	653	644	422	424
เงินฝากธนาคาร	30,059	71,599	16,938	36,938
รวม	30,712	72,243	17,360	37,362

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.20 ถึง 0.40 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.25 ถึง 0.45 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	264	1,004
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	-	-	2	344
รวม	-	-	266	1,348
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	132,341	150,297	88,179	74,129
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	22,447	27,885	17,196	17,779
3 - 6 เดือน	2,719	164	21	126
6 - 12 เดือน	3,287	4,085	1,240	2,171
มากกว่า 12 เดือน	51,872	66,099	37,689	46,665
รวม	212,666	248,530	144,325	140,870
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(22,379)	(28,463)	(13,921)	(18,608)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	190,287	220,067	130,404	122,262
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	190,287	220,067	130,670	123,610
<u>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	155	220	3	-
ดอกเบี้ยค้างรับ - สถาบันการเงิน	101	121	-	106
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	35	134
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	256	341	38	240
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	190,543	220,408	130,708	123,850

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 1 วัน ถึง 120 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้ำมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	28,463	30,978	18,608	19,786
กลับรายการค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5,990)	(2,372)	(4,593)	(1,088)
ตัดจำหน่าย	(94)	(143)	(94)	(90)
ยอดคงเหลือปลายปี	22,379	28,463	13,921	18,608

9. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินค้าสำเร็จรูป	60,256	83,541	(411)	(272)	59,845	83,269
สินค้าระหว่างผลิต	-	294	-	-	-	294
วัตถุดิบ	402,827	473,212	-	-	402,827	473,212
ภาชนะบรรจุและหีบห่อ	45,621	45,404	(4,149)	(2,238)	41,472	43,166
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	81,781	79,540	-	-	81,781	79,540
วัตถุดิบระหว่างทาง	22,235	21,408	-	-	22,235	21,408
อะไหล่และวัสดุโรงงานระหว่างทาง	1,616	74	-	-	1,616	74
วัตถุดิบใช้ในฟาร์ม	551	999	-	-	551	999
รวม	614,887	704,472	(4,560)	(2,510)	610,327	701,962

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
			ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>
สินค้าสำเร็จรูป	30,322	45,728	(82)	(54)	30,240	45,674
วัตถุดิบ	179,027	171,031	-	-	179,027	171,031
ภาชนะบรรจุและหีบห่อ	17,376	14,624	(479)	(239)	16,897	14,385
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	43,630	42,313	-	-	43,630	42,313
วัตถุดิบระหว่างทาง	13,746	16,148	-	-	13,746	16,148
อะไหล่และวัสดุโรงงานระหว่างทาง	1,470	14	-	-	1,470	14
วัตถุดิบใช้ในฟาร์ม	551	999	-	-	551	999
รวม	286,122	290,857	(561)	(293)	285,561	290,564

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 2.05 ล้านบาท (2567: 0.35 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 0.27 ล้านบาท (2567: 0.06 ล้านบาท)) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และกลุ่มบริษัทไม่มีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี) (2567: กลุ่มบริษัทกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือโดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปีจำนวน 1.36 ล้านบาท (2567: เฉพาะบริษัทฯ: 0.30 ล้านบาท))

10. สินทรัพย์ชีวภาพ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน	9,723	13,177
สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียน	24,476	17,965
รวมสินทรัพย์ชีวภาพ	34,199	31,142

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ชีวภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	31,142	33,100
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	34,985	40,724
ลดลงจากการขาย/ตาย/เก็บเกี่ยว	(37,575)	(42,653)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม ของสินทรัพย์ชีวภาพ	5,647	(29)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	34,199	31,142

11. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</u>				
เงินฝากประจำและบัตรเงินฝาก	19,782	22,257	6,712	9,236
พันธบัตรรัฐบาล	970,634	783,207	970,634	783,207
ตราสารหนี้ภาคเอกชนที่จะถือจนครบกำหนด	-	10,000	-	10,000
รวม	990,416	815,464	977,346	802,443
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</u>				
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	55,922	52,404	55,922	52,404
หน่วยลงทุนในกองทุนรวม	317,169	124,071	317,169	124,071
รวม	373,091	176,475	373,091	176,475
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,363,507	991,939	1,350,437	978,918

ในระหว่างปีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2568		
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตราสารทุนของ	หน่วยลงทุน	รวม
	บริษัทจดทะเบียน	ในกองทุนรวม	
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	52,404	124,071	176,475
ซื้อระหว่างปี	42,026	1,472,000	1,514,026
มูลค่าที่ตราไว้ของหน่วยลงทุนลดลง			
ระหว่างปี	(672)	-	(672)
ขายระหว่างปี	(32,314)	(1,281,000)	(1,313,314)
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่ายุติธรรม	(5,522)	2,098	(3,424)
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	55,922	317,169	373,091

(หน่วย: พันบาท)

	2567		
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตราสารทุนของ	หน่วยลงทุน	รวม
	บริษัทจดทะเบียน	ในกองทุนรวม	
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	54,208	103,150	157,358
ซื้อระหว่างปี	115,823	1,583,000	1,698,823
ขายระหว่างปี	(104,721)	(1,565,000)	(1,669,721)
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่ายุติธรรม	(12,906)	2,921	(9,985)
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	52,404	124,071	176,475

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท)	
			เงินปันผลที่บริษัทฯ	
			รับระหว่างปี	
	2568	2567	2568	2567
บริษัท ลิพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด	190,000	190,000	42,750	-
บริษัท พี เอ เอฟ (2020) จำกัด	20,785	20,785	-	-
บริษัท โพธิ์งามฟาร์มทะเล จำกัด	5,000	5,000	-	-
รวม	215,785	215,785	42,750	-

13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม		(หน่วย: พันบาท)	
			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	14,216	14,840	13,904	14,528
จำหน่าย - มูลค่าตามบัญชี	-	(624)	-	(624)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	14,216	14,216	13,904	13,904

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทเป็นที่ดินและสิ่งปลูกสร้างรอการขาย แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2564 โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ของทรัพย์สินประเภทเดียวกันและอยู่ในบริเวณเดียวกันกับที่ดินรอการขาย

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม สรุปได้ดังนี้

ราคาต่อตารางวา (บาท)	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
	2,000 - 150,000	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการตีราคาในปัจจุบันไม่ได้แตกต่างจากครั้งก่อนอย่างมีนัยสำคัญ

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
สินทรัพย์ซึ่ง แสดงมูลค่า ตามราคา ที่ตีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน / ราคาที่ตีใหม่							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	508,444	548,717	1,035,788	192,628	133,654	157,419	2,576,650
ซื้อเพิ่ม	-	938	8,268	1,635	5,267	99,942	116,050
จำหน่าย	-	-	-	(692)	(8,539)	-	(9,231)
โอน	-	32,737	169,155	5,728	-	(208,370)	(750)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	508,444	582,392	1,213,211	199,299	130,382	48,991	2,682,719
ซื้อเพิ่ม	-	-	10,649	2,648	6,949	10,677	30,923
จำหน่าย	-	-	(105)	-	(6,312)	-	(6,417)
โอน	-	6,443	52,544	-	-	(58,987)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	508,444	588,835	1,276,299	201,947	131,019	681	2,707,225
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	467,290	854,283	182,325	95,300	-	1,599,198
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	13,221	42,899	5,275	11,890	-	73,285
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(688)	(8,538)	-	(9,226)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	480,511	897,182	186,912	98,652	-	1,663,257
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12,104	48,511	4,355	12,019	-	76,989
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	(14)	-	(6,261)	-	(6,275)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	492,615	945,679	191,267	104,410	-	1,733,971
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	508,444	101,881	316,029	12,387	31,730	48,991	1,019,462
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	508,444	96,220	330,620	10,680	26,609	681	973,254
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2567 (จำนวน 61 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							73,285
2568 (จำนวน 65 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							76,989

งบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ซึ่ง แสดงมูลค่า ตามราคา ตีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน / ราคาตีใหม่							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	276,423	337,235	544,812	120,938	86,177	-	1,365,585
ซื้อเพิ่ม	-	318	6,837	858	1,775	47,922	57,710
จำหน่าย	-	-	-	(297)	(6,850)	-	(7,147)
โอน	-	659	46,182	-	-	(46,841)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	276,423	338,212	597,831	121,499	81,102	1,081	1,416,148
ซื้อเพิ่ม	-	-	1,610	513	2,835	7,205	12,163
จำหน่าย	-	-	(105)	-	(4,222)	-	(4,327)
โอน	-	3,351	4,935	-	-	(8,286)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	276,423	341,563	604,271	122,012	79,715	-	1,423,984
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	288,206	406,908	113,361	62,390	-	870,865
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,941	18,157	2,832	7,006	-	32,936
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(293)	(6,850)	-	(7,143)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	293,147	425,065	115,900	62,546	-	896,658
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,745	21,777	2,175	7,020	-	35,717
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	(14)	-	(4,171)	-	(4,185)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	297,892	446,828	118,075	65,395	-	928,190
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	276,423	45,065	172,766	5,599	18,556	1,081	519,490
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	276,423	43,671	157,443	3,937	14,320	-	495,794
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2567 (จำนวน 26 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							32,936
2568 (จำนวน 29 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							35,717

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2564 โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ราคาเสนอขายของสินทรัพย์ที่คล้ายกันในบริเวณใกล้เคียงได้ถูกปรับปรุงสำหรับความแตกต่างในคุณลักษณะที่สำคัญ เช่น เนื้อที่ ทำเลที่ตั้ง สภาพสิ่งแวดล้อม และการให้ประโยชน์สูงสุด ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญสำหรับการประเมินมูลค่าคือราคาต่อตารางวา และขนาดที่ดิน

ส่วนเกินทุนที่เกิดขึ้นสุทธิจากภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้บันทึกไปยังบัญชีองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่าราคาที่ดีใหม่ สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	ผลกระทบต่อราคาที่ดีใหม่ เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
ราคาต่อตารางวา (บาท)	125 - 6,000	125 - 2,000	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

หากกลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เป็นจำนวนเงินประมาณ 105 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 69 ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,423 ล้านบาท (2567: 1,314 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 790 ล้านบาท (2567: 775 ล้านบาท))

15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	95,903	81,829	57,672	37,606
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 6)	-	-	979	835
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	8,219	7,441	5,086	2,928
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 6)	-	-	-	20
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	36,816	37,663	19,202	21,993
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	140,938	126,933	82,939	63,382

16. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญา ระหว่าง 2 - 6 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	8,733	3,592
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	40,662	21,100
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(13,674)	(7,890)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	35,721	16,802
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	8,721	4,845
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(13,860)	(7,993)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	30,582	13,654

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	35,890	42,214	15,846	19,546
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(3,573)	(5,312)	(1,455)	(2,186)
รวม	32,317	36,902	14,391	17,360
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(14,006)	(13,488)	(7,034)	(7,896)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18,311	23,414	7,357	9,464

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	36,902	9,191	17,360	3,681
เพิ่มขึ้น	8,721	40,662	4,845	21,100
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(295)	(437)	(164)	(72)
ดอกเบี้ยที่รับรู้	2,605	2,908	1,211	1,406
จ่ายค่าเช่า	(15,616)	(15,422)	(8,861)	(8,755)
ยอดคงเหลือปลายปี	32,317	36,902	14,391	17,360

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	13,860	13,674	7,993	7,890
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,605	2,908	1,211	1,406

ง) อื่นๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 16 ล้านบาท (2567: 15 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 9 ล้านบาท (2567: 9 ล้านบาท))

17. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน

จำนวนเงินประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	โครงการผลประโยชน์		โครงการผลประโยชน์		รวม	
	หลังออกจากงาน		ระยะยาวอื่น			
	ของพนักงาน		ของพนักงาน			
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ประมาณการหนี้สินสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงานต้นปี	102,689	101,879	465	433	103,154	102,312
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	5,613	5,396	112	106	5,725	5,502
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,814	2,029	7	6	1,821	2,035
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่	-	-	(104)	-	(104)	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง						
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	20	-	-	-	20	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง						
ข้อสมมติทางการเงิน	4,872	-	-	-	4,872	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก						
ประสบการณ์	(8,710)	-	-	-	(8,710)	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(4,569)	(6,615)	(70)	(80)	(4,639)	(6,695)
ประมาณการหนี้สินสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงานปลายปี	101,729	102,689	410	465	102,139	103,154

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	โครงการผลประโยชน์		โครงการผลประโยชน์			
	หลังออกจากงาน		ระยะยาวอื่น			
	ของพนักงาน		ของพนักงาน		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ประมาณการหนี้สินสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงานต้นปี	50,718	50,570	186	164	50,904	50,734
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,561	2,225	48	45	2,609	2,270
ต้นทุนดอกเบี้ย	843	965	3	2	846	967
กำไรขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่	-	-	(16)	-	(16)	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง						
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	28	-	-	-	28	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง						
ข้อสมมติทางการเงิน	2,555	-	-	-	2,555	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก						
ประสบการณ์	(1,974)	-	-	-	(1,974)	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(3,407)	(3,042)	(25)	(25)	(3,432)	(3,067)
ประมาณการหนี้สินสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงานปลายปี	51,324	50,718	196	186	51,520	50,904

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 4 ล้านบาท (2567: จำนวน 15 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 2 ล้านบาท (2567: จำนวน 8 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 8 - 15 ปี (2567: 8 - 15 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 10 ปี (2567: 9 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	1.36 - 2.06	2.37 - 3.35	1.36 - 1.75	2.38
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.50 - 2.50	1.20 - 2.40	1.50 - 2.50	1.20 - 2.40
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	1.50 - 32.00	1.50 - 35.00	1.50 - 32.00	1.50 - 35.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(6)	7	(3)	4
อัตราการขึ้นเงินเดือน	7	(6)	4	(3)
	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(2)	2	(1)	1

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(5)	5	(2)	3
อัตราการขึ้นเงินเดือน	8	(6)	4	(3)
	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(1)	2	(1)	1

18. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

19. หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2566 มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารการเงินจำนวน 90 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) คิดเป็นร้อยละ 9.76 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด โดยมีวงเงินสูงสุดไม่เกิน 240 ล้านบาท บริษัทฯดำเนินการซื้อหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2566 ถึงวันที่ 1 กันยายน 2566 และมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นซื้อคืนภายหลัง 3 เดือนนับแต่การซื้อหุ้นคืนแล้วเสร็จแต่ต้องไม่เกิน 3 ปี ซึ่งบริษัทฯได้เริ่มดำเนินการซื้อหุ้นคืนแล้วตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2566 ทั้งนี้ ได้ครบกำหนดระยะเวลาการซื้อหุ้นคืนของโครงการดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2566

เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2567 มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารการเงินจำนวน 80 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) คิดเป็นร้อยละ 8.68 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด โดยมีวงเงินสูงสุดไม่เกิน 210 ล้านบาท บริษัทฯดำเนินการซื้อหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2567 ถึงวันที่ 17 กันยายน 2567 และมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นซื้อคืนภายหลัง 3 เดือนนับแต่การซื้อหุ้นคืนแล้วเสร็จแต่ต้องไม่เกิน 3 ปี ซึ่งบริษัทฯได้เริ่มดำเนินการซื้อหุ้นคืนแล้วตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2567 ทั้งนี้ ได้ครบกำหนดระยะเวลาการซื้อหุ้นคืนของโครงการดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 17 กันยายน 2567

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2568 มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารการเงินจำนวน 70 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) คิดเป็นร้อยละ 7.59 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด โดยมีวงเงินสูงสุดไม่เกิน 180 ล้านบาท บริษัทฯจะดำเนินการซื้อหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2568 ถึงวันที่ 17 พฤศจิกายน 2568 และมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นซื้อคืนภายหลัง 3 เดือนนับแต่การซื้อหุ้นคืนแล้วเสร็จแต่ต้องไม่เกิน 3 ปี ซึ่งบริษัทฯได้เริ่มดำเนินการซื้อหุ้นคืนแล้วตั้งแต่วันที่ 19 พฤษภาคม 2568 ทั้งนี้ ได้ครบกำหนดระยะเวลาการซื้อหุ้นคืนของโครงการดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2568

รายละเอียดการซื้อขายหุ้นกู้มีดังนี้

	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ราคาเฉลี่ยต่อหุ้น (บาท)	ทุนซื้อคืน (ล้านบาท)
หุ้นกู้ซื้อคืน ณ วันที่ 1 มกราคม 2568			
หุ้นกู้ซื้อคืน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ ครั้งที่ 1/2566	8,980,000	2.31	20,717
หุ้นกู้ซื้อคืน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ ครั้งที่ 2/2567	13,320,000	2.45	32,639
หุ้นกู้ซื้อคืนระหว่างปี			
หุ้นกู้ซื้อคืน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ ครั้งที่ 2/2568	8,900,201	2.53	22,515
หุ้นกู้ซื้อคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	31,200,201	2.43	75,871

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้กันกำไรสะสมเป็นเงินสำรองสำหรับหุ้นซื้อคืนเป็นจำนวน 75.87 ล้านบาท (2567: 53.36 ล้านบาท) โดยรายการสำรองดังกล่าวได้รวมอยู่ในงบฐานะการเงินภายใต้หัวข้อ “กำไรสะสมจัดสรรแล้ว - สำรองหุ้นกู้ซื้อคืน”

20. องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน ซึ่งส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินนี้ไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

21. รายได้ทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย ราคาทุนตัดจำหน่าย	19,318	19,316	23,722	38,566

22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	283	276	144	142
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	93	88	45	42
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,037	2,084	969	1,050
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	-	-	30	40
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
สินค้าระหว่างผลิต	23	19	15	8

23. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	35,467	24,208	35,387	24,136
รายการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายปีก่อน	-	90	-	-
รายการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายปัจจุบัน	-	142	-	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	661	33	661	33
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	2,029	(8,187)	221	(9,042)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	38,157	16,286	36,269	15,127

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรขาดทุนจาก				
การประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	764	-	(122)	-
	764	-	(122)	-

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	303,391	162,189	292,315	157,507
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 15, 20	ร้อยละ 15, 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	60,691	32,453	58,463	31,501
รายการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายปีก่อน	-	90	-	-
รายการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายปัจจุบัน	-	142	-	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	661	33	661	33
ผลแตกต่างชั่วคราวที่คาดว่าจะไม่ได้ใช้ประโยชน์จึงไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในระหว่างปี	2,085	928	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวในปีก่อนที่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในระหว่างปี	(450)	(1,009)	(450)	(230)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมวด 24)	(23,702)	(13,340)	(12,875)	(13,340)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	(825)	(2,827)	(9,375)	(2,827)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	26	58	26	56
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(438)	(367)	(215)	(153)
อื่น ๆ	109	125	34	87
รวม	(24,830)	(16,351)	(22,405)	(16,177)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	38,157	16,286	36,269	15,127

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	งบฐานะการเงิน		งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี				
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	6,880	5,580	1,300	2,495
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินตราสารอนุพันธ์	6	2	4	(109)
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2,356	3,737	(1,381)	507
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำมาขาย	912	443	469	(261)
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน				
ของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	189	189	-	5,524
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุน	(79)	(79)	-	78
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(6,116)	(7,144)	1,028	(5,397)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์				
พนักงาน	20,428	20,631	(203)	168
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	(3,723)	(2,594)	(1,129)	968
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	(80,407)	(80,407)	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	17,324	19,270	(1,946)	(1,328)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6,445	7,380	(935)	5,542
ภายใต้การตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว			(2,793)	8,187
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	(35,785)	(32,992)		
โดยได้แสดงไว้เป็นรายการ:				
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	612	541		
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(36,397)	(33,533)		
รวม	(35,785)	(32,992)		

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	งบฐานะการเงิน		งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	6,880	5,580	1,300	2,495
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินตราสารอนุพันธ์	6	1	5	(38)
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,485	2,030	(545)	(6)
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างเหลือ	112	-	112	(107)
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน				
ของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	189	189	-	5,524
ส่วนเกินทุนจากการตราออกสิทธิการซื้อ				
เพื่อการลงทุน	(67)	(67)	-	78
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(2,731)	(3,360)	629	(2,642)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์				
พนักงาน	10,304	10,181	123	34
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	(3,723)	(2,594)	(1,129)	968
ส่วนเกินทุนจากการตราที่ดิน	(41,434)	(41,434)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,878	3,472	(594)	2,736
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว			(99)	9,042
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(26,101)	(26,002)		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 22 ล้านบาท (2567: 14 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 108 ล้านบาท (2567: 111 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2573

24. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการใช้พลังงานทดแทน ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 67-1560-2-04-1-0 เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2567 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพ โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ภายหลังจากได้รับบัตรส่งเสริม

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการใช้พลังงานทดแทน ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 68-0122-2-04-1-0 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2568 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพ โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ภายหลังจากได้รับบัตรส่งเสริม

รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	458,059	629,976	1,069,950	859,419	1,528,009	1,489,395
รายได้จากการส่งออก	1,284	1,303	632	3,276	1,916	4,579
รวมรายได้จากการขาย	459,343	631,279	1,070,582	862,695	1,529,925	1,493,974

25. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรสำหรับปี (พันบาท)	262,474	145,706	256,046	142,380
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	896,839	905,918	896,839	905,918
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.29	0.16	0.29	0.16

26. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือ คณะกรรมการของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการใน 4 ส่วนงานหลักคือ (1) ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ (2) ออปฟิช กิจการไซโล และจำหน่ายวัตถุดิบสำหรับผลิตอาหารสัตว์ (3) ฟาร์มทดลอง และ (4) ฟาร์มเพาะพันธุ์ไม้ โดยยอดขายกำไรจากการดำเนินงานและสินทรัพย์เกือบทั้งหมดของกลุ่มบริษัทเกี่ยวข้องกับส่วนงานผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ดังนั้น ส่วนงานดำเนินงานหลักที่รายงานจึงมีเพียงส่วนงานเดียว คือธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

	(หน่วย: พันบาท)	
	2568	2567
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	2,927,007	2,828,609
ราชอาณาจักรกัมพูชา	1,916	4,564
รวม	2,928,923	2,833,173

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ 1 ราย เป็นจำนวนเงิน 497 ล้านบาท (2567: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ 2 ราย รวมเป็นจำนวนเงิน 394 ล้านบาท) ซึ่งมาจากรายได้จากลูกค้าในประเทศ

27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ถึง 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นบริหาร โดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 6 ล้านบาท (2567: 6 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 3 ล้านบาท (2567: 3 ล้านบาท))

28. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2567	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568	108	0.12
รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2568		108	0.12
เงินปันผลประจำปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567	82	0.09
รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2567		82	0.09

29. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

29.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนและการซื้อวัตถุดิบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน				
การซื้อสินทรัพย์ถาวร				
พื้นที่	908	5,244	-	-
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัตถุดิบ				
พื้นที่รัฐฯ	1,853	381	1,035	298
พื้นที่	-	57	-	48

29.2 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัทคงเหลืออยู่ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนังสือค้ำประกันระบบสาธารณูปโภค	9,637	9,637	5,098	5,098
อื่น ๆ	60	60	60	60
รวม	9,697	9,697	5,158	5,158

กลุ่มบริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อหลายประเภทจากสถาบันการเงินหลายแห่งรวมเป็นวงเงินที่ยังไม่ได้ใช้ทั้งสิ้นจำนวน 700 ล้านบาท (2567: 924 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 496 ล้านบาท (2567: 750 ล้านบาท)) โดยวงเงินส่วนใหญ่ได้รับการค้ำประกันร่วมกัน

30. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	56	-	-	56
หน่วยลงทุนในกองทุนรวม	317	-	-	317
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	1	1
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	14	-	14
ที่ดิน	-	508	-	508
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	30	4	34

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	52	-	-	52
หน่วยลงทุนในกองทุนรวม	124	-	-	124
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	1	1
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	14	-	14
ที่ดิน	-	508	-	508
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	28	3	31

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	56	-	-	56
หน่วยลงทุนในกองทุนรวม	317	-	-	317
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	1	1
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	14	-	14
ที่ดิน	-	276	-	276
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	30	4	34

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	52	-	-	52
หน่วยลงทุนในกองทุนรวม	124	-	-	124
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	1	1
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	14	-	14
ที่ดิน	-	276	-	276
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	28	3	31

31. เครื่องมือทางการเงิน

31.1 ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปไม่เกิน 1 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศจำนวน 1.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2567: 2.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) โดยมียอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ดังนี้

	งบการเงินรวม		
	อัตราแลกเปลี่ยน		มูลค่ายุติธรรม
	จำนวนเงิน	ตามสัญญา	กำไร (ขาดทุน)
	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

สัญญาขาย

เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.5	31.52 - 32.22	มกราคม - มีนาคม 2569	-
--------------------	-----	---------------	----------------------	---

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อัตราแลกเปลี่ยน		มูลค่ายุติธรรม
	จำนวนเงิน	ตามสัญญา	กำไร (ขาดทุน)
	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

สัญญาขาย

เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.5	31.52 - 32.22	มกราคม - มีนาคม 2569	-
--------------------	-----	---------------	----------------------	---

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์เป็นการวัดมูลค่ายุติธรรมในระดับ 2 ซึ่งใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

31.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินลงทุน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องเนื่องกับลูกหนี้การค้า เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่มักจะมีการขอหลักประกันสินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราค่าเผื่อของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 3 ประเภทได้แก่ ความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์

กลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบในการผลิตอาหารสัตว์ เนื่องจากการดำเนินงานต้องมีการซื้อสินค้าทางการเกษตรเช่น ข้าวโพด กากถั่วเหลือง ปลาป่น เป็นต้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบที่คาดการณ์ไว้ อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทมีการติดตามสถานการณ์ตลาดวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด จัดซื้อและจัดเก็บวัตถุดิบในปริมาณที่เหมาะสมกับระดับการผลิตเพื่อใช้ในช่วงที่วัตถุดิบมีราคาสูงขึ้น ทั้งนี้กลุ่มบริษัทสามารถปรับเปลี่ยนราคาขายอาหารสัตว์ โดยการขออนุมัติการปรับขึ้นราคาจากกรรมการภายใน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทพิจารณาทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามความเหมาะสม ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการนำเข้าวัตถุดิบ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอันเกี่ยวกับเงินให้กู้ยืมระยะสั้น สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทได้ประเมินความเสี่ยงด้านสภาพคล่องไว้อยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากกลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	140,938	-	140,938
หนี้สินตามสัญญาเช่า	15,642	20,248	35,890
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	156,580	20,248	176,828

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	126,933	-	126,933
หนี้สินตามสัญญาเช่า	15,448	26,766	42,214
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	142,381	26,766	169,147

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	82,939	-	82,939
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,735	8,111	15,846
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	90,674	8,111	98,785

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	63,382	-	63,382
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,768	10,778	19,546
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	72,150	10,778	82,928

31.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายหรืออ้างอิงอัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- ค) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุน ที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.12:1 (2567: 0.12:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.08:1 (2567: 0.07:1)

33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 178 ล้านบาท

34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0181/2025/1774740975728.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0181/2025/1772151448642.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0181/2025/1772151448646.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0181/2025/1774481534150.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://www.leepattana.com/web/download.php?cid=66&lang=thai>



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0181/2025/1773623191015.pdf>

