



บริษัท ลีฟีดมิลล์ปับลิค จำกัด (มหาชน)  
LEE FEED MILL PUBLIC COMPANY LIMITED



40<sup>TH</sup>  
ANNIVERSARY

IIUU 56-1 ONE REPORT

# รายงานประจำปี 2566



“ มุ่งมั่นพัฒนา คุณภาพ  
และมาตรฐานสู่ความยั่งยืน ”



# สารบัญ

คณะกรรมการบริษัท	2	7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	
สารจากประธานกรรมการบริษัท	4	7.1 โครงสร้าง	62
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน		7.2 คณะกรรมการบริษัท	63
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท		7.3 คณะกรรมการชุดย่อย	64
1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	6	7.4 ผู้บริหาร	67
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	8	7.5 พนักงาน	70
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	19	7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น	70
1.4 การออกหลักทรัพย์อื่น	20	8. รายงานการดำเนินงานสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ	
1.5 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	20	8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ	72
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง		8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ	75
2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	22	8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ	76
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท	22	9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน		9.1 การควบคุมภายใน	77
3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	25	9.2 รายการระหว่างกัน	78
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)	25	ส่วนที่ 3 งบการเงิน	82
3.3 การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	31	ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูลเอกสารแนบ:	140
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	36	เอกสารแนบ 1: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร	141
3.5 การจัดการความยั่งยืนในมิติบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ	41	เอกสารแนบ 2: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	149
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ		เอกสารแนบ 3: รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษั (Compliance)	150
4.1 ตารางสรุปฐานะการเงินตามงบการเงินรวม	43	เอกสารแนบ 4: ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	151
4.2 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	47	เอกสารแนบ 5: นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจโดยละเอียด	153
4.3 ผลการดำเนินงาน	49	เอกสารแนบ 6: รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	154
4.4 ฐานะการเงิน	51		
4.5 แหล่งที่มาของเงินทุน	53		
4.6 สภาพคล่อง	54		
4.7 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานในอนาคต	55		
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น			
5.1 ข้อมูลทั่วไป	56		
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ	57		
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	58		
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ			
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ			
6.1 ภาพรวมของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ	59		
6.2 จริยธรรมธุรกิจ	60		
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	61		





## คณะกรรมการบริษัท



1

**นายวิสิทธิ์ สิละศิริ**

กรรมการและประธานกรรมการ



2

**นายนิพนธ์ สิละศิริ**

กรรมการและประธาน  
กรรมการบริหาร  
และกรรมการผู้จัดการ



3

**นางสุภาพร จงวิสัยวรรณ**

กรรมการและผู้ช่วยกรรมการ  
ผู้จัดการ



4

**นายสมศักดิ์ เอี่ยมศรียุกต์**

กรรมการและเลขาธิการ  
คณะกรรมการ





5

**รศ.ดร.สมชาย ปกกาสน์วิวัฒน์**

กรรมการอิสระ  
และประธานกรรมการตรวจสอบ



6

**พล.ต.ท.อดิศร นนทธีรย์**

กรรมการอิสระและประธานกรรมการ  
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



7

**นางสุนันทา สุขพลศิริ**

กรรมการอิสระ  
และกรรมการตรวจสอบ



8

**นายบุศรินทร์ วนาสวัสดิ์**

กรรมการอิสระ  
และกรรมการตรวจสอบ

# สารจากประธานกรรมการบริษัท

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตลอดระยะเวลา 40 ปี ที่บริษัทได้ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ สิ่งที่บริษัทให้ความสำคัญและยึดมั่นมาโดยตลอด คือมาตรฐานและคุณภาพที่ดีของสินค้า และยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาให้ดียิ่งๆ ขึ้นไป เพื่อตอบสนองต่อลูกค้าและเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ให้ได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่าจากการลงทุน

จากปัญหาของภูมิรัฐศาสตร์ที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน ส่งผลกระทบต่อสถานะเศรษฐกิจโดยรวมทั้งในเรื่องของราคาวัตถุดิบที่ผันผวนสูง และมีจำกัดในบางรายการ ตลอดจนราคาพลังงานที่ปรับตัวสูงขึ้นมาตลอด ทำให้กระทบต่อต้นทุนของตัวสินค้าทางบริษัทมีแนวทางในการลดผลกระทบเหล่านี้ โดยการนำเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยเข้ามาใช้ โดยยังคงยึดมั่นในเรื่องของมาตรฐาน และคุณภาพที่ดีของตัวสินค้าภายใต้มาตรฐาน ISO, GMP และ HACCP

ผลประกอบการของบริษัทในปี 2566 ที่ผ่านมามียอดขายได้รวม 2,984 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 87 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไรต่อหุ้น 0.09 บาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 3,092 ล้านบาท หนี้สินรวม 342 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 2,750 ล้านบาท โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อขออนุมัติจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.09 บาท

คณะกรรมการบริษัท ทีมผู้บริหารและพนักงานทุกคน ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น คู่ค้าทางธุรกิจ ลูกค้า และผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน ที่ให้การสนับสนุนไว้วางใจและเชื่อมั่นในบริษัทมาตลอด ทั้งนี้ บริษัทจะยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดหลักบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตลอดจนคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และมีความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม



(นายวิสิทธิ์ ลีละศิริ)  
ประธานกรรมการบริษัท





## วิสัยทัศน์

“ เราเป็นผู้ผลิตอาหารสัตว์คุณภาพชั้นนำ  
พร้อมเติบโตร่วมกับพันธมิตรทางการค้า ”

## พันธกิจ

- วิจัยพัฒนาเพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีคุณภาพ
- พัฒนาระบบการผลิตด้วยนวัตกรรม
- สร้าง พัฒนา และขยาย เครือข่ายฐานลูกค้า
- ตอบสนองความต้องการของลูกค้า สร้างความพึงพอใจสูงสุด



## ค่านิยม

“ ใฝ่ความรู้ มุ่งผลสัมฤทธิ์  
อยู่ร่วมสังคมอย่างเป็นมิตร ”



## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ลีพัฒนามลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เริ่มก่อตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2526 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก จำนวน 20 ล้านบาท ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 922.18 ล้านบาท โดยกลุ่มลี้ตระกูลเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2533 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2537 โดยมีโรงงานผลิตอาหารสัตว์แห่งแรกตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดนครปฐม ต่อมาในปี 2531 และ 2533 ได้สร้างโรงงานผลิตอาหารสัตว์แห่งที่สอง ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดสระบุรี ในนามบริษัท ลีพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นโดยบริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 95 และอีก 4 ปีต่อมา คือ ในปี 2537 บริษัทได้เปิดขยายธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ไก่และโรงฟักลูกไก่เพื่อผลิตลูกไก่เพื่อออกสู่ตลาดโดยได้รับส่งเสริมการลงทุนเช่นเดียวกัน โดยมีสถานที่ตั้งอยู่ที่อำเภอชนแดน จังหวัดเพชรบูรณ์

เนื่องจากโรงงานอาหารสัตว์แห่งแรกที่จังหวัดนครปฐมมีข้อจำกัดในพื้นที่ที่จะขยายโรงงาน อีกทั้งเป็นที่ดินที่เช่าจากบุคคลภายนอกด้วย จึงได้เปิดโรงงานแห่งแรกที่จังหวัดนครปฐมในปี 2539 และได้ขอส่งเสริมการลงทุนโรงงานผลิตอาหารสัตว์บกแห่งใหม่ในปีเดียวกันนี้ที่อำเภอเขาชัย จังหวัดเพชรบุรี โดยในปี 2545 และปี 2550 ได้เปิดโรงงานอาหารสัตว์น้ำอีกสองแห่ง ณ บริเวณโรงงานเดียวกันกับโรงงานอาหารสัตว์บกที่อำเภอเขาชัย จังหวัดเพชรบุรี และอำเภอเมือง จังหวัดสระบุรี ในนามบริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ลีพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด ตามลำดับ ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งในปีที่ผ่านมาโรงงานผลิตอาหารสัตว์ที่มีอยู่ทั้งสิ้นในปัจจุบัน มีกำลังการผลิตอาหารสัตว์รวม 396,000 ตันต่อปี โดยมีการผลิตจริงประมาณร้อยละ 45 ของกำลังการผลิตที่มีอยู่ และได้มีการจัดตั้งบริษัท ลีพัฒนาเกษตรมั่นคง จำกัด ในปี 2547 โดยปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว จำนวน 37.50 ล้านบาท ประกอบธุรกิจไซโลบพืชและจำหน่ายวัตถุดิบอาหารสัตว์ โดยเมื่อได้รวมไซโลที่มีอยู่เดิมซึ่งมีความจุ 25,000 ตันแล้ว ปัจจุบันจะมีความจุได้ถึง 38,500 ตัน ที่สามารถรองรับการอบพืชและเก็บเมล็ดพืชได้ตลอดปี และในปี 2555 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท โพธิ์งามฟาร์มทะเล จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจในฟาร์มทดลองสัตว์น้ำ ในด้านงานวิจัยและพัฒนาอาหารสัตว์น้ำ ทั้งนี้จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทในการรักษาและพัฒนาคุณภาพอาหารสัตว์น้ำให้ดียิ่งขึ้น และมีมาตรฐานสูงอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทลีพัฒนา (“กลุ่มบริษัท”) ได้รับการรับรองจากกรมปศุสัตว์ เกี่ยวกับระบบหลักเกณฑ์ที่ดีในการผลิตอาหารสัตว์ (Good Manufacturing Practice (GMP) for animal feeding manufacturing) และผ่านการรับรองมาตรฐานระบบ HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Point) ซึ่งเป็นการยืนยันถึงกระบวนการผลิตที่มีคุณภาพ ถูกสุขลักษณะ ปลอดภัยต่อผู้บริโภค และได้มาตรฐานสากล รวมทั้งได้รับการรับรองระบบ ISO 9001 : 2015 ทั้งระบบ โดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) ของโรงงานเพชรบุรี และสระบุรี ซึ่งแสดงถึงกลุ่มบริษัท ได้มีการคัดสรรวัตถุดิบ กระบวนการผลิต การตรวจสอบคุณภาพ และการจัดการสุขลักษณะที่ดี ที่สะท้อนถึงคุณภาพของสินค้าที่มีมาตรฐานสากล และแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม เนื่องจากสัตว์ที่กินอาหารสัตว์ที่ผลิตจากกลุ่มบริษัท ในท้ายที่สุดก็จะเป็นอาหารสำหรับประชาชนบริโภคที่มีคุณภาพและความปลอดภัย นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีความห่วงใยและตระหนักยิ่งในการรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อมที่มีต่อชุมชนและสังคม เช่น ผลกระทบที่เกิดจากน้ำทิ้ง ฝุ่น และมลพิษทางอากาศรวมทั้งการอนุรักษ์พลังงานและการใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพสูงสุด จึงได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมหรือ ISO 14001: 2015 และระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001: 2018 เพื่อการอนุรักษ์พลังงาน จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) ทั้งสองโรงงาน



กลุ่มบริษัทลิพัฒนา ดำเนินธุรกิจการใน 4 ส่วนงานหลัก คือ (1) ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ (2) อบพิขกิจการไซโลและจำหน่ายวัตถุดิบอาหารสัตว์ (3) ฟาร์มทดลอง และ (4) ฟาร์มเพาะพันธุ์ไม้ โดยยอดขาย กำไรจากการดำเนินงานและสินทรัพย์เกือบทั้งหมดของกลุ่มบริษัทลิพัฒนา เกี่ยวเนื่องกับกิจการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ โดยประกอบด้วยบริษัทและบริษัทย่อยดังนี้

- บริษัท ลิพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์สำเร็จรูปสำหรับสัตว์บกและสัตว์น้ำ ชนิดเม็ด ชนิดผง และหัวอาหาร ได้แก่ อาหารสุกร ไก่ เป็ด วัว ปลา และกุ้ง เป็นต้น ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ลี” “วิน” “แมกซ์” และ “โปรเกรด” โดยมีโรงงานตั้งอยู่ที่จังหวัดเพชรบุรี นอกจากนี้ยังดำเนินธุรกิจด้านฟาร์มเลี้ยงสัตว์ที่อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรีและการผลิตลูกไก่เนื้อ โดยมีฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ไก่เนื้อ และโรงฟักลูกไก่เนื้อที่จังหวัดเพชรบุรี แต่เนื่องจากภาวะการณ์ไข้หวัดนกที่เกิดขึ้น บริษัทจึงได้หยุดดำเนินกิจการโรงฟักลูกไก่เนื้อเป็นการชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2547 และปัจจุบันได้เปลี่ยนมาดำเนินกิจการฟาร์มเพาะพันธุ์ไม้
- บริษัท ลิพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์สำเร็จรูปเช่นเดียวกับบริษัทใหญ่ แต่จะเน้นผลิตอาหารสัตว์บก ได้แก่ อาหารสุกร ไก่ เป็ด และ วัว เป็นต้น ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ลี” “วิน” “แมกซ์” และ “โปรเกรด” รวมทั้งอาหารสัตว์เลี้ยง เช่น อาหารสุนัข ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เพ็ทโต” และ “จาดี้” อาหารแมว ภายใต้เครื่องหมายการค้า “มาว มาว” และ “มาว มาว วัน” และ อาหารไก่ชน จัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า นักสู้ โดยมีโรงงานตั้งอยู่ที่จังหวัดสระบุรี
- บริษัท ลิพัฒนาเกษตรมั่นคง จำกัด เป็นบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจไซโลอบพืชและจำหน่ายวัตถุดิบอาหารสัตว์
- บริษัท โพธิ์งามฟาร์มทะเล จำกัด เป็นบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจให้เช่าโรงเรือน
- บริษัท พี เอ เอฟ (2020) จำกัด เป็นบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจการจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยง

#### โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อบริษัท	ประเภทและลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	% การถือหุ้น	ต้นทุนเงินลงทุน (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท) (Equity method)	ผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เหลือ
<b>บริษัทย่อย</b>						
บ.ลิพัฒนาอาหารสัตว์ จก.	ผลิตอาหารสัตว์	200.00	95.0%	190.00	466.94	กลุ่มอิสระ (5%)
บ.ลิพัฒนาเกษตรมั่นคง จก.	ไซโลอบพืช	37.50	95.0%	37.50	39.06	กลุ่มอิสระ (5%) (ถือทางอ้อมโดยลิพัฒนาอาหารสัตว์)
บ.โพธิ์งาม ฟาร์มทะเล จก.	ให้เช่าโรงเรือนฟาร์ม	5.00	100.0%	5.00	9.28	-
บ.พี เอ เอฟ (2020) จก.	จำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยง	25.00	99.5%	20.78	13.72	กลุ่มอิสระ (0.5%)

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โรงงานผลิตอาหารสัตว์ของกลุ่มบริษัทลีพัฒนา มีการแบ่งตามพื้นที่การขายแยกตามภูมิภาคของประเทศ เพื่อให้เกิดประหยัดต้นทุนการขนส่ง ดังนี้ คือ โรงงานที่จังหวัดเพชรบุรี เน้นการขายในจังหวัดนครปฐม ราชบุรี และทุกจังหวัดในภาคใต้ตั้งแต่จังหวัดเพชรบุรีลงไป ส่วนโรงงานที่จังหวัดสระบุรี เน้นการขายในภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคตะวันออก

### โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทลีพัฒนา ในปี 2564 - 2566

รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์	ผู้ผลิต	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
อาหารสัตว์ผสมสำเร็จรูป*	บริษัทและบริษัทย่อย	3,714	99.39	3,331	98.96	2,899	99.13
พันธุ์สัตว์ / พืชเกษตร	บริษัท	23	0.61	35	1.04	26	0.87
<b>รวม</b>		<b>3,737</b>	<b>100.00</b>	<b>3,366</b>	<b>100.00</b>	<b>2,925</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : รายได้จากการขายอาหารสัตว์สำเร็จรูปในปี 2566 มาจากปริมาณการขายอาหารสัตว์บกและสัตว์น้ำในอัตราส่วนร้อยละ 48 และร้อยละ 52 ตามลำดับ

### 1.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และขั้นตอนการผลิต

#### ประเภทของผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทจัดจำหน่ายภายในประเทศทั้งหมด แยกตามผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

- ประเภทอาหารสัตว์ผสมสำเร็จรูปซึ่งมีทั้งชนิดเม็ดและชนิดผง และเป็นประเภทหัวอาหารสัตว์ โดย แบ่งเป็น ดังนี้
  - อาหารสัตว์สำหรับสัตว์บก เช่น สุกร ไก่ เป็ด นกกระทา และวัวนม เป็นต้น โดยจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า ลี, วิน, แมกซ์ และโปรเกรด
  - อาหารสัตว์สำหรับสัตว์น้ำ เช่น ปลา กุ้ง และกบ เป็นต้น โดยจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า ลี, วิน, แมกซ์ และโปรเกรด
  - อาหารสัตว์สำหรับสัตว์เลี้ยง เช่น สุนัข จัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า เพ็ทโต และจาโต้, แมว จัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า มาว มาว และ มาว มาว วัน และ ไก่ชน จัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า นักสู้
- อบฟืชข้าวโพดและถั่วเหลืองเพื่อจำหน่ายเป็นวัตถุดิบอาหารสัตว์
- พันธุ์สัตว์ เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการฟาร์มเลี้ยงสัตว์ของบริษัทฯ ที่บริษัทดำเนินการเพื่อประโยชน์ในการศึกษาค้นคว้าวิจัยและพัฒนาคุณภาพอาหารสัตว์ที่ผลิตได้ของบริษัทให้เป็นที่ยอมรับของเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ทั่วไป โดยบริษัทมิได้มุ่งเน้นในเชิงพาณิชย์

บริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ลีพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด มีกำลังการผลิต (Production Capacity) อาหารสัตว์รวม 396,000 ตันต่อปี ในปี 2566 และมีการผลิตจริง (Utilization) ประมาณ 35% ของอัตรากำลังการผลิตทั้งสองโรงงานรวมกัน





### สิทธิบัตรหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

#### บัตรส่งเสริมการลงทุนของบริษัท ลิพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตอาหารสัตว์หรือส่วนผสมอาหารสัตว์ ซึ่งเป็นการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตตามบัตรส่งเสริมการลงทุนฉบับเดิมที่บริษัทเคยได้รับมาก่อนแล้ว

#### บริษัท ลิพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

- ก่อสร้างโรงงานในจังหวัดเพชรบุรี มีกำลังการผลิตอาหารสัตว์ 216,000 ตัน/ปี

#### บริษัท ลิพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด (บริษัทย่อย)

- ก่อสร้างโรงงานในจังหวัดสระบุรี มีกำลังการผลิตอาหารสัตว์ 180,000 ตัน/ปี

#### สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ :

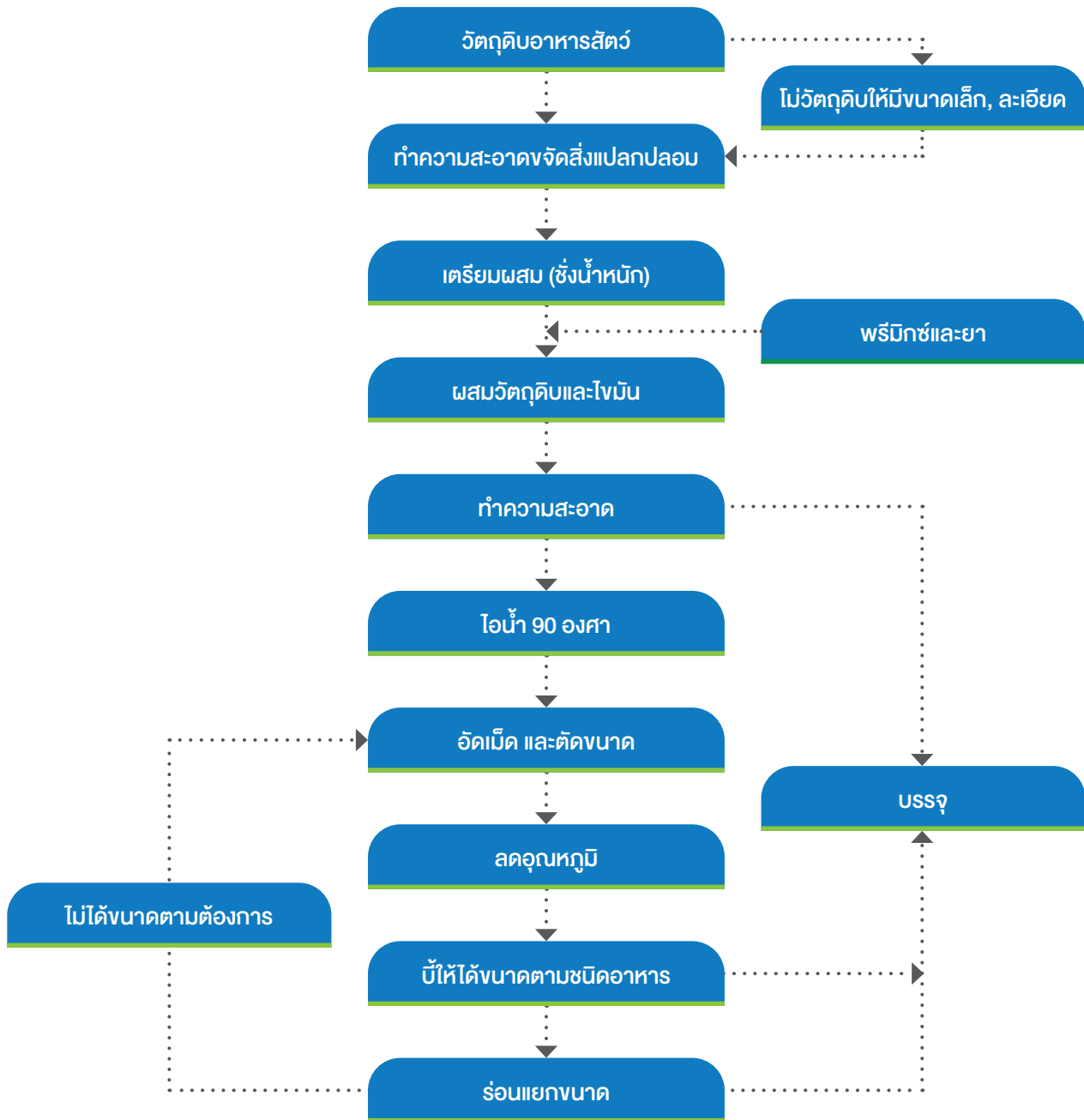
- 1) ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ
- 2) ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุนในระบบอัตโนมัติหรือหุ่นยนต์มีกำหนดเวลา 3 ปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน

ทั้งนี้ สิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้นิติบุคคลตามโครงการจะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนในระบบอัตโนมัติหรือหุ่นยนต์ที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ดังนี้

- บริษัท ลิพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) มีมูลค่าในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลประมาณไม่เกิน 147 ล้านบาท
  - บริษัท ลิพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด มีมูลค่าในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลประมาณ ไม่เกิน 149 ล้านบาท
- 3) นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังจากระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่พ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้
  - 4) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

ในปี 2566 โรงงานเพชรบุรีดำเนินการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรเป็นระบบอัตโนมัติ (Automation) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตแล้วเสร็จตั้งแต่ต้นปี 2566 ส่วนโรงงานสระบุรีอยู่ระหว่างดำเนินการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรเป็นระบบอัตโนมัติ (Automation) เช่นเดียวกัน และสามารถเปิดดำเนินการได้ในช่วงต้นปี 2567

## ขั้นตอนการผลิตอาหารสัตว์



หมายเหตุ : อาหารที่ผ่านการผลิตออกมาเรียบร้อยแล้ว จนถึงขั้นตอนการบรรจุ ถ้าตรวจสอบพบว่าไม่ได้มาตรฐานตามกำหนดจะต้องกลับเข้าสู่กระบวนการผลิตอาหารใหม่อีกครั้ง



## 1.2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### ลักษณะลูกค้า และกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มบริษัทและช่องทางการจัดจำหน่าย

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มบริษัท ได้แก่ เกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์โดยตรง และตัวแทนขาย โดยกลุ่มบริษัทได้จำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 55 และร้อยละ 45 ตามลำดับ ซึ่งผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทที่มีปริมาณจัดจำหน่ายมากที่สุดจะเป็นอาหารสัตว์บก โดยเกษตรกรจะเป็นฟาร์มที่มีขนาดใหญ่และมีมาตรฐาน มีกำลังซื้อที่เพียงพอ สม่ำเสมอและจะนำอาหารสัตว์ไปใช้เท่านั้นไม่ได้นำไปขายต่อ ส่วนตัวแทนขายมีเขตพื้นที่ขายที่แน่นอนและมีความสามารถในการเปิดและบริหารตัวแทนย่อยในเขตพื้นที่ หรือมีการจัดตั้งทีมขายภายนอกร้านค้าของตัวแทน มีความพร้อมด้านการเงินและมีความเข้าใจในเงื่อนไขการขายต่างๆ ของการเป็นตัวแทน ลูกค้าในอุตสาหกรรมนี้มักให้ความสำคัญต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์ กลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ที่มีคุณภาพเพื่อให้ประโยชน์สูงสุดต่อเกษตรกรผู้เลี้ยง สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า กลุ่มบริษัทมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้าและตัวแทนขายและด้วยความน่าเชื่อถือในคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ทำให้ปัจจุบันบริษัทมีลูกค้าทั้งหมดมากกว่า 800 ราย ซึ่งเป็นทั้งลูกค้าเดิมและรายใหม่ ลูกค้าที่นับว่าเป็นลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรกใน ปีที่ผ่านมาคิดเป็นประมาณร้อยละ 33 ของยอดขายทั้งหมด และไม่มีลูกค้ารายใดที่มียอดการซื้อขายมากกว่าร้อยละ 10 ของยอดการขายทั้งหมด

### กลยุทธ์การแข่งขัน

จากการที่กลุ่มบริษัทมีประสบการณ์ในธุรกิจมานานกว่า 41 ปี เป็นที่รู้จักแพร่หลาย และได้รับการยอมรับในตลาดจากลูกค้าผ่านการวิจัยและพัฒนาวัตถุดิบเพื่อเพิ่มคุณภาพของสูตรอาหาร สร้างความแตกต่างในสินค้า ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Customized product) ซึ่งแตกต่างจากคู่แข่ง หากสภาพตลาดมีความต้องการใช้อาหารสัตว์มากขึ้น กลุ่มบริษัทยังมีกำลังการผลิตที่รองรับระบบการผลิตซึ่งมีปริมาณมาก ๆ ได้ (Mass Production) นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ได้แก่ การจัดสัมมนาวิชาการและกำหนดเงินรางวัลตามเป้าหมายการขายสินค้าให้แก่ลูกค้า และมีการบริหารจัดการจัดเก็บวัตถุดิบเพื่อลดปัญหาจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ นอกจากนี้มีการวิจัยจัดหาวัตถุดิบทดแทนที่ไม่ลดคุณภาพของสินค้าในช่วงเวลาที่วัตถุดิบบางรายการอาจมีราคาสูงเนื่องจากขาดแคลน

### นโยบายราคา

เนื่องจากอาหารสัตว์เป็นสินค้าที่ควบคุมราคาโดยกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ เป็นผู้กำหนดเพดานราคาขายกลางตามประกาศของแต่ละบริษัทแต่อย่างไรก็ตาม ราคาซื้อขายจริงผู้ผลิตสามารถจะเปลี่ยนแปลงได้ตามต้นทุนการผลิตและการแข่งขันอื่นๆ เช่น การส่งเสริมการขายแต่ต้องไม่สูงกว่าราคากลางดังกล่าวกลุ่มบริษัทสามารถเสนอราคาที่เหมาะสมแก่ลูกค้าโดยการบริหารราคาต้นทุนวัตถุดิบที่มีประสิทธิภาพ ได้แก่ การจัดหาและจัดเก็บรักษาวัตุดิบที่มีราคาเหมาะสมตามฤดูกาลในการผลิต โดยส่วนใหญ่ ได้แก่ กากถั่วเหลือง ปลาป่นและข้าวโพด และมีการวิจัยจัดหาวัตถุดิบอื่นๆ ทดแทนโดยไม่ลดคุณภาพของสารอาหารเพื่อให้สามารถแข่งขันการตัดราคากับคู่แข่งได้

### ภาวะการแข่งขัน

การแข่งขันในตลาดธุรกิจอาหารสัตว์ แบ่งออกเป็น 2 ตลาดใหญ่ๆ คือ

1. ตลาดอิสระ (Free Market) คือ การขายอาหารสัตว์ให้แก่ลูกค้าโดยตรง เพื่อลูกค้าที่ซื้อนำไปใช้เองหรือนำไปขายต่อให้แก่เกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์
2. ตลาดแบบประกันราคา (Contract Farming) คือ การขายอาหารสัตว์ให้กับลูกค้าที่เข้าร่วมโครงการในการเลี้ยงสัตว์ โดยมีเงื่อนไขในการรับประกันราคาขายพันธุ์สัตว์มีชีวิตให้กับเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ โดยลูกค้าจะต้องมีฟาร์มเป็นของตนเอง นอกจากอาหารสัตว์แล้วยังมีการจัดหาพันธุ์สัตว์ เช่น ลูกสุกรและลูกไก่ให้เกษตรกร ตลอดจนการบริหารจัดการด้านฟาร์มที่ทันสมัยให้แก่ลูกค้าที่เข้าร่วมโครงการ



อุตสาหกรรมอาหารสัตว์โดยภาพรวม มีความสามารถในการทำกำไรอยู่ในระดับปานกลางและมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยปีละไม่มากนัก และมีความผันผวนของความต้องการบ้างในบางปี หากการส่งออกเนื้อสัตว์ได้รับผลกระทบจากการส่งออก อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมนี้ยังมีความผันผวนน้อยกว่าสินค้าเกษตรแปรรูปประเภทอื่น เนื่องจากการขายภายในประเทศ ไม่เผชิญการแข่งขันที่รุนแรงจากต่างประเทศ

ตามข้อมูลจากสมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย มีโรงงานผลิตอาหารสัตว์จดทะเบียนอยู่กับสมาคมจำนวน 54 ราย คิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดมากกว่า 90% โดยโรงงานขนาดกลางและขนาดใหญ่จะเน้นการผลิตอาหารสุกร ไก่เนื้อ ไก่ไข่ และอาหารสัตว์น้ำ ขณะที่โรงงานขนาดเล็กมักจะผลิตอาหารสัตว์เฉพาะอย่าง เนื่องจากเป็นตลาดที่มีขนาดเล็กการแข่งขันจึงค่อนข้างรุนแรงมีการตัดราคา โดยเฉพาะจากคู่แข่งที่มีการผลิตแบบครบวงจรจะได้เปรียบทางด้านการประหยัดจากขนาด (Economies of scale) เนื่องจากสามารถป้อนผลิตภัณฑ์ให้กับฟาร์มของตนเอง รวมถึงฟาร์ม ของบริษัทซึ่งเป็นลูกค้าสมาชิก

กลุ่มบริษัทมียอดขายอาหารสัตว์เกือบทั้งหมดอยู่ในตลาดอิสระและส่วนใหญ่เป็นการขายภายในประเทศ ทั้งนี้เมื่อเทียบกับปริมาณความต้องการอาหารสัตว์ทั้งประเทศประมาณ 19.99 ล้านตันต่อปี กลุ่มบริษัทคาดว่าปริมาณความต้องการดังกล่าวจะเป็นอาหารสัตว์ที่มาจากโรงงานผลิตอาหารสัตว์ประมาณร้อยละ 80 และเกษตรกรผสมอาหารเองประมาณร้อยละ 20 ในส่วนที่มาจากโรงงานผลิตอาหารสัตว์แยกเป็นที่อยู่ในส่วนของตลาดอิสระประมาณร้อยละ 45 และตลาดที่อยู่ในโครงการเลี้ยงสัตว์ของผู้ประกอบการผลิตแบบครบวงจร (Integrated business line) อีกร้อยละ 55 ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งเฉพาะในตลาดอาหารสัตว์อิสระ ทางกลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีส่วนแบ่งตลาดที่อยู่ใน 10 อันดับแรกของผู้ผลิตอาหารสัตว์ในตลาดอิสระ ซึ่งเป็นรายใหญ่ๆ ของประเทศ (คาดการณ์โดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทและคำนวณจากอาหารสัตว์บกและอาหารสัตว์น้ำรวมกัน)

สำหรับการแข่งขันกับบริษัทที่มีธุรกิจเกี่ยวกับการเกษตรแบบครบวงจร กับการมุ่งเน้นธุรกิจอาหารสัตว์เพียงอย่างเดียวนั้น จะเป็นการแข่งขันทั้งทางด้านบวกและลบของทั้งสองแบบ เช่น หากธุรกิจแบบครบวงจรประสบปัญหาเกี่ยวกับสภาวะการเลี้ยงและราคาตกต่ำของสัตว์บางชนิดเพื่อจำหน่าย จะส่งผลให้ธุรกิจแบบครบวงจรนั้นประสบปัญหาสำหรับการขายสัตว์ชนิดนั้นๆ ทั้งหมด แต่หากการเลี้ยงและราคาของสัตว์ชนิดนั้นๆ ดี ธุรกิจก็จะประสบความสำเร็จในการขายอย่างมากในธุรกิจที่ส่งผลโดยตรงและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ส่วนด้านธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่มุ่งเน้นธุรกิจอาหารสัตว์เพียงอย่างเดียว นั้น สามารถปรับเปลี่ยนธุรกิจไปตามสภาวะการณ์ได้ เช่น เมื่ออาหารสัตว์บางประเภทมีแนวโน้มการใช้และกำไรมากกว่าก็อาจจะหันไปมุ่งเน้นอาหารสัตว์ประเภทนั้นๆ มากขึ้น เป็นต้น ซึ่งจะไม่เกิดความเสี่ยงมากในการดำเนินธุรกิจ แต่ในทางกลับกันหากธุรกิจเกี่ยวกับการเกษตรทั้งหมดดีธุรกิจที่ไม่ครบวงจรก็จะเติบโตได้น้อยกว่าธุรกิจที่ทำแบบครบวงจรเช่นกัน

แนวโน้มในอนาคตสำหรับการหันมาทำธุรกิจเกี่ยวกับการเกษตรแบบครบวงจรของประเภทธุรกิจการเกษตรนั้น จากการประเมินสถานการณ์ของผู้บริหารของกลุ่มบริษัทคาดการณ์ว่าการที่ธุรกิจเกษตรจะหันมาทำธุรกิจแบบครบวงจรนั้นยังคงมีจำนวนน้อย เนื่องจากรากปรับเปลี่ยนการทำธุรกิจการเกษตรแบบครบวงจรนั้น บริษัทที่ปรับเปลี่ยนจะต้องเป็นบริษัทที่มีขนาดใหญ่และใช้เงินทุนจำนวนมาก แต่สำหรับธุรกิจการเกษตรในประเทศไทยนั้นส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทที่มีขนาดกลางและขนาดเล็ก จึงเป็นข้อจำกัดสำหรับธุรกิจที่มีขนาดกลางและขนาดเล็กในการขยายธุรกิจการเกษตรเป็นแบบครบวงจรได้



### ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มผลิตภัณฑ์

ตารางเปรียบเทียบประมาณการปริมาณการใช้อาหารสัตว์ภายในประเทศ สำหรับปี 2566 และ 2567

ประเภท อาหารสัตว์	ปริมาณอาหารสัตว์ที่ใช้					
	ปี 2566		ปี 2567		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ปริมาณ (ตัน)	ร้อยละ	ปริมาณ (ตัน)	ร้อยละ	ปริมาณ (ตัน)	ร้อยละ
ไก่เนื้อ	7,574,317	37.89	8,074,381	37.90	500,064	6.60
ไก่ฟาร์มแม่พันธุ์	922,320	4.61	957,600	4.49	35,280	3.83
ไก่ไข่เล็กรุ่น	605,284	3.03	605,284	2.84	-	-
ไก่ไข่ไข่โต	2,120,569	10.61	2,265,873	10.64	145,304	6.85
ไก่ไข่ฟาร์มแม่พันธุ์	17,072	0.09	17,072	0.08	-	-
หมูขุน	4,511,466	22.57	5,093,612	23.91	582,146	12.90
หมูพันธุ์	846,300	4.23	1,000,000	4.69	153,700	18.16
เป็ดเนื้อ	298,771	1.49	279,742	1.31	(19,029)	(6.37)
เป็ดพันธุ์	21,541	0.11	20,656	0.10	(885)	(4.11)
เป็ดไข่	246,375	1.23	251,850	1.18	5,475	2.22
โคนม	1,246,313	6.23	1,145,372	5.38	(100,941)	(8.10)
โคนมขุน	500,264	2.50	540,542	2.54	40,278	8.05
กึ่ง	512,000	2.56	512,000	2.40	-	-
ปลา	570,000	2.85	540,000	2.54	(30,000)	(5.26)
<b>รวม</b>	<b>19,992,592</b>	<b>100.00</b>	<b>21,303,984</b>	<b>100.00</b>	<b>1,311,392</b>	<b>6.56</b>

ที่มา : สมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย

ภาวะเศรษฐกิจการเกษตรปี 2566 ขยายตัวร้อยละ 0.3 เมื่อเทียบกับปี 2565 ทั้งนี้ สาขาพืช หดตัวร้อยละ 1.3 และ สาขาปศุสัตว์และประมง ขยายตัวร้อยละ 4.7 โดยได้รับผลกระทบใหญ่ๆ ด้านลบมาจากสถานการณ์ภัยแล้งและฝนทิ้งช่วงซึ่งส่งผลกระทบต่อการผลิตพืช และทำให้ราคาต้นทุนวัตถุดิบอาหารสัตว์ปรับตัวสูงขึ้น สงครามการสู้รบของยูเครนและรัสเซียกระทบต่อการขนส่ง ทำให้ต้นทุนการผลิตของอาหารสัตว์โดยรวมที่ปรับตัวสูงขึ้น

คาดการณ์ปัจจัยบวกของปี 2567 ในด้านปริมาณน้ำฝนซึ่งจะส่งผลโดยตรงต่อประสิทธิภาพการผลิตสินค้าประมงและปศุสัตว์ ในปี 2567 คาดว่าในช่วงครึ่งปีหลัง จะมีปริมาณน้ำมากเพียงพอต่อการผลิตเนื่องจากกรมอุตุนิยมวิทยาได้คาดการณ์ว่าปรากฏการณ์เอลนีโญจะมีผลกระทบแค่ช่วง 5 - 6 เดือนแรกของปี และหลังจากนี้จะมีฝนตกเพียงพอ ซึ่งเอื้อต่อการเลี้ยงสัตว์และการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำให้มีการเติบโตที่ดี ส่งผลให้ประสิทธิภาพโดยรวมต่อการผลิตปศุสัตว์และประมงสูงขึ้น ร่วมกับในปี 2567 นี้ เป็นปีที่ภาคการท่องเที่ยวของไทยเติบโตขึ้นมากกว่าในปี 2566 ทำให้เกิดการบริโภคเพิ่มมากขึ้น อีกทั้งเนื่องจากภาวะสงครามระหว่างรัสเซียกับยูเครนกระทบต่อการขนส่งไปทั่วทั้งโลกทำให้หลายๆ ประเทศตระหนักถึงด้านความมั่นคงทางด้านอาหารของประเทศตน จึงมีการกักตุนสินค้า อาหาร และวัตถุดิบอาหารทั้งของคนและสัตว์ ทำให้แนวโน้มความต้องการอาหารของโลกเพิ่มมากขึ้นเป็นโอกาสให้ไทยสามารถเพิ่มการผลิตทางด้านพืช ประมง และปศุสัตว์ได้ เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดโลกในฐานะที่เรเป็นประเทศผู้ผลิตอาหารของโลกประเทศหนึ่ง อีกทั้งทางภาครัฐมีการพัฒนาศักยภาพการผลิตและบริหารจัดการสินค้าเกษตรโดยใช้หลักการตลาดนำการผลิต

ให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดและพัฒนาระบบโลจิสติกส์ มีการบริหารจัดการน้ำทั้งระบบเพื่อรองรับสถานการณ์ภัยแล้งและน้ำท่วม ใช้ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) เพื่อวางแผน ฝ่าระวังและเตือนภัย ในการรองรับความเสี่ยง ทางด้านการระบาดของโรค อหิวาต์แอฟริกาในสุกร (African Swine Fever) หรือโรคล้มปัสในโค มีการจัดการที่ดีจากความร่วมมือกันทั้งภาครัฐและเอกชนทำให้ ปัญหาของปี 2567 อยู่ในระดับที่ควบคุมและจัดการความเสียหายได้

ทางด้านมาตรการป้องกันการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ของประเทศไทยโดยรวมมีประสิทธิภาพซึ่งได้รับความเชื่อมั่นจากนานาชาติในความสำเร็จด้านการสาธารณสุขและการป้องกันโรค สามารถควบคุมการระบาดได้ดียิ่ง สามารถเปิดประเทศได้ตามแผนที่วางไว้ร่วมกับมีการรณรงค์ส่งเสริมด้านการท่องเที่ยวอย่างแพร่หลายในหลายๆ ช่องทางส่งผลให้นักท่องเที่ยวเข้ามาท่องเที่ยวในไทยเป็นจำนวนมาก การบริโภคสินค้าโดยเฉพาะพวกอาหารก็ได้รับอานิสงค์เพิ่มขึ้นได้ ปัจจุบันเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) นี้ จัดว่าเป็นโรคประจำถิ่น ในขณะที่ประชากรไทยมีการทำวัคซีนไปแล้วจำนวนมาก ซึ่งเพียงพอต่อภูมิคุ้มกันแบบรวม มีผลทำให้ความรุนแรงของโรคมีน้อยลง ดังนั้นแนวโน้มการปิดพื้นที่หรือปิดประเทศดังเช่นในอดีตมีโอกาสเกิดได้น้อยลง

คาดการณ์ปัจจัยลบของปี 2567 อันดับแรก คือ ความขัดแย้งทางด้านภูมิรัฐศาสตร์ อันได้แก่สงครามระหว่างรัสเซียกับยูเครนที่ยังยืดเยื้ออยู่ และสงครามระหว่างอิสราเอลกับฮามาสที่มีความไม่แน่นอนและอาจขยายวงกว้างได้ทุกเมื่อ ส่งผลต่อการขนส่งวัตถุดิบและพลังงาน ทำให้ต้นทุนการผลิตอาหารโดยรวมเพิ่มสูงขึ้นส่งผลให้ความสามารถในการแข่งขันของสินค้าไทยลดน้อยลง ภาวะเงินเฟ้อที่ยังอยู่ในเกณฑ์สูงกระทบต่อกำลังซื้อในประเทศ อีกทั้งแนวโน้มทิศทางเศรษฐกิจโลกมีการชะลอตัว แต่ละประเทศซื้อสินค้าลดลง โดยเฉพาะคู่ค้าที่สำคัญของไทยคือจีน สหรัฐอเมริกา และประเทศยุโรปโซน และเริ่มมีการวางกฎระเบียบและมาตรการกีดกันทางการค้า ให้มีความเข้มงวดมากขึ้นซึ่งจะส่งต่อการส่งออกและการแข่งขันของสินค้าเกษตรไทย

### อัตราการเจริญเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภาคเกษตร

หน่วย : ร้อยละ

สาขา	ปี 2566	ปี 2567 (คาดการณ์)
ภาคเกษตร	0.3	0.7 - 1.7
พืช	-1.3	0.6 - 1.6
ปศุสัตว์	4.7	1.7 - 2.7
ประมง	2.2	0.5 - 1.5
บริการทางการเกษตร	0.6	0.3 - 1.3
ป่าไม้	2.5	2.4 - 3.4

ที่มา : กองนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

ด้านประมง ปี 2567 คาดว่าจะขยายตัวประมาณร้อยละ 0.5 - 1.5 เนื่องจากเศรษฐกิจฟื้นตัวดีขึ้นโดยเฉพาะด้านการท่องเที่ยวซึ่งส่งผลให้การบริโภคเพิ่มขึ้น ราคาปลาและกุ้งปรับตัวขึ้นสูงกว่าปี 2566 แต่ปริมาณผลผลิตกุ้งคาดว่าจะเท่ากับปี 2566 เนื่องจากปัญหาด้านโรคระบาดในกุ้งที่ยังคงพบได้อยู่เป็นระยะๆ อีกทั้งเนื่องจากในอดีตเกษตรกรหลายรายประสบปัญหาขาดทุนมาอย่างต่อเนื่อง ร่วมกับปี 2567 นี้ ต้นทุนด้านปัจจัยการผลิต ได้แก่ อาหาร สารเคมีและค่าพลังงานปรับตัวขึ้นมากทำให้เกษตรกรหลายรายที่เริ่มกลับมาเลี้ยงใช้ความหนาแน่นที่ลดลงเพื่อลดความเสี่ยงในการเลี้ยง ส่งผลให้ปริมาณกุ้งรวมในปี 2567 ไม่น่าจะมากกว่าปี 2566 นั่นเอง





ปี 2566 ผลผลิตกุ้งรวมของไทยอยู่ที่ 2.8 แสนตัน ไม่ต่างจากปี 2565 เท่าใดนัก เนื่องจากราคากุ้งโดยรวมตกต่ำ ร่วมกับราคาปัจจัยการผลิตทั้งอาหาร สารเคมี และพลังงานปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมาก เกษตรกรจึงมีการเลี้ยงกุ้งที่ความหนาแน่นลดลงเพื่อลดความเสี่ยง และเกษตรกรหลายรายชะลอการเลี้ยงกุ้งลงหรือหยุดเลี้ยงไปเลยในช่วงเวลาที่ผ่านมา

แต่ในปี 2567 นั้น แนวโน้มการบริโภคปรับตัวสูงขึ้นโดยเฉพาะตลาดภายในประเทศ ร่วมกับการท่องเที่ยวฟื้นตัวขึ้นมาก ส่งผลให้การบริโภคโดยรวมเพิ่มขึ้น แต่เนื่องจากปัญหาด้านโรคระบาดในกุ้งยังคงอยู่และมีแนวโน้มรุนแรงขึ้นได้ในบางช่วง ร่วมกับราคาปัจจัยการผลิตทั้งอาหาร สารเคมี และพลังงานปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมาก ประกอบกับราคากุ้งยังไม่สูงพอให้เกษตรกรเร่งเพิ่มผลผลิต และเกษตรกรยังกลัวกับภาวะขาดทุนที่ประสบมาติดต่อกัน ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา อีกทั้งทางด้านการส่งออกของไทยก็ยังคงมีปัญหาเนื่องจากต้นทุนการผลิตของไทยสูงกว่าของคู่แข่งทำให้แข่งขันทำได้ยาก และตลาดโลกก็มีแนวโน้มจะซื้อกุ้งที่มีราคาถูกลงทำให้ไทยขายของได้ลำบากขึ้น ส่งผลให้ในปี 2567 นั้น ปริมาณกุ้งโดยรวมของไทย น่าจะเท่าเดิม คือ 2.8 แสนตัน หรือถ้าจะเพิ่มได้ก็น่าเกิน 2.9 แสนตัน

ปลานิล ผลผลิตรวมของปลานิลภายในประเทศในปี 2566 ทั้งที่ใช้อาหารสำเร็จรูปและอาหารผสมเองจากวัตถุดิบอาหารสัตว์ที่หาได้ในท้องถิ่น ซึ่งรวมทั้งการเลี้ยงในกระชัง ตามแหล่งน้ำธรรมชาติ และในบ่อปิด อยู่ที่ประมาณ 259,498 ตัน ลดลงจากปี 2565 ที่มีผลผลิตประมาณ 269,394 ตัน คิดเป็นลดลงร้อยละ 3.7 เนื่องจากในปี 2566 เศรษฐกิจเพิ่งเริ่มฟื้นตัวจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) การบริโภคยังไม่กลับมาปกติ อีกทั้งปัจจัยการผลิตที่สำคัญ คือ อาหารปลาและพลังงานปรับตัวสูงขึ้น ในขณะที่ราคาขายปลาเนื้อไม่สูงมากนัก ทำให้เกษตรกรหลายรายประสบปัญหาขาดทุนจึงลดหรือหยุดการเลี้ยงลง อีกทั้งยังมีเกษตรกรบางกลุ่มหันไปใช้อาหารปลาที่มีคุณภาพลดลงตามราคาส่งผลให้การเติบโตของปลาลดลง ทำให้ผลผลิตรวมของปี 2566 ลดลง

คาดว่าปี 2567 ผลผลิตปลานิลน่าจะไม่เพิ่มขึ้น เนื่องจากสถานการณ์น้ำและสภาพอากาศในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2567 ยังได้รับอิทธิพลของปรากฏการณ์เอลนีโญซึ่งทำให้เกิดภาวะแล้งและฝนทิ้งช่วง โดยจะทำให้เกิดปลาตายและโรคระบาดได้ แต่ในช่วงครึ่งปีหลังปริมาณน้ำน่าจะเพียงพอร่วมกับการบริโภคโดยรวมน่าจะเพิ่มขึ้นเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจดีขึ้นและการท่องเที่ยวที่ฟื้นตัว และราคาปลานิลและปลาทับทิมน่าจะคงที่หรือเพิ่มขึ้นเล็กน้อย เนื่องจากการบริโภคภายในยังไม่กำลังซื้อเพียงพอ แต่ก็น่าจะส่งผลให้มีการผลิตมากขึ้นจากการเก็งกำไรของเกษตรกรบางกลุ่ม เมื่อรวมทั้งปีแล้ว ปริมาณปลานิลและปลาทับทิมทั้งระบบในปี 2567 น่าจะเท่ากับปี 2566

ปลาดุก ผลผลิตรวมของปลาดุกภายในประเทศในปี 2566 อยู่ที่ประมาณ 90,500 ตัน ลดลงจากปี 2565 ที่มีผลผลิตประมาณ 94,000 ตัน คิดเป็นลดลงร้อยละ 3.72 เนื่องจากการบริโภคที่หดตัว กำลังซื้อของประชากรลดลง ทำให้เกษตรกรลดปริมาณการเลี้ยงลง และบางส่วนใช้อาหารปลาที่มีคุณภาพลดลง ส่งผลให้การเติบโตของปลาโดยเฉลี่ยลดลง ปริมาณปลาโดยรวมจึงลดลง แต่สภาพอากาศดีมีน้ำใช้เลี้ยงเฉลี่ยเพิ่มขึ้น เพียงพอต่อการเลี้ยง ปัญหาอุทกภัยมีน้อยและเกิดความเสียหายน้อย ราคาปลาเนื้อค่อนข้างดีเมื่อเทียบกับสินค้าประมงอื่นๆ คาดการณ์ว่าปี 2567 ปริมาณการเลี้ยงจะเพิ่มขึ้นเนื่องจากราคาขายปลาเนื้อยังสูงและมีกำไร อีกทั้งเนื้อสัตว์ชนิดอื่นๆ ก็ยังมีราคาเฉลี่ยต่อหน่วยที่แพงกว่าปลาดุก ทำให้ผู้บริโภคยังคงเลือกปลาดุกในช่วงที่สภาพเศรษฐกิจยังไม่กลับมาเป็นปกติ

ด้านปศุสัตว์ ปี 2567 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 1.7 - 2.7 เมื่อเทียบกับปี 2566 เนื่องจากความต้องการบริโภคเพิ่มสูงขึ้นจากสถานการณ์การท่องเที่ยวที่กลับมาดีขึ้น การควบคุมโรคระบาดในสัตว์ต่างๆ เช่น สุกร โคเนื้อ ไก่เนื้อ มีประสิทธิภาพ โดยความร่วมมืออย่างดีระหว่างภาครัฐและเอกชน และการส่งเสริมของภาครัฐในการเพิ่มปริมาณประชากรสัตว์ในกลุ่ม โคเนื้อเป็นต้น

สำหรับประเทศไทยปี 2566 มีผลผลิตสุกรประมาณ 17.62 ล้านตัว เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ซึ่งผลิตสุกรได้ 15.51 ล้านตัว คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.6 เนื่องจากการควบคุมการระบาดของโรค African Swine Fever (ASF) ในสุกรได้อย่างมีประสิทธิภาพจากความร่วมมือกันระหว่างภาครัฐและเอกชนอย่างดี ทำให้หลายฟาร์มสามารถรับมือจากโรคระบาดและกลับมาเพิ่มผลผลิตได้ อีกทั้งราคาสุกรเนื้อปรับตัวสูงขึ้นได้ระยะหนึ่งทำให้เกษตรกรเริ่มเพิ่มปริมาณการเลี้ยง แต่ก็ยังมีปัจจัยลบเข้ามาแทรกแซงทำให้ราคาสุกรตกต่ำอีกรอบในปี 2566 คือ ปัญหาทุจริตนำเข้าเนื้อหมูเถื่อนจากต่างประเทศทำให้ราคาเนื้อหมูกลับตกไปอีกรอบ การเพิ่มประชากรสุกรจึงไม่เท่าศักยภาพที่สามารถทำได้

คาดการณ์ผลผลิตสุกรปี 2567 คาดว่าการผลิตสุกรขุนมีปริมาณ 20.29 ล้านตัว เพิ่มขึ้นจาก 17.62 ล้านตัว ของปี 2566 คิดเป็นร้อยละ 15.15 เนื่องจากปริมาณแม่พันธุ์สุกรซึ่งทำหน้าที่ผลิตสุกรขุนนั้นได้รับการคัดสรรและปรับปรุงพันธุ์ให้มีประสิทธิภาพการผลิตรวมเพิ่มขึ้นกว่าที่ผ่านมา อีกทั้งปัจจุบันปริมาณสุกรพันธุ์โดยรวมมากกว่าร้อยละ 70 ของสุกรพันธุ์ทั้งหมดอยู่ในมือของผู้ผลิตรายใหญ่ ทำให้มีศักยภาพสูงในการเพิ่มปริมาณประชากรสุกรขุนในระยะเวลาอันสั้น อีกทั้งในผู้ผลิตรายใหญ่เหล่านั้นยังมีตลาดปลายทางและตลาดแปรรูปเป็นของตนเอง จึงคาดว่าผลผลิตสุกรในปี 2567 จะเพิ่มขึ้นแน่นอน

ไข่ไก่ ปี 2567 มีเป้าหมายนำเข้าพ่อแม่พันธุ์ไข่ไก่ (PS) จำนวน 440,000 ตัว เท่ากับปริมาณของปี 2564 - 2566 จำนวนไข่ไก่ยืนกรงปัจจุบัน ณ ปลายปี 2566 มีไข่ไก่ที่ให้ผลผลิตได้ประมาณ 52.437 ล้านตัว ปริมาณการผลิต 43.523 ล้านฟองต่อวัน ราคาขายไข่ในปี 2566 โดยรวมเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ซึ่งปรับขึ้นตามต้นทุนการผลิตอันได้แก่อาหารและพลังงานที่สูงขึ้น การเลี้ยงและการจัดการฟาร์มยังคงเน้นความปลอดภัยทางชีวภาพเพื่อป้องกันโรคอย่างมีประสิทธิภาพของเกษตรกรอย่างเข้มงวดส่งผลให้ผลผลิตใกล้เคียงกับเป้าหมายที่วางไว้ สภาพอากาศดี ไม่ร้อนจัด มีน้ำสำหรับฟาร์มอย่างเพียงพอ คณะกรรมการนโยบายพัฒนาไข่ไก่และผลิตภัณฑ์ (Egg Board) ประชุมและมีมติเห็นชอบ ร่างประกาศคณะกรรมการนโยบายพัฒนาไข่ไก่และผลิตภัณฑ์ เรื่อง หลักเกณฑ์ มาตรการและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการปลดไข่ตามอายุที่เหมาะสม รักษาเสถียรภาพและราคาไข่ไม่ให้ล้มตลาด มีการร่างยุทธศาสตร์ไข่ไก่ฯ เพื่อพัฒนาและบริหารจัดการไข่ไก่ให้เกิดความเป็นธรรมทั้งผู้ผลิตและผู้บริโภค เพื่อออกมาตรการควบคุมปริมาณไข่ในตลาด เช่น มาตรการขอความร่วมมือผู้เลี้ยงไข่ไก่ยืนกรง ปลดไข่ตามอายุที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่องฯ และ มาตรการขอความร่วมมือผู้ผลิตไข่ไก่พันธุ์ (PS) และผู้ผลิตไข่ไก่รายใหญ่ เก็บรวบรวมไข่ไก่เพื่อการส่งออกและปลดไข่ไก่ยืนกรงก่อนกำหนด เป็นต้น

ไก่เนื้อ ในปี 2566 ทางสมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทยได้ประมาณว่ามีการผลิตไก่เนื้อ 1,836.2 ล้านตัว คิดเป็นร้อยละ 3.62 โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ที่ผลิตได้ 1,772 ล้านตัว คาดการณ์ว่าปี 2567 จะผลิตได้เพิ่มขึ้นจากปี 2565 คือ 1,926.6 ล้านตัว เนื่องจากการขยายตัวเพิ่มขึ้นตามการบริโภคที่เพิ่มขึ้น จากภาวะเศรษฐกิจที่ปรับตัวดีขึ้น การท่องเที่ยวที่มากขึ้นทำให้กระตุ้นการบริโภคภายในที่เพิ่มขึ้น และการผ่อนคลายของนโยบายควบคุมโรคระบาด โดยในปี 2566 ที่ผ่านมานั้น มีปัจจัยลบ ที่ได้รับผลกระทบมาจากภาวะสงครามการรบฯ ส่งผลให้ราคาพลังงานเพิ่มสูงขึ้นผลักดันให้ค่าการขนส่งเพิ่มขึ้น และวัตถุดิบอาหารสัตว์ปรับตัวสูงขึ้นอย่างมาก เมื่อเทียบกับปีก่อน ด้วยปัจจัยเหล่านี้เป็นปัจจัยที่ทำให้ลดความได้เปรียบในการแข่งขันของเนื้อไก่ไทย

โคนม สำหรับประเทศไทยการผลิต โดยในปี 2567 คาดการณ์ว่ามีจำนวนประมาณ 758,790 ตัว (จากสมาคมอาหารสัตว์ไทย) เท่ากับของปี 2565 และ 2566 เนื่องจากหลังจากที่มีการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) จนมาถึงการระบาดของโรคในโค ชื่อโรคลัมปีสกิน (Lumpy Skin Disease) ถึงแม้ว่าหลาย ๆ พื้นที่สามารถควบคุมความเสียหายได้ แต่ก็ลดจำนวนโคลงไปมาก ประกอบกับปัญหาน้ำนมราคาถูกในช่วงเวลานั้น และในปี 2566 อาหารสัตว์ขึ้นราคาสูงอีก ทำให้เกษตรกรหลายรายเลิกเลี้ยง โดยเฉพาะรายที่ไม่มีทายาทมาสืบทอด ถึงแม้ว่าปลายปี 2566 และต้นปี 2567 นั้น ราคาน้ำนมดิบจะปรับตัวสูงขึ้น แต่เกษตรกรก็ยังไม่เพิ่มจำนวนขึ้น มีแต่ฟาร์มใหญ่ ๆ ที่ยังคงอยู่มีการเพิ่มจำนวนโคในฝูงของตนขึ้น ทำให้ประชากรโดยรวมทั้งประเทศของโคนมจึงไม่เพิ่มขึ้น



สำหรับโคเนื้อ จากความเสียหายที่ได้รับผลกระทบจากโรคลัมปีสกิน (Lumpy Skin Disease) ทำให้โคเนื้อขุนเสียหายมาก ตลาดส่งออกในอดีตหายไป เนื่องจากความกังวลเรื่องการระบาดและภาวะเศรษฐกิจของผู้ซื้อแย่ง แต่ปัจจุบันสถานการณ์ดีขึ้น เกษตรกรเริ่มผลิตโคเนื้อกันได้บ้างแล้ว ภาครัฐมีนโยบายส่งเสริมการเลี้ยงโคเนื้อ และช่วยอำนวยความสะดวกเรื่องการส่งออกส่งผลให้เกษตรกรวางแผนเพิ่มผลผลิตมากขึ้น

#### ข้อมูล

1. เอกสารของ: กองนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
2. เอกสารของ: กองนโยบายและยุทธศาสตร์พัฒนาการประมง กรมประมง

### 1.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

#### สถานที่ตั้งโรงงาน

กลุ่มบริษัทมีสถานที่ตั้งโรงงานและกิจการฟาร์มของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

- 1) โรงงานอาหารสัตว์ ที่จังหวัดสระบุรี

ตั้งอยู่เลขที่ 33/1 หมู่ 7 ถนนพหลโยธิน ตำบลดาวเรือง อำเภอเมือง จังหวัดสระบุรี เป็นที่ดินของบริษัทมีเนื้อที่ทั้งหมดประมาณ 136 ไร่ ซึ่งเป็นที่ตั้งโรงงานผลิตอาหารสัตว์ของบริษัท ลีพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด โดยมีโรงงาน แห่งที่ 1 กำลังการผลิตอาหารสัตว์บกประมาณ 120,000 ตันต่อปี เปิดดำเนินการเมื่อปี 2531 และโรงงานแห่งที่ 2 กำลังการผลิตอาหารสัตว์น้ำประมาณ 60,000 ตันต่อปี ใช้เงินลงทุนก่อสร้างโรงงานและซื้อเครื่องจักรประมาณ 160 ล้านบาท เปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2550 และมีไซโลที่สามารถเก็บข้าวโพดได้ 38,500 ตัน ของบริษัท ลีพัฒนาเกษตรมั่นคง จำกัด เปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2548 ในปี 2562 ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในระบบเครื่องจักรเป็นระบบอัตโนมัติ (Automation) มูลค่า 149 ล้านบาท ปัจจุบันดำเนินการปรับปรุงและติดตั้งเครื่องจักรเสร็จแล้วและได้เริ่มการผลิตด้วยระบบอัตโนมัติตั้งแต่ มกราคม 2567

- 2) โรงงานอาหารสัตว์ ที่จังหวัดเพชรบุรี

ตั้งอยู่ที่ตำบลห้วยท่าช้าง อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี เป็นที่ดินของบริษัทมีเนื้อที่ทั้งหมดประมาณ 105 ไร่ เป็นโรงงานผลิตอาหารสัตว์แห่งใหม่ของบริษัท โรงงานที่ 1 มีกำลังการผลิตอาหารสัตว์บกเท่ากับ 144,000 ตันต่อปี ใช้เงินลงทุนก่อสร้างโรงงานประมาณ 231 ล้านบาท เปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2539 โรงงานที่ 2 ผลิตอาหารสัตว์น้ำ (แห่งที่ 1) มีกำลังการผลิต เท่ากับ 48,000 ตันต่อปี ใช้เงินลงทุนก่อสร้างโรงงานประมาณ 145 ล้านบาท เปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2545 และโรงงานที่ 3 ผลิตอาหารสัตว์น้ำ (แห่งที่ 2) มีกำลังการผลิต เท่ากับ 24,000 ตันต่อปี ใช้เงินลงทุนก่อสร้างประมาณ 85 ล้านบาท เปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2553 ในปี 2562 ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในระบบเครื่องจักรเป็นระบบอัตโนมัติ (Automation) มูลค่า 147 ล้านบาท มีดำเนินการปรับปรุงและติดตั้งเครื่องจักรเสร็จแล้ว และได้เริ่มการผลิตด้วยระบบอัตโนมัติตั้งแต่ มกราคม 2566

- 3) โครงการฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ไก่ ที่จังหวัดเพชรบูรณ์

ตั้งอยู่ที่ตำบลลงขุย อำเภอชนแดน จังหวัดเพชรบูรณ์ เป็นที่ดินของบริษัทมีเนื้อที่ทั้งหมดประมาณ 833 ไร่ สำหรับผลิตลูกไก่เนื้อ ใช้เงินลงทุนก่อสร้างประมาณ 80 ล้านบาท เปิดดำเนินการเมื่อปี 2537 ปัจจุบันหยุดดำเนินงานชั่วคราว เนื่องจากปัญหาโรคระบาดของไข่นกกระทา ตั้งแต่ปี 2547 โดยปัจจุบันเปลี่ยนมาดำเนินการฟาร์มเพาะพันธุ์ไก่

#### 4) โครงการฟาร์มทดลองลิพัฒนา ที่จังหวัดสระบุรี

ตั้งอยู่ที่ตำบลห้วยแห้ง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี เป็นที่ดินของบริษัทมีเนื้อที่ทั้งหมด ประมาณ 600 ไร่ วัตถุประสงค์ เพื่อดำเนินการเลี้ยงสัตว์เพื่อทดลอง สำหรับสัตว์เศรษฐกิจต่างๆ เช่น ไก่เนื้อ เป็ดเนื้อ นกกระทา สุกรพันธุ์และสุกรขุน เป็นต้น โดยมีฝ่ายเทคโนโลยีอาหารสัตว์เป็นผู้กำหนดแนวทางและวิธีการทดลอง เพื่อนำข้อมูลมาวิเคราะห์และใช้ประโยชน์ในการพัฒนาคุณภาพอาหารสัตว์ของบริษัท เปิดดำเนินการเมื่อปี 2536

#### กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตจริง

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Customized product) ซึ่งสร้างความแตกต่างในสินค้า และความหลากหลายของสูตรอาหาร อย่างไรก็ตาม หากสภาพตลาดมีความต้องการใช้อาหารสัตว์เพิ่มมากขึ้น บริษัทยังมีกำลังการผลิตที่สามารถรองรับการผลิตซึ่งมีปริมาณมาก ๆ (Mass Production) ได้ด้วย อีกทั้งบริษัทยังมีถึงไซโลเก็บข้าวโพดในช่วงฤดูกาลที่ข้าวโพดมีราคาต่ำ เพื่อให้มีปริมาณการใช้วัตถุดิบได้ตลอดทั้งปีอย่างเพียงพอ รวมทั้งขยายโกดังเก็บสินค้าอาหารสัตว์ เพื่อเพิ่มพื้นที่ให้เพียงพอในการเก็บสินค้าและวัตถุดิบ ทั้งนี้ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทมีกำลังการผลิตรวมและปริมาณการผลิตจริง สรุปได้ดังนี้

โรงงานอาหารสัตว์	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
กำลังการผลิตเต็มกิโล (หน่วย : ตัน)	396,000	396,000	396,000
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน)	236,980	172,542	137,265
การใช้กำลังการผลิต (%)	60	45	35

#### การจัดหาวัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์

ปี 2566 มีหลายเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจโลก เริ่มจากการเปิดประเทศของจีน ที่คาดหวังว่าจะช่วยกระตุ้นการค้า การลงทุนระหว่างประเทศ ซึ่งส่งผลดีต่อเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้า บรรเทาปัญหาเรื่องห่วงโซ่อุปทานโลกจากการเป็นศูนย์กลางการผลิตและการบริโภค แต่อย่างไรก็ตามการเปิดประเทศของจีนก็ไม่ได้ทำให้เศรษฐกิจกลับมาแข็งแกร่งได้ เนื่องจากปัญหารัฐกิจสั่งห้ามทรัพยากรภายในจีนขาดสภาพคล่อง การปรับขึ้นดอกเบี้ยอย่างต่อเนื่องของธนาคารกลางสหรัฐฯ เพื่อชะลอเงินเฟ้อโดยปรับขึ้นตั้งแต่เดือน มี.ค. 2565 (ทั้งหมด 11 ครั้ง) จากระดับ 0.25% - 0.50% มาเป็น 5.25 - 5.50% ส่งผลกระทบโดยตรงต่อสถาบันการเงิน และเป็นสาเหตุการล้มละลายของธนาคาร Silicon Valley Bank, Signature Bank และ First Republic Bank ซึ่งนับเป็นการล้มละลายที่ใหญ่เป็นอันดับ 2, 3 และ 4 ของสหรัฐฯ รวมถึงปัญหาด้านภูมิรัฐศาสตร์ สงครามรัสเซีย-ยูเครนที่ยังคงยืดเยื้อ ความขัดแย้งระหว่างอิสราเอล-กลุ่มฮามาส ทำให้กบฏฮูตีปฏิบัติการตอบโต้โดยการโจมตีเรือสินค้าที่ผ่านทางทะเลแดง ส่งผลกระทบต่อต้นทุนและระยะเวลาในการขนส่งสินค้าทางเรือทั้งระบบ

สถานการณ์ราคาวัตถุดิบหลักในปี 2566 กลุ่มวัตถุดิบนำเข้าจากต่างประเทศยังอยู่ในระดับสูง เช่น ราคากากถั่วเหลืองนำเข้าเฉลี่ยปี 2566 ปรับเพิ่มขึ้น 4% อยู่ที่ระดับ 21 บาท/กก. เมื่อเทียบกับราคาปี 2565 เนื่องจากภาวะสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน ปรากฏการณ์เอลนีโญ ยังคงส่งผลกระทบต่อระบบโลจิสติกส์ซึ่งถือเป็นต้นทุน 30 - 40% ของราคาสินค้า ขณะที่การบริโภคของผู้ซื้อรายใหญ่ของโลก เช่น ประเทศจีน ที่มีการกลับมาแพร่ระบาดของโรค African Swine Fever (ASF), กลุ่มประเทศใน EU ประสบภาวะเศรษฐกิจถดถอย ทำให้ภาพรวมของเศรษฐกิจโลกชะลอตัว ด้านกลุ่มวัตถุดิบในประเทศ ราคาข้าวโพดเฉลี่ยปี 2566 ปรับลดลง 2%



เมื่อเทียบกับราคาปี 2565 แต่ถือว่ายังอยู่ในระดับสูงที่ 12 บาท/กก. จากความกังวลเรื่องการต่อสัญญาการส่งออกสินค้าธัญพืชผ่านทางทะเลดำที่ยังไม่ชัดเจน ทำให้โรงงานอาหารสัตว์เร่งทำสต็อกวัตถุดิบในประเทศเพื่อรองรับความไม่แน่นอน ส่วนกลุ่มโปรตีนจากสัตว์ เช่น ปลาป่น ราคาเฉลี่ยปี 2566 ปรับเพิ่มขึ้น 16% อยู่ที่ระดับ 53 บาท/กก. เมื่อเทียบกับราคาปี 2565 จากสถานการณ์เอลนีโญ ส่งผลให้ปริมาณปลาลดลง ไม่เพียงพอกับความต้องการ ประกอบกับปริมาณการส่งออกที่เพิ่มขึ้น ทำให้ภาวะราคายังอยู่ในระดับสูง

ในด้านภาวะราคาวัตถุดิบหลักที่นำเข้าจากต่างประเทศในปี 2567 คาดการณ์ว่าราคามีแนวโน้มปรับตัวลดลงจากต้นทุนด้านพลังงาน ซึ่งเป็นปัจจัยการผลิตของสินค้าและบริการ ประกอบกับสถานการณ์ของประเทศอาร์เจนตินาซึ่งเป็นผู้ผลิต และผู้ส่งออกธัญพืชรายสำคัญมีปริมาณผลผลิตเพิ่มสูงขึ้น เป็นการลดแรงกดดันทางด้านราคา หลังจากประสบภาวะภัยแล้งต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2565 ส่วนสถานการณ์ราคาวัตถุดิบหลักภายในประเทศในปี 2567 คาดการณ์เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับภาวะราคาวัตถุดิบต่างประเทศ เช่น ข้าวโพดที่ราคาปรับตัวลดลงตามทิศทางข้าวโพดและข้าวสาลีต่างประเทศ แต่จะสวนทางกับกลุ่มผลิตภัณฑ์ข้าวที่ราคาปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากได้รับอานิสงส์จากการงดส่งออกข้าวของประเทศอินเดีย ส่วนปัจจัยอื่นๆ ที่ยังคงต้องจับตามอง ได้แก่ เศรษฐกิจของประเทศจีน ซึ่งเป็นผู้บริโภครายใหญ่ของโลก โดย IMF คาดการณ์ GDP ปี 2567 อยู่ที่ 4.2% ปรับลดลงจากปี 2566 ที่ 5.2% ความแปรปรวนด้านสภาพอากาศจากปรากฏการณ์เอลนีโญที่อาจจบเร็วกว่าที่คาด ปัญหาด้านภูมิรัฐศาสตร์ระหว่างรัสเซีย-ยูเครน ความขัดแย้งระหว่างอิสราเอล-กลุ่มฮามาส นโยบายทางด้านการเมืองและเศรษฐกิจที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงหลังการเลือกตั้งในกลุ่มประเทศที่มีบทบาทสำคัญในเวทีโลก ได้แก่ สหรัฐฯ รัสเซีย กลุ่มประเทศ EU อินเดีย และอินโดนีเซีย เป็นต้น นโยบายทางการเงินของธนาคารกลางสหรัฐฯ ที่มีเป้าหมายในการลดอัตราดอกเบี้ยเพื่อเพิ่มสภาพคล่องให้กับระบบเศรษฐกิจ อีกทั้งทั่วโลกให้ความสำคัญกับเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมากขึ้น หลายประเทศจึงพิจารณาหาทางลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งส่งผลต่อต้นทุนการผลิตมากขึ้นในอนาคต

#### 1.2.4 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

ปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติม อย่างไรก็ตามหากในอนาคตมีธุรกิจที่ให้ผลตอบแทนที่ดี บริษัทฯ พิจารณารลงทุนโดยคำนึงถึงความเสี่ยงของเงินสด เงื่อนไข และอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนเป็นรายกรณี พร้อมทั้งนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติการลงทุนดังกล่าว ทั้งนี้ ในการบริหารงานในบริษัทย่อยที่จะลงทุนเพิ่มเติมในอนาคต บริษัทฯ จะส่งกรรมการที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าร่วมบริหารงานในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการลงทุนที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ เพื่อร่วมกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยดังกล่าว

#### 1.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบไม่มี เนื่องจากกลุ่มบริษัทจะผลิตสินค้าเพื่อเก็บสต็อกไว้ขายเท่านั้น

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### หุ้นสามัญ

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ทุนจดทะเบียน : 929,070,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 929,070,000 หุ้น  
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ทุนชำระแล้ว : 922,180,251 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 922,180,251 หุ้น  
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท



รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น (ล่าสุด) วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ถือหุ้นร้อยละ
1. นายนิพนธ์ สีละศิริ	226,000,000	24.51
2. นายปรีชา สีละศิริ	156,112,000	16.93
3. บริษัท เอ็ลโลเอนซ์ จำกัด	85,050,000	9.22
4. บริษัท วอลล์สตรีททาวเวอร์ จำกัด	39,050,000	4.23
5. UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	23,538,329	2.55
6. บริษัท สิกองยีน โฮลดิ้ง จำกัด	19,040,090	2.06
7. นายสมศักดิ์ อมรรัตนชัยกุล	16,569,600	1.80
8. นางกรองพร ศุริยาภรณ์	16,002,887	1.74
9. บริษัท สัมพัฒน์นาถสินทรัพย์ จำกัด (มหาชน)	8,980,000	0.97
10. นางสาวนงนภัส สีละศิริ	8,000,000	0.87
11. อื่นๆ (3,764 ราย)	323,837,345	35.12
<b>รวม 3,774 ราย</b>	<b>922,180,251</b>	<b>100.00</b>

(หมายเหตุ กลุ่มครอบครัวสีละศิริ ประกอบด้วยลำดับที่ 1 - 4 และลำดับที่ 10 ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นประมาณร้อยละ 55.76 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยมีผู้แทนกลุ่มครอบครัวสีละศิริ คือ นายนิพนธ์ สีละศิริ )

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นในส่วนของ NVDR ในสัดส่วนร้อยละ เท่ากับ 1.92 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ ที่มีเท่ากับ 922,180,251 บาท (มูลค่าต่อหุ้นเท่ากับ 1 บาท) ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถหาข้อมูลของผู้ถือหุ้นในส่วนของ NVDR ได้จากเว็บไซต์ [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

## 1.4 การออกหลักทรัพย์อื่น

ปัจจุบันยังไม่มี

## 1.5 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามงบกำไรขาดทุนเฉพาะของบริษัทฯ ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานฐานะการเงิน และโครงการในอนาคตของบริษัทฯ รวมทั้งภาวะเศรษฐกิจโดยรวม



ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2567 ให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.09 บาท หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 85 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ (หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 95 ของงบการเงินรวมส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท) สำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และกำหนดจ่ายในวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 สำหรับปี 2565 และ 2564 จ่ายในอัตราหุ้น 0.03 บาท และ 0.13 บาท คิดเป็นอัตราการจ่ายร้อยละ 32 และร้อยละ 88 ของกำไรของงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท (หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 93 และอัตราร้อยละ 79 ของงบการเงินรวมส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท) ตามลำดับ

#### นโยบายการจ่ายปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ ตามงบกำไรขาดทุน ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานฐานะการเงิน และโครงการ ในอนาคตของบริษัทฯ รวมทั้งภาวะเศรษฐกิจโดยรวม โดยในปี 2566 บริษัท ลิพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ไม่มีเงินปันผลรับจากบริษัทย่อย

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทดำเนินการบริหารความเสี่ยงโดยมุ่งเน้นให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้บริหารความเสี่ยงตามแนวทางที่กำหนดตามหลักเกณฑ์ของ The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องตระหนักถึงความรับผิดชอบที่จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และกลุ่มบริษัทสามารถดำเนินกิจการได้ตามวัตถุประสงค์ตั้งไว้

- 1) ผู้บริหารทุกฝ่ายมีหน้าที่รับผิดชอบจัดทำตารางการประเมินความเสี่ยง กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง รวมทั้งจัดทำรายงานที่เกี่ยวกับความเสี่ยง ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ถือปฏิบัติ
- 2) พิจารณาว่าความเสี่ยงใดเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เช่นในกรณีที่ความเสี่ยงนั้นมีต้นทุนในการจัดการความเสี่ยงสูงมากจนไม่คุ้มกับผลที่ได้รับ หรือไม่คุ้มค่าสำหรับค่าใช้จ่ายในการสร้างระบบในการจัดการหรือป้องกันความเสี่ยง หรือเป็นความเสี่ยงที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของกลุ่มบริษัท คือมีสาเหตุมาจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
- 3) การควบคุมความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์จะถูกจัดทำอย่างเป็นระบบเพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่กลุ่มบริษัทยอมรับได้
- 4) การปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงนี้ต้องปฏิบัติอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่องภายใต้การควบคุมดูแลของฝ่ายบริหาร
- 5) หากพบเห็นหรือรับทราบความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทจะต้องรายงานความเสี่ยงนั้นให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบทันทีเพื่อดำเนินการจัดการต่อไป
- 6) มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งกลุ่มบริษัทโดยพนักงานทุกระดับมีส่วนร่วม และมีการจัดการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องให้มีการกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบมาตรฐานเดียวกัน
- 7) มีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงที่มีการทบทวนและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ โดยให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามปกติของกลุ่มบริษัท

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ปัจจัยความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเห็นว่าอาจมีผลกระทบต่อธุรกิจ มีดังต่อไปนี้

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาต้นทุนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์

โครงสร้างต้นทุนวัตถุดิบหลักประมาณร้อยละ 80 ประกอบด้วย ข้าวโพด กากถั่ว ปลาป่น รำ และปลายข้าว จะมีความผันผวนในด้านราคาค่อนข้างมาก ซึ่งราคาวัตถุดิบจะเปลี่ยนแปลงไปตามความต้องการใช้และปริมาณของผลผลิตในแต่ละช่วงฤดูกาล รวมทั้งถูกกำหนดโดยอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลก ตลอดจนการเก็งกำไรในตลาดซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า และความผันแปรไปตามสภาวะอากาศที่แปรปรวนหรือจากภัยธรรมชาติที่ทำให้ผลผลิตไม่เป็นไปตามที่คาดหมายไว้ เนื่องจากสิ่งเหล่านี้อยู่นอกระบบการควบคุม ส่งผลให้มีความเสี่ยงจากราคาต้นทุนวัตถุดิบอาจมีความผันผวน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทสามารถปรับเปลี่ยนราคาขาย



อาหารสัตว์ ให้สอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบอาหารสัตว์ที่เพิ่มขึ้นได้ โดยการขออนุมัติการปรับขึ้นราคาจากกรมการค้าภายใน ทั้งนี้ อาหารสัตว์เป็นสินค้าที่หน่วยงานของรัฐควบคุมราคาจำหน่าย ทำให้การขอปรับราคาขายอาจปรับได้ไม่เท่ากับการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบในบางครั้ง กลุ่มบริษัทได้มีการวางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบอาหารสัตว์ให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด เช่น การติดตามสถานการณ์ตลาดวัตถุดิบอย่างใกล้ชิดและการจัดซื้อวัตถุดิบในช่วงที่ผลผลิตวัตถุดิบภายในประเทศ ออกสู่ตลาดมากและมีราคาต่ำ โดยกลุ่มบริษัทจะมีการจัดซื้อและจัดเก็บในปริมาณที่เหมาะสมกับระดับการผลิตเพื่อใช้ในช่วงที่วัตถุดิบมีราคาสูงขึ้น ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีไซโลที่สามารถเก็บข้าวโพดได้ในปริมาณมาก ๆ อีกทั้งกลุ่มบริษัทยังสามารถปรับเปลี่ยนการใช้วัตถุดิบบางตัวที่มีราคาแพง โดยลดปริมาณการใช้ น้อยลงได้และหันไปใช้วัตถุดิบหลักตัวอื่นที่มีราคาถูกกว่า ประกอบกับกลุ่มบริษัทได้มีการหาแหล่งผู้ผลิตวัตถุดิบรายอื่น ๆ ในต่างประเทศ ที่มีต้นทุนต่ำกว่าการซื้อวัตถุดิบในประเทศ

#### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

รายได้หลักของกลุ่มบริษัทมาจากการจำหน่ายอาหารสัตว์ภายในประเทศ ในขณะที่วัตถุดิบ เช่น กากถั่วเหลือง และนมผง เป็นต้น ซึ่งต้องนำเข้าจากต่างประเทศ คิดเป็นประมาณร้อยละ 60 ของมูลค่าต้นทุนการใช้วัตถุดิบอาหารสัตว์ในการผลิตทั้งหมด จึงทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงในด้านของอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากรายได้เป็นเงินบาท ในขณะที่กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายบางส่วนต้องจ่ายเป็นเงินตราต่างประเทศ (ดอลลาร์สหรัฐ) อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศเป็นการล่วงหน้า ประกอบกับการติดตามภาวะการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินอย่างสม่ำเสมอ การดำเนินการดังกล่าวช่วยให้กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนได้และกลุ่มบริษัทมียอดคงค้างของเจ้าหนี้เงินตราต่างประเทศเป็นจำนวนเงินน้อย จึงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอยู่ในระดับต่ำ และยังทำให้กลุ่มบริษัท ทราบต้นทุนการผลิตที่แน่นอน ช่วยให้การกำหนดราคาขายมีประสิทธิภาพดีขึ้น

#### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีดอกเบี้ย เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ใกล้เคียงกับอัตราตลาดปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้วย มีหน่วยงานที่ติดตามการเคลื่อนไหวของทิศทางอัตราดอกเบี้ยอย่างใกล้ชิด

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### ความเสี่ยงจากบริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่

โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มตระกูลลิละศิธรถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 514,212,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 55.76 ของจำนวนทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ จึงทำให้กลุ่มลิละศิธรสามารถควบคุมคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งได้ ไม่ว่าจะเป็นการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการรวมทั้งการลงมติที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่จากผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัท กำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจมีความเสี่ยง เนื่องจากไม่มีคะแนนเสียงพอที่จะเข้ามาตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจในการบริหารและการจัดการของบริษัทฯ ได้ เนื่องจากต้องใช้เสียงกึ่งหนึ่งของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทฯ จึงได้จัดให้มีกรรมการอิสระ 4 คน จากกรรมการทั้งหมดจำนวน 8 คน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเป็นสิ่งสำคัญ และมีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ โดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกรายซึ่งเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ





## 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

กลุ่มบริษัทลีพัฒนาเป็นนโยบายดำเนินธุรกิจบนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคุณธรรมและจริยธรรมที่ดี รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายต่างๆ ด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ สุจริต และยุติธรรม คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นทางด้านสิ่งแวดล้อม สังคม เศรษฐกิจและชื่อเสียงของกลุ่มบริษัท โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อนำพาบริษัทให้ประสบความสำเร็จ เพื่อการเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนตลอดไป

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการจัดทำโครงการรายงานการเปิดเผยข้อมูลก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (Carbon Footprint for Organization : CFO) โดยว่าจ้างที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญในการทวนสอบข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ต้องเปิดเผยในแบบแสดงรายงานประจำปีสำหรับปี 2567 เพื่อความน่าเชื่อถือ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งการดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับนโยบายภาครัฐและแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม

### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)

#### 3.2.1 นโยบายและแนวปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เว็บไซต์บริษัทฯ : <https://www.leepattana.com/web/download/file/4a398f73.pdf>

#### 3.2.2 แนวปฏิบัติ

##### การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

กลุ่มบริษัทลีพัฒนามุ่งมั่นที่จะได้รับการยอมรับจากผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนั้นจึงดำเนินงานโดยคำนึงถึงความคาดหวังและการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสม นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานเพื่อให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีและมีความปลอดภัย รวมทั้งมีการปรับปรุงกระบวนการผลิตไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบ เพื่อให้กลุ่มบริษัทสามารถเติบโต อยู่ร่วมและพัฒนาควบคู่กับชุมชนได้อย่างยั่งยืน

กลุ่มบริษัทมีแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มดังนี้

#### 1. ด้านการดูแลพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนึงถึงการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนที่เป็นมาตรฐานสากล โดยมุ่งส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดี ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรมโดยไม่เลือกปฏิบัติ รวมถึงเปิดโอกาสในการรับฟังความคิดเห็น และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพที่ดีและมีการพัฒนาศักยภาพอย่างเหมาะสม เพื่อให้พนักงานพร้อมปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างมีประสิทธิภาพ

#### การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการบริหารค่าตอบแทน การกำหนดเงื่อนไขการจ้างงาน และดูแลการจ้างงานอย่างเป็นธรรม ให้โอกาสทุกคนเท่าเทียมกัน รวมถึงจัดหาสวัสดิการและผลประโยชน์ต่างๆ อย่างเหมาะสม

ด้านการจ้างงาน ในกระบวนการสรรหา คัดเลือก แต่งตั้ง และโยกย้ายพนักงาน กลุ่มบริษัทยึดหลักความเหมาะสม เปิดกว้าง และให้โอกาสแก่บุคคลหลากหลายทั้งเรื่องเพศ ระดับการศึกษา ศาสนา เชื้อชาติ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติด้านความรู้ ทักษะ ความสามารถและประสบการณ์ ตลอดจนความพร้อมของร่างกาย โดยกำหนดอัตราค่าจ้างที่เหมาะสมตามลักษณะของงาน ระดับ พนักงาน และผลการปฏิบัติงาน และให้ความสำคัญกับการพัฒนาเครื่องมือการประเมินผลงานที่มีความเป็นสากล เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่พนักงานทุกระดับ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด

## การจ้างงาน

### จำนวนพนักงาน จำแนกตามเพศ (หน่วย : คน)

	2564	2565	2566
จำนวนพนักงานรวม	673	677	660
จำนวนพนักงานชาย	448	442	431
จำนวนพนักงานหญิง	225	235	229

### จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามอายุ (หน่วย : คน)

	2564	2565	2566
จำนวนพนักงานชาย อายุน้อยกว่า 30 ปี	78	79	66
จำนวนพนักงานชาย อายุ 30 - 50 ปี	245	235	239
จำนวนพนักงานชาย อายุมากกว่า 50 ปี	125	128	126

### จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามอายุ (หน่วย : คน)

	2564	2565	2566
จำนวนพนักงานหญิง อายุน้อยกว่า 30 ปี	41	47	37
จำนวนพนักงานหญิง อายุ 30 - 50 ปี	120	122	132
จำนวนพนักงานหญิง อายุมากกว่า 50 ปี	64	66	60

### จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง (หน่วย : คน)

	2564	2565	2566
จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ	424	420	409
จำนวนพนักงานชาย ระดับบริหาร	22	20	20
จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง	2	2	2



#### จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง (หน่วย : คน)

	2564	2565	2566
จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ	217	227	221
จำนวนพนักงานหญิง ระดับบริหาร	7	7	7
จำนวนพนักงานหญิง ผู้บริหารระดับสูง	1	1	1

#### การจ้างงานผู้พิการ

	2564	2565	2566
จำนวนพนักงานผู้พิการ	3	3	3

**ด้านสวัสดิการ** กลุ่มบริษัทจัดสวัสดิการให้กับพนักงานอย่างเหมาะสมตามมาตรฐาน เพื่อเป็นการเสริมสร้างขวัญและกำลังใจที่ดีในการปฏิบัติงานที่ อาทิ

- จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน เพื่อสนับสนุนและจูงใจให้พนักงานมีวินัยในการออมเพื่อสร้างความมั่นคงด้านการเงินในอนาคต โดยพนักงานสามารถเลือกสะสมเงินในอัตรา 3 - 15% ของเงินเดือน โดยบริษัทจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามอายุงานในอัตรา 3 - 5% ของเงินเดือนพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- จัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยจัดสรรเงินเพื่อเป็นสำรองเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และโครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานเมื่อครบกำหนดระยะเวลาในการทำงานซึ่งกลุ่มบริษัทกำหนดไว้
- จัดทำประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ และประกันสุขภาพให้กับพนักงาน โดยพนักงานที่เจ็บป่วยหรือประสบอุบัติเหตุทั้งในเวลางานและนอกเวลางาน สามารถเข้ารับการรักษาตามสิทธิประโยชน์ที่ได้รับ เป็นการดูแลและลดภาระค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพให้กับพนักงาน
- จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี ให้กับพนักงานปีละ 1 ครั้ง
- ให้ค่ารักษาพยาบาลครอบครัวพนักงาน สำหรับพนักงานที่อายุงาน 10 ปีขึ้นไป
- ให้เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานสมรส และให้ลาอุปสมบทโดยได้รับค่าจ้าง
- ให้สวัสดิการเงินช่วยเหลือในกรณีพนักงานหรือครอบครัวเสียชีวิต

#### การเคารพสิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัทดำเนินงานตามหลักสิทธิมนุษยชน โดยให้ความเสมอภาคและโอกาสที่เท่าเทียมกันสำหรับบุคคลทุกกลุ่ม ไม่มีการบังคับใช้แรงงานรวมถึงการใช้แรงงานเด็ก และให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพและการรักษาความปลอดภัยส่วนบุคคลของพนักงาน โดยจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังระมัดระวังในเรื่องการล่วงละเมิดเสรีภาพด้านต่างๆ รวมถึงการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน โดยการปฏิบัติตามนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลอย่างเคร่งครัด เพื่อดูแลและป้องกันไม่ให้เกิดการเข้าถึงหรือนำข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานไปใช้โดยไม่ได้รับความยินยอม

### ด้านแรงงานสัมพันธ์

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการส่งเสริมและการสร้างขวัญกำลังใจให้พนักงานทุกคน โดยคาดหวังให้พนักงานรู้สึกมั่นคงและปลอดภัยในการปฏิบัติงาน รวมทั้งสามารถอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขและมีคุณภาพชีวิตที่ดี

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังให้ความสำคัญกับการแต่งตั้งคณะกรรมการสวัสดิการภายใต้กฎหมายกำหนด โดยมุ่งหวังให้เป็นช่องทางที่พนักงานจะสามารถแสดงความคิดเห็นหรือให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์กับบริษัทได้ โดยคณะกรรมการสวัสดิการจะเป็นผู้รวบรวมข้อมูลและนำเสนอต่อคณะผู้บริหารให้รับทราบปัญหาหรือข้อกังวลต่างๆ อันจะนำไปสู่การแก้ไขและการพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นได้

### การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมกับพนักงาน

จำนวนพนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจ จำแนกตามเพศ (หน่วย : คน)

	2564	2565	2566
จำนวนพนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม	72	68	87
จำนวนพนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ	47	49	61
จำนวนพนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ	25	19	26

### ความผูกพันของพนักงาน

	2564	2565	2566
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	100.00	100.00	100.00

### ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ

	2564	2565	2566
ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ*	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

### การอบรม

กลุ่มบริษัทเชื่อว่าการพัฒนาศักยภาพและความก้าวหน้าในเส้นทางอาชีพ เป็นปัจจัยสำคัญในการรักษาพนักงานให้ร่วมเติบโตไปพร้อมกับบริษัท กลุ่มบริษัทจึงมีการวางแผนด้านการอบรมความรู้และทักษะให้กับพนักงานทุกปีทั้งในรูปแบบการอบรมภายในและการอบรมภายนอกสำหรับหลักสูตรเฉพาะตามความจำเป็นของฝ่ายงานต่างๆ เพื่อให้พนักงานได้พัฒนาทักษะความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาความรู้ความสามารถเพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการทำงาน รวมถึงเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้สูงขึ้น อันจะส่งผลต่อความก้าวหน้าของพนักงานให้สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน



## การพัฒนาพนักงาน

ชั่วโมงอบรมความรู้เฉลี่ยของพนักงาน (หน่วย : ชั่วโมง / คน / ปี)

	2564	2565	2566
จำนวนชั่วโมงอบรมความรู้เฉลี่ยของพนักงาน	6	6	6

ค่าใช้จ่ายในการอบรมและพัฒนาพนักงาน (หน่วย : บาท)

	2564	2565	2566
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน	113,905.72	332,653.00	382,279.20

## การจัดการด้านชีวนามัยและความปลอดภัย

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยและอาชีวอนามัยที่ดีในการทำงาน มีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบ มีหน้าที่โดยตรงในการปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกและตระหนักในเรื่องความปลอดภัยทั้งด้านส่วนตัวและส่วนรวม ทั้งนี้พนักงานที่ต้องใช้เครื่องมือหรืออุปกรณ์ต่างๆ จะต้องผ่านการอบรมตามความจำเป็นเพื่อให้มั่นใจได้ถึงความปลอดภัยในขณะทำงาน นอกจากนี้ยังต้องมีการตรวจสอบสภาพพื้นที่ทำงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้พนักงานมีสถานที่และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพของพนักงานที่ปฏิบัติงานเกี่ยวข้องกับปัจจัยเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อสุขภาพ และป้องกันไม่ให้เกิดโรคจากการทำงาน นอกจากนี้มีโครงการรณรงค์ลดพฤติกรรมเสี่ยงอันเป็นสาเหตุหลักของการเกิดอุบัติเหตุผ่านโครงการต่างๆ อาทิ “โครงการขยับขี้อปลอดภัย” “โครงการสัปดาห์ความปลอดภัย พลังงานและสิ่งแวดล้อม” “โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการ” รวมถึงมีการจัดอบรมหลักสูตรการดับเพลิงขั้นต้นให้แก่พนักงาน พร้อมทั้งจัดให้มีการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินเพลิงไหม้อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ฉุกเฉินตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด





## จำนวนชั่วโมงการทำงานของพนักงาน (หน่วย : ชั่วโมง)

	2564	2565	2566
จำนวนชั่วโมงการทำงานรวมของพนักงานรวม	1,646,800	1,566,900	1,437,900

## สถิติการบาดเจ็บหรืออุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงาน

	2564	2565	2566
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บหรืออุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	2	1	2
จำนวนพนักงานที่ได้รับการบาดเจ็บจากการทำงานจนถึงขั้นหยุดงานตั้งแต่ 1 วันขึ้นไป (คน)	2	1	2
จำนวนพนักงานที่เสียชีวิตจากการทำงาน (คน)	-	-	-

### 2. ด้านการดูแลลูกค้า

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการผลิตอาหารสัตว์ที่มีคุณภาพ ยึดถือการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางธุรกิจกับลูกค้าด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรม มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างถูกต้องครบถ้วนไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง รักษาความลับของลูกค้า รวมถึงคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า โดยไม่นำข้อมูลใดๆ ไปใช้ประโยชน์โดยมิชอบและไม่ได้รับความยินยอม ทั้งนี้เพื่อสร้างความไว้วางใจและความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า

กลุ่มบริษัทใส่ใจต่อการรับฟังความคิดเห็นและเรื่องร้องเรียนของลูกค้าทุกราย และได้จัดทำแบบสอบถามประเมินความพึงพอใจเป็นประจำทุกปี เพื่อสำรวจความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าในด้านของผลิตภัณฑ์และบริการ พร้อมนำข้อมูลดังกล่าวมาปรับปรุงเพื่อให้ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ควบคุมคุณภาพในทุกขั้นตอนการผลิตเพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณภาพดีตามมาตรฐานที่กำหนด มีการใช้เครื่องจักรที่ทันสมัยส่งผลให้การผลิตมีประสิทธิภาพสูง สามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า

### 3. ด้านคู่ค้า

กลุ่มบริษัทดำเนินงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ยึดมั่นในความโปร่งใส ความเสมอภาค และความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ โดยปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขทางการค้าอย่างเคร่งครัดเพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดีและผลประโยชน์ร่วมกัน นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของคู่ค้า โดยไม่นำข้อมูลส่วนบุคคลของคู่ค้าไปใช้ประโยชน์โดยมิชอบและไม่ได้รับความยินยอม นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน โดยพิจารณาจากคุณภาพที่ได้มาตรฐานราคาที่เหมาะสม รวมทั้งความสามารถในการให้บริการหลังการขาย และไม่เรียกร้องหรือรับผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตทางการค้าจากคู่ค้า

### 4. ด้านคู่แข่ง

กลุ่มบริษัทยึดมั่นการดำเนินงานภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันทางการค้าที่ดี โดยไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม รวมถึงไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทั้งทางตรงและทางอ้อม



### 5. ด้านหน่วยงานภาครัฐ/เอกชน

กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และให้ความร่วมมือกับองค์กรธุรกิจต่างๆ ทั้งรัฐบาลและเอกชน อาทิ กรมปศุสัตว์ กรมประมง สมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย สมาพันธ์ปศุสัตว์และเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ สภาหอการค้าไทย กระทรวงพาณิชย์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน รวมถึงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ไม่รับหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตและต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ เพื่อให้กิจการของบริษัทดำเนินการอย่างถูกต้องและเติบโตได้อย่างยั่งยืน

### 6. ด้านโรงงานผลิตอาหารสัตว์

โรงงานผลิตอาหารสัตว์เป็นจุดเริ่มต้นของคุณภาพความปลอดภัย กลุ่มบริษัทจัดให้มี “ห้องปฏิบัติการอาหารสัตว์” ที่โรงงานอาหารสัตว์ของกลุ่มบริษัททั้ง 2 แห่ง เพื่อทำหน้าที่ทดสอบคุณภาพและรับรองวัตถุดิบ กระบวนการผลิต และผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ เพื่อควบคุมคุณภาพสินค้าให้ได้มาตรฐาน ตรวจสอบค่าโภชนาการให้อยู่ในระดับที่เพียงพอเหมาะสม ตรวจสอบสารพิษ หรือสารตกค้างต่างๆ ที่มีผลต่อคุณภาพสัตว์ ให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานภาครัฐ ทั้งนี้ ห้องปฏิบัติการอาหารสัตว์ของกลุ่มบริษัทมีความทันสมัย ถูกต้อง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทเข้าระบบมาตรฐานห้องปฏิบัติการ ISO 17025 โดยได้เริ่มที่โรงงานเพชรบุรีก่อน

เนื่องจากกลุ่มบริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ มีความมุ่งมั่นต่อความสำคัญในการบริหารงานห้องปฏิบัติการทดสอบ เพื่อให้ได้ผลการทดสอบที่ถูกต้อง เป็นที่น่าเชื่อถือ

ดังนั้น เพื่อให้การจัดการคุณภาพห้องปฏิบัติการ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ทางกลุ่มบริษัทจึงขอกำหนดนโยบายระบบการจัดการคุณภาพห้องปฏิบัติการ เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

1. มุ่งมั่นปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ เพื่อให้ได้ผลทดสอบที่ถูกต้อง เป็นที่น่าเชื่อถือ และยึดถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ
2. บริหารจัดการอย่างเป็นอิสระ ปราศจากความกดดัน และยึดมั่นต่อความเป็นกลาง
3. พัฒนาและปรับปรุงระบบการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิผล

## 3.3 การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

### นโยบายอนุรักษ์พลังงานและระบบการจัดการพลังงาน

เนื่องจากสภาวะปัจจุบันประเทศกำลังประสบปัญหาด้านพลังงาน ซึ่งเป็นปัจจัยที่สำคัญ และมีผลกระทบต่อการดำรงชีวิตของบุคลากรภายในองค์กร ตลอดจนเศรษฐกิจของประเทศเป็นอย่างมาก

ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้พัฒนาระบบการจัดการพลังงานมาประยุกต์ใช้ภายในกลุ่มบริษัท การจัดการพลังงานเป็นสิ่งสำคัญและถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคลากรภายในองค์กรที่ต้องร่วมมือกันดำเนินการจัดการพลังงานอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ดังนั้น เพื่อให้การจัดการพลังงานเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ทางกลุ่มบริษัทจึงขอกำหนดนโยบายการจัดการพลังงานเพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานด้านพลังงานและเพื่อส่งเสริมการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และเกิดประโยชน์อย่างแท้จริง ดังต่อไปนี้

1. กลุ่มบริษัทจะดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้การอนุรักษ์พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. กลุ่มบริษัทจะดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรขององค์กรอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับธุรกิจเทคโนโลยีที่ใช้ และแนวทางการปฏิบัติที่ดี

3. กลุ่มบริษัทจะกำหนดแผน และเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานในแต่ละปี เพื่อให้การใช้พลังงานลดลง และการสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจ และปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
4. กลุ่มบริษัทถือว่าการอนุรักษ์พลังงานเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของเจ้าของ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานของกลุ่มบริษัททุกระดับที่จะให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด ติดตามตรวจสอบ และรายงานต่อคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน
5. กลุ่มบริษัทจะให้การสนับสนุนที่จำเป็น รวมถึงข้อมูล ทรัพยากรด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ เวลาในการทำงาน การฝึกอบรม และการมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อคิดเห็นเพื่อพัฒนางานด้านพลังงาน
6. ผู้บริหาร และคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน ทบทวนและปรับปรุงนโยบาย เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านพลังงานทุกปี
7. กลุ่มบริษัทจะพิจารณาออกแบบ และจัดซื้ออุปกรณ์การผลิต การบริการอื่นๆ ที่จำเป็นปรับปรุงสมรรถนะพลังงานอย่างสม่ำเสมอ
8. กลุ่มบริษัทจะกำกับการใช้พลังงาน และปริมาณการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

เอกสารนโยบายสามารถดาวน์โหลดได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท :

<https://www.leepattana.com/web/download/file/837ce340.pdf>

#### เป้าหมายวัตถุประสงค์

- เป้าหมายวัตถุประสงค์ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) ประจำปี 2566 ดังนี้

ดัชนีวัดเป้าหมาย	เป้าหมาย ประจำปี 2566	ผู้รับผิดชอบ
ข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม	0 ครั้ง	โรงงานเพชรบุรี
ข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม	0 ครั้ง	โรงงานสระบุรี
การสื่อสารด้านสิ่งแวดล้อมกับชุมชน	≥ 140 หลังคาเรือน/ครั้ง	โรงงานสระบุรี

- เป้าหมายวัตถุประสงค์ระบบการจัดการพลังงาน (ISO 50001) ประจำปี 2566 ดังนี้

ดัชนีวัดเป้าหมาย	เป้าหมาย ประจำปี 2566	ผู้รับผิดชอบ
ลดการใช้พลังงานของโรงงาน	≤ -2.00 %	โรงงานเพชรบุรี
ลดการใช้ไฟฟ้าของ Air Compressor	≤ 0.00 %	โรงงานเพชรบุรี
ลดการใช้พลังงานเพื่อผลิตไอน้ำของ Boiler	≤ -0.20 %	โรงงานเพชรบุรี
ลดการใช้พลังงานเพื่อผลิต-อาหารกุ้ง	≤ -2.66 %	โรงงานเพชรบุรี
ลดการใช้พลังงานเพื่อผลิต-อาหารปลา	≤ -0.16 %	โรงงานเพชรบุรี
ลดการใช้พลังงานเพื่อผลิต-อาหารสัตว์บก	≤ -0.01 %	โรงงานเพชรบุรี
ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าจากฐานข้อมูลพลังงาน	≥ 0.60 %	โรงงานสระบุรี
ลดการใช้พลังงานความร้อนจากฐานข้อมูลพลังงาน	≥ 0.80 %	โรงงานสระบุรี



### คาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization : CFO)

คาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร คือ ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกมาจากกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตขององค์กร อันได้แก่ การเผาไหม้จากการใช้เชื้อเพลิง เช่น การใช้เชื้อเพลิงถ่านหิน, กะลาปาล์ม ในกิจกรรมการผลิตไอน้ำ (Boiler) การเผาไหม้จากการใช้เชื้อเพลิงประเภทน้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล จากกิจกรรมขนย้ายวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ของรถโฟล์คลิฟท์ รถตัก เป็นต้น รวมถึงการใช้ไฟฟ้าขององค์กรเกี่ยวกับกิจกรรมการผลิต และกิจกรรมสนับสนุนต่างๆ อาทิ การจัดการของเสีย การขนส่ง โดยวัดออกมาในรูปตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยพิจารณาจาก 3 ส่วนหลัก แบ่งเป็น SCOPE ดังนี้

**SCOPE I:** การคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ทางตรง (Direct Emissions) จากกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรโดยตรง เช่น การเผาไหม้ของเครื่องจักร การใช้พาหนะขององค์กร (ที่องค์กรเป็นเจ้าของเอง) การใช้สารเคมีในการบำบัดน้ำเสีย การรั่วซึม/รั่วไหลจากกระบวนการหรือกิจกรรม เป็นต้น

**SCOPE II:** การคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ทางอ้อมจากการใช้พลังงาน (Energy Indirect Emissions) ได้แก่ การซื้อพลังงานมาใช้ในองค์กร อันได้แก่ พลังงานไฟฟ้า เป็นต้น

**SCOPE III:** การคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ทางอ้อมด้านอื่นๆ การเดินทางของพนักงานด้วยยานพาหนะที่ไม่ใช่ขององค์กร การเดินทางไปสัมมนานอกสถานที่ การใช้วัสดุอุปกรณ์ต่างๆ เป็นต้น

ก๊าซเรือนกระจกเป็นเหตุสำคัญของการเกิดภาวะโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ซึ่งส่งผลกระทบต่อวิถีการดำรงชีวิตของมนุษย์ และสิ่งมีชีวิต กลุ่มบริษัทพัฒนามีส่วนช่วยบรรเทาปัญหาภาวะโลกร้อนผ่านการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากกิจกรรมภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกิจกรรมการผลิต ซึ่งการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization : CFO) เป็นวิธีการประเมินปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยจากกิจกรรมทั้งหมดขององค์กร และคำนวณออกมาในรูปคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า นำไปสู่การกำหนดแนวทางการบริหารจัดการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ดังนั้น กลุ่มบริษัทพัฒนาจึงได้จัดทำการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรลดการปล่อยคาร์บอนตลอดจนพัฒนาแนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรโดยในรอบปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการผ่านกิจกรรมการมีส่วนร่วมของพนักงาน ตลอดจนกำหนดมาตรการลดการใช้พลังงานตามแนวปฏิบัติของระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001:2018 ทั้งพลังงานไฟฟ้า และพลังงานความร้อนในกิจกรรมการผลิตขององค์กร

### แนวปฏิบัติลดกิจกรรมที่ก่อให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

#### 1. ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า และความร้อน จากการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

**ด้านพลังงานไฟฟ้า** ดำเนินการผ่านมาตรการอนุรักษ์พลังงานในระบบมาตรฐานการจัดการพลังงาน ISO 50001 : 2018 ในรอบปีดำเนินการที่ผ่านมาผลจากการดำเนินการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรจากการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ให้มีประสิทธิภาพการผลิตที่เพิ่มขึ้น ด้านพลังงานไฟฟ้า เช่น การปรับเปลี่ยนเครื่องจักรที่ใช้พลังงานต่ำ เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต (Production Efficiency) การบำรุงรักษาเครื่องจักรแบบทุกคนมีส่วนร่วม (Total Productive Maintenance (TPM)) เป็นต้น การใช้พลังงานไฟฟ้าในรอบปีที่ผ่านมา 15.81 ล้านกิโลวัตต์ - ชั่วโมง คิดเป็นต่อหน่วยการผลิตได้ 105.85 kWh/Ton คิดเป็น ปริมาณก๊าซเรือนกระจกในส่วนการใช้ไฟฟ้าอยู่ที่ 7,905.97 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO<sub>2</sub>e) ลดลงจากปี 2562 (ปีฐาน) การใช้พลังงานไฟฟ้า 16.88 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง คิดเป็นต่อหน่วยการผลิตได้ 126.93 kWh/Ton คิดเป็น ปริมาณก๊าซเรือนกระจกในส่วนการใช้ไฟฟ้าอยู่ที่ 8,443.23 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO<sub>2</sub>e)

**ด้านพลังงานความร้อน (เชื้อเพลิงการผลิต)** ดำเนินการควบคุมประสิทธิภาพในการผลิตไอน้ำ ด้านการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตไอน้ำ การควบคุมตัวแปรที่มีผลต่อการใช้พลังงาน เช่น ควบคุมความชื้นเชื้อเพลิง ทำความสะอาดห้องเผาไหม้ อย่างสม่ำเสมอ ปรับค่าออกซิเจนเข้าเผาไหม้ให้เหมาะสมอยู่เสมอตามชนิดของเชื้อเพลิง ปรับตั้งเวลา Blow down ของหม้อไอน้ำให้เหมาะสม และนำ Condensate กลับมาใช้ใหม่ รวมถึงการลดการใช้ไอน้ำในการผลิตอาหาร ดำเนินการผ่านมาตรการควบคุมการใช้ไอน้ำในการผลิต เช่น มาตรการปิดการใช้ไอน้ำช่วงการเปลี่ยนเบอร์อาหาร (เดินเครื่องตัวเปล่า) มาตรการลดความดันในเครื่องอบ ความชื้นแปรผันตามอัตราความเร็วในการผลิต (TPH) ส่งผลให้ปริมาณการใช้ไอน้ำต่อหน่วยการผลิตลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีฐาน (ปีฐาน 2562 ก่อนปรับปรุงเครื่องจักร) ซึ่งมีการใช้พลังงานต่อหน่วย (Specific Energy Consumption (SEC)) อยู่ที่ 456.47 กิโลกรัมไอน้ำต่อหน่วยการผลิต (kgSteam/ton) คิดเป็น ปริมาณก๊าซเรือนกระจกในส่วนการใช้เชื้อเพลิงโดยใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลัก อยู่ที่ 15,876.20 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO<sub>2</sub>e) ในปีที่ผ่านมาปริมาณการใช้ไอน้ำต่อหน่วยการผลิตลดลงอยู่ที่ 341.53 กิโลกรัมไอน้ำต่อหน่วยการผลิต (kgSteam/ton) และมีการปรับเปลี่ยนชนิดเชื้อเพลิง เพิ่มสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงกะลาปาล์ม (Palm Kernel Shell) และเชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ด (Wood Pellet) คิดเป็น ปริมาณก๊าซเรือนกระจก 8,747.15 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO<sub>2</sub>e)

2. ลดการใช้กระดาษ (Paperless) แนวทางการปฏิบัติเปลี่ยนการบันทึกข้อมูล รายงานการผลิต ลงแบบฟอร์มใบบันทึกมาเป็นการบันทึกในระบบ Database ในระบบคอมพิวเตอร์และใช้การจัดเก็บเอกสารแบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Document) ซึ่งระบบการผลิตปัจจุบันรองรับเทคโนโลยีการบันทึกข้อมูลอัตโนมัติมีความปลอดภัยสูง รวมถึงซอฟต์แวร์และแอปพลิเคชันที่ออกแบบมา สามารถค้นหาข้อมูลเมื่อต้องการ โดยระบบบันทึกข้อมูล จะช่วยให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลที่มีนั้นจะมีความถูกต้องแม่นยำ ด้วยระบบบาร์โคด จะช่วยให้การบันทึกและป้อนข้อมูลเป็นไปอย่างรวดเร็วและถูกต้องมากกว่าการทำด้วยมือ

3. ลดกิจกรรมที่ก่อให้เกิดของเสียจากกระบวนการผลิต

4. ลดการใช้วัสดุสิ้นเปลืองต่างๆ โดยการดำเนินกิจกรรม TPM (การบำรุงรักษาแบบทุกคนมีส่วนร่วม) การศึกษาลักษณะการทำงานของอุปกรณ์ ชิ้นส่วนเครื่องจักรจากกิจกรรม TPM of Arts (การเรียนรู้จากการวาดภาพ) ส่งผลให้วัสดุสิ้นเปลือง เช่น ใบมีด เครื่องไม้ ด้ายอัดเม็ดมีอายุการใช้งานเพิ่มขึ้น จากการควบคุมกำหนดอายุการใช้งาน

#### แนวปฏิบัติด้านการจัดการพลังงานทดแทน

กลุ่มบริษัทพัฒนาได้ดำเนินการเลือกพลังงานที่ใช้ทดแทนพลังงานจากฟอสซิล ได้แก่ ถ่านหิน ซึ่งปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ ปริมาณที่สูงกว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่น อันเป็นปัจจัยหนึ่งส่งผลของสาเหตุโลกร้อน มาใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงชีวมวล (กะลาปาล์ม) ซึ่งสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเมื่อเทียบ ปี 2562 (ปีฐาน) โดยมีสัดส่วนการใช้ถ่านหิน 100% ในปี 2565 เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงชีวมวล เป็นสัดส่วน 91% และ ในปี 2566 เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงชีวมวล (กะลาปาล์ม) เป็นสัดส่วน 72% และในปีต่อไป ลดการใช้เชื้อเพลิงถ่านหิน โดยการใช้เชื้อเพลิงกะลาปาล์ม (Palm Kernel Shell) เป็นสัดส่วน 80% และเชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ด (Wood Pellet) เป็นสัดส่วน 20% เพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก



กะลาปาล์ม (Palm Kernel Shell)



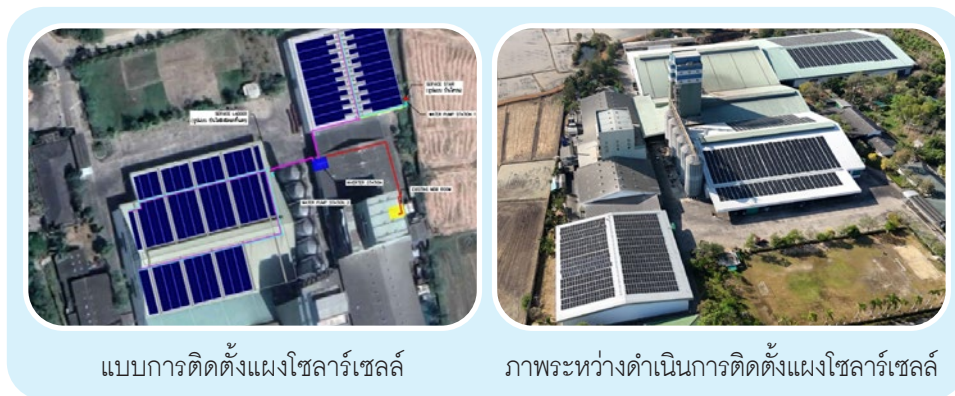
ชีวมวลอัดเม็ด (Wood Pellet)





### แนวปฏิบัติด้านการจัดการพลังงานสะอาด

กลุ่มบริษัทพัฒนาได้ดำเนินโครงการใช้พลังงานแสงอาทิตย์ คือ พลังงานที่ได้จากรังสีและความร้อนที่แผ่ออกมาจากดวงอาทิตย์ อีกทั้งยังเป็นแหล่งพลังงานทางเลือกที่สะอาด ซึ่งเราสามารถนำพลังงานความร้อนนี้ไปใช้ประโยชน์ได้โดยตรงหรือเปลี่ยนให้อยู่ในรูปของพลังงานไฟฟ้า คือ การใช้โซลาร์เซลล์ (Solar Cell) ในการเปลี่ยนแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้าเพื่อใช้ในกิจกรรมการผลิตและอื่นๆ ภายในองค์กร ปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้สูงสุด 3.996 เมกะวัตต์ คาคการณ ปริมาณพลังงานไฟฟ้าจากโซลาร์เซลล์ (Solar Cell) ที่ผลิตและใช้ในองค์กรต่อปี 5.199 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง คิดเป็น 32% ของการใช้พลังงานไฟฟ้าที่ใช้ส่งผลให้สามารถลดการปล่อยปริมาณก๊าซเรือนกระจกได้ 2,600 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO<sub>2</sub>e)



แบบการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์

ภาพระหว่างดำเนินการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์

### แนวปฏิบัติด้านการจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง

แนวปฏิบัติในการควบคุมการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของการใช้รถยนต์ รถตัก รถโฟล์คลิฟท์ ดำเนินการผ่านกิจกรรม (OMOM) การเรียนรู้ ส่วนประกอบ กระบวนการทำงานของรถ และการบำรุงรักษา รวมถึงมาตรการการประหยัดเชื้อเพลิง เช่น ดับเครื่องยนต์ทุกครั้งเมื่อจอดรถ, วางแผนการใช้เส้นทางเดินทาง, ขับรถไม่เกิน 90 กม./ชม., ควบคุมด้วยระบบ GPS, เต็มลมยางให้พอดี, ทำความสะอาดไส้กรองเป็นประจำ, ไม่เลี้ยงคลัทช์ในขณะที่ขับรถ, ตรวจเช็คสภาพรถเป็นประจำ

### ปริมาณการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิงของบริษัท

	2564	2565	2566
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	316,324.70	315,966.45	298,817.16
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	107,570.77	95,562.97	87,035.71
น้ำมันเตา (ลิตร)	53,189.00	10,754.00	4,904.00
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	12,651.00	9,741.00	9,753.00
ไอน้ำ (ตัน)	68,157.00	70,257.07	51,151.86
ถ่านหิน (ตัน)	8,790.73	5,013.20	3,580.53
กะลาปาล์ม (ตัน)	0.00	5,585.57	3,300.90
ชีวมวลอัดเม็ด (ตัน)	0.00	108.48	551.37

## แนวปฏิบัติด้านการจัดการขยะและของเสีย

แนวปฏิบัติในการจัดการขยะ การประชาสัมพันธ์และให้ความรู้ในการคัดแยกประเภทของขยะและของเสียภายในองค์กร กำหนดจุดวางถังขยะ ซึ่งจำแนกประเภทของขยะ ได้ดังนี้

ขยะมูลฝอยทั่วไป เช่น เศษกระดาษ เศษไม้ เศษแก้ว เศษใบไม้ เศษสิ่งปฏิกูล ดำเนินการควบคุมการใช้ ผ่านกิจกรรม Reduce การลดการใช้ทรัพยากรที่ไม่จำเป็นลง, Reuse การนำสิ่งของเครื่องใช้ มาใช้ซ้ำ เช่น การใช้กระดาษทั้งสองหน้า Recycle (มูลฝอยนำกลับมาใช้ใหม่) การแปรรูปมาเป็นสิ่งใหม่ เช่น เศษกระดาษ กล่อง ดុងกระดาษ แก้ว พลาสติก หรือกระป๋องมาเป็นภาชนะใส่ของ เป็นต้น

ขยะทั่วไป สิ่งปฏิกูลหรือวัสดุไม่ใช่แล้ว ที่เกิดจากกระบวนการ เช่น ดុងกระดาษ ดុងพลาสติก เศษโลหะ ถังเหล็ก เศษไม้ พาเลต ที่ไม่ปนเปื้อนวัตถุอันตราย สามารถนำกลับมาใช้ประโยชน์ได้ ส่วนอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล เช่น ถุงมือ ผ้าปิดจมูก เป็นต้น ควบคุมปริมาณการใช้ และทำความสะอาดนำกลับมาใช้ใหม่ได้ เช่น ถุงมือผ้า

ขยะอันตรายกึ่งจัด เช่น เศษผ้าเปื้อนน้ำมัน เศษขี้เลื่อยเปื้อนน้ำมัน แปรทาสีเก่า วัสดุที่ปนเปื้อนสารอันตรายซึ่งไม่สามารถนำกลับไปใช้ประโยชน์ได้ บันทึกติดตามควบคุมปริมาณการใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ขยะอันตรายขายได้ เช่น ตลับลูกปืน ชุดโลหะปนเปื้อน น้ำมันเก่า ตลับหมึก กระป๋องสี ปิ๊บน้ำมันสน ถังน้ำมัน สามารถนำกลับไปใช้ประโยชน์ได้

ในการควบคุม เมื่อมีการใช้และเกิดเป็นขยะต้องดำเนินการบันทึกการสำรวจปริมาณขยะแต่ละหน่วยงานในแต่ละเดือน และบันทึกการตรวจสอบและควบคุมขยะประจำสัปดาห์

## ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท (หน่วย : กิโลกรัม)

	2564	2565	2566
ปริมาณขยะและของเสียรวม	598,983.00	691,673.00	495,875.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย	492,930.00	589,109.00	395,985.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย	106,053.00	102,564.00	99,890.00

## 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

### ความรับผิดชอบต่อสังคมและพัฒนาและชุมชนใกล้เคียง

บริษัทเชื่อมั่นว่าปัจจัยสำคัญประการหนึ่งในการสนับสนุนการเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัท ได้แก่ การสานสัมพันธ์ที่ดีและสนับสนุนการสร้างโอกาสและกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงานรวมถึงพื้นที่ชุมชนโดยรอบ โดยการปลูกจิตสำนึกในการช่วยเหลือเกื้อกูลกัน ทำให้ทุกคนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น อยู่ในสังคมที่เป็นมิตรและเอื้ออาทรต่อกัน มีความมั่นคง รวมทั้งสามารถพึ่งพาตนเองได้ในระยะยาว อาทิ

- สนับสนุนให้พนักงานมีความรู้และทักษะด้านการเงินเพิ่มขึ้น ผ่านโครงการ “ส่งเสริมการออมและการบริหารเงินส่วนบุคคล” กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อปลูกฝังให้พนักงานมีวินัยด้านการเงิน สามารถบริหารรายได้จากการทำงาน รวมถึงเริ่มต้นการออมและการลงทุนได้ด้วยตนเอง เป็นแนวทางสำหรับการสร้างรากฐานทางการเงินที่มั่นคงในอนาคตให้กับพนักงาน



- สนับสนุนการจ้างงานคนในพื้นที่โดยรอบ โดยพยายามสรรหาคนจากชุมชนใกล้เคียงก่อน เพื่อเป็นการสนับสนุนให้คนในชุมชนใกล้เคียงมีรายได้และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
- ให้ความสำคัญกับการอยู่ร่วมกับสังคมและชุมชนใกล้เคียง โดยพัฒนาระบบไอโซนเพื่อบำบัดกลิ่นที่เกิดจากกระบวนการผลิต รวมถึงการใช้จุลินทรีย์ในการบำบัดน้ำเสียเพื่อลดผลกระทบจากกระบวนการผลิตที่อาจมีต่อสิ่งแวดล้อมให้เหลือน้อยที่สุด มีการจัดทีมงานลงพื้นที่บริเวณใกล้เคียงโดยรอบสถานที่ตั้งโรงงานเพื่อรับฟังข้อคิดเห็น ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะด้านสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทจะนำไปปรับปรุงและแก้ไขข้อบกพร่อง เพื่อให้ชุมชนและบริษัทสามารถอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูล



- สนับสนุนให้พนักงานมีจิตอาสา ร่วมกันทำกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ โดยลงพื้นที่ช่วยเหลือและพัฒนาสถานที่ต่างๆ เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ได้รับความสะดวกปลอดภัย
- ร่วมสนับสนุนชุมชนใกล้เคียงจัดงานในวันสำคัญทางศาสนาและประเพณีต่างๆ อาทิ งานบุญประเพณีผ้าป่าสามัคคี งานวันเด็ก งานประเพณีท้องถิ่น เพื่อร่วมกันพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับคนในชุมชน สร้างสรรค์สังคมให้น่าอยู่ และสืบสานวัฒนธรรมอันดี





## โครงการช่วยเหลือสังคม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม โดยได้ให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคม รวมถึงสนับสนุนการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า เพื่อให้สังคมและชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นและสามารถพัฒนาและเติบโตได้อย่างยั่งยืน อาทิ การบริจาคปฏิทินเก่าในโครงการ “ปฏิทินเก่า เราขอ” ให้แก่ศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชินูปถัมภ์ เพื่อใช้สำหรับทำการดักอักษรเบลล์ซึ่งเป็นสื่อการเรียนการสอนสำหรับผู้พิการทางสายตา โครงการบริจาคสิ่งของให้กับมูลนิธิกระจกเงา และการสนับสนุนเครื่องดื่มให้กับโครงการป้องกันอุบัติเหตุทางถนนของ อบต.ดาวเรือง อ.เมือง จ.สระบุรี ในช่วงเทศกาลสงกรานต์ เป็นต้น



กิจกรรมบริจาคอาหารสุนัขและอาหารแมวซึ่งเป็นสินค้าของบริษัทให้กับ “บ้านนางฟ้าของสัตว์จร” อ.มวกเหล็ก จ.สระบุรี เพื่อช่วยเหลือสัตว์จรจัดที่ถูกทอดทิ้ง



นอกจากนี้บริษัทยังสนับสนุนการดำเนินงานของสภาอากาศไทย โดยจัดสถานที่ในบริเวณของสำนักงานใหญ่และโรงงานทั้ง 2 แห่ง เพื่อใช้เป็นสถานที่รับบริจาคโลหิตปีละ 3 ครั้ง





## การสนับสนุนด้านการศึกษา

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการศึกษา โดยมีเป้าหมายส่งเสริมให้เยาวชนไทยสามารถเติบโตขึ้นอย่างมีคุณภาพ มีความรู้ความสามารถและพัฒนาศักยภาพได้อย่างที่ควรเป็น บริษัทได้สนับสนุนงบประมาณให้กับโรงเรียนที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ เพื่อใช้จัดซื้ออุปกรณ์การศึกษา และมอบทุนการศึกษาให้กับเด็กด้อยโอกาสในถิ่นทุรกันดาร ทำการจัดจ้างครูในสาขาวิชาที่ขาดแคลน รวมถึงจัดสร้างและซ่อมแซมสถานศึกษามาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างรากฐานที่มั่นคงให้กับเยาวชนที่จะเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาสังคมไทยและประเทศชาติในอนาคต โดยโครงการที่ดำเนินการในปี 2566 อาทิ

- ร่วมกิจกรรมทอดผ้าป่าเพื่อการศึกษาของโรงเรียนวัดกุญชรวิหาราม (พัฒนวิเทศประชาสรรค์) อ.เขาย้อย จ.เพชรบุรี เพื่อสนับสนุนอุปกรณ์การเรียนการสอน การจัดจ้างครูในสาขาวิชาที่ขาดแคลน รวมถึงการปรับปรุงอาคารสถานที่ให้เอื้ออำนวยต่อการเป็นแหล่งเรียนรู้ของนักเรียน



- เปิดโอกาสให้นักศึกษาจากสถาบันและเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานต่างๆ เข้าเยี่ยมชมและศึกษาดูงานในกระบวนการผลิตและระบบการจัดการบริหารและกิจกรรมต่างๆ รวมถึงมีกิจกรรมแบ่งปันความรู้สู่ภายนอกโดยเป็นวิทยากรเผยแพร่ความรู้ให้กับหน่วยงานอื่นๆ





- บริษัทร่วมกับมูลนิธิโคเออร์ดำเนินโครงการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้พิการไทย ด้วยการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการวิชาชีพเกษตรกรรมและการเลี้ยงสัตว์สำหรับคนพิการ ซึ่งช่วยให้คนพิการที่มีภูมิลำเนาอยู่ในต่างจังหวัดและไม่ประสงค์ที่จะเดินทางเข้าทำงานในเมือง ได้ประกอบอาชีพเกษตรกรรมและเลี้ยงสัตว์อยู่ที่บ้าน และดำเนินกิจกรรมที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตของตนเอง

นอกจากนี้บริษัทยังร่วมกับมูลนิธินวัตกรรมทางสังคมสนับสนุนอาชีพให้กับผู้พิการ โดยจ้างงานผู้พิการทางสายตาซึ่งผ่านการอบรมหลักสูตรการนวดแผนไทย ให้บริการนวดเพื่อสุขภาพให้กับพนักงานของบริษัท

ซึ่งทั้ง 2 กิจกรรมนั้นนอกจากจะส่งเสริมให้ผู้พิการมีอาชีพและมีรายได้ที่สามารถดูแลตนเองได้แล้ว ยังมีส่วนในการสร้างความเข้มแข็งให้กับสังคมในระยะยาวด้วย



### การแบ่งปันความรู้สู่สังคม

กลุ่มบริษัทเปิดโอกาสให้นักศึกษาจากสถาบันต่างๆ เข้ารับการฝึกฝนเพื่อพัฒนาทักษะความรู้ รวมถึงให้หน่วยงานต่างๆ เข้าเยี่ยมชมและศึกษาดูงานในกระบวนการผลิตและระบบการจัดการบริหารและกิจกรรมต่างๆ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทยังแบ่งปันความรู้สู่ภายนอกในฐานะเป็นวิทยากรเผยแพร่ให้กับหน่วยงานอื่นๆ ด้วย

- ร่วมแบ่งปันวัฒนธรรมองค์กร ภายใต้กิจกรรมส่งเสริมการมีงานทำให้ทหารกองประจำการที่จะปลดเป็นทหารกองหนุน ณ สโมสรนายทหารมณฑลทหารบก

### ด้านความปลอดภัย

กลุ่มบริษัทใส่ใจในเรื่องความปลอดภัย โดยปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกและตระหนักในเรื่องความปลอดภัยทั้งเรื่องส่วนตัวและส่วนรวม โดยจัดทำโครงการต่างๆ อาทิ “โครงการขับขีปลอดภัย” “โครงการสัปดาห์ความปลอดภัยพลังงานสิ่งแวดล้อม” “โครงการเตรียมความพร้อมตอบสนองกรณีฉุกเฉินและซ้อมอพยพหนีไฟ” และ “โครงการ 5 ส. ในพื้นที่ทำงาน” เพื่อสร้างจิตสำนึกที่ดีให้กับพนักงาน

- โครงการเตรียมความพร้อมตอบสนองกรณีฉุกเฉินและซ้อมอพยพหนีไฟ
- ฝ่ายผลิตโรงงานสระบุรีจัดฝึกอบรมหลักสูตร “ฟอรัคลิฟท์”



### การดูแลสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยพัฒนาระบบไอโซนเพื่อบำบัดกลิ่นที่เกิดจากกระบวนการผลิต รวมถึงการใช้จุลินทรีย์ในการบำบัดน้ำเสีย เพื่อลดผลกระทบจากกระบวนการผลิตที่อาจมีต่อสิ่งแวดล้อมให้เหลือน้อยที่สุด

กลุ่มบริษัทรณรงค์ให้พนักงานใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อปลูกจิตสำนึกการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างรู้คุณค่า เช่น การใช้กระดาษสองหน้า การปิดเครื่องปรับอากาศและไฟฟ้าในช่วงพักกลางวันหรือช่วงที่ไม่ได้ใช้ห้องเป็นเวลานาน การเดินทางโดยใช้พาหนะร่วมกันสำหรับการปฏิบัติงานในเส้นทางเดียวกัน รวมถึงการใช้น้ำมันแก๊สโซลล์ซึ่งเป็นพลังงานสะอาดกว่า การใช้น้ำมันเบนซินปกติ เป็นการช่วยลดการใช้ทรัพยากร ลดต้นทุนในการใช้พลังงาน และยังช่วยลดปัญหาฝุ่นละอองและควันดำจากท่อไอเสียด้วย

## 3.5 การจัดการความยั่งยืนในมิติบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ

### การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

กลุ่มบริษัทตระหนักอย่างยิ่งถึงเรื่องการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยกลุ่มบริษัทได้เข้าเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อมและยึดมั่นในการเป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล ความโปร่งใส เป็นไปด้วยความถูกต้องของกฎหมาย ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม โดยให้บุคลากรทุกระดับของกลุ่มบริษัท ต้องปฏิบัติตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ดังนี้

1. ปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตอย่างเคร่งครัดโดยจะต้องไม่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันในทุกๆ กรณี เพื่อประโยชน์ในทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าในฐานะผู้รับหรือผู้ให้สินบน ทั้งที่เป็นตัวเงินหรือผลประโยชน์อื่นใด
2. ห้ามให้สินบนด้วยเงินหรือผลประโยชน์อื่นใด เพื่อหวังผลประโยชน์ส่วนตัว ไม่ว่าจะมีรูปแบบอย่างไรก็ตาม กับบุคคลหรือกลุ่มคนที่มีการติดต่องานร่วมกันทั้งภายในและภายนอกกลุ่มบริษัท
3. ห้ามรับเงินหรือผลประโยชน์อื่นใด ที่เข้าข่ายต่อการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเป็นการป้องกันผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท รวมถึงการปฏิบัติงานที่ขาดประสิทธิภาพ
4. สำหรับงานด้านการจัดซื้อหรือจัดจ้าง จะต้องดำเนินการตามขั้นตอนการทำงานของกลุ่มบริษัท ตั้งแต่การเสนอราคา การเปรียบเทียบราคา การเลือกคู่ค้าหรือผู้รับเหมา โดยห้ามมิให้รับข้อเสนอดังกล่าว หรือมีผลประโยชน์แอบแฝงกับคู่ค้าหรือผู้รับเหมา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีวิธีการควบคุมภายในที่รัดกุมในกระบวนการดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติโดยผู้จัดการฝ่ายหรือกรรมการผู้จัดการตามแต่กรณี
5. ในการบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์และเงินสนับสนุนจะต้องเป็นการบริจาคในนามของบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัท เท่านั้น ทั้งนี้จะต้องมีหลักฐานการบริจาคที่ชัดเจนและเชื่อถือได้ และจะต้องปฏิบัติตามระเบียบขั้นตอนของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจะไม่ใช้การบริจาคเป็นข้ออ้างหรือนำไปใช้ในวัตถุประสงค์อื่นใด
6. ในการให้หรือรับของขวัญ ของที่ระลึก การเลี้ยงรับรอง หรือการให้เงินสนับสนุน ไม่ว่าจะเป็นเงิน วัตถุหรือทรัพย์สินหรือผลประโยชน์อื่นใด แก่กิจกรรมหรือโครงการใด ต้องมีการระบุชื่อบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัท และต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และดำเนินการภายใต้วัตถุประสงค์เพียงเพื่อการต้อนรับหรือแสดงความยินดีเท่านั้น โดยไม่มีนัยยะอื่นใดแอบแฝง
7. กลุ่มบริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยบุคลากรทุกคนมีสิทธิและเสรีภาพทางการเมืองตามกฎหมาย แต่พึงตระหนักที่จะไม่ดำเนินการ หรือกิจกรรมใดๆ รวมถึงการนำทรัพยากรใดๆ ของกลุ่มบริษัท ไปใช้เพื่อกิจกรรมทางการเมือง อันจะทำให้กลุ่มบริษัทขาดความเป็นกลางหรือได้รับความเสียหายจากการเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องและการให้ความช่วยเหลือทางการเมือง

8. ไม่ละเลยเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตและคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบได้ทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
9. กรณีพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายทุจริต ทั้งภายในและภายนอกบริษัท สามารถร้องเรียนผ่านช่องทางของบริษัทฯ ได้ดังนี้
  - a. เว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.leepattana.com](http://www.leepattana.com)
  - b. E-mail ของบริษัทฯ ที่ [acct@leepattana.com](mailto:acct@leepattana.com)

#### การดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน

1. ประกาศให้บุคลากรทุกคนได้รับทราบ โดย
  - 1.1. เผยแพร่ผ่านทาง E-mail ภายในบริษัท
  - 1.2. ติดประกาศระเบียบข้อปฏิบัติในกระดานข่าวประจำฝ่าย/แผนก
  - 1.3. เผยแพร่ทางเว็บไซต์ทั้งภายในและภายนอกบริษัท [www.leepattana.com](http://www.leepattana.com)
  - 1.4. เผยแพร่ในรายงานประจำปีของบริษัท แบบ 56-1 One-Report
2. สนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรเห็นความสำคัญและมีจิตสำนึกในการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน รวมทั้งจัดให้มีการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนในทุกรูปแบบ
3. ให้ความสำคัญและคุ้มครองบุคลากรของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลอื่นใดที่แจ้งเบาะแสหรือหลักฐานเรื่องการทุจริต คอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท รวมถึงพนักงานที่ปฏิเสธ ต่อการกระทำโดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน
4. พิจารณาโทษทางวินัยที่กำหนดไว้ รวมถึงอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดต่อข้อกำหนด โดยผู้ที่กระทำการทุจริต คอร์รัปชัน ถือเป็นการกระทำผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานว่าด้วยการบริหารงานบุคคลสำหรับพนักงาน
5. สอบทานแนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและสถานการณ์ในปัจจุบัน



## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 ตารางสรุปฐานะการเงินตามงบการเงินรวม

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 - 2566

	2564		2565		2566	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
<b>สินทรัพย์</b>						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	60,891	1.88	82,039	2.69	55,120	1.78
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	268,924	8.31	191,003	6.26	195,510	6.32
สินค้าคงเหลือ	766,792	23.68	728,178	23.86	753,764	24.37
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	11,171	0.35	15,120	0.50	15,644	0.51
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,041,250	32.16	950,472	31.15	984,493	31.84
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,093	0.16	4,720	0.15	5,198	0.17
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>2,154,121</b>	<b>66.54</b>	<b>1,971,532</b>	<b>64.61</b>	<b>2,009,729</b>	<b>64.99</b>
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	33,980	1.05	36,819	1.21	55,000	1.78
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14,840	0.46	14,840	0.49	14,840	0.48
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	980,239	30.28	981,972	32.18	977,451	31.61
สินทรัพย์สิทธิการใช้	22,003	0.68	16,203	0.53	8,733	0.28
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6,513	0.20	5,620	0.18	4,857	0.16
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	20,502	0.63	17,471	0.57	17,456	0.56
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	495	0.02	504	0.02	496	0.02
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,830	0.15	6,484	0.21	3,868	0.13
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,083,402</b>	<b>33.46</b>	<b>1,079,913</b>	<b>35.39</b>	<b>1,082,703</b>	<b>35.01</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>3,237,524</b>	<b>100.00</b>	<b>3,051,445</b>	<b>100.00</b>	<b>3,092,432</b>	<b>100.00</b>

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 - 2566

	2564		2565		2566	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
<b>หนี้สิน</b>						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	246,510	7.61	168,276	5.51	171,926	5.56
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10,108	0.31	14,414	0.47	6,438	0.21
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	4,953	0.15	9,255	0.31	11,670	0.38
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	-	-	554	0.02
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,131	0.07	1,457	0.05	1,080	0.03
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>263,703</b>	<b>8.15</b>	<b>193,402</b>	<b>6.34</b>	<b>191,668</b>	<b>6.20</b>
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13,249	0.41	3,047	0.10	2,753	0.09
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	49,243	1.52	37,805	1.24	41,675	1.35
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	117,030	3.61	101,315	3.32	102,312	3.31
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,750	0.12	3,654	0.12	3,666	0.12
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>183,272</b>	<b>5.66</b>	<b>145,821</b>	<b>4.78</b>	<b>150,406</b>	<b>4.86</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>446,975</b>	<b>13.81</b>	<b>339,223</b>	<b>11.12</b>	<b>342,074</b>	<b>11.06</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น - ทุนจดทะเบียน						
ที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	922,180	28.48	922,180	30.22	922,180	29.82
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	681,345	21.05	681,345	22.33	681,345	22.03
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	122,500	3.78	122,500	4.01	122,500	3.96
สำรองหุ้นกู้ซื้อคืน	-	-	-	-	20,717	0.67
ยังไม่ได้จัดสรร	718,845	22.20	641,602	21.03	680,242	22.00
หุ้นกู้ซื้อคืน	-	-	-	-	(20,717)	(0.67)
องค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้น	315,701	9.75	315,701	10.35	315,701	10.21
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,760,572	85.27	2,683,328	87.94	2,721,969	88.02
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	29,976	0.92	28,894	0.94	28,389	0.92
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,790,548</b>	<b>86.19</b>	<b>2,712,222</b>	<b>88.88</b>	<b>2,750,357</b>	<b>88.94</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,237,524</b>	<b>100.00</b>	<b>3,051,445</b>	<b>100.00</b>	<b>3,092,432</b>	<b>100.00</b>





งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 - 2566

สินทรัพย์	2564		2565		2566	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
<b>กำไรขาดทุน:</b>						
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขาย	3,736,893	98.65	3,365,660	99.42	2,924,572	98.01
รายได้อื่น						
เงินปันผลรับ	41,658	1.10	4,456	0.13	23,577	0.79
กำไรจากตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	956	0.03	2,839	0.08	18,181	0.61
อื่นๆ	8,596	0.23	12,335	0.37	17,762	0.60
รวมรายได้อื่น	51,210	1.35	19,630	0.58	59,520	1.99
<b>รวมรายได้</b>	<b>3,788,103</b>	<b>100.00</b>	<b>3,385,290</b>	<b>100.00</b>	<b>2,984,092</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขาย	3,454,051	91.18	3,172,759	93.72	2,696,976	90.38
ค่าใช้จ่ายในการขาย	55,682	1.47	55,313	1.63	51,727	1.73
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	139,132	3.67	133,434	3.94	129,674	4.35
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ) - หักส่งสัยจะสูญ	6,279	0.17	(8,085)	(0.24)	10,000	0.34
ขาดทุน (กำไร) จากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(22,043)	(0.58)	6,009	0.18	6,114	0.20
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	(615)	(0.02)	(3,510)	(0.10)	518	0.02
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>3,632,486</b>	<b>95.89</b>	<b>3,355,919</b>	<b>99.13</b>	<b>2,895,008</b>	<b>97.01</b>
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>155,617</b>	<b>4.11</b>	<b>29,371</b>	<b>0.87</b>	<b>89,084</b>	<b>2.99</b>
รายได้ทางการเงิน	5,484	0.14	6,725	0.20	14,950	0.50
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(1,761)	(0.05)	(1,376)	(0.04)	(870)	(0.03)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>159,340</b>	<b>4.21</b>	<b>34,719</b>	<b>1.03</b>	<b>103,163</b>	<b>3.46</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(24,063)	(0.64)	(6,387)	(0.19)	(16,690)	(0.56)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>135,277</b>	<b>3.57</b>	<b>28,332</b>	<b>0.84</b>	<b>86,473</b>	<b>2.90</b>

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 - 2566

สินทรัพย์	2564		2565		2566	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>						
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลกำไรจากการตีราคาที่ดิน	112,068	2.96	-	-	-	-
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	16,518	0.49	-	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	(22,081)	(0.58)	(3,304)	(0.10)	-	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>89,986</b>	<b>2.38</b>	<b>13,214</b>	<b>0.39</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>225,263</b>	<b>5.95</b>	<b>41,546</b>	<b>1.23</b>	<b>86,473</b>	<b>2.90</b>
<b>การแบ่งปันกำไรสำหรับปี</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	136,078	3.59	29,651	0.88	86,978	2.91
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(801)	(0.02)	(1,319)	(0.04)	(505)	(0.02)
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>135,277</b>	<b>3.57</b>	<b>28,332</b>	<b>0.84</b>	<b>86,473</b>	<b>2.90</b>
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	225,996	5.97	42,628	1.26	86,978	2.91
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(733)	(0.02)	(1,082)	(0.03)	(505)	(0.02)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>225,263</b>	<b>5.95</b>	<b>41,546</b>	<b>1.23</b>	<b>86,473</b>	<b>2.90</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.15		0.03		0.09	



## 4.2 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

		2564	2565	2566
<b>1. อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	8.17	10.19	10.49
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	5.20	6.33	6.44
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.35	0.44	0.44
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	14.99	14.65	15.16
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	24	25	24
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	4.59	4.24	3.64
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	80	86	100
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	20.54	20.00	20.98
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	18	18	17
วงจรเงินสด	วัน	86	93	107
<b>2. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	7.57	5.73	7.78
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	2.24	0.49	1.22
อัตรากำไรอื่น	%	2.00	0.53	2.25
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไรจากการดำเนินงาน	%	109.29	645.41	236.66
อัตรากำไรสุทธิ	%	3.57	0.84	2.88
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	4.98	1.09	3.22
<b>3. อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	5.05	1.15	3.39
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	396.98	332.19	296.27
อัตราภาระหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.19	1.08	0.98

		2564	2565	2566
<b>4. อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.16	0.13	0.12
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	91.48	26.23	119.58
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	1.53	1.26	0.76
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	88	93	95
<b>5. ข้อมูลต่อหุ้น</b>				
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท/หุ้น	2.99	2.91	2.98
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท/หุ้น	0.15	0.03	0.09
เงินสดปันผลต่อหุ้น	บาท/หุ้น	0.13	0.03	0.09
<b>6. อัตราการเติบโต</b>				
สินทรัพย์รวม	%	3.01	(5.75)	1.34
หนี้สินรวม	%	8.61	(24.11)	0.84
รายได้จากการขาย	%	31.79	(9.93)	(13.11)
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	%	(1.61)	(10.16)	5.94
กำไรสุทธิ	%	(27.25)	(78.21)	193.34





## ผลการดำเนินงาน

### รายได้

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าในปี 2566 และ 2565 เป็นจำนวนรวม 2,925 ล้านบาท และ 3,366 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้หลักของกลุ่มบริษัทเป็นรายได้จากการขายอาหารสัตว์ผสมสำเร็จรูปประมาณร้อยละ 99.13 ส่วนที่เหลือร้อยละ 0.87 เป็นรายได้จากกิจการฟาร์มพันธุ์สัตว์และพืชเกษตร

ในส่วนของรายได้จากอาหารสัตว์ผสมสำเร็จรูป สามารถแบ่งเป็น รายได้จากอาหารสัตว์บกและอาหารสัตว์น้ำโดยในปี 2566 รายได้จากอาหารสัตว์บกและสัตว์น้ำคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 35 และร้อยละ 65 ของรายได้จากอาหารสัตว์ผสมสำเร็จรูป ตามลำดับ

ปี 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายอาหารสัตว์ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนประมาณร้อยละ 13 มีรายได้จากเงินปันผล มีจำนวน 24 ล้านบาท และ 4 ล้านบาทสำหรับปี 2566 และ 2565 ตามลำดับ ส่วนรายได้จากการขายวัสดุพลอยได้และสินทรัพย์ถาวร และอื่นๆ จำนวนประมาณ 18 ล้านบาท และ 12 ล้านบาทสำหรับปี 2566 และ 2565 ตามลำดับ มีกำไรจากตราสารทุนที่กำหนดให้ วัตถุประสงค์ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จำนวนประมาณ 18 ล้านบาท และ 3 ล้านบาทสำหรับปี 2566 และ 2565 ตามลำดับ และมีผลขาดทุนจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัตถุประสงค์ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จำนวน 6 ล้านบาททั้ง 2 ปี

### ต้นทุนขาย

ปี 2566 และ 2565 มีต้นทุนขายรวมจำนวน 2,697 ล้านบาท และ 3,173 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 90.38 และร้อยละ 93.72 ของยอดขายตามลำดับ สาเหตุการลดลงของต้นทุนขายเมื่อเทียบกับปีก่อนจำนวน 476 ล้านบาท สอดคล้องกับยอดขายที่ลดลง อย่างไรก็ตามสัดส่วนของต้นทุนขายลดลงจากปีก่อนเนื่องจากการบริหารต้นทุนการผลิตอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพดีขึ้น

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ปี 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 52 ล้านบาท และ 55 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 1.73 และ 1.63 ของรายได้จากการขาย ค่าใช้จ่ายในการขายลดลงจำนวน 3 ล้านบาท ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารมีจำนวน 130 ล้านบาท และ 133 ล้านบาท ในปี 2566 และ 2565 ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงจำนวน 3 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทมีการสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - หนี้สงสัยจะสูญจำนวน 10 ล้านบาท สำหรับปี 2566 และการโอนกลับรายการสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - หนี้สงสัยจะสูญจำนวน 8 ล้านบาท ในปี 2565 ทำให้ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจำนวน 18 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพจำนวน 1 ล้านบาทในปี 2566 และมีผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพจำนวน 4 ล้านบาทสำหรับปี 2565



#### รายได้และค่าใช้จ่ายทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีรายได้ดอกเบี้ยรับจำนวน 15 ล้านบาท และ 7 ล้านบาท ในปี 2566 และ 2565 ตามลำดับ มีค่าใช้จ่ายทางการเงินประมาณ 1 ล้านบาทสำหรับปี 2566 และ 2565 ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้กับสถาบันการเงินที่สามารถใช้ได้ในกรณีที่กลุ่มบริษัทมีความต้องการใช้ในการลงทุนหรือขาดสภาพคล่องในการดำเนินงาน

#### รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 17 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 10 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากผลกำไรที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน

#### กำไรสุทธิ

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทตามงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีกำไรสุทธิจำนวน 86 ล้านบาท ซึ่งเมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 29 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 57 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 193 และมีอัตรากำไรสุทธิสำหรับปี 2566 และ 2565 เท่ากับร้อยละ 2.91 และ 0.88 ตามลำดับ ซึ่งสาเหตุที่ทำให้ผลการดำเนินงานสำหรับปีนี้เพิ่มขึ้น เนื่องมาจากกำไรขั้นต้นจากธุรกิจผลิตอาหารสัตว์เพิ่มขึ้นจำนวน 35 ล้านบาท จากการบริหารต้นทุนการผลิตอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพดีขึ้นอันเนื่องมาจากในปีนี้มีเริ่มใช้เครื่องจักรระบบอัตโนมัติในกระบวนการผลิต

#### กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กลุ่มบริษัทไม่มีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี 2566 แต่ในปี 2565 มีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งเกิดจากผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยหักผลกระทบภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 13 ล้านบาท

#### อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2566 และ 2565 คิดเป็นร้อยละ 3.22 และร้อยละ 1.09 ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.13 และบริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 1.15 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 3.39 ในปี 2566 ซึ่งเกิดจากกำไรสุทธิประจำปีเพิ่มขึ้น

## 4.4 ฐานะการเงิน

#### สินทรัพย์

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เป็นจำนวนรวม 3,092 ล้านบาท และ 3,051 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในอัตราส่วนประมาณ 65 : 35 สำหรับปี 2566 และ 2565

สำหรับสินทรัพย์หมุนเวียนที่สำคัญ ได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินค้าคงเหลือ และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น รวมเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 64 ของสินทรัพย์รวมสำหรับปี 2566 และ 2565 ตามลำดับ

### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 จำนวน 196 ล้านบาท และ 191 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 6 ของสินทรัพย์รวมทั้ง 2 ปี และมีระยะเวลาการเก็บหนี้ที่ประมาณ 24 และ 25 วันตามลำดับ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทเน้นนโยบายการขายเงินสดมาโดยตลอด แต่จะให้เครดิตเฉพาะลูกค้าที่มีประวัติการจ่ายชำระหนี้ที่ดี รวมทั้งมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ในด้านของนโยบายการตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - หนี้สงสัยจะสูญ กลุ่มบริษัทมีการคำนวณอัตรา การตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มี รูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า กลุ่มบริษัท จะมีการตั้งสำรองภายหลังจากหักมูลค่าของหลักประกัน ซึ่งลูกค้าเหล่านี้จะมีการทยอยผ่อนชำระคืนกลุ่มบริษัทตลอดมา กลุ่มบริษัทจึง มีความเชื่อมั่นว่ามีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญอย่างเพียงพอแล้ว

### สินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือสุทธิจากค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 จำนวน 754 ล้านบาท และ 728 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 24 ของสินทรัพย์รวมทั้ง 2 ปี โดยระยะเวลาในการเก็บสินค้าเฉลี่ย ของกลุ่มบริษัทคือ 100 วัน และ 86 วัน สำหรับปี 2566 และ 2565 ตามลำดับ ทั้งนี้สินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นวัตถุดิบ การผลิตอาหารสัตว์ประกอบด้วย ข้าวโพด กากถั่วเหลือง และปลาป่น ซึ่งกลุ่มบริษัทจะจัดเก็บไว้เพื่อป้องกันในเรื่องการเปลี่ยนแปลง ของราคาและกรณีการขาดแคลนวัตถุดิบ โดยการเก็บรักษาสินค้าวัตถุดิบดังกล่าวจะไม่มีปัญหาในเรื่องของการเสื่อมคุณภาพหรือ การเน่าเสีย เนื่องจากวัตถุดิบเหล่านี้ผ่านการอบแห้งมาแล้วและสามารถเก็บได้นาน

### สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น จำนวน 984 ล้านบาท และ 950 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วยเงินฝากประจำ กองทุนรวม และหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการบริหาร สภาพคล่องทางการเงิน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่มีการกำหนดวงเงินสูงสุดในการลงทุนแต่อย่างใด แต่จะพิจารณาจากสภาพคล่องส่วนเกิน ในแต่ละช่วงเวลา นอกจากนี้กลุ่มบริษัทจะพิจารณาการลงทุนในสินทรัพย์ที่ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและคำนึงถึงความเสี่ยงเป็นหลัก สำหรับการลงทุนในแต่ละครั้งจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและ / หรือ คณะกรรมการบริหาร

### สินทรัพย์ถาวร

สินทรัพย์ถาวรหลักของกลุ่มบริษัทเป็นสินทรัพย์ประเภท ที่ดิน อาคารและเครื่องจักร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์ถาวรก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมเท่ากับ 2,577 ล้านบาท และ 2,546 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 31 ล้านบาท จากการที่กลุ่มบริษัทมีการลงทุนปรับปรุงเครื่องจักร ซื้อมาใช้สำนักงาน และยานพาหนะจำนวน 56 ล้านบาท จำหน่ายไปจำนวน 24 ล้านบาท



## 4.5 แหล่งที่มาของเงินทุน

### หนี้สิน

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เป็นจำนวน 342 ล้านบาท และ 339 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวมในอัตราร้อยละ 11.06 และ 11.12 ตามลำดับ โดยเป็นหนี้สินหมุนเวียนซึ่งส่วนใหญ่ คือ เจ้าหนี้การค้าจากการซื้อวัตถุดิบซึ่งมีเครดิตเทอมตามปกติทางการค้า

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน เป็นจำนวนเงินที่ตั้งสำรองไว้เพื่อชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีจำนวนรวม 102 ล้านบาท และ 101 ล้านบาทตามลำดับ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทไม่มีการค้าประกันบุคคลอื่นหรือมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นหรือมีการผูกพันการลงทุนในโครงการหรือมีการผูกพันอื่นใดในลักษณะเดียวกันที่อาจกระทบต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ยกเว้นการค้าประกันหนี้สินชั่วคราวระหว่างกันโดยบริษัทฯ ค่าประกันหนี้สินบริษัทย่อยและบริษัทย่อยค่าประกันหนี้สินบริษัทฯ และการรวมค่าประกันระหว่างกันในวงเงินสินเชื่อซึ่งสถาบันการเงินให้กู้ร่วมแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถใช้วงเงินสินเชื่อร่วมกันได้ กลุ่มบริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อหลายประเภทจากสถาบันการเงินหลายแห่งรวมเป็นวงเงินที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 1,010 ล้านบาท และ 985 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ตามลำดับ สำหรับภาระการค้าประกันหนี้สินดังกล่าวนี้ไม่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเป็นข้อผูกพันตามสัญญาการกู้ยืมเงินที่เป็นปกติทางการค้าของกลุ่มบริษัทโดยปัจจุบันส่วนใหญ่เป็นวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้ใช้เนื่องจากกลุ่มบริษัทยังมีสภาพคล่องทางการเงินที่ดีมากอีกทั้งวงเงินสินเชื่อดังกล่าวไม่ต้องใช้ทรัพย์สินจำนองเป็นหลักประกันในการกู้ยืม

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ 31 ธันวาคม 2566 มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2,750 ล้านบาท มีกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรจำนวนประมาณ 680 ล้านบาท เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติคณะกรรมการครั้งที่ 1/2566 อนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารการเงินจำนวน 90 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) คิดเป็นร้อยละ 9.76 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด โดยมีวงเงินสูงสุดไม่เกิน 240 ล้านบาท บริษัทฯ ดำเนินการซื้อหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2566 ถึงวันที่ 1 กันยายน 2566 และมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นซื้อคืนภายหลัง 3 เดือนนับแต่การซื้อหุ้นคืนแล้วเสร็จแต่ต้องไม่เกิน 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 929,070,000 บาท ทุนชำระแล้วจำนวน 922,180,251 บาท และหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 8,980,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 20,717,460 บาท และบริษัทได้กันกำไรสะสมเป็นเงินสำรองสำหรับซื้อหุ้นคืนจำนวนเงินดังกล่าว รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้หัวข้อ “กำไรสะสมจัดสรรแล้ว-สำรองหุ้นทุนซื้อคืน”

ทั้งนี้ ได้มีมติคณะกรรมการครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2567 ให้จ่ายเงินสดปันผลประจำปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.09 บาท รวมเป็นเงินปันผลจ่าย 82,188,022.59 บาท (หักจำนวนที่ซื้อหุ้นคืน 8,980,000 หุ้น) กำหนดจ่ายวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 ซึ่งจ่ายจากผลการดำเนินงาน สำหรับงวดระยะเวลาดังตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 85 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ (หรืออัตราร้อยละ 95 ของงบการเงินรวมส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ)

#### ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

เมื่อพิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุนพบว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.12 เท่าซึ่งถือว่าเป็นอัตราส่วนที่ต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้จะเห็นว่าการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทเน้นการใช้เงินทุนจากผู้ถือหุ้นและเงินทุนที่มาจากผลการดำเนินงานเป็นหลัก อย่างไรก็ตามจากการที่กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจโดยเน้นการขายเงินสด และมีระดับอัตราการทำกำไรในระดับที่เหมาะสม ส่งผลให้กลุ่มบริษัทไม่มีความจำเป็นต้องใช้แหล่งกู้ยืมเงินจากเจ้าหนี้สถาบันการเงินจำนวนมากๆ โดยบริษัทฯ สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จากเงินทุนหมุนเวียนภายในของกลุ่มบริษัทเอง ดังนั้นจึงถือว่าโครงสร้างเงินทุนของกลุ่มบริษัทในปัจจุบันเป็นโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสมและมีความมั่นคงทางการเงิน และในอนาคตหากกลุ่มบริษัทมีความต้องการใช้เงินทุนหมุนเวียนในกิจการ กลุ่มบริษัทยังคงมีวงเงินคงเหลืออยู่กับสถาบันการเงินอย่างเพียงพอ

ทั้งนี้ มติคณะกรรมการครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2567 มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืน เพื่อบริหารการเงินครั้งที่ 2 จำนวน 80 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) คิดเป็นร้อยละ 8.68 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด โดยมีวงเงินสูงสุดไม่เกิน 210 ล้านบาท บริษัทฯ จะดำเนินการซื้อหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2567 ถึงวันที่ 17 กันยายน 2567 และมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นซื้อคืนภายหลัง 3 เดือนนับแต่การซื้อหุ้นคืนแล้วเสร็จแต่ต้องไม่เกิน 3 ปี

## 4.6 สภาพคล่อง

#### กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดรับสุทธิจากการกิจกรรมดำเนินงานในปี 2566 และ 2565 เป็นจำนวนประมาณ 84 ล้านบาท และ 102 ล้านบาท ตามลำดับ กระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลงจากปีก่อนจำนวน 17 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทยังคงดำรงนโยบายการให้เครดิตแก่ลูกค้าที่รัดกุม ซึ่งมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 24 วัน และมีการเก็บปริมาณวัตถุดิบให้เพียงพอต่อปริมาณการผลิต กลุ่มบริษัทยังได้พิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงราคาของวัตถุดิบที่สำคัญ และความต้องการสินค้าในตลาดเป็นหลัก โดยมีระยะเวลาการหมุนเวียนเงินสด (Cash Conversion Cycle) 107 วัน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีเจ้าหนี้การค้าที่ค้างนานเกินปกติ

#### กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดออกสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนประมาณ 48 ล้านบาท โดยกระแสเงินสดออกส่วนใหญ่เกิดจากการลงทุนซื้อเครื่องจักรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มประมาณ 57 ล้านบาท และลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นจำนวน 40 ล้านบาท อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทได้รับดอกเบี้ยและเงินปันผลจากเงินลงทุนต่างๆ จำนวน 38 ล้านบาท อีกทั้งมีเงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์ในระหว่างปี จำนวน 10 ล้านบาท





#### กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดออกจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 63 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 72 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการที่บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลในระหว่างปี 2566 น้อยกว่าปีก่อน นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายหุ้นกู้ซื้อคืนจำนวน 21 ล้านบาท และกระแสเงินสดจ่ายตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 15 ล้านบาท

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง

ในปี 2566 และ 2565 อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 10.49 เท่า และ 10.19 เท่า ตามลำดับ โดยสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 34 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4

### 4.7 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานในอนาคต

กลุ่มบริษัทยังไม่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### บริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537000718
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: ชั้น 28 อาคารวอลล์สตรีททาวเวอร์ เลขที่ 33/137 ถนนสุขุมวิท บางรัก กรุงเทพฯ 10500
สถานที่ตั้งโรงงานผลิตอาหารสัตว์บก	: 65 หมู่ที่ 2 ตำบลห้วยท่าช้าง อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี
สถานที่ตั้งโรงงานผลิตอาหารสัตว์น้ำ	: 62 หมู่ที่ 2 ตำบลห้วยท่าช้าง อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี
สถานที่ตั้งฟาร์มดงขุย	: 33 หมู่ที่ 14 ตำบลดงขุย อำเภอชนแดน จังหวัดเพชรบูรณ์
สถานที่ตั้งฟาร์มชนแดน	: 246 หมู่ที่ 12 ตำบลบ้านกล้วย อำเภอชนแดน จังหวัดเพชรบูรณ์
สถานที่ตั้งฟาร์มทดลอง	: 40 หมู่ที่ 11 ตำบลห้วยแห้ง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี
โทรศัพท์	: 0-2632-7300 (อัตโนมัติ)
โทรสาร	: 0-2632-7245
Web Site	: www.leepattana.com
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตอาหารสัตว์และกิจการฟาร์ม
ทุนจดทะเบียน	: หุ้นสามัญ จำนวน 929,070,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ จำนวน 922,180,251 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
รวมทุนชำระแล้ว	: 922,180,251 บาท

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว

#### บริษัท ลีพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 33/137 ถนนสุขุมวิท บางรัก กรุงเทพฯ 10500
สถานที่ตั้งโรงงานผลิตอาหารสัตว์	: 33/1 หมู่ที่ 7 ถนนพหลโยธิน ตำบลดาวเรือง อำเภอเมือง จังหวัดสระบุรี
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตอาหารสัตว์บกและอาหารสัตว์น้ำ
อัตราการถือหุ้น	: ร้อยละ 95.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 200 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

#### บริษัท ลีพัฒนาเกษตรมั่นคง จำกัด

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 33/137 ถนนสุขุมวิท บางรัก กรุงเทพฯ 10500
สถานที่ตั้งไซโล	: 33/1 หมู่ที่ 7 ถนนพหลโยธิน ตำบลดาวเรือง อำเภอเมือง จังหวัดสระบุรี
ประเภทธุรกิจ	: ไซโลอบพืชและจำหน่ายวัตถุดิบอาหารสัตว์
อัตราการถือหุ้น	: ร้อยละ 95.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 37.50 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 3.75 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (ถือหุ้นโดยบริษัท ลีพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด ร้อยละ 99.99)



#### บริษัท โพธิ์งามฟาร์มทะเล จำกัด

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ประเภทธุรกิจ

อัตราการถือหุ้น

: เลขที่ 1/3 หมู่ที่ 9 ตำบลหนองบัว อำเภอเมืองจันทบุรี จังหวัดจันทบุรี  
: ให้เช่าโรงเรือนฟาร์ม  
: ร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 5 ล้านบาท  
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

#### บริษัท พี เอ เอฟ (2020) จำกัด

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ประเภทธุรกิจ

อัตราการถือหุ้น

: เลขที่ 33/137 ถนนสุรวงศ์ บางรัก กรุงเทพฯ 10500  
: จำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยง  
: ร้อยละ 99.50 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 25 ล้านบาท  
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

นายทะเบียนหุ้น

: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง  
เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9999

ผู้สอบบัญชี

: บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา (เอื้องศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์)  
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก  
คลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 0-2264-9090 โทรสาร 0-2264-0789-90

ชื่อผู้สอบบัญชี นายปรีชา อรุณนารา  
เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี เลขที่ 5800

ที่ปรึกษากฎหมาย	: สำนักงานทนายความ จ่านง จันทรประสิทธิ์ 26/7-8 ซอยชัยพฤกษ์ ถนนสุขุมวิท (65) พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2391-6488 โทรสาร 0-2391-1751
ที่ปรึกษาทางการเงิน	: ปัจจุบันยังไม่มี
ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการ ภายใต้สัญญาการจัดการ	: ปัจจุบันยังไม่มี

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

กลุ่มบริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายกับบุคคลใดๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อกลุ่มบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ. วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทได้ดำเนินคดีฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากลูกหนี้การค้าในคดีเช็คคืน ซึ่งเกิดจากการขายสินค้าตามการดำเนินธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท



## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

#### 6.1 ภาพรวมของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

##### นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ เนื่องจากเห็นว่าเป็นสิ่งที่มีความสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจให้มีการเจริญเติบโตที่ยั่งยืนคณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว โดยได้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน กำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ รวมทั้งข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of best practices) สำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ

##### สิทธิของผู้ถือหุ้น

การประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งได้จัดที่บริษัทฯ และบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 10 วันทำการ โดยแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบและมีการบันทึกการประชุมถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ และได้เพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

##### การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2566 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 7 ท่าน โดยประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ สอบถาม และแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมแล้ว

##### ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณ ของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

##### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และได้เปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล และความจำเป็นไว้ในรายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report แล้ว

##### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

- ไม่มี -



### การกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายการกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน มีระเบียบ ข้อบังคับ ให้กรรมการและผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเอง หรือเพื่อประโยชน์แก่ผู้อื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งมีมาตรการในการป้องกันผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยห้ามผู้บริหารรวมถึงคู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของผู้บริหารดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในซึ่งยังมิได้เปิดเผยเพื่อทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะถูกเปิดเผยสู่สาธารณชน ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และต้องรายงานสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่เกิดรายการ พร้อมทั้งสำเนาเอกสารดังกล่าวเพื่อการรายงานและตรวจสอบของบริษัทฯ ต่อไป

## **6.2 จริยธรรมธุรกิจ**

บริษัทฯ มีคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และได้มีการแจ้งแนวทางเกี่ยวกับจรรยาบรรณให้แก่คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม โดยผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบและตกลงที่จะถือปฏิบัติ และบริษัทฯ ได้ติดต่อสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

### การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

- |                                 |        |
|---------------------------------|--------|
| - กรรมการที่เป็นผู้บริหาร       | 3 ท่าน |
| - กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร | 1 ท่าน |
| - กรรมการที่เป็นอิสระ           | 4 ท่าน |

### การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ แต่ทั้งสองท่านเป็นตัวแทนจากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่กลุ่มเดียวกัน อย่างไรก็ตามโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงาน

### ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้นบริษัทฯ ยังไม่จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะแต่ได้มอบหมายให้ผู้ชำนาญการฝ่ายบัญชีทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังไม่มากนัก ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่ โทร. 0-2632-7300 ต่อ 301 หรือ 318 หรือที่ Web Site: [www.leepattana.com](http://www.leepattana.com) หรือที่ e-mail address: [acct@leepattana.com](mailto:acct@leepattana.com) หรือ [ir@leepattana.com](mailto:ir@leepattana.com)



## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

### การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนไปปรับใช้

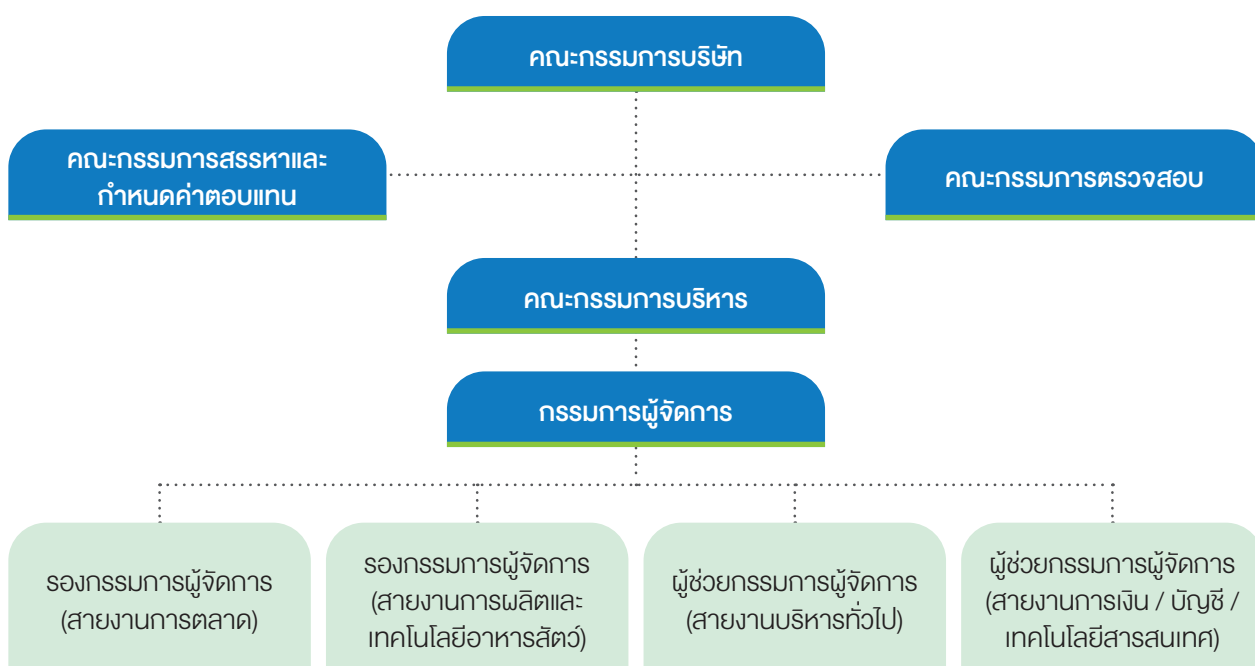
คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทแล้ว และกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการ บริษัทครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 ได้พิจารณาหลักปฏิบัติที่ยังไม่สามารถหรือยังไม่ได้นำมาปรับใช้ โดยได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการบริษัทแล้ว

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตาม Code of best practices เป็นอย่างดี โดยบริษัทฯ ได้ทำการประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี และได้ปรับปรุง ทบทวน จริยธรรมธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการทุจริต คู่มือ กรรมการผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริต ทั้งนี้เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

### 7.1 โครงสร้าง

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการ จำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



#### องค์ประกอบของคณะกรรมการ

องค์ประกอบของคณะกรรมการเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ดังนี้

- มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน
- มีคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 คน

#### นิยามคณะกรรมการ

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หมายถึง ผู้มีอำนาจในการบริหารงานและมีอำนาจลงนามผูกพันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร หมายถึง กรรมการที่ไม่ได้มีตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทและไม่มีอำนาจลงนามผูกพัน
- กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงาน กลต. และตลาดหลักทรัพย์



## 7.2 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน ดังนี้



1

**นายวิสิทธิ์ ลีละศิริ**

กรรมการและประธานกรรมการ



5

**นางสุนันทา สุขผลศิริ**

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ



2

**นายนิพนธ์ ลีละศิริ**

กรรมการและประธานกรรมการบริหาร



6

**นายบุศรินทร์ วนาสวัสดิ์**

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ



3

**นางสุภาพร จงวิไลยวรรณ**

กรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ



7

**พล.ต.ท.อดิสร นนทริย์**

กรรมการอิสระและประธานกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน



4

**รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์**

กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ



8

**นายสมศักดิ์ เจริญศรียุท**

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทประกอบด้วย นายวิสิทธิ์ ลีละศิริ หรือ นายนิพนธ์ ลีละศิริ หรือ นางสุภาพร จงวิไลยวรรณ หรือ นายสมศักดิ์ เจริญศรียุท กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน ประทับตราสำคัญของบริษัท

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดไว้ รวมทั้งดำเนินการตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำหนดเป้าหมายและนโยบายการดำเนินธุรกิจเพื่อให้ฝ่ายบริหารนำไปปฏิบัติ
3. คณะกรรมการมีอำนาจกำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
4. คณะกรรมการมีอำนาจที่จะมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้ เช่น คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น โดยในการมอบอำนาจนั้นจะต้องอยู่ในภายใต้ขอบเขตแห่งอำนาจของคณะกรรมการ และกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน
5. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมกันทุกครั้งที่เป็นเรื่องสำคัญๆ ซึ่งจะมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท เช่น การขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน การกู้ยืม การค้าประกัน การขยายกิจการ การลงทุนหรือการขายเงินลงทุนในกิจการอื่นๆ เป็นต้น
6. พิจารณานุมัติงบประมาณรายไตรมาส ก่อนนำส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
7. กำกับดูแลให้การรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ต่อผู้ถือหุ้นเป็นไปโดยถูกต้องครบถ้วนและโปร่งใส

#### การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการล่วงหน้าเป็นรายปี โดยกำหนดการประชุมทุกไตรมาสเป็นอย่างน้อย และกรรมการทุกคนจะทราบกำหนดการล่วงหน้า

### 7.3 คณะกรรมการชุดย่อย

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

- |                               |                      |
|-------------------------------|----------------------|
| 1. รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายบุญศรีจันทร์ วนาสวัสดิ์ | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นางสาวสุนันทา ศุภผลศิริ    | กรรมการตรวจสอบ       |

คณะกรรมการตรวจสอบดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยมีการประชุม 4 ครั้งต่อ 1 ปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง โดยมีนางสาวเกวลิ์ เรืองโรจน์แซ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง และเสนอแนะการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล





4. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้ง รวมทั้งเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท
6. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทและลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### คุณสมบัติและเกณฑ์การสรรหากรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัท มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กล่าวคือ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่ขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคลให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ

#### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งจะก่อให้เกิดความเชื่อมั่นให้กับทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้ธุรกิจมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การดำเนินงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อกำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบตามรายชื่อคณะกรรมการที่เสนอแต่งตั้งขึ้นใหม่ ดังนี้

- |                             |   |
|-----------------------------|---|
| 1. พล.ต.ท.อดิสร นนทรีย์     | ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน    |
| 2. นางสุนันทา ศุภผลศิริ     | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน             |
| 3. นายนิพนธ์ ลีละศิริ       | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน             |
| 4. นายสมศักดิ์ เรียรศรีฤกษ์ | เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีในการสรรหากรรมการบริษัท เพื่อให้เกิดความโปร่งใส
2. พิจารณาสรรหา คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยบริษัท แทนกรรมการที่ต้องพ้นตำแหน่งตามข้อบังคับบริษัท
3. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การพิจารณาตอบแทนกรรมการ ทั้งที่เป็นตัวเงิน และมีใช่ตัวเงิน
4. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและรูปแบบค่าตอบแทนประจำปีที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล แล้วนำเสนอกรรมการบริษัท พิจารณา ก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานต่อกรรมการบริษัท
6. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nominating Committee) ในการคัดเลือกบุคคลเข้ามาเป็นกรรมการบริษัท และการเลือกตั้งกรรมการแต่ละราย ต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง หากมีคะแนนเสียงเท่ากันให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

บริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร



โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกคราว ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับสัดส่วนหนึ่งในสามกรรมการผู้ออกจากตำแหน่งตามข้อนี้อาจจะได้รับเลือกตั้งใหม่ก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระให้คณะกรรมการซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่ง พรบ.มหาชน จำกัด 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปและอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าที่วาระยังเหลือของกรรมการที่ตนแทน และมติของคณะกรรมการต้องมีคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

## 7.4 ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน มีรายละเอียดดังนี้

- |                              |                           |
|------------------------------|---------------------------|
| 1. นายนิพนธ์ ลีละศิริ        | ประธานกรรมการบริหาร       |
| 2. นางสาวพร จงวิสัยวรรณ      | กรรมการบริหาร             |
| 3. นายสมศักดิ์ เรียงศรียุกต์ | เลขานุการคณะกรรมการบริหาร |

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ปฏิบัติหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในการบริหารงานประจำของบริษัท ตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหรือกำหนดไว้ โดยมีอำนาจอนุมัติธุรกรรมทางการค้าต่อครั้งภายในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท / ครั้ง หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. กำหนดโครงสร้างการบริหารงานขององค์กร การวางแผน ควบคุมและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
3. ตรวจสอบติดตามและรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้กำหนดไว้ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส
4. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ การอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือขัดแย้งต่อส่วนได้เสียในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย คณะกรรมการบริหารจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว

นอกจากนี้ ในกรณีที่การทำรายการใดเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย แล้วแต่กรณี การทำรายการดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ การปฏิบัติอื่นใดตามที่หลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ ด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

### คณะผู้บริหาร

- |                             |   |
|-----------------------------|---|
| 1. นายนิพนธ์ ลีละศิริธ      | กรรมการผู้จัดการ<br>และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด<br>และรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารทั่วไป<br>และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการสายการผลิตและเทคโนโลยีอาหารสัตว์ |
| 2. นางสุภาพร จงวิไลวรรณ     | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานการเงิน/บัญชี/เทคโนโลยีสารสนเทศ  |
| 3. นายสมศักดิ์ เรียงศรีฤกษ์ | กรรมการและผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี  |

### อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

- หน้าที่ในการกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงาน ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- กำหนด แผนธุรกิจ งบประมาณ การลงทุนต่างๆ รวมทั้งการตรวจสอบติดตามการดำเนินนโยบาย แนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้นำเสนอและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนการดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นกรณีๆ ไป ทั้งนี้การอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือขัดแย้งต่อส่วนได้เสียในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย กรรมการผู้จัดการจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว

นอกจากนี้ในกรณีที่ทำรายการใดเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย แล้วแต่กรณี การทำรายการดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ การปฏิบัติอื่นใดตามที่หลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ ด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

#### หลักเกณฑ์และกระบวนการคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการใหม่

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่ไม่เป็นบุคคลต้องห้ามตามพรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และเป็นไปตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อต้องยินยอมให้มีการเสนอชื่อ เพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งในปีนี้ บริษัทฯ กำหนดให้เสนอชื่อได้ตั้งแต่วันที่ 26 ตุลาคม พ.ศ.2566 จนถึงวันที่ 31 มกราคม พ.ศ.2567 โดยบริษัทฯ ได้นำเสนอรายละเอียด หลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.leepattana.com](http://www.leepattana.com) ภายใต้หมวดนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อ “หน้าหลักนักลงทุน” และประกาศผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณารายชื่อบุคคลจากการเสนอชื่อของผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) รายชื่อบุคคลจากฐานข้อมูลทะเบียนกรรมการ บุคคลอื่นที่มีคุณสมบัติที่บริษัทต้องการ และกรรมการที่ครบวาระทำการกลั่นกรองคุณสมบัติบุคคลที่กล่าวข้างต้นให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนต้องเป็นผู้ที่มีทักษะวิชาชีพ



ความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และ/หรือ มีทักษะด้านการบัญชีและการเงิน กฎหมาย รวมถึงทักษะที่จำเป็นของคณะกรรมการที่ยังขาดอยู่ และเป็นไปตามคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยไม่จำกัดเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบ และนำเสนอผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นรายบุคคลต่อไป

ในการประชุมผู้ถือหุ้น ต้องมีผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้รับมอบฉันทะมาประชุมไม่น้อยกว่า 25 คน และต้องมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว จึงจะครบเป็นองค์ประชุม

ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

การแต่งตั้งกรรมการต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

#### แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ มีการดำเนินการเกี่ยวกับแผนพัฒนาเพื่อทดแทนตำแหน่งงาน โดยวัตถุประสงค์เพื่อเตรียมความพร้อมด้านกำลังคนทั้งในเชิงคุณภาพและปริมาณ สร้างความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสม เพื่อคัดเลือกและเตรียมความพร้อมของบุคคลากรที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งที่เป็นตำแหน่งงานหลักของบริษัท อันได้แก่ ผู้บริหารสูงสุดของบริษัท รวมถึงตำแหน่งที่มีความสำคัญในโครงสร้างการบริหารจัดการ หรือการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือเป็นตำแหน่งที่มีทักษะเฉพาะด้าน มีความชำนาญเชิงลึก หรือยากแก่การทดแทน โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์การจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง เช่น ตำแหน่งงานที่สำคัญ เกณฑ์การพิจารณาและคัดเลือก ตลอดจนกระบวนการจัดทำแผนการสืบทอด เป็นต้น

#### การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่ง ผู้บริหารระดับสูงสุด (กรณีตำแหน่งประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ) คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้น ในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจในธุรกิจ และนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาอนุมัติ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

#### การอบรมและพัฒนาความรู้

บริษัทฯ มีนโยบายให้การสนับสนุนกรรมการและผู้บริหาร ในการอบรมหลักสูตรของการเป็นกรรมการ และผู้บริหาร เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจบทบาทหน้าที่ของการเป็นกรรมการ ตลอดจนเพื่อทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง



## 7.5 พนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อย มีจำนวนพนักงานดังนี้

(หน่วย : คน)

สายงานหลัก	รายเดือน	รายวัน	รวม
สำนักงานใหญ่	150	-	150
โรงงานอาหารสัตว์	284	193	477
กิจการฟาร์ม	8	25	33
รวม	442	218	660

กลุ่มบริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทด้านแรงงานใดๆ นับแต่ก่อตั้งบริษัทมาเป็นเวลากว่า 41 ปี โดยมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานสำหรับปี 2566 ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส คอมมิชชั่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินประกันสังคมพนักงานและผลประโยชน์อื่นๆ ของพนักงาน รวมเป็นเงินประมาณ 276 ล้านบาท

ในปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทได้นำระบบนโยบายคุณภาพ ISO 9001 : 2015 มาใช้ที่โรงงานอาหารสัตว์และกิจการฟาร์ม ควบคู่กับการส่งเสริมให้พนักงานได้เข้ารับการฝึกอบรมในสายงานอาชีพที่ตนเองทำอยู่ ให้เกิดความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง และพร้อมที่จะพัฒนางานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลดียิ่งๆ ขึ้นต่อไป

สำหรับในด้านสุขอนามัยและสิ่งแวดล้อมในโรงงานผลิตอาหารสัตว์นั้น กลุ่มบริษัทก็ได้ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาบุคลากร สำหรับเตรียมรองรับข้อกำหนดเรื่อง GMP (Good Manufacturing Practice) และ HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point) เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดที่เป็นสากลและเป็นหลักประกันแก่เกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ ในการที่จะได้รับอาหารสัตว์ที่ดีมีคุณภาพและได้มาตรฐานสากล นอกจากนี้ยังได้นำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2015 และระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001 : 2018 มาใช้เพื่อสร้างจิตสำนึกการรักษาสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนและสังคม รวมทั้งการจัดการอนุรักษ์พลังงาน

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นายศุภโรจน์ บัวศรี ปัจจุบันดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและรัฐกิจในบริษัท ลีพัฒนาลิติกภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติทั้งด้านคุณวุฒิและวัยวุฒิ มาช่วยปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งเลขานุการของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2551 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และ มาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับบริษัท มติกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้



1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ก. ทะเบียนกรรมการ
  - ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
4. ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
5. หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

#### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

สรุปค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee) ที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี บริษัท สำนักงานอวิวาย จำกัด ใน ปี 2564 - 2566 รอบบัญชีปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 - 2566 ตามลำดับ มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
1	บริษัท ลิพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์โน	1,440,000	1,440,000	-
		นายปรีชา อรุณนารา	-	-	1,440,000
2	บริษัท ลิพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด	นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์โน	560,000	560,000	-
		นายปรีชา อรุณนารา	-	-	560,000
3	บริษัท ลิพัฒนาเกษตรมั่นคง จำกัด	นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์โน	150,000	150,000	-
		นายปรีชา อรุณนารา	-	-	150,000
4	บริษัท โฟร์จามฟาร์มทะเล จำกัด	นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์โน	80,000	80,000	-
		นายปรีชา อรุณนารา	-	-	80,000
5	บริษัท พี เอ เอฟ (2020) จำกัด	นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์โน	120,000	120,000	-
		นายปรีชา อรุณนารา	-	-	120,000
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี			2,350,000	2,350,000	2,350,000

ค่าบริการอื่น (non-audit fee) ที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชีดังกล่าว สำหรับปี 2564 - 2566 มีดังนี้

- สำหรับปี 2564 - 2566 บริษัท ลิฟพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ไม่มีค่าบริการอื่นที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี
- สำหรับผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเสนอชื่อดังกล่าวและบริษัทสำนักงาน อวิวาย จำกัด ไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทย่อย / ผู้บริหาร / ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

## 8. รายงานการดำเนินงานสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

#### การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนแจ้งให้ทราบล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้จัดหนังสือเชิญประชุม พร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยในปี 2566 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 4 ครั้ง และประชุมตามวาระพิเศษ จำนวน 1 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทแต่ละท่านสรุปได้ ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / ประชุมทั้งหมด (ครั้ง)					
	การประชุมวาระปกติ		การประชุมวาระพิเศษ		รวม	
	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566
1. นายวิสิทธิ์ สิละคิร	4/4	4/4	1/1	1/1	5/5	5/5
2. นายนิพนธ์ สิละคิร	4/4	4/4	1/1	1/1	5/5	5/5
3. นางสุภาพร จงวิสัยวรรณ	3/4	4/4	1/1	1/1	4/5	5/5
4. ศศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์	4/4	4/4	1/1	1/1	5/5	5/5
5. นางสุนันทา ศุภผลศิริ	4/4	4/4	1/1	1/1	5/5	5/5
6. นายบุศรินทร์ วนาสวัสดิ์	4/4	4/4	1/1	1/1	5/5	5/5
7. พล.ต.ท.อดิศร อุณภัย	4/4	4/4	1/1	1/1	5/5	5/5
8. นายสมศักดิ์ เรียงศรียุทธ	4/4	4/4	1/1	1/1	5/5	5/5

ทั้งนี้ได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการและผู้เกี่ยวข้อง สามารถตรวจสอบได้ สำหรับวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการนั้น เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท ดูได้ในหัวข้อการสรรหากรรมการและผู้บริหาร โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

#### รายงานคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัทของ บริษัท ลิฟต์พัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส



คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มี และดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระ และเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อช่วยกำกับดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน โดยติดตาม ประเมินผล ร่วมให้ความเห็นเพิ่มเติม และรายงานต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับผลการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ได้ปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report แล้ว

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัท ได้รับการตรวจสอบโดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีอิสระ ในการตรวจสอบนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏอยู่ในรายงานผู้สอบบัญชีซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นร่วมกันว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่น่าพอใจ สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินประจำปี 2566 ของ บริษัท ลิฟต์นาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) มีความเชื่อถือได้ โดยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยค่าตอบแทนจะจ่ายในจำนวนที่เหมาะสมสำหรับขนาดธุรกิจและประเภทอุตสาหกรรม และต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งก่อนการจ่าย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนเบื้องต้นที่เหมาะสม โดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลประกอบของบริษัทประกอบการพิจารณาแก่คณะกรรมการบริษัท ก่อนนำเสนอความเห็นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาตัดสินใจขั้นสุดท้ายในการอนุมัติ

#### 1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- กรรมการ จำนวน 8 ท่าน ได้รับบำเหน็จกรรมการในฐานะเป็นกรรมการบริษัทประจำปี 2564 เป็นจำนวนเงิน 1,135,000 บาท ในปี 2565 เป็นจำนวนเงิน 600,000 บาท และในปี 2566 เป็นจำนวนเงิน 685,000 บาท ตามรายชื่อคณะกรรมการและจำนวนเงินดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนเบี้ยประชุมกรรมการ (บาท)		
		ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
1. นายวิสิทธิ์ สีละศิริ	ประธานกรรมการ	345,000	195,000	210,000
2. นายนิพนธ์ สีละศิริ	ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ	125,000	75,000	85,000
3. นายการุญ จันทรมีงพร	กรรมการ (ลาออก 9/3/65)	95,000	-	-
4. นางสุภาพร จงวิสัยวรรณ	กรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	95,000	55,000	65,000
5. รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	95,000	55,000	65,000
6. นางสุนันทา ศุภผลศิริ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	95,000	55,000	65,000
7. นายบุศรินทร์ วนาสวัสดิ์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	95,000	55,000	65,000
8. พล.ต.ท.อดิสร นนทรีย์	กรรมการอิสระ	95,000	55,000	65,000
9. นายสมศักดิ์ เรียงศรียุกต์	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ	95,000	55,000	65,000
รวมค่าบำเหน็จกรรมการ		1,135,000	600,000	685,000

- ประธานกรรมการและกรรมการบริหาร จำนวน 4 ท่าน ได้รับผลประโยชน์ตอบแทนในการบริหารงานเป็น เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจากบริษัท ในรอบปี 2564 - 2566 รวมเป็นเงิน 12.73 ล้านบาท 11.62 ล้านบาท และ 11.64 ล้านบาท ตามลำดับ

- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน ได้รับรวมทั้งปีจำนวน 260,000 บาท ในรอบปี 2564 - 2566 โดยประธานกรรมการตรวจสอบได้รับจำนวน 30,000 บาท ต่อไตรมาส กรรมการตรวจสอบได้รับท่านละ 12,000 บาทต่อไตรมาส และกรรมการอิสระได้รับจำนวน 11,000 บาทต่อไตรมาส

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนเบี้ยประชุมกรรมการ (บาท)		
		ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
1. รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	120,000	120,000	120,000
2. นางสุนันทา ศุภผลศิริ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	48,000	48,000	48,000
3. นายบุศรินทร์ วนาสวัสดิ์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	48,000	48,000	48,000
4. พล.ต.ท.อดิสร นนทรีย์	กรรมการอิสระ	44,000	44,000	44,000
รวมค่าเบี้ยประชุมกรรมการ		260,000	260,000	260,000

2) ค่าตอบแทนอื่นที่ไม่ใช่เป็นเงิน - ไม่มี -





## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ ตามขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบในภารกิจที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า ผู้บริหารและ กรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่อันจะพึงมีต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ความรับผิดชอบ และได้บริหารกิจการตาม นโยบายของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

- |                               |                         |
|-------------------------------|-------------------------|
| 1. รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางสุนันทา ศุภผลศิริ       | กรรมการตรวจสอบ          |
| 3. นายบุศรินทร์ วนาสวัสดิ์    | กรรมการตรวจสอบ          |

ทั้งนี้ ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบทุกท่าน ทุกครั้ง เป็นการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ ดังนี้

### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

พิจารณาสอบทานความถูกต้อง ครบถ้วน ความเชื่อถือได้ของงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงิน รายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และงบการเงินรวม ร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชี โดยได้สอบถาม ผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการประมาณการ ทางบัญชี ซึ่งจะมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูล อย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### 2. การสอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายใน

พิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบ การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มิให้เกิดความขัดแย้งหรือละเมิด ต่อระเบียบกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ของทางราชการ พร้อมให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในประเด็นต่างๆ เพื่อ เพิ่มประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน โดยให้ฝ่ายจัดการไปพิจารณาดำเนินการ

### 3. การเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2567

พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2567 โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาคัดเลือกให้นายปรีชา อรุณนารา และ/หรือ นายกิตติพันธ์ เกียรติสมภพ และ/หรือ นายวัชรินทร์ ภัทรพงษ์กุล แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย 4 แห่ง โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ และความเป็นอิสระ ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน กสท. รวมถึงผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีที่ผ่านมา รวมทั้ง พิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีที่เหมาะสม เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานำเสนอขออนุมัติจาก ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

#### 4. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

พิจารณาสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ภาครัฐ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าไม่มีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

#### 5. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

พิจารณาให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นเป็นรายการปกติทางธุรกิจ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีรายงานข้อมูลทางการเงิน และการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายใน มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องและมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพและเหมาะสมตามสภาพความเป็นจริงในการดำเนินธุรกิจ

### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

#### การประเมินตนเอง

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี

##### 1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ

###### **หลักเกณฑ์**

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยนำแนวทางแบบประเมินจากตลาดหลักทรัพย์ฯ มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ และการดำเนินงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

###### **กระบวนการในการประเมิน**

เลขานุการบริษัท จัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่าน ประเมินตนเองในทุกสิ้นปี ทำการรวบรวมและรายงานผลสรุปต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี

##### 2. แบบประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล

###### **หลักเกณฑ์**

แบบประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล เป็นเครื่องมือช่วยให้กรรมการได้ทบทวนและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของตนให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีหัวข้อในการประเมินที่สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการตามกฎหมาย กฎบัตร จริยธรรมธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และคู่มือกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

###### **กระบวนการในการประเมิน**

เลขานุการบริษัท จัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่าน ประเมินตนเองในทุกสิ้นปี ทำการรวบรวมและรายงานผลสรุปต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี โดยจะนำผลการประเมินกรรมการรายบุคคล ไปประกอบการพิจารณาคัดเลือกกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ



## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทยังไม่มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการวางระบบการปฏิบัติงานและการควบคุมที่เป็นมาตรฐานสากล และไม่มี ความซับซ้อน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทยังคงให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในมาโดยตลอด เพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัทโดยรวม โดยฝ่ายบัญชีเป็นผู้รับผิดชอบในการประสานงานร่วมกับฝ่ายต่างๆ ของกลุ่มบริษัท ในการวางแผนพัฒนาระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีการจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร คู่มือระเบียบการอนุมัติและลงนามที่ได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว มีระบบการจัดการฝึกอบรมให้ความรู้ทักษะในการปฏิบัติงานแก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานได้เกิดความเข้าใจและสามารถปฏิบัติได้อย่างถูกต้องมีประสิทธิภาพ ทั้งยังจัดให้มีคู่มือพนักงาน กำหนดระเบียบวินัยของพนักงาน รวมถึงกำหนดบทลงโทษการกระทำความผิดระเบียบวินัย และความผิดขั้นร้ายแรงไว้ด้วย ทั้งนี้เพื่อให้การปฏิบัติงานของพนักงานมีประสิทธิภาพสูงสุด โปร่งใสในการปฏิบัติงาน

กลุ่มบริษัทได้ติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดเป็นประจำทุกเดือน ในกรณีที่ผลการดำเนินงานต่างจากเป้าหมายที่กำหนดอย่างมีนัยสำคัญ ก็จะดำเนินการแก้ไขทันทีพร้อมทั้งได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ข้อมูลของกลุ่มบริษัทมีความถูกต้องสมบูรณ์ทันสมัย และมีข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท โดยเฉพาะระบบการจัดเก็บข้อมูล เอกสารประกอบการบันทึกบัญชี การบันทึกบัญชีต่างๆ โดยจัดไว้เป็นหมวดหมู่ ตามนโยบายการบัญชี มาตรฐานการบัญชี การทวนสอบหรือตรวจยืนยันเอกสารต่างๆ ของแต่ละฝ่ายซึ่งมีการทำงานกันอย่างเป็นระบบ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีประเมินระบบการควบคุมภายในได้ง่ายขึ้น และสามารถเข้าตรวจสอบบัญชีได้ตลอดเวลา

คณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดให้มีการทบทวนประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยเน้นการพิจารณาระบบการควบคุมภายใน การควบคุมการปฏิบัติงานที่ผิดกฎหมายข้อบังคับต่างๆ ของทางราชการในเรื่องต่างๆ จะต้องรับรายงานต่อผู้บริหารตามสายงานที่รับผิดชอบ เพื่อให้ทราบผลการดำเนินงาน หากมีประเด็นที่ต้องปรับปรุงแก้ไขหรือฝ่ายใดมีข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะที่มีนัยสำคัญต่อการปฏิบัติและการควบคุมภายในจะรายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการเพื่อพิจารณา และสั่งการแก้ไข และหากคณะกรรมการตรวจสอบมีข้อเสนอแนะ หรือเห็นข้อบกพร่องของระบบควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ ก็จะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ถึงแม้ว่าระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจสามารถป้องกันทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทไม่ให้เกิดความเสียหายหรือจากการที่มีผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผู้บริหารจะนำไปใช้หรือหาประโยชน์โดยมิชอบ กลุ่มบริษัทยังได้ให้ความสำคัญต่อข้อเสนอแนะและความคิดเห็นของผู้สอบบัญชี เพื่อการพัฒนากระบวนการควบคุมภายใน การควบคุมการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผลเพิ่มขึ้น และเกิดความโปร่งใสในการปฏิบัติงานของพนักงาน และผู้บริหารทุกระดับทั้งองค์กร

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### 9.2.1 มูลค่ารายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
ขายสินค้า	-	-	35,589	79,248
ดอกเบี้ยรับ	-	-	17,621	15,929
ซื้อสินค้า	-	-	75,091	112,346
ค่าเช่าจ่าย	-	-	1,140	1,140
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	14,800	14,797	7,174	7,172

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการกำหนดราคา ดังนี้

- 1) รายการขาย/ซื้อสินค้าเป็นไปตามราคาตลาดหรือราคาเทียบเคียงราคาตลาด
- 2) รายการค่าใช้จ่ายของค่าเช่าและค่าบริการเป็นไปตามราคาหรืออัตราที่ระบุในสัญญา
- 3) ดอกเบี้ยรับคิดดอกเบี้ยอ้างอิงตามสถาบันการเงิน

ยอดคงเหลือระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	831	1,299
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	955	2,096
<u>หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	-	1,113
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	8,410	17,303	2,901	7,206
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,410	17,303	2,901	8,319



เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง

(หน่วย : พันบาท)

เงินให้กู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
บริษัท สัมพัฒนามหาอาหารสัตว์ จำกัด	บริษัทย่อย	260,000	251,000	(212,000)	299,000
<b>รวม</b>		<b>260,000</b>	<b>251,000</b>	<b>(212,000)</b>	<b>299,000</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.55 ต่อปี (2565 : ร้อยละ 6.35 ต่อปี) ครอบคลุมชำระหนี้เมื่อทวงถามและไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง

(หน่วย : พันบาท)

เงินกู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
บริษัท ไทริ่งแฮมฟาร์มทะเล จำกัด	บริษัทย่อย	-	4,500	(4,500)	-
บริษัท พี เอ เอว (2020) จำกัด	บริษัทย่อย	-	4,000	(4,000)	-
<b>รวม</b>		<b>-</b>	<b>8,500</b>	<b>(8,500)</b>	<b>-</b>

เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.30 ต่อปี ครอบคลุมชำระหนี้เมื่อทวงถามและไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

## 9.2.2 สำหรับเหตุผลและความจำเป็นที่ต้องเกิดรายการค้าระหว่างกันดังกล่าว มีดังนี้คือ

1) การซื้อขายสินค้าระหว่างกันทั้งหมดเป็นสินค้าอาหารสัตว์และวัตถุดิบ โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาซื้อขายกันในราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่ขายให้แก่บุคคลภายนอกด้วย สาเหตุที่ต้องมีการซื้อขายสินค้าระหว่างกันดังกล่าว เนื่องจากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจคล้ายกับบริษัทใหญ่คือการผลิตอาหารสัตว์ ซึ่งในบางครั้งโรงงานใดโรงงานหนึ่งขาดแคลนสินค้าใดสินค้าหนึ่ง อาจเป็นเพราะการผลิตสินค้าไม่ทันหรือจำเป็นต้องใช้วัตถุดิบเป็นการเร่งด่วน หรือโรงงานใดโรงงานหนึ่งมีความได้เปรียบในการซื้อวัตถุดิบที่มีราคาถูกกว่า เช่น โรงงานที่จังหวัดสระบุรีจะอยู่ใกล้แหล่งวัตถุดิบข้าวโพด ในขณะที่โรงงานที่จังหวัดเพชรบุรีอยู่ใกล้แหล่งวัตถุดิบปลาป่น เป็นต้น แต่อย่างไรก็ตามรายการซื้อขายระหว่างกันที่เกิดขึ้นทั้งหมด ก็เป็นการวางแผนกลยุทธ์ของบริษัทเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ในเรื่องของผลการดำเนินงานให้มีกำไรสูงสุดแก่บริษัท

2) กลุ่มบริษัทมีนโยบายการคิดดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของลูกค้าชั้นดีหรืออัตรา MOR ของธนาคาร และการให้กู้ยืมระหว่างกันจะมีเฉพาะกรณีเป็นรายการจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนเป็นการเร่งด่วนและชั่วคราวเท่านั้น โดยเมื่อบริษัทที่ต้องขอกู้ยืมไป เมื่อสามารถหาแหล่งเงินกู้ยืมจากแหล่งภายนอกอื่นและกระแสเงินสดจากผลกำไรของบริษัทมาทดแทนได้แล้ว จะต้องรีบดำเนินการคืนโดยเร็วให้แก่บริษัทที่ให้ยืมไป

3) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ ชั้น 28 (ทั้งหมด) อาคารวอลล์สตรีททาวเวอร์ จากบริษัท แอลโลแอนซ์ จำกัด เพื่อเป็นสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ตั้งแต่เดือนมกราคม 2530 จนถึงปัจจุบัน และเนื่องจากการขยายงานของบริษัททำให้พื้นที่ ชั้น 28 ไม่เพียงพอต่อจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว จึงได้ขยายพื้นที่การเช่าที่ชั้น 1 (ทั้งหมด) ชั้น 20 (บางส่วน) และชั้น 29 (บางส่วน) จากบริษัท วอลล์สตรีททาวเวอร์ จำกัด และบริษัท แอลโลแอนซ์ จำกัด ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2545 กุมภาพันธ์ 2538 และเดือนกรกฎาคม 2542 ถึงปัจจุบันตามลำดับ โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลาประมาณ 1-3 ปี เมื่อครบกำหนดสัญญาเช่าสามารถต่ออายุได้ คิดค่าเช่าในอัตราตลาดเหมือนผู้เช่ารายอื่น ซึ่งรายการดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นธรรมและสมเหตุสมผลแล้ว

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมที่เกี่ยวข้องกับบริษัท มีดังต่อไปนี้

บริษัท แอลโลแอนซ์ จำกัด ประกอบธุรกิจหลัก - ให้เช่าทรัพย์สิน

(โดยมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 233 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท)

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	สัดส่วนการถือหุ้น	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. นายวิสิทธิ์ สิละคิร	57,200	24.55
2. นายนิพนธ์ สิละคิร	57,200	24.55
3. นายปรีชา สิละคิร	57,200	24.55
4. ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น (จำนวน 3 ราย)	61,400	26.35
<b>รวม</b>	<b>233,000</b>	<b>100.00</b>

บริษัท วอลล์สตรีททาวเวอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจหลัก - ขายและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

(โดยมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 60 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	สัดส่วนการถือหุ้น	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. นายปรีชา สิละคิร	205,500	34.25
2. บริษัท แอลโลแอนซ์ จำกัด	144,000	24.00
3. นายนิพนธ์ สิละคิร	158,000	26.33
4. ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น (จำนวน 7 ราย)	92,500	15.42
<b>รวม</b>	<b>600,000</b>	<b>100.00</b>

จากการพิจารณารายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกันที่แสดงไว้ข้างต้น กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีความเห็นว่ารายการซื้อขายสินค้าระหว่างกันและดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างกัน รวมทั้งค่าเช่าพื้นที่พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่เกิดขึ้นเป็นรายการทางการค้าปกติและตามราคาตลาดทั่วไป





ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินปี 2566 ในข้อ 30 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกัน ซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัท และบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวน 9.7 ล้านบาท (2565: จำนวน 9.1 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 5.2 ล้านบาท (2565 : 4.6 ล้านบาท)) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อหลายประเภทจากสถาบันการเงินหลายแห่งรวมเป็นวงเงินที่ยังไม่ได้ใช้ทั้งสิ้นจำนวน 1,010 ล้านบาท (2565: จำนวน 985 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 771 ล้านบาท (2565: จำนวน 752 ล้านบาท)) โดยวงเงินส่วนใหญ่ได้รับการค้ำประกันร่วมกันโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย

การทำรายการระหว่างกันเป็นการซื้อขายสินค้า การให้เงินกู้ยืม และการเข้าพื้นที่พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ซึ่งเป็นรายการทางการค้าปกติและตามราคาตลาดทั่วไป มีเงื่อนไขทางการค้าที่ไม่แตกต่างกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกอื่นๆ ซึ่งในการทำรายการระหว่างกันที่ผ่านมา คณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณีได้พิจารณาอนุมัติโดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว

#### 9.2.3 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกัน

ในอดีตที่ผ่านมา การทำรายการระหว่างกันเป็นการซื้อขายสินค้า การให้เงินกู้ยืม และการเข้าพื้นที่พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ซึ่งเป็นรายการทางการค้าปกติและตามราคาตลาดทั่วไป โดยมีเงื่อนไขทางการค้าที่ไม่แตกต่าง เมื่อเปรียบเทียบกับ การทำรายการกับบุคคลภายนอกอื่นๆ ซึ่งในการทำรายการตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายตามปกติ

ในอนาคตคาดว่ากลุ่มบริษัท ยังคงมีนโยบายทำรายการระหว่างกันอย่างต่อเนื่อง คือ การเข้าพื้นที่กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจะมีการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก และเป็นไปตามราคาที่ยุติธรรม สมเหตุสมผลและสามารถตรวจสอบได้ โดยนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาเงื่อนไขดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทฯ จะให้กรรมการตรวจสอบของบริษัทหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระพิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย

ทั้งนี้หากมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมต่อรายการนั้น โดยในการออกเสียงในที่ประชุมนั้นๆ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

#### 9.2.4 มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน หากในอนาคตมีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็น และความเหมาะสมต่อรายการนั้น เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีราคาที่เหมาะสม ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยคณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทหรือบริษัทย่อย นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการสอบทานหรือตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงิน โดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายสินค้ามีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญอย่างมาก รวมถึงกลุ่มบริษัทมีเงื่อนไขการขายที่หลากหลาย การบันทึกรายได้และการแสดงรายการในงบการเงินตามมาตรฐานรายงานทางการเงินจึงมีความสำคัญ เนื่องจากมีผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงานซึ่งเป็นสิ่งที่ผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ขยายขอบเขตการตรวจสอบในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ทดสอบรายการขายที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ตรวจสอบใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้ในรูปแบบต่าง ๆ รวมถึงการกระทบยอดการขายกับการรับเงิน เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลทั้งหมดอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้เกิดการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ง.น



### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่ไม่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

งน



- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่รับรู้ว่ามี ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงิน โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้หน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้อง  
กับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่ง  
ข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัด  
อุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน การตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือใน สถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสีย สาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

ปรีชา อรุณนารา

ปรีชา อรุณนารา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5800

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2567





บริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	55,119,677	82,039,276	28,772,232
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	195,509,825	191,003,121	141,661,640
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	299,000,000
สินค้าคงเหลือ	9	753,764,420	728,177,445	370,440,192
สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน	10	15,643,798	15,119,510	15,643,798
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	11	984,493,362	950,472,167	974,493,362
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		5,198,058	4,720,485	3,785,301
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>2,009,729,140</b>	<b>1,971,532,004</b>	<b>1,833,796,525</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	12	54,999,953	36,819,375	54,999,953
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	215,784,556
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	14,840,200	14,840,200	14,528,200
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	977,451,553	981,971,484	494,720,469
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17	8,733,051	16,202,720	3,592,194
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์		4,857,488	5,620,483	4,485,824
สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียน	10	17,455,892	17,470,407	17,455,892
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24	496,013	504,463	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,868,517	6,483,565	1,893,724
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,082,702,667</b>	<b>1,079,912,697</b>	<b>807,460,812</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>3,092,431,807</b>	<b>3,051,444,701</b>	<b>2,641,257,337</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 16	171,925,996	168,276,073	93,331,927
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	17	6,437,673	14,413,920	2,702,183
ภายในหนึ่งปีถึงเกินหนึ่งปี		11,669,627	9,254,964	11,658,401
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายเงินตรา				
ต่างประเทศล่วงหน้า	32.1	554,299	-	197,317
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,080,695	1,457,383	420,106
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>191,668,290</b>	<b>193,402,340</b>	<b>108,309,934</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	17	2,752,798	3,046,778	978,997
ภายในหนึ่งปีถึงเกินหนึ่งปี		41,674,831	37,804,623	35,043,928
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24	102,312,336	101,314,975	50,734,217
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	18	3,666,415	3,654,496	3,364,615
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		150,406,380	145,820,872	90,121,757
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>150,406,380</b>	<b>145,820,872</b>	<b>82,983,541</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>342,074,670</b>	<b>339,223,212</b>	<b>197,195,746</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 929,070,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	929,070,000	929,070,000	929,070,000	929,070,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 922,180,251 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	922,180,251	922,180,251	922,180,251	922,180,251
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	681,345,392	681,345,392	681,345,392	681,345,392
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	19	122,500,000	122,500,000	122,500,000
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	20	20,717,460	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร		680,241,863	551,063,469	502,250,801
หุ้นทุนซื้อคืน	20	(20,717,460)	(20,717,460)	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	21	315,701,029	165,736,534	165,736,534
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		2,721,968,535	2,442,825,646	2,394,012,978
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย		28,388,602	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,750,357,137	2,442,825,646	2,394,012,978
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,092,431,807	2,641,257,337	2,591,208,724
		-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

บริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการขาย		2,924,571,959	3,365,659,796	1,670,156,827	1,781,648,869
รายได้อื่น					
เงินปันผลรับ		23,576,833	4,456,368	23,576,833	4,456,368
กำไรจากตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน					
ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	12	18,180,578	2,838,980	18,180,578	2,838,980
อื่น ๆ		17,762,280	12,334,885	9,902,904	6,113,546
รวมรายได้		2,984,091,650	3,385,290,029	1,721,817,142	1,795,057,763
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		2,696,975,937	3,172,758,767	1,519,005,038	1,607,843,223
ค่าใช้จ่ายในการขาย		51,727,400	55,313,235	34,428,971	35,513,235
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		129,673,819	133,434,275	71,730,498	73,272,384
ขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	8	9,999,728	(8,085,181)	5,553,665	(9,097,091)
ขาดทุนจากสินทรัพย์ทางการเงิน					
ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	11	6,113,965	6,009,164	6,113,965	6,009,164
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม					
ของสินทรัพย์ชีวภาพ	10	517,584	(3,510,289)	517,584	(3,510,289)
รวมค่าใช้จ่าย		2,895,008,433	3,355,919,971	1,637,349,721	1,710,030,626
กำไรจากการดำเนินงาน		89,083,217	29,370,058	84,467,421	85,027,137
รายได้ทางการเงิน	22	14,950,289	6,725,640	31,082,737	21,900,729
ต้นทุนทางการเงิน		(870,475)	(1,376,480)	(392,537)	(684,002)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		103,163,031	34,719,218	115,157,621	106,243,864
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24	(16,689,665)	(6,387,410)	(18,007,235)	(19,445,750)
กำไรสำหรับปี		86,473,366	28,331,808	97,150,386	86,798,114

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	18	-	16,518,006	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	24	-	(3,303,601)	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน				
ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		-	13,214,405	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	13,214,405	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		86,473,366	41,546,213	97,150,386
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		86,978,418	29,650,555	97,150,386
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(505,052)	(1,318,747)	-
		86,473,366	28,331,808	86,798,114
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		86,978,418	42,628,627	97,150,386
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(505,052)	(1,082,414)	-
		86,473,366	41,546,213	95,476,739
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	26			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.09	0.03	0.11
				0.09

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566



(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ										
ทุนเรือนหุ้น ที่ออก		ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น			ส่วนของผู้มี	
			จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนเกินทุนจากการ ตีราคาที่ดิน	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
			สำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นทุนซื้อคืน						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	922,180,251	681,345,392	122,500,000	-	718,845,452	-	315,701,029	2,760,572,124	29,976,196	2,790,548,320
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	29,650,555	-	-	29,650,555	(1,318,747)	28,331,808
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	12,978,072	-	-	12,978,072	236,333	13,214,405
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	42,628,627	-	-	42,628,627	(1,082,414)	41,546,213
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	-	(119,872,916)	-	-	(119,872,916)	-	(119,872,916)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสีย ของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย										
	-	-	-	-	-	-	-	-	(128)	(128)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	922,180,251	681,345,392	122,500,000	-	641,601,163	-	315,701,029	2,683,327,835	28,893,654	2,712,221,489
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	922,180,251	681,345,392	122,500,000	-	641,601,163	-	315,701,029	2,683,327,835	28,893,654	2,712,221,489
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	86,978,418	-	-	86,978,418	(505,052)	86,473,366
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	86,978,418	-	-	86,978,418	(505,052)	86,473,366
หุ้นทุนซื้อคืน (หมายเหตุ 20)	-	-	-	20,717,460	(20,717,460)	(20,717,460)	-	(20,717,460)	-	(20,717,460)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	-	(27,620,258)	-	-	(27,620,258)	-	(27,620,258)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	922,180,251	681,345,392	122,500,000	20,717,460	680,241,863	(20,717,460)	315,701,029	2,721,968,535	28,388,602	2,750,357,137

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน





บริษัท สัตพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
			จัดสรรแล้ว			หุ้นทุนซื้อคืน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
			สำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	922,180,251	681,345,392	122,500,000	-	526,646,978	-	165,736,534	2,418,409,155
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	86,798,114	-	-	86,798,114
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	8,678,625	-	-	8,678,625
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	95,476,739	-	-	95,476,739
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	-	(119,872,916)	-	-	(119,872,916)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	922,180,251	681,345,392	122,500,000	-	502,250,801	-	165,736,534	2,394,012,978
								-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	922,180,251	681,345,392	122,500,000	-	502,250,801	-	165,736,534	2,394,012,978
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	97,150,386	-	-	97,150,386
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	97,150,386	-	-	97,150,386
หุ้นทุนซื้อคืน (หมายเหตุ 20)	-	-	-	20,717,460	(20,717,460)	(20,717,460)	-	(20,717,460)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	-	(27,620,258)	-	-	(27,620,258)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	922,180,251	681,345,392	122,500,000	20,717,460	551,063,469	(20,717,460)	165,736,534	2,442,825,646

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	103,163,031	34,719,218	115,157,621	106,243,864
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(3,769,623)	10,325,466	(3,769,623)	10,325,466
ขาดทุน (กำไร) จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	9,883,588	(4,316,302)	9,883,588	(4,316,302)
ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	554,299	-	197,317	-
กำไรจากตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(18,180,578)	(2,838,980)	(18,180,578)	(2,838,980)
การกลับรายการขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,438,933)	(8,085,183)	(5,884,996)	(9,097,092)
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	11,438,661	-	11,438,661	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	1,440,736	(534,765)	(39,827)	38,613
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	517,584	(3,510,289)	517,584	(3,510,289)
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	74,319,342	63,174,161	43,079,936	30,583,071
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(388,908)	-	(195,363)	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(9,934,388)	(7,322,973)	(5,027,418)	(2,481,117)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	8,055,043	10,711,496	3,484,601	5,566,547
เงินปันผลรับจากสินทรัพย์ทางการเงิน	(23,576,833)	(4,456,368)	(23,576,833)	(4,456,368)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(1,024,403)	673,955	(643,073)	562,154
รายได้ทางการเงิน	(14,950,289)	(6,725,641)	(31,082,737)	(21,900,729)
ต้นทุนทางการเงิน	870,475	1,376,480	392,537	684,002
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	136,978,804	83,190,275	95,751,397	105,402,840
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(14,462,146)	85,730,475	(5,089,869)	9,388,450
สินค้าคงเหลือ	(27,027,711)	39,149,169	(5,570,830)	(46,407,132)
สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน	(1,041,872)	(438,257)	(1,041,872)	(438,257)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(420,776)	113,398	(1,258,332)	14,330
สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียน	14,515	3,032,079	14,515	3,032,079
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,615,048	(1,654,043)	1,285,867	(679,878)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5,676,322	(80,954,527)	(642,946)	(26,906,824)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(395,791)	68,487	(257,555)	31,276
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(7,057,682)	(9,909,002)	(2,409,108)	(4,043,132)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	11,919	(95,290)	11,920	7,922
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	94,890,630	118,232,764	80,793,187	39,401,674
จ่ายดอกเบี้ย	(3,177)	(2,119)	(5,206)	(620)
จ่ายภาษีเงินได้	(10,453,140)	(16,578,278)	(10,297,922)	(15,715,752)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>84,434,313</b>	<b>101,652,367</b>	<b>70,490,059</b>	<b>23,685,302</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้



บริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(40,135,159)	84,769,063	(40,135,159)	77,769,063
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(251,000,000)	(414,000,000)
รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	212,000,000	464,000,000
เงินสดจ่ายสำหรับอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(56,625,663)	(48,999,293)	(23,539,845)	(28,150,381)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	10,282,900	7,921,390	5,027,450	2,841,000
เงินปันผลรับจากสินทรัพย์ทางการเงิน	23,576,833	4,456,368	23,576,833	4,456,368
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	14,906,004	7,001,287	31,237,649	21,896,819
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(47,995,085)</b>	<b>55,148,815</b>	<b>(42,833,072)</b>	<b>128,812,869</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	8,500,000	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	(8,500,000)	-
เงินสดจ่ายตามสัญญาเช่า	(15,040,213)	(15,037,140)	(8,554,434)	(8,552,139)
เงินปันผลจ่าย	(27,601,154)	(120,615,477)	(27,601,154)	(120,615,477)
เงินปันผลที่บริษัทย่อยจ่ายให้กับผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(128)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	(20,717,460)	-	(20,717,460)	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(63,358,827)</b>	<b>(135,652,745)</b>	<b>(56,873,048)</b>	<b>(129,167,616)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(26,919,599)</b>	<b>21,148,437</b>	<b>(29,216,061)</b>	<b>23,330,555</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	82,039,276	60,890,839	57,988,293	34,657,738
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>55,119,677</b>	<b>82,039,276</b>	<b>28,772,232</b>	<b>57,988,293</b>
	-	-	-	-
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ซื้ออุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	1,044,885	2,046,880	121,327	1,559,495
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	6,291,592	7,765,970	3,567,005	7,013,277
เงินปันผลค้างจ่าย	79,919	60,815	79,919	60,815

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือครอบครัวลีละสิริ ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทคือ (1) ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ (2) อบฟิช กิจการไซโลและจำหน่ายวัตถุดิบสำหรับผลิตอาหารสัตว์ (3) ฟาร์มทดลอง และ (4) ฟาร์มเพาะพันธุ์ไม้ ที่อยู่ตามที่ดินของบริษัทยู่ที่ 33/137 ถนนสุขุมวิท ซอย 33 แขวงคลองเตย กรุงเทพมหานคร

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนเรียกชำระแล้ว		(หน่วย: ล้านบาท)	
		อัตราร้อยละ		ของการถือหุ้น	
		2566	2565	2566	2565
				ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท ลีพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด	ผลิตอาหารสัตว์และจำหน่ายวัตถุดิบสำหรับผลิตอาหารสัตว์	200	200	95	95
บริษัท ลีพัฒนาเกษตรมั่นคง จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ลีพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด ร้อยละ 99.99)	ไซโลอบฟิชและจำหน่ายวัตถุดิบสำหรับผลิตอาหารสัตว์	38	38	95	95
บริษัท พี เอ เอฟ (2020) จำกัด	จำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยง	25	25	100	100
บริษัท โพธิ์งามฟาร์มทะเล จำกัด	ให้เช่าโรงเรือนฟาร์ม	5	5	100	100





- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ส่งผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

###### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

###### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินสุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

###### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

###### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

##### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

##### 4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบ ภาชนะบรรจุและหีบห่อ อะไหล่และวัสดุโรงงาน และวัตถุดิบใช้ในฟาร์มแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้





#### 4.4 เกษตรกรรม

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นสุกรพ่อแม่พันธุ์ ลูกสุกร เป็ดไข่ สัตว์น้ำ ต้นไม้สักทอง และต้นไม้ยูคาลิปตัส ซึ่งจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย โดยกลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ชีวภาพที่มีวงจรการเลี้ยงไม่เกิน 1 ปีเป็นสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน และสินทรัพย์ชีวภาพที่มีวงจรการเลี้ยงเกิน 1 ปีเป็นสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน

มูลค่ายุติธรรมของสุกรพ่อแม่พันธุ์ ลูกสุกร เป็ดไข่ สัตว์น้ำ และต้นไม้สักทองคำนวณโดยใช้วิธีอ้างอิงจากราคามูลค่ายุติธรรมหักประมาณการต้นทุนในการขาย ต้นไม้ยูคาลิปตัสคำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ชีวภาพต้องวัดด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และในทันทีที่มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพนั้นสามารถวัดได้อย่างน่าเชื่อถือ กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

#### 4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน กลุ่มบริษัทประเมินการด้อยค่าของมูลค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนดังกล่าวอาจเกิดการด้อยค่า

#### 4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มาหลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจึงให้มีการประเมินราคาที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ตีใหม่ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจึงให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลง ซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	10 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ที่ได้มาด้วยราคาทุน ภายหลังจากการรับรู้รายการเริ่มแรก คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมของคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์นั้น (ถ้ามี)



กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ 5 - 10 ปีโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และจะประเมินการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์เกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัททบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ดังกล่าว ทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง

#### 4.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาเช่า หากสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุในสัญญาสำหรับช่วงเวลาหนึ่ง เพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินและอาคาร

2 - 6 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์



## หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

## สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### 4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



#### 4.12 การค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการค้อยค่าของ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจค้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการค้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการค้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการค้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการค้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการค้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการค้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการค้อยค่า ต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ต่ำใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

#### 4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

### โครงการผลประโยชน์หลังออกจางาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจางานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.14 ประเมินหนี้สิน

กลุ่มบริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

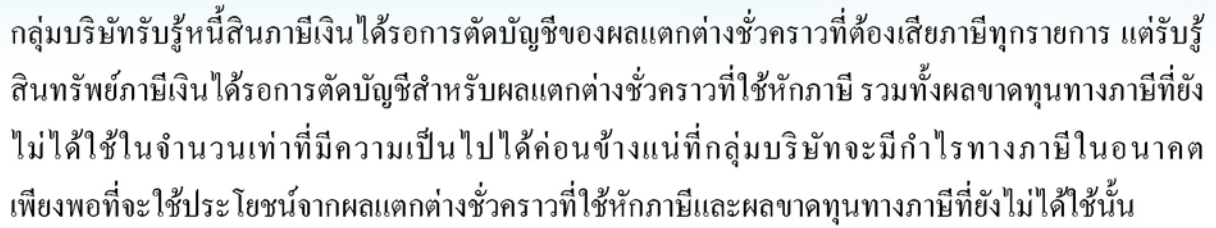
##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน





กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับ  
กับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

## การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการ  
ด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของ  
สินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน แสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สิทธิประโยชน์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง สิทธิประโยชน์ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสิทธิประโยชน์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสด รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมด หรือมีการโอนการควบคุมในสิทธิประโยชน์

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินเดิมและหนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การด้อยค่าของสิทธิประโยชน์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่ควรกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสิทธิประโยชน์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

สำหรับลูกหนี้การค้ากลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน จึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า





ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 4.19 หุ้นทุนซื้อคืน

ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 ว่าด้วยการซื้อหุ้นคืน การจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนและการตัดหุ้นที่ซื้อคืนของบริษัทฯ บริษัทฯต้องจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลาที่กำหนดนับจากวันที่ซื้อหุ้นซื้อคืนเสร็จสิ้น ถ้าบริษัทฯ ไม่จำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืนภายในระยะเวลาที่กำหนด ให้บริษัทฯ ลดทุนที่ชำระแล้ว โดยตัดกับหุ้นสามัญซื้อคืน

บริษัทฯ จะแสดงมูลค่าของหุ้นสามัญซื้อคืนในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าหุ้นสามัญซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายออกไปใหม่ เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืนออกไปใหม่ สิ่งตอบแทนใด ๆ ที่ได้รับจากการขายหรือนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรงสุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องจะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะซื้อหุ้นคืนไม่เกินวงเงินกำไรสะสม และจะกันกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืนจนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนได้หมด หรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดแล้วแต่กรณี

### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจที่อาจมีผลกระทบต่อลูกหนี้เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจที่อาจมีผลกระทบต่อลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต



## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดิน ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ ตามที่อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 15

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้ำหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
ขายสินค้า	-	-	35,589	79,248
ดอกเบี้ยรับ	-	-	17,621	15,929
ซื้อสินค้า	-	-	75,091	112,346
ค่าเช่าจ่าย	-	-	1,140	1,140
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	14,800	14,797	7,174	7,172

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาดังนี้

- 1) รายการขาย/ซื้อสินค้าเป็นไปตามราคาตลาดหรือราคาเทียบเคียงราคาตลาด
- 2) รายการค่าใช้จ่ายของค่าเช่าและค่าบริการเป็นไปตามราคาหรืออัตราที่ระบุในสัญญา
- 3) ดอกเบี้ยรับคิดอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามสถาบันการเงิน



ยอดคงเหลือระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
(หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	831	1,299
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
(หมายเหตุ 16)				
บริษัทย่อย	-	-	955	2,096
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	1,113
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	8,410	17,303	2,901	7,206
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,410	17,303	2,901	8,319

#### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืม	ลักษณะ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	
		ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
	ความสัมพันธ์	31 ธันวาคม 2565	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2566
บริษัท ลีพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด	บริษัทย่อย	260,000	251,000	(212,000)	299,000
รวม		260,000	251,000	(212,000)	299,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.55 ต่อปี (2565: ร้อยละ 6.35 ต่อปี)

ครบกำหนดชำระเงินเมื่อทวงถามและไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

#### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืม	ลักษณะ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	
		ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
	ความสัมพันธ์	31 ธันวาคม 2565	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2566
บริษัท โพธิ์งามฟาร์มทะเล จำกัด	บริษัทย่อย	-	4,500	(4,500)	-
บริษัท พี เอ ฟ (2020) จำกัด	บริษัทย่อย	-	4,000	(4,000)	-
รวม		-	8,500	(8,500)	-



## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	338	421
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	-	-	246	8
รวม	-	-	584	429
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	92,073	110,187	63,754	76,136
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	49,808	52,371	37,811	38,268
3 - 6 เดือน	3,842	7,491	2,830	6,363
6 - 12 เดือน	39,783	1,745	23,958	1,263
มากกว่า 12 เดือน	40,493	51,446	32,127	44,473
รวม	225,999	223,240	160,480	166,503
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(30,978)	(32,417)	(19,786)	(25,671)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	195,021	190,823	140,694	140,832
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	195,021	190,823	141,278	141,261
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	303	38	21	38
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	-	463
ดอกเบี้ยค้างรับ - สถาบันการเงิน	186	142	116	111
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	247	407
รวมลูกหนี้อื่น	489	180	384	1,019
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	195,510	191,003	141,662	142,280

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 1 วัน ถึง 120 วัน



การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้ามีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	32,417	40,502	25,671	34,768
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	10,000	(8,085)	5,554	(9,097)
ตัดจำหน่าย	(11,439)	-	(11,439)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	30,978	32,417	19,786	25,671

## 9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
			ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
สินค้าสำเร็จรูป	102,978	116,414	(1,632)	(243)	101,346	116,171
สินค้าระหว่างผลิต	284	1,974	-	-	284	1,974
วัตถุดิบ	471,482	433,220	-	-	471,482	433,220
ภาชนะบรรจุและหีบห่อ	52,145	59,561	(1,887)	(1,835)	50,258	57,726
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	81,206	85,204	-	-	81,206	85,204
อะไหล่และวัสดุโรงงานระหว่างทาง	1,581	678	-	-	1,581	678
วัตถุดิบระหว่างทาง	46,653	32,183	-	-	46,653	32,183
วัตถุดิบใช้ในฟาร์ม	954	1,021	-	-	954	1,021
รวม	757,283	730,255	(3,519)	(2,078)	753,764	728,177

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	รายการปรับลดราคาทุน					
	ราคาทุน		ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
สินค้าสำเร็จรูป	54,123	62,195	(355)	(68)	53,768	62,127
วัตถุดิบ	222,995	203,303	-	-	222,995	203,303
ภาชนะบรรจุและหีบห่อ	20,317	25,832	(180)	(507)	20,137	25,325
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	44,184	45,365	-	-	44,184	45,365
อะไหล่และวัสดุโรงงาน						
ระหว่างทาง	-	13	-	-	-	13
วัตถุดิบระหว่างทาง	28,402	27,676	-	-	28,402	27,676
วัตถุดิบใช้ในฟาร์ม	954	1,021	-	-	954	1,021
รวม	370,975	365,405	(535)	(575)	370,440	364,830

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 1.44 ล้านบาท (2565: ไม่มี) (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี (2565: 0.04 ล้านบาท)) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายและกลุ่มบริษัทไม่มีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (2565: มีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี จำนวน 0.54 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 0.04 ล้านบาท (2565: ไม่มี))

## 10. สินทรัพย์ชีวภาพ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน	15,644	15,120
สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียน	17,456	17,470
รวมสินทรัพย์ชีวภาพ	33,100	32,590





รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ชีวภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	32,590	31,673
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	39,874	36,267
ลดลงจากการขาย/เก็บเกี่ยว	(38,846)	(38,860)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม		
ของสินทรัพย์ชีวภาพสำหรับปี	(518)	3,510
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	33,100	32,590

#### 11. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<u>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</u>				
เงินฝากประจำและบัตรเงินฝาก	20,653	18,307	10,653	8,307
พันธบัตรรัฐบาล	806,482	750,887	806,482	750,887
รวม	827,135	769,194	817,135	759,194
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าสุทธิธรรม</u>				
<u>ผ่านกำไรหรือขาดทุน</u>				
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	54,208	43,685	54,208	43,685
หน่วยลงทุนในกองทุนรวม	103,150	137,593	103,150	137,593
รวม	157,358	181,278	157,358	181,278
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	984,493	950,472	974,493	940,472

ในระหว่างปีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2566		
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตราสารทุน	หน่วยลงทุน	
	ของบริษัท	ในกองทุนรวม	รวม
จดทะเบียน			
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	43,685	137,593	181,278
ซื้อระหว่างปี	87,803	1,495,000	1,582,803
ขายระหว่างปี	(69,109)	(1,531,500)	(1,600,609)
กำไร (ขาดทุน) จากการขายระหว่างปี	(11,638)	1,754	(9,884)
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	3,467	303	3,770
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	54,208	103,150	157,358

(หน่วย: พันบาท)

	2565		
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตราสารทุน	หน่วยลงทุน	
	ของบริษัท	ในกองทุนรวม	รวม
จดทะเบียน			
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	54,462	239,162	293,624
ซื้อระหว่างปี	143,335	1,128,000	1,271,335
ขายระหว่างปี	(147,672)	(1,230,000)	(1,377,672)
กำไรจากการขายระหว่างปี	3,826	490	4,316
ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	(10,266)	(59)	(10,325)
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	43,685	137,593	181,278



## 12. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		
ตราสารหนี้ภาคเอกชนที่จะถือจนครบกำหนด	10,000	10,000
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม		
ผ่านกำไรหรือขาดทุน		
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
บริษัท เอ็ม.เอ็น.อินเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	16,780	16,780
บริษัท วอลล์สตรีท ทัลเลนท์ ลิเบอร์ตี้ จำกัด	945	945
อื่น ๆ	600	600
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	26,675	8,494
รวมตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม		
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	45,000	26,819
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	55,000	36,819

## 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ราคาทุน		เงินปันผลที่ บริษัทรับระหว่างปี	
	2566	2565	2566	2565
บริษัท ลีพัฒนาอาหารสัตว์ จำกัด	190	190	-	-
บริษัท พี เอ เอฟ (2020) จำกัด	21	21	-	-
บริษัท โพธิ์งามฟาร์มทะเล จำกัด	5	5	-	-
รวม	216	216	-	-

### 13.2 บริษัท สีสพัฒนาเกษตรมั่นคง จำกัด (“เกษตรมั่นคง”)

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของเกษตรมั่นคงได้มีมติอนุมัติที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ก) อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานของรอบระยะเวลาบัญชีสำหรับงวดเปิดเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 สิงหาคม 2565 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 2 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวจ่ายแล้วในวันที่ 30 กันยายน 2565
- ข) อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของเกษตรมั่นคงจำนวน 112.5 ล้านบาท (จำนวน 11.25 ล้านหุ้น หุ้นละ 10 บาท) จากทุนจดทะเบียนเดิม 150 ล้านบาท (จำนวน 15 ล้านหุ้น หุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวน 37.5 ล้านบาท (จำนวน 3.75 ล้านหุ้น หุ้นละ 10 บาท) โดยลดจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้น

### 14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทเป็นที่ดินและอาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้างรอการขาย แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2564 โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ของทรัพย์สินประเภทเดียวกันและอยู่ในบริเวณเดียวกันกับที่ดินรอการขาย

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
ราคาต่อตารางวา (บาท)	2,000 - 150,000	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการตีราคาในปัจจุบันไม่ได้แตกต่างจากครั้งก่อนอย่างเป็นสาระสำคัญ



## 15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม							
ราคาทุน / ราคาที่ตีใหม่	สินทรัพย์ซึ่ง แสดงมูลค่า ตามราคา ตีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน					
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	508,444	526,096	913,396	186,470	141,129	266,827	2,542,362
ซื้อเพิ่ม	-	675	5,750	2,328	11,559	30,202	50,514
จำหน่าย	-	-	(26,149)	(2,283)	(18,429)	-	(46,861)
โอน	-	3,480	2,212	-	-	(5,692)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	508,444	530,251	895,209	186,515	134,259	291,337	2,546,015
ซื้อเพิ่ม	-	866	6,028	1,967	23,044	23,656	55,561
จำหน่าย	-	-	-	(421)	(23,649)	-	(24,070)
โอน	-	17,600	134,551	4,567	-	(157,574)	(856)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	508,444	548,717	1,035,788	192,628	133,654	157,419	2,576,650
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	443,218	831,204	175,636	112,065	-	1,562,123
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12,207	17,908	4,865	13,204	-	48,184
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	(26,149)	(2,283)	(17,831)	-	(46,263)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	455,425	822,963	178,218	107,438	-	1,564,044
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	11,865	31,320	4,528	11,163	-	58,876
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(421)	(23,301)	-	(23,722)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	467,290	854,283	182,325	95,300	-	1,599,198
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	508,444	74,826	72,246	8,297	26,821	291,337	981,971
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	508,444	81,427	181,505	10,303	38,354	157,419	977,452
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2565 (จำนวน 34 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							48,184
2566 (จำนวน 47 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							58,876



(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ซึ่ง แสดงมูลค่า ตามราคา ที่ตีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน / ราคาที่ตีใหม่							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	276,423	322,088	404,426	114,836	85,149	133,003	1,335,925
ซื้อเพิ่ม	-	675	3,028	1,290	8,035	16,417	29,445
จำหน่าย	-	-	-	(715)	(8,266)	-	(8,981)
โอน	-	394	-	-	-	(394)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	276,423	323,157	407,454	115,411	84,918	149,026	1,356,389
ซื้อเพิ่ม	-	542	2,807	1,213	12,990	4,485	22,037
จำหน่าย	-	-	-	(254)	(11,731)	-	(11,985)
โอน	-	13,536	134,551	4,568	-	(153,511)	(856)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	276,423	337,235	544,812	120,938	86,177	-	1,365,585
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	277,306	383,959	108,708	66,511	-	836,484
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,670	4,670	2,546	8,495	-	21,381
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(715)	(7,906)	-	(8,621)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	282,976	388,629	110,539	67,100	-	849,244
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,230	18,279	3,076	7,021	-	33,606
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(254)	(11,731)	-	(11,985)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	288,206	406,908	113,361	62,390	-	870,865
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	276,423	40,181	18,825	4,872	17,818	149,026	507,145
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	276,423	49,029	137,904	7,577	23,787	-	494,720
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2565 (จำนวน 12 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							21,381
2566 (จำนวน 26 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							33,606

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2564 โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ราคาเสนอขายของสินทรัพย์ที่คล้ายกันในบริเวณใกล้เคียงได้ถูกปรับปรุงสำหรับความแตกต่างในคุณลักษณะที่สำคัญ เช่น เนื้อที่ ทำเลที่ตั้ง สภาพสิ่งแวดล้อม และการให้ประโยชน์สูงสุด ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญสำหรับการประเมินมูลค่าคือราคาต่อตารางวา และขนาดที่ดิน



ส่วนเกินทุนที่เกิดขึ้นสุทธิจากภาษีเงินได้รอดัดบัญชีได้บันทึกไปยังบัญชีองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่าราคาที่ดีใหม่ สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	ผลกระทบต่อราคาที่ดีใหม่ เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
ราคาต่อตารางวา (บาท)	125 - 6,000	125 - 2,000	

หากกลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เป็นจำนวนเงินประมาณ 105 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 105 ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,280 ล้านบาท (2565: 1,260 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 754 ล้านบาท (2565: 740 ล้านบาท))

#### 16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	130,327	126,757	71,606	73,681
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 6)	-	-	935	2,096
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	8,750	11,593	3,034	4,834
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 6)	-	-	20	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	32,849	29,926	17,737	15,445
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	171,926	168,276	93,332	96,056

## 17. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญา ระหว่าง 2 - 6 ปี

### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	22,003	8,784
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	7,766	7,013
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(13,566)	(7,838)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	16,203	7,959
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	6,292	3,567
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(13,762)	(7,934)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	8,733	3,592

### ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2566</u>	<u>2565</u>	<u>2566</u>	<u>2565</u>
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	9,637	18,179	3,875	8,701
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(446)	(718)	(194)	(225)
รวม	9,191	17,461	3,681	8,476
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(6,438)	(14,414)	(2,702)	(8,250)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,753	3,047	979	226



การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	17,461	23,357	8,476	9,332
เพิ่มขึ้น	6,292	7,766	3,567	7,013
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(389)	-	(195)	-
จ่ายค่าเช่า	(14,173)	(13,662)	(8,167)	(7,869)
ยอดคงเหลือปลายปี	9,191	17,461	3,681	8,476

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 32.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	13,762	13,566	7,934	7,838
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	867	1,374	387	683

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวนเงินประมาณ 16 ล้านบาทต่อปี (เฉพาะบริษัทฯ: 9 ล้านบาทต่อปี)

## 18. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน</b>				
<b>หลังออกจากงานต้นปี</b>	100,872	116,415	49,447	58,658
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	5,709	9,198	2,351	4,757
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,231	1,576	1,086	843
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	-	(883)	-	(630)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	(8,463)	-	(4,570)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(7,172)	-	(5,648)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(6,933)	(9,799)	(2,314)	(3,963)
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน</b>				
<b>หลังออกจากงานปลายปี</b>	101,879	100,872	50,570	49,447
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานปลายปี</b>	433	443	164	212
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>	<u>102,312</u>	<u>101,315</u>	<u>50,734</u>	<u>49,659</u>

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 19 ล้านบาท (2565: จำนวน 15 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 8 ล้านบาท (2565: จำนวน 9 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 8 ปี (2565: 8 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 9 ปี (2565: 9 ปี))





สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
อัตราคิดลด	2.37 - 3.35	2.37 - 3.35	2.38	2.38
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.20 - 2.40	1.20 - 2.40	1.20 - 2.40	1.20 - 2.40
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	1.50 - 35.00	1.50 - 35.00	1.50 - 35.00	1.50 - 35.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(5)	6	(3)	3
อัตราการขึ้นเงินเดือน	7	(6)	4	(3)
	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%
	(1)	2	(1)	1

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(5)	6	(3)	3
อัตราการขึ้นเงินเดือน	7	(6)	3	(3)
	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%
	(2)	2	(1)	1

## 19. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 20. หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2566 มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารการเงินจำนวน 90 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) คิดเป็นร้อยละ 9.76 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด โดยมีวงเงินสูงสุดไม่เกิน 240 ล้านบาท บริษัทฯดำเนินการซื้อหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2566 ถึงวันที่ 1 กันยายน 2566 และมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นซื้อคืนภายหลัง 3 เดือนนับแต่การซื้อหุ้นคืนแล้วเสร็จแต่ต้องไม่เกิน 3 ปี ทั้งนี้ บริษัทฯได้เริ่มดำเนินการซื้อหุ้นคืนแล้วตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2566

รายละเอียดการซื้อหุ้นทุนคืนในระหว่างปีปัจจุบันมีดังนี้

	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ราคาเฉลี่ยต่อหุ้น (บาท)	ทุนซื้อคืน (พันบาท)
<b>หุ้นทุนซื้อคืน</b>			
ซื้อคืนระหว่างปี	8,980,000	2.31	20,717
<b>จำนวนหุ้นทุนซื้อคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<b>8,980,000</b>	<b>2.31</b>	<b>20,717</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯได้กักกำไรสะสมเป็นเงินสำรองสำหรับหุ้นซื้อคืนเป็นจำนวน 20.72 ล้านบาท โดยรายการสำรองดังกล่าวได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้หัวข้อ “กำไรสะสมจัดสรรแล้ว - สำรองหุ้นทุนซื้อคืน”

## 21. องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน ซึ่งส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินนี้ไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

## 22. รายได้ทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย				
ราคาทุนตัดจำหน่าย	14,950	6,726	31,083	21,901



## 23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	276	296	144	148
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	74	63	43	30
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,226	2,679	1,247	1,359
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	-	-	48	51
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป และสินค้าระหว่างผลิต	15	(4)	8	(8)

## 24. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	12,794	20,849	12,725	20,020
รายการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายปีก่อน	34	283	-	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(16)	7	(16)	(3)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	3,878	(14,752)	5,298	(571)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน</b>	<b>16,690</b>	<b>6,387</b>	<b>18,007</b>	<b>19,446</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจาก				
การประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	3,304	-	2,170

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	103,163	34,719	115,158	106,243
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 15, 20	ร้อยละ 15, 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	20,649	6,962	23,032	21,249
รายการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายปีก่อน	34	283	-	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(16)	7	(16)	(3)
ผลแตกต่างชั่วคราวที่คาดว่าจะไม่ได้ใช้ประโยชน์จึงไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในระหว่างปี	809	644	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวในปีก่อนที่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในระหว่างปี	-	(745)	-	(1,248)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	(5,041)	(896)	(5,041)	(896)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	566	478	163	475
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(320)	(380)	(136)	(136)
อื่น ๆ	9	34	5	5
รวม	(4,786)	(764)	(5,009)	(552)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	16,690	6,387	18,007	19,446



ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	งบแสดงฐานะการเงิน		งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	3,085	3,840	(755)	2,066
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินตราสารอนุพันธ์	111	-	111	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3,230	3,916	(686)	(931)
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	704	416	288	(107)
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน				
ของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	(5,335)	(1,699)	(3,636)	(568)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุน	(157)	(157)	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(1,747)	(3,241)	1,494	1,160
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	20,463	20,263	200	161
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	(3,562)	(3,666)	104	(656)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	(80,407)	(80,407)	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	20,599	19,943	656	14,806
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,838	3,492	(1,654)	(1,179)
<b>ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
จากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและ				
การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว			(3,878)	14,752
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>(41,178)</b>	<b>(37,300)</b>		
โดยได้แสดงไว้เป็นรายการ:				
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	496	505		
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(41,674)	(37,805)		
<b>รวม</b>	<b>(41,178)</b>	<b>(37,300)</b>		



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	งบแสดงฐานะการเงิน		งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	3,085	3,840	(755)	2,066
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินตราสารอนุพันธ์	39	-	39	-
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2,036	3,208	(1,172)	(578)
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างหนี้	107	115	(8)	8
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน				
ของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	(5,335)	(1,699)	(3,636)	(568)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุน	(145)	(145)	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(718)	(1,592)	874	165
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	10,147	9,932	215	305
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	(3,562)	(3,666)	104	(656)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	(41,434)	(41,434)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	736	1,695	(959)	(171)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
จากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและ				
การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว			(5,298)	571
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>(35,044)</b>	<b>(29,746)</b>		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยมีผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 10 ล้านบาท (2565: 5 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 113 ล้านบาท (2565: 104 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2569



## ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

	2566	2565
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	2,916,431	3,356,642
ราชอาณาจักรกัมพูชา	8,141	8,653
อื่น ๆ	-	365
รวม	2,924,572	3,365,660

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ (2565: ประมาณ 407 ล้านบาท) ซึ่งมาจากรายได้จากลูกค้าในประเทศ

### 28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ถึง 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 6 ล้านบาทต่อปี (2565: 7 ล้านบาทต่อปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 3 ล้านบาทต่อปี 2565: 4 ล้านบาทต่อปี)

### 29. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2565	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566	28	0.03
รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2566		28	0.03
เงินปันผลประจำปี 2564	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565	120	0.13
รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2565		120	0.13



### 30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
การซื้อสินทรัพย์ถาวร				
พันธบัตร	103,951	4,766	50,713	747
<b>ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัตถุดิบ</b>				
พันธสัญญาซื้อขาย	1,053	2,050	870	1,177
พันธบัตร	106	214	106	214

#### การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีหนังสือการค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัทคงเหลืออยู่ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนังสือการค้าประกันระบบสาธารณูปโภค	9,639	9,065	5,100	4,526
อื่น ๆ	60	60	60	60
รวม	9,699	9,125	5,160	4,586

กลุ่มบริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อหลายประเภทจากสถาบันการเงินหลายแห่งรวมเป็นวงเงินที่ยังไม่ได้ใช้ทั้งสิ้นจำนวน 1,010 ล้านบาท (2565: 985 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 771 ล้านบาท (2565: 752 ล้านบาท)) โดยวงเงินส่วนใหญ่ได้รับการค้าประกันร่วมกัน

### 31. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	54	-	-	54
หน่วยลงทุนในกองทุนรวม	103	-	-	103
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	45	45
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	15	-	15
ที่ดิน	-	508	-	508
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	27	6	33

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	44	-	-	44
หน่วยลงทุนในกองทุนรวม	138	-	-	138
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	27	27
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	15	-	15
ที่ดิน	-	508	-	508
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	27	6	33





(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	54	-	-	54
หน่วยลงทุนในกองทุนรวม	103	-	-	103
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	45	45
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	15	-	15
ที่ดิน	-	276	-	276
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	27	6	33

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	44	-	-	44
หน่วยลงทุนในกองทุนรวม	138	-	-	138
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	27	27
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	15	-	15
ที่ดิน	-	276	-	276
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	27	6	33

## 32. เครื่องมือทางการเงิน

### 32.1 ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปไม่เกิน 1 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศจำนวน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2565: 0.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) โดยมียอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ดังนี้

	งบการเงินรวม			มูลค่ายุติธรรม กำไร (ขาดทุน) (ล้านบาท)
	จำนวนเงิน (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยน	ครบกำหนดสัญญา	
		ตามสัญญา		
		(บาทต่อหน่วย เงินตราต่างประเทศ)		
<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</u>				
สัญญาขาย				
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.7	34.58 - 34.88	กุมภาพันธ์ - มีนาคม 2567	(0.6)

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
จำนวนเงิน (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยน	ครบกำหนดสัญญา	มูลค่ายุติธรรม
	ตามสัญญา		กำไร (ขาดทุน)
	(บาทต่อหน่วย เงินตราต่างประเทศ)		(ล้านบาท)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
สัญญาขาย			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.2	34.88	กุมภาพันธ์ 2567 (0.2)

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์เป็นการวัดมูลค่ายุติธรรมในระดับ 2 ซึ่งใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 32.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินลงทุนและ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน



### ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่มักจะมีการขอหลักประกันสินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราค่าเผื่อของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า

### เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

### ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 3 ประเภทได้แก่ ความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

### ความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์

กลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบในการผลิตอาหารสัตว์ เนื่องจาก การดำเนินงานต้องมีการซื้อสินค้าทางการเกษตรเช่น ข้าวโพด ถั่วเหลือง ปลาป่น เป็นต้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบที่คาดการณ์ไว้ อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทมีการติดตามสถานการณ์ตลาดวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด จัดซื้อและจัดเก็บวัตถุดิบในปริมาณที่เหมาะสมกับระดับการผลิตเพื่อใช้ในกรณีที่วัตถุดิบมีราคาสูงขึ้น ทั้งนี้กลุ่มบริษัทสามารถปรับเปลี่ยนราคาขายอาหารสัตว์ โดยการขออนุมัติการปรับขึ้นราคาจากกรรมการภายใน

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทพิจารณาทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามความเหมาะสม ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการนำเข้าวัตถุดิบ

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอันเกี่ยวเนื่องกับเงินให้กู้ยืมระยะสั้น สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทได้ประเมินความเสี่ยงด้านสภาพคล่องไว้อยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากกลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

## 32.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายหรืออ้างอิงอัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- ค) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับ การยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม



### 33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุน ที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.12:1 (2565: 0.13:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.08:1 (2565: 0.08:1)

### 34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567



## ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้บริษัทฯ ขอรับรองว่า

- (1) งบการเงิน และข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในรายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นายนิพนธ์ ลีละศิริร เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายนิพนธ์ ลีละศิริร กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

นายนิพนธ์ ลีละศิริร  
ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ

นางสุภาพร จงวิสัยวรรณ  
กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ



## เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร

1

### นายวิสิทธิ์ สิละศิธร

ประธานกรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน)

- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2526
- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งสุดท้าย เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566

#### อายุ (ปี)

91

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

มัธยมศึกษาตอนปลาย

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

-

#### จำนวนหุ้น เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี 2566

-

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

บิดาของนายนิพนธ์ สิละศิธร

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ปี 2526 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ.สีพัฒนาผลิตภัณฑ์ และ บจ.สีพัฒนาอาหารสัตว์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ.สีพัฒนาเกษตรมั่นคง	โซโลบพืช
ปี 2526 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ.วอลส์สตรีททาวเวอร์	ขายและให้เช่าสังหาริมทรัพย์
ปี 2523 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ.แอลไอแอนซ์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

## นายนิพนธ์ สีละศิริ

ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (มีอำนาจลงนามผูกพัน)

- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2526
- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งสุดท้าย เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565

### อายุ (ปี)

62

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ออบม Directors Certification Program (DCP) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 26

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

24.51

### จำนวนหุ้น เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี 2566

-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

บุตรของนายวิสิทธิ์ สีละศิริ

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ปี 2532 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ	บมจ.สีพัฒนาผลิตภัณฑ์ และ บจ.สีพัฒนาอาหารสัตว์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2547 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจ.สีพัฒนาเกษตรมั่นคง	โซโลบพืช
ปี 2533 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจ.พี เอ เอฟ (2020)	จำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยง
ปี 2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.วอลส์สตรีททาวเวอร์	ขายและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ปี 2528 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.เอเชียไฟเบอร์	สินค้าอุปโภค บริโภค/แฟชั่น
ปี 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจ.โพธิ์งามฟาร์มทะเล	ให้เช่าโรงเรือนฟาร์ม
ปี 2546 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บล.วอลส์สตรีท กัลเลกท์ พรินด์	นายหน้า
ปี 2539 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ.วอลส์สตรีท กัลเลกท์ พรินด์	นายหน้า/ตัวกลาง
<b>กิจกรรมทางสังคม</b>			
	รองประธานอำนวยการ นายกิตติศักดิ์	โครงการพระเมตตาสมเด็จย่า สมาคมธุรกิจไทยรุ่นใหม่ (YTEA)	
	รองประธานกรรมการ	มูลนิธิโกลิอัสการกุศล	
	รองนายก	สมาคมแม่ใจแห่งประเทศไทย	
	กรรมการ	มูลนิธิป่อเต็กตึ๊ง	
	กรรมการ	สภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ	



3

### นางสุภาพร จงวิไลวรรณ

กรรมการ / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานการเงิน / บัญชีและเทคโนโลยีสารสนเทศ (มีอำนาจลงนามผูกพัน)

- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2540
- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งสุดท้าย เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566

#### อายุ (ปี)

77

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรม "Director Accreditation Program" (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

0.02

#### จำนวนหุ้น เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี 2566

-

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ปี 2540 - ปัจจุบัน	กรรมการและ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บมจ.สืพัฒนาผลิตภัณฑ์ และ บจ.สืพัฒนาอาหารสัตว์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2547 - ปัจจุบัน	กรรมการและ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บจ.สืพัฒนาเกษตรมั่นคง	โซโลบฟิช
ปี 2547 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจ.พี เอ เอฟ (2020)	จำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยง
ปี 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจ.โพธิ์งามฟาร์มทะเล	ให้เช่าโรงเรือนฟาร์ม

- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2534
- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งสุดท้าย เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564

## อายุ (ปี)

77

## คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- Doctorado de Estado, Facultad de Ciencia Política, Universidad Complutense de Madrid, Spain 1982
- Diplome d'Etudes Supérieures, (Economic Integration), Université de Nancy, France 1975
- Licenciatura, Facultad de Ciencia Política y Económica, Universidad Complutense de Madrid, Spain 1973
- อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 1966
- ออบู "Director Accreditation Program" (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

-

## จำนวนหุ้น เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี 2566

-

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2539 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.อมรินทร์พริ้นติ้ง แอนด์ พับลิชชิ่ง	สื่อและสิ่งพิมพ์
2534 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.สีพัฒนาผลิตภัณฑ์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บมจ.ศุภาลัย	อสังหาริมทรัพย์ และก่อสร้าง
2556 - 2565	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	บมจ.ซีพีโก้	อสังหาริมทรัพย์ และก่อสร้าง
2552 - 2562	กรรมการตรวจสอบ	ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
2550 - 2559	กรรมการและประธาน กรรมการตรวจสอบ	บจ.กรุงเทพธนาคมน	ขนส่งมวลชน ขนส่งสินค้า
2525 - 2549	รองศาสตราจารย์	คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	สถาบันศึกษา





5

## นางสุนันทา ศุภผลศิริ

กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2527
- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งสุดท้าย เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564

### อายุ (ปี)

65

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา
- อบรม “Audit Committee Program” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- อบรม “Director Accreditation Program” (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

0.13

### จำนวนหุ้น เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี 2566

-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ปี 2542 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บมจ.สีพัฒนาผลิตภัณฑ์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2537 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ.สีพัฒนาผลิตภัณฑ์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2527 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.สีพัฒนาผลิตภัณฑ์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.สีพัฒนาผลิตภัณฑ์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2533 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจ.เลเธอร์มายน	ผลิตเครื่องหนัง

- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2542
- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งสุดท้าย เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566

## อายุ (ปี)

62

## คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ Pepperdine University, USA
- อบรม “Director Accreditation Program” (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- อบรม “Audit Committee Program” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

0.06

## จำนวนหุ้น เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี 2566

-

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ปี 2542 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บมจ.สีพัฒนาผลิตภัณฑ์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปัจจุบัน	กรรมการรองผู้จัดการ	บจ.โรงงานเภสัชกรรมแอตแลนติก	โรงงานผลิตยา
ปัจจุบัน	กรรมการรองผู้จัดการ	บจ.แอตแลนติก ฟาร์มาซูติคอล	โรงงานผลิตยา
ปัจจุบัน	กรรมการรองผู้จัดการ	บจ.วนา	จำหน่ายยา
ปี 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	สภาอุตสาหกรรม
ปี 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกิตติมศักดิ์ กลุ่มอุตสาหกรรมยา	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	สภาอุตสาหกรรม
ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมไทยอุตสาหกรรม ผลิตยาแผนปัจจุบัน	อุตสาหกรรมยา
ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิรปอเด็กตั้ง (กิจกรรมทางสังคม)	



ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กำหนดค่าตอบแทนและกรรมการอิสระ

- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2553
- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งล่าสุด เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565

ອາຍຸ (ປີ)

74

## คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรีรัฐประศาสนศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ
- อบรมหลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่น 14 (พ.ศ. 2537)

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

—

จำนวนหุ้น เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี 2566

—

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

—

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ปี 2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ.สีพัฒนาผลิตภัณฑ์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.สีพัฒนาผลิตภัณฑ์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2549 - 2550	ผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค 6	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ	ข้าราชการตำรวจ
ปี 2550	ผู้บัญชาการ กองบัญชาการตำรวจนครบาล	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ	ข้าราชการตำรวจ
ปี 2550 - 2551	ผู้บัญชาการ กองบัญชาการตำรวจสอบสวนกลาง	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ	ข้าราชการตำรวจ
ปี 2551 - 2552	จรตำรวจ (สบ8)	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ	ข้าราชการตำรวจ

- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2558
- วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งสุดท้าย เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565

## อายุ (ปี)

67

## คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร “Directors Accreditation Program” (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร “Advanced Audit Committee Program” (AACP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

0.01

## จำนวนหุ้น เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี 2566

-

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ปี 2543 - ปัจจุบัน	เลขาธิการคณะกรรมการ และคณะกรรมการบริหาร	บมจ.สีพัฒนาผลิตภัณฑ์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ / เลขาธิการ คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	บมจ.สีพัฒนาผลิตภัณฑ์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2527 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บมจ.สีพัฒนาผลิตภัณฑ์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.สีพัฒนาอาหารสัตว์	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ปี 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.สีพัฒนาเกษตรมั่นคง	โซโลบพืช
ปี 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.โพธิ์งามฟาร์มทะเล	ให้เช่าโรงเรือนฟาร์ม
ปี 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.พี เอ เอฟ (2020)	จำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยง
ปี 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บมจ.เซนต์เมด	ตัวแทนจำหน่ายเครื่องมือแพทย์



## เอกสารแนบ 2 รายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายชื่อ รายชื่อบริษัท	บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง						
	LEE	LPFM	LPAS	BSF	PAF	WALL	ALL
1. นายวิสิทธิ์ ลีละศิริ	C	C	C	-	-	C	C
2. นายนิพนธ์ ลีละศิริ	E/M/D	E/M/D	E/M/D	E/M/D	E/M/D	B	-
3. นางสุภาพร จงวิไลวรรณ	B/D	B/D	B/D	B/D	B/D	-	-
4. นายสมศักดิ์ เรียงศรียุกต์	B/D	B/D	B/D	B/D	B/D	-	-
5. รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์	A/I	-	-	-	-	-	-
6. นางสุนันทา ศุภผลศิริ	A/I	-	-	-	-	-	-
7. นายบุศรินทร์ วนาสวัสดิ์	A/I	-	-	-	-	-	-
8. พล.ต.ท.อดิสร นนทรี	I	-	-	-	-	-	-

### อักษรย่อ

- C = ประธานกรรมการ
- E = ประธานกรรมการบริหาร
- M = กรรมการผู้จัดการ
- D = กรรมการบริหาร
- B = กรรมการ
- A = กรรมการตรวจสอบ
- I = กรรมการอิสระ

- 1. บริษัท
  - LEE = บมจ.ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์
- 2. บริษัทย่อย
  - LPFM = บจ.ลีพัฒนาอาหารสัตว์
  - LPAS = บจ.ลีพัฒนาเกษตรมั่นคง
  - BSF = บจ.โพธิ์งามฟาร์มทะเล
  - PAF = บจ.พี เอ เอฟ (2020)
- 3. บริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - WALL = บจ.วอลล์สตรีททาวเวอร์
  - ALL = บจ.แอลโลแอนซ์



### เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ของบริษัท (Compliance)

- ไม่มี -



## เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

### 1. ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจเกือบทั้งหมดเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทและบริษัทย่อย ยกเว้นที่ตั้งอาคารสำนักงานใหญ่ อาคารวอลล์สตรีททาวเวอร์ ชั้น 1, 20, 28 และ 29 ถนนสุขุมวิท เขตบางรัก กรุงเทพฯ ซึ่งบริษัทได้ทำสัญญาเช่าห้องชุดจากบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ทรัพย์สินถาวรที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทที่ใช้ในการผลิตสินค้า มีดังนี้

ประเภททรัพย์สิน*	มูลค่าตามบัญชี*** (ล้านบาท)	ราคาประเมิน (ล้านบาท)**
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน - โรงงานอาหารสัตว์ (เนื้อที่ทั้งหมดประมาณ 241 ไร่)	63	287
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน - กิจการฟาร์ม (เนื้อที่ทั้งหมดประมาณ 1,489 ไร่)	42	221
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง - โรงงานอาหารสัตว์	58	
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง - กิจการฟาร์ม	23	
เครื่องจักรอุปกรณ์และยานพาหนะ - โรงงานอาหารสัตว์	386	
เครื่องจักรอุปกรณ์และยานพาหนะ - กิจการฟาร์ม	2	
รวม	977	

- หมายเหตุ - \* ไม่มีทรัพย์สินใดของบริษัทและบริษัทย่อย นำไปจำนองเป็นหลักประกันหรือเป็นภาระผูกพันใดๆ ทั้งสิ้น
- \*\* เป็นราคาประเมินโดย บริษัท สยามแอฟเฟรซิล แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระ ในระหว่างปี 2564 โดยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)
- \*\*\* มูลค่าตามบัญชี คือ ราคาสุทธิจากค่าเสื่อมสะสม



## 2. รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

กลุ่มบริษัทได้ทำการประเมินทรัพย์สินที่ใช้ประกอบธุรกิจโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับ	บริษัท	ทรัพย์สินที่ มีการประเมิน	ที่ตั้ง	ผู้ทำการประเมิน	ชื่อผู้ควบคุม การประเมิน/ ชื่อผู้ประเมินหลัก	วัตถุประสงค์ การประเมิน	วันที่ใน รายงานประเมิน	ราคาประเมิน (ล้านบาท)
1.	บริษัท สัพัฒน์นาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	ที่ดิน	จ.สระบุรี	บริษัท สยามแอฟฟริคัล แอนด์ เชอร์วิส จำกัด	นายกิตติพงษ์ เครือสนิก	ปฏิบัติตามมาตรฐาน การบัญชี	19 มกราคม 2565	161
2.	บริษัท สัพัฒน์นาอาหารสัตว์ จำกัด	ที่ดิน	จ.สระบุรี	บริษัท สยามแอฟฟริคัล แอนด์ เชอร์วิส จำกัด	นายอดิพล สกานุปพงษ์	ปฏิบัติตามมาตรฐาน การบัญชี	24 ธันวาคม 2564	224
3.	บริษัท สัพัฒน์นาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	ที่ดิน	จ.จันทบุรี	บริษัท สยามแอฟฟริคัล แอนด์ เชอร์วิส จำกัด	นายอดิพล สกานุปพงษ์	ปฏิบัติตามมาตรฐาน การบัญชี	3 ธันวาคม 2564	2
4.	บริษัท สัพัฒน์นาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	ที่ดิน	จ.กรุงเทพฯ	บริษัท สยามแอฟฟริคัล แอนด์ เชอร์วิส จำกัด	นายอดิพล สกานุปพงษ์	ปฏิบัติตามมาตรฐาน การบัญชี	1 ธันวาคม 2564	10
5.	บริษัท สัพัฒน์นาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	ที่ดิน	จ.กรุงเทพฯ	บริษัท สยามแอฟฟริคัล แอนด์ เชอร์วิส จำกัด	นายอดิพล สกานุปพงษ์	ปฏิบัติตามมาตรฐาน การบัญชี	30 พฤศจิกายน 2564	2
6.	บริษัท สัพัฒน์นาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท โฟร์จามฟาร์มทะเล จำกัด	ที่ดิน	จ.จันทบุรี	บริษัท สยามแอฟฟริคัล แอนด์ เชอร์วิส จำกัด	นายอดิพล สกานุปพงษ์	ปฏิบัติตามมาตรฐาน การบัญชี	30 พฤศจิกายน 2564	13
7.	บริษัท สัพัฒน์นาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	ที่ดิน	จ.เพชรบูรณ์	บริษัท สยามแอฟฟริคัล แอนด์ เชอร์วิส จำกัด	นายอดิพล สกานุปพงษ์	ปฏิบัติตามมาตรฐาน การบัญชี	25 พฤศจิกายน 2564	47
8.	บริษัท สัพัฒน์นาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	ที่ดิน	จ.เพชรบูรณ์	บริษัท สยามแอฟฟริคัล แอนด์ เชอร์วิส จำกัด	นายอดิพล สกานุปพงษ์	ปฏิบัติตามมาตรฐาน การบัญชี	24 พฤศจิกายน 2564	63
9.	บริษัท สัพัฒน์นาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	ไม้สักทอง	จ.เพชรบูรณ์	บริษัท สยามแอฟฟริคัล แอนด์ เชอร์วิส จำกัด	นายวรชิต สุรการวิทย์	ปฏิบัติตามมาตรฐาน การบัญชี	21 ธันวาคม 2563	14



## เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจโดยละเอียด

1. นโยบายข้อมูลส่วนบุคคล ลูกค้าทางธุรกิจ ผู้ขาย คู่ค้า หุ้นส่วน นักลงทุน ของบริษัทในเครือลีพัฒนา  
<https://www.leepattana.com/web/download/file/faff77f5.pdf>
2. นโยบายข้อมูลส่วนบุคคล ผู้สมัครงาน พนักงาน หรือลูกจ้างที่มีใบพนักงานประจำ ของบริษัทในเครือลีพัฒนา  
<https://www.leepattana.com/web/download/file/4f041ede.pdf>
3. จริยธรรมทางธุรกิจ  
<https://www.leepattana.com/web/download/file/4a398f73.pdf>
4. นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน  
<https://www.leepattana.com/web/download/file/9e81f340.pdf>
5. นโยบายระบบบริหารงานคุณภาพและการจัดการสิ่งแวดล้อม นโยบายอนุรักษ์พลังงานและระบบการจัดการพลังงาน  
<https://www.leepattana.com/web/download/file/837ce340.pdf>
6. ข้อบังคับบริษัท  
<https://www.leepattana.com/web/download/file/472e6173.pdf>
7. นโยบายช่องทางการร้องเรียนและกระบวนการจัดการข้อร้องเรียน  
<https://www.leepattana.com/web/download/file/39821f3c.pdf>

## เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ ตามขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบในการกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า ผู้บริหารและกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่อันจะพึงมีต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ความรับผิดชอบ และได้บริหารกิจการตามนโยบายของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

- |                               |                         |
|-------------------------------|-------------------------|
| 1. รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางสุนันทา ศุภผลศิริ       | กรรมการตรวจสอบ          |
| 3. นายบุศรินทร์ วนาสวัสดิ์    | กรรมการตรวจสอบ          |

ทั้งนี้ ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบทุกท่าน ทุกครั้ง เป็นการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ ดังนี้

### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

พิจารณาสอบทานความถูกต้อง ครบถ้วน ความเชื่อถือได้ของงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงิน รายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และงบการเงินรวม ร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชี โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการประมาณการทางบัญชี ซึ่งจะมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่างบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### 2. การสอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายใน

พิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล มิให้เกิดความขัดแย้งหรือละเมิดต่อระเบียบกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ของทางราชการ พร้อมให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในประเด็นต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน โดยให้ฝ่ายจัดการไปพิจารณาดำเนินการ

### 3. การเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2567

พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2567 โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกให้นายวิชา อรุณนารา และ/หรือ นายกิตติพันธ์ เกียรติสมภพ และ/หรือ นายวัชรินทร์ ภัทรพงษ์กุล แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย 4 แห่ง โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและความเป็นอิสระ ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน กสท. รวมถึงผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีที่ผ่านมา รวมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีที่เหมาะสม เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น





#### 4. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย

พิจารณาสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ภาครัฐ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าไม่มีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่อง การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

#### 5. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

พิจารณาให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นเป็นรายการปกติทางธุรกิจ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีรายงานข้อมูลทางการเงิน และการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายใน มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องและมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพและเหมาะสมตามสภาพความเป็นจริงในการดำเนินธุรกิจ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

27 กุมภาพันธ์ 2567

# 40<sup>TH</sup> ANNIVERSARY



บริษัท ลีพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)  
LEE FEED MILL PUBLIC COMPANY LIMITED

สำนักงาน 33/137 อาคารวอลล์สตรีททาวเวอร์ ชั้น 28

ถนนสุขุมวิท บางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทร. 0 2632 7300 โทรสาร 0 2632 7245

[www.leepattana.com](http://www.leepattana.com)