

# A FORCE FOR GOOD



รายงานประจำปี 2566-2567 (แบบ 56 - 1 ONE REPORT)  
บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

ANNUAL REPORT 2023-2024 (FORM 56 - 1 ONE REPORT)  
BIRLA CARBON (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED





---

**Mr. Aditya Vikram Birla**

14.11.1943 - 01.10.1995

**WE LIVE BY HIS VALUES.  
INTEGRITY, COMMITMENT, PASSION, SEAMLESSNESS AND SPEED.**



## GROUP'S VISION

"To be a premium global conglomerate with a clear focus on each of the businesses."

## GROUP'S MISSION

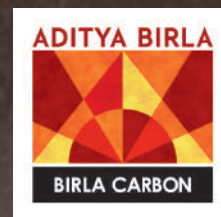
"To deliver superior value to our customers, shareholders, employees and society at large."

## GROUP'S VALUES

"Integrity, Commitment, Passion, Seamlessness and Speed."

## GROUP'S PURPOSE

"To Enrich Lives, by Building Dynamic and Responsible Businesses and Institutions, that Inspire Trust"



# สารบัญ

## CONTENTS

\*คำแนะนำการอ่านรายงานประจำปี หมายเลขหน้าได้กำหนดให้ใช้ร่วมกันทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ

\*Reading guidance note: Common page number is assigned to Thai and English version being the mirror of each other, wherever applicable.

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมาย  
(Group)

Group Vision, Mission and Purpose

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมาย  
(Birla Carbon)

Birla Carbon Vision, Mission and Purpose

4

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป  
Financial Highlights and  
Performance

5

ความสำเร็จของบริษัท  
Achievements

6

รายงานคณะกรรมการ  
ต่อผู้ถือหุ้น  
Directors' Report to  
shareholders

12

คณะกรรมการ  
Board of Directors

## 1 การประกอบธุรกิจ BUSINESS OPERATION AND OVERVIEW

15

นโยบายและภาพรวม  
การประกอบธุรกิจ  
Business Operation  
and Overview

26

ปัจจัยความเสี่ยง  
Risk Factors

43

ข้อพิพาททางกฎหมาย  
Legal Dispute

16

ลักษณะการประกอบธุรกิจ  
Nature of Business

29

การขับเคลื่อนธุรกิจ  
เพื่อความยั่งยืน  
Business Drivers for  
Sustainability

43

นโยบายการจ่ายปันผล  
Dividend payment policy

20

โครงสร้างการถือหุ้น  
Investment Structure

34

ความรับผิดชอบต่อสังคม  
Corporate Social  
Responsibility

44

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ  
General Information

20

รายละเอียดการลงทุน  
ในบริษัทย่อยและบริษัท  
ที่เกี่ยวข้อง  
Shareholding Structure

37

การป้องกันและดูแล  
สิ่งแวดล้อม  
Environment Control

45

ข้อมูลหลักทรัพย์และ  
ผู้ถือหลักทรัพย์  
Securities and  
Shareholders Information

21

การวิเคราะห์และคำอธิบาย  
ของฝ่ายบริหาร  
Management  
Discussion and Analysis of  
Financial Status

39

สินทรัพย์ที่ใช้  
ในการประกอบธุรกิจ  
Operating Assets

46

ผู้ถือหุ้น  
Shareholders





## 2 การกำกับดูแลกิจการ CORPORATE GOVERNANCE

47

รายงานการกำกับดูแล  
กิจการ  
Corporate Governance  
Report

57

รายการที่เกี่ยวข้องกัน /  
เกี่ยวโยงกัน  
Connected Transaction

51

โครงสร้างการจัดการ  
Management Structure

62

การควบคุมภายใน  
Internal Control

53

ค่าตอบแทนกรรมการและ  
ผู้บริหาร  
Remuneration of the  
Board of Directors and  
Management

63

รายละเอียดของบุคคล  
อ้างอิงอื่น  
Other Important  
Information

54

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน  
บริษัทฯ  
Employees

## 3 งบการเงิน FINANCIAL STATEMENTS

64

รายงานความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการ  
ต่อรายงานทางการเงิน  
Report of the Board of  
Directors' Responsibility  
for Financial Statement

72

งบการเงิน  
Financial Statements

65

รายงานของคณะกรรมการ  
ตรวจสอบ  
Report of Audit  
Committee

82

หมายเหตุประกอบ  
งบการเงิน  
Notes to Financial  
Statements

67

รายงานของผู้สอบบัญชี  
รับอนุญาต  
Independent Auditor's  
Report

## 4 เอกสารแนบ ATTACHMENT

135

รายละเอียดเกี่ยวกับข้อมูลการ  
ดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท  
Details of Directorship  
Positions in Associated  
Companies





## Mr. Rajeev Sonthalia

Director, Corporate Strategy & Business Development  
Director, Birla Pivot  
Director, Birla Carbon

“Birla Carbon has witnessed another year of success through sustained growth and increased brand value through its operations in Thailand.

As a leading listed company on the ‘Stock Exchange of Thailand’, Birla Carbon Thailand Public Co Ltd has embarked on an ambitious journey of expansion through its greenfield initiative in Thailand based on its strong performance and strong market fundamentals in the region. With its continued focus on Innovation, Sustainability, and Circularity,

Birla Carbon aspires to achieve continued growth and increased shareholder value in the coming years.”

# BIRLA CARBON

## วิสัยทัศน์ VISION



“เป็นองค์กรที่ได้รับความเชื่อถือสูงสุดมีพลังและ  
เติบโตอย่างยั่งยืนในธุรกิจคาร์บอนแบล็คระดับโลก”

“To be the Most Respected, Dynamic  
and Sustainable Global Carbon Black  
Business”

## พันธกิจ MISSION



“ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์  
ในปี 2593”

“To reduce carbon emissions to net zero  
by 2050”

## Purpose – Share The Strength

Our global collaborations focus on what we can do for our customers and for our customers' customers. We exchange ideas and aim to communicate with humility so that we continue to stand strong as industry leaders and responsible members of society.

Through our long history of balanced and shared leadership, we maximize the strength that carbon black brings to products and the dependability and stability we bring to employees, customers and communities.



## Purpose Principles



### Familiar Bonds

Like the products we make, our value is enhanced through the bonds we form with each other.



### Micro Matters

We are a team of forward-thinking regional operators making an international impact. We push the industry beyond its limits to deliver limitless value.



### Challenge Tested

We rise to the challenge and deliver a better way to keep our product moving and a better way to come together for customers and communities.



### Compound Knowledge

From the plant floor to the sales floor, our passion for learning has no ceiling. We are constantly searching for a deeper understanding of our products and their applications.



### Beyond Durable

Carbon black has been a part of human life for centuries. Knowing that, Birla Carbon makes every decision through a lens that anticipates future needs.



## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

### Financial Highlights and Performance

#### ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป / Financial highlights (Company only)

Unit : Million Baht หน่วย ล้านบาท

		2566-67 2023-24	2565-66 2022-23	2564-65 2021-22
		12 เดือน / 12 months		
<b>ฐานะการเงิน</b>		<b>Financial Status</b>		
สินทรัพย์รวม	Total Assets	26,463	22,512	20,856
หนี้สินรวม	Total Liabilities	4,029	2,810	2,835
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Shareholder'S Equity	22,434	19,702	18,021
<b>งบกำไรขาดทุน</b>		<b>Statement of Income</b>		
ยอดขายสุทธิ	Total Sales	12,976	13,543	10,917
รายได้รวม	Total Revenues	14,983	14,854	11,950
กำไรขั้นต้น	Gross Profit	2,569	1,891	2,415
กำไรสุทธิ	Net Profit	3,238	2,078	2,312
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>Shareholder'S Equity</b>		
จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	Registered and Paid up Shares	300	300	300
มูลค่าตามบัญชี	Book Value Per Share	74.78	65.67	60.07
กำไรสุทธิต่อหุ้น	Earning Per Share	10.79	6.93	7.71

#### อัตราส่วนเฉพาะบริษัท / Ratio analysis (Company only)

		2566-67 2023-24	2565-66 2022-23	2564-65 2021-22
		มีนาคม		
อัตราส่วนสภาพคล่อง	Current Ratio (Times)	2.99	3.81	3.58
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	Quick Ratio (Times)	2.12	2.82	2.60
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	Average Collection Period (Days)	66.42	62.27	53.51
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	Average Inventory Time (Days)	103.94	81.35	83.45
ระยะเวลาชำระหนี้	Average Payment Period (Days)	105.25	78.95	79.12
วงจรเงินสด	Cash Cycle (Days)	65.11	64.67	57.85
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร : Cash Cycle (Days)</b>				
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	Gross Profit Margin (%)	19.80	13.96	22.13
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	Net Profit Margin (%)	24.96	15.34	21.18
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Return on Equity (%)	15.37	11.02	13.62
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน : Efficiency ratios :</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	Return on Total Assets (%)	13.22	9.58	12.05
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	Return on Fixed Assets (%)	228.61	215.50	220.77
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์	Total Assets Turnover (Time)	0.61	0.68	0.62
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน : Financial policy ratio :</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Debt/Equity Ratio (Times)	0.18	0.14	0.16
อัตราการจ่ายเงินปันผล	Pay-out Ratio (%)	12.97	20.21	21.41

\* Restated figure have been used where ever restated for previous years





## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

### Financial Highlights and Performance

#### ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป / Financial highlights (Consolidated)

Unit : Million Baht หน่วย ล้านบาท

		2566-67 2023-24	2565-66 2022-23	2564-65 2021-22
12 เดือน / 12 months				
<b>ฐานะการเงิน</b>	<b>Financial Status</b>			
สินทรัพย์รวม	Total Assets	37,106	30,946	27,858
หนี้สินรวม	Total Liabilities	4,029	2,810	2,835
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Shareholder'S Equity	33,076	28,136	25,023
<b>งบกำไรขาดทุน</b>	<b>Statement of Income</b>			
ยอดขายสุทธิ	Total Sales	12,976	13,543	10,917
รายได้รวม	Total Revenues	14,957	14,828	11,950
กำไรขั้นต้น	Gross Profit	2,569	1,891	2,415
กำไรสุทธิ	Net Profit	4,593	4,049	4,287
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>Shareholder'S Equity</b>			
จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	Registered and Paid up Shares	300	300	300
มูลค่าตามบัญชี	Book Value Per Share	110.25	93.79	83.41
กำไรสุทธิต่อหุ้น	Earning Per Share	15.31	13.50	14.29

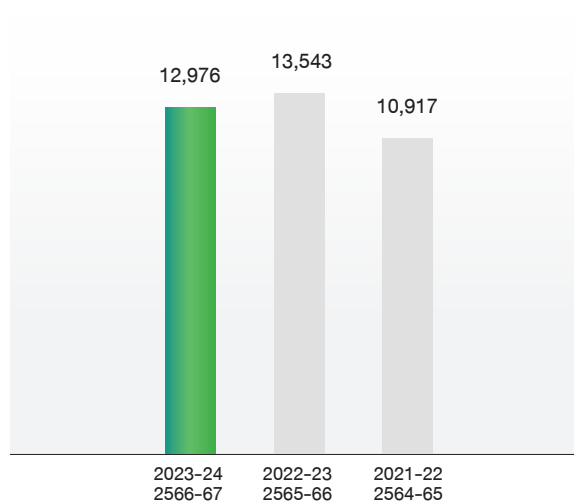
#### อัตราส่วนเฉพาะบริษัท / Ratio analysis (Consolidated)

		2566-67 2023-24	2565-66 2022-23	2564-65 2021-22
ปีนาคม				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	Current Ratio (Times)	2.99	3.81	3.58
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	Quick Ratio (Times)	2.12	2.82	2.60
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	Average Collection Period (Days)	66.42	62.27	53.52
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	Average Inventory Time (Days)	103.94	81.35	83.45
ระยะเวลาชำระหนี้	Average Payment Period (Days)	105.25	78.95	79.13
วงจรเงินสด	Cash Cycle (Days)	65.11	64.68	57.84
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร : Cash Cycle (Days)</b>				
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	Gross Profit Margin (%)	19.80	13.96	22.13
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	Net Profit Margin (%)	35.40	29.90	39.27
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Return on Equity (%)	15.01	15.23	18.71
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน : Efficiency ratios :</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	Return on Total Assets (%)	13.50	13.77	17.06
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	Return on Fixed Assets (%)	318.95	403.42	395.72
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์	Total Assets Turnover (Time)	0.44	0.50	0.47
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน : Financial policy ratio :</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Debt/Equity Ratio (Times)	0.12	0.10	0.11
อัตราการจ่ายเงินปันผล	Pay-out Ratio (%)	9.14	10.37	11.55

\* Restated figure have been used where ever restated for previous years

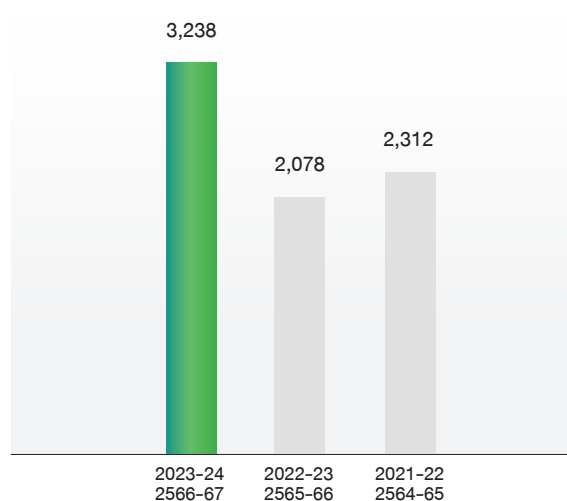
## TOTAL SALES (MILLION BAHT)

ยอดขายสุทธิ



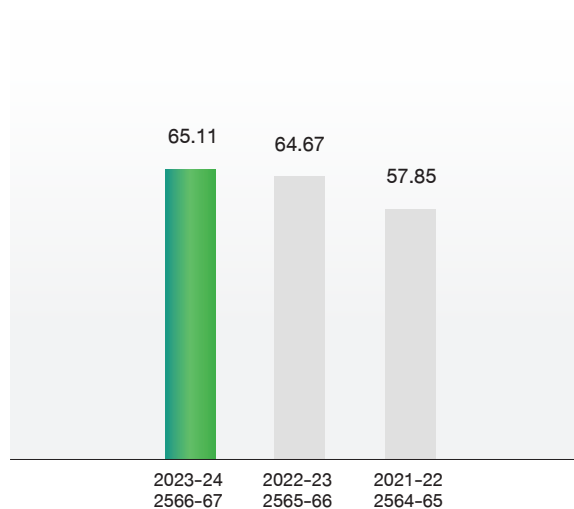
## NET PROFIT (MILLION BAHT)

กำไรสุทธิ



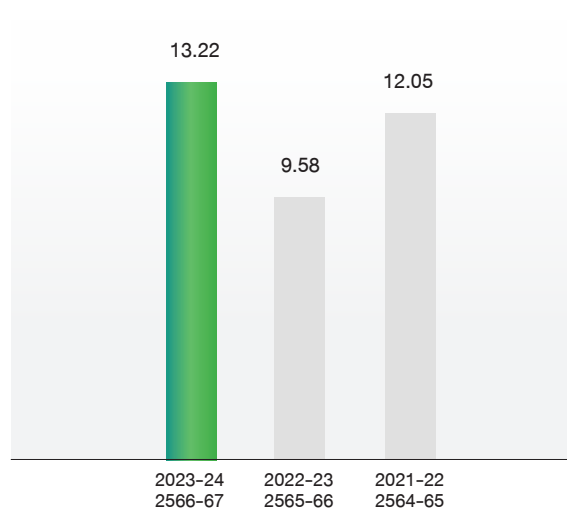
## CASH CYCLE (DAYS)

วงจรเงินสด



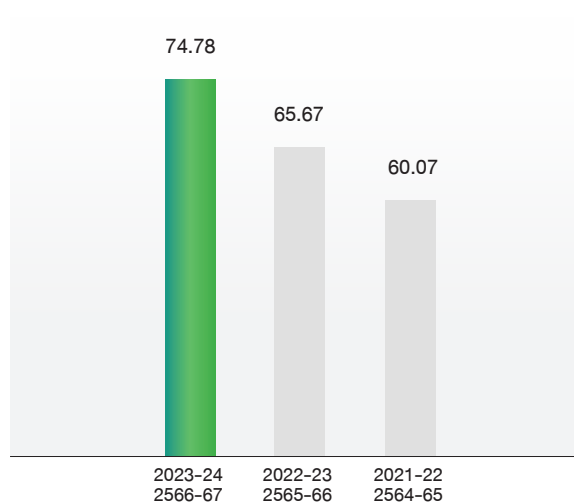
## RETURN ON TOTAL ASSETS (%)

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์



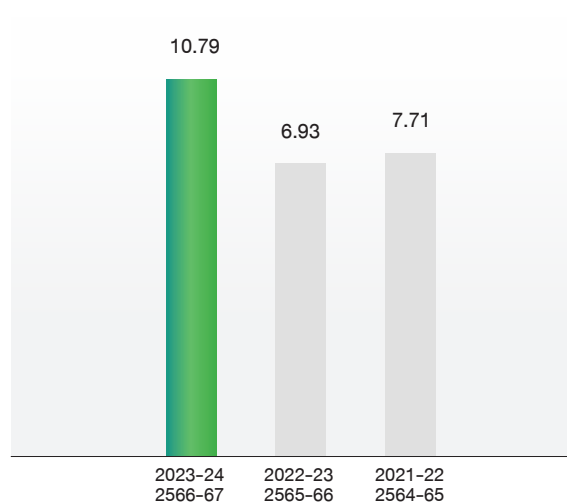
## BOOK VALUE PER SHARE (BAHT)

มูลค่าตามบัญชี



## EARNING PER SHARE (BAHT)

กำไรสุทธิต่อหุ้น







## ■ ความสำเร็จของบริษัท

### Achievements



#### THE SUMMARY OF MAJOR AWARDS WON BY THE COMPANY IS AS UNDER

สรุปรางวัลที่บริษัทได้รับระหว่างปี มีรายละเอียดดังนี้

Year	Award	Department
2003	"Best Employer in Asia Award" (Ranked #5)	By Hewitt Associates
2003	"Best Employer in Thailand Award" (Ranked #1)	By Hewitt Associates
2003	"Safety, Occupational Health & Environment Award"	By Prime Minister of Thailand
2003	"Outstanding Company - Labour Relationship"	By Labour Minister
2003	"Outstanding Company - Welfare Management"	By Labour Minister
2003	"The Asia Pacific Best 200 Small Companies"	By Forbes Magazine
2003	"TPM Consistency Award - First Category"	By JIPM, Japan
2003	"Best Performance Management Company"	By Stock Exchange of Thailand
2003	"Thailand Quality Class Award - 2003"	By Prime Minister of Thailand
2004	"Safety, Occupational Health & Environment Award"	By Prime Minister of Thailand
2004	"Outstanding Company - Labour Relationship"	By Labour Minister
2004	"Outstanding Company - Welfare Management"	By Labour Minister
2004	"Green Factory Award"	By Labour Minister
2004	"The Asia Pacific Best 200 Small Companies"	By Forbes Magazine
2005	"Outstanding Company - Welfare Management"	By Labour Minister
2005	"TPM Special Award - First Category"	By JIPM, Japan
2005	Best Performance Management Company	By Stock Exchange of Thailand
2006	To Be Number One Award" (Anti-Drug Project	By HRH Princess Ubolrat of Thailand
2006	Best Performance Management Company	By Stock Exchange of Thailand
2006	Best Client Award for Quality Management - 2006	By BV Certification (Thailand)
2007	Chairman's WCM Awards 2007 - Platinum Level	By Aditya Birla Group Chairman
2007	The Asia Pacific Best 200 Small Companies	By Forbes Magazine
2008	The Asia Pacific Best 200 Small Companies	By Forbes Magazine
2012	QCC National Award 2012	By Minister of Industry
2014	QCC National Award 2014	By Minister of Industry
2015	QCC National Award 2015	By Minister of Industry
2016	QCC National Award 2016	By Minister of Industry
2016	CSR Excellence Recognition Award	By American Chamber of Commerce
2017	QCC National Award 2017	By Minister of Industry
2019	Thailand Labour Management "Excellence Award"_2019	By Ministry of Labour
2020	ICBA Gold Award for Highest Safety Performance	By International Carbon Black Association (ICBA)
2020	Thailand Labour Management "Excellence Award"_2020	By Ministry of Labour
2021	Thailand Labour Management "Excellence Award"_2021	By Ministry of Labour
2022	ecovadis Sustainability Rating 2022 "Platinum Top1%"	By ecovadis
2022	Thailand Labour Management "Excellence Award"_2022	By Ministry of Labour
2022	AMCHAM CSR Excellence Recognition Award_2022	By AMCHAM
2023	ecovadis Sustainability Rating 2023 "Gold"	By ecovadis
2023	Thailand Labour Management "Excellence Award"_2023	By Ministry of Labour
2023	Outstanding Company Performance Award for Business Excellence	By Stock Exchange of Thailand
2023	Outstanding CEO Award Business Excellence "Mr. Sanjeev Sood"	By Stock Exchange of Thailand



## ■ รายงานคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการขอเสนอการจ่ายเงินที่ตรวจสอบแล้ว  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

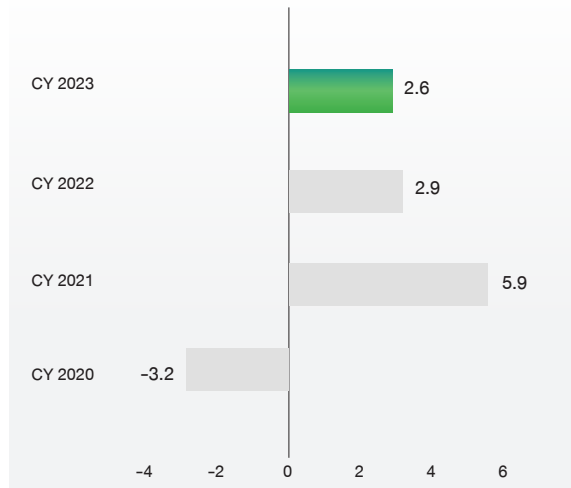
### เศรษฐกิจมหภาคในภาพรวม

#### เศรษฐกิจโลก

เศรษฐกิจโลกโดยรวมมีการฟื้นตัวและชะลอตัวเนื่องจากการเติบโตทางเศรษฐกิจชะลอตัวเป็นปีที่ 2 ติดต่อกันหลังจากการตกต่ำอย่างหนักในปี 2565 ตามรายงานของธนาคารโลก เศรษฐกิจโลกมีการเติบโต 2.6% ในปี 2566 เทียบกับ 2.9% ในปี 2565 ซึ่งเป็นผลมาจากความตึงเครียดด้านภูมิรัฐศาสตร์และภาวะเงินเฟ้อที่เพิ่มสูงขึ้น และการเปลี่ยนแปลงสภาพคล่องของตลาดเงินโลกอย่างรวดเร็ว

จากการคาดการณ์เศรษฐกิจโลกล่าสุด สถานการณ์เศรษฐกิจผันผวนในปัจจุบันจะยังคงกระทบกับเศรษฐกิจโลกต่อไป และคาดว่าจะการเติบโตทางเศรษฐกิจจะอยู่ที่ 2.4% ในปี 2567

#### Global Growth (%)



Source : World Bank

คาดว่าจะการเติบโตจะชะลอตัวลงในปี 2567 เนื่องจากผลกระทบตามหลังของนโยบายการเงินแบบตึงตัวเพื่อต่อสู้กับเงินเฟ้อ ภาวะทางการเงินที่จำกัดและผลกระทบที่ดำเนินไปอย่างต่อเนื่องของความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์





## ■ Directors' Report to shareholders

**BCT Performance – FY24**

- Sales volume 259k increased by around 24k MT from previous year despite subdued demand.
- Continuous focus on cost control and reduction measures taken for improving the overall efficiency of our operations helped us to secure lower costs as compared to last year.
- We have completed major projects of DeNox and Line-2 Debottlenecking under sustainability with total capital spending of 385 Thb Mn.
- We successfully got Vat Refund of 198 Million Thb during the year which was pending of earlier years.
- Through sharp focus on cash flow management and fresh negotiations with bankers improved our interest income this year by 158 Million baht.

SHARE THE STRENGTH

ADITYA BIRLA  
BIRLA CARBON

Participants: Rajendra Vijay, pdsharma (Guest), and others.

### Dear Shareholders,

Your Directors are pleased to present audited financials for the financial year ended 31<sup>st</sup> March 2024.

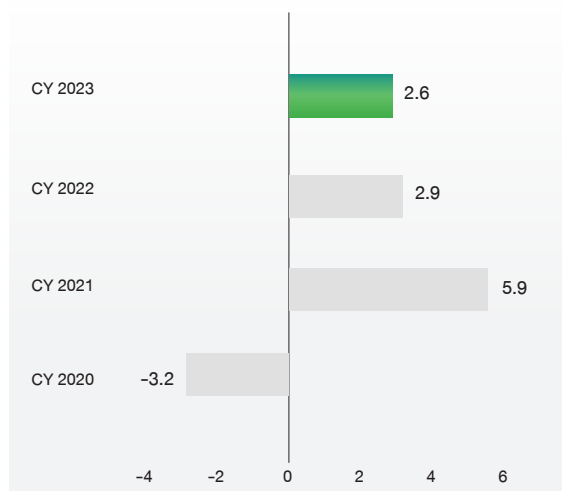
### Macroeconomic Overview

#### Global Economy

The Global Economy was mostly resilient and slowed down as economic growth was decelerated for the second consecutive year after a sharp downfall in 2022 as per World Bank. The global economy registered 2.6% growth in CY2023 as compared to 2.9% in CY2022. This is due to the geo-political tensions and the rise in inflation and subsequent sharp tightening of global monetary conditions.

According to the latest Global Economy prospects the present volatile economic situation will continue to affect the Global economy and growth is expected to be 2.4% in CY2024.

#### Global Growth (%)



Source : World Bank

Growth is forecasted to slow down in 2024, due to lagging effects of tight monetary policies to counter inflation, restrictive financial conditions, and ongoing effects of geo-political uncertainties.

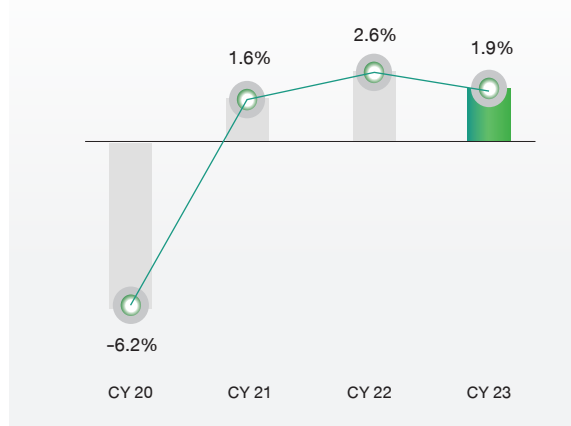
ขณะที่ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ส่วนใหญ่ลดลงจากที่เคยขึ้นสูงสุดในปี 2565 แต่ก็ยังเหนือกว่าระดับก่อนเกิดโรคระบาด คาดว่าอัตราเงินเฟ้อทั่วไปจะลดลงจาก 6.8% ในปี 2566 มาอยู่ที่ 5.9% ในปี 2567 โดยประเทศพัฒนาแล้วสามารถกลับไปให้อัตราเงินเฟ้อเป้าหมายได้เร็วกว่าประเทศเศรษฐกิจใหม่และประเทศกำลังพัฒนา

### เศรษฐกิจไทย

ตามรายงานของสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เศรษฐกิจของประเทศไทยซึ่งมีขนาดใหญ่เป็นอันดับ 2 ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มีการเติบโตช้าลงในปี 2566 และมีอัตราการเติบโตอยู่ที่ 1.9% ในปีดังกล่าว ซึ่งลดลงจากอัตราการเติบโต 2.6% ในปี 2565 แม้ว่าการบริโภคภาคเอกชนที่แข็งแกร่งจะได้รับแรงสนับสนุนจากการฟื้นตัวจากการท่องเที่ยว แต่การฟื้นตัวของเศรษฐกิจก็ยังไม่มีความมั่นคงเนื่องจากยังมีแรงกดดันจากอุปสงค์ภายนอกประเทศและการลงทุนในประเทศที่อ่อนแอ

### Thailand GDP Growth (YoY%)

National Economic and Social Development Council (NESDC)



การเติบโตถูกขับเคลื่อนด้วยอุตสาหกรรมท่องเที่ยวที่ฟื้นตัวด้วยนโยบายฟรีวีซ่าซึ่งมีส่วนทำให้การส่งออกบริการขยายตัว 38% ในปี 2566 เมื่อเทียบกับปี 2565 นอกจากนี้อุปสงค์ในประเทศในส่วนของภาคบริการภาคเอกชนและการลงทุนภาคเอกชนก็ขยายตัว 7% จากปีก่อน อย่างไรก็ตามการส่งออกสินค้าลดลง 1.7% และการลงทุนภาครัฐลดลง 4.6% การท่องเที่ยวยังไม่กลับไปแตะระดับการเกิดโรคระบาดเนื่องจากนักท่องเที่ยวชาวจีนยังชะลอการเดินทางมาท่องเที่ยว การฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยจึงยังตามหลังและแตกต่างจากประเทศเพื่อนบ้านอย่างมาเลเซียและฟิลิปปินส์เนื่องจากต้องพึ่งพาการท่องเที่ยวและการค้าขายเป็นหลัก

ในฝั่งภาคการผลิต การเกษตร การประมง และการบริการที่พักและอาหารยังคงมีการขยายตัว ในขณะที่การผลิตภาคอุตสาหกรรม และการก่อสร้างถดถอยลง

อัตราเงินเฟ้อทั่วไปลดลงอย่างมีนัยสำคัญมาอยู่ที่ 1.2% จากเดิม 6.1% เมื่อปีที่ผ่านมา และปัจจุบันยังคงแสดงยอดเกินดุลที่ 1.3% ของ GDP เทียบกับการขาดดุล 3.4% ในปีก่อนอัตรา

เงินเฟ้อที่ผ่อนคลายเป็นผลมาจากการตัดสินใจใช้นโยบายทางการเงินอย่างทันท่วงที โดยที่ธนาคารแห่งประเทศไทยได้เพิ่มอัตราดอกเบี้ยนโยบายขึ้น 3 ครั้ง ครึ่งละ 0.25% ซึ่งการตัดสินใจของคณะกรรมการนโยบายการเงินแต่ละครั้งส่งผลให้อัตราดอกเบี้ยนโยบายปัจจุบันอยู่ที่ 2.50% เพิ่มขึ้นจาก 1.75% ในปีก่อน ทั้งนี้ราคาอาหารและพลังงานที่ลดลงฐานที่สูงจากปีก่อน และการอุดหนุนค่าครองชีพของรัฐบาลยังมีส่วนช่วยให้เงินเฟ้อผ่อนคลายลงด้วย

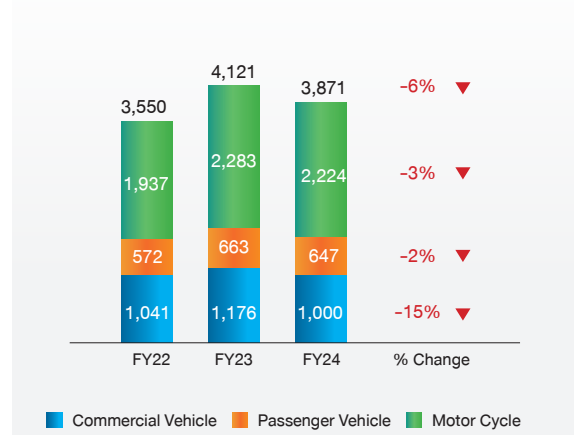
คาดว่าเศรษฐกิจไทยในปีปฏิทิน 2567 จะขยายตัว 2.7% โดยได้ข้อสังเกตจากการส่งออกสินค้าที่เพิ่มขึ้นตามการเติบโตของเศรษฐกิจโลกและการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องของภาคการท่องเที่ยวและอุปสงค์ในประเทศ อย่างไรก็ตามความเชื่อมั่นทางธุรกิจยังไม่กลับมาเต็มที่เนื่องจากความท้าทายอันหลากหลายซึ่งรวมถึงอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทที่อ่อนแอลง ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่เต็มไปด้วยความไม่แน่นอนจึงอาจขัดขวางการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ

### อุตสาหกรรมยานยนต์ไทย

อุตสาหกรรมยานยนต์คือผู้ใช้รายใหญ่ที่สุดของผลิตภัณฑ์คาร์บอนแบล็ค เช่น ยางรถยนต์ ส่วนประกอบที่ทำจากยาง กลุ่มผลิตภัณฑ์/สารเคลือบผิวอื่นๆ

การเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์และความต้องการยางรถยนต์สมรรถภาพสูงเป็นตัวขับเคลื่อนหลักสำหรับตลาดคาร์บอนแบล็ค ความต้องการคาร์บอนแบล็คจากอุตสาหกรรมยานยนต์ขับเคลื่อนโดยความต้องการผลิตภัณฑ์รับจ้างผลิตจากผู้ผลิตรถยนต์และความต้องการอะไหล่ทดแทนจากตลาดหลังการขาย ภาคอุตสาหกรรมนี้มีความไวสูงต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจและการใช้จ่ายของผู้บริโภค

### Production: Automobile & Motor Cycle YoY (Thousand units)



ตามข้อมูลที่เผยแพร่โดยสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม การผลิตรถยนต์และจักรยานยนต์ลดลง 6% ในปีนี้เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่งผลให้ยอดขายลดลง 4% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยที่ยอดขายในประเทศลดลง 9% ในขณะที่ยอดขายจากการส่งออกเติบโต 3% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา



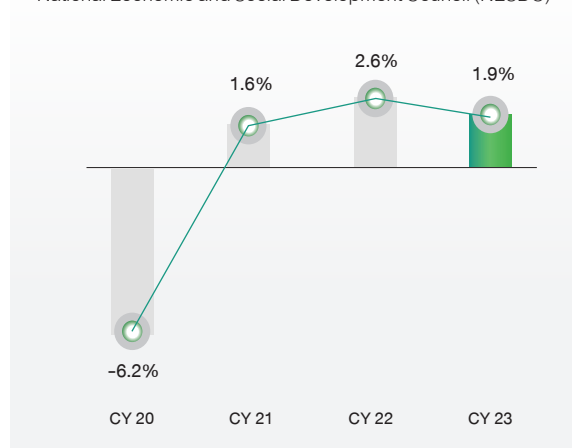
Prices of most commodities have fallen back from their 2022 peaks but remain above pre-pandemic levels. Global headline inflation is set to fall from 6.8% in CY2023 to 5.9% in CY2024 with advanced economies returning to their inflation targets sooner than emerging and developing economies.

### Thailand Economy

As per report of National Economic and Social Development Council, Thailand economy that is the second-largest economy in Southeast Asia grew slower in 2023 and registered a growth of 1.9% in CY2023 decelerating from 2.6% growth in CY2022. Despite robust private consumption supported by the recovery in tourism, the economic recovery faltered due to headwinds from weak external demand and domestic investment.

#### Thailand GDP Growth (YoY%)

National Economic and Social Development Council (NESDC)



The growth is fueled by recovering tourism industry with Visa-free policies contributing the export of services which expanded by 38% in CY2023 when compared to that of CY2022. Further, domestic demand on account of private consumption and private investments has also expanded by 7% from last year. However, the export of goods decreased by 1.7% and public investment declined by 4.6%. Tourism is yet to reach the pre-pandemic levels, as Chinese arrivals have slowed. Due to heavy reliance on tourism and trade, Thailand economy recovery is lagging and diverged further from peers such as Malaysia and Philippines.

On the production side, agricultural sector, fishery and accommodation and food services continued to expansion, while manufacturing and construction sectors declined.

The headline inflation has decreased significantly as it stood at 1.2% as against 6.1% of last year and the current account registered a surplus of 1.3 % of GDP as compared to deficit 3.4% of GDP last year. Easing inflation is contributed by timely monetary policy decisions, wherein Bank of Thailand has raised its policy interest rates three times by 0.25 basis points at each of the Monetary Policy Committees decisions. As a result, the current policy rate stands at 2.50% as against 1.75% last year. Lower food and energy prices, high base from last year and cost-of-living subsidies from government also contributed for easing of inflation.

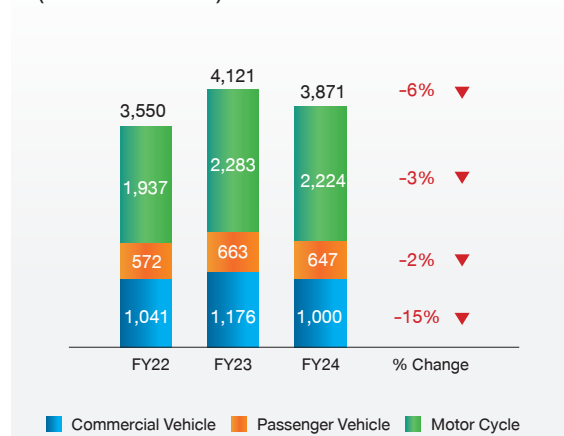
The Thailand economy in CY24 is projected to expand by 2.7%, supported mainly by improvement in export of goods in line with the global economic growth and continual recovery of tourism sector and domestic demand. However, business confidence is yet to be returned fully due to various challenges that include a weaker Thai baht exchange rate, uncertain geo-political conflicts which could hamper the economic rebound.

### Thailand Automobile Industry

The Automobile industry is the largest user of Carbon Black in tires, rubber components, rubber profiles, and coatings.

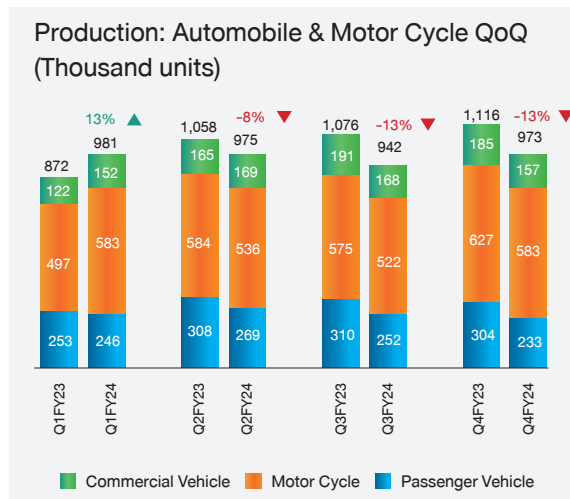
The growth of the automotive industry and the demand for high-performance tires are the primary drivers for the Carbon Black market. Carbon Black demand from the automobile industry is driven by OEM demand from vehicle manufacturers and replacement demand from after-sales markets. The sector is highly susceptible to economic growth & consumer spending.

#### Production: Automobile & Motor Cycle YoY (Thousand units)



As per the data published by the Office of Industrial Economics Thailand, Automobile & Motorcycle production decreased by 6% in FY24 vs FY23. Sales registered a decline of 4% YoY with domestic sales fell by 9% wherein export sales registered 3% YoY growth.

การผลิตรถยนต์เพื่อการพาณิชย์รถยนต์นั่งส่วนบุคคล และรถจักรยานยนต์ลดลง 15%, 2% และ 3% ตามลำดับ

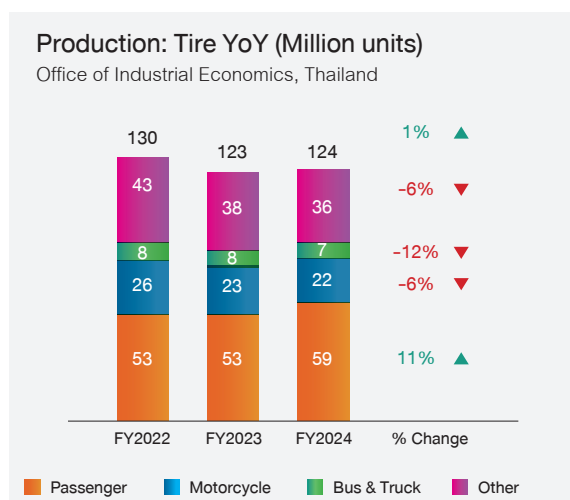


การผลิตในไตรมาสแรกของปีนี้มียอดการเติบโตอยู่ที่ 14% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันในปีก่อน อย่างไรก็ตามเนื่องจากความต้องการที่ลดลงในอีก 3 ไตรมาสถัดไป มีผลให้การผลิตลดลง 8%, 13% และ 13% ในไตรมาสที่ 2, 3 และ 4 ของปีนี้เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันในปีก่อน

ความต้องการของตลาดยานยนต์ในประเทศไทยได้รับผลกระทบจากหนี้ครัวเรือนที่เพิ่มขึ้นส่งผลให้สถาบันการเงินมีความระมัดระวังมากขึ้นในการอนุมัติเงินกู้รวมถึงความต้องการที่อ่อนตัวลงในตลาดโลกและจีน ดังนั้นการผลิตยานพาหนะทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นรถจักรยานยนต์ ยานพาหนะเชิงพาณิชย์และรถยนต์นั่งจึงซบเซา

#### อุตสาหกรรมยานยนต์ไทย

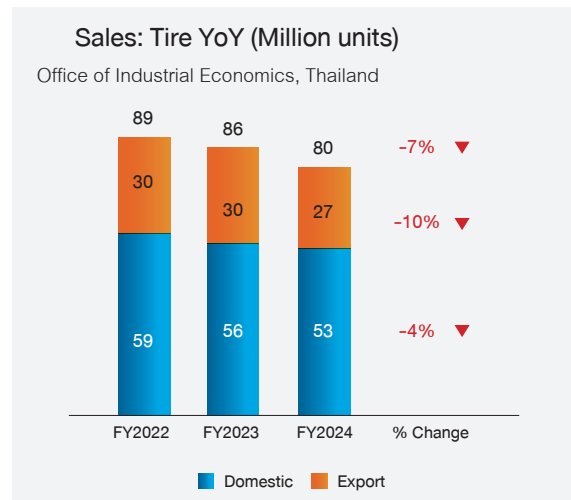
ตามข้อมูลที่เผยแพร่โดยสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรมไทย การผลิตยานยนต์ในปีเพิ่มขึ้น 1% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน การผลิตยานยนต์สำหรับรถยนต์นั่งส่วนบุคคลเพิ่มขึ้น 11% ในขณะที่ส่วนที่เหลือทั้งหมดมีการหดตัว การผลิตยานยนต์สำหรับรถโดยสาร/รถบรรทุกและรถจักรยานยนต์ลดลง 12% และ 2% ตามลำดับเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่วนการผลิตยานยนต์อื่นๆ ลดลง 6% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา



เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน ยกเว้นในไตรมาสที่ 3 ของปีนี้ ในไตรมาสที่เหลือทั้งหมดการผลิตลดลงเมื่อเทียบกับระดับของแต่ละไตรมาสของปีที่ผ่านมา

ในระหว่างปีตลาดยางรถยนต์โดยรวมยังคงชะลอตัวเนื่องจากความต้องการที่ลดลงในประเทศที่พัฒนาแล้วอย่างตลาดยุโรปและสหรัฐอเมริกา ส่วนการผลิตยางรถยนต์สำหรับรถยนต์นั่งยังคงที่เนื่องจากความต้องการที่ต่อเนื่องของตลาดในประเทศ

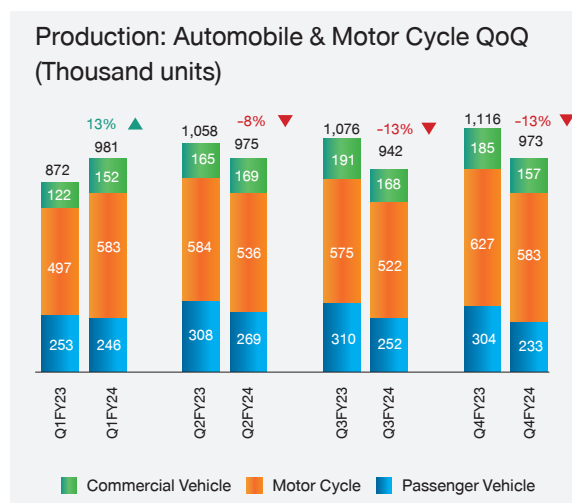
อย่างไรก็ตามความต้องการที่ลดลงในกลุ่มอื่นๆ ผลักดันให้การผลิตในปีนี้ลดลง



ยอดขายของยางรถยนต์ในปีนี้ลดลง 7% เมื่อเทียบกับปีก่อน การส่งออกลดลง 10% ในขณะที่ความต้องการในประเทศลดลง 4% การส่งออกลดลงเนื่องมาจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก และการลดลงอย่างมากเกิดจากการส่งออกยางรถโดยสาร/รถบรรทุก 12% และยางประเภทอื่นๆ 12% ในขณะที่การส่งออกยางรถยนต์สำหรับรถยนต์นั่งเพิ่มขึ้น 18%

การเติบโตของตลาดในประเทศหยุดชะงักเนื่องจากในส่วนของยางรถโดยสาร/รถบรรทุกซึ่งหดตัว 5% ในขณะที่ยางรถจักรยานยนต์และรถยนต์นั่งเกือบคงที่โดยเพิ่มขึ้นเพียง 1% ส่วนยอดขายยางรถยนต์อื่นๆ หดตัวลง 5% ในปีนี้

Commercial Vehicles, Passenger Vehicle and Motorcycle productions were lower by 15%, 2% and 3% respectively.

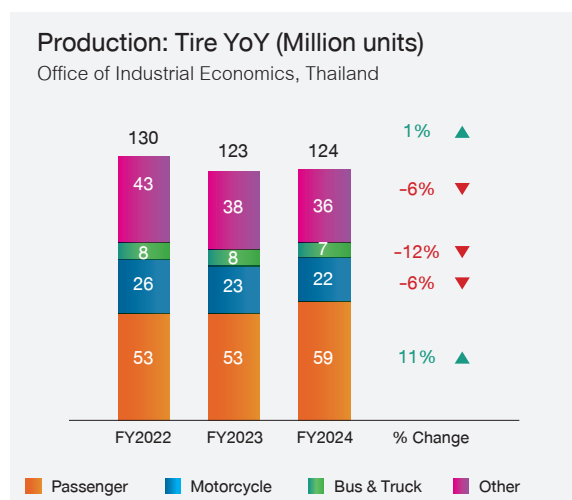


Against Q1FY23, production in Q1 FY24 registered a growth of 13%, however due to subdued demand in the next three quarters production was lower by 8%, 13% & 13 % in Q2, Q3 & Q4 FY24 against respective quarters of FY23.

Demand of Automobile market in Thailand was impacted due to increased household debts resulting financial institutions more cautious to approve loans and softened demand in global and Chinese markets. Hence, production of all segments of vehicles- Motor cycle, Commercial & Passenger Vehicle were stagnant.

#### Thailand Tire Industry

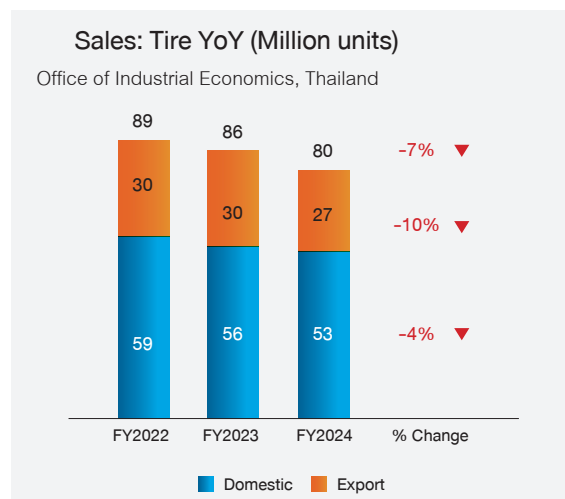
As per data published by Office of Industrial Economics, Thailand, the Tire production in FY24 rose by 1% YoY. Passengers Vehicle Tire production grew by 11%, whereas all remaining segments have contracted. Production of Bus & Truck and Motorcycle Tires decreased by 12% & 2% respectively YoY while Other Tires production fell by 6% YoY.



As compared to corresponding quarters of FY23, except in Q3 of FY24, in all other quarters, production has decreased as compared to levels as at each quarter of last year.

During the year, the overall Tire market was continued to be soft due to subdued demand in developed economies like Europe and US markets. Passenger tire production was stable due to continued demand in domestic market.

However, contraction of demand in other segments have reduced production in FY24.



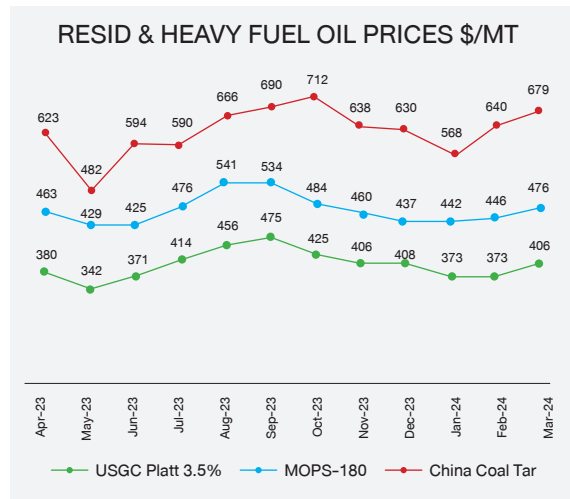
Tire Sales came down by 7% YoY in FY24 against FY23. The Exports declined by 10%, whereas domestic demand reduced by 4%. Exports declined due to global economic slowdown and major decline is registered in Bus & Truck and others segment exports as it contracted by 12% each whereas Passenger car tire segment exports grew by 18%.

Domestic market growth was hampered by Bus & Truck tire segments which contracted by 5% whereas Motorcycle and Passenger tires volumes were almost stable with just 1% increase. Other Tire sales contracted by 5% in FY24.



## ตลาดวัตถุดิบ

ในปีนี้น้ำมันยังคงมีความผันผวนต้นทุนค่าขนส่ง CBO และอัตราค่าระวางสินค้าก็มีความผันผวนเช่นกัน ซึ่งเป็นผลมาจากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจไม่ว่าจะเป็นอัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้นและสัญญาณของภาวะถดถอยในประเทศที่พัฒนาแล้ว ในช่วงต้นปี และการกระจายตัวทางภูมิศาสตร์การเมืองที่เพิ่มขึ้นในตะวันออกกลาง และผลกระทบจากความขัดแย้งระหว่างรัสเซียกับยูเครน การตัดสินใจด้านการผลิตของกลุ่ม OPEC+ และอัตราที่โรงกลั่นน้ำมันและการผลิตก๊าซธรรมชาติของสหรัฐฯ ตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงของตลาด



ในช่วงครึ่งแรกของปีราคาน้ำมันพุ่งสูงขึ้นในไตรมาสแรกและไตรมาสที่ 2 เนื่องจากมีช่องว่างระหว่างอุปทานและอุปสงค์ของวัตถุดิบตั้งต้น และต่อมาในไตรมาสที่ 3 และ 4 ราคาเริ่มลดลงอย่างช้าๆ เนื่องจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจชะลอตัวลง ค่าขนส่งจากสหรัฐฯ ไปยังเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ในระหว่างปียังคงมีความผันผวนสูงและเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเหตุวิกฤตทะเลแดง บริษัทเดินเรือเริ่มใช้เส้นทางที่ยาวกว่าและมีราคาแพงกว่าที่แอฟริกาใต้ เว้นแต่ว่าจังหวะเวลาจะทำให้จำเป็นต้องใช้คลองสุเอซ (Suez Canal)

ราคาน้ำมันส่วนใหญ่ยังคงอยู่ในระดับสูงเนื่องจากอุปทานน้ำมันที่ตึงตัวเนื่องจากซ่อมบำรุงใหญ่โรงกลั่นและการยกเครื่องโรงกลั่นผสมสารละลายหลักระหว่างปีส่งผลให้มีปริมาณสารละลายที่จำกัด เหตุผลอื่นๆ ส่วนใหญ่จะเป็นเรื่องทางโครงสร้างและบ่งชี้ทิศทางในอนาคตของปริมาณสารละลายหนักในทิศทางที่ลดลง เช่น การใช้หินน้ำมันความหนาแน่นต่ำโดยโรงกลั่นของสหรัฐฯ ที่เพิ่มขึ้น

น้ำมันถ่านหินของจีนยังคงมีต้นทุนสูงกว่าวัตถุดิบของสหรัฐฯ ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คของจีนในตลาดเอเชีย ซึ่งส่วนใหญ่ใช้วัตถุดิบที่มีกำมะถันสูงเป็นหลัก โรงกลั่นน้ำมันที่ผลิตน้ำมันเตายังคงเป็นผู้ครองตลาด ก่อนปี 2565 น้ำมันถูกขายให้ผู้ค้า Gulf Course Carbon Black Oil อย่างไรก็ตามโรงกลั่นเริ่มมุ่งเน้นไปที่การขายน้ำมันคาร์บอนแบล็คให้กับผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คโดยตรง

## ผลประกอบการของบริษัท

ในปีนี้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จครั้งสำคัญในด้านผลการดำเนินงานท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและได้กำหนดหมุดหมายใหม่สำหรับธุรกิจทั้งในแง่ของปริมาณและความสามารถในการทำกำไร โดยในปีนี้บริษัทฯ มีปริมาณการผลิต 262 กิโลตัน และมีปริมาณขายอยู่ที่ 259 กิโลตัน

THB Millions	FY22	FY23	FY24
Sales Volume (kMt)	256	234	259
Revenue	10,917	13,544	12,976
PAT	2,312	2,078	3,238
Net Profit %	22%	15%	25%
ROCE %	16%	13%	18%
EPS	7.71	6.93	10.79

ในปีนี้บริษัทฯ มีกำไรสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่จำนวน 3,238 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อนหน้าที่จำนวน 2,312 ล้านบาท ส่งผลให้กำไรต่อหุ้น (EPS) ในปีนี้อยู่ที่ 10.79 บาทต่อหุ้น

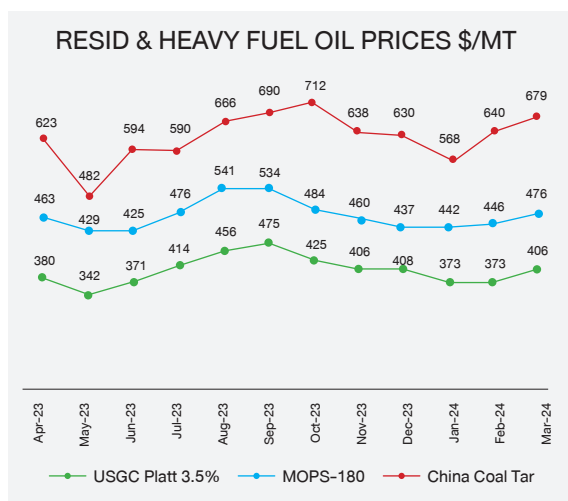
มาตรการสำคัญที่บริษัทได้ดำเนินการในปีนี้ส่งผลให้บรรลุเป้าหมายที่แข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจ อันได้แก่: (1) การวางแผนและดำเนินการด้านการขายและการดำเนินงาน (S&OP) ที่มีประสิทธิภาพ (2) การบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนอย่างแข็งแกร่งท่ามกลางราคาน้ำมันที่ผันผวน (3) การสร้างความสัมพันธ์ด้านอุปทานเพื่อประสิทธิภาพสูงสุดในการจัดหาวัตถุดิบ และ (4) มุ่งเน้นอย่างต่อเนื่องในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุน การตอบสนองเชิงกลยุทธ์ต่อสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจมหภาคและจุลภาคที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาในปีนี้ โดยมุ่งเน้นอย่างชัดเจนในการวางแผนการปฏิบัติและการยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลางได้สร้างรากฐานที่แข็งแกร่งให้กับบริษัท

ในปีนี้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการดำเนินโครงการสำคัญๆ เช่น โครงการ DeNox SCR ซึ่งเกี่ยวข้องกับความยั่งยืนและสิ่งแวดล้อม และการแก้ปัญหาหอคอยของโรงงานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการผลิต โดยรวมแล้วบริษัทฯ ได้ใช้เงินลงทุนประมาณ 385 ล้านบาท ในปีนี้ในการลงทุนเพื่อดำเนินการและสร้างความน่าเชื่อถือในการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ

ด้วยเป้าหมายของความก้าวหน้าและการเติบโตอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้ประกาศโครงการขยายการลงทุนใหม่ในนิคมอุตสาหกรรมหลักชัยเมืองยาง จังหวัดระยอง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการเติบโตของธุรกิจโดยจะมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 120,000 ตันต่อปี (สำหรับเฟสแรก) ด้วยเงินลงทุนประมาณ 5,500 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทจะต้องได้รับการอนุมัติจาก EIA (การประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม) และผ่านการตรวจสอบด้านกฎระเบียบต่างๆ ซึ่งบริษัทได้เริ่มดำเนินการแล้ว

## Feedstock Market

Carbon Black Feedstock Oil prices have been volatile during FY24. CBO shipping costs and freight rates were also dynamic. This was due to economic uncertainties around growing inflation & signs of recession in developed economies at beginning of the year and rising geo-political fragmentation in Middle east and lagging effects of the Russia-Ukraine conflicts, production decisions of OPEC+, and the rate at which US oil refineries and natural gas production responded to the market dynamics.



During the first half of FY 24 the Oil prices surged in Q1 & Q2 as there was a gap between supply and demand of feedstock, and later in Q3 & Q4 the prices started to dip slowly as economic activity has slowed down. Freight costs from US to South East Asia during the year remained highly volatile and kept increasing due to the maritime crisis in Red Sea, shipping companies started using longer, more expensive route around South Africa unless timing makes it necessary to use the Suez Canal.

Oil prices mostly remained high due to tight supply of oil due to refineries turnarounds and major slurry blend refineries overhauling during the year resulting in limited availability of slurries. Other reasons were more structural in nature and indicate a future of directionally reduced availability of heavy slurries, like increased use of lighter shale oils by US refineries.

Chinese Coal tar continued to be costlier than US feedstock, impacting competitiveness of the Chinese CB manufacturers in Asian markets which predominantly use high-Sulphur feedstock. The market is continued to be dominated by the oil refineries that produce heavy residual fuel oil. Before 2022, oils were sold primarily to Gulf Course Carbon Black Oil traders, however the refineries started focusing to sell Carbon Black Oil directly to carbon black producers.

## Company Performance

In FY 24, your company achieved new landmark in performance amid economic slow-down and established new benchmarks for our business, both in terms of volume and profitability. In FY24, your company had a production of 262KMT and sales volume of 259KMT.

THB Millions	FY22	FY23	FY24
Sales Volume (kMt)	256	234	259
Revenue	10,917	13,544	12,976
PAT	2,312	2,078	3,238
Net Profit %	22%	15%	25%
ROCE %	16%	13%	18%
EPS	7.71	6.93	10.79

Your Company earned the ever-highest PAT of Thb 3,238 Mn in FY24, surpassing the previous best of Thb 2,312 Mn in FY22; thereby delivering earning per share of Thb 10.79 per share in FY24.

Key important measures that the business has implemented during FY24 that contributed to achieve the strong performance are: (1) effective sales and operational (S&OP) planning and execution, (2) active management of working capital despite volatile oil prices, (3) supply partnerships to optimize raw material supplies and (4) continuous focus on cost optimizations. Our strategic response to the dynamic macro and micro economic environments of FY24 with clear focus on operational planning and customer centricity has created a sound base for your Company.

In FY24, your company has completed key projects such DeNox SCR project related to Sustainability and environment & Debottlenecking of existing manufacturing facilities to improve production capability. Overall, your company spent around Thb 385 Mn on capital expenditure this year to execute and create operational reliability, improving efficiencies in existing manufacturing facilities.

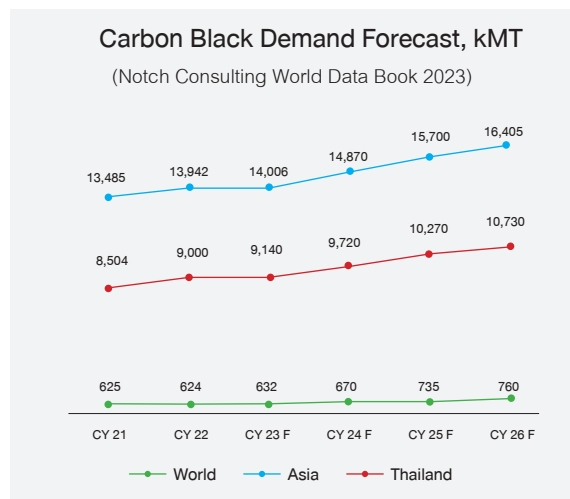
With the aim of continuous progress and Growth, your company has announced new greenfield expansion project at Lakchai Muang Yang Industrial Estate in Rayong Province as part of business growth with annual production capacity of 120k MT (for first phase) with an estimated capital investment of around Thb 5,500 million baht, which is subject to approvals of EIA (Environment Impact Assessment) and other regulatory clearances, company has already started work on the same.

แม้ว่าบริษัท จะเชื่อว่าในปี 2568 จะยังคงให้ผลการดำเนินงานที่ดีแต่คาดว่าจะมีความไม่แน่นอนบางประการจากการหยุดชะงักของตลาดซึ่งอาจเกิดจากความตึงเครียดทางภูมิศาสตร์ที่กำลังดำเนินอยู่ในตะวันออกกลาง และการฟื้นตัวที่ค่อนข้างช้าของประเทศพัฒนาแล้ว และตลาดการเงินที่มีภาวะเปราะบางเนื่องมาจากความกลัวว่าจะเกิดภาวะถดถอยซึ่งยังคงเป็นความท้าทายสำคัญที่อาจเกิดขึ้นได้

บริษัท จะเดินหน้าทำงานหนักเพื่อรักษาความยั่งยืนในแนวทางการจัดสรรเงินทุน การบริหารจัดการเงินสด และการควบคุมต้นทุน ที่มีระเบียบวินัย คล่องตัว และยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการสร้างผลการดำเนินงานที่มั่นคง ผลตอบแทนจากการลงทุนที่ดีขึ้น และลดภาระหนี้

## ภาพรวม

ตามข้อมูลในรายงานของ Notch Consulting Carbon Black World 2023 ของบริษัท ความต้องการคาร์บอนแบล็คมีความสม่ำเสมอ โดยอยู่ที่ 13.9 ล้านตันในปี 2565 จาก 13.8 ล้านตัน ในปี 2564 คาดว่าความต้องการคาร์บอนแบล็คจะเพิ่มขึ้น 4.0% ต่อปีและจะแตะ 17 ล้านตัน ในปี 2570 โดยมีปัจจัยขับเคลื่อนหลักคือความต้องการที่เพิ่มขึ้นจากอุตสาหกรรมยางรถยนต์ โดยอิงจากการลงทุนใหม่มูลค่า 22.9 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ ที่จะใช้ไปกับกำลังการผลิตยางรถยนต์ใหม่ทั่วโลกนับจากปี 2565 ถึงปี 2570 นอกจากนี้สำหรับอุตสาหกรรมยางรถยนต์แล้วนั้นคาดว่าจะมีความต้องการคาร์บอนแบล็คจะได้อันสืบจากการเติบโตอย่างแข็งแกร่งสำหรับยางพิเศษ (Speciality blacks) โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากหมึก แบตเตอรี่ และพอลิเมอร์นำไฟฟ้า (conductive polymers)



ตามรายงานของ Notch เงินลงทุนใหม่ในอุตสาหกรรมยางรถยนต์จำนวน 0.59 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ คาดว่าจะถูกนำมาลงทุนในประเทศไทยระหว่างปี 2565-2570 ซึ่งนั่นจะส่งผลให้อุปสงค์เพิ่มขึ้น 5.1% AGR ในปี 2565-2570

ตามรายงานของ Notch ยังไม่มีการประกาศแผนการขยายกำลังการผลิตใหม่ในอุตสาหกรรมคาร์บอนแบล็คของประเทศไทย ดังนั้นอุตสาหกรรมจึงมีโอกาสที่จะใช้กำลังการผลิตปัจจุบันให้เต็มศักยภาพ

## ความคิดริเริ่มทางกลยุทธ์

### การมีส่วนร่วมของลูกค้าและการวางตำแหน่ง

บริษัท มีความแข็งแกร่งในด้านการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า ความร่วมมืออย่างใกล้ชิดและมีประสิทธิภาพกับลูกค้า คือสิ่งที่ช่วยให้บริษัท บรรลุวัตถุประสงค์ เพื่อแบ่งปันความแข็งแกร่งด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ การบริการที่เป็นเลิศ และการรักษาความมั่นคงด้านอุปทานทั่วโลกอย่างต่อเนื่อง บริษัท จึงรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวที่เปิดกว้างและความไว้วางใจกับลูกค้า บริษัทมีส่วนร่วมร่วมกับลูกค้าด้วยการวัดคะแนนความพึงพอใจของลูกค้า เปลี่ยนผลตอบรับให้เป็นการปฏิบัติ และพัฒนาการแก้ปัญหาข้อร้องเรียนของลูกค้าด้วยเทคนิค “5 Whys” และ “8D” (Disciplines) เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทสามารถจัดการกับความกังวลของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

การมีส่วนร่วมเหล่านี้ช่วยให้บริษัทสามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ต่อไปเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้นอกจากนี้ด้วยการวางกลยุทธ์ความยั่งยืนให้สอดคล้องกับลูกค้า บริษัทจึงเติบโตไปพร้อมกับลูกค้าเพื่อที่จะเป็นบริษัทที่ลูกค้าให้ความไว้วางใจ รวมถึงทีมขายและการตลาดซึ่งถูกจัดโครงสร้างและปรับตำแหน่งใหม่เพื่อเพิ่มการมีส่วนร่วมร่วมกับลูกค้า และเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องความพยายามอย่างต่อเนื่องในการปรับปรุงส่วนผสมทางด้านลูกค้าและส่วนผสมด้านผลิตภัณฑ์ในทุกองค์ประกอบเพื่อขับเคลื่อนการเติบโตที่มีผลกำไรและยั่งยืน

### ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน

บริษัทยังคงรักษาความเป็นเลิศในการดำเนินงานอย่างยั่งยืน (SOE) ไว้ได้อย่างต่อเนื่องในทุกด้านกิจกรรมการผลิต นอกเหนือจากการได้รับรางวัลด้านความปลอดภัยจาก ICBA (Gold Award) ตลอดหลายปีที่ผ่านมา บริษัทยังคงรักษาระดับประสิทธิภาพด้านความปลอดภัยอย่างไว้ที่ติ นอกจากนี้ยังได้รับรางวัลจาก EcoVadis ในระดับ “Gold” สำหรับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนขึ้นสูงทั่วโลกในปี 2566 เพื่อตอบสนองต่อการคาดการณ์เชิงบวกสำหรับตลาดคาร์บอนแบล็ค บริษัทได้ประกาศโครงการลงทุนใหม่เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตคาร์บอนแบล็ค 120,000 ตันต่อปี (สำหรับเฟสแรก) โดยโครงการดังกล่าวตั้งอยู่ที่จังหวัดระยอง ทั้งนี้บริษัทได้ทำการขยายคอขวด (debottlenecking) ในกระบวนการผลิตซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการผลิต บริษัทยังคงเดินหน้าทำงานเพื่อสร้างความเป็นเลิศในการดำเนินงานและวิธีการผลิตระดับโลกในการทำกิจกรรมประจำวันผ่านการประเมินจากภายนอกและการประเมินตนเองอย่างสม่ำเสมอ

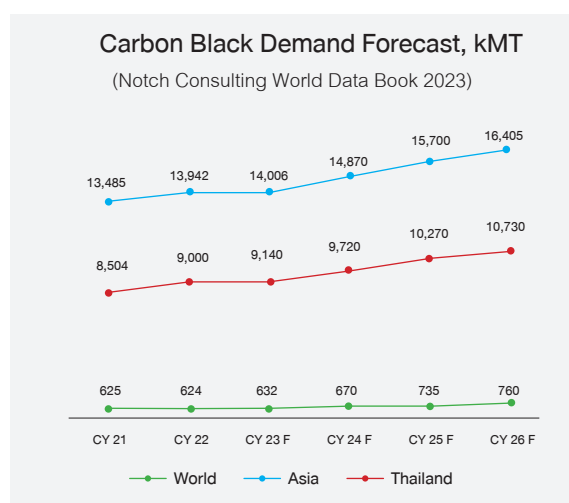


While your company believes FY25 will continue to deliver good performance, some degree of uncertainty is expected from market disruptions that can be caused by ongoing geo-political tensions in Middle East and slow recovery of advanced economies, and tightly regulated financial markets with fears of recessions that remain a key potential challenge.

We will continue the good work to maintain a disciplined, agile, and sustainable approach to capital allocation, cash management, and cost control with a focus on delivering stable performance, improved return on investment, and reduced leverage.

## Outlook

As per Notch Consulting Carbon Black World Data Book 2023, Carbon black demand was consistent as it is at 13.9 million tons in 2022 from 13.8 million tons in 2021. Carbon black demand is forecasted to grow 4.0% per year to reach 17 million tons in 2027. The primary driver will be increased demand from the tire industry, based upon \$22.9 billion in new investments that will be spent on new tire production capacity worldwide from 2022 to 2027. In addition, to the tire industry, carbon black demand is expected to benefit from strong growth in speciality blacks particularly from inks, batteries, and conductive polymers.



As per Notch report, New Investment in tire industry to the tune of \$0.59 Bn is projected to be invested in Thailand from 2022 - 2027. This will result in demand increase by 5.1% AGR from 2022-2027.

As per Notch report, no new capacity expansion in Thailand Carbon Black industry has been announced hence the opportunity to fully utilise the current capacity will be available to the industry.

## Strategic Initiatives

### Customer engagement and positioning

Your company stands strong in customer relationships; our unique and effective close collaboration with customers is what enables your company to achieve our Purpose: to Share the Strength. By consistently delivering high-quality products, excellent services and global supply security, your company maintains and nurtures open and trusting long-term relationships with customers. Your company engages with customers by measuring customer satisfaction scores, turning the feedback into action, and developing the customer complaint resolution through “5 Whys” and “8D” (Disciplines) methodology to ensure we address customer concerns in most efficient manner.

These engagements enable your company to continue developing new products to meet customer needs. Further, by aligning sustainability strategy with those of customers, your company is growing together with them to be a company they know they can trust. The Sales & Marketing Team, which was reorganized & realigned to enhance customer engagement and improve servicing capability has continued to evolve. Efforts are ongoing to improve our customer mix and product mix across sectors to drive profitable and sustainable growth.

### Operational excellence

Your company has continued to maintain Sustainable Operational Excellence (SOE) in all spheres of manufacturing activities. In addition to winning ICBA Gold Award for safety for last many years, your company continues to maintain impeccable safety performance record. We were also awarded with an Eco Vadis “Gold” rating for advanced sustainable business practices globally in 2023. In line with positive prospects for carbon black market, your company has announced Greenfield project for adding 120,000 MTPA Carbon black production capacity based at Rayong, Thailand. Your company has undertaken debottlenecking in manufacturing process which will enhance the production capability. Your company continues to work towards building operational excellence and world-class manufacturing practices into day-to-day activities through regular external and self-assessments.

## การอนุรักษ์พลังงาน

บริษัทยังคงลงทุนอย่างต่อเนื่องในอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพสูง เช่น เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน (Air Pre-heaters) มอเตอร์ประหยัดพลังงาน VFD เป็นต้น นอกจากนี้ที่กล่าวมาแล้วบริษัทยังดำเนินการตรวจสอบเพื่อให้แน่ใจว่ามีการหุ้มฉนวนท่อไอน้ำและท่อก๊าซทั้งหมดอย่างถูกต้องเหมาะสมเพื่อป้องกันการสูญเสียพลังงาน บริษัทมุ่งเน้นที่การปรับปรุงกระบวนการต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพสูงสุดเพื่อเปลี่ยนคาร์บอนเป็นคาร์บอนแบล็ค และให้ความสำคัญกับการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าตลอดการดำเนินงาน การใช้และการนำกลับพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งต่อธุรกิจ บริษัทได้ทำการติดตามตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) ของการอนุรักษ์พลังงานด้วยจุดมุ่งหมายที่จะเพิ่มประสิทธิภาพที่สมบูรณ์

## ความยั่งยืน

แบ่งปันอนาคตคือกลยุทธ์ความยั่งยืนของบริษัท ซึ่งหมายถึงการเข้าถึงทุกสิ่งที่เราทำโดยคำนึงถึงอนาคต กลยุทธ์ใหม่นี้ต่อยอดมาจากยุทธศาสตร์ความเป็นเลิศในการดำเนินงานอย่างยั่งยืน (SOE) ซึ่งเป็นผู้นำในการมุ่งเน้นไปที่อนาคตด้วยความมุ่งมั่นและความคิดริเริ่มที่กล้าหาญเพื่ออนาคตที่ยั่งยืนยิ่งขึ้น ด้วยนวัตกรรมและความร่วมมือการแบ่งปันอนาคต (Share the Future) เป็นกลยุทธ์ที่มีรากฐานมาจากสามเสาหลัก อันได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล เพื่อบรรลุเป้าหมายในการปล่อยคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 และความริเริ่มเพื่อเพิ่มการหมุนเวียนของคาร์บอน

บริษัทยึดมั่นในความรับผิดชอบในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงสุด พร้อมกับการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของชุมชนโดยรอบ บริษัทเป็นส่วนหนึ่งของเบอร์ล่า คาร์บอน (Birla Carbon) ได้เข้าร่วมการตรวจสอบความยั่งยืนทั่วโลกโดย EcoVadis และได้รับการจัดให้อยู่ในระดับ “Gold” เป็นครั้งที่ 6 หลังจากได้ระดับ Platinum เมื่อปีที่ผ่านมานี้ EcoVadis เป็นผู้จัดอันดับอิสระชั้นนำที่มีระเบียบปฏิบัติในการใช้มาตรฐาน CSR ระหว่างประเทศซึ่งครอบคลุมตัวชี้วัด 21 รายการ สำหรับ 190 ภาควิทยาสหกรณ์ใน 150 ประเทศทั่วโลกด้วยคะแนนระดับ Gold นั่นหมายความว่าเบอร์ล่า คาร์บอน จัดอยู่ใน 2% แรกสำหรับภาควิทยาสหกรณ์

## เกียรติคุณ

นอกเหนือจากรางวัลด้านความปลอดภัยและความยั่งยืน บริษัทยังได้รับรางวัล “สถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ ประจำปี 2566” จากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงแรงงานเป็นที่ 5 ติดต่อกัน บริษัทยังได้รับรางวัล “Outstanding Company Performance Award for Business Excellence for 2023” จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ในขณะที่ยานชันจีพี สุท ประธานและกรรมการบริษัทฯ ได้รับรางวัล “Outstanding CEO Award for Business Excellence” นอกจากนี้บริษัทเป็นส่วนหนึ่งภายใต้ Aditya Birla Group Foundation for Community Initiatives ยังได้รับรางวัล “AMCHAM Corporate Social Impact Award” เป็นปีที่ 5 ติดต่อกันสำหรับโครงการริเริ่มและพัฒนาชุมชนที่ดี

## การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทขอยืนยันความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีจากการตรวจสอบระหว่างปีบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พนักงานทุกคนผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรจริยธรรมและมีโปรแกรมอบรมทบทวนจริยธรรมแก่พนักงานเป็นคราวไป

## เงินปันผล

เพื่อแสดงความขอบคุณสำหรับผู้ถือหุ้นที่มีความเข้าใจข้อกำหนดการลงทุนด้านเทคโนโลยี การปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์ทรัพยากร คณะกรรมการบริษัทจึงเสนอให้จ่ายเงินปันผลจำนวน 1.40 บาทต่อหุ้น

## กิตติกรรมประกาศ

คณะกรรมการบริษัทขอแสดงความขอบคุณทีมผู้บริหารและพนักงานบริษัททุกคน ขอขอบคุณสำหรับการยึดมั่นในแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งแสดงให้เห็นโดยหลักการสำคัญตามที่ได้กำหนดไว้ในมาตรฐานจริยธรรมทางธุรกิจและค่านิยมของกลุ่มบริษัท อิติตยา เบอร์ล่า

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทขอแสดงความขอบคุณต่อผู้ถือหุ้น รัฐบาลไทย หน่วยงานรัฐของจังหวัดอ่างทอง ธนาकर สถาบันการเงิน ผู้ร่วมธุรกิจอื่นๆ ทั้งหมด และผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงลูกค้าผู้มีส่วนได้เสียของเราสำหรับการสนับสนุนและหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะยังคงดำเนินความช่วยเหลือต่อไปในอนาคต

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณสำหรับความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดต่อบริษัทและพนักงานดังที่แสดงให้เห็นจากความสัมพันธ์อันดีที่มีต่อ บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) สืบเนื่องตลอดมา คณะกรรมการบริษัทขอยืนยันต่อพันธสัญญาที่จะมุ่งมั่นปฏิบัติงานอย่างสุดความสามารถเพื่อสร้างมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท

ในนามคณะกรรมการบริษัท

ไชยม์ ซุนเดอร์ มาอันชาเรีย

## Energy Conservation

The company continued to invest in high-efficiency equipment like air preheaters, energy-efficient motors, VFD etc. Your company also ensured proper insulation of all steam & gas pipelines to prevent energy loss. Your company will continue to focus on optimizing processes for converting carbon to carbon black, and to prioritize energy efficiencies throughout our operations. Efficient energy use and recovery is critical to our business. Your company have been tracking energy conversion KPIs with aim of increasing absolute efficiency.

## Sustainability

Share the Future is your company sustainability strategy, which means to approach everything we do with the future in mind. This new strategy builds on previous Sustainable Operational Excellence (SOE) strategy, leading our focus on the future with bold commitments and initiatives for a more sustainable tomorrow. Through innovation and collaboration, Share the Future is a roadmap rooted by three main pillars- Environment, Social and Governance to achieve net zero carbon emissions by 2050 and initiatives to scale carbon circularity.

The company upholds the responsibility to deliver the highest product quality while ensuring improved quality of life of the communities we serve. The company as part of Birla Carbon continues to participate in a global sustainability review by EcoVadis and achieved a “Gold” Rating for the sixth time after achieving Platinum rating last year. EcoVadis is a leading independent sustainability rating provider with a methodology incorporating international CSR standards covering 21 indicators for 190 industrial sectors, across 150 countries. With a Gold Rating, Birla Carbon is in the top 2% for our industry sector.

## Recognition

In addition to Safety and Sustainability awards, your company was awarded the “Excellent Establishment on Labour Relations and Welfare Award 2023” by the Minister of Labour for fifth consecutive year. Your Company was awarded under “Outstanding Company Performance Award for Business Excellence for 2023”, by Stock Exchange of Thailand (SET) while Mr. Sanjeev Sood, our President and Director was awarded for “Outstanding CEO Award for Business Excellence”. Your company under Aditya Birla Group Foundation for Community Initiatives, Thailand has won the ‘AMCHAM Corporate Social Impact Award’ for the fifth consecutive year for Best community initiatives and Rural development.

## Corporate Governance

Your Directors reaffirm their continued commitment to good corporate governance practices. During the year under review, your company has complied with all laws related to corporate governance. As a good governance practice, all employees completed the mandatory ethics and Information security awareness training course and there is time to time refresher training programmes on these to employees.

## Dividends

With appreciation and thanks for your, our shareholders,’ understanding of the investment requirements in ongoing expansion, technology, environmental compliance, and resource conservation, your Directors are recommending a dividend of THB 1.40 per equity share.

## Acknowledgements

The Board wishes to place on record, its sincere appreciation to the leadership team and all the employees of your company. We thank them for their efficient and committed services adhering to sound corporate governance practices as demonstrated by the core principles outlined in the Standards of Business Conduct and Values of the Aditya Birla Group.

Your Directors also express deep sense of gratitude to you, our shareholders, the Government of Thailand, the Government of Angthong province, Bankers, Financial Institutions, all other business associates, and stakeholders including our valued customers for their support and look forward to their continued assistance in the future.

Your Directors appreciate the confidence placed by all stakeholders in your company and its employees as evidenced by their ongoing engagement with Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited.

Your Directors re-affirm their commitment to work diligently to create sustainable long-term value for their shareholders.

For and on behalf of the Board of Directors

Shaym Sundar Mahansaria





## คณะกรรมการ

### 1. นายกฤษณ์ มังการิม เบอร์ล่า - กรรมการ

อายุ, ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ

อายุ - 56 ปี

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

15 กันยายน 2536

ประวัติการศึกษา

- F. C. A. (The Institute of Chartered Accountants of India)
- M. B. A. (London Business School)

จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - ไม่มี

กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี

จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - ไม่ได้เข้าร่วมการประชุม

คณะกรรมการบริษัทฯ (เป็นกรรมการที่มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นลูกชายของนางวราชาลี เบอร์ล่า ซึ่งเป็นกรรมการ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด

กรรมการ บริษัท ไทยโพลีฟอสเฟต แอนด์ เคมีคอล จำกัด

กรรมการ บริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด

### 2. นางราชาสรี เบอร์ล่า - กรรมการ

อายุ, ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ

อายุ - 78 ปี

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

24 ตุลาคม 2538

ประวัติการศึกษา

- Bachelor of Arts (Chennai University , India)

จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - ไม่มี

กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี

จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - ไม่ได้เข้าร่วมการประชุม

คณะกรรมการบริษัทฯ (เป็นกรรมการที่มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นมารดาของนายกฤษณ์ มังการิม เบอร์ล่า ซึ่งเป็นกรรมการ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด

กรรมการ บริษัท ไทยโพลีฟอสเฟต แอนด์ เคมีคอล จำกัด

กรรมการ บริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด

### 3. \*\*ดร. สานกรับ บี. มิชรา - กรรมการ

อายุ, ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ

อายุ - 58 ปี

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

2 มีนาคม 2552

ประวัติการศึกษา

- PhD, Public Administration, India
- PhD, Industrial Relations, Aston Business School, UK.

จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - ไม่มี

กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี

จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - 4 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง

(เป็นกรรมการที่มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี

\*\*ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2566

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ ไม่มี

บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ ไม่มี



## Board of Directors' Profile

### 1. Mr. Kumar Mangalam Birla, Director

#### Age, Education and Shareholding

**Age** - 56

#### Appointment date of directorship

15 September 1993

#### Education:

- F. C. A. (The Institute of Chartered Accountants of India)
- M. B. A. (London Business School)

**Shareholding** - Nil

**Conflict of interest** - Nil

**Board meeting attendance in 2023-24** - None  
(being foreign director)

#### Family relation among the management

Son of Mrs. Rajashree Birla (Director)

#### Directorships in other Companies

##### Listed Companies

Director Thai Rayon Public Company Ltd.

##### Non Listed Companies

Director Indo Thai Synthetics Co. Ltd

Director Thai Polyphosphate & Chemicals Co. Ltd

Director Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd

### 2. Mrs. Rajashree Birla, Director

#### Age, Education and Shareholding

**Age** - 78

#### Appointment date of directorship

24 October 1995

#### Education:

- Bachelor of Arts (Chennai University, India)

**Shareholding** - Nil

**Conflict of interest** - Nil

**Board meeting attendance in 2023-24** - None  
(being foreign director)

#### Family relation among the management

Mother of Mr. Kumar Mangalam Birla (Director)

#### Directorships in other Companies

##### Listed Companies

Director Thai Rayon Public Company Ltd.

##### Non Listed Companies

Director Indo Thai Synthetics Co. Ltd

Director Thai Polyphosphate & Chemicals Co. Ltd

Director Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd

### 3. \*\*Dr. Sanrupt B. Misra, Director

#### Age, Education and Shareholding

**Age** - 58

#### Appointment date of directorship

2 March 2009

#### Education:

- PhD, Public Administration (India)
- PhD, Industrial Relations (Aston Business School, UK)

**Shareholding** - Nil

**Conflict of interest** - Nil

**Board meeting attendance in 2023-24** - 4 out of 6  
(being foreign director)

**Family relation among the management** - Nil

#### Directorships in other Companies

##### Listed Companies

Director Nil

##### Non Listed Companies

Director Nil

\*\*Resigned from the position on 28 December 2023

4. **นายราจีฟ ชันกาเรีย - กรรมการ	
อายุ, ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ	ตำแหน่งงานปัจจุบัน
<b>อายุ</b> - 55 ปี <b>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ</b> 30 พฤษภาคม 2567 <b>ประวัติการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>MBA from Erasmus University, Netherland</li> <li>Bachelor of Technology in Engineering Physics, India</li> </ul> <b>จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ</b> - ไม่มี <b>กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์</b> - ไม่มี <b>จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม</b> - ไม่ได้เข้าร่วมการประชุม (เป็นกรรมการที่มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ) <b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร</b> - ไม่มี	<b>บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์</b> กรรมการ ไม่มี <b>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</b> กรรมการ ไม่มี

\*\*เข้าดำรงตำแหน่งแทนนายสานทวัช ปี. มิชรา โดยมีผลวันที่ 30 พฤษภาคม 2567

5. นายเอส เอส มาอันชาเรีย - กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	
อายุ, ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ	ตำแหน่งงานปัจจุบัน
<b>อายุ</b> - 89 ปี <b>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ</b> 21 เมษายน 2521 <b>ประวัติการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Bachelor of Commerce</li> <li>Fellow of Institute of Chartered Accountants of India</li> <li>อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP 21/2002) of IOD</li> </ul> <b>จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ</b> - 1,870 หุ้น (0.0006%) <b>กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์</b> - ไม่มี <b>จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม</b> - 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง <b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร</b> - ไม่มี	<b>บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์</b> กรรมการ บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) <b>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</b> กรรมการ บริษัท ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด กรรมการ บริษัท ไทยโพลีฟอสเฟต แอนด์ เคมีคอล จำกัด

6. นาย จี เค ตูลาเซียน - กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	
อายุ, ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ	ตำแหน่งงานปัจจุบัน
<b>อายุ</b> - 87 ปี <b>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ</b> 2 มีนาคม 2552 <b>ประวัติการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Bachelor of Science</li> <li>Fellow of Institute of Chartered Accountants of India</li> <li>Member of Chartered Management Institute, London</li> <li>อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 320/2022, IOD</li> </ul> <b>จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ</b> - ไม่มี <b>กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์</b> - ไม่มี <b>จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม</b> - 5 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง (เป็นกรรมการที่มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ) <b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร</b> - ไม่มี	<b>บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์</b> กรรมการ ไม่มี <b>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</b> กรรมการ บริษัท อติทยา เบอรัลล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด กรรมการ บริษัท ไทยโพลีฟอสเฟต แอนด์ เคมีคอล จำกัด



#### 4. \*\*Mr. Rajeev Sonthalia, Director

##### Age, Education and Shareholding

Age - 55

##### Appointment date of directorship

30 May 2024

##### Education:

- MBA from Erasmus University, Netherland
- Bachelor of Technology in Engineering Physics, India

**Shareholding** – Nil

**Conflict of interest** – Nil

**Board meeting attendance in 2023-24** – None

**Family relation among the management** – Nil

##### Directorships in other Companies

##### Listed Companies

Director Nil

##### Non Listed Companies

Director Nil

\*\*Appointed in position vacated of Dr. Sanrupt B. Misra; with effect from 30 May 2024.

#### 5. Mr. S. S. Mahansaria, Independent Director / Chairman of Audit Committee

##### Age, Education and Shareholding

Age - 89

##### Appointment date of directorship

21 April 1978

##### Education:

- Bachelor of Commerce
- Fellow of Institute of Chartered Accountants of India
- Qualified Directors Certification Program (DCP 21/2002) of IOD

**Shareholding** - 1,870 shares (0.0006%)

**Conflict of interest** - Nil

**Board meeting attendance in 2023-24** - 6 out of 6

**Family relation among the management** – Nil

##### Directorships in other Companies

##### Listed Companies

Director Thai Rayon Public Company Ltd.

##### Non Listed Companies

Director Thai Acrylic Fibre Co. Ltd.

Director Indo Thai Synthetics Co. Ltd.

Director Thai Polyphosphate & Chemicals Co. Ltd.

#### 6. Mr. G. K. Tulsian, Independent Director / Audit Committee member

##### Age, Education and Shareholding

Age - 87

##### Appointment date of directorship

2 March 2009

##### Education:

- Bachelor of Science
- Fellow of Institute of Chartered Accountants of India
- Member of Chartered Management Institute, London
- Qualified Directors Certification Program (DCP 320/2022) of IOD

**Shareholding** - Nil

**Conflict of interest** - Nil

**Board meeting attendance in 2023-24** - 5 out of 6

(being foreign director)

**Family relation among the management** – Nil

##### Directorships in other Companies

##### Listed Companies

Director Nil

##### Non Listed Companies

Director Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd

Director Thai Polyphosphate & Chemicals Co. Ltd

7. นายดีพาค มีกัล – กรรมการอิสระ	
อายุ, ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ	ตำแหน่งงานปัจจุบัน
<b>อายุ</b> - 80 ปี <b>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ</b> 9 กุมภาพันธ์ 2544 <b>ประวัติการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Chartered Accountant (The Institute of Chartered Accountants of India)</li> <li>Cost &amp; Works Accountant (The Institute of Cost &amp; Works Accountants of India)</li> <li>Bachelor of Science</li> <li>อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 21/2002, IOD</li> <li>อบรมหลักสูตร Chartered Director รุ่น 2/2007, IOD</li> </ul> <b>จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ</b> – 136,250 หุ้น (0.05%) <b>กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์</b> – ไม่มี <b>จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม</b> – 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง <b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร</b> – ไม่มี	<b>บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์</b> กรรมการ ไม่มี <b>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</b> กรรมการ บริษัท มิททิล คอนซัลแตนท์ แอนด์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด กรรมการ บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด กรรมการ บริษัท ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด

8. นายชันจีฟ/ สุก – ประธานและกรรมการบริษัท	
อายุ, ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ	ตำแหน่งงานปัจจุบัน
<b>อายุ</b> - 61 ปี <b>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ</b> 19 กุมภาพันธ์ 2553 <b>ประวัติการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mechanical Engineer</li> <li>Certification Programme :               <ul style="list-style-type: none"> <li>International. Economics &amp; Finance – University of Tennessee</li> <li>Advance Leadership – University of Virginia</li> <li>Manufacturing Strategy Program (University of Penn State)</li> <li>อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 313/2021, IOD</li> </ul> </li> </ul> <b>จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ</b> – ไม่มี <b>กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์</b> – ไม่มี <b>จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม</b> – 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง <b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร</b> – ไม่มี	<b>บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์</b> กรรมการ บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) <b>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</b> กรรมการ บริษัท อติทยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด

9. นายป๋อส์โตสคาส ชาร์มา – กรรมการอิสระ	
อายุ, ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ	ตำแหน่งงานปัจจุบัน
<b>อายุ</b> - 80 ปี <b>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ</b> 30 กรกฎาคม 2563 <b>ประวัติการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Bachelor of Administration</li> <li>อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 313/2021, IOD</li> </ul> <b>จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ</b> – ไม่มี <b>กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์</b> – ไม่มี <b>จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม</b> – 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง <b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร</b> – ไม่มี	<b>บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์</b> กรรมการ บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) <b>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</b> กรรมการ ไม่มี

## 7. Mr. Deepak Mittal, Independent Director/ Audit Committee member

### Age, Education and Shareholding

**Age** - 80

### Appointment date of directorship

9 February 2001

### Education:

- Chartered Accountant (The Institute of Chartered Accountants of India)
- Cost & Works Accountant (The Institute of Cost & Works Accountants of India)
- Bachelor of Science
- Qualified Directors Certification Program (DCP 21/2002) of IOD
- Chartered Director (2/2007) of IOD

**Shareholding** 136,250 Shares (0.05%)

**Conflict of interest** - Nil

**Board meeting attendance in 2023-24** - 6 out of 6

**Family relation among the management** - Nil

### Directorships in other Companies

#### Listed Companies

Director Nil

#### Non Listed Companies

Director Mittal Consultants & Enterprises Ltd.  
Director Indo Thai Synthetics Co. Ltd.  
Director Thai Acrylic Fibre Co. Ltd.

## 8. Mr. Sanjeev Sood – President and Director

### Age, Education and Shareholding

**Age** - 61

### Appointment date of directorship

19 February 2010

### Education:

- Mechanical Engineer
- Certification Programme :-
  - International Economics & Finance (University of Tennessee)
  - Advanced Leadership (University of Virginia)
  - Manufacturing Strategy program (University of Penn. State)
  - Qualified Directors Certification Program (DCP 313/2021) of IOD

**Shareholding** - Nil

**Conflict of interest** - Nil

**Board meeting attendance in 2023-24** - 6 out of 6

**Family relation among the management** - Nil

### Directorships in other Companies

#### Listed Companies

Director Nil

#### Non Listed Companies

Director Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.

## 9. Mr. Purshottam Dass Sharma, Independent Director

### Age, Education and Shareholding

**Age** - 80

### Appointment date of directorship

30 July 2020

### Education:

- Bachelor of Administration
- Qualified Directors Certification Program (DCP 313/2021) of IOD

**Shareholding** - Nil

**Conflict of interest** - Nil

**Board meeting attendance in 2023-24** - 6 out of 6

**Family relation among the management** - Nil

### Directorships in other Companies

#### Listed Companies

Director Thai Rayon Public Company Ltd.

#### Non Listed Companies

Director Nil



## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลดำเนินงาน

#### นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ



บริษัท เบอร์ลา คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)” จัดตั้งขึ้นในปี ค.ศ. 1978 และได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่ปี 1990

บริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัทอดิตยา เบอร์ลา ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทข้ามชาติของอินเดียโดยเป็นหนึ่งในกลุ่มธุรกิจชั้นนำของอินเดีย บริษัทฯ เปิดดำเนินการผลิตคาร์บอนแบล็คเป็นแห่งแรกของกลุ่มและเชื่อมโยงกับบริษัทที่มีชื่อเสียงในอุตสาหกรรมยางล้อและเครื่องจักรกลระดับโลกและระดับภูมิภาค

บริษัทฯ เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์จากกำลังการผลิตเพียง 16,000 ตันต่อปี ปัจจุบันบริษัทฯ คงกำลังการผลิตอยู่ที่ 275,000 ตันต่อปี กำลังการผลิตปัจจุบัน ยังคงเป็น 17 เท่า ของกำลังการผลิตตั้งต้น นอกจากนี้ยังมีกำลังการผลิตไอน้ำ 370 ตัน/ชั่วโมง และกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้า 49.70 เมกะวัตต์/ชั่วโมง บริษัทฯ มีโรงงานผลิตที่ทันสมัยตั้งอยู่ที่จังหวัดอ่างทอง

บริษัทฯ เป็นโรงงานผลิตคาร์บอนแบล็คแห่งแรกของโลกที่ได้รับมาตรฐานอุตสาหกรรม ISO 9002 (ในปี 1994) และเป็นผู้ผลิตคาร์บอนแบล็ครายแรกในเอเชียที่ได้รับมาตรฐานอุตสาหกรรม ISO 14001 (ในปี 1997) นอกจากนี้ยังได้รับการรับรองอื่นๆ และการยอมรับในระดับสากลอันได้แก่ IATF 16949, OHSAS 18001, ISO/IEC 17025, TPM Excellence Award, the Deming Application Prize, Thailand Productivity

Award, Best Employee in Thailand and fifth best president in Asia, Asia Pacific's, Best 200 Small Companies a billion of "FORBES" และ Outstanding Company Performance Award for Business Excellence จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์ของเราภายใต้แบรนด์ของ "Birla Carbon" มีผลิตภัณฑ์ผงเขม่าดำที่หลากหลายและเหมาะสมเป็นพิเศษสำหรับผลิตภัณฑ์ยาง พลาสติกดี และหมึกพิมพ์

ประมาณร้อยละ 30 ของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้ถูกส่งออกไปกว่า 10 ประเทศทั่วโลก ซึ่งสามารถผ่านเกณฑ์มาตรฐานด้านคุณภาพที่เข้มงวดของลูกค้าในประเทศ ญี่ปุ่น, ออสเตรเลีย, เกาหลีใต้, ฟิลิปปินส์, สิงคโปร์, มาเลเซีย, อินโดนีเซีย, เวียดนาม, ไต้หวัน ฯลฯ

ในหลายปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการขยายธุรกิจที่มีอยู่อย่างต่อเนื่อง ทั้งยังคงมีความพยายามอย่างต่อเนื่องในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดในระดับสูง รวมถึงกลยุทธ์ความเป็นเลิศในการปฏิบัติงานอย่างยั่งยืน (SOE) โดยมุ่งเน้นที่ความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน การดูแลสิ่งแวดล้อม การใช้แหล่งคาร์บอนอย่างมีประสิทธิภาพและการดำเนินงานที่รับผิดชอบต่อสังคมและความมีจริยธรรม ในฐานะผู้ส่งออกรายใหญ่และผู้จ้างงานรายใหญ่ในจังหวัดอ่างทอง บริษัทฯ จึงเป็นผู้มีส่วนสนับสนุนเป็นอย่างมากต่อเศรษฐกิจของประเทศไทย





## PART 1

# BUSINESS OPERATION AND OVERVIEW

### Business Operations Overview



Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited (THE COMPANY) formerly known as Thai Carbon Black Public Company Ltd. was incorporated in 1978 & listed on Stock Exchange of Thailand in 1990.

The Company is a part of the Aditya Birla Group an Indian multinational conglomerate which is one of the leading business groups of India. BCT is the group's first carbon black manufacturing operation and associates itself with prominent names in global & regional tire and mechanical rubber goods industry.

The commercial operation began with a capacity of 16,000 TPA of CB. With regular expansions and debottlenecking, the current capacity stands at 275,000 TPA which is 17 times of its initial capacity. The Company also has the capacity to produce 370 MT / hour of Steam and 49.70 MW / hour of Electricity. The Company's state-of-the-art manufacturing facility is located in Angthong Province.

The Company is the first carbon black operation in the world to achieve ISO 9002 (in 1994), and the first carbon black manufacturer in Asia to achieve ISO 14001 (in 1997). Other certifications and international recognitions received are IATF 16949, OHSAS 18001, ISO/IEC 17025, TPM Excellence Award, the Deming Application Prize,

Thailand Productivity award, Best employer in Thailand and fifth best employer in Asia, Asia Pacific's, Best 200 small companies under a billion of "FORBES", SET Thailand- Outstanding Company Performance Award for Business Excellence etc.,

Our product under brand of "Birla Carbon" offers wide range of Carbon Black for Rubber and specialty applications.

Around 30% of the company's production is exported to more than 10 countries worldwide. The Company's product meets the stringent quality expectations of customers in Japan, Australia, Philippines, Singapore, India, Malaysia, Indonesia, Vietnam, Taiwan etc.

The Company has been making continuous efforts to improve productivity and the quality of its products to cater to high-end markets. Its Sustainable Operational Excellence (SOE) strategy focuses on employee safety, environmental stewardship, efficient use of carbon sources, and operating in a socially and ethically responsible manner. Being a prominent exporter, a significant contributor to exchequer and a major employer in Angthong Province, the company is contributing to the economy of Thailand.



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

(หน่วย : ล้านบาท)

สินค้า/บริการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2567	2566	2565
ขายในประเทศ	9,551	9,790	7,804
ขายต่างประเทศ	3,425	3,753	2,524
รายได้อื่น	2,007	1,311	1,622
รวมรายได้	14,983	14,854	11,950

บริษัทฯ เป็นหนึ่งในโรงงานผลิตคาร์บอนแบล็คที่ใหญ่ที่สุดในโลกโดยนำเสนอโซลูชันคาร์บอนแบล็คที่ยั่งยืนที่เป็นนวัตกรรมใหม่ที่เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของสีและสารเคลือบ หมึกและโตนเนอร์ พลาสติก กาว สารเคลือบหลุมร่องฟัน เส้นใยสังเคราะห์ สีนํ้ายางแข็งกล และยางรถยนต์

### ลักษณะผลิตภัณฑ์

#### คาร์บอนแบล็ค

คาร์บอนแบล็คประกอบไปด้วยอนุภาคที่เล็กมาก ซึ่งผลิตโดยกระบวนการเผาไหม้ที่ไม่สมบูรณ์และแตกตัวด้วยความร้อนของน้ำมันโอรมาติกภายใต้สภาวะที่ควบคุมอย่างเคร่งครัด ในสมัยโบราณชาวจีนใช้คาร์บอนแบล็คจากเรซิน และน้ำมันพืชเพื่อผลิตหมึกและสีน้ำ ชาวกรีกและโรมันใช้คาร์บอนแบล็คทาสีผนังของอาคาร ปัจจุบันการใช้คาร์บอนแบล็คที่ใหญ่ที่สุดคือการใช้เป็นสารเสริมแรงในผลิตภัณฑ์ยาง การควบคุมพื้นผิวคาร์บอนแบล็คสามารถเพิ่มคุณสมบัติทางกายภาพของยาง ผลิตภัณฑ์ยางเกือบทุกชนิดโดยเฉพาะอย่างยิ่งยางที่ต้องมีคุณสมบัติทนต่อการสึกหรอที่ดกก่อนจะใช้คาร์บอนแบล็ค ดังนั้นผลิตภัณฑ์เหล่านี้จะมีสีดำ คาร์บอนแบล็คนี้ยังช่วยนำความร้อนออกไปจากดอกและเข็มขัดของยาง ลดความเสียหายจาก

ความร้อนและยืดอายุยาง อนุภาคคาร์บอนสีดำยังใช้ในวัสดุดูดซับบางอย่างของเรดาร์ในเครื่องถ่ายภาพความร้อน หมึกเครื่องพิมพ์เลเซอร์ หมึกพิมพ์อื่นๆ และสี ความคงทนที่สูงและเสถียรภาพของคาร์บอนสีดำยังให้การให้สีของเรซินและฟิล์มภาพยนตร์ นอกจากนี้ คาร์บอนแบล็คยังได้รับการใช้งานที่หลากหลายสำหรับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เนื่องจากการเป็นตัวนำหมึกที่ดี คาร์บอนแบล็คจึงถูกนำมาใช้เป็นสารตัวเติมผสมในพลาสติก ยาง สี ฟิล์ม กาวและสี แอปพลิเคชันของคาร์บอนแบล็คเป็นตัวป้องกันไฟฟ้าสถิตได้ใช้เป็นสารเติมแต่งสำหรับผ้าและท่อน้ำมัน เชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์

#### กระบวนการผลิต

คาร์บอนแบล็คผลิตจากการเผาไหม้ น้ำมันบางส่วนและไพโรไลซิสในเครื่องปฏิกรณ์ วัตถุดิบผลิตคาร์บอนแบล็ค ได้รับการผสมอย่างเหมาะสมก่อนที่จะเข้าสู่เครื่องปฏิกรณ์อากาศในปริมาณที่กำหนดไว้จากห่วยจ่ายอากาศ เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติและวัตถุดิบคาร์บอนแบล็คถูกนำไปสู่เครื่องปฏิกรณ์ ซึ่งได้รับการควบคุมให้ได้ระดับอุณหภูมิตามที่ต้องการ

ในระยะเริ่มต้น นิวเคลียสคาร์บอนหรือสารตั้งต้นก่อตัวขึ้นจากรวมตัวของน้ำมันในรูปแบบมวลรวม ปฏิกิริยาจะถูกหยุดเมื่อถึงจุดที่ต้องการ โดยการฉีดฝอยน้ำเข้าไป ณ ตำแหน่งและปริมาณที่กำหนดไว้ กระบวนการทั้งหมดตามลำดับขั้นตอนรวมทั้งการวัดอุณหภูมิจะถูกควบคุมโดยใช้เครื่องมืออิเล็กทรอนิกส์

ของเสียจากเครื่องปฏิกรณ์หลักๆ จะเป็นก๊าซเรือนไฟที่มีคาร์บอนพร้อมด้วยสารติดไฟบางอย่าง ก๊าซเหล่านี้มีอุณหภูมิอยู่ระหว่าง 700 องศาเซลเซียส และ 1000 องศาเซลเซียส ความร้อนนี้จะถูกใช้ครั้งแรกในการทำให้อากาศอุ่นที่เข้ามาในกระบวนการร้อน และใช้อีกครั้งกับน้ำมันที่จะผลิตคาร์บอนแบล็ค กระบวนการนี้เพิ่มความร้อนที่กู้คืนและเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการ ของเสียจากเครื่องปฏิกรณ์จะผ่านเข้าไปในหม้อไอน้ำแบบอินไลน์และ จากนั้นเข้าสู่ส่วนหัวรวมที่เรียกว่าส่วนหัวคว้น







## Nature of Business

### Revenue Structure

(Unit : Million Baht)

Product/Service	For the year ended 31 <sup>st</sup> March		
	2024	2023	2022
Domestic	9,551	9,790	7,804
Export	3,425	3,753	2,524
Other income	2,007	1,311	1,622
<b>Total revenue</b>	<b>14,983</b>	<b>14,854</b>	<b>11,950</b>

Birla Carbon (Thailand) PLC is the one of the largest carbon black manufacturing plants in the world. It provides innovative sustainable carbon black solutions that enhance the performance of paints and coatings, inks and toners, plastics, adhesives, sealants, textile fibers, mechanical rubber goods, and tires.

### 2.1 Products Features

#### Carbon Black

Carbon Black is elemental carbon in the form of extremely fine particles having an amorphous molecular structure. It's derived from the incomplete combustion through controlled process. In the older times, Chinese used Carbon Black produced from resins and vegetable oils in inks and water colors. The Greeks and Romans used Carbon Black to paint the walls of their buildings. Today, Carbon Black's biggest application is as reinforcing filler in rubber products. Manipulation of Carbon Black surface can enhance the physical properties of rubber. Almost all rubber products, especially those that need to have

abrasion wear properties, use Carbon Black; hence, they are black in color. It also helps conduct heat away from the tread and belt area of the tire, reducing thermal damage and increasing tire life. Carbon black particles are also employed in some radar absorbent materials and in photocopiers and laser printer toner, and other inks and paints. The high tinting strength and stability of carbon black has also provided use in coloring of resins and films. Additionally, carbon black has been used in various applications for electronics. As a good conductor of electricity, carbon black is used as filler mixed in plastics, elastomer, paints, films, adhesives, and paints. Application of carbon black as an antistatic agent has provided uses as an additive for fuel caps and pipes for automobiles.

#### Manufacturing process

Carbon Black is produced by partial combustion of oils and pyrolysis in the reactor. Carbon Black feedstock is suitably blended before charging into the reactors. Predetermined quantities of process air from a process air header system, fuel oil and Carbon Black feedstock are introduced into the reactor, which has been brought up to the desired temperature level.

At the initial stage, carbon nuclei or precursors formed from the oil combine to form aggregates. The reaction is stopped at suitable points by direct quenching with water, at predetermined locations with predetermined quantities. The entire operation of flow, including the temperature measurements is controlled by computer-supervised electronic instrumentation.





ส่วนหัวคว้นนำก๊าซเรือนไฟที่มีคาร์บอนไปสู่ถูกรองหลัก ก๊าซที่เข้ามาจากปล่องจะถูกควบคุมที่อุณหภูมิประมาณ 265 องศาเซลเซียส ถูกรองหลักเป็นตัวกรองที่ประกอบด้วยถังหลายใบที่จะกรองผงคาร์บอนแบล็ค ก๊าซที่มีสารสะอาดที่ติดไฟ จะผ่านออกจากตัวกรองเพื่อเป่าเม็ดคาร์บอนแบล็ค คาร์บอนแบล็คจะถูกนำจากถูกรองโดยการไหลย้อนกลับของก๊าซเรือนไฟเข้าไปในกระบอกสูบเพื่อทำการหมุนครั้งละ 1 รอบ หลังจากนั้นจะปล่อยคาร์บอนแบล็คจากถังที่สะสมอยู่ในถังและปล่อยลงไปยังอุปกรณ์ลำเลียงด้วยลมผ่านทางวาล์วปิดเปิดอากาศพัสดม 2 ตัวของอุปกรณ์ลำเลียงด้วยลมจะดูดคาร์บอนแบล็คที่ตกลงได้ถึงอีกทีหนึ่ง

คาร์บอนแบล็คที่เป็นเม็ดหยาบและก๊าซที่ใช้ลำเลียงจะถูกส่งผ่านเครื่องบดขนาดเล็ก 2 ตัวและย้ายไปเก็บในถังรวบรวม โดยเครื่องแยกแบบใช้ลมหมุน วัตถุประสงค์ของอุปกรณ์ลมหมุนนี้คือเพื่อแยกคาร์บอนแบล็คจากก๊าซลำเลียง คาร์บอนแบล็คที่เป็นเม็ดหยาบจากอุปกรณ์แยกแบบลมหมุนจะตกลงในถังสะสมและก๊าซลำเลียงถูกดูดกลับโดยพัสดมดูดกลับไปยังส่วนหัวคว้นที่เข้าถูกรอง

คาร์บอนแบล็คที่เก็บในถังสะสมอยู่ในรูปแบบแป้งนุ่มและยากที่จะใช้งานในสภาพเช่นนี้ จึงต้องผ่านกระบวนการ ทำให้เป็นเม็ด กระบวนการนี้สำเร็จได้โดยเครื่องที่ผสมคาร์บอนแบล็คกับน้ำในปริมาณที่ใกล้เคียงกัน หม้ออบแห้งที่ได้รับความร้อนทางอ้อมจะทำหน้าที่อบคาร์บอนแบล็คให้แห้ง การอบแห้งเป็น

ไปได้โดยใช้ก๊าซที่เสียจากถูกรองหลักในเตาเผาที่ออกแบบเป็นพิเศษเพื่อการเผาไหม้ ไอน้ำจากหม้ออบแห้งจะถูกดูดโดยเครื่องเป่าลมไอเสีย ซึ่งไอเสีย หรือก๊าซที่ถูกกำจัดจะส่งออกสู่บรรยากาศ

การดำเนินการทั้งหมดเป็นไปโดยอัตโนมัติอย่างสมบูรณ์ โดยระบบควบคุมอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ที่มีความซับซ้อน หลังจากนั้น ลิฟท์จะยกถังคาร์บอนแบล็คแห่งผ่านตะแกรงคัดเพื่อแยกออกจากส่วนที่ยังเป็นก้อนออกจากผลิตภัณฑ์ และเครื่องแยกแม่เหล็กจะแยกก้อนปนเปื้อนออกจากคาร์บอนแบล็คโดยอนุภาคแม่เหล็กก้อนที่จะปล่อยลงสู่ถังเก็บผลิตภัณฑ์โดยสายพานลำเลียง ชิ้นส่วนเป็นก้อนที่แยกออกจากผลิตภัณฑ์จะถูกส่งกลับเพื่อผ่านกระบวนการอีกครั้ง

ต่อจากนั้น คาร์บอนแบล็คจะได้รับการบรรจุในถุงกระดาษที่มีผนังหลายชั้น หรือถุงพลาสติกหรือกระสอบขนาดใหญ่เพื่อส่งให้กับลูกค้า การบรรจุในถุงกระดาษ / ถุงพลาสติกประสบความสำเร็จได้ก็เพราะการทำคาร์บอนแบล็คให้อยู่ในรูปของแข็งและบรรจุในกระสอบขนาดใหญ่โดยวิธีบรรจุแบบใช้แรงโน้มถ่วง

นอกจากนี้บริษัทยังมีระบบผลิตกระแสไฟฟ้าร่วมในการใช้ก๊าซ (tail gases) ที่ได้จากการผลิตร่วมกับการใช้ไอน้ำเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าซึ่งช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์รวมถึงบริษัทยังได้ติดตั้งอุปกรณ์ DeNox & DeSox เพื่อควบคุมและปรับปรุงระบบควบคุมสิ่งแวดล้อมอีกด้วย



[illegible]

Carbon Black collected in the accumulator tank is in a fluffy, powdery form, and being difficult to handle as such, to be pelletized. Pelletization is achieved in a proprietary machine called wet pelletizer where the loose Carbon Black is mixed with a near equal quantity of water and small quantities of pellet binders. An indirectly fired rotary drum dryer is used to dry the wet pellets. Drying is achieved by burning the part of the tail gases from the main bag filter in a specially designed combustor. Water vapors from the dryer are drawn by an exhaust blower and the exhaust or purge gas passes through the purge gas filters and exits to the atmosphere.

The entire operation is completely automatic, achieved by sophisticated electronic distributed control system of instrumentation. The dried Carbon Black passed through a scalper screen to separate lumps and lifted by a bucket elevator and the product further pass through a magnetic separator to separate accidental contamination of Carbon Black by magnetic particles before discharging into product storage tanks by product screw conveyors. Lumps separated from the product are returned for reprocessing.

The black is then packed into two-ply paper bags, polyethylene bags or super-sacks for dispatch to customers. The packing of paper bags/ polyethylene bags are achieved by gravity fill and dense air convey on super-sacks.

## โครงสร้างตลาด

คาร์บอนแบล็คเป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูงโดยมีผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คกว่า 50 รายทั่วโลก มีผู้เล่นทั่วโลก ภูมิภาค และท้องถิ่น บริษัท เป็นหนึ่งในผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คชั้นนำระดับโลกและมีส่วนแบ่งร้อยละ 13 ของกำลังการผลิตทั่วโลก บริษัทเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่ม Birla Carbon และเป็นหนึ่งในธุรกิจหลักของ Aditya Birla Group ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทข้ามชาติของอินเดีย บริษัท เป็นหนึ่งในสิบหกโรงงานผลิตของเบอร์ล่า คาร์บอน และเป็นโรงงานที่ใหญ่ที่สุด ซึ่งมีความการผลิตคาร์บอนแบล็คทั่วโลกที่มีการแข่งขันกันอย่างแพร่หลายในด้านขีดความสามารถด้านการวิจัยและพัฒนา คุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่เหนือกว่าและความสามารถด้านสัมพันธ์กับลูกค้าที่ดีและแข็งแกร่ง

คาร์บอนแบล็คนำไปใช้ใน 2 ลักษณะ คือผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมยางและอุตสาหกรรมอื่นที่ไม่ใช่ยาง (คาร์บอนแบล็คชนิดพิเศษ) การนำไปใช้ในผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยางรถยนต์ ยังแบ่งเป็นผลิตภัณฑ์ยางในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ และผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมอื่น สำหรับการทำให้ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยาง (คาร์บอนแบล็คพิเศษ) ส่วนใหญ่จะใช้ในผลิตภัณฑ์สี, หมึกพิมพ์, ผลิตภัณฑ์เคลือบและพลาสติก การทำให้ผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์ทั่วโลกมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 74 ของอุปสงค์ทั้งหมดตามด้วยสัดส่วนการใช้สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยางรถยนต์ที่ร้อยละ 19 และใช้ทำผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยาง (คาร์บอนแบล็คพิเศษ) อีกร้อยละ 7

อุตสาหกรรมคาร์บอนแบล็คยังคงยืนหยัดท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงอย่างมากในสถานการณ์ของอุปสงค์และอุปทานทั่วโลก ซึ่งอุตสาหกรรมต้องเผชิญการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ด้วยกำลังการผลิตที่ยืดหยุ่น ความยั่งยืนของโรงงานผลิตคาร์บอนแบล็คได้รับแรงผลักดันจากการดำเนินงานของหน่วยงานต่างๆ จากภาครัฐในด้านการรักษาสังแวดล้อม ซึ่งเห็นได้ชัดจากการผลงานการพัฒนาร่วมกับหน่วยงานเหล่านั้น Birla Carbon รักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจนี้โดยดำเนินการต่อเพื่อลงทุนในสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีอยู่ขององค์กรเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม

ระดับภูมิภาคเอเชียเนื่องจากความเข้มข้นของผู้ผลิตรายรายใหญ่ที่สุดหนึ่งของผู้บริโภคของตลาดคาร์บอนแบล็คคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 64 ของการบริโภคทั่วโลกกับจีนที่ครองตลาดรองลงมาคืออินเดีย, ญี่ปุ่น, ไทยและเกาหลีใต้

ระดับภูมิภาคส่วนใหญ่อยู่ในระดับสมดุลจนถึงปี 2553 โดยการบริโภคของจีนใกล้เคียงกับการผลิตภายในประเทศหลังจากที่การขยายกำลังการผลิตอย่างรวดเร็วในประเทศจีน ซึ่งโดยการนำต้นทุนถ่านหิน ที่มีต้นทุนต่ำทำให้เกิดช่องว่างด้านอุปสงค์ในภูมิภาคที่มีปริมาณมากเกินไปในคาร์บอนแบล็ค ตลาดที่นำไปสู่การใช้กำลังการผลิตที่ต่ำกำลังการแข่งขันที่รุนแรงและความกดดันด้านกำไร สถานการณ์เลวร้ายลงในปี 2555 เมื่อเทียบกับการผลิตในประเทศอื่นๆ ในเอเชียที่หดตัว เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของการผลิตและการส่งออกจากประเทศจีน สถานการณ์ยังคงต่อเนื่อง 2559-60 มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงทางด้านตลาด การลดราคาน้ำมันและการลดกำลังการผลิตหลักจากประเทศจีนทำให้ บริษัท ผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คที่ไม่ใช่ถ่านหินมีความสามารถในการแข่งขันสูง

ขึ้น ในปี 2561-62 อุตสาหกรรมเคมีแห่งประเทศจีนประสบความสำเร็จอย่างมากในแง่ของการดำเนินงานของโรงงานอย่างยั่งยืนเนื่องจากกรอบนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดของรัฐบาลปี 2563 เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์กลุ่มเบอร์ล่า บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับความยั่งยืน เพื่อเป็นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการตลาด

ผลกระทบจากยอดขายรถยนต์ที่ลดลงอย่างมากในประเทศจีนอันเนื่องมาจากอุปสงค์ในประเทศที่ลดลงและการตอบโต้ทางการค้าของผลิตภัณฑ์ยางจีนในสหรัฐอเมริกา ยุโรป และอินเดีย ยอดขายยางรถยนต์ของจีนได้รับผลกระทบทำให้การผลิตลดลง ผู้ผลิตรายรายรายในจีนที่มีโรงงานในประเทศไทยและในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ใช้กำลังการผลิตอย่างเต็มกำลังเพื่อเติมเต็มความต้องการดังกล่าว สถานการณ์ในประเทศจีนส่งผลกระทบต่อผู้ผลิตรายในไทยและภูมิภาคเพื่อเพิ่มโอกาสในการส่งออกไปยังสหรัฐฯ และยุโรป การผลิตที่ลดลงส่งผลกระทบต่อผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คของจีนที่มีความต้องการในประเทศต่ำ การส่งออกคาร์บอนแบล็คจากจีนได้รับผลกระทบจากสถานการณ์วิกฤตระดับโลกของการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์อย่างรุนแรงซึ่งทำให้เกิดความไม่สมดุลที่นำไปสู่การขาดแคลนคาร์บอนแบล็คในตลาด

## ตลาดในประเทศไทย

ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการผลิตยานยนต์ที่สำคัญรวมทั้งเป็นผู้ผลิตยางธรรมชาติรายใหญ่ที่สุดในโลก ด้วยเหตุนี้จึงเป็นฐานการผลิตยางล้อที่สำคัญแห่งหนึ่งในระดับส่วนภูมิภาคโดยมีผู้ผลิตรายรายใหญ่ทั่วโลกหลายแห่ง ในอดีตที่ผ่านมาประเทศไทยสามารถดึงดูดผู้ผลิตรายรายใหญ่ของจีนจำนวน 4 ราย ที่มีการเจริญเติบโตและขยายกำลังการผลิตได้มากขึ้น ส่วนยางรมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 78 ของความต้องการคาร์บอนแบล็คในประเทศไทยและมีการใช้ยาง และความชำนาญเฉพาะด้าน การบริโภคคาร์บอนแบล็คในประเทศไทยคาดว่าจะเติบโตที่ CAGR 5.1% ในช่วงปี 2565-2570 โดยการผลิตรายรายรายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลงทุนใหม่ในประเทศทั้งใน green field และการขยาย brown field นอกจากนี้ PCR ความต้องการของตลาดสำหรับคาร์บอนแบล็คยังมีการขับเคลื่อนโดยการเพิ่มขึ้นของผลผลิต TBR ส่วนใหญ่สำหรับการส่งออกไปยังอเมริกา, กลุ่มอียู และตะวันออกกลาง

ประเทศไทยมีผู้ผลิตคาร์บอนแบล็ค 3 รายและไทยคาร์บอนแบล็คเป็นประเทศที่ใหญ่ที่สุดในผู้ผลิตคาร์บอนในประเทศ ผู้ผลิตรายอื่นมีประมาณร้อยละ 54 ของกำลังการผลิตรวมผลิตภัณฑ์นี้เป็นที่รู้จักและยอมรับกันดีในตลาดต่างประเทศ บริษัท ส่งออกส่วนแบ่งการผลิตที่สำคัญและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เข้มงวดด้านคุณภาพผ่านระบบคุณภาพที่มีประสิทธิภาพ

The Company also has a cogeneration system of using the tail gases from carbon black process for generation of steam and electricity thereby reducing the carbon footprint. The Company also has DeNox & DeSox equipment installed to control and improve environmental control systems.

## Market Structure

Carbon Black is a highly competitive market with over fifty carbon black producers worldwide. There are Global, Regional and local players. Birla Carbon is one of the leading carbon black producers in the world with a global footprint and holds around 13% share of global capacity. Birla Carbon Thailand is part of Birla Carbon and one of the core businesses of Aditya Birla Group, an Indian multinational conglomerate. Birla Carbon Thailand is one of the sixteen manufacturing units of Birla Carbon and is one of the largest unit at single location. In line with other Birla Carbon plants worldwide Birla Carbon Thailand competes on value propositions of R&D capabilities, superior & consistent product quality and robust customer engagement.

Carbon black has primarily two applications, rubber and non-rubber (specialty). Rubber grades are used in tire and non-tire applications. Non tire applications are further divided into automotive mechanical rubber goods and industrial rubber goods. Non-Rubber applications (specialty) are primarily in paints, inks, coatings and plastics segment. The tire application globally holds about 74% of the demand share followed by MRG sector at 19% and specialty at 7%.

The Carbon Black Industry continues to witness a huge shift in the demand and supply situation globally; the industry is going through a massive change with rubber black capacities contracting. The sustainability of the carbon black plants still remains the driving force for the industry with various government agencies aggressively addressing the environmental issues. Birla Carbon has maintained a leadership position in this aspect of the business by continuing to reinvest in our existing facilities to ensure compliance to the environmental norms.

Due to concentration of tire manufacturers, Asia region is one of the largest consumer markets of carbon black accounting for 64% of world's consumption with China dominating the market followed by India, Japan, Thailand and South Korea.

The region was largely balanced till 2010 with Chinese consumption very near to domestic production, but thereafter rapid capacity expansion in China, primarily led by low-cost availability of coal-tar created a demand supply gap in the region with an oversupply of carbon black in the market leading to low capacity utilizations, severe competition and pressures on margins. The situation aggravated in 2012 with production in other Asian countries shrinking at expense of increase in both production and exports from China; the situation continued. 2016-17 witnessed significant shift in market dynamics. Crashing oil prices and reduced steel output from China gave competitive edge to non coal tar based carbon black manufacturers. In 2018-19 the Chinese Chemical Industry went through a major challenge in terms of sustainable plant operations due to government's stringent 2020 environment policy framework. In line with its vision Birla Carbon Thailand continued its focus on sustainability further strengthening its position in the market.

Affected by the drop in automobile sales in China due to lower domestic demand and prevailing anti-dumping duties on Chinese tires in USA, Europe & India the Chinese tire sales continued to suffer with tire plants capacity utilization dropping. Chinese tire manufacturers who have plants in Thailand and in SEA ran full capacity to partially fill up the demand. The situation in China benefited tire manufacturers in Thailand and in the region with increased opportunity of exports to USA and EU. Low tire production impacted Chinese carbon black manufacturers with low domestic demand. Export of carbon black from China was also impacted due to the geo-political tensions and shortage of containers affected by imbalance of container positioning.

## Thailand Market

Thailand a major automotive production hub in SEA, is also the largest producer of natural rubber in the world and therefore is one of the major tire manufacturing base in the region with presence of all major global tire producers. In the recent past Thailand has been able to attract four major Chinese tire manufacturers investment whose plants are already up and running and scaling up to capacities. The tire segment accounts for about 78% of the Carbon Black demand in Thailand and the balance is consumed by automotive mechanical rubber goods and specialty. Carbon black consumption in Thailand is expected to grow at a CAGR of 5.1% during 2022-2027

## ความสำเร็จที่สำคัญ

- ความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับลูกค้าและความร่วมมือทางเทคนิคอย่างต่อเนื่องกับลูกค้ารายสำคัญ
- คุณภาพและความน่าเชื่อถือของผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการยอมรับจากผู้ผลิตยางทั่วโลกช่วยให้มีภาพลักษณ์ของแบรนด์ที่แข็งแกร่ง
- ต้นทุนการผลิตต่ำโดยการใช้โรงงานที่มีประสิทธิภาพและการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องในด้านเทคโนโลยีและกระบวนการ การได้มาซึ่งโรงงานในโคลัมเบีย เคมีคัลส์ได้พิสูจน์ว่ามีค่าสำหรับบริษัท โดยทำให้เข้าถึงการพัฒนาเทคโนโลยีล่าสุดของกระบวนการผลิตคาร์บอนแบล็ค
- บริการลูกค้าที่ดีเยี่ยมรวมทั้งการจัดส่งที่ตรงเวลาให้กับลูกค้า
- ทีมงานและคณะผู้บริหารที่มีประสบการณ์ มีคุณสมบัติและแรงบันดาลใจ
- สถานะการเงินมั่นคงสำหรับการลงทุนที่จำเป็นในกระบวนการผลิต เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม
- มุ่งเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืน ความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสีย จริยธรรมทางธุรกิจสูงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ได้รับการรับรองคุณภาพ: IATF 16949, ISO 14001, IQRS ระดับ 7, รางวัลพิเศษ TPM และได้รับรางวัลคุณภาพ TPM และรางวัลยอดเยี่ยม TPM และ Deming Prize

## โอกาส

- ด้วยการผนวกการรวมตัวจากเทคโนโลยีหลังจากการได้มาซึ่งโรงงานในโคลัมเบีย ทำให้บริษัท เข้าถึงผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูงและเกรดพิเศษสำหรับการใช้งานยางและยางนอกชนิดต่างๆ และการใช้งานเฉพาะทาง
- เพิ่มส่วนแบ่งกับลูกค้าทั่วโลกที่มีอยู่ซึ่งใช้ประโยชน์จากภารกิจระดับโลกและบริการที่ยอดเยี่ยม
- เป็นผู้นำด้านต้นทุนของตลาดในประเทศโดยการปรับปรุงทางด้านเทคโนโลยีและกระบวนการการผลิต
- ภาวการณ์ขยายตัวเพิ่มขึ้นกับการนำเข้ายางจีนไปสู่สหรัฐอเมริกา และสหภาพยุโรป และอาจส่งผลให้การผลิตรายรถยนต์ในไทยเวียดนามและอินโดนีเซียเพิ่มขึ้น

## อุปสรรค

- การใช้ผลิตภัณฑ์ทดแทนอาจถูกพัฒนาในระยะยาว แนวโน้มในการติดฉลากยางอาจจะทำให้บริษัทยางเปลี่ยนไปใช้ยังผลิตภัณฑ์ที่มีต้นทุนต่ำลง มีประสิทธิภาพน้อยลง แต่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น ซิลิกา อย่างไรก็ตามยังไม่มีผลกระทบในอนาคตอันใกล้
- อัตราภาษี/CVD โดยสหรัฐอเมริกาสำหรับยางในประเทศไทย และประเทศอื่นๆ ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่ผลิตราย
- การหดตัวของอุปสงค์เนื่องจากความตึงเครียดทางภูมิศาสตร์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลก
- ความผันผวนของราคาน้ำมันและราคาน้ำมันถ่านหินส่งผลกระทบต่อความไม่สมดุลของต้นทุนวัตถุดิบซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรม

## ปัจจัยภายนอก

- การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและภูมิภาคทำให้เกิดความไม่สมดุลของอุปสงค์และอุปทานในเอเชีย
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทกับดอลลาร์สหรัฐและสกุลเงินหลักอื่นๆ
- ความผันผวนของราคาวัตถุดิบถูกขับเคลื่อนโดยราคาน้ำมันในตลาดโลก
- ภัยพิบัติทางธรรมชาติในประเทศไทยหรือประเทศอื่นที่เป็นตลาดหลักของบริษัท
- บางประเทศอาจกำหนดกำแพงทางการค้าเพื่อปกป้องอุตสาหกรรมภายในประเทศ



with increased tire production primarily driven by new investments in country in both green field and brown field expansions. Besides PCR the market demand for carbon black is being driven by an increase in TBR output mainly for export shipments to Americas, EU & Middle East.

Thailand has three carbon black producers and Birla Carbon Thailand is the largest among them with about 54% of the total capacity share. The products are well accepted and established in the international markets. The company exports significant share of production and is able to meet stringent customer quality requirements through robust quality systems.

### Key Success Factors

- Robust customer engagement and regular technical collaborations with Key partners.
- Excellent and consistent product quality, approved by all tire manufacturers worldwide, enables a strong brand image.
- Low cost of production through efficient utilization of production facility, and continuous improvements in technology and process. Columbian Chemical acquisition has proved invaluable for BCT by providing it access to latest technological developments in carbon black process.
- Excellent customer services including Just in Time delivery to customers
- Experienced, Qualified and motivated workforce and management team
- Sound financial position for making required investments in process, technology and environment
- Focus on sustainable development, excellent relations with all stakeholders, high business ethics and good corporate governance
- Major quality accreditations: IATF 16949, ISO 14001, IQRS Level 7, TPM Special award, TPM Consistency award, TPM Excellence award and Deming Prize

### Opportunities

- With deriving synergy from technology after acquisition of Columbian, move into high value-added products and specialty grades for various tire and non-tire and specialty applications.
- Increase share with existing global customers leveraging the global engagements and excellent services
- Become a cost leader in domestic market through technology and process improvements
- Heavy tariffs against imports of Chinese tires into the USA, and EU may further shift tire production in Thailand Vietnam & Indonesia.

### Threats

- Partial product substitute may be developed in long term period. Trends in tire labeling may prompt tire companies to switch to costlier, less effective but greener products like silica however no significant impact expected in near future
- Tariffs/CVD by USA on Thailand and other SEA country produced tires.
- Demand contraction due to geo-political tensions impacting global economy
- Volatile movements of Oil prices vs Coal tar prices impacts raw material cost imbalances that may affects industry competitiveness.

### External Factors

- Slowdown in global economies due to trade conflict between USA and China and regional imbalance in demand supply situation in Asia
- Exchange Rate Fluctuation - Thai Baht with USD, and other major currencies
- Volatility in feedstock prices driven by global oil market dynamics
- Calamities in Thailand or any of major markets of Birla Carbon Thailand PCL
- Trade barriers by importing countries to protect domestic industry

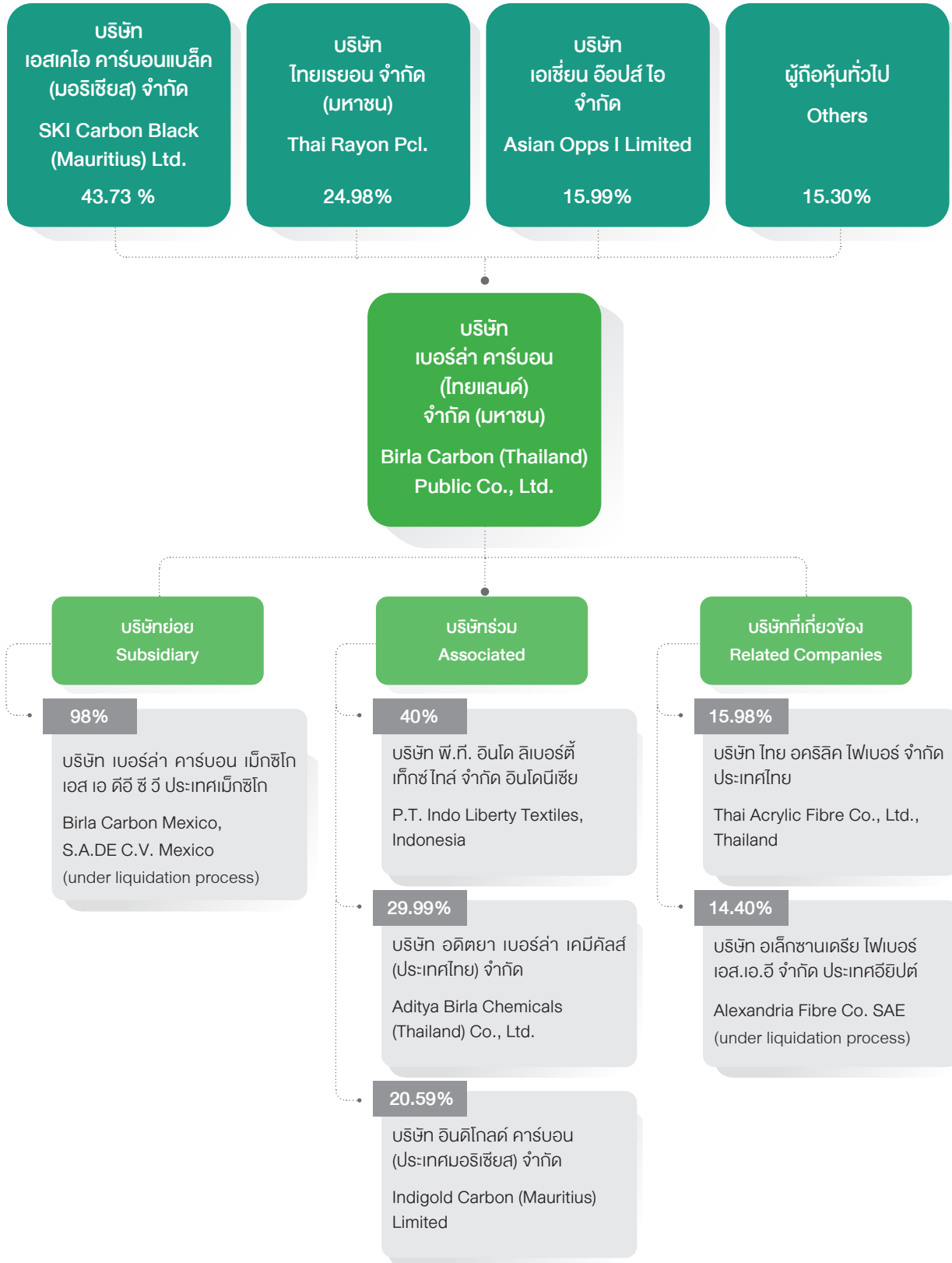


## โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

### Investment Structure Of Thai Carbon Black Public Company Limited

(As on 31 March 2024)





## รายละเอียดการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

### Shareholding structure

ชื่อบริษัท Company Name	ประเภทและลักษณะธุรกิจ Activity	ทุนชำระแล้ว Paid-up Capital	% การถือหุ้น % Share Holdings	ต้นทุนการลงทุน (ล้านบาท) Cost of Investment (MB)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายอื่นที่เหลือ (> 10%) Other Major Shareholders (>10%)
<strong>บริษัทย่อย</strong> Subsidiary Companies					
บริษัท เบอรัลคาร์บอน เม็กซิโก เดส เอ ซี ดี ซี วี Birla Carbon Mexico, S.A.DE C.V. (Registered in Mexico)	ผลิตคาร์บอนแบล็ค (กำลังดำเนินการเชิงพาณิชย์) Manufacture of carbon black (under liquidation process)	4.5 ล้านดอลลาร์ เม็กซิโก 4.5 million Mexican Peso	98.00	12.85	
<strong>บริษัทร่วม</strong> Associated Companies					
บริษัท อิตียา เบอรัลคาร์บอน เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) Aditya Birla Chemicals (Thailand) Co., Ltd	ผลิตโซดาไฟและคลอรีน Manufacture of Caustic Soda & Epichlorohydrin, chlor-alkali, epoxy resins, phosphates and sulphites	1,700 ล้านบาท Baht 1,700 Million	29.99	509.82	1. บมจ. ไทยเรย์ออน (29.98%) 1. Thai Rayon Plc (29.98%)
บริษัท พี.ที. อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์ จำกัด, ประเทศอินโดนีเซีย P.T. Indo Liberty Textiles (Registered in Indonesia)	ผลิตเส้นด้ายและเส้นใย Manufacture of Synthetic Yarn	19,500,000 เหรียญสหรัฐ USD 19.5 Million	40.00	196.95	1. บมจ. ไทยเรย์ออน (40%) 2. บริษัท เซดดิ้งตัน เทรดดิง จำกัด (16%) 1. Thai Rayon Plc. (40%) 2. Cheddington Trading Company Inc. (16%)
บริษัท อินดิโกลด์ คาร์บอน จำกัด ประเทศ มอริเชียส Indigold carbon (Mauritius) Limited	ผลิตคาร์บอนแบล็ค Manufacture of Carbon Black	10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ USD 10 million	20.59	63.60	1. บริษัท เอสเคเคไอ คาร์บอนแมลดีค (มอริเชียส) จำกัด 58.82% 2. บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี จำกัด ประเทศซียิปต์ 20.59% 1. SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd – 58.82% 2. Birla Carbon Egypt SAE – 20.59%



## ■ การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### บทสรุปผู้บริหารสำหรับปี 2566-67

ในปีที่บริษัทมุ่งมั่นที่จะส่งมอบผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นทั้งในด้านปริมาณและความสามารถในการทำกำไร บริษัทมีปริมาณการผลิตจำนวน 262 กิโลตันและมีปริมาณการขายที่แข็งแกร่งพอๆ กันที่จำนวน 259 กิโลตัน ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว การบริหารเชิงกลยุทธ์ต่อความผันผวนทางเศรษฐกิจในระหว่างปีโดยการมุ่งเน้นที่ชัดเจนในการยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง เป็นการส่งสัญญาณที่ดีในภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลง

หน่วย : ล้านบาท	2567	2566	% การเปลี่ยนแปลง
ปริมาณขาย (กิโลตัน)	259	234	10%
ปริมาณการผลิต (กิโลตัน)	262	232	13%
รายได้	12,976	13,543	-4%
กำไรก่อนหักภาษี	3,238	2,078	+56%
กำไรสุทธิ (%)	25%	15%	+63%
อัตราผลตอบแทนจากเงินทุน (ROCE%)	18%	13%	+38%
กำไรต่อหุ้น	10.79	6.93	+56%

### การวิเคราะห์รายการสำคัญของงบการเงินดังนี้

#### รายได้จากการขาย

รายการ	หน่วย	2567	2566	% การเปลี่ยนแปลง
ปริมาณขาย	กิโลตัน	259	234	10%
รายได้จากการขาย	ล้านบาท	12,976	13,543	-4%

รายได้จากการขายลดลงคิดเป็นร้อยละ 4 หลักๆ มาจากราคาขายที่ปรับลดลงในขณะที่ปริมาณขายเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 10 เนื่องจากความต้องการที่เพิ่มขึ้น

#### รายได้อื่น

รายการ	หน่วย	2567	2566	% การเปลี่ยนแปลง
รายได้เงินปันผลรับ	ล้านบาท	25	25	0%
ดอกเบี้ยรับ	ล้านบาท	1,234	744	66%
รายได้อื่น	ล้านบาท	55	54	0%

ในงวดปัจจุบัน บริษัทฯ มีรายได้จากเงินปันผลรับ ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นอยู่ที่จำนวน 1,314 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนจำนวน 824 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมามีรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง SOFR ที่เพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปีก่อน

#### ต้นทุนขาย

รายการ	หน่วย	2567	2566	% การเปลี่ยนแปลง
ปริมาณขาย	กิโลตัน	259	234	12%
ต้นทุนขาย	ล้านบาท	10,407	11,652	-11%

ต้นทุนขายในงวดปัจจุบันลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยสาเหตุหลักมาจากต้นทุนวัตถุดิบลดลงเนื่องจากดัชนี USGC Platt และต้นทุนอื่นๆ ปรับลดลง โดยมุ่งเน้นการควบคุมต้นทุนและมาตรการลดต้นทุนอย่างต่อเนื่องในระหว่างปี





## Management Discussion and Analysis

### Executive Summary – FY2023-24

In FY24, the Company marked to deliver the improved performance in terms of volume and profitability. We had production of 262k MT and an equally robust sales volume of 259k MT. Amid the economic slowdown, the Management's strategic responses to the economic fluctuations during the year and implementation of key operational measures with a clear focus on customer centricity created a sound base to benefit from the existing market dynamics.

THB Million	FY24	FY23	% Change
Sales Vol (kMt)	259	234	10%
Prod Vol (kMt)	262	232	13%
Revenue	12,976	13,543	-4%
PAT	3,238	2,078	+56%
Net Profit %	25%	15%	+63%
ROCE%	18%	13%	+38%
EPS	10.79	6.93	+56%

Analysis of major items of Financial Statement is as follow :

#### Revenue from Sales

Particulars	Unit	FY24	FY23	% Change
Sales Volume	(kMT)	259	234	10%
Revenue from Sales	THB Million	12,976	13,543	-4%

Revenue from sales decreased by 4%, mainly from lower sales prices, while sales volumes increased by 10% due to improved demand.

#### Other Incomes

Particulars	Unit	FY24	FY23	% Change
Dividend income	THB Million	25	25	0%
Interest income	THB Million	1,234	744	66%
Other income	THB Million	55	54	0%

During the current year FY'24 the company earned a Dividend, Interest and Miscellaneous income amounting to THB 1,314 million as compared to THB 824 million in the preceding year. The major increase in interest income is on account of the rise in reference interest rates i.e SOFR as compared to last year.

#### Cost of Sales

Particulars	Unit	FY24	FY23	% Change
Sales Volume	(kMt)	259	234	12%
Cost of sales	THB Million	10,407	11,652	-11%

Cost of sales for the current period is lower compared to the previous year mainly due to decrease in Raw material costs as USGC platts index and also other costs have decreased with continuous focus on cost control and reduction measures taken during the year.

## ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

รายการ	หน่วย	2567	2566	% การเปลี่ยนแปลง
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	ล้านบาท	184	294	-38%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ล้านบาท	348	316	10%

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน หลักๆ มาจากต้นทุนการส่งออกที่ลดลง ได้แก่ ค่าขนส่ง ค่าขนย้าย เป็นต้น  
 ในระหว่างปีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นเนื่องจากค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวมถึงต้นทุนพนักงานสูงขึ้นจากการปรับค่าตอบแทนขึ้นประจำปี

## ผลกำไร

รายการ	หน่วย	2567	2566	% การเปลี่ยนแปลง
กำไรขั้นต้น	ล้านบาท	2,569	1,891	36%
อัตรากำไรขั้นต้น	%	20%	14%	6%

ในระหว่างปีกำไรขั้นต้นของบริษัทเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 36 และอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 6 เนื่องจากมีฐานลูกค้าที่เพิ่มขึ้นและการเพิ่มประสิทธิภาพต้นทุนในภาวะตลาดที่ผันผวน

## ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน

รายการ	หน่วย	2567	2566	% การเปลี่ยนแปลง
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	ล้านบาท	693	487	42%

บริษัทมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 693 ล้านบาท เทียบกับจำนวน 487 ล้านบาท ในปีก่อน เนื่องจากการอ่อนค่าของเงินบาทในช่วงระหว่างปีซึ่งคิดเป็นร้อยละ 7 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ไม่ใช่เกิดจากการดำเนินงานแต่เกิดจากการตีราคาสินทรัพย์สกุลเงินต่างประเทศในงบดุล

## ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วม

รายการ	หน่วย	2567	2566	% การเปลี่ยนแปลง
ABCT	THB Million	536	917	-41%
PT Indo	THB Million	-146	-21	-595%
ICML	THB Million	990	1,101	-10%
ส่วนแบ่งกำไรบริษัทรวม	THB Million	1,380	1,997	-31%

ในงวดปัจจุบันส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมมีจำนวน 1,380 ล้านบาท เทียบกับจำนวน 1,997 ล้านบาท ในปีก่อน หลักๆ มาจากผลการดำเนินงานที่ดีจากบริษัทร่วมทั้ง 2 ได้แก่ ABCT และ ICML ในขณะที่ยังเป็นปีแห่งความท้าทายสำหรับ PT Indo

## กำไรสำหรับปี

รายการ	หน่วย	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2567	2566	% การเปลี่ยนแปลง	2567	2566	% การเปลี่ยนแปลง
กำไรสำหรับปี	ล้านบาท	4,593	4,049	13%	3,238	2,078	56%

บริษัทมีกำไรสุทธิอยู่ที่จำนวน 3,238 ล้านบาท เทียบกับจำนวน 2,078 ในปีก่อน ซึ่งกำไรสุทธิในงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมสูงขึ้นกว่าปีที่ผ่านมาซึ่งเหตุผลมาจากที่ได้กล่าวไว้ทั้งหมดข้างต้น

## SG&A Expenses

Particulars	Unit	FY24	FY23	% Change
Selling expenses	THB Million	184	294	-38%
Administrative expenses	THB Million	348	316	10%

Selling expenses have decreased compared to the previous year mainly on account of lower export costs like freight, handling costs etc.

Administrative costs during the year increased due to increase in administration operations and increase in manpower cost in view of normal annual increments.

## Gross Profit Margin

Particulars	Unit	FY24	FY23	% Change
Gross Profit	THB Million	2,569	1,891	36%
Gross Profit Margin	%	20%	14%	6%

During the year, Gross profit of the company increased by 36% and Gross profit margin increased by 6% due to improved customer base and optimization of costs in volatile market conditions.

## Forex Impact

Particulars	Unit	FY24	FY23	% Change
Forex Gain (Loss)	THB Million	693	487	42%

The Company made a Foreign Exchange gain of Thb 693 Mn against gain of Thb 486 Mn in the last year. Forex gain has improved due to higher depreciation of THB against USD during the year by 7%. This is mainly an unrealized non-operational exchange gain on account of revaluation of Foreign Currency asset lying in Balance Sheet.

## Share of profit of associates

Particulars	Unit	FY24	FY23	% Change
ABCT	THB Million	536	917	-41%
PT Indo	THB Million	-146	-21	-595%
ICML	THB Million	990	1,101	-10%
Share of profit of associates	THB Million	1,380	1,997	-31%

The share of profits from associates for FY24 was Thb 1,380 Mn as compared to Thb 1,997 Mn of FY23. Two of the associates- ABCT & ICML had delivered a positive performance while PT Indo had a challenging year.

## Profit for the year

Particulars	Unit	Consolidated			Standalone		
		FY23	FY22	% Change	FY23	FY22	% Change
Profit for the year	THB Million	4,593	4,049	13%	3,238	2,078	56%

The Company registered Net Profit of Thb 3,238 Mn in FY24 as against Net profit of Thb 2,078 Mn in FY23. Current year standalone profit and consolidated profit is higher than last year. Reasons for the increase are as discussed above.

สถานะทางการเงิน (งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ)

สินทรัพย์

งบการเงินรวม : ในงวดปัจจุบัน มูลค่าสินทรัพย์อยู่ที่จำนวน 37,106 ล้านบาท เทียบกับ 30,946 ล้านบาท ในปีก่อน  
งบการเงินเฉพาะกิจการ : ในงวดปัจจุบัน มูลค่าสินทรัพย์อยู่ที่จำนวน 26,463 ล้านบาท เทียบกับ 22,512 ล้านบาท ในปีก่อน  
เนื่องจากสาเหตุดังนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

รายการ	หน่วย	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2567	2566	% การเปลี่ยนแปลง	2567	2566	% การเปลี่ยนแปลง
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ล้านบาท	5,942	5,000	19%	5,942	5,000	19%

ในปีนี้มีบริษัทมีเงินสดหรือรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 942 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งมาจากกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 2,146 ล้านบาท ซึ่งชดเชยกับเงินสดสุทธิที่จ่ายไปจากทั้งการลงทุนจำนวน (781) ล้านบาท และกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน (423) ล้านบาท

ลูกหนี้การค้า

รายการ	หน่วย	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2567	2566	% การเปลี่ยนแปลง	2567	2566	% การเปลี่ยนแปลง
ลูกหนี้การค้า	ล้านบาท	2,080	2,250	-8%	2,080	2,250	-8%

ลูกหนี้การค้าลดลงคิดเป็นร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากราคาขายลดลงตามดัชนีอ้างอิง โดยลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่อยู่ในเงื่อนไขการให้สินเชื่อ

สินค้าคงเหลือ

รายการ	หน่วย	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2567	2566	% การเปลี่ยนแปลง	2567	2566	% การเปลี่ยนแปลง
สินค้าคงคลัง	ล้านบาท	3,365	2,644	27%	3,365	2,644	27%

ในปีนี้มีสินค้าคงคลังเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 27 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าคงคลังวัตถุดิบ ซึ่งรักษาให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมที่สุดโดยอิงจากการประเมินและวิเคราะห์ความต้องการของตลาดอย่างต่อเนื่องรวมถึงเงินทุนหมุนเวียน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายการ	หน่วย	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2567	2566	% การเปลี่ยนแปลง	2567	2566	% การเปลี่ยนแปลง
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	ล้านบาท	11,416	9,207	24%	770	770	0%

การเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมทั้ง 3 แห่ง มีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

	P.T. Indo Liberty Textiles	Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited	Indigold Carbon (Mauritius) Limited	Total
เงินลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	297	5,878	3,033	9,207
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (รวมเงินปันผลรับ)	(133)	1,125	1,217	1,432
เงินลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	164	7,002	4,250	11,416

## Financial Position (Consolidated & Separate)

### Total Assets

Consolidated: The total assets as of 31<sup>st</sup> March 2024 amounted to THB 37,106 million compared to THB 30,946 million in the preceding period.

Separate: The total assets as of 31<sup>st</sup> March 2024 amounted to THB 26,463 million compared to THB 22,512 million in preceding period.

Details of major assets are as below:

### Cash and cash equivalents

Particulars	Unit	Consolidated			Standalone		
		FY24	FY23	% Change	FY24	FY23	% Change
Cash and cash equivalents	THB Million	5,942	5,000	19%	5,942	5,000	19%

As on 31<sup>st</sup> March 2024, the Company had added Thb 942 Mn to last year cash & cash equivalents. The increase has come due to net cash inflow from operating activities was +Thb 2,146 Mn offset by net cash outflow from both Investing -Thb 781 Mn & Financing activities -Thb 423 Mn.

### Trade accounts receivable

Particulars	Unit	Consolidated			Standalone		
		FY24	FY23	% Change	FY24	FY23	% Change
Trade accounts receivable	THB Million	2,080	2,250	-8%	2,080	2,250	-8%

Trade accounts receivable decreased by 8% compared to last year due to the decrease in selling prices on account of the decrease in the reference index. All the trade receivables are within credit period.

### Inventories

Particulars	Unit	Consolidated			Standalone		
		FY24	FY23	% Change	FY24	FY23	% Change
Inventories	THB Million	3,365	2,644	27%	3,365	2,644	27%

Inventories as of 31<sup>st</sup> March 2024 has increased by 27% as compared to previous year, mainly due to increase in finished goods& raw material inventories, which are being maintained at optimal levels based on the Company's continuous evaluation and analysis of market demand and working capital position.

### Investment in Associates

Particulars	Unit	Consolidated			Standalone		
		FY24	FY23	% Change	FY24	FY23	% Change
Investments in associates	THB Million	11,416	9,207	24%	770	770	0%

Movement in investment in the three associates is depicted as below:

	P.T. Indo Liberty Textiles	Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited	Indigold Carbon (Mauritius) Limited	Total
Investment as on 31 <sup>st</sup> Mar 2023	297	5,878	3,033	9,207
Total comprehensive income attributable to the company (Net of Dividend Received)	(133)	1,125	1,217	1,432
Investment as on 31 <sup>st</sup> Mar 2024	164	7,002	4,250	11,416



เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทรวม

รายการ	หน่วย	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2567	2566	%การเปลี่ยนแปลง	2567	2566	%การเปลี่ยนแปลง
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ล้านบาท	6,306	5,897	7%	6,306	5,897	7%

เงินต้นของเงินกู้ที่ให้แก่บริษัท อินดิโกลด์ คาร์บอน มอริเชียส อยู่ที่จำนวน 172.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งมีจำนวนเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 7 จากการช้อนค่าของเงินบาท

แม้ว่าการลงทุนในบริษัท อินดิโกลด์ คาร์บอน มอริเชียส จะอยู่ในรูปแบบของเงินกู้ยืมแต่การลงทุนดังกล่าวเน้นเน้นไปในเชิงกลยุทธ์ ทั้งนี้การลงทุนในบริษัทดังกล่าวเกิดขึ้นเมื่อเดือนมิถุนายน 2554 บริษัทฯ ลงทุนเป็นเงินจำนวน 175 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในการถือหุ้นร้อยละ 20.59 ในบริษัทโคลัมเบีย เคมีคอล การลงทุนนี้ทำผ่านบริษัท อินดิโกลด์ เพื่อวัตถุประสงค์ในการได้มาของบริษัท โคลัมเบีย เคมีคอล จึงได้มีการลงทุนจำนวน 2.059 ล้านดอลลาร์ในการเข้าถือหุ้น และจำนวน 172.941 ล้านดอลลาร์เป็นเงินกู้ระยะยาว ทั้งนี้การลงทุนดังกล่าวทำให้บริษัทฯ ได้รับผลประโยชน์อย่างมากในการช่วยพัฒนาผลการดำเนินงานของบริษัทปีต่อไปในหลายๆ ด้าน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จัดขึ้นเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2564 หลังจากประเมินความสัมพันธ์เชิงกลยุทธ์อย่างละเอียดรวมถึงพิจารณาถึงข้อดีข้อเสียและความเสี่ยงของการขยายระยะเวลากู้ยืมดังกล่าวอย่างรอบคอบแล้ว ตลอดจนความเห็นทั้งจากที่ปรึกษาทางการเงินอิสระและคณะกรรมการตรวจสอบจึงได้ตัดสินใจขยายระยะเวลากู้ยืมซึ่งมีความสมเหตุสมผลและเหมาะสมตลอดจนมีความจำเป็นต่อการเติบโตและความยั่งยืนของบริษัท

บริษัทฯ ลงนามในสัญญาเกี่ยวกับการขยายระยะเวลากู้ยืมเงินกู้ฉบับนี้เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2564 เป็นระยะเวลา 5 ปี ซึ่งจะครบกำหนดชำระคืน ในวันที่ 30 มกราคม 2569 โดยข้อกำหนดและเงื่อนไขอื่นๆ ของเงินกู้ยังคงไม่เปลี่ยนแปลง ยกเว้นการคำนวณดอกเบี้ยซึ่งจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงตามตลาดมาเป็นอัตราดอกเบี้ย SOFR เนื่องจากการยุติการเผยแพร่อัตราดอกเบี้ย LIBOR

ดอกเบี้ยค้างรับระยะยาว

รายการ	หน่วย	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2567	2566	%การเปลี่ยนแปลง	2567	2566	%การเปลี่ยนแปลง
ดอกเบี้ยค้างรับระยะยาว	ล้านบาท	5,451	4,158	31%	5,451	4,158	31%

ตามสัญญาเงินกู้ฉบับแก้ไขใหม่ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 ดอกเบี้ยจะคำนวณที่อัตรา SOFR บวกส่วนต่าง (0.1145%+3.5%) ต่อปี ดอกเบี้ยจะถูกสะสมด้วยเงินต้นในวันถัดจากวันสิ้นสุดระยะเวลาดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องและจะครบกำหนดชำระคืนใน 30 มิถุนายน 2569

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการ	หน่วย	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2567	2566	%การเปลี่ยนแปลง	2567	2566	%การเปลี่ยนแปลง
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	ล้านบาท	1,980	1,018	94%	1,980	1,018	94%

การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในระหว่างปีเป็นผลมาจากการซื้อที่ดินเพื่อขยายโครงการ Greenfield แห่งใหม่ในจังหวัดระยอง และโครงการ DeNox & Debottlenecking ซึ่งดำเนินการเสร็จสมบูรณ์ โดยรวมแล้วบริษัทที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจำนวน 1,151.57 ล้านบาท เทียบกับการจำหน่ายจำนวน 29.23 ล้านบาท

### Long-term loan to related parties

Particulars	Unit	Consolidated			Standalone		
		FY24	FY23	% Change	FY24	FY23	% Change
Long-term loan to related parties	THB Million	6,306	5,897	7%	6,306	5,897	7%

The Principal portion of the loan to Indigold Carbon Mauritius Limited stands at \$172.9 million. The change of 7% is due to depreciation of THB against USD.

Though the investment in Indigold Carbon Mauritius Limited is in the form of Loan it is more in nature of strategic investment in Indigold Mauritius. In June, 2011, BCT invested USD 175,000,000 to acquire 20.59% ownership Columbian Chemicals. The investment was made in Indigold, a SPV formed for the purpose of acquisition of Columbian Chemicals. The investment took the form of USD 2,059,000 as equity capital and USD 172,941,000 as long-term loan. Through this investment your company is able to accrue many benefits which in turn is helping BCT to improve its performance year on year.

The Board of Directors in its meeting held on 11th Feb 2021, after careful and detail evaluation of the strategic relationship with Indigold and advantages /disadvantage and risks of the transaction as well as the opinion of the independent financial adviser & audit committee, decided that the extension of the Loan is reasonable and appropriate and is necessary for growth and sustainability of the Company.

On 18<sup>th</sup> March 2021, the Company extended the loan agreement by 5 years with repayment date as 30<sup>th</sup> June 2026. All other terms and conditions of the Loan remain unchanged except for the calculation of interest which is changed to SOFR due to the discontinuation of LIBOR.

### Long-term interest receivables

Particulars	Unit	Consolidated			Standalone		
		FY24	FY23	% Change	FY24	FY23	% Change
Long-term interest receivables	THB Million	5,451	4,158	31%	5,451	4,158	31%

As per the amended loan agreement effective from 1<sup>st</sup> April 2021, interest is accrued at the rate of SOFR+ credit adjustment spread of 0.1145%+3.5% per annum. The interest is accumulated with the principal amount on the day immediately following the end of relevant interest period and is payable on repayment date i.e 30<sup>th</sup> June 2026.

### Property, plant and equipment

Particulars	Unit	Consolidated			Standalone		
		FY24	FY23	% Change	FY24	FY23	% Change
Property, plant and equipment	THB Million	1,980	1,018	94%	1,980	1,018	94%

The increase in Property Plant & Equipment during the year is on account of acquisition of land for proposed new Greenfield expansion at Rayong and completion of major DeNox & Debottlenecking projects. Overall, the company added THB 1,151.57 million in property, plant and equipment against the disposal of THB 29.23 million.

หนี้สินรวม

งบการเงินรวม : ในงวดปัจจุบัน หนี้สินรวมมีมูลค่า 4,029 ล้านบาท เทียบกับ 2,810 ล้านบาท ในปีก่อน  
งบการเงินเฉพาะกิจการ : ในงวดปัจจุบัน หนี้สินรวมมีมูลค่า 4,029 ล้านบาท เทียบกับ 2,810 ล้านบาท ในปีก่อน เนื่องจากสาเหตุดังนี้

เจ้าหนี้การค้า

รายการ	หน่วย	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2567	2566	% การเปลี่ยนแปลง	2567	2566	% การเปลี่ยนแปลง
เจ้าหนี้การค้า	ล้านบาท	3,174	2,446	30%	3,174	2,446	30%

เจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นสาเหตุหลักมาจากรายจ่ายฝ่ายทุนและยอดคงเหลือจากเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ ณ วันสิ้นงวด

ส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม : ในงวดปัจจุบัน ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นอยู่ที่ 33,076 ล้านบาท เทียบกับ 28,136 ล้านบาท ในปีก่อน ซึ่งในจำนวนที่เพิ่มขึ้น 4,940 ล้านบาท เกิดจากการดำเนินงานของบริษัทจำนวน 2,732 ล้านบาท และจำนวน 2,208 ล้านบาท จากดอกเบี้ยรับในบริษัทร่วม

งบการเงินเฉพาะกิจการ : ในงวดปัจจุบัน ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นมาเป็น 22,434 ล้านบาท เทียบกับ 19,702 ล้านบาท ในปีก่อน ซึ่งในจำนวนที่เพิ่มขึ้น 2,732 ล้านบาท เกิดจากกำไรสุทธิจำนวน 3,227 ล้านบาท หักด้วยเงินปันผลจ่ายจำนวน 420 ล้านบาท และกำไรจากการลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 75 ล้านบาท

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

งบการเงินรวม : ในงวดปัจจุบัน ผลกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานปรับขึ้นอยู่ที่ 15.31 บาทต่อหุ้น เทียบกับ 13.50 บาทต่อหุ้น ในปีก่อน  
งบการเงินเฉพาะกิจการ : ในงวดปัจจุบัน ผลกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานปรับขึ้นอยู่ที่ 10.79 บาทต่อหุ้น เทียบกับ 6.93 บาทต่อหุ้น ในปีก่อน

มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น

งบการเงินรวม : ในงวดปัจจุบัน มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้นปรับตัวขึ้นอยู่ที่ 110.25 บาท เปรียบเทียบกับ 93.79 บาท ในปีที่ผ่านมา เนื่องจากกำไรของบริษัทรวมถึงดอกเบี้ยรับในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ : ในงวดปัจจุบัน มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้นปรับตัวขึ้นอยู่ที่ 74.78 บาท เปรียบเทียบกับ 65.67 บาท ในปีที่ผ่านมา เนื่องจากผลกำไรและเงินปันผลที่จ่ายในระหว่างปี

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน (เฉพาะของบริษัทฯ)

สภาพคล่อง

บริษัทมีอัตราส่วนทุนหมุนเวียนเท่ากับ 2.99 เทียบกับ 3.81 ในปีก่อน เช่นเดียวกับอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัทปรับลงเล็กน้อยอยู่ที่ 2.12 เทียบกับ 2.82 ในปีก่อน อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังปฏิบัติตามนโยบายการบริหารเงินสดอย่างรอบคอบและรักษาสภาพคล่องทางการเงินที่ดี

ความสามารถในการทำกำไร

อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (Gross profit margin) ของบริษัทเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 19.80 เทียบกับ 13.96 ในปีก่อน เนื่องจากความต้องการของตลาดที่เพิ่มขึ้นซึ่งส่งผลต่อยอดขายและปริมาณการผลิตและการดำเนินงานของบริษัท

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตรากาไรสุทธิของสินทรัพย์ในงวดปัจจุบันปรับตัวอยู่ที่ร้อยละ 229 เทียบกับร้อยละ 215 ในปีก่อน การปรับตัวลงดังกล่าวเนื่องจากรายได้ที่ลดลง

## Total Liabilities

Consolidated: The total liabilities as of 31<sup>st</sup> March 2024 amounted to THB 4,029 million compared to THB 2,810 million in the preceding period.

Separate: The total liabilities as of 31<sup>st</sup> March 2024 amounted to THB 4,029 million compared to THB 2,810 million in the preceding period. Details of major liabilities are as below:

### Trade Account Payable

Particulars	Unit	Consolidated			Standalone		
		FY24	FY23	% Change	FY24	FY23	% Change
Trade accounts payable	THB Million	3,174	2,446	30%	3,174	2,446	30%

The increase in accounts payable is mainly due to an increase in the capex and AP import payables outstanding at the financial year end.

### Shareholders' Equity

Consolidated: Total shareholders' equity was THB 33,076 million as of 31<sup>st</sup> March 2024 from THB 28,136 million in the preceding period. The net increase of THB 4,940 million is on account of THB 2,732 million from Company's own operation & THB 2,208 million from Company's interest in associate companies.

Separate: Total shareholders' equity during the current period increased to THB 22,434 million from THB 19,702 million in the preceding year. The net increase of THB 2,732 million is represented by the current year profit of THB 3,227 million offset by dividend distributions of THB 420 million for the year 2023 and fair value loss from Investment in Equity instrument THB 75 million.

## Earnings per share

Consolidated: The current year's earnings per share were THB 15.31 as compared to THB 13.50 in the preceding period.

Separate: The current year's earnings per share were THB 10.79 as compared to THB 6.93 in the preceding period.

## Book value per share

Consolidated: As of 31<sup>st</sup> March 2024, book value per share was THB 110.25 compared to 93.79 in the preceding period. The increase is due to the Company's current year's profit in addition to Company's interest of associate current year net profit.

Separate: As of 31<sup>st</sup> March 2024, book value per share was THB 74.78 compared to 65.67 in the preceding period. The increase is due to current year's profit adjusted with dividends paid during the year.

## Analysis of Financial Ratios (Company only)

### Liquidity

The company's current ratio as of 31<sup>st</sup> March 2024 was 2.99 against 3.81 in the preceding period. Similarly, the company's quick ratio as of 31<sup>st</sup> March 2024 was 2.12 against 2.82 in the preceding period. The company follows prudent cash flow management policies and maintains good liquidity.

### Profitability

Current year gross profit margin of the company was 19.80%, compared to 13.96% in the preceding period. This is due to increased customer base and cost optimizations, driven by improved company sales and production volumes and performance.

### Efficiency

The return on fixed assets was 229% as of 31<sup>st</sup> March 2024 compared to 215% in the preceding period. The increase is due to the impact of improved earnings in the current year.





## ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ มีวิธีการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบและมาตรการบรรเทาอย่างเป็นระบบ คณะกรรมการของผู้บริหารรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยง และยังมีคณะกรรมการตรวจสอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ทำการตรวจสอบความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและให้คำแนะนำฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับนโยบายและมาตรการการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้รับความเสี่ยงหลักๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังต่อไปนี้

### 1. ความเสี่ยงจากภายนอก

#### วงจรธุรกิจ

ธุรกิจของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากการขึ้นลงของสถานการณ์เศรษฐกิจ วงจรต่างๆ ส่งผลกระทบต่อยอดขาย สถานการณ์การแข่งขัน ราคาสินค้าและวัตถุดิบ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ รวมทั้งความสามารถการจัดหาวัตถุดิบ

#### อุปสงค์อุปทานในภูมิภาคที่ไม่สอดคล้องกัน

การขยายตัวภาคการผลิตอย่างรวดเร็วของประเทศไทยในเวลาไม่กี่ปีที่ผ่านมาทำให้อุปสงค์อุปทานในภูมิภาคไม่สอดคล้องกัน นำไปสู่การแข่งขันอย่างรุนแรงและทำให้ราคาและส่วนต่างยังอยู่ภายใต้สภาวะแรงกดดัน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อเอาชนะการแข่งขันและหาทางแก้ไขผลกระทบข้างล่างของวงจรธุรกิจรวมทั้งอุปสงค์อุปทานในภูมิภาคที่ไม่สอดคล้องกัน มาตรการที่ได้ทำได้แก่

- การคงไว้ซึ่งความแตกต่างจากคู่แข่งโดยคุณภาพที่เหนือกว่าและการส่งสินค้าตรงเวลา
- การเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับลูกค้า โดยการมีส่วนร่วมอย่างจริงจังและช่วยแก้ไขปัญหาของลูกค้า โดยยึดแนวทางลูกค้าเป็นศูนย์กลาง
- การต่อรองสัญญาเป็นรายปีกับลูกค้ารายหลักๆ
- หาและพัฒนาตลาดใหม่ๆ และลูกค้าใหม่
- แนะนำสายการผลิตและเกรดของสินค้าใหม่
- เสริมสร้างทีมขายและการตลาดสำหรับสินค้าจากยางพาราและคาร์บอนแบล็คเกรดพิเศษ
- ลงทุนอย่างต่อเนื่องในเทคโนโลยีและขั้นตอนการผลิตเพื่อลดต้นทุนและปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต
- นำเสนอทางเลือกให้กับลูกค้าผ่านทางขายและการตลาด รวมทั้งการฝึกกำลังระดับสูงกับบริษัทอื่นๆ ในเครือเบอร์ล่าในภูมิภาค

#### การผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ราคาวัตถุดิบ เช่น น้ำมันที่ใช้ผลิตคาร์บอนแบล็คได้แสดงให้เห็นความผันผวนควบคู่กับราคาน้ำมันดิบ และราคาน้ำมันเชื้อเพลิงรวมถึงค่าขนส่งอย่างต่อเนื่องซึ่งสร้างความเสี่ยงในการพัฒนาวิธีการกำหนดราคาที่เหมาะสม การคาดการณ์ทางธุรกิจ การจัดการสินค้าคงคลัง และการรักษาอัตรากำไรจากการดำเนินงาน

บริษัทฯ กำลังใช้วิธีการกำหนดราคาที่เหมาะสมโดยมีความยืดหยุ่นตามสภาพตลาดเพื่อผู้กับราคาวัตถุดิบ รวมถึงการวางแผนการขายและการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพและรูปแบบการผลิตแบบลีน (Lean manufacturing model) เพื่อช่วยป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินค้าคงคลังในกรณีที่อุปสงค์ (Demand) ขาดช่วงอย่างรุนแรง บริษัทฯ ได้ดำเนินการปกป้องสินค้าคงคลังอย่างเหมาะสมโดยใช้เครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงของสินค้าโภคภัณฑ์

#### การเปลี่ยนแปลงในด้านนโยบายรัฐบาลที่เปลี่ยนแปลง

สถานการณ์เศรษฐกิจโลกได้ก่อให้เกิดความไม่แน่นอนระดับสูงต่อนโยบายของรัฐบาล และเวลาในการดำเนินงานตามนโยบายก็มักไม่ตรงตามที่คาดการณ์ การตัดสินใจของรัฐบาล เช่น การดำเนินการตามสิทธิพิเศษ ภาษีตอบโต้การทุ่มตลาด อัตราภาษี อัตราค่าจ้าง มาตรการเงินเพื่อ ฯลฯ ส่งผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ดำเนินการเชิงรุกร่วมกับรัฐบาลเพื่อสะท้อนให้เห็นมุมมองด้านการบริหาร และชี้แนะนโยบายในทิศทางที่ถูกต้องรวมทั้งเตรียมความพร้อมสำหรับการปฏิบัติตามนโยบาย

#### ความผันผวนระดับสูงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

วัตถุดิบของบริษัทส่วนใหญ่เป็นนำเข้าจากต่างประเทศเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เป็นหลัก และยอดขายของบริษัทเป็นการส่งออกต่างประเทศซึ่งใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ

ในการดำเนินงานของบริษัทฯ มีผลทำให้เกิดความเสี่ยง บริษัทฯ ได้มีการทำ Natural Hedge สำหรับธุรกรรมที่มีระยะเวลาสั้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่มีอยู่อย่างเหมาะสม เช่น สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตรา สัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า เพื่อป้องกันผลกระทบของความผันผวนของค่าเงินต่อผลกำไร

#### ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

การกู้เงินของบริษัทฯ เชื่อมโยงกับ LIBOR/SOFR และความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยส่งผลกระทบต่อต้นทุนดอกเบี้ยและต้นทุนการเงิน

บริษัทฯ ใช้ความพยายามและรอบคอบอย่างเต็มที่ในการคัดเลือกสถาบันการเงินที่ดีและกำหนดวงเงินสินเชื่อ



## Risk Factors

The Company has a systematic method of risk identification, impact assessment, and mitigation. A committee of senior executives supervises risk management. Also, the Audit committee and the Board reviews various risks associated with the business and advise the management from time to time about the appropriateness of the Company's risk management policies and measures. Company has identified following major risks related to its business:

### 1. External risks

#### Business cycles

The business of the company is affected by fluctuations and volatility in economic conditions. The cycles affect sales volumes, competitive landscape, prices, operating costs, and raw material availability.

#### Regional demand supply mismatches

Rapid expansion of Chinese capacities in recent past years, have created demand supply mismatch in the region leading to fierce competition and driving the prices and margins to remain under pressure.

The Company has taken various initiatives to keep ahead in competition and mitigate to the larger extent the impact of the downturn in business cycles and regional demand supply mismatches. The initiatives include:

- Maintaining product & service differentiation with competitors through supply of high-quality products and ensuring on-time deliveries.
- Strengthening customer relationship through an active engagement and personalized solutions through customer centric approach
- Annual contract negotiations with key customers
- Identifying and developing new markets and customers
- Introduction of new product lines/Grades.
- Strengthening sales and marketing team for rubber goods and specialty blacks
- Continuous investment in technology and processes to improve costs and operating efficiencies.
- Offering packaged sustainable solutions to customers through combined sales and marketing efforts and high level of synergy with other Birla Carbon units in the region.

#### Fluctuations in Raw material prices

Prices of raw material, i.e., Carbon black feedstock oil, continue to show volatility in tandem with crude and fuel oil prices and freight costs. This creates risks in developing suitable pricing methods, business forecasting, inventory management, and stable operating margins.

The Company is employing suitable pricing models, within the flexibility allowed by market conditions, to hedge against the volatile raw material prices as and when required. Also, an effective Sales and Operations Planning and a very lean manufacturing model protects against risks from changes in inventory valuations. In case of abrupt changes in demand, the Company suitably hedges the inventory through commodity hedging instruments.

#### Changes in Government policies

The world economic situation has brought a high level of uncertainty in Government policies, and the timing of policy actions is not always predictable. Government decisions like preferential treatment, anti-dumping duties, tax rates, wage rates, inflation measures, etc. directly impact the Company's business. The company proactively engages with the Government to represent the management viewpoints, influence the policies in the right direction, and be prepared in advance for policy actions.

#### High degree of volatility in foreign exchange rates

Majority of the Company's raw material is imported, mainly in US Dollars & Company's sales constitute Exports which are denominated in US Dollars.

To some extent the Company's fund management operations create a natural hedge in short term. Also, an appropriate use of available hedging instruments like currency swaps, forward contracts, etc. also protect the Company against major adverse impact of currency volatilities on financial performance.

#### Volatility in interest rates

Company's borrowing and lending arrangements are linked to LIBOR/SOFR and volatility in interest rates affects interest and financing costs.

The Company makes its best efforts to exercise utmost prudence in selecting healthy financial institutions and fixing credit exposure limits.

## ภัยธรรมชาติ

ภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม แผ่นดินไหว สึนามิ พายุเฮอริเคน ฯลฯ ในภูมิภาคต่างๆ ที่มีการดำเนินงานธุรกิจ หรือเป็นที่ตั้งของซัพพลายเออร์รวมทั้งตลาดต่างๆ ล้วนส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ แม้ว่าบริษัทฯ จะทำประกันภัยเพื่อรองรับผลกระทบทางการเงินอันเนื่องมาจากภัยธรรมชาติ แต่ก็ไม่สามารถหลีกเลี่ยงผลกระทบที่เกิดจากภัยธรรมชาติขนาดใหญ่ได้

## ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทร่วม

ตามบริษัทที่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมมูลค่า 770 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 11,416 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้ขยายระยะเวลาการให้กู้ยืมแก่บริษัท อินดิโกลด์ คาร์บอน (มอริเชียส) จำกัด ซึ่งเงินให้กู้ยืมจำนวน 6,306 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 5,452 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 รวมคิดเป็นร้อยละ 62 ของสินทรัพย์รวม บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทร่วม ดังนั้นหากผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมได้รับผลกระทบด้วยสาเหตุใดก็ตามก็จะส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินของบริษัท ส่งผลให้กำไรสะสมลดลง บริษัทจึงให้ความสำคัญกับผลการดำเนินงานและการมีส่วนร่วมในการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอผ่านการมีส่วนร่วมโดยการส่งกรรมการตามสัดส่วนในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ/ผู้ถือหุ้นและเพื่อลดผลกระทบที่จะเกิดแก่บริษัท

## 2. ความเสี่ยงภายใน

### การขายที่เน้นลูกค้าผู้ผลิตยางยานพาหนะ

ยอดขายส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากลูกค้าที่ผลิตยางยานพาหนะซึ่งคิดเป็นร้อยละ 88 ดังนั้นยอดขายจึงอ่อนไหวในด้าน การพัฒนาตลาดยางและยานยนต์

บริษัทได้กำหนดโครงการเพื่อมุ่งเน้นในการเพิ่มยอดขายจากกลุ่มลูกค้าที่ไม่ผลิตยางยานพาหนะ เช่น สินค้าจาก ยางพารา น้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น โครงการฯ ยังได้รวมไปถึง การสร้างความแข็งแกร่งให้กับทีมการขายและการตลาด เพื่อแนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ โดยพนักงานกำลังกับบริษัทอื่นๆ ในเครือเบอร์ล่าในภูมิภาค ฯลฯ

### การพึ่งพิงลูกค้าสำคัญๆ ด้านสาธารณูปโภคท่าเรือ

### การขนส่ง น้ำมัน และการขายกระแสไฟฟ้า

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาระยาวกับคู่ค้าหลักทางธุรกิจที่สำคัญ เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานจะไม่สะดุดในการนำเข้าวัตถุดิบจำนวนมาก การขนส่งน้ำมันและคาร์บอนแบล็ค รวมทั้งการขายไฟฟ้า

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังมีการหาทางเลือกอื่นเพื่อบรรเทาความเสี่ยงที่จะไม่ส่งผลกระทบต่อการเงินของบริษัท

## เครื่องมือเครื่องจักรหยุดการทำงาน

การผลิตที่หยุดชะงักและเครื่องจักรหยุดทำงานสามารถก่อให้เกิดการปิดโรงงานระยะยาว บริษัทฯ มีทีมบำรุงรักษาโรงงานที่มีประสิทธิภาพ ใช้วิธีการที่ดีที่สุดในการใช้เครื่องจักรและบำรุงรักษา รวมทั้งมีระบบป้องกันและระบบแจ้งเตือนเพื่อบำรุงรักษาอย่างเข้มงวด เพื่อให้อุปกรณ์การผลิตทุกชิ้นอยู่ในสภาพที่ดี ใช้มาตรการทำงานตามมาตรฐานในทุกๆ ส่วน และยังเก็บรักษาคงคลังสินค้าอย่างเพียงพอ

## ความพร้อมด้านกำลังคนที่ได้รับการอบรมทางเทคนิค

เนื่องจากมีผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คไม่กี่รายในประเทศไทย ความพร้อมด้านกำลังคนในการผลิตและเทคโนโลยีสำหรับคาร์บอนแบล็คจึงมีจำกัด

บริษัทฯ มีโปรแกรมการอบรมทั้งภายในและภายนอกสำหรับพนักงาน โดยมีแผนการพัฒนาที่กำลังเตรียมการและตรวจสอบพนักงานทุกคน นอกจากนี้ บริษัทยังมีโปรแกรมแลกเปลี่ยนความรู้และข้อมูลกับหน่วยงานคาร์บอนของเบอร์ล่าอื่นๆ ทั่วโลก เพื่อสามารถใช้เทคโนโลยีที่ก้าวหน้าใดๆ ที่มีประสิทธิภาพได้ทันที บริษัทฯ ยังใช้ทรัพยากรด้านเทคนิคจากหน่วยงานคาร์บอนของเบอร์ล่าอื่นๆ รวมทั้งศูนย์เทคโนโลยีด้วย

## ความเสี่ยงด้านการจัดเก็บและการดูแลรักษา

น้ำมันที่ใช้ผลิตคาร์บอนแบล็คหากเกิดความเสียหายกับคอนเทนเนอร์ระหว่างการขนส่งหรือการจัดเก็บอาจเกิดการรั่วไหลและทำให้เกิดมลภาวะในพื้นที่เฉพาะ เพื่อป้องกันเรื่องดังกล่าวบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานสากลที่กำหนดสำหรับการขนส่งและการเก็บรักษา แม้ว่าจะไม่เคยเกิดอุบัติเหตุเกี่ยวกับสินค้าเหล่านี้ แต่ตามกฎหมายแล้วยังถือว่ามีความเสี่ยง

บริษัทฯ มีทำประกันภัยที่เหมาะสมเพื่อป้องกันความเสียหายทางการเงินจากเหตุการณ์ดังกล่าว

## ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปรับปรุงการรักษาความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องและให้ความสำคัญกับวัฒนธรรม “ความปลอดภัยมาก่อน” ในองค์กร ภัยคุกคามที่พัฒนาอย่างต่อเนื่องทำให้บริษัทจำเป็นต้องลงทุนอย่างเหมาะสมในด้านบุคลากรและเทคโนโลยี เพื่อปกป้องทรัพย์สินที่สำคัญขององค์กร ความคิดริเริ่มหลักคือการเสริมสร้างความปลอดภัยของระบบการผลิต การรับรู้ของผู้ใช้ ความเป็นเลิศในด้านพื้นฐานและการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูล

บริษัทฯ มีการตรวจสอบระบบไอทีที่สำคัญอย่างใกล้ชิดรวมถึงการอัปเดตเทคโนโลยีบ่อยครั้งเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างราบรื่น อีกทั้งยังตรวจสอบความปลอดภัยและปรับปรุงความปลอดภัยที่เกยเวียอินเทอร์เน็ตทั้งหมด ให้ความรู้และสร้างความตระหนักรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับการละเมิดความปลอดภัย จัดทำทำโปรแกรม e-learning เกี่ยวกับอีเมลและเทคโนโลยีสารสนเทศอื่นๆ

## Natural Disasters

Natural calamities like floods, earthquakes, tsunami, hurricane, etc. in any of the operating regions, supplier locations, and markets served, affect the Company's business. Though the Company has insurance programs to cover the financial impact of natural disasters, the impact of any large-scale natural disaster is inadvertent.

## Risk from investment in Associated Company

Company investment in associated companies is THB 770 million which as on 31<sup>st</sup> March 2024, as per equity method is valued at THB 11,416 million. Your Company has also extended the loan to Associated Company ICML which as on 31<sup>st</sup> March 2024 is THB 6,306 million & interest receivable is THB 5,452 million. Total Investment, loan and interest receivable constitute 62% of the total assets of the Company. The company is exposed to risks from investing in associated companies. In case associate companies' performance is impacted due to any reasons it will have impact on the financial position of the Company resulting in erosion of Retained Earnings. So, your company pays close attention to the performance of your associates and participates in regular review of business performance through direct/ indirect participation in Board of Directors / Shareholder meetings.

## 2. Internal risks

### Major sales in tire customers

Majority of the Company's sales come from Tire customers, which constitute around 88% of the total sales. So, Company's sales are sensitive to developments in tire, rubber, and automobile markets.

The Company has chalked out a focused program to increase the sales to non-tire customers, e.g. rubber goods, inks, coatings. The program includes strengthening sales and marketing team, introducing new product lines with focused research and developments, synergies with other Birla Carbon units in the region, etc.

### Dependence on Key business partners for port infrastructure, transportation, steam and electricity sales

The Company has entered into long-term agreements with key business partners to ensure uninterrupted business operations for unloading bulk raw material imports, transportation of feedstock oil and carbon black, and sale of steam.

However, there are alternatives to mitigate the risk without much impact on the Company's financials.

## Equipment failure

Failure of critical production and utility equipment can cause long stoppage of the plant. The Company has a well experienced plant maintenance team, employs best practices of plant operations and maintenance, has an exhaustive preventive and predictive maintenance system to ensure good health and operational condition of all its manufacturing equipment, uses standard operating procedures in all areas and maintains adequate inventory of critical spares.

## Availability of technically trained manpower

As there are very few carbon black manufacturers in Thailand, availability of skilled manpower in carbon black manufacturing process and technology is very limited.

The Company has many internal and external training programs for its employees. A development plan is prepared and monitored for every employee. Also, there are frequent knowledge sharing and information exchange programs with other Birla carbon units across the world for prompt and effective horizontal deployment of any technology advancement. Time-to-time Company draws on technical resources of other Birla Carbon units and technology centers too.

## Risk from storage and handling

Feedstock oil or carbon black, in the event of any damage to the container during transportation or storage, could release and pollute a very limited area. To prevent this, the Company follows all international standards stipulated for their safe transportation and storage. Though there has never been any accident relating to these products, theoretically the risk exists.

The Company has appropriate insurance covers to safeguard financial losses from such events.

## Information Technology Risks

The Company is committed to continually improving its security posture and is focused on a "Security First" culture in our organization. The continually evolving threat landscape makes it critical for the Company to make the right investment in people and technologies to safeguard the organization's critical assets. Our core initiatives are strengthening the security of manufacturing systems, end user awareness, being brilliant at the basics and data leakage prevention.



## ความเสี่ยงด้านสุขภาพและความปลอดภัย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างสูงสำหรับสุขภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเรื่องนี้ได้รับการดูแลโดยตรงจากฝ่ายบริหารระดับสูงของบริษัท ที่จริง บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คเจ้าแรกในเอเชียที่ได้รับการรับรอง ISO 14001 เพื่อรับรองมาตรฐานสูงสุดด้านความสะอาดของสิ่งแวดล้อม

ขั้นตอนการผลิตคาร์บอนแบล็คไม่ได้ก่อให้เกิดของเสียของเสียที่เป็นของเหลวคือน้ำที่ใช้ในกระบวนการ ผลิตซึ่งได้รับการนำมาใช้ใหม่ทั้งหมดในกระบวนการและไม่มีมีการปล่อยออกสู่ภายนอก เนื่องจากเหตุนี้บริษัทฯ จึงได้รับ “รางวัลดีเด่นในการอนุรักษ์และฟื้นฟูแม่น้ำ” จากรัฐมนตรีกระทรวงอุตสาหกรรม ในปี 2552 ตัวอย่างก๊าซจากการผลิตได้รับการเก็บรวบรวมและทดสอบเป็นประจำ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดโดยรัฐบาล บริษัทฯ ยังมีระบบผลิตกระแสไฟฟ้าร่วมในการใช้ก๊าซ (tail gases) ที่ได้จากการผลิตรวมกับการใช้น้ำเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการติดตั้งอุปกรณ์ DeNox ระยะแรกเพื่อปรับปรุงระบบควบคุมสิ่งแวดล้อมและยังได้ริเริ่มแผนการลงทุนเพิ่มเติมในระยะต่อไปอีกด้วย

นอกจากจะให้ความสำคัญอย่างยิ่งยวดต่อความปลอดภัยของพนักงานโดยการอบรมอย่างเข้มงวดและการลงทุนในอุปกรณ์ความปลอดภัยที่จำเป็นแล้ว บริษัทฯ ยังดำเนินการฝึกซ้อมจำลองสถานการณ์ฉุกเฉิน ฯลฯ เพื่อให้แน่ใจพนักงานมีความพร้อมด้านสุขภาพและความปลอดภัยในเกณฑ์สูง บริษัทฯ ยังมีระบบที่แข็งแกร่งในการระบุความเสี่ยงและแก้ไข “near-miss” ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของมาตรการการป้องกันเพื่อลดความเสี่ยงต่อเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพและความปลอดภัย รวมทั้งจัดให้มีแผนฉุกเฉิน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับ Gold จาก ICBA ในปี 2563 ตามมาตรฐานความปลอดภัยสูงสุด

บริษัทฯ ได้รับการรับรอง IATF 16949, ISA 45001 และ ISO 14001 จาก BV Certification (ประเทศไทย) อันเนื่องมาจากระบบคุณภาพและอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม รวมทั้ง ISO/IEC 17025 ซึ่งเป็นการรับรองทางห้องปฏิบัติการจากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม และใบรับรองอื่นๆ ที่แสดงถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ด้านคุณภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

The company is closely monitoring critical IT systems and frequent technology upgradation to ensure smooth operations. We also monitor security and keep enhancing them at all internet gateways. We educate and create awareness among our employees on security breaches, we conduct e-learning programmes about e-mails and other information technologies.

### **Environment, health, and safety risks**

The Company assigns the highest priority to health, safety and the environment. This is directly looked after by senior management of the Company. In fact, the Company is the first Asian Carbon Black manufacturer to receive ISO 14001 certificate for ensuring the highest standards of environment cleanliness.

The production process of Carbon black does not generate any solid waste. The liquid waste which is process water is fully recycled in the process and no discharge. For this initiative, the Company received the River Conservation & Restoration Outstanding Award from the Ministry of Industry in 2009. Flue gas samples are collected and tested regularly which are well within the standard limits set by the government. The Company also has a cogeneration system of using the tail gases in generation of steam and electricity thereby reducing the carbon footprint.

The Company has successfully completed the first phase of DeNox equipment installation to have improved environmental control systems and also initiated a plan for further investments for the next phase.

Besides a very high level of safety consciousness amongst all employees, inculcated through rigorous training and investment in all necessary safety equipment, the Company conducts mock drills, emergency plan simulation etc. to ensure high alertness on health and safety aspects. The Company has the robust system of 'near-miss' identification and rectification as part of its preventive system to reduce the possibilities of any health or safety incident. The company also has emergency plans in place. The Company has been provided with Gold rating from ICBA in 2020 as recognition of the highest safety standard implemented.

The Company is certified for IATF 16949, ISO 45001 & ISO 14001 from BV Certification (Thailand) for its quality system as well as Occupational Health, Safety & Environment and ISO/IEC 17025; Lab Accreditation from Thai Industrial Standards Institute and these certifications demonstrates the Company's commitment to Quality, Safety & Environment.



## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

นโยบายภาพรวมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและความยั่งยืน

### กลยุทธ์ขององค์กรสู่ความยั่งยืน ร่วมแบ่งปันอนาคต

เราเข้าใจทุกสิ่งที่เราทำโดยคำนึงถึงอนาคต ตั้งแต่การฝึกอบรมพนักงานและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ไปจนถึงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการขยายขนาดการหมุนเวียน

กลยุทธ์ใหม่ของเราต่อยอดจากกลยุทธ์ SOE ก่อนหน้าของเรา ซึ่งนำเรามุ่งเน้นไปที่อนาคตด้วยความมุ่งมั่นและความคิดริเริ่มที่กล้าหาญเพื่ออนาคตที่ยั่งยืนมากขึ้น - เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่เราส่งมอบมาโดยตลอดโดยคำนึงถึงผลกระทบ

ด้วยนวัตกรรมและความร่วมมือ แบ่งปันอนาคตเป็นแผนงานสู่ผลลัพธ์ ขับเคลื่อนการดำเนินการของเราเพื่อให้บรรลุการปล่อยก๊าซคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 เราพยายามที่จะลดผลกระทบของเรานอกเหนือจากการดำเนินงานโดยตรงโดยการสนับสนุนและร่วมมือกับลูกค้าและซัพพลายเออร์เพื่อให้บรรลุความยั่งยืนร่วมกัน



นวัตกรรม

สิ่งแวดล้อม

สังคม

การกำกับดูแล

เรากำลังสร้างวัฒนธรรมแห่งนวัตกรรมที่นอกเหนือไปจากผลิตภัณฑ์และบริการ สิ่งหนึ่งที่เป็นแรงบันดาลใจให้กับแนวคิดจากทุกคนที่ Birla Carbon โดยไม่คำนึงถึงหน้าที่หรือตำแหน่งที่ตั้ง วัฒนธรรมนี้เป็นรากฐานสำหรับธุรกิจของเราและการเดินทางของเราสู่อนาคตที่ยั่งยืนมากขึ้น

เพื่อสนับสนุนอนาคตที่ยั่งยืนมากขึ้นสำหรับโลกของเรา การคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมโดยรอบเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของเรา สิ่งนี้ไม่เพียงสนับสนุนเป้าหมายของเราในการบรรลุการปล่อยก๊าซคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 แต่ยังช่วยลดความเสี่ยงและการใช้พลังงานอีกด้วย

ผู้คนเป็นศูนย์กลางของทุกสิ่งที่เราทำ ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และชุมชนรอบตัวเรา สำหรับพนักงานของเรา เราสนับสนุนสถานที่ทำงานที่หลากหลายและไม่แบ่งแยก - สภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและเป็นมิตร ซึ่งผู้คนสามารถพัฒนาและก้าวหน้าเติบโตในสายอาชีพได้

เรารักมาตรฐานทางจริยธรรมสูงสุดในธุรกิจของเรา เพื่อสร้างแรงบันดาลใจให้เกิดความไว้วางใจของพนักงานและลูกค้า และคาดหวังเช่นเดียวกับกับซัพพลายเออร์ของเรา เรารับรองว่าเรามีระบบ นโยบาย กลไกการตรวจสอบและการมีส่วนร่วมที่ถูกต้อง ซึ่งแสดงให้เห็นว่าพวกเขามีสิทธิ์ได้รับการดูแลและปลอดภัย



## Business Drivers for Sustainability

### Our Sustainability Strategy

#### Our Sustainability Strategy : Share the Future

We approach everything we do with the future in mind : from employee training and product development to reducing emissions and scaling circularity.

Our new strategy builds on our previous SOE strategy, leading our focus on the future with bold commitments and initiatives for a more sustainable tomorrow – to bring you the products and services we ‘ve always delivered, with our impact in mind.

Through innovation and collaboration, Share the Future is a roadmap to results, driving forward our actions to achieve net zero carbon emissions by 2050. We seek to reduce our impact beyond direct operations by supporting, and collaborating with, customers and suppliers to achieve similar sustainable progress.



#### Innovation

We are building a culture of innovation that goes beyond products and services; one that inspires ideas from everyone at Birla Carbon – irrespective of their function or location. This culture is the foundation for our business and our journey towards a more sustainable future.

#### Environment

To contribute to a more sustainable future for our planet, we are embedding circularity into our operations. Not only does this support our goal to achieve net zero carbon emissions by 2050, it also drives reduced waste, and energy consumption.

#### Social

People are at the center of everything we do – our workforce, our stakeholders and the communities around us. For our employees, We support a diverse and inclusive workplace – safe, welcoming environments where people can develop and thrive.

#### Governance

We uphold the highest ethical standards across our business to inspire the trust of our employees and our customers and expect the same of our suppliers. We ensure we have the correct systems, policies, check and engagement mechanisms – demonstrating to all suppliers they are in safe hands.





## ■ ทุกการดำเนินการล้วนมีความสำคัญ Focusing on what matters

ทุกสิ่งที่ดำเนินการที่ Birla Carbon ได้รับการขับเคลื่อนโดยวัตถุประสงค์ของเรา (Our Purpose) ในการแบ่งปันความแข็งแกร่งกลยุทธด้านความยั่งยืนเป็นแนวทางการทำงานที่ไม่ได้เป็นประโยชน์เฉพาะลูกค้าของเราเท่านั้น แต่ยังเป็นพลังในการทำงานให้กับชุมชนในท้องถิ่นและรักษาโลกที่เราพึ่งพิงด้วย เราได้ระบุด้านต่างๆ ที่สามารถมีผลกระทบเชิงบวกมากที่สุดโดยมุ่งเน้นในเรื่องที่สำคัญที่สุดสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### การประเมินความยั่งยืน

เพื่อพิจารณาผลกระทบภายในและภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ดำเนินการทบทวนความท้าทายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับธุรกิจอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการกำกับความยั่งยืน (SSC) ใช้การวิเคราะห์เชิงปริมาณและเชิงคุณภาพเพื่อกำหนดสาระสำคัญของแต่ละประเด็น การวิเคราะห์เชิงปริมาณจะพิจารณาจากข้อมูล อาทิเช่น การสำรวจพนักงานและตัวชี้วัดด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม (HSE) ในขณะที่การวิเคราะห์เชิงคุณภาพจะเน้นไปที่ความคิดเห็นของลูกค้าและข้อมูลจากชุมชน คณะกรรมการฯ (SSC) ทบทวนสาระสำคัญของแต่ละประเด็น โดยพิจารณาจากความเป็นไปได้ของการประเมินผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและความสำคัญของผลกระทบทางเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม

เพื่อตรวจสอบความถูกต้องของการประเมิน และมั่นใจว่าการรายงานบรรลุตามหลักการ GRI อย่างครบถ้วน เรามีการประเมินขอบเขตและประเด็นอื่นๆ ที่อาจเกี่ยวข้อง รวมถึงระยะเวลาการจัดทำ คณะกรรมการฯ (SSC) กำหนดคุณลักษณะแต่ละประเด็นในหัวข้อเนื้อหาที่เกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นภายในหรือภายนอกองค์กรตามมาตรฐาน GRI

ประเด็นที่แสดงด้านล่างได้รับการตรวจสอบในปีงบประมาณ 2564 และยืนยันว่าเป็นประเด็นที่สำคัญที่สุดสำหรับ Birla Carbon โดยจัดลำดับตามระดับความสนใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผลกระทบทางธุรกิจ

ความสม่ำเสมอหรือความสอดคล้องของผลิตภัณฑ์ น้ำ ปรากฏการณ์ทั่วโลก ความต่อเนื่องทางธุรกิจ สิทธิมนุษยชน การมีส่วนร่วมของพนักงาน มาตรการการดูแลผลิตภัณฑ์ นวัตกรรม วัฏจักร มลพิษทางอากาศ จริยธรรม พลังงาน การจัดหาอย่างยั่งยืน ของเสีย ก๊าซเรือนกระจก การมีส่วนร่วมของชุมชน ธรรมชาติ สุขภาพและความปลอดภัย การมีส่วนร่วมของลูกค้า

Everything we do at Birla Carbon is driven by our Purpose to Share the Strength. Our sustainability strategy guides us to work in ways that not only benefit our customers but also empower local communities and preserve the planet we all rely on. We have identified the areas where we can have the greatest positive impact, focusing our efforts on what matters most to our stakeholders.

### Assessing sustainability

To effectively consider internal and external impacts, we continually review the challenges that are most relevant to our business. Our Sustainability Steering Committee (SSC) uses quantitative and qualitative analyses to determine the materiality of each issue. Quantitative analysis looks at data sources such as employee surveys and Health, Safety and Environmental (HSE) metrics, while qualitative analysis focuses on customer feedback and community input. The SSC reviews the materiality of each issue, considering the influence of stakeholder assessments and the significance of our economic, environmental and social impacts.

To validate our assessment and ensure our reporting achieves the GRI principle of completeness, we regularly evaluate the scope and boundaries of our material issues and the timescale considered. The SSC attributes each issue to a relevant material topic - whether internal or external to the organization - as per the GRI Standards.

The issues listed below were reviewed in FY2021 and confirmed as the most significant for Birla Carbon, ranked according to the level of interest to stakeholders and business impact.

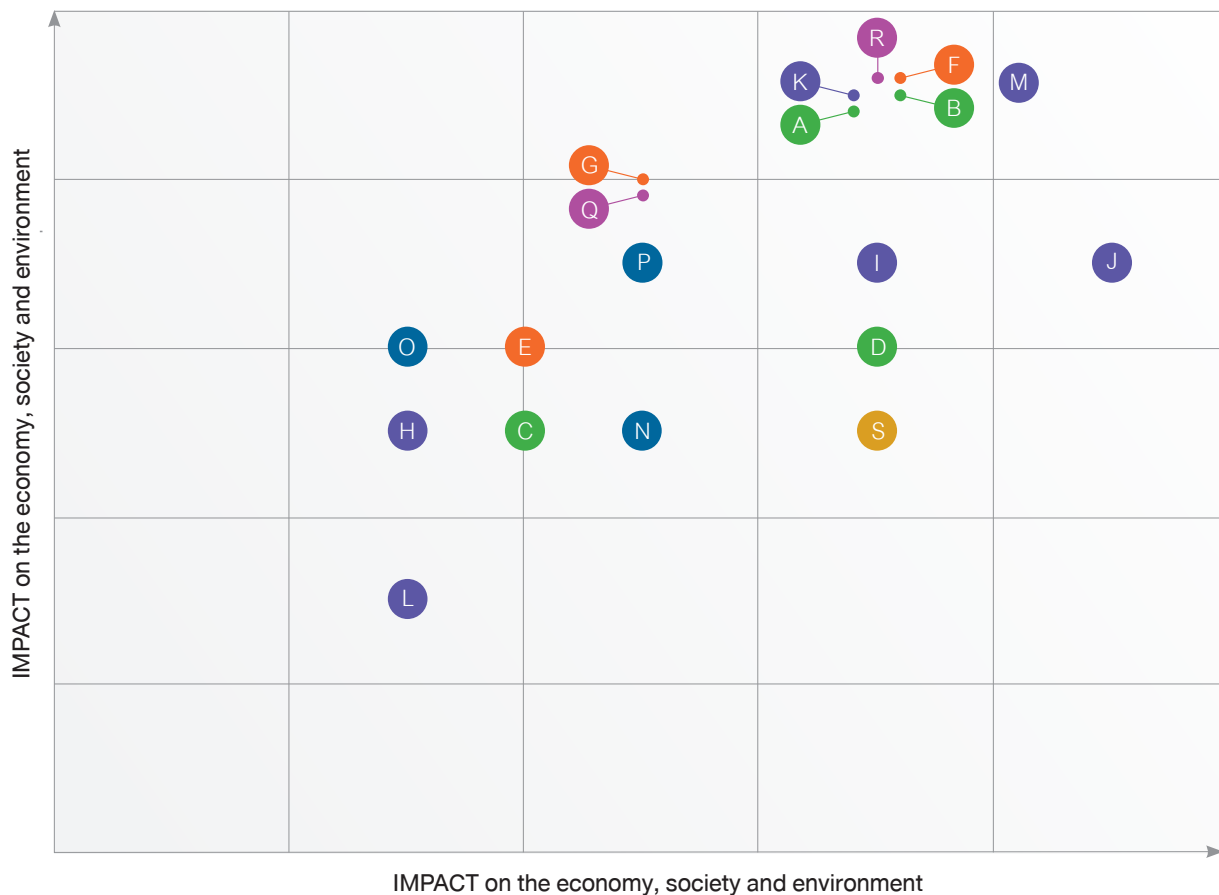
PRODUCT CONSISTENCY WATER GLOBAL PRESENCE BUSINESS CONTINUITY HUMAN RIGHTS EMPLOYEE ENGAGEMENT PRODUCT STEWARDSHIP INNOVATION CIRCULARITY AIR EMISSIONS ETHICS ENERGY SUSTAINABLE PROCUREMENT WASTE GHG COMMUNITY ENGAGEMENT GOVERNANCE HEALTH AND SAFETY CUSTOMER ENGAGEMENT

## การประเมินประเด็นสำคัญ

จากผลการประเมินประเด็นสำคัญ เราได้ระบุประเด็นสำคัญสำหรับ Birla Carbon ตามที่กำหนดจากกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จากนั้นนำมาจับคู่ประเด็นเหล่านี้กับเมทริกซ์ตามความสำคัญ ดูเมทริกซ์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเราในภาคผนวก

## Our materiality matrix

As a result of a formal materiality assessment, we have identified the key issue for Birla Carbon, as defined by our major stakeholder groups. We then mapped these issues onto matrices based on their importance. See our stakeholder matrices in the Appendix.



## ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

ประเด็นหลักด้านความยั่งยืนถูกจัดกลุ่มเป็น 6 ประเด็นสำคัญ กล่าวคือ ธรรมาภิบาลและจริยธรรม ผลิตภัณฑ์ สิ่งแวดล้อม ลูกค้าและซัพพลายเออร์ บุคลากร และชุมชน

## Our key sustainability issues

Our main sustainability issues are grouped into six overarching focus areas: Governance and Ethics, Our Product, Environment, Customers and Suppliers, Our People, and Communities.

### สาระสำคัญของประเด็นความยั่งยืน Our material aspects and sustainability issues



#### ธรรมาภิบาลและจริยธรรม (Governance and Ethics)

A

##### ความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business continuity)

เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจัดหาคาร์บอนแบล็คให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่องผ่านแนวทางการบริหารความเสี่ยงขององค์กร  
Ensuring a constant supply of carbon black for our customers through our enterprise risk management approach.

B

##### จริยธรรม (Ethics)

สร้างความมั่นใจในการใช้แรงงานและการดำเนินธุรกิจอย่างยุติธรรม รวมถึงการดำเนินการด้านการต่อต้านการทุจริต การต่อต้านการผูกขาดและการเจรจาต่อรอง ตลอดจนการกีดกันทางการค้ากับคู่แข่ง  
Ensuring fair labor and business practices, including anti-corruption, antitrust and collective bargaining, and discouraging anti-competitive behavior.

C

##### ธรรมาภิบาล (Governance)

ยึดมั่นในโครงสร้างการจัดการ นโยบาย มาตรฐาน กลไกการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกระบวนการผลิตระดับโลก  
Upholding through our management structure our policies, standards, compliance mechanisms and world-class manufacturing processes.

D

##### สิทธิมนุษยชน (Human rights)

รักษาสีทธิทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรมอย่างเต็มที่ รวมถึงการไม่ใช้แรงงานเด็ก มีระบบค่าจ้างที่เป็นธรรม และสภาพการทำงานที่ดี  
Maintaining full respect for economic, social and cultural rights, including no child labor, fair wages and decent working conditions.

ขอบเขต

บริษัทฯ พิจารณาประเด็นสำคัญแต่ละประเด็นที่เกี่ยวข้องซึ่งระบุไว้ในมาตรฐาน GRI ในแต่ละประเด็นมีความเกี่ยวข้องกับองค์กร และนำมาใช้กับทุกหน่วยงานของธุรกิจ Birla Carbon เพื่อปรับให้เหมาะสมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเรา เราใช้คำศัพท์เฉพาะของ Birla Carbon เพื่ออธิบายแต่ละประเด็นดังนี้

Boundaries

We have attributed each of our material issues to a relevant topic outlined in the GRI Standards. Where the topic has been identified as relevant within the organization, it applies across all entities of the Birla Carbon business. To tailor this list to our stakeholders, we have used Birla Carbon terminology to describe each of the aspects. Below we have outlined the boundaries for each of our topics.

ความเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย Material to Stakeholders		ความเกี่ยวข้องภายนอกองค์กร Relevance outside the organization
ภายใน (Internal)	ภายนอก (External)	
✓	✓	ความต่อเนื่องทางธุรกิจมีความสำคัญต่อลูกค้าของเรา เนื่องจากลูกค้าต้องการการจัดการคาร์บอนแบล็คอย่างปลอดภัย ซัพพลายเออร์และชุมชนรอบๆ โรงงานก็มีส่วนได้เสียในธุรกิจของเราเช่นกัน Business continuity is important to our customers as they require a secure supply of carbon black. Our suppliers and the communities around our sites also have a vested interest in our business.
✓	✓	ปัญหาด้านจริยธรรมอาจเกิดขึ้นตลอดห่วงโซ่อุปทานและในชุมชนรอบๆ Ethical issues can occur along the supply chain and in the communities around our operations.
✓	✗	ไม่เกี่ยวข้อง Not applicable.
✓	✓	ปัญหาด้านสิทธิมนุษยชนสามารถเกิดขึ้นได้ตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศที่มีความเสี่ยงสูง Human rights issues can occur along the supply chain, especially in countries identified as high risk.

## สาระสำคัญของประเด็นความยั่งยืน Our material aspects and sustainability issues



### ผลิตภัณฑ์ (Our Product)

E

#### นวัตกรรม (Innovation)

พัฒนากระบวนการ เทคโนโลยี และผลิตภัณฑ์ของเราเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดและกฎระเบียบและสังคมที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

Developing our processes, technology and products to meet an evolving market and regulatory and societal demands.

F

#### การดูแลผลิตภัณฑ์ (Product stewardship)

มีระบบการดูแลแบบเชิงรุกเพื่อให้แน่ใจว่าผลิตภัณฑ์ของเรามีมาตรฐานระดับสูง โดยคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และกฎระเบียบในการพัฒนาและบำรุงรักษาผลิตภัณฑ์ของเรา

Taking proactive care to ensure our products reach high standards, incorporating health, safety, environmental and regulatory considerations into our product development and maintenance.

G

#### ความสม่ำเสมอหรือความสอดคล้องของผลิตภัณฑ์ (Product consistency)

มีการดำเนินการอย่างเต็มที่ เพื่อรับประกันว่าผลิตภัณฑ์ของเราเป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพสูง และตอบสนองความต้องการของตลาด

Making efforts to guarantee that our product continues to meet high quality standards while meeting market demands.



### สิ่งแวดล้อม (Environment)

H

#### มลพิษทางอากาศ (Air emissions)

การปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG) จากการดำเนินงานของเรา รวมถึงซัลเฟอร์ออกไซด์ (Sox) ไนโตรเจนออกไซด์ (Nox) และฝุ่นละออง Non-greenhouse gas (GHG) emissions from our operations, including sulfur oxides (SOx), nitrogen oxides (NOx) and particulate matter.

I

#### พลังงาน (Energy)

การใช้ทรัพยากรพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการบริโภค การนำกลับมาใช้ใหม่ และการผลิต

The efficient use of energy resources, including consumption, recovery and generation.

J

#### ก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse gases)

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่งคาร์บอนไดออกไซด์ ให้ปล่อยออกมาให้น้อยที่สุด

Direct and indirect GHG emissions – focusing on CO2 as other GHGs emitted by our operations are negligible.

K

#### น้ำ (Water)

แนวทางปฏิบัติในการจัดการน้ำประปา การรวบรวมน้ำ และการจัดการน้ำเสีย และระบบธรรมาภิบาล

Our water supply, water collection and wastewater management practices and governance systems.

L

#### ของเสีย (Waste)

ลดการสร้างขยะทั้งที่เป็นอันตรายและไม่เป็นอันตราย และเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการจัดการของเรา รวมถึงการรีไซเคิล การนำกลับมาใช้ใหม่ และการลดของเสียลงหลุมฝังกลบ

The minimizing of solid waste generation, both hazardous and non-hazardous, and the optimization of our management processes, including recycling, reuse and reduction of waste to landfill.

M

#### วัฏจักร (Circularity)

ขยายการวิจัยและพัฒนาอย่างจริงจังเพื่อปรับปรุงวัฏจักรของผลิตภัณฑ์ของเรา ใช้แนวทางระบบการหมุนเวียนเพื่อดำเนินการกับระบบการจัดการของเสีย

Actively expanding our research and development to improve the circularity of our products. Applying a circular approach to our waste management system.





## สาระสำคัญของประเด็นความยั่งยืน Our material aspects and sustainability issues



### ลูกค้าและผู้จำหน่าย (Customers and Suppliers)

N

#### การมีส่วนร่วมของลูกค้า (Customer engagement)

วิธีที่เราสร้าง การดูแลรักษา และจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า รวมถึงการนำประเด็นด้านความยั่งยืนมาปรับใช้ให้สอดคล้องกับลูกค้า  
How we build, nurture and manage relationships with customers, including aligning our sustainability agenda with theirs.

O

#### ปรากฏการณ์ทั่วโลก (Global presence)

การผลิตและการจัดจำหน่ายของเรา สัมพันธ์กับที่ตั้งของลูกค้า ทรัพยากร และผู้จำหน่าย  
Our manufacturing and distribution footprint, relative to customer locations, resources and suppliers.

P

#### การจัดหาอย่างยั่งยืน (Sustainable procurement)

การรักษาห่วงโซ่อุปทานที่มีจริยธรรม มีความยืดหยุ่น และเป็นไปได้ในบริบทของความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยต่างๆ คือ กฎหมาย ทางเทคนิค สิ่งแวดล้อม และสังคม  
Maintaining a supply chain that is ethical, resilient and viable in the context of risks and opportunities that may arise from external legal, technical, environmental and social megatrends.



### พนักงาน (Our People)

Q

#### การมีส่วนร่วมของพนักงาน (Employee engagement)

กระบวนการดูแล รักษา และจัดการความสัมพันธ์กับบุคลากรของเรา ผ่านกลไกการฝึกอบรมและการพัฒนา การยอมรับให้ชื่นชม และ การสื่อสาร  
How we build, nurture and manage relationships with our people through training and development, recognition and feedback mechanisms.

R

#### สุขภาพและความปลอดภัย Health and safety

สุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานตั้งแต่เริ่มเข้ามาถึงที่ทำงานในแต่ละวันจนถึงวันที่พวกเขากลับบ้านอย่างปลอดภัย  
The health and safety of our employees, from the moment they arrive at work each day to the moment they leave.



### ชุมชน (Communities)

S

#### การมีส่วนร่วมของชุมชน Community engagement

การสร้าง การดูแล และการจัดการความสัมพันธ์กับชุมชนที่เรามีอยู่โดยการทำความเข้าใจและตอบสนองต่อความคาดหวังของพวกเขา  
Building, nurturing and managing relationships with the communities where we have a presence by understanding and responding to their expectations.

	ความเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย Material to Stakeholders		ความเกี่ยวข้องภายนอกองค์กร Relevance outside the organization
	ภายใน (Internal)	ภายนอก (External)	
	✓	✓	เรามุ่งมั่นที่จะปฏิบัติให้สอดคล้องกับความคิดริเริ่มและเป้าหมายด้านความยั่งยืนของลูกค้า We aim to align with our customers' sustainability initiatives and goals.
	✓	✓	การผลิตและการจัดจำหน่าย ที่สัมพันธ์กับสถานที่ตั้งของลูกค้า ทรัพยากร ซัพพลายเออร์ ฯลฯ Manufacturing and distribution footprint relative to customer locations, resources, suppliers, etc.
	✓	✓	สิ่งสำคัญคือต้องมีส่วนร่วมกับผู้จำหน่ายแต่ละรายเพื่อให้แน่ใจว่าพวกเขารักษามาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมและจริยธรรม สิ่งนี้ใช้กับผู้จำหน่ายทั้งระดับโลกและระดับภูมิภาค It is important to engage with each of our suppliers to ensure they uphold our environmental and ethical standards. This applies to both global and regional suppliers.
	✓	✗	ไม่เกี่ยวข้อง Not applicable.
	✓	✓	ความปลอดภัยของทุกคนที่ได้เข้ามาภายในองค์กรของเรา ซึ่งรวมถึงแขก เช่น ลูกค้า ผู้รับเหมา และบุคคลที่สาม The safety of all people visiting our sites is of high priority. This includes guests such as customers, contractors and third-party partners.
	✓	✓	การสร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นกับชุมชนรอบๆ โรงงานของเรามีความสำคัญอย่างยิ่งต่อธุรกิจของเรา และต่อคนในชุมชน การมีส่วนร่วมของเราครอบคลุมชุมชนและองค์กรการกุศล ผู้อยู่อาศัย ระบบการศึกษา และหน่วยงานราชการ Building and maintaining strong relationships with the communities around our sites is very important to our business and to local people. Our engagement covers local community and charitable organizations, residents, education systems and local governments.



## ■ ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม



### ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

เรามีส่วนร่วมกับชุมชนในท้องถิ่นเพื่อจัดทำโปรแกรมที่ตรงเป้าหมาย โดยมุ่งเน้นไปที่สุขภาพที่ดี การศึกษาที่มีคุณภาพ การดำรงชีวิตที่ยั่งยืน และโครงสร้างพื้นฐานของชุมชน โดยสอดคล้องกับ ABG ของเราทั่วโลก ด้วยการจัดการกับความท้าทายเร่งด่วนที่สุดของชุมชน เรากำลังช่วยให้คนในท้องถิ่นและ Birla Carbon สามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

### การส่งมอบสิ่งดีๆ ให้กับชุมชน

ในฐานะบริษัทระดับโลก เราตระหนักดีว่าเราอยู่ในตำแหน่งที่ดีในการสร้างผลประโยชน์ระยะยาวให้กับชุมชนรอบตัวเรา เช่น การเข้าถึงการดูแลสุขภาพ ตลอดจนการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านต่างๆ ผ่านโครงการริเริ่มที่หลากหลาย

นอกจากนี้เรายังสนับสนุนชุมชนให้เติบโตได้ด้วยตนเอง ด้วยการมอบเครื่องมือที่พวกเขาต้องการเพื่อความก้าวหน้าและเรียนรู้ทักษะวิชาชีพอันมีค่าแก่ผู้คน เราช่วยให้พวกเขาพร้อมที่จะสร้างรายได้เสริมและปรับปรุงความเป็นอยู่ของพวกเขาผ่านโครงการฝึกอาชีพ และส่งเสริมทักษะในด้านต่างๆ เป็นต้น

“ในฐานะบริษัทระดับโลก เราต้องการให้ Birla Carbon สร้างผลกระทบเชิงบวกในทุกที่ที่เราดำเนินธุรกิจ เรามุ่งหวังที่จะสนับสนุนการพัฒนาชุมชนของเรา เพื่อต่อความก้าวหน้าทางสังคมและเศรษฐกิจโดยการลงทุนในรูปแบบที่ยั่งยืน มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสนับสนุนความก้าวหน้าของท้องถิ่น”

MRS. RAJASHREE BIRLA,

Chairperson, Aditya Birla Centre for Community Initiatives and Rural Development

เพื่อมอบผลลัพธ์ที่ดีที่สุดให้กับชุมชนท้องถิ่นของเรา เราได้มุ่งเน้นไปที่สี่ประเด็นหลักที่เราเชื่อว่าเราสามารถสนับสนุนการเติบโตที่ยั่งยืนได้ ได้แก่ การดูแลสุขภาพ การศึกษา การดำรงชีวิต และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

โดยในรอบปีที่ผ่านมา ได้ดำเนินกิจกรรมเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม อาทิเช่น

### ด้านการดูแลสุขภาพ (Access to Healthcare)

- จัดตรวจสุขภาพเคลื่อนที่ให้กับประชาชนในชุมชน
- จัดให้มีจุดบริการน้ำที่สะอาดและถูกสุขลักษณะ
- ร่วมกับโรงพยาบาลในจังหวัดอ่างทอง บริจาคเลือด
- สนับสนุนกิจกรรม “เดินวิ่งเพื่อสุขภาพ” มินิมาราธอนเพื่อหารายได้ซื้อรถตุ๊กตุ่นประจำตำบล
- สนับสนุนกิจกรรม “วิ่งการกุศล” เพื่อหารายได้ช่วยเหลือผู้ป่วยติดเตียงในจังหวัดอ่างทอง
- สนับสนุนน้ำดื่มที่มีคุณภาพให้กับหน่วยงานราชการและโรงเรียน



## Corporate Social Responsibility



We engage with local groups and associations to provide targeted programs, focusing on good health, quality education, sustainable livelihoods, and community infrastructure, in alignment with our ABG worldwide. Through addressing our communities' most pressing challenges, we are helping to make local people, and Birla Carbon, more resilient.

### Delivering benefits to communities

As a global company, we recognize that we are well positioned to create long-term benefits for the communities around us, such as enabling access to healthcare. Through a variety of initiatives, we promote many programs and invest in infrastructure development.

We can also enable communities to grow by empowering people in our communities to take ownership of their own advancement. Through giving people the tools they need to progress and learn valuable vocational skills, we help equip them to find fulfilling employment and improve their livelihoods.

“As a globally present company, we want Birla Carbon to leave a positive impact anywhere we operate. We look to support the development of our communities, contributing to social and economic progress by investing in sustainable, responsible, and locally relevant solutions.”

**Mrs. Rajashree Birla**

Director Birla Carbon (Thailand) and Chairperson Aditya Birla Centre for Community Initiatives and Rural development

Based on the idea that “Businesses and communities cannot be separated from each other, BCT believes that strengthening the community and society does not only benefit the society but also strengthens the organization in the long run. Therefore, it is essential to operate our business with a sense of responsibility to the community, society and country. BCT has identified few focus areas to ensure timely deliverance & better reach to communities.

To deliver the best results for our local communities, we have focused on four key areas where we believe we can support the biggest growth: healthcare, education, livelihoods and infrastructure.

### Key initiatives performed during the year:-

#### Access to healthcare

- Mobile Clinics and doctors 's visit.
- Safe Drinking Water and sanitation.
- Blood Donation.
- Supported and joined activity “Walking-Running for Health” Half Marathon to raise money for Purchasing Mobile Van for emergency situations in the community.
- Supported and joined activity “Charity Running” to raise money for disability person in Angthong Province.
- Supported good quality of drinking water to government and school for their activity.





### ด้านการศึกษา (Quality Education)

- มอบทุนการศึกษาประจำปี ให้แก่นักเรียนที่เรียนดี จำนวน 100 ทุน ในปี 2566
- มอบทุนการศึกษาให้แก่นักเรียนที่เรียนดีแต่ยากจน วัดบ้านป่า จังหวัดอ่างทอง จำนวน 26 ทุน เนื่องในโอกาสวันความปลอดภัยแห่งชาติ
- สนับสนุนโครงการฝึกอบรมและดูงานแก่นักนำชุมชน เพื่อนำมาพัฒนาและต่อยอดกิจกรรมในชุมชน ตำบลสายทอง อำเภอป่าโมก จังหวัดอ่างทอง โดยในปี 2565 สนับสนุนดูงานที่จังหวัดตราด
- เปิดโอกาสให้นักศึกษาในระดับ ปริญญาตรี ปวส. และ ปวช. เข้าฝึกงาน เพื่อพัฒนาทักษะความรู้และความสามารถ
- สนับสนุนทีวีแก่ศูนย์การเรียนรู้ ประจำตำบล เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนได้เรียนรู้ผ่านทางช่องทางออนไลน์

### ด้านการดำรงชีวิต ( Sustainable Livelihood)

- โครงการช่วยเหลือผู้ยากไร้ในชุมชน โดยร่วมมือกับผู้ว่าราชการจังหวัดอ่างทอง และ กษัตราจังหวัดอ่างทอง สนับสนุนกิจกรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิตและอาชีพในจังหวัดอ่างทอง
- สนับสนุนของที่ระลึกให้กับผู้สูงอายุในชุมชนรอบๆ โรงงาน เนื่องในโอกาสประเพณีสงกรานต์ เพื่อสืบสานขนบธรรมเนียม ประเพณี และ วัฒนธรรมอันดีของชาติ

- สนับสนุนกิจกรรมการพัฒนาชุมชน ผ่านกองทุนพัฒนาโรงไฟฟ้า บริษัท เบอร์ลา คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) โดยครอบคลุมพื้นที่ 11 ตำบลรอบๆ โรงไฟฟ้า
- ร่วมสนับสนุนของใช้ เครื่องอุปโภค บริโภคที่จำเป็นให้กับผู้ยากไร้ที่ตกสำรวจในจังหวัดอ่างทอง
- มอบต้นมะม่วงจำนวน 1500 ต้นให้กับชาวบ้านในชุมชน เพื่อนำไปปลูก ตามโครงการลดโลกร้อน
- ร่วมจัดกิจกรรมสร้างเสริมรายได้ โดยสอนอาชีพเสริมให้กับชุมชน อาทิเช่น สอนทำพรมเช็ดเท้า

### ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

#### (Community Infrastructure Development)

- สนับสนุนสีทากำแพงวัด
- สนับสนุนงบประมาณปรับปรุงวัดในชุมชน ผ่านโครงการทอดกฐินประจำปี
- สนับสนุนงบประมาณซ่อมแซมและปรับปรุงสนามกีฬาประจำตำบลหัวไผ่และโพสะ
- สนับสนุนงบประมาณปรับปรุงสำนักงานอำเภอป่าโมก



#### Quality Education :

- Scholarship provided to community & employee 's children total 100 Nos. in August 2023.
- Scholarship provided to the poor students, Wat Ban Pa School, Angthong, 26 Nos.on International Safety Day.
- Supported learning project to community leaders in Saithong Subdistrict to visit other place and bring for developing in the community, this year to visit Kanjanaburi Province.
- Open for internship and training program for the students from university, diploma and certificate level.
- Supported Smart TV to Learning Centre of Tambon Huapai for learning activities.

#### Sustainable Livelihoods

- Supported Red-Cross of Angthong to provide support to disadvantaged people and career development in Angthong
- Supported souvenirs for the old age in the communities around the factory on the occasion of Songkran Festival to carry on the customs, traditions and good culture of the nation.

- Supported community development project for the community nearby through "Power Fund Development of Birla Carbon (Thailand) Public Co., -Ltd." it covers 11 Sub-District.
- Supported needed family items for disadvantage people in Angthong.
- Supported Mango Tree total 1,500 Nos. to the villagers joined for Carbon Footprint Project.
- Supported local villagers for career development program, teaching how to make doormats.

#### Community Infrastructure

- Supported temple wall paint.
- Supported budget for renovation temple nearby factory through Khathin Ceremony
- Renovated Sport Playground Tambon Posa and Tambon Huapai.
- Supported budget to renovate office of Pamok District



## ■ การป้องกันและดูแลสิ่งแวดล้อม

ขบวนการผลิตคาร์บอนแบล็คเป็นการผลิตในระบบปิด และไม่มีของเสียเกิดขึ้นในขั้นตอนการผลิตใดๆ อย่างไรก็ตาม มีน้ำเสียหรือของเสียเกิดขึ้นในส่วนต่างๆ ที่ไม่ใช่ขบวนการผลิต เช่น โรงผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุเพื่อป้อนให้หม้อไอน้ำ น้ำ Blow down ของหม้อไอน้ำ น้ำหล่อเย็นของเครื่องกำเนิดไฟฟ้า น้ำที่ใช้ทำความสะอาดโรงงานและเครื่องจักร ก๊าซระบายจากปล่องต่างๆ และของเสียที่เกิดจากการทดสอบคาร์บอนแบล็คโดยใช้สารเคมี ก๊าซที่ได้จากขบวนการผลิตถูกนำมาผลิตไอน้ำและไฟฟ้าใช้ในโรงงานและขายสู่ภายนอก

### การนำพลังงานความร้อนจาก Waste Gas มาใช้

บริษัทฯ มีระบบการนำพลังงานความร้อนจาก Waste Gas มาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ Waste Gases (ส่วนผสมของก๊าซ hydrocarbon เช่น ไฮโดรเจน คาร์บอนมอนอกไซด์ มีเทน อีเทน ที่ลีน ฯลฯ) ซึ่งเป็นผลพลอยได้จากขบวนการผลิตคาร์บอนแบล็คถูกใช้เป็นเชื้อเพลิงในหม้อไอน้ำสำหรับผลิตไอน้ำความดันสูง จากนั้นไอน้ำจากหม้อไอน้ำจะถูกส่งไปยังเครื่องกำเนิดไฟฟ้าเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อตอบสนองความต้องการภายใน ในปัจจุบันก๊าซเสียที่มีค่าความร้อนต่ำสามารถสร้างไอน้ำได้เป็นจำนวนมากเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกระบวนการและเพื่อการผลิตไฟฟ้า หลังจากปฏิบัติตามข้อกำหนดแล้วพลังงานที่สมดุลจะถูกส่งออก

การผลิตไอน้ำพิเศษได้มาจากหม้อไอน้ำของเครื่องปฏิกรณ์ และหม้อต้มดับ ส่วนหนึ่งของไอน้ำนี้และไอน้ำที่ระบายออกจากเครื่องกำเนิดไฟฟ้าจะถูกใช้ภายในและจะส่งออกด้วย

ด้วยการนำพลังงานความร้อนกลับมาใช้ใหม่ที่ดียิ่งขึ้น ทำให้ไม่มีก๊าซเสียที่ระบายออกสู่บรรยากาศ บริษัทฯ ไม่เพียงแต่จะจัดปัญหามลภาวะทางอากาศ แต่ยังลดปริมาณการใช้ไอน้ำในเตา

### แนวปฏิบัติในการควบคุมมลภาวะ

มาตรฐานการควบคุมสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับอากาศ น้ำทิ้ง และวัตถุดิบทราย ตามที่ กฎหมายกำหนด เพื่อให้สอดคล้องตามมาตรฐาน ISO 14001 ได้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ให้การสนับสนุนการปกป้องสิ่งแวดล้อมด้วยการให้เงินทุนมาโดยตลอด ینگก้าจัดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์มูลค่า 7.2 ล้านเหรียญสหรัฐ ได้รับการติดตั้งและกำลังดำเนินการในขณะนี้เพื่อช่วยรักษาความสะอาดแก่สภาพแวดล้อม

### การป้องกันมลภาวะ

ในสภาวะการเดินเครื่องปกติจะไม่มีการปล่อยคาร์บอนรั่วออกมาจากระบบได้ ยกเว้นในกรณีที่ฉุกเฉินมากๆ ซึ่งเกิดจากเครื่องจักรขัดข้อง ไฟฟ้าดับ ฯลฯ คาร์บอนแบล็คหรือเขม่าควันอาจถูกปล่อยออกไปยังบรรยากาศ เพื่อป้องกันไม่ให้เครื่องจักรได้รับความเสียหายและเพื่อความปลอดภัย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมดังนี้

- ได้ติดตั้ง Reactor Vent Scrubbers ที่ Reactor ทุกตัว เพื่อดักฝุ่นคาร์บอนแบล็คระหว่างการปล่อยก๊าซสู่บรรยากาศในกรณีฉุกเฉิน

- มีการติดตั้งถุงกรองที่ท่อระบายอากาศของถังไซโลทุกถัง เพื่อป้องกันไม่ให้คาร์บอนแบล็คฟุ้งออกมาและเป็นมลภาวะต่อบรรยากาศระหว่างการเดินเครื่องปกติ
- มีบ่อสำหรับดักน้ำมันอยู่ 4 บ่อ อยู่ ณ ตำแหน่งต่างๆ ในโรงงาน เพื่อป้องกันไม่ให้น้ำมันไหลปะปนไปกับน้ำที่บ่อตกตะกอน เพื่อให้แน่ใจว่า ค่าน้ำมันและไขมันในบ่อตกตะกอนไม่เกินค่าควบคุมมาตรฐาน

### ระบบเฝ้าติดตาม

มีการเฝ้าติดตามค่าน้ำทิ้งจากโรงผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุที่บ่อปรับสภาพน้ำให้เป็นกลาง โดยมีการควบคุม pH ของน้ำทิ้งให้อยู่ระหว่าง 6.0 ถึง 8.5 อย่างอัตโนมัติด้วยระบบการปรับและควบคุมค่า pHอย่างต่อเนื่อง ค่า pH ของน้ำทิ้งที่ปล่อยก็มีการเฝ้าติดตามตลอดเวลาด้วย online pH meter ซึ่งต่อสัญญาณไปยังระบบ DCS ที่ห้องควบคุมขบวนการผลิต เพื่อให้แน่ใจว่าการเฝ้าติดตามค่า pH เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีการแก้ไขอย่างทันเวลาหากค่า pH ของน้ำทิ้งอยู่นอกค่าที่ควบคุม

สำหรับการปล่อยก๊าซสู่บรรยากาศ บริษัทฯ ได้ตรวจวัดค่าก๊าซที่ออกจากปล่องหม้อไอน้ำและเครื่องอบแห้ง มีการตรวจวัดค่าทุกๆ หกเดือนโดยบริษัทที่ได้รับการรับรองจากรัฐบาล เพื่อให้แน่ใจว่าเกณฑ์มาตรฐานของก๊าซที่ปล่อยออกจะไม่ถูกละเมิด

บริษัทฯ มีการขบ่งในเรื่องที่จะมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากมายหลายเรื่องในรอบหลายปีที่ผ่านมา โดยฝ่ายต่างๆ และมีการนำโปรแกรมการปรับปรุงเพื่อเฝ้าติดตามความคืบหน้าและประสิทธิภาพในการปรับปรุง ตัวอย่างโปรแกรมการปรับปรุงเรื่องต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น “การรั่วและหกกระจายของน้ำมันที่สถานีลงน้ำมัน” “มลภาวะของน้ำที่เกิดจากการหกของน้ำมันจากรถน้ำมัน” “มลภาวะทางอากาศและดินที่เกิดจากการขนถ่ายคาร์บอนแบล็ค” “การลดปริมาณน้ำทิ้ง” “การจัดการของเสียที่บริเวณเตาปฏิกรณ์” ฯลฯ แล้วแต่เป็นโปรแกรมเฝ้าติดตามผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่ประสบผลสำเร็จของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้รวบรวมระบบการบริหารสิ่งแวดล้อมกับระบบการบริหารอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO45001) เข้าด้วยกัน กลายเป็นระบบ “การบริหารสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย” หรือ EOHS โดยมีเป้าหมายในการทำให้มลภาวะเป็นศูนย์ กากของเสียเป็นศูนย์และอุบัติเหตุเป็นศูนย์





## Environment control

Carbon Black production process is a closed system process and does not generate any waste at any stage of production. However, there are wastes generated at various areas such as de-mineralization plant, where boiler feed water is generated, boiler blow down, TG cooling water plant, plant and equipment cleaning, flue gas from stacks and waste resulted from routine testing of carbon black with chemicals. Heat is recovered from waste gases to generate steam and power for internal consumption and external sale.

### Waste Gas Heat Recovery

The company has a very efficient waste gas and heat recovery system. Waste gases (mixture of hydrocarbon gases such as hydrogen, carbon-monoxide, methane, acetylene, etc.) obtained as by-products in the carbon black production process are used as fuel in the waste gas boilers for generating high-pressure steam. The steam from boilers is then fed to turbo-generators for generating electricity to meet internal demand. At present, the available waste gases with low calorific value can generate substantial amount of steam to meet the requirements of process as well as for generating electricity. After meeting The company's captive requirements, balance power is exported.

Extra steam generation is obtained from reactors' boilers and quench boiler. Part of this steam and the steam exhausted from turbo-generators is used internally, and the balance is also exported.

With excellent heat recovery system there is no waste gases vented out to atmosphere, the company not only eliminates gas pollution problem but also reduces the use of fuel oil.

### Pollution Control Practices

Environmental control standards for Air Emission, Waste Water and Hazardous Waste as regulated by law have been followed strictly at the company in compliance with ISO 14001 Standards.

Birla Carbon (Thailand) Public Co., Ltd. has always been in favor of protecting the environment with any amount of investments. Flue gas desulphurization plant costing US\$ 7.2 million was installed and is operational now to help keeping the environment clean.

### Pollution Prevention Practices

In normal operating conditions, no carbon black dust can leak out from the system, except in extreme emergency due to machines breakdown, total blackout, etc., smoke containing carbon black might be vented to the atmosphere for safeguarding the machines and for safety purpose. However, the company has taken measures to prevent the environmental pollution as follows: -

- High Efficiency Vent Scrubbers have been installed in all the reactors to arrest carbon black dust during venting of gases to atmosphere in emergency shutdown.
- Filter bags have been installed in all the Silos Ventilation Ports to prevent the carbon black from polluting the atmosphere during normal operating condition.
- To prevent carried-over of oil to the settling ponds, four numbers of oil separating pits, have been provided at various locations at the plant to ensure that the oil and grease value at the settling ponds will not exceed the standard control limits.

### Monitoring System

Monitoring of wastewater from de-mineralization plant is done at neutralization pit where the pH value of water is controlled between 6.0 to 8.5 through an automatic online pH monitoring and controlling system. While effluent water pH value is also monitored continuously through an online pH meter which is connected to control room DCS system to ensure effective monitoring and timely actions are taken whenever the pH value of the effluent is out of the control limits.

For air emission, the company is testing boilers and dryers stacks emission level every Six months are tested by licensed third party to monitor and ensure that the standard air emission level is not violated. Our pollution norms are much better than statutory norms.

The company has over the years identified several environmental aspects through various functions and activities, and has set up improvement programs to monitor the progress and effectiveness of the same. Improvement programs against aspects such as "Oil leakage & spillage at oil unloading area", "Water pollution due to oil spillage from oil tanker", "Air & Soil pollution due to Carbon Black dispatch by sub-contractor", "Effluent water reduction", "Waste management at reactor area", etc., are few examples of the company successful monitoring programs on the identified environmental aspects.



### การเปลี่ยนแปลงระหว่างปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ได้ริเริ่มกิจกรรมต่างๆ เพื่อไม่ให้เกิดมลภาวะจากคาร์บอนแบล็คสู่ภายนอก อาทิเช่น

- เพิ่มประสิทธิภาพในการปกป้องสายไฟและกล่องควบคุมอุปกรณ์ไฟฟ้าบริเวณใกล้กับท่อส่งก๊าซ
- มีการติดตั้งระบบป้องกันการตกที่โกดังสินค้าเพื่อความปลอดภัยในการทำงานบนที่สูง
- มีการติดตั้งบานสวิงกันตกสำหรับช่องเปิดระหว่างบันไดกับพื้นที่สูงทั้งหมด
- ติดตั้งระบบแยกก๊าซไอเสียใหม่ด้วยระบบดีน็อกซ์ (DeNox) เพื่อเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

### ทีมงาน ISO 14001

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการ ISO 14001 ตั้งแต่เริ่มการนำระบบบริหารสิ่งแวดล้อมมาปฏิบัติใช้เมื่อเดือนมิถุนายน 2539 โดยมีประธานร่วม เป็นประธานคณะกรรมการ และมีสมาชิกที่ประกอบไปด้วย หัวหน้าแผนกและหัวหน้าฝ่ายต่างๆ โดยมีบทบาทและหน้าที่ในการเฝ้าติดตามและทบทวนประสิทธิภาพของระบบ และให้การแนะนำในการใช้มาตรการเพื่อแก้ไขและป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นหรือที่มีแนวโน้มว่าจะเกิด

- มีการติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มแสงสว่าง สำหรับการตรวจสอบปล่องควันทั้งหมดในโรงงาน
- มีการติดตั้งอุปกรณ์สัญญาณเตือนโดยใช้ลำแสง สำหรับตรวจสอบและควบคุมกรณีที่มีการฟุ้งกระจายของคาร์บอน
- มีการติดตั้งสัญญาณเตือนในการหมุนบนอุปกรณ์ Mixer โดยใช้กระบวนการ Pokayoke
- มีการติดตั้งกล้องวงจรปิดเพิ่มเติมสำหรับตรวจสอบพื้นที่รอบโรงงาน





The company has upgraded and integrated its Environment Management Systems by adopting advanced systems like ISO45001 (Occupational Health and Safety Management System) and developed its unique EOHS System (Environment, Occupational Health and Safety Systems) which has been internalized and marching ahead towards the goal of “Zero Pollution”, “Zero Waste”, “Zero Accident” Status.

### Changes during the year

Company has initiated several activities to ensure no carbon black pollution to external areas such as:-

- Provide Fire protections retardant paint all electrical cable and control box near to off gas line
- Installed new lifeline system at warehouse for safely working at heights
- Completed auto self-swing gate for all monkey ladder and high area
- New Installed environmentally friendly for Denitrification of Flue gases by DeNOx system

### ISO 14001 Team

The company has set up Steering Committee / Management Review Committee on ISO 14001 chaired by the Unit Head with departmental and sectional heads as members since the implementation of Environmental Management System in June 1996. The role of the committee is to monitor and review the effectiveness of the system, and give guidance for corrective and preventive measures against actual and potential environmental related issues.

### New initiatives to improve plant performance and environmental protection

- Installed Extra Lighting for monitoring all stack in plant
- Installed Beam alarm sensor for monitoring emission
- Pokayoke done on Mixer by providing rotation sensor
- Additional CCTV for monitoring area around the plant

## ความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับเรื่องของความปลอดภัยเป็นลำดับแรก บริษัทฯ เน้นให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยดีเด่นในองค์กร โดยได้รับการขับเคลื่อนจากผู้บริหารระดับสูง ประกอบกับความมุ่งมั่นของพนักงานในทุกระดับ ในช่วงปีที่ผ่านมาทั่วโลกเกิดวิกฤตผลกระทบจากการระบาดของโรคโควิด-19 พนักงานของเรายังคงทำงานด้วยความปลอดภัยและไม่มีผู้เสียชีวิตหรืออันตรายร้ายแรงจากการระบาด เพื่อให้บรรลุเป้าหมายอุบัติเหตุต้องเป็นศูนย์

บริษัทฯ มุ่งมั่นและพัฒนากิจกรรมความปลอดภัย ดังนี้คือ

- ให้ความรู้และฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
- รายงานความเป็นอันตรายหรืออุบัติเหตุ
- สำรวจเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดอุบัติเหตุ
- ประเมินตัวเองเกี่ยวกับระบบความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม พร้อมจัดทำแผนปฏิบัติ

จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย โดยมีตัวแทนจากพนักงานและฝ่ายบริหาร มีการสำรวจและประชุมเพื่อติดตามความคืบหน้า และปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดเป็นประจำทุกเดือน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเกี่ยวกับระบบป้องกันอัคคีภัยและดำเนินการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟประจำปีโดยบริษัทฯ ดำเนินการตรวจสอบอุปกรณ์สำคัญโดยบุคคลภายนอกตามข้อกำหนดของกฎหมาย





## Safety and Health for employee

BCT pays paramount importance to safety & health of its employees. Company has always paid close attention to developing an outstanding safety culture in the organization. A top down approach has been followed with best safety practices being driven by senior management ensuring hundred percent commitment and adherence by each & every employee , contractor & outsiders at site. The above culture has provided employees to perform their jobs in secure & safe environment even during Covid-19 pandemic.

As we strive for ensuring zero incidents, some indicators has been identified to proactively prevent incidents and injuries before they occur. These indicators focuses on

- Regular training is imparted on Healthy , safety & environment, with clear focus on Do's & Do nots on occurrence of incidents.
- Responding to hazard reports or employee concerns.
- Investigating near misses.
- HSE self-assessments and the completion of action plans to address findings

BCT has Safety Committee where every incident including near miss cases are reviewed & action plans are prepared to mitigate them. Safety Officer ensure the action plans are implemented and followed. He also reports to committee on the effectiveness of the safety measures implemented through monthly review of above mentioned indicators.

Company also provides training on fire protection systems & undertakes annual fire evacuation drills. Company undertakes third party inspection of critical equipment as per the requirement of law.





## สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### ที่ดิน อาคารและเครื่องจักร (บริษัทฯ)

รายละเอียดของที่ตั้งและขนาดของที่ดินมีดังนี้

ที่ตั้ง	จำนวนเนื้อที่			ผู้ครอบครอง
	ไร่	งาน	วา	
1. โรงงานที่จ.อ่างทอง	186	1	305.4	โดยบริษัทฯ
2. บ้านพักพนักงานที่ จ.อ่างทอง	3	0	0	โดยบริษัทฯ
3. คลังน้ำมันที่ จ.ศรีราชา	12	0	76	โดยบริษัทฯ
4. บ้านพักพนักงาน (เพิ่มเติม)ที่ จ.อ่างทอง	17	3	87	โดยบริษัทฯ
5. ที่ดินในจังหวัดระยอง	162	0	25	โดยบริษัทฯ
รวมพื้นที่ทั้งหมด	380	1	93	
รวมมูลค่าตามบัญชี คือ 833,032,000 บาท				

บริษัทฯ ไม่มี อุปกรณ์หรือเครื่องจักรใดๆ ที่มีมูลค่าทางบัญชีเกินกว่า 10% ของสินทรัพย์รวม สินทรัพย์รวมของบริษัทตามมูลค่าสุทธิตามบัญชี (Net Book Value) ได้แสดงไว้ในงบการเงิน

### รายละเอียดของทรัพย์สินรวม

(หน่วย : พันบาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะบริษัท	งบการเงินรวม
1 ที่ดิน	833,032	833,032
2 อาคาร, ถนน และสิทธิการเช่า	785,228	785,228
3 โรงงานและเครื่องจักร	5,630,802	5,630,802
4 เพอร์มิเตอร์,เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	37,652	37,652
5 ยานพาหนะ	18,985	18,985
6 โรงงานและเครื่องจักรระหว่างก่อสร้าง	31,301	31,301
ราคาทุน	7,337,000	7,337,000
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	5,356,502	5,356,502
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	1,980,498	1,980,498



## Operating Assets

### Land, Buildings, and Machines

The details of various locations and land area are as follows:

Location	Land Area (Company only)			Ownership
	Rai	Ngan	Wah	
1. Factory at Angthong	186	1	305.4	Owned by the company
2. Worker Colony at Angthong	3	0	0	Owned by the company
3. Storage tanks at Sriracha	12	0	76	Owned by the company
4. New Colony at Angthong	17	3	87	Owned by the company
5. Land in Rayong	162	0	25	Owned by the company
	380	1	93	
Total Book Value of Land = Baht 833,032,000 Baht				

The company does not have any machines and equipment which has a Book Value of more than 10% of the total assets. All the assets are shown at Net Book Value in the financial statement.

### Details of Property, Plant, and Equipment

(Unit : Thousand Baht)

Sr.	Items	The Company	Consolidated
1	Land	833,032	833,032
2	Building, Roads & Lease Rights	785,228	785,228
3	Plant & Machinery	5,630,802	5,630,802
4	Furniture, Office Equipments, Hardware & Software	37,652	37,652
5	Motor Vehicle	18,985	18,985
6	Construction in Progress	31,301	31,301
	<b>Total Cost</b>	<b>7,337,000</b>	<b>7,337,000</b>
	Less: Accumulated Depreciation	5,356,502	5,356,502
	<b>Total Net Book Value</b>	<b>1,980,498</b>	<b>1,980,498</b>



ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
		ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง
		(พันบาท)					
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 เมษายน 2565		138,533	777,340	5,127,526	34,270	13,540	8,284
เพิ่มขึ้น		-	2,557	22,608	1,966	6,466	87,937
จำหน่าย		-	-	(2,175)	(1,020)	(3,173)	-
โอน		-	-	5,143	-	-	(5,143)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ							
1 เมษายน 2566		138,533	779,897	5,153,102	35,216	16,833	91,078
เพิ่มขึ้น		694,499	5,331	406,357	2,588	2,152	40,647
จำหน่าย		-	-	(29,081)	(152)	-	-
โอน		-	-	100,424	-	-	(100,424)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567		833,032	785,228	5,630,802	37,652	18,985	31,301
ค่าเสื่อมราคา							
ณ วันที่ 1 เมษายน 2565		-	602,980	4,378,426	27,065	11,590	-
ค่าเสื่อมราคาลำห้รับปี		-	19,768	158,125	3,141	1,397	-
จำหน่าย		-	-	(2,175)	(913)	(3,173)	-
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ							
1 เมษายน 2566		-	622,748	4,534,376	29,293	9,814	-
ค่าเสื่อมราคาลำห้รับปี		-	21,305	162,902	3,177	2,120	-
จำหน่าย		-	-	(29,081)	(152)	-	-
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567		-	644,053	4,668,197	32,318	11,934	-

## Property, Plant and Equipment

	Consolidated and separate financial statements					
	Land	Buildings and constructions	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Assets under construction and installation
						Total
(in thousand Baht)						
<b>Cost</b>						
At 1 April 2022	138,533	777,340	5,127,526	34,270	13,540	8,284
Additions	-	2,557	22,608	1,966	6,466	87,937
Disposal	-	-	(2,175)	(1,020)	(3,173)	-
Transfer	-	-	5,143	-	-	(5,143)
As at 31 March 2023 and						
1 April 2023	138,533	779,897	5,153,102	35,216	16,833	91,078
Additions	694,499	5,331	406,357	2,588	2,152	40,647
Disposal	-	-	(29,081)	(152)	-	-
Transfer	-	-	100,424	-	-	(100,424)
As at 31 March 2024	833,032	785,228	5,630,802	37,652	18,985	31,301
<b>Depreciation</b>						
At 1 April 2022	-	602,980	4,378,426	27,065	11,590	-
Depreciation charge for the year	-	19,768	158,125	3,141	1,397	-
Disposal	-	-	(2,175)	(913)	(3,173)	-
As at 31 March 2023 and						
1 April 2023	-	622,748	4,534,376	29,293	9,814	-
Depreciation charge for the year	-	21,305	162,902	3,177	2,120	-
Disposal	-	-	(29,081)	(152)	-	-
As at 31 March 2024	-	644,053	4,668,197	32,318	11,934	-
						5,356,502

	งบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง
	รวม					
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>						
<b>ณ 31 มีนาคม 2566</b>						
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	138,533	154,805	618,726	5,923	7,019	91,078
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	2,344	-	-	-	-
	138,533	157,149	618,726	5,923	7,019	91,078
						1,018,428
<b>ณ 31 มีนาคม 2567</b>						
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	833,032	136,574	962,605	5,334	7,051	31,301
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	4,601	-	-	-	-
	833,032	141,175	962,605	5,334	7,051	31,301
						1,980,498

	Consolidated and separate financial statements						
	Land	Buildings and constructions	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Assets under construction and installation	Total
(in thousand Baht)							
Net book value							
At 31 March 2023							
Owned assets	138,533	154,805	618,726	5,923	7,019	91,078	1,016,084
Right-of-use asset	-	2,344	-	-	-	-	2,344
	138,533	157,149	618,726	5,923	7,019	91,078	1,018,428
At 31 March 2024							
Owned assets	833,032	136,574	962,605	5,334	7,051	31,301	1,975,897
Right-of-use asset	-	4,601	-	-	-	-	4,601
	833,032	141,175	962,605	5,334	7,051	31,301	1,980,498

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

งบการเงินรวม												
	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็น เจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตาม วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ	
			2566	2565	2566	2565	2566	2565		2565	2566	2565
(ร้อยละ)												
(พันบาท)												
บริษัทร่วม												
P.T. Indo Liberty Textiles	ผลิตสิ่งทอ	อินโดนีเซีย	40.00	40.00	515,664	515,664	196,948	196,948	163,466	296,906	-	-
บริษัท อิติตยา เบอร์ซ่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตสารเคมี	ไทย	29.99	29.99	1,700,000	1,700,000	509,820	509,820	7,002,382	5,877,703	25,491	25,491
Indigold Carbon (Mauritius) Limited	บริษัทเพื่อ การลงทุน	มอริเชียส	20.59	20.59	308,870	308,870	63,596	63,596	4,249,770	3,032,506	-	-
รวม							770,364	770,364	11,415,618	9,207,115	25,491	25,491



Investment in Associates

		Consolidated financial statements											
		Type of business	Country of operation	Ownership interest		Paid-up capital		Cost		Equity		Dividend income	
				2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
(in thousand Baht)													
Associates													
P.T. Indo Liberty Textiles	Textiles manufacturing	Indonesia		40.00	40.00	515,664	515,664	196,948	196,948	163,466	296,906	-	-
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited	Chemical manufacturing	Thailand		29.99	29.99	1,700,000	1,700,000	509,820	509,820	7,002,382	5,877,703	25,491	25,491
Indigold Carbon (Mauritius) Limited	Investment holding	Mauritius		20.59	20.59	308,870	308,870	63,596	63,596	4,249,770	3,032,506	-	-
Total								770,364	770,364	11,415,618	9,207,115	25,491	25,491



## นโยบายการลงทุน Investment policy

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักคือการผลิตคาร์บอนแบล็ค ดังนั้นบริษัทจึงพยายามหาโอกาสและช่องทางที่จะขยายกิจการ โดยมุ่งเน้นการเติบโตของธุรกิจคาร์บอนแบล็ค สืบเนื่องจากนโยบายการเติบโตของบริษัท จะเห็นได้ว่ากำลังการผลิตได้โตขึ้นจากแรกเริ่มที่ 16,000 เมตริกตันต่อปี ขยายเป็น 275,000 เมตริกตันต่อปี จากการขยายสายการผลิตทั้ง 6 สาย และลดคอขวดในขบวนการผลิต (debottlenecking) รวมทั้งปรับปรุงขบวนการผลิตให้ดีขึ้น

การตัดสินใจลงทุนของบริษัทขึ้นอยู่กับการพิจารณาโอกาสในการเติบโต ผลตอบแทนจากการลงทุน ความสามารถในการเติบโตของบริษัท และเม็ดเงินที่จะลงทุน ตลอดจนคำนึงถึงประเภทของธุรกิจที่บริษัทจะลงทุน

การลงทุนของบริษัทมุ่งเน้นที่ธุรกิจหลักด้านผลิตคาร์บอนแบล็ค โดยบริษัทและกลุ่มอิตยามีแผนการเติบโตที่สำคัญในสายธุรกิจผลิตคาร์บอนแบล็ค บริษัทฯ ได้ประกาศโครงการขยายการลงทุนใหม่ในนิคมอุตสาหกรรมหลักชัยเมืองยาง จังหวัดระยอง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการเติบโตของธุรกิจในปัจจุบันโดยจะมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 120,000 ตันต่อปี (สำหรับเฟสแรก)

บริษัทมุ่งมั่นที่จะแสวงหาโอกาสในการขยายการผลิตและลงทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนสูงสุด

The manufacturing of carbon black is the Company's core business and the Company always looks for opportunities to expand and grow and emphasize on future growth of the business. Due to the Company's growth policy, the company grew from the initial capacity of 16,000 MT to 275,000 MT/ year by way of 6 expansions and debottlenecking and continuous improvement in the production process.

The decision of Company's investment mainly depends on growth opportunities, return on investment and sustainable growth of Company business and its investment in other companies.

The Company's investment is focused on its core business carbon black where the company and Aditya Birla Group have major growth plans for carbon black business. At present, as part of future growth strategy, the Company has announced for Greenfield expansion project based at Lakchai Muang Yang Industrial estate, Rayong to add on additional capacity of 120,000 MT per annum.

The company will continue to explore possibilities to invest and expand in carbon black and other business to maximize return on shareholders' funds.



## ข้อพิพาท Legal Dispute

-ไม่มี-

-None-



## นโยบายการจ่ายเงินปันผล Dividend Policy

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลในอัตราระหว่าง 20% ถึง 35% ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีต่างๆ แล้ว อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลจะได้รับการพิจารณาจากความจำเป็นของบริษัทฯ ในการใช้เงินทุนสำหรับรายจ่ายฝ่ายทุน การขยายกิจการ การขยายการดำเนินงานในอนาคต และการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ด้วย หากการจ่ายเงินปันผลจะส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และความต้องการกระแสเงินสดสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ และแผนการขยายการดำเนินงานและการลงทุน บริษัทฯ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้เหมาะสมในลักษณะที่ก่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

### การจ่ายเงินปันผลในรอบ 3 ปีที่ผ่านมาของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

ปี	For the year ended 31 March		
	2567	2566	2565
กำไรสุทธิต่อหุ้น	10.79	6.93	7.71
เงินปันผลต่อหุ้น	1.40	1.40	1.65
อัตราการจ่ายเงินปันผล	13%	20%	21%

The company would like to reiterate its dividend policy of paying dividend between 20-35% of net profit after tax, however, the payment of dividend will be based on its requirement of funds for CAPEX, expansion projects, future growth plans and for investment in various other projects. If payment of dividend will have effect on company's performance and cash flow requirements for its operations and for growth plans and investments, the company will decide for payment of dividend accordingly in the best interest of the company.

### Three-year dividend payment history of the company is as follows:

Year	For the year ended 31 March		
	2024	2023	2022
Earnings per Share	10.79	6.93	7.71
Dividend per Share	1.40	1.40	1.65
Dividend Payout Ratio	13%	20%	21%



## ■ ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	: บริษัท เบอรัลล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	: BCT
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537001251
ประเภทธุรกิจ	: ผู้ผลิตคาร์บอนแบล็ค
ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกชำระแล้ว	: 300,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 888/122, 888/128 อาคารมหาทุนพลาซ่าชั้น 12 ถนนเพลินจิต ลุมพินี ปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0-2-253-6745-54 โทรสาร 0-2-254-9031 Website: <a href="http://www.birlacarbon.com">http://www.birlacarbon.com</a> <a href="http://www.adityabirla.com">http://www.adityabirla.com</a>
ที่ตั้งโรงงาน	: 44 หมู่ 1 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมือง อ่างทอง 14000 โทรศัพท์ (035) 672-150-4 โทรสาร (035) 672-148
นักลงทุนสัมพันธ์	
ฝ่ายการเงินบริษัท (นักลงทุนสัมพันธ์)	: นายราเชนดรา วิเจย์ / นางสาวอรวรรณ ระฆังสมบูรณ์ โทรศัพท์ 0-2-2536745-54 โทรสาร 0-2-254-9031 Email : <a href="mailto:rajendra.vijay@adityabirla.com">rajendra.vijay@adityabirla.com</a> <a href="mailto:orawan.rak@adityabirla.com">orawan.rak@adityabirla.com</a>
นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2-009-9000 โทรสาร 0-2-009-9991
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ชั้น 48 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 195 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2-677-2000 โทรสาร 0-2-677-2222



## General Information

Company Name	:	Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited
Symbol	:	BCT
Company Registration No.	:	0107537001251
Type of business	:	Manufacturer of Carbon Black
Registered Capital and Paid-Up Capital	:	Baht 300,000,000 Common shares of par value at Baht 1
Head Office	:	888/122, 888/128, Mahatun Plaza Bldg., 12 <sup>th</sup> Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330 Tel. 0-2-253-6745-54 Fax 0-2-254-9031 Website: <a href="http://www.birlacarbon.com">http://www.birlacarbon.com</a> <a href="http://www.adityabirla.com">http://www.adityabirla.com</a>
Factory	:	44 Moo1, Ayuthaya-Angthong Highway, Tumbol Posa, Amphur Muang, Angthong 14000 Tel. (035) 672-150-4 Fax (035) 672148-9
<b>Investor Relations</b>		
Corporate Finance Department (Investor Relation)	:	Mr. Rajendra Vijay / Ms. Orawan Rakangsomboon Tel. 0-2-2536745-54 Fax 0-2-254-9031 Email : <a href="mailto:rajendra.vijay@adityabirla.com">rajendra.vijay@adityabirla.com</a> <a href="mailto:orawan.rak@adityabirla.com">orawan.rak@adityabirla.com</a>
Share Registrar	:	Thailand Securities Depository Company Limited 93 Ratchadapisek Road, Dindaeng Bangkok 10400 Tel. 0-2-009-9000 Fax 0-2-009-9991
Auditor	:	KPMG Phoomchai Audit Ltd. 48 <sup>th</sup> Floor, Empire Tower, 195 South Sathorn Road, Bangkok Tel. 0-2-677-2000 Fax 0-2-677-2222





## ■ ข้อมูลหลักกรัพย์และผู้ถือหลักกรัพย์

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

#### ทุนจดทะเบียน

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เบอรัลล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited
ประกอบธุรกิจหลัก	:	โรงงาน
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107537001251
ทุนจดทะเบียน	:	300,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	300,000,000 บาท
จำนวนหุ้น	:	300,000,000 หุ้น
ราคาพาร์	:	1 บาท (หนึ่งบาท)*

#### ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

หุ้นของบริษัทสามารถโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด



## Securities and Shareholders Information

### Share capital registered & Paid-up capital

#### Share capital registered

Company	:	Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited
Business	:	Manufacturing
Registration No.	:	0107537001251
Share registered	:	Baht 300,000,000
Paid-up capital	:	Baht 300,000,000
No. of share	:	300,000,000
Par value	:	Baht 1.-

#### Foreign shareholding limit

The shares of the Company may be transferred without any restriction



## ผู้ถือหุ้น

### รายชื่อผู้ถือหุ้น

(ที่มา : ทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567)

อันดับ	ผู้ถือหุ้น	สัญชาติ	จำนวนหุ้น	%
1	บริษัท เอสเคไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	มอริเชียส	131,203,737	43.73
2	บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)	ไทย	74,937,500	24.98
3	บริษัท เอเชีย เออีพี จำกัด	ฮ่องกง	47,958,750	15.99
4	บริษัท โลวิซ จำกัด	เกาะบิซติส เวอร์จิน	10,040,120	3.35
5	บริษัท เทวรายา จำกัด	ไทย	6,566,250	2.19
6	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ไทย	4,570,000	1.52
7	บริษัท กานาเรีย อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล คอร์ป	สหราชอาณาจักร	5,798,000	1.93
8	นาย อธิป มัสกาตี	ไทย	2,881,870	0.96

หมายเหตุ: - บริษัท เอสเคไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท เอสเคไอ อินเวสต์เมนต์ ฟิฟตี จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100  
บริษัท เอสเคไอ อินเวสต์เมนต์ ฟิฟตี จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย Kiran Investment Pte. Ltd. ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100  
- บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท โลวิซ จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 16.66 ซึ่งเป็นบริษัทเพื่อการลงทุน

### กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทฯ ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ การบริหารการจัดการและการดำเนินงานของบริษัทฯ ดำเนินการโดยคณะกรรมการบริษัท บุคลากร หรือผู้เชี่ยวชาญที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ นอกจากนี้ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเป็นตัวแทนในคณะกรรมการของบริษัทฯ โดยการเสนอชื่อหรือแต่งตั้ง

### ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-



## Shareholders

### Details of major shareholders

(Source : Share registrar as on 31.03.2024)

Sr. No.	Name of shareholders	Nationality	No. of Share	%
1	SKI Carbon Black (Mauritius) Limited	Mauritian	131,203,737	43.73
2	Thai Rayon Public Co., Ltd.	Thai	74,937,500	24.98
3	ASIAN OPPS I LIMITED	Hong Kong	47,958,750	15.99
4	Lovich Limited	British Virgin Island	10,040,120	3.35
5	Thevaraya Co., Ltd.	Thai	6,566,250	2.19
6	Bangkok Bank Public Company Limited	Thai	4,570,000	1.52
7	Ganaria International Corp.	British	5,798,000	1.93
8	Mr. Ateeb Maskati	Thai	2,881,870	0.96

**Remark:** - SKI Investment Pte Ltd. holds 100% in SKI Carbon Black (Mauritius) Limited  
Kiran Investment Pte Ltd. holds 100% in SKI Investment Pte Ltd.

- Thai Rayon Public Company Limited has shareholders consisting of Lovich Limited holding shares 16.66% which is an investment company.

### Group of major shareholders who has influences to setting policies or the Company's operations

The Company does not have a major shareholder or group of major shareholders who has influence on the management policy or operation of the Company. It is operated by the Board of Directors, personnel or experts appointed by the Company. In addition, no shareholder is a representative of the Board of Directors of the Company by nomination or appointment.

### Agreement between major shareholders

-No-



## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

#### รายงานการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขันของบริษัท และยังเพิ่มความน่าเชื่อถือของบริษัท ในหมู่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญเพื่อที่จะเป็นพื้นฐานของการเติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการส่งเสริมและสนับสนุนการนำไปใช้และการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในลักษณะที่ระมัดระวังที่เหมาะสมกับความต้องการทางธุรกิจของบริษัท

#### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นตามสิทธิที่กฎหมายกำหนดไว้และแนวปฏิบัติที่ดี ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วยหลักการ 7 ประการคือ

- หลักการที่ 1: สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
- หลักการที่ 2: โครงสร้าง บทบาทหน้าที่ และความเป็นอิสระของคณะกรรมการ
- หลักการที่ 3: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- หลักการที่ 4: การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
- หลักการที่ 5: ข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรม
- หลักการที่ 6: การสร้างคุณค่าในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- หลักการที่ 7: การส่งเสริมการปฏิบัติที่เป็นเลิศ

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้กำหนดแนวทางต่างๆ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน ดังนี้

##### (1) สิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย

บริษัทได้ดูแลอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิต่างๆ ตามกฎหมายอย่างครบถ้วน ได้แก่ การซื้อขายและโอนหลักทรัพย์และการได้รับเงินปันผล

##### (2) สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ

บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ครบถ้วนตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด

##### (3) สิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน

บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี โดยระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุมพร้อมด้วยรายละเอียด โดยระบุชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ หรือ เพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณี รวมทั้งความเห็นของกรรมการในเรื่องดังกล่าวและเอกสารมอบฉันทะ ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลข่าวสารเพื่อการตัดสินใจในการลงมติอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เปิดเผยนัดหมาย และสามารถตรวจสอบได้ก่อนล่วงหน้า รวมทั้งได้มีการประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวัน ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

ก่อนเริ่มการประชุมทุกครั้ง ประธานที่ประชุมจะชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนนและนับคะแนนอย่างชัดเจนตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ

ประธานที่ประชุมได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยในระหว่างการประชุมบริษัทได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียง ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตน โดยการซักถาม แสดงความเห็น ให้ข้อเสนอแนะและออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ใช้สิทธิร่วมตัดสินใจเรื่องที่สำคัญต่างๆ ที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การอนุมัติผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับ บริษัทฯ และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

กรรมการที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศทุกคนเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น โดยกรรมการจะร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของระเบียบวาระต่างๆ รวมถึงตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น (ถ้ามี)

ในการประชุมทุกครั้งจะมีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วนและถูกต้องพร้อมการนับคะแนนในแต่ละวาระที่เกี่ยวข้อง





## PART 2

# CORPORATE GOVERNANCE

### Corporate Governance Report

The Board of Directors recognizes the importance of good Corporate Governance to optimize Company's competitiveness and to enhance the Company's trust amongst shareholders, investors and other stakeholders which is important to form a basis of sustainable growth. The Board of Directors encourages and supports the adoption & implementation of good Corporate Governance principles as prescribed by the Stock Exchange of Thailand in a prudent manner suited to the business needs of the company.

The company has an effective Corporate Governance policy in place which includes the statutory rights of shareholders as well as the best practices issued by SET. The good Corporate Governance policy comprises of 7 principles as follows:

1. Rights and Equitable Treatment of Shareholders and Various Groups of Stakeholders
2. Structure, Roles, Duties, and Independence of Directors
3. Information Disclosure and Transparency
4. Internal Control and Risk Management
5. Company's Code of Conduct
6. Long Term Value Creation to Stakeholders
7. Promotion of Best Practices

### Article 1 Rights of Shareholder

As the owners, shareholders are entitled to determine BCTs business direction or decide on matters of significant impacts.

The company therefore emphasizes on the rights of all shareholders, and has taken steps to demonstrate respect for basic shareholder's rights to ensure equitable treatment to all as prescribed in the Company's rules & regulations and other relevant laws:

#### (1) Fundamental legal rights:

Company facilitates the exercising of their right to buy, sell or transfer shares and the right to receive a dividend.

#### (2) Right to receive significant information:

Company disclosed up to date information to SET website from time to time as per the prescribed rules & regulation of SET.

#### (3) Right to attend meeting and vote

The company sends notice of the Annual General Meeting which specifies the meeting venue, date, time, agenda and matters to be proposed to the meeting together with appropriate details. It is clearly specified whether the matter to be proposed at the meeting is for information or consideration. The opinion of the Board of Directors on such matters and Proxy Forms are also provided. Shareholders receive adequate, complete, transparent, timely and verifiable information to form decisions in advance. The Company also advertises in daily newspaper 3 days consecutively in advance about Shareholders' meeting.

Before shareholders meeting, The Chairman of meeting explains clearly how ballots are casted and counted under Company's AOA.

The Company allocates enough time for the meeting and the Chairman conducts each meeting suitably and transparently. The Company promotes and supports shareholders exercising their rights by facilitating them to attend the Annual General Meeting and to vote. Shareholders can protect their interest by exercising their right to ask question, express opinions, offer recommendations and vote at General Meeting, participate in decisions concerning fundamental corporate changes such as the election or removal of Directors, appointment of Independent Auditors, declaration of dividends, prescription or amendment of Company Regulation and Articles of Association and approval of special resolutions.

Company gives a shareholder who shows up late a chance to vote on agenda items still under discussion.

All resident directors who are in The Kingdom of Thailand attends Shareholder's Meeting, either in person or through an appropriate online platform. Each member of the Board & Audit Committee may address relevant questions and concerns, if any, posed by shareholders.

At every meeting, the minutes are completely and accurately recorded with the vote tally on each applicable agenda item.

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกราย โดยได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมตามสิทธิขั้นพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับโดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ สถานะทางสังคม ความบกพร่องทางร่างกาย หรือความชอบทางการเมือง ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมกิจกรรมของบริษัท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทนกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ โดยแสดงรายละเอียดเงื่อนไขการมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมไว้ในเอกสารเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างละเอียด ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิโดยการมอบฉันทะ ซึ่งบริษัทจัดทำไว้ 2 รูปแบบ (แบบทั่วไป) และ (แบบที่กำหนดรายการต่างๆ แบบที่จะมอบฉันทะที่จะลงมติชัดเจนตายตัว) ซึ่งเป็นแบบตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และได้เสนอชื่อกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน พร้อมทั้งได้ระบุวาระที่กรรมการอิสระมีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ลงคะแนนเสียงแทน

บริษัทได้ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ชุมชนและสิ่งแวดล้อม, คู่ค้า, ผู้บริหารและพนักงานธนาคารและสถาบันการเงินผู้สอบบัญชีตามกฎหมายของรัฐ ฯลฯ สหภาพแรงงานที่ทำธุรกรรมกับบริษัท

บริษัทฯ มุ่งมั่นเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความเชื่อถือได้ สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทในระยะยาวและ ผลตอบแทนในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต บริหารงานของบริษัทอย่างเต็มความสามารถ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท รวมทั้งไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเองและไม่เปิดเผยข้อมูลลับต่อบุคคลภายนอก

คณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้มีการประชุมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ เป็นประจำสม่ำเสมอเพื่อทำความเข้าใจในมุมมองและความต้องการของทุกฝ่าย ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มว่าคำแนะนำของพวกเขาเหล่านั้นมีค่าและบริษัทได้นำคำแนะนำนั้นมาปฏิบัติเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์และเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้มีการจัดประชุมกับลูกค้าเป็นประจำ และได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าและพนักงานอยู่เป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการเชิญลูกค้ามาเยี่ยมชมโรงงานและมีการจัดประชุมร่วมกับคู่ค้าและหน่วยงานราชการอยู่เป็นประจำ ทั้งนี้ เพื่อสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ

บริษัทได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและชุมชนต่างๆ หลายโครงการ เช่น การให้ทุนการศึกษา, บริจาคโลหิต, บริจาคสิ่งของช่วยเหลือผู้ประสบภัย และโครงการพัฒนาสถานศึกษาต่างๆ และมีการให้ความช่วยเหลือต่างๆ กับภาครัฐ เป็นต้น

บริษัทเชื่อมั่นว่าพนักงานทุกคนมีความสำคัญและเป็นที่พึงปรารถนาอันมีค่าของบริษัท พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กร ซึ่งบริษัทได้มีกิจกรรมต่างๆ เช่น วงจรคุณภาพ Quality Control Circles (QCC), กิจกรรมข้อเสนอแนะ “KAIZEN” Suggestion System (KSS), กิจกรรมการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TPM), กิจกรรมคุณภาพชีวิต Quality of Life Club, การประชุมทุกวันตอนเช้า, การจัดกลุ่มทำงานระหว่างฝ่าย รวมทั้งการเตรียมรายละเอียดและจัดตารางการอบรมรายปีให้พนักงานแต่ละคน เพื่อที่จะได้ปรับปรุงพัฒนาทักษะในการทำงานในหลายๆ ทักษะเพื่อผลประโยชน์ต่อทั้งตัวพนักงานและองค์กร นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการสำรวจสุขภาพขององค์กร Organizational Health Survey (OHS) ของผู้บริหาร, หัวหน้างาน และ พนักงานทั่วไป นอกจากนี้ยังได้นำข้อเสนอแนะต่างๆ ของพนักงานไปปรับปรุง เปลี่ยนแปลง และทำให้เกิดการพัฒนาในทางที่ดีขึ้นอยู่ตลอดเวลา นอกจากนี้บริษัทยังได้มีความสัมพันธ์ที่ดีเลิศกับเจ้าหนี้, ธนาคาร รวมทั้งสถาบันการเงินต่างๆ ด้วย

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมซึ่งได้ระบุอยู่ในวิสัยทัศน์และพันธกิจ บริษัทฯ มีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนสามารถรักษามาตรฐานดังกล่าวไว้ในระดับสูง รวมถึงคุณธรรมและจริยธรรมตลอดเวลา ซึ่งสามารถช่วยให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจเพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการป้องกันการทุจริต การกระทำที่เป็นการคอร์รัปชัน หรือแม้แต่หนทางที่นำไปสู่การกระทำดังกล่าว ซึ่งมีการระบุห้ามการให้และรับสินบนและหลีกเลี่ยงการรับของขวัญต่างๆ เป็นต้น พนักงานทุกคนของบริษัทฯ ได้รับทราบในแนวทางเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมดังกล่าว บริษัทฯ มีนโยบายในการตรวจสอบข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัทฯ โดยผู้บริหารระดับสูง โดยมีการสืบสวนหาข้อเท็จจริง และเมื่อพิสูจน์ได้ว่ามีความผิด ให้ดำเนินการทำโทษทางวินัย ประเด็นต่างๆ ที่เกิดขึ้นจะถูกนำมาเป็นกรณีศึกษาให้กับพนักงานทุกคนได้รับทราบ

## Article 2 Equitable Treatment of Shareholders

BCT treats all shareholders equally despite their different shareholding proportions and corresponding voting power. Shareholders' fundamental rights are conserved regardless of their gender, age, race, nationality, religion, belief, social status, physical impairment, or political inclination. All shareholders have equal rights to take part in BCT's activities.

Shareholders have the right to assign Proxies to attend the General Meeting and vote on their behalf. The conditions for assigning proxies are provided in the meeting invitation in full detail. Shareholders could vote by Proxy which is provided by company into 2 forms (general form and specific form which mention clearly detail of each agenda) as prescribed by Department of Business, Ministry of Commerce. The company offers 3 independent directors names as volunteer proxies together with all possible conflicts of interest of each independent director.

The General Meeting is conducted according to the agenda notified in the notice and it is the policy of the company not to add items to the agenda without advance notice to shareholders.

Director election process allows shareholders to vote for an individual nominee.

## Article 3 Role of stakeholders

The Board realizes the importance of various stakeholders' group like Shareholders, Customers, Business Partners, Community & Environment Agencies, Suppliers, Management and Employees, Bankers and Financial Institutions, Statutory Auditors, The State, Trade Union etc. and respect their rights and mutual agreement with the company.

The company is a representative of the stakeholders, is committed to conducting business with transparency, to put in place reliable financial and accounting systems, and to deliver optimum shareholder satisfaction. To achieve this, company considers the long-term growth and reasonable sustained returns. The executive board and all employees discharge their duties truthfully and honestly, manage the Company's business to the best of their capabilities and exercise due care. The company and its employees refrain from any activities that could cause conflicts of interest and serve self-interest. Confidential information is not divulged to outside parties.

The senior management of the company regularly meets various stakeholder groups to understand their views and needs and ensures that the recommendations of various groups are given due importance and implemented in the best interest of the company and for the fair and appropriate treatment to all parties concerned.

The company regularly meets its customers, conducts annual customer satisfaction surveys, employee satisfaction surveys, arranges customer visits to company, organize vendor conferences, meet various government agencies, participate in community development projects etc to meet requirements of various stakeholder's groups.

The company takes active participation in various social & community development projects like scholarship programs, blood donation, support during flood, adopt village, support the community programs at temples and support various government initiatives.

The company believes that its employees are the most important and valuable assets of the company and strongly encourages the employee to participate in various developmental activities like Quality Control Circles (QCC), "KAIZEN" Suggestion System (KSS), Total Productive Maintenance implementation (TPM), Quality of Life Club, Morning meetings, Cross functional performance team and also prepares a detailed and intensive annual training program for each employee to continuously improve their performance and develop multi-skills for mutual benefit. The company also conducts Organizational Health Surveys (OHS) to take into confidence the views of managerial & supervisory level employees and implement various suggestions for continuous improvement. The company also has an excellent relationship with all its creditors, bankers, financial institutions etc.

## Article 4 Disclosure and Transparency

Disclosure of information is a key index of operating transparency, a crucial factor for confidence among investors and stakeholders. Company discloses information on material matters regarding the company, including financial report, non-financial information, and other information as stipulated by SET and SEC that are accurate, clear, complete, easy to understand, transparent, adequate, reliable, and timely, and which have been screened according to prescribed procedures. Governance policy and its implementation is also reported in the annual registration statement (Form 56-1 One Report) in Thai and English to ensure equitable access by shareholders. The company also reports on the

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทได้เปิดเผยสารสนเทศ ที่เป็นข้อมูลสำคัญของบริษัท รวมถึงรายงานทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินและสารสนเทศเรื่องอื่นๆ ตามเกณฑ์ที่ ต.ล.ท. และ ก.ล.ต. กำหนดอย่างถูกต้อง ชัดเจน ครบถ้วน เข้าใจง่าย โปร่งใส เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา รวมทั้งรายงานนโยบายและผลของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการไปใช้ ได้แสดงไว้ในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้บริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีด้วย

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมดมีสิทธิ์เข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงการรายงานข่าวและโอกาสในการขาย ไม่ว่าจะภายในหรือภายนอกบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ ทางโทรศัพท์ จดหมาย หรืออีเมล

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2552 นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการดูแลการใช้ข้อมูลภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน หรือการนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยกับบุคคลอื่นอันก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม นอกจากนี้ ผู้บริหารต้องมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอนหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งนับเป็นอีกหนึ่งมาตรการสำคัญที่จะส่งเสริมการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในได้เป็นอย่างดี และคณะกรรมการได้กำหนดให้มีการทบทวนสถานการณ์มีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการและผู้บริหารทุกไตรมาส

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คนและกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งมากกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยเรื่ององค์ประกอบของคณะกรรมการ ซึ่งต้องมีกรรมการอิสระมากกว่าเท่ากับ 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเหมือนกับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทฯ มิได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานบริษัทฯ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร ทำให้สามารถสร้างกลไกเพื่อถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดให้มีการแบ่ง

แยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารออกจากกันอย่างชัดเจน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ระวังและรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้กรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งที่แน่นอน เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และสามารถกลับเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการได้อีกถ้ามีการเลือกตั้ง

บริษัทมีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานและการกำหนดทิศทางการปฏิบัติงานของบริษัทฯ การกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทอยู่ปฏิบัติ และรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ

### เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขาธิการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย ขั้นตอนกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องปฏิบัติ ดูแลการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งการบันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการ ประสานงานการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร รายงานประจำปีและรายงานอื่นๆ ของบริษัทฯ ตามที่กำหนด เพื่อให้แน่ใจว่าการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

### 5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้แต่งตั้งให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์ด้านบัญชีการเงิน

สำหรับในปี 2566-67 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง ส่วนรายงานและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี โดยนางสาวอรรณณ รัชังสมบูรณ์ เป็นเลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ ยังมีได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่นนอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ต้องจัดให้มีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ การดำเนินงานในด้านอื่นเพื่อพิจารณาแต่ละวาระ เช่น การพิจารณาคำตอบแทน การสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทฯ ได้กระทำการรอบคอบ ระมัดระวัง และโปร่งใส และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต

responsibilities of the Board of Directors for the financial statements which appear together with the report of the independent auditors in the annual report.

All stakeholders have equal access to BCT's public information, including reporting of news and leads, whether inside BCT through the intranet or outside BCT through its website, by phone, letter, or e-mail.

The conflict-of-Interest policy and Insider Information Guideline is in place to prevent the use of insider information for insider trading or related party transactions. Executive are responsible for reporting ownership in Securities each time they are acquired and disposed of to the Office of Securities and Exchange Commission according to Section 59 of the Securities and Exchange Act. This is a key tool in promoting Corporate Governance with respect to insider information. The Board also requested Directors and the Executives to update the status of conflict of interest every quarter.

## **Article 5 Responsibilities of the Board**

### **5.1 Board Structure**

According to The Article of Association of Company, the Board of Director shall consist of not less than 5 persons, who are elected by a General Meeting, and not less than half of the total number of directors shall have residence within the Kingdom of Thailand and must have qualification as prescribed by the law.

At present, the Board consists of 7 Directors. The Company has 4 Independent Directors, which is more than the SEC requirement for the composition of the Board that at least one third of the Board Membership is made up of independent directors.

The Company has specified the qualifications of Independent Directors same with regulation of the SEC and the SET. The Chairman of the Board of Directors is not the same person as President and has no relationship with the management. This has better enhanced the balance of power between the Board of Directors and the Management. The Company has clearly separated and defined Power and Authorities among the Board and the Management team.

The Board of Director is responsible for overseeing the Company's operation to comply with Laws, the Company's objective, and rules, as well as the resolutions of the shareholder meeting with honesty while preserving the company's interests. The term of the Board of Directors has been clearly prescribed in the Company's rules, which state that one third of the directors who have had the longest term must retire by rotation but can be reappointed if eligible.

The Company has established the system to monitor the operation of its subsidiaries, the direction for its subsidiaries, and the direction to the person the company assigned to be the Director or Management Executive and the reporting to the Board of Directors to ensure that the Company could monitor the operation of its subsidiaries.

### **Company Secretary**

The Board of Directors has appointed Company Secretary to provide advice on any laws, regulations, and procedures that the Board of Director must follow. The Company Secretary is also responsible for the Board of Directors' meeting, Shareholders' Meeting, compliance of relevant laws and regulations on information disclosure.

### **5.2. Committees**

The company has established the Audit Committee whereby the term of Directors is 3 years. The Audit Committee consists of 3 independent directors, who are qualified according to the regulations of the SET and all members have knowledge and experience in Accounting and Finance.

In the year 2023-24, the committee held 6 meetings. The name and attendance of each member was presented in the Report of the Audit Committee. Ms. Orawan Rakangsomboon serves as the secretary of the Committee.

Even though the Company has not set up other committees besides the Audit Committee, which are to be established in compliance with the regulations of the SET, all the company's practices in other areas such as determination of remuneration and election of Directors are carried out in a careful, transparent, and honest manner.

### **5.3 Role, Duties and Responsibility of the Board of Directors**

The Board of Directors plays a very important role in establishing the company's vision, mission, and business strategies and in ensuring compliance of the same efficiently and effectively for the overall benefit of the company and its shareholders. In addition, the Board establishes internal control systems and internal audit function and constantly monitors them through meetings of the Audit Committee.

The Board of Directors has established a written Corporate Governance policy and a Code of Business Ethics and monitors compliance of the same consistently.



### 5.3 บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของ

#### คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจ ตลอดจนได้ดูแลให้บริษัทได้ดำเนินธุรกิจเป็นไปตามวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อประโยชน์สูงสุดให้กับบริษัทและผู้ถือหุ้น นอกจากนี้คณะกรรมการได้จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร (คู่มือละเอียดตามหัวข้อเรื่องการกำกับดูแลกิจการ ในส่วนของสิทธิของผู้ถือหุ้น) รวมทั้งได้ติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการพิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะต้องเปิดเผยการมีส่วนได้เสียนั้น และไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องนั้นๆ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดการบริหารที่รอบคอบ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ลดความเสี่ยง เพื่อป้องกันหรือลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลระบบการควบคุมภายในทั้งหมด และให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้มีระบบควบคุมภายในที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการทบทวนและแสดงความเห็นสำหรับรายงานของผู้ตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของธุรกิจหลักและกิจกรรมการทางการเงินที่สำคัญได้เป็นไปตามระเบียบและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

### 5.4 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้มีการจัดประชุมอย่างน้อยหนึ่งครั้งทุกๆ 3 เดือน และบริษัทได้มีการจัดทำวาระการประชุมเวียนไปยังกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 3 วันก่อนการประชุม ซึ่งระหว่างการประชุมประธานที่ประชุมได้มีการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่จะให้ทั้งผู้บริหารได้ให้ข้อมูลประกอบการอภิปรายในประเด็นสำคัญของบริษัท โดยกรรมการบริษัท สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผยและเป็นอิสระ มีการบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

### 5.5 การประเมินตนเองของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมิได้มีการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม และ / หรือเฉพาะในบางเรื่อง รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการด้วยตนเอง ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาดำเนินการในลำดับถัดไป

### 5.6 คำตอบแทน

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีเพียงเบี้ยประชุม ซึ่งเหมาะสมและโปร่งใสเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ส่วนคำตอบแทนของผู้บริหารเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องการผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบในแต่ละตำแหน่งงาน

บริษัทฯ ได้เปิดเผยจำนวนคำตอบแทนของกรรมการ, กรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารระดับสูงไว้ใน เรื่อง คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

### 5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมอบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปัจจุบันมีกรรมการเข้าอบรมในหลักสูตรดังกล่าวทั้งสิ้น จำนวน 5 ท่าน

The Company's Board of Directors has established guidelines for the careful consideration of transactions involving possible conflicts of interest for the Company and its shareholders, whereby anyone having an interest in an agenda item must disclose such interest to the meeting and foregoes the right to take part in taking a decision on that item.

The company places utmost importance on the system of internal control and internal audit for optimal performance and transparency of operations, reduce risk and to prevent or reduce losses that may occur to its operations. The Company's Board of Directors has entrusted the Audit Committee with supervision and overseeing the implementation of internal control systems.

The report of the internal audit team is fully discussed with the Audit Committee for its views and opinion and for the compliance of the same. The above framework helps to achieve independent compliance, control and ensures that the main operations and important financial activities of the company are conducted according to the laid down policies, and rules and regulations.

#### **5.4 Board of Directors' meeting**

The Board conducts its meeting at least once every three months and the meetings are scheduled in advance with notice circulated to all the directors at least 3 days in advance. During the meeting, The Chairman of the meeting encourages prudent consideration and allocate appropriate time for the management to present adequate issue and enough data for the directors to broadly discuss important matters. Directors can express their opinions openly and freely. A written record is made of each meeting and, once the minutes have been approved by the Board, they are made available for Directors and other concerned parties to examine.

#### **5.5 Assessment of Board's Performance**

The Company's Board of Directors are well-experienced in the field of our industry and possess great knowledge, expertise, and professional qualifications for conducting the Board's overall operations and performance effectively. The Board will consider further performance assessment procedures in due course.

#### **5.6 Remuneration**

The remuneration to Directors and Audit Committee members is the meeting fee, which is appropriate, transparent and in accordance with the company's Articles and Association and as approved by the Annual Meeting of Shareholders.

The remuneration for Management is determined in accordance with the policies of the company, which corresponds to the performances of the company as well as that of each individual and is appropriate to their position and responsibilities.

The amount of fee and remuneration paid to Directors, Audit Committee and Senior Management is separately disclosed in the port and Form 56-1 One Report under the section remuneration to Directors and The Management

#### **5.7 Board and Management Training**

The Company promotes training of those who are associated with the corporate governance system such as directors, audit committee members, management staff and company secretary. Five of the Company's present directors have attended the Directors Certification Program (DCP) organized by the Thai Institute of Directors (IOD).



## โครงสร้างการจัดการ

### โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการ
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะผู้บริหาร

#### คณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัททั้งหมดมีจำนวน 7 ท่าน ข้อมูล ณ 31 มีนาคม 2567

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า	กรรมการ
2. นางราชาสรี เบอร์ล่า	กรรมการ
3. นายเอส.เอส. มาฮันชาเรีย	กรรมการอิสระ / ประธาน กรรมการตรวจสอบ
4. นายจี เค. ตูลเซีย	กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ
5. นายดีพาค มิททัล	กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ
6. นายปรัชโศตม์ดาส ชาร์มา	กรรมการอิสระ
7. นายชันจีฟ สุท	ประธานและกรรมการบริษัท

นางสาวอรรณ ระวังสมบุรณ์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท

#### นิยามและคุณสมบัติกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการทบทวนคุณสมบัติของกรรมการแต่ละท่านตามประกาศที่ทจ. 4/2552 โดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีสำหรับปี 2552 โดยนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามประกาศดังกล่าว ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งมากกว่าจำนวนกรรมการอิสระขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการตลาดทุน ซึ่งระบุว่าบริษัทต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

#### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย, วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนปฏิบัติตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำหนดนโยบายบริษัท ทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลและประเมินฝ่ายจัดการให้ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท

3. แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และกำหนดขอบเขตการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
4. เรียกประชุมผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และไตรมาสละ 1 ครั้ง ตามลำดับ

#### การสรรหากรรมการ

บริษัท ยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating committee) แต่ในกระบวนการคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท จะพิจารณาจากคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์สูงสุดกับบริษัท มีความซื่อสัตย์และมีคุณธรรม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท จะเป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ในเบื้องต้นก่อน และจะคัดเลือกเพื่อนำเสนอรายชื่อกรรมการที่เหมาะสม ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งโดยใช้เสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

#### วิธีการแต่งตั้งกรรมการ

1. การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัททำโดยได้รับเสียงข้างมากจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนดังนี้
  - ผู้ถือหุ้นหนึ่งคนจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงของตนเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการได้ แต่ไม่สามารถแบ่งคะแนนเสียงได้
  - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าที่จำนวนกรรมการพึงมี ในกรณีที่มิได้คะแนนเสียงเท่ากัน จะต้องเลือกโดยประธานกรรมการเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่พึงมี
2. คณะกรรมการบริษัทจะต้องมีอย่างน้อย 5 คน และไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด จะต้องมีถิ่นพำนักในประเทศไทย
3. คณะกรรมการบริษัทมิได้มีการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการสรรหา



## Management Structure

### Management structure comprises of

1. Board of Directors
2. Audit Committee
3. Management team

### Board of Directors

There were 7 directors on the Board of the company as of 31<sup>st</sup> March 2024

Name	Position
1. Mr. Kumar Mangalam Birla	Director
2. Mrs. Rajashree Birla	Director
3. Mr. S.S. Mahansaria	Independent Director / Chairman of Audit committee
4. Mr. G.K. Tulsian	Independent Director / Audit committee member
5. Mr. Deepak Mittal	Independent Director / Audit committee member
6. Mr. Purshottam Dass Sharma	Independent Director
7. Mr. Sanjeev Sood	President & Director

Ms. Orawan Rakangsomboon-Company Secretary

### Characteristics and Definition of independent director of the Company

The Board of Directors has reviewed the independent director's qualification of each member as per the announcement no. Tor Jor. 4/2009 issued by The Capital Market Supervisory Board which took effect from the date of the 2009 Annual General meeting. The total number of company's independent directors is 4, which is more than the minimum requirement of 1/3 of total director or at least 3 directors as announced by The Capital Market Supervisory Board.

### Duties & Responsibilities of Board of Directors

1. To perform duties in accordance with the laws, the company objectives, Article of Association and resolution of shareholders meeting by upholding Integrity and to the best interest of company as well as shareholders.
2. To be responsible for setting up the company's policies, direct, monitor and supervise the management to implement the policies and to carry out the laid down objectives efficiently, effectively and in the best interest of the company.

3. To be responsible for appointing the Audit Committee and its scope of work
4. To convene the meeting of Shareholders and Board of Directors at least once a year and once a quarter respectively.

### Nomination of Directors

The Company does not have a nominating committee, but the process for selecting individuals to be appointed as Directors includes consideration of several characteristics including skills, experience and capability, especially in areas that are of the greater benefit to the Company, and integrity. Finally, the individual must not possess any of the qualities or characteristics prohibited by the Listed Companies Act.

Approval is by simple majority of votes of those shareholders present or duly represented at the meeting and in possession of voting rights.

### Appointment of Directors

1. The appointment of director is made by a majority vote of the shareholder's meeting in accordance with the following conditions and procedures
  - a.) One shareholder shall have one vote for each share
  - b.) Each shareholder shall exercise all the votes he/she has under (a) to appoint the nominated persons to be directors on a person-by-person basis, provided that he cannot divide his vote to any person to any extent
  - c.) The persons obtaining the most votes in descending order shall be elected as directors equal to the number of directors required or ought to be elected. If there is a tie in the last to be elected and this exceeds the said member of directors. The presiding chairman will have the casting vote for election of last director.
2. The company should have at least 5 directors. Not less than half of the directors shall have residence in the Kingdom of Thailand.
3. Directors of the company are not appointed by the Nomination Committee.

## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ดังนี้

1.นายเอส.เอส. มาอันซาเวีย	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.นายตีฟาค มิทัล	กรรมการตรวจสอบ
3.นายจี เค ตูลเซีย	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางสาวอรรณ รัชังสมบุรณ์ (เลขานุการบริษัท) ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการกรรมการตรวจสอบ

### หมายเหตุ

กรรมการตรวจสอบ ทั้ง 3 ท่านได้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

### หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการ มีรายละเอียดหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. สอบทานงบการเงินของบริษัท เพื่อให้การเงินแสดงฐานะการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมถึงการจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าประชุมด้วยอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่างๆ
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายการดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยรายงานดังกล่าวจะประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## คณะผู้บริหาร

บริษัทมีคณะผู้บริหารทั้งหมด 5 ท่าน มีรายนามดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชันจีฟ สุท	ประธานและกรรมการบริษัท
2. *นายยูเบลา เขา	หัวหน้าฝ่ายโรงงาน
**นายอามิต กุปตา	หัวหน้าฝ่ายโรงงาน
3. นายจายัน จีลิต	หัวหน้าฝ่ายการตลาด
4. นายราเจนดรา วิเจย์	หัวหน้าฝ่ายการเงินและบัญชี
5. นางสาวอดิกันต์ ปันสุข	หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

\*นายยูเบลา เขา เริ่มงานในเดือนเมษายน 2567

\*\*นายอามิต กุปตา ลาออกจากบริษัท

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารนำโดยประธานและกรรมการบริษัท ซึ่งรับผิดชอบในการบริหารการจัดการของบริษัท ตลอดจนมีอำนาจในการแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติที่ดีเป็นพนักงานบริษัท โดยคณะผู้บริหารจะเป็นผู้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ และควบคุมงานต่างๆ รวมถึงรายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องของบริษัท และจัดให้มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเป็นผู้กำหนดกฎเกณฑ์หลักปฏิบัติต่างๆ ให้พนักงานบริษัท



## Audit Committee

Audit Committee comprises of 3 independent directors for a term as follow:

1.Mr. S. S. Mahansaria	Chairman of audit committee
2.Mr. Deepak Mittal	Member of audit committee
3.Mr. G. K. Tulsian	Member of audit committee

With Ms. Orawan Rakangsomboon (Company Secretary) as the secretary of the Audit Committee

### Remark:

All 3 members of Audit Committee have adequate expertise and experience in the field of finance and accounts to analyze financial statements.

## Duties & Responsibilities of Audit Committee

The Audit Committee undertakes its responsibilities as described in the Audit Committee Charter, which is revised and approved by the Board of Directors. The responsibilities of the Audit Committee are detailed below.

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate.
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit.
3. To review the company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulation, and the laws relative to the Company's business.
4. To consider selecting and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non management meeting with an auditor at least once a year.
5. To review the connected transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the law and the Exchange's regulations and are reasonable and for the highest benefit of the Company.
6. To prepare and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of at least the following information.
  - An opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report.
  - An opinion on the adequacy of the Company's internal control system.

- An opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business.
- An opinion on the suitability of an auditor.
- An opinion on the transactions that may lead to conflicts of interest.
- The number of audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member.
- An opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with charter, and
- Other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's Board of Directors.

7. To perform any other act assigned by the Company's Board of Directors, with the approval of the audit committee.

## Management team

The company's management team comprises of 5 persons as detailed below:

Name	Position
1. Mr. Sanjeev Sood	Director
2. *Mr. Yubao Chao	Unit Head
**Mr. Amit Gupta	Unit Head
3. Mr. Jayant Gehlot	Head of Marketing
4. Mr. Rajendra Vijay	Head of Finance & Accounts
5. Ms. Atikan Pinsuk	Head of Human Resources

\*Mr. Yubao Chao joined in company as Unit Head in April'24

\*\*Mr. Amit Gupta resigned from the company.

## Duties & Responsibilities of the Management

The management team headed by President & Director is responsible for management of the business of company and have authority to appoint persons as needed and qualified as employees, assign duties and responsibilities for them, tasked with overseeing and accurately reporting on the financial report of the company, ensuring the appropriateness and efficiency of the company's internal control system, and designing employee regulations within such parameters.



## คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนกรรมการเป็นไปตามข้อบังคับในหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 13 ได้ระบุว่ากรรมการมีสิทธิได้รับคำตอบแทนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการหรือกรรมการตรวจสอบแต่ละครั้ง หรือการปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นกำหนดเป็นครั้งคราวนั้น นอกจากนั้นกรรมการต่างๆ ของบริษัทยังมีสิทธิได้รับการชดเชยค่าใช้จายใดที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ของตนด้วย

รายละเอียดคำตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับระยะเวลาวันที่ 1 เมษายน 2566 – 31 มีนาคม 2567 ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ประชุมคณะกรรมการ		ประชุมกรรมการตรวจสอบ		หมายเหตุ
	จำนวนการเข้าประชุม (ครั้ง)	คำตอบแทนการประชุม (บาท)	จำนวนการเข้าประชุม (ครั้ง)	คำตอบแทนการประชุม (บาท)	
1.นายกุมาร มั่งกัลม เบอรัลล่า	-	-			
2.นางราชาสรี เบอรัลล่า	-	-			
3.ดร.सानทริบ บี. มิชรา	4/6	100,000			ลาออกเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2566
4.นายเอส.เอส. มาฮันชาเรีย	6/6	210,000	6/6	90,000	
5.นายจี .เค.ตุลเซีย	5/6	125,000	5/6	50,000	
6.นายปรัสโซตัสตาส ชาร์มา	6/6	150,000			
7.นายตีฟาค มิทัล	6/6	150,000	6/6	60,000	
8.นายชันจีฟ สูท	6/6	150,000			

## ตารางเปรียบเทียบคำตอบแทนกรรมการมีดังนี้

รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการ (บาท)	1 เมษายน 2566 – 31 มีนาคม 2567	2022-23 (Apr 2022 – Mar 2023)
1. คำตอบแทนการเข้าร่วมประชุม	885,000	750,000
2. คำตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ	200,000	140,000
3. คำตอบแทนกรรมการบริหาร	-	-
4. **บำนาญกรรมการ	2,651,760	2,651,760
คำตอบแทนทั้งหมด	3,736,760	3,541,760

หมายเหตุ

\*\*ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติคำตอบแทนกรรมการซึ่งเป็นเงินบำนาญที่จ่ายให้นายตีฟาค มิทัล ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2551 มีผลตั้งแต่มกราคม 2551 โดยคำตอบแทนนี้จ่ายเป็นเงินเหมาจ่ายครั้งเดียวจำนวนไม่เกิน 7.5 ล้านบาท และจ่ายเป็นรายเดือนๆ ละไม่เกิน 250,000

## คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

- คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (รวม เงินเดือน, ค่าเบี้ยเลี้ยง และโบนัส)

คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง	1 เมษายน 2566 – 31 มีนาคม 2567	1 เมษายน 2565 – 31 มีนาคม 2566
คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน	54,880,292	53,060,397
(รวม เงินเดือน, ค่าเบี้ยเลี้ยง และโบนัส)		

- คำตอบแทนอื่นๆ -ไม่มี-



## Remuneration to Directors

According to Article 13 of Articles of Association of the Company, The directors of the Company shall be entitled to receive fee for attending each meeting of Board of Directors or committee thereof, or for performance of any other duty, as may be decided by General Meeting of shareholders from time to time. The Directors shall also be entitled of reimbursement of any expenses incurred by them in performance of their duties.

Details of Director's meeting fee and Audit Committee fee for year April 2023 to March 2024 is given below

Name	Board of Director Meeting		Audit Committee Meeting		Remark
	Attendance (Times)	Fees (Baht)	Attendance (Times)	Fees (Baht)	
1. Mr. Kumar Mangalam Birla	-	-			
2. Mrs. Rajashree Birla	-	-			
3. Dr. Santrupt B. Misra	4/6	100,000			Resigned w.e.f 28 December 2023
4. Mr. S.S. Mahansaria	6/6	210,000	6/6	90,000	
5. Mr. G.K. Tulsian	5/6	125,000	5/6	50,000	
6. Mr. Purshottam Dass Sharma	6/6	150,000			
7. Mr. Deepak Mittal	6/6	150,000	6/6	60,000	
8. Mr. Sanjeev Sood	6/6	150,000			

### 1. Summary of director's remuneration to Board members is given below

Details of Remuneration	2023-24 (Apr 2023 – Mar 2024)	2022-23 (Apr 2022 – Mar 2023)
1. Board of Director's Meeting fee	885,000	750,000
2. Audit Committee Meeting fee	200,000	140,000
3. Executive Director's remuneration	-	-
4. **Director pension	2,651,760	2,651,760
Total remuneration	3,736,760	3,541,760

Remark

\*\* The shareholder's meeting has approved pension & gratuity payment to Mr. Deepak Mittal, Director of the company on 29<sup>th</sup> April 2008 effective from January 2008. The company shall pay a lump-sum one-time payment of not over Baht 7.5 million and monthly pension in amount not over Baht 250,000.

### 2. Remuneration to Senior Executives

- Cash Benefit (includes salary, allowances and bonus)

Details of Remuneration to Senior Executives	2023-24 (Apr 2023 – Mar 2024)	2022-23 (Apr 2022 – Mar 2023)
Cash Benefit	54,880,292	53,060,397
(includes salary, allowances and bonus)		

- Other Benefits -None-



## ■ ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานบริษัท

### 1. จำนวนพนักงาน



ชาย 155



หญิง 60

**รวม 215**

รายการ	ชาย	หญิง	รวม
โรงงาน	145	48	193
สำนักงานใหญ่	10	12	22
รวม	155	60	215

### 2. ผลตอบแทนพนักงานในระหว่างปี

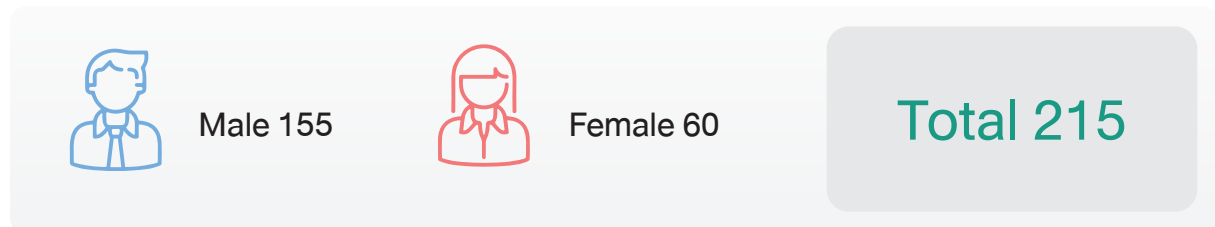
รายการ	จำนวนเงิน (บาท)
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน	427,583,000
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	8,640,000

### 3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2544 กับ บริษัท อเมริกันอินเตอร์ เนชชั่นแนลแอสซัวรันส์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการออมของพนักงานในระยะยาว ต่อมาเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2549 บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด เป็นบริษัทจัดการกองทุนรวมสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทฯ สมทบจากเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และพนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนจากเงินเดือนของพนักงานแต่ละราย



## 1. Number of Employees



Particular	Male	Female	Total
Factory	145	48	193
Head Office	10	12	22
Total	155	60	215

## 2. Employee Benefit paid out in 2023-24

Items	Amount (in Baht)
Remuneration to employees	427,583,000
Provident Funds	8,640,000

## 3. Provident Fund

The Company set up a Provident Fund on 1 April 2001 with American international Assurance Company Limited, to promote long-term saving for employees. On 1 January 2006, the Company appointed Tisco Asset Management Company Limited to manage the Company's Provident Fund. The Company contributes the funds from employees' salaries into the Fund and employees pay the fund to accumulate from their salaries.



## 1. สิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและถือเป็นนโยบายบริษัทในเรื่องของการเคารพสิทธิมนุษยชนและเคารพในศักดิ์ศรีส่วนบุคคล ความเป็นส่วนตัว และสิทธิของแต่ละบุคคล อีกทั้งไม่ส่งเสริมให้มีการละเมิดหรือล่วงเกินสิทธิมนุษยชนใดๆ โดยพนักงานทุกคนจะได้รับคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมแนวทางการปฏิบัติ

ตลอดจนส่งเสริมบรรยากาศการทำงานที่เคารพและยอมรับในความแตกต่าง เพื่อโอกาสในการเรียนรู้สู่ความเป็นมืออาชีพ และสร้างความสุขในการทำงานของพนักงานทุกคน

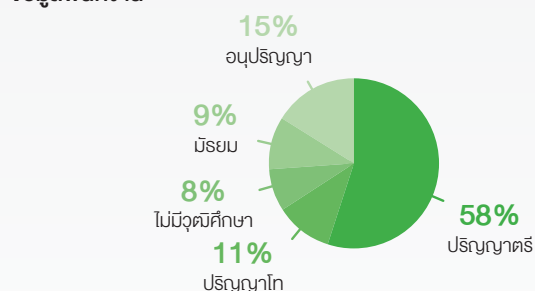
## 2. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) เชื่อมั่นในคุณค่าของพนักงาน และเชื่อมั่นว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าสูงสุดขององค์กร และเป็นหัวใจสำคัญที่ขับเคลื่อนให้การดำเนินธุรกิจขององค์กรประสบความสำเร็จ ไม่ว่าจะเป็นประสิทธิภาพของการผลิต การสร้างตลาด ตลอดจนความสำเร็จขององค์กร ซึ่งล้วนเกิดจากบุคลากรเป็นสำคัญ บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะทำให้ทุกคนมีความภาคภูมิใจและเชื่อมั่นในองค์กร รวมถึงมีค่าตอบแทนที่เป็นธรรม โดยได้กำหนดเป็นนโยบายการบริหารบุคคลไว้ดังนี้

1. พนักงานทุกคนจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและสมศักดิ์ศรีในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของบริษัทฯ
2. การคัดเลือกบุคคลเพื่อบรรจุให้ดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ของบริษัทฯ จะกระทำด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่ง คุณสมบัติทางการศึกษา ประสบการณ์สภาพร่างกายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่จำเป็นแก่พนักงานและได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งที่เหมาะสมหรืออาจมีการโยกย้ายสับเปลี่ยนหน้าที่การทำงานตามสมควรแก่กรณี

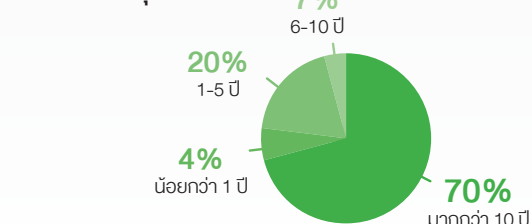
3. บริษัทฯ ได้ตระหนักว่า การสื่อสารที่ดีจะนำมาซึ่งประสิทธิภาพ และสัมพันธภาพที่ดีในการทำงานร่วมกัน ดังนั้น บริษัทฯ จะส่งเสริมให้พนักงานได้รับแจ้งข่าวสารที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอตามโอกาสอันควรและเท่าที่จะทำได้
4. การกำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงาน บริษัทฯ จะพิจารณาดำเนินการอย่างเป็นธรรมตามความเหมาะสมกับสภาพและลักษณะของงาน ผลการปฏิบัติงานประกอบกับกำลังความสามารถของบริษัทฯ
5. เพื่อสวัสดิภาพของพนักงาน บริษัทฯ จะดูแลรักษาสภาพการทำงานให้มีความปลอดภัยถูกสุขลักษณะ
6. เพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน บริษัทฯ จะส่งเสริมให้พนักงานได้แสดงความคิดเห็นของตนอันจะนำมาซึ่งความประหยัดทั้งเวลาเงินและวัสดุ ตลอดจนนำมาซึ่งความปลอดภัยหรือวิธีการทำงานที่ดีขึ้น
7. บริษัทฯ มีนโยบายที่จะสนับสนุนการฝึกอบรม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาพนักงาน ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันทั้งบริษัทฯ และพนักงาน อีกทั้งเป็นการเปิดโอกาสให้พนักงานเจริญก้าวหน้าในการทำงานต่อไป
8. บริษัทฯ มีข้อบังคับในการทำงานขึ้นเพื่อให้พนักงานได้ยึดถือและปฏิบัติตาม เพื่อประโยชน์แห่งความมีวินัยอันดีของหมู่คณะ เมื่อพนักงานผู้ใดหลีกเลี่ยงหรือฝ่าฝืนถือว่าพนักงานผู้นั้นกระทำความผิด ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาและดำเนินการมาตรการแก้ไขอย่างใดอย่างหนึ่ง ตามระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ
9. เพื่อความสัมพันธอันดีในการทำงานร่วมกันและเพื่อเป็นแนวทางในการแก้ไขข้อขัดข้องใจเกี่ยวกับการทำงานของพนักงาน บริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบปฏิบัติด้วยการร้องทุกข์ ให้พนักงานได้ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติและในการยื่นเรื่องราวร้องทุกข์นั้น พนักงานจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม

### ข้อมูลพนักงาน



100% พนักงานที่วุฒิปริญญา

### จำนวนตามอายุงาน



70% พนักงานที่ทำงานกับบริษัทมากกว่า 10 ปี

### จำนวนพนักงาน

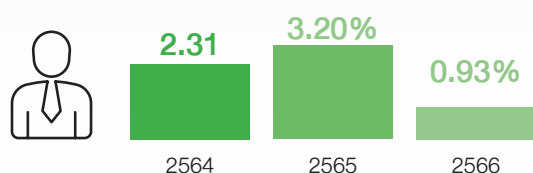


### จำนวนตามเพศ



### อัตราการลาออกของพนักงานเฉลี่ยแต่ละปี

จำนวนร้อยละ (%)



## 1. Human rights

BIRLA Carbon (Thailand) is committed to respecting human rights of our workforce, contractors, communities, suppliers and others in line with Internationally recognized frameworks. Our commitment entails respecting human rights and seeking to avoid involvement in human right abuses, identifying, assessing & minimizing potential adverse impacts through due diligence & management of issues and resolving grievances from affected stakeholders effectively. Company provide annual training on business ethics with practical guidelines.

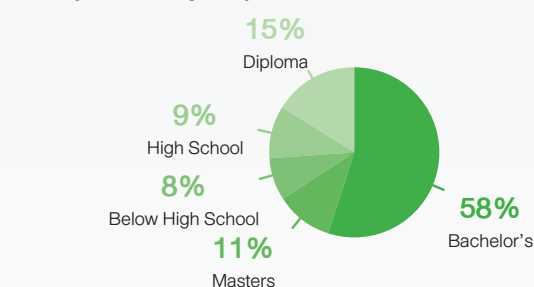
## 2. Fair Labor Treatment

BCT considers employees as the most valuable asset of the organization and recognizes it as the driving force behind its success. The efficient operations of the manufacturing unit, new market development and consistent business performance are the highlights of our people effort. Hence the company's endeavors has always been directed towards improving their capability, support career growth and providing a healthy & safe working environment. It has been defined as the personnel management policy as follows:

1. All employees will be treated as fairness and prestigious as a part of company.
2. The selection persons to be hired for various positions of the Company will be done with fairness, taking into account the skill requirement of each position, educational qualifications, experience, physical condition and other requirements as necessary. Promotion and inter department transfer will be done taking into consideration all factors as stated above.

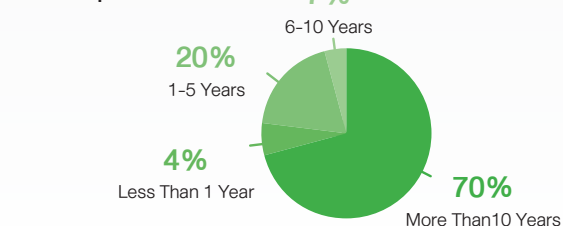
3. Company acknowledges the importance of communication in proper running of the organization & in enhancing safe & healthy working environment. Company have established various platform or medium for appropriate communication and encourages employees to participate to the extent possible.
4. Company has established industry best appraisal & compensation system which ensures compensation of each & every employee is determined fairly & is based on both soft & hard skill required for the specific job.
5. For welfare of employees, Company is pledged to maintain & provide safe & healthy work environment.
6. To promote employee to participate in improving of work efficiency, Company encourages employees to express their ideas, suggestions freely.
7. Company has well defined training program in place for every employee designed for skill improvement required for work efficiency and also to prepare for career growth opportunities.
8. To Company set up the Working Rule and Regulations in accordance with local law in order to ensure discipline & to provide safe and healthy working environment.
9. Company has established grievances mechanism system in place where all employees are encouraged to lodge their complaints & grievances, Sub Committee has also been established to evaluated each complaint fairly and resolved within defined time frame.

### Employees Demography



**100%** of Workforce are Graduates+

### Years' experience



**70%** of Workforce, work with BCT for more than 10 years

### Total Employees

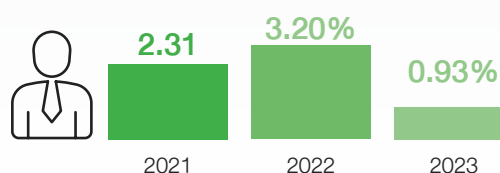


### Gender



### Average employee turn over rate each year

Percentage amount (%)



### การดูแลพนักงาน

- การดูแลพนักงานให้มีความผูกพันและมีความสุขในการทำงาน ให้พนักงานมีความรู้สึกมีส่วนร่วมและเป็นส่วนหนึ่งในการปรับปรุงพัฒนาองค์กร บริษัท มีการทำกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้เกิดความผูกพันในองค์กร อาทิเช่น การสำรวจความคิดเห็น การสร้างระบบการสื่อสารทั่วทั้งองค์กร ให้โอกาสในการเรียนรู้ ให้ความสำคัญกับกิจกรรมวันสตรีสากล และสัปดาห์ของการให้ความสำคัญของค่านิยมองค์กร เป็นต้น
- การสำรวจความผูกพันของพนักงานในองค์กร ดำเนินการทุก 2 ปี ในรูปแบบของแบบสำรวจออนไลน์ “Vibes Survey” ผลการสำรวจมีการนำมาวิเคราะห์และกำหนดเป็นแผนการดำเนินงานเพื่อปรับปรุงคะแนนให้ดีขึ้นในครั้งต่อไป
- สนับสนุนให้เกิดการยอมรับ “ความหลากหลาย” ในสถานที่ทำงาน บริษัท ได้ประกาศกลยุทธ์เพื่อขับเคลื่อนนโยบายการยอมรับในความหลากหลายและแตกต่าง ในองค์กรขึ้น เพื่อให้พนักงานที่มาจากหลากหลาย ไม่ว่าจะเป็น เพศ การศึกษา สถานที่ วัฒนธรรม ยอมรับในความแตกต่างและเคารพในความแตกต่าง

### การพัฒนาพนักงาน

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร จึงได้จัดให้มีการฝึกอบรมรายตำแหน่ง ทั้งการจัดอบรมภายในบริษัท และส่งไปเข้ารับการอบรมภายนอก เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ บริษัท ให้ความสำคัญกับการเรียนรู้ซึ่งจะนำมาซึ่งการพัฒนาศักยภาพและสร้างจุดแข็งให้กับพนักงานเพื่อนำไปสู่การพัฒนาองค์กรในอนาคต จึงมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพความเป็นผู้นำให้กับพนักงานที่มีขีดความสามารถ เพื่อเตรียมความพร้อมการเป็นผู้บริหารในรุ่นต่อไป

บริษัท ส่งเสริมริเริ่มโครงการต่างๆ เพื่อสร้างบรรยากาศของการเรียนรู้ ส่งเสริมวัฒนธรรมที่เอื้อต่อการสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง ผ่านการเรียนรู้ที่หลากหลายไม่ว่าจะเป็นด้านเทคนิค การพัฒนาภาวะผู้นำและด้านบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานจะสามารถนำความรู้และทักษะต่างๆ ไปปรับใช้ในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งการเรียนรู้ประกอบด้วยการเรียนรู้ด้วยตนเอง การทำโครงการ การ Coach การเรียนรู้หน้างานจริง ตลอดจนการเรียนรู้บน Digital Platform ที่จะมี Content ที่น่าสนใจต่างๆ ให้พนักงานได้เรียนรู้ผ่าน “GVC App” เพื่อปรับให้เข้ากับยุคสังคมของ Social Distancing ซึ่งจะมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

และเพื่อส่งเสริมให้เกิดการถ่ายทอดทางด้านเทคนิคและเทคโนโลยีความรู้เกี่ยวกับคาร์บอนแบล็ค เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2566 บริษัท ได้เปิดโครงการอบรมในรูปแบบออนไลน์สด ผ่าน MS Team เพื่อถ่ายทอดความรู้ในชื่อโครงการ “BuildTech” ซึ่งมีผู้มาแชร์ประสบการณ์จากทุกบริษัท ในกลุ่มเบอร์ล่าคาร์บอนกว่า 220 ท่านมาร่วมแชร์ความรู้ เพื่อให้เกิดการถ่ายทอดความรู้ด้านเทคโนโลยีและแลกเปลี่ยนความรู้ในกลุ่มเบอร์ล่าคาร์บอนทั่วโลก

### ข้อมูลการฝึกอบรมในปี 2566-2567



พนักงานที่ได้รับการอบรมทั้งหมด

**100%** จำนวน 172 คน



จำนวนหลักสูตร หรือหัวข้อการฝึกอบรม

**155** หัวข้อ



จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี

**43.3** ชั่วโมง ต่อคน ต่อปี



### Employee Well Being :

- Company undertakes various activities through out the year to keep the employee engaged and happy at work, giving employees a sense of belonging and partipate in the organization's improvement and development. To create engagement various activities such as opinion suveys, International Women's Day celebration, ABG Group Value activities and celebra-tion, Songkran festival celebration etc., are conduct-ed. Company also provide soft skill development & learning opportunities to all employees.
- Employee Engagement Surveys are conducted every two years in the form of One Voice (for staff members) and Vibes (for Management Employee). The survey results are analyzed and formulated into action plans to improve the score in future.
- To ensure our organization can be truly diverse and inclusive, company organized online training on "Diversity and Inclusion" to enable employees from diverse backgrounds, whether gender, education, location, culture, to accept differences and respect for the differences.

### Employee Development

The company recognizes the importance of the development of human resources. BCT has identified the individual development plan and nominated employees to attend both internal and external training for skill and capability development. We realize that learning would help to develop and strengthen the capability of employees to be able to facilitate the growth and continuous improvement of organization in the future. We pay attention to the development of leadership and the preparation of alternative management. The program has been developed to develop leadership for high potential employees.

BCT continuously promoted culture that fosters innovation. The company has introduced the E-Learning Program as a tool for Personal Development. The E-Learning Program contains various interesting courses to support on technical, leadership and management skill development. Various methods of learning are implemented such as self development, project assignment, coaching, on the job training included learning through digital platform or "GVC App" which will provide many interesting content both English and Thai as appropriate for social distancing.

To promote and transfer of technical and technological knowledge about carbon black, in June 2023 our Technology Center, Birla Carbon Business has opened virtual instructor-led training (VILT), "BuildTech" program with 13 training modules/38 sessions for all 220 local trainers across company, where technological knowledge will be transferred and exchange knowledge across all company in Birla Carbon.

### Training Data for year 2023-2024



Total Employee Trained

**100%** 172 Persons



Total Subjects

**155** Subjects



Total Average training hours per person per year

**43.3** hours per person per year







## ■ รายการที่เกี่ยวข้องกัน / เกี่ยวข้องกัน

### รายการ/ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลที่อาจจะเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ คือการทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน หรือมีกรรมการร่วมกันกับ บริษัท เบอร์ลา คา์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

บริษัท	ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	นโยบายการกำหนด		จำนวนเงิน	
			ราคา	2567	2566	2565
SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ร้อยละ 43.73% - เงินปันผลจ่าย			182,711	169,775	80,945
Thai Rayon Public Co., Ltd.	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ร้อยละ 24.98 มีกรรมการร่วมกัน 1. นายกุมภกร มั่งกมล เบอร์ลา 2. นางสาวสรี เบอร์ลา 3. นายเอส เอส มายันซาเรีย 4. นายบุรีร์ตีมิธดาต ชวริมา	- เงินปันผลจ่าย - ขายได้นำและพลังงาน - ค่าใช้จ่ายส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง - ดอกเบี้ยการค้า - รายได้ส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง - ค่าโอนนำและพลังงาน - ราคาตามจริง - ราคาตามจริง - ราคาตามจริง - ราคาตามจริง	ข้างอิงราคาตลาด ราคาตามจริง ค่านำและพลังงาน ราคาตามจริง	104,912 539,718 7,633 82,919 7,264 -	123,647 381,542 5,230 99,821 6,285 20	59,950 448,275 6,065 75,278 5,245 -
Asian Opps I Limited	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ร้อยละ 15.99 - เงินปันผลจ่าย			67,158	71,219	51,795
Indo-Thai Synthetics Co., Ltd.	บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท มีกรรมการร่วมกัน 1. นายกุมภกร มั่งกมล เบอร์ลา 2. นางสาวสรี เบอร์ลา 3. นายเอส เอส มายันซาเรีย 4. นายตีพาด มิทพัล	- รายได้ส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง	ราคาตามจริง	-	-	52





## Related parties

The connected transactions are transaction between the company, its associated companies or related companies which have same major shareholder and / or have common directors or owners.

Company/Name	Relationship	Transaction	Pricing policies	Amount (in thousand Baht)		
				2024	2023	2022
SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	Major shareholder 43.73%	- Dividend paid		182,711	169,775	80,945
Thai Rayon Public Co., Ltd.	Major shareholder 24.98%	- Dividend paid		104,912	123,647	59,950
	Same directors :	- Sales of electricity and steam	Market price	539,718	381,542	448,275
	Mr. Kumar Mangalam Birla	- Common expenses from sharing service	Actual price	7,633	5,230	6,065
	Mrs. Rajashree Birla	i.e. salary, office rent, travelling expenses				
	Mr. S.S. Mahansaria	- Account receivable	Sales of electricity and steam	82,919	99,821	75,278
	Mr. Purshottam Dass Sharma	- Income from sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses	Actual price	7,264	6,285	5,245
		- Purchase of chemical	Actual price	-	20	20
Asian Opps I Limited	Major shareholder 15.99%	- Other Account payable from sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses	Actual price	285	-	-
	Related Company	- Dividend paid		67,158	71,219	34,530
	Same directors:	- Income from sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses	Actual price	-	-	52
Indo -Thai Synthetic	Mr. Kumar Mangalam Birla					
	Mrs. Rajashree Birla					
	Mr. S.S. Mahansaria					
	Mr. Deepak Mittal					

บริษัท	ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	นโยบายการกำหนดราคา		จำนวนเงิน	
			ราคา	2567	2566	2565
Thai Acrylic Fiber Co., Ltd.	บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ บริษัทถือหุ้นร้อยละ 15.98 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ : บมจ. ไทยเรยอน ถือหุ้นร้อยละ 30 มีการรวมการร่วมกัน 1. นายเอส เอส มาฮันซาเรีย 2. นายตีฟาค มิทัล	- รายได้ส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง	ราคาตามจริง	136	-	-
Birla Carbon Korea Co., Ltd.	บริษัทที่ย่อยโดยทางซื้อของ SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	- ซื้อคาร์บอนแบล็ค	อ้างอิงราคาตลาด	13,488	28,578	78,244
		- ค่าใช้จ่ายส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง	ราคาตามจริง	-	-	61
		- ขายคาร์บอนแบล็ค	อ้างอิงราคาตลาด	-	-	11,885
Birla Carbon Spain, S.L.U.	บริษัทที่ย่อยโดยทางซื้อของ SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	- ขายคาร์บอนแบล็ค	อ้างอิงราคาตลาด	1,579	-	-
		- ลูกหนี้การค้า	อ้างอิงราคาตลาด	201	-	-
Birla Carbon India Private Limited	บริษัทที่ย่อยโดยทางซื้อของ SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	- ซื้อคาร์บอนแบล็ค	อ้างอิงราคาตลาด	21,229	-	270,913
		- ซื้อสารเคมี	อ้างอิงราคาตลาด	-	2,980	-
		- ขายวัตถุดิบ	ราคาตามจริง	-	-	147,947
Aditya Birla Global Trading (Singapore) Pte. Ltd. (formerly Swiss Singapore Overseas Enterprises Ptd. Ltd.	บริษัทที่ย่อยโดยทางซื้อของ SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	- ค่าใช้จ่ายส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง		280	2,053	124
		- ซื้อวัตถุดิบ	อ้างอิงราคาตลาด	6,347,591	9,029,674	5,615,587
		- เจ้าหนี้การค้า-ค่าสินค้า	อ้างอิงราคาตลาด	1,204,836	1,959,174	1,696,583
Birla Carbon Jining	บริษัทที่ย่อยโดยทางซื้อของ SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	- ลูกหนี้การค้า	อ้างอิงราคาตลาด	-	5,209	5,454

Company/Name	Relationship	Transaction	Pricing policies	Amount (in thousand Baht)		
				2024	2023	2022
Thai Acrylic Fiber Co., Ltd	Related Company	- Income from sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses	Actual price	136	-	-
	BCT holds the share 15.98%					
	Major shareholder:					
	Thai Rayon Pcl. holds the share 30.00%					
	Same directors:					
Birla Carbon Korea Co., Ltd.	1. Mr. S.S Mahansaria					
	2. Mr. Deepak Mittal					
	Indirect subsidiary company	- Purchase carbon black	Market price	13,488	28,578	78,244
	SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	- Common expenses from sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses	Actual price	-	-	61
		- Sales of carbon black	Market price	-	-	11,885
Birla Carbon Spain, S.L.U	Indirect subsidiary company	- Sales of carbon black	Market price	1,579	-	-
	SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	- Account receivable	Market price	201	-	-
Birla Carbon India Private Limited	Indirect subsidiary company	- Purchase of carbon black	Market price	21,229	-	270,913
	SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	- Purchase of chemical	Market price	-	2,980	-
		- Sales of raw material	Market price	-	-	147,947
		- Common expenses from sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses	Actual price	280	2,053	124
Aditya Birla Global Trading (Singapore) Pte. Ltd. (formerly Swiss Singapore Overseas Enterprises Ptd. Ltd.	Indirect subsidiary company	- Purchase raw material	Market price	6,347,591	9,029,674	5,615,587
	SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	- Account Payable-Goods payment	Market price	1,204,836-	1,959,174	1,696,583
Birla Carbon (Jining) Co., Ltd.	Indirect subsidiary company	- Account receivable	Market price	-	5,209	5,454
	SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.					

บริษัท	ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	นโยบายการกำหนด		จำนวนเงิน	
			ราคา	2567	2566	2565
Birla Carbon U.S.A.	บริษัทขายโดยทางซื้อของ SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	- ซื้อคาร์บอนแบล็ค	อ้างอิงราคาตลาด	1,102	-	-
		- ค่าใช้จ่ายส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง	ราคาตามจริง	189,901	142,826	149,489
		- เจ้าหนี้ที่มีบริการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง	ราคาตามจริง	26,172	18,375	12,592
		- รายได้ส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง	ราคาตามจริง	64,094	46,287	48,684
		- เจ้าหนี้ที่มีบริการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง	ราคาตามจริง	8,240	2,555	-
Columbian International Chemicals Corp.	บริษัทขายโดยทางซื้อของ SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	- ค่าลิขสิทธิ์ เชื้อเพลิงทางด้านเทคนิคและสิทธิบัตร	ร้อยละ 4.5 ของยอดขายสุทธิหักด้วยต้นทุนของวัตถุดิบตามจริงและค่าใช้จ่ายในการขาย	118,280	88,467	6,826
		- เจ้าหนี้เงิน-ค่าลิขสิทธิ์	ราคาตามจริง	9,716	12,755	-
Aditya Birla Chemical (Thailand) Co., Ltd.	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 29.99 รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ - บมจ. ไทยเรายอน ถือหุ้นร้อยละ 29.98 - บจ. ไทย โพลีเอสเทอและเคมีภัณฑ์ ถือหุ้นร้อยละ 37.73 มีการรวมการร่วมกัน 1. นายภูมิร มั่งกัลม เบอรัลล่า 2. นางสาวศรี เบอรัลล่า	- เงินปันผลรับ	อัตราตามที่กำหนดในประเทศ	25,491	25,491	25,491
		- ซื้อสารเคมี	อ้างอิงราคาตลาด	-	-	71
		- รายได้ส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง	ราคาตามจริง	22	-	-
		- ค่าใช้จ่ายส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง	ราคาตามจริง	9	-	-
		- เจ้าหนี้เงินจากค่าใช้จ่ายส่วนกลาง	ราคาตามจริง	9	-	-

Company/Name	Relationship	Transaction	Pricing policies	Amount (in thousand Baht)		
				2024	2023	2022
Birla Carbon U.S.A.	Indirect subsidiary company SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	- Purchase of carbon black	Market price	1,102	-	-
		- Common expenses from sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses	Actual price	189,901	142,826	149,489
		- Other Account payable from sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses	Actual price	26,172	18,375	12,592
		- Income from sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses	Actual price	64,094	46,287	48,684
		- Other receivable from sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses	Actual price	8,240	2,555	-
Columbian International Chemicals Corp.	Indirect subsidiary company SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	- Royalty (Technical information & Patent right)	4.5% of net sale less actual cost of feedstock and selling expenses	118,280	88,467	6,826
		- Other Account payable - Royalty	Actual price	9,716	12,755	-
Aditya Birla Chemical (Thailand) Co., Ltd.	Associated Company BCT holds the share 29.99% Major shareholder : Thai Rayon Pcl. holds the share 29.98% Thai Polyphosphate & Chemicals Co., Ltd. holds the share 37.73% Same directors : Mr. Kumar Mangalam Birla Mrs. Rajashree Birla	- Dividend received	According to the declaration	25,491	25,491	25,491
		- Purchase chemical	Market price	-	-	71
		- Income from sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses	Actual price	22	-	-
		- Common expenses from sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses	Actual price	9	-	-
		- Other Account payable from Common expenses	Actual price	9	-	-



บริษัท	ความสับสน	ประเภทรายการ	นโยบายการกำหนดราคา		จำนวนเงิน	
			ราคา	2567	2566	2565
Indigold Carbon (Mauritius) Ltd.	<p>บริษัทร่วมของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 20.59 รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่</p> <p>- บ.จ. เอลเคไอ คาร์บอนแบล็ค (มอริเชียส)</p> <p>ถือหุ้นร้อยละ 58.82</p> <p>- บ.จ. อเล็กซานเดรีย คาร์บอนแบล็ค</p> <p>ถือหุ้นร้อยละ 20.59</p>	<p>- เงินกู้ยืม (US\$172.941 ล้าน)</p> <p>- ดอกเบี้ยค้างรับ</p> <p>- ดอกเบี้ยรับ</p> <p><b>หมายเหตุ</b></p> <p>วงเงินกู้จำนวน US\$172.941 ล้าน</p> <p>เงื่อนไข :</p> <p>ระยะเวลาเงินกู้ยืม - 5 ปี (ปี 2564-2569)</p> <p>เงินต้นและดอกเบี้ยชำระคืนเมื่อครบกำหนด</p> <p>หลักประกัน - ไม่มี</p> <p>เงินให้กู้ยืมโดยยกมา ณ วันที่ 1 เมษายน 2566</p> <p>จำนวน 5,897,081.000 บาท</p> <p>ดอกเบี้ยค้างรับโดยยกมา ณ วันที่ 1 เมษายน 2566</p> <p>จำนวน 4,157,575.000 บาท</p> <p>(ผลต่างจากจำนวนที่แสดงเกิดจากอัตราแลกเปลี่ยน)</p>	<p>SOFRA+ร้อยละ 3.5 ต่อปี</p> <p>เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564</p>	<p>6,306,311</p> <p>5,451,700</p> <p>972,331</p> <p>(\$27,577)</p>	<p>5,897,081</p> <p>4,157,575</p> <p>640,900</p> <p>(\$18,184)</p>	<p>5,728,843</p> <p>3,437,992</p> <p>328,624</p> <p>(\$10,071)</p>

Company/Name	Relationship	Transaction	Pricing policies	Amount (in thousand Baht)		
				2024	2023	2022
Indigold Carbon (Mauritius) Ltd.	Associated Company	- Long-term loan (US\$172.941 million)	SOFR+3.5% per annum (starting from 1 April 2021)	6,306,311	5,897,081	5,728,843
	BCT holds the share 20.59%	- Interest receivable		5,451,700	4,157,575	3,437,992
	Major shareholder :	- Interest income		972,331	640,900	328,624
	SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd. holds the share 58.82%			(US\$27,577)	(US\$18,184)	(US\$10,071)
	Alexandria Carbon Black holds the share 20.59%	<b>Remark :</b> Principal : US\$172.941 million Tenor : 5 years (2021-2026) Payment : Principal & Interest pay on maturity date Guarantee : No Loan balance as of 1/4/2023 Amount Baht 5,897,081,000 Interest receivable balance as of 1/4/2023 Amount Baht 4,157,575,000 (Differences from amounts shown are due to exchange rate)				

## สาเหตุของความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยเกินร้อยละ 10

บริษัทฯ มีนโยบายในการลงทุนโดยพิจารณาสัดส่วนการลงทุน Knowhow ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ โอกาสในการเติบโตระยะยาวทางธุรกิจ และปัจจัยที่ส่งเสริมการลงทุนเพื่อนำมาวิเคราะห์การลงทุนอย่างเหมาะสม อาทิ สถานะทางการเงิน กลุ่มตลาดและผลิตภัณฑ์ ศักยภาพในการเติบโต คำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรม ที่ปรึกษาทางกฎหมาย เพื่อใช้เป็นข้อมูลเชิงลึกประกอบการลงทุน โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

### 1. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายการระหว่างกันดังกล่าวได้รับการพิจารณา ตรวจสอบและอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลและมีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยก่อนเข้าทำรายการแต่ละครั้งบริษัทฯ ได้พิจารณาถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลใดๆ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งในการทำรายการต่างๆ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดราคาและเงื่อนไขที่ใช้ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

### 2. นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายได้จากการสินค้า	อ้างอิงราคาตลาด
รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ	อ้างอิงราคาตลาด
ซื้อสินค้า	อ้างอิงราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	SOFR บวกร้อยละ 3.5 ต่อปี (เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564)
เงินปันผล	อัตราตามที่กำหนดในประกาศ
ค่าใช้จ่ายเรียกเก็บไปยัง/จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาตามจริง
ค่าลิขสิทธิ์	ร้อยละ 4.5 ของยอดขายสุทธิหักด้วยต้นทุนของวัตถุดิบตามจริง และค่าใช้จ่ายในการขาย

### 3. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านี้มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ ซึ่งรายการที่เกี่ยวข้องทั้งหมดได้รับการประเมินอย่างรอบคอบเพื่อให้แน่ใจว่ารายการดังกล่าวเกิดขึ้นโดยอิสระและไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### 4. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

รายการที่เกี่ยวข้องกันทั้งหมดจะได้รับการตรวจสอบและอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ หลังจากการพิจารณาอย่างรอบคอบและระมัดระวังในทุกๆ ด้าน โดยผ่านการทบทวนรายละเอียดจากผู้บริหารของบริษัทฯ หลังจากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารได้มีการปฏิบัติตามแนวทางทั้งหมดเพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในขณะที่มีการอนุมัติรายการดังกล่าว

### 5. นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่บริษัทมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต บริษัทฯ จะมีการกำหนดรายละเอียด เช่น มูลค่าของรายการ ราคา ข้อกำหนด และเงื่อนไขต่างๆ ตลอดจนความจำเป็นของรายการ ก่อนที่จะนำเสนอเพื่อพิจารณาและอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ

## Reasons for the conflict of interest to hold shares in the associated company and its subsidiaries more than 10%

The company makes investment after due consideration of risk, long term growth opportunity & synergy as key factors. A thorough review of the financial position, product portfolio, market segments and growth potential are done prior to finalizing any investment decision. Support of industry experts, lawyers and consultants are also undertaken to deep dive and provide necessary insights on the investments identified.

### 1. Opinion of the Audit Committee on Related Transactions

The above connected transactions are reviewed and approved by the Audit Committee. The said transactions are reasonable and necessary for the Company's business operations. Before entering each transaction, the company Has considered the benefits of the company and stakeholders without a transfer of interests between the Company and any person who may have a conflict of interest.

### 2. Important details in pricing and connected transactions

Revenue from sales of goods	With reference to market price
Revenue from sales of electricity and steam generated	With reference to market price
Purchase of goods	With reference to market price
Interest income	SOFR+ 3.5% per annum (starting from 1 April 2021)
Dividend	According to the declaration
Expenses charged to/by related parties	Actual price
Royalty expense	4.5% of net sale less actual cost of feedstock and selling price

### 3. Necessity and reasonableness of the transaction

These connected transactions are essential to the Company's normal business operations. All connected transaction are carefully evaluated to ensure that they are entered into at arm's length basis & without any conflict of interest.

### 4. Measures or procedures for approving related transactions

All connected transactions are reviewed and approved by the Audit Committee. After that, the Audit Committee will present it to the Board of Directors. and / or shareholders for further approval which is in accordance with the rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand "Disclosure of Information and Practices of Listed Companies on Connected Transactions" The Audit Committee. Board of Directors and management follows all guidelines to ensure that there are no conflicts of interest when the transaction is approved.

### 5. Policy or trends in related transactions in the future

In the case of future related transactions All necessary details such as the value of the item price, other terms and conditions, as well as the necessity of the transaction will be reviewed appropriately by management before being presented for review and approval by the Audit Committee and the Board of Directors and/or shareholders in accordance with the rules and regulations.



## ■ การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน โดยมุ่งเน้นให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิภาพต่อการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลการตรวจสอบและการควบคุมภายในทั้งหมดของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานหลักและข้อมูลกิจกรรมทางการเงินนั้นได้มีความถูกต้อง เป็นไปตามนโยบาย และกฎระเบียบต่างๆ นอกจากนี้บริษัทมีหน่วยงานด้านตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทได้เข้ามาตรวจสอบการทำงานในทุกๆ หน่วยงานและทุกกิจกรรมของบริษัท ซึ่งได้นำรายงานการตรวจสอบและประเด็นสำคัญในการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารของบริษัท และขอความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบในประเด็นต่างๆ ที่ตรวจพบ ซึ่งการควบคุมภายในที่สำคัญสามารถจำแนกได้ดังนี้

### 1. องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่เหมาะสม โครงสร้างขององค์กรได้มีการกำหนด หน้าที่ ความรับผิดชอบ ให้สอดคล้องกับทักษะความสามารถ และการมอบหมายอำนาจหน้าที่ตามสายงานอย่างชัดเจน บริษัทฯ ได้รับนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจของกลุ่มอิติตยา เบอร์ล่า มาปฏิบัติ และได้มีการสื่อสารเพื่อให้พนักงานเกิดความเข้าใจและมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตาม

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้พนักงานมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติตาม SOP (Standard Operation Procedure) ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการทำงาน

### 2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งบริษัทฯ มีวิธีการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบ และมาตรการบรรเทาอย่างเป็นระบบ คณะกรรมการของผู้บริหารรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยง และยังมีคณะกรรมการตรวจสอบของคณะกรรมการบริษัท ทำการตรวจสอบความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและให้คำแนะนำฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับนโยบายและมาตรการการจัดการความเสี่ยง รวมถึงติดตามมาตรการบริหารความเสี่ยง เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

### 3. มาตรการควบคุม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับมาตรฐานการควบคุมที่มีประสิทธิภาพเพียงพอกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และเหมาะสมกับเงื่อนไขทางธุรกิจ กิจกรรมการควบคุมจะผ่านนโยบาย มาตรฐานการทำงาน การทบทวน การตรวจสอบและการวางแผนในการป้องกัน การอบการควบคุมได้ถูกทบทวนเป็นระยะๆ เพื่อให้มีความสอดคล้องกับสภาพธุรกิจและเทคโนโลยี บริษัทฯ ได้ใช้ระบบบัญชีและข้อมูลสารสนเทศผ่านโปรแกรม SAP ซึ่งการอบการควบคุมได้ถูกรวมในโปรแกรมดังกล่าวนี้แล้ว

บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานมีการสื่อสารเป็นระยะเพื่อติดตามมาตรการควบคุม ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้มีการสอบทานอย่างละเอียดโดยผู้บริหารระดับต่างๆ จนถึงคณะกรรมการบริษัท

### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีช่องทางการสื่อสารข้อมูลทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรเพื่อสร้างความมั่นใจในความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และคุณภาพของข้อมูล นอกจากนี้ยังมีการกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลในระบบต่างๆ อย่างชัดเจน บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับความปลอดภัยในระบบสารสนเทศเพื่อรักษาความปลอดภัยและความลับของข้อมูล ซึ่งพนักงานได้รับความรู้ในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

### 5. ด้านระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีการติดตามและประเมินประสิทธิผลของการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะมีการตรวจสอบอย่างเป็นประจำเพื่อให้สอดคล้องกับการประเมินความเสี่ยง การตรวจสอบนี้ไม่เพียงแต่มีประสิทธิภาพต่อการควบคุมแต่ยังมีประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานอีกด้วย ผู้บริหารจัดให้มีการประชุมในทุกสายงานเกี่ยวกับมาตรฐานการปฏิบัติงานทุกๆ สองสัปดาห์ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการตรวจสอบการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2567 ได้มีความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในระดับที่เชื่อมั่นได้ และสามารถควบคุมความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้





## Internal Control

The Company recognizes the importance of internal control and emphasizes that it is adequate, appropriate and bring efficiency in business operations. The Board entrusted Audit Committee with supervision and overseeing the implementation of internal control systems and internal control activities, to ensure that the main operations and important financial activities of the company are conducted according to the laid down policies, and rules and regulations. In addition to this the corporate audit division of the head office of the company performs the internal audit of all the important functions and activities of the company. The reports of internal auditors are put up and all-important points are discussed with the Audit Committee. The management gets the opinion of the Audit Committee on various internal control measures and on audit observations. The relevant important sections of internal control are as follows:

### 1. Organization and Environment

The Company promotes and encourages an appropriate internal control environment. The organization chart is clearly defined with roles, responsibilities, corresponding skill matrices, and delegation of authority. The Business ethics policy of Aditya Birla Group has been adopted by the Company. The policy is periodically communicated to all the employees and signed by them as an understanding and commitment to follow. The company has developed employee accountability through "SOP" (Standard Operation Procedure) to ensure employees follow SOP to maximum effectiveness of work.

### 2. Risk Management

The Company recognized the importance of risk management in which the company has a systematic method of risk identification, impact assessment, and mitigation. A committee of senior executives supervises risk management. Also, the Audit committee of Board reviews various risks associated with the business and advises management from time to time about the appropriateness of the company's risk management policies and measures as well as monitoring of risk mitigation plans to ensure that those risks are managed and remain at an acceptable level.

### 3. Control Activities

The Company gives attention to the control activities that are in line with acceptable risk and suitable for business conditions. The control activities are spread through policies, standard procedures, reviews, audits, and corrective/preventive action plans. This framework is periodically reviewed to keep current with changing business conditions and technologies. The Company runs its accounting and information systems on SAP. The control framework is integrated in the SAP accounting and information system. The company also encourages its employees, through periodic communications, to follow the control activities. The operating results of the company are reviewed in detail at various levels up to the Board of Directors.

### 4. Information technology and communication systems

The company has set up external and internal communication controls on information and communication to ensure the information is accurate, complete, timely and of high quality. The Company has an IT security policy for maintaining security and confidentiality of information. Employees are periodically educated about use and maintaining security of IT systems.

### 5. Monitoring System

The Company continues to monitor and evaluate the effectiveness of the internal control environment. There is a regular internal audit program, which is aligned to risk assessment. The audit includes not only effectiveness of the control environment but also on efficiency of operations. The management conducts Bi-weekly review meetings of all the functions on standard operating procedures. The Board of Directors and Audit Committee regularly review the internal control environment and effectiveness. The Board of Directors and Audit Committee have, in meeting on 30th May 2024, reviewed the appropriateness and sufficiency of the internal control and are of the opinion that the Company has good internal control system, which is adequate and reliable, and is sufficient to control and mitigate the risks associated with the running of normal business operations.



## รายละเอียดของบุคคลอ้างอิงอื่น

### ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลในการทำบัญชี

นายราเชนตราวิเจย์ รองประธานอาวุโส (ฝ่ายบัญชีและการเงิน) ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงและเป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีและการเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบของบริษัท

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย ขั้นตอนกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องปฏิบัติ ดูแลการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการบันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการ ประสานงานการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร รายงานประจำปีและรายงานอื่นๆ ของบริษัท ตามที่กำหนดเพื่อให้แน่ใจว่าการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยนางสาวอรรณ รัชังสมบุญ เป็นเลขานุการบริษัท

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัท มีฝ่ายตรวจสอบภายในของกลุ่มและมีแผนการตรวจสอบรายละเอียดประจำปีซึ่งดำเนินการในเชิงลึกและวิเคราะห์ทั้งการดำเนินธุรกิจและกลไกการควบคุมภายใน ซึ่งรายงานการตรวจสอบภายในจะมีการทบทวนโดยคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

### ผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

- |                              |                      |
|------------------------------|----------------------|
| 1. คุณธีรวัฒน์ วิทยาภาเลิศ   | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต |
|                              | เลขทะเบียน 11464     |
| 2. คุณนารีวรรณ ชัยบัณฑิต     | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต |
|                              | เลขทะเบียน 9219      |
| 3. คุณสิริสุข วัฒนสถิตย์     | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต |
|                              | เลขทะเบียน 8413      |
| 4. คุณมัณฑนา สิงห์สุขสวัสดิ์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต |
|                              | เลขทะเบียน 6112      |
| 5. คุณเชาวนี ไชยสง่า         | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต |
|                              | เลขทะเบียน 12663     |

ค่าสอบบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2566 ถึง 31 มีนาคม 2567 พร้อมด้วยค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 1,650,000 บาท และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

ค่าตอบแทนอื่น – Group Reporting Package Services, จำนวน 355,000 บาท ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2566 ถึง 31 มีนาคม 2567 รวมค่าใช้จ่ายอื่น



## Other important information

### The person taking the highest responsibility in finance and accounting

Mr. Rajendra Vijay, Senior Vice President (Finance and Accounts) is responsible for supervision of accounts and compliance of the Company.

### Company Secretary

The Board of Directors has appointed Company Secretary to provide advice on any laws, regulations, and procedures that the Board of Director have to follow. The Company Secretary is also responsible for the Board of Directors' meeting, shareholders' meeting, compliance with relevant laws and regulations on information disclosure. Ms. Orawan Rakangsomboon is the current Company Secretary appointed by the Board.

### Internal Audit

The Company has the Group Internal Audit Department and has a detailed audit plan for each year. They perform in-depth analysis of both business operation and internal control mechanism. Internal Audit Reports are reviewed by the Audit Committee every quarter as and when issued.

### Auditor

KPMG Phoomchai Audit Ltd.

Khun Treerawat Witthayaphalart	Licence No. 11464
Khun Nareewan Chaibantad	Licence No. 9219
Khun Sirinuch Surapaitoonkorn	Licence No. 8413
Khun Munchupa Singsuksawat	Licence No. 6112
Khun Chaowanee Chaisanga	Licence No.12663

The proposed remuneration of Baht 1,650,000.00 for accounting year starting from 1<sup>st</sup> April 2023 and ending on 31<sup>st</sup> March 2024 plus out of pocket expenses

Other fee : For Group Reporting Package Services, remuneration of Baht 355,000 for the accounting year starting from 1<sup>st</sup> April 2023 and ending on 31<sup>st</sup> March 2024 plus out of pocket expenses



## ส่วนที่ 3

### งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน



#### เรียนผู้ถือหุ้น

#### บริษัท เบอร์সা คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการกำกับดูแลการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งมีข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน เปิดเผยอย่างเพียงพอ งบการเงินได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง นอกจากนี้คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ทำให้งบการเงินนี้สามารถเชื่อถือได้ มีระบบการป้องกันที่ดีไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ การทำรายการเกี่ยวโยงกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ทบทวนคุณภาพของรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่ารายงานดังกล่าวถูกต้อง ครบถ้วน ตรงเวลา และคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับน่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

ไชยัม ชุนเดอร์ มาฮันชาเรีย  
กรรมการ



## PART 3

# FINANCIAL STATEMENTS

### Report of the Board of Directors' Responsibility for Financial Statement



#### To The Shareholders

#### Birla Carbon (Thailand) Public Co. Limited

The Board of Directors responsibility is to supervise the Company's operations to ensure that they are in line with the good corporate governance policies and that financial statements and financial data appeared in the Company's annual report contains accurate, complete and adequate information. Their duty is also to make sure that the financial statements are prepared in line with the Thai Financial Reporting Standards under Generally Accepted Accounting Principles practiced in Thailand and an appropriate Accounting Policy is being chosen and carefully pursued on a regular basis. In addition, the Board of Directors also have to ensure that the Company has an effective internal control system for the credibility of its financial statements, that a proper system is in place to prevent unusual transactions, that a connected transaction that might lead to possible conflicts of interest is reasonably carried out during a normal course of business for the Company's maximum benefits and that relevant laws and regulations are complied with.

The Board has appointed the Audit Committee which comprises of independent directors, to review the quality of the financial reports to ensure that accounting records are correct, complete, timely and review that internal control systems are in place to be able to prevent fraud or material irregular operations. The Audit Committee's opinion is presented in the Audit Committee's report to the shareholders which is part of this Annual Report.

In this regard, the Board of Directors is of the opinion that the Company's overall internal control systems are able to create credibility and reliability of the company's financial statements for the year ended 31<sup>st</sup> March 2024.

Shaym Sundar Mahansaria  
Director



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียนผู้ถือหุ้น

#### บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระผู้ซึ่งมีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์ ทั้ง 3 ท่าน ได้แก่ นายไชยัม ชุนเดอร์ มาฮันชาเรีย ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ , นายจีเค ตูลเชียน และนายดีพาค มิททล ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ กรรมการทั้ง 3 ท่าน มีความเชี่ยวชาญในด้านการเงินและการบัญชี กฎหมาย เศรษฐศาสตร์ และการบริหาร

นายไชยัม ชุนเดอร์ มาฮันชาเรีย

ประธานกรรมการตรวจสอบ

นายจีเค ตูลเชียน

กรรมการตรวจสอบ

นายดีพาค มิททล

กรรมการตรวจสอบ

ในปี 2566-67 ได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 6 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ภายในขอบเขตความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ เรื่องที่หารือในการประชุมคณะกรรมการและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2566-67 เพื่อความมั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินของบริษัทได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้เปิดเผยข้อมูลด้วยความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นต่อการเงิน ซึ่งได้มีการเสนอให้คณะกรรมการและผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทตลอด ซึ่งได้ให้ความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนการปรับปรุงระบบงานด้านต่างๆของบริษัทเพื่อให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก
4. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวมถึงการเปิดเผยถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่ารายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว รวมทั้งมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน
6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567 ถึง 31 มีนาคม 2568 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้งคุณนารีวรรณ ชัยบัณฑิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9219 และ/หรือ คุณสิริสุข วิมลสถิตย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8413 และ/หรือ คุณพรทิพย์ ริมดุสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5565 และ/หรือ คุณธีรวัฒน์ วิทยาภาเลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 11464 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีในสังกัดของบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567 ถึง 31 มีนาคม 2568 พร้อมด้วยค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 1,672,000 บาท และจำนวน 368,000 บาท (Group reporting package services) และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังกล่าว ดังนี้



## Report of the Audit Committee

### To the Shareholders

#### Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited.

The Audit committee of your company comprises of three members of the Board of Directors, all of whom are independent directors. They are experts in the field of finance & accounting, legal affairs, economy, and administration. Members of the current Audit Committee are:

Mr. Shyam Sundar Mahansaria	Chairman of Audit Committee
Mr. G. K. Tulsian	Member of Audit Committee
Mr. Deepak Mittal	Member of Audit Committee

In FY 2023-24, the Audit Committee held 6 meetings to perform its duties within the scope of responsibilities specified in the audit committee charter. Matters discussed in the committee meetings & report to Board of Directors are summarized below:

- 1. Review of financial statements:** Quarterly and Annual financial statements for the Year FY2023-24 were reviewed to ensure that the Company's Financial Statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards, with appropriate disclosure of information on significant matters and the independent auditors have expressed an opinion thereon as presented in their report to the Board of Directors and to the Shareholders.
- 2. Review of internal control process effectiveness:** Reviewed the internal control systems of the company from time to time and is of the opinion that it is adequate, appropriate, and effective. The audit committee also reviewed the internal audit reports for effectiveness and improvements made in the systems during the year and is of the opinion that they are suitable & efficient.
- 3. Review of legal compliances:** Company's performance to ensure compliance with the Securities and Exchange Acts, Regulations of the Stock Exchange of Thailand (SET) and any other relevant laws, including the compliance with the Company's requirement and obligations to external agencies related to its business were reviewed and was found to be satisfactory.
- 4. Review of risk management process:** Reviewed the company's risk management system to ensure its adequacy in conjunction with the management of the company. The Audit Committee is of the opinion that the Company's risk management process is efficient and effective.
- 5. Review of governance process:** Reviewed and provided opinion to connected transactions or transactions that may have conflict of interest, and information disclosure of such transactions to comply with Regulations of the Stock Exchange of Thailand (SET) and the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC). The External Auditors are of opinion that the significant transaction with the connected persons were disclosed and shown in the Financial Statement and Notes to Financial Statements and the Audit Committee considered that such transactions were reasonable and beneficial to the business of the Company and were disclosed correctly and completely.
- 6. Appointment of the external auditor:** Considered appointment of the External Auditors and their Remuneration for the accounting year starting from 1<sup>st</sup> April 2024 and ending on 31<sup>st</sup> March 2025 and made recommendation to the Board of Directors. The Committee recommended appointment of Khun Nareewan Chaibantad (License No: 9219), Khun Sirinuch Vimolsathit (License No: 8413), Khun Pornthip Rimdusit (License No: 5565) and Khun Treerawat Witthayaphalert (Licence No: 11464) of the M/S KPMG Phoomchai Audit Ltd. to serve as the Company's External Auditor for the period of one year starting from April 2024 to March 2025 with the remuneration of Baht 1,672,000 for Statutory Audit Services and Baht 368,000 for Group reporting package services, plus out of pocket expenses. The Audit Committee gave its opinion regarding the external auditors as follows:

- มีการปฏิบัติตามสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องการกำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องจัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีที่ลงลายมือชื่อรับรองงบการเงินทุก 7 รอบปีบัญชี
- ค่าตอบแทนจำนวน 1,672,000 และจำนวน 368,000 บาท (Group reporting package services) เป็นอัตราที่เหมาะสมสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567 ถึง 31 มีนาคม 2568
- ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

โดยสรุปในภาพรวมแล้วคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันต่างๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องและมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ และเชื่อถือได้



ไชยม์ ซุนเตอร์ มาอินชาเรีย  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

- There is compliance with the Regulation of the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC) with regards to the changing of the External Auditor every 7 years.
- The proposed remuneration of Baht 1,672,000 for Statutory audit services and of Baht 368,000 for Group reporting package services for the accounting year starting from 1st April 2024 and ending on 31st March 2025 is appropriate.
- The External Auditors had no relation with the company and its subsidiaries.

In summary, the Audit Committee executed its charter duties and responsibilities with due competence, care, prudence, and freedom, while providing views and recommendations for the equitable benefit of all stakeholders. The Audit Committee always values proper internal control and a continuous risk management system. In the opinion of the Audit Committee, the Company has good Corporate Governance and appropriate procedures in line with its business, its financial statements are prepared in accordance with Generally Accepted Accounting Principles, and it complies with all relevant laws and regulations.



Shaym Sundar Mahansaria  
Chairman of Audit Committee

## ■ รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่อง ความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## Independent Auditor's Report

To the Shareholders of Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited

### *Opinion*

I have audited the consolidated and separate financial statements of Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its subsidiary (the “Group”) and of Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited (the “Company”), respectively, which comprise the consolidated and separate statements of financial position as at 31 March 2024, and the consolidated and separate statements of income, comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and notes, comprising a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

In my opinion, the accompanying consolidated and separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Group and the Company, respectively, as at 31 March 2024 and their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRSs).

### *Basis for Opinion*

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing (TSAs). My responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements* section of my report. I am independent of the Group and the Company in accordance with the *Code of Ethics for Professional Accountants including Independence Standards* issued by the Federation of Accounting Professions (Code of Ethics for Professional Accountants) that is relevant to my audit of the consolidated and separate financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และดอกเบี้ยค้างรับ	
อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และข้อ 4	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมในต่างประเทศ ซึ่งไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันโดยคิดดอกเบี้ยอัตรา SOFR บวกร้อยละ 3.5 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเต็มจำนวนในเดือนมิถุนายน 2569</p> <p>มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน กำหนดให้บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับตามวิธีผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</p> <p>ภายใต้วิธีดังกล่าว ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะถูกกำหนดโดยความน่าจะเป็นของเหตุการณ์ การผิดนัดชำระหนี้ที่อาจเกิดขึ้นจากการได้รับชำระไม่เต็มจำนวน</p> <p>เนื่องจากยอดของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับมีสาระสำคัญ และต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการมูลค่าที่จะได้รับคืน ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>อ่านสัญญาเงินให้กู้ยืม ได้รับหนังสือยืนยันยอด และทดสอบการคำนวณดอกเบี้ยค้างรับเพื่อประเมินว่าการคำนวณดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว</li> <li>สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจขั้นตอนที่ผู้บริหารใช้ข้อมูลในการประเมินผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของบริษัทร่วม</li> <li>สอบทานผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมและการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคต พิจารณาว่าผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมในภาพรวมมีการถดถอยที่เป็นข้อบ่งชี้ในการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตหรือไม่</li> <li>ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติและวิธีการที่ใช้ในการจัดทำประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคต</li> <li>ประเมินย้อนหลังโดยการเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดที่จัดทำโดยผู้บริหารในปีก่อนกับผลประกอบการทางการเงินที่เกิดขึ้นจริง</li> <li>พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน</li> </ul>



## Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the consolidated and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the consolidated and separate financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

<i>Valuation of long-term loan to related party and interest receivables</i>	
Refer to Notes 3 and 4	
<b>The key audit matter</b>	<b>How the matter was addressed in the audit</b>
<p>The Company has provided a long-term loan to an overseas associate. The loan is unsecured with a compound interest rate of SOFR+3.5% per annum. The loan is repayable in full in June 2026.</p> <p>TFRS 9 - Financial Instruments requires the Company to recognise impairment losses on the long-term loan and related interest receivables based on an expected credit loss model.</p> <p>Under this model, an expected credit loss allowance is determined based on the likelihood of possible default events resulting in incomplete recovery.</p> <p>As the long-term loan and interest receivables balances are material and significant judgment is required in estimating the recoverability, I considered this matter as the key audit matter.</p>	<p>My audit procedures included the following:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• read the loan agreement, obtained a balanced confirmation, and tested the interest receivables to assess whether the calculation was consistent with the conditions stipulated in the long-term loan agreement;</li> <li>• made inquiries of management to understand the process by which management has derived the inputs to the expected credit loss assessment of the associate;</li> <li>• reviewed the operating result of the associate and the forecasts of its future performance. Considered whether there was any deterioration in the overall viability of the associate's operations, indicating an increase in credit risk.</li> <li>• evaluated the assumptions and methodologies underpinning the estimated future financial performance;</li> <li>• performed retrospective review by comparing estimated financial performance prepared by management in the previous year against the actual financial performance;</li> <li>• considered the adequacy of the disclosure of the financial statements.</li> </ul>

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### *Other Information*

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the consolidated and separate financial statements and my auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the consolidated and separate financial statements does not cover the other information and I will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the consolidated and separate financial statements, my responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated and separate financial statements or my knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance and request that the correction be made.

### *Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated and Separate Financial Statements*

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated and separate financial statements in accordance with TFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and separate financial statements, management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group and the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's and the Company's financial reporting process.

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถ้ามีสาระสำคัญเมื่อการคำนวณได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

## *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements*

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with TSAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with TSAs, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the consolidated and separate financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นริวรรณ ชัยบัณฑิต)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 9219

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

30 พฤษภาคม 2567



- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated and separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, actions taken to eliminate threats or safeguards applied.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.



(Nareewan Chaibantad)  
 Certified Public Accountant  
 Registration No. 9219

KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
 Bangkok  
 30 May 2024

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 มีนาคม		31 มีนาคม	
		2567	2566	2567	2566
(บาท)					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	5,942,311,911	4,999,513,682	5,942,311,911	4,999,513,682
ลูกหนี้การค้า	4, 6	2,079,720,050	2,250,344,045	2,079,720,050	2,250,344,045
ลูกหนี้อื่น		185,016,038	273,332,638	185,016,038	273,332,638
สินค้าคงเหลือ	7	3,365,510,670	2,644,280,317	3,365,510,670	2,644,280,317
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>11,572,558,669</b>	<b>10,167,470,682</b>	<b>11,572,558,669</b>	<b>10,167,470,682</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	8	11,415,618,570	9,207,115,499	770,364,083	770,364,083
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10	136,212,556	230,423,311	136,212,556	230,423,311
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม	4	6,306,310,859	5,897,080,571	6,306,310,859	5,897,080,571
ดอกเบี้ยค้างรับระยะยาว	4	5,451,700,048	4,157,575,457	5,451,700,048	4,157,575,457
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	1,980,498,394	1,018,427,571	1,980,498,394	1,018,427,571
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	136,218,140	96,559,221	138,788,846	99,129,927
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์		9,618,270	74,861,408	9,618,270	74,861,408
ภาษีเงินได้คืนติดുകครขอคืน		94,877,195	94,877,195	94,877,195	94,877,195
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,183,176	1,920,053	2,183,176	1,920,053
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>25,533,237,208</b>	<b>20,778,840,286</b>	<b>14,890,553,427</b>	<b>12,344,659,576</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>37,105,795,877</b>	<b>30,946,310,968</b>	<b>26,463,112,096</b>	<b>22,512,130,258</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Statement of financial position

### Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary

Assets	Note	Consolidated		Separate	
		financial statements		financial statements	
		31 March		31 March	
		2024	2023	2024	2023
(in Baht)					
Current assets					
Cash and cash equivalents	5	5,942,311,911	4,999,513,682	5,942,311,911	4,999,513,682
Trade accounts receivable	4, 6	2,079,720,050	2,250,344,045	2,079,720,050	2,250,344,045
Other receivables		185,016,038	273,332,638	185,016,038	273,332,638
Inventories	7	3,365,510,670	2,644,280,317	3,365,510,670	2,644,280,317
Total current assets		11,572,558,669	10,167,470,682	11,572,558,669	10,167,470,682
Non-current assets					
Investments in associates	8	11,415,618,570	9,207,115,499	770,364,083	770,364,083
Investments in subsidiary	9	-	-	-	-
Other non-current financial assets	10	136,212,556	230,423,311	136,212,556	230,423,311
Long-term loan to associate	4	6,306,310,859	5,897,080,571	6,306,310,859	5,897,080,571
Long-term interest receivable	4	5,451,700,048	4,157,575,457	5,451,700,048	4,157,575,457
Property, plant and equipment	11	1,980,498,394	1,018,427,571	1,980,498,394	1,018,427,571
Deferred tax assets	19	136,218,140	96,559,221	138,788,846	99,129,927
Advance for purchase of machinery and equipment		9,618,270	74,861,408	9,618,270	74,861,408
Refundable income tax		94,877,195	94,877,195	94,877,195	94,877,195
Other non-current assets		2,183,176	1,920,053	2,183,176	1,920,053
Total non-current assets		25,533,237,208	20,778,840,286	14,890,553,427	12,344,659,576
Total assets		37,105,795,877	30,946,310,968	26,463,112,096	22,512,130,258

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 มีนาคม		31 มีนาคม	
		2567	2566	2567	2566
(บาท)					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้า	4, 12	3,173,693,100	2,445,520,725	3,173,693,100	2,445,520,725
เจ้าหนี้อื่น	4, 13	260,810,374	202,170,422	260,810,374	202,170,422
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		2,667,012	810,952	2,667,012	810,952
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย		338,288,402	-	338,288,402	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	22	100,964,130	20,595,693	100,964,130	20,595,693
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>3,876,423,018</b>	<b>2,669,097,792</b>	<b>3,876,423,018</b>	<b>2,669,097,792</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่า		2,112,554	1,550,961	2,112,554	1,550,961
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	14	150,793,163	139,775,302	150,793,163	139,775,302
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>152,905,717</b>	<b>141,326,263</b>	<b>152,905,717</b>	<b>141,326,263</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>4,029,328,735</b>	<b>2,810,424,055</b>	<b>4,029,328,735</b>	<b>2,810,424,055</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 300,000,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 300,000,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		930,000,000	930,000,000	930,000,000	930,000,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	15	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		33,153,369,911	28,991,311,868	21,256,622,044	18,449,127,156
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(1,336,902,769)	(2,115,424,955)	(82,838,683)	(7,420,953)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>33,076,467,142</b>	<b>28,135,886,913</b>	<b>22,433,783,361</b>	<b>19,701,706,203</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>37,105,795,877</b>	<b>30,946,310,968</b>	<b>26,463,112,096</b>	<b>22,512,130,258</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Statement of financial position

### Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary

Liabilities and equity	Note	Consolidated		Separate	
		financial statements		financial statements	
		31 March		31 March	
		2024	2023	2024	2023
(in Baht)					
Current liabilities					
Trade accounts payable	4, 12	3,173,693,100	2,445,520,725	3,173,693,100	2,445,520,725
Other payables	4, 13	260,810,374	202,170,422	260,810,374	202,170,422
Current portion of lease liability		2,667,012	810,952	2,667,012	810,952
Corporate income tax payable		338,288,402	-	338,288,402	-
Derivatives liabilities	22	100,964,130	20,595,693	100,964,130	20,595,693
Total current liabilities		3,876,423,018	2,669,097,792	3,876,423,018	2,669,097,792
Non-current liabilities					
Lease liability		2,112,554	1,550,961	2,112,554	1,550,961
Non-current provisions for employee benefits	14	150,793,163	139,775,302	150,793,163	139,775,302
Total non-current liabilities		152,905,717	141,326,263	152,905,717	141,326,263
Total liabilities		4,029,328,735	2,810,424,055	4,029,328,735	2,810,424,055
Equity					
Share capital:					
Authorised share capital					
(300,000,000 ordinary shares, par value at Baht 1 per share)					
		300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
Issued and paid-up share capital					
(300,000,000 ordinary shares, par value at Baht 1 per share)					
		300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
Share premium:					
Share premium on ordinary shares					
		930,000,000	930,000,000	930,000,000	930,000,000
Retained earnings					
Appropriated					
Legal reserve					
	15	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000
Unappropriated					
		33,153,369,911	28,991,311,868	21,256,622,044	18,449,127,156
Other components of equity		(1,336,902,769)	(2,115,424,955)	(82,838,683)	(7,420,953)
Total equity		33,076,467,142	28,135,886,913	22,433,783,361	19,701,706,203
Total liabilities and equity		37,105,795,877	30,946,310,968	26,463,112,096	22,512,130,258

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
		2567	2566	2567	2566
		(บาท)			
รายได้					
รายได้จากการขายสินค้า	4, 16, 25	12,976,090,354	13,543,326,618	12,976,090,354	13,543,326,618
รายได้เงินปันผล	4, 8	-	-	25,491,000	25,491,000
ดอกเบี้ยรับ	4	1,233,504,112	743,708,169	1,233,504,112	743,708,169
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		693,160,607	486,558,147	693,160,607	486,558,147
รายได้อื่น		54,668,513	54,425,744	54,668,513	54,425,744
รวมรายได้		14,957,423,586	14,828,018,678	14,982,914,586	14,853,509,678
ค่าใช้จ่าย	18				
ต้นทุนขายสินค้า	7, 4, 25	10,407,358,693	11,652,412,716	10,407,358,693	11,652,412,716
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		183,524,217	293,862,447	183,524,217	293,862,447
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4	347,764,077	315,566,168	347,764,077	315,566,168
รวมค่าใช้จ่าย		10,938,646,987	12,261,841,331	10,938,646,987	12,261,841,331
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		4,018,776,599	2,566,177,347	4,044,267,599	2,591,668,347
ต้นทุนทางการเงิน		(585,832)	(156,436)	(585,832)	(156,436)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	8	1,380,054,157	1,996,659,257	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		5,398,244,924	4,562,680,168	4,043,681,767	2,591,511,911
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	19	805,204,551	513,541,446	805,204,551	513,541,446
กำไรสำหรับปี		4,593,040,373	4,049,138,722	3,238,477,216	2,077,970,465
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลด	20	15.31	13.50	10.79	6.93

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## Statement of financial position

### Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary

	Note	Consolidated		Separate	
		financial statements		financial statements	
		Year ended 31 March		Year ended 31 March	
		2024	2023	2024	2023
(in Baht)					
<b>Income</b>					
Revenue from sale of goods	4, 16, 25	12,976,090,354	13,543,326,618	12,976,090,354	13,543,326,618
Dividend income	4, 8	-	-	25,491,000	25,491,000
Interest income	4	1,233,504,112	743,708,169	1,233,504,112	743,708,169
Net foreign exchange gain		693,160,607	486,558,147	693,160,607	486,558,147
Other income		54,668,513	54,425,744	54,668,513	54,425,744
<b>Total income</b>		<b>14,957,423,586</b>	<b>14,828,018,678</b>	<b>14,982,914,586</b>	<b>14,853,509,678</b>
<b>Expenses</b>					
Cost of sales of goods	7, 4, 25	10,407,358,693	11,652,412,716	10,407,358,693	11,652,412,716
Distribution costs		183,524,217	293,862,447	183,524,217	293,862,447
Administrative expenses	4	347,764,077	315,566,168	347,764,077	315,566,168
<b>Total expenses</b>		<b>10,938,646,987</b>	<b>12,261,841,331</b>	<b>10,938,646,987</b>	<b>12,261,841,331</b>
<b>Profit from operating activities</b>		<b>4,018,776,599</b>	<b>2,566,177,347</b>	<b>4,044,267,599</b>	<b>2,591,668,347</b>
Finance costs		(585,832)	(156,436)	(585,832)	(156,436)
Share of profit of associates					
accounted for using equity method	8	1,380,054,157	1,996,659,257	-	-
<b>Profit before income tax expense</b>		<b>5,398,244,924</b>	<b>4,562,680,168</b>	<b>4,043,681,767</b>	<b>2,591,511,911</b>
Tax expense	19	805,204,551	513,541,446	805,204,551	513,541,446
<b>Profit for the year</b>		<b>4,593,040,373</b>	<b>4,049,138,722</b>	<b>3,238,477,216</b>	<b>2,077,970,465</b>
<b>Basic and diluted earnings per share</b>	20	15.31	13.50	10.79	6.93

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เบอร์ลา คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2567	2566	2567	2566
(บาท)				
กำไรสำหรับปี	4,593,040,373	4,049,138,722	3,238,477,216	2,077,970,465
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	8	325,745,972	(193,314,158)	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		325,745,972	(193,314,158)	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้				
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	22	(94,272,162)	113,523,284	(94,272,162)
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	14	(13,727,910)	8,156,484	(13,727,910)
กำไรเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	19	21,600,014	(24,335,954)	21,600,014
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม				
ตามวิธีส่วนได้เสีย - สูทธิจากกำไรเงินได้	8	528,193,942	(345,288,244)	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		441,793,884	(247,944,430)	(86,400,058)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สูทธิจากกำไร		767,539,856	(441,258,588)	(86,400,058)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		5,360,580,229	3,607,880,134	3,152,077,158

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Statement of financial position

### Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary

		Consolidated		Separate	
		financial statements		financial statements	
		Year ended 31 March		Year ended 31 March	
	Note	2024	2023	2024	2023
		(in Baht)			
Profit for the year		4,593,040,373	4,049,138,722	3,238,477,216	2,077,970,465
Other comprehensive income					
Items that will or may be reclassified subsequently to profit or loss					
Exchange differences on translating foreign operations	8	325,745,972	(193,314,158)	-	-
Total items that will or may be reclassified subsequently to profit or loss		325,745,972	(193,314,158)	-	-
Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss					
Gain (loss) on investments in equity instruments designated at fair value through other comprehensive income	22	(94,272,162)	113,523,284	(94,272,162)	113,523,284
Gain (loss) on remeasurements of defined benefit plans	14	(13,727,910)	8,156,484	(13,727,910)	8,156,484
Income tax relating to items that will not be reclassified subsequently to profit or loss	19	21,600,014	(24,335,954)	21,600,014	(24,335,954)
Share of other comprehensive income (expense) of associates accounted for using equity method, net of tax	8	528,193,942	(345,288,244)	-	-
Total items that will not be reclassified subsequently to profit or loss		441,793,884	(247,944,430)	(86,400,058)	97,343,814
Other comprehensive income (expense) for the year, net of tax		767,539,856	(441,258,588)	(86,400,058)	97,343,814
Total comprehensive income for the year		5,360,580,229	3,607,880,134	3,152,077,158	2,175,314,279

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม										
		กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
							กำไร (ขาดทุน)	ส่วนแบ่ง				
							จากเงินลงทุน	กำไร (ขาดทุน)				
							ในตราสารทุนที่	เบ็ดเสร็จอื่น				
							กำหนดให้มูลค่า	เบ็ดเสร็จอื่น				
							ด้วยมูลค่ายุติธรรม	ในบริษัทรวม				
							ค่ากำไรขาดทุน	ที่จัดไว้				
							เบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนได้เสีย				
							(บาท)					

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

100



1

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

[illegible]

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## Statement of changes in equity

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary

Consolidated financial statements										
Retained earnings			Other components of equity							

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		กำไรสะสม		
	ส่วนเกิน	ทุนสำรอง	องค์ประกอบอื่นของ	
	มูลค่าหุ้น		ส่วนของผู้ถือหุ้น	
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ยังไม่ได้	กำไร (ขาดทุน)	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
		จัดสรร	จากเงินลงทุน	
		ตามกฎหมาย	ในตราสารหนี้	
			กำหนดให้วัดมูลค่า	
			ด้วยมูลค่ายุติธรรม	
			ผ่านกำไรขาดทุน	
			เบ็ดเสร็จอื่น	

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2565

รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น

การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น

เงินปันผล

รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

กำไร

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566

(1) เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว บริษัทต้องคงไว้ซึ่งกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรขั้นต่ำ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Statement of changes in equity

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary

	Note	Separate financial statements					Total equity
		Issued and paid share capital	Share premium	Legal reserve	Unappropriated	Retained earnings	
						Other components of equity	
						Gain (loss) on investments in equity instruments designated at fair value through other comprehensive income	
<i>(in Baht)</i>							
<b>Year ended 31 March 2023</b>							
<b>Balance at 1 April 2022</b>		<b>300,000,000</b>	<b>930,000,000</b>	<b>30,000,000</b>	<b>16,859,631,504</b>	<b>(98,239,580)</b>	<b>18,021,391,924</b>
<b>Transactions with owners, recorded directly in equity</b>							
<i>Distributions to owners</i>							
Dividend	21	-	-	-	(495,000,000)	-	(495,000,000)
<b>Total distributions to owners</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(495,000,000)</b>	<b>-</b>	<b>(495,000,000)</b>
<b>Comprehensive income for the year</b>							
Profit		-	-	-	2,077,970,465	-	2,077,970,465
Other comprehensive income		-	-	-	6,525,187	90,818,627	97,343,814
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,084,495,652</b>	<b>90,818,627</b>	<b>2,175,314,279</b>
<b>Balance at 31 March 2023</b>		<b>300,000,000</b>	<b>930,000,000</b>	<b>30,000,000</b>	<b>18,449,127,156<sup>(1)</sup></b>	<b>(7,420,953)</b>	<b>19,701,706,203</b>

(1) To comply with the requirements of Foreign Business Act license, an amount of Baht 510 million is required to be maintained as a minimum amount of unappropriated retained earnings.

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

## ■ งบประมาณการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				องค์ประกอบอื่นของ		รวมส่วนของ
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
						กำไร (ขาดทุน)	
						จากเงินลงทุน	
						ในตราสารทุนที่	
						กำหนดให้มูลค่า	
						คำนวณค่ายุติธรรม	
						คำนวณกำไรขาดทุน	
						เบ็ดเสร็จอื่น	
							ผู้ถือหุ้น

(บาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2566							
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น							
เงินปันผล	21	-	-	-	(420,000,000)	-	(420,000,000)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(420,000,000)	-	(420,000,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	3,238,477,216	-	3,238,477,216
กำไร		-	-	-	(10,982,328)	(75,417,730)	(86,400,058)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	3,227,494,888	(75,417,730)	3,152,077,158
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	3,227,494,888	(75,417,730)	3,152,077,158
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567		300,000,000	930,000,000	30,000,000	21,256,622,044 <sup>(1)</sup>	(82,838,683)	22,433,783,361

(1) เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว บริษัทหอยคงไจ จำกัด 510 ล้านบาท เป็นกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรขึ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

## Statement of changes in equity

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary

	Separate financial statements							Total equity
	Note	Issued and paid share capital	Share premium	Legal reserve	Unappropriated	Retained earnings	Other components of equity	
						Gain (loss) on investments in equity instruments designated at fair value through other comprehensive income		
(in Baht)								
Year ended 31 March 2024								
Balance at 1 April 2023		300,000,000	930,000,000	30,000,000	18,449,127,156		(7,420,953)	19,701,706,203
Transactions with owners, recorded directly in equity								
Distributions to owners								
Dividend	21	-	-	-	(420,000,000)		-	(420,000,000)
Total distributions to owners		-	-	-	(420,000,000)		-	(420,000,000)
Comprehensive income for the year								
Profit		-	-	-	3,238,477,216		-	3,238,477,216
Other comprehensive income		-	-	-	(10,982,328)		(75,417,730)	(86,400,058)
Total comprehensive income for the year		-	-	-	3,227,494,888		(75,417,730)	3,152,077,158
Balance at 31 March 2024		300,000,000	930,000,000	30,000,000	21,256,622,044 <sup>(1)</sup>		(82,838,683)	22,433,783,361

(1) To comply with the requirements of Foreign Business Act license, an amount of Baht 510 million is required to be maintained as a minimum amount of unappropriated retained earnings.

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

## งบกระแสเงินสด

บริษัท เบอร์ล้า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2567	2566	2567	2566
(บาท)				
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	4,593,040,373	4,049,138,722	3,238,477,216	2,077,970,465
<b>ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ</b>				
ค่าเสื่อมราคา	189,503,307	182,431,316	189,503,307	182,431,316
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้า	7 (4,237,538)	5,536,024	(4,237,538)	5,536,024
รายได้เงินปันผล	8 -	-	(25,491,000)	(25,491,000)
ดอกเบี้ยรับ	(1,233,504,112)	(743,708,169)	(1,233,504,112)	(743,708,169)
ต้นทุนทางการเงิน	585,832	156,436	585,832	156,436
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(856,713,225)	(349,631,347)	(856,713,225)	(349,761,697)
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าชุดธรรมของ	80,368,437	(15,440,881)	80,368,437	(15,440,881)
ตราสารอนุพันธ์				
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(787,339)	(450,305)	(787,339)	(450,305)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้				
วิธีส่วนได้เสีย	8 (1,380,054,157)	(1,996,659,257)	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	14 11,181,143	11,919,873	11,181,143	11,919,873
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	19 805,204,551	513,541,446	805,204,551	513,541,446
	2,204,587,272	1,656,833,858	2,204,587,272	1,656,703,508
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้า	179,775,216	(174,146,612)	179,775,216	(174,146,612)
ลูกหนี้อื่น	97,061,854	(169,423,237)	97,061,854	(169,584,090)
สินค้าคงเหลือ	(716,992,815)	(27,710,971)	(716,992,815)	(27,710,971)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(263,123)	1,729,906	(263,123)	1,729,906
เจ้าหนี้การค้า	707,004,381	183,257,694	707,004,381	183,257,694
เจ้าหนี้อื่น	37,547,679	10,141,646	37,547,679	10,432,849
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	2,508,720,464	1,480,682,284	2,508,720,464	1,480,682,284
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	14 (13,891,192)	(15,656,658)	(13,891,192)	(15,656,658)
จ่ายภาษีเงินได้	(484,975,053)	(796,019,077)	(484,975,053)	(796,019,077)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b>	<b>2,009,854,219</b>	<b>669,006,549</b>	<b>2,009,854,219</b>	<b>669,006,549</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## Statement of cash flows

### Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary

	Note	Consolidated		Separate	
		financial statements		financial statements	
		Year ended 31 March		Year ended 31 March	
		2024	2023	2024	2023
(in Baht)					
Cash flows from operating activities					
Profit for the year		4,593,040,373	4,049,138,722	3,238,477,216	2,077,970,465
Adjustments for reconcile profit to cash receipts					
Depreciation		189,503,307	182,431,316	189,503,307	182,431,316
(Reversal of) losses on inventories devaluation	7	(4,237,538)	5,536,024	(4,237,538)	5,536,024
Dividend income	8	-	-	(25,491,000)	(25,491,000)
Interest income		(1,233,504,112)	(743,708,169)	(1,233,504,112)	(743,708,169)
Finance costs		585,832	156,436	585,832	156,436
Unrealised gain on exchange rate		(856,713,225)	(349,631,347)	(856,713,225)	(349,761,697)
(Gain) loss on fair value adjustment on derivatives		80,368,437	(15,440,881)	80,368,437	(15,440,881)
Gain on disposal of property, plant and equipment		(787,339)	(450,305)	(787,339)	(450,305)
Share of profit associates accounted for					
using equity method	8	(1,380,054,157)	(1,996,659,257)	-	-
Provisions for employee benefits	14	11,181,143	11,919,873	11,181,143	11,919,873
Tax expense	19	805,204,551	513,541,446	805,204,551	513,541,446
		2,204,587,272	1,656,833,858	2,204,587,272	1,656,703,508
Changes in operating assets and liabilities					
Trade accounts receivable		179,775,216	(174,146,612)	179,775,216	(174,146,612)
Other receivables		97,061,854	(169,423,237)	97,061,854	(169,584,090)
Inventories		(716,992,815)	(27,710,971)	(716,992,815)	(27,710,971)
Other non-current assets		(263,123)	1,729,906	(263,123)	1,729,906
Trade accounts payable		707,004,381	183,257,694	707,004,381	183,257,694
Other payables		37,547,679	10,141,646	37,547,679	10,432,849
Net cash generated from operations		2,508,720,464	1,480,682,284	2,508,720,464	1,480,682,284
Employee benefit paid	14	(13,891,192)	(15,656,658)	(13,891,192)	(15,656,658)
Tax paid		(484,975,053)	(796,019,077)	(484,975,053)	(796,019,077)
Net cash from operating activities		2,009,854,219	669,006,549	2,009,854,219	669,006,549

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

## งบกระแสเงินสด

บริษัท เบอร์ล้า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2567	2566	2567	2566
(บาท)				
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
ดอกเบี้ยรับ	252,437,402	79,481,966	252,437,402	79,481,966
เงินปันผลรับ	8 25,491,000	25,491,000	25,491,000	25,491,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,050,389,399)	(116,505,418)	(1,050,389,399)	(116,505,418)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	(9,618,270)	(74,861,408)	(9,618,270)	(74,861,408)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	787,339	557,264	787,339	557,264
เงินฝากระยะยาวกับสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	(61,407)	(61,013)	(61,407)	(61,013)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(781,353,335)</b>	<b>(85,897,609)</b>	<b>(781,353,335)</b>	<b>(85,897,609)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
ดอกเบี้ยจ่าย	(585,832)	(156,436)	(585,832)	(156,436)
เงินปันผลจ่าย	21 (419,773,172)	(495,460,703)	(419,773,172)	(495,460,703)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(2,912,961)	(194,717)	(2,912,961)	(194,717)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(423,271,965)</b>	<b>(495,811,856)</b>	<b>(423,271,965)</b>	<b>(495,811,856)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	805,228,919	87,297,084	805,228,919	87,297,084
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและ				
รายการเทียบเท่าเงินสด	137,569,310	97,555,136	137,569,310	97,555,136
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>942,798,229</b>	<b>184,852,220</b>	<b>942,798,229</b>	<b>184,852,220</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 เมษายน	4,999,513,682	4,814,661,462	4,999,513,682	4,814,661,462
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มีนาคม</b>	<b>5,942,311,911</b>	<b>4,999,513,682</b>	<b>5,942,311,911</b>	<b>4,999,513,682</b>
<b>ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
เงินจ่ายล่วงหน้าและเจ้าหนี้				
ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เปลี่ยนแปลงสุทธิ	(20,992,708)	(1,875,206)	(20,992,708)	(1,875,206)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Statement of cash flows

### Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary

		Consolidated		Separate	
		financial statements		financial statements	
		Year ended 31 March		Year ended 31 March	
	Note	2024	2023	2024	2023
		(in Baht)			
<b>Cash flows from investing activities</b>					
Interest received		252,437,402	79,481,966	252,437,402	79,481,966
Dividend received	8	25,491,000	25,491,000	25,491,000	25,491,000
Acquisition of property, plant and equipment		(1,050,389,399)	(116,505,418)	(1,050,389,399)	(116,505,418)
Advance for purchase of machinery and equipment		(9,618,270)	(74,861,408)	(9,618,270)	(74,861,408)
Proceeds from sale of property, plant and equipment		787,339	557,264	787,339	557,264
Increase in other long-term deposits at financial institution		(61,407)	(61,013)	(61,407)	(61,013)
<b>Net cash used in investing activities</b>		<b>(781,353,335)</b>	<b>(85,897,609)</b>	<b>(781,353,335)</b>	<b>(85,897,609)</b>
<b>Cash flows from financing activities</b>					
Interest paid		(585,832)	(156,436)	(585,832)	(156,436)
Dividends paid	21	(419,773,172)	(495,460,703)	(419,773,172)	(495,460,703)
Payment of lease liabilities		(2,912,961)	(194,717)	(2,912,961)	(194,717)
<b>Net cash used in financing activities</b>		<b>(423,271,965)</b>	<b>(495,811,856)</b>	<b>(423,271,965)</b>	<b>(495,811,856)</b>
Net increase in cash and cash equivalents,					
before effect of exchange rates		805,228,919	87,297,084	805,228,919	87,297,084
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents		137,569,310	97,555,136	137,569,310	97,555,136
<b>Net increase in cash and cash equivalents</b>		<b>942,798,229</b>	<b>184,852,220</b>	<b>942,798,229</b>	<b>184,852,220</b>
Cash and cash equivalents at 1 April		4,999,513,682	4,814,661,462	4,999,513,682	4,814,661,462
<b>Cash and cash equivalents at 31 March</b>		<b>5,942,311,911</b>	<b>4,999,513,682</b>	<b>5,942,311,911</b>	<b>4,999,513,682</b>
<b>Supplemental disclosure of cash flows information</b>					
Net change in advances and payables					
for purchases of property, plant and equipment		(20,992,708)	(1,875,206)	(20,992,708)	(1,875,206)

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

## ■ หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุ สารบัญ

1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้า
7	สินค้าคงเหลือ
8	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
9	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
10	สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
11	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
12	เจ้าหนี้การค้า
13	เจ้าหนี้อื่น
14	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
15	ทุนสำรองตามกฎหมาย
16	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
17	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
18	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
19	ภาษีเงินได้
20	กำไรต่อหุ้น
21	เงินปันผล
22	เครื่องมือทางการเงิน
23	การบริหารจัดการทุน
24	ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
25	การจัดประเภทรายการใหม่

## ■ Notes to financial statements

### Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary

Note	Contents
1	General information
2	Basis of preparation of the financial statements
3	Significant accounting policies
4	Related parties
5	Cash and cash equivalents
6	Trade accounts receivable
7	Inventories
8	Investments in associates
9	Investments in subsidiary
10	Other non-current financial assets
11	Property, plant and equipment
12	Trade accounts payable
13	Other payables
14	Non-current provisions for employee benefits
15	Legal reserve
16	Segment information and disaggregation of revenue
17	Employee benefit expenses
18	Expenses by nature
19	Income tax
20	Earnings per share
21	Dividends
22	Financial instruments
23	Capital management
24	Commitments with non-related parties
25	Reclassification of accounts

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2567

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อปี 2533 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของสำนักงานดังนี้

สำนักงานใหญ่ : 888/122 และ 128 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 12 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน  
กรุงเทพมหานคร 10330

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ SKI Carbon Black (Mauritius) Limited (ถือหุ้นร้อยละ 43.74) บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นร้อยละ 24.98) และ Asian Opps I Limited (ถือหุ้นร้อยละ 15.99)

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายผงคาร์บอน รายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 และ 9

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงพื้นที่เป็นต้นไป



These notes form an integral part of the financial statements.

The financial statements issued for Thai statutory and regulatory reporting purposes are prepared in the Thai language. These English language financial statements have been prepared from the Thai language statutory financial statements, and were approved and authorised for issue by the Board of Directors on 30 May 2024

## **1 General information**

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited, “the Company”, is incorporated in Thailand and was listed on the Stock Exchange of Thailand in 1990. The Company’s registered office is as follow:

Head office : 888/122 and 128, Mahatun Plaza Building, 12<sup>th</sup> Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok, 10330.

The Company’s major shareholders during the financial year were SKI Carbon Black (Mauritius) Limited (43.74% shareholding), Thai Rayon Public Company Limited (24.98% shareholding), and Asian Opps I Limited (15.99% shareholding).

The principal activities of the Group are the manufacture and sale of carbon black. Details of the Company’s subsidiary and associates as at 31 March 2024 and 2023 are given in notes 8 and 9.

## **2 Basis of preparation of the financial statements**

The financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (“TFRS”), guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions and applicable rules and regulations of the Thai Securities and Exchange Commission. The financial statements are presented in Thai Baht, which is the Company’s functional currency. The accounting policies, described in note 3 have been applied consistently to all periods presented in these financial statements.

The preparation of financial statements in conformity with TFRS requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of the Group’s accounting policies. Actual results may differ from these estimates. Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised prospectively.

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญสิ้นสุดลง

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงานการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

#### (ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

### **3 Significant accounting policies**

#### **(a) Basis of consolidation**

The consolidated financial statements relate to the Company and its subsidiary (together referred to as the “Group”) and the Group’s interests in associates.

A subsidiary is an entity controlled by the Group. The Group controls an entity when it is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. The financial statements of the subsidiary is included in the consolidated financial statements from the date on which control commences until the date on which control ceases.

Associates are those entities in which the Group has significant influence, but not control or joint control, over the financial and operating policies.

The Group recognised investments in associates using the equity method in the consolidated financial statements. They are initially recognised at cost, which includes transaction costs. Subsequent to initial recognition, the consolidated financial statements include the Group’s dividend income and share of the profit or loss and other comprehensive income of equity-accounted investees, until the date on which significant influence ceases.

Intra-group balances and transactions, and any unrealised income or expenses arising from intra-group transactions, are eliminated on consolidation. Unrealised gains arising from transactions with associates are eliminated against the investment to the extent of the Group’s interest in the investee. Unrealised losses are eliminated in the same way as unrealised gains, but only to the extent that there is no evidence of impairment.

#### **(b) Investments in subsidiary and associates**

Investments in subsidiary and associates in the separate financial statements are measured at cost less allowance for impairment losses. Dividend income is recognised in profit or loss on the date on which the Company’s right to receive payment is established. Gains and losses on disposal of the investments are recognised in profit or loss.

### (ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการดังต่อไปนี้จะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เว้นแต่การด้อยค่า ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน)

#### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงานรายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกไว้ให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุมหรือความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกสัดส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

**(c) Foreign currencies**

Transactions in foreign currencies including non-monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated to the respective functional currencies of each entity in the Group at exchange rates at the dates of the transactions. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the reporting date.

Foreign currency differences are generally recognised in profit or loss. However, foreign currency differences arising from the translation of the following items are recognised in other comprehensive income:

- an investment in equity securities designated as at fair value through other comprehensive income “FVOCI” (except on impairment, in which case foreign currency differences that have been recognised in other comprehensive income are reclassified to profit or loss)

*Foreign operations*

The assets and liabilities of foreign operations are translated to Thai Baht at the exchange rates at the reporting date. The revenues and expenses of foreign operations are translated to Thai Baht at rates approximating the exchange rates at the dates of the transactions.

Foreign exchange differences are recognised in other comprehensive income and accumulated in the translation reserve until disposal of the investment, except to the extent that the translation difference is allocated to non-controlling interests.

When a foreign operation is disposed of in its entirety or partially such that control or significant influence is lost, the cumulative amount in the translation reserve related to that foreign operation is reclassified to profit or loss as part of the gain or loss on disposal. If the Group disposes of part of its interest in a subsidiary but retains control, then the relevant proportion of the cumulative amount is reattributed to non-controlling interests. When the Group disposes of only part of an associate while retaining significant influence, the relevant proportion of the cumulative amount is reclassified to profit or loss.

## (ง) เครื่องมือทางการเงิน

### (ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3(ง)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอเบี้ยที่แท้จริง ดอเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการ ตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน



**(d) Financial instruments**

*(d.1) Classification and measurement*

Financial assets and financial liabilities (except trade accounts receivables (see note 3(f))) are initially recognised when the Group becomes a party to the contractual provisions of the instrument, and measured at fair value plus or minus, for an item not at fair value through profit or loss (FVTPL), transaction costs that are directly attributable to its acquisition.

On initial recognition, a financial asset is classified as measured at: amortised cost; FVOCI; or FVTPL. Financial assets are not reclassified subsequent to their initial recognition unless the Group changes its business model for managing financial assets, in which case all affected financial assets are reclassified prospectively from the reclassification date.

On initial recognition, financial liabilities are classified as measured at amortised cost using the effective interest method. Interest expense, foreign exchange gains and losses and any gain or loss on derecognition are recognised in profit or loss.

Financial assets measured at amortised costs are subsequently measured at amortised cost using the effective interest method. The amortised cost is reduced by expected credit losses. Interest income, foreign exchange gains and losses, expected credit loss and any gain or loss on derecognition are recognised in profit or loss.

Equity investments measured at FVOCI are subsequently measured at fair value. Dividend income is recognised as income in profit or loss on the date on which the Group's right to receive payment is established, unless the dividend clearly represents a recovery of part of the cost of the investment. Other net gains and losses are recognised in OCI and are never reclassified to profit or loss.

## (จ.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลับ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลับกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิ ก่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

## (จ.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

## (จ.4) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

#### *(d.2) Derecognition and offset*

The Group derecognises a financial asset when the contractual rights to receive the cash flows from the financial asset expire, or it transfers the rights to receive the contractual cash flows in a transaction in which substantially all of the risks and rewards of ownership of the financial asset are transferred or in which the Group neither transfers nor retains substantially all of the risks and rewards of ownership and it does not retain control of the financial asset.

The Group derecognises a financial liability when its contractual obligations are discharged or cancelled, or expire. The Group also derecognises a financial liability when its terms are modified and the cash flows of the modified liability are substantially different, in which case a new financial liability based on the modified terms is recognised at fair value.

The difference between the carrying amount extinguished and the consideration received or paid is recognised in profit or loss.

Financial assets and financial liabilities are offset, and the net amount presented in the statement of financial position when, and only when, the Group currently has a legally enforceable right to set off the amounts and the Group intends either to settle them on a net basis or to realise the asset and settle the liability simultaneously.

#### *(d.3) Derivatives*

Derivative are recognised at fair value and remeasured at fair value at each reporting date. The gain or loss on remeasurement to fair value is recognised immediately in profit or loss.

#### *(d.4) Impairment of financial assets other than trade accounts receivables*

The Group recognises allowances for expected credit losses (ECLs) on financial assets measured at amortised cost.

The Group recognises ECLs equal to 12-month ECLs unless there has been a significant increase in credit risk of the financial instrument since initial recognition or credit-impaired financial assets, in which case the loss allowance is measured at an amount equal to lifetime ECLs.

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่น่าลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไถ่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

#### (ง.5) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

#### (ง.6) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน

ECLs are a probability-weighted estimate of credit losses based on forward-looking and historical experience. Credit losses are measured as the present value of all cash shortfalls discounted by the effective interest rate of the financial asset.

The Group considers a financial asset to have low credit risk when its credit rating is equivalent to the globally understood definition of 'investment grade'. The Group recognises ECLs for low credit risk financial asset as 12-month ECLs.

The Group assumes that the credit risk on a financial asset has increased significantly if it is more than 30 days past due, significant deterioration in credit rating, significant deterioration in the operating results of the debtor and existing or forecast changes in the technological, market, economic or legal environment that have a significant adverse effect on the debtor's ability to meet its obligation to the Group.

The Group considers a financial asset to be in default when:

- the debtor is unlikely to pay its credit obligations to the Group in full, without recourse by the Group to take action such as realising security (if any is held); or
- the financial asset is more than 90 days past due.

#### *(d.5) Write offs*

The gross carrying amount of a financial asset is written off when the Group has no reasonable expectations of recovering. Subsequent recoveries of an asset that was previously written off, are recognised as a reversal of impairment in profit or loss in the period in which the recovery occurs.

#### *(d.6) Interest*

Interest income and expense is recognised in profit or loss using the effective interest method. In calculating interest income and expense, the effective interest rate is applied to the gross carrying amount of the asset (when the asset is not credit-impaired) or to the amortised cost of the liability.

**(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

**(ฉ) ลูกหนี้การค้า**

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีตมาใช้ในการปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้เหล่านั้นๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

**(ช) สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ย ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าสูญหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

**(ซ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์



**(e) Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents comprise cash balances, call deposits and highly liquid short-term investments which have maturities of three months or less from the date of acquisition. Bank overdrafts that are repayable on demand are a component of cash and cash equivalents for the purpose of the statement of cash flows.

**(f) Trade accounts receivable**

A trade receivable is recognised when the Group has an unconditional right to receive consideration. A trade receivable is measured at transaction price less allowance for expected credit loss. Bad debts are written off when incurred.

The Group estimates lifetime expected credit losses (ECLs), using a provision matrix to find the ECLs rates. This method groups the debtors based on shared credit risk characteristics and past due status, taking into account historical credit loss data, adjusted for factors that are specific to the debtors and an assessment of both current economic conditions and forward-looking general economic conditions at the reporting date.

**(g) Inventories**

Inventories are measured at the lower of cost and net realisable value. Cost is calculated using the weighted average cost principle. Cost includes direct costs incurred in acquiring the inventories. In the case of manufactured inventories and work-in-progress, cost includes an appropriate share of production overheads based on normal operating capacity. Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to complete and to make the sale.

**(h) Property, plant and equipment**

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the asset. The cost of self-constructed assets includes capitalised borrowing costs, and the costs of dismantling and removing the items and restoring the site on which they are located. Purchased software that is integral to the functionality of the related equipment is capitalised as part of that equipment.

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	25	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 25	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

#### (ณ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญากลุ่มบริษัท จะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

Differences between the proceeds from disposal and the carrying amount of property, plant and equipment are recognised in profit or loss.

#### *Subsequent costs*

The cost of replacing a part of an item of property, plant and equipment is recognised in the carrying amount of the item when the future economic benefits embodied within the part will flow to the Group, and its cost can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. The costs of the day-to-day servicing of property, plant and equipment are recognised in profit or loss as incurred.

#### *Depreciation*

Depreciation is calculated on a straight-line basis over the estimated useful lives of each component of an asset and recognised in profit or loss. No depreciation is provided on freehold land and assets under construction and installation.

The estimated useful lives are as follows:

Buildings and constructions	25 years
Machinery and equipment	5 - 25 years
Furniture, fixtures and office equipment	5 years
Vehicles	5 years

#### **(i) Leases**

At inception of a contract, the Group assesses that a contract is, or contains, a lease when it conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.

At commencement of a contract, the Group allocates the consideration in the contract to each lease component on the basis of its relative stand-alone prices of each component. For the leases of the office building, the Group has elected not to separate non-lease components and accounted for the lease and non-lease components wholly as a single lease component.

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสืบทอดสิ่งงูใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยใช้อัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

#### (ญ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ใน

The Group recognises a right-of-use asset and a lease liability at the lease commencement date except for leases of low-value assets and short-term leases which are recognised as expenses on a straight-line basis over the respective lease terms.

Right-of-use asset is measured at cost, less any accumulated depreciation and impairment loss, and adjusted for any remeasurements of lease liability. The cost of right-of-use asset includes the initial amount of the lease liability adjusted for any prepaid lease payments, plus any initial direct costs incurred and an estimate of restoration costs, less any lease incentives received. Depreciation is charged to profit or loss on a straight-line method from the commencement date to the end of the lease term, unless the lease transfers ownership of the underlying asset to the Group by the end of the lease term or the Group will exercise a purchase option. In that case the right-of-use asset will be depreciated over the useful life of the underlying asset, which is determined on the same basis as those of property and equipment.

The lease liability is initially measured at the present value of all lease payments that shall be paid under the lease. The Group uses the Group's incremental borrowing rate to discount the lease payments to the present value. The Group determines its incremental borrowing rate by obtaining interest rates from various external financing sources and makes certain adjustments to reflect the terms of the lease and type of the asset leased.

The lease liability is measured at amortised cost using the effective interest method. It is remeasured when there is a lease modification, or a change in the assessment of options specified in the lease. When the lease liability is remeasured, a corresponding adjustment is made to the carrying amount of the right-of-use asset or is recorded in profit or loss if the carrying amount of the right-of-use asset has been reduced to zero.

**(j) *Impairment of non-financial assets***

The carrying amounts of the Group's assets are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated.

An impairment loss is recognised in profit or loss if the carrying amount of an asset or its cash-generating unit exceeds its recoverable amount.

The recoverable amount is the greater of the asset's value in use and fair value less costs to sell. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset.

ตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับ โดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

## (ก) ผลประโยชน์ของพนักงาน

### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน



For an asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

An asset impairment loss recognised in prior periods is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount. An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortisation, if no impairment loss had been recognised.

**(k) Employee benefits**

*Defined contribution plans*

Obligations for contributions to the Group's provident funds are expensed as the related service is provided.

*Defined benefit plans*

The Group's net obligation in respect of defined benefit plans is calculated by estimating the amount of future benefit that employees have earned in the current and prior periods. The defined benefit obligations is discounted to the present value, performed by a qualified actuary using the projected unit credit method.

Remeasurements of the net defined benefit liability, actuarial gain or loss are recognised immediately in OCI. The Group determines the interest expense on the net defined benefit liability for the period by applying the discount rate used to measure the defined benefit obligation at the beginning of the annual period, taking into account any changes in the net defined benefit liability during the period as a result of contributions and benefit payments. Net interest expense and other expenses related to defined benefit plans are recognised in profit or loss.

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตก่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

#### (ฎ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สิน ส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

#### (จ) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสียหายที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

When the benefits of a plan are changed or when a plan is curtailed, the resulting change in benefit that relates to past service or the gain or loss on curtailment is recognised immediately in profit or loss. The Group recognises gains and losses on the settlement of a defined benefit plan when the settlement occurs.

The Group's net obligation in respect of long-term employee benefits is the amount of future benefit that employees have earned in return for their service in the current and prior periods. That benefit is discounted to determine its present value. Remeasurements are recognised in profit or loss in the period in which they arise.

Termination benefits are expensed at the earlier of when the Group can no longer withdraw the offer of those benefits and when the Group recognises costs for a restructuring. If benefits are not expected to be settled wholly within 12 months of the end of the reporting period, then they are discounted.

Short-term employee benefits are expensed as the related service is provided. A liability is recognised for the amount expected to be paid if the Group has a present legal or constructive obligation to pay this amount as a result of past service provided by the employee and the obligation can be estimated reliably.

**(l) Provisions**

A provision is recognised if, as a result of a past event, the Group has a present legal or constructive obligation that can be estimated reliably, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation. Provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the liability. The unwinding of the discount is recognised as a finance cost.

**(m) Fair value measurement**

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date in the principal or, in its absence, the most advantageous market to which the Group has access at that date. The fair value of a liability reflects its non-performance risk.

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการ โอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

### (๓) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

#### การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่ได้รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

When measuring the fair value of an asset or a liability, the Group uses observable market data as far as possible. Fair values are categorised into different levels in a fair value hierarchy based on the inputs used in the valuation techniques as follows:

- Level 1: quoted prices in active markets for identical assets or liabilities.
- Level 2: inputs other than quoted prices included in Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly or indirectly.
- Level 3: inputs for the asset or liability that are based on unobservable input.

The Group recognises transfers between levels of the fair value hierarchy at the end of the reporting period during which the change has occurred.

If an asset or a liability measured at fair value has a bid price and an ask price, then the Group measures assets and asset positions at a bid price and liabilities and liability positions at an ask price.

The best evidence of the fair value of a financial instrument on initial recognition is normally the transaction price - i.e. the fair value of the consideration given or received. If the Group determines that the fair value on initial recognition differs from the transaction price, the financial instrument is initially measured at fair value adjusted for the difference between the fair value on initial recognition and the transaction price and the difference is recognised in profit or loss immediately. However, for the fair value categorised as level 3, such difference is deferred and will be recognised in profit or loss on an appropriate basis over the life of the instrument or until the fair value level is transferred or the transaction is closed out.

**(n) *Revenue from contracts with customers***

*Revenue recognition*

Revenue is recognised when a customer obtains control of the goods in an amount that reflects the consideration to which the Group expects to be entitled, excluding those amounts collected on behalf of third parties, value added tax and is after deduction of any trade discounts and volume rebates.

Revenue from sales of goods is recognised on the date on which the goods are delivered to the customers.

## ยอดคงเหลือของสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

### (ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### *Contract balances*

Contract liabilities are the obligation to transfer goods to the customer. The contract liabilities are recognised when the Group receives or has an unconditional right to receive non-refundable consideration from the customer before the Group recognises the related revenue.

### **(o) *Income tax***

Income tax expense for the year comprises current and deferred tax, which is recognised in profit or loss except to the extent that it relates to items recognised directly in equity or in other comprehensive income.

Current tax is recognised in respect of the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

Deferred tax is recognised in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes. Deferred tax is not recognised for the temporary differences: the initial recognition of assets or liabilities in a transaction that is not a business combination and that affects neither accounting nor taxable profit or loss and differences relating to investments in subsidiary to the extent that it is probable that they will not reverse in the foreseeable future.

The measurement of deferred tax reflects the tax consequences that would follow the manner in which the Group expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of its assets and liabilities, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date. Current deferred tax assets and liabilities are offset in the separate financial statements.

A deferred tax asset is recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilised. Deferred tax assets are reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realised.



**(ณ) กำไรต่อหุ้น**

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน และผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมด

**(ค) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

**(ค) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

**(p) *Earnings per share***

Basic earnings per share (EPS) is calculated by dividing the profit or loss attributable to ordinary shareholders of the Company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year.

Diluted EPS is determined by adjusting the profit or loss attributable to ordinary shareholders and the weighted average number of ordinary shares outstanding, adjusted for own shares held, for the effects of all dilutive potential ordinary shares.

**(q) *Related parties***

A related party is a person or entity that has direct or indirect control or joint control, or has significant influence over the financial and managerial decision-making of the Group; a person or entity that is under common control or under the same significant influence as the Group; or a person or entity over which the Group has direct or indirect control or joint control or has significant influence over the financial and managerial decision-making of a person or entity.

**(r) *Segment reporting***

Segment results that are reported to the Group's Managing Director (the chief operating decision maker) include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis.

#### 4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 1, 8 และ 9 บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ไทยอคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป และมีกรรมกรร่วมกัน
Alexandria Fiber Co., S.A.E.	อียิปต์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป และมีกรรมกรร่วมกัน
Birla Carbon Korea Co., Ltd.	เกาหลีใต้	เป็นบริษัทที่ SKI Carbon Black (Mauritius) Limited มีอำนาจควบคุม หรือมีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
Columbian International Chemicals Corporation	จอร์เจีย	เป็นบริษัทที่ SKI Carbon Black (Mauritius) Limited มีอำนาจควบคุม หรือมีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
Aditya Birla Global Trading (Singapore) Pte. Ltd. (formerly Swiss Singapore Overseas Enterprises Pte. Ltd.)	สิงคโปร์	เป็นบริษัทที่ SKI Carbon Black (Mauritius) Limited มีอำนาจควบคุม หรือมีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
Birla Carbon India Private Limited	อินเดีย	เป็นบริษัทที่ SKI Carbon Black (Mauritius) Limited มีอำนาจควบคุม หรือมีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
Birla Carbon U.S.A., Inc.	จอร์เจีย	เป็นบริษัทที่ SKI Carbon Black (Mauritius) Limited มีอำนาจควบคุม หรือมีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
Birla Carbon Spain, S.L.U	สเปน	เป็นบริษัทที่ SKI Carbon Black (Mauritius) Limited มีอำนาจควบคุม หรือมีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
Birla Carbon China (Jining) Co.,Ltd	จีน	เป็นบริษัทที่ SKI Carbon Black (Mauritius) Limited มีอำนาจควบคุม หรือมีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
ผู้บริหารสำคัญ	อินเดีย/ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผนสั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆของกลุ่มบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) ของกลุ่มบริษัท

## 4 Related parties

Relationships with major shareholders, subsidiary and associates are described in notes 1, 8 and 9. Other related parties which the Group had significant transactions with during the year were as follows:

Name of entities	Country of incorporation/ nationality	Nature of relationships
Thai Acrylic Fiber Co., Ltd.	Thailand	The Company has 10% or more shareholding, common directors.
Alexandria Fiber Co., S.A.E.	Egypt	The Company has 10% or more shareholding, common directors.
Birla Carbon Korea Co., Ltd.	South Korea	The Company under control or direct and indirect shareholding by SKI Carbon Black (Mauritius) Limited.
Columbian International Chemicals Corporation	Georgia	The Company under control or direct and indirect shareholding by SKI Carbon Black (Mauritius) Limited.
Aditya Birla Global Trading (Singapore) Pte. Ltd. (formerly Swiss Singapore Overseas Enterprises Pte. Ltd.)	Singapore	The Company under control or direct and indirect shareholding by SKI Carbon Black (Mauritius) Limited.
Birla Carbon India Private Limited	India	The Company under control or direct and indirect shareholding by SKI Carbon Black (Mauritius) Limited.
Birla Carbon U.S.A., Inc.	Georgia	The Company under control or direct and indirect shareholding by SKI Carbon Black (Mauritius) Limited.
Birla Carbon Spain, S.L.U.	Spain	The Company under control or direct and indirect shareholding by SKI Carbon Black (Mauritius) Limited.
Birla Carbon China (Jining) Co., Ltd.	China	The Company under control or direct and indirect shareholding by SKI Carbon Black (Mauritius) Limited.
Key management personnel	Indian/Thai	Persons having authority and responsibility for planning, directing and controlling the activities of the entity, directly or indirectly, including any director (whether executive or otherwise) of the Group.

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
<b>บริษัทร่วม</b>				
ดอกเบี้ยรับ	972,331	640,900	972,331	640,900
เงินปันผลรับ	-	-	25,491	25,491
ค่าใช้จ่ายที่เรียกเก็บไปยังบริษัทร่วม	22	-	22	-
ค่าใช้จ่ายที่เรียกเก็บจากบริษัทร่วม	9	-	9	-
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	50,514	58,602	50,514	58,602
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้จากการขายสินค้า	1,579	-	1,579	-
รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำที่ได้จาก				
กระบวนการผลิต	539,718	381,542	539,718	381,542
ค่าบริการเรียกเก็บไปยังกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	64,094	46,287	64,094	46,287
ค่าใช้จ่ายเรียกเก็บไปยังกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,400	6,981	7,400	6,981
ซื้อสินค้า	6,383,410	9,061,252	6,383,410	9,061,252
ค่าบริการเรียกเก็บจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	181,561	135,060	181,561	135,060
ค่าใช้จ่ายเรียกเก็บจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,253	13,069	16,253	13,069
ค่าลิขสิทธิ์	118,280	88,467	118,280	88,467

<b>Significant transactions with related parties</b> <b>Year ended 31 March</b>	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2024	2023	2024	2023
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Associates</b>				
Interest income	972,331	640,900	972,331	640,900
Dividend income	-	-	25,491	25,491
Expenses charged to associate	22	-	22	-
Expenses charged from associate	9	-	9	-
<b>Key management personnel</b>				
Key management personnel compensation				
Short-term employee benefit	50,514	58,602	50,514	58,602
<b>Other related parties</b>				
Revenue from sale of goods	1,579	-	1,579	-
Revenue from sales of electricity and steam generated from manufacturing process	539,718	381,542	539,718	381,542
Service fee charged to a related party	64,094	46,287	64,094	46,287
Expenses charged to related parties	7,400	6,981	7,400	6,981
Purchase of goods	6,383,410	9,061,252	6,383,410	9,061,252
Service fee charged from a related party	181,561	135,060	181,561	135,060
Expenses charged from related parties	16,253	13,069	16,253	13,069
Royalty expense	118,280	88,467	118,280	88,467

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	83,120	105,030	83,120	105,030
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>83,120</b>	<b>105,030</b>	<b>83,120</b>	<b>105,030</b>
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	8,240	2,555	8,240	2,555
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>8,240</b>	<b>2,555</b>	<b>8,240</b>	<b>2,555</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
บริษัทร่วม				
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	6,306,311	5,897,081	6,306,311	5,897,081
ดอกเบี้ยค้างรับ	5,451,700	4,157,575	5,451,700	4,157,575
รวม	11,758,011	10,054,656	11,758,011	10,054,656
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>11,758,011</b>	<b>10,054,656</b>	<b>11,758,011</b>	<b>10,054,656</b>

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

เงินให้กู้ยืมระยะยาว	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566
	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)	
<b>บริษัทร่วม</b>	SOFR+3.5		
ณ วันที่ 1 เมษายนของปีก่อน		5,897,081	5,728,843
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		409,230	168,238
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม</b>		<b>6,306,311</b>	<b>5,897,081</b>



Balances as at 31 March 2024 and 2023 with related parties were as follows:

	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>		<b>financial statements</b>	
	2024	2023	2024	2023
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b><i>Trade accounts receivable</i></b>				
Other related parties	83,120	105,030	83,120	105,030
Less allowance for expected credit loss	-	-	-	-
<b>Net</b>	<b>83,120</b>	<b>105,030</b>	<b>83,120</b>	<b>105,030</b>
<b><i>Other receivables</i></b>				
Other related party	8,240	2,555	8,240	2,555
Less allowance for expected credit loss	-	-	-	-
<b>Net</b>	<b>8,240</b>	<b>2,555</b>	<b>8,240</b>	<b>2,555</b>
<b><i>Long-term loans to and interest receivables</i></b>				
Associate				
Long-term loan to	6,306,311	5,897,081	6,306,311	5,897,081
Interest receivables	5,451,700	4,157,575	5,451,700	4,157,575
Total	11,758,011	10,054,656	11,758,011	10,054,656
Less allowance for expected credit loss	-	-	-	-
<b>Net</b>	<b>11,758,011</b>	<b>10,054,656</b>	<b>11,758,011</b>	<b>10,054,656</b>

Movements during the year ended 31 March 2024 and 2023 of long-term loan to associate were as follows:

<b><i>Long-term loan to</i></b>	<b>Interest rate</b>	<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
		2024	2023
	<i>(% per annum)</i>	<i>(in thousand Baht)</i>	
<b><i>Associate</i></b>	SOFR+3.5		
At 1 April of the preceding year		5,897,081	5,728,843
Unrealised gain on exchange		409,230	168,238
<b>At 31 March</b>		<b>6,306,311</b>	<b>5,897,081</b>

## เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม

ในปี 2554 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 173 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยคิดดอกเบี้ยอัตรา LIBOR บวกด้วยร้อยละ 3.5 ต่อปี เงินให้กู้ยืมนี้มีกำหนดคืนในเดือนกรกฎาคม 2559 เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2559 บริษัทได้ทำหนังสือแก้ไขสัญญาเพื่อขยายกำหนดการชำระคืนเป็นเดือนกรกฎาคม 2564 โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขอื่นใด และเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2564 บริษัทได้ทำหนังสือแก้ไขสัญญาเพื่อขยายกำหนดการชำระคืนเป็นเดือนมิถุนายน 2569 โดยคิดดอกเบี้ยอัตรา SOFR บวกด้วยร้อยละ 3.5 ต่อปี ดอกเบี้ยจะถูกรวมทบต้น ณ วันสิ้นสุดในแต่ละงวดของดอกเบี้ยทุกเดือน และจะถูกชำระคืนพร้อมกับเงินกู้ยืม หนังสือแก้ไขสัญญาเพื่อขยายกำหนดการชำระคืนดังกล่าว มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1,204,836	1,959,174	1,204,836	1,959,174
<b>รวม</b>	<b>1,204,836</b>	<b>1,959,174</b>	<b>1,204,836</b>	<b>1,959,174</b>
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	36,182	31,130	36,182	31,130
<b>รวม</b>	<b>36,182</b>	<b>31,130</b>	<b>36,182</b>	<b>31,130</b>

## สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีสัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังต่อไปนี้

### สัญญาการให้บริการระหว่างกัน

ในเดือนเมษายน 2559 บริษัทได้ลงนามทำสัญญาการให้บริการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยที่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวตกลงที่จะให้บริการงานด้านการบริหาร ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดที่งานสนับสนุนด้านบริหาร การเงิน การดำเนินงาน ทรัพยากรบุคคล การขายและการตลาด การจัดการทั่วไป และการบริการสนับสนุนโครงการ ค่าธรรมเนียมการให้บริการเรียกเก็บตามที่เกิดผลร่วมกัน

### ***Loan to associate***

In 2011, the Company entered into a loan agreement with an associate in which the Company has lent a loan for an amount of USD 173 million, with an interest rate at LIBOR+3.5% per annum. This loan was scheduled to be repaid in July 2016. On 5 July 2016, the Company entered into an amendment agreement to extend the repayment date to July 2021 without changing any other conditions. On 18 March 2021, the Company entered into an amendment agreement to extend the repayment date to June 2026, with an interest rate at SOFR+3.5% per annum. The interest shall be compounded at the end of the respective interest period on a monthly basis and payable along with the final repayment of the loan. The amendment agreement was effective from 1 April 2021.

	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>		<b>financial statements</b>	
	2024	2023	2024	2023
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b><i>Trade accounts payable</i></b>				
Other related parties	<u>1,204,836</u>	<u>1,959,174</u>	<u>1,204,836</u>	<u>1,959,174</u>
<b>Total</b>	<b><u>1,204,836</u></b>	<b><u>1,959,174</u></b>	<b><u>1,204,836</u></b>	<b><u>1,959,174</u></b>
<b><i>Other payables</i></b>				
Other related parties	<u>36,182</u>	<u>31,130</u>	<u>36,182</u>	<u>31,130</u>
<b>Total</b>	<b><u>36,182</u></b>	<b><u>31,130</u></b>	<b><u>36,182</u></b>	<b><u>31,130</u></b>

### ***Significant agreements with related parties***

As at 31 March 2024, the Group had the following significant agreements with related parties.

#### ***Intercompany services agreement***

In April 2016, the Company entered into an intercompany services agreement with a related party, in which such related party agreed to provide certain management services including but not limited to executive support, finance, operation, human resources, sales and marketing, general administrative and project services support. Service fees will be mutually agreed.

## สัญญาซื้อขายสิทธิ

ในเดือนมิถุนายน 2565 บริษัทได้ลงนามต่ออายุสัญญาซื้อขายสิทธิกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยที่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวตกลงที่จะสนับสนุนบริษัทในโครงการวิจัยและพัฒนาเกี่ยวกับผงคาร์บอนเกรดใหม่ และการพัฒนากระบวนการผลิตผงคาร์บอน โดยอนุญาตให้บริษัทใช้ข้อมูลทางด้านเทคนิคและสิทธิบัตร บริษัทได้ตกลงที่จะจ่ายค่าลิขสิทธิ์ในอัตราร้อยละ 4.5 ของยอดขายสุทธิหักด้วยต้นทุนของวัตถุดิบตามจริงและต้นทุนในการจัดจำหน่าย เว้นแต่กำไรก่อนภาษีเท่ากับหรือน้อยกว่าร้อยละ 4 ของยอดขาย สัญญานี้มีระยะเวลา 3 ปี โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ในสัญญา ซึ่งจะหมดอายุในวันที่ 31 มีนาคม 2568

## 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	11	7	11	7
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	242,053	4,272	242,053	4,272
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	8,198	16,614	8,198	16,614
เงินฝากประจำ	5,692,050	4,978,621	5,692,050	4,978,621
รวม	<u>5,942,312</u>	<u>4,999,514</u>	<u>5,942,312</u>	<u>4,999,514</u>

### ***Royalty agreement***

In June 2022, the Company entered into a renewed royalty agreement with a related party, in which such related party agreed to support the Company with a research and development program for new carbon black grades and improved carbon black production processes by allowing the Company to use technical information and patent rights. The Company has agreed to pay a royalty fee at the rate of 4.5% of net sale less actual cost of feedstock and distribution costs unless the profits before taxes are 4% or less of the revenues. The term of this agreement is for 3 years and will expire on 31 March 2025.

## **5 Cash and cash equivalents**

	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>		<b>financial statements</b>	
	2024	2023	2024	2023
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Cash on hand	11	7	11	7
Cash at banks - current accounts	242,053	4,272	242,053	4,272
Cash at banks - savings accounts	8,198	16,614	8,198	16,614
Fixed deposits	<u>5,692,050</u>	<u>4,978,621</u>	<u>5,692,050</u>	<u>4,978,621</u>
<b>Total</b>	<b><u>5,942,312</u></b>	<b><u>4,999,514</u></b>	<b><u>5,942,312</u></b>	<b><u>4,999,514</u></b>

## 6 ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2567	2566
	(พันบาท)	
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	83,120	99,821
เกินกำหนดชำระ		
1 - 30 วัน	-	-
31 - 60 วัน	-	-
61 - 180 วัน	-	-
มากกว่า 180 วัน	-	5,209
	<b>4</b>	<b>83,120</b>
<b>กิจการอื่นๆ</b>		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,874,917	2,023,028
เกินกำหนดชำระ		
1 - 30 วัน	120,429	115,875
31 - 60 วัน	1,254	6,411
	<b>1,996,600</b>	<b>2,145,314</b>
<b>รวม</b>	<b>2,079,720</b>	<b>2,250,344</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาดังแต่ 15 วัน ถึง 90 วัน

## 6 Trade accounts receivable

	<i>Note</i>	<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
		2024	2023
		<i>(in thousand Baht)</i>	
<b>Related parties</b>			
Within credit terms		83,120	99,821
Overdue:			
1-30 days		-	-
31-60 days		-	-
61-180 days		-	-
More than 180 days		-	5,209
	<b>4</b>	<b>83,120</b>	<b>105,030</b>
<b>Other parties</b>			
Within credit terms		1,874,917	2,023,028
Overdue:			
1-30 days		120,429	115,875
31-60 days		1,254	6,411
		<b>1,996,600</b>	<b>2,145,314</b>
<b>Total</b>		<b>2,079,720</b>	<b>2,250,344</b>

The normal credit term granted by the Group ranges from 15 days to 90 days.



## 7 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
	(พันบาท)	
สินค้าสำเร็จรูป	472,173	269,378
วัตถุดิบ	1,041,471	961,798
วัสดุโรงงานและอะไหล่	135,056	171,922
สินค้านำระหว่างทาง	1,716,811	1,241,183
<b>รวม</b>	<b>3,365,511</b>	<b>2,644,281</b>
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชี “ต้นทุนขาย”:		
- ต้นทุนขาย	10,411,596	11,646,877
- (กลับรายการค่าเผื่อ) ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้ำ	(4,238)	5,536
<b>สุทธิ</b>	<b>10,407,358</b>	<b>11,652,413</b>

## 8 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
<b>บริษัทร่วม</b>				
ณ วันที่ 1 เมษายนของปีก่อน	9,207,115	7,774,680	770,364	770,364
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วม	1,380,054	1,996,659	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
- สุทธิจากภาษี	528,194	(345,288)	-	-
เงินปันผลรับ	(25,491)	(25,491)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ				
แปลงค่างบการเงิน	325,746	(193,445)	-	-
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม</b>	<b>11,415,618</b>	<b>9,207,115</b>	<b>770,364</b>	<b>770,364</b>

## 7 Inventories

	Consolidated and separate financial statements	
	2024	2023
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Finished goods	472,173	269,378
Raw materials	1,041,471	961,798
Factory supplies and spare parts	135,056	171,922
Goods in transit	1,716,811	1,241,183
<b>Total</b>	<b>3,365,511</b>	<b>2,644,281</b>
Inventories recognised in ‘cost of sales of goods’:		
- Cost	10,411,596	11,646,877
- (Reversal of allowance for) losses on inventories deterioration	(4,238)	5,536
<b>Net</b>	<b>10,407,358</b>	<b>11,652,413</b>

## 8 Investments in associates

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2024	2023	2024	2023
	(in thousand Baht)			
Associates				
At 1 April of the preceding year	9,207,115	7,774,680	770,364	770,364
Share of profits of associates	1,380,054	1,996,659	-	-
Share of other comprehensive income				
(expense), net of tax	528,194	(345,288)	-	-
Dividend income	(25,491)	(25,491)	-	-
Currency translation differences	325,746	(193,445)	-	-
At 31 March	11,415,618	9,207,115	770,364	770,364

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 ไม่มีการซื้อและจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในตราสารทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

	ลักษณะ ธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็น เจ้าของ	ต้นทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	งบการเงินรวม		
						มูลค่าตาม วิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผลรับ	
			2567	2566	2567	2566	2567	2566
			(ร้อยละ)					
			(พันบาท)					
<b>บริษัทร่วม</b>								
P.T. Indo Liberty								
Textiles	ผลิตสิ่งทอ	อินโดนีเซีย	40.00	40.00	515,664	196,948	163,466	296,906
บริษัท อิติตา เบอร์ล่า								
เคมีคัลส์ (ประเทศไทย)								
จำกัด	ผลิตสารเคมี	ไทย	29.99	29.99	1,700,000	509,820	7,002,382	5,877,704
Indigold Carbon	บริษัทเพื่อ							
(Mauritius) Limited	การลงทุน	มอริเชียส	20.59	20.59	308,870	63,596	-	-
<b>รวม</b>					<b>770,364</b>	<b>770,364</b>	<b>25,491</b>	<b>25,491</b>

กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยมต่อสาธารณชน

During the year ended 31 March 2024, there were no acquisitions and disposals of investments in associates.

Investments in equity-accounted investees as at 31 March 2024 and 2023, and dividend income from those investments for the years then ended, were as follows:

		Consolidated financial statements									
		Ownership interest		Paid-up capital		Cost		Equity		Dividend income	
Type of business	Country of operation	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
		(%)		(in thousand Baht)							
Associates											
P.T. Indo Liberty Textiles	Textiles manufacturing	40.00	40.00	515,664	515,664	196,948	196,948	163,466	296,906	-	-
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited	Chemical manufacturing	29.99	29.99	1,700,000	1,700,000	509,820	509,820	7,002,382	5,877,704	25,491	25,491
Indigold Carbon (Mauritius) Limited	Investment holding	20.59	20.59	308,870	308,870	63,596	63,596	4,249,770	3,032,505	-	-
Total				770,364	770,364	770,364	770,364	11,415,618	9,207,115	25,491	25,491

None of the Group's associates are publicly listed and consequently do not have published price quotations.

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สัดส่วนของความเป็นเจ้าของ					
	เจ้าชอง	ทุนชำระแล้ว	ราคาหุ้น	การด้อยค่า  (พันบาท)	ราคาหุ้น-สุทธิ	เงินปันผลรับ
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(ร้อยละ)					
<b>บริษัทร่วม</b>						
P.T. Indo Liberty Textiles	40.00	40.00	515,664	515,664	196,948	-
บริษัท อติทยา เบอรัลล่า เคมีคอลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	29.99	29.99	1,700,000	1,700,000	509,820	25,491
Indigold Carbon (Mauritius) Limited	20.59	20.59	308,870	308,870	63,596	-
<b>รวม</b>			<b>770,364</b>	<b>770,364</b>	<b>770,364</b>	<b>25,491</b>

Separate financial statements													
Ownership interest		Paid-up capital		Cost		Impairment		At cost - net		Dividend income			
2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023		
(in thousand Baht)													
<b>Associates</b>													
P.T. Indo Liberty Textiles		40.00	40.00	515,664	515,664	196,948	196,948	-	-	196,948	196,948	-	-
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited		29.99	29.99	1,700,000	1,700,000	509,820	509,820	-	-	509,820	509,820	25,491	25,491
Indigold Carbon (Mauritius) Limited		20.59	20.59	308,870	308,870	63,596	63,596	-	-	63,596	63,596	-	-
<b>Total</b>				<b>770,364</b>	<b>770,364</b>	<b>770,364</b>	<b>770,364</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>770,364</b>	<b>770,364</b>	<b>25,491</b>	<b>25,491</b>

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทรวม ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่าสุทธิรวม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชีรวมทั้งการกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

	P.T. Indo Liberty Textiles		บริษัท อิตาเลีย เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด		Indigold Carbon (Mauritius) Limited		รวม
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2566
รายได้	3,920,919	4,298,697	19,473,267	24,294,945	53,440,203	59,363,037	87,956,679
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(365,927)	(52,820)	1,844,223	3,045,943	5,440,909	5,352,684	8,345,807
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	32,328	36,521	1,989,566	(1,269,353)	1,101,037	(823,795)	(2,056,627)
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>(333,599)</b>	<b>(16,299)</b>	<b>3,833,789</b>	<b>1,776,590</b>	<b>6,541,946</b>	<b>4,528,889</b>	<b>6,289,180</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(1,465)	(1,475)	630,027	6,232	4,757
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน	(333,599)	(16,299)	3,835,254	1,778,065	5,911,919	4,522,657	6,284,423
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,475,250	1,401,895	7,913,844	9,977,948	19,641,899	18,047,813	29,427,656
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,386,456	2,357,308	24,879,681	19,817,865	40,682,280	33,916,030	56,091,203
หนี้สินหมุนเวียน	(1,891,475)	(1,430,384)	(6,698,234)	(7,673,002)	(9,350,733)	(10,261,548)	(19,364,934)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,561,564)	(1,586,553)	(2,726,375)	(2,502,684)	(29,684,780)	(26,268,351)	(30,357,588)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>408,667</b>	<b>742,266</b>	<b>23,368,916</b>	<b>19,620,127</b>	<b>21,288,666</b>	<b>15,433,944</b>	<b>35,796,337</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	19,392	20,857	648,697	705,894	726,751
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน	408,667	742,266	23,349,524	19,599,270	20,639,969	14,728,050	35,069,586

(พันบาท)



The following table summaries the financial information of the associates as included in their own financial statements, adjusted for fair value adjustments at acquisition and differences in accounting policies. The table also reconciles the summarised financial information to the carrying amount of the Group's interest in these companies.

	P.T. Indo Liberty Textiles		Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited		Indigold Carbon (Mauritius) Limited		Total
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	
	(in thousand Baht)						
Revenue	3,920,919	4,298,697	19,473,267	24,294,945	53,440,203	59,363,037	87,956,679
Net profit (loss)	(365,927)	(52,820)	1,844,223	3,045,943	5,440,909	5,352,684	8,345,807
Other comprehensive income (loss)	32,328	36,521	1,989,566	(1,269,353)	1,101,037	(823,795)	(2,056,627)
<b>Total comprehensive income (loss)</b>	<b>(333,599)</b>	<b>(16,299)</b>	<b>3,833,789</b>	<b>1,776,590</b>	<b>6,541,946</b>	<b>4,528,889</b>	<b>6,289,180</b>
Attributable to non-controlling interests	-	-	(1,465)	(1,475)	630,027	6,232	4,757
Attributable to investee's shareholders	(333,599)	(16,299)	3,835,254	1,778,065	5,911,919	4,522,657	6,284,423
Current assets	1,475,250	1,401,895	7,913,844	9,977,948	19,641,899	18,047,813	29,427,656
Non-current assets	2,386,456	2,357,308	24,879,681	19,817,865	40,682,280	33,916,030	56,091,203
Current liabilities	(1,891,475)	(1,430,384)	(6,698,234)	(7,673,002)	(9,350,733)	(10,261,548)	(19,364,934)
Non-current liabilities	(1,561,564)	(1,586,553)	(2,726,375)	(2,502,684)	(29,684,780)	(26,268,351)	(30,357,588)
<b>Net assets</b>	<b>408,667</b>	<b>742,266</b>	<b>23,368,916</b>	<b>19,620,127</b>	<b>21,288,666</b>	<b>15,433,944</b>	<b>35,796,337</b>
Attributable to non-controlling interests	-	-	19,392	20,857	648,697	705,894	726,751
Attributable to investee's shareholders	408,667	742,266	23,349,524	19,599,270	20,639,969	14,728,050	35,069,586

ส่วน ได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิ	P.T. Indo Liberty Textiles	บริษัท อติดา เบอร์ซ่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	Indigold Carbon (Mauritius) Limited	รวม
ณ วันที่ 1 เมษายนของปีก่อน	2567	2567	2567	2566
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	296,906	5,877,703	3,032,506	9,207,115
ส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	(133,440)	1,150,170	1,217,264	2,233,994
เงินปันผลระหว่างปี	-	(25,491)	-	(25,491)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในผู้ถือหุ้น	163,466	7,002,382	4,249,770	11,415,618
ณ วันที่ 31 มีนาคม				9,207,115

ส่วน ได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิ

ณ วันที่ 1 เมษายนของปีก่อน

กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม

ส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท

เงินปันผลระหว่างปี

มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม

	P. T. Indo Liberty Textiles	Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited	Indigold Carbon (Mauritius) Limited	Total
	2024	2023	2024	2023
Group interest in net asset of investee				
as of 1 April of the preceding year	296,906	303,426	3,032,506	7,774,680
Total comprehensive income (expense)				
attributable to the Group	(133,440)	(6,520)	1,217,264	1,457,926
Dividends received during the year	-	-	-	(25,491)
<b>Carrying amount of interest in investee</b>				
<b>at 31 March</b>	<b>163,466</b>	<b>296,906</b>	<b>4,249,770</b>	<b>9,207,115</b>

(in thousand Baht)

## 9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 และเงินปันผลได้รับจากเงินลงทุนดังกล่าวสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะ ธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนของ		ราคาทุน	การด้อยค่า	ราคาทุน-สุทธิ	เงินปันผลรับ
			ความเป็น	เจ้าของ				
			2567	2566	2567	2566	2567	2566
(ร้อยละ)								
(พันบาท)								
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>								
Birla Carbon Mexico, ผลิตภัณฑ์								
S.A. DE C.V.	คาร์บอน	เม็กซิโก	98	98	12,854	12,854	-	-
					12,854	(12,854)	-	-
<b>รวม</b>					<b>12,854</b>	<b>12,854</b>	<b>(12,854)</b>	<b>-</b>

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 บริษัทย่อยอยู่ในระหว่างการดำเนินการเลิกกิจการ

## 9 Investments in subsidiary

Investments in subsidiary as at 31 March 2024 and 2023 and dividend income from the subsidiary for the years then ended were as follows:

Name of subsidiary	Type of business	Country of operation	Ownership interest		Paid-up capital		Cost		Impairment		At cost - net		Dividend income	
			2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
(in thousand Baht)														
(%)														
Direct subsidiary														
Birla Carbon Mexico, S.A. DE C.V.	Carbon manufacturing	Mexico	98	98	12,854	12,854	12,854	12,854	(12,854)	(12,854)	-	-	-	-
					12,854	12,854	(12,854)	(12,854)	-	-	-	-		
Total							12,854	12,854	(12,854)	(12,854)	-	-	-	-

As at 31 March 2024 and 2023, the subsidiary is in process of liquidation.

## 10 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566
		(พันบาท)	
เงินฝากระยะยาวกับสถาบันการเงิน		16,557	16,495
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	22	119,656	213,928
<b>รวม</b>		<b>136,213</b>	<b>230,423</b>

### เงินฝากระยะยาวกับสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทมีเงินฝากระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 16.6 ล้านบาท (31 มีนาคม 2566: 16.5 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี (31 มีนาคม 2566: ร้อยละ 0.38 ต่อปี) และถึงกำหนดชำระในเดือนมีนาคม 2569

## 10 Other non-current financial assets

	<i>Note</i>	<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
		2024	2023
		<i>(in thousand Baht)</i>	
Long-term deposits at financial institution		16,557	16,495
Other non-marketable equity securities	22	<u>119,656</u>	<u>213,928</u>
<b>Total</b>		<b><u>136,213</u></b>	<b><u>230,423</u></b>

### *Long-term deposits at a financial institution*

As at 31 March 2024, the Company had long-term deposits at a local financial institution, amounting to Baht 16.6 million (*31 March 2023: Baht 16.5 million*), which bears interest at the rate of 1.5% per annum (*31 March 2023: 0.38% per annum*) and matures in March 2026.



11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

		งบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ					
		ที่ดิน	อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ตัดแต่งและเครื่อง ใช้สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง
ราคาทุน							รวม
ณ วันที่ 1 เมษายน 2565		138,533	777,340	5,127,526	34,270	13,540	8,284
เพิ่มขึ้น		-	2,557	22,608	1,966	6,466	87,937
จำหน่าย		-	-	(2,175)	(1,020)	(3,173)	-
โอน		-	-	5,143	-	-	(5,143)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ							
1 เมษายน 2566		138,533	779,897	5,153,102	35,216	16,833	91,078
เพิ่มขึ้น		694,499	5,331	406,357	2,588	2,152	40,647
จำหน่าย		-	-	(29,081)	(152)	-	-
โอน		-	-	100,424	-	-	(100,424)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567		833,032	785,228	5,630,802	37,652	18,985	31,301
							7,337,000

## 11 Property, plant and equipment

Consolidated and separate financial statements								
				Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Assets under construction and installation	Total



**Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2024**

Consolidated and separate financial statements						
	Land	Buildings and constructions	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Assets under construction and installation Total
						<i>(in thousand Baht)</i>
<b>Depreciation</b>						
At 1 April 2022	-	602,980	4,378,426	27,065	11,590	5,020,061
Depreciation charge for the year	-	19,768	158,125	3,141	1,397	182,431
Disposal	-	-	(2,175)	(913)	(3,173)	(6,261)
<b>As at 31 March 2023 and</b>						
<b>1 April 2023</b>	-	<b>622,748</b>	<b>4,534,376</b>	<b>29,293</b>	<b>9,814</b>	<b>5,196,231</b>
Depreciation charge for the year	-	21,305	162,902	3,177	2,120	189,504
Disposal	-	-	(29,081)	(152)	-	(29,233)
<b>As at 31 March 2024</b>	-	<b>644,053</b>	<b>4,668,197</b>	<b>32,318</b>	<b>11,934</b>	<b>5,356,502</b>

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

		งบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ				
		ที่ดิน	อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่อง ใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง
					ยานพาหนะ (พันบาท)	รวม
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>						
<b>ณ 31 มีนาคม 2566</b>						
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท		138,533	154,805	618,726	5,923	91,078
สินทรัพย์สิทธิการใช้		-	2,344	-	-	2,344
		<b>138,533</b>	<b>157,149</b>	<b>618,726</b>	<b>5,923</b>	<b>91,078</b>
						<b>1,016,084</b>
						<b>2,344</b>
						<b>1,018,428</b>
<b>ณ 31 มีนาคม 2567</b>						
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท		833,032	136,574	962,605	5,334	31,301
สินทรัพย์สิทธิการใช้		-	4,601	-	-	-
		<b>833,032</b>	<b>141,175</b>	<b>962,605</b>	<b>5,334</b>	<b>31,301</b>
						<b>1,975,897</b>
						<b>4,601</b>
						<b>1,980,498</b>

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 มีจำนวน 4,301 ล้านบาท (2566: 4,193 ล้านบาท)

บริษัท ไม่มีการนำสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 (2566 : ไม่มี) ไปใช้ประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2024**

The gross amount of the Group's fully depreciated plant and equipment that was still in use as at 31 March 2024 amounted to Baht 4,301 million (2023: Baht 4,193 million).

Annual Report 2024 (Form 56 - 1 One Report)  
Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited

บริษัท เบอร์ลา คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

12 เจ้าหนี้การค้า

	หมายเหตุ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566
		(พันบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	1,204,836	1,959,174
กิจการอื่นๆ		1,968,857	486,347
<b>รวม</b>		<b>3,173,693</b>	<b>2,445,521</b>

13 เจ้าหนี้อื่น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
		(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	36,182	31,130	36,182	31,130
กิจการอื่นๆ					
เจ้าหนี้อื่นค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์		71,774	50,753	71,774	50,753
โบนัสค้างจ่าย		48,891	31,330	48,891	31,330
ค่าคดีฟ้องร้องค้างจ่าย		13,806	17,386	13,806	17,386
ค่าบริการค้างจ่าย		24,759	26,916	24,759	26,916
เงินปันผลค้างจ่าย		6,143	5,916	6,143	5,916
อื่นๆ		59,255	38,739	59,255	38,739
		224,628	171,040	224,628	171,040
<b>รวม</b>		<b>260,810</b>	<b>202,170</b>	<b>260,810</b>	<b>202,170</b>



**Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2024**

**12 Trade accounts payable**

	<i>Note</i>	<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
		2024	2023
		<i>(in thousand Baht)</i>	
Related parties	4	1,204,836	1,959,174
Other parties		<u>1,968,857</u>	<u>486,347</u>
<b>Total</b>		<b><u>3,173,693</u></b>	<b><u>2,445,521</u></b>

**13 Other payables**

	<i>Note</i>	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
		2024	2023	2024	2023
		<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Related parties</b>	4	<u>36,182</u>	<u>31,130</u>	<u>36,182</u>	<u>31,130</u>
<b>Others</b>					
Other payables for machinery and equipment		71,774	50,753	71,774	50,753
Accrued bonus expenses		48,891	31,330	48,891	31,330
Accrued for legal claim		13,806	17,386	13,806	17,386
Accrued service fee		24,759	26,916	24,759	26,916
Dividends payables		6,143	5,916	6,143	5,916
Others		<u>59,255</u>	<u>38,739</u>	<u>59,255</u>	<u>38,739</u>
		<u>224,628</u>	<u>171,040</u>	<u>224,628</u>	<u>171,040</u>
<b>Total</b>		<b><u>260,810</u></b>	<b><u>202,170</u></b>	<b><u>260,810</u></b>	<b><u>202,170</u></b>

บริษัท เบอร์ลา คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

14 ประเมินการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
	(พันบาท)	
งบแสดงฐานะการเงิน		
ประเมินการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ:		
ผลประโยชน์หลังออกจางาน	135,664	91,386
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	15,129	48,389
รวม	<u>150,793</u>	<u>139,775</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ:

รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:

ผลประโยชน์หลังออกจางาน	7,534	10,386
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	3,647	1,533
รวม	<u>11,181</u>	<u>11,919</u>

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน

ที่กำหนดไว้ที่รับรู้ในระหว่างปี	13,728	(8,156)
---------------------------------	--------	---------

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

บริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิตและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

**Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2024**

**14 Non-current provisions for employee benefits**

	<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
	2024	2023
	<i>(in thousand Baht)</i>	
<b>Statement of financial position</b>		
<b>Non-current provision obligations for:</b>		
Post-employment benefits	135,664	91,386
Other long-term employee benefits	15,129	48,389
<b>Total</b>	<b>150,793</b>	<b>139,775</b>
 <b>For the year ended 31 March</b>		
<b>Statement of comprehensive income:</b>		
<b>Recognised in profit or loss:</b>		
Post-employment benefits	7,534	10,386
Other long-term employee benefits	3,647	1,533
<b>Total</b>	<b>11,181</b>	<b>11,919</b>
 <b>Recognised in other comprehensive income:</b>		
Actuarial (gain) loss recognised during the year	13,728	(8,156)

***Post-employment benefits***

The Company operates defined benefit plans based on the requirement of Thai Labour Protection Act B.E. 2541 (1998) to provide retirement benefits to employees based on pensionable remuneration and length of service. The defined benefit plans expose the Company to actuarial risks, such as longevity risk, and interest rate risk.

บริษัท เบอร์ลา คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ  
 ผลประโยชน์พนักงาน

งบการเงินรวมและ  
 งบการเงินเฉพาะกิจการ  
 2567 2566  
 (พันบาท)

ณ วันที่ 1 เมษายนของปีก่อน

139,775 151,669

รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:

ต้นทุนบริการปัจจุบัน

7,170 8,985

ต้นทุนดอกเบี้ย

4,011 2,934

**11,181 11,919**

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:

(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

- ข้อสมมติทางการเงิน

13,728 (8,156)

- การปรับปรุงจากประสบการณ์

- -

**13,728 (8,156)**

ผลประโยชน์จ่าย

(13,891) (15,657)

**(13,891) (15,657)**

ณ วันที่ 31 มีนาคม

**150,793 139,775**

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

งบการเงินรวมและ  
 งบการเงินเฉพาะกิจการ  
 2567 2566  
 (ร้อยละ)

อัตราคิดลด

2.53 - 2.70 2.52 - 2.84

การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต

8.00 8.00

อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน

0.00 - 3.00 0.00 - 4.00

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราระยะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 10 ปี (2566: 11 ปี)

**Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2024**

<i>Present value of non-current provisions for employee benefits</i>	<b>Consolidated and separate</b>	
	<b>financial statements</b>	
	2024	2023
	<i>(in thousand Baht)</i>	
At 1 April of the preceding year	139,775	151,669
<b><i>Recognised in profit or loss:</i></b>		
Current service cost	7,170	8,985
Interest on obligation	4,011	2,934
	<b>11,181</b>	<b>11,919</b>
<b><i>Recognised in other comprehensive income:</i></b>		
Actuarial (gain) loss		
- Financial assumptions	13,728	(8,156)
- Experience adjustment	-	-
	<b>13,728</b>	<b>(8,156)</b>
Benefits paid	(13,891)	(15,657)
	<b>(13,891)</b>	<b>(15,657)</b>
<b>At 31 March</b>	<b>150,793</b>	<b>139,775</b>

<i>Principal actuarial assumptions</i>	<b>Consolidated and separate</b>	
	<b>financial statements</b>	
	2024	2023
	<i>(%)</i>	
Discount rate	2.53 - 2.70	2.52 - 2.84
Future salary growth	8.00	8.00
Staff turnover rate	0.00 - 3.00	0.00 - 4.00

Assumptions regarding future mortality are based on published statistics and mortality tables.

At 31 March 2024, the weighted-average duration of the defined benefit obligations was 10 years (2023: 11 years).

## บริษัท เบอร์ลา คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประจักษ์ที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์ มีดังนี้

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1		
ณ วันที่ 31 มีนาคม	2567	2566	2567	2566
		(พันบาท)		
อัตราคิดลด	(8,406)	(9,666)	9,431	10,819
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	8,830	10,163	(8,063)	(9,300)

#### 15 ทูลสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทูลสำรอง (“ทูลสำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทูลสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 บริษัทได้จัดสรรทูลสำรองตามกฎหมายไว้ร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

#### 16 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานภายในของบริษัทสอบทานโดยผู้บริหารเป็นประจำ ซึ่งจะแสดงผลการดำเนินงานทั้งหมดโดยรวม โดยผู้บริหารไม่ได้สอบทานข้อมูลผลการดำเนินงานแยกจากกัน ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดให้ภาพรวมของบริษัทมีส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว

ผลการดำเนินงานของส่วนงานเดียววัดโดยใช้กำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ดอกเบี้ย และภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้บริหาร

**Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2024**

*Sensitivity analysis*

Reasonably possible changes at the reporting date to one of the relevant actuarial assumptions, holding other assumptions constant, would have affected the defined benefit obligation by the amounts shown below.

<i>Effect to the defined benefit obligation at 31 March</i>	<b>Consolidated and separate financial statements</b>			
	1% increase in assumption		1% decrease in assumption	
	2024	2023	2024	2023
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Discount rate	(8,406)	(9,666)	9,431	10,819
Future salary growth	8,830	10,163	(8,063)	(9,300)

**15 Legal reserves**

Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535 (1992) requires that a public company shall allocate not less than 5% of its annual net profit, less any accumulated losses brought forward, to a reserve account (“legal reserve”), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorised capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.

As at 31 March 2024 and 2023, the Company’s legal reserve was equal to 10% of authorised share capital.

**16 Segment information and disaggregation of revenue**

The internal operating performance information regularly reviewed by the Company’s management is presented on a fully aggregated basis. The management does not review any disaggregated operating performance information. As a result, the Company identifies the overall entity as one operating and reporting segment.

The single segment's performance is measured based on profit before depreciation, interest and tax, as included in the internal management reports that are reviewed by the management.



## บริษัท เบอร์ลา คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

#### ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทมีการผลิตและสำนักงานขายในประเทศไทยเท่านั้น จังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ คือ การรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ รายได้	
	2567	2566
	(ล้านบาท)	
ไทย	9,551,003	9,790,501
เวียดนาม	1,028,204	529,383
ญี่ปุ่น	886,349	1,174,169
ฟิลิปปินส์	557,168	489,734
อินโดนีเซีย	416,335	606,636
มาเลเซีย	284,883	393,938
ออสเตรเลีย	141,206	176,563
เม็กซิโก	47,427	125,878
ประเทศอื่น ๆ	63,515	256,525
รวม	<b>12,976,090</b>	<b>13,543,327</b>

#### ลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่อันดับหนึ่งราย เป็นจำนวนเงิน 1,622.8 ล้านบาท (2566: 1,489.5 ล้านบาท)

**Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2024**

***Geographical segments***

The Company operates manufacturing facilities and sales offices only in Thailand. Timing of revenue recognition is at a point of time.

In presenting information on the basis of geographical information, revenue is based on the geographical location of customers.

<b><i>Geographical information</i></b>	<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
	<b>Revenues</b>	
	2024	2023
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Thailand	9,551,003	9,790,501
Vietnam	1,028,204	529,383
Japan	886,349	1,174,169
Philippines	557,168	489,734
Indonesia	416,335	606,636
Malaysia	284,883	393,938
Australia	141,206	176,563
Mexico	47,427	125,878
Other countries	63,515	256,525
<b>Total</b>	<b>12,976,090</b>	<b>13,543,327</b>

***Major customers***

For the year ended 31 March 2024, the Company has revenue from a major customer in the amount of Baht 1,622.8 million (2023: Baht 1,489.5 million).

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

17 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

หมายเหตุ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
	(พันบาท)	
เงินเดือนและค่าแรง	398,365	366,880
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	14 7,534	10,386
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	8,640	8,040
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น	14 3,647	1,534
อื่นๆ	18,037	19,382
<b>รวม</b>	<b>436,223</b>	<b>406,222</b>

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงาน ในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

**Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2024**

**17 Employee benefit expenses**

	<i>Note</i>	<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
		2024	2023
		<i>(in thousand Baht)</i>	
Wages and salaries		398,365	366,880
Defined benefit expenses	14	7,534	10,386
Defined contribution plans		8,640	8,040
Other long-term employee benefits	14	3,647	1,533
Others		18,037	19,383
<b>Total</b>		<b>436,223</b>	<b>406,222</b>

*Defined contribution plans*

The defined contribution plans comprise provident funds established by the Group for its employees. Membership to the funds is on a voluntary basis. Contributions are made monthly by the employees at the rate of 5% of their basic salaries and by the Group at the rate of 5% of the employees' basic salaries. The provident funds is managed by Tisco Assets Management Company Limited.

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

18 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบกำไรขาดทุนได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
รวมอยู่ในต้นทุนขาย				
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	(193,243)	(43,070)	(193,243)	(43,070)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	9,581,038	10,677,397	9,581,038	10,677,397
ค่าสาธารณูปโภค	82,835	90,135	82,835	90,135
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	272,204	256,213	272,204	256,213
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	189,503	182,431	189,503	182,431
ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิคและค่าที่ปรึกษา	286,272	260,233	286,272	260,233
อื่นๆ	188,750	229,074	188,750	229,074
รวม	10,407,359	11,652,413	10,407,359	11,652,413
รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย				
ค่าขนส่ง	183,836	290,162	183,836	290,162
อื่นๆ	(312)	3,700	(312)	3,700
รวม	183,524	293,862	183,524	293,862
รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	164,019	150,009	164,019	150,009
ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิคและค่าที่ปรึกษา	119,472	91,474	119,472	91,474
ค่าเช่า	8,823	10,594	8,823	10,594
อื่นๆ	55,450	63,489	55,450	63,489
รวม	347,764	315,566	347,764	315,566

**Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2024**

**18 Expenses by nature**

The statements of income include an analysis of expenses by function. Expenses by nature disclosed in accordance with the requirements of various TFRS were as follows:

	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>		<b>financial statements</b>	
	2024	2023	2024	2023
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b><i>Included in cost of sales of goods:</i></b>				
Changes in inventories of finished goods	(193,243)	(43,070)	(193,243)	(43,070)
Raw materials and consumables used	9,581,038	10,677,397	9,581,038	10,677,397
Utility expenses	82,835	90,135	82,835	90,135
Employee benefit expenses	272,204	256,213	272,204	256,213
Depreciation and amortisation	189,503	182,431	189,503	182,431
Technical assistance and consultancy	286,272	260,233	286,272	260,233
Others	188,750	229,074	188,750	229,074
<b>Total</b>	<b>10,407,359</b>	<b>11,652,413</b>	<b>10,407,359</b>	<b>11,652,413</b>
<b><i>Included in distribution costs:</i></b>				
Transportation	183,836	290,162	183,836	290,162
Others	(312)	3,700	(312)	3,700
<b>Total</b>	<b>183,524</b>	<b>293,862</b>	<b>183,524</b>	<b>293,862</b>
<b><i>Included in administrative expenses:</i></b>				
Employee benefit expenses	164,019	150,009	164,019	150,009
Technical assistance and consultancy	119,472	91,474	119,472	91,474
Rental expenses	8,823	10,594	8,823	10,594
Others	55,450	63,489	55,450	63,489
<b>Total</b>	<b>347,764</b>	<b>315,566</b>	<b>347,764</b>	<b>315,566</b>

บริษัท เบอร์ลา คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	823,264	516,533	823,264	516,533
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(18,059)	(2,992)	(18,059)	(2,992)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	<u>805,205</u>	<u>513,541</u>	<u>805,205</u>	<u>513,541</u>

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ใน

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ใน		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		2567			2566	
		(พันบาท)				
		(ค่าใช้จ่าย)			(ค่าใช้จ่าย)	
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(94,272)	18,854	(75,418)	113,524	(22,705)	90,819
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(13,728)	2,746	(10,982)	8,156	(1,631)	6,525
รวม	(108,000)	21,600	(86,400)	121,680	(24,336)	97,344

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2567		2566	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		5,398,245		4,562,680
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย		(1,380,054)		(1,996,659)
		<u>4,018,191</u>		<u>2,566,021</u>
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	803,638	20	513,204
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		2,171		349
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		(604)		(12)
รวม	<u>20</u>	<u>805,205</u>	<u>20</u>	<u>513,541</u>



**Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2024**

**19 Income tax**

<i>Income tax recognised in profit or loss</i>	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>		<b>financial statements</b>	
	2024	2023	2024	2023
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Current tax expense	823,264	516,533	823,264	516,533
Deferred tax expense	<u>(18,059)</u>	<u>(2,992)</u>	<u>(18,059)</u>	<u>(2,992)</u>
<b>Total income tax expense</b>	<b><u>805,205</u></b>	<b><u>513,541</u></b>	<b><u>805,205</u></b>	<b><u>513,541</u></b>

<i>Income tax recognised in other comprehensive income</i>	<b>Consolidated and separate financial statements</b>					
	2024			2023		
	Before tax	Tax (expense) income	Net of Tax	Before tax	Tax (expense) income	Net of tax
	<i>(in thousand Baht)</i>					
Other non-marketable equity securities at FVOCI	(94,272)	18,854	(75,418)	113,524	(22,705)	90,819
Defined benefit plan actuarial gains (losses)	<u>(13,728)</u>	<u>2,746</u>	<u>(10,982)</u>	<u>8,156</u>	<u>(1,631)</u>	<u>6,525</u>
<b>Total</b>	<b><u>(108,000)</u></b>	<b><u>21,600</u></b>	<b><u>(86,400)</u></b>	<b><u>121,680</u></b>	<b><u>(24,336)</u></b>	<b><u>97,344</u></b>

<i>Reconciliation of effective tax rate</i>	<b>Consolidated financial statements</b>			
	2024		2023	
	Rate (%)	(in thousand Baht)	Rate (%)	(in thousand Baht)
Profit before tax		5,398,245		4,562,680
Share of profit of associates accounted for using equity method		<u>(1,380,054)</u>		<u>(1,996,659)</u>
		<u>4,018,191</u>		<u>2,566,021</u>
Income tax using the Thai corporation tax rate	20	803,638	20	513,204
Expenses not deductible for tax purposes		2,171		349
Additional expense deductions allowed		<u>(604)</u>		<u>(12)</u>
<b>Total</b>	<b>20</b>	<b><u>805,205</u></b>	<b>20</b>	<b><u>513,541</u></b>

บริษัท เบอร์ลา คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

การกระทบบอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2567		2566	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		4,043,682		2,591,512
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	808,736	20	518,302
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(5,098)		(5,098)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		2,171		349
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		(604)		(12)
รวม	20	805,205	20	513,541

งบการเงินรวม

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม

	2567	2566	2567	2566
		(พันบาท)		
รวม	136,218	98,190	-	(1,631)
การหักกลบรายการของภาษี	-	(1,631)	-	1,631
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	136,218	96,559	-	-

งบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์

หนี้สิน

	2567	2566	2567	2566
		(พันบาท)		
รวม	138,789	100,761	-	(1,631)
การหักกลบรายการของภาษี	-	(1,631)	-	1,631
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	138,789	99,130	-	-

**Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2024**

***Reconciliation of effective tax rate***

	<b>Separate financial statements</b>			
	2024		2023	
	<i>Rate</i>	<i>(in thousand</i>	<i>Rate</i>	<i>(in thousand</i>
	<i>(%)</i>	<i>Baht)</i>	<i>(%)</i>	<i>Baht)</i>
Profit before income tax expense		<u>4,043,682</u>		<u>2,591,512</u>
Income tax using the Thai corporation tax rate	20	808,736	20	518,302
Income not subject to tax		(5,098)		(5,098)
Expenses not deductible for tax purposes		2,171		349
Additional expense deductions allowed		<u>(604)</u>		<u>(12)</u>
<b>Total</b>	<b>20</b>	<b><u>805,205</u></b>	<b>20</b>	<b><u>513,541</u></b>

**Consolidated financial statements**

<b><i>Deferred tax</i></b>	<b>Assets</b>		<b>Liabilities</b>	
	2024	2023	2024	2023
<b><i>At 31 March</i></b>				
				<i>(in thousand Baht)</i>
Total	136,218	98,190	-	(1,631)
Set off of tax	<u>-</u>	<u>(1,631)</u>	<u>-</u>	<u>1,631</u>
<b>Net deferred tax assets</b>	<b><u>136,218</u></b>	<b><u>96,559</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>

**Separate financial statements**

	<b>Assets</b>		<b>Liabilities</b>	
	2024	2023	2024	2023
				<i>(in thousand Baht)</i>
Total	138,789	100,761	-	(1,631)
Set off of tax	<u>-</u>	<u>(1,631)</u>	<u>-</u>	<u>1,631</u>
<b>Net deferred tax assets</b>	<b><u>138,789</u></b>	<b><u>99,130</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
ณ 1 เมษายน	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน		ณ 31 มีนาคม
2566	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น		2567
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม				
การปรับมูลค่าสิทธิธรรมและค่าเผื่อจากการ ค้อยค่าของของตราสารทุนอื่น ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	55,047	-	18,854	73,901
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ พนักงาน	29,587	(2,173)	2,746	30,160
การปรับมูลค่าสิทธิธรรมของตราสารอนุพันธ์	4,119	16,074	-	20,193
ประมาณการค่าเผื่อการลดมูลค่าของ สินค้าคงเหลือ	2,601	(848)	-	1,753
อื่นๆ	6,836	3,375	-	10,211
รวม	98,190	16,428	21,600	136,218
หนี้สินภายใต้การควบคุม				
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ พนักงาน	(1,631)	-	1,631	-
รวม	(1,631)	-	1,631	-
สุทธิ	96,559	16,428	23,231	136,218

**Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2024**

**Consolidated financial statements**

		<u>(Charged) / Credited to</u>		
	At 1 April 2023	profit or loss	other comprehensive income	At 31 March 2024
		<i>(in thousand Baht)</i>		
<b><i>Deferred tax assets</i></b>				
Fair value adjustment and provision for impairment of non-marketable equity securities	55,047	-	18,854	73,901
Provision for employee benefits	29,587	(2,173)	2,746	30,160
Fair value adjustment on derivatives	4,119	16,074	-	20,193
Provision for decline in value of inventories	2,601	(848)	-	1,753
Others	6,836	3,375	-	10,211
<b>Total</b>	<b>98,190</b>	<b>16,428</b>	<b>21,600</b>	<b>136,218</b>
<b><i>Deferred tax liabilities</i></b>				
Provision for employee benefits	(1,631)	-	1,631	-
<b>Total</b>	<b>(1,631)</b>	<b>-</b>	<b>1,631</b>	<b>-</b>
<b>Net</b>	<b>96,559</b>	<b>16,428</b>	<b>23,231</b>	<b>136,218</b>

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
	ณ 1 เมษายน	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ 31 มีนาคม
	2566	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2567
		(พันบาท)		
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม				
ค่าเผื่อจากการด้อยค่าของเงินลงทุน				
ในบริษัทย่อย	2,571	-	-	2,571
การปรับมูลค่ายุติธรรมและค่าเผื่อจากการ				
ด้อยค่าของตราสารทุนอื่น				
ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	55,047	-	18,854	73,901
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์				
พนักงาน	29,587	(2,173)	2,746	30,160
การปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	4,119	16,074	-	20,193
ประมาณการค่าเผื่อการลดมูลค่าของ				
สินค้าคงเหลือ	2,601	(848)	-	1,753
อื่นๆ	6,836	3,375	-	10,211
รวม	100,761	16,428	21,600	138,789
หนี้สินภายใต้การควบคุม				
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์				
พนักงาน	(1,631)	-	1,631	-
รวม	(1,631)	-	1,631	-
สุทธิ	99,130	16,428	23,231	138,789

**Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2024**

		Separate financial statements		
		<u>(Charged) / Credited to</u>		
	At 1 April 2023	profit or loss	other comprehensive income	At 31 March 2024
		(in thousand Baht)		
<i>Deferred tax assets</i>				
Provision for impairment of investment in subsidiary	2,571	-	-	2,571
Fair value adjustment and provision for impairment of non-marketable equity securities	55,047	-	18,854	73,901
Provision for employee benefits	29,587	(2,173)	2,746	30,160
Fair value adjustment on derivatives	4,119	16,074	-	20,193
Provision for decline in value of inventories	2,601	(848)	-	1,753
Others	6,836	3,375	-	10,211
<b>Total</b>	<b>100,761</b>	<b>16,428</b>	<b>21,600</b>	<b>138,789</b>
<i>Deferred tax liabilities</i>				
Provision for employee benefits	(1,631)	-	1,631	-
<b>Total</b>	<b>(1,631)</b>	<b>-</b>	<b>1,631</b>	<b>-</b>
<b>Net</b>	<b>99,130</b>	<b>16,428</b>	<b>23,231</b>	<b>138,789</b>

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

	งบการเงินรวม			ณ 31 มีนาคม 2566
	ณ 1 เมษายน 2565	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
		กำไรหรือ ขาดทุน (พันบาท)	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
การปรับมูลค่ายุติธรรมและค่าเผื่อจากการ ด้อยค่าของของตราสารทุนอื่น ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	77,751	-	(22,704)	55,047
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ พนักงาน	30,334	(747)	-	29,587
การปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	7,207	(3,088)	-	4,119
ประมาณการค่าเผื่อการลดมูลค่าของ สินค้าคงเหลือ	1,494	1,107	-	2,601
อื่นๆ	1,117	5,719	-	6,836
<b>รวม</b>	<b>117,903</b>	<b>2,991</b>	<b>(22,704)</b>	<b>98,190</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ พนักงาน	-	-	(1,631)	(1,631)
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1,631)</b>	<b>(1,631)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>117,903</b>	<b>2,991</b>	<b>(24,335)</b>	<b>96,559</b>



**Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2024**

	Consolidated financial statements			
		<u>(Charged) / Credited to</u>		
	At 1 April 2022	profit or loss	other comprehensive income	At 31 March 2023
	(in thousand Baht)			
<b>Deferred tax assets</b>				
Fair value adjustment and provision for impairment of non-marketable equity securities	77,751	-	(22,704)	55,047
Provision for employee benefits	30,334	(747)	-	29,587
Fair value adjustment on derivatives	7,207	(3,088)	-	4,119
Provision for decline in value of inventories	1,494	1,107	-	2,601
Others	1,117	5,719	-	6,836
<b>Total</b>	<b>117,903</b>	<b>2,991</b>	<b>(22,704)</b>	<b>98,190</b>
<b>Deferred tax liabilities</b>				
Provision for employee benefits	-	-	(1,631)	(1,631)
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1,631)</b>	<b>(1,631)</b>
<b>Net</b>	<b>117,903</b>	<b>2,991</b>	<b>(24,335)</b>	<b>96,559</b>

บริษัท เบอร์ลา คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

	ณ 1 เมษายน 2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ 31 มีนาคม 2566
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม</b>				
ค่าเผื่อจากการด้อยค่าของเงินลงทุน				
ในบริษัทย่อย	2,571	-	-	2,571
การปรับมูลค่ายุติธรรมและค่าเผื่อจากการ ด้อยค่าของของตราสารทุนอื่น				
ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	77,751	-	(22,704)	55,047
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ พนักงาน	30,334	(747)	-	29,587
การปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	7,207	(3,088)	-	4,119
ประมาณการค่าเผื่อการลดมูลค่าของ				
สินค้าคงเหลือ	1,494	1,107	-	2,601
อื่นๆ	1,117	5,719	-	6,836
<b>รวม</b>	<b>120,474</b>	<b>2,991</b>	<b>(22,704)</b>	<b>100,761</b>
<b>หนี้สินภายใต้การควบคุม</b>				
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์				
พนักงาน	-	-	(1,631)	(1,631)
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1,631)</b>	<b>(1,631)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>120,474</b>	<b>2,991</b>	<b>(24,335)</b>	<b>99,130</b>

**Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2024**

		Separate financial statements		
		<u>(Charged) / Credited to</u>		
	At 1 April 2022	profit or loss	other comprehensive income	At 31 March 2023
		(in thousand Baht)		
<i>Deferred tax assets</i>				
Provision for impairment of investment in subsidiary	2,571	-	-	2,571
Fair value adjustment and provision for impairment of non-marketable equity securities	77,751	-	(22,704)	55,047
Provision for employee benefits	30,334	(747)	-	29,587
Fair value adjustment on derivatives	7,207	(3,088)	-	4,119
Provision for decline in value of inventories	1,494	1,107	-	2,601
Others	1,117	5,719	-	6,836
<b>Total</b>	<b>120,474</b>	<b>2,991</b>	<b>(22,704)</b>	<b>100,761</b>
<i>Deferred tax liabilities</i>				
Provision for employee benefits	-	-	(1,631)	(1,631)
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1,631)</b>	<b>(1,631)</b>
<b>Net</b>	<b>120,474</b>	<b>2,991</b>	<b>(24,335)</b>	<b>99,130</b>

บริษัท เบอร์ลา คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

20 กำไรต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม				
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	4,593,040	4,049,139	3,238,477	2,077,970
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	300,000	300,000	300,000	300,000
กำไรต่อหุ้น				
(ชั้นพื้นฐานและปรับลด) (บาท)	15.31	13.50	10.79	6.93

เนื่องจากไม่มีตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลด กำไรต่อหุ้นปรับลดจึงเท่ากับกำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน

21 เงินปันผล

รายละเอียดเงินปันผลในระหว่างปี 2567 และ 2566 มีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
<b>2567</b>				
เงินปันผลประจำปี	26 กรกฎาคม 2566	สิงหาคม 2566	1.40	420
<b>2566</b>				
เงินปันผลประจำปี	26 กรกฎาคม 2565	สิงหาคม 2565	1.65	495

**Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2024**

**20 Earnings per share**

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2024	2023	2024	2023
	(in thousand Baht / thousand shares)			
<b><i>Profit attributable to ordinary shareholders</i></b>				
<b><i>for the year ended 31 March</i></b>				
Profit attributable to equity holders				
of the Company	<u>4,593,040</u>	<u>4,049,139</u>	<u>3,238,477</u>	<u>2,077,970</u>
Number of ordinary shares outstanding	<u>300,000</u>	<u>300,000</u>	<u>300,000</u>	<u>300,000</u>
<b>Earnings per share</b>				
(basic and diluted) (in Baht)	<b>15.31</b>	<b>13.50</b>	<b>10.79</b>	<b>6.93</b>

As there are no dilutive potential ordinary shares, diluted earnings per share is the same as basic earnings per share.

**21 Dividends**

Details of dividends during 2024 and 2023 are as follows:

	Approval date	Payment schedule	Dividend rate per share (Baht)	Amount (in million Baht)
<b>2024</b>				
Annual dividend	26 July 2023	August 2023	<u>1.40</u>	<u>420</u>
<b>2023</b>				
Annual dividend	26 July 2022	August 2022	<u>1.65</u>	<u>495</u>

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

22 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุผล

		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
		เครื่องมือทางการเงินที่วัด	เครื่องมือทางการเงินที่วัด		
		มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน		
		ผ่านกำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ระดับ 2	ระดับ 3
			(พันบาท)		รวม
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	สินทรัพย์ทางการเงิน				
	ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	10	119,656	-	119,656
	หนี้สินทางการเงิน				
	หนี้สินอนุพันธ์	100,964	-	100,964	100,964
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	สินทรัพย์ทางการเงิน				
	ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	10	213,928	-	213,928
	หนี้สินทางการเงิน				
	หนี้สินอนุพันธ์	20,596	-	20,596	20,596

**Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2024**

**22 Financial instruments**

*(a) Carrying amounts and fair values*

The following table shows the carrying amounts and fair values of significant financial assets and financial liabilities, including their levels in the fair value hierarchy, but does not include fair value information for financial assets and financial liabilities measured at amortised cost if the carrying amount is a reasonable approximation of fair value.

Consolidated and separate financial statements						
		Carrying amount		Fair value		
		Financial instruments measured at FVTPL	Financial instruments measured at FVOCI	Total	Level 2	Level 3
Note				(in thousand Baht)		
						Total
<b>At 31 March 2024</b>						
<b>Financial assets</b>						
	Other non-marketable equity securities	10	-	119,656	-	119,656
<b>Financial liabilities</b>						
	Derivatives liabilities		100,964	100,964	100,964	100,964
<b>At 31 March 2023</b>						
<b>Financial assets</b>						
	Other non-marketable equity securities	10	-	213,928	-	213,928
<b>Financial liabilities</b>						
	Derivatives liabilities		20,596	20,596	20,596	20,596

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
สินทรัพย์/หนี้สินอนุพันธ์	การกำหนดราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นมูลค่ายุติธรรมที่คำนวณโดยใช้อัตราที่กำหนดโดยธนาคารของบริษัทด้วยการพิจารณาเงื่อนไขในตลาดที่มีอยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	เทคนิคการวัดมูลค่าด้วยวิธีรายได้

(ข) รายการเคลื่อนไหวของตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ปรับปรุง		
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	ณ 1 เมษายน	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)	ณ 31 มีนาคม
2567			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน			
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	213,928	(94,272)	119,656
รวม	<b>213,928</b>	<b>(94,272)</b>	<b>119,656</b>
2566			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน			
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	100,405	113,523	213,928
รวม	<b>100,405</b>	<b>113,523</b>	<b>213,928</b>



**Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2024**

The following table presents valuation technique of financial instruments measured at fair value in statement of financial position.

Type	Valuation technique
Derivatives assets/liabilities	<i>Forward pricing:</i> The fair value of forward foreign exchange contracts were calculated using the rates quoted by the Company's bankers which were based on market conditions existing at the statement of financial position date.
Other non-marketable equity instruments	Income valuation technique

*(b) Movement of other non-marketable equity securities*

	Consolidated and separate financial statements		
	At 1 April	Fair value adjustment	At 31 March
	<i>(in thousand Baht)</i>		
<b>2024</b>			
<b>Non-current financial assets</b>			
Other non-marketable equity securities measured at FVOCI	213,928	(94,272)	119,656
<b>Total</b>	<b>213,928</b>	<b>(94,272)</b>	<b>119,656</b>
<b>2023</b>			
<b>Non-current financial assets</b>			
Other non-marketable equity securities measured at FVOCI	100,405	113,523	213,928
<b>Total</b>	<b>100,405</b>	<b>113,523</b>	<b>213,928</b>

## บริษัท เบอร์ลี่ กาา์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

#### (ค) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

##### กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทคณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงพหุของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

##### (ค.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัทหากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

**Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2024**

*(b) Financial risk management policies*

*Risk management framework*

The Group's board of directors has overall responsibility for the establishment and oversight of the Group's risk management framework. The board of directors has established the risk management committee, which is responsible for developing and monitoring the Group's risk management policies. The committee reports regularly to the board of directors on its activities.

The Group's risk management policies are established to identify and analyse the risks faced by the Group, to set appropriate risk limits and controls and to monitor risks and adherence to limits. Risk management policies and systems are reviewed regularly to reflect changes in market conditions and the Group's activities. The Group, through its training and management standards and procedures, aims to maintain a disciplined and constructive control environment in which all employees understand their roles and obligations.

The Group audit committee oversees how management monitors compliance with the Group's risk management policies and procedures, and reviews the adequacy of the risk management framework in relation to the risks faced by the Group. The Group audit committee is assisted in its oversight role by internal audit. Internal audit undertakes both regular and ad hoc reviews of risk management controls and procedures, the results of which are reported to the audit committee.

*(c.1) Credit risk*

Credit risk is the risk of financial loss to the Group if a customer or counterparty to a financial instrument fails to meet its contractual obligations, and arises principally from the Group's receivables from customers and loan to related parties.

## บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

#### (ก.1.1) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี

กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละราย / กลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกันและสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

#### (ก.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

#### (ก.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

**Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2024**

*(c.1.1) Trade accounts receivables*

The Group's exposure to credit risk is influenced mainly by the individual characteristics of each customer. However, management also considers the factors that may influence the credit risk of its customer base, including the default risk associated with the industry and country in which customers operate.

The risk management committee has established a credit policy under which each new customer is analysed individually for creditworthiness before the Group's trade terms and conditions are offered. The Group's review includes external ratings, if they are available, financial statements, credit agency information, industry information and in some cases bank references.

Outstanding trade receivables are regularly monitored by the Group. An impairment analysis is performed by the Group at each reporting date. The provision rates of expected credit loss are based on days past due for individual trade receivables/groupings of various customer segments with similar credit risks to reflect differences between economic conditions in the past, current conditions and the Group's view of economic conditions over the expected lives of the receivables.

*(c.1.2) Cash and cash equivalent and derivatives*

The Group's exposure to credit risk arising from cash and cash equivalents and derivatives is limited because the counterparties are banks and financial institutions which the Group considers to have low credit risk.

*(c.2) Liquidity risk*

The Group monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Group's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

บริษัท เบอร์ลา คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

(ก.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงที่มูลค่าสุทธิหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาสินค้า ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(ก.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
<b>เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,413,050	3,653,621	4,413,050	3,653,621
ลูกหนี้การค้า	502,996	590,551	502,996	590,551
ลูกหนี้อื่น	8,240	2,555	8,240	2,555
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,941,489	5,897,081	6,941,489	5,897,081
ดอกเบี้ยค้างรับระยะยาว	5,451,700	4,157,575	5,451,700	4,157,575
เจ้าหนี้การค้า	(2,989,623)	(2,323,183)	(2,989,623)	(2,323,183)
เจ้าหนี้อื่น	(45,284)	(1,685)	(45,284)	(1,685)
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน</b>				
ที่มีความเสี่ยง	<b>14,282,568</b>	<b>11,976,515</b>	<b>14,282,568</b>	<b>11,976,515</b>
จำนวนเงินตามสัญญาแลกเปลี่ยน				
เงินตราต่างประเทศ	(2,294,178)	(1,335,487)	(2,294,178)	(1,335,487)
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>	<b>11,988,390</b>	<b>10,641,028</b>	<b>11,988,390</b>	<b>10,641,028</b>

**Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2024**

*(c.3) Market risk*

The Group is exposed to the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market prices. Market risk is as follows:

*(c.3.1) Foreign currency risk*

The Group is exposed to foreign currency risk relating to purchases and sales which are denominated in foreign currencies. The Group primarily utilizes forward exchange contracts with maturities of less than one year to hedge such financial assets and liabilities denominated in foreign currencies. The forward exchange contracts entered into at the reporting date also relate to anticipated purchases and sales, denominated in foreign currencies, for the subsequent period.

	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>		<b>financial statements</b>	
	2024	2023	2024	2023
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b><i>United States Dollars</i></b>				
Cash and cash equivalents	4,413,050	3,653,621	4,413,050	3,653,621
Trade accounts receivable	502,996	590,551	502,996	590,551
Other receivables	8,240	2,555	8,240	2,555
Long-term loan to related party	6,941,489	5,897,081	6,941,489	5,897,081
Long-term interest receivables	5,451,700	4,157,575	5,451,700	4,157,575
Trade accounts payable	(2,989,623)	(2,323,183)	(2,989,623)	(2,323,183)
Other payables	<u>(45,284)</u>	<u>(1,685)</u>	<u>(45,284)</u>	<u>(1,685)</u>
<b>Gross statement of financial position exposure</b>	<b>14,282,568</b>	<b>11,976,515</b>	<b>14,282,568</b>	<b>11,976,515</b>
Notional amount of forward exchange contracts	<u>(2,294,178)</u>	<u>(1,335,487)</u>	<u>(2,294,178)</u>	<u>(1,335,487)</u>
<b>Net exposure</b>	<b><u>11,988,390</u></b>	<b><u>10,641,028</u></b>	<b><u>11,988,390</u></b>	<b><u>10,641,028</u></b>

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
<b>เงินยูโร</b>				
เจ้าหนี้การค้า	(14)	(39,620)	(14)	(39,620)
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน</b>				
ที่มีความเสี่ยง	(14)	(39,620)	(14)	(39,620)
จำนวนเงินตามสัญญาแลกเปลี่ยน				
เงินตราต่างประเทศ	-	14,268	-	14,268
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>	<b>(14)</b>	<b>(25,352)</b>	<b>(14)</b>	<b>(25,352)</b>

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข่งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	อัตราแลกเปลี่ยน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		การแข่งค่า		การแข่งค่า	
		การอ่อนค่า	การอ่อนค่า	การอ่อนค่า	การอ่อนค่า
		(ร้อยละ)		(พันบาท)	
<b>ณ 31 มีนาคม 2567</b>					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1	108,276	(112,491)	108,276	(112,491)
<b>ณ 31 มีนาคม 2566</b>					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1	102,008	(105,405)	102,008	(105,405)
เงินยูโร	1	(247)	247	(247)	247



**Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2024**

	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>		<b>financial statements</b>	
	2024	2023	2024	2023
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Euro</b>				
Trade accounts payable	(14)	(39,620)	(14)	(39,620)
<b>Gross statement of financial position exposure</b>	<b>(14)</b>	<b>(39,620)</b>	<b>(14)</b>	<b>(39,620)</b>
Notional amount of forward exchange contracts	-	14,268	-	14,268
<b>Net exposure</b>	<b>(14)</b>	<b>(25,352)</b>	<b>(14)</b>	<b>(25,352)</b>

*Sensitivity analysis*

A reasonably possible strengthening (weakening) of Thai Baht against all other foreign currencies at 31 March 2024 would have affected the measurement of financial instruments denominated in a foreign currency. This analysis assumes that all other variables, in particular interest rates, remain constant.

		<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
		<b>financial statements</b>		<b>financial statements</b>	
<b>Impact to profit or loss</b>	Movement	Strengthening	Weakening	Strengthening	Weakening
	(%)	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>As at 31 March 2024</b>					
USD	1	108,276	(112,491)	108,276	(112,491)
<b>As at 31 March 2023</b>					
USD	1	102,008	(105,405)	102,008	(105,405)
EUR	1	(247)	247	(247)	247

## บริษัท เบอร์ลา คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

#### (ค.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงต่ำจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่ายจากเงินกู้ยืมซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยจึงไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

## 23 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัทคือ การรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

## 24 ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ 2567                      2566 (พันบาท)	
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>		
เครื่องจักรและอุปกรณ์	93,117	330,086
<b>รวม</b>	<b>93,117</b>	<b>330,086</b>
<b>ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้</b>		
ภายใน 1 ปี	466	2,301
ภายหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	582	3,806
<b>รวม</b>	<b>1,048</b>	<b>6,107</b>

**Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2024**

(c.3.2) Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Group's operations and its cash flows. So the Group has low interest rate risk. The sensitivity impact to the increase or decrease in interest expenses from borrowings, as a result of changes in interest rates is immaterial on financial statements of Group.

**23 Capital management**

The Board of Directors' policy is to maintain a strong capital base so as to maintain investor, creditor and market confidence and to sustain future development of the business. The Board regularly monitors the return on capital, by evaluating result from operating activities divided by total shareholders' equity, excluding non-controlling interests and also monitors the level of dividends to ordinary shareholders.

**24 Commitments with non-related parties**

	<b>Consolidated and separate financial statements</b>	
	2024	2023
	<i>(in thousand Baht)</i>	
<b><i>Capital commitments</i></b>		
Machinery and equipment	93,117	330,086
<b>Total</b>	<b>93,117</b>	<b>330,086</b>
<b><i>Non-cancellable operating lease commitments</i></b>		
Within 1 year	466	2,301
After 1 year but within 5 years	582	3,806
<b>Total</b>	<b>1,048</b>	<b>6,107</b>

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

#### สัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับเช่าสำนักงาน อุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ ซึ่งระยะเวลาของสัญญามีตั้งแต่ 1 ถึง 4 ปี

## 25 การจัดประเภทรายการใหม่

ในงวดปัจจุบันรายได้จากการขายไอน้ำและไฟฟ้าได้จัดประเภทรวมในรายได้จากการขายสินค้า ในงวดก่อนรายได้ดังกล่าวได้บันทึกหักกลับกับต้นทุนขายสินค้า ตัวเลขเปรียบเทียบในงวดก่อนได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ให้สอดคล้องกับการนำเสนอในงวดปัจจุบัน ดังนี้

#### งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	ก่อนการจัด ประเภทใหม่	การจัด ประเภทใหม่ (พันบาท)	หลังการจัด ประเภทใหม่
<b>งบกำไรขาดทุนสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566</b>			
รายได้จากการขายสินค้า	12,839,029	704,298	13,543,327
ต้นทุนขายสินค้า	(10,948,115)	(704,298)	(11,652,413)

**Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2024**

*Operating lease agreements*

The Group has various operating lease agreements for office, office equipment and vehicle rental. The period of agreements is variable from 1 - 4 years.

**25 Reclassification of accounts**

In the current period, sales of steam and electricity have been classified within revenue from sale of goods. In prior periods these sales had been netted against cost of sales of goods. The prior period comparative numbers have been restated to correspond with the current period's presentation, as follow:

	<b>Consolidated and separate financial statements</b>		
	<b>Before</b>		<b>After</b>
	<b>reclassification</b>	<b>Reclassification</b>	<b>reclassification</b>
		<i>(in thousand Baht)</i>	
<i>Statement of income</i>			
<i>for the year ended 31 March 2023</i>			
Revenue from sale of goods	12,839,029	704,298	13,543,327
Cost of sales of goods	(10,948,115)	(704,298)	(11,652,413)



## เอกสารแนบ

### เอกสารแนบ 1 :

#### รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย

รายละเอียดการเป็นกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

ลำดับ	รายชื่อ	BCT	บริษัทย่อย	บริษัทร่วม		
			BCM	P T Indo	ABCT	ICML
1	นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า	/			/	
2	นางราชาสรี เบอร์ล่า	/			/	
3	นายเอส.เอส.มาฮันซาเรีย	/				
4	นายจี เค ตูลเซีย	/			/	
5	นายตีฟาค มิทัล	/				
6	นายปรัสโซตัมดาส ชาร์มา	/				
7	นายชันจีฟ สุท	//			/	/

หมายเหตุ:

- / - กรรมการ BCT - บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
- // - ประธานบริษัทฯ BCM - บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน เม็กซิโก เอส เอ ดีอี ซี วี, ประเทศเม็กซิโก
- P T Indo - บริษัท พี ที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซัส, ประเทศอินโดนีเซีย
- ABCT - บริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ICML - อินดิโกล คาร์บอน (เมอริเชียส) จำกัด

#### รายชื่อกรรมการในบริษัทย่อย

ลำดับ	รายชื่อ	บริษัทย่อย
		BCM
1	นายสุเรนดา โกยาล	/
2	นายเอ็ดเดอร์โด เดวิด การ์เซีย	/
3	นายปราชิต กุ๊ปต้า	/

หมายเหตุ:

- BCM : บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน เม็กซิโก เอส เอ ดีอี ซี วี, ประเทศเม็กซิโก
- / : กรรมการ



## Attachment

### Attachment 1 :

#### Directors of Subsidiaries and Associated Company

Details of Directorship of Company's Directors & Management in other Subsidiary / Associate companies / Related companies as on 31<sup>st</sup> March 2024

SN	Names	BCT	Subsidiary Company	Associate Companies		
			BCM	P T Indo	ABCT	ICML
1	Mr. Kumar Mangalam Birla	/			/	
2	Mrs. Rajashree Birla	/			/	
3	Mr. S. S. Mahansaria	/				
4	Mr. G. K. Tulsian	/			/	
5	Mr. Purshottam Dass Sharma	/				
6	Mr. Deepak Mittal	/				
7	Mr. Sanjeev Sood	//			/	/

Remarks:

/ - Director    BCT - Birla Carbon (Thailand) Pcl.  
                         BCM - Birla Carbon Mexico, S. A. DE C. V., Mexico  
// - President   P T Indo - P. T. Indo Liberty Textiles  
                         ABCT - Aditya Birla Chemicals (Thailand) Co., Ltd  
                         ICML – Indigold Carbon (Mauritius) Ltd.

#### Director list of Subsidiary Company

SN	Names	Subsidiary Companies
		BCM
1	Mr. Surendra Goyal	/
2	Mr. Eduardo David Garcia	/
3	Mr. Prabhat Gupta	/

Remarks:

BCM : Birla Carbon Mexico , S. A. DE C. V., Mexico  
/ : Director



บริษัท เบอร์ล้า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)  
888/122, 888/128, อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 12 ถนนเพลินจิต ลุมพินี ปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
โทร 02 253-6745-54 โทรสาร 0-2254-9031, 0-2253-2812

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited  
888/122, 888/128, Mahatun Plaza, 12<sup>th</sup> Floor Ploenchit Road, Lumpini, Pratumwan,  
Bangkok 10330 Thailand  
Tel: 02 253-6745-54 Fax: 0-2254-9031, 0-2253-2812