

BUILT ON TRUST
PROVEN THROUGH PERFORMANCE



A FORCE FOR GOOD

รายงานประจำปี 2568-2569 (แบบ 56 - 1 ONE REPORT)
บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

Annual Report 2025-2026 (FORM 56 - 1 ONE REPORT)
BIRLA CARBON (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED



Mr. Aditya Vikram Birla

14.11.1943 - 01.10.1995

**WE LIVE BY HIS VALUES.
INTEGRITY, COMMITMENT, PASSION, SEAMLESSNESS AND SPEED.**

GROUP'S VISION

"To be a premium global conglomerate with a clear focus on each of the businesses."

GROUP'S MISSION

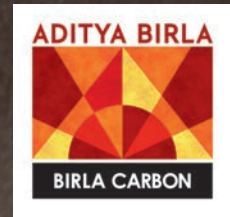
"To deliver superior value to our customers, shareholders, employees and society at large."

GROUP'S VALUES

"Integrity, Commitment, Passion, Seamlessness and Speed."

GROUP'S PURPOSE

"To Enrich Lives, by Building Dynamic and Responsible Businesses and Institutions, that Inspire Trust"



สารบัญ

CONTENTS

*คำแนะนำการอ่านรายงานประจำปี หมายเลขหน้าได้กำหนดให้ใช้ร่วมกันทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ

*Reading guidance note: Common page number is assigned to Thai and English version being the mirror of each other, wherever applicable.

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมาย
(Group)

Group Vision, Mission and Purpose

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมาย
(Birla Carbon)

Birla Carbon Vision, Mission and Purpose

4

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป
Financial Highlights and
Performance

5

ความสำเร็จของบริษัท
Achievements

6

รายงานคณะกรรมการ
ต่อผู้ถือหุ้น
Directors' Report to
shareholders

12

คณะกรรมการ
Board of Directors

1 การประกอบธุรกิจ BUSINESS OPERATION AND OVERVIEW

15

นโยบายและภาพรวม
การประกอบธุรกิจ
Business Operation
and Overview

26

ปัจจัยความเสี่ยง
Risk Factors

39

ข้อพิพาททางกฎหมาย
Legal Dispute

16

ลักษณะการประกอบธุรกิจ
Nature of Business

29

การขับเคลื่อนธุรกิจ
เพื่อความยั่งยืน
Business Drivers for
Sustainability

39

นโยบายการจ่ายปันผล
Dividend payment policy

20

โครงสร้างการถือหุ้น
Investment Structure

31

ความรับผิดชอบต่อสังคม
Corporate Social
Responsibility

40

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ
General Information

20

รายละเอียดการลงทุน
ในบริษัทย่อยและบริษัท
ที่เกี่ยวข้อง
Shareholding Structure

33

การป้องกันและดูแล
สิ่งแวดล้อม
Environment Control

41

ข้อมูลหลักทรัพย์และ
ผู้ถือหลักทรัพย์
Securities and
Shareholders Information

21

การวิเคราะห์และคำอธิบาย
ของฝ่ายบริหาร
Management
Discussion and Analysis of
Financial statements

35

สินทรัพย์ที่ใช้
ในการประกอบธุรกิจ
Operating Assets

42

ผู้ถือหุ้น
Shareholders



2 การกำกับดูแลกิจการ CORPORATE GOVERNANCE

43

รายงานการกำกับดูแล
กิจการ
Corporate Governance
Report

53

รายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน /
เกี่ยวข้องกัน
Connected Transaction

47

โครงสร้างการจัดการ
Management Structure

58

การควบคุมภายใน
Internal Control

49

ค่าตอบแทนกรรมการและ
ผู้บริหาร
Remuneration of the
Board of Directors and
Management

59

รายละเอียดของบุคคล
อ้างอิงอื่น
Other Important
Information

50

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน
บริษัทฯ
Employees

3 งบการเงิน FINANCIAL STATEMENTS

60

รายงานความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการ
ต่อรายงานทางการเงิน
Report of the Board of
Directors' Responsibility
for Financial Statement

68

งบการเงิน
Financial Statements

61

รายงานของคณะกรรมการ
ตรวจสอบ
Report of Audit
Committee

78

หมายเหตุประกอบ
งบการเงิน
Notes to Financial
Statements

63

รายงานของผู้สอบบัญชี
รับอนุญาต
Independent Auditor's
Report

4 เอกสารแนบ ATTACHMENT

129

รายละเอียดเกี่ยวกับข้อมูลการ
ดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท
Details of Directorship
Positions in Associated
Companies





Mr. Dilip Singh Gaur

Chairman : Aditya Birla Science
& Technology Co., Pvt., Ltd.
Member Group Business
Review Council

Director : ABMCPL
Novel Jewels Ltd.
Birla Carbon

At Birla Carbon, our purpose to 'Share the Strength' is deeply rooted in the Aditya Birla Group's purpose to 'Enrich lives by building dynamic and responsible businesses and institutions that inspire trust.' As a Force for Good, we strive to lead with innovation, leveraging modern technologies to deliver sustainable carbon-based solutions that meet the needs of today and anticipate those of tomorrow. We demonstrate our dedication to uncompromising quality, safety, and operational efficiency across all our operations, while fostering a workplace culture of diversity, and inclusivity.

This year will mark a significant milestone with commissioning of our new greenfield project in Rayong, which is a testament to our resolve to be a clear leader in our industry, across the segments we operate & our commitment to Thailand as a preferred investment destination for our Group.

Together, with our parent company, Birla Carbon Thailand constantly strives towards co-creating a better and more sustainable future for all the stakeholders.

BIRLA CARBON

วิสัยทัศน์ VISION



“เป็นองค์กรที่ได้รับความเชื่อถือสูงสุดมีพลังและ
เติบโตอย่างยั่งยืนในธุรกิจคาร์บอนแบล็คระดับโลก”

“To be the Most Respected,
Dynamic and Sustainable
Global Carbon Black Business”

พันธกิจ MISSION



“ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ในปี 2593”
“To reduce carbon emissions to net zero by 2050”

Purpose – Share The Strength

Our global collaborations focus on what we can do for our customers and for our customers' customers. We exchange ideas and aim to communicate with humility so that we continue to stand strong as industry leaders and responsible members of society.

Through our long history of balanced and shared leadership, we maximize the strength that carbon black brings to products and the dependability and stability we bring to employees, customers and communities.



Purpose Principles



Familiar Bonds

Like the products we make, our value is enhanced through the bonds we form with each other.



Micro Matters

We are a team of forward-thinking regional operators making an international impact. We push the industry beyond its limits to deliver limitless value.



Challenge Tested

We rise to the challenge and deliver a better way to keep our product moving and a better way to come together for customers and communities.



Compound Knowledge

From the plant floor to the sales floor, our passion for learning has no ceiling. We are constantly searching for a deeper understanding of our products and their applications.



Beyond Durable

Carbon black has been a part of human life for centuries. Knowing that, Birla Carbon makes every decision through a lens that anticipates future needs.



ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

Financial Highlights and Performance

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป / Financial highlights (Company only)

Unit : Million Baht หน่วย ล้านบาท

		2568-69 2025-26	2567-68 2024-25	2566-67 2023-24
		12 เดือน / 12 months		
ฐานะการเงิน		Financial Status		
สินทรัพย์รวม	Total Assets	29,253	27,025	26,463
หนี้สินรวม	Total Liabilities	4,757	3,579	4,029
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Shareholder'S Equity	24,496	23,446	22,434
งบกำไรขาดทุน		Statement of Income		
ยอดขายสุทธิ	Total Revenue	9,554	12,002	12,976
รายได้รวม	Total Income	10,703	13,302	14,983
กำไรขั้นต้น	Gross Profit	1,632	2,136	2,569
กำไรสุทธิ	Net Profit	1,354	1,369	3,238
ส่วนของผู้ถือหุ้น		Shareholder'S Equity		
จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	Registered and Paid up Shares	300	300	300
มูลค่าตามบัญชี	Book Value Per Share	81.66	78.15	74.78
กำไรสุทธิต่อหุ้น	Earning Per Share	4.51	4.56	10.79

อัตราส่วนเฉพาะบริษัท / Ratio analysis (Company only)

		2568-69 2025-26	2567-68 2024-25	2566-67 2023-24
		ปีนาคบ		
อัตราส่วนสภาพคล่อง		Liquidity Ratios		
อัตราส่วนสภาพคล่อง	Current Ratio (Times)	1.81	3.07	2.99
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	Quick Ratio (Times)	1.22	2.50	2.12
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	Average Collection Period (Days)	65.78	62.53	66.42
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	Average Inventory Time (Days)	105.48	96.99	103.94
ระยะเวลาชำระหนี้	Average Payment Period (Days)	166.87	119.61	105.25
วงจรเงินสด	Cash Cycle (Days)	4.39	39.91	65.11
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร		Profitability Ratios		
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	Gross Profit Margin (%)	17.08	17.80	19.80
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	Net Profit Margin (%)	14.18	11.40	24.96
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Return on Equity (%)	5.65	5.97	15.37
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน		Efficiency Ratios		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	Return on Total Assets (%)	4.81	5.12	13.22
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	Return on Fixed Assets (%)	32.56	66.76	228.61
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์	Total Assets Turnover (Time)	0.38	0.50	0.61
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน		Financial policy Ratios		
อัตราส่วนหนี้ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Debt/Equity Ratio (Times)	0.19	0.15	0.18
อัตราดอกเบี้ยเงินปันผล	Pay-out Ratio (%)	22.15	21.92	12.97

* Restated figure have been used where ever restated for previous years



ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

Financial Highlights and Performance

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป / Financial highlights (Consolidated)

Unit : Million Baht หน่วย ล้านบาท

		2568-69 2025-26	2567-68 2024-25	2566-67 2023-24
		12 เดือน / 12 months		
ฐานะการเงิน	Financial Status			
สินทรัพย์รวม	Total Assets	39,836	37,057	37,106
หนี้สินรวม	Total Liabilities	4,757	3,579	4,029
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Shareholder'S Equity	35,079	33,478	33,076
งบกำไรขาดทุน	Statement of Income			
ยอดขายสุทธิ	Total Revenue	9,554	12,002	12,976
รายได้รวม	Total Income	10,673	13,276	14,957
กำไรขั้นต้น	Gross Profit	1,632	2,136	2,569
กำไรสุทธิ	Net Profit	1,843	2,458	4,593
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Shareholder'S Equity			
จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	Registered and Paid up Shares	300	300	300
มูลค่าตามบัญชี	Book Value Per Share	116.93	111.59	110.25
กำไรสุทธิต่อหุ้น	Earning Per Share	6.14	8.19	15.31

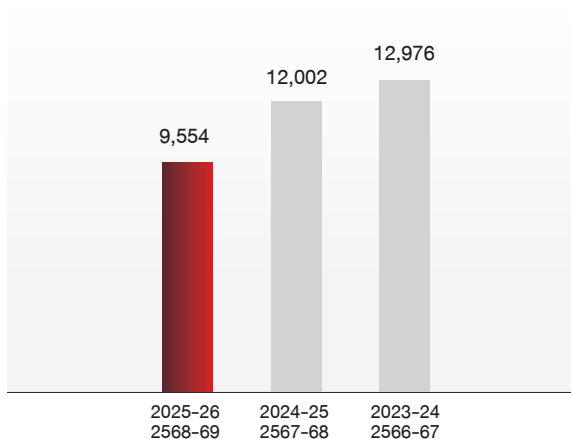
อัตราส่วนเฉพาะบริษัท / Ratio analysis (Consolidated)

		2568-69 2025-26	2567-68 2024-25	2566-67 2023-24
		ปีนาคม		
อัตราส่วนสภาพคล่อง	Liquidity Ratios			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	Current Ratio (Times)	1.81	3.07	2.99
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	Quick Ratio (Times)	1.22	2.50	2.12
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	Average Collection Period (Days)	65.78	62.53	66.42
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	Average Inventory Time (Days)	105.48	96.99	103.94
ระยะเวลาชำระหนี้	Average Payment Period (Days)	166.87	119.61	105.25
วงจรเงินสด	Cash Cycle (Days)	4.39	39.91	65.11
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร : Cash Cycle (Days)				
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	Gross Profit Margin (%)	17.08	17.80	19.80
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	Net Profit Margin (%)	19.29	20.48	35.40
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Return on Equity (%)	5.38	7.39	15.01
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน : Efficiency ratios :				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	Return on Total Assets (%)	4.79	6.63	13.50
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	Return on Fixed Assets (%)	42.41	111.38	318.95
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์	Total Assets Turnover (Time)	0.28	0.36	0.44
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน : Financial policy ratio :				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Debt/Equity Ratio (Times)	0.14	0.11	0.12
อัตราการจ่ายเงินปันผล	Pay-out Ratio (%)	16.28	12.21	9.14

* Restated figure have been used where ever restated for previous years

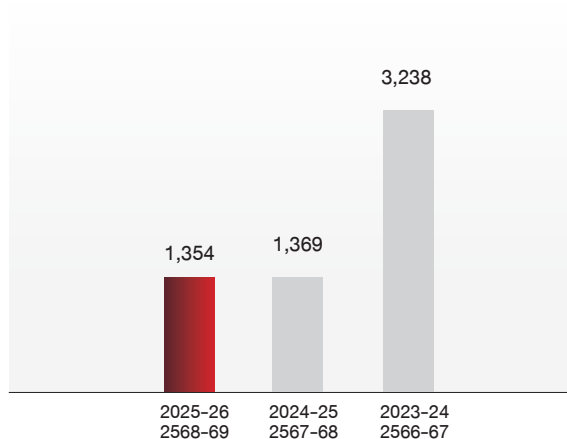
TOTAL SALES (MILLION BAHT)

ยอดขายสุทธิ



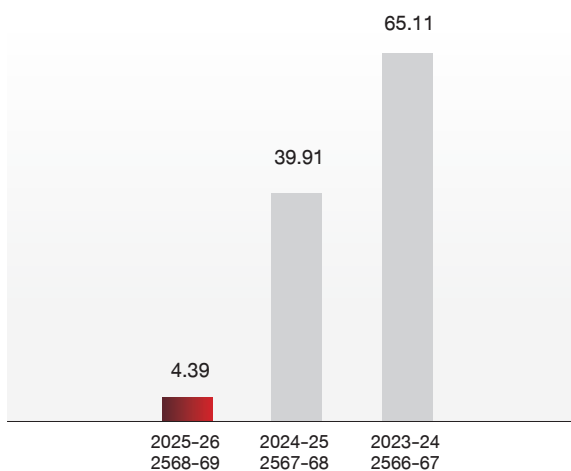
NET PROFIT (MILLION BAHT)

กำไรสุทธิ



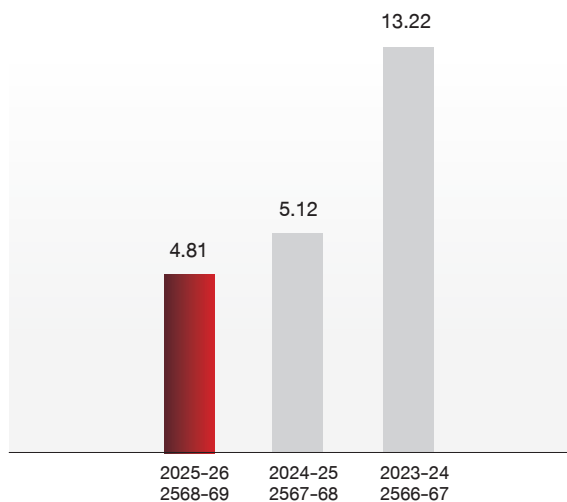
CASH CYCLE (DAYS)

วงจรเงินสด



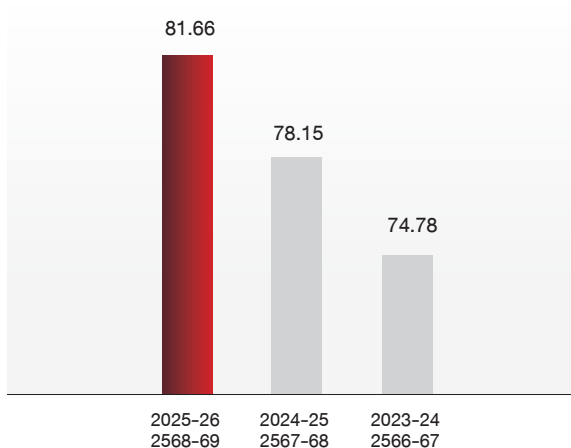
RETURN ON TOTAL ASSETS (%)

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์



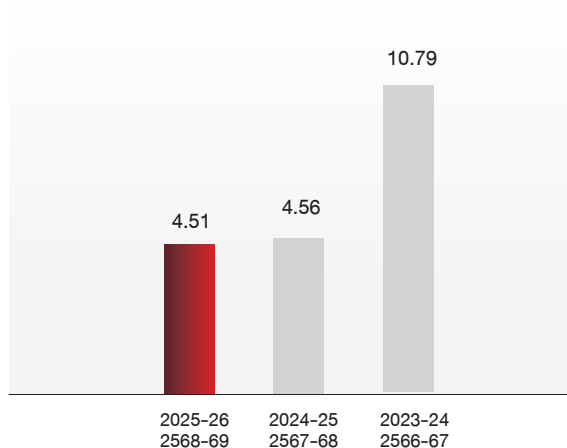
BOOK VALUE PER SHARE (BAHT)

มูลค่าตามบัญชี



EARNING PER SHARE (BAHT)

กำไรสุทธิต่อหุ้น





ความสำเร็จของบริษัท Achievements



THE SUMMARY OF MAJOR AWARDS WON BY THE COMPANY IS AS UNDER
สรุปรางวัลที่บริษัทได้รับระหว่างปี มีรายละเอียดดังนี้

Year	Award	Department
2005	"Outstanding Company - Welfare Management"	By Labour Minister
2005	"TPM Special Award - First Category"	By JIPM, Japan
2005	Best Performance Management Company	By Stock Exchange of Thailand
2006	To Be Number One Award" (Anti-Drug Project	By HRH Princess Ubolrat of Thailand
2006	Best Performance Management Company	By Stock Exchange of Thailand
2006	Best Client Award for Quality Management - 2006	By BV Certification (Thailand)
2007	Chairman's WCM Awards 2007 - Platinum Level	By Aditya Birla Group Chairman
2007	The Asia Pacific Best 200 Small Companies	By Forbes Magazine
2008	The Asia Pacific Best 200 Small Companies	By Forbes Magazine
2012	QCC National Award 2012	By Minister of Industry
2014	QCC National Award 2014	By Minister of Industry
2015	QCC National Award 2015	By Minister of Industry
2016	QCC National Award 2016	By Minister of Industry
2016	CSR Excellence Recognition Award	By American Chamber of Commerce
2017	QCC National Award 2017	By Minister of Industry
2019	Thailand Labour Management "Excellence Award"_2019	By Ministry of Labour
2020	ICBA Gold Award for Highest Safety Performance	By International Carbon Black Association (ICBA)
2020	Thailand Labour Management "Excellence Award"_2020	By Ministry of Labour
2021	Thailand Labour Management "Excellence Award"_2021	By Ministry of Labour
2022	ecovadis Sustainability Rating 2022 "Platinum Top1%"	By ecovadis
2022	Thailand Labour Management "Excellence Award"_2022	By Ministry of Labour
2022	AMCHAM CSR Excellence Recognition Award_2022	By AMCHAM
2023	ecovadis Sustainability Rating 2023 "Gold"	By ecovadis
2023	Thailand Labour Management "Excellence Award"_2023	By Ministry of Labour
2023	Outstanding Company Performance Award for Business Excellence	By Stock Exchange of Thailand
2023	Outstanding CEO Award Business Excellence "Mr. Sanjeev Sood"	By Stock Exchange of Thailand
2024	Thailand Labour Management "Excellence Award"_2024	By Ministry of Labour
2024	Golden Shield Award for "Disease free - Safe and Happy Workplace"	By Ministry of Public Health
2024	ICBA Gold Award for Highest Safety Performance	By International Carbon Black Association (ICBA)
2024	EcoVadis Sustainability Rating 2024 "Gold"	By EcoVadis
2024	AMCHAM Corporate Social Impact Award Gold 2024	By AMCHAM
2025	Thailand Labour Management "Excellence Award"_2025	By Ministry of Labour
2025	Happy workplace & Healthy Worker "Excellence Award"_2025	By Department of Health
2025	ICBA Gold Award for Highest Safety Performance	By International Carbon Black Association (ICBA)
2025	EcoVadis Sustainability Rating 2025 "Platinum"	By EcoVadis
2025	AMCHAM Corporate Social Impact Award Gold 2025	By AMCHAM



รายงานคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารขอเสนอรายงานการเงินที่ตรวจสอบแล้ว
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

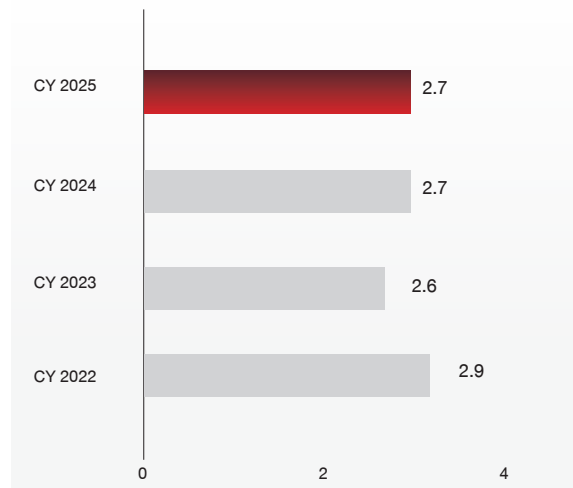
เศรษฐกิจมหภาคในภาพรวม

เศรษฐกิจโลก

ตามรายงานของธนาคารโลก เศรษฐกิจโลกยังคงมีความ
ยืดหยุ่นแม้ว่าจะเผชิญกับความท้าทายต่างๆ ตลอดทั้งปี โดย
อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจยังคงอยู่ที่ร้อยละ 2.7 ในปี 2568
เท่ากับอัตราการเติบโตในปี 2567 แม้จะมีสถานการณ์ความ
ตึงเครียดทางการค้าที่เพิ่มสูงขึ้น ความไม่แน่นอนทางนโยบาย
และความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์อย่างต่อเนื่องในภูมิภาค
ต่างๆ ก็ตาม

ตามการพยากรณ์เศรษฐกิจโลกล่าสุดของธนาคารโลก คาด
ว่าอัตราการเติบโตจะทรงตัวที่ร้อยละ 2.6 ในปีนี้ เนื่องจากแนว
โน้มการเติบโตทางการค้าจะชะลอตัวจากความไม่แน่นอนใน
แต่ละภูมิภาค ในขณะที่เศรษฐกิจโลกยังคงเผชิญกับความ
เปลี่ยนแปลงอันเนื่องมาจากความไม่มั่นคงและความขัดแย้ง
ทางภูมิรัฐศาสตร์ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการค้า ซึ่งส่งผล
กระทบต่อความผันผวนของราคาน้ำมัน การหยุดชะงักของห่วง
โซ่อุปทาน และความผันผวนของตลาดการเงิน

อัตราการเติบโต (ร้อยละ)



Source : World Bank

อัตราเงินเฟ้อทั่วโลกคาดว่าจะหยุดการชะลอตัว โดยอัตรา
เงินเฟ้อทั่วไปจะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 4.4 ในปี 2569 จากร้อยละ
4.2 ในปี 2568 ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่สำคัญ เช่น ราคาน้ำมัน
และอาหารคาดว่าจะเพิ่มขึ้นหลังจากที่ทรงตัวตลอดปี 2568
เนื่องมาจากภาวะทางเศรษฐกิจที่ซับซ้อน



Directors' Report to shareholders

Agenda 03 : Statutory Auditors Presentation



Statutory Auditors presentation on Audited Financial Statements for the period ended 31st March 2026.



SHARE THE STRENGTH

Birla Carbon - Confidential



Dear Shareholders,

Your Directors are pleased to present the audited financials of your Company for the financial year ended 31st March 2026.

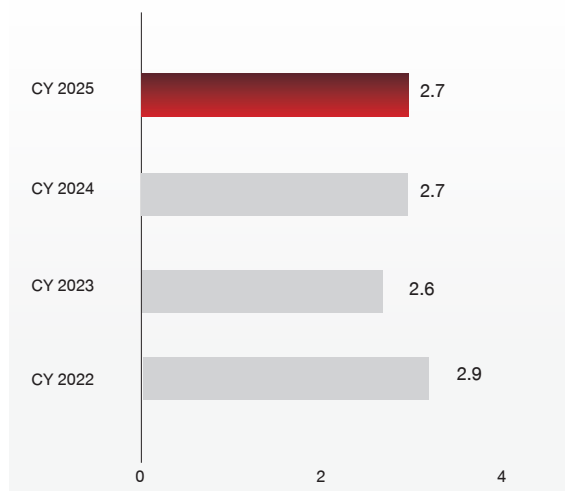
Macroeconomic Overview

Global Economy

As per World Bank report, the Global economy has shown notable resilience to challenges throughout the year, as the global economic growth turns out to be stable at 2.7% in 2025 at same rate as 2024, despite heightened trade tensions, policy uncertainties and continuous geo-political tensions across the regions.

According to the latest Global Economy prospects by World Bank, growth is expected to hold through 2026 at 2.6%, as trade growth is set to weaken from uneven prospects across regions as global economy continues to face disruptions due to geo-political instability and conflicts, changes in trade policies, which further impacts energy prices fluctuations, supply chain disruptions and financial markets volatility.

Global Growth (%)



Source : World Bank

Global inflation is projected to pause its decline, with headline inflation set to increase to 4.4% in CY2026 from 4.2% in CY2025. Prices of key commodities like energy and food prices are expected to increase after remaining broadly stable in 2025 from subdued economic activities.

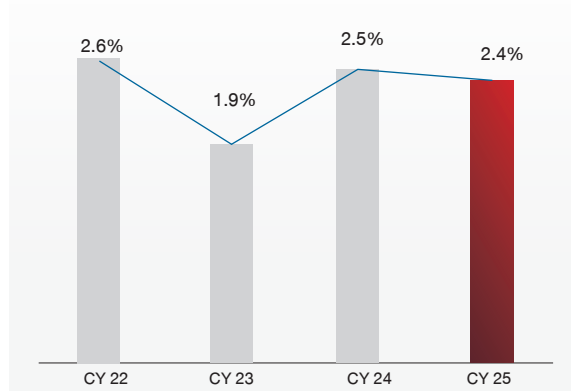
เศรษฐกิจไทย

ตามรายงานของสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เศรษฐกิจของประเทศไทยซึ่งมีขนาดเศรษฐกิจใหญ่เป็นอันดับสองในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เติบโตร้อยละ 2.4 ในปี 2568 โดยลดลงเล็กน้อยจากอัตราการเติบโตร้อยละ 2.5 ในปี 2567 โดยปัจจัยหลักสำหรับการชะลอตัวดังกล่าว ได้แก่ การเติบโตอย่างไม่สม่ำเสมอในแต่ละภาคส่วน เช่น อัตราการเติบโตของภาคการท่องเที่ยวและการผลิตชะลอตัว และการใช้จ่ายภาคเอกชนลดลงเนื่องจากหนี้ครัวเรือนสูง ในขณะที่การลงทุนภาคเอกชนและการส่งออกสินค้าเพิ่มขึ้น

อุตสาหกรรมท่องเที่ยวซึ่งเป็นส่วนสำคัญของเศรษฐกิจประเทศไทยซบเซาในปี 2568 และยังไม่ถึงระดับก่อนเกิดโรคระบาด เนื่องจากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติลดลงร้อยละ 7 ในปี 2568 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เช่นเดียวกับอัตราการเติบโตของนักท่องเที่ยวในประเทศก็ชะลอตัวเช่นกัน เนื่องจากการใช้จ่ายภาคเอกชนลดลงท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว และพฤติกรรมของนักท่องเที่ยวที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการแข่งขันจากประเทศเพื่อนบ้าน

อัตราการเติบโตของจีดีพีของประเทศไทย

(การเปรียบเทียบปีที่ผ่านมาในช่วงเวลาเดียวกัน) สภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)



ด้วยเหตุนี้ การใช้จ่ายด้านที่พักและอาหารจึงขยายตัวเพียงร้อยละ 2.5 ในปี 2568 เมื่อเทียบกับอัตราการเติบโตร้อยละ 12 ของปีก่อนหน้า

การใช้จ่ายภาคเอกชนชะลอตัว โดยเติบโตเพียงร้อยละ 2.7 ในปี 2568 เมื่อเทียบกับอัตราร้อยละ 4.4 ในปีที่ผ่านมา เนื่องจากอัตราการใช้จ่ายของผู้บริโภคลดลงจากพฤติกรรมการใช้จ่ายอย่างระมัดระวัง ประกอบกับหนี้สินครัวเรือนที่เพิ่มสูงขึ้นและการอนุมัติสินเชื่อที่เข้มงวดมากขึ้น

ในส่วนของการผลิต ภาคการเกษตรและการประมงมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.6 ในปี 2568 เนื่องจากสภาพอากาศที่เอื้ออำนวย ในขณะที่ภาคการผลิตมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 0.4 เนื่องจากการเติบโตไม่สม่ำเสมอในแต่ละภาคส่วน โดยการผลิตรถยนต์และอิเล็กทรอนิกส์ยังคงเติบโต แต่การผลิตยานยนต์และเครื่องใช้ในครัวเรือนอื่น ๆ กลับลดลง

การส่งออกมีอัตราการเติบโตร้อยละ 12.7 ในปี 2568 โดยเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 5.9 ในปี 2567 โดยมีการส่งออกสินค้าเพิ่มขึ้น เช่น อุปกรณ์โทรคมนาคมและอิเล็กทรอนิกส์ไปยังสหราชอาณาจักร ญี่ปุ่น อินเดีย และประเทศในสหภาพยุโรป ในขณะที่การบริการส่งออกต่าง ๆ ลดลงตามการชะลอตัวของภาคการท่องเที่ยว การลงทุนภาคเอกชนและภาครัฐเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.9 โดยส่วนใหญ่มาจากการลงทุนในเครื่องจักรอุตสาหกรรมยานพาหนะ และอุปกรณ์สำนักงาน รวมถึงการลงทุนด้านการก่อสร้างของภาครัฐ

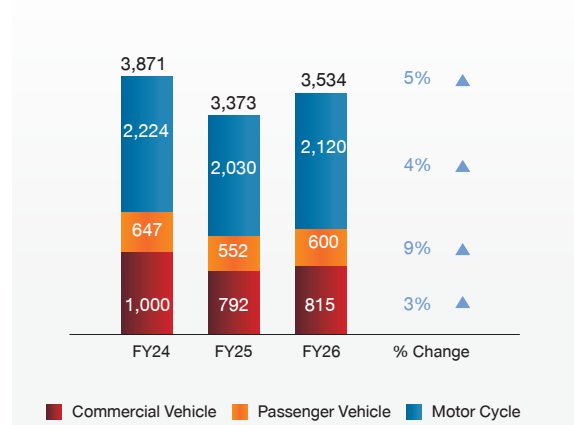
อัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2568 อยู่ที่ร้อยละ -0.1 เทียบกับอัตราร้อยละ 0.4 ของปีที่ผ่านมา และบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 3.1 ของจีดีพี (GDP) เทียบกับร้อยละ 2.3 ของปีที่ผ่านมา เพื่อสนับสนุนการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจและลดภาระหนี้ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลง 4 ครั้ง ครั้งละ 0.25 ในการประชุมคณะกรรมการนโยบายการเงินแต่ละครั้ง เมื่อเดือนเมษายน 2568, สิงหาคม 2568, ธันวาคม 2568 และกุมภาพันธ์ 2569 ส่งผลให้อัตราดอกเบี้ยนโยบายในเดือนมีนาคม 2569 อยู่ที่ร้อยละ 1.00 เมื่อเทียบกับอัตราร้อยละ 2.00 ของปีที่ผ่านมา

คาดว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2569 จะขยายตัวร้อยละ 2.0 โดยได้รับแรงหนุนหลักจากการส่งออก การบริโภคจากภาครัฐและภาคเอกชน ในขณะที่การท่องเที่ยวและภาคส่วนที่เกี่ยวข้องจะค่อย ๆ ฟื้นตัว อย่างไรก็ตาม คาดว่าการฟื้นตัวจะไม่สม่ำเสมอในทุกภาคส่วน เนื่องจากความไม่แน่นอนของการค้าโลกและความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ รวมถึงหนี้ครัวเรือนที่เพิ่มสูงขึ้นและสภาพภูมิอากาศของประเทศไทย

อุตสาหกรรมยานยนต์ไทย

อุตสาหกรรมยานยนต์คือผู้ใช้คาร์บอนแบล็ครายใหญ่ที่สุดในผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์ ส่วนประกอบยาง กลุ่มผลิตภัณฑ์ยางและสารเคลือบผิวอื่นๆ

การผลิต: รถยนต์และรถจักรยานยนต์เทียบกับปีที่ผ่านมาในช่วงเวลาเดียวกัน (พันหน่วย)

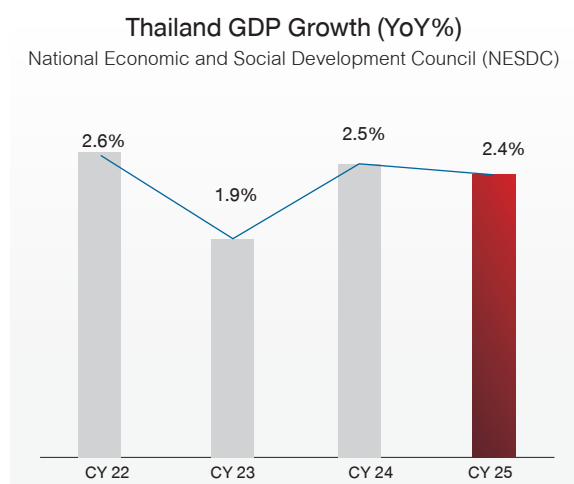


การเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์และความต้องการยางสมรรถนะสูงเป็นตัวขับเคลื่อนหลักของตลาดคาร์บอนแบล็ค

Thailand Economy

As per report of National Economic and Social Development Council, the Thailand economy, the second-largest economy in Southeast Asia, grew by 2.4% in 2025, decelerating slightly from growth of 2.5% in CY2024. Key factors for slowdown are uneven growth across sectors, like tourism and manufacturing growth slowed, and private expenditure has decreased from high household debts, while private investments and export of goods improved.

Tourism industry, which is significant part of Thailand economy, is subdued in 2025 and is yet to reach pre-pandemic levels as foreign tourist arrivals marked the 7% decrease YoY in 2025, similarly domestic tourists' growth also softened due to lower private expenditures amid economic slowdown, and shifting tourist behaviour and competition from neighboring countries.



As a result, accommodation and food service activities expanded by just 2.5% in 2025 as compared to 12% growth last year.

Private expenditure decelerated as it grew by 2.7% in 2025, as against 4.4% last year, since consumer spending has slowed down from cautious consumer behaviour along with growing household debts and tighter loan approvals.

On the production side, agricultural sector and fishery increased by 3.6% in 2025 due to favorable weather conditions, while the manufacturing sector returned to growth by just 0.4% as it is uneven across sectors as manufacturing of jewelry, electronics etc., registered growth, manufacture of rubber tires and other domestic appliances registered decline.

The exports grew by 12.7% in 2025, accelerating from 5.9% in 2024, with more exports of goods like telecommunication and electronic equipment to UK, Japan, India and EU nations while export of services

declined in line with slow-down in tourism sector. Private and public investments grew by 4.9%, primarily attributed to investments in industrial machinery, vehicles and office equipment and construction investments by the Government.

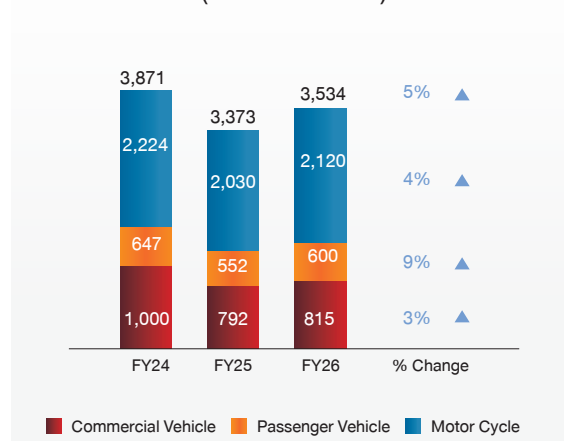
The headline inflation in 2025 stood at -0.1 % as against 0.4% of last year and the current account registered a surplus of 3.1 % of GDP as compared to 2.3% surplus last year. To support economic recovery and reduce debt burdens, Bank of Thailand has cut its policy interest rates four times by 0.25 basis points at each of the Monetary Policy Committees meetings in Apr'25, Aug'25, Dec'25 and Feb'26. As a result, the policy rate in Mar'26 stands at 1.00% as against 2.00% last year.

The Thailand economy in CY26 is projected to expand by 2.0%, supported mainly by exports, public and private consumption, while tourism and related sectors recover gradually. However, the recovery is expected to be uneven across sectors, amid the recent uncertainties of global trade and geo-political tensions, combined with Thailand's elevated household debts and climate conditions.

Thailand Automobile Industry

The Automobile industry is the largest user of Carbon Black in tires, rubber components, rubber profiles, and coatings.

Production: Automobile & Motor Cycle YoY (Thousand units)

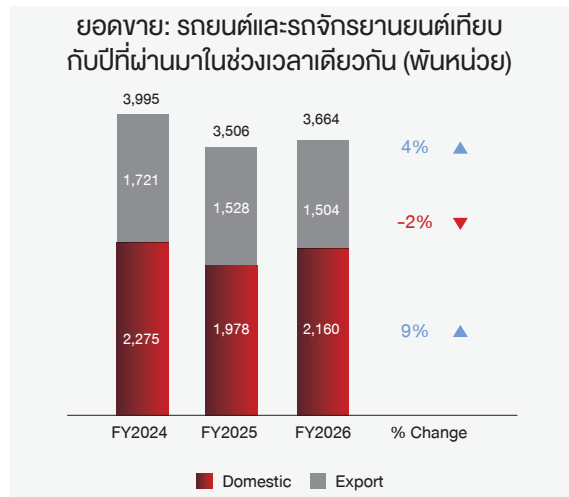


The growth of the automotive industry and the demand for high-performance tires are the primary drivers for the Carbon Black market.

Carbon Black demand from the automobile industry was driven by OEM demand from vehicle manufacturers and replacement demand from after-sales markets. The sector is highly influenced to economic growth & consumer spending.

ความต้องการคาร์บอนแบล็คจากอุตสาหกรรมยานยนต์ได้รับแรงหนุนจากการรับจ้างผลิตจากผู้ผลิตรถยนต์และความต้องการอะไหล่ทดแทนจากตลาดหลังการขาย ภาคส่วนนี้มีความอ่อนไหวอย่างมากต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจและการใช้จ่ายของผู้บริโภค

ตามข้อมูลที่เผยแพร่โดยสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรมของประเทศไทย การผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ในปีนี้ โดยฟื้นตัวจากการลดลงที่ร้อยละ 13 ในปี 2568



การผลิตรถยนต์เชิงพาณิชย์ รถยนต์นั่งส่วนบุคคล และรถจักรยานยนต์เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 ร้อยละ 9 และร้อยละ 4 ตามลำดับ

อุตสาหกรรมยานยนต์มีแนวโน้มแบบผสมผสานทั้งในด้านการผลิต ยอดขายในประเทศ และการส่งออก โดยมีจุดเด่นคือการเติบโตของยานยนต์ไฟฟ้าทุกประเภท อย่างไรก็ตาม ความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก และการชะลอตัวของการเติบโตในตลาดสำคัญยังคงส่งผลกระทบต่อ การส่งออก

ยอดขายรถยนต์และรถจักรยานยนต์เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 เทียบกับในช่วงเวลาเดียวกันปีที่ผ่านมา จากตลาดภายในประเทศซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 เนื่องจากความต้องการที่เพิ่มขึ้นและกิจกรรมส่งเสริมทางการตลาด

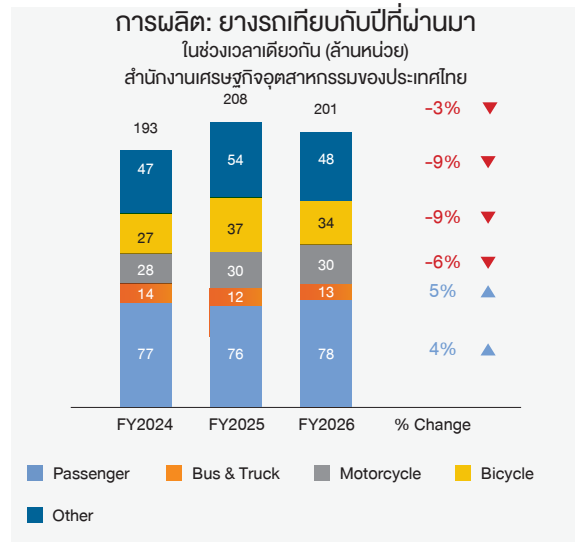
ในขณะที่การส่งออกลดลงร้อยละ 2 จากการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นของยานพาหนะที่ผลิตในประเทศจีนและพลวัตของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไปอันเนื่องมาจากความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์

อุตสาหกรรมยานยนต์ไทย

ตามข้อมูลที่เผยแพร่โดยสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรมของประเทศไทย การผลิตรถยนต์ในปีนี้ ลดลงร้อยละ 3 เทียบกับปีที่ผ่านมา การผลิตรถยนต์สำหรับรถยนต์นั่งส่วนบุคคลเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 การผลิตรถยนต์สำหรับรถโดยสารและรถบรรทุกเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 การผลิตรถจักรยานยนต์ลดลงร้อยละ 6 ขณะที่การผลิตรถอื่น ๆ รวมถึงการผลิตรถในยานอุตสาหกรรม และการผลิตรถจักรยานยนต์ลดลงร้อยละ 9 ในแต่ละประเภท

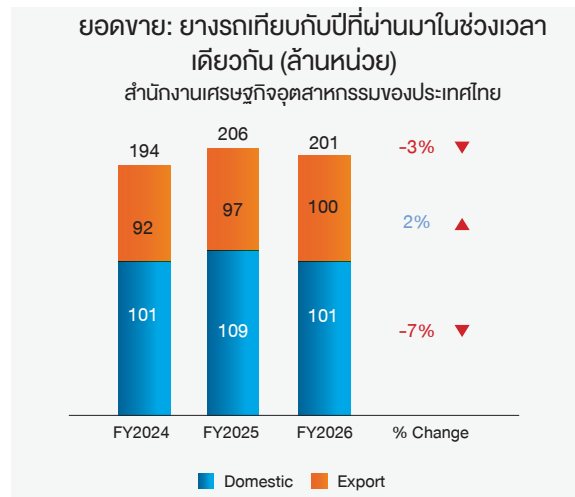
ในระหว่างปี การผลิตรถยนต์ในประเทศไทยมีความไม่สม่ำเสมอในแต่ละภาคส่วน โดยส่วนใหญ่ลดลงเนื่องจากความต้องการที่ซบเซาอย่างต่อเนื่องทั้งตลาดภายในประเทศและตลาดส่งออก

ความต้องการยางรถจักรยานยนต์ รถจักรยานและยางเชิงอุตสาหกรรมลดลงระหว่างปี เนื่องจากการชะลอตัวของการท่องเที่ยวและการผลิต



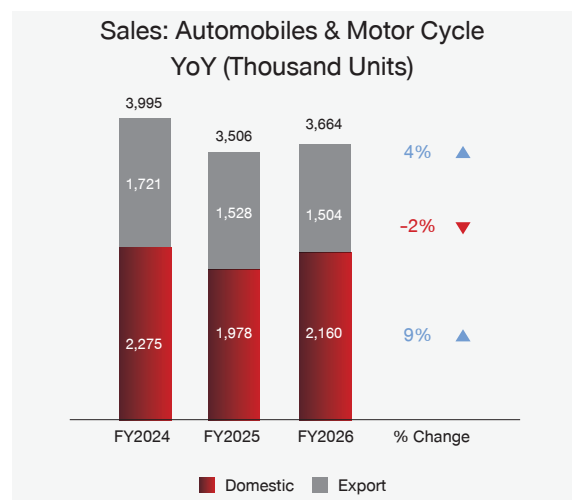
อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการผลิตและยอดขายของอุตสาหกรรมยานยนต์เพิ่มขึ้นระหว่างปี ความต้องการบริโภคในกลุ่มยางรถยนต์นั่งส่วนบุคคลและยางรถโดยสารและรถบรรทุกจึงเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

ในปีนี้ ยอดขายยางรถยนต์ลดลงร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับร้อยละ 6 ของปีที่ผ่านมา ยอดขายในประเทศลดลงร้อยละ 7 ในขณะที่ยอดการส่งออกมีอัตราการเติบโตคงที่ที่ร้อยละ 2



ตลาดภายในประเทศ เนื่องจากการชะลอตัวและหนี้ครัวเรือนยังคงอยู่ในระดับสูง ยอดขายยางรถยนต์จึงลดลงในทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ ยอดขายยางรถจักรยานและยางเชิงอุตสาหกรรมลดลงอย่างมากถึงร้อยละ 7 และร้อยละ 10 ตามลำดับ ยอดขายยางรถจักรยานยนต์ลดลงร้อยละ 3 ยอดขายยางรถโดยสารและรถบรรทุกเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 และร้อยละ 2 ตามลำดับ

As per the data published by the Office of Industrial Economics Thailand, Automobile & Motorcycle production grew by 5% in FY26, rebounding from 13% decline in FY25.



Commercial Vehicles, Passenger Vehicle and Motorcycle productions grew by 3%, 9% and 4%, respectively.

The automotive industry showed mixed trends across production, domestic sales, and exports, with a notable highlight being the growth of electric vehicles across all categories, however global economic uncertainties, and growth slow-down in key markets continue to impact the exports.

Automobile & Motorcycle sales registered a growth of 4% YoY: from domestic market, which grew by 9% driven by growing demand and market promotional activities.

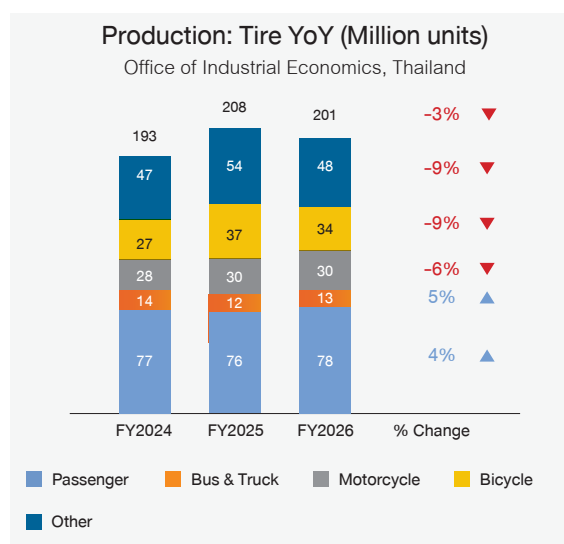
Whereas exports declined by 2%, from increased competition from Chinese-made vehicles and changing market trade dynamics due to geo-political tensions.

Thailand Tire Industry

As per data published by Office of Industrial Economics, during FY26, the Tire production in Thailand declined by 3% YoY. While production of Passengers Vehicles tires grew by 4%, Bus & Truck tires grew by 5%, Motorcycle tire production decreased by 6%, while Other Tires which includes tire tubes & industrial tires and Bicycle tires production decreased by 9% each respectively.

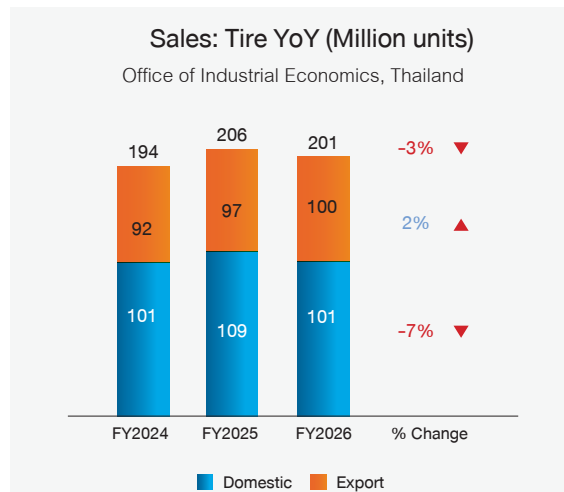
During the year, overall tire production in Thailand is uneven across sectors, as mostly declined due to continued subdued demand in both domestic and export markets.

Motorcycle, Bicycle and other industrial tires demand has reduced during the year, as tourism and manufacturing activities were slowed down.



However, as automobile industry production and sales improved during the year, this has passed on to better consumption demand for some of tire segments in Passenger and Bus & Truck tires production.

FY26, tire sales declined by 3% as compared to 6% growth compared last year. Domestic sales declined by 7% while export sales were stable with just 2% growth.



In the domestic market, as the economy slow-down and household debts continue to be high, tire sales reduced across all segments. Bicycle, and Other industrial tire segments fallen sharply by 7%, and 10% respectively, wherein Motorcycle reduced by 3%. Passenger and Bus & Truck tire sales improved by 4% and 2% respectively.

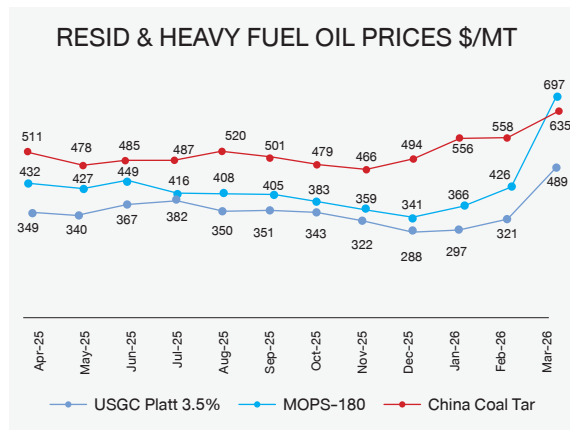
Exports were stagnant with little growth due to continued subdued demand in advanced economies like US and EU nations amid global economic slow-down and geo-political situations. Major decline happened in Motorcycles, as their tires exports declined by 13%.

การส่งออกอยู่ในภาวะทรงตัวโดยมีการเติบโตเพียงเล็กน้อย เนื่องจากความต้องการที่ยังคงซบเซาในประเทศเศรษฐกิจพัฒนาแล้ว เช่น สหรัฐอเมริกาและประเทศในสหภาพยุโรป ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัวและสถานการณ์ทางภูมิรัฐศาสตร์ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การส่งออกยางรถจักรยานยนต์ลดลงอย่างมากถึงร้อยละ 13

ตลาดวัตถุดิบ

ราคาน้ำมันดิบคาร์บอนแบล็คมีความผันผวนและลดลงเป็นส่วนใหญ่ในปีนี แม้จะมีปัจจัยเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์และความตึงเครียดทางการค้าก็ตาม ต้นทุนการขนส่งและอัตราค่าระวางขนส่งของ CBO ก็ผันผวนเช่นกัน ราคาน้ำมันลดลงเนื่องจากอุปทานที่เพิ่มขึ้นและความต้องการที่ลดลง มีผลผลิตส่วนเกินเนื่องจากโรงกลั่นนอกกลุ่ม OPEC+ (สหรัฐอเมริกา บราซิล เป็นต้น) ยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่โรงกลั่นในกลุ่ม OPEC+ ยังคงรักษาระดับการผลิตได้โดยไม่มีการลดกำลังการผลิต ในทางกลับกัน การชะลอตัวทางเศรษฐกิจในจีนและประเทศเศรษฐกิจพัฒนาแล้วได้จำกัดการเติบโตของความตึงเครียด

อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่เดือนมีนาคมจนถึงสิ้นปี 2569 เนื่องจากความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ในวันออกกลางเริ่มทวีความรุนแรง การผลิต โรงกลั่น การขนส่ง และการค้าน้ำมันทั่วโลกจึงได้รับผลกระทบ โรงกลั่นน้ำมันในภูมิภาคหลายแห่งได้รับผลกระทบจากสงคราม และการเดินเรือไปยังอ่าวเปอร์เซียผ่านช่องแคบฮอร์มุซหยุดชะงัก จึงเกิดภาวะขาดแคลนเชื้อเพลิงอย่างรุนแรง ส่งผลให้ราคาน้ำมันพุ่งสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว



และค่าความเสี่ยงเริ่มส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมันซึ่งก่อนหน้านี้อยู่ที่อัตราคงที่ นอกจากนี้ ส่วนเพิ่มสำหรับ USGC CBO ก็ปรับตัวสูงขึ้นในเดือนมีนาคม 2569 เช่นกัน เนื่องจากอุปทานที่ตึงตัวและความไม่แน่นอนของตลาด

ต้นทุนค่าระวางขนส่งจากสหรัฐอเมริกาไปยังเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ระหว่างปียังคงสูงเนื่องจากความตึงเครียดในวันออกกลาง ความพร้อมใช้ที่จำกัดของเรือขนส่งและการปิดเส้นทางขนส่ง เป็นต้น และบริษัทขนส่งยังคงใช้เส้นทางที่ยาวกว่าและมีราคาสูงกว่า

ในขณะที่ตลาดน้ำมันโลกชะลอตัวตลอดทั้งปี อุตสาหกรรมคาร์บอนแบล็คของจีน ซึ่งส่วนใหญ่ใช้ถ่านหินเป็นวัตถุดิบหลัก กลับเผชิญกับข้อจำกัดด้านอุปทานจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวราคากำหนดในจีนยังคงสูง ในขณะที่วัตถุดิบจากปิโตรเลียมลด

ลงทั่วโลก แม้ว่าผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คของจีนจะยังคงแข่งขันได้อย่างแข็งแกร่งในตลาดเอเชีย ด้วยข้อได้เปรียบด้านต้นทุนจากเศรษฐกิจขนาดใหญ่

คาดการณ์ว่า ความต้องการ CBO ทั่วโลกจะเพิ่มขึ้นในระยะสั้นเนื่องจากคาดว่าความต้องการจะฟื้นตัวในขณะที่อุปทานน้ำมันคุณภาพสูงคาดว่าจะตึงตัวขึ้นจากความพร้อมของโรงกลั่น เนื่องจากตลาดยังคงถูกควบคุมโดยโรงกลั่นน้ำมันที่ผลิตน้ำมันเตา

ความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลกและความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ในวันออกกลางที่อาจทวีความรุนแรงขึ้น ยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมันในตลาดโลกและอาจผลักดันให้ผู้ผลิตหันไปใช้เชื้อเพลิงทางเลือกแทนน้ำมันถ่านหิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท

ผลการดำเนินงานของบริษัทในปีนี้ แสดงให้เห็นถึงความแข็งแกร่งอย่างต่อเนื่อง ท่ามกลางความท้าทายทางเศรษฐกิจทั่วโลก ในปีนี้ บริษัทมีปริมาณการขายที่ 231 กิโลตัน และปริมาณการผลิตที่ 226 กิโลตัน

THB Millions	FY24	FY25	FY26
Sales Volume (kMt)	259	234	231
Sales Revenue	12,976	12,002	9,554
Gross Profit	2,569	2,136	1,632
Gross profit %	19.80%	17.80%	17.08%
PAT	3,238	1,369	1,354
Net Profit %	24.96%	11.40%	14.18%
EPS	10.79	4.56	4.51

ในปีนี้ บริษัทมีกำไรขั้นต้นจำนวน 1,632 ล้านบาท และกำไรสุทธิ จำนวน 1,354 ล้านบาท รายได้จากการขายสะท้อนให้เห็นถึงผลกระทบจากราคาสินค้าที่ลดลงในตลาดโลก อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงรักษาระดับกำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิไว้ได้ด้วยความเป็นเลิศในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

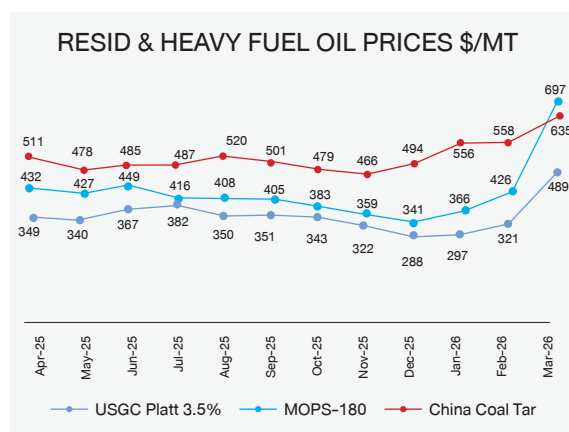
มาตรการสำคัญที่ธุรกิจได้ดำเนินการในปีนี้ซึ่งส่งผลให้มีผลการดำเนินงานที่ยืดหยุ่น ได้แก่: (1) การวางแผนและการดำเนินการด้านการขายและการดำเนินงาน (S&OP) ที่มีประสิทธิภาพ (2) การบริหารจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพและการริเริ่มด้านการลดต้นทุนในส่วนงานต่าง ๆ (3) การส่งเสริมและการเสริมความแข็งแกร่งให้กับพันธมิตร และ (4) การมุ่งเน้นอย่างต่อเนื่องในการปรับต้นทุนการดำเนินงานให้เหมาะสม การริเริ่มเหล่านี้ โดยรวมแล้วสนับสนุนความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานที่ยืดหยุ่น

ในปีนี้ บริษัทยังคงก้าวหน้าอย่างมากในการเพิ่มขีดความสามารถด้านการดำเนินงานและความพยายามด้านความยั่งยืนจากการดำเนินโครงการ DeNOx SCR เฟส 2 ที่โรงงานอ่างทอง ซึ่งเริ่มดำเนินการเมื่อปีที่ผ่านมา ด้วยเงินลงทุนจำนวน 730 ล้านบาทโดยประมาณ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของความมุ่งมั่นระยะยาวของบริษัทในการพัฒนาอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืน โครงการดังกล่าวมีความคืบหน้าอย่างรวดเร็วและเข้าสู่ขั้นตอนสุดท้ายของการทดสอบเดินระบบเมื่อสิ้นปี บริษัทยังคงมุ่งมั่นทุ่มเทที่จะลงทุนอย่างสม่ำเสมอทุกปี โดยมีเป้าหมายเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพ ความน่าเชื่อถือด้านการดำเนินงาน และสมรรถนะของโรงงานผลิตที่มีอยู่ โดยให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อคุณภาพและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

Feedstock Market

Carbon Black Feedstock Oil prices were volatile and relatively soft during most of the period in FY26 despite geopolitical risks and trade tensions. CBO shipping costs and freight rates were also volatile. Oil prices were soft, owing to rising supply and softening demand. There was production surplus as non-OPEC+ refineries production (US, Brazil etc.,) continued to expand, while OPEC+ refineries maintained without any production cuts. On other hand, economic slowdown in Chinese and advanced economies capped the demand growth.

However, during end of FY26, since Mar'26, as the recent geopolitical tensions in the Middle East began to escalate, it has impacted oil production, refining, transportation and global trade. As many of regional oil refineries were impacted from war and vessel traffic to the Persian Gulf through Strait of Hormuz stopped, there were severe fuel shortages, causing a sharp spike in prices and risk premiums that started to disrupt the prices which were stable earlier. Premiums for USGC CBO also climbed in Mar'26 due to tighter supplies and market uncertainties.



Freight costs from the US to Southeast Asia during the year remained high due to the sustained tensions in the Middle East, limited vessels availability and shipping routes closures etc., and shipping companies continued using longer and more expensive routes.

While the global oil market was softening most of the year, the Chinese carbon black industry- which primarily uses Coal tar as feedstock, faced supply constraints from economic slow-down. Chinese coal tar prices remained high, while petroleum-based feedstock were soft globally. Although the Chinese CB manufacturers continued to compete strongly in Asian markets from cost benefits of large economies of scale.

Global CBO demand is forecasted to increase in short-term outlook as demand is expected to recover while supplies of top-quality oils are expected to get tighter from availability of refineries, as the market continues

to be dominated by oil refineries that produce heavy residual fuel.

Global economic uncertainties and any further escalations of geopolitical tensions in Middle East remain key factors that could impact prices in global oil markets and potentially drive manufactures towards coal-tar alternatives.

Company Performance

Your company's performance in FY26 demonstrated continued resilience and disciplined execution amid a challenging global economic environment. In FY26, your company delivered a sustained performance with sales volume of 231 KMT in FY26 & production of 226 KMT.

THB Millions	FY24	FY25	FY26
Sales Volume (kMt)	259	234	231
Sales Revenue	12,976	12,002	9,554
Gross Profit	2,569	2,136	1,632
Gross profit %	19.80%	17.80%	17.08%
PAT	3,238	1,369	1,354
Net Profit %	24.96%	11.40%	14.18%
EPS	10.79	4.56	4.51

Your Company earned the gross profit of Thb 1,632 Mn and PAT of Thb 1,354 Mn in FY26. Sales revenue reflects the impact of softening prices in the global market; however, your company sustained the Gross Profit margins and PAT through our continuous operational excellence.

Key important measures that business has implemented during FY26 that contributed to a resilient performance are: (1) Effective sales & operational (S&OP) planning and execution, (2) effective cost management & cost saving initiatives across functions, (3) fostering and strengthening supply partnerships and (4) sustained continuous focus on working capital efficiency. These initiatives have collectively supported your company's ability to deliver resilient performance.

In FY26, your company continued to make significant progress on its operational capabilities and sustainability efforts. De Nox SCR Phase 2 project at our Angthong manufacturing facility, initiated last year with an estimated capex investment of THB 730 Mn, as part of your company's long-term commitment towards sustainable industrial development. The project has been progressed rapidly and reached the final stages of commissioning as end of FY26. Your company remains committed to regular capital expenditure every year aimed at improving the efficiencies and operational reliability, and performance of its existing manufacturing facility with strong focus on quality and environmental responsibility.

โครงการขยายโรงงาน (Greenfield Project) เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตใหม่จำนวน 120 กิโลตัน ต่อปี ในนิคมอุตสาหกรรมหลักชัยเมืองยาง จังหวัดระยองยังคงมีความคืบหน้าอย่างมีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่องในปีนี้ โครงการดังกล่าวคืบหน้าอย่างมากด้วยการดำเนินงานที่แข็งแกร่งและการบริหารจัดการโครงการอย่างมีระเบียบวินัย โดยดำเนินการก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักร แล้วเสร็จ และคาดว่าจะเริ่มขั้นตอนการทดสอบเดินระบบและการดำเนินงานเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ไตรมาสแรกของปี 2569 เป็นต้นไป สิ่งนี้ตอกย้ำความมุ่งมั่นทุ่มเทที่มั่นคงและแข็งแกร่งของบริษัทในการขยายกำลังการผลิตเชิงกลยุทธ์ เราเชื่อว่าการขยายกำลังการผลิตครั้งนี้จะเป็นก้าวสำคัญที่นำมาซึ่งการเปลี่ยนแปลงในอนาคต โดยจะเสริมสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันและสร้างมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น

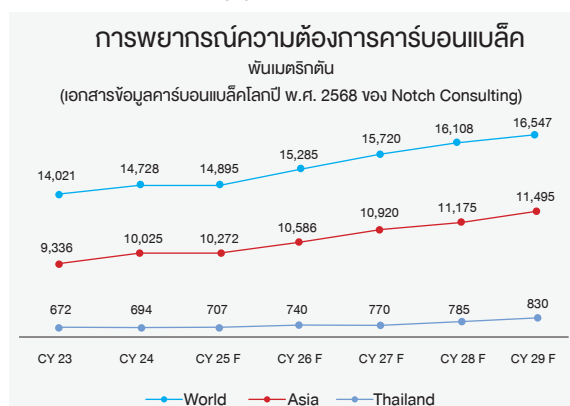
บริษัทเชื่อว่า ผลประกอบการในปี 2570 จะยังคงนำมาซึ่งผลการดำเนินงานที่เชื่อถือได้อย่างต่อเนื่อง ท่ามกลางสภาพแวดล้อมการดำเนินงานที่คาดว่าจะยังคงเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ด้วยความไม่แน่นอนทางการค้าโลกอย่างต่อเนื่อง และความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงและความท้าทายต่าง ๆ

บริษัทยังคงดำเนินแนวทางอย่างรอบคอบเพื่อรักษาไว้ซึ่งแนวทางที่มีวินัย คล่องตัวและยั่งยืนในการจัดสรรเงินทุน การบริหารต้นทุนและความเป็นเลิศด้านการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นที่การสร้างผลการดำเนินงานและผลตอบแทนที่มั่นคง พร้อมกับการขับเคลื่อนแผนการเติบโตในระยะยาว

ภาพรวม

จากรายงาน Carbon Black World data book 2025 ของ Notch Consulting ระบุว่า ความต้องการคาร์บอนแบล็คเพิ่มขึ้นจาก 14 ล้านตันในปี 2566 เป็น 14.7 ล้านตันในปี 2567 และคาดว่าจะเติบโตเฉลี่ยปีละ 2.84% จนถึง 16.5 ล้านตัน ในปี 2572 ตัวขับเคลื่อนหลักคืออุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นจากอุตสาหกรรมยางรถ โดยอิงจากการลงทุนใหม่มูลค่า 29 พันล้านเหรียญสหรัฐที่จะใช้กับกำลังการผลิตยางใหม่ทั่วโลกตั้งแต่ปี 2567 ถึง 2572 นอกจากนี้ ความต้องการคาร์บอนแบล็คในอุตสาหกรรมยางรถคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการเติบโตอย่างแข็งแกร่งของคาร์บอนแบล็คสำหรับการใช้งานเฉพาะทาง โดยเฉพาะจากเม็ดพลาสติกคอมพาวด์ หมึก แบตเตอรี่และพอลิเมอร์นำไฟฟ้า

ตามรายงานของ Notch เงินลงทุนใหม่ในอุตสาหกรรมยางรถยนต์มูลค่า 0.602 พันล้านเหรียญสหรัฐคาดว่าจะถูกนำมาลงทุนในประเทศไทยระหว่างปี 2567-2572 ซึ่งจะส่งผลให้ความต้องการเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.6 ในช่วงปีเดียวกัน



ตามรายงานของ Notch นอกเหนือจากการขยายธุรกิจใหม่ของบริษัทในจังหวัดระยอง ยังไม่มีการประกาศเกี่ยวกับการลงทุนใหม่ในอุตสาหกรรมคาร์บอนแบล็คในประเทศไทย ดังนั้น อุตสาหกรรมนี้จึงมีโอกาสในการใช้กำลังการผลิตในปัจจุบันอย่างเต็มที่

ความคิดริเริ่มทางกลยุทธ์

การมีส่วนร่วมของลูกค้าและการวางตำแหน่ง

บริษัทมีความแข็งแกร่งในด้านการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า ความร่วมมืออย่างใกล้ชิดและมีประสิทธิภาพกับลูกค้าคือสิ่งที่ช่วยให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์เพื่อแบ่งปันความแข็งแกร่งด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ การบริการที่เป็นเลิศ และการรักษาความมั่นคงด้านอุปทานทั่วโลกอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวที่เปิดกว้างและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า บริษัทมีส่วนร่วมกับการเข้าถึงลูกค้าด้วยการวัดคะแนนความพึงพอใจของลูกค้า เปลี่ยนผลตอบรับให้เป็นการปฏิบัติ และพัฒนาการแก้ปัญหาข้อร้องเรียนของลูกค้าผ่านวิธีการที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทสามารถจัดการกับความกังวลของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

ฝ่ายขายและฝ่ายการตลาดมีการติดต่อกับลูกค้าเป็นประจำผ่านโปรแกรมการจัดการลูกค้ารายสำคัญ การมีส่วนร่วม ความร่วมมือ และนวัตกรรมกับลูกค้าเหล่านี้ทำให้บริษัทสามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้การปรับกลยุทธ์ความยั่งยืนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของลูกค้าทำให้บริษัทเติบโตไปพร้อมกับลูกค้าและทำให้ลูกค้าไว้วางใจได้ในอนาคตซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ “แบ่งปันอนาคต” ของบริษัท

ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน

บริษัทยังคงรักษาความเป็นเลิศในการดำเนินงานอย่างยั่งยืน (SOE) ไว้ได้อย่างต่อเนื่องในทุกด้านกิจกรรมการผลิต นอกเหนือจากการได้รับรางวัลด้านความปลอดภัยจาก ICBA (Gold Award) ตลอดหลายปีที่ผ่านมา บริษัทยังคงรักษาระดับประสิทธิภาพด้านความปลอดภัยอย่างไร้ที่ติ นอกจากนี้ยังได้รับรางวัลจาก EcoVadis ในระดับ “Gold” สำหรับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนขึ้นสูงทั่วโลกในปี 2566 เพื่อตอบสนองต่อการคาดการณ์เชิงบวกสำหรับตลาดคาร์บอนแบล็ค บริษัทได้ประกาศโครงการลงทุนใหม่เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตคาร์บอนแบล็ค 120,000 ตันต่อปี (สำหรับเฟสแรก) โดยโครงการดังกล่าวตั้งอยู่ที่จังหวัดระยอง ทั้งนี้บริษัทได้ทำการขยายคอขวด (debottlenecking) ในกระบวนการผลิตซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการผลิต บริษัทยังคงเดินหน้าทำงานเพื่อสร้างความเป็นเลิศในการดำเนินงานและวิธีการผลิตระดับโลกในการทำกิจกรรมประจำวันผ่านการประเมินจากภายนอกและการประเมินตนเองอย่างสม่ำเสมอ

Your company's greenfield expansion project of 120 KMT per annum capacity at the Lakchai Muang Yang Industrial Estate in Rayong Province has continued to make significant strides in FY26. Project has made substantial on-ground progress with strong execution and disciplined project management, as it reached mechanical completion stage and expected to be commissioning and commercial operations in phase manner from First quarter onwards in 2026. Underscoring your company's firm and strengthened commitment to this strategic capacity expansion, we believe this expansion will be a transformational upcoming milestone, materially strengthening competitive positioning and long-term value creation for shareholders.

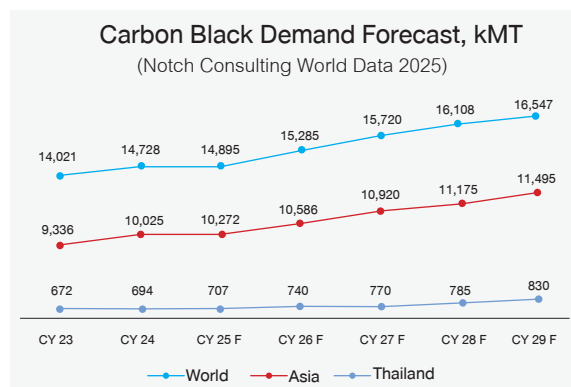
Your company believes FY27 will continue to deliver reliable performance, amid the operating environment expected to remain dynamic with ongoing global trade uncertainties, geopolitical tensions presenting potential risks and challenges.

We will continue to pursue disciplined, agile, and sustainable approach to capital allocation, cost management, and operational excellence, with a focus on delivering stable performance and returns with advancing our long-term growth agenda.

Outlook

As per Notch Consulting Carbon Black World Data Book 2025, Carbon black demand grew to 14.7 million tons in 2024 from 14.0 million tons in 2023. Carbon black demand forecasted to grow 2.84% per year to reach 16.5 million tons in 2029. The primary driver will be increased demand from the tire industry, based upon \$29 billion in new investments that will be spent on new tire production capacity worldwide from 2024 to 2029. In addition, to the tire industry, carbon black demand expected to benefit from robust growth in speciality blacks particularly from plastics compounding, inks, batteries, and conductive polymers.

As per Notch report, New Investment in tire industry to the tune of \$0.602 Bn projected to be invested in Thailand from 2024-2029. This will result in demand increase by 3.6% AGR from 2024-2029.



As per Notch report, apart from your company greenfield expansion in Rayong, no new capacity expansion in Thailand Carbon Black industry is announced, hence the opportunity to fully use the current capacity will be available to the industry.

Strategic Initiatives

Customer engagement and positioning

Your company stands strong in customer relationships; our unique and effective close collaboration and innovation with customers is what enables your company to achieve our Purpose: to Share the Strength. By consistently delivering high-quality products, excellent services and global supplies security, your company maintains and nurtures open and trusted long-term relationships with customers. Your company engages with customers by measuring customer satisfaction scores, turning the feedback into action, and developing customer complaint resolution through effective methodologies to ensure we address customer concerns in the most efficient manner.

The Sales & Marketing Team engages with our customers regularly through our Key Account Management program. These customer engagements, collaborations and innovations enable your company to continue developing new products to meet customer needs and understand their aspirations, including their ambition of expansions. Further, by aligning the sustainability strategy with those of customers, your company is growing together with them to be a company they know they can trust for the future and part of our "Share the Future" strategy.

Operational excellence

Your company has continued to maintain legacy of Sustainable Operational Excellence in all spheres of manufacturing activities. In addition to winning ICBA Gold Award for safety for past years, your company continues to maintain impeccable safety performance record. As part of Birla Carbon, your company continues to deliver advanced sustainable operational business practices and has been awarded with an Eco Vadis "Platinum" rating globally for 2025.

Your company has undertaken debottlenecking and upgradation in manufacturing process and equipment from time to time which enhances the production capability and efficiencies. Your company continues to work towards building operational excellence and world-class manufacturing practices into day-to-day activities through regular external and self-assessments.

การอนุรักษ์พลังงาน

บริษัทยังคงลงทุนอย่างต่อเนื่องในอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพสูง เช่น เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน (Air Pre-heaters) มอเตอร์ประหยัดพลังงาน VFD เป็นต้น นอกจากนี้ที่กล่าวมาแล้วบริษัทยังดำเนินการตรวจสอบเพื่อให้แน่ใจว่ามีการหุ้มฉนวนท่อไอน้ำและท่อก๊าซทั้งหมดอย่างถูกต้องเหมาะสมเพื่อป้องกันการสูญเสียพลังงาน ในช่วงปีที่ผ่านมาบริษัทได้เปลี่ยนรถโฟล์คลิฟท์ที่ใช้แก๊ส LPG ส่วนใหญ่เป็นรถโฟล์คลิฟท์ไฟฟ้า (EV) ที่ทำงานด้วยแบตเตอรี่ลิเทียม เพื่อปรับปรุงการปล่อยคาร์บอนฟุตพริ้นท์ให้ดีขึ้น บริษัทได้ทำการติดตามตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) ของการอนุรักษ์พลังงานด้วยจุดมุ่งหมายที่จะเพิ่มประสิทธิภาพสูงสุดซึ่งถือเป็นกุญแจสำคัญสำหรับบริษัทในการลดความเข้มข้นของการใช้พลังงานและปริมาณการปล่อยคาร์บอน

ความยั่งยืน

แบ่งปันอนาคตคือกลยุทธ์ความยั่งยืนของบริษัท ซึ่งหมายถึงการเข้าถึงทุกสิ่งที่เราทำโดยคำนึงถึงอนาคต ความยั่งยืนคือหัวใจสำคัญในทุกการตัดสินใจของเรา ตั้งแต่การออกแบบและการเดินระบบโรงงาน ไปจนถึงการมีปฏิสัมพันธ์กับลูกค้า พนักงาน และชุมชนที่เราดำเนินธุรกิจอยู่ ทั้งนี้ ด้วยนวัตกรรมและการผสมผสานความร่วมมือ การแบ่งปันอนาคต (Share the Future) จึงเป็นแผนนำทางไปสู่ผลลัพธ์ที่ช่วยขับเคลื่อนการดำเนินงานของเราเพื่อบรรลุเป้าหมายการปล่อยคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 รวมถึงโครงการต่าง ๆ เพื่อขยายผลการหมุนเวียนคาร์บอน บริษัทยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่มีคุณภาพสูงสุดพร้อมกับการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของชุมชนโดยรอบ

ทั้งนี้ การลงทุนอย่างต่อเนื่องของบริษัทในด้านเทคโนโลยีที่ยั่งยืน ไม่เพียงแต่ช่วยให้บริษัทมีความพร้อมในการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ เท่านั้น แต่ยังช่วยสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อมอีกด้วย บริษัทยังได้รับการรับรองจาก ISCC Plus ซึ่งตอกย้ำถึงความมุ่งมั่นในการจัดหาวัตถุดิบอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและการดำเนินงานตามหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน

เกียรติคุณ

นอกเหนือจากรางวัลด้านความปลอดภัยและความยั่งยืน บริษัทยังได้รับรางวัล “สถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ ประจำปี 2568” จากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงแรงงานเป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน นอกจากนี้บริษัทยังได้รับรางวัล Golden Shield Award อันทรงเกียรติด้าน “สถานที่ทำงานปลอดภัยปลอดภัยและมีความสุข” จากกระทรวงสาธารณสุข นอกจากนี้บริษัทเป็นส่วนหนึ่งภายใต้ Aditya Birla Group Foundation for Community Initiatives ยังได้รับรางวัล “AMCHAM Corporate Social Impact Award” ในระดับ “Gold” เป็นปีที่ 7 ติดต่อกันสำหรับโครงการริเริ่มและพัฒนาชุมชนที่ดี

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทขอยืนยันความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีจากการตรวจสอบระหว่างปีบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พนักงานทุกคนผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรจริยธรรม และมีโปรแกรมอบรมทบทวนจริยธรรมแก่พนักงานเป็นคราวไป

เงินปันผล

เพื่อแสดงความขอบคุณสำหรับผู้ถือหุ้นที่มีความเข้าใจข้อกำหนดการลงทุนด้านเทคโนโลยี การปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์ทรัพยากร คณะกรรมการบริษัทจึงเสนอให้จ่ายเงินปันผลจำนวน 1.00 บาทต่อหุ้น

กิตติกรรมประกาศ

คณะกรรมการบริษัทขอแสดงความขอบคุณทีมผู้บริหารและพนักงานบริษัททุกคน ขอขอบคุณสำหรับการยึดมั่นในแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งแสดงให้เห็นโดยหลักการสำคัญตามที่ได้กำหนดไว้ในมาตรฐานจริยธรรมทางธุรกิจและค่านิยมของกลุ่มบริษัท อิติตยา เบอร์ล้า

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทขอแสดงความขอบคุณต่อผู้ถือหุ้น รัฐบาลไทย หน่วยงานรัฐของจังหวัดอ่างทอง ธนาคารสถาบันการเงิน ผู้ร่วมธุรกิจอื่นๆ ทั้งหมด และผู้มีส่วนได้เสียรวมถึงลูกค้าผู้มีส่วนการดูแลของเราสำหรับการสนับสนุนและหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะยังคงดำเนินความช่วยเหลือต่อไปในอนาคต

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณสำหรับความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมดต่อบริษัทและพนักงานดังที่แสดงให้เห็นจากความสัมพันธ์อันดีที่มีต่อ บริษัท เบอร์ล้า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) สืบเนื่องตลอดมา คณะกรรมการบริษัทขอยืนยันต่อพันธสัญญาที่จะมุ่งมั่นปฏิบัติงานอย่างอุตสาหะเพื่อสร้างมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท

ในนามคณะกรรมการบริษัท



นายไชยัม ชุนเตอร์ มาอันซาเรีย

Energy Conservation

Efficient energy use and recovery is critical to your company, as it continued to invest in high-efficiency equipment like air preheaters, energy-efficient motors, VFD etc. Your company also ensured proper insulation of all steam & gas pipelines to prevent energy losses.

During the year, your company has replaced the most of LPG forklifts with lithium-battery operated EV forklifts to improve the carbon footprint. Your company has been tracking energy conversion KPIs with aim of increasing absolute efficiency and it is key for your company in reducing energy intensity and carbon footprint.

Sustainability

Share the Future is your company sustainability strategy, which means to approach everything we do now with the future in mind. Sustainability influences every decision we make, from designing and operating plant, to interacting with our customers, employees, and the communities in which we operate. Through innovation and collaboration, Share the Future is a roadmap to results driving forward our actions to achieve net zero carbon emissions by 2050 and initiatives to scale carbon circularity. Your company upholds the responsibility to deliver the highest product quality while ensuring improved quality of life of the communities we serve.

Your company's continuous investment in sustainable technologies, not only to positions itself to stay ahead in terms of compliances but also ensures to improve the wider environmental impact. Your company is ISCC Plus certified, reinforcing commitment to responsible sourcing and circular economy principles.

Recognition

Your company has received "Excellent Establishment on Labour Relations and Welfare Award 2025" by the Minister of Labour for seventh consecutive year. Your Company also secured "Happy Workplace- Healthy Worker-Stronger Nation" excellence Award 2025 from Department of Health, Government of Thailand.

Your company as part of Aditya Birla Group Foundation for Community Initiatives, Thailand has won the 'AMCHAM Corporate Social Impact Award' with 'Gold level' rating as the group for the seventh consecutive year for Best community initiatives and Rural development.

Corporate Governance

Your directors reaffirm their continued commitment to good corporate governance practices. During the year under review, your company has complied with all laws related to corporate governance. As a good governance practice, all employees completed the mandatory Ethics, Safety and Information security awareness training courses and there is time to time refresher training programmes and workshop activities.

Dividends

With appreciation and thanks for our shareholders,' and understanding of the investment requirements in ongoing expansion, technology, environmental compliance, and resource conservation, your Directors are recommending a dividend of THB 1.00 per equity share.

Acknowledgements

The Board wishes to place on record, its sincere appreciation to the leadership team and all the employees of your company. We thank them for their efficient and committed services adhering to sound corporate governance practices as demonstrated by the core principles outlined in the Standards of Business Conduct and Values of the Aditya Birla Group.

Your Directors also express deep sense of gratitude to you, our shareholders, the Government of Thailand, the Government of Angthong & Rayong province, Bankers, Financial Institutions, all other business associates, and stakeholders including our valued customers for their support and look forward to their continued assistance in the future.

Your Directors appreciate the confidence placed by all stakeholders in your company and its employees as evidenced by their ongoing engagement with Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited. Your Directors re-affirm their commitment to work diligently to create sustainable long-term value for their shareholders.

For and on behalf of the Board of Directors



Mr. Shaym Sundar Mahansaria



คณะกรรมการ

1. นายกฤษณ์ มังกาลัม เบอร์ล่า - กรรมการ

อายุ, ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ

อายุ - 58 ปี

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

15 กันยายน 2536

ประวัติการศึกษา

- F. C. A. (The Institute of Chartered Accountants of India)
- M. B. A. (London Business School)

จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - ไม่มี

กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี

จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - ไม่ได้เข้าร่วมการประชุม

คณะกรรมการบริษัทฯ (เป็นกรรมการที่มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นลูกชายของนางราชาลวี เบอร์ล่า ซึ่งเป็นกรรมการ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด

กรรมการ บริษัท ไทยโพลีฟอสเฟต แอนด์ เคมีคอล จำกัด

กรรมการ บริษัท อิติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด

2. นางราชาลวี เบอร์ล่า - กรรมการ

อายุ, ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ

อายุ - 80 ปี

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

24 ตุลาคม 2538

ประวัติการศึกษา

- Bachelor of Arts (Chennai University , India)

จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - ไม่มี

กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี

จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - ไม่ได้เข้าร่วมการประชุม

คณะกรรมการบริษัทฯ (เป็นกรรมการที่มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นมารดาของนายกฤษณ์ มังกาลัม เบอร์ล่า ซึ่งเป็นกรรมการ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด

กรรมการ บริษัท ไทยโพลีฟอสเฟต แอนด์ เคมีคอล จำกัด

กรรมการ บริษัท อิติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด

3. **นายดิลิป ซิงห์ กอร์ - กรรมการ

อายุ, ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ

อายุ - 69 ปี

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

27 พฤษภาคม 2568

ประวัติการศึกษา

- Harvard Business School - Advanced Management Program
- Nagpur University
B.Tech , Chemical Engineering

จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - ไม่มี

กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี

จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - ไม่มี

(เป็นกรรมการที่มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ ไม่มี

บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ ไม่มี



Board of Directors' Profile

1. Mr. Kumar Mangalam Birla, Director

Age, Education and Shareholding

Age - 58

Appointment date of directorship

15 September 1993

Education:

- F. C. A. (The Institute of Chartered Accountants of India)
- M. B. A. (London Business School)

Shareholding - Nil

Conflict of interest - Nil

Board meeting attendance in 2025-26 - None
(being foreign director)

Family relation among the management

Son of Mrs. Rajashree Birla (Director)

Directorships in other Companies

Listed Companies

Director Thai Rayon Public Company Ltd.

Non Listed Companies

Director Indo Thai Synthetics Co. Ltd

Director Thai Polyphosphate & Chemicals Co. Ltd

Director Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd

2. Mrs. Rajashree Birla, Director

Age, Education and Shareholding

Age - 80

Appointment date of directorship

24 October 1995

Education:

- Bachelor of Arts (Chennai University, India)

Shareholding - Nil

Conflict of interest - Nil

Board meeting attendance in 2025-26 - None
(being foreign director)

Family relation among the management

Mother of Mr. Kumar Mangalam Birla (Director)

Directorships in other Companies

Listed Companies

Director Thai Rayon Public Company Ltd.

Non Listed Companies

Director Indo Thai Synthetics Co. Ltd

Director Thai Polyphosphate & Chemicals Co. Ltd

Director Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd

3. Mr. Dilip Singh Gaur, Director

Age, Education and Shareholding

Age - 69

Appointment date of directorship

27 May 2025

Education:

- Harvard Business School - Advanced Management Program
- Nagpur University
B. Tech, Chemical Engineering

Shareholding - Nil

Conflict of interest - Nil

Board meeting attendance in 2025-26 - 3 out of 4

Family relation among the management - Nil

Directorships in other Companies

Listed Companies

Director Nil

Non Listed Companies

Director Nil

4. นายเอส เอส มาอินชาเรีย - กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ, ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

อายุ - 91 ปี

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

21 เมษายน 2521

ประวัติการศึกษา

- Bachelor of Commerce
- Fellow of Institute of Chartered Accountants of India
- อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP 21/2002) of IOD

จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - 1,870 หุ้น (0.0006%)

กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี

จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - 3 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี

บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ ไม่มี

บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ บริษัท ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด

กรรมการ บริษัท อินโดไทยจีนเทติกส์ จำกัด

กรรมการ บริษัท ไทยโพลีฟอสเฟต แอนด์ เคมีคอล จำกัด

5. นาย จี เค ตูลาเซียน - กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ, ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

อายุ - 89 ปี

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

2 มีนาคม 2552

ประวัติการศึกษา

- Bachelor of Science
- Fellow of Institute of Chartered Accountants of India
- Member of Chartered Management Institute, London
- อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP รุ่น 320/2022, IOD

จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - ไม่มี

กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี

จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง

(เป็นกรรมการที่มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี

บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ ไม่มี

บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ บริษัท อติตยา เบอร์ล้า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด

กรรมการ บริษัท ไทยโพลีฟอสเฟต แอนด์ เคมีคอล จำกัด

6. นายดีพาค มิกกิล - กรรมการอิสระ

อายุ, ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

อายุ - 82 ปี

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

9 กุมภาพันธ์ 2544

ประวัติการศึกษา

- Chartered Accountant (The Institute of Chartered Accountants of India)
- Cost & Works Accountant (The Institute of Cost & Works Accountants of India)
- Bachelor of Science
- อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP รุ่น 21/2002, IOD
- อบรมหลักสูตร Chartered Director รุ่น 2/2007, IOD

จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - 56,250 หุ้น (0.02 %)

กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี

จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี

บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ ไม่มี

บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ บริษัท มิททิล คอนซัลแตนท์ แอนด์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

กรรมการ บริษัท อินโดไทยจีนเทติกส์ จำกัด

กรรมการ บริษัท ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด

4. Mr. S. S. Mahansaria, Independent Director / Chairman of Audit Committee

Age, Education and Shareholding

Age - 91

Appointment date of directorship

21 April 1978

Education:

- Bachelor of Commerce
- Fellow of Institute of Chartered Accountants of India
- Qualified Directors Certification Program (DCP 21/2002) of IOD

Shareholding - 1,870 shares (0.0006%)

Conflict of interest - Nil

Board meeting attendance in 2025-26 - 3 out of 4

Family relation among the management - Nil

Directorships in other Companies

Listed Companies

Director Nil

Non Listed Companies

Director Thai Acrylic Fibre Co. Ltd

Director Indo Thai Synthetics Co. Ltd

Director Thai Polyphosphate & Chemicals Co. Ltd

5. Mr. G. K. Tulsian, Independent Director / Audit Committee member

Age, Education and Shareholding

Age - 89

Appointment date of directorship

2 March 2009

Education:

- Bachelor of Science
- Fellow of Institute of Chartered Accountants of India
- Member of Chartered Management Institute, London
- Qualified Directors Certification Program (DCP 320/2022) of IOD

Shareholding - Nil

Conflict of interest - Nil

Board meeting attendance in 2025-26 - 4 out of 4
(being foreign director)

Family relation among the management - Nil

Directorships in other Companies

Listed Companies

Director Nil

Non Listed Companies

Director Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd

Director Thai Polyphosphate & Chemicals Co. Ltd

6. Mr. Deepak Mittal, Independent Director/ Audit Committee member

Age, Education and Shareholding

Age - 82

Appointment date of directorship

9 February 2001

Education:

- Chartered Accountant (The Institute of Chartered Accountants of India)
- Cost & Works Accountant (The Institute of Cost & Works Accountants of India)
- Bachelor of Science
- Qualified Directors Certification Program (DCP 21/2002) of IOD Chartered Director (2/2007) of IOD

Shareholding 56,250 Shares (0.02%)

Conflict of interest - Nil

Board meeting attendance in 2025-26 - 4 out of 4

Family relation among the management - Nil

Directorships in other Companies

Listed Companies

Director Nil

Non Listed Companies

Director Mittal Consultants & Enterprises Ltd.

Director Indo Thai Synthetics Co. Ltd.

Director Thai Acrylic Fibre Co. Ltd.

7. นายชันจีฟ/ สุก - ประธานและกรรมการบริษัท	
อายุ, ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ	ตำแหน่งงานปัจจุบัน
อายุ - 63 ปี วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 19 กุมภาพันธ์ 2553 ประวัติการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> Mechanical Engineer Certification Programme : <ul style="list-style-type: none"> International. Economics & Finance - University of Tennessee Advance Leadership - University of Virginia Manufacturing Strategy Program (University of Penn State) อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 313/2021, IOD จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - ไม่มี กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี	บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์ กรรมการ ไม่มี บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ กรรมการ บริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด

8. **นายป๋อส์โชติศาส ชาร์มา- กรรมการอิสระ	
อายุ, ประวัติการศึกษา และ จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ	ตำแหน่งงานปัจจุบัน
อายุ - 82 ปี วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 30 กรกฎาคม 2563 ประวัติการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> Bachelor of Administration อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 313/2021, IOD จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทฯ - ไม่มี กรรมการของบริษัทที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ไม่มี จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม - 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี	บริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์ กรรมการ บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ กรรมการ บริษัท ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด

**หมายเหตุ : เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลวันที่ 25 พฤษภาคม 2569

7. Mr. Sanjeev Sood – President and Director

Age, Education and Shareholding

Age - 63

Appointment date of directorship

19 February 2010

Education:

- Mechanical Engineer
- Certification Programme :-
 - International Economics & Finance (University of Tennessee)
 - Advanced Leadership (University of Virginia)
 - Manufacturing Strategy program (University of Penn. State)
 - Qualified Directors Certification Program (DCP 313/2021) of IOD

Shareholding - Nil

Conflict of interest - Nil

Board meeting attendance in 2025-26 -4 out of 4

Family relation among the management - Nil

Directorships in other Companies

Listed Companies

Director Nil

Non Listed Companies

Director Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd

8. **Mr. Purshottam Dass Sharma, Independent Director

Age, Education and Shareholding

Age - 82

Appointment date of directorship

30 July 2020

Education:

- Bachelor of Administration
- Qualified Directors Certification Program (DCP 313/2021) of IOD

Shareholding - Nil

Conflict of interest - Nil

Board meeting attendance in 2025-26 - 4 out of 4

Family relation among the management - Nil

Directorships in other Companies

Listed Companies

Director Thai Rayon Public Company Ltd.

Non Listed Companies

Director Thai Acrylic Fibre Co. Ltd

**Remark: Appointed Audit Committee Member with effect from 25 May 2026



ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลดำเนินงาน

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ



บริษัท เบอร์ลา คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)”) จัดตั้งขึ้นในปี 2521 และได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 2533

บริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัทอินเดีย เบอร์ลา ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทข้ามชาติของอินเดียโดยเป็นหนึ่งในกลุ่มธุรกิจชั้นนำของอินเดีย บริษัทฯ เปิดดำเนินการผลิตคาร์บอนแบล็คเป็นแห่งแรกของกลุ่มและเชื่อมโยงกับบริษัทที่มีชื่อเสียงในอุตสาหกรรมยางล้อและเครื่องจักรกลระดับโลกและระดับภูมิภาค

บริษัทฯ เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์จากกำลังการผลิตเพียง 16,000 ตันต่อปี ปัจจุบันบริษัทฯ คงกำลังการผลิตอยู่ที่ 275,000 ตันต่อปี กำลังการผลิตปัจจุบัน ยังคงเป็น 17 เท่า ของกำลังการผลิตตั้งต้น นอกจากนี้ยังมีกำลังการผลิตไอน้ำ 370 ตันชั่วโมง และกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้า 49.70 เมกะวัตต์/ชั่วโมง บริษัทฯ มีโรงงานผลิตที่ทันสมัยตั้งอยู่ที่จังหวัดอ่างทอง ทั้งนี้บริษัทฯ กำลังดำเนินการขยายโรงงานใหม่ในจังหวัดระยอง (Greenfield Project) เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตจำนวน 120,000 ตันต่อปี ซึ่งคาดว่าจะเสร็จสิ้นกระบวนการทดสอบระบบ (Commissioning) และเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ภายในปี 2569

บริษัทฯ เป็นโรงงานผลิตคาร์บอนแบล็คแห่งแรกของโลกที่ได้รับมาตรฐานอุตสาหกรรม ISO 9002 (ในปี 2537) และเป็นผู้ผลิตคาร์บอนแบล็ครายแรกในเอเชียที่ได้รับมาตรฐานอุตสาหกรรม ISO 14001 (ในปี 2540) นอกจากนี้ยังได้รับการรับรองอื่นๆ และการยอมรับในระดับสากลอันได้แก่ IATF 16949, ISCC Plus, OHSAS 18001, ISO/IEC 17025, TPM Excellence Award, the Deming Application Prize, Thailand Productivity Award, Best Employee in Thailand and fifth

best president in Asia, Asia Pacific's, Best 200 Small Companies a billion ของ “FORBES” และ Outstanding Company Performance Award for Business Excellence จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์ของเราภายใต้แบรนด์ของ “Birla Carbon” มีผลิตภัณฑ์ผงเขม่าดำที่หลากหลายและเหมาะสมเป็นพิเศษสำหรับผลิตภัณฑ์ยาง พลาสติก และหมึกพิมพ์

ประมาณร้อยละ 30 ของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้ถูกส่งออกไปกว่า 10 ประเทศทั่วโลกซึ่งสามารถผ่านเกณฑ์มาตรฐานด้านคุณภาพที่เข้มงวดของลูกค้าในประเทศ ญี่ปุ่น, ออสเตรเลีย, เกาหลีใต้, ฟิลิปปินส์, สิงคโปร์, มาเลเซีย, อินโดนีเซีย, เวียดนาม, ไต้หวัน ฯลฯ

บริษัทฯ ได้ทุ่มเทความพยายามอย่างต่อเนื่องในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองตลาดระดับสูง รวมถึงกลยุทธ์ “แบ่งปันอนาคต” ของบริษัทที่สร้างขึ้นจากหลักการความเป็นเลิศในการดำเนินงานอย่างยั่งยืนโดยมุ่งเน้นที่ความยั่งยืน ความปลอดภัยของพนักงาน การดูแลสิ่งแวดล้อม การใช้แหล่งคาร์บอนอย่างมีประสิทธิภาพและการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและจริยธรรม ในฐานะผู้ส่งออกรายใหญ่และผู้จ้างงานรายใหญ่ในจังหวัดอ่างทอง บริษัทฯ มีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย นอกจากนี้บริษัทฯ คาดว่าจะเสริมสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับนักลงทุนและมีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยมากยิ่งขึ้นจากโรงงานผลิตแห่งใหม่ที่กำลังก่อสร้างในจังหวัดระยอง



PART 1

Business Operation and Overview

Business Operations Overview



Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited (The Company) formerly known as Thai Carbon Black Public Company Ltd. was incorporated in 1978 & listed on Stock Exchange of Thailand in 1990.

The Company is a part of the Aditya Birla Group an Indian multinational conglomerate which is one of the leading business groups of India. BCT is the group's first carbon black manufacturing operation and associates itself with prominent names in global & regional tire and mechanical rubber goods industry.

The commercial operation began with a capacity of 16,000 TPA of CB. With regular expansions and debottlenecking, the current capacity stands at 275,000 TPA which is 17 times its initial capacity. The Company also has the capacity to produce 370 MT / hour of Steam and 49.70 MW / hour of Electricity. The Company's state-of-the-art manufacturing facility is in Angthong Province. The Company has ongoing green field expansion project at Rayong province, for adding new capacity of 120,000 TPA, which is expected to finish commissioning and begin commercial operations in phased manner during 2026.

The Company is the first carbon black operation in the world to achieve ISO 9002 (in 1994), and the first carbon black manufacturer in Asia to achieve ISO 14001 (in 1997). Some of the other certifications and international recognitions received over the years are IATF 16949, ISCC Plus, OHSAS 18001, ISO/IEC 17025, TPM Excellence Award, the Deming Application Prize, Thailand Productivity award, Best employer in Thailand

and fifth best employer in Asia, Excellent Establishment on Labour relations and Welfare Award for seven consecutive years, Asia Pacific's, Best 200 small companies under a billion of "FORBES", SET Thailand- Outstanding Company Performance Award for Business Excellence etc.,

Our product under brand of "Birla Carbon" offers wide range of Carbon Black for Tire, Rubber and specialty applications.

Around 30% of the company's production is exported to more than 10 countries worldwide. The Company's product meets the stringent quality expectations of customers in Japan, Australia, Indonesia, Vietnam, Philippines, Singapore, Malaysia, Taiwan etc.

The Company has been making continuous efforts to improve productivity and the quality of its products to cater to high-end markets. Its "Share the Future" strategy built on sustainable operational excellence principle focuses on sustainability, employee safety, environmental stewardship, efficient use of carbon sources, and operating in a socially and ethically responsible manner. Being a prominent exporter, a significant contributor to exchequer and a major employer in Angthong Province, the company is contributing to the economy of Thailand. The company is expected to further strengthen its value addition to the investors and contribute to the Thailand economy with the company's ongoing new manufacturing facility in Rayong province.



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

(หน่วย : ล้านบาท)

สินค้า/บริการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2569	2568	2567
ขายในประเทศ	6,994	8,378	9,551
ขายต่างประเทศ	2,560	3,624	3,425
รายได้อื่น	1,149	1,300	2,007
รวมรายได้	10,703	13,302	14,983

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นโรงงานผลิตคาร์บอนแบล็คที่ใหญ่ที่สุดในโลกในประเทศไทยและเป็นโรงงานแห่งเดียวที่ใหญ่ที่สุดในโลก โดยนำเสนอโซลูชันคาร์บอนแบล็คที่ยั่งยืนและสร้างสรรค์ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพให้กับยาง ผลิตภัณฑ์ยางเชิงกล และการใช้งานเฉพาะทาง เช่น สีและสารเคลือบ หมึกและโทนเนอร์ พลาสติก กาว สารเคลือบ หลุมร่องพื้น เส้นใยสังเคราะห์

ลักษณะผลิตภัณฑ์

คาร์บอนแบล็ค

คาร์บอนแบล็คประกอบไปด้วยอนุภาคที่เล็กมาก ซึ่งผลิตโดยกระบวนการเผาไหม้ที่ไม่สมบูรณ์และแตกตัวด้วยความร้อนของน้ำมันโอรมาติกภายใต้สภาวะที่ควบคุมอย่างเคร่งครัด ในสมัยโบราณชาวจีนใช้คาร์บอนแบล็คจากเรซิน และน้ำมันพืชเพื่อผลิตหมึกและสีน้ำ ชาวกรีกและโรมันใช้คาร์บอนแบล็คทาสีผนังของอาคาร ปัจจุบันการใช้คาร์บอนแบล็คที่ใหญ่ที่สุดคือการใช้เป็นสารเสริมแรงในผลิตภัณฑ์ยาง การควบคุมพื้นผิวคาร์บอนแบล็คสามารถเพิ่มคุณสมบัติทางกายภาพของยาง ผลิตภัณฑ์ยางเกือบทุกชนิดโดยเฉพาะอย่างยิ่งยางที่ต้องมีคุณสมบัติทนต่อการสึกหรอหรือทนความร้อนจะใช้คาร์บอนแบล็ค ดังนั้นผลิตภัณฑ์เหล่านี้จะมีสีดำ คาร์บอนแบล็คนี้ยังช่วยนำความร้อนออกไปจากดอกและเพิ่มขีดของยาง ลดความเสียหาย

จากความร้อนและยืดอายุยาง อนุภาคคาร์บอนสีดำยังใช้ในวัสดุเคลือบซับบางอย่างของเรดาร์ ในเครื่องถ่ายภาพเอกซเรย์ หมึกเครื่องพิมพ์เลเซอร์ หมึกพิมพ์อื่น ๆ และสี ความคงทนที่สูงและเสถียรภาพของคาร์บอนสีดำยังให้การให้สีของเรซินและฟิล์มภาพยนตร์ นอกจากนี้ คาร์บอนแบล็คยังได้รับการใช้งานที่หลากหลายสำหรับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เนื่องจากการเป็นตัวนำหมึกที่ดี คาร์บอนแบล็คจึงถูกนำมาใช้เป็นสารตัวเติมผสมในพลาสติก ยาง สี ฟิล์ม กาวและสี แอปพลิเคชันของคาร์บอนแบล็คเป็นตัวป้องกันไฟฟ้าสถิตได้ใช้เป็นสารเติมแต่งสำหรับฝาและท่อน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์

กระบวนการผลิต

คาร์บอนแบล็คผลิตจากการเผาไหม้ น้ำมันบางส่วนและไพโรไลซิสในเครื่องปฏิกรณ์ วัตถุดิบผลิตคาร์บอนแบล็ค ได้รับการผสมอย่างเหมาะสมก่อนที่จะเข้าสู่เครื่องปฏิกรณ์อากาศในปริมาณที่กำหนดไว้จากห่วยจ่ายอากาศ เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติและวัตถุดิบคาร์บอนแบล็คถูกนำไปสู่เครื่องปฏิกรณ์ ซึ่งได้รับการควบคุมให้ได้ระดับอุณหภูมิตามที่ต้องการ

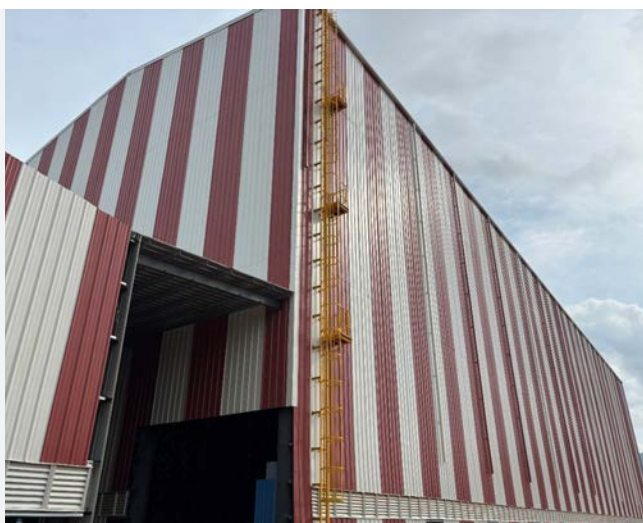
ในระยะเริ่มต้น นิวเคลียสคาร์บอนหรือสารตั้งต้นก่อตัวขึ้นจากรวมตัวของน้ำมันในรูปแบบมวลรวม ปฏิกิริยาจะถูกหยุดเมื่อถึงจุดที่ต้องการ โดยการฉีดฝอยน้ำเข้าไป ณ ตำแหน่งและปริมาณที่กำหนดไว้ กระบวนการทั้งหมดตามลำดับขั้นตอนรวมทั้งการวัดอุณหภูมิจะถูกควบคุมโดยใช้เครื่องมืออิเล็กทรอนิกส์

ของเสียจากเครื่องปฏิกรณ์หลักๆ จะเป็นก๊าซเรือนไฟที่มีคาร์บอนพร้อมด้วยสารติดไฟบางอย่าง ก๊าซเหล่านี้มีอุณหภูมิอยู่ระหว่าง 700 องศาเซลเซียสและ 1000 องศาเซลเซียส ความร้อนนี้จะถูกใช้ครั้งแรกในการทำให้อากาศอุ่นที่เข้ามาในกระบวนการร้อน และใช้อีกครั้งกับน้ำมันที่จะผลิต คาร์บอนแบล็ค กระบวนการนี้เพิ่มความร้อนที่กู้คืนและเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการ ของเสียจากเครื่องปฏิกรณ์จะผ่านเข้าไปในหม้อไอน้ำแบบอินไลน์และ จากนั้นเข้าสู่ส่วนหัวร่วมที่เรียกว่าส่วนหัวคว้น





Nature of Business



Revenue Structure

(Unit : Million Baht)

Product/Service	For the year ended 31 st March		
	2026	2025	2024
Domestic	6,994	8,378	9,551
Export	2,560	3,624	3,425
Other income	1,149	1,300	2,007
Total revenue	10,703	13,302	14,983

Birla Carbon (Thailand) Plc. is the one of the largest carbon black manufacturing plants in Thailand and one of the largest single location plants in the world. It provides innovative sustainable carbon black solutions that enhance the performance of tires, mechanical rubber goods and specialty applications like paints and coatings, inks and toners, plastics, adhesives, sealants, textile fibers.

2.1 Products Features

Carbon Black

Carbon Black is an elemental carbon in the form of extremely fine particles having an amorphous molecular structure. It's derived from incomplete combustion through a controlled process. In the older times, Chinese used Carbon Black produced from resins and vegetable oils in inks and watercolors. The Greeks and Romans used Carbon Black to paint the walls of their buildings. Today, Carbon Black's biggest application is as reinforcing filler in rubber products. Manipulation of Carbon Black surface can enhance the physical properties of rubber. Almost all rubber products, especially those that need to have

abrasion wear properties, use Carbon Black; hence, they are black in color. It also helps conduct heat away from the tread and belt area of the tire, reducing thermal damage and increasing tire life. Carbon black particles are also employed in some radar absorbent materials and in photocopiers and laser printer toner, and other inks and paints. The high tinting strength and stability of carbon black has also provided use in coloring of resins and films. Additionally, carbon black has been used in various applications for electronics. As a good conductor of electricity, carbon black is used as filler mixed in plastics, elastomer, paints, films, adhesives, and paints. The application of carbon black as an antistatic agent has provided uses as an additive for fuel caps and pipes for automobiles.

Manufacturing process

Carbon Black is produced by partial combustion of oils and pyrolysis in the reactor. Carbon Black feedstock is suitably blended before charging into the reactors. Predetermined quantities of process air from a process air header system, fuel oil and Carbon Black feedstock are introduced into the reactor, which has been brought up to the desired temperature level.

At the initial stage, carbon nuclei or precursors formed from the oil combines to form aggregates. The reaction is stopped at suitable points by direct quenching with water, at predetermined locations with predetermined quantities. The entire operation of flow, including the temperature measurements, is controlled by computer-supervised electronic instrumentation.



ส่วนหัวควันทำก๊าซเรือนไฟที่มีคาร์บอนไปสู่ถูกรองหลัก ก๊าซที่เข้ามาจากปล่องจะถูกควบคุมที่อุณหภูมิประมาณ 265 องศาเซลเซียส ถูกรองหลักเป็นตัวกรองที่ประกอบด้วยถังหลาย ใบที่จะกรองผงคาร์บอนแบล็ค ก๊าซที่มีสารละลายที่ติดไฟจะ ผ่านออกจากตัวกรองเพื่อเป่าเม็ดคาร์บอนแบล็ค คาร์บอนแบล็ค จะถูกนำจากถูกรองโดยการไหลย้อนกลับของก๊าซเรือนไฟ เข้าไปในกระบอกสูบเพื่อทำการหมุนครั้งละ 1 รอบ หลังจากนั้นจะปล่อยคาร์บอนแบล็คจากถังที่สะสมอยู่ในถังและปล่อย ลงไปยังอุปกรณ์ลำเลียงด้วยลมผ่านทางวาล์วเปิดปิดอากาศ พัดลม 2 ตัวของอุปกรณ์ลำเลียงด้วยลมจะดูดคาร์บอนแบล็ค ที่ตกลงได้ถึงอีกทีหนึ่ง

คาร์บอนแบล็คที่เป็นเม็ดหยาบและก๊าซที่ใช้ลำเลียงจะถูก ส่งผ่านเครื่องบดขนาดเล็ก 2 ตัวและย้ายไปเก็บในถังรวบรวม โดยเครื่องแยกแบบใช้ลมหมุน วัดอุณหภูมิของอุปกรณ์ลมหมุน นี้คือเพื่อแยกคาร์บอนแบล็คจากก๊าซลำเลียง คาร์บอนแบล็ค ที่เป็นเม็ดหยาบจากอุปกรณ์แยกแบบลมหมุนจะตกลงในถัง สะสมและก๊าซลำเลียงถูกดูดกลับโดยพัดลมดูดกลับไปยังส่วน หัวควันทำเข้าสู่ถูกรอง

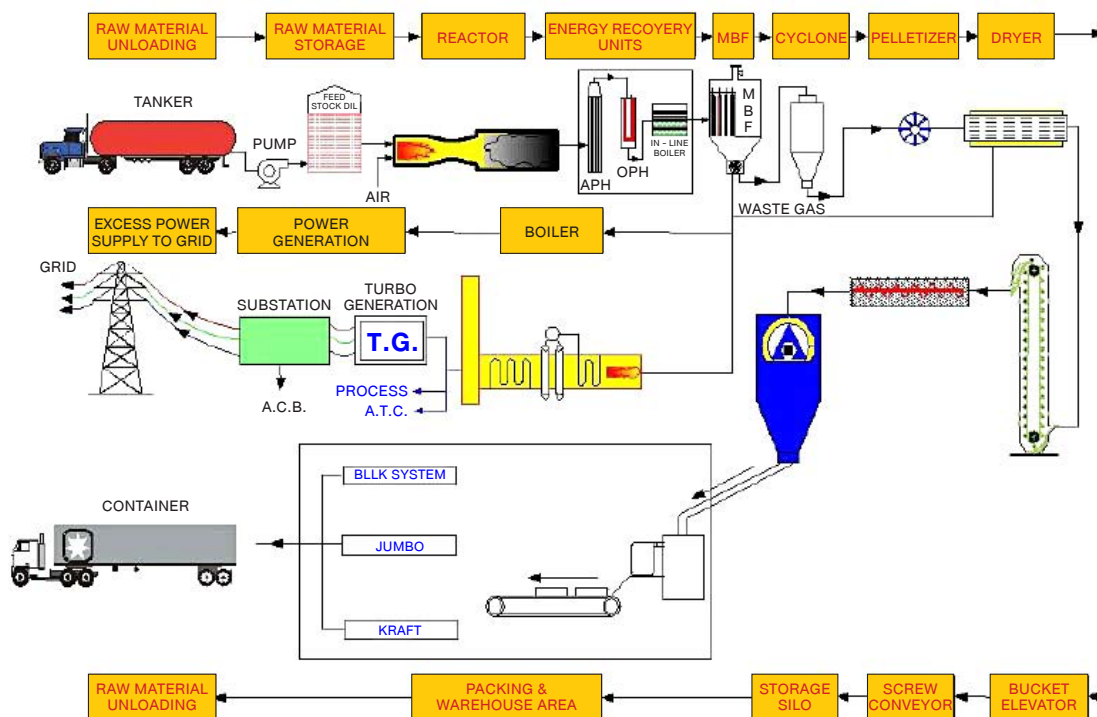
คาร์บอนแบล็คที่เก็บในถังสะสมอยู่ในรูปแบบแป้งนุ่มและ ยากที่จะใช้งานในสภาพเช่นนี้ จึงต้องผ่านกระบวนการ ทำให้ เป็นเม็ด กระบวนการนี้สำเร็จได้โดยเครื่องที่ผสมคาร์บอนแบล็ค กับน้ำในปริมาณที่ใกล้เคียงกัน หม้ออบแห้งที่ได้รับความร้อน ทางอ้อมจะทำหน้าที่อบคาร์บอนแบล็คให้แห้ง การอบแห้งเป็น ไปได้โดยใช้ก๊าซที่เสียจากถูกรองหลักในเตาเผาที่ออกแบบ เป็นพิเศษเพื่อการเผาไหม้ ไอน้ำจากหม้ออบแห้งจะถูกดูดโดย เครื่องเป่าลมไอดี ซึ่งไอดี หรือก๊าซที่ถูกกำจัดจะส่งออกสู่ บรรยากาศ

การดำเนินการทั้งหมดเป็นไปโดยอัตโนมัติอย่างสมบูรณ์ โดยระบบควบคุมอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ที่มีความซับซ้อน หลังจากนั้น ลิฟท์จะยกถังคาร์บอนแบล็คแห่งผ่านตะแกรง คัดเพื่อแยกออกจากส่วนที่ยังเป็นก้อนออกจากผลิตภัณฑ์ และ เครื่องแยกแม่เหล็กจะแยกก้อนปนเปื้อนออกจากคาร์บอนแบล็ค โดยอนุภาคแม่เหล็กก่อนที่จะปล่อยลงสู่ถังเก็บผลิตภัณฑ์โดย สายพานลำเลียง ชิ้นส่วนเป็นก้อนที่แยกออกจากผลิตภัณฑ์จะ ถูกส่งกลับเพื่อผ่านกระบวนการอีกครั้ง

ต่อจากนั้น คาร์บอนแบล็คจะได้รับการบรรจุในถุงกระดาษที่มี มีผนังหลายชั้น หรือถุงพลาสติกหรือกระสอบขนาดใหญ่เพื่อส่ง ให้กับลูกค้า การบรรจุในถุงกระดาษ / ถุงพลาสติกประสบความสำเร็จได้ก็เพราะการทำคาร์บอนแบล็คให้อยู่ในรูปของแข็งและ บรรจุในกระสอบขนาดใหญ่โดยวิธีบรรจุแบบใช้แรงโน้มถ่วง

นอกจากนี้บริษัทยังมีระบบผลิตกระแสไฟฟ้าร่วมในการใช้ ก๊าซ (tail gases) ที่ได้จากการผลิตร่วมกับการใช้ไอน้ำเพื่อผลิต กระแสไฟฟ้าซึ่งช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ รวม ถึงบริษัทยังได้ติดตั้งอุปกรณ์ DeNox & DeSox เพื่อควบคุมและ ปรับปรุงระบบควบคุมสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

Carbon Black Manufacture : Process Flow Diagram



Effluents from the reactors are essentially carbon-laden flue gases containing some combustibles. These gases are at a temperature between 700°C and 1000°C. This heat is first utilized in preheating incoming process air in an air pre-heater and then reused to heat incoming Carbon Black feed stock in an oil pre-heater. This process maximizes heat recovery and process efficiency. The effluents from the reactors pass into an inline boiler and then into a common header called smoke header.

The smoke header leads the carbon-laden flue into the main bag filter. Inlet of the flue is controlled at about 265°C. The main bag filter is a filter house consisting of multiple compartments, where Carbon Black is filtered. Clean gases containing combustibles pass out of the filter to the Carbon Black dryer combustor and boilers. Carbon black is recovered from the bag filters by reverse flow of the tail gases into the compartments, performed in rotation one at a time. Carbon Black thus released from the bags accumulates in the hopper and is dropped into a pneumatic conveying line through screw conveyors. Two pneumatic conveying fans draw carbon black from underneath the hopper.

Loose Carbon Black and the conveying gases are drawn through two micro pulverizers and transferred to the accumulator tank through a conveying cyclone separator. The purpose of this cyclone is to separate Carbon Black from the conveying gas. Loose

Carbon Black from the cyclone separator falls into the accumulator tank and the conveying gas is drawn by a return fan and returned to the smoke header at the bag filter inlet.

Carbon Black collected in the accumulator tank is in a fluffy, powdery form, and being difficult to handle as such, to be pelletized. Pelletization is achieved in a proprietary machine called wet pelletizer where the loose Carbon Black is mixed with a near equal quantity of water and small quantities of pellet binders. An indirectly fired rotary drum dryer is used to dry the wet pellets. Drying is achieved by burning the part of the tail gases from the main bag filter in a specially designed combustor. Water vapors from the dryer are drawn by an exhaust blower and the exhaust or purge gas passes through the purge gas filters and exits into the atmosphere.

The entire operation is completely automatic, achieved by sophisticated electronic distributed control system of instrumentation. The dried Carbon Black passed through a scalper screen to separate lumps and lifted by a bucket elevator and the product further pass through a magnetic separator to separate accidental contamination of Carbon Black by magnetic particles before discharging into product storage tanks by product screw conveyors. Lumps separated from the product are returned for reprocessing.

โครงสร้างตลาด

คาร์บอนแบล็คเป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูงโดยมีผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คกว่า 50 รายทั่วโลก มีทั้งระดับโลก ระดับภูมิภาค และระดับท้องถิ่น บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คชั้นนำระดับโลกที่มีฐานการผลิตทั่วโลกและมีส่วนแบ่งประมาณร้อยละ 13 ของกำลังการผลิตทั่วโลก บริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มเบอร์ล่า คาร์บอน (Birla Carbon) และเป็นหนึ่งในธุรกิจหลักของกลุ่มอดิตยา เบอร์ล่า (Aditya Birla Group) ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทข้ามชาติของอินเดีย บริษัทฯ เป็นโรงงานที่ใหญ่ที่สุดและแข่งขันในระดับโลกอย่างแพร่หลายในด้านขีดความสามารถด้านการวิจัยและพัฒนา คุณภาพของผลิตภัณฑ์เหนือกว่าและความสามารถด้านสัมพันธกับลูกค้าที่ดีและแข็งแกร่ง

คาร์บอนแบล็คนำไปใช้ใน 2 ลักษณะ คือผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมยางและอุตสาหกรรมอื่นที่ไม่ใช่ยาง (คาร์บอนแบล็คชนิดพิเศษ) การนำไปใช้ในผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยางรถยนต์ยังแบ่งเป็นผลิตภัณฑ์ยางในอุตสาหกรรมผลิตรถยนต์ และผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมอื่น สำหรับการใช้ทำผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยาง (คาร์บอนแบล็คพิเศษ) ส่วนใหญ่จะใช้ในผลิตภัณฑ์สี, หมึกพิมพ์, ผลิตภัณฑ์เคลือบและพลาสติก การใช้ทำผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์ทั่วโลกมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 74 ของอุปสงค์ทั้งหมดตามด้วยสัดส่วนการใช้สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยางรถยนต์ที่ร้อยละ 19 และใช้ทำผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยาง (คาร์บอนแบล็คพิเศษ) อีกร้อยละ 7

อุตสาหกรรมคาร์บอนแบล็คยังคงเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ในด้านอุปสงค์และอุปทานทั่วโลก เนื่องจากอุตสาหกรรมกำลังเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วโดยกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น ความยั่งยืนของคาร์บอนแบล็คยังคงเป็นแรงผลักดันสำหรับอุตสาหกรรมโดยหน่วยงานต่างๆ จากภาครัฐในด้านการรักษาสีสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง Birla Carbon ยังคงรักษาตำแหน่งผู้นำด้านความยั่งยืนด้วยการมุ่งเน้นอย่างเข้มข้นและลงทุนอย่างต่อเนื่องในโรงงานที่มีอยู่เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม

เนื่องมาจากความเข้มข้นของผู้ผลิตยางรถยนต์ ภูมิภาคเอเชียจึงเป็นหนึ่งในตลาดผู้บริโภคคาร์บอนแบล็คที่ใหญ่ที่สุดซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละประมาณ 68 ของการบริโภคทั่วโลก โดยจีนเป็นผู้ครองตลาด รองลงมาคืออินเดีย ไทย ญี่ปุ่น อินโดนีเซีย และเกาหลีใต้ ความต้องการคาร์บอนแบล็คในภูมิภาคนี้จะได้รับประโยชน์จากการลงทุนอย่างต่อเนื่องในกำลังการผลิตยางรถยนต์โดยเฉพาะอย่างยิ่งในอินเดีย ไทย อินโดนีเซีย และเวียดนาม

ตลาดในประเทศไทย

ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการผลิตยานยนต์ที่สำคัญในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และยังเป็นผู้ผลิตยางธรรมชาติรายใหญ่ที่สุดในโลกอีกด้วยจึงเป็นหนึ่งในฐานการผลิตยางรถยนต์ที่สำคัญในภูมิภาค โดยมีผู้ผลิตยางรายใหญ่ของโลกทั้งหมดอยู่ด้วย กลุ่มผลิตภัณฑ์ยางคิดเป็นส่วนใหญ่ของความต้องการคาร์บอนแบล็คในประเทศไทยและส่วนที่เหลือจะถูกใช้โดยผลิตภัณฑ์ยางเครื่องจักรและสินค้าเฉพาะทางสำหรับยานยนต์ คาดว่าการบริโภคคาร์บอนแบล็คในประเทศไทยจะเติบโต

ที่อัตรา CAGR 3.6% ระหว่างปี 2567-2572 อย่างไรก็ตามปัจจัยพื้นฐานที่อยู่เบื้องหลังนั้นดูมั่นคง และแนวโน้มในระยะยาวนั้นดี เนื่องจากการเติบโตที่ร้อยละ 3.6 ได้รับการสนับสนุนจากผู้ผลิตยางรถยนต์ชาวจีนที่ดำเนินการด้วยกำลังการผลิตเต็มที่และการขยายโรงงานอุตสาหกรรมเดิมและโรงงานอุตสาหกรรมใหม่ เนื่องจากสถานการณ์ทางภูมิรัฐศาสตร์และเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ประเทศไทยจึงยังคงเป็นที่ตั้งที่ดีสำหรับการส่งออกไปยังอเมริกา สหภาพยุโรป และตะวันออกกลาง

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) เป็นผู้ผลิตคาร์บอนแบล็ครายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยมีส่วนแบ่งการตลาดประมาณร้อยละ 54 ของผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คทั้งหมด 2 ราย ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นที่รู้จักและยอมรับในตลาดต่างประเทศ บริษัทฯ ยังส่งออกผลิตภัณฑ์ในสัดส่วนที่สำคัญและตอบสนองความต้องการด้านคุณภาพที่เข้มงวดของลูกค้าด้วยระบบคุณภาพที่แข็งแกร่ง บริษัทฯ จะเสริมสร้างความแข็งแกร่งในตำแหน่งผู้นำในประเทศไทยต่อไปหลังจากเพิ่มกำลังการผลิตจากโครงการขยายโรงงานใหม่ในจังหวัดระยอง

ความสำเร็จที่สำคัญ

- ความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับลูกค้าและความร่วมมือทางเทคนิคอย่างต่อเนื่องกับลูกค้ารายสำคัญ
- คุณภาพและความน่าเชื่อถือของผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการยอมรับจากผู้ผลิตยางทั่วโลกช่วยให้มีภาพลักษณ์ของแบรนด์ที่แข็งแกร่ง
- ต้นทุนการผลิตต่ำโดยการใช้โรงงานที่มีประสิทธิภาพและการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องในด้านเทคโนโลยีและกระบวนการ การได้มาซึ่งโรงงานในโคลัมเบีย เคมีคัลส์ โดยกลุ่มเบอร์ล่า คาร์บอน ได้พิสูจน์ว่ามีค่าสำหรับบริษัทฯ โดยทำให้เข้าถึงการพัฒนาเทคโนโลยีล่าสุดของกระบวนการผลิตคาร์บอนแบล็ค
- บริการลูกค้าที่ดีเยี่ยมรวมทั้งการจัดส่งที่ตรงเวลาให้กับลูกค้า (Just in Time)
- ทีมงานและคณะผู้บริหารที่มีประสบการณ์ มีคุณสมบัติและแรงบันดาลใจ
- สถานะทางการเงินที่มั่นคงสำหรับการลงทุนที่จำเป็นในกระบวนการ เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม
- มุ่งเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืน ความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสีย จริยธรรมทางธุรกิจสูงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- การรับรองคุณภาพที่สำคัญ อาทิ ISO 16949, ISO 14001, ISCC Plus, IQRS Level 7, รางวัลพิเศษ TPM และได้รับรางวัลคุณภาพ TPM และรางวัลยอดเยี่ยม TPM และ Deming Prize
- ความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องรวมถึงมีระบบที่มีประสิทธิภาพในการเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับผลิตภัณฑ์เดิม พร้อมทั้งพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ และการเพิ่มฐานลูกค้าใหม่เพื่อขยายและเจาะตลาดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

The black is then packed into two-ply paper bags, polyethylene bags or super-sacks for dispatch to customers. The packing of paper bags/ polyethylene bags are achieved by gravity fill and dense air convey on super-sacks.

The Company also has a cogeneration system of using the tail gases from carbon black process for generation of steam and electricity thereby reducing the carbon footprint. The Company also has DeNox & DeSox equipment installed to control and improve environmental control systems.

Market Structure

Carbon Black is a highly competitive market with over fifty carbon black producers worldwide. There are Global, Regional and local players. Birla Carbon is one of the top leading carbon black producers in the world with a global footprint and holds around 13% share of global capacity. Birla Carbon Thailand is part of Birla Carbon, one of the core businesses of Aditya Birla Group, an Indian multinational conglomerate. Birla Carbon Thailand has one of the largest carbon black manufacturing units at single location and competes globally on value propositions of R&D capabilities, superior & consistent product quality and robust customer engagement.

Carbon black has primarily two applications, rubber and non-rubber (specialty). Rubber grades are used in tire and non-tire applications. Non tire applications are further divided into automotive mechanical rubber goods and industrial rubber goods. Non-Rubber applications (specialty) are primarily in paints, inks, coatings and plastics segment. The tire application globally holds about 74% of the demand share followed by MRG sector at 19% and specialty at 7%.

The Carbon Black Industry continues to witness a huge shift in the demand and supply situation globally as the industry is going through a rapid change with rubber black capacities expanding. The sustainability of the carbon black remains the driving force for industry with various government agencies aggressively addressing environmental aspects. Birla Carbon has maintained a leadership position in sustainability by continuing strong focus and reinvesting in our existing facilities to enhance circularity and environmental compliances.

Due to concentration of tire manufacturers, Asia region is one of the largest consumer markets of carbon black accounting for around 68% of world's consumption with China dominating the market followed by India, Thailand, Japan, Indonesia, and South Korea. Carbon black demand in the region will benefit from continuing

strong investment in tire production capacity, particularly in India, Thailand, Indonesia & Vietnam.

Thailand Market

Thailand a major automotive production hub in SEA, is also the largest producer of natural rubber in the world and therefore is one of the major tire manufacturing bases in the region with presence of all major global tire producers. The tire segment accounts for majority of the carbon black demand in Thailand and the balance is consumed by automotive mechanical rubber goods and specialty. Carbon black consumption in Thailand is expected to grow at a CAGR of 3.6% during 2024-2029. The underlying fundamentals appear solid, and long-term prospects are favourable as growth of 3.6% is supported by Chinese tire manufacturers operating at full capacities and other brownfield and greenfield expansions. Due to changed geo-political and economic scenario Thailand continues to be a favorable location for exports to Americas, EU and Middle East.

Birla Carbon Thailand is the largest carbon black producer in Thailand with about 54% of the total capacity share among total two carbon black producers. The products are well accepted and established in the international markets. The company also exports significant share of production and is able to meet stringent customer quality requirements through robust quality systems. The Company will further strengthen its leading position in Thailand after additional capacity from ongoing greenfield expansion project at Rayong.

Key Success Factors

- Robust customer engagement and regular technical collaborations with key partners.
- Excellent and consistent product quality, approved by major tire manufacturers worldwide, enables a strong brand image.
- Low cost of production through efficient utilization of production facility, and continuous improvements in technology and process.
- Excellent customer services including Just in Time delivery to customers.
- Experienced, Qualified and motivated workforce and management team.
- Sound financial position for making required investments in process, technology and environment.
- Focus on sustainable development, excellent relations with all stakeholders, high business ethics and good corporate governance.

- ความมั่นคงด้านอุปทานและความพร้อมในการเติบโตด้วยการขยายโรงงาน (Greenfield Expansion) ในจังหวัดระยองซึ่งมีการเพิ่มกำลังการผลิตเป็นระยะ การใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย และการเพิ่มขีดความสามารถของผลิตภัณฑ์ ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจ พร้อมส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่น่าเชื่อถือควบคู่ไปกับการเตรียมความพร้อมอย่างเต็มที่เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

โอกาส

- บริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสที่โดดเด่นในผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูงและผลิตภัณฑ์เกรดพิเศษสำหรับการใช้งานที่หลากหลายทั้งในกลุ่มยางรถยนต์และกลุ่มที่ไม่ใช่ยางรถยนต์รวมถึงการใช้งานเฉพาะทางอื่น ๆ
- เพิ่มส่วนแบ่งกับลูกค้าทั่วโลกที่มีอยู่โดยใช้ประโยชน์จากเครือข่ายทั่วโลกและการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียของเราผ่านบริการผลิตภัณฑ์ที่ยอดเยี่ยม
- เพิ่มส่วนแบ่งการตลาดและธุรกิจภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้กับลูกค้าปัจจุบันและลูกค้าเป้าหมายจากการขยายกำลังการผลิตโรงงานผลิตยางรถยนต์อย่างต่อเนื่อง
- ก้าวขึ้นเป็นผู้นำด้านต้นทุนตลาดในประเทศและตลาดส่งออกโดยการปรับปรุงทางด้านเทคโนโลยีและกระบวนการการผลิต
- การเก็บภาษีนำเข้ายางรถยนต์จากจีนไปยังสหรัฐอเมริกาและสหภาพยุโรปในอัตราสูง อาจทำให้การผลิตยางรถยนต์ไปอยู่ที่ประเทศไทย เวียดนามและอินโดนีเซียมากขึ้น
- การใช้ประโยชน์จากความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน (มาตรฐาน ISCC Plus และหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน) เพื่อคว้าโอกาสจากความต้องการที่เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องในกลุ่มวัสดุที่ปล่อยคาร์บอนต่ำและวัสดุเพื่อความยั่งยืน จากกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมยางรถยนต์และอุตสาหกรรมอื่นๆ ทั่วโลก
- การขยายการใช้งานในกลุ่มผลิตภัณฑ์เกรดพิเศษ และกลุ่มที่ไม่ใช่ยางรถยนต์ เช่น พลาสติก สารเคลือบผิว หมึกพิมพ์ และระบบพลังงาน ทั้งนี้เพื่อกระจายแหล่งรายได้และลดการพึ่งพาวัฏจักรของอุตสาหกรรมยางรถยนต์
- โอกาสจากการเติบโตของรถยนต์ไฟฟ้า (EV) และยางสมรรถนะสูง โดยการพัฒนาและจำหน่ายคาร์บอนแบล็คเกรดขั้นสูงที่ปรับให้เข้ากับความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป
- การใช้ประโยชน์จากการขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาระดับปริมาณการสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นจากลูกค้าปัจจุบันและกลุ่มลูกค้าใหม่ที่กำลังมองหาความมั่นคงในการจัดส่งสินค้าในระยะยาว

อุปสรรค

- การใช้ผลิตภัณฑ์ทดแทนอาจถูกพัฒนาในระยะยาว แนวโน้มในการติดฉลากยางอาจจะทำให้บริษัททางเปลี่ยนไปใช้ยังผลิตภัณฑ์ที่มีต้นทุนต่ำลง มีประสิทธิภาพน้อยลง แต่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น ซิลิกา อย่างไรก็ตามยังไม่มีผลกระทบในอนาคตอันใกล้ ความต้องการคาร์บอนแบล็คบางส่วนคาดว่าจะถูกแทนที่ด้วย rCB
- อัตราภาษี/ภาษีตอบโต้การอุดหนุนจากสหรัฐอเมริกาต่อยางที่ผลิตในประเทศไทยและประเทศอื่นๆ ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
- การหดตัวของอุปสงค์เนื่องจากความตึงเครียดทางภูมิศาสตร์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลก
- ความผันผวนของราคาน้ำมันและราคาน้ำมันถ่านหินส่งผลกระทบต่อความไม่สมดุลของต้นทุนวัตถุดิบซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรม
- ปัญหาการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน อาจส่งผลกระทบต่อเชิงลบต่อการส่งออกสินค้าสำเร็จรูปของลูกค้า เช่น ผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์ ซึ่งอาจกลายเป็นปัจจัยที่จำกัดปริมาณความต้องการซื้อของลูกค้า
- การตั้งกำแพงภาษีที่เกิดขึ้นอย่างกะทันหันและไม่สามารถคาดการณ์ได้ หรือการเปลี่ยนแปลงของอัตราภาษีอาจส่งผลกระทบต่อปริมาณความต้องการซื้อในตลาด

ปัจจัยภายนอก

- การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและภูมิภาคทำให้เกิดความไม่สมดุลของอุปสงค์และอุปทานในเอเชีย
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทกับดอลลาร์สหรัฐและสกุลเงินหลักอื่นๆ
- ความผันผวนของราคาวัตถุดิบและอุปทานที่เกิดจากสถานการณ์ทางภูมิรัฐศาสตร์ซึ่งส่งผลกระทบต่อพลวัตของตลาดน้ำมันโลก
- ภัยพิบัติทางธรรมชาติในประเทศไทยหรือประเทศอื่นที่เป็นตลาดหลักของบริษัท
- มาตรการกีดกันทางการค้าจากประเทศผู้นำเข้าเพื่อปกป้องอุตสาหกรรมภายในประเทศ

- Major quality accreditations: IATF 16949, ISO 14001, ISCC Plus, IQRS Level 7, TPM Special award, TPM Consistency award, TPM Excellence award and Deming Prize.
- Continuous efforts and system in place for strengthen existing products and also developing new products and adding new customer base in our product portfolio to expand and penetrate across Southeast Asia markets.
- Secure supply and growth readiness: With the Rayong greenfield expansion featuring phased capacity addition, state of the art technology, and enhanced product capabilities, Birla Carbon Thailand is a trusted supplier offering secure, reliable supply today while being well positioned for future growth.

Opportunities

- We see high value-added products and specialty grades for various tire and non-tire and specialty applications as a distinct opportunity.
- Increase share with existing global customers leveraging our global footprint & stakeholder engagements through excellent product services.
- Increase market share and business in the SEA region with various existing and potential customers from their ongoing tire plant capacity expansions.
- Become a cost leader in the domestic and export markets through technology and process improvements.
- Heavy tariffs against imports of Chinese tires into the USA and EU may further shift tire production in Thailand, Vietnam & Indonesia.
- Leverage sustainability leadership (ISCC Plus, circular solutions) to capture growing demand for low carbon and sustainable materials from global tire and non tire customers.
- Expand specialty and non tire applications (plastics, coatings, inks, energy systems) to diversify revenue streams and reduce dependence on tire industry cycles.

- Capitalize on electric vehicle (EV) and high-performance tire growth by developing and commercializing advanced carbon black grades tailored to evolving customer requirements
- Leverage ongoing and planned capacity expansions to secure incremental volumes from existing customers and onboard new customers seeking long-term supply security.

Threats

- Partial product substitutes may be developed in long term. Trends in tire labeling may prompt tire companies to switch to costlier, less effective but greener products like silica, however no significant impact is expected in the near future. Partial carbon black demand is seen to be replaced by rCB.
- Tariffs/CVD by USA on Thailand and other SEA country produced tires.
- Demand contraction due to geo-political tensions impacting global economy.
- Volatile movements of Oil prices vs Coal tar prices impact raw material cost imbalances that may affect industry competitiveness.
- Supply chain disruptions may cause negative impact on outgoing finished goods of our customers such as tires limiting our customers' demand.
- Unpredictable and sudden reciprocal tariffs or change in those existing tariffs can impact our market demand significantly.

External Factors

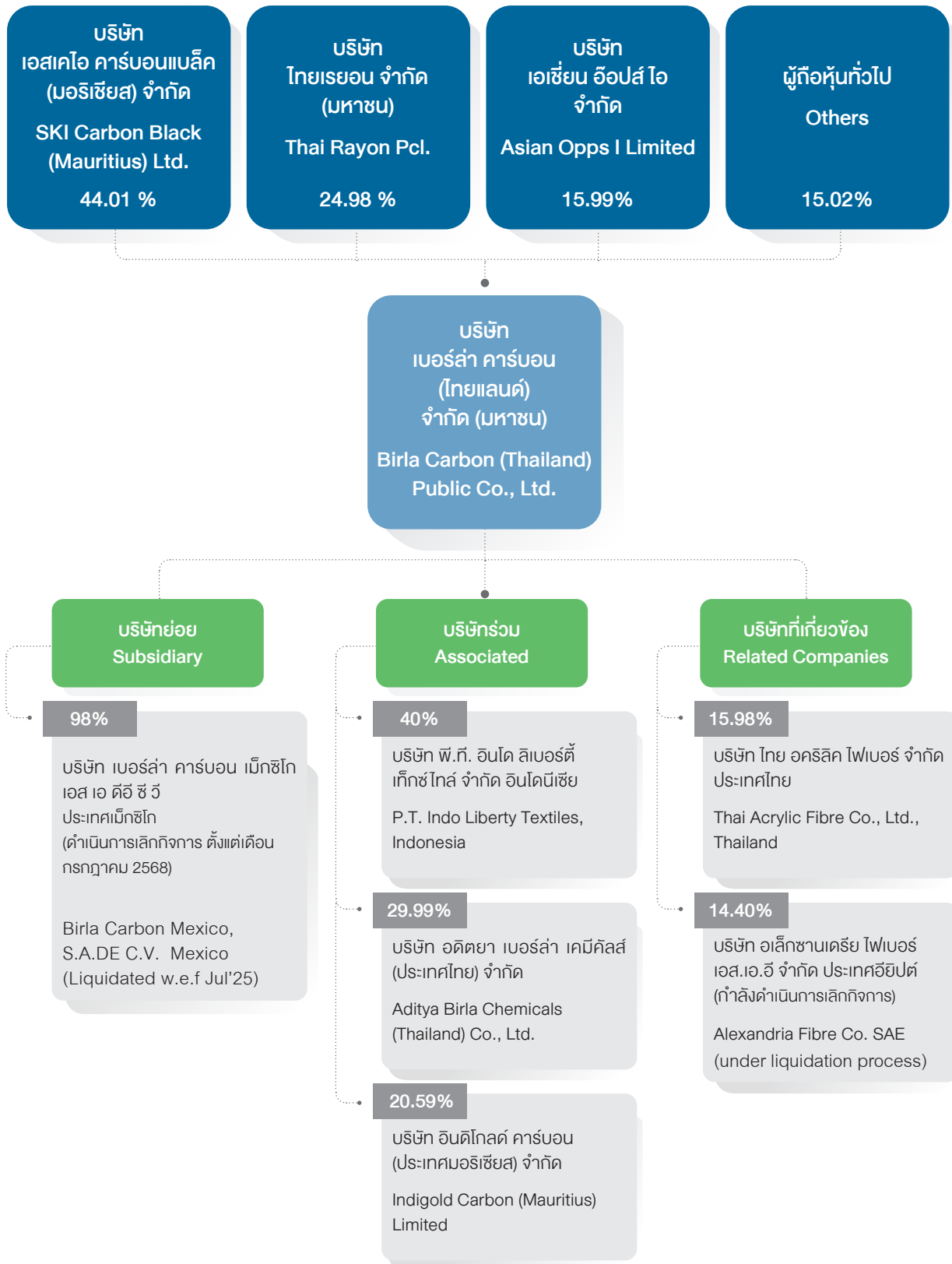
- Slowdown in global economies and regional imbalance in demand supply situation in Asia.
- Exchange Rate Fluctuation - Thai Baht with USD, and other major currencies.
- Volatility in feedstock prices and supplies driven by geo-political situations impacting the global oil market dynamics.
- Calamities in Thailand or any of major markets of Birla Carbon Thailand PCL.
- Trade barriers by importing countries to protect domestic industry.



โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

Investment Structure Of Birla Carbon (Thailand)
Public Company Limited

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569
(as on 31 March 2026)





รายละเอียดการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

Shareholding structure

ชื่อบริษัท Company Name	ประเภทและลักษณะธุรกิจ Activity	ทุนชำระแล้ว Paid-up Capital	% การถือหุ้น % Share Holdings	ต้นทุนการลงทุน (ล้านบาท) Cost of Investment (MB)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายอื่นที่เหลือ (> 10%) Other Major Shareholders (>10%)
บริษัทย่อย / Subsidiary Companies					
บริษัท เบิร์ดล่า คาร์บอน เม็กซิโก เดส เอ ดิอี ซี วี Birla Carbon Mexico, S.A.DE C.V. (Registered in Mexico)	ผลิตคาร์บอนแบล็ค (ดำเนินการเลิกกิจการ ตั้งแต่วันที่ กรกฎาคม 2568) Manufacture of carbon black (Liquidate during the year w.e.f Jul'25)	4.5 ล้านเหรียญ เม็กซิโก 4.5 million Mexican Peso	98.00	12.85	
บริษัทร่วม / Associated Companies					
บริษัท อิติตยา เบอร์ล้า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) Aditya Birla Chemicals (Thailand) Co., Ltd	ผลิตโซดาไฟและคลอรีน Manufacture of Caustic Soda & Epichlorohydrin, chlor-alkali, epoxy resins, phosphates and sulphites	2,000 ล้านบาท Baht 2,000 Million	29.99	509.82	1. บมจ. ไทยเรยอน (29.98%) 1. Thai Rayon Pcl (29.98%)
บริษัท พี.ที. อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์ จำกัด, ประเทศอินโดนีเซีย P.T. Indo Liberty Textiles (Registered in Indonesia)	ผลิตเส้นด้ายและเส้นใย Manufacture of Synthetic Yarn	19,500,000 เหรียญสหรัฐ USD 19.5 Million	40.00	196.95	1. บมจ. ไทยเรยอน (40%) 2. บริษัท เซดดิ้งตัน เพรดิง จำกัด (16%) 1. Thai Rayon Plc. (40%) 2. Cheddington Trading Company Inc. (16%)
บริษัท อินดิโกลด คาร์บอน จำกัด ประเทศ มอริเชียส Indigold carbon (Mauritius) Limited	ผลิตคาร์บอนแบล็ค Manufacture of Carbon Black	10 ล้านเหรียญสหรัฐ USD 10 million	20.59	63.60	1. บริษัท เอสเคไอ คาร์บอนแบล็ค (มอริเชียส) จำกัด 58.82% 2. บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี จำกัด ประเทศซียิปต์ 20.59% 1. SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd - 58.82% 2. Alexandria Carbon Black - 20.59%

On 1 April 2025, Aditya Birla Chemicals (Thailand) limited ("ABCTL") and its subsidiary in which ABCTL held 100% equity interest, registered the amalgamation of both companies with the Ministry of Commerce. In this regard, ABCTL became the surviving entity and its subsidiary automatically becomes dissolved entity. After amalgamation, ABCTL's authorized and paid-up share capital is Baht 2,000 million, comprising 200 million ordinary shares with a par value of Baht 10 each. The allocation of shares to existing shareholders of both entities remained in the same proportion as prior to the merger. Therefore, Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited's percentage of ownership in ABCTL after amalgamation is unchanged.

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568 บริษัท อิติตยา เบอร์ล้า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด ("ABCTL") และบริษัทย่อยของบริษัทซึ่ง ABCTL ถือหุ้น 100% ได้จดทะเบียนการควบรวมกิจการของทั้งสองบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ โดย ABCTL เป็นบริษัทที่ตั้งอยู่หลังการควบรวม และบริษัทย่อยดังกล่าวสลายภาพเป็นนิติบุคคลโดยอัตโนมัติ ภายหลังการควบรวม ABCTL มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 2,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 200 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ทั้งนี้ การจัดสรรหุ้นให้ผู้ถือหุ้นเดิมของทั้งสองบริษัทเป็นไปในส่วนเดียวกันกับการควบรวม ดังนั้น สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท เบอร์ล้า คาร์บอน (ประเทศมอริเชียส) จำกัด (มหาชน) ใน ABCTL หลังการควบรวมจึงไม่เปลี่ยนแปลง



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

บทสรุปผู้บริหารสำหรับปี 2568-69

ในปีนี้บริษัทได้รับผลกระทบจากปริมาณความต้องการคาร์บอนแบล็คที่ลดลงและอัตรากำไรที่ลดลง เนื่องจากภาวะความต้องการซื้อที่ชะลอตัว ประกอบกับความผันผวนทางธุรกิจและเศรษฐกิจโลก

แม้ว่าตลาดจะมีความผันผวนแต่บริษัทคงรักษาผลการดำเนินงานไว้ได้ด้วยการมุ่งเน้นที่มาตรการการดำเนินงานที่สำคัญรวมถึงเน้นการให้ความสำคัญกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

หน่วย : ล้านบาท	2569	2568	% การเปลี่ยนแปลง
ปริมาณขาย (กิโลตัน)	231	234	-1%
ปริมาณการผลิต (กิโลตัน)	226	233	-3%
รายได้จากการขายสินค้า	9,554	12,002	-20%
กำไรขั้นต้น	1,632	2,136	-24%
กำไรขั้นต้น (%)	17.08%	17.80%	-4%
กำไรหลังหักภาษี	1,354	1,369	-1%
กำไรสุทธิ (%)	14.18%	11.40%	24%
กำไรต่อหุ้น	4.51	4.56	-1%

การวิเคราะห์รายการสำคัญของงบการเงินดังนี้

1) รายได้จากการขาย

รายการ	หน่วย	2569	2568	% การเปลี่ยนแปลง
ปริมาณขาย	กิโลตัน	231	234	-1%
รายได้จากการขาย	ล้านบาท	9,554	12,002	-20%

รายได้จากการขายลดลงคิดเป็นร้อยละ 20 จากราคาขายที่ลดลง ในขณะที่ปริมาณการขายยังคงลดลงตามภาวะความต้องการที่ชะลอตัว

2) รายได้อื่น

รายการ	หน่วย	2569	2568	% การเปลี่ยนแปลง
รายได้เงินปันผลรับ	ล้านบาท	30	25	20%
ดอกเบี้ยรับ	ล้านบาท	1,108	1,258	12%
รายได้อื่น	ล้านบาท	11	16	-29%
รวม	ล้านบาท	1,149	1,299	-12%

ในงวดปัจจุบัน บริษัทฯ มีรายได้จากเงินปันผลรับ ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นอยู่ที่จำนวน 1,149 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนหน้าที่จำนวน 1,299 ล้านบาท อันเนื่องมาจากอัตราดอกเบี้ยที่ลดลง

3) ต้นทุนขาย

รายการ	หน่วย	2569	2568	% การเปลี่ยนแปลง
ปริมาณขาย	กิโลตัน	231	234	-1%
ต้นทุนขาย	ล้านบาท	7,922	9,866	-20%

ต้นทุนขายในงวดปัจจุบันลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยสาเหตุหลักมาจากต้นทุนน้ำมันที่ค่อนข้างมีเสถียรภาพเกือบตลอดทั้งปี โดยมุ่งเน้นการควบคุมต้นทุนและมาตรการลดต้นทุนอย่างต่อเนื่องในระหว่างปี



Management Discussion and Analysis

Executive Summary – FY2025–26

In FY26, the Company performance is impacted by the softer volumes and margin due to subdued demand and volatile business and global environment.

In such dynamic situation the Company was able to sustain its resilient performance by continuously focusing on key operational measures.

THB Millions	FY26	FY25	% Change
Sales Vol (kMt)	231	234	-1%
Prod Vol (kMt)	226	233	-3%
Sales Revenue	9,554	12,002	-20%
Gross Profit	1,632	2,136	-24%
Gross Profit %	17.08%	17.80%	-4%
PAT	1,354	1,369	-1%
Net Profit %	14.18%	11.40%	24%
EPS	4.51	4.56	-1%

Analysis of major items of Financial Statement are as follows:

1) Revenue from Sales

Particulars	Unit	FY26	FY25	% Change
Sales Volume	(kMT)	231	234	-1%
Revenue from Sales	THB Million	9,554	12,002	-20%

Revenue from sales decreased by 20%, from the lower sales prices, while the sales volumes continued softer demand.

2) Other Incomes

Particulars	Unit	FY26	FY25	% Change
Dividend income	THB Million	30	25	20%
Interest income	THB Million	1,108	1,258	12%
Other income	THB Million	11	16	-29%
Total	THB Million	1,149	1,299	-12%

During the current year FY'26, the company earned Other Income in the form of Dividend, Interest and Miscellaneous income amounting to THB 1,149 million as compared to THB 1,299 million in the preceding year, on account of reduced interest rates as compared to previous year.

3) Cost of Sales

Particulars	Unit	FY26	FY25	% Change
Sales Volume	(kMt)	231	234	-1%
Cost of sales	THB Million	7,922	9,866	-20%

Cost of sales for the current period decreased in line with revenue as compared to the previous year as Oil cost were moderately stable most of the year and by efforts on operating costs optimizations during the year.

4) ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

รายการ	หน่วย	2569	2568	% การเปลี่ยนแปลง
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	ล้านบาท	176	202	-13%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ล้านบาท	432	394	10%

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน หลักๆ มาจากต้นทุนการส่งออกที่ลดลง ได้แก่ ค่าขนส่ง ต้นทุนการจัดการ (handling costs) เป็นต้น

ในระหว่างปีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นเนื่องจากค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวมถึงต้นทุนพนักงานสูงขึ้นจากการปรับค่าตอบแทนขึ้นประจำปี

5) ผลกำไร

รายการ	หน่วย	2569	2568	% การเปลี่ยนแปลง
กำไรขั้นต้น	ล้านบาท	1,632	2,136	-24%
อัตรากำไรขั้นต้น	%	17.08%	17.80%	-4%

ในระหว่างปีอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทอยู่ในระดับทรงตัวเมื่อเทียบกับปีก่อนเนื่องจากปริมาณขายลดลงจากความต้องการที่ลดลงรวมถึงสภาพแวดล้อมการแข่งขัน

6) ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน

รายการ	หน่วย	2569	2568	% การเปลี่ยนแปลง
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	ล้านบาท	(479)	(1,135)	-58%

บริษัทขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 479 ล้านบาท เทียบกับขาดทุนจำนวน 1,135 ล้านบาท ในปีก่อน ทั้งนี้ผลขาดทุนลดลงในระหว่างปี เนื่องจากการแข็งค่าของเงินบาทที่ชะลอตัวมาอยู่ที่ร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับร้อยละ 7 ในปีก่อนหน้า

7) ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วม

รายการ	หน่วย	2569	2568	% การเปลี่ยนแปลง
ABCT	ล้านบาท	(76)	50	-254%
PT Indo	ล้านบาท	(74)	(60)	23%
ICML	ล้านบาท	667	1,124	-41%
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วม	ล้านบาท	517	1,114	-54%

ในงวดปัจจุบันส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมมีจำนวน 517 ล้านบาท เทียบกับจำนวน 1,114 ล้านบาท ในปีก่อน ผลประกอบการของบริษัทร่วมลดลง เป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ซบเซาและการแข่งขันที่รุนแรงตลอดทั้งปี

8) กำไรสำหรับปี

รายการ	หน่วย	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2569	2568	% การเปลี่ยนแปลง	2569	2568	% การเปลี่ยนแปลง
กำไรสำหรับปี	ล้านบาท	1,843	2,458	-25%	1,354	1,369	-1%

บริษัทมีกำไรสุทธิอยู่ที่จำนวน 1,354 ล้านบาท เทียบกับจำนวน 1,369 ในปีก่อน ซึ่งกำไรสุทธิในงบการเงินรวมลดลงจากปีก่อน หลักๆ มาจากส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมที่ลดลงในปีนี้ ตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น

4) SG&A Expenses

Particulars	Unit	FY26	FY25	% Change
Distribution Costs	THB Million	176	202	-13%
Administrative expenses	THB Million	432	394	10%

Distribution costs decreased as compared to the previous year mainly on account of optimized selling expenses like ocean freight, handling costs etc.

Administrative costs increased on account of manpower costs and administration operations on account of normal inflations.

5) Gross Profit Margin

Particulars	Unit	FY26	FY25	% Change
Gross Profit	THB Million	1,632	2,136	-24%
Gross Profit Margin	%	17.08%	17.80%	-4%

During the year, the Gross profit margin of the company was at similar levels compared to prior year and impacted in lieu of soft and competitive demand.

6) Forex Impact

Particulars	Unit	FY26	FY25	% Change
Forex Gain (Loss)	THB Million	(479)	(1,135)	-58%

The Company had a Foreign Exchange loss of Thb 479 Mn during the year as against loss of Thb 1,135 Mn in the last year. Loss has reduced during the year, as THB appreciation against USD has slowed down to 3% this year, as compared to 7% appreciation last year.

7) Share of profit of associates

Particulars	Unit	FY26	FY25	% Change
ABCT	THB Million	(76)	50	-254%
PT Indo	THB Million	(74)	(60)	23%
ICML	THB Million	667	1,124	-41%
Share of profit of associates	THB Million	517	1,114	-54%

The share of profits from associates for FY26 was Thb 517 Mn as compared to Thb 1,114 Mn of FY25. The associate's performance was negatively impacted due to softer and competitive global environment throughout the year.

8) Profit for the year

Particulars	Unit	Consolidated			Standalone		
		FY26	FY25	% Change	FY26	FY25	% Change
Profit for the year	THB Million	1,843	2,458	-25%	1,354	1,369	-1%

The Company registered Net Profit of Thb 1,354 Mn in FY26 as similar Net profit of Thb 1,369 Mn in FY25. The current year's consolidated net profit is lower than last year mainly due to lower share of profit of associates this year as discussed above.

สถานะทางการเงิน (งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ)

สินทรัพย์

งบการเงินรวม : ในงวดปัจจุบัน มูลค่าสินทรัพย์อยู่ที่จำนวน 39,836 ล้านบาท เทียบกับ 37,057 ล้านบาท ในปีก่อน
งบการเงินเฉพาะกิจการ : ในงวดปัจจุบัน มูลค่าสินทรัพย์อยู่ที่จำนวน 29,253 ล้านบาท เทียบกับ 27,025 ล้านบาท ในปีก่อน
เนื่องจากสาเหตุดังนี้

9) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

รายการ	หน่วย	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2569	2567	% การเปลี่ยนแปลง	2569	2567	% การเปลี่ยนแปลง
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ล้านบาท	4,016	6,672	-40%	4,016	6,672	-40%

ในปีนี้มีบริษัทที่มีเงินสดหรือรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 4,016 ล้านบาท ในระหว่างปี บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน (3,251) ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ใช้สำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ในขณะที่มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 897 ล้านบาท และหักลบด้วยกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินอีกจำนวน (302) ล้านบาท

10) ลูกหนี้การค้า

รายการ	หน่วย	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2569	2568	% การเปลี่ยนแปลง	2569	2568	% การเปลี่ยนแปลง
ลูกหนี้การค้า	ล้านบาท	1,334	1,703	-22%	1,334	1,703	-22%

ลูกหนี้การค้าลดลง เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

11) สินค้าคงเหลือ

รายการ	หน่วย	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2569	2568	% การเปลี่ยนแปลง	2569	2568	% การเปลี่ยนแปลง
สินค้าคงคลัง	ล้านบาท	2,691	1,951	38%	2,691	1,951	38%

ในปีสินค้าคงคลังเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของราคาสินค้าคงคลังวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้น ณ วันสิ้นปี ประกอบกับปริมาณสินค้าคงคลังที่บริษัทฯ จัดให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมเพื่อสอดคล้องกับความต้องการใช้เงินทุนหมุนเวียน

12) เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายการ	หน่วย	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2569	2568	% การเปลี่ยนแปลง	2569	2568	% การเปลี่ยนแปลง
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	ล้านบาท	11,353	10,805	5%	770	770	0%

เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น จากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วมตามผลการดำเนินงานของปีปัจจุบัน

13) เงินให้กู้ยืมระยะยาว

รายการ	หน่วย	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2569	2568	% การเปลี่ยนแปลง	2569	2568	% การเปลี่ยนแปลง
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ล้านบาท	5,679	5,867	-3%	5,679	5,867	-3%

เงินต้นของเงินกู้ที่ให้แก่บริษัท อินดิโกลด์ คาร์บอน มอริเชียส อยู่ที่จำนวน 172.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งมีจำนวนลดลงคิดเป็นร้อยละ 3 จากการแข็งค่าของเงินบาท

Financial Position (Consolidated & Separate)

Total Assets

Consolidated: The total consolidated assets as of 31st March 2026 amounted to THB 39,836 million compared to THB 37,057 million in the preceding period.

Separate: The total standalone assets as of 31st March 2026 amounted to THB 29,253 million compared to THB 27,025 million in preceding period.

9) Cash and cash equivalents

Particulars	Unit	Consolidated			Standalone		
		FY26	FY25	% Change	FY26	FY25	% Change
Cash and cash equivalents	THB Million	4,016	6,672	-40%	4,016	6,672	-40%

As on 31st March 2026, the Company had cash and cash equivalents of Thb 4,016 Mn. During the year, the company had net cash outflow for investing activities -Thb 3,251 Mn mainly for the ongoing project, while added inflow from operating activities for +Thb 897 Mn offset by net cash outflow for Financing activities -Thb 302 Mn.

10) Trade accounts receivable

Particulars	Unit	Consolidated			Standalone		
		FY26	FY25	% Change	FY26	FY25	% Change
Trade accounts receivable	THB Million	1,334	1,703	-22%	1,334	1,703	-22%

Trade accounts receivable decreased in line with revenue decrease as compared to last year.

11) Inventories

Particulars	Unit	Consolidated			Standalone		
		FY26	FY25	% Change	FY26	FY25	% Change
Inventories	THB Million	2,691	1,951	38%	2,691	1,951	38%

Inventories as of 31st March 2026 have increased as compared to the previous year, mainly due to increase in raw material inventory prices at year end, as well as volume levels, which are being maintained based on the Company's working capital requirements.

12) Investment in Associates

Particulars	Unit	Consolidated			Standalone		
		FY26	FY25	% Change	FY26	FY25	% Change
Investments in associates	THB Million	11,353	10,805	5%	770	770	0%

The Consolidated carrying amount of Investment in associates has increased from the Company's share in the associates' profits from current year's performance.

13) Long-term loan to related parties

Particulars	Unit	Consolidated			Standalone		
		FY26	FY25	% Change	FY26	FY25	% Change
Long-term loan to related parties	THB Million	5,679	5,867	-3%	5,679	5,867	-3%

The principal portion of the loan to Indigold Carbon Mauritius Limited stands at \$172.9 million. The change of 3% decrease is due to appreciation of THB against USD during the current year.

แม้ว่าการลงทุนในบริษัท อินดิโกลด คาร์บอน มอริเชียส จะอยู่ในรูปแบบของเงินกู้ยืมแต่การลงทุนดังกล่าวเน้นไปในเชิงกลยุทธ์ ทั้งนี้การลงทุนในบริษัทดังกล่าวเกิดขึ้นเมื่อเดือนมิถุนายน 2554 บริษัทฯ ลงทุนเป็นเงินจำนวน 175 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในการถือหุ้นร้อยละ 20.59 ในบริษัทโคลัมเบีย เคมิคอล การลงทุนนี้ทำผ่านบริษัท อินดิโกลด เพื่อวัตถุประสงค์ในการได้มาของบริษัท โคลัมเบีย เคมิคอล จึงได้มีการลงทุนจำนวน 2.059 ล้านดอลลาร์ในการเข้าถือหุ้น และจำนวน 172.941 ล้านดอลลาร์เป็นเงินกู้ระยะยาว ทั้งนี้การลงทุนดังกล่าวทำให้บริษัทฯ ได้รับผลประโยชน์อย่างมากในการช่วยพัฒนาผลการดำเนินงานของบริษัทปีต่อไปในหลายๆ ด้าน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จัดขึ้นเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2564 หลังจากประเมินความสัมพันธ์เชิงกลยุทธ์อย่างละเอียดรวมถึงพิจารณาถึงข้อดีข้อเสียและความเสี่ยงของการขยายระยะเวลากู้เงินกู้ดังกล่าวอย่างรอบคอบแล้ว ตลอดจนความเห็นทั้งจากที่ปรึกษาทางการเงินอิสระและคณะกรรมการตรวจสอบจึงได้ตัดสินใจขยายระยะเวลากู้ยืมซึ่งมีความสมเหตุสมผลและเหมาะสมตลอดจนมีความจำเป็นต่อการเติบโตและความยั่งยืนของบริษัท และได้ขยายระยะเวลากู้ชำระหนี้เงินกู้ฉบับนี้เป็นระยะเวลา 5 ปี ซึ่งจะครบกำหนดในเดือนมิถุนายน 2569 โดยข้อกำหนดและเงื่อนไขอื่น ๆ ของเงินกู้ยังคงไม่เปลี่ยนแปลง ยกเว้นการคำนวณดอกเบี้ยซึ่งเปลี่ยนเป็นอัตรา SOFR เนื่องจากการยกเลิกอัตรา LIBOR

ในระหว่างปี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2568 หลังจากประเมินความสัมพันธ์เชิงกลยุทธ์กับ ICML อย่างรอบคอบและละเอียดถี่ถ้วน รวมถึงการศึกษาความเป็นไปได้ของธุรกรรมโดยที่ปรึกษาทางการเงินอิสระและคณะกรรมการตรวจสอบจึงได้ตัดสินใจขยายระยะเวลากู้ดังกล่าวซึ่งมีความเหมาะสมและจำเป็นต่อการเติบโตรวมถึงความยั่งยืนในระยะยาวของบริษัท จึงได้ขยายระยะเวลากู้สัญญาเงินกู้ไปอีก 5 ปี โดยมีกำหนดชำระคืนในเดือนมิถุนายน 2574 โดยข้อกำหนดและเงื่อนไขอื่น ๆ ของเงินกู้ยังคงไม่เปลี่ยนแปลง

14) ดอกเบี้ยค้างรับระยะยาว

รายการ	หน่วย	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2569	2568	% การเปลี่ยนแปลง	2569	2568	% การเปลี่ยนแปลง
ดอกเบี้ยค้างรับระยะยาว	ล้านบาท	6,798	6,057	12%	6,798	6,057	12%

ดอกเบี้ยค้างรับปรับตัวเพิ่มขึ้นในระหว่างปี เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยค้างรับสะสมตามสัญญาเงินกู้ฉบับแก้ไขใหม่ซึ่งดอกเบี้ยจะคำนวณที่อัตรา SOFR บวกส่วนต่าง (0.1145%+3.5%) ต่อปี

15) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการ	หน่วย	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2569	2568	% การเปลี่ยนแปลง	2569	2568	% การเปลี่ยนแปลง
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	ล้านบาท	7,026	2,900	142%	7,026	2,900	142%

การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในระหว่างปีเป็นผลมาจากการใช้จ่ายอย่างต่อเนื่องในการขยายโรงงานแห่งใหม่ (Greenfield expansion) ในจังหวัดระยอง ในระหว่างปี โครงการมีความคืบหน้าในการก่อสร้างโรงงาน โดยมีการติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์หลักทั้งหมดในพื้นที่โรงงานเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และกำลังเข้าสู่ช่วงทดสอบระบบก่อนการเดินเครื่องจริง ซึ่งคาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ได้ภายในปี 2570

หนี้สินรวม

งบการเงินรวม : ในงวดปัจจุบัน หนี้สินรวมมีมูลค่า 4,757 ล้านบาท เทียบกับ 3,579 ล้านบาท ในปีก่อน

งบการเงินเฉพาะกิจการ : ในงวดปัจจุบัน หนี้สินรวมมีมูลค่า 4,757 ล้านบาท เทียบกับ 3,579 ล้านบาท ในปีก่อน เนื่องจากสาเหตุดังนี้

Though the investment in Indigold Carbon Mauritius Limited (ICML) is in the form of Loan it is more in nature of strategic investment in Indigold Mauritius. In June 2011, BCT invested USD 175,000,000 to acquire 20.59% ownership of Columbian Chemicals. The investment was made in Indigold, a SPV formed for the purpose of acquisition of Columbian Chemicals. The investment took the form of USD 2,059,000 as equity capital and USD 172,941,000 as long-term loan. Through this investment your company is able to accrue many benefits which in turn is helping BCT to improve its performance year on year.

The Board of Directors in its meeting held on 11th Feb 2021, after careful and detail evaluation of the strategic relationship with Indigold and advantages /disadvantage and risks of the transaction as well as the opinion of the independent financial adviser & audit committee, decided that the extension of the Loan is reasonable and appropriate and is necessary for growth and sustainability of the Company and extended the loan agreement by 5 years with a repayment date as 30th June 2026. All other terms and conditions of the Loan remain unchanged except for the calculation of interest which is changed to SOFR due to the discontinuation of LIBOR.

During the year, the Board of Directors in its meeting held on 09th Nov 2025, after careful and detail evaluation of the strategic relationship with ICML and feasibility study of the transaction by the financial adviser & audit committee, decided the extension as reasonable and appropriate and is necessary for long-term growth and sustainability of the Company and extended the loan agreement by 5 years with repayment date to June, 2031 without changing other terms & condition.

14) Long-term interest receivables

Particulars	Unit	Consolidated			Standalone		
		FY26	FY25	% Change	FY26	FY25	% Change
Long-term interest receivables	THB Million	6,798	6,057	12%	6,798	6,057	12%

Interest receivables increased during the year on account of interest accruals as per the amended loan agreement effective at the rate of SOFR+ credit adjustment spread of 0.1145%+3.5% per annum.

15) Property, plant and equipment

Particulars	Unit	Consolidated			Standalone		
		FY26	FY25	% Change	FY26	FY25	% Change
Property, plant and equipment	THB Million	7,026	2,900	142%	7,026	2,900	142%

The increase in Property Plant & Equipment during the year is mainly on account of our ongoing progressive spending for setting up the new Greenfield expansion project at Rayong. During the year the project has made substantial on-ground progress with all the key machinery equipment installed at site and nearing pre-commissioning stages with expected commercial operations in FY 27.

Total Liabilities:

Consolidated: The total consolidated liabilities as of 31st March 2026 amounted to THB 4,757 million compared to THB 3,579 million in the preceding period.

Separate: The total standalone liabilities as of 31st March 2026 amounted to THB 4,757 million compared to THB 3,579 million in the preceding period.

Details of major liabilities are as below:

16) เจ้าหนี้การค้า

รายการ	หน่วย	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2569	2568	% การเปลี่ยนแปลง	2569	2568	% การเปลี่ยนแปลง
เจ้าหนี้การค้า	ล้านบาท	2,665	2,158	23%	2,665	2,158	23%
เจ้าหนี้อื่น	ล้านบาท	1,559	959	63%	1,559	959	63%

เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นเนื่องจากยอดเจ้าหนี้วัตถุดิบนำเข้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น โดยหลักๆ แล้วเกิดจากรายจ่ายฝ่ายทุนจากการขยายโรงงานที่กำลังดำเนินการ ณ วันสิ้นงวด

ส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม : ในงวดปัจจุบันส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 35,079 ล้านบาท เทียบกับ 33,478 ล้านบาท ในปีก่อน ซึ่งในจำนวนที่เพิ่มขึ้น 1,601 ล้านบาท เกิดจากการดำเนินงานของบริษัทจำนวน 1,019 ล้านบาท หักด้วยเงินปันผลจ่ายและจำนวน 582 ล้านบาท จากดอกเบี้ยรับในบริษัทรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ : ในงวดปัจจุบัน ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นมาเป็น 24,497 ล้านบาท เทียบกับ 23,446 ล้านบาท ในปีก่อน ซึ่งในจำนวนที่เพิ่มขึ้นเกิดจากการกำไรสุทธิหักด้วยเงินปันผลจ่ายและการประเมินมูลค่ายุติธรรมแล้ว

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

งบการเงินรวม : ในงวดปัจจุบัน ผลกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานปรับขึ้นอยู่ที่ 6.14 บาทต่อหุ้น เทียบกับ 8.19 บาทต่อหุ้น ในปีก่อน

งบการเงินเฉพาะกิจการ : ในงวดปัจจุบัน ผลกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานปรับขึ้นอยู่ที่ 4.51 บาทต่อหุ้น เทียบกับ 4.56 บาทต่อหุ้น ในปีก่อน

มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น

งบการเงินรวม : ในงวดปัจจุบัน มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้นปรับตัวขึ้นอยู่ที่ 116.93 บาท เปรียบเทียบกับ 111.59 บาท ในปีที่ผ่านมา เนื่องจากกำไรของบริษัทชดเชยกับดอกเบี้ยรับในบริษัทรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ : ในงวดปัจจุบัน มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้นปรับตัวขึ้นอยู่ที่ 81.66 บาท เปรียบเทียบกับ 78.15 บาท ในปีที่ผ่านมา เนื่องจากผลกำไรและเงินปันผลที่จ่ายในระหว่างปีและกำไรจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมสุทธิจากการลงทุน

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน (เฉพาะของบริษัทฯ)

สภาพคล่อง

บริษัทมีอัตราส่วนทุนหมุนเวียนเท่ากับ 1.81 เทียบกับ 3.07 ในปีก่อน เช่นเดียวกับอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัทปรับลงเล็กน้อยอยู่ที่ 1.22 เทียบกับ 2.50 ในปีก่อน อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังปฏิบัติตามนโยบายการบริหารเงินสดอย่างรอบคอบและรักษาสภาพคล่องทางการเงินที่ดี

ความสามารถในการทำกำไร

อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (Gross profit margin) ของบริษัทลดลงอยู่ที่ร้อยละ 17.08 เทียบกับ 17.80 ในปีก่อน ซึ่งเกือบจะทรงตัวเนื่องจากบริษัทสามารถรักษาผลการดำเนินงานได้แม้ยอดขายจะลดลงและสภาพแวดล้อมการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น โดยการปรับลดต้นทุนการดำเนินงานให้เหมาะสม

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์ในงวดปัจจุบันปรับตัวอยู่ที่ร้อยละ 32.56 เทียบกับร้อยละ 66.76 ในปีก่อน การปรับตัวลงดังกล่าวมาจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์จากงานระหว่างทำของการขยายโรงงานที่กำลังดำเนินการ ในขณะที่รายได้ในปีปัจจุบันยังคงเดิม

16) Trade & Other Accounts Payable

Particulars	Unit	Consolidated			Standalone		
		FY26	FY25	% Change	FY26	FY25	% Change
Trade accounts payable	THB Million	2,665	2,158	23%	2,665	2,158	23%
Other accounts payable	THB Million	1,559	959	63%	1,559	959	63%

The increase in trade accounts payable is of AP feedstock imports payables , while the other accounts payable have increased mainly due to capex payables for the ongoing expansion project works.

Shareholders' Equity

Consolidated: Total shareholders' consolidated equity was THB 35,079 million as of 31st March 2026 from THB 33,478 million in the preceding period. The net increase of THB 1,601 million is on account of THB 1,019 million from Company's own operation net of dividends paid, and balance THB 582 million from Company's interest in associate companies.

Separate: Total shareholders' standalone equity during the current period increased to THB 24,497 million from THB 23,446 million in the preceding year. The net increase represented the current year profit net of dividend distributions and fair value adjustments.

Earnings per share

Consolidated: The current year's consolidated earnings per share were THB 6.14 as compared to THB 8.19 in the preceding period.

Separate: The current year's standalone earnings per share were THB 4.51 as compared to THB 4.56 in the preceding period.

Book value per share

Consolidated: As of 31st March 2026, consolidated book value per share was THB 116.93 compared to 111.59 in the preceding period. The increase is due to the Company's current year's profit, which is being offset partially by the Company's interest in associates' current year performance.

Separate: As of 31st March 2026, standalone book value per share was THB 81.66 compared to 78.15 in the preceding period. The increase is due to the current year's profit net of dividends paid during the year and net fair valuation gain of associate.

Analysis of Financial Ratios (Company only)

Liquidity

The company's current ratio as of 31st March 2026 was 1.81 against 3.07 in the preceding period. Similarly, the company's quick ratio as of 31st March 2026 was 1.22 against 2.50 in the preceding period. The Company follows prudent cash flow management policies and maintains a good liquidity position.

Profitability

The current year's gross profit margin for the company was 17.08%, compared to 17.80% in the preceding period., almost stable with prior year, as the Company is able to deliver the performance despite subdued sales and the competitive environment, with optimizing operational costs.

Efficiency

The return on fixed assets was 32.56% as of 31st March 2026 compared to 66.76% in the preceding period. The decrease is due to the impact of increase in net fixed assets from work in progress of ongoing expansion project while earnings in the current year were stable.



ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท มีวิธีการที่แข็งแกร่งและเป็นระบบในการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบและมาตรการบรรเทาอย่างเป็นระบบ คณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูงรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท จะทบทวนความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับความเหมาะสมของนโยบายและมาตรการการบริหารความเสี่ยงของบริษัท บริษัท ได้พัฒนารอบการทำงานและแนวทางปฏิบัติที่ครอบคลุมผ่านแพลตฟอร์มการบริหารความเสี่ยงออนไลน์เพื่อระบุและลดความเสี่ยงที่สำคัญรวมถึงแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจสำหรับทุกส่วนของธุรกิจและมีการทบทวนแผนดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

บริษัท ได้รับความเสี่ยงหลัก ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงจากภายนอก

วงจรธุรกิจ

ปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาค เช่น ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ นโยบายการค้าทำให้เกิดความผันผวนและความไม่มั่นคงในภาวะเศรษฐกิจโลกและในประเทศซึ่งส่งผลกระทบต่อวงจรธุรกิจของบริษัท เช่น ราคาและความพร้อมของวัตถุดิบ ต้นทุนห่วงโซ่อุปทาน และพลวัตของตลาดรถยนต์และยางรถยนต์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อปริมาณการขายคาร์บอนแบล็ค สภาพการแข่งขัน ราคา และต้นทุนการดำเนินงาน

ความไม่สมดุลระหว่างอุปสงค์อุปทานในภูมิภาค

การขยายตัวภาคการผลิตอย่างรวดเร็วของประเทศไทยในเวลาไม่กี่ปีที่ผ่านมาทำให้อุปสงค์อุปทานในภูมิภาคไม่สอดคล้องกันในภูมิภาคเอเชีย นำไปสู่การแข่งขันอย่างรุนแรงและทำให้ราคาและอัตรากำไรยังอยู่ภายใต้แรงกดดันเพื่อความจำเป็นในการแข่งขันและบรรเทาผลกระทบจากภาวะตกต่ำของวัฏจักรธุรกิจและความไม่สมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานในภูมิภาคได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้ริเริ่มมาตรการต่างๆ ดังต่อไปนี้

- การรักษาความแตกต่างของผลิตภัณฑ์และบริการกับคู่แข่งโดยการจัดหาผลิตภัณฑ์คุณภาพที่เหนือกว่าและการส่งมอบตรงเวลา
- การเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับลูกค้า โดยการมีส่วนร่วมอย่างจริงจังและช่วยแก้ไขปัญหาของลูกค้า โดยยึดแนวทางลูกค้าเป็นศูนย์กลาง
- การเจรจาสัญญาประจำปีกับลูกค้ารายสำคัญ
- หาและพัฒนาตลาดใหม่ ๆ และลูกค้าใหม่
- แนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่/เกรดใหม่
- มีกลไกการวางแผนด้านการขายและการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพเพื่อติดตามและมั่นใจในประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจที่เหมาะสมที่สุด

- เสริมสร้างทีมขายและการตลาดสำหรับสินค้าจากยางพาราและคาร์บอนแบล็คเกรดพิเศษ
- ลงทุนอย่างต่อเนื่องในเทคโนโลยีและขั้นตอนการผลิตเพื่อลดต้นทุนและปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต
- นำเสนอทางเลือกให้กับลูกค้าผ่านทาง การขายและการตลาด รวมทั้งการฝึกกำลังระดับสูงกับบริษัทอื่น ๆ ในเครือเบอร์ล่าในภูมิภาค

การผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ราคาวัตถุดิบ เช่น น้ำมันที่ใช้ผลิตคาร์บอนแบล็คได้แสดงให้เห็นความผันผวนควบคู่กับราคาน้ำมันดิบ และราคาน้ำมันเชื้อเพลิงรวมถึงค่าขนส่งอย่างต่อเนื่องซึ่งสร้างความเสี่ยงในการพัฒนาวิธีการกำหนดราคาที่เหมาะสม การคาดการณ์ทางธุรกิจ การจัดการสินค้าคงคลัง และการรักษาอัตรากำไรจากการดำเนินงาน

บริษัท กำลังใช้วิธีการกำหนดราคาที่เหมาะสมโดยมีความยืดหยุ่นตามสภาพตลาดเพื่อสู้กับราคาวัตถุดิบ รวมถึงการวางแผนการขายและการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพและรูปแบบการผลิตแบบลีน (Lean manufacturing model) เพื่อช่วยป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินค้าคงคลังในกรณีที่อุปสงค์ (Demand) ขาดช่วงอย่างรุนแรง บริษัท ได้ดำเนินการปกป้องสินค้าคงคลังอย่างเหมาะสมโดยใช้เครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงของสินค้าโภคภัณฑ์

การเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐบาล

สถานการณ์เศรษฐกิจโลกยังคงมีความความไม่แน่นอนสูงจากนโยบายของรัฐบาล และไม่สามารถคาดเดาได้ว่านโยบายจะดำเนินการเมื่อใด การตัดสินใจของรัฐบาล เช่น การให้สิทธิพิเศษภาษีต่อต้านการทุ่มตลาด (Anti-dumping duties) อัตราภาษีอัตราค่าจ้าง มาตรการเงินเฟ้อ ฯลฯ ส่งผลโดยตรงต่อธุรกิจของบริษัท บริษัทยังคงติดตามและมีส่วนร่วมกับรัฐบาลอย่างจริงจังเพื่อสะท้อนให้เห็นมุมมองของฝ่ายบริหาร และชี้แนะนโยบายในทิศทางที่ถูกต้องรวมทั้งเตรียมพร้อมล่วงหน้าสำหรับการดำเนินการตามนโยบาย

ความผันผวนระดับสูงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา

ต่างประเทศ

วัตถุดิบของบริษัทส่วนใหญ่เป็นนำเข้าจากต่างประเทศเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เป็นหลัก และยอดขายของบริษัทเป็นการส่งออกต่างประเทศซึ่งใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ



Risk Factors

The Company has a robust and systematic method of risk identification, impact assessment, and mitigation. A committee of senior executives supervises risk management. Also, the Audit committee and the Board reviews various risks associated with the business and advise the management from time to time about the appropriateness of the Company's risk management policies and measures. The Company has developed comprehensive frameworks and guidelines through an online risk management platform to identify and mitigate key risks including the business continuity plans for all the functions of business and same is being reviewed regularly.

The Company has identified the following major risks related to its business:

1. External risks

Business cycles

Macro-economic factors like geo-political tensions, trade policies etc., causes fluctuations and volatility in global and domestic economic conditions will have their repercussions on the business cycles of the company like affecting raw material prices and availability, supply chain costs and also the automobile and tire market dynamics in turn impacts the carbon black sales volumes, competitive landscape, prices, and operating costs.

Regional demand supply mismatches

Rapid expansion of Chinese carbon black capacities in recent past years, have created demand supply mismatch in the Asia region leading to fierce competition and driving the prices and margins to remain under pressure. To keep ahead in competition and effectively mitigate the impact of the downturn in business cycles and regional demand supply mismatches, the Company has taken various initiatives as mentioned below:

- Maintaining product & service differentiation with competitors through supply of high-quality products and ensuring on-time deliveries.
- Strengthening customer relationships through active engagement and personalized solutions through customer centric approach.
- Annual contract negotiations with key customers.
- Identifying and developing new markets and customers.
- Introduction of new product lines/Grades.

- An effective sales & operations planning mechanism in place to monitor and ensure the optimal business performance.
- Strengthening sales and marketing for rubber goods and specialty blacks.
- Continuous investment in technology and processes to improve costs and operating efficiencies.
- Offering packaged sustainable solutions to customers through combined sales and marketing efforts and high level of synergy with other Birla Carbon units in the region.

Fluctuations in Raw material prices

Prices of raw material, i.e., Carbon black feedstock oil, continue to be volatile in tandem with crude and fuel oil prices and freight costs. This creates risks in developing suitable pricing methods, business forecasting, inventory management, and stable operating margins.

The Company employs suitable pricing models, within the flexibility allowed by market conditions, to hedge against the volatile raw material prices as and when required to mitigate the risks. Also, effective sales and operations planning and a very lean manufacturing model protects against risks from changes in inventory valuations and competitive pricing. In case of abrupt changes in demand, the Company suitably hedges the inventory through hedging instruments.

Changes in Government policies

The global economic situation continues to have a high level of uncertainty by Government policies, and the timing of policy actions is not always predictable. Government decisions like preferential treatment, anti-dumping duties, tax rates, wage rates, inflation measures, etc., directly impact the Company's business. The Company proactively monitors and engages with the Government to represent the management viewpoints, influence the policies in the right direction, and be prepared in advance for policy actions.

High degree of volatility in foreign exchange rates

Majority of the Company's raw material is imported, mainly in US Dollars & Company's sales constitute Exports which are denominated in US Dollars.

ในการดำเนินงานของบริษัทฯ มีผลทำให้เกิดความเสี่ยง บริษัทฯ ได้มีการทำ Natural Hedge สำหรับธุรกรรมที่มีระยะเวลาดสั้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่มีอยู่อย่างเหมาะสม เช่น สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตรา สัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเพื่อป้องกันผลกระทบของความผันผวนของค่าเงินต่อผลกำไร

ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ข้อตกลงการให้สินเชื่อของบริษัทฯ เชื่อมโยงกับอัตราดอกเบี้ย SOFR และเงินฝากเชื่อมโยกับอัตราดอกเบี้ยธนาคารในประเทศไทย ส่วนความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อต้นทุนดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงิน บริษัทฯ ให้ความสำคัญและความรอบคอบรอบคอบสูงสุดในการคัดเลือกสถาบันการเงินที่มีความมั่นคงและกำหนดขีดจำกัดความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ภัยธรรมชาติ

ภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม แผ่นดินไหว สึนามิ พายุเฮอริเคน ฯลฯ ในภูมิภาคต่าง ๆ ที่มีการดำเนินงานธุรกิจ หรือเป็นที่ตั้งของซัพพลายเออร์รวมทั้งตลาดต่าง ๆ ล้วนส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ แม้ว่าบริษัทฯ จะทำประกันภัยเพื่อรองรับผลกระทบทางการเงินอันเนื่องมาจากภัยธรรมชาติ แต่ก็ไม่สามารถหลีกเลี่ยงผลกระทบที่เกิดจากภัยธรรมชาติขนาดใหญ่ได้

ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทร่วม

ตามที่บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมมูลค่า 770 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 11,353 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้ขยายระยะเวลาการให้กู้ยืมแก่บริษัท อินดิโกลด์ คาร์บอน (มอริเชียส) จำกัด ซึ่งเงินให้กู้ยืมจำนวน 5,679 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 6,798 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 รวมคิดเป็นร้อยละ 60 ของสินทรัพย์รวม บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทร่วม ดังนั้นหากผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมได้รับผลกระทบด้วยสาเหตุใดก็ตามก็จะส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินของบริษัท ส่งผลให้กำไรสะสมลดลง บริษัทจึงให้ความสำคัญกับผลการดำเนินงานและการมีส่วนร่วมในการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอผ่าน การมีส่วนร่วมโดยการส่งกรรมการตามสัดส่วนในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ/ผู้ถือหุ้นและเพื่อลดผลกระทบที่จะเกิดแก่บริษัท

2. ความเสี่ยงจากภายใน

การขายที่เน้นลูกค้าผู้ผลิตยานพาหนะ

ยอดขายส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากลูกค้าผู้ผลิตยานพาหนะซึ่งคิดเป็นร้อยละ 90 ดังนั้นยอดขายจึงอ่อนไหวในด้านการพัฒนาตลาดยางและยานยนต์

บริษัทได้กำหนดโครงการเพื่อมุ่งเน้นในการเพิ่มยอดขายจากกลุ่มลูกค้าที่ไม่ผลิตรายานพาหนะ เช่น สินค้าจากยางพารา น้ำหมัก น้ำยาเคลือบ เป็นต้น โครงการฯ ยังได้รวมไปถึง การสร้างความแข็งแกร่งให้กับทีมการขายและการตลาด เพื่อแนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ โดยผนึกกำลังกับบริษัทอื่น ๆ ในเครือเบอร์ล่าในภูมิภาค ฯลฯ

การพึ่งลูกค้าสำคัญ ๆ ด้านสาธารณูปโภคท่าเรือ การขนส่ง ไอน้ำ และการขายกระแสไฟฟ้า

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาระยาวกับลูกค้าหลักทางธุรกิจที่สำคัญเพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานจะไม่สะดุดในการนำเข้าวัตถุดิบจำนวนมาก การขนส่งน้ำมันและคาร์บอนแบล็ค รวมทั้งการขายไอน้ำ

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังมีการหาทางเลือกอื่นเพื่อบรรเทาความเสี่ยงที่จะไม่ส่งผลกระทบต่อการเงินของบริษัท

เครื่องมือเครื่องจักรหยุดการทำงาน

การผลิตที่หยุดชะงักและเครื่องจักรหยุดทำงานสามารถก่อให้เกิดการปิดโรงงานระยะยาว บริษัทฯ มีทีมบำรุงรักษาโรงงานที่มีประสิทธิภาพ ใช้แนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดในอุตสาหกรรมการดำเนินการโรงงานและการบำรุงรักษาตามปกติ รวมทั้งมีระบบป้องกันและระบบแจ้งเตือนเพื่อบำรุงรักษาอย่างเข้มงวดเพื่อให้แน่ใจว่าอุปกรณ์การผลิตทุกชิ้นอยู่ในสภาพที่ดี ใช้มาตรการทำงานตามมาตรฐานระดับโลกในทุกๆ ส่วน และยังคงรักษาคัลลิ่งสินค้าอย่างเพียงพอ ทั้งนี้บริษัทมีการทำประกันที่เหมาะสมสำหรับอุปกรณ์และอะไหล่สำคัญทั้งหมด

ความพร้อมด้านกำลังคนที่ได้รับการอบรมทางเทคนิค

เนื่องจากมีผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คไม่กี่รายในประเทศไทย ความพร้อมด้านกำลังคนในการผลิตและเทคโนโลยีสำหรับคาร์บอนแบล็คจึงมีจำกัด

บริษัทฯ มีโปรแกรมการฝึกอบรมภายในและภายนอกมากมายสำหรับพนักงาน โดยมีแผนการพัฒนาและติดตามผลสำหรับพนักงานทุกคนเพื่อเสริมสร้างและเพิ่มพูนทักษะทางเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตคาร์บอนแบล็ค นอกจากนี้ ยังมีการแบ่งปันความรู้ การแลกเปลี่ยนข้อมูล และโปรแกรมความเป็นผู้นำด้านวิศวกรรมเป็นประจำภายในและจากหน่วยงานคาร์บอนของเบอร์ล่าอื่นๆ ทั่วภูมิภาคเพื่อปรับใช้ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ใช้ทรัพยากรทางเทคนิคจากหน่วยงานอื่นๆ ของเบอร์ล่า คาร์บอนรวมทั้งศูนย์เทคโนโลยีด้วยเช่นกัน

To some extent the Company's fund management operations create a natural hedge in short term. Also, an appropriate use of available hedging instruments like currency swaps, forward contracts, etc., also protect the Company against major adverse impact of currency volatilities on financial performance.

Volatility in interest rates

The Company's lending arrangements are linked to SOFR rates and deposits are linked to Thailand domestic banking interest rates and volatility in these interest rates affects interest income and financing costs. The Company makes its best efforts to exercise utmost prudence in selecting healthy financial institutions and fixing credit exposure limits.

Natural Disasters

Natural calamities like floods, earthquakes, tsunami, hurricane, etc. in any of the operating regions, supplier locations, and markets served, affect the Company's business. Though the Company has insurance programs to cover the financial impact of natural disasters, the impact of any large-scale natural disaster is inadvertent.

Risk from investment in Associated Company

Company investment in associated companies is THB 770 million which as on 31st March 2026 is valued at THB 11,353 million as per equity method. Your Company has also extended the loan to Associated Company ICML which as on 31st March 2026 is THB 5,679 million & interest receivable is THB 6,798 million. Total Investment, loan and interest receivable constitute 60% of the total assets of the Company. The Company is exposed to risks from investing in associate companies. In case the associate companies' performance is impacted due to any reason it will have an impact on the financial position of the Company resulting in erosion of Retained Earnings. So, your Company pays close attention to the performance of your associates and participates in regular review of business performance through direct/ indirect participation in Board of Directors / Shareholder meetings.

2. Internal risks

Major sales in tire customers

Majority of the Company's sales come from Tire customers, which constitute above 90% of the total revenue from sale of goods. So, Company's sales are sensitive to developments in tire, rubber, and automobile markets.

The Company has chalked out a focused program to increase the sales to non-tire customers, e.g. rubber goods, inks, coatings. The program includes strengthening focused sales and marketing team, introducing new product grades with focused research and developments, synergies with other Birla Carbon units in the region, etc.

Dependence on Key business partners for port infrastructure, transportation, steam and electricity sales

The Company has entered into long-term agreements with key business partners to ensure uninterrupted business operations for unloading bulk raw material imports, transportation of feedstock oil and carbon black, and sale of steam and electricity.

However, there are alternatives to mitigate the risk without much impact on the Company's financials.

Equipment failure

Failure of critical production and utility equipment can cause long stoppage of the plant. The Company has a well experienced plant management team, employs the best industry practices of plant operations and regular maintenance, has an exhaustive preventive and predictive maintenance system to ensure good health and upkeep the operational condition of all its manufacturing equipment, uses world class standard operating procedures in all areas and maintains adequate inventory of critical spares. The Company has appropriate insurance coverage for all critical equipment and spares.

Availability of technically trained manpower

As there are very few carbon black manufacturers in Thailand, availability of skilled manpower in carbon black manufacturing process and technology is very limited.

The Company has many internal and external training programs for its employees. A development plan is prepared and monitored for every employee to empower and enhance their technical skills related to carbon black manufacturing process. Also, there are frequent knowledge sharing, information exchange and engineering leadership programs within and collaborating with other Birla carbon units across the geographies for prompt and effective horizontal deployment of any advancement in technology. Time-to-time Company draws on technical resources of other Birla Carbon units and technology centers too.

ความเสี่ยงด้านการจัดเก็บและการดูแลรักษา

น้ำมันที่ใช้ผลิตคาร์บอนแบล็คหากเกิดความเสียหายกับคอนเทนเนอร์ระหว่างการขนส่งหรือการจัดเก็บอาจเกิดการรั่วไหลและทำให้เกิดมลภาวะในพื้นที่เฉพาะ เพื่อป้องกันเรื่องดังกล่าว บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานสากลที่กำหนดสำหรับการขนส่งและการเก็บรักษา แม้ว่าจะไม่เคยเกิดอุบัติเหตุเกี่ยวกับสินค้าเหล่านี้ แต่ตามกฎหมายแล้วยังถือว่ามีความเสี่ยง

บริษัทฯ มีทำประกันภัยที่เหมาะสมเพื่อป้องกันความเสียหายทางการเงินจากเหตุการณ์ดังกล่าว

ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปรับปรุงการรักษาความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องและให้ความสำคัญกับวัฒนธรรม “ความปลอดภัยมาก่อน” ในองค์กร ภัยคุกคามที่พัฒนาอย่างต่อเนื่องทำให้บริษัทจำเป็นต้องลงทุนอย่างเหมาะสมในด้านบุคลากรและเทคโนโลยีเพื่อปกป้องทรัพย์สินที่สำคัญขององค์กร ความคิดริเริ่มหลักคือการเสริมสร้างความปลอดภัยของระบบการผลิต การรับรู้ของผู้ใช้ ความเป็นเลิศในด้านพื้นฐานและการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูล

ด้วยทีมงานระดับโลกที่มุ่งมั่นด้านการกำกับดูแล ความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (GRC) บริษัทจึงคอยตรวจสอบระบบไอทีที่สำคัญอย่างใกล้ชิดและอัปเดตเทคโนโลยีอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานที่ราบรื่น นอกจากนี้ยังตรวจสอบความปลอดภัยและปรับปรุงความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องที่เกตเวย์อินเทอร์เน็ตทั้งหมด ให้การศึกษาและสร้างความตระหนักรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับการละเมิดความปลอดภัย จัดการฝึกอบรมการตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยของข้อมูล และโปรแกรมการเรียนรู้ทางอิเล็กทรอนิกส์เกี่ยวกับอีเมลและเทคโนโลยีสารสนเทศอื่นๆ

ความเสี่ยงด้านสุขภาพและความปลอดภัย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างสูงสำหรับสุขภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเรื่องนี้ได้รับการดูแลโดยตรงจากฝ่ายบริหารระดับสูงของบริษัท ที่จริง บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตคาร์บอนแบล็คเจ้าแรกในเอเชียที่ได้รับการรับรอง ISO 14001 เพื่อรับรองมาตรฐานสูงสุดด้านความสะอาดของสิ่งแวดล้อม

ขั้นตอนการผลิตคาร์บอนแบล็คไม่ได้ก่อให้เกิดของเสียของเสียที่เป็นของเหลวคือน้ำที่ใช้ในกระบวนการ ผลิตซึ่งได้รับการนำมาใช้ใหม่ทั้งหมดในกระบวนการและไม่มีการปล่อยออกสู่ภายนอก เนื่องจากเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้รับ “รางวัลดีเด่นในการอนุรักษ์และฟื้นฟูแม่น้ำ” จากรัฐมนตรีกระทรวงอุตสาหกรรม ในปี 2552 ตัวอย่างก๊าซจากการผลิตได้รับการเก็บรวบรวมและทดสอบเป็นประจำ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดโดยรัฐบาล บริษัทฯ ยังมีระบบผลิตกระแสไฟฟ้าร่วมในการใช้ก๊าซ (tail gases) ที่ได้จากการผลิตร่วมกับการใช้น้ำเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาอย่างต่อเนื่องด้านความยั่งยืน บริษัทฯ ได้ติดตั้งโครงการระบบบำบัดก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจนและซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (DeNox-DeSox) ที่โรงงานอ่างทอง โดยมีการลงทุนที่มุ่งเน้นไปที่การเติบโตทางอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืน และการเป็นผู้นำด้านสิ่งแวดล้อม

นอกเหนือจากการปลูกฝังให้พนักงานทุกคนมีความตระหนักด้านความปลอดภัยในระดับสูงผ่านการฝึกอบรมอย่างเข้มงวดและการลงทุนด้านอุปกรณ์ความปลอดภัยที่จำเป็นทั้งหมดแล้ว บริษัทฯ ยังจัดให้มีการฝึกซ้อมจำลอง การจำลองแผนฉุกเฉิน ฯลฯ เพื่อให้แน่ใจว่ามีการตื่นตัวสูงในด้านสุขภาพและความปลอดภัย บริษัทฯ มีระบบการระบุและแก้ไขเหตุการณ์เกือบเกิดอุบัติเหตุที่แข็งแกร่ง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของระบบป้องกันเพื่อลดโอกาสที่อาจเกิดเหตุการณ์ด้านสุขภาพหรือความปลอดภัย รวมทั้งจัดให้มีแผนฉุกเฉิน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับ Platinum จาก ICBA ในปี 2568 ซึ่งเป็นที่ยอมรับถึงการนำมาตรฐานความปลอดภัยสูงสุดไปปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้รับการรับรองจาก IATF 16949, ISO 45001 และ ISO 14001 จาก BV Certification (ประเทศไทย) สำหรับระบบคุณภาพและอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม รวมทั้ง ISO/IEC 17025 ซึ่งเป็นการรับรองทางห้องปฏิบัติการจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมไทย และได้รับการรับรอง ISCC Plus ซึ่งการรับรองเหล่านี้แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทที่มีต่อคุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

Risk from storage and handling

Feedstock oil or carbon black, in the event of any damage to the container during transportation or storage, could release and pollute a very limited area. To prevent this, the Company follows all international standards stipulated for their safe transportation and storage. Though there has never been any accident relating to these products, theoretically the risk exists.

The Company has appropriate insurance covers to safeguard financial losses from such events.

Information Technology Risks

The Company is committed to continually improving its security posture and is focused on a “Security First” culture in our organization. The continually evolving threat landscape makes it critical for the Company to make the right investment in people and technologies to safeguard the organization’s critical assets. Our core initiatives are strengthening the security of manufacturing systems, end user awareness, being brilliant at the basics and data leakage prevention.

Through dedicated Governance, Risk and Compliance (GRC) global team, the company is closely monitoring critical IT systems and frequent technology upgradation to ensure smooth operations. We also monitor security and keep enhancing them at all internet gateways. We educate and create awareness among our employees on security breaches; we conduct mandatory Information Security Awareness training and e-learning programmes about e-mails and other information technologies.

Environment, Health, and Safety risks

The Company assigns the highest priority to health, safety and the environment. This is directly looked after by senior management of the Company. In fact, the Company is the first Asian Carbon Black manufacturer to receive ISO 14001 certificate for ensuring the highest standards of environment cleanliness.

The production process of Carbon black does not generate any solid waste. The liquid waste which is process water is fully recycled in the process and no discharge. For this initiative, the Company received the River Conservation & Restoration Outstanding Award from the Ministry of Industry in 2009. Flue gas samples are collected and tested regularly which are well within the standard limits set by the government. The Company also has a cogeneration system of using the tail gases in generation of steam and electricity thereby reducing the carbon footprint.

As a part of continuous improvement under sustainability company installed DeNox-DeSox project at its Angthong facility by substantial investment with clear focus towards sustainable industrial growth and environmental leadership for staying ahead of norms.

Besides a very high level of safety awareness amongst all employees, inculcated through rigorous training and investment in all necessary safety equipment, the Company conducts mock drills, emergency plan simulation etc. to ensure high alertness on health and safety aspects. The Company has the robust system of ‘near-miss’ identification and rectification as part of its preventive system to reduce the possibilities of any health or safety incident. The company also has emergency plans in place. The Company has been awarded the Platinum rating from the International Carbon Black Association in 2025 as recognition of the highest safety standard implementations.

The Company is certified for IATF 16949, ISO 45001 & ISO 14001 from BV Certification (Thailand) for its quality system as well as Occupational Health, Safety & Environment and ISO/IEC 17025; Lab Accreditation from Thai Industrial Standards Institute and ISCC Plus Certification. These certifications demonstrate the Company’s commitment to Quality, Safety & Environment.



การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การประเมินและการกำกับดูแล

การประเมินความยั่งยืน:

ในฐานะส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัท Birla Carbon คณะกรรมการขับเคลื่อนความยั่งยืน (Sustainability Steering Group Committee: SSC) ดำเนินการวิเคราะห์ทั้งในเชิงปริมาณ เช่น การสำรวจความคิดเห็นของพนักงาน และข้อมูลด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม (HSE) รวมถึงการวิเคราะห์เชิงคุณภาพ เช่น ข้อเสนอแนะจากลูกค้าและเสียงสะท้อนจากชุมชน เพื่อนำมาประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญขององค์กร โดยคณะกรรมการ จะพิจารณาทั้งมุมมองของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผลกระทบที่สำคัญในด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคมของบริษัท

ตามมาตรฐานของ Global Reporting Initiative (GRI) คณะกรรมการ ได้กำหนดให้แต่ละประเด็นสอดคล้องกับหัวข้อสาระสำคัญ ทั้งในมิติภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้องกับองค์กร โดยผลการประเมินได้รับการอนุมัติโดยประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมาย ความยั่งยืน และการบริหารความเสี่ยง ในนามของคณะผู้บริหารระดับสูงของ Birla Carbon



นวัตกรรม

เรากำลังสร้างวัฒนธรรมแห่งนวัตกรรมที่นอกเหนือไปจากผลิตภัณฑ์และบริการ สิ่งหนึ่งที่เป็นแรงบันดาลใจให้กับแนวคิดจากทุกคนที่ Birla Carbon โดยไม่คำนึงถึงหน้าที่หรือตำแหน่งที่ตั้ง วัฒนธรรมนี้เป็นรากฐานสำหรับธุรกิจของเราและการเดินทางของเราสู่อนาคตที่ยั่งยืนมากขึ้น



สิ่งแวดล้อม

เพื่อสนับสนุนอนาคตที่ยั่งยืนมากขึ้นสำหรับโลกของเรา การคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมโดยรอบเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของเรา สิ่งนี้ไม่เพียงสนับสนุนเป้าหมายของเราในการบรรลุการปล่อยก๊าซคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 แต่ยังช่วยลดความเสี่ยงและการใช้พลังงานอีกด้วย



สังคม

ผู้คนเป็นศูนย์กลางของทุกสิ่งที่เรากำลังทำ ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และชุมชนรอบตัวเรา สำหรับพนักงานของเรา เราสนับสนุนสถานที่ทำงานที่หลากหลายและไม่แบ่งแยก - สภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและเป็นมิตร ซึ่งผู้คนสามารถพัฒนาและก้าวหน้าเติบโตในสายอาชีพได้



การกำกับดูแล

เรารักษามาตรฐานทางจริยธรรมสูงสุดในธุรกิจของเราเพื่อสร้างแรงบันดาลใจให้เกิดความไว้วางใจของพนักงานและลูกค้า และคาดหวังเช่นเดียวกับกับซัพพลายเออร์ของเรา เรารับรองว่าเรามีระบบ นโยบาย กลไกการตรวจสอบและการมีส่วนร่วมที่ถูกต้อง ซึ่งแสดงให้เห็นว่าพวกเขาจะได้รับดูแลและปลอดภัย



Business Drivers for Sustainability

Our Sustainability Strategy:

Share the Future

Share the Future strategy emphasizes a collaborative approach with our stakeholders and new partners to deliver customer-facing solutions for a sustainable and circular world. We prioritize operating safely, reducing emissions, scaling circularity, providing innovations to growing markets, and striving to reach our aspirational sustainability targets.

We believe and do everything with the future in mind : from employee training and product development to reducing emissions and scaling circularity.

Through innovation and collaboration, Share the Future is a roadmap to results, driving forward our actions to achieve net zero carbon emissions by 2050. We seek to reduce our impact beyond direct operations by supporting, and collaborating with, customers and suppliers to achieve similar sustainable progress.



Innovation

We are building a culture of innovation that goes beyond products and services; one that inspires ideas from everyone at Birla Carbon - irrespective of their function or location. This culture is the foundation for our business and our journey towards a more sustainable future.



Environment

To contribute to a more sustainable future for our planet, we are embedding circularity into our operations. Not only does this support our goal to achieve net zero carbon emissions by 2050, it also drives reduced waste, and energy consumption.



Social

People are at the center of everything we do - our workforce, our stakeholders and the communities around us. For our employees, We support a diverse and inclusive workplace - safe, welcoming environments where people can develop and thrive.



Governance

We uphold the highest ethical standards across our business to inspire the trust of our employees and our customers and expect the same of our suppliers. We ensure we have the correct systems, policies, check and engagement mechanisms - demonstrating to all suppliers that they are in safe hands.

มุ่งเน้นในสิ่งที่สำคัญ:

เราได้ดำเนินการประเมินสาระสำคัญอย่างเป็นทางการในช่วงเวลาต่าง ๆ เพื่อพิจารณาตัวชี้วัดสำคัญ ผ่านการจัดทำแผนภาพเมทริกซ์สาระสำคัญ โดยพิจารณาจากระดับความสนใจของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลักของเรา และผลกระทบต่อธุรกิจของ Birla Carbon เพื่อให้ครอบคลุมทั้งผลกระทบภายในและภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ เราจึงทบทวนและวิเคราะห์ความท้าทายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของเราอย่างต่อเนื่อง

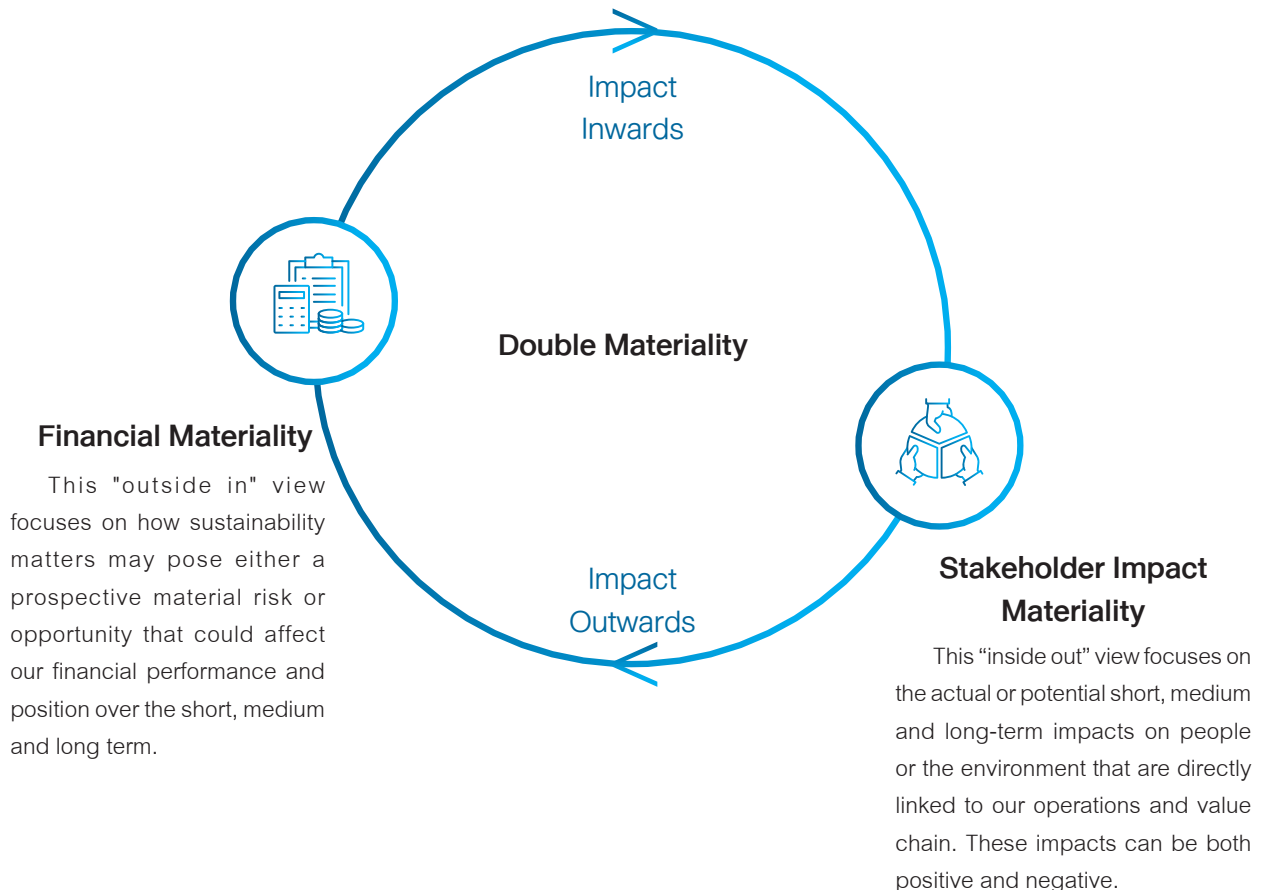
กลยุทธ์ขององค์กรสู่ความยั่งยืน

ร่วมแบ่งปันอนาคต

เราเข้าใจทุกสิ่งที่เราทำโดยคำนึงถึงอนาคต ตั้งแต่การฝึกอบรมพนักงานและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ไปจนถึงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการขยายขนาดการผลิต

กลยุทธ์ใหม่ของเราต่อยอดจากกลยุทธ์ SOE ก่อนหน้าของเรา ซึ่งนำเรามุ่งเน้นไปที่อนาคตด้วยความมุ่งมั่นและความคิดริเริ่มที่กล้าหาญเพื่ออนาคตที่ยั่งยืนมากขึ้น - เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่เราส่งมอบมาโดยตลอดโดยคำนึงถึงผลกระทบ

ด้วยนวัตกรรมและความร่วมมือ แบ่งปันอนาคตเป็นแผนงานสู่ผลลัพธ์ ขับเคลื่อนการดำเนินการของเราเพื่อให้บรรลุการปล่อยก๊าซคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 เราพยายามที่จะลดผลกระทบของเรานอกเหนือจากการดำเนินงานโดยตรง โดยการสนับสนุนและร่วมมือกับลูกค้าและซัพพลายเออร์เพื่อให้บรรลุความยั่งยืนร่วมกัน



Assessments and Governance

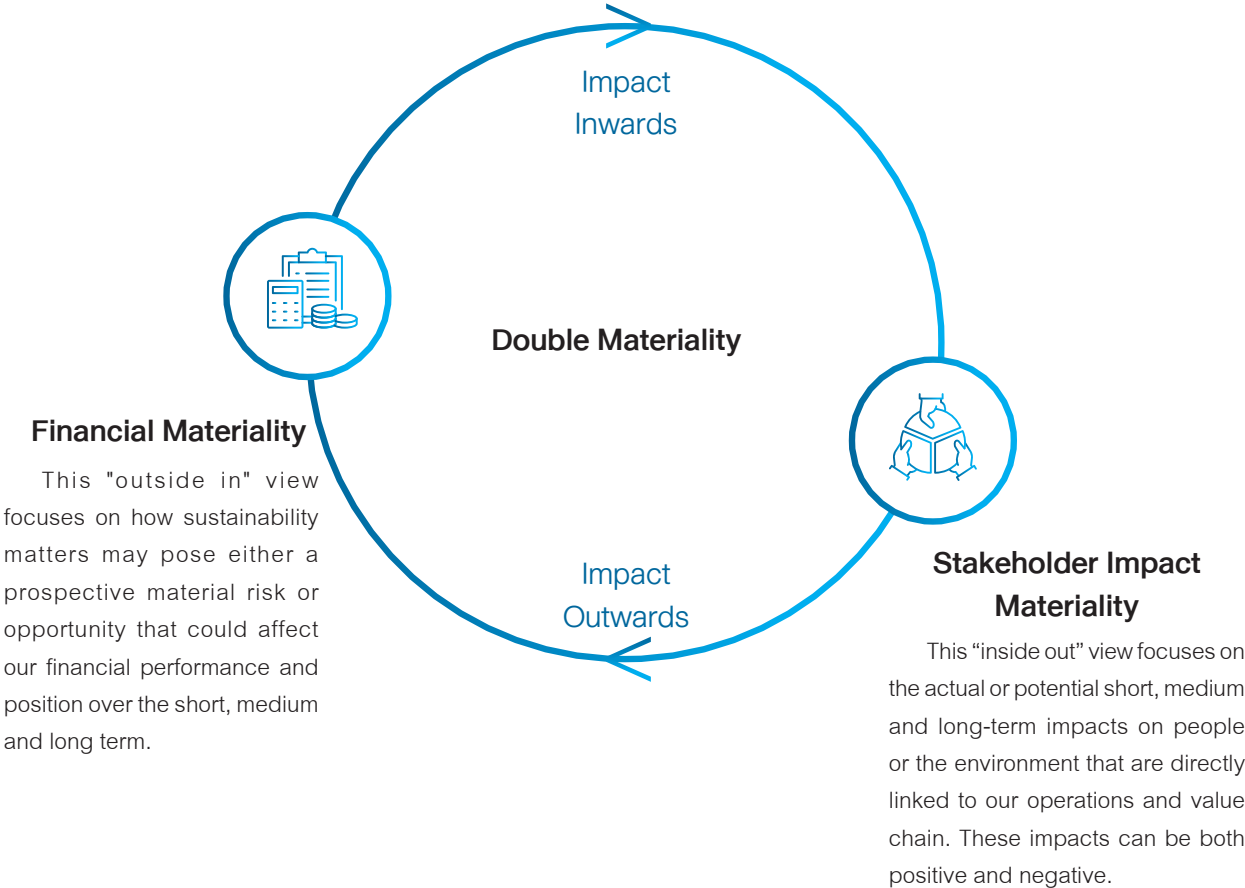
Assessing Sustainability:

As part of Birla Carbon group, our Sustainability Steering Group Committee (SSC) uses quantitative analysis, such as employee surveys and Health, Safety and Environmental (HSE) metrics, and qualitative analysis, such as customer feedback and community input, to determine the materiality of our key sustainability issues. They consider the influence of stakeholder assessments and the significance of our economic, environmental and social impacts.

As per the Global Reporting Initiative (GRI) Standards, the SSC attributed each issue to a material topic, whether internal or external, relevant to the organization. Results were subsequently approved by the Chief Legal, Sustainability and Risk Officer, on behalf of Birla Carbon’s Senior Management Team.

Focusing on What matters:

We perform formal materiality assessment as part of our Birla Carbon group for key indicators from time to time by way of materiality matrix and they are ranked according to the level of interest of our major stakeholder groups and business impact for Birla Carbon. To effectively consider internal and external impacts, we continually review the challenges that are most relevant to our business.





ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม



เรามีส่วนร่วมกับชุมชนในท้องถิ่นเพื่อจัดทำโปรแกรมที่ตรงเป้าหมาย โดยมุ่งเน้นไปที่สุขภาพที่ดี การศึกษาที่มีคุณภาพ การดำรงชีวิตที่ยั่งยืน และโครงสร้างพื้นฐานของชุมชน โดยสอดคล้องกับองค์การสหประชาชาติ (SDGs) ด้วยการจัดการกับความท้าทายเร่งด่วนที่สุดของชุมชน เราช่วยสร้างความพร้อมและความยืดหยุ่นในการรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงให้กับคนในท้องถิ่นและบริษัท เพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน

การส่งมอบประโยชน์สู่ชุมชน

ในฐานะองค์กรระดับโลก เราตระหนักดีถึงบทบาทสำคัญในการสร้างคุณประโยชน์ระยะยาวให้กับชุมชนโดยรอบ เช่น การเข้าถึงระบบสาธารณสุข การศึกษาที่มีคุณภาพ การดำรงชีวิตที่ยั่งยืน เป็นต้น บริษัทส่งเสริมโครงการต่างๆ และลงทุนในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานผ่านโครงการริเริ่มที่หลากหลาย

โดยได้รับการชี้นำจากมูลนิธิ ABG (Aditya Birla Group) บริษัท สนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนของชุมชนที่อยู่รอบโรงงาน โดยปรับวิธีการช่วยเหลือให้เหมาะสมกับประเด็นทางสังคมและลำดับความสำคัญเฉพาะด้าน

“การให้และการดูแลผู้ด้อยโอกาส และการดูแลรักษาโลกรวมถึงทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดคือความรับผิดชอบของเรา ในฐานะกลุ่มบริษัทชั้นนำระดับโลก ความยั่งยืนเป็นส่วนสำคัญของการสร้างมูลค่าและแนวทางการดำเนินธุรกิจ บริษัท มุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องที่จะปลูกฝังจริยธรรมของระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน การใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีความรับผิดชอบ และการทำงานร่วมกับชุมชนอย่างกลมกลืน Birla Carbon สะท้อนถึงคุณค่าเหล่านี้ของกลุ่มบริษัท”

MRS.RAJASHREE BIRLA,

Director Birla Carbon (Thailand) and

Chairperson, Aditya Birla Centre for Community Initiatives and Rural development

จากแนวคิดที่ว่าธุรกิจและชุมชนเป็นสิ่งที่ไม่อาจแยกออกจากกันได้ บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับชุมชนและสังคมไม่เพียงแต่จะสร้างประโยชน์ต่อส่วนรวมเท่านั้น แต่ยังช่วยเสริมสร้างความมั่นคงให้กับองค์กรในระยะยาวด้วยเช่นกัน ด้วยเหตุนี้การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และประเทศชาติจึงเป็นสิ่งสำคัญยิ่ง โดยบริษัทฯ ได้กำหนดประเด็นขับเคลื่อนหลักเพื่อให้มั่นใจว่าการส่งมอบความช่วยเหลือและโครงการต่าง ๆ ไปยังชุมชนจะเป็นไปอย่างทันทั่วถึงและเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่ดีที่สุดให้กับชุมชนท้องถิ่นของเรา เราได้มุ่งเน้นไปที่ 4 ด้านหลัก เราเชื่อว่าเราสามารถสนับสนุนการเติบโตที่ยั่งยืนได้ ได้แก่ การดูแลสุขภาพ การศึกษา การดำรงชีวิต และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

โดยในรอบปีที่ผ่านมา ได้ดำเนินกิจกรรมเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม อาทิเช่น ด้านการดูแลสุขภาพ (Access to Healthcare)

- จัดโครงการตรวจสุขภาพชุมชนประจำปีเคลื่อนที่ให้กับประชาชนในชุมชน
- จัดหาน้ำดื่มสะอาดและสิ่งอำนวยความสะดวกด้านสุขอนามัย
- สนับสนุนกิจกรรมวิ่งและกีฬาเพื่อการกุศลต่างๆ อาทิ ราชสีห์ชวนวิ่ง เพื่อส่งเสริมการออกกำลังกายและวิถีชีวิตที่มีสุขภาพดีสำหรับประชาชนในอ่างทอง
- สนับสนุนการปรับปรุงสนามกีฬาโรงเรียนวัดจำปาหล่อ เพื่อประโยชน์ของนักเรียนและประชาชนในชุมชนใกล้เคียง



Corporate Social Responsibility



We engage closely with local groups, associations and communities we operate and serve, to understand and help to provide targeted programs, focusing on good health, quality education, sustainable livelihoods, and community infrastructure, in alignment with the United Nations Sustainable Development Goals (SDGs). Through addressing our communities' most pressing challenges, we are helping to make local people, and Birla Carbon, more resilient.

Delivering benefits to communities

As a global company, we recognize that we are well positioned to create long-term socio-economic benefits for the communities around us such as enabling access to healthcare, quality education, sustainable livelihood etc. Through a variety of initiatives, we promote many programs and invest in infrastructure development as well.

Guided by the work of the ABG (Aditya Birla Group) Foundation, we support the sustainable development of communities close to our plant, tailoring how we can help with the specific social issues and priorities.

“Giving and caring for the underprivileged and looking out for the planet and its finite resources are our responsibilities. As a leading global conglomerate, sustainability is an integral part of value creation and business practices. Our continuous endeavour is to embed the ethos of circularity, responsibly using natural resources, and working in harmony with communities. Birla Carbon embodies these Group values.”

Mrs. Rajashree Birla
Director Birla Carbon (Thailand) and
Chairperson, Aditya Birla Centre for Community Initiatives and Rural development

Based on the idea that businesses and communities cannot be separated from each other, BCT believes that strengthening the community and society does not only benefit the society but also strengthens the organization in the long run. Therefore, it is essential to operate our business with a sense of responsibility to the community, society and country. BCT has identified a few focus areas to ensure timely deliverance & better reach to communities.

To deliver the best results for our local communities, we have focused on four key areas where we believe we can support the biggest growth: healthcare, education, livelihoods and infrastructure.

Key initiatives performed during the year:-

Access to healthcare

- Organized Annual Community Health checkup programs through Mobile Clinics and doctors' visit.
- Safe Drinking Water and sanitation facilities.
- Supported various charity running and sports activities like “Ratchasri Chuan Run” to encourage physical activities and healthy lifestyle for the people in Ang thong.
- Supported for renovation of the sport field at Wat Jampalor School, for the benefit of students and people nearby.

- สนับสนุนการปฏิบัติงานของอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) โดยการจัดสรรชุดยูนิฟอร์มและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อใช้ในการลงพื้นที่ให้บริการแก่ชุมชน
- สนับสนุนน้ำดื่มที่มีคุณภาพให้กับหน่วยงานราชการและโรงเรียนเพื่อใช้ในการดำเนินกิจกรรม

ด้านการศึกษา (Quality Education)

- มอบทุนการศึกษาประจำปี ให้แก่เด็กนักเรียนที่เรียนดี จำนวน 98 ทุน ในเดือนมิถุนายนปี 2568
- สนับสนุนโครงการฝึกอบรมและดูงานแก่ผู้นำชุมชน เพื่อนำมาพัฒนาและต่อยอดกิจกรรมในชุมชน ตำบลสายทอง อำเภอป่าโมก จังหวัดอ่างทอง
- สนับสนุนโครงการฝึกอบรมวิชาชีพและพัฒนาทักษะด้านต่าง ๆ ให้แก่เด็ก เยาวชน และประชาชนในชุมชนท้องถิ่น
- เปิดโอกาสให้นักศึกษาในระดับ ปริญญาตรี ปวส. และ ปวช. เข้าฝึกงาน เพื่อพัฒนาทักษะความรู้และความสามารถ

ด้านการดำรงชีวิต (Sustainable Livelihood)

- สนับสนุนสภาเกษตรกรจังหวัดอ่างทองในการให้ความช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสและส่งเสริมการพัฒนาอาชีพในจังหวัดอ่างทอง
- สนับสนุนของที่ระลึกให้กับผู้สูงอายุในชุมชนรอบๆ โรงงาน เนื่องในโอกาสประเพณีสงกรานต์ เพื่อสืบสานขนบธรรมเนียม ประเพณี และ วัฒนธรรมอันดีของชาติ
- สนับสนุนกิจกรรมการพัฒนาชุมชน ผ่านกองทุนพัฒนารอบโรงไฟฟ้า บริษัท เบอร์ลา คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) โดยครอบคลุมพื้นที่ 11 ตำบลรอบๆ โรงไฟฟ้า
- ส่งมอบสิ่งของอุปโภคบริโภคที่จำเป็น เพื่อช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ความไม่สงบในพื้นที่ชายแดน รวมถึงผู้ประสบอุทกภัย ณ ตำบลจำปาหล่อ และตำบลโพสะ

- สนับสนุนกระสอบทรายยักษ์ (Jumbo bag) ให้แก่บริบทพื้นที่อำเภอป่าโมก จังหวัดอ่างทอง เพื่อช่วยเหลือในด้านการป้องกันอุทกภัยและการเตรียมความพร้อมรับมือภัยพิบัติ
- ร่วมกับผู้นำชุมชน จัดโครงการเยี่ยมผู้ป่วยติดเตียงในเขตพื้นที่ชุมชนรอบๆ โรงงาน ในตำบลโพสะ หัวไผ่ จำปาหล่อ บางปลาคด สายทอง
- ร่วมกิจกรรมทางพุทธศาสนาของวัดในชุมชนรอบๆ โรงงาน อาทิเช่น ทอดกฐิน ผ้าป่า วันพระ เป็นต้น

ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

(Community Infrastructure Development)

- บริจาคเครื่องปรับอากาศเพื่อปรับปรุงห้องเรียนให้กับศูนย์เด็กเล็กตำบลโพสะ
- สนับสนุนการติดตั้งระบบกรองน้ำดื่มชุมชนในพื้นที่ตำบลโพสะ เพื่อให้ชาวบ้านในชุมชนสามารถเข้าถึงน้ำดื่มที่สะอาดและปลอดภัยได้อย่างทั่วถึงยิ่งขึ้น
- ปรับปรุงระบบไฟฟ้าสนามกีฬาวัดนก ตำบลโพสะ เพื่อให้ประชาชนและนักเรียนใช้เล่นกีฬา
- บริจาคเก้าอี้เพื่อให้ประชาชนได้ใช้เป็นสาธารณประโยชน์ให้กับวัดและศูนย์ประชุมบ้านยาง ตำบลหัวไผ่
- สนับสนุนงบประมาณปรับปรุงห้องคอมพิวเตอร์และปรับปรุงห้องเรียน โรงเรียนวัดพายทอง ตำบลสายทอง
- บริจาคโต๊ะประชุมให้แก่ที่ทำการกำนัน/ผู้ใหญ่บ้านตำบลหัวไผ่ เพื่อร่วมสนับสนุนและเสริมสร้างศักยภาพการดำเนินงานของหน่วยงานปกครองท้องถิ่น พร้อมทั้งส่งเสริมการจัดกิจกรรมต่างๆ ของชุมชน

- Supported public health volunteers by providing uniforms and facilities for carrying out community services.
- Supported good quality drinking water to government and schools for their activity.

Quality Education :

- Scholarship provided to community & employee 's children around 98 Nos. in June 2025.
- Supported learning project to community leaders in Saithong Subdistrict to visit other provinces and bring for developing in the community.
- Supported for various vocational training and skill development programs for the children and people in local communities.
- Open for internship and training program for the students from university, diploma and certificate level.

Sustainable Livelihoods

- Supported Red-Cross of Ang thong to provide support to disadvantaged people and career development in Ang thong.
- Supported souvenirs for old age in the communities around the factory on the occasion of Songkran Festival to carry on the customs, traditions and good culture of the nation.
- Supported community development project for the community nearby through "Power Fund Development of Birla Carbon (Thailand) Public Co., Ltd." it covers 11 Sub-District.

- Delivered essential supplies to support those affected by the border unrest and flood Victims at Jampalor and Posa.
- Contributed jumbo bags to Pa Mok District, Ang Thong Province, to support flood prevention and disaster preparedness efforts.
- Visited to disability person and donated household necessities nearby community in Tambon Posa, Huapai, Jampalor, Bangplakod, Saithong.
- Participated in activities organized by local temples around the factory such as Kathin, Pha Pa and observance of holy days.

Community Infrastructure

- Supported Air Condition for Child Development Centre of Tambon Posa.
- Supported the installation of community water filtration systems in Posa Subdistrict, providing residents with improved access to clean and safe drinking water.
- Supported lighting systems for the sports field of Wat Nok School, Tambon Posa.
- Supported Chairs for public use at local temples, Community Hall, Banyang, Tambon Huapai and the temple in Tambon Huapai.
- Supported budget for renovation of computer room and the building of Wat Paithong School, Tambon Saithong.
- Donated a conference table to the Village Headman's Office in Hua Phai Subdistrict, strengthening local administrative capabilities and community engagement activities.



การป้องกันและดูแลสิ่งแวดล้อม

ขบวนการผลิตคาร์บอนแบล็คเป็นการผลิตในระบบปิด และไม่มีของเสียเกิดขึ้นในขั้นตอนการผลิตใดๆ อย่างไรก็ตาม มีน้ำเสียหรือของเสียเกิดขึ้นในส่วนต่างๆ ที่ไม่ใช่ขบวนการผลิต เช่น โรงผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุเพื่อป้อนให้หม้อไอน้ำ น้ำ Blow down ของหม้อไอน้ำ น้ำหล่อเย็นของเครื่องกำเนิดไฟฟ้า น้ำที่ใช้ทำความสะอาดโรงงานและเครื่องจักร ก๊าซระบายจากปล่องต่างๆ และของเสียที่เกิดจากการทดสอบคาร์บอนแบล็คโดยใช้สารเคมี ก๊าซที่ได้จากขบวนการผลิตถูกนำมาผลิตไอน้ำและไฟฟ้าใช้ในโรงงานและขายสู่ภายนอก

การนำพลังงานความร้อนจาก Waste Gas มาใช้

บริษัทมีระบบการนำพลังงานความร้อนจาก Waste Gas มาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ Waste Gases (ส่วนผสมของก๊าซ hydrocarbon เช่น ไฮโดรเจน คาร์บอนมอนอกไซด์ มีเทน อีเทน เป็นต้น ฯลฯ) ซึ่งเป็นผลพลอยได้จากขบวนการผลิตคาร์บอนแบล็คถูกใช้เป็นเชื้อเพลิงในหม้อไอน้ำสำหรับผลิตไอน้ำความดันสูง จากนั้นไอน้ำจากหม้อไอน้ำจะถูกส่งไปยังเครื่องกำเนิดไฟฟ้าเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อตอบสนองความต้องการภายใน ในปัจจุบันก๊าซเสียที่มีค่าความร้อนต่ำสามารถสร้างไอน้ำได้เป็นจำนวนมากเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกระบวนการและเพื่อการผลิตไฟฟ้า หลังจากปฏิบัติตามข้อกำหนดแล้วพลังงานที่สมดุลจะถูกส่งออก

การผลิตไอน้ำพิเศษได้มาจากหม้อไอน้ำของเครื่องปฏิกรณ์ และหม้อต้มดับ ส่วนหนึ่งของไอน้ำนี้และไอน้ำที่ระบายออกจากเครื่องกำเนิดไฟฟ้าจะถูกใช้ภายในและจะส่งออกด้วย

ด้วยการนำพลังงานความร้อนกลับมาใช้ใหม่ที่ดียิ่งขึ้นทำให้ไม่มีก๊าซเสียที่ระบายออกสู่บรรยากาศ บริษัทฯ ไม่เพียงแต่ช่วยลดปริมาณการใช้น้ำมันเตาซึ่งช่วยประหยัดเงินตราต่างประเทศในการนำเข้าน้ำมันได้อย่างมาก ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังมีรายได้จากการขายไอน้ำและไฟฟ้า ซึ่งช่วยลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันได้อย่างมาก

แนวปฏิบัติในการควบคุมมลภาวะ

มาตรฐานการควบคุมสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวกับอากาศ น้ำทิ้ง และวัตถุอันตราย ตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้สอดคล้องตามมาตรฐาน ISO 14001 ได้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปกป้องสิ่งแวดล้อมด้วยการให้เงินทุนมาโดยตลอด โรงกำจัดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์มูลค่า 7.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ได้รับการติดตั้งและกำลังดำเนินการในขณะนี้เพื่อช่วยรักษาความสะอาดแก่สภาพแวดล้อม

การป้องกันมลภาวะ

ในสภาวะการเดินเครื่องปกติจะไม่มีฝุ่นคาร์บอนรั่วออกมาจากระบบได้ ยกเว้นในกรณีที่อุณหภูมิสูงเกินไปซึ่งเกิดจากเครื่องจักรขัดข้อง ไฟฟ้าดับ ฯลฯ คาร์บอนแบล็คหรือเขม่าควันอาจถูกปล่อยออกไปยังบรรยากาศ เพื่อป้องกันไม่ให้เครื่องจักรได้รับความเสียหายและเพื่อความปลอดภัย อย่างไรก็ตาม บริษัทมีมาตรการป้องกันมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมดังนี้

- ได้ติดตั้ง Reactor Vent Scrubbers ที่ Reactor ทุกตัว เพื่อดักฝุ่นคาร์บอนแบล็คระหว่างการปล่อยก๊าซสู่บรรยากาศในกรณีฉุกเฉิน
- มีการติดตั้งถุงกรองที่ท่อระบายอากาศของถังไซโลทุกถัง เพื่อป้องกันไม่ให้คาร์บอนแบล็คฟุ้งออกมาและเป็นมลภาวะต่อบรรยากาศระหว่างการเดินเครื่องปกติ
- มีบ่อสำหรับดักน้ำมันอยู่ 4 บ่อ อยู่ ณ ตำแหน่งต่างๆ ในโรงงาน เพื่อป้องกันไม่ให้น้ำมันไหลปะปนไปกับน้ำที่บ่อตกตะกอน เพื่อให้แน่ใจว่า ค่าน้ำมันและไขมันในบ่อตกตะกอนไม่เกินค่าควบคุมมาตรฐาน

ระบบเฝ้าติดตาม

มีการเฝ้าติดตามค่าน้ำทิ้งจากโรงผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุที่บ่อปรับสภาพน้ำให้เป็นกลาง โดยมีการควบคุม pH ของน้ำทิ้งให้อยู่ระหว่าง 6.0 ถึง 8.5 อย่างอัตโนมัติด้วยระบบการปรับและควบคุมค่า pH อย่างต่อเนื่อง ค่า pH ของน้ำทิ้งที่ปล่อยก็มีการเฝ้าติดตามตลอดเวลาด้วย online pH meter ซึ่งต่อสัญญาณไปยังระบบ DCS ที่ห้องควบคุมขบวนการผลิต เพื่อให้แน่ใจว่าการเฝ้าติดตามค่า pH เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีการแก้ไขอย่างทันท่วงทีหากค่า pH ของน้ำทิ้งอยู่นอกค่าที่ควบคุม

สำหรับการปล่อยก๊าซสู่บรรยากาศ บริษัทฯ ได้ตรวจวัดค่าก๊าซที่ออกจากปล่องหม้อไอน้ำและเครื่องอบแห้ง มีการตรวจวัดค่าทุกๆ หกเดือนโดยบริษัทที่ได้รับการรับรองจากรัฐบาล เพื่อให้แน่ใจว่าเกณฑ์มาตรฐานของก๊าซที่ปล่อยออกจะไม่ถูกละเมิด

บริษัทฯ มีการชี้แจงในเรื่องที่จะมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากมายหลายเรื่องในรอบหลายปีที่ผ่านมา โดยฝ่ายต่างๆ และมีการนำโปรแกรมการปรับปรุงเพื่อเฝ้าติดตามความคืบหน้าและประสิทธิภาพในการปรับปรุง ตัวอย่างโปรแกรมการปรับปรุงเรื่องต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น “การรั่วและหกกระจายของน้ำมันที่สถานีลงน้ำมัน” “มลภาวะของน้ำที่เกิดจากการหกของน้ำมันจากรถน้ำมัน” “มลภาวะทางอากาศและดินที่เกิดจากการขนถ่ายคาร์บอนแบล็ค” “การลดปริมาณน้ำทิ้ง” “การจัดการของเสียที่บริเวณเตาปฏิกรณ์” ฯลฯ ล้วนแล้วแต่เป็นโปรแกรมเฝ้าติดตามผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่ประสบผลสำเร็จของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้รวบรวมระบบการบริหารสิ่งแวดล้อมกับระบบการบริหารอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001) เข้าด้วยกัน กลายเป็นระบบ “การบริหารสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย” หรือ EOHS โดยมีเป้าหมายในการทำให้มลภาวะเป็นศูนย์ กากของเสียเป็นศูนย์และอุบัติเหตุเป็นศูนย์



Environmental Care

Our environmental strategy focuses on energy, emissions, water, waste, responsible sourcing, and circularity.

Carbon Black production process is a closed system process and does not generate any waste at any stage of production. However, there are wastes generated at various areas such as de-mineralization plant, where boiler feed water is generated, boiler blow down, TG cooling water plant, plant and equipment cleaning, flue gas from stacks and waste resulted from routine testing of carbon black with chemicals. Heat is recovered from waste gases to generate steam and power for internal consumption and external sales.

Waste Gas Heat Recovery

The company has a very efficient waste gas and heat recovery system. Waste gases (mixture of hydrocarbon gases such as hydrogen, carbon-monoxide, methane, acetylene, etc.) obtained as by-products in the carbon black production process are used as fuel in the waste gas boilers for generating high-pressure steam. The steam from boilers is then fed to turbo-generators for generating electricity to meet internal demand. At present, the available waste gases with low calorific value can generate substantial amount of steam to meet the requirements of process as well as for generating electricity. After meeting The company's captive requirements, balance power is exported.

Extra steam generation is obtained from reactors' boilers and quench boiler. Part of this steam and the steam exhausted from turbo-generators is used internally, and the balance is also exported.

With excellent heat recovery system there is no waste gases vented out to atmosphere, the company not only eliminates gas pollution problem but also reduces the use of fuel oil.

Pollution Prevention & Control Practices

Birla Carbon (Thailand) Public Co., Ltd. has always been in favor of protecting the environment with any amount of investments. Over the years, the Company has installed various treatment systems like Flue gas desulphurization and DeNox SCR Catalyst system with significant investments including final phase of DeNox, DeSox system with investment of around 730 Million baht which is going to be commissioned in first quarter of FY27 at its Angthong facilities, establishing our commitment to the long-term sustainability and environmental goals.

Environmental control standards for Air Emission, Waste Water and Hazardous Waste as regulated by law have been followed strictly at the company in compliance with ISO 14001 Standards.

In normal operating conditions, no carbon black dust can leak out from the system, except in extreme emergencies due to machines breakdown, total blackout, etc., smoke containing carbon black might be vented to the atmosphere for safeguarding the machines and for safety purposes. However, the company has taken measures to prevent environmental pollution as follows: -

- High Efficiency Vent Scrubbers have been installed in all the reactors to arrest carbon black dust during venting of gases to atmosphere in emergency shutdown.
- Filter bags have been installed in all the Silos Ventilation Ports to prevent the carbon black from polluting the atmosphere during normal operating conditions.
- To prevent carried-over of oil to the settling ponds, four oil separating pits, have been provided at various locations at the plant to ensure that the oil and grease value at the settling ponds will not exceed the standard control limits.

Monitoring System

Monitoring of wastewater from de-mineralization plant is done at neutralization pit where the pH value of water is controlled between 6.0 to 8.5 through an automatic online pH monitoring and controlling system. While effluent water pH value is also monitored continuously through an online pH meter which is connected to control room DCS system to ensure effective monitoring and timely actions are taken whenever the pH value of the effluent is out of the control limits.

For air emission, the company is testing boilers and dryers stacks emission level every Six months are tested by licensed third party to monitor and ensure that the standard air emission level is not violated. Our pollution norms are much better than statutory norms, and with the successful installation of CEMS (continuous emission monitoring) system during the year, we are stepping up our monitoring systems be real-time.

The company has over the years identified several environmental aspects through various functions and activities, and has set up improvement programs to monitor the progress and effectiveness of the same.

การเปลี่ยนแปลงระหว่างปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ได้ริเริ่มกิจกรรมต่างๆ เพื่อไม่ให้เกิดมลภาวะจากคาร์บอนแบล็คสู่ภายนอก อาทิเช่น

- ติดตั้งตัวควบคุมตำแหน่งวาล์ว (Valve Positioner) สำหรับ Reactor Scrubber หมายเลข Rx#1, Rx#2 และ Rx#7
- ติดตั้งวาล์วส่งก๊าซไอเสียจาก Boiler #2, Boiler #4 และ Boiler #5 ไปยังระบบ Combustor
- ดำเนินการติดตั้งและเปลี่ยนอุปกรณ์ตรวจวัดฝุ่น (Dust Monitor) ใหม่ของ Dryer #4 แล้วเสร็จ
- ดำเนินการติดตั้งระบบป้องกันและระงับอัคคีภัย โดยเพิ่มปั้มน้ำดับเพลิงขนาด 3,000 GPM ควบคู่กับระบบเดิมแล้วเสร็จ
- ติดตั้งระบบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมสำหรับการกำจัดไนโตรเจนออกไซด์และซัลเฟอร์ออกไซด์ในก๊าซปล่องโดยใช้ระบบ DeNOx และ DeSOx (ระยะที่ 2: Boiler #2, Boiler #3 และ Boiler #4)
- ติดตั้งระบบตรวจวัดการปล่อยมลพิษแบบต่อเนื่อง (Continuous Emission Monitoring System: CEMs) เพื่อเฝ้าติดตามการปล่อยก๊าซไอเสียจากกระบวนการเผาไหม้ที่ปล่องหม้อไอน้ำทุกชุด

ทีมงาน ISO 14001

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการ ISO 14001 ตั้งแต่เริ่มการนำระบบบริหารสิ่งแวดล้อมมาปฏิบัติใช้เมื่อเดือนมิถุนายน 2539 โดยมีประธานร่วม เป็นประธานคณะกรรมการ และมีสมาชิกที่ประกอบไปด้วย หัวหน้าแผนกและหัวหน้าฝ่ายต่างๆ โดยมีบทบาทและหน้าที่ในการเฝ้าติดตามและทบทวนประสิทธิภาพของระบบ และให้การแนะนำในการใช้มาตรการเพื่อแก้ไขและป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นหรือที่มีแนวโน้มว่าจะเกิด

ความคิดริเริ่มใหม่เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของ

โรงงานและรักษาสิ่งแวดล้อม

- ติดตั้งตัวควบคุมตำแหน่งวาล์ว (Valve Positioner) สำหรับ Reactor Scrubber หมายเลข Rx#9, Rx#10, Rx#11, Rx#12 และ Rx#13
- ติดตั้งวาล์วส่งก๊าซไอเสียจาก Boiler #3 และ Boiler #6 ไปยังระบบ Combustor
- ปรับปรุงระบบบริหารจัดการน้ำภายในโรงงาน
- ปรับปรุงและแก้ไขระบบรางระบายน้ำ (Trench System) ภายในโรงงาน
- ปรับปรุงระบบกำจัดกลิ่นรบกวนภายในโรงงาน
- ดำเนินการทดสอบและเดินเครื่อง (Commissioning) โครงการติดตั้งระบบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สำหรับการกำจัดไนโตรเจนออกไซด์และซัลเฟอร์ออกไซด์ในก๊าซปล่องโดยใช้ระบบ DeNOx และ DeSOx (ระยะที่ 2: Boiler #2, Boiler #3 และ Boiler #4)
- ดำเนินการติดตั้งระบบตรวจวัดการปล่อยมลพิษแบบต่อเนื่อง อย่างต่อเนื่อง เพื่อเฝ้าติดตามการปล่อยก๊าซไอเสียจากการเผาไหม้ที่ปล่องหม้อไอน้ำทุกชุด
- โครงการติดตั้งระบบดับเพลิงอัตโนมัติสำหรับพื้นที่ศูนย์ควบคุมมอเตอร์ (Motor Control Center: MCC) รวมทั้งสิ้น 3 พื้นที่

Improvement programs against aspects such as “Oil leakage & spillage at oil unloading area”, “Water pollution due to oil spillage from oil tanker”, “Air & Soil pollution due to Carbon Black dispatch by sub-contractor”, “Effluent water reduction”, “Waste management in plant area”, etc., are few examples of the company successful monitoring programs on the identified environmental aspects.

The company has upgraded and integrated its Environment Management Systems by adopting advanced systems like ISO45001 (Occupational Health and Safety Management System) and developed its unique EOHS System (Environment, Occupational Health and Safety Systems) which has been internalized and marching ahead towards the goal of “Zero Pollution”, “Zero Waste”, “Zero Accident” Status.

Initiatives during the year

Company has initiated several activities to ensure no carbon black pollution to external areas such as:-

- Rapid progress on installation of environmentally friendly systems for the denitrification and desulfurization of flue gases using DeNOx and DeSOx systems for Boiler #2, Boiler #3, and Boiler #4. With this, now all the manufacturing lines at Angthong will have advanced treatment systems.
- Successfully installed Continuous Emission Monitoring Systems (CEMs) to enhance monitoring of effluent gas streams resulting from combustion in all boiler stacks.
- Introduced usage of e-forklifts replacing traditional LPG based ones to improve our carbon footprint.

- Improved valve positioners for Reactor Scrubbers (Rx#1, Rx#2, and Rx#7).
- Installed optimized off-gas valves from Boiler #2, Boiler #4, and Boiler #5.
- Installed new dust monitor for Dryer #4.
- Improved the water management and trench modification systems inside the plant.

ISO 14001 Team

The company has set up the Steering Committee / Management Review Committee on ISO 14001 chaired by the Unit Head with departmental and sectional heads as members since the implementation of Environmental Management System in June 1996. The role of the committee is to monitor and review the effectiveness of the system and give guidance for corrective and preventive measures against actual and potential environmental related issues.

Our approach to environment extends throughout our entire value chain, manufacturing, product delivery, and product end-of-life. We are committed to reducing our carbon footprint at every stage, and to embedding circularity into our operations. This commitment supports our goal of achieving net-zero carbon emissions by 2050 while also reducing waste, water, and energy consumption.



สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ที่ดิน อาคารและเครื่องจักร (บริษัทฯ)

รายละเอียดของที่ตั้งและขนาดของที่ดินมีดังนี้

ที่ตั้ง	จำนวนเนื้อที่			ผู้ครอบครอง
	ไร่	งาน	วา	
1. โรงงานที่จ.อ่างทอง	186	1	305.4	โดยบริษัทฯ
2. บ้านพักพนักงานที่ จ.อ่างทอง	3	0	0	โดยบริษัทฯ
3. คลังน้ำมันที่ จ.ศรีราชา	12	0	76	โดยบริษัทฯ
4. บ้านพักพนักงาน (เพิ่มเติม)ที่ จ.อ่างทอง	17	3	87	โดยบริษัทฯ
5. ที่ดินในจังหวัดระยอง	162	0	25	โดยบริษัทฯ
รวมพื้นที่ทั้งหมด	380	1	93	

รวมมูลค่าตามบัญชี คือ 833,032,000 บาท

บริษัทฯ ไม่มี อุปกรณ์หรือเครื่องจักรใดๆ ที่มีมูลค่าทางบัญชีเกินกว่า 10% ของสินทรัพย์รวม สินทรัพย์รวมของบริษัทตามมูลค่าสุทธิตามบัญชี (Net Book Value) ได้แสดงไว้ในงบการเงิน

รายละเอียดของทรัพย์สินรวม

(หน่วย : พันบาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะบริษัท	งบการเงินรวม
1 ที่ดิน	833,032	833,032
2 อาคาร, ถนน และสิทธิการเช่า	811,413	811,413
3 โรงงานและเครื่องจักร	5,846,685	5,846,685
4 เพอร์นิเจอร์,เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	54,339	54,339
5 ยานพาหนะ	18,272	18,272
6 โรงงานและเครื่องจักรระหว่างก่อสร้าง	5,091,868	5,091,868
ราคาทุน	12,655,609	12,655,609
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	5,629,496	5,629,496
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	7,026,113	7,026,113



Operating Assets

Land, Buildings, and Machines

The details of various locations and land area are as follows:

Location	Land Area (Company only)			Ownership
	Rai	Ngan	Wah	
1. Factory at Angthong	186	1	305.4	Owned by the company
2. Worker Colony at Angthong	3	0	0	Owned by the company
3. Storage tanks at Sriracha	12	0	76	Owned by the company
4. New Colony at Angthong	17	3	87	Owned by the company
5. Land in Rayong	162	0	25	Owned by the company
Total	380	1	93	

Total Book Value of Land = Baht 833,032,000 Baht

The company does not have any machines and equipment which has a Book Value of more than 10% of the total assets. All the assets are shown at Net Book Value in the financial statement

Details of Property, Plant, and Equipment

(Unit : Thousand Baht)

Sr.	Items	The Company	Consolidated
1	Land	833,032	833,032
2	Buildings and Constructions	811,413	811,413
3	Machinery & Equipment	5,846,685	5,846,685
4	Furniture, Fixtures & Office Equipment	54,339	54,339
5	Motor Vehicles	18,272	18,272
6	Assets under Construction & Installation	5,091,868	5,091,868
	Total Cost	12,655,609	12,655,609
	Less: Accumulated Depreciation	5,629,496	5,629,496
	Total Net Book Value	7,026,113	7,026,113

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง
รวม						
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 เมษายน 2567	833,032	785,228	5,630,802	37,652	18,985	31,301
เพิ่มขึ้น	-	20,257	240,870	9,003	3,806	906,526
จำหน่าย	-	-	(132,294)	(622)	(3,823)	(8)
โอน	-	483	33,590	2,911	-	(36,984)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ						
1 เมษายน 2568	833,032	805,968	5,772,968	48,944	18,968	900,835
เพิ่มขึ้น	-	16,804	148,538	6,024	-	4,216,152
จำหน่าย	-	(11,359)	(99,926)	(643)	(696)	-
โอน	-	-	25,105	14	-	(25,119)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569	833,032	811,413	5,846,685	54,339	18,272	5,091,868
ค่าเสื่อมราคา						
ณ วันที่ 1 เมษายน 2567	-	644,053	4,668,197	32,318	11,934	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรัปี	-	20,976	234,178	2,908	2,402	-
จำหน่าย	-	-	(132,294)	(622)	(3,823)	-
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ						
1 เมษายน 2568	-	665,029	4,770,081	34,604	10,513	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรัปี	-	22,090	233,251	3,907	2,641	-
จำหน่าย	-	(11,359)	(99,921)	(644)	(696)	-
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569	-	675,760	4,903,411	37,867	12,458	-
						5,629,496

Property, Plant and Equipment

	Consolidated and separate financial statements					
	Land	Buildings and constructions	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Assets under construction and installation
(In thousand Baht)						
Cost						
At 1 April 2024	833,032	785,228	5,630,802	37,652	18,985	31,301
Additions	-	20,257	240,870	9,003	3,806	906,526
Disposal	-	-	(132,294)	(622)	(3,823)	(8)
Transfer	-	483	33,590	2,911	-	(36,984)
As at 31 March 2025 and						
1 April 2025	833,032	805,968	5,772,968	48,944	18,968	900,835
Additions	-	16,804	148,538	6,024	-	4,216,152
Disposal	-	(11,359)	(99,926)	(643)	(696)	-
Transfer	-	-	25,105	14	-	(25,119)
As at 31 March 2026	833,032	811,413	5,846,685	54,339	18,272	5,091,868
Depreciation						
At 1 April 2024	-	644,053	4,668,197	32,318	11,934	-
Depreciation charge for the year	-	20,976	234,178	2,908	2,402	-
Disposal	-	-	(132,294)	(622)	(3,823)	-
As at 31 March 2025 and						
1 April 2025	-	665,029	4,770,081	34,604	10,513	-
Depreciation charge for the year	-	22,090	233,251	3,907	2,641	-
Disposal	-	(11,359)	(99,921)	(644)	(696)	-
As at 31 March 2026	-	675,760	4,903,411	37,867	12,458	-
						5,629,496

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง
						รวม
(พันบาท)						
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ 31 มีนาคม 2568						
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	833,032	138,967	1,002,887	14,340	8,455	900,835
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	1,972	-	-	-	-
	833,032	140,939	1,002,887	14,340	8,455	900,835
						2,898,516
						1,972
						2,900,488
ณ 31 มีนาคม 2569						
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	833,032	132,196	943,274	16,472	5,814	5,091,868
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	3,457	-	-	-	-
	833,032	135,653	943,274	16,472	5,814	5,091,868
						7,022,656
						3,457
						7,026,113

	Consolidated and separate financial statements						
	Land	Buildings and constructions	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Assets under construction and installation	Total
(in thousand Baht)							
Net book value							
At 31 March 2025							
Owned assets	833,032	138,967	1,002,887	14,340	8,455	900,835	2,898,516
Right-of-use asset	-	1,972	-	-	-	-	1,972
	833,032	140,939	1,002,887	14,340	8,455	900,835	2,900,488
At 31 March 2026							
Owned assets	833,032	132,196	943,274	16,472	5,814	5,091,868	7,022,656
Right-of-use asset	-	3,457	-	-	-	-	3,457
	833,032	135,653	943,274	16,472	5,814	5,091,868	7,026,113

[illegible]

บริษัทร่วม												
P. T. Indo Liberty Textiles	ผลิตภัณฑ์ทอ	อินโดนีเซีย	40.00	40.00	515,664	515,664	196,948	196,948	15,895	88,606	-	-
บริษัท อิติตยา เบอรัลล่า เคมีคอลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตภัณฑ์เคมี	ไทย	29.99	29.99	1,700,000	1,700,000	509,820	509,820	5,772,923	5,942,344	-	-
Indigold Carbon (Mauritius) Limited	บริษัทเพื่อการลงทุน	มอริเชียส	20.59	20.59	308,870	308,870	63,596	63,596	5,564,085	4,773,755	-	-
รวม							770,364	770,364	11,352,903	10,804,705	-	-

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568 บริษัท อิตยา เบอร์ก้า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด (“ABCTL”) และบริษัทย่อยซึ่ง ABCTL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้จดทะเบียนควบรวมบริษัทต่อกระทรวงพาณิชย์ในการที่ ABCTL ยังคงสภาพเป็นนิติบุคคลหลังการควบรวม ในขณะที่บริษัทย่อยดังกล่าวได้สิ้นสภาพลงโดยอัตโนมัติ ภายหลังการควบรวมบริษัทฯ ABCTL มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 2,000 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 200 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ทั้งนี้ การจัดสรรหุ้นให้แก่อุ้งหุ้นเดิมของทั้งสองบริษัทฯ ยังคงเป็นไปตามสัดส่วนเดิมก่อนการควบรวม ดังนั้น สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทยังคงเป็น ABCTL ภายหลังการควบรวมจึงไม่มีการเปลี่ยนแปลง

Investment in Associates

	Consolidated financial statements												
	Type of business	Country of operation	Ownership interest		Paid-up capital		Cost		Equity		Dividend income		
			2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	
(in thousand Baht)													
Associates													
P. T. Indo Liberty Textiles	Textiles manufacturing	Indonesia	40.00	40.00	515,664	515,664	196,948	196,948	15,895	88,606	-	-	
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited	Chemical manufacturing	Thailand	29.99	29.99	1,700,000	1,700,000	509,820	509,820	5,772,923	5,942,344	-	-	
Indigold Carbon (Mauritius) Limited	Investment holding	Mauritius	20.59	20.59	308,870	308,870	63,596	63,596	5,564,085	4,773,755	-	-	
Total					770,364	770,364	11,352,903	10,804,705			-	-	

Additional share capital of an associate:

On 1 April 2025, Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited ("ABCTL") and its subsidiary in which ABCTL held 100% equity interest, registered the amalgamation of both companies with the Ministry of Commerce. In this regard, ABCTL became the surviving entity and its subsidiary automatically became dissolved entity. After amalgamation, ABCTL's authorized and paid-up share capital is Baht 2,000 million, comprising 200 million ordinary shares with par value of Baht 10 each. The allocation of shares to existing shareholders of both entities remained in the same proportion as prior to the merger. Therefore, the Company's percentage of ownership in ABCTL after amalgamation is unchanged.



นโยบายการลงทุน Investment policy

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักคือการผลิตคาร์บอนแบล็ค ดังนั้นบริษัทจึงพยายามหาโอกาสและช่องทางที่จะขยายกิจการ โดยมุ่งเน้นการเติบโตของธุรกิจคาร์บอนแบล็ค สืบเนื่องจากนโยบายการเติบโตของบริษัท จะเห็นได้ว่ากำลังการผลิตได้โตขึ้นจากแรกเริ่มที่ 16,000 เมตริกตันต่อปี ขยายเป็น 275,000 เมตริกตันต่อปี จากการขยายสายการผลิตทั้ง 6 สาย และลดคอขวดในขบวนการผลิต (debottlenecking) รวมทั้งปรับปรุงขบวนการผลิตให้ดีขึ้น

การตัดสินใจลงทุนของบริษัทขึ้นอยู่กับการศึกษาโอกาสในการเติบโต ผลตอบแทนจากการลงทุน ความสามารถในการเติบโตของบริษัท และเม็ดเงินที่จะลงทุน ตลอดจนคำนึงถึงประเภทของธุรกิจที่บริษัทจะลงทุน

การลงทุนของบริษัทมุ่งเน้นที่ธุรกิจหลักด้านผลิตคาร์บอนแบล็ค โดยบริษัทและกลุ่มอดีตยามี่แผนการเติบโตที่สำคัญในสายธุรกิจผลิตคาร์บอนแบล็ค บริษัทฯ ได้ประกาศโครงการขยายการลงทุนใหม่ในนิคมอุตสาหกรรมหลักชัยเมืองยาง จังหวัดระยอง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการเติบโตของธุรกิจในปัจจุบันโดยจะมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 120,000 ตันต่อปี (สำหรับเฟสแรก) ซึ่งคาดว่าจะเสร็จสิ้นการทดสอบระบบ (Commissioning) และเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ภายในปี 2569

บริษัทมุ่งมั่นที่จะแสวงหาโอกาสในการขยายการผลิตและลงทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนสูงสุด

The manufacturing of Carbon black is the Company's core business and the Company always looks for opportunities to expand and grow and emphasize on future growth of the business. Due to the Company's growth policy, the company grew from the initial capacity of 16,000 MT to 275,000 MT/ year by way of 6 expansions and debottlenecking and continuous improvement in the production process.

The decision of Company's investment mainly depends on growth opportunities, return on investment and sustainable growth of Company business and its investment in other companies.

The Company's investment is focused on its core business carbon black where the company and Aditya Birla Group have major growth plans for carbon black business. As part of future growth strategy, the Company has already started Greenfield expansion project works and investment as we target to add on additional capacity of 120,000 MT per annum in coming periods based at Lakchai Muang Yang Industrial estate, Rayong which is expected to finish commissioning and begin commercial operations in phased manner during 2026.

The company will continue to explore possibilities to invest and expand in carbon black and other business to maximize return on shareholders' funds.



ข้อพิพาท Legal Dispute

-ไม่มี-

-None-



นโยบายการจ่ายเงินปันผล Dividend Policy

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลในอัตราระหว่าง 20% ถึง 35% ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษี ต่าง ๆ แล้ว อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลจะได้รับการพิจารณาจากความจำเป็นของบริษัทฯ ในการใช้เงินทุนสำหรับรายจ่ายฝ่ายทุน การขยายกิจการ การขยายการดำเนินงานในอนาคต และการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ด้วย หากการจ่ายเงินปันผลจะส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และความต้องการกระแสเงินสดสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ และแผนการขยายการดำเนินงานและการลงทุน บริษัทฯ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้เหมาะสมในลักษณะที่ก่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

การจ่ายเงินปันผลในรอบ 5 ปีที่ผ่านมาของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

ปี	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม				
	2569	2568	2567	2566	2565
กำไรสุทธิต่อหุ้น	4.51	4.56	10.79	6.93	7.71
เงินปันผลต่อหุ้น	1.00	1.00	1.40	1.40	1.65
อัตราการจ่ายเงินปันผล	22%	22%	13%	20%	21%

The company would like to reiterate its dividend policy of paying dividend between 20-35% of net profit after tax, however, the payment of dividend will be based on its requirement of funds for CAPEX, expansion projects, future growth plans and for investment in various other projects. If payment of dividend will have effect on company's performance and cash flow requirements for its operations and for growth plans and investments, the company will decide for payment of dividend accordingly in the best interest of the company.

Five-year dividend payment history of the company is as follows:

Year	For the year ended 31 March				
	2026	2025	2024	2023	2022
Earnings per Share	4.51	4.56	10.79	6.93	7.71
Dividend per Share	1.00	1.00	1.40	1.40	1.65
Dividend Payout Ratio	22%	22%	13%	20%	21%



ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	: บริษัท เบิร์ลล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	: BCT
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537001251
ประเภทธุรกิจ	: ผู้ผลิตคาร์บอนแบล็ค
ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกชำระแล้ว	: 300,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 888/164 อาคารมหาทุนพลาซ่าชั้น 16 ถนนเพลินจิต ลุมพินี ปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 02-2536749 Website: http://www.birlacarbon.com http://www.adityabirla.com
ที่ตั้งโรงงาน - อ่างทอง	: 44 หมู่ 1 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมือง อ่างทอง 14000 โทรศัพท์ (035) 672-150-4 โทรสาร (035) 672-148-149
ที่ตั้งโรงงาน - ระยอง	: 888/23 หมู่ 2 ตำบลสำนักทอง อำเภอเมือง ระยอง 21100
นักลงทุนสัมพันธ์	
ฝ่ายการเงินบริษัท (นักลงทุนสัมพันธ์)	: นายราเจนดรา วิเจย์ / นางสาวอรวรรณ ระฆังสมบูรณ์ โทรศัพท์ 02-6266375 Email : rajendra.vijay@adityabirla.com orawan.rak@adityabirla.com
นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02-009-9000 โทรสาร 02-009-9991
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ชั้น 48 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 195 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 02-677-2000 โทรสาร 02-677-2222



General Information

Company Name	: Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited
Symbol	: BCT
Company Registration No.	: 0107537001251
Type of business	: Manufacturer of Carbon Black
Registered Capital and Paid-Up Capital	: Baht 300,000,000 Common shares of par value at Baht 1
Head Office	: 888/164, Mahatun Plaza Bldg., 16 th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok 10330 Tel. 02-2536749 Website: http://www.birlacarbon.com http://www.adityabirla.com
Factory	: 44 Moo 1, Ayuthaya-Angthong Highway, Tumbol Posa, Amphur Muang, Angthong 14000 Tel. (035) 672-150-4 Fax (035) 672148-9
Factory - Rayong	: 888/23 Moo 2, Tumbol Samnakthong Amphur Muang, Rayong 21100

Investor Relations

Corporate Finance Department (Investor Relation)	: Mr. Rajendra Vijay / Ms. Orawan Rakangsomboon Tel. 02-6266375 Email : rajendra.vijay@adityabirla.com orawan.rak@adityabirla.com
Share Registrar	: Thailand Securities Depository Company Limited 93 Ratchadapisek Road, Dindaeng Bangkok 10400 Tel. 02-009-9000 Fax 02-009-9991
Auditor	: KPMG Phoomchai Audit Ltd. 48 th Floor, Empire Tower, 195 South Sathorn Road, Bangkok Tel. 02-677-2000 Fax 02-677-2222



ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหลักทรัพย์

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เบอรัลล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited
ประกอบธุรกิจหลัก	:	โรงงาน
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107537001251
ทุนจดทะเบียน	:	300,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	300,000,000 บาท
จำนวนหุ้น	:	300,000,000 หุ้น
ราคาพาร์	:	1 บาท (หนึ่งบาท)*

ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

หุ้นของบริษัทสามารถโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด



Securities and Shareholders Information

Share capital registered & Paid-up capital

Share capital registered

Company	:	Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited
Business	:	Manufacturing
Registration No.	:	0107537001251
Share registered	:	Baht 300,000,000
Paid-up capital	:	Baht 300,000,000
No. of share	:	300,000,000
Par value	:	Baht 1.-

Foreign shareholding limit

The shares of the Company may be transferred without any restriction



ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น

(ที่มา : ทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569)

อันดับ	ผู้ถือหุ้น	สัญชาติ	จำนวนหุ้น	%
1	บริษัท เอสเคไอ कार्बอนแบล็ค (มอริเชียส) จำกัด	มอริเชียส	132,027,037	44.01
2	บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)	ไทย	74,937,500	24.98
3	บริษัท เอเชียน อีโอส จำกัด	ฮ่องกง	47,958,750	15.99
4	บริษัท โลวิซ จำกัด	เกาะบิซติส เวอร์จิน	10,040,120	3.35
5	บริษัท เทวรายา จำกัด	ไทย	6,566,250	2.19
6	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ไทย	4,570,000	1.52
7	บริษัท กานาเรีย อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ป	สหราชอาณาจักร	5,798,000	1.93
8	นาย อธิป มัสกาตี	ไทย	2,881,870	0.96

หมายเหตุ : - บริษัท เอสเคไอ कार्बอนแบล็ค (มอริเชียส) จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท เอสเคไอ อินเวสต์เมนต์ ฟิฟตี จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100
 บริษัท เอสเคไอ อินเวสต์เมนต์ ฟิฟตี จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย Kiran Investment Pte. Ltd. ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100
 - บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท โลวิซ จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 16.66 ซึ่งเป็นบริษัทเพื่อการลงทุน

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทฯ ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ การบริหารการจัดการและการดำเนินงานของบริษัทฯ ดำเนินการโดยคณะกรรมการบริษัท บุคลากร หรือผู้เชี่ยวชาญที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ นอกจากนี้ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเป็นตัวแทนในคณะกรรมการของบริษัทฯ โดยการเสนอชื่อหรือแต่งตั้ง

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-



Major Shareholders

Details of major shareholders

(Source : Share registrar as on 31.03.2026)

Sr. No.	Name of shareholders	Nationality	No. of Share	%
1	SKI Carbon Black (Mauritius) Limited	Mauritian	132,027,037	44.01
2	Thai Rayon Public Co., Ltd.	Thai	74,937,500	24.98
3	ASIAN OPPS I LIMITED	Hong Kong	47,958,750	15.99
4	Lovich Limited	British Virgin Island	10,040,120	3.35
5	Thevaraya Co., Ltd.	Thai	6,566,250	2.19
6	Bangkok Bank Public Company Limited	Thai	4,570,000	1.52
7	Ganaria International Corp.	British	5,798,000	1.93
8	Mr. Ateeb Maskati	Thai	2,881,870	0.96

Remark: - SKI Investment Pte Ltd. holds 100% in SKI Carbon Black (Mauritius) Limited
Kiran Investment Pte Ltd. holds 100% in SKI Investment Pte Ltd.
- Thai Rayon Public Company Limited has shareholders consisting of Lovich Limited holding shares 16.66% which is an investment company.

Group of major shareholders who has influences to setting policies or the Company's operations

The Company does not have a major shareholder or group of major shareholders who has influence on the management policy or operation of the Company. It is operated by the Board of Directors, personnel or experts appointed by the Company. In addition, no shareholder is a representative of the Board of Directors of the Company by nomination or appointment.

Agreement between major shareholders

-No-



ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

รายงานการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขันของบริษัท และยังเพิ่มความน่าเชื่อถือของบริษัท ในหมู่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญเพื่อที่จะเป็นพื้นฐานของการเติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการส่งเสริมและสนับสนุนการนำไปใช้และการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในลักษณะที่ระมัดระวังที่เหมาะสมกับความต้องการทางธุรกิจของบริษัท

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นตามสิทธิที่กฎหมายกำหนดไว้และแนวปฏิบัติที่ดี ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วยหลักการ 7 ประการคือ

- หลักการที่ 1: สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
- หลักการที่ 2: โครงสร้าง บทบาทหน้าที่ และความเป็นอิสระของคณะกรรมการ
- หลักการที่ 3: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- หลักการที่ 4: การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
- หลักการที่ 5: ข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรม
- หลักการที่ 6: การสร้างคุณค่าในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสีย
- หลักการที่ 7 การส่งเสริมการปฏิบัติที่เป็นเลิศ

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้กำหนดแนวทางต่างๆ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน ดังนี้

(1) สิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย

บริษัทได้ดูแลอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิต่างๆ ตามกฎหมายอย่างครบถ้วน ได้แก่ การซื้อขายและโอนหลักทรัพย์และการได้รับเงินปันผล

(2) สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ

บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ครบถ้วนตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด

(3) สิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน

บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี โดยระบุสถานที่วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุมพร้อมด้วยรายละเอียด โดยระบุชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ หรือ เพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณี รวมทั้งความเห็นของกรรมการในเรื่องดังกล่าวและเอกสารมอบฉันทะ ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลข่าวสารเพื่อการตัดสินใจในการลงมติอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เปิดเผยนัดเวลา และสามารถตรวจสอบได้ก่อนล่วงหน้า รวมทั้งได้มีการประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวัน ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

ก่อนเริ่มการประชุมทุกครั้ง ประธานที่ประชุมจะชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนนและนับคะแนนอย่างชัดเจนตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ

ประธานที่ประชุมได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยในระหว่างการประชุมบริษัทได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียง ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตน โดยการซักถาม แสดงความเห็นให้ข้อเสนอแนะและออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ใช้สิทธิร่วมตัดสินใจเรื่องที่สำคัญต่างๆ ที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การอนุมัติผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับ บริคนห์สนธิ และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

กรรมการที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศทุกคนเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น โดยกรรมการจะร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของระเบียบวาระต่างๆ รวมถึงตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น (ถ้ามี)

ในการประชุมทุกครั้งจะมีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วนและถูกต้องพร้อมการนับคะแนนในแต่ละวาระที่เกี่ยวข้อง



I PART 2

CORPORATE GOVERNANCE

Corporate Governance Report

The Board of Directors recognizes the importance of good Corporate Governance to optimize the Company's competitiveness and to enhance the Company's trust amongst shareholders, investors, and other stakeholders, which is important to form a basis for sustainable growth. The Board of Directors encourages and supports the adoption & implementation of good Corporate Governance principles as prescribed by the Stock Exchange of Thailand in a prudent manner suited to the business needs of the company.

The Company has an effective Corporate Governance policy in place which includes the statutory rights of shareholders as well as the best practices issued by SET in accordance with Corporate Governance code of 2017. The Corporate Governance policy comprises of 7 principles as follows:

1. Rights and Equitable Treatment of Shareholders and Various Groups of Stakeholders
2. Structure, Roles, Duties, and Independence of Directors
3. Information Disclosure and Transparency
4. Internal Control and Risk Management
5. Company's Code of Conduct
6. Long Term Value Creation to Stakeholders
7. Promotion of Best Practices

Article 1 Rights of Shareholder

As the owners, shareholders are entitled to determine BCTs business direction or decide on matters of significant impacts.

The company therefore emphasizes the rights of all shareholders, and has taken steps to demonstrate respect for basic shareholders' rights to ensure equitable treatment to all as prescribed in the Company's rules & regulations and other relevant laws:

(1) Fundamental legal rights:

Company facilitates the exercising their right to buy, sell or transfer shares and the right to receive a dividend.

(2) Right to receive significant information:

Company discloses up to date information to SET website from time to time as per the prescribed rules & regulation of SET.

(3) Right to attend meeting and vote

The company sends notice of the Annual General Meeting which specifies the meeting venue, date, time, agenda and matters to be proposed to the meeting together with appropriate details. It is specified clearly whether the matter to be proposed at the meeting is for information or consideration. The opinion of the Board of Directors on such matters and Proxy Forms is also provided. Shareholders receive adequate, complete, transparent, timely and verifiable information to form decisions in advance. The Company also advertises in daily newspaper 3 days consecutively in advance about Shareholders' meeting.

Before shareholders meeting, The Chairman of meeting explains clearly how ballots are casted and counted under Company's AOA.

The Company allocates enough time for the meeting, and the Chairman conducts each meeting suitably and transparently. The Company promotes and supports shareholders exercising their rights by facilitating them to attend the Annual General Meeting and to vote. Shareholders can protect their interest by exercising their right to ask questions, express opinions, offer recommendations and vote at General Meeting, participate in decisions concerning fundamental corporate changes such as the election or removal of Directors, appointment of Independent Auditors, declaration of dividends, prescription or amendment of Company Regulation and Articles of Association and approval of special resolutions.

Company gives a shareholder who shows up late a chance to vote on agenda items still under discussion.

All resident directors who are in The Kingdom of Thailand attends Shareholder's Meeting, either in person or through an appropriate online platform. Each member of the Board & Audit Committee may address relevant questions and concerns, if any, posed by shareholders.

At every meeting, the minutes are completely and accurately recorded with the vote tally on each applicable agenda item.

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกราย โดยได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมตามสิทธิขั้นพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับโดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ สถานะทางสังคม ความบกพร่องทางร่างกาย หรือความชอบทางการเมือง ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมกิจกรรมของบริษัท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทนกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ โดยแสดงรายละเอียดเงื่อนไขการมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมไว้ในเอกสารเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างละเอียด ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิโดยการมอบฉันทะ ซึ่งบริษัทจัดทำไว้ 2 รูปแบบ (แบบทั่วไป) และ (แบบที่กำหนดรายการต่างๆ แบบที่จะมอบฉันทะที่จะลงคะแนนเสียงตายตัว) ซึ่งเป็นแบบตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และได้เสนอชื่อกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน พร้อมทั้งได้ระบุวาระที่กรรมการอิสระมีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ลงคะแนนเสียงแทน

บริษัทได้ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ชุมชนและสิ่งแวดล้อม คู่ค้า ผู้บริหารและพนักงานธนาคารและสถาบันการเงินผู้สอบบัญชีตามกฎหมายของรัฐ ฯลฯ สหภาพแรงงานที่ทำธุรกรรมกับบริษัท

บริษัทฯ มุ่งมั่นเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความเชื่อถือได้ สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทในระยะยาวและผลตอบแทนในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต บริหารงานของบริษัทอย่างเต็มความสามารถ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท รวมทั้งไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเองและไม่เปิดเผยข้อมูลลับต่อบุคคลภายนอก

คณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้มีการประชุมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ เป็นประจำสม่ำเสมอเพื่อทำความเข้าใจในมุมมองและความต้องการของทุกฝ่าย ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มว่าคำแนะนำของพวกเขาเหล่านั้นมีสำคัญและบริษัทได้นำคำแนะนำนั้นมาปฏิบัติเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์และเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้มีการจัดประชุมกับลูกค้าเป็นประจำ และได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าและพนักงานอยู่เป็นประจำทุกปี นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการเชิญลูกค้ามาเยี่ยมชมโรงงานและมีการจัดประชุมร่วมกับคู่ค้าและหน่วยงานราชการอยู่เป็นเนืองๆ ทั้งนี้ เพื่อสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ

บริษัทได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและชุมชนต่างๆ หลายโครงการ เช่น การให้ทุนการศึกษา, บริจาคโลหิต, บริจาคสิ่งของช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย และโครงการพัฒนาสถานศึกษาต่างๆ และมีการให้ความช่วยเหลือต่างๆ กับภาครัฐ เป็นต้น

บริษัทเชื่อมั่นว่าพนักงานทุกคนมีความสำคัญและเป็นทรัพย์สินอันมีค่าของบริษัท พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กร ซึ่งบริษัทได้มีกิจกรรมต่างๆ เช่น วงจรคุณภาพ Quality Control Circles (QCC), กิจกรรมข้อเสนอแนะ “KAIZEN” Suggestion System (KSS), กิจกรรมการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TPM), กิจกรรมคุณภาพชีวิต Quality of Life Club, การประชุมทุกระดับตอนเช้า, การจัดกลุ่มทำงานระหว่างฝ่าย รวมทั้งการเตรียมรายละเอียดและจัดตารางการอบรมรายปีให้พนักงานแต่ละคน เพื่อที่จะได้ปรับปรุงพัฒนาทักษะในการทำงานในหลายๆ ทักษะเพื่อผลประโยชน์ต่อทั้งตัวพนักงานและองค์กร นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการสำรวจสุขภาพขององค์กร Organizational Health Survey (OHS) ของผู้บริหาร, หัวหน้างาน และ พนักงานทั่วไป นอกจากนี้ยังได้นำข้อเสนอแนะต่างๆ ของพนักงานไปปรับปรุง เปลี่ยนแปลง และทำให้เกิดการพัฒนาในทางที่ดีขึ้นอยู่ตลอดเวลา นอกจากนี้บริษัทยังได้มีความสัมพันธ์ที่ดีเลิศกับเจ้าหนี้, ธนาคาร รวมทั้งสถาบันการเงินต่างๆ ด้วย

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมซึ่งได้ระบุอยู่ในวิสัยทัศน์และพันธกิจ บริษัทฯ มีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนสามารถรักษามาตรฐานดังกล่าวไว้ในระดับสูง รวมถึงคุณธรรมและจริยธรรมตลอดเวลา ซึ่งสามารถช่วยให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจเพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการป้องกันการทุจริตการกระทำที่เป็นการคอร์รัปชัน หรือแม้แต่หนทางที่นำไปสู่การกระทำดังกล่าว ซึ่งมีการระงับห้ามการให้และรับสินบนและหลีกเลี่ยงการรับของขวัญต่างๆ เป็นต้น พนักงานทุกคนของบริษัทฯ ได้รับทราบในแนวทางเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมดังกล่าว บริษัทฯ มีนโยบายในการตรวจสอบข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัทฯ โดยผู้บริหารระดับสูง โดยมีการสืบสวนหาข้อเท็จจริง และเมื่อพิสูจน์ได้ว่ามีความผิด ให้ดำเนินการทำโทษทางวินัย ประเด็นต่างๆ ที่เกิดขึ้นจะถูกลำมาเป็นกรณีศึกษาให้กับพนักงานทุกคนได้รับทราบ

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทได้เปิดเผยสารสนเทศ ที่เป็นข้อมูลสำคัญของบริษัท รวมถึงรายงานทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินและสารสนเทศเรื่องอื่นๆ ตามเกณฑ์ที่ ต.ล.ท. และ ก.ล.ต. กำหนดอย่างถูกต้อง ชัดเจน ครบถ้วน เข้าใจง่าย โปร่งใส เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา รวมทั้งรายงานนโยบายและผลของการนำหลัก

Article 2 Equitable Treatment of Shareholders

BCT treats all shareholders equally despite their different shareholding proportions and corresponding voting power. Shareholders' fundamental rights are conserved regardless of their gender, age, race, nationality, religion, belief, social status, physical impairment, or political inclination. All shareholders have equal rights to take part in BCT's activities.

Shareholders have the right to assign Proxies to attend the General Meeting and vote on their behalf. The conditions for assigning proxies are provided in the meeting invitation in full detail. Shareholders could vote by Proxy, which is provided by the company into two forms (general form and specific form which mention clearly detail of each agenda) as prescribed by Department of Business, Ministry of Commerce. The company offers 3 independent directors names as volunteer proxies together with all conflicts of interest of each independent director.

The Annual General Meeting is conducted according to the agenda notified in the notice and it is the policy of the company not to add items to the agenda without advance notice to shareholders.

Director's election process allows shareholders to vote for an individual nominee.

Article 3 Role of stakeholders

The Board realizes the importance of various stakeholders' groups like Shareholders, Business Partners, Community & Environment Agencies, Suppliers, Management and Employees, Bankers and Financial Institutions, Statutory Auditors, The State, Trade Union etc., and respect their rights and mutual agreement with the company.

The company is a representative of the stakeholders, is committed to conducting business with transparency, to putting in place reliable financial and accounting systems, and to delivering optimum shareholder satisfaction. To achieve this, company considers the long-term growth and reasonable sustained returns. The executive board and all employees discharge their duties truthfully and honestly, manage the Company's business to the best of their capabilities and exercise due care. The company and its employees refrain from any activities that could cause conflicts of interest and serve self-interest. Confidential information is not divulged to outside parties. Company has robust code of conduct policies and procedures

in place for all the key stakeholders' groups for fair operations of the business.

The senior management of the company regularly meets various stakeholder groups of suppliers, employees, local authorities etc., to understand their views and needs and ensure that the recommendations of various groups are given due importance and implemented in the best interest of the company and for the fair and appropriate treatment to all parties concerned.

The company regularly meets its customers, conducts annual customer satisfaction surveys, employee satisfaction surveys, arranges customer visits to the company, organizes vendor conferences, meets various government agencies, participates in community development projects etc to meet requirements of various stakeholders' groups.

The company takes active participation in various social & community development projects like health, sports, scholarship programs, tree plantations, support during flood, support the community programs at temples, and support various government initiatives.

The company believes that its employees are the most important and valuable assets of the company and strongly encourages the employee to participate in various developmental activities, Quality Control Circles (QCC), "KAIZEN" Suggestion System (KSS), Total Productive Maintenance implementation (TPM), Quality of Life Club, Morning meetings, Cross functional performance team and also prepares a detailed and intensive annual training and personal development program for each employee to continuously improve their performance and develop multi-skills for mutual benefit. The company also conducts Organizational Health Surveys (OHS) to take into consideration the views of managerial & supervisory level employees and implement various suggestions for continuous improvement. The company also has an excellent relationship with all its creditors, bankers, financial institutions etc.

Article 4 Disclosure and Transparency

Disclosure of information is a key index of operating transparency, a crucial factor for confidence among investors and stakeholders. Company discloses information on material matters regarding the company, including financial reports, non-financial information, and other information as stipulated by SET and SEC that are accurate, clear, complete, easy to understand, transparent, adequate, reliable, and timely, and which have been screened according to prescribed procedures.

การกำกับดูแลกิจการไปใช้ ได้แสดงไว้ในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีด้วย

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมดมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงการรายงานข่าวและโอกาสในการขาย ไม่ว่าจะเป็นภายในหรือภายนอกบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ ทางโทรศัพท์ จดหมาย หรืออีเมล

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2552 นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการดูแลการใช้ข้อมูลภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน หรือการนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยกับบุคคลอื่นอันก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม นอกจากนี้ ผู้บริหารต้องมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอนหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งนับเป็นอีกหนึ่งมาตรการสำคัญที่จะส่งเสริมการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในได้เป็นอย่างดี และคณะกรรมการได้กำหนดให้มีการทบทวนสถานะการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการและผู้บริหารทุกไตรมาส

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คนและกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งมากกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยเรื่ององค์ประกอบของคณะกรรมการ ซึ่งต้องมีกรรมการอิสระมากกว่าเท่ากับ 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเหมือนกับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทฯ มิได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานบริษัทฯ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร ทำให้สามารถสร้างกลไกเพื่อถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารออกจากกันอย่างชัดเจน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้กรรม

การบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งที่แน่นอน เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และสามารถกลับเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการได้อีกถ้ามีการเลือกตั้ง

บริษัทมีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานและการกำหนดทิศทางการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยการกำหนดทิศทางการให้บุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทคอยถือปฏิบัติ และรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ

เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขาธิการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย ขั้นตอนกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องปฏิบัติ ดูแลการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งการบันทึกการรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการประสานงานการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร รายงานประจำปีและรายงานอื่นๆ ของบริษัทฯ ตามที่กำหนด เพื่อให้แน่ใจว่าการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้แต่งตั้งให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์ด้านบัญชีการเงิน

สำหรับในปี 2568-69 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ส่วนรายงานและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี โดยนางสาวอรรพวรรณ ระฆังสมบูรณ์ เป็นเลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ ยังมิได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยขึ้นนอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ต้องจัดให้มีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ การดำเนินงานในด้านอื่นเพื่อพิจารณาแต่ละวาระ เช่น การพิจารณาค่าตอบแทน การสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทฯ ได้กระทำการอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง และโปร่งใส และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต

5.3 บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อของ

คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจ ตลอดจนได้ดูแลให้บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจเป็นไปตามวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อประโยชน์สูงสุดให้กับบริษัทและผู้ถือหุ้น นอกจากนี้คณะกรรมการได้จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และหน่วยงานตรวจ

Governance policy and its implementation is also reported in the annual report (Form 56-1 One Report) in Thai and English to ensure equitable access by shareholders. The company also reports on the responsibilities of the Board of Directors for the financial statements which appear together with the report of the independent auditors in the annual report.

All stakeholders have equal access to BCT's public information, including reporting of news and leads, whether inside BCT through the intranet or outside BCT through its website, by phone, letter, or e-mail.

The conflict-of-Interest policy and Insider Information Guideline are in place to prevent the use of insider information for insider trading or related party transactions. Executives are responsible for reporting ownership in Securities each time they are acquired and disposed of to the Office of Securities and Exchange Commission according to Section 59 of the Securities and Exchange Act. This is a key tool in promoting Corporate Governance with respect to insider information. The Board also requested Directors and the Executives to update the status of conflict of interest every quarter.

Article 5 Responsibilities of the Board

5.1 Board Structure

According to The Article of Association of Company, the Board of Director shall consist of not less than 5 persons, who are elected by a General Meeting, and not less than half of the total number of directors shall have residence within the Kingdom of Thailand and must have qualification as prescribed by the law.

At present, the Board consists of 8 Directors. The Company has 4 Independent Directors, in line with the SEC requirement for the composition of the Board that at least one third of the Board Membership is made up of independent directors.

The Company has specified the qualifications of Independent Directors, the same as the regulations of the SEC and the SET. The Chairman of the Board of Directors is not the same person as President and has no relationship with the management. This has better enhanced the balance of power between the Board of Directors and the Management. The Company has clearly separated and defined Power and Authorities among the Board and the Management team.

The Board of Director is responsible for overseeing the Company's operation to comply with Laws, the Company's objective, and rules, as well as the resolutions of the shareholder meeting with honesty while preserving the

company's interests. The term of the Board of Directors was prescribed clearly in the Company's rules, which state that one third of the directors who have had the longest term must retire by rotation but can be re-appointed if eligible.

The Company has established a system to monitor the operation of its subsidiaries, the direction for its subsidiaries, and the direction to the person the company assigned to be the Director or Management Executive and the reporting to the Board of Directors to ensure that the Company can monitor the operation of its subsidiaries.

Company Secretary

The Board of Directors has appointed Company Secretary to provide advice on any laws, regulations, and procedures that the Board of Director must follow. The Company Secretary is also responsible for the Board of Directors' meeting, Shareholders' Meeting, compliance with relevant laws and regulations on information disclosure.

5.2. Committees

The Company has established an Audit Committee whereby the terms of Directors are 3 years. The Audit Committee consists of three independent directors, who are qualified according to the regulations of the SET and all members have knowledge and experience in Accounting and Finance.

In the year 2025-26, the committee held 4 meetings. The name and attendance of each member is presented in the Report of the Audit Committee. Ms. Orawan Rakangsomboon serves as the secretary of the Committee.

Even though the Company has not set up other committees besides the Audit Committee, which are to be established in compliance with the regulations of the SET, all the company's practices in other areas such as determination of remuneration and election of Directors are carried out in a careful, transparent, and honest manner.

5.3 Role, Duties and Responsibility of the Board of Directors

The Board of Directors plays a key role in establishing the company's vision, mission, and business strategies and in ensuring compliance with the same efficiently and effectively for the overall benefit of the company and its shareholders. In addition, the Board establishes internal control systems and internal audit function and constantly monitors them through meetings of the Audit Committee.

สอบภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร (ดูรายละเอียดตามหัวข้อเรื่องการกำกับดูแลกิจการ ในส่วนของสิทธิของผู้ถือหุ้น) รวมทั้งได้ติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการพิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะต้องเปิดเผยการมีส่วนได้เสียนั้น และไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องนั้นๆ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดการบริหารที่รอบคอบ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ลดความเสี่ยง เพื่อป้องกันหรือลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลระบบการควบคุมภายในทั้งหมด และให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้มีระบบควบคุมภายในที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการทบทวนและแสดงความเห็นสำหรับรายงานของผู้ตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของธุรกิจหลักและกิจการทางการเงินที่สำคัญได้เป็นไปตามระเบียบและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

5.4 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้มีการจัดประชุมอย่างน้อยหนึ่งครั้งทุกๆ 3 เดือน และบริษัทได้มีการจัดทำวาระการประชุมเวียนไปยังกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 3 วันก่อนการประชุม ซึ่งระหว่างการประชุมประธานที่ประชุมได้มีการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่จะให้ทั้งผู้บริหารได้ให้ข้อมูลประกอบการอภิปรายในประเด็นสำคัญของบริษัท โดยกรรมการบริษัท สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผยและเป็นอิสระ มีการบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

5.5 การประเมินตนเองของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้มีการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม และ/หรือเฉพาะในบางเรื่อง รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการด้วยตนเอง ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาดำเนินการในลำดับถัดไป

5.6 คำตอบแทน

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีเพียงเบี้ยประชุม ซึ่งเหมาะสมและโปร่งใสเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ส่วนคำตอบแทนของผู้บริหารเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องการผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบในแต่ละตำแหน่งงาน

บริษัทได้เปิดเผยจำนวนคำตอบแทนของกรรมการ, กรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารระดับสูงไว้ในเรื่องคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมอบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปัจจุบันมีกรรมการเข้าอบรมในหลักสูตรดังกล่าวทั้งสิ้น จำนวน 5 ท่าน

The Board of Directors has established a written Corporate Governance policy and a Code of Business Ethics and monitors compliance of the same consistently.

The Company's Board of Directors has established guidelines for careful consideration of transactions involving possible conflicts of interest for the Company and its shareholders, whereby anyone having an interest in an agenda item must disclose such interest to the meeting and foregoes the right to take part in taking a decision on that item.

The Company places utmost importance on the system of internal control and internal audit for optimal performance and transparency of operations, reducing risk and preventing or reducing losses that may occur to its operations. The Company's Board of Directors has entrusted the Audit Committee with supervision and overseeing the implementation of internal control systems.

The report of the internal audit team is fully discussed with the Audit Committee for its views and opinion and for the compliance of the same. The above framework helps to achieve independent compliance, control and ensures that the main operations and important financial activities of the company are conducted according to the laid down policies, and rules and regulations.

5.4 Board of Directors' meeting

The Board conducts its meeting at least once every three months and the meetings scheduled in advance with notice circulated to all the directors at least 3 days in advance. During the meeting, The Chairman of the meeting encourages prudent consideration and allocate appropriate time for the management to present adequate issue and enough data for the directors to broadly discuss important matters. Directors can express their opinions openly and freely. A written record made of each meeting and, once the Board has approved of the minutes, they are made available for Directors and other concerned parties to examine.

5.5 Assessment of Board's Performance

The Company's Board of Directors are well-experienced in the field of our industry and possess profound knowledge, expertise, and professional qualifications for conducting the Board's overall operations and performance effectively. The Board will consider further performance assessment procedures in due course.

5.6 Remuneration

The remuneration to Directors and Audit Committee members is the meeting fee, which is appropriate, transparent and in accordance with the company's Articles and Association and as approved by the Annual Meeting of Shareholders.

The remuneration for Management is determined in accordance with the policies of the company, which correspond to the performances of the company as well as that of each individual and is appropriate to their position and responsibilities.

The amount of fee and remuneration paid to Directors, Audit Committee and Senior Management was separately disclosed in Form 56-1 One Report under the section remuneration to Directors and The Management.

5.7 Board and Management Training

The Company promotes training of those who are associated with the corporate governance system such as directors, audit committee members, management staff and company secretary. Five of the Company's present directors have attended the Directors Certification Program (DCP) organized by the Thai Institute of Directors (IOD).



โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการ
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะผู้บริหาร

คณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัททั้งหมดมีจำนวน 8 ท่าน ข้อมูล ณ 31 มีนาคม 2569

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล้า	กรรมการ
2. นางราชาศรี เบอร์ล้า	กรรมการ
3. นายเอส.เอส. มาฮันชาเรย์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
4. นายจี เค. ตูลเชียน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
5. นายดีพาค มิททัล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
6. นายปรัสซเต้มาดาส ชาร์มา	กรรมการอิสระ
7. นายชันจีฟ สุท	ประธานและกรรมการ
8. นายดิลิป ชิงห์ กอร์	กรรมการ

นางสาวอรรณ รัชังสมบูรณ์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท

นิยามและคุณสมบัติกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการทบทวนคุณสมบัติของกรรมการแต่ละท่านตามประกาศที่ทจ. 4/2552 โดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งมีผลตั้งแต่วันประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีสำหรับปี 2552 โดยนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามประกาศดังกล่าว ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งมากกว่าจำนวนกรรมการอิสระขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการตลาดทุน ซึ่งระบุว่าบริษัทต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย, วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนปฏิบัติตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำหนดนโยบายบริษัท ทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลและประเมินฝ่ายจัดการให้ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ

3. แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และกำหนดขอบเขตการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
4. เรียกประชุมผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และไตรมาสละ 1 ครั้ง ตามลำดับ

การสรรหากรรมการ

บริษัทฯ ยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating committee) แต่ในกระบวนการคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ จะพิจารณาจากคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์สูงสุดกับบริษัท มีความซื่อสัตย์และมีคุณธรรม และไม่มีความขัดแย้งตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ในเบื้องต้นก่อน และจะคัดเลือก เพื่อนำเสนอรายชื่อกรรมการที่เหมาะสมให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง โดยใช้เสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ

1. การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัททำได้โดยได้รับเสียงข้างมากจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนดังนี้
 - ผู้ถือหุ้นหนึ่งคนจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงของตนเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการได้ แต่ไม่สามารถแบ่งคะแนนเสียงได้
 - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าที่จำนวนกรรมการพึงมี ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน จะต้องเลือกโดยประธานกรรมการเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่พึงมี
2. คณะกรรมการบริษัทจะต้องมีอย่างน้อย 5 คน และไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด จะต้องมีถิ่นพำนักในประเทศไทย
3. คณะกรรมการบริษัทมิได้มีการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการสรรหา



Management Structure

Management structure comprises of

1. Board of Directors
2. Audit Committee
3. Management team

Board of Directors

There were 8 directors on the Board of the company as of 31st March 2026

Name	Position
1. Mr. Kumar Mangalam Birla	Director
2. Mrs. Rajashree Birla	Director
3. Mr. S.S. Mahansaria	Independent Director / Chairman of Audit committee
4. Mr. G.K. Tulsian	Independent Director / Audit committee member
5. Mr. Deepak Mittal	Independent Director / Audit committee member
6. Mr. Purshottam Dass Sharma	Independent Director
7. Mr. Sanjeev Sood	President & Director
8. Mr. Dilip Singh Gaur	Director

Ms. Orawan Rakangsomboon-Company Secretary

Characteristics and Definition of independent director of the Company

The Board of Directors has reviewed the independent director's qualification of each member as per the announcement no. Tor Jor. 4/2009 issued by The Capital Market Supervisory Board which took effect from the date of the 2009 Annual General meeting. The total number of company's independent directors is 4, which is more than the minimum requirement of 1/3 of total director or at least 3 directors as announced by The Capital Market Supervisory Board.

Duties & Responsibilities of Board of Directors

1. To perform duties in accordance with the laws, the company objectives, Article of Association and resolution of shareholders meeting by upholding Integrity and to the best interest of company as well as shareholders.
2. To be responsible for setting up the company's policies, direct, monitor and supervise the management to implement the policies and to carry out the laid down objectives efficiently, effectively and in the best interest of the company.

3. To be responsible for appointing the Audit Committee and its scope of work
4. To convene the meeting of Shareholders and Board of Directors at least once a year and once a quarter respectively.

Nomination of Directors

The Company does not have a nominating committee, but the process for selecting individuals to be appointed as Directors includes consideration of several characteristics including skills, experience and capability, especially in areas that are of the greater benefit to the Company, and integrity. Finally, the individual must not possess any of the qualities or characteristics prohibited by the Listed Companies Act.

Approval is by simple majority of votes of those shareholders present or duly represented at the meeting and in possession of voting rights.

Appointment of Directors

1. The appointment of director is made by a majority vote of the shareholder's meeting in accordance with the following conditions and procedures
 - a) One shareholder shall have one vote for each share
 - b) Each shareholder shall exercise all the votes he/she has under (a) to appoint the nominated persons to be directors on a person-by-person basis, provided that he cannot divide his vote to any person to any extent
 - c) The persons obtaining the most votes in descending order shall be elected as directors equal to the number of directors required or ought to be elected. If there is a tie in the last to be elected and this exceeds the said member of directors. The presiding chairman will have the casting vote for election of last director.
2. The company should have at least 5 directors. Not less than half of the directors shall have residence in the Kingdom of Thailand.
3. Directors of the company are not appointed by the Nomination Committee.

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ดังนี้

- 1.นายเอส.เอส. มาฮันชาเรีย ประธานกรรมการตรวจสอบ
- 2.นายตีฟาค มิตัล กรรมการตรวจสอบ
- 3.นายจี เค. ตูลเซีย กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ

นายปรัสเซียตัมดาส ชาร์มา เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2569

โดยมีนางสาวอรรณ รัชังสมบูรณ์ (เลขานุการบริษัท) ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการกรรมการตรวจสอบ

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งได้มีการทบทวนและอนุมัติ โดยคณะกรรมการ มีรายละเอียดหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

- 1. สอบทานงบการเงินของบริษัท เพื่อให้งบการเงินแสดงฐานะการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมถึงการจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าประชุมด้วยอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่างๆ
- 5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายการดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยรายงานดังกล่าวจะประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะผู้บริหาร

บริษัทมีคณะผู้บริหารทั้งหมด 5 ท่าน มีรายนามดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชันจีฟ สุท	ประธานและกรรมการ
2. นายยูเบลลา เซา	หัวหน้าฝ่ายโรงงาน
3. นายจายัน จีลิต	หัวหน้าฝ่ายการตลาด
4. นายราเจนดรา วิเจย์	หัวหน้าฝ่ายการเงินและบัญชี
5. นางสาวฐิติพร สมบัติศิริสกุล	หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารนำโดยประธานและกรรมการบริษัท ซึ่งรับผิดชอบในการบริหารการจัดการของบริษัท ตลอดจนมีอำนาจในการแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติที่ดีเป็นพนักงานบริษัท โดยคณะผู้บริหารจะเป็นผู้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ และควบคุมงานต่างๆ รวมถึงรายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องของบริษัท และจัดให้มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเป็นผู้กำหนดกฎเกณฑ์หลักปฏิบัติต่างๆ ให้พนักงานบริษัท

Audit Committee

Audit Committee comprises of 3 independent directors for a term as follow:

1. Mr. S. S. : Chairman of audit committee Mahansaria
2. Mr. Deepak Mittal : Member of audit committee
3. Mr. G. K. Tulsian : Member of audit committee

Remark:

Mr. Purshottam Dass Sharma appointed as Audit Committee Member with effect from 25 May 2026

Ms. Orawan Rakangsomboon (Company Secretary) as the secretary of the Audit Committee

Duties & Responsibilities of Audit Committee

The Audit Committee undertakes its responsibilities as described in the Audit Committee Charter, which is revised and approved by the Board of Directors. The responsibilities of the Audit Committee are detailed below.

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate.
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit.
3. To review the company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulation, and the laws relative to the Company's business.
4. To consider selecting and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non management meeting with an auditor at least once a year.
5. To review the connected transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the law and the Exchange's regulations and are reasonable and for the highest benefit of the Company.
6. To prepare and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of at least the following information.
 - An opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report.
 - An opinion on the adequacy of the Company's internal control system.

- An opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business.
- An opinion on the suitability of an auditor.
- An opinion on the transactions that may lead to conflicts of interest.
- The number of audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member.
- An opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with charter, and
- Other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's Board of Directors.

7. To perform any other act assigned by the Company's Board of Directors, with the approval of the audit committee.

Management team

The company's management team comprises of 5 persons as detailed below:

Name	Position
1. Mr. Sanjeev Sood	President & Director
2. Mr. Yubao Chao	Unit Head
3. Mr. Jayant Gehlot	Head of Marketing
4. Mr. Rajendra Vijay	Head of Finance & Accounts
5. Ms. Thitiporn Sombatsirasakoon	Head of Human Resources

Duties & Responsibilities of the Management

The management team headed by President & Director is responsible for management of the business of company and have authority to appoint persons as needed and qualified as employees, assign duties and responsibilities for them, tasked with overseeing and accurately reporting on the financial report of the company, ensuring the appropriateness and efficiency of the company's internal control system, and designing employee regulations within such parameters.



คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนกรรมการเป็นไปตามข้อบังคับในหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 13 ได้ระบุว่ากรรมการมีสิทธิได้รับคำตอบแทนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการหรือกรรมการตรวจสอบแต่ละครั้ง หรือการปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นกำหนดเป็นครั้งคราวนั้น นอกจากนั้นกรรมการต่างๆ ของบริษัทยังมีสิทธิได้รับการชดเชยค่าใช้จายใดที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ของตนด้วย

รายละเอียดคำตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับระยะเวลาวันที่ 1 เมษายน 2568 - 31 มีนาคม 2569 ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ประชุมคณะกรรมการ		ประชุมกรรมการตรวจสอบ	
	จำนวนการเข้าประชุม (ครั้ง)	คำตอบแทนการประชุม (บาท)	จำนวนการเข้าประชุม (ครั้ง)	คำตอบแทนการประชุม (บาท)
1. นายกุมาร มั่งกาศมัย เบอร์ล่า	-	-		
2. นางราชาสรี เบอร์ล่า	-	-		
3. นายเอส. เอส. มาฮันชาเรียว	3/4	105,000	3/4	45,000
4. นายจี . เค. ตูลเซีย	4/4	110,000	4/4	45,000
5. นายปรัสโซตัสตาส ชาร์มา	4/4	100,000		
6. นายดีพาค มิททล	4/4	100,000	4/4	40,000
7. นายชันจีฟ สุท	4/4	100,000		
8. นายดิลิป ชิงห์ กอร์	3/4	75,000		

1. ตารางเปรียบเทียบคำตอบแทนกรรมการมีดังนี้

รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการ (บาท)	1 เมษายน 2568 - 31 มีนาคม 2569	1 เมษายน 2567 - 31 มีนาคม 2568
1. ค่าตอบแทนการเข้าร่วมประชุม	590,000	565,000
2. ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ	130,000	130,000
3. ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร	-	-
4. **บำนาญกรรมการ	2,651,760	2,651,760
คำตอบแทนทั้งหมด	3,371,760	3,346,760

หมายเหตุ

**ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติคำตอบแทนกรรมการซึ่งเป็นเงินบำนาญที่จ่ายให้นายดีพาค มิททล ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2551 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 โดยคำตอบแทนนี้จ่ายเป็นเงินเหมาจ่ายครั้งเดียวจำนวนไม่เกิน 7.5 ล้านบาท และจ่ายเป็นรายเดือนๆ ละไม่เกิน 250,000

2. คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (รวม เงินเดือน, ค่าเบี้ยเลี้ยง และโบนัส)

คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง	1 เมษายน 2568 - 31 มีนาคม 2569	1 เมษายน 2567 - 31 มีนาคม 2568
คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน	63,780,264	66,112,009
(รวม เงินเดือน, ค่าเบี้ยเลี้ยง และโบนัส)		

2. คำตอบแทนอื่นๆ -ไม่มี-



Remuneration to Directors

According to Article 13 of Articles of Association of the Company, the Directors of the Company shall be entitled to receive fee for attending each meeting of Board of Directors or committee thereof, or for performance of any other duty, as may be decided by General Meeting of shareholders from time to time. The Directors shall also be entitled of reimbursement of any expenses incurred by them in performance of their duties.

Details of Director's meeting fee and Audit Committee fee for year April 2025 to March 2026 are given below:

Name	Board of Director Meeting		Audit Committee Meeting	
	Attendance (Times)	Fees (Baht)	Attendance (Times)	Fees (Baht)
1. Mr. Kumar Mangalam Birla	-	-		
2. Mrs. Rajashree Birla	-	-		
3. Mr. S.S. Mahansaria	3/4	105,000	3/4	45,000
4. Mr. G.K. Tulsian	4/4	110,000	4/4	45,000
5. Mr. Purshottam Dass Sharma	4/4	100,000		
6. Mr. Deepak Mittal	4/4	100,000	4/4	40,000
7. Mr. Sanjeev Sood	4/4	100,000		
8. Mr. Dilip Gaur	3/4	75,000		

1. Summary of director's remuneration to Board members is given below

Details of Remuneration	2025-26 (Apr'25 - Mar'26)	2024-25 (Apr'24 - Mar'25)
1. Board of Director's Meeting fee	590,000	565,000
2. Audit Committee Meeting fee	130,000	130,000
3. Executive Director's remuneration	-	-
4. **Director pension	2,651,760	2,651,760
Total remuneration	3,371,760	3,346,760

Remark

** The shareholder's meeting has approved pension & gratuity payment to Mr. Deepak Mittal, Director of the company on 29th April 2008 effective from January 2008. The company shall pay a lump-sum one-time payment of not over Baht 7.5 million and monthly pension in amount not over Baht 250,000.

2. Remuneration to Senior Executives

1. Cash Benefit (includes salary, allowances and bonus)

Details of Remuneration to Senior Executives	2025-26 (Apr'25 - Mar'26)	2024-25 (Apr'24 - Mar'25)
Cash Benefit	63,780,264	66,112,009
(includes salary, allowances and bonus)		

2. Other Benefits -None-



ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานบริษัท

1. จำนวนพนักงาน



ชาย 209 คน



หญิง 81 คน

รวม 290 คน

รายการ	ชาย	หญิง	รวม
โรงงาน	144	51	195
สำนักงานใหญ่	10	15	25
ระยอง	55	15	70
รวม	209	81	290

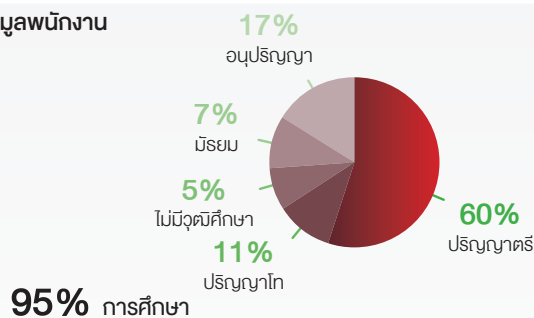
2. ผลตอบแทนพนักงานในระหว่างปี

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน	440,262,000
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	9,241,000

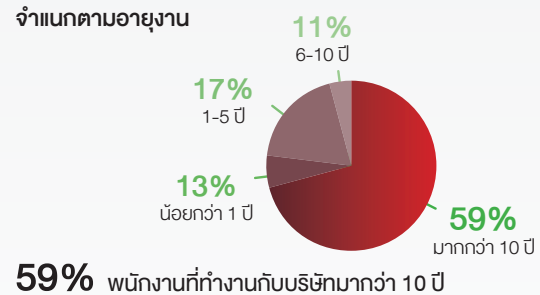
3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2544 กับ บริษัท อเมริกันอินเตอร์ เนชชั่นแนลแอสเซทส์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการออมของพนักงานในระยะยาว ต่อมาเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2549 บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด เป็นบริษัทจัดการกองทุนรวมสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทฯ สมทบจากเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และพนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนจากเงินเดือนของพนักงานแต่ละราย

ข้อมูลพนักงาน



จำแนกตามอายุงาน



จำนวนพนักงาน



จำแนกตามเพศ





Employee

1. Number of Employees



Male 209



Female 81

Total 290

Particular	Male	Female	Total
Factory	144	51	195
Head Office	10	15	25
Rayong	55	15	70
Total	209	81	290

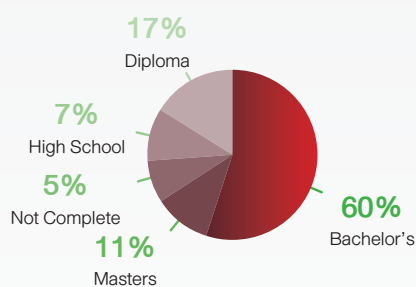
2. Employee Benefit paid out in 2025-26

Items	Amount (in Baht)
Remuneration to employees	440,262,000
Provident Funds	9,241,000

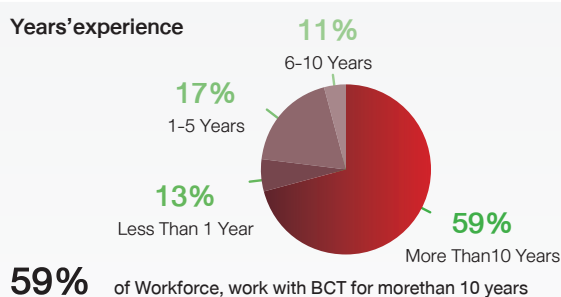
3. Provident Fund

The Company contributes the defined funds from employees' salaries into the Fund and employees pay the fund to accumulate from their salaries. The Company appointed Tisco Asset Management Company Limited and Kasikorn Asset management Company Limited to manage the Company's Provident Fund.

Employees Demography

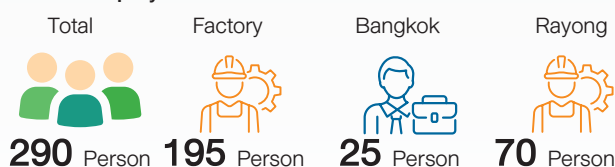


Years' experience



95% of Workforce are Graduates+

Total Employees



Gender



การดำเนินงานด้านสังคม

1. สิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องของการเคารพสิทธิมนุษยชนของพนักงาน ผู้รับเหมา ชุมชน ชัพพลายเออร์ และบุคคลอื่น ๆ ตามกรอบมาตรฐานสากลซึ่งเป็นที่ยอมรับ ความมุ่งมั่นของเราประกอบด้วยการเคารพสิทธิมนุษยชนและการพยายามหลีกเลี่ยงการมีส่วนร่วมในการละเมิดสิทธิมนุษยชน การระบุการประเมินเพื่อลดผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้นผ่านการตรวจสอบและการจัดการปัญหาอย่างรวดเร็ว และยังรวมถึงการแก้ไขข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ได้รับผลกระทบอย่างมีประสิทธิภาพ

อีกทั้งบริษัทฯ ยังจัดให้มีการฝึกอบรมด้านจริยธรรมทางธุรกิจอย่างครอบคลุมเป็นประจำทุกปีเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงาน ผู้รับเหมา และซัพพลายเออร์ทุกคนได้รับการฝึกอบรม บริษัทฯ ยังจัดโครงการสร้างความตระหนักรู้ในหัวข้อ เช่น ความเป็นส่วนตัวทางดิจิทัลและจริยธรรมด้านปัญญาประดิษฐ์ซึ่งสอดคล้องกับกรอบมาตรฐานสากลซึ่งเป็นที่ยอมรับ

2. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าพนักงานเป็นสินทรัพย์ที่มีค่าสูงสุดขององค์กร และตระหนักว่าพนักงานเป็นหัวใจสำคัญที่ขับเคลื่อนให้การดำเนินธุรกิจขององค์กรประสบความสำเร็จ ไม่ว่าจะเป็นประสิทธิภาพของการผลิต การพัฒนาตลาดใหม่ ตลอดจนความสำเร็จขององค์กรซึ่งล้วนเกิดจากบุคลากรเป็นสำคัญ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพ สนับสนุนการเติบโตในสายอาชีพ และสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย รวมถึงการมีสุขภาพที่ดี โดยได้กำหนดเป็นนโยบายการบริหารบุคคลไว้ดังนี้

1. พนักงานทุกคนจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและสมศักดิ์ศรีในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของบริษัทฯ
2. การคัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้างให้ดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ของบริษัทฯ จะกระทำด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่ง คุณวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ สภาพร่างกาย และข้อกำหนดอื่น ๆ ที่จำเป็นแก่พนักงานและได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งที่เหมาะสมหรืออาจมีการโยกย้ายสับเปลี่ยนหน้าที่การงานตามสมควรแก่กรณี

3. บริษัทฯ ได้ตระหนักว่า การสื่อสารที่ดีจะนำมาซึ่งประสิทธิภาพ และสัมพันธภาพที่ดีในการทำงานร่วมกัน ดังนั้น บริษัทฯ จะส่งเสริมให้พนักงานได้รับแจ้งข่าวสารที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอตามโอกาสอันควรและเท่าที่จะทำได้
4. การกำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงาน บริษัทฯ จะพิจารณาดำเนินการอย่างเป็นธรรมตามความเหมาะสมกับสภาพและลักษณะของงาน ผลการปฏิบัติงานประกอบกับกำลังความสามารถของบริษัทฯ
5. เพื่อสวัสดิภาพของพนักงาน บริษัทฯ จะดูแลรักษาสภาพการทำงานให้มีความปลอดภัยถูกสุขลักษณะ
6. เพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน บริษัทฯ จะส่งเสริมให้พนักงานได้แสดงความคิดเห็นของตนอันจะนำมาซึ่งความประหยัดทั้งเวลา เงินและวัสดุ ตลอดจนนำมาซึ่งความปลอดภัยหรือวิธีการทำงานที่ดีขึ้น
7. บริษัทฯ มีนโยบายที่จะสนับสนุนการฝึกอบรม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาพนักงาน ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันทั้งบริษัทฯ และพนักงาน อีกทั้งเป็นการเปิดโอกาสให้พนักงานเจริญก้าวหน้าในการทำงานต่อไป
8. บริษัทฯ มีข้อบังคับในการทำงานขึ้นเพื่อให้พนักงานได้ยึดถือและปฏิบัติตาม เพื่อประโยชน์แห่งความมีวินัยอันดีของหมู่คณะ เมื่อพนักงานผู้ใดหลีกเลี่ยงหรือฝ่าฝืนถือว่าพนักงานผู้นั้นกระทำความผิด ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาและดำเนินการมาตรการแก้ไขอย่างใดอย่างหนึ่ง ตามระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ
9. เพื่อความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกันและเพื่อเป็นแนวทางในการแก้ไขข้อขัดข้องใจเกี่ยวกับการทำงานของพนักงาน บริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบปฏิบัติว่าด้วยการร้องทุกข์ ให้พนักงานได้ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติและในการยื่นเรื่องราวร้องทุกข์นั้น พนักงานจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม

Action on Social Responsibilities

1. Human rights

Birla Carbon (Thailand) is committed to respecting human rights of our workforce, contractors, communities, suppliers and others in line with Internationally recognized frameworks. Our commitment entails respecting human rights and seeking to avoid involvement in human right abuses, identifying, assessing & minimizing potential adverse impacts through due diligence & management of issues and resolving grievances from affected stakeholders effectively.

Company provides comprehensive annual training on business ethics, ensuring 100% coverage of employees, contractors, and suppliers. Companies also conduct awareness programs that include advanced topics such as digital privacy and artificial intelligence ethics, thereby aligning with internationally recognized frameworks.

2. Fair Labor Treatment

BCT considers employees as the most valuable asset of the organization and recognizes it as the driving force behind its success. The efficient operations of the manufacturing unit, new market development and consistent business performance are the highlights of our people effort. Hence the company's endeavours have always been directed towards improving their capability, support career growth and providing a healthy & safe working environment.

It has been defined as the personnel management policy as follows:

1. All employees will be treated with fairness and as prestigious part of company.

2. The selection persons to be hired for various positions of the Company will be done with fairness, taking into account the skill requirement of each position, educational qualifications, experience, physical condition and other requirements as necessary. Promotion and inter department transfer will be done taking into consideration all factors as stated above.
3. Company acknowledges the importance of communication in proper running of the organization & in enhancing safe & healthy working environment. Company have established various platform or medium for appropriate communication and encourages employees to participate to the extent possible.
4. Company has established industry best appraisal & compensation system which ensures compensation of each & every employee is determined fairly & is based on both soft & hard skill required for the specific job.
5. For welfare of employees, Company is pledged to maintain & provide safe & healthy work environment.
6. To promote employee to participate in improving of work efficiency, Company encourages employees to express their ideas, suggestions freely.
7. Company has well defined training program in place for every employee designed for skill improvement required for work efficiency and also to prepare for career growth opportunities.
8. To Company set up the Working Rule and Regulations in accordance with local law in order to ensure discipline & to provide safe and healthy working environment.
9. Company has established grievances mechanism system in place where all employees are encouraged to lodge their complaints & grievances, Sub Committee has also been established to evaluated each complaint fairly and resolved within defined time frame.

การดูแลพนักงาน

- การดูแลพนักงานให้มีความผูกพันและมีความสุขในการทำงาน ให้พนักงานมีความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งในการปรับปรุงพัฒนาองค์กร บริษัท มีการทำกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้เกิดความผูกพันในองค์กร อาทิเช่น การสำรวจความคิดเห็น การสร้างระบบการสื่อสารทั่วทั้งองค์กร ให้โอกาสในการเรียนรู้ ให้ความสำคัญกับกิจกรรมวันสตรีสากล และสัปดาห์ของการให้ความสำคัญของค่านิยมองค์กร เป็นต้น
- การสำรวจความผูกพันของพนักงานในองค์กรโดยดำเนินการทุก 2 ปี ในรูปแบบของแบบสำรวจออนไลน์ “One Voice” (สำหรับพนักงานทั่วไป) และ “Vibes Survey” (สำหรับระดับบริหาร) ผลการสำรวจมีการนำมาวิเคราะห์ และกำหนดเป็นแผนการดำเนินงานเพื่อปรับปรุงคะแนนให้ดีขึ้นในครั้งต่อไป
- สนับสนุนให้เกิดการยอมรับ “ความหลากหลาย” ในสถานที่ทำงาน บริษัท ได้ประกาศกลยุทธ์เพื่อขับเคลื่อนนโยบายการยอมรับในความหลากหลายและแตกต่าง ในองค์กรขึ้น เพื่อให้พนักงานที่มาจากหลากหลาย ไม่ว่าจะเป็น เพศ การศึกษา สถานที่ วัฒนธรรม ยอมรับในความแตกต่าง และเคารพในความแตกต่าง

การพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร จึงได้จัดให้มีการฝึกอบรมรายตำแหน่ง ทั้งการจัดอบรมภายในบริษัท และส่งไปเข้ารับการอบรมภายนอก เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ บริษัท ให้ความสำคัญกับการเรียนรู้ซึ่งจะนำมาซึ่งการพัฒนาศักยภาพและสร้างจุดแข็งให้กับพนักงานเพื่อนำไปสู่การพัฒนาองค์กรในอนาคต จึงมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพความเป็นผู้นำให้กับพนักงานที่มีขีดความสามารถ เพื่อเตรียมความพร้อมการเป็นผู้บริหารในรุ่นต่อไป

บริษัทฯ ส่งเสริมวัฒนธรรมที่สนับสนุนนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง นำโปรแกรม e-learning มาใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาตนเอง โปรแกรมดังกล่าวประกอบด้วยหลักสูตรที่น่าสนใจหลากหลายเพื่อสนับสนุนการพัฒนาทักษะด้านเทคนิค ความเป็นผู้นำ และการจัดการ มีการนำวิธีการเรียนรู้ที่หลากหลายมาใช้ เช่น การพัฒนาตนเอง การมอบหมายโครงการ การให้คำปรึกษา การฝึกอบรมในสถานที่ทำงาน รวมถึงการเรียนรู้ผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัลหรือ “แอป GVC” ซึ่งจะนำเสนอเนื้อหาที่น่าสนใจมากมายทั้งภาษาอังกฤษและภาษาไทยให้เหมาะสมกับมาตรการรักษาระยะห่างทางสังคม เพื่อส่งเสริมและถ่ายทอดความรู้ด้านเทคนิคและเทคโนโลยีเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์คาร์บอนแบล็ค บริษัทได้เปิดใช้งานการฝึกอบรมแบบมีผู้สอนเสมือนจริง (VILT) ในชื่อโครงการ “BuildTech” ซึ่งมีผู้มาแชร์ประสบการณ์จากทุกบริษัท ในกลุ่มเบอร์ลาคาร์บอนกว่า 220 ท่านมาร่วมแชร์ความรู้ จำนวน 121 โมดูลใน 396 หัวข้อเรื่อง เพื่อให้เกิดการถ่ายทอดความรู้ด้านเทคโนโลยีและแลกเปลี่ยนความรู้ในกลุ่มเบอร์ลาคาร์บอนทั่วโลก

ข้อมูลการฝึกอบรมในปี 2568-2569



พนักงานที่ได้รับการอบรมทั้งหมด

100% จำนวน 290 คน



จำนวนหลักสูตร หรือหัวข้อการฝึกอบรม

411 คอร์ส



จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี

8,241 ชั่วโมง



Employee Well Being :

- Company undertakes various activities through out the year to keep the employee engaged and happy at work, giving employees a sense of belonging and partipate in the organization's improvement and development. To create engagement various activities such as opinion surveys, International Women's Day celebration, ABG Group Value activities and celebration, Songkran festival celebration etc., are conducted. Company also provide soft skill development & learning opportunities to all employees.
- Employee Engagement Surveys are conducted every two years in the form of One Voice (for staff members) and Vibes (for Management Employee). The survey results are analyzed and formulated into action plans to improve the score in future.
- To ensure our organization can be truly diverse and inclusive, company organized online training on "Diversity and Inclusion" to enable employees from diverse backgrounds, whether gender, education, location, culture, to accept differences and respect for the differences.

Employee Development

The company recognizes the importance of the development of human resources. BCT has identified the individual development plan and nominated employees to attend both internal and external training for skill and capability development. We realize that learning would help to develop and strengthen the capability of employees to be able to facilitate the growth and continuous improvement of organization in the future. We pay attention to the development of leadership and the preparation of alternative management. The program has been developed to develop leadership for high potential employees.

BCT continuously promoted culture that fosters innovation The company has introduced the E-Learning Program as a tool for Personal Development. The E-Learning Program contains various interesting courses to support on technical, leadership and management skill development. Various methods of learning are implemented such as self-development, project assignment, coaching, on the job training included learning through digital platform or "GVC App" which will provide many interesting content both English and Thai as appropriate for social distancing. To promote and transfer of technical and technological knowledge about carbon black, Company has enabled virtual instructor-led training (VILT), "BuildTech" program with 121 training modules/ 396 sessions for all 220 local trainers across company, where technological knowledge will be transferred and exchange knowledge across all company in Birla Carbon.

Training Data for year 2025-2026



Total Employee Trained

100% 290 Person



Total Subjects

411 Course



Total Average training hours per person per year

8,241 Hours





รายการระหว่างกัน

รายการ/ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามนโยบายของบริษัทฯ คือการทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน หรือมีการร่วมกันกับ บริษัท เบอริลล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

บริษัท	ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	นโยบายการกำหนดราคา	จำนวนเงิน
SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ร้อยละ 44.01%	- เงินปันผลจ่าย		2569 2568 2567
Thai Rayon Public Co., Ltd.	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ร้อยละ 24.98 มีการรวมการร่วมกัน 1. นายกุมาร มังกาลัม เบอริลล่า 2. นางราชาศรี เบอริลล่า 3. นายปรีดิโชติธัมมดาต ชาร์มา	- เงินปันผลจ่าย - ขายโอนน้ำและพลังงาน - ค่าใช้จ่ายส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง - ดอกเบี้ยการค้า - รายได้ส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง - สวัสดิการเคมี - เจ้าหนี้อื่น	อัตราตามที่กำหนดในประเทศ อ้างอิงราคาตลาด ราคาตามจริง ค่าโอนน้ำและพลังงาน ราคาตามจริง อ้างอิงราคาตลาด ค่าใช้จ่ายส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง	104,912 104,912 523,156 539,718 5,530 7,633 94,381 82,919 8,900 7,264 - 285
Asian Opps I Limited	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ร้อยละ 15.99	- เงินปันผลจ่าย		47,969 67,158 67,158
Thai Acrylic Fiber Co., Ltd.	บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บริษัทผู้ถือหุ้นร้อยละ 15.98 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ : บมจ. ไทยเรยอน ถือหุ้นร้อยละ 30 มีการรวมการร่วมกัน 1. นายเจต เอส มาฮันชาเรีย 2. นายดีพาค มิทพัล 3. นายปรีดิโชติธัมมดาต ชาร์มา	- รายได้ส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง - ดอกเบี้ยการค้า	ราคาตามจริง รายได้ส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง	276 101 136 5 - -



Related party and Connected Transactions

Related parties

The connected transactions are transaction between the company, its associated companies or related companies which have same major shareholder and / or have common directors or owners.

Company/Name	Relationship	Transaction	Pricing policies	Amount (in thousand Baht)		
				FY26	FY25	FY24
SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	Major shareholder 44.01%	- Dividend paid		131,751	183,744	182,711
Thai Rayon Public Co., Ltd.	Major shareholder 24.98%	- Dividend paid		74,938	104,912	104,912
	Same directors :	- Sales of electricity and steam	Market price	420,617	523,156	539,718
	Mr. Kumar Mangalam Birla	- Common expenses from sharing	Actual price	5,295	5,530	7,633
	Mrs. Rajashree Birla	services i.e. salary, office rent, travelling expenses				
	Mr. Purshottam Dass Sharma	- Trade Accounts receivable	Sales of electricity and steam	69,431	94,381	82,919
		- Income from sharing services i.e. salary, office rent, travelling expenses	Actual price	8,900	8,529	7,264
Asian Opps I Limited	Major shareholder 15.99%	- Dividend paid	Sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses	997	-	285
Thai Acrylic Fiber Co., Ltd	Major shareholder 15.99%	- Dividend paid		47,969	67,158	67,158
	Related Company	- Income from sharing services i.e. salary, office rent, travelling expenses	Actual price	276	101	136
	BCT holds the share 15.98%					
	Major shareholder:					
	Thai Rayon Pcl. holds the share 30.00%	- Trade Accounts Receivable	Income from sharing services i.e. salary, office rent, travelling expenses	5	-	-
	Same directors:					
	Mr. S.S Mahansaria					
	Mr. Deepak Mittal					
	Mr. Purshottam Dass Sharma					

บริษัท	ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	นโยบายการกำหนดราคา	จำนวนเงิน
			2569	2568
Birla Carbon Korea Co., Ltd.	บริษัทขายโดยทางอ้อมของ SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	- ซื้อคาร์บอนแบล็ค - เจ้าหนี้การค้า - ขายคาร์บอนแบล็ค - ลูกหนี้การค้า	อ้างอิงราคาตลาด ซื้อคาร์บอนแบล็ค อ้างอิงราคาตลาด ขายคาร์บอนแบล็ค	- 62,599 2,387 -
Birla Carbon Spain, S.L.U.	บริษัทขายโดยทางอ้อมของ SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	- ขายคาร์บอนแบล็ค - ลูกหนี้การค้า	12,583 245	- -
Birla Carbon Canada Ltd.	บริษัทขายโดยทางอ้อมของ SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	- ซื้อคาร์บอนแบล็ค - เจ้าหนี้การค้า	อ้างอิงราคาตลาด ซื้อคาร์บอนแบล็ค	13,488 -
Domsjo Fabriker AB	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน	- ซื้อสารเคมี - ซื้อคาร์บอนแบล็ค	18,664 -	2,548 2,548
Birla Carbon India Private Limited	บริษัทขายโดยทางอ้อมของ SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	- ซื้อคาร์บอนแบล็ค - ค่าใช้จ่ายส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง - เจ้าหนี้การค้า - ลูกหนี้ - เจ้าหนี้	อ้างอิงราคาตลาด อ้างอิงราคาตลาด อ้างอิงราคาตลาด ซื้อคาร์บอนแบล็ค รายได้ส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง ค่าใช้จ่ายส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่าย เดินทาง	2569 4,405 129 -
			668	15,730
			12,628	4,405
			335	129
			-	4,405
			-	30
			274	-
				-

Company/Name	Relationship	Transaction	Pricing policies	Amount (in thousand Baht)		
				FY26	FY25	FY24
Birla Carbon Korea Co., Ltd.	Indirect subsidiary company SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	- Purchase of Carbon Black	Market price	-	62,599	13,488
		- Trade Accounts Payable	Purchase of Carbon Black	-	2,387	-
		- Sales of Carbon Black	Market price	12,583	-	-
		- Trade Accounts Receivable	Sales of Carbon Black	245	-	-
Birla Carbon Spain, S.L.U.	Indirect subsidiary company SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	- Sales of Carbon Black	Market price	-	1,098	1,579
		- Trade Accounts receivable	Sale of Carbon Black	-	1,098	201
Birla Carbon Canada Ltd.	Indirect subsidiary company SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	- Purchase of Carbon Black	Market price	18,664	2,548	-
		- Trade Accounts Payable	Purchase of Carbon Black	-	2,548	-
Domsjo Fabriker AB	Same Ultimate Parent Company	- Purchase of Chemicals	Market price	1,362	15,730	-
Birla Carbon India Private Limited	Indirect subsidiary company SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	- Purchase of Carbon Black	Market price	12,598	4,405	21,229
		- Common expenses from sharing service	Actual price	335	129	280
		i.e. salary, office rent, travelling expenses	Purchase of Carbon Black	-	4,405	-
		- Trade Accounts Payable	Sharing service i.e. Relocation, travelling expenses	-	30	-
		- Other Accounts Receivable	Sharing service i.e. Relocation, travelling expenses	274	-	-
		- Other Accounts Payable	Sharing service i.e. Relocation, travelling expenses	-	-	-

บริษัท	ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	นโยบายการกำหนดราคา	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
Birla Carbon AP Private Limited	ความสัมพันธ์โดยทางอ้อมของ SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> - ค่าใช้จ่ายส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง - รายได้ส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง - เจ้าหนี้ - ลูกหนี้ 	<p>ราคาตามจริง</p> <p>ราคาตามจริง</p> <p>ค่าใช้จ่ายจาก project service เช่น เงินเดือน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง</p> <p>รายได้จาก project service เช่น เงินเดือน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง</p>	2569	2568 2567
			737	1,181	-
			19,211	8,942	-
			-	330	-
			1,984	2,155	-
Aditya Birla Global Trading (Singapore) Pte. Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> - ชื่อวัตถุดิบ - เจ้าหนี้การค้า 	<ul style="list-style-type: none"> - ชื่อวัตถุดิบ - เจ้าหนี้การค้า 	<p>อ้างอิงราคาตลาด</p> <p>ชื่อวัตถุดิบ</p>	4,925,202	4,256,551 6,347,591
			2,412,126	1,930,435	1,204,836
Birla Carbon (Jining) Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> - ชื่อวัตถุดิบ - เจ้าหนี้การค้า 	<ul style="list-style-type: none"> - ชื่อวัตถุดิบ - เจ้าหนี้การค้า 	<p>ราคาตามจริง</p> <p>ค่าใช้จ่ายส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง</p>	952	1,127
			952	1,127	-
Birla Carbon U.S.A.	<ul style="list-style-type: none"> - ชื่อคาร์บอนแบล็ค - ค่าใช้จ่ายส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง - รายได้ส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง - เจ้าหนี้ - ลูกหนี้ 	<ul style="list-style-type: none"> - ชื่อคาร์บอนแบล็ค - ค่าใช้จ่ายส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง - รายได้ส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง - เจ้าหนี้ - ลูกหนี้ 	<p>อ้างอิงราคาตลาด</p> <p>ราคาตามจริง</p> <p>ราคาตามจริง</p> <p>ค่าใช้จ่ายส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง</p> <p>รายได้ส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง</p>	- 220,146 9,206 23,502	- 1,102 189,901 64,094 26,172
			-	-	-
			212,974	22,568	8,240

Company/Name	Relationship	Transaction	Pricing policies	Amount (in thousand Baht)		
				FY26	FY25	FY24
Birla Carbon AP Private Limited	Indirect subsidiary company SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	- Common expenses from sharing project services i.e. salary, travelling expenses etc.,	Actual price	737	1,181	-
		- Income from sharing project service i.e. salary, travelling expenses	Actual price	19,211	8,942	-
		- Other Accounts Payable	Sharing project service i.e. salary, travelling expenses	-	330	-
		- Other Accounts Receivable	Sharing project service i.e. salary, travelling expenses	1,984	2,155	-
Aditya Birla Global Trading (Singapore) Pte. Ltd.	Indirect subsidiary company SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	- Purchase of Raw material	Market price	4,925,202	4,256,551	6,347,591
		- Trade Accounts Payable	Purchase of Raw material	2,412,848	1,930,435	1,204,836
Birla Carbon (Jining) Co., Ltd.	Indirect subsidiary company SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	- Common expenses from sharing service i.e. salary etc	Actual price	952	1,127	-
		- Other Accounts payable	From sharing service i.e. salary etc	952	1,127	-
Birla Carbon U.S.A.	Indirect subsidiary company SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	- Purchase of Carbon Black	Market price	-	-	1,102
		- Common expenses from sharing service salary, office rent, travelling expenses etc.	Actual price	220,146	212,974	189,901
		- Income from sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses etc.	Actual price	9,296	28,452	64,094
		- Other Accounts payable	Sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses	23,502	22,568	26,172
		- Other Accounts receivable	Sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses	-	-	8,240

บริษัท	ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	นโยบายการกำหนดราคา		จำนวนเงิน	
			2569	2568	2568	2567
Columbian International Chemicals Corp.	บริษัทช่วยโดยทางอ้อมของ SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	- ค่าลิขสิทธิ์ (ข้อมูลทางด้านเทคนิคและสิทธิบัตร) ร้อยละ 4.5 ของยอดขายสุทธิหักด้วยต้นทุนของวัตถุดิบตามจริงและค่าใช้จ่ายในการขาย - เจ้าหนี้	88,522	105,915	118,280	
Aditya Birla Chemical (Thailand) Co., Ltd.	บริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 29.99 รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ - บมจ. ไทยเรยอน ถือหุ้นร้อยละ 29.98 - บจ. ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ ถือหุ้นร้อยละ 37.73	- เงินปันผลรับ - ชื่อสารเคมี - รายได้ส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง - ค่าใช้จ่ายส่วนกลางที่มีการ share service เช่น เงินเดือน, ค่าเช่าสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายเดินทาง	29,989	-	25,491	
	มีกรรมการร่วมกัน 1. นายกุมาร มังกาลัม เบิร์ดล่า 2. นางสาวสาวิตรี เบิร์ดล่า	- เจ้าหนี้	5,724	-	-	
			114	-	22	
			-	-	9	
			514	-	9	
Indigold Carbon (Mauritius) Ltd.	บริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 20.59 รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ - บจ. เอสเคไอ คาร์บอนแบล็ค (มอริเชียส) ถือหุ้นร้อยละ 58.82 - บจ. อเล็กซานเดรีย คาร์บอน แบล็ค ถือหุ้นร้อยละ 20.59	- เงินกู้ยืม (US\$172,941 ล้าน) - ดอกเบี้ยค้างรับ (US\$ in 000's) - ดอกเบี้ยรับ (US\$ in 000's) หมายเหตุ วงเงินกู้จำนวน US\$172,941 ล้าน เงื่อนไข : ระยะเวลาเงินกู้ยืม - 5 ปี (ปี 2564-2569) เงินต้นและดอกเบี้ยชำระคืนเมื่อครบกำหนด หลักประกัน - ไม่มี เงินให้กู้ยืมโดยประมาณ วันที่ 1 เมษายน 2568 จำนวน 5,867,283,000 บาท ดอกเบี้ยค้างรับโดยประมาณ วันที่ 1 เมษายน 2568 จำนวน 6,057,275,000 บาท (แตกต่างจากจำนวนที่แสดงเกิดจากอัตราแลกเปลี่ยน)	5,678,967	5,867,283	6,306,311	
			6,797,634	6,057,275	5,451,700	
			(\$207,008)	(\$178,541)	(\$149,505)	
			919,593	1,013,003	972,331	
			(\$28,467)	(\$29,036)	(\$27,577)	

Company/Name	Relationship	Transaction	Pricing policies	Amount (in thousand Baht)		
				FY26	FY25	FY24
Columbian International Chemicals Corp.	Indirect subsidiary company SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd.	- Royalty (Technical information & Patent right)	4.5% of net sale less actual cost of feedstock and selling expenses	88,522	105,915	118,280
		- Other Accounts payable	Royalty	3,655	17,214	9,716
Aditya Birla Chemical (Thailand) Co., Ltd.	Associated Company BCT holds the share 29.99% Major shareholder : Thai Rayon Pcl. holds the share 29.98% Thai Polyphosphate & Chemicals Co., Ltd. holds the share 37.73% Same directors : Mr. Kumar Mangalam Birla Mrs. Rajashree Birla	- Dividend received	According to the declaration	29,989	25,491	25,491
		- Purchase of Chemicals	Market price	5,724	-	-
		- Income from sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses etc	Actual price	114	-	22
		- Common expenses from sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses etc	Actual price	-	-	9
		- Other Accounts payable	Sharing service i.e. salary, office rent, travelling expenses etc	514	-	9
Indigold Carbon (Mauritius) Ltd.	Associated Company BCT holds the share 20.59% Major shareholder : SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd. holds the share 58.82% Alexandria Carbon Black holds the share 20.59%	- Long-term loan (US\$172.941 million)	SOFR+ 3.5% per annum	5,678,967	5,867,283	6,306,311
		- Interest receivable (US\$ in 000's)		6,797,634 (US\$207,008)	6,057,275 (US\$178,541)	5,451,700 (US\$149,505)
		- Interest income (US\$ in 000's)		919,593 (US\$28,467)	1,013,003 (US\$29,036)	972,331 (US\$27,577)
		Remark : Principal : US\$172.941 million Tenor : 5 years (2021-2026) Payment : Principal & Interest pay on maturity date Guarantee : No Loan balance as of 1/4/2025 Amount Baht 5,867,282,837 Interest receivable balance as of 1/4/2025 Amount Baht 6,057,275,111 (Difference in amounts shown are due to exchange rate)				

เหตุผลที่ให้ผู้บุคคลจัดแย้งเข้ามาถือหุ้นในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยเกินร้อยละ 10

บริษัทฯ มีนโยบายในการลงทุนโดยพิจารณาสัดส่วนการลงทุน Knowhow ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ โอกาสในการเติบโตระยะยาวทางธุรกิจ และปัจจัยที่ส่งเสริมการลงทุนเพื่อนำมาวิเคราะห์การลงทุนอย่างเหมาะสม อาทิ สถานะทางการเงิน กลุ่มตลาดและผลิตภัณฑ์ ศักยภาพในการเติบโต คำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรม ที่ปรึกษาทางกฎหมาย เพื่อใช้เป็นข้อมูลเชิงลึกประกอบการลงทุน โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

1. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายการระหว่างกันดังกล่าวได้รับการพิจารณา ตรวจสอบและอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลและมีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยก่อนเข้าทำรายการแต่ละครั้งบริษัทฯ ได้พิจารณาถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลใดๆ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งในการทำรายการต่างๆ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดราคาและเงื่อนไขที่ใช้ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

2. นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายได้จากการสินค้า	อ้างอิงราคาตลาด
รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ	อ้างอิงราคาตลาด
ซื้อสินค้า	อ้างอิงราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	SOFR บวกร้อยละ 3.5 ต่อปี (เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564)
เงินปันผล	อัตราตามที่กำหนดในประเทศ
ค่าใช้จ่ายเรียกเก็บไปยัง/จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาตามจริง
ค่าลิขสิทธิ์	ร้อยละ 4.5 ของยอดขายสุทธิหักด้วยต้นทุนของวัตถุดิบตามจริง และค่าใช้จ่ายในการขาย

3. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านี้มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ ซึ่งรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทร่วมและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นรายการที่เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สำคัญรวมถึงราคาที่ทำการซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด และ/หรือดัชนีตลาดซึ่งเทียบเคียงได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับลูกค้า และ/หรือ ผู้จำหน่ายรายอื่น

4. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

รายการที่เกี่ยวข้องกันทั้งหมดจะได้รับการตรวจสอบและอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ หลังจากการพิจารณาอย่างรอบคอบและระมัดระวังในทุก ๆ ด้าน โดยผ่านการทบทวนรายละเอียดจากผู้บริหารของบริษัทฯ หลังจากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารได้มีการปฏิบัติตามแนวทางทั้งหมดเพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในขณะที่มีการอนุมัติรายการดังกล่าว

5. นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่บริษัทมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต บริษัทจะมีการกำหนดรายละเอียด เช่น มูลค่าของรายการ ราคา ข้อกำหนด และเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาและเงื่อนไขที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ซึ่งจะได้รับการตรวจสอบอย่างเหมาะสมจากฝ่ายบริหารเพื่อให้แน่ใจว่ารายการดังกล่าวมีข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่มีอยู่ในตลาดและราคาค่าใช้จ่ายสำหรับการทำรายการดังกล่าวมีการประเมินและเปรียบเทียบกับราคาตลาด ก่อนที่จะนำเสนอเพื่อพิจารณาและอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ

Reasons for the conflict of interest to hold shares in the associated company and its subsidiaries more than 10%

The company makes investment after due consideration of risk, long term growth opportunity & synergy as key factors. A thorough review of the financial position, product portfolio, market segments and growth potential are done prior to finalizing any investment decision. Support of industry experts, lawyers and consultants are also undertaken to deep dive and provide necessary insights on the investments identified.

1. Opinion of the Audit Committee on Related Transactions

The above connected transactions are reviewed and approved by the Audit Committee. The said transactions are reasonable and necessary for the Company's business operations. Before entering each transaction, the company has considered the benefits of the company and stakeholders without a transfer of interests between the Company and any person who may have a conflict of interest.

2. Important details in pricing and connected transactions

Revenue from sales of goods	With reference to market price
Revenue from sales of electricity and steam generated	With reference to market price
Purchase of goods	With reference to market price
Interest income	SOFR+ 3.5% per annum
Dividend	According to the declaration
Expenses charged to/by related parties	Actual price
Royalty expense	4.5% of net sale less actual cost of feedstock and selling price

3. Necessity and reasonableness of the transaction

These connected transactions are essential to the Company's normal business operations. All connected transaction are carefully evaluated to ensure that they are entered into at arm's length basis & without any conflict of interest.

4. Measures or procedures for approving related transactions

All connected transactions are reviewed and approved by the Audit Committee. After that, the Audit Committee will present it to the Board of Directors. and / or shareholders for further approval which is in accordance with the rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand "Disclosure of Information and Practices of Listed Companies on Connected Transactions" The Audit Committee. Board of Directors and management follows all guidelines to ensure that there are no conflicts of interest when the transaction is approved.

5. Policy or trends in related transactions in the future

In the case of future related transactions All necessary details such as the value of the item price, other terms and conditions, as well as the necessity of the transaction will be reviewed appropriately by management before being presented for review and approval by the Audit Committee and the Board of Directors and/or shareholders in accordance with the rules and regulations.



การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน โดยมุ่งเน้นให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิภาพต่อการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นการนำระบบการควบคุมภายใน และกิจกรรมการควบคุมภายในไปปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานหลักและข้อมูลกิจกรรมทางการเงินนั้นได้มีความถูกต้องเป็นไปตามนโยบาย และกฎระเบียบต่างๆ นอกจากนี้บริษัท มีหน่วยงานด้านตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทได้เข้ามาตรวจสอบการทำงานในทุกๆ หน่วยงานและทุกกิจกรรมของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งได้นำรายงานการตรวจสอบและประเด็นสำคัญในการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารของบริษัท และขอความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบในประเด็นต่างๆ ที่ตรวจพบ ซึ่งการควบคุมภายในที่สำคัญสามารถจำแนกได้ดังนี้

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่เหมาะสม โครงสร้างขององค์กรได้มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้สอดคล้องกับทักษะความสามารถ และการมอบหมายอำนาจหน้าที่ตามสายงานอย่างชัดเจน บริษัทฯ ได้รับนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจของกลุ่มอิติตยา เบอร์ล่า มาปฏิบัติ และได้มีการสื่อสารเพื่อให้พนักงานเกิดความเข้าใจและมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตาม บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้พนักงานมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติตาม SOP (Standard Operation Procedure) ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการทำงาน

2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งบริษัทฯ มีวิธีการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบและมาตรการบรรเทาอย่างเป็นระบบ คณะกรรมการของผู้บริหารรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยง และยังมีคณะกรรมการตรวจสอบของคณะกรรมการบริษัท ทำการตรวจสอบความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและให้คำแนะนำฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับนโยบายและมาตรการการจัดการความเสี่ยง รวมถึงติดตามมาตรการบริหารความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3. มาตรการควบคุม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับมาตรฐานการควบคุมที่มีประสิทธิภาพเพียงพอกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และเหมาะสมกับเงื่อนไขทางธุรกิจ กิจกรรมการควบคุมจะผ่านนโยบาย มาตรฐานการทำงาน การทบทวน การตรวจสอบและการวางแผนในการป้องกัน การอบการควบคุมได้ถูกทบทวนเป็นระยะๆ เพื่อให้มีความสอดคล้องกับสภาพธุรกิจและเทคโนโลยี บริษัทฯ ได้ใช้ระบบบัญชีและข้อมูลสารสนเทศผ่านโปรแกรม SAP ซึ่งการอบการควบคุมได้ถูกรวมในโปรแกรมหดงกล่าวนี้แล้ว บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานมีการสื่อสารเป็นระยะเพื่อติดตามมาตรการควบคุม ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้มีการสอบทานอย่างละเอียดโดยผู้บริหารระดับต่างๆ จนถึงคณะกรรมการบริษัท

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีช่องทางการสื่อสารข้อมูลทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรเพื่อสร้างความมั่นใจในความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และคุณภาพของข้อมูล นอกจากนี้ยังมีการกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลในระบบต่างๆ อย่างชัดเจน บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับความปลอดภัยในระบบสารสนเทศเพื่อรักษาความปลอดภัยและความลับของข้อมูล ซึ่งพนักงานได้รับความรู้ในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

5. ด้านระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีการติดตามและประเมินประสิทธิผลของสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องตามอำนาจที่กำหนดไว้ ฝ่ายบริหารจะตรวจสอบทุกหน้าที่เกี่ยวกับการปฏิบัติตามขั้นตอนการปฏิบัติงานมาตรฐานเป็นระยะและดำเนินการเพื่อเสริมสร้างระบบให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้นโดยอิงจากการตรวจสอบของตนเองรวมถึงการตรวจสอบและคำแนะนำของฝ่ายตรวจสอบภายใน มีโปรแกรมการตรวจสอบภายในขององค์กรเป็นประจำซึ่งสอดคล้องกับการประเมินความเสี่ยง การตรวจสอบครอบคลุมไม่เพียงแต่ประสิทธิผลของสภาพแวดล้อมการควบคุมเท่านั้น แต่ยังรวมถึงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้วย

คณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบยังตรวจสอบสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในและประสิทธิผลเป็นประจำ ทั้งการติดตามว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี เพียงพอ และเชื่อถือได้ อีกทั้งเพียงพอที่จะควบคุมและบรรเทาความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานทางธุรกิจตามปกติ



Internal Control

The Company recognizes the importance of internal control and emphasizes that it is adequate, appropriate and brings efficiency in business operations. The Board entrusted the Audit Committee with supervision and overseeing the implementation of internal control systems and internal control activities, to ensure that the main operations and important financial activities of the company are conducted according to the laid down policies, and rules and regulations. In addition to this, the corporate audit division of the head office of the company regularly performs the internal audit of all the important functions and activities of the company. The reports of internal auditors are put up and all-important points are discussed with the Audit Committee. The management gets the opinion of the Audit Committee on various internal control measures and on audit observations. The relevant important sections of internal control are as follows:

1. Organization and Environment

The Company promotes and encourages an appropriate internal control environment. The organization chart is clearly defined with roles, responsibilities, corresponding skill matrices, and systems delegation of authority. The Business ethics and code of conduct policy of Aditya Birla Group have been adopted by the Company. The policy is periodically communicated to all the employees and signed by them as an understanding and commitment to follow. The company has developed employee accountability through the Standard Operation Procedures (SOP) to ensure employees follow the same to maximum effectiveness of work.

2. Risk Management

The Company recognizes the importance of risk management in which the company has a systematic method of risk identification, impact assessment, and mitigation. A committee of senior executives supervises risk management. Also, the Audit committee of Board reviews various risks associated with business and advice management from time to time about the appropriateness of the company's risk management policies and measures as well as monitoring risk mitigation plans to ensure that those risks are managed and remain at an acceptable level.

3. Control Activities

The Company gives attention to the control activities that are in line with acceptable risk and suitable for business conditions. The control activities are spread through policies, standard procedures, reviews, audits, and corrective/preventive action plans. This framework is periodically reviewed to keep current with changing business conditions and technologies. The Company runs its accounting and information systems on SAP. The control framework is integrated in the SAP accounting and information system. The company also encourages its employees, through periodic communications, to follow the control activities. The operating results of the company are reviewed in detail at various levels up to the Board of Directors.

4. Information technology and communication systems

The company has set up external and internal communication controls on information and communication to ensure the information is accurate, complete, timely and of high quality. The Company has a robust IT security policy for maintaining security and confidentiality of information. Employees are periodically educated about awareness, use and maintaining security of IT systems.

5. Monitoring System

The Company continuously monitors and evaluates the effectiveness of the internal control environment through systems of authority in place. The management from time to time reviews all the functions on compliance with standard operating procedures and takes actions to further strengthen the system based on its own review as well as reviews and recommendations by internal audit team. There is a regular corporate internal audit program, which is aligned to risk assessment. The audit includes not only effectiveness of the control environment but also on efficiency of operations.

The Board of Directors and Audit Committee also regularly review the internal control environment and its effectiveness and monitors that the Company has a good internal control system, which is adequate and reliable, and is sufficient to control and mitigate the risks associated with the running of normal business operations.



รายละเอียดของบุคคลอ้างอิงอื่น

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลในการทำบัญชี

นายราเชนตราวิเจียรองประธานอาวุโส (ฝ่ายบัญชีและการเงิน) ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงและเป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีและการเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบของบริษัท

เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย ขั้นตอนกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องปฏิบัติ ดูแลการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการบันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการ ประสานงานการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร รายงานประจำปีและรายงานอื่นๆ ของบริษัท ตามที่กำหนดเพื่อให้แน่ใจว่าการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยนางสาวอรรวรรณ ระฆังสมบุญณ์ เป็นเลขานุการบริษัท

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบภายในของกลุ่มและมีแผนการตรวจสอบรายละเอียดประจำปีซึ่งดำเนินการในเชิงลึกและวิเคราะห์ทั้งการดำเนินธุรกิจและกลไกการควบคุมภายใน ซึ่งรายงานการตรวจสอบภายในจะมีการทบทวนโดยคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

ผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

- | | |
|----------------------------|--|
| 1. คุณธีรวัฒน์ วิทยาภาเลิศ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 11464 |
| 2. คุณนาวิวรรณ ชัยบัณฑิต | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 9219 |
| 3. คุณวิภาวรรณ ปัทวันวิเวก | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 4795 |
| 4. คุณชนารัตน์ จันทร์หาวา | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 9052 |

ค่าสอบบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึง 31 มีนาคม 2569 พร้อมด้วยค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 1,930,000 บาท และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

ค่าตอบแทนอื่น - Group Reporting Package Services, จำนวน 380,000 บาท ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึง 31 มีนาคม 2569 รวมค่าใช้จ่ายอื่น



Other important information

The person taking the highest responsibility in finance and accounting

Mr. Rajendra Vijay, Senior Vice President (Financial and Accounts) is responsible for supervision of accounting and compliance of the Company.

Company Secretary

The Board of Directors has appointed Company Secretary to provide advice on any laws, regulations, and procedures that the Board of Director have to follow. The Company Secretary is also responsible for the Board of Directors' meeting, shareholders' meeting, compliance with relevant laws and regulations on information disclosure. Ms. Orawan Rakangsomboon is the current Company Secretary appointed by the Board.

Internal Audit

The Company has the Group Internal Audit Department and has a detailed audit plan for each year. They perform in-depth analysis of both business operation and internal control mechanism. Internal Audit Reports are reviewed by the Audit Committee every quarter as and when issued.

Auditor

KPMG Phoomchai Audit Ltd.

Khun Treerawat Witthayaphalert	Licence No. 11464
Khun Nareewan Chaibantad	Licence No. 9219
Khun Vipavan Pattavanvivek	Licence No. 4795
Khun Chanarat Chanwa	Licence No. 9052

For the year ended 31st March 2026, the audit remuneration to KPMG Phoomchai Audit Ltd was Baht 1,930,000.00 plus out of pocket expenses, and Other fee : for Group Reporting Package Services, remuneration of Baht 380,000 plus out of pocket expenses



ส่วนที่ 3

งบบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน



เรียนผู้ถือหุ้น

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและกิจการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการกำกับดูแลการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งมีข้อมูลที่ต้องครบถ้วน เปิดเผยอย่างเพียงพอ การเงินได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง นอกจากนี้คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ทำให้การเงินสามารถเชื่อถือได้ มีระบบการป้องกันที่ดีไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ การทำรายการเกี่ยวโยงกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ทบทวนคุณภาพของรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่ารายงานดังกล่าวถูกต้อง ครบถ้วน ตรงเวลา และคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับน่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

นายไชยัม ชุนเดอร์ มาฮันชาเรีย
กรรมการ



I PART 3

FINANCIAL STATEMENTS

Report of the Board of Directors' Responsibility for Financial Statement



To The Shareholders

Birla Carbon (Thailand) Public Co. Limited

The Board of Directors' responsibility is to supervise the Company's operations to ensure that they are in line with the good corporate governance policies and that financial statements and financial data appear in the Company's Annual report contains accurate, complete and adequate information. The financial statements of the Company for year ended 31st March 2026 are prepared in line with the Thai Financial Reporting Standards under Generally Accepted Accounting Principles practiced in Thailand and an appropriate Accounting Policies and practices are adopted based on nature of our business and carefully pursued on a regular basis.

In addition, the Board of Directors also have ensured that the Company has an effective internal control system for the credibility of its financial statements, that a proper system is in place to prevent any unusual transactions, and that all connected transactions with any possible conflicts of interest is reasonably carried out during a normal course of business for the Company's maximum benefits and that relevant laws and regulations are complied with.

The Board has appointed the Audit Committee, which comprises of independent directors, to review the quality of the financial reports to ensure that accounting records are correct, complete, timely and review that internal control systems are in place to be able to prevent fraud or material irregular operations. The Audit Committee's opinion is presented in the Audit Committee's report to the shareholders, which is part of this Annual Report.

In this regard, the Board of Directors is of the opinion that the Company's overall internal control systems are adequate to create credibility and reliability on the company's financial statements for the year ended 31st March 2026.

Mr. Shaym Sundar Mahansaria
Director

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียนผู้ถือหุ้น

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระผู้ซึ่งมีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์ ทั้ง 3 ท่าน ได้แก่

นายไชยัม ชุนเดอร์ มาฮันชาเรย์	ดำรงตำแหน่ง	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นายจีเค ตูลเซีย	ดำรงตำแหน่ง	กรรมการตรวจสอบ
นายดีพาค มิททล	ดำรงตำแหน่ง	กรรมการตรวจสอบ

กรรมการทั้ง 3 ท่าน มีความเชี่ยวชาญในด้านการเงินและการบัญชี กฎหมาย เศรษฐศาสตร์ และการบริหาร

ในปี 2568-69 ได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ภายในขอบเขตความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ เรื่องที่หารือในการประชุมคณะกรรมการและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2568-69 เพื่อความมั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินของบริษัทได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้เปิดเผยข้อมูลด้วยความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นต่องบการเงิน ซึ่งได้มีการเสนอให้คณะกรรมการและผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทตลอด ซึ่งได้ให้ความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนการปรับปรุงระบบงานด้านต่างๆของบริษัทเพื่อให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และข้อมูลผู้ถือหุ้นที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก
4. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวมถึงการเปิดเผยถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่ารายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว รวมทั้งมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน

Report of the Audit Committee

To the Shareholders

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited.

The Audit committee of your company comprises three members from the Board of Directors, all of whom are knowledgeable independent directors. They are experts in the field of finance & accounting, legal affairs, economy, and administration. Members of the current Audit Committee are:

Mr. Shyam Sundar Mahansaria	Chairman of Audit Committee
Mr. G. K. Tulsian	Member of Audit Committee
Mr. Deepak Mittal	Member of Audit Committee

In FY 2025-26, the Audit Committee held 4 meetings to perform its duties within the scope of responsibilities specified in the audit committee charter. Matters discussed in the committee meetings & report to the Board of Directors are summarized below:

- 1. Review of Financial Statements:** Reviewed the Quarterly and Annual financial statements for the Year FY2025-26 to ensure that the Company's Financial Statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards, with appropriate disclosure of information on significant matters and the independent auditors have expressed an opinion thereon as presented in their report to the Board of Directors and to the Shareholders.
- 2. Review of Internal control process effectiveness:** Reviewed the internal control systems of the company from time to time and is of the opinion that it is adequate, appropriate, and effective. The audit committee also reviewed the internal audit reports on effectiveness and improvements made in the systems during the year and is of the opinion that they are suitable & efficient.
- 3. Review of Legal compliances:** Reviewed the Company's performance to ensure compliance with the Securities and Exchange Acts, Regulations of the Stock Exchange of Thailand (SET) and any other relevant laws, including the compliance with the Company's requirement and obligations to external agencies related to its business were reviewed and was found to be satisfactory.
- 4. Review of Risk management process:** Reviewed the Company's risk management system to ensure its adequacy in conjunction with the management of the company. The Audit Committee is of the opinion that the Company's risk management process is efficient and effective.
- 5. Review of Governance process:** Reviewed and provided opinion to connected transactions or transactions that may have conflict of interest, and information disclosure of such transactions to comply with Regulations of the Stock Exchange of Thailand (SET) and the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC). The External Auditors expressed opinion that significant transactions with the connected persons were disclosed appropriately and shown in the Financial Statement and Notes to Financial Statements and the Audit Committee considered that such transactions were reasonable and beneficial to the business of the Company and were disclosed correctly and completely.

6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2569 ถึง 31 มีนาคม 2570 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้ง คุณธีรวัฒน์ วิทยามาเลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 11464 และ/หรือ คุณนารีวรรณ ชัยบัณฑิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9219 และ/หรือ คุณวิภาวรรณ ปัทวันวิเวก ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4795 และ/หรือ คุณชนาวรัตน์ จันทร์หาวา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9052 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีในสังกัดของบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2569 ถึง 31 มีนาคม 2570 พร้อมด้วยค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 1,930,000 บาท และจำนวน 380,000 บาท (Group reporting package services) รวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังกล่าว ดังนี้
- มีการปฏิบัติสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องการกำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องจัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีที่ลงลายมือชื่อรับรองงบการเงินทุก 7 รอบปีบัญชี
 - ค่าตอบแทนจำนวน 1,930,000 และจำนวน 380,000 บาท (Group reporting package services) เป็นอัตราที่เหมาะสมสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2569 ถึง 31 มีนาคม 2570
 - ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

โดยสรุปในภาพรวมแล้วคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันต่างๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องและมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ และเชื่อถือได้



นายไย้ม ชุนเดอร์ มาอันธาวี
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

6. **Appointment of the External Independent auditor:** Considered appointment of the External Independent Auditors and their Remuneration for the accounting year starting from 1st April 2026 and ending on 31st March 2027 and made recommendation to the Board of Directors. The Committee recommended appointment of Khun Treerawat Witthayaphalert (License No: 11464), Khun Nareewan Chaibantad (License No: 9219), Khun Vipavan Pattavanvivek (License No: 4795) and Khun Chanarat Chanwa (License No: 9052) and of the M/S KPMG Phoomchai Audit Ltd. to serve as the Company's External Auditor for the period of one year starting from April 2026 to March 2027 with the remuneration of Baht 1,930,000 for Statutory Audit Services and Baht 380,000 for Group reporting package services, plus out of pocket expenses. The Audit Committee gave its opinion regarding the external auditors as follows:

- There is compliance with the Regulation of the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC) with regards to the changing of the External Auditor every 7 years.
- The proposed remuneration of Baht 1,930,000 for Statutory audit services and of Baht 380,000 for Group reporting package services for the accounting year starting from 1st April 2026 and ending on 31st March 2027 is appropriate.
- The External Auditors had no relation with the company and its subsidiaries.

In summary, the Audit Committee executed its charter duties and responsibilities with due competence, care, prudence, and freedom, while providing views and recommendations for the equitable benefit of all stakeholders. The Audit Committee always values proper internal control and a continuous risk management system. In the opinion of the Audit Committee, the Company has good Corporate Governance and appropriate procedures in line with its business, its financial statements are prepared in accordance with the Generally Accepted Accounting Principles, and it complies with all relevant laws and regulations.



Mr. Shaym Sundar Mahansaria
Chairman of Audit Committee

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชี และข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอ และเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

Independent Auditor's Report

To the Shareholders of Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited

Opinion

I have audited the consolidated and separate financial statements of Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its subsidiary (the “Group”) and of Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited (the “Company”), respectively, which comprise the consolidated and separate statements of financial position as at 31 March 2026, and the consolidated and separate statements of income, comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and notes, comprising a summary of material accounting policies and other explanatory information.

In my opinion, the accompanying consolidated and separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Group and the Company, respectively, as at 31 March 2026 and their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRSs).

Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing (TSAs). My responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements* section of my report. I am independent of the Group and the Company in accordance with the *Code of Ethics for Professional Accountants including Independence Standards* issued by the Federation of Accounting Professions (Code of Ethics for Professional Accountants) that is relevant to my audit of the consolidated and separate financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และดอกเบี้ยค้างรับ	
อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และข้อ 4	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมในต่างประเทศ ซึ่งไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยคิดดอกเบี้ยอัตรา SOFR บวกร้อยละ 3.5 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวมีการขยายระยะเวลาชำระคืนเต็มจำนวนออกไปในเดือนมิถุนายน 2574</p> <p>มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน กำหนดให้บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับตามวิธีผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</p> <p>ภายใต้วิธีดังกล่าว ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะถูกกำหนดโดยความน่าจะเป็นของเหตุการณ์การผิดนัดชำระหนี้ที่อาจเกิดขึ้นจากการได้รับชำระไม่เต็มจำนวน</p> <p>เนื่องจากยอดของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับมีสาระสำคัญ และต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการมูลค่าที่จะได้รับคืน ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> อ่านสัญญาเงินให้กู้ยืม ได้รับหนังสือยืนยันยอด และทดสอบการคำนวณดอกเบี้ยค้างรับเพื่อประเมินว่าการคำนวณดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจขั้นตอนที่ผู้บริหารใช้ข้อมูลในการประเมินผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของบริษัทร่วม สอบทานผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมและการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคต พิจารณาว่าผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมในภาพรวมมีการถดถอยที่เป็นข้อบ่งชี้ในการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตหรือไม่ ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติและวิธีการที่ใช้ในการจัดทำประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคต ประเมินย้อนหลังโดยการเปรียบเทียบประมาณการผลประกอบการทางการเงินที่จัดทำโดยผู้บริหารในปีก่อนกับผลที่เกิดขึ้นจริง พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the consolidated and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the consolidated and separate financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

<i>Valuation of long-term loan to related party and interest receivables</i>	
Refer to Notes 3 and 4	
The key audit matter	How the matter was addressed in the audit
<p>The Company has provided a long-term loan to an overseas associate. The loan is unsecured with a compound interest rate of SOFR+3.5% per annum. The loan has been extended to be repayable in full in June 2031.</p> <p>TFRS 9 - Financial Instruments requires the Company to recognise impairment losses on the long-term loan and related interest receivables based on an expected credit loss model.</p> <p>Under this model, an expected credit loss allowance is determined based on the likelihood of possible default events resulting in incomplete recovery.</p> <p>As the long-term loan and interest receivables balances are material and significant judgment is required in estimating the recoverability, I considered this matter as the key audit matter.</p>	<p>My audit procedures included the following:</p> <ul style="list-style-type: none"> • read the loan agreement, obtained a balanced confirmation, and tested the interest receivables to assess whether the calculation was consistent with the conditions stipulated in the long-term loan agreement; • made inquiries of management to understand the process by which management has derived the inputs to the expected credit loss assessment of the associate; • reviewed the operating result of the associate and the forecasts of its future performance. Considered whether there was any deterioration in the overall viability of the associate's operations, indicating an increase in credit risk. • evaluated the assumptions and methodologies underpinning the estimated future financial performance; • performed retrospective review by comparing estimated financial performance prepared by management in the previous year against the actual financial performance; • considered the adequacy of the disclosure of the financial statements.

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the consolidated and separate financial statements and my auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the consolidated and separate financial statements does not cover the other information and I will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the consolidated and separate financial statements, my responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated and separate financial statements or my knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance and request that the correction be made.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated and Separate Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated and separate financial statements in accordance with TFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and separate financial statements, management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group and the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's and the Company's financial reporting process.

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with TSAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with TSAs, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the consolidated and separate financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่อการเงินของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(ธีรวัฒน์ วิทยาภาเลิศ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 11464

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

25 พฤษภาคม 2569

- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated and separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Plan and perform the group audit to obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business units within the Group as a basis for forming an opinion on the group financial statements. I am responsible for the direction, supervision and review of the audit work performed for purposes of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, actions taken to eliminate threats or safeguards applied.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.



(Treerawat Witthayaphalert)
 Certified Public Accountant
 Registration No. 11464

KPMG Phoomchai Audit Ltd.
 Bangkok
 25 May 2026

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 มีนาคม		31 มีนาคม	
		2569	2568	2569	2568
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	4,016,193,492	6,671,613,844	4,016,193,492	6,671,613,844
ลูกหนี้การค้า	4, 6	1,333,903,689	1,702,625,105	1,333,903,689	1,702,625,105
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4	253,024,115	201,874,133	253,024,115	201,874,133
สินค้าคงเหลือ	7	2,691,356,315	1,950,763,528	2,691,356,315	1,950,763,528
สินทรัพย์คราสารอนุพันธ์	21	-	9,356,071	-	9,356,071
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		8,294,477,611	10,536,232,681	8,294,477,611	10,536,232,681
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	8	11,352,902,981	10,804,705,370	770,364,083	770,364,083
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	-	-
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	21	208,403,922	207,318,015	208,403,922	207,318,015
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม	4	5,678,967,381	5,867,282,837	5,678,967,381	5,867,282,837
ดอกเบี้ยค้างรับระยะยาว	4	6,797,633,978	6,057,275,111	6,797,633,978	6,057,275,111
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	7,026,113,367	2,900,488,102	7,026,113,367	2,900,488,102
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		545,417	-	545,417	-
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	18	126,444,607	95,532,888	126,444,607	98,103,594
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์		205,150,709	490,336,064	205,150,709	490,336,064
ภาษีเงินได้คืนที่คาดว่าจะได้รับ		94,877,195	94,877,195	94,877,195	94,877,195
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		50,320,246	2,729,176	50,320,246	2,729,176
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		31,541,359,803	26,520,544,758	20,958,820,905	16,488,774,177
รวมสินทรัพย์		39,835,837,414	37,056,777,439	29,253,298,516	27,025,006,858

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of financial position

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary

Assets	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		31 March		31 March	
		2026	2025	2026	2025
(in Baht)					
Current assets					
Cash and cash equivalents	5	4,016,193,492	6,671,613,844	4,016,193,492	6,671,613,844
Trade accounts receivable	4, 6	1,333,903,689	1,702,625,105	1,333,903,689	1,702,625,105
Other current receivables	4	253,024,115	201,874,133	253,024,115	201,874,133
Inventories	7	2,691,356,315	1,950,763,528	2,691,356,315	1,950,763,528
Derivatives assets	21	-	9,356,071	-	9,356,071
Total current assets		8,294,477,611	10,536,232,681	8,294,477,611	10,536,232,681
Non-current assets					
Investments in associates	8	11,352,902,981	10,804,705,370	770,364,083	770,364,083
Investments in subsidiary	9	-	-	-	-
Other non-marketable equity securities	21	208,403,922	207,318,015	208,403,922	207,318,015
Long-term loan to associate	4	5,678,967,381	5,867,282,837	5,678,967,381	5,867,282,837
Long-term interest receivable	4	6,797,633,978	6,057,275,111	6,797,633,978	6,057,275,111
Property, plant and equipment	10	7,026,113,367	2,900,488,102	7,026,113,367	2,900,488,102
Intangible asset		545,417	-	545,417	-
Deferred tax assets	18	126,444,607	95,532,888	126,444,607	98,103,594
Advance for purchase of machinery and equipment		205,150,709	490,336,064	205,150,709	490,336,064
Refundable income tax		94,877,195	94,877,195	94,877,195	94,877,195
Other non-current assets		50,320,246	2,729,176	50,320,246	2,729,176
Total non-current assets		31,541,359,803	26,520,544,758	20,958,820,905	16,488,774,177
Total assets		39,835,837,414	37,056,777,439	29,253,298,516	27,025,006,858

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เบอร์ล้า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 มีนาคม		31 มีนาคม	
		2569	2568	2569	2568
(บาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้า	4, 11	2,664,897,364	2,158,077,323	2,664,897,364	2,158,077,323
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 12	1,558,940,670	958,780,143	1,558,940,670	958,780,143
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี		1,196,472	2,112,555	1,196,472	2,112,555
ภายในหนึ่งปีถึงเกินหนึ่งปี		234,072,767	309,004,732	234,072,767	309,004,732
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	21	116,910,463	-	116,910,463	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		4,576,017,736	3,427,974,753	4,576,017,736	3,427,974,753
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า		2,286,965	-	2,286,965	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	13	178,417,462	150,593,338	178,417,462	150,593,338
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		180,704,427	150,593,338	180,704,427	150,593,338
รวมหนี้สิน		4,756,722,163	3,578,568,091	4,756,722,163	3,578,568,091
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 300,000,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 300,000,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		930,000,000	930,000,000	930,000,000	930,000,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	14	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		36,722,918,721	35,184,894,498	23,248,416,545	22,199,147,684
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(2,903,803,470)	(2,966,685,150)	(11,840,192)	(12,708,917)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		35,079,115,251	33,478,209,348	24,496,576,353	23,446,438,767
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		39,835,837,414	37,056,777,439	29,253,298,516	27,025,006,858

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of financial position

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary

Liabilities and equity	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		31 March		31 March	
		2026	2025	2026	2025
(in Baht)					
Current liabilities					
Trade accounts payable	4, 11	2,664,897,364	2,158,077,323	2,664,897,364	2,158,077,323
Other current payables	4, 12	1,558,940,670	958,780,143	1,558,940,670	958,780,143
Current portion of lease liability		1,196,472	2,112,555	1,196,472	2,112,555
Corporate income tax payable		234,072,767	309,004,732	234,072,767	309,004,732
Derivatives liabilities	21	116,910,463	-	116,910,463	-
Total current liabilities		4,576,017,736	3,427,974,753	4,576,017,736	3,427,974,753
Non-current liabilities					
Lease liability		2,286,965	-	2,286,965	-
Non-current provisions for employee benefits	13	178,417,462	150,593,338	178,417,462	150,593,338
Total non-current liabilities		180,704,427	150,593,338	180,704,427	150,593,338
Total liabilities		4,756,722,163	3,578,568,091	4,756,722,163	3,578,568,091
Equity					
Share capital:					
Authorised share capital (300,000,000 ordinary shares, par value at Baht 1 per share)		300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
Issued and paid-up share capital (300,000,000 ordinary shares, par value at Baht 1 per share)		300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
Share premium:					
Share premium on ordinary shares		930,000,000	930,000,000	930,000,000	930,000,000
Retained earnings					
Appropriated					
Legal reserve	14	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000
Unappropriated		36,722,918,721	35,184,894,498	23,248,416,545	22,199,147,684
Other components of equity		(2,903,803,470)	(2,966,685,150)	(11,840,192)	(12,708,917)
Total equity		35,079,115,251	33,478,209,348	24,496,576,353	23,446,438,767
Total liabilities and equity		39,835,837,414	37,056,777,439	29,253,298,516	27,025,006,858

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

งบกำไรขาดทุน

บริษัท เบอร์ลา คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม
		2569	2568	2569	2568
(บาท)					
รายได้					
รายได้จากการขายสินค้า	4, 15	9,553,942,100	12,001,807,206	9,553,942,100	12,001,807,206
รายได้เงินปันผล	4, 8	-	-	29,989,412	25,491,000
ดอกเบี้ยรับ	4	1,108,067,695	1,258,493,910	1,108,067,695	1,258,493,910
รายได้อื่น		11,331,853	15,927,057	11,331,853	15,927,057
รวมรายได้		10,673,341,648	13,276,228,173	10,703,331,060	13,301,719,173
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายสินค้า	4, 7, 17	7,921,922,348	9,865,957,741	7,921,922,348	9,865,957,741
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	17	176,060,627	201,770,489	176,060,627	201,770,489
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 17	432,252,426	393,687,823	432,252,426	393,687,823
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		479,369,841	1,134,876,258	478,880,792	1,134,876,258
รวมค่าใช้จ่าย		9,009,605,242	11,596,292,311	9,009,116,193	11,596,292,311
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		1,663,736,406	1,679,935,862	1,694,214,867	1,705,426,862
ต้นทุนทางการเงิน		(137,735)	(244,658)	(137,735)	(244,658)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	8	516,663,117	1,114,489,947	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		2,180,261,788	2,794,181,151	1,694,077,132	1,705,182,204
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18	337,145,124	336,474,048	339,715,830	336,474,048
กำไรสำหรับปี		1,843,116,664	2,457,707,103	1,354,361,302	1,368,708,156
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	19	6.14	8.19	4.51	4.56

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of Income

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary

		Consolidated financial statements Year ended 31 March		Separate financial statements Year ended 31 March	
	Note	2026	2025	2026	2025
<i>(in Baht)</i>					
Income					
Revenue from sale of goods	4, 15	9,553,942,100	12,001,807,206	9,553,942,100	12,001,807,206
Dividend income	4, 8	-	-	29,989,412	25,491,000
Interest income	4	1,108,067,695	1,258,493,910	1,108,067,695	1,258,493,910
Other income		11,331,853	15,927,057	11,331,853	15,927,057
Total income		10,673,341,648	13,276,228,173	10,703,331,060	13,301,719,173
Expenses					
Cost of sales of goods	4, 7, 17	7,921,922,348	9,865,957,741	7,921,922,348	9,865,957,741
Distribution costs	17	176,060,627	201,770,489	176,060,627	201,770,489
Administrative expenses	4, 17	432,252,426	393,687,823	432,252,426	393,687,823
Net foreign exchange loss		479,369,841	1,134,876,258	478,880,792	1,134,876,258
Total expenses		9,009,605,242	11,596,292,311	9,009,116,193	11,596,292,311
Profit from operating activities		1,663,736,406	1,679,935,862	1,694,214,867	1,705,426,862
Finance costs		(137,735)	(244,658)	(137,735)	(244,658)
Share of profit of associates					
accounted for using equity method	8	516,663,117	1,114,489,947	-	-
Profit before income tax expense		2,180,261,788	2,794,181,151	1,694,077,132	1,705,182,204
Tax expense	18	337,145,124	336,474,048	339,715,830	336,474,048
Profit for the year		1,843,116,664	2,457,707,103	1,354,361,302	1,368,708,156
Basic earnings per share (in Baht)	19	6.14	8.19	4.51	4.56

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2569	2568	2569	2568
(บาท)				
กำไรสำหรับปี	1,843,116,664	2,457,707,103	1,354,361,302	1,368,708,156
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	8	102,506,235	(760,177,401)	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		102,506,235	(760,177,401)	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้				
มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	21	1,085,906	87,662,208	1,085,906
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	13	(6,365,551)	(7,728,145)	(6,365,551)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	18	1,055,929	(15,986,813)	(15,986,813)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม				
ตามวิธีส่วนได้เสีย - สุทธิจากภาษีเงินได้	8	(40,493,280)	(939,734,746)	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(44,716,996)	(875,787,496)	(4,223,716)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		57,789,239	(1,635,964,897)	(4,223,716)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		1,900,905,903	821,742,206	1,350,137,586
		1,432,655,406		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of Comprehensive Income

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary

		Consolidated financial statements Year ended 31 March		Separate financial statements Year ended 31 March	
	Note	2026	2025	2026	2025
(in Baht)					
Profit for the year		1,843,116,664	2,457,707,103	1,354,361,302	1,368,708,156
Other comprehensive income					
Items that will or may be reclassified subsequently to profit or loss					
Exchange differences on translating foreign operations	8	102,506,235	(760,177,401)	-	-
Total items that will or may be reclassified subsequently to profit or loss		102,506,235	(760,177,401)	-	-
Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss					
Gain on investments in equity instruments designated at fair value through other comprehensive income	21	1,085,906	87,662,208	1,085,906	87,662,208
Loss on remeasurements of defined benefit plans	13	(6,365,551)	(7,728,145)	(6,365,551)	(7,728,145)
Income tax relating to items that will not be reclassified subsequently to profit or loss	18	1,055,929	(15,986,813)	1,055,929	(15,986,813)
Share of other comprehensive income (expense) of associates accounted for using equity method, net of tax	8	(40,493,280)	(939,734,746)	-	-
Total items that will not be reclassified subsequently to profit or loss		(44,716,996)	(875,787,496)	(4,223,716)	63,947,250
Other comprehensive income (expense) for the year, net of tax		57,789,239	(1,635,964,897)	(4,223,716)	63,947,250
Total comprehensive income for the year		1,900,905,903	821,742,206	1,350,137,586	1,432,655,406

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

Statement of changes in equity

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary

Consolidated financial statements									
		Retained earnings		Other components of equity					
				Gain (loss) on		Share of other		Share of other	
				investments in		equity instruments		comprehensive	
				designated at		income (expense)		income (expense)	
				fair value		of associates		of associates	
				through other		accounted		for using	
				comprehensive		equity method		equity method	
				income		Total other		components of	
				income		equity		equity	
				equity		Total other		components of	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity		equity		equity	
				equity					

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	กำไรสะสม		กำไร (ขาดทุน)	ส่วนแบ่ง	กำไร (ขาดทุน)	ส่วนแบ่ง	รวม	
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้มูลค่า	ส่วนแบ่ง	กำไร (ขาดทุน)	ส่วนแบ่ง	รวม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2568	300,000,000	930,000,000	30,000,000	35,184,894,498	(2,273,238,865)	(12,708,915)	(680,737,370)	33,478,209,348
รายการกับส่วนที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
เงินปันผล	-	-	-	(300,000,000)	-	-	-	(300,000,000)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	(300,000,000)	-	-	-	(300,000,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไร	-	-	-	1,843,116,664	-	-	-	1,843,116,664
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(5,092,441)	102,506,235	868,725	(40,493,280)	57,789,239
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	1,838,024,223	102,506,235	868,725	(40,493,280)	1,900,905,903
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569	300,000,000	930,000,000	30,000,000	36,722,918,721	(2,170,732,630)	(11,840,190)	(721,230,650)	35,079,115,251

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of changes in equity

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary

Consolidated financial statements										
			Retained earnings		Other components of equity					
							Gain (loss) on investments in equity instruments designated at fair value	Share of other comprehensive income (expense) of associates		
		Issued and paid-up share capital	Share premium	Legal reserve	Unappropriated	Translating foreign operations	through other comprehensive income	accounted for using equity method	Total other components of equity	Total equity
	Note									
(in Baht)										
Year ended 31 March 2026										
Balance at 1 April 2025										
		300,000,000	930,000,000	30,000,000	35,184,894,498	(2,273,238,865)	(12,708,915)	(680,737,370)	(2,966,685,150)	33,478,209,348
Transaction with owners, recorded directly in equity										
Distributions to owners										
	20	-	-	-	(300,000,000)	-	-	-	-	(300,000,000)
Total distributions to owners										
		-	-	-	(300,000,000)	-	-	-	-	(300,000,000)
Comprehensive income for the year										
		-	-	-	1,843,116,664	-	-	-	-	1,843,116,664
		-	-	-	(5,092,441)	102,506,235	868,725	(40,493,280)	62,881,680	57,789,239
Total comprehensive income for the year										
		-	-	-	1,838,024,223	102,506,235	868,725	(40,493,280)	62,881,680	1,900,905,903
Balance at 31 March 2026										
		300,000,000	930,000,000	30,000,000	36,722,918,721	(2,170,732,630)	(11,840,190)	(721,230,650)	(2,903,803,470)	35,079,115,251

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2567	300,000,000	930,000,000	30,000,000	21,256,622,044	(82,838,683)
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	(420,000,000)	-
เงินปันผล	-	-	-	(420,000,000)	(420,000,000)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	(420,000,000)	(420,000,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
กำไร	-	-	-	1,368,708,156	1,368,708,156
กำไรขาดทุน (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(6,182,516)	63,947,250
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	1,362,525,640	1,432,655,406
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	300,000,000	930,000,000	30,000,000	22,199,147,684 ⁽¹⁾	23,446,438,767

(1) เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว บริษัทต้องคงไว้ซึ่งกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 510 ล้านบาท เป็นกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรจำนวน

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of changes in equity

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary

	Note	Issued and paid share capital	Share premium	Legal reserve	Separate financial statements		Total equity
					Retained earnings	Other components of equity	
						Gain (loss) on investments in equity instruments designated at fair value through other comprehensive income	
<i>(in Baht)</i>							
Year ended 31 March 2025							
Balance at 1 April 2024		300,000,000	930,000,000	30,000,000	21,256,622,044	(82,838,683)	22,433,783,361
Transactions with owners, recorded directly in equity							
<i>Distributions to owners</i>							
Dividend	20	-	-	-	(420,000,000)	-	(420,000,000)
Total distributions to owners		-	-	-	(420,000,000)	-	(420,000,000)
Comprehensive income for the year							
Profit		-	-	-	1,368,708,156	-	1,368,708,156
Other comprehensive income (expense)		-	-	-	(6,182,516)	70,129,766	63,947,250
Total comprehensive income for the year		-	-	-	1,362,525,640	70,129,766	1,432,655,406
Balance at 31 March 2025		300,000,000	930,000,000	30,000,000	22,199,147,684⁽¹⁾	(12,708,917)	23,446,438,767

(1) To comply with the requirements of Foreign Business Act license, an amount of Baht 510 million is required to be maintained as a minimum amount of unappropriated retained earnings.

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น
					กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในตราสารทุนที่ กำหนดให้วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
(บาท)						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569	300,000,000	930,000,000	30,000,000	22,199,147,684	(12,708,917)	23,446,438,767
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2568	-	-	-	(300,000,000)	-	(300,000,000)
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	(300,000,000)	-	(300,000,000)
เงินปันผล	-	-	-	(300,000,000)	-	(300,000,000)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	(300,000,000)	-	(300,000,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	1,354,361,302	-	1,354,361,302
กำไร	-	-	-	(5,092,441)	868,725	(4,223,716)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	1,349,268,861	868,725	1,350,137,586
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	1,349,268,861	868,725	1,350,137,586
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569	300,000,000	930,000,000	30,000,000	23,248,416,545	(11,840,192)	24,496,576,353

(1) เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว บัญชีต้องคงไว้ซึ่งกำไรสะสมทั้งที่ไม่เกิดสละจนแต่

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

Statement of changes in equity

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary

	Note	Separate financial statements					Total equity
		Issued and paid share capital	Share premium	Legal reserve	Unappropriated	Other components of equity	
						Retained earnings	
						Gain (loss) on investments in equity instruments designated at fair value through other comprehensive income	
Year ended 31 March 2026							
Balance at 1 April 2025		300,000,000	930,000,000	30,000,000	22,199,147,684	(12,708,917)	23,446,438,767
Transactions with owners, recorded directly in equity							
<i>Distributions to owners</i>							
Dividend	20	-	-	-	(300,000,000)	-	(300,000,000)
Total distributions to owners		-	-	-	(300,000,000)	-	(300,000,000)
Comprehensive income for the year							
Profit		-	-	-	1,354,361,302	-	1,354,361,302
Other comprehensive income (expense)		-	-	-	(5,092,441)	868,725	(4,223,716)
Total comprehensive income for the year		-	-	-	1,349,268,861	868,725	1,350,137,586
Balance at 31 March 2026		300,000,000	930,000,000	30,000,000	23,248,416,545⁽¹⁾	(11,840,192)	24,496,576,353

(1) To comply with the requirements of Foreign Business Act license, an amount of Baht 510 million is required to be maintained as a minimum amount of unappropriated retained earnings.

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

งบกระแสเงินสด

บริษัท เบริลล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2569	2568	2569	2568
(บาท)				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	1,843,116,664	2,457,707,103	1,354,361,302	1,368,708,156
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	261,893,762	260,464,085	261,893,762	260,464,085
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้า	7 (733,945)	883,561	(733,945)	883,561
รายได้เงินปันผล	4, 8 -	-	(29,989,412)	(25,491,000)
ดอกเบี้ยรับ	(1,108,067,695)	(1,258,493,910)	(1,108,067,695)	(1,258,493,910)
ต้นทุนทางการเงิน	137,735	244,658	137,735	244,658
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	289,013,273	860,572,134	288,524,224	860,572,134
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสุทธิรวมของ				
ตราสารอนุพันธ์	126,266,534	(110,320,201)	126,266,534	(110,320,201)
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,454,508)	(4,895,554)	(3,454,508)	(4,895,554)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้				
วิธีส่วนได้เสีย	8 (516,663,117)	(1,114,489,947)	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	13 54,148,029	13,262,013	54,148,029	13,262,013
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18 337,145,124	336,474,048	339,715,830	336,474,048
	1,282,801,856	1,441,407,990	1,282,801,856	1,441,407,990
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	375,821,292	377,279,483	375,821,292	377,279,483
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(63,854,245)	(18,882,106)	(63,854,245)	(18,882,106)
สินค้าคงเหลือ	(739,858,842)	1,413,863,581	(739,858,842)	1,413,863,581
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(47,591,070)	(546,000)	(47,591,070)	(546,000)
เจ้าหนี้การค้า	476,627,645	(1,015,579,355)	476,627,645	(1,015,579,355)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(24,713,984)	1,217,368	(24,713,984)	1,217,368
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	1,259,232,652	2,198,760,961	1,259,232,652	2,198,760,961
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	13 (32,689,456)	(21,189,983)	(32,689,456)	(21,189,983)
จ่ายภาษีเงินได้	(441,932,879)	(341,059,279)	(441,932,879)	(341,059,279)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	784,610,317	1,836,511,699	784,610,317	1,836,511,699

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of cash flows

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary

		Consolidated		Separate	
		financial statements		financial statements	
		Year ended 31 March		Year ended 31 March	
	Note	2026	2025	2026	2025
		(in Baht)			
<i>Cash flows from operating activities</i>					
Profit for the year		1,843,116,664	2,457,707,103	1,354,361,302	1,368,708,156
<i>Adjustments for reconcile profit to cash receipts (payments)</i>					
Depreciation and amortisation		261,893,762	260,464,085	261,893,762	260,464,085
(Reversal of) losses on inventories deterioration	7	(733,945)	883,561	(733,945)	883,561
Dividend income	4, 8	-	-	(29,989,412)	(25,491,000)
Interest income		(1,108,067,695)	(1,258,493,910)	(1,108,067,695)	(1,258,493,910)
Finance costs		137,735	244,658	137,735	244,658
Unrealised loss on exchange rate		289,013,273	860,572,134	288,524,224	860,572,134
(Gain) loss on fair value adjustment on derivatives		126,266,534	(110,320,201)	126,266,534	(110,320,201)
Gain on disposal of property, plant and equipment		(3,454,508)	(4,895,554)	(3,454,508)	(4,895,554)
Share of profit associates accounted for					
using equity method	8	(516,663,117)	(1,114,489,947)	-	-
Provisions for employee benefits	13	54,148,029	13,262,013	54,148,029	13,262,013
Tax expense	18	337,145,124	336,474,048	339,715,830	336,474,048
		1,282,801,856	1,441,407,990	1,282,801,856	1,441,407,990
<i>Changes in operating assets and liabilities</i>					
Trade accounts receivable		375,821,292	377,279,483	375,821,292	377,279,483
Other current receivables		(63,854,245)	(18,882,106)	(63,854,245)	(18,882,106)
Inventories		(739,858,842)	1,413,863,581	(739,858,842)	1,413,863,581
Other non-current assets		(47,591,070)	(546,000)	(47,591,070)	(546,000)
Trade accounts payable		476,627,645	(1,015,579,355)	476,627,645	(1,015,579,355)
Other current payables		(24,713,984)	1,217,368	(24,713,984)	1,217,368
Net cash generated from operations		1,259,232,652	2,198,760,961	1,259,232,652	2,198,760,961
Employee benefit paid	13	(32,689,456)	(21,189,983)	(32,689,456)	(21,189,983)
Tax paid		(441,932,879)	(341,059,279)	(441,932,879)	(341,059,279)
Net cash from operating activities		784,610,317	1,836,511,699	784,610,317	1,836,511,699

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

งบกระแสเงินสด

บริษัท เบอร์ล้า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2569	2568	2569	2568
(บาท)				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ดอกเบี้ยรับ	201,228,767	247,493,491	201,228,767	247,493,491
เงินปันผลรับ	4, 8 29,989,412	25,491,000	29,989,412	25,491,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,280,322,228)	(474,619,729)	(3,280,322,228)	(474,619,729)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	(205,150,709)	(490,336,064)	(205,150,709)	(490,336,064)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(550,000)	-	(550,000)	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,458,800	4,905,031	3,458,800	4,905,031
เงินฝากระยะยาวกับสถาบันการเงินลดลง	-	16,556,749	-	16,556,749
กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(3,251,345,958)	(670,509,522)	(3,251,345,958)	(670,509,522)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
ดอกเบี้ยจ่าย	(137,735)	(244,658)	(137,735)	(244,658)
เงินปันผลจ่าย	20 (299,912,491)	(419,152,498)	(299,912,491)	(419,152,498)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(2,399,915)	(2,667,012)	(2,399,915)	(2,667,012)
กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(302,450,141)	(422,064,168)	(302,450,141)	(422,064,168)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(2,769,185,782)	743,938,009	(2,769,185,782)	743,938,009
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและ				
รายการเทียบเท่าเงินสด	113,765,430	(14,636,076)	113,765,430	(14,636,076)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(2,655,420,352)	729,301,933	(2,655,420,352)	729,301,933
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 เมษายน	6,671,613,844	5,942,311,911	6,671,613,844	5,942,311,911
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มีนาคม	4,016,193,492	6,671,613,844	4,016,193,492	6,671,613,844
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
เงินจ่ายล่วงหน้าและเจ้าหนี้				
ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เปลี่ยนแปลงสุทธิ	(613,089,647)	(696,225,271)	(613,089,647)	(696,225,271)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of cash flows

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary

		Consolidated financial statements Year ended 31 March		Separate financial statements Year ended 31 March	
	Note	2026	2025	2026	2025
(in Baht)					
Cash flows from investing activities					
Interest received		201,228,767	247,493,491	201,228,767	247,493,491
Dividend received	4, 8	29,989,412	25,491,000	29,989,412	25,491,000
Acquisition of property, plant and equipment		(3,280,322,228)	(474,619,729)	(3,280,322,228)	(474,619,729)
Advance for purchase of machinery and equipment		(205,150,709)	(490,336,064)	(205,150,709)	(490,336,064)
Acquisition of intangible asset		(550,000)	-	(550,000)	-
Proceeds from sale of property, plant and equipment		3,458,800	4,905,031	3,458,800	4,905,031
Decrease in other long-term deposits at financial institution		-	16,556,749	-	16,556,749
Net cash used in investing activities		(3,251,345,958)	(670,509,522)	(3,251,345,958)	(670,509,522)
Cash flows from financing activities					
Interest paid		(137,735)	(244,658)	(137,735)	(244,658)
Dividends paid	20	(299,912,491)	(419,152,498)	(299,912,491)	(419,152,498)
Payment of lease liabilities		(2,399,915)	(2,667,012)	(2,399,915)	(2,667,012)
Net cash used in financing activities		(302,450,141)	(422,064,168)	(302,450,141)	(422,064,168)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents, before effect of exchange rates		(2,769,185,782)	743,938,009	(2,769,185,782)	743,938,009
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents		113,765,430	(14,636,076)	113,765,430	(14,636,076)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents		(2,655,420,352)	729,301,933	(2,655,420,352)	729,301,933
Cash and cash equivalents at 1 April		6,671,613,844	5,942,311,911	6,671,613,844	5,942,311,911
Cash and cash equivalents at 31 March		4,016,193,492	6,671,613,844	4,016,193,492	6,671,613,844
Supplemental disclosure of cash flows information					
Net change in advances and payables for purchases of property, plant and equipment		(613,089,647)	(696,225,271)	(613,089,647)	(696,225,271)

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

■ หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เบอร์ล้า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ สารบัญ

1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้า
7	สินค้าคงเหลือ
8	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
9	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
10	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
11	เจ้าหนี้การค้า
12	เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
13	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
14	ทุนสำรองตามกฎหมาย
15	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
16	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
17	ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ
18	ภาษีเงินได้
19	กำไรต่อหุ้น
20	เงินปันผล
21	เครื่องมือทางการเงิน
22	การบริหารจัดการทุน
23	ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

Notes to financial statements

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and its Subsidiary

Note	Contents
1	General information
2	Basis of preparation of the financial statements
3	Material accounting policies
4	Related parties
5	Cash and cash equivalents
6	Trade accounts receivable
7	Inventories
8	Investments in associates
9	Investments in subsidiary
10	Property, plant and equipment
11	Trade accounts payable
12	Other current payables
13	Non-current provisions for employee benefits
14	Legal reserve
15	Segment information and disaggregation of revenue
16	Employee benefit expenses
17	Expenses by nature
18	Income tax
19	Earnings per share
20	Dividends
21	Financial instruments
22	Capital management
23	Commitments with non-related parties

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2569

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เบอร์ลา คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อปี 2533 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของสำนักงานดังนี้

สำนักงานใหญ่ : 888/164 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพมหานคร 10330

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ SKI Carbon Black (Mauritius) Limited (ถือหุ้นร้อยละ 44.01) บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นร้อยละ 24.98) และ Asian Opps I Limited (ถือหุ้นร้อยละ 15.99)

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายผงคาร์บอน รายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 และ 9

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงที่เป็นต้นไป

These notes form an integral part of the financial statements.

The financial statements issued for Thai statutory and regulatory reporting purposes are prepared in the Thai language. These English language financial statements have been prepared from the Thai language statutory financial statements, and were approved and authorised for issue by the Board of Directors on 25 May 2026.

1 General information

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited, “the Company”, is incorporated in Thailand and was listed on the Stock Exchange of Thailand in 1990. The Company’s registered office is as follow:

Head office : 888/164 , Mahatun Plaza Building, 16th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok, 10330.

The Company’s major shareholders during the financial year were SKI Carbon Black (Mauritius) Limited (44.01% shareholding), Thai Rayon Public Company Limited (24.98% shareholding), and Asian Opps I Limited (15.99% shareholding).

The principal activities of the Group are the manufacture and sale of carbon black. Details of the Company’s subsidiary and associates as at 31 March 2026 and 2025 are given in notes 8 and 9.

2 Basis of preparation of the financial statements

The financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (“TFRS”), guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions and applicable rules and regulations of the Thai Securities and Exchange Commission. The financial statements are presented in Thai Baht, which is the Company’s functional currency. The accounting policies, described in the note 3, have been applied consistently to all periods presented in these financial statements.

The consolidated financial statements relate to the Company and its subsidiary (together referred to as the “Group”) and the Group’s interests in associates. The preparation of financial statements in conformity with TFRS requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of the Group’s accounting policies. Actual results may differ from these estimates. Estimates and underlying assumptions that are described in each note are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised prospectively.

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงนั้น ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับที่มีการปรับปรุง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินฉบับนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับที่ปรับปรุงเหล่านี้ ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

3 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทรวม

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญสิ้นสุดลง

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

New and revised TFRS are effective for annual accounting periods beginning on or after 1 January 2025. The initial application of these new and revised TFRS has no material effect on the financial statements.

In addition, the Group has not early adopted a number of new and revised TFRS, which are not yet effective for the current period in preparing these financial statements. The Group has assessed the potential initial impact on the financial statements of these new and revised TFRS and expects that there will be no material impact on the financial statements in the period of initial application.

3 Material accounting policies

(a) Basis of consolidation

The consolidated financial statements relate to the Company and its subsidiary (together referred to as the “Group”) and the Group’s interests in associates.

A subsidiary is an entity controlled by the Group. The Group controls an entity when it is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. The financial statements of the subsidiary is included in the consolidated financial statements from the date on which control commences until the date on which control ceases.

Associates are those entities in which the Group has significant influence, but not control or joint control, over the financial and operating policies.

The Group recognised investments in associates using the equity method in the consolidated financial statements. They are initially recognised at cost, which includes transaction costs. Subsequent to initial recognition, the consolidated financial statements include the Group’s dividend income and share of the profit or loss and other comprehensive income of equity-accounted investees, until the date on which significant influence ceases.

Intra-group balances and transactions, and any unrealised income or expenses arising from intra-group transactions, are eliminated on consolidation. Unrealised gains arising from transactions with associates are eliminated against the investment to the extent of the Group’s interest in the investee. Unrealised losses are eliminated in the same way as unrealised gains, but only to the extent that there is no evidence of impairment.

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการดังต่อไปนี้จะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เว้นแต่การด้อยค่า ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน)

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงานรายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกไว้บางส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

(b) *Investments in subsidiary and associates*

Investments in subsidiary and associates in the separate financial statements are measured at cost less allowance for impairment losses. Dividend income is recognised in profit or loss on the date on which the Company's right to receive payment is established. Gains and losses on disposal of the investments are recognised in profit or loss.

(c) *Foreign currencies*

Transactions in foreign currencies including non-monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated to the respective functional currencies of each entity in the Group at exchange rates at the dates of the transactions. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the reporting date.

Foreign currency differences are generally recognised in profit or loss. However, foreign currency differences arising from the translation of the following items are recognised in other comprehensive income:

- an investment in equity securities designated as at fair value through other comprehensive income "FVOCI" (except on impairment, in which case foreign currency differences that have been recognised in other comprehensive income are reclassified to profit or loss).

Foreign operations

The assets and liabilities of foreign operations are translated to Thai Baht at the exchange rates at the reporting date. The revenues and expenses of foreign operations are translated to Thai Baht at rates approximating the exchange rates at the dates of the transactions.

Foreign exchange differences are recognised in other comprehensive income and accumulated in the translation reserve until disposal of the investment, except to the extent that the translation difference is allocated to non-controlling interests.

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุมหรือความ มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้อง ถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่าย ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลที่ มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

(ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3(ฉ)) รับรู้รายการเมื่อ เริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่า ยุติธรรม ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่า ด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการ เปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับ ผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชี รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธี ดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและ ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออก จากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่า ยุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่ เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

When a foreign operation is disposed of in its entirety or partially such that control or significant influence is lost, the cumulative amount in the translation reserve related to that foreign operation is reclassified to profit or loss as part of the gain or loss on disposal. If the Group disposes of part of its interest in a subsidiary but retains control, then the relevant proportion of the cumulative amount is reattributed to non-controlling interests. When the Group disposes of only part of an associate while retaining significant influence, the relevant proportion of the cumulative amount is reclassified to profit or loss.

(d) Financial instruments

(d.1) Classification and measurement

Financial assets and financial liabilities (except trade accounts receivables (see note 3(f))) are initially recognised when the Group becomes a party to the contractual provisions of the instrument, and measured at fair value plus or minus, for an item not at fair value through profit or loss (FVTPL), transaction costs that are directly attributable to its acquisition.

On initial recognition, a financial asset is classified as measured at: amortised cost; FVOCI; or FVTPL. Financial assets are not reclassified subsequent to their initial recognition unless the Group changes its business model for managing financial assets, in which case all affected financial assets are reclassified prospectively from the reclassification date.

On initial recognition, financial liabilities are classified as measured at amortised cost using the effective interest method. Interest expense, foreign exchange gains and losses and any gain or loss on derecognition are recognised in profit or loss.

Financial assets measured at amortised costs are subsequently measured at amortised cost using the effective interest method. The amortised cost is reduced by expected credit losses. Interest income, foreign exchange gains and losses, expected credit loss and any gain or loss on derecognition are recognised in profit or loss.

Equity investments measured at FVOCI are subsequently measured at fair value. Dividend income is recognised as income in profit or loss on the date on which the Group's right to receive payment is established, unless the dividend clearly represents a recovery of part of the cost of the investment. Other net gains and losses are recognised in OCI and are never reclassified to profit or loss.

(ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลับ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลับกันเพื่อรายงานในงบฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิ ก็ต่อเมื่อกฎบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(ง.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

(ง.4) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

(d.2) Derecognition and offset

The Group derecognises a financial asset when the contractual rights to receive the cash flows from the financial asset expire, or it transfers the rights to receive the contractual cash flows in a transaction in which substantially all of the risks and rewards of ownership of the financial asset are transferred or in which the Group neither transfers nor retains substantially all of the risks and rewards of ownership and it does not retain control of the financial asset.

The Group derecognises a financial liability when its contractual obligations are discharged or cancelled, or expire. The Group also derecognises a financial liability when its terms are modified and the cash flows of the modified liability are substantially different, in which case a new financial liability based on the modified terms is recognised at fair value.

The difference between the carrying amount extinguished and the consideration received or paid is recognised in profit or loss.

Financial assets and financial liabilities are offset, and the net amount presented in the statement of financial position when, and only when, the Group currently has a legally enforceable right to set off the amounts and the Group intends either to settle them on a net basis or to realise the asset and settle the liability simultaneously.

(d.3) Derivatives

Derivative are recognised at fair value and remeasured at fair value at each reporting date. The gain or loss on remeasurement to fair value is recognised immediately in profit or loss.

(d.4) Impairment of financial assets other than trade accounts receivables

The Group recognises allowances for expected credit losses (ECLs) on financial assets measured at amortised cost.

The Group recognises ECLs equal to 12-month ECLs unless there has been a significant increase in credit risk of the financial instrument since initial recognition or credit-impaired financial assets, in which case the loss allowance is measured at an amount equal to lifetime ECLs.

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่น่าลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไต่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

(ง.5) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(ง.6) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน

ECLs are a probability-weighted estimate of credit losses based on forward-looking and historical experience. Credit losses are measured as the present value of all cash shortfalls discounted by the effective interest rate of the financial asset.

The Group considers a financial asset to have low credit risk when its credit rating is equivalent to the globally understood definition of 'investment grade'. The Group recognises ECLs for low credit risk financial asset as 12-month ECLs.

The Group assumes that the credit risk on a financial asset has increased significantly if it is more than 30 days past due, significant deterioration in credit rating, significant deterioration in the operating results of the debtor and existing or forecast changes in the technological, market, economic or legal environment that have a significant adverse effect on the debtor's ability to meet its obligation to the Group.

The Group considers a financial asset to be in default when:

- the debtor is unlikely to pay its credit obligations to the Group in full, without recourse by the Group to take action such as realising security (if any is held); or
- the financial asset is more than 90 days past due.

(d.5) Write offs

The gross carrying amount of a financial asset is written off when the Group has no reasonable expectations of recovering. Subsequent recoveries of an asset that was previously written off, are recognised as a reversal of impairment in profit or loss in the period in which the recovery occurs.

(d.6) Interest

Interest income and expense is recognised in profit or loss using the effective interest method. In calculating interest income and expense, the effective interest rate is applied to the gross carrying amount of the asset (when the asset is not credit-impaired) or to the amortised cost of the liability.

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้นไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีตการปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้นๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

(ช) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ย ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำเข้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ซ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

(e) *Cash and cash equivalents*

Cash and cash equivalents comprise cash balances, call deposits and highly liquid short-term investments which have maturities of three months or less from the date of acquisition. Bank overdrafts that are repayable on demand are a component of cash and cash equivalents for the purpose of the statement of cash flows.

(f) *Trade accounts receivable*

A trade receivable is recognised when the Group has an unconditional right to receive consideration. A trade receivable is measured at transaction price less allowance for expected credit loss. Bad debts are written off when the Group has no reasonable expectations of recovering.

The Group estimates lifetime expected credit losses (ECLs), using a provision matrix to find the ECLs rates. This method groups the debtors based on shared credit risk characteristics and past due status, taking into account historical credit loss data, adjusted for factors that are specific to the debtors and an assessment of both current economic conditions and forward-looking general economic conditions at the reporting date.

(g) *Inventories*

Inventories are measured at the lower of cost and net realisable value. Cost is calculated using the weighted average cost principle. Cost includes direct costs incurred in acquiring the inventories. In the case of manufactured inventories and work-in-progress, cost includes an appropriate share of production overheads based on normal operating capacity. Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to complete and to make the sale.

(h) *Property, plant and equipment*

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the asset. The cost of self-constructed assets includes capitalised borrowing costs, and the costs of dismantling and removing the items and restoring the site on which they are located. Purchased software that is integral to the functionality of the related equipment is capitalised as part of that equipment.

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	10 - 25 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 25 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 - 12 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

(ณ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ของค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์คือ 10 ปี

(ญ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่ากลุ่มบริษัท จะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

Differences between the proceeds from disposal and the carrying amount of property, plant and equipment are recognised in profit or loss.

Subsequent costs

The cost of replacing a part of an item of property, plant and equipment is recognised in the carrying amount of the item when the future economic benefits embodied within the part will flow to the Group, and its cost can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. The costs of the day-to-day servicing of property, plant and equipment are recognised in profit or loss as incurred.

Depreciation

Depreciation is calculated on a straight-line basis over the estimated useful lives of each component of an asset and recognised in profit or loss. No depreciation is provided on freehold land and assets under construction and installation.

The estimated useful lives are as follows:

Buildings and constructions	10 - 25 years
Machinery and equipment	3 - 25 years
Furniture, fixtures and office equipment	5 - 12 years
Vehicles	5 years

(i) *Intangible asset*

Intangible asset is measured at cost less accumulated amortization and impairment losses.

Amortisation is calculated on a straight-line basis over the estimated useful lives of intangible asset and recognised in profit or loss. The estimated useful lives of software license is 10 years.

(j) *Leases*

At inception of a contract, the Group assesses that a contract is, or contains, a lease when it conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งงูใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

At commencement of a contract, the Group allocates the consideration in the contract to each lease component on the basis of its relative stand-alone prices of each component. For the leases of the office building, the Group has elected not to separate non-lease components and accounted for the lease and non-lease components wholly as a single lease component.

The Group recognises a right-of-use asset and a lease liability at the lease commencement date except for leases of low-value assets and short-term leases which are recognised as expenses on a straight-line basis over the respective lease terms.

Right-of-use asset is measured at cost, less any accumulated depreciation and impairment loss, and adjusted for any remeasurements of lease liability. The cost of right-of-use asset includes the initial amount of the lease liability adjusted for any prepaid lease payments, plus any initial direct costs incurred and an estimate of restoration costs, less any lease incentives received. Depreciation is charged to profit or loss on a straight-line method from the commencement date to the end of the lease term, unless the lease transfers ownership of the underlying asset to the Group by the end of the lease term or the Group will exercise a purchase option. In that case the right-of-use asset will be depreciated over the useful life of the underlying asset, which is determined on the same basis as those of property and equipment.

The lease liability is initially measured at the present value of all lease payments that shall be paid under the lease. The Group uses the Group's incremental borrowing rate to discount the lease payments to the present value. The Group determines its incremental borrowing rate by obtaining interest rates from various external financing sources and makes certain adjustments to reflect the terms of the lease and type of the asset leased.

The lease liability is measured at amortised cost using the effective interest method. It is remeasured when there is a lease modification, or a change in the assessment of options specified in the lease. When the lease liability is remeasured, a corresponding adjustment is made to the carrying amount of the right-of-use asset or is recorded in profit or loss if the carrying amount of the right-of-use asset has been reduced to zero.

(ง) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ญ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

(k) *Impairment of non-financial assets*

The carrying amounts of the Group's assets are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated.

An impairment loss is recognised in profit or loss if the carrying amount of an asset or its cash-generating unit exceeds its recoverable amount.

The recoverable amount is the greater of the asset's value in use and fair value less costs to sell. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

An asset impairment loss recognised in prior periods is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount. An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortisation, if no impairment loss had been recognised.

(l) *Employee benefits*

Defined contribution plans

Obligations for contributions to the Group's provident funds are expensed as the related service is provided.

Defined benefit plans

The Group's net obligation in respect of defined benefit plans is calculated by estimating the amount of future benefit that employees have earned in the current and prior periods. The defined benefit obligations is discounted to the present value, performed by a qualified actuary using the projected unit credit method.

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างหากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ก) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สินประมาณการหนี้สิน ส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไประบุเป็นต้นทุนทางการเงิน

Remeasurements of the net defined benefit liability, actuarial gain or loss are recognised immediately in OCI. The Group determines the interest expense on the net defined benefit liability for the period by applying the discount rate used to measure the defined benefit obligation at the beginning of the annual period, taking into account any changes in the net defined benefit liability during the period as a result of contributions and benefit payments. Net interest expense and other expenses related to defined benefit plans are recognised in profit or loss.

When the benefits of a plan are changed or when a plan is curtailed, the resulting change in benefit that relates to past service or the gain or loss on curtailment is recognised immediately in profit or loss. The Group recognises gains and losses on the settlement of a defined benefit plan when the settlement occurs.

The Group's net obligation in respect of long-term employee benefits is the amount of future benefit that employees have earned in return for their service in the current and prior periods. That benefit is discounted to determine its present value. Remeasurements are recognised in profit or loss in the period in which they arise.

Termination benefits are expensed at the earlier of when the Group can no longer withdraw the offer of those benefits and when the Group recognises costs for a restructuring. If benefits are not expected to be settled wholly within 12 months of the end of the reporting period, then they are discounted.

Short-term employee benefits are expensed as the related service is provided. A liability is recognised for the amount expected to be paid if the Group has a present legal or constructive obligation to pay this amount as a result of past service provided by the employee and the obligation can be estimated reliably.

(m) Provisions

A provision is recognised if, as a result of a past event, the Group has a present legal or constructive obligation that can be estimated reliably, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation. Provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the liability. The unwinding of the discount is recognised as a finance cost.

(๖) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

(๗) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่ได้รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

(n) Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date in the principal or, in its absence, the most advantageous market to which the Group has access at that date. The fair value of a liability reflects its non-performance risk.

When measuring the fair value of an asset or a liability, the Group uses observable market data as far as possible. Fair values are categorised into different levels in a fair value hierarchy based on the inputs used in the valuation techniques as follows:

- Level 1: quoted prices in active markets for identical assets or liabilities.
- Level 2: inputs other than quoted prices included in Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly or indirectly.
- Level 3: inputs for the asset or liability that are based on unobservable input.

The Group recognises transfers between levels of the fair value hierarchy at the end of the reporting period during which the change has occurred.

If an asset or a liability measured at fair value has a bid price and an ask price, then the Group measures assets and asset positions at a bid price and liabilities and liability positions at an ask price.

The best evidence of the fair value of a financial instrument on initial recognition is normally the transaction price - i.e. the fair value of the consideration given or received. If the Group determines that the fair value on initial recognition differs from the transaction price, the financial instrument is initially measured at fair value adjusted for the difference between the fair value on initial recognition and the transaction price and the difference is recognised in profit or loss immediately. However, for the fair value categorised as level 3, such difference is deferred and will be recognised in profit or loss on an appropriate basis over the life of the instrument or until the fair value level is transferred or the transaction is closed out.

(o) Revenue from contracts with customers

Revenue recognition

Revenue is recognised when a customer obtains control of the goods in an amount that reflects the consideration to which the Group expects to be entitled, excluding those amounts collected on behalf of third parties, value added tax and is after deduction of any trade discounts and volume rebates.

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

ยอดคงเหลือของสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

(ฅ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจหรือไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีและทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และไม่ทำให้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมียอดเท่ากัน ณ วันที่เกิดรายการนั้น และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

Revenue from sales of goods is recognised on the date on which the goods are delivered to the customers.

Contract balances

Contract liabilities are the obligation to transfer goods to the customer. The contract liabilities are recognised when the Group receives or has an unconditional right to receive non-refundable consideration from the customer before the Group recognises the related revenue.

(p) Income tax

Income tax expense for the year comprises current and deferred tax, which is recognised in profit or loss except to the extent that it relates to items recognised directly in equity or in other comprehensive income.

Current tax is recognised in respect of the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

Deferred tax is recognised in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes. Deferred tax is not recognised for the temporary differences: the initial recognition of assets or liabilities in a transaction that is not a business combination or at the time of the transaction (i) affects neither accounting nor taxable profit or loss and (ii) does not give rise to equal taxable and deductible temporary differences and that affects neither accounting nor taxable profit or loss; and differences relating to investments in subsidiary to the extent that it is probable that they will not reverse in the foreseeable future.

The measurement of deferred tax reflects the tax consequences that would follow the manner in which the Group expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of its assets and liabilities, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date. Current deferred tax assets and liabilities are offset in the separate financial statements.

A deferred tax asset is recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilised. Deferred tax assets are reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realised.

(ณ) **กำไรต่อหุ้น**

การคำนวณกำไรต่อหุ้นขึ้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดมาจากกำไรของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทกับจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว โดยการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดจะปรับปรุงรายการดังกล่าวด้วยผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมด

(ด) **บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

(ค) **รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

4 **บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ความสัมพันธ์ที่มีกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 1, 8 และ 9 บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีดังกล่าวต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ไทยอคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป และมีกรรมกร่วมกัน
Alexandria Fiber Co., S.A.E.	อียิปต์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป และมีกรรมกร่วมกัน
Birla Carbon Korea Co., Ltd.	เกาหลีใต้	เป็นบริษัทที่ SKI Carbon Black (Mauritius) Limited มีอำนาจควบคุม หรือมีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
Columbian International Chemicals Corporation	จอร์เจีย	เป็นบริษัทที่ SKI Carbon Black (Mauritius) Limited มีอำนาจควบคุม หรือมีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม

(q) Earnings per share

The calculations of both basic EPS and diluted EPS have been based on the profit attributable to ordinary shareholders of the Company and the weighted-average number of ordinary shares outstanding, with the calculation of diluted EPS further adjusted for the effects of all dilutive potential ordinary shares.

(r) Related parties

A related party is a person or entity that has direct or indirect control or joint control, or has significant influence over the financial and managerial decision-making of the Group; a person or entity that is under common control or under the same significant influence as the Group; or a person or entity over which the Group has direct or indirect control or joint control or has significant influence over the financial and managerial decision-making of a person or entity.

(s) Segment reporting

Segment results that are reported to the Group's Managing Director (the chief operating decision maker) include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis.

4 Related parties

Relationships with major shareholders, subsidiary and associates are described in notes 1, 8 and 9. Other related parties which the Group had significant transactions with during the year were as follows:

Name of entities	Country of incorporation/	Nature of relationships
	nationality	
Thai Acrylic Fiber Co., Ltd.	Thailand	The Company has 10% or more shareholding, common directors.
Alexandria Fiber Co., S.A.E.	Egypt	The Company has 10% or more shareholding, common directors.
Birla Carbon Korea Co., Ltd.	South Korea	The Company under control or direct and indirect shareholding by SKI Carbon Black (Mauritius) Limited.
Columbian International Chemicals Corporation	Georgia	The Company under control or direct and indirect shareholding by SKI Carbon Black (Mauritius) Limited.

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
Aditya Birla Global Trading (Singapore) Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทที่ SKI Carbon Black (Mauritius) Limited มีอำนาจควบคุม หรือมีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
Birla Carbon India Private Limited	อินเดีย	เป็นบริษัทที่ SKI Carbon Black (Mauritius) Limited มีอำนาจควบคุม หรือมีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
Birla Carbon U.S.A., Inc.	จอร์เจีย	เป็นบริษัทที่ SKI Carbon Black (Mauritius) Limited มีอำนาจควบคุม หรือมีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
Birla Carbon Spain, S.L.U	สเปน	เป็นบริษัทที่ SKI Carbon Black (Mauritius) Limited มีอำนาจควบคุม หรือมีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
Birla Carbon China (Jining) Co.,Ltd	จีน	เป็นบริษัทที่ SKI Carbon Black (Mauritius) Limited มีอำนาจควบคุม หรือมีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
Birla Carbon Canada Ltd.	แคนาดา	เป็นบริษัทที่ SKI Carbon Black (Mauritius) Limited มีอำนาจควบคุม หรือมีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
Birla Carbon AP Private Limited	อินเดีย	เป็นบริษัทที่ SKI Carbon Black (Mauritius) Limited มีอำนาจควบคุม หรือมีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
Domsjö Fabriker AB	สวีเดน	มีบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
ผู้บริหารสำคัญ	อินเดีย/ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผนสั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆของกลุ่มบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) ของกลุ่มบริษัท

Name of entities	Country of incorporation/ nationality	Nature of relationships
Aditya Birla Global Trading (Singapore) Pte. Ltd.	Singapore	The Company under control or direct and indirect shareholding by SKI Carbon Black (Mauritius) Limited.
Birla Carbon India Private Limited	India	The Company under control or direct and indirect shareholding by SKI Carbon Black (Mauritius) Limited.
Birla Carbon U.S.A., Inc.	Georgia	The Company under control or direct and indirect shareholding by SKI Carbon Black (Mauritius) Limited.
Birla Carbon Spain, S.L.U.	Spain	The Company under control or direct and indirect shareholding by SKI Carbon Black (Mauritius) Limited.
Birla Carbon China (Jining) Co., Ltd.	China	The Company under control or direct and indirect shareholding by SKI Carbon Black (Mauritius) Limited.
Birla Carbon Canada Ltd.	Canada	The Company under control or direct and indirect shareholding by SKI Carbon Black (Mauritius) Limited.
Birla Carbon AP Private Limited	India	The Company under control or direct and indirect shareholding by SKI Carbon Black (Mauritius) Limited.
Domsjö Fabriker AB	Sweden	Same ultimate parent company
Key management personnel	Indian/Thai	Persons having authority and responsibility for planning, directing and controlling the activities of the entity, directly or indirectly, including any director (whether executive or otherwise) of the Group.

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
	(พันบาท)			
บริษัทร่วม				
ดอกเบี้ยรับ	919,593	1,013,003	919,593	1,013,003
เงินปันผลรับ	-	-	29,989	25,491
ซื้อสินค้า	5,724	-	5,724	-
ค่าใช้จ่ายที่เรียกเก็บจากบริษัทร่วม	114	42	114	42
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	63,780	66,112	63,780	66,112
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	20,374	-	20,374	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการขายสินค้า	12,583	1,098	12,583	1,098
รายได้จากการขายไฟฟ้า				
และไอน้ำที่ได้จาก กระบวนการผลิต	420,617	523,156	420,617	523,156
ค่าบริการเรียกเก็บไปยังกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,366	28,452	9,366	28,452
ค่าใช้จ่ายที่เรียกเก็บไปยังกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28,386	17,602	28,386	17,602
ซื้อสินค้า	4,957,856	4,341,834	4,957,856	4,341,834
ค่าบริการเรียกเก็บจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	210,126	203,312	210,126	203,312
ค่าใช้จ่ายที่เรียกเก็บจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17,271	17,630	17,271	17,630
ค่าลิขสิทธิ์	88,522	105,915	88,522	105,915

Significant transactions with related parties Year ended 31 March	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2026	2025	2026	2025
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Associates				
Interest income	919,593	1,013,003	919,593	1,013,003
Dividend income	-	-	29,989	25,491
Purchase of goods	5,724	-	5,724	-
Expenses charged to associate	114	42	114	42
Key management personnel				
Key management personnel compensation				
Short-term employee benefits	63,780	66,112	63,780	66,112
Post-employment benefits	20,374	-	20,374	-
Other related parties				
Revenue from sale of goods	12,583	1,098	12,583	1,098
Revenue from sales of electricity and steam generated from manufacturing process	420,617	523,156	420,617	523,156
Service fee charged to a related party	9,366	28,452	9,366	28,452
Expenses charged to related parties	28,386	17,602	28,386	17,602
Purchase of goods	4,957,856	4,341,834	4,957,856	4,341,834
Service fee charged from a related party	210,126	203,312	210,126	203,312
Expenses charged from related parties	17,271	17,630	17,271	17,630
Royalty expense	88,522	105,915	88,522	105,915

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	69,676	95,479	69,676	95,479
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	69,676	95,479	69,676	95,479
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1,982	2,186	1,982	2,186
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	1,982	2,186	1,982	2,186
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทร่วม				
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	5,678,967	5,867,283	5,678,967	5,867,283
ดอกเบี้ยค้างรับ	6,797,634	6,057,275	6,797,634	6,057,275
รวม	12,476,601	11,924,558	12,476,601	11,924,558
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
รวม	12,476,601	11,924,558	12,476,601	11,924,558

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 มีดังนี้

เงินให้กู้ยืมระยะยาว	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2569	2568
		(พันบาท)	
บริษัทร่วม	SOFR+3.5		
ณ วันที่ 1 เมษายนของปีก่อน		5,867,283	6,306,311
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(188,316)	(439,028)
ณ วันที่ 31 มีนาคม		5,678,967	5,867,283

Balances as at 31 March 2026 and 2025 with related parties were as follows:

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2026	2025	2026	2025
	(in thousand Baht)			
<i>Trade accounts receivable</i>				
Other related parties	69,676	95,479	69,676	95,479
Less allowance for expected credit loss	-	-	-	-
Net	69,676	95,479	69,676	95,479
<i>Other current receivables</i>				
Other related parties	1,982	2,186	1,982	2,186
Less allowance for expected credit loss	-	-	-	-
Net	1,982	2,186	1,982	2,186
<i>Long-term loans to and interest receivables</i>				
Associate				
Long-term loan to	5,678,967	5,867,283	5,678,967	5,867,283
Interest receivables	6,797,634	6,057,275	6,797,634	6,057,275
Total	12,476,601	11,924,558	12,476,601	11,924,558
Less allowance for expected credit loss	-	-	-	-
Net	12,476,601	11,924,558	12,476,601	11,924,558

Movements during the year ended 31 March 2026 and 2025 of long-term loan to associate were as follows:

<i>Long-term loan to</i>	Interest rate	Consolidated and separate financial statements	
		2026	2025
	(% per annum)	(in thousand Baht)	
<i>Associate</i>	SOFR+3.5		
At 1 April of the preceding year		5,867,283	6,306,311
Unrealised loss on exchange		(188,316)	(439,028)
At 31 March		5,678,967	5,867,283

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม

ในปี 2554 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 173 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยคิดดอกเบี้ยอัตรา LIBOR บวกด้วยร้อยละ 3.5 ต่อปี เงินให้กู้ยืมนี้มีกำหนดคืนในเดือนกรกฎาคม 2559 เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2559 บริษัทได้ทำหนังสือแก้ไขสัญญาเพื่อขยายกำหนดการชำระคืนเป็นเดือนกรกฎาคม 2564 โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขอื่นใด และเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2564 บริษัทได้ทำหนังสือแก้ไขสัญญาเพื่อขยายกำหนดการชำระคืนเป็นเดือนมิถุนายน 2569 โดยคิดดอกเบี้ยอัตรา SOFR บวกด้วยร้อยละ 3.5 ต่อปี ดอกเบี้ยจะถูกรวมทบต้น ณ วันสิ้นสุดในแต่ละงวดของดอกเบี้ยทุกเดือน และจะถูกชำระคืนพร้อมกับเงินกู้ยืม หนังสือแก้ไขสัญญาเพื่อขยายกำหนดการชำระคืนดังกล่าว มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 และเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2568 บริษัทได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมอีกครั้งเพื่อขยายระยะเวลาการชำระคืนออกไปเป็นเดือนมิถุนายน 2574 โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขอื่นใด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
	(พันบาท)			
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	2,442,126	1,939,791	2,442,126	1,939,791
รวม	2,442,126	1,939,791	2,442,126	1,939,791
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	29,021	41,474	29,021	41,474
รวม	29,021	41,474	29,021	41,474

สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 กลุ่มบริษัทมีสัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังต่อไปนี้

สัญญาการให้บริการระหว่างกัน

ในเดือนเมษายน 2559 บริษัทได้ลงนามทำสัญญาการให้บริการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยที่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวตกลงที่จะให้บริการงานด้านการบริหาร ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดที่งานสนับสนุนด้านบริหาร การเงิน การดำเนินงาน ทรัพยากรบุคคล การขายและการตลาด การจัดการทั่วไป และการบริการสนับสนุนโครงการ ค่าธรรมเนียมการให้บริการเรียกเก็บตามที่ตกลงร่วมกัน

Loan to associate

In 2011, the Company entered into a loan agreement with an associate in which the Company has lent a loan for an amount of USD 173 million, with an interest rate at LIBOR+3.5% per annum. This loan was scheduled to be repaid in July 2016. On 5 July 2016, the Company entered into an amendment agreement to extend the repayment date to July 2021 without changing any other conditions. On 18 March 2021, the Company entered into an amendment agreement to extend the repayment date to June 2026, with an interest rate at SOFR+3.5% per annum. The interest shall be compounded at the end of the respective interest period on a monthly basis and payable along with the final repayment of the loan. The amendment agreement was effective from 1 April 2021. On 15 December 2025, the Company entered into an amendment agreement to extend the repayment date to June 2031, without changing any other conditions.

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2026	2025	2026	2025
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<i>Trade accounts payable</i>				
Other related parties	<u>2,442,126</u>	<u>1,939,791</u>	<u>2,442,126</u>	<u>1,939,791</u>
Total	<u>2,442,126</u>	<u>1,939,791</u>	<u>2,442,126</u>	<u>1,939,791</u>
<i>Other current payables</i>				
Other related parties	<u>29,021</u>	<u>41,474</u>	<u>29,021</u>	<u>41,474</u>
Total	<u>29,021</u>	<u>41,474</u>	<u>29,021</u>	<u>41,474</u>

Significant agreements with related parties

As at 31 March 2026, the Group had the following significant agreements with related parties.

Intercompany services agreement

In April 2016, the Company entered into an intercompany services agreement with a related party, in which such related party agreed to provide certain management services including but not limited to executive support, finance, operation, human resources, sales and marketing, general administrative and project services support. Service fees will be mutually agreed.

สัญญาปันส่วนต้นทุนระหว่างกัน

ในเดือนเมษายน 2567 บริษัทได้ลงนามทำสัญญาปันส่วนต้นทุนระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยที่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวตกลงที่จะปันส่วนค่าใช้จ่ายร่วมที่เกี่ยวข้องกับการจัดตั้งโรงงานผลิตคาร์บอนแบล็คแห่งใหม่

สัญญาค่าลิขสิทธิ์

ในเดือนมิถุนายน 2568 บริษัทได้ลงนามต่ออายุสัญญาลิขสิทธิ์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยที่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวตกลงที่จะสนับสนุนบริษัทในโครงการวิจัยและพัฒนาเกี่ยวกับผงคาร์บอนเกรดใหม่ และการพัฒนากระบวนการผลิตผงคาร์บอน โดยอนุญาตให้บริษัทใช้ข้อมูลทางด้านเทคนิคและสิทธิบัตร บริษัทได้ตกลงที่จะจ่ายค่าลิขสิทธิ์ในอัตราร้อยละ 4.5 ของยอดขายสุทธิหักด้วยต้นทุนของวัตถุดิบตามจริงและต้นทุนในการจัดจำหน่าย เว้นแต่ถ้าปีก่อนภาษีเท่ากับหรือน้อยกว่าร้อยละ 4 ของยอดขาย สัญญานี้มีระยะเวลา 3 ปี ซึ่งจะหมดอายุในวันที่ 31 มีนาคม 2571

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	2	15	2	15
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	44,394	9,658	44,394	9,658
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	210,549	82,087	210,549	82,087
เงินฝากประจำ	3,761,248	6,579,854	3,761,248	6,579,854
รวม	4,016,193	6,671,614	4,016,193	6,671,614

Intercompany cost sharing agreement

In April 2024, the Company entered into an intercompany cost sharing agreement with a related party, in which such related party agreed to share the common expenses related to setting up the new carbon black manufacturing facilities.

Royalty agreement

In June 2025, the Company entered into a renewed royalty agreement with a related party, in which such related party agreed to support the Company with research and development program for new carbon black grades and improved carbon black production processes by allowing the Company to use technical information and patent rights. The Company has agreed to pay royalty fee at the rate of 4.5% of net sales less actual cost of feedstock and selling expenses unless the profits before taxes are 4% or less of the revenues. The term of this agreement is for 3 years will expire on 31 March 2028.

5 Cash and cash equivalents

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2026	2025	2026	2025
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Cash on hand	2	15	2	15
Cash at banks - current accounts	44,394	9,658	44,394	9,658
Cash at banks - savings accounts	210,549	82,087	210,549	82,087
Fixed deposits	<u>3,761,248</u>	<u>6,579,854</u>	<u>3,761,248</u>	<u>6,579,854</u>
Total	<u>4,016,193</u>	<u>6,671,614</u>	<u>4,016,193</u>	<u>6,671,614</u>

6 ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2569	2568
	(พันบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	69,676	94,381
เกินกำหนดชำระ		
1 - 30 วัน	-	1,098
	4	69,676
กิจการอื่นๆ		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,245,864	1,548,194
เกินกำหนดชำระ		
1 - 30 วัน	15,169	58,952
31 - 60 วัน	1,547	-
61 - 180 วัน	-	-
มากกว่า 180 วัน	1,648	-
	1,264,228	1,607,146
รวม	1,333,904	1,702,625

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาดังแต่ 15 วัน ถึง 90 วัน

6 Trade accounts receivable

		Consolidated and separate financial statements	
	<i>Note</i>	2026	2025
		<i>(in thousand Baht)</i>	
Related parties			
Within credit terms		69,676	94,381
Overdue:			
1-30 days		-	1,098
	4	69,676	95,479
Other parties			
Within credit terms		1,245,864	1,548,194
Overdue:			
1-30 days		15,169	58,952
31-60 days		1,547	-
61-180 days		-	-
More than 180 days		1,648	-
		1,264,228	1,607,146
Total		1,333,904	1,702,625

The normal credit term granted by the Group ranges from 15 days to 90 days.

7 สิ้นค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568
	(พันบาท)	
สินค้าสำเร็จรูป	250,956	432,102
วัตถุดิบ	553,020	208,417
วัสดุโรงงานและอะไหล่	138,828	129,819
สินค้าระหว่างทาง	1,748,552	1,180,426
รวม	2,691,356	1,950,764
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชี “ต้นทุนขาย”:		
- ต้นทุนขาย	7,922,656	9,865,074
- (กลับรายการ) ค่าเผื่อขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้า	(734)	884
สุทธิ	7,921,922	9,865,958

8 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
	(พันบาท)			
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 เมษายนของปีก่อน	10,804,705	11,415,618	770,364	770,364
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วม	516,663	1,114,490	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
- สุทธิจากภาษี	(40,493)	(939,735)	-	-
เงินปันผลรับ	(29,989)	(25,491)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ				
แปลงค่างบการเงิน	102,017	(760,177)	-	-
ณ วันที่ 31 มีนาคม	11,352,903	10,804,705	770,364	770,364

7 Inventories

	Consolidated and separate financial statements	
	2026	2025
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Finished goods	250,956	432,102
Raw materials	553,020	208,417
Factory supplies and spare parts	138,828	129,819
Goods in transit	<u>1,748,552</u>	<u>1,180,426</u>
Total	<u>2,691,356</u>	<u>1,950,764</u>
Inventories recognised in ‘cost of sales of goods’:		
- Cost	7,922,656	9,865,074
- (Reversal of) allowance for losses on inventories deterioration	<u>(734)</u>	<u>884</u>
Net	<u>7,921,922</u>	<u>9,865,958</u>

8 Investments in associates

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2026	2025	2026	2025
	(in thousand Baht)			
Associates				
At 1 April of the preceding year	10,804,705	11,415,618	770,364	770,364
Share of profits of associates	516,663	1,114,490	-	-
Share of other comprehensive income				
(expense), net of tax	(40,493)	(939,735)	-	-
Dividend income	(29,989)	(25,491)	-	-
Currency translation differences	102,017	(760,177)	-	-
At 31 March	11,352,903	10,804,705	770,364	770,364

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 ไม่มีการซื้อและจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทรวม

เงินลงทุนในตราสารทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

	ลักษณะ ธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็น เจ้าของ		หุ้นชำระแล้ว	ราคาทุน	งบการเงินรวม			
			2569	2568			มูลค่าตาม วิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผลรับ		
(ร้อยละ)										
(พันบาท)										
บริษัทรวม										
P.T. Indo Liberty	ผลิตสิ่งทอ	อินโดนีเซีย	40.00	40.00	515,664	196,948	15,895	88,606	-	-
Textiles										
บริษัท อิติตยา เบอร์ลี										
เคมีภัณฑ์ (ประเทศไทย)										
จำกัด	ผลิตสารเคมี	ไทย	29.99	29.99	1,700,000	509,820	5,772,923	5,942,344	-	-
Indigold Carbon	บริษัทเพื่อ									
(Mauritius) Limited	การลงทุน	มอริเชียส	20.59	20.59	308,870	63,596	5,564,085	4,773,755	-	-
รวม						770,364	11,352,903	10,804,705	-	-

กลุ่มบริษัทและบริษัทที่ไม่มีเงินลงทุนในบริษัทรวมซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยมต่อสาธารณะ

During the year ended 31 March 2026, there were no acquisitions and disposals of investments in associates.

Investments in equity-accounted investees as at 31 March 2026 and 2025, and dividend income from those investments for the years then ended, were as follows:

Consolidated financial statements												
Associates	Type of business	Country of operation	Ownership interest		Paid-up capital		Cost		Equity		Dividend income	
			2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
			(%)						(in thousand Baht)			
P.T. Indo Liberty Textiles	Textiles manufacturing	Indonesia	40.00	40.00	515,664	515,664	196,948	196,948	15,895	88,606	-	-
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited	Chemical manufacturing	Thailand	29.99	29.99	1,700,000	1,700,000	509,820	509,820	5,772,923	5,942,344	-	-
Indigold Carbon (Mauritius) Limited	Investment holding	Mauritius	20.59	20.59	308,870	308,870	63,596	63,596	5,564,085	4,773,755	-	-
Total							770,364	770,364	11,352,903	10,804,705	-	-

None of the Group's associates are publicly listed and consequently do not have published price quotations.

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
สัดส่วนของความเป็นเจ้าของ	เจ้าขอ	หุ้นชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ	เงินปันผลรับ
		2569	2568	2569	2568	2569	2568	2569	2568
(ร้อยละ)									
บริษัทรวม									
P.T. Indo Liberty Textiles	40.00	40.00		515,664	196,948	196,948	-	-	-
บริษัท อิติตยา เบอร์ลา เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	29.99	29.99	1,700,000	1,700,000	509,820	509,820	-	-	29,989
Indigold Carbon (Mauritius) Limited	20.59	20.59	308,870	308,870	63,596	63,596	-	-	-
รวม					770,364	770,364	-	-	29,989
									25,491

ทุนเรือนหุ้นเพิ่มเติมของบริษัทรวม

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568 บริษัท อิติตา เบอร์ลา เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด (“ABCTL”) และบริษัทย่อยของบริษัทซึ่ง ABCTL ถือหุ้น 100% ได้จัดทမ်းเบียนการรวบรวมกิจการของทั้งสองบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ โดย ABCTL เป็นบริษัทที่คงอยู่หลังการควบรวม และบริษัทย่อยดังกล่าวสิ้นสภาพเป็นนิติบุคคลโดยอัตโนมัติ ภายหลังการควบรวม ABCTL มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 2,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 200 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ทั้งนี้ การจัดสรรหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของทั้งสองบริษัทเป็นไปในสัดส่วนเดียวกันกับการควบรวม ดังนั้น สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท เบอร์ลา คาร์บอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ใน ABCTL หลังการควบรวมจึงไม่เปลี่ยนแปลง

Separate financial statements											
Ownership interest		Paid-up capital		Cost		Impairment		At cost - net		Dividend income	
		2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
(%)		(in thousand Baht)									
Associates											
P.T. Indo Liberty Textiles	40.00	40.00	515,664	196,948	196,948	-	-	196,948	196,948	-	-
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited	29.99	29.99	1,700,000	509,820	509,820	-	-	509,820	509,820	29,989	25,491
Indigold Carbon (Mauritius) Limited	20.59	20.59	308,870	63,596	63,596	-	-	63,596	63,596	-	-
Total			770,364	770,364	770,364	-	-	770,364	770,364	29,989	25,491

Additional share capital of an associate

On 1 April 2025, Aditya Birla Chemicals (Thailand) limited ("ABC'TL") and its subsidiary in which ABC'TL held 100% equity interest, registered the amalgamation of both companies with the Ministry of Commerce. In this regard, ABC'TL became the surviving entity and its subsidiary automatically becomes dissolved entity. After amalgamation, ABC'TL's authorized and paid-up share capital is Baht 2,000 million, comprising 200 million ordinary shares with a par value of Baht 10 each. The allocation of shares to existing shareholders of both entities remained in the same proportion as prior to the merger. Therefore, Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited's percentage of ownership in ABC'TL after amalgamation is unchanged.

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทรวม ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี รวมทั้งการกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

	P.T. Indo Liberty Textiles	บริษัท อินดิดยา เบอร์ซ่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	Indigold Carbon (Mauritius) Limited	รวม
	2569	2568	2569	2568
รายได้	3,485,140	3,935,195	43,713,993	66,395,847
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(186,181)	(150,654)	3,276,566	2,834,548
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	4,404	(36,496)	597,303	(6,570,988)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(181,777)	(187,150)	3,873,869	(1,122,500)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	35,454	(30,494)
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ลงทุน	(181,777)	(187,150)	3,838,415	(1,092,006)

The following table summarizes the financial information of the associates as included in their own financial statements, adjusted for fair value adjustments at acquisition and differences in accounting policies. The table also reconciles the summarised financial information to the carrying amount of the Group's interest in these companies.

	P. T. Indo Liberty Textiles		Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited		Indigold Carbon (Mauritius) Limited		Total	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
	<i>(in thousand Baht)</i>							
Revenue	3,485,140	3,935,195	19,196,714	19,474,122	43,713,993	54,551,256	66,395,847	77,960,573
Net profit (loss)	(186,181)	(150,654)	(255,837)	166,166	3,276,566	5,432,976	2,834,548	5,448,488
Other comprehensive income (expense)	4,404	(36,496)	(224,275)	(3,620,093)	597,303	(2,914,399)	377,432	(6,570,988)
Total comprehensive income (expense)	(181,777)	(187,150)	(480,112)	(3,453,927)	3,873,869	2,518,577	3,211,980	(1,122,500)
Attributable to non-controlling interests	-	-	(15,176)	(4,217)	35,454	(26,277)	20,278	(30,494)
Attributable to investee's shareholders	(181,777)	(187,150)	(464,936)	(3,449,710)	3,838,415	2,544,854	3,191,702	(1,092,006)

	P.T. Indo Liberty Textiles		บริษัท อิตดา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด		Indigold Carbon (Mauritius) Limited		รวม
	2569	2568	2569	2568	2569	2568	
					(พันบาท)		
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,163,450	1,350,439	8,943,678	8,775,046	16,439,159	20,219,176	30,344,661
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,036,820	2,221,558	23,730,517	22,113,624	51,090,708	43,045,604	67,380,786
หนี้สินหมุนเวียน	(2,117,458)	(2,023,781)	(9,197,323)	(8,131,929)	(9,243,784)	(9,796,955)	(19,952,665)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,043,074)	(1,326,699)	(4,226,994)	(2,926,751)	(30,604,972)	(29,660,582)	(33,914,032)
สินทรัพย์สุทธิ	39,738	221,517	19,249,878	19,829,990	27,681,111	23,807,243	43,858,750
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	15,176	657,874	622,420	637,596
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ลงทุน	39,738	221,517	19,249,878	19,814,814	27,023,237	23,184,823	43,221,154
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิ							
ณ วันที่ 1 เมษายนของปีก่อน	88,606	163,466	5,942,344	7,002,382	4,773,755	4,249,770	11,415,618
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม							
ส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	(72,711)	(74,860)	(139,432)	(1,034,547)	790,330	523,985	(585,422)
เงินปันผลระหว่างปี	-	-	(29,989)	(25,491)	-	-	(25,491)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในผู้ลงทุน							
ณ วันที่ 31 มีนาคม	15,895	88,606	5,772,923	5,942,344	5,564,085	4,773,755	10,804,705

	P.T. Indo Liberty Textiles		Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited		Indigo Carbon (Mauritius) Limited		Total	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
					<i>(in thousand Baht)</i>			
Current assets	1,163,450	1,350,439	8,943,678	8,775,046	16,439,159	20,219,176	26,546,287	30,344,661
Non-current assets	2,036,820	2,221,558	23,730,517	22,113,624	51,090,708	43,045,604	76,858,045	67,380,786
Current liabilities	(2,117,458)	(2,023,781)	(9,197,323)	(8,131,929)	(9,243,784)	(9,796,955)	(20,558,565)	(19,952,665)
Non-current liabilities	(1,043,074)	(1,326,699)	(4,226,994)	(2,926,751)	(30,604,972)	(29,660,582)	(35,875,040)	(33,914,032)
Net assets	39,738	221,517	19,249,878	19,829,990	27,681,111	23,807,243	46,970,727	43,858,750
Attributable to non-controlling interests	-	-	-	15,176	657,874	622,420	657,874	637,596
Attributable to investee's shareholders	39,738	221,517	19,249,878	19,814,814	27,023,237	23,184,823	46,312,853	43,221,154
Group interest in net asset of investee as of 1 April of the preceding year	88,606	163,466	5,942,344	7,002,382	4,773,755	4,249,770	10,804,705	11,415,618
Total comprehensive income (expense) attributable to the Group	(72,711)	(74,860)	(139,432)	(1,034,547)	790,330	523,985	578,187	(585,422)
Dividends received during the year	-	-	(29,989)	(25,491)	-	-	(29,989)	(25,491)
Carrying amount of interest in investee at 31 March	15,895	88,606	5,772,923	5,942,344	5,564,085	4,773,755	11,352,903	10,804,705

9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

สัดส่วนของ														
บริษัทย่อย	ลักษณะ ธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ความเป็น เจ้าของ		หุ้นชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ	เงินปันผลรับ		
			2569	2568	2569	2568	2569	2568						
									-	98			-	12,854
(ร้อยละ)														
บริษัทย่อยทางตรง														
Birla Carbon Mexico, ผู้ผลิต														
S.A. DE C.V.	คาร์บอน	เม็กซิโก	-	98	-	12,854	-	12,854	-	(12,854)	-	-		
รวม						-	12,854	-	(12,854)	-	-	-		

ณ วันที่ 3 กรกฎาคม 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง คือ Birla Carbon Mexico, S.A. DE C.V. ได้ดำเนินการชำระบัญชีและเลิกกิจการเสร็จสิ้นสมบูรณ์ตามกฎหมายของประเทศไทยเม็กซิโก

9 Investments in subsidiary

Investments in subsidiary as at 31 March 2026 and 2025 and dividend income from the subsidiary for the years then ended were as follows:

Name of subsidiary	Type of business	Country of operation	Ownership interest		Paid-up capital		Cost		Impairment		At cost - net		Dividend income	
			2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
			(%)						(in thousand Baht)					
Direct subsidiary														
Birla Carbon Mexico, S.A. DE C.V.	Carbon manufacturing	Mexico	-	98	-	12,854	-	12,854	-	(12,854)	-	-	-	-
Total					-	12,854	-	12,854	-	(12,854)	-	-	-	-

On 3 July 2025, a subsidiary, Birla Carbon Mexico, S.A. DE C.V., completed its full liquidation and dissolution process under Mexican law.

10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

		งบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ					
		ที่ดิน	อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่อง ใช้สำนักงาน (พันบาท)	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 เมษายน 2567		833,032	785,228	5,630,802	37,652	31,301	7,337,000
เพิ่มขึ้น		-	20,257	240,870	9,003	906,526	1,180,462
จำหน่าย		-	-	(132,294)	(622)	(8)	(136,747)
โอน		-	483	33,590	2,911	(36,984)	-
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ							
1 เมษายน 2568		833,032	805,968	5,772,968	48,944	900,835	8,380,715
เพิ่มขึ้น		-	16,804	148,538	6,024	4,216,152	4,387,518
จำหน่าย		-	(11,359)	(99,926)	(643)	-	(112,624)
โอน		-	-	25,105	14	(25,119)	-
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569		833,032	811,413	5,846,685	54,339	5,091,868	12,655,609

10 Property, plant and equipment

Consolidated and separate financial statements

		Land	Buildings and constructions	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Assets under construction and installation	Total
					<i>(in thousand Baht)</i>			
Cost								
At 1 April 2024		833,032	785,228	5,630,802	37,652	18,985	31,301	7,337,000
Additions		-	20,257	240,870	9,003	3,806	906,526	1,180,462
Disposal		-	-	(132,294)	(622)	(3,823)	(8)	(136,747)
Transfer		-	483	33,590	2,911	-	(36,984)	-
As at 31 March 2025 and								
1 April 2025		833,032	805,968	5,772,968	48,944	18,968	900,835	8,380,715
Additions		-	16,804	148,538	6,024	-	4,216,152	4,387,518
Disposal		-	(11,359)	(99,926)	(643)	(696)	-	(112,624)
Transfer		-	-	25,105	14	-	(25,119)	-
As at 31 March 2026		833,032	811,413	5,846,685	54,339	18,272	5,091,868	12,655,609

งบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่อง ใช้สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคา							
ณ วันที่ 1 เมษายน 2567	-	644,053	4,668,197	32,318	11,934	-	5,356,502
ค่าเสื่อมราคาสำหรัปี	-	20,976	234,178	2,908	2,402	-	260,464
จำนวน	-	-	(132,294)	(622)	(3,823)	-	(136,739)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 1 เมษายน 2568	-	665,029	4,770,081	34,604	10,513	-	5,480,227
ค่าเสื่อมราคาสำหรัปี	-	22,090	233,251	3,907	2,641	-	261,889
จำนวน	-	(11,359)	(99,921)	(644)	(696)	-	(112,620)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569	-	675,760	4,903,411	37,867	12,458	-	5,629,496

Consolidated and separate financial statements

	Land	Buildings and constructions	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment <i>(in thousand Baht)</i>	Vehicles	Assets under construction and installation	Total
Depreciation							
At 1 April 2024	-	644,053	4,668,197	32,318	11,934	-	5,356,502
Depreciation charge for the year	-	20,976	234,178	2,908	2,402	-	260,464
Disposal	-	-	(132,294)	(622)	(3,823)	-	(136,739)
As at 31 March 2025 and							
1 April 2025	-	665,029	4,770,081	34,604	10,513	-	5,480,227
Depreciation charge for the year	-	22,090	233,251	3,907	2,641	-	261,889
Disposal	-	(11,359)	(99,921)	(644)	(696)	-	(112,620)
As at 31 March 2026	-	675,760	4,903,411	37,867	12,458	-	5,629,496

งบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ

					สินทรัพย์			
					ระหว่าง	ก่อสร้าง	และติดตั้ง	รวม
					เครื่องตกแต่ง			
					ติดตั้งและเครื่อง	ใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	
					(พันบาท)			
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องตกแต่ง	ติดตั้งและเครื่อง	ใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	
	และสิ่งปลูกสร้าง		และอุปกรณ์	ติดตั้งและเครื่อง	ใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ		
ณ 31 มีนาคม 2568								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท								
สินทรัพย์สิทธิการใช้								

Consolidated and separate financial statements

	Land	Buildings and constructions	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment (in thousand Baht)	Vehicles	Assets under construction and installation	Total
Net book value							
At 31 March 2025							
Owned assets	833,032	138,967	1,002,887	14,340	8,455	900,835	2,898,516
Right-of-use asset	-	1,972	-	-	-	-	1,972
	833,032	140,939	1,002,887	14,340	8,455	900,835	2,900,488
At 31 March 2026							
Owned assets	833,032	132,196	943,274	16,472	5,814	5,091,868	7,022,656
Right-of-use asset	-	3,457	-	-	-	-	3,457
	833,032	135,653	943,274	16,472	5,814	5,091,868	7,026,113

The gross amount of the Group's fully depreciated plant and equipment that was still in use as at 31 March 2026 amounted to Baht 4,540 million (2025: Baht 4,206 million).

The Company has no pledged assets as at 31 March 2026 (2025: nil) as collateral against credit facilities received from financial institutions.

11 เจ้าหนี้การค้า

	หมายเหตุ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2569	2568
		(พันบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	2,442,126	1,939,791
กิจการอื่นๆ		222,771	218,286
รวม		<u>2,664,897</u>	<u>2,158,077</u>

12 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2569	2568	2569	2568
		(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	<u>29,021</u>	<u>41,474</u>	<u>29,021</u>	<u>41,474</u>
กิจการอื่นๆ					
เจ้าหนี้อื่นค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์		1,393,006	768,019	1,393,006	768,019
โบนัสค้างจ่าย		48,141	48,577	48,141	48,577
ค่าบริการค้างจ่าย		32,729	38,529	32,729	38,529
เงินปันผลค้างจ่าย		7,078	6,990	7,078	6,990
อื่นๆ		<u>48,966</u>	<u>55,191</u>	<u>48,966</u>	<u>55,191</u>
		<u>1,529,920</u>	<u>917,306</u>	<u>1,529,920</u>	<u>917,306</u>
รวม		<u>1,558,941</u>	<u>958,780</u>	<u>1,558,941</u>	<u>958,780</u>

11 Trade accounts payable

	<i>Note</i>	Consolidated and separate financial statements	
		2026	2025
		<i>(in thousand Baht)</i>	
Related parties	4	2,442,126	1,939,791
Other parties		<u>222,771</u>	<u>218,286</u>
Total		<u>2,664,897</u>	<u>2,158,077</u>

12 Other current payables

	<i>Note</i>	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2026	2025	2026	2025
		<i>(in thousand Baht)</i>			
Related parties	4	<u>29,021</u>	<u>41,474</u>	<u>29,021</u>	<u>41,474</u>
Others					
Other payables for machinery and equipment		1,393,006	768,019	1,393,006	768,019
Accrued bonus expenses		48,141	48,577	48,141	48,577
Accrued service fee		32,729	38,529	32,729	38,529
Dividends payables		7,078	6,990	7,078	6,990
Others		<u>48,966</u>	<u>55,191</u>	<u>48,966</u>	<u>55,191</u>
		<u>1,529,920</u>	<u>917,306</u>	<u>1,529,920</u>	<u>917,306</u>
Total		<u>1,558,941</u>	<u>958,780</u>	<u>1,558,941</u>	<u>958,780</u>

13 ประเมินการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568
	(ล้านบาท)	
งบฐานะการเงิน		
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ:		
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	157,845	133,508
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	20,572	17,085
รวม	178,417	150,593

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ:

รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	45,360	11,862
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	8,788	1,400
รวม	54,148	13,262

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน

ที่กำหนดไว้ที่รับรู้ในระหว่างปี	6,366	7,728
---------------------------------	-------	-------

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

บริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิตและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ในปี 2569 บริษัทได้ปรับเปลี่ยนนโยบายการจ่ายผลประโยชน์หลังออกจากงาน ส่งผลให้เกิดต้นทุนบริการในอดีตจำนวน 37.8 ล้านบาท ซึ่งบันทึกในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2569

13 Non-current provisions for employee benefits

	Consolidated and separate financial statements	
	2026	2025
	(in thousand Baht)	
Statement of financial position		
Non-current provision for:		
Post-employment benefits	157,845	133,508
Other long-term employee benefits	20,572	17,085
Total	178,417	150,593
For the year ended 31 March		
Statement of comprehensive income:		
Recognised in profit or loss:		
Post-employment benefits	45,360	11,862
Other long-term employee benefits	8,788	1,400
Total	54,148	13,262
Recognised in other comprehensive income:		
Actuarial loss recognised during the year	6,366	7,728

Post-employment benefits

The Company operates defined benefit plans based on the requirement of Thai Labour Protection Act B.E. 2541 (1998) to provide retirement benefits to employees based on pensionable remuneration and length of service. The defined benefit plans expose the Company to actuarial risks, such as longevity risk, and interest rate risk.

In 2026, the Company has updated the post-employment benefits policy, this resulted for recognition of past service cost of Baht 37.8 million recorded in profit and loss for the year 2026.

**มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ
ผลประโยชน์พนักงาน**

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 เมษายนของปีก่อน	150,593	150,793
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	10,850	8,976
ต้นทุนดอกเบี้ย	5,498	4,286
ต้นทุนบริการในอดีต	37,800	-
	54,148	13,262
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:		
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
- ข้อสมมติทางการเงิน	(1,725)	2,216
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	8,091	5,512
	6,366	7,728
ผลประโยชน์จ่าย	(32,690)	(21,190)
	(32,690)	(21,190)
ณ วันที่ 31 มีนาคม	178,417	150,593

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	1.59 - 2.57	2.10 - 2.25
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	7.66	7.79
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.00 - 4.00	0.00 - 6.00

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราบรรณในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางบรรณ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 17 ปี (2568: 11 ปี)

<i>Present value of non-current provisions for employee benefits</i>	Consolidated and separate financial statements	
	2026	2025
	<i>(in thousand Baht)</i>	
At 1 April of the preceding year	150,593	150,793
<i>Recognised in profit or loss:</i>		
Current service cost	10,850	8,976
Interest on obligation	5,498	4,286
Past service cost	37,800	-
	54,148	13,262
<i>Recognised in other comprehensive income:</i>		
Actuarial (gain) loss		
- Financial assumptions	(1,725)	2,216
- Experience adjustment	8,091	5,512
	6,366	7,728
Benefits paid	(32,690)	(21,190)
	(32,690)	(21,190)
At 31 March	178,417	150,593

<i>Principal actuarial assumptions</i>	Consolidated and separate financial statements	
	2026	2025
	<i>(%)</i>	
Discount rate	1.59 - 2.57	2.10 - 2.25
Future salary growth	7.66	7.79
Staff turnover rate	0.00 - 4.00	0.00 - 6.00

Assumptions regarding future mortality are based on published statistics and mortality tables.

At 31 March 2026, the weighted-average duration of the defined benefit obligations was 17 years (2025: 11 years).

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์ มีดังนี้

งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ				
ผลประโยชน์	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
ณ วันที่ 31 มีนาคม	2569	2568	2569	2568
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(10,379)	(8,907)	11,775	10,000
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	1,974	9,321	(1,742)	(8,509)

14 พุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรพุนสำรอง (“พุนสำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน พุนสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 บริษัทได้จัดสรรพุนสำรองตามกฎหมายไว้ร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

15 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานภายในของบริษัทสอบทานโดยผู้บริหารเป็นประจำ ซึ่งจะแสดงผลการดำเนินงานทั้งหมดโดยรวม โดยผู้บริหารไม่ได้สอบทานข้อมูลผลการดำเนินงานแยกจากกัน ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดให้ภาพรวมของบริษัทมีส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว

ผลการดำเนินงานของส่วนงานเดียววัดโดยใช้กำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ดอกเบี้ย และภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้บริหาร

Sensitivity analysis

Reasonably possible changes at the reporting date to one of the relevant actuarial assumptions, holding other assumptions constant, would have affected the defined benefit obligation by the amounts shown below.

<i>Effect to the defined benefit obligation</i>	Consolidated and separate financial statements			
	1% increase in assumption		1% decrease in assumption	
	2026	2025	2026	2025
<i>At 31 March</i>				
			<i>(in thousand Baht)</i>	
Discount rate	(10,379)	(8,907)	11,775	10,000
Future salary growth	1,974	9,321	(1,742)	(8,509)

14 Legal reserve

Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535 (1992) requires that a public company shall allocate not less than 5% of its annual net profit, less any accumulated losses brought forward, to a reserve account (“legal reserve”), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorised capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.

As at 31 March 2026 and 2025, the Company’s legal reserve was equal to 10% of authorised share capital.

15 Segment information and disaggregation of revenue

The internal operating performance information regularly reviewed by the Company’s management is presented on a fully aggregated basis. The management does not review any disaggregated operating performance information. As a result, the Company identifies the overall entity as one operating and reporting segment.

The single segment's performance is measured based on profit before depreciation, interest and tax, as included in the internal management reports that are reviewed by the management.

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทมีการผลิตและสำนักงานขายในประเทศไทยเท่านั้น จังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ คือ การรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ รายได้	
ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์	2569	2568
	(พันบาท)	
ไทย	6,993,540	8,378,262
เวียดนาม	998,340	1,095,126
ญี่ปุ่น	689,826	937,404
อินโดนีเซีย	426,968	406,208
ฟิลิปปินส์	130,468	554,576
ออสเตรเลีย	127,951	100,086
มาเลเซีย	105,229	234,863
ปากีสถาน	24,062	120,684
ไต้หวัน	16,723	34,851
ประเทศอื่น ๆ	40,835	139,747
รวม	<u>9,553,942</u>	<u>12,001,807</u>

ลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงิน 1,433.3 ล้านบาท (2568: 1,761.1 ล้านบาท)

Geographical segments

The Company operates manufacturing facilities and sales offices only in Thailand. Timing of revenue recognition is at a point of time.

In presenting information on the basis of geographical information, revenue is based on the geographical location of customers.

<i>Geographical information</i>	Consolidated and separate financial statements	
	Revenues	
	2026	2025
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Thailand	6,993,540	8,378,262
Vietnam	998,340	1,095,126
Japan	689,826	937,404
Indonesia	426,968	406,208
Philippines	130,468	554,576
Australia	127,951	100,086
Malaysia	105,229	234,863
Pakistan	24,062	120,684
Taiwan	16,723	34,851
Other countries	40,835	139,747
Total	9,553,942	12,001,807

Major customers

For the year ended 31 March 2026, the Company has revenue from a major customer in the amount of Baht 1,433.3 million (2025: Baht 1,761.1 million).

16 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2569	2568
		(พันบาท)	
เงินเดือนและค่าแรง		353,040	361,811
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	13	45,360	11,862
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้		9,241	8,874
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น	13	8,788	1,400
อื่นๆ		33,074	19,324
รวม		449,503	403,271

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงาน ในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบริหารจัดการโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด

16 Employee benefit expenses

		Consolidated and separate financial statements	
	Note	2026	2025
<i>(in thousand Baht)</i>			
Wages and salaries		353,040	361,811
Defined benefit expenses	13	45,360	11,862
Defined contribution plans		9,241	8,874
Other long-term employee benefits	13	8,788	1,400
Others		33,074	19,324
Total		449,503	403,271

Defined contribution plans

The defined contribution plans comprise provident funds established by the Group for its employees. Membership to the funds is on a voluntary basis. Contributions are made monthly by the employees at the rate range of 5% to 15% of their basic salaries and by the Group at the rate of 5% of the employees' basic salaries. The provident funds is managed by Tisco Assets Management Company Limited and Kasikorn Asset Management Company Limited.

17 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

งบกำไรขาดทุนได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
	(พันบาท)			
รวมอยู่ในต้นทุนขาย				
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	196,674	59,191	196,674	59,191
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	6,708,408	8,759,872	6,708,408	8,759,872
ค่าสาธารณูปโภค	104,235	93,162	104,235	93,162
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	276,514	249,859	276,514	249,859
ค่าเสื่อมราคา	261,889	260,464	261,889	260,464
ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิคและค่าที่ปรึกษา	222,859	263,499	222,859	263,499
อื่นๆ	151,343	179,911	151,343	179,911
รวม	7,921,922	9,865,958	7,921,922	9,865,958
รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย				
ค่าขนส่ง	174,906	201,435	174,906	201,435
อื่นๆ	1,155	335	1,155	335
รวม	176,061	201,770	176,061	201,770
รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	172,989	153,412	172,989	153,412
ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิคและค่าที่ปรึกษา	202,552	176,985	202,552	176,985
ค่าเช่า	6,855	7,189	6,855	7,189
อื่นๆ	49,856	56,102	49,856	56,102
รวม	432,252	393,688	432,252	393,688

17 Expenses by nature

The statements of income include an analysis of expenses by function. Expenses by nature disclosed in accordance with the requirements of various TFRS were as follows:

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2026	2025	2026	2025
	(in thousand Baht)			
<i>Included in cost of sales of goods:</i>				
Changes in inventories of finished goods	196,674	59,191	196,674	59,191
Raw materials and consumables used	6,708,408	8,759,872	6,708,408	8,759,872
Utility expenses	104,235	93,162	104,235	93,162
Employee benefit expenses	276,514	249,859	276,514	249,859
Depreciation	261,889	260,464	261,889	260,464
Technical assistance and consultancy	222,859	263,499	222,859	263,499
Others	151,343	179,911	151,343	179,911
Total	7,921,922	9,865,958	7,921,922	9,865,958
<i>Included in distribution costs:</i>				
Transportation	174,906	201,435	174,906	201,435
Others	1,155	335	1,155	335
Total	176,061	201,770	176,061	201,770
<i>Included in administrative expenses:</i>				
Employee benefit expenses	172,989	153,412	172,989	153,412
Technical assistance and consultancy	202,552	176,985	202,552	176,985
Rental expenses	6,855	7,189	6,855	7,189
Others	49,856	56,102	49,856	56,102
Total	432,252	393,688	432,252	393,688

18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	367,001	311,775	367,001	311,775
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(29,856)	24,699	(27,285)	24,699
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	<u>337,145</u>	<u>336,474</u>	<u>339,716</u>	<u>336,474</u>

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ใน

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2569			2568		
	(ค่าใช้จ่าย)			(ค่าใช้จ่าย)		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดที่วัดมูลค่าด้วยวิธีผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,086	(217)	869	87,662	(17,532)	70,130
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(6,366)	1,273	(5,093)	(7,728)	1,545	(6,183)
รวม	<u>(5,280)</u>	<u>1,056</u>	<u>(4,224)</u>	<u>79,934</u>	<u>(15,987)</u>	<u>63,947</u>

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2569		2568	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		2,180,262		2,794,181
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย		(516,663)		(1,114,490)
		<u>1,663,599</u>		<u>1,679,691</u>
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	332,720	20	335,938
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		7,026		537
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		(2,601)		(1)
รวม	<u>20</u>	<u>337,145</u>	<u>20</u>	<u>336,474</u>

18 Income tax

<i>Income tax recognised in profit or loss</i>	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2026	2025	2026	2025
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Current tax expense	367,001	311,775	367,001	311,775
Deferred tax expense	<u>(29,856)</u>	<u>24,699</u>	<u>(27,285)</u>	<u>24,699</u>
Total income tax expense	<u>337,145</u>	<u>336,474</u>	<u>339,716</u>	<u>336,474</u>

<i>Income tax recognised in other comprehensive income</i>	Consolidated and separate financial statements					
	2026			2025		
		Tax			Tax	
	Before tax	(expense) income	Net of tax	Before tax	(expense) income	Net of tax
	<i>(in thousand Baht)</i>					
Other non-marketable equity securities at FVOCI	1,086	(217)	869	87,662	(17,532)	70,130
Defined benefit plan actuarial losses	<u>(6,366)</u>	<u>1,273</u>	<u>(5,093)</u>	<u>(7,728)</u>	<u>1,545</u>	<u>(6,183)</u>
Total	<u>(5,280)</u>	<u>1,056</u>	<u>(4,224)</u>	<u>79,934</u>	<u>(15,987)</u>	<u>63,947</u>

<i>Reconciliation of effective tax rate</i>	Consolidated financial statements			
	2026		2025	
	Rate (%)	(in thousand Baht)	Rate (%)	(in thousand Baht)
Profit before tax		2,180,262		2,794,181
Share of profit of associates accounted for using equity method		<u>(516,663)</u>		<u>(1,114,490)</u>
		<u>1,663,599</u>		<u>1,679,691</u>
Income tax using the Thai corporation tax rate	20	332,720	20	335,938
Expenses not deductible for tax purposes		7,026		537
Additional expense deductions allowed		<u>(2,601)</u>		<u>(1)</u>
Total	20	<u>337,145</u>	20	<u>336,474</u>

การกระทบยอคเพื่อหาอัตราภาณที่แท้จริง

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2569		2568	
	อัตราภาณ (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาณ (ร้อยละ)	(พันบาท)
ค่าไรก่อนภาณเงินได้		1,694,077		1,705,182
จำนวนภาณตามอัตราภาณเงินได้	20	338,815	20	341,036
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาณ		(5,998)		(5,098)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาณ		7,026		537
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		(127)		(1)
รวม	20	339,716	20	336,474

ภาณเงินได้รอกการตัดบญชี	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2569	2568	2569	2568
ณ วันที่ 31 มีนาคม		(พันบาท)		
รวม	126,445	97,404	-	(1,871)
การหักกลบรายการของภาณ	-	(1,871)	-	1,871
สินทรัพย์ภาณเงินได้รอกการตัดบญชีสุทธิ	126,445	95,533	-	-

ภาณเงินได้รอกการตัดบญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2569	2568	2569	2568
ณ วันที่ 31 มีนาคม		(พันบาท)		
รวม	126,445	99,975	-	(1,871)
การหักกลบรายการของภาณ	-	(1,871)	-	1,871
สินทรัพย์ภาณเงินได้รอกการตัดบญชีสุทธิ	126,445	98,104	-	-

Reconciliation of effective tax rate**Separate financial statements**

	2026		2025	
	<i>Rate</i>	<i>(in thousand</i>	<i>Rate</i>	<i>(in thousand</i>
	<i>(%)</i>	<i>Baht)</i>	<i>(%)</i>	<i>Baht)</i>
Profit before income tax expense		<u>1,694,077</u>		<u>1,705,182</u>
Income tax using the Thai corporation tax rate	20	338,815	20	341,036
Income not subject to tax		(5,998)		(5,098)
Expenses not deductible for tax purposes		7,026		537
Additional expense deductions allowed		<u>(127)</u>		<u>(1)</u>
Total	20	<u>339,716</u>	20	<u>336,474</u>

Consolidated financial statements**Deferred tax****Assets****Liabilities****At 31 March**

	2026	2025	2026	2025
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Total	126,445	97,404	-	(1,871)
Set off of tax	<u>-</u>	<u>(1,871)</u>	<u>-</u>	<u>1,871</u>
Net deferred tax assets	<u>126,445</u>	<u>95,533</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Separate financial statements**Deferred tax****Assets****Liabilities****At 31 March**

	2026	2025	2026	2025
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Total	126,445	99,975	-	(1,871)
Set off of tax	<u>-</u>	<u>(1,871)</u>	<u>-</u>	<u>1,871</u>
Net deferred tax assets	<u>126,445</u>	<u>98,104</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

	งบการเงินรวม			ณ 31 มีนาคม 2569
	ณ 1 เมษายน 2568	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
		กำไรหรือ ขาดทุน (พันบาท)	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม				
การปรับมูลค่ายุติธรรมและค่าเผื่อจากการ ด้อยค่าของของตราสารทุนอื่น ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	56,369	-	(217)	56,152
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ พนักงาน	30,119	4,292	1,273	35,684
การปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	-	23,382	-	23,382
ประมาณการค่าเผื่อการลดมูลค่าของ สินค้าคงเหลือ	1,930	(147)	-	1,783
อื่นๆ	8,986	458	-	9,444
รวม	97,404	27,985	1,056	126,445
หนี้สินภายใต้การควบคุม				
การปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	(1,871)	1,871	-	-
รวม	(1,871)	1,871	-	-
สุทธิ	95,533	29,856	1,056	126,445

Consolidated financial statements

		<u>(Charged) / Credited to</u>		
	At 1 April 2025	profit or loss	other comprehensive income	At 31 March 2026
		<i>(in thousand Baht)</i>		
<i>Deferred tax assets</i>				
Fair value adjustment and provision for impairment of non-marketable equity securities	56,369	-	(217)	56,152
Provision for employee benefits	30,119	4,292	1,273	35,684
Fair value adjustment on derivatives	-	23,382	-	23,382
Provision for decline in value of inventories	1,930	(147)	-	1,783
Others	8,986	458	-	9,444
Total	97,404	27,985	1,056	126,445
<i>Deferred tax liabilities</i>				
Fair value adjustment on derivatives	(1,871)	1,871	-	-
Total	(1,871)	1,871	-	-
Net	95,533	29,856	1,056	126,445

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
	ณ 1 เมษายน	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ 31 มีนาคม
	2568	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2569
		(พันบาท)		
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม				
ค่าเผื่อจากการด้อยค่าของเงินลงทุน				
ในบริษัทย่อย	2,571	(2,571)	-	-
การปรับมูลค่ายุติธรรมและค่าเผื่อจากการ				
ด้อยค่าของของตราสารทุนอื่น				
ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	56,369	-	(217)	56,152
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์				
พนักงาน	30,119	4,292	1,273	35,684
การปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	-	23,382	-	23,382
ประมาณการค่าเผื่อการลดมูลค่าของ				
สินค้าคงเหลือ	1,930	(147)	-	1,783
อื่นๆ	8,986	458	-	9,444
รวม	99,975	25,414	1,056	126,445
หนี้สินภายใต้การควบคุม				
การปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	(1,871)	1,871	-	-
รวม	(1,871)	1,871	-	-
สุทธิ	98,104	27,285	1,056	126,445

		Separate financial statements		
		(Charged) / Credited to		
	At 1 April 2025	profit or loss	other comprehensive income	At 31 March 2026
		(in thousand Baht)		
<i>Deferred tax assets</i>				
Provision for impairment of investment in subsidiary	2,571	(2,571)	-	-
Fair value adjustment and provision for impairment of non-marketable equity securities	56,369	-	(217)	56,152
Provision for employee benefits	30,119	4,292	1,273	35,684
Fair value adjustment on derivatives	-	23,382	-	23,382
Provision for decline in value of inventories	1,930	(147)	-	1,783
Others	8,986	458	-	9,444
Total	99,975	25,414	1,056	126,445
<i>Deferred tax liabilities</i>				
Fair value adjustment on derivatives	(1,871)	1,871	-	-
Total	(1,871)	1,871	-	-
Net	98,104	27,285	1,056	126,445

	งบการเงินรวม			
	ณ 1 เมษายน	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ 31 มีนาคม
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	
	2567			2568
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
การปรับมูลค่ายุติธรรมและค่าเผื่อจากการ ด้อยค่าของของตราสารทุนอื่น ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	73,901	-	(17,532)	56,369
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ พนักงาน	30,160	(1,586)	1,545	30,119
การปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	20,193	(20,193)	-	-
ประมาณการค่าเผื่อการลดมูลค่าของ สินค้าคงเหลือ	1,753	177	-	1,930
อื่นๆ	10,211	(1,225)	-	8,986
รวม	136,218	(22,827)	(15,987)	97,404
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
การปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	-	(1,871)	-	(1,871)
รวม	-	(1,871)	-	(1,871)
สุทธิ	136,218	(24,698)	(15,987)	95,533

Consolidated financial statements

		<u>(Charged) / Credited to</u>		
	At 1 April 2024	profit or loss	other comprehensive income	At 31 March 2025
		<i>(in thousand Baht)</i>		
<i>Deferred tax assets</i>				
Fair value adjustment and provision for impairment of non-marketable equity securities	73,901	-	(17,532)	56,369
Provision for employee benefits	30,160	(1,586)	1,545	30,119
Fair value adjustment on derivatives	20,193	(20,193)	-	-
Provision for decline in value of inventories	1,753	177	-	1,930
Others	<u>10,211</u>	<u>(1,225)</u>	<u>-</u>	<u>8,986</u>
Total	<u>136,218</u>	<u>(22,827)</u>	<u>(15,987)</u>	<u>97,404</u>
<i>Deferred tax liabilities</i>				
Fair value adjustment on derivatives	<u>-</u>	<u>(1,871)</u>	<u>-</u>	<u>(1,871)</u>
Total	<u>-</u>	<u>(1,871)</u>	<u>-</u>	<u>(1,871)</u>
Net	<u>136,218</u>	<u>(24,698)</u>	<u>(15,987)</u>	<u>95,533</u>

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
	ณ 1 เมษายน	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ 31 มีนาคม
	2567	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2568
		(พันบาท)		
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเผื่อจากการค้อยค่าของเงินลงทุน				
ในบริษัทย่อย	2,571	-	-	2,571
การปรับมูลค่ายุติธรรมและค่าเผื่อจากการ				
ค้อยค่าของของตราสารทุนอื่น				
ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	73,901	-	(17,532)	56,369
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์				
พนักงาน	30,160	(1,586)	1,545	30,119
การปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	20,193	(20,193)	-	-
ประมาณการค่าเผื่อการลดมูลค่าของ				
สินค้าคงเหลือ	1,753	177	-	1,930
อื่นๆ	10,211	(1,225)	-	8,986
รวม	138,789	(22,827)	(15,987)	99,975
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
การปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	-	(1,871)	-	(1,871)
รวม	-	(1,871)	-	(1,871)
สุทธิ	138,789	(24,698)	(15,987)	98,104

		Separate financial statements		
		<u>(Charged) / Credited to</u>		
	At 1 April 2024	profit or loss	other comprehensive income	At 31 March 2025
		<i>(in thousand Baht)</i>		
<i>Deferred tax assets</i>				
Provision for impairment of investment in subsidiary	2,571	-	-	2,571
Fair value adjustment and provision for impairment of non-marketable equity securities	73,901	-	(17,532)	56,369
Provision for employee benefits	30,160	(1,586)	1,545	30,119
Fair value adjustment on derivatives	20,193	(20,193)	-	-
Provision for decline in value of inventories	1,753	177	-	1,930
Others	10,211	(1,225)	-	8,986
Total	138,789	(22,827)	(15,987)	99,975
<i>Deferred tax liabilities</i>				
Fair value adjustment on derivatives	-	(1,871)	-	(1,871)
Total	-	(1,871)	-	(1,871)
Net	138,789	(24,698)	(15,987)	98,104

19 กำไรต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม				
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,843,117	2,457,707	1,354,361	1,368,708
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	300,000	300,000	300,000	300,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	6.14	8.19	4.51	4.56

20 เงินปันผล

รายละเอียดเงินปันผลในระหว่างปี 2569 และ 2568 มีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
2569				
เงินปันผลประจำปี	25 กรกฎาคม 2568	สิงหาคม 2568	1.00	300
2568				
เงินปันผลประจำปี	25 กรกฎาคม 2567	สิงหาคม 2567	1.40	420

19 Earnings per share

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2026	2025	2026	2025
	(in thousand Baht / thousand shares)			
<i>Profit attributable to ordinary shareholders</i>				
<i>for the year ended 31 March</i>				
Profit attributable to equity holders				
of the Company	<u>1,843,117</u>	<u>2,457,707</u>	<u>1,354,361</u>	<u>1,368,708</u>
Number of ordinary shares outstanding	<u>300,000</u>	<u>300,000</u>	<u>300,000</u>	<u>300,000</u>
Basic earnings per share (in Baht)	<u>6.14</u>	<u>8.19</u>	<u>4.51</u>	<u>4.56</u>

20 Dividends

Details of dividends during 2026 and 2025 are as follows:

	Approval date	Payment schedule	Dividend rate per share <i>(Baht)</i>	Amount <i>(in million Baht)</i>
<i>2026</i>				
Annual dividend	25 July 2025	August 2025	<u>1.00</u>	<u>300</u>
<i>2025</i>				
Annual dividend	25 July 2024	August 2024	1.40	420

21 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาตลาดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	เครื่องมือทางการเงินที่วัด มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	เครื่องมือทางการเงินที่วัด มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัด มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	รวม
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569				
สินทรัพย์ทางการเงิน				
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	-	-	208,404	208,404
หนี้สินทางการเงิน				
หนี้สินอนุพันธ์	116,910	-	116,910	116,910
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568				
สินทรัพย์ทางการเงิน				
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	-	-	207,318	207,318
สินทรัพย์อนุพันธ์	9,356	-	9,356	9,356

21 Financial instruments

(a) Carrying amounts and fair values

The following table shows the carrying amounts and fair values of significant financial assets and financial liabilities, including their levels in the fair value hierarchy, but does not include fair value information for financial assets and financial liabilities measured at amortised cost if the carrying amount is a reasonable approximation of fair value.

	Consolidated and separate financial statements				
	Carrying amount		Fair value		
	Financial instruments measured at FVTPL	Financial instruments measured at FVOCI	Total	Level 2	Level 3
			Total	Level 2	Level 3
			(in thousand Baht)		
					Total
At 31 March 2026					
Financial assets					
Other non-marketable equity securities	-	208,404	208,404	-	208,404
					208,404
Financial liabilities					
Derivatives liabilities	116,910	-	116,910	116,910	-
					116,910
At 31 March 2025					
Financial assets					
Other non-marketable equity securities	-	207,318	207,318	-	207,318
Derivatives assets	9,356	-	9,356	9,356	-
					9,356

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมใน
ฐานะการเงิน

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
สินทรัพย์/หนี้สินอนุพันธ์	การกำหนดราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นมูลค่ายุติธรรมที่คำนวณโดยใช้อัตราที่กำหนดโดยธนาคารของบริษัทด้วยการพิจารณาเงื่อนไขในตลาดที่มีอยู่ ณ วันที่ในฐานะการเงิน
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	เทคนิคการวัดมูลค่าด้วยวิธีรายได้
	ต้องการของตลาด

(ข) รายการเคลื่อนไหวของตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	ณ 1 เมษายน	ปรับปรุง	ณ 31 มีนาคม (พันบาท)
		มูลค่ายุติธรรม	
2569			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน			
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	207,318	1,086	208,404
รวม	207,318	1,086	208,404
2568			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน			
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	119,656	87,662	207,318
รวม	119,656	87,662	207,318

The following table presents valuation technique of financial instruments measured at fair value in statement of financial position.

Type	Valuation technique
Derivatives assets/liabilities	<i>Forward pricing:</i> The fair value of forward foreign exchange contracts were calculated using the rates quoted by the Company's bankers which were based on market conditions existing at the statement of financial position date.
Other non-marketable equity instruments	Income valuation technique

(b) *Movement of other non-marketable equity securities*

	Consolidated and separate financial statements		
	At 1 April	Fair value adjustment	At 31 March
<i>Other non-marketable equity securities</i>			
	<i>(in thousand Baht)</i>		
2026			
<i>Non-current financial assets</i>			
Other non-marketable equity securities measured at FVOCI	207,318	1,086	208,404
Total	207,318	1,086	208,404
2025			
<i>Non-current financial assets</i>			
Other non-marketable equity securities measured at FVOCI	119,656	87,662	207,318
Total	119,656	87,662	207,318

(ค) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทคณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงพหุของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ค.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัทหากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(c) Financial risk management policies

Risk management framework

The Group's board of directors has overall responsibility for the establishment and oversight of the Group's risk management framework. The board of directors has established the risk management committee, which is responsible for developing and monitoring the Group's risk management policies. The committee reports regularly to the board of directors on its activities.

The Group's risk management policies are established to identify and analyse the risks faced by the Group, to set appropriate risk limits and controls and to monitor risks and adherence to limits. Risk management policies and systems are reviewed regularly to reflect changes in market conditions and the Group's activities. The Group, through its training and management standards and procedures, aims to maintain a disciplined and constructive control environment in which all employees understand their roles and obligations.

The Group audit committee oversees how management monitors compliance with the Group's risk management policies and procedures, and reviews the adequacy of the risk management framework in relation to the risks faced by the Group. The Group audit committee is assisted in its oversight role by internal audit. Internal audit undertakes both regular and ad hoc reviews of risk management controls and procedures, the results of which are reported to the audit committee.

(c.1) Credit risk

Credit risk is the risk of financial loss to the Group if a customer or counterparty to a financial instrument fails to meet its contractual obligations, and arises principally from the Group's receivables from customers and loan to related parties.

(ค.1.1) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี

กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละราย / กลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกันและสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

(ค.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ค.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

(c.1.1) Trade accounts receivables

The Group's exposure to credit risk is influenced mainly by the individual characteristics of each customer. However, management also considers the factors that may influence the credit risk of its customer base, including the default risk associated with the industry and country in which customers operate.

The risk management committee has established a credit policy under which each new customer is analysed individually for creditworthiness before the Group's trade terms and conditions are offered. The Group's review includes external ratings, if they are available, financial statements, credit agency information, industry information and in some cases bank references.

Outstanding trade receivables are regularly monitored by the Group. An impairment analysis is performed by the Group at each reporting date. The provision rates of expected credit loss are based on days past due for individual trade receivables/groupings of various customer segments with similar credit risks to reflect differences between economic conditions in the past, current conditions and the Group's view of economic conditions over the expected lives of the receivables.

(c.1.2) Cash and cash equivalent and derivatives

The Group's exposure to credit risk arising from cash and cash equivalents and derivatives is limited because the counterparties are banks and financial institutions which the Group considers to have low credit risk.

(c.2) Liquidity risk

The Group monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Group's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

(ค.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(ค.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
	(พันบาท)			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,661,249	3,964,854	2,661,249	3,964,854
ลูกหนี้การค้า	242,254	325,870	242,254	325,870
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8,724	1,882	8,724	1,882
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,867,283	5,867,283	5,867,283	5,867,283
ดอกเบี้ยค้างรับระยะยาว	6,057,275	6,057,275	6,057,275	6,057,275
เจ้าหนี้การค้า	(2,458,847)	(1,957,384)	(2,458,847)	(1,957,384)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(619,215)	(51,866)	(619,215)	(51,866)
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงิน				
ที่มีความเสี่ยง	11,758,723	14,207,914	11,758,723	14,207,914
จำนวนเงินตามสัญญาแลกเปลี่ยน				
เงินตราต่างประเทศ	(1,552,093)	(2,271,488)	(1,552,093)	(2,271,488)
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	10,206,630	11,936,426	10,206,630	11,936,426

(c.3) *Market risk*

The Group is exposed to the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market prices. Market risk is as follows:

(c.3.1) Foreign currency risk

The Group is exposed to foreign currency risk relating to purchases and sales which are denominated in foreign currencies. The Group primarily utilizes forward exchange contracts with maturities of less than one year to hedge such financial assets and liabilities denominated in foreign currencies. The forward exchange contracts entered into at the reporting date also relate to anticipated purchases and sales, denominated in foreign currencies, for the subsequent period.

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2026	2025	2026	2025
	(in thousand Baht)			
United States Dollars				
Cash and cash equivalents	2,661,249	3,964,854	2,661,249	3,964,854
Trade accounts receivable	242,254	325,870	242,254	325,870
Other current receivables	8,724	1,882	8,724	1,882
Long-term loan to related party	5,867,283	5,867,283	5,867,283	5,867,283
Long-term interest receivables	6,057,275	6,057,275	6,057,275	6,057,275
Trade accounts payable	(2,458,847)	(1,957,384)	(2,458,847)	(1,957,384)
Other current payables	<u>(619,215)</u>	<u>(51,866)</u>	<u>(619,215)</u>	<u>(51,866)</u>
Gross statement of financial				
position exposure	11,758,723	14,207,914	11,758,723	14,207,914
Notional amount of				
forward exchange contracts	<u>(1,552,093)</u>	<u>(2,271,488)</u>	<u>(1,552,093)</u>	<u>(2,271,488)</u>
Net exposure	<u>10,206,630</u>	<u>11,936,426</u>	<u>10,206,630</u>	<u>11,936,426</u>

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตรา				
	เปลี่ยนแปลง	การแข็งค่า	การอ่อนค่า	การแข็งค่า	การอ่อนค่า
	(ร้อยละ)			(พันบาท)	
ณ 31 มีนาคม 2569					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1	(104,035)	104,035	(104,035)	104,035
ณ 31 มีนาคม 2568					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1	(119,428)	119,428	(119,428)	119,428

(ค.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงต่ำจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่ายจากเงินกู้ยืมซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยจึงไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

Sensitivity analysis

A reasonably possible strengthening (weakening) of Thai Baht against all other foreign currencies at 31 March 2026 would have affected the measurement of financial instruments denominated in a foreign currency. This analysis assumes that all other variables, in particular interest rates, remain constant.

		Consolidated		Separate	
		financial statements		financial statements	
<i>Impact to profit or loss</i>	Movement	Strengthening	Weakening	Strengthening	Weakening
	(%)	<i>(in thousand Baht)</i>			
<i>As at 31 March 2026</i>					
USD	1	(104,035)	104,035	(104,035)	104,035
<i>As at 31 March 2025</i>					
USD	1	(119,428)	119,428	(119,428)	119,428

(c.3.2) Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Group's operations and its cash flows. So the Group has low interest rate risk. The sensitivity impact to the increase or decrease in interest expenses from borrowings, as a result of changes in interest rates is immaterial on financial statements of Group.

22 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัทคือ การรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

23 ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ 2569 2568 (พันบาท)	
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน		
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,761,575	3,315,098
รวม	1,761,575	3,315,098
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้		
ภายใน 1 ปี	2,712	849
ภายหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	4,674	366
รวม	7,386	1,215

สัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับเช่าสำนักงาน อุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ ซึ่งระยะเวลาของสัญญามีตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

22 Capital management

The Board of Directors' policy is to maintain a strong capital base so as to maintain investor, creditor and market confidence and to sustain future development of the business. The Board regularly monitors the return on capital, by evaluating result from operating activities divided by total shareholders' equity, excluding non-controlling interests and also monitors the level of dividends to ordinary shareholders.

23 Commitments with non-related parties

	Consolidated and separate financial statements	
	2026	2025
	(in thousand Baht)	
<i>Capital commitments</i>		
Machinery and equipment	1,761,575	3,315,098
Total	1,761,575	3,315,098
<i>Non-cancellable operating lease commitments</i>		
Within 1 year	2,712	849
After 1 year but within 5 years	4,674	366
Total	7,386	1,215
<i>Operating lease agreements</i>		

The Group has various operating lease agreements for office, office equipment and vehicle rental. The period of agreements is variable from 1 - 5 years.



เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 :

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย

รายละเอียดการเป็นกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

ลำดับ	รายชื่อ	BCT	บริษัทย่อย	บริษัทร่วม		
			BCM	P T Indo	ABCT	ICML
1	นาย कुमार มังกาลัม เบอรัลล่า	/			/	
2	นางราชาสรี เบอรัลล่า	/			/	
3	นาย เอส.เอส.มาฮันซาเรีย	/				
4	นายจี เค ตูลเซีย	/			/	
5	นายดีพาค มิททัล	/				
6	นายปรัสโซตัมดาส ชาร์มา	/				
7	นายชันจีฟ สุท	/			/	/

หมายเหตุ:

/ - กรรมการ
 BCT - บริษัท เบอรัลล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
 BCM - บริษัท เบอรัลล่า คาร์บอน แม็กซิโก เอส เอ ดีอี ซี วี, ประเทศเม็กซิโก **ดำเนินการเลิกกิจการตั้งแต่เดือน กรกฎาคม 2568
 P T Indo - บริษัท พี ที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซัส, ประเทศอินโดนีเซีย
 ABCT - บริษัท อติตยา เบอรัลล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด
 ICML - อินดิโกล คาร์บอน (เมอริเชียส) จำกัด

รายชื่อกรรมการในบริษัทย่อย

ลำดับ	รายชื่อ	บริษัทย่อย
		BCM
1	นายสุเรนดา โกยาล	/
2	นายเอ็ดเดอร์โด เดวิด การ์เซีย	/
3	นายปราพาท กุ๊ปด้า	/

หมายเหตุ:

BCM : บริษัท เบอรัลล่า คาร์บอน แม็กซิโก เอส เอ ดีอี ซี วี, ประเทศเม็กซิโก **ดำเนินการเลิกกิจการตั้งแต่เดือน กรกฎาคม 2568
 / : กรรมการ



Attachment

Attachment 1 :

Directors of Subsidiaries and Associated Company

Details of Directorship of Company's Directors & Management in other Subsidiary / Associate companies / Related companies as on 31st March 2026

SN	Names	BCT	Subsidiary Company	Associate Companies		
			BCM	P T Indo	ABCT	ICML
1	Mr. Kumar Mangalam Birla	/			/	
2	Mrs. Rajashree Birla	/			/	
3	Mr. S. S. Mahansaria	/				
4	Mr. G. K. Tulsian	/			/	
5	Mr. Purshottam Dass Sharma	/				
6	Mr. Deepak Mittal	/				
7	Mr. Sanjeev Sood	/			/	/

Remarks:

/ - Director BCT - Birla Carbon (Thailand) Pcl.

BCM - Birla Carbon Mexico, S. A. DE C. V., Mexico **Liquidated during the year w.e.f. Jul25

P T Indo - P. T. Indo Liberty Textiles

ABCT - Aditya Birla Chemicals (Thailand) Co., Ltd

ICML - Indigold Carbon (Mauritius) Ltd.

Director list of Subsidiary Company

SN	Names	Subsidiary Companies
		BCM
1	Mr. Surendra Goyal	/
2	Mr. Eduardo David Garcia	/
3	Mr. Prabhat Gupta	/

Remarks:

BCM : Birla Carbon Mexico , S. A. DE C. V., Mexico **Liquidated during the year w.e.f. Jul25

/ : Director



บริษัท เบอร์ลา คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

888/164 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต ลุมพินี ปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทร 02-2536749

Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited

888/164, Mahatun Plaza, 16th Floor Ploenchit Road, Lumpini, Pathumwan Bangkok 10330

Tel. : 02-2536749