



# แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2569

## แบบ 56-1 One Report

### (Structured Data Report)

บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569



## สารบัญ

หน้า

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 1

การบริหารจัดการความเสี่ยง 4

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 6

### การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 10

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ 11

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 17

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักกรัฟฟ์ : BCT

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16, 888/164 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10330

ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายคาร์บอนแบล็คทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ หลายชนิด เช่น สี หมึกพิมพ์ แบตเตอรี่ ตัวนำไฟฟ้า และผลิตภัณฑ์ต่างๆ

เลขทะเบียนบริษัท : 0107537001251

โทรศัพท์ : 02-2536749

โทรสาร (ถ้ามี) : -

เว็บไซต์บริษัท : [www.birlacarbon.com](http://www.birlacarbon.com)

อีเมล : [orawan.rak@adityabirla.com](mailto:orawan.rak@adityabirla.com)

### จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 300,000,000

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

### โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

#### โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2567	2568	2569
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	14,957,424.00	13,276,228.00	10,673,342.00
คาร์บอนแบล็ค (พันบาท)	12,976,090.00	12,001,807.00	9,553,942.00
อื่น ๆ (พันบาท)	1,981,334.00	1,274,421.00	1,119,400.00

	2567	2568	2569
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
คาร์บอนแบล็ค (%)	86.75	90.40	89.51
อื่น ๆ (%)	13.25	9.60	10.49

#### โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2567	2568	2569
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	14,957,424.00	13,276,228.00	10,673,342.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	11,532,335.00	9,652,682.00	8,112,940.00
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	3,425,089.00	3,623,546.00	2,560,402.00

	2567	2568	2569
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	77.10	72.71	76.01
รายได้จากต่างประเทศ (%)	22.90	27.29	23.99

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2567	2568	2569
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	2,006,825.00	1,299,912.00	1,119,400.00
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	2,006,825.00	1,299,912.00	1,119,400.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2567	2568	2569
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	1,380,054.00	1,114,490.00	516,663.00

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2567	2568	2569
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา	0.00	0.00	0.00

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

### ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐบาล

มาตรการจัดการความเสี่ยง: ไม่มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- นโยบายของรัฐ
- นโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ
- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ (2.2.2)

ความเสี่ยงจากการลงทุน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: ไม่มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- อื่น ๆ

### ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ) (2.2.3)

ความเสี่ยงจากการลงทุน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: ไม่มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง



• อื่น ๆ

## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

### นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

#### นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : ไม่มี

### การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : การจัดการขยะและของเสีย

#### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

##### การจัดการพลังงาน

###### • การใช้ไฟฟ้า

	2567	2568	2569
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	0.00	0.00	0.00

##### การจัดการน้ำ

###### • การใช้น้ำ

	2567	2568	2569
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	N/A

##### การจัดการขยะและของเสีย

###### • ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ

	2567	2568	2569
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00

#### การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

##### • ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2567	2568	2569
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	N/A
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	N/A
ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	N/A
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.00	0.00	N/A

##### • การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรอบปีที่ผ่านมา

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : ไม่มี

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : สิทธิของพนักงาน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

• จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2567	2568	2569
พนักงานชาย (คน)	155	166	209
พนักงานหญิง (คน)	60	64	81
พนักงานรวม (คน)	215	230	290

• การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2567	2568	2569
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	398,365,000.00	361,811,000.00	353,040,000.00

• การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2567	2568	2569
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	43.30	43.13	N/A
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	123,936.00	N/A	N/A

• ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2567	2568	2569
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	0	0

• ความผูกพันของพนักงาน

	2567	2568	2569
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	0.93	3.48	N/A

• จ้อพิพาคด้านแรงงานที่สำคัญ

	2567	2568	2569
จ้อพิพาคด้านแรงงานที่สำคัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

## **นโยบายการกำกับดูแลกิจการ**

### **ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)**

#### **นโยบายการกำกับดูแลกิจการ**

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : มี

#### **นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ (6.1.1)**

##### **นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ**

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, การพัฒนากรรมการ

### **จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)**

#### **การจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ**

##### **การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ**

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : ไม่มี



โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร  
พนักงานและอื่นๆ

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	8	100.00
กรรมการชาย	7	87.50
กรรมการหญิง	1	12.50
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	0	0.00
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	8	100.00
กรรมการอิสระ	4	50.00

### ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

#### รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย กุมาร มังกาลัม เบอร์ลำ เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	24 ต.ค. 2538	ปีโตรเคมีและเคมีภัณฑ์
2. นาย จี เค ตูล เซียน เพศ: ชาย อายุ: 89 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	28 ส.ค. 2552	บัญชี

3.	นาย ไซยัม ซุนเดอร์ มาอันชาเรีย เพศ: ชาย อายุ: 91 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	28 เม.ย. 2537	บัญชี
4.	นาง ราชาสรี เบอรัลล่า เพศ: หญิง อายุ: 81 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: นิเทศศาสตร์ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	24 ต.ค. 2538	ความรับผิดชอบต่อสังคม
5.	นาย ชันจีฟ สุก เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	30 เม.ย. 2553	วิศวกรรม
6.	นาย ศีพาค มิกกัล เพศ: ชาย อายุ: 82 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	13 ส.ค. 2556	การเงิน
7.	นาย ปุรัสโซตัม ดาส ชาร์มา เพศ: ชาย อายุ: 82 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	30 ก.ค. 2563	ตรวจสอบภายใน

8. นาย คิลิป ชิงห์ กอร์	กรรมการ	27 พ.ค. 2568	วิศวกรรม
เพศ: ชาย	(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)		
อายุ: 69 ปี			
วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี	ประเภทของกรรมการ: กรรมการ		
สาขา: วิศวกรรม	เดิม		
สัญชาติไทย: ไม่ใช่			
ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่			

### ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ใช่

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

### ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

##### รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ไซม์ ซุนเดอร์ มาอันซาเรีย [1] เพศ: ชาย อายุ: 91 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	14 ก.ค. 2559	บัญชี
2. นาย จี เค ตูล เซียน [1] เพศ: ชาย อายุ: 89 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	30 มี.ค. 2555	บัญชี
3. นาย ศิพาค มิกัล [1] เพศ: ชาย อายุ: 82 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	13 ส.ค. 2559	การเงิน

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ชันจีฟ สุก เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม	ประธาน	5 ม.ค. 2552	วิศวกรรม
2. นาย ราเจนดรา วิเจย์ [1][2] เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: การเงิน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน	2 พ.ค. 2565	การเงิน, บัญชี
3. นาย จายัน จีลลิต เพศ: ชาย อายุ: 44 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: การตลาด	หัวหน้าฝ่ายการตลาด	3 ม.ค. 2565	การตลาด
4. นางสาว จิตพร สมบัติศิริสกุล เพศ: หญิง อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	2 มี.ย. 2568	การจัดการทรัพยากรมนุษย์

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน  
[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

	2567	2568	2569
จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร (บาท)	54,880,292.00	66,112,009.00	63,780,264.00

ค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 209

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 81

จำนวนพนักงานรวม (คน) : 290

#### ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 353,040,000.00

#### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 290

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 254

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 87.59

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ



รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรมการ
นาย กุมาร มังกาลัม เบอรัลล่า	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย จี เค ตูล เซียน	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย โซยัม ซุนเดอร์ มาอันชาเรีย	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาง ราชาสรี เบอรัลล่า	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ชันจีฟ สุก	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ดีพาค มิททิล	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ปุรัสโซตัม ดาส ชาร์มา	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย คิลิป ชิงห์ กอร์	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง)	: 4
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM)	: 25 ก.ค. 2568
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM)	: ไม่มี

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ	เข้าประชุม AGM	เข้าประชุม EGM
----------------	------------------------	-----------------------------	----------------	----------------

1. นาย กุมาร มังกาลัม เบอร์ล่ำ (กรรมการ)	-	0/4	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
2. นาย จี เค ตูล เซียน (กรรมการ)	-	4/4	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
3. นาย ไซยิม ซุนเดอร์ มาอันชาเรีย (กรรมการ)	-	3/4	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
4. นาง ราชาสรี เบอร์ล่ำ (กรรมการ)	-	0/4	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
5. นาย ชันจีฟ สุท (กรรมการ)	-	4/4	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
6. นาย ดีพาค มิททิล (กรรมการ)	-	4/4	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
7. นาย ปุรัสโซตัม ดาส ชาร์มา (กรรมการ)	-	4/4	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
8. นาย คิลิป ซิงห์ กอร์ (กรรมการ)	-	3/4	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

### คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินอื่นๆ	คำตอบแทน ที่ไม่เป็นตัวเงิน
1. นาย กุมาร มังกาลัม เบอร์ล่ำ (กรรมการ)	-	0.00	0.00	ไม่มี
2. นาย จี เค ตูล เซียน (กรรมการ)	-	110,000.00	0.00	ไม่มี
3. นาย ไซยิม ซุนเดอร์ มาอันชาเรีย (กรรมการ)	-	105,000.00	0.00	ไม่มี
4. นาง ราชาสรี เบอร์ล่ำ (กรรมการ)	-	0.00	0.00	ไม่มี
5. นาย ชันจีฟ สุท (กรรมการ)	-	100,000.00	0.00	ไม่มี
6. นาย ดีพาค มิททิล (กรรมการ)	-	100,000.00	0.00	ไม่มี
7. นาย ปุรัสโซตัม ดาส ชาร์มา (กรรมการ)	-	100,000.00	0.00	ไม่มี
8. นาย คิลิป ซิงห์ กอร์ (กรรมการ)	-	75,000.00	0.00	ไม่มี

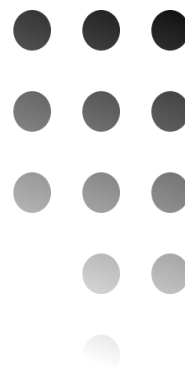
## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

### รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการตรวจสอบ
1. นาย ไซยัม ชุนเดอร์ มาฮันชาเรีย (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	-	3/4
2. นาย จี เค ตูล เซียน (กรรมการตรวจสอบ)	-	4/4
3. นาย ดีพาค มีกัล (กรรมการตรวจสอบ)	-	4/4



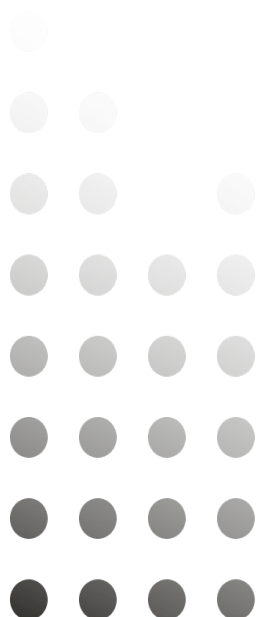
# **Annual Registration Statement / Annual Report**

## **Form 56-1 One Report**

### **(Structured Data Report)**

**BIRLA CARBON (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED**

Fiscal Year End 31 March 2026



## Table of Contents

	Page
<b>Business Operations and Performance</b>	
Group Structure and Operations	1
Risk Management	4
Sustainable Development	6
<b>Corporate Governance</b>	
Corporate Governance Policy	10
Corporate Governance Structure and Significant Information Regarding the Board of Directors, Subcommittees, Management, Employee and Other Information	11
Performance Report on Corporate Governance	17

# Group Structure and Operations

## Group Structure and Operations

### Business Overview and Policies (1.1)

#### Company Information (1.1.5)

Company Name : BIRLA CARBON (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

Symbol : BCT

Address : MAHATUN PLAZA BUILDING, FLOOR 16, 888/164 PLOENCHIT ROAD,  
LUMPINI, PATHUM WAN

Province : Bangkok

Postcode : 10330

Business : The Company manufactures and distributes carbon black for sale in both local and overseas markets. Carbon black is an industrial raw material used for various types of application such as paint, printing ink, batteries, electric conductors and a broad range of rubber products.

Registration Number : 0107537001251

Telephone : 02-2536749

Fax (if applicable) : -

Website : [www.birlacarbon.com](http://www.birlacarbon.com)

Email : [orawan.rak@adityabirla.com](mailto:orawan.rak@adityabirla.com)

#### Total Shares Sold (shares)

Common Stock : 300,000,000

Preferred Stock : 0

Business Operations (1.2)

Revenue Structure (1.2.1)

By Product Line or Business Grouping

	2024	2025	2026
Total revenue from operations (Thousand baht)	14,957,424.00	13,276,228.00	10,673,342.00
carbon black (Thousand baht)	12,976,090.00	12,001,807.00	9,553,942.00
Other (Thousand baht)	1,981,334.00	1,274,421.00	1,119,400.00

	2024	2025	2026
Total revenue from operations (%)	100.00	100.00	100.00
carbon black (%)	86.75	90.40	89.51
Other (%)	13.25	9.60	10.49

By Geographical Area or Market

	2024	2025	2026
Total revenue from operations (Thousand baht)	14,957,424.00	13,276,228.00	10,673,342.00
Domestic (Thousand baht)	11,532,335.00	9,652,682.00	8,112,940.00
International (Thousand baht)	3,425,089.00	3,623,546.00	2,560,402.00

	2024	2025	2026
Total revenue from operations (%)	100.00	100.00	100.00
Domestic (%)	77.10	72.71	76.01
International (%)	22.90	27.29	23.99



**Other income as specified in the financial statements**

	2024	2025	2026
Total other income (Thousand baht)	2,006,825.00	1,299,912.00	1,119,400.00
Other income from operations (Thousand baht)	0.00	0.00	0.00
Other income not from operations (Thousand baht)	2,006,825.00	1,299,912.00	1,119,400.00

**Share of profit of joint ventures and associates accounted for using equity method**

	2024	2025	2026
Share of profit (Thousand baht)	1,380,054.00	1,114,490.00	516,663.00

**Information on Products and Services (1.2.2)****Product/Service Information and Business Innovation Development (1.2.2.1)**

Research and Development (R&D) Policy : No

(Unit : Thousand baht)	2024	2025	2026
R&D expenses in the past 3 years	0.00	0.00	0.00

# Risk Management

# Risk Management

## Risk Factors (2.2)

Risk that might affect the company's business, including environmental, social and corporate governance issues (2.2.1)

<b>Risk from changes in Government policies</b>
<b>Risk Management Measures:</b> No
<b>Related Risk Topics</b>
Strategic Risk
<ul style="list-style-type: none"><li>• Government policy</li><li>• Policies or international agreements related to business operations</li><li>• ESG risk</li></ul>
Compliance Risk
<ul style="list-style-type: none"><li>• Violations of laws and regulations</li></ul>

## Risk to Securities Holder (2.2.2)

<b>Risk from investment</b>
<b>Risk Management Measures:</b> No
<b>Related Risk Topics</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Other</li></ul>

Risk to Securities Holder from Investing in Foreign Securities (Applicable to only foreign companies) (2.2.3)

<b>Risk from investment</b>
<b>Risk Management Measures:</b> No
<b>Related Risk Topics</b>

- Other

# Sustainable Development

# Sustainable Development

## Sustainability Management Policy and Targets (3.1)

### Sustainability Management Policy and Targets

Corporate Sustainability Policy : No

## Environmental Aspect (3.3)

### Policy and Guideline on Environmental Aspect (3.3.1)

Environmental Policy and Practice : Yes

Company environmental guideline : Waste Management

### Results with Respect to the Environmental Aspect (3.3.2)

#### Energy management

• Electricity consumption

	2024	2025	2026
Total electricity consumption within the organization (Kilowatt-Hours)	0.00	0.00	0.00

#### Water management

• Water consumption

	2024	2025	2026
Total water withdrawal (Cubic meters)	0.00	0.00	N/A

#### Waste management

• Waste from operations

	2024	2025	2026
Total waste generated (Kilograms)	0.00	0.00	0.00

Greenhouse gas management

• Greenhouse gas emissions

	2024	2025	2026
Scope 1 (Tons of carbon dioxide equivalents)	N/A	N/A	N/A
Scope 2 (Tons of carbon dioxide equivalents)	N/A	N/A	N/A
Scope 3 (Tons of carbon dioxide equivalents)	N/A	N/A	N/A
Total GHG emissions (Metric tonnes of carbon dioxide equivalent)	0.00	0.00	N/A

• Verification of greenhouse gas emissions over the past year

Third-party verification : No

## Social Aspect (3.4)

### Policy and Guideline on Social Aspect (3.4.1)

Human Rights Policy and Practice : Yes

Company human right guideline : Employee Rights, Safety and Occupational Health at Work

### Results with Respect to the Social Aspect (3.4.2)

#### Information about employees

##### • Total number of employees

	2024	2025	2026
Number of male employees (Persons)	155	166	209
Number of female employees (Persons)	60	64	81
<b>Total number of employees (Persons)</b>	<b>215</b>	<b>230</b>	<b>290</b>

##### • Employee remuneration

	2024	2025	2026
Employee remuneration (baht)	398,365,000.00	361,811,000.00	353,040,000.00

##### • Employee development and training

	2024	2025	2026
Average employee training hours (Hours / Person / Year)	43.30	43.13	N/A
Employee development and training expenses (baht)	123,936.00	N/A	N/A

##### • Health, safety and work environment

	2024	2025	2026
Total number of lost time injury incidents by employees (Cases)	0	0	0



• **Employee retention**

	2024	2025	2026
Percentage of employees who voluntarily resigned (%)	0.93	3.48	N/A

• **Significant labor dispute**

	2024	2025	2026
Significant labor dispute	No	No	No

# Corporate Governance Policy

## **Corporate Governance Policy**

### **Overview of the Corporate Governance Policy and Guideline (6.1)**

#### **Corporate Governance Policy**

Corporate Governance Policy : Yes

#### **Policy and Guideline Related to the Board of Directors (6.1.1)**

##### **Policy and guideline related to the board of directors**

Company policy and guideline : Compensation, Director Development

## **Code of Conduct (6.2)**

### **Establishing a Code of Conduct**

#### **Establishing a Code of Conduct**

Code of Conduct : No

**Corporate Governance Structure  
and Significant Information Regarding  
the Board of Directors, Subcommittees,  
Management,  
Employee and Other Information**

## Corporate Governance Structure and Significant Information Regarding the Board of Directors, Subcommittees, Management, Employee and Other Information

### Board of Directors (7.2)

#### Composition of the board of directors (7.2.1)

	Number of persons	Percentage (%)
Total number of directors	8	100.00
Number of male directors	7	87.50
Number of female directors	1	12.50
Number of executive directors	0	0.00
Number of non-executive directors	8	100.00
Number of independent directors	4	50.00

#### Information on the board of directors and persons with authority to control the company (7.2.2)

##### List of directors

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
1. Mr. KUMAR MANGALAM BIRLA Gender: Male Age: 59 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration Thai nationality: No Residing in Thailand: No	Director (Non-executive)  Director type: Original director	24 Oct 1995	Petrochemicals & Chemicals

2.	Mr. G.K TULSIAN Gender: Male Age: 89 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Science Thai nationality: No Residing in Thailand: No	Director (Non-executive, Independent director)  Director type: Original director	28 Aug 2009	Accounting
3.	Mr. SHYAM SUNDAR MAHANSARIA Gender: Male Age: 91 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Accounting Thai nationality: No Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive, Independent director)  Director type: Original director	28 Apr 1994	Accounting
4.	Mrs. RAJASHREE BIRLA Gender: Female Age: 81 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Communication Arts Thai nationality: No Residing in Thailand: No	Director (Non-executive)  Director type: Original director	24 Oct 1995	Corporate Social Responsibility
5.	Mr. SANJEEV SOOD Gender: Male Age: 61 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Engineering Thai nationality: No Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive)  Director type: Original director	30 Apr 2010	Engineering

6.	Mr. DEEPAK MITTAL Gender: Male Age: 82 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Science Thai nationality: No Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive, Independent director)  Director type: Original director	13 Aug 2013	Finance
7.	Mr. PURSHOTTAM DASS SHARMA Gender: Male Age: 82 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Management Thai nationality: No Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive, Independent director)  Director type: Original director	30 Jul 2020	Internal Control
8.	Mr. DILIP SINGH GAUR Gender: Male Age: 69 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Engineering Thai nationality: No Residing in Thailand: No	Director (Non-executive)  Director type: Original director	27 May 2025	Engineering

## Other Information pertaining to committees

The Chairman and the manager are members of the same family : No

The company appoints at least one independent director to determine the agenda of the Board of Directors' meetings : Yes

## Sub-committees (7.3)

### Information about sub-committees (7.3.2)

#### Audit Committee

##### List of audit committee members

General information		Position	Date position was assumed	Experience and expertise
1.	Mr. SHYAM SUNDAR MAHANSARIA [1] Gender: Male Age: 91 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Accounting Thai nationality: No Residing in Thailand: Yes	Chairman of the audit committee (Non-executive, Independent director)  Director type: Original director	14 Jul 2016	Accounting
2.	Mr. G.K TULSIAN [1] Gender: Male Age: 89 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Science Thai nationality: No Residing in Thailand: No	Audit committee (Non-executive, Independent director)  Director type: Original director	30 Mar 2012	Accounting
3.	Mr. DEEPAK MITTAL [1] Gender: Male Age: 82 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Science Thai nationality: No Residing in Thailand: Yes	Audit committee (Non-executive, Independent director)  Director type: Original director	13 Aug 2016	Finance

[1] A director with the accounting expertise needed to review financial statements



## Executives (7.4)

### List and positions of the executive (7.4.1)

#### The four highest-ranking executives

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
1. Mr. SANJEEV SOOD Gender: Male Age: 61 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Engineering	President	5 Jan 2009	Engineering
2. Mr. Rajendra Vijay [1][2] Gender: Male Age: 58 years old Highest level of education: Master's degree Major: Finance	CFO	2 May 2022	Finance, Accounting
3. Mr. Jayant Gehlot Gender: Male Age: 44 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Marketing	Head of Marketing	3 Jan 2022	Marketing
4. Ms. Thitiporn Sombatsirasakoon Gender: Female Age: 49 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration	Head of Human Resources	2 Jun 2025	Human Resource Management

[1] Highest responsibility in accounting and finance

[2] Directly responsible for financial account supervision

### Remuneration policy for executives (7.4.2 – 7.4.3)

## Remuneration

	2024	2025	2026
Total executive remuneration (baht)	54,880,292.00	66,112,009.00	63,780,264.00

## Other forms of remuneration

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : No

Employee Joint Investment Program (EJIP) : No

## Employees (7.5)

### Information about company employees

#### Employees

Number of male employees (persons) : 209

Number of female employees (persons) : 81

**Total number of employees (persons)** : 290

#### Employee Remuneration

Total employee remuneration : 353,040,000.00

#### Provident fund

Total number of employees (persons) : 290

Number of employees contributing to the PVD (persons) : 254

Percentage of employees who are members (%) : 87.59

# Performance Report on Corporate Governance

## Performance Report on Corporate Governance

### Summary of Director Performance (8.1)

#### Selection, development, and evaluation of duty performance of the Board of Directors (8.1.1)

##### Development of directors over the past year

List of directors	Position	Participated in director development program
Mr. KUMAR MANGALAM BIRLA	Director	Non-participating
Mr. G.K TULSIAN	Director	Non-participating
Mr. SHYAM SUNDAR MAHANSARIA	Director	Non-participating
Mrs. RAJASHREE BIRLA	Director	Non-participating
Mr. SANJEEV SOOD	Director	Non-participating
Mr. DEEPAK MITTAL	Director	Non-participating
Mr. PURSHOTTAM DASS SHARMA	Director	Non-participating
Mr. DILIP SINGH GAUR	Director	Non-participating

#### Meeting attendance and remuneration to each Board member (8.1.2)

##### Meeting attendance of the board of directors

Number of board meetings (times) : 4

Date of AGM meeting : 25 Jul 2025

EGM meeting : No

List of directors	Termination date	Number of Board Meeting	AGM meetings	EGM meetings
-------------------	------------------	-------------------------	--------------	--------------

1.	Mr. KUMAR MANGALAM BIRLA (Director)	-	0/4	Non-participating	Did not hold the meeting
2.	Mr. G.K TULSIAN (Director)	-	4/4	Participating	Did not hold the meeting
3.	Mr. SHYAM SUNDAR MAHANSARIA (Director)	-	3/4	Non-participating	Did not hold the meeting
4.	Mrs. RAJASHREE BIRLA (Director)	-	0/4	Non-participating	Did not hold the meeting
5.	Mr. SANJEEV SOOD (Director)	-	4/4	Participating	Did not hold the meeting
6.	Mr. DEEPAK MITTAL (Director)	-	4/4	Participating	Did not hold the meeting
7.	Mr. PURSHOTTAM DASS SHARMA (Director)	-	4/4	Participating	Did not hold the meeting
8.	Mr. DILIP SINGH GAUR (Director)	-	3/4	Participating	Did not hold the meeting

#### Remuneration for company directors

	List of directors	Termination date	Meeting allowance (baht)	Other monetary remuneration (baht)	Other non- monetary
1.	Mr. KUMAR MANGALAM BIRLA (Director)	-	0.00	0.00	No
2.	Mr. G.K TULSIAN (Director)	-	110,000.00	0.00	No
3.	Mr. SHYAM SUNDAR MAHANSARIA (Director)	-	105,000.00	0.00	No
4.	Mrs. RAJASHREE BIRLA (Director)	-	0.00	0.00	No
5.	Mr. SANJEEV SOOD (Director)	-	100,000.00	0.00	No
6.	Mr. DEEPAK MITTAL (Director)	-	100,000.00	0.00	No
7.	Mr. PURSHOTTAM DASS SHARMA (Director)	-	100,000.00	0.00	No
8.	Mr. DILIP SINGH GAUR (Director)	-	75,000.00	0.00	No

## Report on the Audit Committee's Performance for the Past Year (8.2)

### Report on the audit committee's performance for the past year

#### Meeting attendance of audit committee

Number of Audit committee meetings (times) : 4

List of directors		Termination date	Number of the audit committee meeting
1.	Mr. SHYAM SUNDAR MAHANSARIA (Chairman of the audit committee)	-	3/4
2.	Mr. G.K TULSIAN (Audit committee)	-	4/4
3.	Mr. DEEPAK MITTAL (Audit committee)	-	4/4