แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568
แบบ 56-1 One Report
ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)

บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ 1

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ 9

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท 23

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 32

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น 33

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล 34

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง 35

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท 36

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน 42

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ 47

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม 55

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม 68

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ 100

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ 103

4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ 104

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป 116

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น 117

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย 118

5.4 ตลาดรอง 119

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้) 120

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ 121

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี) 125

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา 129

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ 131

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ 133

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย 146

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร 152

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน 155

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ 159

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา 162

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา 183

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ 184

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน 188

9.2 รายการระหว่างกัน 190

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน 197

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต 199

งบการเงิน 206

หมายเหตุประกอบงบการเงิน 216

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 295

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน (1)

สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2568 เศรษฐกิจของประเทศไทยมีอัตราการขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 2.4 ซึ่งยังคงถือว่าอยู่ในระดับต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับศักยภาพการเติบโตของประเทศ อย่างไรก็ตาม การขยายตัวทางเศรษฐกิจในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีปรับตัวดีขึ้นกว่าที่คาดการณ์ไว้ สะท้อนถึงสัญญาณการฟื้นตัวของระบบเศรษฐกิจ อันเป็นผลจากมาตรการกระตุ้นการบริโภคภายในประเทศและการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐในหลายด้าน สำหรับปี 2569 จากการประเมินในเบื้องต้นคาดว่าเศรษฐกิจไทยยังคงเติบโตในอัตราที่ใกล้เคียงกับช่วง 2–3 ปีที่ผ่านมา โดยในช่วงต้นปีได้มีการจัดการเลือกตั้งทั่วไปทั่วประเทศ และคาดว่าจะสามารถจัดตั้งรัฐบาลชุดใหม่ได้ภายในไตรมาสที่ 2 ซึ่งมีแนวโน้มว่าจะมีการดำเนินมาตรการกระตุ้นการลงทุนและการบริโภคอย่างต่อเนื่อง อันจะเป็นปัจจัยสนับสนุนให้เศรษฐกิจของประเทศสามารถขยายตัวได้ดีกว่าที่คาดการณ์ไว้

อย่างไรก็ตาม ระบบเศรษฐกิจยังคงเผชิญกับปัจจัยความไม่แน่นอนจากทั้งภายในและภายนอกประเทศ ไม่ว่าจะเป็นนโยบายด้านสงครามการค้าของประเทศมหาอำนาจ ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ในหลายภูมิภาค รวมถึงสถานการณ์ภายในประเทศที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านความมั่นคง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการค้าระหว่างประเทศและความเชื่อมั่นของภาคธุรกิจ ปัจจัยดังกล่าวยังคงเป็นความท้าทายสำคัญต่อการดำเนินนโยบายเศรษฐกิจของภาครัฐในการสร้างความเชื่อมั่นให้ภาคเอกชนเกิดการลงทุน การขยายกิจการ และการจ้างงาน เพื่อให้เศรษฐกิจไทยสามารถขับเคลื่อนไปข้างหน้าได้อย่างต่อเนื่อง

สำหรับภาพรวมการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงภายในประเทศในปี 2568 มีปริมาณการใช้เฉลี่ยอยู่ที่ 154.85 ล้านลิตรต่อวัน ใกล้เคียงกับปี 2567 ซึ่งมีปริมาณการใช้เฉลี่ย 155.49 ล้านลิตรต่อวัน โดยการใช้น้ำมันกลุ่มเบนซินยังคงทรงตัวที่ระดับ 31.72 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.1 จากปีก่อนหน้า ขณะที่การใช้น้ำมันดีเซลลดลงจาก 66.76 ล้านลิตรต่อวัน เหลือ 65.30 ล้านลิตรต่อวัน หรือลดลงประมาณร้อยละ 2.6 ในขณะที่การใช้น้ำมันอากาศยานเชิงพาณิชย์ประเภทเจ็ตเอวัน (Jet A1) มีปริมาณการใช้เฉลี่ย 17.23 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นจาก 16.02 ล้านลิตรต่อวันในปี 2567 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.6 สะท้อนถึงการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องของอุตสาหกรรมการบินและการท่องเที่ยว ในส่วนของอุตสาหกรรมยานยนต์ ยอดขายรถยนต์ภายในประเทศในปี 2568 มีจำนวนทั้งสิ้น 621,166 คัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.47 จากปีก่อนหน้า โดยในจำนวนดังกล่าวเป็นยอดขายรถยนต์ไฟฟ้าแบบใช้พลังงานจากแบตเตอรี่ (Battery Electric Vehicle: BEV) จำนวน 120,301 คัน เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 80.27 จากปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นผลมาจากมาตรการสนับสนุนด้านภาษีและนโยบายของภาครัฐในการส่งเสริมการใช้ยานยนต์ไฟฟ้า

สำหรับผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีปริมาณการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปจำนวน 1,048 ล้านลิตร ใกล้เคียงกับปี 2567 ซึ่งมียอดจำหน่ายจำนวน 1,108 ล้านลิตร โดยกลุ่มบริษัทบริหารสถานีบริการน้ำมันภายใต้เครื่องหมายการค้า “บางจาก” จำนวน 139 แห่ง ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ซัสโก้” จำนวน 100 แห่ง และบริษัทร่วมภายใต้เครื่องหมายการค้า “ไซโนเปค” จำนวน 27 แห่ง

ในส่วนของธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า บริษัท ซัสโก้ บียอนด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้าแบรนด์ บีวายดี (BYD) และ เดนซา (DENZA) ปัจจุบันมีสาขารวมทั้งสิ้น 11 สาขา โดยในปี 2568 สามารถทำยอดจำหน่ายรถยนต์รวมจำนวน 3,758 คัน เพิ่มขึ้นจาก 2,350 คันในปีที่ผ่านมา คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 60

สำหรับผลการดำเนินงานโดยรวม กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมจำนวน 31,380 ล้านบาท ลดลงจาก 33,149 ล้านบาทในปี 2567 และมีกำไรสุทธิจำนวน 120 ล้านบาท ลดลงจาก 288 ล้านบาทในปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักจากปริมาณการค้าระหว่างประเทศที่ปรับตัวลดลงในช่วงครึ่งปีหลัง อันเป็นผลกระทบจากสถานการณ์ความขัดแย้งบริเวณชายแดนระหว่างประเทศ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทยังคงมีแผนขยายสถานีบริการน้ำมันภายใต้ทั้งสามเครื่องหมายการค้าเพิ่มเติมประมาณ 10–20 สถานีในปี 2569 โดยจะดำเนินการขยายธุรกิจด้วยความระมัดระวังและสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและแนวโน้มของอุตสาหกรรม

ในขณะเดียวกัน กลุ่มบริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง โดยคาดหวังว่ายอดจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้าจะสามารถเติบโตได้ดีจากการเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่ในปี 2569 อย่างไรก็ตาม เนื่องจากธุรกิจดังกล่าวยังอยู่ในช่วงเริ่มต้น กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการอย่างรอบคอบ โดยเฉพาะในช่วงการเปลี่ยนผ่านจากการใช้รถยนต์เครื่องยนต์สันดาปภายในไปสู่รถยนต์ไฟฟ้า ซึ่งเป็นช่วงที่มีการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมอย่างรวดเร็วและมีการแข่งขันสูง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้ขยายธุรกิจการให้เช่าและการเช่าซื้อรถยนต์ไฟฟ้า เพื่อรองรับโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ในตลาด โดยคาดหวังว่าธุรกิจดังกล่าวจะสามารถเติบโตได้อย่างแข็งแกร่งและพัฒนาเป็นหนึ่งในธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทในอนาคต

นอกเหนือจากธุรกิจสถานีบริการน้ำมันและธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า บริษัทฯ ยังได้พัฒนาพื้นที่รีเทลขนาดใหญ่ภายใต้ชื่อ “ซัสโก้ สแควร์ (SUSCO SQUARE)” เพื่อรองรับรูปแบบการดำเนินชีวิตของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป โดยจากเดิมที่มีจำนวน 2 แห่ง ปัจจุบันได้ขยายเพิ่มเป็น

4 แห่ง ภายใต้ความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจทั้งร้านอาหารและเครื่องดื่มในรูปแบบต่าง ๆ รวมถึงรูปแบบไดร์ฟทรู (Drive Thru) เพื่อเพิ่มสัดส่วนรายได้จากธุรกิจที่มิใช่น้ำมัน (Non-Oil) พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการออกแบบพื้นที่ให้มีความสะดวกสบายและเพียงพอสำหรับผู้ใช้บริการ

โครงการ SUSCO SQUARE แห่งที่ 4 สาขาปิ่นเกล้า ได้ก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2568 และมีกำหนดเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการในเดือนมกราคม 2569 โดยสาขาดังกล่าวจะเป็นต้นแบบในการขยายธุรกิจที่มิใช่น้ำมันในอนาคต นอกจากนี้ ยังได้ร่วมมือกับพันธมิตรในการติดตั้งจุดให้บริการชาร์จไฟฟ้าแบบชาร์จเร็วภายในสถานีบริการน้ำมันแล้วจำนวน 57 แห่ง เพื่อรองรับการเติบโตของรถยนต์ไฟฟ้า รวมทั้งได้ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ในสถานีบริการน้ำมันแล้วจำนวน 53 แห่ง และมีแผนขยายเพิ่มเติมในอนาคต ซึ่งนอกจากจะช่วยลดต้นทุนด้านพลังงานแล้ว ยังเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งลูกค้า คู่ค้า สถาบันการเงิน และผู้มีอุปการคุณทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา รวมถึงคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ได้ทุ่มเทกำลังกาย กำลังใจ และความสามารถในการปฏิบัติงานเพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง ข้าพเจ้าหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความไว้วางใจและการสนับสนุนจากทุกท่านเช่นนี้ต่อไป เพื่อร่วมกันผลักดันให้บริษัทฯ เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

(มงคล สิมะโรจน์)
ประธานกรรมการ

วิสัยทัศน์

"มุ่งที่จะเป็นบริษัทชั้นนำด้านธุรกิจพลังงาน ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า และธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง มีการเติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมที่จะส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งต่อยอดไปสู่ธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพในอนาคต"

วัตถุประสงค์

"มุ่งสร้างผลการดำเนินงาน การเติบโตและการขยายธุรกิจ การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี การสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า และความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการพัฒนาบุคลากรและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้บริษัทสามารถเติบโตและประสบความสำเร็จในระยะยาว"

เป้าหมาย

"กลุ่มบริษัทจะเพิ่มยอดขายในปี 2569 อีกประมาณร้อยละ 8-10 จากปี 2568 โดยให้มีกำไรสอดคล้องกับยอดขายที่เพิ่มขึ้นและเติบโตอย่างต่อเนื่องเฉลี่ยร้อยละ 10 ต่อปี และจะเพิ่มจำนวนสถานีบริการน้ำมันให้ครบ 280 แห่ง ภายใน 2 ปี"

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

"กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญเรื่องการบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกิจ เพื่อลดและควบคุมปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจและการปฏิบัติงาน บริหารงานด้วยความโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล เคารพสิทธิมนุษยชน และคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วย"

หมายเหตุ : [1] ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2568 ได้ทบทวนและกำหนดวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของปี 2569 เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจให้แก่ผู้บริหารและพนักงานไว้ยึดถือและปฏิบัติ

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2568	เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน ภายใต้วงเงินรวมไม่เกิน 155 ล้านบาท หรือจำนวนหุ้นไม่เกิน 50 ล้านหุ้น โดยมีระยะเวลาซื้อคืนตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2568 ถึงวันที่ 9 กรกฎาคม 2568 ทั้งนี้ การดำเนินโครงการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อบริหารสภาพคล่องส่วนเกินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ตลอดจนเป็นการเพิ่มอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีหุ้นทุนซื้อคืนจำนวนทั้งสิ้น 50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นร้อยละ 5 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
	เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2568 บริษัท ชัสโก้ บียอนด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอเอส มาชาร์จ จำกัด จากบริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) จำนวน 59,999 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 5,999,900 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59.999 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด บริษัท เอเอส มาชาร์จ จำกัด ดำเนินธุรกิจให้บริการเช่ารถจักรยานยนต์ไฟฟ้า จุดให้บริการสับเปลี่ยนแบตเตอรี่ และศูนย์ซ่อมบำรุง ครอบคลุมพื้นที่เกาะสมุยและพื้นที่อื่น ๆ ภายหลังการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าว ได้มีการเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท ชัสโก้ มาชาร์จ จำกัด” ส่งผลให้บริษัท ชัสโก้ มาชาร์จ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2568 บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรรับรองการประเมินและการจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามมาตรฐาน ISO 14064-1:2018 จากบริษัท บูโร เวอริทัส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด ยืนยันว่า SUSCO ผ่านการรับรอง “คาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร” (Carbon Footprint for Organization: CFO) ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจอย่างใส่ใจสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม และคำนึงถึงความยั่งยืน โดยผลการประเมินดังกล่าวจะนำไปใช้ในการกำหนดแผนลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานและกิจกรรมของบริษัทตลอดทั้งปี อีกทั้งยังสนับสนุนการเปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมผ่านรายงานประจำปี (One Report) เพื่อให้นักลงทุนสามารถใช้ข้อมูลในการวิเคราะห์และตัดสินใจลงทุนได้อย่างรอบด้าน ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงยกระดับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) โดยตั้งเป้าบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี พ.ศ. 2593 และบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี พ.ศ. 2608 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2568 บริษัทฯ ได้อนุมัติการร่วมทุน เพื่อจัดตั้งบริษัท เอส.ยู สวอพ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ด้วยทุนจดทะเบียน 79 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจสถานีสับเปลี่ยนแบตเตอรี่รถยนต์ไฟฟ้า โดยใช้เทคโนโลยีสับเปลี่ยนแบตเตอรี่ที่ทันสมัยจากพันธมิตรระดับสากล รองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า และเสริมสร้างศักยภาพของบริษัทฯ ในการขยายธุรกิจด้านพลังงานแห่งอนาคตอย่างยั่งยืน ในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับคะแนน CGR เฉลี่ยรวมร้อยละ 99 อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” (5 ดาว) จากผลการประเมิน Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR) ประจำปี 2568 ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.), ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน (ระดับ 5 เหรียญ) จากการประเมิน “คุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ประจำปี 2568" จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งตอกย้ำความตั้งใจของบริษัทฯ ในการดำเนินงานอย่างโปร่งใส เคารพสิทธิผู้ถือหุ้น และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2568 บริษัทฯ ได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณ CAC Change Agent Award 2025 จาก Thailand’s Private Sector Collective Action Against Corruption (CAC) ซึ่งมอบให้แก่บริษัทที่มีบทบาทโดดเด่นในการส่งเสริมและขยายเครือข่ายความร่วมมือต่อต้านการทุจริตไปยังคู่ค้าและพันธมิตรเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีคลังน้ำมันซึ่งเป็นของบริษัทฯ จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ คลังน้ำมันราษฎร์บูรณะ คลังน้ำมันสุราษฎร์ธานี และคลังน้ำมันสงขลา นอกจากนี้ ยังมีคลังน้ำมันร่วมกับบริษัทอื่นๆ อีกหลายแห่งเพื่อเก็บน้ำมันที่กลุ่มบริษัทได้ซื้อจากแหล่งต่างๆ เพื่อจำหน่ายต่อและสำรองไว้ตามกฎหมาย

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
	กลุ่มบริษัทมีสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงกระจายกันอยู่เกือบทั่วประเทศ รวมทั้งสิ้น 241 แห่ง ในจำนวนนี้ เป็นส่วนที่บริษัทฯ ดำเนินการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติ (NGV) และก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) เอง จำนวน 213 แห่ง และให้ผู้ใช้สิทธิ (ดีลเลอร์) เช่าดำเนินการจำนวน 28 แห่ง อีกทั้ง บริษัท ซัสโก้ บียอนด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีศูนย์จำหน่ายและบริการรถยนต์ไฟฟ้าจำนวน 11 แห่ง ได้แก่ สาขาประตูน้ำพระอินทร์ สาขาอ่างทอง สาขาพระราม 2 สาขาพระราม 9 สาขาเซ็นทรัล เวสต์เกต สาขาปิ่นเกล้า สาขาวิภาวดี 62 สาขาอยุธยา สาขาประชาอุทิศ สาขาจรัญสนิทวงศ์ 83 และสาขาสาธุประดิษฐ์
2567	เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2567 บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรรับรองการประเมินและจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามมาตรฐาน ISO 14064-1 : 2018 จาก บริษัท บูโร เวอริทัส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อรับรองว่า SUSCO เป็นองค์กรที่ผ่านการรับรองการประเมิน “คาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร” (Carbon Footprint for Organization: CFO) ที่ดำเนินธุรกิจโดยใส่ใจสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม และคำนึงถึงความยั่งยืน เพื่อนำไปสู่แผนลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยประเมินผลจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทตลอดทั้งปี ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ยกระดับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อมุ่งสู่ Net Zero Greenhouse Gas Emission ในอนาคต โดยกำหนดเป้าหมายจะบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี พ.ศ. 2593 และปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ในปี พ.ศ. 2608 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2567 บริษัท ซัสโก้ บียอนด์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ร่วมกับ บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ผู้เชี่ยวชาญด้านธุรกิจสินเชื่อ และผู้นำในด้านธุรกิจแฟคเตอริ่ง ที่ให้บริการแก่ SME มานานกว่า 30 ปี ในการลงนามสัญญาร่วมทุนในนามบริษัท บียอนด์ ลีสซิ่ง จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้ บริการสินเชื่อในรูปแบบของสัญญาเช่าดำเนินงาน สัญญาเช่าเงินทุน สัญญาเช่าซื้อและบริการทางการเงินที่เกี่ยวข้อง สำหรับลูกค้าที่ต้องการเช่ารถยนต์ อีกทั้งยังเป็นการรองรับ การต่อยอดในการขยายตัวไปสู่ธุรกิจให้บริการทางการเงินอื่นๆ ในอนาคต เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2567 บริษัท ไซโนเปค ซัสโก้ จำกัด (การร่วมค้าของบริษัทฯ) ดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมันในประเทศไทยอย่างเป็นทางการ ภายใต้แบรนด์ SINOPEC SUSCO ได้ต่อยอดธุรกิจด้วยการเปิดให้บริการร้านสะดวกซื้อสายเลือดจีนแบรนด์ “EASY JOY” แห่งแรกในประเทศไทย ณ สถานีบริการ SINOPEC SUSCO สาขาทับช้าง สาขาเลียบทางด่วนมอเตอร์เวย์สุวรรณภูมิ เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2567 บริษัทฯ ร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) ความร่วมมือ โครงการ “หัวจ่ายเชื้อเพลิงมาตรฐาน” กับกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ โดยโครงการความร่วมมือดังกล่าว เป็นการสร้างความมั่นใจให้ผู้บริโภคเมื่อเข้ารับบริการที่สถานีบริการน้ำมัน SUSCO ว่ามาตรวัดปริมาตรน้ำมันเชื้อเพลิงจากหัวจ่ายน้ำมันของสถานีบริการ เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายด้วย เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2567 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นพันธมิตรโครงการ Grab EV ที่ขับเคลื่อนโดย Grab ประเทศไทย ในโปรแกรม "ผ่อนขับรับรถ" ซึ่งจะช่วยให้ผู้ขับขี่ Grab สามารถเปลี่ยนมาใช้รถยนต์ไฟฟ้าได้ง่ายขึ้น โดยบริษัทฯ ให้การสนับสนุนการเช่าซื้อรถยนต์ BYD Seal ด้วยการผ่อนจ่ายรายวันหักจากรายได้จากการให้บริการในแต่ละวัน ในระยะสัญญา 5 ปี ซึ่งไม่ต้องใช้เงินดาวน์ พร้อมยังได้รับสิทธิประโยชน์อื่นๆ เพื่อเป็นการส่งเสริมการใช้งานรถยนต์ไฟฟ้า (EV) ในกลุ่มผู้ขับขี่ Grab โดยเน้นความยั่งยืนและลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในอากาศ เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2567 บริษัทฯ ได้รับรางวัลเกียรติยศในตลาดทุนไทย SET Awards ประจำปี 2567 กลุ่มรางวัล Business Excellence ได้แก่ รางวัล Outstanding CEO Awards โดยมอบให้แก่นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์ ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ ในฐานะผู้บริหารที่มีความโดดเด่น ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และรางวัล Outstanding Company Performance Awards สำหรับบริษัทที่มีผลการดำเนินงานโดดเด่น และมีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 3,000 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 10,000 ล้านบาท จากงาน SET Awards 2024 Outstanding CEO Awards และ Outstanding Company Performance Awards จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร เพื่อยกย่อง เชิดชู สร้างความภาคภูมิใจให้แก่บริษัทที่โดดเด่นทั้งศักยภาพทางธุรกิจและความยั่งยืน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการดำเนินธุรกิจท่ามกลางความท้าทายของปัจจัยรอบด้านที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน สู่การเป็นองค์กรต้นแบบแก่ภาคธุรกิจต่างๆ ในการพัฒนาคุณภาพองค์กร สร้างนวัตกรรม สร้างผลประกอบการที่ดี ควบคู่กับการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล เพื่อนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
	เมื่อวันที่ 10 ธันวาคม 2567 บริษัท ซัสโก้ บียอนด์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) เปิดตัวโชว์รูม DENZA SUSCO Beyond Infinite สาขาสาธุประดิษฐ์อย่างเป็นทางการ โดยเป็นโชว์รูม DENZA ที่ใหญ่ที่สุดของประเทศไทยในปัจจุบัน พร้อมเปิดตัวรถยนต์ไฟฟ้าหรูรุ่นแรก DENZA D9 ตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคในยุคการใช้พลังงานสะอาด สะท้อนถึงความมุ่งมั่นการเป็นผู้นำอุตสาหกรรมพร้อมทั้งตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคยุคใหม่อย่างครบวงจร ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) ดำเนินการปรับโฉมสถานีบริการน้ำมัน “บางจาก” ภายใต้การบริหารของ “SUSCO” ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคเหนือ และภาคตะวันตก รวมทั้งสิ้น 108 สถานี พร้อมทั้งมีแผนพัฒนาความร่วมมือในเรื่องอื่นๆ เช่น ธุรกิจ Non-oil การสะสมคะแนนบางจากกรีนไมลส์ การจำหน่ายน้ำมันเครื่อง FURIO ฯลฯ และตั้งเป้าที่จะขยายสถานีร่วมกันในรูปแบบนี้เพิ่มต่อไปในอนาคต
2566	เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้นสามัญจำนวน 45,863,430 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 955,488 หุ้นในบริษัท ซัสโก้ ดีลเลอร์ส จำกัด ให้แก่ บริษัท ไซโนเปค (ฮ่องกง) ลิมิเต็ด ทำให้บริษัท ซัสโก้ ดีลเลอร์ส จำกัด เปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ และภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ไซโนเปค ซัสโก้ จำกัด” เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2566 ของบริษัท ซัสโก้ บียอนด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติร่วมลงทุนโครงการสถานีสับเปลี่ยนแบตเตอรี่และให้เช่ารถจักรยานยนต์ไฟฟ้า พร้อมศูนย์ซ่อมบำรุง ที่สถานีบริการน้ำมันซัสโก้บนเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี กับบริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) โดยได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทร่วม ภายใต้ชื่อ “บริษัท เอเอส มาชาร์จ จำกัด” สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 ของมูลค่าเงินลงทุน เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2566 ได้มีมติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนและหุ้นสามัญของบริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด จากผู้ถือหุ้นและบุคคลเกี่ยวโยงกัน ในจำนวนไม่เกิน 4,010,637 หุ้น ซึ่งทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นเกินร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทร่วม ทำให้บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด เปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุใบรับรองจากแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตหรือ Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption
2565	เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2565 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ทำการลดทุนชำระแล้ว โดยวิธีตัดหุ้นจดทะเบียนที่ซื้อคืนและยังมิได้จำหน่ายจำนวน 50,005,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 4.55 ของหุ้นที่ชำระแล้ว เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2565 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อย เพื่อประกอบกิจการจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า BYD ชื่อบริษัท ซัสโก้ บียอนด์ จำกัด ทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100
2564	กลุ่มบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึง สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social, and Governance) โดยในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติกรอบนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน ซึ่งเป็นปีแรกที่กลุ่มบริษัทได้ว่าจ้างที่ปรึกษาในการจัดเก็บข้อมูลเพื่อจัดทำรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ และปี 2565 ได้ตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนเพื่อดูแลประเด็นต่างๆ ในเรื่อง การกำกับดูแลกิจการเพื่อความยั่งยืน
2563	เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2563 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารทางการเงิน ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 180,000,000 บาท คิดเป็นจำนวนหุ้นไม่เกิน 55,000,000 หุ้น หรือร้อยละ 5.00 ของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด เมื่อสิ้นสุดโครงการ บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นคืนทั้งสิ้นจำนวน 50,000,100 หุ้น หรือร้อยละ 4.55 ของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2555	เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2555 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นทั้งหมดใน บริษัท ปิโตรนาส รีเทล (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ยูนิเวอร์แซล ทรัพย์สิน จำกัด ซึ่งเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงภายใต้เครื่องหมายการค้า “PETRONAS” บริษัทฯ ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นในวันที่ 3 ธันวาคม 2555 และได้เปลี่ยนชื่อบริษัทในกลุ่มบริษัท PETRONAS ที่มี 5 บริษัท เป็น 1) บริษัท ซัสโก้ ดีลเลอร์ส จำกัด 2) บริษัท ซัสโก้ รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด 3) บริษัท ซัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด 4) บริษัท ซัสโก้ ลูบริแคนท์ส จำกัด และ 5) บริษัท ซัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และได้เปลี่ยนเครื่องหมายการค้า PETRONAS ทั้งหมด เป็น SUSCO ในสิ้นปี 2557
2553	เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2553 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2553 ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท สยามสหบริการ จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)” และเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2553 กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ได้รับรองให้บริษัทฯ ใช้ชื่อ “บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)”
2536	เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2536 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ใช้ชื่อว่า “บริษัท สยามสหบริการ จำกัด (มหาชน)”
2533	เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2533 บริษัทฯ ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 280 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 28 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
2529	ในปี 2529 บริษัทฯ ได้เริ่มจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ โดยเริ่มที่ภาคใต้ของประเทศ รวม 32 สถานี และในปีเดียวกันนั้น บริษัทฯ ได้แยกธุรกิจการขนส่งน้ำมันออกจากธุรกิจค้าน้ำมัน โดยได้ขายเรือ ขนส่งน้ำมันจำนวน 6 ลำ และสินทรัพย์ที่เกี่ยวกับเรือให้แก่บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม จากนั้น ได้ขยายสถานีบริการน้ำมันกระจายไปเกือบทั่วทุกภาค
2528	ในปี 2528 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัทฯ จาก 5 ล้านบาท เป็น 75 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2528 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากกระทรวงพาณิชย์ให้เป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 6 แห่งพระราชบัญญัติน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2521 และตามมาตรา 63 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ที่กำหนดว่า “ผู้ค้าน้ำมัน ซึ่งได้รับใบอนุญาตจากรัฐมนตรีตามมาตรา 6 แห่งพระราชบัญญัติน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2521 เป็นผู้ค้าน้ำมันซึ่งได้รับใบอนุญาตตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัตินี้” จึงมีผลให้บริษัทฯ ในฐานะเป็นผู้ค้าน้ำมัน ตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติดังกล่าว สามารถซื้อน้ำมันจากต่างประเทศเข้ามาจำหน่ายได้ด้วย
2520	เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2520 ได้มีการจัดตั้งบริษัทฯ เป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ โดยใช้ชื่อว่า “บริษัท สยามสหบริการ จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจในการให้บริการการขนส่งน้ำมันทางน้ำแก่ผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ของประเทศในขณะนั้น เช่น บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด และบริษัท น้ำมันคาลเท็กซ์ (ไทย) จำกัด เป็นต้น

1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : ไม่มี

1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อผูกพันหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อผูกพันหรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท :	บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์ :	SUSCO
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ
จังหวัด :	กรุงเทพ
รหัสไปรษณีย์ :	10140
ประเภทธุรกิจ :	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้มุ่งเน้นการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงผ่านสถานีบริการน้ำมันภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ และจำหน่ายสู่ภาคอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมการบิน การผลิตไฟฟ้า การก่อสร้าง การขนส่งและบริการ ทั้งที่เป็นผู้ใช้โดยตรงและแก่ผู้ค้าน้ำมันรายอื่นที่ซื้อน้ำมันไปจำหน่ายแก่ผู้บริโภคอีกทอดหนึ่ง ซึ่งรวมการจำหน่ายให้ผู้ค้าน้ำมันในประเทศเพื่อนบ้านด้วย
เลขทะเบียนบริษัท :	0107536000064
โทรศัพท์ :	0-2428-0029
โทรสาร :	0-2427-6270
เว็บไซต์บริษัท :	www.susco.co.th
อีเมล :	corporatesecretary@susco.co.th
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)	
หุ้นสามัญ :	999,999,956
หุ้นบุริมสิทธิ :	0

รูปภาพโลโก้ขององค์กร



โลโก้ของบริษัทฯ

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	33,706,781.00	33,149,614.00	31,380,700.00
รายได้จากการขาย (พันบาท)	32,099,131.00	32,404,482.00	30,733,850.00
รายได้ค่าเช่า (พันบาท)	135,408.00	159,072.00	197,465.00
เงินปันผลรับ (พันบาท)	3,183.00	6,908.00	26,516.00
รายได้อื่นๆ (พันบาท)	347,125.00	579,152.00	422,869.00
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (พันบาท)	1,121,934.00	0.00	0.00
อื่น ๆ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากการขาย (%)	95.23%	97.75%	97.94%
รายได้ค่าเช่า (%)	0.40%	0.48%	0.63%
เงินปันผลรับ (%)	0.01%	0.02%	0.08%
รายได้อื่นๆ (%)	1.03%	1.75%	1.35%
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (%)	3.33%	0.00%	0.00%
อื่น ๆ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้รวม (พันบาท)	33,706,781.00	33,149,614.00	31,380,700.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	24,459,171.00	22,064,821.00	23,940,712.00
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	9,247,610.00	11,084,793.00	7,439,988.00
รายได้รวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	72.56%	66.56%	76.29%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	27.44%	33.44%	23.71%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	347,125.00	579,152.00	422,869.00
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	347,125.00	579,152.00	422,869.00
ค่าจ้างบริหาร (พันบาท)	31,493.00	56,194.00	15,877.00
ค่าสาธารณูปโภค (พันบาท)	38,466.00	42,958.00	49,400.00
ค่าจ้างบริหารสถานีก๊าซธรรมชาติ (พันบาท)	38,130.00	25,836.00	18,475.00
ค่าแฟรนไชส์ (พันบาท)	19,602.00	15,923.00	14,062.00
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (พันบาท)	28,789.00	0.00	0.00
กลับรายการด้อยค่าสินทรัพย์ (พันบาท)	1,741.00	0.00	0.00
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ (พันบาท)	41,444.00	14,697.00	4,798.00
รายได้ค่าบริการ Through-put charge (พันบาท)	15,010.00	21,524.00	29,023.00
รายได้จากการขายเครื่องดื่ม (พันบาท)	7,343.00	5,195.00	3,741.00
รายได้ค่าขนส่ง (พันบาท)	1,921.00	60,918.00	31,794.00
รายได้ดอกเบี้ยรับ (พันบาท)	8,278.00	8,181.00	36,909.00
รายได้สนับสนุนช่วยเหลือทางการตลาด (พันบาท)	0.00	236,843.00	34,357.00
รายได้ค่าบริการรถยนต์ไฟฟ้า (พันบาท) (พันบาท)	0.00	0.00	64,123.00
กำไรจากการซื้อในราคาต่อรอง (พันบาท) (พันบาท)	0.00	0.00	1,931.00
รายได้ค่าคอมมิชชั่น (พันบาท) (พันบาท)	0.00	0.00	18,751.00
อื่นๆ (พันบาท) (พันบาท)	114,908.00	90,883.00	104,426.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	35,262.00	969.00	-9,960.00

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

ธุรกิจจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ได้แก่ น้ำมันเบนซิน แก๊สโซฮอล์ 95 แก๊สโซฮอล์ 91 แก๊สโซฮอล์ E20 น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว น้ำมันเครื่องบิน ก๊าซธรรมชาติ (NGV) ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และน้ำมันหล่อลื่นที่ใช้กับเครื่องยนต์ชนิดต่างๆ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542 ซึ่งมีสาระสำคัญเกี่ยวกับวิธีการเก็บรักษาน้ำมันเชื้อเพลิง และข้อกำหนดในการก่อสร้างสถานีบริการน้ำมัน และพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิงพ.ศ. 2543 ซึ่งมีสาระสำคัญเกี่ยวกับปริมาณการค้าประจำปี และการสำรองน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทฯ เป็นผู้ค้าน้ำมันที่ได้รับอนุญาตตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ซึ่งมีปริมาณการค้าน้ำมันรวมกันทุกชนิดปีละ หนึ่งแสนเมตริกตันขึ้นไป จึงมีหน้าที่ต้องสำรองน้ำมันตามกฎหมายในอัตราร้อยละ 1 และร้อยละ 7 ของประมาณการการค้าประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงพลังงาน สำหรับน้ำมันที่ซื้อจากในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศตามลำดับ

รูปภาพธุรกิจจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ได้แก่ น้ำมันเบนซิน แก๊สโซฮอล์ 95 แก๊สโซฮอล์ 91 แก๊สโซฮอล์ E20 น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว น้ำมันเครื่องบิน ก๊าซธรรมชาติ (NGV) ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และน้ำมันหล่อลื่นที่ใช้กับเครื่องยนต์ชนิดต่างๆ



ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า BYD ของกลุ่มบริษัทชัสโก้ บียอนด์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2565 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยภายใต้ชื่อ บริษัท ชัสโก้ บียอนด์ จำกัด (SBYD) ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 250,000,000 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นทั้งหมดร้อยละ 100 เพื่อดำเนินธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้าแบรนด์ BYD ในประเทศไทย ปัจจุบัน บริษัท ชัสโก้ บียอนด์ จำกัด เปิดดำเนินการ ศูนย์จำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า BYD รวมทั้งสิ้น 11 สาขา ได้แก่ สาขาประตูน้ำพระอินทร์ สาขาอ่างทอง สาขาพระราม 2 สาขาพระราม 9 สาขาเซ็นทรัล เวสต์เกต สาขาปิ่นเกล้า สาขาวิภาวดี 62 สาขาอยุธยา สาขาประชาอุทิศ สาขาจรัญสนิทวงศ์ 83 และสาขาสาธุประดิษฐ์ ซึ่งครอบคลุมทำเลสำคัญในพื้นที่ที่มีศักยภาพในการเติบโต

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทชัสโก้ บียอนด์ได้รับรางวัลอันทรงเกียรติรวมทั้งสิ้น 5 รางวัล จากงาน "BYD Asia Pacific 2025 Dealer Conference" ซึ่งมีตัวแทนจำหน่ายจากกว่า 20 ประเทศในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกเข้าร่วม ได้แก่ Best Store Award, Best Sales Growth Award, Excellent Partner Award, Excellent Channel Development Award และ Top Sales Award – BYD SUSCO Beyond Rama 2 รางวัลดังกล่าวสะท้อนถึงความสำเร็จด้านยอดขาย การขยายช่องทางการจัดจำหน่าย และคุณภาพการให้บริการของธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า BYD ของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง

รูปภาพธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า BYD ของกลุ่มบริษัทชัสโก้ บียอนด์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย





ศูนย์จำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า BYD จำนวน 11 สาขา



งาน BYD ASIA PACIFIC 2025 DEALER CONFERENCE

ธุรกิจให้เช่าพื้นที่ภายในสถานีบริการ

ธุรกิจการให้เช่าพื้นที่ภายในสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ เป็นการบริหารและจัดสรรพื้นที่ภายในสถานีบริการของบริษัทฯ ทั่วประเทศ เพื่อรองรับการประกอบธุรกิจที่หลากหลาย ได้แก่ ธุรกิจบริการ ร้านอาหาร ร้านค้า และซุ้มจำหน่ายสินค้า โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้เช่าสามารถใช้พื้นที่ในการดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ และตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการหรือสัญจรผ่านสถานีบริการน้ำมัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาและต่อยอดรูปแบบการให้เช่าพื้นที่ภายใต้แนวคิด “ซัสโก้ สแควร์ (SUSCO Square)” เพื่อยกระดับสถานีบริการน้ำมันให้เป็นพื้นที่เชิงพาณิชย์ที่มีความครบวงจร สามารถรองรับร้านค้าและบริการที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น โดยมุ่งเน้นการคัดเลือกผู้เช่าที่สอดคล้องกับพฤติกรรมและความต้องการของลูกค้าในแต่ละทำเล

ธุรกิจดังกล่าวช่วยเพิ่มโอกาสทางธุรกิจให้แก่ผู้ประกอบการทั้งขนาดใหญ่และขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) จากการตั้งอยู่ในทำเลที่มีปริมาณการสัญจรของลูกค้าอย่างต่อเนื่องและสะดวกต่อการเข้าถึง อีกทั้งยังช่วยเสริมสร้างความสะดวกสบายให้แก่ผู้ใช้บริการในการหยุดพักระหว่างการเดินทาง ส่งผลให้สถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ พัฒนาเป็นจุดแวะพักที่ครบวงจร และสามารถสร้างรายได้เสริมจากธุรกิจที่ไม่ใช่น้ำมัน (Non-Oil Business) ได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

รูปภาพธุรกิจให้เช่าพื้นที่ภายในสถานีบริการ



ซัสโก้ สแควร์ สาขาพุทธบูชา



ซัสโก้ สแควร์ สาขาศรีนครินทร์



ซัสโก้ สแควร์ สาขาลำลูกกา



ซัสโก้ สแควร์ สาขาปิ่นเกล้า



ซัสโก้ สแควร์ สาขาปิ่นเกล้า



ซัสโก้ สแควร์ สาขาปิ่นเกล้า

ธุรกิจการให้บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ ของกลุ่มบริษัทสยามมงคลเดินเรือ

บริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นในบริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด ในอัตราร้อยละ 94 ซึ่งทำให้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วม

เป็นบริษัทย่อย ทำให้บริษัทฯ มีธุรกิจการให้บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

รูปภาพธุรกิจการให้บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ ของกลุ่มบริษัทสยามมงคลเดินเรือ



นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

คำอธิบายเพิ่มเติมเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนาในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ไม่มีรายจ่ายด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ในกลุ่มน้ำมันเชื้อเพลิงโดยตรง เนื่องจากบริษัทฯ จัดซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจากโรงกลั่นโดยตรง และมิได้มีโรงกลั่นเป็นของตนเอง การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงจึงเป็นหน้าที่ของโรงกลั่นผู้ผลิต ทั้งนี้ คุณภาพของผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงที่จัดจำหน่ายต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และมาตรฐานที่กรมธุรกิจพลังงานกำหนดอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) ความร่วมมือในโครงการ “หัวจ่ายเชื้อเพลิงมาตรฐาน” กับกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้บริโภคที่เข้ารับบริการ ณ สถานีบริการน้ำมันชัสโก้ ว่ามาตรวัดปริมาตรน้ำมันเชื้อเพลิงจากหัวจ่ายน้ำมันเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมีความถูกต้อง โปร่งใส

สำหรับการพัฒนานวัตกรรมด้านสินค้าและการบริการอื่น ๆ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการนำนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ทั้งในเชิงธุรกิจและเชิงสังคม เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย ควบคู่กับการคำนึงถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนในด้านนวัตกรรมพลังงานใหม่ ผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจหลายราย อาทิ บริษัท พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด-(มหาชน), EA Station Plug By OR, เรเว่ชาร์จเจอร์ และสปาร์ค ในการติดตั้งเครื่องชาร์จรถยนต์ไฟฟ้าในสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ เพื่อรองรับการเพิ่มขึ้นของผู้ใช้รถยนต์ไฟฟ้าในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ลงทุนติดตั้งเครื่องชาร์จรถยนต์ไฟฟ้าในสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ ด้วยตนเองจำนวน 55 แห่ง

ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ บนหลังคาสถานีบริการน้ำมันเพื่อผลิตไฟฟ้าใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งจะช่วยลดการพึ่งพาพลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิล และมีส่วนช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยปัจจุบันมีการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ในสถานีบริการน้ำมันชัสโก้แล้วจำนวน 53 แห่ง และบริษัทฯ มีนโยบายที่จะขยายการติดตั้งเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พัฒนาโปรแกรมสะสมคะแนนสำหรับสมาชิกภายใต้ชื่อ “SUSCO Smart Member” ซึ่งเป็นระบบ-สะสมคะแนนโดยไม่ต้องใช้บัตรสมาชิก เพียงลูกค้าแจ้งหมายเลขโทรศัพท์ทุกครั้งที่เติมน้ำมันก็สามารถสะสมคะแนนได้ทันที และสามารถตรวจสอบคะแนนผ่านแอปพลิเคชัน LINE Official Account @susco โดยคะแนนสะสมดังกล่าวสามารถนำไปแลกรับสิทธิประโยชน์ต่างๆได้

ในปี 2567 โปรแกรม SUSCO Smart Member มีจำนวนสมาชิกทั้งสิ้น 342,937 คน และในปี 2568 จำนวนสมาชิกเพิ่มขึ้นเป็น 432,529 คน คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 26.13

1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้กำหนดนโยบายการตลาดที่มุ่งเน้นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงผ่านสถานีบริการน้ำมันภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ โดยมีเป้าหมายในการขยายตลาดไปยังภาคอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น การผลิตไฟฟ้า การก่อสร้าง การขนส่ง และบริการ ฯลฯ ซึ่งทั้งนี้ยังรวมถึงการจำหน่ายให้กับผู้ค้าปลีกน้ำมันรายอื่นๆ ที่นำไปจำหน่ายต่อให้กับผู้บริโภค โดยเน้นการขยายตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการจำหน่ายน้ำมันให้แก่ผู้ค้าภายในประเทศเพื่อนบ้านเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในตลาดต่างประเทศ

สำหรับการขยายสถานีบริการน้ำมันในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการขยายสถานีบริการน้ำมันในพื้นที่สำคัญ เช่น กรุงเทพมหานครและปริมณฑล รวมถึงชุมชนขนาดใหญ่ และสถานที่ท่องเที่ยวในต่างจังหวัด เพื่อให้สามารถรองรับความต้องการใช้น้ำมันที่มีสูง โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนในสถานีบริการน้ำมันขนาดใหญ่ภายในเขตเมืองและบนถนนสายหลักที่มีปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสูง เพื่อเพิ่มความสะดวกสบายให้แก่ลูกค้าที่ใช้บริการ และยังได้ลงทุนในสถานีบริการน้ำมันขนาดกลางที่ให้ผลตอบแทนที่คุ้มค่าด้วยการเลือกรูปแบบการก่อสร้างที่เหมาะสมกับแต่ละท้องที่ รวมถึงสถานีบริการน้ำมันขนาดเล็ก ซึ่งลงทุนน้อยและคืนทุนเร็ว บนถนนสายรองที่เชื่อมต่อระหว่างอำเภอที่มีความต้องการใช้น้ำมันไม่สูงนัก ในส่วนของการลงทุนในสถานีบริการน้ำมัน บริษัทฯ มีความยืดหยุ่นในการลงทุน โดยอาจเป็นผู้ลงทุนเองทั้งหมดหรือบางส่วนหรือให้ผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันลงทุนทั้งหมด ขึ้นอยู่กับความเหมาะสม เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของสถานีบริการน้ำมันชัสโก้ ทั้งนี้ ในการเปิดสถานีบริการน้ำมันแห่งใหม่ บริษัทฯ ยังได้ตกลงร่วมกับพันธมิตรทางการค้า เช่น ร้านกาแฟสตาร์บัคส์ ร้านกาแฟดิโอโร่ ร้านอาหารเคเอฟซี ร้านเบอร์เกอร์คิง ร้านเชสเตอร์กริลล์ ร้านสะดวกซื้อลอว์สัน และอื่นๆ โดยจะเปิดให้บริการควบคู่กับสถานีบริการน้ำมันเพื่อเพิ่มความน่าสนใจให้กับสถานีบริการน้ำมันชัสโก้และรองรับความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วนนอกจากนี้ เพื่อให้บริการลูกค้าอย่างเต็มรูปแบบและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน

บริษัทฯ ยังได้ลงทุนในธุรกิจเสริมโดยการพัฒนาที่ดินเพื่อสร้างศูนย์การค้าชุมชนหรือ Community Mall ภายใต้ชื่อ "ชัสโก้ สแควร์" ซึ่งตั้งอยู่ร่วมกับสถานีบริการน้ำมันในหลายสาขา เช่น สาขาพุทธบูชา, สาขาศรีนครินทร์ 3, สาขาลำลูกกา และสาขาปิ่นเกล้า เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าในการซื้อสินค้าอุปโภคบริโภค โดยภายในชัสโก้ สแควร์ ประกอบไปด้วยร้านค้าแบรนด์ดังมากมาย อาทิ ร้านกาแฟสตาร์บัคส์พร้อมจุดบริการ DRIVE THRU, ร้านอาหารเคเอฟซี, ร้านอาหารสุกี้ตี๋น้อย, ร้านลักกี้สุกี้ , ร้านนักล่าหมูกระทะ , ร้านอาฟเตอร์ยู, ร้านอาหารเนื้อแท้, ร้านขนมกาโตว์เฮ้าส์, ร้านเครื่องดื่มโคอิเตะ, ร้านอาหารสลัดแฟคทอรี่, ร้านสะดวกซักวอชเอ็กเพรส และร้านค้าต่างๆ อีกมากมาย พร้อมที่จอดรถรองรับลูกค้ากว่า 200 คัน ซึ่งเป็นการเสริมสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้าผ่านการบริการที่ครบวงจรและสะดวกสบาย สำหรับนโยบายการตลาดของธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า BYD ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องโดยการเพิ่มโชว์รูมจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า BYD การขยายธุรกิจนี้เป็นส่วนหนึ่งของการตอบรับกระแสการเปลี่ยนแปลงด้านพลังงานและความต้องการของลูกค้าที่ให้ความสำคัญกับความยั่งยืนและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ซึ่งรถยนต์ไฟฟ้าจาก BYD มีคุณสมบัติที่เหมาะสมกับการใช้งานในเมืองไทย ทั้งในด้านประสิทธิภาพในการขับขี่ ราคาที่แข่งขันได้ และการสนับสนุนจากเทคโนโลยีสมัยใหม่ เช่น ระบบการชาร์จไฟที่สะดวกและรวดเร็วการจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า BYD จะทำให้บริษัทฯ สามารถขยายฐานลูกค้าใหม่ไปยังกลุ่มผู้สนใจในเทคโนโลยียานยนต์ไฟฟ้ารวมทั้งกลุ่มลูกค้าที่มองหาผลิตภัณฑ์ที่มีความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งโชว์รูมและศูนย์บริการหลังการขายในพื้นที่สำคัญเพื่อให้บริการลูกค้าอย่างครบวงจร ทั้งการให้คำปรึกษาในการเลือกซื้อรถยนต์ การให้บริการซ่อมบำรุง รวมถึงการให้บริการชาร์จไฟสำหรับรถยนต์ไฟฟ้า

การขยายธุรกิจนี้ยังคำนึงถึงการเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ โดยการเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น พร้อมทั้งช่วยเสริมสร้างความยั่งยืนในธุรกิจของบริษัทฯ โดยการสนับสนุนการใช้พลังงานสะอาดและการลดการปล่อยมลพิษจากการใช้รถยนต์การดำเนินการตามนโยบายการตลาดเหล่านี้ไม่เพียงแต่ช่วยเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับบริษัทฯ แต่ยังช่วยเพิ่มความสะดวกสบายให้กับลูกค้าและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาดน้ำมันและบริการที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการต่างๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่องในอนาคต

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

จากการนำระบบราคาน้ำมันลอยตัวมาใช้ ประกอบกับการผ่อนคลายกฎเกณฑ์ด้านการอนุญาตก่อสร้างสถานีบริการน้ำมัน ส่งผลให้ผู้ค้าน้ำมันในประเทศเร่งขยายการลงทุนเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด ทั้งการเพิ่มจำนวนสถานีบริการน้ำมันและการขยายธุรกิจต่อเนื่องภายในสถานีบริการ รวมถึงการที่ผู้ค้าน้ำมันรายย่อยเข้ามาลงทุนจัดตั้งสถานีบริการน้ำมันด้วยตนเอง ปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้สภาพการแข่งขันในธุรกิจสถานีบริการน้ำมันมีความรุนแรงมากขึ้น ผู้ค้าน้ำมันจึงจำเป็นต้องกำหนดกลยุทธ์ด้านการตลาดที่มีความหลากหลายและมีประสิทธิภาพ เพื่อดึงดูดลูกค้าให้เข้ามาใช้บริการอย่างต่อเนื่องและพัฒนาไปสู่การเป็นลูกค้าประจำ

โครงสร้างผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม

ผู้ค้าน้ำมันขนาดใหญ่และขนาดกลางในประเทศที่มีคลังน้ำมันเป็นของตนเองประกอบด้วย

<u>ผู้ค้าน้ำมันขนาดใหญ่</u>

1. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2. บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)
3. บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด
4. บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
5. บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด
6. บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ผู้ค้าน้ำมันขนาดกลาง

1. บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)
2. บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
3. บริษัท สตาร์ ฟูเอลส์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
4. บริษัท พี.ซี.สยามปิโตรเลียม จำกัด

นอกจากนี้ ยังมีผู้ค้าน้ำมันขนาดเล็กซึ่งมีปริมาณการค้าน้ำมันไม่สูง รวมถึงสถานีบริการน้ำมันที่ไม่ได้ใช้เครื่องหมายการค้าของผู้ค้าน้ำมันขนาดใหญ่หรือขนาดกลาง

ศักยภาพในการแข่งขัน

การขยายจำนวนสถานีบริการน้ำมันอย่างต่อเนื่องในประเทศส่งผลให้การแข่งขันเพิ่มสูงขึ้น ภาครัฐจึงกำหนดมาตรการทางกฎหมายเพื่อควบคุมคุณภาพน้ำมันเชื้อเพลิงให้เป็นไปตามมาตรฐานอย่างเข้มงวด เพื่อป้องกันการจำหน่ายน้ำมันที่มีคุณภาพต่ำซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้บริโภคจากการใช้งาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพน้ำมันและมาตรฐานการให้บริการ โดยตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2547 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายรับรองระบบควบคุมคุณภาพน้ำมันเชื้อเพลิงจากกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน และได้เข้าร่วมโครงการพัฒนาสถานีบริการน้ำมันเต็มลิตรของกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ซึ่งเป็นการรับรองการให้บริการน้ำมันที่มีมาตรฐานและมีความโปร่งใสแก่ลูกค้า

และในปี 2568 บริษัทฯ เข้าร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) โครงการ “หัวจ่ายเชื้อเพลิงมาตรฐาน” ร่วมกับกรมการค้าภายในกระทรวงพาณิชย์ เพื่อยืนยันความถูกต้องตามข้อกำหนดกฎหมายของมาตรวัดปริมาตรน้ำมันเชื้อเพลิง และสร้างความมั่นใจแก่ผู้บริโภค นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เข้าร่วมพิธีปล่อยขบวนรถสายตรวจเฉพาะกิจและประชาสัมพันธ์สัญลักษณ์ป้ายโครงการหัวจ่ายเชื้อเพลิงมาตรฐาน จัดโดยกรมการค้าภายใน เพื่อสนับสนุนการคุ้มครองสิทธิผู้บริโภค สร้างความเป็นธรรมทางการค้า และเสริมความเชื่อมั่นให้แก่ประชาชนในช่วงเทศกาลปีใหม่ ทั้งนี้ ในปี 2568 กรมการค้าภายในมีแผนตรวจสอบหัวจ่ายน้ำมันทั่วประเทศ ครอบคลุมไม่น้อยกว่า 2,000 สถานี หรือประมาณ 40,000 หัวจ่าย ขณะเดียวกัน สถานีบริการน้ำมันซัสโก้เป็นหนึ่งในผู้ค้าน้ำมันที่ได้รับเครื่องหมายรับรองโครงการ “หัวจ่ายเชื้อเพลิง-มาตรฐาน” รวมทั้งสิ้น 126 สถานี

จุดเด่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความสามารถในการควบคุมกระบวนการดำเนินงานทั้งหมด โดยเป็นผู้จัดหา จัดส่ง และดำเนินการด้านการตลาดด้วยตนเอง ทำให้สามารถควบคุมคุณภาพน้ำมันได้ตั้งแต่คลังเก็บน้ำมันจนถึงสถานีบริการน้ำมันหรือการส่งมอบให้ลูกค้า ช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและตรงจุด

บริษัทฯ มีสถานีบริการน้ำมันขนาดใหญ่ที่ให้บริการครบวงจรในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล รวมถึงจังหวัดใกล้เคียงที่มีศักยภาพทางเศรษฐกิจและมีปริมาณการจราจรสูง ควบคู่กับสถานีบริการน้ำมันขนาดกลางและขนาดเล็กในชุมชนต่าง ๆ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในพื้นที่อย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความคล่องตัวในการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเสริมสร้างบริการภายในสถานีบริการน้ำมัน อาทิ ร้านกาแฟ ร้านอาหาร และธุรกิจบริการอื่น ๆ ซึ่งช่วยตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าในแต่ละท้องที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของที่ดินของสถานีบริการน้ำมันเป็นส่วนใหญ่ ส่งผลให้สามารถบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดต้นทุนในการเช่าที่ดิน และมีความยืดหยุ่นในการขยายธุรกิจในอนาคต

จุดด้อยของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

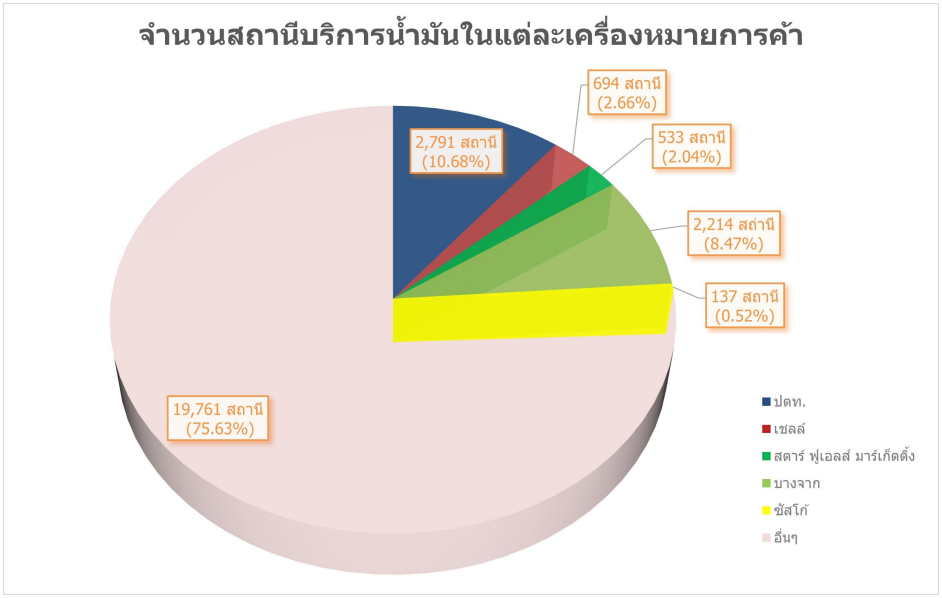
บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนสถานีบริการน้ำมันน้อยเมื่อเทียบกับผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ในตลาด ทำให้การครอบคลุมพื้นที่และฐานลูกค้ายังไม่กว้างขวางเท่าผู้ประกอบการรายใหญ่ แม้บริษัทฯ จะมีการดำเนินธุรกิจในระดับที่ดี แต่เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ยังไม่เป็นที่รู้จักแพร่หลายเทียบเท่าผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ ส่งผลให้บริษัทฯ จำเป็นต้องใช้ระยะเวลาและกลยุทธ์ทางการตลาดอย่างต่อเนื่องในการสร้างการรับรู้และความนิยมในกลุ่มลูกค้าใหม่ในระยะยาว

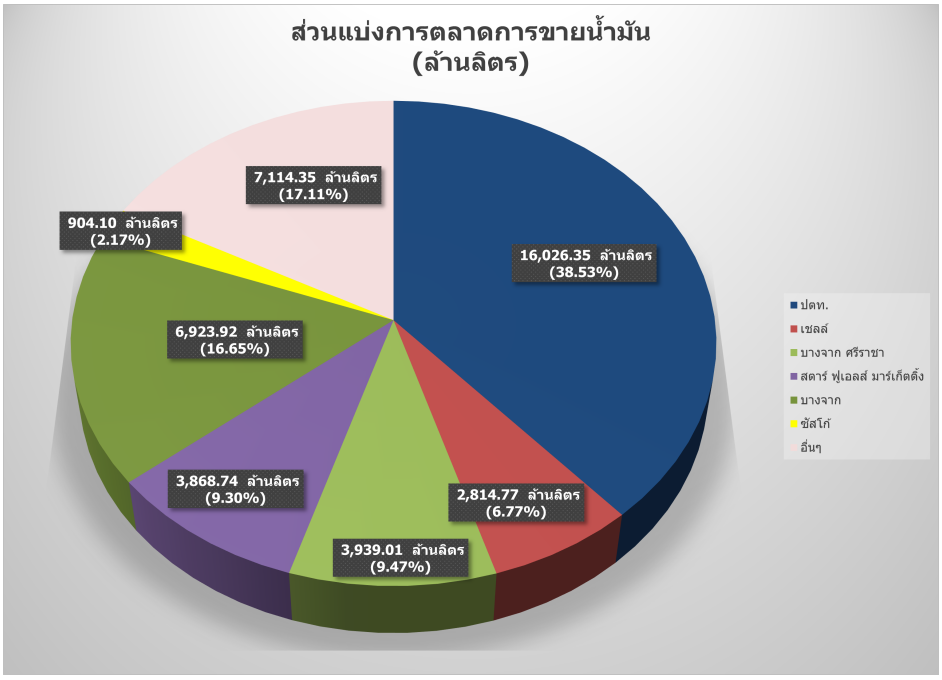
รูปภาพสภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

จำนวนสถานีบริการน้ำมันและส่วนแบ่งตลาดน้ำมัน ในปี 2568

หน่วย : ล้านลิตร

บริษัท	จำนวนสถานีบริการ (แห่ง)	ร้อยละ	ยอดจำหน่ายดีเซลหมุนเร็วธรรมดา	ส่วนแบ่งตลาด ร้อยละ	ยอดจำหน่ายดีเซลหมุนเร็วธรรมดา (ซัลเฟอร์ต่ำ)	ส่วนแบ่งตลาด ร้อยละ	ยอดจำหน่ายดีเซลหมุนเร็ว บี20	ส่วนแบ่งตลาด ร้อยละ	ยอดจำหน่ายเบนซิน 95	ส่วนแบ่งตลาด ร้อยละ	ยอดจำหน่าย เอทา อ 3	ส่วนแบ่งตลาด ร้อยละ	ยอดจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ 95	ส่วนแบ่งตลาด ร้อยละ	ยอดจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ 95 (ซัลเฟอร์ต่ำ)	ส่วนแบ่งตลาด ร้อยละ	ยอดจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ 91	ส่วนแบ่งตลาด ร้อยละ	ยอดจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20	ส่วนแบ่งตลาด ร้อยละ	ยอดจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E85	ส่วนแบ่งตลาด ร้อยละ	ยอดจำหน่ายรวม 11 ประเภท	ส่วนแบ่งตลาด ร้อยละ
ปตท.	2,791	10.68	7,732.85	32.87	54.93	26.72	4.08	99.59	77.07	55.23	3,623.84	57.70	2,673.36	38.39	19.59	8.72	1,008.87	42.42	818.89	44.90	12.87	59.18	16,026.35	38.53
เชลล์	694	2.66	1,650.64	7.02	107.27	52.19	0.00	0.00	4.27	3.06	219.03	3.49	256.28	3.68	178.53	79.44	234.00	9.84	164.75	8.91	0.00	0.00	2,814.77	6.77
บางจาก ศรีราชา	0	0.00	2,404.18	10.22	20.92	10.18	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	969.02	13.92	16.44	7.31	283.05	11.90	245.40	13.28	0.00	0.00	3,939.01	9.47
สตาร์ ฟูเอลส์ มาร์เก็ตติ้ง	533	2.04	2,048.60	8.71	6.61	3.22	0.03	0.61	21.01	15.05	904.93	14.41	635.06	9.12	0.00	0.00	164.85	6.93	87.66	4.74	0.00	0.00	3,868.74	9.30
บางจาก	2,214	8.47	3,876.29	16.48	15.37	7.48	0.00	0.00	0.00	0.00	1,231.69	19.29	1,111.55	15.96	9.44	4.26	350.04	14.72	340.66	18.43	8.87	40.82	6,923.92	16.65
ซัสโก้	137	0.52	350.16	1.49	0.45	0.22	0.00	0.00	10.26	7.35	321.19	5.11	146.47	2.10	0.75	0.33	53.39	2.25	21.42	1.16	0.00	0.00	904.10	2.17
อื่นๆ	19,761	75.63	5,461.88	23.22	0.00	0.00	0.00	0.00	26.95	19.31	0.00	0.00	1,171.84	16.83	0.00	0.00	283.89	11.94	169.78	9.18	0.00	0.00	7,114.35	17.11
รวม	26,130	100.00	23,524.61	100.00	205.55	100.00	4.11	100.00	139.56	100.00	6,280.68	100.00	6,965.58	100.00	224.74	100.00	2,378.10	100.00	1,848.56	100.00	21.74	100.00	41,591.22	100.00





ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในช่วงเวลา 3 ปีที่ผ่านมา แยกตามลักษณะลูกค้า

ประเภทลูกค้า	2568		2567		2566	
	ล้านลิตร	ร้อยละ	ล้านลิตร	ร้อยละ	ล้านลิตร	ร้อยละ
ก) ผู้ใช้น้ำมันทั่วไป	524.047	49.68	578.386	51.94	525.671	47.89
ข) ผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ	398.642	37.79	512.453	46.01	411.097	37.45
ค) ผู้ใช้โดยตรง	12.815	1.22	13.728	1.23	133.115	12.13
ง) ผู้ค้าน้ำมันรายอื่น	119.258	11.31	9.093	0.82	27.856	2.54
รวมปริมาณการจำหน่าย	**1,054.762**	**100.00**	**1,113.660**	**100.00**	**1,097.739**	**100.00**

ปริมาณการจำหน่ายแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในช่วงเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ผลิตภัณฑ์	2568	2567	2566
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B10	0.000	0.000	0.028
2. น้ำมันดีเซลหมุนเร็วธรรมดา	540.725	558.181	461.427
3. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B20	0.000	0.000	0.119
4. น้ำมันดีเซลหมุนเร็วธรรมดา (ชนิดพิเศษ)	0.421	0.357	0.582
5. น้ำมันเบนซิน 95	12.464	14.313	15.344
6. น้ำมันเบนซิน 91	294.449	339.459	283.915
7. น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95	132.734	121.655	121.353
8. น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 (ชนิดพิเศษ)	0.697	0.973	2.497
9. น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91	49.414	54.507	51.340
10. น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20	18.595	19.370	19.806
11. น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E85	0.000	0.000	0.000
12. น้ำมันเครื่องบิน	0.000	0.000	133.115
13. ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น	0.140	0.080	0.065
14. ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	5.123	4.765	4.157
15. ก๊าซธรรมชาติ*	0.000	0.000	3.916
16. น้ำมันเตา	0.000	0.000	0.075
รวมปริมาณการจำหน่าย	**1,054.762**	**1,113.660**	**1,097.739**

* หน่วย: ล้านกิโลกรัม

1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงทั้งหมดจากผู้ผลิตภายในประเทศ ซึ่งเป็นผู้ผลิตที่มีคุณภาพและมาตรฐานเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงพลังงานกำหนดอย่างครบถ้วน เพื่อให้มั่นใจว่าน้ำมันเชื้อเพลิงที่จำหน่ายมีความปลอดภัย ได้มาตรฐาน และมีประสิทธิภาพในการใช้งาน

วัตถุดิบหลักในการผลิตน้ำมันของบริษัทฯ คือ น้ำมันดีเซลพื้นฐาน (B0) ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตน้ำมันดีเซลหมุนเร็วที่จ่ายออกจากคลังน้ำมันของบริษัทฯ โดยน้ำมันดีเซลพื้นฐาน (B0) ดังกล่าวสามารถจัดหาได้จากโรงกลั่นน้ำมันภายในประเทศจำนวนทั้งสิ้น 6 แห่ง ซึ่งเป็นโรงกลั่นที่ดำเนินการผลิตตามมาตรฐานและข้อกำหนดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การจัดหาวัตถุดิบหลักของบริษัทฯ เริ่มต้นจากการทำสัญญาซื้อขายกับผู้จำหน่ายตั้งแต่ปี พ.ศ. 2548 โดยสัญญาดังกล่าวมิได้กำหนดระยะเวลาสิ้นสุด ทำให้บริษัทฯ มีความยืดหยุ่นในการเจรจาต่อรองด้านราคาและปริมาณการซื้อขายเป็นรายปี ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความมั่นคงในการจัดหาวัตถุดิบสำหรับการผลิตน้ำมันอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ระบบการจัดหาวัตถุดิบและกระบวนการเจรจาต่อรองราคาดังกล่าว ช่วยสนับสนุนให้บริษัทฯ สามารถรักษาคุณภาพของน้ำมันเชื้อเพลิง ควบคุมต้นทุนการผลิต และเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว

1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลัก

สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ถาวร (ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์) ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และส่วนที่เช่าจากบุคคลอื่น

ก. ที่ดินที่นำมาใช้ในการประกอบธุรกิจ แบ่งได้เป็น 2 ส่วนคือ ส่วนที่ใช้เป็นที่ตั้งของคลังเก็บน้ำมัน สถานีบริการ และสำนักงาน มีพื้นที่รวมทั้งสิ้น 786 - 1 – 80.80 ไร่ และส่วนที่ยังมิได้นำมาใช้ประโยชน์มีพื้นที่รวมทั้งสิ้น 119 - 0 - 90 ไร่ ที่ดินดังกล่าวข้างต้นอยู่ในกรุงเทพมหานคร ภาคกลาง ภาคอีสาน ภาคเหนือ และภาคใต้ โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นผู้มีสิทธิและกรรมสิทธิ์ในที่ดินเหล่านั้นตามเอกสารสิทธิ์ น.ส.3 น.ส.3ก และโฉนด บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ใช้ที่ดินบางแปลง รวมทั้งอาคารสิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์บางส่วนจดจำนองเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีวงเงินรวมประมาณ 2,036 ล้านบาท นอกจากนี้ ยังมีที่ดินอีกส่วนหนึ่งที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เช่าเพื่อสร้างสถานีบริการน้ำมัน โดยได้จดทะเบียนการเช่าต่อสำนักงานที่ดิน ตามภูมิลำเนาที่ตั้งของที่ดินแปลงนั้นๆ ที่ดินเหล่านี้บางแปลงมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าถึงปี 2591 และมีค่าเช่าที่จะต้องชำระรวมทั้งสิ้น 2,256 ล้านบาท

ข. อาคาร คลังน้ำมัน และสถานีบริการน้ำมัน อาคารส่วนใหญ่ที่ใช้ในการประกอบธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เช่น อาคารสำนักงานใหญ่ อาคารของบริษัทย่อย คลังน้ำมันที่ใช้เก็บสินค้าไว้เพื่อรอการจำหน่ายหรือจ่ายไปตามสถานีบริการของลูกค้าและของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสถานีบริการน้ำมันที่จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้แก่ผู้บริโภค ตั้งอยู่บนที่ดินของบริษัทฯ แต่มีบางส่วนซึ่งเป็นส่วนน้อยที่ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัทฯ ได้เช่าจากบุคคลอื่น

ค. ยานพาหนะ บริษัทฯ มียานพาหนะที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ ได้แก่ รถบรรทุกน้ำมันแบบเดี่ยวจำนวน 5 คัน และเรือเดินทะเลอีก 1 ลำ เพื่อใช้เสริมในการจัดส่งน้ำมันให้แก่ลูกค้าและสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 181,002,000 บาท ประกอบด้วย

1. ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ จำนวน 58,581,000 บาท
2. เครื่องหมายการค้า จำนวน 1,800,000 บาท
3. สิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า จำนวน 621,000 บาท
4. สิทธิบริหารสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ จำนวน 120,000,000 บาท

เมื่อหักค่าตัดจำหน่ายสะสมจำนวน 142,996,000 บาทแล้ว คงเหลือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิจำนวน 38,006,000 บาท

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนที่มุ่งเน้นการขยายการดำเนินธุรกิจควบคู่กับการเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว โดยให้ความสำคัญกับการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจพลังงานและธุรกิจที่สามารถต่อยอดจากธุรกิจหลักของบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน การขยายฐานลูกค้า และการเพิ่มแหล่งที่มาของรายได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดหลักการสำคัญในการพิจารณาการลงทุนดังนี้

1. การต่อยอดจากธุรกิจหลักของบริษัทฯ

บริษัทฯ มุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องหรือมีความเชื่อมโยงกับธุรกิจน้ำมันและพลังงาน เพื่อให้สามารถใช้ประโยชน์จากองค์ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และโครงสร้างพื้นฐานที่มีอยู่ในการขยายการดำเนินงานและการให้บริการ อาทิ การขยายธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้าแบรนด์ BYD รวมถึงการพัฒนาธุรกิจเสริมภายในสถานีบริการน้ำมัน เช่น โครงการศูนย์การค้าชุมชนภายใต้แนวคิด “ซัสโก้ สแควร์ (SUSCO Square)” ซึ่งช่วยเพิ่มมูลค่าและความหลากหลายของบริการแก่ลูกค้า

2. การขยายฐานลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

การลงทุนในบริษัทย่อยหรือธุรกิจใหม่ช่วยให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าใหม่ที่มีความต้องการในสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน ตัวอย่างเช่น การลงทุนในธุรกิจรถยนต์ไฟฟ้า ซึ่งสามารถตอบโจทย์กลุ่มลูกค้าที่ให้ความสำคัญกับการใช้พลังงานทางเลือกและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม อีกทั้งยังช่วยเสริมสร้างการรับรู้และภาพลักษณ์ของแบรนด์ในตลาดอย่างต่อเนื่อง

3. การเพิ่มและกระจายแหล่งที่มาของรายได้

การขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจและบริการที่หลากหลายช่วยเพิ่มแหล่งที่มาของรายได้ให้แก่บริษัทฯ โดยเฉพาะการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและธุรกิจต่อเนื่อง เช่น การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและบริการที่สนับสนุนการใช้รถยนต์ไฟฟ้า รวมถึงบริการเสริมภายในสถานีบริการน้ำมัน ซึ่งช่วยสร้างรายได้จากหลายแหล่ง และลดความเสี่ยงจากการพึ่งพารายได้จากธุรกิจใดธุรกิจหนึ่งเพียงอย่างเดียว

4. การเสริมสร้างความมั่นคงและการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

การลงทุนในธุรกิจที่ต่อยอดจากธุรกิจหลักของบริษัทฯ ไม่เพียงช่วยเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ใหม่ แต่ยังช่วยเสริมสร้างความมั่นคงทางธุรกิจในระยะยาว และเพิ่มขีดความสามารถในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมพลังงานที่มีการพัฒนาอย่างรวดเร็วทั้งในระดับประเทศและระดับโลก เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต

1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : ไม่มี

รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : N/A

มูลค่างานทั้งหมด : N/A

มูลค่ารับรู้แล้ว : N/A

มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : N/A

รายละเอียดเพิ่มเติม : -

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มออกเป็นกลุ่มธุรกิจ โดยพิจารณาจากลักษณะของกิจกรรมทางธุรกิจ แหล่งรายได้ ลักษณะความเสี่ยง และโครงสร้างการบริหารจัดการ เพื่อให้การกำกับดูแล การติดตามผลการดำเนินงาน และการจัดทำรายงานทางการเงินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับแนวทางการบริหารของฝ่ายบริหาร

การแบ่งกลุ่มธุรกิจดังกล่าวใช้เป็นพื้นฐานในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของแต่ละกลุ่มธุรกิจโดยฝ่ายบริหาร รวมถึงใช้ประกอบการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์และการจัดสรรทรัพยากรของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ การจัดกลุ่มธุรกิจเป็นไปตามหลักการของมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง และอาจมีการปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในอนาคต จากนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ สามารถจำแนกการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทออกเป็นกลุ่มธุรกิจหลัก ดังต่อไปนี้

1. กลุ่มธุรกิจน้ำมัน

กลุ่มธุรกิจน้ำมันและพลังงานเป็นกลุ่มธุรกิจหลัก ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจด้านการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงทั้งในรูปแบบการค้าปลีกและการค้าส่ง การบริหารจัดการสถานีบริการน้ำมันและสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ รวมถึงกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการจัดหา การจัดเก็บ และการจัดส่งน้ำมันไปยังสถานีบริการทั่วประเทศ

2. กลุ่มธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าและพลังงานทางเลือก

กลุ่มธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าและพลังงานทางเลือกครอบคลุมการดำเนินธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า โดยดำเนินงานผ่านบริษัทย่อยในฐานะตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้าภายใต้แบรนด์ BYD และ Denza นอกจากนี้ ยังรวมถึงการติดตั้งและให้บริการจุดชาร์จรถยนต์ไฟฟ้าในสถานีบริการ การใช้พลังงานสะอาด เช่น โครงการ Solar Roof และกิจกรรมอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทางเลือก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับแนวโน้มการใช้พลังงานที่เปลี่ยนแปลงไป และสร้างโอกาสการเติบโตในระยะยาวให้กับกลุ่มบริษัท

3. กลุ่มธุรกิจธุรกิจเสริม

กลุ่มธุรกิจเสริมครอบคลุมการให้บริการเช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์ การพัฒนาและบริหารพื้นที่ค้าปลีกภายในหรือบริเวณใกล้เคียงกับสถานีบริการน้ำมัน เพื่อเพิ่มความหลากหลายของแหล่งรายได้ เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ประโยชน์จากทรัพย์สิน และสนับสนุนการเติบโตของรายได้ที่มีความสม่ำเสมอในระยะยาว

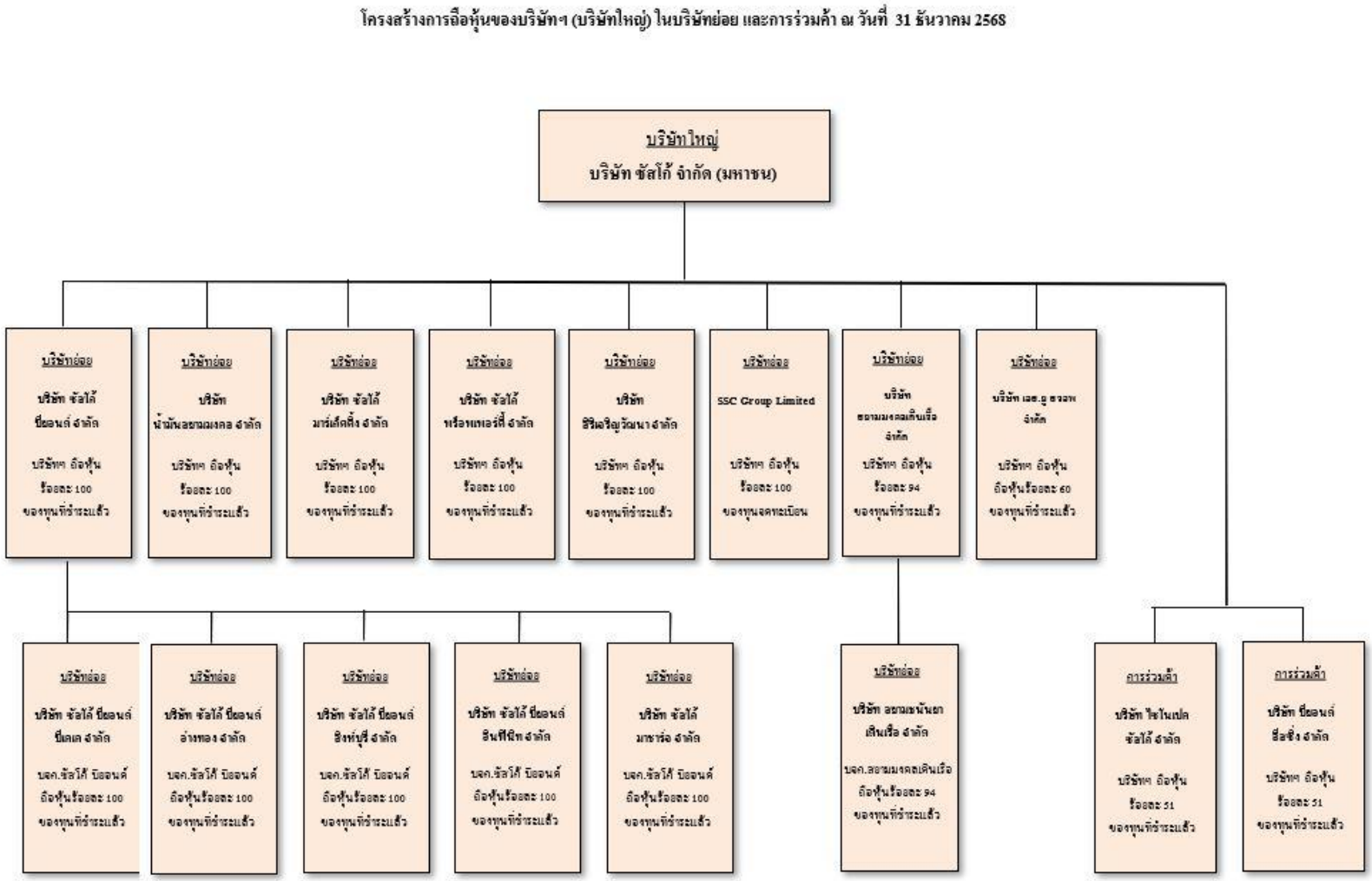
4. กลุ่มธุรกิจขนส่ง

กลุ่มธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์พลังงานครอบคลุมการให้บริการขนส่งทางเรือ โดยดำเนินงานผ่านกลุ่มบริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด

แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทของท่านมีการถือหุ้นในบริษัทอื่นหรือไม่ : มี

รูปแผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท น้ำมันสยามมงคล จำกัด	บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท สิริเจริญวัฒนา จำกัด	บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท ซัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท ซัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท ซัสโก้ บียอนด์ จำกัด	บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท ซัสโก้ บียอนด์ อ่างทอง จำกัด	บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท ซัสโก้ บียอนด์ จำกัด	100.00%	100.00%
บริษัท ซัสโก้ บียอนด์ บีเคเค จำกัด	บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท ซัสโก้ บียอนด์ จำกัด	100.00%	100.00%
บริษัท ซัสโก้ บียอนด์ สิงห์บุรี จำกัด	บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท ซัสโก้ บียอนด์ จำกัด	100.00%	100.00%
บริษัท ซัสโก้ บียอนด์ อินฟินิท จำกัด	บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท ซัสโก้ บียอนด์ จำกัด	100.00%	100.00%
บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด	บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)	94.00%	94.00%
บริษัท สยามธนันยาเดินเรือ จำกัด	บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด	100.00%	100.00%
บริษัท ซัสโก้ มาชาร์จ จำกัด	บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท ซัสโก้ บียอนด์ จำกัด	100.00%	100.00%
บริษัท เอส.ยู สวอพ จำกัด	บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)	60.00%	60.00%
	บริษัท ยู สวอพ จำกัด	19.80%	19.80%
	บริษัท UNEX EV B.V.	10.20%	10.20%
SSC Group Limited	บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%

บริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
กิจการร่วมค้า ที พี ซัสโก้ คาร์เร้นท์	บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท ซัสโก้ บียอนด์ บีเคเค จำกัด	49.00%	49.00%
	ไทย เพรสทิจ เร้นท์ เอ คาร์ จำกัด	51.00%	51.00%

กิจการร่วมค้า

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ลงทุนในกิจการร่วมค้า	การร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้า (%)
บริษัท ไซโนเปค ซัสโก้ จำกัด	บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)	51.00%
	SINOPEC (HONG KONG) LIMITED	49.00%
บริษัท บียอนด์ ลีสซิ่ง จำกัด	บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)	51.00%
	บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	49.00%

บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท น้ำมันสยามมงคล จำกัด 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ จังหวัดกรุงเทพ 10140 โทรศัพท์ : 02-428-0029 โทรสาร : -	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเตา และธุรกิจร้านสะดวกซื้อผ่านสถานีบริการ	หุ้นสามัญ	480,000	480,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท สิริเจริญวัฒนา จำกัด 105/2 หมู่ 17 แขวงบางระมาด เขตตลิ่งชัน จังหวัดกรุงเทพ 10170 โทรศัพท์ : 02-422-4427 โทรสาร : -	รับจ้างบริหารและให้เช่าพื้นที่ในสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	หุ้นสามัญ	1,200,000	1,200,000
บริษัท ซัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ จังหวัดกรุงเทพ 10140 โทรศัพท์ : 02-428-0029 โทรสาร : -	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในร้านสะดวก ซื้อผ่านสถานีบริการ	หุ้นสามัญ	7,000,000	7,000,000
บริษัท ซัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ จังหวัดกรุงเทพ 10140 โทรศัพท์ : 02-428-0029 โทรสาร : -	ให้เช่าที่ดินและสถานีบริการน้ำมัน	หุ้นสามัญ	13,400,000	13,400,000
บริษัท ซัสโก้ บียอนด์ จำกัด 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ จังหวัดกรุงเทพ 10140 โทรศัพท์ : 02-428-0029 โทรสาร : -	จำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า	หุ้นสามัญ	25,000,000	25,000,000
บริษัท ซัสโก้ บียอนด์ อ่างทอง จำกัด 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ จังหวัดกรุงเทพ 10140 โทรศัพท์ : 02-428-0029 โทรสาร : -	จำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า	หุ้นสามัญ	3,000,000	3,000,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท ซัสโก้ บียอนด์ บีเคเค จำกัด 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ จังหวัดกรุงเทพ 10140 โทรศัพท์ : 02-428-0029 โทรสาร : -	จำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า	หุ้นสามัญ	10,000,000	10,000,000
บริษัท ซัสโก้ บียอนด์ สิงห์บุรี จำกัด 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ จังหวัดกรุงเทพ 10140 โทรศัพท์ : 02-428-0029 โทรสาร : -	จำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า	หุ้นสามัญ	500,000	500,000
บริษัท ซัสโก้ บียอนด์ อินฟินิท จำกัด 181 ถนนยานนาวา แขวง บางโพงพาง เขตยานนาวา จังหวัดกรุงเทพ 10120 โทรศัพท์ : 02-428-0029 โทรสาร : -	จำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า	หุ้นสามัญ	5,000,000	5,000,000
บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ จังหวัดกรุงเทพ 10140 โทรศัพท์ : 02-428-0029 โทรสาร : -	การขนส่งน้ำมันทางเรือ	หุ้นสามัญ	6,000,000	6,000,000
บริษัท สยามธนันยาเดินเรือ จำกัด 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ จังหวัดกรุงเทพ 10140 โทรศัพท์ : 02-871-3302 โทรสาร : -	การขนส่งน้ำมันทางเรือ	หุ้นสามัญ	4,000,000	4,000,000
บริษัท ไซโนเปค ซัสโก้ จำกัด 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ จังหวัดกรุงเทพ 10140 โทรศัพท์ : 02-428-0029 โทรสาร : -	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	หุ้นสามัญ	95,548,814	95,548,814

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท บียอนด์ ลีสซิ่ง จำกัด 181 ถนนยานนาวา แขวง บางโพงพาง เขตยานนาวา จังหวัดกรุงเทพ 10120 โทรศัพท์ : 02-428-0029 โทรสาร : 02-427-6270	ผู้ให้บริการสินเชื่อในรูปแบบของสัญญาเช่าดำเนินงาน สัญญาเช่าเงินทุน สัญญาเช่าซื้อและบริการทางการเงินที่เกี่ยวข้อง	หุ้นสามัญ	10,000,000	10,000,000
บริษัท ซัสโก้ มาชาร์จ จำกัด 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ จังหวัดกรุงเทพ 10140 โทรศัพท์ : 0-2428-0029 โทรสาร : 0-2427-6270	ให้เช่ารถจักรยานยนต์ไฟฟ้า	หุ้นสามัญ	100,000	100,000
บริษัท เอส.ยู สวอพ จำกัด 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ จังหวัดกรุงเทพ 10140 โทรศัพท์ : 02-428-0029 โทรสาร : 02-427-6270	ให้บริการสถานีสับเปลี่ยนแบตเตอรี่รถยนต์ไฟฟ้า	หุ้นสามัญ	1,975,000	1,975,000
SSC Group Limited Morgan&Morgan Building,Pasea Estate, Roadtown.Tortota,britsh virgin Islands. โทรศัพท์ : 02-428-0029 โทรสาร : 02-427-6270	สนับสนุนการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ	หุ้นสามัญ	80	80

1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น ในบริษัทย่อย : ไม่มี
หรือบริษัทร่วมหรือไม่

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ [1]

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. นาย มงคล สิมะโรจน์	160,100,000	16.01
2. บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)	50,000,000	5.00
3. นาย ภิมุข สิมะโรจน์	43,500,000	4.35
4. นาย พนัส รุ่งนพคุณศรี	38,376,100	3.84
5. นาย มาวีร์ สิมะโรจน์	35,000,000	3.50
6. นาย วิบูลย์ ผาณิตวงศ์	26,085,100	2.61
7. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	20,643,147	2.06
8. นาย พงศธร ฉัตรนะรัชต์	18,000,000	1.80
9. น.ส. วีรินทร์ สิมะโรจน์	15,000,000	1.50
10. นาย เอกพล ไววิทย์ลิขิต	13,650,000	1.37
11. นาย อัมรินทร์ สิมะโรจน์	12,480,000	1.25
12. นาย ชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์	11,520,000	1.15
13. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (2) โดย บลจ. บางกอกแคปปิตอล จก.	7,816,800	0.78
14. UBS AG SINGAPORE BRANCH	7,000,000	0.70
15. นาง เบญจพร ชูศรี	6,700,000	0.67
16. นาย ชัยยุต ซอโสตถิกุล	6,154,400	0.62
17. นาย จักษวัฎ วิมลมงคลรัตน์	6,050,000	0.61
18. นาง พิริยาพร แซ่ฮึ้ง	6,001,400	0.60
19. นาย นคร หาญไกรวิไลย์	5,600,000	0.56
20. นาย วรวีร์ วีรคเชนทร์	5,500,000	0.55
21. นาย สรรพงศ์ บุญศิริ	5,260,000	0.53
22. น.ส. วัชรี กระแสร์คุณ	5,133,000	0.51

หมายเหตุ : [1] ข้อมูลล่าสุดหลังจากบริษัทปิดเล่มสมุดทะเบียน ณ วันที่ 11 ก.ย. 2568

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) :	1,274,994,400.00
เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) :	999,999,956.00
หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) :	999,999,956
มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท) :	1.00
หุ้นบุริมสิทธิ (จำนวนหุ้น) :	0
มูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ (หุ้นละ) (บาท) :	0.00

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ :	ไม่มี

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ :	ไม่มี

1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) :	มี
จำนวนหุ้น (หุ้น) :	20,643,147
คิดเป็นร้อยละ (%) :	2.06

ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

-

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : ไม่มี

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : ไม่มี

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลตามงบการเงินรวม เว้นแต่ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องสำรองเงินไว้เพื่อการลงทุนหรือการขยายธุรกิจในอนาคต ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่เกินกำไรสะสมตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท และหากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายเพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท จะส่งผลให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลรวมสำหรับปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.09 บาท คิดเป็นร้อยละ 71.08 ของกำไรสุทธิ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี การจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายดังกล่าวยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ซึ่งกำหนดจัดขึ้นในวันที่ 23 เมษายน 2569 ก่อน

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย บริษัทฯ จะพิจารณาจากผลการดำเนินงานและสถานะทางการเงินของบริษัทย่อยนั้นๆ เป็นหลัก โดยจะคำนึงถึงความเหมาะสมในการจัดสรรกำไรเพื่อการขยายธุรกิจและการรักษาความมั่นคงทางการเงินของบริษัทย่อยในระยะยาวด้วย

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2564	2565	2566	2567	2568
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.2300	0.4200	1.2300	0.2900	0.1300
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.1800	0.3200	0.4000	0.2000	0.0900
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวนหุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	100.0000 : N/A	100.0000 : N/A	100.0000 : N/A	100.0000 : N/A	100.0000 : N/A
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท : หุ้น)	0.1800	0.3200	0.4000	0.2000	0.0900
อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	77.08	75.82	32.56	67.53	71.08

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

ด้วยการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มีความเสี่ยงนานาประการ โดยสาเหตุของความเสี่ยงนั้นอาจมาจากปัจจัยภายใน และ/หรือภายนอก ฉะนั้นเพื่อป้องกันและจำกัดให้ความเสี่ยงเหล่านั้น (ถ้ามี) ให้มีผลกระทบต่อบริษัทฯ น้อยที่สุดหรือไม่มีเลย ดังนั้น เพื่อให้สามารถบรรลุผลตามความมุ่งมั่นดังกล่าว กลุ่มบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและมาตรการในการดำเนินการเรื่องบริหารความเสี่ยงไว้ ดังนี้ :

(1) บริษัทฯ จะดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ

2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง โดยจะกำหนดมาตรการ ป้องกันและบรรเทาความเสี่ยง รวมถึงการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

3) บริษัทฯ กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานทุกระดับ ซึ่งต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในงานของตนและกลุ่มบริษัท โดยการบริหารความเสี่ยงต้องมีการควบคุมภายในที่เป็นระบบและมีความเหมาะสม

4) นโยบายการบริหารความเสี่ยงจะได้รับการทบทวนและปรับปรุงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงซึ่งอาจส่งผลต่อการบริหารความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร-ความเสี่ยง ร่วมด้วยกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร รองกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนาธุรกิจ และรองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติงาน ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดทิศทางและแนวทางการบริหารความเสี่ยงในทุกด้านของบริษัทฯ

การทดสอบและทบทวนแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP)

บริษัทฯ ได้จัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) ครอบคลุมทั้งธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน และธุรกิจผู้แทนจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า BYD เพื่อรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน อาทิ อัคคีภัย อุทกภัย โรคระบาด เหตุชุมนุมประท้วง ความขัดข้องของระบบสาธารณูปโภค และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะบริหารความต่อเนื่อง (BCP Team) อย่างชัดเจน รวมถึงแผนกู้คืนธุรกิจ (Business Recovery) และแผนกู้คืนระบบสารสนเทศ (IT Disaster Recovery Plan)

เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2568 บริษัทฯ ได้จัดซ้อมแผน BCP เพื่อทดสอบความพร้อมของบุคลากร ระบบงาน และกระบวนการตอบสนองเหตุฉุกเฉิน โดยการซ้อมครอบคลุมขั้นตอนสำคัญ ได้แก่

1. กระบวนการแจ้งเหตุและการสื่อสารภายในองค์กร
2. การอพยพพนักงานและการรวมพล ณ จุดปลอดภัย
3. การประกาศใช้แผน BCP และการประสานงานของทีมผู้อำนวยการในภาวะฉุกเฉิน (ED) และทีมผู้สั่งการ ณ จุดเกิดเหตุ (OC)
4. การเตรียมความพร้อมของสำนักงานชั่วคราว
5. การทดสอบความพร้อมของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญ เช่น ระบบบัญชี ระบบเงินเดือน ระบบเครือข่าย และ IT Infrastructure

ผลการซ้อมพบว่าบุคลากรมีความเข้าใจบทบาทหน้าที่ตามแผน สามารถดำเนินการตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ได้อย่างเหมาะสม การสื่อสารระหว่างหน่วยงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และระบบสำรองด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสามารถรองรับการดำเนินธุรกิจในระดับขั้นต่ำที่กำหนด (Minimum Business Continuity Objective) ได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำข้อสังเกตจากการซ้อมมาปรับปรุงรายละเอียดบางประการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการกู้คืนธุรกิจและการสื่อสารในภาวะฉุกเฉินให้รัดกุมยิ่งขึ้น

บริษัทฯ จะดำเนินการทบทวนและซ้อมแผน BCP อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถรักษาความต่อเนื่องทางธุรกิจ ลดผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสนับสนุนการดำเนินงานอย่างมั่นคงและยั่งยืนภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน

ลิงก์นโยบาย แผนการดำเนินงาน และแผนการบริหารความเสี่ยง : https://www.susco.co.th/pdf/Risk_Management_Guidelines_for_the_Company_and_its_Subsidiaries.pdf

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

ความเสี่ยงที่ 1 ความผันผวนของราคาน้ำมัน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- นโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ
- ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต

ลักษณะความเสี่ยง

เนื่องจากราคาน้ำมันและต้นทุนน้ำมันภายในประเทศมีความผันผวนตามการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันในตลาดโลกและอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างดอลลาร์สหรัฐและเงินบาท โดยใช้ราคาอ้างอิงจากประเทศสิงคโปร์ซึ่งเป็นศูนย์กลางการซื้อขายน้ำมันที่สำคัญในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในขณะเดียวกัน การเติบโตของจำนวนรถยนต์ไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง อาจจะส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ของน้ำมันเบนซินในอนาคตอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงโครงสร้างความต้องการพลังงานในระยะยาว ทั้งนี้ เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของตลาดน้ำมัน บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งวิเคราะห์แนวโน้มตลาดพลังงาน เพื่อให้สามารถวางแผนการจัดซื้อและสำรองน้ำมันในระดับที่เหมาะสม รวมถึงบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ราคาน้ำมันและต้นทุนน้ำมันภายในประเทศมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นลงตามราคาน้ำมันในตลาดโลกและอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างดอลลาร์สหรัฐและเงินบาท โดยศูนย์กลางการซื้อขายในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ตั้งอยู่ที่ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งความผันผวนของราคาน้ำมันดังกล่าวส่งผลกระทบต่อซัสโก้ ทั้งในด้านต้นทุนการจัดหาน้ำมันที่อาจสูงขึ้น การเปลี่ยนแปลงรายได้จากความไม่แน่นอนของราคาน้ำมัน การบริหารสภาพคล่อง รวมถึงการลงทุนและกำไร ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทอาจจำเป็นต้องปรับกลยุทธ์การตั้งราคาขายและการบริหารความเสี่ยงเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและลดผลกระทบจากความผันผวนของตลาดน้ำมัน

มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. การติดตามและวิเคราะห์ราคาน้ำมัน การติดตามความเคลื่อนไหวและแนวโน้มของราคาน้ำมันช่วยให้สามารถประเมินสถานการณ์และคาดการณ์ราคาน้ำมันในอนาคต โดยพิจารณาปัจจัยต่างๆ เช่น เศรษฐกิจ, อุปทานและอุปสงค์, เหตุการณ์การเมือง, และสถานการณ์ของตลาดโลกการวางแผนการซื้อและการเก็บสำรองน้ำมัน
2. การกำหนดปริมาณการซื้อและการเก็บสำรองน้ำมันในระดับที่เหมาะสมสามารถลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำมันและช่วยในการควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยต้องคำนึงถึงปริมาณการใช้งาน, การจัดการคลังสินค้า, และต้นทุนในการจัดเก็บการกระจายแหล่งจัดหาน้ำมัน
3. การหาผู้จัดหาน้ำมันจากหลายแหล่งช่วยลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาแหล่งเดียวและป้องกันปัญหาจากการผูกขาด โดยสามารถหาผู้จัดหาน้ำมันที่มีราคาสมเหตุสมผลและมีเสถียรภาพในการจัดส่ง

ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงในเรื่องความปลอดภัยด้านอัคคีภัย

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

• การปฏิบัติงานของพนักงาน

• ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ลักษณะความเสี่ยง

การค้าน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นธุรกิจที่ต้องดูแลเรื่องความปลอดภัยเป็นพิเศษ เนื่องจากน้ำมันเชื้อเพลิงมีความไวไฟที่อาจก่อให้เกิดเพลิงไหม้และความเสียหายอย่างรุนแรงได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยตระหนักว่า ความปลอดภัยในเรื่องดังกล่าวเป็นสิ่งที่สำคัญยิ่ง จึงได้จัดให้ผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องเข้ารับการอบรมและฝึกซ้อมการดับเพลิงเป็นประจำ และได้จัดการฝึกซ้อม แผนป้องกันและระวังอัคคีภัยให้กับพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งได้ติดตั้งเครื่องมือและอุปกรณ์เพื่อป้องกันอัคคีภัย ตลอดจนดำเนินการในเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยให้เป็นไปตามข้อบังคับของราชการทุกประการ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านอัคคีภัยอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ และความปลอดภัยของพนักงานและชุมชน ก่อให้เกิดค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูและประกันภัย การสูญเสียความเชื่อมั่นจากลูกค้า การถูกฟ้องร้องหรือปรับปรุงมาตรฐานความปลอดภัย หรืออาจทำให้เกิดการหยุดชะงักของการให้บริการ ซึ่งอาจกระทบต่อรายได้และภาพลักษณ์ของบริษัทฯ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. การติดตั้งเครื่องมือและอุปกรณ์ป้องกันอัคคีภัย และตรวจสอบอุปกรณ์เหล่านี้อย่างสม่ำเสมอ
2. การอบรมแผนและการฝึกซ้อมอพยพหนีภัยให้กับบุคลากรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
3. การรายงานหัวหน้าหรือเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ(จป.วิชาชีพ) เมื่อพบสิ่งที่อาจก่อให้เกิดเพลิงไหม้ หรืออุปกรณ์ดับเพลิงชำรุด
4. การจัดเก็บวัตถุไวไฟในที่ปลอดภัย ห่างจากแหล่งความร้อนหรือประกายไฟการตรวจสอบระบบไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอ
5. จัดทำประกันอัคคีภัยกับบริษัทประกันภัยที่น่าเชื่อถือ

ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงด้านการเงินจากอัตราแลกเปลี่ยน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

• การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)

• ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

ลักษณะความเสี่ยง

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ส่งออกน้ำมันไปต่างประเทศด้วย ทำให้มีรายรับเป็นเงินตราต่างประเทศจำนวนหนึ่ง ซึ่งส่วนใหญ่บริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า บริษัทฯ ไม่มีการซื้อน้ำมันจากต่างประเทศในปี 2568 อย่างไรก็ตาม ในอนาคต บริษัทฯ อาจซื้อน้ำมันจากต่างประเทศเพื่อนำมาจำหน่ายต่อ หากราคาน้ำมันที่จะนำเข้านั้นเมื่อรวมกับความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนแล้ว ถูกกว่าราคาที่จะซื้อจากภายในประเทศมากเพียงพอ บริษัทฯ มีสภาพคล่องทางด้านการเงินสูง มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนต่ำ หนี้สินส่วนใหญ่เป็นหนี้ที่ได้เกิดจากการกู้ยืมเพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจค้าปลีกผ่านสถานีบริการน้ำมัน และวงเงินหมุนเวียนสำหรับการทำธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า BYD และมีหนี้สินระยะยาวค่อนข้างต่ำ ทำให้ดอกเบี้ยที่เกิดจากหนี้สินระยะยาวมีจำนวนไม่มาก ความเสี่ยงทางด้านการเงิน ทั้งด้านสภาพคล่อง ดอกเบี้ยจ่าย และอัตราแลกเปลี่ยน จึงอยู่ในระดับต่ำ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านการเงินจากอัตราแลกเปลี่ยน เกิดจากการที่บริษัทฯ ต้องนำเข้าน้ำมันจากต่างประเทศในสกุลเงินต่างประเทศ ซึ่งทำให้ต้องเผชิญกับความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทและสกุลเงินต่าง ๆ เมื่อค่าเงินบาทอ่อนค่าลง ต้นทุนในการนำเข้าน้ำมันจะสูงขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกำไรของบริษัท นอกจากนี้ยังมีความเสี่ยงจากการชำระเงินกับผู้จำหน่ายน้ำมันต่างประเทศ โดยเฉพาะหากการชำระเงินต้องใช้สกุลเงินที่ไม่ใช่เงินบาท ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอาจทำให้มูลค่าของการชำระเงินเพิ่มขึ้น รวมทั้งรายได้ที่รับจากลูกค้าต่างประเทศในสกุลเงินต่างประเทศ เช่น ดอลลาร์สหรัฐ หรือยูโร การแข็งค่าของเงินบาทอาจทำให้มูลค่าของรายได้ที่แปลงเป็นเงินบาทลดลง โดยทั้งหมดนี้ส่งผลกระทบต่อการบริหารสภาพคล่อง การจัดการต้นทุน และความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contracts) สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Swap Contracts) หรือสัญญาสิทธิในการซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศ (Options) เพื่อกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าสำหรับการชำระเงินและการรับรายได้ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้อย่างเหมาะสม
2. มีการบริหารสภาพคล่องทางการเงิน

ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การรั่วไหลของน้ำมัน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การรั่วไหลของน้ำมัน เกิดจากการที่น้ำมันหรือสารเคมีรั่วไหลจากแหล่งเก็บหรือท่อส่งลงสู่สิ่งแวดล้อม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศน์ สุขภาพมนุษย์ และเศรษฐกิจ โดยสามารถทำลายสิ่งมีชีวิตในพื้นที่นั้นๆ ทำลายแหล่งน้ำและดิน และก่อให้เกิดอันตรายต่ออุตสาหกรรมและชุมชนรอบข้าง ดังนั้นจึงต้องมีการป้องกัน การตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอและการเตรียมแผนตอบสนองฉุกเฉินที่มีประสิทธิภาพเพื่อลดผลกระทบจากเหตุการณ์นี้

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ก่อให้เกิดมลพิษต่อดินและแหล่งน้ำ ส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศน์และสิ่งมีชีวิตในพื้นที่ และอาจทำให้บริษัทฯ ต้องเสียค่าใช้จ่ายในการทำความสะอาดและฟื้นฟูพื้นที่ รวมถึงการถูกดำเนินคดีจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม

มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. จัดทำแผนรองรับและซ้อมเตรียมความพร้อมอยู่เสมอ
2. จัดเตรียมและติดตั้งและอุปกรณ์ฉุกเฉิน เช่น ทุ่นลอยน้ำล้อมน้ำมัน, เครื่องดูดคราบน้ำมัน
3. ทดสอบอุปกรณ์ท่อสำหรับสูบถ่ายน้ำมันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
4. อบรมและพัฒนาบุคคลากรที่ดูแลในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
- การกำกับดูแลกิจการ

ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ภาครัฐปรับเปลี่ยนนโยบาย กฎหมาย หรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อวิธีการดำเนินงาน ค่าใช้จ่าย หรือความสามารถในการแข่งขันขององค์กร เช่น การเปลี่ยนแปลงภาษี การควบคุมการนำเข้า-ส่งออก การกำหนดมาตรฐานสิ่งแวดล้อม หรือการออกข้อบังคับใหม่ที่อาจทำให้ธุรกิจต้องลงทุนในการปรับตัว เช่น การปฏิบัติตามข้อกำหนดใหม่ ซึ่งอาจเพิ่มต้นทุนหรือทำให้บริษัทต้องปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจใหม่

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ผลกระทบจากความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ อาจทำให้ต้นทุนการดำเนินงานเพิ่มขึ้น กระทบต่อกระบวนการผลิตหรือบริการ ทำให้ธุรกิจต้องปรับตัวอย่างรวดเร็ว กระทบต่อความสามารถในการแข่งขัน เสี่ยงต่อการสูญเสียชื่อเสียงหรือความเชื่อมั่นจากลูกค้าและผู้ถือหุ้น รวมถึงอาจทำให้แผนการลงทุนหรือการขยายธุรกิจต้องหยุดชะงักหรือปรับเปลี่ยน อาจเกิดความไม่แน่นอนในด้านกฎหมายและภาษีที่ส่งผลต่อการวางแผนระยะยาวและเพิ่มความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดใหม่ได้ทันเวลา

มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. บริษัทฯ มีการติดตามนโยบายและกฎหมายในประเทศอย่างใกล้ชิด รวมถึงการติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงระหว่างประเทศในด้านต่างๆ เช่น มาตรการด้านสิ่งแวดล้อม การเก็บภาษี ข้อกำหนดทางแรงงาน เป็นต้น
2. ประเมินผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายในทุกด้านที่เกี่ยวข้อง เช่น ผลกระทบด้านต้นทุนการดำเนินงาน การปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การผลิต การจัดการห่วงโซ่อุปทาน หรือผลกระทบต่อการเข้าถึงตลาด
3. ฝึกอบรมพนักงานให้มีความรู้และความเข้าใจในนโยบายและกฎหมายใหม่ ๆ รวมถึงวิธีการที่บริษัทจะต้องปฏิบัติตาม
4. การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่สามารถปรับตัวได้อย่างรวดเร็วจะช่วยลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง
5. การสร้างระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ได้อย่างเคร่งครัด เช่น การตรวจสอบความสอดคล้องของการดำเนินงานกับข้อกำหนดที่เปลี่ยนแปลงใหม่ หรือการประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนด

ความเสี่ยงที่ 6 ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : <u>ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ</u>

• การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี

<u>ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน</u>

• ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์

ลักษณะความเสี่ยง

ภัยคุกคามทางไซเบอร์มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการเจาะระบบเข้ามาเพื่อขโมยข้อมูลสำคัญ การโจมตีด้วยไวรัสคอมพิวเตอร์เพื่อเรียกค่าไถ่ หรือการเจาะระบบเพื่อเข้าควบคุมระบบ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ภัยคุกคามทางไซเบอร์สามารถมีผลกระทบทั้งด้านบวกและลบต่อบริษัทฯ โดยด้านลบจะทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการโจรกรรมข้อมูล การรั่วไหลของข้อมูลสำคัญ หรือการหยุดชะงักของระบบการทำงาน อาจส่งผลให้เกิดค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูระบบและสูญเสียความเชื่อมั่นจากลูกค้า หากบริษัทฯ สามารถรับมือกับภัยคุกคามได้อย่างมีประสิทธิภาพ จะช่วยเพิ่มความแข็งแกร่งให้กับระบบความปลอดภัยไซเบอร์และเสริมสร้างความไว้วางใจจากลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระยะยาว

มาตรการจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทได้เห็นถึงความสำคัญในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้ยึดกรอบมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013 ระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ หรือ ISMS (Information Security Management System) มาประยุกต์ใช้ รวมทั้งได้ติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันภัยในจุดต่างๆ เช่น การป้องกันช่องทางการติดต่อภายในและภายนอกกลุ่มบริษัทด้วยด่านป้องกัน (Firewall) โดยใช้ระบบชั้นนำของโลก พร้อมระบบตรวจสอบการบุกรุก หรือ IPS (Intrusion Prevention System)

ในส่วนการรักษาความปลอดภัยอุปกรณ์ปลายทาง (Endpoint Protection) กลุ่มบริษัทใช้ Antivirus ซึ่งมีความสามารถใน

การป้องกันมัลแวร์ เรียกค่าไถ่ (Ransomware) ทั้งใน ส่วนของเครื่องผู้ใช้บริการ (Client) และเครื่องผู้ให้บริการ (Server) อีกทั้งมีการทดสอบหาช่องโหว่ของระบบ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างพิจารณาการนำระบบ SOC (Security Operations Center) มาใช้เพื่อเฝ้าระวังและมีการแจ้งเตือนทันทีเมื่อมีเหตุการณ์ผิดปกติเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทมีการสำรองข้อมูลสำคัญไว้บน Cloud ที่มีความปลอดภัยได้มาตรฐาน และมีการซักซ้อมแผน Business Continuity Plan (BCP) เป็นประจำทุกปี นอกจากการป้องกันทางด้านเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศแล้ว กลุ่มบริษัท ยังมีการจัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเพื่อให้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว ผ่านระบบ E-Learning และทดสอบโดย การส่ง Phishing Email ให้พนักงานเพื่อติดตามวัดผลอย่างใกล้ชิดอีกด้วย

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ทั้งของลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น กรรมการ พนักงาน บุคคลที่ได้เข้าชมเว็บไซต์หรือแอปพลิเคชันของกลุ่มบริษัท และบุคคลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบุคคลเหล่านั้นจะได้รับความคุ้มครองสิทธิอย่างครบถ้วนตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ตามที่พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง จึงได้จัดทำนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของกลุ่มบริษัท ตลอดจนได้จัดตั้งคณะทำงานที่ทำหน้าที่ดูแลข้อมูลส่วนบุคคลโดยเฉพาะด้วย โดยได้เปิดเผยนโยบายดังกล่าวไว้ที่ Website ของบริษัทฯ

ความเสี่ยงที่ 7 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ

ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศที่ส่งผลต่อสภาพแวดล้อม, เศรษฐกิจ, และวิถีชีวิตของมนุษย์ เช่น การเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิ, การเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม, ภัยแล้ง, พายุรุนแรง, หรือการละลายของน้ำแข็งที่ส่งผลกระทบต่อระดับน้ำทะเล โดยความเสี่ยงนี้สามารถทำลายโครงสร้างพื้นฐาน, การเกษตร, และทรัพยากรธรรมชาติ รวมถึงส่งผลกระทบต่อธุรกิจที่ต้องพึ่งพาธรรมชาติ เช่น การเกษตรและการประมง, และยังอาจเพิ่มต้นทุนในการปรับตัวหรือการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมใหม่ ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ โดยอาจก่อให้เกิดความเสียหายจากภัยธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม หรือภัยแล้ง ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและทรัพย์สิน เกิดค่าซ่อมแซมทรัพย์สินที่เสียหายจากภัยพิบัติได้

มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
2. การบริหารจัดการน้ำ ขยะ มลพิษ
3. การเพิ่มความรู้และความตระหนักเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้กับพนักงาน

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์หรือไม่ : มี

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงต่อการผันผวนของราคาหุ้น

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

- การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

ลักษณะความเสี่ยง

เนื่องจากราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อาจมีความผันผวน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมบางปัจจัยได้ โดยปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อความผันผวนของสราคาหลักทรัพย์ เช่น ราคาน้ำมัน ภาวะเศรษฐกิจและภาวะอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง ภาวะเงินเฟ้อ การเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมพลังงานโดยรวม และผลประกอบการของบริษัทฯ ตลอดจนเหตุการณ์ที่มิได้คาดคิด เช่น โรคระบาดหรือโรคอุบัติใหม่

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ปัจจัยดังกล่าวสามารถส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยอาจทำให้เกิดความไม่แน่นอนของอัตราผลตอบแทนที่ผู้ถือหลักทรัพย์จะได้รับ อย่างไรก็ตาม นักลงทุนอาจต้องเผชิญกับความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เช่นเดียวกับหลักทรัพย์อื่น ๆ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

ผู้ถือหลักทรัพย์ควรจะพิจารณาปัจจัยเสี่ยงในการลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และควรมีมาตรการในการกระจายการลงทุน การใช้เครื่องมือทางการเงิน เช่น ฟิวเจอร์สและออปชัน การติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจและตลาด การตั้งคำสั่งหยุดขาดทุน (Stop-Loss Orders) และการประเมินความเสี่ยงของพอร์ตการลงทุนเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาหุ้น

ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงจากความสามารถในการจ่ายเงินปันผล

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : <u>ความเสี่ยงการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์</u>

• การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ ภายหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินรวม อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลง ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่าง ๆ เช่น กระแสเงินสด กำไรสะสม ตลอดจนแผนการลงทุนขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทในแต่ละช่วงเวลา สภาวะตลาด และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัทฯ ซึ่งอาจจะทำให้ผู้ลงทุนมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับเงินปันผลตามที่คาดการณ์ไว้ อย่างไรก็ตาม ในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผลแต่ละครั้ง บริษัทฯ ได้คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลักเสมอ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ผลกระทบความเสี่ยงจากความสามารถในการจ่ายเงินปันผล อาจทำให้ผู้ถือหุ้นสูญเสียแหล่งรายได้จากการลงทุน ลดความเชื่อมั่นที่มีต่อบริษัทฯ ที่ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลตามที่คาดหวัง และกระทบต่อมูลค่าหุ้นในตลาด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจในอนาคต อีกทั้ง ยังอาจส่งผลต่อการสร้างความมั่นคงทางการเงินของบริษัทฯ และความสามารถในการแข่งขันในตลาดโดยรวม

มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. การบริหารจัดการเงินสดอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีสภาพคล่องเพียงพอสำหรับการจ่ายเงินปันผล
2. การรักษากำไรและผลประกอบการที่มีเสถียรภาพในระยะยาว
3. การตั้งสำรองเงินทุนในกรณีฉุกเฉิน เพื่อป้องกันการขาดแคลนเงินสด
4. การประเมินผลกระทบจากการลงทุนและการขยายธุรกิจ เพื่อไม่ให้กระทบต่อเงินปันผลการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจและการลงทุน เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อผลกำไร
5. การวางแผนและคาดการณ์ทางการเงินระยะยาวเพื่อให้สามารถจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอ
6. การตรวจสอบและปรับปรุงโครงสร้างต้นทุนและหนี้สินอย่างสม่ำเสมอเพื่อเพิ่มความสามารถในการจ่ายเงินปันผล

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัท : ไม่มี

หรือไม่

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

บริษัทฯ และกลุ่มบริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทชั้นนำ ด้านธุรกิจพลังงานและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมถึงธุรกิจอื่นที่มีศักยภาพที่ดีในอนาคต โดยมุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืน และการบริหารจัดการด้วยความโปร่งใส ตามหลักบรรษัทภิบาล ควบคู่กับการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม ตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่ม โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติในด้านต่างๆ ดังนี้

ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี กลุ่มบริษัทยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการต่อต้านการให้สินบน และหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ด้านสังคม กลุ่มบริษัทยึดมั่นในการดำเนินกิจการอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียม ไม่ว่าจะเป็นเพศ อายุ สีผิว เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา รสนิยมทางเพศ หรือ ความพิการ ไม่เพิกเฉยต่อการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา นอกจากนี้ ยังปลูกฝังจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับ มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยให้ความสำคัญในการดูแลพนักงาน รวมถึงกลุ่มผู้ด้อยโอกาส เช่น ผู้พิการและผู้ที่มีรายได้ต่ำ การให้สิทธิเสรีภาพแก่พนักงาน ในการรวมกลุ่ม พร้อมทั้งจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรมและเหมาะสม โดยไม่ใช้แรงงานเด็กหรือแรงงานบังคับ มุ่งเน้นการจ้างงานท้องถิ่น รวมทั้งการพัฒนาศักยภาพของพนักงานผ่านการอบรมต่าง ๆ และการดูแล ด้านสุขภาพ เช่น การจัดให้มีการตรวจร่างกายประจำปีและสวัสดิการค่ารักษาพยาบาล ฯลฯ

ด้านสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญเกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงานควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างคุณค่าและความยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและธรรมชาติ มีการกำหนดมาตรการในการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ เช่น การลดปริมาณการใช้ไฟฟ้า น้ำ และกระดาษ การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การลดการเกิดขยะและของเสีย รวมถึงการลดการปล่อยมลพิษในอากาศ มุ่งเน้นการรักษาความหลากหลายทางชีวภาพ และการนำนวัตกรรมต่างๆ มาใช้เพื่อให้การใช้ทรัพยากรเป็นไปอย่างมีคุณค่าและยั่งยืน

ลิงก์นโยบายด้านความยั่งยืน : https://www.susco.co.th/Sustainable_Policy.asp

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : มี

บริษัทฯ ได้ทำการจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืนโดยพิจารณาจากเกณฑ์การประเมิน ระดับผลกระทบต่อธุรกิจ เช่น การวิเคราะห์ผลกระทบทางการเงินและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ รวมถึงระดับผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อนำมาใช้ในการจัดลำดับประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน โดยผลการวิเคราะห์ประเด็นสาระสำคัญดังกล่าวได้รับการทบทวนและอนุมัติจากคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริษัท โดยมีประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนและเป้าหมายในการจัดการด้านความยั่งยืนในปี 2568 จำนวน 12 ประเด็น ดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีหลักการสำคัญที่มุ่งเน้นการสร้างความมั่นใจให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงการสร้างความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือในองค์กร โดยมุ่งสู่การบรรลุเป้าหมายองค์กรอย่างยั่งยืน ดังนี้

1. การกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพ มีการกำหนดนโยบายและโครงสร้างการดำเนินงานที่เหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามกรอบกฎระเบียบและจริยธรรมที่ดี

2. การบริหารความเสี่ยง มีการประเมินและบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยภายในและภายนอก

3. การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎระเบียบและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง เพื่อรักษาความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ

4. ผลตอบแทนที่เป็นธรรม เน้นการสร้างผลตอบแทนที่เป็นธรรมให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและยั่งยืน

5. การแข่งขันทางการค้าอย่างโปร่งใส ส่งเสริมการแข่งขันอย่างเป็นธรรม โดยไม่ใช้กลยุทธ์ที่ไม่จริยธรรมหรือไม่โปร่งใส

2. ความปลอดภัยทางไซเบอร์และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและเชื่อถือได้ในการจัดการข้อมูลสารสนเทศ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด สร้างความตระหนักรู้ ผ่านการฝึกอบรมและการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อส่งเสริมความเข้าใจในมาตรการความปลอดภัยข้อมูล พัฒนานโยบายและกระบวนการ อัปเดตนโยบายและกระบวนการให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและกฎหมาย การตรวจสอบและประเมินผล มีการตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอเพื่อปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

3. การปรับตัวด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีทางธุรกิจ

บริษัทฯ กำลังเตรียมความพร้อมสำหรับอนาคตด้วยการพัฒนานวัตกรรมที่ตอบโจทย์ความต้องการของตลาดและสร้างความยั่งยืนในระยะยาว โดยให้ความสำคัญกับการสร้างนวัตกรรมเพื่อขับเคลื่อนธุรกิจและตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มุ่งหวังการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและพัฒนาความคิดสร้างสรรค์ของบุคลากร เพื่อให้เติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2567 จึงได้กำหนดนโยบายด้านนวัตกรรมที่ประกอบด้วยการส่งเสริมการคิดสร้างสรรค์ การลงทุนในเทคโนโลยีใหม่ การสร้างความร่วมมือกับภาคส่วนต่าง ๆ การสร้างวัฒนธรรมที่สนับสนุนการนวัตกรรม การติดตามและประเมินผลการพัฒนา และการฝึกอบรมบุคลากร นโยบายเหล่านี้จะช่วยให้ซัสโก้พัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่องและตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงในตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ https://www.susco.co.th/pdf/Innovation_Policy.pdf

4. การควบคุมคุณภาพสินค้าและบริการ

การควบคุมคุณภาพสินค้าและบริการของบริษัทฯ ได้แก่ การตรวจสอบคุณภาพเชื้อเพลิงตามมาตรฐานของกระทรวงพาณิชย์ โดยบริษัทฯ ได้รับมาตรฐานโครงการหัวจ่ายเชื้อเพลิงมาตรฐานของกระทรวงพาณิชย์ การฝึกอบรมและพัฒนาทักษะพนักงานเพื่อให้สามารถให้บริการลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาช่วยในการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพสินค้าและบริการ การปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยและข้อกำหนดทางกฎหมาย การพัฒนานวัตกรรมในการบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และการตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สินค้าบริการมีคุณภาพสูงสุดและตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน ที่มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าและคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมในระยะยาว ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ได้ยึดมั่นในคู่มือจริยธรรมธุรกิจที่โปร่งใสและมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งเน้นการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม การให้ข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอแก่ลูกค้าโดยไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง การติดต่อสื่อสารกับลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นที่ไว้วางใจ การรักษาความลับของลูกค้าและการให้คำแนะนำที่เหมาะสมเกี่ยวกับการใช้สินค้าและบริการอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเคารพสิทธิและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

5. การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ดำเนินงานตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง และกรอบมาตรฐานสากล Internal Control Integrated Framework (2013) จัดทำโดย Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) และ Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance (2017) และแบบประเมินความเพียงพอของระบบข้อมูลภายในภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยบริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารคู่มือและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยง รวมถึงการประเมินความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ยังมีการนำเสนอตัวอย่างกรณีศึกษาเกี่ยวกับธุรกิจให้แก่พนักงานในทุกระดับ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและความตระหนักเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยโครงสร้างของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของซัสโก้ ประกอบด้วย กรรมการบริษัทและผู้อำนวยการฝ่ายจากทุกหน่วยงาน เพื่อดูแลและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ สำหรับความเสี่ยงด้าน (Environmental, Social, and Governance (ESG) Risk ได้มุ่งเน้นการจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล รวมถึงการรับมือกับความเสี่ยงใหม่ ๆ เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และความปลอดภัยทางไซเบอร์ เป็นต้น โดยมีการประเมินความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี เพื่อปรับปรุงระบบการทำงาน ลดโอกาสเกิดความเสี่ยง และส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงใน

บริษัทฯ ผ่านการจัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับ เผยแพร่ข้อมูลและประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการจัดการความเสี่ยงผ่านระบบ Intranet ตลอดจนจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานใช้เป็นแนวทางในการควบคุมและจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดของนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม ได้ที่ https://www.susco.co.th/pdf/RiskManagementPolicy.pdf

6. การจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดหาและจัดซื้ออย่างยั่งยืน เพื่อพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงเพิ่มมูลค่าของตราสินค้าและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม มุ่งมั่นในการจัดการห่วงโซ่คุณค่าอย่างยั่งยืน ตามข้อกำหนด กฎหมาย และระเบียบ รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการ โดยยึดมั่นในความถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้ คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน พร้อมทั้งส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ และคู่ค้าให้มีศักยภาพ ประสิทธิภาพ และเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน ในการดำเนินการจัดหาและจัดซื้อ บริษัทฯ คำนึงถึงความคุ้มค่า ประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ทั้งในด้านคุณภาพ ราคา และการให้บริการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดของนโยบายการจัดหาและจัดซื้ออย่างยั่งยืนได้ที่ https://www.susco.co.th/pdf/Sustainable_Procurement_Policy.pdf https://www.susco.co.th/pdf/Code_of_Conduct_for_Business_Partners.pdf

7. การปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติต่อประเด็นสาระสำคัญด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมโดยยึดมั่นในการปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO 14001 ISO 50001 และมาตรฐาน ISO 14064-1:2006 รวมถึงคู่มือการดำเนินโครงการการพัฒนาที่สะอาด (CDM) เพื่อส่งเสริมการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกสำหรับผู้ประกอบการ ขององค์การบริหารการจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) และปฏิบัติตามนโยบายการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อควบคุมและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า การจัดการขยะและของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ การลดการปล่อยมลพิษ การส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสะอาดและพลังงานทดแทน รวมถึงการฝึกอบรมพนักงานและสร้างความตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างยั่งยืนและรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในระยะยาว โดยได้รับการดูแลและดำเนินการโดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน คณะทำงานด้านความยั่งยืน ฝ่ายการตลาดและพัฒนาธุรกิจ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล และสำนักระบบข้อมูลสารสนเทศ บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมขึ้น เพื่อมุ่งเน้นการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยนำมาตรฐานสากล ได้แก่ ISO 14001 (ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม) ISO 50001 (ระบบการจัดการพลังงาน) มาใช้ในการจัดทำนโยบายและกำหนดแนวปฏิบัติ เพื่อจัดการทรัพยากรและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน นอกจากนี้ยังมีการประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น การใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภายใต้แนวคิด 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) หลีกเลี่ยงผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ การสื่อสาร ฝึกอบรม และสร้างความตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในการจัดการสิ่งแวดล้อม รวมถึงการจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามมาตรฐานสากลและเปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปี พร้อมทั้งการสนับสนุนโครงการอนุรักษ์ร่วมกับภาครัฐ ภาคเอกชน และคู่ค้า ซึ่งจากนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าวช่วยสร้างความไว้วางใจในชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย และสนับสนุนให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างแท้จริง ซึ่งผู้ที่สนใจสามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ https://www.susco.co.th/pdf/Environment_Policy.pdf

8. การจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม การปกป้องระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ รวมถึงการส่งเสริมกิจกรรมคาร์บอนต่ำ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ด้วยการบูรณาการการบริหารจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมเข้ากับระบบการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการกำหนดและปฏิบัติตามนโยบายบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับมาตรฐานสากล และช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระยะยาวทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดของนโยบายบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เพิ่มเติมได้ที่ https://www.susco.co.th/pdf/Environment_Policy.pdf

9. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยครอบคลุมถึงความปลอดภัยของบุคลากรของบริษัท ลูกค้า คู่ค้า และชุมชน เพื่อช่วยลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติงาน โดยมุ่งเน้นให้พนักงานมีทักษะในการแก้ปัญหาและลดการเกิดอุบัติเหตุในระหว่างการทำงาน เพื่อให้ลูกค้าและชุมชนบริเวณโดยรอบได้รับความปลอดภัย และเกิดความมั่นใจในการเข้ามาซื้อสินค้าและบริการของบริษัทฯ บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดและมาตรฐานของกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน เพื่อป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุ รวมถึงส่งเสริมกิจกรรมด้านความปลอดภัยในการทำงาน โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ

สภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) มีหน้าที่กำหนดนโยบาย เสนอแนะมาตรการ กำกับติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงวิเคราะห์สาเหตุอุบัติเหตุ ส่งเสริมกิจกรรมความปลอดภัย และปรับปรุงสภาพการทำงานให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันอันตรายและสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยแก่พนักงาน

10. การมีส่วนร่วมของชุมชนและการสร้างคุณค่าของสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งเน้นการดำเนินกิจกรรมที่คำนึงถึงผลกระทบต่อบริษัท สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งเสริมการอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข ตามหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลัก ISO 26000 และนโยบายด้านการมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม ซึ่งเผยแพร่ให้พนักงานทุกคนและสาธารณะทราบผ่านทาง Intranet และเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงการลดผลกระทบเชิงลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
2. สร้างสัมพันธ์อันดีกับชุมชน โดยการดำเนินโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมที่ส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดี
3. สนับสนุนกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม เน้นกิจกรรมที่สอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัทและลดผลกระทบเชิงลบ
4. ปลูกฝังความรับผิดชอบในพนักงาน ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
5. สร้างความสัมพันธ์กับชุมชน โดยการจัดกิจกรรมหรือโครงการเพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วม เช่น การบริจาคเงิน สนับสนุนทุนการศึกษา และการจ้างงานในพื้นที่ เพื่อลดปัญหาการว่างงาน

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดของนโยบายฯ เพิ่มเติมได้ที่ https://www.susco.co.th/pdf/Social_and_Community_Participation_Policy.pdf

11. การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงานในฐานะทรัพยากรหลักในการขับเคลื่อนธุรกิจ โดยมีกลยุทธ์ในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการทำงานและสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพ ประกอบด้วย

1. การเตรียมความพร้อม โดยการจัดอบรมและพัฒนาทักษะของพนักงานให้ตรงกับความต้องการของบริษัทฯ
2. สร้างการมีส่วนร่วม ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ เพื่อสร้างความรู้สึกเป็นเจ้าของร่วม
3. สร้างความก้าวหน้าและโอกาสให้พนักงานเติบโตในสายอาชีพ พร้อมทั้งให้การสนับสนุนในการพัฒนาตนเอง
4. สวัสดิการและผลตอบแทนที่เหมาะสม จัดให้มีสวัสดิการและผลตอบแทนที่แข่งขันได้ เพื่อให้พนักงานรู้สึกมั่นคง
5. การรักษาสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี สนับสนุนสุขภาพกายและจิตของพนักงาน เช่น การจัดกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพ การตรวจสุขภาพประจำปี สิทธิการเบิกค่ารักษาพยาบาล เป็นต้น
6. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ให้ความสำคัญกับความเป็นธรรมในการทำงาน โดยไม่เลือกปฏิบัติและเคารพสิทธิของพนักงาน การดำเนินการดังกล่าวช่วยสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี ส่งผลให้พนักงานมีความพึงพอใจในการทำงาน ลดอัตราการลาออก และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล เพื่อคงประสิทธิภาพในการทำงานและความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

12. สิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิของแรงงานและสิทธิมนุษยชน โดยดำเนินงานควบคุม ดูแล และป้องกันปัญหาการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านแนวทางการดำเนินการด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน ซึ่งประกอบด้วยการป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนด้วยการมีนโยบายและมาตรการหลีกเลี่ยงผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจ การให้ความสำคัญกับสิทธิแรงงาน เช่น การจ่ายค่าจ้างที่เป็นธรรมและสวัสดิการที่เหมาะสม การส่งเสริมความหลากหลายและความเท่าเทียมในการทำงาน โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ การฝึกอบรมและสื่อสารเพื่อให้พนักงานเข้าใจสิทธิมนุษยชนและการเคารพสิทธิผู้อื่น พร้อมทั้งส่งเสริมการสื่อสารที่เปิดกว้างสำหรับการแสดงความคิดเห็นหรือร้องเรียนปัญหาสิทธิมนุษยชน โดยการดำเนินการดังกล่าวช่วยสร้างบรรยากาศการทำงานที่เป็นธรรมและส่งเสริมสิทธิมนุษยชนในองค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายการเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ซึ่งครอบคลุมการให้โอกาสการทำงานอย่างเท่าเทียม การปฏิบัติต่อพนักงานตามสิทธิที่กฎหมายกำหนด การสนับสนุนแรงงานสตรีและการป้องกันการคุกคาม รวมทั้งการเคารพสิทธิของลูกค้า คู่ค้า และชุมชน การตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน การส่งเสริมความตระหนักรู้ และการประเมินความพึงพอใจของพนักงานเพื่อปรับปรุงการดำเนินงาน พร้อมทั้งการจัดสวัสดิการและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี รวมถึงการเปิดช่องทางการร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนอย่างเหมาะสม ซึ่งสามารถศึกษานโยบายเพิ่มเติมได้ที่ https://www.susco.co.th/pdf/Human_Rights_and_Labor_Practices_Policy.pdf

เป้าหมาย SDGs ขององค์การสหประชาชาติที่สอดคล้องกับเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนขององค์กร :	Goal 1 ขจัดความยากจน (No Poverty), Goal 3 การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-being), Goal 4 การศึกษาที่มีคุณภาพ (Quality Education), Goal 5 ความเท่าเทียมทางเพศ (Gender Equality), Goal 6 น้ำสะอาดและสุขาภิบาล (Clean Water and Sanitation), Goal 7 พลังงานสะอาดและจ่ายได้ (Affordable and Clean Energy), Goal 8 งานที่มีคุณค่าเศรษฐกิจที่เติบโต (Decent Work and Economic Growth), Goal 9 อุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้างพื้นฐาน (Industry, Innovation and Infrastructure), Goal 10 ลดความเหลื่อมล้ำ (Reduce Inequalities), Goal 12 การผลิตและบริโภคที่รับผิดชอบ (Responsible Consumption and Production), Goal 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action), Goal 16 สันติภาพและสถาบันเข้มแข็ง (Peace, Justice and Strong Institutions), Goal 17 หุ้นส่วนเพื่อการพัฒนา (Partnerships for the Goals)

การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน :	มี
ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการเกี่ยวกับนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน :	มี

บริษัทฯ มีการทบทวนนโยบายและเป้าหมายด้านการจัดการความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ แนวโน้มด้านความยั่งยืน กฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงเป้าหมายการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้สอดคล้องกับทิศทางการขยายธุรกิจของ SUSCO โดยเฉพาะการลงทุนในธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต อาทิ ธุรกิจสถานีสับเปลี่ยนแบตเตอรี่รถยนต์ไฟฟ้า เพื่อรองรับการเติบโตในระยะยาว โดยเป้าหมายที่ได้รับการปรับปรุงประกอบด้วย

1. การยกระดับผลิตภัณฑ์และบริการด้านพลังงานให้ตอบโจทย์ตลาดยุคใหม่ รวมทั้งการพัฒนาบริการด้าน EV เพื่อตอบรับการเปลี่ยนผ่านสู่ยานยนต์ไฟฟ้า
2. การเสริมสร้างมาตรการด้านความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล ระบบสารสนเทศ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า รวมถึงความปลอดภัยในสถานีบริการ
3. การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และมุ่งสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2593 และ Net Zero ภายในปี 2608
4. การพัฒนาแนวทางการจัดการของเสียและการลดก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานของสำนักงานใหญ่ พร้อมส่งเสริมการรีไซเคิลและการจัดการขยะอย่างถูกต้องตามหลักสิ่งแวดล้อม

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกขั้นตอนของห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ โดยการเน้นที่การปฏิบัติตามมาตรฐานการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในทุกขั้นตอน ดังนี้

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

(1) กิจกรรมหลัก (Primary activities)

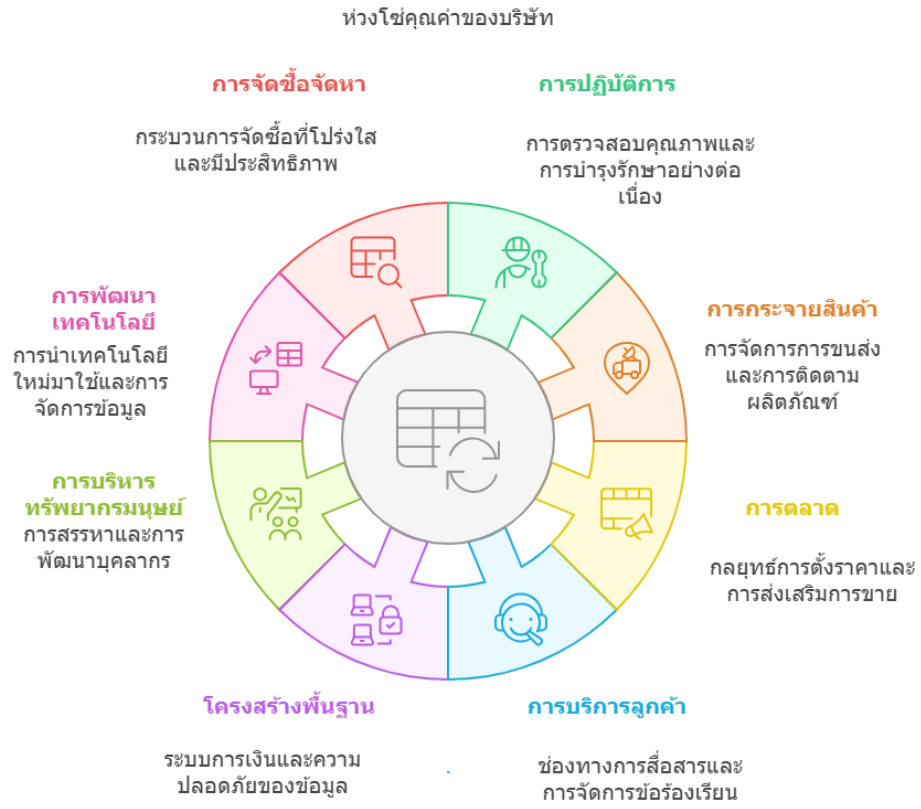
- การบริหารปัจจัยการผลิต (Inbound Logistics) กลุ่มบริษัทจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงจากแหล่งที่มีราคาเหมาะสม มีคุณภาพตรงตามมาตรฐาน และสามารถส่งมอบน้ำมันเชื้อเพลิงได้ตรงต่อเวลาและเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า
- การปฏิบัติการ (Operations) กลุ่มบริษัทซื้อผลิตภัณฑ์จากโรงกลั่นโดยตรง ไม่ได้มีโรงกลั่นเป็นของตนเอง อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้มีการตรวจสอบคุณภาพน้ำมันเชื้อเพลิง ดูแลรักษาและซ่อมแซมอุปกรณ์ที่สถานีบริการอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีมาตรการในการเก็บน้ำมันเชื้อเพลิงในคลังน้ำมัน เพื่อความปลอดภัย รวมทั้งคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม
- การกระจายสินค้าและบริการ (Outbound Logistic) กลุ่มบริษัทมีการบริหารจัดการระบบขนส่งที่มีประสิทธิภาพ เพื่อส่งผลิตภัณฑ์ไปยังสถานีบริการต่างๆ ตามกำหนดเวลา โดยมีการตรวจสอบคุณภาพ มีมาตรการป้องกันการปลอมหรือปนเปื้อน และมีระบบติดตามรถบรรทุกน้ำมันที่สามารถตรวจสอบย้อนหลังได้
- การตลาดและการขาย (Marketing and Sales) กลุ่มบริษัทมีการกำหนดราคาอย่างเหมาะสม มีการสื่อสารและให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ อย่างถูกต้องและครบถ้วน รวมถึงมีการส่งเสริมการขายในรูปแบบต่างๆ ผ่านสื่อโฆษณา ทั้งทาง Page Facebook, Website , Line Official, วิทยุและสิ่งพิมพ์ ฯลฯ
- การบริการหลังการขาย (Customer Services) กลุ่มบริษัทมีช่องทางการติดต่อที่เข้าถึงได้ง่ายหลายช่องทาง เช่น Page Facebook, Website, E-mail และโทรศัพท์ เพื่อรับฟังคำแนะนำ ติชม ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส ของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งมีหน่วยงานที่ดูแลเรื่องร้องเรียนโดยเฉพาะ

(2) กิจกรรมสนับสนุน (Support activities)

- โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) กลุ่มบริษัทมีระบบการบริหารบัญชีและการจัดการด้านการเงิน ระบบการบริหารการดำเนินงาน และระบบเทคโนโลยีที่ได้มาตรฐาน ทันสมัย สามารถตรวจสอบและติดตามข้อมูลต่างๆ ได้ ตลอดจนมีระบบการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ เพื่อป้องกันการโจรกรรมข้อมูล
- การบริหารทรัพยากรมนุษย์ (Human Resource Management) กลุ่มบริษัทมีระบบสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่ง มีการอบรมพัฒนาบุคลากรทุกระดับ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมและใกล้เคียงกับบริษัทอื่นที่มีประเภทธุรกิจและขนาดใกล้เคียงกับกลุ่มบริษัท มีสวัสดิการต่างๆ ที่มากกว่ากฎหมายกำหนด เช่น การเบิกค่ารักษาพยาบาล สวัสดิการเงินกู้ยืมสำหรับพนักงาน ฯลฯ
- การพัฒนาเทคโนโลยี (Technology Development) กลุ่มบริษัทได้นำระบบเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในเรื่องของการจัดการการดำเนินงานต่างๆ ภายในกลุ่มบริษัท และมีระบบการสะสมคะแนนสำหรับลูกค้า ซึ่งมีการจัดเก็บข้อมูลที่ทันสมัย ปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ
- การจัดซื้อจัดหา (Procurement) กลุ่มบริษัทมีระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่มีประสิทธิภาพ มีกระบวนการเปรียบเทียบราคาและคุณภาพ ดำเนินการอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และมีความรวดเร็วทันต่อความต้องการ

การดำเนินการในทุกด้านนี้ช่วยให้กลุ่มบริษัทสามารถสร้างความมั่นคงทางธุรกิจ และมีการจัดการผลกระทบที่ดีต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ทั้งนี้เพื่อเสริมสร้างความยั่งยืนในระยะยาว

รูปภาพห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ



ห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
• พนักงาน	พนักงานคาดหวังให้บริษัทฯ จัดให้มีสิทธิประโยชน์และค่าตอบแทนที่เหมาะสม ส่งเสริมการพัฒนาความสามารถและความก้าวหน้าในสายอาชีพ มีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและปลอดภัย ส่งเสริมความเท่าเทียมกันทางเพศ และดำเนินธุรกิจให้มีผลการดำเนินงานที่มั่นคงและเติบโตอย่างยั่งยืน	บริษัทฯ ดำเนินการบริหารทรัพยากรบุคคลโดยยึดหลักการจ้างงานอย่างเป็นธรรมแก่ทุกบุคคลที่มีคุณสมบัติตรงตามตำแหน่งงาน โดยไม่เลือกปฏิบัติ และกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม พร้อมทั้งจัดให้มีการฝึกอบรมที่สอดคล้องกับสายงาน ควบคู่กับการเปิดโอกาสให้พนักงานมีความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน สร้างแรงจูงใจในการทำงานผ่านการให้ผลตอบแทนในรูปแบบต่าง ๆ อาทิ เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี รางวัลพนักงานที่ปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว และสวัสดิการที่เหมาะสม มีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจน จัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความผูกพันของพนักงาน รวมถึงกิจกรรม “โครงการชัสโก้ ปันสุข สร้างรอยยิ้ม” สำหรับพนักงานสถานีบริการน้ำมัน ตลอดจนรับฟัง แก้ไขข้อร้องเรียน และปรับปรุงการดำเนินงานให้สอดคล้องกับความต้องการของพนักงานอย่างต่อเนื่อง	• การเยี่ยมชม • การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมภายในองค์กร • การรับเรื่องข้อร้องเรียน • การสำรวจความผูกพันพนักงาน • การอบรม / สัมมนา
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
• ผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้นคาดหวังให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่มั่นคงและเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว สามารถสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมจากราคาหุ้นและเงินปันผล ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม เปิดเผยข้อมูลความคืบหน้าของผลการดำเนินงานอย่างครบถ้วนและโปร่งใส ยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล รวมถึงเศรษฐกิจ ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน	บริษัทฯ ตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียโดยการเปิดเผยผลการดำเนินงานธุรกิจแก่ผู้ลงทุนเพื่อสะท้อนภาพรวมผลการดำเนินงานและการเติบโตของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง การเปิดเผยสารสนเทศตามรอบระยะเวลาบัญชีตามที่กฎหมายกำหนด อาทิ งบการเงินรายไตรมาสและรายปี คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืน รวมถึงการเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ (Non-Periodic Reports) เช่น การประชุมสามัญประจำปี การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการเกี่ยวโยงกัน และการลงทุนต่าง ๆ ตลอดจนการจัดประชุมพบปะนักวิเคราะห์และนักลงทุน การเข้าร่วมกิจกรรม Opportunity Day ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง และการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในรูปแบบ Physical เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม	• การเยี่ยมชม • การแถลงข่าว • การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี • การรับเรื่องข้อร้องเรียน
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
• ลูกค้า	ลูกค้าคาดหวังให้บริษัทฯ นำเสนอสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน มีความปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความต้องการได้อย่างเหมาะสม พร้อมทั้งได้รับข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้อง และรวดเร็ว ตลอดจนมีการแก้ไขปัญหาหรือข้อร้องเรียนอย่างถูกต้องเหมาะสม และทันเวลา	บริษัทฯ ตอบสนองต่อความคาดหวังของลูกค้าโดยสื่อสารช่องทางการรับข้อร้องเรียนอย่างหลากหลายเพื่อให้ลูกค้าสามารถให้คำแนะนำหรือข้อคิดเห็นได้อย่างสะดวก พร้อมจัดให้มีเจ้าหน้าที่รับเรื่องและแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็ว ควบคู่กับการขยายสถานีบริการน้ำมันเพื่อเพิ่มการเข้าถึงกลุ่มลูกค้า การเพิ่มจุดให้บริการเครื่องชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า การพัฒนาโปรแกรมและบริการผ่านช่องทางดิจิทัล เช่น LINE เว็บไซต์ และแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือ เพื่ออำนวยความสะดวกในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการตลาดและการเข้าถึงข้อมูลสมาชิก ตลอดจนการสร้างการรับรู้แบรนด์ผ่านการพัฒนาคอนเทนต์เพื่อสื่อสารข้อมูลของบริษัทฯ ไปยังลูกค้า และการตรวจสอบมาตรฐานสถานีบริการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเสริมสร้างความพึงพอใจในคุณภาพสินค้าและบริการ	• การเยี่ยมชม • การแถลงข่าว • การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การรับเรื่องข้อร้องเรียน • การสำรวจความพึงพอใจ
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
• คู่ค้า	คู่ค้าคาดหวังให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจและแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม โปร่งใส ไม่เลือกปฏิบัติ และเป็นไปตามหลักจริยธรรมและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสมและชำระค่าสินค้าและบริการอย่างตรงเวลา มีระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ตลอดจนมีการสื่อสารและประสานงานกับคู่ค้าอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ	บริษัทฯ ตอบสนองต่อความคาดหวังของคู่ค้าโดยจัดให้มีช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนจากคู่ค้าอย่างเหมาะสม กำหนดและปฏิบัติตามระเบียบและวิธีการจัดหาและจัดซื้ออย่างเคร่งครัด จัดทำนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อใช้ในการบริหารจัดการกระบวนการจัดหาและจัดซื้ออย่างเป็นระบบ โปร่งใส และตรวจสอบได้ ตลอดจนมุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพทางธุรกิจที่ยั่งยืนกับคู่ค้า บนพื้นฐานของความเชื่อถือและความไว้วางใจซึ่งกันและกัน	• การเยี่ยมชม • การแถลงข่าว • การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก • การรับเรื่องข้อร้องเรียน • การสำรวจความพึงพอใจ
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
• เจ้าหนี้	เจ้าหนี้ทางการเงินคาดหวังให้บริษัทฯ มีความสามารถในการชำระหนี้และมีสภาพคล่องทางการเงินที่เพียงพอ เปิดเผยข้อมูลทางการเงินอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และทันเวลา ดำเนินธุรกิจอย่างมีเสถียรภาพ พร้อมทั้งมีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญาทางการเงินอย่างเคร่งครัด และสามารถสร้างการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว	บริษัทฯ ตอบสนองต่อความคาดหวังของเจ้าหนี้ทางการเงินโดยการจัดทำและเปิดเผยงบการเงินที่ถูกต้อง โปร่งใส และเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง บริหารสภาพคล่องและโครงสร้างเงินทุนอย่างเหมาะสมเพื่อรักษาความสามารถในการชำระหนี้ ติดตามและบริหารความเสี่ยงทางการเงินอย่างสม่ำเสมอผ่านกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงิน (Financial Covenants) อย่างเคร่งครัด และสื่อสารพร้อมรายงานข้อมูลที่มีสาระสำคัญต่อเจ้าหนี้ทางการเงินอย่างต่อเนื่องและทันเวลา	• การเยี่ยมชม • การแถลงข่าว • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก • การรับเรื่องข้อร้องเรียน
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
• หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล	หน่วยงานภาครัฐคาดหวังให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย และนโยบายของหน่วยงานกำกับดูแลอย่างเคร่งครัด ให้ความร่วมมือและสนับสนุนโครงการต่าง ๆ ของภาครัฐ พร้อมทั้งนำเสนอแนวทางที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตลอดจนดำเนินธุรกิจด้วยความมีจริยธรรมและความโปร่งใส	บริษัทฯ ตอบสนองต่อความคาดหวังของหน่วยงานภาครัฐ โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ปรับปรุงและเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อสื่อสารข้อมูลที่ถูกต้องแก่หน่วยงานภาครัฐ รายงานผลการดำเนินงานและการเติบโตของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เปิดเผยสารสนเทศตามรอบระยะเวลาบัญชีตามที่กฎหมายกำหนด อาทิ งบการเงินรายไตรมาสและรายปี คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงรายงานประจำปีและรายงานความยั่งยืน ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดในทุกมิติ ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม คุณภาพชีวิต การจัดการด้านภาษีอากรและบัญชี รวมถึงประกาศและนโยบายของทางราชการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ พร้อมทั้งมีส่วนร่วมและสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ของภาครัฐอย่างเหมาะสม	• การเยี่ยมชม • การแถลงข่าว • การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก • การรับเรื่องข้อร้องเรียน • การอบรม / สัมมนา
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
• คู่แข่งทางการค้า	คู่แข่งคาดหวังให้บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่แข่งด้วยความเสมอภาค แข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม ไม่แสวงหาหรือใช้ข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่ง ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง และไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและงานลิขสิทธิ์ของคู่แข่งหรือผู้อื่น	บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดีอย่างเคร่งครัด และไม่มีข้อพิพาทใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่ง	• การเยี่ยมชม • การแถลงข่าว • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก • การรับเรื่องข้อร้องเรียน
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
• ชุมชน • สังคม	สังคมและชุมชนคาดหวังให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบ สนับสนุนกิจกรรมของชุมชนและสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนตระหนักถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ	บริษัทฯ ตอบสนองต่อความคาดหวังของสังคมและชุมชนโดยดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบ ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบทางลบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม อยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน และปลูกฝังจิตสำนึกด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานทุกระดับ	• การเยี่ยมชม • การแถลงข่าว • การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก • การรับเรื่องข้อร้องเรียน • การสำรวจความพึงพอใจ

รูปภาพรายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ



การจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,
การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,
การจัดการขยะและของเสีย,
การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ,

บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจควบคู่กับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างมีความรับผิดชอบและยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การป้องกันและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่า ครอบคลุมประเด็นด้านการใช้น้ำและการจัดการน้ำเสีย การจัดการขยะและของเสีย การอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ ตลอดจนการควบคุมและป้องกันมลพิษทางอากาศที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ พร้อมทั้งมีการติดตาม ประเมินผล และทบทวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนด มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และแนวปฏิบัติที่ดี ทั้งนี้ เพื่อมุ่งลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม เสริมสร้างประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในระยะยาว

ในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ยึดมั่นในการปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ได้แก่ ISO 14001 (ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม) ISO 50001 (ระบบการจัดการพลังงาน) และ ISO 14064-1:2006 (การจัดทำบัญชีและรายงานก๊าซเรือนกระจก) รวมถึงแนวทางการดำเนินโครงการพัฒนาที่สะอาด (Clean Development Mechanism: CDM) เพื่อส่งเสริมการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกตามแนวทางขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นการควบคุมและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า การจัดการขยะและของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ การลดการปล่อยมลพิษ การส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสะอาดและพลังงานทดแทน ตลอดจนการฝึกอบรมและสร้างความตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานทุกระดับ

การกำกับดูแลและขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอยู่ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ร่วมกับคณะทำงานด้านความยั่งยืน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ฝ่ายการตลาดและพัฒนาธุรกิจ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล และสำนักระบบข้อมูลสารสนเทศ เพื่อให้การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเป็นไปอย่างบูรณาการและมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด พร้อมนำมาตรฐานสากลมาประยุกต์ใช้ในการกำหนดแนวปฏิบัติ เพื่อจัดการทรัพยากรและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ โดยเฉพาะในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบหรือขอบเขตการดำเนินธุรกิจ เพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

แนวปฏิบัติด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ประกอบด้วย

1. การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด
2. การประเมินและบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ
3. การควบคุมและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมผ่านการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้แนวคิด 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle)
4. การหลีกเลี่ยงการสร้างผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ
5. การประเมินความเสี่ยงด้านความหลากหลายทางชีวภาพเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในการดำเนินธุรกิจ
6. การสื่อสาร ฝึกอบรม และสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม
7. การสร้างความรู้และสื่อสารนโยบายให้ผู้บริหารและพนักงานมีความเข้าใจในความรับผิดชอบด้านสิ่งแวดล้อม
8. การจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามมาตรฐานสากล และเปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปี
9. การสนับสนุนโครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมร่วมกับภาครัฐ ภาคเอกชน และคู่ค้า

ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่สนับสนุนและปฏิบัติตามนโยบายการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในทุกมิติของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : https://www.susco.co.th/Sustainable_Policy.asp

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา :	มี
นโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลง :	การจัดการพลังงานไฟฟ้า, การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด, การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ, การจัดการขยะและของเสีย, การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ,

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และแนวปฏิบัติสากล ผลการทบทวนพบว่านโยบายและแนวปฏิบัติที่ใช้อยู่ยังมีความเหมาะสม ครอบคลุม และสามารถสนับสนุนการบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงไม่มีการเปลี่ยนแปลงสาระสำคัญ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายสำหรับปี 2569 เพื่อยกระดับประสิทธิภาพและผลักดันการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท :	มี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพควบคู่กับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดแผนการจัดการพลังงานที่มุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน การลดการพึ่งพาพลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิล และการใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่าในทุกกระบวนการดำเนินงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัทฯ ครอบคลุมแนวทางสำคัญ ได้แก่ การดำเนินโครงการติดตั้งระบบแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาสถานีบริการน้ำมันอย่างต่อเนื่อง การส่งเสริมมาตรการประหยัดพลังงานภายในองค์กร การปลูกฝังจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์พลังงานให้แก่พนักงานทุกระดับ และการใช้ข้อมูลด้านพลังงานเป็นฐานในการติดตามผลและกำหนดแนวทางพัฒนาในระยะถัดไป ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายในการลดการใช้พลังงานจากแหล่งฟอสซิล ลดต้นทุนพลังงานในระยะยาว และสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่ :	มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการซื้อไฟฟ้ามาใช้	2568 : ซื้อไฟฟ้ามาใช้ 4,027,507.65 กิโลวัตต์-ชั่วโมง	2569 : ลด 2% หรือ 80,550.15 กิโลวัตต์-ชั่วโมง
เพิ่มการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	2568 : ใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน 1,644,472.97 กิโลวัตต์-ชั่วโมง	2569 : เพิ่ม 2% หรือ 32,889.46 กิโลวัตต์-ชั่วโมง

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน :	มี

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการด้านการจัดการพลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยเริ่มดำเนินการติดตั้งระบบแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาสถานีบริการน้ำมันตั้งแต่ปี 2564 ซึ่งเป็นปีแรกของการนำพลังงานแสงอาทิตย์มาใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า โดยได้ติดตั้งระบบดังกล่าวบนหลังคาสถานีบริการน้ำมันจำนวน 5 แห่ง ได้แก่ สาขาวิภาวดี 1 สาขาบางปะกอก สาขาบางคูวัด สาขาเลียบคลองช่องนนทรี และสาขาสวนหลวง ร.9 รวมถึงอาคารสำนักงานใหญ่

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ขยายการติดตั้งระบบแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาสถานีบริการน้ำมันเพิ่มเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 53 แห่ง สามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าได้รวม 2,139,176 กิโลวัตต์ชั่วโมง ซึ่งผลการดำเนินงานดังกล่าวช่วยลดการพึ่งพาพลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิล ลดต้นทุนด้านพลังงานในระยะยาว และสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานขององค์กรอย่างเป็นรูปธรรม

รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน



การติดตั้งระบบแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาสถานีบริการสาขาบางปะกอก



การติดตั้งระบบแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาสถานีบริการสาขาบางคูวัด



การติดตั้งระบบแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาสถานีบริการสาขาลาดปลาเค้า



การติดตั้งระบบแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาสถานีบริการสาขาสวนหลวง ร.9

การจัดการพลังงาน : การใช้เชื้อเพลิง [1]

	2566	2567	2568
น้ำมันเครื่องบิน (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	199,789.38	195,445.39	194,647.37
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	9,242.90	9,269.22	9,718.48
น้ำมันเตา (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันดิบ (บาร์เรล)	0.00	0.00	0.00
ก๊าซธรรมชาติ (ลูกบาศก์ฟุต)	0.00	0.00	0.00
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	1,648.00	1,812.00	1,896.00
ไอน้ำ (ตัน)	0.00	0.00	0.00
ถ่านหิน (ตัน)	0.00	0.00	0.00

*หมายเหตุ : [1] * ขอบเขตข้อมูลของปี 2565 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่*
*** ขอบเขตข้อมูลของปี 2566 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 54 สาขา*
*** ขอบเขตข้อมูลของปี 2567 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 55 สาขา*
**** ขอบเขตข้อมูลของปี 2568 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และเขตภาคกลาง จำนวน 67 สาขา*

การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)[2]	7,126,920.48	3,683,527.20	5,671,980.62
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)[3]	7,126,920.48	3,683,527.20	4,027,507.65
ปริมาณการซื้อหรือผลิตไฟฟ้ามาใช้จากแหล่งพลังงานทดแทน (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)[4]	N/A	N/A	1,644,472.97

*หมายเหตุ : [2] * ขอบเขตข้อมูลของปี 2566 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 54 สาขา*
*** ขอบเขตข้อมูลของปี 2567 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 55 สาขา*
*** ขอบเขตข้อมูลของปี 2568 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และเขตภาคกลาง จำนวน 67 สาขา*

*[3] * ขอบเขตข้อมูลของปี 2566 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 54 สาขา*
*** ขอบเขตข้อมูลของปี 2567 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 55 สาขา*
*** ขอบเขตข้อมูลของปี 2568 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และเขตภาคกลาง จำนวน 67 สาขา*

*[4] * ขอบเขตข้อมูลของปี 2568 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และเขตภาคกลาง จำนวน 67 สาขา*

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : มี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพควบคู่กับการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบ โดยกำหนดแผนการจัดการน้ำและน้ำเสียที่ครอบคลุมการใช้น้ำ การบำบัดน้ำเสีย และการควบคุมคุณภาพน้ำทิ้งให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบและประกาศของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง อาทิ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และกรมควบคุมมลพิษ
แผนการจัดการน้ำของบริษัทฯ ครอบคลุมแนวทางสำคัญ ได้แก่

1. การติดตามและวัดผลปริมาณการใช้น้ำจากการอ่านค่ามิเตอร์น้ำและใบแจ้งค่าน้ำของแต่ละหน่วยงาน
2. การตรวจสอบและบำรุงรักษาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการใช้น้ำอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในสำนักงานและสถานีบริการ เพื่อลดการสูญเสียน้ำจากอุปกรณ์ชำรุด
3. การรณรงค์ส่งเสริมการใช้น้ำอย่างประหยัด ผ่านการสื่อสารภายในหลายช่องทาง เช่น ระบบ Intranet อีเมลภายใน บอร์ดประชาสัมพันธ์ ป้ายรณรงค์ ณ จุดใช้น้ำ และ Line กลุ่มพนักงาน
4. การติดตั้งและเลือกใช้สุขภัณฑ์ประหยัดน้ำในสำนักงานและสถานีบริการ
5. การควบคุม ตรวจสอบ และบำบัดน้ำเสียจากการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่กำหนด
6. การตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งตามที่กฎหมายกำหนดอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานผลต่อหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการใช้น้ำ (Reduction of water withdrawal)	2568 : ใช้น้ำ 124,073.02 ลูกบาศก์เมตร	2569 : ลด 3% หรือ 3,722.19 ลูกบาศก์เมตร

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : มี

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ใช้ปีดังกล่าวเป็นปีฐานสำหรับการจัดการน้ำ โดยมีการติดตามและวัดผลปริมาณการใช้น้ำรวมจากการอ่านค่ามิเตอร์น้ำและใบแจ้งค่าน้ำของแต่ละหน่วยงานอย่างเป็นระบบ ควบคู่กับการตรวจสอบและบำรุงรักษาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการใช้น้ำอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในสำนักงานและสถานีบริการ ซึ่งช่วยป้องกันการสูญเสียน้ำจากอุปกรณ์ชำรุด และไม่พบเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหรือชุมชนโดยรอบ พร้อมทั้งมีการบันทึกผลการตรวจสอบและการซ่อมบำรุงไว้เป็นหลักฐานสำหรับการติดตามผลในระยะต่อไป

ในด้านการจัดการน้ำเสีย บริษัทฯ ดำเนินการตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งจากคลังน้ำมันราษฎร์บูรณะ คลังสุราษฎร์ธานี และคลังสงขลา เป็นประจำทุกเดือน โดยผลการตรวจในปี 2568 เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานน้ำทิ้งอุตสาหกรรมของกรมควบคุมมลพิษร้อยละ 100 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานผลต่อหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องทุก 3 เดือนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งช่วยเสริมสร้างความโปร่งใสในการดำเนินงานและเป็นฐานข้อมูลสำคัญสำหรับการกำหนดเป้าหมายลดการใช้น้ำในปีถัดไป

รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ





การรณรงค์ประหยัดน้ำ

ผลการตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีค่าเฉลี่ยดังนี้ :

พารามิเตอร์ (Parameter)	หน่วย (Unit)	คลังราษฎร์บูรณะ (ค่าเฉลี่ย)			คลังสุราษฎร์ธานี (ค่าเฉลี่ย)			มาตรฐานน้ำทิ้งอุตสาหกรรม
		2568	2567	2566	2568	2567	2566	
1) ค่าความเป็นกรด-ด่าง (pH)	-	7.6	7.4	7.4	7.7	7.2	7.4	5.5 - 9.0
2) ค่าความต้องการออกซิเจนทางชีวภาพ (Biochemical Oxygen Demand ; BOD)	mg/L	2.2	2.8	6.3	4.9	15.0	6.2	-
3) ค่าของแข็งแขวนลอย (Suspended Solids ; SS)	mg/L	6.5	7.0	8.0	5.3	8.4	4.7	ไม่เกิน 60
4) ค่าน้ำมันและไขมัน (Oil and Grease)	mg/L	3.0	3.0	-	3.8	7.8	1.5	ไม่เกิน 15

หมายเหตุ : คลังน้ำมันสงขลาไม่ได้มีการจัดเก็บน้ำมันแล้วจึงไม่ได้มีการตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้ง

ผลการตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้ง

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร) [5]	191,473.00	174,749.83	124,073.02
ปริมาณการใช้น้ำประปาหรือน้ำจากองค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	191,473.00	174,749.83	124,073.02

*หมายเหตุ : [5] * ขอบเขตข้อมูลของปี 2566 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 54 สาขา*
*** ขอบเขตข้อมูลของปี 2567 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 55 สาขา*
**** ขอบเขตข้อมูลของปี 2568 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และเขตภาคกลาง จำนวน 67 สาขา*

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร)[6]	191,473.00	174,749.83	124,073.02

*หมายเหตุ : [6] * ขอบเขตข้อมูลของปี 2566 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 54 สาขา*
*** ขอบเขตข้อมูลของปี 2567 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 55 สาขา*
**** ขอบเขตข้อมูลของปี 2568 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และเขตภาคกลาง จำนวน 67 สาขา*

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : มี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการขยะและของเสียอย่างเป็นระบบ เพื่อใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดปริมาณขยะที่ต้องนำไปกำจัดขั้นสุดท้าย และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดแผนการจัดการขยะและของเสียที่ครอบคลุมตั้งแต่การลดการเกิดขยะ การคัดแยก การนำกลับมาใช้ซ้ำ การรีไซเคิล ไปจนถึงการกำจัดของเสียอย่างถูกต้องตามหลักสิ่งแวดล้อมและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัทฯ มุ่งเน้นแนวทางสำคัญ ได้แก่

1. การลดการเกิดขยะจากแหล่งต้นทาง (Waste Reduction at Source)
2. การส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าภายใต้แนวคิด 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle)
3. การคัดแยกขยะภายในสำนักงานอย่างเป็นระบบ
4. การจัดการขยะรีไซเคิล ขยะอันตราย และขยะอิเล็กทรอนิกส์ (E-waste) อย่างเหมาะสม
5. การลดการสูญเสียอาหารจากกิจกรรมภายในองค์กร
6. การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เพื่อลดการใช้กระดาษและขยะกระดาษ
7. การสร้างความตระหนักรู้และการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับในการจัดการขยะและของเสีย

การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย	วิธีการจัดการขยะและของเสีย
ลดปริมาณขยะและของเสีย ประเภทขยะ: ขยะไม่อันตราย	2568 : ขยะไม่อันตราย 321,684.90 กิโลกรัม	2569 : ลด 3% หรือ 9,650.55 กิโลกรัม	• นำกลับมาใช้ซ้ำ • นำกลับมาใช้ใหม่

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : มี

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนการจัดการขยะและของเสียอย่างเป็นระบบ โดยมุ่งเน้นการลดการเกิดขยะตั้งแต่ต้นทาง การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าภายใต้แนวคิด 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) การคัดแยกขยะอย่างเหมาะสม และการจัดการของเสียให้เป็นไปตามหลักสิ่งแวดล้อมและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดปริมาณขยะที่ต้องนำไปกำจัดขั้นสุดท้ายและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการลดการเกิดขยะจากกระบวนการทำงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยส่งเสริมการใช้วัสดุซ้ำ การลดการใช้ทรัพยากรที่ไม่จำเป็น และการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เพื่อลดการใช้กระดาษ ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรและลดของเสียจากการดำเนินงานประจำวัน

ในด้านการคัดแยกและการจัดการขยะ บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบคัดแยกขยะภายในสำนักงานอย่างเป็นระบบ ครอบคลุมขยะทั่วไป ขยะรีไซเคิล ขยะอันตราย และขยะอิเล็กทรอนิกส์ (E-waste) โดยมีการรวบรวมและส่งต่อให้หน่วยงานที่ได้รับอนุญาตอย่างเหมาะสม เพื่อให้การกำจัดหรือการนำกลับมาใช้ประโยชน์เป็นไปตามหลักสิ่งแวดล้อมและข้อกำหนดทางกฎหมาย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินมาตรการลดการสูญเสียอาหารจากกิจกรรมภายในองค์กร โดยมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอาหารอย่างมีประสิทธิภาพ และลดปริมาณขยะอาหารที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงาน

ควบคู่กันนี้ บริษัทฯ ได้สื่อสารและรณรงค์เพื่อสร้างความตระหนักรู้ด้านการจัดการขยะและของเสียแก่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมและปลูกฝังพฤติกรรมการใช้ทรัพยากรอย่างรับผิดชอบในระยะยาว โดยมีตัวชี้วัดเชิงผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย ดังนี้

1. มีระบบและแนวปฏิบัติด้านการจัดการขยะและของเสียที่ครอบคลุมตั้งแต่การลดการเกิดขยะ การคัดแยก การนำกลับมาใช้ซ้ำ การรีไซเคิล และการกำจัดอย่างถูกต้อง
2. มีการคัดแยกขยะภายในสำนักงานและหน่วยงานอย่างเป็นระบบ และส่งต่อขยะไปยังผู้รับจัดการที่เหมาะสมตามประเภทของขยะ
3. ขยะอันตรายและขยะอิเล็กทรอนิกส์ได้รับการจัดการอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม โดยไม่พบเหตุการณ์การจัดการที่ไม่เหมาะสม
4. มีการลดการใช้ทรัพยากรและของใช้สิ้นเปลืองจากกระบวนการทำงานผ่านการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและแนวปฏิบัติด้านการใช้ซ้ำ
5. มีการดำเนินมาตรการลดการสูญเสียอาหารจากกิจกรรมภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง
6. พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ และมีส่วนร่วมในการคัดแยกขยะและการจัดการของเสียเพิ่มขึ้นจากการสื่อสารและรณรงค์ภายในบริษัทฯ
7. การดำเนินงานด้านการจัดการขยะและของเสียไม่ก่อให้เกิดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบ

รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย



การคัดแยกขยะ

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม) [7]	225,491.80	323,491.84	321,684.90
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม (กิโลกรัม) [8]	225,491.80	323,491.84	321,684.90

หมายเหตุ : [7] ** ขอบเขตข้อมูลของปี 2565 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่*
*** ขอบเขตข้อมูลของปี 2566 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 54 สาขา*
**** ขอบเขตข้อมูลของปี 2567 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 55 สาขา*

[8] ** ขอบเขตข้อมูลของปี 2566 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 54 สาขา*
*** ขอบเขตข้อมูลของปี 2567 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 55 สาขา*
**** ขอบเขตข้อมูลของปี 2568 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และเขตภาคกลาง จำนวน 67 สาขา*

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

บริษัทฯ ตระหนักว่าการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นประเด็นสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ความต่อเนื่องในการดำเนินงาน และห่วงโซ่อุปทานในระยะยาว บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการประเมินความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ควบคู่กับการกำหนดแผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก เพื่อควบคุมและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน การติดตามและบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นระบบ รวมถึงการบูรณาการประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเข้ากับกระบวนการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยยึดหลักการดำเนินงานตามนโยบายการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ISO 14001 (ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม) ISO 50001 (ระบบการจัดการพลังงาน) และ ISO 14064-1 (การจัดทำบัญชีและรายงานก๊าซเรือนกระจก) รวมถึงแนวทางการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก.

ทั้งนี้ บริษัทฯ ดำเนินการประเมินและจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามแนวทางของ อบก. อย่างเคร่งครัด เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยกระบวนการจัดเก็บ รวบรวม และจัดทำข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ได้รับการตรวจสอบความถูกต้องและความครบถ้วนจากสำนักตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท และได้รับการทวนสอบจากผู้ทวนสอบภายนอกที่เป็นอิสระ สำหรับการขอรับรองในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับการรับรองในระดับแบบจำกัด (Limited Level of Assurance) ซึ่งช่วยเสริมสร้างความน่าเชื่อถือและความโปร่งใสของข้อมูลด้านการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ

ตั้งแต่ปี 2564 – 2568 ผู้ทวนสอบภายนอกของบริษัทฯ คือ บริษัท บูโร เวอริทัส เซอร์ทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลด้านการตรวจประเมินและการรับรองข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมและก๊าซเรือนกระจก

การกำกับดูแลและขับเคลื่อนแผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน คณะทำงานด้านความยั่งยืน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ต่อเนื่อง และสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ : องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.), ISO 14064 - Greenhouse gases

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

การตั้งเป้าหมายที่บริษัทมี : การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions), การตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)

ขอบเขตการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย ระยะสั้น	ปีเป้าหมาย ระยะยาว	การรับรอง
ขอบเขตที่ 1-2	2568 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 2,766.00 tCO_2e	2569 : ลด 2% หรือ 55.32 tCO_2e เทียบกับปีฐาน	2593 : ลด 100% หรือ 2,766.00 tCO_2e เทียบกับปีฐาน	• องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) : ไม่มี • Science-based Targets (SBTi) : ไม่มี

การตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)

ขอบเขตการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย	การรับรอง
ขอบเขตที่ 1-2	2568 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 2,766.00 tCO_2e	2593 : ลด 100% หรือ 2,766.00 tCO_2e	ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของบริษัทฯ ครอบคลุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1 ขอบเขตที่ 2 และขอบเขตที่ 3 โดยข้อมูลดังกล่าวได้รับการทวนสอบจากผู้ทวนสอบภายนอกที่เป็นอิสระ ทำให้บริษัทฯ สามารถติดตามและประเมินปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในหน่วยตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปีได้อย่างต่อเนื่อง และใช้เป็นฐานข้อมูลสำคัญในการกำหนดเป้าหมายและแผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะถัดไป

ขอบเขตการจัดเก็บข้อมูลในปี 2568 ครอบคลุมสำนักงานใหญ่และสถานีบริการน้ำมันจำนวน 67 สาขาในพื้นที่กรุงเทพมหานครปริมณฑล และภาคกลาง ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการขยายขอบเขตการจัดเก็บข้อมูลให้สอดคล้องกับการขยายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ในด้านการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตั้งระบบแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาสถานีบริการน้ำมันอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2567 มีสถานีบริการน้ำมันที่ติดตั้งระบบดังกล่าวจำนวน 44 แห่ง และในปี 2568 ได้ขยายการติดตั้งเพิ่มเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 53 แห่ง ซึ่งช่วยเพิ่มการใช้พลังงานสะอาด ลดการพึ่งพาพลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิล และสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือน-กระจกจากการดำเนินงานของบริษัทฯ

ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้สนับสนุนการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าโดยการขยายการติดตั้งจุดชาร์จรถยนต์ไฟฟ้าภายในสถานีบริการอย่างมีนัยสำคัญ จากจำนวน 10 แห่งในปี 2567 เพิ่มเป็นจำนวน 55 แห่งในปี 2568 เพื่อรองรับความต้องการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น และสนับสนุนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานสะอาดในระยะยาว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เริ่มทยอยเปลี่ยนรถยนต์ส่วนกลางจากรถยนต์ที่ใช้น้ำมันเป็นรถยนต์พลังงานไฟฟ้า ควบคู่กับการดำเนินมาตรการประหยัดพลังงานภายในสำนักงาน เช่น การเปลี่ยนหลอดไฟเป็นหลอด LED และการรณรงค์ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการลดการใช้พลังงาน ซึ่งช่วยลดการใช้พลังงานจากแหล่งฟอสซิล ลดต้นทุนด้านพลังงาน และเสริมสร้างความพร้อมของบริษัทฯ ในการเปลี่ยนผ่านสู่การดำเนินธุรกิจคาร์บอนต่ำอย่างยั่งยืน

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	8,590.00	5,298.00	5,216.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 1 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)[9]	883.00	1,087.00	852.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 2 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)[10]	3,563.00	1,842.00	1,914.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 3 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)[11]	4,144.00	2,369.00	2,450.00

หมายเหตุ : [9] ** ขอบเขตข้อมูลของปี 2566 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 54 สาขา*
*** ขอบเขตข้อมูลของปี 2567 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 55 สาขา*
**** ขอบเขตข้อมูลของปี 2568 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และเขตภาคกลาง จำนวน 67 สาขา*

[10] ** ขอบเขตข้อมูลของปี 2566 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 54 สาขา*
*** ขอบเขตข้อมูลของปี 2567 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 55 สาขา*
**** ขอบเขตข้อมูลของปี 2568 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และเขตภาคกลาง จำนวน 67 สาขา*

[11] ** ขอบเขตข้อมูลของปี 2566 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 54 สาขา*
*** ขอบเขตข้อมูลของปี 2567 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 55 สาขา*
**** ขอบเขตข้อมูลของปี 2568 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และเขตภาคกลาง จำนวน 67 สาขา*

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ได้ดำเนินการและส่งเสริมมาตรการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

1. จัดทำรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการติดตาม ตรวจสอบ และบริหารจัดการปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นระบบ
2. เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนผ่านโครงการติดตั้งระบบแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาสถานีบริการน้ำมันอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดการพึ่งพาพลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิล
3. ทยอยเปลี่ยนรถยนต์ส่วนกลางจากรถยนต์ที่ใช้น้ำมันเป็นรถยนต์พลังงานไฟฟ้า ควบคู่กับการขยายโครงสร้างพื้นฐานด้านการชาร์จรถยนต์ไฟฟ้าภายในสถานีบริการน้ำมัน เพื่อสนับสนุนการใช้ยานยนต์ไฟฟ้า
4. ส่งเสริมการประหยัดพลังงานและการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการใช้พลังงานของพนักงาน เช่น การเปลี่ยนหลอดไฟเป็นหลอด LED การปิดอุปกรณ์ไฟฟ้าเมื่อไม่ใช้งาน และการรณรงค์ลดการใช้พลังงานในชีวิตประจำวันอย่างต่อเนื่อง
5. เพิ่มพื้นที่สีเขียวภายในสำนักงานและสถานีบริการน้ำมัน เพื่อช่วยดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ลดมลพิษทางอากาศ และสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อคุณภาพชีวิตของพนักงานและชุมชนโดยรอบ
6. ศึกษาแนวทางการจัดซื้อคาร์บอนเครดิตและการเข้าร่วมโครงการชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อใช้เป็นกลไกเสริมในการบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ
7. วางแผนประเมินความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และบูรณาการประเด็นดังกล่าวเข้าสู่กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อรองรับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในระยะยาว

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

รายชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : บริษัท บูโรเวอริทัส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ((กรณี))	0	0	0

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

บริษัทฯ ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญ ต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนด้วยความเสมอภาคและความเท่าเทียมกัน โดยคำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และเสรีภาพของบุคคล ไม่แบ่งแยกความแตกต่างในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ สัญชาติ สีผิว เพศ อายุ ภาษา ศาสนา วัฒนธรรม ชนชั้น ความพิการ สถานภาพการสมรส สถานภาพทางกายภาพและสุขภาพ สถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจหรือสังคม ความเชื่อทางสังคม การศึกษาอบรม หรือความคิดเห็นทางการเมือง และอื่นๆ ตามหลักการพื้นฐานที่สำคัญของกฎหมายสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน ด้วยเหตุดังกล่าวจึงได้กำหนด เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ไว้ดังนี้

1. ให้โอกาสกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในกลุ่มบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน ในการทำงานภายใต้กฎระเบียบ ข้อบังคับ-การทำงาน ประกาศ และคำสั่งต่างๆ ของกลุ่มบริษัท ที่ชอบด้วยกฎหมายเดียวกัน

2. ให้ความสำคัญด้านแรงงาน การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม ไม่เลือกปฏิบัติ มีการดูแล สิทธิของพนักงานให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดในด้านต่าง ๆ เช่น ค่าตอบแทน ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน เสรีภาพในการรวมกลุ่มและร่วมเจรจาต่อรอง เป็นต้น

3. ปฏิบัติอย่างเท่าเทียมในทุกกระบวนการการจ้างงาน ตั้งแต่การสรรหา การจ่ายค่าตอบแทน เวลาทำงานและวันหยุด การมอบหมายงาน การประเมินผลการปฏิบัติงาน การฝึกอบรมพัฒนา การวางแผนความก้าวหน้าและอื่นๆ โดยไม่เลือกปฏิบัติ

4. ส่งเสริมให้แรงงานสตรีปฏิบัติงานในพื้นที่ที่ปลอดภัย ไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ ไม่เสี่ยงภัย ต่อสตรีและสตรีมีครรภ์ และจะได้รับความคุ้มครองและสิทธิประโยชน์ตามที่กฎหมายกำหนด

5. เคารพสิทธิแรงงานสตรีมีครรภ์ โดยไม่นำมาเป็นเหตุในการเลิกจ้างงาน ปรับตำแหน่ง หรือลดเงินเดือน

6. จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

7. ส่งเสริมให้บุคลากรทุกคนมีความตระหนักและสำนึกในสิทธิหน้าที่และความรับผิดชอบของตนที่มีต่อ บุคคลอื่นและสังคม

8. มีการประเมินผลความพึงพอใจ ความผูกพันของพนักงานเพื่อการเรียนรู้และการพัฒนาร่วมกันและ/หรือปรับเปลี่ยนโดยเป็นไปตามความเหมาะสมของสถานการณ์

9. ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการตามความสามารถอย่างเหมาะสม เป็นธรรม และเท่าเทียมกัน

10. จัดสภาพแวดล้อมที่ดีในที่ทำงาน รวมถึงการจัดหาอุปกรณ์ที่จำเป็น เพื่อป้องกันอันตรายจากการทำงาน

11. ส่งเสริม และสนับสนุนให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเรียนรู้เทคนิคใหม่ๆ เสริมสร้างความชำนาญในวิชาชีพ เพื่อเพิ่มศักยภาพ และประสิทธิภาพในการทำงานแก่องค์กร รวมถึงการบริการลูกค้าได้อย่างครอบคลุมและเพียงพอในทุกกระบวนการ

12. เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็น และแจ้งเบาะแส หรือ ข้อร้องเรียน หากมีเหตุการณ์หรือ การกระทำที่เกี่ยวข้องต่อการละเมิดสิทธิมนุษยชนหรือจรรยาบรรณ ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียผ่านช่องทางรับเรื่องร้องเรียน www.susco.co.th, Call Center และ Mobile Application โดยมีการบริหารจัดการข้อร้องเรียนดังกล่าวอย่างเหมาะสมและให้ความเป็นธรรม โดยคุ้มครองบุคคลที่แจ้งเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับ กลุ่มบริษัทโดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือ ผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการละเมิดสิทธิมนุษยชนอย่างสูงสุด

นโยบายการเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมฉบับนี้ ผู้บริหารต้องประพฤติตนเพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีและพนักงานต้องเข้าใจและปฏิบัติตามเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่ตั้ง

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : https://www.susco.co.th/pdf/Human_Rights_and_Labor_Practices_Policy.pdf

การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการสิทธิมนุษยชน :	มาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบทางสังคมของธุรกิจไทย (มรท. 8001-2533) ของกระทรวงแรงงาน, The UN Guiding Principles on Business and Human Rights, The OECD Guidelines for Multinational Enterprises, ILO Tripartite Declaration of Principles concerning Multinational Enterprises and Social Policy

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา :	มี
นโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนที่มีการเปลี่ยนแปลง :	สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และบริบทการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน โดยผลการทบทวนพบว่านโยบายและแนวปฏิบัติที่ใช้อยู่ยังมีความเหมาะสม ครอบคลุมประเด็นสำคัญ และสามารถสนับสนุนการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงไม่มีการเปลี่ยนแปลงสาระสำคัญในปีรายงาน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินงานด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนสำหรับปี 2569 เพื่อยกระดับการบริหารจัดการและการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD :	มี

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการประเมินสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านเรียบร้อยแล้ว โดยได้แสดงเจตจำนงอย่างชัดเจนผ่านการประกาศนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ และจัดให้มีกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน เพื่อระบุ ประเมิน และจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการเตรียมแผนการดำเนินการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

ลิงก์แสดงข้อมูลและกระบวนการตรวจสอบ HRDD :	https://www.susco.co.th/pdf/HumanRightDueDiligence.pdf

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท :	มี
แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา :	การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน, การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลในฐานะปัจจัยหลักในการขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการดูแลพนักงานและแรงงานอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และเคารพสิทธิมนุษยชน ควบคู่กับการพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงาน ยกระดับคุณภาพการให้บริการ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในระยะยาว

บริษัทฯ ตระหนักว่าการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลที่ไม่เหมาะสมอาจนำไปสู่ความขัดแย้งภายในบริษัทฯ การสูญเสียบุคลากรที่มีศักยภาพ ตลอดจนปัญหาด้านต้นทุนและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดแนวทางการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบ เพื่อรักษาสมดุลระหว่างผลประโยชน์ของพนักงานและการเติบโตของธุรกิจ และขับเคลื่อนบริษัทฯ ไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงานในฐานะทรัพยากรหลักของบริษัทฯ และมีกลยุทธ์ด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อเสริมสร้างศักยภาพและความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงาน โดยครอบคลุมประเด็นสำคัญ ดังนี้

การเตรียมความพร้อมและการพัฒนาศักยภาพพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาทักษะของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ ทั้งด้านวิชาการและภาคปฏิบัติ ให้สอดคล้องกับความต้องการของธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมการทำงาน และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นมืออาชีพ

การส่งเสริมการมีส่วนร่วมและความผูกพันของพนักงาน

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อสร้างความรู้สึกเป็นเจ้าของร่วม (Sense of Ownership) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีในองค์กร และส่งเสริมการทำงานเป็นทีม

การสร้างโอกาสความก้าวหน้าในสายอาชีพ

บริษัทฯ สนับสนุนการเติบโตของพนักงานผ่านการพัฒนาทักษะ การเรียนรู้ และการเตรียมความพร้อมสำหรับตำแหน่งงานที่สูงขึ้น รวมถึงการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ เพื่อสร้างความมั่นคงและความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ

ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรมและเหมาะสม

บริษัทฯ ดำเนินการจ่ายค่าตอบแทนและจัดสวัสดิการให้แก่พนักงานอย่างเป็นธรรม เหมาะสม และสามารถแข่งขันได้ โดยพิจารณาจากความรับผิดชอบ ลักษณะงาน และผลการปฏิบัติงาน เพื่อสร้างความมั่นคงและแรงจูงใจในการทำงาน

การดูแลสุขภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และคุณภาพชีวิตของพนักงาน โดยจัดให้มีมาตรการด้านความปลอดภัยในการทำงาน การตรวจสุขภาพประจำปี การส่งเสริมสุขภาพกายและสุขภาพจิต ตลอดจนการให้สิทธิประโยชน์ด้านการรักษาพยาบาล เพื่อให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างปลอดภัยและมีความเป็นอยู่ที่ดี

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานและแรงงานทุกคนอย่างเป็นธรรม โดยไม่เลือกปฏิบัติบนพื้นฐานของเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา หรือสถานะอื่นใด รวมถึงให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิแรงงาน แรงงานข้ามชาติ/แรงงานต่างด้าว และไม่ใช้แรงงานเด็กหรือแรงงานบังคับ ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลในเชิงระบบ เพื่อรักษาประสิทธิภาพการดำเนินงานและความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ดังนี้

การสรรหาและว่าจ้างอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

บริษัทฯ มีระบบการสรรหาที่โปร่งใส ยึดหลักความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติของผู้สมัคร โดยไม่เลือกปฏิบัติ เพื่อเปิดโอกาสให้บุคลากรทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงการจ้างงานและพัฒนาสายอาชีพได้อย่างเท่าเทียม

การจัดทำและทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

บริษัทฯ จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งสำคัญ โดยคำนึงถึงความเหมาะสม ความโปร่งใส และความยุติธรรม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ซึ่งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาจะกำกับดูแลและทบทวนแผนดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

การพัฒนาศักยภาพและการเรียนรู้ของพนักงาน

บริษัทฯ จัดทำแผนฝึกอบรมประจำปี โดยใช้รูปแบบการเรียนรู้ที่หลากหลาย เช่น การอบรมในห้องเรียน การอบรมออนไลน์ การเรียนรู้ด้วยตนเอง และการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในวัฒนธรรมองค์กรจริยธรรมธุรกิจ และพฤติกรรมที่เหมาะสมในการทำงาน

โครงการและกิจกรรมเพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความผูกพันของพนักงาน

บริษัทฯ จัดโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมสุขภาพ ความคิดสร้างสรรค์ และความสัมพันธ์ภายในองค์กร ซึ่งช่วยเสริมสร้างทีมงานที่มีคุณภาพ เพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการลูกค้า และสนับสนุนการเติบโตของบริษัทฯ ในระยะยาว

ลิงก์แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : https://www.susco.co.th/pdf/Human_Rights_and_Labor_Practices_Policy.pdf

การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานเฉลี่ยต่อคน	2568: 8 ชั่วโมง	2569: 8 ชั่วโมง
• อื่น ๆ : ผลการประเมินความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน	ร้อยละ	2568: 43.68%	2569: 60%
• อื่น ๆ : จำนวนโครงการสนับสนุนความเป็นอยู่ของพนักงาน	จำนวนโครงการ	2568: 1 โครงการ	2569: อย่างน้อย 1 โครงการ
• อื่น ๆ : ข้อพิพาทด้านแรงงาน	จำนวนกรณีที่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน	2568: 0 กรณี	2569: 0 กรณี
• การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน	จำนวนหลักสูตรการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้และทักษะต่อปี	2568: 10 หลักสูตร courses	2569: อย่างน้อย 10 หลักสูตร

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : มี

ผลการดำเนินงานด้านพนักงานและแรงงานในปี 2568

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานด้านการบริหารจัดการพนักงานและแรงงานอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพบุคลากร การเสริมสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่เหมาะสม การดูแลสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน ตลอดจนการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิของพนักงานตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญได้ ดังนี้

1) ด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคลและศักยภาพพนักงาน

การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานตามแผนประจำปี

บริษัทฯ ดำเนินแผนฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยรักษาระดับชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 8 ชั่วโมงต่อคนต่อปี ครอบคลุมพนักงานทุกกลุ่ม ได้แก่ พนักงานสำนักงานใหญ่และพนักงานสถานีบริการ ผ่านการอบรมทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติในด้านความปลอดภัย มาตรฐานการปฏิบัติงาน และทักษะการให้บริการ เพื่อให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการทำงานจริงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การจัดหลักสูตรฝึกอบรมและพัฒนาทักษะ

บริษัทฯ จัดฝึกอบรมและพัฒนาความรู้และทักษะของพนักงานไม่น้อยกว่า 8 หลักสูตรต่อปี ครอบคลุมหลักสูตรด้านงานบริการ งานปฏิบัติการในสถานีบริการ งานสำนักงาน และหลักสูตรพัฒนาทักษะเชิงบริหารสำหรับพนักงานระดับหัวหน้างานและผู้บริหาร เพื่อสร้างมาตรฐานการทำงานที่สอดคล้องกันทั่วทั้งบริษัทฯ โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดอบรมจำนวน 10 หลักสูตร

การเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านระบบภายใน (Self Learning)

บริษัทฯ พัฒนาช่องทางการเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านระบบภายใน เช่น SUSCO Video Training และระบบ Intranet เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับสามารถเรียนรู้ได้อย่างยืดหยุ่นตามความสนใจและลักษณะงาน พร้อมติดตามผลการเรียนรู้ผ่านการเข้าถึงเนื้อหาและแบบทดสอบหลังการเรียนรู้ ซึ่งช่วยส่งเสริมวัฒนธรรมการเรียนรู้ตลอดชีวิต รวมถึงการ Reskill และ Upskill ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและเทคโนโลยี

การปฐมนิเทศพนักงานใหม่

บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศพนักงานใหม่อย่างเป็นระบบ เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับประวัติ วิสัยทัศน์ พันธกิจ โครงสร้างองค์กร กฎระเบียบ สวัสดิการ จริยธรรมธุรกิจ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย การประหยัดพลังงาน และสิทธิมนุษยชน ช่วยให้พนักงานใหม่สามารถปรับตัวเข้ากับวัฒนธรรมองค์กรและเริ่มปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กิจกรรม “WE ARE SUSCO” สำหรับพนักงานใหม่

บริษัทฯ จัดกิจกรรมเสริมสร้างแรงบันดาลใจและความผูกพันให้แก่พนักงานใหม่ โดยมีคณะผู้บริหารร่วมถ่ายทอดวิสัยทัศน์ ค่านิยม และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และทิศทางองค์กรตั้งแต่เริ่มต้นการทำงาน

โครงการอบรมหัวหน้างาน (Management Outing 2568)

บริษัทฯ จัดกิจกรรมอบรมและสัมมนาเชิงปฏิบัติการให้แก่ผู้บริหารและพนักงานระดับหัวหน้างานขึ้นไป เพื่อพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำ การสื่อสารภายในทีม และการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ

2) ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสุขภาพพนักงาน

โครงการตรวจสุขภาพประจำปี 2568

บริษัทฯ จัดโครงการตรวจสุขภาพประจำปีให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ เพื่อเฝ้าระวังความเสี่ยงด้านสุขภาพ ส่งเสริมการดูแลสุขภาพเชิงป้องกัน และยกระดับคุณภาพชีวิตในการทำงาน

กิจกรรม “ซัสโก้ เป็นห่วงนะ” รณรงค์ป้องกันโควิด-19

บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมรณรงค์ด้านสุขอนามัยและการป้องกันโรคติดต่อ เพื่อสร้างความตระหนักรู้และรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย ลดความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโรคในสถานที่ทำงาน

3) ด้านสวัสดิการ ความผูกพัน และคุณภาพชีวิตพนักงาน

กิจกรรมงานเลี้ยงปีใหม่

บริษัทฯ จัดกิจกรรมงานเลี้ยงปีใหม่ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ เพื่อเสริมสร้างขวัญกำลังใจ ความสัมพันธ์อันดี และบรรยากาศการทำงานที่เป็นมิตร

กิจกรรมสืบสานประเพณีสงกรานต์ ประจำปี 2568

บริษัทฯ จัดกิจกรรมสืบสานประเพณีสงกรานต์ เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมไทย สร้างความผูกพันระหว่างผู้บริหารและพนักงาน และเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานที่อบอุ่น

กิจกรรมสุขสันต์วันเกิดประจำเดือน

บริษัทฯ จัดกิจกรรมสุขสันต์วันเกิดให้แก่พนักงานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อแสดงความใส่ใจและเสริมสร้างความผูกพันระหว่างพนักงานกับบริษัทฯ

โครงการ “ซัสโก้ปันสุข สร้างรอยยิ้ม”

บริษัทฯ จัดทีมผู้บริหารเข้าเยี่ยมและมอบสิ่งของจำเป็นให้แก่พนักงานหน้าลานประจำสถานีบริการน้ำมัน เพื่อสร้างขวัญกำลังใจและความรู้สึกมีคุณค่าในการทำงาน

โครงการช่วยเหลือพนักงานประสบอุทกภัยภาคใต้

บริษัทฯ ให้ความช่วยเหลือด้านการเยียวยาแก่พนักงานประจำสถานีบริการในพื้นที่ภาคใต้ที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัย เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนและสร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ พร้อมดูแลพนักงานในทุกสถานการณ์

โครงการสวัสดิการเบิกเงินล่วงหน้า Salary Hero

บริษัทฯ ดำเนินโครงการสวัสดิการเบิกเงินล่วงหน้า เพื่อสนับสนุนสภาพคล่องทางการเงินและคุณภาพชีวิตของพนักงาน ลดการพึ่งพาแหล่งเงินกู้นอกระบบ

กิจกรรมทำบุญตักบาตรและบริจาคเวชภัณฑ์

บริษัทฯ จัดกิจกรรมทำบุญตักบาตรและบริจาคเวชภัณฑ์ เพื่อเสริมสร้างความสามัคคี ปลูกฝังจิตสำนึกด้านการแบ่งปัน และคุณค่าทางจิตใจแก่พนักงาน

โครงการ SUSCO Friend Get Friends 2025

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการแนะนำผู้สมัครงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจและเสริมสร้างความรู้สึกเป็นเจ้าของร่วมของพนักงาน

4) ด้านธรรมาภิบาลและความเท่าเทียม

การส่งเสริมการจ้างงานผู้สูงอายุ

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้สูงอายุที่ยังมีศักยภาพเข้าร่วมทำงานในตำแหน่งที่เหมาะสม และได้รับรางวัล “องค์กรที่ส่งเสริมการจ้างงานและการมีรายได้สำหรับผู้สูงอายุ” ระดับดีเยี่ยม ประจำปี 2568 ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นธรรม ครอบคลุม และรับผิดชอบต่อสังคม

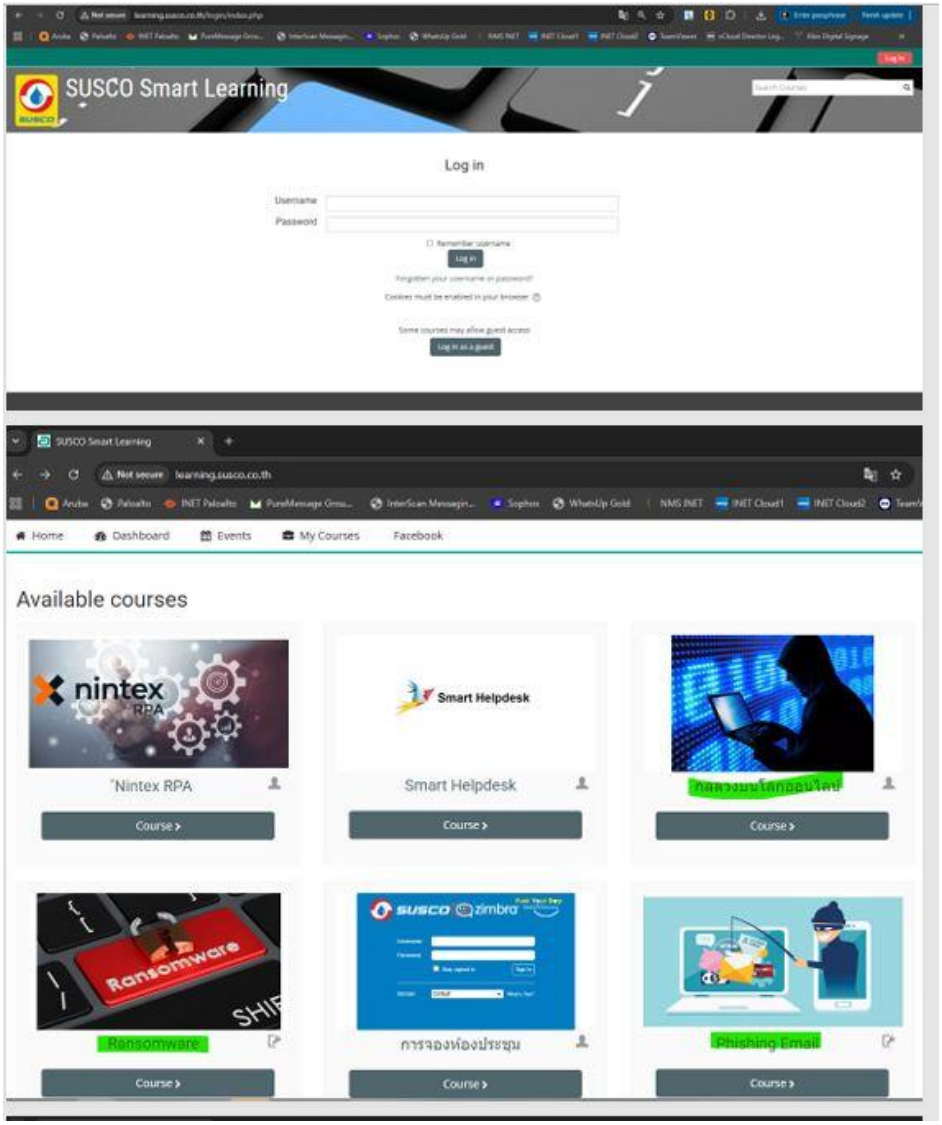
รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน



การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานตามแผนประจำปี



การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานตามแผนประจำปี



การเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านระบบภายใน (Self Learning)



การปฐมนิเทศพนักงานใหม่



กิจกรรม “WE ARE SUSCO” สำหรับพนักงานใหม่



กิจกรรม “WE ARE SUSCO” สำหรับพนักงานใหม่



โครงการอบรมหัวหน้างาน (Management Outing 2568)



โครงการตรวจสุขภาพประจำปี



กิจกรรม “ซัสโก้ เป็นห่วงนะ” รณรงค์ป้องกันโควิด-19



กิจกรรม “ซัสโก้ เป็นห่วงนะ” รณรงค์ป้องกันโควิด-19



กิจกรรมงานเลี้ยงปีใหม่



กิจกรรมงานเลี้ยงปีใหม่



กิจกรรมสืบสานประเพณีสงกรานต์ ประจำปี 2568



กิจกรรมสืบสานประเพณีสงกรานต์ ประจำปี 2568



กิจกรรมสุขสันต์วันเกิดประจำเดือน



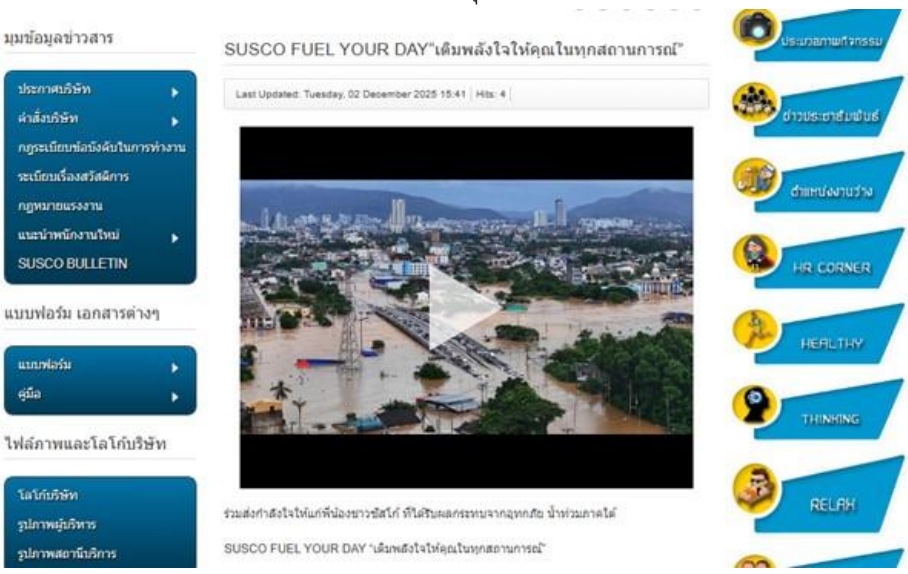
กิจกรรมสุขสันต์วันเกิดประจำเดือน



โครงการ “ซัสโก้ปันสุข สร้างรอยยิ้ม”



โครงการ “ซัสโก้ปันสุข สร้างรอยยิ้ม”



โครงการช่วยเหลือพนักงานประสบอุทกภัยภาคใต้



โครงการสวัสดิการเบิกเงินล่วงหน้า Salary Hero



กิจกรรมทำบุญตักบาตรและบริจาคเวชภัณฑ์



กิจกรรมทำบุญตักบาตรและบริจาคเวชภัณฑ์



โครงการ SUSCO Friend Get Friends 2025



รับรางวัล “องค์กรที่ส่งเสริมการจ้างงานและการมีรายได้สำหรับผู้สูงอายุ” ระดับดีเยี่ยม ประจำปี 2568

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

การจ้างงานพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	2,517	2,472	2,540
พนักงานชาย (คน)	1,013	977	983
พนักงานหญิง (คน)	1,504	1,495	1,557

การจ้างงานผู้พิการ

	2566	2567	2568
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)	21	43	37
พนักงานผู้พิการรวม (คน)	21	43	37
พนักงานผู้พิการชาย (คน)	14	26	23
พนักงานผู้พิการหญิง (คน)	7	17	14
การส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	ไม่มี	มี	มี

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	579,652,282.00	610,985,904.12	598,823,795.33
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	270,543,314.00	287,328,806.57	271,954,770.49
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	309,108,968.00	323,657,097.55	326,869,024.84

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	8.00	8.00	8.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (บาท)	2,563,294.41	2,335,806.26	1,965,371.53

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	5	8	3

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

ความผูกพันของพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)	1,655	1,518	1,489
พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	710	702	697
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	945	816	792
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	65.75	61.41	58.62

	2566	2567	2568
ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร	ไม่มี	ไม่มี	มี

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : มี

รูปแบบการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : คณะกรรมการสวัสดิการ

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า, การสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบของสินค้าและบริการแก่ลูกค้า/ผู้บริโภค, การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า, การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการลูกค้าอย่างรอบด้าน เพื่อสร้างความพึงพอใจ ความเชื่อมั่น และความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส และเป็นธรรมต่อลูกค้าทุกราย ครอบคลุมตั้งแต่การสื่อสารข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการ การให้บริการที่มีคุณภาพ การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า การรับฟังความคิดเห็นและข้อร้องเรียน ตลอดจนการพัฒนาประสบการณ์ของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแผนการจัดการลูกค้าให้สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีแนวทางสำคัญดังนี้

1) การดูแลและให้บริการลูกค้าอย่างมีความรับผิดชอบ

บริษัทฯ มุ่งเน้นการให้บริการที่ถูกต้อง รวดเร็ว และตรงตามความต้องการของลูกค้า เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีและความพึงพอใจต่อเครื่องหมายการค้า โดยมีการวางแผนและจัดสรรพนักงานอย่างเพียงพอและเหมาะสม โดยเฉพาะในช่วงเวลาที่มีความต้องการใช้บริการสูง รวมถึงการตรวจสอบและดูแลความพร้อมของอุปกรณ์และโครงสร้างพื้นฐานในการให้บริการ เช่น ตู้จ่ายน้ำมัน อุปกรณ์ตรวจวัด และระบบที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสนับสนุนการให้บริการที่ปลอดภัยและเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด

2) การสื่อสารและการให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการอย่างโปร่งใส

บริษัทฯ ดำเนินการสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส เพื่อสร้างความเข้าใจที่ชัดเจนแก่ลูกค้าเกี่ยวกับคุณสมบัติ การใช้งาน และประโยชน์ของผลิตภัณฑ์ รวมถึงบริการเสริมต่าง ๆ ผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เช่น ช่องทางออนไลน์ การประชาสัมพันธ์ ณ จุดขาย และสื่อภายในสถานีบริการ เพื่อให้ลูกค้าสามารถตัดสินใจใช้บริการได้อย่างเหมาะสม

3) การบริหารจัดการระบบสมาชิกและกิจกรรมส่งเสริมการขาย

บริษัทฯ ได้พัฒนาและบริหารจัดการระบบสมาชิก “SUSCO Smart Member” เพื่อเสริมสร้างความผูกพันและความภักดีของลูกค้า โดยลูกค้าสามารถสะสมคะแนนได้โดยไม่ต้องใช้บัตร เพียงแจ้งหมายเลขโทรศัพท์เมื่อใช้บริการ และสามารถตรวจสอบคะแนนผ่าน Line Official Account @SUSCO รวมถึงนำคะแนนไปแลกสิทธิประโยชน์ต่างๆ ได้อย่างสะดวก

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายและการสื่อสารการตลาดผ่านช่องทางออนไลน์ ควบคู่กับการติดป้าย ณ จุดขาย เพื่อเพิ่มการเข้าถึง การจดจำเครื่องหมายการค้า และการขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

4) ความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ

บริษัทฯ ส่งเสริมความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ เช่น สถาบันการเงินและธนาคาร เพื่อมอบสิทธิประโยชน์ ส่วนลดและโปรโมชั่นต่างๆ ให้แก่ลูกค้า ซึ่งช่วยสร้างแรงจูงใจ เพิ่มความพึงพอใจ และสนับสนุนการขยายโอกาสทางธุรกิจร่วมกันอย่างยั่งยืน

5) การพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการให้บริการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการอบรมและพัฒนาทักษะบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นด้านการสื่อสาร การดูแลลูกค้า การแก้ไขปัญหาและจิตสำนึกด้านการให้บริการ เพื่อยกระดับคุณภาพการให้บริการ เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างมาตรฐานการให้บริการที่สอดคล้องกันทั่วทั้งองค์กร

6) การตรวจสอบและควบคุมคุณภาพสินค้าและบริการ

บริษัทฯ มีการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพสินค้าและบริการให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความมั่นใจและความเชื่อมั่นแก่ลูกค้าในด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และความถูกต้องของการให้บริการ

7) การบริการหลังการขายและการรับข้อร้องเรียนลูกค้า

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่เข้าถึงได้ง่ายและหลากหลาย เช่น เว็บไซต์ เฟซบุ๊ก อีเมล แพลตฟอร์มออนไลน์ และหมายเลขโทรศัพท์ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าสามารถติดต่อ สอบถาม หรือร้องเรียนได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีพนักงานที่ได้รับการฝึกอบรมเพื่อรับเรื่องร้องเรียน ให้คำแนะนำ และแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสมและทันท่วงที พร้อมทั้งนำข้อมูลจากข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะมาวิเคราะห์ เพื่อปรับปรุงมาตรฐานการให้บริการและป้องกันการเกิดปัญหาในลักษณะเดียวกันในอนาคต

8) การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า โดยปฏิบัติตาม นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน) และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ ดำเนินการเก็บรวบรวม ใช้ เปิดเผย และเก็บรักษาข้อมูลส่วน-บุคคลของลูกค้าเท่าที่จำเป็น ภายใต้วัตถุประสงค์ที่ชัดเจน ถูกต้อง และเป็นธรรม พร้อมทั้งกำหนดมาตรการด้านความปลอดภัยของข้อมูล และเปิดโอกาสให้เจ้าของข้อมูลสามารถใช้สิทธิของตนตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการใช้บริการของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน

การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• การผลิตและบริการอย่างมีความ รับผิดชอบต่อลูกค้า	จำนวนข้อร้องเรียนด้านการปนเปื้อนน้ำมันซึ่งส่งผลกระทบต่อลูกค้า	2568: จำนวนข้อร้องเรียนด้านการปนเปื้อนน้ำมันซึ่งส่งผลกระทบต่อลูกค้าเป็น 0	2569: จำนวนข้อร้องเรียนด้านการปนเปื้อนน้ำมันซึ่งส่งผลกระทบต่อลูกค้าเป็น 0
• การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า	อัตราการตอบกลับแบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้า	2569: ดำเนินการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าเป็นปีแรก	2569: อัตราการตอบกลับแบบสอบถามของลูกค้าอยู่ที่ร้อยละ 30 ของจำนวนลูกค้าทั้งหมดที่บริษัทฯ ส่งแบบสอบถามไปยังกลุ่มเป้าหมาย
• การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า	ระดับความพึงพอใจของลูกค้า	2569: ดำเนินการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าเป็นปีแรก	2569: ลูกค้ามีความพึงพอใจมากกว่า ร้อยละ 50
• การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า	ร้อยละของข้อร้องเรียนจากช่องทางออนไลน์ (ได้แก่ Facebook, Website และ Line OA) ที่ได้รับการจัดการหรือ การแก้ปัญหา	2568: ร้อยละ 100 ของข้อร้องเรียนจากช่องทางออนไลน์ (ได้แก่ Facebook, Website และ Line OA) ที่ได้รับการจัดการหรือ การแก้ปัญหา	2569: ร้อยละ 100 ของข้อร้องเรียนจากช่องทางออนไลน์ (ได้แก่ Facebook, Website และ Line OA) ที่ได้รับการจัดการหรือ การแก้ปัญหา

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : มี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการลูกค้าอย่างรอบด้าน เพื่อสร้างความพึงพอใจ ความเชื่อมั่น และความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว โดยครอบคลุมตั้งแต่การสื่อสารข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการ การให้บริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การรับฟังความคิดเห็นและข้อร้องเรียน ตลอดจนการพัฒนาประสบการณ์ของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดการลูกค้าภายใต้แนวทางสำคัญ ดังนี้

1) การดูแลและให้บริการลูกค้าอย่างมีความรับผิดชอบ

บริษัทฯ มุ่งเน้นการให้บริการที่ถูกต้อง รวดเร็ว และตรงตามความต้องการของลูกค้า โดยมีการวางแผนและจัดสรรพนักงานอย่างเพียงพอและเหมาะสม โดยเฉพาะในช่วงเวลาที่มีความต้องการใช้บริการสูง ควบคู่กับการตรวจสอบและดูแลความพร้อมของอุปกรณ์และโครงสร้างพื้นฐานในการให้บริการ เช่น ตู้จ่ายน้ำมัน อุปกรณ์ตรวจวัด และระบบที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้การให้บริการเป็นไปอย่างปลอดภัย ได้มาตรฐาน และลดข้อผิดพลาดในการดำเนินงาน

โดยในปี 2568 บริษัทฯ เข้าร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) โครงการ “หัวจ่ายเชื้อเพลิงมาตรฐาน” ร่วมกับกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ เพื่อยืนยันความถูกต้องตามข้อกำหนดกฎหมายของมาตรวัดปริมาตรน้ำมันเชื้อเพลิง และสร้างความมั่นใจแก่ผู้บริโภค โดยสถานีบริการน้ำมันซัสโก้เป็นหนึ่งในผู้ค้าน้ำมันที่ได้รับเครื่องหมายรับรองโครงการ “หัวจ่ายเชื้อเพลิงมาตรฐาน” รวมทั้งสิ้น 126 สถานี สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และคำนึงถึงสิทธิของผู้บริโภค

2) การสื่อสารและการให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการอย่างโปร่งใส

บริษัทฯ ดำเนินการสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ผ่านช่องทางที่หลากหลาย เช่น สื่อออนไลน์ การประชาสัมพันธ์ ณ จุดขาย และสื่อภายในสถานีบริการ เพื่อสร้างความเข้าใจที่ชัดเจนแก่ลูกค้าเกี่ยวกับคุณสมบัติการใช้งานและประโยชน์ของผลิตภัณฑ์ รวมถึงบริการเสริมต่าง ๆ ซึ่งช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นและลดข้อร้องเรียนจากความเข้าใจคลาดเคลื่อน

3) การบริหารจัดการระบบสมาชิกและกิจกรรมส่งเสริมการขาย

บริษัทฯ พัฒนาและบริหารจัดการระบบสมาชิก “SUSCO Smart Member” ซึ่งช่วยให้ลูกค้าสามารถสะสมคะแนนได้โดยไม่ต้องใช้บัตร เพียงแจ้งหมายเลขโทรศัพท์เมื่อเติมน้ำมัน และสามารถตรวจสอบคะแนนผ่าน Line Official Account @SUSCO รวมถึงนำคะแนนไปแลก

สิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ได้อย่างสะดวก ส่งผลให้การเข้าถึงสิทธิประโยชน์ของลูกค้ามีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และช่วยเสริมสร้างความผูกพันกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายและการสื่อสารการตลาดผ่านช่องทางออนไลน์และการติดป้ายประชาสัมพันธ์ ณ จุดขาย เพื่อเพิ่มการรับรู้ การจดจำเครื่องหมายการค้า และขยายฐานลูกค้า

4) ความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ

บริษัทฯ ส่งเสริมความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ เช่น สถาบันการเงินและธนาคาร เพื่อมอบสิทธิประโยชน์และส่วนลดค่าน้ำมันแก่ลูกค้า ซึ่งช่วยสร้างแรงจูงใจ เพิ่มความพึงพอใจ และขยายโอกาสทางธุรกิจร่วมกันในระยะยาว

5) การพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการให้บริการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการอบรมและพัฒนาทักษะบุคลากร โดยเน้นด้านการสื่อสาร การดูแลลูกค้า และการแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม เพื่อยกระดับคุณภาพการให้บริการ สร้างมาตรฐานการให้บริการที่สอดคล้องกันทั่วทั้งบริษัทฯ และเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน

บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการให้บริการอย่างครอบคลุมและต่อเนื่องในทุกระดับ ผ่านการอบรมเชิงวิชาการ ภาคปฏิบัติ การเรียนรู้ด้วยตนเอง และการปฐมนิเทศ เพื่อยกระดับมาตรฐานการบริการ ความปลอดภัย คุณภาพการดำเนินงาน และสร้างความเชื่อมั่นแก่ลูกค้า

6) การตรวจสอบและควบคุมคุณภาพสินค้าและบริการ

บริษัทฯ มีการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพสินค้าและบริการให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าในด้านคุณภาพ ความถูกต้อง และความปลอดภัยของการให้บริการ

7) การบริการหลังการขายและการรับข้อร้องเรียนลูกค้า

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายและเข้าถึงได้ง่าย เช่น เว็บไซต์ เฟซบุ๊ก อีเมล แพลตฟอร์มออนไลน์ และหมายเลขโทรศัพท์ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าสามารถติดต่อ สอบถาม หรือร้องเรียนได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว โดยมีพนักงานที่ได้รับการฝึกอบรมในการรับเรื่อง ให้คำแนะนำ และแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสมและทันท่วงที

ข้อร้องเรียนส่วนใหญ่เป็นประเด็นด้านการให้บริการ ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจสอบ แก้ไข และนำข้อมูลที่ได้รับไปใช้ในการปรับปรุงมาตรฐานการให้บริการ การฝึกอบรมพนักงาน และการยกระดับกระบวนการทำงาน เพื่อป้องกันการเกิดปัญหาในลักษณะเดียวกันในอนาคต

8) การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

บริษัทฯ ดำเนินการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าตามนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีมาตรการด้านการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล การจำกัดการเข้าถึง และการกำหนดแนวปฏิบัติในการจัดเก็บ ใช้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ลูกค้าในการใช้บริการและเข้าร่วมระบบสมาชิกของบริษัทฯ

รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า



โครงการหัวจ่ายเชื้อเพลิงมาตรฐาน



การอบรมและพัฒนาบุคลากร



การอบรมและพัฒนาบุคลากร

การจัดการลูกค้า : ความพึงพอใจของลูกค้า

ความพึงพอใจของลูกค้า

	2566	2567	2568
ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า [(1)]	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ : [(1)] บริษัทฯ มีแผนที่จะสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าภายในปี 2569

ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี

แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ้างงานและพัฒนาทักษะอาชีพ, อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต, ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มผู้เปราะบาง

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจควบคู่กับการสร้างคุณค่าให้กับชุมชนและสังคม โดยตระหนักว่าการเติบโตของบริษัทฯ จะเกิดขึ้นได้อย่างยั่งยืนเมื่อชุมชนโดยรอบมีความเข้มแข็งและสามารถพึ่งพาตนเองได้ในระยะยาว บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของชุมชนผ่านกิจกรรมด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่สอดคล้องกับบริบทของพื้นที่ โดยเน้นการส่งเสริมอาชีพและรายได้ในท้องถิ่น การสนับสนุนคุณภาพชีวิตและการช่วยเหลือสังคมในยามวิกฤต ตลอดจนการดำเนินงานอย่างรับผิดชอบเพื่อลดและป้องกันผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชน

ในการขับเคลื่อนงานดังกล่าว บริษัทฯ ยึดถือแนวทางตามมาตรฐาน ISO 26000 และนโยบายด้านการมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม ซึ่งสื่อสารให้พนักงานและสาธารณชนรับทราบผ่านระบบอินทราเน็ตและเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยแผนการจัดการชุมชนและสังคมครอบคลุมแนวทางสำคัญ ได้แก่

1) ดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบและป้องกันผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
2) สร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนผ่านโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมที่เหมาะสมกับพื้นที่
3) สนับสนุนกิจกรรมสังคมและสิ่งแวดล้อมที่สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจและสร้างผลลัพธ์เชิงรูปธรรม
4) ส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมให้พนักงานมีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่อง
5) เปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมและได้รับประโยชน์ เช่น การสนับสนุนทุนการศึกษา การบริจาค และการส่งเสริมการจ้างงานในพื้นที่ รวมถึงการจัดให้มีช่องทางสื่อสารและรับข้อร้องเรียนจากชุมชนอย่างเป็นระบบ

การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• อื่น ๆ : ข้อร้องเรียนหรือกรณีพิพาทของชุมชนที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ	จำนวนข้อร้องเรียนหรือกรณีพิพาทของชุมชนที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ	2568: จำนวนข้อร้องเรียนหรือกรณีพิพาทของชุมชนที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯเป็น 0 กรณี	2569: จำนวนข้อร้องเรียนหรือกรณีพิพาทของชุมชนที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯเป็น 0 กรณี
• อื่น ๆ : โครงการเพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม	จำนวนโครงการเพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม	2568: ใช้จำนวนในปีฐานเป็นข้อมูลฐานสำหรับการเปรียบเทียบ	2569: มีจำนวนโครงการเพื่อพัฒนาชุมชนและสังคมเพิ่มจากปีฐานจำนวน 1 โครงการ
• อื่น ๆ : การเข้าไปมีส่วนร่วมในชุมชนผ่านกิจกรรมเพื่อสังคม	จำนวนชุมชนที่บริษัทได้เข้าไปมีส่วนร่วมผ่านกิจกรรมเพื่อสังคม	2568: ใช้จำนวนในปีฐานเป็นข้อมูลฐานสำหรับการเปรียบเทียบ	2569: จำนวนชุมชนที่บริษัทได้เข้าไปมีส่วนร่วมผ่านกิจกรรมเพื่อสังคมเพิ่มขึ้นจากปีฐานจำนวน 1 ชุมชน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : มี

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานด้านการมีส่วนร่วมของชุมชนและการสร้างคุณค่าทางสังคมอย่างต่อเนื่อง ภายใต้หลักการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งสร้างประโยชน์ร่วมกันระหว่างบริษัทฯ ชุมชน พนักงาน และสังคมในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่พบข้อร้องเรียนหรือกรณีพิพาทจากชุมชนอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจ (จำนวน 0 กรณี) สะท้อนถึงการอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างเหมาะสมและการบริหารจัดการผลกระทบเชิงสังคมอย่างมีประสิทธิภาพ

1. การสนับสนุนเกษตรกรและเศรษฐกิจฐานราก

บริษัทฯ สนับสนุนเกษตรกรและเศรษฐกิจชุมชนอย่างเป็นรูปธรรม ผ่านความร่วมมือกับกระทรวงพาณิชย์ หน่วยงานภาครัฐ และกลุ่มเกษตรกรในหลายพื้นที่ โดยการรับซื้อผลผลิตทางการเกษตร ได้แก่ มะม่วง มะพร้าว และมังคุด เพื่อนำมาเป็นของสมนาคุณให้แก่ลูกค้าในสถานีบริการ ส่งผลให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น ลดปัญหาผลผลิตล้นตลาด และช่วยเสริมสร้างเสถียรภาพทางเศรษฐกิจในระดับชุมชน

1.1 โครงการ “เติมสุขเต็มใจให้มะม่วง”

บริษัทฯ รับซื้อผลผลิตมะม่วงแฟนซีจากกลุ่มเกษตรกรผู้ปลูกมะม่วงในพื้นที่จังหวัดลำพูนและเชียงใหม่ ผ่านกรมการค้าภายในกระทรวงพาณิชย์ และนำมาเป็นของสมนาคุณให้แก่สมาชิก SUSCO Smart Member เมื่อเติมน้ำมันครบตามเงื่อนไข โดยโครงการดำเนินการในช่วงเดือนมิถุนายน 2568 เพื่อช่วยระบายผลผลิต ลดปัญหาผลผลิตล้นตลาดและเพิ่มรายได้ให้เกษตรกรในพื้นที่

1.2 โครงการ “โคโค่นัทเติมสุข ส่งต่อพลังใจ ให้เกษตรกรไทย”

บริษัทฯ รับซื้อผลผลิตมะพร้าวจากเกษตรกรเพื่อนำมาเป็นของสมนาคุณแก่ลูกค้าที่เป็นสมาชิก SUSCO Smart Member เมื่อเติมน้ำมันครบตามเงื่อนไข โดยโครงการดำเนินการในช่วงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2568 เพื่อสนับสนุนรายได้เกษตรกรและช่วยระบายผลผลิตตามฤดูกาล ลดความเสี่ยงด้านรายได้ของเกษตรกร

1.3 โครงการสนับสนุนเกษตรกรผู้ปลูกมังคุดภาคใต้

บริษัทฯ รับซื้อมังคุดจากเกษตรกรในพื้นที่ภาคใต้ ผ่านความร่วมมือกับกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และนำมาแจกเป็นของสมนาคุณแก่ลูกค้าที่ใช้บริการสถานีบริการน้ำมันชัสโก้ โดยโครงการดำเนินการในเดือนสิงหาคม 2568 เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรในช่วงที่ผลผลิตออกสู่ตลาดเป็นจำนวนมาก

2. การส่งเสริมอาชีพและเพิ่มรายได้ให้ชุมชน

บริษัทฯ ส่งเสริมอาชีพและเพิ่มรายได้ให้แก่ชุมชนอย่างต่อเนื่อง ผ่านการเข้าร่วมแคมเปญความร่วมมือกับกระทรวงพลังงานและภาคเอกชน ในการคัดเลือกผลิตภัณฑ์ชุมชนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ มาจำหน่ายในสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ เพื่อสร้างช่องทางตลาดและเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้าในท้องถิ่น

2.1 แคมเปญ “กินพี่แล้วหมีหนาว”

บริษัทฯ ร่วมกับกระทรวงพลังงานและผู้ประกอบการชุมชนในพื้นที่ คัดสรรผลิตภัณฑ์ชุมชนที่มีคุณภาพและผ่านกระบวนการผลิตที่ช่วยลดการใช้พลังงาน อาทิ ผลิตภัณฑ์ข้าวไรซ์เบอร์รี่ snack bar ผลไม้กวน และผลิตภัณฑ์จากส้มควาย เพื่อนำมาจำหน่ายในสถานีบริการ-น้ำมันชัสโก้ในจังหวัดระยองและจังหวัดภูเก็ต ตลอดปี 2568 โดยมุ่งเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ ลดของเสียในกระบวนการผลิต และเพิ่มรายได้อย่างยั่งยืนให้แก่ชุมชน

3. การช่วยเหลือสังคมและการบรรเทาสาธารณภัย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการช่วยเหลือผู้ประสบภัยและกลุ่มเปราะบางในสังคม โดยร่วมสนับสนุนคูปองน้ำมัน น้ำดื่ม เงินบริจาค และสิ่งของจำเป็น เพื่อช่วยเหลือประชาชนและหน่วยงานที่ปฏิบัติภารกิจด้านการบรรเทาสาธารณภัย

3.1 โครงการสนับสนุนการช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยภาคใต้

บริษัทฯ สนับสนุนคูปองน้ำมันและน้ำดื่มให้แก่หน่วยงานที่ปฏิบัติภารกิจช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยในพื้นที่ภาคใต้ โดยดำเนินการในเดือนธันวาคม 2568 เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนและสนับสนุนการปฏิบัติงานช่วยเหลือฉุกเฉิน

3.2 โครงการบริจาคเงินและน้ำดื่มเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัย

บริษัทฯ บริจาคเงินและน้ำดื่มผ่านสำนักบรรเทาทุกข์และประชานามัยพิทักษ์ สภากาชาดไทย ในเดือนกรกฎาคม 2568 เพื่อสนับสนุนการบรรเทาทุกข์แก่ผู้ประสบภัยในพื้นที่ต่าง ๆ อย่างเหมาะสมกับสถานการณ์

3.3 โครงการส่งมอบสิ่งของอุปโภคบริโภคเพื่อช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่ชายแดน

บริษัทฯ จัดกิจกรรมบริจาคสิ่งของอุปโภคบริโภคที่จำเป็นให้แก่ประชาชนในพื้นที่ชายแดน โดยมอบหมายให้กรุงเทพมหานครเป็นหน่วยงานกลางในการรับมอบและกระจายความช่วยเหลือ ซึ่งดำเนินการเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม พ.ศ. 2568 เพื่อสนับสนุนภารกิจด้านการบรรเทาสาธารณภัยอย่างมีประสิทธิภาพ

3.4 โครงการบริจาคโลหิตเพื่อช่วยเหลือสังคม ประจำปี 2568

บริษัทฯ จัดกิจกรรมบริจาคโลหิตร่วมกับสภากาชาดไทย จำนวน 2 ครั้ง ในช่วงเดือนพฤษภาคมและเดือนพฤศจิกายน 2568 เพื่อสนับสนุนระบบสาธารณสุขของประเทศและสำรองโลหิตสำหรับผู้ป่วยและสถานการณ์ฉุกเฉิน

4. การสนับสนุนสังคมและกลุ่มเปราะบาง

บริษัทฯ มอบเงินสนับสนุน เครื่องอุปโภคบริโภค และถุงยังชีพให้แก่โรงพยาบาลทหารผ่านศึก ในเดือนกันยายน 2568 เพื่อสนับสนุนการดูแลผู้รับบริการและยกระดับคุณภาพชีวิตของกลุ่มเปราะบางในสังคม

5. การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคมผ่านโครงการ “ร่วมใจสร้างความดี สามัคคีชัสโก้” อย่างต่อเนื่อง

5.1 กิจกรรมปลูกรัก(ษ์) ป่าชายเลน จังหวัดสมุทรปราการ

บริษัทฯ จัดกิจกรรมปลูกป่าชายเลน ณ พื้นที่ป่าชายเลนจังหวัดสมุทรปราการ เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2568 โดยมีคณะผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมจิตอาสา ปลูกป่าชายเลนประมาณ 200 ต้น เพื่อฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและอนุรักษ์ระบบนิเวศชายฝั่ง

5.2 กิจกรรมอนุรักษ์ ทะเลไทย จังหวัดชลบุรี

พนักงานสถานีบริการน้ำมันเข้าร่วมกิจกรรมเก็บขยะชายหาดและรับฟังการบรรยายด้านการอนุรักษ์ทรัพยากร

รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม



โครงการ "เติมสุขในให้มะม่วง"



โครงการ "เติมสุขในให้มะม่วง"



โครงการ "โคโค่นัทเติมสุข ส่งต่อพลังใจ ให้เกษตรกรไทย"



โครงการ "โคโค่นัทเติมสุข ส่งต่อพลังใจ ให้เกษตรกรไทย"



โครงการ "สนับสนุนเกษตรกรผู้ปลูกมังคุดภาคใต้"



โครงการ "กินพี่...แล้วหมีหนาว"



โครงการ "สนับสนุนการช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยภาคใต้"



โครงการ "บริจาคเงินและน้ำดื่มเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย"



โครงการ"ส่งมอบสิ่งของอุปโภคเพื่อช่วยเหลือประสบภัย"



โครงการ "บริจาคโลหิตเพื่อช่วยเหลือสังคม"



โครงการ "สนับสนุนเครื่องอุปโภคบริโภคให้โรงพยาบาล"



โครงการ "ร่วมใจสร้างความดี สามัคคีซัสโก้"



โครงการ "ร่วมใจสร้างความดี สามัคคีซัสโก้"



โครงการ "ร่วมใจสร้างความดี สามัคคีซัสโก้"

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ รวม กรณี	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการละเมิดสิทธิผู้บริโภค (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการละเมิดสิทธิคู่ค้า (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทกับชุมชน / สังคม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยของไซเบอร์หรือข้อมูลลูกค้ารั่วไหล (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน (กรณี)	0	0	0

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ภาพรวมของการดำเนินงาน

ในปี 2568 เศรษฐกิจของประเทศขยายตัวร้อยละ 2.4 นับเป็นการขยายตัวใกล้เคียงจากปี 2567 ที่ขยายตัวร้อยละ 2.5 โดยมีปัจจัยสำคัญจากนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลในช่วงปลายปีที่เป็นการกระตุ้นการบริโภคภายในประเทศให้ขยายตัวและการส่งออกสินค้าที่ยังขยายตัวได้ดีอย่างต่อเนื่อง

สำหรับภาพรวมของธุรกิจน้ำมัน ในปี 2568 ประเทศไทยมียอดการบริโภคน้ำมันรวมทั้งสิ้นประมาณ 44,469 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.15 หรือ 65 ล้านลิตร เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 ซึ่งมียอดการบริโภคน้ำมันรวมประมาณ 44,534 ล้านลิตร

สำหรับปี 2569 แนวโน้มเศรษฐกิจของประเทศคาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 1.5–2.5 โดยปัจจัยที่อาจทำให้การเติบโตชะลอตัวลง ได้แก่ ความผันผวนของเศรษฐกิจโลก การชะลอตัวของการส่งออก และแรงกดดันจากปัญหาภายในประเทศ เช่น หนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง อย่างไรก็ตาม ภาคการท่องเที่ยวมีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป และการบริโภคภาคเอกชนอาจได้รับการสนับสนุนจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ขณะที่แนวโน้มราคาน้ำมันในปี 2569 ยังคงมีความไม่แน่นอน โดยขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจโลกและความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ ซึ่งอาจส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบและต้นทุนโลจิสติกส์เกิดความผันผวนในบางช่วงเวลา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ทำการวิเคราะห์ติดตาม และประเมินผลกระทบจากปัจจัยต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมรับมือกับความไม่แน่นอนทั้งด้านปริมาณความต้องการน้ำมันและราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบริหารน้ำมันสำรองได้อย่างมีประสิทธิภาพ และรักษาความต่อเนื่องในการดำเนินงานและการให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างเหมาะสม

บริษัทฯ ยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อสังคม เคารพสิทธิมนุษยชน ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และปลูกฝังจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับมีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง

ด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มุ่งดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์พลังงานควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดแนวปฏิบัติและมาตรการที่ครอบคลุมการจัดการพลังงาน น้ำ ขยะและของเสีย ตลอดจนการจัดการก๊าซเรือนกระจก ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียน อาทิ การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในสถานีบริการ และการสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านสู่การใช้ยานยนต์ไฟฟ้าผ่านการขยายจุดชาร์จภายในสถานีบริการ อีกทั้ง ได้จัดทำบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและมีการทวนสอบข้อมูลโดยผู้ทวนสอบภายนอก โดยได้เริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี 2563 ในส่วนของสำนักงานใหญ่และทยอยดำเนินการในส่วนของสาขา เพื่อเสริมสร้างความน่าเชื่อถือของข้อมูลและยกระดับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงดำเนินกิจกรรมส่งเสริมการขายและการตลาดอย่างต่อเนื่อง เช่น การสมัครสมาชิก “SUSCO SMART MEMBER ยิ่งเติมมากยิ่งได้คะแนนมาก” การโฆษณาผลิตภัณฑ์ผ่านสื่อต่าง ๆ และการปรับปรุงภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ผ่านการพัฒนาสถานีบริการให้มีความทันสมัย เพื่อดึงดูดให้ลูกค้ามาใช้บริการมากขึ้น ตลอดจนคัดสรรพันธมิตรใหม่ ๆ ที่เกี่ยวเนื่องเข้ามาเปิดให้บริการในสถานีบริการ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง อาทิ ร้านสะดวกซื้อลอว์สัน Tops daily Lemon Green และร้านกาแฟสตาร์บัคส์ ดิโอโร่ อินทนิล เป็นต้น

รูปภาพรวมของการดำเนินงาน

สรุปผลการดำเนินงานประจำปี 2568 และ 2567 ของบริษัทฯและบริษัทย่อย

(หน่วย:ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุน	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย –น้ำมัน	27115.03	30152.48	(3037.45)	(10.07)
รายได้จากการขาย –ยานยนต์ไฟฟ้า	3618.82	2252.01	1366.82	60.69
ต้นทุนขาย-น้ำมัน	25537.51	28525.45	(2987.95)	(10.47)
ต้นทุนขาย –ยานยนต์ไฟฟ้า	3455.71	2129.95	1325.76	62.24
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น-น้ำมัน	1577.52	1627.03	(49.50)	(0.40)
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น-ยานยนต์ไฟฟ้า	163.11	122.06	41.06	1.55
เงินปันผลรับ	26.52	6.91	19.61	283.84
รายได้อื่น	620.34	738.22	(113.09)	(2.02)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-		
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	1610.24	1528.84	116.41	7.61
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	440.09	459.58	(49.70)	(10.81)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(9.96)	0.97	(10.93)	(11.90)
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	337.15	506.77	(168.64)	(674.43)
ต้นทุนทางการเงิน	137.17	118.65	18.52	100.14
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	190.03	388.12	(198.08)	(586.19)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	70.88	99.30	(168.64)	(674.43)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	**119.15**	**288.81**	**(29.44)**	**(88.24)**
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	**120.30**	**291.72**	**(171.42)**	**(463.14)**
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	**(1.15)**	**(2.91)**	**(1.76)**	**(4.68)**
รวม	**119.15**	**288.81**	**(169.66)**	**(458.47)**

สรุปผลการดำเนินงานประจำปี 2568 และ 2567 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 31,380.70 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 1,768.91 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5.34 โดยสาเหตุหลักมาจากรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันที่ลดลงจากปริมาณการส่งออกน้ำมันไปต่างประเทศที่ลดลงในช่วงครึ่งปีหลัง รวมถึงรายได้อื่นที่ลดลง เนื่องจากในปี 2567 บริษัทฯ มีการกลับรายการรายได้รับล่วงหน้าค่าสนับสนุนช่วยเหลือทางการตลาดบันทึกเป็นรายได้อื่น อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยมีรายได้จากการจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นตามจำนวนรถยนต์ไฟฟ้าที่จำหน่ายได้เพิ่มขึ้น ขณะเดียวกัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายบางรายการเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะต้นทุนในการจัดจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นจากค่าเสื่อมราคาที่สูงขึ้นตามจำนวนบริษัทย่อยและสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทที่เพิ่มขึ้น รวมถึงค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายและต้นทุนทางการเงินที่ปรับเพิ่มขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 120.30 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 171.42 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 58.76
ทั้งนี้ อัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 5.66 อัตรากำไรจากการดำเนินงานอยู่ที่ร้อยละ 1.10 และอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 0.38 สะท้อนความสามารถในการทำกำไรที่ลดลงจากแรงกดดันด้านต้นทุนและค่าใช้จ่ายดังกล่าว โดยบริษัทฯ มุ่งบริหารโครงสร้างต้นทุน ควบคุมค่าใช้จ่าย และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนความสามารถในการทำกำไรในอนาคต

ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์สูงสุดทั้งในมิติประสิทธิภาพการใช้สินทรัพย์และการบริหารเงินทุนหมุนเวียน โดย ณ สิ้นปี 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 9,734.14 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 จำนวน 956.26 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 8.95 สอดคล้องกับการปรับระดับสินทรัพย์หมุนเวียนบางรายการให้เหมาะสมกับปริมาณธุรกิจและการบริหารสภาพคล่อง ขณะเดียวกัน ตัวชี้วัดด้านการบริหารเงินทุนหมุนเวียนสะท้อนการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยมีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าประมาณ 45.49 เท่า (ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 8 วัน) และอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือประมาณ 36.88 เท่า (ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 10 วัน) อีกทั้งมีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย 17 วัน ทำให้วงจรเงินสดอยู่ที่ 1 วัน สะท้อนความสามารถในการบริหารการรับ–จ่ายและการหมุนเวียนสินทรัพย์หมุนเวียนได้อย่างเหมาะสม

รูปความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	สำหรับปี สิ้นสุด	สำหรับปี สิ้นสุด	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,385.82	3,343.19	(957.37)	(28.64)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,348.32	7,347.21	1.11	0.02
หนี้สินหมุนเวียน	2,902.56	3,635.35	(732.79)	(20.16)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	2,504.19	2,532.10	(27.91)	(1.10)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,327.40	4,522.95	(195.55)	(4.32)

งบแสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 9,734.14 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 956.26 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 8.95 โดยมีสาเหตุหลักจากสินทรัพย์หมุนเวียนที่ลดลง ซึ่งเกิดจากลูกหนี้การค้าลดลงจากการรับชำระหนี้ค่าสินค้าเพิ่มขึ้น สินค้าคงเหลือลดลงจากการจำหน่ายสินค้าได้มากขึ้น และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลงจากการได้รับคืนภาษีมูลค่าเพิ่มที่ขอคืนไว้ ขณะที่หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 อยู่ที่ 5,406.75 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 760.70 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 12.33 โดยหลักมาจากหนี้สินหมุนเวียนที่ลดลงจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยชำระค่าสินค้าเพิ่มขึ้น รวมถึงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงจากการชำระเงินตามตั๋วสัญญาใช้เงิน เมื่อพิจารณาร่วมกับอัตราส่วนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพคล่อง บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง 0.82 เท่า และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว 0.53 เท่า ประกอบกับวงจรเงินสดที่อยู่ในระดับต่ำ (1 วัน) สะท้อนการบริหารเงินทุนหมุนเวียนที่มีประสิทธิภาพ ขณะเดียวกัน บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น 4,327.40 ล้านบาท โดยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 1.25 เท่า และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.79 เท่า ซึ่งอยู่ในระดับที่บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการได้

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการ : ไม่มี

เงินหรือไม่

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทฯ ได้พิจารณาปัจจัยและเหตุการณ์สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในอนาคต โดยอ้างอิงจากแนวโน้มสภาวะเศรษฐกิจ ภาวะอุตสาหกรรม และทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ การประเมินดังกล่าวจัดทำขึ้นเพื่อใช้ประกอบการวางแผนและการบริหารจัดการภายใต้สมมติฐานที่บริษัทฯ กำหนด

ในด้านสภาวะเศรษฐกิจ บริษัทฯ ประเมินว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2569 มีแนวโน้มขยายตัวในช่วงร้อยละ 1.2 – 2.2 ตามการคาดการณ์ของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โดยได้รับแรงสนับสนุนจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจภายในประเทศ ขณะเดียวกัน อัตราเงินเฟ้อคาดว่าจะอยู่ในระดับร้อยละ 0.5 – 1.0 และอัตราดอกเบี้ยนโยบายมีแนวโน้มปรับเปลี่ยนตามทิศทางนโยบายการเงิน ซึ่งปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค ต้นทุนทางการเงิน และต้นทุนการดำเนินงานของบริษัทฯ

ในด้านอุตสาหกรรมพลังงาน ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกยังคงมีความผันผวน โดยบริษัทฯ ประเมินว่าราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยในปี 2569 อาจอยู่ในช่วง 58.0 – 68.0 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ความผันผวนของราคาน้ำมันอาจส่งผลต่อโครงสร้างต้นทุน อัตรากำไร และพฤติกรรมการใช้พลังงานของผู้บริโภค

ทั้งนี้ ธุรกิจน้ำมันในประเทศมีแนวโน้มเติบโตอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยได้รับแรงสนับสนุนจากภาคการท่องเที่ยว การขนส่งสินค้า และภาคอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตาม แนวโน้มการเปลี่ยนผ่านไปสู่การใช้ยานยนต์ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น อาจส่งผลต่อความต้องการใช้น้ำมันในระยะยาว

สำหรับธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า ตลาดรถยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทยยังคงมีแนวโน้มขยายตัว โดยบริษัทฯ ประเมินว่าอัตราการเติบโตในปี 2569 อาจอยู่ในช่วงร้อยละ 5.5 – 6 ทั้งนี้ ระดับการแข่งขัน นโยบายภาครัฐ และความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐาน อาจส่งผลต่อการดำเนินงานและผลประกอบการของธุรกิจดังกล่าว

จากปัจจัยและแนวโน้มข้างต้น บริษัทฯ ได้จัดทำงบประมาณรายได้และค่าใช้จ่ายประจำปี 2569 สำหรับบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อใช้เป็นกรอบในการบริหารงานและติดตามผลการดำเนินงาน โดยงบประมาณดังกล่าวตั้งอยู่บนสมมติฐานเกี่ยวกับปริมาณการจำหน่ายน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ การจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า และแผนการขยายเครือข่ายธุรกิจของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรงบประมาณการลงทุนประมาณ 400 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายสถานีบริการน้ำมัน การดำเนินธุรกิจรถยนต์ไฟฟ้า ธุรกิจค้าปลีก และการปรับปรุงสถานีบริการเดิม ทั้งนี้ การลงทุนดังกล่าวอาจส่งผลต่อฐานะทางการเงินและกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในระยะสั้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจและความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

ภายใต้สมมติฐานและปัจจัยที่กล่าวข้างต้น บริษัทฯ ประเมินว่าผลการดำเนินงานในปี 2569 มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2568 อย่างไรก็ดี ผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากการประเมินดังกล่าว อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจ ความผันผวนของราคาพลังงาน ระดับการแข่งขัน และเหตุการณ์อื่นที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ

4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปงบฐานะการเงิน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	684,422.00	954,089.00	880,415.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ (พันบาท)	604,323.00	977,506.00	631,265.00
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ (พันบาท)	0.00	17,459.00	35,871.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ (พันบาท)	0.00	120.00	2,265.00
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	0.00	120.00	2,265.00
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (พันบาท)	1,192,061.00	962,716.00	609,584.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	341,974.00	169,278.00	137,381.00
ภาษีมูลค่าเพิ่มขอคืน (พันบาท)	296,665.00	258,881.00	68,556.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	3,211.00	3,140.00	14,872.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพื่อถือไว้ขาย (พันบาท) (พันบาท)	0.00	0.00	5,611.00
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน (พันบาท)	3,122,656.00	3,343,189.00	2,385,820.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี - สุทธิ (พันบาท)	0.00	87,519.00	156,126.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ (พันบาท)	1,052,024.00	1,015,493.00	984,093.00
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (พันบาท)	2,907.00	353.00	0.00
เงินลงทุนในการร่วมค้า (พันบาท)	1,049,117.00	1,015,140.00	984,093.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	29,541.00	29,493.00	29,493.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (พันบาท)	889,740.00	890,063.00	961,885.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (พันบาท)	2,601,102.00	2,691,339.00	2,695,943.00
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ (พันบาท)	1,966,171.00	2,435,780.00	2,369,580.00
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (พันบาท)	45,838.00	44,304.00	38,006.00
ค่าความนิยม - สุทธิ (พันบาท)	23,217.00	23,217.00	0.00
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	56,345.00	65,307.00	63,655.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	44,757.00	64,694.00	49,543.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	44,757.00	64,694.00	0.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	6,708,735.00	7,347,209.00	7,348,324.00
รวมสินทรัพย์ (พันบาท)	9,831,391.00	10,690,398.00	9,734,144.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หนี้สิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (พันบาท)	914,412.00	1,181,809.00	944,870.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	1,976,019.00	2,088,616.00	1,567,014.00
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	158,713.00	138,022.00	165,642.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	124,015.00	152,539.00	159,676.00
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย (พันบาท)	27,472.00	38,876.00	18,547.00
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	3,540.00	0.00	0.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	34,791.00	35,488.00	46,840.00
รวมหนี้สินหมุนเวียน (พันบาท)	3,238,962.00	3,635,350.00	2,902,559.00
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	276,154.00	431,154.00	418,717.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	1,349,797.00	1,708,554.00	1,713,211.00
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	85,496.00	98,642.00	82,961.00
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	40,754.00	41,227.00	48,262.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	264,958.00	252,526.00	241,039.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน (พันบาท)	2,017,159.00	2,532,103.00	2,504,190.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รวมหนี้สิน (พันบาท)	5,256,121.00	6,167,453.00	5,406,749.00
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนจดทะเบียน (พันบาท)	1,324,995.00	1,274,994.00	1,274,994.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (พันบาท)	1,050,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	9,831,391.00	10,690,398.00	9,734,144.00

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
รายได้จากการขาย (พันบาท)	32,099,131.00	32,404,482.00	30,733,850.00
รายได้จากสัญญาเช่า (พันบาท)	135,408.00	159,072.00	197,465.00
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล (พันบาท)	3,183.00	6,908.00	26,516.00
รายได้อื่น (พันบาท)	347,125.00	579,152.00	422,869.00
รวมรายได้ (พันบาท)	33,706,781.00	33,149,614.00	31,380,700.00
ต้นทุนขาย (พันบาท)	30,352,310.00	30,655,405.00	28,993,218.00
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (พันบาท)	1,757,753.00	1,988,418.00	2,050,328.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ค่าใช้จ่ายในการขาย (พันบาท)	1,321,342.00	1,528,835.00	1,610,239.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (พันบาท)	436,411.00	459,583.00	440,089.00
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย (พันบาท)	32,110,063.00	32,643,823.00	31,043,546.00
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	35,262.00	969.00	(9,960.00)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (พันบาท)	1,631,980.00	506,760.00	327,194.00
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	88,311.00	118,653.00	137,168.00
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	317,745.00	99,301.00	70,880.00
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด (พันบาท)	1,225,924.00	288,806.00	119,146.00
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย) สำหรับรายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง (พันบาท)	(42,585.00)	(61,200.00)	(17,340.00)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี (พันบาท)	(37,485.00)	(61,200.00)	3,940.00
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	5,100.00	0.00	0.00
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับงวด (พันบาท)	1,188,439.00	227,606.00	123,086.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	1,228,523.00	291,719.00	120,295.00
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	(2,599.00)	(2,913.00)	(1,149.00)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	1,191,038.00	230,519.00	124,235.00
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	(2,599.00)	(2,913.00)	(1,149.00)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น) (พันบาท)	1.23000	0.29000	0.13000

ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกระแสเงินสด			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด / ของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	1,225,924.00	288,806.00	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	450,738.00	494,342.00	535,904.00
ค่าเสื่อมราคา (พันบาท)	440,388.00	483,757.00	526,025.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	10,350.00	10,585.00	9,879.00
(โอนกลับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พันบาท)	11,614.00	4,400.00	17,651.00
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (พันบาท)	8,043.00	(5,629.00)	6,812.00
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	(35,262.00)	(969.00)	9,960.00
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน (พันบาท)	8,777.00	1,683.00	28,170.00
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน (พันบาท)	12,268.00	(11,506.00)	(43,883.00)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	(44,645.00)	80,483.00	34,040.00
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	(44,645.00)	80,483.00	34,040.00
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น (พันบาท)	(165.00)	35,965.00	8,616.00
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์อื่น (พันบาท)	(165.00)	35,965.00	8,616.00
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	(1,741.00)	(661.00)	(5,985.00)
ขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม (พันบาท) (พันบาท)	0.00	0.00	23,217.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย (พันบาท) (พันบาท)	0.00	0.00	945.00
ขาดทุนจากการคืนทุนการร่วมค้า (พันบาท) (พันบาท)	0.00	0.00	23.00
(กำไร) จากการซื้อในราคาต่อรอง (พันบาท) (พันบาท)	0.00	0.00	(1,524.00)
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (พันบาท)	0.00	48.00	0.00
เงินปันผลและดอกเบี้ยรับ (พันบาท)	(3,183.00)	(6,908.00)	(26,516.00)
รายได้เงินปันผล (พันบาท)	(3,183.00)	(6,908.00)	(26,516.00)
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	88,311.00	118,653.00	137,168.00
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	317,745.00	99,301.00	70,880.00
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (พันบาท)	13,467.00	17,256.00	13,848.00
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน (พันบาท)	929,957.00	1,115,264.00	928,472.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(397,409.00)	(671,603.00)	110,731.00
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (พันบาท) (พันบาท)	0.00	1,468.00	(99,114.00)
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(820,835.00)	234,974.00	323,535.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์ดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(34,928.00)	25,528.00	208,934.00
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	(3,428.00)	(4,110.00)	(2,794.00)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	499,978.00	(7,826.00)	(432,484.00)
หนี้สินหมุนเวียนและหนี้สินไม่หมุนเวียน (พันบาท) (พันบาท)	0.00	241,136.00	(136.00)
(จ่าย) คืนภาษีเงินได้ (พันบาท)	(292,576.00)	(104,783.00)	(97,448.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน (พันบาท)	(125,048.00)	828,580.00	939,696.00
เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	0.00	590.00	25,513.00

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2566	2567	2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.96	0.92	0.82
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.33	0.32	0.53
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	-0.04	0.23	0.32
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เฉลี่ย) (กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน /หนี้สินระยะสั้น () (เท่า)	-0.04	0.24	0.29

	2566	2567	2568
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	52.75	49.27	45.49
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	7.00	7.00	8.00
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	11.00	13.00	10.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	34.48	28.45	36.88
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	11.00	13.00	10.00
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	20.24	20.59	21.43
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	18.00	18.00	17.00
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	0.00	2.00	1.00
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)			
อัตรากำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย/รายได้รวม) (ร้อยละ)	6.18	3.02	2.86
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	5.44	5.40	5.66
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	4.97	1.56	1.10
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	4.77	2.25	2.06
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (กำไรสุทธิ /รายได้รวม) (ร้อยละ)	3.64	0.88	0.38

	2566	2567	2568
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	-7.83	163.82	260.78
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	29.31	6.41	2.72
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	3.83	0.90	0.39
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร (รายได้รวม/สินทรัพย์ถาวรเฉลี่ย) (เท่า)	6.40	5.78	5.21
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.15	1.36	1.25
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย /ส่วนของผู้ถือหุ้น) (เท่า)	0.62	0.80	0.79
เงินปันผลต่อหุ้น (เงินปันผลทั้งหมด/จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย) (บาท)	0.40	0.20	0.09
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	23.58	8.44	1.02
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	5.61	2.45	3.97
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	32.56	68.56	2.63
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม (เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน/หนี้สินรวม) (เท่า)	0.10	0.13	0.11

	2566	2567	2568
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด (หนี้สินที่มีดอกเบี้ยระยะสั้น/หนี้สินที่มีดอกเบี้ยทั้งหมด) (เท่า)	0.42	0.41	0.28
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย/กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย) (เท่า)	1.36	3.61	1.70
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	12.50	2.73	1.24
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	31.87	13.70	11.40
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	3.43	3.10	3.22
อัตราการหมุนของสินทรัพย์(เฉลี่ย) (รายได้รวม/สินทรัพย์รวมเฉลี่ย) (เท่า)	3.63	3.23	3.07
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (กำไรสุทธิ /สินทรัพย์รวมเฉลี่ย) (ร้อยละ)	13.23	2.84	1.18
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (ส่วนของผู้ถือหุ้น /จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย) (บาท)	4.58	4.52	4.33
กำไรสุทธิต่อหุ้น (กำไรสุทธิ/จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้) (บาท)	1.23	0.29	0.13

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 93 ถนนรัชดาภิเษก

แขวง/ตำบล : ดินแดง

เขต/อำเภอ : ดินแดง

จังหวัด : กรุงเทพมหานคร

รหัสไปรณีย์ : 10400

โทรศัพท์ : 02-009-9000

โทรสาร : 02-009-9991

บริษัทผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี : บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : เลขที่ 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น

แขวง/ตำบล : แขวงบางซื่อ

เขต/อำเภอ : เขตบางซื่อ

จังหวัด : กรุงเทพมหานคร

รหัสไปรณีย์ : 10800

โทรศัพท์ : +66 2596-0500EXT.327

โทรสาร : +66 2555 0665,+66 2596-0563

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาย ธนะวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์

เลขที่ใบอนุญาต : 6699

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว พจนรัตน์ ศิริพิพัฒน์

เลขที่ใบอนุญาต : 9012

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว รุ่งนภา แสงจันทร์

เลขที่ใบอนุญาต : 10142

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว เตชินี พรเพ็ญพบ

เลขที่ใบอนุญาต : 10769

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : ไม่มี

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : ไม่มี

รายละเอียดข้อพิพาททางกฎหมาย [1]

หมายเหตุ : [1] ในปี 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งอยู่ในข่ายที่จะต้องรายงานตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.79/2561 เรื่อง"หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์" อีกทั้ง บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายกับคู่แข่งอีกด้วย

5.4 ตลาดรอง

ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่นหรือไม่ : ไม่มี

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : ไม่มี

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

คณะกรรมการบริษัทเชื่อว่าการมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญในการนำไปสู่ความสำเร็จ และบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้และการเสริมสร้างให้มีระบบของการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพจะเป็นพื้นฐานของการเติบโตอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน และจะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย คณะกรรมการจึงได้มีนโยบายที่จะส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ภายใต้หลักของการบริหารจัดการที่ซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันกาล ระมัดระวังและรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม โดยได้มีการจัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจขึ้น เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้นำไปใช้เป็นแนวทางปฏิบัติทั้งในแบบรูปเล่มและสื่อสารผ่าน Intranet และเป็นหนึ่งในเนื้อหาปฐมนิเทศพนักงานใหม่

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ในปีที่ผ่านมากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้รับการสื่อสารและสร้างความตระหนักด้านจริยธรรมธุรกิจร้อยละ 100 และบริษัทฯ ไม่พบกรณีการกระทำความผิดเกี่ยวกับจริยธรรมที่มีนัยสำคัญ นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการทุกปี

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม : https://www.susco.co.th/corporate_governance.asp

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหามีหน้าที่ในการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและเสนอชื่อให้กับคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ก่อนที่จะขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับของบริษัทฯ การพิจารณาจะคำนึงถึงความเหมาะสมทั้งในด้านคุณสมบัติของกรรมการในปัจจุบันและในอนาคต รวมถึงความหลากหลายขององค์ประกอบในคณะกรรมการบริษัท โดยมีการจัดทำตาราง Board Skill Matrix เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการที่เหมาะสมสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับการสรรหากรรมการ : https://www.susco.co.th/pdf/Policy_on_recruiting_and_determining_compensation_for_company_directors.pdf

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณานโยบายและโครงสร้าง

การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ ก่อนที่จะนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยการพิจารณานโยบายและโครงสร้างค่าตอบแทนจะอ้างอิงจากหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ รวมทั้งระดับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรมเดียวกันและบริษัทที่มีขนาดใกล้เคียงกัน นอกจากนี้ ยังพิจารณาผลประกอบการของบริษัทและเป้าหมายที่ได้ตั้งไว้

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ : https://www.susco.co.th/pdf/Policy_on_recruiting_and_determining_compensation_for_company_directors.pdf

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยสนับสนุนการทำงานร่วมกันตามหลักธรรมาภิบาล และมอบหมายให้หน่วยงานเลขานุการบริษัท เป็นผู้ประสานงานระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ส่วนสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายจัดการ

ด้านการกำหนดบทบาทหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทจะรับผิดชอบการกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและนโยบายของบริษัทฯ โดยกรรมการจะใช้วิจารณญาณในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ขณะที่ฝ่ายจัดการมีหน้าที่ในการดำเนินงานตามกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ และรับผิดชอบการบริหารจัดการโดยรวมของบริษัทฯ

การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารเข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้สนับสนุนค่าใช้จ่ายทั้งหมด ทั้งนี้ กรรมการร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรสำหรับกรรมการ (Director Certification Program) และ/หรือ Director Accreditation Program (DAP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ : https://www.susco.co.th/pdf/Director_development_plan_Policy.pdf

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดเป็นประจำทุกปี ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้ส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกท่านทำการประเมินผลการปฏิบัติงาน หลังจากนั้น จะรวบรวมและสรุปผลการประเมิน พร้อมทั้งนำเสนอผลให้แก่คณะกรรมการแต่ละชุดเพื่อทำการวิเคราะห์และนำข้อมูลจากการประเมินมากำหนดแนวทางการพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการต่อไป

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์สูงสุดในเงินลงทุนของบริษัทฯ โดยส่งเสริมให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปฏิบัติ และสื่อสารจริยธรรมธุรกิจและนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันไปยังบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอีกด้วย

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย : มี

แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย : ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, เจ้าหนี้, หน่วยงานราชการหรือภาครัฐ, ชุมชนและสังคม

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้น เพื่อดำเนินธุรกิจ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของมูลค่าของบริษัทฯ ในระยะยาว รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส และเชื่อถือได้

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : https://www.susco.co.th/pdf/Business_Ethics_Manual.pdf เลขหน้าของลิงก์ : 3

พนักงาน

บริษัทฯ จะดูแลให้พนักงานพัฒนาตนเอง เพื่อให้มีความสามารถในการทำงาน เพื่อให้มีผลงานที่ดียิ่งขึ้น รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีคุณธรรม และจริยธรรมในการปฏิบัติงานอย่างซื่อสัตย์สุจริต บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับพนักงาน : https://www.susco.co.th/pdf/Business_Ethics_Manual.pdf เลขหน้าของลิงก์ : 4

ลูกค้า

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า โดยการเอาใจใส่ และรับผิดชอบตามหลักเกณฑ์ ตลอดจนมีการปฏิบัติที่ชัดเจน และเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจกับลูกค้าทุกราย

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับลูกค้า : https://www.susco.co.th/pdf/Business_Ethics_Manual.pdf เลขหน้าของลิงก์ : 5

คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ คือ ดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายหรือใช้ข้อมูลที่เป็นเท็จ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับคู่แข่งทางการค้า : https://www.susco.co.th/pdf/Business_Ethics_Manual.pdf เลขหน้าของลิงก์ : 9

คู่ค้า

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนจากคู่ค้าอย่างชัดเจนและสะดวก พร้อมกำหนดและปฏิบัติตามระเบียบวิธีการจัดหาและจัดซื้ออย่างเคร่งครัด เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมในทุกขั้นตอน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างเป็นแนวทางเดียวกันสำหรับบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้การดำเนินงานมีความสอดคล้องและมีประสิทธิภาพ รวมถึงมุ่งรักษาความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับคู่ค้าบนพื้นฐานของความเชื่อถือและความเคารพซึ่งกันและกัน

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับคู่ค้า : https://www.susco.co.th/pdf/Business_Ethics_Manual.pdf เลขหน้าของลิงก์ : 6

เจ้าหนี้

บริษัทฯ มุ่งมั่นปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อตกลง และกฎเกณฑ์ของเจ้าหนี้ทางการเงินอย่างเคร่งครัด ควบคู่กับการบริหารจัดการการเงินและความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใสและถูกต้องแก่เจ้าหนี้ โดยมีการเปิดเผยงบการเงิน รายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) และรายงานความยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ หากไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเงินกู้ได้ บริษัทฯ จะรีบแจ้งเจ้าหนี้เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขอย่างเหมาะสม

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับเจ้าหนี้ : https://www.susco.co.th/pdf/Business_Ethics_Manual.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 7

หน่วยงานราชการหรือภาครัฐ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่กับการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความโปร่งใสและความเชื่อมั่นแก่หน่วยงานภาครัฐ บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานและการเติบโตอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอผ่านเว็บไซต์ งบการเงิน รายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) รายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความร่วมมือและสนับสนุนกิจกรรมของภาครัฐตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในด้านต่างๆ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับหน่วยงานราชการหรือภาครัฐ : https://www.susco.co.th/pdf/Business_Ethics_Manual.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 8

ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบที่บริษัทฯ และพนักงานจะต้องมีต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพราะทั้งพนักงานและบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของสังคม จึงมีหน้าที่จะต้องช่วยกันดูแลให้สังคมดำรงอยู่ด้วยความสันติสุขและเรียบร้อย โดยเฉพาะอย่างยิ่งการให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ที่ขาดแคลนหรือด้อยโอกาสทางสังคมเท่าที่จะทำได้ สำหรับในเรื่องของสิ่งแวดล้อมนั้น เนื่องจากสินค้าที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย คือ น้ำมันเชื้อเพลิง อาจก่อให้เกิดผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมได้ง่าย และอาจก่อให้เกิดภยันตรายอย่างใหญ่หลวงแก่ชุมชน และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายให้พนักงานผู้ที่มีความเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว ปฏิบัติหน้าที่ตามระเบียบ และข้อบังคับของทางการอย่างเข้มงวด

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับชุมชนและสังคม : https://www.susco.co.th/pdf/Business_Ethics_Manual.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 10

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : https://www.susco.co.th/pdf/Business_Ethics_Manual.pdf

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ, การจัดการสิ่งแวดล้อม, สิทธิมนุษยชน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยพนักงานต้องหลีกเลี่ยงการรับผลประโยชน์ตอบแทนจากภายนอกบริษัท การประกอบธุรกิจอื่นที่ขัดแย้งกับบริษัท หรือการทำธุรกรรมกับบริษัท รวมถึงการดำรงตำแหน่งกรรมการในองค์กรภายนอก การรับของขวัญหรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกัน เพื่อให้มั่นใจว่าการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม โดยการพิจารณาและอนุมัติ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูล จะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติที่กำหนดบริษัทฯ ยังได้จัดการประเมินความรู้และความเข้าใจของพนักงานและผู้เกี่ยวข้องเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจและการขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างสม่ำเสมอทุกปี

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ ต่อต้านการให้ หรือ รับสินบนและการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติที่กำหนด โดยนโยบายนี้ยังช่วยป้องกันไม่ให้บริษัทฯ รวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง ฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านสินบนและคอร์รัปชัน นโยบายดังกล่าวได้รับการเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และ Intranet เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนดอย่างเคร่งครัด รวมถึงการนำเสนอข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ลิงก์การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : https://www.susco.co.th/pdf/Anti_Corruption_Policy.pdf

การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ สามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจและเบาะแสการทุจริต ผ่านช่องทางที่สะดวกและปลอดภัย รวมถึงมีมาตรการในการคุ้มครองผู้แจ้งข้อมูล การร้องเรียนสามารถทำได้ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น โทรศัพท์ หรือ อีเมลถึงประธานกรรมการตรวจสอบ รวมถึงที่อยู่สำหรับส่งจดหมายถึงบริษัทฯ เมื่อบริษัทฯ ได้รับการแจ้งเรื่องร้องเรียน จะมีการคัดกรองและตรวจสอบข้อร้องเรียนโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามขั้นตอนที่บริษัทฯ กำหนด หากพบว่ามีมูลความผิดจริง คณะกรรมการจะดำเนินการสอบข้อเท็จจริงและพิจารณาบทลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงการปรับปรุงข้อบกพร่องในการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันการเกิดปัญหาซ้ำ นอกจากนี้ สำนักตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบและการดำเนินการต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับ

ความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส และเสนอสรุปผลให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบต่อไป

ลิงก์การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน : https://www.susco.co.th/complaints.asp

การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ

เพื่อให้การใช้งานระบบสารสนเทศของบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่ดี มีความมั่นคงปลดภัย (Confidentiaiity) ถูกต้องเชื่อถือได้ (Integrity) สามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง (Availability) เป็นมาตรฐานในการปกป้องค์กรและผู้ใช้จากการใช้งานที่ไม่เหมาะสม และภัยคุกคามต่างๆ รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมาย เช่น กฎหมายสิขสิทธิ พระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2560 และพระราชบัญญัญญัติมครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 เป็นต้น

ลิงก์การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ : https://www.susco.co.th/pdf/Information_security_policy.pdf

การจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ โดยมุ่งเน้นการปกป้องระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ พร้อมส่งเสริมกิจกรรมคาร์บอนต่ำ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่เน้นการปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐาน การประเมินและลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ (3Rs) การหลีกเลี่ยงผลกระทบเชิงลบ การฝึกอบรมและสร้างความตระหนัก การรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการสนับสนุนโครงการอนุรักษ์ร่วมกับภาครัฐและเอกชน เพื่อสร้างความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ

ลิงก์การจัดการสิ่งแวดล้อม : https://www.susco.co.th/pdf/Environment_Policy.pdf

สิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการเคารพสิทธิมนุษยชนและให้ความสำคัญกับความเสมอภาคและความเท่าเทียมกัน โดยยึดมั่นในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์และเสรีภาพของบุคคล โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างในด้านต่างๆ เช่น ถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ สัญชาติ สีผิว เพศ อายุ ภาษา ศาสนา วัฒนธรรม ชนชั้น ความพิการ สถานะการสมรส สถานะทางเพศและสุขภาพ สถานะทางเศรษฐกิจหรือสังคม ความเชื่อทางสังคม การศึกษา หรือความคิดเห็นทางการเมือง ทั้งนี้ บริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการพื้นฐานของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชนทุกประการ

ลิงก์สิทธิมนุษยชน : https://www.susco.co.th/pdf/Human_Rights_and_Labor_Practices_Policy.pdf

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน เพื่อดูแลและบริหารจัดการด้านความปลอดภัยโดยปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการบริหารความเสี่ยงผ่านหน่วยงานและคณะกรรมการด้านความปลอดภัยที่มีเจ้าหน้าที่วิชาชีพคอยสนับสนุนขับเคลื่อนนโยบายและข้อกำหนดด้านความปลอดภัย รวมทั้งรายงานผลการดำเนินงานและข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยมีกิจกรรมหลักในการดำเนินการดังนี้

1. การประเมินความเสี่ยงและการตรวจสอบความปลอดภัย (Risk Assessment และ Safety Audit) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันและปรับปรุงสภาพการทำงานที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน
2. การจัดเตรียมอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลสำหรับพนักงานที่มีความเสี่ยงในการทำงาน
3. การฝึกอบรมและเตรียมความพร้อมในการรับมือกับเหตุการณ์ฉุกเฉิน เพื่อเพิ่มความตระหนักรู้เกี่ยวกับความเสี่ยงในสถานที่ทำงานและเตรียมพร้อมสำหรับการตอบสนองต่อเหตุการณ์ฉุกเฉิน
4. การส่งเสริมวัฒนธรรมความปลอดภัยภายในบริษัทฯ เพื่อช่วยลดอุบัติเหตุและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

ลิงก์ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน : https://www.susco.co.th/pdf/Safety_occupational_health_and_working_environment_policy.pdf

การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตาม จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งบริษัทฯ ได้เผยแพร่คู่มือจริยธรรมธุรกิจนี้ ทั้งในเว็บไซต์ของบริษัทฯ และในระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ภายในองค์กร (Intranet) และได้ดำเนินการสื่อสารและจัดฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องแก่พนักงานของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ความคาดหวังของบริษัทฯ และบทลงโทษที่อาจเกิดขึ้นหากไม่ปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว โดยมีการจัดอบรมในหลายรูปแบบ เช่นการอบรมเรื่องการต่อต้านการให้หรือรับสินบน และการคอร์รัปชั่น สำหรับพนักงานใหม่ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรการปฐมนิเทศ

การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน :	มี
ภาคีเครือข่ายหรือโครงการการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันที่บริษัทเข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์ :	โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) สถานะการรับรองเป็นสมาชิกโครงการ CAC : ได้รับการรับรอง

รูปภาพการเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน



งาน CAC Certification Ceremony ครั้งที่ 2/2568



SUSCO เดินหน้าขับเคลื่อนสังคมโปร่งใส ร่วมสนับสนุนแนวคิด “ไม่โกงก็เกิดได้” ในงานวันต่อต้านคอร์รัปชัน 2568

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ แนวปฏิบัติการ : มี
กำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ : มี
เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ทบทวน อนุมัติ และปรับปรุงแนวปฏิบัติในด้านการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

1. อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการกำกับดูแล และบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

2. อนุมัติเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง เพื่อให้การระบุ วิเคราะห์ และจัดการความเสี่ยงสอดคล้องกับกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

3. อนุมัติห่วงโซ่คุณค่า ผู้มีส่วนได้เสีย และประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน ซึ่งได้จากกระบวนการประเมินประเด็นสาระสำคัญ (Materiality Assessment) เพื่อใช้เป็นกรอบในการกำหนดกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

4. อนุมัติแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความพร้อมในการรับมือเหตุการณ์ไม่คาดคิดและสนับสนุน การดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

5. อนุมัติคู่มือการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงอย่างสอดคล้องกันทั่วทั้งกลุ่ม

6. ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน โดยกำหนดบทบาทหน้าที่เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติในปัจจุบัน

7. ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ โดยเพิ่มผู้มีส่วนได้เสียอีก 2 กลุ่ม ได้แก่ เจ้าหนี้ทางการเงิน และหน่วยงานภาครัฐ ในหมวดที่ 3 บทบาทกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้การกำกับดูแลครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้าน สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสนับสนุนความโปร่งใสและความยั่งยืนในการดำเนินงาน

6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติใช้เป็นส่วนใหญ่
สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2568 ได้ทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน หรือ Corporate Governance Code (CG Code) โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ตามความเหมาะสมของธุรกิจของบริษัทฯ และในปี 2568 มีหลักเกณฑ์บางประการที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถปฏิบัติตามได้ แต่ได้กำหนดมาตรการทดแทนที่เหมาะสม และได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี ดังนี้

บริษัทฯ มีประธานกรรมการที่ไม่เป็นกรรมการอิสระ และมีกรรมการอิสระ 3 คน ที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี โดยคณะกรรมการได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ในเรื่องความเป็นอิสระของประธานกรรมการ บริษัทฯ ได้มีมาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการแล้ว โดยได้แต่งตั้ง นางพวงเพ็ชร์ ทวีชัยวัฒน์ กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว สำหรับการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระของบริษัทฯ ที่เกิน 9 ปีนั้น กรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้มีความเหมาะสม ทั้งด้านคุณวุฒิ และประสบการณ์ที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินกิจการของบริษัทฯ มาโดยตลอด อีกทั้ง ทุกท่านมีความเป็นอิสระในการแสดงความเห็นและให้ข้อเสนอแนะแก่บริษัทฯ

6.3.3 ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

1. ในการสำรวจและให้คะแนนการประเมิน CGR ของปี 2568 ซึ่งพิจารณาจากข้อมูลที่บริษัทฯ มีการเปิดเผยต่อสาธารณะและข่าวหรือข้อมูลของ ตลท. และ ก.ล.ต. ที่เกี่ยวกับบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 จนถึงวันที่ 28 ตุลาคม 2568 ซึ่งบริษัทฯ ได้คะแนนเฉลี่ยรวมร้อยละ 99 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ หรือ ระดับเต็ม 5 ดาว

2. ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2568 ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (อ้างถึงหนังสือจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เลขที่ TIA 900/2568 ลงวันที่ 6 สิงหาคม 2568 เรื่อง แจ้งผลคะแนนประเมิน โครงการ “การประเมิน-คุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568”) ซึ่งบริษัทฯ ได้คะแนนเต็มร้อยละ 100

3. บริษัทฯ ได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณ CAC Change Agent Award 2025 จัดโดย แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai CAC) โดยรางวัลดังกล่าวจะมอบให้แก่บริษัทที่มุ่งมั่นในการขยายเครือข่ายความโปร่งใส ซึ่งบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันการทุจริตอย่างชัดเจนมาโดยตลอด พร้อมส่งเสริมการขยายเครือข่ายการต่อต้านการคอร์รัปชันผ่านไปยังคู่ค้าและพันธมิตรเพื่อผลักดันให้ธุรกิจสามารถเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

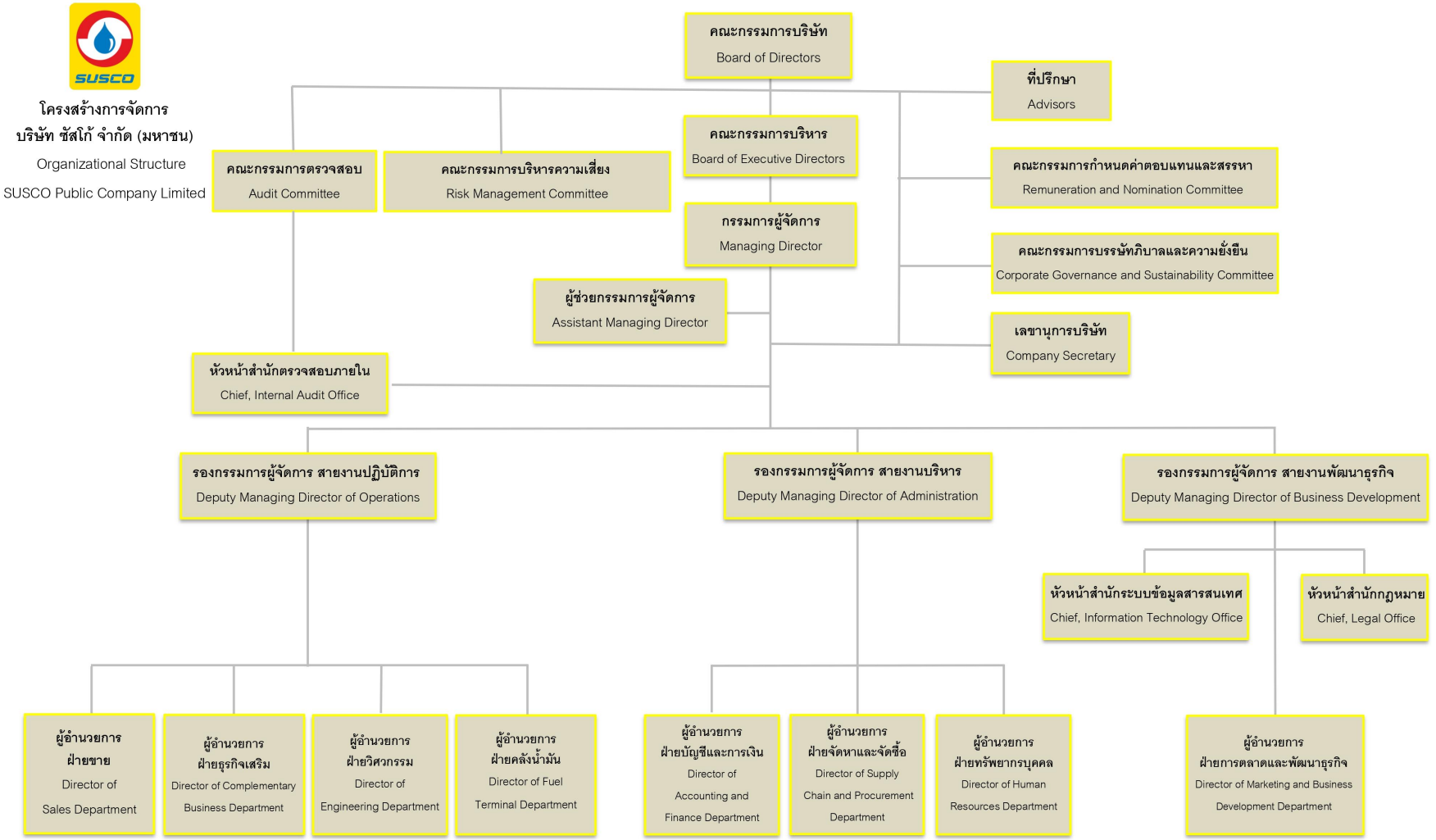
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ : 31 ธันวาคม 2568

รูปแผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	**11**	**100.00**
กรรมการชาย	10	90.91
กรรมการหญิง	1	9.09
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4	36.36
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	7	63.64
กรรมการอิสระ	4	36.36
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	3	27.27

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย มงคล สิมะโรจน์ เพศ: ชาย อายุ : 83 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่ **การถือครองหุ้นในบริษัท** • การถือหุ้นทางตรง : 160,100,000 หุ้น (16.010001 %)	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)	1 ม.ค. 2536	การจัดการองค์กร, ผู้นำ, พลังงานและสาธารณูปโภค, การเจรจาต่อรอง, วิศวกรรม

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
2. นาย ภิมุข สิมะโรจน์ เพศ: ชาย อายุ : 55 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ **การถือครองหุ้นในบริษัท** • การถือหุ้นทางตรง : 42,000,000 หุ้น (4.200000 %)	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)	1 มี.ค. 2554	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการองค์กร, ผู้นำ, การเจรจาต่อรอง
3. นาย นพดล อัตวาวุฒิชัย เพศ: ชาย อายุ : 84 ปี วุฒิการศึกษา : ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา : ประกาศนียบัตรมัธยมศึกษาตอนปลาย สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่ **การถือครองหุ้นในบริษัท** • การถือหุ้นทางตรง : 1,200,000 หุ้น (0.120000 %)	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)	1 มี.ค. 2543	การจัดการกลยุทธ์, ขนส่งและโลจิสติกส์, พลังงานและสาธารณูปโภค, บริหารธุรกิจ, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
4. นาย มาวีร์ สิมะโรจน์ เพศ: ชาย อายุ : 52 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ **การถือครองหุ้นในบริษัท** • การถือหุ้นทางตรง : 35,000,000 หุ้น (3.500000 %)	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	1 ต.ค. 2544	การวิเคราะห์ข้อมูล, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, เงินทุนและหลักทรัพย์, วิศวกรรม, กฎหมาย

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
5. นาย ชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์ เพศ: ชาย อายุ : 60 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ **การถือครองหุ้นในบริษัท** • การถือหุ้นทางตรง : 11,520,000 หุ้น (1.152000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**) : 3,000,000 หุ้น (0.300000 %) รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม มีการถือหุ้นทางอ้อมโดยคู่สมรส	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	24 เม.ย. 2545	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
6. นาง พวงเพ็ชร์ ทวีชัยวัฒน์ เพศ: หญิง อายุ : 66 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ **การถือครองหุ้นในบริษัท** • การถือหุ้นทางตรง : 114,760 หุ้น (0.011476 %)	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	29 ต.ค. 2547	กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, การเงิน, บัญชี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
7. นาย ประกิต ประทีปะเสน เพศ: ชาย อายุ : 83 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่ **การถือครองหุ้นในบริษัท** • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**) : 100,000 หุ้น (0.010000 %) รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม มีการถือหุ้นทางอ้อมโดยคู่สมรส	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)	24 ธ.ค. 2547	การเงิน, ความยั่งยืน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, บัญชี, ตรวจสอบภายใน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
8. นาย สิทธิพันธ ศรีเพ็ญ เพศ: ชาย อายุ : 84 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่ **การถือครองหุ้นในบริษัท** • การถือหุ้นทางตรง : 15,000 หุ้น (0.001500 %)	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)	24 เม.ย. 2551	การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, การเงิน, ตรวจสอบภายใน, เศรษฐศาสตร์
9. นาย พงศธร ฉัตรนะรัชต์ เพศ: ชาย อายุ : 54 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ **การถือครองหุ้นในบริษัท** • การถือหุ้นทางตรง : 18,000,000 หุ้น (1.800000 %)	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)	1 ม.ค. 2557	การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การตลาด, ยานยนต์, การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการความเปลี่ยนแปลง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
10. นาย วิณณ์ ผาณิตวงศ์ เพศ: ชาย อายุ : 44 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ **การถือครองหุ้นในบริษัท** • การถือหุ้นทางตรง : 651,800 หุ้น (0.065180 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**) : 3,600,200 หุ้น (0.360020 %) <u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u> มีการถือหุ้นทางอ้อมโดยคู่สมรส	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)	25 เม.ย. 2567	เศรษฐศาสตร์, บัญชี, การเงิน, บริหารธุรกิจ, ธุรกิจการเกษตร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
11. นาย อัมรินทร์ สิมะโรจน์ เพศ: ชาย อายุ : 48 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ **การถือครองหุ้นในบริษัท** • การถือหุ้นทางตรง : 12,480,000 หุ้น (1.248000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**) : 80,000 หุ้น (0.008000 %) <u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u> มีการถือหุ้นทางอ้อมโดยคู่สมรส	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)	25 เม.ย. 2567	บัญชี, การเงิน, เงินทุนและหลักทรัพย์, ยานยนต์, การตลาด

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว

(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการที่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ อิสระ	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร และไม่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ อิสระ	กรรมการ ผู้มีอำนาจ ลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือรับรอง
1. นาย มงคล สิมะโรจน์	ประธานกรรมการ		✓		✓	✓
2. นาย ภิมุข สิมะโรจน์	รองประธานกรรมการ		✓		✓	✓
3. นาย นพดล อัตวาวุฒิชัย	กรรมการ		✓		✓	✓
4. นาย มาวีร์ สิมะโรจน์	กรรมการ	✓				✓
5. นาย ชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์	กรรมการ	✓				✓
6. นาง พวงเพ็ชร์ ทวีชัยวัฒน์	กรรมการ		✓	✓		
7. นาย ประกิต ประทีปะเสน	กรรมการ		✓	✓		
8. นาย สิทธิพันธ ศรีเพ็ญ	กรรมการ		✓	✓		
9. นาย พงศธร ฉัตรนะรัชต์	กรรมการ	✓				✓
10. นาย วิณณ์ ผาณิตวงศ์	กรรมการ		✓	✓		
11. นาย อัมรินทร์ สิมะโรจน์	กรรมการ	✓				✓
รวม (คน)		**4**	**7**	**4**	**3**	**7**

ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. เศรษฐศาสตร์	2	18.18
2. ธุรกิจการเกษตร	1	9.09
3. เงินทุนและหลักทรัพย์	2	18.18
4. ยานยนต์	2	18.18
5. ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	2	18.18
6. พลังงานและสาธารณูปโภค	2	18.18
7. ขนส่งและโลจิสติกส์	1	9.09
8. กฎหมาย	2	18.18
9. การตลาด	2	18.18
10. บัญชี	4	36.36
11. การเงิน	5	45.45
12. ความยั่งยืน	1	9.09
13. การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ	1	9.09
14. การวิเคราะห์ข้อมูล	2	18.18
15. การเจรจาต่อรอง	2	18.18
16. การจัดการองค์กร	3	27.27
17. วิศวกรรม	2	18.18
18. การจัดการความเปลี่ยนแปลง	2	18.18
19. ผู้นำ	2	18.18
20. การจัดการกลยุทธ์	3	27.27
21. การจัดการความเสี่ยง	3	27.27
22. การตรวจสอบ	2	18.18
23. ตรวจสอบภายใน	2	18.18
24. บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล	3	27.27
25. บริหารธุรกิจ	2	18.18

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

(1)

หมายเหตุ : (1) ผู้บริหารสูงสุดเป็นหลานของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ไม่ใช่

หรือคณะทำงาน

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ใช่

การประชุมคณะกรรมการ (2)

หมายเหตุ : (2) คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางพวงเพ็ชร์ ทวีชัยวัฒน์ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ ให้ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี

วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : การแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่ง ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ตามหลักปฏิบัติด้าน Corporate Governance ไว้ดังนี้

- ตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหารต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม และมีการแบ่งแยกการดำรงตำแหน่งและอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน
- คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้ง นางพวงเพ็ชร์ ทวีชัยวัฒน์ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ ให้ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใสในการตัดสินใจและตรวจสอบการดำเนินงานของฝ่ายจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

บทบาทของประธานกรรมการบริษัท

1. ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท
2. มีบทบาทร่วมกับประธานกรรมการบริหาร และกรรมการอิสระผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ
4. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. ดูแล ติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท (CEO)

1. กำหนดและจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจงบประมาณ และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานประจำปี ร่วมกับคณะกรรมการบริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนติดตามความคืบหน้าเปรียบเทียบกับงบประมาณและแผนงานและรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในทุกไตรมาส
2. ควบคุม กำกับดูแล และดำเนินการ และ/หรือบริหารงานทั่วไปเพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและแผนงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากกรรมการบริษัท รวมทั้งให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ
3. แสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ
4. กำหนดโครงสร้างองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัส และการเลิกจ้างพนักงาน

5. มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการบริษัทย่อย และฝ่ายงานต่างๆ ในบริษัทฯ

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ถึง 15 คน โดยไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามต้องเป็นกรรมการอิสระ และต้องมีหน้าที่ในการกำกับดูแลแผนการดำเนินงาน การประเมินความเสี่ยง และการควบคุมการเงิน กรรมการจะต้องมีคุณสมบัติที่เหมาะสมตามข้อกำหนดและมีจรรยาบรรณที่ดี พร้อมทั้งรับผิดชอบในการอนุมัตินโยบายธุรกิจและการคุ้มครองผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นให้เกิดความ โปร่งใส

ประธานคณะกรรมการมีหน้าที่ในการกำหนดทิศทางและเป้าหมายระยะยาวของบริษัท รวมทั้งดูแลให้การดำเนินงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ มีการประชุมคณะกรรมการ การประเมินผลการดำเนินงาน และกลไกการรายงานที่ชัดเจนถือเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินงาน โดยให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและการพัฒนาความยั่งยืน กรรมการจะดำรงตำแหน่งตามระยะเวลาที่กำหนดและมีแผนการสืบทอดตำแหน่งเมื่อเกิดการลาออกหรือหมดวาระ

ลิงก์กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : https://www.susco.co.th/pdf/Charter_of_the_Board_of_Directors_191124.pdf

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน
- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

(1) พิจารณาและดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำนักตรวจสอบภายใน และผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งรายไตรมาสและประจำปี

(2) ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อการประเมินประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

(3) พิจารณา คัดเลือก เสนอการแต่งตั้ง การเลือกกลับเข้ามาใหม่ และการเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว

(4) พิจารณา คัดเลือก เสนอการแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้าง หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน

(5) ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

(6) ดูแลมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยการสอบทานการทำรายการระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน

(7) พิจารณาและสอบทานความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน จัดให้มีการประเมินความเสี่ยง แนวทางแก้ไขความเสี่ยง และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

(8) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อผู้ถือหุ้น ลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

(9) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบจะเห็นสมควร

ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเชิญฝ่ายจัดการ และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมและให้ข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้องได้ทุกครั้งที่ได้ประชุมกันจะต้องส่งสำเนารายงานการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบด้วย

ลิงก์กฎบัตร

https://www.susco.co.th/pdf/Audit_Committee_Charter.pdf

คณะกรรมการบริหาร

บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
    - มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

(1) ดูแลและติดตามผลการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปี ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและอนุมัติ แล้วรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะๆ

(2) พิจารณากลั่นกรองเรื่องที่กรรมการผู้จัดการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติ

(3) อนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายพนักงานอาวุโสระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือตำแหน่งอื่นที่เทียบเท่า รวมทั้ง การอนุมัติอัตราเงินเดือน ค่าตอบแทนหรือประโยชน์อื่นแก่บุคคลดังกล่าวด้วย

(4) อนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการเงินและสินทรัพย์ของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้ :

ก) การจัดซื้อวัสดุ ครุภัณฑ์ หรือการจัดจ้าง ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณประจำปีที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว และมีมูลค่าไม่เกินรายการละ 100,000,000 บาท

ข) การจัดซื้อวัสดุ ครุภัณฑ์ หรือการจัดจ้าง ที่มิได้กำหนดไว้ในแผนการดำเนินงานหรืองบประมาณประจำปี ซึ่งมีมูลค่าไม่เกินรายการละ 20,000,000 บาท

ค) การจัดซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันที่เป็นสินค้าหลักและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อจำหน่ายมีมูลค่าครั้งละไม่เกิน 200,000,000 บาท

ง) การค้ำประกันบุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลในเรื่องที่เกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ ในวงเงินค้ำประกันไม่เกินรายละ 1,000,000 บาท

จ) การบริจาคเงิน สิ่งของ หรือผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้แก่บุคคลใดบุคคลหนึ่ง เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในวงเงินไม่เกินครั้งละ 100,000 บาท และมียอดรวมทั้งปีไม่เกิน 1,000,000 บาท

ฉ) การขายสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มิได้ใช้งานหรือเสื่อมสภาพแล้ว และมีมูลค่าในบัญชีไม่เกินรายการละ 1,000,000 บาท

ช) การกู้ยืมเงินจากบุคคลอื่นที่ไม่ใช่บริษัทย่อย เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในวงเงินไม่เกินครั้งละ 50,000,000 บาท

(5) มอบหมายหรือแนะนำให้กรรมการผู้จัดการพิจารณาหรือปฏิบัติในเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร

(6) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร

(7) พิจารณาและนำเสนอเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรให้คณะกรรมการทราบ หรือพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติ

(8) ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน ให้ประธานกรรมการบริหารพิจารณาใช้อำนาจของคณะกรรมการบริหารที่กล่าวข้างต้นได้ตามความเหมาะสม แล้วรายงานให้คณะกรรมการบริหารทราบในโอกาสแรกที่ทำได้

ลิงก์กฎบัตร

-

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

ทำหน้าที่พิจารณาเสนอแนะการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ ของผู้บริหารและพนักงานให้แก่คณะกรรมการพิจารณา โดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมที่มีขนาดใกล้เคียงกันเป็นเกณฑ์ และคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่งนั้นๆ สำหรับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการซึ่งอยู่ในรูปค่าเบี้ยประชุมแบบเหมาจ่ายเป็นรายเดือนนั้น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะเสนอความเห็นให้ที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาเพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

ลิงก์กฎบัตร

https://www.susco.co.th/pdf/CompensationandNominationCommitteeCharter.pdf

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

บทบาทหน้าที่

- บรรษัทภิบาล
- การพัฒนาความยั่งยืน
- การกำกับดูแลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

(1) พิจารณา กำหนด และทบทวนนโยบาย แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจในลักษณะที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

(2) พิจารณา กำหนด และทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ รวมถึงนโยบายและ/หรือ แนวทางการดำเนินงานด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

(3) พิจารณา กำหนด ทบทวน นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
(4) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
(5) ให้คำแนะนำ ส่งเสริม และสนับสนุนให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และสอดคล้องกับนโยบายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ อย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ
(6) ส่งเสริมให้มีการสื่อสารกับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับ และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ตระหนักและเข้าใจถึงนโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ความรับผิดชอบต่อสังคม และนโยบายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว
(7) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในรูปแบบรายงานความยั่งยืน หรือสื่ออื่นๆ ตามความเหมาะสม
(8) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ลิงก์กฎบัตร

https://www.susco.co.th/pdf/SUSCO_CGS_new.pdf

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
    - ดำเนินการทบทวนและปรับปรุงนโยบาย เป้าหมาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการติดตามและประเมินความเสี่ยงในระดับต่างๆ ของหน่วยงาน เพื่อให้มั่นใจว่า แนวทางการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและสามารถควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

ด้วยการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มีความเสี่ยงนานาประการ โดยสาเหตุของความเสี่ยงนั้นอาจมาจากปัจจัยภายในและ/หรือภายนอก ฉะนั้นเพื่อป้องกันและจำกัดให้ความเสี่ยงเหล่านั้น (ถ้ามี) มีผลกระทบต่อบริษัทฯ น้อยที่สุดหรือไม่มีเลย คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและมาตรการในการดำเนินการเรื่องบริหารความเสี่ยงไว้ ดังนี้ :
(1) ฝ่ายบริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการวิเคราะห์ ประเมิน และป้องกันความเสี่ยง ทั้งที่มาจากภายในและภายนอก ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ
(2) หากมีเหตุการณ์ใดที่ได้ก่อหรืออาจจะก่อให้เกิดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะวิเคราะห์ความเสี่ยงนั้นๆ และเสนอแนวทางป้องกันต่อผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นลำดับ หากความเสี่ยงนั้นเป็นเรื่องสำคัญจะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบหรือพิจารณา แล้วแต่กรณี

ลิงก์กฎบัตร

https://www.susco.co.th/pdf/RiskManagementPolicy.pdf

7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาง พวงเพ็ชร์ ทวีชัยวัฒน์(*) เพศ: หญิง อายุ : 66 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)	28 มี.ค. 2548	กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, การเงิน, บัญชี
2. นาย สิทธิพันธ ศรีเพ็ญ(*) เพศ: ชาย อายุ : 84 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)	24 เม.ย. 2551	การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, การเงิน, ตรวจสอบภายใน, เศรษฐศาสตร์
3. นาย วิณณ์ ผาณิตวงศ์(*) เพศ: ชาย อายุ : 44 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)	15 พ.ค. 2567	เศรษฐศาสตร์, บัญชี, การเงิน, บริหารธุรกิจ, ธุรกิจการเกษตร

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นาย ชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์ เพศ: ชาย อายุ : 60 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	1 ก.ค. 2565
2. นาย พงศธร ฉัตรนะรัชต์ เพศ: ชาย อายุ : 54 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 ม.ค. 2557
3. นาย มาวีร์ สิมะโรจน์ เพศ: ชาย อายุ : 52 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 ต.ค. 2544
4. นาย อัมรินทร์ สิมะโรจน์ เพศ: ชาย อายุ : 48 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	25 เม.ย. 2567

รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา	นาย ประกิต ประทีปะเสน	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาง พวงเพ็ชร์ ทวีชัยวัฒน์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย สิทธิพันธ ศรีเพ็ญ	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	นาย ประกิต ประทีปะเสน	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาง พวงเพ็ชร์ ทวีชัยวัฒน์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย สิทธิพันธ ศรีเพ็ญ	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย พงศธร ฉัตรนะรัชต์	กรรมการชุดย่อย
	นาย มาวีร์ สิมะโรจน์	กรรมการชุดย่อย
	นาย ชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์	กรรมการชุดย่อย
	นาย วิณณ์ ผาณิตวงศ์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาง พวงเพ็ชร์ ทวีชัยวัฒน์	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย ชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์	กรรมการชุดย่อย
	นาย พงศธร ฉัตรนะรัชต์	กรรมการชุดย่อย
	นาย มาวีร์ สิมะโรจน์	กรรมการชุดย่อย
	นาย อัมรินทร์ สิมะโรจน์	กรรมการชุดย่อย

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์ เพศ: ชาย อายุ : 60 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานกรรมการบริหาร และ กรรมการผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด)	1 มิ.ย. 2565	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์
2. นาย มาวีร์ สิมะโรจน์ เพศ: ชาย อายุ : 52 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ	1 ต.ค. 2544	การวิเคราะห์ข้อมูล, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, เงินทุนและหลักทรัพย์, วิศวกรรม, กฎหมาย
3. นาย พงศธร ฉัตรนะรัชต์ เพศ: ชาย อายุ : 54 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจ	1 ม.ค. 2557	การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การตลาด, ยานยนต์, การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการความเปลี่ยนแปลง

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
4. นาย อัมรินทร์ สิมะโรจน์(*) เพศ: ชาย อายุ : 48 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การเงิน สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร	1 พ.ย. 2558	บัญชี, การเงิน, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, สถิติ, การจัดทำงบประมาณ
5. นางสาว วีรินทร์ สิมะโรจน์ เพศ: หญิง อายุ : 49 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การเงิน สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	1 ม.ค. 2566	เศรษฐศาสตร์, กฎหมาย, การเงิน, ความ ยั่งยืน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

คำอธิบายเพิ่มเติม :
(*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
(**) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี
(***) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นงวดปีบัญชี ณ ปีรายงาน

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาจะพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารจากความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ การปฏิบัติหน้าที่ ผลการประเมินประจำปี ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน โดยคำนึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วย

ค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร (CEO)

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาร่วมกับคณะกรรมการบริษัท ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร (CEO) เป็นประจำทุกปี โดยนำผลการประเมินดังกล่าวมาใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนของ CEO ทั้งในส่วนของเงินเดือนและโบนัสประจำปีอย่างเหมาะสม และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ การพิจารณาค่าตอบแทนจะคำนึงถึงผลการดำเนินงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) ควบคู่กับระดับความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ซึ่งจะเชื่อมโยงกับการดำเนินธุรกิจในระยะยาว โดยเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 10 หัวข้อหลักซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน

ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

คณะกรรมการบริหารดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารเป็นรายบุคคลเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลประเมินดังกล่าวมาประกอบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารในรูปแบบของเงินเดือนและโบนัส

ลิงก์นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร :

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีความ : มี

เห็น

ต่อนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาเห็นว่า การกำหนดค่าตอบแทนดังกล่าว มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและสามารถจูงใจให้กรรมการและผู้บริหารนำพาให้องค์กรดำเนินงานตามเป้าหมาย

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)[1]	54,259,940.00	50,087,646.65	41,939,407.91

บริษัทฯ จะจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่กรรมการบริหารและผู้บริหาร ในรูปของเงินเดือนและโบนัส (ซึ่งจะแปรผันตามผลการดำเนินงาน) ประกอบด้วย กรรมการบริหารจำนวน 4 คน และผู้บริหารจำนวน 12 คน รวม 16 คน

หมายเหตุ : [1] บริษัทฯ เปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารในแบบรวม

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
เงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับกรรมการผู้บริหารและผู้บริหาร (บาท)	1,910,485.00	2,034,724.00	2,020,796.00
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

บริษัทฯ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งผู้ใดจะได้รับเงินสมทบในอัตราร้อยละ 4 หรือ 5 หรือ 6 ของเงินเดือน ขึ้นอยู่กับอายุงานของผู้นั้น

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้ : 0.00

บริหารในรอบปีที่ผ่านมา

ประมาณค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารในรอบปี : 0.00

ปัจจุบัน

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	2,517	2,472	2,540
พนักงานชาย (คน)	1,013	977	983
พนักงานหญิง (คน)	1,504	1,495	1,557

จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ (คน)	861	816	802
จำนวนพนักงานชาย ระดับบริหาร (คน)	135	146	161
จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง (คน)	17	15	20

จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ (คน)	1,298	1,288	1,341
จำนวนพนักงานหญิง ระดับบริหาร (คน)	203	204	207
จำนวนพนักงานหญิง ผู้บริหารระดับสูง (คน)	3	3	9

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนของพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายการจ้างงานและปฏิบัติต่อบุคลากรอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน ไม่สนับสนุนการใช้แรงงานเด็ก บริษัทฯ จ่ายผลตอบแทนรวมถึงเงินพิเศษประจำปี (โบนัส) ให้แก่บุคลากรอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อีกทั้งยังมีสวัสดิการอื่นๆ ซึ่งให้ประโยชน์แก่บุคลากรมากกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินกู้แก่พนักงาน การดูแลเรื่องค่ารักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี ชุดยูนิฟอร์ม เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายพิจารณาค่าตอบแทนระยะยาว โดยให้เงินรางวัลพิเศษสำหรับพนักงานทุกคน ตั้งแต่พนักงานหน้าลานจนถึงระดับกรรมการผู้จัดการ ที่ทำงานกับบริษัทฯ เป็นระยะเวลานาน เพื่อเป็นแรงจูงใจ ซึ่งจะแบ่งเกณฑ์ตามจำนวนปีที่พนักงานทำงานติดต่อกัน เช่น 2 ปี, 5 ปี, 10 ปี ฯลฯ

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	579,652,282.00	610,985,904.12	598,823,795.33
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	270,543,314.00	287,328,806.57	271,954,770.49
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	309,108,968.00	323,657,097.55	326,869,024.84

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

บริษัทฯ จัดตั้งและบริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยกำหนดข้อบังคับและแนวปฏิบัติที่ชัดเจน ครอบคลุมตั้งแต่คุณสมบัติและขั้นตอนการสมัครเป็นสมาชิก อัตราเงินสะสมและเงินสมทบตามอายุงาน เงื่อนไขการได้รับสิทธิประโยชน์เมื่อพ้นสมาชิกภาพ การโอนย้ายกองทุน ตลอดจนกระบวนการจ่ายเงินและการกำหนดผู้รับผลประโยชน์ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการกองทุนซึ่งประกอบด้วยผู้แทนนายจ้างและผู้แทนสมาชิก ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย กำกับติดตามการบริหารเงินลงทุนผ่านบริษัทจัดการกองทุน และดูแลให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส และสอดคล้องกับกฎหมาย ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนเข้าร่วมการอบรมและพัฒนาความรู้ด้านการลงทุน กฎหมาย และการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการบริหารจัดการกองทุนและคุ้มครองผลประโยชน์สูงสุดของสมาชิกในระยะยาว

ภาพรวมวิธีการกำหนดอัตราเงินสะสมของลูกจ้างและอัตราเงินสมทบของนายจ้าง

บริษัทฯ กำหนดอัตราเงินสะสมของลูกจ้างและอัตราเงินสมทบของนายจ้างโดยอิงตามอายุงานของสมาชิก เพื่อสร้างแรงจูงใจในการออมระยะยาวและความผูกพันกับองค์กร กล่าวคือ ลูกจ้างยินยอมให้หักเงินสะสมจากค่าจ้างในอัตราก้าวหน้า ได้แก่ ร้อยละ 4 สำหรับอายุงานไม่เกิน 4 ปี ร้อยละ 5 สำหรับอายุงานเกิน 4 ปีแต่ไม่เกิน 8 ปี และร้อยละ 6 สำหรับอายุงานเกิน 8 ปีขึ้นไป โดยนายจ้างสมทบในอัตราเท่ากันกับเงินสะสมของลูกจ้างในแต่ละช่วงอายุงาน ทั้งนี้ การกำหนดอัตราดังกล่าวเป็นไปตามข้อบังคับกองทุนและอยู่ภายใต้กรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทมีการนำ : มี

หลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (“I Code”) มาใช้ในการดำเนินงานและบริหารจัดการกองทุนหรือไม่

การเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

พนักงานที่มีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ กำหนดมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยต้องยื่นความประสงค์เข้าร่วมภายใน 30 วันนับแต่วันที่บรรจุเป็นพนักงาน และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการกองทุน ทั้งนี้ เมื่อได้รับการอนุมัติเป็นสมาชิกแล้ว พนักงานยินยอมให้บริษัทฯ หักเงินสะสมจากค่าจ้างในอัตราที่กำหนดตามช่วงอายุงาน และบริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบในอัตราเดียวกันตามข้อบังคับและหลักเกณฑ์ของกองทุน เพื่อส่งเสริมการออมและสร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาวแก่พนักงาน

รายละเอียดการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานที่เข้ารวม PVD

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	2,517	2,472	2,540
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	633	789	1,054
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (%)	25.15	31.92	41.50
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม (%)	25.15	31.92	41.50

จำนวนเงินของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

	2566	2567	2568
จำนวนเงินที่นายจ้างสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	10,305,347.85	11,545,962.71	12,477,106.00
จำนวนเงินที่ลูกจ้างสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)	10,305,347.85	11,545,962.71	12,477,106.00

รายละเอียดสรุปการเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD ของพนักงานในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อบริษัท	มีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานทั้งหมด (%)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (%)
บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)	มี	2,540.00	2,540.00	1,054.00	41.50%	41.50%

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD (ถ้ามี)

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD	การจัดกิจกรรมสนับสนุนให้ลูกจ้างสะสมเงินให้เพียงพอเพื่อการเกษียณอายุ, การให้ความรู้ หรือข้อมูลเกี่ยวกับการคัดเลือกนโยบายการลงทุนที่เหมาะสม

การจัดกิจกรรมสนับสนุนให้ลูกจ้างสะสมเงินให้เพียงพอเพื่อการเกษียณอายุ

บริษัทฯ จัดกิจกรรมสนับสนุนให้ลูกจ้างสะสมเงินให้เพียงพอเพื่อการเกษียณอายุอย่างต่อเนื่อง โดยจัดอบรมให้ความรู้ด้านการวางแผนการเงินและการเกษียณ การอธิบายสิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและผลตอบแทนจากการออมระยะยาว พร้อมทั้งสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับอัตราเงินสะสมที่เหมาะสมตามช่วงอายุงานและเป้าหมายทางการเงินของแต่ละบุคคล ตลอดจนจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางภายในองค์กรเพื่อสร้างความตระหนักรู้และกระตุ้นให้พนักงานเพิ่มอัตราเงินสะสมตามความเหมาะสม

การให้ความรู้ หรือข้อมูลเกี่ยวกับการคัดเลือกนโยบายการลงทุนที่เหมาะสม

บริษัทฯ จัดให้มีการให้ความรู้และข้อมูลแก่พนักงานเกี่ยวกับการคัดเลือกนโยบายการลงทุนที่เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงและเป้าหมายทางการเงินของแต่ละบุคคล โดยจัดทำเอกสารและสื่อประชาสัมพันธ์เพื่อช่วยให้พนักงานเข้าใจลักษณะของแผนการลงทุนแต่ละประเภท ระดับความเสี่ยง ผลตอบแทนที่คาดหวัง และระยะเวลาการลงทุนที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนให้สมาชิกกองทุนตัดสินใจเลือกแผนการลงทุนอย่างรอบคอบและสอดคล้องกับเป้าหมายการออมเพื่อการเกษียณในระยะยาว

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว เพชรมาลี วัฒนานิยม	petchmalee@susco.co.th	02-428-0029 ต่อ 700

รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาง ปิยะลักษณ์ สิมะแสงยาภรณ์	piyalaks@susco.co.th	02-428-0029 ต่อ 110

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติแต่งตั้งนางสาวชนณณี พันทวี ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังได้ว่าจ้างบริษัท ควอลิตี้ แอสชัวรันส์ เซอร์วิส จำกัด เป็นผู้ให้บริการตรวจสอบภายในแบบ Outsource โดยมี ดร.มงคล เหล่าวรพงศ์ เป็นหัวหน้าตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ดำเนินการตรวจสอบงานบางส่วนตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายของสำนักตรวจสอบภายใน สำหรับไตรมาสที่ 3 และไตรมาสที่ 4 ประจำปี 2568

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว ชนณณี พันทวี	chonnanee@susco.co.th	02-428-0029 ต่อ 121
2. ดร. มงคล เหล่าวรพงศ์	mongkon.laoworapong@gmail.com	02-661-9802

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย มาวีร์ สิมะโรจน์	marvee@susco.co.th	02-428-0029 ต่อ 106

7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท (1)

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชี
บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เลขที่ 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 โทรศัพท์ +66 2596-0500EXT.327	1,609,000.00	-	1. นาย ธนะวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ อีเมล: thanawut.p@daa.co.th โทรศัพท์: 02-596-0500 เลขที่ใบอนุญาต: 6699 2. นางสาว พจนรัตน์ ศิริพิพัฒน์ อีเมล: potjanarat.s@daa.co.th โทรศัพท์: 02-596-0500 เลขที่ใบอนุญาต: 9012 3. นางสาว รุ่งนภา แสงจันทร์ อีเมล: roongnapa.s@daa.co.th โทรศัพท์: 02-596-0500 เลขที่ใบอนุญาต: 10142 4. นางสาว เตชินี พรเพ็ญพบ อีเมล: techine.p@daa.co.th โทรศัพท์: 02-596-0500 เลขที่ใบอนุญาต: 10769

หมายเหตุ : [1] ในปี 2568 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการตรวจสอบบัญชี เช่น ค่าเดินทาง ค่าไปรษณียากร ค่าถ่ายเอกสาร ฯลฯ ที่จ่ายตามจริงจำนวน 71,495 บาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีค่าบริการอื่น

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัทย่อย [2]

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชี
บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เลขที่ 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 โทรศัพท์ +66 2596-0500EXT.327	1,397,500.00	-	1. นาย ธนะวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ อีเมล: thanawut.p@daa.co.th โทรศัพท์: 02-596-0500 เลขที่ใบอนุญาต: 6699 2. นางสาว พจนรัตน์ ศิริพิพัฒน์ อีเมล: potjanarat.s@daa.co.th

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชี
			โทรศัพท์: 02-596-0500 เลขที่ใบอนุญาต: 9012 3. นางสาว รุ่งนภา แสงจันทร์ อีเมล: roongnapa.s@daa.co.th โทรศัพท์: 02-596-0500 เลขที่ใบอนุญาต: 10142 4. นางสาว เตชินี พรเพ็ญพบ อีเมล: techine.p@daa.co.th โทรศัพท์: 02-596-0500 เลขที่ใบอนุญาต: 10769

หมายเหตุ : [2] ในปี 2568 มีค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการตรวจสอบบัญชีของบริษัทย่อย เช่น ค่าเดินทาง ค่าไปรษณียากร ค่าถ่ายเอกสาร ฯลฯ ที่จ่ายตามจริงจำนวน 105,547 บาท ทั้งนี้ ไม่มีค่าบริการอื่นในการสอบบัญชีของบริษัทย่อย

7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือ : ไม่มี

ไม่

รายชื่อบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทย

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ตามอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งเน้นการกำหนดทิศทางเชิงกลยุทธ์ การกำกับดูแลการดำเนินงาน และการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนของบริษัทฯ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. การกำหนดนโยบายและกำกับทิศทางองค์กร
   คณะกรรมการได้กำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และนโยบายสำคัญให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจ ติดตามผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินอย่างใกล้ชิด รวมถึงกำกับดูแลให้มีระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยมีคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะสนับสนุนการกำกับดูแลในแต่ละด้าน
2. การสรรหา พัฒนา และองค์ประกอบคณะกรรมการ
   คณะกรรมการได้ดำเนินกระบวนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอย่างโปร่งใส โดยคำนึงถึงความรู้ ความเชี่ยวชาญ ความหลากหลาย และ Board Skill Matrix พร้อมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งล่วงหน้า ทั้งนี้ กรรมการที่ครบวาระในปี 2568 ได้รับเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระ 4 คน คิดเป็นสัดส่วนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด โดยไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่กระทบต่อความเป็นอิสระ
3. การพัฒนาความรู้และการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่
   บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการเข้ารับการอบรมด้านธรรมาภิบาล การบริหารความเสี่ยง และ ESG อย่างต่อเนื่อง รวมถึงจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการทั้งในระดับคณะ คณะกรรมการชุดย่อย และรายบุคคล เพื่อนำผลไปปรับปรุงการกำกับดูแล ทั้งนี้ ผลการประเมินคณะกรรมการ และผลการประเมินประธานกรรมการบริหาร อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”
4. การประชุมและการมีส่วนร่วมของกรรมการ
   ในปี 2568 คณะกรรมการมีการประชุมรวม 12 ครั้ง และมีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยร้อยละ 97.73 สะท้อนถึงความรับผิดชอบและการอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
5. การกำกับดูแลบริษัทย่อยและค่าตอบแทนกรรมการ
   คณะกรรมการได้กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามนโยบายและกรอบการกำกับดูแลของกลุ่มบริษัท รวมถึงติดตามระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ด้านค่าตอบแทนกรรมการ บริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม โปร่งใส และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า โดยได้แจ้งหลักเกณฑ์และช่วงเวลาการเสนอชื่อผ่านระบบเผยแพร่ข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อส่งเสริมความโปร่งใสและการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในปี 2568 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท

สำหรับการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการที่ครบวาระให้ดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาได้พิจารณาปัจจัยที่เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบและรอบด้าน อาทิ ผลการปฏิบัติหน้าที่ ความรู้ความสามารถ ความเหมาะสมกับองค์ประกอบของคณะกรรมการ ประวัติการเข้าร่วมประชุม และระดับการมีส่วนร่วมในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ในกรณีของกรรมการอิสระจะมีการพิจารณาคุณสมบัติด้านความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระและปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์

รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย มาวีร์ สิมะโรจน์	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	1 ต.ค. 2544	การวิเคราะห์ข้อมูล, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, เงินทุนและหลักทรัพย์, วิศวกรรม, กฎหมาย
2. นาย ชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	24 เม.ย. 2545	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์
3. นาง พวงเพ็ชร์ ทวีชัยวัฒน์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	29 ต.ค. 2547	กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, การเงิน, บัญชี

การสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งมีคุณสมบัติ ดังนี้ :

1) เป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

2) ไม่เป็นลูกจ้างหรือพนักงาน หรือที่ปรึกษาซึ่งได้รับเงินเดือนประจำหรือประโยชน์อื่นใดจากบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

3) ถือหุ้นในนามของตนเอง หรือในนามของผู้ที่มีความเกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนไม่เกินกว่าร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

4) สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้อย่างเท่าเทียมกัน

5) สามารถดูแลมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกับบริษัทอื่นซึ่งมีผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นกลุ่มเดียวกัน

6) สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อตัดสินใจในธุรกรรมที่สำคัญของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระ 4 คน คือ :

1) นางพวงเพ็ชร์ ทวีชัยวัฒน์
2) นายประกิต ประทีปะเสน
3) นายสิทธิพันธ ศรีเพ็ญ
4) นายวิณณ์ ผาณิตวงศ์

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

<u>การสรรหากรรมการ</u>

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) โดยพิจารณาจากทักษะด้านวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และเพศ โดยให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดวิธีการเลือกตั้งกรรมการบริษัทและคุณสมบัติของกรรมการบริษัทไว้ในหมวดที่ 3 ซึ่งมีสาระสำคัญ ดังนี้ :

"ข้อ 14. ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีสัญชาติไทยและมีถิ่นฐานอยู่ในราชอาณาจักรไทย

ข้อ 15. กรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา โดยจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้ และต้องมีคุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

ข้อ 16. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้ :

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้น

2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องให้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม ข้อ 1. เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงบางส่วนให้แก่ผู้ใดไม่ได้

3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวน กรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ข้อ 17. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจากจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งตามวรรคหนึ่ง อาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

ข้อ 20. ในกรณีที่กรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีข้อห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เป็นกรรมการแทนในการประชุมกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลที่เข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

มติของกรรมการตามวรรคหนึ่ง ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่"

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิธีการสรรหากรรมการที่เป็นทางการและโปร่งใส โดยมีขั้นตอน ดังนี้ :

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการมายังบริษัทฯ

2. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา ดำเนินการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ในการดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการผู้ที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ ทั้งคุณวุฒิ การศึกษา และประสบการณ์ ตลอดจนการอุทิศเวลาในการทำหน้าที่ กรรมการโดยใช้ตารางองค์ประกอบความรู้ ความชำนาญของกรรมการ (Board Skill Matrix) ที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติและทำการทบทวนทุกปี เป็นแนวทางในการพิจารณาเลือกบุคคลที่เหมาะสมดังกล่าว และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ กรณีที่เป็นการสรรหากรรมการอิสระนอกจากคุณสมบัติข้างต้นแล้ว กรรมการดังกล่าวยังต้องสามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระและมีคุณสมบัติสอดคล้องกับนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ อีกด้วย

3. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบรายชื่อกรรมการที่จะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ในการเลือกตั้งกรรมการประจำปี 2568 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาได้พิจารณาแล้ว เห็นว่า เพื่อให้การบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ มีความต่อเนื่อง กรรมการผู้ที่ต้องพ้นตำแหน่งตามวาระมีคุณสมบัติเหมาะสม ควรได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่ง จึงได้เสนอคณะกรรมการบริษัทให้เสนอที่ประชุมสามัญประจำปี 2568 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการที่ครบวาระทุกท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง

ที่ประชุมสามัญประจำปี 2568 ได้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการแต่ละรายได้เท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ ซึ่งในการเลือกตั้งกรรมการประจำปี 2568 กรรมการผู้ที่ต้องพ้นตำแหน่งตามวาระทุกรายได้รับเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง

การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบรรจุ แต่งตั้ง และถอดถอน ผู้บริหาร ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาเป็นผู้พิจารณาสรรหาผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป ก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่ : ใช่

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่ : ใช่

สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่เลือกปฏิบัติ เพื่อให้แน่ใจว่าทุกเสียงของผู้ถือหุ้นมีความสำคัญและมีสิทธิเท่าเทียมกันในการตัดสินใจที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการบริษัท การออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นจะขึ้นอยู่กับจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถือครอง ซึ่งหมายความว่าผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะมีสิทธิลงคะแนนเสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนเองถือ และให้การตัดสินใจต่างๆ เป็นไปอย่างยุติธรรมและโปร่งใส

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

การกำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัท

เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในด้านการสรรหากรรมการของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างโปร่งใส มีความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา เพื่อทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการให้มีความเหมาะสม โดยมีแนวทางการพิจารณาดังนี้

1) เป็นผู้มีคุณสมบัติที่สอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ข้อบังคับบริษัทฯ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

2) พิจารณาตามหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัทของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3) ให้ความสำคัญต่อผู้ที่มีทักษะ ประสบการณ์วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่หลากหลาย โดยไม่จำกัด หรือแบ่งแยกเพศและเชื้อชาติหรือความแตกต่างใดๆ เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการ มีความสมบูรณ์และเป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

4) พิจารณาความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้าน ที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ และมีประสบการณ์ในธุรกิจหลักที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบตามที่กำหนด โดยจัดทำเป็นตารางองค์ประกอบความรู้ความชำนาญของกรรมการ (Board Skill Matrix) ซึ่งจะช่วยทำให้การสรรหากรรมการมีความสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

5) พิจารณาการอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ หากเป็นกรรมการเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ อาจพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ดำรงตำแหน่ง รวมถึงควรพิจารณาถึงจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งให้เหมาะสมกับลักษณะ หรือสภาพธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งไม่ควรเกิน 5 แห่ง เพื่อให้มั่นใจว่าประสิทธิภาพการทำงานจะไม่ลดลง

6) กรณีแต่งตั้งกรรมการอิสระ จะพิจารณาความเป็นอิสระของบุคคลที่จะเสนอให้เป็นกรรมการอิสระ ตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ

7) การเสนอชื่อบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาจะพิจารณาจากความรู้ความสามารถ ที่เหมาะสมกับองค์ประกอบของกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ เกณฑ์การดำรงตำแหน่ง และคุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการของบริษัทฯ โดยถือว่ากรรมการเป็นทรัพยากรบุคคลที่มีคุณค่าต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เติบโตและยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้กำหนดแผนพัฒนากรรมการ เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการส่งเสริมให้กรรมการมีความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างรอบด้าน และส่งเสริมให้กรรมการ แต่ละท่านนำความรู้และประสบการณ์มาประยุกต์ใช้ในการทำงานร่วมกัน โดยมีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่

1) การจัดปฐมนิเทศกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้เลขานุการบริษัท จัดเตรียมคู่มือกรรมการและจัดการปฐมนิเทศกรรมการที่จะเข้ารับตำแหน่งเพื่อรับทราบข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ การสร้างความเข้าใจ ในวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ตลอดจนการให้คำแนะนำด้านกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขต่างๆ ของการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน รวมถึงข้อบังคับบริษัท ก่อนการปฏิบัติหน้าที่ตามแนวทางการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ (Board Orientation Guideline) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2) การส่งเสริมให้กรรมการผ่านหลักสูตรพื้นฐานของกรรมการ โดยเฉพาะหลักสูตร Director CertificationProgram (DCP) ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นอย่างน้อย

การพัฒนาความรู้ของกรรมการอย่างต่อเนื่อง

1) การส่งเสริมการสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจให้กับกรรมการทุกท่าน ผ่านการเข้าร่วมประชุม หรือรับทราบข้อมูลโดยตรงจากผู้บริหารของบริษัทฯ

2) การส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง ในการเข้ารับการอบรมในด้านต่างๆ เพิ่มเติม การรับฟัง/เสวนาในเรื่องที่เกี่ยวข้อง/สอดคล้องกับสถานการณ์และเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน และในส่วนที่ยังขาดอยู่ หรือต้องการหาความรู้เพิ่มเติม ผ่านการจัดอบรมภายใน (In-house training) หรือการอบรมกับหน่วยงานภายนอก ได้แก่ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสถาบันอื่นใด

3) กรรมการซึ่งเป็นกรรมการชุดย่อยจะได้รับการส่งเสริมให้ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรพื้นฐานที่จำเป็น และเกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ในฐานะกรรมการชุดย่อย

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	**เข้าร่วมอบรมในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา**	**ประวัติการเข้าร่วมอบรม**
1. นาย มงคล สิมะโรจน์ (ประธานกรรมการ)	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2568: การบริหารความเสี่ยงแบบองค์รวมเพื่อองค์กรยั่งยืน (COSO ERM 2017 x COSO ESG x Thai CAC) บรรยายโดยวิทยากร : ดร.อวิรุทธ์ ฉัตรมาลาทอง ผู้อำนวยการศูนย์บริหารความเสี่ยง, จุฬาลงกรณมหาวิทยาลัย

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
2. นาย ภิมุข สิมะโรจน์ (รองประธานกรรมการ)	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2568: การบริหารความเสี่ยงแบบองค์รวมเพื่อองค์กรยั่งยืน (COSO ERM 2017 x COSO ESG x Thai CAC) บรรยายโดยวิทยากร : ดร.อวิรุทธ์ ฉัตรมาลาทอง ผู้อำนวยการศูนย์บริหารความเสี่ยง, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
3. นาย นพดล อัตวาวุฒิชัย (กรรมการ)	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2568: การบริหารความเสี่ยงแบบองค์รวมเพื่อองค์กรยั่งยืน (COSO ERM 2017 x COSO ESG x Thai CAC) บรรยายโดยวิทยากร : ดร.อวิรุทธ์ ฉัตรมาลาทอง ผู้อำนวยการศูนย์บริหารความเสี่ยง, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
4. นาย มาวีร์ สิมะโรจน์ (กรรมการ)	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2568: การบริหารความเสี่ยงแบบองค์รวมเพื่อองค์กรยั่งยืน (COSO ERM 2017 x COSO ESG x Thai CAC) บรรยายโดยวิทยากร : ดร.อวิรุทธ์ ฉัตรมาลาทอง ผู้อำนวยการศูนย์บริหารความเสี่ยง, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
5. นาย ชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์ (กรรมการ)	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2568: การบริหารความเสี่ยงแบบองค์รวมเพื่อองค์กรยั่งยืน (COSO ERM 2017 x COSO ESG x Thai CAC) บรรยายโดยวิทยากร : ดร.อวิรุทธ์ ฉัตรมาลาทอง ผู้อำนวยการศูนย์บริหารความเสี่ยง, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
6. นาง พวงเพ็ชร์ ทวีชัยวัฒน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2568: Hot issue for Director หัวข้อ The Evolving Role of Audit Committee in Fostering Trust and Transparency รุ่นที่ 2/2568 จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD) • 2568: การบริหารความเสี่ยงแบบองค์รวมเพื่อองค์กรยั่งยืน (COSO ERM 2017 x COSO ESG x Thai CAC) บรรยายโดยวิทยากร : ดร.อวิรุทธ์ ฉัตรมาลาทอง ผู้อำนวยการศูนย์บริหารความเสี่ยง, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
7. นาย ประกิต ประทีปะเสน (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2568: การบริหารความเสี่ยงแบบองค์รวมเพื่อองค์กรยั่งยืน (COSO ERM 2017 x COSO ESG x Thai CAC) บรรยายโดยวิทยากร : ดร.อวิรุทธ์ ฉัตรมาลาทอง ผู้อำนวยการศูนย์บริหารความเสี่ยง, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
8. นาย สิทธิพันธ ศรีเพ็ญ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2568: การบริหารความเสี่ยงแบบองค์รวมเพื่อองค์กรยั่งยืน (COSO ERM 2017 x COSO ESG x Thai CAC) บรรยายโดยวิทยากร : ดร.อวิรุทธ์ ฉัตรมาลาทอง ผู้อำนวยการศูนย์บริหารความเสี่ยง, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
9. นาย พงศธร ฉัตรนะรัชต์ (กรรมการ)	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2568: การบริหารความเสี่ยงแบบองค์รวมเพื่อองค์กรยั่งยืน (COSO ERM 2017 x COSO ESG x Thai CAC) บรรยายโดยวิทยากร : ดร.อวิรุทธ์ ฉัตรมาลาทอง ผู้อำนวยการศูนย์บริหารความเสี่ยง, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
10. นาย วิณณ์ ผาณิตวงศ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2568: Hot issue for Director หัวข้อ The Evolving Role of Audit Committee in Fostering Trust and Transparency รุ่นที่ 2/2568 จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD) • 2568: การบริหารความเสี่ยงแบบองค์รวมเพื่อองค์กรยั่งยืน (COSO ERM 2017 x COSO ESG x Thai CAC) บรรยายโดยวิทยากร : ดร.อวิรุทธ์ ฉัตรมาลาทอง ผู้อำนวยการศูนย์บริหารความเสี่ยง, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
11. นาย อัมรินทร์ สิมะโรจน์ (กรรมการ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2568: ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Board (ESG) • 2567: Director Certification Program (DCP) อื่น ๆ • 2568: CFO 2026 (Tax) ประเด็นปัญหา และประโยชน์เพิ่มทางภาษี ปี 2568 ทิศทางภาษีปี 2569 CFO และ ผู้บริหารต้องรู้ จัดโดย บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด • 2568: CFO Annual Conference on Capital Markets จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ร่วมกับ ตลท., สำนักงาน ก.ล.ต., สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และ สมาคมตลาดหลักทรัพย์ MAI • 2568: Future Finance: พลิกบทบาท CFO สู่ผู้นำยุคดิจิทัล จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • 2568: TFAC's Accounting Professions Summit 2025 : Shaping the Future of Accounting Professions จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ • 2568: TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 9/2025 หัวข้อ Economic Update for CFO จัดโดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (Thai LCA) • 2568: การบริหารความเสี่ยงแบบองค์รวมเพื่อองค์กรยั่งยืน (COSO ERM 2017 x COSO ESG x Thai CAC) บรรยายโดยวิทยากร : ดร.อวิรุทธ์ ฉัตรมาลาทอง ผู้อำนวยการศูนย์บริหารความเสี่ยง, จุฬาลงกรณ มหาวิทยาลัย

ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการรายคณะ คณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล และประเมินผลงานผู้บริหารสูงสุด เพื่อเป็นการประเมินประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการและผู้บริหารสูงสุดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแบบประเมินผลทั้ง 4 แบบมีเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ ดังนี้

มากกว่า ร้อยละ 80 = ดีเยี่ยม
มากกว่า ร้อยละ 70 = ดีมาก
มากกว่า ร้อยละ 60 = ดี
มากกว่า ร้อยละ 50 = พอใช้
ต่ำกว่า ร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง

สำนักเลขานุการบริษัทได้แจกเอกสารการประเมินข้างต้นให้กรรมการแต่ละท่านเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้แต่ละท่านมีเวลาเพียงพอในการประเมิน หลังจากนั้นสำนักเลขานุการบริษัทได้รวบรวมและทำการประเมินคะแนนและข้อเสนอแนะที่ได้ และได้รายงานผลการประเมินในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไปเพื่อใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารสูงสุด

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 คณะกรรมการทุกท่านได้ทำการประเมินดังกล่าวข้างต้น และสำนักเลขานุการบริษัทได้รายงาน ผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2568 เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 25 ธันวาคม 2568 ผลของการประเมินสรุปได้ดังนี้

1. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

1.1 การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ เพื่อใช้ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในภาพรวม โดยแบ่งเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

(1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
(2) การปฏิบัติหน้าที่ในการประชุม
(3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และ
(4) เรื่องอื่นๆ

1.2 การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในภาพรวมขององค์คณะ โดยแบ่งเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

(1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
(2) การปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย และ
(3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย
(4) เรื่องอื่นๆ

ในการประเมินประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 คณะ ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
- คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1.3 การประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล เพื่อใช้ประเมินการทำหน้าที่อย่างเหมาะสมของการเป็นกรรมการของกรรมการรายบุคคล โดยแบ่งเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

(1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
(2) การปฏิบัติหน้าที่ในการประชุม และ
(3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
(4) เรื่องอื่นๆ

1 4. การประเมินผลงานของผู้บริหารสูงสุด เพื่อใช้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร โดยแบ่งเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

(1) ความเป็นผู้นำ
(2) การกำหนดกลยุทธ์
(3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์
(4) การวางแผนและ ผลปฏิบัติทางการเงิน
(5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
(6) ความสัมพันธ์กับภายนอก
(7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
(8) การสืบทอดตำแหน่ง
(9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ และ
(10) คุณลักษณะส่วนตัว จุดแข็งที่ควรรักษาไว้และประเด็นที่ควรได้รับการพัฒนา

ในปี 2568 ผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร (CEO) คิดเป็นร้อยละ 94.08 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ "ดีเยี่ยม"

รายละเอียดการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการ	รูปแบบการประเมินผล	เกรด / คะแนนที่ได้รับเฉลี่ย	เกรด / คะแนนเต็ม
คณะกรรมการบริษัท	การประเมินแบบรายคณะ	3.70 / 92.55	4 / 100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	3.82 / 95.45	4 / 100
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการตรวจสอบ	การประเมินแบบรายคณะ	3.65 / 91.25	4 / 100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	3.82 / 95.45	4 / 100
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา	การประเมินแบบรายคณะ	3.75 / 93.86	4 / 100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	3.82 / 95.45	4 / 100
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	การประเมินแบบรายคณะ	3.79 / 94.86	4 / 100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	3.79 / 94.86	4 / 100
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	การประเมินแบบรายคณะ	3.63 / 90.83	4 / 100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	3.82 / 95.45	4 / 100
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 12

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 25 เม.ย. 2568

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ			เข้าประชุม AGM			เข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1. นาย มงคล สิมะโรจน์ (ประธานกรรมการ)	12	/	12	1	/	1	N/A	/	N/A
2. นาย ภิมุข สิมะโรจน์ (รองประธานกรรมการ)	12	/	12	1	/	1	N/A	/	N/A
3. นาย นพดล อัตวาวุฒิชัย (กรรมการ)	12	/	12	1	/	1	N/A	/	N/A
4. นาย มาวีร์ สิมะโรจน์ (กรรมการ)	12	/	12	1	/	1	N/A	/	N/A
5. นาย ชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์ (กรรมการ)	12	/	12	1	/	1	N/A	/	N/A
6. นาง พวงเพ็ชร์ ทวีชัยวัฒน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	12	/	12	1	/	1	N/A	/	N/A
7. นาย ประกิต ประทีปะเสน (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	10	/	12	0	/	1	N/A	/	N/A
8. นาย สิทธิพันธ ศรีเพ็ญ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	11	/	12	1	/	1	N/A	/	N/A
9. นาย พงศธร ฉัตรนะรัชต์ (กรรมการ)	12	/	12	1	/	1	N/A	/	N/A
10. นาย วิณณ์ ผาณิตวงศ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	12	/	12	1	/	1	N/A	/	N/A
11. นาย อัมรินทร์ สิมะโรจน์ (กรรมการ)	12	/	12	1	/	1	N/A	/	N/A

รายละเอียดการสรุปสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	อัตราการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท	อัตราการเข้าประชุม AGM	อัตราการเข้าประชุม EGM
1. นาย มงคล สิมะโรจน์ (ประธานกรรมการ)	12/12 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
2. นาย ภิมุข สิมะโรจน์ (รองประธานกรรมการ)	12/12 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
3. นาย นพดล อัตวาวุฒิชัย (กรรมการ)	12/12 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
4. นาย มาวีร์ สิมะโรจน์ (กรรมการ)	12/12 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
5. นาย ชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์ (กรรมการ)	12/12 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
6. นาง พวงเพ็ชร์ ทวีชัยวัฒน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	12/12 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
7. นาย ประกิต ประทีปะเสน (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	10/12 (83.33%)	N/A	N/A
8. นาย สิทธิพันธ ศรีเพ็ญ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	11/12 (91.67%)	1/1 (100.00%)	N/A
9. นาย พงศธร ฉัตรนะรัชต์ (กรรมการ)	12/12 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
10. นาย วิณณ์ ผาณิตวงศ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	12/12 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
11. นาย อัมรินทร์ สิมะโรจน์ (กรรมการ)	12/12 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย	**(97.73%)**	**90.91%**	**N/A**

รายละเอียดสาเหตุกรณีที่กรรมการบริษัทไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

การไม่สามารถเข้าร่วมประชุมของกรรมการบางท่านเป็นไปตามเหตุอันสมควร เช่น การติดภารกิจหรือลาป่วย และได้มีการรายงานให้คณะกรรมการรับทราบก่อนการประชุม

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

ลักษณะค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

ในปี 2568 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ และกรรมการตรวจสอบในลักษณะเหมาจ่ายเป็นรายเดือน มีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการ ได้รับค่าเบี้ยประชุมรายเดือน 35,000 บาท ส่วนกรรมการ ได้รับค่าเบี้ยประชุมรายเดือน 25,000 บาท อีกทั้ง ที่ประชุมสามัญประจำปี 2568 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ปี 2567 ให้แก่ กรรมการจำนวน 11 คน คนละ 100,000 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,100,000 บาทด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการตรวจสอบ ได้รับค่าเบี้ยประชุมรายเดือน 20,000 บาท ส่วนกรรมการ ได้รับค่าเบี้ยประชุมรายเดือน 15,000 บาท

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

มิได้มีการกำหนดไว้

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

มิได้มีการกำหนดไว้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

มิได้มีการกำหนดไว้

คณะกรรมการบริหาร

มิได้มีการกำหนดไว้

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
1. นาย มงคล สิมะโรจน์ (ประธานกรรมการ)			**520,000.00**		**N/A**
คณะกรรมการบริษัท (ประธานกรรมการ)	420,000.00	100,000.00	520,000.00	ไม่มี	
2. นาย ภิมุข สิมะโรจน์ (รองประธานกรรมการ)			**400,000.00**		**N/A**
คณะกรรมการบริษัท (รองประธานกรรมการ)	300,000.00	100,000.00	400,000.00	ไม่มี	
3. นาย นพดล อัตวาวุฒิชัย (กรรมการ)			**400,000.00**		**N/A**
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	300,000.00	100,000.00	400,000.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
4. นาย มาวีร์ สิมะโรจน์ (กรรมการ)			**400,000.00**		**N/A**
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	300,000.00	100,000.00	400,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	
5. นาย ชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์ (กรรมการ)			**400,000.00**		**N/A**
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	300,000.00	100,000.00	400,000.00	-	
คณะกรรมการบริหาร (ประธานกรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	
6. นาง พวงเพ็ชร์ ทวีชัยวัฒน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			**640,000.00**		**N/A**
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	300,000.00	100,000.00	400,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	240,000.00	N/A	240,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ประธานกรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	
7. นาย ประกิต ประทีปะเสน (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			**400,000.00**		**N/A**
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	300,000.00	100,000.00	400,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา (ประธานกรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน (ประธานกรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	
8. นาย สิทธิพันธ ศรีเพ็ญ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			**580,000.00**		**N/A**
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	300,000.00	100,000.00	400,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	180,000.00	N/A	180,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	
9. นาย พงศธร ฉัตรนะรัชต์ (กรรมการ)			**400,000.00**		**N/A**
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	300,000.00	100,000.00	400,000.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	
10. นาย วิณณ์ ผาณิตวงศ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			**580,000.00**		**N/A**
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	300,000.00	100,000.00	400,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	180,000.00	N/A	180,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	
11. นาย อัมรินทร์ สิมะโรจน์ (กรรมการ)			**400,000.00**		**N/A**
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	300,000.00	100,000.00	400,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	

รายละเอียดสรุปค่าตอบแทนแต่ละรายคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	3,420,000.00	1,100,000.00	4,520,000.00
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	600,000.00	N/A	600,000.00
3. คณะกรรมการบริหาร	N/A	N/A	N/A
4. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา	N/A	N/A	N/A
5. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	N/A	N/A	N/A
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	N/A	N/A	N/A

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา (บาท) : 0.00

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ รับผิดชอบการดำเนินงานใน บริษัทย่อยและ บริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ : การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม ตามสัดส่วนการถือครองหุ้น, การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในการกำหนดนโยบายที่สำคัญ, การเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน, การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวโยง, การทำรายการอื่นที่สำคัญ, การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์, ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีความเหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งผู้ที่เหมาะสม ให้เป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมนั้น โดยให้จำนวนของกรรมการเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไป

ในทิศทางเดียวกันกับบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม บริหารงานโดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกันกับบริษัทฯ ทั้งในเรื่องแผนการดำเนินงานการเปิดเผยข้อมูล ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีที่ บริษัทฯ สามารถตรวจสอบได้

บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม จะรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมนั้น ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง ทางผล : มี

ประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการป้องกันความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ โดยได้กำหนดนโยบายว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นในจรรยาบรรณวิชาชีพและไม่ให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ส่วนตัวเหนือความรับผิดชอบที่มีต่อบริษัทฯ

การตัดสินใจใดๆ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือกรณีที่มีการกระทำบางอย่างซึ่งเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ แต่ไม่สอดคล้องกับผลประโยชน์ที่แตกต่างกันของผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม คณะกรรมการบริษัทและ ฝ่ายบริหารจะพิจารณาปัญหาดังกล่าวอย่างรอบคอบ ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดีเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียต้องเปิดเผยข้อมูลให้ที่ประชุมทราบทุกครั้ง ก่อนที่ที่ประชุมจะพิจารณาวาระดังกล่าว โดยกรรมการดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระนั้น ทั้งนี้ นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลง ไม่ว่าจะเป็นกรณีที่มีประเด็นซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือเป็นการทำรายการที่ เกี่ยวโยงกัน หรือเป็นผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือเกี่ยวโยงใดๆ กับรายการที่พิจารณา และหากกรณีดังกล่าวเข้าเกณฑ์ที่ต้องเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ก็ให้แจ้งมติที่ประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วย

บริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารเวียนเพื่อทบทวนและเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวปฏิบัติและนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และได้เผยแพร่เอกสารดังกล่าวผ่านระบบ Intranet ของบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้ทบทวนแนวปฏิบัติที่ต้องยึดถือและรับทราบนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างทั่วถึง

ในปี 2568 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ร้อยละ 100 ได้รับการทบทวนความรู้และรับทราบนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

หมายเหตุ : [1] ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อ : มี

แสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทฯ ถือว่าเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่จะต้องเก็บรักษาข้อมูลและความลับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ รวมทั้งข้อมูลที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ หรือราคาหุ้น ทั้งนี้ เพื่อป้องกันมิให้มีการใช้ข้อมูลภายในในการหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิธีการดูแลมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

(1) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองหรือผู้อื่นจากข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ

(2) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน นำข้อมูลเหล่านั้นไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือของผู้อื่น ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการยังมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารควรงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนวันประกาศผลการดำเนินงานและ 1 วันหลังจากประกาศผลการดำเนินงาน ซึ่งเลขานุการบริษัทจะแจ้งกรรมการและผู้บริหารทราบ เป็นการล่วงหน้าก่อนถึงช่วงเวลาห้ามซื้อขายดังกล่าวทุกครั้ง และให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 วัน ล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย ต่อคณะกรรมการโดยตรง หรือ เลขานุการบริษัทซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

(3) ผู้ใดฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายเรื่องการใช้ข้อมูลภายในดังกล่าวจะถูกพิจารณาโทษตามควรแก่กรณีโทษสูงสุดคือ การให้ออก

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารทุกคนได้ลงนามรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของตนเองและคู่สมรส ตลอดจนบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ โดยต้องรายงาน การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการและต้องรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือนอีกด้วย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารเวียนให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการใช้และรักษาความลับของข้อมูลภายในและได้เผยแพร่เอกสารดังกล่าวใน Intranet เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้ทบทวนความเข้าใจแนวปฏิบัติที่ต้องยึดถือและรับทราบนโยบายการใช้และรักษาความลับของข้อมูลภายใน

ในปี 2568 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ร้อยละ 100 ได้รับการทบทวนความรู้และรับทราบนโยบายการใช้และรักษาความลับของข้อมูลภายในของบริษัทฯ

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

หมายเหตุ : [2] ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบการกระทำที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้าน ทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่	: มี
รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน	: การทบทวนความเหมาะสมในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การเข้าร่วมโครงการที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน, การประเมินและระบุความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน, การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การตรวจสอบความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี

ในปี 2556 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ “แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition - CAC) ภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” และในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กำกับดูแลนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและคณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งคณะทำงานการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญสรุปได้ ดังนี้

1. จัดทำนโยบายและแนวทางการปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมกับสื่อสารให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของกลุ่มบริษัท ตลอดจนหน่วยงานภายนอกที่มีธุรกิจเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัททราบ
2. ติดตามผลการปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
3. รับและพิจารณาเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันจากกลุ่มบริษัท (ถ้ามี)
4. รายงานผลการปฏิบัติตามข้อ 1-3 ข้างต้นต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ต่อมา ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดทำการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและแนวทาง การปฏิบัติ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัตินโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

- บริษัทฯ ไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นฝ่ายให้หรือฝ่ายรับ และห้ามพนักงานทุกระดับใช้อำนาจหน้าที่ของตนในการแสวงหาหรือยอมรับเงิน บริการ สิ่งของ การรับรอง ฯลฯ รวมถึงการให้เงินบริจาค ให้เงินสนับสนุน ให้หรือรับสิ่งของ/ของขวัญ หรือการเลี้ยงรับรอง เพื่อให้ได้ผลประโยชน์อันมิควรได้ทางธุรกิจหรือเพื่อผลประโยชน์ของตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก
- บริษัทฯ ไม่สนับสนุนพรรคการเมือง นักการเมือง ผู้ลงสมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง หรือกระทำการอื่นใดทางการเมือง เพื่อคาดหวังผลตอบแทนทางธุรกิจ
- บริษัทฯ กำหนดแนวทางและขั้นตอนในการปฏิบัติ เพื่อให้ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานนำไปปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว
- บริษัทฯ สอบทานขั้นตอนการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง หากกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ฝ่าฝืนหรือกระทำการอันขัดต่อนโยบายนี้ จะได้รับการพิจารณาโทษ ตามความหนักเบาของความผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ และ/หรือ ตามบทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยการนี้
- บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ และให้นโยบายนี้เป็นส่วนหนึ่งในการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานด้วย

นอกจากนี้ สำนักตรวจสอบภายในและคณะทำงานการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันจะประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและทบทวนมาตรการการจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพอยู่ตลอดเวลา และบริษัทฯ ได้จัดทำสื่อการเรียนรู้และแบบทดสอบเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติของนโยบายต่อต้าน-การคอร์รัปชันไปยังบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการอื่นๆ ที่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุม ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ เช่น Intranet อีเมล หรือเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมกับบรรจุลงในหลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่และหลักสูตรฝึกอบรมให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในเรื่องดังกล่าวด้วย

ในปี 2568 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ร้อยละ 100 ได้รับการทบทวนความรู้และรับทราบนโยบายการต่อต้าน-การทุจริตคอร์รัปชัน

• บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองการต่ออายุสมาชิกจากแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition - CAC) ภาคเอกชนไทยใน

การต่อต้านการทุจริตอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ระยะเวลา 9 ปีที่ผ่านมา (ต่ออายุครั้งที่ 3) และในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณ CAC Change Agent Award 2025 เพื่อแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการขยายเครือข่ายความโปร่งใสไปยังธุรกิจคู่ค้าและพันธมิตรของบริษัทฯ

• ผู้บริหารและพนักงานร่วมแสดงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล ด้วยการร่วมสนับสนุนกิจกรรมขององค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) ในงาน “วันต่อต้านคอร์รัปชัน 2568” ภายใต้แนวคิด “ไม่โกงก็เกิดได้” ซึ่งมีเป้าหมายเพื่อปลุกพลังของสังคมไทยร่วมกันเปลี่ยนผ่านจากระบบที่เอื้อให้คนโกงเติบโต ไปสู่ระบบที่ส่งเสริมคนดีให้มีโอกาสก้าวหน้า

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

หมายเหตุ : [3] ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส ในรอบปีที่ผ่านมาหรือ : มี

ไม่

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2558 เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สามารถร้องเรียน แจ้งเบาะแสต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง ไม่ว่าจะเป็นการทุจริต พฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน การถูกละเมิดสิทธิ หรือเรื่องอื่นๆ ที่อาจจะเป็นปัญหา ซึ่งมีหรืออาจจะมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับเรื่องและกลั่นกรองรายละเอียด ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรือพิจารณาต่อไป การติดต่อคณะกรรมการบริษัทสามารถกระทำผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ส่งหนังสือแจ้ง, อีเมล, เว็บไซต์, โทรศัพท์ หรือโทรสาร ดังนี้ :

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140
อีเมล: corporatesecretary@susco.co.th เว็บไซต์: www.susco.co.th
โทรศัพท์: 0-2428-0029 ต่อ 110, 111 หรือ 113 โทรสาร : 0- 2428-8001

ในกรณีที่เรื่องร้องเรียนเป็นเรื่องทุจริต คณะกรรมการตรวจสอบจะส่งเรื่องให้คณะทำงานการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อพิจารณาหาข้อเท็จจริง แล้วให้เสนอเรื่องกลับให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาโดยเร็วที่สุด

สำหรับกรณีอื่นๆ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาร่วมกับฝ่ายที่เกี่ยวข้อง หากเป็นการร้องเรียนจากพนักงาน ให้ดำเนินการตามขั้นตอนข้างต้นหรือตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ แล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ผู้ร้องเรียนเห็นว่า ในการร้องเรียนนั้น หากจะเปิดเผยตัวเองแล้วอาจมีผลกระทบในทางลบต่อตนก็อาจ ไม่เปิดเผยตัวเองได้ ไม่ว่ากรณีจะเป็นเช่นไร บริษัทฯ ก็จะให้ความคุ้มครองแก่ผู้ร้องเรียนจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมเสมอ

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแส รวม (กรณี)	0	0	0

หมายเหตุ : [4] ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแส

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 7

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาง พวงเพ็ชร์ ทวีชัยวัฒน์ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	7	/	7	7/7 (100.00%)
2. นาย สิทธิพันธ ศรีเพ็ญ (กรรมการตรวจสอบ)	6	/	7	6/7 (85.71%)
3. นาย วิณณ์ ผาณิตวงศ์ (กรรมการตรวจสอบ)	7	/	7	7/7 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				**95.23%**

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา สามารถดูรายละเอียดได้จากเอกสารแนบ 6 : “รายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น”

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์ (ประธานกรรมการบริหาร)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
2. นาย พงศธร ฉัตรนะรัชต์ (กรรมการบริหาร)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
3. นาย มาวีร์ สิมะโรจน์ (กรรมการบริหาร)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
4. นาย อัมรินทร์ สิมะโรจน์ (กรรมการบริหาร)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
			อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย	**100.00%**

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมด้วยตนเองทั้งหมด 4 ครั้ง และได้ปฏิบัติหน้าที่ของตนตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ โดยมีสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. ดูแลและติดตามผลการจัดการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปี ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดหรืออนุมัติ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบ
2. พิจารณาอนุมัติการต่ออายุการทำงานของพนักงานระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง
3. เสาะหาและประเมินโอกาสการลงทุนในธุรกิจใหม่ แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
4. พิจารณาอนุมัติธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ตามกรอบอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายไว้
5. ให้ความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เว้นแต่รายการที่คณะกรรมการชุดย่อยอื่นได้พิจารณาไว้แล้ว ตามกรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมาย

การเข้าประชุมของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

การประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา (ครั้ง) : 3

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ประกิต ประทีปะเสน (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
2. นาง พวงเพ็ชร์ ทวีชัยวัฒน์ (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
3. นาย สิทธิพันธ ศรีเพ็ญ (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	2	/	3	2 / 3 (66.67%)
			อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย	88.89%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา ในรอบปีที่ผ่านมา สามารถดูรายละเอียดได้จากเอกสารแนบ 8 : “รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาต่อผู้ถือหุ้น”

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน (1)

การประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ประกิต ประทีปะเสน (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
2. นาง พวงเพ็ชร์ ทวีชัยวัฒน์ (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
3. นาย สิทธิพันธ ศรีเพ็ญ (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
4. นาย พงศธร ฉัตรนะรัชต์ (กรรมการชุดย่อย)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
			อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย	100.00%

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
5. นาย มาวีร์ สิมะโรจน์ (กรรมการชุดย่อย)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
6. นาย ชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์ (กรรมการชุดย่อย)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
7. นาย วิณณ์ ผาณิตวงศ์ (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
			อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย	100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ในรอบปีที่ผ่านมา สามารถดูรายละเอียดได้จากเอกสารแนบ 7 : “รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนต่อผู้ถือหุ้น”

หมายเหตุ : [1] นายวิณณ์ ผาณิตวงศ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2568

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง [2]

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ครั้ง) : 6

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาง พวงเพ็ชร์ ทวีชัยวัฒน์ (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
2. นาย ชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์ (กรรมการชุดย่อย)	6	/	6	6 / 6 (100.00%)
3. นาย พงศธร ฉัตรนะรัชต์ (กรรมการชุดย่อย)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
4. นาย มาวีร์ สิมะโรจน์ (กรรมการชุดย่อย)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
			อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย	100.00%

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
5. นาย อัมรินทร์ สิมะโรจน์ (กรรมการชุดย่อย)	6	/	6	6 / 6 (100.00%)
			อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย	100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในรอบปีที่ผ่านมา สามารถดูรายละเอียดได้จากเอกสารแนบ 9: “รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อผู้ถือหุ้น”

หมายเหตุ [(2)] : นางพวงเพ็ชร์ ทวีชัยวัฒน์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
นายพงศธร ฉัตรนะรัชต์ และ นายมาวีร์ สิมะโรจน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง
เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2568

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2569 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและมีมติอนุมัติความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ จาก “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568” ซึ่งจัดทำตามแบบที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และผ่านการพิจารณากลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว โดยเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และสามารถสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

บริษัทฯ ได้ดำเนินการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยการประเมินดังกล่าวมิได้พิจารณาเพียงการมีอยู่ของนโยบายหรือเอกสารเท่านั้น แต่ยังพิจารณาถึงการนำไปปฏิบัติจริง ความเหมาะสมกับบริบทของธุรกิจ และความสามารถของระบบในการสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ

ผลการประเมินพบว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีความครบถ้วน เหมาะสม โดยได้รับการประเมินว่า “มี” ความเพียงพอ ในทุกประเด็นของแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

การประเมินในหมวดนี้จะพิจารณาถึงบทบาทของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้บังคับบัญชาในการกำหนดทิศทาง ค่านิยม และวัฒนธรรมการทำงานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการกำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลที่ชัดเจน มีการแบ่งบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสม รวมถึงกำหนดนโยบายด้านจริยธรรมธุรกิจและธรรมาภิบาลที่ใช้เป็นแนวทางปฏิบัติร่วมกัน

ผลการประเมินผลว่าบริษัทฯ มีระบบที่สนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และรับผิดชอบ ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญที่ทำให้มาตรการควบคุมในด้านอื่นสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิผล

2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การประเมินในหมวดนี้มุ่งเน้นว่าบริษัทฯ สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ได้อย่างเหมาะสมหรือไม่ โดยพิจารณาทั้งความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมายผลการประเมินพบว่าบริษัทฯ มีกระบวนการประเมินความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ มีการพิจารณาความเสี่ยงจากการทุจริต การเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ

3) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

การประเมินในหมวดนี้ครอบคลุมถึงความเหมาะสมของมาตรการควบคุมที่บริษัทฯ นำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่ระบุไว้ โดยพิจารณาทั้งการควบคุมเชิงป้องกันและเชิงตรวจสอบ บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบาย ระเบียบ และขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ครอบคลุมกระบวนการสำคัญ รวมถึงการแบ่งแยกหน้าที่ การกำกับดูแล การอนุมัติ และการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ผลการประเมินแสดงให้เห็นว่ามาตรการควบคุมของบริษัทฯ ได้รับการออกแบบให้สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจและระดับความเสี่ยง และมีการนำไปปฏิบัติจริงอย่างต่อเนื่อง

4) สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

การประเมินในหมวดนี้มุ่งเน้นความสามารถของระบบสารสนเทศและการสื่อสารในการสนับสนุนการควบคุมภายใน บริษัทฯ มีระบบที่ช่วยให้ข้อมูลที่ใช้ในการดำเนินงานและการตัดสินใจมีความถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการสื่อสารนโยบาย แนวปฏิบัติ และข้อมูลที่สำคัญให้พนักงานทุกระดับรับทราบอย่างเหมาะสม รวมถึงเปิดช่องทางให้มีการสื่อสารจากระดับปฏิบัติการไปยังฝ่ายบริหาร ซึ่งช่วยให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกันทั้งองค์กร

5) การติดตามประเมินผล (Monitoring Activities)

การประเมินในหมวดนี้ให้ความสำคัญกับการติดตามประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในในระยะยาว บริษัทฯ มีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในทั้งในรูปแบบการติดตามอย่างต่อเนื่องและการประเมินเป็นระยะ

บริษัทฯ มอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการประเมินระบบการควบคุมภายใน และมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมทั้งติดตามการแก้ไขข้อบกพร่องอย่างเป็นระบบ ซึ่งช่วยให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในยังคงมีความเหมาะสมและสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจได้

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2566	2567	2568
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	0	0	0

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายในต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายในเป็นบุคลากรภายในบริษัท : เป็นบุคลากรภายในบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งนางสาวชนณณี พันทวี เป็นหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน โดยคำนึงถึง วุฒิการศึกษา ความรู้ และประสบการณ์ เห็นว่าเป็นผู้มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่ : มี

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ พิจารณา คัดเลือก เสนอการแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหนึ่งในหน้าที่และความรับผิดชอบ ตามที่ปรากฏในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

9.2 รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีรายการที่เกิดขึ้นกับบริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในปี 2568 คิดเป็นมูลค่ารวม 2,607.56 ล้านบาท รายการเหล่านี้เกิดจากการมีรายได้จากการขายน้ำมัน และมีรายรับอื่นๆ และมีรายจ่ายจากการซื้อน้ำมัน ค่าขนส่ง และรายจ่ายอื่นๆ เช่น การใช้บริการขนส่งที่มีข้อตกลงทางการค้าระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าไม่แตกต่างจากที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยกระทำกับบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการเหล่านี้แล้ว เห็นว่าเหมาะสม เพราะได้กระทำอย่างเป็นธรรมโดยมุ่งที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน (1)

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล /ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท ไซโนเปค ซัสโก้ จำกัด จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	บริษัทฯ ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 51 และมีกรรมการร่วมกัน (1)	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ซัสโก้ รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ให้เช่าที่ดินและสถานีบริการ	บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 51 ผ่านบริษัท ไซโนเปค ซัสโก้ จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน (2)	31 ธ.ค. 2568
บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด ขนส่งน้ำมันทางน้ำ	บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 94 และมีกรรมการร่วมกัน (3)	31 ธ.ค. 2568
บริษัท สยามธนันยา เดินเรือ จำกัด ขนส่งทางน้ำ	บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 94 ผ่านบริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน (4)	31 ธ.ค. 2568
บริษัท สยามทรัค เซอร์วิส จำกัด ขนส่งน้ำมัน	มีกรรมการร่วมกัน	31 ธ.ค. 2568

รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
บริษัท ไซโนเปค ซัสโก้ จำกัด			
รายการที่ 1 ลักษณะรายการ รายรับจากการขายน้ำมัน รายละเอียด รายรับจากการขายน้ำมัน ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล มีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามที่บริษัทให้กับ/ได้รับจาก บุคคลอื่น และราคาตลาด ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน และเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เพราะได้กระทำอย่างเป็นธรรมโดยมุ่งที่จะให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ	33.40	25.83	3.09
รายการที่ 2 ลักษณะรายการ รายจ่ายจากการซื้อน้ำมัน รายละเอียด รายจ่ายจากการซื้อน้ำมัน ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล มีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามที่บริษัทให้กับ/ได้รับจาก บุคคลอื่น และราคาตลาด ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน และเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เพราะได้กระทำอย่างเป็นธรรมโดยมุ่งที่จะให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ	1,663.77	3,061.20	2,547.01
รายการที่ 3 ลักษณะรายการ รายรับอื่น ๆ	34.02	83.19	48.68

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
รายละเอียด รายรับอื่น ๆ ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล มีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามที่บริษัทให้กับ/ได้รับจาก บุคคลอื่น และราคาตามสัญญา ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน และเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เพราะได้กระทำอย่างเป็นธรรมโดยมุ่งที่จะให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ			
รายการที่ 4 ลักษณะรายการ รายจ่ายอื่น ๆ รายละเอียด รายจ่ายอื่น ๆ ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล มีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามที่บริษัทให้กับ/ได้รับจาก บุคคลอื่น และราคาตามสัญญา ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน และเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เพราะได้กระทำอย่างเป็นธรรมโดยมุ่งที่จะให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ	0.28	0.89	2.40
บริษัท ซัสโก้ รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด			
รายการที่ 1 ลักษณะรายการ รายรับอื่น ๆ รายละเอียด รายรับอื่น ๆ ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล	0.70	1.05	0.60

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
มีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามที่บริษัทให้กับ/ได้รับจาก บุคคลอื่น และราคาตามสัญญา <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน และเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เพราะได้กระทำอย่างเป็นธรรมโดยมุ่งที่จะให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ			
บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> รายรับอื่น <u>รายละเอียด</u> รายรับอื่น <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> มีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามที่บริษัทให้กับ/ได้รับจาก บุคคลอื่น และราคาตามสัญญา <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน และเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เพราะได้กระทำอย่างเป็นธรรมโดยมุ่งที่จะให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ	0.47	0.00	0.00
บริษัท สยามธนันยาเดินเรือ จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> รายรับจากการขายน้ำมัน <u>รายละเอียด</u> รายรับจากการขายน้ำมัน <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> มีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามที่บริษัทให้กับ/ได้รับจาก บุคคลอื่น และราคาตลาด	5.29	0.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน และเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เพราะได้กระทำอย่างเป็นธรรมโดยมุ่งที่จะให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ			
รายการที่ 2 ลักษณะรายการ รายรับอื่น ๆ รายละเอียด รายรับอื่น ๆ ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล มีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามที่บริษัทให้กับ/ได้รับจาก บุคคลอื่น และราคาตลาด ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน และเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เพราะได้กระทำอย่างเป็นธรรมโดยมุ่งที่จะให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ	0.04	0.00	0.00
รายการที่ 3 ลักษณะรายการ รายจ่ายอื่น ๆ รายละเอียด รายจ่ายอื่น ๆ ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล มีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามที่บริษัทให้กับ/ได้รับจาก บุคคลอื่น และราคาตามสัญญา ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน และเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เพราะได้กระทำอย่างเป็นธรรมโดยมุ่งที่จะให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ	10.65	0.00	0.00
บริษัท สยามทรัคเซอร์วิส จำกัด			

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
รายการที่ 1 ลักษณะรายการ รายรับอื่น ๆ รายละเอียด รายรับอื่น ๆ ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล มีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามที่บริษัทให้กับ/ได้รับจาก บุคคลอื่น และราคาตลาด ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน และเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เพราะได้กระทำอย่างเป็นธรรมโดยมุ่งที่จะให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ	0.54	0.86	1.51
รายการที่ 2 ลักษณะรายการ รายจ่ายค่าขนส่ง ค่าบริหารและค่าซ่อมรถ รายละเอียด รายจ่ายค่าขนส่ง ค่าบริหารและค่าซ่อมรถ ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล มีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามที่บริษัทให้กับ/ได้รับจาก บุคคลอื่น และราคาตามสัญญา ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายจ่ายค่าขนส่ง ค่าบริหารและค่าซ่อมรถ	3.89	3.98	4.27

หมายเหตุ : [(1)] *(1) ปี 2566*

บริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงในบจก.ไซโนเปค ซัสโก้ 100% (วันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 พฤษภาคม 2566 สถานะเป็นบริษัทย่อย)

บริษัทฯ ถือหุ้นในบจก.ไซโนเปค ซัสโก้ 51% (ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2566 เปลี่ยนสถานะเป็นการร่วมค้าเป็นต้นไป)

บจก. ซัสโก้ ดีลเลอร์ส ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อใหม่เป็น บจก. ไซโนเปค ซัสโก้ เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2566

(2) ปี 2566

บริษัทฯ ถือหุ้นในบจก.ซัสโก้ รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ ทางอ้อมผ่านบจก.ไซโนเปค ซัสโก้ 100% (วันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 พฤษภาคม 2566 สถานะเป็นบริษัทย่อย)

บริษัทฯ ถือหุ้นในบจก.ซัสโก้ รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ ทางอ้อมผ่านบจก.ไซโนเปค ซัสโก้ 51% (ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2566 เปลี่ยนสถานะเป็นการร่วมค้าเป็นต้นไป)

(3) ปี 2566

บริษัทฯ ถือหุ้นในบจก.สยามมงคลเดินเรือ 30.70% (วันที่ 1 มกราคม 2566 -26 กรกฎาคม 2566 สถานะเป็นบริษัทร่วม

บริษัทฯ ถือหุ้นในบจก.สยามธนันยาเดินเรือ ทางอ้อมผ่านบจก.สยามมงคลเดินเรือ 30.70% (วันที่ 1 มกราคม 2566 -26 กรกฎาคม 2566 สถานะเป็นบริษัทร่วม)

บริษัทฯ ถือหุ้นในบจก.สยามมงคลเดินเรือ 89.20% (ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2566 เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อยเป็นต้นไป)

บริษัทฯ ถือหุ้นในบจก.สยามธนันยาเดินเรือ ทางอ้อมผ้าน บจก.สยามมงคลเดินเรือ 89.20% (ตั้งแต่เดือน กรกฎาคม 2566 เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อยเป็นต้นไป)

บริษัทฯ ถือหุ้นในบจก.สยามมงคลเดินเรือ 91.00% (ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2566 เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อยเป็นต้นไป)

บริษัทฯ ถือหุ้นในบจก.สยามธนันยาเดินเรือ ทางอ้อมผ่านบจก.สยามมงคลเดินเรือ 91.00% (ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2566 เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อยเป็นต้นไป)

(4) ปี 2568

บริษัทฯ ถือหุ้นในกิจการร่วมค้า ซัสโก้ มีเดีย ทางอ้อมผ่านบจ.ซัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง 50% เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยได้ทำบันทึกข้อตกลงยกเลิกสัญญากิจการร่วมค้าซัสโก้ มีเดียและได้จดทะเบียนเลิกประกอบกิจการกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2568 และมีการคืนทุนแล้วเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2568 จำนวน 0.23 ล้านบาท

9.2.3 นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคตรวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2567 ได้มีการทบทวนและอนุมัติการกำหนดราคาโอนสำหรับการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทที่มีความเกี่ยวข้องกัน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการทำธุรกรรมของบริษัทฯ โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ตรวจสอบและทบทวนธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าตามปกติที่เป็นธรรมและไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

แนวโน้มในการทำรายการเกี่ยวโยงกันในอนาคต

ในอนาคตรายการระหว่างกันของบริษัทฯ จะเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยใช้นโยบายซื้อขายต่อรองตามกลไกราคาตลาดของธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป โดยจะไม่มีการถ่ายโอนผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันแต่อย่างใด

9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานและสารสนเทศทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2568 (One Report) โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และได้ใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังในการทำประมาณการ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ ในหมายเหตุประกอบรายงานทางการเงินดังกล่าว

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องและเพียงพอ เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติ มีระบบบริหารที่สามารถป้องกันความเสี่ยงได้เพียงพอและเหมาะสม รายการที่เกี่ยวโยงกันเป็นรายการที่ได้กระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และปฏิบัติบนพื้นฐานเสมือนหนึ่งเป็นการทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบและได้แสดงความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน



(มงคล สิมะโรจน์)
ประธานกรรมการ



(ชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์)
กรรมการผู้จัดการ

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต

บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงานและงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพ รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพ) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

*****/2

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

- การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้จากการขายน้ำมัน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายน้ำมัน ณ จุดขายของสถานีบริการน้ำมันซึ่งมีเป็นจำนวนมากภายในประเทศ นอกจากนี้ ยังมีรายได้จากการขายน้ำมันไปต่างประเทศ ดังนั้นรายได้จากการขายจึงมีความถี่ของการเกิดรายการเป็นจำนวนมากและในหลายสถานประกอบการ ปัจจัยของราคาน้ำมันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอและเงื่อนไขของการส่งเสริมการขายต่าง ๆ รวมทั้งการกำหนดช่วงเวลาของการตัดยอดรายได้ของสถานีบริการน้ำมัน และวิธีการรวบรวมยอดรายได้ทั้งหมดเพื่อบันทึกบัญชีส่งผลกระทบโดยตรงต่อความครบถ้วนถูกต้องของการรับรู้รายได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าระบุว่าความครบถ้วนและถูกต้องของการรับรู้รายได้เป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายได้และจำนวนเงินของรายได้ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1 และ 33 ตามลำดับ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในวงจรรายได้และรายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง ทดสอบการออกแบบและความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้และรายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะที่เกี่ยวกับการควบคุมความครบถ้วนและถูกต้องของการบันทึกรายได้จากการขาย การสุ่มตัวอย่างรายการรายได้เพื่อทดสอบรายละเอียดและความถูกต้องของรายการกับเอกสารที่เกี่ยวข้องและตรวจสอบความครบถ้วนของการบันทึกรายได้ รวมทั้งการตรวจสอบการตัดยอดรายได้จากการขายก่อนและหลังวันสิ้นงวดบัญชี นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้พิจารณาความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

- การด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้

เนื่องจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งส่วนใหญ่คือ สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานสถานีบริการน้ำมันและเป็นสินทรัพย์หลักที่มีสาระสำคัญของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ สถานีบริการน้ำมันบางแห่งมีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามที่ฝ่ายบริหารคาดการณ์ไว้ ฝ่ายบริหารจึงได้มีการพิจารณาว่าเป็นข้อมูลที่มีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานของสถานีบริการน้ำมันอาจเกิดการด้อยค่า การพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากและมีการกำหนดข้อสมมติฐานที่สำคัญหลายประการที่ควรนำมาพิจารณาทดสอบในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ดังนั้น ข้าพเจ้าระบุว่า การวัดมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์เป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการด้อยค่าของสินทรัพย์ จำนวนเงินของค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.14 16 17 และ 18 ตามลำดับ

*****/3

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจกระบวนการในการพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ การระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดและประเมินความสมเหตุสมผลของการระบุข้อบ่งชี้การด้อยค่าของสินทรัพย์ รวมทั้งการประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่มีข้อบ่งชี้การด้อยค่า นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้พิจารณาความถูกต้อง ครบถ้วนและเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องและการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

*****/4

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตาม มาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

*****/5

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวพจนรัตน์ ศิริพิพัฒน์

(นางสาวพจนรัตน์ ศิริพิพัฒน์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 9012

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
กรุงเทพมหานคร
วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569

งบการเงิน

บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์

		พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	880,415	954,089	616,701	614,097
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5.4, 7	631,265	977,506	433,702	593,859
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8	35,871	17,459	33,619	17,139
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.4	2,265	120	100,000	58,898
สินค้าคงเหลือ	9	609,584	962,716	434,793	449,943
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	137,381	169,278	18,350	16,800
ภาษีมูลค่าเพิ่มขอคืน		68,556	258,881	12,435	176,264
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		14,872	3,140	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	11	5,611	-	5,611	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,385,820	3,343,189	1,655,211	1,927,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	8	156,126	87,519	146,403	85,889
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	12	29,493	29,493	29,493	29,493
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	1,304,671	1,305,797
เงินลงทุนในการร่วมค้า	14	984,093	1,015,140	101,942	101,942
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	-	353	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	961,885	890,063	553,364	479,016
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	2,695,943	2,691,339	2,021,636	1,946,801
สินทรัพย์สิทธิการใช้	18	2,369,580	2,435,780	2,019,851	2,076,713
ค่าความนิยม	19	-	23,217	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	20	38,006	44,304	14,213	15,356
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	63,655	65,307	47,254	51,395
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		49,543	64,694	13,520	15,002
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		7,348,324	7,347,209	6,252,347	6,107,404
รวมสินทรัพย์		9,734,144	10,690,398	7,907,558	8,034,404

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

		พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
สถาบันการเงิน	22	944,870	1,181,809	558,000	522,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5.4, 23	1,567,014	2,088,616	1,520,494	1,691,165
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	24	165,642	138,022	165,642	91,923
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	25	159,676	152,539	112,136	77,816
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.4	-	-	110,000	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		18,517	38,876	14,832	35,384
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		46,840	35,488	33,325	30,215
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,902,559	3,635,350	2,514,429	2,448,503
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	24	418,717	431,154	418,717	431,154
หนี้สินตามสัญญาเช่า	25	1,713,211	1,708,554	1,440,551	1,469,362
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	48,262	41,227	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	26	82,961	98,642	71,671	86,758
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5.4	241,039	252,526	6,869	6,869
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,504,190	2,532,103	1,937,808	1,994,143
รวมหนี้สิน		5,406,749	6,167,453	4,452,237	4,442,646

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

		พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	28				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,274,994,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		1,274,994	1,274,994	1,274,994	1,274,994
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 999,999,956 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่หมดสิทธิการใช้	27	27,498	27,498	27,498	27,498
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	29	45,016	45,016	45,016	45,016
ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน	28, 30	109,039	109,039	109,039	109,039
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	31	137,500	137,500	137,500	137,500
สำรองเพื่อหุ้นทุนซื้อคืน	28	144,706	-	144,706	-
ยังไม่ได้จัดสรร		3,009,237	3,186,298	2,135,388	2,271,825
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น					
ในบริษัทย่อย		128,819	128,819	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นใน					
บริษัทย่อยโดยไม่สูญเสียอำนาจควบคุม		(77)	(77)	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(120,245)	(102,905)	880	880
		4,481,493	4,531,188	3,600,027	3,591,758
หัก หุ้นทุนซื้อคืน (จำนวน 50 ล้านหุ้น)	28	(144,706)	-	(144,706)	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		4,336,787	4,531,188	3,455,321	3,591,758
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(9,392)	(8,243)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		4,327,395	4,522,945	3,455,321	3,591,758
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		9,734,144	10,690,398	7,907,558	8,034,404

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

พันบาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
รายได้					
รายได้จากการขาย - น้ำมัน		27,115,026	30,152,477	26,456,809	29,474,359
รายได้จากการขาย - ยานยนต์ไฟฟ้า		3,618,824	2,252,005	-	-
รายได้ค่าเช่า		197,465	159,072	180,308	150,728
เงินปันผลรับ		26,516	6,908	4,050	29,945
รายได้อื่น	34	422,869	579,152	268,761	480,541
รวมรายได้		31,380,700	33,149,614	26,909,928	30,135,573
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย - น้ำมัน		25,537,505	28,525,452	25,014,117	27,962,466
ต้นทุนขาย - ยานยนต์ไฟฟ้า		3,455,713	2,129,953	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	35	1,610,239	1,528,835	1,178,800	1,195,935
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	36	440,089	459,583	388,088	403,106
รวมค่าใช้จ่าย	38	31,043,546	32,643,823	26,581,005	29,561,507
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		337,154	505,791	328,923	574,066
ต้นทุนทางการเงิน	39	137,168	118,653	107,958	86,098
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วม	14, 15	(9,960)	969	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		190,026	388,107	220,965	487,968
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	40	70,880	99,301	57,575	93,928
กำไรสำหรับปี		119,146	288,806	163,390	394,040
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :					
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	26	21,280	-	18,809	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	14	(17,340)	(61,200)	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		3,940	(61,200)	18,809	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		3,940	(61,200)	18,809	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		123,086	227,606	182,199	394,040

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		120,295	291,719	163,390	394,040
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(1,149)	(2,913)	-	-
		119,146	288,806	163,390	394,040
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		124,235	230,519	182,199	394,040
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(1,149)	(2,913)	-	-
		123,086	227,606	182,199	394,040
กำไรต่อหุ้น (บาท)	41				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		0.13	0.29	0.17	0.39

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

พันบาท

		งบการเงินรวม														
		ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่													ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่หมดสิทธิการใช้	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน	กำไรสะสม			ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อย	ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยโดยไม่สูญเสียอำนาจควบคุม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			หุ้นทุนซื้อคืน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		
						จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร			ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
						ทุนสำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อหุ้นทุนซื้อคืน										
	หมายเหตุ																
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2567		1,050,000	27,498	45,016	204,339	137,500	145,300	3,029,210	128,819	(77)	880	(42,585)	(41,705)	(145,300)	4,580,600	(5,330)	4,575,270
ลดทุนโดยตัดหุ้นทุนซื้อคืน	28	(50,000)	-	-	(95,300)	-	(145,300)	145,300	-	-	-	-	-	145,300	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	32	-	-	-	-	-	-	(279,931)	-	-	-	-	-	-	(279,931)	-	(279,931)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี																	
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	291,719	-	-	-	-	-	-	291,719	(2,913)	288,806
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(61,200)	(61,200)	-	(61,200)	-	(61,200)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		1,000,000	27,498	45,016	109,039	137,500	-	3,186,298	128,819	(77)	880	(103,785)	(102,905)	-	4,531,188	(8,243)	4,522,945
หุ้นทุนซื้อคืน	28	-	-	-	-	-	144,706	(144,706)	-	-	-	-	-	(144,706)	(144,706)	-	(144,706)
เงินปันผลจ่าย	32	-	-	-	-	-	-	(173,930)	-	-	-	-	-	-	(173,930)	-	(173,930)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี								-									
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	120,295	-	-	-	-	-	-	120,295	(1,149)	119,146
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี		-	-	-	-	-	-	21,280	-	-	-	(17,340)	(17,340)	-	3,940	-	3,940
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		1,000,000	27,498	45,016	109,039	137,500	144,706	3,009,237	128,819	(77)	880	(121,125)	(120,245)	(144,706)	4,336,787	(9,392)	4,327,395

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		พันบาท									
		งบการเงินเฉพาะกิจการ									
		ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่หมดสิทธิการใช้	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	หุ้นทุนซื้อคืน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
						จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร			
	หมายเหตุ					ทุนสำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อหุ้นทุนซื้อคืน		ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์		
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2567		1,050,000	27,498	45,016	204,339	137,500	145,300	2,012,416	880	(145,300)	3,477,649
ลดทุนโดยตัดหุ้นทุนซื้อคืน	28	(50,000)	-	-	(95,300)	-	(145,300)	145,300	-	145,300	-
เงินปันผลจ่าย	32	-	-	-	-	-	-	(279,931)	-	-	(279,931)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี											
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	394,040	-	-	394,040
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		1,000,000	27,498	45,016	109,039	137,500	-	2,271,825	880	-	3,591,758
หุ้นทุนซื้อคืน	28	-	-	-	-	-	144,706	(144,706)	-	(144,706)	(144,706)
เงินปันผลจ่าย	32	-	-	-	-	-	-	(173,930)	-	-	(173,930)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	163,390	-	-	163,390
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี		-	-	-	-	-	-	18,809	-	-	18,809
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		1,000,000	27,498	45,016	109,039	137,500	144,706	2,135,388	880	(144,706)	3,455,321

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	119,146	288,806	163,390	394,040
รายการปรับกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	526,025	483,757	408,880	384,690
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	9,879	10,585	2,847	3,691
หนี้สูญและผลขาดทุนด้านเครดิต (กลับรายการ)	17,651	4,400	11,082	1,822
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	6,812	(5,629)	6,812	(5,629)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	28,170	1,683	28,170	1,683
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน	8,616	35,965	-	23,168
(กำไร) ขาดทุนจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(43,883)	(11,506)	(1,550)	(5,408)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	945	-	945	-
ขาดทุนจากการคืนทุนการร่วมค้า	23	-	-	-
(กำไร) จากการซื้อในราคาต่อรอง	(1,524)	-	-	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนของการร่วมค้าและบริษัทร่วม	9,960	(969)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	34,040	80,483	12,982	78,257
ขาดทุนจากการด้อยค่าค่าความนิยม	23,217	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	(5,985)	(661)	(189)	(661)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	48	4,286	8,165
เงินปันผลรับ	(26,516)	(6,908)	(4,050)	(29,945)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	13,848	17,256	11,219	13,790
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	137,168	118,653	107,958	86,098
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	70,880	99,301	57,575	93,928
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	928,472	1,115,264	810,357	1,047,689
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	110,731	(671,603)	(71,564)	(409,961)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(99,114)	1,468	(89,088)	1,156
สินค้าคงเหลือ	323,535	234,974	8,339	(93,512)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	192,270	37,726	163,830	62,851
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16,664	(12,198)	1,492	1,965
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(432,484)	(7,826)	(66,275)	(70,019)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	11,351	697	3,111	2,445
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(2,794)	(4,110)	(2,794)	(2,377)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(11,487)	240,439	-	-
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	1,037,144	934,831	757,408	540,237
จ่ายภาษีเงินได้	(97,448)	(104,783)	(75,709)	(84,300)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	939,696	830,048	681,699	455,937

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(2,265)	(120)	(172,426)	(597,595)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	120	-	131,324	690,697
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน	(125,566)	(118,474)	-	(16,465)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน	192,986	266,711	-	50,244
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	(51,000)	-	(51,000)
เงินสดรับจากการคืนทุนในกิจการร่วมค้า	241	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนบริษัทย่อย	-	-	(3,160)	(150,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(443,699)	(451,402)	(332,712)	(257,350)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	101,885	23,948	994	13,351
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์สิทธิการใช้	(25,289)	(185,738)	(23,907)	(156,941)
รับเงินปันผล	30,067	34,208	4,050	29,945
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(271,520)	(481,867)	(395,837)	(445,114)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(236,939)	267,397	36,000	312,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	278,000	220,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(168,000)	(220,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	168,782	250,000	168,782	250,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(153,599)	(115,691)	(107,500)	(61,539)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(136,738)	(146,094)	(131,152)	(137,895)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	(144,706)	-	(144,706)	-
จ่ายเงินปันผล	(173,204)	(279,281)	(173,204)	(279,281)
จ่ายดอกเบี้ย	(65,446)	(54,845)	(41,478)	(30,948)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(741,850)	(78,514)	(283,258)	52,337
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(73,674)	269,667	2,604	63,160
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	954,089	684,422	614,097	550,937
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	880,415	954,089	616,701	614,097
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่า	148,532	547,681	136,661	356,667
รายการลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	191,997	104,978	180,022	103,028
เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน เพิ่มขึ้น (ลดลง)	25,513	590	25,513	10,964

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
วันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ภูมิลำเนาและสถานะทางกฎหมายของบริษัท

บริษัทได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2520 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และ จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2536

บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่เลขที่ 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10140 ประเทศไทย

1.2 ลักษณะการดำเนินงานและกิจกรรมหลัก

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการซื้อและจำหน่ายส่งและปลีก ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง คือ เบนซิน ดีเซล แก๊สโซฮอล์ ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซปิโตรเลียมเหลวและน้ำมันหล่อลื่น

ในปี 2566 เริ่มประกอบการธุรกิจเกี่ยวกับการซื้อ ขาย ให้เช่าซื้อ ให้เช่ารถยนต์ไฟฟ้า รถจักรยานต์ไฟฟ้า ขายอุปกรณ์ประดับยนต์ อุปกรณ์เสริมยานยนต์และให้บริการบำรุงรักษาซ่อมแซมและดัดแปลงยานยนต์

1.3 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ ครอบครัวสิมะโรจน์ ซึ่งถือหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนร้อยละ 27.76 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท

2. เกณฑ์การนำเสนองบการเงิน

2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมายงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

2.2 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

2.2.1 งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	อัตราส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละของจำนวนหุ้นจดทะเบียน) 2568	2567	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
ถือหุ้นทางตรง				
บริษัท น้ำมันสยามมงคล จำกัด	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันหล่อลื่น และร้านสะดวกซื้อผ่านสถานีบริการ	99.99	99.99	ประเทศไทย
บริษัท สิริเจริญวัฒนา จำกัด	รับจ้างบริหารและให้เช่าพื้นที่ในสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	99.99	99.99	ประเทศไทย
บริษัท ซัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในร้านสะดวกซื้อผ่านสถานีบริการ	100.00	100.00	ประเทศไทย
บริษัท ซัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ให้เช่าที่ดินและสถานีบริการน้ำมัน	100.00	100.00	ประเทศไทย
บริษัท ซัสโก้ บียอนด์ จำกัด	จำหน่ายรถไฟฟ้า	100.00	100.00	ประเทศไทย
บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด	ขนส่งทางน้ำ	94.02	91.00	ประเทศไทย
บริษัท เอส.ยู สวอฟ จำกัด	บริการสับเปลี่ยนแบตเตอรี่รถไฟฟ้า	60.00	-	ประเทศไทย
SSC Group Limited	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงก๊าซปิโตรเลียมเหลว	100.00	-	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน
ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท ซัสโก้ บียอนด์ จำกัด				
บริษัท ซัสโก้ บียอนด์ อ่างทอง จำกัด	จำหน่ายรถไฟฟ้า	100.00	100.00	ประเทศไทย
บริษัท ซัสโก้ บียอนด์ บีเคเค จำกัด	จำหน่ายรถไฟฟ้า	100.00	100.00	ประเทศไทย
บริษัท ซัสโก้ บียอนด์ สิงห์บุรี จำกัด	จำหน่ายรถไฟฟ้า	100.00	100.00	ประเทศไทย
บริษัท ซัสโก้ บียอนด์ อินฟินิท จำกัด	จำหน่ายรถไฟฟ้า	100.00	100.00	ประเทศไทย
บริษัท ซัสโก้ มาชาร์จ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอเอส มาชาร์จ จำกัด)	จำหน่ายและให้เช่าจักรยานยนต์ไฟฟ้า	100.00	-	ประเทศไทย
ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด				
บริษัท สยามธนันยาเดินเรือ จำกัด	ขนส่งทางน้ำ	94.02	91.00	ประเทศไทย

2.2.2 บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

2.2.3 บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

2.2.4 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน

2.2.5 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.2.6 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง 2567 มาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 ซึ่งการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีปัจจุบัน

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงปี 2568 ซึ่งเป็นฉบับปรับปรุงตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ฉบับรวมเล่มปี 2568 (Bound Volume 2025 Consolidated without early application) โดยจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่ม ณ หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อย เชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

3. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ก) รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ข) รายได้ค่าบริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้ให้บริการตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการตามอายุของสัญญา

ค) รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น และค่าบริการที่เกี่ยวข้องรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการตามอายุสัญญาเช่า

ง) รายได้ดอกเบี้ยจากการให้บริการสินเชื่อ

รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ สัญญาเช่าการเงิน สัญญาเงินให้กู้ยืมรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้นั้น

รายได้และค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้บริการสินเชื่อจะถูกรับรู้โดยการปันส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และปรับปรุงกับรายได้ดอกเบี้ยตลอดอายุของสัญญาเพื่อให้สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสัญญา

เมื่อลูกหนี้มีการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง บริษัทและบริษัทย่อยจะยังคงรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะคำนวณจากมูลค่าสุทธิทางบัญชี (มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) ของลูกหนี้นั้น และเมื่อลูกหนี้ดังกล่าวไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป จึงจะเปลี่ยนมาคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้น

จ) เงินปันผลรับ

รายได้เงินปันผลรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล

ฉ) รายได้จากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า โดยจะให้คะแนนสะสมแก่ลูกค้าที่ซื้อสินค้าของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งสามารถนำไปใช้เป็นส่วนลดในสินค้าในอนาคต ลูกค้าจะไม่ได้รับคะแนนซึ่งให้ส่วนลดเหล่านี้หากไม่ได้ซื้อสินค้า ดังนั้นสัญญาในการให้ส่วนลดแก่ลูกค้าจึงเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งแยกจากการขายสินค้า

บริษัทและบริษัทย่อยปันส่วนมูลค่าจากรายการขายให้กับคะแนนสะสม ด้วยมูลค่ายุติธรรมของคะแนนสะสมดังกล่าว โดยพิจารณาประกอบกับความน่าจะเป็นในการใช้สิทธิ รายได้รอการรับรู้สำหรับรายได้ที่เกี่ยวข้องกับสิทธิพิเศษจะถูกรับรู้เมื่อเกิดรายการขายและทยอยรับรู้เป็นรายได้เมื่อลูกค้านำคะแนนมาใช้ประโยชน์และบริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามสัญญาภาระผูกพันที่จะจัดหารางวัลนั้น รายได้จากคะแนนที่คาดว่าจะไม่ถูกนำมาใช้สิทธิจะถูกรับรู้ตามสัดส่วนการใช้สิทธิของลูกค้า

ช) รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

3.2 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่า ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือผ่านกำไรขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทและบริษัทย่อยต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทและบริษัทย่อยต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งประกอบด้วยอนุพันธ์แฝงจะพิจารณาในภาพรวมว่ากระแสเงินสดที่เกิดจากสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลทางธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าตราสารหนี้สามารถทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของบริษัทและบริษัทย่อย

- ราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไรขาดทุนอื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไรขาดทุนอื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ

ขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไรขาดทุนอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่น เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้เป็นกำไรขาดทุนอื่นในงบกำไรขาดทุน รายการขาดทุนจากการด้อยค่า (และการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า) ของตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI จะไม่แยกแสดงรายการต่างหากจากรายการเปลี่ยนแปลงอื่น ๆ ในมูลค่ายุติธรรม

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินและส่วนของเจ้าของ

เครื่องมือทางการเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ออกต้องจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา

- หากบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของบริษัทและบริษัทย่อยเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ และเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทและบริษัทย่อยต้องวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินทั้งหมดที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นหนี้สินทางการเงินบางรายการ

การรับรู้รายการและการตัดรายการ

บริษัทและบริษัทย่อยต้องรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในงบฐานะการเงินเฉพาะเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น การซื้อหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติต้องรับรู้รายการในวันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่บริษัทและบริษัทย่อยตกลงที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์ สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการเฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยโอนสินทรัพย์ทางการเงิน และเป็นการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน

การด้อยค่า

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินและลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมตามวิธีการ

ทั่วไป โดยบริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้ดังกล่าวเป็น 3 ขั้น ดังนี้

- ขั้นที่ 1 ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing) บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า สำหรับลูกหนี้ที่มีระยะเวลาคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือน บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้ความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญาที่สอดคล้องกับระยะเวลาคงเหลือ
- ขั้นที่ 2 ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing) บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของลูกหนี้
- ขั้นที่ 3 ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing) บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของลูกหนี้

บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิต เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณีบริษัทและบริษัทย่อยอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น

ในรอบระยะเวลาต่อมา ถ้าคุณภาพด้านเครดิตของลูกหนี้ดีขึ้นและประเมินได้ว่าความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกเหมือนที่เคยประเมินไว้ในงวดก่อน บริษัทและบริษัทย่อยจะเปลี่ยนจากการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดช่วงอายุที่คาดไว้เป็นรับรู้ด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า หรือตามระยะเวลาคงเหลือที่น้อยกว่า 12 เดือน

3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงินและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

3.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อปลขาดทุนด้านเครดิตโดยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีต ซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถของลูกค้าในการชำระหนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ระบุผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index) ของประเทศที่ขายสินค้าและบริการให้เป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องมากที่สุด และปรับอัตราการสูญเสียในอดีตตามการเปลี่ยนแปลงที่คาดการณ์ไว้ในปัจจัยเหล่านี้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

3.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

ต้นทุนสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนอื่นๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าคงเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น อากรขาเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

3.6 สัญญาอนุพันธ์และกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังขึ้นอยู่กับว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้กำหนดให้สัญญาอนุพันธ์ดังกล่าวเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงหรือไม่ รวมทั้ง ลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์ส่วนหนึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้รายการ (การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม) หรือ
- การป้องกันความเสี่ยงส่วนที่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสดของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือรายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

การจัดประเภทสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้ปฏิบัติตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียนเมื่อระยะเวลาจนถึงวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีจำนวนมากกว่า 12 เดือน และจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียนเมื่อระยะเวลาจนถึงวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีจำนวนไม่เกิน 12 เดือน

ตราสารอนุพันธ์บางตัวไม่มีคุณสมบัติในการป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการบัญชีป้องกันความเสี่ยงรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนและรวมอยู่ในกำไร (ขาดทุน) อื่น

3.7 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง

การร่วมค้า หมายถึง กิจการที่บริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น

บริษัทร่วม หมายถึง กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของบริษัท กล่าวคือ มีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงานของกิจการ แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบาย

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม บันทึกด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะบันทึกเป็นขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและตามงบการเงินรวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม บันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย

3.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประเภทอาคารให้เช่าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

อาคาร	20 ปี
สถานีบริการน้ำมัน	3 - 25 ปี
คลังน้ำมันและถังน้ำมัน	25 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน
ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงในราคาทุน

อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์หากมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอาจต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี

รายจ่ายเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้นในภายหลัง จะถูกบันทึกเพิ่มในบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพิ่มเติมในอนาคตเกินกว่าที่ได้เคยประเมินได้จากสินทรัพย์นั้น ส่วนค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษาอื่นในภายหลังและจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคาร	20	ปี
สถานีบริการน้ำมัน	3 - 25	ปี
คลังน้ำมันและถังน้ำมัน	25	ปี
ระบบไฟฟ้า	25	ปี
เรือเดินทะเล	8	ปี
อุปกรณ์เรือเดินทะเล	5	ปี
ตู้จ่ายน้ำมัน อุปกรณ์ปฏิบัติการและอื่น ๆ	5	ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.10 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

3.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิ รายได้จากสัญญาเช่าเงินทุนจะรับรู้ด้วยอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญาเช่า

ฐานะผู้เช่า

บริษัทและบริษัทย่อยประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยีและ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นต้น

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลบริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ หรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

บริษัทและบริษัทย่อยเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

3.12 ค่าความนิยม

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีซื้อสำหรับการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจและวัดมูลค่าต้นทุนการซื้อธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรมของผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอน ณ วันที่ซื้อ และจำนวนของส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง บริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ถ้ามี) ในบริษัทย่อยด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้นและเมื่อได้รับบริการ

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ คือ ต้นทุนการรวมธุรกิจที่สูงกว่าส่วนได้เสียของบริษัทในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของบริษัทย่อย หากต้นทุนการรวมธุรกิจต่ำกว่าส่วนได้เสียของบริษัทในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของบริษัทย่อย บริษัทจะรับรู้ส่วนต่างนี้เป็นกำไรในกำไรหรือขาดทุนทันที

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ บันทึกในราคาทุน ณ วันที่ซื้อธุรกิจ และหลังจากนั้นค่าความนิยมจะวัดค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าในค่าความนิยม ไม่สามารถโอนกลับได้

3.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บริษัทและบริษัทย่อยซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัดแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	5 ปี
เครื่องหมายการค้า	ตามอายุสัญญา
สิทธิตามสัญญาบริหารสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	ตามอายุสัญญา

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

3.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ว่ามีการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป บริษัทและบริษัทย่อยจะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

3.15 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

3.16 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

3.17 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามข้อบังคับของบริษัทและบริษัทย่อย กฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) จะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสม

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่ง

ผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

3.18 ประมาณการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นตามกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนวณภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

3.19 หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

3.20 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ในงบฐานะการเงินได้บันทึกไว้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงวดปัจจุบัน

3.21 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะ ไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

3.22 กำไรต่อหุ้น

บริษัทและบริษัทย่อยแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและบริษัทย่อย ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและปรับปรุงด้วยผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมด

3.23 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

3.24 การวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

<u>ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม</u>

ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน

ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้

ในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับสะท้อนข้อมูลปัจจุบัน และการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index)

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้น โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้า

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่ามูลค่าคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติฐานที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

ในการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารใช้วิธีพิจารณาจากรายได้โดยอ้างอิงจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมในงวดปัจจุบันและงวดก่อนโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

สัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทและบริษัทย่อยในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่อง วัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

5. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทและบริษัทย่อย หากบริษัทและบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน โดยที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมเดียวกันหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกัน การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

5.1 ลักษณะความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
<u>บริษัทย่อย</u>	
บริษัท น้ำมันสยามมงคล จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท สิริเจริญวัฒนา จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ซัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ซัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ซัสโก้ บียอนด์ จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส.ยู สวอฟ จำกัด (เปิดวันที่ 28 พฤษภาคม 2568)	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน
SSC Group Limited (เปิดวันที่ 26 สิงหาคม 2568)	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ซัสโก้ บียอนด์ อ่างทอง จำกัด	บริษัทถือหุ้นทางอ้อม ผ่านบริษัท ซัสโก้ บียอนด์ จำกัดและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ซัสโก้ บียอนด์ บีเคเค จำกัด	บริษัทถือหุ้นทางอ้อม ผ่านบริษัท ซัสโก้ บียอนด์ จำกัดและมีกรรมการร่วมกัน

ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
<u>บริษัทย่อย</u>	
บริษัท ซัสโก้ บียอนด์ สิงห์บุรี จำกัด	บริษัทถือหุ้นทางอ้อม ผ่านบริษัท ซัสโก้ บียอนด์ จำกัดและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ซัสโก้ บียอนด์ อินฟินิท จำกัด	บริษัทถือหุ้นทางอ้อม ผ่านบริษัท ซัสโก้ บียอนด์ จำกัดและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท สยามธนันยาเดินเรือ จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท สยามมงคล

	เดินเรือ จำกัด
บริษัท ซัสโก้ มาชาร์จ จำกัด	บริษัทถือหุ้นทางอ้อม ผ่านบริษัท ซัสโก้ บียอนด์ จำกัด และบริษัท น้ำมันสยามมงคล จำกัด
(เดิมชื่อ บริษัท เอเอส มาชาร์จ จำกัด)	และมีกรรมการร่วมกัน (เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568)
<u>การร่วมค้า</u>	
กิจการร่วมค้า ซัสโก้ มีเดีย	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท ซัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง จำกัดและมีกรรมการร่วมกัน (เลิกประกอบกิจการตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นต้นไปและมีการคืนทุนเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2568)
บริษัท ไซโนเปค ซัสโก้ จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ซัสโก้ รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทถือหุ้นทางอ้อม ผ่านบริษัท ไซโนเปค ซัสโก้ จำกัดและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บียอนด์ ลีสซิ่ง จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน
กิจการร่วมค้า ที พี ซัสโก้ คาร์เร้นท์ (เปิดวันที่ 7 มีนาคม 2568)	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท ซัสโก้ บียอนด์ บีเคเค จำกัดและมีกรรมการร่วมกัน
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>	
บริษัท สยามทรัคเซอร์วิส จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน

5.2 นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายสินค้า	ราคาตลาด
ซื้อสินค้า	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	MOR บวกด้วยร้อยละ 1
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการจัดการ	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาตามสัญญา
ต้นทุนทางการเงิน	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน

5.3 รายการสำคัญที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>บริษัทย่อย</u>				
ขายสินค้า	-	-	93,620	189,518

ซื้อสินค้า	-	-	1,459,938	1,507,066
รายได้ค่าเช่า	-	-	14,641	14,021
รายได้ค่าบริการการจัดการ	-	-	9,467	10,457
รายได้อื่น	-	-	11,732	20,780
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	34,905	37,640
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	878	495
การร่วมค้า				
ขายสินค้า	3,191	25,828	1,994	25,828
ขายรถไฟฟ้า	24,436	11,642	-	-
ซื้อสินค้า	2,546,330	3,061,197	2,546,330	3,060,684
ซื้อรถไฟฟ้า	23,446	11,379	-	-
รายได้เงินปันผล	3,550	27,300	3,550	27,300
รายได้อื่น	45,992	57,295	28,212	57,295
ค่าใช้จ่ายอื่น	2,637	1,131	130	471
บริษัทร่วม				
รายได้อื่น	-	1	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้อื่น	1,510	869	1,510	861
ค่าใช้จ่ายอื่น	4,129	3,978	4,016	3,755
ผู้บริหารคนสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	60,338	87,684	53,237	78,417
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	2,761	3,621	2,761	3,621
	63,099	91,305	55,998	82,038

5.4 ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	8,542	10,852

การร่วมค้า	3,134	6,043	556	5,214
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	254	197	254	197
รวม	3,388	6,240	9,352	16,263
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	-	-	-	-
สุทธิ	3,388	6,240	9,352	16,263

หนี้สิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

บริษัทย่อย	-	-	68,948	31,266
การร่วมค้า	97,831	165,294	97,700	164,588
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,950	7,363	4,934	7,347
รวม	102,781	172,657	171,582	203,201

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - รายได้รับล่วงหน้า

การร่วมค้า	238,951	252,871	-	-
รวม	238,951	252,871	-	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน แสดงได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ณ วันต้นปี	120	-	58,898	152,000
เพิ่มขึ้น	2,265	120	172,426	597,595
ลดลง	(120)	-	(131,324)	(690,697)
ณ วันสิ้นปี	2,265	120	100,000	58,898

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงินแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.35 ถึง 5.00 ต่อปี ครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.25 ถึง 5.265 ต่อปี ครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม)

เงินกู้ยืมระยะสั้น

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน แสดงได้ดังนี้

	พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ณ วันต้นปี	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	278,000	220,000
ลดลง	-	-	(168,000)	(220,000)
ณ วันสิ้นปี	-	-	110,000	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงินกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.25 ถึง 3.60 ต่อปี ครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม

5.5 สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาจ้างบริหารการขนส่ง

บริษัทได้ทำสัญญาจ้างบริหารการขนส่งกับบริษัท สยามทรัคเซอร์วิส จำกัด มีอายุสัญญา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 และสามารถต่ออายุสัญญาได้อีกโดยคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะตกลงเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญากันเป็นคราวๆไป

สัญญาการบริหารการจัดการ

บริษัทได้ทำสัญญาให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการแก่บริษัทย่อย สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 และวันที่ 30 กันยายน 2568 และสามารถต่ออายุสัญญาได้อีกโดยคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะตกลงเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญากันเป็นคราวๆไป

สัญญาเช่าช่วง

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าช่วงที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างแก่บริษัท น้ำมันสยามมงคล จำกัด สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาเงื่อนไขและรายละเอียดตามที่จะตกลงกัน

สัญญาเช่าที่ดิน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำสัญญาให้เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างสถานีบริการกับบริษัท ไซโนเปค ซัสโก้ จำกัด จำนวน 10 สัญญา เป็นระยะเวลา 20 ปี ซึ่งผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าที่ดินล่วงหน้าเป็นระยะเวลา 20 ปี จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 278.39 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 คงเหลือค่าเช่าที่ดินรับล่วงหน้าที่บริษัทย่อยบันทึกไว้ในหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 238.95 ล้านบาทและ 252.87 ล้านบาท ตามลำดับ

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสดในมือ	40,163	45,314	38,211	42,209
เงินฝากธนาคารบัญชีกระแสรายวัน	11,143	12,086	8,871	7,899
เงินฝากธนาคารบัญชีออมทรัพย์	829,109	896,689	569,619	563,989
รวม	880,415	954,089	616,701	614,097

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินฝากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.13 ถึง 2.00 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 : ร้อยละ 0.13 ถึง 2.00 ต่อปี)

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,683	3,864	7,514	12,821
กิจการอื่น	525,127	841,268	347,460	530,940
รวม	527,810	845,132	354,974	543,761
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(15,014)	(6,659)	(7,407)	(4,125)
สุทธิ	512,796	838,473	347,567	539,636

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ลูกหนี้อื่น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	705	2,376	1,838	3,442
- กิจการอื่น	30,275	23,640	40,189	35,215
ลูกหนี้ผู้จัดการสถานี	1,663	4,291	1,596	4,217
เงินทดรองจ่าย	2,005	1,056	1,733	961
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	31,827	11,027	23,302	5,497
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อทรัพย์สิน	28	1,946	28	1,734
เงินสนับสนุนการขายค้างรับ	48,769	93,481	9,248	1,799
อื่นๆ	6,156	4,492	10,148	4,634
รวม	121,428	142,309	88,082	57,499
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(2,959)	(3,276)	(1,947)	(3,276)
สุทธิ	118,469	139,033	86,135	54,223
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	631,265	977,506	433,702	593,859

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
ยอดลูกหนี้	282,160	216,037	15,038	9,850	4,725	527,810
ค่าเผื่อผลขาดทุน	266	4,489	240	5,294	4,725	15,014

	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
ยอดลูกหนี้	233,884	110,913	7,248	615	2,314	354,974
ค่าเผื่อผลขาดทุน	227	4,161	90	615	2,314	7,407

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
ยอดลูกหนี้	437,289	385,248	16,075	2,867	3,653	845,132
ค่าเผื่อผลขาดทุน	159	814	867	1,166	3,653	6,659

	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
ยอดลูกหนี้	419,819	111,972	9,098	24	2,848	543,761
ค่าเผื่อผลขาดทุน	129	516	608	24	2,848	4,125

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	9,935	19,131	7,401	11,402
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	8,038	(9,196)	1,953	(4,001)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	17,973	9,935	9,354	7,401

	พันบาท			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สูญ	328	5,886	328	5,823

8. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจำแนกตามระยะเวลาครบกำหนดชำระตามสัญญา แสดงได้ดังนี้

	พันบาท

	งบการเงินรวม					
	2568			2567		
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	58,379	180,621	239,000	27,035	105,818	132,853
หัก: รายได้ดอกเบี้ยรอรับรู้	(16,970)	(24,495)	(41,465)	(9,576)	(18,299)	(27,875)
เงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าซื้อ	41,409	156,126	197,535	17,459	87,519	104,978
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5,538)	-	(5,538)	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	35,871	156,126	191,997	17,459	87,519	104,978

	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2568			2567		
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	55,917	170,529	226,446	26,671	104,103	130,774
หัก: รายได้ดอกเบี้ยรอรับรู้	(16,760)	(24,126)	(40,886)	(9,532)	(18,214)	(27,746)
เงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าซื้อ	39,157	146,403	185,560	17,139	85,889	103,028
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5,538)	-	(5,538)	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	33,619	146,403	180,022	17,139	85,889	103,028

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าซื้อและสัญญาลิสซิ่งยานยนต์ไฟฟ้าจำนวน 231 สัญญา และ 93 สัญญา ตามลำดับ (เฉพาะกิจการจำนวน 208 สัญญา และ 90 สัญญา ตามลำดับ) โดยส่วนใหญ่มีระยะเวลาตามสัญญาโดยประมาณ 60 เดือน และมีกำหนดการจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวด

<u>จำแนกตามประเภทการจัดชั้น</u>

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567

	ลูกหนี้สัญญาเช่าซื้อและดอกเบี้ยค้างรับ	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ลูกหนี้สัญญาเช่าซื้อและดอกเบี้ยค้างรับ	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
การจัดชั้น				
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	197,535	(5,538)	104,978	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing)	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	-	-	-	-
รวม	197,535	(5,538)	104,978	-

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568		2567	
	ลูกหนี้สัญญาเช่าซื้อและดอกเบี้ยค้างรับ	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ลูกหนี้สัญญาเช่าซื้อและดอกเบี้ยค้างรับ	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
การจัดชั้น				
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	185,560	(5,538)	103,028	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing)	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	-	-	-	-
รวม	185,560	(5,538)	103,028	-

9. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567

สินค้าสำเร็จรูป - น้ำมัน	463,879	474,029	443,154	451,492
สินค้าสำเร็จรูป - ยานยนต์ไฟฟ้า	154,066	490,236	-	-
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า - น้ำมัน	(8,361)	(1,549)	(8,361)	(1,549)
สุทธิ	609,584	962,716	434,793	449,943

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือ - น้ำมัน ที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายแสดงในบัญชีต้นทุนขาย ประกอบด้วย

	พันบาท			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ต้นทุนขาย-น้ำมัน	25,530,693	28,531,081	25,007,305	27,968,095
ปรับ (กลับ) รายการปรับลดมูลค่า	6,812	(5,629)	6,812	(5,629)
สุทธิ	25,537,505	28,525,452	25,014,117	27,962,466

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินค้าคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยได้รวมน้ำมันสำรองตามกฎหมายที่ฝากไว้กับบริษัทน้ำมัน มีมูลค่า 60 ล้านบาท และ 67 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญา “ให้บริการเก็บสำรองน้ำมันแทน” กับบริษัทน้ำมันอีกแห่งหนึ่ง ให้เป็นผู้จัดหาและเก็บสำรองน้ำมันตามกฎหมายแทนบริษัทและบริษัทย่อยโดยบริษัทและบริษัทย่อยชำระค่าธรรมเนียมบริการตามกำหนดในสัญญา

10. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	มูลค่ายุติธรรม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หุ้นสามัญ	106,809	99,270	18,350	16,800
หน่วยลงทุนในกองทุนตราสารหนี้	30,572	70,008	-	-
รวม	137,381	169,278	18,350	16,800

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	169,278	341,974	16,800	68,339
ซื้อเงินลงทุน	125,566	118,474	-	16,465
ขายเงินลงทุน	(201,346)	(302,676)	-	(73,412)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	43,883	11,506	1,550	5,408
ยอดคงเหลือปลายปี	137,381	169,278	18,350	16,800

บริษัทและบริษัทย่อยได้รับเงินปันผลรับจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จำนวน 26.52 ล้านบาท และ 6.91 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 0.50 ล้านบาทและ 2.65 ล้านบาท ตามลำดับ)

11. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย				
ยานยนต์ไฟฟ้า	5,611	-	5,611	-
สุทธิ	5,611	-	5,611	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทบันทึกต้นทุนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายประเภทยานยนต์ไฟฟ้าที่รับโอนมาจากลูกหนี้ผิดนัดชำระตามสัญญาเช่าซื้อ จำนวน 8 คัน ด้วยมูลหนี้สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต จำนวนรวม 5.61 ล้านบาท มูลค่ายุติธรรมของยานยนต์ไฟฟ้าที่รับโอนมีมูลค่าเท่ากับ 6.55 ล้านบาท

12. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2568	2567	2568	2567
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
หุ้นสามัญ	29,493	29,493	29,493	29,493
รวม	29,493	29,493	29,493	29,493

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ประกอบด้วย

			พันบาท			
	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ชื่อบริษัท	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท เขาเขียวคันทรีคลับ จำกัด	0.84	0.84	117	117	117	117
NTC GLOBAL Pte.Ltd.	39.55	39.55	29,376	29,376	29,376	29,376
รวม			29,493	29,493	29,493	29,493

NTC GLOBAL Pte.Ltd. เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อลงทุนในหุ้นของบริษัท นาราไทย คูซีน จำกัด ซึ่งหากพิจารณาอำนาจควบคุมของบริษัทที่ปราศจากสิทธิในการออกเสียงและสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัท นาราไทย คูซีน จำกัด คิดเป็นร้อยละ 1.80 เท่านั้น ทำให้บริษัทมีข้อจำกัดในการเข้าถึงข้อมูลเพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมของบริษัท นาราไทย คูซีน จำกัด อีกทั้งแผนการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของบริษัท นาราไทย คูซีน จำกัด ยังไม่แล้วเสร็จภายในปี 2568 ดังนั้นบริษัทจึงพิจารณาว่าราคาทุนแสดงถึงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณที่ดีที่สุดของช่วงข้อมูลดังกล่าว

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ประกอบด้วย

				พันบาท			
				งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงินปันผล	
	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		วิธีราคาทุน		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
ชื่อบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางตรง)	(ล้านบาท)	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท น้ำมันสยามมงคล จำกัด	48	99.99	99.99	47,999	47,999	-	-
บริษัท สิริเจริญวัฒนา จำกัด	120	99.99	99.99	120,000	120,000	-	-
บริษัท ชัสไก้ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	700	100.00	100.00	57,400	57,400	-	-
บริษัท ชัสไก้ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	1,340	100.00	100.00	811,178	811,178	-	-
บริษัท ชัสไก้ บียอนด์ จำกัด	250	100.00	100.00	250,000	250,000	-	-
บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด	60	94.02	91.00	109,967	109,965	-	-
บริษัท เอส.ยู สวอฟ จำกัด	4.94	60.00	-	2,962	-	-	-
SSC Group Limited	0.26	100.00	-	196	-	-	-
รวม				1,399,702	1,396,542	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน				(95,031)	(90,745)	-	-
สุทธิ				1,304,671	1,305,797	-	-

การเปลี่ยนแปลงระหว่างปีมีดังนี้

ปี 2568

1. เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัทใหม่ ภายใต้ชื่อบริษัท เอส. ยู สวอฟ จำกัด ประกอบด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 79 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน

7.9 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาทโดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2568

ต่อมาเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เอส.ยู สวอฟ จำกัด มีมติให้ลดทุนจดทะเบียนจาก 79 ล้านบาท เป็น 19.75 ล้านบาท แบ่งเป็นจำนวนหุ้นสามัญจำนวน 1.975 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และให้เรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนใหม่ บริษัทชำระค่าหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 แล้วจำนวน 2.96 ล้านบาทเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2568

2. เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท มีมติอนุมัติให้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด จากบุคคลที่เกี่ยวโยงจำนวน 181,306 หุ้น คิดเป็นเงินจำนวน 1,813.06 บาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นจากเดิมร้อยละ 91 เป็นร้อยละ 94

3. เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 7/2568 มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัทใหม่ในหมู่เกาะบริติชเวอร์จินโดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ภายใต้ชื่อ SSC Group Limited ประกอบด้วยทุนจดทะเบียน 8,000 ดอลล่าร์สหรัฐอเมริกาหรือ 0.26 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 80 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 ดอลล่าร์สหรัฐอเมริกาหรือ 3,242.60 บาท บริษัทจ่ายชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 6,050 ดอลล่าร์สหรัฐอเมริกาหรือ 195,415 บาทและจดทะเบียนจัดตั้งแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2568

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อยก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

	พันบาท							
	2568							
	บจก. น้ำมันสยามมงคล	บจก. สิริเจริญวัฒนา	บจก.ชัสโก้มาร์เก็ตติ้ง	บจก. ชัสโก้พร็อพเพอร์ตี้	บจก. ชัสโก้บียอนด์และบริษัทย่อย	บจก. สยามมงคลเดินเรือและบริษัทย่อย	บจก.เอส.ยู สวอฟ	บจก.ชัสโก้มาชาร์จ
สินทรัพย์หมุนเวียน	73,736	59,815	26,476	663,385	800,874	87,942	731	4,957
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	16,435	2,996	33,153	557,207	543,530	81,542	3,900	-
รวมสินทรัพย์	90,171	62,811	59,629	1,220,592	1,344,404	169,484	4,631	4,957
หนี้สินหมุนเวียน	53,135	2,117	35,049	5,645	982,852	226,832	2,562	51
หนี้สินไม่หมุนเวียน	2,762	573	2,365	240,874	4,197	3,937	-	-
รวมหนี้สิน	55,897	2,690	37,414	246,519	987,049	230,769	2,562	51
สินทรัพย์สุทธิ	34,274	60,121	22,215	974,073	357,355	(61,285)	2,069	4,906
รายได้	1,995,491	33,293	187,320	88,459	4,115,160	31,968	188	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(6,149)	(1,549)	(7,579)	11,819	256,836	7,335	19	(2,065)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(743)	1,890	(371)	(21,735)	(188,884)	80,486	-	(45)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(5,507)	-	6,801	-	(193,726)	(20,201)	4,938	2,145
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(12,399)	341	(1,149)	(9,916)	(125,774)	67,620	4,957	35

	พันบาท					
	2567					
	บจก. น้ำมันสยามมงคล	บจก. สิริเจริญวัฒนา	บจก.ชัสโก้มาร์เก็ตติ้ง	บจก. ชัสโก้พร็อพเพอร์ตี้	บจก. ชัสโก้บียอนด์และบริษัทย่อย	บจก. สยามมงคลเดินเรือและบริษัทย่อย

สินทรัพย์หมุนเวียน	73,248	60,902	24,974	601,374	1,417,450	18,309
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	15,243	1,099	31,251	560,840	509,558	178,340
รวมสินทรัพย์	88,491	62,001	56,225	1,162,214	1,927,008	196,649
หนี้สินหมุนเวียน	57,844	1,061	29,224	5,898	1,530,909	245,279
หนี้สินไม่หมุนเวียน	2,144	401	500	252,886	2,758	7,057
รวมหนี้สิน	59,988	1,462	29,724	258,784	1,533,667	252,336
สินทรัพย์สุทธิ	28,503	60,539	26,501	903,430	393,341	(55,687)
รายได้	2,196,411	15,274	207,309	35,724	2,659,893	80,965
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(15,034)	71	8,259	13,519	380,299	(2,180)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(82)	(8,003)	(4,757)	(7,969)	(297,189)	(39,090)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	11,573	-	(4,227)	-	130,342	40,977
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(3,543)	(7,932)	(725)	5,550	213,452	(293)

14. เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้า ประกอบด้วย

					พันบาท			
					งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ประเภท	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
ชื่อบริษัท	ของธุรกิจ	(พันบาท)	2568	2567	2568	2567	2568	2567
กิจการร่วมค้าซัสโก้ มีเดีย	บริการโฆษณา	4,600	-	50.00	-	264	-	-
บริษัท ไชโนเปค ซัสโก้ จำกัด	จำหน่ายน้ำมัน	716,616	51.00	51.00	934,069	964,418	50,942	50,942
บริษัท บียอนด์ ลีสซิ่ง จำกัด	ให้เช่าซื้อยานพาหนะ	100,000	51.00	51.00	49,288	50,458	51,000	51,000
กิจการร่วมค้า ที พี ซัสโก้ คาร์เร้นท์	ให้เช่ายานพาหนะ	-	49.00	-	736	-	-	-
					984,093	1,015,140	101,942	101,942

<u>การเปลี่ยนแปลงระหว่างปีมีดังนี้</u>

<u>ปี 2568</u>

1. เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยได้ทำบันทึกข้อตกลงยกเลิกสัญญากิจการร่วมค้าซัสโก้ มีเดีย และได้จดทะเบียนเลิกประกอบกิจการกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2568 และมีการคืนทุนแล้วเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2568 จำนวน 0.23 ล้านบาท

2. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้บริษัท ซัสโก้ บียอนด์ บีเคเค จำกัด (บริษัทย่อย) (SBB) ร่วมลงทุนในการร่วมค้ากับ บริษัท ไทย เพรสทิจ เร้นท์ เอ คาร์ จำกัด (TPR) ภายใต้ชื่อการค้าว่า “กิจการร่วมค้า ที พี ซัสโก้ คาร์เร้นท์” ตามสัดส่วน SBB : TPR เท่ากับ 49 : 51 มีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมกันประกอบกิจการร่วมค้ายื่นข้อเสนอประกวดราคาเช่ารถตรวจการพลังงานไฟฟ้า แบตเตอรี่ จำนวน 66 คัน พร้อมติดตั้งเครื่องชาร์จรถยนต์พลังงานไฟฟ้าและอุปกรณ์ประกอบที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

ที่พร้อมใช้งานโดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์กับ กฟภ. มีกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่ลงนามในสัญญากิจการร่วมค้าวันที่ 7 มีนาคม 2568 เป็นต้นไป

ปี 2567

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัทใหม่ซึ่งประกอบธุรกิจให้เช่าและเช่าซื้อยานพาหนะร่วมกับบริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ภายใต้ชื่อบริษัท บียอนด์ ลีสซิ่ง จำกัด ประกอบด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 100 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 10 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2567 โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กิจการร่วมค้า ซัสโก้ มีเดีย	-	(1)	-	-
บริษัท ไซโนเปค ซัสโก้ จำกัด	(9,459)	4,066	-	-
บริษัท บียอนด์ ลีสซิ่ง จำกัด	(1,170)	(542)	-	-
กิจการร่วมค้า ที พี ซัสโก้ คาร์เร้นท์	736	-	-	-
	(9,893)	3,523	-	-

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
บริษัท ไซโนเปค ซัสโก้ จำกัด	(17,340)	(61,200)	-	-

บริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัท ไซโนเปค ซัสโก้ จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จำนวน 3.55 ล้านบาท และ 27.30 ล้านบาท ตามลำดับ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

พันบาท	
2568	2567

	กจก.ที พี ซัสโก้ คาร์เร้นท์	บจ. ไซโนเปค ซัสโก้	บจ. บียอนด์ ลีสซิ่ง	กจก. ซัสโก้ มีเดีย	บจ. ไซโนเปค ซัสโก้	บจ. บียอนด์ ลีสซิ่ง
สินทรัพย์หมุนเวียน	11,448	1,219,394	52,491	548	1,201,201	87,472
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	35,873	860,094	49,579	-	828,058	11,498
หนี้สินหมุนเวียน	5,658	722,253	3,378	(20)	(833,246)	(1,565)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	40,160	475,635	2,049	-	(327,688)	-
รายได้	5,548	11,355,640	8,863	362	12,931,019	540
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	1,503	(18,918)	(2,294)	(1)	8,131	(1,063)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	(34,680)	-	-	(122,400)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,503	(53,598)	(2,294)	(1)	(114,269)	(1,063)

15. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ประกอบด้วย

					พันบาท	
					งบการเงินรวม	
			สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		วิธีส่วนได้เสีย	
ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)	2568	2567	2568	2567
บริษัท ซัสโก้ มาชาร์จ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอเอส มาชาร์จ จำกัด)	จำหน่ายและให้เช่าจักรยานยนต์ไฟฟ้า	10,000	100.00	40.00	-	353
					-	353

การเปลี่ยนแปลงระหว่างปีมีดังนี้

ปี 2568

บริษัท ซัสโก้ บียอนด์ จำกัด และ บริษัท น้ำมันสยามมงคล จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมของบริษัท เอเอส มาชาร์จ จำกัด จำนวน 60,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 7.558 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 0.45 ล้านบาท การเข้าซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวมีผลทำให้บริษัทย่อยได้อำนาจในการควบคุมและมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท เอเอส มาชาร์จ จำกัดในอัตราร้อยละ 100 ส่งผลทำให้บริษัท เอเอส มาชาร์จ จำกัด มีสถานะเป็นบริษัทย่อยตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 เป็นต้นไป

บริษัทได้ว่าจ้างผู้ประเมินอิสระจากภายนอกให้ทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของบริษัท เอเอส มาชาร์จ จำกัด ณ วันก่อนเข้าควบคุม ซึ่งมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน ณ วันก่อนเข้าควบคุมมีมูลค่าเท่ากับ 1.32 ล้านบาท แสดงได้ดังนี้

	พันบาท
	งบการเงินรวม
	วิธีส่วนได้เสีย
เงินลงทุน ณ วันต้นงวด	4,000
รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุน	(3,714)

เงินลงทุน ณ วันก่อนเข้าควบคุม	286
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน ณ วันก่อนเข้าควบคุม	1,319
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	1,033

มูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้รับมาของบริษัท เอเอส มาชาร์จ จำกัด ณ วันที่ใกล้เคียงกับวันที่ได้อำนาจควบคุม ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินราคาอิสระจากภายนอก ซึ่งผู้ประเมินใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดเป็นเกณฑ์ในการกำหนดราคาส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ มีรายการดังต่อไปนี้

	พันบาท		
	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 เมษายน 2568	ปรับมูลค่ายุติธรรม	หลังปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 เมษายน 2568
<u>สินทรัพย์</u>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	-	8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	17	-	17
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	618	-	618
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	1,789	2,877	4,666
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	126	511	637
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	90	-	90
รวมสินทรัพย์	2,648	3,388	6,036

	พันบาท		
	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 เมษายน 2568	ปรับมูลค่ายุติธรรม	หลังปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 เมษายน 2568
<u>หนี้สิน</u>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,761	-	1,761
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	300	-	300

หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี *	-	678	678
รวมหนี้สิน	2,061	678	2,739
สินทรัพย์สุทธิในผู้ถูกซื้อ	587	2,710	3,297

มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในส่วนที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนในผู้ถูกซื้อ (40%)	1,319
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ (0%)	-
สิ่งตอบแทนในการซื้อ	
- ซื้อหุ้นสามัญเป็นเงินสด 60,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 7.558 บาท (60%)	454
	1,773
กำไรจากการซื้อในราคาต่อรอง	1,524

* ปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้สุทธิเพิ่มขึ้น 3.39 ล้านบาท ทำให้เกิดหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 0.68 ล้านบาท (ร้อยละ 20 ของ 3.39 ล้านบาท) ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิเท่ากับ 2.71 ล้านบาท

บริษัทย่อยบันทึกกำไรจากการซื้อในราคาต่อรอง 1.52 ล้านบาท เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งเกิดจากสิ่งตอบแทนในการจ่ายซื้อต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม

บริษัท เอเอส มาชาร์จ จำกัด จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เป็นบริษัท ซัสโก้ มาชาร์จ จำกัด เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2568

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
บริษัท ซัสโก้ มาชาร์จ จำกัด	(67)	(2,554)	-	-
รวม	(67)	(2,554)	-	-

16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี			ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	ธันวาคม 2568
ราคาทุน					
ที่ดิน	559,571	-	-	-	559,571
อาคารสถานีบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	376,611	6,120	(2,347)	94,819	475,203

รวม	936,182	6,120	(2,347)	94,819	1,034,774
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า					
ที่ดิน	(5,557)	5,557	-	-	-
อาคารสถานีบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	(40,562)	(34,235)	1,908	-	(72,889)
รวม	(46,119)	(28,678)	1,908	-	(72,889)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	890,063				961,885

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี			ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	ธันวาคม 2567
ราคาทุน					
ที่ดิน	559,571	-	-	-	559,571
อาคารสถานีบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	373,796	2,569	(33,627)	33,873	376,611
รวม	933,367	2,569	(33,627)	33,873	936,182
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า					
ที่ดิน	(5,557)	-	-	-	(5,557)
อาคารสถานีบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	(38,070)	(33,685)	31,193	-	(40,562)
รวม	(43,627)	(33,685)	31,193	-	(46,119)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	889,740				890,063

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี			ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	ธันวาคม 2568
ราคาทุน					
ที่ดิน	282,942	-	-	-	282,942
อาคารสถานีบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	370,114	4,863	-	94,819	469,796
รวม	653,056	4,863	-	94,819	752,738
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า					
อาคารสถานีบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	(174,040)	(25,334)	-	-	(199,374)
รวม	(174,040)	(25,334)	-	-	(199,374)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	479,016				553,364

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ในระหว่างปี เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
ราคาทุน					
ที่ดิน	286,906	-	(3,964)	-	282,942
อาคารสถานีบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	336,241	-	-	33,873	370,114
รวม	623,147	-	(3,964)	33,873	653,056
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า					
ที่ดิน	(484)	-	484	-	-
อาคารสถานีบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	(152,695)	(21,345)	-	-	(174,040)
รวม	(153,179)	(21,345)	484	-	(174,040)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	469,968				479,016

มูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทมีมูลค่ายุติธรรมเท่ากับ 1,536 ล้านบาท และ 1,514 ล้านบาท ตามลำดับ

การวัดมูลค่ายุติธรรม - ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 1,536 ล้านบาท แบ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมของที่ดินจำนวน 1,413 ล้านบาท ซึ่งถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 จากหลักเกณฑ์มูลค่าตลาดที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม และมูลค่ายุติธรรมของอาคาร สถานีบริการน้ำมันและถังน้ำมันจำนวน 123 ล้านบาท ซึ่งคำนวณจากต้นทุนราคาทดแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Value) ได้ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	รับโอน (โอนออก)	จัดประเภทรายการใหม่	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
ราคาทุน						
ที่ดิน	1,180,095	-	-	-	-	1,180,095

อาคาร สถานีบริการและส่วนปรับปรุง						
สถานีบริการ	2,153,857	81,411	(44,763)	100,945	-	2,291,450
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จ่ายน้ำมัน						
อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้า						
และอื่นๆ	934,620	50,444	(5,035)	10,045	(71)	990,003
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	132,104	12,349	(3,240)	4,786	-	145,999
ยานพาหนะ	129,330	116,307	(26,934)	-	2,089	220,792
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	53,144	227,503	-	(210,595)	-	70,052
ตัวเรือเดินทะเล	400,048	-	(310,174)	-	-	89,874
อุปกรณ์เรือเดินทะเล	4,382	184	(3,367)	-	-	1,199
ส่วนปรับปรุงเรือขึ้นอู่	49,864	-	(49,864)	-	-	-
รวม	5,037,444	488,198	(443,377)	(94,819)	2,018	4,989,464
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า						
ที่ดิน	(29,976)	-	-	-	-	(29,976)
อาคาร สถานีบริการและส่วนปรับปรุง						
สถานีบริการ	(1,166,584)	(133,244)	25,993	-	-	(1,273,835)
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จ่ายน้ำมัน						
อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้า						
และอื่นๆ	(741,367)	(55,341)	4,442	-	-	(792,266)
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	(95,771)	(12,353)	3,017	-	-	(105,107)
ยานพาหนะ	(58,510)	(30,254)	9,160	-	(1,672)	(81,276)
ตัวเรือเดินทะเล	(209,424)	(18,755)	217,361	-	-	(10,818)
อุปกรณ์เรือเดินทะเล	(2,592)	(439)	2,788	-	-	(243)
ส่วนปรับปรุงเรือขึ้นอู่	(41,881)	(3,249)	45,130	-	-	-
รวม	(2,346,105)	(253,635)	307,891	-	(1,672)	(2,293,521)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	2,691,339					2,695,943

	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี				ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2566	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	รับโอน (โอนออก)	จัดประเภทรายการใหม่	31 ธันวาคม 2567
ราคาทุน						
ที่ดิน	1,178,421	6,390	(4,716)	-	-	1,180,095
อาคาร สถานีบริการและส่วนปรับปรุง						
สถานีบริการ	2,042,053	111,230	(120,088)	120,662	-	2,153,857
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จ่ายน้ำมัน						

อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้า						
และอื่นๆ	845,961	56,377	(2,261)	34,543	-	934,620
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	115,801	17,072	(3,208)	2,439	-	132,104
ยานพาหนะ	103,264	40,159	(19,217)	-	5,124	129,330
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	66,084	178,577	-	(191,517)	-	53,144
ตัวเรือเดินทะเล	362,310	37,738	-	-	-	400,048
อุปกรณ์เรือเดินทะเล	3,089	1,293	-	-	-	4,382
ส่วนปรับปรุงเรือขึ้นอู่	49,864	-	-	-	-	49,864
รวม	4,766,847	448,836	(149,490)	(33,873)	5,124	5,037,444
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า						
ที่ดิน	(30,637)	-	661	-	-	(29,976)
อาคาร สถานีบริการและส่วนปรับปรุง						
สถานีบริการ	(1,075,307)	(126,280)	35,003	-	-	(1,166,584)
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จ่ายน้ำมัน						
อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้า						
และอื่นๆ	(699,015)	(44,522)	2,170	-	-	(741,367)
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	(88,715)	(10,218)	3,162	-	-	(95,771)
ยานพาหนะ	(44,836)	(16,219)	6,702	-	(4,157)	(58,510)
ตัวเรือเดินทะเล	(191,604)	(17,820)	-	-	-	(209,424)
อุปกรณ์เรือเดินทะเล	(2,253)	(339)	-	-	-	(2,592)
ส่วนปรับปรุงเรือขึ้นอู่	(33,378)	(8,503)	-	-	-	(41,881)
รวม	(2,165,745)	(223,901)	47,698	-	(4,157)	(2,346,105)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	2,601,102					2,691,339

	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี				ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2567	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	รับโอน (โอนออก)	จัดประเภทรายการใหม่	31 ธันวาคม 2568
ราคาทุน						
ที่ดิน	886,475	-	-	-	-	886,475
อาคาร สถานีบริการและส่วนปรับปรุง						
สถานีบริการ	1,961,370	56,942	(37,657)	100,059	-	2,080,714
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จ่ายน้ำมัน						
อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้า						
และอื่นๆ	766,409	30,948	(4,175)	6,590	(71)	799,701
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	99,480	9,315	(3,023)	4,786	-	110,558

ยานพาหนะ	52,710	34,404	-	-	2,089	89,203
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	50,311	218,909	-	(206,254)	-	62,966
รวม	3,816,755	350,518	(44,855)	(94,819)	2,018	4,029,617
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า						
ที่ดิน	(29,976)	-	-	-	-	(29,976)
อาคาร สถานีบริการและส่วนปรับปรุงสถานีบริการ	(1,109,407)	(111,935)	24,310	-	-	(1,197,032)
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จ่ายน้ำมัน อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้าและอื่นๆ	(609,292)	(43,833)	3,591	-	-	(649,534)
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	(78,734)	(8,197)	2,977	-	-	(83,954)
ยานพาหนะ	(42,545)	(3,268)	-	-	(1,672)	(47,485)
รวม	(1,869,954)	(167,233)	30,878	-	(1,672)	(2,007,981)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,946,801					2,021,636

	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี				ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2566	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	รับโอน (โอนออก)	จัดประเภทรายการใหม่	31 ธันวาคม 2567
ราคาทุน						
ที่ดิน	880,837	6,390	(752)	-	-	886,475
อาคาร สถานีบริการและส่วนปรับปรุงสถานีบริการ	1,943,058	89,503	(119,166)	47,975	-	1,961,370
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จ่ายน้ำมัน อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้าและอื่นๆ	703,051	32,435	(2,257)	33,180	-	766,409
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	93,850	8,838	(3,208)	-	-	99,480
ยานพาหนะ	41,612	10,557	(4,583)	-	5,124	52,710
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	45,219	120,120	-	(115,028)	-	50,311
รวม	3,707,627	267,843	(129,966)	(33,873)	5,124	3,816,755

	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี				ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2566	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	รับโอน (โอนออก)	จัดประเภทรายการใหม่	31 ธันวาคม 2567
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า						
ที่ดิน	(30,153)	-	177	-	-	(29,976)
อาคาร สถานีบริการและส่วนปรับปรุงสถานีบริการ	(1,036,443)	(107,045)	34,081	-	-	(1,109,407)
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จ่ายน้ำมัน อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้าและอื่นๆ	(572,843)	(38,617)	2,168	-	-	(609,292)
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	(74,588)	(7,308)	3,162	-	-	(78,734)
ยานพาหนะ	(40,535)	(2,433)	4,580	-	(4,157)	(42,545)
รวม	(1,754,562)	(155,403)	44,168	-	(4,157)	(1,869,954)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,953,065	1,946,801

เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการกลุ่มบริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติอนุมัติให้จำหน่ายเรือเดินทะเลพร้อมอุปกรณ์จำนวน 2 ลำ ในมูลค่าขายจำนวน 84.37 ล้านบาท บริษัทเกิดผลขาดทุนจากการจำหน่ายจำนวน 13.76 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทได้ใช้ที่ดินบางส่วน มูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 432 ล้านบาท และ 432 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมที่คิดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่มีราคาทุนรวมเป็นจำนวน 1,860 ล้านบาท และ 1,817 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 1,582 ล้านบาท และ 1,545 ล้านบาท ตามลำดับ)

18. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย

	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี				ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2567	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	รับโอน (โอนออก)	จัดประเภทรายการใหม่	31 ธันวาคม 2568
ราคาทุน						
สถานีบริการ	2,577,244	147,065	(43,334)	-	-	2,680,975
ยานพาหนะ	11,534	2,675	-	-	(2,089)	12,120
สิทธิการเช่า	1,244,500	22,204	-	-	-	1,266,704
รวม	3,833,278	171,944	(43,334)	-	(2,089)	3,959,799
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า						
สถานีบริการ	(763,354)	(182,468)	43,334	-	-	(902,488)
ยานพาหนะ	(5,222)	(2,527)	-	-	1,672	(6,077)
สิทธิการเช่า	(628,922)	(52,732)	-	-	-	(681,654)
รวม	(1,397,498)	(237,727)	43,334	-	1,672	(1,590,219)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	2,435,780					2,369,580

	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี				ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2566	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	รับโอน (โอนออก)	จัดประเภทรายการใหม่	31 ธันวาคม 2567
ราคาทุน						
สถานีบริการ	2,136,461	547,681	(106,898)	-	-	2,577,244
ยานพาหนะ	16,658	-	-	-	(5,124)	11,534
สิทธิการเช่า	1,110,705	176,687	(42,892)	-	-	1,244,500
รวม	3,263,824	724,368	(149,790)	-	(5,124)	3,833,278
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า						
สถานีบริการ	(671,369)	(172,967)	80,982	-	-	(763,354)
ยานพาหนะ	(6,511)	(2,868)	-	-	4,157	(5,222)
สิทธิการเช่า	(619,773)	(50,336)	41,187	-	-	(628,922)

รวม	(1,297,653)	(226,171)	122,169	-	4,157	(1,397,498)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	1,966,171					2,435,780

	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี				ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2567	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	รับโอน (โอนออก)	จัดประเภทรายการใหม่	31 ธันวาคม 2568
ราคาทุน						
สถานีบริการ	2,149,137	134,798	(43,334)	-	-	2,240,601
ยานพาหนะ	9,856	2,675	-	-	(2,089)	10,442
สิทธิการเช่า	840,823	22,205	-	-	-	863,028
รวม	2,999,816	159,678	(43,334)	-	(2,089)	3,114,071
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า						
สถานีบริการ	(651,779)	(166,011)	43,334	-	-	(774,456)
ยานพาหนะ	(4,830)	(2,191)	-	-	1,672	(5,349)
สิทธิการเช่า	(266,494)	(47,921)	-	-	-	(314,415)
รวม	(923,103)	(216,123)	43,334	-	1,672	(1,094,220)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	2,076,713					2,019,851

	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี				ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2566	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	รับโอน (โอนออก)	จัดประเภทรายการใหม่	31 ธันวาคม 2567
ราคาทุน						
สถานีบริการ	1,873,685	356,667	(81,215)	-	-	2,149,137
ยานพาหนะ	14,980	-	-	-	(5,124)	9,856
สิทธิการเช่า	695,088	147,982	(2,247)	-	-	840,823
รวม	2,583,753	504,649	(83,462)	-	(5,124)	2,999,816

	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี				ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2566	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	รับโอน (โอนออก)	จัดประเภทรายการใหม่	31 ธันวาคม 2567
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า						
สถานีบริการ	(553,775)	(161,296)	63,292	-	-	(651,779)
ยานพาหนะ	(6,455)	(2,532)	-	-	4,157	(4,830)
สิทธิการเช่า	(222,922)	(44,114)	542	-	-	(266,494)
รวม	(783,152)	(207,942)	63,834	-	4,157	(923,103)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	1,800,601					2,076,713

19. ค่าความนิยม

การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้มีการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมซึ่งเกิดจากการเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนและรับโอนกิจการของบริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยภายใต้กระบวนการโอนกิจการทั้งหมด และปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (Cash Generating Unit ("CGU")) โดยการเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ซึ่งรวมค่าความนิยม กับ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนี้ขึ้นอยู่กับมูลค่าการใช้ประโยชน์ ซึ่งคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดอย่างต่อเนื่อง กระแสเงินสดถูกประมาณการตลอดช่วงเวลา 10 ปี ก่อนอัตราการเติบโตของมูลค่าปัจจุบันสุดท้าย

ข้อสมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ มีดังต่อไปนี้

ข้อสมมติฐานสำคัญ	มูลค่า 2568	วิธีที่ถูกใช้ในการพิจารณามูลค่า
- อัตราคิดลด (Discount rate)	ต้นทุนทางการเงินถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ร้อยละ 5.80 (Weighted average cost of capital: WACC)	อัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับหน่วยธุรกิจ
- อัตราเติบโตของมูลค่าปัจจุบันสุดท้าย (Terminal Value Growth Rate)	ร้อยละ 0.0	อัตราคาดการณ์ที่เหมาะสม

ฝ่ายบริหารของบริษัททดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมด้วยวิธี Multi - period excess earning method (MEEM) ของบริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด แล้วพบว่ามีมูลค่าติดลบ 2.85 ล้านบาท และบริษัท สยามธนันยาเดินเรือ จำกัด ไม่สามารถประเมินมูลค่าได้ เนื่องจากไม่มีความสามารถในการทำรายได้ ดังนั้น ฝ่ายบริหารของบริษัทจึงให้บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจำนวน 23.22 ล้านบาทเป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

20. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2567	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	31 ธันวาคม 2568
ราคาทุน				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟแวร์	55,034	3,722	(175)	58,581
เครื่องหมายการค้า	1,800	-	-	1,800
สิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	621	-	-	621
สิทธิบริหารสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	120,000	-	-	120,000
รวม	177,455	3,722	(175)	181,002
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟแวร์	(39,195)	(3,181)	34	(42,342)
เครื่องหมายการค้า	(1,800)	-	-	(1,800)
สิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	(621)	-	-	(621)
สิทธิบริหารสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	(91,535)	(6,698)	-	(98,233)
รวม	(133,151)	(9,879)	34	(142,996)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	44,304			38,006

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2566	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	31 ธันวาคม 2567
<u>ราคาทุน</u>				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟแวร์	45,983	9,051	-	55,034
เครื่องหมายการค้า	2,250	-	(450)	1,800
สิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	838	-	(217)	621
สิทธิบริหารสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	120,000	-	-	120,000
รวม	169,071	9,051	(667)	177,455
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟแวร์	(35,331)	(3,864)	-	(39,195)
เครื่องหมายการค้า	(2,250)	-	450	(1,800)
สิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	(815)	(23)	217	(621)
สิทธิบริหารสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	(84,837)	(6,698)	-	(91,535)
รวม	(123,233)	(10,585)	667	(133,151)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	45,838			44,304

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2567	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	31 ธันวาคม 2568
<u>ราคาทุน</u>				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟแวร์	54,109	1,704	-	55,813
เครื่องหมายการค้า	1,800	-	-	1,800
รวม	55,909	1,704	-	57,613
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟแวร์	(38,753)	(2,847)	-	(41,600)
เครื่องหมายการค้า	(1,800)	-	-	(1,800)
รวม	(40,553)	(2,847)	-	(43,400)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	15,356			14,213

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
		จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	
ราคาทุน				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟแวร์	45,151	8,958	-	54,109
เครื่องหมายการค้า	2,250	-	(450)	1,800
รวม	47,401	8,958	(450)	55,909
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟแวร์	(35,062)	(3,691)	-	(38,753)
เครื่องหมายการค้า	(2,250)	-	450	(1,800)
รวม	(37,312)	(3,691)	450	(40,553)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	10,089			15,356

21. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	63,655	65,307	341,304	341,553
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(48,262)	(41,227)	(294,050)	(290,158)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	15,393	24,080	47,254	51,395

การเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	3,005	2,397	-	5,402
เงินลงทุนในตราสารทุน	711	-	-	711
หนี้สินตามสัญญาเช่า	367,014	(5,165)	-	361,849
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	18,284	2,803	(5,309)	15,778
รวม	389,014	35	(5,309)	383,740
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(9,487)	437	-	(9,050)
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	(6,496)	-	(6,496)

สินทรัพย์สิทธิการใช้	(355,212)	2,648	-	(352,564)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(220)	-	-	(220)
เจ้าหนี้อื่น	(15)	(2)	-	(17)
รวม	(364,934)	(3,413)	-	(368,347)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	24,080			15,393

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	3,855	(850)	-	3,005
เงินลงทุนในตราสารทุน	711	-	-	711
หนี้สินตามสัญญาเช่า	360,419	6,595	-	367,014
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	15,475	2,809	-	18,284
รวม	380,460	8,554	-	389,014
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(9,577)	90	-	(9,487)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(355,060)	(152)	-	(355,212)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(220)	-	-	(220)
เจ้าหนี้อื่น	(12)	(3)	-	(15)
รวม	(364,869)	(65)	-	(364,934)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	15,591			24,080

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,481	1,289	-	2,770
เงินลงทุนในตราสารทุน	711	-	-	711
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	6,037	151	-	6,188
หนี้สินตามสัญญาเช่า	315,972	1,328	-	317,300
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	17,352	1,685	(4,702)	14,335
รวม	341,553	4,453	(4,702)	341,304
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(289,938)	(3,892)	-	(293,830)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(220)	-	-	(220)
รวม	(290,158)	(3,892)	-	(294,050)

สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	51,395			47,254

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,281	(800)	-	1,481
เงินลงทุนในตราสารทุน	711	-	-	711
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	6,233	(196)	-	6,037
หนี้สินตามสัญญาเช่า	274,291	41,681	-	315,972
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	15,069	2,283	-	17,352
รวม	298,585	42,968	-	341,553
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(253,406)	(36,532)	-	(289,938)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(220)	-	-	(220)
รวม	(253,626)	(36,532)	-	(290,158)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	44,959			51,395

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนทางภาษีสะสมที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงินประมาณ 117 ล้านบาทและ 69 ล้านบาท ตามลำดับซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าว เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนว่าบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์

22. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	750,000	350,000	500,000	100,000
เจ้าหนี้ทรัสรีซีทส์	194,870	832,184	58,000	422,000
ค่าธรรมเนียมวงเงินกู้ยืม	-	(375)	-	-
รวม	944,870	1,181,809	558,000	522,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศประกอบด้วย วงเงินสินเชื่อเลตเตอร์ออฟเครดิตและ/หรือทรัสต์รีซีทส์และวงเงินสินเชื่อตั๋วสัญญาใช้เงิน

จำนวน 2,604 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.65 ถึง 3.05 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 : 2,207 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1 ถึง 4.05)

23. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	95,882	163,652	128,953	171,095
กิจการอื่นๆ	1,008,011	1,437,829	957,589	1,079,958
	1,103,893	1,601,481	1,086,542	1,251,053
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
เจ้าหนี้อื่น ๆ				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,899	9,005	42,629	32,106
กิจการอื่นๆ	70,345	87,928	59,672	68,832
รายได้รับล่วงหน้า	253,236	277,898	235,976	251,099
เจ้าหนี้-เงินมัดจำ	37,595	28,522	35,861	27,302
เงินประกันผลงาน	28,402	29,731	25,178	20,277
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	66,612	54,014	34,619	40,473
อื่น ๆ	32	37	17	23
	463,121	487,135	433,952	440,112
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,567,014	2,088,616	1,520,494	1,691,165

24. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาว ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดเงินคงเหลือต้นปี	569,176	434,867	523,077	334,616
เงินกู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	170,000	250,000	170,000	250,000
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(153,599)	(115,691)	(107,500)	(61,539)
หัก ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	(1,218)	-	(1,218)	-
ยอดคงเหลือยกไปสิ้นปี	584,359	569,176	584,359	523,077
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(165,642)	(138,022)	(165,642)	(91,923)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	418,717	431,154	418,717	431,154

เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2568 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศมีวงเงินจำนวน 140 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ THOR + 1.4 โดยบริษัทได้เบิกเงินกู้ยืมดังกล่าวมาแล้วจำนวน 20 ล้านบาทและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจการค้าปลีกผ่านสถานีบริการน้ำมันและมีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินต้นรวม 12 งวด โดยชำระ 3 เดือนต่องวดงวดละ 1.67 ล้านบาท เริ่มชำระงวดแรกเดือนมีนาคม 2569

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2568 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศมีวงเงินจำนวน 150 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ BBL MLR - 3.20 บริษัทได้เบิกเงินกู้ยืมดังกล่าวทั้งจำนวนโดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจการค้าปลีกผ่านสถานีบริการน้ำมันและมีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินต้นรวม 12 งวด โดยชำระ 3 เดือนต่องวดงวดละ 12.50 ล้านบาท เริ่มชำระงวดแรกเดือนกันยายน 2568

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2563 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศมีวงเงินจำนวน 500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย THBFIX 6M+อัตราส่วนเพิ่มคงที่ โดยบริษัทได้เบิกเงินกู้ยืมดังกล่าวมาแล้วจำนวน 200 ล้านบาท และเงินกู้ยืมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจการค้าปลีกผ่านสถานีบริการน้ำมันและมีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินต้นรวม 26 งวด โดยชำระ 3 เดือนต่องวด งวดที่ 1 - 25 งวดละ 7.69 ล้านบาทและในงวดสุดท้ายตกลงชำระเท่ากับเงินต้นคงเหลือ เริ่มชำระงวดแรกเดือนกรกฎาคม 2564

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2564 บริษัทได้เบิกเงินกู้ยืมเพิ่มอีกจำนวน 80 ล้านบาท (ภายใต้วงเงิน 500 ล้านบาท) อัตราดอกเบี้ย THBFIX 6M+อัตราส่วนเพิ่มคงที่ โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจการค้าปลีกผ่านสถานีบริการน้ำมันและมีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินต้นรวม 26 งวด โดยชำระ 3 เดือนต่องวด งวดที่ 1 - 25 งวดละ 3.08 ล้านบาทและในงวดสุดท้ายตกลงชำระเท่ากับเงินต้นคงเหลือ เริ่มชำระงวดแรกเดือนมกราคม 2565

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทได้เบิกเงินกู้ยืมเพิ่มอีกจำนวน 100 ล้านบาท (ภายใต้วงเงิน 500 ล้านบาท) อัตราดอกเบี้ย THBFIX 6M+อัตราส่วนเพิ่มคงที่ โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจการค้าปลีกผ่านสถานีบริการน้ำมันและมีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินต้นรวม 26 งวด โดยชำระ 3 เดือนต่องวด งวดที่ 1 - 25 งวดละ 3.85 ล้านบาทและในงวดสุดท้ายตกลงชำระเท่ากับเงินต้นคงเหลือ เริ่มชำระงวดแรกเดือนธันวาคม 2565

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 บริษัทได้เบิกเงินกู้ยืมเพิ่มอีกจำนวน 120 ล้านบาท (ภายใต้วงเงิน 500 ล้านบาท) ดอกเบี้ยอัตราร้อยละ CIMBT MLR - อัตราคงที่ โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจการค้าปลีกผ่านสถานีบริการน้ำมันและมีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินต้นรวม 26 งวด โดยชำระ 3 เดือนต่องวด งวดที่ 1 - 25 งวดละ 4.62 ล้านบาทและในงวดสุดท้ายตกลงชำระเท่ากับเงินต้นคงเหลือ เริ่มชำระงวดแรกเดือนธันวาคม 2565

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2566 บริษัทได้เบิกเงินกู้ยืมเพิ่มอีกจำนวน 100 ล้านบาท (ภายใต้วงเงิน 500 ล้านบาท) ดอกเบี้ยอัตราร้อยละ CIMBT MLR - อัตราคงที่ โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจการค้าปลีกผ่านสถานีบริการน้ำมันและมีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินต้นรวม 26

งวด โดยชำระ 3 เดือนต่องวด งวดละ 3.85 ล้านบาท ปลอดเงินต้น 6 เดือน (ตั้งแต่ 1 มิถุนายน 2566 ถึงวันที่ 1 พฤศจิกายน 2566) เริ่มชำระงวดแรกเดือนกุมภาพันธ์ 2567

ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นต้นไปวงเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมดจำนวน 500 ล้านบาท ได้มีการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราร้อยละ CIMBT MLR - อัตราคงที่

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2567 บริษัทได้เบิกเงินกู้ยืมเพิ่มอีกจำนวน 120 ล้านบาท (ภายใต้วงเงิน 500 ล้านบาท) ดอกเบี้ยอัตราร้อยละ CIMBT MLR - อัตราคงที่ โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจการค้าปลีกผ่านสถานีบริการน้ำมันและมีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินต้นรวม 26 งวด โดยชำระ 3 เดือนต่องวด งวดละ 4.62 ล้านบาท ปลอดเงินต้น 6 เดือน (ตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2567 ถึงวันที่ 1 ธันวาคม 2567) เริ่มชำระงวดแรกเดือนกุมภาพันธ์ 2568

เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2567 บริษัทได้เบิกเงินกู้ยืมเพิ่มอีกจำนวน 130 ล้านบาท (ภายใต้วงเงิน 500 ล้านบาท) ดอกเบี้ยอัตราร้อยละ CIMBT MLR - อัตราคงที่ โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจการค้าปลีกผ่านสถานีบริการน้ำมันและมีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินต้นรวม 26 งวด โดยชำระ 3 เดือนต่องวด 5.00 ล้านบาท ปลอดเงินต้น 6 เดือน (ตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2567 ถึงวันที่ 1 เมษายน 2568) เริ่มชำระงวดแรกเดือนกรกฎาคม 2568

บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาที่สำคัญ ได้แก่ การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD / Equity Ratio) และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ DSCR (Debt Service Coverage Ratio) ตามอัตราส่วนที่ระบุไว้ในสัญญา

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยที่ดิน ซึ่งมีมูลค่าหลักประกันจำนวน 432 ล้านบาท

25. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,861,093	1,473,812	1,547,178	1,340,645
เพิ่มขึ้น	148,532	547,681	136,661	356,667
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	-	(14,306)	-	(12,239)
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	76,968	66,081	64,060	55,188
เงินจ่ายชำระ	(213,706)	(212,175)	(195,212)	(193,083)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,872,887	1,861,093	1,552,687	1,547,178
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(159,676)	(152,539)	(112,136)	(77,816)

สุทธิ	1,713,211	1,708,554	1,440,551	1,469,362

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จำนวน 136.74 ล้านบาทและ 146.09 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 131.15 ล้านบาทและ 137.90 ล้านบาท ตามลำดับ)

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในรายการต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	184,995	175,835	168,201	163,828
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	76,968	66,081	64,060	55,188
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	6,822	10,689	6,512	9,879
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	25,525	14,247	1,549	1,393
	294,310	266,852	240,322	230,288

26. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

งบฐานะการเงิน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันต้นปี	98,642	85,496	86,758	75,345
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(26,735)	-	(23,512)	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(2,794)	(4,110)	(2,794)	(2,377)
ต้นทุนบริการและดอกเบี้ยงวดปัจจุบัน	13,848	17,256	11,219	13,790
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันสิ้นปี	82,961	98,642	71,671	86,758

ผล (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานกำหนดไว้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2568 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผล (กำไร) ขาดทุนที่เกิดจาก				
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(23,196)	-	(23,042)	-
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	4,201	-	4,190	-
การปรับปรุงประสบการณ์	(7,740)	-	(4,660)	-
รวม	(26,735)	-	(23,512)	-

<u>ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ต้นทุนบริการปัจจุบัน				
ต้นทุนการให้บริการ	12,949	15,097	10,470	11,886
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	899	2,159	749	1,904
รวม	13,848	17,256	11,219	13,790

<u>ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

	ร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	1.32 - 2.58	1.93 - 2.85	1.37	2.55
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	2.11 หรือ 5.00	1.67 หรือ 5.00	2.11 หรือ 5.00	1.67 หรือ 5.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน				
อายุต่ำกว่า 31 ปี	0 - 53	0 - 52	49	49
อายุ 31 - 40 ปี	4 - 43	4 - 34	30	28
อายุ 41 - 50 ปี	0 - 36	0 - 28	23	16
อายุ 51 - 55 ปี	11	-	11	-
อายุมากกว่า 55 ปี	-	-	-	-
อัตราการทุพพลภาพ	5 ของอัตรามรณะ	5 ของอัตรามรณะ	5 ของอัตรามรณะ	5 ของอัตรามรณะ
อัตรามรณะ	100 ของอัตรามรณะไทยปี 2560	100 ของอัตรามรณะไทยปี 2560	100 ของอัตรามรณะไทยปี 2560	100 ของอัตรามรณะไทยปี 2560

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวม

	พันบาท			
	2568		2567	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(4,318)	4,815	(6,987)	7,872
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4,959	(4,526)	10,105	(9,025)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(4,675)	2,233	(7,398)	1,654

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	พันบาท			
	2568		2567	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(3,452)	3,798	(5,776)	6,458
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3,872	(3,588)	8,441	(7,595)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(3,754)	1,986	(6,121)	1,227

27. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทได้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (SUSCO-W1) จำนวน 275 ล้านหน่วย ในราคาหน่วยละ 0.10 บาทต่อหน่วย ซึ่งสามารถใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญได้โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้นบริษัทได้รับเงินจากการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นจำนวน 27.50 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 (วันที่ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งสุดท้าย) มีผู้ถือใบแสดงสิทธิจำนวน 5,556 หน่วย ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท 5,556 หุ้น ดังนั้นใบสำคัญแสดงสิทธิที่ไม่มีผู้มาใช้สิทธิแล้วคงเหลือ 274,971,755 หน่วย คิดเป็นมูลค่า 27.50 ล้านบาท บริษัทแสดงรายการใบสำคัญแสดงสิทธิที่หมดสิทธิการใช้ไว้ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

28. หุ้นทุนซื้อคืน

ปี 2568

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2567 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2567 มีมติให้บริษัทเข้าซื้อหุ้นของบริษัทคืนในจำนวนไม่เกิน 155 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนหุ้นไม่เกิน 50 ล้านหุ้น โดยมีกำหนดระยะเวลาของโครงการตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2568 ถึงวันที่ 9 กรกฎาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหุ้นทุนซื้อคืนในบัญชีจำนวน 50 ล้านหุ้น มีต้นทุนเฉลี่ยหุ้นละ 2.89 บาท เป็นต้นทุนรวม 144.71 ล้านบาท หุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 50 ล้านหุ้นนี้ เมื่อคำนวนตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จะเป็นร้อยละ 5 ของทุนที่ชำระแล้ว

บริษัทได้กันกำไรสะสมเพื่อเป็นสำรองสำหรับหุ้นทุนซื้อคืนเป็นจำนวนเงิน 144.71 ล้านบาท โดยจะไม่นำสำรองนี้ไปจ่ายเป็นเงินปันผล จนกว่าจะขายหุ้นทุนซื้อคืนออกไปหรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี แล้วแต่กรณี

บริษัทสามารถถือหุ้นทุนซื้อคืนได้ในระหว่างเดือนมกราคม 2568 ถึงเดือนมิถุนายน 2568 จำนวนรวม 50 ล้านหุ้นดังกล่าวได้ไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ซื้อหรือสามารถถือได้จนถึงภายในเดือนมิถุนายน 2571

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้ซื้อหุ้นคืนครบตามจำนวนแล้ว

ปี 2567

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2563 มีมติให้บริษัทเข้าซื้อหุ้นของบริษัทคืนในจำนวนไม่เกิน 180 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนหุ้นไม่เกิน 55,000,000 หุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหุ้นทุนซื้อคืนในบัญชีจำนวน 46.90 ล้านหุ้น มีต้นทุนเฉลี่ยหุ้นละ 2.78 บาท เป็นต้นทุนรวม 130.18 ล้านบาท หุ้นทุนซื้อคืนคงเหลือจำนวน 46.90 ล้านหุ้นนี้ เมื่อคำนวณตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จะเป็นร้อยละ 4.26 ของทุนที่ชำระแล้ว

ในระหว่างปี 2564 บริษัทซื้อหุ้นคืนอีกจำนวน 3.10 ล้านหุ้น ต้นทุนเฉลี่ยหุ้นละ 2.95 บาท คิดเป็นต้นทุนรวม 9.13 ล้านบาท บริษัทได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืนรวมทั้งสิ้น 50 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 4.55 ของหุ้นที่จำหน่ายและชำระแล้ว มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 139.31 ล้านบาท ดังนั้นเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2564 บริษัทขอประกาศสิ้นสุดโครงการซื้อหุ้นคืน

บริษัทได้กันกำไรสะสมเพื่อเป็นสำรองสำหรับหุ้นทุนซื้อคืนเป็นจำนวนเงิน 139.31 ล้านบาท โดยจะไม่นำสำรองนี้ไปจ่ายเป็นเงินปันผล จนกว่าจะขายหุ้นทุนซื้อคืนออกไปหรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี แล้วแต่กรณี

บริษัทสามารถถือหุ้นทุนที่ซื้อคืนในระหว่างเดือนกันยายน 2563 ถึงมีนาคม 2564 จำนวนรวม 50 ล้านหุ้นดังกล่าวได้ไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ซื้อ หรือสามารถถือได้จนถึงภายในเดือนมีนาคม 2567

อย่างไรก็ตาม เมื่อครบกำหนดระยะเวลาการจำหน่ายหุ้นซื้อคืน บริษัทไม่สามารถขายหุ้นทุนซื้อคืนทั้งหมดได้ ดังนั้นเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติให้ลดทุนที่ชำระแล้วของบริษัทโดยการตัดหุ้นทุนซื้อคืนของบริษัทจำนวน 50,000,100 หุ้น แสดงได้ดังนี้

	พันบาท		
	ทุนที่ออกและเรียกชำระ	หุ้นทุนซื้อคืน	ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน
วันที่ 1 มกราคม 2567	1,050,000	(145,300)	204,339

ลดทุนจดทะเบียน (50.01 ล้านหุ้น)	(50,000)	145,300	(95,300)
วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,000,000	-	109,039

บริษัทดำเนินการจดทะเบียนลดทุนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2567 โดยภายหลังการจดทะเบียนลดทุนดังกล่าวทำให้ทุนของบริษัทเป็นดังนี้

		ทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่า		
	จำนวนหุ้นจดทะเบียน (หุ้น)	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)	มูลค่าหุ้นสามัญ (พันบาท)	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ (พันบาท)
วันที่ 1 มกราคม 2567	1,324,994,500	1,050,000,056	1,050,000	45,016
ลดทุนโดยตัดหุ้นทุนซื้อคืน	(50,000,100)	(50,000,100)	(50,000)	-
วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,274,994,400	999,999,956	1,000,000	45,016

โดยหุ้นสามัญจดทะเบียนจำนวน 1,274,994,400 หุ้น แบ่งเป็นหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วจำนวน 999,999,956 หุ้น และหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายอีกจำนวน 274,994,444 หุ้น

นอกจากนี้บริษัทได้โอนสำรองเพื่อหุ้นทุนซื้อคืนกลับเข้ากำไรสะสมจำนวน 145.30 ล้านบาท ด้วยเช่นกัน

29. ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งกำหนดให้ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ซึ่งจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

30. ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน

ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนคือ ส่วนเกินสะสมจากการขายหุ้นทุนซื้อคืนสุทธิจากผลขาดทุนจากการขายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืน ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

31. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งกำหนดให้บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายด้วยจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมียอดเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

32. เงินปันผลจ่าย

ปี 2568

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับกำไรสุทธิงวดครึ่งหลังของปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 117 ล้านบาท กำหนดจ่ายในวันที่ 23 พฤษภาคม 2568

เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมัติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท คิดเป็นเงิน 57 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 26 กันยายน 2568

ปี 2567

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับกำไรสุทธิงวดครึ่งหลังของปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 200 ล้านบาท กำหนดจ่ายในวันที่ 20 พฤษภาคม 2567

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท คิดเป็นเงิน 80 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 27 กันยายน 2567

33. ส่วนงานดำเนินงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ โดยใช้เกณฑ์ผลกำไรหรือขาดทุนของส่วนงานดำเนินงานซึ่งเป็นเกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงินบริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการใน 2 ส่วนงานดำเนินงานหลัก ได้แก่ ธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิง และธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าโดยข้อมูลตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิง		ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้จากการขาย	27,115,026	30,152,477	3,618,824	2,252,005	30,733,850	32,404,482
ต้นทุนขาย	(25,537,505)	(28,525,452)	(3,455,713)	(2,129,953)	(28,993,218)	(30,655,405)
กำไรขั้นต้น	1,577,521	1,627,025	163,111	122,052	1,740,632	1,749,077
รายได้อื่น					646,850	745,132
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย					(1,645,243)	(1,528,835)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(405,085)	(459,583)
ต้นทุนทางการเงิน					(137,168)	(118,653)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วม					(9,960)	969

กำไรก่อนภาษีเงินได้					190,026	388,107
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(70,880)	(99,301)
กำไรสำหรับงวด					119,146	288,806
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้						
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น						
(point in time)	27,115,026	30,152,477	3,618,824	2,252,005	30,733,850	32,404,482
รายได้จากการขาย	27,115,026	30,152,477	3,618,824	2,252,005	30,733,850	32,404,482
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
สินค้าคงเหลือ	455,518	472,480	154,066	490,236	609,584	962,716
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,400,743	2,448,326	292,836	243,013	2,693,579	2,691,339
สินทรัพย์สิทธิการใช้	2,329,390	2,392,129	40,190	43,651	2,369,580	2,435,780
สินทรัพย์อื่น	3,556,738	3,781,445	504,663	819,118	4,061,401	4,600,563
รวมสินทรัพย์	8,742,389	9,094,380	991,755	1,596,018	9,734,144	10,690,398
หนี้สินตามส่วนงาน	-	-	-	-	-	-
หนี้สินอื่น	4,587,095	4,779,776	815,105	1,387,677	5,402,199	6,167,453
รวมหนี้สิน	4,587,095	4,779,776	815,105	1,387,677	5,402,199	6,167,453

ธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิง ช่องทางจำหน่ายที่สำคัญแบ่งได้เป็นการขายส่ง และการขายปลีก ซึ่งทั้งสองช่องทางมีกลุ่มลูกค้าและผลิตภัณฑ์ที่คล้ายคลึงกัน โดยมีข้อมูลรายได้จากการขายของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามเขตภูมิศาสตร์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
ที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า	2568	2567
ในประเทศ	19,675,038	19,067,684
ต่างประเทศ	7,439,988	11,084,793
รวม	27,115,026	30,152,477

ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า มีช่องทางจำหน่ายในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือ ประเทศไทย

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 22.36 ของรายได้รวม (ปี 2567 : 2 รายคิดเป็นอัตราร้อยละ 24.85 ของรายได้รวม)

34. รายได้อื่น

รายได้อื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าจ้างบริหาร	15,877	56,194	25,361	66,651
ค่าสาธารณูปโภค	49,400	42,958	59,694	55,373
ค่าจ้างบริหารสถานีก๊าซธรรมชาติ	18,475	25,836	5,758	11,293
ค่าแฟรนไชส์	14,062	15,923	14,062	15,923
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	-	14,697	-	14,812
รายได้ค่าบริการ Through-put charge	29,023	21,524	29,023	21,524
รายได้ค่าบริการรถยนต์ไฟฟ้า	64,123	-	18,363	-
รายได้จากการขายเครื่องดื่ม	3,741	5,195	3,741	5,195
รายได้ค่าขนส่ง	31,794	60,918	2,747	2,298
รายได้ดอกเบี้ยรับ	36,909	8,181	36,891	15,234
กำไรจากการซื้อในราคาต่อรอง	1,524	-	-	-
รายได้ค่าคอมมิชชั่น	18,751	-	-	-
รายได้สนับสนุนช่วยเหลือทางการตลาด	34,357	236,843	34,357	236,843
อื่น ๆ	104,833	90,883	38,764	35,395
รวม	422,869	579,152	268,761	480,541

35. ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	452,958	429,504	325,602	331,769
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	517,802	453,055	378,579	355,423
ค่าเช่า	12,706	18,459	1,614	5,192
ค่าขนส่ง	209,927	208,704	202,556	200,456
ค่าสาธารณูปโภคและการสื่อสาร	98,632	91,427	78,052	74,487
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	91,600	64,819	83,466	59,287
ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา	29,113	21,911	22,555	15,396
ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	34,040	84,632	12,982	84,632
อื่น ๆ	163,461	156,324	73,394	69,293
รวม	1,610,239	1,528,835	1,178,800	1,195,935

36. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	248,756	265,382	215,291	227,294
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	48,456	41,287	33,148	32,958
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	34,329	34,427	32,371	31,753
ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา	21,565	22,058	24,108	20,380
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	968	48	5,231	8,165
ค่าเช่า	225	6,318	6,567	6,285
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	4,798	-	4,394	-
อื่น ๆ	80,992	90,063	66,978	76,271
รวม	440,089	459,583	388,088	403,106

37. ค่าใช้จ่ายพนักงาน

ค่าใช้จ่ายพนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินเดือนและค่าแรง	561,360	535,323	419,666	420,070
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	13,970	11,669	12,477	10,799
อื่น ๆ	126,384	147,894	108,750	128,194
รวม	701,714	694,886	540,893	559,063

<u>เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน</u>

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานสำหรับพนักงานประจำทั้งหมดของบริษัทตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530

พนักงานและบริษัทจ่ายสมทบเข้าเงินกองทุนตามโครงการนี้ในอัตราร้อยละของเงินเดือนของพนักงานแต่ละคน พนักงานจะได้รับส่วนที่บริษัทสมทบตามระเบียบและข้อบังคับของเงินกองทุนและตามระยะเวลาการทำงานกับบริษัท บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนแห่งหนึ่งเพื่อบริหารกองทุนตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530

38. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
- น้ำมัน	16,962	(94,377)	15,150	(99,140)
- ยานยนต์ไฟฟ้า	336,170	323,722	-	-
ซื้อสินค้า				
- น้ำมัน	25,520,543	28,619,829	24,998,967	28,061,606
- ยานยนต์ไฟฟ้า	3,119,543	1,806,231	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	701,714	694,886	540,893	559,063
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	566,258	494,342	411,727	388,381
ค่าเช่า	12,931	24,777	8,181	11,477
ค่าขนส่ง	209,927	208,704	202,556	200,456
ค่าสาธารณูปโภคและการสื่อสาร	106,605	100,325	84,790	81,979
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	91,600	64,819	83,466	59,287

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา	50,678	43,969	46,663	35,776
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	968	48	5,231	8,165
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	23,217	-	-	-
อื่นๆ	286,430	356,548	183,381	254,457
รวม	31,043,546	32,643,823	26,581,005	29,561,507

39. ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ดอกเบี้ยจ่าย				
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,248	495
กิจการอื่น	137,168	118,653	105,710	85,603
รวม	137,168	118,653	107,958	86,098

40. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

40.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	67,502	107,790	58,136	100,364
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	3,378	(8,489)	(561)	(6,436)
รวม	70,880	99,301	57,575	93,928
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
การวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	5,309	-	4,702	-
รวม	5,309	-	4,702	-

40.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรทางบัญชีสำหรับปี	190,026	388,107	220,965	487,968
อัตราภาษีที่ใช้	20%	20%	20%	20%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	38,005	77,621	44,193	97,594
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักในการคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณกำไรทางภาษี	81,114	74,468	59,136	45,635
ผลกระทบทางภาษีของรายได้ที่ไม่ต้องนำมาคำนวณกำไรทางภาษีและค่าใช้จ่ายที่รับรู้ได้เพิ่มในการคำนวณกำไรทางภาษี	(51,617)	(52,851)	(45,193)	(49,364)
กิจการที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	3,378	63	(561)	63
รวมรายการกระทบยอด	32,875	21,680	13,382	(3,666)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	70,880	99,301	57,575	93,928

40.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2568		2567	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	190,026		388,107	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	38,005	20.00	77,621	20.00
รายการกระทบยอด	32,875	17.30	21,680	5.59
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	70,880	37.30	99,301	25.59

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568		2567	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	220,965		487,968	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	44,193	20.00	97,594	20.00
รายการกระทบยอด	13,382	6.06	(3,666)	(0.75)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	57,575	26.06	93,928	19.25

41. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้วในระหว่างปี

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
กำไรสำหรับปีที่เป็นของบริษัทใหญ่	(พันบาท)	120,295	291,719	163,390	394,040
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	(พันหุ้น)	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
หัก หุ้นสามัญซื้อคืน	(พันหุ้น)	(40,013)	-	(40,013)	-
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	(พันหุ้น)	959,987	1,000,000	959,987	1,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(บาทต่อหุ้น)	0.13	0.29	0.17	0.39

42. สิทธิประโยชน์ที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ดังนี้

บริษัท สยามธนันยาเดินเรือ จำกัด

42.1 บัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 61-0380-1-00-1-0 วันที่ 20 มีนาคม 2561 ในกิจการขนส่งทางเรือ ประเภท 7.3.3 กิจการขนส่งทางเรือ โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ได้รับอนุญาตให้นำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือเข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร
- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ผลิตตั้งแต่ปี พ.ศ.2541
- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด

42.2 บัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 66-1506-2-00-1-0 วันที่ 26 กันยายน 2566 ในกิจการขนส่งทางเรือ ประเภท 10.10.3 กิจการขนส่งทางเรือ โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ได้รับอนุญาตให้นำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือเข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร
- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ผลิตตั้งแต่ปี พ.ศ.2549
- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)

42.3 บัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 67-2391-2-00-1-0 วันที่ 13 กันยายน 2567 ในกิจการสถานีบริการอัดประจุไฟฟ้า สำหรับยานพาหนะไฟฟ้า ประเภท 3.17.1 กิจการสถานีบริการอัดประจุไฟฟ้า (Charging Station) โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร

- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 3 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
- ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อยที่บันทึกอยู่ในบัญชีรายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จำนวน 21.01 ล้านบาท และ 43.76 ล้านบาท (เฉพาะกิจการเป็นจำนวน 6.21 และ 0.21 ล้านบาท) ตามลำดับ

43. การจัดประเภทและการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดประเภทและวัดมูลค่าได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	2568			
	มูลค่ายุติธรรม			
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	880,415	880,415
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	631,265	631,265
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	-	191,997	191,997
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	2,265	2,265
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	137,381	-	-	137,381
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	83,428	83,428
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	29,493	-	29,493
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	49,543	49,543

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	2568			
	มูลค่ายุติธรรม			
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัด จำหน่าย	รวม
	137,381	29,493	1,838,913	2,005,787
หนี้สินทางการเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	-	-	944,870	944,870
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	1,567,014	1,567,014
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	46,840	46,840
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	584,359	584,359
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	1,872,887	1,872,887
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	241,039	241,039
	-	-	5,257,009	5,257,009

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	2567			
	มูลค่ายุติธรรม			
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัด จำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	954,089	954,089
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	977,506	977,506
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	-	104,978	104,978
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	120	120
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	169,278	-	-	169,278
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	262,021	262,021
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	29,493	-	29,493
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	64,694	64,694
	169,278	29,493	2,363,408	2,562,179
หนี้สินทางการเงิน				

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	2567			
	มูลค่ายุติธรรม			
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัด จำหน่าย	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	-	-	1,181,809	1,181,809
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	2,088,616	2,088,616
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	35,488	35,488
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	569,176	569,176
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	1,861,093	1,861,093
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	252,526	252,526
	-	-	5,988,708	5,988,708

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568			
	มูลค่ายุติธรรม			
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัด จำหน่าย	รวม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	616,701	616,701
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	433,702	433,702
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	-	180,022	180,022
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	100,000	100,000
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	18,350	-	-	18,350
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	12,435	12,435
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	29,493	-	29,493
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	13,520	13,520
	18,350	29,493	1,356,380	1,404,223

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568			
	มูลค่ายุติธรรม			
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัด จำหน่าย	รวม
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	-	-	558,000	558,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	1,520,494	1,520,494
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	110,000	110,000

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568			
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัด จำหน่าย	รวม
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	33,325	33,325
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	584,359	584,359
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	1,552,687	1,552,687
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	6,869	6,869
	-	-	4,365,734	4,365,734

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2567			
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัด จำหน่าย	รวม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	614,097	614,097
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	593,859	593,859
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	-	103,028	103,028
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	58,898	58,898
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	16,800	-	-	16,800
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	176,264	176,264
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	29,493	-	29,493
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	15,002	15,002
	16,800	29,493	1,561,148	1,607,441
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	-	-	522,000	522,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	1,691,165	1,691,165
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	30,215	30,215
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	523,077	523,077
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	1,547,178	1,547,178
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	6,869	6,869
	-	-	4,320,504	4,320,504

44. เครื่องมือทางการเงิน

44.1 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจ โดยใช้ระบบการจัดการและการควบคุมภายในองค์กรโดยทั่วไป และไม่ได้ประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินใด ๆ เพื่อการค้าหรือการเก็งกำไร

44.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว ทั้งนี้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	2568					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	829,259	51,156	880,415	0.13 - 2.00
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	35,871	156,126	-	-	191,997	10.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	2,265	-	-	-	2,265	5.00
	38,136	156,126	829,259	51,156	1,074,677	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	944,870	-	-	-	944,870	1.00 - 4.05
เงินกู้ยืมระยะยาว	165,642	418,717	-	-	584,359	4.77
หนี้สินตามสัญญาเช่า	159,676	1,713,211	-	-	1,872,887	4.17
	1,270,188	2,131,928	-	-	3,402,116	

	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	2567					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						

	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	2567					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	896,689	57,400	954,089	0.13 - 2.00
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	17,459	87,519	-	-	104,978	10.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	120	-	-	-	120	5.00
	17,579	87,519	896,689	57,400	1,059,187	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,181,809	-	-	-	1,181,809	1.00 - 4.05
เงินกู้ยืมระยะยาว	138,022	431,154	-	-	569,176	4.77
หนี้สินตามสัญญาเช่า	152,539	1,708,554	-	-	1,861,093	4.17
	1,472,370	2,139,708	-	-	3,612,078	

	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2568					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	569,778	46,923	616,701	0.13 - 2.00
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	33,619	146,403	-	-	180,022	10.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	100,000	-	-	-	100,000	3.25 - 5.27
	133,619	146,403	569,778	46,923	896,723	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	558,000	-	-	-	558,000	2.65 - 3.09
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจกาเกี่ยวข้องกัน	110,000	-	-	-	110,000	3.25 - 5.27
เงินกู้ยืมระยะยาว	165,642	418,717	-	-	584,359	4.77
หนี้สินตามสัญญาเช่า	112,136	1,440,551	-	-	1,552,687	4.17
	945,778	1,859,268	-	-	2,805,046	

	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2567					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	563,990	50,107	614,097	0.13 - 2.00
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	17,139	85,889	-	-	103,028	10.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	58,898	-	-	-	58,898	3.25 - 5.27
	76,037	85,889	563,990	50,107	776,023	
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	522,000	-	-	-	522,000	2.65 - 3.09
เงินกู้ยืมระยะยาว	91,923	431,154	-	-	523,077	4.77
หนี้สินตามสัญญาเช่า	77,816	1,469,362	-	-	1,547,178	4.17
	691,739	1,900,516	-	-	2,592,255	

44.3 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าว นอกเหนือไปจากที่ได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตไว้แล้ว

44.4 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีรายการขายสินค้าที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยจะเข้าทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนตามความเหมาะสมแต่ละกรณี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่ครบกำหนดในหนึ่งปี ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าตามบัญชีในงบฐานะการเงิน				
เงินฝากธนาคาร - ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	559,206	356,517	559,206	356,517
ลูกหนี้การค้า - ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	31,379	146,504	31,379	146,504
เจ้าหนี้การค้า - ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	(173,791)	-	(173,791)	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	-	-

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของสกุลเงินต่างประเทศ

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดความอ่อนไหวของบริษัทและบริษัทย่อยต่อการแข็งค่าและการอ่อนค่าร้อยละ 5 ของสกุลเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา การวิเคราะห์ความอ่อนไหวจะรวมเฉพาะยอดคงเหลือรายการที่เป็นตัวเงินสำหรับสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา และปรับการแปลงค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สำหรับการเปลี่ยนแปลงร้อยละ 5 ในอัตราสกุลเงินสหรัฐอเมริกา ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินฝากธนาคารและลูกหนี้การค้า				
กำไร (ขาดทุน)				
แข็งค่าร้อยละ 5	(1,493)	(261)	(1,493)	(261)
อ่อนค่าร้อยละ 5	1,493	261	1,493	261
เจ้าหนี้การค้า				
กำไร (ขาดทุน)				
แข็งค่าร้อยละ 5	84	-	84	-
อ่อนค่าร้อยละ 5	(84)	-	(84)	-

44.5 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งจัดหาวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่าง ๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

	พันบาท							
	งบการเงินรวม							
	2568				2567			
	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	944,870	-	-	944,870	1,181,809	-	-	1,181,809
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,567,014	-	-	1,567,014	2,088,616	-	-	2,088,616
เงินกู้ยืมระยะยาว	165,642	418,717	-	584,359	138,022	431,154	-	569,176
หนี้สินตามสัญญาเช่า	159,676	1,185,932	527,279	1,872,887	152,539	1,264,909	443,645	1,861,093
	2,837,202	1,604,649	527,279	4,969,130	3,560,986	1,696,063	443.645	5,700,694

	พันบาท							
	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	2568				2567			
	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	558,000	-	-	558,000	522,000	-	-	522,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,520,494	-	-	1,520,494	1,691,165	-	-	1,691,165
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจกาเกี่ยวข้องกัน	-	-	110,000	110,000	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	165,642	418,717	-	584,359	91,923	431,154	-	523,077
หนี้สินตามสัญญาเช่า	112,136	1,016,754	423,797	1,552,687	77,816	1,080,085	389,277	1,547,178
	2,356,272	1,435,471	533,797	4,325,540	2,382,904	1,511,239	389,277	4,283,420

44.6 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

		มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)			
		งบการเงินรวม			
	มูลค่าตามบัญชี	2568			
		ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์					
หุ้นสามัญ	106,809	106,809	-	-	106,809
หน่วยลงทุนในกองทุนตราสารหนี้	30,572	-	30,572	-	30,572

		มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)			
		งบการเงินรวม			
	มูลค่าตามบัญชี	2567			
		ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์					
หุ้นสามัญ	99,270	99,270	-	-	99,270
หน่วยลงทุนในกองทุนตราสารหนี้	70,008	-	70,008	-	70,008

		มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามบัญชี	2568			
		ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์					
หุ้นสามัญ	18,350	18,350	-	-	18,350

	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่า	2567			
	ตามบัญชี	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์					
หุ้นสามัญ	16,800	16,800	-	-	16,800

ในระหว่างปี ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทของสินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนในความต้องการของตลาดอ้างอิงจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

45. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.24 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 1.36 : 1) และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.29 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 1.24 : 1)

46. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	2568				
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	รายการที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 1	เพิ่ม (ลด)*	เพิ่มขึ้น	การแปลงค่า	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2568			อัตราแลกเปลี่ยน	ธันวาคม 2568
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,181,809	(236,939)	-	-	944,870
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	569,176	15,183	-	-	584,359
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,861,093	(146,031)	157,825	-	1,872,887
รวม	3,612,078	(367,787)	157,825	-	3,402,116

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	2567				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น	การแปลงค่าอัตราแลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	914,412	267,397	-	-	1,181,809
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	434,867	134,309	-	-	569,176
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,473,812	(146,094)	533,375	-	1,861,093
รวม	2,823,091	255,612	533,375	-	3,612,078

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2568				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น	การแปลงค่าอัตราแลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	522,000	36,000	-	-	558,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	523,077	61,282	-	-	584,359
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,547,178	(134,524)	140,033	-	1,552,687
รวม	2,592,255	(37,242)	140,033	-	2,695,046

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2567				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น	การแปลงค่าอัตราแลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	210,000	312,000	-	-	522,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	334,616	188,461	-	-	523,077
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,340,645	(137,895)	344,428	-	1,547,178
รวม	1,885,261	362,566	344,428	-	2,592,255

*กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

47. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

47.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาหรือข้อตกลงการซื้อขายที่สำคัญ

ข้อตกลงการซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทไม่มีภาระผูกพันจากข้อตกลงซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า

สัญญาก่อสร้างสถานีบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีภาระผูกพันสัญญาก่อสร้างสถานีบริการ เป็นจำนวนเงิน 17.46 ล้านบาท สัญญาดังกล่าวไม่ได้ระบุวันชำระแต่แบ่งค่างานออกเป็นงวดๆ ตามความสำเร็จของการดำเนินการตามที่ระบุในสัญญาและจะควบคุมการจ่ายโดยฝ่ายวิศวกรรมตามเห็นสมควรให้เบิก

สัญญาความช่วยเหลือทางการตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาความช่วยเหลือทางการตลาดกับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยจะต้องสั่งซื้อน้ำมันในปริมาณขั้นต่ำ (ลิตร) ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 10 ปี

47.2 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเกี่ยวกับหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการที่ธนาคารได้ออกหนังสือค้ำประกันจำนวนเงิน 1,192 ล้านบาท (สำหรับบริษัทเป็นจำนวนเงิน 1,066 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการที่ธนาคารได้ออกหนังสือค้ำประกันจำนวนเงิน 1,333.03 ล้านบาท (สำหรับบริษัทเป็นจำนวนเงิน 1,231.89 ล้านบาท)

48. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0202/2025/1773359670495.pdf

เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0202/2025/1772151447484.pdf

เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0202/2025/1773359670499.pdf

เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0202/2025/1772151447474.pdf

เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0202/2025/1772151447503.pdf

เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0202/2025/1773359670506.pdf

เอกสารแนบ 7 :รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0202/2025/1773359670512.pdf

เอกสารแนบ 8 :รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0202/2025/1773359670516.pdf

เอกสารแนบ 9 :รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0202/2025/1773359670524.pdf

เอกสารแนบ 10 :หนังสือรับรองบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0202/2025/1772151447742.pdf