



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2567

แบบ 56-1 One Report

ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)

บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567



# สารบัญ

หน้า

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	19
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	25
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	26
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	27

### 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	28
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	29

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	34
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ	38
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	48
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	59

### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	70
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	74
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	75

### 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
5.1 ข้อมูลทั่วไป	89
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	90
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	91
5.4 ตลาดรอง	92
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	93
<b>ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ</b>	
<b>6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ</b>	
6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	94
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	97
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	100
<b>7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ</b>	
7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	101
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	102
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	112
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	118
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	122
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	124
<b>8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ</b>	
8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	127
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	141
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	142

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	
9.1 การควบคุมภายใน	145
9.2 รายการระหว่างกัน	147
ส่วนที่ 3 งบการเงิน	
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	155
รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต	157
งบการเงิน	163
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	173
เอกสารแนบ	
เอกสารแนบ	253



## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

#### สารจากประธานกรรมการ

สำหรับสถานการณ์เศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2567 มีการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 2.5 ซึ่งต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ โดยสะท้อนถึงการฟื้นตัวของเศรษฐกิจที่ยังปรับได้ไม่เท่าที่ควร แม้ว่าปี 2566 จะมีการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 1.9 ก็ตาม สำหรับปี 2568 คาดการณ์การเติบโตจะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 2.5-3.0 ซึ่งแสดงให้เห็นว่าเศรษฐกิจของไทยยังเติบโตได้ในระดับต่ำเมื่อเทียบกับประเทศสมาชิกอาเซียนอื่น ๆ โดยปัจจัยที่ส่งผลต่อการเติบโตของเศรษฐกิจ ได้แก่ ปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในที่สร้างความไม่แน่นอน เช่น นโยบาย Trade War ของสหรัฐอเมริกา การขาดดุลการค้ากับสาธารณรัฐประชาชนจีน หนี้ครัวเรือนภายในประเทศที่อยู่ในระดับสูง การลดลงของกำลังซื้อและการเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อเพื่อการซื้อบ้านและรถยนต์ ล้วนแต่ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นต่อระบบเศรษฐกิจ อีกทั้งการตกต่ำของตลาดทุนและการขาดสภาพคล่องซึ่งยังคงเป็นความท้าทายสำคัญของรัฐบาลไทยในการสร้างมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ เพื่อส่งเสริมความเชื่อมั่นให้กับภาคเอกชนเกิดการลงทุน การขยายกิจการและการจ้างงานเพื่อให้เศรษฐกิจไทยสามารถเดินหน้าต่อไปได้

สำหรับการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศในปี 2567 โดยรวมอยู่ที่ 155.49 ล้านลิตรต่อวัน เติบโตขึ้นประมาณร้อยละ 2.1 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยการใช้น้ำมันกลุ่มเบนซินยังคงทรงตัวที่ 31.65 ล้านลิตรต่อวัน ส่วนการใช้แก๊สโซลีนมีการเพิ่มขึ้นเล็กน้อยอยู่ที่ 66.76 ล้านลิตรต่อวัน ขณะที่ยอดการใช้แก๊สในอากาศยานเชิงพาณิชย์ (Jet A1) เพิ่มขึ้น โดยมีปริมาณการใช้แก๊สเฉลี่ย 16.02 ล้านลิตรต่อวัน ซึ่งเกิดจากการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องจากปริมาณการเติมน้ำมันเติมน้ำมันเครื่องบินที่ลดลงเมื่อ 4 ปีก่อน ซึ่งปัจจุบันอุตสาหกรรมการบินกำลังฟื้นตัวและเติบโตได้ดีขึ้น สำหรับธุรกิจน้ำมัน ในปี 2567 กลุ่มบริษัท มีปริมาณการขายน้ำมันสำเร็จรูปจำนวน 1,108 ล้านลิตร ซึ่งใกล้เคียงกับปี 2566 ที่มียอดขายจำนวน 1,090 ล้านลิตร โดยสาเหตุหลักมาจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยบางส่วนให้แก่กลุ่มโซโนเปค ทำให้ยอดขายน้ำมันเครื่องบินและสถานีบริการบางแห่งไม่ถูกนับรวมในงบการเงินรวม หากรวมปริมาณการจำหน่ายน้ำมันจากบริษัท โซโนเปค ซัสโก้ จำกัด ด้วย จะทำให้ยอดขายน้ำมันของกลุ่มบริษัท ในปี 2567 มีปริมาณการเติบโตจาก 1,304 ล้านลิตร เป็น 1,489 ล้านลิตร หรือเติบโตประมาณร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

สำหรับผลประกอบการของกลุ่มบริษัท ในปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 33,149 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจากปี 2566 ที่มีจำนวน 33,706 ล้านบาท มีกำไรสุทธิจำนวน 288 ล้านบาท ลดลงจาก 1,225 ล้านบาท ซึ่งกำไรที่สูงในปี 2566 เกิดจากกำไรพิเศษจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยให้แก่กลุ่มโซโนเปค อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงสามารถทำกำไรได้ในปีที่ผ่านมา ท่ามกลางปัจจัยลบต่างๆ มากมาย ในปี 2567 สถานีบริการร่วมทุนโซโนเปค 26 แห่ง ได้มีการปรับโมเดลธุรกิจทั้งหมดเรียบร้อยแล้ว แต่ยอดขายสถานีบริการยังคงต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจากสถานีบริการยังมีจำนวนน้อยและไม่เป็นที่รู้จักมากนัก จึงได้มีการทำการตลาดลดราคาจำหน่ายน้ำมันเป็นระยะ ๆ เพื่อกระตุ้นยอดขาย อย่างไรก็ตาม ในปีที่ผ่านมาค่าการตลาดต่ำลงมาจากความพยายามของภาครัฐในการขอความร่วมมือเพื่อแบ่งเบาภาระผู้บริโภคในช่วงที่เศรษฐกิจไม่ดี ส่งผลให้บริษัทค่าปลิกน้ำมันมีกำไรขั้นต้นที่ต่ำ ขาดงบประมาณและแรงจูงใจในการทำการตลาดและการขยายการลงทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า ในอนาคต ค่าการตลาดจะดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา เพื่อให้กิจการขยายธุรกิจและสร้างงานต่อไป สำหรับสถานีบริการอีกกลุ่มหนึ่งที่บริษัทฯ บริหารภายใต้เครื่องหมายการค้า ESSO หลังจากที่ได้มีการเข้าซื้อกิจการจากกลุ่มน้ำมันบางจาก สถานีบริการทั้งหมด 108 แห่งได้ปรับโมเดลเป็นรูปแบบสถานีบริการน้ำมันบางจากเรียบร้อยแล้วเช่นกัน ขณะที่สถานีบริการรูปแบบ SUSCO จำนวน 130 แห่งยังคงดำเนินงานอยู่ โดยในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีแผนบริหารและขยายสถานีบริการทั้ง 3 เครื่องหมายการค้า อีกประมาณ 10-20 สถานี ซึ่งจะเป็นการขยายอย่างมีระดับตามภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ในส่วนของกลุ่มบริษัท ซัสโก้ ปิยอนต์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ทำธุรกิจเป็นตัวแทนการจัดจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า BYD ปัจจุบันมีทั้งหมด 10 สาขา และในช่วงปลายปี 2567 บริษัทฯ ยังได้รับความไว้วางใจให้เป็นตัวแทนการจัดจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า DENZA เพิ่มอีกหนึ่งแบรนด์ ซึ่งบริษัทฯ ได้เตรียมศูนย์จัดจำหน่ายในกรุงเทพมหานครไว้รองรับอยู่ก่อนแล้ว 1 แห่ง ทำให้ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ มีศูนย์จำหน่ายรถยนต์รวมทั้งหมด 11 สาขา สำหรับยอดขายในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถทำยอดขายรวมได้ 2,350 คัน เพิ่มขึ้นจาก 2,063 คัน ในปี 2566 แม้ในภาวะอุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศไทยจะมีการหดตัวลงถึงร้อยละ 26 จากการควบคุมสินเชื่อและภาวะเศรษฐกิจที่ไม่ดีตามที่กล่าวข้างต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงคาดหวังยอดขายรถยนต์ไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ให้เดินหน้าเติบโตต่อไป จากการเปิดตัวรถรุ่นใหม่ ๆ ในปี 2568 นี้ ทั้งนี้ เนื่องจากเป็นธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัทฯ การบริหารจัดการยังคงต้องทำด้วยความระมัดระวัง โดยเฉพาะในช่วงที่กำลังอยู่ในกระบวนการเปลี่ยนผ่านจากการใช้รถยนต์สันดาปไปสู่การใช้รถยนต์ไฟฟ้า ซึ่งมีการปรับตัวสูงและมีการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังขยายธุรกิจการให้เช่าและเช่าซื้อรถยนต์ไฟฟ้าเพื่อรองรับโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ที่กำลังเข้ามา บริษัทฯ หวังว่า ธุรกิจจัดจำหน่ายให้เช่าและเช่าซื้อรถยนต์ไฟฟ้าจะเติบโตได้ดี และกลายเป็นหนึ่งในธุรกิจหลักของกลุ่มที่จะสร้างการเติบโตในอนาคตได้

นอกจากกลุ่มธุรกิจสถานีบริการน้ำมันและตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ที่โดดเด่นถึงขั้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้พัฒนาพื้นที่ทำเลขนาดใหญ่ภายใต้ชื่อ "ซัสโก้ สแควร์ SUSCO SQUARE" ซึ่งเดิมมีเพียง 2 แห่ง ปัจจุบันได้ขยายเพิ่มเป็น 4 แห่ง เพื่อตอบสนองการใช้ชีวิตของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป โดยได้ร่วมมือกับพันธมิตร เช่น ร้านอาหารและเครื่องดื่ม ทั้งแบบในอาคารและ Drive Thru เพื่อเพิ่มสัดส่วนของธุรกิจ Non-Oil ให้มากขึ้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการออกแบบพื้นที่จอดรถให้กว้างขวางและเพียงพอ เพื่อให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงสินค้าและบริการได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัย คาดว่า SUSCO SQUARE แห่งที่ 4 สาขาปิ่นเกล้าจะเสร็จสมบูรณ์ภายในปี 2568 และจะเป็นต้นแบบในการขยายกิจการ Non-Oil ต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จับมือกับพันธมิตรในการติดตั้งจุดชาร์จไฟฟ้าแบบชาร์จเร็วภายในสถานีบริการน้ำมัน เพื่อรองรับการเติบโตของรถยนต์ไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการใช้พลังงานสะอาด โดยได้ติดตั้ง Solar Roof บนหลังคาสถานีบริการแล้วจำนวน 44 แห่ง และมีแผนจะติดตั้งเพิ่มเติมในอนาคต เนื่องจากสามารถช่วยประหยัดการใช้ไฟฟ้าได้เป็นอย่างดี และยังเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับเกียรติคว้า 2 รางวัลสำคัญในงาน SET Awards 2024 ได้แก่ Outstanding CEO Awards และ Outstanding Company Performance Awards ซึ่งสะท้อนถึงความสำเร็จในการบริหารและพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการ ข้าพเจ้าใคร่ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งลูกค้า คู่ค้า สถาบันการเงิน และผู้มีอุปการะคุณทุกท่าน ที่ได้ให้การสนับสนุนและเกื้อกูลกิจการของกลุ่มบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา รวมถึงผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ได้ทุ่มเททำงานเพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ เติบโตและมีความเจริญรุ่งเรืองอย่างต่อเนื่อง ข้าพเจ้าหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความสนับสนุนจากทุกท่านเช่นนี้ต่อไป เพื่อให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทยังคงเติบโตและมีความมั่นคงยั่งยืนไปในอนาคต

(มงคล สิมะโรจน์)  
ประธานกรรมการ

## วิสัยทัศน์

"มุ่งที่จะเป็นบริษัทชั้นนำด้านธุรกิจพลังงานและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และมีการเติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งส่งเสริมสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งขยายไปสู่ธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพในอนาคต"

## วัตถุประสงค์

มุ่งสร้างผลการดำเนินงาน การเติบโตและการขยายธุรกิจ การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี การสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า และความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการพัฒนาบุคลากรและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้บริษัทสามารถเติบโตและประสบความสำเร็จในระยะยาว

## เป้าหมาย

"กลุ่มบริษัทจะเพิ่มยอดขายในปี 2568 อีกประมาณร้อยละ 10 จากปี 2567 โดยให้กำไรสอดคล้องกับยอดขายที่เพิ่มขึ้นและเติบโตอย่างต่อเนื่องเฉลี่ยร้อยละ 10 ต่อปี และจะเพิ่มจำนวนสถานีบริการน้ำมันให้ครบ 280 แห่ง ภายใน 2 ปี"

## กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

"กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญเรื่องการบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกิจ เพื่อลดและควบคุมปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจและการปฏิบัติงาน บริหารงานด้วยความโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล เคารพสิทธิมนุษยชน และคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วย"

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

#### รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2567	<p>เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2567 บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรรับรองการประเมินและจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามมาตรฐาน ISO 14064-1 : 2018 จาก บริษัท บูโร เวอร์ริส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อรับรองว่า SUSCO เป็นองค์กรที่ผ่านการรับรองการประเมิน “คาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร” (Carbon Footprint for Organization: CFO) ที่ดำเนินธุรกิจโดยใส่ใจสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม และคำนึงถึงความยั่งยืน เพื่อนำไปสู่แผนลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยประเมินผลจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทตลอดทั้งปี ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ยกระดับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อมุ่งสู่ Net Zero Greenhouse Gas Emission ในอนาคต โดยกำหนดเป้าหมายจะบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี พ.ศ. 2593 และปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ในปี พ.ศ. 2608</p> <p>เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2567 บริษัท ซัสโก้ ปิยอนด์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ร่วมกับ บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ผู้เชี่ยวชาญด้านธุรกิจสินเชื่อ และผู้นำในด้านธุรกิจแฟคเตอร์িং ที่ให้บริการแก่ SME มานานกว่า 30 ปี ในการลงนามสัญญาร่วมทุนในนามบริษัท ปิยอนด์ ลิสซิ่ง จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้บริการสินเชื่อในรูปแบบของสัญญาเช่าดำเนินงาน สัญญาเช่าเงินทุน สัญญาเช่าซื้อและบริการทางการเงินที่เกี่ยวข้อง สำหรับลูกค้าที่ต้องการเช่ารถยนต์ อีกทั้งยังเป็นการรองรับ การต่อยอดในการขยายตัวไปสู่ธุรกิจให้บริการทางการเงินอื่นๆ ในอนาคต</p> <p>เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2567 บริษัท โซโนเปค ซัสโก้ จำกัด (การร่วมค้าของบริษัทฯ) ดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมันในประเทศไทยอย่างเป็นทางการ ภายใต้แบรนด์ SINOPEC SUSCO ได้ต่อยอดธุรกิจด้วยการเปิดให้บริการร้านสะดวกซื้อสายเลือดจีนแบรนด์ “EASY JOY” แห่งแรกในประเทศไทย ณ สถานีบริการ SINOPEC SUSCO สาขาทับช้าง สาขาเลียบบางควนมอเตอร์เวย์สุพรรณภูมิ</p> <p>เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2567 บริษัทฯ ร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) ความร่วมมือ โครงการ “ห้วจ่ายเชื้อเพลิงมาตรฐาน” กับกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ โดยโครงการความร่วมมือดังกล่าว เป็นการสร้างความมั่นใจให้</p>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2567	<p>บริษัคเมื่อเข้ารับบริการที่สถานีบริการน้ำมัน SUSCO ว่ามาตรวัดปริมาณน้ำมันเชื้อเพลิงจากหัวจ่ายน้ำมันของสถานีบริการ เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายด้วย</p> <p>เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2567 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นพันธมิตรโครงการ Grab EV ที่ขับเคลื่อนโดย Grab ประเทศไทย ในโปรแกรม "พ่อนขับรับรถ" ซึ่งจะช่วยให้ผู้ใช้ Grab สามารถเปลี่ยนมาใช้รถยนต์ไฟฟ้าได้ง่ายขึ้น โดยบริษัทฯ ให้การสนับสนุนการเช่าซื้อรถยนต์ BYD Seal ด้วยการผ่อนจ่ายรายวันหักจากรายได้จากการให้บริการในแต่ละวัน ในระยะสัญญา 5 ปี ซึ่งไม่ต้องใช้เงินดาวน์ พร้อมยังได้รับสิทธิประโยชน์อื่นๆ เพื่อเป็นการส่งเสริมการใช้งานรถยนต์ไฟฟ้า (EV) ในกลุ่มผู้ใช้ Grab โดยเน้นความยั่งยืนและลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในอากาศ</p> <p>เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2567 บริษัทฯ ได้รับรางวัลเกียรติยศในตลาดทุนไทย SET Awards ประจำปี 2567 กลุ่มรางวัล Business Excellence ได้แก่ รางวัล Outstanding CEO Awards โดยมอบให้แก่ นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์ ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ ในฐานะผู้บริหารที่มีความโดดเด่น ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และรางวัล Outstanding Company Performance Awards สำหรับบริษัทที่มีผลการดำเนินงานโดดเด่น และมีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 3,000 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 10,000 ล้านบาท จากงาน SET Awards 2024 Outstanding CEO Awards และ Outstanding Company Performance Awards จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร เพื่อยกย่อง เชิดชู สร้างความภาคภูมิใจให้แก่บริษัทที่โดดเด่นทั้งศักยภาพทางธุรกิจและความยั่งยืน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการดำเนินธุรกิจท่ามกลางความท้าทายของปัจจัยรอบด้านที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน สู่การเป็นองค์กรต้นแบบแก่ภาคธุรกิจต่างๆ ในการพัฒนาคุณภาพองค์กร สร้างนวัตกรรม สร้างผลประกอบการที่ดี ควบคู่กับการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล เพื่อนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน</p> <p>เมื่อวันที่ 10 ธันวาคม 2567 บริษัท ซัสโก้ ปิยอนด์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) เปิดตัวโชว์รูม DENZA SUSCO Beyond Infinite สาขาสาทรประดิษฐ์อย่างเป็นทางการ โดยเป็นโชว์รูม DENZA ที่ใหญ่ที่สุดของประเทศไทยในปัจจุบัน พร้อมเปิดตัวรถยนต์ไฟฟ้ารุ่นแรก DENZA D9 ตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคในยุคการใช้พลังงานสะอาด สะท้อนถึงความมุ่งมั่นการเป็นผู้นำอุตสาหกรรมพร้อมทั้งตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคยุคใหม่อย่างครบวงจร</p> <p>ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) ดำเนินการปรับโฉมสถานีบริการน้ำมัน “บางจาก” ภายใต้การบริหารของ “SUSCO” ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคเหนือ และภาคตะวันตก รวมทั้งสิ้น 108 สถานี พร้อมทั้งมีแผนพัฒนาความร่วมมือในเรื่องอื่นๆ เช่น ธุรกิจ Non-oil การสะสมคะแนนบางจากกรีนไมล์ การจำหน่ายน้ำมันเครื่อง FURIO ฯลฯ และตั้งเป้าที่จะขยายสถานีร่วมกันในรูปแบบนี้เพิ่มเติมไปในอนาคต</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีคลังน้ำมันซึ่งเป็นของบริษัทฯ จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ คลังน้ำมันราษฎร์บูรณะ คลังน้ำมันสุราษฎร์ธานี และคลังน้ำมันสงขลา นอกจากนี้ยังมีคลังน้ำมันร่วมกับบริษัทอื่นๆ อีกหลายแห่งเพื่อเก็บน้ำมันที่กลุ่มบริษัทได้ซื้อจากแหล่งต่างๆ เพื่อจำหน่ายต่อและสำรองไว้ตามกฎหมาย</p> <p>กลุ่มบริษัทมีสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงกระจายกันอยู่เกือบทั่วประเทศ รวมทั้งสิ้น 240 แห่ง ในจำนวนนี้ เป็นส่วนที่บริษัทฯ ดำเนินการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติ (NGV) และก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) เอง จำนวน 211 แห่ง และให้ผู้ใช้สิทธิ (ดีลเลอร์) เข้าดำเนินการจำนวน 29 แห่ง อีกทั้ง บริษัท ซัสโก้ ปิยอนด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีศูนย์จำหน่ายและบริการรถยนต์ไฟฟ้าจำนวน 11 แห่ง ได้แก่ สาขาพระตำหนักพระอินทร์ สาขาอ่างทอง สาขาพระราม 2 สาขาพระราม 9 สาขาเซ็นทรัล เวสต์เกต สาขาปิ่นเกล้า สาขาวิภาวดี 62 สาขาอยุธยา สาขาประจวบคีรีขันธ์ สาขาเจริญสุข และสาขาสาทรประดิษฐ์</p>
2566	<p>เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้นสามัญจำนวน 45,863,430 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 955,488 หุ้นในบริษัท ซัสโก้ ดีลเลอร์ส จำกัด ให้แก่ บริษัท โซโนเปค (ฮ่องกง) ลิมิเต็ด ทำให้บริษัท ซัสโก้ ดีลเลอร์ส จำกัด เปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ และภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท โซโนเปค ซัสโก้ จำกัด”</p> <p>เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2566 ของบริษัท ซัสโก้ ปิยอนด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติร่วมลงทุนโครงการสถานีสับเปลี่ยนแบตเตอรี่และให้ชาร์จจักรยานยนต์ไฟฟ้า พร้อมศูนย์ซ่อมบำรุงที่สถานีบริการน้ำมันซัสโก้บนเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี กับบริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) โดยได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทร่วม ภายใต้ชื่อ “บริษัท เอเอส มาซาร์จ จำกัด” สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 ของมูลค่าเงินลงทุน</p> <p>เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2566 ได้มีมติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน และหุ้นสามัญของบริษัทฯ สยามมงคลเดินเรือ จำกัด จากผู้ถือหุ้นและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ในจำนวนไม่เกิน 4,010,637 หุ้น ซึ่งทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นเกินร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทร่วม ทำให้บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด เปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย</p> <p>เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุใบรับรองจากแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตหรือ Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption</p>
2565	<p>เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2565 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ทำการลดทุนชำระ</p>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2565	แล้ว โดยวิธีตัดหุ้นจดทะเบียนที่ซื้อคืนและยังมีได้จำหน่ายจำนวน 50,005,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 4.55 ของหุ้นที่ชำระแล้ว เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2565 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จัดตั้ง บริษัทย่อย เพื่อประกอบกิจการจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า BYD ชื่อบริษัท ชัสโก บียอนด์ จำกัด ทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100
2564	กลุ่มบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึง สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social, and Governance) โดยในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติกรอบนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน ซึ่งเป็นปีแรกที่กลุ่มบริษัทได้วางจ้างที่ปรึกษาในการจัดเก็บข้อมูลเพื่อจัดทำรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ และปี 2565 ได้ตั้งคณะกรรมการ บรรษัทภิบาลและความยั่งยืนเพื่อดูแลประเด็นต่างๆ ในเรื่อง การกำกับดูแลกิจการเพื่อความยั่งยืน
2563	เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2563 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อการ บริหารทางการเงิน ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 180,000,000 บาท คิดเป็นจำนวนหุ้นไม่เกิน 55,000,000 หุ้น หรือร้อยละ 5.00 ของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด เมื่อสิ้นสุดโครงการ บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นคืนทั้งสิ้นจำนวน 50,000,100 หุ้น หรือร้อยละ 4.55 ของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด
2555	เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2555 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นทั้งหมดในบริษัท ปิโตรนาส รีเทล (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ยูนิเวอร์แซล ทรพย์สิน จำกัด ซึ่งเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงภายใต้ เครื่องหมายการค้า “PETRONAS” บริษัทฯ ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นในวันที่ 3 ธันวาคม 2555 และได้เปลี่ยนชื่อบริษัทในกลุ่ม บริษัท PETRONAS ที่มี 5 บริษัท เป็น 1) บริษัท ชัสโก ดีลเลอร์ส จำกัด 2) บริษัท ชัสโก รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด 3) บริษัท ชัสโก มาร์เก็ตติ้ง จำกัด 4) บริษัท ชัสโก ลูบริแคนท์ส จำกัด และ 5) บริษัท ชัสโก พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และได้ เปลี่ยนเครื่องหมายการค้า PETRONAS ทั้งหมด เป็น SUSCO ในสิ้นปี 2557
2553	เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2553 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2553 ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท สยาม สหบริการ จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท ชัสโก จำกัด (มหาชน)” และเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2553 กรมพัฒนาธุรกิจการ ค้า กระทรวงพาณิชย์ ได้รับรองให้บริษัทฯ ใช้ชื่อ “บริษัท ชัสโก จำกัด (มหาชน)”
2536	เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2536 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ใช้ชื่อว่า “บริษัท สยาม สหบริการ จำกัด (มหาชน)”
2533	เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2533 บริษัทฯ ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียน ที่ชำระแล้ว 280 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 28 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
2529	ในปี 2529 บริษัทฯ ได้เริ่มจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ โดยเริ่มที่ภาคใต้ของประเทศ รวม 32 สถานี และในปีเดียวกันนั้น บริษัทฯ ได้แยกธุรกิจการขนส่งน้ำมันออกจากธุรกิจค้าน้ำมัน โดยได้ขายเรือ ขนส่งน้ำมันจำนวน 6 ลำ และสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับเรือให้แก่บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทรวม จากนั้น ได้ขยายสถานีบริการน้ำมัน กระจายไปเกือบทั่วทุกภาค
2528	ในปี 2528 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัทฯ จาก 5 ล้านบาท เป็น 75 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2528 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากกระทรวงพาณิชย์ให้เป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 6 แห่งพระราชบัญญัติน้ำมันเชื้อเพลิง พ. ศ. 2521 และตามมาตรา 63 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ที่กำหนดว่า “ผู้ค้าน้ำมัน ซึ่งได้รับใ อนุญาตจากรัฐมนตรีตามมาตรา 6 แห่งพระราชบัญญัติน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2521 เป็นผู้ค้าน้ำมันซึ่งได้รับใบอนุญาตตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัตินี้” จึงมีผลให้บริษัทฯ ในฐานะเป็นผู้ค้าน้ำมัน ตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าว สามารถซื้อน้ำมัน จากต่างประเทศเข้ามาจำหน่ายได้ด้วย
2520	เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2520 ได้มีการจัดตั้งบริษัทฯ เป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ โดยใช้ ชื่อว่า “บริษัท สยามสหบริการ จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจในการให้บริการการขนส่งน้ำมันทางน้ำ แก่ผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ของประเทศในขณะนั้น เช่น บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด และบริษัท น้ำมันแคลเท็กซ์ (ไทย) จำกัด เป็นต้น

### 1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : ไม่มี

### 1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อ

ผูกพันหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปัดอ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อผูกพันหรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

### 1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)  
ชื่อย่อหลักทรัพย์ : SUSCO  
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 139 ถนนราชบุรณะ แขวงบางปะกอก เขตราชบุรณะ  
จังหวัด : กรุงเทพฯ  
รหัสไปรษณีย์ : 10140  
ประเภทธุรกิจ : บริษัทฯ และบริษัทย่อย  
ได้มุ่งเน้นการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงผ่านสถานีบริการน้ำมันภายใต้เครื่องหมายการค้าของ  
บริษัทฯ และจำหน่ายสู่ภาคอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมการบิน การผลิตไฟฟ้า  
การก่อสร้าง การขนส่งและบริการ  
ทั้งที่เป็นผู้ใช้โดยตรงและแก่ผู้ค้าน้ำมันรายอื่นที่ซื้อน้ำมันไปจำหน่ายแก่ผู้บริโภคอีกทอดหนึ่ง  
ซึ่งรวมการจำหน่ายให้ผู้ค้าน้ำมันในประเทศเพื่อนบ้านด้วย  
เลขทะเบียนบริษัท : 0107536000064  
โทรศัพท์ : 0-2428-0029  
โทรสาร : 0-2427-6270  
เว็บไซต์บริษัท : www.susco.co.th  
อีเมล : corporatesecretary@susco.co.th  
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)  
หุ้นสามัญ : 999,999,956  
หุ้นบุริมสิทธิ : 0

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2565	2566	2567
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	33,771,596.00	33,706,781.00	33,149,614.00
รายได้จากการขาย (พันบาท)	33,470,016.00	32,099,131.00	32,404,482.00
รายได้ค่าเช่า (พันบาท)	120,143.00	135,408.00	159,072.00
เงินปันผลรับ (พันบาท)	3,721.00	3,183.00	6,908.00
รายได้อื่นๆ (พันบาท)	177,716.00	347,125.00	579,152.00
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (พันบาท)	0.00	1,121,934.00	0.00
อื่น ๆ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากการขาย (%)	99.11%	95.23%	97.75%
รายได้ค่าเช่า (%)	0.36%	0.40%	0.48%
เงินปันผลรับ (%)	0.01%	0.01%	0.02%
รายได้อื่นๆ (%)	0.53%	1.03%	1.75%
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (%)	0.00%	3.33%	0.00%
อื่น ๆ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2565	2566	2567
รายได้รวม (พันบาท)	33,771,596.00	33,706,781.00	33,149,614.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	23,182,265.00	24,459,171.00	22,064,821.00
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	10,589,331.00	9,247,610.00	11,084,793.00
ประเทศกัมพูชา (พันบาท)	8,853,361.00	7,059,790.00	8,237,345.00
ประเทศพม่า/ เมียนมาร์ (พันบาท)	1,180,925.00	1,360,280.00	2,400,784.00
ประเทศลาว (พันบาท)	346,626.00	486,141.00	179,028.00
ประเทศจีน (พันบาท)	208,419.00	341,399.00	267,636.00
ประเทศอื่น ๆ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้รวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	68.64%	72.56%	66.56%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	31.36%	27.44%	33.44%
ประเทศกัมพูชา (%)	26.22%	20.94%	24.85%

	2565	2566	2567
ประเทศพม่า/ เมียนมาร์ (%)	3.50%	4.04%	7.24%
ประเทศลาว (%)	1.03%	1.44%	0.54%
ประเทศจีน (%)	0.62%	1.01%	0.81%
ประเทศอื่น ๆ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

#### รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2565	2566	2567
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	177,716.00	347,125.00	579,152.00
รายได้จากการดำเนินงาน (พันบาท)	177,716.00	347,125.00	579,152.00
ค่าจ้างบริหาร (พันบาท)	0.00	31,493.00	56,194.00
ค่าสาธารณูปโภค (พันบาท)	23,839.00	38,466.00	42,958.00
ค่าจ้างบริหารสถานีกาชาด (พันบาท)	42,078.00	38,130.00	25,836.00
ค่าแฟรนไชส์ (พันบาท)	23,949.00	19,602.00	15,923.00
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (พันบาท)	4,842.00	28,789.00	0.00
กลับรายการด้อยค่าสินทรัพย์ (พันบาท)	11,478.00	1,741.00	0.00
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ (พันบาท)	11,350.00	41,444.00	14,697.00
รายได้ค่าบริการ Through-put charge (พันบาท)	11,963.00	15,010.00	21,524.00
รายได้จากการขายเครื่องดื่ม (พันบาท)	7,723.00	7,343.00	5,195.00
รายได้ค่าขนส่ง (พันบาท)	2,604.00	1,921.00	60,918.00
รายได้ดอกเบี้ยรับ (พันบาท)	1,590.00	8,278.00	8,181.00
รายได้สนับสนุนช่วยเหลือทางการตลาด (พันบาท)	0.00	0.00	236,843.00
อื่น ๆ (พันบาท)	36,300.00	114,908.00	90,883.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

#### ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2565	2566	2567
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	-4,828.00	35,262.00	969.00



### 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

#### 1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

ธุรกิจจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ได้แก่ น้ำมันเบนซิน แก๊สโซฮอล์ 95 แก๊สโซฮอล์ 91 แก๊สโซฮอล์ E20 น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B7 น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B20 น้ำมันเครื่องบิน ก๊าซธรรมชาติ (NGV) ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และน้ำมันหล่อลื่นที่ใช้กับเครื่องยนต์ชนิดต่างๆ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542 ซึ่งมีสาระสำคัญเกี่ยวกับวิธีการเก็บรักษาน้ำมันเชื้อเพลิง และข้อกำหนดในการก่อสร้างสถานบริการน้ำมัน และพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ซึ่งมีสาระสำคัญเกี่ยวกับปริมาณการค้าปลีก และ การสำรองน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทฯ เป็นผู้ค้าน้ำมันที่ได้รับอนุญาตตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ซึ่งมีปริมาณการค้าน้ำมันรวมกันทุกชนิดปีละหนึ่งแสนเมตริกตันขึ้นไป จึงมีหน้าที่ต้องสำรองน้ำมันตามกฎหมายในอัตราร้อยละ 1 และร้อยละ 7 ของปริมาณการค้าปลีกที่ได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงพลังงาน สำหรับน้ำมันที่ซื้อจากในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ

รูปภาพธุรกิจจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ได้แก่ น้ำมันเบนซิน แก๊สโซฮอล์ 95 แก๊สโซฮอล์ 91 แก๊สโซฮอล์ E20 น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B7 น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B20 น้ำมันเครื่องบิน กาซธรรมชาติ (NGV) กาซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และน้ำมันหล่อลื่นที่ใช้กับเครื่องยนต์ชนิดต่างๆ

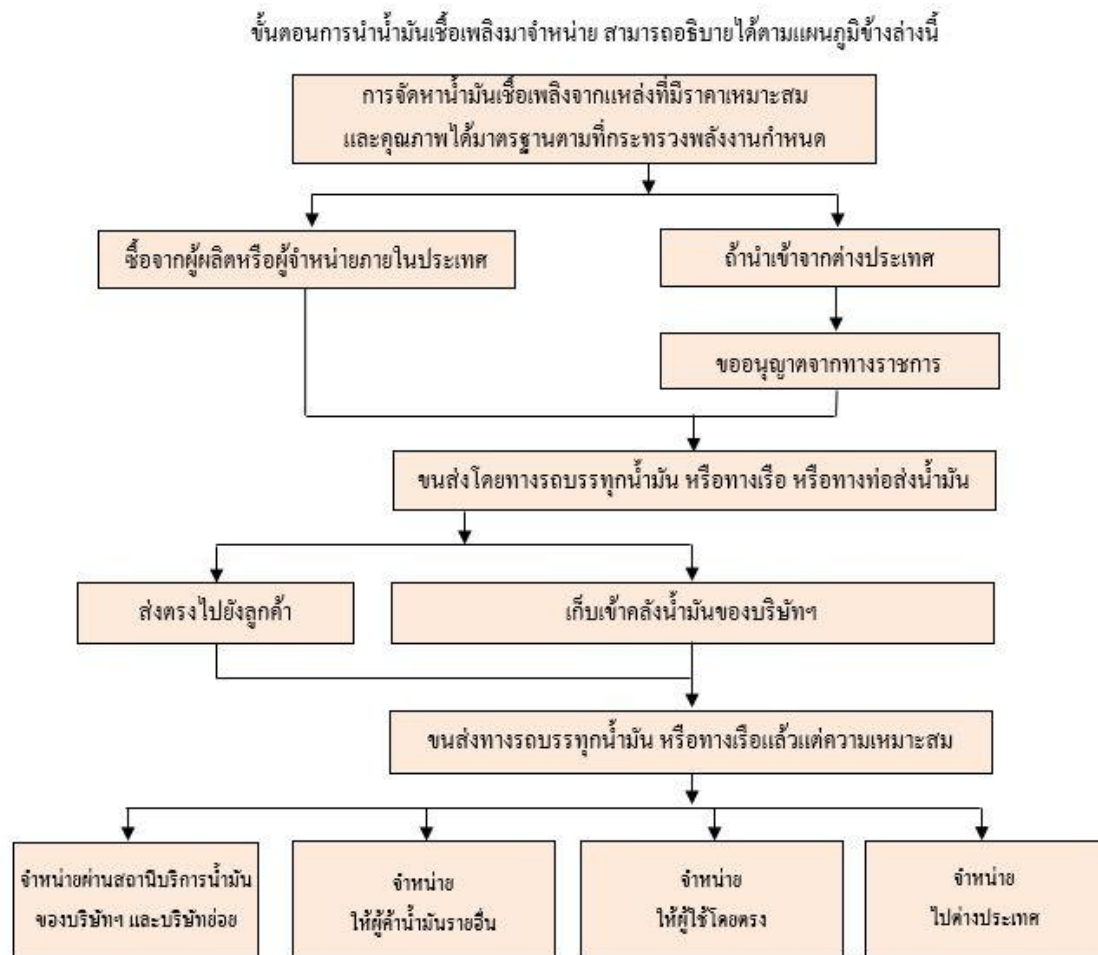
[illegible]

ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในช่วงเวลา 3 ปีที่ผ่านมา แยกตามลักษณะลูกค้า

ประเภทลูกค้า	2567		2566		2565	
	ล้านลิตร	ร้อยละ	ล้านลิตร	ร้อยละ	ล้านลิตร	ร้อยละ
ก) ผู้ใช้น้ำมันทั่วไป	578.386	51.94	525.671	47.89	476.891	42.44
ข) ผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ	512.453	46.01	411.097	37.45	398.504	35.46
ค) ผู้ใช้โดยตรง	13.728	1.23	133.115	12.13	206.941	18.42
ง) ผู้ค้าน้ำมันรายอื่น	9.093	0.82	27.856	2.54	41.356	3.68
รวมปริมาณการจำหน่าย	1,113.660	100.00	1,097.739	100.00	1,123.692	100.00

ปริมาณการจำหน่ายแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในช่วงเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ผลิตภัณฑ์	2567	2566	2565
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B10	-	0.03	4.90
2. น้ำมันดีเซลหมุนเร็วธรรมดา	558.18	461.43	410.24
3. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B20	-	0.12	0.04
4. น้ำมันดีเซลหมุนเร็วธรรมดา (ชนิดพิเศษ)	0.36	0.58	0.38
5. น้ำมันเบนซิน 95	14.31	15.34	19.29
6. น้ำมันเบนซิน 91	339.46	283.92	290.27
7. น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95	121.66	121.35	108.96
8. น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 (ชนิดพิเศษ)	0.97	2.50	1.86
9. น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91	54.51	51.34	50.43
10. น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20	19.37	19.81	17.98
11. น้ำมันเครื่องบิน	-	133.12	206.94
12. ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น	0.08	0.07	0.08
13. ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	4.77	4.16	3.72
14. ก๊าซธรรมชาติ	-	3.92	8.58
15. น้ำมันเตา	-	0.08	-
รวมปริมาณการจำหน่าย	1,113.66	1,097.74	1,123.69



### ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า BYD ของกลุ่มบริษัทซีเอสโก บียอนด์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

ในปี 2565 บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อย ชื่อบริษัท ซีเอสโก บียอนด์ จำกัด ทุนจดทะเบียน 250,000,000 บาท บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อดำเนินกิจการจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า BYD โดยมีโชว์รูมรถยนต์จำนวน 11 สาขา และมีการเดินทางขยายธุรกิจต่อยอดจาก บริษัท ซีเอสโก บียอนด์ จำกัด สู่ยุคยานยนต์ไฟฟ้าอย่างเต็มรูปแบบด้วยการเปิดตัวโชว์รูม DENZA SUSCO Beyond Infinite พร้อมเปิดตัวรถยนต์ไฟฟ้าหรู รุ่นแรก DENZA D9 ณ โชว์รูม DENZA SUSCO Beyond Infinite สาธูประดิษฐ์ ซึ่งเป็นโชว์รูม DENZA ที่ใหญ่ที่สุดของประเทศไทยในปัจจุบัน การเปิดตัวโชว์รูม DENZA SUSCO Beyond Infinite ถือเป็นก้าวสำคัญของ SUSCO ในการผลักดันให้ประเทศไทยก้าวสู่ยุคยานยนต์ไฟฟ้าอย่างเต็มรูปแบบ และบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความต้องการ ของลูกค้าพร้อมทั้งสร้างระบบนิเวศของยานยนต์ไฟฟ้าที่ครบวงจร

ในปี 2567 บริษัท ซีเอสโก บียอนด์ จำกัด ได้รับรางวัล KUNLUN AWARD 1 ใน 4 ตัวแทนจำหน่ายที่มียอดขายรถยนต์ไฟฟ้า BYD สูงสุดในประเทศไทย ซึ่งเป็นรางวัลความสำเร็จในการทำยอดขายที่สูงที่สุดอย่างต่อเนื่องเป็นเวลานาน ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นและความสำเร็จของธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทซีเอสโก บียอนด์ ที่ไม่เพียงแต่มียอดขายที่สูงที่สุด แต่ยังมีบริการที่ยอดเยี่ยมตลอดมา

### รูปภาพธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า BYD ของกลุ่มบริษัทซีเอสโก บียอนด์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย



เปิดตัวรถยนต์ไฟฟ้าหรู รุ่นแรก DENZA D9 ณ โชว์รูม DENZA SUSCO Beyond Infinite สาธุประดิษฐ์

### ธุรกิจการให้เข้าพื้นที่ภายในสถานีสบริการ

ธุรกิจการให้เข้าพื้นที่ภายในสถานีสบริการน้ำมัน เป็นการจัดสรรพื้นที่ที่หลากหลายภายในสถานีสบริการทั่วประเทศเพื่อรองรับประเภทธุรกิจต่างๆ เช่น ธุรกิจบริการ ร้านอาหาร ร้านค้า หรือซุ้มขายของ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้เช่าสามารถใช้พื้นที่ในการดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสมและตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่แวะมาหรือผ่านไปภายในสถานีสบริการน้ำมัน ทั้งนี้ยังช่วยเพิ่มโอกาสทางธุรกิจให้กับผู้ประกอบการทั้งขนาดใหญ่และขนาดเล็ก โดยการ



ตั้งอยู่ในทำเลที่มีการเดินทางผ่านของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอและสะดวกสบาย อีกทั้ง ยังเสริมสร้างความสะดวกให้กับผู้ใช้บริการในการหยุดพักระหว่างการเดินทาง ทำให้สถานีสาน้ำมันกลายเป็นจุดแวะพักที่ครบวงจรและสามารถสร้างรายได้เสริมจากการให้เช่าพื้นที่ได้อย่างยั่งยืน

### รูปภาพธุรกิจการให้เช่าพื้นที่ภายในสถานีสาน้ำมัน



ซีสโก สแควร์ สาขาพุทธบูชา



พื้นที่ให้เช่าภายในสถานีสาน้ำมัน SUSCO

### ธุรกิจการให้บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ ของกลุ่มบริษัทสยามมงคลเดินเรือ

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นในบริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด ในอัตราร้อยละ 89.20 ซึ่งทำให้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วม เป็นบริษัทย่อย ทำให้บริษัทฯ มีธุรกิจการให้บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

## รูปภาพธุรกิจการให้บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ ของกลุ่มบริษัทสยามมงคลเดินเรือ



## นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการสินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

### ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

	2565	2566	2567
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ล้านบาท)	N/A	N/A	N/A

### คำอธิบายเพิ่มเติมเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนาในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

กลุ่มบริษัทไม่มีรายจ่ายด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำมันเชื้อเพลิงโดยตรง เนื่องจากกลุ่มบริษัทซื้อผลิตภัณฑ์จากโรงกลั่นโดยตรง ไม่ได้มีโรงกลั่นเป็นของตนเอง การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ จึงขึ้นอยู่กับโรงกลั่น ซึ่งคุณภาพของผลิตภัณฑ์จะต้องเป็นไปตามเกณฑ์ที่กรมธุรกิจพลังงานกำหนด โดยในปี 2567 ได้เข้าร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) ความร่วมมือ โครงการ “ห้วจ่ายเชื้อเพลิงมาตรฐาน” กับกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ โดยโครงการความร่วมมือดังกล่าว เป็นการสร้างความมั่นใจให้ผู้บริโภคเมื่อเข้ารับบริการที่สถานีบริการน้ำมัน SUSCO ว่ามาตรฐานวัดปริมาณน้ำมันเชื้อเพลิงจากหัวจ่ายน้ำมันของสถานีบริการเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย

สำหรับการพัฒนานวัตกรรมในสินค้าและบริการอื่น ๆ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการนวัตกรรมการต่าง ๆ มาปรับใช้ทั้งในเชิงธุรกิจและสังคม เพื่อเป็นการสร้างความคุ้มค่าให้แก่บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนคำนึงถึงด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยกลุ่มบริษัทได้ขยายการลงทุนในด้านนวัตกรรมพลังงานใหม่ๆ ซึ่งได้ร่วมมือกับบริษัท พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด (มหาชน) หรือ EA ในการติดตั้งเครื่องจักรรถยนต์พลังงานไฟฟ้าในสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ เพื่อให้บริการแก่ผู้ใช้รถยนต์พลังงานไฟฟ้าซึ่งจะมีมากขึ้นในอนาคต และมีการลงทุนติดตั้งเครื่องจักรรถยนต์พลังงานไฟฟ้าในสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ เองอีก 10 แห่งด้วย รวมถึงมีการติดตั้งแผงโซลาร์รูฟท็อป (Solar Rooftop) ที่สถานีบริการน้ำมัน เพื่อผลิตไฟฟ้าใช้ในการประกอบธุรกิจ อีกทั้ง ยังเป็นการช่วยลดภาวะโลกร้อนจากการลดการใช้ถ่านหินในการผลิตไฟฟ้า โดยปัจจุบันมีการติดตั้งแผงโซลาร์รูฟท็อป ณ สถานีบริการน้ำมันชลบุรีไปแล้วจำนวน 44 แห่ง และบริษัทฯ มีนโยบายที่จะขยายการติดตั้งเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้พัฒนาโปรแกรมสะสมคะแนนของสมาชิก (SUSCO Smart Member) ซึ่งเป็นการสะสมคะแนนโดยไม่ต้องมีบัตรสะสมคะแนน เพียงลูกค้าแจ้งหมายเลขโทรศัพท์ทุกครั้งที่ได้เติมน้ำมันก็สามารถ สะสมคะแนนได้ทันที และสามารถตรวจสอบคะแนนผ่าน Application Line Official Account @susco โดยลูกค้าสามารถนำคะแนน SUSCO Smart Member ไปแลกสิทธิประโยชน์ได้มากมาย โดยในปี 2566 มียอดสมาชิกจำนวน 272,827 คน และในปี 2567 มียอดสมาชิกเพิ่มเป็น 342,937คน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 26

### 1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้กำหนดนโยบายการตลาดที่มุ่งเน้นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงผ่านสถานีบริการน้ำมันภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ โดยมีเป้าหมายในการขยายตลาดไปยังภาคอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น การผลิตไฟฟ้า การก่อสร้าง การขนส่ง และบริการ ฯลฯ ซึ่งทั้งนี้ยังรวมถึงการจำหน่ายให้กับลูกค้าปลีกน้ำมันรายอื่นๆ ที่นำไปจำหน่ายต่อให้กับผู้บริโภค โดยเน้นการขยายตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการจำหน่ายน้ำมันให้แก่ลูกค้าภายในประเทศเพื่อนบ้านเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในตลาดต่างประเทศ

สำหรับการขยายสถานีบริการน้ำมันในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการขยายสถานีบริการน้ำมันในพื้นที่สำคัญ เช่น กรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล รวมถึงชุมชนขนาดใหญ่ และสถานที่ท่องเที่ยวในต่างจังหวัด เพื่อให้สามารถรองรับความต้องการใช้น้ำมันที่มีสูง โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนในสถานีบริการน้ำมันขนาดใหญ่ภายในเขตเมืองและบนถนนสายหลักที่มีปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสูง เพื่อเพิ่มความสะดวกสบายให้แก่ลูกค้าที่ใช้บริการ และยังได้ลงทุนในสถานีบริการน้ำมันขนาดกลางที่โหล่ตอบแทนที่คุ้มค่าด้วยการเลือกรูปแบบการก่อสร้างที่เหมาะสมกับแต่ละท้องที่ รวมถึงสถานีบริการน้ำมันขนาดเล็ก ซึ่งลงทุนน้อยและคืนทุนเร็ว บนถนนสายรองที่เชื่อมต่อระหว่างอำเภอที่มีความต้องการใช้น้ำมันไม่สูงนัก ในส่วนของการลงทุนในสถานีบริการน้ำมัน บริษัทฯ มีความยืดหยุ่นในการลงทุน โดยอาจเป็นลงทุนเองทั้งหมดหรือบางส่วน หรือให้ผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันลงทุนทั้งหมด ขึ้นอยู่กับความเหมาะสม เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของสถานีบริการน้ำมันซัสโก้ ทั้งนี้ในการเปิดสถานีบริการน้ำมันแห่งใหม่ บริษัทฯ ยังได้ตกลงร่วมกับพันธมิตรทางการค้า เช่น ร้านกาแฟสตาร์บัคส์ ร้านกาแฟดิโอโร ร้านอาหารเคเอฟซี ร้านสะดวกซื้อโลว์สัน และอื่นๆ โดยจะเปิดให้บริการควบคู่กับสถานีบริการน้ำมัน เพื่อเพิ่มความน่าสนใจให้กับสถานีบริการน้ำมันซัสโก้และรองรับความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วนนอกจากนี้ เพื่อให้บริการลูกค้าอย่างเต็มรูปแบบและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน

บริษัทฯ ยังได้ลงทุนในธุรกิจเสริมโดยการพัฒนาศูนย์การค้าชุมชนหรือ Community Mall ภายใต้ชื่อ "ซัสโก้ สแควร์" ซึ่งตั้งอยู่ร่วมกับสถานีบริการน้ำมันในหลายสาขา เช่น สาขาพุทธบูชา สาขาศรีนครินทร์ 3 สาขาสาธุภูมิ และสาขาปิ่นเกล้า เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าในการซื้อสินค้าอุปโภคบริโภค โดยภายในซัสโก้ สแควร์ ประกอบไปด้วยร้านค้าแบรนด์ดังมากมาย อาทิ ร้านกาแฟสตาร์บัคส์พร้อมจุดบริการ DRIVE THRU, ร้านอาหารเคเอฟซี, ร้านอาหารสุกี้ต๊อญ, ร้านอาหารเตอริอู, ร้านอาหารเนื้อแท้, ร้านขนมเบเกอรี่กาโตเฮาส์, ร้านเครื่องดื่มเคอเคเต, ร้านอาหารสลัดแพคโฮรี, ร้านสะดวกซื้อก๊อชเอ็กเพรส และร้านค้าต่างๆ อีกมากมาย พร้อมทั้งจัดรถรองรับลูกค้ากว่า 100 คัน ซึ่งเป็นการเสริมสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้าผ่านการบริการที่ครบวงจรและสะดวกสบาย สำหรับนโยบายการตลาดของธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า BYD ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องโดยการเพิ่มโชว์รูมจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า BYD การขยายธุรกิจนี้เป็นส่วนหนึ่งของการตอบรับกระแสการเปลี่ยนแปลงด้านพลังงานและความต้องการของลูกค้าที่ให้ความสำคัญกับความยั่งยืนและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ซึ่งรถยนต์ไฟฟ้าจาก BYD มีคุณสมบัติที่เหมาะสมกับการใช้งานในเมืองไทย ทั้งในด้านประสิทธิภาพในการขับขี่ ราคาที่แข่งขันได้ และการสนับสนุนจากเทคโนโลยีสมัยใหม่ เช่น ระบบการชาร์จไฟที่สะดวกและรวดเร็วการจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า BYD จะทำให้บริษัทฯ สามารถขยายฐานลูกค้าใหม่ไปยังกลุ่มผู้สนใจในเทคโนโลยียานยนต์ไฟฟ้า รวมทั้งกลุ่มลูกค้าที่มองหาผลิตภัณฑ์ที่มีความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งโชว์รูมและศูนย์บริการหลังการขายในพื้นที่สำคัญเพื่อให้บริการลูกค้าอย่างครบวงจร ทั้งการให้คำปรึกษาในการเลือกซื้อรถยนต์ การให้บริการซ่อมบำรุง รวมถึงการให้บริการชาร์จไฟสำหรับรถยนต์ไฟฟ้า

การขยายธุรกิจนี้ยังคำนึงถึงการเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ โดยการเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น พร้อมทั้งช่วยเสริมสร้างความยั่งยืนในธุรกิจของบริษัทฯ โดยการสนับสนุนการใช้พลังงานสะอาดและการลดการปล่อยมลพิษจากการใช้รถยนต์การดำเนินการตามนโยบายการตลาดเหล่านี้ไม่เพียงแต่ช่วยเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับบริษัทฯ แต่ยังช่วยเพิ่มความความสะดวกสบายให้กับลูกค้าและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาดน้ำมันและบริการที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการต่างๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่องในอนาคต

### สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

เนื่องจากผลจากการนำระบบราคาน้ำมันลอยตัวมาใช้และการปรับลดกฎเกณฑ์การอนุญาตก่อสร้างสถานีบริการน้ำมันให้สะดวกมากขึ้น ส่งผลให้ลูกค้าน้ำมันต่างพยายามแย่งชิงส่วนแบ่งตลาด ด้วยการเพิ่มจำนวนสถานีบริการน้ำมันและการลงทุนขยายวงจรกิจในสถานีบริการต่างๆ รวมถึงการที่มีผู้ค้าน้ำมันรายย่อยลงทุนตั้งสถานีบริการน้ำมันขึ้นเอง ซึ่งทำให้สภาพการแข่งขันในธุรกิจสถานีบริการน้ำมันมีความรุนแรงมากขึ้นกว่าเดิม เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ ผู้ค้าน้ำมันจึงต้องใช้กลยุทธ์ด้านการตลาดที่หลากหลายและมีประสิทธิภาพในการดึงดูดลูกค้าใหม่ซื้อสินค้าและกลายเป็นลูกค้าประจำ

ผู้ค้าน้ำมันขนาดใหญ่และขนาดกลางในประเทศ ที่มีคลังน้ำมันเป็นของตนเองมีดังนี้

ผู้ค้าน้ำมันขนาดใหญ่ ได้แก่

1. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2. บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)
3. บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด
4. บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
5. บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด
6. บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ผู้ค้าน้ำมันขนาดกลาง ได้แก่

1. บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)
2. บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
3. บริษัท สยามเคมี จำกัด (มหาชน)
4. บริษัท พี.ซี.สยามปิโตรเลียม จำกัด



นอกจากนี้ ยังมี ผู้ค้าน้ำมันขนาดเล็ก ที่มีปริมาณการค้าน้ำมันไม่สูง และสถานีบริการน้ำมันที่ไม่ได้ใช้เครื่องหมายการค้าของผู้ค้าน้ำมันขนาดใหญ่ หรือขนาดกลาง

#### ศักยภาพในการแข่งขัน

การขายจำนวนสถานีบริการน้ำมันอย่างต่อเนื่องในประเทศส่งผลให้การแข่งขันเพิ่มขึ้น ดังนั้นรัฐบาลจึงต้องออกมาตรการทางกฎหมายเพื่อควบคุมคุณภาพน้ำมันให้มีมาตรฐานอย่างเข้มงวด เพื่อป้องกันการจำหน่ายน้ำมันที่มีคุณภาพต่ำซึ่งอาจทำให้ผู้บริโภคได้รับความเดือดร้อนจากการใช้งาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพน้ำมันและการบริการที่มีมาตรฐาน โดยตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2547 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายรับรองระบบควบคุมคุณภาพน้ำมันเชื้อเพลิงจากกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน และยังได้เข้าร่วมโครงการพัฒนาสถานีบริการน้ำมันเต็มลิตรของกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ซึ่งเป็นการรับรองการให้บริการน้ำมันที่ได้มาตรฐานและโปร่งใสสำหรับลูกค้า

#### จุดเด่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

1. การควบคุมกระบวนการทั้งหมด  
บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นผู้จัดหา จัดส่ง และดำเนินการด้านการตลาดเอง ทำให้สามารถควบคุมคุณภาพของน้ำมันได้ตั้งแต่คลังเก็บน้ำมันจนถึงสถานีบริการน้ำมันหรือลูกค้า ซึ่งช่วยเพิ่มความมั่นใจให้กับลูกค้าและสามารถตอบสนองความต้องการได้อย่างรวดเร็วและตรงจุด
2. สถานีบริการครบวงจรในทำเลสำคัญ  
บริษัทฯ มีสถานีบริการน้ำมันขนาดใหญ่ที่มีบริการครบวงจรหลายแห่งในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล รวมถึงในจังหวัดใกล้เคียงที่มีความเจริญทางเศรษฐกิจสูงและมีการจราจรหนาแน่น อีกทั้งยังมีสถานีบริการน้ำมันขนาดกลางและขนาดเล็กในชุมชนต่างๆ ที่สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าทั่วไปได้อย่างดี
3. ความยืดหยุ่นในการหาพันธมิตรทางธุรกิจ  
บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความคล่องตัวในการหาพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเสริมสร้างบริการที่ครบวงจรในสถานีบริการน้ำมัน เช่น การร่วมมือกับร้านกาแฟ ร้านอาหาร หรือธุรกิจต่างๆ ที่สามารถเปิดให้บริการภายในสถานีบริการน้ำมัน ทำให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าในแต่ละท้องที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. ความเป็นเจ้าของที่ดิน  
บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของที่ดินส่วนใหญ่ของสถานีบริการน้ำมัน ซึ่งทำให้สามารถบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และลดต้นทุนในการเช่าที่ดิน ทำให้มีความยืดหยุ่นในการขยายธุรกิจในอนาคต

#### จุดด้อยของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

1. จำนวนสถานีบริการน้ำมันน้อยเมื่อเทียบกับผู้ค้ารายใหญ่ บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังมีจำนวนสถานีบริการน้ำมันน้อยเมื่อเทียบกับผู้ค้ารายใหญ่ในตลาด ทำให้ไม่สามารถครอบคลุมพื้นที่และฐานลูกค้าได้มากเท่าผู้ประกอบการรายใหญ่
2. เครื่องหมายการค้ายังเป็นที่รู้จักแพร่หลาย แม้บริษัทฯ จะมีการดำเนินธุรกิจในระดับที่ดี แต่เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ยังไม่เป็นที่รู้จักแพร่หลายเท่าเทียมกับของผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ ต้องใช้เวลาในการสร้างการรับรู้และความนิยมจากลูกค้าใหม่ในระยะยาว

### 1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงทั้งหมดจากผู้ผลิตภายในประเทศ ซึ่งมีคุณภาพและมาตรฐานที่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กระทรวงพลังงาน กำหนดทุกประการ เพื่อให้มั่นใจว่าน้ำมันที่จำหน่ายออกไปนั้นมีความปลอดภัยและมีประสิทธิภาพในการใช้งาน

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตน้ำมันของบริษัทฯ คือ น้ำมันดีเซลพื้นฐาน (BO) ซึ่งถือเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตน้ำมันดีเซลหมุนเร็วที่จ่ายออกจากคลังน้ำมันของบริษัทฯ น้ำมันดีเซลพื้นฐาน (BO) นี้สามารถจัดหาได้จากโรงกลั่นน้ำมันในประเทศทั้งหมด 6 โรงกลั่น ซึ่งเป็นแหล่งผลิตน้ำมันที่มีมาตรฐานในการผลิตตามข้อกำหนดทางกฎหมาย

การจัดหาวัตถุดิบหลักของบริษัทฯ ได้เริ่มต้นจากการทำสัญญาซื้อขายระหว่างบริษัทฯ และผู้จำหน่ายวัตถุดิบตั้งแต่ปี พ.ศ. 2548 ซึ่งสัญญาดังกล่าว ไม่มีการระบุวันหมดอายุ จึงเป็นการตกลงการซื้อขายที่มีความยืดหยุ่นในการเจรจาและปริมาณการซื้อขายกันทุกปี ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุน และมีความมั่นคงในการจัดหาวัตถุดิบสำหรับการผลิตน้ำมันได้อย่างต่อเนื่องระบบการจัดหาวัตถุดิบและการเจรจาดังกล่าวนี้ช่วยให้บริษัทฯ สามารถรักษาคุณภาพน้ำมันและควบคุมต้นทุนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพในระยะยาว

### 1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

#### ทรัพย์สินถาวรหลัก

สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ถาวร (ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์) ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และส่วนที่เช่าจากบุคคลอื่น

ก. ที่ดินที่นำมาใช้ในการประกอบธุรกิจ แบ่งได้เป็นสองส่วนคือ ส่วนที่ใช้เป็นที่ตั้งของคลังเก็บน้ำมัน สถานีบริการ และสำนักงาน มีพื้นที่รวมทั้งสิ้น 786 - 1 - 80.80 ไร่ และส่วนที่ยังมิได้นำมาใช้ประโยชน์มีพื้นที่รวมทั้งสิ้น 119 - 0 - 90 ไร่ ที่ดินดังกล่าวข้างต้นอยู่ในกรุงเทพมหานคร

ภาคกลาง ภาคอีสาน ภาคเหนือ และภาคใต้ โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นผู้มีสิทธิและกรรมสิทธิ์ในที่ดินเหล่านั้น ตามเอกสารสิทธิ์ น.ส.3 น.ส. 3ก และโฉนด บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ใช้ที่ดินบางแปลง รวมทั้งอาคารสิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์บางส่วนจดทะเบียนเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีวงเงินรวมประมาณ 2,099 ล้านบาท นอกจากนั้น ยังมีที่ดินอีกส่วนหนึ่งที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เช่าเพื่อสร้างสถานีบริการน้ำมัน โดยได้จดทะเบียนการเช่าต่อสำนักงานที่ดิน ตามภูมิลำเนาที่ตั้งของที่ดินแปลงนั้นๆ ที่ดินเหล่านั้นบางแปลงมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าถึงปี 2591 และมีค่าเช่าที่จะต้องชำระรวมทั้งสิ้น 2,301 ล้านบาท

ข. อาคาร คลังน้ำมัน และสถานีบริการน้ำมัน อาคารส่วนใหญ่ที่ใช้ในการประกอบธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เช่น อาคารสำนักงานใหญ่ อาคารของบริษัทย่อย คลังน้ำมันที่ใช้เก็บสินค้าไว้เพื่อรอการจำหน่ายหรือขายไปตามสถานีบริการของลูกค้าน้ำมัน และของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสถานีบริการน้ำมันที่จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้แก่ผู้บริโภค ตั้งอยู่บนที่ดินของบริษัทฯ แต่มีบางส่วนซึ่งเป็นส่วนน้อยที่ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัทฯ ได้เช่าจากบุคคลอื่น

ค. ยานพาหนะ บริษัทฯ มียานพาหนะที่ใช้ในการดำเนินงานที่สำคัญ ได้แก่ รถบรรทุกน้ำมันแบบเดียวจำนวน 5 คัน เพื่อใช้เสริมในการจัดส่งน้ำมันให้แก่ลูกค้าและสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วยค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 177,455,000 บาท ประกอบด้วย

1. ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ จำนวน 55,034,000 บาท
2. เครื่องหมายการค้า จำนวน 1,800,000 บาท
3. สิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า จำนวน 621,000 บาท
4. สิทธิบริหารสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ จำนวน 120,000,000 บาท

โดยรวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีมูลค่าทั้งสิ้น 177,455 พันบาท เมื่อหักค่าตัดจำหน่ายสะสมแล้ว คงเหลือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ จำนวน 44,304,000 บาท

## นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนที่มุ่งเน้นการขยายธุรกิจและการสร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว โดยการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างการเติบโตและเพิ่มฐานลูกค้าของบริษัทฯ ผ่านการขยายบริการและแหล่งที่มาของรายได้ ด้วยกลยุทธ์การลงทุนในธุรกิจที่ต่อยอดจากธุรกิจเดิมของบริษัทฯ โดยหลักการสำคัญในการลงทุนประกอบด้วย

### 1. การต่อยอดจากธุรกิจเดิม

บริษัทฯ เน้นการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องหรือมีความสัมพันธ์กับธุรกิจน้ำมันและพลังงาน ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถใช้ความรู้และความเชี่ยวชาญที่มีอยู่แล้วในการขยายบริการและสินค้าของบริษัทฯ เช่น การขยายธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า BYD หรือการพัฒนาธุรกิจเสริมกับสถานีบริการน้ำมัน เช่น ศูนย์การค้าชุมชน “ซีเอสโก สแควร์” ที่สามารถเพิ่มบริการต่างๆ ให้แก่ลูกค้า

### 2. การขยายบริการฐานลูกค้า

การลงทุนในธุรกิจใหม่หรือบริษัทย่อยจะช่วยขยายกลุ่มลูกค้าไปยังกลุ่มเป้าหมายใหม่ที่มีความต้องการในสินค้าหรือบริการที่เกี่ยวข้อง ตัวอย่างเช่น การลงทุนในธุรกิจรถยนต์ไฟฟ้า ซึ่งช่วยดึงดูดลูกค้าที่สนใจในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และเป็นการสร้างการรับรู้แบรนด์ที่มากขึ้นในตลาด

### 3. เพิ่มแหล่งที่มาของรายได้

การขยายธุรกิจไปยังบริการที่หลากหลายจะช่วยเพิ่มแหล่งที่มาของรายได้ โดยการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน เช่น การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสำหรับรถยนต์ไฟฟ้า และการสร้างบริการเสริมในสถานีบริการน้ำมัน จะช่วยสร้างรายได้ที่หลากหลายจากหลายแหล่ง ทำให้บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงจากการพึ่งพารายได้จากแหล่งเดียว

### 4. ความมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

การลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและการต่อยอดจากธุรกิจเดิมไม่เพียงแต่เพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ใหม่ๆ แต่ยังช่วยเสริมสร้างความมั่นคงในระยะยาวและช่วยให้บริษัทฯ สามารถปรับตัวตามการเปลี่ยนแปลงในตลาดพลังงานที่มีการเติบโตและพัฒนาอย่างรวดเร็ว ทั้งในระดับประเทศและระดับโลก

### 1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : ไม่มี

## รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : N/A  
มูลค่างานทั้งหมด : N/A  
มูลค่ารับรู้แล้ว : N/A  
มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รู้ : N/A  
รายละเอียดเพิ่มเติม : -

# 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

## 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

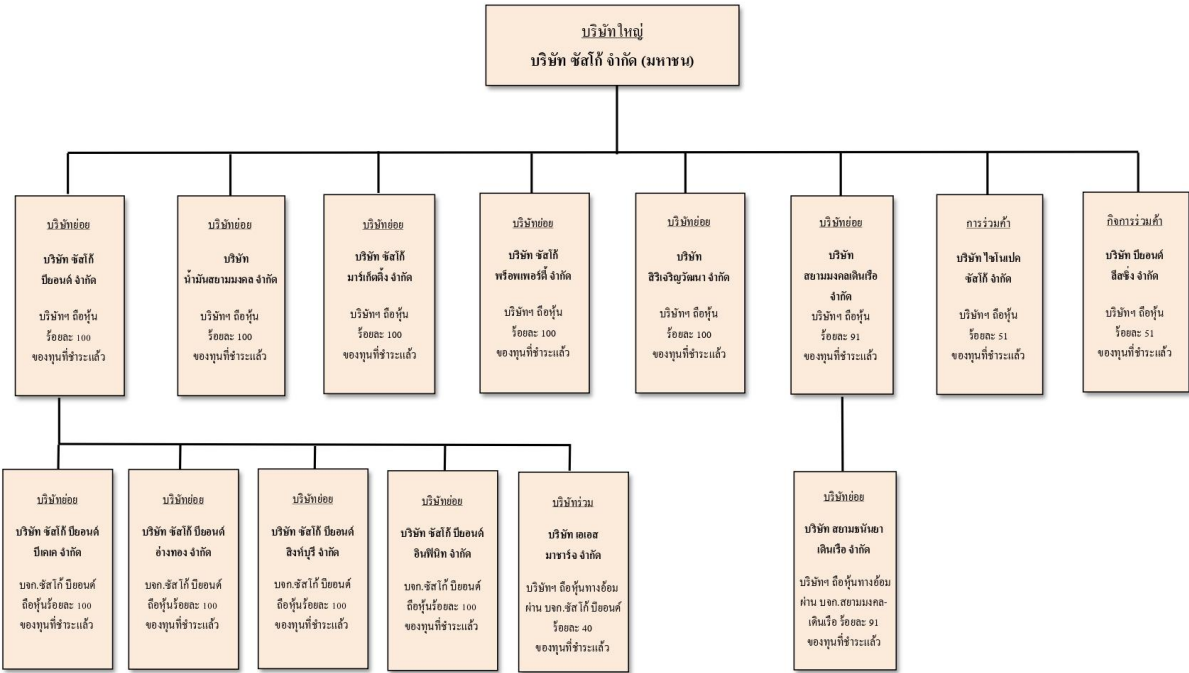
### นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

- นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มบริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน) รวมถึงธุรกิจหลักและธุรกิจเสริม ดังนี้
1. ธุรกิจน้ำมันและพลังงาน: กลุ่มบริษัทซัสโก้ยังคงดำเนินธุรกิจหลักในการจำหน่ายน้ำมัน ทั้งการค้าปลีกและค้าส่งน้ำมัน รวมถึงการจัดการสถานีบริการน้ำมันและสถานีบริการก๊าซธรรมชาติทั่วประเทศ โดยมีการดูแลและกระจายน้ำมันไปยังสถานีบริการต่าง ๆ เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าได้ทั่วถึง
  2. ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า (BYD): กลุ่มบริษัทซัสโก้ขยายการดำเนินงานเข้าสู่ตลาดรถยนต์ไฟฟ้า ด้วยการเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้าจากแบรนด์ BYD ซึ่งเป็นการลงทุนในธุรกิจพลังงานสะอาดและตอบสนองต่อความต้องการของตลาดยานยนต์ไฟฟ้าในอนาคต
  3. การให้บริการเช่าพื้นที่: กลุ่มบริษัทซัสโก้ยังมีการให้บริการเช่าพื้นที่ โดยเฉพาะในพื้นที่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของสถานีบริการน้ำมันหรือคลังน้ำมัน ซึ่งเป็นช่องทางในการสร้างรายได้เสริมจากการเช่าพื้นที่ให้แก่ธุรกิจอื่น ๆ
  4. ธุรกิจพลังงานทดแทนและการพัฒนาโครงการยั่งยืน: นอกจากการจำหน่ายน้ำมันและรถยนต์ไฟฟ้าแล้ว บริษัทฯ มีการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน และโครงการที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์พลังงานและการพัฒนาความยั่งยืนในระยะยาว เช่น การติดตั้งจุดชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า
  5. ธุรกิจการให้บริการขนส่งน้ำมันทางเรือ ของกลุ่มบริษัทสยามมงคลเดินเรือ

### แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### รูปแผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ (บริษัทใหญ่) ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567



โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและการร่วมค้า

### บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท น้ำมันสยามมงคล จำกัด	บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท สิริเจริญวัฒนา จำกัด	บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท ชัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท ชัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท ชัสโก้ ปิยอนด์ จำกัด	บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท ชัสโก้ ปิยอนด์ อ่างทอง จำกัด	บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท ชัสโก้ ปิยอนด์ จำกัด	100.00%	100.00%
บริษัท ชัสโก้ ปิยอนด์ ปิเคเค จำกัด	บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท ชัสโก้ ปิยอนด์ จำกัด	100.00%	100.00%
บริษัท ชัสโก้ ปิยอนด์ สิงห์บุรี จำกัด	บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท ชัสโก้ ปิยอนด์ จำกัด	100.00%	100.00%
บริษัท ชัสโก้ ปิยอนด์ อินฟินิท จำกัด	บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท ชัสโก้ ปิยอนด์ จำกัด	100.00%	100.00%
บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด	บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)	91.00%	91.00%
บริษัท สยามธันยานาเดินเรือ จำกัด	บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด	100.00%	100.00%

## บริษัทรวม

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท เอเอส มาซาร์จ จำกัด	บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)	60.00%	60.00%
	บริษัท ชัสโก้ ปิยอนด์ จำกัด	40.00%	40.00%

## บริษัทร่วมค้า

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
------------	--------------------------------	-----------------------	--------------------------

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
กิจการร่วมค้า ซัสโก้ มีเดีย	บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท ซัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	50.00%	50.00%
	บริษัท เอสเอฟเทค เทคโนโลยี จำกัด	25.00%	25.00%
	บริษัท บีทีเอส จำกัด	25.00%	25.00%
บริษัท โซโนเปค ซัสโก้ จำกัด	บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)	51.00%	51.00%
	SINOPEC (HONG KONG) LIMITED	49.00%	49.00%
บริษัท ปิยอนด์ ลีสซิ่ง จำกัด	บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)	51.00%	51.00%
	บริษัท โอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	49.00%	49.00%

#### บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท น้ำมันสยามมงคล จำกัด 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ จังหวัดกรุงเทพ 10140 โทรศัพท์ : 02-428-0029 โทรสาร : -	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซ ปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเตา และธุรกิจร้านสะดวกซื้อ ผ่านสถานีบริการ	หุ้นสามัญ	480,000	480,000
บริษัท สิริเจริญวัฒนา จำกัด 105/2 หมู่ 17 แขวงบางระมาด เขตตลิ่งชัน  จังหวัดกรุงเทพ 10170 โทรศัพท์ : 02-422-4427 โทรสาร : -	รับจ้างบริหารและให้เช่าพื้นที่ใน สถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	หุ้นสามัญ	1,200,000	1,200,000
บริษัท ซัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ จังหวัดกรุงเทพ 10140 โทรศัพท์ : 02-428-0029 โทรสาร : -	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในร้าน สะดวก ซื้อผ่านสถานีบริการ	หุ้นสามัญ	7,000,000	7,000,000
บริษัท ซัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ จังหวัดกรุงเทพ 10140 โทรศัพท์ : 02-428-0029 โทรสาร : -	ให้เช่าที่ดินและสถานีบริการน้ำมัน	หุ้นสามัญ	13,400,000	13,400,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท ชัสโก ปิยอนด์ จำกัด 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ จังหวัดกรุงเทพ 10140 โทรศัพท์ : 02-428-0029 โทรสาร : -	จำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า	หุ้นสามัญ	25,000,000	25,000,000
บริษัท ชัสโก ปิยอนด์ อ่างทอง จำกัด 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ จังหวัดกรุงเทพ 10140 โทรศัพท์ : 02-428-0029 โทรสาร : -	จำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า	หุ้นสามัญ	3,000,000	3,000,000
บริษัท ชัสโก ปิยอนด์ บีเค จำกัด 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ จังหวัดกรุงเทพ 10140 โทรศัพท์ : 02-428-0029 โทรสาร : -	จำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า	หุ้นสามัญ	10,000,000	10,000,000
บริษัท ชัสโก ปิยอนด์ สิงห์บุรี จำกัด 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ จังหวัดกรุงเทพ 10140 โทรศัพท์ : 02-428-0029 โทรสาร : -	จำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า	หุ้นสามัญ	500,000	500,000
บริษัท ชัสโก ปิยอนด์ อินฟินิท จำกัด 181 ถนนยานนาวา แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา จังหวัดกรุงเทพ 10120 โทรศัพท์ : 02-428-0029 โทรสาร : -	จำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า	หุ้นสามัญ	500,000	500,000
บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ จังหวัดกรุงเทพ 10140 โทรศัพท์ : 02-428-0029 โทรสาร : -	การขนส่งน้ำมันทางเรือ	หุ้นสามัญ	6,000,000	6,000,000
บริษัท สยามธันยาเดินเรือ จำกัด 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ จังหวัดกรุงเทพ 10140 โทรศัพท์ : 02-871-3302 โทรสาร : -	การขนส่งน้ำมันทางเรือ	หุ้นสามัญ	4,000,000	4,000,000
บริษัท เอเอส มาซาร์จ จำกัด 469 ซอยประวิทย์และเพื่อน ถนนประชา ชื่น แขวงลาดยาว เขตจตุจักร จังหวัด กรุงเทพ 10900 โทรศัพท์ : 02-589-9955 โทรสาร : -	ให้เช่ารถจักรยานยนต์ไฟฟ้า	หุ้นสามัญ	100,000	100,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว
กิจการร่วมค้า ซัสโก้ มีเดีย 139 ถนนราชพฤกษ์บุรีณะ แขวงบางปะกอก เขตราชพฤกษ์บุรีณะ จังหวัดกรุงเทพ 10140 โทรศัพท์ : 02-428-0029 โทรสาร : -	บริการโฆษณา	หุ้นสามัญ	0	0
บริษัท โซโนเปค ซัสโก้ จำกัด 139 ถนนราชพฤกษ์บุรีณะ แขวงบางปะกอก เขตราชพฤกษ์บุรีณะ  จังหวัดกรุงเทพ 10140 โทรศัพท์ : 02-428-0029 โทรสาร : -	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	หุ้นสามัญ	95,548,814	95,548,814
บริษัท ปียอนด์ ลีสซิ่ง จำกัด 181 ถนนยานนาวา แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา จังหวัดกรุงเทพ 10120 โทรศัพท์ : 02-428-0029 โทรสาร : 02-427-6270	ผู้ให้บริการสินเชื่อในรูปแบบของสัญญาเช่าดำเนินงาน สัญญาเช่าเงินทุน สัญญาเช่าซื้อและบริการทางการเงินที่เกี่ยวข้อง	หุ้นสามัญ	10,000,000	10,000,000

### 1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น : ไม่มี  
ในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมหรือไม่

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

#### รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่<sup>(1)</sup>

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. นาย มงคล สิมะโรจน์	158,500,000	15.85
2. นาย ภิมุข สิมะโรจน์	42,000,000	4.20
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	40,974,351	4.10
4. นาย พนัส รุ่งนพคุณศรี	35,834,400	3.58
5. นาย มาวีร์ สิมะโรจน์	35,000,000	3.50
6. นาย วิบูลย์ ผาณิตวงศ์	27,768,600	2.78
7. นาย พงศธร ฉัตรนะรัชต์	18,000,000	1.80



กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
8. น.ส. วีรินทร์ สิมะโรจน์	15,000,000	1.50
9. นาย เอกพล ไววิทย์ลิขิต	13,550,000	1.36
10. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (2) โดย บลจ. บางกอกแคปปิตอล จก.	12,927,500	1.29
11. นาย อัมรินทร์ สิมะโรจน์	12,480,000	1.25
12. นาย ชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์	11,520,000	1.15
13. UBS AG SINGAPORE BRANCH	7,000,000	0.70
14. นาง เบญจพร ชูศรี	6,340,000	0.63
15. นาย ชัยยศ ชอโศตถิกุล	6,154,400	0.62
16. BNY MELLON NOMINEES LIMITED	6,094,316	0.61
17. นาง พริยาพร แซ่ฮี้	6,001,400	0.60
18. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เจ้าหน้าที่ชั้นบริหาร ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งจดทะเบียนแล้ว นโยบายตราสารทุนในประเทศ	5,994,700	0.60
19. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บัวหลวงทรัพย์มั่งคั่ง ซึ่งจดทะเบียนแล้ว นโยบายตราสารทุนในประเทศ	5,684,500	0.57
20. น.ส. วชิรี กระแสร์คุณ	5,613,000	0.56
21. นาย วรวิทย์ วิรคเชนทร์	5,500,000	0.55

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> ข้อมูลล่าสุดหลังจากบริษัทปิดเล่มสมุดทะเบียน ณ วันที่ 12 ก.ย. 2567

## ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

#### ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	:	1,274,994,400.00
เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	:	999,999,956.00
หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)	:	999,999,956
มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท)	:	1.00
หุ้นบุริมสิทธิ (จำนวนหุ้น)	:	0
มูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ (หุ้นละ) (บาท)	:	0.00

#### บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

### 1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

### 1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) : มี

จำนวนหุ้น (หุ้น)	:	40,974,351
คิดเป็นร้อยละ (%)	:	4.10

#### ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

-

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : ไม่มี

### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : ไม่มี

# 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้-นิติบุคคลของงบการเงินรวม นอกจากนี้ความจำเป็นที่จะต้องใช้จ่ายเงินเพื่อการขยายธุรกิจ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2567 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท หากที่ประชุมสามัญประจำปี 2568 อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลงวดสุดท้าย อีกหุ้นละ 0.12 บาท จะรวมเป็นเงินปันผลของปี 2567 ที่บริษัทฯ จ่ายหุ้นละ 0.20 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 68.56 ของกำไรสุทธิ ซึ่งอัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากต้องรอการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปี 2568 ในวันที่ 25 เมษายน 2568 ก่อน

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย บริษัทฯ จะพิจารณาจากผลการดำเนินงานและสถานะทางการเงินของบริษัทย่อยนั้น ๆ เป็นหลัก โดยจะคำนึงถึงความเหมาะสมในการจัดสรรกำไรเพื่อการขยายธุรกิจและการรักษาความมั่นคงทางการเงินของบริษัทย่อยในระยะยาวด้วย

## ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2563	2564	2565	2566	2567
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.2100	0.2300	0.4200	1.2300	0.2900
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.1100	0.1800	0.3200	0.4000	0.2000
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวนหุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	100.0000	100.0000	100.0000	100.0000	100.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.1100	0.1800	0.3200	0.4000	0.2000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท : หุ้น)	0.1100	0.1800	0.3200	0.4000	0.2000
อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	50.99	77.08	75.82	32.56	68.56

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

#### นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

ด้วยการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มีความเสี่ยงนานาประการ โดยสาเหตุของความเสี่ยงนั้นอาจมาจากปัจจัยภายใน และ/หรือภายนอก ฉะนั้น เพื่อป้องกันและจำกัดให้ความเสี่ยงเหล่านั้น

(ถ้ามี) ให้มีผลกระทบต่อบริษัทฯ น้อยที่สุดหรือไม่มีเลย ดังนั้น เพื่อให้สามารถบรรลุผลตามความมุ่งมั่นดังกล่าว กลุ่มบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ

สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและมาตรการในการดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยงไว้ ดังนี้ :

(1) บริษัทฯ จะดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ

(2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง โดยจะกำหนดมาตรการ ป้องกันและบรรเทาความเสี่ยง รวมถึงการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

(3) บริษัทฯ กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานทุกระดับ ซึ่งต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในงานของตนและกลุ่มบริษัท โดยการบริหารความเสี่ยงต้องมีการควบคุมภายในที่เป็นระบบและมีความเหมาะสม

(4) นโยบายการบริหารความเสี่ยงจะได้รับการทบทวนและปรับปรุงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการบริหารความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีกรรมการผู้จัดการ ซึ่งผู้แทนจากคณะกรรมการบริษัท เป็นประธาน กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร เป็นรองประธานกรรมการ และผู้อำนวยการทุกฝ่ายเป็นกรรมการ เพื่อกำหนดแนวทางในเรื่องการบริหารความเสี่ยงในทุกด้านของบริษัทฯ

ลิงก์นโยบาย แผนการดำเนินงาน : <https://www.susco.co.th/pdf/RiskManagementPolicy.pdf>  
และแผนการบริหารความเสี่ยง

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

#### ความเสี่ยงที่ 1 ความผันผวนของราคาน้ำมัน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- นโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ
- ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต

#### ลักษณะความเสี่ยง

เนื่องจากราคาน้ำมันและต้นทุนน้ำมันภายในประเทศมีความผันผวนตามการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันในตลาดโลกและอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างดอลลาร์สหรัฐและเงินบาท โดยใช้ราคาอ้างอิงจากประเทศสิงคโปร์ซึ่งเป็นศูนย์กลางการซื้อขายน้ำมันที่สำคัญในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในขณะที่เดียวกัน การเติบโตของจำนวนรถยนต์ไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง อาจส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ของน้ำมันเบนซินในอนาคตอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงโครงสร้างความต้องการพลังงานในระยะยาว ทั้งนี้ เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของตลาดน้ำมัน บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งวิเคราะห์แนวโน้มตลาดพลังงาน เพื่อให้สามารถวางแผนการจัดซื้อและสำรองน้ำมันในระดับที่เหมาะสม รวมถึงบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ราคาน้ำมันและต้นทุนน้ำมันภายในประเทศมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นลงตามราคาน้ำมันในตลาดโลกและอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างดอลลาร์สหรัฐและเงินบาท โดยศูนย์กลางการซื้อขายในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ตั้งอยู่ที่ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งความผันผวนของราคาน้ำมันดังกล่าวส่งผลกระทบต่อต้นทุนการดำเนินงานของบริษัทฯ การเปลี่ยนแปลงรายได้จากความไม่แน่นอนของราคาน้ำมัน การบริหารสภาพคล่อง รวมถึงการลงทุนและกำไร ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจจำเป็นต้องปรับกลยุทธ์การตั้งราคาขายและการบริหารความเสี่ยงเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและลดผลกระทบจากความผันผวนของตลาดน้ำมัน

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. การติดตามและวิเคราะห์ราคาน้ำมัน การติดตามความเคลื่อนไหวและแนวโน้มของราคาน้ำมันช่วยให้สามารถประเมินสถานการณ์และคาดการณ์ราคาน้ำมันในอนาคต โดยพิจารณาปัจจัยต่างๆ เช่น เศรษฐกิจ, อุปทานและอุปสงค์, เหตุการณ์การเมือง, และสถานการณ์ของตลาดโลกการวางแผนการซื้อและการเก็บสำรองน้ำมัน
2. การกำหนดปริมาณการซื้อและการเก็บสำรองน้ำมันในระดับที่เหมาะสมสามารถลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำมันและช่วยในการควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยต้องคำนึงถึงปริมาณการใช้งาน, การจัดการคลังสินค้า, และต้นทุนในการจัดเก็บการกระจายแหล่งจัดหาน้ำมัน
3. การหาผู้จัดหาจากหลายแหล่งช่วยลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาแหล่งเดียวและป้องกันปัญหาจากการผูกขาด โดยสามารถหาผู้จัดหาที่มียุทธศาสตร์และมีความยืดหยุ่นในการจัดส่ง

#### ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงในเรื่องความปลอดภัยด้านอัคคีภัย

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การปฏิบัติงานของพนักงาน
- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

#### ลักษณะความเสี่ยง

การดำเนินงานเชื้อเพลิงเป็นธุรกิจที่ต้องดูแลเรื่องความปลอดภัยเป็นพิเศษ เนื่องจากน้ำมันเชื้อเพลิงมีความไวไฟที่อาจก่อให้เกิดเพลิงไหม้และเสียหายอย่างรุนแรงได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยตระหนักว่า ความปลอดภัยในเรื่องดังกล่าวเป็นสิ่งสำคัญยิ่ง จึงได้จัดให้มีหน้าที่เกี่ยวข้องเข้ารับการอบรมและฝึกซ้อมการดับเพลิงเป็นประจำ และได้จัดการฝึกซ้อม แผนป้องกันและระงับอัคคีภัยให้กับพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งได้ติดตั้งเครื่องมือและอุปกรณ์เพื่อป้องกันอัคคีภัย ตลอดจนดำเนินการในเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยให้เป็นไปตามข้อบังคับของราชการทุกประการ

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านอัคคีภัยอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ และความปลอดภัยของพนักงานและชุมชน ก่อให้เกิดค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูและประกันภัย การสูญเสียความเชื่อมั่นจากลูกค้า การถูกฟ้องร้องหรือปรับปรุงมาตรฐานความปลอดภัย หรืออาจทำให้เกิดการหยุดชะงักของการให้บริการ ซึ่งอาจกระทบต่อรายได้และภาพลักษณ์ของบริษัทฯ

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. การติดตั้งเครื่องมือและอุปกรณ์ป้องกันอัคคีภัย และตรวจสอบอุปกรณ์เหล่านี้อย่างสม่ำเสมอ
2. การอบรมแผนและการฝึกซ้อมอพยพหนีภัยให้กับบุคลากรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
3. การรายงานหัวหน้าหรือ จป.วิชาชีพเมื่อพบสิ่งที่ยากต่อการเกิดเพลิงไหม้ หรืออุปกรณ์ดับเพลิงชำรุด

4. การจัดเก็บวัตถุดิบที่ปลอดภัย ห่างจากแหล่งความร้อนหรือประกายไฟการตรวจสอบระบบไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอ
5. จัดทำประกันอัคคีภัยกับบริษัทประกันภัยที่นำเชื่อถือ

### ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงด้านการเงินจากอัตราแลกเปลี่ยน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

#### ลักษณะความเสี่ยง

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ส่งออกน้ำมันไปต่างประเทศด้วย ทำให้มีรายรับเป็นเงินตราต่างประเทศจำนวนหนึ่ง ซึ่งส่วนใหญ่บริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า บริษัทฯ ไม่มีการซื้อน้ำมันจากต่างประเทศในปี 2567 อย่างไรก็ตามในอนาคต บริษัทฯ อาจซื้อน้ำมันจากต่างประเทศเพื่อนำมาจำหน่ายต่อ หากราคาน้ำมันที่จะนำเข้านั้นเมื่อรวมกับความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนแล้วถูกกว่าราคาที่จะซื้อจากภายในประเทศมากเพียงพอ บริษัทฯ มีสภาพคล่องทางการเงินสูง มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนต่ำ หนี้สินส่วนใหญ่เป็นหนี้ที่ได้เกิดจากการกู้ยืมเพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจค้าปลีกผ่านสถานีบริการน้ำมัน และวงเงินหมุนเวียนสำหรับการทำธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า BYD และมีหนี้สินระยะยาวค่อนข้างต่ำ ทำให้ดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจากหนี้สินระยะยาวมีจำนวนไม่มาก ความเสี่ยงทางการเงิน ทั้งด้านสภาพคล่อง ดอกเบี้ยจ่าย และอัตราแลกเปลี่ยน จึงอยู่ในระดับต่ำ

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านการเงินจากอัตราแลกเปลี่ยน เกิดจากการที่บริษัทฯ ต้องนำเข้าน้ำมันจากต่างประเทศในสกุลเงินต่างประเทศ ซึ่งทำให้ต้องเผชิญกับความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทและสกุลเงินต่าง ๆ เมื่อค่าเงินบาทอ่อนค่าลง ต้นทุนในการนำเข้าน้ำมันจะสูงขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกำไรของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังมีความเสี่ยงจากการชำระเงินกับผู้จำหน่ายน้ำมันต่างประเทศ โดยเฉพาะหากการชำระเงินต้องใช้สกุลเงินที่ไม่ใช่เงินบาท ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอาจทำให้มูลค่าของการชำระเงินเพิ่มขึ้น รวมทั้งรายได้ที่รับจากลูกค้าต่างประเทศในสกุลเงินต่างประเทศ เช่น ดอลลาร์สหรัฐ หรือยูโร การแข็งค่าของเงินบาทอาจทำให้มูลค่าของรายได้ที่แปลงเป็นเงินบาทลดลง โดยทั้งหมดนี้ส่งผลกระทบต่อการบริหารสภาพคล่อง การจัดการต้นทุน และความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. ใช้เครื่องมือทางการเงิน เช่น สัญญาฟอเวิร์ด (Forward contracts), สัญญาสวอป (Swap contracts) หรือ ออปชั่น (Options) เพื่อทำการคงอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าในการชำระเงินและรับรายได้ในสกุลเงินต่างประเทศ ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน
2. มีการบริหารสภาพคล่องทางการเงิน

### ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การรั่วไหลของน้ำมัน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

#### ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การรั่วไหลของน้ำมัน เกิดจากการที่น้ำมันหรือสารเคมีรั่วไหลจากแหล่งเก็บหรือท่อส่งสู่สิ่งแวดล้อม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศ สุขภาพมนุษย์ และเศรษฐกิจ โดยสามารถทำลายสิ่งมีชีวิตในพื้นที่นั้นๆ ทำลายแหล่งน้ำและดิน และก่อให้เกิดอันตรายต่ออุตสาหกรรมและชุมชนรอบข้าง ดังนั้นจึงต้องมีการป้องกัน การตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอและการเตรียมแผนตอบสนองฉุกเฉินที่มีประสิทธิภาพเพื่อลดผลกระทบจากเหตุการณ์นี้

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ก่อให้เกิดมลพิษต่อดินและแหล่งน้ำ ส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศและสิ่งมีชีวิตในพื้นที่ และอาจทำให้บริษัทฯ ต้องเสียค่าใช้จ่ายในการทำความสะอาดและฟื้นฟูพื้นที่ รวมถึงการถูกดำเนินคดีจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. จัดทำแผนรองรับและซ้อมเตรียมความพร้อมอยู่เสมอ
2. จัดเตรียมและติดตั้งและอุปกรณ์ฉุกเฉิน เช่น ทุ่นลอยน้ำล้อมน้ำมัน, เครื่องดูดคราบน้ำมัน
3. ทดสอบอุปกรณ์ท่อสำหรับสูบน้ำมันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
4. อบรมและพัฒนาบุคลากรที่ดูแลในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

### ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
- การกำกับดูแลกิจการ

#### ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ภาครัฐปรับเปลี่ยนนโยบาย กฎหมาย หรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อวิธีการดำเนินงาน ค่าใช้จ่าย หรือความสามารถในการแข่งขันขององค์กร เช่น การเปลี่ยนแปลงภาษี การควบคุมการนำเข้า-ส่งออก การกำหนดมาตรฐานสิ่งแวดล้อม

หรือการออกข้อบังคับใหม่ที่ต้องทำให้ธุรกิจต้องลงทุนในการปรับตัว เช่น การปฏิบัติตามข้อกำหนดใหม่ ซึ่งอาจเพิ่มต้นทุนหรือทำให้บริษัทต้องปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจใหม่

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ผลกระทบจากความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ อาจทำให้ต้นทุนการดำเนินงานเพิ่มขึ้น กระทั่งต่อกระบวนการผลิตหรือบริการ ทำให้ธุรกิจต้องปรับตัวอย่างรวดเร็ว กระทั่งต่อความสามารถในการแข่งขัน เสี่ยงต่อการสูญเสียชื่อเสียงหรือความเชื่อมั่นจากลูกค้าและผู้ถือหุ้น รวมถึงอาจทำให้แผนการลงทุนหรือการขยายธุรกิจต้องหยุดชะงักหรือปรับเปลี่ยน อาจเกิดความไม่แน่นอนในด้านกฎหมายและภาษีที่ส่งผลกระทบต่อวางแผนระยะยาวและเพิ่มความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดใหม่ได้ทันเวลา

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. บริษัทฯ มีการติดตามนโยบายและกฎหมายในประเทศอย่างใกล้ชิด รวมถึงการติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงระหว่างประเทศในด้านต่างๆ เช่น มาตรการด้านสิ่งแวดล้อม การเก็บภาษี ข้อกำหนดทางแรงงาน เป็นต้น
2. ประเมินผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายในทุกด้านที่เกี่ยวข้อง เช่น ผลกระทบด้านต้นทุนการดำเนินงาน การปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การผลิต การจัดการห่วงโซ่อุปทาน หรือผลกระทบต่อการเข้าถึงตลาด
3. ฝึกอบรมพนักงานให้มีความรู้และความเข้าใจในนโยบายและกฎหมายใหม่ ๆ รวมถึงวิธีการที่บริษัทจะต้องปฏิบัติตาม
4. การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่สามารถปรับตัวได้อย่างรวดเร็วจะช่วยลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง
5. การสร้างระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้อนุมัติใจว่าบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ได้อย่างเคร่งครัด เช่น การตรวจสอบความสอดคล้องของการดำเนินงานกับข้อกำหนดที่เปลี่ยนแปลงใหม่ หรือการประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนด

#### ความเสี่ยงที่ 6 ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

- หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ
- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
- ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน
- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์

#### ลักษณะความเสี่ยง

ภัยคุกคามทางไซเบอร์มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการเจาะระบบเข้ามาเพื่อขโมยข้อมูลสำคัญ การโจมตีด้วยไวรัสคอมพิวเตอร์เพื่อเรียกค่าไถ่ หรือการเจาะระบบเพื่อเข้าควบคุมระบบ

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ภัยคุกคามทางไซเบอร์สามารถมีผลกระทบทั้งด้านบวกและลบต่อซัสโก โดยด้านลบจะทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการโจรกรรมข้อมูล การรั่วไหลของข้อมูลสำคัญ หรือการหยุดชะงักของระบบการทำงาน อาจส่งผลให้เกิดค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูระบบและสูญเสียความเชื่อมั่นจากลูกค้า และหากบริษัทฯ สามารถรับมือกับภัยคุกคามได้อย่างมีประสิทธิภาพ จะช่วยเพิ่มความแข็งแกร่งให้กับระบบความปลอดภัยไซเบอร์และเสริมสร้างความไว้วางใจจากลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระยะยาว

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทได้เห็นถึงความสำคัญในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้ยึดกรอบมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013 ระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ หรือ ISMS (Information Security Management System) มาประยุกต์ใช้ รวมทั้งได้ติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันภัยในจุดต่างๆ เช่น การป้องกันช่องทางการติดต่อภายในและภายนอกกลุ่มบริษัทด้วยด่านป้องกัน (Firewall) โดยใช้ระบบชั้นนำของโลก พร้อมระบบตรวจสอบการบุกรุก หรือ IPS (Intrusion Prevention System)

ในส่วนการรักษาความปลอดภัยอุปกรณ์ปลายทาง (Endpoint Protection) กลุ่มบริษัทใช้ Antivirus ซึ่งมีความสามารถในการป้องกันมัลแวร์ เรียกค่าไถ่ (Ransomware) ทั้งใน ส่วนของเครื่องผู้ใช้บริการ (Client) และเครื่องผู้ให้บริการ (Server) อีกทั้งมีการทดสอบหาช่องโหว่ของระบบ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างพิจารณาการนำระบบ SOC (Security Operations Center) มาใช้ เพื่อเฝ้าระวังในรูปแบบ 24x7 และมีการแจ้งเตือนทันทีเมื่อมีเหตุการณ์ผิดปกติเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทมีการสำรองข้อมูลสำคัญไปบน Cloud ที่มีความปลอดภัยได้มาตรฐาน และมีการซักซ้อมแผน Business Continuity Plan (BCP) เป็นประจำทุกปี นอกจากการป้องกันทางเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศแล้ว กลุ่มบริษัท ยังมีการจัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงาน เพื่อให้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว ผ่านระบบ E-Learning และทดสอบโดย การส่ง Phishing Email ให้พนักงานเพื่อติดตามวัดผลอย่างใกล้ชิดอีกด้วย

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ทั้งของลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น กรรมการ พนักงาน บุคคลที่ได้เข้าชมเว็บไซต์หรือแอปพลิเคชันของกลุ่มบริษัท และบุคคลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบุคคลเหล่านั้นจะได้รับความคุ้มครองสิทธิอย่างครบถ้วนตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ตามที่พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง จึงได้จัดทำนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของกลุ่มบริษัท ตลอดจนได้จัดตั้งคณะทำงานที่ทำหน้าที่ดูแลข้อมูลส่วนบุคคลโดยเฉพาะด้วย โดยได้เปิดเผยนโยบายดังกล่าวไว้ที่ Website ของบริษัทฯ

#### ความเสี่ยงที่ 7 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

- หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ
- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)
  - การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ



### ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศที่ส่งผลต่อสภาพแวดล้อม, เศรษฐกิจ, และวิถีชีวิตของมนุษย์ เช่น การเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิ, การเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม, ภัยแล้ง, พายุรุนแรง, หรือการละลายของน้ำแข็งที่ส่งผลกระทบต่อระดับน้ำทะเล โดยความเสี่ยงนี้สามารถทำลายโครงสร้างพื้นฐาน, การเกษตร, และทรัพยากรธรรมชาติ รวมถึงส่งผลกระทบต่อธุรกิจที่ต้องพึ่งพาธรรมชาติ เช่น การเกษตรและการประมง, และอาจเพิ่มต้นทุนในการปรับตัวหรือการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมใหม่ ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ส่งผลกระทบต่อซัสโก้ โดยอาจก่อให้เกิดความเสียหายจากภัยธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม หรือภัยแล้ง ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของพนักงานและทรัพย์สิน เกิดค่าซ่อมแซมทรัพย์สินที่เสียหายจากภัยพิบัติได้

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
2. การบริหารจัดการน้ำ ขยะ มลพิษ
3. การเพิ่มความรู้และความตระหนักเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้กับพนักงาน

## 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สิน

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : มี

ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สินหรือไม่

### ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงต่อการผันผวนของราคาหุ้น

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สิน

- การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สิน

### ลักษณะความเสี่ยง

เนื่องจากราคาหลักทรัพย์ของบริษัท อาจมีความผันผวน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ซึ่งบางปัจจัยบริษัท ไม่สามารถควบคุมได้ โดยปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อความผันผวนของราคาหลักทรัพย์ เช่น ราคาน้ำมัน ภาวะเศรษฐกิจและภาวะอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง ภาวะเงินเฟ้อ การเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมพลังงานโดยรวม และผลประกอบการของบริษัทฯ ตลอดจนเหตุการณ์ที่มีได้คาดคิด เช่น โรคระบาดหรือโรคอุบัติใหม่

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ปัจจัยดังกล่าวสามารถส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยอาจทำให้เกิดความไม่แน่นอนของอัตราผลตอบแทนที่ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สินจะได้รับ อย่างไรก็ตาม นักลงทุนอาจต้องเผชิญกับความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เช่นเดียวกับหลักทรัพย์อื่น ๆ

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สินควรพิจารณาปัจจัยเสี่ยงในการลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และควรมีมาตรการในการกระจายการลงทุน การใช้เครื่องมือทางการเงิน เช่น ฟิวเจอร์สและออปชั่น การติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจและตลาด การตั้งคำสั่งหยุดขาดทุน (Stop-Loss Orders) และการประเมินความเสี่ยงของพอร์ตการลงทุนเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาหุ้น

### ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงจากความสามารถในการจ่ายเงินปันผล

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สิน

- การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สิน

### ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ ภายหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินรวม อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลง ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่าง ๆ เช่น กระแสเงินสด กำไรสะสม ตลอดจนแผนการลงทุนขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทในแต่ละช่วงเวลา สภาพตลาด และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัทฯ ซึ่งอาจจะทำให้ผู้ลงทุนมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับเงินปันผลตามที่คาดการณ์ไว้ อย่างไรก็ตาม ในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผลแต่ละครั้ง บริษัทฯ ได้คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลักเสมอ

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ผลกระทบความเสี่ยงจากความสามารถในการจ่ายเงินปันผล อาจทำให้ผู้ถือหุ้นสูญเสียแหล่งรายได้จากการลงทุน ลดความเชื่อมั่นที่มีต่อบริษัทฯ ที่ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลตามที่

คาดหวัง และกระทบต่อมูลค่าหุ้นในตลาด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจในอนาคต

อีกทั้ง ยังอาจส่งผลการสร้างความมั่นคงทางการเงินของบริษัทฯ และความสามารถในการแข่งขันในตลาดโดยรวม

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. การบริหารจัดการเงินสดอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีสภาพคล่องเพียงพอสำหรับการจ่ายเงินปันผล
2. การรักษากำไรและผลประกอบการที่มีเสถียรภาพในระยะยาว
3. การตั้งสำรองเงินทุนในกรณีฉุกเฉิน เพื่อป้องกันการขาดแคลนเงินสด
4. การประเมินผลกระทบจากการลงทุนและการขยายธุรกิจ เพื่อไม่ให้กระทบต่อเงินปันผลการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจและการลงทุน เพื่อลดความ

เสี่ยงที่อาจกระทบต่อผลกำไร

5. การวางแผนและคาดการณ์ทางการเงินระยะยาวเพื่อให้สามารถจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอ

6. การตรวจสอบและปรับปรุงโครงสร้างต้นทุนและหนี้สินอย่างสม่ำเสมอเพื่อเพิ่มความสามารถในการจ่ายเงินปันผล

### 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน : ไม่มี  
ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัทหรือไม่

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

##### นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

บริษัทฯ และกลุ่มบริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทชั้นนำ ด้านธุรกิจพลังงานและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมถึงธุรกิจอื่นที่มีศักยภาพที่ดีในอนาคต โดยมุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืน และการบริหารจัดการด้วยความโปร่งใส ตามหลักบรรษัทภิบาล ควบคู่กับการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม ตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่ม โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติในด้านต่างๆ ดังนี้

**ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี** กลุ่มบริษัทยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่อุปทานให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการต่อต้านการให้สินบน และหลักเสียงความขัดแย้งทางผลประโยชน์

**ด้านสังคม** กลุ่มบริษัทยึดมั่นในการดำเนินกิจการอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียม ไม่ว่าจะเป็นเพศ อายุ สีผิว เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา รสนิยมทางเพศ หรือ ความพิการ ไม่เพิกเฉยต่อการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา นอกจากนี้ ยังปลูกฝังจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับ มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยให้ความสำคัญในการดูแลพนักงาน รวมถึงกลุ่มผู้ด้อยโอกาส เช่น ผู้พิการและผู้ที่มีรายได้ต่ำ การให้สิทธิเสรีภาพแก่พนักงาน ในการรวมกลุ่ม พร้อมทั้งจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรมและเหมาะสม โดยไม่ใช้แรงงานเด็กหรือแรงงานบังคับ มุ่งเน้นการจ้างงานท้องถิ่น รวมทั้งการพัฒนาศักยภาพของพนักงานผ่านการอบรมต่าง ๆ และการดูแล ด้านสุขภาพ เช่น การจัดให้มีการตรวจร่างกายประจำปีและสวัสดิการการรักษาพยาบาล ฯลฯ

**ด้านสิ่งแวดล้อม** กลุ่มบริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญเกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงานควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างคุณค่าและความยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและธรรมชาติ มีการกำหนดมาตรการในการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ เช่น การลดปริมาณการใช้ไฟฟ้า น้ำ และกระดาษ การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การลดการเกิดขยะและของเสีย รวมถึงการลดการปล่อยมลพิษในอากาศ มุ่งเน้นการรักษาความหลากหลายทางชีวภาพ และการนำนวัตกรรมต่างๆ มาใช้เพื่อทำให้ทรัพยากรเป็นไปอย่างมีคุณค่าและยั่งยืน

ลิงก์นโยบายด้านความยั่งยืน : [https://www.susco.co.th/Sustainable\\_Policy.asp](https://www.susco.co.th/Sustainable_Policy.asp)

##### เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : มี

บริษัทฯ ได้ทำการจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืนโดยพิจารณาจากเกณฑ์การประเมิน ระดับผลกระทบต่อธุรกิจ เช่น การวิเคราะห์ผลกระทบทางการเงินและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ รวมถึงระดับผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อนำมาใช้ในการจัดลำดับประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน โดยผลการวิเคราะห์ประเด็นสาระสำคัญดังกล่าวได้รับการทบทวนและอนุมัติจากคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริษัท โดยมีประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนและเป้าหมายในการจัดการด้านความยั่งยืนในปี 2567 จำนวน 12 ประเด็น ดังนี้

##### 1. การกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีหลักการสำคัญที่มุ่งเน้นการสร้างความมั่นใจให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงการสร้าง ความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือในองค์กร โดยมุ่งสู่การบรรลุเป้าหมายองค์กรอย่างยั่งยืน ดังนี้

1. การกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพ มีการกำหนดนโยบายและโครงสร้างการดำเนินงานที่เหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามกรอบกฎระเบียบและจริยธรรมที่ดี
2. การบริหารความเสี่ยง มีการประเมินและบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยภายในและภายนอก
3. การปฏิบัติตามกฎหมาย ยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎระเบียบและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง เพื่อรักษาความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ
4. ผลตอบแทนที่เป็นธรรม เน้นการสร้างผลตอบแทนที่เป็นธรรมให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและยั่งยืน
5. การแข่งขันทางการค้าอย่างโปร่งใส ส่งเสริมการแข่งขันอย่างเป็นธรรม โดยไม่ใช้กลยุทธ์ที่ไม่จริยธรรมหรือไม่โปร่งใส

##### 2. ความปลอดภัยทางไซเบอร์และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและเชื่อถือได้ในการจัดการข้อมูลสารสนเทศ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด สร้างความตระหนักรู้ ผ่านการฝึกอบรมและการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อส่งเสริมความเข้าใจในมาตรการความปลอดภัยข้อมูล พัฒนา นโยบายและกระบวนการ อัปเดตนโยบายและกระบวนการให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและกฎหมาย การตรวจสอบและประเมินผล มี การตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอเพื่อปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

### 3. การปรับตัวด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีทางธุรกิจ

บริษัทฯ กำลังเตรียมความพร้อมสำหรับอนาคตด้วยการพัฒนานวัตกรรมที่ตอบโจทย์ความต้องการของตลาดและสร้างความยั่งยืนในระยะยาว โดยให้ความสำคัญกับการสร้างนวัตกรรมเพื่อขับเคลื่อนธุรกิจและตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มุ่งหวังการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและพัฒนาความคิดสร้างสรรค์ของบุคลากร เพื่อให้เติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2567 จึงได้กำหนดนโยบายด้านนวัตกรรมที่ประกอบด้วยการส่งเสริมการคิดสร้างสรรค์ การลงทุนในเทคโนโลยีใหม่ การสร้างความร่วมมือกับภาคส่วนต่าง ๆ การสร้างวัฒนธรรมที่สนับสนุนการนวัตกรรม การติดตามและประเมินผลการพัฒนา และการฝึกอบรมบุคลากร นโยบายเหล่านี้จะช่วยให้บริษัทพัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่องและตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงในตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ [https://www.susco.co.th/pdf/Innovation\\_Policy.pdf](https://www.susco.co.th/pdf/Innovation_Policy.pdf)

### 4. การควบคุมคุณภาพสินค้าและบริการ

การควบคุมคุณภาพสินค้าและบริการของบริษัทฯ ได้แก่ การตรวจสอบคุณภาพเชื้อเพลิงตามมาตรฐานของกระทรวงพาณิชย์ โดยบริษัทฯ ได้รับมาตรฐานโครงการหว่านเชื้อเพลิงมาตรฐานของกระทรวงพาณิชย์ การฝึกอบรมและพัฒนาทักษะพนักงานเพื่อให้สามารถให้บริการลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาช่วยในการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพสินค้าและบริการ การปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยและข้อกำหนดทางกฎหมาย การพัฒนานวัตกรรมในการบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และการตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สินค้าบริการมีคุณภาพสูงสุดและตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน ที่มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าและคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมในระยะยาว ในขณะที่เดียวกันบริษัทฯ ได้ยึดมั่นในคุณจริยธรรมธุรกิจที่โปร่งใสและมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งเน้นการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม การให้ข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอแก่ลูกค้าโดยไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง การติดต่อสื่อสารกับลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นที่ไว้วางใจ การรักษาความลับของลูกค้าและการให้คำแนะนำที่เหมาะสมเกี่ยวกับการใช้สินค้าและบริการอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเคารพสิทธิและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

### 5. การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ดำเนินงานตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง และกรอบมาตรฐานสากล COSO 2013 และ ERM (Enterprise Risk Management) และแบบประเมินความเสี่ยงของระบบข้อมูลภายใน ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยบริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารคู่มือและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยง รวมถึงการประเมินความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ยังมีการนำเสนอตัวอย่างกรณีศึกษาเกี่ยวกับธุรกิจให้แก่พนักงานในทุกระดับ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและความตระหนักรู้เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยโครงสร้างของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของซัสโก้ ประกอบด้วย กรรมการบริษัทและผู้อำนวยการฝ่ายจากทุกหน่วยงาน เพื่อดูแลและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ สำหรับความเสี่ยงด้าน ESG ได้มุ่งเน้นการจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล รวมถึงการรับมือกับความเสี่ยงใหม่ๆ เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และความปลอดภัยทางไซเบอร์ เป็นต้น โดยมีการประเมินความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี เพื่อปรับปรุงระบบการทำงาน ลดโอกาสเกิดความเสี่ยง และส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในบริษัท ผ่านการจัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับ เผยแพร่ข้อมูล และประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการจัดการความเสี่ยงผ่านระบบ Intranet ตลอดจนจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานใช้เป็นแนวทางในการควบคุมและจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดของนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.susco.co.th/pdf/RiskManagementPolicy.pdf>

### 6. การจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดหาและจัดซื้ออย่างยั่งยืน เพื่อพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงเพิ่มมูลค่าของตราสินค้าและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม มุ่งมั่นในการจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน ตามข้อกำหนด กฎหมาย และระเบียบ รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการ โดยยึดมั่นในความถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้ คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมและชุมชน พร้อมทั้งส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ และคู่ค้าให้มีศักยภาพ ประสิทธิภาพ และเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน ในการดำเนินการจัดหาและจัดซื้อ บริษัทฯ คำนึงถึงความคุ้มค่า ประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ทั้งในด้านคุณภาพ ราคา และการให้บริการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดของนโยบายการจัดหาและจัดซื้ออย่างยั่งยืนได้ที่ [https://www.susco.co.th/pdf/Sustainable\\_Procurement\\_Policy.pdf](https://www.susco.co.th/pdf/Sustainable_Procurement_Policy.pdf) [https://www.susco.co.th/pdf/Code\\_of\\_Conduct\\_for\\_Business\\_Partners.pdf](https://www.susco.co.th/pdf/Code_of_Conduct_for_Business_Partners.pdf)

### 7. การปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติต่อประเด็นสาระสำคัญด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมโดยยึดมั่นในการปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO 14001 ISO 50001 และมาตรฐาน ISO 14064-1:2006 รวมถึงคู่มือการดำเนินโครงการการพัฒนาที่สะอาด (CDM) เพื่อส่งเสริมการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกสำหรับผู้ประกอบการ ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) และปฏิบัติตามนโยบายการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อควบคุมและลดผลกระทบ

หับต่อสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า การจัดการขยะและของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ การลดการปล่อยมลพิษ การส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสะอาดและพลังงานทดแทน รวมถึงการฝึกอบรมพนักงานและสร้างความตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างยั่งยืน และรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในระยะยาว โดยได้รับการดูแลและดำเนินการโดยคณะกรรมการบริษัทและหน่วยงานความยั่งยืน คณะทำงานด้านความยั่งยืน ฝ่ายการตลาดและพัฒนาธุรกิจ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล และสำนักระบบข้อมูลสารสนเทศ บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมขึ้น เพื่อมุ่งเน้นการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยนำมาตราฐานสากล ได้แก่ ISO 14001 (ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม) ISO 50001 (ระบบการจัดการพลังงาน) มาใช้ในการจัดทำนโยบายและกำหนดแนวปฏิบัติ เพื่อจัดการทรัพยากรและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน นอกจากนี้ยังมีการประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น การใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้แนวคิด 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) หลีกเลี่ยงผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ การสื่อสาร ฝึกอบรม และสร้างความตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในการจัดการสิ่งแวดล้อม รวมถึงการจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามมาตรฐานสากล และเปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปี พร้อมทั้งการสนับสนุนโครงการอนุรักษ์ร่วมกับภาครัฐ ภาคเอกชน และลูกค้า ซึ่งจากนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว ช่วยสร้างความไว้วางใจในชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย และสนับสนุนให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างแท้จริง ซึ่งผู้ที่สนใจสามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ [https://www.susco.co.th/pdf/Environment\\_Policy.pdf](https://www.susco.co.th/pdf/Environment_Policy.pdf)

#### 8. การจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม การปกป้องระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ รวมถึงการส่งเสริมกิจกรรมคาร์บอนต่ำ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ด้วยการบูรณาการการบริหารจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมเข้ากับระบบการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการกำหนดและปฏิบัติตามนโยบายบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับมาตรฐานสากล และช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระยะยาวทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดของนโยบายบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเพิ่มเติมได้ที่ [https://www.susco.co.th/pdf/Environment\\_Policy.pdf](https://www.susco.co.th/pdf/Environment_Policy.pdf)

#### 9. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยครอบคลุมถึงความปลอดภัยของบุคลากรของบริษัท ลูกค้า คู่ค้า และชุมชน เพื่อช่วยลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติงาน โดยมุ่งเน้นให้พนักงานมีทักษะในการแก้ปัญหาและลดการเกิดอุบัติเหตุในระหว่างการทำงาน เพื่อให้ลูกค้าและชุมชนบริเวณโดยรอบได้รับความปลอดภัย และเกิดความมั่นใจในการเข้ามาซื้อสินค้าและบริการของบริษัทฯ ชีส์ก็มุ่งมั่นในการดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดและมาตรฐานของกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน เพื่อป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุ รวมถึงส่งเสริมกิจกรรมด้านความปลอดภัยในการทำงาน โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.)

#### 10. การมีส่วนร่วมของชุมชนและการสร้างคุณค่าของสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งเน้นการดำเนินกิจกรรมที่คำนึงถึงผลกระทบต่อบริษัท สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งเสริมการอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข ตามหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลัก ISO 26000 และนโยบายด้านการมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม ซึ่งเผยแพร่ให้พนักงานทุกคนและสาธารณะทราบผ่านทาง Intranet และเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม โดยคำนึงถึงผลกระทบเชิงลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
2. สร้างสัมพันธ์อันดีกับชุมชน โดยการดำเนินโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมที่ส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดี
3. สนับสนุนกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม เน้นกิจกรรมที่สอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัทและลดผลกระทบเชิงลบ
4. ปกป้องความรับผิดชอบต่อพนักงาน ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
5. สร้างความสัมพันธ์กับชุมชน โดยการจัดกิจกรรมหรือโครงการเพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วม เช่น การบริจาคเงิน สนับสนุน

ทุนการศึกษา และการจ้างงานในพื้นที่ เพื่อลดปัญหาการว่างงาน

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดของนโยบายฯ เพิ่มเติมได้ที่ [https://www.susco.co.th/pdf/Social\\_and\\_Community\\_Participation\\_Policy.pdf](https://www.susco.co.th/pdf/Social_and_Community_Participation_Policy.pdf)

#### 11. การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงานในฐานะทรัพยากรหลักในการขับเคลื่อนธุรกิจ โดยมีกลยุทธ์ในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการทำงานและสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพ ประกอบด้วย

1. การเตรียมความพร้อม โดยการจัดอบรมและพัฒนาทักษะของพนักงานให้ตรงกับความต้องการของบริษัทฯ
2. สร้างการมีส่วนร่วม ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ เพื่อสร้างความรู้สึกร่วมเป็นเจ้าของ
3. สร้างความก้าวหน้าและโอกาสให้พนักงานเติบโตในสายอาชีพ พร้อมทั้งให้การสนับสนุนในการพัฒนาตนเอง
4. สวัสดิการและผลตอบแทนที่เหมาะสม จัดให้มีสวัสดิการและผลตอบแทนที่แข่งขันได้ เพื่อให้พนักงานรู้สึกมั่นคง
5. การรักษาสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี สนับสนุนสุขภาพกายและจิตของพนักงาน เช่น การจัดกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพ การ

ตรวจสุขภาพประจำปี สิทธิการเบิกค่ารักษาพยาบาล เป็นต้น

6. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ให้ความสำคัญกับความเป็นธรรมในการทำงาน โดยไม่เลือกปฏิบัติและเคารพสิทธิของพนักงาน การดำเนินการดังกล่าวช่วยสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี ส่งผลให้พนักงานมีความพึงพอใจในการทำงาน ลดอัตราการลาออก และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล เพื่อคงประสิทธิภาพในการทำงานและความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

## 12. สิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิของแรงงานและสิทธิมนุษยชน โดยดำเนินงานควบคุม ดูแล และป้องกันปัญหาการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านแนวทางการดำเนินการด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน ซึ่งประกอบด้วย การป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนด้วยการมีนโยบายและมาตรการหลีกเลี่ยงผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจ การให้ความสำคัญกับสิทธิแรงงาน เช่น การจ่ายค่าจ้างที่เป็นธรรมและสวัสดิการที่เหมาะสม การส่งเสริมความหลากหลายและความเท่าเทียมในการทำงาน โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ การฝึกอบรมและสื่อสารเพื่อให้พนักงานเข้าใจสิทธิมนุษยชนและการเคารพสิทธิผู้อื่น พร้อมทั้งส่งเสริมการสื่อสารที่เปิดกว้างสำหรับการแสดงความคิดเห็นหรือร้องเรียนปัญหาสิทธิมนุษยชน โดยการดำเนินการดังกล่าวช่วยสร้างบรรยากาศการทำงานที่เป็นธรรมและส่งเสริมสิทธิมนุษยชนในองค์กร นอกจากนี้ ซีเอสไอยังมีนโยบายการเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ซึ่งครอบคลุมการให้โอกาสการทำงานอย่างเท่าเทียม การปฏิบัติต่อพนักงานตามสิทธิที่กฎหมายกำหนด การสนับสนุนแรงงานสตรีและการป้องกันการคุกคาม รวมทั้งการเคารพสิทธิของลูกจ้าง คู่ค้า และชุมชน การตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน การส่งเสริมความตระหนักรู้ และการประเมินความพึงพอใจของพนักงาน เพื่อปรับปรุงการดำเนินงาน พร้อมทั้งการจัดสวัสดิการและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี รวมถึงการเปิดช่องทางการร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนอย่างเหมาะสม ซึ่งสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ [https://www.susco.co.th/pdf/Human\\_Rights\\_and\\_Labor\\_Practices\\_Policy.pdf](https://www.susco.co.th/pdf/Human_Rights_and_Labor_Practices_Policy.pdf)

เป้าหมาย SDGs ขององค์การสหประชาชาติ	: Goal 1 ขจัดความยากจน (No Poverty), Goal 3
ที่สอดคล้องกับเป้าหมายการจัดการ	การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-being), Goal 4
ด้านความยั่งยืนขององค์กร	การศึกษาที่มีคุณภาพ (Quality Education), Goal 5 ความเท่าเทียมทางเพศ (Gender Equality), Goal 6 น้ำสะอาดและสุขาภิบาล (Clean Water and Sanitation), Goal 7 พลังงานสะอาดและจ่ายได้ (Affordable and Clean Energy), Goal 8 งานที่มีคุณค่าเศรษฐกิจที่เติบโต (Decent Work and Economic Growth), Goal 9 อุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้างพื้นฐาน (Industry, Innovation and Infrastructure), Goal 10 ลดความเหลื่อมล้ำ (Reduce Inequalities), Goal 12 การผลิตและบริโภคที่รับผิดชอบ (Responsible Consumption and Production), Goal 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action), Goal 16 สันติภาพและสถาบันเข้มแข็ง (Peace, Justice and Strong Institutions), Goal 17 หุ้นส่วนเพื่อการพัฒนา (Partnerships for the Goals)

## การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	: ไม่มี
ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการเกี่ยวกับนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	: ไม่มี

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกขั้นตอนของห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ โดยการเน้นที่การปฏิบัติตามมาตรฐานการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในทุกขั้นตอน ดังนี้

#### ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

##### (1) กิจกรรมหลัก (Primary activities)

- การบริหารปัจจัยการผลิต (Inbound Logistics) กลุ่มบริษัทจัดหาวัตถุดิบเชื้อเพลิงจากแหล่งที่มีราคาเหมาะสม มีคุณภาพ ตรงตามมาตรฐาน และสามารถส่งมอบวัตถุดิบเชื้อเพลิงได้ตรงต่อเวลาและเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า
- การปฏิบัติการ (Operations) กลุ่มบริษัทซื้อผลิตภัณฑ์จากโรงกลั่นโดยตรง ไม่ได้มีโรงกลั่นเป็นของตนเอง อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้มีการตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบเชื้อเพลิง ดูแลรักษาและซ่อมแซมอุปกรณ์ที่สถานีบริการอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีมาตรการในการเก็บวัตถุดิบเชื้อเพลิงในคลังน้ำมัน เพื่อความปลอดภัย รวมทั้งคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม
- การกระจายสินค้าและบริการ (Outbound Logistic) กลุ่มบริษัทมีการบริหารจัดการระบบขนส่งที่มีประสิทธิภาพ เพื่อส่งผลิตภัณฑ์ไปยังสถานีบริการต่างๆ ตามกำหนดเวลา โดยมีการตรวจสอบคุณภาพ มีมาตรการป้องกันการปลอมหรือปนเปื้อน และมีระบบติดตามรถบรรทุกน้ำมันที่สามารถตรวจสอบย้อนหลังได้
- การตลาดและการขาย (Marketing and Sales) กลุ่มบริษัทมีการกำหนดราคาอย่างเหมาะสม มีการสื่อสารและให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ อย่างถูกต้องและครบถ้วน รวมถึงมีการส่งเสริมการขายในรูปแบบต่างๆ ผ่านสื่อโฆษณา ทั้งทาง Page Facebook, Website , Line Official, วิทยุและสิ่งพิมพ์ ฯลฯ
- การบริการหลังการขาย (Customer Services) กลุ่มบริษัทมีช่องทางการติดต่อที่เข้าถึงได้ง่ายหลายช่องทาง เช่น Page Facebook, Website, E-mail และโทรศัพท์ เพื่อรับฟังคำแนะนำ ดิชม ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส ของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งมีหน่วยงานที่ดูแลเรื่องร้องเรียนโดยเฉพาะ

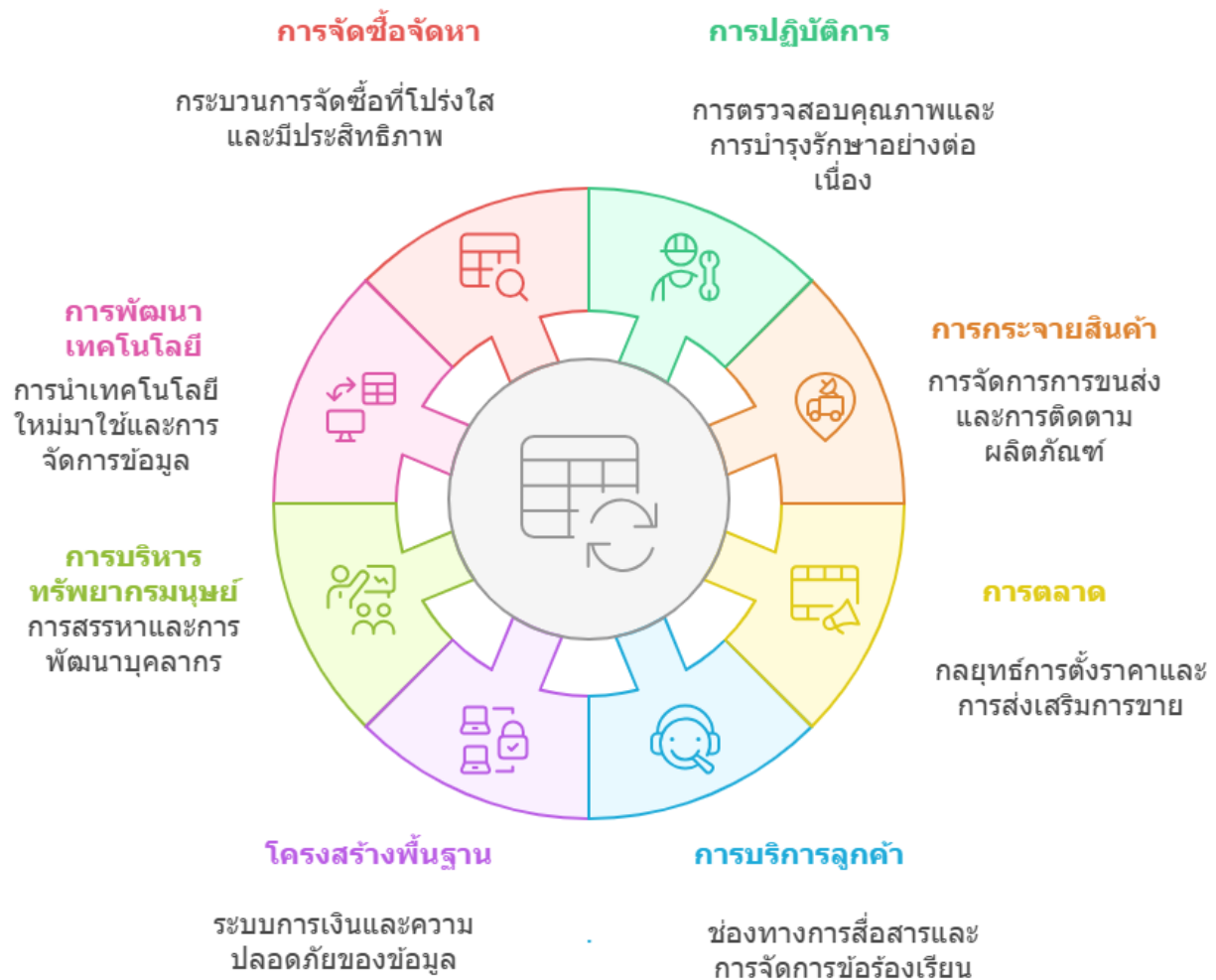
##### (2) กิจกรรมสนับสนุน (Support activities)

- โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) กลุ่มบริษัทมีระบบการบริหารบัญชีและการจัดการด้านการเงิน ระบบการบริหาร การดำเนินงาน และระบบเทคโนโลยีที่ได้มาตรฐาน ทันสมัย สามารถตรวจสอบและติดตามข้อมูลต่างๆ ได้ ตลอดจนมีระบบการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ เพื่อป้องกันการโจรกรรมข้อมูล
- การบริหารทรัพยากรมนุษย์ (Human Resource Management) กลุ่มบริษัทมีระบบสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่ง มีการอบรมพัฒนาศักยภาพทุกระดับ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมและใกล้เคียงกับบริษัทอื่นที่มีประเภทธุรกิจและขนาดใกล้เคียงกับกลุ่มบริษัท มีสวัสดิการต่างๆ ที่มากกว่ากฎหมายกำหนด เช่น การเบิกค่ารักษาพยาบาล สวัสดิการเงินกู้ยืมสำหรับพนักงาน ฯลฯ
- การพัฒนาเทคโนโลยี (Technology Development) กลุ่มบริษัทได้นำระบบเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในเรื่องของ การจัดการการดำเนินงานต่างๆ ภายในกลุ่มบริษัท และมีระบบการสะสมคะแนนสำหรับลูกค้า ซึ่งมีการจัดเก็บข้อมูลที่ทันสมัย ปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ
- การจัดซื้อจัดหา (Procurement) กลุ่มบริษัทมีระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่มีประสิทธิภาพ มีกระบวนการเปรียบเทียบราคาและคุณภาพ ดำเนินการอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และมีความรวดเร็วทันต่อความต้องการ

การดำเนินการในทุกด้านนี้ช่วยให้กลุ่มบริษัทสามารถสร้างความมั่นคงทางธุรกิจ และมีการจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ทั้งนี้เพื่อเสริมสร้างความยั่งยืนในระยะยาว

#### รูปภาพห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

ห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท



ห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงาน</li> </ul>	<p>การได้รับสิทธิผลประโยชน์และค่าตอบแทนที่ดีและเหมาะสมกับความสามารถและผลงาน รวมทั้งมีโอกาสนในการพัฒนาความสามารถและความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน พนักงานคาดหวังระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นธรรมและโปร่งใส พร้อมทั้งสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและเอื้อต่อความสุขและความพึงพอใจในการทำงาน นอกจากนี้ยังต้องการความเท่าเทียมกันทางเพศในทุกด้าน รวมถึงการมีส่วนร่วมในการเติบโตของบริษัทและผลการดำเนินงานที่ดี ซึ่งจะช่วยสร้างความมั่นคงและแรงจูงใจในการทำงาน</p>	<p>บริษัทฯ จ้างงานอย่างเป็นธรรมแก่ทุกคน โดยไม่เลือกปฏิบัติและให้โอกาสแก่ทุกกลุ่มที่มีคุณสมบัติตรงตามตำแหน่งงาน พร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมและยุติธรรม บริษัทจัดฝึกอบรมหลักสูตรที่ตรงกับสายงานของพนักงานและให้โอกาสในการพัฒนาความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน รวมถึงสร้างแรงจูงใจในการทำงานผ่านการให้ผลตอบแทนในรูปของเงินเดือน เงินรางวัลประจำปี รางวัลพนักงานที่ทำงานกับบริษัทในระยะยาว และสวัสดิการอื่น ๆ อย่างเหมาะสม บริษัทมีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม เพื่อพัฒนาและยกระดับการทำงานของพนักงาน นอกจากนี้ยังจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อสร้างความผูกพันต่อบริษัท และกิจกรรม "ซัสโก้ บันสุข สร้างรอยยิ้ม" เพื่อดูแลพนักงานสถานบริการน้ำมันอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งให้ความสำคัญในการจัดการแก้ไขข้อร้องเรียนและปรับปรุงการดำเนินงานให้สอดคล้องกับความต้องการของพนักงานอย่างต่อเนื่อง</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม</li> <li>การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>การประชุมภายในองค์กร</li> <li>การรับเรื่องข้อร้องเรียน</li> <li>การสำรวจความผูกพันพนักงาน</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจ</li> <li>การอบรม / สัมมนา</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้ถือหุ้น</li> </ul>	<p>ผลการดำเนินงานที่เติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยมีผลตอบแทนจากราคาหุ้นและเงินปันผลที่เหมาะสม พร้อมทั้งการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม บริษัทควรเปิดเผยความคืบหน้าของผลการดำเนินงานอย่างโปร่งใส และดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งมีความรับผิดชอบต่อด้านสิ่งแวดล้อม สังคม ทรัพย์สินทางปัญญา และเศรษฐกิจ ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน</p>	<p>บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้น เพื่อดำเนินธุรกิจ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของมูลค่าของบริษัทฯ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเยี่ยมชม</li> <li>• การแถลงข่าว</li> <li>• การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม</li> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>• การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>• การรับเรื่องร้องเรียน</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ลูกค้า</li> </ul>	<p>การได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพสูง มีประสิทธิภาพ ได้มาตรฐาน และมีความปลอดภัย พร้อมทั้งสินค้าและบริการที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าอย่างครบถ้วน ลูกค้าคาดหวังการได้รับข้อมูลต่าง ๆ อย่างถูกต้อง ชัดเจน และรวดเร็ว รวมทั้งความสามารถของบริษัทในการแก้ไขปัญหาอย่างถูกต้อง เหมาะสม และทันเวลาตามที่ลูกค้าต้องการ</p>	<p>บริษัทฯ ได้มีการสื่อสารช่องทางต่าง ๆ ในการรับเรื่องร้องเรียน เพื่อให้ลูกค้าทราบและสามารถติดต่อขอคำแนะนำหรือติชมได้หลากหลายช่องทาง พร้อมเจ้าหน้าที่ที่รับเรื่องร้องเรียนและสามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ยังมีการขยายสถานีบริการน้ำมันเพื่อเพิ่มการเข้าถึงลูกค้า รวมถึงการเพิ่มจุดบริการ EV Charger เพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้นในตลาดพลังงานสะอาด บริษัทฯ พัฒนาโปรแกรมผ่านช่องทาง Digital เช่น Line, Website และ Mobile Application เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าเข้าร่วมกิจกรรมทางการตลาดและรับข้อมูลสมาชิก อีกทั้งยังมุ่งสร้างการรับรู้แบรนด์ผ่านการสร้างคอนเทนต์ที่สื่อสารข้อมูลบริษัทไปยังลูกค้า พร้อมทั้งตรวจสอบและรักษามาตรฐานสถานีบริการน้ำมัน เพื่อให้ลูกค้ามีความพึงพอใจในคุณภาพสินค้าและบริการที่ได้รับ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเยี่ยมชม</li> <li>• การแถลงข่าว</li> <li>• การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม</li> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>• การรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>• การสำรวจความพึงพอใจ</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ลูกค้า</li> </ul>	<p>การดำเนินการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม โปร่งใส ไม่เลือกปฏิบัติ และสอดคล้องกับหลักจริยธรรมและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งการให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและชำระค่าสินค้าและบริการได้ตรงเวลา</p> <p>บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญในการสื่อสารกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งและยั่งยืน</p>	<p>บริษัทฯ มีการจัดช่องทางรับเรื่องร้องเรียนจากลูกค้าอย่างชัดเจนและสะดวก เพื่อให้ลูกค้าสามารถติดต่อได้ง่ายและรวดเร็ว</p> <p>นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดและปฏิบัติตามระเบียบวิธีการปฏิบัติการจัดหาและจัดซื้ออย่างเคร่งครัด เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมในทุกขั้นตอน บริษัทได้จัดทำนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างที่ใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการของบริษัทฯ และบริษัทอยู่ในกลุ่มให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อสร้างความสอดคล้องและมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึงมุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับลูกค้า โดยให้ความเชื่อถือและความเคารพซึ่งกันและกัน เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและต่อเนื่อง</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเยี่ยมชม</li> <li>• การแถลงข่าว</li> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>• การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก</li> <li>• การรับเรื่องข้อร้องเรียน</li> <li>• การสำรวจความพึงพอใจ</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• คู่แข่งทางการค้า</li> </ul>	<p>การปฏิบัติต่อคู่แข่งด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม โดยการแข่งขันจะต้องไม่ใช้วิธีการที่ไม่ถูกต้องหรือไม่เป็นธรรม เช่น ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่ง และไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง นอกจากนี้ยังต้องให้ความเคารพในทรัพย์สินทางปัญญาและงานลิขสิทธิ์ของคู่แข่งหรือผู้อื่น โดยการดำเนินธุรกิจต้องรักษามาตรฐานทางจริยธรรมและความยุติธรรมในการแข่งขันเสมอ</p>	<p>บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี และยึดมั่นในหลักการของความเป็นธรรม โปร่งใส โดยไม่ใช้กลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสมหรือผิดจรรยาบรรณในการแข่งขัน ทั้งนี้เพื่อหลีกเลี่ยงข้อพิพาทที่อาจเกิดขึ้นกับคู่แข่งในทุกด้าน รวมถึงการเคารพและปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาและข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมการสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดีและยั่งยืนกับลูกค้า โดยการสื่อสารและทำงานร่วมกันอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม เพื่อสร้างความไว้วางใจและการทำงานร่วมกันที่มีประสิทธิภาพ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเยี่ยมชม</li> <li>• การแถลงข่าว</li> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>• การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก</li> <li>• การรับเรื่องข้อร้องเรียน</li> <li>• การสำรวจความพึงพอใจ</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> <li>หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล</li> </ul>	<p>การที่บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย และนโยบายของหน่วยงานกำกับดูแลอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งให้ความร่วมมือและสนับสนุนโครงการต่าง ๆ ของภาครัฐ เพื่อร่วมกันพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ยังต้องมีจริยธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างภาคเอกชนและภาครัฐ</p>	<p>บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความโปร่งใสในการดำเนินงาน บริษัทได้ปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์เพื่อสื่อสารข้อมูลที่ถูกต้องและทันสมัยแก่หน่วยงานภาครัฐ พร้อมเปิดเผยผลการดำเนินงานและการเติบโตของบริษัทฯ ผ่านการรายงานผลการดำเนินงานตามรอบระยะเวลาบัญชี เช่น งบการเงินรายไตรมาสและรายปี คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&amp;A) สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งรายงานประจำปีและรายงานความยั่งยืน เพื่อความโปร่งใสและการติดตามผลที่ชัดเจน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีส่วนร่วมและสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ของภาครัฐ โดยปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในด้านต่าง ๆ เช่น สิ่งแวดล้อม คุณภาพชีวิต การจัดการด้านภาษีอากรและบัญชี รวมถึงการปฏิบัติตามประกาศต่าง ๆ ของทางราชการที่เกี่ยวข้องกับการทำงานของบริษัทฯ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การแถลงข่าว</li> <li>การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก</li> <li>การรับเรื่องข้อร้องเรียน</li> <li>การอบรม / สัมมนา</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ชุมชน</li> <li>• สังคม</li> </ul>	<p>การที่บริษัทฯ ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบที่เป็นลบต่อชุมชนโดยรอบ และสามารถร่วมสนับสนุนกิจกรรมในชุมชนเพื่อสร้างประโยชน์ร่วมกัน รวมทั้งสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังต้องตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า พร้อมทั้งมีการจัดการที่เหมาะสมในการลดผลกระทบจากกิจกรรมทางธุรกิจต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การจัดการขยะ และน้ำเสียอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนและการพัฒนานวัตกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนและสร้างความสมดุลระหว่างเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม</p>	<p>บริษัทฯ ดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยไม่สร้างผลกระทบทางลบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม และให้ความสำคัญกับการอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน ด้วยการมุ่งมั่นส่งเสริมกิจกรรมที่มีประโยชน์ต่อสังคม เช่น การสนับสนุนโครงการด้านการศึกษา การพัฒนาคุณภาพชีวิต และการส่งเสริมสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในพนักงานทุกระดับ ผ่านการจัดฝึกอบรม การมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคม และการสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืนในทุกด้าน โดยมุ่งหวังให้พนักงานมีความตระหนักถึงบทบาทที่สำคัญในการสร้างสรรค์สังคมที่ดีและรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งสนับสนุนการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อส่งเสริมความยั่งยืนทั้งในระดับองค์กรและสังคมโดยรวม</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเยี่ยมชม</li> <li>• การแถลงข่าว</li> <li>• การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม</li> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>• การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก</li> <li>• การรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>• การสำรวจความพึงพอใจ</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> <li>• เจ้าหนี้</li> <li>• นักลงทุนหรือสถาบันการลงทุน</li> </ul>	<p>บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาทางการเงินอย่างเคร่งครัด รวมทั้งปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความมั่นใจในความน่าเชื่อถือและความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ ยังตอบสนองข้อซักถามจากสถาบันการเงินอย่างถูกต้องและรวดเร็ว เพื่อให้ข้อมูลที่จำเป็นและมีความชัดเจนในการตัดสินใจ</p> <p>นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินงานที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานที่โปร่งใส ทั้งในด้านการเงิน การจัดการสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อสร้างความมั่นใจในความรับผิดชอบต่อของบริษัทฯ ต่อเจ้าหนี้สถาบันการเงิน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย</p>	<p>บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อตกลง และกฎเกณฑ์ของสถาบันการเงินและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยไม่เพียงแต่ปฏิบัติตามสัญญาทางการเงินอย่างถูกต้อง แต่ยังมีการบริหารจัดการการเงินและความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เพื่อรักษาความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสื่อสารข้อมูลที่โปร่งใสและแม่นยำแก่เจ้าหนี้ โดยการปรับปรุงและอัปเดตข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญ เช่น งบการเงินรายไตรมาส รายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&amp;A) และรายงานความยั่งยืน เพื่อให้เจ้าหนี้สามารถติดตามสถานะทางการเงินและการเติบโตของบริษัทฯ ได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรักษามาตรฐานด้านจริยธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในทิศทางการดำเนินงานและการตัดสินใจทางการเงินของบริษัทฯ ในทุกระดับ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเยี่ยมชม</li> <li>• การแถลงข่าว</li> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>• การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก</li> <li>• การรับเรื่องข้อร้องเรียน</li> </ul>

## รูปภาพรายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

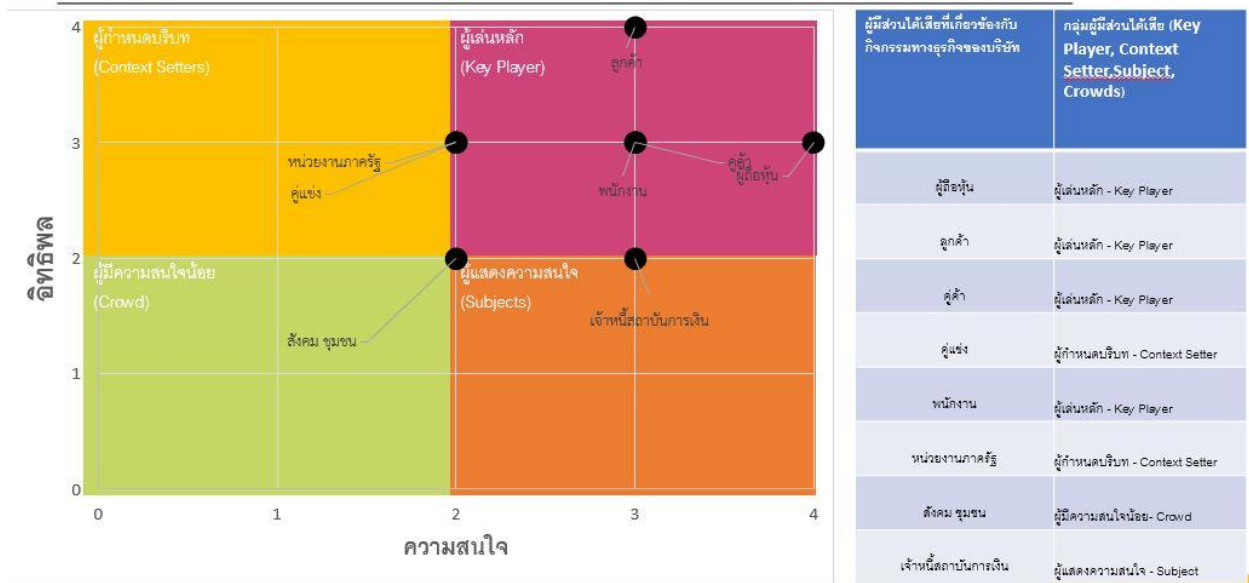
วัตถุประสงค์และงานที่ต้อง ทำ	กิจกรรมที่ต้องทำหรือขั้นตอน ปฏิบัติงาน	สถานที่และเวลาในการทำ งาน	การประเมินผลและวิธีการ ตรวจสอบ
<p><b>จุดประสงค์</b></p> <p>1. มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ การดำเนินงานของศูนย์ฯ</p> <p><b>ตัวชี้วัด</b></p> <p>1.1. ผู้ปฏิบัติงานมีความรู้เกี่ยวกับ การดำเนินงานของศูนย์ฯ</p>	<p>1. ศึกษาเอกสารเกี่ยวกับ การดำเนินงานของศูนย์ฯ</p> <p>2. เข้าร่วมการประชุม การดำเนินงานของศูนย์ฯ</p> <p>3. เข้าร่วมการฝึกอบรม การดำเนินงานของศูนย์ฯ</p>	<p>1. ศึกษาเอกสารเกี่ยวกับ การดำเนินงานของศูนย์ฯ</p> <p>2. เข้าร่วมการประชุม การดำเนินงานของศูนย์ฯ</p> <p>3. เข้าร่วมการฝึกอบรม การดำเนินงานของศูนย์ฯ</p>	<p>1. ศึกษาเอกสารเกี่ยวกับ การดำเนินงานของศูนย์ฯ</p> <p>2. เข้าร่วมการประชุม การดำเนินงานของศูนย์ฯ</p> <p>3. เข้าร่วมการฝึกอบรม การดำเนินงานของศูนย์ฯ</p>

วัตถุประสงค์ของแผนงาน/โครงการ	กิจกรรม/งานภายใต้แผนงาน/โครงการ	การดำเนินงาน/กิจกรรมที่ จะปฏิบัติ/ไม่ปฏิบัติ	การติดตาม/ประเมินผล/การรายงาน จะปฏิบัติ/ไม่ปฏิบัติ
จุดเน้น	1. การสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนงาน 2. การสนับสนุนการดำเนินงาน 3. การสนับสนุนการดำเนินงาน	1. ปฏิบัติ/ไม่ปฏิบัติตามแผนงาน 2. ปฏิบัติ/ไม่ปฏิบัติตามแผนงาน 3. ปฏิบัติ/ไม่ปฏิบัติตามแผนงาน	1. ปฏิบัติ/ไม่ปฏิบัติตามแผนงาน 2. ปฏิบัติ/ไม่ปฏิบัติตามแผนงาน 3. ปฏิบัติ/ไม่ปฏิบัติตามแผนงาน
เป้าหมาย/วัตถุประสงค์ เป้าหมาย/วัตถุประสงค์ เป้าหมาย/วัตถุประสงค์	1. การสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนงาน 2. การสนับสนุนการดำเนินงาน 3. การสนับสนุนการดำเนินงาน	1. ปฏิบัติ/ไม่ปฏิบัติตามแผนงาน 2. ปฏิบัติ/ไม่ปฏิบัติตามแผนงาน 3. ปฏิบัติ/ไม่ปฏิบัติตามแผนงาน	1. ปฏิบัติ/ไม่ปฏิบัติตามแผนงาน 2. ปฏิบัติ/ไม่ปฏิบัติตามแผนงาน 3. ปฏิบัติ/ไม่ปฏิบัติตามแผนงาน

วัตถุประสงค์ของการดำเนินงาน	ตัวชี้วัดความสำเร็จของการดำเนินงาน	การดำเนินการตามแผนการดำเนินงาน	การติดตามและประเมินผล
<p>วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของ ประชาชนในพื้นที่ โครงการ</p>	<p>1. จำนวนโครงการที่ดำเนินการตามแผนการดำเนินงาน</p>	<p>1. จัดตั้งคณะกรรมการดำเนินงาน 2. จัดตั้งศูนย์บริการประชาชน 3. จัดตั้งศูนย์บริการประชาชน</p>	<p>1. จัดตั้งศูนย์บริการประชาชน 2. จัดตั้งศูนย์บริการประชาชน 3. จัดตั้งศูนย์บริการประชาชน</p>

[illegible]

## แผนผังของการจัดลำดับผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder matrix)



แผนผังการจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย



### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

##### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า, การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ, การจัดการขยะและของเสีย, การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ การปกป้องระบบนิเวศ ความหลากหลายทางชีวภาพ และการส่งเสริมกิจกรรมคาร์บอนต่ำ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเจตนารมณ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด
2. ประเมินความเสี่ยง พิจารณาประเด็นสิ่งแวดล้อมเพื่อลดผลกระทบความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ต่อกลุ่มบริษัทฯ
3. ควบคุมและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้แนวคิด 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle)

4. หลีกเลี่ยงการสร้างผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ

5. ประเมินความเสี่ยงต่อความหลากหลายทางชีวภาพ หากมีการเปลี่ยนแปลงในการดำเนินธุรกิจ จะดำเนินการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

6. สื่อสาร ฝึกอบรมและสร้างความตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในการจัดการสิ่งแวดล้อม
7. สร้างความรู้ สื่อสารนโยบายให้ผู้บริหารและพนักงานมีความเข้าใจเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
8. จัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามมาตรฐานสากล และเปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปี
9. สนับสนุนโครงการอนุรักษ์ที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมร่วมกับภาครัฐ ภาคเอกชน และคู่ค้า

ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่สนับสนุนและปฏิบัติตามนโยบายบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในทุกด้านของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : [https://www.susco.co.th/Sustainable\\_Policy.asp](https://www.susco.co.th/Sustainable_Policy.asp)

##### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ : มี

และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

นโยบาย แนวปฏิบัติ : การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ, การจัดการขยะและของเสีย,

และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลง การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการลดผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจต่อสิ่งแวดล้อมในทุกขั้นตอนของห่วงโซ่มูลค่า โดยได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่ครอบคลุมการดำเนินงานที่ยั่งยืนและรับผิดชอบต่อสังคม

แนวปฏิบัติและผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในปีที่ผ่านมา สามารถสรุปได้ดังนี้

1. แนวทางการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยมุ่งเน้นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและเพิ่มการใช้พลังงานสะอาด
2. แนวทางการลดการใช้น้ำ บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการลดการใช้น้ำในการดำเนินงาน โดยได้ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการใช้น้ำให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

3. แนวทางการจัดการขยะ มีการจัดการขยะที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ

เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนการดำเนินการเหล่านี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจที่ไม่เพียงแต่มีการเติบโตทางเศรษฐกิจ แต่ยังคำนึงถึงการรักษาสภาพแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระยะยาว

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

##### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

##### แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : มี

ตั้งแต่ปี 2547 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีโครงการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โดยให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดมาตรการการประหยัดพลังงานด้วยวิธีต่างๆ เช่น การปิดไฟและเครื่องปรับอากาศในช่วงเวลาพักกลางวัน และก่อนเวลาเลิกงานครึ่งชั่วโมงของทุกวันทำการ การประหยัดการใช้กระดาษในทุกรูปแบบ ผลของโครงการนี้ ได้ช่วยให้พนักงานเข้าใจบทบาท และมีส่วนร่วมอย่างภาคภูมิใจในการใช้พลังงานอย่างประหยัด เพื่อช่วยลดสภาวะโลกร้อน ทั้งยังสามารถลดค่าใช้จ่ายในส่วนของการใช้พลังงานและทรัพยากรได้อย่างเป็นรูปธรรมอีกด้วย

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้เริ่มติดตั้งระบบแผงโซลาร์เซลล์ที่อาคารสำนักงานใหญ่และบนหลังคาสถานีสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ จำนวน 5 แห่ง ได้แก่ สาขาวิภาวดี 1, สาขาบางปะกอก, สาขาบางคูวัด, สาขาเลียบบคลองช่องนนทรี และ สาขาสวนหลวง ร.9 เพื่อใช้ผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตั้งระบบแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาสถานีสถานีบริการน้ำมันจำนวน 9 สาขา ทำให้ปัจจุบันมีจำนวนสถานีสถานีบริการน้ำมันที่ติดตั้งระบบแผงโซลาร์เซลล์ จำนวน 44 สาขา โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจำนวน 78.96 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมง เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 ที่มีจำนวน 33.61 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมง เพิ่มขึ้นจำนวน 45.35 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมง หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 135 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนงานที่จะขยายการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาสถานีสถานีบริการน้ำมันเพิ่มขึ้นอีกในอนาคตด้วย

## การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : ไม่มี

และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

## ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : มี

ในปี 2567 บริษัทฯ มีการติดตั้งหลังคาโซลาร์รูฟที่สถานีสถานีบริการน้ำมันทั้งสิ้น 44 แห่ง เพื่อเป็นการส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดและลดการพึ่งพาพลังงานจากแหล่งฟอสซิล มีการผลิตไฟฟ้าจำนวน 78.96 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ที่ผลิตได้ 33.61 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมง หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 135 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เปลี่ยนรถยนต์ส่วนกลางจากการใช้พลังงานน้ำมันเป็นรถยนต์ไฟฟ้า จำนวน 2 คันจากทั้งหมด 56 คัน และมีแผนจะทยอยเปลี่ยนเป็นรถยนต์ไฟฟ้าทั้งหมดในอนาคต และมีการขยายการติดตั้งสถานีชาร์จรถไฟฟ้าภายในสถานีสถานีบริการจำนวน 10 แห่ง เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ใช้รถยนต์ไฟฟ้าและส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด นอกจากนี้ยังได้สร้างสวนหย่อมปลูกต้นไม้ในพื้นที่ 1,000 ตารางเมตรภายในสำนักงานใหญ่ เพื่อช่วยลดมลพิษทางอากาศและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการเปลี่ยนหลอดไฟจากหลอดตะเกียบเป็นหลอด LED ซึ่งมีประสิทธิภาพในการใช้พลังงานที่สูงขึ้นและอายุการใช้งานที่ยาวนานกว่า และยังมีกิจกรรมรณรงค์ให้พนักงานร่วมลดการใช้พลังงานโดยการปิดไฟในเวลาพักหรือในพื้นที่ที่ไม่ได้ใช้งาน และส่งเสริมให้พนักงานใช้บันไดแทนการใช้ลิฟต์ เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและลดต้นทุนในการดำเนินงาน

## รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ข้อมูลการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาของสถานบริการน้ำมันจำนวน 44 สถานี

ลำดับ	ชนิด	สาขา	Capacity (kWp)	Type
1	สำนักงานใหญ่	บางปะกอก และ สำนักงานใหญ่ บริเวณอาคาร 5 ชั้น	49.20	PPA
2	นครหลวง 3	บางซื่อ	43.96	
3	นครหลวง 3	สีลม	30.23	
4	นครหลวง 1	สวนหลวง ร.9	35.64	EPC (Place 1)
5	นครหลวง 6	เลียบคลองช่องนนทรี	35.64	
6	นครหลวง 1	สุขุมวิท 2 (O.M, NCV)	100.00	
7	นครหลวง 4	ราชพฤกษ์	61.95	EPC (Place 2)
8	นครหลวง 1	วิภาวดี	58.00	
9	นครหลวง 2	ลาดพร้าว	58.00	
10	นครหลวง 5	พุทธมณฑลสาย 2	42.00	
11	นครหลวง 6	อานนตรา	26.25	
12	นครหลวง 2	วังหิน	32.55	
13	นครหลวง 5	บางบอน	25.20	
14	นครหลวง 2	เสนานิคม	34.65	
15	นครหลวง 4	เพชรเกษม	25.20	
16	นครหลวง 2	หทัยราษฎร์	37.80	
17	นครหลวง 5	เลียบทางด่วนทุ่งครุ	28.35	
18	นครหลวง 3	บางพลอง (โพธิ์แดง)	26.25	
19	นครหลวง 1	ประชาคม	23.10	
20	นครหลวง 5	ท่าโพธิ์	25.20	
21	นครหลวง 6	บางปะกอก, สำนักงานใหญ่ บริเวณอาคาร 2 ชั้น และอาคารวินน้ำ	35.60	EPC (Place 3)
22	นครหลวง 5	พุทธบูชา	71.50	
23	นครหลวง 5	บางบอน 3	62.10	
24	นครหลวง 1	หมู่บ้านกสิวิทย์	62.10	
25	นครหลวง 2	บางเขน (คลองสามวา)	62.10	
26	นครหลวง 1	ศรีนครินทร์ 3	67.00	EPC (Place 4)
27	นครหลวง 1	คลองสองต้นนุ่น	25.52	
28	นครหลวง 4	บางซื่อ	44.08	
29	นครหลวง 4	บางเขน	25.52	
30	นครหลวง 1	ทุ่งครุ	25.52	
31	นครหลวง 5	เอกชัย 101	67.00	
32	นครหลวง 6	บางปะกอก	44.08	
33	นครหลวง 6	ศรีนครินทร์ 1	44.08	
34	ภาคตะวันออกเฉียง	กันตนา	44.08	
35	ภาคกลาง	โซลูชั่นระบบไฟฟ้า BSCD ประสิทธิภาพสูง	62.64	
36	ภาคตะวันออกเฉียง	อมตะซิตี้	23.56	EPC (Place 5)
37	ภาคตะวันออกเฉียง	สุระศักดิ์	33.40	
38	ภาคตะวันออกเฉียง	บางกอก	31.00	
39	ภาคตะวันออกเฉียง	ระยอง	17.98	
40	ภาคกลาง	โรบิน	24.90	
41	ภาคกลาง	แก่งคอย	11.16	
42	ภาคกลาง	แก่งคอย 1	17.98	
43	ภาคกลาง	แก่งคอย 2	24.90	
44	กรุงเทพมหานคร	โซลูชั่นระบบไฟฟ้า BSCD ประสิทธิภาพสูง	121.80	

ข้อมูลการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาของสถานบริการน้ำมันจำนวน 44



สถานีบริการที่ติดตั้งโซลาร์เซลล์





สถานีบริการที่ติดตั้งโซลาร์เซลล์

การจัดการพลังงาน : การใช้เชื้อเพลิง <sup>(2)</sup>

	2565	2566	2567
น้ำมันเครื่องบิน (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	218,746.53	199,789.38	195,445.39
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	8,018.19	9,242.90	9,269.22
น้ำมันเตา (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันดิบ (บาร์เรล)	0.00	0.00	0.00
ก๊าซธรรมชาติ (ลูกบาศก์ฟุต)	0.00	0.00	0.00
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	1,434.00	1,648.00	1,812.00
ไอน้ำ (ตัน)	0.00	0.00	0.00
ถ่านหิน (ตัน)	0.00	0.00	0.00

หมายเหตุ : <sup>(2)</sup> \* ขอบเขตข้อมูลของปี 2565 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่

\*\* ขอบเขตข้อมูลของปี 2566 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 54 สาขา

\*\*\* ขอบเขตข้อมูลของปี 2567 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 55 สาขา

การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง) <sup>(3)</sup>	497,781.00	7,126,920.48	3,683,527.20
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง) <sup>(4)</sup>	497,781.00	7,126,920.48	3,683,527.20
ปริมาณการซื้อหรือผลิตไฟฟ้ามาใช้จากแหล่งพลังงานทดแทน (กิโลวัตต์-ชั่วโมง) <sup>(5)</sup>	N/A	N/A	N/A

หมายเหตุ : <sup>(3)</sup> \* ขอบเขตข้อมูลของปี 2565 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่

\*\* ขอบเขตข้อมูลของปี 2566 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 54 สาขา

<sup>(4)</sup> \* ขอบเขตข้อมูลของปี 2567 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 55 สาขา

<sup>(4)</sup> \* ขอบเขตข้อมูลของปี 2565 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่

\*\* ขอบเขตข้อมูลของปี 2566 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 54 สาขา

<sup>(5)</sup> \* ขอบเขตข้อมูลของปี 2567 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 55 สาขา

<sup>(5)</sup> \* ขอบเขตข้อมูลของปี 2565 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่

\*\* ขอบเขตข้อมูลของปี 2566 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 54 สาขา

<sup>(5)</sup> \* ขอบเขตข้อมูลของปี 2567 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 55 สาขา

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

### แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : มี

แผนการบริหารจัดการน้ำของบริษัทฯ มุ่งเน้นในเรื่อง

#### 1. การบำรุงรักษาอุปกรณ์ใช้น้ำ

บริษัทฯ มีการตรวจสอบและบำรุงรักษาอุปกรณ์ที่ใช้น้ำอย่างสม่ำเสมอ เช่น ปั๊มน้ำและระบบท่อส่งน้ำ เพื่อลดการสูญเสียจากอุปกรณ์ที่ชำรุดหรือไม่สมบูรณ์ การเลือกใช้วัสดุและอุปกรณ์ที่ช่วยประหยัดน้ำในสำนักงานและสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศ เช่น การใช้ก๊อกน้ำที่มีคุณภาพ ซึ่งช่วยลดการใช้น้ำและพลังงาน

#### 2. การรณรงค์ให้ใช้น้ำอย่างประหยัด

บริษัทฯ ได้ดำเนินการรณรงค์เพื่อส่งเสริมการใช้น้ำอย่างประหยัด โดยใช้สื่อประชาสัมพันธ์ที่จุดใช้น้ำ เช่น การติดป้ายประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับวิธีการใช้น้ำอย่างประหยัด และการให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง การจัดการอบรมหรือการประชุมเพื่อเสริมสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการประหยัดน้ำทั้งในสำนักงานและสถานีบริการน้ำมัน

#### 3. มีการตรวจสอบคุณภาพน้ำทั้งที่คลังน้ำมันราชบุรีรัษะ คลังสงขลาและคลังสุราษฎร์ธานี

บริษัทฯ มีการตรวจสอบคุณภาพน้ำทั้งอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะก่อนปล่อยน้ำทิ้งสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ การตรวจสอบคุณภาพน้ำทั้งจะทำทุกเดือนเพื่อให้มั่นใจว่าน้ำทิ้งมีคุณภาพสูงกว่ามาตรฐานของกรมควบคุมมลพิษที่กำหนด รายงานผลการตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งจะถูกจัดส่งให้กับสำนักงานนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อมและกรมเจ้าท่าทุกๆ 3 เดือน เพื่อให้แน่ใจว่ามีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

### การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : มี

#### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการใช้น้ำ (Reduction of water withdrawal)	2568	2569 : ลด 3%

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : มี

บริษัทฯ ได้ดำเนินการรณรงค์การใช้น้ำอย่างประหยัด โดยการติดตั้งป้ายประกาศในจุดที่มีการใช้น้ำภายในสำนักงานและสถานีบริการเพื่อกระตุ้นให้พนักงานใช้ทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งตรวจสอบอุปกรณ์ที่ใช้น้ำเพื่อลดการสูญเสียจากอุปกรณ์ที่ชำรุด รวมถึงการติดตั้งสุขภัณฑ์ประหยัดน้ำในทุกพื้นที่ ตรวจสอบการปล่อยน้ำเสียจากกิจกรรมต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น พรบ. ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (ทส.2) เพื่อมั่นใจว่าไม่มีการปล่อยน้ำเสียที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตรวจสอบคุณภาพน้ำเสียที่ปล่อยออกจากสถานประกอบการตามข้อกำหนดของกฎหมายในทุกปี และปรับปรุงกระบวนการจัดการน้ำให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการตรวจสอบคุณภาพน้ำทั้งในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีค่าเฉลี่ยดังนี้ :

พารามิเตอร์ (Parameter)	หน่วย (Unit)	คลังราษฎร์บูรณะ (ค่าเฉลี่ย)			คลังสุราษฎร์ธานี (ค่าเฉลี่ย)			คลังสงขลา (ค่าเฉลี่ย)			มาตรฐานน้ำทิ้ง อุตสาหกรรม
		2567	2566	2565	2567	2566	2565	2567	2566	2565	
1) ค่าความเป็นกรด-ด่าง (pH)	-	7.4	7.4	7.5	7.2	7.4	7.4	7.5	-	-	5.5 - 9.0
2) ค่าความต้องการออกซิเจนทางชีวภาพ (Biochemical Oxygen Demand ; BOD)	mg/L	2.8	6.3	3.1	15.0	6.2	9.2	2.1	-	-	-
3) ค่าของแข็งแขวนลอย (Suspended Solids ; SS)	mg/L	7.0	8.0	15.8	8.4	4.7	11.6	1.03	-	-	ไม่เกิน 60
4) ค่าน้ำมันและไขมัน (Oil and Grease)	mg/L	3.0	-	4.0	7.8	1.5	4.0	0.55	-	-	ไม่เกิน 15

หมายเหตุ : ในปี 2565 - 2566 คลังน้ำมันสงขลาไม่ได้มีการจัดเก็บน้ำมันแล้วจึงไม่ได้มีการตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้ง

ผลการตรวจสอบคุณภาพน้ำทั้งในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา



การประชาสัมพันธ์การรณรงค์ประหยัดน้ำ

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร) <sup>(6)</sup>	7,609.00	191,473.00	174,749.83

หมายเหตุ : <sup>(6)</sup>\* ขอบเขตข้อมูลของปี 2565 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่

\*\* ขอบเขตข้อมูลของปี 2566 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 54 สาขา

\*\*\* ขอบเขตข้อมูลของปี 2567 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 55 สาขา



การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร) <sup>(7)</sup>	7,609.00	191,473.00	174,749.83

หมายเหตุ : <sup>(7)</sup> \* ขอบเขตข้อมูลของปี 2565 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่  
\*\* ขอบเขตข้อมูลของปี 2566 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 54 สาขา  
\*\*\* ขอบเขตข้อมูลของปี 2567 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 55 สาขา

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : มี

บริษัทฯ ได้จัดทำแผนการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมความยั่งยืนโดยมีโครงการต่างๆ เช่น การนำอาหารเหลือจากสวัสดิการอาหารกลางวันมาจำหน่ายเพื่อลดขยะ การรณรงค์ให้พนักงานใช้กระดาษ Reuse ซึ่งสามารถช่วยลดปริมาณการใช้กระดาษร้อยละ 50 รวมถึงมีการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อลดการใช้กระดาษ การส่งเสริมการแยกขยะในสำนักงาน การกำจัดขยะอิเล็กทรอนิกส์ (E-waste) อย่างเหมาะสม เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและรักษาสภาพแวดล้อมอย่างยั่งยืน

การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย	วิธีการจัดการขยะและของเสีย
ลดปริมาณขยะและของเสีย ประเภทขยะ: ขยะไม่อันตราย	2568 : ขยะไม่อันตราย 0.00 กิโลกรัม	2569 : ลด 3%	• นำกลับมาใช้ซ้ำ • นำกลับมาใช้ใหม่

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : มี

ผลการดำเนินงานด้านการจัดการด้านขยะ ในปี 2567 มีดังนี้

- การจัดการและรีไซเคิลขยะ
  - โครงการ GreenCycle เปลี่ยนขยะเป็นพลัง: ในปี 2567 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้พนักงานบริจาคเสื้อผ้าและสิ่งของเหลือใช้ เพื่อนำมาคัดแยก และสิ่งของที่ไม่สามารถให้ประโยชน์ได้จะถูกส่งไปยังบริษัท N15 Technology จำกัด เพื่อทำการรีไซเคิลและใช้เป็นเชื้อเพลิงในเตาเผาปูนซีเมนต์ เพื่อลดปริมาณขยะที่ต้องส่งไปยังบ่อฝังกลบ
  - การจัดการขยะอิเล็กทรอนิกส์ (e-waste): บริษัทฯ ส่งขยะอิเล็กทรอนิกส์ให้ซัพพลายเออร์รับซื้อและรีไซเคิลอย่างปลอดภัยตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อม
- การส่งเสริมการใช้วัสดุที่ยั่งยืนการส่งเสริมการใช้ถุงผ้าแทนถุงพลาสติก
  - บริษัทฯ รณรงค์ให้พนักงานทุกคนใช้ถุงผ้าในการบรรจุสิ่งของ เพื่อลดการใช้พลาสติกและลดขยะพลาสติกที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมการใช้กระดาษทั้งสองหน้า (Reuse)
  - ส่งเสริมการใช้กระดาษทั้งสองหน้าในการพิมพ์หรือเขียน และได้พัฒนาโปรแกรมการอนุมัติเอกสารต่าง ๆ โดยรูปแบบออนไลน์โดยไม่ต้องใช้กระดาษ เพื่อลดการใช้กระดาษและลดขยะกระดาษที่เกิดขึ้น
- การคัดแยกขยะภายในสำนักงาน
  - บริษัทฯ ได้จัดเตรียมจุดแยกขยะและถังขยะตามประเภทต่างๆ ได้แก่ ขยะที่ย่อยสลายได้เองตามธรรมชาติ ขยะที่ไม่สามารถรีไซเคิลได้ขยะรีไซเคิล โดยการจัดการเก็บรวบรวมขยะตามประเภทอย่างมีระเบียบและส่งต่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการกำจัดหรือฝังกลบอย่างถูกต้อง โดยขยะอันตรายจะได้รับการจัดการอย่างระมัดระวังเพื่อป้องกันการกระทำที่ผิดวิธี
- การลดการสูญเสียอาหาร
  - บริษัทฯ ดำเนินโครงการ “ลดการสูญเสียอาหาร” โดยการนำอาหารเหลือจากโครงการสวัสดิการอาหารกลางวันพนักงานมาจำหน่ายใน



ราคาประหยัด ซึ่งไม่เพียงแต่จะช่วยลดการสร้างขยะอาหาร แต่ยังเป็นการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

5. การลดการใช้พลาสติกและส่งเสริมการใช้วัสดุทดแทน

- บริษัทฯ วางแผนที่จะลดการใช้พลาสติกทุกประเภทภายในสำนักงานและส่งเสริมการใช้วัสดุทดแทนที่สามารถย่อยสลายได้หรือรีไซเคิลได้ โดยจะเริ่มจากการลดการใช้บรรจุภัณฑ์พลาสติกในกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท และใช้วัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

## รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย



การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม) <sup>(8)</sup>	76,121.00	225,491.80	323,491.84
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม (กิโลกรัม) <sup>(9)</sup>	76,121.00	225,491.80	323,491.84

หมายเหตุ : <sup>(8)</sup> \* ขอบเขตข้อมูลของปี 2565 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่

\*\* ขอบเขตข้อมูลของปี 2566 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีนีการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 54 สาขา

\*\*\* ขอบเขตข้อมูลของปี 2567 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีนีการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 55 สาขา

<sup>(9)</sup> \* ขอบเขตข้อมูลของปี 2565 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่

\*\* ขอบเขตข้อมูลของปี 2566 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีนีการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 54 สาขา

\*\*\* ขอบเขตข้อมูลของปี 2567 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีนีการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 55 สาขา

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

### แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงานอย่างต่อเนื่อง มีการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ในส่วนของสำนักงานใหญ่ตั้งแต่ปี 2563 ต่อมาบริษัทฯ ได้ขยายขอบเขตการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์รวมในส่วน of สถานีนีการน้ำมันที่ตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลจำนวน 55 สถานีนีการ ซึ่งมีช่วงระยะเวลาติดตามผลระหว่างเดือนมกราคม - ธันวาคม ปี 2567 ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งเน้นการดำเนินกิจกรรมเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง เช่น การใช้พลังงานทดแทนโดยเพิ่มการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์เพื่อผลิตพลังงานจากแสงอาทิตย์ หรือณรงค์ให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดการเกิดขยะด้วยการใช้ภาชนะส่วนตัว และแผนการเปลี่ยนรถยนต์ของบริษัทฯ เป็นรถยนต์ไฟฟ้า

ทั้งนี้ การประเมินและการจัดทำรายงานก๊าซเรือนกระจกได้ดำเนินการตามแนวทางการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรบริหารจัดการก๊าซ

เรือนกระจก (อบก.) เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของแนวทางการประเมินนั้น โดยข้อมูลต่างๆ ได้ผ่านการตรวจสอบโดยสำนักตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท และได้ผ่านการทวนสอบอีกครั้งโดยผู้เชี่ยวชาญก่อนการขอรับรองจาก อบก. สำหรับการขอรับรองในปี 2567 มีระดับของการรับรองเป็นแบบจำกัด (Limited- Level of Assurance)

ตั้งแต่ปี 2564 - 2567 ผู้ทวนสอบของบริษัทฯ คือ บริษัท บูโร เวอร์ทัส เซอร์ทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด

## การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.), ISO 14064 - Greenhouse gases  
หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

## การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

การตั้งเป้าหมายที่บริษัทมี : การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions), การตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)

## การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)

ขอบเขตการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมายระยะสั้น	ปีเป้าหมายระยะยาว	การรับรอง
ขอบเขตที่ 1	2567 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 5,298.00 tCO <sub>2</sub> e	2568 : ลด 2% หรือ 100.00 tCO <sub>2</sub> e เทียบกับปีฐาน	2570 : ลด 3% เทียบกับปีฐาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) : ไม่มี</li> <li>Science-based Targets (SBTi) : ยื่นเจตจำนง</li> </ul>

## การตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)

ขอบเขตการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย	การรับรอง
ขอบเขตที่ 1	2566 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 5,298.00 tCO <sub>2</sub> e	2608 : ลด 100% หรือ 5,298.00 tCO <sub>2</sub> e	ไม่มี

## ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

กลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงานอย่างต่อเนื่อง มีการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ในส่วนของสำนักงานใหญ่ตั้งแต่ปี 2563 ต่อมาบริษัทฯ ได้ขยายขอบเขตการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์รวมในส่วน of สถานีบริการน้ำมันที่ตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลจำนวน 55 สถานีบริการ ซึ่งมีช่วงระยะเวลาติดตามผลระหว่างเดือนมกราคม - ธันวาคม ปี 2567 ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งเน้นการดำเนินกิจกรรมเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง เช่น การใช้พลังงานทดแทนโดยเพิ่มการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์เพื่อผลิตพลังงานจากแสงอาทิตย์ หรือรณรงค์ให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดการเกิดขยะด้วยการใช้ภาชนะส่วนตัว และแผนการเปลี่ยนรถยนต์ของบริษัทฯ เป็นรถยนต์ไฟฟ้า ทั้งนี้ การประเมินและการจัดทำรายงานก๊าซเรือนกระจกได้ดำเนินการตามแนวทางการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) และ ISO 14064 Greenhouse gases เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของแนวทางการประเมินนั้น โดยข้อมูลต่างๆ ได้ผ่านการตรวจสอบโดยสำนักตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท และได้ผ่านการทวนสอบอีกครั้งโดยผู้เชี่ยวชาญก่อนการขอรับรองจาก อบก. สำหรับการขอรับรองในครั้งนี้มีระดับของการรับรองเป็นแบบจำกัด (Limited- Level of Assurance) โดยทั้ง 3 ปี มีผู้ทวนสอบ คือ บริษัท บูโร เวอร์ทัส เซอร์ทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด

การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2565	2566	2567
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	1,520.00	8,590.00	5,298.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า) <sup>(10)</sup>	660.00	883.00	1,087.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า) <sup>(11)</sup>	249.00	3,563.00	1,842.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า) <sup>(12)</sup>	611.00	4,144.00	2,369.00

หมายเหตุ : <sup>(10)</sup> \* ขอบเขตข้อมูลของปี 2565 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่  
 \*\* ขอบเขตข้อมูลของปี 2566 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 54 สาขา  
 \*\*\* ขอบเขตข้อมูลของปี 2567 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 55 สาขา  
<sup>(11)</sup> \* ขอบเขตข้อมูลของปี 2565 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่  
 \*\* ขอบเขตข้อมูลของปี 2566 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 54 สาขา  
 \*\*\* ขอบเขตข้อมูลของปี 2567 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 55 สาขา  
<sup>(12)</sup> \* ขอบเขตข้อมูลของปี 2565 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่  
 \*\* ขอบเขตข้อมูลของปี 2566 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 54 สาขา  
 \*\*\* ขอบเขตข้อมูลของปี 2567 เป็นข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่ และ ข้อมูลสถานีบริการน้ำมันในกรุงเทพมหานคร และ ปริมณฑล จำนวน 55 สาขา

## การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก :

### การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

รายชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : อื่น ๆ : บริษัท บูโร เวอร์ริทส์ เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด

## ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

### จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ (กรณี)	0	0	0

## 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, แรงงานเด็ก, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

บริษัทฯ ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญ ต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนด้วยความเสมอภาคและความเท่าเทียมกัน โดยคำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และเสรีภาพของบุคคล ไม่แบ่งแยกความแตกต่างในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ สัญชาติ ศิวิล เพศ อายุ ภาษา ศาสนา วัฒนธรรม ชนชั้น ความพิการ สถานภาพการสมรส สถานภาพทางกายภาพและสุขภาพ สถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจหรือสังคม ความเชื่อทางสังคม การศึกษาอบรม หรือความคิดเห็นทางการเมือง และอื่นๆ ตามหลักการพื้นฐานที่สำคัญของกฎหมายสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน ด้วยเหตุดังกล่าวจึงได้กำหนด เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ไว้ดังนี้

1. ให้โอกาสกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในกลุ่มบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน ในการทำงานภายใต้กฎระเบียบ ข้อบังคับ การทำงาน ประกาศ และคำสั่งต่างๆ ของกลุ่มบริษัท ที่ชอบด้วยกฎหมายเดียวกัน
2. ให้ความสำคัญด้านแรงงาน การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม ไม่เลือกปฏิบัติ มีการดูแล สิทธิของพนักงานให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดในด้านต่าง ๆ เช่น ค่าตอบแทน ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน เสรีภาพในการรวมกลุ่มและร่วมเจรจาต่อรอง เป็นต้น
3. ปฏิบัติอย่างเท่าเทียมในทุกกระบวนการการทำงาน ตั้งแต่การสรรหา การจ่ายค่าตอบแทน เวลาทำงานและวันหยุด การมอบหมายงาน การประเมินผลการปฏิบัติงาน การฝึกอบรมพัฒนา การวางแผนความก้าวหน้าและอื่นๆ โดยไม่เลือกปฏิบัติ
4. ส่งเสริมให้แรงงานสตรีปฏิบัติงานในพื้นที่ที่ปลอดภัย ไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ ไม่เสี่ยงภัย ต่อสตรีและสตรีมีครรภ์ และจะได้รับความคุ้มครองและสิทธิประโยชน์ตามที่กฎหมายกำหนด
5. เคารพสิทธิแรงงานสตรีมีครรภ์ โดยไม่นำมาเป็นเหตุในการเลิกจ้างงาน ปรับตำแหน่ง หรือลดเงินเดือน
6. จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)
7. ส่งเสริมให้บุคลากรทุกคนมีความตระหนักและสำนึกในสิทธิหน้าที่และความรับผิดชอบของตนที่มีต่อ บุคคลอื่นและสังคม
8. มีการประเมินผลความพึงพอใจ ความผูกพันของพนักงานเพื่อการเรียนรู้และการพัฒนาร่วมกันและ/หรือปรับเปลี่ยนโดยเป็นไปตามความเหมาะสมของสถานการณ์
9. ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการตามความสามารถอย่างเหมาะสม เป็นธรรม และเท่าเทียมกัน
10. จัดสภาพแวดล้อมที่ดีในที่ทำงาน รวมถึงการจัดหาอุปกรณ์ที่จำเป็น เพื่อป้องกันอันตราย จากการทำงาน
11. ส่งเสริม และสนับสนุนให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเรียนรู้เทคนิคใหม่ ๆ เสริมสร้างความชำนาญในวิชาชีพ เพื่อเพิ่มศักยภาพ และประสิทธิภาพในการทำงานแก่องค์กร รวมถึงการบริการลูกค้าได้อย่างครอบคลุมและ เพียงพอในทุกกระบวนการ
12. เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็น และแจ้งเบาะแส หรือ ขอร้องเรียน หากมีเหตุการณ์ หรือการกระทำที่เกี่ยวข้องต่อการละเมิดสิทธิมนุษยชนหรือจรรยาบรรณ ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียผ่านช่องทางรับเรื่องร้องเรียน [www.susco.co.th](http://www.susco.co.th), Call Center และ Mobile Application โดยมีการบริหารจัดการข้อร้องเรียนดังกล่าวอย่างเหมาะสมและให้ความเป็นธรรม โดยคุ้มครองบุคคลที่แจ้งเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับ กลุ่มบริษัทโดยไม่มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการละเมิดสิทธิมนุษยชนอย่างสูงสุด

นโยบายการเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมฉบับนี้ ผู้บริหารต้องประพฤติดนเพื่อเป็นแบบอย่างที่ดี และพนักงานต้องเข้าใจและปฏิบัติตามเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่ตั้ง

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : <https://www.susco.co.th/ethics.asp>

### การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการสิทธิมนุษยชน : มาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบทางสังคมของธุรกิจไทย (มรท. 8001-2533) ของกระทรวงแรงงาน, The UN Guiding Principles on Business and Human Rights, The OECD Guidelines for Multinational Enterprises, ILO Tripartite Declaration of Principles concerning Multinational Enterprises and Social Policy

### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ : มี

และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

นโยบาย แนวปฏิบัติ : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า,

และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนที่มีการเปลี่ยนแปลง

สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ [https://www.susco.co.th/pdf/Human\\_Rights\\_and\\_Labor\\_Practices\\_Policy.pdf](https://www.susco.co.th/pdf/Human_Rights_and_Labor_Practices_Policy.pdf)

### การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : ไม่มี

ในปี 2567 บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการดำเนินการจัดทำแผนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

#### แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน, การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างดาว, แรงงานเด็ก, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทฯ ให้การส่งเสริมในเรื่องของการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล โดยพนักงานจะได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้การปฏิบัติงานของพนักงานมีประสิทธิภาพ สามารถเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ให้สูงขึ้น หากมีการบริหารจัดการที่ไม่เหมาะสม อาจนำไปสู่ความขัดแย้งในองค์กร การสูญเสียบุคลากรที่มีคุณภาพ และปัญหาด้านการบริหารต้นทุน การให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคลและการจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพจึงเป็นสิ่งสำคัญในการรักษาสสมดุลและขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงานในฐานะทรัพยากรหลักในการขับเคลื่อนธุรกิจ โดยมีกลยุทธ์ในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการทำงานและสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพ ประกอบด้วย

1. การเตรียมความพร้อม โดยการจัดอบรมและพัฒนาทักษะของพนักงานให้ตรงกับความต้องการของบริษัทฯ
2. สร้างการมีส่วนร่วม ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ เพื่อสร้างความรู้สึกร่วมเป็นเจ้าของร่วมกัน
3. มอบความก้าวหน้า สร้างโอกาสให้พนักงานเติบโตในสายอาชีพ พร้อมทั้งให้การสนับสนุนในการพัฒนาตนเอง
4. สวัสดิการและผลตอบแทนที่เหมาะสม จัดให้มีสวัสดิการและผลตอบแทนที่แข่งขันได้ เพื่อให้พนักงานรู้สึกมั่นคง
5. การรักษาสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี สนับสนุนสุขภาพกายและจิตของพนักงาน เช่น การจัดกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพ การ

ตรวจสอบสุขภาพประจำปี สิทธิการเบิกค่ารักษาพยาบาล เป็นต้น

6. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ให้ความสำคัญกับความเป็นธรรมในการทำงาน โดยไม่เลือกปฏิบัติและเคารพสิทธิของ

พนักงาน

การดำเนินการดังกล่าวช่วยสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี ส่งผลให้พนักงานมีความพึงพอใจในการทำงาน ลดอัตราการลาออก และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล เพื่อคงประสิทธิภาพในการทำงานและความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ โดยมีแผนการดำเนินงานดังนี้

1. การสรรหาและจ้างงาน ชีส์ไร้ระบบการสรรหาที่โปร่งใส โดยคำนึงถึงคุณสมบัติและความสามารถของผู้สมัคร รวมถึงการไม่เลือกปฏิบัติในเรื่องเพศ อายุ หรือศาสนา เพื่อสร้างโอกาสให้ทุกคนเท่าเทียมกันในการพัฒนาสายอาชีพ
2. การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง มีการคัดเลือกบุคคลเพื่อสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ โดยคำนึงถึงความโปร่งใสและความยุติธรรม เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานมีความต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาจะดูแลและทบทวนแผนนี้อย่างสม่ำเสมอ
3. การพัฒนาศักยภาพพนักงาน มีการจัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปีเพื่อเสริมสร้างศักยภาพของพนักงาน โดยใช้รูปแบบการอบรมที่หลากหลาย เช่น การอบรมออนไลน์ และการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานเข้าใจวัฒนธรรมองค์กรและพฤติกรรมที่เหมาะสม
4. โครงการและกิจกรรมเพื่อพนักงาน จัดกิจกรรมต่าง ๆ ที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน เช่น กิจกรรมเพื่อสุขภาพและกิจกรรมสร้างสรรค์ เพื่อสร้างบรรยากาศการทำงานที่ดีและเพิ่มความผูกพันระหว่างพนักงานและองค์กร การดำเนินการเหล่านี้ช่วยเสริมสร้างทีมงานที่มีคุณภาพ และเพิ่มความสามารถในการให้บริการลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งส่งผลต่อการเติบโตของบริษัทฯ ในระยะยาว

ลิงก์แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : [https://www.susco.co.th/pdf/Human\\_Rights\\_and\\_Labor\\_Practices\\_Policy.pdf](https://www.susco.co.th/pdf/Human_Rights_and_Labor_Practices_Policy.pdf)

#### การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : มี

## รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน	การอบรมเรื่องสิทธิมนุษยชน	2567: พนักงานได้รับการอบรมเรื่องสิทธิมนุษยชนร้อยละ 100	2568: พนักงานได้รับการอบรมเรื่องสิทธิมนุษยชนร้อยละ 100
• การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน	จำนวนข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน	2567: ไม่มีข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน	2568: ไม่มีข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

## ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : มี

ผลการดำเนินงานในปี 2567

### 1. การฝึกอบรมประจำปี (Training Plan) ในหัวข้อ

#### 1.1 หลักสูตร ผู้ปฏิบัติงานสถานีบริการน้ำมัน

• วัตถุประสงค์ของหลักสูตร: เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้และความเข้าใจในการควบคุมและตรวจสอบคุณภาพและปริมาณของน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง การทราบถึงแหล่งกำเนิดและคุณสมบัติของน้ำมันเชื้อเพลิงชนิดต่าง ๆ รวมถึงการนำไปใช้ประโยชน์ตามกฎหมาย การป้องกันอุบัติเหตุและการประเมินความเสี่ยงในสถานีบริการ การปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัย รวมทั้งการใช้อุปกรณ์และการซ่อมบำรุงอย่างมีประสิทธิภาพ และการปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับใบอนุญาตการประกอบกิจการน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อส่งเสริมความปลอดภัยและความยั่งยืนในการดำเนินงาน

• ผู้เข้าร่วมและจำนวนผู้เข้าร่วม: พนักงานตำแหน่งผู้จัดการสถานี และพนักงานหน้าลานอ่าวโส จำนวน 97 คน โดยแบ่งเป็น 2 รุ่น รุ่นที่ 1 จำนวน 37 คน และรุ่น 2 จำนวน 60 คน

• ประโยชน์ที่ผู้เข้าร่วม: ได้เห็นถึงอุปกรณ์ต่างๆ และสามารถตรวจสอบอุปกรณ์ในสถานีบริการได้อย่างถูกต้อง ได้ทราบถึงบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ กฎความปลอดภัยในสถานีบริการ และการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมของสถานีบริการให้เกิดความปลอดภัย

#### 1.2 หลักสูตร ความรู้พื้นฐานที่จำเป็นสำหรับผู้ปฏิบัติงานในสถานีบริการ

• วัตถุประสงค์ของหลักสูตร: เพื่อเสริมสร้างความพร้อมและความเข้าใจให้ผู้รับการฝึกในด้านการทบทวนรูปแบบการบริการ 5 ขั้นตอน การฝึกปฏิบัติ (on-the-job training: OJT) และการรักษามาตรฐานการแต่งกายตามข้อกำหนดของบริษัท การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ โดยการปฏิบัติตามขั้นตอนที่เป็นรูปแบบเดียวกัน รวมถึงการป้องกันภัยอันตรายต่างๆ และการป้องกันการเกิดเพลิงไหม้ในสถานีบริการได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ เพื่อส่งเสริมความปลอดภัยและการดำเนินงานที่มีมาตรฐานในระยะยาว

• ผู้เข้าร่วมและจำนวนผู้เข้าร่วม: พนักงานตำแหน่ง พนักงานหน้าลาน จำนวน 1,120 คน  
 • ประโยชน์ที่ผู้เข้าร่วมหรือบริษัทฯ จะได้รับ: มีความเข้าใจให้กับพนักงานในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง พัฒนาความสามารถในการดูแลรักษาความสะอาดภายในสถานีบริการอย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของสถานีบริการทั้งในด้านน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ เพื่อเพิ่มความพึงพอใจและความไว้วางใจจากลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการ

#### 1.3 ชื่อหลักสูตร การเขียนเพื่อการสื่อสารองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

• วัตถุประสงค์ของหลักสูตร: เพื่อพัฒนาทักษะการเขียนของผู้เรียนให้สามารถสื่อสารและใช้ภาษาได้อย่างถูกต้อง ส่งเสริมการคิดอย่างมีระเบียบและเหตุผล รวมถึงการรวบรวมความรู้และความคิดเพื่อนำมาเรียบเรียงให้เป็นระเบียบ และเพื่อให้ผู้เรียนมีความรู้ความเข้าใจในหลักการเขียนบันทึกและจดหมายติดต่อกันที่ถูกต้องตามรูปแบบของบริษัท เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับมาตรฐานขององค์กร

• ผู้เข้าร่วมและจำนวนผู้เข้าร่วม: พนักงานประจำสำนักงานใหญ่ จำนวน 280 คน  
 • ประโยชน์ที่ผู้เข้าร่วมหรือบริษัทฯ จะได้รับ: ได้รับความรู้และความเข้าใจในหลักการเขียนบันทึกและจดหมายติดต่อกันที่ถูกต้องตามรูปแบบของบริษัทฯ พร้อมทั้งสามารถจับประเด็นและขยายประเด็นได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้เกิดงานเขียนที่มีประเด็นชัดเจนและสามารถสื่อสารกับผู้อื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### 1.4 ชื่อหลักสูตร ความรู้พื้นฐานที่จำเป็นสำหรับผู้ปฏิบัติงานในร้านสะดวกซื้อ

• วัตถุประสงค์ของหลักสูตร: เพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะให้กับผู้รับการฝึกในการปฏิบัติงานของพนักงานแคชเชียร์ โดยเน้นการขายและการบริการตามมาตรฐานร้านสะดวกซื้อ รวมถึงการแต่งกายที่ติดตามข้อกำหนดของบริษัท การใช้งานเครื่องขาย (POS) และการรับชำระประเภทต่างๆ อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพรวมถึงการมีความรู้เกี่ยวกับหลักการจัดเรียงสินค้า แผนผังการจัดเรียงสินค้า และการติดป้ายราคาสินค้า

• ผู้เข้าร่วมและจำนวนผู้เข้าร่วม: พนักงานประจำร้านสะดวกซื้อ จำนวน 80 คน  
 • ประโยชน์ที่ผู้เข้าร่วมหรือบริษัทฯ จะได้รับ: มีความเข้าใจเกี่ยวกับวิธีการบริหารจัดการเงินขายและการควบคุมสินค้ามูลค่าสูง รวมถึงสามารถปฏิบัติงานด้านสุขาภิบาล การจัดเตรียมสินค้าประเภทพร้อมทานในรูปแบบต่าง ๆ และการดูแลอุปกรณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 1.5 ชื่อหลักสูตร การพัฒนาคุณภาพและการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ (5ส.)

- วัตถุประสงค์ของหลักสูตร: เพื่อสร้างแนวคิดในการสร้างคุณภาพและลดความสูญเสียในการผลิตอย่างเป็นระบบ รวมทั้งเสริมสร้างแนวคิดในการป้องกันและการแก้ไขปัญหาคุณภาพอย่างมีรูปแบบ เพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพในการผลิตและการปรับปรุงคุณภาพอย่างยั่งยืน
  - ผู้เข้าร่วมและจำนวนผู้เข้าร่วม: พนักงานประจำสำนักงานใหญ่ จำนวน 280 คน
  - ประโยชน์ที่ผู้เข้าร่วมหรือบริษัทฯ จะได้รับ: ได้รับแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาหน่วยงานและบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- สามารถนำความรู้ที่ได้รับไปปฏิบัติและประยุกต์ใช้ในหน่วยงานของตนเอง รวมทั้งมีความรู้เกี่ยวกับจิตสำนึกด้านคุณภาพและสามารถสร้างวัฒนธรรมการทำงานที่ดีโดยการปรับเปลี่ยนแนวคิดและส่งเสริมจิตสำนึกที่ดีในการปฏิบัติงานร่วมกัน

### 1.6 ชื่อหลักสูตร เทคนิคการพัฒนาตนเองสู่การเป็นพี่เลี้ยงอาชีพ

- วัตถุประสงค์ของหลักสูตร: เพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะให้ผู้เรียนสามารถเข้าใจและเห็นความสำคัญของระบบพี่เลี้ยง พัฒนาความสามารถในการเป็นพี่เลี้ยงอาชีพที่มีประสิทธิภาพในการให้คำแนะนำและสนับสนุน รวมถึงการสื่อสารและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในฐานะพี่เลี้ยง พร้อมทั้งสามารถนำเทคนิคและวิธีการพัฒนาตนเองและผู้อื่นไปประยุกต์ใช้ในสถานการณ์ต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมการเติบโตและการพัฒนาในองค์กร
- ผู้เข้าร่วมและจำนวนผู้เข้าร่วม: พนักงานระดับหัวหน้างาน และผู้จัดการประจำสำนักงานใหญ่ จำนวน 80 คน
- ประโยชน์ที่ผู้เข้าร่วมหรือบริษัทฯ จะได้รับ: ผู้เรียนจะเข้าใจบทบาทและหลักการปฏิบัติตัวเมื่อรับหน้าที่พี่เลี้ยง พร้อมทั้งสามารถปฏิบัติตัวได้อย่างเหมาะสม เข้าใจเทคนิคในการเสนอแนะ ให้คำปรึกษา และดูแลผู้อื่นเพื่อพัฒนาบุคลากรตามสถานะที่เหมาะสม รวมทั้งสามารถสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพี่เลี้ยงและผู้ที่ได้รับการฝึกอบรม และเสริมสร้างทักษะในการส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรให้เติบโตอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ขององค์กร

2. ชั่วโมงการอบรมพนักงานเฉลี่ย จำนวน 8 ชั่วโมง

3. บริษัทฯ สร้างช่องทางในการเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self Learning) ให้แก่พนักงาน โดยการเผยแพร่คลิปความรู้ให้พนักงานทุกคนสามารถเข้าไปเรียนรู้ได้ด้วยตนเอง ผ่านระบบ Intranet

4. บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศเพื่อให้พนักงานเรียนรู้พฤติกรรมและมีทัศนคติที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมบริษัทฯ โดยมีหัวข้อ เกี่ยวกับประวัติบริษัท วิสัยทัศน์และพันธกิจโครงสร้างธุรกิจ โครงสร้างผู้บริหาร กฎและข้อบังคับในการทำงาน สวัสดิการ Phishing e-mail จริยธรรมธุรกิจ การประหยัดพลังงาน สิทธิมนุษยชน และอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

5. บริษัทฯ จัดโครงการและกิจกรรมต่างๆ เพื่อพนักงานของบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีภายในองค์กร เพิ่มแรงจูงใจและกำลังใจในการทำงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม พร้อมทั้งเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรและลดความเครียดจากการทำงาน เพื่อส่งผลให้พนักงานมีความสุขและสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน โดยมีกิจกรรมและโครงการที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- กิจกรรมทำบุญตักบาตรพระสงฆ์ จำนวน 21 รูป และบริจาคเงินพร้อมเวชภัณฑ์ให้แก่โรงพยาบาลสงฆ์ เนื่องในวันครบรอบการก่อตั้งบริษัทฯ ครบรอบ 47 ปี ในวันศุกร์ที่ 20 กันยายน 2567
- โครงการตรวจสุขภาพประจำปี การตรวจสุขภาพประจำปี 2567 สำหรับผู้บริหาร พนักงานประจำสำนักงานใหญ่ พนักงานประจำสาขาพื้นที่เขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล เมื่อวันที่ 14 และ 21 มีนาคม 2567
- ประมวลภาพกิจกรรมโครงการ "รวมใจสร้างความดี สามัคคีซัสโก" ไหว้พระ 5 วัด จังหวัดนครปฐม เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2567
- โครงการ "ซัสโกปันสุข สร้างรอยยิ้ม" โดยการนำสิ่งของอุปโภคบริโภคแจกให้กับพนักงานสถานบริการน้ำมัน
- โครงการ "SUSCO เคียงข้างทุกสถานการณ์ เยียวยาพนักงานผู้ประสบภัยน้ำท่วม ปี 2567" จากปัญหาน้ำท่วมที่เกิดขึ้นในเขตภาคเหนือตอนบน ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลาง และภาคใต้ตอนล่าง ส่งผลให้พนักงานประจำสถานีบริการได้รับผลกระทบ จำนวน 11 ราย ได้แก่ สาขาดอกคำใต้ จังหวัดพะเยา จำนวน 3 ราย สาขาศรีเชียงใหม่ 2 จังหวัดหนองคาย จำนวน 5 ราย สาขาอุยธยา-ในเมือง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จำนวน 1 ราย และสาขาลง จังหวัดสตูล 1 ราย บริษัทฯ จึงเข้าเยียวยาพนักงานที่ได้รับผลกระทบในรูปแบบของเงินช่วยเหลือ เพื่อเป็นกำลังใจและพร้อมที่อยู่เคียงข้างในทุกสถานการณ์

### รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน





# ร่วมใจสร้างความดี สามัคคีชัยโส ไหว้พระ ๕ วัด



ภาพกิจกรรมในวันเสาร์ที่ ๙ มีนาคม ๒๕๖๓





การจัดการฝึกอบรมพนักงาน

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

#### การจ้างงานพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานรวม (คน)	2,287	2,517	2,472
พนักงานชาย (คน)	862	1,013	977
พนักงานหญิง (คน)	1,425	1,504	1,495

#### การจ้างงานผู้พิการ

	2565	2566	2567
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)	17	21	43
พนักงานผู้พิการรวม (คน)	17	21	43
พนักงานผู้พิการชาย (คน)	9	14	26
พนักงานผู้พิการหญิง (คน)	8	7	17
การส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	ไม่มี	ไม่มี	มี

#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

##### การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	463,267,619.33	579,652,282.00	610,985,904.12
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	209,882,260.99	270,543,314.00	287,328,806.57
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	253,385,358.34	309,108,968.00	323,657,097.55

#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

##### การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2565	2566	2567
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	8.00	8.00	8.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (บาท)	3,144,297.37	2,646,366.84	2,612,859.91

#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

##### ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2565	2566	2567
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	5	8

## การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

### ความผูกพันของพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)	1,768	1,655	1,518
พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	803	710	702
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	965	945	816
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	77.31	65.75	61.41
	2565	2566	2567
ผลประโยชน์ความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

### การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : มี

รูปแบบการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : คณะกรรมการสวัสดิการ

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

#### แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า, การสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบของสินค้าและบริการแก่ลูกค้า/ผู้บริโภค, การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า, การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

กลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า โดยการเอาใจใส่ในบริการและรับผิดชอบต่อคุณภาพและราคาของสินค้า ตลอดจนมีการปฏิบัติที่ชัดเจน และเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจกับลูกค้าทุกรายมีช่องทางการตอบรับและติดตามเรื่องร้องเรียนต่างๆ เพื่อปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการ

ตั้งแต่ปี 2564 บริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนช่องทางการใช้งานของระบบสะสมคะแนนสมาชิก SUSCO Smart Member จากแอปพลิเคชัน เป็นระบบ Line Official Account @SUSCO เพื่ออำนวยความสะดวกสำหรับลูกค้ามากยิ่งขึ้นมีความทันสมัย และสอดคล้องกับวิถีชีวิตในปัจจุบัน ส่วนเรื่องร้องเรียนที่เข้ามาส่วนใหญ่เป็นด้านงานบริการ ซึ่งหากเป็นเรื่องที่อยู่ในอำนาจดำเนินการของกลุ่มบริษัทหรือสามารถประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้แก้ไขได้ กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงและแก้ปัญหาให้ลูกค้าเรียบร้อยแล้ว

#### การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : ไม่มี

#### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : มี

ในปี 2567 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงาน ด้านการจัดการลูกค้า ดังนี้

1. พัฒนาธุรกิจ Non-oil ในสถานีบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค โดยเริ่มทำการก่อสร้างโครงการ “SUSCO SQUARE” ภายในสถานีบริการน้ำมัน เพื่อปรับโฉมเป็น Lifestyle Community Mall
2. ไม่มีข้อร้องเรียนด้านการปนเปื้อนน้ำมันซึ่งส่งผลกระทบต่อลูกค้า
3. ร้อยละ 100 ของข้อร้องเรียนจากช่องทางออนไลน์ ได้แก่ Facebook, Website และ Line OA ได้รับการจัดการหรือการแก้ไขปัญหา

4. เข้าร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) ความร่วมมือ โครงการ “ห้วยจ้อยเชื้อเพลิงมาตรฐาน” กับกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ โดยโครงการความร่วมมือดังกล่าว เป็นการสร้างความมั่นใจให้ผู้บริโภคเมื่อเข้ารับบริการที่สถานีบริการน้ำมัน SUSCO ว่ามาตรฐานวัดปริมาณเชื้อเพลิงจากห้วยจ้อยน้ำมันของสถานีบริการ เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายด้วย

## การจัดการลูกค้า : ความพึงพอใจของลูกค้า

### ความพึงพอใจของลูกค้า

	2565	2566	2567
ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

### แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี  
 แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ้างงานและพัฒนาทักษะอาชีพ, การศึกษา, ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มผู้เปราะบาง

บริษัทฯ มีการส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมสาธารณประโยชน์ร่วมกับชุมชน เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนโครงการเพื่อสังคม และชุมชน สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ เช่น การบริจาคเงิน ทุนการศึกษา และการปลูกป่าส่งเสริมการจ้างงานในพื้นที่ ช่วยเพิ่มโอกาสการจ้างงานและลดปัญหาความยากจนในชุมชนช่องทางการสื่อสารและรับข้อร้องเรียนจากชุมชนเพื่อให้บริษัทฯ สามารถรับฟังความคิดเห็นและข้อกังวลจากชุมชนได้อย่างรวดเร็ว

### การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : ไม่มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : มี

ผลการดำเนินงานในปี 2567

1. ไม่มีข้อร้องเรียนหรือกรณีพิพาทจากชุมชน
2. โครงการสนับสนุนเกษตรกรโดยร่วมมือกับกรมการค้าภายในกระทรวงพาณิชย์ในการรับซื้อมังคุดจากเกษตรกรในภาคใต้โครงการฟื้นฟูเศรษฐกิจ
3. ช่วยลดต้นทุนให้กับธุรกิจขนาดเล็กและเพิ่มช่องทางการค้าขาย
4. กิจกรรมบริจาคเงิน เพื่อสนับสนุนโครงการที่ชุมชนจัดขึ้น
5. สนับสนุนกิจกรรมกีฬาและการศึกษา ส่งเสริมการพัฒนาทักษะทางการศึกษาและกีฬาให้แก่เยาวชน

### รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม





2. โครงการสนับสนุนเกษตรกร โดยร่วมมือกับกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์



3. โครงการฟื้นฟูเศรษฐกิจร่วมกับรัฐบาลในการลดรายจ่าย เพิ่มรายได้ ขยายโอกาส



โครงการเทวดาตัวน้อย

## ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญรวม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิผู้บริโภค (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิคู่ค้า (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทกับชุมชน / สังคม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยของไซเบอร์หรือข้อมูลลูกค้ารั่วไหล (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน (กรณี)	0	0	0

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

#### ภาพรวมของการดำเนินงาน

ในปี 2567 เศรษฐกิจของประเทศไทยมีการขยายตัวที่ร้อยละ 2.5 ซึ่งถือเป็นการเติบโตที่ต่อเนื่องจากปี 2566 ที่ขยายตัวที่ร้อยละ 1.9 โดยการขยายตัวนี้ได้รับผลกระทบจากหลายปัจจัยที่สำคัญ โดยเฉพาะการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวและการส่งออกสินค้าไทยที่เริ่มกลับมาเติบโตดีขึ้นจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกและความต้องการที่เพิ่มขึ้นในตลาดต่างประเทศ นอกจากนี้ มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจที่ถูกนำมาใช้ในช่วงปลายปีที่ผ่านมา ก็เป็นปัจจัยที่ช่วยให้การบริโภคภาคเอกชนฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง จนทำให้ภาพรวมของเศรษฐกิจปี 2567 มีการขยายตัวที่น่าพอใจ

สำหรับธุรกิจน้ำมันในปี 2567 พบว่าประเทศไทยมียอดการบริโภคน้ำมันรวมทั้งสิ้นประมาณ 44,534 ล้านลิตร ซึ่งเพิ่มขึ้นประมาณ 845 ล้านลิตร หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.90 เมื่อเทียบกับปี 2566 ที่มีมียอดการบริโภคน้ำมันรวม 43,689 ล้านลิตร การเพิ่มขึ้นนี้สะท้อนถึงการขยายตัวของเศรษฐกิจที่มีผลโดยตรงต่อการใช้พลังงาน โดยเฉพาะน้ำมันในภาคการขนส่งและการผลิต ซึ่งถือเป็นภาคส่วนหลักที่มีการใช้น้ำมันจำนวนมาก การเติบโตของการใช้พลังงานสะท้อนถึงการฟื้นตัวของเศรษฐกิจจากการที่ธุรกิจและกิจกรรมต่างๆ กลับมามีการดำเนินการมากขึ้น รวมถึงความต้องการพลังงานที่สูงขึ้นในการขับเคลื่อนการผลิตสินค้าและบริการต่างๆ การขยายตัวของภาคการบริโภคน้ำมันนี้ไม่เพียงแต่แสดงถึงการฟื้นตัวของเศรษฐกิจเท่านั้น แต่ยังสะท้อนถึงแนวโน้มการใช้พลังงานในอนาคตที่อาจเติบโตอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากความต้องการในการขนส่งสินค้าและผู้คนที่เพิ่มขึ้น การเติบโตในภาคอุตสาหกรรมที่ต้องใช้พลังงานในการผลิต รวมถึงการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในระดับประเทศและระดับโลก การขยายตัวนี้ยังมีผลต่อการพัฒนาของตลาดน้ำมัน รวมถึงการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและการขนส่งน้ำมันเพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นในอนาคตจากการเติบโตของการบริโภคน้ำมันในปี 2567

ภาพรวมของตลาดน้ำมันในปี 2567 จะยังคงมีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง หากเศรษฐกิจยังคงฟื้นตัวและมีปัจจัยที่ส่งเสริมการขยายตัวของภาคการบริโภคภาคเอกชนและการส่งออก นอกจากนี้ การลงทุนในด้านพลังงานทดแทนและการพัฒนานวัตกรรมด้านพลังงานที่ยั่งยืนอาจเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาอุตสาหกรรมน้ำมันในระยะยาว อย่างไรก็ตาม การพัฒนาเทคโนโลยีที่ช่วยในการลดการใช้พลังงานและการเสริมสร้างระบบพลังงานทดแทนก็ยังคงเป็นความท้าทายที่สำคัญในการปรับตัวให้สอดคล้องกับแนวโน้มของโลกที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

#### รูปภาพรวมของการดำเนินงาน

สรุปผลการดำเนินงานประจำปี 2567 และ 2566 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุน	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย-น้ำมัน	30,152.48	30,064.96	87.52	0.29
รายได้จากการขาย-ยานยนต์ไฟฟ้า	2,252.01	2,034.18	217.83	10.71
ต้นทุนขาย-น้ำมัน	28,525.45	28,399.15	126.30	0.44
ต้นทุนขาย-ยานยนต์ไฟฟ้า	2,129.95	1,953.16	176.79	9.05
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น-น้ำมัน	1,627.03	1,665.81	(38.78)	(2.33)
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น-ยานยนต์ไฟฟ้า	122.06	81.02	41.04	50.66
เงินปันผลรับ	6.91	3.18	3.73	117.03
รายได้อื่น	738.22	482.53	255.69	52.99
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	1,121.93	(1,121.93)	(100.00)
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	1,528.84	1,321.34	207.49	15.70
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	459.58	436.41	23.17	5.31
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	0.97	35.26	(34.29)	(97.25)
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	506.77	1,631.98	(1,125.21)	(68.95)
ต้นทุนทางการเงิน	118.65	88.31	30.34	34.36
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	388.12	1,543.67	(1,155.56)	(74.86)
กำไรจ่ายภาษีเงินได้	99.30	317.75	(218.44)	(68.75)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	<b>288.81</b>	<b>1,225.92</b>	<b>(937.12)</b>	<b>(76.44)</b>
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	<b>291.72</b>	<b>1,228.52</b>	<b>(936.80)</b>	<b>(76.25)</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	<b>(2.91)</b>	<b>(2.60)</b>	<b>0.31</b>	<b>11.92</b>
	<b>288.81</b>	<b>1,225.92</b>	<b>(937.12)</b>	<b>(76.44)</b>

สรุปผลการดำเนินงานประจำปี 2567 และ 2566 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

## ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน



## ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

ในปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีปริมาณการขายน้ำมันรวม 1,108.895 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2566 เป็นจำนวน 19.278 ล้านลิตร หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.77 เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีปริมาณการขายส่งน้ำมันในประเทศ และส่งออกน้ำมันไปต่างประเทศเพิ่มขึ้น ทั้งๆที่ปริมาณการขายน้ำมันสายการบินและน้ำมันผ่านสถานีบริการของบริษัท โซโนเปค ซัสโก้ ไม่ได้ถูกนับรวมเป็นปริมาณการขายในการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จากการที่บริษัทโซโนเปค ซัสโก้ จำกัด ซึ่งเดิมเป็นธุรกิจของบริษัทย่อย ได้เปลี่ยนสภาพเป็นกิจการร่วมค้า ขณะที่กลุ่มบริษัทซัสโก้ ปิยอนด์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมียอดขายรถยนต์ไฟฟ้า BYD จำนวน 2,350 คัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2566 เป็นจำนวน 287 คัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.91 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 33,149.61 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2566 เป็นจำนวน 557.17 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.65 เนื่องจากปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยลดลงจำนวน 1,121.93 ล้านบาท ในขณะที่กลุ่มบริษัทซัสโก้ ปิยอนด์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายรถยนต์ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น จากยอดขายรถยนต์ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายน้ำมันเพิ่มขึ้น รวมทั้งรายได้อื่นเพิ่มขึ้น จากการกลับรายการรายได้รับล่วงหน้าค่าสนับสนุนช่วยเหลือทางการตลาด เป็นรายได้อื่น ซึ่งรายการดังกล่าวเกิดขึ้นพร้อมกันกับต้นทุนในการจัดจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 291.72 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2566 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 1,228.52 ล้านบาท เป็นจำนวน 936.80 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 76.25 จากการลดลงของกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย หากไม่รวมกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิจำนวน 908.83 ล้านบาท ในปี 2566 จะทำให้บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานลดลงจำนวน 27.97 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 8.75

## ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

ฐานะการเงิน ณ สิ้นปี 2567 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม จำนวน 10,690.40 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 เพิ่มขึ้น จำนวน 859 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.58 มีหนี้สินรวมอยู่ที่ 6,167.45 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 เพิ่มขึ้น จำนวน 911.33 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 37.77 ขณะที่มีส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 4,522.95 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 ลดลง จำนวน 52.32 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.14

## รูปความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,343.19	3,122.66	220.53	7.06
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,347.21	6,708.74	638.47	9.52
หนี้สินหมุนเวียน	3,635.35	3,238.96	396.39	12.24
หนี้สินไม่หมุนเวียน	2,532.10	2,017.16	514.94	25.53
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,522.95	4,575.27	(52.32)	(1.14)

## สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมจำนวน 10,690.40 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่มีจำนวน 9,831.39 ล้านบาทแล้ว เพิ่มขึ้นจำนวน 859.01 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.74 เกิดจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 638.47 ล้านบาท เนื่องจากสินทรัพย์สิทธิการเช่า จากสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้น และสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 220.53 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.06 จากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น จากลูกหนี้การค้ารถยนต์ไฟฟ้า BYD เนื่องจากการขายรถไฟฟ้าได้เพิ่มขึ้น และเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียนและกองทุนตราสารหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินรวมจำนวน 6,167.45 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่มีจำนวน 5,256.12 ล้านบาท แล้วเพิ่มขึ้น 911.33 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.34 จากหนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 514.94 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.53 เนื่องจากหนี้สินตามสัญญาเช่า จากสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้น และเงินกู้ยืมระยะยาว เพื่อใช้ในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น และหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 396.39 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.24 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้นจำนวน 267.40 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.24 เนื่องจากบริษัทฯ กู้ยืมเงินตามตัวสัญญาใช้เงินเพื่อชำระค่าสินค้าเพิ่มขึ้น และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 112.60 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.70 เมื่อพิจารณาส่วนรวมกับอัตราส่วนทางการเงินต่างๆที่เกี่ยวข้องกับสภาพคล่องที่สำคัญ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอัตราส่วนสภาพคล่องที่ 0.92 อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าที่ 49.27 อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือที่ 28.45 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ 1.36 และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ 0.80 เป็นสิ่งยืนยันว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังมีสภาพคล่องที่สูงและเพียงพอ สำหรับใช้ในการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและที่จะขยายต่อไปในอนาคต

## การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วน : ไม่มี  
ทางการเงินหรือไม่



## 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

### ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจและฐานะการเงินของบริษัทในอนาคตยังคงมาจากความผันผวนของราคาน้ำมัน ซึ่งมีแนวโน้มที่ไม่แน่นอนจากหลายปัจจัย เช่น การควบคุมกำลังการผลิตของกลุ่มโอเปก ปัญหาทางเศรษฐกิจของจีนที่อาจส่งผลกระทบต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจโลก ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่อาจกระทบต่อเสถียรภาพของตลาดพลังงาน รวมถึงการดำเนินนโยบายการเงินที่เข้มงวดของกลุ่มประเทศตะวันตกที่อาจส่งผลต่อค่าเงินและอัตราดอกเบี้ย ปัจจัยเหล่านี้ล้วนมีผลต่อราคาน้ำมันและพลังงานทั่วโลก รวมทั้งประเทศไทย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำการวิเคราะห์และติดตามผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ ตลอดเวลา เพื่อเตรียมพร้อมรับมือกับความไม่แน่นอนในด้านปริมาณความต้องการน้ำมันและราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยให้บริษัทสามารถบริหารจัดการน้ำมันสำรองได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถลดผลกระทบจากความผันผวนที่เกิดขึ้นด้านการดำเนินงาน

บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตลอดห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งรวมถึงการคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการอนุรักษ์พลังงานควบคู่ไปกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ในปี 2563 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ที่สำนักงานใหญ่และขยายการดำเนินการไปยังสาขาต่างๆ ในปี 2566 เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน บริษัทฯ ได้เริ่มคัดเลือกรถยนต์รุ่นใหม่ ที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำลง รวมถึงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และการเปลี่ยนแปลงการใช้รถยนต์ในบริษัทฯ มาเป็นรถยนต์ไฟฟ้า เพื่อลดการปล่อยคาร์บอนและเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทยังคงดำเนินกิจกรรมส่งเสริมการขายต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น การสมัครสมาชิก "SUSCO SMART MEMBER ยิ่งเติมมากยิ่งได้คะแนนมาก" การโฆษณาผลิตภัณฑ์ผ่านสื่อต่างๆ และการปรับปรุงภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ผ่านการปรับปรุงสถานีบริการให้ดูทันสมัยเพื่อดึงดูดลูกค้าให้มาใช้บริการมากขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการคัดสรรพันธมิตรใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องเข้ามาเปิดให้บริการในสถานีบริการเพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการทำธุรกิจ เช่น ร้านสะดวกซื้อ, ร้านกาแฟ, และสถานีประจุไฟฟ้าสำหรับรถไฟฟ้า รวมถึงการขยายธุรกิจใหม่ๆ โดยเฉพาะการเปิดบริษัทย่อยคือ "กลุ่มบริษัทซัสโก้ บียอนด์" เพื่อดำเนินธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถไฟฟ้าแบรนด์ BYD ซึ่งเป็นการเติบโตในธุรกิจที่สอดคล้องกับเทรนด์พลังงานสะอาดและความต้องการในตลาดรถไฟฟ้าที่กำลังขยายตัว

โดยรวมแล้ว บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินการธุรกิจด้วยการพัฒนาอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการจัดการความเสี่ยงที่ดีในทุกปัจจัยทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อรักษาความเติบโตที่มั่นคงในระยะยาว

## 4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปงบแสดงฐานะทางการเงิน			
	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>สินทรัพย์</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	942,230.00	684,422.00	954,089.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ (พันบาท)	1,184,165.00	604,323.00	977,506.00
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี - สุทธิ (พันบาท)	0.00	0.00	17,459.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ (พันบาท)	9,000.00	0.00	120.00
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	9,000.00	0.00	120.00
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (พันบาท)	568,409.00	1,192,061.00	962,716.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	70,384.00	341,974.00	169,278.00
ภาษีมูลค่าเพิ่มขอคืน (พันบาท)	310,366.00	296,665.00	258,881.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	3,857.00	3,211.00	3,140.00
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b> (พันบาท)	<b>3,088,411.00</b>	<b>3,122,656.00</b>	<b>3,343,189.00</b>
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ เกินกว่าหนึ่งปี - สุทธิ (พันบาท)	0.00	0.00	87,519.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ การร่วมค้า ที่บันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ (พันบาท)	222.00	1,052,024.00	1,015,493.00
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (พันบาท)	0.00	2,907.00	353.00
เงินลงทุนในการร่วมค้า (พันบาท)	222.00	1,049,117.00	1,015,140.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	0.00	29,541.00	29,493.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (พันบาท)	907,510.00	889,740.00	890,063.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (พันบาท)	2,061,185.00	2,601,102.00	2,691,339.00
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ (พันบาท)	2,111,538.00	1,966,171.00	2,435,780.00
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (พันบาท)	53,602.00	45,838.00	44,304.00
ค่าความนิยม - สุทธิ (พันบาท)	0.00	23,217.00	23,217.00
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	49,263.00	56,345.00	65,307.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	37,377.00	44,757.00	64,694.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	37,377.00	44,757.00	64,694.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	5,655,134.00	6,708,735.00	7,347,209.00
รวมสินทรัพย์ (พันบาท)	8,743,545.00	9,831,391.00	10,690,398.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>หนี้สิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (พันบาท)	682,000.00	914,412.00	1,181,809.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	2,010,214.00	1,976,019.00	2,088,616.00
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	66,047.00	158,713.00	138,022.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	145,972.00	124,015.00	152,539.00
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย (พันบาท)	27,795.00	27,472.00	38,876.00
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	649.00	3,540.00	0.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	35,765.00	34,791.00	35,488.00
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b> (พันบาท)	2,968,442.00	3,238,962.00	3,635,350.00
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	360,412.00	276,154.00	431,154.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	1,361,632.00	1,349,797.00	1,708,554.00
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	67,453.00	85,496.00	98,642.00
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	91,381.00	40,754.00	41,227.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	86,041.00	264,958.00	252,526.00
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b> (พันบาท)	1,966,919.00	2,017,159.00	2,532,103.00
<b>รวมหนี้สิน</b> (พันบาท)	4,935,361.00	5,256,121.00	6,167,453.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนจดทะเบียน (พันบาท)	1,324,995.00	1,324,995.00	1,274,994.00
หุ้นสามัญ 1,274,994,400 หุ้น มูลค่าหุ้น ละ 1.00 บาท (พันบาท)	0.00	0.00	1,274,994.00
หุ้นสามัญ 1,324,994,500 หุ้น มูลค่าหุ้น ละ 1.00 บาท (พันบาท)	0.00	1,324,995.00	0.00
หุ้นสามัญ 1,375,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้น ละ 1.00 บาท (พันบาท)	1,324,995.00	0.00	0.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (พันบาท)	1,050,000.00	1,050,000.00	1,000,000.00
หุ้นสามัญ 999,999,956 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท (พันบาท)	0.00	0.00	1,000,000.00
หุ้นสามัญ 1,050,000,056 หุ้น มูลค่าหุ้น ละ 1.00 บาท (พันบาท)	1,050,000.00	1,050,000.00	0.00
ใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดสิทธิการใช้ (พันบาท)	27,498.00	27,498.00	27,498.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น (พันบาท)	45,016.00	45,016.00	45,016.00
ส่วนเกินทุนหุ้นซื้อคืน (พันบาท)	204,339.00	204,339.00	109,039.00
กำไรสะสมจัดสรรแล้ว (พันบาท)	282,800.00	282,800.00	137,500.00
ทุนสำรองตามกฎหมาย (พันบาท)	137,500.00	137,500.00	137,500.00
สำรองเพื่อหุ้นหุ้นซื้อคืน (พันบาท)	145,300.00	145,300.00	0.00
ยังไม่ได้จัดสรร (พันบาท)	2,200,486.00	3,029,210.00	3,186,298.00
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการ ถือหุ้นในบริษัทย่อย (พันบาท)	0.00	128,819.00	128,819.00
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อยโดยไม่สูญเสียอำนาจควบคุม (พันบาท)	0.00	-77.00	-77.00
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	143,345.00	-41,705.00	-102,905.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หัก ทุนหุ้นซื้อคืน (จำนวน 50.01 ล้านหุ้น) (พันบาท)	-145,300.00	-145,300.00	0.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	3,808,184.00	4,580,600.00	4,531,188.00
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	0.00	-5,330.00	-8,243.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	3,808,184.00	4,575,270.00	4,522,945.00
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	8,743,545.00	9,831,391.00	10,690,398.00



## ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
รายได้จากการขาย (พันบาท)	33,470,016.00	32,099,131.00	32,404,482.00
รายได้จากสัญญาเช่า (พันบาท)	120,143.00	135,408.00	159,072.00
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล (พันบาท)	3,721.00	3,183.00	6,908.00
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (พันบาท)	0.00	1,121,934.00	0.00
รายได้อื่น (พันบาท)	111,689.00	347,125.00	579,152.00
<b>รวมรายได้</b> (พันบาท)	<b>33,771,596.00</b>	<b>33,706,781.00</b>	<b>33,149,614.00</b>
ต้นทุนขาย (พันบาท)	31,646,246.00	30,352,310.00	30,655,405.00
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (พันบาท)	1,499,788.00	1,757,753.00	1,988,418.00
ค่าใช้จ่ายในการขาย (พันบาท)	1,090,669.00	1,321,342.00	1,528,835.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (พันบาท)	409,119.00	436,411.00	459,583.00
<b>รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b> (พันบาท)	<b>33,146,034.00</b>	<b>32,110,063.00</b>	<b>32,643,823.00</b>
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	-4,828.00	35,262.00	969.00
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้</b> (พันบาท)	<b>620,734.00</b>	<b>1,631,980.00</b>	<b>506,760.00</b>
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	69,115.00	88,311.00	118,653.00
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	129,540.00	317,745.00	99,301.00
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด</b> (พันบาท)	<b>422,079.00</b>	<b>1,225,924.00</b>	<b>288,806.00</b>

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นใน บริษัทย่อย บริษัทรวม และการรวมค่า (ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย) สำหรับรายการที่ ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง (พันบาท)	0.00	-42,585.00	-61,200.00
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิ จากภาษี (พันบาท)	80,066.00	-37,485.00	-61,200.00
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	79,688.00	5,100.00	0.00
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับงวด (พันบาท)	502,145.00	1,188,439.00	227,606.00
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	422,079.00	1,228,523.00	291,719.00
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	0.00	-2,599.00	-2,913.00
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ รวม : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	502,145.00	1,191,038.00	230,519.00
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ รวม : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	0.00	-2,599.00	-2,913.00
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/ หุ้น) (พันบาท)	0.42	1.23	0.29

## ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกระแสเงินสด</b>			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด / ของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	422,079.00	1,225,924.00	288,806.00
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	406,123.00	450,738.00	494,342.00
ค่าเสื่อมราคา (พันบาท)	396,709.00	440,388.00	483,757.00
ค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	9,414.00	10,350.00	10,585.00
(โอนกลับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พันบาท)	4,467.00	11,614.00	4,400.00
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (พันบาท)	-5,328.00	8,043.00	-5,629.00
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	4,828.00	-35,262.00	-969.00
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน (พันบาท)	1,694.00	8,777.00	1,683.00
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายัติธรรมของเงินลงทุน (พันบาท)	0.00	12,268.00	-11,506.00
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	-4,842.00	-44,645.00	80,483.00
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	-4,842.00	-44,645.00	80,483.00
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น (พันบาท)	0.00	-165.00	35,965.00
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์อื่น (พันบาท)	0.00	-165.00	35,965.00
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	-11,478.00	-1,741.00	-661.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของ เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ การรวมค่า (พันบาท)	0.00	0.00	48.00
เงินปันผลและดอกเบี้ยรับ (พันบาท)	-3,721.00	-3,183.00	-6,908.00
รายได้เงินปันผล (พันบาท)	-3,721.00	-3,183.00	-6,908.00
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	69,115.00	88,311.00	118,653.00
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	129,540.00	317,745.00	99,301.00
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (พันบาท)	11,441.00	13,467.00	17,256.00
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน ก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และ หนี้สินดำเนินงาน (พันบาท)	1,033,494.00	929,957.00	1,115,264.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลด ลง (พันบาท)	-544,684.00	-397,409.00	-671,603.00
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	-65,539.00	-820,835.00	234,974.00
สินทรัพย์ดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	-155,032.00	-34,928.00	25,528.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น (ลด ลง) (พันบาท)	789,142.00	499,978.00	-7,826.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	5,203.00	10,185.00	697.00
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	-4,651.00	-3,428.00	-4,110.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	43,978.00	-15,992.00	240,439.00
เงินสดรับจากการดำเนินงาน (พันบาท)	1,101,911.00	167,528.00	933,363.00
(จ่าย) คืนภาษีเงินได้ (พันบาท)	-131,740.00	-292,576.00	-104,783.00
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรม ดำเนินงาน (พันบาท)	970,171.00	-125,048.00	828,580.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	-5,000.00	-21,000.00	-120.00
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	2,500.00	30,000.00	0.00
เงินสดรับจากลูกหนี้สัญญาเช่าซื้อ (พันบาท)	0.00	0.00	1,468.00
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน (พันบาท)	-32,736.00	-443,693.00	-118,474.00
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน (พันบาท)	0.00	160,000.00	266,711.00
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนบริษัทร่วม (พันบาท)	-51,000.00	-11,166.00	N/A
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (พันบาท)	0.00	1,190,473.00	0.00
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	-449,543.00	-665,879.00	-451,402.00
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	21,092.00	106,766.00	23,948.00
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์สิทธิการเช่า (พันบาท)	-127,555.00	-44,654.00	-185,738.00
รับเงินปันผล (พันบาท)	3,721.00	3,183.00	34,208.00
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b> (พันบาท)	-587,521.00	304,030.00	-480,399.00
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	402,000.00	232,412.00	267,397.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (พันบาท)	220,000.00	167,967.00	250,000.00
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (พันบาท)	-46,923.00	-264,689.00	-115,691.00
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า (พันบาท)	-138,721.00	-143,083.00	-146,094.00
จ่ายเงินปันผล (พันบาท)	-219,236.00	-398,773.00	-279,281.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
จ่ายดอกเบี้ย (พันบาท)	-17,617.00	-30,624.00	-54,845.00
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรม จัดหาเงิน (พันบาท)	199,503.00	-436,790.00	-78,514.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่ม ขึ้น (ลดลง) - สุทธิ (พันบาท)	582,153.00	-257,808.00	269,667.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วัน ต้นปี (พันบาท)	360,077.00	942,230.00	684,422.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วัน สิ้นปี (พันบาท)	942,230.00	684,422.00	954,089.00
รายการซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่า (พันบาท)	384,513.00	251,074.00	547,681.00
รายการลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (พันบาท)	0.00	0.00	104,978.00
เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	0.00	0.00	590.00

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2565	2566	2567
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.04	0.96	0.92
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.59	0.33	0.32
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.33	-0.04	0.23
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เฉลี่ย) (กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน /หนี้สินระยะสั้น ) (เท่า)	0.41	-0.04	0.24
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	50.47	52.75	49.27
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	7.00	7.00	7.00
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	6.00	11.00	13.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	59.38	34.48	28.45
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	6.00	11.00	13.00
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	24.67	20.24	20.59
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	15.00	18.00	18.00
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	-2.00	0.00	2.00
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)</b>			
อัตรากำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่า เสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย/รายได้รวม) (ร้อยละ)	2.16	6.18	3.02
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	5.45	5.44	5.40
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	1.87	4.97	1.56
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	0.89	4.77	2.25
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (กำไรสุทธิ /รายได้รวม) (ร้อยละ)	1.25	3.64	0.88
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	155.09	-7.83	163.82

	2565	2566	2567
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	11.51	29.31	6.41
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	1.26	3.83	0.90
อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์ถาวร (รายได้รวม/สินทรัพย์ถาวรเฉลี่ย) (เท่า)	7.04	6.40	5.78
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.30	1.15	1.36
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย / ส่วนของผู้ถือหุ้น) (เท่า)	0.69	0.62	0.80
เงินปันผลต่อหุ้น (เงินปันผลทั้งหมด/จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย) (บาท)	0.32	0.40	0.20
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	14.86	23.58	8.44
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	3.65	5.61	2.45
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	75.82	32.56	68.56
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม (เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน/หนี้สินรวม) (เท่า)	0.22	0.10	0.13
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด (หนี้สินที่มีดอกเบี้ยระยะสั้น/หนี้สินที่มีดอกเบี้ยทั้งหมด) (เท่า)	0.67	0.42	0.41
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย/กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) (เท่า)	1.07	1.36	3.61
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	4.83	12.50	2.73
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	17.26	31.87	13.70
อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์ (เท่า)	3.86	3.43	3.10
อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์(เฉลี่ย) (รายได้รวม/สินทรัพย์รวมเฉลี่ย) (เท่า)	4.35	3.63	3.23



	2565	2566	2567
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (กำไรสุทธิ /สินทรัพย์รวมเฉลี่ย) (ร้อยละ)	5.43	13.23	2.84
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (ส่วนของผู้ถือหุ้น /จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย ) (บาท)	3.81	4.58	4.52
กำไรสุทธิต่อหุ้น (กำไรสุทธิ/จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้) (บาท)	0.42	1.23	0.29

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### ข้อมูลทั่วไป

##### นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 93 ถนนรัชดาภิเษก  
แขวง/ตำบล : ดินแดง  
เขต/อำเภอ : ดินแดง  
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร  
รหัสไปรษณีย์ : 10400  
โทรศัพท์ : 02-009-9000  
โทรสาร : 02-009-9991

##### บริษัทผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี : บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด  
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : เลขที่ 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20)  
ถนนประชาชื่น  
แขวง/ตำบล : แขวงบางซื่อ  
เขต/อำเภอ : เขตบางซื่อ  
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร  
รหัสไปรษณีย์ : 10800  
โทรศัพท์ : +66 2596-0500EXT.327  
โทรสาร : +66 2555 0665,+66 2596-0563  
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาย ธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์  
เลขที่ใบอนุญาต : 6699  
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว พจนรัตน์ ศิริพิพัฒน์  
เลขที่ใบอนุญาต : 9012  
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว รุ่งนภา แสงจันทร์  
เลขที่ใบอนุญาต : 10142  
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว เดชนี พรเพ็ญพบ  
เลขที่ใบอนุญาต : 10769

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

### 5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : ไม่มี

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

#### ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : ไม่มี

## 5.4 ตลาดรอง

### ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่นหรือไม่ : ไม่มี

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : ไม่มี

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

#### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

คณะกรรมการบริษัท เชื่อว่าการมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญในการนำไปสู่ความสำเร็จ และบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้และการเสริมสร้างให้ระบบของการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพจะเป็นพื้นฐานของการเติบโตอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน และจะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย คณะกรรมการจึงได้มีนโยบายที่จะส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ภายใต้หลักของการบริหารจัดการที่ซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันกาล ระมัดระวังและรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม โดยได้มีการจัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจขึ้น เพื่อให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานได้นำไปใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ ทั้งในแบบรูปเล่มและสื่อสารผ่าน Intranet และเป็นหนึ่งในเนื้อหาปฐมนิเทศพนักงานใหม่

ในปีที่ผ่านมากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้รับการสื่อสารและสร้างความตระหนักรู้ด้านจริยธรรมธุรกิจร้อยละ 100 และบริษัทฯ ไม่พบกรณีการกระทำความผิดเกี่ยวกับจริยธรรมที่มีนัยสำคัญ นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการทุกปี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทกับผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัทฯ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม : [https://www.susco.co.th/corporate\\_governance.asp](https://www.susco.co.th/corporate_governance.asp)

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาที่มีหน้าที่ในการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและเสนอชื่อให้กับคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ก่อนที่จะขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับของบริษัท การพิจารณาจะคำนึงถึงความเหมาะสมทั้งในด้านคุณสมบัติของกรรมการในปัจจุบันและในอนาคต รวมถึงความหลากหลายขององค์ประกอบในคณะกรรมการบริษัท โดยมีการจัดทำตาราง Board Skill Matrix เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการที่เหมาะสมสำหรับการดำเนินงานของบริษัท

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับการสรรหากรรมการ : [https://www.susco.co.th/pdf/Policy\\_on\\_recruiting\\_and\\_determining\\_compensation\\_for\\_company\\_directors.pdf](https://www.susco.co.th/pdf/Policy_on_recruiting_and_determining_compensation_for_company_directors.pdf)

#### การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณานโยบายและโครงสร้างการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ ก่อนที่จะนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยการพิจารณานโยบายและโครงสร้างค่าตอบแทนจะอ้างอิงจากหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ รวมทั้งระดับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรมเดียวกันและบริษัทที่มีขนาดใกล้เคียงกัน นอกจากนี้ยังพิจารณาผลประกอบการของบริษัทและเป้าหมายที่ได้ตั้งไว้

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ : [https://www.susco.co.th/pdf/Policy\\_on\\_recruiting\\_and\\_determining\\_compensation\\_for\\_company\\_directors.pdf](https://www.susco.co.th/pdf/Policy_on_recruiting_and_determining_compensation_for_company_directors.pdf)

#### ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยสนับสนุนการทำงานร่วมกันตามหลักธรรมาภิบาล และมอบหมายให้หน่วยงานเลขานุการบริษัท เป็นผู้ประสานงานระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ส่วนสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงาน



ระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายจัดการ

ด้านการกำหนดบทบาทหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทฯ จะรับผิดชอบการกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัทฯ โดยกรรมการจะใช้วิจารณญาณในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ขณะที่ฝ่ายจัดการมีหน้าที่ในการดำเนินงานตามกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ และรับผิดชอบการบริหารจัดการโดยรวมของบริษัทฯ

## การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารเข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้สนับสนุนค่าใช้จ่ายทั้งหมด ทั้งนี้ กรรมการร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรสำหรับกรรมการ (Director Certification Program) และ/หรือ Director Accreditation Program (DAP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ : [https://www.susco.co.th/pdf/Director\\_development\\_plan\\_Policy.pdf](https://www.susco.co.th/pdf/Director_development_plan_Policy.pdf)

## การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดเป็นประจำทุกปี ประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้ส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกท่านทำการประเมินผลการปฏิบัติงาน หลังจากนั้น จะรวบรวมและสรุปผลการประเมิน พร้อมทั้งนำเสนอผลให้แก่คณะกรรมการแต่ละชุดเพื่อทำการวิเคราะห์และนำข้อมูลจากการประเมินมากำหนดแนวทางการพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการต่อไป

## การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์สูงสุดในเงินลงทุนของบริษัทฯ โดยส่งเสริมให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปฏิบัติ และสื่อสารจริยธรรมธุรกิจและนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันไปยังบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ : มี

ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย : ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, เจ้าหนี้, ชุมชนและสังคม

### ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้น เพื่อดำเนินธุรกิจ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของมูลค่าของบริษัทฯ ในระยะยาว รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส และเชื่อถือได้

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : [https://www.susco.co.th/corporate\\_governance.asp?lang=T](https://www.susco.co.th/corporate_governance.asp?lang=T)

### พนักงาน

บริษัทฯ จะดูแลให้พนักงานพัฒนาตนเอง เพื่อให้มีความสามารถในการทำงาน เพื่อให้มีผลงานที่ดียิ่งขึ้น รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีคุณธรรม และจริยธรรมในการปฏิบัติงานอย่างซื่อสัตย์สุจริต บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม

### ลูกค้า

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า โดยการเอาใจใส่ และรับผิดชอบต่อลูกค้าเป็นหลักเกณฑ์ ตลอดจนมีการปฏิบัติที่ชัดเจน และเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจกับลูกค้าทุกราย

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับลูกค้า : [https://www.susco.co.th/corporate\\_governance.asp?lang=T](https://www.susco.co.th/corporate_governance.asp?lang=T)

### คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้คือ ดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายหรือใช้ข้อมูลที่เป็นเท็จ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ : [https://www.susco.co.th/corporate\\_governance.asp?lang=T](https://www.susco.co.th/corporate_governance.asp?lang=T)

และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับคู่แข่งทางการค้า

### เจ้าหนี้

บริษัทฯ ยึดมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไข และข้อตกลงที่กำหนดไว้ในสัญญาการกู้ยืม หรือสัญญาเกี่ยวกับการค้ากับเจ้าหนี้ทางการเงิน หรือเจ้าหนี้

การค้าทุกราย และจะปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ ซึ่งเสมือนคู่ค้าของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรมเสมอ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการการดำเนินการเกี่ยวกับเจ้าหนี้ : [https://www.susco.co.th/corporate\\_governance.asp?lang=T](https://www.susco.co.th/corporate_governance.asp?lang=T)

## ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ และพนักงานจะต้องมีต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพราะทั้งพนักงานและบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของสังคม จึงมีหน้าที่จะต้องช่วยกันดูแลให้สังคมดำรงอยู่ด้วยความสันติสุขและเรียบร้อย โดยเฉพาะอย่างยิ่งการให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ที่ขาดแคลนหรือด้อยโอกาสทางสังคมเท่าที่จะทำได้ สำหรับในเรื่องของสิ่งแวดล้อมนั้น เนื่องจากสินค้าของบริษัทฯ จัดจำหน่าย คือ น้ำมันเชื้อเพลิง อาจก่อให้เกิดผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมได้ง่าย และอาจก่อให้เกิดอันตรายอย่างใหญ่หลวงแก่ชุมชน และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายให้พนักงานผู้ที่มีความเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว ปฏิบัติหน้าที่ตามระเบียบ และข้อบังคับของทางราชการอย่างเข้มงวด

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ : [https://www.susco.co.th/corporate\\_governance.asp?lang=T](https://www.susco.co.th/corporate_governance.asp?lang=T)  
และมาตรการการดำเนินการเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

### จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : [https://www.susco.co.th/pdf/Business\\_Ethics\\_Manual.pdf](https://www.susco.co.th/pdf/Business_Ethics_Manual.pdf)

### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ, การจัดการสิ่งแวดล้อม, สิทธิมนุษยชน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยพนักงานต้องหลีกเลี่ยงการรับผลประโยชน์ตอบแทนจากภายนอก บริษัท การประกอบธุรกิจอื่นที่ขัดแย้งกับบริษัท หรือการทำธุรกรรมกับบริษัท รวมถึงการดำรงตำแหน่งกรรมการในองค์กรภายนอก การรับของขวัญหรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อมั่นใจว่าการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม โดยการพิจารณาและอนุมัติ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูล จะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขทางการกำกับที่กำหนด บริษัทฯ ยังได้จัดการประเมินความรู้และความเข้าใจของพนักงานและผู้เกี่ยวข้องเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจและการขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างสม่ำเสมอทุกปี

### การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทต่อต้านการให้หรือรับสินบน และการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและแนวทางปฏิบัติที่กำหนด โดยนโยบายนี้ยังช่วยป้องกันไม่ให้บริษัทฯ รวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง ผ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านสินบนและคอร์รัปชัน นโยบายดังกล่าวได้รับการเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และ Intranet เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนดอย่างเคร่งครัด รวมถึงการนำเสนอข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ลิงก์การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : [https://www.susco.co.th/pdf/Anti\\_Corruption\\_Policy.pdf](https://www.susco.co.th/pdf/Anti_Corruption_Policy.pdf)

### การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ สามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจและเบาะแสการทุจริต ผ่านช่องทางที่สะดวกและปลอดภัย รวมถึงมีมาตรการในการคุ้มครองผู้แจ้งข้อมูล การร้องเรียนสามารถทำได้ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น โทรศัพท์ หรือ อีเมลถึงประธานกรรมการตรวจสอบ รวมถึงที่อยู่สำหรับส่งจดหมายถึงบริษัทฯ เมื่อบริษัทฯ ได้รับการแจ้งเรื่องร้องเรียน จะมีการคัดกรองและตรวจสอบข้อร้องเรียนโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตามขั้นตอนที่บริษัทกำหนด หากพบว่ามีมูลความจริง คณะกรรมการจะดำเนินการสอบข้อเท็จจริงและพิจารณาโทษตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงการปรับปรุงข้อบกพร่องในการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันการเกิดปัญหาซ้ำ นอกจากนี้ สำนักตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบและการดำเนินการต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส และเสนอสรุปผลให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบต่อไป

ลิงก์การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน : <https://www.susco.co.th/complaints.asp>

### การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ

เพื่อให้การใช้งานระบบสารสนเทศของบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่ดี มีความมั่นคงปลอดภัย (Confidentiality) ถูกต้องเชื่อถือได้ (Integrity) สามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง (Availability) เป็นมาตรฐานในการปกป้ององค์กรและผู้ใช้จากการใช้งานที่ไม่เหมาะสม และภัยคุกคามต่างๆ รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมาย เช่น กฎหมายสิทธิบัตร พระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ.2560 และพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 เป็นต้น

ลิงก์การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ : [https://www.susco.co.th/pdf/Information\\_security\\_policy.pdf](https://www.susco.co.th/pdf/Information_security_policy.pdf)

### การจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ โดยมุ่งเน้นการปกป้องระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ พร้อมส่งเสริมกิจกรรมคาร์บอนต่ำ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่เน้นการปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐาน การประเมินและลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ (3Rs) การหลีกเลี่ยงผลกระทบเชิงลบ การฝึกอบรมและสร้างความตระหนัก การรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการสนับสนุนโครงการอนุรักษ์ร่วมกับภาครัฐและเอกชน เพื่อสร้างความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ

ลิงก์การจัดการสิ่งแวดล้อม : [https://www.susco.co.th/pdf/Environment\\_Policy.pdf](https://www.susco.co.th/pdf/Environment_Policy.pdf)

## สิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการเคารพสิทธิมนุษยชนและให้ความสำคัญกับความเสมอภาคและความเท่าเทียมกัน โดยยึดมั่นในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์และเสรีภาพของบุคคล โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างในด้านต่างๆ เช่น ถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ สัญชาติ สีผิว เพศ อายุ ภาษา ศาสนา วัฒนธรรม ชนชั้น ความพิการ สถานะการสมรส สถานะทางเพศและสุขภาพ สถานะทางเศรษฐกิจหรือสังคม ความเชื่อทางสังคม การศึกษา หรือความคิดเห็นทางการเมือง ทั้งนี้ บริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการพื้นฐานของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชนทุกประการ

ลิงก์สิทธิมนุษยชน : [https://www.susco.co.th/pdf/Human\\_Rights\\_and\\_Labor\\_Practices\\_Policy.pdf](https://www.susco.co.th/pdf/Human_Rights_and_Labor_Practices_Policy.pdf)

## ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน เพื่อดูแลและบริหารจัดการด้านความปลอดภัย โดยปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการบริหารความเสี่ยงผ่านหน่วยงานและคณะกรรมการด้านความปลอดภัยที่มีเจ้าหน้าที่วิชาชีพคอยสนับสนุนขับเคลื่อนนโยบายและข้อกำหนดด้านความปลอดภัย รวมทั้งรายงานผลการดำเนินงานและข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยมีกิจกรรมหลักในการดำเนินการดังนี้

1. การประเมินความเสี่ยงและการตรวจสอบความปลอดภัย (Risk Assessment และ Safety Audit) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันและปรับปรุงสภาพการทำงานที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน
2. การจัดเตรียมอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลสำหรับพนักงานที่มีความเสี่ยงในการทำงาน
3. การฝึกอบรมและเตรียมความพร้อมในการรับมือกับเหตุการณ์ฉุกเฉิน เพื่อเพิ่มความตระหนักรู้เกี่ยวกับความเสี่ยงในสถานที่ทำงาน และเตรียมพร้อมสำหรับการตอบสนองต่อเหตุการณ์ฉุกเฉิน
4. การส่งเสริมวัฒนธรรมความปลอดภัยภายในบริษัทฯ เพื่อช่วยลดอุบัติเหตุและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

ลิงก์ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน : [https://www.susco.co.th/pdf/Safety\\_occupational\\_health\\_and\\_work\\_environment\\_policy.pdf](https://www.susco.co.th/pdf/Safety_occupational_health_and_work_environment_policy.pdf)

## การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน : มี  
ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

กลุ่มบริษัทได้จัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งบริษัทฯ ได้เผยแพร่คู่มือจริยธรรมธุรกิจนี้ ทั้งในเว็บไซต์ของบริษัทฯ และในระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ภายในองค์กร (Intranet) และได้ดำเนินการสื่อสารและจัดฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องแก่พนักงานของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับมาตรฐานการต่อต้านการคอร์รัปชัน ความคาดหวังของบริษัทฯ และบทลงโทษที่อาจเกิดขึ้นหากไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานดังกล่าว โดยมีการจัดอบรมในหลายรูปแบบ เช่น การอบรมเรื่องการต่อต้านการให้หรือรับสินบน และการคอร์รัปชัน สำหรับพนักงานใหม่ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรการปฐมนิเทศ

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมที่จัดโดยองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) รัฐบาลไทย และสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปป.ช.) เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการต่อต้านคอร์รัปชัน และร่วมกันส่งเสริมองค์กรที่โปร่งใส โดยได้เข้าร่วมกิจกรรมในวันที่ 6 กันยายน 2567

## การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : มี  
การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน  
ภาคีเครือข่ายหรือโครงการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต  
ที่บริษัทเข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์ (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)  
สถานะการรับรองเป็นสมาชิกโครงการ CAC : ได้รับการรับรอง

## รูปภาพการเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน



## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ : มี  
แนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ  
ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง : มี  
และพัฒนากิจการที่สำคัญเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงแนวปฏิบัติในด้านการกำกับดูแลกิจการดังนี้

1. ทบทวนและมีมติอนุมัตินโยบายด้านการบริหารจัดการความยั่งยืน
2. ทบทวนและมีมติให้บริษัทฯ แก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการ ในเรื่องการบริหารจัดการและอนุมัติ ในเรื่องการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน
3. ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน โดยกำหนดบทบาทหน้าที่เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติในปัจจุบัน
4. อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา และเรื่องจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ

### 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติเป็นส่วนใหญ่  
สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2567 ได้ทบทวนและมีมติให้บริษัทฯ แก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการในหัวข้อ "หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท" ให้ครอบคลุมในเรื่องการบริหารจัดการและอนุมัติ ในเรื่องการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน และแก้ไขหัวข้อ "การประชุมและการออกเสียงของคณะกรรมการบริษัท" ให้ครอบคลุมในเรื่องจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบเกี่ยวกับการทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ซึ่งผ่านการทบทวนจากคณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน มาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจตามความเหมาะสม

### 6.3.3 ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

1. ในการสำรวจและให้คะแนนการประเมิน CGR ของปี 2567 ซึ่งพิจารณาจากข้อมูลที่บริษัทฯ มีการเปิดเผยต่อสาธารณะและข่าวหรือข้อมูลของ ตลท. และ ก.ล.ต. ที่เกี่ยวกับบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 จนถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2567 ซึ่งบริษัทฯ ได้คะแนนเฉลี่ยรวมร้อยละ 87 อยู่ใน เกณฑ์ดี มาก หรือ ระดับ 4 ดาวจากเต็ม 5 ดาว
2. ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2567 ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (อ้างอิงหนังสือจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เลขที่ TIA 879/2567 ลงวันที่ 6 สิงหาคม 2567 เรื่อง แจ้งผลคะแนนประเมิน โครงการ “การประเมิน คุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567”) ซึ่งบริษัทฯ ได้คะแนนเต็มร้อยละ 100
3. บริษัทฯ ได้รับรางวัลเกียรติยศในตลาดหุ้นไทย SET Awards ประจำปี 2567 กลุ่มรางวัล Business Excellence รางวัล Outstanding CEO Awards โดยมอบให้แก่ ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ ในฐานะผู้บริหารที่มีความโดดเด่น ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และรางวัล Outstanding Company Performance Awards สำหรับบริษัทที่มีผลการดำเนินงานโดดเด่น และมีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 3,000 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 10,000 ล้านบาท จากงาน SET Awards 2024 จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร เพื่อยกย่อง เชิดชู สร้างความภาคภูมิใจให้แก่บริษัทที่โดดเด่นทั้งศักยภาพทางธุรกิจและความยั่งยืน

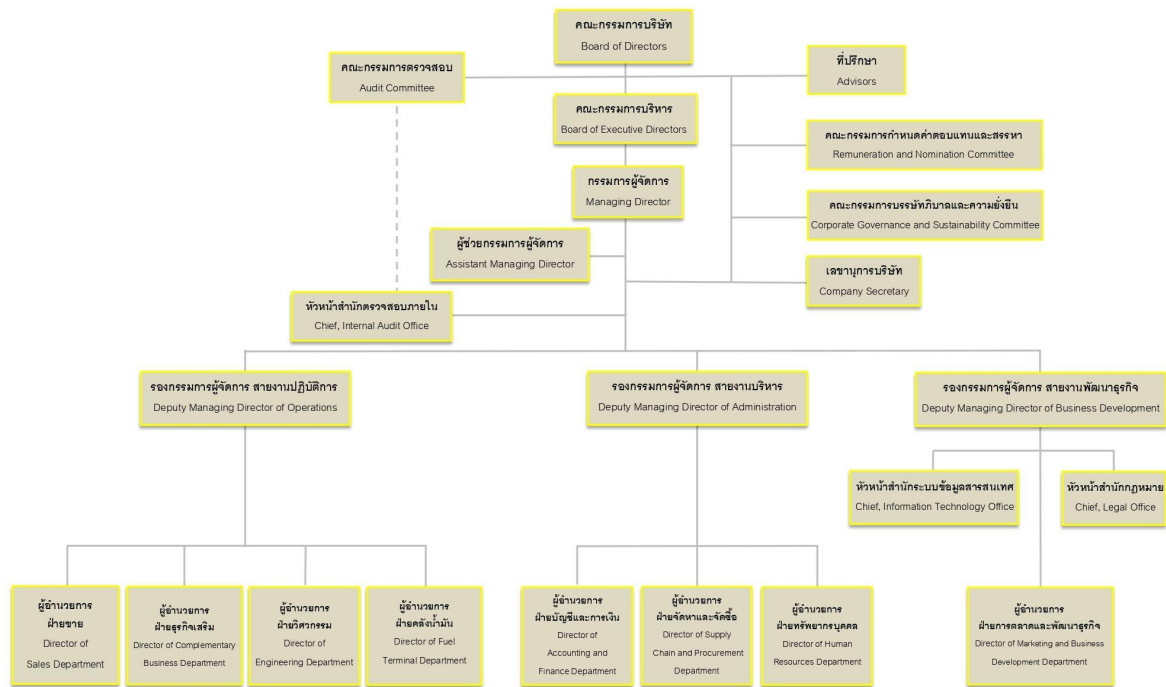
## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการ ชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

#### แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ : 31 ธันวาคม 2567

#### รูปแผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	11	100.00
กรรมการชาย	10	90.91
กรรมการหญิง	1	9.09
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4	36.36
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	7	63.64
กรรมการอิสระ	4	36.36
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	3	27.27

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

#### รายชื่อคณะกรรมการบริษัท



รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย มงคล สิมะโรจน์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 82 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 158,700,000 หุ้น (15.870001 %)</li> </ul>	<p>ประธานกรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	1 ม.ค. 2536	<p>การจัดการองค์กร, ผู้นำ, พลังงานและสาธารณูปโภค, การเจรจาต่อรอง, วิศวกรรม</p>
<p>2. นาย ภิมุข สิมะโรจน์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 54 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 42,000,000 หุ้น (4.200000 %)</li> </ul>	<p>รองประธานกรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	1 มี.ค. 2554	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการองค์กร, ผู้นำ, การเจรจาต่อรอง</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>3. นาย นพดล อัดวาญชัย</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 82 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ต่ำกว่าปริญญาตรี</p> <p>สาขา : ประกาศนียบัตรมัธยมศึกษาตอนปลาย</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 1,200,000 หุ้น (0.120000 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	1 มี.ค. 2543	<p>การจัดการกลยุทธ์, ขนส่งและโลจิสติกส์, พลังงานและสาธารณูปโภค, บริหารธุรกิจ, ปีโตรเคมีและเคมีภัณฑ์</p>
<p>4. นาย มาวีร์ สิมะโรจน์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 50 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 34,800,000 หุ้น (3.480000 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	1 ต.ค. 2544	<p>การวิเคราะห์ข้อมูล, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, เงินทุนและหลักทรัพย์, วิศวกรรม, กฎหมาย</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>5. นาย ชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 59 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 11,520,000 หุ้น (1.152000 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 <sup>(**)</sup> : 3,000,000 หุ้น (0.300000 %)</li> </ul> <p><u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u></p> <p>มีการถือหุ้นทางอ้อมโดยคู่สมรส</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามบัญชีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)</p>	24 เม.ย. 2545	<p>การจัดการกลยุทธ์,</p> <p>การจัดการความเสี่ยง,</p> <p>การจัดการองค์กร,</p> <p>บริษัทวิบาล/ การกำกับดูแล, ปีเตอร์เคมีและเคมีภัณฑ์</p>
<p>6. นาง พวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 65 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : บัญชี</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 114,760 หุ้น (0.011476 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามบัญชีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)</p>	29 ต.ค. 2547	<p>กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง,</p> <p>การตรวจสอบ, การเงิน, บัญชี</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>7. นาย ประกิต ประทีปะเสน  เพศ: ชาย  อายุ : 82 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท  สาขา : บริหารธุรกิจ  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 100,000 หุ้น (0.010000 %)</li> </ul> <p><u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u></p> <p>มีการถือหุ้นทางอ้อมโดยคู่สมรส</p>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	24 ธ.ค. 2547	การเงิน, ความยั่งยืน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บัญชี, ตรวจสอบภายใน
<p>8. นาย สิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ  เพศ: ชาย  อายุ : 83 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท  สาขา : เศรษฐศาสตร์  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การถือหุ้นทางตรง : 15,000 หุ้น (0.001500 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	24 เม.ย. 2551	การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, การเงิน, ตรวจสอบภายใน, เศรษฐศาสตร์

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>9. นาย พงศธร ฉัตรนริชต์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 53 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 18,000,000 หุ้น (1.800000 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	1 ม.ค. 2557	<p>การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การตลาด, ยานยนต์, การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการความเปลี่ยนแปลง</p>
<p>10. นาย อัมรินทร์ สิมะโรจน์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 47 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : เศรษฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 12,480,000 หุ้น (1.248000 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 <sup>(**)</sup> : 80,000 หุ้น (0.008000 %)</li> </ul> <p><u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u></p> <p>มีการถือหุ้นทางอ้อมโดยคู่สมรส</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (กรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก)</p>	25 เม.ย. 2567	<p>บัญชี, การเงิน, เงินทุนและหลักทรัพย์, ยานยนต์, การตลาด</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>11. นาย วิมล วัฒนวงศ์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 43 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 651,800 หุ้น (0.065180 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 3,600,200 หุ้น (0.360020 %)</li> </ul> <p><u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u></p> <p>มีการถือหุ้นทางอ้อมโดยคู่สมรส</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (กรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก)</p>	25 เม.ย. 2567	เศรษฐศาสตร์, บัญชี, การเงิน, บริหารธุรกิจ, ธุรกิจการเกษตร

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปิดกั้นความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(\*\*) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา

(ขายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

## รูปภาพรายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายมงคล สิมะโรจน์	ประธานกรรมการ
2. นายภิเดช สิมะโรจน์	รองประธานกรรมการ
3. นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและ สรรหา / กรรมการบรรณาธิการและความยั่งยืน
4. นายสิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา / กรรมการบรรณาธิการและความยั่งยืน
5. นายวิวัฒน์ พานิชทอง	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
6. นายประทีป ประทีปเสนา	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา / ประธาน กรรมการบรรณาธิการและความยั่งยืน
7. นายณพดล อิตวาทพิชัย	กรรมการ
8. นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์	ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ
9. นายพงศธร ฉัตรนะรัชต์	กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจ
10. นายมาวีร์ สิมะโรจน์	กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ
11. นายอัมรินทร์ สิมะโรจน์	กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร

หมายเหตุ

- นางปิยะลักษณ์ สิมะสงฆาภรณ์ เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

### รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ อิสระ	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการ อิสระ	กรรมการ ผู้มีอำนาจ ลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
1. นาย มงคล สิมะโรจน์	ประธานกรรมการ		✓		✓	✓
2. นาย ภิเดช สิมะโรจน์	รองประธานกรรมการ		✓		✓	✓
3. นาย ณพดล อิตวาทพิชัย	กรรมการ		✓		✓	✓
4. นาย มาวีร์ สิมะโรจน์	กรรมการ	✓				✓
5. นาย ชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์	กรรมการ	✓				✓
6. นาง พวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์	กรรมการ		✓	✓		
7. นาย ประทีป ประทีปเสนา	กรรมการ		✓	✓		
8. นาย สิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ	กรรมการ		✓	✓		
9. นาย พงศธร ฉัตรนะรัชต์	กรรมการ	✓				✓
10. นาย อัมรินทร์ สิมะโรจน์	กรรมการ	✓				✓
11. นาย วิวัฒน์ ผาณิตวงศ์	กรรมการ		✓	✓		
รวม (คน)		4	7	4	3	7

## ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. เศรษฐศาสตร์	2	18.18
2. ธุรกิจการเกษตร	1	9.09
3. เงินทุนและหลักทรัพย์	2	18.18
4. ยานยนต์	2	18.18
5. ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	2	18.18
6. พลังงานและสาธารณูปโภค	2	18.18
7. ขนส่งและโลจิสติกส์	1	9.09
8. กฎหมาย	2	18.18
9. การตลาด	2	18.18
10. บัญชี	4	36.36
11. การเงิน	5	45.45
12. ความยั่งยืน	1	9.09
13. การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ	1	9.09
14. การวิเคราะห์ข้อมูล	2	18.18
15. การเจรจาต่อรอง	2	18.18
16. การจัดการองค์กร	3	27.27
17. วิศวกรรม	2	18.18
18. การจัดการความเปลี่ยนแปลง	2	18.18
19. ผู้นำ	2	18.18
20. การจัดการกลยุทธ์	3	27.27
21. การจัดการความเสี่ยง	3	27.27
22. การตรวจสอบ	2	18.18
23. ตรวจสอบภายใน	2	18.18
24. บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล	3	27.27
25. บริหารธุรกิจ	2	18.18

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน<sup>(13)</sup> : ไม่ใช่

หมายเหตุ : <sup>(13)</sup> ผู้บริหารสูงสุดเป็นหลานของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ไม่ใช่  
หรือคณะทำงาน



บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ใช่  
การประชุมคณะกรรมการ<sup>(14)</sup>

หมายเหตุ : <sup>(14)</sup> คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ ให้ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

## มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี

วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : การแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่ง ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้มีมาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ โดยการแต่งตั้งนางพวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใสในการตัดสินใจและตรวจสอบการดำเนินงานของฝ่ายจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

### 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ถึง 15 คน โดยไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามต้องเป็นกรรมการอิสระ และต้องมีหน้าที่ในการกำกับดูแลแผนการดำเนินงาน การประเมินความเสี่ยง และการควบคุมการเงิน กรรมการจะต้องมีคุณสมบัติที่เหมาะสมตามข้อกำหนดและมีจรรยาบรรณที่ดี พร้อมทั้งรับผิดชอบในการอนุมัตินโยบายธุรกิจและการคุ้มครองผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นให้เกิดความโปร่งใส ประธานคณะกรรมการมีหน้าที่ในการกำหนดทิศทางและเป้าหมายระยะยาวของบริษัท รวมทั้งดูแลให้การดำเนินงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ การประชุมคณะกรรมการ การประเมินผลการดำเนินงาน และกลไกการรายงานที่ชัดเจนถือเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินงาน โดยให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและการพัฒนาความยั่งยืน กรรมการจะดำรงตำแหน่งตามระยะเวลาที่กำหนด และมีแผนการสืบทอดตำแหน่งเมื่อเกิดการลาออกหรือหมดวาระ

ลิงก์กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : [https://www.susco.co.th/pdf/Charter\\_of\\_the\\_Board\\_of\\_Directors\\_191124.pdf](https://www.susco.co.th/pdf/Charter_of_the_Board_of_Directors_191124.pdf)

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

#### บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

##### คณะกรรมการตรวจสอบ

##### บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน
- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง

##### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

(1) พิจารณาและดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีของ

บริษัทฯ สำนักตรวจสอบภายใน และผู้บริหารที่

รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งรายไตรมาสและประจำปี

(2) ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อการประเมินประสิทธิผลของระบบ

การควบคุมภายในของบริษัทฯ

(3) พิจารณา คัดเลือก เสนอการแต่งตั้ง การเลือกกลับเข้ามาใหม่ และการเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของ

บริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว

(4) พิจารณา คัดเลือก เสนอการแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน

(5) ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

(6) ดูแลมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยการสอบทานการทำรายการระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

(7) พิจารณาและสอบทานความเสี่ยง

ด้านทุจริตคอร์รัปชัน จัดให้มีการประเมินความเสี่ยง แนวทางแก้ไขความเสี่ยง และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

(8) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อผู้ถือหุ้น ลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีของ

บริษัทฯ

(9) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด และเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบจะเห็นสมควร

ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเชิญฝ่ายจัดการ และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมและให้ข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้องได้ทุกครั้งที่ได้ประชุมกันจะต้องส่งสำเนารายงานการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบด้วย

##### ลิงก์กฎบัตร

[https://www.susco.co.th/pdf/Audit\\_Committee\\_Charter.pdf](https://www.susco.co.th/pdf/Audit_Committee_Charter.pdf)

## คณะกรรมการบริหาร

### บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
- มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

- (1) ดูแลและติดตามผลการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปี ที่คณะกรรมการบริษัท กำหนดและอนุมัติ แล้วรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะๆ
- (2) พิจารณากลับกรองเรื่องที่กรรมการผู้จัดการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติ
- (3) อนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายพนักงานอาวุโสระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือตำแหน่งอื่นที่เทียบเท่า รวมทั้งการอนุมัติ อัตราเงินเดือน ค่าตอบแทนหรือประโยชน์อื่นแก่บุคคลดังกล่าวด้วย
- (4) อนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการเงินและสินทรัพย์ของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้ :
  - ก) การจัดซื้อวัสดุ ครุภัณฑ์ หรือการจัดจ้าง ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณประจำปี ที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว และมีมูลค่าไม่เกินรายการละ 100,000,000 บาท
  - ข) การจัดซื้อวัสดุ ครุภัณฑ์ หรือการจัดจ้าง ที่มีได้กำหนดไว้ในแผนการดำเนินงานหรืองบประมาณประจำปี ซึ่งมีมูลค่าไม่เกินรายการละ 20,000,000 บาท
  - ค) การจัดซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันที่เป็นสินค้าหลักและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อจำหน่ายมีมูลค่าครั้งละไม่เกิน 200,000,000 บาท
  - ง) การค้าประกันบุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลในเรื่องที่เกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ ในวงเงินค้าประกันไม่เกินรายการละ 1,000,000 บาท
  - จ) การบริจาคเงิน สิ่งของ หรือผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้แก่บุคคลใดบุคคลหนึ่ง เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในวงเงินไม่เกินครั้งละ 100,000 บาท และมียอดรวมทั้งปีไม่เกิน 1,000,000 บาท
  - ฉ) การขายสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีได้ใช้งานหรือเสื่อมสภาพแล้ว และมีมูลค่าในบัญชีไม่เกินรายการละ 1,000,000 บาท
  - ช) การกู้ยืมเงินจากบุคคลอื่นที่ไม่ใช่บริษัทย่อย เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในวงเงินไม่เกินครั้งละ 50,000,000 บาท
- (5) มอบหมายหรือแนะนำให้กรรมการผู้จัดการพิจารณาหรือปฏิบัติในเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
- (6) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
- (7) พิจารณาและนำเสนอเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรให้คณะกรรมการทราบหรือพิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ
- (8) ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน ให้ประธานกรรมการบริหารพิจารณาใช้อำนาจของคณะกรรมการบริหารที่กล่าวข้างต้นได้ตามความเหมาะสม แล้วรายงานให้คณะกรรมการบริหารทราบในโอกาสแรกที่ทำได้

### ลิงก์กฎบัตร

-

## คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

### บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาค่าตอบแทน

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

ทำหน้าที่พิจารณาเสนอแนะการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ ของผู้บริหารและพนักงานให้แก่คณะกรรมการพิจารณา โดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมที่มีขนาดใกล้เคียงกันเป็นเกณฑ์ และคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่งนั้นๆ สำหรับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการซึ่งอยู่ในรูปค่าเบี้ยประชุมแบบเหมาจ่ายเป็นรายเดือนนั้น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะเสนอความเห็นให้ที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาเพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

### ลิงก์กฎบัตร

-

## คณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน

### บทบาทหน้าที่

- บริษัทภิบาล
- การพัฒนาความยั่งยืน
- การกำกับดูแลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

- (1) พิจารณา กำหนด และทบทวนนโยบาย แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ในลักษณะที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (2) พิจารณา กำหนด และทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ รวมถึงนโยบายและ/หรือ แนวทางการดำเนินงานด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (3) พิจารณา กำหนด ทบทวน นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (4) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (5) ให้คำแนะนำ ส่งเสริม และสนับสนุนให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และสอดคล้องกับนโยบายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ อย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ
- (6) ส่งเสริมให้มีการสื่อสารกับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับ และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ตระหนักและเข้าใจถึงนโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ความรับผิดชอบต่อสังคม และนโยบายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว
- (7) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในรูปแบบรายงานความยั่งยืน หรือสื่ออื่นๆ ตามความเหมาะสม
- (8) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### ลิงก์กฎบัตร

[https://www.susco.co.th/pdf/SUSCO\\_CGS\\_new.pdf](https://www.susco.co.th/pdf/SUSCO_CGS_new.pdf)

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
- ดำเนินการทบทวนและปรับปรุงนโยบาย เป้าหมาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการติดตามและประเมินความเสี่ยงในระดับต่างๆ ของหน่วยงาน เพื่อให้อย่างมั่นใจว่า แนวทางการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและสามารถควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

ด้วยการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มีความเสี่ยงนานาประการ โดยสาเหตุของความเสี่ยงนั้นอาจมาจากปัจจัยภายในและ/หรือภายนอก ฉะนั้นเพื่อป้องกันและจำกัดให้ความเสี่ยงเหล่านั้น (ถ้ามี) มีผลกระทบต่อบริษัทฯ น้อยที่สุดหรือไม่เลย คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและมาตรการในการดำเนินการเรื่องบริหารความเสี่ยงไว้ ดังนี้ :

- (1) ฝ่ายบริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการวิเคราะห์ ประเมิน และป้องกันความเสี่ยง ทั้งที่มาจากภายในและภายนอก ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ
- (2) หากมีเหตุการณ์ใดที่ได้ก่อหรืออาจจะก่อให้เกิดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะวิเคราะห์ความเสี่ยงนั้นๆ และเสนอแนวทางป้องกันต่อผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นลำดับ หากความเสี่ยงนั้นเป็นเรื่องสำคัญจะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบหรือพิจารณา แล้วแต่กรณี

### ลิงก์กฎบัตร

<https://www.susco.co.th/pdf/RiskManagementPolicy.pdf>

## 7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

### รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาง พวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์ <sup>(*)</sup> เพศ: หญิง อายุ : 65 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยัง ดำรงตำแหน่งตามบัญชีรายชื่อ และไม่มีการลาออกระหว่างปี)	28 มี.ค. 2548	กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, การเงิน, บัญชี
2. นาย สิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ <sup>(*)</sup> เพศ: ชาย อายุ : 83 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยัง ดำรงตำแหน่งตามบัญชีรายชื่อ และไม่มีการลาออกระหว่างปี)	24 เม.ย. 2551	การจัดการความเสี่ยง, การ ตรวจสอบ, การเงิน, ตรวจสอบภายใน, เศรษฐศาสตร์
3. นาย วิวัฒน์ วัฒนวงศ์ <sup>(*)</sup> เพศ: ชาย อายุ : 43 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง ทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลา ออก	15 พ.ค. 2567	เศรษฐศาสตร์, บัญชี, การเงิน, บริหารธุรกิจ, ธุรกิจ การเกษตร

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

## รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
1. นาย ประกิต ประทีปะเสน <sup>(*)</sup> เพศ: ชาย อายุ : 82 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	15 พ.ค. 2567	นาย วิวัฒน์ วัฒนวงศ์  วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 15 พ.ค. 2567

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

## รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นาย ชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์ เพศ: ชาย อายุ : 59 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	1 ก.ค. 2565
2. นาย พงศธร ฉัตรนระชัย เพศ: ชาย อายุ : 53 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 ม.ค. 2557
3. นาย มาวีร์ สิมะโรจน์ เพศ: ชาย อายุ : 50 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 ต.ค. 2544
4. นาย อัมรินทร์ สิมะโรจน์ เพศ: ชาย อายุ : 47 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	25 เม.ย. 2567

#### คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา	นาย ประกิต ประทีปะเสน	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาง พวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย สิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการบริหารทั่วไปและความยั่งยืน	นาย ประกิต ประทีปะเสน	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาง พวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย สิทธิพันธุ์ ศรีเพ็ญ	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย พงศธร ฉัตรนะรัชต์	กรรมการชุดย่อย
	นาย มาวีร์ สิมะโรจน์	กรรมการชุดย่อย
	นาย ชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย ชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์	ประธานกรรมการชุดย่อย
	นาย อัมรินทร์ สิมะโรจน์	รองประธานกรรมการชุดย่อย

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด



รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์ เพศ: ชาย อายุ : 59 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานกรรมการบริหาร (ผู้บริหารสูงสุด)	1 มิ.ย. 2565	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์
2. นาย มานีร์ สิมะโรจน์ เพศ: ชาย อายุ : 50 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ	1 ต.ค. 2544	การวิเคราะห์ข้อมูล, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, เงินทุนและหลักทรัพย์, วิศวกรรม, กฎหมาย
3. นาย พงศธร ฉัตรนระรัชต์ เพศ: ชาย อายุ : 53 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจ	1 ม.ค. 2557	การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การตลาด, ยานยนต์, การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการความเปลี่ยนแปลง
4. นาย อัมรินทร์ สิมะโรจน์ <sup>(*)</sup> เพศ: ชาย อายุ : 47 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การเงิน สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร	1 พ.ย. 2558	บัญชี, การเงิน, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, สถิติ, การจัดทำงบประมาณ

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
5. นางสาว วีรินทร์ สิมะโรจน์ เพศ: หญิง อายุ : 48 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การเงิน สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	1 ม.ค. 2566	เศรษฐศาสตร์, กฎหมาย, การเงิน, ความยั่งยืน, บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(\*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(\*\*) ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี

(\*\*\*) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดปีบัญชี ณ ปีย่างงาน

## 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาจะพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารจากความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ การปฏิบัติหน้าที่ ผลการประเมินประจำปี ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน โดยคำนึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วย

ลิงก์นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร :

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนมีความเห็น : มี

ต่อนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา เห็นว่าการกำหนดค่าตอบแทนดังกล่าว มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและสามารถจูงใจให้กรรมการและผู้บริหารนำพาให้องค์กรดำเนินงานตามเป้าหมาย

อนึ่ง บริษัทฯ ยังไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนกรรมการบริหารเพิ่มเติม นอกเหนือจากเบี้ยประชุมกรรมการที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ

## 7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท) <sup>(15)</sup>	46,186,100.00	54,259,940.00	50,087,646.65

บริษัทฯ จะจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่กรรมการบริหารและผู้บริหาร ในรูปของเงินเดือนและโบนัส (ซึ่งจะแปรผันตามผลการดำเนินงาน)

หมายเหตุ : <sup>(15)</sup> บริษัทฯ เปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารในแบบรวม

### ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2565	2566	2567
เงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับกรรมการผู้บริหารและผู้บริหาร (บาท)	1,941,364.00	1,910,485.00	2,034,724.00
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

บริษัทฯ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งผู้ใดจะได้รับเงินสมทบในอัตราร้อยละ 4 หรือ 5 หรือ 6 ของเงินเดือน ขึ้นอยู่กับอายุงานของผู้นั้น

### ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหารใน : 0.00  
รอบปีที่ผ่านมา

ประมาณค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารในรอบปีปัจจุบัน : 0.00

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### จำนวนพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานรวม (คน)	2,287	2,517	2,472
พนักงานชาย (คน)	862	1,013	977
พนักงานหญิง (คน)	1,425	1,504	1,495

#### จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

##### จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

	2565	2566	2567
จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ (คน)	721	861	816
จำนวนพนักงานชาย ระดับบริหาร (คน)	129	135	146
จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง (คน)	12	17	15

##### จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

	2565	2566	2567
จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ (คน)	1,236	1,298	1,288
จำนวนพนักงานหญิง ระดับบริหาร (คน)	186	203	204
จำนวนพนักงานหญิง ผู้บริหารระดับสูง (คน)	3	3	3

#### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

### ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

#### ค่าตอบแทนของพนักงาน

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	463,267,619.33	579,652,282.00	610,985,904.12
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	209,882,260.99	270,543,314.00	287,328,806.57
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	253,385,358.34	309,108,968.00	323,657,097.55

#### นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : ไม่มี

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (PVD)

	2565	2566	2567
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	624	633	789
สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก PVD (%)	27.28	25.15	31.92
จำนวนเงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	9,795,048.39	10,305,347.85	11,545,962.71

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว เพชรมาลี วัฒนานิยม	petchmalee@susco.co.th	02-428-0029 ต่อ 700

รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาง ปิยะลักษณ์ สิมะแสงยาภรณ์	piyalaks@susco.co.th	02-428-0029 ต่อ 110

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว วิกานดา วรรณศิริ	wikanda@susco.co.th	02-428-0029 ต่อ 121

### 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย มาวีร์ สิมะโรจน์	marvee@susco.co.th	02-428-0029 ต่อ 106

### 7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้สอบบัญชี
บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เลขที่ 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 โทรศัพท์ +66 2596-0500EXT.327	1,561,000.00	ประเภทของงานบริการอื่น: ค่า บริการที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการ ตรวจสอบบัญชี  รายละเอียดข้อมูลค่าบริการอื่น ๆ: ค่าบริการที่เกี่ยวข้องกับการให้ บริการตรวจสอบบัญชี นอกเหนือ จากการตรวจสอบบัญชีประจำปี  ส่วนที่จ่ายไประหว่างปีบัญชี: 138,884.00 บาท ส่วนที่ต้องจ่ายในอนาคต: N/A บาท รวมค่าบริการ: 138,884.00 บาท	1. นาย ธนะวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ อีเมล: thanawut.p@daa.co.th โทรศัพท์: 02-596-0500 เลขที่ใบอนุญาต: 6699  2. นางสาว พจนรัตน์ ศิริพิพัฒน์ อีเมล: potjanarat.s@daa.co.th โทรศัพท์: 02-596-0500 เลขที่ใบอนุญาต: 9012  3. นางสาว รุ่งนภา แสงจันทร์ อีเมล: roongnapa.s@daa.co.th โทรศัพท์: 02-596-0500 เลขที่ใบอนุญาต: 10142  4. นางสาว เตชินี พรเพ็ญพบ อีเมล: techine.p@daa.co.th โทรศัพท์: 02-596-0500 เลขที่ใบอนุญาต: 10769

#### รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัทย่อย

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้สอบบัญชี
บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เลขที่ 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 โทรศัพท์ +66 2596-0500EXT.327	1,153,500.00	ประเภทของงานบริการอื่น: ค่า บริการที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการ ตรวจสอบบัญชี  รายละเอียดข้อมูลค่าบริการอื่น ๆ: ค่าบริการที่เกี่ยวข้องกับการให้ บริการตรวจสอบบัญชี นอกเหนือ จากการตรวจสอบบัญชีประจำปี  ส่วนที่จ่ายไประหว่างปีบัญชี: 14,182.00 บาท ส่วนที่ต้องจ่ายในอนาคต: N/A บาท รวมค่าบริการ: 14,182.00 บาท	1. นาย ธนะวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ อีเมล: thanawut.p@daa.co.th โทรศัพท์: 02-596-0500 เลขที่ใบอนุญาต: 6699  2. นางสาว พจนรัตน์ ศิริพิพัฒน์ อีเมล: potjanarat.s@daa.co.th โทรศัพท์: 02-596-0500 เลขที่ใบอนุญาต: 9012  3. นางสาว รุ่งนภา แสงจันทร์ อีเมล: roongnapa.s@daa.co.th โทรศัพท์: 02-596-0500 เลขที่ใบอนุญาต: 10142  4. นางสาว เตชินี พรเพ็ญพบ อีเมล: techine.p@daa.co.th โทรศัพท์: 02-596-0500 เลขที่ใบอนุญาต: 10769

#### 7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี



## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้มีบทบาทสำคัญต่อการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่นำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถ ในการแข่งขัน การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กรรวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน การกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร หรือการให้ความเห็นอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร ดังนี้

1. การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
2. การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล
3. การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
4. การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

#### 8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

##### ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

#### รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
นาย มงคล สิมะโรจน์	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	1 ม.ค. 2536	การจัดการองค์กร, ผู้นำ, พลังงานและสาธารณูปโภค, การเจรจาต่อรอง, วิศวกรรม
นาย ภิมุข สิมะโรจน์	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	1 มี.ค. 2554	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการองค์กร, ผู้นำ, การเจรจาต่อรอง
นาย พงศธร ฉัตรนรงค์	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	1 ม.ค. 2557	การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การตลาด, ยานยนต์, การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการความเปลี่ยนแปลง

#### การสรรหากรรมการอิสระ

#### หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

##### หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) โดยพิจารณาจากทักษะด้านวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และเพศ โดยให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดวิธีการเลือกตั้งกรรมการบริษัท และคุณสมบัติของกรรมการบริษัทไว้ในหมวดที่ 3 ซึ่งมีสาระสำคัญ ดังนี้ :

“ข้อ 14. ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีสัญชาติไทยและมีถิ่นฐานอยู่ในราชอาณาจักรไทย

ข้อ 15. กรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา โดยจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้ และต้องมีคุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

ข้อ 16. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้ :

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้น
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องให้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม ข้อ 1. เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการ

ก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงบางส่วนให้แก่ผู้ใดไม่ได้

3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้ง ในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ข้อ 17. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรง เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจากจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระหนึ่ง อาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

ข้อ 20. ในกรณีที่กรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีข้อห้าม ตาม มาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เป็นกรรมการแทนในการประชุมกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลที่เขาเป็นกรรมการแทนกรรมการดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนมติของกรรมการตามวาระหนึ่ง ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่”

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิธีการสรรหากรรมการที่เป็นทางการและโปร่งใส โดยมีขั้นตอน ดังนี้ :

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการมายังบริษัทฯ
2. คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนและสรรหา ดำเนินการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ในการดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ ทั้งคุณวุฒิ การศึกษา และประสบการณ์ ตลอดจนการอุทิศเวลาในการทำหน้าที่กรรมการ โดยใช้ตารางองค์ประกอบความรู้ ความชำนาญของกรรมการ (Board Skill Matrix) ที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติและทำการทบทวนทุกปี เป็นแนวทาง การพิจารณาเลือกบุคคลที่เหมาะสมดังกล่าว และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ กรณีที่เป็นการสรรหากรรมการอิสระ นอกจากคุณสมบัติข้างต้นแล้ว กรรมการดังกล่าวยังต้องสามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระและมีคุณสมบัติสอดคล้องกับนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ อีกด้วย
3. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบรายชื่อกรรมการที่จะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

## ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ : ไม่มี  
ของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

## การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ : ใช่  
ผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่  
วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด : ใช่  
ผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่

## สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่เลือกปฏิบัติ เพื่อให้แน่ใจว่าทุกเสียงของผู้ถือหุ้นมีความสำคัญและมีสิทธิเท่าเทียมกันในการตัดสินใจที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการบริษัท การออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นจะขึ้นอยู่กับจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถือครอง ซึ่งหมายความว่าผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะมีสิทธิลงคะแนนเสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนเองถือ และให้การตัดสินใจต่างๆ เป็นไปอย่างยุติธรรมและโปร่งใส

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

## ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

### การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

## รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นาย มงคล สิมะโรจน์ ประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
2. นาย ภิมุข สิมะโรจน์ รองประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
3. นาย นพดล อัคราวิชัย กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
4. นาย มาวีร์ สิมะโรจน์ กรรมการ	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2567: อบรมหลักสูตร: “RE02: การรายงานความยั่งยืน (Sustainability Reporting) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
5. นาย ชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
6. นาง พวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์ กรรมการ	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2567: หลักสูตร “Hot issue for Director หัวข้อ Empowering Boards: Enhancing Governance, Standards, and Financial Insights รุ่นที่ 3 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
7. นาย ประกิต ประทีปะเสน กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
8. นาย สิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
9. นาย พงศธร ฉัตรนริชต์ กรรมการ	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2567: หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 19/2567

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
10. นาย อัมรินทร์ สิมะโรจน์ กรรมการ	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"><li>• 2567: Director Certification Program (DCP) อื่น ๆ</li><li>• 2567: อบรมหลักสูตร “Economic Update for CFO” ของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li><li>• 2567: อบรมหลักสูตร “Insight in SET : รอบรู้เพื่อการเติบโตและยั่งยืนในตลาดทุน รุ่นที่ 2/2567” ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li><li>• 2567: อบรมหลักสูตร “Global Anti-Base Erosion Model Rules (Pillar Two) ความท้าทายและการเตรียมพร้อม ของบริษัทข้ามชาติ” ของ บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด</li><li>• 2567: อบรมหลักสูตร “Economic Update for CFO (ครั้งที่ 2) การติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ และมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน” ของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li><li>• 2567: อบรมหลักสูตร “TLCA CFO CPD ครั้งที่ 1/2024 หลักสูตรแนวทางการยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงิน” ของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li><li>• 2567: อบรมหลักสูตร “CFO Refresher Course 2024 ประเด็นด้าน Generative Ai ที่ส่งผลต่อการเงินและ การบัญชีของบริษัทจดทะเบียน” ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li></ul>
11. นาย วิมล พาณิชย์ กรรมการ	เข้าร่วม	อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"><li>• 2567: หลักสูตร “Hot issue for Director หัวข้อ Empowering Boards: Enhancing Governance, Standards, and Financial Insights รุ่นที่ 3” โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul>

ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการรายคณะ คณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล และประเมินผลงานผู้บริหารสูงสุด เพื่อเป็นการประเมินประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการและผู้บริหารสูงสุดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแบบประเมินผลทั้ง 4 แบบมีเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ ดังนี้

- มากกว่า ร้อยละ 80 = ดีเยี่ยม
- มากกว่า ร้อยละ 70 = ดีมาก
- มากกว่า ร้อยละ 60 = ดี
- มากกว่า ร้อยละ 50 = พอใช้
- ต่ำกว่า ร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง

สำนักเลขานุการบริษัทได้แจกเอกสารการประเมินข้างต้นให้กรรมการแต่ละท่านเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้แต่ละท่านมีเวลาเพียงพอในการประเมิน หลังจากนั้นสำนักเลขานุการบริษัทได้รวบรวมและทำการประเมินคะแนนและข้อเสนอแนะที่ได้ และได้รายงานผลการประเมินในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไปเพื่อใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารสูงสุด

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2567 คณะกรรมการทุกท่านได้ทำการประเมินดังกล่าวข้างต้น และสำนักเลขานุการบริษัทได้รายงาน ผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2567 เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 26 ธันวาคม 2567 ผลของการประเมินสรุปได้ ดังนี้

- 1. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ
  - 1.1 การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ เพื่อใช้ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในภาพรวม โดยแบ่งหัวข้อเป็น

- (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- (2) การปฏิบัติหน้าที่ในการประชุม
- (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และ
- (4) เรื่องอื่นๆ

1.2 การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในภาพรวมขององค์คณะ โดยแบ่งหัวข้อเป็น

- (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
- (2) การปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย และ
- (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย
- (4) เรื่องอื่นๆ

ในการประเมินประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 คณะ ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
- คณะกรรมการบริหารทั่วไปและความยั่งยืน
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1.3 การประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล เพื่อใช้ประเมินการทำหน้าที่อย่างเหมาะสมของการเป็นกรรมการของกรรมการรายบุคคล โดยแบ่งหัวข้อเป็น

- (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- (2) การปฏิบัติหน้าที่ในการประชุม และ
- (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- (4) เรื่องอื่นๆ

1.4. การประเมินผลงานของผู้บริหารสูงสุด เพื่อใช้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการโดยแบ่งหัวข้อเป็น

- (1) ความเป็นผู้นำ
- (2) การกำหนดกลยุทธ์
- (3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- (4) การวางแผนและ ผลปฏิบัติทางการเงิน
- (5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- (6) ความสัมพันธ์กับภายนอก
- (7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- (8) การสืบทอดตำแหน่ง
- (9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ และ
- (10) คุณลักษณะส่วนตัว จุดแข็งที่ควรรักษาไว้และประเด็นที่ควรได้รับการพัฒนา

อย่างไรก็ตาม ผลสรุปของการประเมินกรรมการผู้จัดการเป็นข้อมูลลับเฉพาะบุคคล จึงไม่สามารถเปิดเผยได้

รายละเอียดการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการ	รูปแบบการประเมินผล	เกรด / คะแนนที่ได้รับเฉลี่ย	เกรด / คะแนนเต็ม
คณะกรรมการบริษัท	การประเมินแบบรายคณะ	ร้อยละ 94.67 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ร้อยละ 94.01 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 100
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี

รายชื่อคณะกรรมการ	รูปแบบการประเมินผล	เกรด / คะแนนที่ได้รับเฉลี่ย	เกรด / คะแนนเต็ม
คณะกรรมการตรวจสอบ	การประเมินแบบรายคณะ	ร้อยละ 98.33 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ร้อยละ 94.01 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 100
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา	การประเมินแบบรายคณะ	ร้อยละ 94.74 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ร้อยละ 94.1 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 100
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	การประเมินแบบรายคณะ	ร้อยละ 90.79 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ร้อยละ 94.01 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 100
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	การประเมินแบบรายคณะ	ร้อยละ 80.44 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ร้อยละ 94.01 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 100
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท <sup>(16)</sup>

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา	: 12
(ครั้ง)	
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM)	: 25 เม.ย. 2567
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM)	: ไม่มี

## รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท			การเข้าประชุม AGM			การเข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1. นาย มงคล สิมะโรจน์ (ประธานกรรมการ)	12	/	12	1	/	1	N/A	/	N/A
2. นาย ภิมุข สิมะโรจน์ (รองประธานกรรมการ)	12	/	12	1	/	1	N/A	/	N/A
3. นาย นพดล อัคราวิชัย (กรรมการ)	12	/	12	1	/	1	N/A	/	N/A
4. นาย มาวีร์ สิมะโรจน์ (กรรมการ)	12	/	12	1	/	1	N/A	/	N/A
5. นาย ชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์ (กรรมการ)	12	/	12	1	/	1	N/A	/	N/A
6. นาง พวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	12	/	12	1	/	1	N/A	/	N/A
7. นาย ประกิต ประทีปะเสน (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	12	/	12	1	/	1	N/A	/	N/A
8. นาย สิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	12	/	12	1	/	1	N/A	/	N/A
9. นาย พงศธร ฉัตรนริชต์ (กรรมการ)	12	/	12	1	/	1	N/A	/	N/A
10. นาย อัมรินทร์ สิมะโรจน์ (กรรมการ)	9	/	9	0	/	0	N/A	/	N/A
11. นาย วิวัฒน์ วัฒนวงศ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	9	/	9	0	/	0	N/A	/	N/A

หมายเหตุ : <sup>(16)</sup> นายอัมรินทร์ สิมะโรจน์ และนายวิวัฒน์ วัฒนวงศ์ เป็นได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567

## ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

### ลักษณะค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

ในปี 2567 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ และกรรมการตรวจสอบในลักษณะเหมาจ่ายเป็นรายเดือน มีรายละเอียดดังนี้

#### คณะกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการ ได้รับค่าเบี้ยประชุมรายเดือน 35,000 บาท ส่วนกรรมการ ได้รับค่าเบี้ยประชุมรายเดือน 25,000 บาท อีกทั้ง ที่ประชุมสามัญประจำปี 2567 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ปี 2566 ให้แก่กรรมการจำนวน 9 คน คนละ 100,000 บาท

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการตรวจสอบ ได้รับค่าเบี้ยประชุมรายเดือน 20,000 บาท ส่วนกรรมการได้รับค่าเบี้ยประชุมรายเดือน 15,000 บาท

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา  
มิได้มีการกำหนดไว้

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการ  
มิได้มีการกำหนดไว้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
มิได้มีการกำหนดไว้

คณะกรรมการบริหาร  
มิได้มีการกำหนดไว้

## ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	
1. นาย มงคล สิมะโรจน์ (ประธานกรรมการ)			520,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	420,000.00	100,000.00	520,000.00	ไม่มี	
2. นาย ภิมุข สิมะโรจน์ (รองประธานกรรมการ)			400,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	300,000.00	100,000.00	400,000.00	ไม่มี	
3. นาย นพดล อัคราวิชัย (กรรมการ)			400,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	300,000.00	100,000.00	400,000.00	ไม่มี	
4. นาย มาวีร์ สิมะโรจน์ (กรรมการ)			400,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	300,000.00	100,000.00	400,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการ ยั่งยืน	N/A	N/A	N/A	-	
5. นาย ชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์ (กรรมการ)			400,000.00		N/A



รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริษัท	300,000.00	100,000.00	400,000.00	-	
คณะกรรมการบริหาร	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการบริษัทภิบาลและความ ยั่งยืน	N/A	N/A	N/A	-	
<b>6. นาง พวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์ (กรรมการ)</b>			<b>640,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท	300,000.00	100,000.00	400,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	240,000.00	N/A	240,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและ สรรหา	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการบริษัทภิบาลและความ ยั่งยืน	N/A	N/A	N/A	-	
<b>7. นาย ประกิต ประทีปเสนา (กรรมการ)</b>			<b>475,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท	300,000.00	100,000.00	400,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	75,000.00	N/A	75,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและ สรรหา	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการบริษัทภิบาลและความ ยั่งยืน	N/A	N/A	N/A	-	
<b>8. นาย สิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ (กรรมการ)</b>			<b>580,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท	300,000.00	100,000.00	400,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	180,000.00	N/A	180,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและ สรรหา	N/A	N/A	N/A	-	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความ ยั่งยืน	N/A	N/A	N/A	-	
<b>9. นาย พงศธร ฉัตรนริชต์ (กรรมการ)</b>			400,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	300,000.00	100,000.00	400,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความ ยั่งยืน	N/A	N/A	N/A	-	
<b>10. นาย อัมรินทร์ สิมะโรจน์ (กรรมการ)</b>			200,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	200,000.00	N/A	200,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	N/A	N/A	N/A	-	
<b>11. นาย วิวัฒน์ ผาณิตวงศ์ (กรรมการ)</b>			320,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	200,000.00	N/A	200,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	120,000.00	N/A	120,000.00	ไม่มี	
<b>12. นาย อัมรินทร์ สิมะโรจน์ (รองประธานกรรมการชุดย่อย)</b>			N/A		0.00
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	N/A	N/A	N/A	-	

#### รายละเอียดสรุปคำตอบแทนแต่ละรายคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	3,220,000.00	900,000.00	4,120,000.00
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	615,000.00	N/A	615,000.00
3. คณะกรรมการบริหาร	N/A	N/A	N/A
4. คณะกรรมการกำหนดค่า ตอบแทนและสรรหา	N/A	N/A	N/A

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
5. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	N/A	N/A	N/A
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	N/A	N/A	N/A

### ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจายของกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจาย : 0.00  
ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา  
(บาท)

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี  
กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี  
กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ : การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม ตามสัดส่วนการถือครองหุ้น, การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในการกำหนดนโยบายที่สำคัญ, การเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน, การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง, การทำรายการอื่นที่สำคัญ, การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์, ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีความเหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งผู้ที่เหมาะสม ให้เป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมนั้น โดยให้จำนวนของกรรมการ เป็นไปตามสัดส่วน การถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายให้ คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม บริหารงานโดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกันกับบริษัทฯ ทั้งในเรื่องแผนการดำเนินงาน การเปิดเผยข้อมูล ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีที่ บริษัทฯ สามารถตรวจสอบได้

บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม จะรายงานผลการดำเนินงาน ของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

#### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง : มี  
ทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการป้องกันความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ โดยได้กำหนดนโยบายว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นในจรรยาบรรณวิชาชีพและไม่ให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ส่วนตัวเหนือความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ

การตัดสินใจใดๆ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือกรณีที่มีการกระทำบางอย่างซึ่งเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ แต่ไม่สอดคล้องกับผลประโยชน์ที่แตกต่างกันของผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม คณะกรรมการบริษัทและ ฝ่ายบริหารจะพิจารณาปัญหาดังกล่าวอย่างรอบคอบ ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดีเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียต้องเปิดเผยข้อมูลให้ที่ประชุมทราบทุกครั้ง ก่อนที่ที่ประชุมจะพิจารณาวาระดังกล่าว โดยกรรมการดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระนั้น ทั้งนี้ นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลง ไม่ว่าจะเป็นกรณีที่มีประเด็นซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือเป็นการทำรายการที่ เกี่ยวโยงกัน หรือเป็นผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือเกี่ยวข้องใดๆ กับรายการที่พิจารณา และหากกรณีดังกล่าวเข้าเกณฑ์ที่

ต้องเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ก็ให้แจ้งมติที่ประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วย ในรอบปีที่ผ่านมา

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน : มี  
เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทฯ ถือว่าเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่จะต้องเก็บรักษาข้อมูลและความลับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ รวมทั้งข้อมูลที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือราคาหุ้น ทั้งนี้ เพื่อป้องกันมิให้มีการใช้อข้อมูลภายในในการหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิธีการดูแลมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้ :

(1) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองหรือผู้อื่นจากข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ

(2) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน นำข้อมูลเหล่านั้นไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือของผู้อื่นในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการยังมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารตรวจสอบการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนวันประกาศผลการดำเนินงานและ 1 วันหลังจากประกาศผลการดำเนินงาน ซึ่งเลขานุการบริษัทจะแจ้งกรรมการและผู้บริหารทราบเป็น การล่วงหน้าก่อนถึงช่วงเวลาห้ามซื้อขายดังกล่าวทุกครั้ง และให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 วัน ล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย ต่อคณะกรรมการโดยตรงหรือเลขานุการ-บริษัทซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

(3) ผู้ได้ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายเรื่องการใช้อข้อมูลภายในดังกล่าวจะถูกพิจารณาโทษตามความแก่กรณีโทษสูงสุด คือ การให้ออก

นอกจากนั้นแล้ว กรรมการและผู้บริหารทุกคนได้ลงนามรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของตนเองและคู่สมรส ตลอดจนบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ โดยต้องรายงาน การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการและต้องรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือนอีกด้วย

บริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารเวียนให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการใช้อข้อมูลภายใน และได้แนบเอกสารดังกล่าวเผยแพร่ใน Intranet ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องทุกคน ได้อ่านและลงนามรับทราบและตกลงว่าจะปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการ ใช้อข้อมูลภายใน

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้าน : มี  
ทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : การทบทวนความเหมาะสมในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การเข้าร่วมโครงการที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน, การประเมินและระบุความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน, การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การตรวจสอบความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2556 บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ “แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition - CAC) ภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” และเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2558 ได้มีมติมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กำกับดูแลนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและในวันเดียวกันนั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งคณะทำงานการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้หน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญสรุปได้ ดังนี้ :

1. จัดทำนโยบายและแนวทางการปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แล้วสื่อสารให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของกลุ่มบริษัท ตลอดจนหน่วยงานภายนอกที่มีธุรกิจเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัททราบ
  2. ติดตามผลการปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
  3. รับและพิจารณาเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันจากกลุ่มบริษัท (หากมี)
  4. รายงานผลการปฏิบัติตามข้อ 1-3 ข้างต้นต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป ในปี 2559
- บริษัทฯ ได้จัดทำการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและแนวทาง การปฏิบัติ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2559 ได้อนุมัตินโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้ :

- บริษัทฯ ไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นฝ่ายให้หรือฝ่ายรับ และห้ามพนักงานทุกระดับใช้อำนาจหน้าที่ของตนในการแสวงหาหรือยอมรับเงิน บริหาร สิ่งของ การรับรอง ฯลฯ รวมถึงการให้เงินบริจจาค ให้เงินสนับสนุน ให้หรือรับสิ่งของ/ของขวัญ หรือการเลี้ยงรับรอง เพื่อให้ได้ผลประโยชน์อันมิควรได้ทางธุรกิจหรือเพื่อผลประโยชน์ของตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก
- บริษัทฯ ต้องไม่สนับสนุนพรรคการเมือง นักการเมือง ผู้ลงสมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง หรือกระทำการอื่นใดทางการเมือง เพื่อคาดหวังผลตอบแทนทางธุรกิจ
- บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางและขั้นตอนในการปฏิบัติ เพื่อให้พนักงานทุกระดับนำไปปฏิบัติ สำหรับกรรมการ และผู้บริหารก็ให้ปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวโดยอนุโลมด้วย
- บริษัทฯ จะสอบทานขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง หากพนักงาน ผู้บริหาร หรือกรรมการ ผ่าฝืนหรือกระทำการอันขัดต่อนโยบายนี้ จะได้รับการพิจารณาโทษ ตามความหนักเบาของความผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ และ/หรือ ตามบทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยการนี้
- บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ลงโทษหรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

และเห็นนโยบายนี้เป็นส่วนหนึ่งในการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สื่อสารเรื่องนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและแนวทางปฏิบัติไปยังบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการอื่นๆ ที่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุม ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ เช่น แผ่นพับประชาสัมพันธ์ อีเมล หรือเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตลอดจนจัดปฐมนิเทศและอบรมให้ความรู้แก่พนักงานในเรื่อง ดังกล่าวแล้ว

สำนักตรวจสอบภายในและคณะทำงานการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันจะประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน อย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและทบทวนมาตรการการจัดการความเสี่ยงนั้นให้มีประสิทธิภาพอยู่ตลอดเวลา

เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองจากแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้าน การทุจริตเป็นครั้งแรก และได้รับใบรับรองต่ออายุการเป็นสมาชิกฯ ครั้งที่ 2 ในวันที่ 30 กันยายน 2566

## จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

## การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

### การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส : มี  
ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2558 เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สามารถร้องเรียน แจ้งเบาะแสต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง ไม่ว่าจะเป็นการทุจริต พฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน การถูกละเมิดสิทธิ หรือเรื่องอื่นๆ ที่อาจจะเป็นปัญหา ซึ่งมีหรืออาจจะมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับเรื่องและกลั่นกรองรายละเอียด ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรือพิจารณาต่อไป การติดต่อคณะกรรมการบริษัทสามารถกระทำผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ส่งหนังสือแจ้ง, อีเมล, เว็บไซต์, โทรศัพท์ หรือโทรสาร ดังนี้ :

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีเอสโก จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140

อีเมล: [corporatesecretary@susco.co.th](mailto:corporatesecretary@susco.co.th) เว็บไซต์: [www.susco.co.th](http://www.susco.co.th)

โทรศัพท์: 0-2428-0029 ต่อ 110, 111 หรือ 113 โทรสาร : 0- 2428-8001

ในกรณีที่เรื่องร้องเรียนเป็นเรื่องทุจริต คณะกรรมการตรวจสอบจะส่งเรื่องให้คณะทำงานการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันเพื่อพิจารณาหาข้อเท็จจริง แล้วให้เสนอเรื่องกลับให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาโดยเร็วที่สุด

สำหรับกรณีอื่นๆ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาร่วมกับฝ่ายที่เกี่ยวข้อง หากเป็นการร้องเรียนจากพนักงาน ให้ดำเนินการตามขั้นตอนข้างต้น หรือตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ แล้วแต่กรณี ในกรณีที่ผู้ร้องเรียนเห็นว่า ในการร้องเรียนนั้น หากจะเปิดเผยตัวเองแล้ว อาจมีผลกระทบในทางลบต่อตนก็อาจ ไม่เปิดเผยตัวเองได้ ไม่ว่ากรณีจะเป็นเช่นไร บริษัทฯ ก็จะทำให้ความคุ้มครองแก่ผู้ร้องเรียนจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมเสมอ

### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	0	0

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 5

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาง พวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	5	/	5
2 นาย สิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ (กรรมการตรวจสอบ)	5	/	5
3 นาย วิวัฒน์ ผาณิตวงศ์ (กรรมการตรวจสอบ)	2	/	2
4 นาย ประกิต ประทีปะเสน (กรรมการตรวจสอบ)	3	/	3

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง เพื่อพิจารณางบการเงินและเรื่องที่เกี่ยวข้อง โดยมีการตรวจสอบงบการเงินและการดำเนินการต่างๆ รวมถึงการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ซึ่งพบว่าไม่มีข้อบกพร่องสำคัญ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้พิจารณาการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2568 และกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชี รวมถึงการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องโครงสร้างและคุณสมบัติ การปฏิบัติหน้าที่ และผลการประเมินโดยรวมได้รับคะแนน "ดีเยี่ยม" ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมั่นใจที่จะใช้ผลการประเมินในการพัฒนาการทำงานในอนาคต

### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

#### 8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

##### การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 3

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย ชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์ (ประธานกรรมการบริหาร)	3	/	3
2 นาย พงศธร ฉัตรนะรัชต์ (กรรมการบริหาร)	3	/	3
3 นาย มาวีร์ สิมะโรจน์ (กรรมการบริหาร)	3	/	3
4 นาย อัมรินทร์ สิมะโรจน์ (กรรมการบริหาร)	2	/	2

##### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารได้พิจารณาแผนการลงทุนของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการลงทุนต่างๆ โดยมุ่งหวังที่จะขับเคลื่อนการเติบโตของบริษัทในระยะยาว เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาด และได้นำแผนการลงทุนที่ได้รับการพิจารณาแล้วเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการดำเนินการตามแผนดังกล่าว

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารยังได้พิจารณาและอนุมัติการแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและความสามารถที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการของบริษัทฯ ซึ่งบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจะมีบทบาทสำคัญในการบริหารจัดการและขับเคลื่อนกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ทั้งในด้านการเติบโตทางธุรกิจและการรักษามาตรฐานการดำเนินงาน

##### การเข้าประชุมของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

การประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา : 3  
(ครั้ง)

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย ประกิต ประทีปะเสน (ประธานกรรมการชุดย่อย)	3	/	3
2 นาง พวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์ (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3
3 นาย สิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3



## ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา ในรอบปีที่ผ่านมา สามารถดูรายละเอียดได้จากเอกสารแนบ 8 : “รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาต่อผู้ถือหุ้น”

## การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน<sup>(17)</sup>

การประชุมคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน (ครั้ง) : 5

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย ประกิต ประทีปะเสน (ประธานกรรมการชุดย่อย)	5	/	5
2 นาง พวงเพ็ชร ทวีชัยวัฒน์ (กรรมการชุดย่อย)	5	/	5
3 นาย สิทธิพันธ์ ศรีเพ็ญ (กรรมการชุดย่อย)	5	/	5
4 นาย พงศธร ฉัตรนะรัชต์ (กรรมการชุดย่อย)	5	/	5
5 นาย มาวิรุ สิมะโรจน์ (กรรมการชุดย่อย)	4	/	5
6 นาย ชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์ (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2

## ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน ในรอบปีที่ผ่านมา สามารถดูรายละเอียดได้จากเอกสารแนบ 7 : “รายงานคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืนต่อผู้ถือหุ้น”

หมายเหตุ : <sup>(17)</sup> นายชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและความยั่งยืน เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2567

## การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย ชัยฤทธิ์ สิมะโรจน์ (ประธานกรรมการชุดย่อย)	4	/	4
2 นาย อัมรินทร์ สิมะโรจน์ (รองประธานกรรมการชุดย่อย)	4	/	4

## ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในรอบปีที่ผ่านมา สามารถดูรายละเอียดได้จากเอกสารแนบ 9: “รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อผู้ถือหุ้น”

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จากรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว เห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ

#### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

#### The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

- การควบคุมภายในด้านองค์กร การมีโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดีเป็นรากฐานที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้สร้างองค์กร ระบบ และสภาวะที่เอื้อให้ระบบการควบคุมภายใน มีประสิทธิภาพ และสามารถนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ การควบคุมภายในมีหลักการในการดำเนินการ ดังนี้ :
  - (1) การจัดโครงสร้างองค์กร บริษัทฯ มีโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจน และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ โดยแบ่งออกเป็น 3 สายงานหลัก คือ ก) สายงานปฏิบัติการ ซึ่งดูแลควบคุมงานทางด้านการขาย การประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการขาย วิศวกรรม ธุรกิจเสริม และคลังน้ำมัน ข) สายงานบริหาร ซึ่งดูแลงานทางด้านการบัญชีและการเงินการจัดซื้อ และทรัพยากรบุคคล ค) สายงานพัฒนาธุรกิจซึ่งดูแลงานทางด้านการพัฒนาธุรกิจ กฎหมาย และระบบข้อมูลสารสนเทศ
  - (2) การกำหนดเป้าหมายธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาและดูแลเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่ฝ่ายบริหารกำหนดและใช้ในการจัดเตรียมงบประมาณรายรับ - รายจ่ายประจำปีนั้น มีความชัดเจน สามารถนำไปปฏิบัติได้จริงและวัดผลได้ และหน่วยงานต่างๆ สามารถจะใช้งบประมาณนั้นเป็นแผนงานที่จะต้องปฏิบัติตาม และ ใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารและควบคุมงาน โดยจะมีการปรับปรุงแก้ไขเป็นระยะๆ เมื่อมีเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ
  - (3) การกำหนดจริยธรรม คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกคนปฏิบัติตามค่านิยมจริยธรรมธุรกิจ และเพื่อเป็นแนวทางและข้อพึงปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การจัดการที่ดีห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ไปด้วย
  - (4) การปฏิบัติงานในด้านธุรกรรมการเงิน บริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานไว้อย่างรัดกุม เพื่อให้ผู้บริหารและผู้บริหารงานของแต่ละหน่วยงานใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ และควบคุมการดำเนินการแต่ละเรื่องโดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนอำนาจการอนุมัติไว้อย่างชัดเจน เพื่อป้องกันการกระทำหรือใช้อำนาจ โดยมิชอบ
- การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร มีความสำคัญที่จะทำให้มั่นใจได้ว่าแนวทางที่ฝ่ายบริหารกำหนด จะได้รับการตอบสนองและปฏิบัติตามจากพนักงานทุกคน แนวทางดังกล่าว ได้แก่ :
  - (1) คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรโดยได้จัดทำเป็นคำสั่งกำหนดเรื่องดังกล่าวไว้อย่างชัดเจน
  - (2) การแบ่งแยกตำแหน่งและหน้าที่ซึ่งอาจเอื้อให้เกิดการปฏิบัติงานโดยมิชอบออกจากกัน นอกจากนั้นแล้ว ยังได้กำหนดขั้นตอนการบริหารและการปฏิบัติงานซึ่งมีการแบ่งแยกอำนาจและหน้าที่ของการอนุมัติ การบันทึกบัญชี และการจัดเก็บสินทรัพย์ไว้อย่างชัดเจนอีกด้วย
  - (3) การกำหนดขั้นตอน และวิธีการทำรายการที่เกี่ยวข้อง และการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องจะต้องกระทำเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของฝ่ายบริหารที่ต้องดูแลว่าการทำธุรกรรมดังกล่าวได้รับการอนุมัติเป็นขั้นตอนตามลำดับ ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติการทำธุรกรรมนั้น รวมทั้งได้กำหนดมาตรการการดูแลให้มีการนำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวด้วย ในกรณีที่มีการอนุมัติการทำธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทฯ เป็นระยะเวลานาน บริษัทฯ มีหน่วยงานทางด้านบัญชีและการเงิน กฎหมาย ตรวจสอบภายใน และฝ่ายบริหารที่จะติดตามดูแลให้ การปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้สำหรับบริษัทย่อย ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทนั้นจะติดตามและดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ มีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะๆ ในกรณี คณะกรรมการบริษัทจะมอบนโยบายให้กรรมการหรือผู้บริหารนั้นนำไปปฏิบัติด้วย ใน “คู่มือจริยธรรมธุรกิจ” “ข้อบังคับของบริษัทฯ” และ “ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ” ได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของกลุ่มบริษัทมีหน้าที่ดูแลและติดตามให้การดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดเวลา
- ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลในการเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องเป็นผู้ดำเนินการให้ข้อมูลที่ที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอ มีความถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทใช้ประกอบการตัดสินใจ โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระการประชุม เอกสารและรายละเอียดต่างๆ เพื่อประกอบการพิจารณาของกรรมการบริษัท ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการบันทึกรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียด ความเห็น และข้อสังเกตของกรรมการ (ถ้ามี) ไว้ใน

รายงานการประชุมด้วย บริษัทฯ จัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วน โดยแยกเป็นหมวดหมู่ตามระยะเวลาอย่างชัดเจน พร้อมทั้งมีสถานที่และห้องจัดเก็บเอกสารทางบัญชีเป็นการเฉพาะ และไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องการเก็บเอกสาร บริษัทฯ ใช้นโยบายบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป เพื่อมิให้ผลประกอบการคลาดเคลื่อนจาก ความเป็นจริง คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย จึงได้ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้อย่างสม่ำเสมอ และทันเวลาตามที่ทางการกำหนด ซึ่งผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องดังกล่าว และได้ยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด

4. ระบบการติดตาม ฝ่ายบริหารจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย และงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้ พร้อมทั้งวิเคราะห์ความแตกต่างเสนอคณะกรรมการบริษัทในการประชุมประจำเดือน เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้ทราบ และสามารถติดตามผลการดำเนินงาน และการพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานได้ทันต่อเหตุการณ์ ในกรณีที่ผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นมีความแตกต่างต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีนัยสำคัญ ผู้ที่เกี่ยวข้องจะวิเคราะห์ปัญหาและเสนอมาตรการแก้ไข ภายในระยะเวลาที่เหมาะสมเพื่อให้ฝ่ายบริหารพิจารณาสั่งการ พนักงานและหัวหน้าหน่วยงานทุกคนและทุกระดับมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่จะต้องปฏิบัติตามระบบ การควบคุมภายในที่บริษัทฯ กำหนด สำหรับการตรวจสอบและการติดตามการปฏิบัติตามระบบดังกล่าวนั้น นอกจากหัวหน้าหน่วยงานทุกระดับแล้ว บริษัทฯ ยังมีสำนักตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท และผู้สอบบัญชีภายนอกเป็นผู้ดูแลอีกด้วย เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำ หากมีการตรวจพบข้อบกพร่องที่สำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบจะแจ้งให้ฝ่ายบริหารทราบ เพื่อสั่งการแก้ไขหรือปรับปรุงทันที พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบด้วย หัวหน้าหน่วยงานและผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องต่อผู้บังคับบัญชาของตน และต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ตามลำดับ หลังจากนั้น หากเห็นสมควร คณะกรรมการตรวจสอบจะจัดให้มีการประชุมกับฝ่ายบริหารและจะทำรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ ทางด้านหน่วยงานที่มีปัญหาข้อบกพร่อง หัวหน้าหน่วยงานจะต้องรายงานเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นพร้อมทั้งรายละเอียดต่างๆ ให้ผู้บังคับบัญชาของตนทราบ และ/หรือพิจารณาตามลำดับชั้นในโอกาสแรกที่จะกระทำได้ และหากเหตุการณ์นั้นเป็นเรื่องของการทุจริต หรือฝ่าฝืนกฎหมาย หรือระเบียบข้อบังคับ ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ฝ่ายบริหารจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทด้วย คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายในว่า “รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น”

### 9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2565	2566	2567
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	0	0	0

### 9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มี  
ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่  
ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

### 9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : เป็นบุคลากรภายในบริษัท  
คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งนางสาววิภาดา วรรณศิริ เป็นหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน โดยคำนึงถึง วุฒิการศึกษา ความรู้ และประสบการณ์ เห็นว่าเป็นผู้มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

### 9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี  
หัวหน้างานตรวจสอบภายใน  
ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่  
คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ พิจารณา คัดเลือก เสนอการแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหนึ่งในหน้าที่และความรับผิดชอบ ตามที่ปรากฏในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

## 9.2 รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีรายการที่เกิดขึ้นกับบริษัทร่วม กิจกรรมร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในปี 2567 คิดเป็นมูลค่ารวม 3,200.62 ล้านบาท รายการเหล่านี้เกิดจากการมีรายได้จากการขายน้ำมัน และมีรายรับอื่นๆ และมีรายจ่ายจากการซื้อน้ำมัน ค่าขนส่ง และรายจ่ายอื่นๆ เช่น การใช้บริการขนส่งที่มีข้อตกลงทางการค้าระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม กิจกรรมร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าไม่แตกต่างจากที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยกระทำกับบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการเหล่านี้แล้ว เห็นว่าเหมาะสม เพราะได้กระทำอย่างเป็นธรรมโดยมุ่งที่จะให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

### รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

#### 9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน <sup>(18)</sup>

##### บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล /ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท โซโนเปค ซัสโก้ จำกัด จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	บริษัทฯ ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 51 และมีกรรมการร่วมกัน <sup>(1)</sup>	31 ธ.ค. 2567
บริษัท ซัสโก้ รีเทล พร็อพ เพอร์ตี้ จำกัด ให้เช่าที่ดินและสถานบริการ	บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 51 ผ่านบริษัท โซโนเปค ซัสโก้ จำกัด และมี กรรมการร่วมกัน <sup>(2)</sup>	31 ธ.ค. 2567
บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด ขนส่งน้ำมันทางน้ำ	บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 91 และมีกรรมการร่วมกัน <sup>(3)</sup>	31 ธ.ค. 2567
บริษัท สยามธันยาเดินเรือ จำกัด ขนส่งทางน้ำ	บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 91 ผ่านบริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด และมี กรรมการร่วมกัน <sup>(4)</sup>	31 ธ.ค. 2567
กิจการร่วมค้า ซัสโก้ มีเดีย บริการโฆษณา	บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 50 ผ่านบริษัท ซัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด และมี กรรมการร่วมกัน	31 ธ.ค. 2567
บริษัท สยามทรีคเซอร์วิส จำกัด ขนส่งน้ำมัน	มีกรรมการร่วมกัน	31 ธ.ค. 2567

## รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
บริษัท ไชน่าเพค ซิสโก้ จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> รายรับจากการขายน้ำมัน <u>รายละเอียด</u> รายรับจากการขายน้ำมัน <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> มีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามที่บริษัทให้กับ/ได้รับจากบุคคลอื่น และราคาตลาด <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน และเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เพราะได้กระทำอย่างเป็นธรรม โดยมุ่งที่จะให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ	0.00	33.40	25.83
<b>รายการที่ 2</b> <u>ลักษณะรายการ</u> รายรับจากการขายรถไฟฟ้า <u>รายละเอียด</u> รายรับจากการขายรถไฟฟ้า <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> มีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามที่บริษัทให้กับ/ได้รับจากบุคคลอื่น และราคาตลาด <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน และเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เพราะได้กระทำอย่างเป็นธรรม โดยมุ่งที่จะให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ	0.00	0.00	11.64
<b>รายการที่ 3</b> <u>ลักษณะรายการ</u> รายจ่ายจากการซื้อน้ำมัน <u>รายละเอียด</u> รายจ่ายจากการซื้อน้ำมัน <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	0.00	1,663.77	3,061.20

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
<p>มีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามที่บริษัทให้กับ/ได้รับจากบุคคลอื่น และราคาตลาด</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน และเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เพราะได้กระทำอย่างเป็นธรรม โดยมุ่งที่จะให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ</p>			
<p><b>รายการที่ 4</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายการจ่ายจากการซื้อไฟฟ้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>รายการจ่ายจากการซื้อไฟฟ้า</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>มีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามที่บริษัทให้กับ/ได้รับจากบุคคลอื่น และราคาตลาด</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน และเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เพราะได้กระทำอย่างเป็นธรรม โดยมุ่งที่จะให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ</p>	0.00	0.00	11.38
<p><b>รายการที่ 5</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายรับอื่น ๆ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>รายรับอื่น ๆ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>มีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามที่บริษัทให้กับ/ได้รับจากบุคคลอื่น และราคาตามสัญญา</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน และเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เพราะได้กระทำอย่างเป็นธรรม โดยมุ่งที่จะให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ</p>	0.00	34.02	83.19
<p><b>รายการที่ 6</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายจ่ายอื่น ๆ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	0.00	0.28	0.89





รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
บริษัท สยามธันยาเดินเรือ จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> รายรับจากการขายน้ำมัน <u>รายละเอียด</u> รายรับจากการขายน้ำมัน <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> มีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามที่บริษัทให้กับ/ได้รับจากบุคคลอื่น และราคาตลาด <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน และเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เพราะได้กระทำอย่างเป็นธรรม โดยมุ่งที่จะให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ	25.13	5.29	0.00
<b>รายการที่ 2</b> <u>ลักษณะรายการ</u> รายรับอื่น ๆ <u>รายละเอียด</u> รายรับอื่น ๆ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> มีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามที่บริษัทให้กับ/ได้รับจากบุคคลอื่น และราคาตลาด <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน และเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เพราะได้กระทำอย่างเป็นธรรม โดยมุ่งที่จะให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ	0.07	0.04	0.00
<b>รายการที่ 3</b> <u>ลักษณะรายการ</u> รายจ่ายค่าขนส่ง <u>รายละเอียด</u> รายจ่ายค่าขนส่ง <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> มีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามที่บริษัทให้กับ/ได้รับจากบุคคลอื่น และราคาตามสัญญา <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	1.96	0.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน และเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เพราะได้กระทำอย่างเป็นธรรม โดยมุ่งที่จะให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ			
<b>รายการที่ 4</b> <u>ลักษณะรายการ</u> รายการอื่น ๆ <u>รายละเอียด</u> รายการอื่น ๆ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> มีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามที่บริษัทให้กับ/ได้รับจากบุคคลอื่น และราคาตามสัญญา <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน และเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เพราะได้กระทำอย่างเป็นธรรม โดยมุ่งที่จะให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ	-	10.65	0.00
กิจการรวมค้า ซัสโก้ มีเดีย			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> รายการอื่น ๆ <u>รายละเอียด</u> รายการอื่น ๆ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> มีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามที่บริษัทให้กับ/ได้รับจากบุคคลอื่น และราคาตามสัญญา <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน และเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เพราะได้กระทำอย่างเป็นธรรม โดยมุ่งที่จะให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ	0.24	0.29	0.35
<b>รายการที่ 2</b> <u>ลักษณะรายการ</u> รายการอื่น ๆ <u>รายละเอียด</u> รายการอื่น ๆ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	0.12	0.24	0.24

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
<p>มีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามที่บริษัทให้กับ/ได้รับจากบุคคลอื่น และราคาตามสัญญา</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน และเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เพราะได้กระทำอย่างเป็นธรรม โดยมุ่งที่จะให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ</p>			
บริษัท สยามทรีเคเซอร์วิส จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายรับอื่น ๆ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>รายรับอื่น ๆ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>มีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามที่บริษัทให้กับ/ได้รับจากบุคคลอื่น และราคาตลาด</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน และเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เพราะได้กระทำอย่างเป็นธรรม โดยมุ่งที่จะให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ</p>	0.25	0.54	0.86
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายจ่ายค่าขนส่ง ค่าบริหารและค่าซ่อมรถ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>รายจ่ายค่าขนส่ง ค่าบริหารและค่าซ่อมรถ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>มีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามที่บริษัทให้กับ/ได้รับจากบุคคลอื่น และราคาตามสัญญา</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายจ่ายค่าขนส่ง ค่าบริหารและค่าซ่อมรถ</p>	3.89	3.89	3.98

หมายเหตุ : <sup>(18)</sup> ปี 2566

- ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 พฤษภาคม 2566 บริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงในบจก.ซัสโก้ ดีลเลอร์ส ร้อยละ 100
- ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2566 บริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงในบจก.ซัสโก้ ดีลเลอร์ส ร้อยละ 51 ซึ่งทำให้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้า
- ต่อมาในวันที่ 28 สิงหาคม 2566 บจก. ซัสโก้ ดีลเลอร์ส ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อใหม่เป็น บจก. ไฮโนปค ซัสโก้

(2) ปี 2566

- ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 พฤษภาคม 2566 บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมในบจก.ซัสโก้ รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ ผ่านบจก.ซัสโก้ ดีลเลอร์ส ร้อยละ 100
- ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2566 บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมในบจก.ซัสโก้ รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ ผ่านบจก.ซัสโก้ ดีลเลอร์ส ร้อยละ 51 ซึ่งทำให้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้า

(3) ปี 2566

- ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2566 - 26 กรกฎาคม 2566 บริษัทฯ ถือหุ้นในบจก.สยามมงคลเดินเรือ ร้อยละ 30.70% มีสถานะเป็นบริษัทร่วม
- ต่อมาวันที่ 27 กรกฎาคม 2566 บริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงใน บจก.สยามมงคลเดินเรือ 89.20 % ซึ่งทำให้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย
- ตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม 2566 บริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงใน บจก. สยามมงคลเดินเรือ 91.00 %

(4) ปี 2566

- ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2566 -26 กรกฎาคม 2566 บริษัทฯ ถือหุ้นในบจก.สยามธันยานาเดินเรือ ทางอ้อมผ่านบจก.สยามมงคลเดินเรือ 30.70% มีสถานะเป็นบริษัทร่วม
- ต่อมาวันที่ 27 กรกฎาคม 2566 บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมใน บจก. สยามธันยานาเดินเรือ ผ่านบจก.สยามมงคลเดินเรือ 89.20 % ซึ่งทำให้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย
- ตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม 2566 บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมใน บจก. สยามธันยานาเดินเรือ ผ่าน บจก. สยามมงคลเดินเรือ 91.00 %

## 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคตรวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

### มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2567 ได้มีการทบทวนและอนุมัติการกำหนดราคาโอนสำหรับการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทที่มีความเกี่ยวข้องกัน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการทำธุรกรรมของบริษัทฯ โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ตรวจสอบและทบทวนธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการค้ำตามปกติที่เป็นธรรมและไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### แนวโน้มในการทำรายการเกี่ยวข้องกันในอนาคต

ในอนาคตรายการระหว่างกันของบริษัทฯ จะเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยใช้นโยบายซื้อขายต่อรองตามกลไกราคาตลาดของธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป โดยจะไม่มีการถ่ายโอนผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันแต่อย่างใด

## 9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานและสารสนเทศทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2567 (One Report) โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และได้ใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังในการทำประมาณการ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ ในหมายเหตุประกอบรายงานทางการเงินดังกล่าว

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องและเพียงพอ เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติ มีระบบบริหารที่สามารถป้องกันความเสี่ยงได้เพียงพอและเหมาะสม รายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นรายการที่ได้กระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และปฏิบัติตามพื้นฐานเสมือนหนึ่งเป็นการทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ไว้ในรายงาน-คณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบและได้แสดงความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน



(มงคล ลิ้มโรจน์)  
ประธานกรรมการ



(ชัชชาติ ลิ้มโรจน์)  
กรรมการผู้จัดการ

## รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ  
บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพ รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพ) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

- การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้จากการขายน้ำมัน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายน้ำมัน ณ จุดขายของสถานีบริการน้ำมันซึ่งมีเป็นจำนวนมากภายในประเทศ นอกจากนี้ ยังมีรายได้จากการขายน้ำมันไปต่างประเทศ ดังนั้นรายได้จากการขายจึงมีความถี่ของการเกิดรายการเป็นจำนวนมากและในหลายสถานประกอบการ ปัจจัยของราคาน้ำมันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอและเงื่อนไขของการส่งเสริมการขายต่างๆ รวมทั้งการกำหนดช่วงเวลาของการตัดยอดรายได้ของสถานีบริการน้ำมัน และวิธีการรวบรวมยอดรายได้ทั้งหมดเพื่อบันทึกบัญชีส่งผลกระทบโดยตรงต่อความครบถ้วนถูกต้องของการรับรู้รายได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าระบุถึงความครบถ้วนและถูกต้องของการรับรู้รายได้เป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายได้และจำนวนเงินของรายได้ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1 และ 31 ตามลำดับ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในวงจรรายได้และรายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง ทดสอบการออกแบบและควบคุมประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้และรายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะที่เกี่ยวกับการควบคุมความครบถ้วนและถูกต้องของการบันทึกรายได้จากการขาย การสุ่มตัวอย่างรายการรายได้เพื่อทดสอบรายละเอียดและความถูกต้องของรายการกับเอกสารที่เกี่ยวข้องและตรวจสอบความครบถ้วนของการบันทึกรายได้ รวมทั้งการตรวจสอบการตัดยอดรายได้จากการขายก่อนและหลังวันสิ้นงวดบัญชี นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้พิจารณาความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

- การด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้

เนื่องจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งส่วนใหญ่คือ สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานสถานีบริการน้ำมันและเป็นสินทรัพย์หลักที่มีสาระสำคัญของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ สถานีบริการน้ำมันบางแห่งมีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามที่ฝ่ายบริหารคาดการณ์ไว้ ฝ่ายบริหารจึงได้มีการพิจารณาว่าเป็นข้อมูลที่มีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานของสถานีบริการน้ำมัน อาจเกิดการด้อยค่า การพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากและมีการกำหนดข้อสมมติฐานที่สำคัญหลายประการที่ควรนำมาพิจารณาทดสอบในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ดังนั้น ข้าพเจ้าระบุว่าการวัดมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์เป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการด้อยค่าของสินทรัพย์ จำนวนเงินของค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.14 15 16 และ 17 ตามลำดับ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจกระบวนการในการพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ การระบุนหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดและประเมินความสมเหตุสมผลของการระบุข้อบ่งชี้การด้อยค่าของสินทรัพย์ รวมทั้งการประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่มีข้อบ่งชี้การด้อยค่า นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้พิจารณาความถูกต้อง ครบถ้วนและเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องและการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตาม มาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวพนรัตน์ ศิริพิพัฒน์

(นางสาวพนรัตน์ ศิริพิพัฒน์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 9012

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2568

## งบการเงิน

## บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

## สินทรัพย์

		พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	954,089	684,422	614,097	550,937
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.4	120	-	58,898	152,000
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7	17,459	-	17,139	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5.4, 8	977,506	604,323	593,859	479,587
สินค้าคงเหลือ	9	962,716	1,192,061	449,943	350,803
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	169,278	341,974	16,800	68,339
ภาษีมูลค่าเพิ่มขอคืน		258,881	296,665	176,264	239,041
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		3,140	3,211	-	73
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,343,189	3,122,656	1,927,000	1,840,780
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	7	87,519	-	85,889	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11	29,493	29,541	29,493	29,493
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	1,305,797	1,163,962
เงินลงทุนในการร่วมค้า	13	1,015,140	1,049,117	101,942	50,942
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	353	2,907	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	890,063	889,740	479,016	469,968
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	2,691,339	2,601,102	1,946,801	1,953,065
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17	2,435,780	1,966,171	2,076,713	1,800,601
ค่าความนิยม	12	23,217	23,217	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	44,304	45,838	15,356	10,089
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	65,307	56,345	51,395	44,959
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		64,694	44,757	15,002	16,966
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		7,347,209	6,708,735	6,107,404	5,540,045
รวมสินทรัพย์		10,690,398	9,831,391	8,034,404	7,380,825

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

		พันบาท				
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
หมายเหตุ		2567	2566	2567	2566	
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
	สถาบันการเงิน	20	1,181,809	914,412	522,000	210,000
	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5.4, 21	2,088,616	1,976,019	1,691,165	1,885,166
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ						
	ภายในหนึ่งปี	22	138,022	158,713	91,923	58,462
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ						
	ภายในหนึ่งปี	23	152,539	124,015	77,816	78,796
	ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		38,876	27,472	35,384	19,225
	หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น		-	3,540	-	3,540
	หนี้สินหมุนเวียนอื่น		35,488	34,791	30,215	27,770
	รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,635,350	3,238,962	2,448,503	2,282,959
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
	เงินกู้ยืมระยะยาว	22	431,154	276,154	431,154	276,154
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	23	1,708,554	1,349,797	1,469,362	1,261,849
	หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	41,227	40,754	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ						
	ผลประโยชน์พนักงาน	24	98,642	85,496	86,758	75,345
	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		252,526	264,958	6,869	6,869
	รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,532,103	2,017,159	1,994,143	1,620,217
รวมหนี้สิน			6,167,453	5,256,121	4,442,646	3,903,176

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

## หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

		พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2567	2566	2567	2566
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
	26				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,274,994,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		1,274,994		1,274,994	
หุ้นสามัญ 1,324,994,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท			1,324,995		1,324,995
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 999,999,956 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		1,000,000		1,000,000	
หุ้นสามัญ 1,050,000,056 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท			1,050,000		1,050,000
ใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดสิทธิการใช้	25	27,498	27,498	27,498	27,498
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	27	45,016	45,016	45,016	45,016
ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน	26, 28	109,039	204,339	109,039	204,339
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย		29	137,500	137,500	137,500
สำรองเพื่อหุ้นทุนซื้อคืน		26	-	-	145,300
ยังไม่ได้จัดสรร			3,186,298	2,271,825	2,012,416
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น					
ในบริษัทย่อย		12	128,819	128,819	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย					
โดยไม่สูญเสียอำนาจควบคุม		14	(77)	(77)	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			(102,905)	(41,705)	880
			4,531,188	4,725,900	3,591,758
หัก หุ้นทุนซื้อคืน (จำนวน 50.01 ล้านหุ้น)		26	-	(145,300)	(145,300)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่			4,531,188	4,580,600	3,591,758
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			(8,243)	(5,330)	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น			4,522,945	4,575,270	3,591,758
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			10,690,398	9,831,391	8,034,404

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุ	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายได้				
รายได้จากการขาย-น้ำมัน	5.3, 31	30,152,477	30,064,955	29,474,359
รายได้จากการขาย-ยานยนต์ไฟฟ้า		2,252,005	2,034,176	-
รายได้ค่าเช่า	5.3	159,072	135,408	150,728
เงินปันผลรับ	5.3, 10, 12	6,908	3,183	29,945
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	1,121,934	-
รายได้อื่น	5.3, 32, 40	579,152	347,125	480,541
รวมรายได้		33,149,614	33,706,781	30,135,573
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย-น้ำมัน	5.3, 9	28,525,452	28,399,147	27,962,466
ต้นทุนขาย-ยานยนต์ไฟฟ้า		2,129,953	1,953,163	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	33	1,528,835	1,321,342	1,195,935
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5.3, 34	459,583	436,411	403,106
รวมค่าใช้จ่าย	36	32,643,823	32,110,063	29,561,507
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		505,791	1,596,718	574,066
ต้นทุนทางการเงิน	5.3, 37	118,653	88,311	86,098
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและบริษัทร่วม	13, 14	969	35,262	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		388,107	1,543,669	487,968
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	38	99,301	317,745	93,928
กำไรสำหรับปี		288,806	1,225,924	394,040
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :				
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุน				
ในการร่วมค้า	13	(61,200)	(42,585)	-
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัด				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิภาษี		-	5,100	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(61,200)	(37,485)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(61,200)	(37,485)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		227,606	1,188,439	394,040

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

		พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2567	2566	2567	2566
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		291,719	1,228,523	394,040	1,173,002
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(2,913)	(2,599)	-	-
		<u>288,806</u>	<u>1,225,924</u>	<u>394,040</u>	<u>1,173,002</u>
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		230,519	1,191,038	394,040	1,173,002
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(2,913)	(2,599)	-	-
		<u>227,606</u>	<u>1,188,439</u>	<u>394,040</u>	<u>1,173,002</u>
กำไรต่อหุ้น (บาท)		39			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		<u>0.29</u>	<u>1.23</u>	<u>0.39</u>	<u>1.17</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

พันบาท																	
งบการเงินรวม																	
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่																	
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ใบสำคัญ แสดงสิทธิ ที่หมดสิทธิ การใช้	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน ทุนหุ้น ซื้อคืน	กำไรสะสม			ผลต่างจาก		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				หุ้นทุน ซื้อคืน	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนของ ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
				จัดสรรแล้ว ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ สำรองเพื่อ หุ้นทุนซื้อคืน	จัดสรร	การเปลี่ยนแปลง โครงสร้างการ ถือหุ้นใน บริษัทย่อย	การเปลี่ยนแปลง สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทย่อย โดยไม่มีเหตุอัน สมควร	ส่วนเกินทุน จากการตีราคา สินทรัพย์	ผลกำไรของเงินลงทุน ในตราสารทุนที่ วัดมูลค่ายุติรวม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น ของผู้ถือหุ้น ของบริษัทร่วม	รวมองค์ประกอบ อื่นของส่วนของ ผู้ถือหุ้น					
1,050,000	27,498	45,016	204,339	137,500	145,300	2,200,486	-	-	880	142,465	-	143,345	(145,300)	3,808,184	-	3,808,184	
-	-	-	-	-	-	(399,799)	-	-	-	-	-	-	-	(399,799)	-	(399,799)	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,808)	(2,808)	
-	-	-	-	-	-	-	128,819	(77)	-	(147,565)	-	(147,565)	-	(18,823)	77	(18,746)	
-	-	-	-	-	-	1,228,523	-	-	-	-	-	-	-	1,228,523	(2,599)	1,225,924	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,100	(42,585)	(37,485)	-	(37,485)	-	(37,485)	
1,050,000	27,498	45,016	204,339	137,500	145,300	3,029,210	128,819	(77)	880	-	(42,585)	(41,705)	(145,300)	4,580,600	(5,330)	4,575,270	
(50,000)	-	-	(95,300)	-	(145,300)	145,300	-	-	-	-	-	-	145,300	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	(279,931)	-	-	-	-	-	-	-	(279,931)	-	(279,931)	
-	-	-	-	-	-	291,719	-	-	-	-	-	-	-	291,719	(2,913)	288,806	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(61,200)	-	(61,200)	-	(61,200)	-	(61,200)	
1,000,000	27,498	45,016	109,039	137,500	-	3,186,298	128,819	(77)	880	(61,200)	(42,585)	(102,905)	-	4,531,188	(8,243)	4,522,945	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

- - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - -

บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

		พันบาท									
		งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น	ใบสำคัญ	ส่วนเกิน	ส่วนเกินทุน	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ	หุ้นทุนซื้อคืน	รวมส่วนของ	
		ที่ออกและ	แสดงสิทธิ	มูลค่าหุ้น	หุ้นทุนซื้อคืน	จัดสรรแล้ว		ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนเกินทุนจาก	ผู้ถือหุ้น	
		ชำระแล้ว	ที่หมดสิทธิ			ทุนสำรอง	สำรองเพื่อ	ส่วนเกินทุนจาก			
			การใช้			ตามกฎหมาย	หุ้นทุนซื้อคืน				การตีราคา
								สินทรัพย์			
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2566		1,050,000	27,498	45,016	204,339	137,500	145,300	1,239,213	880	(145,300)	2,704,446
เงินปันผลจ่าย	30	-	-	-	-	-	-	(399,799)	-	-	(399,799)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี											
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	1,173,002	-	-	1,173,002
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		1,050,000	27,498	45,016	204,339	137,500	145,300	2,012,416	880	(145,300)	3,477,649
ลดทุนโดยตัดหุ้นทุนซื้อคืน	26	(50,000)	-	-	(95,300)	-	(145,300)	145,300	-	145,300	-
เงินปันผลจ่าย	30	-	-	-	-	-	-	(279,931)	-	-	(279,931)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี											
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	394,040	-	-	394,040
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		1,000,000	27,498	45,016	109,039	137,500	-	2,271,825	880	-	3,591,758

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ชัลโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	288,806	1,225,924	394,040	1,173,002
รายการปรับกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	483,757	440,388	384,690	379,257
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	10,585	10,350	3,691	3,432
หนี้สูญและผลขาดทุนด้านเครดิต (กลับรายการ)	4,400	11,614	1,822	3,047
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(5,629)	8,043	(5,629)	7,178
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,683	8,777	1,683	8,777
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน	35,965	(165)	23,168	-
(กำไร) ขาดทุนจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(11,506)	12,268	(5,408)	2,045
(กำไร) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(1,121,934)	-	(1,135,360)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	48	-	8,165	13,397
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนของการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(969)	(35,262)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	80,483	(44,645)	78,257	(3,994)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	(661)	(1,741)	(661)	(770)
เงินปันผลรับ	(6,908)	(3,183)	(29,945)	(42,348)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	17,256	13,467	13,790	12,907
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	118,653	88,311	86,098	73,305
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	99,301	317,745	93,928	287,448
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,115,264	929,957	1,047,689	781,323
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(671,603)	(397,409)	(409,961)	(88,160)
สินค้าคงเหลือ	234,974	(820,835)	(93,512)	(47,537)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	37,726	(28,596)	62,851	(9,429)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(12,198)	(6,332)	1,965	3,303
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(7,826)	499,978	(70,019)	473,127
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	697	10,185	2,445	56
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(4,110)	(3,428)	(2,377)	(2,824)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	240,439	(15,992)	-	6,869
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	933,363	167,528	539,081	1,116,728
จ่ายภาษีเงินได้	(104,783)	(292,576)	(84,300)	(272,520)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	828,580	(125,048)	454,781	844,208

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(120)	(21,000)	(597,595)	(284,500)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	30,000	690,697	141,500
เงินสดรับจากลูกหนี้สัญญาเช่าซื้อ	1,468	-	1,156	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน	(118,474)	(443,693)	(16,465)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน	266,711	160,000	50,244	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนบริษัทร่วม	(51,000)	(11,166)	(51,000)	(7,166)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนบริษัทย่อย	-	-	(150,000)	(125,121)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	1,190,473	-	1,190,473
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(451,402)	(665,879)	(257,350)	(436,067)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	23,948	106,766	13,351	7,670
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์สิทธิการใช้	(185,738)	(44,654)	(156,941)	(16,296)
รับเงินปันผล	34,208	3,183	29,945	42,348
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(480,399)	304,030	(443,958)	512,841
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	267,397	232,412	312,000	(472,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	220,000	450,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(220,000)	(690,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	250,000	167,967	250,000	100,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(115,691)	(264,689)	(61,539)	(191,843)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(146,094)	(143,083)	(137,895)	(154,488)
จ่ายเงินปันผล	(279,281)	(398,773)	(279,281)	(398,773)
จ่ายดอกเบี้ย	(54,845)	(30,624)	(30,948)	(23,501)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(78,514)	(436,790)	52,337	(1,380,605)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	269,667	(257,808)	63,160	(23,556)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	684,422	942,230	550,937	574,493
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	954,089	684,422	614,097	550,937
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่า	547,681	251,074	356,667	144,913
รายการลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	104,978	-	103,028	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน เพิ่มขึ้น (ลดลง)	590	-	10,964	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน



บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2567

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ภูมิถำเนาและสถานะทางกฎหมายของบริษัท

บริษัทได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2520 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และ จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2536

บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 139 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงบางปะกอก เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร 10140 ประเทศไทย

1.2 ลักษณะการดำเนินงานและกิจกรรมหลัก

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการซื้อและจำหน่ายส่งและปลีก ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง คือ เบนซิน ดีเซล แก๊สโซฮอล์ ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซปิโตรเลียมเหลวและน้ำมันหล่อลื่น

ในปี 2566 เริ่มประกอบการธุรกิจเกี่ยวกับการซื้อ ขาย ให้เช่าซื้อ ให้เช่ารถยนต์ไฟฟ้า รถจักรยานต์ไฟฟ้า ขายอุปกรณ์ประดับยนต์ อุปกรณ์เสริมยานยนต์และให้บริการบำรุงรักษา ซ่อมแซม และดัดแปลงยานยนต์

1.3 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ กรอบครัวสิมะโรจน์ ซึ่งถือหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนร้อยละ 27.45 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท

2. เกณฑ์การนำเสนองบการเงิน

2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมายงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

## 2.2 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

### 2.2.1 งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ย่อย ดังนี้หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	อัตราส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละของจำนวนหุ้นจดทะเบียน)		ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่
		2567	2566	
ถือหุ้นทางตรง				
บริษัท น้ำมันสยามมงคล จำกัด	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงก๊าซ ปิโตรเลียมเหลว น้ำมันหล่อลื่น และ ร้านสะดวกซื้อผ่านสถานีบริการ	99.99	99.99	ประเทศไทย
บริษัท สิริเจริญวัฒนา จำกัด	รับจ้างบริหารและให้เช่าพื้นที่ใน สถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	99.99	99.99	ประเทศไทย
บริษัท ชัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในร้าน สะดวกซื้อผ่านสถานีบริการ	100.00	100.00	ประเทศไทย
บริษัท ชัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ให้เช่าที่ดินและสถานีบริการน้ำมัน	100.00	100.00	ประเทศไทย
บริษัท ชัสโก้ บิยอนด์ จำกัด	จำหน่ายรถไฟฟ้า	100.00	100.00	ประเทศไทย
บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด	ขนส่งทางน้ำ	91.00	91.00	ประเทศไทย
ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท ชัสโก้ บิยอนด์ จำกัด				
บริษัท ชัสโก้ บิยอนด์ อ่างทอง จำกัด	จำหน่ายรถไฟฟ้า	100.00	100.00	ประเทศไทย
บริษัท ชัสโก้ บิยอนด์ บีเคเค จำกัด	จำหน่ายรถไฟฟ้า	100.00	100.00	ประเทศไทย
บริษัท ชัสโก้ บิยอนด์ สิงห์บุรี จำกัด	จำหน่ายรถไฟฟ้า	100.00 *	-	ประเทศไทย
บริษัท ชัสโก้ บิยอนด์ อินพินิจ จำกัด	จำหน่ายรถไฟฟ้า	100.00 *	-	ประเทศไทย
ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด				
บริษัท สยามธนนันดาเดินเรือ จำกัด	ขนส่งทางน้ำ	91.00	91.00	ประเทศไทย

\* ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

2.2.2 บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

2.2.3 บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

2.2.4 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน

2.2.5 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากการเงินรวมนี้แล้ว

2.2.6 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

### 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงใหม่มาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 ซึ่งการปรับปรุงนี้เป็นการปรับปรุงเพื่อให้มาตรฐานการรายงานทางการเงินมีความชัดเจนและมีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น การปรับปรุงมาตรฐานนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีปัจจุบัน

### 2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงใหม่ ซึ่งจะ มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 ซึ่งเป็นฉบับปรับปรุงตามมาตรฐานรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อย เชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### ก) รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### ข) รายได้ค่าบริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้ให้บริการตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการตามอายุของสัญญา

ค) รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น และค่าบริการที่เกี่ยวข้องรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการตามอายุสัญญาเช่า

ง) รายได้ดอกเบี้ยจากการให้บริการสินเชื่อ

รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ สัญญาเช่าการเงิน สัญญาเงินให้กู้ยืมรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้

รายได้และค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้บริการสินเชื่อจะถูกรับรู้โดยการปันส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และปรับปรุงกับรายได้ดอกเบี้ยตลอดอายุของสัญญา เพื่อให้สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสัญญา

เมื่อลูกหนี้มีการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง บริษัทและบริษัทย่อยจะยังคงรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะคำนวณจากมูลค่าสุทธิทางบัญชี (มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) ของลูกหนี้ และเมื่อลูกหนี้ดังกล่าวไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป จึงจะเปลี่ยนมาคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้น

จ) เงินปันผลรับ

รายได้เงินปันผลรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล

ฉ) รายได้จากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า โดยจะให้คะแนนสะสมแก่ลูกค้าที่ซื้อสินค้าของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งสามารถนำไปใช้เป็นส่วนลดในสินค้าในอนาคต ลูกค้าจะไม่ได้รับคะแนนซึ่งให้ส่วนลดเหล่านี้หากไม่ได้ซื้อสินค้า ดังนั้นสัญญาในการให้ส่วนลดแก่ลูกค้าจึงเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งแยกจากการขายสินค้า

บริษัทและบริษัทย่อยปันส่วนมูลค่าจากรายการขายให้กับคะแนนสะสม ด้วยมูลค่ายุติธรรมของคะแนนสะสมดังกล่าว โดยพิจารณาประกอบกับความน่าจะเป็นในการใช้สิทธิ รายได้รอการรับรู้สำหรับรายได้ที่เกี่ยวข้องกับสิทธิพิเศษจะถูกรับรู้เมื่อเกิดรายการขายและทยอยรับรู้เป็นรายได้เมื่อลูกค้านำคะแนนมาใช้ประโยชน์และบริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามสัญญาภาระผูกพันที่จะจัดหารางวัลนั้น รายได้จากคะแนนที่คาดว่าจะไม่ถูกนำมาใช้สิทธิจะถูกรับรู้ตามสัดส่วนการใช้สิทธิของลูกค้า

ช) รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.2 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่า ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือผ่านกำไรขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทและบริษัทย่อยต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทและบริษัทย่อยต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องกับได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งประกอบด้วยอนุพันธ์แฝงจะพิจารณาในภาพรวมว่ากระแสเงินสดที่เกิดจากสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลทางธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าตราสารหนี้สามารถทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของบริษัทและบริษัทย่อย

- ราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไรขาดทุนอื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไรขาดทุนอื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไรขาดทุนอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้เป็นกำไรขาดทุนอื่นในงบกำไรขาดทุน รายการขาดทุนจากการด้อยค่า (และการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า) ของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI จะไม่แยกแสดงรายการต่างหากจากรายการเปลี่ยนแปลงอื่น ๆ ในมูลค่ายุติธรรม

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินและส่วนของเจ้าของ

เครื่องมือทางการเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ออกต้องจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา

- หากบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชาระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของบริษัทและบริษัทย่อยเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ และเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทและบริษัทย่อยต้องวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินทั้งหมดที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นหนี้สินทางการเงินบางรายการ

### การรับรู้รายการและการตัดรายการ

บริษัทและบริษัทย่อยต้องรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในงบฐานะการเงินเฉพาะเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น การซื้อหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติต้องรับรู้รายการในวันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่บริษัทและบริษัทย่อยตกลงที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์ สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการเฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยโอนสินทรัพย์ทางการเงิน และเป็นการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน

### การด้อยค่า

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินและลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืมตามวิธีการทั่วไป โดยบริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้ดังกล่าวเป็น 3 ชั้น ดังนี้

- ชั้นที่ 1 ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing) บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า สำหรับลูกหนี้ที่มีระยะเวลาคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือน บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้ความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญาที่สอดคล้องกับระยะเวลาคงเหลือ
- ชั้นที่ 2 ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing) บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของลูกหนี้
- ชั้นที่ 3 ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing) บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของลูกหนี้

บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิต เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี บริษัทและบริษัทย่อยอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น

ในรอบระยะเวลาต่อมา ถ้าคุณภาพด้านเครดิตของลูกหนี้ดีขึ้นและประเมินได้ว่าความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกเหมือนที่เคยประเมินไว้ในงวดก่อน บริษัทและบริษัทย่อยจะเปลี่ยนจากการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดช่วงอายุที่คาดไว้เป็นรับรู้ด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า หรือตามระยะเวลาคงเหลือที่น้อยกว่า 12 เดือน

### 3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงิน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 3.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตโดยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีต ซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจ สภาพที่มีผลต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระหนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ระบุผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index) ของประเทศที่ขายสินค้าและบริการให้เป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องมากที่สุด และปรับอัตราการสูญเสียในอดีตตามการเปลี่ยนแปลงที่คาดการณ์ไว้ในปัจจัยเหล่านี้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหาร



### 3.5 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้ำคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

ต้นทุนสินค้ำคงเหลือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนอื่นๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้ำคงเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้ำนั้น เช่น อกรขาเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้ำ และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้ำ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้ำให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้ำได้

### 3.6 สัญญาอนุพันธ์และกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังขึ้นอยู่กับว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้กำหนดให้สัญญาอนุพันธ์ดังกล่าวเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงหรือไม่ รวมทั้ง ลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์ส่วนหนึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้รายการ (การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม) หรือ
- การป้องกันความเสี่ยงส่วนที่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสดของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือรายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

การจัดประเภทสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้ปฏิบัติตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียนเมื่อระยะเวลาจนถึงวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีจำนวนมากกว่า 12 เดือน และจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียนเมื่อระยะเวลาจนถึงวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีจำนวนไม่เกิน 12 เดือน

ตราสารอนุพันธ์บางตัวไม่มีคุณสมบัติในการป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการบัญชีป้องกันความเสี่ยงรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนและรวมอยู่ในกำไร (ขาดทุน) อื่น

### 3.7 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง

การร่วมค้า หมายถึง กิจการที่บริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น

บริษัทร่วม หมายถึง กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของบริษัท กล่าวคือ มีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงานของกิจการ แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบาย

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม บันทึกด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะบันทึกเป็นขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและตามงบการเงินรวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม บันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย

### 3.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประเภทอาคารให้เข้าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

อาคาร	20 ปี
สถานบริการน้ำมัน	3 - 25 ปี
คลังน้ำมันและถังน้ำมัน	25 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

### 3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

#### ที่ดินแสดงในราคาทุน

อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอนขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์หากมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอาจต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี

รายจ่ายเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้นในภายหลัง จะถูกบันทึกเพิ่มในบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพิ่มเติมในอนาคตเกินกว่าที่ได้เคยประเมินได้จากสินทรัพย์นั้น ส่วนค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษาอื่นในภายหลังและจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคาร	20 ปี
สถานบริการน้ำมัน	3 - 25 ปี
คลังน้ำมันและถังน้ำมัน	25 ปี
ระบบไฟฟ้า	25 ปี
เรือเดินทะเล	8 ปี
อุปกรณ์เรือเดินทะเล	5 ปี
ตู้จ่ายน้ำมัน อุปกรณ์ปฏิบัติการและอื่น ๆ	5 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.10 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

### 3.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

#### ฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิรายได้จากสัญญาเช่าเงินทุนจะรับรู้ด้วยอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญาเช่า

#### ฐานะผู้เช่า

บริษัทและบริษัทย่อยประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าโดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยีและ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

#### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งสูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลบริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ หรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

บริษัทและบริษัทย่อยเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### 3.12 ค่าความนิยม

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีซื้อสำหรับการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจและวัดมูลค่าต้นทุนการซื้อธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรมของผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอน ณ วันที่ซื้อ และจำนวนของส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง บริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ถ้ามี) ในบริษัทย่อยด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้นและเมื่อได้รับบริการ

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ คือ ต้นทุนการรวมธุรกิจที่สูงกว่าส่วนได้เสียของบริษัทในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของบริษัทย่อย หากต้นทุนการรวมธุรกิจต่ำกว่าส่วนได้เสียของบริษัทในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของบริษัทย่อย บริษัทจะรับรู้ส่วนต่างนี้เป็นกำไรในกำไรหรือขาดทุนทันที

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ บันทึกในราคาทุน ณ วันที่ซื้อธุรกิจ และหลังจากนั้นค่าความนิยมจะวัดค่าด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าในค่าความนิยม ไม่สามารถโอนกลับได้

### 3.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บริษัทและบริษัทย่อยซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัดแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายการภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	5 ปี
เครื่องหมายการค้า	ตามอายุสัญญา
สิทธิตามสัญญาบริหารสถานบริการก๊าซธรรมชาติ	ตามอายุสัญญา
บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี	

### 3.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ว่ามีค่าด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป บริษัทและบริษัทย่อยจะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

### 3.15 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### 3.16 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

### 3.17 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามข้อบังคับของบริษัทและบริษัทย่อย กฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) จะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสม

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้จะเกิดขึ้นก่อน เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอกการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

### 3.18 ประมาณการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นตามกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนวณภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

### 3.19 หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว



### 3.20 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ในงบฐานะการเงินได้บันทึกไว้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน ถ้าไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงวดปัจจุบัน

### 3.21 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูก ทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทาง ภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

### 3.22 กำไรต่อหุ้น

บริษัทและบริษัทย่อยแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและ บริษัทย่อย ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวน หุ้นสามัญที่ซื้อคืน กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและปรับปรุงด้วยผลกระทบของ ตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมด

### 3.23 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูก ควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือ พนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้อง กับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

### 3.24 การวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่ง มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นใน กรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และ หนี้สินดังกล่าวแทน

#### ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน

ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 4. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้

ในการประมาณการค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประวัติการชำระหนี้และข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับสะท้อนข้อมูลปัจจุบัน และการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index)

##### ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้น โดยค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้า

ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่ามูลค่าคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติฐานที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

ในการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารใช้วิธีพิจารณาจากรายได้โดยอ้างอิงจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมในงวดปัจจุบันและงวดก่อนโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

สัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งสูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทและบริษัทย่อยในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

ผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือน ในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่อง วัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### 5. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับ บริษัทและบริษัทย่อย หากบริษัทและบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหาร หรือในทางกลับกัน โดยที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมเดียวกันหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกัน การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

##### 5.1 ลักษณะความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
<u>บริษัทย่อย</u>	
บริษัท น้ำมันสยามมงคล จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท สิริเจริญวัฒนา จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ชัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ชัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ชัสโก้ บิยอนด์ จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ชัสโก้ บิยอนด์ อ่างทอง จำกัด	บริษัทถือหุ้นทางอ้อม ผ่านบริษัท ชัสโก้ บิยอนด์ จำกัดและมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ชัสโก้ บิยอนด์ บีเคเค จำกัด	บริษัทถือหุ้นทางอ้อม ผ่านบริษัท ชัสโก้ บิยอนด์ จำกัดและมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ชัสโก้ บิยอนด์ สิงห์บุรี จำกัด	บริษัทถือหุ้นทางอ้อม ผ่านบริษัท ชัสโก้ บิยอนด์ จำกัดและมีกรรมกรร่วมกัน

ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
<u>บริษัทย่อย</u>	
บริษัท ชัสโก้ ปิยอนด์ อินฟินิท จำกัด	บริษัทถือหุ้นทางอ้อม ผ่านบริษัท ชัสโก้ ปิยอนด์ จำกัดและมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท สยามธันยาเดินเรือ จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด
<u>การร่วมค้า</u>	
กิจการร่วมค้า ชัสโก้ มีเดีย	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท ชัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง จำกัดและมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ไซโนเปค ชัสโก้ จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ชัสโก้ รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทถือหุ้นทางอ้อม ผ่านบริษัท ไซโนเปค ชัสโก้ จำกัดและมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ปิยอนด์ ลีสซิ่ง จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมกรรร่วมกัน
<u>บริษัทร่วม</u>	
บริษัท เอเอส มาซาร์จ จำกัด	บริษัทถือหุ้นทางอ้อม ผ่านบริษัท ชัสโก้ ปิยอนด์ จำกัดและมีกรรมกรรร่วมกัน
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>	
บริษัท สยามทรีเชอร์วิส จำกัด	มีกรรมกรรร่วมกัน

## 5.2 นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายสินค้า	ราคาตลาด
ซื้อสินค้า	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	MOR บวกด้วยร้อยละ 1
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการจัดการ	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาตามสัญญา
ต้นทุนทางการเงิน	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน

5.3 รายการสำคัญที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b><u>บริษัทย่อย</u></b>				
ขายสินค้า	-	-	189,518	273,689
ซื้อสินค้า	-	-	1,507,066	2,577,627
รายได้ค่าเช่า	-	-	14,021	13,240
รายได้ค่าบริการการจัดการ	-	-	10,457	28,759
รายได้เงินปันผล	-	-	-	40,320
รายได้อื่น	-	-	20,780	14,017
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	37,640	27,591
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	495	3,236
<b><u>การร่วมค้า</u></b>				
ขายสินค้า	25,828	33,396	25,828	33,396
ขายรถไฟฟ้า	11,642	-	-	-
ซื้อสินค้า	3,061,197	1,663,769	3,060,684	1,663,769
ซื้อรถไฟฟ้า	11,379	-	-	-
รายได้เงินปันผล	27,300	-	27,300	-
รายได้อื่น	57,295	35,012	57,295	35,012
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,131	526	471	526
<b><u>บริษัทร่วม</u></b>				
ขายสินค้า	-	5,289	-	-
รายได้อื่น	1	505	-	505
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	10,652	-	-
<b><u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u></b>				
รายได้อื่น	869	539	861	539
ค่าใช้จ่ายอื่น	3,978	3,889	3,755	3,665
<b><u>ผู้บริหารคนสำคัญ</u></b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	87,684	84,854	78,417	78,483
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและ				
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	3,621	3,776	3,621	3,776
	<u>91,305</u>	<u>88,630</u>	<u>82,038</u>	<u>82,259</u>

5.4 ขอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b><u>สินทรัพย์</u></b>				
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	9,781	28,943
การร่วมค้า	3,864	6,651	3,040	6,638
รวม	3,864	6,651	12,821	35,581
<b>หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต</b>	-	-	-	-
สุทธิ	3,864	6,651	12,821	35,581
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,071	939
การร่วมค้า	2,179	665	2,174	501
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	197	159	197	159
รวม	2,376	824	3,442	1,599
<b>หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต</b>	-	-	-	-
สุทธิ	2,376	824	3,442	1,599
<b><u>หนี้สิน</u></b>				
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	8,056	18,068
การร่วมค้า	163,636	283,772	163,039	283,719
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	16	4,805	-	4,783
รวม	163,652	288,577	171,095	306,570
<b>รายได้รับล่วงหน้า</b>				
การร่วมค้า	252,871	266,791	-	-
รวม	252,871	266,791	-	-



### เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน แสดงได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ณ วันต้นปี	-	9,000	152,000	9,000
เพิ่มขึ้น	120	21,000	597,595	284,500
ลดลง	-	(30,000)	(690,697)	(141,500)
ณ วันสิ้นปี	120	-	58,898	152,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงินแก่บริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด จำนวน 1 ฉบับ มูลค่าคงเหลือรวม 0.90 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.265 ต่อปีและ บริษัท ชัสโก้ บิยอนด์ อินฟินิท จำกัด จำนวน 1 ฉบับ มูลค่าคงเหลือรวม 58 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.25 ต่อปี ครบกำหนดชำระเมื่อทางถาม

นอกจากนี้บริษัทย่อยมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงินแก่บริษัทร่วม ได้แก่ บจ. เอ เอส มาซาร์จ จำนวน 1 ฉบับ มูลค่าคงเหลือรวม 0.12 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.00 ต่อปี ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงิน กับบริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 2 ฉบับ มูลค่าคงเหลือรวม 2 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.89 ต่อปี และบริษัท ชัสโก้ บิยอนด์ บีเคเค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 2 ฉบับ มูลค่าคงเหลือรวม 150 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.75 - 3.97 ต่อปี ครบกำหนดชำระเมื่อทางถาม

### เงินกู้ยืมระยะสั้น

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน แสดงได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ณ วันต้นปี	-	-	-	240,000
เพิ่มขึ้น	-	-	220,000	450,000
ลดลง	-	-	(220,000)	(690,000)
ณ วันสิ้นปี	-	-	-	-

## 5.5 สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### สัญญาจ้างบริหารการขนส่ง

บริษัทได้ทำสัญญาจ้างบริหารการขนส่งกับบริษัท สยามทรัคเซอร์วิส จำกัด มีอายุสัญญา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 และสามารถต่ออายุสัญญาได้อีกโดยคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะตกลงเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญากันเป็นคราวๆไป

### สัญญาการบริหารจัดการ

บริษัทได้ทำสัญญาให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการแก่บริษัทย่อย สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 และวันที่ 30 กันยายน 2567 และสามารถต่ออายุสัญญาได้อีกโดยคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะตกลงเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญากันเป็นคราวๆไป

### สัญญาเช่าช่วง

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าช่วงที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างแก่บริษัท น้ำมันสยามมงคล จำกัด สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาเงื่อนไขและรายละเอียดตามที่ตกลงกัน

### สัญญาเช่าที่ดิน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำสัญญาให้เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างสถานบริการกับบริษัท ไชโนเพลกซ์โก้ จำกัด จำนวน 10 สัญญา เป็นระยะเวลา 20 ปี ซึ่งผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าที่ดินล่วงหน้าเป็นระยะเวลา 20 ปี จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 278.39 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 คงเหลือค่าเช่าที่ดินรับล่วงหน้าจำนวน 252.87 ล้านบาทและ 266.79 ล้านบาท ตามลำดับ

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสดในมือ	45,314	55,101	42,209	52,007
เงินฝากธนาคารบัญชีกระแสรายวัน	12,086	47,913	7,899	43,422
เงินฝากธนาคารบัญชีออมทรัพย์	896,689	581,408	563,989	455,508
รวม	954,089	684,422	614,097	550,937

7. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจำแนกตามระยะเวลาครบกำหนดชำระตามสัญญา แสดงได้ดังนี้

	พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	27,035	105,818	132,853
หัก: รายได้ดอกเบี้ยรอรับรู้	(9,576)	(18,299)	(27,875)
เงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าซื้อ	17,459	87,519	104,978
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	17,459	87,519	104,978

	พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	26,671	104,103	130,774
หัก: รายได้ดอกเบี้ยรอรับรู้	(9,532)	(18,214)	(27,746)
เงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าซื้อ	17,139	85,889	103,028
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	17,139	85,889	103,028

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าซื้อจำนวน 93 สัญญา (เฉพาะกิจการจำนวน 90 สัญญา) โดยส่วนใหญ่มีระยะเวลาตามสัญญาโดยประมาณ 60 เดือน และมีกำหนดการจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวด

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,864	6,651	12,821	35,581
กิจการอื่น	841,268	463,731	530,940	341,055
รวม	845,132	470,382	543,761	376,636
<b>หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต</b>	(6,659)	(15,899)	(4,125)	(8,170)
สุทธิ	838,473	454,483	539,636	368,466
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
ลูกหนี้อื่น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,376	824	3,442	1,599
- กิจการอื่น	23,640	44,289	35,215	44,120
ลูกหนี้ผู้จัดการสถานี	4,291	4,369	4,217	4,286
เงินทดรองจ่าย	1,056	2,538	961	1,968
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	11,027	46,731	5,497	44,731
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อทรัพย์สิน	1,946	17,370	1,734	12,792
เงินสนับสนุนการขายค้างรับ	93,481	31,695	1,799	-
อื่นๆ	4,492	5,256	4,634	4,857
รวม	142,309	153,072	57,499	114,353
<b>หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต</b>	(3,276)	(3,232)	(3,276)	(3,232)
สุทธิ	139,033	149,840	54,223	111,121
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<u>977,506</u>	<u>604,323</u>	<u>593,859</u>	<u>479,587</u>

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
ยอดลูกหนี้	437,289	385,248	16,075	2,867	3,653	845,132
ค่าเพื่อผลขาดทุน	159	814	867	1,166	3,653	6,659

	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยังไม่ถึง	ไม่เกิน 3			เกินกว่า	รวม
	กำหนดชำระ	เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	12 เดือน	
ยอดลูกหนี้	419,819	111,972	9,098	24	2,848	543,761
ค่าเพื่อผลขาดทุน	129	516	608	24	2,848	4,125

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	ยังไม่ถึง	ไม่เกิน 3			เกินกว่า	รวม
	กำหนดชำระ	เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	12 เดือน	
ยอดลูกหนี้	370,021	82,962	9,934	97	7,368	470,382
ค่าเพื่อผลขาดทุน	91	335	8,008	97	7,368	15,899

	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยังไม่ถึง	ไม่เกิน 3			เกินกว่า	รวม
	กำหนดชำระ	เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	12 เดือน	
ยอดลูกหนี้	293,911	70,796	4,464	97	7,368	376,636
ค่าเพื่อผลขาดทุน	83	289	333	97	7,368	8,170

รายการเคลื่อนไหวของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	19,131	43,428	11,402	11,148
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(9,196)	7,292	(4,001)	254
ลดลงจากการสูญเสียชีวิตการควบคุมในบริษัทย่อย	-	(31,589)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	9,935	19,131	7,401	11,402

	พันบาท			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
หนี้สูญ	5,886	2,836	5,823	2,793

## 9. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินค้าสำเร็จรูป - น้ำมัน	474,029	385,281	451,492	357,981
สินค้าสำเร็จรูป - ยานยนต์ไฟฟ้า	490,236	813,958	-	-
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า - น้ำมัน	(1,549)	(7,178)	(1,549)	(7,178)
สุทธิ	962,716	1,192,061	449,943	350,803

ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือ - น้ำมัน ที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายแสดงในบัญชีต้นทุนขาย ประกอบด้วย

	พันบาท			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ต้นทุนขาย-น้ำมัน	28,531,081	28,391,104	27,968,095	24,440,104
ปรับ (กลับ) รายการปรับลดมูลค่า	(5,629)	8,043	(5,629)	7,178
สุทธิ	28,525,452	28,399,147	27,962,466	24,447,282

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สินค้ำคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยได้รวมน้ำมันสำรองตามกฎหมายที่ฝากไว้กับบริษัทน้ำมัน มีมูลค่า 67 ล้านบาท และ 61 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญา “ให้บริการเก็บสำรองน้ำมันแทน” กับบริษัทน้ำมันอีกแห่งหนึ่ง ให้เป็นผู้จัดหาและเก็บสำรองน้ำมันตามกฎหมายแทนบริษัทและบริษัทย่อยโดยบริษัทและบริษัทย่อยชำระค่าธรรมเนียมบริการตามกำหนดในสัญญา

10. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
หุ้นสามัญ - มูลค่ายุติธรรม	99,270	150,839	16,800	68,339
หน่วยลงทุนในกองทุนตราสารหนี้ - มูลค่ายุติธรรม	70,008	191,135	-	-
รวม	169,278	341,974	16,800	68,339

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
ยอดคงเหลือต้นปี	341,974	70,384	68,339	70,384
ซื้อเงินลงทุน	118,474	443,693	16,465	-
ขายเงินลงทุน	(302,676)	(159,835)	(73,412)	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	11,506	(12,268)	5,408	(2,045)
ยอดคงเหลือปลายปี	169,278	341,974	16,800	68,339

บริษัทและบริษัทย่อยได้รับเงินปันผลจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 จำนวน 6.91 ล้านบาท และ 3.16 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 2.65 ล้านบาทและ 2.03 ล้านบาท ตามลำดับ)

11. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
หุ้นสามัญ	29,493	29,541	29,493	29,493
รวม	29,493	29,541	29,493	29,493

## เงินลงทุนระยะยาวอื่น ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		พันบาท			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท เขาเขียวคันทรี่คลับ จำกัด	0.84	0.84	117	117	117	117
บริษัท แอลพีแลนด์ จำกัด	0.10	0.10	-	48	-	-
NTC GLOBAL Pte.Ltd.	39.55	39.55	29,376	29,376	29,376	29,376
รวม			29,493	29,541	29,493	29,493

บริษัทและบริษัทย่อยได้รับเงินปันผลรับจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เป็นจำนวนเงิน 0.00 ล้านบาท และ 0.03 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 0.00 ล้านบาทและ 0.00 ล้านบาท ตามลำดับ)

เงินลงทุนในบริษัท NTC Global Pte.Ltd. (NTC) ประเทศสิงคโปร์ จัดตั้งเพื่อลงทุนเฉพาะโดยจะเข้าลงทุนในบริษัท นาราไทย คูซีน จำกัด หรือ “นารา” ซึ่งเป็นการลงทุนในธุรกิจอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม (Food & Beverage) โดยบริษัท นาราไทย คูซีน จำกัด เป็นร้านอาหารไทยพรีเมียมอันดับ 1 ของตลาดนักท่องเที่ยวต่างชาติที่กำลังจะขยายกิจการทั้งในไทยและต่างประเทศและมีแผนที่จะนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในปี 2568 การลงทุนในครั้งนี้เป็นการลงทุนในลักษณะ tag along เป็นการร่วมลงทุน แต่บริษัทไม่ได้เข้าไปเป็นกรรมการบริหารจัดการและมีอำนาจในการจัดการใดๆ เนื่องจากมีผู้จัดการกองทุนเป็นตัวแทนในการดูแลบริหารจัดการแทนในบริษัท NTC Global Pte.Ltd. (NTC) ดังนั้นจากการพิจารณาอำนาจควบคุมของบริษัทที่ปราศจากสิทธิในการออกเสียงและสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัท นาราไทย คูซีน จำกัด คิดเป็นร้อยละ 1.80 เท่านั้น บริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนทั่วไป

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### เงินลงทุนในบริษัทย่อย ประกอบด้วย

ชื่อบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางตรง)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		พันบาท			
				งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงินปันผล	
		2567	2566	วิธีราคาทุน		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท น้ำมันสยามมงคล จำกัด	48	99.99	99.99	47,999	47,999	-	-
บริษัท สิริเจริญวัฒนา จำกัด	120	99.99	99.99	120,000	120,000	-	-
บริษัท ชัสโก้ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	-	-	-	-	40,320
(แสดงเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า หมายเหตุข้อ 13)							
บริษัท ชัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	700	100.00	100.00	57,400	57,400	-	-
บริษัท ชัสโก้ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	1,340	100.00	100.00	811,178	811,178	-	-
บริษัท ชัสโก้ บิโอนด์ จำกัด	250	100.00	100.00	250,000	100,000	-	-
บริษัท สยามมงคลเคอเนลเรือ จำกัด	60	91.00	91.00	109,965	109,965	-	-
รวม				1,396,542	1,246,542	-	40,320
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน				(90,745)	(82,580)	-	-
สุทธิ				1,305,797	1,163,962	-	40,320



### บริษัท ชัสโก้ ดีลเลอร์ส จำกัด

เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติการปรับปรุงโครงสร้างด้านการเงินของบริษัทย่อย เพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับแผนการจำหน่ายเงินลงทุนในอนาคต จึงเห็นควรให้บริษัท ชัสโก้ ดีลเลอร์ส จำกัด (บริษัทย่อย) เพิ่มทุนจดทะเบียนหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 955,488 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 7.50 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 7,166,160 บาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงจากเดิม 709,449,945 เป็น 716,616,105 บาท โดยกำหนดบุริมสิทธิในหุ้นที่ออกใหม่จำนวน 955,488 หุ้น เป็นชนิดไม่สะสมเงินปันผลและไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนพิเศษไปกว่าหุ้นสามัญโดยบริษัทเข้าซื้อหุ้นบุริมสิทธิที่ออกใหม่ทั้งหมดนี้ ส่งผลทำให้บริษัทมียอดคงเหลือในบัญชีเงินลงทุนในบริษัท ชัสโก้ ดีลเลอร์ส จำกัด ตามวิธีราคาทุน เท่ากับ 106.05 ล้านบาท แสดงได้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	บริษัท ชัสโก้ ดีลเลอร์ส จำกัด				
	หุ้นสามัญ		หุ้นบุริมสิทธิ		รวม
	หุ้น	บาท	หุ้น	บาท	บาท
บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)	94,593,324	98,886,878	955,488	7,166,160	106,053,038

ต่อมาเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 มีมติอนุมัติให้จำหน่ายหุ้นของบริษัท ชัสโก้ ดีลเลอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 49.00 ให้แก่ Sinopec (Hong Kong) Limited (Sinopec) บริษัทสัญชาติฮ่องกง ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 45,863,430 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 955,488 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48.00 และร้อยละ 1.00 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ บริษัท ชัสโก้ ดีลเลอร์ส จำกัด ตามลำดับ รวมถึงไม่มีอำนาจในการควบคุมบริษัท ชัสโก้ ดีลเลอร์ส จำกัด เพียงฝ่ายเดียวอีกต่อไป หากจะเป็นการควบคุมร่วมกัน ซึ่งได้ตกลงกันไว้ในสัญญา ส่งผลทำให้บริษัท ชัสโก้ ดีลเลอร์ส จำกัด เปลี่ยนสภาพจากการเป็นบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้า

บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนใน บริษัท ชัสโก้ ดีลเลอร์ส จำกัด จำนวน 46,818,918 หุ้น (หุ้นสามัญ 45,863,430 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 955,488 หุ้น) ในราคาขายรวมเป็นจำนวนเงิน 1,190.47 ล้านบาท ในวันที่ 31 พฤษภาคม 2566 บริษัทแสดงกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 1,135.36 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการขายหุ้นในราคาทุนจำนวน 55.11 ล้านบาท ทำให้บริษัทมียอดคงเหลือของบัญชีเงินลงทุนในบริษัท ชัสโก้ ดีลเลอร์ส จำกัด ตามวิธีราคาทุนจำนวน 50.94 ล้านบาทและได้แสดงไว้เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2566 เป็นต้นไปดังแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

สำหรับมูลค่ายุติธรรมของหุ้นในบริษัท ชัสโก้ ดีลเลอร์ส จำกัด ในวันที่ 1 มิถุนายน 2566 มีมูลค่าเท่ากับ 1,055.13 ล้านบาท บริษัทรับรู้ผลต่างที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย ซึ่งต้องรับรู้เป็นกำไรขาดทุนในงบการเงินรวม แสดงได้ดังนี้

	พันบาท
มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับ	1,190,472
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนส่วนที่เหลือ (51%)	1,055,125
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-
(หัก) สินทรัพย์สุทธิในบริษัทย่อยที่ตัดออก	(1,123,663)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,121,934

นอกจากนี้บริษัทรับรู้ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นและปรับโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท ชัสโก้ ดีลเลอร์ส จำกัด ที่เกิดขึ้นตั้งแต่ปี 2555 เป็นจำนวนเงิน 128.82 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2566 บริษัท ชัสโก้ ดีลเลอร์ส จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อใหม่เป็น บริษัท ไซโนเปค ชัสโก้ จำกัด

#### บริษัท ชัสโก้ ปิยอนด์ จำกัด

บริษัท ชัสโก้ ปิยอนด์ จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัทใหม่ ภายใต้ชื่อ บริษัท ชัสโก้ ปิยอนด์ สิงห์บุรี จำกัด ประกอบด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 5 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2567

บริษัท ชัสโก้ ปิยอนด์ จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัทใหม่ ภายใต้ชื่อ บริษัท ชัสโก้ ปิยอนด์ อินฟินิท จำกัด ประกอบด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 5 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2567

#### บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัดจำนวน 4,010,637 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 40.11 ล้านบาทและอนุมัติให้ซื้อหุ้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอีกจำนวน 145,740 หุ้นในราคาหุ้นละ 0.10 บาทคิดเป็นจำนวนเงิน 0.01 ล้านบาท รวมมูลค่าการได้มาซึ่งหุ้นสามัญทั้งสิ้น 40.12 ล้านบาท การเข้าซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวมีผลทำให้บริษัทได้อำนาจในการควบคุมและมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัดในอัตราร้อยละ 89.20 ส่งผลทำให้บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด มีสถานะเป็นบริษัทย่อยตั้งแต่วันที่ 27 กรกฎาคม 2566 เป็นต้นไป

บริษัทได้แจ้งผู้ประเมินอิสระจากภายนอกให้ทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของบริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด และ บริษัท สยามธนันยาเดินเรือ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด) ณ วันก่อนเข้าควบคุม ซึ่งมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน ณ วันก่อนเข้าควบคุมมีมูลค่าเท่ากับ 0.00 ล้านบาท แสดงได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	วิธีส่วนได้เสีย	วิธีราคาทุน
เงินลงทุน ณ วันต้นงวด	-	59,845
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	(59,845)
เงินลงทุน ณ วันก่อนเข้าควบคุม	-	-
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน ณ วันก่อนเข้าควบคุม	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	-	-

มูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้รับมาของบริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด ณ วันที่ใกล้เคียงกับวันที่ได้อำนาจควบคุม ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินราคาอิสระจากภายนอก ซึ่งผู้ประเมินใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดเป็นเกณฑ์ในการกำหนดราคาเรือ และอุปกรณ์ มีรายการดังต่อไปนี้

	พันบาท
<u>สินทรัพย์</u>	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,537
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7,405
สินค้าคงเหลือ	1,629
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7,430
เรือและอุปกรณ์	154,767
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	69
รวมสินทรัพย์	172,837
<u>หนี้สิน</u>	
เงินเบิกเกินบัญชี	5,986
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	41,012
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,174
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	139,036
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	7,640
รวมหนี้สิน	198,848
สินทรัพย์สุทธิในผู้ถูกซื้อ	(26,011)
<u>สิ่งตอบแทนในการซื้อ</u>	
- ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน 4,010,637 หุ้น ราคาหุ้นละ 10.00 บาท	40,106
- ซื้อหุ้นสามัญจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง 145,740 หุ้น ราคาหุ้นละ 0.10 บาท	14
	40,120
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในส่วนที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนในผู้ถูกซื้อ (30.70%)	-
ราคาทุนจากการรับโอนกิจการ	40,120
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ (10.80%)	(2,808)
(หัก) หุ้นสามัญออกใหม่ของผู้ถูกซื้อ	(40,106)
	(2,794)
ค่าความนิยม	23,217

เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด จำนวน 1,000,000 หุ้นในราคาหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท แบ่งเป็นเข้าซื้อในสัดส่วนเดิมร้อยละ 89.20 จำนวน 892,020 หุ้น และเข้าซื้อในสัดส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่ มีอำนาจควบคุมที่ไม่ลงทุนเพิ่มอีกร้อยละ 1.80 จำนวน 107,980 หุ้น จากการทำการรายการดังกล่าวทำให้บริษัท มีสัดส่วนการถือหุ้นจากเดิมร้อยละ 89.20 เป็นร้อยละ 91.00 และมีผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการ ถือหุ้นโดยไม่สูญเสียอำนาจควบคุมจำนวน 0.08 ล้านบาท โดยแสดงรายการในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบ การเงินรวม

เงินลงทุนในบริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด หลังจากทำการรายการมีราคาทุนเท่ากับ 109.97 ล้านบาท แสดง ได้ดังนี้

	พันบาท
เงินลงทุน ณ วันต้นงวด	59,845
บวก เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	50,120
เงินลงทุนคงเหลือ	109,965

#### การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้มีการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมซึ่งเกิดจาก การเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนและรับโอนกิจการของบริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยภายใต้ กระบวนการโอนกิจการทั้งหมด และปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (Cash Generating Unit (“CGU”)) โดยการเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ซึ่งรวมค่าความนิยม กับ มูลค่าที่คาดว่าจะ ได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนี้ขึ้นอยู่กับมูลค่าการใช้ประโยชน์ ซึ่งคำนวณจากประมาณการ กระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดอย่างต่อเนื่อง กระแส เงินสดถูกประมาณการตลอดช่วงเวลา 10 ปี ก่อนอัตราการเติบโตของมูลค่าปัจจุบันสุดท้าย

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

ข้อสมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ มีดังต่อไปนี้

ข้อสมมติฐานสำคัญ	มูลค่า 2567	วิธีที่ถูกใช้ในการพิจารณามูลค่า
- อัตราคิดลด (Discount rate)	ต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ร้อยละ 6.20 - 7.10 (Weighted average cost of capital: WACC)	อัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับหน่วยธุรกิจ
- อัตราเติบโตของมูลค่าปัจจุบันสุดท้าย (Terminal Value Growth Rate)	ร้อยละ 6.20 - 7.10	อัตราราคาการณ์ที่เหมาะสม

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อย ก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

พันบาท						
2567						
	บจก. น้ำมัน สยามมงคล	บจก. สิริเจริญ วัฒนา	บจก. ชัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง	บจก. ชัสโก้ พรีอเพอร์ตี้	บจก. ชัสโก้ บียอนด์และ บริษัทย่อย	บจก. สยาม มงคลเดินเรือ และบริษัทย่อย
สินทรัพย์หมุนเวียน	73,248	60,902	24,974	601,374	1,417,450	18,309
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	15,243	1,099	31,251	560,840	509,558	178,340
รวมสินทรัพย์	88,491	62,001	56,225	1,162,214	1,927,008	196,649
หนี้สินหมุนเวียน	57,844	1,061	29,224	5,898	1,530,909	245,279
หนี้สินไม่หมุนเวียน	2,144	401	500	252,886	2,758	7,057
รวมหนี้สิน	59,988	1,462	29,724	258,784	1,533,667	252,336
สินทรัพย์สุทธิ	28,503	60,539	26,501	903,430	393,341	(55,687)
รายได้	2,196,411	15,274	207,309	35,724	2,659,893	80,965
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(15,034)	71	8,259	13,519	380,299	(2,180)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(82)	(8,003)	(4,757)	(7,969)	(297,189)	(39,090)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	11,573	-	(4,227)	-	130,342	40,977
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(3,543)	(7,932)	(725)	5,550	213,452	(293)

พันบาท						
2566						
	บจก. น้ำมัน สยามมงคล	บจก. สิริเจริญ วัฒนา	บจก. ชัสโก้ มาร์เก็ตติ้ง	บจก. ชัสโก้ พรีอเพอร์ตี้	บจก. ชัสโก้ บียอนด์และ บริษัทย่อย	บจก. สยาม มงคลเดินเรือ และบริษัทย่อย
สินทรัพย์หมุนเวียน	63,744	59,829	27,110	590,394	1,203,100	12,088
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	15,575	904	42,987	563,155	191,234	161,906
รวมสินทรัพย์	79,319	60,733	70,097	1,153,549	1,394,334	173,994
หนี้สินหมุนเวียน	62,158	725	35,062	272,961	1,263,092	194,771
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,711	318	369	-	1,018	8,004
รวมหนี้สิน	63,869	1,043	35,431	272,961	1,264,110	202,775
สินทรัพย์สุทธิ	15,450	59,690	34,666	880,588	130,224	(28,781)
รายได้	1,639,347	18,264	207,430	80,576	2,182,943	25,721
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	12,965	4,277	4,352	258,642	(933,607)	(1,100)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(261)	(1)	(705)	(260,568)	(255,142)	(42,142)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(364)	-	(282)	(32)	1,250,041	39,810
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	12,340	4,276	3,365	(1,958)	61,292	(3,432)

### 13. เงินลงทุนในการร่วมค้า

#### เงินลงทุนในการร่วมค้า ประกอบด้วย

	ประเภท ของธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		พันบาท			
					งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
			2567	2566	2567	2566	2567	2566
กิจการร่วมค้า ชัสโก้ มีเดีย	บริการโฆษณา	4,600	50.00	50.00	264	264	-	-
บริษัท ไซโนเปค ชัสโก้ จำกัด	จำหน่ายน้ำมัน	716,616	51.00	51.00	964,418	1,048,853	50,942	50,942
บริษัท ปิยอนด์ ลีสซิ่ง จำกัด	ให้เช่ารถยนต์	25,000	51.00	-	50,458	-	51,000	-
					<u>1,015,140</u>	<u>1,049,117</u>	<u>101,942</u>	<u>50,942</u>

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัทใหม่ซึ่งประกอบธุรกิจให้เช่าและเช่าซื้อยานพาหนะร่วมกับบริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ภายใต้ชื่อบริษัท ปิยอนด์ ลีสซิ่ง จำกัด ประกอบด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 100 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 10 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2567 โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กิจการร่วมค้า ชัสโก้ มีเดีย	(1)	42	-	-
บริษัท ไซโนเปค ชัสโก้ จำกัด	4,066	36,313	-	-
บริษัท ปิยอนด์ ลีสซิ่ง จำกัด	(542)	-	-	-
	<u>3,523</u>	<u>36,355</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

บริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัท ไซโนเปค ชัสโก้ จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 27.30 ล้านบาท

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
บริษัท ไซโนเปค ชัสโก้ จำกัด	(61,200)	(42,585)	-	-

## ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

	พันบาท				
	2567			2566	
	กกก. ชัสโก้ มีเดีย	บจ. ไชโยเนปค ชัสโก้	บจ. บียอนด์ ลิสซิง	กกก. ชัสโก้ มีเดีย	บจ. ไชโยเนปค ชัสโก้
สินทรัพย์หมุนเวียน	548	1,201,201	87,472	560	1,657,025
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	828,058	11,498	11	945,693
หนี้สินหมุนเวียน	(20)	(833,246)	(1,565)	(41)	(1,111,547)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	(327,688)	-	-	(380,052)
รายได้	362	12,931,019	540	474	12,788,783
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(1)	8,131	(1,063)	85	103,654
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	(122,400)	-	-	(80,070)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	(114,269)	-	-	23,584

## 14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

## เงินลงทุนในบริษัทร่วม ประกอบด้วย

	ประเภท ของธุรกิจ	ทุนชำระ แล้ว (พันบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		พันบาท			
					งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					สัดส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
			2567	2566	2567	2566	2567	2566
<b>บริษัทร่วม</b>								
	จำหน่ายและให้เช่า							
บริษัท เอเอส มาชาร์จ จำกัด	จักรยานยนต์ไฟฟ้า	10,000	40.00	40.00	353	2,907	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					-	-	-	-
สุทธิ					353	2,907	-	-

## บริษัท เอเอส มาชาร์จ จำกัด

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติร่วมลงทุนในการประกอบธุรกิจจำหน่ายและให้เช่าจักรยานยนต์ไฟฟ้า การให้บริการสถานีบริการสับเปลี่ยนแบตเตอรี่และศูนย์ซ่อมบำรุงจักรยานยนต์ไฟฟ้าผ่านบริษัท ชัสโก้ บียอนด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ร่วมกับบริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) โดยลักษณะการลงทุนจะดำเนินการจัดตั้งบริษัทภายใต้ชื่อการค้า “บริษัท เอเอส มาชาร์จ จำกัด” (AS Macharge Co., Ltd.) ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท แบ่งเป็น บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) ถือสัดส่วนร้อยละ 60 และบริษัท ชัสโก้ บียอนด์ จำกัด ถือสัดส่วนร้อยละ 40 บริษัทชำระค่าหุ้นทั้งหมดแล้วเป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาท

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(2,554)	(1,093)	-	-
บริษัท เอเอส มาหารัจ จำกัด				
รวม	(2,554)	(1,093)	-	-

15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี			ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	ธันวาคม 2567
<u>ราคาทุน</u>					
ที่ดิน	559,571	-	-	-	559,571
อาคารสถานบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	373,796	2,569	(33,627)	33,873	376,611
รวม	933,367	2,569	(33,627)	33,873	936,182
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า</u>					
ที่ดิน	(5,557)	-	-	-	(5,557)
อาคารสถานบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	(38,070)	(33,685)	31,193	-	(40,562)
รวม	(43,627)	(33,685)	31,193	-	(46,119)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	889,740				890,063

	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี			ณ วันที่ 31	
	ธันวาคม 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ลดลงจากการ สูญเสียการ ควบคุมใน บริษัทย่อย	รับโอน (โอนออก)	ธันวาคม 2566
ราคาทุน						
ที่ดิน	595,619	-	(36,048)	-	-	559,571
อาคารสถานบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	869,386	918	(29,649)	(544,974)	78,115	373,796
รวม	1,465,005	918	(65,697)	(544,974)	78,115	933,367
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า						
ที่ดิน	(5,557)	-	-	-	-	(5,557)
อาคารสถานบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	(551,938)	(25,683)	32,250	507,301	-	(38,070)
รวม	(557,495)	(25,683)	32,250	507,301	-	(43,627)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	907,510					889,740



	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2567
<u>ราคาทุน</u>				
ที่ดิน	286,906	-	(3,964)	-
อาคารสถานบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	336,241	-	-	33,873
รวม	623,147	-	(3,964)	33,873
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า</u>				
ที่ดิน	(484)	-	484	-
อาคารสถานบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	(152,695)	(21,345)	-	-
รวม	(153,179)	(21,345)	484	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	469,968			479,016

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2566
				รายการใหม่
<u>ราคาทุน</u>				
ที่ดิน	286,906	-	-	-
อาคารสถานบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	257,411	715	-	78,115
รวม	544,317	715	-	78,115
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า</u>				
ที่ดิน	(484)	-	-	-
อาคารสถานบริการน้ำมันและถังน้ำมัน	(134,690)	(18,005)	-	-
รวม	(135,174)	(18,005)	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	409,143			469,968

### มูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทมีมูลค่ายุติธรรมเท่ากับ 1,514 ล้านบาท และ 1,521 ล้านบาท ตามลำดับ

### การวัดมูลค่ายุติธรรม - ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

การวัดมูลค่ายูติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 1,514 ล้านบาท แบ่งเป็นมูลค่ายูติธรรมของที่ดินจำนวน 1,376 ล้านบาท ซึ่งถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายูติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 จากหลักเกณฑ์มูลค่าตลาดที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายูติธรรม และมูลค่ายูติธรรมของอาคาร สถานีบริการน้ำมันและถังน้ำมันจำนวน 138 ล้านบาท ซึ่งคำนวณจากต้นทุนราคาทดแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Value) ได้ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายูติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
		จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	รับโอน (โอนออก)	จัดประเภท รายการใหม่	
ราคาทุน						
ที่ดิน	1,178,421	6,390	(4,716)	-	-	1,180,095
อาคาร สถานีบริการและส่วนปรับปรุง						
สถานีบริการ	2,042,053	111,230	(120,088)	120,662	-	2,153,857
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จำหน่ายน้ำมัน						
อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้า						
และอื่นๆ	845,961	56,377	(2,261)	34,543	-	934,620
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	115,801	17,072	(3,208)	2,439	-	132,104
ยานพาหนะ	103,264	40,159	(19,217)	-	5,124	129,330
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	66,084	178,577	-	(191,517)	-	53,144
ตัวเรือเดินทะเล	362,310	37,738	-	-	-	400,048
อุปกรณ์เรือเดินทะเล	3,089	1,293	-	-	-	4,382
ส่วนปรับปรุงเรือขึ้นอยู่	49,864	-	-	-	-	49,864
รวม	4,766,847	448,836	(149,490)	(33,873)	5,124	5,037,444
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า						
ที่ดิน	(30,637)	-	661	-	-	(29,976)
อาคาร สถานีบริการและส่วนปรับปรุง						
สถานีบริการ	(1,075,307)	(126,280)	35,003	-	-	(1,166,584)
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จำหน่ายน้ำมัน						
อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้า						
และอื่นๆ	(699,015)	(44,522)	2,170	-	-	(741,367)
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	(88,715)	(10,218)	3,162	-	-	(95,771)
ยานพาหนะ	(44,836)	(16,219)	6,702	-	(4,157)	(58,510)
ตัวเรือเดินทะเล	(191,604)	(17,820)	-	-	-	(209,424)
อุปกรณ์เรือเดินทะเล	(2,253)	(339)	-	-	-	(2,592)
ส่วนปรับปรุงเรือขึ้นอยู่	(33,378)	(8,503)	-	-	-	(41,881)
รวม	(2,165,745)	(223,901)	47,698	-	(4,157)	(2,346,105)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	2,601,102					2,691,339

	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2565	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	รับโอน (โอนออก)	จัดประเภท	31 ธันวาคม 2566
					รายการใหม่	
<b>ราคาทุน</b>						
ที่ดิน	1,087,878	90,633	(90)	-	-	1,178,421
อาคาร สถานที่บริการและส่วนปรับปรุง						
สถานีบริการ	1,749,306	54,589	(18,745)	256,903	-	2,042,053
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จ่ายน้ำมัน						
อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้า						
และอื่นๆ	785,462	38,771	(7,616)	29,344	-	845,961
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	93,286	17,062	(581)	6,034	-	115,801
ยานพาหนะ	34,139	77,024	(17,080)	503	8,678	103,264
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	96,389	334,057	-	(286,247)	(78,115)	66,084
ตัวเรือเดินทะเล	-	4,929	-	357,381	-	362,310
อุปกรณ์เรือเดินทะเล	-	-	-	3,089	-	3,089
ส่วนปรับปรุงเรือขึ้นอยู่	-	-	-	49,864	-	49,864
รวม	3,846,460	617,065	(44,112)	416,871	*(69,437)	4,766,847
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า</b>						
ที่ดิน	(30,637)	-	-	-	-	(30,637)
อาคาร สถานที่บริการและส่วนปรับปรุง						
สถานีบริการ	(983,045)	(110,715)	18,453	-	-	(1,075,307)
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จ่ายน้ำมัน						
อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้า						
และอื่นๆ	(662,533)	(40,902)	4,420	-	-	(699,015)
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	(75,802)	(7,236)	316	(5,993)	-	(88,715)
ยานพาหนะ	(33,258)	(6,939)	3,128	(503)	(7,264)	(44,836)
ตัวเรือเดินทะเล	-	(8,879)	-	(182,725)	-	(191,604)
อุปกรณ์เรือเดินทะเล	-	(82)	-	(2,171)	-	(2,253)
ส่วนปรับปรุงเรือขึ้นอยู่	-	(1,805)	-	(31,573)	-	(33,378)
รวม	(1,785,275)	(176,558)	26,317	(222,965)	*(7,264)	(2,165,745)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	2,061,185					2,601,102

\* รับโอนจากการซื้อกิจการ

	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2566	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	รับ โอน (โอนออก)	จัดประเภท	31 ธันวาคม 2567
					รายการใหม่	
ราคาทุน						
ที่ดิน	880,837	6,390	(752)	-	-	886,475
อาคาร สถานที่บริการและส่วนปรับปรุง						
สถานบริการ	1,943,058	89,503	(119,166)	47,975	-	1,961,370
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จำหน่ายน้ำมัน						
อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้า						
และอื่นๆ	703,051	32,435	(2,257)	33,180	-	766,409
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	93,850	8,838	(3,208)	-	-	99,480
ยานพาหนะ	41,612	10,557	(4,583)	-	5,124	52,710
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	45,219	120,120	-	(115,028)	-	50,311
รวม	3,707,627	267,843	(129,966)	(33,873)	5,124	3,816,755
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า						
ที่ดิน	(30,153)	-	177	-	-	(29,976)
อาคาร สถานที่บริการและส่วนปรับปรุง						
สถานบริการ	(1,036,443)	(107,045)	34,081	-	-	(1,109,407)
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จำหน่ายน้ำมัน						
อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้า						
และอื่นๆ	(572,843)	(38,617)	2,168	-	-	(609,292)
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	(74,588)	(7,308)	3,162	-	-	(78,734)
ยานพาหนะ	(40,535)	(2,433)	4,580	-	(4,157)	(42,545)
รวม	(1,754,562)	(155,403)	44,168	-	(4,157)	(1,869,954)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,953,065					1,946,801

	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2565	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	รับโอน (โอนออก)	จัดประเภท	31 ธันวาคม 2566
					รายการใหม่	
ราคาทุน						
ที่ดิน	790,294	90,633	(90)	-	-	880,837
อาคาร สถานที่บริการและส่วนปรับปรุง						
สถานที่บริการ	1,702,375	19,981	(13,992)	234,694	-	1,943,058
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จำหน่ายน้ำมัน						
อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้า						
และอื่นๆ	660,948	21,200	(7,615)	28,518	-	703,051
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	85,782	8,456	(388)	-	-	93,850
ยานพาหนะ	34,710	17	(1,793)	-	8,678	41,612
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	96,389	290,157	-	(263,212)	(78,115)	45,219
รวม	3,370,498	430,444	(23,878)	-	(69,437)	3,707,627
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า						
ที่ดิน	(30,153)	-	-	-	-	(30,153)
อาคาร สถานที่บริการและส่วนปรับปรุง						
สถานที่บริการ	(946,859)	(103,284)	13,700	-	-	(1,036,443)
คลังน้ำมัน ถังน้ำมัน ตู้จำหน่ายน้ำมัน						
อุปกรณ์ปฏิบัติการ ระบบไฟฟ้า						
และอื่นๆ	(537,493)	(39,770)	4,420	-	-	(572,843)
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	(68,254)	(6,623)	289	-	-	(74,588)
ยานพาหนะ	(33,609)	(1,455)	1,793	-	(7,264)	(40,535)
รวม	(1,616,368)	(151,132)	20,202	-	(7,264)	(1,754,562)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	1,754,130					1,953,065

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทได้ใช้ที่ดินบางส่วน มูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 432 ล้านบาท และ 426 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมที่คิดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่มีราคาทุนรวมเป็นจำนวน 1,817 ล้านบาท และ 1,444 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 1,545 ล้านบาท และ 1,418 ล้านบาท ตามลำดับ)

17. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย

	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี				ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2566	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	รับโอน (โอนออก)	จัดประเภท รายการใหม่	31 ธันวาคม 2567
ราคาทุน						
สถานีบริการ	2,136,461	547,681	(106,898)	-	-	2,577,244
ยานพาหนะ	16,658	-	-	-	(5,124)	11,534
สิทธิการเช่า	1,110,705	176,687	(42,892)	-	-	1,244,500
รวม	3,263,824	724,368	(149,790)	-	(5,124)	3,833,278
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า						
สถานีบริการ	(671,369)	(172,967)	80,982	-	-	(763,354)
ยานพาหนะ	(6,511)	(2,868)	-	-	4,157	(5,222)
สิทธิการเช่า	(619,773)	(50,336)	41,187	-	-	(628,922)
รวม	(1,297,653)	(226,171)	122,169	-	4,157	(1,397,498)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	1,966,171					2,435,780

	พันบาท						
	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี				ณ วันที่	
		จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	รับโอน (โอนออก)	ลดลงจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย		จัดประเภทรายการใหม่
31 ธันวาคม 2565						31 ธันวาคม 2566	
ราคาทุน							
สถานีบริการ	2,231,111	333,515	(54,224)	-	(373,941)	-	2,136,461
ยานพาหนะ	20,284	5,052	-	-	-	(8,678)	16,658
สิทธิการเช่า	1,435,016	32,068	(13,381)	(43,541)	(299,457)	-	1,110,705
รวม	3,686,411	370,635	(67,605)	(43,541)	(673,398)	(8,678)	3,263,824
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า							
สถานีบริการ	(756,251)	(176,664)	36,342	-	225,204	-	(671,369)
ยานพาหนะ	(10,177)	(3,598)	-	-	-	7,264	(6,511)
สิทธิการเช่า	(808,445)	(50,797)	12,032	-	227,437	-	(619,773)
รวม	(1,574,873)	(231,059)	48,374	-	452,641	7,264	(1,297,653)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	2,111,538						1,966,171

พันบาท						
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี				ณ วันที่	
	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	รับโอน (โอนออก)	จัดประเภท รายการใหม่		
31 ธันวาคม 2566					31 ธันวาคม 2567	
<u>ราคาทุน</u>						
สถานีบริการ	1,873,685	356,667	(81,215)	-	-	2,149,137
ยานพาหนะ	14,980	-	-	-	(5,124)	9,856
สิทธิการเช่า	695,088	147,982	(2,247)	-	-	840,823
รวม	2,583,753	504,649	(83,462)	-	(5,124)	2,999,816
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า</u>						
สถานีบริการ	(553,775)	(161,296)	63,292	-	-	(651,779)
ยานพาหนะ	(6,455)	(2,532)	-	-	4,157	(4,830)
สิทธิการเช่า	(222,922)	(44,114)	542	-	-	(266,494)
รวม	(783,152)	(207,942)	63,834	-	4,157	(923,103)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	1,800,601					2,076,713

พันบาท						
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี				ณ วันที่	
	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	รับโอน (โอนออก)	จัดประเภท รายการใหม่		
31 ธันวาคม 2565					31 ธันวาคม 2566	
<u>ราคาทุน</u>						
สถานีบริการ	2,032,341	142,296	(300,952)	-	-	1,873,685
ยานพาหนะ	20,284	3,374	-	-	(8,678)	14,980
สิทธิการเช่า	694,198	14,269	(13,379)	-	-	695,088
รวม	2,746,823	159,939	(314,331)	-	(8,678)	2,583,753
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า</u>						
สถานีบริการ	(621,676)	(163,633)	231,534	-	-	(553,775)
ยานพาหนะ	(10,177)	(3,542)	-	-	7,264	(6,455)
สิทธิการเช่า	(192,779)	(42,175)	12,032	-	-	(222,922)
รวม	(824,632)	(209,350)	243,566	-	7,264	(783,152)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	1,922,191					1,800,601

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2566	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	31 ธันวาคม 2567
<u>ราคาทุน</u>				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	45,983	9,051	-	55,034
เครื่องหมายการค้า	2,250	-	(450)	1,800
สิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	838	-	(217)	621
สิทธิบริหารสถานบริการก๊าซธรรมชาติ	120,000	-	-	120,000
รวม	169,071	9,051	(667)	177,455
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(35,331)	(3,864)	-	(39,195)
เครื่องหมายการค้า	(2,250)	-	450	(1,800)
สิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	(815)	(23)	217	(621)
สิทธิบริหารสถานบริการก๊าซธรรมชาติ	(84,837)	(6,698)	-	(91,535)
รวม	(123,233)	(10,585)	667	(133,151)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	45,838			44,304

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ลดลงจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	31 ธันวาคม 2566
<u>ราคาทุน</u>					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	44,234	2,586	(562)	(275)	45,983
เครื่องหมายการค้า	2,250	-	-	-	2,250
สิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	838	-	-	-	838
สิทธิบริหารสถานบริการก๊าซธรรมชาติ	120,000	-	-	-	120,000
รวม	167,322	2,586	(562)	(275)	169,071
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(32,623)	(3,545)	562	275	(35,331)
เครื่องหมายการค้า	(2,250)	-	-	-	(2,250)
สิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	(708)	(107)	-	-	(815)
สิทธิบริหารสถานบริการก๊าซธรรมชาติ	(78,139)	(6,698)	-	-	(84,837)
รวม	(113,720)	(10,350)	562	275	(123,233)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	53,602				45,838



	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2566	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	31 ธันวาคม 2567
<u>ราคาทุน</u>				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	45,151	8,958	-	54,109
เครื่องหมายการค้า	2,250	-	(450)	1,800
รวม	47,401	8,958	(450)	55,909
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(35,062)	(3,691)	-	(38,753)
เครื่องหมายการค้า	(2,250)	-	450	(1,800)
รวม	(37,312)	(3,691)	450	(40,553)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	10,089			15,356

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	31 ธันวาคม 2566
<u>ราคาทุน</u>				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	43,124	2,027	-	45,151
เครื่องหมายการค้า	2,250	-	-	2,250
รวม	45,374	2,027	-	47,401
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(31,631)	(3,431)	-	(35,062)
เครื่องหมายการค้า	(2,250)	-	-	(2,250)
รวม	(33,881)	(3,431)	-	(37,312)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	11,493			10,089

19. สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี  
 สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	65,307	56,345	51,615	45,179
หนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	(41,227)	(40,754)	(220)	(220)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	24,080	15,591	51,395	44,959

การเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี :				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	3,855	(850)	-	3,005
เงินลงทุนในตราสารทุน	711	-	-	711
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24,138	6,595	-	30,733
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	15,475	2,809	-	18,284
รวม	44,179	8,554	-	52,733
หนี้สินถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี :				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุน	(9,577)	90	-	(9,487)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(18,779)	(152)	-	(18,931)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(220)	-	-	(220)
เจ้าหนี้อื่น	(12)	(3)	-	(15)
รวม	(28,588)	(65)	-	(28,653)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี - สุทธิ	15,591			24,080

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ลดลงจากการ สูญเสียการ ควบคุมใน บริษัทย่อย
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี :				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8,683	(4,828)	-	-
เงินลงทุนในตราสารทุน	711	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21,577	2,561	-	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	13,475	2,000	-	-
รวม	44,446	(267)	-	-
หนี้สินถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี :				
เงินลงทุนในตราสารทุน	(58,349)	-	(1,275)	59,624
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุน	(9,053)	(524)	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(18,931)	152	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(220)	-	-	-
เจ้าหนี้อื่น	(11)	(1)	-	-
รวม	(86,564)	(373)	(1,275)	59,624
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี - สุทธิ	(42,118)			15,591

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี
	ณ วันที่ 31	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566		เบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2567
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,281	(800)	-	1,481
เงินลงทุนในตราสารทุน	711	-	-	711
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุน	6,233	(196)	-	6,037
หนี้สินตามสัญญาเช่า	274,291	41,681	-	315,972
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	15,069	2,283	-	17,352
รวม	298,585	42,968	-	341,553
หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(253,406)	(36,532)	-	(289,938)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(220)	-	-	(220)
รวม	(253,626)	(36,532)	-	(290,158)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ	44,959			51,395

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,230	51	-	2,281
เงินลงทุนในตราสารทุน	711	-	-	711
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	6,387	(154)	-	6,233
หนี้สินตามสัญญาเช่า	272,565	1,726	-	274,291
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	13,052	2,017	-	15,069
รวม	294,945	3,640	-	298,585
หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(255,248)	1,842	-	(253,406)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(220)	-	-	(220)
รวม	(255,468)	1,842	-	(253,626)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ	39,477			44,959

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนทางภาษีสะสมที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงินประมาณ 69 ล้านบาทและ 37 ล้านบาท ตามลำดับซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าว เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนว่าบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์

20. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	350,000	100,000	100,000	100,000
เจ้าหนี้ทรัสต์รีชีทส์	832,184	808,426	422,000	110,000
เงินเบิกเกินบัญชี	-	5,986	-	-
ค่าธรรมเนียมวงเงินกู้ยืม	(375)	-	-	-
รวม	1,181,809	914,412	522,000	210,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ ประกอบด้วย วงเงินสินเชื่อเลตเตอร์ออฟเครดิตและ/หรือทรัสต์รีชีทส์และวงเงินสินเชื่อตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวน 2,099 ล้านบาทและ 2,751 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1 ถึง 4.05 และ ร้อยละ 1 ถึง 4.05 ตามลำดับ

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(จัดประเภทใหม่ หมายเหตุข้อ 46 )			
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	163,652	288,577	171,095	306,570
กิจการอื่นๆ	1,437,829	1,088,007	1,079,958	1,050,699
	1,601,481	1,376,584	1,251,053	1,357,269
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
เจ้าหนี้อื่น ๆ	96,933	77,568	100,938	54,827
รายได้รับล่วงหน้า	277,898	375,207	251,099	345,755
เจ้าหนี้-เงินมัดจำ	28,522	26,718	27,302	26,578
เงินประกันผลงาน	29,731	43,961	20,277	40,194
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	54,014	75,954	40,473	60,527
อื่น ๆ	37	27	23	16
	487,135	599,435	440,112	527,897
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	2,088,616	1,976,019	1,691,165	1,885,166

\*ในปี 2567 บริษัทได้กลับรายการบัญชีรายได้รับล่วงหน้า-ค่าสนับสนุนช่วยเหลือทางการตลาดเป็นรายได้อื่น จำนวน 236.87 ล้านบาท (หมายเหตุข้อ 32) เนื่องจากบริษัทคู่สัญญายุติข้อตกลงร่วมกัน ทำให้บริษัทไม่ต้องคืนเงินสนับสนุนดังกล่าวแล้ว

## 22. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาว ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดเงินคงเหลือต้นปี	434,867	426,459	334,616	426,459
เงินกู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	250,000	167,967	250,000	100,000
เงินกู้ยืมรับโอน ณ วันซื้อกิจการ	-	105,130	-	-
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(115,691)	(264,689)	(61,539)	(191,843)
หัก ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือยกไปสิ้นปี	569,176	434,867	523,077	334,616
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(138,022)	(158,713)	(91,923)	(58,462)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	431,154	276,154	431,154	276,154

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2563 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศมิวเงินจำนวน 500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย THBFIX 6M+อัตราส่วนเพิ่มคงที่ โดยบริษัทได้เบิกเงินกู้ยืมดังกล่าวมาแล้วจำนวน 200 ล้านบาท และเงินกู้ยืมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจการค้าปลีกผ่านสถานีบริการน้ำมันและมีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินต้นรวม 26 งวด โดยชำระ 3 เดือนต่องวด งวดที่ 1 - 25 งวดละ 7.69 ล้านบาทและในงวดสุดท้ายตกลงชำระเท่ากับเงินต้นคงเหลือ เริ่มชำระงวดแรกเดือนกรกฎาคม 2564

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2564 บริษัทได้เบิกเงินกู้ยืมเพิ่มอีกจำนวน 80 ล้านบาท (ภายใต้วงเงิน 500 ล้านบาท) อัตราดอกเบี้ย THBFIX 6M+อัตราส่วนเพิ่มคงที่ โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจการค้าปลีกผ่านสถานีบริการน้ำมันและมีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินต้นรวม 26 งวด โดยชำระ 3 เดือนต่องวด งวดที่ 1 - 25 งวดละ 3.08 ล้านบาทและในงวดสุดท้ายตกลงชำระเท่ากับเงินต้นคงเหลือ เริ่มชำระงวดแรกเดือนมกราคม 2565

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทได้เบิกเงินกู้ยืมเพิ่มอีกจำนวน 100 ล้านบาท (ภายใต้วงเงิน 500 ล้านบาท) อัตราดอกเบี้ย THBFIX 6M+อัตราส่วนเพิ่มคงที่ โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจการค้าปลีกผ่านสถานีบริการน้ำมันและมีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินต้นรวม 26 งวด โดยชำระ 3 เดือนต่องวด งวดที่ 1 - 25 งวดละ 3.85 ล้านบาทและในงวดสุดท้ายตกลงชำระเท่ากับเงินต้นคงเหลือ เริ่มชำระงวดแรกเดือนธันวาคม 2565

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 บริษัทได้เบิกเงินกู้ยืมเพิ่มอีกจำนวน 120 ล้านบาท (ภายใต้วงเงิน 500 ล้านบาท) ดอกเบี้ยอัตราร้อยละ CIMBT MLR - อัตราคงที่ โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจการค้าปลีกผ่านสถานีบริการน้ำมันและมีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินต้นรวม 26 งวด โดยชำระ 3 เดือนต่องวด งวดที่ 1 - 25 งวดละ 4.62 ล้านบาทและในงวดสุดท้ายตกลงชำระเท่ากับเงินต้นคงเหลือ เริ่มชำระงวดแรกเดือนธันวาคม 2565

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2566 บริษัทได้เบิกเงินกู้ยืมเพิ่มอีกจำนวน 100 ล้านบาท (ภายใต้วงเงิน 500 ล้านบาท) ดอกเบี้ยอัตราร้อยละ CIMBT MLR - อัตราคงที่ โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจการค้าปลีกผ่านสถานีบริการน้ำมันและมีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินต้นรวม 26 งวด โดยชำระ 3 เดือนต่องวด งวดละ 3.85 ล้านบาท ปลอดเงินต้น 6 เดือน (ตั้งแต่ 1 มิถุนายน 2566 ถึงวันที่ 1 พฤศจิกายน 2566) เริ่มชำระงวดแรกเดือนกุมภาพันธ์ 2567

ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นต้นไปวงเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมดจำนวน 500 ล้านบาท ได้มีการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราร้อยละ CIMBT MLR - อัตราคงที่

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2567 บริษัทได้เบิกเงินกู้ยืมเพิ่มอีกจำนวน 120 ล้านบาท (ภายใต้วงเงิน 500 ล้านบาท) ดอกเบี้ยอัตราร้อยละ CIMBT MLR - อัตราคงที่ โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจการค้าปลีกผ่านสถานีบริการน้ำมันและมีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินต้นรวม 26 งวด โดยชำระ 3 เดือนต่องวด งวดละ 4.62 ล้านบาท ปลอดเงินต้น 6 เดือน (ตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2567 ถึงวันที่ 1 ธันวาคม 2567) เริ่มชำระงวดแรกเดือนกุมภาพันธ์ 2568

เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2567 บริษัทได้เบิกเงินกู้ยืมเพิ่มอีกจำนวน 130 ล้านบาท (ภายใต้วงเงิน 500 ล้านบาท) ดอกเบี้ยอัตราร้อยละ CIMBT MLR - อัตราคงที่ โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจการค้าปลีกผ่านสถานีบริการน้ำมันและมีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินต้นรวม 26 งวด โดยชำระ 3 เดือนต่องวด 5.00 ล้านบาท ปลอดเงินต้น 6 เดือน (ตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2567 ถึงวันที่ 1 เมษายน 2568) เริ่มชำระงวดแรกเดือนกรกฎาคม 2568

บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาที่สำคัญ ได้แก่ การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD / Equity Ratio) และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ DSCR (Debt Service Coverage Ratio) ตามอัตราส่วนที่ระบุไว้ในสัญญา

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยที่ดิน ซึ่งมีมูลค่าหลักประกันจำนวน 432 ล้านบาท

23. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,473,812	1,507,604	1,340,645	1,410,515
เพิ่มขึ้น	547,681	251,074	356,667	144,913
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	(14,306)	(60,295)	(12,239)	(60,295)
ลดลงจากการสูญเสียการควบคุม ในบริษัทย่อย	-	(81,488)	-	-
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	66,081	55,066	55,188	50,531
เงินจ่ายชำระ	(212,175)	(198,149)	(193,083)	(205,019)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,861,093	1,473,812	1,547,178	1,340,645
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(152,539)	(124,015)	(77,816)	(78,796)
สุทธิ	1,708,554	1,349,797	1,469,362	1,261,849

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 จำนวน 146.09 ล้านบาทและ 143.08 ล้านบาท (เฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 137.90 ล้านบาทและ 154.49 ล้านบาท) และมีการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ไม่ใช่เงินสดจำนวน 547.68 ล้านบาท และ 251.07 ล้านบาท (เฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 356.67 ล้านบาทและ 144.91 ล้านบาท) ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในรายการต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	226,171	176,664	207,942	163,633
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	66,081	55,066	55,188	50,531
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	10,689	9,585	9,879	8,980
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	14,247	16,928	1,393	8,483
	317,188	258,243	274,402	231,627

24. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน  
งบฐานะการเงิน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันต้นปี	85,496	67,453	75,345	65,262
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
รับโอน ณ วันซื้อกิจการ	-	8,004	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(4,110)	(3,428)	(2,377)	(2,824)
ต้นทุนบริการและดอกเบี้ยงวดปัจจุบัน	17,256	13,467	13,790	12,907
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันสิ้นปี	<u>98,642</u>	<u>85,496</u>	<u>86,758</u>	<u>75,345</u>

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ต้นทุนบริการปัจจุบัน				
ต้นทุนการให้บริการ	15,097	11,773	11,886	11,267
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	2,159	1,694	1,904	1,640
รวม	<u>17,256</u>	<u>13,467</u>	<u>13,790</u>	<u>12,907</u>

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวม

	พันบาท			
	2567		2566	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(6,987)	7,872	(5,466)	6,117
อัตราการขึ้นเงินเดือน	10,105	(9,025)	7,083	(6,408)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวน				
พนักงาน	(7,398)	1,654	(5,807)	1,195
ประสบการณ์	428	(426)	333	(331)



งบการเงินเฉพาะกิจการ

	พันบาท			
	2567		2566	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(5,776)	6,458	(5,273)	5,902
อัตราการขึ้นเงินเดือน	8,441	(7,595)	6,837	(6,185)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวน				
พนักงาน	(6,121)	1,227	(5,601)	1,159
ประสบการณ์	350	(349)	324	(323)

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

	ร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด	1.93 - 2.85	1.93 - 2.85	2.55	2.55
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	1.67 หรือ 5.00	1.67 หรือ 5.00	1.67 หรือ 5.00	1.67 หรือ 5.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน				
อายุต่ำกว่า 31 ปี	0 - 52	46 - 52	49	49
อายุ 31 - 40 ปี	4 - 34	22 - 34	28	28
อายุ 41 - 50 ปี	0 - 28	16 - 28	16	16
อายุมากกว่า 50 ปี	-	-	-	-
อัตราการทุพพลภาพ	5 ของอัตราภาระ	5 ของอัตราภาระ	5 ของอัตราภาระ	5 ของอัตราภาระ
อัตราภาระ	100 ของอัตรา	100 ของอัตรา	100 ของอัตรา	100 ของอัตรา
	ภาระไทยปี 2560	ภาระไทยปี 2560	ภาระไทยปี 2560	ภาระไทยปี 2560

25. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทได้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โดยมีรายละเอียดโดยสังเขปของใบสำคัญแสดงสิทธิดังนี้

ชื่อใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (SUSCO-W1)
จัดสรรขายให้	:	ผู้ถือหุ้นสามัญเดิม
จำนวนที่เสนอขาย	:	275,000,000 หน่วย
ราคาเสนอขาย	:	0.10 บาทต่อหน่วย
จำนวนที่จัดสรร/ขายได้	:	274,977,311 หน่วย
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	4 ปี

ราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ : หุ้นละ 4 บาท  
สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญต่อหน่วย : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น  
ระยะเวลาใช้สิทธิ : ผู้ถือใบแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบแสดงสิทธิดังกล่าวได้ใน  
ทุกๆ วันทำการสุดท้าย ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายนและ  
ธันวาคมของแต่ละปีและครั้งสุดท้ายในวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562

บริษัทได้รับเงินจากการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นจำนวน 27.50 ล้านบาท และได้  
แสดงรายการดังกล่าวไว้ภายใต้ส่วนของผู้อื้อหุ้น

ในช่วงระยะเวลาการใช้สิทธิจนถึงวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 (วันที่ใช้สิทธิครั้งสุดท้าย) มีผู้อื้อใบแสดง  
สิทธิจำนวน 5,556 หน่วย ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท 5,556 หุ้น ดังนั้นใบสำคัญแสดงสิทธิที่ไม่มีผู้  
มาใช้สิทธิแล้วคงเหลือ 274,971,755 หน่วย คิดเป็นมูลค่า 27.50 ล้านบาท บริษัทแสดงรายการใบสำคัญ  
แสดงสิทธิทั้งหมดสิทธิการใช้ไว้ภายใต้ส่วนของผู้อื้อหุ้น

#### 26. หุ้นทุนซื้อคืน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2563 มีมติให้บริษัทเข้าซื้อหุ้นของ  
บริษัทคืนในจำนวนไม่เกิน 180 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนหุ้นไม่เกิน 55,000,000 หุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม  
2563 บริษัทมีหุ้นทุนซื้อคืนในบัญชีจำนวน 46.90 ล้านหุ้น มีต้นทุนเฉลี่ยหุ้นละ 2.78 บาท เป็นต้นทุนรวม  
130.18 ล้านบาท หุ้นทุนซื้อคืนคงเหลือจำนวน 46.90 ล้านหุ้นนี้ เมื่อคำนวณตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท  
จะเป็นร้อยละ 4.26 ของทุนที่ชำระแล้ว

ในระหว่างปี 2564 บริษัทซื้อหุ้นคืนอีกจำนวน 3.10 ล้านหุ้น ต้นทุนเฉลี่ยหุ้นละ 2.95 บาท คิดเป็นต้นทุน  
รวม 9.13 ล้านบาท บริษัทได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืนรวมทั้งสิ้น 50 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 4.55 ของหุ้นที่  
จำหน่ายและชำระแล้ว มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 139.31 ล้านบาท ดังนั้นเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2564 บริษัทขอ  
ประกาศสิ้นสุดโครงการซื้อหุ้นคืน

บริษัทได้กันกำไรสะสมเพื่อเป็นสำรองสำหรับหุ้นทุนซื้อคืนเป็นจำนวนเงิน 139.31 ล้านบาท โดยจะ  
ไม่นำสำรองนี้ไปจ่ายเป็นเงินปันผล จนกว่าจะขายหุ้นทุนซื้อคืนออกไปหรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัด  
หุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี แล้วแต่กรณี

บริษัทสามารถถือหุ้นทุนที่ซื้อคืนในระหว่างเดือนกันยายน 2563 ถึงมีนาคม 2564 จำนวนรวม 50  
ล้านหุ้นดังกล่าวได้ไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ซื้อ หรือสามารถถือได้จนถึงภายในเดือนมีนาคม 2567

อย่างไรก็ตาม เมื่อครบกำหนดระยะเวลาการจำหน่ายหุ้นซื้อคืน บริษัทไม่สามารถขายหุ้นทุนซื้อคืน  
ทั้งหมดได้ ดังนั้นเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติให้ลดทุนที่ชำระแล้วของ  
บริษัทโดยการตัดหุ้นทุนซื้อคืนของบริษัทจำนวน 50,000,100 หุ้น แสดงได้ดังนี้

	พันบาท		
	ทุนที่ออกและเรียกชำระ	หุ้นทุนซื้อคืน	ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน
วันที่ 1 มกราคม 2567	1,050,000	(145,300)	204,339
ลดทุนจดทะเบียน (50.01 ล้านหุ้น)	(50,000)	145,300	(95,300)
วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,000,000	-	109,039

บริษัทดำเนินการจดทะเบียนลดทุนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2567 โดยภายหลังการจดทะเบียนลดทุนดังกล่าวทำให้ทุนของบริษัทเป็นดังนี้

	ทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่า			
	จำนวนหุ้นจดทะเบียน (หุ้น)	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)	มูลค่าหุ้นสามัญ (พันบาท)	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ (พันบาท)
วันที่ 1 มกราคม 2567	1,324,994,500	1,050,000,056	1,050,000	45,016
ลดทุนโดยตัดหุ้นทุนซื้อคืน	(50,000,100)	(50,000,100)	(50,000)	-
วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,274,994,400	999,999,956	1,000,000	45,016

โดยหุ้นสามัญจดทะเบียนจำนวน 1,274,994,400 หุ้น แบ่งเป็นหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วจำนวน 999,999,956 หุ้น และหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายอีกจำนวน 274,994,444 หุ้น

นอกจากนี้บริษัทได้ออนสำรองเพื่อหุ้นทุนซื้อคืนกลับเข้ากำไรสะสมจำนวน 145.30 ล้านบาท ด้วยเช่นกัน

## 27. ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งกำหนดให้ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ซึ่งจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 28. ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน

ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนคือ ส่วนเกินสะสมจากการขายหุ้นทุนซื้อคืนสุทธิจากผลขาดทุนจากการขายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืน ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

29. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งกำหนดให้บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายด้วยจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมียอดเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

30. เงินปันผลจ่าย

ปี 2567

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับกำไรสุทธิงวดครึ่งหลังของปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 200 ล้านบาท กำหนดจ่ายในวันที่ 20 พฤษภาคม 2567

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2567 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท คิดเป็นเงิน 80 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 27 กันยายน 2567

ปี 2566

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับกำไรสุทธิงวดครึ่งหลังของปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.12 บาทและเงินปันผลพิเศษในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 200 ล้านบาท กำหนดจ่ายในวันที่ 17 พฤษภาคม 2566

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2566 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาทและเงินปันผลพิเศษในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท คิดเป็นเงิน 200 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 27 กันยายน 2566

31. ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการใน 2 ส่วนงานดำเนินงาน ได้แก่ ธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิง และธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า (เขตภูมิศาสตร์เดียวคือ ประเทศไทย) โดยผลการดำเนินงานได้รับการสอบทานอย่างสม่ำเสมอโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานซึ่งก็คือกรรมการผู้จัดการ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์ผลกำไรหรือขาดทุนของส่วนงานดำเนินงานซึ่งเป็นเกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

ธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิง ช่องทางจำหน่ายที่สำคัญแบ่งได้เป็นการขายส่ง และการขายปลีก ซึ่งทั้งสองช่องทางมีกลุ่มลูกค้าและผลิตภัณฑ์ที่คล้ายคลึงกัน โดยมีข้อมูลรายได้จากการขายของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามเขตภูมิศาสตร์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

ที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ไทย	19,067,684	20,817,345
กัมพูชา	8,237,345	7,059,790
พม่า	2,400,784	1,360,280
ลาว	179,028	486,141
จีน	267,636	341,399
รวม	30,152,477	30,064,955

#### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายจากลูกค้ารายใหญ่ซึ่งมีจำนวนมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายรวมในธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

ลูกค้ารายใหญ่	จำนวนราย		พันบาท	
	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	2567	2566	2567	2566
ลูกค้าในประเทศกัมพูชา	2	2	8,237,345	7,059,790

32. รายได้อื่น

รายได้อื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าจ้างบริหาร	56,194	31,493	66,651	60,252
ค่าสาธารณูปโภค	42,958	38,466	55,373	50,599
ค่าจ้างบริหารสถานีก๊าซธรรมชาติ	25,836	38,130	11,293	20,537
ค่าแฟรนไชส์	15,923	19,602	15,923	17,577
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	-	28,789	-	3,994
กลับรายการด้อยค่าสินทรัพย์	-	1,741	-	770
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	14,697	41,444	14,812	24,938
รายได้ค่าบริการ Through-put charge	21,524	15,010	21,524	15,010
รายได้จากการขายเครื่องดื่ม	5,195	7,343	5,195	7,343
รายได้ค่าขนส่ง	60,918	1,921	2,298	1,824
รายได้ดอกเบี้ยรับ	8,181	8,278	15,234	7,704
รายได้สนับสนุนช่วยเหลือทางการตลาด	236,843	-	236,843	-
อื่น ๆ	90,883	114,908	35,395	27,974
รวม	579,152	347,125	480,541	238,522

33. ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	429,504	393,585	331,769	331,357
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	453,055	413,337	355,423	352,475
ค่าเช่า	18,459	19,162	5,192	11,453
ค่าขนส่ง	208,704	204,505	200,456	196,523
ค่าสาธารณูปโภคและการสื่อสาร	91,427	90,456	74,487	80,806
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	64,819	66,502	59,287	63,333
ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา	21,911	16,646	15,396	12,837
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	84,632	-	84,632	-
อื่น ๆ	156,324	117,149	69,293	70,370
รวม	1,528,835	1,321,342	1,195,935	1,119,154

34. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	265,382	257,363	227,294	234,916
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	41,287	37,401	32,958	30,214
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	34,427	33,015	31,753	31,356
ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา	22,058	22,170	20,380	21,537
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	48	-	8,165	13,397
ค่าเช่า	6,318	7,366	6,285	6,010
อื่น ๆ	90,063	79,096	76,271	47,968
รวม	459,583	436,411	403,106	385,398

35. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินเดือนและค่าแรง	535,323	480,467	420,070	409,657
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	11,669	10,436	10,799	9,959
อื่น ๆ	147,894	160,045	128,194	146,657
รวม	694,886	650,948	559,063	566,273

เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานสำหรับพนักงานประจำทั้งหมดของบริษัทตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530

พนักงานและบริษัทจ่ายสมทบเข้าเงินกองทุนตามโครงการนี้ในอัตราร้อยละของเงินเดือนของพนักงานแต่ละคน พนักงานจะได้รับส่วนที่บริษัทสมทบตามระเบียบและข้อบังคับของเงินกองทุนและตามระยะเวลาการทำงานกับบริษัท บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนแห่งหนึ่งเพื่อบริหารกองทุนตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530

36. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สำเร็จรูป				
- น้ำมัน	(94,377)	190,305	(99,140)	(40,360)
- ยานยนต์ไฟฟ้า	323,722	(813,957)	-	-
ต้นทุนสินทรัพย์สำเร็จรูปที่ซื้อมาเพื่อขาย				
- น้ำมัน	28,619,829	28,208,842	28,061,606	24,487,642
- ยานยนต์ไฟฟ้า	1,806,231	2,767,120	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	694,886	650,948	559,063	566,273
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	494,342	450,738	388,381	382,689
ค่าเช่า	24,777	26,528	11,476	17,463
ค่าขนส่ง	208,704	204,505	200,456	196,523
ค่าสาธารณูปโภคและการสื่อสาร	100,325	100,132	81,979	89,331
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	64,819	66,502	59,287	63,333
ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา	43,969	38,815	35,776	34,374
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	48	-	8,165	13,397
อื่นๆ	356,548	219,585	254,458	141,169
รวม	32,643,823	32,110,063	29,561,507	25,951,834

37. ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ดอกเบี้ยจ่าย				
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	126	495	3,236
กิจการอื่น	118,653	88,185	85,603	70,069
รวม	118,653	88,311	86,098	73,305



### 38. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

38.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	107,790	323,673	100,364	292,930
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว				
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	(8,489)	(5,928)	(6,436)	(5,482)
รวม	99,301	317,745	93,928	287,448
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน	-	1,275	-	-
รวม	-	1,275	-	-

38.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรทางบัญชีสำหรับปี	388,107	1,543,669	487,968	1,460,450
อัตราภาษีที่ใช้	20%	20%	20%	20%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	77,621	308,734	97,594	292,090
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักใน				
การคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณกำไรทางภาษี	74,468	61,167	45,635	47,892
ผลกระทบทางภาษีของรายได้ที่ไม่ต้องนำมาคำนวณกำไรทางภาษี				
และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ได้เพิ่มในการคำนวณกำไรทางภาษี	(52,851)	(52,156)	(49,364)	(52,534)
กิจการที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	63	-	63	-
รวมรายการกระทบยอด	21,680	9,011	(3,666)	(4,642)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	99,301	317,745	93,928	287,448

38.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2567		2566	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	388,107		1,543,669	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	77,621	20.00	308,734	20.00
รายการกระทบยอด	21,680	5.59	9,011	0.58
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	99,301	25.59	317,745	20.58

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2567		2566	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	487,968		1,460,450	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	97,594	20.00	292,090	20.00
รายการกระทบยอด	(3,666)	(0.75)	(4,642)	(0.32)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	93,928	19.25	287,448	19.68

39. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้วในระหว่างปี

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
กำไรสำหรับปีที่เป็นของบริษัทใหญ่	(พันบาท)	291,719	1,228,523	394,040	1,173,002
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	(พันหุ้น)	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(บาทต่อหุ้น)	0.29	1.23	0.39	1.17

40. สิทธิประโยชน์ที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ดังนี้

บริษัท สยามธนันชาเดินเรือ จำกัด

- 40.1 บัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 61-0380-1-00-1-0 วันที่ 20 มีนาคม 2561 ในกิจการขนส่งทางเรือ ประเภท 7.3.3 กิจการขนส่งทางเรือ โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ที่สำคัญดังต่อไปนี้
- ได้รับอนุญาตให้นำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือเข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร
  - ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ผลิตตั้งแต่ปี พ.ศ.2541
  - ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
  - ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัท สยามมงคลเดินเรือ จำกัด

- 40.2 บัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 66-1506-2-00-1-0 วันที่ 26 กันยายน 2566 ในกิจการขนส่งทางเรือ ประเภท 10.10.3 กิจการขนส่งทางเรือ โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ที่สำคัญดังต่อไปนี้
- ได้รับอนุญาตให้นำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือเข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร
  - ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ผลิตตั้งแต่ปี พ.ศ.2549
  - ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
  - ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน)

- 40.3 บัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 67-2391-2-00-1-0 วันที่ 13 กันยายน 2567 ในกิจการสถานีบริการอัดประจุไฟฟ้า สำหรับยานพาหนะไฟฟ้า ประเภท 3.17.1 กิจการสถานีบริการอัดประจุไฟฟ้า (Charging Station) โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ที่สำคัญดังต่อไปนี้
- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร
  - ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 3 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
  - ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
  - ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อยที่บันทึกอยู่ในบัญชีรายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 43.76 ล้านบาท (เฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 0.21 ล้านบาท)

41. การจัดประเภทและการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดประเภทและวัดมูลค่าได้ดังนี้

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	มูลค่ายุติธรรม				
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม - สัญญาอนุพันธ์	ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัด จำหน่าย	รวม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	954,089	954,089
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	120	120
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	-	-	104,978	104,978
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	977,506	977,506
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	169,278	-	-	-	169,278
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	-	262,021	262,021
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	29,493	-	-	-	29,493
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	64,694	64,694
	<u>198,771</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,363,408</u>	<u>2,562,179</u>

	พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	
	- สัญญาอนุพันธ์	ตัดจำหน่าย	รวม
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	1,181,809	1,181,809
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	2,088,616	2,088,616
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	35,488	35,488
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	569,176	569,176
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,861,093	1,861,093
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	252,526	252,526
	<u>-</u>	<u>5,988,708</u>	<u>5,988,708</u>

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่ายุติธรรม				
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม - สัญญาอนุพันธ์	ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัด จำหน่าย	รวม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	614,097	614,097
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	58,898	58,898
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	-	-	103,028	103,028
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	593,859	593,859
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	16,800	-	-	-	16,800
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	-	176,264	176,264
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	29,493	-	-	-	29,493
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	15,002	15,002
	46,293	-	-	1,561,148	1,607,441

	พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	
	- สัญญาอนุพันธ์	ตัดจำหน่าย	รวม
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	522,000	522,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	1,691,165	1,691,165
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	30,215	30,215
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	523,077	523,077
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,547,178	1,547,178
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	6,869	6,869
	-	4,320,504	4,320,504

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดประเภทและวัดมูลค่าได้ดังนี้

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	มูลค่ายุติธรรม				
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม - สัญญาอนุพันธ์	ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัด จำหน่าย	รวม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	684,422	684,422
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	604,323	604,323
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	341,974	-	-	-	341,974
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	-	299,876	299,876
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	29,541	-	-	-	29,541
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	44,757	44,757
	<u>371,515</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,633,378</u>	<u>2,004,893</u>

	พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	
	- สัญญาอนุพันธ์	ตัดจำหน่าย	รวม
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	914,412	914,412
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	2,228,890	2,228,890
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	3,540	-	3,540
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	34,791	34,791
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	434,867	434,867
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,473,812	1,473,812
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	12,087	12,087
	<u>3,540</u>	<u>5,098,859</u>	<u>5,102,399</u>

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่ายุติธรรม				
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม - สัญญาอนุพันธ์	ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัด จำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	550,937	550,937
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	152,000	152,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	479,587	479,587
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	68,339	-	-	-	68,339
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	-	239,114	239,114
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	29,493	-	-	-	29,493
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	16,966	16,966
	97,832	-	-	1,438,604	1,536,436

	พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	
	- สัญญาอนุพันธ์	ตัดจำหน่าย	รวม
หนี้สินทางการเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	210,000	210,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	1,885,166	1,885,166
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	3,540	-	3,540
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	27,770	27,770
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	334,616	334,616
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,340,645	1,340,645
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	6,869	6,869
	3,540	3,805,066	3,808,606

## 42. เครื่องมือทางการเงิน

### 42.1 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจ โดยใช้ระบบการจัดการและการควบคุมภายในองค์กรโดยทั่วไป และไม่ได้ประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินใด ๆ เพื่อการกำไรหรือการเก็งกำไร

### 42.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว ทั้งนี้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	896,689	-	57,400	954,089	0.13 - 2.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	120	-	120	5.00
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	104,978	-	104,978	10.00
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	1,181,809	-	1,181,809	1.00 - 4.05
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	569,176	-	569,176	4.77
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,861,093	-	-	1,861,093	0.00 - 4.17



	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	563,990	-	50,107	614,097	0.13 - 2.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	58,898	-	58,898	3.25 - 5.27
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	103,028	-	103,028	10.00
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	-	522,000	-	522,000	2.65 -3.09
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	523,077	-	523,077	4.77
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,547,178	-	-	1,547,178	0.00 - 4.17

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	581,438	-	102,984	684,422	0.13 - 2.00
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	914,412	-	914,412	1.00 - 4.05
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	434,867	-	434,867	4.89
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,473,812	-	-	1,473,812	0.00 - 4.17

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ย	อัตรา	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	ปรับขึ้นลง	ดอกเบี้ยคงที่	อัตรา		(ร้อยละต่อปี)
	ตามอัตราตลาด		ดอกเบี้ย		
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	455,538	-	95,399	550,937	0.13 - 2.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	152,000	-	152,000	3.75 - 5.89
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	-	210,000	-	210,000	2.75 - 2.97
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	334,616	-	334,616	4.89
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,340,645	-	-	1,340,645	0.00 - 4.17

#### 42.3 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าว นอกเหนือไปจากที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้ว

#### 42.4 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีรายการขายสินค้าที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยจะเข้าทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนตามความเหมาะสมแต่ละกรณี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่ครบกำหนดในหนึ่งปี ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้การค้า - ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
มูลค่าตามบัญชีในงบฐานะการเงิน	146,504	173,445	146,504	173,445
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	(136,504)	-	(136,504)
ความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	146,504	36,941	146,504	36,941

### สัญญาอนุพันธ์

สัญญาอนุพันธ์ เป็นสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มีไว้เพื่อจุดประสงค์ในการป้องกันความเสี่ยง ไม่ใช่เพื่อการลงทุนเพื่อหวังผลกำไร อย่างไรก็ตาม สัญญาอนุพันธ์ดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขการป้องกันความเสี่ยง สัญญาอนุพันธ์จึงถูกจัดประเภทเป็น “เพื่อค้า” ในการบันทึกบัญชีและวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และสัญญาอนุพันธ์นั้นจะแสดงรายการไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินหมุนเวียน เนื่องจากจะครบกำหนดภายใน 12 เดือนหลังรอบระยะเวลาบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ เป็นจำนวนเงิน 0.00 ล้านบาทและ 0.00 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ เป็นจำนวนเงิน 0.00 ล้านบาทและ 3.54 ล้านบาท ตามลำดับ

### กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

จำนวนรวมของกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่รับรู้ในกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,683)	(5,886)	(1,683)	(5,886)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่แสดงรวมไว้ใน				
- รายได้	16,380	30,824	16,495	30,824
รวมกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่รับรู้ใน				
กำไรก่อนภาษีระหว่างปี	14,697	24,938	14,812	24,938

### 42.5 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งจัดหาเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่าง ๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

### 42.6 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)			
		งบการเงินรวม			
		ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์					
หุ้นสามัญ	169,278	169,278	-	-	169,278

	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์					
หุ้นสามัญ	16,800	16,800	-	-	16,800

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)			
		งบการเงินรวม			
		ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์					
หุ้นสามัญ	341,974	341,974	-	-	341,974
หนี้สิน					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	132,963	-	132,963

	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์					
หุ้นสามัญ	68,339	68,339	-	-	68,339
หนี้สิน					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	132,963	-	132,963

ในระหว่างปี ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทของสินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนในความต้องการของตลาดอ้างอิงจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการ ปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

#### 43. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.36 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 1.15 : 1) และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.24 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 1.12 : 1)

#### 44. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	2567			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น การแปลงค่า อัตราแลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	914,412	267,397	-	1,181,809
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	434,867	134,309	-	569,176
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,473,812	(146,094)	533,375	1,861,093
รวม	2,823,091	255,612	533,375	3,612,078

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2567			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น การแปลงค่า อัตราแลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	210,000	312,000	-	522,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	334,616	188,461	-	523,077
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,340,645	(137,895)	344,428	1,547,178
รวม	1,885,261	362,566	344,428	2,592,255

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	2566			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น การแปลงค่า อัตราแลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	682,000	232,412	-	914,412
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	426,459	(96,722)	105,130	434,867
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,507,604	(142,940)	109,148	1,473,812
รวม	2,616,063	(7,250)	214,278	2,823,091

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2566			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น การแปลงค่า อัตราแลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	682,000	(472,000)	-	210,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	240,000	(240,000)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	426,459	(91,843)	-	334,616
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,410,515	(154,488)	84,618	1,340,645
รวม	2,758,974	(958,331)	84,618	1,885,261

\*กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสดรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

#### 45. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

##### 45.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาหรือข้อตกลงการซื้อขายที่สำคัญ

##### ข้อตกลงการซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทไม่มีภาระผูกพันจากข้อตกลงซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า

##### สัญญาก่อสร้างสถานบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีภาระผูกพันสัญญาก่อสร้างสถานบริการ เป็นจำนวนเงิน 10.29 ล้านบาท สัญญาดังกล่าวไม่ได้ระบุวันชำระแต่แบ่งค่างานออกเป็นงวดๆ ตามความสำเร็จของการดำเนินการตามที่ระบุในสัญญาและจะควบคุมการจ่ายโดยฝ่ายวิศวกรรมตามเห็นสมควรให้เบิก

#### สัญญาความช่วยเหลือทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทหนึ่ง โดยจะต้องส่งคืนเงินในปริมาณขั้นต่ำ (ลิตร) ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 10 ปี

#### 45.2 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเกี่ยวกับหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการที่ธนาคารได้ออกหนังสือค้ำประกันจำนวนเงิน 1,333.03 ล้านบาท (สำหรับบริษัทเป็นจำนวนเงิน 1,231.89 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการที่ธนาคารได้ออกหนังสือค้ำประกันจำนวนเงิน 1,231.92 ล้านบาท (สำหรับบริษัทเป็นจำนวนเงิน 1,225.92 ล้านบาท)

#### 46. การจัดประเภทรายการใหม่

ในการนำเสนองบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 รายการบัญชีบางรายการในงบการเงินได้มีการจัดประเภทใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

	พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	ตามที่เคยเสนอ รายงานไว้เดิม	จัดประเภท เพิ่ม (ลด)	จัดประเภท รายการใหม่
<u>งบแสดงฐานะการเงิน</u>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2,228,890	(252,871)	1,976,019
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	12,087	252,871	264,958

#### 47. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2568

เอกสารแนบ



## เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดย ตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0202/2024/1744793594807.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0202/2024/1744793594811.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0202/2024/1744793594815.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0202/2024/1744793594819.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มของบริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: [https://www.susco.co.th/corporate\\_governance.asp](https://www.susco.co.th/corporate_governance.asp)



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0202/2024/1744793594825.pdf>



เอกสารแนบ 7 : รายงานคณะกรรมการบริษัทกิตติบาทและความยั่งยืน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0202/2024/1744793594829.pdf>



เอกสารแนบ 8 : รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0202/2024/1744793594833.pdf>

## เอกสารแนบ



เอกสารแนบ 9 :รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0202/2024/1744793594837.pdf>



เอกสารแนบ 10 :หนังสือรับรองบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: [https://www.susco.co.th/corporate\\_governance.asp?lang=T](https://www.susco.co.th/corporate_governance.asp?lang=T)

