



**TECHNOLOGY**

**PRODUCTS**

**INNOVATION**

**.. WE BUILD THE FUTURE ..**

บริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report)



**WE BUILD THE FUTURE**



# สารบัญ

สารจากคณะกรรมการบริษัท	7
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	18
รางวัลแห่งความภูมิใจ	21

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้าง และการดำเนินงานของกลุ่มทีพีโอโฟลีน	29
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	79
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	95
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	114
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	126

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี	129
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	158
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ	180
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	213



## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

งบการเงิน	217
-----------	-----

## เอกสารแนบ

<b>เอกสารแนบ 1</b>	
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขาธิการบริษัท	349
<b>เอกสารแนบ 2</b>	
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	362
<b>เอกสารแนบ 3</b>	
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	369
<b>เอกสารแนบ 4</b>	
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและ รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	370
<b>เอกสารแนบ 5</b>	
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ	371
<b>เอกสารแนบ 6</b>	
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและ รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน	372





**GROW GREEN  
AND SUSTAINABLY**  
สู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วย  
นโยบาย ESG





## Environmental

“พัฒนาสู่การเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว ที่ยึดมั่นในการปรับปรุงกระบวนการผลิต การจัดการพลังงานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ และกำหนดเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน ภายในปี 2586”



## Social

“สร้างองค์กรแห่งความรับผิดชอบต่อสังคมให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุล มีการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า ซึ่งรวมถึงพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และชุมชนสังคม สร้างวัฒนธรรมองค์กรแห่งการเรียนรู้ และพัฒนาศักยภาพแก่พนักงานให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง สร้างคุณค่าและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคมให้เติบโตอย่างยั่งยืน”

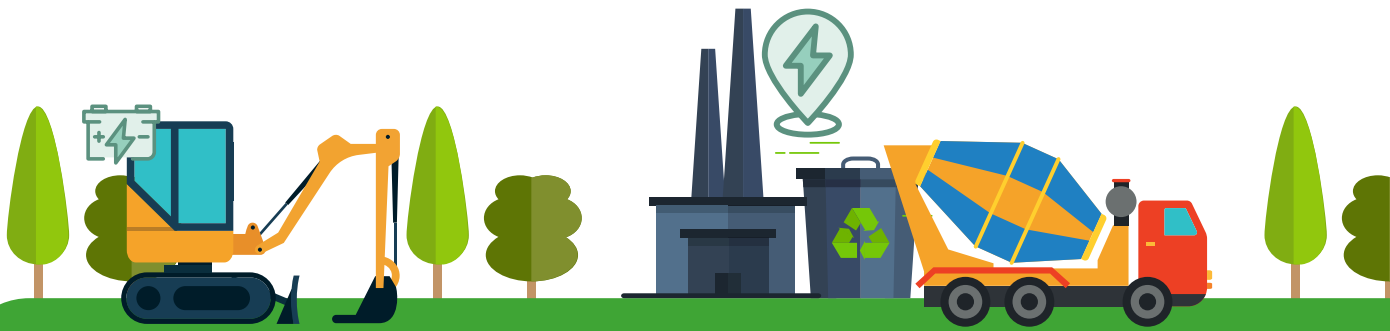


## Governance

“ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลภายใต้จรรยาบรรณธุรกิจ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดหยุ่นในการปรับตัวต่อธุรกิจแนวคิดใหม่ บริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ต่อด้านการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมส่งมอบความคุ้มค่าของผลิตภัณฑ์และบริการเชิงนวัตกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม”

# TPIPL กับเทคโนโลยี

## นวัตกรรมสีเขียวตลอดห่วงโซ่คุณค่า



### Green Mining /Green Quarry

โดยใช้เทคโนโลยีเปลี่ยน รถเจาะ  
รถตัก รถดั้มพ์ รถขุด ในเหมือง  
ที่ใช้เครื่องยนต์สันดาปภายใน  
มาเป็นรถไฟฟ้าทั้งหมด

### Green Cement Process

ใช้ขยะเป็นเชื้อเพลิงทดแทนถ่านหินประมาณ  
25% ในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์



### Green Logistics

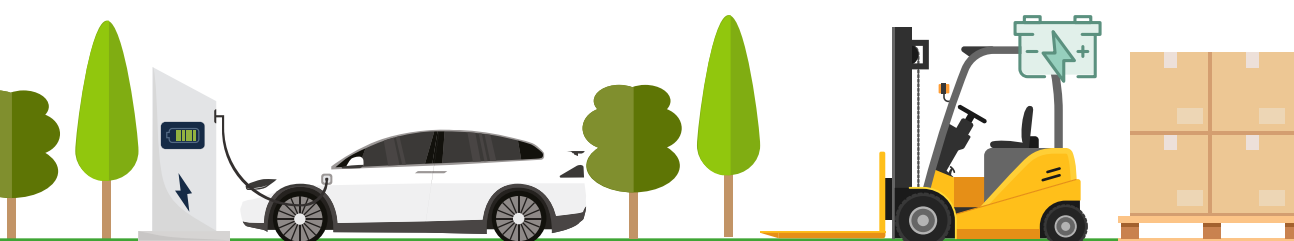
เปลี่ยนเป็นรถไฟฟ้าขนส่งปูนซีเมนต์  
และคอนกรีตผสมเสร็จ





### Green Manufacturing

ผลิตวัสดุก่อสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม  
ที่ช่วยลดโลกร้อน อาทิเช่น Green Clinker,  
Hydraulic Cement or Green Cement, Green  
Fiber Cement และ Green Concrete Roof Tile  
ทำให้ได้ Carbon Credit



### Green Marketing / Management

ใช้รถไฟฟ้าในการปฏิบัติงาน  
ของฝ่ายขายและ ฝ่ายการตลาด  
รวมทั้งรถสำหรับผู้บริหาร  
แทนรถยนต์สันดาป

### Green Packing Line / Warehouse

ใช้รถโฟล์คลิฟท์ไฟฟ้า 100%



นายพันธุ์ชัย วิจักขณะ  
ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ

นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## ทีพีโอ โพลีน สร้างอนาคต สู่การ พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ด้วยเทคโนโลยี ผลิตภัณฑ์ และ นวัตกรรม สีเขียว เพื่อลดผลกระทบเชิงลบต่อการ เปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

จากความรู้และความมั่นคงของสภาพภูมิอากาศทำให้เกิดผลกระทบที่พุ่งสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดหลายปีที่ผ่านมาต่อความเป็นอยู่ของประชาชน ทำให้กลุ่มทีพีโอโพลีนให้ความสำคัญด้านผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ที่ต้องดำเนินการอย่างเร่งด่วน รวมทั้งดำเนินธุรกิจที่มุ่งเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล หรือ ESG (Environmental Social and Governance) ซึ่งส่งผลให้โรงปูนซิเมนต์ของบริษัทได้รับใบรับรองและได้รับอนุญาตใช้ตราสัญลักษณ์ Green Industry จากกองส่งเสริมเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อมแรงงาน กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ในการพัฒนาสู่การเป็น “อุตสาหกรรมสีเขียว” ที่ยึดมั่นในการปรับปรุงกระบวนการผลิต การบริหารจัดการพลังงานและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อประกอบกิจการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งภายในและภายนอกองค์กรตลอดห่วงโซ่อุปทาน ทำให้ทีพีโอโพลีนได้รับสิทธิประโยชน์ในการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าของหน่วยงานภาครัฐและองค์การบริหารส่วนท้องถิ่นเทียบเท่าสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

กลุ่มทีพีโอโพลีนสามารถนำเชื้อเพลิงขยะมาใช้แทนถ่านหินในโรงปูนซิเมนต์ครบทุกสายการผลิตภายในปี 2566 โดยตั้งเป้าหมายนำเชื้อเพลิงขยะมาใช้แทนถ่านหินให้ได้ถึง 25% ของปริมาณความร้อนที่ต้องการ นอกจากนี้ยังตั้งเป้าหมายนำเชื้อเพลิงขยะมาใช้แทนถ่านหินในโรงไฟฟ้าให้ได้ 100% ภายในปี 2568 ซึ่งทำให้เกิดรูปธรรมในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน สามารถลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจจากความผันผวนของราคาก๊าซถ่านหิน เมื่อเทียบกับต้นทุนขยะที่ค่อนข้างคงที่ รวมถึงลดความเสี่ยงจาก

ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่สาหัสให้ความสำคัญจนนำไปสู่เป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจก และแนวทางในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอนาคต ซึ่งจะส่งผลให้ต้นทุนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทลดลง และเป็นการลดความเสี่ยงจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

นอกจากนี้ ทีพีโอโพลีน มีความมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญในการดูแลรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งในและนอกองค์กร ส่งเสริมและสนับสนุนให้คู่ค้าทางธุรกิจมีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจโดยมีธรรมาภิบาลที่ดี ยึดหลักความถูกต้อง ให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ภายใต้จรรยาบรรณธุรกิจขององค์กรตามนโยบาย ESG เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า คู่ค้าทางธุรกิจ ตลอดจนส่งเสริมการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน ส่งเสริมชีวิตความเป็นอยู่และคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงานในเครือทีพีโอโพลีน รักษาสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ ให้สังคมเป็นสุขและอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน

## ผลการดำเนินงานประจำปี 2566 ที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง

ในปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) เท่ากับ 10,055 ล้านบาท โดยมีอัตราส่วนภาระหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (สุทธิ) ต่อ EBITDA เท่ากับ 6.41 เท่า (Net IBD/EBITDA) ซึ่งจัดเป็นบริษัทที่มีศักยภาพในการชำระหนี้

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรจากการดำเนินธุรกิจปกติ 4,509 ล้านบาท โดยบันทึกกำไรสุทธิในปี 2566 จำนวน 4,305 ล้านบาท ประกอบด้วยกำไรจากการดำเนินธุรกิจปกติจำนวน 4,509 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิจำนวน 88 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 292 ล้านบาท

## เสนอขายหุ้นกู้มูลค่ารวม 21,935.20 ล้านบาท ในปี 2566

ในปี 2566 ที่ผ่านมา กลุ่มทีพีโอโพลีน ประสบความสำเร็จในการเสนอขายหุ้นกู้จำนวนรวมทั้งสิ้น 21,935.20 ล้านบาท (กลุ่มทีพีโอโพลีนได้รับการจัดอันดับเครดิต โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด ที่ระดับ “A-” (Single A Minus) แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่”) โดยได้นำเงินส่วนใหญ่ไปชำระหนี้หุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระ และนำเงินส่วนที่เหลือไปใช้ในการลงทุน

ซื้อเครื่องจักรเพื่อพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของ โรงปูนซิเมนต์ โรงงานเม็ดพลาสติก โรงไฟฟ้า และโรงผลิตยาแผนปัจจุบัน รวมถึงเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ กลุ่มที่พีไอโพลินยังคงมีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับที่น่าพอใจ มีมาตรการลดต้นทุนและโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยเพิ่มกำไร เพื่อรักษาความสามารถในการชำระดอกเบี้ย และคืนเงินต้นที่อยู่ในเกณฑ์สูงต่อไป

## การบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงได้ประเมินความเสี่ยงและมาตรการรองรับ รวมถึงพิจารณาโอกาสที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยกำหนดเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน ภายในปี 2586 ซึ่งเร็วกว่าที่ประเทศไทยได้ประกาศเจตนารมณ์ที่จะบรรลุเป้าหมายในปี 2593

บริษัทได้ประเมินความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยได้กำหนดเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว และกลยุทธ์ในการลดก๊าซเรือนกระจก ซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ บริษัทได้ใช้เงินทุนเพื่อปรับเทคโนโลยีให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยการนำขยะมาเป็นเชื้อเพลิงแทนถ่านหินในกระบวนการผลิตปูนซิเมนต์ ลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิล ใช้พลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ใช้ยานพาหนะและเครื่องจักรกลหนักที่ใช้พลังงานจากไฟฟ้า (EV Dump Truck) แทนการใช้เครื่องยนต์ที่ใช้พลังงานจากฟอสซิล (น้ำมันดีเซล) ซึ่งผลตอบแทนที่ได้คุ้มค่ากับการลงทุน บริษัทยังคงเดินหน้าอย่างต่อเนื่องในการใช้กลยุทธ์คาร์บอนต่ำเพื่อรับมือกับความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งทำให้สามารถบรรลุเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ในปี 2566 โรงงานปูนซิเมนต์ทั้งสี่สายการผลิตสามารถใช้ขยะทดแทนเชื้อเพลิงถ่านหินได้ประมาณ 14% ของปริมาณความร้อนที่ต้องการ ซึ่งยังต่ำกว่าเป้าที่กำหนดไว้ที่ 25% เนื่องจากโรงปูนซิเมนต์ได้ทยอยติดตั้งเครื่องจักร เพื่อให้สามารถนำเชื้อเพลิงขยะมาใช้แทนถ่านหินใน 4 สายการผลิตปูนซิเมนต์ โดยสายการผลิตสุดท้ายได้ติดตั้งเครื่องจักรแล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2566 นี้ จึงทำให้อัตราเฉลี่ยการใช้เชื้อเพลิงขยะแทนถ่านหินในปี 2566 ยังไม่เต็มเป้าที่กำหนดไว้ที่ 25%

ในส่วนของกระบวนการผลิตไฟฟ้าของ บมจ. ทีพีโอ โพลิน เพาเวอร์ (บริษัทย่อย) บริษัทประสบความสำเร็จในการใช้เชื้อเพลิงขยะทดแทนทั้งหมดในหม้อผลิตไอน้ำ B6 และกำลังดำเนินการก่อสร้างหม้อผลิตไอน้ำเพิ่มเพื่อใช้เชื้อเพลิงขยะทดแทนถ่านหินส่วนโรงไฟฟ้า TG8 คาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการใช้เชื้อเพลิงขยะทดแทนได้อย่างสมบูรณ์ในปี 2568 ทำให้บริษัทยกเลิกการใช้

ถ่านหินได้ทั้งหมดในปี 2568 นอกจากนี้ยังมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม (Renewable Energy) ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการได้ในปี 2567 ทำให้ได้ใบรับรองการผลิตพลังงานหมุนเวียน (REC) ซึ่งจะส่งผลให้โรงไฟฟ้าของกลุ่มที่พีไอโพลินเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดอย่างสมบูรณ์ (Coal Free Power Plant)

ทั้งนี้ ในปี 2566 กลุ่มที่พีไอโพลินได้นำขยะมาแปรรูปเป็นเชื้อเพลิงทดแทนถ่านหินในกระบวนการผลิตไฟฟ้าและปูนซิเมนต์รวมประมาณ 2.77 ล้านตัน ซึ่งสามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ได้ประมาณ 6.43 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (คำนวณคิดค่า Emission Factor จากการปล่อยขยะดังกล่าวข้างต้นเป็นขยะฝังกลบ จะส่งผลให้เกิดก๊าซเรือนกระจก 2.32 ตันต่อขยะฝังกลบ 1 ตัน)

## ลดต้นทุนค่าขนส่งและค่าซ่อมบำรุง พร้อมๆ กับการแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อม

กลุ่มที่พีไอโพลินยังคงเดินหน้าลดต้นทุนค่าขนส่งและค่าซ่อมบำรุง พร้อมๆ กับการแก้ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Mitigation) และผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม จากการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่าซึ่งรวมถึงพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และชุมชนสังคม ด้วยการใช้รถไฟฟ้าแทนรถเครื่องยนต์สันดาปที่ใช้ น้ำมันเป็นเชื้อเพลิง เพื่อขนส่งหินก่อสร้างในโรงงานของบริษัท รวมทั้งมีระบบสายพานลำเลียงขนส่งหินจากเหมืองถึงโรงงาน แทนระบบสันดาปที่ใช้ น้ำมันเป็นเชื้อเพลิง นอกจากนี้ยังได้เปลี่ยนรถขนส่งผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทจากระบบสันดาปมาเป็นรถขนส่งระบบไฟฟ้า ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งช่วยลดทั้งต้นทุนค่าขนส่ง ค่าเชื้อเพลิง ค่าซ่อมบำรุง รวมถึงลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งก่อให้เกิดภาวะโลกร้อน และลดผลกระทบจากฝุ่น PM2.5 เพื่อคุณภาพอากาศที่ดีขึ้น



## มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์สีเขียว (Green Products)

ในปี 2566 ทีพีโอโพลีนตระหนักถึงความสำคัญในการขับเคลื่อนการแก้ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และการเปลี่ยนผ่านไปสู่เศรษฐกิจและสังคมคาร์บอนต่ำ และการผลิตสินค้าที่ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยใช้วัตถุดิบอื่นทดแทนหินปูน ใช้เชื้อเพลิงขยะทดแทนถ่านหิน และใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนสู่การเป็นผลิตภัณฑ์สีเขียว (Green Products) ที่สนับสนุนการก่อสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Construction) ได้แก่ Green Clinker, Hydraulic Cement or Green Cement, Green Fiber Cement และ Green Concrete Roof Tile เป็นต้น ซึ่งผลิตภัณฑ์เหล่านี้ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นสาเหตุโลกร้อน

## ผู้นำในธุรกิจโพลีเมอร์เกรดพิเศษ (Specialty Polymer)

บริษัทยังคงมุ่งสู่ตลาดเทคโนโลยี โดยเป็นผู้นำในธุรกิจโพลีเมอร์เกรดพิเศษ (Specialty Polymer) เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมที่มีมูลค่าเพิ่มและอัตรากำไรที่สูงกว่าตลาดโดยทั่วไป โดยการปรับปรุงเทคโนโลยีการผลิตให้มีความยืดหยุ่นมากยิ่งขึ้น ซึ่งผู้ผลิตรายใหญ่อื่นไม่สามารถทำได้ ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงต้องทำการวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้เอง โดยบริษัทเป็นผู้ผลิตเพียงรายเดียวในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ที่ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างสินค้ามาใช้สำหรับการทดสอบและทดลองตลาดใหม่ๆ ก่อนที่จะพัฒนานำเทคโนโลยีใหม่ไปใช้กับสายการผลิตจริงในอนาคต โดยบริษัทสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษประเภท EVA เกรด Hotmelt ใหม่ ได้ภายในปี 2566 เรียบร้อยแล้ว ส่งผลให้บริษัทสามารถเน้นการผลิต High Value Grade สำหรับ Photovoltaic และ Hotmelt แทนเกรดรองเท้า และ Coating ได้ ส่งผลให้สัดส่วนผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นกลุ่มสินค้าที่จัดเป็น High Value Added เป็นส่วนใหญ่

## พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อลดความเสี่ยงและสร้างโอกาสในการเติบโตอย่างยั่งยืน

กลุ่มทีพีโอโพลีนยังคงแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจที่มีอัตรากำไรและการเติบโตที่สูง พร้อมๆกับการบริหารต้นทุนการผลิตและลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ยังคงเน้นพัฒนาเทคโนโลยีและนำนวัตกรรมมาใช้ขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อลดความเสี่ยงและสร้างโอกาสในการเติบโตอย่างยั่งยืน เนื่องจากปัจจุบันทุกธุรกิจต้องใช้การลงทุนทางเทคโนโลยีใหม่เข้ามาเพิ่มประสิทธิภาพ และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน โดยหากไม่มีการพิจารณาการลงทุนใหม่จะทำให้เสียโอกาสทางธุรกิจ และทำให้ไม่สามารถสร้างรายได้อย่างยั่งยืนได้ หรือ อาจทำให้บริษัทต้องล้มเลิกกิจการไปในที่สุด หากไม่สามารถติดตาม Disruptive Industry ได้ทัน ทั้งนี้กลุ่มทีพีโอ โพลีน ได้บริหารจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) ซึ่งประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม (Environment Risk) ความเสี่ยงด้านสังคม (Social Risk) และ ความเสี่ยงด้านบรรษัทภิบาล (Governance Risk) เข้าไปเป็นพันธกิจและกำหนดเป็นกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุล

## สร้างคุณค่าเพื่อให้โลกดีขึ้น

กลุ่มทีพีโอโพลีน ยังเน้นการสร้างคุณค่าเพื่อให้โลกดีขึ้น ด้วยการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับพืชจากอินทรีย์วัตถุ ได้แก่ ปุ๋ยชีวะอินทรีย์ และสารปรับสภาพดิน เป็นต้น ซึ่งเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ไม่ทำให้ดินเสีย และผลิตภัณฑ์นวัตกรรมใหม่น้ำส้มควันไม้ ซึ่งสามารถไล่แมลงจากพืช ผัก ผลไม้ ได้โดยไม่ต้องใช้ยาฆ่าแมลง อันเป็นอันตรายต่อเกษตรกรและผู้บริโภค ในราคาที่ถูกลงกว่าปุ๋ยเคมี ช่วยเพิ่มผลผลิตต่อไร่และลดอันตรายอันเกิดจากการใช้ยาปราบศัตรูพืชทำให้ลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มความปลอดภัย และคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของเกษตรกร ตามนโยบายเกษตรอินทรีย์ของรัฐบาล นอกจากนี้กลุ่มทีพีโอโพลีน ยังจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับปุ๋ยสัตว์และประมง เช่น ชินไบโอติกส์ ซึ่งช่วยสร้างภูมิคุ้มกัน และช่วยย่อยเศษอาหารที่ก่อให้เกิดกลิ่นเหม็นจนกลายเป็น Gas Methane และเป็นแหล่งเพาะเชื้อโรคร้าย เมื่อสัตว์เลี้ยงได้รับสารชินไบโอติกส์ จะได้รับสารอาหารที่ดี ทำให้สุขภาพดี ไม่เกิดโรค โดยไม่ต้องใช้ยาปฏิชีวนะ และ ไม่มีกลิ่นเหม็นในโรงเลี้ยงสัตว์ ทำให้เกษตรกรสามารถลดต้นทุนอาหารสัตว์ และไม่ก่อให้เกิดภาวะโลกร้อนจากก๊าซเรือนกระจก เป็นโครงการเพื่อความปลอดภัยและความมั่นคงทางอาหาร (Food Safety and Food Security) ของมนุษย์



กลุ่มทีพีโอโพลีนยังลงทุนในโครงการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ (Health Care Products) และยาสามัญประจำบ้าน ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และขอใบอนุญาตรับรองมาตรฐาน Good Manufacturing Practice : GMP โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อผลิต ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและยาสามัญที่ใช้ในชีวิตประจำวัน ได้แก่กลุ่มยาแก้ปวดท้อง ยาอมแก้เจ็บคอ น้ำยาบ้วนปาก และยาคลายกล้ามเนื้อ เป็นต้น ช่วยลดการนำเข้าจากต่างประเทศ ทั้งนี้ กลุ่มทีพีโอโพลีนมีทีมงานเภสัชกรวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใช้วัตถุดิบที่เป็นสารออกฤทธิ์ที่อยู่ในรายชื่อตำรับยาแผนปัจจุบัน ภายใต้กรรมวิธีการผลิตที่ทันสมัย ถูกสุขลักษณะ และสะอาด เพื่อผลิต ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและยาที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภค

ในปี 2566 นี้ บริษัท ทีพีโอ รักษาสุขภาพ จำกัด ได้ลงทุนเพิ่มสายการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม Provita ซึ่งเป็นเครื่องดื่มโปรไบโอติกส์ผสมวิตามิน ซึ่งช่วยย่อยอาหารเพิ่มภูมิคุ้มกันให้ร่างกาย และต่อต้านจุลินทรีย์ที่ทำให้ท้องเสียได้ นอกจากนี้ ทางบริษัทยังได้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Bio Knox ซึ่งสามารถฆ่า Virus - Covid และอื่นๆ ได้ เมื่อสัมผัสถูก หรือดื่มเข้าไป ทำให้ Covid -Virus ตายหมดภายใน 5 นาที เป็นการช่วยรักษาสุขภาพ ของประชาชนคนไทยจากโรคร้าย

## ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

ด้วยผลสำเร็จจากการที่กลุ่มทีพีโอโพลีนได้นำคุณค่าแห่งความยั่งยืนมาขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ปี 2566 ที่ผ่านมา กลุ่มทีพีโอโพลีนได้รับรางวัล การรับรองจากองค์กรที่เป็นที่ยอมรับ ในเรื่องการส่งเสริมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ในด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและบรรษัทภิบาลหรือ ESG (Environment Social and Governance) สรุปดังนี้

1. ได้รับคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 100 ของบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social, Governance) หรือกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ประจำปี 2566 ในหมวดกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง ต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 2 (2565-2566) และเป็นบริษัทที่นำลงทุนในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง จากการประเมินของสถาบันไทยพัฒน์

2. ได้รับการประเมินเป็น “หุ้นยั่งยืนระดับ AA” ประจำปี 2566 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) ประจำปี 2566 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) ในระดับ 5 ดาว “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring)
4. ได้รับรางวัล 3G Excellence Award in CSR Activities 2023 จากเวทีระดับโลก Global Good Governance Awards (3G Awards) 2023 จากบริษัทที่ปรึกษาทางการเงิน Cambridge IFA International Financial Advisory สหราชอาณาจักร
5. ได้รับรางวัลเกียรติคุณจากโครงการหนึ่งล้านกล้าความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน ประจำปี 2566 จำนวน 2 รางวัล ได้แก่ รางวัลความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน สาขานวัตกรรมเกษตร และรางวัลความเป็นเลิศสาขาการบริหารเทคโนโลยี นวัตกรรม วิจัยและพัฒนา
6. ได้รับรางวัล SET Awards 2023 ด้าน Outstanding Innovative Company Award ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนจากนวัตกรรม “อุปกรณ์สร้างกระแสลมบนบดปล่อยไฟแบบมีช่องเปิด” จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และวารสารการเงินการธนาคาร

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ใคร่ขอขอบคุณท่าน ผู้ถือหุ้น ท่านผู้ถือหุ้นกู้ สถาบันการเงินต่างๆ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ที่ได้ร่วมให้การสนับสนุน และให้ความไว้วางใจต่อกลุ่มทีพีโอโพลีน ด้วยดีตลอดมา ส่งผลให้กลุ่มทีพีโอโพลีนประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และเป็นแรงผลักดันให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนร่วมกันดำเนินธุรกิจ เพื่อบรรลุเป้าหมายในการเติบโตทางธุรกิจที่ยั่งยืน และลดผลกระทบจากสิ่งแวดล้อม โดยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อแก้ปัญหาโลกร้อน สร้างสิ่งแวดล้อมที่ดี เพื่อความยั่งยืน ซึ่งจะส่งผลให้เกิดความเข้มแข็งให้แก่องค์กร เศรษฐกิจ สังคม และประเทศชาติ รวมถึงการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างสมดุล ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี

ขอแสดงความนับถือ



(นายชัชชัย วิจักขณะ)

ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ



(นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สำคัญ ของกลุ่มทีพีไอโพลีน ปี 2566

ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสิ่งแวดล้อม	ด้านชุมชน และสังคม	ด้านบรรษัทภิบาล
รายได้รวม 44,963 ล้านบาท	ตั้งเป้าใช้เชื้อเพลิงขยะแทนถ่านหินในกระบวนการผลิตปิโตรเคมี 25% ในปี 2566 ในปี 2566 โรงปูนใช้เชื้อเพลิงขยะแทนถ่านหินในกระบวนการผลิตปิโตรเคมีจำนวน 361,827 ตัน หรือ 14% ของเชื้อเพลิงทั้งหมด	เงินช่วยเหลือชุมชนและสังคม 71.26 ล้านบาท	มูลค่าขายสินค้าคาร์บอนต่ำ 28,288.78 ล้านบาท
ค่าจ้างและผลประโยชน์พนักงาน 7,300 ล้านบาท	ตั้งเป้าใช้เชื้อเพลิงขยะแทนถ่านหินในกระบวนการผลิตไฟฟ้า 100% ในปี 2568 ในปี 2566 โรงไฟฟ้าและโรงปูนใช้เชื้อเพลิงขยะจำนวน 2.77 ล้านตัน	อัตราความถี่การบาดเจ็บ (IFR) ของพนักงานและผู้รับเหมา TIPL 0.536 และ 0.87 TIPIPP 1.31 และ 0 ต่อ 1 ล้านชั่วโมงทำงาน	มูลค่าขายสินค้าชีวภาพ 95.21 ล้านบาท
ภาษีจ่าย 186.91 ล้านบาท	ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก TIPIPP 6.43 ล้านตัน CO <sub>2</sub> e	จำนวนชั่วโมงทำงานที่ไม่มีอุบัติเหตุ TIPL 22,979,705 ชั่วโมง (เพิ่มขึ้น 3.34% เทียบปี 2565) TIPIPP 1,700,016 ชั่วโมง (เพิ่มขึ้น 2.05% เทียบกับปี 2565)	ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรอง ฉลากลดโลกร้อน จำนวน 20 ผลิตภัณฑ์
EBITDA 10,055 ล้านบาท	ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา 6 เมกะวัตต์ (คาด COD ปี 2567) (โดย TIPIPP)	อัตราการเจ็บป่วยและโรคจากการทำงานที่ต้องการบันทึกทั้งหมด TIPL 0 ราย/ 1 ล้านชั่วโมงทำงาน TIPIPP 0 ราย/ 1 ล้านชั่วโมงทำงาน	ไม่มีการร้องเรียนการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล <sup>(1)</sup>
กำไรสุทธิ 4,305 ล้านบาท	ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน 73.21 เมกะวัตต์ (โดย TIPIPP)	การเสียชีวิตที่เกี่ยวข้องกับการทำงานของพนักงานและผู้รับเหมา = 0	คู่ค้ารับทราบถึงหลักจรรยาบรรณของคู่ค้า TIPL 96%
เงินปันผลต่อหุ้น 0.10 บาท	ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม 5 เมกะวัตต์ (คาด COD ปี 2567)	จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ยให้แก่พนักงาน TIPL 22.49 ชั่วโมง/คน/ปี TIPIPP 33.88 ชั่วโมง/คน/ปี	การละเมิดสิทธิมนุษยชน (การเลือกปฏิบัติ แรงงานเด็ก แรงงานผิดกฎหมาย) TIPL = 0 TIPIPP = 0
	การใช้น้ำจากภายนอกที่ลดลง (เทียบกับปี 2565) TIPL 9,804,527 ลบม. ลดลง 8.69% TIPIPP 8,545,911 ลบม. ลดลง 9.70%	อัตราการเข้าออกของพนักงาน (Turnover rate) TIPL = 2.67% TIPIPP = 2.42%	คู่ค้าที่สำคัญได้รับการประเมินด้าน ESG Risk 15 รายใหญ่เป็น 67.51% ของมูลค่าสั่งซื้อทั้งหมด
	สัดส่วนการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ TIPL 1,362,200 ลบม. คิดเป็น 55.52% TIPIPP 4.49 % ของปริมาณการใช้น้ำรวมทั้งหมด	ความพึงพอใจในการทำงานและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร TIPL 84.17 % TIPIPP 83.20%	คู่ค้าที่สำคัญได้รับการประเมินด้าน ESG Risk 15 รายใหญ่เป็น 67.51% ของมูลค่าสั่งซื้อทั้งหมด
	สนับสนุนงบประมาณปลูกป่าไม่น้อยกว่า 100 ไร่ต่อปี	โครงการพัฒนาด้านเทคโนโลยีนวัตกรรมและบริการ 21 โครงการ	ความพึงพอใจของลูกค้า โดยรวม/ ความพึงพอใจในการแก้ไขปัญหาให้แก่ลูกค้า TIPL 87.40% และ 94.40%
	การลดการปล่อยของเสีย (Zero Waste) TIPL 99.91% TIPIPP 33.06% ในปี 2566	โครงการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ 12 โครงการ	
	ของเสียอันตราย / ไม่อันตราย TIPL 50.51% / 49.49% TIPIPP 0.02% / 99.98%		
	มูลค่าโครงการลงทุนเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม TIPL 1,776 ล้านบาท TIPIPP 15,476.44 ล้านบาท		
	การนำหินคลุกที่เหลือทิ้งมาปรับสภาพ (Recycle) กลับมาใช้ใหม่ จำนวน 597,564 ตัน คิดเป็น 100%		



## การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน เกี่ยวกับสภาพภูมิอากาศ Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) 2023

กลุ่มทีพีไอโพลีนกำหนดให้การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ เป็นประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญขององค์กร และได้ประกาศเป้าหมายในการบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2586 โดยในส่วนของบริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย) ได้ตั้งเป้าในการบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน ภายในปี 2580 ซึ่งเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยอาศัยข้อมูลการบริหารจัดการด้านสภาพภูมิอากาศ ตามกรอบ Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) ประกอบการจัดทำกลยุทธ์ และเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจก ทั้งระยะสั้นและระยะยาว การวางแผนการลงทุนและการเงิน เพื่อความยั่งยืนขององค์กร และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ในปี 2566 บริษัทได้บริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยแบ่งเป็น 4 องค์ประกอบหลัก ประกอบด้วย การกำกับดูแล (Governance) การบริหารความเสี่ยง (Risk management) การกำหนดกลยุทธ์ (Strategy) รวมถึงการกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมาย (Metrics and Targets) มาเป็นกรอบในการเปิดเผยข้อมูลการบริหารจัดการด้านสภาพภูมิอากาศ

จากการประเมินความเสี่ยง พบว่าความเสี่ยงทางด้านกายภาพ เช่น กรณีการขาดแคลนน้ำ และกรณีเกิดอุทกภัย จัดเป็น

ความเสี่ยงพื้นฐานในระดับปานกลาง และในระดับต่ำ ตามลำดับ ไม่ก่อให้เกิดปัญหาแก่บริษัท เนื่องจากบริษัทสามารถประเมินสถานการณ์และมีมาตรการรองรับอย่างต่อเนื่อง

ในส่วนความเสี่ยงเกี่ยวกับปัจจัยด้านกฎหมาย หรือ ข้อบังคับ ด้านการควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ผ่านกลไก อาทิ การเก็บภาษีคาร์บอน และการนำภาษีคาร์บอนมาเป็นเครื่องมือในการกีดกันทางการค้า ผ่านมาตรการปรับคาร์บอนก่อนข้ามพรมแดน (Carbon Border Adjustment Mechanism : CBAM) ตลอดจน มีการสนับสนุนการใช้ยานพาหนะไฟฟ้า และพลังงานสะอาด เป็นต้น ต้น สิ่งเหล่านี้ล้วนทำให้เกิดความเสี่ยงสูงต่อธุรกิจการผลิตปูนซีเมนต์จากเชื้อเพลิงฟอสซิล และทำให้เกิดความเสี่ยงในระดับน้อยถึงปานกลางต่อห่วงโซ่อุปทาน แต่จัดเป็นโอกาสของธุรกิจการผลิตปูนซีเมนต์จากแหล่งพลังงานสีเขียว (Low Carbon)

บริษัทได้ประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ซึ่งส่งผลให้บริษัทต้องใช้เงินทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต ปรับปรุงเทคโนโลยีให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น โดยการนำขยะมาเป็นเชื้อเพลิงแทนถ่านหินในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ รวมถึงการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานโซลาร์ พลังงานลม เป็นต้น การใช้เครื่องจักรกลหนักและรถบรรทุกที่ใช้ไฟฟ้า ลดสัดส่วนการใช้ Clinker ในการผลิตปูนซีเมนต์ เช่นการผลิต Hydraulic Cement แทนการผลิตปูนปอร์ตแลนด์ ประเภท 1 โดยบริษัทใช้กลยุทธ์คาร์บอนต่ำเพื่อรับมือกับความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งทำให้สามารถบรรลุเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาวด้วย

### TPIPL's (Cement) GHG Reduction Strategies

- EV Dump Truck replace Engine Dump Truck
- Coal substitution 15% by MSW

- EV Heavy Equipment replace Engine Heavy Equipment
- Use Electrical from Solar Farm / Wind Turbine

- CCS in cement industry

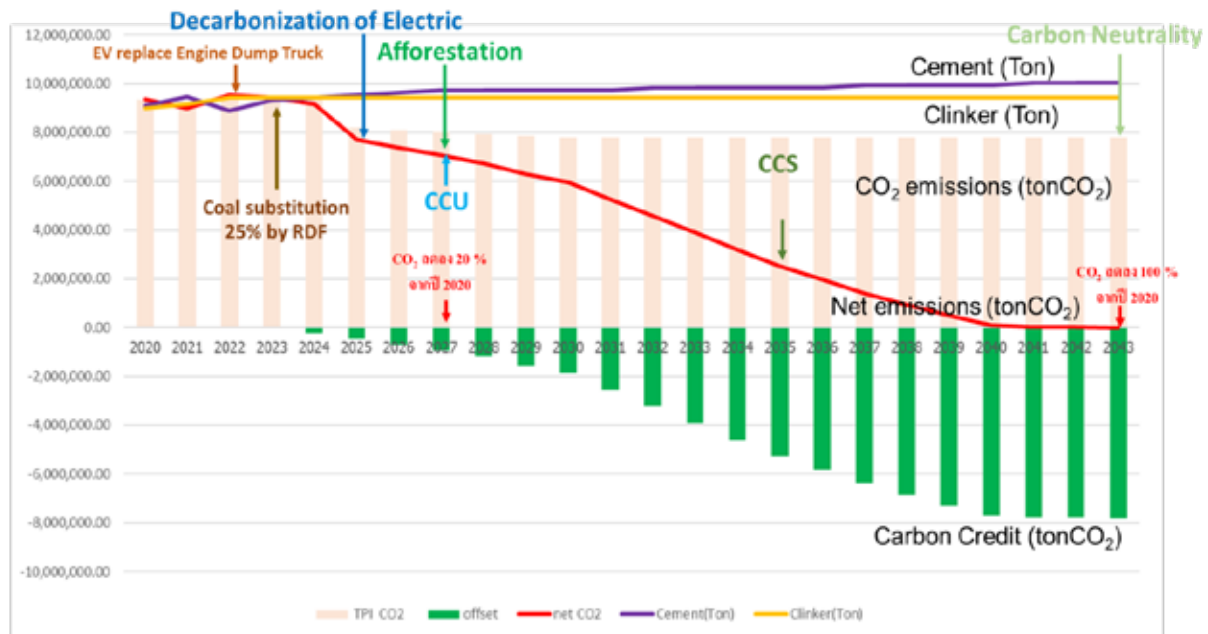


- Efficiency improvement in Clinker Process
- Clinker substitution
- Coal substitution 25% by MSW

- I-REC Offset
- Afforestation
- CCU in cement industry

- TPIPL's Carbon Neutrality

## TPIPL's (Cement) 2043 Carbon Neutrality Pathway



ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูล TCFD เพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท  
<https://www.tpiolene.co.th/th/sustainable/tcf-report>



หรือ Scan QR Code

### Road Map มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนของกลุ่มที่ฟิโพลีน

กลุ่มที่ฟิโพลีน ได้วาง Road map มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน ภายในปี 2586 ผ่านธุรกิจต่างๆภายในเครือ ดังนี้

**1. Saving in cement & binders** การพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ ในการลดการใช้ปูนเม็ด เพิ่มการใช้วัสดุทดแทน ส่งเสริมการใช้ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก ซึ่งเป็นปูนซีเมนต์แบบคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Cement) ทดแทนปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ ประเภท 1 ซึ่งการใช้ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกเพิ่มขึ้นสามารถช่วยลดสภาวะเรือนกระจกได้อย่างมีนัยสำคัญ และก่อให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และวงการก่อสร้างในอนาคต

**2. Savings in clinker production** โดยลดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลในการเผาปูนเม็ด เพิ่มการใช้เชื้อเพลิงชีวมวล เชื้อเพลิงจากของเสียอุตสาหกรรม หรือขยะชุมชน โดยได้เริ่มดำเนินการในปี 2564 และแล้วเสร็จในปี 2566

### 3. RE100 - Electricity Energy use Renewable Energy

**100%** กลุ่มที่ฟิโพลีน ได้วางแผนและดำเนินการผลิตไฟฟ้าจากการใช้เชื้อเพลิงทดแทน 100 % ดังนี้

- การนำความร้อนมาผลิตไฟฟ้า (Waste heat recovery)
- การใช้เชื้อเพลิงชีวมวล เชื้อเพลิงจากของเสียอุตสาหกรรม หรือขยะชุมชน แทนการใช้เชื้อเพลิงถ่านหิน (Coal Replacement by Renewable Fuel of Power Plant) โดยมีโครงการ ดังนี้
  - มีการปรับเปลี่ยนจากการใช้เชื้อเพลิงจากถ่านหินเป็นการใช้เชื้อเพลิงจากขยะชุมชนในหม้อไอน้ำ B6 ซึ่งผลิตไอน้ำให้แกโรงไฟฟ้าที่ใช้ความดันไอน้ำระดับ 55 บาร์ โดยใช้เชื้อเพลิงทดแทนจากขยะชุมชน ซึ่งดำเนินการแล้วตั้งแต่ปี 2566 และกำลังดำเนินการก่อสร้างหม้อไอน้ำ ขนาดแรงดัน 132 บาร์เพื่อผลิตไอน้ำ สำหรับโรงไฟฟ้า 150 เมกะวัตต์ โดยจะใช้เชื้อเพลิงขยะทดแทนถ่านหินจะทยอยแล้วเสร็จ และใช้เชื้อเพลิงขยะแทนถ่านหินได้ทั้งหมดภายในปี 2568
  - มีแผนการปรับเปลี่ยนการใช้เชื้อเพลิงจากถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงชีวมวลในโรงไฟฟ้า 6 MW ในปี 2566
- โรงผลิตไฟฟ้าด้วยแผงโซลาร์เซลล์ ติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) เป็นโรงผลิตไฟฟ้าที่ใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีความคงทนอายุการใช้งานยาวนานในการผลิตไฟฟ้า ด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ที่ไม่มีต้นทุน

เชื้อเพลิง โดยจะเริ่มดำเนินโครงการในปี 2566 และ  
จะเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าได้ในปี 2567

- d. โครงการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ บนหลังคา (Solar Roof) เป็นระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา โดยใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Module) ติดตั้งบนหลังคาอาคารในโรงงานเพื่อดูดซับพลังงานจากแสงอาทิตย์ สร้างประจุไฟฟ้าที่เคลื่อนที่เพื่อตอบสนองต่อสนามไฟฟ้าภายในเซลล์ และสร้างไฟฟ้ากระแสตรง ก่อนส่งไปยังเครื่องแปลงไฟ (Inverter) เพื่อเปลี่ยนจากไฟฟ้ากระแสตรงเป็นไฟฟ้ากระแสสลับ แล้วนำพลังงานไฟฟ้าที่ได้ไปใช้งานต่อไป โดยจะเริ่มดำเนินโครงการในปี 2566 และจะเริ่มดำเนินการผลิตได้ในปี 2567
- e. โครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลม โดยการนำพลังงานจากกระแสลมมาใช้ประโยชน์ ซึ่งอาศัยเครื่องจักรกลสำคัญ คือ “กังหันลม” ในการเปลี่ยนพลังงานจลน์จากการเคลื่อนที่ของลม เป็นพลังงานกล โดยพลังงานลมจะหมุนใบพัดของกังหันลมไปรอบๆ โรเตอร์ ซึ่งหมุนเครื่องกำเนิดไฟฟ้าเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า ก่อนนำไปใช้ประโยชน์ เนื่องจากพลังงานลมสามารถเกิดขึ้นเองได้ตามธรรมชาติ เป็นพลังงานสะอาด และไม่มีวันหมดสิ้นสามารถใช้พลังงานลมผลิตกระแสไฟฟ้า และกระบวนการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลมปราศจากสารก่อมลพิษต่าง ๆ ไม่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกระหว่างการผลิต ไม่เป็นอันตรายต่อสภาพแวดล้อม โดยจะเริ่มดำเนินโครงการในปี 2566 และจะเริ่มดำเนินการผลิตได้ในปี 2567
- f. การใช้ไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดหมุนเวียนอย่างสมบูรณ์ (RE100 — Electricity Energy use Renewable Energy 100%) โดยผลิตไฟฟ้าใช้ภายในกลุ่มที่ฟิโอสลิน ในการผลิตปูนซีเมนต์ และการจัดซื้อ REC (Renewable Energy Certificate) เพื่อทำให้การผลิตปูนซีเมนต์ใช้พลังงานหมุนเวียนได้เต็ม 100 %

**4. EV Mining Truck** กลุ่มที่ฟิโอสลิน เปลี่ยนวิธีการขนส่งหินปูน จากรถบรรทุกหินที่ใช้เครื่องยนต์น้ำมันเชื้อเพลิง และ NGV เป็นรถบรรทุกหินที่ใช้เครื่องยนต์พลังงานไฟฟ้า (EV MINING TRUCK) ขนาด 60 ตัน จำนวน 41 คัน เพื่อขนส่งหินปูนไปยังโรงปูนซีเมนต์ ภายในปี 2565-2567

**5. Energy efficiency program** โครงการลดการใช้พลังงานรวม ดังนี้

- a. Regenerative Downhill Conveyor เป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากสายพานลำเลียงวัตถุดิบโดยการ

เปลี่ยนวิธีการขนส่งจากการใช้รถบรรทุก มาเป็นการลำเลียงด้วยสายพานแทน ทำให้สามารถประหยัดพลังงาน และลดค่าใช้จ่ายในการขนส่งและซ่อมบำรุง ในขณะที่เดียวกันสามารถใช้พลังงานจากสายพานที่ลำเลียงหินปูนลงมาจากเหมืองที่อยู่บนที่สูงเป็นลักษณะของ Downhill Conveyor ผลิตไฟฟ้ากลับมาใช้ได้ ซึ่งทำให้ปัจจุบันบริษัทสามารถลดต้นทุนค่าพลังงาน จากการใช้น้ำมันดีเซลในการขนส่งวัตถุดิบ และยังสามารถผลิตกระแสไฟฟ้ากลับคืนสู่แหล่งจ่ายไฟฟ้าได้ในเวลาเดียวกัน

- b. Polytrack Grate เป็นเทคโนโลยีการเติมอากาศแบบใหม่ที่มีแรงดันลดลงทำให้เติมอากาศได้สม่ำเสมอ โดยใช้พลังงานต่ำ (ลดลงอย่างน้อย 1 กิโลวัตต์-ชั่วโมง/ตันปูนเม็ด) ทำให้ประหยัดพลังงาน และยังสามารถลดการสึกหรอของเครื่องจักรเนื่องจากความเร็วของอากาศผ่านช่องระบายอากาศลดลง ทำให้ลดค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงได้ ปัจจุบันบริษัทสามารถลดต้นทุนค่าพลังงาน จากการใช้ถ่านหิน และยังสามารถประหยัดกระแสไฟฟ้าได้ด้วย

**6. Recycle Raw Materials** โดยการติดตั้ง CDE Plant ซึ่งเป็น Washing recycle plant โดยนำเศษดิน เศษหิน จากการทำเหมืองมาผ่านการล้างทำความสะอาด ได้เป็นหินที่สามารถนำมาใช้แทนวัตถุดิบในการผลิตปูนซีเมนต์ ทำให้บริษัทสามารถลดปริมาณของเสียจากการทำเหมือง และลดต้นทุนในการผลิตวัตถุดิบ เป็นการหมุนเวียนนำทรัพยากรที่เหลือจากการผลิตกลับมาใช้ประโยชน์ได้

**7. Afforestation** การปลูกป่าเพื่อช่วยในการดูดซับก๊าซเรือนกระจกที่ปลดปล่อยสู่บรรยากาศ กลุ่มบริษัทที่ฟิโอสลิน ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ ปี 1992 จนถึงปัจจุบัน และจะดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ประเทศมีป่าไม้ในการดูดซับก๊าซเรือนกระจกเพิ่มมากยิ่งขึ้น

**8. Carbon capture & utilization/ storage (CCUS)** โดยการศึกษาเทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน โดยใช้วิธีการดักจับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จาก



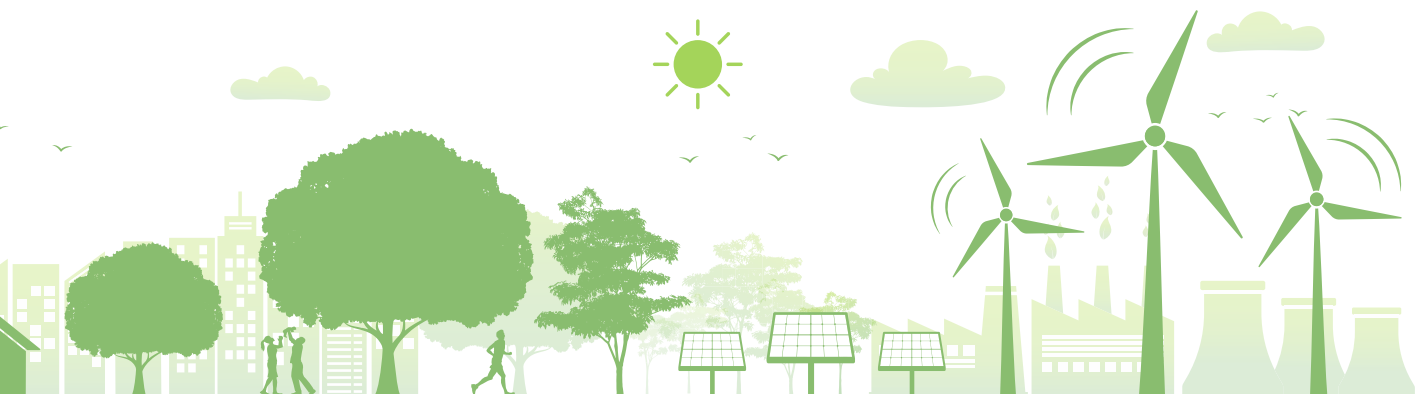


ในปี 2566 กลุ่มที่ฟิโอส โพลิน ได้ดำเนินโครงการผลิตเชื้อเพลิงขยะ เพื่อประโยชน์ส่วนรวมของประเทศ โดยการนำขยะชุมชนมาทำการคัดแยกเป็นเชื้อเพลิงทดแทน แทนการนำขยะชุมชนไปฝังกลบ ได้เป็นจำนวนกว่า 2.77 ล้านตัน ทำให้ภายในประเทศสามารถลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการฝังกลบสู่บรรยากาศได้ จำนวนสูงถึง 6.43 ล้านตัน CO<sub>2</sub> เทียบเท่า

## TPI Group Carbon Neutrality by 2043



“กลุ่มที่พีไอโพลีน ให้ความสำคัญในนโยบายความยั่งยืน และการดำเนินธุรกิจตามแนวทาง BCG และ ESG รวมถึงแคมเปญความ  
เป็นกลางทางคาร์บอน รักษาโลก และ ZERO WASTE ในกระบวนการผลิตของกลุ่ม โดยการส่งเสริมสนับสนุนใช้ปูนซิเมนต์ไฮดรอลิก  
ทดแทนปูนซิเมนต์ปอร์ตแลนด์ เนื่องจากการผลิตปูนซิเมนต์ไฮดรอลิกใช้สัดส่วนปูนเม็ดน้อยกว่า จึงทำให้เกิดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์  
น้อยกว่า ดังนั้น เมื่อนำปูนซิเมนต์ไฮดรอลิกมาเป็นวัตถุดิบสำหรับงานก่อสร้างอาคารเขียวตามมาตรฐาน LEED และ TREES จึง  
ช่วยลดก๊าซเรือนกระจก และลดภาวะโลกร้อน นอกจากนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2566 เป็นต้นไป กลุ่มที่พีไอโพลีน มีนโยบายผลิต  
สินค้าที่มีการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยได้ออกแบบเพิ่มการผลิตผลิตภัณฑ์สีเขียว (Green Products) ได้แก่ ปูนเม็ด  
(Green Clinker) ปูนซิเมนต์ (Green Cement) ไฟเบอร์ซีเมนต์ (Green Fiber Cement) และกระเบื้องหลังคาคอนกรีต (Green CRT)  
โดยผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจะไม่ใช้วัตถุดิบทดแทน เชื้อเพลิงทดแทน และไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน” ที่ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก





# วิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ



เป็นผู้นำในธุรกิจวัสดุก่อสร้าง โพลีเมอร์ชนิดพิเศษ และโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดหมุนเวียน ที่มีความเป็นเลิศและมาตรฐานระดับสากล เต็มตัวอย่างยั่งยืนด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยี ในทุกมิติของการทำงาน เพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันในระดับแนวหน้าของอุตสาหกรรม บริหารจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) และกำหนดกลยุทธ์องค์กร เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย และเตรียมรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อลดความเสี่ยงและสร้างโอกาสในการเติบโตอย่างยั่งยืน







## กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

- แสวงหาโอกาสการลงทุนที่มีอัตราผลตอบแทนที่สูงและให้ผลตอบแทนที่ดี โดยคำนึงถึงการลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และมีความเสี่ยงอยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้
- มีทีมงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัท เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่หลากหลาย และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- นำเทคโนโลยี และนวัตกรรมมาใช้ในการบริหารจัดการความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ครบคลุม และรวดเร็ว
- ปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน
- แสวงหาโอกาสทางการตลาด รวมถึงพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม มีมาตรฐานสากล เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดห่วงโซ่มูลค่าซึ่งรวมถึงพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และชุมชนสังคม
- กระจายสินค้าให้ถึงจุดหมายอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ รวมถึงช่องทางการขายออนไลน์ และร้านค้า New Normal ในชุมชน เพื่อขยายฐานผู้บริโภคในทุกสายธุรกิจ รองรับการค้าปลีกและขยายตลาดผลิตภัณฑ์ของกลุ่มทีพีไอโพลีน
- พัฒนาระบบการทำงาน ควบคู่กับการลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยคำนึงถึงสภาวะและความปลอดภัยในการทำงานของบุคลากรภายในองค์กร
- วางแผนบริหารจัดการทางการเงิน เพื่อลดต้นทุนทางการเงิน รวมถึงบริหารสภาพคล่องและความเสี่ยงทางการเงินให้อยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้
- บริหารจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) โดยได้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นความยั่งยืนมาประกอบการจัดการความเสี่ยงในระดับต่างๆ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย
- ปรับวัฒนธรรมองค์กรและเตรียมความพร้อมให้บุคลากรก้าวทัน Digital Disruption ทางธุรกิจ มีรูปแบบการทำงานที่มีความยืดหยุ่นและง่ายต่อการปรับตัว เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง
- สร้างมูลค่าธุรกิจด้วย BCG Model ให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุน ด้วยการเติบโตของผลกำไรอย่างมั่นคง สร้างผลตอบแทนที่ดี มีการขยายธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและการรักษาสิ่งแวดล้อม
- ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีแก่สังคม ชุมชน บริหารการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่อุปทาน บริหารความสัมพันธ์กับคู่ค้าและลูกค้า ให้ความสำคัญและคุ้มครองสิทธิมนุษยชน โดยปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมในด้านค่าจ้างและแรงงาน สนับสนุนการพัฒนาความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิต การทำงานของพนักงานทัดเทียมบริษัทชั้นนำ เพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

	หน่วย	2564	2565	2566
<b>ผลการดำเนินงาน</b>				
รายได้รวม	(ล้านบาท)	41,279	50,963	44,963
รายได้จากการขาย	(ล้านบาท)	38,920	48,133	42,807
กำไรขั้นต้น	(ล้านบาท)	12,529	12,807	9,908
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน (ก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้)	(ล้านบาท)	9,128	9,508	6,585
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน (หลังหักดอกเบี้ยจ่าย ก่อนหักภาษีเงินได้)	(ล้านบาท)	7,067	7,573	4,509
กำไรสุทธิ	(ล้านบาท)	6,918	7,845	4,305
<b>ฐานะทางการเงิน</b>				
สินทรัพย์รวม	(ล้านบาท)	135,714	144,499	163,415
สินทรัพย์หมุนเวียน	(ล้านบาท)	35,032	39,131	45,850
หนี้สินรวม	(ล้านบาท)	78,152	81,685	98,788
หนี้สินทางการเงิน	(ล้านบาท)	68,143	71,372	85,144
หนี้สินทางการเงินสุทธิ**	(ล้านบาท)	56,479	59,747	64,446
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(ล้านบาท)	57,562	62,814	64,626
<b>อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	32.19	26.61	23.14
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	16.76	15.39	9.57
จำนวนทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	(ล้านบาท)	19,127	18,935	18,935
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	(บาท)	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	3.01	3.32	3.41
กำไรสุทธิต่อหุ้น	(บาท)	0.297	0.370	0.170
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	(บาท)	0.09	0.10	0.10
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ *	(ร้อยละ)	30.30	27.03	58.82
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.36	1.30	1.53
อัตราส่วนหนี้สิน (สุทธิ) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น**	(เท่า)	1.16	1.12	1.21
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.18	1.14	1.31
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ย (สุทธิ) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น**	(เท่า)	0.98	0.95	1.00

หมายเหตุ : \* คำนวณอัตราการจ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการ

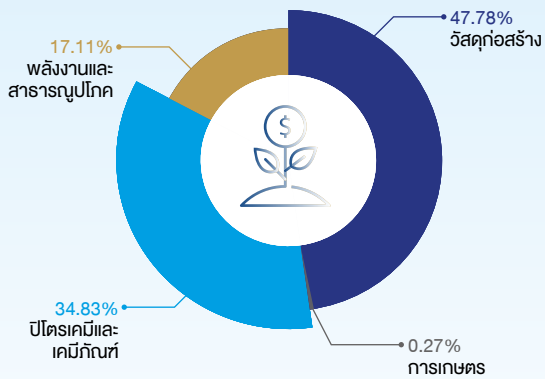
\*\* คำนวณโดยหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น



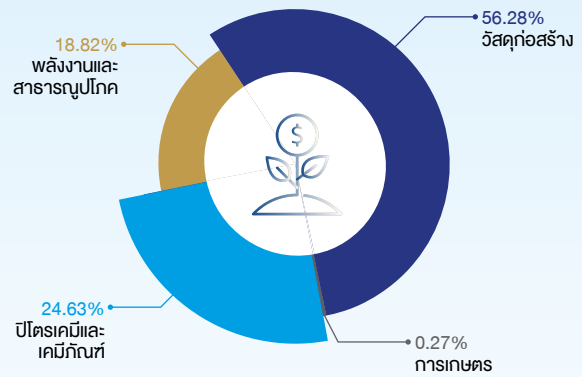


## สัดส่วนรายได้

รายได้จากการขายปี 2565

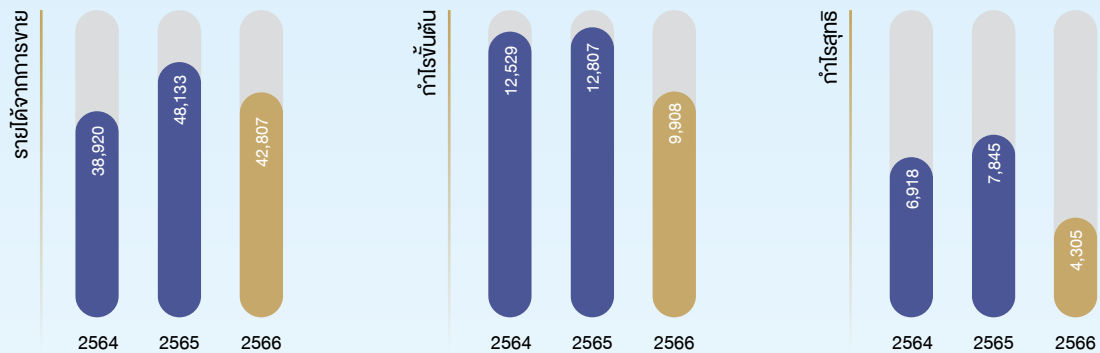


รายได้จากการขายปี 2566



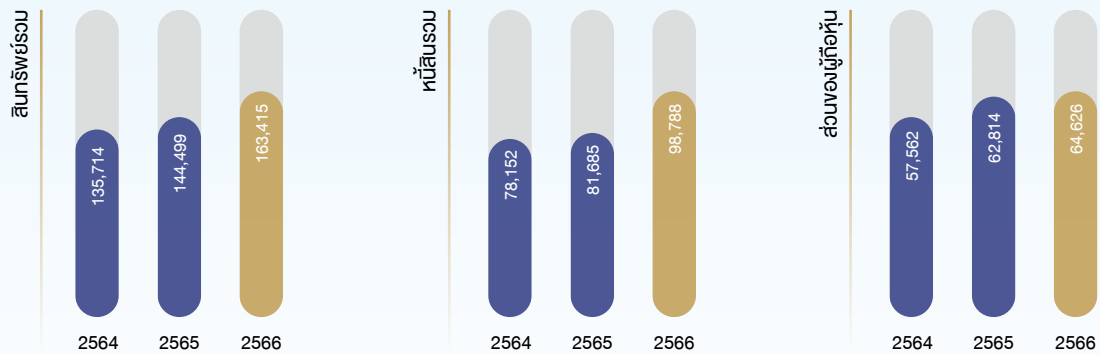
## รายได้และกำไร

หน่วย : ล้านบาท



## ฐานะการเงิน

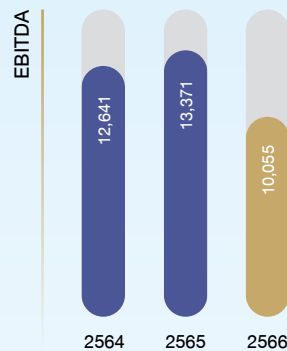
หน่วย : ล้านบาท



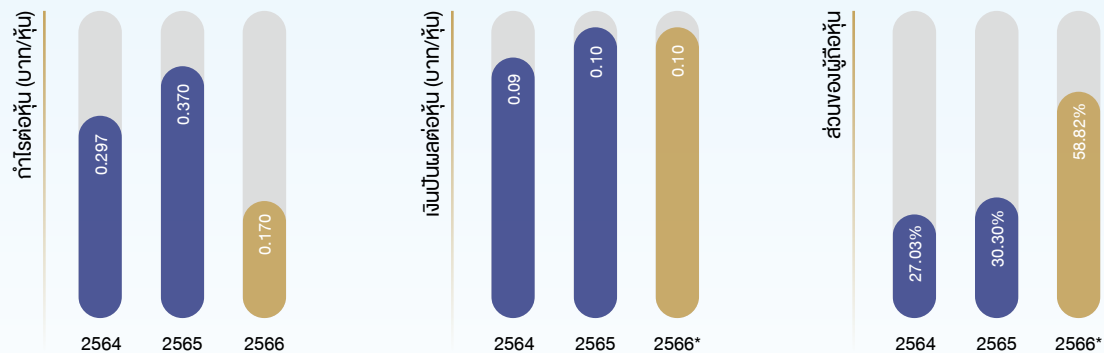


## กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)

หน่วย : ล้านบาท



## กำไรและเงินปันผล



หมายเหตุ : \* เงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2566 แบ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานครั้งแรกของปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท/หุ้น ซึ่งได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้ว จึงคงเหลือเงินปันผลสำหรับผลประกอบการครั้งหลังของปี 2566 ที่จะจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท/หุ้น ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2567 ทั้งนี้เงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ก่อน

## อัตราส่วนทางการเงิน

	หน่วย	2564	2565	2566
อัตรา EBITDA ต่อรายได้จากการขาย	เท่า	0.32	0.28	0.23
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	4.96	5.22	3.45
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.16	1.12	1.21
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	%	12.61	13.03	6.76
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	%	5.33	5.60	2.80

# รางวัลแห่งความภูมิใจในปี 2566

สิ่งยืนยันผลการดำเนินงานของ บริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน) “TPIPL” และ บริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) “TPIPP” ที่เป็นเลิศทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของปี 2566 สามารถแสดงให้เห็นจากรางวัลที่ได้รับทั้งในระดับประเทศ และระดับสากล

## ระดับประเทศ



### Sustainability Disclosure Award

TPIPL และ TPIPP ได้รับรางวัลเกียรติคุณ (Sustainability Disclosure Award) ประจำปี 2566 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ซึ่งเป็นรางวัลที่ได้รับการประเมินสถานะการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน (จากรายงานความยั่งยืน และแบบ 56-1 One Report ปี 2565) จากสถาบันไทยพัฒน์



### Outstanding Innovative Company Awards 2023

TPIPL ได้รับรางวัล Outstanding Innovative Company Awards 2023 จากผลงานนวัตกรรม “อุปกรณ์สร้างกระแสลมบนปล่องไฟแบบมีช่องเปิด” ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัท ในการสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อลดต้นทุนด้านพลังงานเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กร และสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ และสังคมอย่างยั่งยืน



### TPIPL และ TPIPP ติดทำเนียบหุ้น ESG 100 ในปี 2566

TPIPL ได้รับคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในบริษัทกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 (2565 - 2566) ในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง และ TPIPP ได้รับคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในบริษัทกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ติดต่อกันเป็นปีที่ 4 (2561, 2564 - 2566) ในกลุ่มทรัพยากร สะท้อนการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental Social and Governance: ESG) ของกลุ่มทีพีไอ โพลีน จากการประเมินหลักทรัพย์จดทะเบียน ในปี พ.ศ.2566 โดยสถาบันไทยพัฒน์



### การประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ 5 ดาว “ดีเลิศ” (Excellent)

TPIPL และ TPIPP พัฒนาการกำกับดูแลกิจการ ขององค์กรอย่างต่อเนื่อง จนได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการ ในระดับ 5 ดาว “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2566 จาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



### TPIPL รับรางวัลเกียรติบัตร Circular Economy ประจำปี 2566

บริษัทได้รับรางวัลเกียรติบัตร Circular Economy สำหรับโรงงานปูนซีเมนต์ 1, 2, 3 และ 4 ผ่านการประเมิน ภายใต้โครงการพัฒนาและยกระดับสถานประกอบการอุตสาหกรรมให้มีการประยุกต์ใช้หลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ในองค์กร จากกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่



#### SET ESG Ratings : AA

TPIPL และ TPIPP ได้รับการประเมิน “หุ้นยั่งยืนระดับ AA” ประจำปี 2566 (SET ESG Ratings: AA) ในการดำเนินธุรกิจด้าน ESG ที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวมอย่างยั่งยืน



#### รางวัลเกียรติบัตร Circular Economy ประจำปี 2566

TPIPP ได้รับรางวัลเกียรติบัตร Circular Economy สำหรับโรงงานไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะและโรงงานผลิตเชื้อเพลิงขยะ ผ่านการประเมินภายใต้โครงการพัฒนาและยกระดับสถานประกอบการอุตสาหกรรมให้มีการประยุกต์ใช้หลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ในองค์กร จากกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่



#### รับประกาศเกียรติคุณ

##### ผลงานด้านพัฒนาสังคมเป็นเลิศ

TPIPL ได้รับประกาศเกียรติคุณ เป็นองค์กรที่สนับสนุนการพัฒนาสังคมเป็นเลิศ ประจำปี 2566 จากกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์



#### รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 (Green Industry Level 4 : Green Culture) ประจำปี 2564-2567

TPIPL และ TPIPP ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 วัฒนธรรมสีเขียวสำหรับโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ Line 1, 2, 3 โรงงานปรับปรุงคุณภาพของเสียรวม (โรงงานกำจัด Waste) และ โรงไฟฟ้า TG 1, 2, 3 ตามลำดับ จากกระทรวงอุตสาหกรรม



#### รางวัล CSR-DIW Continuous Award ประจำปี 2566

TPIPL และ TPIPP รับผิดชอบต่อสังคม โครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน ประเภท CSR-DIW Continuous Award ประจำปี 2566 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 นับตั้งแต่ปี 2558 สำหรับ

- โรงงานผลิตปูนซีเมนต์ Line 1, 2, 3 และ 4 โรงงาน Mortar 1, 2, 3 และ 4 และโรงงานผลิตอิฐมวลเบา และ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 นับตั้งแต่ปี 2559 สำหรับ
- โรงไฟฟ้า TG1-3 (60MW), TG4 (30MW), TG5 (60MW), TG6 (70MW), TG7 (40MW) และ TG8 (150MW)



#### รางวัล จากโครงการหนึ่งล้านกล้าความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน ประจำปี 2566

TPIPL รับรางวัลเกียรติยศ โครงการหนึ่งล้านกล้าความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน ประจำปี 2566 สาขานวัตกรรมเกษตร จากมูลนิธิเพื่อสังคมไทย



#### รางวัลความเป็นเลิศ จากโครงการหนึ่งล้านกล้าความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน ประจำปี 2566

TPIPL ได้รับรางวัลเกียรติยศ โครงการหนึ่งล้านกล้าความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน ได้แก่ รางวัลองค์กรที่มีความเป็นเลิศ ประจำปี 2566 สาขาความเป็นเลิศด้านการบริหาร เทคโนโลยี นวัตกรรม วิจัยและพัฒนา จากมูลนิธิเพื่อสังคมไทย



#### รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 3

##### (Green Industry Level 3 : Green System)

TPIPL และ TPIPP ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 3 ระบบสีเขียว สำหรับโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ Line 4 ประจำปี 2564-2567 และ โรงไฟฟ้า TG 4, 5, 6, 7 และ 8 ประจำปี 2566-2569 จากกระทรวงอุตสาหกรรม





### รางวัลเกียรติคุณ จากโครงการหนึ่งล้านกล้าความดี ตอบแทนคุณแผ่นดิน ประจำปี 2566 โดยมูลนิธิ เพื่อสังคมไทย

นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร TPIPL รับโล่  
ประกาศเกียรติคุณจากโครงการหนึ่งล้านกล้าความดีตอบแทน  
คุณแผ่นดิน ปี 2566 โดยมูลนิธิเพื่อสังคมไทย จำนวน 2 รางวัล  
ได้แก่ รางวัล “ความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน” ประจำปี 2566 สาขา  
นวัตกรรมทางเกษตร และ รางวัล “ความเป็นเลิศ” ประจำปี 2566  
สาขา ความเป็นเลิศด้านการบริหาร เทคโนโลยี นวัตกรรม วิจัย  
และพัฒนาบนแผ่นดิน



### รางวัลโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Factory)

TPIPL รับรางวัลโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ การจัดการ  
ของเสียระดับเริ่มต้น (Eco Factory - Beginner for Waste  
Processor) จากสถาบันน้ำและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน  
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรม  
แห่งประเทศไทย

## ระดับสากล



### CSR ระดับโลก 3G Excellence Award in CSR Activities 2023 และ 3G Environmental Responsibility Award 2023

TPIPL รับรางวัลเกียรติยศ 3G Excellence Award in CSR Activities 2023 และ  
TPIPP รับรางวัลเกียรติยศ 3G Environmental Responsibility Award 2023  
จากเวทีระดับโลก Global Good Governance Awards (3G Awards) 2023  
จัดขึ้นโดย บริษัทที่ปรึกษาทางการเงิน Cambridge IFA International Financial  
Advisory แห่งสหราชอาณาจักร จุดมุ่งหมายเพื่อยกย่ององค์กรที่ประสบความสำเร็จ  
ในการนำประเด็นความรับผิดชอบต่อสังคมมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจในชีวิต  
ประจำวัน



### Most Sustainable Conglomerate Group in Thailand 2023 และ Best Green Renewable Energy Power Plant in Thailand 2023

TPIPL รับรางวัลกลุ่มบริษัทที่ยั่งยืนที่สุด ในประเทศไทยประจำปี 2566  
(Most Sustainable Conglomerate Group in Thailand 2023) และ  
TPIPP รับรางวัลโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนสีเขียวที่ดีที่สุดในประเทศไทย  
ประจำปี 2566 (Best Green Renewable Energy Power Plant in  
Thailand 2023) จากเวทีระดับโลก World Business Outlook



### รางวัล ASIA's GREATEST BRANDS 2022-2023

TPIPL และ TPIPP ได้รับรางวัล ASIA's  
GREATEST BRANDS 2022-2023 จาก  
นิตยสาร Asia One จากผลงานที่โดดเด่น  
เป็นที่ยอมรับและไว้วางใจของผู้บริโภค



### รางวัล ASIA's GREATEST CEO 2022-2023

นิตยสาร Asia One มอบรางวัล ASIA's GREATEST CEO 2022-2023 ให้แก่คุณประชัย เลี่ยวไพรัตน์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) กลุ่มทีพีโอ โพลีน ที่ช่วยส่งเสริมภาคเศรษฐกิจในประเทศไทย และการมีส่วนร่วมในระดับจุลภาคของประเทศไทย รวมไปถึงระดับมหภาคของเอเชีย



### รางวัล Best Corporate Governance Company Thailand 2023

TPIPL รับรางวัล Best Corporate Governance Company Thailand 2023 จาก International Business Magazine เป็นการรับรองว่า บริษัทเป็นหนึ่งในองค์กรชั้นนำที่ปกป้องสิทธิของนักลงทุน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย สะท้อนความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจ สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม



### รางวัลบริษัททำกับดูแลกิจการที่ดีที่สุดในประเทศไทย ประจำปี 2566 (The Best Corporate Governance Company Thailand 2023 )

TPIPL ได้รับรางวัลบริษัททำกับดูแลกิจการที่ดีที่สุดในประเทศไทย ประจำปี 2566 (The Best Corporate Governance Company Thailand 2023) จาก นิตยสารธุรกิจระหว่างประเทศ (International Business Magazine)



### รางวัล The International Diamond Prize for Excellence in Quality 2023 จากสถาบัน European Society for Quality Research

TPIPP ได้รับรางวัล The International Diamond Prize for Excellence in Quality 2023 จากสมาคมยุโรปเพื่อการวิจัยคุณภาพ (European Society for Quality Research หรือ ESQR) ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ ยกย่องแนวทางปฏิบัติและกลยุทธ์การจัดการคุณภาพ สู่ความเป็นเลิศในการบริหารจัดการองค์กร



### TPIPL รับรางวัล Top AGRI Biotech Company in Thailand 2023

จากนิตยสาร AGRI BUSINESS REVIEW, ASIA-PACIFIC REGION จากความสำเร็จในการบุกเบิกและคิดค้นสารโพลีเมอร์อินทรีย์ 100 เปอร์เซ็นต์ ที่ใช้เป็นตัวดูดซับ ช่วยสร้างอนาคตทางการเกษตรที่มั่นคงแข็งแรง ในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก



### TPIPL รับรางวัล World's Best Companies to Work for 2024 จาก WORLD'S LEADERS MAGAZINE , APAC

ในฐานะกลุ่มบริษัทที่มุ่งมั่นสร้างนวัตกรรมทั้งในด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต ซึ่งสอดคล้องกับหลักการของเศรษฐกิจหมุนเวียนทางชีวภาพ สีเขียว และมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) สะท้อนให้เห็นถึงความทุ่มเทในการสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อโลก



### TPIPL รับรางวัล The Best ESG Practices for sustainable development in Thailand

(แนวทางปฏิบัติ ESG ที่ดีที่สุดเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนในประเทศไทย) และ TPIPP รับรางวัล The Best Innovations in renewable energy industry in Thailand (สุดยอดนวัตกรรมแห่งอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย 2023) จากนิตยสาร The Global Economics นิตยสารการเงินชั้นนำ สหราชอาณาจักร



### TPIPP รับรางวัล Best ESG Energy Efficiency Initiative Company Thailand 2023

ในฐานะบริษัทผู้นำด้านนวัตกรรม ESG Energy Efficiency ของประเทศไทยประจำปี 2566 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จากนิตยสาร International Finance Magazine (IFM) สหราชอาณาจักร

# พัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มพีไอโพลีน ในปี 2566

## 1. ธุรกิจปูนซีเมนต์ คอนกรีตผสมเสร็จ และวัสดุก่อสร้างอื่น

1. ในช่วงปี 2564 - 2566 บริษัทตระหนักถึงปัญหาโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่รุนแรงมากขึ้น จึงได้ลงทุนในโครงการปรับปรุงเครื่องจักรเตาเผา โรงปูนซีเมนต์เพื่อลด Heat Consumption ในกระบวนการผลิต ในกระบวนการผลิต รวมทั้งหมดสิ้นสายการผลิต (PREPOL-SC Step Combustors Project) ให้สามารถใช้เชื้อเพลิงขยะทดแทนถ่านหินได้ร้อยละ 25 ในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ ซึ่งส่งผลให้บริษัทไม่ต้องพึ่งพิงเชื้อเพลิงถ่านหินเพียงอย่างเดียว สามารถลดต้นทุนพลังงานและประหยัดค่าซ่อมแซมเครื่องจักร การลดการใช้ถ่านหินที่มีราคาสูงและผันผวนตามภาวะตลาดโลก ด้วยการใช้เชื้อเพลิงขยะทดแทนที่มีราคาถูกกว่า จะช่วยให้บริษัทสามารถลดการเกิดก๊าซเรือนกระจก ซึ่งโครงการสำเร็จสมบูรณ์ครบทั้งสี่สายการผลิตในปี 2566

2. บริษัทได้ลงทุนในโครงการ Electric Dump Trucks จำนวน 41 คัน ซึ่งสามารถประหยัดต้นทุนค่าขนส่งได้ อีกทั้งช่วยลดการเกิดก๊าซเรือนกระจกจากการใช้เครื่องยนต์สันดาป และลดฝุ่น PM2.5 โครงการทยอยแล้วเสร็จในปี 2565-2567

3. บริษัทได้ลงทุนในโครงการดัดแปลงอุปกรณ์ทำเหมือง (Quarry Equipment Modification) ซึ่งสามารถประหยัดค่าขนส่งและช่วยลดการเกิดก๊าซเรือนกระจก และฝุ่น PM2.5 โครงการทยอยแล้วเสร็จในปี 2566-2567

4. กลุ่มที่พีไอโพลีนได้ลงทุนในโครงการ Electric Concrete Mixers จำนวน 10 คัน ประหยัดต้นทุนค่าขนส่ง ช่วยลดการเกิดก๊าซเรือนกระจกจากการใช้เครื่องยนต์สันดาป และลดฝุ่น PM2.5 โครงการทยอยแล้วเสร็จในปี 2566-2567

5. นับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2566 บริษัทได้ผลิต Green Products ได้แก่ Green Clinker, ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก หรือ Green Cement, Fiber Cement และ Green Concrete Roof Tile เพื่อก้าวสู่ยุค Green Construction

6. ในส่วนธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จ ได้มีติดตั้ง Electric Mixer สำหรับรถขนส่งคอนกรีตผสมเสร็จให้แก่ลูกค้า ซึ่งทำให้สามารถประหยัดค่าน้ำมันได้ประมาณ 30%

7. ในส่วนธุรกิจไฟเบอร์ซีเมนต์ ได้มีการติดตั้งเครื่องจักรเพื่อลบคมใบมีดเพชร ซึ่งใช้ในการผลิตสินค้ากลุ่มไฟเบอร์ซีเมนต์ ซึ่งสามารถช่วยประหยัดต้นทุนค่าลบคมใบมีดเพชรได้ประมาณ 30%

## 2. ธุรกิจโพลีเมอร์ชนิดพิเศษ

1. โรงผลิตโพลีเมอร์ชนิดพิเศษ อยู่ระหว่างการปรับปรุงเครื่องจักร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโพลีเมอร์ (Polymerization Conversion Rate) ซึ่งจะส่งผลให้กำลังการผลิต EVA โดยรวมเพิ่มสูงขึ้นประมาณ 10% โดยได้ปรับเพิ่มกำลังการผลิตบางส่วนในปี 2566 และจะแล้วเสร็จในปี 2568

2. บริษัทสามารถพัฒนาสินค้ามูลค่าเพิ่มชนิดใหม่ ในกลุ่มการวุ้นที่มีความเหลวเป็นพิเศษและมีคุณสมบัติทนความร้อนได้ดีขึ้น โดยได้เริ่มผลิตสินค้าดังกล่าวตั้งแต่ปี 2565 ซึ่งสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มที่มีอัตรากำไรสูงในกลุ่มการนำอุตสาหกรรมชนิดพิเศษที่มีผู้ผลิตน้อยราย ในปี 2566 บริษัทประสบความสำเร็จในการขยายสัดส่วนตลาดในสินค้ากลุ่มนี้ นับเป็นหนึ่งในสามผู้นำตลาดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

3. บริษัทประสบความสำเร็จในการทดลองผลิตโคโพลีเมอร์ของ Ethylene และเคมีภัณฑ์ใหม่ จาก Pilot Reactor โดยผลิตภัณฑ์ดังกล่าว มีคุณสมบัติในการยึดติดกับพลาสติกกลุ่ม PET OPP และฟิล์มอบไอโโลหะ (Metalized Film) ได้ดีมาก รวมทั้งสามารถเพิ่มการทนต่อแรงกระแทกและช่วยในการขึ้นรูปของ Engineering Plastic ได้ นอกจากนี้ ยังมีผู้ผลิตเม็ดพลาสติกดังกล่าวได้จำนวนจำกัด และน้อยมาก เมื่อเทียบกับผู้ผลิตเม็ดพลาสติก EVA ในปี 2566 บริษัทได้เริ่มนำตัวอย่างให้ลูกค้าได้ทดสอบการใช้งานเพื่อศึกษาคุณสมบัติและการตอบสนองด้านการตลาด ซึ่งบริษัทมีแผนการปรับปรุงเครื่องจักรในสายการผลิตที่มีอยู่ เพื่อเริ่มผลิตสินค้าดังกล่าวได้ภายในปลายปี 2568 ซึ่งผลิตภัณฑ์ใหม่จะช่วยให้บริษัทมีสินค้าที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าเพิ่มขึ้น เพื่อรับมือกับความผันผวนและความไม่แน่นอนในตลาดปิโตรเคมีที่มีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างมากในอนาคตได้

4. บริษัทได้นำเข้าเครื่องจักรจากผู้ผลิตในทวีปยุโรปและติดตั้งในโรงงานผลิตกาบวงรีใหม่เสร็จสมบูรณ์แล้ว มีกำลังการผลิต 5,000 ตันต่อปี มีการทดลองเดินเครื่องจักรในการผลิต และจะสามารถเดินเครื่องได้ภายในปี 2566 ทำให้บริษัทสามารถขยายตลาดกาบวงรีในภูมิภาคที่กำลังขยายตัวอย่างต่อเนื่อง

5. บริษัทได้พัฒนากาวน้ำอุตสาหกรรมเกรดพิเศษ เพื่อช่วยลดมลพิษฝุ่น PM 2.5 สำหรับพื้นที่ก่อสร้าง โดยวิธีการฉีดพ่นเคลือบลงบนพื้นผิวถนนลูกรัง ป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นจากการสัญจรของรถยนต์และเครื่องจักรที่สัญจรในพื้นที่ก่อสร้าง แทนการฉีดน้ำเพื่อลดฝุ่น ทำให้สามารถลดการใช้น้ำ แรงงาน และเครื่องพ่นน้ำไปได้มาก เริ่มการทดสอบและได้รับการตอบรับอย่างดีจากลูกค้าในประเทศ โดยตั้งเป้าจะขยายตลาดเพิ่มเติมในปี 2567 ต่อไป

6. บริษัทมีแผนที่จะพัฒนาและปรับปรุงเครื่องจักรอย่างต่อเนื่องต่อไปในผลิตภัณฑ์ที่ต้องใช้เทคโนโลยีที่ล้ำสมัย เพื่อเป็นทางเลือกให้กับบริษัทได้มีโอกาสทำกำไรต่อไปในระยะยาวอีกด้วย

### 3. ธุรกิจโรงไฟฟ้า (ภายใต้บริษัท กฟิโพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))

#### 1. โครงการเปลี่ยนเชื้อเพลิงหม้อไอน้ำ B6

ปี 2566 ที่ฟิโพลีน เพาเวอร์ ได้เริ่มดำเนินการผลิตไอน้ำจากหม้อไอน้ำ B6 โดยใช้เชื้อเพลิงขยะเต็มรูปแบบ และยกเลิกการใช้ถ่านหินทั้งหมด ซึ่งเป็นไปตามนโยบายในการลดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้ยังทำให้สามารถเพิ่มปริมาณการกำจัดขยะชุมชนมากขึ้นและลดต้นทุนการผลิตไฟฟ้า

#### 2. โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)

สถานที่ก่อสร้าง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี โดยมีกำลังติดตั้งบนพื้นดิน เฟส 1 ขนาด 61.226 เมกะวัตต์ เฟส / 52.20 เมกะวัตต์ เอชี และ เฟส 2 ขนาด 11.99 เมกะวัตต์ เฟส / 9.6 เมกะวัตต์ เอชี เพื่อขายไฟฟ้าให้แก่โรงปูนซิเมนต์ เพื่อรองรับปริมาณการเพิ่มการใช้ไฟฟ้าที่เป็นพลังงานทดแทน โดยขณะนี้ได้มีความคืบหน้าโครงการประมาณ ร้อยละ 10 คาดว่าจะแล้วเสร็จสามารถจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบจำหน่ายประมาณ ปลาย ปี 2567

#### 3. โครงการก่อสร้างเตาเผาขยะและหม้อไอน้ำ B16

เป็นเตาเผาชนิด Incinerator เพื่อนำมาจัดการส่วนที่เหลือจากการคัดแยกขยะในการผลิตเชื้อเพลิงที่เป็นวัสดุเหลือใช้ขนานนำมาเผาด้วยเตาเผาแบบตะกรับ โดยมีความสามารถในการกำจัดได้ 800 ตัน ต่อวัน และนำความร้อนจากการเผาดังกล่าวมาผลิตไอน้ำ ได้ 80 ตัน สามารถผลิตเป็นพลังงานไฟฟ้าได้ 15 เมกะวัตต์ ปัจจุบันมีความคืบหน้าโครงการประมาณ ร้อยละ 20 คาดว่าจะแล้วเสร็จ ในปลายปี 2567

#### 4. โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar roof)

เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับโรงงานผลิตกระเบื้องและไฟเบอร์ซีเมนต์ของฟิโพลีน ขนาดติดตั้ง 6.012 เมกะวัตต์ เฟส / 5.1 เมกะวัตต์ เอชี ปัจจุบันมีความคืบหน้าโครงการประมาณ ร้อยละ 10 คาดว่าจะแล้วเสร็จและสามารถจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบจำหน่ายประมาณปลาย ปี 2567

#### 5. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Wind Turbine

ติดตั้ง Wind turbine ขนาด 5 เมกะวัตต์ ในพื้นที่สัมปทานเหมืองหินปูน เพื่อผลิตไฟฟ้าจำหน่ายให้โรงปูนซิเมนต์ของ ฟิโพลีน โดยได้รับอนุญาตจากกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและ

การเหมืองแร่ในการดำเนินการแล้ว ซึ่งได้รับการอนุมัติการแก้ไขแผนการทำเหมืองแร่ จากคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแล้ว คาดว่าจะเริ่มดำเนินการก่อสร้าง กลางปี 2567

#### 6. โครงการ เปลี่ยนเชื้อเพลิงหม้อไอน้ำ สำหรับโรงไฟฟ้า TG 8 ขนาด 150 เมกะวัตต์

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565 ที่ฟิโพลีน เพาเวอร์ ได้ลงนามในสัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมถึงงานก่อสร้างและติดตั้ง RDF Boilers 160TPH จำนวน 3 ชุด เพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้า TG 8 เปลี่ยนมาใช้เชื้อเพลิงขยะแทนถ่านหินตั้งแต่ปี 2565 และอยู่ระหว่างการติดตั้ง Boiler เพิ่มเติม มีความคืบหน้าโครงการร้อยละ 25 โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จและใช้เชื้อเพลิงขยะแทนถ่านหินได้ครบทั้งหมด ภายในปี 2568 ซึ่งจะทำให้การผลิตไฟฟ้าทั้งหมดของฟิโพลีน เพาเวอร์ จำนวน 440 เมกะวัตต์ เปลี่ยนเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนทั้งหมด

#### 7. โครงการโรงงานผลิตเชื้อเพลิงจากขยะ โรงงานที่ 3

ซึ่งประกอบด้วยเครื่องผลิต 5 ชุด รองรับขยะเพื่อนำมาผลิตเชื้อเพลิงได้วันละ 3,000 ตัน เพื่อเตรียมเชื้อเพลิงสำหรับโครงการเปลี่ยนการใช้ถ่านหินทั้งหมดเป็นเชื้อเพลิงขยะ เริ่มการผลิตเชิงพาณิชย์ในเดือนตุลาคม 2566

#### 8. โรงงาน คัดแยกและ recycle ถ่านหิน (IBA Plant)

ที่ฟิโพลีน เพาเวอร์ ลงทุนในโรงงานคัดแยกและคัดแยกและ recycle ขี้ถ่านหินที่เป็นของเสียจากกระบวนการเผาไหม้หม้อไอน้ำ กลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์ และสร้างมูลค่าเพิ่ม เป็นวัตถุดิบทดแทนแร่ shale ในการผลิตปูนซิเมนต์ และใช้ทดแทนทรายในการก่อสร้าง นอกจากนั้นโลหะที่ถูกคัดแยกออกมาจากโรงงานจะถูกจำหน่ายเข้าสู่กระบวนการ recycle ของโรงงานหลอมเหล็ก โดยโรงงานดังกล่าวมีขนาดกำลังการผลิต 2,000 ตันต่อวัน ขณะนี้อยู่ระหว่างการก่อสร้าง มีความคืบหน้าโครงการร้อยละ 30 คาดว่าจะเสร็จสมบูรณ์ในเดือนกุมภาพันธ์ 2567

#### 9. โครงการบริหารและจัดการขยะมูลฝอยชุมชน เทศบาลตำบลเกาะแก้ว จังหวัดสงขลา

ตั้งอยู่ที่ อำเภอ เมือง จังหวัดสงขลา สามารถกำจัดขยะได้ 500 ตัน ต่อวัน อยู่ระหว่างการติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้าขนาด 9.95 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 7.92 เมกะวัตต์ โดยมีการลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ( PPA ) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และได้รับใบอนุญาตก่อสร้างแล้ว อยู่ระหว่างการก่อสร้าง มีความคืบหน้าโครงการประมาณร้อยละ 10 คาดว่าจะแล้วเสร็จและจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้ประมาณ ต้นปี 2569



#### 10. โรงไฟฟ้าซื้อเพลิงขยะชุมชนเทศบาลนคร นครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา

ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ ได้รับการประกาศเป็นผู้ได้รับการคัดเลือกในการบริหารโครงการ แต่เนื่องจากการร้องเรียก จากคู่แข่งในการประมูล ดังนั้นจึงอยู่ในระหว่างรอคำพิพากษา จากศาลปกครองสูงสุด หากผลการตัดสินเป็นบวก คาดว่าจะสามารถลงนามสัญญาและดำเนินการโครงการได้ภายในปี 2568 กำหนดเสร็จประมาณ ปี 2569 เมื่อลงนามสัญญาดังกล่าว ทางเทศบาลนครฯ จะต้องว่าจ้างให้ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ ดำเนินการกำจัดขยะ โดยขนส่งมายังโรงไฟฟ้าที่ สระบุรี ในช่วงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าดังกล่าว

#### 11. โรงไฟฟ้าซื้อเพลิงขยะชุมชน เทศบาลเมืองมุกดาหาร จังหวัดมุกดาหาร

ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ เข้าประมูลโครงการบริหารและจัดการขยะมูลฝอยชุมชน เป็นโรงไฟฟ้าไฟฟ้าระบบปิดที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เทศบาลเมืองมุกดาหาร จังหวัดมุกดาหาร มูลค่าโครงการประมาณ 1,803 ล้านบาท กำลังการผลิตติดตั้ง 9.9 เมกะวัตต์ กำลังการขายไฟฟ้า 8 เมกะวัตต์ โดย ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ ได้รับการประกาศเป็นผู้ได้รับการคัดเลือก มีการลงนามสัญญาโครงการดังกล่าวกับ เทศบาลเมืองมุกดาหาร เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566 ต่อมาเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ผ่านมา บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเรียบร้อยแล้ว

### 4. กลุ่มทีพีโอโพลีนได้มีการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับกลุ่มผลิตภัณฑ์ ดังนี้

1. บริษัท ทีพีโอ โพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด จำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับพืช เช่น ปุ๋ยชีวะอินทรีย์ และสารปรับสภาพดิน เป็นต้น
2. บริษัท ทีพีโอ ไบโอ ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด จำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับปศุสัตว์และประมง เช่น ซินไบโอติกส์ ไมโครเม็ท ฟงฟนเหลียง และไบโอแซน ได้รับการขึ้นทะเบียน MIT (Made in Thailand) นอกจากนี้กลุ่มสารเสริมชีวะซินไบโอติกส์ โปรไบโอติกส์ และผลิตภัณฑ์ไบโอแซนได้รับการขึ้นทะเบียนนวัตกรรม ด้วย นอกจากนี้ยังมีโครงการลงทุนก่อสร้างโรงผสมยาสำหรับการผลิตยาแผนปัจจุบันสำหรับคน (ในรูปผงและเม็ด) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการรักษาอาการเจ็บป่วยเล็กๆ น้อยๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นได้ทั่วไปในชีวิตประจำวัน ทำให้ลดการนำเข้ายาที่มีราคาแพงจากต่างประเทศ ซึ่งบริษัทจะดำเนินการขอขึ้นทะเบียนยาแผนปัจจุบันสำหรับคน กับสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา และขอใบอนุญาตรับรองมาตรฐาน GMP ต่อไป



ทั้งนี้ กลุ่มทีพีโอโพลีนมีทีมงานเภสัชกรวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ใช้วัตถุดิบที่เป็นสารออกฤทธิ์ที่อยู่ในรายชื่อตำรับยาแผนปัจจุบัน ภายใต้กรรมวิธีการผลิตที่ทันสมัยและสะอาด เพื่อผลิตยาที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภค อาทิเช่น

1. กลุ่มยาแก้ปวดท้อง ท้องอืด ท้องขึ้น ท้องเฟ้อ
2. ยาลดกรด
3. น้ำยาบ้วนปากที่เป็น Antiseptic Mouthwash
4. ยาคลายกล้ามเนื้อ

3. บริษัท ทีพีโอ รักษาสุขภาพ จำกัด จำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับชีวะอนามัย เช่น ผง Bio Knox น้ำยาบ้วนปาก สบู่ และน้ำยาขจัดคราบ เป็นต้น โดยในปี 2566 บริษัท ทีพีโอ รักษาสุขภาพ จำกัด ได้ลงทุนเพิ่มสายผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม Provita ซึ่งเป็นเครื่องดื่มโปรไบโอติกส์ผสมวิตามิน แทนการจ้างผลิตจากภายนอก และได้เพิ่มช่องทางการจำหน่ายไปยังกลุ่มผู้บริโภคมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นผ่านช่องทาง Modern Trade ช่องทางออนไลน์ หรือร้านค้าทั่วไป อีกทั้งยังมีการโปรโมทสินค้าผ่าน Influencers เพื่อสร้างการรับรู้ในกลุ่มผู้บริโภคให้เข้าถึงได้มากยิ่งขึ้น



## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน



# การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

## 1. โครงสร้าง และการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

กลุ่มทีพีไอโพลีน ประกอบธุรกิจหลัก แบ่งเป็น 4 กลุ่ม ดังนี้

1. ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง ได้แก่ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ ปูนเม็ด ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก ปูนสำเร็จรูป คอนกรีตผสมเสร็จ กระเบื้องคอนกรีต อิฐมวลเบา ไฟเบอร์ซีเมนต์ ผลิตภัณฑ์ทดแทนไม้ ประติ วังกบและบัวกบ ฝ้าเพดาน วัสดุตกแต่งภายนอกและภายใน สีทาบ้านและอาคาร เป็นต้น



2. ธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ ได้แก่ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายโพลีเมอร์ชนิดพิเศษ (Specialty Polymer) กาวน้ำ (EVA Emulsion) กาวผง (EVA Powder) ผลิตภัณฑ์ฟิล์ม EVA (EVA Encapsulant / EVA Interlayer / EVA Film) แอมโมเนียมไนเตรท และกรดไนตริก เป็นต้น



3. ธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค ได้แก่ ธุรกิจโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทิ้ง โรงไฟฟ้าถ่านหิน โรงงานแปรรูปขยะเป็นเชื้อเพลิงทดแทน โรงงานผลิตเชื้อเพลิงเหลว สถานีให้บริการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (NGV) และโรงงานรับกำจัดกากอุตสาหกรรม เป็นต้น



#### 4. ธุรกิจการเกษตรและอื่นๆ ประกอบด้วย

4.1 ผลิตภัณฑ์สุขอนามัยชีวภาพสุขอนามัยชีวภาพ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารแคลเซียมและวิตามินซี Bio Knox ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด Microme Knox Solution เครื่องดื่มโปรไบโอติกผสมวิตามิน Provita น้ำยาบ้วนปาก น้ำยาล้างผัก สบู่เหลวอาบน้ำและสบู่ล้างมือ น้ำดื่มตรา ทีพีไอพีแอล น้ำยาล้างจาน น้ำยาฆ่าเชื้อโรค และ แอลกอฮอล์ล้างมือสูตรน้ำและเจล เป็นต้น





4.2 ผลิตภัณฑ์สำหรับพืช ได้แก่ ปุ๋ยชีวอินทรีย์ สารอาหารพืช ไบโอดีโตรโพนิกส์ และสารปรับปรุงสภาพดิน เป็นต้น



4.3 ผลิตภัณฑ์สำหรับสัตว์ ได้แก่ สารเสริมชีวนะ จุลินทรีย์ชีวภาพสำหรับปศุสัตว์ TPI Bio-san ผลิตภัณฑ์ด้านสุขภาพสัตว์และสิ่งแวดล้อมในฟาร์ม สำหรับปศุสัตว์และการประมง เป็นต้น



4.4 ธุรกิจอื่น ได้แก่ ธุรกิจประกันชีวิต เป็นต้น

# 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

กลุ่มที่พีไอโพลีนดำเนินธุรกิจตระหนักถึงผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ทวีความรุนแรงขึ้น ซึ่งมีส่วนเชื่อมโยงกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม จึงดำเนินธุรกิจด้วยนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ESG & Bio Circular-Green for Sustainability) ตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน โดยใช้กลยุทธ์เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Economy - LCE) เน้นการพัฒนาต่อยอดนวัตกรรม นำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในระบบการผลิตและการดำเนินงาน เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์และศักยภาพของบุคลากรลดของเสียจากกระบวนการผลิตให้เป็นศูนย์ (Zero Waste) กำจัดขยะชุมชนและแปรรูปเป็นเชื้อเพลิงขยะแทนการฝังกลบแบบดั้งเดิมที่มีผลกระทบต่อชุมชน เปลี่ยนผ่านจากการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลไปสู่พลังงานหมุนเวียนและพลังงานทดแทนสีเขียวที่สะอาด เพื่อให้มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกน้อยที่สุด เพื่อลดผลกระทบต่อภาวะโลกรวนและเศรษฐกิจโดยรวม

กลุ่มที่พีไอโพลีนมีทีมงานวิจัยและพัฒนาเพื่อเร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ Green Construction Products ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีรับผิดชอบต่อสังคม สร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจ สุขภาพในการทำงาน การเคารพสิทธิมนุษยชน อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการสร้างสรรค์สังคมไทยให้เข้มแข็ง เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน รวมถึงการสร้างผลตอบแทนและคุณภาพชีวิตที่ดี ให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีในทุกระดับขององค์กร

## 1.1.1 โครงสร้างรายได้

การลงทุนในธุรกิจหลัก และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ได้ช่วยเสริมสร้างความมั่นคงให้แก่แหล่งที่มาซึ่งรายได้และการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงของกลุ่มบริษัทในเครือที่พีไอโพลีน โดยสรุปรายได้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. วัสดุก่อสร้าง	บมจ. กิพีโอโพลีน บจก. กิพีโอ คอนกรีต	- 99.99	24,092	56.28	23,000	47.78	16,969	43.60
2. ปีโตรเคมี และเคมีภัณฑ์	บมจ. กิพีโอโพลีน บจก. โนโตรไทย	- 99.99	10,542	24.63	16,767	34.83	12,550	32.25
3. พลังงาน และสาธารณูปโภค	บมจ. กิพีโอ โพลีน เพาเวอร์	70.24	8,056	18.82	8,234	17.11	9,266	23.81
4. การเกษตรและอื่นๆ	บจก. กิพีโอ โพลีน ชีว-อินทรีย์	99.99	117	0.27	132	0.27	134	0.35
รวม			42,807	100.00	48,133	100.00	38,920	100.00

หมายเหตุ : รายได้ของบริษัท และบริษัทย่อย เป็นรายได้สุทธิกับบุคคลภายนอก

## 1.1.2 ประวัติความเป็นมา และพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทได้รับการจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด ในนาม “บริษัท โพลีน จำกัด” เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2530 โดยกลุ่มตระกูล “เลี้ยวไพรัตน์” เป็นผู้ก่อตั้งและบริหารกิจการมาจนถึงปัจจุบัน ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 100,000 บาท ประกอบธุรกิจเป็นตัวกลางในการจัดซื้อเม็ดพลาสติก PE (Polyethylene) จากบริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย จำกัด (มหาชน) (“ทีพีโอ”) ซึ่งปัจจุบันได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

บริษัท โพลีน จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2532 ต่อมาในเดือนมีนาคม 2533 บริษัทได้รับโอนกิจการผลิตเม็ดพลาสติก LDPE (Low Density Polyethylene) และสิทธิประโยชน์ต่างๆ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนจากทีพีโอ เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2533 บริษัทได้นำหลักทรัพย์หุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้ขยายธุรกิจสู่การผลิตและจำหน่ายปูนเม็ดและปูนซิเมนต์ในปี 2535 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2537 โดยขยายการประกอบกิจการไปสู่ธุรกิจต่างๆ

ปัจจุบัน กลุ่มทีพีไอโพลีนเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์รวมทั้งวัสดุก่อสร้างรายใหญ่ของประเทศ ธุรกิจโพลีเมอร์ชนิดพิเศษ (Specialty Polymer) ธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จ และธุรกิจโรงไฟฟ้า ผ่านบริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 440 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ บริษัทได้ขยายธุรกิจผ่านบริษัทย่อย โดยดำเนินธุรกิจด้านการเกษตรและอื่นๆ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับพืช ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับปศุสัตว์ และผลิตภัณฑ์สุขอนามัยชีวภาพด้วย

ทุนจดทะเบียน : 23,560,235,000 บาท

ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า : 18,935,235,000 บาท

มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ : 1 บาท

### 1.1.3 รายงานวัตถุประสงค์การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

#### 1) การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารหนี้

ในปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยได้เสนอขายหุ้นกู้ มูลค่ารวม 21,935.20 ล้านบาท สรุปได้ ดังนี้

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้ เงิน	ความคืบหน้าของการใช้เงิน
<b>1. หุ้นกู้บริษัทครั้งที่ 1/2566</b>			
1. เพื่อชำระคืนหนี้จากการออกตราสารหนี้	2,454.20	เมษายน 2566	ชำระครบถ้วนในวันที่ 3 เมษายน 2566
2. เพื่อลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ในธุรกิจปูนซีเมนต์ ธุรกิจ Specialty Polymer และโรงผลิตยาแผนปัจจุบัน	1,978.25	ภายในปี 2570	ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ชำระจำนวน 1,670 ล้านบาท ส่วนที่เหลืออีก 308.25 ล้านบาท ชำระ ภายในปี 2570
3. เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน	567.55	ภายในปี 2566	ชำระครบถ้วนในวันที่ 1 เมษายน 2566
<b>รวม</b>	<b>5,000.00</b>		
<b>2. หุ้นกู้บริษัทครั้งที่ 2/2566</b>			
1. เพื่อชำระคืนหนี้จากการออกตราสารหนี้	4,000.00	มกราคม 2567	ชำระครบถ้วนในวันที่ 30 มกราคม 2567
2. เพื่อชำระคืนตั๋วแลกเงินระยะสั้น	1,873.00	มีนาคม 2567	ชำระภายในเดือนมีนาคม 2567
3. เพื่อชำระคืนหนี้จากการออกตราสารหนี้	2,062.20	เมษายน 2567	ครบกำหนดชำระในวันที่ 2 เมษายน 2567
<b>รวม</b>	<b>7,935.20</b>		
<b>3. หุ้นกู้ บมจ. ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ ครั้งที่ 1/2566</b>			
1. ลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัท เพื่อปรับปรุงโรง ไฟฟ้า TG7	1,014.00	ภายในปี 2566	ชำระครบถ้วนในวันที่ 2 ตุลาคม 2566
2. ลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัท เพื่อปรับปรุงโรง ไฟฟ้า TG8	4,026.00	ภายในปี 2568	ณ วันที่ 2 ตุลาคม 2566 ชำระจำนวน 820 ล้านบาท ส่วนที่เหลืออีกจำนวน 3,206 ล้านบาท ชำระภายใน ปี 2568
3. ลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัท เพื่อปรับปรุง Boilers อื่นๆ ให้มีประสิทธิภาพ มากขึ้น	699.00	ภายในปี 2566	ชำระครบถ้วนในวันที่ 2 ตุลาคม 2566
4. เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน	261.00	ภายในปี 2566	ชำระครบถ้วนในวันที่ 2 ตุลาคม 2566
<b>รวม</b>	<b>6,000.00</b>		
<b>4. หุ้นกู้ บมจ. ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ครั้งที่ 2/2566</b>			
เพื่อชำระคืนหนี้จากการออกตราสารหนี้	3,000.00	ธันวาคม 2566	ชำระครบถ้วนในวันที่ 10 ธันวาคม 2566
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>21,935.20</b>		

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยนำเงินที่ได้จากการออกและเสนอขายหุ้นกู้แต่ละรุ่นไปใช้ตามวัตถุประสงค์ตามที่ระบุไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้

ในส่วนตัวแลกเงินที่ได้เสนอขาย บริษัทและบริษัทย่อยได้นำเงินที่ได้ไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ และได้ชำระหนี้ตัวแลกเงินตามกำหนดระยะเวลาแล้ว

## 2) กฎหมายที่ใช้บังคับตราสารหนี้

ตราสารหนี้ใช้บังคับและตีความตามกฎหมายไทย

### 1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการ

ข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ และ/หรือ เงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน (ถ้ามี) และ/หรือ เงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ (ถ้ามี)

- ไม่มี -

### 1.1.5 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจและ

ทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์บริษัท จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อบริษัทภาษาไทย : บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ : TPI Polene Public Company Limited

ชื่อย่อ : TPIPL

เลขทะเบียนบริษัท : 0107537000564 (เดิมเลขที่ บมจ. 303)

ประเภทธุรกิจของกลุ่มบริษัท :

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ต่างๆ ดังนี้

1. ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง ได้แก่ ปูนเม็ด ปูนซีเมนต์ ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก ปูนสำเร็จรูป คอนกรีตผสมเสร็จ กระเบื้องคอนกรีต ไฟเบอร์ซีเมนต์ ผลิตภัณฑ์ทดแทนไม้ วัสดุตกแต่งภายนอกและภายใน สีทาบ้านและอาคาร เป็นต้น

2. ธุรกิจปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์ ได้แก่ โพลีเมอร์ชนิดพิเศษ (Specialty Polymer) กาวน้ำ (EVA Emulsion) กาวผง (EVA Powder) ผลิตภัณฑ์ฟิล์ม EVA (EVA Encapsulant / EVA Interlayer / EVA Film) สารแอมโมเนียมไนเตรท และกรดไนตริก เป็นต้น

3. ธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค ได้แก่ ธุรกิจโรงไฟฟ้า เชื้อเพลิงขยะ โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทิ้ง โรงไฟฟ้าถ่านหิน โรงงานแปรรูปขยะเป็นเชื้อเพลิงทดแทน โรงงานผลิตเชื้อเพลิงเหลว สถานีให้บริการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (NGV) และโรงงานรับกำจัดกากอุตสาหกรรม เป็นต้น

4. ธุรกิจการเกษตรและอื่นๆ ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์สุขอนามัยชีวภาพ ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับพืช และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับปศุสัตว์ ผลิตภัณฑ์สุขอนามัยชีวภาพ

วันสิ้นสุดบัญชี : 31 ธันวาคมของทุกปี

สำนักงานใหญ่ : 26/56 อาคารทีพีโอ ถนนจันทน์ตัดใหม่

แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : +66 (0) 2213-1039-49, 285-5090-9

โทรสาร : +66 (0) 2213-1035, 213-1038

เว็บไซต์ : <http://www.tpipolene.co.th>

โรงงานปูนซีเมนต์ : 299 หมู่ 5 ถนนมิตรภาพ ตำบลทับกวาง อำเภอกำแพงคอย จังหวัดสระบุรี 18260

โรงไฟฟ้า

โรงงานปูนสำเร็จรูป

โรงงานอิฐมวลเบา

โรงงานแปรรูปขยะเป็นเชื้อเพลิงทดแทน

โทรศัพท์ : +66 (0) 3633-9111

โทรสาร : +66 (0) 3633-9228-30

โรงงานเม็ดพลาสติก และกาว : 999 หมู่ 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21000

โทรศัพท์ : +66 (0) 3880-3090-9

โทรสาร : +66 (0) 3880-3086

โรงงานกระเบื้องคอนกรีต และโรงงานไฟเบอร์ซีเมนต์ : 77 หมู่ 7 ถนนภายในโรงงานกระเบื้อง TPI แยกจากถนนสายบ้านกอก บ้านลาดเขาปูน และทางหลวงสาย สป. 1014 ตำบลบ้านแก่ง อำเภอเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสระบุรี 18260

โทรศัพท์ : +66 (0) 3667-0370-5

โทรสาร : +66 (0) 3667-0377

โรงงานผลิตแผ่นฟิล์มพลาสติก : 49/1 หมู่ที่ 1 ถนนพิชัยณรงค์สงคราม ตำบลนาโง้ง อำเภอเมืองสระบุรี จังหวัดสระบุรี 18260

โทรศัพท์ : +66 (0) 3673-1724

โรงงานผลิตแอมโมเนียไนเตรท : 140/7 หมู่ที่ 4 ซอยเขตประกอบการฯ ทีพีโอ ถนนสุขุมวิท และกรดไนตริก ตำบลตะพง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000

โทรศัพท์ : +66 (0) 3866-4724-7

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ : +66 (0) 2213-1039 ต่อ 12983 และ 12985

เลขานุการบริษัท

โทรศัพท์ : +66 (0) 2213-1039 ต่อ 12220

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่ตั้ง : อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนน

รัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : +66 (0) 2009-9000,

Call Center : +66 (0) 2009-9999

โทรสาร : +66 (0) 2009-9991



**ผู้สอบบัญชี :** บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
ที่ตั้ง : 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 48-50 ถนนสาทรใต้  
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ : +66 (0) 2677-2000  
โทรสาร : +66 (0) 2677-2222

**ที่ปรึกษากฎหมาย :** บริษัท เอสซีแอล นิธิมูระ แอนด์ อาซาฮี  
จำกัด ชั้น 34 อาคารเอทรีทาวเวอร์, เลขที่ 63 ถนนวิทยุ  
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
โทร. 02-126-9100 โทรสาร 02-126-9120

#### **นายทะเบียนหุ้นกู้**

ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)  
ที่ตั้ง : 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ  
10330  
โทรศัพท์ : +66 (0) 2626-7507-8, +66 (0) 2626-7591  
โทรสาร : +66 (0) 2657-3390

#### **ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)**

ที่ตั้ง : 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา  
กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ : +66 (0) 2296-2000, +66 (0) 2296-5696  
โทรสาร : +66 (0) 2683-1302

#### **ที่ปรึกษากฎหมายสำหรับการออกและเสนอขายหุ้นกู้**

บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด  
ที่ตั้ง : เลขที่ 540 อาคารเมอร์คิวรีทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนเพลินจิต  
แขวงลุมพินี เขต ปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330  
โทรศัพท์ : +66 (0) 2264-8000

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มที่ไฟโอโพลีน สามารถแบ่งตามประเภทธุรกิจได้ ดังนี้

- I. ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง
- II. อุตสาหกรรมปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์
- III. อุตสาหกรรมพลังงานและสาธารณูปโภค
- IV. อุตสาหกรรมเกษตร ผลิตภัณฑ์สุขอนามัยชีวภาพ และอื่นๆ

### I. ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง

บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปูนเม็ด ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก ปูนสำเร็จรูป ปูนกาวยาแนว คอนกรีตผสมเสร็จ กระเบื้องคอนกรีต ไฟเบอร์ซีเมนต์ อิฐมวลเบา และสีทาบ้านและอาคาร เป็นต้น ภายใต้ตรา TPIPL ทั้งหมด สรุปได้ ดังนี้

### 1. ลักษณะผลิตภัณฑ์ กำลังการผลิต และจุดเด่น

ผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิต จุดเด่น การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม
<b>1. ปูนซีเมนต์ และปูนเม็ด</b>	
กำลังการผลิต	13,500,000 ตัน/ปี
ส่วนแบ่งการตลาด	เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ 1 ใน 3 รายใหญ่สุดในประเทศ โดยมีส่วนแบ่งการตลาด 25% ของปริมาณจำหน่ายทั้งหมดในประเทศ
แบรนด์สินค้า	ทีพีโอพีแอล
จุดเด่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีความได้เปรียบในด้านต้นทุนการผลิตที่ต่ำ เนื่องจากมีเครื่องจักร ตั้งรวมอยู่ในพื้นที่แห่งเดียวกัน และติดกับเหมืองหินปูนของบริษัท ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต</li> <li>เป็นโรงปูนซีเมนต์แห่งแรกในประเทศที่สามารถผลิตเชื้อเพลิงขยะ เป็นเชื้อเพลิงทดแทนถ่านหิน ซึ่งลดต้นทุนการผลิตปูนซีเมนต์</li> <li>เป็นโรงงานปูนซีเมนต์ของคนไทยรายแรกที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากลด้านคุณภาพ ISO 9002 สามารถผ่านมาตรฐานด้านอุตสาหกรรมและสิ่งแวดล้อม ทำให้สามารถส่งออกปูนที่ไฟโอโพลีนไปยังรัฐแคลิฟอร์เนีย ซึ่งขึ้นชื่อว่าดูแลและระมัดระวังปัญหามลพิษสิ่งแวดล้อมสูงที่สุดในโลก</li> <li>เป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายแรกของไทย ที่ได้รับอนุมัติจากคาร์บอนกัมมันตรังสีผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์และปูนสำเร็จรูป ถือเป็น การรับรองกระบวนการผลิตที่สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก</li> <li>มีทีมงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัท พัฒนาเทคโนโลยี และคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบในการแข่งขัน</li> <li>ใช้ระบบ Palletless ซึ่งไม่ต้องใช้แท่นวางสินค้าในการขนย้ายปูนซีเมนต์บรรจุถุง และเพิ่มระยะเวลาในการยกขนสินค้าได้ดีกว่าระบบใช้แท่นวาง Pallet ช่วยลดต้นทุนการจัดส่งผลิตภัณฑ์</li> <li>เป็นโรงงานทันสมัยที่เน้นระบบการปฏิบัติงานอัตโนมัติ มีการควบคุมกระบวนการผลิตอย่างใกล้ชิดจากห้องควบคุมเพื่อให้สินค้ามีคุณภาพมาตรฐาน เพื่อลดต้นทุนการผลิต</li> <li>พัฒนาเทคโนโลยีการผลิตปูน TPI แดง 299 (ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก) เพื่อใช้ทดแทนปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ เพื่อลดก๊าซเรือนกระจกได้ 10 - 15% โดยได้รับมาตรฐาน มอก.</li> <li>เป็นบริษัทผลิตปูนซีเมนต์รายแรกในประเทศที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากลด้านคุณภาพ ISO 9001:2015 จากสถาบันนานาชาติ</li> <li>ได้รับการรับรองระบบบริหารตามมาตรฐานสากลทั้ง 4 ระบบ ได้แก่ มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001:2018) และมาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน (ISO 50001:2011) โดยได้มาตรฐานอุตสาหกรรมของประเทศไทย สหรัฐอเมริกา (ASTM) และสหพันธรัฐยุโรป (EU)</li> <li>มีมาตรฐานห้องปฏิบัติการโรงงานปูนซีเมนต์ ที่ผ่านการรับรองจากสำนักงานมาตรฐาน อุตสาหกรรม ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025:2017 และ มอก.17025:2561</li> </ul>
<b>2. ปูนสำเร็จรูป</b>	
กำลังการผลิต	3,000,000 ตันต่อปี
ส่วนแบ่งการตลาด	เป็นผู้ผลิตปูนสำเร็จรูป 1 ใน 2 รายใหญ่ที่สุดในประเทศ
แบรนด์สินค้า	ทีพีโอพีแอล



ผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิต จุดเด่น การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม
จุดเด่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายประมาณ 43 ชนิด เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li> <li>ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001:2018)</li> <li>ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบจัดการพลังงานตามมาตรฐานสากล (Energy Management System) ISO 50001: 2011 จากสถาบันนานาชาติ AJA Registrars</li> </ul>
<b>3. คอนกรีตผสมเสร็จ</b>	
กำลังการผลิต	มีหน่วยผลิตรวม 67 หน่วย มีกำลังการผลิตรวมประมาณ 3.85 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี
ส่วนแบ่งการตลาด	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ 1 ใน 3 รายใหญ่ที่สุดในประเทศ</li> <li>10% ของปริมาณขายในประเทศ และ 16% ของปริมาณขายในแถบกรุงเทพฯ และปริมณฑล</li> <li>9% ของกำลังการผลิตคอนกรีตผสมเสร็จทั้งหมดภายในประเทศ</li> </ul>
แบรนด์สินค้า	ทีพีไอพีแอล
จุดเด่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จที่สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้สูงถึง 5 - 10%</li> <li>พัฒนาคอนกรีตโดยนำเถ้าลอยที่เป็นวัสดุเหลือทิ้งจากโรงไฟฟ้ามาใช้แทนปูนซีเมนต์ได้ 50%</li> <li>ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการบริหารคุณภาพในขอบข่ายการผลิตและการให้บริการ (มอก. ISO 9001) มาตรฐานอุตสาหกรรมคอนกรีตผสมเสร็จ มอก.213-2560 และมาตรฐานด้านการจัดการธุรกิจที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) และ กำหนดทั่วไปว่าด้วยความสามารถของ ห้องปฏิบัติการทดสอบและห้องปฏิบัติการสอบเทียบ (มอก. ISO 17025-2561) ในปี 2566</li> <li>เป็นผู้ผลิตคอนกรีตผสมเสร็จที่ได้รับการรับรองผลิตภัณฑ์ Made in Thailand (MiT) โดยสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ซึ่งเน้นการใช้วัตถุดิบในประเทศ</li> </ul>
<b>4. ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>อิฐมวลเบา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกำลังการผลิต 300,000 ลูกบาศก์เมตรต่อปี</li> <li>มีคุณภาพตามมาตรฐานอุตสาหกรรม มอก.1505-2541</li> </ul>

ผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิต จุดเด่น การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม
<ul style="list-style-type: none"> <li>ไฟเบอร์ซีเมนต์ (บอร์ด ฝ้า ผนัง พื้น วัสดุตกแต่งผนังและคิ้วติดขอบประตู วงกบ กระเบื้องหลังคา เป็นต้น)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกำลังการผลิตสูงสุด 380,000 ตันต่อปี</li> <li>เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เป็นอุตสาหกรรมสีเขียว ลดการใช้พลังงาน ช่วยลดการตัดต้นไม้ทำลายป่า</li> <li>เป็นผู้ผลิตรายแรกของประเทศไทยที่ใช้เทคโนโลยี Digital Printing ในการพิมพ์ภาพต่างๆ ลงบนผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์บอร์ด ดีไซน์ด้วยลวดลายธรรมชาติหรือลวดลายตามความต้องการของลูกค้า</li> <li>ผ่านการทดสอบ EN12467:2002 + A1:2006 ได้รับเครื่องหมาย CE</li> <li>ได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) และมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) จากสถาบัน British Standards Institution (BSI) และได้มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 1427-2561</li> <li>ได้รับการคัดเลือกให้เป็น “โรงงานสีขาว” ระดับจังหวัดจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดสระบุรี ภายใต้โครงการ TO BE NUMBER ONE ตั้งแต่ปี 2562</li> <li>ได้รับใบรับรองสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย MIT (Made in Thailand) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>กระเบื้องหลังคาคอนกรีตและชุดครอบกระเบื้องพื้นคอนกรีต</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกำลังการผลิตมากกว่า 45 ล้านแผ่นต่อปี หรือ คิดเป็นพื้นที่หลังคาประมาณ 4 ล้านตารางเมตรต่อปี</li> <li>สินค้าได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก.</li> <li>ได้รับใบรับรองสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย MIT (Made in Thailand) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตภัณฑ์สีทาบ้าน อาคาร และวัสดุก่อสร้างอื่นๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง มีหลากหลายชนิดให้เลือกตามการใช้งาน</li> </ul>

### รายละเอียดของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภท และลักษณะการใช้งาน มีดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ลักษณะการใช้งาน
1. ปูนซีเมนต์ (Cement)	ประกอบด้วยปูนซีเมนต์หลายประเภทที่เหมาะสมสำหรับงานโครงสร้าง งานหล่อ งานฐานราก งานก่อสร้างทั่วไป งานก่อสร้างที่ไม่ต้องรับน้ำหนัก งานฉาบ งานก่อ งานที่ใช้กำลังอัดสูง งานขุดเจาะบ่อน้ำบาดาล ปูนซีเมนต์ต่อต้านซัลเฟตใช้ในทะเล ปูนสำหรับงานตกแต่ง และกาวซีเมนต์ เป็นต้น
2. ปูนสำเร็จรูป (Dry Mortar)	มีให้เลือกประมาณ 43 ชนิด ตามวัตถุประสงค์การใช้งาน เหมาะสมกับงานฉาบ งานก่อ งานปรับระดับพื้นผิว งานฉาบบนผิวบล็อกมวลเบา งานติดกระเบื้อง งานซ่อมแซมประตูปิด เป็นต้น
3. ปูนเม็ด (Clinker)	เป็นวัตถุดิบในการผลิตปูนซีเมนต์หลายประเภท
4. คอนกรีตผสมเสร็จ	เป็นผลิตภัณฑ์หลักในการก่อสร้างอาคารสิ่งปลูกสร้าง งานเทพื้น สะพาน ถนน เป็นต้น
5. อิฐมวลเบา	ใช้ได้ทั้งผนังรับน้ำหนัก (Load Bearing Wall) และผนังไม่รับน้ำหนัก (Non-Load Bearing Wall)
6. ผลิตภัณฑ์กระเบื้องคอนกรีต	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต กระเบื้องพื้น และกระเบื้องตกแต่งผนังคอนกรีต เป็นต้น
7. ผลิตภัณฑ์ DIY และอื่นๆ	มีให้เลือกหลากหลายประเภทตามการใช้งาน เช่น สีทาภายในและภายนอก ปูนกาว กาวยาแนว ยางมะตอย และปูนเชื่อมอเนกประสงค์ เป็นต้น

## 2. การตลาดและการแข่งขัน และแนวโน้มอุตสาหกรรม

### 2.1 นโยบายการตลาด :

#### 2.1.1 กลยุทธ์การแข่งขัน

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปี 2566 อยู่ในเกณฑ์ทรงตัว หลังการเลือกตั้ง เป็นผลจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจ การประกาศเปิดประเทศต้อนรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ ความเชื่อมั่นของภาคเอกชนและผู้บริโภคที่ยังไม่ชัดเจน ความเสี่ยงจากต้นทุนพลังงานเพิ่มขึ้น อัตราดอกเบี้ยที่ปรับสูงขึ้น ภาวะเงินเฟ้อ สภาพภูมิอากาศที่แปรปรวน สงครามในยูเครนและอิสราเอล-ฮามาสที่อาจยืดเยื้อก่อให้เกิดผลกระทบต่อราคาลงงานโลก

ความล่าช้าในการอนุมัติโครงการก่อสร้างภาครัฐ รวมทั้งการจัดทำงบประมาณประจำปี 2567 ที่ล่าช้าออกไปหลังไตรมาสที่ 4 ของปี 2566 เป็นปัจจัยกดดันเศรษฐกิจและการดำเนินธุรกิจของภาคอสังหาริมทรัพย์และวัสดุก่อสร้างในปี 2567 แนวโน้มภาคอสังหาริมทรัพย์ ในช่วงต้นปี 2567 คาดว่ายังคงชะลอตัวสืบเนื่องจากความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก การเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐที่ล่าช้าออกไป การฟื้นตัวอย่างล่าช้าของเศรษฐกิจจีน ราคาลงงานโลกและต้นทุนน้ำมันมีแนวโน้มปรับสูงขึ้นจากภัยแล้ง สงครามอิสราเอล-ฮามาส การขาดแคลนฝีมือแรงงาน ภาคก่อสร้าง ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน และแรงกดดันจากกฎระเบียบและความเสี่ยงที่ต้องหยุดการก่อสร้างเพื่อ



ลดปริมาณฝุ่น PM 2.5 อย่างไรก็ตาม มีแนวโน้มการขยายตัวของ การก่อสร้างจากแรงหนุนบางส่วนจากภาคเอกชนในการลงทุนก่อสร้างโครงการอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ การก่อสร้างโรงงานและธุรกิจค้าปลีก การวางแผนกลยุทธ์ในการผลักดันในกลุ่มวัสดุก่อสร้าง ต้องอาศัยนวัตกรรมพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์กลุ่มเป้าหมายที่ต้องการความเบ็ดเสร็จ ง่ายต่อการใช้งาน และดูแลรักษา ทนทานต่อสภาพอากาศ และปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อม

- **มุ่งพัฒนาสินค้าให้มีมาตรฐานแบบครบวงจรสำหรับที่อยู่อาศัย :** สำหรับพฤติกรรมที่เปลี่ยนไป ของผู้บริโภคหรือสังคมผู้สูงอายุที่มีเพิ่มมากขึ้น กลยุทธ์การตลาดออนไลน์และการจัดส่งสินค้าให้รวดเร็ว ถูกต้อง ปลอดภัย และการบริการหลังการขาย เป็นแผนการแข่งขันเชิงรุกของกลุ่มให้เข้าถึงลูกค้าได้มาก และรวดเร็วที่สุด สร้างความพึงพอใจสูงสุดอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทมีทีมงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของตนเอง ที่ให้ความสำคัญในการพัฒนาและเพิ่มมูลค่าสินค้า ตอบสนองความต้องการของลูกค้า พร้อมเป็นต้นแบบในการคิดค้นและพัฒนานวัตกรรมเพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ประเภท Green Product ลดผลกระทบต่อสภาพภูมิอากาศและทีมงานบริการครบวงจร เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ของบริษัท ทำให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน
- **คุณภาพสินค้า :** บริษัทมีนโยบายพัฒนากระบวนการผลิตเพื่อผลิตสินค้าคุณภาพด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย ขยายไลน์ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ด้วยการออกแบบที่แตกต่างจากคู่แข่งในตลาดเดียวกัน ในราคาที่แข่งขันได้ พร้อมระบบการขนส่งและส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าได้ครบถ้วนตรงตามต้องการ

บริษัทมุ่งสร้างนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบโจทย์ลูกค้า พัฒนาระบบการผลิตและใช้วัตถุดิบเพื่อผลิตสินค้าคาร์บอนต่ำ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่สังคม เพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ให้มี จุดเด่นด้านการใช้งานที่หลากหลาย มีผลิตภัณฑ์ D.I.Y ที่ลูกค้าสามารถใช้งานได้เอง เน้นความสะดวก ติดตั้งง่าย รวดเร็ว มีรูปแบบและสีสันสวยงาม พร้อมบริการแนะนำด้วยทีมงานคุณภาพ ผ่านทั้งช่องทาง Online และ Offline เพื่อเพิ่มยอดขายทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ

- **ราคาและต้นทุน :** เนื่องจากโรงงานปูนซีเมนต์ทั้งสี่สายการผลิตของบริษัทตั้งอยู่ในพื้นที่แห่งเดียวกัน และติดกับเหมืองหินปูนของบริษัทซึ่งเป็นแหล่งวัตถุดิบหลัก ทำให้สามารถบริหารจัดการกระบวนการผลิตร่วมกันได้

อย่างมีประสิทธิภาพ ได้เปรียบในการแข่งขันด้านต้นทุน โดยมีนโยบายเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และลดต้นทุนการผลิตปูนซีเมนต์อย่างต่อเนื่อง โดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมการผลิตใหม่ๆ เพื่อลดการใช้ความร้อน (Heat Consumption) ลดค่าซ่อมแซม ใช้เชื้อเพลิงขยะทดแทนการใช้ถ่านหิน รวมทั้งนำนโยบาย BCG มาใช้ในทุกขั้นตอนของห่วงโซ่คุณค่าซึ่งรวมถึงพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และชุมชนสังคม ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบในด้านต้นทุนการผลิตปูนซีเมนต์

บริษัทมีความได้เปรียบด้านต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่าคู่แข่งในการผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ ไฟเบอร์ซีเมนต์ กระเบื้องคอนกรีต และอิฐมวลเบา ซึ่งใช้ปูนซีเมนต์และหิน ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่บริษัท เป็นผู้ผลิต

- **ระบบบริหารคุณภาพและพัฒนาคุณภาพสินค้า :** บริษัทยังคงยึดมั่นในนโยบายคุณภาพ “มุ่งมั่นในการผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ” ทำให้บริษัทเป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายแรกที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากลด้านคุณภาพ ISO 9002 จากสถาบันนานาชาติ ผลิตภัณฑ์ทุกประเภทได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม ได้รับมาตรฐาน MiT ( Made in Thailand ) จากสภาอุตสาหกรรมไทย โดยผ่านการตรวจสอบคุณภาพจากทีมงานควบคุมคุณภาพก่อนออกสู่ตลาด
- บริษัทได้พัฒนาปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก TPI แดง 299 หรือปูนลดโลกร้อน ซึ่งเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมทั้งผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ประเภท Green Product ได้แก่ ประตูไม้สังเคราะห์ วงกบไฟเบอร์ซีเมนต์ และแผ่นเฟอร์นิเจอร์บอร์ด ที่มีน้ำหนักเบา ได้รับหมายเลขสิทธิบัตรสหรัฐอเมริกา มีความเหนียว ทนความชื้น หมดยุทธาปลวกกินไม้ เหมาะสำหรับทำชิ้นส่วนเฟอร์นิเจอร์เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมตามเทรนด์ ESG

ในปี 2566 บริษัทยังเป็นผู้ผลิตคอนกรีตผสมเสร็จที่มุ่งเน้นผลิตคอนกรีตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับนโยบายการทำธุรกิจที่ต้องควบคู่ไปกับการรักษาสภาพแวดล้อมและพัฒนาสังคม ตามหลัก ESG ที่พีไอ คอนกรีต ยังมีนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อใช้ในการพัฒนากระบวนการผลิตและการออกแบบผลิตภัณฑ์คอนกรีต เพื่อให้ได้สินค้าที่หลากหลายอย่างต่อเนื่อง สามารถตอบสนองความต้องการคอนกรีตที่หลากหลายของกลุ่มลูกค้าเจ้าของโครงการทั้งภาครัฐและเอกชน



- **การบริการ :** บริษัทมุ่งสร้างและพัฒนาระบบโลจิสติกส์ (Logistic) เพื่อจัดส่งสินค้าและบริการให้ถึงลูกค้าอย่างรวดเร็ว ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายทั้งร้านค้าปลีก วัสดุก่อสร้างรายย่อย โมเดิร์นเทรด ลูกค้าโครงการ และตลาดส่งออก ด้วยมาตรฐานความปลอดภัยในการขนส่งสินค้า มีศูนย์จำหน่ายสินค้าและวัตถุดิบที่กระจายอยู่ในจุดยุทธศาสตร์ที่สำคัญทั่วประเทศ โดยมีเครือข่ายเชื่อมโยงในการบริหารสินค้าคงคลัง สร้างประสบการณ์ที่ดีให้ลูกค้าด้วยการเชื่อมโยงทุกช่องทางการเลือกซื้อสินค้าและบริการทั้งออฟไลน์และออนไลน์ มี virtual showroom เป็นแพลตฟอร์มเพิ่มความสะดวกให้แก่ลูกค้าเข้าชมสินค้าและบริการต่างๆ นำเสนอข้อมูลผ่านออนไลน์ในรูปแบบเสมือนจริง 360 องศา รวมทั้งให้บริการออกแบบและติดตั้งหลังคาให้กับโครงการและลูกค้าทั่วไป ด้วยทีมช่างผู้เชี่ยวชาญ ภายใต้อุปกรณ์การดำเนินงานที่พร้อม ครอบคลุมทั่วประเทศเป็นการแข่งขันกันในเรื่องคุณภาพและราคาเป็นหลัก
- **ข้อเสนอแนะและประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ :** นอกจากการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อ Billboard สิ่งพิมพ์ต่างๆ แล้ว บริษัทยังมุ่งพัฒนา Digital Marketing สร้างคอนเทนต์ให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายทุกกลุ่มผ่านทางอินเทอร์เน็ตและสื่อดิจิทัลอื่นๆ เช่น YouTube, Line OA, Facebook, Google Ads, TikTok สื่อทาง mobile สื่อดิจิทัลทีวีสุวรรณภูมิ เพื่อสร้างการรับรู้ให้ลูกค้าอย่างครอบคลุมและทั่วถึง มีการจัดรายการส่งเสริมการขาย แคมเปญการจัด

สัมมนาร่วมกับตัวแทนจำหน่าย กลุ่ม Modern Trade องค์กรกลุ่มสถาบัน วิศวกร เพื่อสร้างยอดขาย การบริการด้านการออกแบบจากทีมงานสถาปนิกให้คำแนะนำกับลูกค้าด้านการออกแบบแบบสิ่งก่อสร้าง ลดลายผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้า พร้อมให้บริการการติดตั้งจากทีมงานติดตั้งคุณภาพ

## 2.1.2 ลักษณะลูกค้า และกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย :

(1) **สินค้ากลุ่มปูนซีเมนต์ ปูนสำเร็จรูป อิฐมวลเบา ไฟเบอร์ซีเมนต์ กระเบื้องคอนกรีต และผลิตภัณฑ์สีทาภายในและภายนอกอาคาร**

บริษัทจัดจำหน่ายปูนซีเมนต์ และปูนสำเร็จรูปอย่างอิสระ ร้อยละ 70 ของยอดขาย ผ่านตัวแทนจำหน่ายทั่วประเทศ ประมาณ 1,200 แห่ง โดยร้อยละ 30 ของตัวแทนจำหน่ายเป็นตัวแทนขายเฉพาะผลิตภัณฑ์ของบริษัท (Exclusive Agent) และร้อยละ 70 ของยอดขาย เป็นการขายตรงให้กับโครงการก่อสร้างซึ่งรวมถึงผู้รับเหมาก่อสร้างและผู้บริโภคทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก (ไม่รวมบริษัท ทีพีโอ คอนกรีต จำกัด และกิจการในเครือที่ใช้ปูนซีเมนต์ส่วนที่เป็นวัตถุดิบในการผลิตวัสดุก่อสร้างสำเร็จรูปอื่นๆ) คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 31 ของปริมาณการขายทั้งหมด

ในส่วนของบริษัทกระเบื้องคอนกรีตและกลุ่มไฟเบอร์ซีเมนต์ บริษัทจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายกว่า 400 รายทั่วประเทศ เช่น ร้านค้าโมเดิร์นเทรด เจ้าของโครงการ ผู้รับเหมา และผู้ใช้โดยตรง นอกจากนี้ยังจำหน่ายให้แก่ลูกค้าทั่วไปผ่านช่องทาง Online

ในส่วนการบริการลูกค้าโครงการ บริษัทให้ความสำคัญในการติดตามความคืบหน้าของโครงการ รวมถึงให้บริการสินค้าและการจัดส่งสินค้าในงานโครงการอย่างใกล้ชิดเพื่อให้ลูกค้าดำเนินโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่สำคัญประกอบด้วย



1. ตัวแทนจำหน่ายเพื่อจัดส่งให้กับโครงการก่อสร้างต่างๆ ทั้งเอกชน และภาครัฐ
2. โครงการก่อสร้างเอกชน และภาครัฐ
3. ผู้รับเหมาก่อสร้างเอกชน และภาครัฐ
4. ผู้ผลิตที่ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้าต่างๆ เช่น ผู้ผลิตงานเฟอร์นิเจอร์
5. ร้านค้าโมเดิร์นเทรด เช่น ไทวัสดุ บุญถาวร โฮมโปร โฮมเวิร์ค ดูโฮม เซ็นต์มอลล์โกลบอลเฮาส์ แกรนด์ไฮมาร์ท และเมกกะโฮม เป็นต้น ซึ่งมีสินค้าวางขาย ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ กระเบื้อง คอนกรีต และสินค้าประเภท D.I.Y. (Do It Yourself) เช่น กาวซีเมนต์ชนิดแรงยึดเกาะสูงทีพีโอ (M501) กาวซีเมนต์ติดกระเบื้องทีพีโอ (M500) ปูนซ่อมมอเนกประสงค์ ทีพีโอ (M600) ซีเมนต์แห้งเร็วพิเศษทีพีโอ (M800) ปูนปั้นสำเร็จรูป (M900) เป็นต้น
6. กลุ่มลูกค้าสถาปนิก วิศวกรและศิลปิน
7. กลุ่มลูกค้า Online ซึ่งบริษัทได้พัฒนาแพลตฟอร์มการขายเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับการตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการพัฒนาช่องทางการขายและเพิ่มร้านค้าปลีกรายย่อยในพื้นที่ที่มีศักยภาพ โดยจัดตั้งร้านค้า New Normal ในการกระจายสินค้าของกลุ่มทีพีโพลินให้เข้าถึงชุมชนอย่างทั่วถึง ทำให้ลูกค้ารายย่อยสามารถเข้าถึงสินค้าและบริการของบริษัทได้รวดเร็วและสะดวกมากขึ้น
8. กลุ่มลูกค้าสูงวัย เป็นกลุ่มเป้าหมายที่มีการขยายตัวมากขึ้นเรื่อยๆ เนื่องจากประเทศไทยเริ่มเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุที่มีจำนวนมากขึ้น การเลือกใช้วัสดุก่อสร้างที่ปลอดภัยในชีวิตประจำวันเป็นสิ่งสำคัญ อีกทั้งลูกค้ากลุ่มนี้มีศักยภาพในการใช้จ่าย

## (2) สินค้าคอนกรีตผสมเสร็จ

บริษัท ทีพีโอ คอนกรีต จำกัด (“ทีพีโอ คอนกรีต”) จำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จผ่านตัวแทนจำหน่ายประมาณ 266 ราย (ไม่มีการส่งออก) โดยไม่ได้พึ่งพิงสัดส่วนการขายกับลูกค้ารายใดรายหนึ่งเป็นหลัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สัดส่วนการจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ ผ่านตัวแทนจำหน่าย ต่อ การขายตรง คิดเป็นสัดส่วน 48 : 52 ของปริมาณขายคอนกรีตผสมเสร็จทั้งหมด

ทีพีโอ คอนกรีต ยึดมั่นนโยบายความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืนในระยะยาว ด้วยโมเดล BCG และ ESG ใช้กลยุทธ์การตลาดระดับโลก ลดการผลิตคาร์บอน ลดก๊าซเรือนกระจก และลดภาวะโลกร้อน โดยการใช้ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกทดแทนปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ ผลิตคอนกรีตผสมเสร็จสูตรลดโลกร้อน ซึ่งใช้ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกมาเป็นวัตถุดิบในการผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ หรือ คอนกรีตความร้อนต่ำที่ช่วยลดความร้อนสะสมในโครงสร้างคอนกรีตขนาดใหญ่ และเพิ่มความคงทนให้คอนกรีตสามารถทนทานต่อสภาวะแวดล้อมต่างๆ ได้ดี สอดคล้องกับแนวโน้มของการอยู่อาศัย รวมไปถึงการก่อสร้างที่อยู่อาศัย อาคารส่วนราชการ และเอกชน ที่ลูกค้าให้ความสำคัญด้าน Green Building มากขึ้น เช่น โครงการรถไฟฟ้าสีม่วงได้มีข้อกำหนดให้ใช้ ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกเป็นส่วนผสมในคอนกรีตผสมเสร็จของโครงการ แทนปูนปอร์ตแลนด์ประเภท 1

ตลาดที่ใช้คอนกรีตผสมเสร็จมากที่สุดในประเทศ ได้แก่ พื้นที่ในเขต กรุงเทพมหานครและปริมณฑล โดยเฉพาะโครงการเอกชน 2 แห่งที่จะเป็น Landmark ในปี 2567 ได้แก่ โครงการดุสิต เซ็นทรัลพาร์ค และโครงการวันเบงคอก ใช้ทีพีโอคอนกรีต และยังคงอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง

ทีพีโอ คอนกรีต คาดว่า บริษัทมีส่วนแบ่งในตลาดนี้ถึง 16% ในปี 2566 แต่เนื่องจากความล่าช้าในการจัดตั้งรัฐบาลใหม่ ภายหลังจากจัดตั้งคณะรัฐมนตรีเรียบร้อยแล้ว ในเดือนกันยายน 2566 รวมทั้งความล่าช้าในการจัดทำงบประมาณประจำปี 2567 และการเบิกจ่ายงบประมาณที่ล่าช้าตามไปด้วย ทำให้เศรษฐกิจของประเทศเติบโตต่ำกว่าประมาณการ บริษัทคาดว่า เมื่อรัฐบาลจัดทำงบประมาณประจำปี 2567 สำเร็จเรียบร้อย จะมีการเร่งผลักดันโครงการก่อสร้างจากภาครัฐมากขึ้น เพื่อเร่งกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศโดยเฉพาะโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ ของกระทรวงคมนาคม โครงการรถไฟความเร็วสูง กรุงเทพ-หนองคาย รถไฟรางคู่ทั่วประเทศ โครงการปรับปรุงสนามบินต่างๆ ด้านมอเตอร์เวย์ M6 (บางปะอิน-นครราชสีมา) ด้านมอเตอร์เวย์ M81 (บางใหญ่-กาญจนบุรี) และทางหลวงทั่วประเทศ ส่วนงานก่อสร้างภาคเอกชน ทีพีโอ คอนกรีตมีส่วนแบ่งตลาดกระจายอยู่ในทุกประเภทการก่อสร้าง เช่น อาคารคอนโดมิเนียม หมู่บ้านแนวราบ โรงงาน ห้างสรรพสินค้า และห้างโมเดิร์นเทรด เป็นต้น

ทั้งนี้ ทีพีโอ คอนกรีต มีหน่วยผลิตกระจายอยู่ตามถนนสายหลักทุกแห่งในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล รวมถึงตามจังหวัดที่กำลังเติบโตทั่วทุกภูมิภาคของประเทศ เพื่อรองรับแผนการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐ และเอกชน ทำให้มียอดขายประเภทโครงการขนาดใหญ่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นปัจจัยสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จของทีพีโอ คอนกรีตโดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่สำคัญ ดังนี้

1. ตัวแทนจำหน่ายเพื่อจัดส่งให้กับลูกค้ารายใหญ่ - รายย่อยอีกทอดหนึ่ง
2. โครงการก่อสร้างและผู้รับเหมาก่อสร้าง
3. แฟรนไชส์ทั่วประเทศ โดยมีระบบการผลิต และระบบการจัดจำหน่ายในรูปแบบวิธีการดำเนินธุรกิจอยู่ในมาตรฐานเดียวกันกับทีพีโอ คอนกรีต

### 2.1.3 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทมีช่องทางการจำหน่ายทั้งในและต่างประเทศ โดยการขายปูนซีเมนต์และปูนเม็ด มีสัดส่วนในประเทศ ต่อ การส่งออก ประมาณ 71 : 29 ของปริมาณยอดขายทั้งหมด

ส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์มีสัดส่วนในประเทศ ต่อการส่งออก ประมาณ 25 : 75 ส่วนกระเบื้องคอนกรีตมีสัดส่วนการขายในประเทศ ต่อ การส่งออก ประมาณ 97 : 3 ของปริมาณยอดขายทั้งหมด

#### การจำหน่ายภายในประเทศ

การจัดจำหน่ายปูนซีเมนต์ และปูนสำเร็จรูป จากโรงงานมีช่องทางการจัดส่งถึงลูกค้า 3 ช่องทาง คือ ทางรถยนต์ ทางรถไฟ และทางเรือ โดยบริษัทมีโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ ที่อำเภอแก่งคอย จังหวัดจังหวัดสระบุรี มีคลังสินค้า 13 แห่ง กระจายอยู่ในจุดยุทธศาสตร์ที่สำคัญทั่วประเทศ จัดส่งปูนซีเมนต์ทั้งแบบปูนผง (Bulk) และ บรรจุถุงปูนซีเมนต์ (Bag) ถึงตัวแทนจำหน่ายประมาณ 1,200 แห่งทั่วประเทศ และสามารถกระจายสินค้าให้แก่ลูกค้าปลีกตามท้องที่ต่างๆ ในปริมาณที่ลูกค้าต้องการได้ ทั้งนี้บริษัทได้นำหัวรถจักรมาใช้ในการขนส่งปูนซีเมนต์โดยทางรถไฟไปยังคลังสินค้าและศูนย์จ่ายปูนซีเมนต์ทั่วประเทศ ซึ่งสามารถลดต้นทุนการขนส่งให้แก่กลุ่มทีพีโอโพลินได้ และเป็นการพัฒนาระบบการขนส่งปูนซีเมนต์ของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และมีความรวดเร็วยิ่งขึ้น

ส่วนผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ กระเบื้องคอนกรีต และวัสดุก่อสร้างอื่นใช้การขนส่งโดยทางรถยนต์

ทั้งนี้ บริษัทให้เครดิตแก่ลูกค้าทั่วไป โดยลูกค้าจะต้องวางหลักทรัพย์ค้ำประกัน มีกำหนดระยะเวลาเก็บค่าสินค้าโดยเฉลี่ยสรุป ได้ดังนี้

- 1) สำหรับการขายปูนซีเมนต์ภายในประเทศ ระยะเวลา 60 วัน
- 2) สำหรับการขายปูนซีเมนต์ส่งออกขายแฉกจะเป็นการขายเฉพาะเงินสด
- 3) สำหรับการขายสินค้าไฟเบอร์ซีเมนต์ และกระเบื้องคอนกรีต ระยะเวลา 60 วัน
- 4) สำหรับการขายคอนกรีตผสมเสร็จ ระยะเวลา 60 วัน

#### การส่งออกต่างประเทศ

บริษัทส่งออกผลิตภัณฑ์ในรูปปูนเม็ดเป็นส่วนใหญ่ และมีปูนซีเมนต์และปูนสำเร็จรูปบ้าง ตลาดส่งออกที่ใหญ่ที่สุด ได้แก่ บังคลาเทศ และประเทศในกลุ่มอาเซียน

สำหรับการส่งออกปูนซีเมนต์ บริษัทจะส่งออกไปประเทศในกลุ่ม CLMV (กลุ่มอาเซียนในเขตภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง) เป็นหลัก ในปี 2566 ปริมาณการส่งออกปูนเม็ดและปูนซีเมนต์ลดลงตามการชะลอตัวของภาคอสังหาริมทรัพย์ทั่วโลก นอกจากนี้บริษัทยังส่งออกไฟเบอร์ซีเมนต์บอร์ด ซึ่งปัจจุบันได้ขยายการส่งออกไปยังตลาดใหม่ อาทิ ตุรกี แอฟริกาใต้ ซาอุดีอาระเบีย เป็นต้น

สำหรับเงื่อนไขการส่งมอบสินค้าทางเรือในการขายส่งออกต่างประเทศจะเป็น FOB Basis และ Ex-Factory Basis เป็นส่วนใหญ่ และรับชำระค่าสินค้าผ่านการเปิดเช็คเดอริออฟเครดิต และการโอนเงินผ่านช่องทาง Telegraphic Transfer (T/T)

นอกจากนี้ บริษัทส่งออกสินค้ากลุ่มไฟเบอร์ซีเมนต์ และกระเบื้องคอนกรีตไปยังประเทศ ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ กลุ่มตะวันออกกลาง แอฟริกาใต้ เอเชีย และยุโรป ทั้งนี้ ในปี 2566 ปริมาณการส่งออกวัสดุก่อสร้างลดลงตามสภาวะเศรษฐกิจของประเทศในกลุ่ม CLMV บริษัทจึงได้ขยายการส่งออกสินค้าไปยังตลาดใหม่ อาทิ อเมริกา ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ แอฟริกาใต้และตะวันออก อินเดีย บรูไน คูเวต และยุโรป เป็นต้น



## 2.2 กาวะการตลาดและการแข่งขัน และแนวโน้มอุตสาหกรรม

### 2.2.1 ภาวะตลาดและการแข่งขันในประเทศ

ประมาณการกำลังการผลิตปูนซีเมนต์ของผู้ผลิตในประเทศไทย<sup>(1)</sup>

บริษัท	กำลังการผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านตัน)	ส่วนแบ่งตลาด ( % )
1. บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	23.0	38.2
2. บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)	14.7	24.4
3. บริษัท กิฟโฟ โพลีเมอร์ จำกัด (มหาชน)	13.5	22.4
4. บริษัท ปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	5.0	8.3
5. บริษัท ชลประทานซีเมนต์ จำกัด (มหาชน)	2.3	3.8
6. บริษัท ภูเก็ตไทยซีเมนต์ จำกัด	0.9	1.5
7. บริษัท เซเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	0.8	1.4
<b>รวม</b>	<b>60.2</b>	<b>100.0</b>

ที่มา : ข้อมูลของกลุ่มอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (CTMA)

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup>เป็นกำลังการผลิตตามใบอนุญาตหรือที่ได้จดทะเบียนไว้ ซึ่งอาจแตกต่างจากกำลังการผลิตจริง ขึ้นอยู่กับการซ่อมบำรุงเครื่องจักรและประสิทธิภาพของเครื่องจักร

ในส่วนอุปทานของปูนซีเมนต์ในประเทศไทยมีกำลังการผลิตติดตั้งของผู้ผลิตปูนซีเมนต์ทุกรายรวมทั้งสิ้นประมาณ 60.2 ล้านตันต่อปี แต่ด้วยปัจจัยต่างๆ ในทางปฏิบัติ ซึ่งโรงงานปูนซีเมนต์บางแห่งมีอายุการใช้งานยาวนาน และมีเครื่องจักรที่ใช้งานไม่ได้การหยุดผลิตเพื่อซ่อมแซมและบำรุงรักษา หรือหยุดผลิตปูนซีเมนต์อย่างถาวร เนื่องจากเครื่องจักรล้าสมัยและไม่คุ้มค่าการปรับปรุงซ่อมแซม ทำให้อุปทานปูนซีเมนต์ไม่เท่ากับการกำลังการผลิตติดตั้งของโรงงานปูนซีเมนต์ทั่วประเทศ บริษัทคาดว่ากำลังการผลิตปูนซีเมนต์ที่ผลิตได้ในประเทศมีอยู่ประมาณ 40 ล้านตันต่อปี โดยมีอุปสงค์ในการใช้ปูนซีเมนต์ประมาณ 33 ล้านตัน ส่วนปูนซีเมนต์ที่เหลือ 7 ล้านตัน หรือเทียบเท่าปูนเม็ด 6 ล้านตัน (ประมาณ 20% ของความต้องการใช้ปูนซีเมนต์ในประเทศไทยในปัจจุบัน) จะถูกส่งออกไปจำหน่ายในตลาดต่างประเทศ

### ภาวะอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์

#### ตลาดในประเทศ

ในปี 2566 ปริมาณการใช้ปูนซีเมนต์ในประเทศไทยอยู่ที่ประมาณ 33 ล้านตัน ใกล้เคียงกับปี 2565 ที่ประมาณ 32 ล้านตัน เนื่องจากเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศเริ่มปรับตัวดีขึ้น เนื่องจากการแพร่ระบาดและความรุนแรงของโรคโควิด-19 ลดลงตลอดทั้งปี รวมถึงการประกาศให้โควิด-19 เป็นโรคต้องกักกันซึ่งแสดงถึงความสามารถในการควบคุม อีกทั้งราคาผลผลิตทางการเกษตร โดยเฉพาะข้าว และผลไม้ มีแนวโน้มดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา ส่งผลให้เริ่มมีการลงทุนภาคก่อสร้างเพิ่มสูงขึ้น ทำให้ปริมาณการใช้ปูนซีเมนต์เริ่มดีขึ้นเป็นลำดับ และมีแนวโน้มที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2567

ทั้งนี้ยังคงมีสถานการณ์สงครามรัสเซีย-ยูเครน และอิสราเอล ปาเลสไตน์ ส่งผลให้ราคาพลังงานเพิ่มสูงขึ้นทำให้

ต้นทุนการผลิตปูนซีเมนต์เพิ่มขึ้น ซึ่งอาจจะมีผลให้การใช้ปูนซีเมนต์ชะลอตัวลงและเพิ่มขึ้นไม่มากเท่าที่คาดการณ์ไว้

ในปี 2567 บริษัทคาดว่า ความต้องการใช้ปูนซีเมนต์ในประเทศจะขยายตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยมีปัจจัยหนุนจากการลงทุนในการก่อสร้างระบบสาธารณสุขไปรษณีย์ระบบขนส่งมวลชน และระบบโครงข่ายการคมนาคมในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคของภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อรองรับการเติบโตของประเทศ อีกทั้งการเข้าสู่ ASEAN Economics Community (AEC) จะทำให้มีการลงทุนเพิ่มขึ้นในด้านสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษตามที่รัฐบาลได้ประกาศไว้ ซึ่งจะทำให้มีความต้องการใช้ปูนซีเมนต์เพิ่มมากขึ้น ทั้งในส่วนภูมิภาคและภาคเอกชน

#### ตลาดต่างประเทศ

การส่งออกปูนซีเมนต์และปูนเม็ดในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2566 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2565 เนื่องจากการขยายตัวในภาคอุตสาหกรรมการก่อสร้างทั่วโลกลดลง ประกอบกับประเทศบังคลาเทศ ซึ่งเป็นตลาดหลักในการส่งออกปูนเม็ดของบริษัทเกิดปัญหาวิกฤติเศรษฐกิจ เงินดอลลาร์ขาดแคลน เกิดความเสี่ยงในการชำระหนี้ นอกจากนี้ผู้ผลิตปูนซีเมนต์จากประเทศอื่นๆ เช่น เวียดนาม อินโดนีเซีย มีการแข่งขันลดราคาปูนเม็ดลงอย่างมาก สาเหตุเหล่านี้จึงเป็นอุปสรรคที่ทำให้ยอดขายการส่งออกในปี 2566 ลดลง

ตลาดส่งออกปูนซีเมนต์หลักของบริษัท ได้แก่ บังคลาเทศ และประเทศในกลุ่มอาเซียน ซึ่งความต้องการปูนซีเมนต์ยังคงขึ้นอยู่กับอัตราการขยายตัว และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศเหล่านี้

## ภาวะอุตสาหกรรมคอนกรีตผสมเสร็จ

ตลาดธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จมีผู้ผลิตและจำหน่ายรายใหญ่ ได้แก่ บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด (CPAC) บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด บริษัท เอเชีย คอนกรีต จำกัด (บัว คอนกรีต) และ บริษัท ทีพีไอ คอนกรีต จำกัด

ปี 2566 ในช่วงไตรมาสแรกถึงเดือนพฤษภาคม ผู้ผลิตคอนกรีตมีการปรับราคาขายเพิ่มขึ้นตามต้นทุนการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น จากปัจจัยราคาน้ำมันเชื้อเพลิงอยู่ในระดับสูง รวมถึงราคาถ่านหิน (จากภาวะสงครามระหว่างรัสเซีย และยูเครน) ส่งผลกระทบต่อต้นทุนวัตถุดิบที่นำมาใช้ผลิตคอนกรีตมีราคาสูงขึ้น ภาคการท่องเที่ยวฟื้นตัวดีขึ้น สังเกตได้จากจำนวนนักท่องเที่ยวเข้ามาในประเทศไทยกว่า 21 ล้านคน ถือว่าเพิ่มขึ้นอย่างมากเมื่อเทียบกับปี 2565 ส่วนภาคเศรษฐกิจยังฟื้นตัวต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ เนื่องจากมีปัจจัยหลายด้านที่ส่งผลกระทบ ได้แก่ อัตราเงินเฟ้อ อัตราดอกเบี้ยที่ปรับสูงขึ้นตลอดทั้งปี ทำให้กำลังซื้อภายในประเทศลดลง และมีหนี้ครัวเรือนเพิ่มมากขึ้น ซึ่งส่งผลให้ภาคอสังหาริมทรัพย์ ได้รับผลกระทบไปด้วย โดยเฉพาะอสังหาริมทรัพย์ ที่มีราคาต่ำกว่า 3 ล้านบาทที่ได้รับผลกระทบอย่างหนัก เนื่องจากการเพิ่มความเข้มงวดของสถาบันการเงินในการปล่อยสินเชื่อ รวมถึงต้นทุนวัสดุก่อสร้าง ราคาที่ดินที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้ราคาอสังหาริมทรัพย์ปรับสูงขึ้น ส่งผลให้การซื้ออสังหาริมทรัพย์ชะลอตัวลง ยกเว้นโครงการอสังหาริมทรัพย์ระดับพรีเมียมและลักซอรีที่ได้รับผลตอบรับดีเยี่ยม เนื่องจากกลุ่มผู้ซื้อส่วนใหญ่เป็นคนไทยที่มีรายได้สูง และนักลงทุนนักท่องเที่ยวต่างชาติ จึงได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจไทยไม่มากนัก ส่งผลให้กลุ่มผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์เปิดตัวโครงการอสังหาริมทรัพย์ ลักซอรีมากขึ้น โดยประเภทอสังหาริมทรัพย์ ในปี 2566 ที่ได้รับความนิยมอย่างมาก ได้แก่ เวลเนส เรียวเอสเตท, คอนโดมิเนียมที่สามารถเลี้ยงสัตว์ได้ และอาคารสีเขียว

ส่วนแนวโน้มตลาดอสังหาริมทรัพย์ ในปี 2567 คาดว่าตลาดอสังหาริมทรัพย์มีแนวโน้มฟื้นตัวได้มากขึ้น จากหลายปัจจัย ได้แก่ พฤติกรรมการซื้อที่อยู่อาศัยในเมืองรองและเมืองท่องเที่ยวที่เพิ่มสูงขึ้น, การปรับเปลี่ยนผังเมืองกรุงเทพมหานคร เพื่อรองรับการขยายตัวของเมือง และการเปิดใช้รถไฟฟ้าสายสีชมพู ทำให้โอกาสในการก่อสร้างโครงการอสังหาริมทรัพย์ในกรุงเทพมหานครกลางและชานนอกเพิ่มมากขึ้น แต่ยังมีปัจจัยที่กดดันการตัดสินใจซื้ออสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ หนี้สินครัวเรือน ภาระค่าใช้จ่ายของประชาชน อัตราเงินเฟ้อ อัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้น รวมถึงสถานการณ์สงครามรัสเซีย-ยูเครน และอิสราเอล - ฮามาส ที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมัน การท่องเที่ยว และเศรษฐกิจโลก

ส่วนภาคการก่อสร้างในปี 2567 นั้นคาดว่าจะมีการฟื้นตัวขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากโครงการก่อสร้างเพิ่มขึ้น ไม่ว่าจะเป็นโครงการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ของภาคเอกชน และโครงการก่อสร้างเส้นทางคมนาคม รถไฟ ทางหลวง ทางด่วน และอาคารสูงของภาครัฐที่มีการอนุมัติโครงการ หลังจากที่มีการจัดตั้งรัฐบาล

ในส่วนของ ไฟเบอร์ซีเมนต์ กระเบื้องคอนกรีต และอิฐมวลเบา ซึ่งใช้ปูนซีเมนต์ เป็นวัตถุดิบหลัก เห็นได้ว่าผู้ประกอบการส่วนใหญ่ที่มีโรงงานปูนซีเมนต์ จะมีความได้เปรียบด้านการควบคุมต้นทุนการผลิต ส่วนคอนกรีตผสมเสร็จสามารถเพิ่มปริมาณการขายได้ตามการเพิ่มหน่วยผลิตที่อยู่ใกล้เคียงบริเวณก่อสร้างซึ่งการตั้งหน่วยผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ ต้องผ่านการขออนุญาตจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ในส่วนของชนิดของเครื่องจักร ขนาดของหน่วยผลิต และการรักษาสีแวตล่อมที่ต้องได้มาตรฐาน และจะต้องได้รับใบอนุญาตในการเก็บรักษาปูนซีเมนต์ และการบริโภคสาธารณูปโภค ทั้งไฟฟ้าและน้ำประปา ซึ่งถือเป็นข้อจำกัดและอุปสรรคของผู้ผลิตรายใหม่ในการเข้าสู่ธุรกิจนี้

## ภาวะตลาดอุตสาหกรรมกลุ่มไฟเบอร์ซีเมนต์และกลุ่มกระเบื้องคอนกรีต

กลุ่มไฟเบอร์ซีเมนต์และกลุ่มกระเบื้องคอนกรีต มีผู้ผลิตและจำหน่ายรายใหญ่ 6 ราย ประกอบด้วย บมจ. ปูนซีเมนต์ไทย (ตรา SCG และ CPAC) บมจ. ผลิตภัณฑ์ตราเพชร (ตราเพชร) บมจ. ทีพีไอ โพลีน (ตราทีพีไอ) บมจ. ปูนซีเมนต์นครหลวง (ตราคอนวูด) บจก. มหพันธ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ (ตรามหพันธ์) และ บจก. กระเบื้องโอพาร (ตราโอพาร) โดยผู้ผลิตรายใหญ่ ที่มีโรงงานปูนซีเมนต์จะมีความได้เปรียบด้านการควบคุมต้นทุนการผลิต

## ตลาดในประเทศ

ภาคธุรกิจไทยฟื้นตัวบนความเปราะบางจากทิศทางการดอกเบี้ยขาขึ้น กระทั่งกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่มีความอ่อนไหวของดอกเบี้ยส่งผลให้ความสามารถในการลงทุนของภาคเอกชนลดลง งานโครงการอาคารแนวสูงยังเป็นการระบายนโครงการเดิมมากกว่าการสร้างใหม่ สำหรับโครงการก่อสร้างอาคารแนวราบมีแนวโน้มฟื้นตัวดีขึ้นจากกลุ่มดีเวลลอปเปอร์รายใหญ่ขยายโครงการสู่ปริมณฑลและหัวเมืองใหญ่ การปรับปรุงโรงแรมเพื่อรองรับนักท่องเที่ยวตามเมืองท่องเที่ยวที่ได้รับความนิยมสูง การแข่งขันของผู้ผลิตเน้นการปรับรูปแบบการให้บริการและการขยายช่องทางขายให้ถึงกลุ่มเป้าหมายมากขึ้นเพิ่มความสะดวกรวดเร็ว การพัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์ให้มีฟังก์ชันสอดคล้องกับไลฟ์สไตล์ของลูกค้า เน้นความสะดวก ติดตั้งง่าย งานเสร็จเร็ว พร้อมการบริการครบวงจร รวมถึงผลิตภัณฑ์เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและผู้อยู่อาศัย

จากความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครน ส่งผลให้ราคาพลังงานและต้นทุนวัสดุก่อสร้างสูงขึ้น การขาดแคลนฝีมือแรงงานภาวะเงินเฟ้อ การปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ย เป็นปัจจัยกดดันธุรกิจภาคก่อสร้างในกลุ่มผู้ประกอบการขนาดใหญ่ชะลอตัว สำหรับผู้ประกอบการขนาดกลางและเล็กมีผลกระทบด้านการขาดสภาพคล่อง ส่งผลให้มีการชะลองานก่อสร้างใหม่ทั้งแนวราบและแนวสูง เพื่อบริหารจัดการหนี้ ส่งผลกระทบโดยตรงต่อสินค้าในกลุ่มไฟเบอร์ซีเมนต์และกระเบื้องคอนกรีต เนื่องจากเป็นฐานลูกค้าหลัก ทั้งในแง่การจัดจำหน่ายสินค้าและงานบริการตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยอุปสงค์น้อยกว่าอุปทาน มีการแข่งขันด้านราคาและบริการค่อนข้างสูง ผู้ผลิตทุกรายเน้นการบริการและการใช้สื่อเพื่อให้เข้าถึงลูกค้าได้มากขึ้น

### ตลาดต่างประเทศ

ตลาดส่งออกหลักไฟเบอร์ซีเมนต์ ได้แก่ ประเทศ ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ กลุ่มตะวันออกกลาง เอเชีย และยุโรป เป็นต้น ส่วนกระเบื้องหลังคาคอนกรีต ส่งออกไปยังประเทศกัมพูชาและเมียนมาร์ เป็นต้น โดยในปี 2566 การส่งออกไฟเบอร์ซีเมนต์และกระเบื้องคอนกรีต ในตลาดเมียนมาร์ ลาว มีแนวโน้มชะลอตัว ตามสภาพเศรษฐกิจโลกและการเมือง แต่บริษัทยังคงรักษฐานลูกค้าเดิม เช่น จีน บังคลาเทศ และประเทศในกลุ่มอาเซียน และตั้งเป้าขยายส่งออกไปยังประเทศออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ กลุ่มตะวันออกกลาง เอเชีย และยุโรป เป็นต้น

### ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจปูนซีเมนต์

สำหรับการแข่งขันจากผู้ประกอบการรายใหม่ๆ นั้น บริษัทเชื่อมั่นว่าจะมีโอกาสนี้เป็นไปได้น้อย เนื่องจากผู้ผลิตปูนซีเมนต์ในประเทศไทยต้องได้รับใบอนุญาตประกอบการผลิตปูนซีเมนต์และมีปริมาณการผลิตที่แน่นอน นอกจากนี้ ธุรกิจปูนซีเมนต์เป็นธุรกิจที่ต้องใช้เงินทุนสูง (Capital Intensive) ประกอบกับเหมือนแร่หินปูนในประเทศไทย ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตปูนซีเมนต์มีจำกัด ผู้ประกอบการต้องได้รับใบอนุญาตและควรได้รับสัมปทานเพื่อการแข่งขันทางธุรกิจ จึงทำให้มีคู่แข่งรายใหม่เข้ามาในธุรกิจนี้ได้ยาก

ในส่วนของคนกิตผสมเสร็จ ไฟเบอร์ซีเมนต์ กระเบื้องคอนกรีต และอิฐมวลเบา ซึ่งใช้วัตถุดิบหลักจากปูนซีเมนต์ ดังนั้นจึงเห็นได้ว่าผู้ประกอบการส่วนใหญ่ที่มีโรงงานปูนซีเมนต์เอง จะมีความได้เปรียบด้านการควบคุมต้นทุนการผลิต นอกจากนี้การก่อสร้างหน่วยผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ ต้องผ่านการขออนุญาตจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ในส่วนของชนิดของเครื่องจักร ขนาดของหน่วยผลิต และการรักษาสีสิ่งแวดล้อม ที่ต้องได้มาตรฐาน และจะต้องได้รับใบอนุญาตในการเก็บรักษาปูนซีเมนต์ และการบริโภคสาธารณูปโภค ทั้งไฟฟ้าและน้ำประปา

ซึ่งถือเป็นข้อจำกัดและอุปสรรคของผู้ผลิตรายใหม่ในการเข้าสู่ธุรกิจนี้

## 3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### 3.1 การผลิต (Production Facilities)

กลุ่มที่พีโอโพลิน มีโรงงานประกอบด้วย

(1) โรงงานผลิตปูนซีเมนต์ จำนวน 4 สายการผลิต มีกำลังการผลิตรวม 13.5 ล้านตันต่อปี ตั้งอยู่ที่ อำเภอแก่งคอย จังหวัดจังหวัดสระบุรี โดยสายการผลิตปูนซีเมนต์ทั้งหมดนี้เรียกว่า “กระบวนการผลิตแบบเผาแห้ง” โดยใช้เตาเผาแบบหมุนและเข้าหม้ออบความร้อนโดยใช้หน่วยการผลิตไซโลเก็บปูนซีเมนต์สายการบรรจุสำนักงาน และเครื่องมือในการควบคุมการผลิตร่วมกันสำหรับเครื่องจักรส่วนใหญ่ในโรงผลิตปูนซีเมนต์ บริษัทซื้อจาก Krupp Polysius AG แห่งประเทศสาธารณรัฐเยอรมนีตามลำดับ ซึ่งเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงในด้านเครื่องจักรผลิตปูน ส่วนการซ่อมบำรุงเครื่องจักรบริษัทจะหยุดการผลิตเพื่อบำรุงซ่อมแซมอุปกรณ์และเครื่องจักรทุกๆ 11 เดือน (โดยส่วนใหญ่เป็นการซ่อมบำรุงเตาเผา) ซึ่งใช้ระยะเวลาในการปิดบำรุงซ่อมแซมโดยเฉลี่ยประมาณ 20 วัน

(2) โรงงานผลิตปูนสำเร็จรูป จำนวน 3 โรง กำลังการผลิตรวม 3,000,000 ตันต่อปี ตั้งอยู่ที่ อ. แก่งคอย จังหวัดสระบุรี บริษัทซื้อเครื่องจักรโรงปูนสำเร็จรูปจาก Krupp Polysius AG และ PFT Putz - Und Fordertechnik GmbH แห่งประเทศสาธารณรัฐเยอรมนี ซึ่งเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงในด้านเครื่องจักรผลิตปูนสำเร็จรูปเช่นกัน

(3) โรงงานผลิตอิฐมวลเบา กำลังการผลิต 300,000 ลูกบาศก์เมตรต่อปี ตั้งอยู่ที่ อ. แก่งคอย จังหวัดสระบุรี ด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัยจากต่างประเทศ โรงงานผลิตสามารถใช้วัตถุดิบต่างๆ ที่บริษัทผลิตได้เอง มากกว่าร้อยละ 90 รวมถึงการใช้ไฟฟ้าและไอน้ำส่วนเหลือจากโรงไฟฟ้าที่มีอยู่แล้วมาใช้ในการกระบวนการผลิตอิฐมวลเบา ซึ่งส่งผลให้มีต้นทุนการผลิตที่ต่ำ จึงมีความได้เปรียบในการแข่งขัน

(4) โรงงานผลิตกระเบื้องคอนกรีตและผลิตกระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์ ของบริษัทตั้งอยู่ใน อ. เฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสระบุรี ประกอบด้วย

(4.1) โรงงานผลิตกระเบื้องคอนกรีต ผลิตสินค้ากระเบื้องหลังคาคอนกรีต และชุดครอบรวมถึงแผ่นพื้นคอนกรีต มีกำลังการผลิตอยู่ที่ประมาณ 45 ล้านแผ่นต่อปี

(4.2) บริษัทมีโรงงานผลิตกระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์ ที่ได้ดำเนินการผลิตแล้วจำนวน 4 สายการผลิต มีกำลังการผลิตอยู่ที่ประมาณ 380,000 ตันต่อปี ประกอบด้วย

- สีนํ้ากลุ่มบอร์ตและวัสดุทดแทนไม้ ระบบอโตเคลฟ (Autoclave)
- สีนํ้ากลุ่มบอร์ตวัสดุทดแทนไม้และดิลิจิตอลบอร์ต ระบบอโตเคลฟ (Autoclave)

(5) หน่วยผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ จำนวน 67 หน่วย กำลังการผลิตรวมประมาณ 3.85 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี

### 3.2 การจัดหาวัตถุดิบที่สำคัญ

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตปูนเม็ด คือ หินปูน และหินดินดาน (Alumina Shale) สำหรับวัตถุดิบอื่นประกอบด้วยทราย ยิปซัม เหล็ก และดินแดง ทั้งนี้การคำนวณส่วนประกอบของวัตถุดิบในการผลิตปูนซีเมนต์ขึ้นอยู่กับคุณภาพและการใช้งานในแต่ละชนิดของปูนซีเมนต์

บริษัทประกอบธุรกิจเหมืองแร่ และเป็นเจ้าของรถบรรทุก รวมถึงอุปกรณ์ต่างๆ และมีระบบสายพานลำเลียง เครื่องย่อยหิน เครื่องล้างหิน ที่ใช้ในการดำเนินงานเหมืองแร่ บริษัททำเหมืองแร่หินปูน และหินดินดานในบริเวณพื้นที่ที่ติดกับโรงงานปูนซีเมนต์ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้จัดหาวัตถุดิบสำคัญอื่นๆ จากผู้ขายภายนอก ดังนี้

วัตถุดิบ	แหล่งที่มา	จำนวน ผู้จำหน่าย (ราย)	สัดส่วนในการซื้อวัตถุดิบ (%)	
			ในประเทศ	ต่างประเทศ
การผลิตปูนซีเมนต์				
หินปูน	จากเหมืองหินปูนที่ได้รับประทานบัตร	-	-	-
หินดินดาน	จากเหมืองหินดินดานที่ได้รับประทานบัตร	-	-	-
แร่เหล็ก (copper slag)	นำเข้าจากประเทศญี่ปุ่น	1	-	100
ยิปซัม	สั่งซื้อโดยทำสัญญา 1 ปี	1	100	0
น้ำมันเตา	ผลิตเอง สั่งซื้อโดยทำสัญญาเป็นครั้งคราว	2	100	0
ถ่านหิน	ส่วนใหญ่นำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียและสั่งซื้อโดยทำสัญญาระยะยาวและ Spot	ประมาณ 6	70	30
เชื้อเพลิงขยะ	สั่งซื้อจาก บมจ. กฟิโ พาวเวอร์	1	100	0
การผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ				
ปูนซีเมนต์	บริษัท กฟิโ พาสิน จำกัด (มหาชน)	1	100	0
หิน	บมจ. กฟิโ พาสิน และโรงโม่หิน 10 ราย	11	100	0
ทราย	ผู้รับเหมาก่อสร้าง จังหวัดกาญจนบุรี จังหวัดชลบุรี จังหวัดระยอง จังหวัดนครราชสีมา จังหวัดอุดรธานี จังหวัดอุบลราชธานี จังหวัดลำพูน จังหวัดเชียงใหม่ และ จังหวัดอ่างทอง	22	100	0
น้ำ	การประปานครหลวง	1	100	0
น้ำยาเคมี	ผู้จำหน่ายในประเทศ	2	100	0
กลุ่มโฟลโบรซีเมนต์				
ปูนซีเมนต์	บริษัท กฟิโ พาสิน จำกัด (มหาชน)	1	100	0
ทราย	ผู้รับเหมาก่อสร้าง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และอ่างทอง	11	100	0
เส้นใยเซลลูโลส	นำเข้าจากประเทศนิวซีแลนด์ ชิลี สวีเดนและสหรัฐอเมริกา	6	0	100
เส้นใยสังเคราะห์ (PVA)	นำเข้าจากประเทศจีนและญี่ปุ่น	3	0	100



วัตถุดิบ	แหล่งที่มา	จำนวน ผู้จำหน่าย (ราย)	สัดส่วนในการซื้อวัตถุดิบ (%)	
			ในประเทศ	ต่างประเทศ
ไมโครซิลิกา	ผู้จำหน่ายในประเทศ	2	100	0
สีน้ำ	บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)/ผู้จำหน่ายต่างประเทศ	2	30	70
กระเบื้องคอนกรีต				
ปูนซีเมนต์	บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)	1	100	0
หินบด	บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)	1	100	0
ทราย	ผู้จำหน่ายในประเทศ	6	100	0
สีเคลือบ	ผู้จำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ	4	30	70

อนึ่ง การประกอบธุรกิจปูนซีเมนต์ ต้องมีแหล่งสำรองหินปูนและหินดินดาน โดยต้องขออนุญาตสัมปทานระยะยาวจากทางการ รายละเอียดประทานบัตรของบริษัท มีดังนี้

สถานที่ตั้ง	ชนิดแร่	จำนวนประทานบัตร (ฉบับ)	อายุประทานบัตร ที่เหลืออยู่	ปีที่ใบอนุญาตสิ้นสุด
จังหวัดสระบุรี	หินปูน และ หินดินดาน และดินซีเมนต์	28	1-30 ปี	2566 - 2600

หมายเหตุ โบนัสประทานบัตรของบริษัทได้รับการต่ออายุแล้วทั้งหมด

### 3.3 สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ

เนื่องจาก บริษัทประกอบธุรกิจปูนซีเมนต์เป็นเวลานาน มีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบและแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารระหว่างกันโดยตลอด รวมทั้งมีเทคโนโลยีด้านระบบการบริหารจัดการ การจัดซื้อ การนำส่งวัตถุดิบ และควบคุมปริมาณวัตถุดิบและสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพ โดยบริษัททำสัญญาระยะสั้นและระยะยาวกับผู้จำหน่ายหลายรายทั้งในและต่างประเทศ และมีนโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบโดยไม่พึ่งพิงผู้จำหน่ายรายใดมากเกินไป จึงสามารถเพิ่มความได้เปรียบด้านการแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

## II. อุตสาหกรรมปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์

### 1. ลักษณะผลิตภัณฑ์ กำลังการผลิต และจุดเด่น

ผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิต จุดเด่น การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม
(1) อุตกิจโพลีเมอร์ชนิดพิเศษ (Specialty polymer)	
กำลังการผลิต	158,000 ตันต่อปี
ส่วนแบ่งการตลาดในประเทศ	เม็ดพลาสติก LDPE และ EVA มีส่วนแบ่งการตลาดประมาณ 10% และ 60% ของปริมาณบริโภคทั้งหมดภายในประเทศ ตามลำดับ
สัดส่วนการขายในประเทศ ต่อต่างประเทศ	เม็ดพลาสติก LDPE และ EVA มีสัดส่วนการขายภายในประเทศ ต่อ การขายต่างประเทศที่ประมาณ 100 : 0 และ 15 : 85 ตามลำดับ
แบรนด์สินค้า	Polene®

ผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิต จุดเด่น การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม
จุดเด่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นหนึ่งในผู้นำในตลาดเม็ดพลาสติก LDPE (Low Density Polyethylene) คุณภาพสูงในประเทศ</li> <li>เป็นผู้ผลิตเพียงรายเดียวในประเทศไทยที่สามารถพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตเม็ดพลาสติก EVA (Ethylene Vinyl Acetate) สำหรับทุกประเภทการใช้งาน</li> <li>ใช้เทคโนโลยีการผลิตแบบ Tubular ซึ่งเป็น Continuous Process ที่มีประสิทธิภาพสูงกว่าระบบ Autoclave ของคู่แข่งในตลาดเดียวกัน ทำให้มีค่าใช้จ่ายการผลิตต่อตันที่ต่ำกว่า</li> <li>มีการพัฒนาประสิทธิภาพเครื่องจักรและเทคโนโลยีการผลิตอย่างสม่ำเสมอ ทำให้สามารถผลิต EVAเกรดพิเศษที่มีราคาสูง ในตลาดเฉพาะกลุ่ม (Niche Market) ได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ</li> <li>ระบบการผลิตมีประสิทธิภาพ และความยืดหยุ่นสูง สามารถปรับเปลี่ยนแผนการผลิตได้อย่างรวดเร็วตามสถานการณ์ตลาด ลดความเสี่ยงด้านการบริหารสินค้าคงคลัง</li> <li>มีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีการผลิตอย่างต่อเนื่อง และเป็นผู้ผลิตเพียงรายเดียวในเอเชียซึ่งมีงานวิจัยและพัฒนา สามารถผลิตสินค้าใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทุกรูปแบบ</li> <li>ได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมครบทั้ง 3 ระบบ ได้แก่ มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001:2018) และมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015)</li> <li>ได้รับเกียรติบัตรรับรองจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เป็นโรงงานอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามผลและทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน</li> <li>ผลิตภัณฑ์ได้รับหนังสือรับรอง MIT (Made in Thailand) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</li> </ul>

## (2) ธุรกิจแผ่นฟิล์ม EVA

กำลังการผลิต	• 20,100 ตันต่อปี
แบรนด์สินค้า	• Polene Solar® , Vistasolar® , VistaSafe™
จุดเด่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายโดย บริษัท ทีพีโอ ออลซีชั่นส์ จำกัด (ถือหุ้น 99.99% โดยบริษัท)</li> <li>ได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 และ ISO 45001:2018</li> <li>ผลิตภัณฑ์หลัก คือ แผ่นฟิล์มโซลาร์ (EVA Encapsulant) ที่ใช้ในงานผลิตแผงโซลาร์เซลล์</li> <li>มีการคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เข้าสู่ตลาดกระจกนิรภัย (Safety Glass) ทดแทนพลาสติกเดิมที่นิยมใช้ในอุตสาหกรรมดังกล่าวซึ่งมีราคาสูง</li> </ul>

## (3) กาวน้ำ (EVA Emulsion) และกาวผง (EVA Powder)

กำลังการผลิต	• 25,000 ตันต่อปี
ส่วนแบ่งการตลาดในประเทศ	• กาวน้ำ และ กาวผง มีส่วนแบ่งการตลาดประมาณ 60% และ 30% ของปริมาณการบริโภคทั้งหมดภายในประเทศ ตามลำดับ
สัดส่วนการขายในประเทศ	• กาวน้ำและกาวผง มีสัดส่วนการขายภายในประเทศ ต่อ การขายต่างประเทศประมาณ 30 : 70 ตามลำดับ
แบรนด์สินค้า	• Polene®

ผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิต จุดเด่น การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม
จุดเด่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทแรกและบริษัทเดียวในประเทศไทยที่มีเทคโนโลยีการผลิตผลิตภัณฑ์กาวน้ำ EVA Emulsion และกาวผง EVA Powder และจำหน่ายออกสู่ตลาด</li> <li>ใช้ประโยชน์จากโครงสร้างพื้นฐาน ของโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก และวัตถุดิบหลักช่วยลดค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง บริหารจัดการ และปริมาณการใช้วัตถุดิบที่มากขึ้นยังช่วยเพิ่มอำนาจในการเจรจาต่อรองราคาจากผู้ผลิตวัตถุดิบนำเข้าได้</li> <li>มีการนำก๊าซ Ethylene และสาร Vinyl Acetate ที่ต้องกำจัดทิ้งจากกระบวนการผลิตเม็ดพลาสติกกลับมาใช้เป็นวัตถุดิบ ช่วยลดต้นทุนการผลิต และลดการปล่อยมลพิษสู่ชุมชนและสิ่งแวดล้อม</li> <li>ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตกาวน้ำจากประเทศญี่ปุ่น และมีการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยล่าสุดได้พัฒนากาวน้ำสำหรับลดฝุ่น PM 2.5 ตามพื้นที่งานก่อสร้าง เป็นต้น</li> <li>ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัย (ISO45001:2018) และมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015)</li> <li>ผลิตภัณฑ์ได้รับหนังสือรับรอง MIT (Made in Thailand) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</li> </ul>

#### (4) แอมโมเนียมไนเตรทและกรดไนตริก

กำลังการผลิต	มีกำลังการผลิตแอมโมเนียมไนเตรท 92,700 ตันต่อปี และกรดไนตริก 21,750 ตันต่อปี
จุดเด่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการโดย บริษัท ไนเตรทไทย จำกัด (ถือหุ้น 99.99% โดยบริษัท)</li> <li>เป็นผู้ผลิตแอมโมเนียมไนเตรท รายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย</li> <li>ผลิตภัณฑ์ได้รับมาตรฐานอุตสาหกรรม(มอก.) และมาตรฐานสากลระบบบริหารคุณภาพได้แก่ ISO9001:2015, ISO14001:2015, ISO45001:2018, ISO5001:2018, ISO/IEC17025-2017 และ HALAL</li> <li>ผลิตภัณฑ์ได้รับหนังสือรับรอง MIT (Made in Thailand) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</li> <li>ได้รับเกียรติบัตรรับรอง เป็นโรงงานอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม</li> </ul>

### รายละเอียดของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภท และลักษณะการใช้งาน มีดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ลักษณะการใช้งาน
<b>(1) กลุ่มโพลีเมอร์ชนิดพิเศษ (Specialty Polymer)</b>	
(1.1) เม็ดพลาสติก LDPE (Low Density Polyethylene)	<p>(1) งานฟิล์ม เช่น กุญพลาสติกบรรจุสินค้าทั่วไป กุญตลาด กุญใส่เสื้อผ้า กุญอุตสาหกรรม กุญบรรจุอาหาร แผ่นฟิล์มที่ใช้ทำวัสดุกันกระแทก แผ่นฟิล์มใช้หดรัดสินค้า ฟิล์มรองพื้นปูนบ่อ น้ำ ฟิล์มสำหรับ เรือนเพาะชำ เป็นต้น</p> <p>(2) งานเป่าเข้าแบบ เช่น งานเป่าทำขวดน้ำเกลือ ขวดบรรจุน้ำดื่ม หลอดโพลีลัมหน้า เป็นต้น</p> <p>(3) งานฉีดเข้าแบบ เช่น งานฉีดฝาขวดน้ำ ขวดน้ำมันพืช ฝากระป๋องนม และเครื่องใช้ในบ้าน เช่น ตะกร้า และภาชนะบรรจุอาหาร รวมทั้งของเล่นเด็กเล่นที่ต้องการลักษณะชิ้นงานที่นุ่ม เป็นต้น</p> <p>(4) งานแผ่นเคลือบหรือแผ่นประกบ เช่น งานเคลือบผิวฟิล์มบนแผ่นกระดาษ กุญนมผงกึ่งแข็ง ซองกาแฟ และผิวแผ่นอลูมิเนียมฟอยล์ เช่น ซองบรรจุอาหารแห้ง ซองแช่พุดสังกะสี เป็นต้น</p>
(1.2) เม็ดพลาสติก EVA (Ethylene Vinyl Acetate)	<p>(1) งานโฟมและพื้นรองเท้า เช่น โฟมรองพื้นรองเท้า งานรองเท้าแตะเพื่อสุขภาพ โฟมสำหรับของเล่นเด็ก เป็นต้น</p> <p>(2) งานเคลือบแผ่นฟิล์ม กระดาษหรือแผ่นประกบ เช่น กุญผลิตภัณฑ์แบบฟิล์มอ่อนหลายชั้น (Multi-layer flexible packaging) กุญกระดาษเคลือบพลาสติก กระดาษมันเคลือบพลาสติก เป็นต้น</p> <p>(3) งานหุ้มสายไฟฟ้าและสายสื่อสาร เพื่อป้องกันคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้ารบกวนและไม่ปล่อยสารพิษเมื่อเกิดการเผาไหม้ เช่น สายไฟแรงดันปานกลาง สายไฟฟ้าแรงดันใต้ดินหรือในอุโมงค์ในก๊อปปี้ อากาศ สายใยแก้วนำแสง (Fiber Optics) สายเคเบิลคู่หุ้มฉนวน (Coaxial Cable) เป็นต้น</p> <p>(4) งานกาวร้อน (Hotmelt) ใช้เชื่อมติดระหว่างวัสดุต่างๆ เช่น กาวร้อนติดสันหนังสือ กาวติดขอบและผิวเฟอร์นิเจอร์ กาวร้อนติดกล่องสินค้า ติดฉลากสินค้ากันน้ำ เป็นต้น</p> <p>(5) งานแผ่นฟิล์มติดกระจก เช่น ฟิล์มโซลาร์ (EVA Encapsulant) ใช้ในอุตสาหกรรมผลิตแผงโซลาร์ ฟิล์มติดกระจกนิรภัย (Safety Glass Lamination Film) เป็นต้น</p> <p>(6) งานหมึกพิมพ์ เช่น ตัวประสานหมึกพิมพ์กราวิเยร์ (Gravure Ink Binder) หมึกพิมพ์ซิลค์สกรีนบนเสื้อและอุปกรณ์กีฬา เป็นต้น</p>

ผลิตภัณฑ์	ลักษณะการใช้งาน
<b>(2) กลุ่มแผ่นฟิล์ม EVA</b>	
(2.1) ผลิตภัณฑ์โซลาร์ฟิล์ม ภายใต้แบรนด์ Polene Solar® และ Vistasolar®	เป็นส่วนประกอบในการผลิตแผงโซลาร์เซลล์ (Photovoltaic Module) ซึ่งทำหน้าที่เสมือนเป็นการยึดติดส่วนประกอบทั้งหมดของแผงโซลาร์เซลล์ มีคุณสมบัติสำคัญในการปกป้องอายุการใช้งานของแผงโซลาร์เซลล์ให้ได้ตามมาตรฐาน IEC61215 ผลิตภัณฑ์มี 2 แบนด์ ได้แก่ (1) Polene Solar® Film (2) Vistasolar® Film ซึ่งเป็นแผ่นฟิล์มพลาสติกที่มีชื่อเสียงยาวนานที่สุดในยุโรป ก่อตั้งปี 2525 โดย บจก. ทีพีโอ ออลซีชั่นส์ เข้าซื้อกิจการแผ่นฟิล์ม Vistasolar® ในปี 2557 และย้ายฐานการผลิตมาที่ประเทศไทย
(2.2) ผลิตภัณฑ์ EVA Interlayer ภายใต้แบรนด์ VistaSafe™	ใช้สำหรับงานกระจกลามิเนตและกระจกนิรภัย รวมถึงงานกระจกสำหรับตกแต่งอาคาร และยานยนต์
(2.3) ผลิตภัณฑ์ Blown Film	เป็นแผ่นฟิล์มพลาสติกที่ใช้เทคโนโลยีในการเป่าฟิล์มในการขึ้นรูป แบ่งเป็น ฟิล์มยืด (Wrap Film) ฟิล์มคลุมสินค้า (Top Sheet) และฟิล์มกันเหนียวติด (Masking Film)
(2.4) ผลิตภัณฑ์แผ่น EVA	เป็นแผ่นฟิล์มพลาสติกแปรรูปอนุกรมประสงค์ และแผ่นรองกันสั่น สำหรับนำมาใช้ประโยชน์ในการป้องกันการสั่นล้ม หรือป้องกันรอยขีดข่วนภายในบ้าน เช่น ในห้องครัว ในห้องนั่งเล่น หรือในห้องน้ำ
<b>3. กลุ่มกาวน้ำและกาวผง</b>	
(3.1) กาวน้ำ EVA Emulsion	(1) งานกาวติดบรรจุภัณฑ์ โดยเฉพาะวัสดุผิวเรียบหรือกระดาษเคลือบมัน เช่น กาวติดกล่องเคลือบกันน้ำ กาวติดกล่องฟรียูรีน กาวติดฉลากกันน้ำ เป็นต้น (2) งานกาวติดไม้ เฟอร์นิเจอร์ และพรม เช่น กาวสเปรย์ติดผิว PVC (PVC lamination) กาวติดไม้อัด งานกาวพื้นพรม เป็นต้น (3) ก่อสร้างแบบชนิดผสมหน้างาน เพื่อเพิ่มแรงยึดติดและความยืดหยุ่น เช่น งานปูนกาวติดผิวเรียบ งานฉาบผิวบาง งานเตรียมพื้นถนนเพื่อลดฝุ่น เป็นต้น (4) งานผ้าประเภท non-woven (5) งานสีเคลือบอาคาร ที่ปราศจากสารอินทรีย์ระเหยและกลิ่น เช่น สีทาภายในอาคาร เป็นต้น (6) งานป้องกันฝุ่น PM 2.5 ในพื้นที่ไซต์งานก่อสร้าง
(3.2) กาวผง EVA Powder	กาวผง EVA Powder เป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถละลายในน้ำได้ และมีคุณสมบัติความเป็นกาว นิยมนำไปใช้ผสมในผลิตภัณฑ์ปูนสำเร็จรูปและวัสดุก่อสร้างในรูปผง (1) งานเพิ่มการยึดเกาะ เช่น ปูนกาวซีเมนต์ และปูนกาวซีเมนต์แรงยึดเกาะสูง (Adhesive Mortar) เพื่อช่วยยึดเกาะบนผิวคอนกรีตมันและกระเบื้องเดิมที่ไม่ดูดซึมน้ำได้ดี (2) งานเพิ่มความยืดหยุ่นและกันน้ำ เช่น ปูนฉาบผิวเรียบ (Plastering) และปูนฉาบผิวบาง (Skim Coat) สำหรับฉาบเป็น Finish Coat บนพื้นผิวที่เรียบและมันเป็นพิเศษและช่วยป้องกันน้ำได้
<b>(4) แอมโมเนียมไนเตรทและกรดไนตริก</b>	
(4.1) แอมโมเนียมไนเตรท (Ammonium nitrate)	ใช้ในอุตสาหกรรมผลิตปุ๋ยซีเมนต์ เหมืองถ่านหิน เหมืองแร่ อุตสาหกรรมก่อสร้าง และใช้ในการผลิตไนตริสออกไซด์ที่ใช้ในวงการแพทย์
(4.2) กรดไนตริก (Nitric acid)	ใช้ทำความสะอาดผิวโลหะในวงการอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมสแตนเลสสตีล อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ อุตสาหกรรมรถยนต์ อุตสาหกรรมทอผ้า อุตสาหกรรมผลิตแผงพลังงานแสงอาทิตย์ และใช้ในการผลิตไนโตรเซลลูโลส เพื่อใช้ในงานเคลือบผิว



## 2. การตลาด และการแข่งขัน และแนวโน้มอุตสาหกรรม

### 2.1 นโยบายการตลาด

#### 2.1.1 กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทมีเทคโนโลยีการผลิตขั้นสูงและ มีความยืดหยุ่นในการผลิต ด้วยเครื่องจักรที่สามารถรองรับการผลิตได้หลายเกรดในทุกวัตถุประสงค์การใช้งานของลูกค้า ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบในการเลือกผลิตสินค้าในเกรดที่เหมาะสมกับสถานการณ์ความต้องการของตลาดและราคาที่สามารถแข่งขันได้อีกทั้งบริษัทยังเน้นการควบคุมคุณภาพสินค้า ให้มีคุณสมบัติที่คงที่อย่างต่อเนื่อง บริษัทมีเทคนิคที่มีความชำนาญสำหรับบริการลูกค้าทั้งก่อนและภายหลังการขาย ติดตามตรวจสอบคุณภาพสินค้า รวมถึงให้คำแนะนำในการเลือกใช้เม็ดพลาสติก การปรับแต่งเครื่องจักร และการพัฒนาสูตรการผลิตตามความต้องการของลูกค้าอย่างทั่วถึง ซึ่งช่วยเสริมความเชื่อมั่นและมั่นใจ ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงมีความได้เปรียบในการแข่งขันด้านราคาผลิตภัณฑ์ได้สูงกว่าราคาตลาดทั่วไป แต่ยังเป็นสิ่งที่พึงพอใจและต้องการของลูกค้าทั้งในและต่างประเทศได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

#### ราคาและต้นทุน :

บริษัทได้พัฒนาการผลิตด้วยที่มียุติและพัฒนาของบริษัทโดยมุ่งเน้นพัฒนาการผลิตประเภทผลิตภัณฑ์ที่ต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูงในการผลิต มีคู่แข่งน้อยราย และมีสัดส่วนกำไรสูงเป็นหลัก และด้วยการใช้เทคโนโลยีการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูง รวมทั้งการพัฒนาและปรับปรุงเครื่องจักรอย่างสม่ำเสมอ บริษัทสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ทำให้บริษัทมีข้อได้เปรียบเรื่องต้นทุนวัตถุดิบต่อตันในสินค้าเกรดพิเศษเหล่านี้ ช่วยลดค่าใช้จ่ายประจำและเพิ่มสัดส่วนกำไรของสินค้า จึงมีความได้เปรียบคู่แข่งในแง่ต้นทุนการผลิต

นอกจากนี้บริษัทยังคงเดินหน้าปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรอย่างสม่ำเสมอด้วยการพัฒนาเทคโนโลยีภายในองค์กรและบุคลากรของบริษัทที่มีการสั่งสมประสบการณ์การผลิตมากกว่า 40 ปี ร่วมกับการใช้เทคโนโลยีด้านซอฟต์แวร์การจัดการทรัพยากร (ERP: Enterprise Resources Planning) และการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) โดยบริษัทมีแผนเพิ่มอัตราการผลิตโดยใช้เงินลงทุนน้อยในการซื้อเครื่องจักรใหม่ทั้งหมด และได้นำระบบการจัดการสินทรัพย์ (EAM: Enterprise Asset Management) มาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและลดค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงเครื่องจักรอย่างเป็นระบบ รวมถึงช่วยลดความเสี่ยงในการหยุดผลิตอันเนื่องมาจากอุปกรณ์เสียหาย ซึ่งมีส่วนสำคัญที่จะช่วยเพิ่มอัตราการผลิตเม็ดพลาสติกของบริษัทโดยรวมได้อย่างมีนัยสำคัญ



#### ระบบบริหารคุณภาพและคุณภาพสินค้า :

นอกจากนโยบายของบริษัทที่สามารถเลือกผลิตสินค้าที่มีมูลค่าสูง ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า และปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์ตลาดได้อย่างรวดเร็วแล้วนั้น บริษัทยังเน้นเรื่องการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ มีคุณสมบัติที่คงที่อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้นำระบบ Information Management Software และระบบ Quality Assurance เข้ามาช่วยวางแผน ควบคุม และปฏิบัติการเพื่อช่วยให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้เกิดความมั่นใจได้ว่าจะสามารถตอบสนองความต้องการทางด้านคุณภาพได้ตามเป้าหมาย และด้วยระบบการจัดการที่มุ่งเน้นทั้งเรื่องคุณภาพสินค้า คุณภาพความปลอดภัยในการทำงานขององค์กร ทำให้บริษัทได้รับมาตรฐาน ISO ที่สำคัญต่างๆ อาทิ ISO 9001 มาตรฐานระบบคุณภาพ ซึ่งกำกับดูแลทั้งการออกแบบ และพัฒนาการผลิต การติดตั้ง และการบริการ ISO 14001 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นให้องค์กรมีการพัฒนาปรับปรุงสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ISO 45001:2018 มาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และ CSR-DIW มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นต้น

### มุ่งพัฒนาตลาดที่เป็นตลาดเทคโนโลยีมากขึ้น :

ด้วยการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีรอบตัว บริษัทได้เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโดยใช้เทคโนโลยีการผลิตขั้นสูง สามารถผลิตสินค้าเกรดพิเศษที่ตอบสนองตลาดที่มีแนวโน้มเติบโตและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น เช่น การผลิตแผงโซลาร์ เป็นต้น ไม่เน้นเพียงการผลิตสินค้าเกรดปกติเพียงอย่างเดียว มีการใช้เทคโนโลยีในกระบวนการต่างๆ เชื่อมโยงตั้งแต่ต้นจนจบกระบวนการ เพื่อเพิ่มการเติบโตและการทำกำไร ควบคู่กับการมุ่งพัฒนาเพื่อสร้างสังคมสีเขียว คิดค้นวิธีการลดการปล่อยทิ้งของเสีย เช่น การนำเอา Ethylene ที่ปล่อยทิ้งจากกระบวนการผลิตเม็ดพลาสติก EVA กลับมาใช้ให้เป็นประโยชน์ต่อการผลิตกาวน้ำ เป็นต้น ทำให้ช่วยลดต้นทุน ลดมลพิษต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ยังหาวิธีในการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงเครื่องจักรที่สามารถลดการใช้พลังงานต่างๆ ลดการปล่อยของเสียบางชนิดจากการผลิตที่เกิดขึ้น และหากมีของเสียเกิดขึ้น บริษัทได้ทำการปรับปรุงและส่งไปเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าของโรงงานไฟฟ้าที่จังหวัดสระบุรีอีกด้วย บริษัทยังคงติดตามและค้นคว้าวิธีการปรับใช้เทคโนโลยีต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับตลาดเทคโนโลยีที่มีเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

### การบริการ :

บริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาวกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าบริษัทจะสามารถเพิ่มศักยภาพการผลิตสินค้าเกรดพิเศษที่มีมูลค่าสูง มีแนวโน้มการเติบโตในอนาคตได้อย่างต่อเนื่องแล้ว บริษัทยังคงมีการผลิตสินค้าเกรดปกติ หรือผลิตสินค้า พรีเมียมบางเกรดเพื่อดูแลรักษาลูกค้าเดิมที่มีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันอย่างยาวนาน

นอกจากนี้บริษัทยังได้นำซอฟต์แวร์ระบบ Customer Relationship Management (CRM) เข้ามาช่วยในการบริหารจัดการความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับลูกค้า เพื่อสามารถช่วยสร้างกระบวนการทำงานและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ตามความต้องการของลูกค้าอย่างเป็นระบบ และเพื่อรวบรวมข้อร้องเรียนต่างๆ ทำให้มั่นใจได้ว่าทุกปัญหาจะถูกติดตามและปรับปรุงแก้ไข ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว รวมทั้งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานในหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทได้อีกทางหนึ่งด้วย

### ชื่อเสียง :

บริษัทจำหน่ายสินค้าที่มีเครื่องหมายการค้า “โพลิโน” โดยบริษัทมีนโยบายผลิตสินค้าให้มีคุณภาพสูง มีบริการทางการขายที่ดี รวมทั้งการส่งมอบที่ตรงเวลาและถูกต้อง การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับตัวแทนจำหน่าย และการตั้งราคาที่สามารถแข่งขันได้ บริษัทเชื่อมั่นว่าด้วยชื่อเสียงของผลิตภัณฑ์ของบริษัท การรักษาและพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง มี

การปรับปรุงเครื่องจักรในการผลิตเพื่อก้าวหน้าให้ทันเทคโนโลยีที่พัฒนาอย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพในการผลิตสูง จะทำให้ลูกค้าเชื่อมั่นว่าได้สินค้าที่มีคุณภาพดี สามารถสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าได้อย่างยั่งยืน

ทั้งนี้กลยุทธ์ในการแข่งขันระยะสั้นและระยะกลาง บริษัทได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มกำลังการผลิต สำหรับผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงที่มีข้อจำกัดในด้านกำลังการผลิตจากความซับซ้อนของขั้นตอนการผลิต คุณสมบัติของผลิตภัณฑ์และข้อจำกัดของเครื่องจักร โดยบริษัทคาดว่าจะสามารถเพิ่มกำลังการผลิตสินค้าเกรดพิเศษเหล่านี้ในอัตราการผลิตสูงสุดของเครื่องจักร (Nameplate Capacity) ได้ ซึ่งจะทำให้กำลังการผลิตโดยรวมสูงขึ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 10 ภายในระยะเวลา 2 ปี รวมทั้งพัฒนาผลิตภัณฑ์ EVA เกรดพิเศษอื่นๆ ที่มีในตลาดและมีผู้ผลิตน้อยรายให้ครบถ้วน เพื่อลดการพึ่งพิงผลิตภัณฑ์พื้นฐาน (Commodity Products) ที่ตลาดที่มีความผันผวนสูง

สำหรับกลยุทธ์การแข่งขันระยะยาว บริษัทมีนโยบายปรับเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ ไปสู่โพลีเมอร์ ชนิดพิเศษ (Specialty Polymer) นอกเหนือจากเม็ดพลาสติก LDPE และ EVA ซึ่งเป็นเม็ดพลาสติกที่มีองค์ประกอบและโครงสร้างทางเคมีที่ซับซ้อนกว่าเดิม โดยการปรับปรุงเทคโนโลยีการผลิตและเครื่องจักรให้มีความยืดหยุ่นมากขึ้น โดยผลิตภัณฑ์ดังกล่าวมีคุณสมบัติที่ดีขึ้น ราคาสูงขึ้น และมีผู้ผลิตจำนวนจำกัดเฉพาะในทวีปยุโรปและอเมริกา ทั้งนี้เทคโนโลยีการผลิตเหล่านี้ยังไม่มีบริษัทใดขายเทคโนโลยีการผลิตได้เหมือนผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีพื้นฐานอื่นๆ ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงจำเป็นต้องวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ดังกล่าว โดยอาศัย pilot reactor ชนิดพิเศษที่สามารถทำปฏิกิริยาที่ความดันสูงถึง 3,000 bar เพื่อผลิตตัวอย่างสินค้ามาใช้ในการทดสอบและทดลองตลาดใหม่ ๆ ก่อนที่จะนำเทคโนโลยีดังกล่าวไปใช้ในการผลิตเพื่อจำหน่ายในอนาคต โดยในปี 2566 นี้บริษัท ได้เริ่มทดลองนำตัวอย่างที่ผลิตได้ส่งให้ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศที่สนใจและต้องการศึกษาคุณสมบัติของตัวอย่างสินค้า และศึกษาการตลาดของผลิตภัณฑ์ดังกล่าว นอกจากนี้ยังได้เตรียมการปรับปรุงเครื่องจักรในสายการผลิตเดิมให้รองรับการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่เหล่านี้ได้ ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าจะสามารถเริ่มผลิตผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษนี้จากสายการผลิตหลักได้ภายในสิ้นปี 2568 เพื่อช่วยเสริมความยืดหยุ่นให้กับการตลาดของผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกเดิมให้รองรับกับความผันผวนของอุปสงค์และอุปทานของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในภาพรวมได้ดียิ่งขึ้น

## 2.1.2 ลักษณะลูกค้า และกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

### (1) สินค้ากลุ่มโพลีเมอร์ชนิดพิเศษ (Specialty Polymer)

บริษัทจำหน่ายเม็ดพลาสติก LDPE ในประเทศ สำหรับลูกค้าที่ต้องการสินค้าพรีเมียมของบริษัทซึ่งมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันอย่างยาวนาน มีสัดส่วนร้อยละ 10 ของปริมาณการขายทั้งหมด ส่วนร้อยละ 90 ที่เหลือเป็นเม็ดพลาสติก EVA ที่จำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศในสัดส่วนประมาณ 15 : 85 ตามลำดับ โดยส่งออก ไปยังประเทศต่างๆ เช่น ประเทศจีน อินเดีย กลุ่มประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียใต้ ทวีปยุโรปและอเมริกา เป็นต้น กลุ่มลูกค้าเป้าหมายแบ่งตามธุรกิจครอบคลุมหลากหลายอุตสาหกรรม อาทิ กลุ่มธุรกิจโซลาร์ ธุรกิจบรรจุภัณฑ์ ธุรกิจวัสดุการพิมพ์ ธุรกิจโฟม กลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค ธุรกิจก่อสร้าง กลุ่มวัสดุอุตสาหกรรม เป็นต้น

### (2) สินค้ากลุ่มฟิล์ม EVA

บริษัท ทีพีโอ ออลซีชั่นส์ จำกัด เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ EVA ประเภทต่างๆ โดยผลิตโซลาร์ฟิล์ม เป็นหลัก จำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตแผงโซลาร์เซลล์ นอกจากนี้ยังผลิตและจำหน่ายฟิล์ม EVA Interlayer ให้กับผู้ผลิตกระจกลามิเนต กระจกนิรภัย และกระจกสำหรับตกแต่งอาคาร รวมทั้งผลิตและจำหน่ายแผ่นฟิล์มอเนกประสงค์ให้กับผู้ใช้งานทั่วไป

โดยมีสัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์โซลาร์ฟิล์ม ในอัตราร้อยละ 92 และผลิตภัณฑ์ EVA ประเภทอื่นๆ ร้อยละ 8 และมีสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซลาร์ฟิล์มในประเทศต่อการส่งออกประมาณ ร้อยละ 7 : 93 ลูกค้าต่างประเทศส่วนใหญ่อยู่ในทวีปยุโรป

### (3) สินค้ากลุ่มกาวน้ำและกาวผง

บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์กาวน้ำและกาวผงส่วนใหญ่ให้แก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมกล่องบรรจุภัณฑ์ อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ อุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์ อุตสาหกรรมก่อสร้าง ที่ต้องการตัวผสมเพิ่มแรงยึดติดวัสดุเข้าด้วยกัน โดยเฉพาะวัสดุผิวเรียบ ไม่มีรูพรุนที่กาวทั่วไปไม่สามารถยึดติดได้ และต้องการเนื้อกาวที่มีความยืดหยุ่น สามารถใช้งานได้ที่หลากหลายอุณหภูมิ เป็นต้น บริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดในประเทศกลุ่มกาวน้ำ 60% กลุ่มกาวผง 30% ส่วนที่เหลือ 10% เป็นลูกค้าต่างประเทศส่วนใหญ่ในประเทศจีน อินเดีย เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเอเชียตะวันออกกลาง ในปี 2566 ที่ผ่านมามีบริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์กาวน้ำเกรดใหม่ที่จะช่วยเคลือบผิวและลดฝุ่น PM 2.5 ในไซต์งานก่อสร้าง และคาดว่าจะเริ่มผลิตได้ในปี 2567

### (4) สินค้าแอมโมเนียมไนเตรท และกรดไนตริก

บริษัท ไนเตรทไทย จำกัด จำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าในธุรกิจปูนซีเมนต์ เหมืองแร่ อุตสาหกรรมก่อสร้าง วงการแพทย์ และลูกค้าในธุรกิจสแตนเลสสตีล อิเล็กทรอนิกส์ รถยนต์ อุปกรณ์ยาง และอุตสาหกรรมผลิตแผงพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น

บริษัทขายแอมโมเนียมไนเตรท (Ammonium nitrate) ให้แก่ลูกค้าในประเทศ 75% และต่างประเทศ 25% และขายกรดไนตริก (Nitric acid) ให้แก่ลูกค้าในประเทศ 95% และต่างประเทศ 5% โดยส่งออกไปยังประเทศ ออสเตรเลีย พม่า ลาว ศรีลังกา กัมพูชา เวียดนาม มาเลเซีย ปากีสถาน และสิงคโปร์

## 2.1.3 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

### (1) สินค้ากลุ่มโพลีเมอร์ชนิดพิเศษ (Specialty Polymer)

บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์เม็ดโพลีเมอร์ชนิดพิเศษทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยส่วนใหญ่ผ่านตัวแทนจำหน่ายเพื่อจัดส่งให้ลูกค้าทั้งรายใหญ่และรายย่อยอีกทอดหนึ่ง ตัวแทนจำหน่ายเหล่านี้นอกจากจะทำหน้าที่ช่วยบริการลูกค้าปัจจุบันและแสวงหาลูกค้าใหม่แล้ว ยังช่วยติดต่อประสานงานและบริการลูกค้าผ่านทีมงานเทคนิคของบริษัท ทำให้สามารถบริการลูกค้าได้อย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้จำนวนตัวแทนจำหน่ายจะขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของประเทศและสภาพการตลาดของลูกค้า โดยมีสัดส่วนการขายตรงต่อการขายผ่านตัวแทนจำหน่ายในอัตราร้อยละ 10 : 90 ตามลำดับ

บริษัทกำหนดระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยกับลูกค้าทั่วไป โดยลูกค้าจะต้องวางหลักทรัพย์ค้ำประกัน ดังนี้

- 1) สำหรับการขาย LDPE/EVA ภายในประเทศ ระยะเวลา 7 วัน
- 2) สำหรับการขาย LDPE/EVA ส่งออกต่างประเทศ Export L/C ระยะเวลา 60 วัน

### (2) สินค้ากลุ่มฟิล์ม EVA

บริษัท ทีพีโอ ออลซีชั่นส์ จำกัด จำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ผู้ผลิตที่ใช้งานโดยตรงเป็นส่วนใหญ่ มีสัดส่วนการขายตรงต่อการขายให้ตัวแทนจำหน่ายในอัตราร้อยละ 90 : 10 ตามลำดับ

### (3) สินค้ากลุ่มกาวน้ำและกาวผง

กาวน้ำและกาวผงที่ขายทั้งในประเทศและส่งออกต่างประเทศ โดยส่วนใหญ่จะขายผ่านตัวแทนที่อยู่ในประเทศต่างๆ ที่ประจำอยู่ในภูมิภาคต่างๆ ของประเทศเป้าหมายเหล่านี้ มีหน้าที่ช่วยประสานงานและบริการลูกค้า โดยมีสัดส่วนการขายตรงต่อการขายผ่านตัวแทนจำหน่ายในอัตราร้อยละ 40 : 60 ตามลำดับ

#### (4) สินค้าแอมโมเนียมไนเตรท และกรดไนตริก

บริษัท ไนเตรทไทย จำกัด จำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าวผ่านผู้แทนจำหน่ายจำนวน 14 ราย โดยมีสัดส่วนการขายตรงต่อการขายผ่านตัวแทนจำหน่ายในอัตราร้อยละ 60 : 40 ตามลำดับ

## 2.2 กาวะการตลาดและการแข่งขัน และแนวโน้ม

### อุตสาหกรรม

#### 2.2.1 กาวะตลาดและการแข่งขัน

##### (1) ธุรกิจเม็ดพลาสติก LDPE และ EVA

###### ภาวะตลาดและการแข่งขัน

ภาพรวมของธุรกิจปิโตรเคมีในปี 2566 มีความท้าทายเป็นอย่างมากจากแรงกดดันในด้านอุปทานที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากผู้ผลิตรายใหม่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ และจากอุปสงค์ทั่วโลกที่ลดลงจากเศรษฐกิจโลกที่หดตัวลง อัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้น หรือปัญหาสงครามและความขัดแย้งที่เกิดขึ้นในหลายภูมิภาค ทำให้ราคาเม็ดพลาสติกและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีโดยส่วนใหญ่มีการปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะเมื่อเทียบกับช่วงปี 2565 ที่ผ่านมาราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขึ้นไปสู่ระดับสูงสุดในรอบทศวรรษ ทั้งนี้กลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีพื้นฐาน (Commodity Petrochemical and Plastic) เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ได้รับผลกระทบสูงสุด

สำหรับสถานการณ์เม็ดโพลีเมอร์ชนิดพิเศษ (Specialty Polymer) ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้เน้นการเพิ่มสัดส่วนผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษที่มีตอบสนองความต้องการโดยเฉพาะตามลักษณะการใช้งาน มีสัดส่วนกำไรและราคาที่สูง เช่น EVA สำหรับงานสายสัญญาณและกาวร้อนอุตสาหกรรมพิเศษ และ EVA สำหรับงานแผ่นโซลาร์ โดยมีสัดส่วนการขายมากถึง 80% จากผลิตภัณฑ์ทั้งหมด รวมทั้งได้พัฒนาการตลาดจนสามารถเพิ่มส่วนแบ่งตลาดของ EVA สำหรับงานกาวร้อนอุตสาหกรรมพิเศษในเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือซึ่งเป็นตลาดเฉพาะกลุ่มและมูลค่าสูงได้มากกว่า 30% แต่บริษัทยังคงได้รับผลกระทบจากปัจจัยลบที่กล่าวมาแล้วข้างต้นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ทำให้สัดส่วนกำไรของผลิตภัณฑ์ดังกล่าวลดลงจากค่าสูงสุดในปี 2565 ที่ผ่านมา เช่นกัน

อย่างไรก็ดี วิถีชีวิตด้านพลังงานที่ต่อเนื่อง กลับส่งผลต่อการเติบโตในอุตสาหกรรมการผลิตและติดตั้งแผงโซลาร์ ที่ยังมีอัตราการเติบโตในร้อยละ 20-30 ต่อปี โดยเฉพาะในประเทศจีนและอินเดีย ประกอบกับความต้องการการกาวร้อนในอุตสาหกรรมพิเศษ อุตสาหกรรมบรรจุสินค้าและอาหาร มีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง สำหรับด้านอุปทานของเม็ดพลาสติก EVA ในระยะปี 2566 - 2567 แม้จะมีกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น แต่เป็นการเพิ่มขึ้นในปริมาณที่น้อยมากเมื่อเทียบกับช่วงปี 2564 - 2565 ที่ผ่านมา ส่งผลให้ภาพรวมของธุรกิจและสัดส่วนกำไรยังคงอยู่ในระดับสูงเมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยตลอดทศวรรษที่ผ่านมา

#### แนวโน้มในอนาคต

สถานการณ์ตลาดเม็ดพลาสติก EVA ในช่วง 1-2 ปีข้างหน้ายังคงมีความต้องการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจัยหลักมาจากความต้องการใช้แผงโซลาร์เซลล์ที่ยังเป็นที่นิยมเพิ่มขึ้น ราคาพลังงานและเชื้อเพลิงที่ยังคงอยู่ในระดับสูง หรือความต้องการพลังงานไฟฟ้าที่สูงขึ้นจากความนิยมใช้รถยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle) หรือจากนโยบายส่งเสริมพลังงานทดแทนเพื่อลดคาร์บอนไดออกไซด์และภาวะโลกร้อน (Climate Change) ประกอบกับราคาแผงโซลาร์เซลล์ที่มีราคาถูกลงอย่างมาก ส่งผลให้คัมค่าต่อการผลิตไฟฟ้า นอกจากนี้ความต้องการใช้เม็ดพลาสติก EVA ในงานสายไฟ สายสัญญาณ ยังมีอย่างต่อเนื่องจากการผลิตรถยนต์ที่เริ่มกลับมาขยายตัวภายหลังสถานการณ์โควิด 19 เริ่มคลี่คลาย และความต้องการรถยนต์ไฟฟ้าที่เติบโตสูงขึ้นอย่างก้าวกระโดด นอกจากนี้การเปลี่ยนไปของพฤติกรรมของการบริโภคที่นิยมซื้อสินค้า online ที่ต้องใช้กล่องบรรจุภัณฑ์ที่มีความคงทน กันน้ำและการผลิตที่รวดเร็วขึ้น เป็นส่วนช่วยให้ความต้องการเม็ดพลาสติก EVA สำหรับงานกาวร้อน ที่สามารถยึดติดได้รวดเร็วบนพื้นผิวที่ติดยาก เติบโตด้วยอัตราที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ปัจจัยลบจากการขึ้นอัตราดอกเบี้ยในหลายประเทศที่ส่งผลต่อการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจโดยรวม และปัจจัยด้านความขัดแย้งในหลายภูมิภาคสำคัญอาจจะส่งผลต่ออัตราการเติบโตที่ได้กล่าวมาข้างต้นไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้

ในส่วนของอุปทานของผู้ผลิตรายใหม่ในภูมิภาคนี้ คาดการณ์ว่าในปี 2567 น่าจะมีผู้ผลิตรายใหม่เริ่มทยอยเดินเครื่องจักร และปริมาณการผลิตโดยรวมคาดว่าจะเพิ่มขึ้นอีกในปี 2568 เนื่องจากที่ผ่านมามีสัดส่วนกำไรของเม็ดพลาสติก EVA โดยรวมสูงกว่าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีพื้นฐานอื่นๆมาก โครงการใหม่ที่จะเปิดดำเนินการ เป็นโครงการที่เริ่มก่อสร้างมาแล้วตั้งแต่ปี 2565-2566 ซึ่งจะเพิ่มอุปทานของเม็ดพลาสติก EVA ขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะในตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งน่าจะส่งผลต่อความผันผวนของราคาเม็ดพลาสติก EVA ในระยะ 1-2 ปีข้างหน้าอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ อย่างไรก็ตามจากการปรับตัวของอุปสงค์และอุปทานที่มีความสมดุลกันมากขึ้นในช่วงเวลาดังกล่าว จะช่วยลดความร้อนแรงของโครงการใหม่ๆ ที่เกิดขึ้นในอนาคตต่อจากนี้ ดังจะเห็นได้จากการเลื่อนหรือยกเลิกในหลายๆ โครงการภายหลังปี 2568 ซึ่งทั้งหมดนี้น่าจะทำให้ตลาดเม็ดพลาสติก EVA กลับมาสู่เสถียรภาพอีกครั้งภายหลังการปรับฐานครั้งใหม่ในอีก 1-2 ปีข้างหน้า

#### ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโอกาส หรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

ในธุรกิจเม็ดพลาสติก LDPE และ EVA ผู้ผลิตส่วนมากจะเลือกซื้อเทคโนโลยีพื้นฐาน หรือเกรดสำหรับอุตสาหกรรมเฉพาะทาง เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการลงทุนซื้อเทคโนโลยีที่สูงและความยุ่งยากของการผลิต นอกจากนี้โรงงานที่มีการสร้างใหม่มักจะ



นิยมใช้เครื่องจักรขนาดใหญ่ที่มีกำลังการผลิตสูง ซึ่งโรงงานเหล่านี้แม้จะได้เปรียบด้านต้นทุนการผลิตต่อหน่วย (Economy of Scale) แต่จะไม่มีคามยืดหยุ่นพอในการปรับเปลี่ยนการผลิตเม็ดพลาสติกเกรดต่างๆ ได้ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว และไม่คุ้มทุนที่จะผลิตเม็ดพลาสติกสำหรับตลาดเฉพาะกลุ่มที่แม้จะมีราคาดี แต่ตลาดมีความต้องการจำกัด และต้องการความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของบุคลากรในบริษัทในการปรับปรุงคุณภาพสินค้าและให้กลุ่มลูกค้าเหล่านี้ รวมถึงยังต้องพัฒนาเครื่องจักรและเทคโนโลยีให้เหมาะสมและสอดคล้องกับผลิตภัณฑ์เฉพาะเหล่านี้ด้วย

ด้วยเหตุผลที่กล่าวมานี้ กลุ่มโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก LDPE และ EVA จึงแบ่งออกได้เป็นสองกลุ่ม คือกลุ่มผู้ผลิตทั่วไปซึ่งมักเป็นโรงงานขนาดใหญ่และผู้ผลิตรายใหม่ และกลุ่มผู้ผลิตเฉพาะทางซึ่งมักเป็นโรงงานขนาดกลางหรือเล็กที่อยู่ในธุรกิจมานานและมีการพัฒนาเทคโนโลยีอยู่เสมอ ทั้งนี้ การทราบถึงข้อจำกัดด้านกำลังการผลิตและข้อได้เปรียบด้านเครื่องจักร เทคโนโลยีและประสบการณ์การผลิตคิดค้นและ วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์จนประสบความสำเร็จในการเป็นผู้ผลิตเฉพาะทางได้

## (2) ธุรกิจโซลาร์ฟิล์ม

### ภาวะตลาดและการแข่งขัน

จากสถานการณ์ที่ทั่วโลกตื่นตัวกับเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามข้อตกลงปารีส ซึ่งส่งผลดีต่อธุรกิจพลังงานสะอาดโดยเฉพาะการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ทำให้ปริมาณความต้องการแผงโซลาร์เซลล์ในตลาดโลกเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง มากกว่ากำลังการผลิตโซลาร์ฟิล์มในปัจจุบัน ทำให้ราคาของโซลาร์ฟิล์มปรับตัวสูงขึ้น และคาดว่าจะปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากมีผู้ผลิตน้อยราย และเป็นธุรกิจที่ต้องใช้เทคโนโลยีเฉพาะทางในการผลิตและผลิตภัณฑ์ต้องผ่านการทดสอบตามมาตรฐาน IEC61215

ในปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัท ทีพีโอ ออลซีชั่นส์ จำกัด มีปริมาณการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซลาร์ฟิล์มสำหรับตลาดในประเทศเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากรัฐบาลมีนโยบายให้การสนับสนุนธุรกิจผลิตแผงโซลาร์เซลล์ ด้านตลาดต่างประเทศมีแนวโน้มที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องเช่นกัน จากความต้องการแผงโซลาร์เซลล์ที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ผู้ผลิตแผงโซลาร์เซลล์หลายรายในประเทศแถบยุโรป เอเชียตะวันออก และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้หันมาสนใจสินค้าของบริษัทมากขึ้น ในปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทจึงสามารถขยายผลิตภัณฑ์โซลาร์ฟิล์มไปยังลูกค้ารายใหม่ในประเทศสหรัฐอเมริกา และลูกค้ารายย่อยใหม่ๆ ในทวีปยุโรป

### แนวโน้มในอนาคต

จากแนวโน้มความต้องการแผงโซลาร์เซลล์ในตลาดโลกที่คาดว่าจะขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ในปี 2567 บริษัท ทีพีโอ ออลซีชั่นส์ จำกัด คาดว่าจะสามารถขยายตลาดโซลาร์ฟิล์มไปยังลูกค้ารายใหม่ในประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศในกลุ่มเอเชีย รวมทั้งสามารถเพิ่มการขายสินค้า EVA Interlayer ในตลาดต่างประเทศได้เพิ่มขึ้น

อนึ่ง บริษัท ทีพีโอ ออลซีชั่นส์ จำกัด มีโครงการพัฒนาแผ่นโซลาร์ฟิล์มสำหรับผลิตแผงโซลาร์เซลล์ที่มีคุณภาพได้รับการยอมรับจากผู้ผลิตแผงโซลาร์เซลล์ชั้นนำ ซึ่งนำไปใช้ในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อลด CO<sub>2</sub> แทนการผลิตไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล รวมถึงโครงการพัฒนาฟิล์มสำหรับกระจกนิรภัยซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูงในการผลิต และใช้เวลาในการพัฒนาในระยะยาว ซึ่งมีสัดส่วนกำไรสูง และมีผู้ผลิตน้อยราย

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดระยะเวลาเก็บหนี้โดยเฉลี่ย 30 วัน กับลูกค้าทั่วไป โดยลูกค้าจะต้องวางหลักทรัพย์ค้ำประกัน ส่วนการขายส่งออกต่างประเทศจะรับชำระค่าสินค้าผ่านการเปิดเช็คเตอร์ออฟเครดิต และการโอนเงินผ่าน Telegraphic Transfer (T/T)

**ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโอกาส หรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ**  
พลังงานแสงอาทิตย์เป็นพลังงานสะอาดที่หลายประเทศให้ความสนใจและมีการสนับสนุนการลงทุนกันมากขึ้น เพื่อลดปริมาณการใช้ น้ำมัน และถ่านหินในการผลิตกระแสไฟฟ้า และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ที่ส่งผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศ (Climate Change) ดังนั้น อุตสาหกรรมการผลิตแผงโซลาร์เซลล์ จึงเป็นทางเลือกที่ดีในการใช้แก้ปัญหา ด้านพลังงานของโลก อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยอื่นๆ ที่ส่งผลกระทบต่อโอกาสในการประกอบธุรกิจ ได้แก่ นโยบายของรัฐบาลและต่างประเทศในการส่งเสริมพลังงานทดแทน ทิศทางราคาน้ำมันและถ่านหิน และเทคโนโลยีที่ทำให้การใช้พลังงานแสงอาทิตย์มีประสิทธิภาพสูงขึ้น เพื่อลดต้นทุนการผลิต

### (3) ธุรกิจกาวน้ำ และกาวผง

ในปี 2566 ธุรกิจกาวน้ำและกาวผงในประเทศไทย ยังมีแนวโน้มคงที่จากปี 2565 ที่ผ่านมา เนื่องจากขาดปัจจัยบวกที่ชัดเจน นอกจากนั้นการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และปัญหาความขัดแย้งในหลายพื้นที่ได้ส่งผลกระทบต่อความต้องการสินค้าของลูกค้าปลายทางส่วนใหญ่ที่ใช้กาวน้ำในอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ และกาวผงในอุตสาหกรรมการก่อสร้าง บริษัทมีข้อได้เปรียบในเรื่องของการเข้าถึงของลูกค้าภายในประเทศ เนื่องจากเป็นผู้ผลิตแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ในปี 2566 บริษัทสามารถเพิ่มสัดส่วนการตลาดของผลิตภัณฑ์กาวน้ำในประเทศได้สูงถึงร้อยละ 60 ของปริมาณความต้องการภายในประเทศ จากเดิมที่มีสัดส่วนต่ำกว่าร้อยละ 50 ทั้งนี้การฟื้นตัวของเศรษฐกิจท่องเที่ยวในประเทศ และมาตรการต่างๆ ของภาครัฐ ส่งผลให้อุปสงค์จากภาคอุตสาหกรรมมีการปรับตัวเพิ่มมากขึ้น ส่วนกาวผงมีแนวโน้มความต้องการภายในประเทศสูงขึ้นจากปริมาณงานก่อสร้างของภาครัฐและเอกชน

ในส่วนของตลาดต่างประเทศ บริษัทยังคงสามารถรักษาสถานลูกค้าในกลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียตะวันออก เอเชียใต้ และตะวันออกกลางได้ แต่มีปัจจัยด้านการแข่งขันทางราคาที่สูงขึ้น บริษัทจึงลดสัดส่วนการส่งออกที่มีสัดส่วนกำไรขั้นต้นต่ำ และเน้นการขายในตลาดในประเทศซึ่งมีราคาที่ดีกว่าเพิ่มขึ้นข้างต้น อย่างไรก็ตามภาพรวมด้านการตลาดของผลิตภัณฑ์กาวน้ำและกาวผงเริ่มมีเสถียรภาพเพิ่มขึ้น และไม่มี การเพิ่มขึ้นของผู้ผลิตใหม่อย่างมีนัยสำคัญภายหลังปี 2566 ซึ่งน่าจะส่งผลให้สัดส่วนกำไรปรับตัวดีขึ้นจากภาวะการณปัจจุบัน นอกจากนี้บริษัทยังได้ติดตั้งเครื่องจักรผลิตกาวผงใหม่ มีกำลัง

การผลิต 6,000 ตันต่อปี ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวมีส่วนกำไรมากกว่ากาวน้ำ จากการปรับปริมาณการผลิตกาวผงและกาวน้ำจะเป็นทางเลือกในการขายเพื่อลดความกดดันด้านราคากาวน้ำในตลาดได้อีกทางหนึ่งด้วย

### (4) ธุรกิจแอมโมเนียมไนเตรท และกรดไนตริก

ในปี 2566 บริษัทจำหน่ายแอมโมเนียมไนเตรทในตลาดต่างประเทศเพิ่มขึ้น เนื่องจากการขาดแคลนแอมโมเนียมไนเตรทส่งผลให้ราคาสูงขึ้น จากผลกระทบสงครามรัสเซีย-ยูเครน ส่วนตลาดแอมโมเนียมไนเตรทในประเทศไทยมียอดขายเพิ่มขึ้นจากกลุ่มอุตสาหกรรมผลิต Bulk Emulsion เพื่อส่งออก ส่วนตลาดกรดไนตริก ที่ใช้ในอุตสาหกรรมถุงมือยาง และกลุ่มอิเล็กทรอนิกส์มีสัดส่วนลดลง เนื่องจากผู้ผลิตในประเทศจีนกลับมาผลิตกรดไนตริกได้เต็มกำลังหลังจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้ตลาดมีการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูงเทียบกับสินค้าจากประเทศจีน โดยในปี 2567 แนวโน้มตลาดแอมโมเนียมไนเตรทในประเทศ และต่างประเทศคาดว่าจะเติบโตขึ้น เนื่องจากกลุ่มเหมืองหิน ผู้ผลิตปูนซีเมนต์ และโรงโม่หินก่อสร้าง จะมีการขยายกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ และการขยายการลงทุนในโครงการก่อสร้างภาครัฐทั้งในไทยและประเทศเพื่อนบ้าน

## 3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### 3.1 การผลิต (Production Facilities)

#### (1) โรงงานผลิตเม็ดพลาสติก LDPE/ EVA

บริษัทมีโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก LDPE จำนวน 2 โรงงาน ตั้งอยู่บนพื้นที่ 42.5 ไร่ในพื้นที่ศูนย์การผลิตปิโตรเคมีของ IRPC ที่จังหวัดระยอง โรงงานที่ 1 มีกำลังการผลิต 78,000 ตันต่อปี โรงงานที่ 2 มีกำลังการผลิต 80,000 ตันต่อปี รวมมีกำลังการผลิตเม็ดพลาสติกประมาณ 158,000 ตันต่อปี ในปี 2566 นิคมอุตสาหกรรม IRPC มีแผนหยุดซ่อมบำรุงพิเศษในช่วงไตรมาสแรกของปี และไม่สามารถส่งวัตถุดิบเอทิลีนให้บริษัท ได้เป็นเวลาประมาณ 1 เดือน บริษัท จึงใช้โอกาสในช่วงเวลาดังกล่าวหยุดซ่อมบำรุงเครื่องจักร นอกเหนือจากเดิมที่ต้องดำเนินการในทุก 5 ปี ที่จะหยุดผลิตเพื่อตรวจเช็คและซ่อมบำรุงเครื่องจักรครั้งละประมาณ 2 สัปดาห์ ทั้งนี้เพื่อให้เครื่องจักรมีความพร้อมและประสิทธิภาพในการทำงานที่ดี สามารถทำงานได้เต็มสมรรถนะ ช่วยรักษาระดับคุณภาพของสินค้า และเกิดความปลอดภัยในการทำงาน

#### (2) โรงงานผลิตฟิล์ม EVA

บริษัท ทีพีโอ ออลซีชั่นส์ จำกัด มีโรงงานผลิตฟิล์ม EVA ตั้งอยู่ที่ จังหวัดสระบุรี มีเครื่องจักรทั้งหมด 11 สายการผลิต กำลังการผลิตรวมประมาณ 20,100 ตันต่อปี

### (3) โรงงานกาวน้ำ และกาวผง

บริษัทมีโรงงานผลิตกาวน้ำและกาวผง ตั้งอยู่ในพื้นที่ศูนย์การผลิตปิโตรเคมีของ IRPC ในจังหวัดระยอง โดยมีกำลังการผลิตรวม 25,000 ตันต่อปี ทั้งนี้บริษัทเป็นผู้ผลิตเพียงรายเดียวในประเทศไทย และเป็นเพียงหนึ่งในสองรายของโลกที่สามารถผลิต EVA ทั้งในรูปเม็ดพลาสติกและกาวน้ำอิมัลชันได้

### (4) โรงงานผลิตแอมโมเนียมไนเตรท และกรดไนตริก

บริษัทมีโรงงานผลิตแอมโมเนียมไนเตรท และกรดไนตริกตั้งอยู่ที่ จังหวัดระยอง มีกำลังการผลิตแอมโมเนียมไนเตรท (Ammonium nitrate) 92,700 ตันต่อปี และกรดไนตริก (Nitric acid) 21,750 ตันต่อปี



## 3.2 การจัดหาวัตถุดิบที่สำคัญ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตเม็ดพลาสติก LDPE และ EVA รวมถึงกาวน้ำและกาวผง คือ

(1) ก๊าซ Ethylene ซื้อจาก บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (“IRPC”) เป็นหลัก ด้วยสัญญาซื้อขายระยะยาวอ้างอิงจากราคาตลาดในภูมิภาค นอกจากนี้บริษัทสามารถซื้อ Ethylene จากผู้ผลิตรายอื่นได้ โดยบริษัทมีท่อรับวัตถุดิบจากบริเวณท่าเรือ น้ำลึกในเขตอุตสาหกรรมด้วย

(2) VAM (Vinyl Acetate Monomer) ซื้อจากผู้จำหน่ายในต่างประเทศมากกว่า 3 ราย โดยบริษัทเป็นผู้นำเข้า VAM รายใหญ่ที่สุดของประเทศไทย และใหญ่เป็นลำดับต้นๆ ในภูมิภาค ทำให้บริษัทมีอำนาจในการต่อรองราคาที่สูงเมื่อเทียบกับผู้ซื้อรายอื่น

ส่วนวัตถุดิบสำหรับผลิตภัณฑ์ฟิล์ม EVA คือเม็ดพลาสติก EVA ที่ผลิตจากโรงงานของบริษัททั้งหมด ส่วนวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตแอมโมเนียมไนเตรท และกรดไนตริก คือแอมโมเนีย บริษัทซื้อแอมโมเนียจากต่างประเทศ ได้แก่ มาเลเซีย อินโดนีเซีย ซาอุดีอาระเบีย และออสเตรเลีย เป็นต้น

## 3.3 สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ

บริษัทประกอบธุรกิจเม็ดพลาสติก LDPE และ EVA มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2538 จัดซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิต หรือ ผู้จัดจำหน่ายมาเป็นระยะเวลายาวนาน มีความสัมพันธ์ที่ดี และมีการเกื้อกูลการค้าต่อกันมาตลอด อีกทั้งบริษัทยังมีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ จึงไม่มีปัญหาด้านการบริหารจัดการเกี่ยวกับวัตถุดิบ

สำหรับธุรกิจผลิตแอมโมเนียมไนเตรท และกรดไนตริก ปัจจุบันตลาดโลกมีปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบ แต่บริษัทมีคู่ค้าที่ทำสัญญาในการจัดหาวัตถุดิบ ทำให้บริษัทไม่ประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ



### III. อุตสาหกรรมพลังงานและสาธารณูปโภค

#### 1. ลักษณะผลิตภัณฑ์ กำลังการผลิต และจุดเด่น

ปัจจุบัน บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ("ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์" เป็นบริษัทย่อย ที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 70.24) เป็นผู้ประกอบกิจการโรงไฟฟ้า 8 โรง กำลังการผลิตติดตั้งรวม 440MW แบ่งเป็นโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 250MW และโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทั้งรวม 40MW ส่วนโรงไฟฟ้าที่เหลือมีกำลังการผลิตติดตั้ง 150MW อยู่ระหว่างแผนงานที่จะปรับเปลี่ยนเป็นเชื้อเพลิงทดแทนจากขยะชุมชน และเชื้อเพลิงหมุนเวียนอื่นๆ เพื่อนำไปใช้ทดแทนเชื้อเพลิงถ่านหินทั้งหมด ภายในปี 2568 สรุปได้ ดังนี้

ประเภท	กำลังการผลิต จุดเด่น การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม
1. โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ ประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> <li>โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ: 20MW (TG3)</li> <li>โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ: 60MW (TG5)</li> <li>โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ: 70MW (TG6) และโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทั้ง-30MW (TG4) รวม 100MW</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>เป็นผู้ประกอบกิจการโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ รายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และเป็นผู้ผลิตรายเดียวที่มีการขายไฟฟ้าพลังงานขยะในรูปแบบ SPP</li> <li>มีกำลังการผลิตติดตั้งโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ รวม 180MW โดยมีสัญญาขายไฟฟ้าให้ กฟผ. รวม 163 MW (สัญญาแบบ Non-Firm) (คิดเป็นส่วนแบ่งการตลาด 49.5%) โดย ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ ได้รับอัตราค่าไฟฟ้ารายเดือน ประกอบด้วย <ol style="list-style-type: none"> <li>ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment)</li> <li>ส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) จาก กฟผ. ในอัตรา 3.50 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 7 ปี นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า หลังจากนั้นจะได้รับค่าไฟฟ้าในอัตราค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment)</li> </ol> </li> <li>มีความได้เปรียบจากการเป็นผู้บุกเบิกที่มีความรู้ ความชำนาญ และสามารถที่จะรับมือกับความท้าทายในอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>ทีมผู้บริหารมีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะมายาวนาน และมีผลการดำเนินงานที่ประสบความสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม จึงมีความได้เปรียบคู่แข่งอื่น ทั้งด้านเงินทุน ประสบการณ์ เทคโนโลยี ความน่าเชื่อถือ โดยมีความสามารถในการทำให้โครงการสำเร็จลุล่วงมาโดยตลอด</li> </ol>
2. โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทั้ง TG1& TG 2-40MW	<ol style="list-style-type: none"> <li>มีกำลังการผลิตติดตั้ง 40MW</li> <li>นำความร้อนทั้งจากโรงปูนซิเมนต์ของบริษัท ไปผลิตกระแสไฟฟ้า และนำมาขายให้แก่บริษัท</li> <li>มีสัญญาขายไฟฟ้าให้บริษัท (ไม่กำหนดปริมาณ) โดยเรียกเก็บค่าไฟฟ้าในอัตราเดียวกันกับการซื้อขายไฟฟ้าที่บริษัทซื้อตรงจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยไม่มีการเรียกเก็บค่าพลังงานสูงสุด (Demand Charge )</li> </ol>
3. โรงไฟฟ้าพลังงานขยะ: TG7-70MW (ได้เปลี่ยนเป็นเชื้อเพลิงขยะในปี 2566)	<ol style="list-style-type: none"> <li>กำลังการผลิตติดตั้งรวม 70MW โดยมีกำลังการผลิตที่ได้รับอนุญาต 40MW</li> <li>มีสัญญาขายไฟฟ้าให้บริษัท (ไม่กำหนดปริมาณ) โดยเรียกเก็บค่าไฟฟ้าในอัตราเดียวกันกับการซื้อขายไฟฟ้าที่บริษัทซื้อตรงจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยไม่มีการเรียกเก็บค่าพลังงานสูงสุด (Demand Charge)</li> <li>โรงไฟฟ้าดังกล่าวสามารถใช้เครื่อง turbine generator ของโรงงานดังกล่าวเป็น Back up TG 5 หรือ 6 กรณีเกิดการหยุดซ่อมบำรุง เพื่อไม่ให้เกิดการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับผลกระทบ หรือสามารถผลิตไฟฟ้าเสริมกรณีที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าในโรงงานปูนซิเมนต์สูงกว่ากำลังการผลิตของ TG 8</li> </ol>
4. โรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหิน TG8-150MW (อยู่ระหว่างการปรับปรุงเป็นโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ)	<ol style="list-style-type: none"> <li>กำลังการผลิตติดตั้งรวม 150MW</li> <li>มีสัญญาขายไฟฟ้าให้บริษัท (กำหนดปริมาณขายไฟฟ้าไม่น้อยกว่า 30% ของปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้) โดยเรียกเก็บค่าไฟฟ้า ในอัตราเดียวกันกับการซื้อขายไฟฟ้าที่บริษัทซื้อตรงจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยไม่มีการเรียกเก็บค่าพลังงานสูงสุด (Demand Charge )</li> </ol>
5. โรงงานแปรรูปขยะเป็นเชื้อเพลิงทดแทน	<ol style="list-style-type: none"> <li>จัดเป็นโรงกำจัดขยะชุมชน หรือ ขยะเทศบาล ตั้งอยู่ในพื้นที่แห่งเดียวที่ใหญ่ที่สุดในโลก</li> <li>มีกำลังการผลิตติดตั้งในการรับขยะชุมชนเข้าสู่กระบวนการผลิตรวมทั้งสิ้นจำนวน 15,000 ตันต่อวัน</li> <li>มีสถานะเก็บเชื้อเพลิงขยะทดแทน ได้ถึง 100,000 ตัน ซึ่งเพียงพอสำหรับการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ</li> </ol>
6. ธุรกิจสถานีให้บริการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (NGV)	ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ ดำเนินธุรกิจสถานีให้บริการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (NGV) ทั้งในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด ภายใต้โลโก้ TPIPP จำนวน 12 แห่ง ตั้งอยู่ทั้งเขตกรุงเทพมหานคร และต่างจังหวัด
7. ธุรกิจรับกำจัดกากอุตสาหกรรม	บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการกำจัดกากอุตสาหกรรมจากโรงงานต่างๆ ภายในประเทศ ภายใต้ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานปรับปรุงสภาพของเสียรวม โดยได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งนอกจากจะช่วยกำจัดกากอุตสาหกรรมแล้ว ยังช่วยลดการใช้วัตถุดิบและเชื้อเพลิง ซึ่งทำให้สามารถประหยัดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และช่วยรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม



ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ เป็นผู้ชนะในการเข้าร่วมประมูล โครงการโรงไฟฟ้าชุมชน 2 แห่ง โดยอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง ดังนี้

(1) โครงการโรงไฟฟ้าชุมชน องค์การบริหารส่วนจังหวัดสงขลา มีระยะเวลาโครงการ 20 ปี และได้รับผลตอบแทนในรูปค่ากำจัดขยะมูลฝอย 400 บาทต่อตัน (ปรับขึ้น 10% ทุก 3 ปี) และได้รับรายได้จากค่าขายไฟฟ้าจากการกำจัดขยะมูลฝอยตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 7.92 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 20 ปี ในอัตรา 5.78 บาท/หน่วย สำหรับ 8 ปีแรก และ 5.08 บาท/หน่วย สำหรับ 12 ปี ถัดไป

(2) โครงการโรงไฟฟ้าชุมชน เทศบาลนคร นครราชสีมา มีระยะเวลาโครงการ 20 ปี และได้รับผลตอบแทนในรูปค่ากำจัดขยะมูลฝอยประมาณ 400 บาทต่อตัน (ปรับขึ้น 3% ทุก 3 ปี) และได้รับรายได้จากค่าขายไฟฟ้าจากการกำจัดขยะมูลฝอยตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 9.9 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 20 ปี ในอัตรา 5.78 บาท/หน่วย สำหรับ 8 ปีแรก และ 5.08 บาท/หน่วย สำหรับ 12 ปี ถัดไป

นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะชุมชน เทศบาลเมืองมุกดาหาร จังหวัดมุกดาหาร โดย ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ ได้รับการประกาศเป็นผู้ได้รับการคัดเลือก สำหรับโครงการบริหารจัดการขยะมูลฝอยชุมชน เป็นพลังงานไฟฟ้าระบบปิดที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เทศบาลเมืองมุกดาหาร จังหวัดมุกดาหาร กำลังการผลิตติดตั้ง 9.9 เมกะวัตต์ กำลังการขายไฟฟ้า 8 เมกะวัตต์

## 2. การตลาด และการแข่งขัน และแนวโน้มอุตสาหกรรม

### 2.1 ธุรกิจโรงไฟฟ้า

ธุรกิจโรงไฟฟ้าในปัจจุบันเป็นธุรกิจที่มีการกำหนดผู้ซื้อไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งกำหนดทั้งปริมาณและโครงสร้างราคาที่เหมาะสม การดำเนินธุรกิจจึงเป็นการแข่งขันกับผลการดำเนินงานของตนเอง ว่าสามารถที่จะผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายตามสัญญาได้มากขึ้น และบริหารจัดการต้นทุนผลิตพลังงานไฟฟ้าให้ต่ำที่สุด การแข่งขันในอุตสาหกรรมจะเป็นการจัดหาสัญญาการซื้อไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ซึ่งจะเป็นรูปแบบสัญญาที่มีการประกาศรับซื้อไฟฟ้าจากภาครัฐ ที่ประกาศโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน หรือ สัญญาในรูปแบบการขายไฟฟ้าตรงให้กับลูกค้าเอกชนที่อยู่ในพื้นที่เดียวกับโรงไฟฟ้าที่สามารถจำหน่ายไฟฟ้าโดยไม่ต้องอาศัยสายส่งของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

การแข่งขันในการจัดหาสัญญาการซื้อไฟฟ้าของรัฐจะใช้หลักเกณฑ์ในการพิจารณาความพร้อมทั้งด้านราคา คุณสมบัตินี้ และเทคนิค โดยมีการรอบการพิจารณาดังนี้

1. การพิจารณาด้านราคา กระทรวงพลังงานจะเป็นผู้กำหนดอัตราซื้อไฟฟ้าที่เหมาะสมกับเทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าในขนาดของเชื้อเพลิงแต่ละประเภท และเป็นราคาที่ไม่สร้างภาระต้นทุนการผลิตไฟฟ้าในระยะยาวให้กับประเทศ โดยผู้ยื่นข้อเสนอทุกรายต้องรับและปฏิบัติตามอัตราค่าไฟฟ้าที่กำหนด

2. ด้านคุณสมบัติ จะมีการตรวจสอบคุณสมบัติตามเงื่อนไข อาทิ ผู้ยื่นข้อเสนอจะต้องเป็นนิติบุคคลที่จดทะเบียนในประเทศไทย ไม่เป็นหน่วยงานของรัฐหรือรัฐวิสาหกิจ มีทุนจดทะเบียนขั้นต่ำและวางหลักประกันการยื่นข้อเสนอขายไฟฟ้าตามมูลค่าที่กำหนด ซึ่งรัฐจะพิจารณากำหนดให้เหมาะสมกับมูลค่าแต่ละโครงการ โดยโครงการที่เปิดให้ยื่นข้อเสนอจะต้องเป็นโครงการใหม่และไม่มีลักษณะต้องห้าม เช่น ไม่เป็นโครงการที่ได้รับการสนับสนุนในรูปแบบอื่นแล้ว หรือไม่มีสัญญาผูกพันกับภาครัฐ หรือผู้ยื่นข้อเสนอต้องไม่เป็นหน่วยงานที่ภาครัฐพิจารณาแล้วพบว่ามีปัญหา โดยหากการรับซื้อไฟฟ้ารอบที่ผ่านๆ มาพบว่าผู้ยื่นข้อเสนอขายไฟฟ้ายังไม่สามารถพัฒนาโครงการจนสำเร็จได้ ก็จะไม่ผ่านการพิจารณา โดยผู้ที่ผ่านเกณฑ์คุณสมบัติขั้นต่ำเท่านั้นที่จะได้รับการพิจารณาด้านเทคนิคต่อไป

3. ด้านเทคนิค จะมีการตรวจสอบและให้คะแนนความพร้อมในด้านต่างๆ อาทิ ความพร้อมด้านพื้นที่ ความพร้อมด้านเทคโนโลยี ความพร้อมด้านเชื้อเพลิง ความพร้อมด้านการเงิน ความเหมาะสมของแผนดำเนินงาน เป็นต้น

หรือในกรณีที่มีการแข่งขันประมูลสำหรับโครงการกำจัดขยะมูลฝอย เตาเผาขยะมูลฝอยเพื่อนำมาใช้ผลิตพลังงานไฟฟ้า จะเป็นการเข้าไปประมูลกับหน่วยงานท้องถิ่นที่เป็นเจ้าของโครงการโดยตรง ซึ่งใช้หลักเกณฑ์ในการพิจารณาความพร้อมทั้งด้านราคาในการคิดค่ากำจัดขยะ คุณสมบัติ และเทคนิค เช่นเดียวกัน รวมถึงการพิจารณาประสบการณ์และผลงานของบริษัทผู้เข้าประมูลด้วย

ปริมาณและประเภทของโรงไฟฟ้าในการรับซื้อไฟฟ้าของภาครัฐ จะเป็นไปตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP2018 Rev.1) หรือแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ฉบับที่จะมีการจัดทำขึ้นใหม่ในอนาคต

กรณีการขายไฟฟ้าตรงให้ลูกค้าในปัจจุบันเป็นการขายไฟฟ้าที่ผลิตเพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าตรงโดยไม่ผ่านสายส่งของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นการผลิตและขายไฟฟ้าในพื้นที่เดียว หรือในพื้นที่นครอุตสาหกรรม ซึ่งในอนาคต รัฐบาลจะเปิดให้มีการซื้อขายไฟฟ้าผ่านสายส่งของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งจะเพิ่มโอกาสให้กับผู้ประกอบการ

กิจการโรงไฟฟ้าสามารถที่จะผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้ลูกค้าได้กว้างขึ้น โดยจะต้องแข่งขันในด้านราคากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ทั้งนี้ลูกค้าสามารถเลือกซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานหมุนเวียน เพื่อเป็นการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทนั้นๆ ได้

ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ เป็นผู้ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะที่มีกำลังการผลิตสูงที่สุดในประเทศ และเป็นผู้ผลิตรายเดียวที่มีการขายไฟฟ้าจากพลังงานเชื้อเพลิงขยะในรูปแบบ SPP ให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวม 163 เมกะวัตต์ (Non - firm) และขายไฟฟ้าที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าถ่านหินให้แก่ บมจ. ทีพีโอ โพลีน ภายใต้กำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 260 เมกะวัตต์ ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการเปลี่ยนจากถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงขยะ

ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จัดเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ รวมทั้งเป็นผู้บุกเบิกและเป็นผู้นำในธุรกิจโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะที่มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะมายาวนาน และมีผลการดำเนินงานที่ประสบความสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม จึงมีความได้เปรียบคู่แข่งขันอื่น ทั้งด้านเงินทุน ประสบการณ์ เทคโนโลยี ความน่าเชื่อถือ ซึ่งเห็นได้จากผลงานโครงการที่สำเร็จลุล่วงมาโดยตลอด

นอกจากนี้ ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ ได้ขยายกิจการการผลิตพลังงานในรูปแบบของพลังงานหมุนเวียน และพลังงานสะอาดหลายรูปแบบ ได้แก่ พลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน และพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงานซึ่งทั้งหมดตั้งอยู่ที่อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี และอยู่ในบริเวณเดียวกับโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ของ บมจ. ทีพีโอ โพลีน ซึ่งทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ เป็นผู้ประกอบการที่มีศักยภาพพร้อมทุกด้าน มีประสบการณ์ การดำเนินงาน และได้รับรางวัลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ จึงเป็นจุดแข็งของทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ ที่จะดำเนินการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นในธุรกิจไฟฟ้า

## แนวโน้มอุตสาหกรรม

### 1) แนวโน้มการใช้พลังงาน 2567

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) คาดการณ์แนวโน้มการใช้พลังงาน ปี 2567 โดยความต้องการใช้พลังงานขั้นต้นของประเทศจะเพิ่มขึ้น 3.1% อยู่ที่ 2,063 พันบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ตามการฟื้นตัวของการค้าโลก การขยายตัวของภาคการส่งออก การขยายตัวของการลงทุนภาคเอกชน รวมทั้งการท่องเที่ยวฟื้นตัวต่อเนื่องจากมาตรการส่งเสริมการท่องเที่ยวภาครัฐ โดยแบ่งเป็นการใช้น้ำมันที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น 3.1% การใช้ก๊าซธรรมชาติคาดว่าจะเพิ่มขึ้น 2.5% การใช้ถ่านหิน/ลิกไนต์

คาดว่าจะเพิ่มขึ้น 2.4% และการใช้ไฟฟ้าพลังน้ำและไฟฟ้านำเข้าคาดว่าจะเพิ่มขึ้น 5.4%

ทั้งนี้ ยังคงต้องติดตามปัจจัยเสี่ยงอย่างใกล้ชิด เช่น ผลกระทบจากปรากฏการณ์เอลนีโญ ทำให้เกิดปัญหาภัยแล้งส่งผลกระทบต่อผลผลิตภาคเกษตร และความเสี่ยงจากความผันผวนของระบบเศรษฐกิจโลก ความขัดแย้งในตะวันออกกลางที่อาจส่งผลกระทบต่อการผลิตโลกและความผันผวนของราคาพลังงาน

ด้านแผนพลังงานชาติ เพื่อสนับสนุนให้ประเทศไทยบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน ภายในปี ค.ศ.2050 และมุ่งเน้นส่งเสริมความมั่นคงภาคพลังงานเพื่อรองรับรูปแบบการผลิตและการใช้พลังงานที่มีความหลากหลายมากขึ้นในอนาคต โดยแผนพลังงานชาติมีแนวนโยบายที่สำคัญคือ เพิ่มการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจากกำลังผลิตใหม่ให้มากกว่าร้อยละ 50 และส่งเสริมการปรับเปลี่ยนการใช้พลังงานภาคขนส่งเป็นพลังงานไฟฟ้าสีเขียว

ร่างแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP 2022) ฉบับใหม่ ซึ่งเป็น 1 ใน 5 แผนของ NEP อยู่ระหว่างปรับปรุง โดยคาดว่าจะมีการปรับเพิ่มสัดส่วนของพลังงานหมุนเวียน พลังงานสะอาด ให้เพิ่มขึ้นกว่าแผนเดิม โดยเฉพาะพลังงานจากแสงอาทิตย์ และพลังงานลม เบื้องต้นยังคงเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่ 29,411 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นพลังงานแสงอาทิตย์ 12,139 เมกะวัตต์ พลังงานแสงอาทิตย์ลอยน้ำ 2,725 เมกะวัตต์ ชีวมวล 5,790 เมกะวัตต์ พลังงานลม 2,989 เมกะวัตต์ ก๊าซชีวมวล (น้ำเสีย/ของเสีย/พืชพลังงาน) 1,565 เมกะวัตต์ ชยะชุมชน 900 เมกะวัตต์ ชยะอุตสาหกรรม 75 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าพลังน้ำขนาดใหญ่ 2,920 เมกะวัตต์ และพลังน้ำขนาดเล็ก 308 เมกะวัตต์

ซึ่งแผนพัฒนาพลังงานไฟฟ้า ( PDP 2024 ) กำลังอยู่ในระหว่างการจัดร่างและปรับปรุงซึ่งมีทิศทางที่จะเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้นอีกตามนโยบายของรัฐบาล



## 2) แนวโน้มโครงการผลิตไฟฟ้าจากขยะชุมชน

นโยบายที่สำคัญในการช่วยประเทศบริหารจัดการขยะชุมชน โดยนำขยะไปแปรรูปเป็นเชื้อเพลิงผลิตไฟฟ้า ไม่ให้เป็นปัญหาลุลกลามในอนาคต นับ เป็น Roadmap ที่สำคัญของภาครัฐ ที่พยายามแก้ไขปัญหการบริหารจัดการขยะมูลฝอยและของเสียอันตราย โดยกำหนดให้ “ขยะ” เป็นวาระแห่งชาติ โดยขยะมูลฝอยที่เกิดจากกิจกรรมต่างๆ ในชุมชน เช่น บ้านพักอาศัย สถานประกอบการ ร้านค้า สถานบริการ ตลาดสด สำนักงาน เป็นต้น กำลังกลายเป็นปัญหาสำคัญของประเทศ นับวันมีแนวโน้มทวีความรุนแรงมากขึ้น และสร้างมลภาวะทางอากาศ

สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากร การขยายตัวทางเศรษฐกิจ ตลอดจนพฤติกรรม การใช้ชีวิตประจำวัน ที่ก่อให้เกิดการทิ้งขยะ และขาดการบริหารจัดการขยะอย่างถูกวิธีทำให้บาง พื้นที่เกิดปัญหาขยะล้นเมือง

แนวทางการกำจัดขยะ โดยการแปรรูปเป็นเชื้อเพลิงผลิตไฟฟ้า เป็นวิธีการกำจัดขยะที่มีประสิทธิภาพสูงสุดทั่วโลก โดยเฉพาะประเทศที่พัฒนาแล้วต่างก็กำจัดขยะ โดยการนำไปเผาและสร้างเป็นพลังงานแทบทั้งสิ้น เพราะขยะที่ผ่านการเผาจะเหลือเป็นขี้เถ้า ปริมาณเพียงเล็กน้อย ประหยัดพื้นที่ต่างจากวิธีการฝังกลบ ที่ต้องใช้พื้นที่มหาศาล และยังเสี่ยงต่อการเกิดมลภาวะกับน้ำใต้ดิน และแม่น้ำลำคลองต่างๆ รวมทั้งจะต้องขยายพื้นที่ฝังกลบไปอย่างไม่รู้จบ

ภาครัฐพยายามแก้ไขปัญหานี้ โดยกำหนดให้ “ขยะ” เป็นวาระแห่งชาติวาง Roadmap การจัดการขยะมูลฝอยและของเสียอันตราย ฉบับผ่านความเห็นชอบจากคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2557 ที่มีแผนระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว มีการออกกฎหมาย ยกเว้นการใช้บังคับกฎกระทรวง/ผังเมืองรวมในกิจการโรงงาน ออก พระราชบัญญัติรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2560 ของกระทรวงมหาดไทย เป็นต้น

อีกแนวทางสำคัญ มอบหมายให้กระทรวงพลังงาน นำขยะไปจัดทำเป็นเชื้อเพลิงผลิตไฟฟ้า โดยบรรจุใน แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2561 - 2580 (AEDP 2018) อีก 400 เมกะวัตต์จากแผน AEDP 2015 มีแผนรับซื้อไฟฟ้าขยะชุมชน 500 เมกะวัตต์รวมเป็น 900 เมกะวัตต์ ภายในปี 2580

คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน(กกพ.) ออกประกาศรับซื้อไฟฟ้าโครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน พ.ศ. 2565 แล้ว พร้อมเปิดรับซื้อทันทีที่การไฟฟ้าออกประกาศไปจนถึง 29 ธ.ค. 2566 กำหนดขายไฟฟ้าเข้าระบบปี 2568 - 2569 เป็นสัญญา Non - Firm ในรูปแบบ FIT โดยต้องเป็นโครงการที่ผ่านความเห็น

ชอบจากกระทรวงมหาดไทยแล้ว เบื้องต้นมี 34 โครงการ ปริมาณรับซื้อไฟฟ้ารวม 282.98 เมกะวัตต์ การไฟฟ้าจะประกาศรายชื่อผู้มีความสมบัติและพร้อมในการลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ภายใน 60 วันนับจากวันที่เอกสารครบถ้วน และกำหนดจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) ภายในปี 2568 - 2569

สำหรับเงื่อนไขโครงการผลิตไฟฟ้าจากขยะชุมชนนี้เป็นประเภทสัญญาแบบไม่บังคับปริมาณซื้อขายไฟฟ้า (Non-Firm) ในรูปแบบการให้เงินสนับสนุนตามต้นทุนที่แท้จริง (FiT) ตามรายชื่อโครงการที่กระทรวงมหาดไทยเสนอ และคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ(กพช.) เห็นชอบแล้ว และผู้ขอผลิตไฟฟ้าต้องเสนอขายปริมาณพลังงานไฟฟ้าสูงสุดไม่เกินศักยภาพของระบบไฟฟ้าที่การไฟฟ้ารับซื้อได้

สำหรับราคารับซื้อไฟฟ้าตาม Fit นั้น เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2564 กพช. มีมติเห็นชอบหลักการในการรับซื้อไฟฟ้าจากขยะชุมชนในรูปแบบ การให้เงินสนับสนุนตามต้นทุนที่แท้จริง หรือ Feed-in Tariff (FiT) สำหรับปี 2565 สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) กำลังผลิตติดตั้งไม่เกิน 10 เมกะวัตต์ อยู่ภายใต้กรอบอัตราค่าไฟฟ้าสูงสุดที่ 5.08 บาทต่อหน่วย (FiT Premium 8 ปี 0.70 บาท/หน่วย) ส่วนผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) กำลังผลิตติดตั้งมากกว่า 10-50 เมกะวัตต์ ภายใต้กรอบอัตราค่าไฟฟ้าสูงสุดที่ 3.66 บาทต่อหน่วย และระยะเวลาการสนับสนุน 20 ปี โดยตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย หรือ PDP2018 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 กำหนดให้มีโรงไฟฟ้าขยะชุมชนเข้าระบบจำนวน 400 เมกะวัตต์

ปัจจุบันประเทศไทยมีโรงไฟฟ้าขยะทั่วประเทศ 42 โรง กำลังผลิตรวม 388.31 เมกะวัตต์สามารถกำจัดขยะได้ 6.4 ล้านตัน เท่านั้น

## 3) แนวโน้มปริมาณขยะมูลฝอยชุมชน

สถานการณ์ปริมาณขยะมูลฝอยชุมชนเพิ่มขึ้นในช่วงปี 2560 - 2562 และนำขยะมูลฝอย ชุมชนกลับมาใช้ประโยชน์เพิ่มมากขึ้นด้วย ซึ่งการกำจัดที่ไม่ถูกต้องนั้นมีแนวโน้มลดลง แต่ด้วยสถานการณ์ การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโควิด-19 ตั้งแต่ช่วงต้นมีนาคม 2563 เป็นต้นมา และต่อเนื่องจนถึง การระบาดระลอกใหม่ในช่วงปลายปี 2563 และต้นปี 2564 พบว่า องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นบางแห่ง และบางเขตในกรุงเทพมหานคร มีปริมาณขยะมูลฝอยชุมชนลดลง เนื่องจากมีการควบคุมการเดินทางของนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศที่เข้ามาในประเทศไทย ประกอบกับมีมาตรการกำหนดให้ปฏิบัติงานที่บ้าน (Work From Home) เพิ่มขึ้น แต่หากพิจารณาอัตราการผลิตขยะมูลฝอยภายในประเทศพบว่า อัตราการผลิตขยะมีแนวโน้มสูงขึ้นจาก 0.8 กิโลกรัมต่อคนต่อวัน เป็น 1.0 กิโลกรัมต่อคนต่อวัน เมื่อเทียบกับปริมาณขยะมูลฝอยในปี 2562 โดยในปี 2563 มีขยะมูลฝอยชุมชนเกิดขึ้นประมาณ 25.37 ล้านตัน ซึ่งขยะมูลฝอยชุมชนจะถูกคัดแยก



ณ ดันทาง และนำกลับไปใช้ประโยชน์ จำนวน 8.36 ล้านตัน (ร้อยละ 33) โดยมีขยะมูลฝอยชุมชนที่ได้รับการกำจัด อย่างถูกต้อง 9.13 ล้านตัน (ร้อยละ 36) จึงมีขยะมูลฝอยชุมชนได้รับการกำจัดไม่ถูกต้องอีกประมาณ 7.88 ล้านตัน (ร้อยละ 16)

ในปี พ.ศ. 2563 สถานที่กำจัดขยะมูลฝอยชุมชนที่เปิดดำเนินการ มีจำนวน 2,305 แห่ง และสถานีขนถ่ายขยะมูลฝอยชุมชน มีจำนวน 28 แห่ง เมื่อพิจารณาสถานที่กำจัดขยะมูลฝอยที่เปิดดำเนินการ พบว่า สถานที่กำจัดขยะมูลฝอยที่ดำเนินการถูกต้อง ได้แก่ การฝังกลบอย่างถูกหลักวิชาการ การฝังกลบแบบกึ่งใช้อากาศ เตาเผาผลิตพลังงาน เตาเผาที่มีระบบบำบัดมลพิษอากาศ การหมักทำปุ๋ย และการผลิต เชื้อเพลิงจากขยะมูลฝอย (RDF) มีทั้งสิ้น 357 แห่ง ส่วนสถานที่กำจัดขยะมูลฝอยที่ดำเนินการไม่ถูกต้อง ได้แก่ การเทกอง การเผากลางแจ้ง และเตาเผาไม่มีระบบบำบัดมลพิษอากาศ มีทั้งสิ้น 1,948 แห่ง

ทิศทางการดำเนินธุรกิจของทีพีโอโพลีนเพาเวอร์มุ่งสู่การเป็นบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าสีเขียวจากพลังหมุนเวียน พลังงานสะอาด และพลังงานทดแทน ตลอดจนแผนการขยายธุรกิจและการเติบโตของทีพีโอโพลีนเพาเวอร์ ที่เป็นไปตามทิศทางที่มีการกำหนดไว้ในแผนพัฒนาพลังงานไฟฟ้า ทั้งโอกาสในการเพิ่มปริมาณซื้อขายไฟฟ้ากับภาครัฐ และโอกาสที่จะซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนโดยตรงกับผู้ซื้อไฟฟ้ารายอื่นผ่านระบบโครงข่ายสายส่งของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยต่อไป

## 2.2 ธุรกิจสถานีให้บริการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (NGV)

ทีพีโอโพลีนเพาเวอร์ มีสถานีบริการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ภายใต้ตรา TPIPP จำนวน 12 แห่ง ตั้งอยู่ทั้งเขตกรุงเทพมหานคร และต่างจังหวัด ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ขนปุ๋ยเคมีมาให้แก่บริษัท และลูกค้ารายย่อยทั่วไป

### แนวโน้มอุตสาหกรรม

ในปี 2566 ปริมาณการจำหน่ายก๊าซ NGV ในประเทศปรับตัวลดลง 15% เมื่อเทียบกับปี 2565 ที่ผ่านมา สืบเนื่องจากราคาจำหน่ายก๊าซ NGV ที่ปรับตัวสูงขึ้นและปริมาณรถที่ใช้ก๊าซ NGV ลดลงอย่างต่อเนื่องซึ่งส่งผลให้ปริมาณการจำหน่ายก๊าซ NGV ในปี 2566 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2565 ที่ผ่านมา ในส่วนของสถานีบริการน้ำมัน โดยรวมในปี 2566 ภาวะตลาดราคาน้ำมันในประเทศปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องส่งผลให้ปริมาณการจำหน่ายน้ำมัน ในปี 2566 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2565 ที่ผ่านมา

ทั้งนี้ หากเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศในปี 2567 มีทิศทางดีขึ้น ปริมาณการจำหน่ายน้ำมัน และก๊าซ NGV ของทีพีโอโพลีนเพาเวอร์จะดีขึ้นตามลำดับเช่นกัน โดยทีพีโอโพลีนเพาเวอร์ยังคงจัดรายการส่งเสริมการขาย ซึ่งลูกค้าสามารถนำสลิปส่วนลดในการเติมน้ำมันดีเซล มาแลกซื้อสินค้าในมาร์ทภายในสถานีบริการของทีพีโอโพลีนเพาเวอร์ ซึ่งเป็นการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ของเครือทีพีโอโพลีน





ปัจจุบัน ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ อยู่ระหว่างการศึกษาที่จะปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินการธุรกิจให้บริการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเป็นสถานีชาร์ตไฟฟ้าสำหรับรถ EV โดยนอกเหนือจากการให้บริการชาร์ตแบตเตอรี่ให้แก่รถยนต์ไฟฟ้าทั่วไปแล้ว บริษัทตั้งเป้าหมายในการพัฒนาที่ดินที่อยู่ในกลุ่มบริษัทเพื่อรองรับโครงการสถานีชาร์ตไฟฟ้าสำหรับรถบรรทุก และรถบัส เนื่องจากการติดตั้งสถานีชาร์ตไฟฟ้าดังกล่าวจำเป็นต้องใช้พื้นที่และขนาดกำลังไฟฟ้าปริมาณมาก โดยพื้นที่จะต้องอยู่ในเส้นทางที่เป็นเส้นทางหลักในการขนส่ง ซึ่งบริษัทมีพื้นที่ที่อยู่ในทำเลที่มีศักยภาพในการพัฒนาโครงการดังกล่าวในอนาคต

ปัจจุบัน ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ อยู่ระหว่างการศึกษาที่จะพัฒนาพื้นที่ของ ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ บริเวณถนนมิตรภาพที่ติดกับสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ จำนวนพื้นที่ประมาณ 20 ไร่ ซึ่งมีศักยภาพสูงโดยตั้งอยู่ในบริเวณที่มีปริมาณรถอยู่ในเส้นทางที่เป็นเส้นทางหลักในการขนส่ง เพื่อเป็นจุดพักรถยนต์ และรถบัสที่ประกอบไปด้วยพื้นที่ทางการค้าและสถานี ชาร์ตไฟฟ้าสำหรับรถ EV (Electrical Vehicle) โดยสามารถให้บริการชาร์ตแบตเตอรี่ให้แก่รถยนต์ไฟฟ้าทั่วไป รถบัส และรถบรรทุก

### 3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### 3.1 การผลิต (Production Facilities)

##### (1) โรงไฟฟ้า

ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ มีโรงไฟฟ้าจำนวน 8 โรง กำลังการผลิตติดตั้งรวม 440 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในเขตโรงปูนซิเมนต์ของบริษัทที่ จังหวัดสระบุรี แบ่งเป็นโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ จำนวน 5 โรง กำลังการผลิตติดตั้งรวม 250 เมกะวัตต์ (มีสัญญาขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าแห่งประเทศไทย 163 เมกะวัตต์ และส่วนที่เหลือขายไฟฟ้าให้ บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)) โดยในส่วนโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทั้งจำนวน 2 โรง กำลังการผลิตติดตั้งรวม 40 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าถ่านหินจำนวน 1 โรง กำลังการผลิตติดตั้งรวม 150 เมกะวัตต์ (ปัจจุบันอยู่ระหว่างเปลี่ยนจากเชื้อเพลิงถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงขยะ) ขายไฟฟ้าให้แก่ บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)

##### (2) สถานีบริการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ

ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ มีสถานีบริการน้ำมันจำนวน 8 แห่ง สถานีบริการก๊าซธรรมชาติ (NGV) 1 แห่ง และสถานีบริการทั้งน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ 3 แห่ง โดยจำหน่ายภายใต้ตรา TPIPP ที่ตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร 3 แห่ง และต่างจังหวัด ประกอบด้วย จังหวัดสระบุรี 6 แห่ง จังหวัดอุบลราชธานี 1 แห่ง จังหวัดนครสวรรค์ 1 แห่ง และจังหวัดสมุทรปราการ 1 แห่ง

#### 3.2 การจัดหาวัตถุดิบ

##### (1) โรงไฟฟ้า

โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ ต้องพึ่งพาการจัดหาขยะจากหลุมฝังกลบและขยะชุมชน นอกจากนี้ ค่าความร้อนของเชื้อเพลิงขยะที่ผลิตจากโรงงานผลิตเชื้อเพลิงขยะ ส่งผลต่อประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้า โดยขยะที่มีค่าความร้อนของเชื้อเพลิงสูงจะทำให้ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์สามารถผลิตไฟฟ้าได้มาก

ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ รับซื้อขยะทั้งขยะชุมชน (หรือขยะเทศบาล) ขยะฝังกลบ และขยะที่ผ่านการคัดแยกจากผู้ประกอบการซึ่งเป็นพันธมิตรโดยรอบโรงงาน และผู้ประกอบการที่อยู่ในจังหวัดใกล้เคียง โดยไม่ได้พึ่งพียงแหล่งซื้อจากผู้ประกอบการรายใดรายหนึ่งเป็นหลัก

นอกจากนี้ ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ ได้กระจายความเสี่ยงในการจัดหาขยะโดยลงทุนตั้งโรงงานผลิตเชื้อเพลิงขยะ ตามพื้นที่ที่มีปริมาณขยะเหมาะสม และขยะชุมชนที่มีปริมาณขยะในพื้นที่ต่อวันสูง เพื่อเป็นการสร้างความมั่นคงในเรื่องการจัดหาวัตถุดิบและลดต้นทุนการผลิต โดยการรับซื้อขยะ (ขยะที่ผ่านการคัดแยกแล้ว) ต้องมีค่าความร้อนไม่ต่ำกว่า 2,500 KCAL/ตัน) จากบริษัทเอกชนในส่วนของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทั้งทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ ซื้อความร้อนทั้งจากกระบวนการผลิตปูนซิเมนต์จากบริษัทในราคาโดยธรรมตามที่ได้ตกลงกัน

โรงไฟฟ้าถ่านหิน ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ ซื้อถ่านหินจากบริษัทในราคาตลาด อย่างไรก็ตามทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ สามารถซื้อถ่านหินจากผู้ขายภายนอกได้อย่างอิสระ

## (2) สถานีบริการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ

ทีพีโอโพลีน เพาเวอร์ จัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง จากบริษัทน้ำมัน เช่น บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด ในราคาตลาด ณ เวลานั้น (Spot Basis)

นอกจากนี้ ทีพีโอโพลีน เพาเวอร์ จัดหาก๊าซธรรมชาติ (NGV) สำหรับสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ (NGV) จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ (NGV) แบบระยะยาว

### การจัดหาขยะและการผลิตเชื้อเพลิงจากขยะ

ในส่วนของโรงงานผลิตเชื้อเพลิงขยะ บริษัทผลิตเชื้อเพลิงขยะ จากการรับกำจัดขยะชุมชน มาแปรสภาพและผลิตเป็นเชื้อเพลิง เพื่อนำไปใช้ในการผลิตไฟฟ้าภายในโรงไฟฟ้าของทีพีโอโพลีน เพาเวอร์ และจำหน่ายเชื้อเพลิงขยะให้กับโรงงานปูนซีเมนต์เพื่อทดแทนการใช้ถ่านหินในโรงงาน ปัจจุบัน ทีพีโอโพลีน เพาเวอร์ มีโรงงานผลิตเชื้อเพลิงอยู่ 2 กลุ่ม คือ กลุ่มโรงงานผลิตเชื้อเพลิงขยะที่โรงงานสระบุรี และ กลุ่มโรงงานผลิตเชื้อเพลิงขยะที่ตั้งอยู่ตามแหล่งขยะชุมชนในจังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศ เช่น สมุทรสาคร ออยุธยา ระยอง ชลบุรี ปทุมธานี เป็นต้น

โดยในปี 2566 บริษัทได้ขยายกำลังการผลิตโดยก่อสร้างโรงคัดแยกเชื้อเพลิง โรงงาน 3 ซึ่งสามารถเพิ่มกำลังผลิตเชื้อเพลิงจากขยะอีกวันละ 3,000 ตัน จากกำลังการผลิตเดิม 9,000 ตันต่อวัน รวมเป็นความสามารถในการรับขยะชุมชน 12,000 ตันต่อวัน นอกจากนี้มีโรงงานคัดแยกที่บริษัทลงทุนสร้างขึ้นตามแหล่งขยะชุมชนตามจังหวัดต่างๆ ร่วมกับผู้ประกอบการที่เป็นคู่สัญญากับบริษัทนอกจากจังหวัดสระบุรี เช่น ระยอง ชลบุรี ออยุธยา ปทุมธานี ราชบุรี และสมุทรสาคร มีกำลังการรับกำจัดขยะรวมวันละ 3,000-5,000 ตัน ทำให้บริษัทสามารถรับกำจัดขยะชุมชน เพื่อใช้ผลิตเชื้อเพลิงวันละ 15,000 ตัน หรือปีละ 4,500,000 ตัน

### 3.3 การบำรุงรักษา

ทีพีโอโพลีนเพาเวอร์ได้ทำการออกแบบท่อไอน้ำในโรงไฟฟ้า โดยมีการเปลี่ยนแปลงวัสดุเพื่อให้มีความคงทนต่อการสึกหรอทางกายภาพและทางเคมี นอกจากนี้ มีการปรับปรุงระบบการป้อนเชื้อเพลิง เพื่อแก้ปัญหาความแม่นยำของการป้อนเชื้อเพลิง



## IV. อุตสาหกรรมเกษตร ผลิตภัณฑ์สุขภาพ และอื่นๆ

### 1. ลักษณะผลิตภัณฑ์กำลังการผลิต และจุดเด่น

ผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิต จุดเด่น การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม
1. ผลิตภัณฑ์สุขภาพ	<ol style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการโดย บริษัท ทีพีโอ รัชสุขภาพ จำกัด (ถือหุ้น 99.99% โดยบริษัท)</li> <li>ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อุปโภคและบริโภคโดยใช้สารธรรมชาติ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม</li> <li>ได้รับผลวิจัยจากมหาวิทยาลัยมหิดล (โรงพยาบาลศิริราช) และ โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ ว่าผลิตภัณฑ์บางรายการเช่น Bio Knox, น้ำยาบ้วนปาก น้ำยาล้างผัก, Microme Knox Solution สามารถฆ่าเชื้อไวรัสได้</li> <li>มีทีมงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัท ที่ค้นคว้า วิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑ์ และกระบวนการผลิตที่สะอาด กันสมัย และปลอดภัยต่อผู้บริโภค</li> <li>ได้รับรองสายพันธุ์จุลินทรีย์โพรไบโอติก ตามประกาศกระทรวงสาธารณสุขฯ 2554 โดยทีมวิจัยของบริษัท ร่วมกับ สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.)</li> </ol>
2. ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับปุ๋ย และสารอาหารสำหรับพืช *	<ol style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการโดย บริษัท ทีพีโอ ชีว-อินทรีย์ จำกัด (ถือหุ้น 99.99% โดยบริษัท) *</li> <li>ผลิตภัณฑ์ได้รับการรับรองมาตรฐาน IFOAM ได้แก่ ปุ๋ยอินทรีย์น้ำ</li> <li>ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) สำหรับโรงงานผลิตปุ๋ยอินทรีย์</li> <li>ได้รับการรับรองมาตรฐาน Halal โดยเน้นเรื่องการทำเกษตรอินทรีย์ปลอดสารพิษ และปลอดโลหะหนักที่เป็นอันตรายต่อมนุษย์ และสิ่งแวดล้อม ทำให้สามารถปลูกผักโดยไม่ต้องใช้ยาปราบศัตรูพืช</li> <li>ได้รับการรับรองเป็นผลิตภัณฑ์ที่ผลิตในประเทศไทย (MIT)</li> </ol>
3. ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยสัตว์/ประมง *	<ol style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการโดย บริษัท ทีพีโอ ไบโอ ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด (ถือหุ้น 99.99% โดยบริษัท) *</li> <li>ผลิตภัณฑ์กลุ่มสารเสริมชีวเนได้รับการขึ้นทะเบียนนวัตกรรม</li> <li>ได้รับการรับรองมาตรฐาน GMP สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์</li> <li>ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับปุ๋ยสัตว์ ประมง และสัตว์เลี้ยง ใช้สารธรรมชาติป้องกันโรค (ไม่ใช้ยาปฏิชีวนะ) เพื่อให้ผู้บริโภคเนื้อสัตว์ปราศจากสารอันตราย</li> <li>ได้รับการรับรองเป็นผลิตภัณฑ์ที่ผลิตในประเทศไทย (MIT)</li> </ol>

หมายเหตุ : \* ในปี 2567 กลุ่มทีพีโอฟอสีน มีนโยบายปรับโครงสร้างธุรกิจใหม่ โดยให้บริษัท ทีพีโอ ชีว-อินทรีย์ จำกัด เป็นผู้ผลิตและจำหน่าย ทั้งผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับพืชและสัตว์ ส่วนบริษัท ทีพีโอ ไบโอ ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด มีโครงการลงทุนก่อสร้างโรงผสมยา สำหรับการผลิตยาแผนปัจจุบันสำหรับคน (ในรูปผงและเม็ด) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการรักษาอาการเจ็บป่วยเล็กน้อยที่อาจเกิดขึ้นได้ทั่วไปในชีวิตประจำวัน ช่วยลดการนำเข้ายาที่มีราคาแพงจากต่างประเทศ โดยบริษัท ทีพีโอ ไบโอ ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด จะดำเนินขอขึ้นทะเบียนยาแผนปัจจุบันสำหรับคน กับสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา และขอใบอนุญาตรับรองมาตรฐาน GMP ต่อไป

### รายละเอียดของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภท และลักษณะการใช้งาน มีดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ลักษณะการใช้งาน
<b>1. ผลิตภัณฑ์สุขภาพ</b>	
1.1 Bio Knox *	ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารแคลเซียม และวิตามินซีจากธรรมชาติคุณภาพสูง เพื่อลดปริมาณเชื้อก่อโรคจากแบคทีเรียและไวรัสในลำคอและทางเดินหายใจ (มีคุณสมบัติเป็นน้ำค้างเข้มข้น) ใช้ผสมกับน้ำที่อุณหภูมิห้อง พร้อมรับประทานได้ทันที (*ดูหมายเหตุประกอบด้านล่าง)
1.2 น้ำยาบ้วนปาก แอลกอฮอล์ โลว์ *	น้ำยาบ้วนปากสูตรอัลคาไลน์ผสมสารแอนตี้แบคทีเรีย มีค่าความเป็นด่างสูงถึง pH 10.5 ช่วยลดการสะสมของคราบแบคทีเรีย ระบิกลิ้นปาก มีสารสกัดจากธรรมชาติ สูตรอ่อนโยน ใช้แล้วไม่เสปปาก ไม่มีแอลกอฮอล์ (*ดูหมายเหตุประกอบด้านล่าง)
1.3 Microme Knox Solution *	ใช้ฉีดพ่นบริเวณที่พักอาศัยเพื่อลดปริมาณเชื้อก่อโรคจากแบคทีเรียและไวรัสภายในอาคาร สำนักงาน หรือครัวเรือนต่างๆ ไป (*ดูหมายเหตุประกอบด้านล่าง)
1.4 Pro Vita	เครื่องดื่มโพรไบโอติกส์ ผสมวิตามินซี บี3, บี5 และ บี6 เพื่อเพิ่มความสดชื่นและเสริมภูมิคุ้มกันตามมีคุณประโยชน์ที่ดีต่อร่างกาย มีจุลินทรีย์โพรไบโอติกส์ช่วยเสริมการทำงานของระบบย่อยอาหารและระบบขับถ่ายให้ดีขึ้น ก็สามารถเก็บได้นานถึง 4 เดือน โดยไม่ต้องแช่ตู้เย็น(ได้รับการรับรองสายพันธุ์จุลินทรีย์โพรไบโอติกส์ ตามประกาศกระทรวงสาธารณสุขฯ 2554 โดยทีมวิจัยของบริษัท ร่วมกับสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.)
1.5 Bio-San	เป็นจุลินทรีย์ในการบำบัดน้ำเสียที่มีปริมาณสารอินทรีย์ ไบโอบี และน้ำเน่าในปริมาณสูง ผ่านการทดสอบจากศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พบว่า Bio San สามารถช่วยลดค่าสารอินทรีย์ในรูป COD และ BOD ของน้ำเสียได้ สามารถใช้ได้ทั้งภายในฟาร์มปศุสัตว์ต่างๆ และภายในครัวเรือนสามารถใช้เพื่อลดกลิ่นไม่พึงประสงค์ ลดกลิ่นน้ำทิ้งอุดตันได้

ผลิตภัณฑ์	ลักษณะการใช้งาน
1.6 สบู่เหลวอาบน้ำ	ใช้อาบน้ำมีส่วนผสมสารให้ความชุ่มชื้นต่อผิวหนังและมีน้ำหอมระดับพรีเมียม แบ่งออกเป็น 2 Collections คือ Blossom Collection pH 5.5 หอมหวานไปด้วยกลิ่นดอกไม้ชนิดต่างๆที่ให้ความสดชื่น มีให้เลือกสรรทั้งหมด 5 กลิ่น และ Gold Collection ซึ่งมีน้ำหอมระดับพรีเมียม มีจำหน่ายเฉพาะที่สาขาอาคารทีพีโอทาวเวอร์แห่งเดียวเท่านั้น
1.7 สบู่เหลวล้างมือ	ใช้ล้างมือ มีส่วนผสมสารให้ความชุ่มชื้นบนมือและคัดสรรน้ำหอมระดับพรีเมียม ที่กลิ่นติดทนนาน แบ่งออกเป็น 2 Collections คือ Blossom Collection หอมหวานไปด้วยกลิ่นดอกไม้ชนิดต่างๆที่ให้ความสดชื่น มีให้เลือกสรรทั้งหมด 5 กลิ่น และ Gold Collection ซึ่งมีน้ำหอมระดับพรีเมียม มีจำหน่ายเฉพาะที่สาขาอาคารทีพีโอทาวเวอร์แห่งเดียวเท่านั้น
1.8 น้ำยาทำความสะอาด Eesy Clean	ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด จากการประกอบอาหาร คราบน้ำมันเครื่องและจาระบี คราบสกปรกบนพื้นหรือผนัง
1.9 น้ำยาล้างจาน Eesy Clean	ผลิตภัณฑ์ล้างจาน ใช้ทำความสะอาดจานชาม สะอาด ไร้สารตกค้าง มี 2 สูตร ได้แก่ สูตร Natural และ Standard โดยสูตร Natural นั้นได้เพิ่มน้ำมันสกัดจากรสธรรมชาติ (Essential Oil) ช่วยเพิ่มความอ่อนคลาญขณะใช้งานได้ และยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการล้างจานด้วยกลิ่นหอมจากส้มแมนดารินและเลมอนธรรมชาติ
1.10 น้ำยาล้างผักกรีน อัลคาไลน์ วอช*	ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดผักและผลไม้สูตรต่าง แห่งแรกในประเทศไทย ช่วยชำระล้างสิ่งปนเปื้อน ถนอมผัก/ผลไม้ให้สดใหม่และสามารถเพิ่มความชุ่มชื้นให้ผักผลไม้ คงความสดใหม่ สามารถเก็บในตู้เย็นได้นานยิ่งขึ้นไม่มีผลต่อสีและกลิ่นของผักผลไม้ และลดการสะสมของเชื้อจุลินทรีย์ที่มีอยู่บนผิวของผักและผลไม้ได้ (*ดูหมายเหตุประกอบด้านล่าง)
1.11 เจล และ สเปรย์แอลกอฮอล์	ช่วยลดการสะสมของเชื้อโรค ไวรัส และเชื้อแบคทีเรียต่างๆ มีส่วนผสมของว่านหางจระเข้และสารให้ความชุ่มชื้นทำให้มือไม่แห้งแฉะได้อย่างต่อเนื่อง สเปรย์แอลกอฮอล์มีส่วนผสมของน้ำหอมกลิ่นฟลาบุรัส เพิ่มความหอมสดชื่น ขณะใช้งาน
1.12 น้ำดื่ม ทีพีโอ	ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO9001:2015 GMP HACCP และ Halal
1.13 เครื่องดื่มชูกำลัง Pro-150	เครื่องดื่มชูกำลัง ที่ประกอบไปด้วย วิตามินบี3, บี6 และ บี12

2. ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยและสารอาหารพืช ผลิตภัณฑ์จากธรรมชาติ ทีพีโอ ปราศจากสารตกค้างตามโครงการ ลดภาวะโลกร้อน	
2.1 ปุ๋ยม่วงอแกนิค	เป็นปุ๋ยอินทรีย์ในรูปของเหลว มีธาตุอาหารหลัก รองและเสริม รวมถึงฮอร์โมนที่พืชต้องการ พืชสามารถดูดซึมเข้าทางใบ
2.2 ปุ๋ยเขียวอแกนิค	มีธาตุอาหารหลัก รองและเสริม เหมาะสำหรับปรับปรุงดิน หรือเตรียมดิน ปรับสมดุลของดิน ช่วยฟื้นฟูให้ดินร่วนซุย อุ้มน้ำ และมีจุลินทรีย์เพื่อช่วยย่อยสลายต่อซึ่ง ลดการเผา ลดปัญหาสิ่งแวดล้อม
2.3 ปุ๋ยเม็ดถั่วค่างคาวอแกนิค	ผลิตจากอินทรีย์วัตถุคุณภาพสูง มีจุลินทรีย์ที่มีประสิทธิภาพสูง ฟื้นฟูสภาพดินทำให้พืชเจริญเติบโตแข็งแรง ให้ผลผลิตสูง ผ่านการรับรองจากกรมวิชาการเกษตร
2.4 น้ำส้มควันไม้	ใช้ป้องกันและกำจัดศัตรูพืช โดยไม่มีสารตกค้างหรือส่วนผสมของสารเคมีอันตราย
2.5 BIO-HYDROPONICS	ใช้สำหรับการปลูกผักไฮโดรโปนิกส์ มีสารอาหารครบถ้วนในขวดเดียว สะดวกต่อการใช้งาน
2.6 PH 11 พลัส ( สารปรับสภาพดิน)	สารปรับสภาพดิน ปรับค่าความเป็นกรด – ด่าง ของดินให้เหมาะสมต่อการปลูกพืช ลดความเป็นพิษสะสมในดิน ช่วยในการฆ่าเชื้อราและป้องกันโรคในดิน ช่วยลดและป้องกันการเกิดโรคโคนเน่าได้อย่างชัดเจน
2.7 กรดซิลิคอน	ฟื้นฟูแก่โตดินที่เสื่อมโทรม ช่วยปรับโครงสร้างดิน ทำให้ผลผลิตทางการเกษตรเพิ่มสูงขึ้น
3. ผลิตภัณฑ์ปลุสัตว์/ประมง	
ทีพีโอ-โปรไบโอติกส์ และซินไบ - โอติกส์	เป็นสารเสริมชีวชนะ มีประโยชน์ และปลอดภัยสำหรับสัตว์ ประกอบด้วยจุลินทรีย์พันธุ์ดี จึงสามารถนำมาใช้กับสัตว์ปีก สัตว์บก และสัตว์น้ำทุกชนิด รวมถึงสุกร กุ้ง ปลา ไก่ เป็ด ช่วยในกระบวนการย่อยอาหาร และดูดซึมอาหารของสัตว์ และเพิ่มภูมิคุ้มกันให้สัตว์มีสุขภาพดี เจริญเติบโตดี น้ำหนักดี ลดการใช้ยาปฏิชีวนะได้รับการขึ้นทะเบียนนวัตกรรม
ไบโครมินิก*	ผลิตภัณฑ์ธรรมชาติ สามารถออกฤทธิ์ในการยับยั้ง และควบคุมเชื้อที่ก่อให้เกิดโรคกับสัตว์

หมายเหตุ : \* ผ่านการทดสอบและรับรองโดยคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล และศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มีประสิทธิภาพในการทำลายเชื้อไวรัส ได้แก่ SARS-CoV2, PRRS, PDCoV, PCV2 และ RVA เป็นต้น



## 2. การตลาด และการแข่งขัน และแนวโน้มอุตสาหกรรม

### 2.1 ผลิตภัณฑ์สุขภาพ

จากการที่กระแสการดูแลสุขภาพเริ่มกลายเป็นส่วนหนึ่งในการดำรงชีวิตเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับที่ผู้บริโภคหันมาใส่ใจสุขภาพมากยิ่งขึ้น เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรค Covid-19 ได้เปลี่ยนพฤติกรรมของผู้บริโภคในการดูแลสุขภาพและความสะอาดมือหรือจุดสัมผัสต่างๆให้มากขึ้น รวมถึงการบริโภคผลิตภัณฑ์อาหารเสริมเพื่อสุขภาพที่แข็งแรงขึ้น ส่งผลให้ในช่วงที่ผ่านมาสินค้าเกี่ยวกับสุขภาพและการทำความสะอาดได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีและปริมาณการขายขยายตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ตลอดช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการโปรโมทสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์และออฟไลน์มากขึ้น ในส่วนของการตลาดออนไลน์ บริษัทได้จัดทำคอนเทนต์ใหม่ๆ เพื่อสร้างการรับรู้ในวงกว้าง อีกทั้งยังมีการโฆษณาผ่านเว็บไซต์ต่างๆ เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่สนใจเรื่องสุขภาพและกลุ่มคนรุ่นใหม่ รวมถึงมีการสร้างคอนเทนต์ที่เป็นลักษณะการให้ความรู้แก่ลูกค้าเป็นคลิปวิดีโอสั้น และคลิปวิดีโอรีวิวนสินค้าผ่านอินฟลูเอนเซอร์มากขึ้น ให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป ในส่วนของการตลาดออฟไลน์นั้น บริษัทได้นำเสนอผลิตภัณฑ์ผ่านการออกบูธตามงานแสดงสินค้าและสถานที่ต่างๆ ติดสติ๊กเกอร์ประชาสัมพันธ์บนรถขนส่งของบริษัท โฆษณาผ่านทีวีช่องสุวรรณภูมิ และช่องอื่นๆ จากการโฆษณาทั้งออนไลน์และออฟไลน์ ส่งผลให้มีลูกค้ากลุ่มใหม่สั่งซื้อสินค้าหมวดรักษาสุขภาพของบริษัทเพิ่มมากขึ้น อีกทั้งยังมีกลุ่มลูกค้าที่กลับมาซื้อซ้ำในหมวดสินค้ารักษาสุขภาพมากขึ้นด้วย

บริษัทได้มีการปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์อยู่เสมอ โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ปรับปรุงผลิตภัณฑ์ Provita ให้มีอายุการเก็บรักษา (Shelf Life) ได้นานขึ้น จากเดิม 2 เดือนเป็น 4 เดือนโดยไม่ต้องแช่เย็น (ในขณะที่สินค้าอื่นในตลาดมีอายุการเก็บรักษาไม่เกิน 1 เดือนโดยต้องแช่ตู้เย็นตลอด) หรือการปรับปรุงสินค้าสปูเหลวอาบน้ำ กลุ่ม Blossom Collection ให้เพิ่มความชุ่มชื้นให้กับผิวมากยิ่งขึ้นหลังการใช้งาน

เพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภคอย่างทั่วถึง นอกจากการโฆษณาประชาสัมพันธ์แล้ว บริษัทได้เพิ่มช่องทางจำหน่ายในร้าน Modern Trade ต่างๆเช่น Foodland, Villa Market, Tops Super Market, Big C, ริมปิง, ตั้งฮั่วเส็ง, Gourmet Market (กลุ่ม The Mall), Home Pro, Mega Home, ไทวัสดุ, Global House, และ Do Home รวมถึงสถานีให้บริการน้ำมันและก๊าซ NGV ของทีพีโอโพลินเพาเวอร์ โดยกลุ่มทีพีโอโพลิน คาดว่าตลาดสินค้าเพื่อสุขภาพในปี 2567 จะได้รับความนิยมเพิ่มขึ้นจากผู้บริโภค

อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังมีแผนที่จะขยายช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้ากลุ่มสุขภาพเพิ่มมากขึ้นด้วย

ทั้งนี้ ระยะเวลาเก็บหนี้โดยเฉลี่ย 30-60 วัน สำหรับลูกค้าทั่วไป โดยลูกค้าจะต้องวางหลักทรัพย์ค้ำประกัน

### 2.2 ผลิตภัณฑ์ปุ๋ย และสารอาหารสำหรับพืช

แนวโน้มเศรษฐกิจการเกษตรในปี 2566 จะขยายตัวอยู่ในช่วงร้อยละ 1.5 - 2.5 เมื่อเทียบกับปี 2565 แต่เนื่องจากปริมาณฝน และปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำและแหล่งน้ำตามธรรมชาติในช่วงต้นปี 2566 มีน้อยกว่าปีที่ผ่านมา และไม่เพียงพอต่อการเพาะปลูกทำให้เกษตรกรชะลอการเพาะปลูกในช่วงต้นปี ส่งผลให้การใช้จ่ายโดยรวมทั้งประเทศในปี 2566 ลดลงจากปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม การขยายตัวของการทำงานเกษตรอินทรีย์ และเกษตรกรรู้จักปุ๋ยที่ฟื้โหมมากขึ้น ส่งผลให้ยอดขายของบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สวนทางกับตลาดปุ๋ยเคมีที่ปรับตัวลดลง

ปี 2566 ประเทศไทยต้องเผชิญกับวิกฤต El Nino ทำให้ปริมาณฝนโดยรวมจะน้อยกว่าค่าปกติ 5% และสถานการณ์อาจยืดเยื้อไปจนถึงต้นปี 2567 ส่งผลต่อการตัดสินใจเพาะปลูกของเกษตรกรเนื่องจากปริมาณน้ำไม่เพียงพอ แต่เนื่องจากราคาสินค้าทางการเกษตรทั้งตลาดส่งออกและในประเทศมีแนวโน้มที่ดีขึ้น จะส่งผลให้เกษตรกรเลือกเพาะปลูกในพื้นที่ที่มีระบบชลประทานที่ดี ด้วยนโยบายภาครัฐที่ส่งเสริมและสนับสนุนการรวมกลุ่มในการผลิตและเพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตรด้วยการทำเกษตรอินทรีย์ที่มีมาตรฐาน ประกอบกับการเตรียมความพร้อมในการปรับเปลี่ยนวิธีการเพาะปลูกที่ลดการพึ่งพาการใช้สารเคมีและใส่ปุ๋ยแล้วดลุ่มมากขึ้น ตามระเบียบข้อตกลงองค์การการค้าโลก ซึ่งเป็นสิ่งที่รัฐบาลจำเป็นต้องเร่งผลักดันส่งเสริมการทำเกษตรอินทรีย์ ส่งผลให้บริษัทมีโอกาสในการขยายตลาดได้เพิ่มมากขึ้น

ทั้งนี้ ระยะเวลาเก็บหนี้สำหรับผลิตภัณฑ์ปุ๋ย และสารอาหารสำหรับพืชโดยเฉลี่ยมีระยะเวลา 120 วันสำหรับลูกค้าทั่วไป โดยลูกค้าจะต้องวางหลักทรัพย์ค้ำประกัน

### 2.3 ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยสัตว์ และประมง

ภาวะเศรษฐกิจการเกษตรสาขาสัตว์และประมง ในปี 2566 ขยายตัวอยู่ในช่วงร้อยละ 3.2 และ 5.7 จากปี 2565 ตามลำดับ เนื่องจากการสิ้นสุดของโรคระบาดโควิด จึงทำให้ความต้องการบริโภคเนื้อสัตว์กลับมาสูงขึ้น ประกอบกับการจัดการที่ดีของระบบฟาร์มเลี้ยงสัตว์ทำให้อัตราการรอดของสัตว์ในระบบฟาร์มสูงขึ้น และได้ผลผลิตที่เพิ่มขึ้น โดยในปี 2567 คาดว่าความต้องการในการบริโภคเนื้อสัตว์สูงขึ้น ซึ่งจะส่งผลต่อการใช้จ่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทเพิ่มขึ้นตามสภาวะตลาด เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทตอบสนองต่ออัตราการเจริญเติบโต/ตัว/วัน

(Average Daily Gain) ที่สูงขึ้น และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพอัตราการเปลี่ยนอาหารเป็นเนื้อ (Feed Conversion Rate) ที่ดีขึ้น นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทยังสอดคล้องต่อการเลี้ยงสัตว์ในระบบความปลอดภัยทางชีวภาพ (Bio Security) ที่หน่วยงานทางภาครัฐให้การส่งเสริม

ทั้งนี้ ระยะเวลาเก็บหนี้สำหรับผลิตภัณฑ์ปศุสัตว์ และประมงโดยเฉลี่ยระยะเวลา 120 วันสำหรับลูกค้าทั่วไป โดยลูกค้าจะต้องวางหลักทรัพย์ค้ำประกัน

2.4 ธุรกิจน้ำดื่มตราทิพย์โอพีแอล

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำดื่มตราทิพย์โอพีแอล ตั้งแต่ปี 2554 ซึ่งเป็นน้ำดื่มคุณภาพ ปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยผ่านเทคโนโลยีการกรองแบบ Reverse Osmosis System (RO) ใช้ปั๊มแรงดันสูงในการกรองน้ำผ่านเยื่อกรองคุณภาพสูง ฆ่าเชื้อโรค โดยใช้แสง UV (Ultra Violet) และก๊าซโอโซนในกระบวนการผลิตน้ำดื่มด้วย บริษัทได้รับการรับรองคุณภาพน้ำดื่มจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อ.ย.) ซึ่งบริษัทนำน้ำมาใช้ในการบริโภคภายในองค์กรและจำหน่ายให้แก่บุคคลภายนอก องค์กรต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นภาครัฐ โรงพยาบาล โรงเรียน มหาวิทยาลัย อีกทั้งกระบวนการผลิตน้ำดื่มยังได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO9001:2015 GMP HACCP และ Halal

บริษัทกำหนดระยะเวลาเก็บหนี้สำหรับผลิตภัณฑ์น้ำดื่มโดยเฉลี่ย ระยะเวลา 30 วัน กับลูกค้าทั่วไป โดยลูกค้าจะต้องวางหลักทรัพย์ค้ำประกัน

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ในส่วนผลิตภัณฑ์ปศุสัตว์อินทรีย์ บริษัทมีกระบวนการหมักพืชผักผลไม้จากชุมชน โดยใช้กระบวนการคัดแยกที่ทันสมัย ปลอดภัย ทำให้ได้สารอินทรีย์วัตถุที่สามารถนำมาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตปศุสัตว์อินทรีย์ต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทได้ลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม ซึ่งครอบคลุมทั้งธุรกิจประกันชีวิต ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ค่าปลีผลิตภัณฑ์ของกลุ่ม และธุรกิจผลิตและจำหน่ายถุงบรรจุสินค้า เป็นต้น

4. กรณียสิขที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ประกอบด้วย

4.1 กรณียสิขถาวรหลักของบริษัคและบริษัคย่อย

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัคย่อย สามารถแยกได้ตามกลุ่มธุรกิจหลัก ดังนี้

	วันที่ 31 ธันวาคม 2566	วันที่ 31 ธันวาคม 2565
1. วัสดุก่อสร้าง	94,628.31	84,542.43
2. ปีโตรเคมิและเคมิภัณฑ์	10,374.97	10,452.90
3. พลังงานและสาธารณูปโภค	54,545.71	46,571.29
4. การเกษตร	2,104.17	2,108.93
5. อื่นๆ	460.44	587.75
รวม	162,113.60	144,263.30
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน	5,280.80	4,286.80
รวม	167,394.40	148,550.10
ตัดรายการสินทรัพย์ระหว่างส่วนงาน	(3,979.72)	(4,050.67)
รวมสินทรัพย์	163,414.68	144,499.43

ทั้งนี้ รายการทรัพย์สินถาวรหลักที่สำคัญของบริษัท และบริษัทย่อย สรุปได้ดังนี้ (หน่วย : ล้านบาท)

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิทางบัญชี		มูลค่าการระบุพัน *
		2566	2565	2566
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	เป็นเจ้าของ	15,858	15,475	0.89
2. อาคารและส่วนประกอบ	เป็นเจ้าของ	10,485	10,599	1,096.09
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิต	เป็นเจ้าของ	62,060	59,312	4,361.70
4. เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	3,551	3,283	-
5. ยานพาหนะและอะไหล่ที่สำคัญ	เป็นเจ้าของ	882	784	-
6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	16,321	11,020	-
<b>รวม (สุทธิ)</b>		<b>109,157</b>	<b>100,473</b>	<b>5,458.68</b>

หมายเหตุ : \* บริษัทนำที่ดินและอาคาร รวมถึงเครื่องจักรปูนซีเมนต์สายการผลิตที่ 3 ไปค้ำประกันเงินกู้สินเชื่อหมุนเวียน ให้แก่สถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ

#### 4.2 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทและบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2566	2565
1. ต้นทุนแหล่งวัตถุดิบ และค่าสัมปทานบัตร	4,137	559
2. ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	8	7
3. สินทรัพย์ต้นทุนพัฒนา	121	109
4. อื่นๆ	13	39
<b>รวม</b>	<b>4,279</b>	<b>714</b>

#### 4.3 บัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนหรือบีโอไอ (BOI) โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ทางภาษีสำหรับธุรกิจ ดังนี้

##### 1. ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
การประกอบธุรกิจรถโฟล์คลิฟท์	12 มี.ค. 2557	29 มีนาคม 2567

โครงการดังกล่าวได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้

##### 2. ธุรกิจอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
การประกอบธุรกิจผลิตกาวที่ปิโตรเคมี (EVA Liquid และ EVA Resin)	26 ต.ค. 2552	2 ก.ค. 2573
ประกอบธุรกิจผลิตกาวที่พลาสติกหรือเคลือบด้วยพลาสติกชนิดผลิตกาวที่ Master batch, Compound Plastic และ Compound Rubber	25 มี.ค. 2555	12 ก.ย. 2569

โครงการดังกล่าวได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ หลังจากนั้นได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 เป็นเวลาอีก 5 ปี

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
การประกอบธุรกิจโรงงานผลิต Ethylene Vinyl Acetate Emulsion และ Ethylene Vinyl Acetate Powder	3 มิ.ย. 2559	3 ม.ค. 2573

โครงการดังกล่าวได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรเครื่องหนึ่ง ที่นำเข้าจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
การประกอบธุรกิจโรงงานผลิต High Performance Ethylene Vinyl Acetate Copolymer (High Performance EVA)	12 ก.พ. 2562	8 พ.ค. 2572

โครงการดังกล่าวได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรเครื่องหนึ่ง ที่นำเข้าจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 6 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
การประกอบธุรกิจโรงงานผลิต Ethylene vinyl acetate emulsion/ ethylene vinyl acetate powder	16 ต.ค. 2566	ยังไม่ได้ใช้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

โครงการดังกล่าวได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรเครื่องหนึ่ง ที่นำเข้าจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 6 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้

### 3. ธุรกิจอุตสาหกรรมพลังงาน และสาธารณูปโภค

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
การประกอบธุรกิจโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าขนาด 30 MW	16 ก.ค. 2556	30 ม.ค. 2567
การประกอบธุรกิจโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงจากขยะขนาด 70 MW	3 มิ.ค. 2558	4 เม.ย. 2569
การประกอบธุรกิจโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากถ่านหินขนาด 150 MW	21 ธ.ค. 2559	ยังไม่ได้ใช้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

โครงการดังกล่าวได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
การประกอบกิจการผลิตเชื้อเพลิงจากขยะ	13 ก.ย. 2553	30 มิ.ย. 2567
การประกอบธุรกิจโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากขยะขนาด 60 MW	14 มิ.ย. 2556	13 ก.ย. 2566

โครงการดังกล่าวได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ หลังจากนั้นได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 เป็นเวลาอีก 5 ปี



โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
การประกอบธุรกิจผลิตน้ำมันสังเคราะห์ (Pyrolysis)	2 มี.ค. 2553	2 มี.ค. 2570
การประกอบกิจการผลิตพลังงานไฟฟ้า หรือพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากขยะ หรือเชื้อเพลิงจากขยะ (Refuse Derived Fuel)	25 ก.ค. 2566	ยังไม่ได้ใช้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

โครงการดังกล่าวได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ หลังจากนั้นได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 เป็นเวลาอีก 5 ปี

#### 4. ธุรกิจอุตสาหกรรมเกษตร

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
การประกอบกิจการผลิตปุ๋ยชีวภาพ ปุ๋ยอินทรีย์หรือสารปรับปรุงดิน	12 เม.ย. 2554	30 เม.ย. 2567

โครงการดังกล่าวได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ หลังจากนั้นได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 เป็นเวลาอีก 5 ปี

#### 5. ธุรกิจผลิตยาแผนปัจจุบัน (โดยบริษัท ทีพีโอ ไบโอ ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด)

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
การประกอบกิจการผลิตยาแผนปัจจุบัน	19 ต.ค. 2566	ยังไม่ได้ใช้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

โครงการดังกล่าวได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน มีกำหนดเวลา 5 ปี

#### 4.4 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ในการเติบโตของกลุ่มบริษัทอย่างยั่งยืน ซึ่งจะทำให้กลุ่มบริษัทมีผลประกอบการ หรือ ผลกำไรที่เพิ่มขึ้น เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท มีความคล่องตัว เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ มีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น บทบัญญัติกฎหมาย โครงสร้างทางการเงิน ภาษีอากร และการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการบริหารบริษัทในกลุ่มทีพีโอโพลีน โดยกำหนดให้บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท เพื่อให้มีการบริหารจัดการและกำกับดูแลอย่างเป็นระบบในทิศทางเดียวกัน ส่วนการบริหารบริษัทร่วมและบริษัทในเครืออื่นๆ บริษัทมีการส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการบริหาร เพื่อร่วมตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายและแผนการดำเนินงาน โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม และบรรลุเป้าหมายที่วางไว้

## 5. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

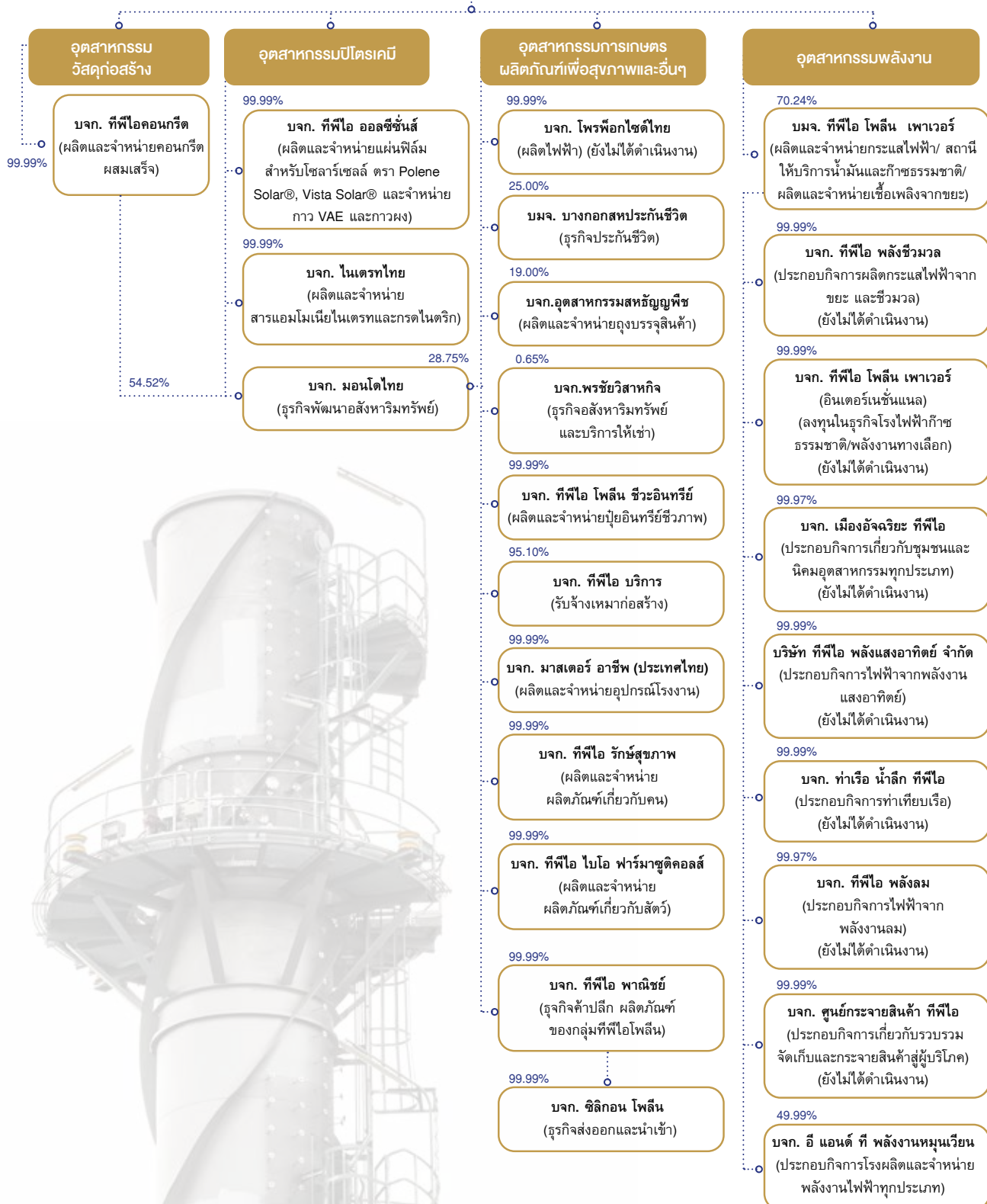
- ไม่มี -

## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในกลุ่มทีพีโอโพลีน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)

(ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ ปูนสำเร็จรูป ปูนเม็ด / เบ็ดพลาสติก LDPE/EVA / รับกำจัดกากอุตสาหกรรม / เชื้อเพลิงเหลว / กระเบื้องคอนกรีต/ ไฟเบอร์ซีเมนต์ / อิฐมวลเบา / น้ำดื่ม)



## ข้อมูลบริษัทย่อยและในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท	ที่อยู่	ประเภทกิจการและลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนที่เรียกชำระ (บาท)	%การถือหุ้น
<b>บริษัทย่อย</b>					
1. บริษัท ทีพีไอ คอนกรีต จำกัด	26/56 ชั้น 5 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 678-5350-74 โทรสาร (02) 678-5375-6	ผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ	3,700,000,000	3,700,000,000	99.99
2. บริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	26/56 ชั้น 8 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและ ไอน้ำ รวมทั้งซื้อเพลิงจากขยะชุมชนและ ขยะฝังกลบ ธุรกิจสถานีให้บริการน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ	8,400,000,000	8,400,000,000	70.24
3. บริษัท ไนโตรไทย จำกัด	26/56 ชั้น 21 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 678-5450-2 โทรสาร (02) 678-5484	ผลิตและจำหน่ายแอมโมเนียมไนเตรท และกรดไนตริก	468,750,000	468,750,000	99.99
4. บริษัท ทีพีไอ ออลซีซั่นส์ จำกัด	26/56 ชั้น 8 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ผลิตและจำหน่ายแผ่นฟิล์มสำหรับ โซลาร์เซลล์ ตรา Polene Solar®, Vista Solar® จำหน่ายกาวน้ำ VAE และกาวผง	770,000,000	770,000,000	99.99
5. บริษัท โปรฟ็อกโซดไทย จำกัด	26/56 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 678-5000, 678-5050 โทรสาร (02) 678-5001-5	ผลิตไฟฟ้า (ยังไม่ได้ดำเนินงาน)	1,000,000	250,000	99.99
6. บริษัท มอนโดไทย จำกัด	26/56 ชั้น 19 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร.(02) 678-5470 โทรสาร (02) 678-6511	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	36,000,000	36,000,000	83.27*
7. บริษัท ทีพีไอ พาณิชย์ จำกัด	26/56 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร.(02) 678-5470 โทรสาร (02) 678-6511	ธุรกิจค้าปลีกผลิตภัณฑ์ของ กลุ่มทีพีไอโพลีน	100,000,000	100,000,000	99.99
8. บจก. ซีลิกอน โพลีน	26/56 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ธุรกิจส่งออกและนำเข้า	10,000,000	10,000,000	99.98**
9. บริษัท ทีพีไอ โพลีน ซี-อินทรีย์ จำกัด	26/56 ชั้น G อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์ชีวภาพ (ปี 2566 จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เกี่ยวกับสัตว์ด้วย)	3,500,000,000	3,500,000,000	99.99
10. บริษัท ทีพีไอ บริการ จำกัด	26/56 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	รับจ้างเหมาก่อสร้าง	10,000,000	4,600,000	95.10
11. บริษัท ทีพีไอ รัศมีสุภาพ จำกัด	26/56 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ	60,000,000	60,000,000	99.99

หมายเหตุ : \* ถือหุ้นโดยบริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 28.75 และโดย บริษัท ทีพีไอ คอนกรีต จำกัด ร้อยละ 54.52 รวมทั้งสิ้นร้อยละ 83.27  
 \*\* ถือหุ้นโดยบริษัท ทีพีไอ พาณิชย์ จำกัด ร้อยละ 99.99

	ที่อยู่	ประเภทกิจการและลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนที่เรียกชำระ (บาท)	%การถือหุ้น
12 บริษัท ทีพีโอ ไบโอ ฟาร์มา ซุติคอลส์ จำกัด	26/56 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสัตว์ และกำลังดำเนินโครงการก่อสร้าง โรงงานยาแผนปัจจุบัน (ปี 2566 โอนย้าย การขายผลิตภัณฑ์สัตว์ไปให้บริษัท ทีพีโอ โพลีน ชิว-อินทรีย์ จำกัด )	210,000,000	210,000,000	99.99
13.บริษัท มาสเตอร์ อาชีพ (ประเทศไทย) จำกัด	26/56 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์โรงงาน	180,000,000	180,000,000	99.99
14. บริษัท ทีพีโอ พลังชีวมวล จำกัด (เดิมชื่อ บจก. ทีพีโอ โฟ ลีน เพาเวอร์ (อ่อนนุช))	26/56 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ประกอบกิจการผลิตกระแสไฟฟ้าจาก ขยะ และชีวมวล (ยังไม่ได้ดำเนินงาน)	750,000,000	187,500,000	70.23**
15. บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ (อินเตอร์ เนชั่นแนล) จำกัด	26/56 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ / พลังงานทางเลือก (ยังไม่ได้ดำเนินงาน)	100,000,000	100,000,000	70.23**
16. บริษัท ทำเรื่อน้ำลึก ทีพีโอ จำกัด	26/56 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ประกอบกิจการทำเทียบเรือ (ยังไม่ได้ดำเนินงาน)	100,000,000	25,000,000	70.23**
17. บริษัท เมืองอัจฉริยะ- ทีพีโอ จำกัด (เดิมชื่อ บจก. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ (สงขลา))	26/56 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ประกอบกิจการเกี่ยวกับชุมชนและ นิคมอุตสาหกรรมทุกประเภท (ยังไม่ได้ดำเนินงาน)	1,000,000	1,000,000	70.22**
18. บริษัท ทีพีโอ พลังแสงอาทิตย์ จำกัด	26/56 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ประกอบกิจการไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์ (ยังไม่ได้ดำเนินงาน)	100,000,000	100,000,000	70.23**
19. บริษัท ทีพีโอ พลังลม จำกัด	26/56 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ประกอบกิจการไฟฟ้าจากพลังงานลม (ยังไม่ได้ดำเนินงาน)	1,000,000	1,000,000	70.22**
20. บจก.ศูนย์กระจายสินค้า ทีพีโอ (เดิมชื่อ บจก. ทีพีโอ โอ เลฟินส์ )	26/56 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ประกอบกิจการเกี่ยวกับการรวบรวม จัดเก็บ และกระจายสินค้าสู่ผู้บริโภค (ยังไม่ได้ดำเนินงาน)	1,000,000	1,000,000	70.23**

หมายเหตุ : \*, \*\*, \*\*\* ถือหุ้นโดย บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) 99.97% , 99.99% และ 49.99% ตามลำดับ

บริษัท	ที่อยู่	ประเภทกิจการและลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนที่เรียกชำระ (บาท)	%การถือหุ้น
<b>การร่วมค้า</b>					
1. บริษัท อีแอนด์ ที พลังงาน หมุนเวียน จำกัด	26/56 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ประกอบกิจการผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้าทุกประเภท	2,000,000,000	250,000,000	35.12*

หมายเหตุ : \* ถือหุ้นโดย บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) 49.99%



บริษัท	ที่อยู่	ประเภทกิจการและลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนที่เรียกชำระ (บาท)	%การถือหุ้น
<b>บริษัทร่วม</b>					
1. บริษัท บางกอก สหประกันภัย จำกัด (มหาชน)	175-177 ชั้น 8 อาคารบางกอก สหประกันภัย จำกัด กรุงเทพฯ 10500 โทร. (02) 634-7323-30 โทรสาร (02) 634-7331	ธุรกิจประกันชีวิต	500,000,000	500,000,000	25.00
2. บริษัท อุตสาหกรรม สหประกันภัย จำกัด	26/56 ชั้น 27 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ กรุงเทพมหานคร 10120 โทร. (02) 678-6988-97 โทรสาร (02) 678-6998-99	ผลิตและจำหน่ายถุงบรรจุสินค้า	550,000,000	550,000,000	19.00
<b>อื่น ๆ</b>					
1. บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด	26/56 ชั้น 22 อาคารทีพีโอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ กรุงเทพมหานคร 10120 โทร. (02) 678-5490-3 โทรสาร (02) 678-5494	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และบริการให้เช่าพื้นที่อาคาร	4,599,919,600	4,599,919,600	0.65

### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

-ไม่มี-

### 1.3.3 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 (ณ วันที่ปิดทะเบียนครั้งสุดท้าย)

รายนามผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1. บริษัท เลียวไพร์ตนิวสสารกิจ จำกัด	4,794,734,490.00	25.322
2. บริษัท ไทย ปีโตรเคมีกัล อุตสาหกรรม จำกัด	4,779,396,070.00	25.241
3. นางอรพิน เลียวไพร์ตน์	975,646,240.00	5.153
4. นายเนรศ จามอักษิณ	864,000,000.00	4.563
5. นายประยัด เลียวไพร์ตน์	603,122,740.00	3.185
6. นายภากร เลียวไพร์ตน์	596,651,800.00	3.151
7. นายประมวล เลียวไพร์ตน์	544,900,000.00	2.878
8. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	332,897,638.00	1.758
9. นายประทีป ตั้งมิตรธรรม	297,234,400.00	1.570
10. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	273,645,603.00	1.445

หมายเหตุ : 1/ ถือหุ้นใหญ่โดยตระกูลเลียวไพร์ตน์

- (1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) คือ บริษัท เลียวไพร์ตนิวสสารกิจ จำกัด และ บริษัท ไทยปิโตรเคมีกัลอุตสาหกรรม จำกัด
- (2) ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญมี บริษัท เลียวไพร์ตนิวสสารกิจ จำกัด และ บริษัท ไทยปิโตรเคมีกัลอุตสาหกรรม จำกัด ที่ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 25.322 และ 25.241 ตามลำดับ
- (3) ณ วันที่ 9 มีนาคม 2566 จำนวนผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) มีจำนวน 20,369 ราย คิดเป็นร้อยละ 34.15

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 ทุนสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 23,560,235,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 23,560,235,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า 18,935,235,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 18,935,235,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### 1.4.2 ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากทุนสามัญ

- ไม่มี -

### 1.4.3 ทุนหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิง ในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund)

- ไม่มี -

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

#### (ก) หุ้นกู้

วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทมีหุ้นกู้ที่ได้เสนอขายในประเทศ ประเภทระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ดังนี้

หุ้นกู้	จำนวน (บาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ และกำหนดการไถ่ถอน	อันดับความน่าเชื่อถือ	แนวโน้มอันดับเครดิต
TPIPL251A	2,888,000,000	4.90 % ต่อปี	อายุ 5 ปี 6 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568	A-	คงที่ (Stable)
TPIPL244A	4,127,000,000	4.25 % ต่อปี	อายุ 3 ปี 9 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567	A-	คงที่ (Stable)
TPIPL24NA	3,515,300,000	4.25 % ต่อปี	อายุ 4 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567	A-	คงที่ (Stable)
TPIPL25NA	3,410,700,000	4.50 % ต่อปี	อายุ 5 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568	A-	คงที่ (Stable)
TPIPL256A	4,000,000,000	4.15 % ต่อปี	อายุ 4 ปี 3 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568	A-	คงที่ (Stable)
TPIPL264A	3,581,200,000	3.55 % ต่อปี	อายุ 4 ปี 6 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569	A-	คงที่ (Stable)
TPIPL269A	4,000,000,000	3.70 % ต่อปี	อายุ 4 ปี 11 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569	A-	คงที่ (Stable)
TPIPL276A	3,745,000,000	4.10 % ต่อปี	อายุ 5 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570	A-	คงที่ (Stable)
TPIPL26NA	2,532,800,000	4.25 % ต่อปี	อายุ 4 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569	A-	คงที่ (Stable)
TPIPL272A	2,042,200,000	4.32 % ต่อปี	อายุ 4 ปี 3 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570	A-	คงที่ (Stable)
TPIPL27NA	2,994,000,000	4.50 % ต่อปี	อายุ 5 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570	A-	คงที่ (Stable)
TPIPL283A	5,000,000,000	3.90 % ต่อปี	อายุ 5 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571	A-	คงที่ (Stable)
TPIPL274A	3,215,800,000	4.10 % ต่อปี	อายุ 3 ปี 4 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570	A-	คงที่ (Stable)
TPIPL286A	4,719,400,000	4.40 % ต่อปี	อายุ 4 ปี 6 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571	A-	คงที่ (Stable)
รวม	49,771,400,000				

หุ้นกู้	จำนวน (บาท)	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี	อายุ และกำหนดการไถ่ถอน	อันดับความ น่าเชื่อถือ	แนวโน้มอันดับ เครดิต
TPIPP247A	3,789,600,000	3.90% ต่อปี	อายุ 3 ปี 11 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567	A-	คงที่ (Stable)
TPIPP262A	4,523,600,000	3.55% ต่อปี	อายุ 4 ปี 3 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569	A-	คงที่ (Stable)
TPIPP278A	4,593,000,000	4.10% ต่อปี	อายุ 5 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570	A-	คงที่ (Stable)
TPIPP267A	2,860,000,000	4.15% ต่อปี	อายุ 3 ปี 6 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569	A-	คงที่ (Stable)
TPIPP281A	2,860,000,000	4.60% ต่อปี	อายุ 5 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571	A-	คงที่ (Stable)
TPIPP288A	3,000,000,000	4.10% ต่อปี	อายุ 4 ปี 9 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571	A-	คงที่ (Stable)
<b>รวม</b>	<b>21,626,200,000</b>				
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>71,397,600,000</b>				

#### นายทะเบียนหุ้นกู้ และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ สำหรับหุ้นกู้ที่ได้ออกและเสนอขาย

ชื่อหุ้นกู้	นายทะเบียน	ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
TPIPL228A , TPIPL224A	ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน) 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2626-7507-8, +66 (0) 2626-7591 โทรสาร +66 (0) 2657-3390	ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน) 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2626-7507-8, +66 (0) 2626-7591 โทรสาร +66 (0) 2657-3390
TPIPL256A, TPIPL264A, TPIPL269A, TPIPP262A, TPIPP267A, TPIPP281A, TPIPL283A, TPIPP288A, TPIPL274A, TPIPL286A	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ +66 (0) 2296-2000, +66 (0) 2296-5696 โทรสาร +66 (0) 2683-1302	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ +66 (0) 2296-2000, +66 (0) 2296-5696 โทรสาร +66 (0) 2683-1302
TPIPL251A, TPIPL244A, TPIPP22NA, TPIPP247A, TPIPL276A, TPIPL26NA, TPIPL272A, TPIPL27NA, TPIPP278A	ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน) 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2626-7507-8, +66 (0) 2626-7591 โทรสาร +66 (0) 2657-3390	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ +66 (0) 2296-2000, +66 (0) 2296-5696 โทรสาร +66 (0) 2683-1302
TPIPL24NA, TPIPL25NA	ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน) 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2626-7507-8, +66 (0) 2626-7591 โทรสาร +66 (0) 2657-3390	บริษัทหลักทรัพย์ เอเซีย พลัส จำกัด 175 ชั้น 11 อาคารสารคดีตึกยาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ +66 (0) 2680-1362 โทรสาร +66 (0) 2285-1900-1
ที่ปรึกษากฎหมายสำหรับการออกและเสนอ ขายหุ้นกู้	บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์กเนอร์ส จำกัด ชั้น 22 อาคารเมอริทควอเตอร์ เลวที่ 540 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330	

#### (v) ตัวแลกเงินระยะสั้น

ณ วันที่ 31 มกราคม 2567 บริษัทมียอดคงค้างตัวแลกเงินระยะสั้นจำนวน 10,000 ล้านบาท

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### 1.6.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นตามงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยบริษัทจะจ่ายเงินปันผลในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป โดยพิจารณาจากผลประกอบการ สภาพคล่อง กระแสเงินสดหมุนเวียน และสถานะทางการเงินของบริษัท โดยการประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และเมื่อได้จ่ายเงินปันผลแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

งบการเงินเฉพาะกิจการ	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.17	0.370	0.297
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.10	0.10*	0.09
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	1.00	1.00	1.00
เงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	58.82	27.03	30.30

หมายเหตุ : \* เงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2566 แบ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับการดำเนินงานครั้งแรกของปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท/หุ้น ซึ่งได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้ว จึงคงเหลือเงินปันผลสำหรับผลประกอบการครั้งหลังของปี 2566 ที่จะจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท/หุ้น ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2567 ทั้งนี้เงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ก่อน

### 1.6.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

คณะกรรมการของบริษัทย่อย จะพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้นๆ อนุมัติในแต่ละปี โดยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากแผนการลงทุนตามความจำเป็นและเหมาะสม และกระแสเงินสดสุทธิของบริษัทย่อย เป็นต้น



## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง



### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มทีพีไอโพลีน กำหนดให้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานสากลและบูรณาการเข้ากับการดำเนินธุรกิจขององค์กร เพื่อให้สามารถระบุความเสี่ยงหรือโอกาสในการดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม และทันต่อเหตุการณ์ สามารถบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

กลุ่มทีพีไอโพลีนเชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ด้วยระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เข้มแข็ง มีส่วนสำคัญให้กลุ่มทีพีไอโพลีน บรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจอย่างรวดเร็ว ช่วยส่งเสริมให้องค์กรมีความพร้อมในการปรับตัวสามารถรับมือกับความท้าทายท่ามกลางผลกระทบที่รุนแรงทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ได้อย่างมีประสิทธิภาพแสดงให้เห็นถึงมาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีการพัฒนาและปรับปรุงแบบบูรณาการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร ช่วยลดโอกาสและความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยง ช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน

ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ สรุปได้ ดังนี้

1. ประเมินความเสี่ยงและโอกาสด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ แผนบรรเทาความเสี่ยงภายใต้ระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยง ติดตามผลการดำเนินงาน แผนการดำเนินงาน ตัวชี้วัดและเป้าหมายด้านการเปลี่ยนแปลง

สภาพภูมิอากาศ รายละเอียด ปรากฏตามรายงาน Task Force on Climate-related Financial Disclosures โดยสามารถศึกษาเพิ่มเติมที่เว็บไซต์ของบริษัท <https://www.tpipolene.co.th/th/sustainable/tcfd-report>

หรือ Scan QR Code



2. กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในทุกๆ ด้านอย่างเป็นระบบ เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้

3. พิจารณาทบทวน ข้อมูลการบริหารความเสี่ยง โดยจำแนกความเสี่ยงเป็น 8 ประเภท ประกอบด้วย

- 3.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
- 3.2 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)
- 3.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
- 3.4 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk)
- 3.5 ความเสี่ยงในการสูญเสียโอกาสที่จะคงสภาพเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนมั่นคง (Sustainability Risk)
- 3.6 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม (Environment Risk)
- 3.7 ความเสี่ยงด้านสังคม (Social Risk)
- 3.8 ความเสี่ยงด้านบรรษัทภิบาล (Governance Risk)

ทั้งนี้ บริษัทได้บริหารจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) ซึ่งประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม (Environment Risk) ความเสี่ยงด้านสังคม (Social Risk) และ ความเสี่ยงด้านบรรษัทภิบาล (Governance Risk) ตามที่กล่าวข้างต้น เข้าไปเป็นพันธกิจและกำหนดกลยุทธ์องค์กร โดยมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นความยั่งยืน มาประกอบการจัดการความเสี่ยงในระดับต่างๆ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ

รายละเอียดปรากฏตามรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในรายงานแบบ 56-1 One Report 2566 หน้า

## โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานและมีผู้บริหารหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นกรรมการ ทำหน้าที่พิจารณาโครงสร้าง นโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง แผนการจัดการความเสี่ยง ทบทวน ความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยง โดยมีฝ่ายบริหาร ความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง ดำเนินการและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ซึ่งบริษัทโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและทุกหน่วยงานใน องค์กรได้มีการสังเกตการณ์สภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลง ไปและพิจารณาถึงความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยได้กำหนดมาตรการ ที่จะตอบสนองต่อความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้จากการ ประชุมผู้บริหารและมีการกำหนดไว้ในแผนงานประจำปี

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รายละเอียดปรากฏตามในรายงาน แบบ 56-1 One Report 2566 หน้า 170-171

## วัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทพีไอโพลีน ให้ความสำคัญต่อการส่งเสริม วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยมุ่งวาง รากฐานการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบทั้งระยะสั้นและ ระยะยาว ปลูกฝังการสร้างจิตสำนึกด้านการบริหารความเสี่ยง ให้แก่พนักงานทุกคน รวมถึงสร้างบรรยากาศและวัฒนธรรม ในการบริหารความเสี่ยง โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็น องค์ประกอบสำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจ และ ต้องมีการเชื่อมโยงกันทุกระดับ โดยบูรณาการเข้ากับกระบวนการ ทำงานที่สำคัญ เพื่อส่งเสริมการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มี ประสิทธิภาพ

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ ของบริษัท

ภาพรวมปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งมีผลต่อการดำเนินงาน ของกลุ่มที่พีไอโพลีน สรุปได้ ดังนี้

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม บริษัท

#### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

##### (1) ความเสี่ยงจากการลงทุนและการขยายธุรกิจ

การลงทุนและการขยายธุรกิจของกลุ่มที่พีไอโพลีน มีเป้าหมายเพื่อขยายการเติบโตด้านพลังงานขยะ และพลังงานทาง เลือก รวมถึงการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาขับเคลื่อนธุรกิจ ที่ดำเนินอยู่ในปัจจุบันให้เติบโตอย่างยั่งยืน ดังเช่นบริษัทได้นำ เชื้อเพลิงขยะมาใช้แทนถ่านหินในโรงปูนซีเมนต์ เพื่อลดต้นทุน การผลิต การใช้รถ EV Dump Truck และการ Modify EV (สำหรับ รถเจาะ รถ Wheel Loader และรถ Back Hoe) เพื่อเปลี่ยน จากเครื่องยนต์สันดาปที่ใช้ น้ำมันเป็นเชื้อเพลิง มาเป็นระบบ EV เพื่อลดต้นทุนค่าขนส่ง ซึ่งเป็นการปรับปรุงสู่การเป็นธุรกิจ สีเขียวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม สร้างศักยภาพในการเติบโตทาง ธุรกิจควบคู่ไปกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอันเป็น สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ในส่วนการขยาย ธุรกิจใหม่กลุ่มที่พีไอโพลีนจะพิจารณาการร่วมทุนกับพันธมิตร ที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจเป้าหมาย ซึ่งการขยายการลงทุนต้อง เชื่อมโยงกับความเสี่ยงที่ผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่เป็นไป ตามเป้าหมาย การดำเนินโครงการล่าช้ากว่าแผนงาน และเงิน ลงทุนสูงกว่าประมาณที่ตั้งไว้

กลุ่มที่พีไอโพลีนมีคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับ สูงกลั่นกรองการตัดสินใจการลงทุน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ บริษัทเพื่อพิจารณาข้อคิดเห็นประกอบการตัดสินใจลงทุน โดย เมื่อมีการลงทุนแล้ว จะมีการติดตามผลการดำเนินโครงการ เพื่อ รายงานต่อคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้ มั่นใจว่าเงินลงทุนก่อให้เกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยมีการติดตามผล มีการวิเคราะห์โครงการลงทุนและติดตาม ผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุงผลการดำเนินงานและทบทวน แผนการลงทุน เพื่อลดระดับความเสี่ยงของโครงการให้อยู่ใน ระดับที่สามารถบริหารจัดการได้ โดยให้โครงการแล้วเสร็จภายใต้ งบประมาณที่ตั้งไว้ และเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่ เกี่ยวข้อง

## (2) ความเสี่ยงจากกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เปลี่ยนแปลง

บทบัญญัติทางกฎหมาย กฎระเบียบและนโยบายของภาครัฐ เป็นปัจจัยสำคัญยิ่งต่อกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและค่าใช้จ่ายของกลุ่มที่พีไอโพลีน โดยกลุ่มที่พีไอโพลีนได้ดำเนินการ ดังนี้

- มีทีมงานติดตามและรายงานการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่กลุ่มที่พีไอโพลีนดำเนินการธุรกิจ เพื่อให้การประกอบธุรกิจสอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ
- มีทีมที่ปรึกษาทางกฎหมาย และที่ปรึกษาด้านภาษีอากร ให้คำแนะนำให้กลุ่มที่พีไอโพลีนปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆที่เกี่ยวข้อง
- มีกระบวนการรองรับความเสี่ยงด้านกฎหมายล่วงหน้า โดยติดตามการออกกฎหมายและกฎเกณฑ์ใหม่ๆ เพื่อวิเคราะห์ประเด็น ปัญหาอุปสรรค และเตรียมข้อหาหรือต่อความไม่ชัดเจนของหลักเกณฑ์ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มที่พีไอโพลีน สอดคล้องตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ใหม่ที่จะถูกบังคับใช้ในอนาคต รวมถึงนำมาเป็นปัจจัยในการพิจารณาประกอบการลงทุนในโครงการต่างๆ
- มีกระบวนการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักธรรมาภิบาล มีการควบคุมกิจการภายในที่เพียงพอ และมีการพิจารณาความเสี่ยงรอบด้านเพื่อลดความเสี่ยงของการปฏิบัติงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ปลุกฝังค่านิยมให้พนักงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ และคู่มือพนักงานของกลุ่มบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับเจตนารมณ์ของกลุ่มที่พีไอโพลีน ที่จะเป็นผู้ประกอบกิจการที่มีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

## (3) ความเสี่ยงด้านการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ

ตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของกลุ่มที่พีไอโพลีน ต้องมีความพร้อมด้านบุคลากร และโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสม กลุ่มที่พีไอโพลีนให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรทุกระดับเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจของกลุ่มที่พีไอโพลีน โดยได้ประสานงานกับสถาบันการศึกษาที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การจัดการที่เหมาะสม โดยกลุ่มที่พีไอโพลีนมีการจัดหาบุคลากรที่มีคุณภาพเหมาะสมเพื่อตอบสนองความต้องการของหน่วยธุรกิจอย่างเหมาะสม มีการกำหนดแผนกำลังคน รวมถึงการให้ค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับอุตสาหกรรม เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มที่พีไอโพลีนมี

ผู้บริหารและพนักงานที่มีคุณภาพและเพียงพอที่จะรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ ภายใต้การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีอัตราเร่งต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วพฤติกรรมของผู้ผลิตและผู้บริโภค ภายหลังการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลกระทบต่อรูปแบบการดำเนินธุรกิจและช่องทางการจำหน่ายสินค้า กลุ่มที่พีไอโพลีนต้องเตรียมความพร้อมให้กับพนักงานเพื่อการพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นในเชิงลึกควบคู่กับการฝึกปฏิบัติงานต่อยอดแนวคิดให้สามารถนำมาประยุกต์ใช้ สอดรับกับกลยุทธ์ทิศทางองค์กร และความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก โดยกลุ่มที่พีไอโพลีนมีนโยบายพัฒนาศักยภาพของพนักงาน ให้มีความรู้ ความเข้าใจในเทคโนโลยี Digital Trend และ Digital Marketing การพัฒนาเชิงนวัตกรรม เพื่อให้พนักงานพร้อมรับมือ และก้าวสู่การเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงด้านต่างๆ

## (4) ความเสี่ยงด้านความสามารถในการแข่งขัน

ในภาวะเศรษฐกิจสังคมที่ผันผวนมีการเปลี่ยนแปลงที่รุนแรง เช่น มีผู้แข่งขันรายใหม่ การแข่งขันที่รุนแรง การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรผู้สูงอายุ การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค การเกิดแนวโน้มความปกติใหม่ (New Normal Trend) การเกิด Disruptive Industry ทำให้กลุ่มที่พีไอโพลีนต้องเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน สร้างความเข้มแข็งในการดำเนินธุรกิจ และมีความยืดหยุ่นในการเผชิญหน้ากับปัญหาและการปฏิบัติงานที่ต้องปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์ รวมทั้งสร้างรายได้เปรียบในการแข่งขัน ให้สามารถดำเนินธุรกิจภายใต้ความท้าทายและความผันผวนของสถานการณ์จากปัจจัยภายนอก เพื่อให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืนได้

กลุ่มที่พีไอโพลีนลดความเสี่ยงในการสูญเสียโอกาสที่จะคงสภาพเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนมั่นคง (Sustainability Risk) โดยพิจารณาการลงทุน เพื่อจะทำให้ไม่เสียโอกาส และทำให้สามารถคงสภาพรายได้อย่างยั่งยืนได้ โดยการยกระดับนวัตกรรม รวมถึงเทคโนโลยีใหม่ ปรับปรุงโรงงานให้ทันสมัย (Modernization and Innovation) อยู่ตลอดเวลา โดยพัฒนากระบวนการผลิตให้เป็น Smart Plant เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิต รวมถึงพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ด้าน เทคโนโลยี Digital Trend และ Digital Marketing รวมถึงความรู้ใหม่ๆ เพื่อให้ทันกับ Digital Disruption ที่ทำให้การทำธุรกิจต้องเปลี่ยนแปลงไปอย่างมาก

## (5) ความเสี่ยงด้านความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์

กลุ่มที่พีไอโพลีนมีแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์เข้าสู่ตลาด เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าที่มีความคาดหวังสูงต่อคุณภาพผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท ทำให้บริษัทต้องให้ความสำคัญ

สำคัญต่อการควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีมาตรฐานและการรับรองผลิตภัณฑ์จากหน่วยงานที่เชื่อถือได้ ดังนั้นบริษัทจึงต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และมาตรฐานผลิตภัณฑ์ควบคู่ไปกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการขยายช่องทางการตลาด

กลุ่มที่พีไอโพลีน ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับมาตรฐาน กฎระเบียบ และความคาดหวังของตลาด โดยมีมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการติดตามความต้องการของตลาดและลูกค้า กำหนดขั้นตอนการตรวจสอบผลิตภัณฑ์ มีกระบวนการ Quality Assurance, Quality Control ทั้งในส่วนของการผลิตและผลิตภัณฑ์ มีทำการขอรับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ให้ได้อย่างรวดเร็ว รวมถึงกำหนดคุณภาพที่ชัดเจนและรัดกุมตามมาตรฐานที่กำหนด

#### (6) ความเสี่ยงในการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน

ความสามารถในการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนทั้งในด้านปริมาณ และต้นทุนเป็นสิ่งสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มที่พีไอโพลีน เพื่อป้องกันการหยุดชะงักของกระบวนการผลิต รักษาความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มความมั่นใจต่อแผนการลงทุนในอนาคต บริษัทจึงต้องกำหนดมาตรการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนในระดับประเทศ การจัดหาแหล่งน้ำทางเลือก รวมถึงการใช้เทคโนโลยีลดการใช้น้ำ เพื่อให้มั่นใจว่ามีน้ำใช้อย่างเพียงพอต่อกระบวนการผลิตทั้งในปัจจุบันและโครงการในอนาคต

กลุ่มที่พีไอโพลีน มีการกำหนดแผนรับมือความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ในกรณีที่เกิดภาวะภัยแล้ง มีการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำในกระบวนการผลิต นำน้ำกลับมาใช้ประโยชน์ (Renewable Water) ปรับปรุงกระบวนการผลิต จัดหาแหล่งน้ำสำรอง ศึกษาเทคโนโลยีการผลิตน้ำใหม่ และบริหารจัดการน้ำอย่างบูรณาการ

#### (7) ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

จากปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ที่ให้ความสำคัญ นำไปสู่การตั้งเป้าหมายลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อแนวทางการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอนาคต เพื่อลดความเสี่ยงด้านภัยพิบัติจากการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศแบบกะทันหัน และภัยธรรมชาติที่รุนแรง โดยมีสาเหตุจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และผู้บริหารระดับสูงได้ประเมินความเสี่ยง และมาตรการรองรับ รวมถึงพิจารณาโอกาสที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยกำหนดเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน ภายในปี

2586 ซึ่งเร็วกว่าที่ประเทศไทยได้ประกาศเจตนารมณ์ที่จะบรรลุเป้าหมายในปี 2593

บริษัทได้ประเมินความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เกี่ยวกับปัจจัยด้านกฎหมาย หรือ ข้อบังคับด้านการควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ผ่านกลไกการกำกับดูแลแนวทางการรับมือต่อปัญหาที่เกิดขึ้น อาทิ การเก็บภาษีคาร์บอน และการนำภาษีคาร์บอนมาเป็นเครื่องมือในการกีดกันทางการค้าผ่านมาตรการปรับคาร์บอนก่อนข้ามพรมแดน (Carbon Border Adjustment Mechanism : CBAM) ตลอดจนมีการสนับสนุนการใช้นาฬิกาไฟฟ้า และการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดเป็นต้น สิ่งเหล่านี้ล้วนทำให้เกิดความเสี่ยงต่อธุรกิจการผลิตปูนซีเมนต์และพลังงานของกลุ่มที่พีไอโพลีน โดยบริษัทได้ประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ซึ่งส่งผลให้บริษัทต้องใช้เงินทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต ปรับปรุงเทคโนโลยีให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยการนำขยะมาแปรรูปเป็นเชื้อเพลิงแทนถ่านหินในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ ลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิล ใช้พลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ใช้นาฬิกาไฟฟ้าและเครื่องจักรกลหนักที่ใช้พลังงานจากไฟฟ้า (EV Dump Truck) แทนการใช้เครื่องยนต์ที่ใช้พลังงานจากฟอสซิล (น้ำมันดีเซล) บริษัทใช้กลยุทธ์คาร์บอนต่ำทั้งระยะสั้นและระยะยาวเพื่อรับมือกับความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งจะทำให้สามารถบรรลุเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามที่กำหนดไว้

รายละเอียดปรากฏในรายงาน Task Force on Climate-related Financial Disclosures 2025 โดยสามารถ Scan QR code



#### (8) ความเสี่ยงด้านการสถานการณ์ภัยแล้ง

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ส่งผลให้ฝนไม่ตกตามฤดูกาล ในขณะที่มีความต้องการใช้น้ำเพิ่มขึ้น กลุ่มบริษัทมีนโยบายด้านการจัดการน้ำ เพื่อบริหารการใช้น้ำ โดยได้ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องดังนี้

1. การทำบ่อกักเก็บน้ำฝน เพื่อใช้แทนการใช้น้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติ
2. การ recycle น้ำทิ้งจากหอระเหยความร้อน ปรับปรุงคุณภาพ เพื่อนำมาใช้ใหม่แทนการปล่อยทิ้ง
3. ดำเนินกิจกรรมทางสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อฟื้นฟูพื้นที่โดยรอบโรงงาน
4. ปลุกป่าทดแทน



## ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

### (9) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาก๊าซหุงต้ม

เนื่องจากก๊าซหุงต้มเป็นแหล่งพลังงานสำคัญในการผลิตปูนซีเมนต์ โดยราคาก๊าซหุงต้มที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น หรือลดลงเกิดจากปัจจัยต่างๆ เช่น ประเทศผู้ส่งออกหลักอย่างเช่น ออสเตรเลีย อินโดนีเซีย เพิ่มปริมาณการผลิต ซึ่งจะส่งผลให้ราคาของก๊าซหุงต้มปรับตัวลดลง หรือในกรณีที่ประเทศที่มีการนำเข้าก๊าซหุงต้ม เช่น จีน เพิ่มปริมาณการบริโภคจะส่งผลให้ราคาก๊าซหุงต้มปรับตัวสูงขึ้น เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทได้ตระหนักถึงความผันผวนของราคาก๊าซหุงต้ม จึงได้กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาก๊าซหุงต้มโดยการขยายฐานแหล่งซื้อให้เพิ่มมากขึ้น โดยให้การตกลงซื้อขายกระจายตลอดทั้งปี โดยคำนึงถึงสภาวะตลาดที่เหมาะสม รวมทั้งทำการจัดสรรประเภทของสัญญาซื้อทั้งระยะสั้นและระยะยาวในสัดส่วนที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถบริหารต้นทุนการผลิตปูนซีเมนต์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ราคาก๊าซหุงต้ม (รวมค่าขนส่งถึงโรงงาน) ในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา มีดังนี้

	หน่วย	2566	2565	2564
ราคาก๊าซหุงต้ม	บาทต่อดับ	3,084	3,257	1,952

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายนำขยะมาใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนก๊าซหุงต้มทั้งในโรงงานปูนซีเมนต์ และโรงไฟฟ้าถ่านหิน ซึ่งจะสามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาก๊าซหุงต้ม สิ่งที่สำคัญคือสามารถลดต้นทุนการผลิตในขณะเดียวกันก็สามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งเป็นสาเหตุให้เกิดภาวะโลกร้อน ซึ่งเป็นการแก้ปัญหาแบบบูรณาการที่ยั่งยืน

### (10) ความเสี่ยงด้านของราคายางผลิตภัณฑ์

ความผันผวนของราคายางผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกของกลุ่มบริษัทพีไอโพลีน อาจส่งผลให้ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทมีความผันผวนขึ้นลงตามราคายางผลิตภัณฑ์ในตลาด อย่างไรก็ตามต้นทุนการผลิต เช่น เม็ดพลาสติก ซึ่งได้แก่ เอทิลีน ขึ้นลงตามราคายางเช่นกัน โดยบริษัทมีนโยบายที่จะรักษาสัดส่วนของราคายางและต้นทุนการผลิต (Spread) ในระดับที่บริษัทพอใจ ก่อปรกับการประกอบธุรกิจที่หลากหลายของกลุ่มบริษัท ส่งผลให้รายได้จากการประกอบธุรกิจปูนซีเมนต์ซึ่งจัดเป็นสินค้าขั้นพื้นฐานซึ่งอาจผันผวนขึ้นลงเล็กน้อยตามภาวะเศรษฐกิจในประเทศ ถ่วงดุลกับรายได้จากการส่งออกผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก โดยในกรณีที่ราคาสินค้าโภคภัณฑ์โลกปรับตัวเพิ่มขึ้นและส่งผลให้ราคาก๊าซหุงต้มมีแนวโน้มสูงขึ้น จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตปูนซีเมนต์ให้มีแนวโน้มสูงขึ้น อย่างไรก็ตามปัจจัยดังกล่าวก็ส่งผลให้ราคายางเม็ดพลาสติกสูงขึ้นด้วย ซึ่งจะส่งผลให้รายได้จากธุรกิจเม็ดพลาสติกได้รับผลดีจากกรณีที่ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ปรับตัวสูงขึ้นเช่นกัน จึงเป็นการถ่วงดุลธุรกิจของกลุ่มบริษัทพีไอโพลีน

ผลิตภัณฑ์	หน่วย	2566	2565	2564
ปูนซีเมนต์	บาทต่อดับ	1,443 – 2,032	1,441 – 2,011	1,072-1,474
เม็ดพลาสติก LDPE (EVA)	บาทต่อดับ	47,243 – 72,555	59,986 – 132,478	44,158-110,793
คอนกรีตผสมเสร็จ	บาท/ลูกบาศก์เมตร	1,641 – 1,730	1,424 – 1,637	1,333-1,398

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้เน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้น โดยบางผลิตภัณฑ์จะเน้น Niche Market เพื่อให้สามารถเพิ่มยอดขายและเพิ่มความสามารถในการทำกำไร อาทิเช่น กาวน้ำและกาวผง เป็นต้น รวมถึงขยายธุรกิจสู่ตลาดสินค้า New Normal โดยเน้นผลิตสินค้าสำหรับรูปแบบการดำเนินชีวิตใหม่ที่แตกต่างจากอดีต ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ Bio Knox และ Microme Knox และผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดต่างๆ เป็นต้น

## (11) ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

เป็นการควบคุมความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม อันอาจนำไปสู่ความสูญเสียชีวิต การบาดเจ็บ ความเจ็บป่วย อันเนื่องมาจากการทำงานของพนักงาน และผู้รับเหมา ซึ่งส่งผลต่อการหยุดชะงักและความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ และอาจส่งผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

กลุ่มที่พีไอโพลีนจึงมีนโยบายวางกรอบแนวทางในการปฏิบัติตามกรอบนโยบายคุณภาพ ความมั่นคงปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Quality, Security, Safety, Health and Environmental Policy) เพื่อสร้างทัศนคติด้านความปลอดภัยให้กับทุกคนที่เกี่ยวข้อง โดยโรงงานแต่ละแห่งมีการแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อทำหน้าที่ขับเคลื่อนงานด้านความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับนโยบายด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งพัฒนา ปรับปรุง และส่งเสริมงานอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สำหรับพนักงาน ผู้รับเหมา และผู้เกี่ยวข้องที่เข้ามาในพื้นที่โรงงานในการปฏิบัติงานอย่างปลอดภัย

## ความเสี่ยงเนื่องจากผลกระทบของโรคโควิด-19 (COVID-19) และเชื้อไวรัสต่างๆ

ในช่วงสถานการณ์โรคระบาด Covid-19 และเชื้อไวรัสต่างๆ ที่ผ่านมา กลุ่มที่พีไอ โพลีน ได้ดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยให้ความสำคัญในการดูแลความปลอดภัยของพนักงานเป็นสำคัญ โดยกลุ่มที่พีไอโพลีนได้จัดหาอุปกรณ์ RT-PCR Swab และอุปกรณ์ตรวจหาเชื้อโควิด-19 เพื่อให้พนักงานทุกคนตรวจหาเชื้อโควิด-19 รวมถึงการจัดหาวัคซีนป้องกันเชื้อไวรัสโคโรนาให้กับพนักงานทุกคน และมอบชุดผลิตภัณฑ์สุขอนามัยชีวภาพของทีพีไอโพลีนให้แก่ทั้งพนักงานและครอบครัวพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานและครอบครัวมีสุขภาพที่ดี มีภูมิคุ้มกันต้านเชื้อโควิด-19 นอกจากนี้ได้กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องผ่านการตรวจวัดอุณหภูมิ และพ่นแอลกอฮอล์ฆ่าเชื้อ ที่ประตูทางเข้า-ออก สวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลา ลดความแออัดในสถานที่ทำงาน และงดการติดต่อกันระหว่างชั้นทำงาน ให้ใช้การติดต่อทาง online แทน เป็นต้น

## (12) ความเสี่ยงจากภัยคุกคามต่อความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์

การแข่งขันในปัจจุบัน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยพึ่งพิงการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล มากขึ้นทั้งในระบบการผลิต และสายงานสนับสนุนต่างๆ ซึ่งการเชื่อมต่อกับระบบอินเทอร์เน็ต อาจทำให้กลุ่มที่พีไอโพลีนต้องเผชิญกับภัยคุกคามต่างๆ

เพื่อเตรียมความพร้อมให้กลุ่มบริษัทที่มีความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ของระบบคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ (Information Technology) และในระบบการผลิต (Operation Technology) กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการ ดังนี้

- มีทีมงานรับผิดชอบดูแล และพัฒนาเรื่องดังกล่าวทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- จัดทำการทดสอบระบบ และฝึกซ้อมแผนต่างๆ เพื่อให้สามารถป้องกันภัยคุกคามต่อความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ที่อาจเกิดขึ้น
- ให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับรูปแบบภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้น เพื่อป้องกันและรับมือภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- เชิญทีมที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญการป้องกันภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ เพื่อขอความรู้และคำแนะนำในการดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงระบบป้องกันความปลอดภัยด้านไซเบอร์ โดยการนำ Cyber Security Assessment Test และการทำ Cyber Security Penetration Test เพื่อประเมินระบบความปลอดภัย มีความสามารถในการป้องกันภัยได้เพียงใด หลังจากทราบผล จะมีการหาแนวทางในการปรับปรุงระบบความปลอดภัย โดยแบ่งเป็น เฟสแรกเพื่อป้องกันภัยคุกคามขั้นร้ายแรงยิ่งยวด เฟส 2 เพื่อป้องกันภัยคุกคามระดับปานกลาง และเฟส 3 เพื่อป้องกันภัยคุกคามเล็กน้อย

## ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

## (13) ความเสี่ยงจากความต้องการของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วจากกระแสการดูแลสุขภาพสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ

ปัจจุบัน สังคมให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศที่มีความรุนแรงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งในระดับประเทศและสากล ทั่วโลกมีการสนับสนุนให้ยกเลิกการใช้ถุงพลาสติก และสนับสนุนให้ใช้วัสดุรีไซเคิล เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งประเด็นพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้ผู้ประกอบการต่างให้ความสำคัญกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียต่อบริษัทในบทบาทที่มีต่อการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และการปรับตัวในการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

กลุ่มที่พีไอโพลีน ให้ความสำคัญต่อพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป จากกระแสการให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อมของสังคม กลุ่มที่พีไอโพลีนได้เพิ่มประสิทธิภาพในทุกกระบวนการผลิต เพื่อลดการใช้ทรัพยากรและพลังงาน การนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ มาปรับใช้ เช่น การติดตั้งระบบ Solar Rooftop มาใช้ในโรงงาน มุ่งเน้นการผลิตสินค้าที่มีมูลค่า

เพิ่มสูงขึ้น เน้นการผลิตสินค้าคาร์บอนต่ำรูปแบบต่างๆ รวมถึงการผลิตสินค้าชีวภาพ ตลอดจนมุ่งเน้นกระบวนการผลิตแบบ Zero Waste เป็นต้น

#### (14) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วและการใช้เทคโนโลยีขั้นสูง

ปัจจุบันเทคโนโลยีและเทคโนโลยีดิจิทัล มีการพัฒนาอย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง ส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงทางการตลาด การพัฒนาผลิตภัณฑ์ รูปแบบการดำเนินธุรกิจ โอกาสและความท้าทายทางธุรกิจ การเติบโตอย่างก้าวกระโดดของเครื่องจักรอัตโนมัติ เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ และเทคโนโลยีหุ่นยนต์ ซึ่งยกระดับประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกันก็สร้างความท้าทายต่อการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับความก้าวหน้าของเทคโนโลยีใหม่ รวมถึงการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) อย่างรวดเร็ว อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในเรื่องของการละเมิดสิทธิมนุษยชน และขัดต่อหลักจริยธรรม เป็นต้น

กลุ่มที่พีไอโพลีน ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีขั้นสูง จึงได้ยกระดับงานด้านนวัตกรรม รวมถึงนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาปรับปรุงโรงงานให้ทันสมัย พัฒนาโรงงานให้เป็น Smart Plant เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันโดยมุ่งเน้นการดำเนินงานทั้งด้านธุรกิจที่เพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพิ่มการบริหารจัดการภัยคุกคามทางไซเบอร์ และเสริมสร้างความรู้ให้บุคลากรเพื่อให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีใหม่

นอกจากนี้ กลุ่มที่พีไอโพลีนได้เตรียมความพร้อมในการพัฒนาองค์กรเพื่อไม่ให้อยู่อันดับความสามารถในการแข่งขัน โดยปรับกลยุทธ์ในการทำธุรกิจ พัฒนาช่องทางขายออนไลน์และออฟไลน์ เพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงสินค้าและบริการได้หลากหลายช่องทาง ตอบสนองการใช้ชีวิตของคนรุ่นใหม่ ตลอดจนเตรียมความพร้อมของพนักงานให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ได้ทำการปรับปรุงผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับวิถีการดำรงชีวิตที่เปลี่ยนแปลงไป มีสุขชีวนามัยที่ดี มีการประหยัดพลังงานคุ้มค่าและมีความหลากหลาย และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยนำเทคโนโลยี และนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพ และตอบสนองความต้องการของลูกค้า ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ และปูนสำเร็จรูปมอร์ต้า ซึ่งมีให้เลือกหลากหลายถึง 43 ชนิดตามวัตถุประสงค์การใช้งาน รวมถึงผลิตภัณฑ์สุขอนามัยชีวภาพ ได้แก่ Bio Knox, Microme Knox Solution และน้ำยาบ้วนปาก เป็นต้น

#### (15) ความเสี่ยงจากการปรับตัวเพื่อรับมือกับวิกฤตภัยพิบัติทางธรรมชาติ

ภัยธรรมชาติที่เป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เริ่มมีแนวโน้มรุนแรงขึ้น อาทิเช่น น้ำท่วม ภัยแล้ง เป็นต้น หากบริษัทไม่มีการปรับตัวรับมืออย่างเพียงพอ อาจมีความเสียหายร้ายแรงเกิดขึ้นในองค์กร

กลุ่มที่พีไอโพลีน ได้ตระหนักถึงวิกฤตภัยพิบัติทางธรรมชาติ และได้เตรียมความพร้อมเพื่อรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าว โดยทำการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉิน เพื่อบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจในสถานการณ์สมมติต่างๆ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้อง รับทราบถึงบทบาท หน้าที่ และขอบข่ายที่รับผิดชอบในการดำเนินการ เพื่อจะได้เตรียมมาตรการสำรองต่างๆ และนำไปปรับปรุงแก้ไข ก่อนที่จะเกิดอุบัติการณ์ขึ้นจริง

#### ความเสี่ยงด้านการเงิน

#### (16) ความเสี่ยงจากปัจจัยด้านแหล่งเงินทุนและอัตราดอกเบี้ย

ธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่พีไอโพลีน มีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและเงินทุนหมุนเวียนเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจสูง รวมถึงการขยายธุรกิจหลัก ดังนั้น หากประสบปัญหาในการหาแหล่งสนับสนุนทางการเงินก็อาจทำให้โครงการลงทุนต่างๆ มีปัญหาได้ บริษัทได้แก้ไขปัญหาดังกล่าวด้วยการขออนุมัติวงเงินสินเชื่อระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ และสถาบันการเงิน เพื่อรองรับการขยายการลงทุนในโครงการต่างๆ ของกลุ่มที่พีไอโพลีน นอกจากนี้กลุ่มที่พีไอโพลีนได้รักษาความสัมพันธ์ที่ดีอย่างต่อเนื่องกับสถาบันการเงิน โดยมีวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนจากสถาบันการเงินที่เพียงพอเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

นอกจากนี้ บริษัทได้เสนอขายหุ้นกู้แบบไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ รวมทั้งเสนอขายตั๋วแลกเงินซึ่งหุ้นกู้และตั๋วแลกเงินที่เสนอขาย ได้รับการตอบรับจากตลาดเป็นอย่างดี ทำให้กลุ่มที่พีไอโพลีนมีทางเลือกในการระดมทุนที่เหมาะสม และมีต้นทุนทางการเงินต่ำลง เพื่อใช้ในการขยายการลงทุนในธุรกิจหลัก ชำระภาระหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน และ/หรือ ที่มีต้นทุนทางการเงินที่สูงกว่า รวมถึงใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

เนื่องจากหนี้ส่วนใหญ่เป็นหนี้หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่ จึงทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่อาจเกิดความผันผวนในอนาคตไม่มากนัก ปัจจุบันบริษัทยังมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว เนื่องจากนโยบายที่ดำเนินการในปัจจุบันมีความเหมาะสมแล้ว

ทั้งนี้ กลุ่มที่พีไอโพลินให้ความสำคัญในการดำเนินนโยบายทางการเงิน โดยรักษาระดับโครงสร้างเงินทุนให้มีความแข็งแกร่ง เทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำในธุรกิจเดียวกัน โดยรักษาสภาพคล่องให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเหมาะสม

### (17) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ภาระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวและระยะสั้นอยู่ในรูปสกุลเงินบาทประมาณร้อยละ 100 จึงทำให้กลุ่มบริษัทไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนมากนัก

ทั้งนี้ กลุ่มที่พีไอโพลิน มีภาระหนี้สินเชื่อหมุนเวียน อยู่ในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐหรืออเมริกา และสกุลยูโรเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทที่พีไอโพลิน มีรายได้จากการส่งออกเป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐ ซึ่งสูงกว่ารายจ่ายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ (ทั้งในรูปเงินสกุลเหรียญสหรัฐและเงินสกุลยูโร) บริษัทจึงมีนโยบายลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยการสร้างสมดุลของรายได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ โดยในแต่ละช่วงเวลา บริษัทจะมีการเก็บสำรองเงินตราต่างประเทศที่ได้จากการส่งออก เพื่อนำไปชำระหนี้เงินตราต่างประเทศในช่วงเวลาใกล้เคียงกัน ทั้งนี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในลักษณะ Natural Hedging

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงิน เช่น การซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) และ/หรือ Cross Currency Swap สำหรับภาระหนี้สกุลเงินตราต่างประเทศ รวมทั้งได้มีการติดตามดูแลการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด เพื่อปิดความเสี่ยงตามความเหมาะสมแล้วแต่กรณีโดยพิจารณาจากฐานะสุทธิของเงินตราต่างประเทศ ประกอบกับโครงสร้างรายได้ และกระแสเงินสดรับที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีภาระคงค้างอันเกิดจากการใช้เครื่องมือทางการเงิน ตามนโยบายดังกล่าวแต่อย่างใด

(หน่วย : ล้านบาท)

กลุ่มบริษัท	31 ธันวาคม 2566			31 ธันวาคม 2565			31 ธันวาคม 2564		
	สกุลเงินบาท	สกุลเงินต่างประเทศเทียบเท่าเงินบาท	รวม	สกุลเงินบาท	สกุลเงินต่างประเทศเทียบเท่าเงินบาท	รวม	สกุลเงินบาท	สกุลเงินต่างประเทศเทียบเท่าเงินบาท	รวม
ภาระหนี้เงินกู้ยืม	85,144	0	85,144	71,372	0	71,372	68,143	0	68,143
รายได้จากการขาย	31,149	11,659	42,807	29,301	18,832	48,133	27,090	11,830	38,920

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
กำไร/ (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	88.28	437.17	390.71

### (18) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากลูกหนี้ไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่ให้ไว้กับกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายป้องกันการสูญเสียทางการเงินจากเหตุการณ์ดังกล่าว มีนโยบายทำธุรกรรมกับคู่ค้าที่มีระดับความน่าเชื่อถืออยู่ในเกณฑ์ที่ดี มีการเรียกเก็บหลักประกันในการซื้อขายจากลูกค้า เช่น วงเงินค้ำประกันจากธนาคาร หรือ หนังสือค้ำประกันออกโดยธนาคาร (Bank Guarantee) เพื่อค้ำประกัน



วงเงินซื้อขายของลูกค้าให้แก่กลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินสินเชื่อและกำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อ เป็นต้น โดยมีคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อทำการพิจารณาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าอย่างรัดกุม โดยมีขั้นตอนการควบคุมและติดตามการชำระเงินของลูกค้าอย่างใกล้ชิด มีการประเมินความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่ออย่างรัดกุม ถี่ถ้วน และตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ คิดเป็นร้อยละ 0.62 และร้อยละ 0.61 ของบัญชีลูกหนี้การค้าทั้งหมด ตามลำดับ

#### (19) ความเสี่ยงจากการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน

กลุ่มที่พีไอโพลีนมีการออกหุ้นกู้และต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดสิทธิหน้าที่กำหนดให้ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น โดยในช่วงที่ผ่านบริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขในการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) อย่างเคร่งครัด

อนึ่ง ตามงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ต่อหนี้สินรวม ปี 2566 และปี 2565 เท่ากับ 0 และ 0 ตามลำดับ โดยอัตราส่วนดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการเลือกช่องทางการเสนอขายหุ้นกู้ซึ่งเป็นภาระหนี้ที่ไม่มีประกัน และมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำกว่า เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

อนึ่ง บริษัท พีไอโพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ในฐานะบริษัทย่อย เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนสูงและเป็นการลงทุนล่วงหน้า กลุ่มที่พีไอโพลีนจะมีการติดตามและบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด เพื่อให้การใช้เงินลงทุนคลาดเคลื่อนจากแผนที่กำหนดไว้น้อยที่สุด โดยมีแผนการลงทุนที่ชัดเจน มีผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสมโดยมีความเสี่ยงอยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้ เพื่อสร้างการเติบโตในอนาคตอย่างมั่นคงในระยะยาว มีการระมัดระวังค่านึงถึงแหล่งเงินทุนและความสามารถในการชำระหนี้ล่วงหน้าโดยมีนโยบายจัดโครงสร้างทางการเงินให้เหมาะสม เพื่อให้อัตราส่วนทางการเงินอยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้ และเทียบเคียงได้กับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งการติดตามดูแลอย่างใกล้ชิด จะทำให้กลุ่มบริษัทมีความเชื่อมั่นในการบริหารจัดการความเสี่ยงในการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และต้นทุนทางการเงินได้อย่างเหมาะสม

#### (20) ความเสี่ยงด้านการลงทุน (Investment Risk)

การลงทุนเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน เพื่อการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว อาจทำให้เกิดความเสี่ยงด้านการลงทุน บริษัทจึงต้องติดตามและบริหารจัดการอย่างใกล้ชิด ทั้งด้านความสามารถในการจัดหาเงินลงทุน เพื่อสนับสนุนการเติบโตควบคู่ไปกับการรักษาระดับความน่าเชื่อถือทางการเงิน (Credit Rating) ให้อยู่ในระดับ Investment Grade รวมถึงติดตามความคืบหน้าการลงทุนให้เป็นไปตามเวลาที่กำหนด บงลงทุนไม่บานปลาย



โดยบริษัทได้จัดให้มีการวิเคราะห์ ทบทวน จัดลำดับความสำคัญของการลงทุนให้สอดคล้องกับทิศทางเศรษฐกิจแสวงหาโอกาสการลงทุนที่ให้ผลตอบแทนที่ดีภายใต้ความเสี่ยงบริหารจัดการได้ มีขั้นตอนการพิจารณาการลงทุนที่รอบคอบและรัดกุม ประเมินความเสี่ยงและมีมาตรการจัดการความเสี่ยง มีการจัดหาเงินทุนที่เพียงพอ รักษาสภาพคล่อง มีวินัยทางการเงิน เพื่อรักษา Credit Rating มีการติดตามไม่ให้โครงการมีความล่าช้า งบลงทุนอยู่ในกรอบการลงทุน

## ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์ (ความเสี่ยงของตราสาร)

### (21) ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

ผู้ถือหลักทรัพย์ของบริษัทอาจมีความเสี่ยงในการลงทุนในกรณีที่เกิดธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทไม่เป็นไปตามที่คาดหมาย หรือทรัพย์สินของบริษัทไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้ ดังนั้น ก่อนการตัดสินใจลงทุน ผู้ลงทุนควรพิจารณาฐานะการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทจากข้อมูลที่จะพบไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้และร่างหนังสือชี้ชวนในการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของหุ้นกู้ ผู้ลงทุนสามารถดูการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของผู้ออกหุ้นกู้ที่จัดทำโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือประกอบการตัดสินใจลงทุนได้ ถ้าการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของผู้ออกหุ้นกู้ต่ำ แสดงว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของผู้ออกหุ้นกู้สูง ผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนได้รับควรจะสูงด้วยเพื่อชดเชยความเสี่ยงที่สูงของหุ้นกู้ดังกล่าว อย่างไรก็ตาม การจัดอันดับความน่าเชื่อถือมิได้เป็นการให้คำแนะนำให้ซื้อ ขาย หรือถือครองหุ้นกู้ที่เสนอขายแต่อย่างใด และการจัดอันดับความน่าเชื่อถืออาจมีการยกเลิกหรือเปลี่ยนแปลงได้ตลอดอายุของหุ้นกู้ ก่อนการลงทุนผู้ลงทุนควรศึกษาข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทผู้ออกหุ้นกู้ นอกจากการพิจารณา credit rating ของหุ้นกู้ ผู้ลงทุนควรติดตามข้อมูลข่าวสารของบริษัทผู้ออกหุ้นกู้รวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงการจัดอันดับ credit rating ได้จากเว็บไซต์สำนักงาน ก.ล.ต. สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ หรือสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

### (22) ความเสี่ยงเรื่องการผิดนัด

ประวัติการผิดนัดชำระหนี้เงินต้นหรือดอกเบี้ยของตราสารหนี้หรือผิดนัดชำระหนี้เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงินทุนหรือสถาบันการเงินที่มีกฎหมายเฉพาะที่จัดตั้งขึ้น

- ไม่มี -

ประวัติการผิดเงื่อนไขในการปฏิบัติตามข้อกำหนดสิทธิในช่วงปี 2564 - 2566

- ไม่มี -

## (23) ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

- ไม่มี -

### 2.2.2 ความเสี่ยงจากข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีความสำคัญดังนี้

1) คดีสืบเนื่องจากวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560 วัดถ้ำพระโพธิสัตว์ (ผู้ฟ้องคดี) ยื่นคำฟ้องต่อศาลปกครองกลาง (ศาลคดีหมายเลขดำที่ ส.3/2560 โดยผู้ฟ้องคดีอ้างว่าเป็นผู้รับมอบอำนาจจากกรมศิลปากรให้เป็นผู้ดูแลถ้ำโพธิสัตว์ ทั้งๆ ที่ไม่มีใบมอบอำนาจ กล่าวหาว่า บริษัททำเหมืองทำให้ภาพแกะสลักในถ้ำโพธิสัตว์เสียหาย ต่อมาวันที่ 2 มิถุนายน 2560 ศาลมีคำสั่งเรียกให้บริษัทเข้ามาเป็นคู่ความในคดี (ผู้ร้องสอด) ในคดีที่ผู้ฟ้องคดีฟ้องรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม ที่ 1 อธิบดีกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ ที่ 2 กรมทรัพยากรธรณี ที่ 3 อุตสาหกรรมจังหวัดสระบุรี ที่ 4 (ผู้ถูกฟ้องคดี) กล่าวหาว่า ผู้ถูกฟ้องคดีออกประทานบัตรเหมืองแร่ ให้แก่บริษัทขัดต่อระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับการอนุญาตตาม มาตรา 9 แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ศ. 2497 ซึ่งระเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าวออกในปี 2535 ขอให้เพิกถอนประทานบัตรที่ผู้ถูกฟ้องคดีออกให้แก่บริษัทอุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัล จำกัด และต่อมาโอนสิทธิในประทานบัตรให้แก่บริษัทและยื่นคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวก่อนมีคำพิพากษา ขอศาลมีคำสั่งให้บริษัทหยุดการกระเบิดหินทำเหมืองในเขตประทานบัตรจนกว่าศาลมีคำพิพากษา

วันที่ 3 สิงหาคม 2560 ศาลออกตรวจสอบพื้นที่ถ้ำพระโพธิสัตว์ร่วมกับคู่กรณี พบภาพพระพุทธรเจ้า พระศิวนารายณ์ ฤๅษี ฯลฯ อยู่บริเวณปากถ้ำเป็นภาพศิลปะปูนดำ ขณะตรวจสอบเจ้าหน้าที่กรมศิลปากรได้ชี้แจงว่า ตามหลักฐานเท่าที่ปรากฏได้มีการถ่ายภาพดังกล่าวไว้เมื่อปี พ.ศ. 2507 พ.ศ. 2508 พ.ศ. 2534 พ.ศ. 2535 พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2560 เมื่อนำภาพแต่ละปีมาเปรียบเทียบกัน ไม่พบร่องรอยของความเปลี่ยนแปลงและตรวจสอบพื้นที่ประทานบัตรของผู้ร้องสอดร่วมกับคู่กรณี โดยได้ไปดูการกระเบิดหินของผู้ร้องสอด เมื่อเวลาประมาณ 15.30 นาฬิกา โดยบริเวณที่ยืนดูอยู่ห่างจากจุดระเบิดประมาณ 300 - 400 เมตร ขณะระเบิดพบมีเสียงดังเล็กน้อย ไม่รู้สึกถึงความสั่นสะเทือน ต่อมาศาลมีคำสั่งลงวันที่ 8 กันยายน 2560 เกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนพิพากษาให้ยกคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวของผู้ฟ้องคดี ให้บริษัทปฏิบัติตามคำสั่งของผู้ถูกฟ้องคดีที่ 4

ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 มีหนังสือถึงศาล ลงวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 ชี้แจงว่า ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาออกประทานบัตรให้แก่ผู้ยื่นคำขอประทานบัตรตามพระราช

บัญญัติว่า พ.ศ. 2510 ทูกราย ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 มีหนังสือถึงศาล ลงวันที่ 4 พฤษภาคม 2560 ซึ่งแจ้งว่า ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 ได้รับโอนกิจการอำนาจบริหารมาจากกรมทรัพยากรธรณี ตามพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 มีหน้าที่พิจารณาคำขอประทานบัตรที่เจ้าพนักงานอุตสาหกรรมแร่ประจำท้องที่ที่รับคำขอจากผู้ยื่นคำขอ และมีอำนาจอนุญาตประทานบัตรตามมาตรา 54 แห่งพระราชบัญญัติว่า พ.ศ. 2510 เมื่อมีการอนุญาตประทานบัตรแล้ว มีหน้าที่ควบคุมตรวจสอบและกำกับดูแลให้ผู้รับประทานบัตรปฏิบัติให้เป็นไปตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติว่า พ.ศ. 2510 และเงื่อนไขแนบท้ายประทานบัตร ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 3 มีหนังสือถึงศาลลงวันที่ 28 มีนาคม 2560 ซึ่งแจ้งว่า ปัจจุบันผู้ถูกฟ้องคดีที่ 3 มิได้มีอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายเกี่ยวกับการออกประทานบัตร เนื่องจากมีพระราชกฤษฎีกาโอนกิจการบริหารและอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการตามพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 มาตรา 151 ให้โอนบรรดากิจการ อำนาจหน้าที่ และทรัพย์สิน มาเป็นของกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ (ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2) กรมศิลปากรมีหนังสือถึงศาล ลงวันที่ 5 เมษายน 2560 ซึ่งแจ้งว่า ถ้าเขาน้ำพุ (ถ้าพระโหลสัตรี) เป็นโบราณสถาน ตามมาตรา 4 แห่งพระราชบัญญัติโบราณสถาน โบราณวัตถุ ศิลปวัตถุ และพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติ พ.ศ. 2504 กรมศิลปากรได้ประกาศขึ้นทะเบียนโบราณสถานถ้าเขาน้ำพุ (ถ้าพระโหลสัตรี) เป็นโบราณสถานตามราชกิจจานุเบกษาวันที่ 6 เมษายน 2508 กรมศิลปากรมอบอำนาจให้ผู้อำนวยความสะดวกสำนักศิลปากรที่ 3 พระนครศรีอยุธยา มีอำนาจแจ้งความร้องทุกข์ต่อพนักงานสอบสวนในเขตพื้นที่รับผิดชอบเพื่อดำเนินคดีกับผู้ทำผิดกฎหมาย เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 กรมศิลปากรได้ตรวจสอบถ้าเขาน้ำพุ (ถ้าพระโหลสัตรี) ไม่ปรากฏร่องรอยของความเสียหายเพิ่มเติมไม่ว่าจะเป็นภาพสลักหินต่ำสมัยทวารวดี ทั้งที่เป็นภาพพระพุทธรูป พระนารายณ์ พระอิศวรหรือรูปบุคคลที่อยู่บนผนังหินปูน ภาพสลักอยู่ในสภาพปกติไม่หลุดล่อน และสภาพพื้นที่อื่นๆ ภายในถ้ำ ไม่พบร่องรอยความเสียหายจากการทำเหมืองแร่อุตสาหกรรมของบริษัท

คดีสิ้นสุดกระบวนการแสวงหาข้อเท็จจริงแล้ว ศาลกำหนดวันนัดพิจารณาครั้งแรกในวันที่ 9 กันยายน 2563 พร้อมส่งสรุปข้อเท็จจริงของตุลาการเจ้าของสำนวนลงวันที่ 11 สิงหาคม 2563 และนัดฟังคำพิพากษาวันที่ 30 กันยายน 2563

ศาลพิจารณาแล้วเห็นว่า ผู้ถูกฟ้องคดีออกประทานบัตรให้แก่บริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย จำกัด โดยถูกต้องและชอบด้วยประมวลกฎหมายที่ดินและพระราชบัญญัติว่า พ.ศ. 2510 และต่อมาได้มีการโอนประทานบัตรให้แก่บริษัทโดยถูกต้องและชอบด้วยกฎหมาย การทำเหมืองแร่ของบริษัทโดยระเบิดหินตามประทานบัตร ใช้วัตถุระเบิดต่อจังหวัดงัวเง้งไม่เกิน 130 กิโลกรัม ผลตรวจวัดแรงสั่นสะเทือนและแรงอัดอากาศหรือค่าอยู่

ในเกณฑ์มาตรฐานที่ปลอดภัย เมื่อเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานตามกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและกรมศิลปากร ซึ่งแจ้งว่า จากการตรวจสอบไม่ปรากฏร่องรอยความเสียหายเพิ่มเติม ภาพสลักหินต่ำสมัยทวารวดีอยู่ในสภาพปกติไม่หลุดล่อน และสภาพพื้นที่อื่นๆ ภายในถ้ำ ไม่พบร่องรอยความเสียหาย ศาลจึงไม่มีเหตุที่จะออกคำสั่งบังคับตามคำขอของผู้ฟ้องคดี และพิพากษายกฟ้องโดยให้คำสั่งเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนมีการพิพากษาลงวันที่ 8 กันยายน 2560 มีผลสิ้นสุดลงนับแต่วันที่ที่พ้นระยะเวลาการยื่นอุทธรณ์ในกรณีที่ไม่มีการอุทธรณ์ หรือนับแต่ศาลมีคำสั่งรับหรือไม่รับอุทธรณ์ในกรณีที่มีการอุทธรณ์แล้วแต่กรณี

ผู้ฟ้องคดียื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2563 ศาลปกครองสูงสุด มีคำสั่งรับอุทธรณ์ของผู้ฟ้องคดี คำสั่งเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนมีคำพิพากษาลงวันที่ 8 กันยายน 2560 จึงสิ้นผลบังคับ ศาลปกครองสูงสุดอนุญาตให้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ได้ภายในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2564 แต่ผู้ร้องสอดได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดในวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2564

เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2566 ศาลปกครองสูงสุด มีหมายแจ้งคู่ความว่าศาลมีคำสั่งให้วันที่ 28 เมษายน 2566 เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง ขณะนี้อยู่ระหว่างตุลาการศาลปกครองสูงสุดผู้แถลงคดีจัดทำคำแถลงคดี

2) คดีสืบเนื่องจากการที่บริษัทได้รับใบอนุญาตขุดบ่อน้ำจากองค์การบริหารส่วนตำบลมิตรภาพ และขุดบ่อน้ำในที่ดินของบริษัทเพื่อใช้รักษาสิ่งแวดล้อม ป้องกันไฟไหม้ (คดีหมายเลขดำที่ สว.2/2561) เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2561 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุด (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท (จำเลย) ต่อศาลแพ่ง ข้อหาละเมิดเกี่ยวกับเรื่องการทำเหมืองแร่ทุนทรัพย์ 71,566,889.42 บาท กล่าวหาว่าบริษัทลักลอบทำเหมืองแร่หินดินดานในพื้นที่ซึ่งยังไม่ได้รับประทานบัตรรวม 2 พื้นที่ ขอให้ศาลมีคำพิพากษาบังคับให้บริษัทนำแร่จำนวน 249,159.96 เมตริกตัน ถมกลับคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองแร่ไปโดยผิดกฎหมาย พร้อมฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่ทำเหมืองแร่เอาแร่ไปให้กลับคืนดังเดิม หรือ ให้ชำระค่าเสียหายเป็นราคาแร่และค่าภาคหลวงจำนวน 66,650,289.31 บาท พร้อมดอกเบี้ย

บริษัทยื่นคำให้การว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 ฟ้องเคลือบคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีขาดอายุความ คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญา โจทก์กล่าวหาว่าบริษัทลักลอบทำเหมือง ซึ่งไม่เป็นความจริง บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและมิได้กระทำความผิดต่อโจทก์ การเรียกร้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลหนี้

ละเมิดเกิดขึ้น เพราะบริษัทไม่ได้ทำผิดจึงไม่ต้องรับผิดชอบ คดีเสร็จ การพิจารณา และศาลนัดฟังคำพิพากษาวันที่ 24 มีนาคม 2563

วันที่ 24 มีนาคม 2563 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาให้ บริษัทนำ แร่หินดินดานจำนวน 249,159.96 เมตริกตัน ไปถมคืนพื้นที่เดิม ที่บริษัทเอาแร่ไปโดยไม่ชอบ พร้อมฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่เอาแร่ไปให้ คืนสภาพเดิม หากไม่ดำเนินการให้ชดเชยราคาแร่และเงินค่าภาค หลวงเป็นเงิน 66,650,289.31 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อ ปี ของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันทำละเมิด (28 มิถุนายน 2560) ถึงวันฟ้องเป็นเวลา 359 วัน คิดเป็นดอกเบี้ย 4,916,600.11 บาท รวมเป็นต้นเงินและดอกเบี้ย 71,566,889.31 บาท กับให้ชำระ ดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 66,650,289.31 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ กับให้ใช้ค่าฤชา ธรรมเนียมแทนโจทก์ โดยกำหนดค่าทนายความ 80,000 บาท

บริษัทยื่นอุทธรณ์และคำร้องขอทุเลาการบังคับคดี เมื่อ วันที่ 19 สิงหาคม 2563

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2564 ศาลแพ่งอ่านคำพิพากษา ศาลอุทธรณ์ ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้ การคิดดอกเบี้ยตาม คำพิพากษาศาลชั้นต้นตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้น ไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ ให้ใช้อัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรือ ปรับเปลี่ยนให้ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามพระราชฤษฎีกาซึ่งตราขึ้น ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี แต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตามที่โจทก์ขอ นอกจากนี้แก้ไขให้เป็นไปตามคำพิพากษา ศาลชั้นต้น

บริษัทยื่นขออนุญาตฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ พร้อมยื่นขอทุเลาการบังคับคดีระหว่างฎีกา และฎีกาต่อศาล เมื่อ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2566 ศาลแพ่งอ่านคำสั่งศาลฎีกา โดยศาลฎีกามีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทยื่นฎีกาและรับฎีกาของ บริษัทไว้พิจารณา คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

อนึ่ง คำฟ้องคดีนี้มีการบรรยายฟ้องว่าเป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาในส่วนที่กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่แจ้งความร้องทุกข์ให้พนักงานสอบสวนดำเนินคดีอาญากับบริษัทในข้อหาลักลอบทำเหมืองโดยไม่ได้รับอนุญาตนั้น พนักงานสอบสวนมีความเห็นควรไม่สั่งฟ้องและต่อมาัยการมีคำสั่งถึงที่สุดไม่ฟ้องคดีอาญากับบริษัทคดีส่วนอาญาถึงที่สุดแล้ว

3) วันที่ 20 มิถุนายน 2562 วัดถ้ำพระโพธิสัตว์ (ผู้ฟ้องคดี) ฟ้องกระทรวงอุตสาหกรรมที่ 1 กับพวก รวม 31 คน

ในคดีหมายเลขดำที่ ส.17/2562 โดยบริษัทเป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 30 และยื่นคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวก่อนศาลมีคำพิพากษา ต่อมาศาลมีคำสั่งเรียกให้คณะกรรมการผู้ชำนาญการพิจารณา รายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (สผ.) เป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 32 ศาลพิจารณาคำฟ้องแล้วมีคำสั่งลงวันที่ 17 กันยายน 2562 ให้รับคำฟ้องไว้พิจารณาบางข้อหาและผู้ถูกฟ้องคดีบาง ราย (รับฟ้องเฉพาะกระทรวงอุตสาหกรรมที่ 1 รัฐมนตรีว่าการ กระทรวงอุตสาหกรรมที่ 2 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ที่ 3 อธิบดีกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ที่ 4 บริษัทที่ 30 และ สผ. ที่ 32 ตามลำดับ) และมีคำสั่ง เกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนการพิพากษา ลงวันที่ 17 กันยายน 2562 ไม่รับคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวก่อนพิพากษาของผู้ฟ้องคดีไว้พิจารณา ผู้ฟ้องคดีอ้างตนว่าเป็นผู้รับมอบอำนาจจากกรม ศิลปากรมาดูแลถ้ำพระโพธิสัตว์ ทั้ง ๆ ที่ไม่มีใบมอบอำนาจ ขอให้ศาลพิพากษาหรือมีคำสั่งว่า การยื่นคำขอประทานบัตรของ บริษัทไม่ชอบและขัดต่อกฎหมาย มติของผู้ถูกฟ้องคดีที่ 32 ในการให้ความเห็นชอบรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม โครงการทำเหมืองแร่ของบริษัทปกปิดข้อความจริงจึงมิชอบด้วย กฎหมาย ขอให้เพิกถอนคำร้องขออนุญาตประทานบัตรเหมืองแร่ หินปูนที่บริษัทยื่นขออนุญาตไว้

ผู้ถูกฟ้องคดีที่ศาลรับฟ้องทำหนังสือ (คำให้การ) ชี้แจงต่อ ศาลในทำนองเดียวกันว่า ผู้ฟ้องคดีไม่มีอำนาจฟ้อง ฟ้องคดีนี้เป็น ฟ้องซ้อนกับคดีหมายเลขดำที่ ส.3/2560 การขอประทานบัตรทำเหมืองหินปูนของบริษัทเป็นไปโดยชอบด้วยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และวิธีการตามที่กฎหมายกำหนดทั้งสิ้น พื้นที่ขอประทานบัตรไม่ เป็นพื้นที่ที่ต้องห้ามตามกฎหมายแร่ กฎหมายป่าไม้ และมีการจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม โดยถูกต้องและครบถ้วนตามกฎหมายส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ และกฎหมายแร่ในการยื่นขอประทานบัตรให้พนักงานเจ้าหน้าที่ผู้มีอำนาจพิจารณา คำขอประทานบัตรอยู่ระหว่างการพิจารณาของพนักงานเจ้าหน้าที่ผู้มีอำนาจ การขอประทานบัตรของบริษัท ไม่ทำให้ผู้ฟ้องคดีเดือดร้อนและเสียหาย ขอให้ศาลพิพากษายกฟ้อง

บริษัทได้ทำคำให้การเพิ่มเติมยื่นศาลปกครองกลางเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2564 คดีอยู่ระหว่างการแสวงหาข้อเท็จจริงของศาล

4) วันที่ 8 กรกฎาคม 2558 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐาน และการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการ สำนักงานอัยการจังหวัดสระบุรี (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท (จำเลย) เป็นคดีแพ่ง (คดีหมายเลขดำที่ สว. 4/2559) ทุนทรัพย์ 4,066,535,823 บาท โจทก์ฟ้องและต่อมาแก้ไขคำฟ้องเพิ่มเติม ทุนทรัพย์เป็น 4,338,558,231.54 บาท กล่าวหาว่าบริษัททำเหมืองแร่หินปูนนอกเขตประทานบัตร ขอให้คืนแร่หินปูนจำนวน



31,522,374.26 เมตริกตัน และ ทำให้พื้นที่กลับเป็นสภาพเดิม หรือ ให้ชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

บริษัทให้การต่อสู้ว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 ฟ้องเคลือบคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีขาดอายุความ คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาเกี่ยวกับการลักลอบทำเหมือง บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและไม่ได้กระทำละเมิดต่อโจทก์ การเรียกร้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลหนี้ละเมิดเกิดขึ้น เพราะบริษัทไม่ได้ทำผิดตามฟ้อง จึงไม่ต้องรับผิด และปฏิเสธฟ้องโจทก์ทุกข้อหา ทั้งบริษัทไม่มีเหตุต้องทำเหมืองแร่นอกเขตประทานบัตรเพราะมีแร่ที่ได้รับประทานบัตรเหลืออยู่อีกหลายร้อยล้านตัน หากแร่ที่มีอยู่จำนวนมากไม่ใช้ให้หมดก่อนประทานบัตรหมดอายุ จำเลยก็หมดสิทธิใช้ได้อีกต่อไป จึงไม่มีความจำเป็นที่จะลักลอบทำเหมือง

คดีมีการร้องขอให้โอนคดีจากศาลจังหวัดสระบุรีมาให้ศาลแพ่ง แผนกคดีสิ่งแวดล้อม พิจารณาและขอให้รวมการพิจารณา คดีนี้กับคดีอื่นที่เกี่ยวข้องกัน ศาลอนุญาต

วันที่ 13 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษา ให้บริษัทนำแร่หินปูน จำนวน 31,522,374.26 เมตริกตัน ไปถมกลับคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองแร่ไป พร้อมฟื้นฟูสภาพพื้นที่ทำเหมืองที่เอาแร่ไป ให้คืนสภาพดังเดิมหรือให้ชำระเงินเป็นจำนวน 4,047,472,854.98 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าวนับแต่วันพบการลักลอบทำเหมือง วันที่ 24 กรกฎาคม 2557 ถึงวันฟ้องเป็นเวลา 350 วัน เป็นดอกเบี้ย 291,085,376.56 บาท รวมต้นเงินและดอกเบี้ยเป็นเงิน 4,338,558,231.54 บาท กับให้จำเลยชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 4,047,472,854.98 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ

บริษัทยื่นอุทธรณ์และคำร้องขอทุเลาการบังคับคดีในชั้นอุทธรณ์เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2563

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2564 ศาลแพ่งอ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้ การคิดดอกเบี้ยตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ ให้ใช้อัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรือปรับเปลี่ยนให้ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาซึ่งตราขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี แต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตามที่โจทก์ขอ นอกจากนี้แก้ไขให้เป็นไปตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น ค่าฤชาธรรมเนียมชั้นอุทธรณ์ให้เป็นพับ

บริษัทยื่นขออนุญาตฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ พร้อมยื่นขอทุเลาการบังคับคดีระหว่างฎีกา และฎีกาต่อศาล เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2565

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 ศาลแพ่งอ่านคำสั่งศาลฎีกา โดยศาลฎีกามีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทยื่นฎีกาและรับฎีกาของบริษัทไว้พิจารณา คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

อนึ่ง คำฟ้องคดีนี้มีการบรรยายฟ้องว่าเป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาในส่วนที่กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่แจ้งความร้องทุกข์ให้พนักงานสอบสวนดำเนินคดีอาญากับบริษัทในข้อหาลักลอบทำเหมืองโดยไม่ได้รับอนุญาตนั้น พนักงานสอบสวนมีความเห็นควรสั่งไม่ฟ้องและอัยการมีคำสั่งถึงที่สุดไม่ฟ้องคดีอาญากับบริษัทคดีส่วนอาญาถึงที่สุดแล้ว

5) วันที่ 24 มีนาคม 2559 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการสำนักงานอัยการจังหวัดสระบุรี (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท (จำเลย) เป็นคดีแพ่ง (คดีหมายเลขดำที่ สว. 6/2559) กล่าวหาว่า บริษัททำเหมืองแร่หินปูนนอกเขตประทานบัตร ขอให้คืนแร่หินปูนจำนวน 2,447,906.76 เมตริกตัน และ ทำให้พื้นที่กลับเป็นสภาพเดิม หรือให้จำเลยให้ชำระค่าเสียหายจำนวน 327,680,219.25 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

บริษัทให้การว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 ฟ้องเคลือบคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีขาดอายุความ คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญา เกี่ยวกับการลักลอบทำเหมือง แต่บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและไม่ได้กระทำละเมิดต่อโจทก์ การเรียกร้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลหนี้ละเมิดเกิดขึ้น เพราะบริษัทไม่ได้ทำผิดตามฟ้อง จึงไม่ต้องรับผิด และปฏิเสธฟ้องทุกข้อหา ทั้งบริษัทไม่มีเหตุต้องทำเหมืองแร่นอกเขตประทานบัตรเพราะมีแร่ที่ได้รับประทานบัตรเหลืออยู่อีกหลายร้อยล้านตัน หากแร่ที่มีอยู่จำนวนมากไม่ใช้ให้หมดก่อนประทานบัตรหมดอายุจำเลยก็หมดสิทธิใช้ได้อีกต่อไป จึงไม่มีความจำเป็นที่จะลักลอบทำเหมือง

มีการขอรวมพิจารณา คดีนี้กับคดีอื่นที่เกี่ยวข้องกัน ศาลอนุญาต

วันที่ 13 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษา ให้บริษัทนำเอาแร่หินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ จำนวน 2,447,906.76 เมตริกตัน ไปถมกลับคืนยังพื้นที่ที่บริษัททำเหมืองเอาแร่ไป พร้อมฟื้นฟูพื้นที่ที่ทำเหมืองดังกล่าว ให้กลับคืนดังเดิม หรือให้ชำระเงินจำนวน 314,311,227.98 บาท

พร้อมดอกเบี้ยยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันพบการลักลอบทำเหมืองแร่ วันที่ 31 สิงหาคม 2558 จนถึงวันฟ้องเป็นเวลา 207 วัน เป็นดอกเบี้ยย 13,368,991.27 บาท รวมต้นเงินและดอกเบี้ยยเป็นเงินทั้งสิ้น 327,680,219.25 บาท กับให้จำเลยชำระดอกเบี้ยยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 314,311,227.98 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จ กับให้ใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ เฉพาะค่าธรรมเนียมศาลให้ใช้แทนตามจำนวนทุนทรัพย์ที่โจทก์ชนะคดี โดยกำหนดค่าทนายความจำนวน 100,000 บาท

บริษัทยื่นอุทธรณ์และคำร้องขอทุเลาการบังคับคดีในชั้นอุทธรณ์ เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2563

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2564 ศาลแพ่งอ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้ การคิดดอกเบี้ยยตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ ให้ใช้อัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรือปรับเปลี่ยนให้ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาซึ่งตราขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี แต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตามที่โจทก์ขอ นอกจากที่แก้ไขให้เป็นไปตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น ค่าฤชาธรรมเนียมชั้นอุทธรณ์ให้เป็นพับ

บริษัทยื่นขออนุญาตฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์พร้อมยื่นขอทุเลาการบังคับคดีระหว่างฎีกา และฎีกาต่อศาล เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2565

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 ศาลแพ่งอ่านคำสั่งศาลฎีกา โดยศาลฎีกามีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทยื่นฎีกาและรับฎีกาของบริษัทไว้พิจารณา คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

อนึ่ง คำฟ้องคดีนี้มีการบรรยายฟ้องว่าเป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาในส่วนที่กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่แจ้งความร้องทุกข์ให้พนักงานสอบสวนดำเนินคดีอาญากับบริษัท ในข้อหาลักลอบทำเหมืองโดยไม่ได้รับอนุญาต นั้น พนักงานสอบสวนมีความเห็นควรสั่งไม่ฟ้องและอัยการมีคำสั่งถึงที่สุดไม่ฟ้องคดีอาญากับบริษัทคดีส่วนอาญาถึงที่สุดแล้ว

6) วันที่ 24 มีนาคม 2559 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการสำนักงานอัยการจังหวัดสระบุรี (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท (จำเลย) เป็นคดีแพ่ง (คดีหมายเลขดำที่ สว.5/2559) เรียกค่าเสียหายเป็นจำนวน 1,671,128,829.14 บาท กล่าวหาบริษัททำเหมืองแร่หินปูนในเขตประทานบัตร ผิดเงื่อนไข (ทำเหมืองแร่ในเขตห้ามทำเหมือง) ขอให้คืนแร่จำนวน 12,484,023.50 เมตริกตัน

และ ทำให้พื้นที่กลับเป็นสภาพเดิม หรือให้ชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

บริษัทให้การว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 ฟ้องเคลือบคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีขาดอายุความ คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญา เกี่ยวกับการลักลอบทำเหมือง แต่บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและไม่ได้กระทำความผิดต่อโจทก์ การเรียกร้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลหนี้จะเกิดขึ้น เพราะบริษัทมิได้กระทำความผิดตามฟ้องจึงไม่ต้องรับผิด และปฏิเสธฟ้องทุกข้อหา ทุกประเด็น อีกทั้งบริษัทไม่มีเหตุต้องทำเหมืองแร่ในเขตประทานบัตรผิดเงื่อนไข เพราะยังมีแร่ที่ได้รับประทานบัตรเหลืออยู่อีกหลายร้อยล้านตัน หากใช้ไม่หมดก่อนประทานบัตรหมดอายุ บริษัทก็หมดสิทธิใช้ได้อีกต่อไป จึงไม่มีความจำเป็นที่จะลักลอบทำเหมือง

วันที่ 2 สิงหาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษา ให้บริษัทนำเอาแร่หินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์จำนวน 12,484,023.50 เมตริกตัน ไปถมกลับคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองเอาแร่ไป พร้อมฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่ทำเหมืองแร่ให้กลับคืนดังเดิม หรือ ให้ชำระเงินจำนวน 1,602,948,617.40 บาท พร้อมดอกเบี้ยยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันที่ทราบผลการรื้อวัด วันที่ 31 สิงหาคม 2558 จนถึงวันฟ้องเป็นเวลา 207 วัน เป็นดอกเบี้ยย 68,180,211.74 บาท รวมต้นเงินและดอกเบี้ยยเป็นเงินทั้งสิ้น 1,671,128,829.14 บาท กับให้ชำระดอกเบี้ยยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงิน 1,602,948,617.40 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์และให้ชำระค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ โดยค่าธรรมเนียมศาลให้ใช้แทนจำนวนทุนทรัพย์ที่ชนะคดีโดยกำหนดค่าทนาย 200,000 บาท

บริษัทไม่เห็นฟ้องด้วยกับคำพิพากษาศาลชั้นต้น และได้ยื่นอุทธรณ์พร้อมคำร้องขอทุเลาการบังคับคดี เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ ศาลนัดฟังคำพิพากษาหรือคำสั่งของศาลอุทธรณ์วันที่ 10 พฤษภาคม 2565

วันที่ 10 พฤษภาคม 2565 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษาแก้ เป็นการคิดดอกเบี้ยยตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไปจนกว่า จะชำระเสร็จแก่โจทก์ ให้ใช้อัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรือปรับเปลี่ยนลดลงหรือเพิ่มขึ้นได้ตามพระราชกฤษฎีกาซึ่งตราขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี แต่ต้องไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตามที่โจทก์ขอ นอกจากที่แก้ไขให้เป็นไปตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น คืนค่าขึ้นศาลในอนาคต 100 บาท ให้จำเลยใช้ค่าฤชาธรรมเนียมชั้นอุทธรณ์แทนโจทก์ โดยกำหนดค่าทนายความให้ 200,000 บาท

บริษัทยื่นคำขออนุญาตฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์พร้อมยื่นขอทุเลาการบังคับคดีระหว่างฎีกา และฎีกาต่อศาล เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2565

วันที่ 14 กันยายน 2566 ศาลแพ่งอ่านคำสั่งศาลฎีกา โดยศาลฎีกามีคำสั่งอนุญาตให้ บริษัทยื่นฎีกาและรับฎีกาของบริษัทไว้พิจารณา คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

7) วันที่ 2 มีนาคม 2560 กรมอุตสาหกรรมการพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการสำนักงานอัยการสูงสุด (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท (จำเลย) ต่อศาลแพ่งแผนกคดีสิ่งแวดล้อม (คดีหมายเลขดำที่ สว.1/2560) ทุนทรัพย์ 344,882,135.15 บาท กล่าวหาว่า บริษัททำเหมืองแร่หินดินดานบางส่วนในเขตประทานบัตรผิดเงื่อนไข ขอให้คืนแร่หินดินดานจำนวน 1,220,559.82 เมตริกตัน และ ทำให้พื้นที่กลับเป็นสภาพเดิม หรือให้ชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

บริษัทให้การว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 ฟ้องเคลือบคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีขาดอายุความ คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญา เกี่ยวกับการลักลอบทำเหมือง แต่บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและไม่ได้กระทำละเมิดต่อโจทก์ การเรียกร้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลหนี้ละเมิดเกิดขึ้น เพราะบริษัทไม่ได้กระทำผิดตามฟ้องจึงไม่ต้องรับผิด และปฏิเสธฟ้องทุกข้อหาทุกประเด็น อีกทั้งบริษัทไม่มีเหตุต้องทำเหมืองแร่ในเขตประทานบัตรผิดเงื่อนไข เพราะมีแร่ที่ได้รับประทานบัตรเหลืออยู่อีกหลายร้อยล้านตัน หากใช้แร่ไม่หมดก่อนประทานบัตรหมดอายุ บริษัทก็หมดสิทธิ์ใช้ได้อีกต่อไป จึงไม่มีความจำเป็นที่จะลักลอบทำเหมือง

วันที่ 13 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาให้บริษัทนำเอาแร่หินดินดานเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์จำนวน 1,220,559.82 เมตริกตัน ไปถมคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองเอาแร่ไป พร้อมทำการฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่ทำเหมืองแร่ให้กลับคืนสู่สภาพดีดังเดิม หากไม่ดำเนินการ ให้ใช้ราคาแร่และชำระเงินค่าภาคหลวงรวมเป็นจำนวน 326,499,751.86 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันละเมิด วันที่ 2 มิถุนายน 2559 ถึงวันฟ้องเป็นเวลา 274 วัน เป็นดอกเบี้ย 18,382,383.29 บาท รวมต้นเงินและดอกเบี้ยเป็นเงิน 344,882,135.15 บาท กับให้ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงิน 326,499,751.86 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ กับให้ชำระค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์โดยกำหนดค่าทนายความ 200,000 บาท

บริษัทยื่นอุทธรณ์และคำร้องขอทุเลาการบังคับคดี วันที่ 5 มิถุนายน 2563 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2564 ศาลแพ่งอ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้ การคิดดอกเบี้ยตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ ให้ใช้อัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรือปรับเปลี่ยนให้ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาซึ่งตราขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี แต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตามที่โจทก์ขอ นอกจากนี้แก้ไขให้เป็นไปตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น ค่าฤชาธรรมเนียมชั้นอุทธรณ์ให้เป็นพับ

บริษัทยื่นขออนุญาตฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์พร้อมยื่นขอทุเลาการบังคับคดีระหว่างฎีกา และฎีกาต่อศาล เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2565 ศาลแพ่งอ่านคำสั่งศาลฎีกา โดยศาลฎีกามีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทยื่นฎีกาและรับฎีกาของบริษัทไว้พิจารณา คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

อนึ่ง คำฟ้องคดีนี้มีการบรรยายฟ้องว่าเป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาในส่วนที่กรมอุตสาหกรรมการพื้นฐานและการเหมืองแร่ แจ้งความร้องทุกข์ให้พนักงานสอบสวนดำเนินคดีอาญากับบริษัท ในข้อหาลักลอบทำเหมืองโดยไม่ได้รับอนุญาตนั้น พนักงานสอบสวนมีความเห็นควรสั่งไม่ฟ้องและต่อมาอัยการมีคำสั่งถึงที่สุดไม่ฟ้องคดีอาญากับบริษัทคดีส่วนอาญาถึงที่สุดแล้ว

การแจ้งข้อมูลรายละเอียดของคดีที่อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลตามที่กล่าวใน ข้อ 1) ถึง 7) อยู่ระหว่างการพิจารณาคดียังไม่ถึงที่สุด บริษัทและที่ปรึกษากฎหมายเห็นว่า บริษัทไม่ได้กระทำละเมิดต่อโจทก์ตามที่โจทก์กล่าวในฟ้อง โจทก์กล่าวในฟ้องว่า จำเลยกระทำละเมิดต่อโจทก์ จึงมีการการพิสูจน์พยานหลักฐานให้สิ้นกระแสความว่า จำเลยกระทำละเมิดต่อโจทก์ตามฟ้อง เมื่อโจทก์ไม่มีพยานหลักฐานมาสืบให้ข้อเท็จจริงรับฟังเป็นที่ยุติว่า จำเลยกระทำละเมิดต่อโจทก์ ศาลขอที่จะพิจารณาและพิพากษายกฟ้อง อย่างไรก็ดี การพิจารณาและพิพากษาคดีเป็นอำนาจของศาล ผลของคดีดังกล่าวข้างต้นยังไม่ถึงที่สุดและไม่แน่นอน บริษัทจึงยังไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากคดีดังกล่าวในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

8) เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2562 เอกชนรวม 222 คน ฟ้องคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน กับพวกรวม 5 คน โดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เป็นผู้ถูกฟ้องที่ 5 ต่อศาลปกครองกลาง โดยขอให้เพิกถอนมติที่ให้ความเห็นชอบรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EHIA) ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน ขนาด 150 เมกะวัตต์ เพิกถอนความเห็นชอบ

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน ขนาด 150 เมกะวัตต์ และ เพิกถอนใบอนุญาต ประกอบกิจการผลิตไฟฟ้า รวมทั้งใบอนุญาต ประกอบกิจการโรงไฟฟ้า ใบอนุญาตก่อสร้างอาคารของบริษัท ย่อยดังกล่าว พร้อมกับยื่นคำร้องขอให้ศาลเดินเผชิญสืบเพื่อกำหนดมาตรการบรรเทาทุกข์ชั่วคราวก่อนพิพากษา โดยขอให้ มีคำสั่งให้หยุดเดินระบบผลิตไฟฟ้าไว้ชั่วคราวจนกว่าศาลจะมี คำพิพากษาถึงที่สุด

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2562 ศาลไต่สวนคู่กรณีเพื่อประกอบ การพิจารณาคำขอให้ศาลกำหนดมาตรการคุ้มครองบรรเทาทุกข์ ชั่วคราว โดยเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2563 ศาลมีคำสั่งยก คำร้องขอให้ศาลกำหนดมาตรการบรรเทาทุกข์ชั่วคราวดังกล่าว เนื่องจากไม่มีเหตุที่จะรับฟังได้ว่าใบอนุญาตประกอบกิจการไฟฟ้า ของบริษัทย่อย ไม่ชอบด้วยกฎหมายอย่างไร

ต่อมาเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 ศาลมีคำสั่งให้พิจารณาคดีต่อพร้อมกับเรียกให้บริษัทย่อยดังกล่าวทำคำให้การแก้ คำฟ้องพร้อมด้วยพยานหลักฐานภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่ง หมายความผู้รับผิดชอบได้จัดทำคำให้การยื่นศาลแล้ว เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563

เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2563 ศาลปกครองกลางส่งคำคัดค้าน คำให้การผู้ถูกฟ้องคดีที่ 5 ให้บริษัทย่อยเพื่อทำคำให้การเพิ่มเติม ยื่นศาลภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งบริษัทได้ยื่นคำให้การ เพิ่มเติมต่อศาลเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 แล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่าง การพิจารณาของศาล

ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทย่อยดังกล่าวได้พิจารณา คำฟ้องและเอกสารประกอบคำฟ้องแล้วมีความเห็นว่า บริษัทย่อย ดังกล่าว ได้รับใบอนุญาตและดำเนินการก่อสร้างโรงงานไฟฟ้า ตามโครงการที่ได้รับอนุญาตจากหน่วยงานของรัฐอย่างถูกต้อง โปร่งใส ตามตัวบทกฎหมายและเจาพนักงานของรัฐปฏิบัติโดย ชอบและสุจริตไม่มีส่วนได้เสียในการออกใบอนุญาต คำฟ้องของ ผู้ฟ้องคดีไม่เป็นความจริง ในชั้นนี้ เป็นเพียงขั้นตอนที่ต้องจัดทำ คำให้การปฏิเสธคำฟ้องตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด บริษัท ย่อยมีข้อต่อสู้เพียงพอที่ไม่ต้องรับผิดชอบฟ้องแต่อย่างใด ซึ่งขึ้น อยู่กับการพิจารณาของศาลปกครองกลาง นอกจากนี้ บริษัทย่อย ได้แจ้งความร้องทุกข์กล่าวโทษผู้ฟ้องคดีทั้ง 222 คน ที่สถานี ตำรวจภูธร มวกเหล็ก สระบุรี ว่าผู้ฟ้องคดีทั้งหมดกล่าวเท็จใน คำฟ้อง ขณะนี้อยู่ระหว่างการสอบสวนข้อเท็จจริงของพนักงาน สอบสวน

สำหรับคดีดังกล่าวข้างต้น ที่ปรึกษาทางกฎหมายของกลุ่ม บริษัทมีความเห็นว่าจากหลักฐานและข้อมูลของบริษัทมีแนวทาง ต่อสู้ในชั้นศาลได้ ซึ่งทั้งนี้ขึ้นอยู่กับพิจารณาของแต่ละศาล





### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สำคัญของบริษัท ปี 2566

ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสิ่งแวดล้อม	ด้านชุมชน และสังคม	ด้านบรรษัทภิบาล
<b>รายได้รวม</b> 44,963 ล้านบาท	<b>ในปี 2566</b> โรงปูนใช้เชื้อเพลิงขยะแทนถ่านหิน ในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ จำนวน 361,827 ตัน หรือ 14% ของเชื้อเพลิงทั้งหมด	<b>เงินลงทุนช่วยเหลือชุมชนและสังคม</b> 27.92 ล้านบาท	<b>มูลค่าขายสินค้าคาร์บอนต่ำ</b> 28,288.78 ล้านบาท
<b>ค่าจ้างและผลประโยชน์ พนักงาน</b> 7,300 ล้านบาท	<b>การนำหินคลุกที่เหลือทิ้งมาปรับสภาพ (Recycle)</b> กลับมาใช้ใหม่ จำนวน 597,564 ตัน คิดเป็น 100%	<b>อัตราความถี่การบาดเจ็บ (IFR)</b> ของพนักงานและผู้รับเหมา 0.536/0.87 ต่อ 1 ล้านชั่วโมงทำงาน	<b>มูลค่าขายสินค้าชีวภาพ</b> 95.21 ล้านบาท
<b>ภาษีจ่าย</b> 186.91 ล้านบาท	<b>TPIPL ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก</b> ทั้งทางตรงและทางอ้อมในปี 2566 จำนวน 0.92 ล้านตัน คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ในปี 2566 ลดลง 9.21% จากปี 2565	<b>จำนวนชั่วโมงทำงานที่ไม่มีอุบัติเหตุ</b> TPIPL 22,979,705 ชั่วโมง (เพิ่มขึ้น 3.34% เทียบปี 2565)	<b>ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรอง ฉลากลดโลกร้อน</b> จำนวน 20 ผลิตภัณฑ์
<b>EBITDA</b> 10,055 ล้านบาท	<b>การใช้น้ำจากภายนอก</b> 9,804,527 ลบ.ม. ลดลง 8.69% เทียบกับ ปี 2565	<b>อัตราการเจ็บป่วยและโรคจากการ ทำงานที่ต้องการบันทึกทั้งหมด</b> TPIPL 0 ราย/ 1 ล้านชั่วโมงทำงาน	<b>ไม่มีการร้องเรียนการละเมิด ข้อมูลส่วนบุคคล<sup>(1)</sup></b>
<b>กำไรสุทธิ</b> 4,305 ล้านบาท	<b>สัดส่วนการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่</b> 1,362,200 ลบ.ม. คิดเป็น 55.52% ของปริมาณการใช้น้ำ รวมทั้งหมด	<b>การเสียชีวิตที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน ของพนักงานและผู้รับเหมา</b> 0 ราย	<b>คู่มือรับทราบถึงหลัก จรรยาบรรณของคู่ค้า</b> 96%
<b>เงินปันผลต่อหุ้น</b> 0.10 บาท	<b>นำกากอุตสาหกรรมจากกระบวนการผลิต recycled 6,087.14 ตัน หรือ 99.43% ของปริมาณกากอุตสาหกรรมรวม</b>	<b>จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ย ให้แก่พนักงาน</b> TPIPL 22.49 ชั่วโมง/คน/ปี	<b>การละเมิดสิทธิมนุษยชน (การเลือกปฏิบัติ แรงงานเด็ก แรงงานผิดกฎหมาย)</b> TPIPL = 0
	<b>มูลค่าโครงการลงทุนเพื่อลด ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม</b> TPIPL 1,776 ล้านบาท	<b>ความพึงพอใจในการทำงานและความ ผูกพันของพนักงานต่อองค์กร</b> 84.17%	<b>คู่ค้าที่สำคัญได้รับการ ประเมินด้าน ESG Risk</b> 15 รายใหญ่ เป็น 67.51% ของมูลค่าคำสั่ง ซื้อทั้งหมด
	<b>โครงการนำรถบรรทุกหินที่ใช้พลังงาน ไฟฟ้า ขนาด 60 ตัน 41 คัน และรถดักปล่อยที่ใช้ พลังงานไฟฟ้า 4 คันช่วยลดก๊าซเรือนกระจก และฝุ่น PM 2.5</b>	<b>โครงการพัฒนาด้าน เทคโนโลยีนวัตกรรมและบริการ</b> 21 โครงการ	<b>ความพึงพอใจของลูกค้า โดยรวม/ ความพึงพอใจในการแก้ไข ปัญหาให้แก่ลูกค้า</b> TPIPL 87.40% และ 94.40%
	<b>โครงการ Prepol-SC เป็นการติดตั้งเครื่องจักรเพิ่ม เติมในส่วนของการปูนซีเมนต์ ช่วยลดการใช้พลัง งาน ความร้อน สามารถนำขยะมาใช้เป็นเชื้อเพลิง แทนถ่านหิน ได้ถึง 25%</b>	<b>โครงการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์</b> 12 โครงการ	
	<b>ผลิต Green Products / พัฒนาเทคโนโลยี การผลิตปูนไฮดรอลิก ลดการปล่อยคาร์บอนได้ 0.272 ล้านตัน CO<sub>2</sub> e</b>		



### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน และผู้บริหารระดับสูงได้กำหนดนโยบายด้านความยั่งยืน โดยให้ความสำคัญในการเป็นเครื่องมือเพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุวิสัยทัศน์ด้านการพัฒนาความยั่งยืน ให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) เพื่อสร้างสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีกรอบนโยบายและการบริหารจัดการความยั่งยืน ดังนี้

**1. มิติด้านเศรษฐกิจ** มุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ในกระบวนการผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอน ใช้เทคโนโลยีเปลี่ยนแปลง

กระบวนการทำงาน นำผลการวิจัยและพัฒนามาต่อยอดพัฒนาโมเดลทางธุรกิจ สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง แสวงหาโอกาสการลงทุนที่ให้ผลตอบแทนที่ดี วางกลยุทธ์เพื่อการเติบโตทางธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยมีความสามารถในการปรับตัวให้มีความยืดหยุ่น โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกอย่างครบถ้วน มีความพร้อมด้านระบบและประสิทธิภาพการผลิต

**2. มิติด้านสิ่งแวดล้อม** มุ่งพัฒนาสู่สังคมคาร์บอนต่ำโดยการลดก๊าซเรือนกระจก กำหนดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ เป็นประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญขององค์กร โดยตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2586 โดยอาศัยข้อมูลการบริหารจัดการด้านสภาพภูมิอากาศ ตามกรอบ Task Force on Climate-related Financial Disclosures ประกอบการจัดทำกลยุทธ์ และเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงการวางแผนการลงทุนและการเงินเพื่อความยั่งยืนขององค์กร โดยการปรับปรุงประสิทธิภาพการ

ผลิต ปรับปรุงเทคโนโลยีให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยการนำขยะมาเป็นเชื้อเพลิงแทนถ่านหินในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ ลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิล ใช้พลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน พลังงานชีวมวล (Biomass) จากวัสดุเหลือใช้จากกระบวนการผลิต ใช้ยานพาหนะและเครื่องจักรกลหนักที่ใช้พลังงานจากไฟฟ้า (EV Dump Truck) แทนการใช้เครื่องยนต์ที่ใช้พลังงานจากฟอสซิล (น้ำมันดีเซล) บริษัทใช้กลยุทธ์คาร์บอนต่ำทั้งระยะสั้นและระยะยาวเพื่อรับมือกับความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งทำให้สามารถบรรลุเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งนี้โรงงานในกลุ่มที่พีไอโพลีนปฏิบัติตามมาตรฐานไทยและสากล เพื่อให้ได้รับการรับรองมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมและมาตรฐานอื่นที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับนโยบายเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) ใช้พลังงานสะอาด ผลิตสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ผลิตปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกเพื่อลดก๊าซเรือนกระจก ลดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน เพิ่มขีดความสามารถในการใช้พลังงานทดแทน ควบคู่ไปกับการแก้ไขปัญหาขยะมูลฝอยและของเสีย ให้ความสำคัญกับนโยบายเศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy) ส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีชีวภาพ ลดการใช้สารเคมีในการเกษตร ซึ่งเป็นสาเหตุทำให้ดินเสีย ลดการใช้สารเคมีในปศุสัตว์ เพื่อสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดีของสัตว์และมนุษย์ในฐานะผู้บริโภค และส่งเสริมนโยบายเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด ลดการเกิดของเสีย และใช้ประโยชน์จากของเสีย ใส่ใจดูแลความหลากหลายทางชีวภาพและความเสื่อมโทรมของดิน และใช้น้ำอย่างเหมาะสม ลดผลกระทบจากการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่าซึ่งรวมถึงพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และชุมชนสังคม และตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล

**3. มิติด้านสังคม** ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล มีการดำเนินงานด้านการเคารพและคุ้มครองสิทธิมนุษยชนกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า ซึ่งรวมถึงพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และชุมชนสังคม สร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้น มีอาชีพอนามัยและความปลอดภัย ตลอดจนสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี บริหารและพัฒนาความสามารถและทักษะให้แก่บุคลากรอย่างต่อเนื่อง ให้ความสำคัญในสุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า มีการประเมินคู่ค้าด้านสังคม ให้ข้อมูลหลากหลายผลิตภัณฑ์ที่ชัดเจน เคารพข้อมูลส่วนบุคคล ส่งเสริมเยาวชนในด้านการศึกษา และร่วมสร้างคุณค่าและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม ให้เติบโตอย่างยั่งยืน

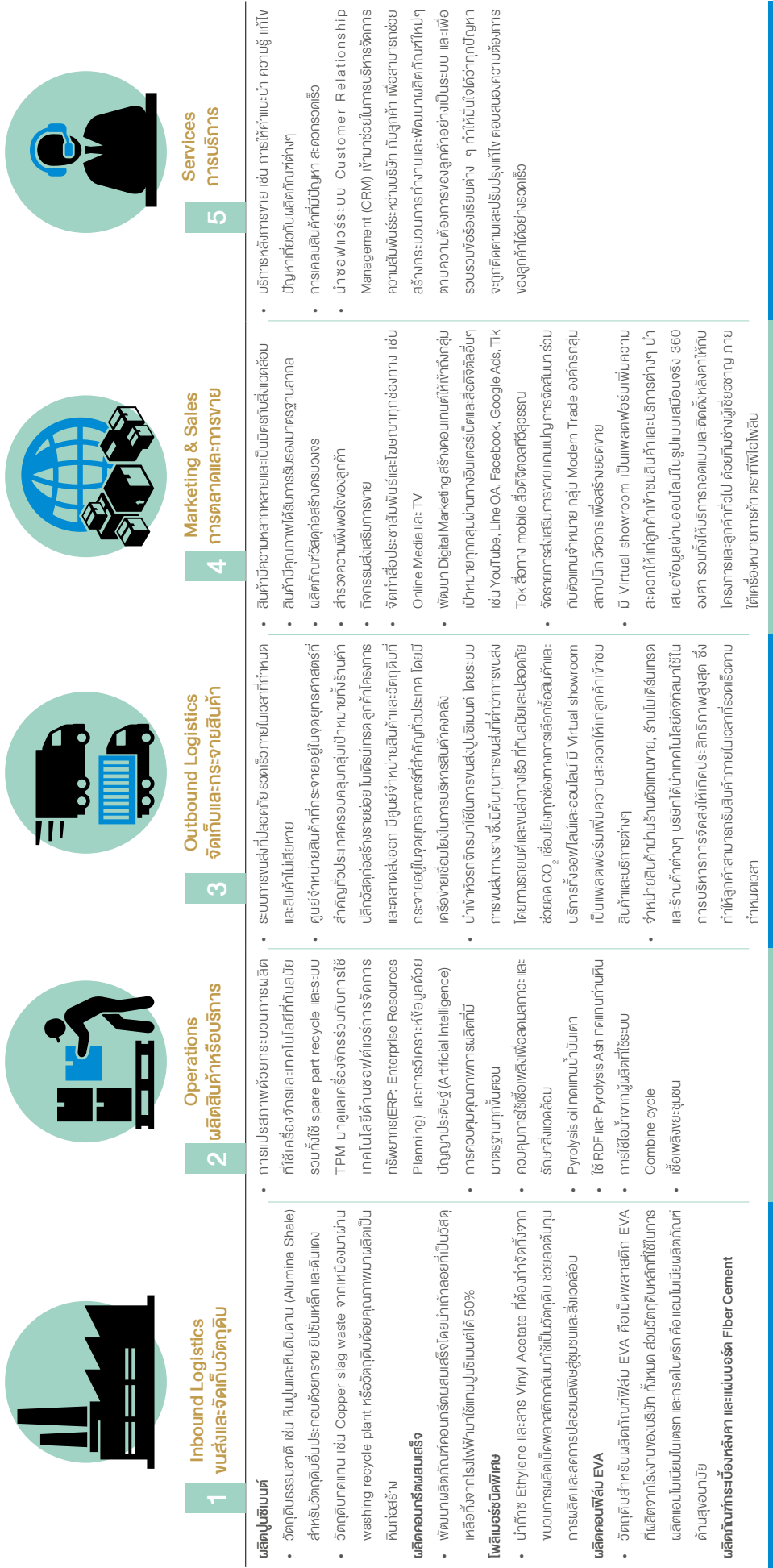
**4. มิติด้านบรรษัทภิบาล** ยึดหลักความถูกต้องและสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ภายใต้จรรยาบรรณธุรกิจ จริยธรรมธุรกิจ มีกรอบการดำเนินงานตั้งอยู่บนพื้นฐานของหลักการกำกับกิจการที่ดี เปิดเผยข้อมูลและผลการดำเนินงานอย่างโปร่งใส บริหารจัดการความเสี่ยงรอบด้าน มีความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการ ต่อต้านการทุจริต มีระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่มีความโปร่งใสเป็นธรรม ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ และมีการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ

ทั้งนี้ สามารถรับทราบรายละเอียดและนโยบายและเป้าหมายการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนได้ที่ website ของบริษัท <https://www.tpipolene.co.th/th/investment/sustainability> หรือ Scan QR Code



### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

#### 3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ (Value Chain)





## กิจกรรมหลัก (Key Activities)

### 1. การบริหารปัจจัยการผลิต (Inbound logistics)

กลุ่มที่พีไอโพลีน บริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน เน้นความโปร่งใส เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท มีการบริหารจัดการที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานความโปร่งใส เท่าเทียม และเป็นธรรม ตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกคู่ค้า การจัดซื้อจัดจ้าง การประเมินคู่ค้า ด้วยความโปร่งใส ตลอดจนส่งเสริมให้คู่ค้าปฏิบัติตามแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนของกลุ่มที่พีไอโพลีน มีการจัดทำจรรยาบรรณคู่ค้าในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน โดยครอบคลุมประเด็นจริยธรรม ได้แก่ การไม่ใช้แรงงานเด็ก การเคารพและคุ้มครองสิทธิมนุษยชน การใส่ใจและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การส่งเสริมสุขภาวะที่ดี ความปลอดภัยในการทำงาน และการต่อต้านการทุจริต เป็นต้น ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ และส่งเสริมการทำธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาลระหว่างบริษัทกับคู่ค้าซึ่งเป็นพันธมิตรธุรกิจ รวมถึงพนักงาน ลูกค้า และชุมชนสังคม ซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ

### 2. การผลิต (Production)

โรงงานปูนซิเมนต์ที่พีไอโพลีนใช้เครื่องจักรและเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยที่สุดแห่งหนึ่งของประเทศ ส่วนกระบวนการขนส่งวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิต บริษัทใช้ Process Automation ประเภระบบสายพานขนส่ง ทำให้ลดการใช้พลังงานในการขนถ่ายวัตถุดิบหินปูน นอกจากนี้ บริษัทได้ดัดแปลงระบบสายพานให้สามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าด้วย ทำให้บริษัทสามารถลดต้นทุนด้านพลังงานได้

บริษัทให้ความสำคัญต่อกระบวนการผลิตปูนซิเมนต์ในทุกขั้นตอน รวมทั้งการลดผลกระทบต่อสภาพภูมิอากาศ และสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ปูนซิเมนต์ของบริษัทได้รับการรับรองระบบบริหารตามมาตรฐานสากลทั้ง 4 ระบบ ได้แก่ มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001:2018) มาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน (ISO50001:2011) และมาตรฐานอุตสาหกรรมของประเทศไทย สหรัฐอเมริกา (ASTM) และสหพันธรัฐยุโรป (EU) ทำให้ได้รับความน่าเชื่อถือ ตอบสนองความคาดหวังจากผู้ซื้อซึ่งมีส่วนได้เสียได้เป็นอย่างดี

บริษัทมีระบบการบรรจุถุงปูนซิเมนต์โดยใช้หุ่นยนต์จัดเรียงสินค้าบนพาเลทอัตโนมัติ หรือ Robotic Palletizer ช่วยลดระยะเวลาการวางสินค้าบนพาเลท คล่องตัวและยืดหยุ่นได้ สามารถรองรับสินค้าน้ำหนักมากในปริมาณที่สูง ทำงานด้วยความรวดเร็ว แม่นยำ จึงช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และเพิ่มความปลอดภัยในกระบวนการบรรจุ ทำให้คุณภาพปูนซิเมนต์ใน

ทุกถุงมีความสม่ำเสมอ และใช้ระบบระบบแขนกลอัตโนมัติ ทำให้บริษัทสามารถลดต้นทุนบรรจุภัณฑ์และสามารถบริหารจัดการควบคุมคุณภาพและอายุผลิตภัณฑ์ เพื่อส่งมอบให้แก่ลูกค้าได้อย่างเหมาะสม

### 3. การกระจายสินค้าและบริการ (Outbound Logistics)

บริษัทมีการวางแผน ติดตาม และปรับปรุงการจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง มีระบบการขนส่งสินค้าที่มีประสิทธิภาพ บริหารการจัดส่งสินค้าให้มีประสิทธิภาพและต้นทุนต่ำ สามารถตอบสนองความต้องการและความพอใจของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ในการส่งมอบสินค้าตามกำหนด บริษัทมีศูนย์จำหน่ายสินค้าที่กระจายอยู่ในจุดยุทธศาสตร์ที่สำคัญ ทั่วประเทศ มีการประสานงานเพื่อบริหารสินค้าคงคลังให้มีประสิทธิภาพ ลดผลกระทบจากการขนส่งต่อชุมชน และสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด นอกจากการขนส่งสินค้าด้วยรถบรรทุกแล้ว บริษัทยังได้พัฒนาการขนส่งปูนซิเมนต์ทางรถไฟ โดยนำเข้าหัวรถจักรมาใช้ในระบบการขนส่งทางราง สามารถลดต้นทุนการขนส่งได้ต่ำกว่าการขนส่งด้วยรถบรรทุก โดยบริษัทจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าภายใต้มาตรฐานความปลอดภัย นอกจากนี้บริษัทได้นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการบริหารจัดการส่งให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งทำให้ลูกค้าสามารถรับสินค้าภายในเวลาที่รวดเร็วตามกำหนดเวลา

### 4. การตลาดและการขาย (Marketing and Sales)

บริษัทพัฒนาการใช้ช่องทางในการสื่อสารด้านการตลาดและการขาย โดยการเยี่ยมลูกค้า การจัดสัมมนาคู่ค้า การจัดกิจกรรมทางการตลาด เป็นต้น เพื่อสำรวจมุมมองด้านการตลาดและการขายเพื่อตอบสนองให้ตรงความต้องการของลูกค้า และเกิดความร่วมมือกันในห่วงโซ่คุณค่าซึ่งรวมถึงพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และชุมชนสังคม เป็นการสร้างความร่วมมือกันทางธุรกิจ สร้างความไว้วางใจ สร้างความสัมพันธ์ที่ดีเพื่อพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว รวมถึงร่วมสร้างนวัตกรรมและรูปแบบการค้าให้สอดคล้องกับยุคสมัยที่เปลี่ยนไป

อุบัติการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 เป็นตัวเร่งให้วงการธุรกิจตระหนักถึงการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล โดยเร็ว ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจทั่วโลก มีการแข่งขันทางธุรกิจและความท้าทายด้านการตลาดและการขายเพิ่มขึ้นตลอดเวลา ทำให้ผู้ประกอบการทั่วโลกต่างพากันปรับตัวให้สามารถดำเนินกิจการในสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บริษัทตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว จึงได้พัฒนา Online Platform เพื่อทำการตลาดและการขายสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์โดยนำเสนอข้อมูลในลักษณะ Two-Way Communication มากขึ้น เพื่อปรับตัวให้ทันความต้องการของลูกค้า และความได้เปรียบด้านการตลาด

กลุ่มที่พีไอโพลีนได้ยกระดับการพัฒนองค์กรเพื่อไม่ให้สูญเสียความสามารถในการแข่งขัน สามารถตอบสนองการใช้ชีวิตของผู้บริโภคในทุกช่วงวัยและทุกเวลา ตลอดจนเตรียมความพร้อมของพนักงานให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป

### 5. การบริการหลังการขาย (Customer Services after Sales)

การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าเป็นสิ่งทีกลุ่มที่พีไอโพลีนให้ความสำคัญเพื่อเสริมสร้างความพึงพอใจและความผูกพันกับลูกค้าในระยะยาว โดยได้พัฒนาแนวทางการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นผ่านกระบวนการต่างๆ มีการสื่อสารระหว่างกลุ่มบริษัทกับกลุ่มลูกค้า ให้คำแนะนำเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และเปิดรับเรื่องร้องเรียนด้านการขายและบริการ รวมทั้งข้อเสนอแนะจากลูกค้า ผ่านเว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ สื่อออนไลน์ โทรศัพท์ และจดหมาย มีการจัดกิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์เพื่อรักษาและสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี เพื่อรวบรวมข้อมูลที่ได้รับจากทุกช่องทางนำมาวิเคราะห์และพัฒนาแนวทางการบริหารจัดการในประเด็นที่ลูกค้าให้ความสำคัญ ตลอดจนให้ความรู้เกี่ยวกับการทำธุรกิจและการบริหารความยั่งยืนให้แก่ลูกค้า

### กิจกรรมสนับสนุน (Support Activities)

ในส่วนของกิจกรรมที่สนับสนุนให้กิจกรรมหลักบรรลุเป้าหมาย กลุ่มที่พีไอโพลีนกำหนดให้ทุกฝ่ายงานปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะทุกหน่วยงานที่ติดต่อกับบุคคลภายนอก มีการประเมินความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับการทุจริต หรือ คอร์รัปชัน โดยจัดให้มีการอบรมหลักสูตรต่อต้านการทุจริตอย่างต่อเนื่อง คู่ค้ารับทราบนโยบายการต่อต้านทุจริตขององค์กรและรับทราบจรรยาบรรณคู่ค้าด้านการจัดซื้อ จัดหา และว่าจ้าง นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายรักษาความปลอดภัยด้านระบบสารสนเทศ (IT Security) รวมถึงการพัฒนาและปรับปรุงระบบการป้องกันภัยด้านไซเบอร์อย่างต่อเนื่อง ด้านการจ้างงาน มีการวางแผนอัตรากำลังให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต รวมถึงการพัฒนาศักยภาพของพนักงานในทุกตำแหน่งหน้าที่ ซึ่งไม่เพียงสนับสนุนการดำเนินกลยุทธ์ขององค์กรให้ก้าวไปสู่เป้าหมาย และรองรับการขยายตัวของธุรกิจและโครงการในอนาคต แต่ยังช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กร กลุ่มที่พีไอโพลีนยังส่งเสริมให้พนักงานใส่ใจในการพัฒนาเทคโนโลยีด้านสินค้าและบริการ รวมถึงพัฒนาความรู้และนวัตกรรมใหม่ๆ เช่น ดิจิตอลมาร์เก็ตติ้ง เพื่อไม่ให้เกิด Disruption กับรูปแบบการค้าเดิม เป็นต้น

### 3.2.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียของธุรกิจ

กลุ่มที่พีไอโพลีน ได้ยึดหลักการสร้างคุณค่าในการร่วมมือกันระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งได้มีการปรับปรุงช่องทางและนำความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียส่งต่อไปยังหน่วยงานต่างๆ ที่รับผิดชอบอย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มที่พีไอโพลีนได้แบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ให้ครอบคลุมทุกมิติทั้งภายในและภายนอกองค์กร ดังนี้



## โดยรูปแบบการสื่อสารและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียจะแตกต่างกัน สรุปได้ดังนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ/ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองของบริษัท
1. กลุ่มผู้ถือหุ้น/นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิต่างๆ ในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีอย่างเท่าเทียมกัน เช่น การซักถามและการออกเสียงลงคะแนน</li> <li>การนำเสนอข้อมูลเพื่อการลงทุน ผ่านกิจกรรม Investor Relations อย่างน้อย 4 ครั้ง ต่อปี</li> <li>แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)</li> <li>เปิดช่องทางในการสื่อสารผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่เว็บไซต์ จดหมาย email โทรศัพท์ หรืออื่นๆ</li> <li>การประชุมนักวิเคราะห์ปีละ 3 ครั้ง</li> <li>รายงานความยั่งยืน ประจำปี</li> <li>รายงานทางการเงิน 4 ครั้ง ต่อปี</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblower) ของบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลประโยชน์ในระยะยาวที่เหมาะสม</li> <li>มีการขยายตัวทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง</li> <li>เปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส เชื่อถือได้ ผ่านช่องทางที่ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย</li> <li>เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิต่างๆ ในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีอย่างเท่าเทียมกัน</li> <li>จัดกิจกรรมสร้างและรักษา ความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น</li> <li>ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล หรือ ESG</li> <li>มีความมั่นคงทางการเงิน</li> <li>มีความโปร่งใส</li> <li>มีระบบบริหารความเสี่ยง</li> <li>การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจและขีดทางการดำเนินธุรกิจ</li> <li>การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรทั้งระยะสั้นและระยะยาว</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีรายงานการพัฒนาด้านความยั่งยืน</li> <li>มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม</li> <li>ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน</li> <li>บริหารจัดการองค์กรตามวิสัยทัศน์ และหลักบรรษัทภิบาลของบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ะมัดระวัง ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตัว</li> <li>ชี้แจงรายละเอียดต่างๆ เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องให้ผู้ถือหุ้นตัดสินใจในที่ประชุมเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอ</li> <li>มีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>มีการบริหารจัดการนวัตกรรมและเทคโนโลยี</li> <li>มีการวิจัย และพัฒนาเพื่อต่อยอดธุรกิจอย่างต่อเนื่อง</li> <li>มีนโยบายรักษาสภาพคล่องและเสถียรภาพทางการเงินให้เพียงพอ</li> <li>ยกย่องและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานธุรกิจให้มีความพร้อมรับโอกาสสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ</li> <li>วิเคราะห์ ติดตาม ตรวจสอบ ฝ่าละออง และ จัดเตรียมมาตรการจัดการความเสี่ยงองค์กรทั้งใน ระยะสั้น และความเสี่ยงใหญ่ที่อาจเกิดขึ้นในช่วง เวลา 3-5 ปีข้างหน้า</li> <li>เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสสอดคล้อง ตามมาตรฐานสากล</li> <li>เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอข้อคิดเห็น และร้องเรียนต่อบริษัท ได้โดยตรง</li> </ul>
2. พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>เก็บข้อมูลด้านต่างๆ จากทุกช่องทาง รวมถึงการร้องเรียน</li> <li>การสื่อสารภายในองค์กร ผ่านช่องทางต่างๆ อาทิ กลุ่มไลน์ (Line Group) ให้ผู้บริหารระดับสูงสื่อสารกับพนักงานทุกคน กลุ่มไลน์เฉพาะเรื่องการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้อง เอกสารเวียนให้พนักงานทราบในแต่ละฝ่าย เอกสารปิดตามป้ายประกาศในสถานประกอบการ</li> <li>คณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ</li> <li>คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน</li> <li>รายงานความยั่งยืน/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)</li> <li>ผู้บริหารพบพนักงานที่โรงงาน สัปดาห์ละ 1 ครั้ง</li> <li>มีการวัดระดับความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร ปีละ 1 ครั้ง</li> <li>จัดให้มีการสื่อสารภายในองค์กรที่ชัดเจนผ่านช่องทางต่างๆ อาทิ หนังสือประกาศถึงหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัท และ Application Line</li> <li>กล่องรับความคิดเห็นเว็บไซต์, e-mail, Facebook</li> <li>การประเมินผลการปฏิบัติงานปีละ 3 ครั้ง</li> <li>การจัดให้มีสวัสดิการและค่าตอบแทนต่างๆ รวมถึงสภาพการทำงานที่เป็นธรรม</li> <li>การดูแลอาชีวอนามัยและความปลอดภัย</li> <li>การสื่อสารผ่านช่องทางต่าง ๆ และระบบออนไลน์ ภายในบริษัท</li> <li>CEO ประชุมร่วมกับพนักงานทุกสัปดาห์</li> <li>แบบสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันต่อองค์กรประจำปี</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblower) ผ่านเว็บไซต์บริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าตอบแทน สวัสดิการ ที่สอดคล้องกับอุตสาหกรรม</li> <li>องค์กรมีความมั่นคง และมีความก้าวหน้าในการทำงาน</li> <li>ได้รับการพัฒนาศักยภาพ</li> <li>องค์กรมีภาพลักษณ์ที่ดี</li> <li>ระบบการประเมินผลงานที่มีความเป็นธรรม</li> <li>ความปลอดภัยในการทำงาน และคุณภาพชีวิตในการทำงาน</li> <li>เปิดโอกาสให้แสดงความคิดเห็น</li> <li>การปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน</li> <li>เคารพข้อมูลส่วนบุคคล</li> <li>เคารพสิทธิมนุษยชน</li> <li>พนักงานได้รับการอบรมที่เหมาะสมกับตำแหน่งงานเฉลี่ย 22.49 ชั่วโมง/คน/ปี</li> <li>สวัสดิการที่ค้ำจุนและให้การเจ็บป่วยในองค์กรลดลง</li> <li>สร้างการดึงดูด และรักษาความสามารถของพนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีระเบียบปฏิบัติงานด้านการจ้างงานอย่างชัดเจนและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมถึงความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงานโดยไม่จำกัดเพศ อายุ แหล่งที่มาทางสังคม ชนชั้น เชื้อชาติ ศาสนา สถาบันการศึกษา โดยนโยบายในการจ้างงานและเงื่อนไขในการทำงานมีมาตรฐาน</li> <li>มีระบบการประเมินผลงานที่เป็นธรรม</li> <li>มีระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>ไม่ว่าจ้างแรงงานอพยพ หรือแรงงานผิดกฎหมายครอบคลุมถึงบริษัทผู้รับเหมา และบริษัทผู้รับเหมาช่วง</li> <li>ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสิทธิมนุษยชน และเคารพข้อมูลส่วนบุคคล</li> <li>จัดการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพ และความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงาน</li> <li>มีสหกรณ์ออมทรัพย์</li> <li>เคารพสิทธิมนุษยชนและข้อมูลส่วนบุคคล</li> <li>จัดทำช่องทางให้พนักงานสามารถเสนอข้อคิดเห็น และร้องเรียนต่อผู้บริหารได้โดยตรง</li> <li>พัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยมีตัวชี้วัด ที่ชัดเจน และสอดคล้องกับการประเมิน จากดัชนีชี้วัดระดับสากล</li> <li>การปรับปรุงระบบการรับส่งเป็นรถขับปรับอากาศ, การปรับปรุงพื้นที่ลานจอดรถหรือจักรยานยนต์, การปรับปรุงที่พักอาศัย, การปรับปรุงและขยายห้องน้ำ, การติดตั้งไฟส่องสว่าง เป็นต้น</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	แนวทางการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความต้องการ/ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	แนวทางการตอบสนองของบริษัท
3. คู่ค้า (Supplier) และผู้รับเหมา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน และช่องทางสื่อสารต่างๆ เช่น เว็บไซต์ e-mail โทรศัพท์ จดหมาย เป็นต้น</li> <li>การประชุมคู่ค้าประจำปี ปีละ 1 ครั้ง</li> <li>ประชุมร่วมกับคู่ค้ารายเดือน</li> <li>การขึ้นทะเบียนคู่ค้า</li> <li>สื่อต่างๆ ของบริษัท เช่น จดหมายข่าว บิตสาร และสื่อสังคมออนไลน์</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblower) ของบริษัท</li> <li>ติดต่อผ่านเว็บไซต์บริษัท</li> <li>กิจกรรมสัมพันธ์ต่าง ๆ กับคู่ค้า เพื่อสร้างการมีส่วนร่วม อย่างน้อย 2 ครั้ง ต่อปี เพื่อแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น และรับฟังข้อเสนอแนะ ช่องทางการติดต่อ</li> <li>โทรศัพท์ : 02-285-5090</li> <li>เว็บไซต์ : <a href="http://www.tpiolene.co.th">www.tpiolene.co.th</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ระบบการจัดซื้อที่โปร่งใส เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ ปราศจากคอร์รัปชัน</li> <li>การสร้างความสัมพันธ์ เพื่อเติบโตไปด้วยกัน</li> <li>ปฏิบัติตามข้อตกลงที่กำหนดไว้ และไม่เอาเปรียบลูกค้า</li> <li>เคารพสิทธิมนุษยชน</li> <li>เคารพข้อมูลส่วนบุคคล</li> <li>ชำระเงินตามกำหนดเวลา</li> <li>มีระบบอาชญากรรมและความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>ดำเนินธุรกิจร่วมกับคู่ค้า สอดคล้องกับ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของมูลนิธิ จัดหาสินค้า วัตถุดิบ และการบริการ</li> <li>คู่ค้าได้รับความรู้เพื่อพัฒนาเทคโนโลยี และ นวัตกรรมผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>ความเชื่อมั่นและความมั่นคงในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ค้าด้านจัดซื้อ จัดหา ว่าจ้าง (Supplier Code of Conduct)</li> <li>บริษัท ไม่ทำธุรกิจกับคู่ค้าที่มีพฤติกรรมผิดกฎหมาย</li> <li>สนับสนุนองค์ความรู้ด้าน ESG เพื่อยกระดับการดำเนินงานคู่ค้า เพื่อลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงานและ ชื่อเสียง</li> <li>จัดทำมาตรการในการดำเนินงานของคู่ค้า รวมถึงนำเทคโนโลยีดิจิทัล และออนไลน์มาใช้เพื่อความปลอดภัย ภายใต้วิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19</li> <li>มีระบบการจัดซื้อที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามเงื่อนไขการค้า และปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด</li> <li>คำนึงถึงประโยชน์ที่เอื้อร่วมกับคู่ค้าและความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>พนักงานในกลุ่มบริษัท ต้องไม่เรียกร้องผลประโยชน์ในการจัดหา</li> <li>กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของมูลนิธิ จัดหา สินค้า วัตถุดิบ และการบริการ (Supplier Code of Conduct)</li> <li>ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบตามหลักการและ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ</li> <li>ส่งมอบสินค้าและบริการตามความคาดหวังของลูกค้า และจัดให้มีช่องทางในการรับฟังเสียงของลูกค้า</li> <li>ดำเนินโครงการที่สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพ ของคู่ค้า เช่น สร้างความร่วมมือกับคู่ค้าในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ร่วมกัน และการจัดอบรมให้ความรู้และฝึกทักษะด้านความปลอดภัยให้กับคู่ค้า เป็นต้น</li> </ul>
4. ลูกค้า/ผู้แทนจำหน่าย	<ul style="list-style-type: none"> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน และช่องทางสื่อสารต่างๆ เช่น เว็บไซต์ e-mail โทรศัพท์ จดหมาย เป็นต้น</li> <li>การออกไปพบลูกค้า/ตัวแทนขาย ณ ที่ทำการของลูกค้า อย่างน้อย 12 ครั้งต่อปี</li> <li>ลูกค้ามีส่วนร่วมในการเสนอแนะการใช้งานผลิตภัณฑ์</li> <li>ศูนย์บริการลูกค้า</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจลูกค้าปีละ 1 ครั้ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สินค้าและบริการมีคุณภาพ ปลอดภัย</li> <li>ราคาเป็นธรรม</li> <li>หาซื้อได้ง่าย สะดวก</li> <li>มีการส่งเสริมการขาย</li> <li>เลือกใช้ผลิตภัณฑ์ได้หลากหลาย</li> <li>ลูกค้าได้รับสินค้าที่ตรงตามมาตรฐาน และตรงเวลา</li> <li>กรณีมีปัญหาซึ่งไม่ได้เกิดจากความผิดของลูกค้าสามารถ เคลมค่าเสียหายได้ทันที</li> <li>การให้บริการบริการก่อนและหลังการขายที่ดี</li> <li>ส่งมอบตรงตามกำหนดเวลา</li> <li>เคารพข้อมูลส่วนบุคคล</li> <li>เคารพสิทธิมนุษยชน</li> <li>ลูกค้าได้รับผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติตรงตาม ความต้องการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สำรวจและสร้างความพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า</li> <li>ต้องไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการหลอกลวง หรือทำให้หลงเชื่อในคุณภาพสินค้า และบริการ โดยผลิตสินค้าและบริการที่ปลอดภัย ไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพของผู้บริโภค</li> <li>สร้างความภักดีต่อสินค้า (Brand Loyalty)</li> <li>มีข้อมูลผลิตภัณฑ์ และวิธีการใช้งาน</li> <li>การจัดเก็บข้อมูลของลูกค้าอย่างเป็นระบบ และปลอดภัย ไม่นำข้อมูลไปใช้ในทางที่ไม่ถูกต้อง</li> <li>กำหนดราคาสินค้า และบริการอย่างเป็นธรรม</li> <li>จัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการให้ข้อเสนอแนะ ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงวิธีแก้ปัญหา พร้อมรับเรื่องร้องเรียนจากลูกค้า ทั้งก่อนและหลังการขาย</li> <li>จัดสัมมนาลูกค้า ให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ</li> <li>เคารพสิทธิมนุษยชนและข้อมูลส่วนบุคคล</li> <li>จัดการประกวดศิลปะ ปู่ปิ่น และงานบริการสังคม</li> <li>นำข้อมูลของลูกค้าเสนอแนะส่งถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัท ต่อไป</li> <li>ส่งมอบสินค้าและบริการตามความคาดหวังของลูกค้า และจัดให้มีช่องทางในการรับฟังเสียงของลูกค้า</li> <li>ดำเนินโครงการที่สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของลูกค้า เช่น สร้างความร่วมมือกับ ลูกค้าในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ร่วมกัน เป็นต้น</li> </ul>
5. เจ้าหนี้/ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์/สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ/สถาบันประกันภัย	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งรายงานข้อมูลงบการเงินรายไตรมาส</li> <li>รายงานประจำปี/รายงานความยั่งยืน</li> <li>ข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>บริหารงานด้วยความโปร่งใส</li> <li>บริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบ</li> <li>การชำระเงินเต็มจำนวนและตรงเวลา</li> <li>ผลการดำเนินการที่ดี มีศักยภาพในการชำระหนี้</li> <li>ปฏิบัติตามเงื่อนไขการให้กู้ยืมเงิน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมครบถ้วน</li> <li>ชำระหนี้ครบถ้วน ตรงเวลา</li> <li>ให้ข้อมูลทางการเงินที่ครบถ้วน</li> <li>บริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ให้ความเชื่อมั่นและผลตอบแทนสูงสุด</li> </ul>



กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	แนวทางการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความต้องการ/ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	แนวทางการตอบสนองของบริษัท
6. หน่วยงานภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายงานผลการดำเนินงานธุรกิจและผลการปฏิบัติตามต่อหน่วยงานภาครัฐ ตามระยะเวลาที่ภาครัฐกำหนด เช่น</li> <li>1. รายงานผลการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ ทุกๆ 3 เดือน</li> <li>2. รายงานการปฏิบัติตามมาตรการ EIA ของบริษัท ทุกๆ 6 เดือน</li> <li>การติดตามนโยบาย กฎระเบียบ ข้อกำหนดของภาครัฐ อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง</li> <li>การสนับสนุนกิจกรรมและตอบสนองนโยบายภาครัฐ ตามระยะเวลาที่ภาครัฐกำหนด เช่น การจัดหาวัคซีนและฉีดให้กับพนักงานและผู้รับเหมาภายในบริษัท</li> <li>การเข้าร่วมเครือข่ายกับภาครัฐ</li> <li>จัดตั้งและมอบหมายหน่วยงานรับผิดชอบในการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานราชการอย่างเหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบและปฏิบัติตาม กฎหมายอย่างเคร่งครัด อีกทั้งยังเป็นส่วนหนึ่ง ในการแก้ปัญหาและบรรเทาผลกระทบอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตามเป้าหมายระดับสากลและระดับประเทศ</li> <li>การดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>การอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน</li> <li>การมีระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยที่ดี</li> <li>การให้ความสำคัญและมีส่วนร่วมต่อหน่วยงานภาครัฐ</li> <li>การดำเนินการลดปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</li> <li>การชำระภาษีค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้อง</li> <li>ยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การนำพาไปใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนถ่านหินในระบบการผลิตปูนซีเมนต์ เพื่อลดก๊าซเรือนกระจกตามนโยบายสิ่งแวดล้อมของภาครัฐ</li> <li>ดำเนินธุรกิจโปร่งใส</li> <li>การจัดทำรายงานความยั่งยืน</li> <li>การดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>การอยู่ร่วมกันกับชุมชนอย่างยั่งยืน</li> <li>การปฏิบัติตามกฎระเบียบและให้ความร่วมมือ สนับสนุนโครงการต่างๆ ของหน่วยงานภาครัฐ</li> <li>ประสานงานกับหน่วยงานราชการ อย่างเหมาะสม</li> <li>ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และ องค์กรที่ไม่แสวงหาผลกำไร</li> </ul>
7. ชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน และช่องทางสื่อสารต่างๆ เช่น เว็บไซต์ e-mail โทรศัพท์ จดหมาย เป็นต้น</li> <li>กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ อย่างน้อย 28 ครั้งต่อเดือน</li> <li>การจัดมวชนสัมพันธ์ อย่างน้อย 2 ครั้งต่อเดือน</li> <li>ลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม ที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท</li> <li>ไม่มีการละเมิดกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม</li> <li>สร้างรายได้และอาชีพให้กับคนในพื้นที่</li> <li>มีความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรที่ดี</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจของชุมชน 1 ครั้งต่อปี</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblower) ของบริษัท</li> <li>ติดต่อผ่านเว็บไซต์บริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาชุมชนโดยรอบ</li> <li>รักษาสิ่งแวดล้อมของชุมชน</li> <li>สร้างงาน สร้างเศรษฐกิจเข้มแข็งให้แก่ชุมชน</li> <li>การดำเนินงานของสถานประกอบกิจการให้มีความปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อมและการดำรงชีวิต</li> <li>การสนับสนุนกิจกรรมชุมชน และการมีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่อง</li> <li>ช่วยเหลือด้านการศึกษา</li> <li>ให้ความสำคัญกับเสียงสะท้อนจากชุมชน</li> <li>สื่อสารและเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานของบริษัท อย่างครบถ้วน ถูกต้อง และทันต่อ เหตุการณ์ ตลอดจนรับฟังความคิดเห็นและ ร้องเรียนจากชุมชน สังคม องค์กรที่ไม่แสวงหากำไร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การตรวจเยี่ยมชุมชน สร้างการยอมรับ</li> <li>สนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ ชุมชน</li> <li>ให้ความรู้และอบรมพนักงานทุกระดับตามความเหมาะสมเพื่อให้พนักงานตระหนักเรื่องสิ่งแวดล้อมและชุมชน</li> <li>สำรวจความต้องการและความคิดเห็นของชุมชน</li> <li>จัดหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ออกให้บริการชุมชนอย่างต่อเนื่องเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น</li> <li>จัดทำโครงการปลูกป่าทดแทนและฟื้นฟูสภาพพื้นที่โครงการหลังทำเหมือง</li> <li>ส่งเสริมขนบธรรมเนียมประเพณีชุมชน</li> <li>พัฒนาชุมชนให้มีการจ้างงาน เศรษฐกิจในชุมชนดีขึ้น</li> <li>จัดงบประมาณสนับสนุนการพัฒนาชุมชน รวมถึงการศึกษา สร้างงาน สร้างอาชีพ สร้างรายได้ให้ชุมชน</li> <li>การคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท</li> <li>การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารและผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างถูกต้อง และทันต่อเหตุการณ์</li> <li>การดำเนินงานที่โปร่งใสและตรวจสอบได้ การดำเนินงานเพื่อตอบสนอง</li> <li>สื่อสารและเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานของ บริษัท อย่างครบถ้วน ถูกต้อง และทันต่อ เหตุการณ์ ตลอดจนรับฟังความคิดเห็นและ ร้องเรียนจากชุมชน สังคม องค์กรที่ไม่แสวงหากำไร และสื่อมวลชน</li> </ul>
8. คู่แข่งทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>เก็บข้อมูลด้านต่างๆ จากทุกช่องทาง เช่น เว็บไซต์ จดหมาย โทรศัพท์ และอื่นๆ</li> <li>เข้าร่วมเป็นสมาชิกสมาคมผู้ผลิตปูนซีเมนต์ไทย (TCMA) และร่วมประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างเงื่อนไขในการแข่งขันที่เป็นธรรมร่วมกัน</li> <li>รักษาส่วนแบ่งตลาด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันเสรีและเป็นธรรม</li> <li>ไม่ใส่ร้ายป้ายสีเพื่อทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า</li> <li>ไม่กระทำการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของคู่แข่ง</li> <li>ไม่ละเมิดข้อมูลความลับของคู่แข่ง</li> <li>ประพฤติปฏิบัติตามกรอบการค้าที่ดี</li> <li>บริหารจัดการนวัตกรรม และเทคโนโลยี</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	แนวทางการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความต้องการ/ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	แนวทางการตอบสนองของบริษัท
9. สื่อมวลชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเขียนขบกิจการ และกิจกรรมเพื่อชุมชน สังคมตามโอกาส</li> <li>สนับสนุนกิจกรรมของสื่อมวลชนที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท ที่เป็นการดำเนินกิจกรรมการสื่อสารกับสื่อมวลชนผ่าน เครื่องมือสื่อสารในทุกรูปแบบ</li> <li>สนับสนุนและมีส่วนร่วมในกิจกรรมของสื่อมวลชน</li> <li>เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้านต่างๆ ที่เอื้อประโยชน์ต่อบริษัท อย่างสม่ำเสมอ</li> <li>เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของธุรกิจในด้านต่างๆ ผ่านช่องทางที่หลากหลาย อย่างสม่ำเสมอ เช่น งานแถลงผลประกอบการ บริษัท 1 ครั้ง/ไตรมาส งานแถลงข่าวของธุรกิจ ฯลฯ การเข้าร่วม Opportunity Day ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัท ที่ดำเนินธุรกิจด้วยความใส่ใจในด้าน ESG อย่างยั่งยืน</li> <li>ติดตามข้อมูลข่าวสารจากสื่อมวลชน เพื่อใช้เป็น ส่วนหนึ่งในการกำหนดแนวทางการดำเนินงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจด้วยการให้ความสำคัญกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยการเปิดเผย และเผยแพร่ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมอย่างเหมาะสม และสม่ำเสมอ</li> <li>ติดตามข้อมูลข่าวสารจากสื่อมวลชน เพื่อใช้เป็น ส่วนหนึ่งในการกำหนดแนวทางการดำเนินงาน</li> </ul>

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการจัดลำดับความสำคัญผู้มีส่วนได้เสีย (Prioritize Stakeholders) โดยวัดจาก (1) การที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม (2) การที่ผู้มีส่วนได้เสียส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม (3) ผู้มีส่วนได้เสียจะส่งผลกระทบต่อบริษัทในอนาคต และ (4) ผู้มีส่วนได้เสียมีความเสี่ยงต่อการถูกละเมิดด้านสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท ซึ่งพบว่า ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญของบริษัท 3 อันดับแรกประกอบด้วย



### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

มีมาตรฐานการดำเนินงานทั้งในระดับประเทศและสากลด้านสิ่งแวดล้อม

กลุ่มที่พีไอโพลีนดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน และเศรษฐกิจสีเขียว (Bio-Circular-Green Economy - BCG) โดยมีเป้าหมายเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งในด้านการใช้ทรัพยากร การผลิตผลิตภัณฑ์ ตลอดจนการจัดการซากของผลิตภัณฑ์ ไปสู่การผลิตแบบคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Production) โดยมีเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก มีการใช้พลังงานทดแทน เช่น น้ำขยะ และความร้อนทิ้ง มาใช้แทนเชื้อเพลิงถ่านหิน เพิ่มการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดและพลังงานหมุนเวียน รวมถึงการนำระบบไฟฟ้า EV มาใช้ในรถ Dump Truck, Concrete Mixer และเครื่องจักรกลหนักในเมืองที่เดิมใช้เครื่องยนต์สันดาปซึ่งใช้น้ำมันเป็นเชื้อเพลิง เพื่อประหยัดค่าขนส่ง นอกจากนี้บริษัทให้ความสำคัญกับการควบคุมดูแลกระบวนการผลิตและบริการที่มีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล

บริษัทเป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากลด้านคุณภาพ ISO 9001:2015 จากสถาบันนานาชาติ และได้รับการรับรองระบบบริหารตามมาตรฐานสากลทั้ง 4 ระบบ ได้แก่ มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001:2018) มาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน (ISO 50001:2011) และมาตรฐานอุตสาหกรรมของประเทศไทย สหรัฐอเมริกา (ASTM) และสหพันธรัฐยุโรป (EU) และมีมาตรฐานห้องปฏิบัติการโรงงานปูนซีเมนต์ ที่ผ่านการรับรองจากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม ISO/IEC 17025:2017 และ มอก.17025:2561

โรงงานผลิตปูนสำเร็จรูปของบริษัทมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายประมาณ 43 ชนิด โดยโรงงานได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001:2018) และยังได้รับการรับรองมาตรฐานระบบจัดการพลังงานตามมาตรฐานสากล (Energy Management System) ISO 50001:2011 จากสถาบันนานาชาติ AJA Registrars

โรงงานไฟเบอร์ซีเมนต์ของบริษัท ถือเป็นผู้ผลิตรายแรกของประเทศไทยที่ใช้เทคโนโลยี Digital Printing ในการพิมพ์ภาพต่างๆ ลงบนผลิตภัณฑ์ ดีไซน์ด้วยลวดลายธรรมชาติ และสามารถพิมพ์ลายตามความต้องการของลูกค้า ผ่านการทดสอบ

EN12467:2002 + A1:2006 ได้รับเครื่องหมาย CE โดยได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) และมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) จากสถาบัน British Standards Institution (BSI) และได้มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 1427-2561

บริษัทเป็นผู้นำและผู้ผลิตเพียงรายเดียวในประเทศที่สามารถพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตเม็ดพลาสติก EVA (Ethylene Vinyl Acetate) สำหรับทุกประเภทการใช้งาน โดยโรงงานเม็ดพลาสติก Specialty Polymer ได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมครบทั้ง 3 ระบบ ได้แก่ มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001:2018) และมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) รวมทั้งได้รับเกียรติบัตรรับรองจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เป็นโรงงานอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามผลและทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้บริษัท ในประเทศไทย จำกัด ในฐานะบริษัทย่อยยังเป็นผู้ผลิตแอมโมเนียมไนเตรทรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ผลิตภัณฑ์ได้รับมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) และมาตรฐานสากลระบบบริหารคุณภาพ ได้แก่ ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, ISO 5001:2018, ISO/IEC 17025-2017 และ HALAL

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

##### (1) การจัดการด้านพลังงาน

บริษัทมีนโยบายให้ความสำคัญตั้งแต่การออกแบบผลิตภัณฑ์ การจัดหาทรัพยากรในการผลิต การออกแบบและควบคุมกระบวนการผลิตและเครื่องจักรในการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูง เพื่อลดการใช้พลังงาน รวมถึงการสูญเสียพลังงานทั้งโดยเปล่าประโยชน์ ตลอดจนส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน (Renewable Energy) อาทิ เชื้อเพลิงจากขยะ น้ำมันจากยางรถยนต์ เป็นต้น

บริษัทมีนโยบายนำมาตรฐาน ISO 50001 ระบบการจัดการพลังงานตามมาตรฐานสากลมาเป็นแนวทางในการบริหารจัดการ มีการแต่งตั้งผู้รับผิดชอบพลังงานด้านไฟฟ้าและความร้อน ทั้งระดับอาวุโส และระดับปฏิบัติการ มีการใช้ Focus Improvement Pillar เพื่อช่วยกันค้นหาจุดที่ก่อให้เกิดความสูญเสียพลังงานเพื่อทำงานร่วมกัน ซึ่งถือเป็นเสาหลักที่มุ่งเน้นการลด “ความสูญเสีย” นอกจากนี้มีการวิจัยและพัฒนาสีเขียว มีการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ใช้พลังงานลดลง มีการใช้วัตถุดิบทุกส่วนแบบ Reuse & Recycle



โดยบริษัทมีการกำหนดเป้าหมายในการใช้พลังงานทุกชนิด  
ต่อต้านการผลิตปูนเม็ดและปูนซีเมนต์ ต่อต้านการผลิตโพลิเมอร์  
ชนิดพิเศษ และต่อต้านการผลิตไฟเบอร์ซีเมนต์

ผลการตรวจวัด ในปี 2566 ปริมาณพลังงานต่อหน่วย  
ผลิตโพลิเมอร์ชนิดพิเศษลดลง เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ส่วน  
ปูนซีเมนต์มีปริมาณพลังงานต่อหน่วยการผลิตเพิ่มขึ้นเนื่องจาก  
ใช้เชื้อเพลิงขยะทดแทนถ่านหินบางส่วน เพื่อลดการปล่อยก๊าซ  
เรือนกระจก แต่เชื้อเพลิงขยะมีคุณภาพต่ำกว่าถ่านหิน จึงทำให้  
พลังงานรวมเพิ่มขึ้น

สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ รายงานความ  
ยั่งยืน หัวข้อ การจัดการด้านพลังงาน บน website ของบริษัทที่  
<https://tpipolene.co.th/th/investment/sustainability> หรือ Scan  
QR Code



## (2) การจัดการน้ำใช้และน้ำทิ้ง

บริษัทบริหารจัดการทรัพยากรน้ำทั้งในกระบวนการทาง  
ธุรกิจ การกำกับดูแลน้ำใช้และน้ำทิ้ง เพื่อลดผล กระทบที่เกิดจาก  
การใช้ทรัพยากรน้ำจากกิจกรรมต่างๆ ให้สอดคล้องตามกลยุทธ์  
BCG เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

บริษัทมีเป้าหมายลดการใช้ทรัพยากรน้ำ โดยการนำน้ำผิ  
วดินและน้ำใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ ควบคุมการนำน้ำจากแม่น้ำมา  
ใช้ไม่เกิน 12,000,000 ลูกบาศก์เมตร/ปี รวมถึงควบคุมคุณภาพ  
น้ำทิ้ง ให้มีค่าตามมาตรฐานของกรมโรงงานอุตสาหกรรม

ในปี 2566 มีการนำน้ำจากแม่น้ำป่าสักเข้ามาใช้ จำนวน  
5,490,098 ลูกบาศก์เมตร และมีปริมาณน้ำที่นำกลับมาใช้ใหม่  
ทั้งหมดจำนวน 1,362,200 ลูกบาศก์เมตร คิดเป็นสัดส่วนเพิ่ม  
ขึ้นร้อยละ 40.81 เมื่อเทียบกับปี 2565

สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ รายงานความ  
ยั่งยืน หัวข้อ การจัดการน้ำใช้และน้ำทิ้ง website ของบริษัท  
<https://tpipolene.co.th/th/investment/sustainability> หรือ Scan  
QR Code



## (3) การจัดการขยะและของเสีย

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการขยะและของเสียใน  
กระบวนการผลิต โดยกลุ่มที่พีไอโพลีนมีเป้าหมายในการใช้  
ประโยชน์จากกากอุตสาหกรรมให้ได้มากกว่า 95% ของปริมาณ  
กากอุตสาหกรรมที่เกิดขึ้นในแต่ละปี ทั้งนี้บริษัทปฏิบัติตาม  
นโยบายขยะฝังกลบเป็นศูนย์ (Zero Waste to Landfill) ด้วยการ  
กำจัดกากหรือของเสียโดยไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม โดยใช้วิธีการ  
เผาพร้อมกับเชื้อเพลิงหลักในเตาเผาปูนซีเมนต์ที่อุณหภูมิสูงกว่า  
1,800 องศาเซลเซียส ในระบบปิด นับเป็นเทคโนโลยีที่ทันสมัย  
ไม่กระทบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม  
นอกจากนี้บริษัทใช้กลยุทธ์ BCG เพื่อใช้ทรัพยากรวัตถุดิบอย่าง  
คุ้มค่า มีการนำเศษวัสดุเหลือใช้จากโรงงานหนึ่ง ไปเป็นวัตถุดิบ  
ในอีกโรงงานหนึ่งในกลุ่มบริษัท โดยปฏิบัติตามประกาศกระทรวง  
อุตสาหกรรม



ในปี 2566 ปริมาณรวมของกากอุตสาหกรรม ที่นำมาใช้ประโยชน์ 6,087.14 ตัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.43 ของปริมาณกากอุตสาหกรรมรวม ซึ่งสูงกว่าเป้าที่ตั้งไว้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ รายงานความยั่งยืน หัวข้อ การจัดการขยะและของเสีย บน website ของบริษัท ที่ <https://tpipolene.co.th/th/investment/sustainability> หรือ Scan QR Code



#### (4) การจัดการสภาพภูมิอากาศ

บริษัทให้ความสำคัญกับการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกอันเป็นสาเหตุสำคัญของการเกิดภาวะโลกร้อน โดยบริษัท มีนโยบายและวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ให้ความสำคัญกับการใช้พลังงานและเชื้อเพลิงหมุนเวียนทดแทนเชื้อเพลิงฟอสซิล การใช้พลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และพลังงานสะอาด ได้แก่ พลังงานลมและแสงอาทิตย์ ใช้ยานพาหนะและเครื่องจักรกลหนักที่ใช้พลังงานจากไฟฟ้า (EV Dump Truck) แทนการใช้เครื่องยนต์ที่ใช้พลังงานจากฟอสซิล (น้ำมันดีเซล) รวมถึงการใช้ระบบสายพานลำเลียงวัตถุดิบจากเหมืองเข้ามายังโรงงาน เป็นการลดต้นทุนค่าขนส่ง ลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก และลดฝุ่น PM 2.5 ไปพร้อมๆ กัน

ทั้งนี้ บริษัทตั้งเป้าหมายขยะมาแปรรูปใช้แทนเชื้อเพลิงถ่านหินให้ได้ถึง 25% ของปริมาณความร้อนที่ต้องการ โดยในปี 2566 โรงปูนซีเมนต์สามารถใช้เชื้อเพลิงขยะแทนถ่านหินได้ 14% หรือจำนวน 361,827 ตันถ่านหิน ซึ่งยังต่ำกว่าเป้าที่กำหนดไว้ที่ 25% เนื่องจากโรงปูนซีเมนต์ได้ทยอยติดตั้งเครื่องจักร เพื่อให้สามารถนำเชื้อเพลิงขยะมาใช้แทนถ่านหินใน 4 สายการผลิตปูนซีเมนต์ โดยสายการผลิตสุดท้ายเพิ่งติดตั้งเครื่องจักรแล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2566 ที่ผ่านมา จึงทำให้อัตราเฉลี่ยการใช้เชื้อเพลิงขยะแทนถ่านหินในปี 2566 ยังไม่ถึงเป้าที่กำหนดไว้ที่ 25%

ทั้งนี้ กลุ่มทีพีโอโพลีนกำหนดให้การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ เป็นประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญขององค์กร และได้ประกาศเป้าหมายในการบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2586 โดยวาง Road map ผ่านกิจกรรมต่างๆ ภายในเครือ รายละเอียดแสดงในแบบ 56-1 One Report ปี 2566 หน้า 12 - 15 หัวข้อกลุ่มทีพีโอโพลีนกำหนดเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2586

#### TIPL's (Cement) GHG Reduction Strategies

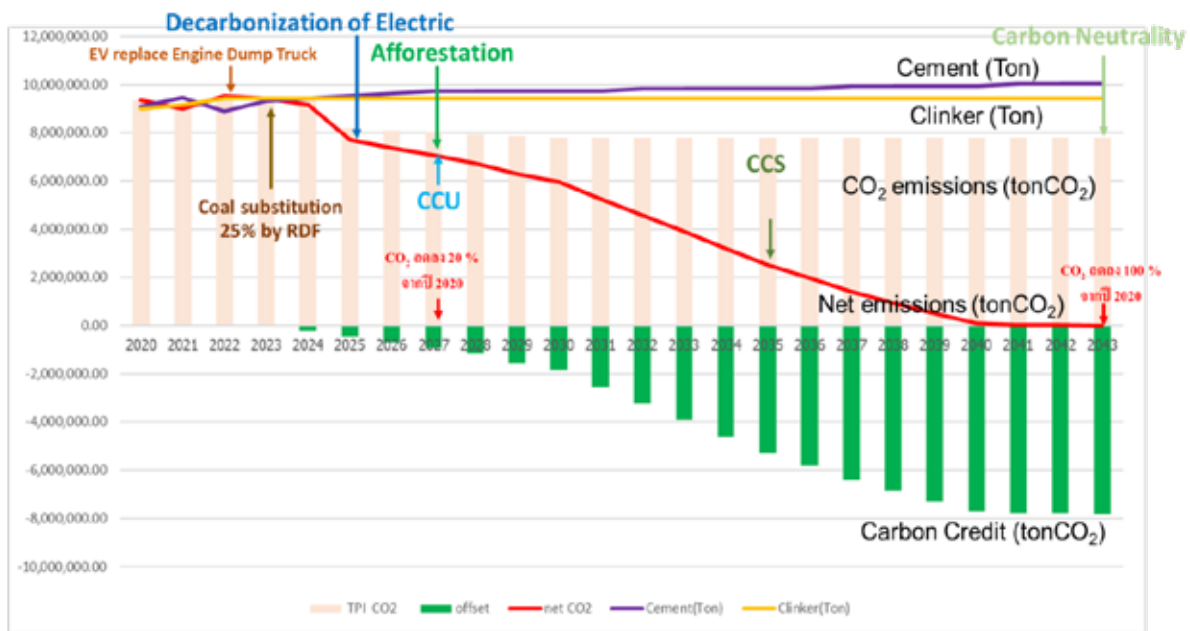
- EV Dump Truck replace Engine Dump Truck
- Coal substitution 15% by MSW

- EV Heavy Equipment replace Engine Heavy Equipment
- Use Electrical from Solar Farm / Wind Turbine

- CCS in cement industry



## TPIPL's (Cement) 2043 Carbon Neutrality Pathway



สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ รายงานความยั่งยืน หัวข้อ การจัดการมลอากาศ บน website ของบริษัทที่ <https://tpipolene.co.th/th/investment/sustainability> หรือ Scan QR Code



### (5) ความหลากหลายทางชีวภาพ

บริษัท ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างยั่งยืน และตระหนักดีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ การจัดการด้านความหลากหลายทางชีวภาพ จึงเป็นประเด็นที่บริษัท ให้ความสำคัญทั้งด้านระบบนิเวศอันเป็นแหล่งที่อยู่อาศัยของสิ่งมีชีวิตนานาชนิด นานาพันธุ์ และการบูรณาการคุณค่าทั้งการดำรงรักษาความหลากหลายทางชีวภาพอย่างสมบูรณ์และมีประสิทธิภาพ

บริษัทมีเป้าหมายในการบูรณาการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ ผ่านการบังคับตามนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม(QSHE) ของบริษัท โดยจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ ในพื้นที่ที่อ่อนไหว ให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐาน เพื่อหลีกเลี่ยงและลดการสูญเสียต่อความหลากหลายทางชีวภาพ รวมถึงสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ รวมถึงสื่อสารกิจกรรมที่เกี่ยวข้องไปยังท้องถิ่น พนักงาน และสาธารณชน

บริษัทได้จัดงบประมาณสนับสนุนด้านความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อสนับสนุนกิจกรรมการปลูกต้นไม้ เพิ่มพื้นที่ป่าไม้ให้กับชุมชน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้ในการปลูกป่าไม้ทดแทน ซึ่งได้นำเงินเข้าบัญชีบสนับสนุนปีละ 300,000 บาท ตั้งแต่ปี 2562 จนถึงสิ้นปี 2566 งบประมาณมียอดเงินสะสมรวม 786,000 บาท สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ บน website ของบริษัทที่ <https://www.tpipolene.co.th/th/investment/biodiversity-th> หรือ Scan QR Code



### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

กลุ่มทีพีโอโพลีน ตระหนักดีถึงกิจกรรมและการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ ว่ามีความอ่อนไหว จึงให้ความสำคัญในนโยบายและแนวปฏิบัติของกลุ่มทีพีโอโพลีนให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการจัดการด้านสังคม ซึ่งรวมถึงการเคารพและคุ้มครองสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ ซึ่งรวมถึงพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และชุมชนสังคม โดยบูรณาการความรับผิดชอบต่อสังคมในทุกกระบวนการทำงาน เพื่อเชื่อมโยงห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจของกลุ่มทีพีโอโพลีน

#### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

##### การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล

1. การจ้างงาน บริษัทได้มีการวางแผนกำลังคน มีกระบวนการสรรหาพนักงาน และการดึงดูดพนักงานกลุ่มเป้าหมาย ที่มีศักยภาพสูงทั้งจากบุคลากรภายในและภายนอก ที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กร เพื่อเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนบริษัท มีการวางแผนอัตราากำลังคนที่เพียงพอในการปฏิบัติงาน ให้อัตราการเข้าออกของพนักงานอยู่ในระดับที่เหมาะสม จัดสวัสดิการที่สอดคล้องกับค่าครองชีพในปัจจุบัน ทำการสรรหาพนักงานเชิงรุก มีการใช้เทคโนโลยีเพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย สนับสนุนการจ้างงานอย่างเท่าเทียม เพื่อสร้างความยั่งยืนให้แก่สังคม มีการกำหนดอัตราจ้างบุคลากรในพื้นที่ เปิดโอกาสการจ้างงานคนพิการ นอกจากนี้จัดให้มีแบบทดสอบประเมินศักยภาพในตำแหน่งที่สำคัญ เพื่อคัดสรรพนักงานที่มีศักยภาพ มีการปฏิบัติตามมาตรฐานแรงงานไทยและกฎหมายแรงงาน ให้ความสำคัญกับการคุ้มครองสิทธิมนุษยชน มีการกำหนดนโยบายจรรยาบรรณ ทีพีโอโพลีน ซึ่งครอบคลุมการปฏิบัติต่อกันโดยเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน พร้อมทั้งจัดให้มีระบบการตรวจสอบติดตาม ประเมินผล และทบทวน เพื่อให้พนักงานทุกคนยึดถือและปฏิบัติตาม ไม่สนับสนุนการใช้แรงงานเด็กที่อายุต่ำกว่า 18 ปี และแรงงานไม่เป็นทางการที่ไม่ได้รับความคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย โดยระบียบดังกล่าวครอบคลุมในส่วนของบริษัทและบริษัทในเครือ บริษัทผู้รับเหมา และบริษัทผู้รับเหมาช่วง ตลอดจนไม่ใช้หรือไม่เคยสนับสนุนให้ใช้แรงงานเด็กทำงานที่เป็นอันตรายต่อสุขอนามัยหรืออยู่ในสภาวะแวดล้อมที่เป็นอันตรายต่อสุขอนามัยและความปลอดภัย หรือเป็นงานที่ต้องห้ามตามกฎหมาย ทั้งนี้ผู้บริหารระดับสูงได้ลงพื้นที่เยี่ยมเยียนผู้บริหารและพนักงานทุกเดือน

2. การบริหารแรงงานและแรงงานสัมพันธ์ บริษัทมุ่งเน้นปฏิบัติต่อพนักงานโดยเท่าเทียมกัน และให้เป็นธรรมต่อพนักงานทุกคน ในเรื่องค่าตอบแทน การฝึกอบรม ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย และการเจริญเติบโตในการทำงาน การให้พนักงานแสดงความคิดเห็นและร่วมกิจกรรม ได้จัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร โดยมีเป้าหมายพัฒนาให้ระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับสูงสุด จัดให้มีมาตรการในการรับเรื่องร้องเรียน ตลอดจนการดำเนินการตรวจสอบ การแก้ไขปรับปรุงดำเนินการ ติดตามผลการดำเนินการแก้ไข กำหนดแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสม มีการจัดตั้งคณะกรรมการที่มีความเป็นอิสระและเป็นธรรมในการสอบสวน มีกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับพนักงานตามเทศกาลเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานเพิ่มขึ้น มีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ ที่มาจากตัวแทนนายจ้างและลูกจ้าง (จากการเลือกตั้งของพนักงาน) ตามที่กฎหมายกำหนด ดำเนินการจัดเตรียมและเพิ่มศักยภาพพนักงาน ให้สามารถทดแทนพนักงานระดับหัวหน้างานขึ้นไปที่พ้นสภาพได้ทันที

จากการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานบริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) ปี 2566 มีผู้เข้าร่วมตอบแบบสำรวจทั้งหมด 5,324 คน จากจำนวนพนักงานทั้งหมด 7,207 คน คิดเป็นร้อยละ 73.87 ของพนักงานทั้งหมด โดยมีคะแนนเฉลี่ย 84.17



เป้าหมายการสำรวจ

เพื่อแก้ไข ปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานให้เพิ่มขึ้น และให้มีการพัฒนากระบวนการดูแลพนักงานอย่างยั่งยืน โดยตั้งเป้าหมายให้พนักงานมีความพึงพอใจและความผูกพันที่ระดับมากที่สุด โดยมีคะแนนเฉลี่ยตั้งแต่ 3.75 ขึ้นไป หรือตั้งแต่ ร้อยละ 75 ขึ้นไป

อันดับ	ประเด็นความคิดเห็น	ผลสำรวจ		
		คะแนนเฉลี่ย	ร้อยละ	ระดับความพึงพอใจ/ความผูกพัน
ประเด็นที่เกี่ยวกับความพึงพอใจในการทำงาน				
1	ด้านการบริหารจัดการ	4.12	82.38	มาก
2	ด้านผู้บังคับบัญชา	4.02	80.43	มาก
3	ด้านกระบวนการหรือขั้นตอนในการทำงาน	4.27	85.36	มากที่สุด
4	ด้านสภาพแวดล้อมการทำงาน	3.93	78.95	มาก
5	ด้านการพัฒนาบุคลากร	4.05	81.10	มาก
6	ด้านสวัสดิการและค่าตอบแทน	4.11	82.19	มาก
ผลสำรวจเฉลี่ยความพึงพอใจในการทำงาน		4.08	81.65	มาก
ประเด็นที่เกี่ยวกับความผูกพันของพนักงาน				
1	ด้านการปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท	4.51	90.19	มากที่สุด
2	ด้านความภาคภูมิใจและจงรักภักดีต่อบริษัท	4.63	92.65	มากที่สุด
คะแนนเฉลี่ยเกี่ยวกับความผูกพันของพนักงาน		4.57	91.42	มากที่สุด
คะแนนเฉลี่ยรวม		4.21	84.17	มาก

โครงการพัฒนาความพึงพอใจของพนักงาน

จากสรุปผลการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน ประเด็นความคิดเห็นด้าน “สภาพแวดล้อมการทำงาน” อยู่ในระดับความพึงพอใจมาก มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 78.95 แต่ยังไม่ถือว่าได้คะแนนน้อยที่สุดจากทุกประเด็นความคิดเห็น ดังนั้น บริษัทจึงจะจัดให้มีโครงการปรับปรุงและพัฒนาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ดียิ่งขึ้น ได้แก่ การเพิ่มต้นไม้ยืนต้นสำหรับพนักงาน, เพิ่มพืชมงคลในพื้นที่ทำงาน, บำรุงรักษาบริเวณรอบพื้นที่ทำงานไม่ให้มีสิ่งกีดขวางอุบัติเหตุ, ทำจัดฝุ่นในบริเวณที่ทำงาน, ดูแลเรื่องการรักษาความสะอาดของห้องน้ำและเพิ่มจำนวนห้องสุขาให้เพียงพอ และปรับปรุงพื้นที่จอดรถของพนักงานให้มีคุณภาพและเพียงพอกับจำนวนพนักงาน เป็นต้น

3. การอบรม และให้ความรู้ (Training and Education)

บริษัทมุ่งสร้างทักษะให้แก่พนักงาน ซึ่งเป็นกลยุทธ์สำคัญในการพัฒนาคุณภาพองค์กร โดยมุ่งให้บุคลากรมีความรู้ มีประสบการณ์ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทจะจัดทำผลสำรวจความจำเป็นการฝึกอบรมประจำปี และแผนงานการฝึกอบรมประจำปี รวมถึงการสำรวจความพึงพอใจในการประเมินผลการจัดฝึกอบรม เพื่อกำหนดแนวทางการฝึกอบรม โดยมุ่งเน้นพัฒนากลุ่มบริษัทให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม

ทั้งนี้ ในปี 2566 กลุ่มที่พีไอโพลีน สามารถรักษ้อัตรากำลังพนักงาน (Manpower) โดยให้อัตราการเข้าออกของพนักงาน (Turnover rate) อยู่ในระดับที่เหมาะสมไม่เกิน 3.5% มีอัตราจ้างบุคลากรในพื้นที่โรงงานในแต่ละปีมากกว่า 50% และจากการสำรวจ พบว่า ความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานในการทำงานอยู่ที่ 84.17 % สะท้อนให้เห็นความพึงพอใจของพนักงานในการทำงาน และความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรอยู่ในระดับสูง นอกจากนี้จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมทุกหลักสูตรเฉลี่ย 22.49 ชั่วโมง/คน/ปี โดยมีความพึงพอใจของการประเมินผลการฝึกอบรมเท่ากับร้อยละ 90

สำหรับการให้ความเคารพและคุ้มครองสิทธิมนุษยชน ในส่วนของพนักงานตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังผลักดันให้คู่ค้าต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดในจรรยาบรรณคู่ค้าด้านการจัดซื้อจัดหา ว่าจ้าง (Supplier Code of Conduct) ว่าด้วยแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ผ่านการลงนามรับทราบข้อตกลงดังกล่าว เพื่อสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทมีการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นรูปธรรม โดยในปี 2566 คู่ค้าได้ลงนามรับทราบจรรยาบรรณคู่ค้าร้อยละ 96 ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการให้คู่ค้าทางธุรกิจลงนามรับทราบจรรยาบรรณคู่ค้าให้ครบถ้วนต่อไป



บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาให้พนักงานได้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะประสบการณ์ รวมทั้งความชำนาญจากการปฏิบัติงานจริง (On the job Training) การพัฒนาศักยภาพของพนักงานในทุกตำแหน่งหน้าที่ ไม่เพียงสนับสนุนการดำเนินกลยุทธ์ขององค์กรให้ก้าวไปสู่เป้าหมาย และรองรับการขยายตัวของธุรกิจและโครงการในอนาคต รวมทั้งเพื่อช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กร บริษัทจึงกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาและพนักงานต้องติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานร่วมกันตามรอบระยะเวลาของการติดตามผลการปฏิบัติงานตลอดทั้งปี และทบทวนแผนการพัฒนาทักษะความสามารถ และสมรรถนะที่จำเป็นต่อการทำงานผ่านการสำรวจความจำเป็นในการฝึกอบรมประจำทุกปี

ในปี 2566 บริษัท ยังคงมุ่งเน้น พัฒนาความรู้ให้กับพนักงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยการ Upskill และ Reskill เพื่อส่งเสริมพนักงานทั้งชายและหญิงทุกระดับให้มีความพร้อมทั้งด้านทักษะ ความรู้ และความสามารถไปสร้างประโยชน์แก่ตนเองและสังคมได้ โดยการกำหนดแผนการพัฒนาบุคลากรบนศักยภาพของพนักงาน และกำหนดคุณลักษณะของตำแหน่งงานที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางขององค์กร และจากการคลี่คลายของสถานการณ์โควิดในปัจจุบัน จึงได้มีการจัดอบรมในรูปแบบ Class Room เพิ่มขึ้น และได้เพิ่มในส่วนของการจัดอบรมในรูปแบบ Online ขึ้นอีกช่องทาง เพื่อให้เข้าถึงพนักงานในพื้นที่อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งยังมีความสะดวกและปลอดภัย ลดความเสี่ยงและลดค่าใช้จ่ายด้วย โดยได้ตั้งเป้าหมายจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมทุกหลักสูตรเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 20 ชั่วโมง / คน / ปี

### ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

กลุ่มที่พีไอโพลีนให้ความสำคัญกับระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ มีความมุ่งมั่นปรับปรุงและป้องกันอันตรายที่มีอยู่ทั้งหมด ซึ่งรวมถึงการบาดเจ็บและเจ็บป่วย อันเนื่องมาจากการทำงาน ให้แก่พนักงาน คู่ค้า ผู้รับเหมา และผู้มีส่วนได้เสียที่มีความเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานในพื้นที่ในบริษัท และพื้นที่ปฏิบัติงานทุกแห่ง เพื่อป้องกันและลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นกับชีวิต ทรัพย์สิน รวมถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับชุมชนโดยรอบ

บริษัทมีเป้าหมาย เป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุและการบาดเจ็บ (Zero Accident) เป็นศูนย์ จำนวนผู้บาดเจ็บถึงขั้นเสียชีวิตจากการทำงานเป็นศูนย์ อัตราของการบาดเจ็บที่เกี่ยวข้องกับงานที่มีผลกระทบสูงเป็นศูนย์ อัตราการเจ็บป่วยจากโรคจากการทำงานเป็นศูนย์

ในปี 2566 อัตราการเสียชีวิตในที่ทำงานเท่ากับศูนย์ อัตราการบาดเจ็บที่เกี่ยวข้องกับงานที่มีผลกระทบสูงเท่ากับศูนย์ อัตราการเจ็บป่วยเนื่องจากโรคที่เกิดจากการทำงานเท่ากับศูนย์

### งานด้านชุมชนและสังคม (Corporate Social Responsibility)

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กรแบ่งออกเป็น 2 ด้านหลักๆ คือ ด้านชุมชนสัมพันธ์ (Community Relations ) และด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในระดับองค์กร (Corporate CSR) โดยในปี 2566 ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทที่พีไอโพลีนได้สนับสนุนงบประมาณ ผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์รักษาสุขภาพในเครือที่พีไอ โพลีน เป็นจำนวนเงิน 71.26 ล้านบาท ให้แก่ชุมชนและสังคมทุกด้าน โดยได้ดำเนินงานทั้งสองด้านควบคู่กันไปซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

#### ด้านชุมชนสัมพันธ์ (Community Relations)

กลุ่มที่พีไอโพลีนมีโรงงานผลิตตั้งอยู่ในพื้นที่ชุมชนต่าง ๆ บริษัทจึงมีนโยบายเชิงรุกให้ทุกหน่วยผลิตให้การช่วยเหลือสนับสนุนด้านสุขอนามัยและลดผลกระทบจากการแพร่ระบาด โดยไม่ต้องรอให้ชุมชนร้องขอ โดยได้ให้การสนับสนุนชุมชนรอบข้างและสังคมที่สำคัญ ดังนี้

(1) เสริมสร้างชุมชนให้มีสุขภาพดี ออกบริการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ในโครงการ สุขภาพดีกับที่พีไอ เพื่อเฝ้าระวังโรคภัยไข้เจ็บ, บริการตรวจสุขภาพ ให้ความรู้ด้านสุขภาพ ประโยชน์ของการตรวจปอด ณ ชุมชนที่อยู่รอบข้างในเขต อ.แก่งคอย, อ.มวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี

(2) เพื่อส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของคนไทยทางบริษัทได้ร่วมกับภาคบริการโลหิตแห่งชาติที่ 2 (จังหวัดลพบุรี) และเหล่ากาชาด จังหวัดสระบุรี จัดกิจกรรมการบริจาคโลหิต โดยผู้บริหาร พนักงานในเครือที่พีไอ โพลีนและผู้รับเหมา ร่วมบริจาคโลหิตจำนวนกว่า 83,700 ซีซี เพื่อนำไปช่วยเหลือผู้ป่วยในพื้นที่จังหวัดสระบุรีและจังหวัดใกล้เคียง

(3) โครงการเกษตรปลอดสารเคมี เพื่ออาหารกลางวันประจำปี 2566 ของโรงเรียนบ้านซับบอน จังหวัดสระบุรี เพื่อให้มีแหล่งเรียนรู้ด้านการปลูกพืชผักแบบเกษตรปลอดสารเคมีในโรงเรียนของชุมชน นอกจากนี้นักเรียนในโรงเรียนได้รับการบริโภคพร้อมส่งเสริมโภชนาการที่ดี รวมถึงเพื่อเสริมสร้างรายได้ให้กับนักเรียนโรงเรียนบ้านซับบอน

(4) โครงการปลูกต้นไม้ ลดภาวะโลกร้อนประจำปี 2566 โดยคณะกรรมการ, ผู้บริหาร และพนักงาน บริษัท ที่พีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน), บริษัท ที่พีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน), บริษัทในเครือฯ ร่วมกับมูลนิธิสิ่งแวดล้อมเพื่อชีวิต จัดโครงการ

ปลูกต้นไม้เพิ่มพื้นที่สีเขียวประจำปี 2566 จำนวน 2,000 ต้น ณ โรงงานปูนซีเมนต์ ทีพีไอ จังหวัดสระบุรี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มพื้นที่ สีเขียวในบริเวณโรงงาน ซึ่งนอกจากจะช่วยให้ระบบนิเวศน์โดยรอบโรงงานดีขึ้นแล้ว ยังส่งผลถึงการดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ที่สะสมอยู่ในชั้นบรรยากาศที่เพิ่มขึ้นทุกวันอีกด้วย นอกจากนี้ยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์ และทัศนคติที่ดี ด้านการรักษาสิ่งแวดล้อม และให้ทุกคนหันมาให้ความสนใจและร่วมแรงร่วมใจกันปลูกต้นไม้ เพื่อลดปัญหาโลกร้อนกันอย่างจริงจังมากขึ้น

## ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในระดับองค์กร (Corporate CSR)

### การมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชน (Community involvement and development)

โดยในปี 2566 กลุ่มบริษัททีพีไอ โพลีน รวมพลังสนับสนุนการช่วยเหลือสังคมและชุมชนอย่างต่อเนื่อง สรุปได้ ดังนี้

#### กิจกรรมการช่วยเหลือสังคมและชุมชน

โครงการทุนการศึกษา โดยกลุ่มทีพีไอโพลีน ได้ดำเนินโครงการโอกาสทางการศึกษาให้กับเยาวชน ที่เรียนดี ประพฤติดี แต่ขาดทุนทรัพย์ เพื่อแบ่งเบาภาระของผู้ปกครอง โดยมอบทุนการศึกษาต่อเนื่องตั้งแต่ระดับอนุบาลจนถึงระดับปริญญาตรี เริ่มตั้งแต่ปี 2554โดยมอบทุนให้แก่เด็กนักเรียนในชุมชนเขตพื้นที่ที่ติดกับโรงงานจังหวัดสระบุรี (กลุ่มบ้าน 9 หลัง ชุมชนเกษตรสัมพันธ์ หมู่ที่ 10 ต.ทับกวาง จังหวัดสระบุรี) และเมื่อเรียนจบก็รับเข้ามาทำงานในบริษัท เป็นการสร้างความผูกพันที่แน่นแฟ้นกับชุมชนในพื้นที่เสมือนหนึ่งเป็นครอบครัวเดียวกัน นอกจากนี้ยังมีการมอบทุนการศึกษาปีละ 295,000 บาท จำนวน 6 โรงเรียน ตั้งแต่ระดับอนุบาลถึงมัธยมศึกษาตอนต้น ต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 30 แล้ว

บริจาคผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ทีพีไอ, คอนกรีตแห้งทีพีไอ จำนวน 809 ตัน, สีนานา ซูเปอร์ อาร์เมอร์ทีพีไอ, กระเบื้องทีพีไอ, บล็อกมวลเบา, ผลิตภัณฑ์ทดแทนไม้และบอร์ดทีพีไอ ฯลฯ ในการปรับปรุง ซ่อมแซม อาคารเรียน หลังคา ทาสีอาคาร พื้นถนนทางเดินเข้าโรงเรียน, พื้นสนามเด็กเล่น จำนวน 25 โรงเรียน ทั่วประเทศ อาทิเช่น โครงการ “ทิสโก้ร่วมใจ” ก่อสร้างอาคารเรียน 2 ชั้น 8 ห้องเรียน เพื่อทดแทนอาคารไม้หลังเดิมของโรงเรียนวัดโนนสะอาด อ.ฉิมบารมี จังหวัดพิจิตร, ปรับปรุงสีทีพีไอ ทาผนังอาคารเรียน โรงเรียนสวนกุหลาบวิทยาลัย จังหวัดสระบุรี และโครงการ บ้านน้ำใจ “คืนความสุขสู่ลูก สพลู” หลังที่ 18 อ.หนองแค จังหวัดสระบุรี, สร้างลานคอนกรีต เพื่อเป็นสนามกีฬาอเนกประสงค์ ของโรงเรียนบ้านภูดินพัฒนา,โรงเรียนบ้านเสือขาว, โรงเรียนบ้านหนองบัวทอง, โรงเรียนบ้านจานบัว และโรงเรียนบ้านเดื่อ จังหวัดศรีสะเกษ ฯลฯ

สนับสนุนงบประมาณให้กับหน่วยงานต่างๆ อาทิเช่น บริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน), บริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ผู้บริหาร พนักงานและญาติมิตร ร่วมบริจาคเงินจำนวน 21,285,062 บาท สมทบกองทุนวันมหิดล ประจำปี 2566 เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยด้อยโอกาส โรงพยาบาลศิริราช, สนับสนุนรถตู้พยาบาลพร้อมครุภัณฑ์ทางการแพทย์ให้ผู้สูงอายุที่เจ็บป่วยจำนวน 1 คัน ให้กับมูลนิธิคณะนิกายคาทอลิกแห่งประเทศไทย เป็นเงินจำนวน 2,100,000 บาท, สนับสนุน โครงการกายอุปกรณ์บริจาคแขนเทียมและขาเทียม จำนวน 20 ชุด ให้กับสมาคมส่งเสริมคุณภาพชีวิตคนพิการและผู้ด้อยโอกาส เป็นเงินจำนวน 1,200,000 บาท และมอบให้คนพิการทางการเคลื่อนไหว จังหวัดอุทัยธานี เป็นเงิน 240,000 บาท , สนับสนุนโครงการเครื่องตรวจอวัยวะในด้วยคลื่นเสียงความถี่สูง ชนิดหัวถือ 2 หัวตรวจจำนวน 1 ชุด ให้กับโรงพยาบาลอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง เป็นเงินจำนวน 450,000 บาท, มอบเสื้อกันหนาวบริจาคจำนวน 300 ตัว ผ่านสถานเอกอัครราชทูตตุรกี ประจำประเทศไทย เพื่อนำไปช่วยเหลือผู้ประสบภัยที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์แผ่นดินไหวในประเทศตุรกี ฯลฯ

- บริจาคผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ทีพีไอ จำนวน 91.75 ตัน , คอนกรีตแห้งทีพีไอ จำนวน 592 คิว, ผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์, สีนานาซูเปอร์อาร์เมอร์ทีพีไอ และผลิตภัณฑ์อื่นๆ เพื่อร่วมซ่อมแซม ปรับปรุงอาคาร ให้กับ หน่วยงานราชการต่างๆ รวมถึงประชาชนที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ อาทิเช่น สร้างอาคารใหม่เพื่อเป็นสถานที่พักค้างสำหรับผู้พิการทางสติปัญญา ของศูนย์สงเคราะห์บุคคลปัญญาอ่อนภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จังหวัดอุดรธานี, โครงการสร้างถนนเพื่อคนบนดอย ให้กับวัดบ้านป่าพญา ดอย อ.ดอยเต่า จังหวัดเชียงใหม่ ผ่านมูลนิธิอึ้งบุญ, ร่วมโครงการซ่อมสร้างบ้านผู้ยากไร้ในพื้นที่ ประจำปี พ.ศ.2566 ของที่ว่าการอำเภอเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสระบุรี, ปรับปรุงอาคารเก่าบริเวณสวนด้านหน้าเรือนจำกลางคลองเปรม (อาคารฝึกวิชาชีพผู้ต้องขังด้านการประกอบการ) , ปรับปรุงศูนย์ฝึกอบรมการบำรุงรักษาดันไม้บริเวณสวนป่าไม้สัก อำเภอมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี เพื่อเป็นสถานที่ฝึกอบรมการป่าไม้ของราษฎรเครือข่ายป่าชุมชน

- ร่วมเป็นเจ้าภาพมหาจุลลินวัดศรีดอนมูล จังหวัดเชียงใหม่, เป็นเจ้าภาพทอดกฐินสามัคคี วัดบ้านหินลับ จังหวัดสระบุรี, วัดถ้ำสาริกา จังหวัดนครนายก, และร่วมบริจาคผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ทีพีไอ จำนวน 1,723 ตัน คอนกรีตผสมเสร็จทีพีไอ 300 ลบ.ม, ผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์, สีนานาซูเปอร์อาร์เมอร์ทีพีไอ และผลิตภัณฑ์อื่นๆ ให้กับวัดจำนวน 17 วัดทั่วประเทศ อาทิเช่น ร่วม

ก่อสร้างพระมหาเจดีย์สมเด็จพระสังฆราช 1-ชั้นที่ 4 ของวัดหลวงพ่อดุสิตธรรมกายาราม จังหวัดราชบุรี, ปรับปรุงโบสถ์ของวัดนักบุญยอแซฟกรรมการ จังหวัดสระบุรี, ปรับพื้นที่โรงครัว พื้นที่บริเวณวัด ให้แก่ สำนักสงฆ์ถ้ำนาคราช จังหวัดสระบุรี, ก่อสร้างห้องน้ำอเนกประสงค์วัดชัยประดู่ จังหวัดสระบุรี, สนับสนุนสี ซ่อมแซมตัวอาคารขององค์การคริสตจักรโรมันเก่า ในมูลนิธิรักเพื่อนบ้าน ฯลฯ

- สนับสนุนน้ำดื่มที่พีไอ พีแอล ขนาด 350 มล. รวมจำนวน 13,992 ขวด, เครื่องดื่มโปรไวต้า จำนวน 31,480 ขวด ให้กับ วัด โรงเรียน และหน่วยงานต่างๆ สำหรับการจัดกิจกรรมจิตอาสาและกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ อาทิเช่น สนับสนุนเทศกาลเข้าพรรษา ให้แก่วัดจำนวน 33 วัด ในจังหวัดสระบุรี, จัดกิจกรรมโครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติประจำปี 2566 ภายในจังหวัดสระบุรี, สนับสนุนการจัดงาน"ปันสองเขื่อน เยือนหลวงปู่ใหญ่ป่าสัก ครั้งที่ 2" เพื่อเป็นการส่งเสริมการท่องเที่ยวในเขตพื้นที่อำเภอวังม่วง จังหวัดสระบุรี, สนับสนุนและเข้าร่วมการแข่งขันเดิน-วิ่ง การกุศลเพื่อสุขภาพรายการ Cavalry XC Run Mini - Half Marathon 2023 ณ ศูนย์การทหารม้า ค่ายอดิศร สระบุรี, สนับสนุนจัดงานกีฬาสหมิตรภาพมวกเหล็กของเด็กนักเรียน เพื่อสานสัมพันธ์นักเรียนในอำเภอมวกเหล็ก, สนับสนุนการจัดงานเทศกาลสงกรานต์ และเทศกาล ปีใหม่ พ.ศ. 2566 ให้แก่ ศูนย์อำนวยความสะดวกอำเภอแก่งคอย, หมวดทางหลวงแก่งคอย, องค์การบริหารส่วนตำบลมวกเหล็ก, ตำบลเตาปูน, ท่าคล้อ, สองคอน, หนองปลาไหล, ลำพญากลาง และตำบลมิตรภาพ, หน่วยบริการตำรวจทางหลวง ทับทิม จังหวัดสระบุรี ฯลฯ

## พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างรับผิดชอบ

การวิจัย พัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท ถือเป็นกระบวนการที่มีความสำคัญอย่างยิ่ง โดยการวิจัยและพัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการในแต่ละครั้ง บริษัทจะต้องทำความเข้าใจถึงความต้องการหรือความพึงพอใจของผู้บริโภคที่มีต่อผลิตภัณฑ์อย่างแท้จริง เช่น การสำรวจความต้องการของผู้บริโภคในปัจจุบัน งบประมาณที่ใช้ ระยะเวลา และการนำเทคโนโลยีหรือนวัตกรรมใหม่ๆ เข้ามาปรับใช้ในกระบวนการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ อีกทั้งกระบวนการผลิตสินค้าและบริการของบริษัท จะต้องมีการควบคุมในทุกกระบวนการ ให้เป็นไปตามมาตรฐาน เช่น มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001:2018) และมาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน (ISO 50001:2011) เป็นต้น เพื่อให้ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท มีคุณภาพ มีความปลอดภัย มีมาตรฐาน ผ่านขบวนการผลิตที่ทันสมัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมีความหลากหลายเพื่อตอบสนองกลุ่มผู้บริโภคได้อย่างตรงตามความต้องการ

สามารถศึกษารายละเอียดนโยบายคุณภาพเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท ที่

<https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/about-tpi/policy> หรือ Scan QR Code



## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)



### 4.1 การวิเคราะห์การดำเนินงาน และฐานะทางการเงิน

#### 4.1.1 ภาพรวมผลการดำเนินงานปี 2566

##### รายได้จากการขาย

ในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายเท่ากับ 38,920 ล้านบาท 48,133 ล้านบาท และ 42,807 ล้านบาท ตามลำดับ โดยแบ่งเป็นรายได้จากการขายในธุรกิจวัสดุก่อสร้างคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 43.6 ร้อยละ 47.8 และร้อยละ 56.3 ของรายได้จากการขายรวม ส่วนรายได้จากการขายในธุรกิจ ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 32.2 ร้อยละ 34.8 และร้อยละ 24.6 ของรายได้จากการขายรวม และรายได้จากการขายในธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 23.8 ร้อยละ 17.1 และร้อยละ 18.8 ของรายได้จากการขายรวม ตามลำดับ

ทั้งนี้ รายได้จากการขายของธุรกิจวัสดุก่อสร้าง ในปี 2566 ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.7 เมื่อเทียบกับปี 2565 เนื่องจากปริมาณขายและราคาขายเฉลี่ยปูนซีเมนต์ในประเทศเพิ่มขึ้น ประกอบกับปริมาณขายและราคาขายเฉลี่ยคอนกรีตผสมเสร็จ

ปรับตัวสูงขึ้นตามทิศทางเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวขึ้นหลังสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด-19 คลี่คลายลง ส่งผลให้ความต้องการสินค้ากลุ่มวัสดุก่อสร้างเพิ่มขึ้น กอปรกับการปรับราคาขายสินค้าเพิ่มขึ้นตามต้นทุนการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้นจากปัจจัยราคาค่าไฟฟ้าและน้ำมันเชื้อเพลิงที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น

ในปี 2566 รายได้จากการขายของธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ ปรับตัวลดลงร้อยละ 37.1 เมื่อเทียบกับปี 2565 เนื่องจากปริมาณขายและราคาขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกเฉลี่ยปรับตัวลดลงจากแรงกดดันในด้านอุปทานที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากผู้ผลิตรายใหม่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ และจากอุปสงค์ทั่วโลกที่ลดลงจากเศรษฐกิจโลกที่หดตัวลง ทำให้ราคาเม็ดพลาสติกและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีโดยส่วนใหญ่มีการปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะเมื่อเทียบกับช่วงปี 2565 ที่ผ่านมาราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขึ้นไปสู่ระดับสูงสุดในรอบทศวรรษ

รายได้จากการขายของธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค ในปี 2566 ลดลงร้อยละ 2.2 เมื่อเทียบกับปี 2565 เนื่องจากการลดลงของส่วนเพิ่มราคาไฟฟ้า (adder) สำหรับโรง



ไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ 18 MW และ 55 MW หมดยุลงในเดือนมกราคม 2565 และสิงหาคม 2565 ตามลำดับ โดยรับรู้ผลกระทบเต็มปีในปี 2566 ในขณะที่ปริมาณขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยเพิ่มขึ้นจากการเดินเครื่องโรงไฟฟ้ามีประสิทธิภาพดีขึ้น ส่งผลให้รายได้จากการขายของธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภคลดลงเล็กน้อย

ในส่วนรายได้อื่น ซึ่งประกอบด้วย รายได้ค่าขนส่ง กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ รายได้จากการลงทุน และรายได้อื่นๆ ในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 เท่ากับ 2,359 ล้านบาท 2,830 ล้านบาท และ 2,155 ล้านบาท ตามลำดับ โดย รายได้อื่น ในปี 2566 ลดลง เมื่อเทียบกับปี 2565 เนื่องจากรายได้ค่าขนส่ง รายได้ค่าเช่าเครื่องจักรและรายได้อื่นๆลดลง รวมถึงการบันทึกกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลง

บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้รวมในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 เท่ากับ 41,279 ล้านบาท 50,963 ล้านบาท และ 44,963 ล้านบาท ตามลำดับ

### ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายของบริษัทและบริษัทย่อย ในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 เท่ากับ 26,391 ล้านบาท 35,326 ล้านบาท และ 32,900 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 67.8 ร้อยละ 73.4 และร้อยละ 76.9 ของรายได้จากการขาย ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัท เท่ากับร้อยละ 32.2 ร้อยละ 26.6 และร้อยละ 23.1 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ โดยอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2566 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2565 สาเหตุหลักมาจากอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ที่ปรับตัวลดลงจากราคาขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกเฉลี่ยลดลง

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 เท่ากับ 5,394 ล้านบาท 5,713 ล้านบาท และ 5,416 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 13.9 ร้อยละ 11.9 และร้อยละ 12.7 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2566 คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น เนื่องจากในปี 2566 รายได้จากการขายลดลงจำนวน 5,326 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 11.1 จากปี 2565 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงจำนวน 296 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5.2 จากปี 2565 โดยค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงในสัดส่วนที่น้อยกว่าการลดลงของรายได้จากการขาย

### ดอกเบี้ยจ่าย (ต้นทุนทางการเงิน)

บริษัทและบริษัทย่อยมีดอกเบี้ยจ่าย ในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 จำนวน 2,062 ล้านบาท 1,935 ล้านบาท และ 2,076 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2566 บริษัทมีดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2565 เนื่องจาก บริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจากการออกตั๋วแลกเงินระยะสั้น และการเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติมโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินไปชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอน และรองรับการลงทุนในเครื่องจักรเพื่อพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของโรงปูนซีเมนต์ โรงงานเม็ดพลาสติก โรงผลิตยาแผนปัจจุบัน การลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อปรับปรุงโรงไฟฟ้าให้เปลี่ยนมาใช้เชื้อเพลิงขยะแทนถ่านหินตามเป้าหมายของกลุ่มบริษัทในการลดการใช้ถ่านหินให้เป็นศูนย์ การขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าเพิ่มเติม รวมถึงการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

### กำไรสุทธิ

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรจากการดำเนินธุรกิจปกติ (ไม่รวมกำไร(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน และภาษีเงินได้นิติบุคคล) เท่ากับ 7,067 ล้านบาท 7,573 ล้านบาท และ 4,509 ล้านบาท ในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 ตามลำดับ

ในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 6,918 ล้านบาท 7,845 ล้านบาท และ 4,305 ล้านบาท โดยมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 5,671 ล้านบาท 7,008 ล้านบาท และ 3,218 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้น (ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) เท่ากับ 0.297 บาท 0.370 บาท และ 0.170 บาท ตามลำดับ โดยกำไรในปี 2566 ลดลงจากธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ที่มีผลประกอบการปรับตัวลดลงจากปริมาณขายและราคาขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกเฉลี่ยลดลง

### ผลการดำเนินงานแยกตามส่วนงานธุรกิจ

#### กลุ่มวัสดุก่อสร้าง

ในปี 2566 เทียบกับปี 2565 ที่ผ่านมา รายได้จากการขายของธุรกิจกลุ่มวัสดุก่อสร้างปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.7 เป็นผลมาจากปริมาณขายและราคาขายเฉลี่ยปูนซีเมนต์ในประเทศเพิ่มขึ้น ประกอบกับปริมาณขายและราคาขายเฉลี่ยคอนกรีตผสมเสร็จปรับตัวสูงขึ้น โดยผลิตภัณฑ์กลุ่มปูนซีเมนต์มีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 12.9 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 10.4 ในปี 2566 เนื่องจากต้นทุนค่าพลังงานไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ประกอบกับต้นทุนถ่านหินซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่ใช้ในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ยังอยู่ในระดับสูง แม้ว่าราคาถ่านหินจะเริ่มลดลงในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2566 โดยบริษัทคาดว่าต้นทุนเชื้อเพลิงที่ใช้ในกระบวนการผลิตจะลดลงในปี 2567 จากราคาถ่านหินที่ลดลงและการใช้เชื้อเพลิงขยะทดแทนถ่านหินมากขึ้น

ในปี 2565 เทียบกับปี 2564 ที่ผ่านมา รายได้จากการขายของธุรกิจกลุ่มวัสดุก่อสร้างปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 35.5 เนื่องจากปริมาณขายและราคาขายส่งออกปูนเม็ดเพิ่มขึ้น ประกอบกับราคาขายเฉลี่ยปูนซีเมนต์ในประเทศและราคาขายเฉลี่ยคอนกรีตผสมเสร็จปรับตัวสูงขึ้นตามต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้นจากราคาก๊าซหุงต้มและน้ำมันเชื้อเพลิงที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยผลิตภัณฑ์กลุ่มปูนซีเมนต์มีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากร้อยละ 12.1 ในปี 2564 เป็นร้อยละ 12.9 ในปี 2565

### กลุ่มปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์

ในปี 2566 เทียบกับปี 2565 ที่ผ่านมา รายได้จากการขายของธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ ปรับตัวลดลงร้อยละ 37.1 เนื่องจากราคาขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกเฉลี่ยปรับตัวลดลงร้อยละ 39.3 และปริมาณขายลดลงร้อยละ 5.7 ในขณะที่รายได้จากการขายแอมโมเนียมไนเตรดและกรดไนตริกเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.0 โดยกลุ่มปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์มีรายได้ส่วนใหญ่มาจากการขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกคิดเป็นร้อยละ 74 ของรายได้จากการขาย ส่งผลการดำเนินงานของกลุ่มปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ลดลงโดยผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกมีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 39.5 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 22.5 ในปี 2566 เนื่องจากส่วนต่างราคาขายเม็ดพลาสติกกับต้นทุนราคาเอทิลีนที่ลดลง ในขณะที่ผลประกอบการของผลิตภัณฑ์แอมโมเนียมไนเตรดและกรดไนตริกมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 36.0 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 46.7 ในปี 2566

ในปี 2565 เทียบกับปี 2564 ที่ผ่านมา รายได้จากการขายของธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.6 จาการราคาขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกเฉลี่ยปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.3 ประกอบกับปริมาณขายและราคาขายเฉลี่ยของแอมโมเนียมไนเตรดเพิ่มขึ้นในปี 2565 เมื่อเทียบกับปี 2564 ทำให้ผลการดำเนินงานของกลุ่มปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์เพิ่มขึ้น โดยผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกมีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 42.5 ในปี 2564 เป็นร้อยละ 39.5 ในปี 2565 เนื่องจากส่วนต่างราคาขายเม็ดพลาสติกกับต้นทุนราคาเอทิลีนลดลงในช่วงไตรมาส 4 ในขณะที่ผลประกอบการของผลิตภัณฑ์แอมโมเนียมไนเตรดและกรดไนตริกมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 32.3 ในปี 2564 เป็นร้อยละ 36.0 ในปี 2565

### กลุ่มพลังงานและสาธารณูปโภค

ในปี 2566 เทียบกับปี 2565 รายได้จากการขายของธุรกิจกลุ่มพลังงานและสาธารณูปโภคลดลงร้อยละ 2.2 เนื่องจากการลดลงของส่วนเพิ่มราคาไฟฟ้า (adder) สำหรับโรงไฟฟ้า

เชื้อเพลิงขยะ 18 MW และ 55 MW หมดอายุลงในเดือนมกราคม 2565 และสิงหาคม 2565 ตามลำดับ โดยรับรู้ผลกระทบเต็มๆ ในปี 2566 ในขณะที่ปริมาณขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตเพิ่มขึ้นจากการเดินเครื่องมีประสิทธิภาพดีขึ้น ส่งผลให้รายได้จากการขายของกลุ่มพลังงานและสาธารณูปโภคลดลงเล็กน้อย โดยสัดส่วนรายได้ในปี 2566 ประกอบด้วยรายได้จากโรงผลิตไฟฟ้าร้อยละ 94.3 และรายได้จากสถานีบริการน้ำมันและแก๊สร้อยละ 5.7 ทั้งนี้ในปี 2566 ผลการดำเนินงานของกลุ่มพลังงานและสาธารณูปโภคมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 29.6 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 36.5 ในปี 2566 เนื่องจากต้นทุนเชื้อเพลิงที่ลดลง

ในปี 2565 เทียบกับปี 2564 รายได้จากการขายของธุรกิจกลุ่มพลังงานและสาธารณูปโภคลดลงร้อยละ 11.1 เนื่องจากยอดขายหน่วยไฟฟ้าโดยรวมลดลงจากการหมดอายุของส่วนเพิ่มราคาไฟฟ้า (adder) สำหรับโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ 18 MW และ 55 MW ในเดือนมกราคม 2565 และสิงหาคม 2565 ตามลำดับ โดยสัดส่วนรายได้ในปี 2565 ประกอบด้วยรายได้จากโรงผลิตไฟฟ้าร้อยละ 94.3 และรายได้จากสถานีบริการน้ำมันและแก๊สร้อยละ 5.7 ทั้งนี้ในปี 2565 ผลการดำเนินงานของกลุ่มพลังงานและสาธารณูปโภคมีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 44.1 ในปี 2564 เป็นร้อยละ 29.6 ในปี 2565 เนื่องจากราคาขายไฟฟ้าที่ลดลงจากการหมดอายุของส่วนเพิ่มราคาไฟฟ้า (adder) สำหรับโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ 18 MW และ 55 MW ในเดือนมกราคม 2565 และสิงหาคม 2565 ตามลำดับ

### กลุ่มการเกษตร

ในปี 2566 เทียบกับปี 2565 รายได้จากการขายลดลง ร้อยละ 11.2 โดยผลการดำเนินงานในธุรกิจกลุ่มการเกษตรมีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 42.1 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 17.2 ในปี 2566 เนื่องจากต้นทุนขายเพิ่มขึ้น

ในปี 2565 เทียบกับปี 2564 รายได้จากการขายลดลงเล็กน้อย ร้อยละ 1.9 อย่างไรก็ตามผลการดำเนินงานในธุรกิจกลุ่มการเกษตรปรับตัวดีขึ้น โดยผลการดำเนินงานในธุรกิจกลุ่มการเกษตรมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 25.4 ในปี 2564 เป็นร้อยละ 42.1 ในปี 2565

## 4.1.2 สถานะการเงินสำหรับและอัตราส่วนทางการเงินปี 2566

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 135,714 ล้านบาท 144,499 ล้านบาท และ 163,415 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2566 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น สาเหตุหลักเกิดจากการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการต่างๆ ของกลุ่มธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค การลงทุนซื้อเครื่องจักรเพื่อพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของโรงปูนซิเมนต์ โรงงานเม็ดพลาสติก และโรงผลิตยาแผนปัจจุบัน การบันทึกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในส่วนของต้นทุนวัตถุดิบและค่าสัมปทานบัตร รวมถึงเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นที่เพิ่มขึ้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 เท่ากับ 35,032 ล้านบาท 39,131 ล้านบาท และ 45,850 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2566 สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นที่เพิ่มขึ้น โดยมีสัดส่วนของมูลค่าสินค้าคงเหลือในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 คิดเป็นร้อยละ 44.9 ร้อยละ 49.5 และ ร้อยละ 39.0 ของสินทรัพย์หมุนเวียนรวม คิดเป็นระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 183 วัน 179 วัน และ 204 วัน ส่วนสัดส่วนของลูกหนี้การค้า (สุทธิหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) คิดเป็นร้อยละ 17.0 ร้อยละ 14.2 และร้อยละ 11.9 ของสินทรัพย์หมุนเวียนรวม หรือคิดเป็นระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 50 วัน 43 วัน และ 47 วัน ตามลำดับ โดยระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้น เนื่องจากอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าลดลงจากยอดขายที่ปรับตัวลดลง

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าสินทรัพย์ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เท่ากับ 96,366 ล้านบาท 100,474 ล้านบาท และ 109,157 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นในปี 2566 ส่วนใหญ่มาจากการลงทุนในกลุ่มธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค ปูนซิเมนต์ และเม็ดพลาสติก

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 78,152 ล้านบาท 81,685 ล้านบาท และ 98,788 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทมี เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้นจากการออกตั๋วแลกเงินระยะสั้น และการเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติมเพื่อนำเงินไปชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนและรองรับการลงทุนของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ในปี 2566 บริษัทมีการบันทึกหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจากค่าสัมปทานบัตรค้างจ่ายของธุรกิจปูนซิเมนต์

บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าเท่ากับ 3,617 ล้านบาท 3,792 ล้านบาท และ 2,874 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 ตามลำดับ คิดเป็นระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย 44 วัน 38 วัน และ 36 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เท่ากับ 3,392 ล้านบาท 4,355 ล้านบาท และ 9,408 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันทางการเงิน เท่ากับ 1,000 ล้านบาท 0 บาท และ 0 บาท ตามลำดับ และมีหนี้หุ้นกู้เท่ากับ 63,244 ล้านบาท 66,586 ล้านบาท และ 75,398 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยได้ออกหุ้นกู้เพิ่มเติมโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินไปชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอน ชำระคืนตั๋วแลกเงินระยะสั้น รองรับการลงทุนในเครื่องจักรเพื่อพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของโรงปูนซิเมนต์ โรงงานเม็ดพลาสติก โรงผลิตยาแผนปัจจุบัน การลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อปรับปรุงโรงไฟฟ้าให้เปลี่ยนมาใช้เชื้อเพลิงขยะแทนถ่านหินตามเป้าหมายของกลุ่มบริษัทในการลดการใช้ถ่านหินให้เป็นศูนย์ การขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าเพิ่มเติม รวมถึงการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

อย่างไรก็ดี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เท่ากับ 11,664 ล้านบาท 11,625 ล้านบาท และ 20,699 ล้านบาท ตามลำดับ เมื่อนำมาหักออกจากหนี้สินรวมส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินสุทธิเท่ากับ 66,488 ล้านบาท 70,060 ล้านบาท และ 78,090 ล้านบาท ตามลำดับ

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 เท่ากับ 57,562 ล้านบาท 62,814 ล้านบาท และ 64,626 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้น เป็นผลมาจากบริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจโดยมีผลประกอบการกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น

### โครงสร้างเงินลงทุน

อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย เท่ากับ 1.36 เท่า 1.30 เท่า และ 1.53 เท่า โดยมีอัตราหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย เท่ากับ 1.18 เท่า 1.14 เท่า และ 1.32 เท่า และมีอัตราหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (สุทธิภายหลังหักเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับ 0.98 เท่า 0.95 เท่า และ 1.00 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 ตามลำดับ

## สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

ในปี 2564 2565 และ 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 7,271 ล้านบาท 9,992 ล้านบาท และ 11,540 ล้านบาท ตามลำดับ โดยกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นในปี 2566 เนื่องจากสินค้าคงเหลือลดลงทำให้กระแสเงินสดเพิ่มสด

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปี 2564 2565 และ 2566 จำนวน (9,618) ล้านบาท (2,817) ล้านบาท และ (11,975) ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากในปี 2564 2565 และ 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีการลงทุนอย่างต่อเนื่องในที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงไฟฟ้า โรงงานผลิตเชื้อเพลิงขยะ โรงงานไฟเบอร์ซีเมนต์ รวมถึงการลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของโรงปูนซีเมนต์ โรงงานเม็ดพลาสติก และโรงผลิตยาแผนปัจจุบัน โดยในปี 2566 กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทมีการลงทุนที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ในโครงการดังกล่าวข้างต้นเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2565 ประกอบกับบริษัทมีการลงทุนในตราสารทุนและตราสารหนี้เพิ่มขึ้นเพื่อการบริหารสภาพคล่องทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้)ไปในกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2564 2565 และ 2566 จำนวน 1,377 ล้านบาท (2,134) ล้านบาท และ 8,260 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2566 บริษัทมีเงินสดรับจากการออกตั๋วแลกเงินระยะสั้น และการเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติม ส่งผลให้มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิหลังกิจกรรมทางการเงินก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน) ในปี 2564 2565 และ 2566 เท่ากับ (971) ล้านบาท 5,041 ล้านบาท และ 7,825 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง ในปี 2564 2565 และ 2566 เท่ากับ 1.44 เท่า 1.54 เท่า และ 1.38 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว เท่ากับ 0.72 เท่า 0.68 เท่า และ 0.79 เท่า ตามลำดับ มีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio) ในปี 2564 2565 และ 2566 เท่ากับ 4.96 เท่า 5.22 เท่า และ 3.45 เท่า ตามลำดับ ซึ่งอัตราดังกล่าวลดลง เนื่องจากในปี 2566 บริษัทมีผลการดำเนินงานลดลงจากกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ นอกจากนี้อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Debt Service Coverage Ratio) เท่ากับ 0.74 เท่า 0.77 เท่า และ 0.40 เท่า ตามลำดับ โดยบริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนหนี้สินซึ่งมีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.18 เท่า 1.14 เท่า และ 1.32 เท่า และมีอัตราส่วนหนี้สินซึ่งมีภาระดอกเบี้ยสุทธิ (สุทธิภายหลังหักเงินสดรายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.98 เท่า 0.95 เท่า และ 1.00 เท่า ตามลำดับ

ทั้งนี้ จะเห็นได้ว่า กระแสเงินสด อัตราส่วนสภาพคล่อง อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว และอัตราส่วนแสดงความสามารถในการชำระหนี้ของกลุ่มบริษัทอยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้ ทำให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องที่เพียงพอต่อการดำเนินงาน มีความสามารถในการชำระหนี้ สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเงินกู้ยืมที่สำคัญ และมีความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมได้ โดยมีวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนที่ได้รับการสนับสนุนจากสถาบันการเงินที่เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

## การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินทุนเพียงพอในการลงทุนในโครงการต่างๆ โดยมีแหล่งเงินทุนมาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย การเสนอขายหุ้นกู้ การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศ การเสนอขายตั๋วแลกเงิน และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินประเภทสินเชื่อหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

ภาระหนี้ทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนรวม 84,805.60 ล้านบาท ดังนี้

1. หนี้หุ้นกู้ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีหรือไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ของบริษัทและบริษัทย่อยรวมทั้งสิ้น 75,397.60 ล้านบาท โดยตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ประกอบด้วย

1.1 หุ้นกู้ของบริษัทจำนวน 2,888 ล้านบาท ที่ออกภายใต้โครงการตราสารหนี้ (Medium Term Note Program) ของบริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) ปี พ.ศ. 2562 มีข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ที่กำหนดให้ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) (หนี้สิน หมายถึงหนี้สินซึ่งมีภาระ





- ดอกเบี้ยย) ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาส หรือวันสิ้นปีบัญชี ตลอดอายุของหุ้นกู้ในอัตราส่วนไม่เกิน 1.5 : 1 (สำหรับบริษัทและบริษัทย่อย)
- 1.2 หุ้นกู้ของบริษัทรุ่นอื่นจำนวน 50,883.4 ล้านบาท มีข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ที่กำหนดให้ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) (หนี้สิน หมายถึงหนี้สินซึ่งมีภาระดอกเบี้ย) ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาส หรือวันสิ้นปีบัญชี ตลอดอายุของหุ้นกู้ในอัตราส่วนไม่เกิน 2 : 1 (สำหรับบริษัทและบริษัทย่อย)
- 1.3 หุ้นกู้ของบริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 3,789.6 ล้านบาท ที่ออกภายใต้โครงการตราสารหนี้ (Medium Term Note Program) ของบริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ปี พ.ศ. 2561 มีข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ที่กำหนดให้ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) (หนี้สิน หมายถึงหนี้สินซึ่งมีภาระดอกเบี้ย) ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาส หรือวันสิ้นปีบัญชีตลอดอายุของหุ้นกู้ ในอัตราส่วนไม่เกิน 1.75 : 1 (สำหรับบริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)
- 1.4 หุ้นกู้ของบริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 14,836.6 ล้านบาท ที่ออกภายใต้โครงการตราสารหนี้ (Medium Term Note Program) ของบริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ปี พ.ศ. 2564 มีข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ที่กำหนดให้ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) (หนี้สิน หมายถึงหนี้สินซึ่งมีภาระดอกเบี้ย หักด้วยเงินสด เงินฝาก และ

เงินลงทุนระยะสั้นในส่วนที่เกิน 1,500 ล้านบาท และหักด้วยหนี้สินตามสัญญาเช่า และหนี้ทางการเงินสำหรับการลงทุนในโรงไฟฟ้าที่มีสัญญาซื้อขายกับทางการ) ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาส หรือวันสิ้นปีบัญชีตลอดอายุของหุ้นกู้ ในอัตราส่วนไม่เกิน 3 : 1

- 1.5 หุ้นกู้ของบริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 3,000 ล้านบาท ที่ออกภายใต้โครงการตราสารหนี้ (Medium Term Note Program) ของบริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ปี พ.ศ. 2566 มีข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ที่กำหนดให้ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) (หนี้สิน หมายถึงหนี้สินซึ่งมีภาระดอกเบี้ย หักด้วยเงินสด เงินฝาก และเงินลงทุนระยะสั้น และหักด้วยหนี้สินตามสัญญาเช่า และหนี้ทางการเงิน สำหรับการลงทุนในโรงไฟฟ้าที่มีสัญญาซื้อขายกับทางการ) ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาส หรือวันสิ้นปีบัญชีตลอดอายุของหุ้นกู้ ในอัตราส่วนไม่เกิน 3 : 1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.32 : 1 ซึ่งไม่เกินอัตราที่ต้องดำรง 1.5 : 1 (ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ข้อ 1.1) และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ ต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.02 : 1 ซึ่งไม่เกินอัตราที่ต้องดำรง 2 : 1 (ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ข้อ 1.2) ข้างต้น

ในส่วนของ บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.71 : 1 ซึ่งไม่เกินอัตราที่ต้องดำรง 1.75 : 1 ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ในข้อ 1.3 และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ ต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.57 : 1 ซึ่งไม่เกินอัตราที่ต้องดำรง 3 : 1 ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ในข้อ 1.4 และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ ต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.53 : 1 ซึ่งไม่เกินอัตราที่ต้องดำรง 3 : 1 ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ในข้อ 1.5



## 2. หนี้ตัวแลกเงิน

บริษัท มีหนี้ตัวแลกเงิน รวม 9,408 ล้านบาท ซึ่งบริษัทนำไปใช้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

### การผูกพันกับบุคคล หรือ กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันดังนี้

1. ภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้างเครื่องจักร และอุปกรณ์ จำนวน 7,567 ล้านบาท โดยใช้แหล่งเงินทุนจากกระแสเงินสดจากการดำเนินธุรกิจ
2. ภาระผูกพันตามสัญญาเช่ารถ และสัญญาเช่าที่ดิน โดยแบ่งเป็นการผูกพันภายในระยะเวลา 1 ปี จำนวน 1.63 ล้านบาท โดยใช้แหล่งเงินทุนจากกระแสเงินสดจากการดำเนินธุรกิจ
3. ภาระผูกพันที่เป็นเลตเตอร์ออฟเครดิต (เพื่อนำเข้าวัตถุดิบและอะไหล่ต่างๆ) จำนวน 235 ล้านบาท สัญญาสั่งซื้อวัตถุดิบจำนวน 158 ล้านบาท และหนังสือค้ำประกันจากธนาคารจำนวน 719 ล้านบาท โดยใช้แหล่งเงินทุนจากวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนจากสถาบันการเงิน

### 4.1.3 ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (ESG) ปี 2566

กลุ่มที่พีไอโพลีนประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยในปี 2566 บริษัทมีผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล หรือ ESG เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยด้านสิ่งแวดล้อมสามารถลดก๊าซเรือนกระจกได้อย่างต่อเนื่อง จากการนำเชื้อเพลิงขยะมาใช้แทนถ่านหิน รวมถึงการนำระบบไฟฟ้า EV มาใช้ในรถ Dump Truck, Concrete Mixer และเครื่องจักรกลหนักในเหมืองที่เดิมใช้เครื่องยนต์สันดาปซึ่งใช้น้ำมันเป็นเชื้อเพลิง มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์สีเขียว การกำจัดกากอุตสาหกรรมได้มากกว่า 95% เป็นต้น รวมถึงผลงานด้านสังคม ในการสนับสนุนโครงการและกิจกรรมสาธารณประโยชน์ และการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน ครอบคลุมห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งรวมถึงพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และชุมชนสังคม ตลอดจนการดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาลภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งผลให้บริษัทได้รับรางวัลมากมายจากสถาบันที่ได้รับ ความเชื่อถือ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมที่เว็บไซต์บริษัท <https://www.tpipolene.co.th/th/investment/financial-th/mdna-th>



## นโยบายและระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term)

กลุ่มบริษัท มีนโยบายการบริหารสินเชื่อ ซึ่งมีการกำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนการให้สินเชื่อของแต่ละหน่วยธุรกิจที่สามารถแข่งขันและเทียบเคียงกับคู่แข่งได้ โดยพิจารณาให้ระยะรับเงินและจ่ายเงินโดยเฉลี่ยในภาพรวมมีความสอดคล้องกันและไม่มีผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงิน ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงต้นทุนและความเสี่ยงทางการเงินอันอาจเกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนด้วย

### 4.2 ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

#### 4.2.1 การดำเนินธุรกิจของบริษัทร่วมกับแนวคิดการดำเนินงานอย่างยั่งยืน (ESG)

กลุ่มที่พีไอโพลีนให้ความสำคัญกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ซึ่งเป็นปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคต โดยบริษัทกำหนดเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน ภายในปี 2586 ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงกลยุทธ์ในการลดก๊าซเรือนกระจก เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ โดยได้ผลักดันการนำขยะ มาใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนถ่านหินในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ การนำระบบไฟฟ้า EV มาใช้ในรถ Dump truck, Concrete Mixer และเครื่องจักรกลหนักในเหมืองที่เดิมใช้เครื่องยนต์สันดาปที่ใช้น้ำมันเป็นเชื้อเพลิง เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงการมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำ เช่น ปูนไฮดรอลิค เป็นต้น ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงให้ความสำคัญต่อสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทาน ครอบคลุมถึง พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และชุมชนท้องถิ่น รวมถึงดำเนินธุรกิจด้วยจรรยาบรรณและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 4.2.2 การให้ความสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในเครือ

บริษัทจะพิจารณาให้ความสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในเครือกรณีที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท และกลุ่มบริษัท ในระยะยาว ซึ่งบริษัทมีความเชื่อว่านโยบายและการดำเนินการดังกล่าวจะสามารถสร้างความแข็งแกร่งให้กับบริษัทในกลุ่มที่พีไอโพลีนได้ โดย เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 มีมติอนุมัติการขยายระยะเวลาการรับและ/หรือ ให้ความช่วยเหลือทางการเงินระหว่างบริษัท และบริษัท ที่พีไอโพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ออกไปอีก 2 ปี ( 1 มีนาคม 2567 – 28 กุมภาพันธ์ 2569) ในวงเงินไม่เกิน 700 ล้านบาท (กรณีบริษัทรับความช่วยเหลือทางการเงิน) และ 1,200 ล้านบาท (กรณีบริษัทให้ความช่วยเหลือทางการเงิน) โดยเป็นวงเงินกู้ยืมหมุนเวียนระยะสั้นประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยรายการดังกล่าวจัดเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันประเภทการให้ และ/หรือ รับความช่วยเหลือทางการเงิน

## 4.3 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

### 4.3.1 ตารางสรุปงบการเงินรวมของ บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) สำหรับ 2564 ปี 2565 และ ปี 2566

#### 1) งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบการเงินรวม)

งบกำไรขาดทุน	รอบบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2564		2565		2566	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	35,031,528	25.81	39,131,118	27.08	45,850,285	28.06
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์	96,366,052	71.01	100,473,740	69.53	109,156,852	66.80
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น *	4,316,018	3.18	4,894,570	3.39	8,407,541	5.14
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>135,713,598</b>	<b>100.00</b>	<b>144,499,428</b>	<b>100.00</b>	<b>163,414,678</b>	<b>100.00</b>
หนี้สินหมุนเวียน	24,405,864	17.98	25,457,853	17.62	33,290,431	20.37
หนี้สินไม่หมุนเวียน	53,745,891	39.60	56,227,338	38.91	65,497,842	40.08
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>78,151,755</b>	<b>57.59</b>	<b>81,685,191</b>	<b>56.53</b>	<b>98,788,273</b>	<b>60.45</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน	23,751,500	17.50	23,560,235	16.30	23,560,235	14.42
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	19,126,500	14.09	18,935,235	13.10	18,935,235	11.59
หุ้นทุนซื้อคืน	-	-	-	-	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	60,600	0.04	60,600	0.04	60,600	0.04
ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน	220,536	0.16	220,536	0.15	220,536	0.13
ส่วนเกินทุนอื่น	9,840,436	7.25	9,840,436	6.81	9,840,436	6.02
กำไรสะสม	19,005,717	14.00	24,244,666	16.78	25,569,005	15.65
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	117,470	0.09	109,668	0.08	109,893	0.07
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9,190,584	6.77	9,403,096	6.51	9,890,700	6.05
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>57,561,843</b>	<b>42.41</b>	<b>62,814,237</b>	<b>43.47</b>	<b>64,626,405</b>	<b>39.55</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>135,713,598</b>	<b>100.00</b>	<b>144,499,428</b>	<b>100.00</b>	<b>163,414,678</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : \* สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบไปด้วย สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น เงินลงทุนในบริษัทร่วม เงินลงทุนในการร่วมค้า และ เงินลงทุนระยะยาวในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สินทรัพย์สิทธิการใช้ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน เงินจ่ายล่วงหน้าค่าอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

#### 2) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (งบการเงินรวม)

งบกำไรขาดทุน	รอบบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2564		2565		2566	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขาย	38,919,785	100.00	48,132,999	100.00	42,807,456	100.00
ต้นทุนขาย	(26,391,000)	(67.81)	(35,326,332)	(73.39)	(32,899,895)	(76.86)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>12,528,785</b>	<b>32.19</b>	<b>12,806,667</b>	<b>26.61</b>	<b>9,907,561</b>	<b>23.14</b>
รายได้ค่าขนส่ง	1,348,630	3.47	1,453,474	3.02	1,185,595	2.77
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	390,708	1.00	437,171	0.91	88,281	0.21

งบกำไรขาดทุน	รอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2564		2565		2566	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
รายได้จากการลงทุน	60,416	0.16	70,890	0.15	374,380	0.87
รายได้อื่น	559,515	1.44	868,466	1.80	506,081	1.18
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>	<b>14,888,054</b>	<b>38.25</b>	<b>15,636,668</b>	<b>32.49</b>	<b>12,062,898</b>	<b>28.18</b>
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและขนส่ง	(3,346,691)	(8.60)	(3,749,878)	(7.79)	(3,399,628)	(7.94)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,047,289)	(5.26)	(1,962,876)	(4.08)	(2,016,735)	(4.71)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(5,393,980)</b>	<b>(13.86)</b>	<b>(5,712,754)</b>	<b>(11.87)</b>	<b>(5,416,363)</b>	<b>12.65</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>9,494,074</b>	<b>24.39</b>	<b>9,923,914</b>	<b>20.62</b>	<b>6,646,535</b>	<b>15.53</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(2,061,541)	(5.30)	(1,934,590)	(4.02)	(2,075,958)	(4.85)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทย่อยที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	-	-	-	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทย่อยและ บริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	24,703	0.06	21,280	0.04	26,975	0.06
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>7,457,236</b>	<b>19.16</b>	<b>8,010,604</b>	<b>16.64</b>	<b>4,597,552</b>	<b>10.74</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(539,277)	(1.39)	(165,828)	(0.34)	(292,414)	(0.68)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>6,917,959</b>	<b>17.77</b>	<b>7,844,776</b>	<b>16.30</b>	<b>4,305,138</b>	<b>10.06</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>						
<b>รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง</b>						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลง ค่าเงินบาท	353	0.00	(177)	(0.00)	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ ทางการเงิน	2	0.00	3	0.00	15	0.00
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของ บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
ตามวิธีส่วนได้เสีย						
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของ บริษัทร่วม	12,735	0.03	(7,588)	(0.02)	259	0.00
ตามวิธีส่วนได้เสีย						
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภท ใหม่ไว้ใน						
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	-	-	-	-	-
<b>รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>	<b>13,090</b>	<b>0.03</b>	<b>(7,762)</b>	<b>0.03</b>	<b>274</b>	<b>0.00</b>
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง</b>						
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนด ให้วัดมูลค่าด้วย						
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ อื่น	7	0.00	(50)	(0.00)	(61)	(0.00)



งบกำไรขาดทุน	รอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2564		2565		2566	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัท ย่อย ตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	-	-	-	-

#### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (งบการเงินรวม) (ต่อ)

งบกำไรขาดทุน	รอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2564		2565		2566	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ พนักงานที่กำหนดไว้	-	-	136,275	0.28	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(2)	(0.00)	(26,479)	(0.06)	12	0.00
<b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ ขาดทุนในภายหลัง</b>	<b>5</b>	<b>0.00</b>	<b>109,746</b>	<b>0.23</b>	<b>(49)</b>	<b>0.00</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี เงินได้</b>	<b>13,095</b>	<b>0.03</b>	<b>101,984</b>	<b>0.21</b>	<b>225</b>	<b>0.00</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>6,931,054</b>	<b>17.81</b>	<b>7,946,760</b>	<b>16.51</b>	<b>4,305,363</b>	<b>10.06</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>						
• ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	5,670,534	14.57	7,007,607	14.56	3,217,863	7.52
• ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,247,425	3.21	837,169	1.74	1,087,275	2.54
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>6,917,959</b>	<b>17.77</b>	<b>7,844,776</b>	<b>16.30</b>	<b>4,305,138</b>	<b>10.06</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>						
• ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	5,683,629	14.60	7,109,591	14.77	3,218,088	7.52
• ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,247,425	3.21	837,169	1.74	1,087,275	2.54
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>6,931,054</b>	<b>17.81</b>	<b>7,946,760</b>	<b>16.51</b>	<b>4,305,363</b>	<b>10.06</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>0.297</b>		<b>0.370</b>		<b>0.170</b>	

#### รายได้จากการขายสินค้า – ลูกค้าภายนอก

งบกำไรขาดทุน	2564 (พันบาท)	%	2565 (พันบาท)	%	2566 (พันบาท)	%
วัสดุก่อสร้าง	16,968,829	43.60	22,999,991	47.78	24,092,370	56.28

ปีโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	12,550,440	32.25	16,766,659	34.83	10,542,023	24.63
พลังงานและสาธารณูปโภค	9,266,087	23.81	8,234,425	17.11	8,055,942	18.82
การเกษตร	134,429	0.35	131,924	0.27	117,121	0.27
<b>รวม</b>	<b>38,919,785</b>	<b>100.00</b>	<b>48,132,999</b>	<b>100.00</b>	<b>42,807,456</b>	<b>100.00</b>

### 3) งบกระแสเงินสด (งบการเงินรวม)

งบกำไรขาดทุน	รอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2564 (พันบาท)	2565 (พันบาท)	2566 (พันบาท)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	7,270,922	9,992,389	11,540,372
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(9,618,405)	(2,817,065)	(11,975,274)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	1,376,824	(2,133,840)	8,260,189
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(970,659)	5,041,484	7,825,287
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(18,612)	(38,900)	(183,226)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(989,271)	5,002,584	7,642,061
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	6,657,879	5,668,608	10,671,192
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,668,608	10,671,192	18,313,253

### 4) ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	รอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>			
1. อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.44	1.54	1.38
2. อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.72	0.68	0.79
3. อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.28	0.40	0.39
4. อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	7.24	8.29	7.73
5. ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	49.75	43.41	46.56
6. อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	1.97	2.01	1.77
7. ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	182.98	178.70	203.63
8. อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	8.13	9.54	9.87
9. ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	44.29	37.75	36.47
10. Cash Cycle (วัน)	188.43	184.36	213.72
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</b>			
11. อัตรากำไรขั้นต้น (%)	32.19	26.61	23.14
12. อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	23.23	19.56	14.45
13. อัตรากำไรอื่น (%)	(3.90)	(2.80)	(3.59)
14. อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร (เท่า)	0.80	1.06	1.87
15. อัตรากำไรสุทธิ (%)	16.76	15.39	9.57
16. อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	12.61	13.03	6.76
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>			

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	รอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
17. อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	5.33	5.60	2.80
18. อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	10.58	11.32	7.27
19. อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.32	0.36	0.29
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>			
20. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.36	1.30	1.53
21. อัตราส่วนหนี้สิน (สุทธิ) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) 2	1.16	1.12	1.21
22. อัตราส่วนหนี้สินซึ่งมีการระดมทุนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.18	1.14	1.32
23. อัตราส่วนหนี้สินซึ่งมีการระดมทุน (สุทธิ) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) 2	0.98	0.95	1.00
24. อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)3	4.96	5.22	3.45
25. อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)3	0.74	0.77	0.40
26. อัตราการจ่ายเงินปันผล (%) 1	30.30	27.03	58.82
27. อัตราส่วนหนี้สินที่มีการระดมทุนสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อม ราคา และค่าตัดจำหน่าย (เท่า)	4.47	4.47	6.41
28. อัตราส่วนตัวเงินจ่ายต่อหนี้สินที่มีการระดมทุน (เท่า)	0.05	0.06	0.11
29. อัตราส่วนหนี้สินที่มีการระดมทุนที่ครบกำหนดภายใน 1 ปีต่อหนี้สินที่มีการระดมทุนทั้งหมด (เท่า)	0.25	0.24	0.29
30. อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม (เท่า)	0.01	0.00	0.00
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (Per share)</b>			
31. มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) 4	3.01	3.32	3.41
32. กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.297	0.370	0.170
33. เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.090	0.100	0.100
<b>อัตราการเติบโต (Growth Ratio)</b>			
34. สินทรัพย์รวม (%)	9.53	6.47	13.09
35. หนี้สินรวม (%)	8.94	4.52	20.94
36. รายได้จากการขาย (%)	13.55	23.67	(11.06)
37. ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (%)	9.80	5.91	(5.19)
38. กำไรสุทธิ (%)	143.66	13.40	(45.12)

หมายเหตุ : 1. คำนวณโดยใช้งบการเงินเฉพาะกิจการ  
2. หักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย = อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio : ICR) (เท่า) = กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย/ดอกเบี้ยจ่ายในงบกระแสเงินสดต่ออัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (Debt Service Coverage Ratio) คำนวณจาก EBITDA / (หนี้สินระยะสั้นที่มีภาระดอกเบี้ย + หนี้สินระยะยาวที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี)
- บริษัทไม่ได้นำบัญชีเงินลงทุนในหุ้น TPIPP ที่บริษัทถืออยู่จำนวน 5,899,999,300 หุ้น ในราคาตลาดในการเงินของบริษัท โดยได้บันทึกบัญชีหุ้นดังกล่าวในราคาหุ้นละ 1 บาท (ตามมูลค่าที่ตราไว้)

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

ดูจากหัวข้อ 1.1.5 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์บริษัท จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

### 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ดูรายละเอียดแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี 2566 ข้อ 31

### 5.4 ตลาดรอง

บริษัทไม่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

### 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำเฉพาะกรณีตราสารหนี้

ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)	ที่อยู่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	ที่อยู่ 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
บริษัทหลักทรัพย์ เอเซียพลัส จำกัด	ชั้น 3/1 อาคารสารสินซิตี้ทาวเวอร์ เลขที่ 175 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120







## ส่วนที่ 2 การทำกับ ดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี



### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโดยยึดถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) ของกลุ่มทีพีโอโพลีน ซึ่งได้มีการทบทวนและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยส่งมอบให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน และได้แสดงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มบริษัท ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลกิจการในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร เพื่อสร้างให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร รวมถึงเพื่อให้ผู้ลงทุนเข้าใจและสามารถใช้เป็นแนวทางในการติดตามทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทต่อไป

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจตามกรอบแนวทาง ESG ด้วยความรับผิดชอบต่อ โปร่งใส และเป็นธรรม โดยยึดมั่นในอุดมการณ์ซึ่งได้ถือปฏิบัติสืบเนื่องกันมาภายใต้กรอบของจรรยาบรรณของบริษัท บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นแบบอย่างทางด้านบรรษัทภิบาล โดยกำหนดไว้ในวิสัยทัศน์ของบริษัท ด้วยเชื่อมั่นว่าหลักบรรษัทภิบาลเป็นระบบบริหารจัดการที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม โปร่งใส สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้ผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสนับสนุน ส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาล ทำหน้าที่กำกับดูแลด้านบรรษัทภิบาลของบริษัท กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ติดตามดูแลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น หลักเกณฑ์กำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหลักเกณฑ์ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



ในปี 2566 ทีพีโอ โพลีน ได้รับผลประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ ที่สำคัญ ดังนี้



ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ 5 ดาว “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) ประจำปี 2566 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



ได้รับการประเมิน “หุ้นยั่งยืนระดับ AA” ประจำปี 2566 (SET ESG Ratings: AA) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการดำเนินธุรกิจที่พัฒนาไปสู่การสร้างความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG)



ติดอันดับ ESG100 ประจำปี 2566 (เป็นปีที่ 2) จากการที่บริษัทมีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล โดยถือเป็นบริษัทที่น่าลงทุนในกลุ่มอุตสาหกรรมทรัพยากรและก่อสร้าง จากสถาบันไทยพัฒน์

บริษัทได้มีประกาศแนวทางปฏิบัติงานของพนักงานตามวิถีทองอีกธิบาท 4 พรหมวิหาร 4 รายละเอียดดังนี้



สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ เว็บไซต์บริษัท  
<https://www.tpiopolene.co.th/th/aboutus/employeehandbook>





## พรหมวิหาร 4

(FOUR SUBLIME STATES OF MIND)

เมตตา	(MERCY)	ความรัก ความปรารถนาให้ผู้อื่นได้สุข
กรุณา	(KINDNESS)	ความปรารถนาให้ผู้อื่นพ้นทุกข์
มุทิตา	(SYMPATHETIC JOY)	ยินดีกับความสำเร็จของผู้อื่น ไม่อิจฉาริษยา
อุเบกขา	(EQUANIMITY)	ความวางเฉย ความวางใจเป็นกลาง

## อิทธิบาท 4

หนทางสู่ความสำเร็จ (BASIS FOR SUCCESS 4)

ฉันทะ	(ASPIRATION)	คือความต้องการที่จะทำใฝ่ใจรักจะทำสิ่งนั้นอยู่เสมอ และปรารถนาจะทำให้ได้ผลดียิ่งขึ้นไป
วิริยะ	(EFFORTS)	ขยันพยายาม เข้มแข็ง อดทน ไม่ย่อท้อ
จิตตะ	(CONCENTRATION)	ตั้งใจตรึงใจในสิ่งที่ทำ มีสมาธิ
วิมังสา	(R&D)	มีการวางแผน วัตถุประสงค์ คัดค้นวิธีแก้ไขปรับปรุง

หลักอิทธิบาท 4 ธรรมแห่งความสำเร็จ ที่ใช้ในการทำงาน ประกอบด้วย

ฉันทะ	หมายถึง	ความรักงาน-พอใจกับงานที่ทำอยู่
วิริยะ	หมายถึง	ขยันหมั่นเพียรกับงานที่มี
จิตตะ	หมายถึง	เอาใจใส่รับผิดชอบกับงานที่ทำ
วิมังสา	หมายถึง	การพินิจพิจารณาและใช้ปัญญาตรวจสอบงาน

## อริยสัจ 4 (Four Noble Truths)

หัวใจพระพุทธศาสนา (อริยธรรมสู่การพ้นทุกข์)

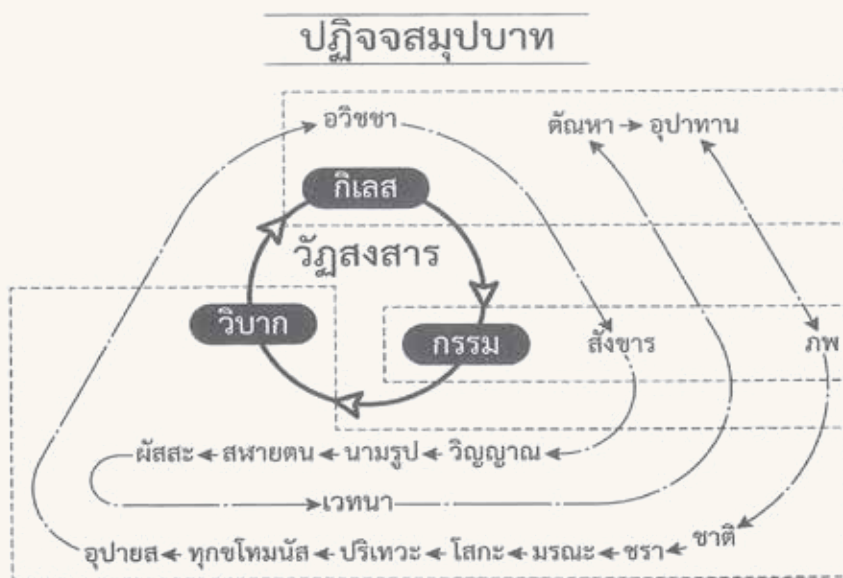
พระอริยธรรม ของศาสนาพุทธเป็นคำสั่งสอนของสมเด็จพระสัมมาสัมพุทธเจ้าเป็นอภิปรัชญา เพื่อสู่การพ้นทุกข์

1. ทุกข์ (Suffering) ความยากลำบาก ความไม่สบายกาย ไม่สบายใจ สภาพที่ทนได้ยาก สภาพที่บีบคั้น
2. สมุทัย (The Cause or Origin of Suffering) การตั้งขึ้น เหตุที่ทำให้เกิดทุกข์ คือ กิเลส
3. นิโรธ (The Cessation or Extinction of Suffering) ความดับทุกข์ คือ การดับกิเลส
4. มรรค (The Path leading to the Cessation or Extinction of Suffering) ธรรมอันฆ่าเสียซึ่ง กิเลสเป็นทางที่จะนำไปสู่ความพ้นทุกข์

## UNSATISFACTION, SUFFERING, PAIN

## 2. សមុទ្យ (SAMUDAYA)

พิจารณาจาก ปฏิจสุมุปบาท (CAUSE OF SUFFERING)



(EXTINCTION OF SUFFERING)

#### 4. USSA

ธรรมอันฆ่าเสียซึ่งกิเลส หรือทำสังโยชน์ 4 ทั้งสิบให้สิ้นไป

ทางที่จะนำไปสู่ความพ้นทุกข์ ประกอบด้วย

- |                  |                 |                       |
|------------------|-----------------|-----------------------|
| 1. สัมมาทิฐิ     | ความเห็นชอบ     | (RIGHT VIEW)          |
| 2. สัมมาสังกัปปะ | ความดำริชอบ     | (RIGHT INTENTION)     |
| 3. สัมมาวาจา     | การเจรจาชอบ     | (RIGHT SPEECH)        |
| 4. สัมมากรรมันตะ | การกระทำชอบ     | (RIGHT ACTION)        |
| 5. สัมมาอาชีวะ   | การเลี้ยงชีพชอบ | (RIGHT LIVELIHOOD)    |
| 6. สัมมาวายามะ   | ความพยายามชอบ   | (RIGHT EFFORT)        |
| 7. สัมมาสติ      | ความระลึกชอบ    | (RIGHT MINDFULNESS)   |
| 8. สัมมาสมาธิ    | ความตั้งมั่นชอบ | (RIGHT CONCENTRATION) |

### บทสวดพิชิตมาร ปัญจะมาระ ชิน นาค

ปัญจะมาระ ชิน นาค ปัตโต สัมโพธิมุตตะมัง  
จะตุสัจจัง ปะกาเสติ ธัมมะจักกัง ปะวัตตะยิ  
เอเตนะ สัจจะวัชเชนะ โหตุ เม ชะยะมังคะลัง

### มาร<sup>1</sup> 5 (สิ่งที่ฆ่าบุคคลให้ตายจากคุณความดี)

#### THE EVIL ONE, THE TEMPER, THE DESTROYER

1. กิเลสมาร (The MARA of Defilement)
2. ชันธ<sup>2</sup> มาร (The MARA of Aggregates)
3. อภิสังขาร<sup>3</sup> มาร (The MARA of Karma Formations)
4. เทวบุตรมาร (The MARA of Deity)
5. มัจจุมาร (The MARA of Death)

### หลังจากสมเด็จพระสัมมาสัมพุทธเจ้าทรงพิชิตมารทั้ง 5 แล้ว ก็ได้ทรงตรัสรู้ธรรม 4

**หมายเหตุ** 1. **มาร** คือ สิ่งที่มาบุคคลให้ตายจากคุณความดี หรือจากผลที่หมายอันประเสริฐ หรือสิ่งที่ล้างผลาญคุณความดีหรือต้องการที่กำจัดหรือขัดขวางบุคคลมิให้บรรลุผลสำเร็จอันดีงาม

1. กิเลสมาร คือ ความรัก โลภ โกรธ หลง ความชั่วในใจ
2. ชันธมาร คือ มารที่ทำลายธาตุขันธ์ ทำให้เจ็บ ป่วย พิกการ ทำให้หมดโอกาสที่จะทำความดี
3. อภิสังขารมาร คือ ความคิด อารมณ์ เป็นตัวปรุงแต่งกรรม ขัดขวางมิให้หลุดพ้นจากทุกข์ในสังสารวัฏเวียนว่ายตายเกิดอยู่ใน 31 ภูมิ
4. มัจจุมาร คือ ความตายทำให้หมดโอกาสที่จะทำความดี
5. เทวบุตรมาร คือ เทวดาที่ชั่วร้าย ผู้มีฤทธิ์ มีอำนาจในการดลจิตดลใจขัดขวางมิให้ทำความดี
2. **ขันธ<sup>5</sup>** กองแห่งรูปธรรมและนามธรรม 5 หมวด ที่ประกอบเข้าเป็นหน่วยรวมซึ่งบัญญัติเรียกว่า สัตว์ บุคคล ตัวตน เขา เรา เป็นต้น ส่วนประกอบ 5 อย่างรวมเข้าเป็นชีวิต (Five Groups of Existence, Five Aggregates)
  1. รูปขันธ กองรูป ส่วนที่เป็นรูป (Corporeality)
  2. เวทนาขันธ กองเวทนา ส่วนที่เป็นการเสพอารมณ์ ความรู้สึก สุข ทุกข์ หรือเฉยๆ (Feeling Sensation)
  3. สัญญาขันธ กองสัญญา ส่วนที่เป็นการจำสิ่งที่ได้รับ ส่วนที่เป็นการกำหนดหมายความกำหนดหมายรู้ในอารมณ์ 6 เช่น ขาว เขียว ดำ แดง เป็นต้น (Perception)
  4. สังขารขันธ 5 กองสังขาร ธรรมที่ถูกปรุงแต่งได้แก่เจต เจตสิก ด้วยรูปที่ปรุงแต่งจิตให้ดีหรือชั่ว หรือเป็นกลางๆ คุณสมบัติต่างๆ ของจิต มีเจตนาเป็นตัวนำที่ปรุงแต่งคุณภาพของจิตให้เป็นกุศล อกุศล อัปยาคฤต (Mental formation, Volitional Activities) กายสังขาร-เจตนาทางกาย / วจีสังขาร-เจตนาทางวาจา / มโนสังขาร-เจตนาทางใจ
  5. วิญญาณขันธ กองวิญญาณ ส่วนที่เป็นความรู้แจ้งอารมณ์ ความรู้อารมณ์ทางอายตนะทั้ง 6 มีการเห็น การได้ยิน เป็นต้น ได้แก่ วิญญาณ 6 (Consciousness) ขันธ<sup>5</sup> ย่อเป็น 2 คือ นาม และ รูปขันธ
3. **อภิสังขาร<sup>3</sup>** คือ ความคิด อารมณ์ ตัวปรุงแต่งแห่งกรรม ได้แก่
  1. ปุณฺณภิกขังขาร สภาพที่ปรุงแต่งกรรมฝ่ายดี (บุญ)
  2. อปุณฺณภิกขังขาร สภาพที่ปรุงแต่งกรรมฝ่ายชั่ว (บาป)
  3. อาเนญขาภิกขังขาร สภาพที่ปรุงแต่งภพอันมั่นคงไม่หวั่นไหว
4. **สังโยชน์ (Fetter)** คือ กิเลสที่ผูกมัดใจสัตว์ ธรรมที่มัดใจสัตว์ไว้กับทุกข์ หรือกิเลสเครื่องร้อยรัดจิตใจให้จมวัฏฏะ มี 10 อย่าง คือ

#### โอรัมภาคิยสังโยชน์ สังโยชน์เบื้องต้น 5 ได้แก่

1. สักกายทิฏฐิ มีความเห็นว่าขันธ<sup>5</sup> 5 คือตัวตน
2. วิจิกิฉณา มีความสงสัยลังเลในคุณของพระรัตนตรัย คือ พระพุทธ พระธรรม พระสงฆ์
3. สีลัพพตปรามาส มีความยึดมั่นถือมั่นอยู่ในสิ่งศักดิ์สิทธิ์ หรือ ศีลพรตภายนอกพระพุทธศาสนา หรือมีความยึดมั่นในข้อปฏิบัติที่ผิดในความมุ่งหมายของพระพุทธศาสนา
4. กามราคะ มีความพอใจในกามคุณ
5. พยาบาท มีความผูกโกรธ



#### อุทธรณ์ภาคียสังโยชน์ สังโยชน์เบื้องต้น 5 ได้แก่

6. รูปราคะ มีความพอใจในรูปสัญญา
  7. อรูปราคะ มีความพอใจในอรูปสัญญา
  8. มานะ มีความถือตัวตน ความยึดมั่นถือมั่นในตัวตน ความรู้สึกสำคัญตัวว่าดีกว่า เลวกว่า เสมอกับ
  9. อุทธัจจะ มีความฟุ้งซ่าน
  10. อวิชชา มีความไม่รู้ริยสัจ 4
- พระโสดาบัน ผู้ทำสังโยชน์ทั้ง 3 ข้อ ให้สิ้นไปได้ คือ สักกายทิฏฐิ วิจิกิจฉา และสีลัพพตปรามาส
- พระสกทาคามี ผู้ทำสังโยชน์ทั้ง 3 ข้อ ให้สิ้นไปได้ และมีราคะ โทสะ โมหะ เบาบางลง
- พระอนาคามี ผู้ทำสังโยชน์เบื้องต้น 5 ข้อ ให้สิ้นไปได้
- พระอรหันต์ ผู้ทำสังโยชน์เบื้องต้น และเบื้องต้น ทั้ง 10 ข้อ ให้สิ้นไปได้

**5. สังขาร (Body and Mental Formations, together with Volitional Formations and Volitional Activities)** แปลว่า ร่างกาย ตัวตน สิ่งประกอบและปรุงแต่ง ขึ้นเป็นร่างกายและจิตใจรวมกัน สังขารยังหมายถึง “การปรุงแต่ง หรือ “สิ่งที่ถูกปรุงแต่ง” เครื่องปรุง เครื่องประกอบ เครื่องแต่ง ส่วนทั้งหลายของร่างกาย จิตใจ ชีวิต วิญญาณ ทั้งหมด สิ่งที่ยังปรุงแต่งขึ้น (การปรุงแต่งก็คือสิ่งที่ห้วงสมองของเราคิด ยิ่งเราเป็นพวกคิดมาก การปรุงแต่งก็จะยิ่งมากเป็นเงาตามตัว และสิ่งที่อยู่ในหัว ก็จะแสดงออกมาทางวาจาและการกระทำจนเกิดเป็นกรรม และเพราะจิตของเรามีการปรุงแต่งไม่สิ้นสุด เราจึงก่อกรรม ไม่สิ้นสุด ส่งผลให้เรากลับมาเกิดใหม่ไม่สิ้นสุด) ในไตรลักษณ์ สังขาร คือ ธรรมที่ถูกปรุงแต่งได้แก่จิตเจตสิก และรูปทั้งหมด

#### ในปฏิขัมมปาก สังขาร 3 คือ

1. กายสังขาร  
เจตนาทางกาย
2. วจีสังขาร  
เจตนาทางวาจา
3. มโนสังขาร  
เจตนาทางใจ

สังขารมีคุณลักษณะ 3 อย่าง เรียกว่า ไตรลักษณ์ ดังนี้

#### อนิจจา

ไม่เที่ยง

#### ทุกขัง

ล้วนเป็นทุกข์ คือเป็นไปตามหลักทุกข์ตา  
ไม่สามารถทนทานอยู่ในสภาพเดิมได้  
ย่อมเสื่อมโทรมไป เพราะถูกอนิจจาตบับคั่น

#### อนัตตา

ไม่มีตัวตนที่แท้จริง ไม่สามารถเป็นไปในอำนาจได้

#### ตรงข้ามกับ สังขาร คือ วิสังขาร

วิสังขาร คือ พระนิพพาน เป็นของเที่ยง ทำให้เกิด นิจจา สุขัง อนัตตา (รรม)



ในฐานะบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กลุ่มทีพีโอโพลีน ตระหนักถึงพันธกิจสำคัญในการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใสและสร้างความเท่าเทียมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทีพีโอโพลีน มุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยเชื่อมั่นว่าหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นระบบบริหารจัดการที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม สร้างความมั่นใจในการลงทุนและสร้างมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย รวมถึงทำให้องค์กรมีการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด ส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันขององค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ

ทั้งนี้ การมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีจรรยาบรรณธุรกิจจะสามารถนำพากลุ่มทีพีโอโพลีน บรรลุเป้าหมายการเติบโตอย่างมั่นคง ยั่งยืน และสง่างาม สามารถสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สามารถพัฒนาตามมาตรฐานการปฏิบัติงานให้อยู่ในระดับสากล มีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งครอบคลุมถึงการลงทุน ซึ่งจะมีการวางแผนร่วมกัน กำหนดแผนงานที่ชัดเจน มีการติดตามผล รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานเป็นประจำ รวมทั้งกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวด้านการพัฒนาการเติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการตระหนักถึงบทบาทในฐานะผู้นำขององค์กร และมีความเข้าใจถึงประโยชน์และการนำหลักปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมถึงจรรยาบรรณธุรกิจไปใช้ในองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล



## นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กลุ่มบริษัท ทีพีโอ โพลีน ได้มีการทบทวนปรับปรุงนโยบายและคู่มือ CG เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย แนวปฏิบัติที่ดี การดำเนินธุรกิจสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ และสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป และ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องรับทราบและยึดถือปฏิบัติ ถือเป็นส่วนหนึ่งในการทำงาน เพื่อเป็นค้ำประกันสัญญาและนำไปถือปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทีพีโอ โพลีน ไว้ดังนี้

1. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมุ่งมั่น ที่จะนำเอาหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาใช้ในการดำเนินงานมีโครงสร้างการบริหารที่มีความสัมพันธ์กันระหว่าง คณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสีย อย่างเป็นธรรม
2. คณะกรรมการ จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ และรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระ และมีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการ กับ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ออกจากกันอย่างชัดเจน
3. คณะกรรมการ มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานที่สำคัญของบริษัทโดยจะต้องพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและวางแผนทางการบริหารจัดการที่มีความเหมาะสม รวมทั้งต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชี รายงานทางการเงิน และการสอบบัญชี มีความน่าเชื่อถือ
4. คณะกรรมการ จะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม เป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดส่องดูแลเรื่องของการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน
5. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณากลั่นกรองงานที่มี ความสำคัญอย่างรอบคอบ
6. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประเมินผลตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการ
7. คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดมาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงลูกจ้างทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ ควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของบริษัท
8. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัท ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์ และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อรับผิดชอบการให้ข้อมูลแก่นักลงทุนและประชาชนทั่วไป
9. คณะกรรมการ ต้องให้ผู้ถือหุ้น ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศและมีช่องทางที่เหมาะสมในการสื่อสารกับบริษัท
10. คณะกรรมการต้องจัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม และมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เป็นธรรม
11. คณะกรรมการ ต้องจัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
12. คณะกรรมการ ส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดนโยบายและเปิดเผยถึงการปฏิบัติไว้ให้เป็นที่ยอมรับร่วมกัน





### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัทเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจให้เกิดประสิทธิผล มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ โดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม มีหลักการมาภิบาลในการทำธุรกิจ ที่ทำให้กระบวนการทำงานของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทมีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ จึงได้กำหนดหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ ดังนี้

1. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ยึดมั่นในการนำหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี 6 ประการ โดยมีโครงสร้างการบริหารที่มีความสัมพันธ์กันระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม ดังนี้

- Accountability ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจ และการกระทำของตนเอง
- Responsibility ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความสามารถ และประสิทธิภาพที่เพียงพอ
- Equitable Treatment การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และมีความเป็นธรรม
- Transparency ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง
- Vision to Create Long term Value การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรในระยะยาว
- Ethics การมีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

2. คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัท มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่สำคัญของบริษัท โดยพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยง และวางแผนทางการบริหารจัดการที่มีความเหมาะสม มีความรับผิดชอบต่อการผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น เป็นผู้กำหนดทิศทางการเจริญเติบโต ตัดสินใจเรื่องสำคัญของบริษัทด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องดำเนินการให้มั่นใจว่าระบบบัญชี รายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีมีความน่าเชื่อถือ ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน

- คณะกรรมการ จะต้องเป็นผู้ดำเนินเรื่องจริยธรรม เป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดส่องดูแลเรื่องการจัดการแก้ไข ปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดมาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงลูกจ้างทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ ควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของบริษัท
- คณะกรรมการต้องจัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัท ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์ และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อรับผิดชอบการให้ข้อมูลแก่นักลงทุนและประชาชนทั่วไป
- คณะกรรมการต้องให้ผู้ถือหุ้น ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศและมีช่องทางที่เหมาะสมในการสื่อสารกับบริษัท



3. คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม เป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และสอดส่องดูแลในเรื่องการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน

4. คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระ และมีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการ กับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ออกจากกันอย่างชัดเจน

5. บทบาทหน้าที่ประธานกรรมการ เพื่อให้การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายและการบริหารงานของบริษัทแยกจากกันอย่างชัดเจน บริษัทจึงกำหนดให้ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นคนละบุคคลกัน โดยประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่ตามที่ได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (<https://www.tpipolene.co.th/aboutus/org-tpi/board-roles-th>) หรือ Scan QR Code



ทั้งนี้ประธานกรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในอีกบทบาท โดยมีอิสระในการแสดงความคิดเห็น เพื่อให้มั่นใจว่าโครงสร้างกรรมการของบริษัทได้มีการถ่วงดุลอย่างเหมาะสม ดังนี้

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
3. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. ดูแล ติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
5. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

6. คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลตนเองและประเมินกรรมการท่านอื่นรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และพิจารณา ทบทวน วิเคราะห์ ผลการดำเนินงาน และนำมาพัฒนาปรับปรุงการทำงานต่อไป โดยใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ คือ ประเมินกรรมการทั้งคณะ และประเมินรายบุคคล

7. แผนการสืบทอดตำแหน่ง คณะกรรมการและผู้บริหาร ต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีระบบคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญในทุกระดับอย่างเหมาะสม ต้องมีการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร เพื่อวางแผนการสืบทอดโดยเฉพาะในตำแหน่งผู้บริหาร โดยกำหนดนโยบาย แนวทางการบริหารและพัฒนาผู้บริหาร รวมทั้งการจัดแผนพัฒนารายบุคคล เพื่อให้มีความพร้อมขึ้นดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น เมื่อมีตำแหน่งว่าง

8. การจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณากลับกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ โดย คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ ความชำนาญและเหมาะสมเป็นคณะกรรมการชุดย่อยทำหน้าที่ช่วยปฏิบัติงานที่สำคัญ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมในการทำหน้าที่กรรมการชุดย่อยในแต่ละคณะ เพื่อช่วยกลับกรองงานต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายและตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการชุดย่อย พร้อมทั้งได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อความชัดเจน และกำหนดให้มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report

คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ จริยธรรม และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารกิจการต่างๆ ของบริษัทให้มีความถูกต้อง เป็นธรรม และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น



คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการคำตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมในการทำหน้าที่กรรมการชุดย่อยในแต่ละคณะ องค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อยสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อช่วยกลั่นกรองงานต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายและตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการชุดย่อย พร้อมทั้งได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อความชัดเจน และกำหนดให้มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report

**9. คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เป็นผู้เสนอแนะและพิจารณากำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท** เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท รวมถึงลูกจ้างทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของบริษัท โดยได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/code-of-conduct-th> Scan QR Code



**10. คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร จะจัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัท ทั้งในเรืองทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา** เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อรับผิดชอบในเรื่องการให้ข้อมูลกับนักลงทุนและประชาชนทั่วไป

**11. คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร จัดให้มีการสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ** เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.tpipolene.co.th/th/investment/social-responsibility-th> หรือ Scan QR Code



<https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/corruption-policy> หรือ Scan QR Code



**12. การพัฒนากรรมการ** บริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ และจัดให้มีคู่มือกรรมการ เอกสาร ข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการ โดยส่งเสริมให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสถาบันอื่นๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องตลอดปีเพื่อส่งเสริมความรู้ความเข้าใจในการที่จะดำเนินงานให้อยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ อันจะก่อให้เกิดการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และทันสมัย

**13. การประชุมคณะกรรมการและการได้รับเอกสารข้อมูล** คณะกรรมการทุกคนควรเข้าประชุมคณะกรรมการ โดยมีสำนักงานกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดเตรียมเอกสาร สถานที่ และประสานงานในการประชุม กรรมการแต่ละท่านต้องได้รับทราบวันประชุม ระเบียบวาระการประชุมและข้อมูลการประชุมเพื่อนำไปศึกษาล่วงหน้าพอสมควร โดยบริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอโดยเฉลี่ยอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และอาจมีการประชุมเพิ่มตามความเหมาะสมเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท สามารถกำกับควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่อง (รายละเอียดของกำหนดการประชุมคณะกรรมการในเบื้องต้นปรากฏตามเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/time-table-board-th>) หรือ Scan QR Code



ในการประชุมทุกครั้งมีการจัดสรรเวลาในการประชุมไว้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ เพื่อกรรมการจะสามารถพิจารณาเรื่องเข้าวาระประชุมโดยทั่วกัน โดยประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ร่วมกำหนดวาระประชุม และพิจารณาเรื่องเข้าวาระประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าทุกประเด็นที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการโดยครบถ้วน โดยกรรมการแต่ละคนมีอิสระในการเสนอเรื่องเข้ารับการพิจารณาในที่ประชุม และมีการแสดงความเห็นอย่างเปิดเผยและเสรี โดยมีการส่งเสริมให้ใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบในทุกประเด็นที่เข้าสู่ที่ประชุม

14. การออกเสียงลงคะแนนในวาระต่างๆ ของคณะกรรมการ จะต้องได้คะแนนเสียงเห็นด้วยไม่น้อยกว่าสองในสามของ กรรมการที่เข้าร่วมประชุม

15. การประชุมคณะกรรมการบริษัท อาจจะมีได้ทั้งการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ทั้งหมด หรือบางส่วน โดยบริษัทจะต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายที่เกี่ยวข้องในเรื่องการประชุมคณะกรรมการอย่างถูกต้อง มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการบริษัท อย่างเป็นระบบ และมีการรักษาความปลอดภัยเป็นอย่างดี

16. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทปฏิบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด เรื่องการประชุมคณะกรรมการอย่างถูกต้อง มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้ว จากคณะกรรมการบริษัท อย่างเป็นระบบ และมีการรักษาความปลอดภัยเป็นอย่างดี

17. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร การกำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทที่มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม และให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบของกรรมการและผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ คำตอบแทนกรรมการได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย ในส่วนของคำตอบแทนผู้บริหาร บริษัทกำหนดคำตอบแทนอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาจากภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัท และแนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

18. เลขานุการบริษัท คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ดูแลการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างราบรื่นและโปร่งใส เป็นไปตามระเบียบและกฎหมาย ติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ นอกจากนี้ยังปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการและให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

19. หลักการการไปดำรงตำแหน่งอื่นของผู้บริหารกลุ่มบริษัททีพีโอโพลีน รายละเอียดแสดงไว้ในหัวข้อ 8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ ข้อย่อย 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

## 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารองค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยส่งเสริมให้บริษัทเป็นองค์กรที่ปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน สังคม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ สรุปลงสาระสำคัญได้ ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญและเคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้นมาโดยตลอด จึงมีนโยบายในการรักษาสหสิทธิขั้นพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับอย่างเป็นธรรมตามกฎหมาย ดังนี้

#### 1. การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของ ผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทก็จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ในวันที่ 25 เมษายน 2566 ณ ห้องประชุมชั้น 9 อาคารทีพีโอ ทาวเวอร์ เลขที่ 26/56 ถนนจันทน์ตัดใหม่ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร มีกรรมการเข้าร่วมประชุมจำนวน 14 คน

โดยมีผู้สอบบัญชีของบริษัท และที่ปรึกษากฎหมายทำหน้าที่เป็นคนกลางในการตรวจสอบการลงคะแนนเสียงตลอดการประชุม ซึ่งประธานกรรมการได้ดำเนินการประชุมอย่างครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด และผลการประชุมมีมติอนุมัติครบทุกวาระ

#### 2. การส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า

เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติให้มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะดำเนินการเปิดเผยมติการประชุม วันประชุม ระเบียบวาระการประชุม โดยละเอียดล่วงหน้า ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.tpipolene.co.th> หรือ Scan QR Code



ก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม

ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น (ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ) ซึ่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นมีรายละเอียด การประชุม รวมทั้งข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็นสำหรับการ ตัดสินใจ ความเห็นของคณะกรรมการ รายงานการประชุมที่ผ่านมา รายงานประจำปี พร้อมเอกสารประกอบการประชุม หนังสือ มอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดจัดส่งให้ผู้ถือหุ้น ล่วงหน้ามากกว่า 7 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และได้ประกาศ ลงในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันต่อเนื่อง 3 วัน เพื่อบอกกล่าว การเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า โดยผู้ถือหุ้นต่างชาติจะ ได้รับเอกสารหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นฉบับภาษาอังกฤษ

สำหรับนักลงทุนสถาบัน บริษัทได้ติดต่อกับตัวแทนนักลงทุน สถาบัน เพื่อประสานงานและให้ข้อมูลนักลงทุนสถาบัน ในการ เตรียมเอกสารให้ถูกต้องและครบถ้วนก่อนวันประชุม

### 3. การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ทุกฝ่าย โดยจัดเจ้าหน้าที่ให้ความสะดวก มีการตรวจสอบเอกสาร ผู้เข้าร่วมการประชุม ให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการ ประชุม 1 ชั่วโมง และใช้ระบบบาร์โค้ดที่แสดงรายละเอียดของ ผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบฟอร์มลงทะเบียนหรือ หนังสือมอบฉันทะ เพื่ออำนวยความสะดวกและรวดเร็วในการ ลงทะเบียน รวมถึงจัดให้มีการเลี้ยงรับรองตามสมควรแก่ผู้ถือหุ้น ที่มาร่วมประชุมด้วย

### 4. การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทจัดสถานที่ประชุมที่อาคารทีพีไอทาวเวอร์ ซึ่งเป็น สถานที่ที่ระบบขนส่งสาธารณะเข้าถึง โดยก่อนเริ่มประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้มีการชี้แจงกติกาทั้งหมด รวมถึงวิธีนับคะแนนเสียง ของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ โดยเมื่อมีการให้ข้อมูล ตามระเบียบวาระแล้ว ประธานจะจัดสรรเวลาการประชุมอย่าง เพียงพอ และดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสม โดยในระหว่าง การประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น และ ชักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่พิจารณาในวาระนั้นๆ ก่อน จะให้ลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมของแต่ละระเบียบวาระ โดย ในการประชุมผู้ถือหุ้นจะมีการจดบันทึกรายงานการประชุมอย่าง ถูกต้อง ครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติพร้อมนับคะแนนเสียง

### 5. การดำเนินการหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทจะจัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 1 วันหลังเสร็จสิ้น การประชุม และจะจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ให้ตลาด

หลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ภายในกำหนด 14 วัน นับจากวันประชุมและได้มีการเผยแพร่รายงานการประชุมให้แก่ ผู้ถือหุ้นผ่านทาง Website ของบริษัท ที่ <http://www.tpipolene.co.th> หรือ Scan QR Code ไปพร้อมกันด้วย



### การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า

ในปี 2566 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 ได้มีมติกำหนดวัน ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ในวันอังคารที่ 25 เมษายน 2566 เวลา 15.00 นาฬิกา ณ ห้องประชุมชั้น 9 อาคารทีพีไอ ทาวเวอร์ เลขที่ 26/56 ถนนจันทน์ตัดใหม่ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร โดยได้เปิดเผยมติคณะกรรมการ ในการกำหนด วันประชุม และระเบียบวาระการประชุมและแจ้ง ข่าวก่อนการประกาศบนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2566 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม โดยบริษัท ศูนย์รับฝาก หลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ ของบริษัทจะเป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มี รายละเอียดวาระการประชุม ข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็น สำหรับการตัดสินใจ/ ความเห็นของคณะกรรมการ รายงานการ ประชุมที่ผ่านมาซึ่งมีรายละเอียดครบถ้วน พร้อมทั้งเอกสาร ประกอบการประชุม เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะและระบุ วิธีการใช้โหวตเจเน รวมทั้งรายงานประจำปีในรูปแบบ QR Code โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม ผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมส่งออกวันที่ 3 เมษายน 2566 และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันทั้งฉบับภาษาไทยและ ภาษาอังกฤษอย่างละ 1 ฉบับ ติดต่อกันต่อเนื่องฉบับละ 3 วัน ก่อนวันประชุม ไม่น้อยกว่า 7 วัน (วันที่ 27, 28 และ 29 มีนาคม 2566) เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า เพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทได้นำข้อมูลหนังสือ เชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบเปิดเผยบนเว็บไซต์ของ บริษัท ในวันที่ 24 มีนาคม 2566 ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 33 วัน ในการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุมสามัญผู้ถือ หุ้น ประธานที่ประชุมจะมอบหมายให้พิธีกรดำเนินการประชุม แนะนำคณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัท และที่ปรึกษากฎหมาย ซึ่งทำหน้าที่เป็นคนกลางและสักขีพยานให้ ที่ประชุมรับทราบ แล้วจึงชี้แจงมาตรการและกติกาทั้งหมดของ ที่ประชุม รวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติใน

แต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัท รวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระด้วยบัตรลงคะแนนตามวาระอย่างชัดเจน และเมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว

ประธานจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นข้อเสนอแนะ และถามคำถามในแต่ละวาระซึ่งในปี 2566 บริษัทได้จัดเตรียมกระดาษคำถามให้ผู้เข้าประชุมสอบถามแทนการใช้ไมโครโฟน เพื่อให้ผู้เข้าร่วมประชุมสามารถ ตั้งคำถามได้อย่างชัดเจนครบถ้วน เพื่อที่ประธานฯ และผู้บริหารจะตอบข้อซักถาม ได้ตรงประเด็นสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องการทราบ

ประธานจะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุมและไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุม หรือผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดอาจขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกจากที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม เมื่อที่ประชุมได้พิจารณาระเบียบวาระที่กำหนดไว้เป็นที่เรียบร้อยแล้วตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2566 ไม่มีการเปลี่ยนลำดับระเบียบวาระและไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่ไม่ได้กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมอย่างใด

หนึ่งในการประชุมทุกครั้งจะมีการจดบันทึก รายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติพร้อมกับนับคะแนนเสียง ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2566 ได้กำหนดให้เริ่มเริ่มรับลงทะเบียนตั้งแต่เวลา 13.30 น. และดำเนินการเปิดการประชุมในเวลา 15.00 นาฬิกา ซึ่งในขณะที่เปิดการประชุม บริษัท มีผู้ถือหุ้นทั้งหมด 20,755 ราย จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 18,935,235,000 หุ้น ผู้ถือหุ้นมาร่วมประชุมด้วยตนเองจำนวน 40 ราย จำนวนหุ้น 2,493,645,901 หุ้น และผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนจำนวน 67 ราย จำนวนหุ้น 10,588,709,089 หุ้น รวมผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนจำนวน 107 ราย นับจำนวนหุ้นรวมกันทั้งสิ้น 13,082,354,990 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 69.09 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ครบเป็นองค์ประชุม โดยมีผู้เข้าร่วมการประชุมและชี้แจงข้อมูล ประกอบด้วยการถามตอบที่คณะกรรมการประชุมจำนวน 14 ท่าน คิดเป็นจำนวนกรรมการที่เข้าประชุมร้อยละ 93.33 ส่วนกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้เนื่องจากมีเหตุจำเป็นหรือติดภารกิจเร่งด่วน โดยประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ประธานกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมทั้งผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารจากบริษัทในกลุ่ม

ทีพีโอ โพลีน ที่อยู่ด้านหน้าเวที เพื่อชี้แจงและให้ข้อมูลในกรณีที่มีข้อสอบถามที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นรายย่อยด้วย

ผู้สอบบัญชีของบริษัท จาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เข้าร่วมประชุม คือ

1. นายบุญญฤทธิ์ ถนอมเจริญ
2. นางสาวธัญลักษณ์ เกตุแก้ว
3. นายรูปนันท์ กระแสร์
4. นายชัชพิมุข ศรีสุพรรณ

ที่ปรึกษากฎหมายจาก บริษัท เอสซีแอล นิธิมูระ แอนด์ อาซาฮิ จำกัด (ทำหน้าที่เป็นสักขีพยาน ตรวจสอบและสอบการลงคะแนนเสียงกรณี มี ข้อโต้แย้งตลอดการประชุม) ได้แก่

1. นายวีระ คำมี
2. นางศิริวรรณ นพอาภรณ์

### แนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์

สำหรับการประชุมคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท กำหนดให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจัดทำรายงานความขัดแย้งของผลประโยชน์ทั้งที่เป็นแบบรายงานประจำปีและแบบรายงานใหม่ระหว่างปีกรณีมีการเปลี่ยนแปลง และในการประชุมใดๆ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีผลประโยชน์ที่ขัดแย้งกับบริษัท จะต้องแจ้งให้ที่ประชุมทราบและไม่ร่วมพิจารณาหรืองดออกเสียงในเรื่องนั้นๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น หากมีกรรมการท่านใดมีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในวาระใด กรรมการท่านนั้นจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอไม่ร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้นๆ

### การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท(Code of Conduct) ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับและทุกคนได้รับทราบและเสริมสร้างให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร ที่ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติงานที่ไม่ขัดกับการมีส่วนได้เสีย และความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท เพื่อให้องค์กรได้รับประโยชน์สูงสุดจากการดำเนินธุรกิจที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากรายงานของกรรมการที่เกี่ยวข้อง พบว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล ไม่ทำให้บริษัทเสียประโยชน์ และมีการเปิดเผยให้หน่วยงานกำกับดูแลรับทราบอย่างถูกต้องในระยะเวลาที่กำหนด

### การเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2566 บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) ได้จัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ



และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ภายในช่วงเย็นหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม (วันที่ 25 เมษายน 2566) และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น (ซึ่งฉบับที่กรายงานการประชุม โดยแยกวาระชัดเจน ระบุจำนวนกรรมการที่เข้าประชุม/ ลาประชุม ข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและข้อชี้แจงของคณะกรรมการ วิธีการนับคะแนนเสียง และผลการนับคะแนนในแต่ละวาระไว้อย่างครบถ้วน) ให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ทราบภายในกำหนด 14 วัน

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้ดำเนินการต่างๆ ดังนี้

1. ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และมีนโยบายจะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบระเบียบวาระก่อนตัดสินใจ

2. การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน เพื่อรักษาสិทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่น เพื่อให้เป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้ นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นยังสามารถมอบฉันทะให้กรรมการตรวจสอบของบริษัท เป็นผู้ออกเสียงลงคะแนนแทน โดยสามารถระบุลงในหนังสือมอบฉันทะ(แบบข.) ว่าจะให้ผู้รับมอบฉันทะ ออกเสียงลงคะแนนว่า เห็นด้วย หรือไม่เห็นด้วยได้ตามความประสงค์

นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดเผยแบบหนังสือมอบฉันทะที่แนบพร้อมรายละเอียดและขั้นตอนต่างๆ ใน Website ของบริษัท ที่ <http://www.tpipolene.co.th> หรือ Scan QR Code ล่วงหน้าก่อนวันประชุม



3. ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกระเบียบวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามเรื่อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร

4. การรับรู้ข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส ในเวลาที่เหมาะสม โดยมีทีมงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่รับผิดชอบในการให้บริการข้อมูลข่าวสารทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

และครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความมั่นใจในการลงทุนในธุรกิจของบริษัท ทั้งยังมีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่สำคัญบนเว็บไซต์ของบริษัท และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจในการรับข่าวสารของบริษัท

## 3. กำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) และมีมาตรการในการป้องกันการฉ้อฉลกรรมการและผู้บริหารนำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ (Conflict of Interest) ไม่ว่าจะเป็นการเอื้อประโยชน์แก่ตนเองหรือพวกพ้อง ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่นโดยได้ดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

- (1) แจ้งกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องให้กรรมการและผู้บริหารได้ทราบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกัน การหาประโยชน์จากข้อมูลภายในให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น
- (2) เปิดเผยมการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่าในสายงานการเงินและบัญชี ในรายงานประจำปีอย่างครบถ้วนตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- (3) กำหนดให้มีการจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และคู่สมรส ตลอดจนบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- (4) กำหนดมิให้มีการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยได้กำหนดบทลงโทษกรณีมีการฝ่าฝืนกฎระเบียบไว้ในประกาศเรื่องระเบียบวินัย และข้อบังคับพนักงาน โดยมีกำหนดโทษสูงสุดถึงขั้นเลิกจ้าง

## 4. งบภาคต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักดีถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยได้กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบที่ชัดเจนในการดูแลและให้ความเป็นธรรม รวมถึงให้ความเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกๆ ที่ที่บริษัทดำเนินธุรกิจเสมอ โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงการสร้างสมดุลให้ผู้มีส่วนได้เสียไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) โดยบริษัทกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ

ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ ปฏิบัติตามนโยบาย และข้อปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of conduct) อย่างเคร่งครัด ผู้บริหารทุกระดับในองค์กรจะต้องดูแลรับผิดชอบ และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) อย่างจริงจัง โดยบริษัทได้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหลักๆ สรุปได้ ดังนี้

- (1) **ผู้ถือหุ้น** บริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความน่าเชื่อถือได้ สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทในระยะยาวและผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง
- (2) **ลูกค้า** บริษัทมีนโยบายสร้างความพึงพอใจอย่างสูงสุดให้แก่ลูกค้า ทั้งในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการในระดับราคาที่เหมาะสม ดังจะเห็นได้จากโรงงานปูนซีเมนต์ โรงงานเม็ดพลาสติก และหน่วยผลิตคอนกรีตผสมเสร็จของบริษัท ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทที่พีไอโพลีนยังได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม ซึ่งรวมถึงผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ทุกประเภทของบริษัท ได้รับเครื่องหมายรับรองคุณภาพจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (สมอ.) และจากสำนักงานคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.)

นอกจากนี้ บริษัทได้สร้างเสริมความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ามาโดยตลอดทั้งจากการจัดสัมมนาให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท บริษัทมีปฏิสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้าผ่านผู้แทนขายที่พร้อมยินดีรับข้อเสนอแนะจากลูกค้าเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และเพื่อให้ลูกค้ามีความภักดีต่อผลิตภัณฑ์ (brand loyalty)

- (3) **พนักงาน** บริษัทให้ความสำคัญต่อทรัพยากรบุคคลในองค์กร ไม่ว่าจะเป็นทำงานอยู่ในส่วนใด โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ โดยบริษัทส่งเสริมให้บุคลากร รู้รักสามัคคี โดยสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัย และบริษัท มีนโยบายที่จะพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังมีการระดมการสรรหาและว่าจ้างที่

มีประสิทธิภาพ รวมถึงการพิจารณาให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่มีความเท่าเทียมและเหมาะสม ซึ่งสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนี้ยังได้ให้ความใส่ใจต่อสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานในฐานะผู้ปฏิบัติงาน ดังจะเห็นได้จากโรงงานปูนซีเมนต์ โรงงานเม็ดพลาสติก และหน่วยผลิตคอนกรีตผสมเสร็จได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยระบบดังกล่าวมุ่งเน้นการลดความเสี่ยงอันตรายและอุบัติเหตุของพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง

- (4) **คู่ค้า** บริษัทกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้าโดยยึดมั่นตามนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม โดยมีระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใสและตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้าและความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขและสัญญาที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด และไม่ให้มีการผูกมัดทางด้านธุรกิจที่เอื้อประโยชน์แก่คู่ค้าเพียงรายใดรายหนึ่ง

- (5) **เจ้าหนี้/ ผู้ถือหุ้นกู้** บริษัทคำนึงถึงความเสมอภาคของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ และยึดมั่นในการสร้างความเชื่อถือและการปฏิบัติตามเจ้าหนี้เป็นธรรม ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสตรวจสอบได้ ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมครบถ้วน ให้ข้อมูลทางการเงินที่ครบถ้วน บริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ให้ความเชื่อมั่นและผลตอบแทนสูงสุด โดยบริษัทมีนโยบายการปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดต่างๆ ของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด รวมทั้งการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และการดูแลหลักประกันต่างๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริตปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริง อันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

- (6) **คู่แข่งทางธุรกิจ** บริษัทยึดหลักปฏิบัติทางการค้าที่เป็นธรรมต่อคู่แข่งของบริษัท ไม่ละเมิดข้อมูลความลับของคู่แข่งด้วยวิธีที่มิชอบและประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ยึดถือกติกาการแข่งขันอย่างเป็นธรรม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการ

คำด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสียโดยปราศจากความจริง ไม่กระทำการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และงานอันมีลิขสิทธิ์ของคู่แข่งทางธุรกิจ

(7) **ชุมชนและสังคม** บริษัทในฐานะเป็นบริษัทของคนไทยมีจิตสำนึก และให้ความสำคัญในการรับผิดชอบต่อประเทศชาติ สังคม และชุมชนเสมอมา บริษัทจึงยึดมั่นในนโยบายการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นสาธารณะประโยชน์ทั้งด้านสังคม ศาสนา การศึกษาและเยาวชน อย่างต่อเนื่องทั้งโดยตรงและโดยอ้อมผ่านมูลนิธิสิ่งแวดล้อมเพื่อชีวิต นอกจากนี้มีการตรวจเยี่ยมชุมชน รับฟังปัญหาและข้อเสนอแนะ เพื่อสร้างการยอมรับ สนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชน ให้ความรู้และอบรมพนักงานทุกระดับตามความเหมาะสมเพื่อให้พนักงานตระหนักเรื่องสิ่งแวดล้อมและชุมชน สำนึกความต้องการและความคิดเห็นของชุมชน จัดหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ออกให้บริการชุมชนอย่างต่อเนื่องเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น จัดทำโครงการปลูกป่าทดแทนและฟื้นฟูสภาพพื้นที่โครงการหลังทำเหมือง จัดงบประมาณสนับสนุนการพัฒนาชุมชน รวมถึงการศึกษา สร้างงาน สร้างอาชีพ สร้างรายได้ให้ชุมชน เป็นต้น

(8) **หน่วยงานภาครัฐ** กลุ่มที่พีไอโพลีนคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมที่ดี จึงจัดให้มีการนำขยะมาแปรรูปเป็นเชื้อเพลิงทดแทนถ่านหินในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ เพื่อลดก๊าซเรือนกระจกตามนโยบายสิ่งแวดล้อมของภาครัฐ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบและให้ความร่วมมือ สนับสนุนโครงการต่าง ๆ ของหน่วยงานภาครัฐ เพื่ออยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน

(9) **สื่อมวลชน** กลุ่มที่พีไอโพลีนสนับสนุนกิจกรรมของสื่อมวลชนที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน และสังคม เช่น การเยี่ยมชมกิจการ และกิจกรรมเพื่อชุมชน สังคมตามโอกาสการเข้าร่วม Opportunity Day ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจด้วยการให้ความสำคัญกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยการเปิดเผย และเผยแพร่ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมอย่างเหมาะสม และสม่ำเสมอ

## 5. นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

### (Anti-corruption Policy)

บริษัทมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-

corruption Policy) และกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) เกี่ยวกับการให้หรือรับของขวัญ โดยมีรายละเอียด ดังนี้ (รายละเอียดแสดงบนเว็บไซต์ของบริษัท

<https://www.tpipolene.co.th/th/investment/social-responsibility-th> หรือ Scan QR Code และ



<https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/corruption-policy> หรือ Scan QR Code



### การให้หรือรับของขวัญ

- (1) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน สามารถรับและให้ของขวัญ ทรัพย์สินหรือผลประโยชน์อื่นใดได้ เพื่อประโยชน์ในธุรกิจบริษัท และพึงหลีกเลี่ยงในลักษณะที่เกินกว่าเหตุ หรือเกินกว่าความสัมพันธ์ปกติจากบุคคลอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับ บริษัท หรือจะเป็นคู่ค้าในอนาคต และการรับหรือการให้ดังกล่าวต้องทำด้วยความโปร่งใส ต้องทำในที่เปิดเผยและสามารถเปิดเผยได้
- (2) พึงหลีกเลี่ยงการรับของขวัญทั้งที่เป็นตัวเงิน หรือมีค่าตัวเงินจาก คู่ค้า หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ยกเว้นแต่ในเทศกาลหรือประเพณีนิยม
- (3) บริษัทไม่มีนโยบายเสนอเงิน สิ่งจูงใจ ของกำนัล สิทธิประโยชน์พิเศษ ในรูปแบบใด ๆ แก่ลูกค้า คู่ค้า หน่วยงานภายนอกหรือบุคคลใด เพื่อให้ได้มาซึ่งธุรกิจ ยกเว้นให้มีการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจตามประเพณีนิยม ส่วนลดการค้าและโครงการส่งเสริมการขายของบริษัท
- (4) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่รายงานการรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดจาก คู่ค้า ผู้รับเหมา ลูกค้าหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ไม่ว่ากรณีใดอันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความลำเอียงหรือลำเอียงใจ หรือเป็นผลประโยชน์ขัดกันได้
- (5) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่รายงานการรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดโดย บริษัทจะประชาสัมพันธ์ให้ คู่ค้า ผู้รับเหมา

ลูกค้าหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ทราบถึงนโยบายการรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดอย่างสม่ำเสมอ

- (6) ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ที่รับ หรือให้ต้องไม่ใช่สิ่งผิดกฎหมาย
- (7) บริษัทไม่ได้มีข้อห้ามในการจัดทำของขวัญที่มีตราสัญลักษณ์ของบริษัท ตราบใดที่การให้ของขวัญแก่บุคคลนั้นมีเหตุอันควร และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ

(สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ website ของบริษัท <https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/code-of-conduct-th> หรือ Scan QR Code



## มาตรการการปฏิบัติ

การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (การติดต่อธุรกิจกับหุ้นส่วนและบุคคลภายนอก)

พนักงานต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันดังต่อไปนี้ ในการติดต่อธุรกิจกับลูกค้า ผู้ขายสินค้าหรือบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกรวมกันว่า “บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ”)

1. พนักงาน ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ประเพณีปฏิบัติทางธุรกิจและมารยาททางธุรกิจในการติดต่อกับบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ

2. พนักงาน ต้องไม่รับหรือเรียกร้องทั้งทางตรงและทางอ้อมซึ่ง เงิน บัตรกำนัล เชื้อ หุ่น ของขวัญหรือสินบนอื่นใด เงินค่าตอบแทนพิเศษหรือสิ่งจูงใจใดๆ ที่มีมูลค่า จากบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ

3. พนักงาน อาจรับของกำนัลที่ไม่ใช่เงินสดหรือของมีราคาใดๆ จากบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจก็ได้ โดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาสายตรงก่อน ทั้งนี้ การรับของกำนัลเช่นว่านั้นต้องเป็นไปตามกฎระเบียบ ประเพณีปฏิบัติทางธุรกิจหรือมารยาททางธุรกิจ และต้องไม่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจของพนักงาน

4. พนักงาน จะต้องไม่พึงหาประโยชน์ใดๆ จากตำแหน่งหน้าที่ของตนในบริษัท เพื่อรับหรือเรียกร้อง ให้บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจหรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลภายนอก

ดังกล่าว รวมถึงไม่ให้บริการใดๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

5. เมื่อพนักงานแนะนำบุคคลให้แก่บริษัท การดำเนินการดังกล่าวจะต้องไม่ขัดต่อผลประโยชน์หรือขั้นตอนการจัดจ้างของบริษัท อีกทั้งต้องไม่ทำเพื่อประโยชน์ส่วนตัวอันมิชอบด้วยกฎหมาย

6. พนักงานที่เป็นผู้บังคับบัญชากับผู้ใต้บังคับบัญชาในหน่วยงานเดียวกัน พึงไม่มีความสัมพันธ์ในฐานะคู่สมรสหรือบิดามารดา/บุตร

7. พนักงานต้องไม่ให้สินบนแก่เจ้าพนักงานหรือเจ้าหน้าที่ราชการโดยการเสนอให้เงิน บัตรกำนัล เชื้อ หุ่น ของขวัญหรือสินบนอื่นใด เงินค่าตอบแทนพิเศษหรือสิ่งจูงใจใดๆ ที่มีมูลค่า

8. พนักงานที่ละเมิดข้อกำหนดในวรรคก่อนต้องถูกลงโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัท และอาจถูกดำเนินคดีตามกฎหมาย

9. พนักงานต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาของตนก่อนเสนอให้ของกำนัล (ตัวอย่างเช่น ผลิตภัณฑ์ของบริษัท) หรือเลี้ยงรับรองแก่บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ โดยที่ยังคงต้องปฏิบัติตามประเพณีปฏิบัติหรือมารยาททางธุรกิจ กฎหมายท้องถิ่นและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทด้วย ถ้าพนักงานไม่ได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาของตนล่วงหน้าเนื่องจากมีเหตุเร่งด่วนแล้ว พนักงานรายดังกล่าวยังพึงต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาของตนหลังจากมอบของกำนัลหรือเลี้ยงรับรองแก่บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจไปแล้วอยู่

10. พนักงานไม่พึงหาประโยชน์ใดๆ จากตำแหน่งหน้าที่ของตนในบริษัท เพื่อมีความสัมพันธ์อันมิชอบ ทำการคุกคามทางเพศ การเลือกปฏิบัติในรูปแบบใดๆ (รวมถึงการเลือกปฏิบัติโดยอาศัยเชื้อชาติ เพศ ความพิการหรือศาสนาเป็นเกณฑ์) ลักทรัพย์ ข่มขู่ บีบขี้ขี้ หรือการดำเนินการอันไม่ชอบด้วยกฎหมายอื่นๆ

11. หากพนักงานมีคำถามเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันแล้ว พนักงานจะต้องขอความเห็นจากผู้บังคับบัญชาของตนเพื่อไม่ให้เกิดข้อโต้แย้งขึ้น

## การเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทจะดำเนินการดังต่อไปนี้



1. บริษัทจะติดประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้นักงานรับทราบโดยทั่วกัน

2. บริษัทจะเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท เช่น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ เว็บไซต์บริษัท รายงานประจำปี เป็นต้น

3. บริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ

## แนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมุ่งเน้นส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส ในการดำเนินธุรกิจ ตามหลักจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท ตลอดจนดำเนินธุรกิจด้วยระบบบริหารที่มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัททุกระดับ ไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันใดๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับในการป้องกัน และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการให้หรือรับของขวัญ ของกำนัล รวมทั้งผลประโยชน์อื่นๆ จากบุคคลหรือบริษัทที่ประกอบธุรกิจกับ บริษัท เพื่อไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยพนักงานของบริษัท จะต้องไม่รับหรือเรียกร้องทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งของขวัญหรือสินบนอื่นใด เงินค่าตอบแทนพิเศษหรือสิ่งจูงใจใดๆ ที่มีมูลค่าจากบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ และหากจำเป็นต้องกระทำการดังกล่าว พนักงานของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาสายตรงก่อน ทั้งนี้ การรับของกำนัลเช่นว่านั้นต้องเป็นไปตามกฎระเบียบ ประเพณี ปฏิบัติทางธุรกิจหรือมารยาททางธุรกิจ และต้องไม่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจของพนักงาน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่ไม่อนุญาตหรือส่งเสริมให้มีการจ่ายเงินโดยมิชอบด้วยกฎหมาย หรือติดสินบนหน่วยงานของรัฐ และยังกำหนดวิธีการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนกรณีมีผู้พบเห็นการกระทำอันมิชอบไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางการดำเนินการสืบสวนและบทลงโทษไว้ในนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้มีการประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ที่กำหนดแนวทางให้พนักงานของบริษัททุกระดับตระหนักและมีส่วนร่วมในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กรทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งมีการกำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือข้อ

ร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งจากผู้ร้องทุกข์ภายในและผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร โดยบริษัทมีการให้ความคุ้มครองแก่ผู้ร้องเรียนและเรื่องที่ร้องเรียนจะถือเป็นความลับ ทั้งระหว่างและภายหลังการสอบสวนข้อเท็จจริงแล้วเสร็จ หากผู้ถูกร้องเรียนได้กระทำผิดจริง บริษัทได้มีการลงโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนด และหากการกระทำผิดนั้นเป็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย ผู้กระทำผิดต้องถูกฟ้องร้องดำเนินคดีและได้รับโทษทางกฎหมายด้วย

## 6. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ และประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ดังนี้



1. บริษัทได้จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของบริษัทซึ่งรวมถึงข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้มีความถูกต้องในสาระสำคัญ ครบถ้วน โปร่งใส ทัวถึงและทันเวลา และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ซึ่งจัดทำโดยผู้สอบบัญชีอิสระ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน ควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รวมถึงรายงานต่างๆ ทั้งด้านการเงินและด้านที่ไม่ใช่การเงินโดยได้ดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. การเข้าเยี่ยมชมกิจการ บริษัทมีทีมงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อสื่อสารกับผู้ลงทุนและบุคคลภายนอก เช่น ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

3. บริษัทได้จัดให้มีช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของบริษัท ซึ่งมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

4. บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของสารสนเทศทางการเงิน เพื่อให้มีความถูกต้องในสาระสำคัญ ครบถ้วน และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งจัดทำโดยผู้สอบบัญชีอิสระ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน ควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีฉบับนี้ด้วย

5. บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย กฎรวมทั้งการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมกฎในรายงานประจำปี

6. บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาจากการประเมินผลประกอบการประจำปีของบริษัท ซึ่งสะท้อนมาจากภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีต่อบริษัท โดยผลตอบแทนดังกล่าวอยู่ในระดับที่เหมาะสมสมารถเทียบเคียงได้กับบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

## 7. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทมีการจัดกิจกรรมที่สำคัญ ของบริษัท สรุปได้ดังนี้

กิจกรรม	ปี 2565	ปี 2566
Analyst Meeting / Zoom	-	4
ทาง e-mail/ อินสตาแกรม	20 ครั้ง ต่อเดือน	20 ครั้ง ต่อเดือน
เข้าเยี่ยมชมโรงงาน	3	8
ข่าวแจก/ ภาพข่าว	150	110

บริษัทจัดระเบียบพบปะผู้ลงทุน โดยตลาดหลักทรัพย์ฯ (Opportunity Day)  
(สามารถชมวีดิโอทางเว็บไซต์ของบริษัท <https://tpipolene.co.th/th/investment/investmentdocument/opportunity-day> หรือ  
สแกน QR Code



งานสัมมนา

1. สัมมนา “พลิกคัมภีร์ ESG ชู  
ธงธุรกิจยั่งยืนและแนวโน้มการ  
ลงทุนครึ่งปีหลัง” (TPIPL)  
[https://www.youtube.com/  
watch?v=Wrfv-SwoWuA](https://www.youtube.com/watch?v=Wrfv-SwoWuA)

-

กิจกรรม	ปี 2565	ปี 2566
<p>งานข่าวประชาสัมพันธ์ (สามารถชมวิดีโอทางเว็บไซต์ของบริษัท <a href="https://www.tpipolene.co.th/th/news/announcement">https://www.tpipolene.co.th/th/news/announcement</a> หรือ สแกน QR Code</p> 	<p>2. กิจกรรมปั่นปั่นสุขหยุดมะเร็ง ครั้งที่ 5 “มูลนิธิยังมีเรา” สถานีข่าว ท็อปนิวส์ จัดกิจกรรมปั่นปั่นสุขหยุดมะเร็ง ณ สวนเทียนทะเลพัฒนาพฤกษากสิรมย์ จังหวัดกรุงเทพมหานคร <a href="https://www.topnews.co.th/news/411000">https://www.topnews.co.th/news/411000</a></p> <p>3. TPI ยื่นยื่นพร้อมสนับสนุนโครงการ “สตรีท อาร์ต คิงภูมิพล” <a href="https://www.topnews.co.th/news/436505">https://www.topnews.co.th/news/436505</a></p>	<p>1. Press Release TPI Polene 2022 Performance <a href="https://www.nationthailand.com/pr-news/more/pr-news/40025244">https://www.nationthailand.com/pr-news/more/pr-news/40025244</a></p> <p>2. กรัสดาเพิ่มอันดับเครดิตTPIPL จากระดับ‘BBB+’เป็น‘A-’ <a href="https://www.naewna.com/business/714499">https://www.naewna.com/business/714499</a></p> <p>3. TPIPL - TPIPP คว่ำสองรางวัล CSR ระดับโลก ต่อย้ายจุดยืนความรับผิดชอบต่อสังคม <a href="https://mgronline.com/business/detail/9660000052503">https://mgronline.com/business/detail/9660000052503</a></p> <p>4. ทีพีโอ โพลีน ติดทำเนียบ ‘หุ้น ESG100’ เป็นปีที่ 4 <a href="https://mgronline.com/business/detail/9660000058321">https://mgronline.com/business/detail/9660000058321</a></p> <p>5. เผยตัวตน “ประชัย เลี่ยวไพรัตน์” กับเบื้องหลัง “ปุยอินทรีย์ทีพีโอ” <a href="https://mgronline.com/online-section/detail/9660000068518">https://mgronline.com/online-section/detail/9660000068518</a></p> <p>6. TPIPL-TPIPP การประเมินการกำกับดูแลกิจการ ในระดับ 5 ดาว “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) <a href="https://www.facebook.com/share/rR3b9z9SotCTQGvw/?mibextid=WiMSqg">https://www.facebook.com/share/rR3b9z9SotCTQGvw/?mibextid=WiMSqg</a></p> <p>7. TPIPL - TPIPP ได้รับการประเมินหุ้นยังยืนระดับ AA ประจำปี 2566 <a href="https://www.bangkokbiznews.com/pr-news/news/prnews/1098001">https://www.bangkokbiznews.com/pr-news/news/prnews/1098001</a></p> <p>8. TPIPL ปั่นคว้ารางวัล Outstanding Innovative Company Awards 2023 จากงาน “SET Awards 2023” <a href="https://www.bangkokbiznews.com/pr-news/news/prnews/1100345">https://www.bangkokbiznews.com/pr-news/news/prnews/1100345</a></p> <p>9. ธุรกิจปูน-ชิ้นค่าFtหนุน ลีอกปาลาดันทุนต้นอีบิกดา <a href="https://news.trueid.net/detail/ZzGV6yknq6wX">https://news.trueid.net/detail/ZzGV6yknq6wX</a></p> <p>10. TPIPL คว้ารางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านความยั่งยืน Global Sustainability Leadership Awards 2023 <a href="https://www.bangkokbiznews.com/pr-news/news/prnews/1104407">https://www.bangkokbiznews.com/pr-news/news/prnews/1104407</a></p> <p>11. TPIPL ไทยพัฒน์ มอบรางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน ปี 66 <a href="https://www.bangkokbiznews.com/pr-news/news/prnews/1105330">https://www.bangkokbiznews.com/pr-news/news/prnews/1105330</a></p>

หากนักลงทุนและผู้เกี่ยวข้อง มีข้อสงสัย และต้องการสอบถาม สามารถติดต่อมายัง สำนักงานนักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ 02-213-1039 ต่อ 12983

## 8. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้นโยบายและแนวปฏิบัติในการพิจารณารายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานถือปฏิบัติ และให้ความระมัดระวังในการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อไม่ให้มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ฝ่าฝืนกฎเกณฑ์ของ กสท. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงได้มีการจัดทำคู่มือการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและสื่อสารหลักการการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้แก่สายงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทและในกลุ่มบริษัททราบ

บริษัทมีปณิธานในการบริหารจัดการบริษัท ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งมั่นในการปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม จริยธรรม และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน สังคม และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ บริษัทได้ให้ความสำคัญและส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมบริษัทที่โปร่งใสและเป็นรูปธรรม โดยประธานกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับได้รับทราบและถือปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี ด้วยจิตสำนึกที่ยึดมั่นในความซื่อสัตย์ มีคุณธรรมและจริยธรรม รวมทั้งการปกป้องรักษาผลประโยชน์ขององค์กรโดยรวม

บริษัทมีแนวทางที่ชัดเจนในการพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องขั้นตอนการเปิดเผย และการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่กำกับบริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจการทำธุรกรรมดังกล่าว

การเปิดเผยข้อมูลรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) หรือแบบรายงานอื่นๆ ตามแต่กรณี ตลอดจนให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชีที่ยอมรับโดยทั่วไป รายละเอียดรายการที่เกี่ยวข้องกันปรากฏในเรื่อง “รายการระหว่างกัน”

นอกจากนี้ตามข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดว่ากรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัทหรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ

## 9. ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

บริษัทได้จัดให้มีระบบการตรวจสอบและการควบคุมภายในที่ดี อันจะสามารถช่วยป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น ช่วยในการค้นพบข้อผิดพลาด ลดความเสี่ยงทางธุรกิจและช่วยให้รายงานงบการเงินและรายงานทางการเงินอื่นๆ มีความถูกต้องเชื่อถือได้

เพื่อช่วยปกป้องคุ้มครองทรัพย์สินของบริษัท และเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระสามารถรายงานผลการตรวจสอบได้อย่างตรงไปตรงมา เพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถรับทราบถึงปัญหาหรือข้อบกพร่องในการปฏิบัติงานได้อย่างทันกาล เพื่อนำมาเป็นข้อมูลในการกำหนดมาตรการป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น รวมถึงการแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบจากบริษัทและบริษัทย่อย และนำมาใช้ในการพิจารณาปรับปรุงตลอดจนพัฒนาระบบการปฏิบัติงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังมีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน สอบทานเรื่องการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุน ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและเรื่องที่มีความสำคัญอื่นๆ

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย 5 องค์ประกอบในเรื่องสภาพแวดล้อม การควบคุมการบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม

นอกจากนี้ยังมีมาตรการและขั้นตอนที่เหมาะสมและเพียงพอในการปฏิบัติงานครอบคลุมการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้น รายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อันเป็นการรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย



## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct)

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการผลักดันการสร้างวัฒนธรรมบรรษัทภิบาลอย่างเป็นรูปธรรมโดยมีจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ( Code of Conduct ) โดยถือเป็นภาระหน้าที่ร่วมกันในการปฏิบัติตามขอบเขตความรับผิดชอบต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตภายใต้กรอบกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัทบนพื้นฐานของการมีจรรยาบรรณเยี่ยงมืออาชีพร และดำรงไว้ซึ่งการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส สุจริต เป็นธรรม คำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

โดยบริษัทมีนโยบายปรับปรุงให้ทันสมัยตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทก็ได้รับทราบและถือปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีของกรรมการบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับได้ประพฤติปฏิบัติหน้าที่ด้วยจิตสำนึกที่ยึดมั่นในความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม จริยธรรม และตระหนักในชื่อเสียงเกียรติคุณของบริษัทในฐานะเป็นบริษัทชั้นนำที่มีความน่าเชื่อถือ มั่นคง และสั่งสมชื่อเสียงมายาวนานกว่า 20 ปี

### หลักการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ

ด้วยเจตนารมณ์ ของกลุ่มบริษัททีพีโอโพลีน ในอันที่จะดำเนินธุรกิจให้เจริญก้าวหน้า โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของ จริยธรรม และคุณธรรม พร้อมกับมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทจึงได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจฉบับนี้ขึ้น โดยเป็นการประมวลนโยบาย การดูแลรับผิดชอบและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนหลักการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทที่เป็นมาตรฐานสากล และเผยแพร่ให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ได้รับทราบแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท บรรลุถึงเป้าหมายธุรกิจควบคู่ไปกับการ สะท้อนคุณค่า และวัฒนธรรมขององค์กร พร้อมกันนี้บริษัทยังมุ่งหวัง ให้ผู้ร่วมดำเนินธุรกิจกับบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้รับทราบ และยึดมั่นในหลักการเดียวกัน เพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกันต่อไป

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีจำนวน 14 หมวด ดังต่อไปนี้

1. การเคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
2. แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน
3. การมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. การใช้ข้อมูลภายในและการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ

5. การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และรายงานทางบัญชีการเงิน
6. การรับและการให้ของขวัญ ทริพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด
7. การจัดหาและการปฏิบัติต่อลูกค้า
8. ทริพย์สินทางปัญญา การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
9. สิทธิและความเป็นกลางทางการเมือง
10. จรรยาบรรณของพนักงาน
11. การเคารพสิทธิมนุษยชนสากล
12. การรับแจ้งเหตุ / ข้อร้องเรียน / ข้อเสนอแนะ / ช่องทางการแจ้งเบาะแสที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท และการคุ้มครอง สิทธิของผู้แจ้งเบาะแส
13. ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย
  - 13.1 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น
  - 13.2 การปฏิบัติต่อลูกค้า
  - 13.3 การปฏิบัติต่อคู่ค้า
  - 13.4 การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า
  - 13.5 การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้
  - 13.6 การปฏิบัติต่อภาครัฐ
  - 13.7 การปฏิบัติต่อพนักงาน
  - 13.8 การปฏิบัติต่อชุมชน สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม
  - 13.9 การให้ความสำคัญต่อคุณภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย
14. การวิจัย และพัฒนานวัตกรรม

รายละเอียดและแนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ( Code of Conduct ) บริษัทได้ เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียและสาธารณชนได้รับทราบ ได้ที่

<https://www.tpiopolene.co.th/th/aboutus/code-of-conduct-th>



## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ในปี 2566 ประกอบด้วย

- กลุ่มบริษัททีพีโอ โพลีน ได้จัดทำ VDO คลิป จำนวน 2 ชุด เรื่อง “คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท” และ “แนวทางปฏิบัติของพนักงาน (อิทธิบาท 4) ให้แก่บุคลากรในองค์กรได้เรียนรู้ด้วยตนเองผ่านโทรศัพท์มือถือ หรือเครื่องคอมพิวเตอร์ PC. ตาม QR Code ที่ส่งในแอปพลิเคชันกลุ่มไลน์ของทุกหน่วยงาน และบริษัทในเครือ ให้รับทราบและปฏิบัติตามได้อย่างเหมาะสม เพื่อเป็นการทบทวนความรู้ด้านจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ( Code of Conduct ) ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ โดยให้ยึดถือเป็นแนวทางในการทำงาน และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยึดหลักนิติธรรม มีความโปร่งใส ให้ความสำคัญต่อลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ทุกกลุ่ม และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
- ส่งเสริมความตระหนักรู้และการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล และจริยธรรมธุรกิจที่ทีพีโอโพลีนให้แก่ ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มทีพีโอโพลีนในทุกพื้นที่ปฏิบัติการ โดยจัดอบรมให้ความรู้แก่ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ เกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การต่อต้านการทุจริต รวมถึงการส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ ตามคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) ที่ได้มีการจัดทำให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ เพื่อให้เกิดการตระหนักรู้และมีแนวทางในการปฏิบัติที่ดี โดยในปี 2566 บริษัทได้จัดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับที่เข้าใหม่จัดทำแบบทดสอบจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เพื่อวัดผลความเข้าใจ นอกจากนี้ได้ส่งเสริมให้มีการกำหนดกระบวนการและกลไกในการบริหารจัดการในกรณีมีการร้องทุกข์ แจ้งเบาะแส กรณีมีการฝ่าฝืนจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ และการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้สอดคล้องกับจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มทีพีโอโพลีน เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยในรอบปี 2566 ไม่มีการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ
- พิจารณาทบทวนขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการค่าตอบแทน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงาน ก.ล.ด.

- เพื่อให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มทีพีโอโพลีน โดยให้ความรู้แก่กรรมการเกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยในรอบปี 2566 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลได้ดำเนินการครบถ้วนไม่พบความขัดแย้งที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมประชุมและสัมมนาในเรื่องต่างๆ ที่จะเป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ เช่น หลักสูตร “Subsidiary Governance Program (SGP) เป็นหลักสูตรสำหรับกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง” และหลักสูตร “Role of the Chairman Program(RCP) สำหรับกรรมการบริษัท ที่ทำหน้าที่ประธานกรรมการ” ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นต้น

- มีการทบทวนนโยบายรักษาความปลอดภัยให้กับระบบสารสนเทศของบริษัทและบริษัทในเครือ (IT Security) เพื่อให้มีความมั่นคงทางด้านไซเบอร์มากยิ่งขึ้น

- มีการจัดทำรายงานการประเมินความเสี่ยงองค์กรและมาตรการรองรับความเสี่ยง และโอกาสที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยกำหนดเป้าหมายในการบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี ค.ศ. 2043 ซึ่งเร็วกว่าที่ประเทศไทยได้ประกาศเจตนารมณ์ที่จะบรรลุเป้าหมายในปี ค.ศ. 2050

- บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงงานด้านสิทธิมนุษยชนให้มีความครอบคลุมต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) มากยิ่งขึ้น โดยครอบคลุม พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และชุมชนท้องถิ่น โดยกำหนดเป็นนโยบายของบริษัททั้งจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) จรรยาบรรณคู่ค้าด้านการจัดซื้อจัดหา ว่าจ้าง (Supplier Code of Conduct) ที่ทำร่วมกันกับคู่ค้า และการปฏิบัติตามบทบัญญัติที่กำหนดไว้ในหลักการสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศและมาตรฐานแรงงานระหว่างประเทศ รวมถึงปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนของสหประชาชาติ และปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิขั้นพื้นฐานและสิทธิในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานไทย พ.ศ. 2560 และเคารพต่อองค์การแรงงานระหว่างประเทศ (International Labor Organization : ILO)

สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.tpipolene.co.th/th/sustainable/society/human-rights> หรือ QR Code



- พิจารณาบททวน ข้อมูลการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย กรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ที่ได้รับการยอมรับว่าเป็นแนวทางในการส่งเสริมการบริหารความเสี่ยง และเป็นหลักปฏิบัติที่สากลยอมรับ

- ในปี 2566 มีพนักงานร่วมประเมินความผูกพันองค์กรร้อยละ 65.42 ของพนักงานทั้งหมด มีระดับความพึงพอใจในการทำงานอยู่ที่ร้อยละ 78.50 ระดับความผูกพันของพนักงานต่อบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 89.45 โดยรวมระดับความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานอยู่ที่ร้อยละ 81.24

นอกจากนี้บริษัทยังได้นำผลสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานที่ได้ ไปปรับปรุงสร้างกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับพนักงานในเทศกาลต่างๆที่เหมาะสม เพื่อให้พนักงานมีความผูกพันองค์กรมากยิ่งขึ้น

### 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของ ก.ล.ต. ไปปรับใช้

บริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้พิจารณาและตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำขององค์กร (Governing Board) โดยบริษัทคำนึงถึงหลักปฏิบัติดังกล่าวโดยละเอียดรอบคอบและเข้าใจถึงประโยชน์และความสำคัญของการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ซึ่งเน้นการบูรณาการประเด็นทางสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการเพื่อนำไปใช้สร้างคุณค่าให้แก่กิจการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นอย่างดี ประกอบด้วย 8 หมวดหลัก ดังนี้

#### หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



## หลักปฏิบัติ 1 ระบุถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Roles and Responsibilities of the Board)

### หลักปฏิบัติ 1.1

คณะกรรมการควรเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึง

- (1) การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
- (2) การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
- (3) การติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน

### หลักปฏิบัติ 1.2

ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการควรกำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผล (governance outcome) อย่างน้อย ดังต่อไปนี้

- (1) สามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว (competitiveness and performance with long-term perspective)
- (2) ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย (ethical and responsible business)
- (3) เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม (good corporate citizenship)
- (4) สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง (corporate resilience)

### หลักปฏิบัติ 1.3

คณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ หน้าที่ (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (duty of loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### หลักปฏิบัติ 1.4

คณะกรรมการควรเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

## หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives and Central Ideas)

### หลักปฏิบัติ 2.1

คณะกรรมการควรกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ (objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม

### หลักปฏิบัติ 2.2

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลายานกลางและ/หรือประจำปีของกิจการสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัย

## หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ (Effectiveness)

### หลักปฏิบัติ 3.1

คณะกรรมการควรรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

### หลักปฏิบัติ 3.2

คณะกรรมการควรเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่า องค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ

### หลักปฏิบัติ 3.3

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้

### หลักปฏิบัติ 3.4

ในการเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการควรพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้กรรมการนำพองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว

### หลักปฏิบัติ 3.5

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ



### หลักปฏิบัติ 3.6

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย

### หลักปฏิบัติ 3.7

คณะกรรมการควรจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล โดยผลประเมินควรถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย

### หลักปฏิบัติ 3.8

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ

### หลักปฏิบัติ 3.9

คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญ และมีเลขาธิการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ

## หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร (CEO and People Management)

### หลักปฏิบัติ 4.1

คณะกรรมการควรดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

### หลักปฏิบัติ 4.2

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม

### หลักปฏิบัติ 4.3

คณะกรรมการควรเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ

### หลักปฏิบัติ 4.4

คณะกรรมการควรติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม

## หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรม และการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Operations)

### หลักปฏิบัติ 5.1

คณะกรรมการควรให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

### หลักปฏิบัติ 5.2

คณะกรรมการควรติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (operational plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (strategies) ของกิจการ

### หลักปฏิบัติ 5.3

คณะกรรมการควรติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย value chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน

### หลักปฏิบัติ 5.4

คณะกรรมการควรจัดให้มีกรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการ

## หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

### หลักปฏิบัติ 6.1

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

## หลักปฏิบัติ 6.2

คณะกรรมการต้องจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ

## หลักปฏิบัติ 6.3

คณะกรรมการควรติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ กรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร

## หลักปฏิบัติ 6.4

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจน และสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง

## หลักปฏิบัติ 6.5

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้กิจการมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส

## หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

### หลักปฏิบัติ 7.1

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

### หลักปฏิบัติ 7.2

คณะกรรมการควรติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

### หลักปฏิบัติ 7.3

ในภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการควรมั่นใจได้ว่า กิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

### หลักปฏิบัติ 7.4

คณะกรรมการควรพิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม

## หลักปฏิบัติ 7.5

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา

## หลักปฏิบัติ 7.6

คณะกรรมการควรส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

## หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

### หลักปฏิบัติ 8.1

คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

### หลักปฏิบัติ 8.2

คณะกรรมการควรดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

### หลักปฏิบัติ 8.3

คณะกรรมการควรดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

ทั้งนี้ ในปี 2566 มีเรื่องที่อยู่ระหว่างการพิจารณากำหนดมาตรการทดแทนที่เหมาะสม ดังนี้

คณะกรรมการไม่ได้มีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ เนื่องจากบริษัทได้พิจารณา ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอิสระแต่ละท่านที่เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยจากผลปฏิบัติงานตลอดระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระแต่ละท่านสามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระและไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อีกทั้งพิจารณาจากโครงสร้างธุรกิจปัจจุบันของบริษัท การดำรงตำแหน่งอย่างต่อเนื่องน่าจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทปฏิบัติตามแนวทางที่ไม่ขัดต่อกฎหมาย และเป็นไปตามวัฒนธรรมองค์กรของบริษัท โดยบริษัทได้พิจารณาแล้ว เห็นว่าการดำเนินการดังกล่าวไม่มีผลต่อคุณสมบัติของความ เป็นอิสระของกรรมการดังกล่าว

### 6.3.3 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

ด้วยผลสำเร็จจากการที่กลุ่มทีพีไอโพลีนได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ส่งผลให้

1. บริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2566 จากการสำรวจทั้งหมดจากจำนวน 782 บริษัท โดยบริษัทได้รับการประเมินในระดับ 5 ดาว “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ด้วยความสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต.

2. บริษัทได้รับการประเมิน “หุ้นยั่งยืนระดับ AA” ประจำปี 2566 (SET ESG Ratings : AA) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. บริษัทติดอันดับ ESG100 ประจำปี 2566 (เป็นปีที่ 2) จากการที่บริษัทมีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล โดยถือเป็นบริษัทที่น่าลงทุนในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง จากสถาบันไทยพัฒน์

4. บริษัทได้รับรางวัลเกียรติคุณ (Sustainability Disclosure Award) ประจำปี 2565 ซึ่งเป็นรางวัลที่ได้รับการประเมินสถานะการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน (จากรายงานความยั่งยืน และแบบ 56-1 One Report ปี 2565) ของสมาชิกองค์กรประชาคมการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน (Sustainability Disclosure Community : SDC)

5. บริษัทได้รับรางวัลบริษัทกำกับดูแลกิจการที่ดีที่สุดในประเทศไทย ประจำปี 2566 (The Best Corporate Governance Thailand 2023) จาก จากระบบนิเวศธุรกิจระหว่างประเทศ (International Business Magazine)



## ENVIRONMENT



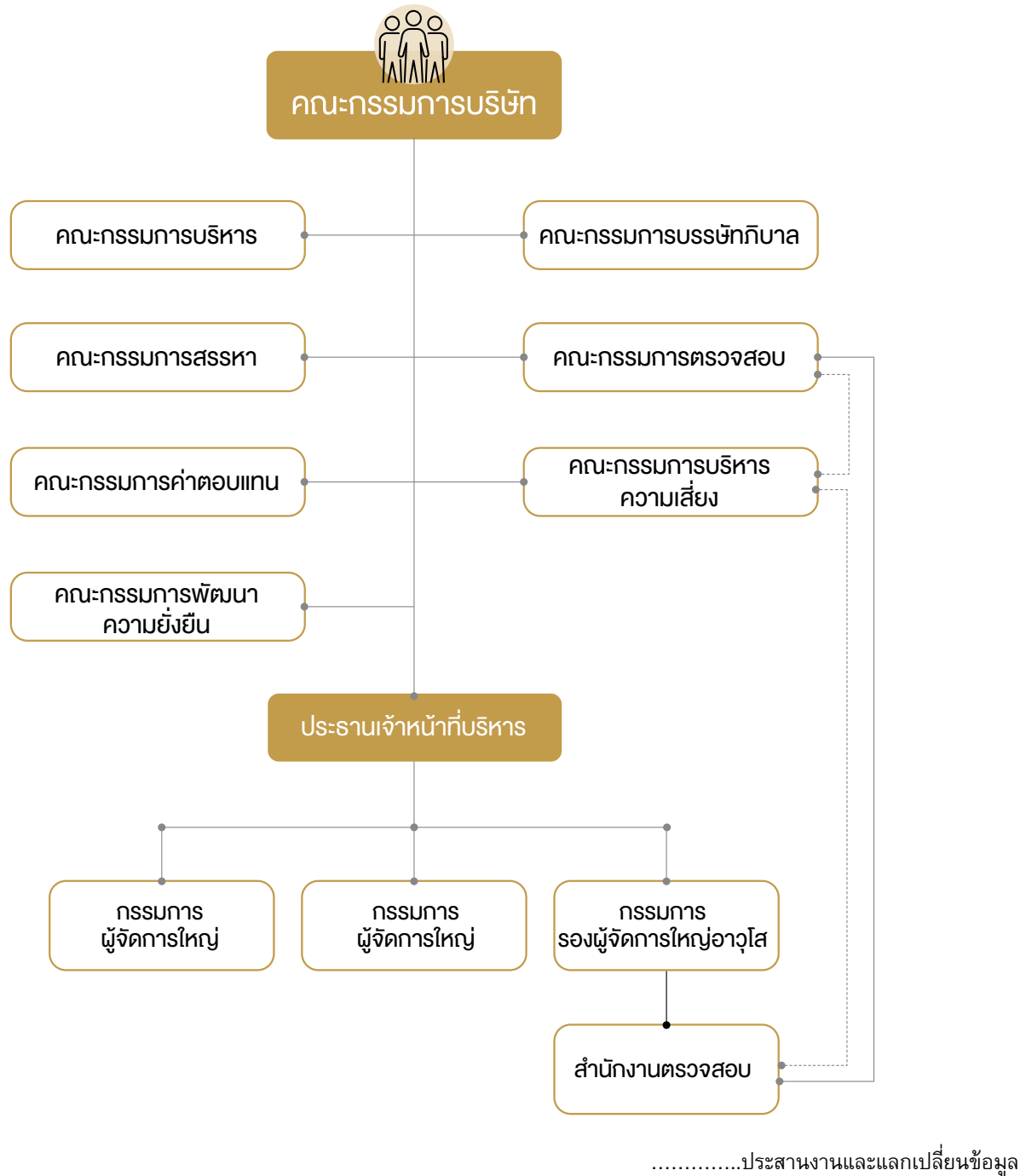
## GOVERNANCE



## SOCIAL

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566



โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท โดยมีคณะกรรมการชด้อยจำนวน 7 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

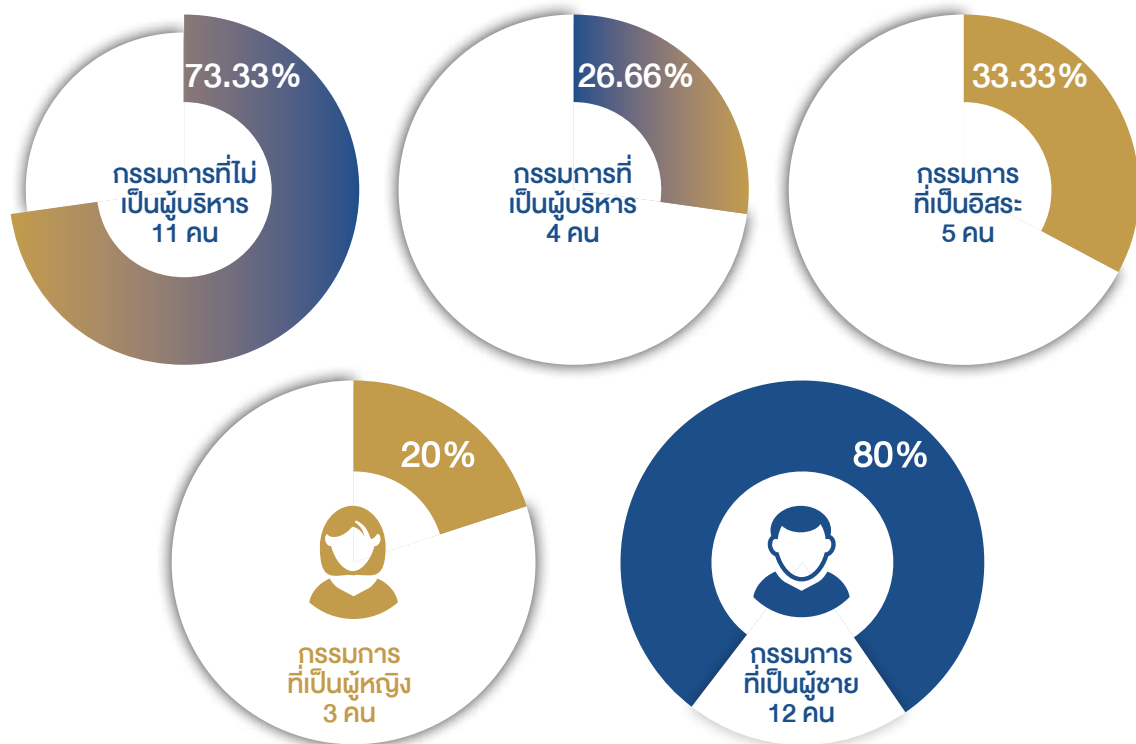
โดยคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน ซึ่งเป็นจำนวนที่เกิน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ



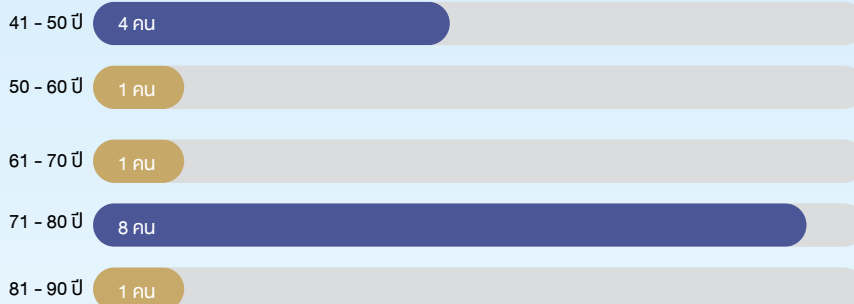
## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วย



#### ช่วงอายุของกรรมการ



คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะประสบการณ์แต่ละท่านมีคุณธรรม จริยธรรม ความเป็นอิสระ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท สามารถดูแลผลประโยชน์โดยรวมให้ผู้ถือหุ้นได้ นอกจากนี้กรรมการบริษัททุกท่านมีความเข้าใจถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรอบคอบ มีการปรับปรุงความรู้ให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลาและได้ใช้เวลาอย่างเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเต็มที่

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วย

เลขที่	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	นายจันทร์ชัย วิจิทกณะ	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2	นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
3	นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
4	ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
5	นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
6	นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
7	นายกฤติ ศรียุคศิริ	กรรมการ
8	นางสาวมาลินี เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
9	นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
10	นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
11	นายทวิช เตชะนาวากุล	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
12	นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
13	นายพสพล สุวรรณมาศ	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
14	นางสาวธัญญารัตน์ เอี่ยมโสภณา	กรรมการ
15	ดร.วิรัช วัตรตรงค์	กรรมการ

ทั้งนี้ กรรมการทุกคนของบริษัทได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยที่เกี่ยวกับการการอย่างน้อย 1 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) หรือ หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP)

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน เป็นกรรมการอิสระ 5 คน ซึ่งมีกรรมการที่เป็นผู้หญิง 3 คน คณะกรรมการมีความหลากหลาย (Board Diversity) โดยมีทักษะสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท ผ่านการจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) และ มีความหลากหลายในด้านประวัติการศึกษา ประสบการณ์ โดยไม่ได้จำกัดความแตกต่างอื่นใด รายละเอียดประวัติกรรมการปรากฏตามเอกสารแนบ 1



## ตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix)

	รายชื่อ/ ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน	Policy Development	Business Judgment	Strategic Planning	Finance & Accounting	Internal Audit	Law	Corporate Governance & CSR	Risk Management & Internal Control	HR & Organization Development	Construction Industry Expertise	International Business	Innovation Management
1	นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2	นายประทีป เลี่ยวไพรัตน์	X	X	X				X	X	X	X	X	X
3	ดร.ประมวล เลี่ยวไพรัตน์	X	X	X				X	X	X	X	X	X
4	นายประยัด เลี่ยวไพรัตน์	X	X	X				X	X	X	X	X	X
5	นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X
6	นางสาวมาลินี เลี่ยวไพรัตน์	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	
7	นางอรพิน เลี่ยวไพรัตน์	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
8	นายกฤษฎี ศรียุคศิริ	X	X	X				X	X	X	X	X	X
9	นายกรวิช เตชะนาวากุล	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	
10	นายจันธวัช วิจิตรกนก	X	X	X			X	X	X	X	X	X	X
11	นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	
12	นายภากร เลี่ยวไพรัตน์	X	X	X				X	X	X	X	X	
13	นายพรพล สุวรรณมาศ	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	
14	นางสาวธัญญารัตน์ เอี่ยมโสภณา	X	X	X				X	X	X	X	X	X
15	นายวิรัช ฉัตรตรง	X	X	X				X	X	X	X	X	X

## 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์และข้อบังคับด้วยความระมัดระวังเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
2. พิจารณานโยบาย วิสัยทัศน์ แผนงาน และกลยุทธ์ที่สำคัญเกี่ยวกับทิศทางและนโยบายของบริษัท รวมทั้งจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทและความคืบหน้าที่สำคัญด้านต่างๆ
4. กำหนดเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น
5. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่ถูกต้อง โปร่งใส ทันต่อเวลา และเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
6. ดูแลระบบการควบคุมภายใน กำกับการตรวจสอบภายในและการตรวจสอบภายนอก ให้ทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพผลรวมทั้งดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
7. จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง และดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม รวมถึงดูแลในเรื่องการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทและสาธารณชนอย่างเหมาะสม
8. ดูแลและแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดขึ้นให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
9. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท

10. พิจารณาความจำเป็นและความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนให้กับกรรมการบริษัท

11. พิจารณากลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ แผนการดำเนินงานประจำปี และเป้าหมายและตัวชี้วัดความสำเร็จ (Key Performance Indicator : KPI) ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ทั้งนี้ การดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท ที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

1. การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หรือ การดำเนินการอื่นใด ตามที่กฎหมายและคณะกรรมการตลาดทุนประกาศกำหนด
2. การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
3. การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริดจ์สโนธิ หรือ ข้อบังคับบริษัท
4. การเพิ่ม หรือ ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท
5. การเลิกบริษัท หรือ การควบรวมกิจการบริษัท กับบริษัทอื่น
6. การออกหุ้นกู้ของบริษัท

#### บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

เพื่อให้การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายและการบริหารงานของบริษัทแยกจากกันอย่างชัดเจน บริษัทจึงกำหนดให้ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และผู้จัดการใหญ่เป็นคนละบุคคลกัน โดยประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับผู้จัดการใหญ่
2. มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
3. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. ดูแล ติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
5. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

(ได้แสดงรายละเอียดไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท Scan QR Code)



### 7.2.4 กระบวนการและขั้นตอนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

#### 1) การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

ในการแต่งตั้งกรรมการของบริษัท บริษัทจะพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หรือพิจารณาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทที่มีประสบการณ์ในธุรกิจที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท อย่างไรก็ตาม การแต่งตั้งกรรมการใหม่จะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

ทั้งนี้ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ให้ถือว่าผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยพิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุม



คณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการตามความข้างต้นจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

## 2) การสรรหากรรมการอิสระ

บริษัทมีนโยบายในการสรรหากรรมการอิสระที่สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้ วิจารณ์อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด.

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด.

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด.

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็น  
อย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

### 3) กระบวนการและขั้นตอนการพิจารณาสรรหากรรมการ

เมื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้  
คัดเลือกรายชื่อบุคคลที่ถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท หรือ  
กรรมการชุดย่อยแล้ว ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่า  
ตอบแทน พิจารณาคัดกรองคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการบริษัท  
กำหนด และตามเงื่อนไขดังต่อไปนี้

1. พิจารณาความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความ  
สามารถเฉพาะด้าน ที่เป็นประโยชน์กับบริษัท มีประสบการณ์  
ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ เพื่อให้  
คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบตามที่กำหนด โดยจัดทำเป็น  
Board Skills Matrix ซึ่งช่วยทำให้การสรรหากรรมการมีความ  
สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2. พิจารณา ความหลากหลายทั้งเพศ อายุ เชื้อชาติ  
สัญชาติ ความชำนาญ ทักษะ และประสบการณ์ (Board Skills  
Matrix / Board Diversities) ความรู้ความสามารถทั้งทางด้าน  
วิชาการ (Hard Skills และ Soft Skills) และด้านปัจจัยสนับสนุน  
ความยั่งยืน เพื่อให้ได้มาซึ่งกรรมการที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้  
อย่างมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนให้องค์ประกอบคณะกรรมการ  
บริษัททั้งคณะ มีความครบถ้วนสมบูรณ์ ทั้งในมิติความรู้ ความ  
สามารถ ประสบการณ์ และมิติความหลากหลาย ที่เอื้อประโยชน์  
ให้การทางานมีประสิทธิภาพสูงสุด

3. ตรวจสอบบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อว่า มีคุณสมบัติ  
ตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เช่น  
พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พ.ร.บ.หลักทรัพย์และ  
ตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

4. พิจารณาการอุทิศเวลาของกรรมการ โดยหากเป็น  
กรรมการเต็มที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกครั้ง ให้  
พิจารณาผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

5. กรณีการเสนอแต่งตั้งกรรมการอิสระ ควรพิจารณาความ  
เป็นอิสระของบุคคลที่จะเสนอชื่อให้เป็นกรรมการอิสระตามหลัก  
เกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต.กำหนด และหลักเกณฑ์ของบริษัท  
ตลอดจนพิจารณาความจำเป็นในการสรรหากรรมการอิสระเพิ่ม  
เติม กรณีที่ปรากฏว่ามีกรรมการอิสระปัจจุบันขาดคุณสมบัติหรือ  
ไม่ได้ปฏิบัติหน้าที่แล้ว ทั้งนี้ เพื่อให้โครงสร้างคณะกรรมการของ  
บริษัทเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

6. พิจารณาวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ โดย  
หากเป็นกรรมการอิสระเต็มที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้ง จะ  
ต้องมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องนับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งให้  
ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก

7. ดำเนินการทาบทามบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับ  
เกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมี  
ความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัท หากได้รับการ  
แต่งตั้ง

8. เสนอรายชื่อบุคคลที่ได้พิจารณาคัดกรองตามเกณฑ์  
ข้างต้นแล้ว พร้อมคุณสมบัติและเหตุผลในการคัดเลือก ต่อคณะ  
กรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้น  
อนุมัติ หรือคณะกรรมการบริษัทอนุมัติแต่งตั้งได้ในกรณีเป็นการ  
แต่งตั้งกรรมการเพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่าง หรือมีกรรมการ  
ลาออกระหว่างปี ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท  
และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด

9. สำหรับกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการสรรหาและ  
กำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาความรู้ความสามารถที่เหมาะสม  
องค์ประกอบของกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ และเกณฑ์การดำรง  
ตำแหน่ง อาทิ Board Skills Matrix / Board Diversities คุณสมบัติ  
ความเป็นอิสระของกรรมการ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท  
พิจารณาอนุมัติ

### 4) หลักเกณฑ์ทั่วไปสำหรับการแต่งตั้งกรรมการใน คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยคณะ  
หนึ่งหรือหลายคณะเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของ  
คณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวจะมีหน้า  
ที่รับผิดชอบในการพิจารณาทบทวนเรื่องต่าง ๆ ที่มีความสำคัญ  
เป็นการเฉพาะ โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ให้ความเห็น  
ชอบในการแต่งตั้งสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อย การออกกฎบัตร  
คณะกรรมการชุดย่อยเพื่อกำหนดระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง  
องค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อย หน้าที่ และความ  
รับผิดชอบ ตลอดจนเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร  
ชุดย่อยดังกล่าว ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร  
โดยในแต่ละปี คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาทบทวนกฎบัตร  
ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ



### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย

#### 7.3.1 คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

เลขที่	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการบริหาร
3.	ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการบริหาร
4.	นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการบริหาร
5.	นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการบริหาร
6.	นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการบริหาร
7.	นางสาวรัญญารัตน์ เอี่ยมโสภณา	กรรมการบริหาร

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทจำนวน 7 ท่าน ข้างต้น เป็นผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท โดยกรรมการ 2 ใน 7 ท่านนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อทำหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. บริหารและกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท โดยพิจารณาถึงปัจจัยทางธุรกิจอย่างเหมาะสม เพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และในกรณีที่สถานการณ์เปลี่ยนแปลง คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาทบทวนการใช้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติให้เหมาะสมกับสถานการณ์นั้น ๆ รวมทั้งดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท

2. ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เอื้อต่อสภาพธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษา แนะนำ การบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง

3. พิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง โดยคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ กำหนดโครงสร้างองค์กรและนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการ บริษัท พิจารณาและติดตามแผนงานการสร้างผู้บริหารทดแทน รวมถึงแผนงานด้านกำลังคนและการกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทน และหลักเกณฑ์การประเมินผลงานของผู้บริหาร

4. แต่งตั้งและถอดถอนพนักงาน ตลอดจนกำหนดจ่ายเงินบำเหน็จรางวัลแก่พนักงาน

5. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะหรือความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับโครงการข้อเสนอ หรือการเข้าทำธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงพิจารณาทางเลือกในการระดมทุน เมื่อมีความจำเป็น และเกินกว่าวงเงินที่ได้กำหนดไว้ และ/หรือ ที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หรือ ข้อบังคับบริษัท กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

6. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท รวมทั้งมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย หรือ ตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. แต่งตั้ง และ/หรือ มอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน กระทำการใดๆ ที่อยู่ภายในขอบอำนาจของคณะกรรมการบริหาร ตามที่คณะกรรมการบริหาร เห็นสมควร ตลอดจนตารางกำหนดอำนาจอนุมัติ (Table of Authority) ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยที่คณะกรรมการบริหาร อาจยกเลิกเพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้ภายในขอบอำนาจของคณะกรรมการบริหาร

## 7.3.2 คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

เลขที่	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายสุพจน์ สิงห์สนห์ *	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายทวิช เตชะนาวากุล	กรรมการตรวจสอบ
4.	นายพสพล สุวรรณมาศ	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : \* มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชี

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดทำรายงาน หรือให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และ/หรือ การว่าจ้างบริษัทตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศคณะกรรมการตลาดทุน และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (1) รายการที่สร้างความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการ หรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. หรือตลาดหลักทรัพย์

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

9. ทบทวนข้อบังคับ และผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา อย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง



7.3.3 คณะกรรมการสรรหา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

เลขที่	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	นายจันรัชชัย วิจักขณะ	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2	นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
3	นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
4	ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
5	นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
6	นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
7	นายกฤษฎี ศรียุคศิริ	กรรมการ
8	นางสาวมาลินี เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
9	นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
10	นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
11	นายกวิช เตชะนาวากุล	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
12	นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
13	นายพรพล สุวรรณมาศ	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
14	นางสาวธัญญาธิดา เอี่ยมโสภณา	กรรมการ
15	ดร.วิรัช ฉัตรตรงค์	กรรมการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

1. คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่ เมื่อมีตำแหน่งว่างลง (จากการลาออก หรือครบวาระ) เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อดำเนินการแต่งตั้ง โดยคำนึงถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท อีกทั้งคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาต้องให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
  2. พิจารณาเสนอชื่อกรรมการ เพื่อทำหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง โดยพิจารณาตามองค์ประกอบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถของกรรมการที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
  3. เปิดเผยรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาไว้ในรายงานประจำปี
  4. คณะกรรมการสรรหาควรประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- ทั้งนี้ ได้กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหากำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาทดแทน เพื่อให้มีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามกฎหมาย/ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสอดคล้องกับกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัท และกำหนดวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ ทั้งนี้ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ได้ระบุคุณสมบัติของคณะกรรมการไว้ว่า กรรมการแต่ละคนต้องมาจากผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขาอาชีพที่จำเป็นในการบริหารกิจการของบริษัท ควรประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ด้านธุรกิจ ผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมาย ผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชีและการเงิน รัฐศาสตร์ ความมั่นคง การบริหารความเสี่ยงในวิกฤตต่างๆ / งานภาคประชาสังคม วิสาหกิจชุมชน ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. คณะกรรมการสรรหาสรุปผลการสรรหาและเสนอชื่อผู้มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการพร้อมเหตุผลประกอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. คณะกรรมการพิจารณาคัดเลือกผู้มีความเหมาะสมตามรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหาเสนอเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือเพื่อเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อบรรจุแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป
4. เลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา

### 7.3.4 คณะกรรมการคำตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

เลขที่	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	นายจันทชัย วิจิตรกนก	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2	นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
3	นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
4	ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
5	นายประยัด เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
6	นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
7	นายกฤติ ศรียุคศิริ	กรรมการ
8	นางสาวมาลินี เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
9	นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
10	นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
11	นายทวิช เตชะนาวากุล	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
12	นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
13	นายพรพล สุวรรณมาศ	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
14	นางสาวธัญญารัตน์ เอี่ยมโสภณา	กรรมการ
15	ดร.วิรัช วัตรตรงค์	กรรมการ

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน

- กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดคำตอบแทน รวมทั้งพิจารณาเสนอคำตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล สำหรับกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่อง และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาเสนอแนวทางการประเมินผลและคำตอบแทนผู้บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- รับทราบและให้ข้อเสนอแนะเรื่องการปรับโครงสร้างองค์กรและระดับงาน รวมทั้งการประเมินผลและพิจารณา คำตอบแทนผู้บริหาร
- มีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ โดยตรงตามบทบาทหน้าที่และคณะกรรมการ มีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม
- เปิดเผยรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี
- คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนควรประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- เลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการคำตอบแทน



### 7.3.5 คณะกรรมการบรรษัทภิบาล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วย

เลขที่	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	นายจันทร์ชัย วิจิทกุล	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2	นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
3	นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
4	ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
5	นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
6	นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
7	นายกฤษฎี ศรียุคศิริ	กรรมการ
8	นางสาวมาลินี เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
9	นายสุพจน์ สิงห์สน่ห์	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
10	นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
11	นายทวิช เตชะนาวากุล	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
12	นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
13	นายพรพล สุวรรณมาศ	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
14	นางสาวธัญญารัตน์ เอี่ยมโสภณา	กรรมการ
15	ดร.วิรัช วัตรตรงค์	กรรมการ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. กำหนดวัตถุประสงค์เป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อการมีธรรมาภิบาลที่ดีและเพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน

2. พิจารณาให้ความเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติอื่นใดที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่จะสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทบนหลักบรรษัทภิบาลให้พัฒนาไปอย่างยั่งยืน ซึ่งรวมถึงการดำเนินงานด้านการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และนโยบายหรือแนวปฏิบัติอื่นใด ที่จะสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทตามแนวธรรมาภิบาล ให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

3. ดูแลให้ฝ่ายจัดการนำนโยบายแนวปฏิบัติต่างๆ ไปใช้พัฒนาบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ ทั้งนี้แนวปฏิบัติดังกล่าวต้องสอดคล้องและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทข้อเสนอแนะของหน่วยงานที่กำกับดูแล หรือ เกี่ยวข้องและเทียบเคียงได้กับมาตรฐานสากล

4. ติดตามและทบทวน แนวปฏิบัติและระบบงานต่างๆ ภายในองค์กร ให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และแนวปฏิบัติที่ดีตามที่กำหนดไว้ และดูแลให้มีผลในทางปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

5. ติดตามและสั่งการ กรณีที่การปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ และพนักงานมีประเด็นเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่วางไว้

6. ติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ รวมถึงบริษัทย่อย ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทและบริษัทย่อย และประเมินผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทของปีถัดไป พร้อมทั้งนำเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะที่จำเป็น

7. รายงานผลการปฏิบัติงานขององค์กร สนับสนุนการมีส่วนร่วม พร้อมทั้งส่งเสริมให้มีการสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ตระหนักและเข้าใจถึงนโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง

8. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากบุคคลหรือองค์กรภายนอก เพื่อให้คำปรึกษาหรือคำแนะนำที่เป็นอิสระเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่คณะกรรมการบริษัทและผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้งการว่าจ้างบุคคลภายนอกเฉพาะคราว เพื่อช่วยให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุวัตถุประสงค์ภายในระยะเวลาที่กำหนด และการว่าจ้างดังกล่าวจะเป็นผลดีแก่บริษัท

9. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น

10. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท

11. ปฏิบัติหน้าที่หรือดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และปฏิบัติการใด ๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

### 7.3.6 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วย

เลขที่	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม
1	นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	ประธานคณะกรรมการ	1/1
2	นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	รองประธานคณะกรรมการ	1/1
3	นายประเสริฐ อภิรมย์จันทร์	กรรมการ	1/1
4	นางสาวจุฬารัตน์ ด้านวัฒนชัย	กรรมการ	1/1
5	นายเชษฐา มณีโชย	กรรมการ	1/1
6	ดร.ปฐพีพงษ์ วิกิตเศรษฐ์	กรรมการ	1/1
7	นายสนอง จิระดารากุล	กรรมการ	1/1
8	ดร.วิรัช ฉัตรตรงค์	กรรมการ	1/1
9	นายกำจร ไพโรจน์ศักดิ์	กรรมการ	1/1
10	นายสมชาย กิจพิพิธ	กรรมการ	1/1
11	นางสาวกุสุมา จันทรธรร	กรรมการ	1/1
12	นางโสมพันธ์ แก้วสุวรรณ	เลขานุการ	1/1

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

- พิจารณาสอบทาน และนำเสนอแนะนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และนำเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- กำกับดูแลกิจการการพัฒนาและการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
- สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า องค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม

5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร

6. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและผลการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ

7. ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Sub Risk-Management Committee : SRM) และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง



8. พิจารณาแต่งตั้งอนุกรรมการและ/หรือบุคลากรเพิ่มเติมหรือทดแทนในคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์

9. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

10. ประเมินความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงและโอกาสด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ทั้งนี้ผู้บริหาร และ/หรือ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง และ/หรือ ผู้ตรวจสอบภายใน และ/หรือ ผู้สอบบัญชี จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย



### 7.3.7 คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วย

#### ประธานคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน นายประชัย เสี่ยวไพรัตน์\*

คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน (สำนักงานใหญ่)	คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน (โรงงานสระบุรี)	คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน (โรงงานกระบี่)	คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน (โรงงานระยอง)
<ol style="list-style-type: none"> <li>นางสาวจุฬารัตน์ คำวันชัยชัย (ประธานคณะกรรมการสำนักงานใหญ่)</li> <li>นายปัญญา แท่งสิงห์</li> <li>นายภาณุ เสี่ยวไพรัตน์ *</li> <li>นายภาณุ เสี่ยวไพรัตน์</li> <li>นายณก อรุณรัตน์โสกา</li> <li>ดร.วิรัช ฉัตรคง *</li> <li>ดร.ปรกฤษณ์ เสี่ยวไพรัตน์</li> <li>นางสาวอรุณรัตน์ ศรีรักษา</li> <li>นางสาวมาลี โสภะชัยกุล</li> <li>นางสาวอรรทัย เทียรชัย</li> <li>นายณัฐสิทธิ์ จงพิทักษ์รัตน์</li> <li>นายณพพร สุวัฒน์ประ</li> <li>นายไพรัชย์ เอกฤทธิโรต</li> <li>นางสาวจุฬามาศ สุโรจน์รัตน์</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>นายอรรถชัย เสือขุนทด (ประธานคณะกรรมการ โรงงานสระบุรี)</li> <li>นายอรุณ พุกกะไพฑูรย์</li> <li>นายณวัฒน์ วัฒนวิริยะกุล</li> <li>นายไพศาล พันเกาะ</li> <li>นายณรดา คันจรัสพันธ์</li> <li>นายพิลาภ เสวกศักดิ์</li> <li>ดร.ภูวรินทร์ นิลรังษี</li> <li>นายสมเกียรติ ธีรกุลพิลาศ</li> <li>นางสิริรัตน์ เกตุรัตน์ศักดิ์</li> <li>นางณัฐสิริ บุญพัฒน์</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ดร.บิณฑิลา วัชรเศวต (ประธานคณะกรรมการ โรงงานกระบี่)</li> <li>นายเชษฐา นกโชย</li> <li>นายสมชาย วัฒนชัย</li> <li>นางจุฬามาศ คำปัญญา</li> <li>นายสาทิศ สมศักดิ์</li> <li>นางสาวอรรดา เสี่ยวไพรัตน์</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>นายสมพงษ์ จิระดารกุล (ประธานคณะกรรมการ โรงงานระยอง)</li> <li>นายประสาธน์ เหลืองวัลย์</li> <li>นายวิชัย อินแสน</li> <li>นายยุทธพงศ์ คงศรีสวัสดิ์</li> <li>นายณัท คุณกนกวิจิตร</li> <li>นายปรีทัศน์ กันบุญมา</li> <li>นายแดน ปรีชา</li> <li>นายบรรเทา เกียบเพชร</li> <li>นายอดิษฐ์ ไส้ตติวงศ์</li> <li>นางสาวกัญดา ภิวงษ์</li> <li>นายณัฏฐ์ ชมนุตร</li> <li>นายชัยรัตน์ กุณพงษ์</li> </ol>

หมายเหตุ : \* เป็นกรรมการของบริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)

## คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน

เลขที่	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม*
1	นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	ประธานคณะกรรมการความยั่งยืน	1/1
2	คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน (ชุดสำนักงานใหญ่)	รายชื่อกรรมการตามโครงสร้าง	1/1
3	คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน (ชุดโรงงานสระบุรี)	รายชื่อกรรมการตามโครงสร้าง	1/1
4	คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน (ชุดโรงงานกระบี่)	รายชื่อกรรมการตามโครงสร้าง	1/1
5	คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน (ชุดโรงงานระยอง)	รายชื่อกรรมการตามโครงสร้าง	1/1

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ (สำหรับคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืนทุกชุด)

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ กรอบดำเนินงาน แนวทาง ดำเนินกลยุทธ์ และพิจารณาคัดเลือกประเด็นที่ส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร รวมถึงกำหนดเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจในด้านเศรษฐกิจ สังคม และ สิ่งแวดล้อม เสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2. กำกับดูแล ทบทวน ติดตามความก้าวหน้าของการ ดำเนินการ และประเมินประสิทธิผลของการดำเนินการตาม นโยบายพัฒนาความยั่งยืน

3. ส่งเสริมให้นำไปสู่การปฏิบัติ และสร้างการมีส่วนร่วมใน การดำเนินโครงการต่างๆ ภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนกับ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งภายในและภายนอกองค์กร

4. ให้คำปรึกษา ส่งเสริม สนับสนุนทรัพยากรและบุคลากร ที่เหมาะสม เพื่อให้มีการดำเนินกลยุทธ์ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน เกิดขึ้นทั่วองค์กรและสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

5. ประธานคณะกรรมการฯ มีอำนาจแต่งตั้งคณะ อนุกรรมการ หรือคณะทำงานเพื่อรับผิดชอบการดำเนินงานด้าน การพัฒนาอย่างยั่งยืนในแต่ละด้านให้ครอบคลุมและสอดคล้องกับ ประเด็นสำคัญขององค์กร

6. รายงานผลการดำเนินงานการจัดทำรายงานความยั่งยืน ต่อผู้บริหารระดับสูง

7. กำกับดูแลการดำเนินการตามกลยุทธ์ด้านการ เปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

โดย รายชื่อคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน และหน้าที่ความ รับผิดชอบ สามารถศึกษารายละเอียดได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทที่ [http://www.tpipolenepower.co.th/index.php/th/th-aboutus/ boardrd-mgt/esg-board](http://www.tpipolenepower.co.th/index.php/th/th-aboutus/boardrd-mgt/esg-board) หรือ Scan QR Code



## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สามารถดูรายละเอียดได้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://www.tpi.polene.co.th/aboutus/org-tpi/organization-structure-th> หรือ Scan QR Code



### 7.4.1 รายชื่อผู้บริหาร ณวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ลำดับที่	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการผู้จัดการใหญ่
3.	ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการผู้จัดการใหญ่
4.	นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส
5.	นายประเสริฐ อภิรมย์จันทร์	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส - สายการเงิน
6.	นายสมเกียรติ ศรีสุวรรณ	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส - ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
7.	นางสาวจุฬารัตน์ ด่านวัฒนชัย	รองผู้จัดการใหญ่สายการเงิน
8.	นายพงศ์ศักดิ์ เหยี่ยงสกุล	รองผู้จัดการใหญ่ฝ่ายการเงิน-ปฏิบัติการการเงิน
9.	นางนฤมล ฉัตรตะวัน	รองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบัญชี

#### อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. บริหารงานของบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทและตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยบริหารตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด

2. ดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันทั่วไปให้บรรลุผลอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3. บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ลงโทษทางวินัย พนักงานและลูกจ้างตามระเบียบบริษัท

4. รายงานความก้าวหน้าตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

5. มีอำนาจ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร

6. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด ตลอดจนตารางกำหนดอำนาจอนุมัติ (Table

of Authority) ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัท ได้กำหนดไว้

7. บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติ และแก้ไขแผนงาน งบประมาณประจำปี แผนการลงทุน ค่าใช้จ่ายการลงทุนรายครั้ง รวมทั้งงบประมาณค่าใช้จ่ายบริหารและค่าใช้จ่ายในการขายของบริษัท โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือ กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส มีอำนาจอนุมัติการลงทุนจากงบลงทุนที่อนุมัติแล้ว การขอค่าใช้จ่าย การกำหนด หรือเปลี่ยนแปลงแผนการตลาด และงบประมาณของฝ่ายการตลาดประจำปีตามงบประมาณที่อนุมัติแล้วได้โดยไม่จำกัดวงเงิน รวมถึงกำหนดให้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือ กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส มีอำนาจอนุมัติการโฆษณา การส่งเสริมการขาย และกิจกรรมทางการตลาด ทั้งตามแผนงานและที่ไม่อยู่ในแผนงานภายในกรอบวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหลักการและขอบเขตอำนาจ ดังต่อไปนี้

1. เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ทุกประการ



2. เป็นผู้มีส่วนในการบังคับบัญชา ติดตาม สั่งการและดำเนินการตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่จำเป็นและตามสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วง

ทั้งนี้การใช้อำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัท

#### นโยบายการสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหาร (Succession Plan)

บริษัทมีนโยบายพัฒนาผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้บริหารองค์กรที่มีคุณสมบัติพร้อม เพื่อทดแทนผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนด Succession Plan สำหรับเตรียมบุคลากรให้มีความพร้อมขึ้นดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น โดยมีหลักเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญของบริษัท ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีคุณสมบัติทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถ เป็นมืออาชีพ ผ่านคณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการค่าตอบแทน

นอกจากนี้ ได้มีการวางแผนสืบทอดตำแหน่งตามระดับพนักงาน โดยมีวัตถุประสงค์ให้องค์กรมีความพร้อมด้านกำลังคน มีการวางแผนการสรรหาและพัฒนาบุคลากรในองค์กรที่มีศักยภาพในตำแหน่งงานระดับผู้จัดการแผนกขึ้นไป เพื่อวางแผนทดแทนและสืบทอดตำแหน่งพนักงานที่จะเกษียณอายุ นอกจากนี้ มีการบริหารคนเก่งหรือ ตำแหน่งงานที่เป็นที่หมายปองของตลาดคู่แข่ง เพื่อลดอัตราสูญเสียบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ รวมถึงเพื่อธำรงรักษาพนักงานที่มีความสามารถ

และศักยภาพ ให้พร้อมรับโอกาสในการพัฒนาและปรับเลื่อนตำแหน่งที่สูงขึ้น

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพระหว่างกรรมการอิสระ กับ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งมีมูลค่าเกินกว่าที่กำหนดไว้ในประกาศว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ในปีที่ผ่านมา รวมทั้งมติและความเห็นของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้ทำรายการที่เกี่ยวกับความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพดังกล่าว

- ไม่มี -

#### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารทุกระดับเป็นไปตามผลการดำเนินงาน ซึ่งเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงร่วมกันกำหนด โดยพิจารณามุมมองด้านกระบวนการทำงานภายในองค์กรและพนักงาน และครอบคลุมทั้งผลการปฏิบัติงานประจำปี และการประเมินศักยภาพและภาวะผู้นำที่จะช่วยให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถนำพาองค์กรให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์ของบริษัทในระยะยาวได้ โดยผู้บริหารแต่ละตำแหน่งจะมีตัวชี้วัดการดำเนินงานที่สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ของตน โดยในแต่ละปีคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาการปรับเงินเดือนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นผู้พิจารณาการปรับเงินเดือนของผู้บริหารระดับสูงตามผลการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ การปรับเงินเดือนดังกล่าวต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัทกำหนด และให้เทียบเคียงได้กับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน



7.4.3 ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท

ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทจำนวนรวม 6 ท่าน ที่ได้รับในรูปของเงินเดือนและโบนัสในปี 2566 เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 260,326,000 บาท เทียบกับจำนวนค่าตอบแทนผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 233,235,800 บาท ในปี 2565 ที่ผ่านมา

7.5 การบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ

7.5.1 จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อย มีพนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 10,037 คน โดยแบ่งตามสายงานหลักได้ดังนี้

บริษัท / กลุ่มธุรกิจ	จำนวนพนักงาน (2566)			จำนวนพนักงาน (2565)		
	สำนักงานใหญ่	โรงงาน	รวม	สำนักงานใหญ่	โรงงาน	รวม
1. บริษัท กิฟโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)						
1.1 สำนักงานใหญ่	1,320	-	1,320	1,388	-	1,388
1.2 โรงปุ๋ยซิเมนต์ และศูนย์จ่ายปูนซิเมนต์	-	4,274	4,274	-	4,364	4,364
1.3 โรงงานเบ็ดพลาสติก จังหวัดระยอง	-	575	575	-	574	574
1.4 โรงงานกระเบื้องหลังคาคอนกรีตและโฟลเบอร์ซิเมนต์	-	927	927	-	900	900
1. บริษัท กิฟโอ คอนกรีต จำกัด	181	1,191	1,372	180	1,127	1,307
2. บริษัท กิฟโอ โพลีน ชีวอินทรีย์ จำกัด	35	21	56	36	39	75
3. บริษัท กิฟโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	94	1,047	1,141	98	1,045	1,143
4. บริษัท มาสเตอร์อาชีพ (ประเทศไทย) จำกัด	-	45	45	-	49	49
5. บริษัท ไนโตรไทย จำกัด	13	75	88	13	70	83
6. บริษัท กิฟโอ ออลซีซั่น จำกัด	8	176	184	8	226	234
7. บริษัท กิฟโอ รักษ์สุภาพ จำกัด	19	-	19	2	-	2
8. บริษัท กิฟโอ ไบโอ ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด	-	36	36	2	-	2
รวม	1,670	8,367	10,037	1,727	8,394	10,121

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อย มีพนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 10,037 คนโดยแบ่งเป็นพนักงานชาย 8,609 คน และพนักงานหญิง 1,428 คน

7.5.2 ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) สำหรับปี 2566 เท่ากับ 6,826 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าว ประกอบด้วยเงินเดือน ค่าคอมมิชชั่น โบนัส เบี้ยเลี้ยง และสวัสดิการอื่นๆ

7.5.3 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทในกลุ่มบริษัทบางบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนทุกเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัด

ทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์สำหรับพนักงาน เพื่อเป็นการส่งเสริมการออมและสร้างหลักประกันทางการเงินสำหรับพนักงาน โดยมีพนักงานที่เป็นสมาชิกทั้งหมดรวม 5,033 คน

7.5.4 การบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ

บริษัทตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงและการแข่งขันทางธุรกิจรวมถึงความท้าทายของอุตสาหกรรมต่างๆ ในอนาคต จึงมุ่งมั่นพัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรในด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ดังนี้

- ด้านการจ้างงาน มีการวางแผนอัตรากำลังให้สอดคล้องกับภารกิจทางธุรกิจในอนาคต

- การเสริมทักษะเดิม (Up skill) การสร้างทักษะใหม่ (Reskill) รวมถึงการปลูกฝังแนวคิด (Mind set) เกี่ยวกับการเรียนรู้ความคิดสร้างสรรค์ การมุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลางและการปรับตัวให้ทันกับความก้าวหน้าทางด้านดิจิทัลและเทคโนโลยี รวมถึงองค์ความรู้ที่จำเป็นสำหรับการดำเนินธุรกิจใหม่ๆ ในอนาคต
- การปรับปรุงแนวทางการสรรหาและคัดเลือก เพื่อเพิ่มบุคลากรที่มีความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถที่หลากหลายจากภายนอก (Mid-career) โดยมีการใช้แบบทดสอบประเมินศักยภาพบุคลากร (Psychometric Test) เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณภาพเข้ามาร่วมขับเคลื่อนภารกิจต่างๆของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต

### 7.5.5 นโยบายในการการพัฒนาบุคลากร

บริษัทให้ความสำคัญในการฝึกอบรมพัฒนาพนักงาน เพื่อพัฒนาให้พนักงานได้เพิ่มพูนความรู้ ทักษะประสบการณ์รวมถึงการส่งเสริมจริยธรรมและความซื่อสัตย์ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เช่น การจัดหลักสูตรปฏิบัติธรรมแก่พนักงานร่วมงานใหม่ที่วัดพระรามเก้ากาญจนาภิเษก 2 วัน 1 คืน เพื่อปลูกฝังธรรมะ มีความซื่อสัตย์สุจริตเป็นคนดีต่อตนเองและสังคม ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดหลักสูตรพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับพนักงานในระดับพนักงานที่เริ่มเข้าปฏิบัติงานจะมีระบบพี่เลี้ยง (Mentor) ทำหน้าที่คอยดูแล ในการคำปรึกษา แนะนำสอนงาน และสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพในการทำงานให้กับพนักงานใหม่เป็นเวลา 4 เดือน รวมทั้งจัดหลักสูตรอบรมตามตำแหน่งงาน หลักสูตรฝึก

อบรมพัฒนาเพื่อรองรับการเติบโตในเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงานทุกระดับ (Career Development) และหลักสูตรความรู้เทคโนโลยีใหม่ๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมถึงการให้มีความสามัคคี การทำงานเป็นทีม มีความพร้อมในการทำงาน เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานที่ได้มอบหมายได้สำเร็จ อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความภาคภูมิใจในการปฏิบัติงานและสนับสนุนการเติบโตแก่พนักงานอย่างยั่งยืน โดยในปี 2566 สถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด-19 ได้คลี่คลายแล้ว จึงมีการจัดอบรมแบบ Classroom เพิ่มขึ้น และได้เพิ่มการเรียนการสอนในรูปแบบของ Online อีกช่องทาง เพื่อให้พนักงานได้มีการพัฒนาต่อเนื่อง ทั้งยังมีความสะดวกและปลอดภัย ลดความเสี่ยงและลดค่าใช้จ่ายด้วย

นอกจากนี้บริษัทได้ส่งเสริมวัฒนธรรมในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดเป็นนโยบายจากฝ่ายบริหารและได้มีการจัดอบรมหลักสูตร “การบริหารความเสี่ยงในองค์กร (Risk Management)” เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจแก่พนักงานเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยจะมีการจัดอบรมในทุกๆ ปี อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ให้แก่พนักงานทุกระดับ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ การมีส่วนร่วม และการจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ

ในปี 2566 บริษัทได้กำหนดแผนการฝึกอบรมพนักงาน เพื่อพัฒนาทั้งในด้าน Soft Skill และ Hard Skill ทั้งในรูปแบบการฝึกอบรมภายใน และการฝึกอบรมภายนอกองค์กร จำนวนทั้งสิ้น 840 หลักสูตร

### หลักสูตรพัฒนาบุคลากร รวมทั้งหมด 840 หลักสูตร ดังนี้

ประเภทหลักสูตร *	จำนวนหลักสูตร	วัตถุประสงค์
1. ด้านการบริหารจัดการ	50	เพื่อทักษะการบริหาร การจัดการต่างๆ เช่น การขับเคลื่อนบุคลากรภายในองค์กร ให้ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพตามวัตถุประสงค์
2. หลักสูตรด้านเทคนิค	525	เน้นการพัฒนาทักษะ ประสิทธิภาพพนักงานด้วยการเรียนรู้ โดยเฉพาะด้านวิชาชีพ และการบริการอื่นๆ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานแสดงศักยภาพได้อย่างเต็มที่
3. ด้านเทคโนโลยีและวิศวกรรม	18	เพื่อปรับองค์กรก้าวทันตามยุคดิจิทัล ตามสถานการณ์ปัจจุบัน จึงต้องมีความรู้เรื่องเทคโนโลยีวิศวกรรมและทางวิศวกรรม
4. ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย	128	จัดดำเนินงานด้านความปลอดภัย เพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือ เสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานบุคลากรภายในองค์กร
5. การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม	42	การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการใช้ทรัพยากร ผลกระทบ ที่มีต่อพนักงาน และสังคม จนถึงสามารถนำเสนอแนวคิดการจัดการที่เหมาะสม
6. ด้านระบบคุณภาพ	77	การควบคุมและประกันคุณภาพของหน่วยงาน โดยนำนโยบายการบริหารงานด้านคุณภาพไปปฏิบัติ เพื่อสร้างความมั่นใจและเพื่อยืนยันมาตรฐานในระดับสากล

หมายเหตุ : \* ซึ่งหลักสูตรดังกล่าวข้างต้นจะมีทั้งหลักสูตร Hard Skill หมายถึง ทักษะเฉพาะทางที่จำเป็นสำหรับวิชาชีพ และหลักสูตร Soft Skill หมายถึง ทักษะความสามารถเชิงสมรรถนะ ที่ช่วยให้คุณสมารถทำงานและสื่อสารกับผู้อื่น ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยฝึกอบรมของพนักงาน

จำนวนชั่วโมงที่ได้รับการฝึกอบรม *	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
พนักงาน โดยตั้งแต่ปี 20 ชั่วโมง/คน/ปี (ชั่วโมง)	25.49	24.47	22.49
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมบริษัท และบริษัทย่อย *	3,570,689.34	2,739,308.95	4,157,011.13

หมายเหตุ : \* การอบรมในบริษัทและบริษัทย่อย โดยส่วนใหญ่ใช้วิทยากรจากภายในองค์กร

## 7.6 ข้อมูลอื่นที่สำคัญ

### 7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานสำคัญของบริษัท มีดังนี้

#### เลขาธิการบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้ง นายนิติสิทธิ์ จงพิทักษ์รัตน์ เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2549 โดยได้รับแต่งตั้งตามมติรายงานการประชุมผู้บริหารของบริษัท ในฐานะผู้บริหารแผนของบริษัท ครั้งที่ 6/2549 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2549 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานประจำปี
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น
4. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารควรรับทราบ
5. ดูแลและประสานงานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง
6. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

โดยรายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการของบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 1 ในหัวข้อเรื่อง“รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท”

#### ผู้ควบคุมดูแลการกำกับบัญชี

บริษัทได้มอบหมายให้นางนฤมล ฉัตรตะวัน รองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบัญชี รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท โดยมีประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 1 ในหัวข้อ

เรื่อง“รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท”

#### ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทได้มอบหมายให้ นายสมชาย กิจพิพิธ ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท โดยมีประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 3 ในหัวข้อเรื่อง“รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)”

#### ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานบริหารความเสี่ยงของบริษัท

บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาวกฤษณา จันทโรธร ผู้จัดการฝ่าย ฝ่ายบริหารความเสี่ยง ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานบริหารความเสี่ยงของบริษัท

#### หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ในเบื้องต้นบริษัทกำหนดให้หัวหน้างานแต่ละส่วนงานที่รับผิดชอบในงานของบริษัทรักษาการในตำแหน่งหน้าที่ดังกล่าว ดังนี้

**งานเลขานุการบริษัท :** รับผิดชอบในส่วนงานด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของ ตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

**ฝ่ายกฎหมาย :** เจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมาย รับผิดชอบงานในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

**ส่วนโรงงาน :** ผู้จัดการโรงงาน รับผิดชอบการปฏิบัติตามกฎหมาย ในส่วนการจัดการในด้านต่างๆ ภายในโรงงาน



แผนกสิ่งแวดล้อม : รับผิดชอบในส่วนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมทั้งภายในโรงงานและรอบโรงงาน รวมถึงภายในโครงการต่างๆ ของบริษัทและปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนกฎหมายว่าด้วยโรงงาน เป็นต้น

ฝ่ายบริหารความเสี่ยง : รับผิดชอบการจัดการด้านความเสี่ยงของธุรกิจของบริษัท รวมถึงการประเมินความเสี่ยงในด้านต่างๆ ของบริษัทที่จะต้องดำเนินการตามกฎหมายต่างๆ

## 7.6.2 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

### ข้อมูลติดต่อ

นายสยาม วิริยสุทธิกุล ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบริหารการเงิน  
โทรศัพท์ : 02-213-1039 ต่อ 12983 / 12985

## 7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนอื่น

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) บริษัทและบริษัทย่อยจ่าย ให้แก่

(1) ผู้สอบบัญชี ในรอบปีบัญชี 2566 เป็นจำนวนเงินรวม -0- บาท

(2) สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชี 2566 เป็นจำนวนรวม 11,900,000 บาท

2. ค่าบริการอื่นๆ (Non-audit fee) บริษัทและบริษัทย่อยได้ว่าจ้าง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นค่าตรวจสอบรายงานการใช้สิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ของบัตรส่งเสริมการลงทุนในปี 2566 เป็นจำนวนเงินรวม 240,000 บาท



## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2566 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัท ได้ทบทวนและกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายการดำเนินงาน กลยุทธ์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ นโยบายการเงิน ทิศทางการลงทุน ตลอดจนการบริการความเสี่ยง ของบริษัท

คณะกรรมการได้ประเมินผลการดำเนินงานของบริษัททั้งด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน โดยประเมินจากผู้มีส่วนได้เสีย (เช่น ความพึงพอใจของลูกค้า ความพึงพอใจของพนักงาน เป็นต้น) กระบวนการทำงานภายในองค์กร การเรียนรู้ของพนักงานและการเติบโตขององค์กร

#### 8.1.1 การสรรหา การพัฒนา และอบรบกรรมการบริษัท

ในการพิจารณาเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระ โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส มีคุณธรรม ความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำและความเป็นมืออาชีพ นอกจากนี้ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) โดยใช้ตารางความรู้ความสามารถของกรรมการ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็น คุณสมบัติที่เหมาะสม และสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของคณะกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ยังใช้หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นองค์ประกอบในการสรรหากรรมการเข้าใหม่ และจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ที่ได้รับตำแหน่ง รวมถึงส่งเสริมให้กรรมการของบริษัทมีการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

##### 1) การสรรหากรรมการอิสระ

ในรอบปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่มเติม อย่างไรก็ตามหากมีการสรรหากรรมการอิสระ บริษัทจะดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

##### 2) การสรรหา CEO และกรรมการผู้จัดการใหญ่ แทนตำแหน่งที่ว่างลง โดยคณะกรรมการสรรหา พิจารณาตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. เป็นกรรมการบริษัทตามข้อบังคับของบริษัท
2. มีความรู้ ความสามารถ ในการดำเนินธุรกิจผู้ที่มีทักษะประสบการณ์ วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะ ในด้านต่างๆ ที่มีความจำเป็นอย่างยิ่ง และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อธุรกิจของบริษัท
3. มีทักษะและประสบการณ์ ที่จำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท
4. มีภาวะผู้นำ และมีความรับผิดชอบสูง
5. ได้รับการยอมรับจากองค์กรธุรกิจในสาขาเดียวกันกับบริษัท
6. ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
7. พิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์

##### 3) การพัฒนาและการอบรบกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยกรรมการทุกคน มีประวัติเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association หรือ IOD) รวมทั้งองค์กรและสถาบันชั้นนำต่างๆ และเข้าร่วมการสัมมนาที่เพิ่มพูนความรู้ในการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพ

ในปัจจุบันมีกรรมการที่เข้าร่วมการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของ IOD ได้แก่ หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) หรือ หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP)

โดยบริษัทได้จัดให้กรรมการเข้าร่วมการอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association หรือ IOD) เพื่อเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับการทำหน้าที่กรรมการเสมอมา

ในปี 2566 ได้มีกรรมการเข้าร่วมอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัทในหลักสูตรต่างๆ ดังนี้

## 1. กรรมการเข้าร่วมอบรม (ภายนอกบริษัท)

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร	จัดโดย	วันที่อบรม
1	นายพรพล สุวรรณมาศ	รู้จักสถาปนิก สำหรับ ผู้บริหาร ระดับสูง รุ่นที่ 4	สภาสถาปนิก	5 พฤศจิกายน 2565 ถึง 29 เมษายน 2566
		วิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 11	สนง.คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)	3 กุมภาพันธ์ 2566 ถึง 23 กรกฎาคม 2566
		หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้นำทางการแพทย์ รุ่นที่ 1 (ปนพ. รุ่นที่ 1)	สถาบันพระปกเกล้า	1 ธันวาคม 2566 ถึง 31 สิงหาคม 2567
2	นายจันทร์ชัย วิจิตรณะ	Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 54/2023	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	30 - 31 พฤษภาคม 2566
3	ดร.วิรัช ฉัตรตรงค์	Executive Program in Digitalization Industry of Thailand (eDIT รุ่นที่ 6)	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (FTI)	25 สิงหาคม ถึง 30 กันยายน 2566
4	นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	รู้จักสถาปนิก สำหรับผู้บริหาร ระดับสูง รุ่นที่ 4	สภาสถาปนิก	5 พฤศจิกายน 2565 ถึง 29 เมษายน 2566
		Refreshment Training Program (RFP) รุ่นที่ 9/2023	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	21 เมษายน 2566
5	นางสาวธัญญารัตน์ เอี่ยมโสภณา	ชมรมสินไหมยานยนต์		

## 2. กรรมการเข้าร่วมอบรม (ภายในบริษัท)

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร	จัดโดย	วันที่อบรม
1	นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์ นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์ นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กระบวนการรายงานความยั่งยืน ตามมาตรฐาน GRI Standards	สถาบันไทยพัฒน์	17 กันยายน 2564
		การจัดทำรายงานความยั่งยืน	สถาบันไทยพัฒน์	15 ตุลาคม 2564
		การจัดทำรายงานความยั่งยืน	สถาบันไทยพัฒน์	27 ตุลาคม 2566
2	นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	การบริหารความเสี่ยงในองค์กร (Risk Management)	แผนกพัฒนานุคลากรและฝึกอบรม ฝ่ายบุคคล	23 กุมภาพันธ์ 2566
		กระบวนการรายงานตาม มาตรฐานสากล (ฉบับปี 2021)	แผนกพัฒนานุคลากรและฝึกอบรม ฝ่ายบุคคล	7 เมษายน 2566
		ทำความเข้าใจขอบเขตข้อมูลการ บริหารจัดการด้านสภาพภูมิอากาศ	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	9 มิถุนายน 2566
		ประเมินตัวชี้วัดด้านสภาพภูมิ อากาศที่ต่ำกว่ามาตรฐานฯ	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	4 สิงหาคม 2566
		ติดตามการดำเนินการของบริษัท และให้คำแนะนำเพิ่มเติม	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	20 ตุลาคม 2566
		สรุปผลลัพธ์การดำเนินงานและ แนวทางการพัฒนา	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	16 พฤศจิกายน 2566
3	ดร.วิรัช ฉัตรตรงค์ คุณภากร เลี้ยวไพรัตน์	การขับเคลื่อนองค์กรด้วยข้อมูล ESG และแนะนำระบบ ESG	สถาบันไทยพัฒน์	29 กันยายน 2565
		ศึกษา ทบทวน และระบุประเด็น ความยั่งยืน		4 ตุลาคม 2565

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร	จัดโดย	วันที่อบรม
		การจัดลำดับความสำคัญของประเด็นความยั่งยืน		6 ตุลาคม 2565
		กระบวนการรายงานตามมาตรฐานสากล (ฉบับปี 2021)	แผนกพัฒนาบุคลากรและฝึกอบรมฝ่ายบุคคล	7 เมษายน 2566
		ทำความเข้าใจขอบเขตข้อมูลการบริหารจัดการด้านสภาพภูมิอากาศ	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	9 มิถุนายน 2566
		การจัดทำรายงานความยั่งยืน	สถาบันไทยพัฒน์	12, 27 ตุลาคม 2566
		สรุปผลลัพธ์การดำเนินงานและแนวทางการพัฒนา	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	16 พฤศจิกายน 2566

นอกจากนี้บริษัทได้แจ้งข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับแนวการปฏิบัติงานตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กรรมการรับทราบอยู่เสมอเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ ข้อมูลการเข้ารับการอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ของกรรมการบริษัท รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1 ในหัวข้อเรื่อง“รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท”

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ จึงจัดให้มีการแนะนำแนวทางการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัท โครงสร้างบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ เพื่อให้มีความเข้าใจทั้งวิธีทำงานและโครงสร้างการถือหุ้นระหว่างกัน นอกจากนี้ยังให้ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เช่น โครงสร้างการทำงานภายในบริษัท ข้อบังคับบริษัท วัตถุประสงค์บริษัท จรรยาบรรณทางธุรกิจของคณะกรรมการบริษัท คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมายที่เกี่ยวข้อง งบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงการจัดให้มีการพบปะกับประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทเพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### การปฐมนิเทศกรรมการ (Directors Orientation)

บริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศ สำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในคณะกรรมการของบริษัท เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบวิสัยทัศน์ของธุรกิจของบริษัท รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น โครงสร้างการบริหาร ผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน รวมทั้งกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ พร้อมทั้งส่งมอบคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คู่มือกรรมการ/ ข้อมูลสำหรับกรรมการประกอบด้วย

### คู่มือกรรมการ:

1. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
2. พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
3. ใบสำคัญแสดงการจดทะเบียนบริษัท
4. หนังสือรับรองบริษัท
5. วัตถุประสงค์ของบริษัท
6. ข้อบังคับบริษัท
7. Code of conduct
8. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน

### ข้อมูลสำหรับกรรมการ:

1. Presentation แนะนำการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. รายชื่อคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยและผังโครงสร้างการ จัดการ
3. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน
4. รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน
5. ข้อเสนอแนะการให้สารสนเทศสำหรับผู้บริหารบริษัทจดทะเบียน
6. Company Profile
7. รายงานประจำปี
8. รายงานทางการเงิน

ซึ่งได้แสดงรายละเอียดไว้บน web site ของบริษัท <https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/board-orientation-th> หรือ Scan QR Code





#### 4 การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง (CEO) (ประจำปี 2566)

บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง (CEO) ของบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงองค์ประกอบที่กำหนดให้ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัท เป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัด ในการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ กรรมการ และผู้บริหาร และนำผลการประเมินไปใช้ประโยชน์ เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง (CEO) โดยแบบประเมินผล ประกอบด้วย

1. แบบประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ (ประเมินทั้งคณะ)
2. แบบประเมินผลปฏิบัติงานคณะกรรมการรายคณะ
3. แบบประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล (สำหรับคณะกรรมการ/คณะกรรมการชุดย่อย)
4. แบบประเมินผลปฏิบัติงานผู้บริหารระดับสูง(CEO)

โดยได้กำหนดเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ในแต่ละข้อทั้งหมด ดังต่อไปนี้

- |                    |             |
|--------------------|-------------|
| คะแนนมากกว่า 90% = | ดีเยี่ยม    |
| คะแนนมากกว่า 80% = | ดีมาก       |
| คะแนนมากกว่า 70% = | ดี          |
| คะแนนมากกว่า 60% = | พอใช้       |
| คะแนนต่ำกว่า 60% = | ควรปรับปรุง |

##### 1. แบบประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ (ประเมินทั้งคณะ)

ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ, การประชุมคณะกรรมการ, การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร สรุปผลประเมิน มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 92.5 % (ดีเยี่ยม)

##### 2. แบบประเมินผลปฏิบัติงานคณะกรรมการรายคณะ

ประกอบด้วย 3 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ, การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย, บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

☐ คณะกรรมการตรวจสอบ สรุปผลประเมิน มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 92 % (ดีเยี่ยม)

☐ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน สรุปผลประเมิน มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 90 % (ดีมาก)

##### 3. แบบประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล (สำหรับคณะกรรมการ/คณะกรรมการชุดย่อย)

ประกอบด้วย 3 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ/คณะกรรมการชุดย่อย, การประชุมของคณะกรรมการ/คณะกรรมการชุดย่อย, บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ/คณะกรรมการชุดย่อย

สรุปผลประเมิน มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 93 % (ดีเยี่ยม)

##### 4. แบบประเมินผลปฏิบัติงานผู้บริหารระดับสูง (CEO หรือเทียบเท่า)

เป็นการประเมินโดยคำนึงถึงองค์ประกอบที่กำหนดให้ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัท เป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัด ในการประเมินผลการดำเนินงานของผู้บริหารระดับสูง (CEO) ประกอบไปด้วยผลการดำเนินงานด้านการเงิน (เช่น รายได้ ยอดขายของบริษัท Economic Value Add (EVA) ผลดำเนินงานทางการเงินอื่นๆ) และผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) เช่น ความพึงพอใจของพนักงาน/ลูกค้า/ชุมชน การจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในสภาพแวดล้อมการทำงาน โดยเฉพาะจุดมุ่งหมายในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การลดการใช้ทรัพยากรของบริษัท เป็นต้น) เป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดในการประเมินผลการดำเนินงานของผู้บริหารระดับสูง (CEO หรือเทียบเท่า) ที่ประกอบไปด้วย 10 หัวข้อ คือ

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดกลยุทธ์
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์
4. การวางแผนและผลปฏิบัติการทางการเงิน
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
8. การสืบทอดตำแหน่ง
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
10. คุณลักษณะส่วนตัว

สรุปผลประเมิน มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 95 % (ดีเยี่ยม)

## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เป็นรายบุคคล

### (1) การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบ ของบริษัท

บริษัทมีการกำหนดวันประชุมล่วงหน้าอย่างเป็นทางการเป็นประจำทุกปี ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการสามารถวางแผนจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ และอาจมีการประชุมนัดพิเศษเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน โดยในการประชุมแต่ละครั้ง บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนประชุม เว้นแต่ในกรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน เช่น การประชุมคณะกรรมการบริษัทนัดพิเศษ เป็นต้น เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการเข้าประชุม โดยกรรมการสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมผ่านเลขานุการบริษัทเพื่อประสานงานต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำมีตารางกำหนดการเบื้องต้นเกี่ยวกับวันและเวลาประชุมคณะกรรมการของบริษัทประจำปี 2567\* รายละเอียดตามตารางสรุปได้ ดังนี้

ครั้งที่จัดประชุม	วัน/ เดือน/ ปี ที่จัดประชุม	หมายเหตุ
1/2567	วันพฤหัสบดีที่ 25 มกราคม 2567	
2/2567	วันพฤหัสบดีที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567	
3/2567	วันพฤหัสบดีที่ 28 มีนาคม 2567	
4/2567	วันพฤหัสบดีที่ 25 เมษายน 2567	*อาจมีการเปลี่ยนแปลงตาม วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
5/2567	วันพฤหัสบดีที่ 30 พฤษภาคม 2567	
6/2567	วันพฤหัสบดีที่ 27 มิถุนายน 2567	
7/2567	วันพฤหัสบดีที่ 25 กรกฎาคม 2567	
8/2567	วันพฤหัสบดีที่ 29 สิงหาคม 2567	
9/2567	วันพฤหัสบดีที่ 26 กันยายน 2567	
10/2567	วันพฤหัสบดีที่ 31 ตุลาคม 2567	
11/2567	วันพฤหัสบดีที่ 28 พฤศจิกายน 2567	
12/2567	วันพฤหัสบดีที่ 26 ธันวาคม 2567	

หมายเหตุ : \* สำหรับกำหนดการเบื้องต้นดังกล่าว อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม ซึ่งได้แสดงไว้บน web site ของบริษัท <https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/time-table-board-th> หรือ Scan QR Code



ในปี 2566 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โดยมีรายละเอียดของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการในปี 2566				
		คณะกรรมการ บริษัท รวม 12 ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ รวม 5 ครั้ง	คณะกรรมการ สรรหา รวม 1 ครั้ง	คณะกรรมการ ค่าตอบแทน รวม 1 ครั้ง	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล รวม 1 ครั้ง
1. นายจันทร์ชัย วิจิตรภณะ	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	12/12	-	1/1	1/1	1/1
2. นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	12/12	-	1/1	1/1	1/1
3. นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	12/12	-	1/1	1/1	1/1
4. ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	11/12	-	1/1	1/1	1/1
5. นางสาวมาลีณี เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	10/12	-	1/1	1/1	1/1
6. นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	9/12	-	1/1	1/1	1/1
7. นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	12/12	-	1/1	1/1	1/1
8. นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	10/12	5/5	1/1	1/1	1/1
9. นายทวิช เตชะนาวากุล	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	11/12	5/5	1/1	1/1	1/1
10. นายกฤติ ศรียุคศิริ	กรรมการ	11/12	-	1/1	1/1	1/1
11. นายสุพจน์ สิงห์แสนห์	ประธานกรรมการ ตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	12/12	5/5	1/1	1/1	1/1
12. นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	12/12	-	1/1	1/1	1/1
13. นายพสพล สุวรรณมาศ	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	12/12	3/5	1/1	1/1	1/1
14. น.ส.ธัญญารัตน์ เอี่ยมโสภณา	กรรมการ	12/12	-	1/1	1/1	1/1
15. ดร.วิรัช ฉัตรตรงค์	กรรมการ	12/12	-	1/1	1/1	1/1

ทั้งนี้ เมื่อสิ้นสุดการประชุม บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในการประชุมครั้งถัดไป และประธานกรรมการลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง รายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบเพื่อความสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

## (1) ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

### 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2566 ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทจำนวน 15 ท่าน ที่ได้รับในรูปของค่าตอบแทนกรรมการและโบนัส เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 35,935,740 บาท เทียบกับค่าตอบแทนและโบนัสของกรรมการบริษัทจำนวน 15 ท่าน เป็นจำนวนรวม 33,330,652 บาท ในปี 2565 ที่ผ่านมา โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนและโบนัส สำหรับปี 2566 ดังนี้

หน่วย: บาท

เลขที่	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน	โบนัส	รวม
1.	นายจันรัชชัย วัจจกณะ	ประธานกรรมการ	2,064,816	330,900	2,395,716
2.	นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	2,064,816	330,900	2,395,716
3.	นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	2,064,816	330,900	2,395,716
4.	ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	2,064,816	330,900	2,395,716
5.	นายสุพจน์ สิงห์สนห์	กรรมการ	2,064,816	330,900	2,395,716
6.	นางสาวมาลินี เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	2,064,816	330,900	2,395,716
7.	นายประยัด เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	2,064,816	330,900	2,395,716
8.	นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	2,064,816	330,900	2,395,716
9.	นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์	กรรมการ	2,064,816	330,900	2,395,716
10.	นายกฤติ ศรียุคศิริ	กรรมการ	2,064,816	330,900	2,395,716
11.	นายทวิช เตชะนาวากุล	กรรมการ	2,064,816	330,900	2,395,716
12.	นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	2,064,816	330,900	2,395,716
13.	นายพรพล สุวรรณมาศ	กรรมการ	2,064,816	330,900	2,395,716
14.	นางสาวธัญญารัตน์ เอี่ยมโสภณา	กรรมการ	2,064,816	330,900	2,395,716
15.	ดร.วิรัช ฉัตรตรงค์	กรรมการ	2,064,816	330,900	2,395,716
รวม			30,972,240	4,963,500	35,935,740

### ค่าตอบแทนของกรรมการในบริษัทย่อย (บริษัท ไนโตรไทย จำกัด) ในปี 2566

เลขที่	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน	โบนัส	รวม
1.	นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	120,000	240,000	360,000
2.	นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	80,000	160,000	240,000
3.	ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	80,000	160,000	240,000
4.	นายประยัด เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	80,000	160,000	240,000
5.	นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	80,000	160,000	240,000
6.	นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	80,000	160,000	240,000
7.	นายภัคพล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	80,000	160,000	240,000
รวม			600,000	1,200,000	1,800,000

### 2. ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทจัดให้มีรถประจำตำแหน่งแก่ผู้บริหารของบริษัท

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ที่มีนโยบายสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และแผนการเติบโตของกลุ่มบริษัท ซึ่งจะช่วยให้กลุ่มบริษัทมีผลประกอบการ หรือ ผลกำไรที่เพิ่มขึ้น เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการเป็นผู้ประกอบการชั้นนำในธุรกิจ และเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท รวมถึงให้เกิดความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น บทบัญญัติกฎหมาย โครงสร้างทางการเงิน ภาษีอากร และการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายบริหารบริษัทในกลุ่มที่ฟิโพลีน โดยกำหนดให้บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท เพื่อให้มีการบริหารจัดการและกำกับดูแลอย่างเป็นระบบในทิศทางเดียวกัน ส่วนการบริหารบริษัทร่วมและบริษัทในเครืออื่นๆ บริษัทได้ส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการบริหาร เพื่อร่วมตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายและแผนการดำเนินงาน โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม และบรรลุเป้าหมายที่วางไว้

**บริษัทมีนโยบายกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้**

1. บริษัทจะส่งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท อย่างไรก็ดี การส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมจะต้องได้รับการพิจารณาและเห็นชอบจากที่ประชุมกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละบริษัท

2. คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมแต่ละบริษัทจะมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้แก่บริษัททราบ โดยนำประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ มาใช้บังคับโดยอนุโลม รวมทั้งเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัทให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3. บริษัทจะกำหนดแผนงานและดำเนินการที่จำเป็น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน และบริษัทจะดำเนินการที่จำเป็นและติดตามให้บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมมีระบบในการเปิดเผยข้อมูลและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ

นอกจากนี้ บริษัทจะติดตามผลประกอบการและการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมดังกล่าวอย่างใกล้ชิดถึงและนำเสนอผลการวิเคราะห์รวมถึงแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมนั้น ๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณา กำหนดนโยบายหรือกลยุทธ์ส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม มีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี 4 ประเด็น ดังนี้

#### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทมีแนวทางที่ชัดเจนในการพิจารณา การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องขั้นตอนการเปิดเผย และการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจการทำธุรกรรมดังกล่าว

การเปิดเผยข้อมูลรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้ หรือแบบรายงานอื่นๆ ตามแต่กรณี ตลอดจนให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชีที่ยอมรับโดยทั่วไป รายละเอียดรายการที่เกี่ยวข้องกันปรากฏในเรื่อง “รายการระหว่างกัน”

นอกจากนี้ ตามข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดว่า กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัทหรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ



ในปี 2566 บริษัทได้จัดทำแผนงานและผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท

บริษัทมีปณิธานในการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งมั่นในการปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม จริยธรรม และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน สังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทได้ให้ความสำคัญและส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมบรรษัทภิบาลอย่างเป็นรูปธรรม โดยประธานกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ได้รับทราบและถือปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี ด้วยจิตสำนึกที่ยึดมั่นในความซื่อสัตย์ มีคุณธรรมและจริยธรรม รวมทั้งการปกป้องรักษาผลประโยชน์ขององค์กรโดยรวม

## (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

### 1) การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณทางธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งจะมอบให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเมื่อแรกเข้าทำงาน โดยสรุปนโยบายสำคัญ ดังนี้

1. บริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานลงนามรับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และให้แจ้งให้เลขาธิการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนี้ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย
2. บริษัทมีข้อกำหนดห้ามนำข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ทราบเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท/กลุ่มบริษัทจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว การไม่ปฏิบัติตาม

ข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัท หากกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญ คนใดกระทำความผิดวินัยจะได้รับโทษตั้งแต่การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงการเลิกจ้าง

ทั้งนี้ แนวทางดังกล่าวได้ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

ในปีที่ผ่านมาไม่พบว่า กรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทกำหนดให้งดการซื้อขาย นอกจากนี้ บริษัทได้เริ่มนำระบบ electronic เข้ามาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรายงานกับทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอีกด้วย

บริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินการให้เกิดความเสมอภาคและความยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยข้อมูลภายใน หรือ ข่าวสารอันมีสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณะถือเป็นข้อมูลภายในที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ และถือเป็นข้อมูลลับของบริษัท ซึ่งหากเปิดเผยแล้วย่อมส่งผลกระทบต่อบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งมีผลกระทบต่อมูลค่าหุ้นของบริษัทที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทจึงต้องรักษาข้อมูลภายในไว้เป็นความลับ จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ไว้ดังนี้

1. พนักงานบริษัทต้องรักษาและปกปิดข้อมูลของลูกค้า และข้อมูลทางการค้าไว้เป็นความลับ โดยต้องรักษาความลับในส่วนที่ตนรับผิดชอบ เว้นแต่เป็นข้อบังคับโดยกฎหมายให้เปิดเผย หรือ การเปิดเผยเพื่อวัตถุประสงค์ทางการฟ้องร้องคดี หรือ คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้มีการเปิดเผย
2. การเปิดเผยข้อมูลที่อาจมีผลกระทบใดๆ ต่อบริษัท ต้องกระทำโดยผู้ที่มีอำนาจตัดสินใจดำเนินการในเรื่องนั้นๆ เว้นแต่ได้รับมอบหมายจากผู้มีอำนาจในการเปิดเผยข้อมูลนั่นเอง
3. ข้อมูลภายในบริษัท เป็นข้อมูลในการดำเนินธุรกิจ และบริหารกิจการอันเป็นข้อมูลลับ หากเปิดเผยสู่สาธารณะย่อมส่งผลกระทบต่อบริษัท
4. พนักงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องต้องไม่เปิดเผยข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ และไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรือ บริษัทที่ตนเข้าไปเกี่ยวข้องเมื่อทราบข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ
5. เอกสารสำคัญ และข้อมูลที่เป็นความลับจะต้องได้รับการดูแลด้วยวิธีการเฉพาะที่กำหนดไว้ในแต่ละระดับแต่ละชนิด หรือประเภทของข้อมูล ต้องจัดเก็บรักษาอย่างระมัดระวัง และง่ายต่อการเรียกใช้งาน เมื่อพ้น

ช่วงระยะเวลาที่ต้องเก็บรักษาข้อมูล หรือเอกสาร หรือที่เก็บไว้เป็นข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ พนักงานที่เกี่ยวข้องต้องดูแลให้มีการทำลายด้วยวิธีที่เหมาะสม ถูกต้องกับข้อมูล หรือ เอกสารแต่ละประเภท ซึ่งเอกสารบางประเภทต้องมีการเก็บรักษาไว้ตามที่กฎหมายกำหนด และควรศึกษาเป็นกรณีไป

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลมิให้กรรมการและผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

1. บริษัทจะให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์
2. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า จัดทำและนำส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะมายังเลขานุการของบริษัท ก่อนนำส่งสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ทุกครั้ง โดยให้จัดทำและนำ

ส่งภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น

3. ห้ามมิให้คณะกรรมการบริษัทและพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท อย่างน้อย 1 เดือน ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

นอกจากนี้ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัท และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ทราบข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผย ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท คณะกรรมการบริษัท และพนักงานในหน่วยงานนั้นต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

4. บริษัทกำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งเริ่มตั้งแต่การตกเดือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ



การถือหุ้นในบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566

รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 4 มกราคม 2566 (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 (หุ้น)	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) ระหว่างปี 2566 (หุ้น)
1. นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์	975,746,240	975,746,240	-
2. นายประทีป เลี่ยวไพรัตน์	100,000	100,000	-
3. ดร.ประมวล เลี่ยวไพรัตน์	544,900,000	544,900,000	-
4. นายประหยัด เลี่ยวไพรัตน์	603,122,740	603,122,740	-
5. นางอรพิน เลี่ยวไพรัตน์*	*	*	*
6. นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์	8,128,400	8,128,400	-
7. นายทวิช เตชะนาวากุล	270,800	370,800	100,000
8. นายกฤติ ศรียุคศิริ	94,425,890	93,147,890	1,278,000
9. นายจิณรัชย์ วิจิตรวงษ์	27,760	27,760	-
10. นางสาวมาลินี เลี่ยวไพรัตน์	8,143,080	8,143,080	-
11. นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	-	-	-
12. นายภากร เลี่ยวไพรัตน์	596,651,800	596,651,800	-
13. นายพรพล สุวรรณมาศ	-	-	-
14. นางสาวธัญญารัตน์ เอี่ยมโสภณา	13,455,000	13,455,000	-
15. ดร.วิรัช วัตรตรงค์	8,000,000	8,000,000	-
16. นายประเสริฐ อภิรมย์จันทร์	10,480	10,480	-
17. นายสมเกียรติ ศรีสุวรรณ	-	-	-
18. นางสาวจุฬารัตน์ ผ่านวัฒนชัย	-	-	-
19. นายพงศ์ศักดิ์ เขียวสกุล	-	-	-
20. นางนฤมล วัตรตะวัน	-	-	-

หมายเหตุ : \* นับรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงหุ้นของนายประชัย เลี่ยวไพรัตน์ ตามมาตรา 258 พรบ.หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์

### (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน สังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จึงมีนโยบายห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท ยอมรับหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในรูปแบบใดๆ ไม่ว่าทางตรง และทางอ้อม เพื่อให้การดำเนินงานสามารถสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยกำหนดให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ระเบียบ ข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาไปสู่องค์กรแห่งความยั่งยืนต่อไป

#### วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้พนักงานของบริษัท ทุกระดับ ต้องไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันใดๆ ทั้งสิ้น ไม่ว่าทางตรงและทางอ้อม
2. เพื่อส่งเสริมบทบาท และการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับ ในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
3. เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจร่วมกับบริษัท ด้วยโปร่งใส มีความเชื่อถือ และได้รับความไว้วางใจ

#### ขอบเขต

บริษัทได้กำหนดขอบเขตของผู้มีส่วนได้เสียที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามการทุจริตคอร์รัปชันเป็น 2 กลุ่มดังนี้

1. ภายใน : กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ทุกระดับ

2. ภายนอก : ลูกค้าหรือผู้ขายสินค้าหรือบริการ (Supplier) ผู้รับเหมา ผู้รับเหมาช่วง คู่ค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานราชการ หน่วยงานเอกชน

#### คำนิยาม

**คอร์รัปชัน (Corruption)** หมายถึง การติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใด ๆ โดยการเสนอให้ สัญญา มอบให้ ให้คำมั่น เรียกรับ หรือรับซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่เหมาะสม กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานของเอกชน หรือผู้มีหน้าที่ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวกระทำหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ อันเป็นการให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจ หรือแนะนำธุรกิจให้กับบริษัทโดยเฉพาะ หรือ เพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ เว้นแต่เป็นกรณีที่กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้

#### หน้าที่ความรับผิดชอบ

**คณะกรรมการบริษัท** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหาร และผู้บริหาร มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องรวมทั้ง ทบทวนให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป ได้แก่ สภาพธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมายต่าง ๆ เป็นต้น

**คณะกรรมการตรวจสอบ** มีหน้าที่สอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยง ให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ

หัวหน้างานฝ่ายตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### แนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

1. พนักงานต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง
2. ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันและผู้มีส่วนรู้เห็นหรือเกี่ยวข้องจะต้องได้รับการลงโทษทางวินัยตามกฎหมายของบริษัทที่กำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย
3. บริษัทจะให้ความสำคัญและมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน
4. บริษัทให้ความสำคัญในการเผยแพร่ สื่อสารและฝึกอบรม เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ
5. ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการดำเนินงานตามนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสม และเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### มาตรการการปฏิบัติ

การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (การติดต่อกับธุรกิจกับหุ้นส่วนและบุคคลภายนอก)

พนักงานต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันดังต่อไปนี้ ในการติดต่อกับลูกค้า ผู้ขายสินค้า หรือบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ (ซึ่งต่อไปนี้ให้เรียกรวมกันว่า “บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ”)

1. พนักงาน ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ประเพณีปฏิบัติทางธุรกิจและมารยาททางธุรกิจในการติดต่อกับบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ
2. พนักงาน ต้องไม่รับหรือเรียกร้องทั้งทางตรงและทางอ้อมซึ่ง เงิน บัตรกำนัล เช็ก หุ้ น ของขวัญหรือสินบนอื่นใด เงินค่าตอบแทนพิเศษหรือสิ่งจูงใจใด ๆ ที่มีมูลค่าจากบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ
3. พนักงาน อาจรับของกำนัลที่ไม่ใช่เงินสดหรือของมีราคาใด ๆ จากบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจก็ได้ โดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาสายตรงก่อน ทั้งนี้ การรับของกำนัลเช่นว่านั้นต้องเป็นไปตามกฎระเบียบ ประเพณีปฏิบัติทางธุรกิจหรือมารยาททางธุรกิจ และต้องไม่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจของพนักงาน
4. พนักงาน จะต้องไม่พึ่งพาประโยชน์ใด ๆ จากตำแหน่ง

หน้าที่ของตนในบริษัท เพื่อรับหรือเรียกร้อง ให้บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจหรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลภายนอกดังกล่าว รวมถึงไม่ให้บริการใด ๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องทางธุรกิจของบริษัท

5. เมื่อพนักงานแนะนำบุคคลให้แก่บริษัท การดำเนินการดังกล่าวจะต้องไม่ขัดต่อผลประโยชน์หรือขั้นตอนการจัดจ้างของบริษัท อีกทั้งต้องไม่ทำเพื่อประโยชน์ส่วนตัวอันมิชอบด้วยกฎหมาย
6. พนักงานที่เป็นผู้บังคับบัญชากับผู้ใต้บังคับบัญชาในหน่วยงานเดียวกัน พึงไม่มีความสัมพันธ์ในฐานะคู่สมรสหรือบิดามารดา/บุตร
7. พนักงานต้องไม่ให้สินบนแก่เจ้าพนักงานหรือเจ้าหน้าที่ราชการโดยการเสนอให้เงิน บัตรกำนัล เชื้อ หุ่น ของขวัญหรือสินบนอื่นใด เงินค่าตอบแทนพิเศษหรือสิ่งจูงใจใด ๆ ที่มีมูลค่า
8. พนักงานที่ละเมิดข้อกำหนดในวรรคก่อนต้องถูกลงโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัท และอาจถูกดำเนินคดีตามกฎหมาย
9. พนักงานต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาของตนก่อนเสนอให้ของกำนัล (ตัวอย่างเช่น ผลิตภัณฑ์ของบริษัท) หรือเลี้ยงรับรองแก่บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ โดยที่ยังคงต้องปฏิบัติตามประเพณีปฏิบัติหรือมารยาททางธุรกิจ กฎหมายท้องถิ่นและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทด้วย ถ้าพนักงานไม่ได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาของตนล่วงหน้าเนื่องจากมีเหตุเร่งด่วนแล้ว พนักงานรายดังกล่าวยังพึงต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาของตนหลังจากมอบของกำนัลหรือเลี้ยงรับรองแก่บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจไปแล้วอยู่
10. พนักงานไม่พึงหาประโยชน์ใด ๆ จากตำแหน่งหน้าที่ของตนในบริษัท เพื่อมีความสัมพันธ์อันมิชอบ ทำการคุกคามทางเพศ การเลือกปฏิบัติในรูปแบบใด ๆ (รวมถึงการเลือกปฏิบัติโดยอาศัยเชื้อชาติ เพศ ความพิการหรือศาสนาเป็นเกณฑ์) ลัทธิพรัย ฆ่มขู๋ ปีบบังคับ หรือการดำเนินการอันไม่ชอบด้วยกฎหมายอื่น ๆ
11. หากพนักงานมีคำถามเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันแล้ว พนักงานจะต้องขอความเห็นจากผู้บังคับบัญชาของตนเพื่อไม่ให้เกิดข้อโต้แย้งขึ้น

#### การเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทจะดำเนินการดังต่อไปนี้

1. บริษัทจะติดประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้พนักงานรับทราบโดยทั่วกัน

2. บริษัทจะเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท เช่น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ เว็บไซต์บริษัท รายงานประจำปี เป็นต้น
3. บริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ

#### แนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมุ่งเน้นส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส ในการดำเนินธุรกิจตามหลักจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท ตลอดจนดำเนินธุรกิจด้วยระบบบริหารที่มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัททุกระดับ ไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันใด ๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงบริษัทได้มีการอบรมพนักงานทุกระดับ

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการให้หรือรับของขวัญ ของกำนัล รวมทั้งผลประโยชน์อื่น ๆ จากบุคคลหรือบริษัทที่ประกอบธุรกิจกับบริษัท เพื่อไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยพนักงานของบริษัท จะต้องไม่รับหรือเรียกร้องทั้งทางตรงและทางอ้อมซึ่งของขวัญหรือสินบนอื่นใด เงินค่าตอบแทนพิเศษหรือสิ่งจูงใจใด ๆ ที่มีมูลค่าจากบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ และหากจำเป็นต้องกระทำดังกล่าว พนักงานของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาสายตรงก่อน ทั้งนี้ การรับของกำนัลเช่นนั้นต้องเป็นไปตามกฎระเบียบ ประเพณีปฏิบัติทางธุรกิจหรือมารยาททางธุรกิจ และต้องไม่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจของพนักงาน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่ไม่อนุญาตหรือส่งเสริมให้มีการจ่ายเงินโดยมิชอบด้วยกฎหมาย หรือติดสินบนหน่วยงานของรัฐ และยังกำหนดวิธีการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนกรณีมีผู้พบเห็นการกระทำอันมิชอบไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางการดำเนินการสืบสวนและบทลงโทษไว้ในนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท

#### (4) การแจ้งเบาะแสร (Whistleblowing)

##### 1. เรื่องที่รับแจ้งเบาะแสรหรือข้อร้องเรียน

- 1.1 การกระทำที่ทุจริต คอร์รัปชัน ที่เกี่ยวข้องกับองค์กร โดยทางตรงหรือทางอ้อม
- 1.2 การกระทำที่ผิดขั้นตอนตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท หรือมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท จนทำให้สงสัยได้ว่า อาจจะเป็นช่องโหว่ในการทุจริต



- 1.3 การกระทำที่ทำให้บริษัท เสียผลประโยชน์ กระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท
- 1.4 การกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม จรรยาบรรณทางธุรกิจ

## 2. ช่องทางแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน

พนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องรายงานเรื่องราวไปยังบุคคลและ/หรือ หน่วยงานดังต่อไปนี้เมื่อพบเห็นการทุจริต คอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมของบริษัท โดยใช้ช่องทางใดช่องทางหนึ่ง

### 3. กลไกแสดงความคิดเห็นจากภายใน (ผู้ร้องทุกข์จากภายใน)

- (1) หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบ หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคล หรือหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย
- (2) กล้องรับความคิดเห็น
- (3) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail: orapinr@tpipolene.co.th)

### 4. กลไกแสดงความคิดเห็นจากภายนอก (ผู้ร้องทุกข์จากภายนอก)

- (1) จดหมาย : นางอรพิน เลียวไพรัตน์  
กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส  
บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)  
26/56 ถนนจันทน์ตัดใหม่  
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร  
กรุงเทพฯ 10120
- (2) กล้องจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail: orapinr@tpipolene.co.th)
- (3) จดหมาย : คณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)  
26/56 ถนนจันทน์ตัดใหม่  
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร  
กรุงเทพฯ 10120
- (4) โทรศัพท์ : 02-285-5090 หรือ 02-213-1039  
ต่อ 12962 / 12963  
ฝ่ายตรวจสอบภายใน

## การคุ้มครองผู้ร้องเรียน และการรักษาความลับ

### 1. การคุ้มครองผู้ร้องเรียน และผู้เกี่ยวข้อง

เนื่องจากการร้องเรียน และการให้ข้อมูลที่กระทำไปโดยสุจริตใจ ย่อมก่อให้เกิดประโยชน์อันยิ่งใหญ่แก่ทั้งบริษัท และพนักงานเป็นส่วนรวม ดังนั้น ผู้ยื่นคำร้องเรียน ผู้ให้ถ้อยคำ ให้ข้อมูล ให้ข้อเท็จจริง หรือให้พยานหลักฐานใดเกี่ยวกับการร้องเรียน และที่เป็นผู้พิจารณาคำร้องเรียน เมื่อได้กระทำไปโดยสุจริตใจ แม้จะเป็นเหตุให้เกิดข้อยุ่งยากประการใด ย่อมได้รับ

การประกันการคุ้มครองว่าจะไม่เป็นเหตุหรือถือเป็นเหตุที่จะเลิกจ้าง ลงโทษ หรือดำเนินการใดที่เกิดผลร้ายต่อพนักงานดังกล่าว บริษัทมีนโยบายที่จะให้ความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเท่าเทียมกันตามกฎหมายข้อบังคับของบริษัท โดยจะให้ความคุ้มครองแก่ผู้ร้องเรียน และรักษาเรื่องร้องเรียนนั้น เป็นความลับ และจะดำเนินการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

## 2. การปิดบังชื่อและการเก็บรักษาความลับ

พนักงานหรือผู้ร้องเรียนจากภายนอก อาจเลือกไม่เปิดเผยชื่อเมื่อรายงานการกระทำละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของพนักงานคนอื่นก็ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทสนับสนุนให้พนักงานระบุตัวตนเมื่อทำการรายงานเพื่อง่ายต่อการติดต่อและสอบสวน เมื่อพนักงานหรือผู้ร้องเรียนจากภายนอกทำการรายงานแล้ว หน่วยงานที่รับเรื่องพึงดำเนินการมาตรการปกป้องคุ้มครองผู้ร้องเรียนอย่างเหมาะสม เพื่อให้สามารถทำการสอบสวนได้อย่างมีประสิทธิภาพและเพื่อป้องกันพนักงานหรือผู้ร้องทุกข์จากภายนอกดังกล่าวจากการกลั่นแกล้งหรือการได้รับการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม

## การดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษ

1. เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแส กรรมการบริหาร ผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ลงมือสืบสวนข้อเท็จจริง
2. ระหว่างการสืบสวนข้อเท็จจริง กรรมการบริหาร ผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ อาจจะมอบหมายให้ตัวแทน (ผู้บริหาร) แจ้งผลความคืบหน้าเป็นระยะให้ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้ทราบ
3. หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลหรือหลักฐานที่มี มีเหตุอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำการทุจริตคอร์รัปชัน หรือทุจริตจริง บริษัทจะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหา ได้รับทราบข้อกล่าวหา และให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาพิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำอันทุจริตตามที่ได้ถูกกล่าวหา
4. หากผู้ถูกร้องเรียน ได้กระทำการทุจริตจริง การทุจริตนั้นถือว่าการกระทำผิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัย ตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ และหากการกระทำทุจริตนั้นผิดกฎหมาย ผู้กระทำความผิดอาจจะต้องได้รับโทษทางกฎหมาย ทั้งนี้โทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัท คำตัดสินของคณะกรรมการ (ผู้บริหาร) ถือเป็นอันสิ้นสุด

## การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต

บริษัทมีการสอบทานการตรวจสอบการทุจริตคอร์รัปชัน โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้ประกาศนโยบายการต่อต้านการ

ทุจริตและคอร์รัปชัน ที่กำหนดแนวทางให้พนักงานของบริษัททุกระดับตระหนักและมีส่วนร่วมในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กรทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งมีการกำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งจากผู้ร้องทุกระดับภายในและผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร โดยบริษัทมีการให้ความคุ้มครองแก่ผู้ร้องเรียนและเรื่องที่ร้องเรียนจะถือเป็นความลับ ทั้งระหว่างและภายหลังการสอบสวนข้อเท็จจริงแล้วเสร็จ หากผู้ถูกร้องเรียนได้กระทำผิดจริง บริษัทได้มีการลงโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนด และหากการกระทำผิดนั้นเป็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย ผู้กระทำผิดต้องถูกฟ้องร้องดำเนินคดีและได้รับโทษทางกฎหมายด้วย

ในปี 2566 ทุกหน่วยงานของบริษัท โดยเฉพาะหน่วยงานที่ติดต่อกับบุคคลภายนอก มีการประเมินความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับการทุจริต และ/หรือ คอร์รัปชัน โดยมีหน่วยงานที่ได้รับการประเมินความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับการทุจริต จำนวน 73 หน่วยงาน คิดเป็นร้อยละ 100

โดยสัดส่วนของพนักงานที่ได้รับการอบรมหลักสูตรการต่อต้านทุจริต คิดเป็น 5.40 % ของพนักงานบริษัท ทั้งหมด 7,096 คน (ไม่รวมพนักงานบริษัทย่อย และบริษัทในเครือ ซึ่งมีนโยบายดำเนินการเช่นเดียวกัน)

นอกจากนี้คู่มือทางธุรกิจของบริษัทรับทราบนโยบายและแนวปฏิบัติ เกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตขององค์กร อยู่ที่ร้อยละ 96 ของคู่ค้ารวม 1,641 ราย

โดยไม่มีคดีความที่องค์กรถูกฟ้องร้องจากการทุจริต และไม่มีเหตุการณ์ทุจริตที่เกิดขึ้นกับคู่ค้า ผู้ส่งมอบ หรือ คู่ความร่วมมือ รวมถึงเหตุการณ์ทุจริตที่เกิดขึ้นภายในองค์กร สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท ที่ <https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/corruption-policy> หรือ Scan QR



## (5) การรักษาความปลอดภัยของข้อมูล

บริษัทตระหนักว่าข้อมูลส่วนบุคคลมีความสำคัญ เพื่อให้ข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า (Customer) คู่ค้า (Supplier) ของพนักงาน (Employee) และหรือของผู้เกี่ยวข้อง (Visitor or All concerned) กับธุรกิจของกลุ่มที่พีไอโพลีน ได้รับการเก็บรวบรวม การเปิดเผยข้อมูลอย่างปลอดภัย ใช้งานตามวัตถุประสงค์ที่เจ้าของข้อมูลยินยอมและเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 บริษัทจึง

กำหนดนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ในส่วนข้อมูลของลูกค้า บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า ที่ได้ทำการจัดเก็บรวบรวมและนำไปใช้ โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อนำเสนอสินค้าและบริการให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

ในปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้รับการร้องเรียนเรื่องการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล สามารถศึกษารายละเอียดนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท <https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/pdpda> หรือ Scan QR Code



## (6) การกำหนดนโยบายความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Security) และได้เปิดเผยผลการติดตามการปฏิบัติ

### การตอบสนองต่อกฎความปลอดภัยทางไซเบอร์

บริษัทตระหนักถึงผลกระทบต่อระบบสารสนเทศจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ ซึ่งปัจจุบันผู้ไม่ประสงค์ดีหรือแฮกเกอร์ มีวิธีการและเครื่องมือในการดำเนินการก่อให้เกิดความเสียหายต่อระบบสารสนเทศ หรือการโจรกรรมข้อมูลในรูปแบบต่างๆ อันอาจก่อให้เกิดผลกระทบและความเสียหายในวงกว้างแก่บริษัท คู่ค้า รวมทั้งหน่วยงานต่างๆ ที่มีการติดต่อกับบริษัท ทั้งในแง่ของข้อมูลการค้า ข้อมูลสำคัญของบริษัทและผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้งชื่อเสียงของบริษัท

### วัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน

เนื่องจากภัยคุกคามทางไซเบอร์มีผลกระทบต่อการทำงาน และความน่าเชื่อถือของบริษัท อย่างยิ่งยวด ซึ่งบริษัท เห็นความสำคัญในด้านการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการป้องกันภัยด้านไซเบอร์ (Cyber Security Protection) จึงเห็นควรให้มีการสอบทานระบบป้องกันภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการพัฒนาและปรับปรุงระบบการป้องกันภัยด้านไซเบอร์ ให้เท่าทันภัยทางไซเบอร์ที่มีการพัฒนาวิธีการและความร้ายแรงในการคุกคามต่อระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง

### แผนการดำเนินงานในปัจจุบัน

บริษัทได้ดำเนินการป้องกันและเฝ้าระวังภัยคุกคามทางไซเบอร์ ในด้านต่างๆ ดังนี้

#### 1. ระบบสื่อสารและโครงข่ายภายนอกบริษัท :

ทำการติดตั้ง Firewall เพื่อแยกขอบข่ายของระบบโครงข่ายภายนอกและภายในบริษัทออกจากกัน เพื่อป้องกันการโจมตีจากผู้ไม่ประสงค์ดีหรือแฮกเกอร์ต่อระบบสารสนเทศของบริษัท และบริษัทในเครือจากภายนอกบริษัท

## 2. เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย และเครื่องคอมพิวเตอร์ลูกข่าย :

1. ทำการปิดช่องโหว่ของระบบปฏิบัติการเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและลูกข่ายที่อาจส่งผลกระทบต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Security Patching for Computer Operating System)
2. ทำการติดตั้ง Endpoint Security เพื่อป้องกันภัยจากไวรัสคอมพิวเตอร์และมัลแวร์ (Malware) ต่างๆ

## 3. การเชื่อมต่อระบบสารสนเทศของบริษัท จากสำนักงานสาขาของบริษัทหรือหน่วยงานภายนอก :

กำหนดให้ใช้ Virtual Private Network หรือ VPN ในการเชื่อมต่อระบบงานของบริษัท เพื่อความปลอดภัยในการรับ/ส่งข้อมูลระหว่างสำนักงานสาขาหรือหน่วยงานภายนอก มายังระบบสารสนเทศของบริษัท

## 4. ฐานความรู้ :

1. ทีมงานผู้ดูแลระบบสารสนเทศ ทำการศึกษาข้อมูลด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ อย่างสม่ำเสมอ
2. พนักงานทั่วไป ได้รับการอบรมความรู้ด้านการป้องกันภัยทางไซเบอร์เบื้องต้น (Basic Cyber Security Awareness Training) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและใช้งานระบบสารสนเทศให้ปลอดภัยจากภัยทางไซเบอร์

5. การสอบทานระบบสารสนเทศโดยผู้ตรวจสอบภายนอก : รับการสอบทานระบบสารสนเทศประจำปีจากผู้ตรวจสอบภายนอก ตามมาตรฐานและกรอบการกำกับดูแลหรือมาตรฐานสอบทานระบบสารสนเทศ เช่น ITIL ISO27001 เป็นต้น และทำการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบจากการสอบทานระบบงานสารสนเทศ เพื่อให้ระบบสารสนเทศมีความปลอดภัย

## แผนการดำเนินการในอนาคต

บริษัทตระหนักถึงความปลอดภัยทางด้านไซเบอร์ ซึ่งผู้ไม่ประสงค์ดีหรือแฮกเกอร์มีการพัฒนากรรมวิธีและเทคโนโลยีต่างๆ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ทำให้บริษัท มีความจำเป็นต้องพัฒนาและปรับปรุงระบบการป้องกันภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ ให้เท่าทันกับภัยไซเบอร์ที่เกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา บริษัท จึงได้หารือกับผู้เชี่ยวชาญทางด้าน การป้องกันภัยทางไซเบอร์ โดยมีแผนการดำเนินงานเพิ่มเติม ดังนี้

1. ดำเนินการสอบทานความปลอดภัยทางด้านไซเบอร์ของบริษัท โดยการดำเนินการทำ Cyber Security Assessment เพื่อทำการหาช่องโหว่ทางด้านไซเบอร์ และจะได้ดำเนินการหาแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนา ระบบป้องกันภัยทางด้านไซเบอร์เพิ่มเติมจากที่มีอยู่

2. จัดทำแผนงานและขอบประมาณในการปรับปรุงระบบป้องกันภัยทางไซเบอร์เพิ่มเติมจากผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัท

3. ดำเนินการจัดทำระบบฐานความรู้ทางด้านภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ และแนวทางในการป้องกัน เพื่อใช้ในการเผยแพร่องค์ความรู้ให้แก่ผู้ใช้งานระบบสารสนเทศของบริษัท และบริษัทในเครือ

4. จัดหาหรือว่าจ้างทีมป้องกันภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ (Cyber Security Operation Team) เพื่อการเฝ้าระวังตลอด 24 ชั่วโมง และจัดตั้ง Cyber Security Operation Center หรือ CSOC เพื่อเป็นหน่วยงานเฝ้าระวังภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์

## เป้าหมายในการดำเนินงาน

เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นในการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทในเครือ ต่อ คู่ค้า และหน่วยงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง โดยมีเป้าหมาย ดังนี้

1. ป้องกันหรือลดความเสียหายที่เกิดจากภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ โดยการดำเนินการป้องกันและเฝ้าระวังให้โอกาสที่จะเกิดความเสียหายจากการถูกคุกคามน้อยที่สุด (ภัยทางด้านไซเบอร์ ไม่สามารถป้องกันได้ 100%)

2. สร้างความตระหนักรู้ด้านภัยคุกคามด้านไซเบอร์ (Cyber Security Awareness) ให้แก่พนักงานทุกระดับชั้น เพื่อส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับภัยคุกคามด้านไซเบอร์ในรูปแบบต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงจากการถูกคุกคามทางด้านไซเบอร์ในการปฏิบัติงานภายใต้ระบบสารสนเทศของบริษัท และการดำเนินชีวิตประจำวันของพนักงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผลการดำเนินการในปี 2566

เนื่องจากการพัฒนาระบบความปลอดภัยทางด้านสารสนเทศ มีเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก และจำเป็นต้องจัดหาทีมงานป้องกันภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ ซึ่งต้องใช้ระยะเวลาในการศึกษาข้อมูล และงบประมาณในการลงทุนที่ค่อนข้างสูง จึงจำเป็นต้องทำการศึกษาข้อมูล และประเมินประสิทธิภาพในการป้องกันระบบสารสนเทศของบริษัทก่อนการขออนุมัติงบประมาณเพื่อความคุ้มค่า และเหมาะสมในการนำมาใช้ภายในองค์กร

ในช่วงปี 2566 ที่ผ่านมา ทางฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้ดำเนินการศึกษาแนวทางในการพัฒนาความปลอดภัยทางด้านสารสนเทศ โดยเชิญทีมผู้เชี่ยวชาญทางด้าน การป้องกันภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์มาให้ความรู้และคำแนะนำเบื้องต้นในการดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงระบบป้องกันความปลอดภัยทางด้านไซเบอร์ อาทิเช่น

- บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เดอะแพรคทีเคิลโซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
- บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

- ตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์และระบบป้องกันภัยด้านไซเบอร์ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยเฉพาะสินค้าและบริการของผู้ให้บริการดังต่อไปนี้ เช่น Palo Alto Networks, Check Point, Fortinet, McAfee, Cisco เป็นต้น

จากข้อมูลที่ได้รับจากผู้ให้บริการต่างๆที่กล่าวมาข้างต้น ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้ประเมินแผนงานในการปรับปรุงระบบความปลอดภัยทางด้านไซเบอร์เป็นระยะ ดังนี้

1. เฟสเริ่มต้น (Phase 0) โดยการประเมินระบบความปลอดภัยทางด้านไซเบอร์ในปัจจุบันว่า ระบบป้องกันความปลอดภัยด้านไซเบอร์ ที่บริษัทใช้อยู่ในปัจจุบันมีความสามารถในการป้องกันภัยไซเบอร์ได้เพียงใด โดยการทำให้ Cyber Security Assessment Test และการทำ Cyber Security Penetration Test เพื่อหาความสามารถของระบบป้องกันภัยทางด้านไซเบอร์ที่มีอยู่ ณ ปัจจุบัน

2. หลังจากได้รับผลการทดสอบในเฟสเริ่มต้น ผู้ให้บริการจะจัดทำรายงานการประเมินผลความสามารถในการป้องกันภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ของบริษัท และแนวทางในการปรับปรุงระบบความปลอดภัยทางด้านไซเบอร์ โดยจะแบ่งเป็น 3 เฟสดังนี้

#### 1) เฟสแรก (Phase I)

ทำการปรับปรุงและเพิ่มเติมระบบความปลอดภัยทางด้านไซเบอร์ เพื่อป้องกันภัยคุกคามขั้นร้ายแรงยิ่งยวดที่อาจเกิดขึ้นกับระบบงานของบริษัท ซึ่งหากเกิดเหตุขึ้นอาจส่งผลกระทบต่อให้บริษัทไม่สามารถดำเนินงานได้ตามปกติ และสูญเสียรายได้มหาศาล

#### 2) เฟสที่สอง (Phase II)

ทำการปรับปรุงและเพิ่มเติมระบบความปลอดภัยทางด้านไซเบอร์ เพื่อป้องกันภัยคุกคามปานกลางที่อาจเกิดขึ้นกับระบบงานของบริษัท ซึ่งหากเกิดเหตุขึ้นอาจเกิดผลกระทบต่อไม่ร้ายแรงเท่าในข้อ 1) การดำเนินงานของบริษัทยังคงดำเนินงานได้ แต่อาจทำให้งานหยุดชะงักชั่วคราว และเกิดความเสียหายทางด้านรายได้บ้าง

#### 3) เฟสที่สาม (Phase III)

ทำการปรับปรุงและเพิ่มเติมระบบความปลอดภัยทางด้านไซเบอร์ เพื่อป้องกันภัยคุกคามเล็กน้อยที่อาจเกิดขึ้นกับระบบงานของบริษัท ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อรุนแรง แต่อาจสะสมผลเสียหายและปรับระดับความรุนแรงขึ้นได้ในอนาคต

3. การจัดตั้งทีมป้องกันภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ (ซึ่งเปรียบเสมือนการจัดหาแพทย์เฉพาะทาง) ปัจจุบันยังคงมีบุคลากรทางด้านนี้ค่อนข้างน้อย ซึ่งเป็นผู้ที่ศึกษาเฉพาะทางด้านความปลอดภัยด้านไซเบอร์ จำเป็นต้องมีชั่วโมงในการทำงานด้านนี้โดยเฉพาะ และค่าจ้างสูงมาก ซึ่งโดยทั่วไปจะอาศัยการว่าจ้างเป็นทีมงานภายนอกทำงานเฝ้าระวังความปลอดภัยทางด้านไซเบอร์

โดยทีมเฝ้าระวังภัยด้านไซเบอร์ จะทำการวิเคราะห์เส้นทางการสัญจรของข้อมูล (Data Traffic Log Analysis) ซึ่งมีปริมาณข้อมูลมหาศาลตลอด 24 ชั่วโมง หากมีเหตุต้องสงสัยจะทำการป้องกัน/แก้ไขตามขอบเขตที่ได้ตกลงไว้ในสัญญาใช้บริการ และแจ้งให้ผู้รับผิดชอบของบริษัท ทราบตามลำดับขั้น

#### หมายเหตุ

1. ในการลงทุนด้านการป้องกันภัยทางด้านไซเบอร์ จำเป็นต้องทำการลงทุนเพื่อพัฒนาระบบให้รองรับภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์อย่างสม่ำเสมอ และมีการพัฒนาไปตามยุคสมัย และเทคโนโลยี ทั้งในส่วนของฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ และบุคลากรเฉพาะทางด้านความปลอดภัยไซเบอร์ซึ่งต้องทำงานภายใต้ความกดดันเมื่อเกิดปัญหาและต้องแข่งกับเวลา เพื่อลดความเสียหายที่จะเกิดขึ้นจากการคุกคามไซเบอร์ โดยเฉพาะในปัจจุบัน ที่แฮกเกอร์เองก็ใช้ AI ในการพัฒนาความสามารถในการโจมตีทางด้านไซเบอร์หลากหลายรูปแบบ

2. หลังจากผู้ให้บริการประมวลผลครบขั้นตอนจะสรุปเป็นแผนงานหรือ Proposal พร้อมงบประมาณเพื่อนำเสนอผู้บริหารระดับสูงหรือคณะกรรมการบริษัท เพื่อคัดเลือกและอนุมัติงบประมาณต่อไป





## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2566

### 8.2.1. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้นรวม 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการประชุม
1. นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	5/5
2. นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	5/5
3. นายทวิช เตชะนาวากุล	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	5/5
4. นายพรพล สุวรรณมาศ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	3/5

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดปรากฏตามรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ





# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2566

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2566 ได้รับการคัดเลือกมาจากกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย นายสุพจน์ สิงห์เสนห์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์ นายทวิช เตชะนาวากุล และนายพรพล สุวรรณมาศ เป็นกรรมการตรวจสอบ ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอให้มีการแต่งตั้งตามขั้นตอนของกฎหมาย ซึ่งทั้ง 4 ท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านการเงิน การบัญชี กฎหมายและการบริหารจัดการ รวมทั้งมีประสบการณ์ในการปฏิบัติหน้าที่ตามกรอบอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้ได้อย่างเป็นอิสระโดยมีนายนิติสิทธิ์ จงพิทักษ์รัตน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้นจำนวน 5 ครั้ง โดยทำการสอบทาน พิจารณา และประเมินผลระบบการควบคุมภายใน การสอบทานงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุน การสอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง สอบทานการบริหารความเสี่ยง สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของกิจการ สรุปการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

### 1. การสอบทานและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน

บริษัท (รวมถึงบริษัทในเครือ) มีการดำเนินงานโดยยึดหลักการคุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ที่ให้ความสำคัญด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวคิดและปรัชญาของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง โดยบริษัทมีการกำหนดนโยบาย มีการจัดทำแนวทางการปฏิบัติงานที่ตระหนักถึงระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และบริษัทได้นำหลักอิทธิบาท 4 หนทางสู่ความสำเร็จ และความมุ่งมั่นในการสร้างความสุขที่สมดุลพร้อมคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืนตามหลักพรหมวิหาร 4 รวมทั้งหลักอริยสัจ 4 ที่เป็นอริยธรรมสู่การพ้นทุกข์ตามหลักคำสอนของสมเด็จพระสัมมาสัมพุทธเจ้า และจรรยาบรรณทีพีโอ โพลีน (Code of Conduct) มาใช้เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน โดยคำนึงถึงประโยชน์และความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย นับตั้งแต่หน่วยงานราชการ ผู้ถือหุ้น คู่ค้า คู่สัญญา ในส่วนของพนักงานมีการพัฒนาส่งเสริมการเรียนรู้ในลักษณะองค์กรแห่งการเรียนรู้อันส่งผลให้บริษัทพัฒนาไปอย่างมั่นคงในระยะยาว

จากการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบในปีที่ผ่านมา บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม อันส่งผลให้สามารถป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่รวดเร็ว ลดความเสี่ยงจากการดำเนินงาน ช่วยให้การเงินและรายงานของบริษัทถูกต้อง เชื่อถือได้ รวมทั้งสามารถปกป้องคุ้มครองทรัพย์สินของบริษัทและเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นด้วย โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ดำเนินการให้ความเชื่อมั่นตามแผนงานประจำปีที่มีประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแผนดังกล่าว

### 2. การสอบทานงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุน

งบการเงินเป็นรายงานทางการเงินที่แสดงถึงผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของกิจการที่ต้องเปิดเผยต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่สำคัญในงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินรอบปีบัญชี 2566 รวมทั้งได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทเพื่อแลกเปลี่ยนความเห็นต่อการเงินอย่างอิสระโดยไม่ฝักฝ่ายจัดการ ในประเด็นข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญของงบการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เห็นว่าบริษัท มีการจัดทำรายงานทางการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอและภายในระยะเวลาที่เหมาะสม ตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่สภาวิชาชีพบัญชีกำหนดไว้ อันเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายแล้ว

### 3. การสอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานการปฏิบัติตามระเบียบ คำสั่ง ข้อบังคับของกฎหมาย และของหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทมีระบบป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในในการซื้อขายหลักทรัพย์ มีการกำหนดข้อห้ามและบทลงโทษไว้ในข้อบังคับของพนักงานโดยมีโทษถึงขั้นเลิกจ้าง มีการกำกับดูแลให้ผู้บริหารของบริษัทจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทตามข้อกำหนดของกฎหมาย นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับหน้าที่ตามกฎหมายในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในรายงานทางการเงิน รายงานระหว่างกัน และรายงานต่างๆ ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และทันกาล

### 4. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานและมีผู้บริหารหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นกรรมการ ทำหน้าที่พิจารณาโครงสร้าง นโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง แผนการจัดการความเสี่ยง ทบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยง โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง ดำเนินการและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยบริษัทได้ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงทางด้านสิ่งแวดล้อมจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความเสี่ยงอันอาจเกิดจากอาชญากรรมทางเศรษฐกิจและเทคโนโลยีสมัยใหม่ (IT SECURITY) ความเสี่ยงทางด้านพฤติกรรมของผู้บริโภคจากเทคโนโลยีการสื่อสารที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ความเสี่ยงที่เกิดจากการเกิดโรคระบาด COVID-19 เป็นต้น ซึ่งบริษัทโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและทุกหน่วยงานในองค์กรได้มีการสังเกตการณ์สภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไปและพิจารณาถึงความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยได้กำหนดมาตรการที่จะตอบสนองต่อความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้จากการประชุมผู้บริหารทุกสัปดาห์ และมีการกำหนดไว้ในแผนงานประจำปี

### 5. การสอบทานการตรวจสอบการทุจริต

บริษัทโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้มีการประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ที่กำหนดแนวทางให้พนักงานของบริษัททุกระดับตระหนักและมีส่วนร่วมในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กรทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งมีการกำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งจากผู้ร้องทุกข์ภายในและผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร โดยบริษัทมีการให้ความคุ้มครองแก่ผู้ร้องเรียนและเรื่องที่ร้องเรียนจะถือเป็นความลับ ทั้งระหว่างและภายหลังการสอบสวนข้อเท็จจริงแล้วเสร็จ หากผู้ถูกร้องเรียนได้กระทำผิดจริง บริษัทได้มีการลงโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด และหากการกระทำผิดนั้นเป็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย ผู้กระทำผิดต้องถูกฟ้องร้องดำเนินคดีและได้รับโทษทางกฎหมายด้วย

### 6. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

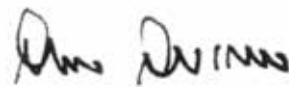
บริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับและทุกคนได้รับทราบและเสริมสร้างให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร ที่ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติงานที่ไม่ขัดกับการมีส่วนได้เสีย และความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท เพื่อให้องค์กรได้รับประโยชน์สูงสุดจากการดำเนินธุรกิจที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องโยกกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากรายงานของกรรมการที่เกี่ยวข้องพบว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล ไม่ทำให้บริษัทเสียประโยชน์ และมีการเปิดเผยให้หน่วยงานกำกับดูแลรับทราบอย่างถูกต้องในระยะเวลาที่กำหนด

### 7. การพิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2567

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระ ผลงานและประสิทธิภาพของผู้เสนอตัวเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และความเหมาะสมของค่าตอบแทน ตลอดจนพิจารณาให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชี จึงมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการพิจารณาแต่งตั้ง นางสาวธัญลักษณ์ เกตุแก้ว ทะเบียนเลขที่ 8179 หรือนายเอกสิทธิ์ ชูธรรมสถิตย์ ทะเบียนเลขที่ 4195 หรือนายณัฐพงศ์ ดันจิตตานนท์ ทะเบียนเลขที่ 8829 แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2567

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัท รวมทั้งผู้บริหารของบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารงานตามหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนด้วยบริษัทภิบาลที่ดี มีจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทมีการพัฒนาระบบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานสากล มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการช่วยเหลือเกื้อกูลสังคมและดูแลสิ่งแวดล้อม มีการจัดทำรายงานทางการเงินเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้รับการจัดการที่สมเหตุสมผลไม่เสียหายต่อกิจการ มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ ไม่ปรากฏข้อบกพร่องอันเป็นสาระสำคัญ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายสุพจน์ สิงห์เสนห์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

1. รายงานของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งรวมเสนอพร้อมกับรายงานของคณะกรรมการบริษัท ลงนามร่วมกับประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2566 ลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3. รายงานคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ประจำปี 2566 ประกอบด้วย
  - 3.1 รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
  - 3.2 รายงานคณะกรรมการบริษัทภิบาล
  - 3.3 รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
  - 3.4 รายงานคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน
4. โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2566 วันที่ 28 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทได้ลงนามรับทราบรายงานคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ประจำปี 2566 ดังนี้



# รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุม 1 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 โดยกฎคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของ บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิด้านต่างๆ โดยมี นายชันธิชัย วิกัษณะ เป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัททั้งคณะปฏิบัติหน้าที่ร่วมกันในฐานะคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีนายนิติสิทธิ์ จงพิทักษ์รัตน์ เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีการพิจารณาเรื่องสำคัญ สรุปได้ ดังนี้

1. พิจารณาเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเข้าใหม่แทนกรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระ โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส มีคุณธรรม ความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำและความเป็นมืออาชีพนอกจากนี้ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และกำหนด Board Skills Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็น มีคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ยังใช้หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการเข้าใหม่ และจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ที่เข้ามารับตำแหน่ง รวมถึงส่งเสริมให้กรรมการมีการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

2. พิจารณางบประมาณประจำปี พิจารณาการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาตามเกณฑ์การประเมิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งยังคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระ หน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงาน โดยเทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน

3. พิจารณาบททวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code)

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการสรรหาบุคคลและการกำหนดค่าตอบแทน มีความโปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน



(นายชันธิชัย วิกัษณะ)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



(นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



# รายงานคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัท ได้มีการประชุม 1 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 และได้ให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มทีพีโอโพลีน สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในปี 2566 ได้ ดังนี้

1. ส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มทีพีโอโพลีน โดยให้ความรู้แก่กรรมการ เกี่ยวกับการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยในรอบปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการครบถ้วนไม่พบความขัดแย้งที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมประชุม และสัมมนาในเรื่องต่างๆ ที่จะเป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ เช่น หลักสูตร “Subsidiary Governance Program (SGP) เป็นหลักสูตรสำหรับ กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง” และหลักสูตร “Role of the Chairman Program (RCP) สำหรับกรรมการบริษัท ที่ทำหน้าที่ประธานกรรมการ” ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นต้น

2. ส่งเสริมความตระหนักรู้และการปฏิบัติตามหลักบริษัท และจริยธรรมธุรกิจที่ทีพีโอโพลีนให้แก่ ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มทีพีโอโพลีนในทุกพื้นที่ปฏิบัติการ โดยจัดอบรมให้ความรู้แก่ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ เกี่ยวกับการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การต่อต้านการทุจริต รวมถึงการส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ ตามคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) ที่ได้มีการจัดทำให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ เพื่อให้เกิดการตระหนักรู้ และมีแนวทางในการปฏิบัติที่ดี โดยในปี 2566 บริษัทได้จัดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับที่เข้าใหม่จัดทำแบบทดสอบจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เพื่อวัดผลความเข้าใจ นอกจากนี้ได้ส่งเสริมให้มีการกำหนดกระบวนการและกลไกในการบริหารจัดการในกรณีมีการร้องทุกข์ แจ้งเบาะแส กรณีมีการฝ่าฝืนจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ และการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้สอดคล้องกับจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มทีพีโอโพลีน เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยในรอบปี 2566 ไม่มีการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ

3. พิจารณาทบทวนขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการค่าตอบแทน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงาน ก.ล.ด.

4. ส่งเสริมการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส มีการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (รายงาน 56-1 One report) รวมถึงการเปิดเผยผลการดำเนินงานของบริษัทรายไตรมาส ซึ่งมีสาระสำคัญ ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ผ่านช่องทางต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น ระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของทีพีโอโพลีน รวมถึงมีการเข้าร่วมงาน Opportunity Day ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นรายไตรมาส และงาน SET AWARDS

5. ส่งเสริมให้มีการเปิดเผยผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุม 3 มิติ (ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ) เป็นรายไตรมาสให้ผู้ลงทุนทราบ ผ่านรายงาน 56-1 One report และรายงานความยั่งยืน และในเว็บไซต์ของทีพีโอโพลีน

ด้วยผลสำเร็จจากการที่กลุ่มทีพีโอโพลีนได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ต่อเนื่องมาโดยตลอด ส่งผลให้

1. บริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2566 โดยบริษัทได้รับการประเมินในระดับ 5 ดาว “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ด้วยความสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต.

2. บริษัทได้รับการประเมิน “หุ้นยั่งยืนระดับ AA” ประจำปี 2566 (SET ESG Ratings : AA) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สะท้อนการดำเนินธุรกิจที่พัฒนาไปสู่การสร้างความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ( Environmental, Social and Governance : ESG)

3. บริษัทติดอันดับ ESG100 ประจำปี 2566 (เป็นปีที่ 2) จากการที่บริษัทมีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล โดยถือเป็นบริษัทที่นำลงทุนในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง จากสถาบันไทยพัฒน์

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล มุ่งมั่นทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังตามทิศทางและเป้าหมายขององค์กร เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม เพื่อการเติบโตก้าวหน้าร่วมกันอย่างยั่งยืน

(นายชันธิชัย วิจักขณะ)  
ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

(นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการประชุม 1 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 และได้ให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มทีพีโอโพลีน สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในปี 2566 ได้ ดังนี้

1. อนุมัติการจัดทำรายงานการประเมินความเสี่ยงองค์กร และมาตรการรองรับความเสี่ยง และโอกาสที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยกำหนดเป้าหมายในการบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี ค.ศ. 2043 ซึ่งเร็วกว่าที่ประเทศไทยได้ประกาศเจตนารมณ์ที่จะบรรลุเป้าหมายในปี ค.ศ. 2050

กลุ่มทีพีโอโพลีนตั้งเป้าหมายนำเชื้อเพลิงขยะมาใช้แทนถ่านหินในโรงปูนซีเมนต์ครบทุก 4 สายการผลิตภายในปี 2566 โดยตั้งเป้าหมายนำเชื้อเพลิงขยะมาใช้แทนถ่านหินให้ได้ถึง 25% ของปริมาณความร้อนที่ต้องการ ส่วนโรงไฟฟ้า (ซึ่งบริหารโดย บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย) ตั้งเป้าหมายนำเชื้อเพลิงขยะมาใช้แทนถ่านหินให้ได้ 100% ภายในปี 2567 ซึ่งทำให้เกิดรูปธรรมในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน สามารถลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจจากความผันผวนของราคาก๊าซถ่านหิน เมื่อเทียบกับต้นทุนขยะที่ค่อนข้างคงที่ รวมถึงลดความเสี่ยงจากปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่สากลให้ความสำคัญ จนนำไปสู่เป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกและแนวทางในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอนาคต ซึ่งจะส่งผลให้ต้นทุนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทลดลง และเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าวได้

ทั้งนี้ บริษัทได้ประเมินความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำและกรณีเกิดอุทกภัย ซึ่งจัดเป็นความเสี่ยงพื้นฐานในระดับปานกลาง และในระดับต่ำ ตามลำดับ

นอกจากนี้ยังมีความเสี่ยงจากการถูกเก็บภาษีคาร์บอน (Carbon Tax) ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงสูงต่อธุรกิจการผลิตปูนซีเมนต์จากเชื้อเพลิงฟอสซิล และทำให้เกิดความเสี่ยงในระดับน้อยถึงปานกลางต่อห่วงโซ่อุปทาน แต่จัดเป็นโอกาสของธุรกิจการผลิตปูนซีเมนต์จากแหล่งพลังงานสีเขียว (Low Carbon) ซึ่งบริษัทมีมาตรการรองรับความเสี่ยงดังกล่าว โดยลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิล และใช้พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานสะอาด เป็นต้น

นอกจากความเสี่ยงดังกล่าวที่เกิดขึ้นแล้ว ยังมีโอกาสที่ตามมาจากโอกาสที่จะสามารถขายปูนที่มีค่าคาร์บอนต่ำ ได้แก่ ปูน Hydraulic Cement เป็นต้น

2. กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในทุกๆ ด้านอย่างเป็นระบบ เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ ดังนี้

- 2.1 ในกรณีมีโครงการลงทุนใหม่ บริษัทกำหนดให้มีการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการลงทุน (Feasibility Study) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพิจารณาการการลงทุนใหม่
- 2.2 เพื่อเป็นการบริหารสภาพคล่องทางการเงิน จึงกำหนดให้มีการจัดโครงสร้างทุน (Capital Structure) ของโครงการ และจัดทำประมาณการทางการเงินล่วงหน้า เพื่อให้สามารถบริหารจัดการกระแสเงินสดสุทธิ และประเมินสภาพคล่องทางการเงิน เพื่อวางแผนทางการเงินทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- 2.3 นำระบบข้อมูลสารสนเทศ MIS มาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการการผลิต วัตถุดิบ การขาย การขนส่ง ระดับสินค้าคงคลัง ลูกหนี้ EBITDA กำไร/ขาดทุน สถานะเงินสด เป็นต้น
- 2.4 ลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนปัจจัยการผลิตหลัก เพื่อป้องกันธุรกิจหยุดชะงัก โดยดำเนินการขอรับประทานบัตรในการประกอบธุรกิจเหมืองหินปูนและหินดินดาน ซึ่งได้รับอนุญาตต่ออายุประทานบัตรครบถ้วนแล้ว รวมถึงการทำสัญญา

ซื้อถ่านหินและวัตถุดิบทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยไม่พึ่งพิงรายหนึ่งรายใด

- 2.5 บริหารเงินตราต่างประเทศโดยใช้หลัก Natural Hedging โดยในส่วนของเงินตราต่างประเทศส่วนเกิน (เนื่องจากบริษัทเป็น Net exporter) ได้บริหารให้สอดคล้องกับภาวะตลาดเงินตราต่างประเทศ
- 2.6 นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้น รวมถึงพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต และการให้บริการ
- 2.7 พัฒนา Platform Online ช่องทางการขายออนไลน์ และร้านค้า New Normal ในชุมชน เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค และตอบสนองการใช้ชีวิตของคนรุ่นใหม่
- 2.8 เน้นการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น มีการพัฒนาปูนมอร์ต้าหลากหลายถึง 43 ชนิด ผลิตภัณฑ์ฆ่าเชื้อไวรัส Bio Knox, Microme Knox Solution ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยชีวอินทรีย์ เป็นต้น
- 2.9 เน้นความปลอดภัยด้านไซเบอร์ (IT Security) โดยมีทีมงานรับผิดชอบดูแล จัดทำทดสอบระบบ และฝึกซ้อมแผนต่างๆ เพื่อให้สามารถป้องกันภัยคุกคามต่อความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์
- 2.10 ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

3. ในระยะยาว กลุ่มที่พีไอโพลินยังคงแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจที่มีอัตรากำไรและอัตราการเติบโตที่สูง โดยยังเน้นการบริหารต้นทุนการผลิต การใช้เชื้อเพลิงขยะเพื่อทดแทนถ่านหิน และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต อาทิเช่น การนำระบบสายพานลำเลียงวัตถุดิบในโรงงาน และการนำไฟฟ้ามาใช้ในการขนวัตถุดิบในเหมือง เป็นต้น

4. พิจารณาบททวน ข้อมูลการบริหารความเสี่ยง โดยจำแนกความเสี่ยงเป็น 8 ประเภท ประกอบด้วย
- 4.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถดำเนินธุรกิจตามแผนงานที่วางไว้ ให้สอดคล้องกับปัจจัยภายในและภายนอกได้ จึงต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยงของแผนธุรกิจ เช่น (1) การบริหารจัดการความเสี่ยงของการใช้เชื้อเพลิงขยะเพื่อทดแทนการใช้ถ่านหิน เพื่อลดต้นทุนการผลิต ซึ่งต้องมีการบริหารจัดการปริมาณและต้นทุนในการจัดหาขยะ รวมถึงคุณสมบัติด้านความชื้นของขยะ เป็นต้น (2) การลงทุนในโครงการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และ (3) การลงทุนในโครงการและธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตสูงในอนาคต

ซึ่งโครงการดังกล่าวต้องมีการศึกษาความเป็นไปได้ และวิเคราะห์ความอ่อนไหวของปัจจัยสำคัญก่อนการลงทุน ตลอดจนติดตามความคืบหน้าในการลงทุน เพื่อไม่ต้องเผชิญกับความเสียหายของผลตอบแทนจากการลงทุนที่อาจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการล่าช้ากว่าแผนงานที่กำหนด และเงินลงทุนสูงกว่าประมาณที่ตั้งไว้ เป็นต้น

- 4.2 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) คือ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานที่มีสาเหตุจากกระบวนการปฏิบัติงานภายใน หรือ เหตุจากภายนอกที่กระทบต่อรายได้และต้นทุนในการดำเนินงาน เช่น การควบคุมค่าใช้จ่าย การจัดหาวัตถุดิบให้เพียงพอและอยู่ในวงเงินงบประมาณ เป็นต้น
- 4.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) คือ การใช้นโยบายทางการเงินอย่างระมัดระวัง ภายใต้งบประมาณที่กำหนด เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม และมีกระแสเงินสดที่เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่ามีการบริหารจัดการความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่ดี เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อลดความเสี่ยงทางการเงินเช่น ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย ความเพียงพอของสภาพคล่อง เป็นต้น
- 4.4 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk) คือ ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง หรือ กฎระเบียบที่มีอยู่ไม่เหมาะสม ไม่ทันสมัย เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน และอาจมีผลการลงโทษตามกฎหมายที่กำหนด โดยบริษัทกำหนดให้มีหน่วยงานที่ควบคุมการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และนโยบายของภาครัฐ รวมถึงการทุจริตคอร์รัปชัน อย่างเคร่งครัด และการดำเนินการให้สอดคล้องตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น
- 4.5 ความเสี่ยงในการสูญเสียโอกาสที่จะคงสภาพเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนมั่นคง (Sustainability Risk) ถ้าไม่มีการพิจารณาการลงทุนจะทำให้เสียโอกาส และทำให้ไม่สามารถคงสภาพรายรับอย่างยั่งยืนได้ หรือ อาจทำให้บริษัทต้องล้มเลิกกิจการไปในที่สุด หากไม่สามารถติดตาม Disruptive Industry ได้ทัน โดยมีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรด้วยการวิเคราะห์

- ความเสี่ยง และการตอบสนองต่อความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 4.6 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม (Environment Risk) คือความเสี่ยงจากการปล่อยมลภาวะจากกระบวนการผลิตกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงต้องมีการบริหารจัดการให้กระบวนการผลิตของบริษัทไม่มีผลกระทบก่อให้เกิดฝุ่นละออง สารเคมีตกค้าง การใช้พลังงานและน้ำ ขยะและของเสีย ซึ่งส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของชุมชน เป็นต้น นอกจากนี้ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอาจมีผลต่อการออกแบบผลิตภัณฑ์ การจัดหาวัตถุดิบ หรืออาจส่งผลให้ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจากการถูกเก็บภาษีในภาคอุตสาหกรรม โดยเฉพาะจากธุรกิจที่ปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ บริษัทจึงมีนโยบายนำเชื้อเพลิงขยะมาใช้แทนถ่านหินในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ รวมถึงเน้นการผลิต Green Products และการผลิตปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก เพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เป็นต้น
- 4.7 ความเสี่ยงด้านสังคม (Social Risk) คือความเสี่ยงในการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงการละเมิดสิทธิมนุษยชน เป็นต้น บริษัทจึงมีนโยบายเสริมสร้างความรู้และทักษะ รวมถึงให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่พนักงาน ให้พนักงานเคารพสิทธิมนุษยชนโดยคำนึงถึงประโยชน์และความเท่าเทียมกัน รวมถึงสนับสนุนพนักงานในการคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อรองรับพฤติกรรมผู้บริโภคซึ่งเป็นเป้าหมายขององค์กร นอกจากนี้จึงได้มีคู่มือการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยตามมาตรฐานอุตสาหกรรม นอกจากนี้กำหนดให้มีช่องทางร้องเรียน มีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อทำหน้าที่ดูแลด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยของพนักงาน เป็นต้น
- 4.8 ความเสี่ยงด้านบรรษัทภิบาล (Governance Risk) คือความเสี่ยงเกี่ยวกับภาพลักษณ์ ชื่อเสียง และความอยู่รอดขององค์กร เช่น การที่องค์กรไม่เปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญ ซึ่งเป็นประเด็นที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสีย หรือ ความบกพร่องในมาตรการกำกับดูแลภายในองค์กร เป็นต้น โดยบริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานกำกับดูแล ซึ่งรวมถึง คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายกฎหมาย ฝ่าย Compliance และหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมบูรณาการให้องค์กรดำรงไว้ซึ่งธรรมาภิบาลในระดับสูงสุด

ทั้งนี้ บริษัทได้บริหารจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) ซึ่งประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม (Environment Risk) ความเสี่ยงด้านสังคม (Social Risk) และความเสี่ยงด้านบรรษัทภิบาล (Governance Risk) ตามที่กล่าวข้างต้น เข้าไปเป็นพันธกิจ และกำหนดกลยุทธ์องค์กร โดยได้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นความยั่งยืน มาประกอบการจัดการความเสี่ยงในระดับต่างๆ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ

อนึ่ง บริษัทมีการส่งเสริมวัฒนธรรมในการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยกำหนดเป็นนโยบายจากฝ่ายบริหาร และได้มีการจัดอบรมหลักสูตร “การบริหารความเสี่ยงในองค์กร (Risk Management)” เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจครบทุกระดับ ทั้งกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานเรื่องการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความอิสระ ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มที่พีไอ โพลีน ด้วยความรอบคอบและเต็มความสามารถ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อที่พีไอโพลีน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อย่างเป็นธรรมและยั่งยืนในระยะยาว



(นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



# รายงานคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน

ในปี 2566 คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน ได้มีการประชุม 1 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 และให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการพัฒนาความยั่งยืนในทุกระดับ โดยได้พิจารณาเป้าหมายและแผนการดำเนินงานด้านการพัฒนาความยั่งยืน ประจำปี 2566 โดยติดตามความก้าวหน้า และผลักดันให้เกิดการดำเนินงานที่เป็นรูปธรรม และมีผลลัพธ์ที่จับต้องได้ รวมถึงยกระดับการพัฒนาความยั่งยืนให้อยู่ในระดับแถวหน้าในอุตสาหกรรมเดียวกัน สรุปได้ ดังนี้

1. สนับสนุนให้มีการจัดทำรายงานความยั่งยืน และให้มีการทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality) ตลอดจนปรับปรุงแผนงานและตัวชี้วัดด้านการพัฒนาความยั่งยืนให้สอดคล้องกับสถานการณ์และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2566 บริษัทได้จัดให้มีการระบุประเด็นที่เป็นสาระสำคัญของธุรกิจ (Materiality) ตามมาตรฐาน Global Reporting Initiative ทั้ง 3 ด้าน (ESG) ดังนี้

ESG	ประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญสูง 22 ประเด็น
 ด้านสิ่งแวดล้อม (6 ประเด็น) ENVIRONMENT	<ol style="list-style-type: none"><li>1. การจัดการด้านสภาพภูมิอากาศ</li><li>2. การใช้วัสดุ</li><li>3. พลังงาน</li><li>4. น้ำใช้และน้ำทิ้ง</li><li>5. การจัดการขยะ</li><li>6. การขนส่ง</li></ol>
 ด้านสังคม (9 ประเด็น) SOCIAL	<ol style="list-style-type: none"><li>1. การจ้างงาน</li><li>2. การบริหารแรงงานและแรงงานสัมพันธ์</li><li>3. การอบรมและให้ความรู้</li><li>4. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย</li><li>5. สุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า</li><li>6. ความพึงพอใจของลูกค้า</li><li>7. ผลิตภัณฑ์และบริการ</li><li>8. การรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และความเป็นส่วนตัวของลูกค้า</li><li>9. ชุมชนท้องถิ่น</li></ol>
 ด้านบรรษัทภิบาล (7 ประเด็น) GOVERNANCE	<ol style="list-style-type: none"><li>1. ผลการดำเนินงานเชิงเศรษฐกิจ</li><li>2. การบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต</li><li>3. ผลกระทบทางอ้อมเชิงเศรษฐกิจ</li><li>4. เทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริการ</li><li>5. การต่อต้านการทุจริต</li><li>6. การวิจัยและพัฒนา</li><li>7. ข้อปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง</li></ol>

## 2. อนุมัติการกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนการบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทได้เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโดยนำระบบ Total Productive Maintenance มาประยุกต์ใช้ในระบบการผลิต เพื่อลดการ Breakdown / เพิ่มการใช้ไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานสะอาด และลดการใช้ไฟฟ้าที่ผลิตจากเชื้อเพลิงฟอสซิล / เพิ่มสัดส่วนการผลิตปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกทดแทนปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ และเพิ่มการใช้วัสดุทดแทนเสริมการใช้ปูนเม็ด / เพิ่มพื้นที่ปลูกป่าเพื่อเพิ่มการดูดซับคาร์บอน และการทำ CCUS เทคโนโลยีดักจับคาร์บอน เป็นต้น

### 3. กำกับดูแลงานพัฒนาความยั่งยืน ให้เป็นไปตามกลยุทธ์สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในระดับสากล (Sustainable Development Goals : SDGs)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร ครอบคลุมตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain) ซึ่งรวมถึงพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และชุมชนสังคม โดยเชื่อมั่นว่าความสัมพันธ์อันดีบนพื้นฐานของความไว้วางใจ ตลอดจนความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อองค์กรเป็นปัจจัยสำคัญต่อการบรรลุเป้าหมายในการเป็นองค์กรที่พัฒนาและเติบโตได้อย่างยั่งยืน อีกทั้งการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียจะช่วยให้องค์กรสามารถบริหารความเสี่ยงอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์และโอกาสในการหยุดชะงักทางธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทมีการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืน ดังนี้

#### 3.1 มิติด้านสิ่งแวดล้อม สรุปได้ ดังนี้

- 3.1.1 มุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ โดยในปี 2566 โรงงานปูนซิเมนต์สามารถนำขยะทดแทนเชื้อเพลิงถ่านหินได้ประมาณ 14% ของปริมาณความร้อนทั้งหมดที่ต้องการ โดยในปี 2566 โรงงานปูนซิเมนต์ได้ทยอยติดตั้งเครื่องจักร เพื่อให้สามารถนำเชื้อเพลิงขยะมาใช้แทนถ่านหินใน 4 สายการผลิตปูนซิเมนต์ โดยสายการผลิตสุดท้ายได้ติดตั้งเครื่องจักรเพิ่แล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2566 นี้ จึงทำให้อัตราเฉลี่ยการใช้เชื้อเพลิงขยะแทนถ่านหินในปี 2566 ยังไม่เต็มเป้าที่กำหนดไว้ที่ 25%
- 3.1.2 ในปี 2566 บริษัทลงทุนซื้อรถบรรทุกหินปูนที่ใช้พลังงานไฟฟ้า (EV Mining Truck) ขนาด 60 ตันจำนวน 41 คัน และรถดักล้อยางที่ใช้พลังงานไฟฟ้า (EV Wheel Loader) จำนวน 4 คัน มาใช้แทนรถบรรทุกและรถดักล้อยางที่ใช้เครื่องยนต์สันดาป นอกจากนี้ได้ดัดแปลงเครื่องยนต์สันดาปมาเป็นเครื่องยนต์พลังงานไฟฟ้า อีก 14 คัน ซึ่งการลงทุนดังกล่าวจะช่วยลดต้นทุนการขนส่งพร้อมกัลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและลดการเกิดฝุ่น PM 2.5
- 3.1.3 บริษัทมีนโยบายผลิตสินค้าที่ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยพัฒนาการผลิตปูนซิเมนต์ไฮดรอลิก ซึ่งช่วยลดความร้อนสะสมและลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในกระบวนการผลิต เมื่อเทียบกับการผลิตปูนซิเมนต์ชนิดอื่น นอกจากนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2566 ที่ผ่านมา บริษัทได้ออกแบบและผลิตผลิตภัณฑ์สีเขียว (Green Products) ซึ่งประกอบด้วยปูนเม็ด (Green Clinker) ปูนซิเมนต์ (Green Cement) ไฟเบอร์ซิเมนต์ (Green Fiber Cement) และกระเบื้องหลังคาคอนกรีต (Green CRT) โดยผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจะมุ่งใช้วัสดุทดแทน เช่น หินคลุก และวัสดุรีไซเคิล, เชื้อเพลิงทดแทน เช่น ขยะ และไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน นอกจากนี้ Green Products ยังรวมถึงเม็ดพลาสติก ซึ่งนำไปเป็นส่วนประกอบในการผลิตแผงโซลาร์ซึ่งกำลังเป็นที่นิยมในตลาดทั้งในและต่างประเทศ และการนำ Ethylene ที่ปล่อยทิ้งจากกระบวนการผลิต EVA มาใช้ผลิตกาวน้ำ
- 3.1.4 กลุ่มที่พีไอโพลีมีนมีนโยบายบริหารจัดการของเสียโดยใช้หลัก 3 R ภายใต้แนวคิดทำให้ขยะเป็นศูนย์ (Zero Waste) โดยไม่มีการปล่อยของเสีย น้ำเสีย น้ำมันที่ใช้แล้ว สารเคมี และของเสียออกสู่พื้นดิน โดยทำการกำจัดของเสียในเตาเผาปูนซิเมนต์ที่อุณหภูมิสูงกว่า 1,800 องศาเซลเซียสในระบบปิด นับเป็นเทคโนโลยีที่ทันสมัยและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงการดำเนินธุรกิจตามแนวทาง Bio-Circular-Green Economy (BCG) for Sustainability เพื่อใช้ทรัพยากรวัตถุดิบอย่างคุ้มค่า อาทิเช่น การนำหินคลุกที่เหลือทิ้งจากกระบวนการผลิตหินก่อสร้างกลับมาใช้ประโยชน์ 100% และนำวัตถุดิบที่เหลือใช้จากโรงงานหนึ่ง ไปเป็นวัตถุดิบของอีกโรงงานหนึ่ง

ทั้งนี้ บริษัทได้ตั้งเป้าหมายให้สามารถใช้ประโยชน์จากกากอุตสาหกรรมให้ได้ไม่ต่ำกว่า 95% ของปริมาณกากอุตสาหกรรมที่เกิดขึ้นรวม ซึ่งในปี 2566 นี้ บริษัทได้นำกากอุตสาหกรรมที่เกิดจากกระบวนการผลิต มาใช้ประโยชน์เพื่อเป็นเชื้อเพลิงทดแทน วัสดุทดแทน และนำไป recycle

- 3.1.5 กลุ่มที่พีไอโพลีมีนมีนโยบายบริหารจัดการน้ำให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งนี้ น้ำเสียจากกระบวนการผลิตจะถูกระบายเข้าระบบบำบัดน้ำเสีย และมีการวิเคราะห์คุณภาพน้ำให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน ตามระเบียบของกรมโรงงานอุตสาหกรรม ก่อนระบายลงรางระบายน้ำของโรงงาน โดยมีการติดตามคุณภาพน้ำทิ้งอย่างต่อเนื่องในทุกเขตประกอบการ
- 3.1.6 กลุ่มที่พีไอโพลีมีนมีนโยบายลดผลกระทบจากการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่า อาทิเช่น การขนส่งวัตถุดิบหินก่อสร้างในโรงงานของบริษัทโดยไม่ก่อให้เกิดมลภาวะ โดยการนำรถไฟฟ้า และระบบสายพานมาใช้ลำเลียงขนส่งหินจากเหมืองถึงโรงงานแทนรถที่ใช้เชื้อเพลิงน้ำมัน รวมถึงมีนโยบายเปลี่ยนรถยนต์ที่ใช้ขนส่งผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทจากระบบ

สันดาปมาเป็นรถไฟฟ้า ซึ่งจะช่วยลดทั้งต้นทุนการขนส่งรวมถึงลดการก่อมลภาวะด้วย

- 3.1.7 ในปี 2566 บริษัทกำจัดขยะอุตสาหกรรมที่เป็นอันตรายจำนวน 39,132.25 ตัน และกำจัดขยะอุตสาหกรรมที่ไม่อันตรายจำนวน 17,542.49 ตัน โดยใช้เป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์

### 3.2 มิติด้านสังคม สรุปได้ ดังนี้

- 3.2.1 มุ่งสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยมีการจ่ายเงินปันผลอย่างต่อเนื่อง และรักษาผลประโยชน์การให้ติดต่อเนื่อง
- 3.2.2 คำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน เคารพข้อมูลส่วนบุคคล ปกป้องสิทธิแรงงาน ส่งเสริมเยาวชนในการศึกษา โดยให้ความเคารพ และปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของทุกคนที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานของกลุ่มที่พีไอโพลีน โดยในรอบปี 2566 ที่ผ่านมา ไม่มีเหตุการณ์ละเมิดสิทธิมนุษยชน
- 3.2.3 มีอาชีพอนามัย และความปลอดภัยในสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี
- 3.2.4 บริหารและพัฒนาศักยภาพและทักษะให้แก่บุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2566 นี้ มีการตั้งเป้าหมายฝึกอบรมไม่น้อยกว่า 20 ชั่วโมงต่อคนต่อปี ซึ่งบริษัทสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย
- 3.2.5 บริษัทมีการวัดระดับความพึงพอใจในการทำงานและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรประจำปี 2566 พบว่า ได้ผลคะแนนรวมเฉลี่ยร้อยละ 84.17 ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่บริษัทตั้งไว้ที่ร้อยละ 75 โดยบริษัทได้นำผลสำรวจความคิดเห็นของพนักงานดังกล่าว ไปพัฒนากิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มระดับความพึงพอใจของพนักงานในระดับสูงสุด
- 3.2.6 บริษัทให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกันในการจ้างงาน โดยไม่เลือกปฏิบัติซึ่งครอบคลุมทั้งผู้พิการและกลุ่มผู้ด้อยโอกาสอื่น โดยใน ปี 2566 ได้จ้างพนักงานใหม่เพิ่มรวมทั้งสิ้นจำนวน 562 คน ประกอบด้วยพนักงานทั่วไป จำนวน 516 คน คนพิการจำนวน 1 คน และผู้สูงอายุจำนวน 45 คน
- 3.2.7 ให้ความสำคัญกับความพึงพอใจของลูกค้าในผลิตภัณฑ์และบริการของกลุ่มที่พีไอโพลีน
- 3.2.8 ให้ความสำคัญกับการรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศองค์กร (IT Security)
- 3.2.9 ส่งเสริมการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้า
- 3.2.10 บริษัทได้สร้างคุณค่าและยกระดับคุณภาพชีวิตให้แก่ชุมชนในทุกพื้นที่ที่มีสถานประกอบกิจการของกลุ่มที่พีไอโพลีน ตั้งอยู่ อาทิเช่น จัดให้มีโครงการสานเสวนาร่วมกับชุมชนและพัฒนาชุมชน โครงการเกษตรปลอดสารเคมีเพื่ออาหารกลางวันโรงเรียนบ้านชัยบอน จังหวัดสระบุรี มอบทุนการศึกษาให้แก่เด็กเรียนดี เป็นต้น
- 3.2.11 บริษัทได้สนับสนุนโครงการและกิจกรรมสาธารณประโยชน์ต่างๆ ในรอบปี 2566 รวมทั้งสิ้นประมาณ 27.92 ล้านบาท ให้แก่ชุมชน สถานศึกษา วัด โรงพยาบาล และหน่วยงานราชการต่างๆ โดยได้บริจาคผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ และผลิตภัณฑ์ของกลุ่มที่พีไอโพลีน ได้แก่ ปูนซีเมนต์ วัสดุก่อสร้างอื่นๆ ปุ๋ยชีวอินทรีย์ น้ำดื่ม และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพเพื่อป้องกันเชื้อก่อโรค เป็นต้น

### 3.3 มิติด้านบรรษัทภิบาล สรุปได้ ดังนี้

- 3.3.1 ส่งเสริมการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ ในทุกพื้นที่ปฏิบัติงาน
- 3.3.2 กำหนดแนวทางการดำเนินงานกิจการเพื่อสังคม มุ่งเน้นตอบสนองความต้องการและการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับชุมชนในทุกพื้นที่ที่มีสถานประกอบกิจการของบริษัทตั้งอยู่ รวมถึงพื้นที่ชุมชนเครือข่ายเพื่อสังคมทั่วประเทศ
- 3.3.3 ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

ด้วยผลสำเร็จจากการที่บริษัทได้นำคุณค่าแห่งความยั่งยืนมาขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ ในปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทได้รับรางวัลและการรับรองจากองค์กรที่เป็นที่ยอมรับ ในเรื่องการส่งเสริมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน สรุปได้ ดังนี้

## รางวัลระดับสากล

1. บริษัทได้รับรางวัลเกียรติยศ 3G Excellence Award in CSR Activities 2023 จากเวทีระดับโลก Global Good Governance Awards (3G Awards) 2023 จัดขึ้นโดย บริษัทที่ปรึกษาทางการเงิน Cambridge IFA International Financial Advisory ในสหราชอาณาจักร เพื่อยกย่ององค์กรที่ประสบความสำเร็จในการนำประเด็นความรับผิดชอบต่อสังคม

2. บริษัทได้รับรางวัล Most Sustainable Conglomerate Group in Thailand 2023 (กลุ่มบริษัทที่ยั่งยืนที่สุด) จาก World Business Outlook ซึ่งเป็นนิตยสารสิ่งพิมพ์และออนไลน์ที่ให้บริการวิเคราะห์อุตสาหกรรมการเงิน ธุรกิจระหว่างประเทศ และเศรษฐกิจโลกอย่างครอบคลุม

## รางวัลระดับประเทศ

1. เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2566 สถาบันไทยพัฒน์ได้ประกาศให้บริษัทติดอันดับ ESG100 ประจำปี 2566 ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 (2565 - 2566) จากการที่บริษัทมีผลการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) และเป็นบริษัทที่นำลงทุนในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง

2. เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2566 บริษัทได้รับรางวัลเกียรติคุณจากโครงการหนึ่งล้านกล้าความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน ประจำปี 2566 จำนวน 2 รางวัล

3. บริษัทได้รับการรับรองว่าเป็นอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) ทุกคนในองค์กรให้ความร่วมมือร่วมใจดำเนินงานอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในทุกด้านของการประกอบกิจการ จนกลายเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร จากกระทรวงอุตสาหกรรม สำหรับโรงงานปูนซิเมนต์โรงที่ 1, 2 และ 3 มีผลตั้งแต่วันที่ 26 สิงหาคม 2564 ถึง 25 สิงหาคม 2567

ในส่วนโรงงานปูนซิเมนต์โรงที่ 4 ได้รับการรับรองว่าเป็นอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผลและทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จากกระทรวงอุตสาหกรรม มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2564 ถึง 29 กุมภาพันธ์ 2567

4. เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2566 บริษัทได้รับรางวัลเกียรติยศ CSR-DIW CONTINUOUS AWARD 2023 มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการ จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 นับตั้งแต่ปี 2558

5. เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2566 บริษัทได้รับรางวัลเกียรติยศ CIRCULAR ECONOMY สำหรับโรงงานปูนซิเมนต์ 1, 2, 3 และ 4 จากกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม จากการประเมินประสิทธิภาพการประยุกต์ใช้หลักการเศรษฐกิจหมุนเวียนในองค์กร ภายใต้โครงการพัฒนาและยกระดับสถานประกอบการอุตสาหกรรมให้มีการประยุกต์ใช้หลักการเศรษฐกิจหมุนเวียนในองค์กร

6. เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2566 บริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ 5 ดาว “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2566 ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ด้วยการสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

7. เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2566 บริษัทได้รับการประเมิน “หุ้นยั่งยืนระดับ AA” ประจำปี 2566 (SET ESG Ratings: AA) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สะท้อนการดำเนินธุรกิจที่พัฒนาไปสู่การสร้างคามยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG)

8. เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2566 บริษัทได้รับรางวัลในกลุ่ม Business Excellence จากงาน SET Awards 2023 ประเภท “Outstanding Innovative Company Awards 2023” จากผลงานนวัตกรรมด้าน “อุปกรณ์สร้างกระแสลมวนบนปล่องไฟแบบมีช่องเปิด” ซึ่งเป็นรางวัลเกียรติยศ ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร เพื่อยกย่องธุรกิจที่มีความโดดเด่นในการพัฒนาองค์กรตามแนวทางความยั่งยืน คำนึงถึงประเด็นด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการปฏิบัติงานควบคู่ไปกับการสร้างผลประกอบการที่ดี

9. เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2566 กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ได้มอบประกาศเกียรติคุณให้บริษัทเป็นองค์กรที่สนับสนุนการพัฒนาสังคมเป็นเลิศ ประจำปี 2566

10. เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566 บริษัทได้รับรางวัลเกียรติคุณ (Sustainability Disclosure Award) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 สำหรับการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน ประจำปี 2566 จากสถาบันไทยพัฒน์

คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืนมุ่งมั่นในการยกระดับให้บริษัทเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน อันจะทำให้เกิดประโยชน์แก่ส่วนรวม ต่อทั้งเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ต่อเนื่องไปยังอนาคตร่วมกันต่อไป



(นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์)

ประธานคณะกรรมการความยั่งยืน



## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2567 ซึ่งมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 4 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและการประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน 5 องค์ประกอบ ตามแนวทางประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กลต.ก.(ว) 8/2552 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2552 เรื่อง จำนวนกรรมการอิสระและความสำคัญของระบบการควบคุมภายใน โดยแนวทางประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในแบ่งออกเป็น 5 ส่วน มีรายละเอียด ดังนี้

#### 1. การควบคุมภายในองค์กร (CONTROL ENVIRONMENT)

บริษัทมีการจัดให้มีสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในที่ดีทั้งในส่วนโครงสร้างองค์กร นโยบายการจัดทำแนวทางการปฏิบัติงานที่ตระหนักถึงระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และวิธีบริหารงานด้านบุคลากร ตลอดจนการกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่เหมาะสม ชัดเจน สมเหตุสมผล และวัดผลได้ โดยบริษัทกำหนดให้ฝ่ายต่างๆ เป็นผู้จัดทำเป้าหมายหรือแผนการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี โดยหลักการพิจารณาจะยึดถือประโยชน์และความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายในลักษณะของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของความซื่อตรง จริยธรรม จรรยาบรรณ ความรับผิดชอบ ต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลที่ดีโดยการกำหนดจรรยาบรรณที่ฟิไอ โพลีน (Code of Conduct) และคู่มือพนักงานที่นำหลักอิทธิบาท 4 หนทางสู่ความสำเร็จ หลักพรหมวิหาร 4 ความมุ่งมั่นในการสร้างความสุขที่สมดุลพร้อมคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน รวมทั้งหลักอริยสัจ 4 ที่เป็นอริยธรรมสู่การพ้นทุกข์ตามหลักคำสอนของสมเด็จพระสัมมาสัมพุทธเจ้ามาใช้เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน ดังนี้

##### 1. หลักอิทธิบาท 4 หนทางสู่ความสำเร็จที่ใช้ในการดำเนินงาน ประกอบด้วย

- 1.1 ฉันทะ คือ ความต้องการที่จะทำ ใฝ่ใจรักจะทำการที่ได้รับมอบหมายอยู่เสมอ และปรารถนาจะทำให้ได้ผลดียิ่งๆ ขึ้นไป
- 1.2 วิริยะ คือ ขยัน พยายาม เข้มแข็ง อดทน ไม่ย่อท้อ
- 1.3 จิตตะ คือ ตั้งจิตรับรู้ในสิ่งที่ทำ มีสมาธิในการทำงาน

1.4 วิมังสา คือ มีการวางแผน วัดผล กำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล คิดค้นวิธีแก้ไขปรับปรุง

##### 2. หลักพรหมวิหาร 4 ความมุ่งมั่นในการสร้างความสุขที่สมดุล พร้อมคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืนประกอบด้วย

- 2.1 เมตตา ความรัก ความปรารถนาให้ผู้อื่นได้สุข
- 2.2 กรุณา ความปรารถนาให้ผู้อื่นพ้นทุกข์
- 2.3 มุทิตา ยินดีกับความสำเร็จของผู้อื่น
- 2.4 อุเบกขา ความวางเฉย ความวางใจเป็นกลาง

##### 3. หลักอริยสัจ 4 สำหรับการทำงานนี้ ประกอบด้วย

- 3.1 ทุกข์ หมายถึง ตัวปัญหา
- 3.2 สมุทัย หมายถึง เหตุของปัญหา
- 3.3 นิโรธ หมายถึง ความดับสิ้นของปัญหา
- 3.4 มรรค หมายถึง หนทางปฏิบัติในการกำจัดปัญหา

#### 2. การบริหารความเสี่ยง (RISK MANAGEMENT)

บริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยง และได้สื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทุกหน่วยงานรับทราบและถือปฏิบัติ เพื่อลดความเสี่ยงทั้งความเสี่ยงทางธุรกิจ และความเสี่ยงทางด้านการปฏิบัติงานรวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดการทุจริตให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้อย่างสม่ำเสมอ และมีการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินที่เหมาะสม โดยบริษัทมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่พิจารณาโครงสร้างนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง แผนการจัดการความเสี่ยง ทบทวนความเสี่ยง และติดตามการบริหารความเสี่ยงโดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงเป็นผู้สนับสนุนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยพิจารณา วิเคราะห์ ทั้งปัจจัยความเสี่ยงภายในและภายนอกบริษัท และกำหนดมาตรการการป้องกันความเสี่ยงต่างๆ โดยคำนึงถึงต้นทุนในการจัดการความเสี่ยงที่คุ้มค่ากับประโยชน์ที่บริษัทจะได้รับสูงสุด ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงทางด้านสิ่งแวดล้อมจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ, ความเสี่ยงทางด้าน พฤติกรรมของผู้บริโภคจากเทคโนโลยีการสื่อสารที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว และความเสี่ยงอันอาจเกิดจากอาชญากรรมทางเศรษฐกิจและเทคโนโลยีสมัยใหม่ (CYBER CRIME) เป็นต้น

### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (CONTROL ACTIVITIES)

บริษัทมีการกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมการปฏิบัติงานของหน่วยงานทุกระดับในองค์กร รวมทั้งฝ่ายบริหารอย่างชัดเจนเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร กล่าวคือ มีการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติรายการเป็นลายลักษณ์อักษร มีการแบ่งแยกหน้าที่งาน ที่อาจก่อให้เกิดการกระทำที่ทุจริตออกจากกันอย่างชัดเจน โดยการแยกอำนาจหน้าที่การอนุมัติ การบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บรักษาทรัพย์สินออกจากกัน

นอกจากนี้ยังได้กำหนดนโยบาย ระเบียบการทำธุรกรรมของรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่างๆ ของบริษัทกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งกระทำโดยผู้ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียในธุรกรรมนั้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (INFORMATION AND COMMUNICATION)

บริษัทได้จัดให้มีระบบสารสนเทศที่สำคัญ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และเป็นปัจจุบันเพื่อใช้ในการปฏิบัติงานของพนักงาน การบริหารงานของฝ่ายบริหารโดยผ่านระบบการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กรที่มีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ การนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทได้จัดให้มีระบบสารสนเทศอย่างเพียงพอ และจัดส่งให้คณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน รวมทั้งรายงานผลการประชุมกรรมการก็มีรายละเอียดเพียงพอที่จะให้ผู้ถือหุ้นหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ สำหรับข้อมูลรายละเอียดทางด้านบัญชีได้จัดให้มีการจัดเก็บไว้เป็นหมวดหมู่โดยครบถ้วนไม่น้อยกว่า 5 ปี ตามกฎหมายว่าด้วยการบัญชี และไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องดังกล่าว

### 5. ระบบการติดตาม (MONITORING ACTIVITIES)

บริษัทมีระบบการตรวจติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถอย่างเพียงพอ รวมทั้งมีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารกับเป้าหมายธุรกิจที่ได้กำหนดไว้เป็นรายเดือน มีการประชุมผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นประจำทุกสัปดาห์ เพื่อดำเนินการแก้ไขหากเกิดผลการดำเนินงานที่แตกต่างจากเป้าหมายธุรกิจที่ตั้งไว้ และได้มีการรายงานผลการดำเนินการรายไตรมาสในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

### สำนักงานตรวจสอบ

บริษัทมีฝ่ายงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้กระบวนการทำงานภายในองค์กร สามารถบริหารจัดการความเสี่ยง มีการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร โดยฝ่ายงานตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบภายในประจำปี โดยการจัดทำแผนการตรวจสอบให้เป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจ และความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน มีการรายงานผลการตรวจสอบให้แก่ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา โดยมีการติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะที่พบจากการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ในการปฏิบัติงานของฝ่ายงานตรวจสอบภายในไม่มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็น

### ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทได้มอบหมายให้ นายสมชาย กิจพิพิธ ตำแหน่ง ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน ดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท ประกอบกับมีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ในงานตรวจสอบภายใน สำหรับการปฏิบัติงานในบริษัทเป็นอย่างดี โดยรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 3 “รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน”

## 9.2 รายการระหว่างกัน

การเปิดเผยข้อมูลรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการระหว่างกัน โดยได้มีการกำหนดให้ขั้นตอนในการอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติเสมือนคู่ค้าธุรกิจโดยทั่วไปซึ่งต้องพึงพาการซื้อขายสินค้า และ/หรือ บริการระหว่างกันโดยใช้กลไกราคาตลาดเป็นเกณฑ์ ทั้งนี้เพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกัน ที่เกิดขึ้นกับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งกรรมการ และ/หรือ ฝ่ายจัดการได้พิจารณาความเหมาะสมผลรวมถึงประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทเป็นเกณฑ์ โดยใช้นโยบายการซื้อขายตามราคาตลาดเป็นกลไกในการพิจารณา โดยได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รายละเอียดของการทำรายการระหว่างกันปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี 2566 สิ้นสุด

ณ 31 ธันวาคม 2566 ข้อ 4 ซึ่งสามารถสรุปรายการที่เป็นสาระสำคัญได้ ดังนี้

ชื่อ (ลักษณะความสัมพันธ์)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของคณะกรรมการตรวจสอบ
1. บจก. อุตสาหกรรมสหรัญญูพืช มีการร่วมทุนจำนวน 5 ท่าน ได้แก่ นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์ ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์ นายประยัด เลี้ยวไพรัตน์ นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์ นางสาวมาลินี เลี้ยวไพรัตน์	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าซื้อถุงจากบจก. อุตสาหกรรมสหรัญญูพืช</li> <li>เจ้าหน้าที่การค้า</li> </ul>	3,299 2,871	เป็นธุรกรรมที่สนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทตามราคาตลาด โดยเป็นรายการที่กระทำอย่างต่อเนื่อง
2. บจก. ไทยพลาสติกฟาร์ม มีการร่วมทุนจำนวน 6 ท่าน ได้แก่ นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์ นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์ ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์ นายประยัด เลี้ยวไพรัตน์ นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์ นางสาวมาลินี เลี้ยวไพรัตน์	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทขายเม็ดพลาสติกให้ บจก.ไทยพลาสติกฟาร์ม</li> <li>บริษัทว่าจ้าง บจก. ไทยพลาสติกฟาร์ม ทำถุงกระดาช โดยบริษัทเป็นผู้จัดหาวัสดุทั้งหมด และจ่ายค่าจ้างในอัตรา 2.00 - 2.60 บาท/ถุง (ค่าจ้างดังกล่าวรวม ค่าแรงงาน ค่าเช่าค่าไฟฟ้า และ ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง)</li> <li>บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าซื้อถุงจาก บจก.ไทยพลาสติกฟาร์ม</li> <li>เจ้าหน้าที่การค้า</li> </ul>	0 94,108 78,155 129,282	เป็นธุรกรรมซื้อขายที่สนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทตามราคาตลาดโดยเป็นรายการซื้อขายที่กระทำอย่างต่อเนื่อง
3. บจก. ไทยพลาสติกโปรดักส์ มีการร่วมทุนจำนวน 6 ท่าน ได้แก่ นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์ นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์ ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์ นายประยัด เลี้ยวไพรัตน์ นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์ นางสาวมาลินี เลี้ยวไพรัตน์	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าซื้อถุงบรรจุปูนสำหรับการส่งออก จาก บจก. ไทยพลาสติกโปรดักส์</li> <li>เจ้าหน้าที่การค้า</li> <li>บริษัทขายเม็ดพลาสติกให้ บจก. ไทยพลาสติกโปรดักส์</li> </ul>	351,322 225,583 0	เป็นธุรกรรมซื้อขายที่สนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทตามราคาตลาดโดยเป็นรายการซื้อขายที่กระทำอย่างต่อเนื่อง
4. บมจ. บางกอกสหประกันภัย มีการร่วมทุน จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์ นางสาวมาลินี เลี้ยวไพรัตน์ นางสาวธัญญารัตน์ เอี่ยมโสภณา และนายภวิช เตชะนาวากุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าเบี้ยประกันภัยให้ บมจ. บางกอกสหประกันภัย</li> </ul>	304,150	เป็นธุรกรรมบริการที่สนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทตามราคาตลาดโดยเป็นรายการที่กระทำอย่างต่อเนื่อง
5. บมจ. บางกอกสหประกันชีวิต กรรมการร่วมทุนจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์ นายประยัด เลี้ยวไพรัตน์ นางสาวธัญญารัตน์ เอี่ยมโสภณา นางสาวมาลินี เลี้ยวไพรัตน์	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าเบี้ยประกันชีวิต ให้แก่ บมจ. บางกอกสหประกันชีวิต</li> </ul>	23,210	เป็นการจ่ายชำระค่าเบี้ยประกันชีวิตซึ่งเป็นธุรกรรมบริการที่สนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทตามราคาตลาดโดยเป็นรายการที่กระทำอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ รายละเอียดของการทำรายการระหว่างกันสำหรับปี 2565 ที่ผ่านมา สามารถดูข้อมูลได้จากรายงานประจำปีของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ([www.tpipolene.co.th](http://www.tpipolene.co.th))

### ขั้นตอนการอนุมัติการทำการระหว่างกัน

การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย อยู่ภายใต้กฎระเบียบ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทได้ทำการตรวจสอบและกำกับดูแลธุรกรรมที่เกิดขึ้นอย่างใกล้ชิดโดยใช้กลไกราคาตลาดเป็นเกณฑ์อ้างอิง โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีส่วนในการตัดสินใจเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้ขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อยู่ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และดูแลให้การปฏิบัติเป็นไปตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อสาธารณชนให้มีความถูกต้องและครบถ้วน โดยหากมีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น ก็จะใช้กลไกราคาตลาดเป็นเกณฑ์ในการพิจารณาการทำรายการ

### นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทคาดว่าจะยังคงมีธุรกรรมรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เกิดขึ้นในอนาคต เนื่องจากเป็นรายการธุรกิจปกติและไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์กับบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และคำนึงถึงความสมเหตุสมผลในเงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรมเป็นหลัก





### ส่วนที่ 3 งบการเงิน



# รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าสินค้าคงเหลือ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ 7	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
สินค้าคงเหลือมียอดคงเหลือที่มีนัยสำคัญ สินค้าคงเหลือบางประเภทมีความเคลื่อนไหวช้า ทำให้มีความเสี่ยงเกี่ยวกับการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินค้าคงเหลือเนื่องจากการประมาณดังกล่าวเกี่ยวกับข้อสมมติที่ขึ้นอยู่กับเหตุการณ์และการดำเนินงานในอนาคต	<p>วิธีตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจการจัดทำแผนธุรกิจของกลุ่มบริษัท และกระบวนการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน</li> <li>• พิจารณาข้อสมมติสำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินค้าคงเหลือโดยเปรียบเทียบกับข้อมูลทั้งภายในและภายนอก</li> <li>• ประเมินความเหมาะสมของวิธีการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ณ วันสิ้นปี ประเมินความสมเหตุสมผลของราคาขายโดยเปรียบเทียบกับราคาขายสินค้าภายหลังวันสิ้นปี และทดสอบการคำนวณ</li> <li>• ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ 25	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทรับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่คำนวณจากขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ซึ่งคาดว่าจะได้ใช้ประโยชน์</p> <p>การใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รับรู้จะพิจารณาจากความสามารถของกลุ่มบริษัทที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากขาดทุนทางภาษี (ก่อนวันที่ขาดทุนทางภาษีหมดอายุ)</p> <p>เนื่องจากความไม่แน่นอนในการประมาณการจำนวนเงินและระยะเวลาของกำไรทางภาษี ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและประเมินข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตของผู้บริหาร</li> <li>• พิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการกำไรทางภาษีโดยการเปรียบเทียบประมาณการกำไรทางภาษีในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงและแผนการดำเนินงาน และประเมินข้อสมมติที่ผู้บริหารใช้ โดยเปรียบเทียบกับแผนการดำเนินงานและแหล่งข้อมูลภายนอก</li> <li>• ทดสอบการคำนวณ</li> <li>• ประเมินความเสี่ยงของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

โดยมิได้แสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31(2) และ 31(4) ถึง 31(7) ซึ่งอธิบายถึงความไม่แน่นอนเกี่ยวกับผลของคดีหลายคดีที่บริษัทถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับการทำเหมืองแร่ โดยศาลแพ่งมีคำพิพากษาในคดี ดังนี้

- 1) เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาในคดีหมายเลขคำที่ สว.5/2559 เรื่องการทำเหมืองแร่ในเขตประทานบัตรโดยผิดเงื่อนไข (ทำเหมืองแร่ในเขตห้ามทำเหมือง) โดยสั่งให้บริษัทนำเอาแร่หินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไปถมกลับคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองเอาแร่ไป พร้อมฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่ทำเหมืองแร่ให้กลับคืนดังเดิม หรือให้บริษัทชำระเงินจำนวน 1,603 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ทราบผลการรังวัด จนกว่าจะชำระเสร็จ บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้ในส่วนของการคิดดอกเบี้ย บริษัทยื่นขออนุญาตฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์พร้อมยื่นขอทุเลาการบังคับคดีระหว่างฎีกา และฎีกาต่อศาล เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2566 ศาลฎีกามีคำสั่งอนุญาตให้ บริษัทยื่นฎีกา และรับฎีกาของบริษัทไว้พิจารณา คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา
- 2) เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาในคดีหมายเลขคำที่ สว.4/2559 คดีหมายเลขคำที่ สว.6/2559 และคดีหมายเลขคำที่ สว.1/2560 เรื่องการทำเหมืองแร่หินปูนและหินดินดานนอกเขตประทานบัตรและการทำเหมืองแร่โดยผิดเงื่อนไขในเขตประทานบัตรของบริษัท โดยสั่งให้บริษัทนำเอาแร่หินปูนและหินดินดานเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไปถมกลับคืนยังพื้นที่เดิมที่เอาแร่ไป พร้อมทำการฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่เอาแร่ไปกลับคืนดังเดิม หรือให้บริษัทชำระค่าเสียหายเป็นจำนวนเงินรวม 4,688 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันพบการลักลอบทำเหมืองแร่หรือวันที่ทำละเมิด จนกว่าจะชำระเสร็จ บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้ในส่วนของการคิดดอกเบี้ย บริษัทยื่นขออนุญาตฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์พร้อมยื่นขอทุเลาการบังคับคดีระหว่างฎีกา และฎีกาต่อศาล เมื่อวันที่ 15 และ 22 พฤศจิกายน 2565 ศาลฎีกามีคำสั่งอนุญาตให้ บริษัทยื่นฎีกา และรับฎีกาของบริษัทไว้พิจารณา คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

- 3) เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2563 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาในคดีหมายเลขดำที่ สว.2/2561 เรื่องการทำเหมืองแร่นอกเขตประทานบัตร โดยสั่งให้บริษัทนำเอาแร่หินดินดานเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไปถมกลับคืนยังพื้นที่เดิมที่เอาแร่ไป พร้อมทำการฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่เอาแร่ไปกลับคืนดังเดิม หรือให้บริษัทชำระค่าเสียหายเป็นจำนวนเงินรวม 67 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ทำละเมิด จนกว่าจะชำระเสร็จ บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้ในส่วนของการคิดดอกเบี้ย บริษัทยื่นขออนุญาตฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์พร้อมยื่นขอทุเลาการบังคับคดีระหว่างฎีกา และฎีกาต่อศาล เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2566 ศาลฎีกามีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทยื่นฎีกา และรับฎีกาของบริษัทไว้พิจารณา คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

บริษัทเห็นว่าผลของคดียังไม่ถึงที่สุดและไม่แน่นอน บริษัทจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากคดีดังกล่าว ทั้งนี้ข้อสรุปของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข



### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้ออกแบบไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

Sir Sir

(ธัญลักษณ์ เกตุแก้ว)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 8179

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด


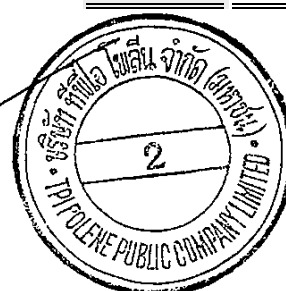
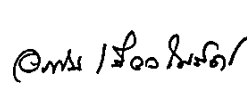
กรุงเทพมหานคร

26 กุมภาพันธ์ 2567

# งบแสดงฐานะการเงิน

## บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2566	2565	2566	2565
(พันบาท)					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	18,313,253	10,671,192	14,813,182	8,043,775
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	28	2,385,492	953,799	-	-
ลูกหนี้การค้า	4, 6	5,444,628	5,559,513	3,075,528	3,900,175
ลูกหนี้อื่น		892,383	893,332	543,875	574,258
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	109	366,269
ลูกหนี้และเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	116,732	129,950	223,102	468,108
สินค้าคงเหลือ	7	17,864,171	19,355,015	14,606,837	15,757,810
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		652,097	1,102,979	366,930	726,285
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย		181,529	465,338	-	260,244
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>45,850,285</b>	<b>39,131,118</b>	<b>33,629,563</b>	<b>30,096,924</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	28	513,762	513,274	14,290	14,309
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	8	880,307	856,337	880,307	856,337
เงินลงทุนในการร่วมค้า	8	253,158	249,894	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	31,260,826	28,736,575
เงินลงทุนระยะยาวในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 11	45,653	45,653	45,653	45,653
ลูกหนี้และเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	421,195	421,075
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	531,181	532,187	74,044	74,044
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	109,156,852	100,473,740	57,841,032	55,448,812
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14	488,100	567,889	293,309	347,422
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	4,278,989	713,564	4,271,655	710,635
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์		784,722	656,659	100,811	126,237
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	25	407,543	521,401	214,511	285,077
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		224,126	237,712	145,469	173,181
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>117,564,393</b>	<b>105,368,310</b>	<b>95,563,102</b>	<b>87,239,357</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>163,414,678</b>	<b>144,499,428</b>	<b>129,192,665</b>	<b>117,336,281</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน

## บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2566	2565	2566	2565
(พันบาท)					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16, 28	9,407,680	4,355,338	9,407,680	4,355,338
เจ้าหนี้การค้า	4, 28	2,873,940	3,791,529	2,370,681	3,129,922
เจ้าหนี้อื่น		4,802,401	3,582,420	2,388,566	2,266,396
เจ้าหนี้และเงินที่ตรงรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	5,944	12,549	505,175	272,268
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	14, 16, 28	134,989	151,050	89,723	102,038
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16, 28	15,431,900	12,843,200	11,642,300	10,023,200
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		373,595	375,212	243,723	309,896
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย		88,262	119,352	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		171,720	227,203	60,645	118,400
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>33,290,431</b>	<b>25,457,853</b>	<b>26,708,493</b>	<b>20,577,458</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14, 16, 28	204,015	280,479	101,084	144,490
หุ้นกู้	16, 28	59,965,700	53,742,400	42,547,900	41,255,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	29,009	37,370	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17	1,925,018	2,041,884	1,609,963	1,709,848
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,374,100	125,205	3,489,520	238,344
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>65,497,842</b>	<b>56,227,338</b>	<b>47,748,467</b>	<b>43,347,682</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>98,788,273</b>	<b>81,685,191</b>	<b>74,456,960</b>	<b>63,925,140</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงฐานะการเงิน

## บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2566	2565	2566	2565
		(พันบาท)			
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	18				
ทุนจดทะเบียน		23,560,235	23,560,235	23,560,235	23,560,235
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		18,935,235	18,935,235	18,935,235	18,935,235
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		60,600	60,600	60,600	60,600
ส่วนเกินทุนอื่น		9,840,436	9,840,436	9,840,436	9,840,436
ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน	19	220,536	220,536	220,536	220,536
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	20	1,720,566	1,559,673	1,720,566	1,559,673
ยังไม่ได้จัดสรร		23,848,439	22,684,993	23,844,610	22,681,164
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		109,893	109,668	113,722	113,497
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>54,735,705</b>	<b>53,411,141</b>	<b>54,735,705</b>	<b>53,411,141</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10	9,890,700	9,403,096	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>64,626,405</b>	<b>62,814,237</b>	<b>54,735,705</b>	<b>53,411,141</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>163,414,678</b>	<b>144,499,428</b>	<b>129,192,665</b>	<b>117,336,281</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2566	2565	2566	2565
(พันบาท)					
รายได้					
รายได้จากการขาย	21	42,807,456	48,132,999	32,100,772	37,719,377
ต้นทุนขาย	7, 23	(32,899,895)	(35,326,332)	(27,700,554)	(29,073,010)
กำไรขั้นต้น		9,907,561	12,806,667	4,400,218	8,646,367
รายได้ค่าขนส่ง		1,186,595	1,453,474	1,383,138	1,423,617
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		88,281	437,171	35,992	204,785
รายได้จากการลงทุน		374,380	70,890	293,446	69,553
รายได้อื่น		506,081	868,466	326,362	689,294
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		12,062,898	15,636,668	6,439,156	11,033,616
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและขนส่ง	23	(3,399,628)	(3,749,878)	(3,173,118)	(3,414,732)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	23	(2,016,735)	(1,962,876)	(1,301,646)	(1,233,758)
รวมค่าใช้จ่าย		(5,416,363)	(5,712,754)	(4,474,764)	(4,648,490)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		6,646,535	9,923,914	1,964,392	6,385,126
ต้นทุนทางการเงิน	24	(2,075,958)	(1,934,590)	(1,980,667)	(1,890,541)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย					
การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	8, 9	26,975	21,280	3,304,716	2,492,661
กำไรก่อนภาษีเงินได้		4,597,552	8,010,604	3,288,441	6,987,246
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	25	(292,414)	(165,828)	(70,578)	20,361
กำไรสำหรับปี		4,305,138	7,844,776	3,217,863	7,007,607

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>				
<b>รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(177)	-	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	28	15	3	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของ				
บริษัทย่อยตามวิธีส่วนได้เสีย	9	-	15	(174)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของ				
บริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	8	259	259	(7,588)
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	25	-	-	-
<b>รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>	<b>274</b>	<b>(7,762)</b>	<b>274</b>	<b>(7,762)</b>
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัด				
มูลค่าด้วยมูลค่าธรรมดานำกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	28	(61)	(61)	(50)
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	17	-	136,275	-
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นของ				
บริษัทย่อยตามวิธีส่วนได้เสีย	9	-	-	3,829
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	25	12	12	(26,479)
<b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>	<b>(49)</b>	<b>109,746</b>	<b>(49)</b>	<b>109,746</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้</b>	<b>225</b>	<b>101,984</b>	<b>225</b>	<b>101,984</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>4,305,363</b>	<b>7,946,760</b>	<b>3,218,088</b>	<b>7,109,591</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	3,217,863	7,007,607	3,217,863	7,007,607
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,087,275	837,169	-	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>4,305,138</b>	<b>7,844,776</b>	<b>3,217,863</b>	<b>7,007,607</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	3,218,088	7,109,591	3,218,088	7,109,591
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,087,275	837,169	-	-
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>4,305,363</b>	<b>7,946,760</b>	<b>3,218,088</b>	<b>7,109,591</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>26</b>	<b>0.170</b>	<b>0.170</b>	<b>0.370</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้







# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
			ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	
สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	19,126,500	60,600	9,840,436	220,536	1,209,292	-	17,796,425	(346)	117,716	117,716	48,371,259
รายการที่ผู้ถือหุ้นมีสิทธิโหวตลงจำนวนของผู้ถือหุ้น											
19	(191,265)	-	-	-	-	(365,554)	191,265	-	-	-	-
19	-	-	-	-	-	365,554	(365,554)	-	-	-	(365,554)
27	-	-	-	-	-	(1,704,155)	(1,704,155)	-	-	-	(1,704,155)
รวมรายการที่ผู้ถือหุ้นมีสิทธิโหวตลงจำนวนของผู้ถือหุ้น	(191,265)	-	-	-	-	-	(1,878,444)	-	-	-	(2,069,700)
กำไรจากทุนเดิมประจำปี											
กำไร	-	-	-	-	-	-	7,007,607	-	-	-	7,007,607
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	105,957	(40)	(3,933)	(3,973)	101,584
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จประจำปี	-	-	-	-	-	-	7,113,564	(40)	(3,933)	(3,973)	7,109,591
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	350,381	(350,381)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	18,935,235	60,600	9,840,436	220,536	1,559,673	-	22,601,164	(286)	113,783	113,497	53,411,141

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
		ส่วนเกินทุนอื่น		กำไรสะสม					
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินแสดง	ส่วนเกินแสดง	ส่วนเกินแสดง	ส่วนเกินแสดง	ส่วนเกินแสดง	ส่วนเกินแสดง	ส่วนเกินแสดง
		ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินแสดง	ส่วนเกินแสดง	ส่วนเกินแสดง	ส่วนเกินแสดง	ส่วนเกินแสดง	ส่วนเกินแสดง	ส่วนเกินแสดง
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	18,935,235	60,600	9,840,436	220,536	1,559,673	22,681,164	(286)	113,783	113,497
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	-	-	-	-	(1,893,524)	-	-	(1,893,524)
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	(1,893,524)	-	-	(1,893,524)
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	(1,893,524)	-	-	(1,893,524)
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	-	(1,893,524)	-	-	(1,893,524)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	(1,893,524)	-	-	(1,893,524)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	3,217,863	(49)	274	3,217,863
กำไร	-	-	-	-	-	3,217,863	(49)	274	3,217,863
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	(49)	274	225
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	3,217,863	(49)	274	3,218,088
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	160,893	(160,893)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	18,935,235	60,600	9,840,436	220,536	1,720,566	23,844,610	(335)	114,057	54,735,705

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

## บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565 (พันบาท)	2566	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	4,305,138	7,844,776	3,217,863	7,007,607
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,315,814	3,292,473	2,027,877	2,012,833
ดอกเบี้ยรับ	(361,678)	(52,782)	(236,463)	(34,107)
ต้นทุนทางการเงิน	2,075,958	1,934,590	1,980,667	1,890,541
เงินปันผลรับ	(2)	(9)	(2)	(9)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	171,606	606	209,211	16,854
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(14)	(15,588)	-	868
กลับรายการขาดทุนจากการปรับมูลค่าของสินค้า	(22,923)	(16,915)	(21,640)	(6,129)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	11,829	3,829	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและการตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	12,264	16,634	4,528	(53,795)
กลับรายการจากการยกเลิกประมาณการเรือถอน	-	(77,111)	-	-
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	(663)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ไว้วิธีส่วนได้เสีย	(26,975)	(21,280)	(3,304,716)	(2,492,661)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	292,414	165,828	70,578	(20,361)
	<b>9,772,768</b>	<b>13,075,051</b>	<b>3,947,903</b>	<b>8,321,641</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้า	88,287	386,303	797,532	4,720,402
ลูกหนี้อื่น	(25,329)	11,957	26,743	16,027
ลูกหนี้และเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,218	(35,061)	245,006	2,723
สินค้าคงเหลือ	1,513,767	(3,622,720)	1,172,613	(3,097,752)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(33,472)	(434,303)	(130,439)	(500,665)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(241,309)	(14,548)	27,712	(9,444)
เจ้าหนี้การค้า	(915,689)	229,647	(758,075)	28,978
เจ้าหนี้อื่น	1,618,300	673,274	(109,998)	(18,299)
เจ้าหนี้และเงินทดรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(6,605)	5,036	232,907	(712,179)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(55,483)	(23,949)	(57,755)	24,495
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(128,695)	(83,374)	(99,885)	(76,880)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(325,760)	(16,597)	4,811	(7,917)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	11,273,998	10,150,716	5,299,075	8,691,130
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก)	266,374	(158,327)	489,794	(22,346)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	<b>11,540,372</b>	<b>9,992,389</b>	<b>5,788,869</b>	<b>8,668,784</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

## บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
ดอกเบี้ยรับ	340,413	101,867	241,342	33,966
เงินปันผลรับ	2	9	1,716,001	1,526,571
ตราสารทุนและตราสารหนี้ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(1,384,036)	5,047,001	-	2,502,208
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(9,727,317)	(6,794,668)	(3,722,364)	(3,064,591)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(118,619)	(37,650)	(118,119)	(37,650)
เงินสดรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์	4,487	8,163	3,954	637,120
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	4,728	-
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์	(1,089,745)	(889,509)	(169,692)	(223,044)
เงินสดจ่ายสำหรับเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	(959,350)	(1,700,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในการร่วมค้า	-	(250,000)	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(114,983)	-
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	479,862	52,153
เงินสดจ่ายค่าเรือถอน	(459)	(2,278)	-	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(11,975,274)</b>	<b>(2,817,065)</b>	<b>(2,638,621)</b>	<b>(273,267)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

## บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
ดอกเบี้ยจ่าย	(2,911,770)	(2,562,699)	(2,139,003)	(1,993,846)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(1,893,524)	(1,704,155)	(1,893,524)	(1,704,155)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(599,671)	(624,657)	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(199,188)	(182,439)	(129,394)	(117,807)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	5,052,342	963,664	5,052,342	963,664
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,800,000	950,000
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(1,800,000)	(950,000)
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(1,000,000)	-	(1,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	21,655,200	15,909,000	12,935,200	11,314,000
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(12,843,200)	(12,567,000)	(10,023,200)	(8,567,000)
เงินสดจ่ายจากการซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	-	(365,554)	-	(365,554)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	8,260,189	(2,133,840)	3,802,421	(1,470,698)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	7,825,287	5,041,484	6,952,669	6,924,819
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(183,226)	(38,900)	(183,262)	(38,918)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	7,642,061	5,002,584	6,769,407	6,885,901
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	10,671,192	5,668,608	8,043,775	1,157,874
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	18,313,253	10,671,192	14,813,182	8,043,775
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เงินย่ำล่วงหน้าค่าอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์	784,722	656,659	100,811	126,237
เจ้าหนี้อื่น - อาคารและอุปกรณ์	1,601,633	679,726	59,472	157,916
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,320,989	69,813	3,320,989	69,813
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการให้เช่าได้สัญญาเช่า	106,663	106,039	73,673	117,058

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ

สารบัญ

1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้า
7	สินค้าคงเหลือ
8	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
9	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
10	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
11	เงินลงทุนระยะยาวในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
12	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
14	สัญญาเช่า
15	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
16	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
17	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
18	ทุนเรือนหุ้น
19	หุ้นทุนซื้อคืน
20	สำรอง
21	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
22	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
23	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
24	ต้นทุนทางการเงิน
25	ภาษีเงินได้
26	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
27	เงินปันผล

หมายเหตุ	สารบัญ
28	เครื่องมือทางการเงิน
29	การบริหารจัดการทุน
30	ภาวะผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
31	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
32	เรื่องอื่น

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2567

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 26/56 อาคารทีพีโอ ทาวเวอร์ ถนนจันทน์ตัดใหม่ พุ้มมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2533

บริษัทมีอุตสาหกรรมหลัก 3 ประเภท และมีศูนย์จำหน่ายสินค้า 16 แห่งทั่วประเทศ โดยอุตสาหกรรมหลักได้แก่ อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ตั้งอยู่ที่ อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี มีโรงงาน 8 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ 4 แห่ง และโรงงานผลิตปูนสำเร็จรูป 4 แห่ง อุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้างตั้งอยู่ที่ อำเภอเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสระบุรี มีโรงงานผลิตกระเบื้องซีเมนต์ และโรงงานผลิตไฟเบอร์ซีเมนต์บอร์ด อุตสาหกรรมพลาสติกตั้งอยู่ที่ อำเภอเมือง จังหวัดระยอง มีโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก LDPE และ EVA 2 แห่ง รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 9

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกกลุ่มบริษัทเป็ได้รับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

เมื่อกกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวม ด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

หากเงินลงทุนในบริษัทร่วมได้เปลี่ยนเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือในทางกลับกันกลุ่มบริษัทจะใช้วิธีส่วนได้เสียต่อไปโดยไม่มีการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่คงเหลืออยู่ใหม่ ในกรณีอื่นที่กลุ่มบริษัทสูญเสียการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทร่วมหรือการควบคุมร่วมในการร่วมค้า กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดของเงินลงทุนนั้นและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการตัดจำหน่ายในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียคงเหลืออยู่ของเงินลงทุนนั้นจะถูกรับรู้

ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมและถือเป็นมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ถ้าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

#### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทเลือกใช้วิธีการทดสอบการกระจุกตัว (concentration test) ซึ่งเป็นการประเมินอย่างง่ายโดยจะถือว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาเป็นการซื้อสินทรัพย์แทนที่จะเป็นการซื้อธุรกิจ หากมูลค่ายุติธรรมเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ที่ได้รับมานั้นกระจุกตัวที่สินทรัพย์ใดสินทรัพย์หนึ่งหรือกระจุกตัวที่กลุ่มของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ถ้าไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาดไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน



หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัททำการประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

#### (ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

การจำหน่ายเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายบางส่วน of เงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

### (ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการดังต่อไปนี้จะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เว้นแต่การค้อยค่าผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน)

#### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นสำรองการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

## (ง) เครื่องมือทางการเงิน

### (ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่ออกโดยกลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3(ง))) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชีกำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

#### (ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลับ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลับกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### (ง.3) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

#### (ง.4) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการ

ค้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการค้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

**(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

**(ฉ) ลูกหนี้การค้า**

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน และข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

**(ช) สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปประเภทน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซธรรมชาติคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของสินค้าอื่นคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าโซหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

สิทธิในการได้รับคืนสินค้ารับรู้เมื่อคาดว่าจะได้รับคืนสินค้าจากลูกค้าและวัดมูลค่าโดยอ้างอิงจากมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินค้าคงเหลือที่ขายหักต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการรับคืนสินค้านี้ดังกล่าว



**(ซ) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย**

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป สินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและอาคารและอุปกรณ์ที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจะหยุดบันทึกค่าตัดจำหน่ายหรือค่าเสื่อมราคา รวมถึงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียก็จะหยุดบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

**(ณ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอาคารชุดจำนวน 20 ปีและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

**(ญ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ หรือวิธีตามหน่วยของผลผลิตของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและการติดตั้ง และอะไหล่ที่สำคัญที่ยังไม่ได้เบิกใช้

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 10 ปี
ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	8 - 10 ปี
อาคารและส่วนประกอบ	10 - 40 ปี และ ตามอายุสัญญาเช่า
เครื่องจักรและอุปกรณ์ในกระบวนการผลิต (คอนกรีต)	3 - 10 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตอื่น	5 - 40 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	3 - 30 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	3, 5 และ 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 25 ปี

เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิต สำหรับการผลิตวัสดุก่อสร้าง กระเบื้องซีเมนต์ และไฟเบอร์ซีเมนต์บอร์ด เม็ดพลาสติก LDPE และ EVA และเครื่องจักรสำหรับแผ่นฟิล์มโซลาร์เซลล์ กำหนดค่าเสื่อมราคาตามหน่วยของผลผลิตซึ่งประมาณไว้

## (ก) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### ค่าสัมปทาน

ค่าสัมปทานในการทำเหมืองแร่หินปูนและหินดินดานได้รวมทั้งต้นทุนในการจัดหา สํารวจและพัฒนาแสดงราคาด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

### รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนาความรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลผลิตทันทีหรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนาอื่นและรายจ่ายในขั้นตอนการวิจัยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ราคาทุนรวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงานทางตรง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์และต้นทุนการกู้ยืม

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัดวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ต้นทุนแหล่งวัตถุดิบและค่าสัมปทานบัตร	ปริมาณแร่ที่ได้
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	12 ปี
สินทรัพย์ต้นทุนพัฒนา	12 ปี

#### (ง) สัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะเป็นส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งงูใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัตถุดิบค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัตถุดิบด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

#### ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาให้เช่า กลุ่มบริษัท พิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้อื่นในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

#### (ง) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมนและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนหรือไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน



ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วย  
สินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์  
เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วน  
ของผู้ถือหุ้น

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการ  
ขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับ  
ในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้  
ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด  
รับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่  
สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่  
ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของ  
สินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึก  
ขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

#### (๓) ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงาน  
ในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

##### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ใน  
อนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแส  
เงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลด  
แต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

#### (ค) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สิน ส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

### (ณ) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ

### (ด) หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับ รับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

(ค) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่ได้รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

รายได้จากการขายสินค้านับวันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้และต้นทุนขายสำหรับสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ ขึ้นความสำเร็จของงานประเมินโดยใช้วิธีการสำรวจงานที่ได้ทำแล้ว ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการแยกจากกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น หรือมีการให้บริการหลาย ๆ ประเภทในรอบระยะเวลาขายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้น ๆ

เงินรับล่วงหน้าระยะยาวจากลูกค้า

เงินรับล่วงหน้าระยะยาวจากลูกค้ารับรู้เป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทโอนการควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้า หากเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวมีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ รายการดังกล่าวจะมีดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกกับหนี้สินตามสัญญาโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง กลุ่มบริษัทใช้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติที่ไม่ปรับปรุงสิ่งตอบแทนด้วยผลกระทบที่เกิดจากการมีองค์ประกอบของการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญสำหรับสัญญาที่มีระยะเวลาน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

## โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

สำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษที่กลุ่มบริษัทมีให้ลูกค้า สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและคะแนน จำนวนเงินที่ปันส่วนให้กับคะแนนจะรับรู้เป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา และรับรู้รายได้เมื่อลูกค้าใช้สิทธิแลกคะแนนหรือเมื่อมีความน่าจะเป็นน้อยมากที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนนดังกล่าว ทั้งนี้ ราคาขายที่เป็นเอกเทศของคะแนนประมาณการโดยอ้างอิงกับส่วนลดที่ให้แก่ลูกค้าและความน่าจะเป็นที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนน และจะได้รับการทบทวนการประมาณการดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### (๑) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง



**(ท) กำไรต่อหุ้น**

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

**(ข) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

**(ค) ส่วนการดำเนินงาน**

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการทรัพย์สินองค์กร

#### 4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 8 และข้อ 9 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึง กรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ใน ระดับบริหารหรือไม่)
บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ทีพีไอ โกลด์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท เลียวไพร์ตวิสาหกิจ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท บางกอกสหประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ลำปางฟู้ดโปรดักส์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ธนาพรชัย จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท โรงงานฝ้ายสระบุรี จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ไทย ปีโตรเคมีกัล อุตสาหกรรม จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ระยองป่าไม้ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ธนาพรชัยวิสาหกิจ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ทีพีไอ อีโออี จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท อี แอนด์ ที พลังงานหมุนเวียน จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
ขายสินค้า	-	-	5,314,327	10,534,733
รายได้ค่าขนส่ง	-	-	214,717	192,518
ซื้อวัตถุดิบและอะไหล่	-	-	474,746	553,417
ซื้อไฟฟ้า	-	-	2,552,370	1,568,251
ซื้อไอน้ำ	-	-	37,322	34,974
ซื้อสินค้าเพื่อส่งเสริมการขาย	-	-	75,531	115,104
เงินปันผลรับ	-	-	1,715,999	1,526,562
ดอกเบี้ยรับ	-	-	3,695	14,967
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	4,731	4,589
รายได้อื่น	-	-	170,273	434,567
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	30,358	32,351
บริษัทร่วม				
ขายสินค้า	339	4,501	45	4,197
ซื้อวัตถุดิบ	546,415	566,349	517,707	529,358
ดอกเบี้ยจ่าย	5,909	3,564	199	182
รายได้อื่น	3	-	3	-
ค่าเบี้ยประกันภัย	23,210	17,527	18,018	13,584
การร่วมค้า				
รายได้อื่น	96	15	96	15
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ขายสินค้า	4,725	1,789	1,924	260
รายได้ค่าขนส่ง	143	76	61	4
ดอกเบี้ยจ่าย	2,789	7,028	1,814	4,705
รายได้อื่น	300	303	300	300
ค่าเบี้ยประกันภัย	304,150	284,022	135,761	129,995
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	59,987	61,993	54,366	57,186

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			

#### ผู้บริหารสำคัญ

##### ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	465,621	411,429	348,005	310,723
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	8,481	4,001	-	-
<b>รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>	<b>474,102</b>	<b>415,430</b>	<b>348,005</b>	<b>310,723</b>

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			

#### ลูกหนี้การค้า

##### บริษัทย่อย

บริษัท ทีพีไอ คอนกรีต จำกัด	-	-	379,084	219,228
บริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	-	-	12,459	385,558
บริษัท ทีพีไอ ออล ซีซั่นส์ จำกัด	-	-	37,486	319,237
บริษัท ซิลิกอน โพลีน จำกัด	-	-	-	157,605
บริษัท ทีพีไอ โพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด	-	-	255	10,426
บริษัท ทีพีไอ พาณิชย์ จำกัด	-	-	3,280	4,364
บริษัท ไนเตรทไทย จำกัด	-	-	72	95

##### บริษัทร่วม

บริษัท บางกอกสหประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	3	-	-	-
บริษัท อุตสาหกรรมสหรัษฎพิช จำกัด	89	217	21	36

##### กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท บางกอกสหประกันภัย จำกัด (มหาชน)	28	37	14	4
บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด	20	164	5	11
บริษัท ลำปางฟู้ดโปรดักส์ จำกัด	15	9	15	9
บริษัท ระยองป่าไม้ จำกัด	328	410	-	-

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			

**ลูกหนี้การค้า (ต่อ)**

**กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)**

บริษัท เลี้ยวไพรด์นวิสาหกิจ จำกัด	697	76	697	-
	<b>1,180</b>	<b>913</b>	<b>433,388</b>	<b>1,096,573</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>1,180</b>	<b>913</b>	<b>433,388</b>	<b>1,096,573</b>

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุด		ณ วันที่		ณ วันที่	
	วันที่ 31 ธันวาคม	2566	1 มกราคม	2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	2565	2566	2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2566
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			

**เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

**บริษัทย่อย**

บริษัท ทีพีไอ โพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด	MLR - 1.5	2.125	251,096	-	(251,096)	-
บริษัท ทีพีไอ ไบโอ ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด	-	2.125	-	40,100	(40,100)	-
บริษัท ทีพีไอ พาณิชย์ จำกัด	MLR - 1.5	2.125	93,993	33,093	(127,086)	-
บริษัท มาสเตอร์ อาชีพ (ประเทศไทย) จำกัด	MLR - 1.5	2.125	19,790	19,790	(39,580)	-
บริษัท ทีพีไอ รักย์สุขภาพ จำกัด	-	2.125	-	22,000	(22,000)	-
			364,879	114,983	(479,862)	
ดอกเบี้ยค้างรับ			1,390	3,695	(4,976)	109
<b>รวม</b>			<b>366,269</b>	<b>118,678</b>	<b>(484,838)</b>	<b>109</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			-			-
<b>สุทธิ</b>			<b>366,269</b>			<b>109</b>



ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2566

2565

2566

2565

(พันบาท)

ลูกหนี้และเงินทดรองจ่ายแก่กิจการ

ที่เกี่ยวข้องกัน - หมุนเวียน

บริษัทย่อย

บริษัท ทีพีไอ คอนกรีต จำกัด	-	-	4,290	973
บริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	-	-	163,569	197,435
บริษัท ทีพีไอ ออล ซีซั่นส์ จำกัด	-	-	3,323	13,473
บริษัท ซิลิกอน โพลีน จำกัด	-	-	65	72,062
บริษัท ทีพีไอ โพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด	-	-	6,907	110,757
บริษัท ทีพีไอ พาณิชย์ จำกัด	-	-	664	256
บริษัท ทีพีไอ บริการ จำกัด	-	-	439	76
บริษัท ในเครือไทย จำกัด	-	-	192	186
บริษัท โพรพ็อกไซด์ไทย จำกัด	-	-	65	64
บริษัท ทีพีไอ รักษ์สุขภาพ จำกัด	-	-	502	28,093
บริษัท ทีพีไอ ไบโอ ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด	-	-	1,642	121
บริษัท มาสเตอร์ อาชีพ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	691	1,876
บริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด	-	-	64	65
บริษัท ทีพีไอ พลังชีวมวล จำกัด	-	-	64	-
บริษัท ศูนย์กระจายสินค้า ทีพีไอ จำกัด	-	-	-	1
บริษัท ทีพีไอ พลังแสงอาทิตย์ จำกัด	-	-	64	1
บริษัท ทีพีไอ พลังลม จำกัด	-	-	-	1
บริษัท มอนโดไทย จำกัด	-	-	65	-
บริษัท ท่าเรือน้ำลึก จำกัด	-	-	64	-

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ลูกหนี้และเงินทดรองจ่ายแก่กิจการ				
ที่เกี่ยวข้องกัน - หมุนเวียน (ต่อ)				
บริษัทร่วม				
บริษัท บางกอกสหประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	4,812	5,317	4,038	4,581
บริษัท อุตสาหกรรมสหรัษฎพิช จำกัด	11	8	11	8
การร่วมค้า				
บริษัท อี แอนด์ ที พลังงานหมุนเวียน จำกัด	25	164	25	16
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท บางกอกสหประกันภัย จำกัด (มหาชน)	107,495	123,875	35,967	37,933
บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด	4,068	521	70	65
บริษัท ระยองป่าไม้ จำกัด	125	65	125	65
บริษัท ทีพีไอ โกลด์ จำกัด	66	-	66	-
บริษัท ทีพีไอ อีไอจี จำกัด	65	-	65	-
บริษัท ไทย ปิโตรเคมีกัล อุตสาหกรรม จำกัด	65	-	65	-
รวม	116,732	129,950	223,102	468,108
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	116,732	129,950	223,102	468,108

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			

**เงินลงทุนระยะยาวในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด	45,653	45,653	45,653	45,653

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
			(พันบาท)	

**ลูกหนี้และเงินทดรองจ่ายแก่กิจการ**

**ที่เกี่ยวข้องกัน - ไม่หมุนเวียน**

**บริษัทย่อย**

บริษัท โพธิ์อกไซค์ไทย จำกัด	-	-	421,984	421,984
หัก ขาดทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสียที่เกินกว่า				
เงินลงทุน	-	-	(789)	(909)
<b>สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>421,195</b>	<b>421,075</b>

ในปี 2540 บริษัทได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับบริษัท โพธิ์อกไซค์ไทย จำกัด (บริษัทย่อย) ในราคา 477 ล้านบาท ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทจะได้รับชำระภายในสิงหาคม 2543 ด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 16 อย่างไรก็ตาม บริษัทยังไม่ได้รับชำระเงินและดอกเบี้ยจากบริษัทย่อย โดยได้บันทึกกำไรรอการรับรู้จากการขายที่ดินจำนวน 40 ล้านบาทและดอกเบี้ยรับรอการรับรู้จำนวน 155 ล้านบาท และได้หยุดการรับรู้ดอกเบี้ยโดยรายการดังกล่าวแสดงเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงินในงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทย่อยดังกล่าวได้ใช้ที่ดินดังกล่าวเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินจากธนาคารแห่งหนึ่งและนำเงินดังกล่าวมาไว้ให้บริษัทกู้ ในปี 2543 บริษัทย่อยดังกล่าวได้โอนภาระหนี้ที่มีต่อธนาคารดังกล่าวให้แก่บริษัท ต่อมาในปี 2554 ที่ดินดังกล่าวได้รับการปลดจำนองจากธนาคารแล้ว และบริษัทย่อยดังกล่าวได้ขายที่ดินบางส่วนที่ซื้อมาจากบริษัท เพื่อนำไปชำระหนี้สินที่เกิดจากการซื้อที่ดินเป็นจำนวนเงิน 68 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีลูกหนี้บริษัทย่อยที่เกิดจากการซื้อขายที่ดินดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 422 ล้านบาท (2565: 422 ล้านบาท) และกำไรจากการขายรอรับรู้มียอดคงเหลือจำนวน 35 ล้านบาท (2565: 35 ล้านบาท) และดอกเบี้ยรับรอรับรู้ 134 ล้านบาท (2565: 134 ล้านบาท) ได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
			(พันบาท)	

#### เจ้าหนี้การค้า

##### บริษัทย่อย

บริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	-	-	31,016	36,343
บริษัท ทีพีไอ ออล ซีซั่นส์ จำกัด	-	-	14,290	20,069
บริษัท ทีพีไอ โพลีน ซีวะอินทรีย์ จำกัด	-	-	7	-
บริษัท ไนเตรทไทย จำกัด	-	-	7,790	8,694
บริษัท ทีพีไอ รัษฎุภาพ จำกัด	-	-	5,313	18,051
บริษัท ทีพีไอ ไบโอ ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด	-	-	2	-

##### บริษัทร่วม

บริษัท อุตสาหกรรมสหรัษฎุภาพ จำกัด	2,871	2,424	511	-
บริษัท ไทยพลาสติกฟิล์ม จำกัด	129,282	137,187	129,029	136,967
บริษัท ไทยพลาสติกโปรดักส์ จำกัด	225,583	226,358	222,220	221,512
<b>รวม</b>	<b>357,736</b>	<b>365,969</b>	<b>410,178</b>	<b>441,636</b>

อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุด	ณ วันที่		ณ วันที่
วันที่ 31 ธันวาคม	1 มกราคม		31 ธันวาคม
2565	2566	2566	2566
(ร้อยละต่อปี)		เพิ่มขึ้น	ลดลง
		(พันบาท)	

#### เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

##### บริษัทย่อย

บริษัท ทีพีไอ โพลีน						
เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	1.45	1.60 - 2.45	-	1,600,000	(1,600,000)	-
บริษัท ไนเตรทไทย จำกัด	1.60	1.60	-	200,000	(200,000)	-
			-	1,800,000	(1,800,000)	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย			-	3,645	(3,645)	-
<b>รวม</b>			<b>-</b>	<b>1,803,645</b>	<b>(1,803,645)</b>	<b>-</b>

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2566

2565

2566

2565

(พันบาท)

เจ้าหนี้และเงินที่ควรรับจากกิจการ

ที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย

บริษัท ทีพีไอ คอนกรีต จำกัด	-	-	2,089	1,630
บริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	-	-	480,049	244,179
บริษัท ทีพีไอ ออล ซีซั่นส์ จำกัด	-	-	2,140	2,140
บริษัท ทีพีไอ โพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด	-	-	4,810	6,170
บริษัท ทีพีไอ รักสุขภาพ จำกัด	-	-	5,938	4,099
บริษัท ทีพีไอ ไบโอ ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด	-	-	992	1,187
บริษัท มาสเตอร์ อาซิฟ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	4,159	1,987

บริษัทร่วม

บริษัท บางกอกสหประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	57	97	51	97
บริษัท อุตสาหกรรมสหรัษฎพิช จำกัด	12	10	-	-
บริษัท ไทยพลาสติกฟิล์ม จำกัด	2,252	1,944	2,252	1,821

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด	1,462	9,757	1,312	8,245
บริษัท บางกอกสหประกันภัย จำกัด (มหาชน)	1,916	105	1,212	77
บริษัท ธนาพรชัย จำกัด	220	629	146	629
บริษัท ระยองป่าไม้ จำกัด	25	7	25	7

รวม

5,944

12,549

505,175

272,268



ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2566	2565	2566	2565
		(พันบาท)	

ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ  
ภายในหนึ่งปี

บริษัทย่อย

บริษัท ทีพีไอ คอนกรีต จำกัด	-	-	5,288	5,086
บริษัท ทีพีไอ โพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด	-	-	3,290	3,165
บริษัท มอนโดไทย จำกัด	-	-	239	230
บริษัท ไนเตรทไทย จำกัด	-	-	-	771

บริษัทร่วม

บริษัท อุตสาหกรรมสหस्थ्यพีช จำกัด	12,610	11,903	3,052	3,741
-----------------------------------	--------	--------	-------	-------

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด	27,605	36,591	22,715	30,747
บริษัท ธนาพรชัย จำกัด	1,555	3,069	537	2,095
บริษัท ระยองป่าไม้ จำกัด	25	24	25	24
บริษัท โรงฝ้ายสระบุรี จำกัด	2,231	1,678	963	459
บริษัท เลี้ยวไพรตน์วิสาหกิจ จำกัด	4,471	4,180	-	-
บริษัท ธนาพรชัยวิสาหกิจ จำกัด	1,268	1,219	-	-

รวม	49,765	58,664	36,109	46,318
-----	--------	--------	--------	--------

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
บริษัทย่อย				
บริษัท ทีพีไอ คอนกรีต จำกัด	-	-	-	5,288
บริษัท ทีพีไอ โพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด	-	-	-	3,290
บริษัท มอนโคไทย จำกัด	-	-	14,408	14,648
บริษัทร่วม				
บริษัท อุตสาหกรรมสหัญญพืช จำกัด	81,495	107,147	-	3,052
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด	15,540	36,262	11,504	28,522
บริษัท ธนาพรชัย จำกัด	795	2,351	-	537
บริษัท ระยองป่าไม้ จำกัด	936	961	936	961
บริษัท โรงฝ้ายสระบุรี จำกัด	2,138	1,920	1,485	-
บริษัท เลี้ยวไพร่ตนิวิสาหกิจ จำกัด	3,030	6,013	-	-
บริษัท ธนาพรชัยวิสาหกิจ จำกัด	653	1,920	-	-
รวม	104,587	156,574	28,333	56,298

#### สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

##### (ก) สัญญาเช่าอาคารสำนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าอาคารสำนักงานระยะยาวกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เดิมแต่ละสัญญามีระยะเวลาการเช่า 3 ปี โดยได้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่าใหม่ทุก 3 ปี ในเดือนกรกฎาคม 2542 บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวแทนสัญญาเช่าเดิมที่หมดอายุลง โดยกำหนดระยะเวลาเช่าใหม่เป็น 90 ปี บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินครั้งเดียวสำหรับตลอดช่วงอายุการเช่า (ค่าเช่าตลอด 90 ปีเป็นเงิน 40,000 บาทต่อตารางเมตร หรือเทียบเท่ากับค่าเช่ารายเดือนก่อนส่วนลดกระแสเงินสดเป็นเงิน 37 บาทต่อตารางเมตร) โดยค่าเช่าประจำปีคิดหักจากเงินค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2544 บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเช่าอาคารสำนักงานกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลาการเช่าครั้งละ 30 ปี นับจากวันที่ได้มีการวางเงินค่าเช่าล่วงหน้าตามสัญญาดังกล่าว

แต่เริ่มแรก โดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นผู้ให้เช่าให้คำมั่นในการต่อระยะเวลาการเช่าออกไปอีกครั้งละ 30 ปี เป็นจำนวน 2 ครั้ง โดยให้อยู่ภายใต้เงื่อนไขและอัตราเช่าเดิม

เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2549 บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนการเช่าต่อสำนักงานที่ดินแล้ว

หากมีการบอกเลิกสัญญาเช่าโดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง บริษัทมีสิทธิเรียกคืนเงินค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าที่เหลือ โดยคู่สัญญาได้ตกลงกันในหลักการให้มีการจดจำนองสำหรับอาคารสำนักงานดังกล่าวเพื่อเป็นหลักประกันสำหรับเงินค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ยังไม่มีการทำสัญญาจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันสำหรับเงินค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าดังกล่าว ขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทดังกล่าวที่จะจ่ายชำระคืน

#### (ข) สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและบริการกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทจะขายก๊าซร้อนเพื่อให้บริษัทย่อยนำไปใช้ผลิตไฟฟ้า และบริษัทย่อยจะขายไฟฟ้าให้แก่บริษัทในอัตราตามที่ระบุในสัญญา สัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ในสัญญา และมีผลจนกว่าคู่สัญญาจะบอกเลิกเป็นลายลักษณ์อักษร

#### (ค) สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยทำสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับการใช้พื้นที่อาคารสำนักงานกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กำหนดระยะเวลา 3 ปี มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันตามสัญญาบริการที่ยกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	41,579	50,058	34,569	41,316
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	19,253	43,563	17,275	39,436
รวม	60,832	93,621	51,844	80,752

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดินหลายฉบับกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยระบุว่าผู้เช่าต้องรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดออกจากพื้นที่เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญา ทำให้ผู้เช่ามียอดประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวน 1.8 ล้านบาท (2565: 1.7 ล้านบาท)

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำสัญญาเช่าที่ดินหลายฉบับกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยระบุว่าผู้เช่าต้องรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดออกจากพื้นที่เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญา โดยมียอดประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 269.6 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงยกเลิกเงื่อนไขในส่วนของการส่งมอบทรัพย์สินที่เช่าและการรื้อถอนของสัญญาเช่าที่ดินเหล่านี้

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2566 บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งสำหรับประกอบกิจการ “โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ อ่างทองแก่งคอกย ทิพีโอ โพลิน เพาเวอร์” กำหนดระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2596 ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายปีตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

## 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
เงินสดในมือ	1,627	2,292	1,162	1,675
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	28,347	78,171	14,178	14,088
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	13,086,661	6,390,424	11,100,240	3,828,012
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	5,196,618	4,200,305	3,697,602	4,200,000
<b>รวม</b>	<b>18,313,253</b>	<b>10,671,192</b>	<b>14,813,182</b>	<b>8,043,775</b>

## 6 ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
		(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	1,180	913	433,388	1,096,573
กิจการอื่น ๆ		5,477,411	5,592,549	2,675,515	2,836,977
<b>รวม</b>		<b>5,478,591</b>	<b>5,593,462</b>	<b>3,108,903</b>	<b>3,933,550</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(33,963)	(33,949)	(33,375)	(33,375)
<b>สุทธิ</b>		<b>5,444,628</b>	<b>5,559,513</b>	<b>3,075,528</b>	<b>3,900,175</b>

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,140	723	433,377	766,006
เกินกำหนดชำระ				
1 - 30 วัน	9	39	2	45,648
31 - 60 วัน	12	4	2	64,260
61 - 90 วัน	14	18	2	60,961
มากกว่า 90 วัน	5	129	5	159,698
<b>รวม</b>	<b>1,180</b>	<b>913</b>	<b>433,388</b>	<b>1,096,573</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาด ว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>1,180</b>	<b>913</b>	<b>433,388</b>	<b>1,096,573</b>



กิจการอื่น ๆ

ยังไม่ครบกำหนดชำระ	4,721,748	4,927,888	2,391,074	2,587,836
เกินกำหนดชำระ				
1 - 30 วัน	312,605	290,725	155,977	137,986
31 - 60 วัน	104,353	110,362	26,529	26,428
61 - 90 วัน	100,418	70,214	22,275	12,866
มากกว่า 90 วัน	238,287	193,360	79,660	71,861
<b>รวม</b>	<b>5,477,411</b>	<b>5,592,549</b>	<b>2,675,515</b>	<b>2,836,977</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(33,963)	(33,949)	(33,375)	(33,375)
<b>สุทธิ</b>	<b>5,443,448</b>	<b>5,558,600</b>	<b>2,642,140</b>	<b>2,803,602</b>
<b>รวมสุทธิ</b>	<b>5,444,628</b>	<b>5,559,513</b>	<b>3,075,528</b>	<b>3,900,175</b>

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่

คาดว่าจะเกิดขึ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	(33,949)	(49,537)	(33,375)	(32,507)
เพิ่มขึ้น	(14)	(1,683)	-	(1,666)
กลับรายการ	-	15,242	-	-
ตัดบัญชี	-	2,029	-	798
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>(33,963)</b>	<b>(33,949)</b>	<b>(33,375)</b>	<b>(33,375)</b>

กลุ่มบริษัทกำหนดให้ลูกค้าหลายรายนำเงินสดหรือหนังสือค้ำประกันโดยธนาคาร มาใช้เป็นหลักประกันหรือใช้บุคคลค้ำประกัน

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วัน ถึง 120 วัน

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 29(ข.1)

7      **สินค้ำคงเหลือ**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
สินค้ำสำเร็จรูป	1,712,486	2,111,902	1,996,224	2,323,165
สินค้ำระหว่างผลิต	6,977,078	6,926,370	4,824,473	4,657,256
วัตถุดิบและสารเคมี	1,728,865	2,250,291	1,495,872	1,893,293
บรรจุภัณฑ์	555,509	525,996	470,717	426,911
น้ำมันและเชื้อเพลิง	2,096,128	2,964,500	1,893,633	2,798,918
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	4,967,643	4,658,435	3,815,350	3,428,114
สินค้ำระหว่างทาง	156,761	270,743	124,270	265,495
<b>รวม</b>	<b>18,194,470</b>	<b>19,708,237</b>	<b>14,620,539</b>	<b>15,793,152</b>
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลง	(330,299)	(353,222)	(13,702)	(35,342)
<b>สุทธิ</b>	<b>17,864,171</b>	<b>19,355,015</b>	<b>14,606,837</b>	<b>15,757,810</b>
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกรวมใน				
บัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	32,922,818	35,343,247	27,722,194	29,079,139
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่า				
สุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	-	3,768	-	-
- กลับรายการการปรับลดมูลค่า	(22,923)	(20,683)	(21,640)	(6,129)
<b>สุทธิ</b>	<b>32,899,895</b>	<b>35,326,332</b>	<b>27,700,554</b>	<b>29,073,010</b>

## 8 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
			(ล้านบาท)	
<b>บริษัทร่วม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	856,337	842,539	856,337	842,539
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	23,711	21,386	23,711	21,386
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของ				
บริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	259	(7,588)	259	(7,588)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	880,307	856,337	880,307	856,337
<b>การร่วมค้า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	249,894	-	-	-
ซื้อเงินลงทุน	-	250,000	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้า				
ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	3,264	(106)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	253,158	249,894	-	-

กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนของบริษัทร่วมทางอ้อมบางแห่งที่ลงทุน และไม่ได้บันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับขาดทุนสุทธิส่วนที่เกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมทางอ้อมนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทยังมีส่วนแบ่งผลขาดทุนสะสมที่ยังไม่รับรู้ของบริษัทร่วมจำนวน 985 ล้านบาท (2565: 985 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทไม่มีภาระหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุน

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงกับบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (“EGCO”) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย เพื่อร่วมลงทุนในบริษัท อี แอนด์ ที พลังงานหมุนเวียน จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นใหม่ในประเทศไทย และมีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า โดยบริษัท ย่อยและ EGCO เข้าลงทุนในการร่วมค้า ร้อยละ 49.99 ในสัดส่วนที่เท่ากัน และได้จ่ายชำระเงินทุนจัดตั้งบริษัทงวดแรกในอัตราร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนเป็นจำนวนเงิน 500 ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

งบการเงินรวม						
ลักษณะธุรกิจ		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน (พันบาท)	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
		2566	2565	2566	2566	2566
บริษัทร่วม						
บริษัท บงกคอสทประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจประกันชีวิต	25.00	25.00	500,000	125,000	116,427
บริษัท อุตสาหกรรมสหรัษฎพิซ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายถุงบรรจุสินค้า	19.00	19.00	550,000	104,500	763,880
บริษัทร่วมทางอ้อม						
บริษัท อุตสาหกรรมเหล็กกล้าไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายเหล็ก (อยู่ในระหว่างการค้าเป็นกรณีเล็กกิจการ)	29.53	29.53	4,220,000	1,246,200	-
บริษัท ไทยพลาสติกพีลัม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายถุงบรรจุสินค้า	19.00	19.00	40,000	-	-
บริษัท ไทยพลาสติกโปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายถุงบรรจุสินค้า	19.00	19.00	60,000	-	-
รวม		1,475,700		1,475,700		856,337

	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	งบการเงินรวม			มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
			ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน		
		(ร้อยละ)			(พันบาท)	
การร่วมค้าทางอ้อม	บริษัท อี แอนด์ ที พลังงาน หมุนเวียน จำกัด	35.11	2566	2565	2566	2565
	ประกอบกิจการผลิต ไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียน	35.11	250,000	250,000	253,158	249,894
รวม			250,000	250,000	253,158	249,894



งบการเงินเฉพาะกิจการ					มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
ลักษณะธุรกิจ		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	
		(ร้อยละ)		(พันบาท)	
<b>บริษัทร่วม</b>					
บริษัท บางกอกสหประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจประกันชีวิต	25.00	500,000	125,000	116,427
บริษัท อุตสาหกรรมสหบัญชี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายถุงบรรจุสินค้า	19.00	550,000	104,500	736,346
<b>รวม</b>				<b>229,500</b>	<b>880,307</b>
				<b>229,500</b>	<b>856,337</b>

บริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีการจ่ายเงินปันผลในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565

กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีเงินลงทุนในตราสารทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยมต่อสาธารณชน

บริษัทร่วมของกลุ่มบริษัททั้งหมดดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	2566	2565
	(พันบาท)	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ	880,307	856,337
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน		
- กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	26,975	21,280
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	259	(7,588)
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	<u>27,234</u>	<u>13,692</u>

## 9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2566	2565
		(พันบาท)	
บริษัทย่อย			
ณ วันที่ 1 มกราคม		28,736,575	26,088,167
เพิ่มทุนในบริษัท ทีพีไอ คอนกรีต จำกัด		-	1,700,000
เพิ่มทุนในบริษัท ทีพีไอ พาณิชย จำกัด		99,900	-
เพิ่มทุนในบริษัท ทีพีไอ โพลีน ซีวะอินทรีย์ จำกัด		200,000	-
เพิ่มทุนในบริษัท ทีพีไอ ไบโอบี ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด		204,500	-
เพิ่มทุนในบริษัท ทีพีไอ ออล ซีซั่นส์ จำกัด		320,000	-
เพิ่มทุนในบริษัท ทีพีไอ รักสุขภาพ จำกัด		54,950	-
เพิ่มทุนในบริษัท มาสเตอร์ อาชีพ (ประเทศไทย) จำกัด		80,000	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย		3,281,005	2,471,275
เงินปันผลรับ	4	(1,715,999)	(1,526,562)
(กลับรายการ) ขาดทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสียที่เกินกว่าเงินลงทุน	4	(120)	40
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย		15	3,655
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		31,260,826	28,736,575

บริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน ยกเว้น บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีราคาปิดอยู่ 3.40 บาท (31 ธันวาคม 2565: 3.40 บาท) มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เท่ากับ 20,060 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2565: 20,060 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุน ของบริษัท ทีพีไอ พาณิชย์ จำกัดซึ่งเป็นบริษัท ย่อย จำนวน 5.99 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นมูลค่ารวม 59.90 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุน ของบริษัท ทีพีไอ โพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นมูลค่ารวม 200 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2566 บริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุน ของบริษัท ทีพีไอ ไบโอ ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 9 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นมูลค่ารวม 90 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2566 บริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นสามัญส่วนที่เหลือ จำนวน 0.90 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท คิดเป็นมูลค่ารวม 4.50 ล้านบาท และได้ชำระเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 11 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นมูลค่ารวม 110 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2566 บริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุน ของบริษัท ทีพีไอ ออล ซีซั่นส์ จำกัด ซึ่งเป็น บริษัทย่อย จำนวน 32 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นมูลค่ารวม 320 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2566 บริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุน ของบริษัท ทีพีไอ พาณิชย์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัท ย่อย จำนวน 4 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นมูลค่ารวม 40 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2566 บริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นสามัญส่วนที่เหลือ ของบริษัท ทีพีไอ รักย์สุขภาพ จำกัด ซึ่งเป็น บริษัทย่อย จำนวน 0.99 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท คิดเป็นมูลค่ารวม 4.95 ล้านบาท และได้ชำระเงินค่าหุ้นสามัญ เพิ่มทุน จำนวน 5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นมูลค่ารวม 50 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2566 บริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุน ของบริษัท มาสเตอร์ อาชีพ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 0.80 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นมูลค่ารวม 80 ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		งบการเงินเฉพาะกิจการ				เงินปันผลรับสำหรับปี	
		2566	2565	2566	2565	ราคาหุ้น	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย				
							2566	2565			
									(ร้อยละ)		(พันบาท)
บริษัทย่อยทางตรง											
บริษัท ทีพีโอ คอนกรีต จำกัด	ผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ	99.99	99.99	3,700,000	3,700,000	3,699,999	2,950,662	3,029,428	-	-	
บริษัท ทีพีโอ โพลีเมอร์ จำกัด (มหาชน)	จำหน่ายก๊าซโซลีน น้ำมันดีเซลและก๊าซธรรมชาติ / ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและเชื้อเพลิงจากขยะรวมทั้งเศษหรือขยะหรือของเสีย	70.24	70.24	8,400,000	8,400,000	5,899,999	22,836,812	21,686,754	1,416,000	1,475,000	
บริษัท ทีพีโอ ออล ซีซั่นส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแผ่นฟิล์มสำหรับโซลาร์เซลล์	99.99	99.99	770,000	450,000	770,000	733,303	400,143	-	-	
บริษัท ทีพีโอ โพลีเมอร์อินทรีย์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายใยอินทรีย์ชีวภาพ	99.99	99.99	3,500,000	3,300,000	2,854,400	1,722,133	1,555,664	-	-	
บริษัท โพรพ็อกไซด์ไทย จำกัด	ผลิตไฟฟ้า (ยังไม่ได้ดำเนินงาน)	99.99	99.99	250	250	250	-	-	-	-	
บริษัท ไนเตรทไทย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกรดไนตริกและแอมโมเนียมไนเตรท	99.99	99.99	468,750	468,750	784,409	2,434,374	1,903,853	299,999	51,562	
บริษัท ทีพีโอ รักนุสุขภาพ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับนม	99.99	99.99	60,000	5,050	59,900	63,562	8,626	-	-	
บริษัท ทีพีโอ พาณิชย์ จำกัด	ธุรกิจค้าปลีก	99.99	99.94	100,000	100	99,900	107,146	6,000	-	-	
บริษัท ทีพีโอ บริการ จำกัด	รับจ้างหมาก่อสร้าง	95.10	95.10	4,600	4,600	4,457	15,362	12,151	-	-	
บริษัท มาสเตอร์ อาชีพ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์โรงงาน	99.99	99.99	180,000	100,000	179,931	164,158	95,573	-	-	
บริษัท ทีพีโอ ไบโพรพอกไซด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสัตว์	99.99	99.99	210,000	5,500	210,147	205,210	9,198	-	-	



	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงินปันผลรับสำหรับปี
		(ร้อยละ)		(พันบาท)		
		2566	2565	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	
บริษัทช่วยทางอ้อม						
บริษัท มอนโคไทย จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	83.27	83.27	36,000	10,350	9,743
บริษัท จีลีคอน โพลีน จำกัด	ธุรกิจส่งออกและนำเข้า	99.98	99.93	10,000	-	18,361
บริษัท ทีพีโอ พลังชีวมวล จำกัด	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับผลิตกระแสไฟฟ้าจากขยะและชีวมวล (ซึ่งไม่ได้ดำเนินงาน)	70.23	70.23	187,500	-	-
บริษัท ทีพีโอ โพลีน เทวาเวอร์ (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทางเลือก (ซึ่งไม่ได้ดำเนินงาน)	70.23	70.23	100,000	-	-
บริษัท ท้าเรชั่นส์ เล็ก ทีพีโอ จำกัด	ประกอบกิจการที่เกี่ยวข้องเรือ (ซึ่งไม่ได้ดำเนินงาน)	70.23	70.23	25,000	-	-
บริษัท ศูนย์กระจายสินค้า ทีพีโอ จำกัด	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับรวบรวมจัดเก็บและกระจายสินค้าผู้บริโภค (ซึ่งไม่ได้ดำเนินงาน)	70.23	70.23	1,000	-	-
บริษัท เมืองอัจฉริยะ ทีพีโอ จำกัด	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับชุมชนและนิคมอุตสาหกรรมทุกประเภท (ซึ่งไม่ได้ดำเนินงาน)	70.22	70.22	1,000	-	-
บริษัท ทีพีโอ พลังแสงอาทิตย์ จำกัด	ประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (ซึ่งไม่ได้ดำเนินงาน)	70.23	70.22	100,000	-	-
บริษัท ทีพีโอ พลังลม จำกัด	ประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม (ซึ่งไม่ได้ดำเนินงาน)	70.22	70.22	1,000	-	-
รวม					14,573,742	13,614,392
						31,260,826
						28,736,575
						1,715,999
						1,526,562

## 10 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	บริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	
	2566	2565
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(พันบาท)	
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	29.75%	29.75%
สินทรัพย์หมุนเวียน	8,482,294	7,001,514
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	51,284,881	43,577,859
หนี้สินหมุนเวียน	(6,791,053)	(5,115,055)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(19,774,533)	(13,899,890)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>33,201,589</b>	<b>31,564,428</b>
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9,877,473	9,390,417
บริษัทย่อยอื่นที่ไม่มีสาระสำคัญ	13,227	12,679
<b>รวม</b>	<b>9,890,700</b>	<b>9,403,096</b>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	
	2566	2565
	(พันบาท)	
รายได้	11,330,528	10,625,495
กำไร	3,653,161	2,812,784
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(177)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>3,653,161</b>	<b>2,812,607</b>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมที่แบ่งให้กับส่วน		
ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,086,815	836,751
บริษัทย่อยอื่นที่ไม่มีสาระสำคัญ	460	418
<b>รวม</b>	<b>1,087,275</b>	<b>837,169</b>
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(599,671)	(624,657)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,514,470	1,608,807
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(2,380,411)	(679,687)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	845,785	(609,698)
อื่น ๆ	(2)	(49)

11 เงินลงทุนระยะยาวในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	ประเภทกิจการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	
			2566	2565	2566	2565
			(ร้อยละ)	(พันบาท)		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และบริการให้เช่า	ผู้ถือหุ้น	0.65	4,599,920	45,653	45,653
รวม					45,653	45,653

12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ที่ดิน	อาคาร	รวม (พันบาท)	ที่ดิน	รวม
<b>ราคาทุน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	585,484	4,500	589,984	130,516	130,516
โอน	(30,436)	30,436	-	-	-
โอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	3,575	3,575	-	-
โอนไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(56,472)	-	(56,472)	(56,472)	(56,472)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ</b>					
1 มกราคม 2566	<u>498,576</u>	<u>38,511</u>	<u>537,087</u>	<u>74,044</u>	<u>74,044</u>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<u>498,576</u>	<u>38,511</u>	<u>537,087</u>	<u>74,044</u>	<u>74,044</u>
<b>ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	4,244	4,244	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	656	656	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ</b>					
1 มกราคม 2566	-	<u>4,900</u>	<u>4,900</u>	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,006	1,006	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	-	<u>5,906</u>	<u>5,906</u>	-	-
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>					
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	<u>498,576</u>	<u>33,611</u>	<u>532,187</u>	<u>74,044</u>	<u>74,044</u>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<u>498,576</u>	<u>32,605</u>	<u>531,181</u>	<u>74,044</u>	<u>74,044</u>

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 1,105 ล้านบาทและ 83 ล้านบาท ตามลำดับ (2565: 967 ล้านบาทและ 74 ล้านบาท ตามลำดับ) ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบัน การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3



### 13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการ	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนประกอบ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ในการ ผลิต	เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์ โรงงาน	งบการเงินรวม			
					เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	อะไหล่ ที่สำคัญ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง รวม
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	14,635,999	18,487,779	89,207,142	9,503,383	728,985	2,371,213	371,195	8,302,196
เพิ่มขึ้น	780,613	3,101	116,026	390,762	37,622	7,163	40,503	6,426,589
โอน - สุทธิ	3,189	224,038	3,450,377	16,713	10,148	1,839	(1,780)	(3,704,524)
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	56,472	-	-	-	-	-	-	56,472
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(3,575)	-	-	-	-	-	(3,575)
โอนไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	(1,013,650)	-	-	-	-	(1,013,650)
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(36,366)	(271,502)	(8,955)	(2,873)	(62,308)	-	(382,192)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566</b>	<b>15,476,273</b>	<b>18,674,977</b>	<b>91,488,393</b>	<b>9,901,903</b>	<b>773,882</b>	<b>2,317,907</b>	<b>409,918</b>	<b>11,024,073</b>
เพิ่มขึ้น	301,536	136,007	81,039	510,183	38,727	65,988	82,931	10,206,476
โอน - สุทธิ	81,983	154,514	4,743,081	192,654	3,751	5,455	(950)	(4,905,327)
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(12,528)	(21,122)	(3,105)	(7,854)	(12,390)	-	(56,999)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<b>15,859,792</b>	<b>18,952,970</b>	<b>96,291,391</b>	<b>10,601,635</b>	<b>808,506</b>	<b>2,376,960</b>	<b>491,899</b>	<b>16,325,222</b>
								<b>161,708,375</b>

**ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า**

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนประกอบ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ในการ ผลิต	เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	อะไหล่ ที่สำคัญ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	812	7,587,959	30,760,159	6,362,384	574,766	1,951,228	-	4,532	47,241,840
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	284	509,999	2,031,057	422,586	41,081	54,477	-	-	3,059,484
โอนไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	(548,312)	-	-	-	-	-	(548,312)
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(22,253)	(66,611)	(5,521)	(2,839)	(62,202)	-	-	(159,426)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566	1,096	8,075,705	32,176,293	6,779,449	613,008	1,943,503	-	4,532	49,593,586
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	468	402,064	2,064,991	432,302	44,608	53,752	-	-	2,998,185
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(9,222)	(10,294)	(3,040)	(7,814)	(9,878)	-	-	40,248
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,564	8,468,547	34,230,990	7,208,711	649,802	1,987,377	-	4,532	52,551,523

**มูลค่าสุทธิทางบัญชี**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	15,475,177	10,599,272	59,312,100	3,122,454	160,874	374,404	409,918	11,019,541	100,473,740
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	15,858,228	10,484,423	62,060,401	3,392,924	158,704	389,583	491,899	16,320,690	109,156,852

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนประกอบ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ในการ ผลิต	เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	อะไหล่ ที่สำคัญ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
<b>ราคาดุล</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	3,095,438	15,859,187	55,548,359	9,073,270	577,609	2,334,330	272,539	5,755,824	92,516,556
เพิ่มขึ้น	54,634	-	-	343,726	23,825	7,416	32,735	2,813,996	3,276,332
โอน - สุทธิ	-	197,889	3,040,757	676	9,967	1,661	-	(3,250,950)	-
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	56,472	-	-	-	-	-	-	-	56,472
โอน ไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	(448,402)	-	-	-	-	-	(448,402)
จำหน่าย	-	-	(13,627)	(6,547)	(2,309)	(65,093)	-	(573,097)	(660,673)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566</b>	<b>3,206,544</b>	<b>16,057,076</b>	<b>58,127,087</b>	<b>9,411,125</b>	<b>609,092</b>	<b>2,278,314</b>	<b>305,274</b>	<b>4,745,773</b>	<b>94,740,285</b>
เพิ่มขึ้น	18,741	129,050	73,866	427,139	25,921	53,530	73,903	3,109,051	3,911,201
โอน - สุทธิ	-	36,910	4,022,867	183,373	1,967	5,455	-	(3,990,328)	260,244
จำหน่าย	-	-	(9,211)	(1,763)	(4,643)	(12,390)	-	-	(28,007)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<b>3,225,285</b>	<b>16,223,036</b>	<b>62,214,609</b>	<b>10,019,874</b>	<b>632,337</b>	<b>2,324,909</b>	<b>379,177</b>	<b>3,864,496</b>	<b>98,883,723</b>

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนประกอบ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ในการ ผลิต	เครื่องมือ		เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	อะไหล่ ที่สำคัญ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
				เครื่องใช้ และอุปกรณ์	โรงงาน					
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	6,724,936	22,480,975	6,128,285	470,170		1,909,797	-	-	37,714,163
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	411,144	955,833	391,051	29,520		55,266	-	-	1,842,814
โอนไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	(188,158)	-	-		-	-	-	(188,158)
จำหน่าย	-	-	(6,930)	(3,156)	(2,274)		(64,986)	-	-	(77,346)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566	-	7,136,080	23,241,720	6,516,180	497,416		1,900,077	-	-	39,291,473
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	304,808	985,719	394,406	31,393		54,357	-	-	1,770,743
จำหน่าย	-	-	(3,332)	(1,737)	(4,577)		(9,879)	-	-	(19,525)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	7,440,888	24,224,167	6,908,849	524,232		1,944,555	-	-	41,042,691
มูลค่าสุทธิทางบัญชี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	3,206,544	8,920,996	34,885,367	2,894,945	111,676		378,237	305,274	4,745,773	55,448,812
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	3,225,285	8,782,148	37,990,442	3,111,025	108,105		380,354	379,177	3,864,496	57,841,032

## การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทมูลค่าตามบัญชีจำนวน 5,459 ล้านบาท (2565: 5,740 ล้านบาท) ได้จำนองหรือใช้เป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อ

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งการก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 823 ล้านบาทและ 92 ล้านบาท ตามลำดับ (2565: 624 ล้านบาทและ 89 ล้านบาท ตามลำดับ) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการร้อยละ 1.59 - 4.90 (2565: ร้อยละ 1.59 - 4.90)

## 14 สัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ที่ดิน	160,497	180,425	47,333	48,708
อาคาร	206,383	240,050	154,246	185,286
อุปกรณ์	4,897	5,915	4,897	5,915
ยานพาหนะ	116,323	141,499	86,833	107,513
รวม	<u>488,100</u>	<u>567,889</u>	<u>293,309</u>	<u>347,422</u>

ในปี 2566 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 105 ล้านบาท และ 74 ล้านบาท ตามลำดับ (2565: 106 ล้านบาท และ 117 ล้านบาท ตามลำดับ)

กลุ่มบริษัทเช่าที่ดิน อาคาร และยานพาหนะหลายแห่งเป็นระยะเวลา 2 - 30 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

### สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- ที่ดิน	47,578	50,688	9,233	6,062
- อาคาร	53,274	51,833	46,156	47,720
- อุปกรณ์	7,288	8,956	6,579	8,956
- ยานพาหนะ	78,312	79,626	65,818	66,381
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	8,407	23,633	992	15,264
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าระยะสั้น	36,340	42,943	24,348	30,130

ในปี 2566 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 218 ล้านบาท และ 143 ล้านบาท ตามลำดับ (2565: 205.05 ล้านบาท และ 132.69 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 15 สินทรัพย์ที่ไม่ได้วัดตาม

ราคาทุน	ต้นทุนแหล่งวัตถุดิบและ ค่าเสื่อมทามันดรี	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	งบการเงินรวม		รวม
			สินทรัพย์ ต้นทุนพัฒนา (พันบาท)	อื่น ๆ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,015,221	59,383	103,524	259,750	1,437,878
เพิ่มขึ้น	32,938	-	57,721	4,712	95,371
โอน	225,573	-	-	(225,573)	-
จำหน่าย	(24,687)	-	-	-	(24,687)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566	1,249,045	59,383	161,245	38,889	1,508,562
เพิ่มขึ้น	3,665,359	2,928	26,809	500	3,695,596
โอน	26,572	-	-	(26,572)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	4,940,976	62,311	188,054	12,817	5,204,158
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	684,389	50,648	42,686	-	777,723
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	29,889	1,734	9,607	-	41,230
จำหน่าย	(23,955)	-	-	-	(23,955)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566	690,323	52,382	52,293	-	794,998
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	113,928	1,734	14,509	-	130,171
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	804,251	54,116	66,802	-	925,169
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	558,722	7,001	108,952	38,889	713,564
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	4,136,725	8,195	121,252	12,817	4,278,989

	ต้นทุนแหล่งวัตถุดิบและ ค่าสัมปทานบัตร	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
		ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	สินทรัพย์ ต้นทุนพัฒนา (พันบาท)	อื่น ๆ	
<b>รายการ</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,015,221	59,383	100,865	259,750	1,435,219
เพิ่มขึ้น	32,938	-	56,905	4,712	94,555
โอน	225,573	-	-	(225,573)	-
จำหน่าย	(24,687)	-	-	-	(24,687)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566</b>	<b>1,249,045</b>	<b>59,383</b>	<b>157,770</b>	<b>38,889</b>	<b>1,505,087</b>
เพิ่มขึ้น	3,665,359	2,928	26,809	-	3,695,096
โอน	26,572	-	-	(26,572)	-
จำหน่าย	-	-	(4,728)	-	(4,728)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<b>4,940,976</b>	<b>62,311</b>	<b>179,851</b>	<b>12,317</b>	<b>5,195,455</b>
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	684,389	50,648	42,470	-	777,507
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	29,889	1,734	9,277	-	40,900
จำหน่าย	(23,955)	-	-	-	(23,955)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566</b>	<b>690,323</b>	<b>52,382</b>	<b>51,747</b>	<b>-</b>	<b>794,452</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	113,928	1,734	13,686	-	129,348
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<b>804,251</b>	<b>54,116</b>	<b>65,433</b>	<b>-</b>	<b>923,800</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	558,722	7,001	106,023	38,889	710,635
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	4,136,725	8,195	114,418	12,317	4,271,655

16 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

งบการเงินรวม						
	2566			2565		
	ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี		ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี	
	หลักประกัน	หลักประกัน	รวม	หลักประกัน	หลักประกัน	รวม
	(พันบาท)					
ส่วนที่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	-	9,407,680	9,407,680	-	4,355,338	4,355,338
ส่วนของหนี้สินตาม						
สัญญาเช่าที่ถึงกำหนด						
ชำระภายในหนึ่งปี	-	134,989	134,989	-	151,050	151,050
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	-	15,431,900	15,431,900	-	12,843,200	12,843,200
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	204,015	204,015	-	280,479	280,479
หุ้นกู้	-	59,965,700	59,965,700	-	53,742,400	53,742,400
รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ย	-	85,144,284	85,144,284	-	71,372,467	71,372,467

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2566			2565		
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
(พันบาท)						
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน						
การเงิน	-	9,407,680	9,407,680	-	4,355,338	4,355,338
ส่วนของหนี้สินตามสัญญา						
เช่าที่ดินกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	-	89,723	89,723	-	102,038	102,038
หุ้นกู้ที่ดินกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	-	11,642,300	11,642,300	-	10,023,200	10,023,200
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>						
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	101,084	101,084	-	144,490	144,490
หุ้นกู้	-	42,547,900	42,547,900	-	41,255,000	41,255,000
รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ย	-	<b>63,788,687</b>	<b>63,788,687</b>	-	<b>55,880,066</b>	<b>55,880,066</b>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ภายใน 1 ปี	24,974,569	17,349,588	21,139,703	14,480,576
1 - 5 ปี	60,082,158	53,919,850	42,617,936	41,366,921
เกิน 5 ปี	87,557	103,029	31,048	32,569
<b>รวม</b>	<b>85,144,284</b>	<b>71,372,467</b>	<b>63,788,687</b>	<b>55,880,066</b>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์มีราคาตามบัญชีดังนี้

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	2566	2565
		(พันบาท)	
ที่ดินและอาคาร		1,096,978	1,220,231
เครื่องจักรและอุปกรณ์		4,361,797	4,519,680
<b>รวม</b>	<b>13</b>	<b>5,458,775</b>	<b>5,739,911</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 153 ล้านบาท และ 108 ล้านบาท ตามลำดับ (2565: 153 ล้านบาทและ 108 ล้านบาท ตามลำดับ)



หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีหุ้นกู้ไม่ประกกัน ชนิดระยะสั้น ไม่ด้อยสิทธิ และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน มูลค่ารวม 75,398 ล้านบาท และ 54,190 ล้านบาท ตามลำดับ (2565: 66,586 ล้านบาท และ 51,278 ล้านบาท ตามลำดับ) ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	งบการเงินรวม							อายุหุ้นกู้	วันครบกำหนดชำระ
	ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม				
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565			
	(พันบาท)						อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		
1/2559 ชุดที่ 3	-	2,640,500	-	-	-	2,640,500	4.80	7 ปี	1 เมษายน 2566
3/3/2562 ชุดที่ 1	-	2,820,000	-	-	-	2,820,000	3.90	3 ปี 6 เดือน	11 มกราคม 2566
3/3/2562 ชุดที่ 2	-	-	2,888,000	2,888,000	2,888,000	2,888,000	4.90	5 ปี 6 เดือน	11 มกราคม 2568
1/2563	-	4,382,700	-	-	-	4,382,700	3.50	3 ปี	16 มกราคม 2566
2/2563	4,127,000	-	-	4,127,000	4,127,000	4,127,000	4.25	3 ปี 9 เดือน	2 เมษายน 2567
1/2563	3,789,600	-	-	3,789,600	3,789,600	3,789,600	3.90	3 ปี 11 เดือน	19 กรกฎาคม 2567
3/3/2563 ชุดที่ 1	3,515,300	-	-	3,515,300	3,515,300	3,515,300	4.25	4 ปี	5 พฤศจิกายน 2567
3/3/2563 ชุดที่ 2	-	-	3,410,700	3,410,700	3,410,700	3,410,700	4.50	5 ปี	5 พฤศจิกายน 2568
1/2564	-	-	4,000,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000	4.15	4 ปี 3 เดือน	4 มิถุนายน 2568
2/2564	4,000,000	-	-	4,000,000	4,000,000	4,000,000	3.50	2 ปี 9 เดือน	30 มกราคม 2567
1/2564	-	3,000,000	-	-	-	3,000,000	3.00	2 ปี 6 เดือน	10 ธันวาคม 2566
3/3/2564 ชุดที่ 1	-	-	3,581,200	3,581,200	3,581,200	3,581,200	3.55	4 ปี 6 เดือน	8 เมษายน 2569
3/3/2564 ชุดที่ 2	-	-	4,000,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000	3.70	4 ปี 11 เดือน	8 กันยายน 2569
2/2564	-	-	4,523,600	4,523,600	4,523,600	4,523,600	3.55	4 ปี 3 เดือน	12 กุมภาพันธ์ 2569
1/2565	-	-	3,745,000	3,745,000	3,745,000	3,745,000	4.10	5 ปี	30 มิถุนายน 2570
1/2565	-	-	4,593,000	4,593,000	4,593,000	4,593,000	4.10	5 ปี	11 สิงหาคม 2570
2/2565 ชุดที่ 1	-	-	2,532,800	2,532,800	2,532,800	2,532,800	4.25	4 ปี	15 พฤศจิกายน 2569

หุ้นกู้ครั้งที่	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	วันครบกำหนดชำระ
	ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม				
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565			
			(พันบาท)						
22565 ชุดที่ 2	-	-	2,042,200	2,042,200	2,042,200	2,042,200	4.32	4 ปี 3 เดือน	15 กุมภาพันธ์ 2570
22565 ชุดที่ 3	-	-	2,994,000	2,994,000	2,994,000	2,994,000	4.50	5 ปี	15 พฤศจิกายน 2570
12566 ชุดที่ 1	-	-	2,860,000	-	2,860,000	-	4.15	3 ปี 6 เดือน	18 กรกฎาคม 2569
12566 ชุดที่ 2	-	-	2,860,000	-	2,860,000	-	4.60	5 ปี	18 มกราคม 2571
12566	-	-	5,000,000	-	5,000,000	-	3.90	5 ปี	30 มีนาคม 2571
22566	-	-	3,000,000	-	3,000,000	-	4.10	4 ปี 9 เดือน	13 สิงหาคม 2571
22566 ชุดที่ 1	-	-	3,215,800	-	3,215,800	-	4.10	3 ปี 4 เดือน	15 เมษายน 2570
22566 ชุดที่ 2	-	-	4,719,400	-	4,719,400	-	4.40	4 ปี 6 เดือน	15 มิถุนายน 2571
รวม	15,431,900	12,843,200	59,965,700	53,742,400	75,397,600	66,585,600			

หุ้นกู้ครั้งที่	งบการเงินเฉพาะกิจการ					อายุหุ้นกู้	วันครบกำหนดชำระ
	ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565			
		(พันบาท)					
1/2559 ชุดที่ 3	-	2,640,500	-	-	4.80	7 ปี	1 เมษายน 2566
3/2562 ชุดที่ 1	-	3,000,000	-	-	3.90	3 ปี 6 เดือน	11 มกราคม 2566
3/2562 ชุดที่ 2	-	-	2,888,000	2,888,000	4.90	5 ปี 6 เดือน	11 มกราคม 2568
1/2563	-	4,382,700	-	-	3.50	3 ปี	16 มกราคม 2566
2/2563	4,127,000	-	-	4,127,000	4.25	3 ปี 9 เดือน	2 เมษายน 2567
3/2563 ชุดที่ 1	3,515,300	-	-	3,515,300	4.25	4 ปี	5 พฤศจิกายน 2567
3/2563 ชุดที่ 2	-	-	3,410,700	3,410,700	4.50	5 ปี	5 พฤศจิกายน 2568
1/2564	-	-	4,000,000	4,000,000	4.15	4 ปี 3 เดือน	4 มิถุนายน 2568
2/2564	4,000,000	-	-	4,000,000	3.50	2 ปี 9 เดือน	30 มกราคม 2567
3/2564 ชุดที่ 1	-	-	4,000,000	4,000,000	3.55	4 ปี 6 เดือน	8 เมษายน 2569
3/2564 ชุดที่ 2	-	-	4,000,000	4,000,000	3.70	4 ปี 11 เดือน	8 กันยายน 2569
1/2565	-	-	3,745,000	3,745,000	4.10	5 ปี	30 มิถุนายน 2570
2/2565 ชุดที่ 1	-	-	2,532,800	2,532,800	4.25	4 ปี	15 พฤศจิกายน 2569
2/2565 ชุดที่ 2	-	-	2,042,200	2,042,200	4.32	4 ปี 3 เดือน	15 กุมภาพันธ์ 2570
2/2565 ชุดที่ 3	-	-	2,994,000	2,994,000	4.50	5 ปี	15 พฤศจิกายน 2570
1/2566	-	-	5,000,000	-	3.90	5 ปี	30 มีนาคม 2571
2/2566 ชุดที่ 1	-	-	3,215,800	-	4.10	3 ปี 4 เดือน	15 เมษายน 2570
2/2566 ชุดที่ 2	-	-	4,719,400	-	4.40	4 ปี 6 เดือน	15 มิถุนายน 2571
รวม	11,642,300	10,023,200	42,547,900	41,255,000			
			54,190,200	51,278,200			

17 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	1,925,018	2,041,884	1,609,963	1,709,848

**โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้**

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
โครงการผลประโยชน์	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,041,884	2,257,704	1,709,848	1,919,174
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	10,660	3,829	-	-
ขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	1,267	-	-	-
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(136,275)	-	(132,446)
<b>อื่นๆ</b>				
ผลประโยชน์จ่าย	(128,793)	(83,374)	(99,885)	(76,880)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,925,018	2,041,884	1,609,963	1,709,848

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	2566	2565	2566	2565
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	3.08 - 3.76	3.33 - 3.78	3.08 - 3.49	3.33 - 3.72
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2.50 - 4.50	2.50 - 4.50	2.50	3.50

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราระยะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางระยะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 22 ปี (2565: 23 ปี)

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

งบการเงินรวม				
ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
ผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(150,332)	(161,993)	173,851	186,597
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	149,201	160,651	(131,747)	(142,780)
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
ผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(118,290)	(129,445)	136,603	150,151
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	117,308	129,342	(103,739)	(114,040)

18    **ทุนเรือนหุ้น**

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	มูลค่าหุ้น	2566		2565	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)	(พันหุ้น/พันบาท)			
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม	1	23,560,235	23,560,235	23,751,500	23,751,500
- หุ้นสามัญ					
ลดหุ้น	1	-	-	(191,265)	(191,265)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	<u>23,560,235</u>	<u>23,560,235</u>	<u>23,560,235</u>	<u>23,560,235</u>
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม	1	18,935,235	18,935,235	19,126,500	19,126,500
- หุ้นสามัญ					
ลดหุ้น	1	-	-	(191,265)	(191,265)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	<u>18,935,235</u>	<u>18,935,235</u>	<u>18,935,235</u>	<u>18,935,235</u>



## 19 หุ้นทุนซื้อคืน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน วงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 450 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืน 191.27 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนคิดเป็นร้อยละ 1 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยมีกำหนดเวลาที่จะซื้อหุ้นคืน ตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 10 เมษายน 2565

ณ วันที่ 21 มกราคม 2565 บริษัทได้ซื้อหุ้นคืนตามโครงการดังกล่าวครบแล้วเป็นจำนวนทั้งสิ้น 191.27 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 365.55 ล้านบาท

ณ วันที่ 27 กรกฎาคม 2565 บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนจำนวน 191.27 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงิน 191.27 ล้านบาท และได้จดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ พร้อมตัดรายการหุ้นทุนซื้อคืน และสำรองหุ้นทุนซื้อคืนที่แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นออกทั้งจำนวน

## 20 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

### การจัดสรรกำไรและกำไรสะสม

#### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### สำรองหุ้นทุนซื้อคืน

สำรองหุ้นทุนซื้อคืนคือจำนวนเงินที่จัดสรรจากกำไรสะสมในจำนวนที่เท่ากับต้นทุนของหุ้นบริษัทที่ถือโดยบริษัท สำรองหุ้นทุนซื้อคืนนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 21 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 4 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีสินค้าและบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- วัสดุก่อสร้าง
- ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์
- พลังงานและสาธารณูปโภค
- การเกษตร

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน และสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม  
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน  
ก่อนหักภาษีที่รายงาน

2566 2565

(พันบาท)

วัสดุก่อสร้าง	(262,462)	(312,106)
ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	2,430,080	6,230,390
พลังงานและสาธารณูปโภค	3,670,108	2,826,835
การเกษตร	(42,439)	(28,084)
รวม	5,795,287	8,717,035

กำไร (ขาดทุน) อื่น	(2,994)	1,926
ต้นทุนทางการเงินสำหรับเงินลงทุน	(1,147,280)	(620,647)
ตัดรายการ (กำไร) ขาดทุนระหว่างส่วนงาน	(47,461)	(87,710)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี	4,597,552	8,010,604

(ข) ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินตามส่วนงานที่รายงาน

งบการเงินรวม  
สินทรัพย์ส่วนงาน

2566 2565

(พันบาท)

วัสดุก่อสร้าง	94,628,314	84,542,431
ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	10,374,972	10,452,895
พลังงานและสาธารณูปโภค	54,545,705	46,571,295
การเกษตร	2,104,168	2,108,930
อื่น ๆ	460,437	587,747
	162,113,596	144,263,298
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน	5,280,806	4,286,799
รวม	167,394,402	148,550,097
ตัดรายการสินทรัพย์ระหว่างส่วนงาน	(3,979,724)	(4,050,669)
สินทรัพย์รวม	163,414,678	144,499,428

(ค) การจำแนกรายได้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	รายได้จากการขาย	
	2566	2565
	(พันบาท)	
วัสดุก่อสร้าง	23,984,697	23,330,546
ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	8,116,075	14,388,831
รวม	<u>32,100,772</u>	<u>37,719,377</u>

จึงขอเวลาในการรับรู้รายได้ของบริษัทเป็นแบบ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า สินทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ข้อมูลรายได้ส่วนงานภูมิศาสตร์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ประเทศไทย	31,148,604	29,301,215	21,332,762	24,889,630
ประเทศจีน	6,167,132	9,348,358	6,167,132	6,061,270
ประเทศบังกลาเทศ	1,976,315	548,642	1,976,315	274,799
ประเทศออสเตรเลีย	1,125,613	912,155	563,348	424,834
ประเทศอินเดีย	390,726	1,579,077	363,660	1,145,110
ประเทศอื่น ๆ	1,999,066	6,443,552	1,697,555	4,923,734
รวม	<u>42,807,456</u>	<u>48,132,999</u>	<u>32,100,772</u>	<u>37,719,377</u>

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น

(ง) การจำแนกต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ต้นทุนทางการเงิน	
	2566	2565
	(พันบาท)	
วัสดุก่อสร้าง	759,331	1,175,785
ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	74,056	94,109
การลงทุน	1,147,280	620,647
รวม	<u>1,980,667</u>	<u>1,890,541</u>

22 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
<b>ผู้บริหาร</b>				
เงินเดือนและค่าแรง	390,567	349,848	301,556	276,640
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	8,481	4,001	-	-
อื่น ๆ	75,054	61,581	46,449	34,083
	<u>474,102</u>	<u>415,430</u>	<u>348,005</u>	<u>310,723</u>
<b>พนักงานอื่น</b>				
เงินเดือนและค่าแรง	6,429,638	5,958,508	4,939,770	4,628,090
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	7,840	4,303	-	-
อื่น ๆ	388,107	370,422	274,242	271,119
	<u>6,825,585</u>	<u>6,333,233</u>	<u>5,214,012</u>	<u>4,899,209</u>
รวม	<u>7,299,687</u>	<u>6,748,663</u>	<u>5,562,017</u>	<u>5,209,932</u>



## โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทในกลุ่มบริษัทบางบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนทุกเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

## 23 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
<b>รวมอยู่ในต้นทุนขาย</b>				
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
งานระหว่างทำ	348,708	(1,868,651)	159,724	(1,602,960)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	17,930,296	19,445,547	8,617,476	9,880,376
กลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่า				
ของสินค้า	(22,923)	(16,915)	(21,640)	(6,129)
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	2,886,076	2,916,137	1,609,852	1,663,852
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	94,292	6,411	94,292	6,411
<b>รวมอยู่ในต้นทุนในการจัดจำหน่าย</b>				
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	162,712	164,275	172,748	185,720
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14,509	9,607	13,686	9,277
<b>รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>				
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	136,854	170,831	115,929	122,361
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	21,370	25,212	21,370	25,212

## 24 ต้นทุนทางการเงิน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>				
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,645	3,168
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	162,885	95,462	162,885	95,462
หุ้นกู้	2,727,149	2,435,727	1,904,868	1,865,181
สัญญาเช่า	15 8,407	23,633	992	15,264
<b>รวมดอกเบี้ยจ่าย</b>	<b>2,898,441</b>	<b>2,554,822</b>	<b>2,072,390</b>	<b>1,979,075</b>
อื่น ๆ	165	4,126	-	-
	<b>2,898,606</b>	<b>2,558,948</b>	<b>2,072,390</b>	<b>1,979,075</b>
<b>หัก</b> จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุน				
ของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข				
- ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุน				
ของสัญญาจ้างงาน				
ระหว่างก่อสร้าง	(822,648)	(624,358)	(91,723)	(88,534)
<b>สุทธิ</b>	<b>2,075,958</b>	<b>1,934,590</b>	<b>1,980,667</b>	<b>1,890,541</b>

## 25 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
<b>ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน</b>				
สำหรับงวดปัจจุบัน	186,707	172,388	-	-
ภาษีก่อน ๆ ที่บันทึกต่ำไป	198	2,530	-	-
	<b>186,905</b>	<b>174,918</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	105,509	(9,090)	70,578	(20,361)
<b>รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้</b>	<b>292,414</b>	<b>165,828</b>	<b>70,578</b>	<b>(20,361)</b>

	งบการเงินรวม					
		2566			2565	
		รายได้			รายได้	
ภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก						
การแปลงค่าเงิน	-	-	-	(177)	-	(177)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(46)	12	(34)	(47)	10	(37)
กำไรจากการประมาณตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	-	-	-	136,275	(26,489)	109,786
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	259	-	259	(7,588)	-	(7,588)
รวม	213	12	225	128,463	(26,479)	101,984

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ภาษีเงินได้	ก่อนภาษี	2566		ก่อนภาษี	2565	
	รายได้	รายได้	สุทธิจาก	รายได้	รายได้	สุทธิจาก
	เงินได้	(ค่าใช้จ่าย)	ภาษีเงินได้	เงินได้	(ค่าใช้จ่าย)	ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
	รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า						
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร						
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(61)	12	(49)	(50)	10	(40)
กำไรจากการประมาณตาม						
หลักการคณิตศาสตร์						
ประกันภัยสำหรับโครงการ						
ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	-	-	-	132,446	(26,489)	105,957

ภาษีเงินได้ (ต่อ)	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2566			2565		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)						
เปิดเสรีอื่นของบริษัทย่อย						
ตามวิธีส่วนได้เสีย	15	-	15	3,655	-	3,655
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)						
เปิดเสรีอื่นของบริษัทร่วม						
ตามวิธีส่วนได้เสีย	259	-	259	(7,588)	-	(7,588)
รวม	213	12	225	128,463	(26,479)	101,984

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2566		2565	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		4,597,552		8,010,604
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	919,510	20	1,602,121
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(114,027)		(117,776)
กำไรจากธุรกิจส่งเสริมการลงทุน		(703,363)		(541,197)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		28,623		58,568
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก				
ผลขาดทุนทางภาษีที่หมดอายุ		181,938		45,709
ผลขาดทุนในปีก่อนที่มารับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในปีปัจจุบัน		-		(367,816)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(32,332)		(558,246)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		11,867		41,935
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกค่าไป		198		2,530
รวม	6	292,414	2	165,828

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2566		2565	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		3,288,441		6,987,246
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	657,688	20	1,397,449
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(700,395)		(529,586)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		19,435		25,776
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก				
ผลขาดทุนทางภาษีที่หมดอายุ		124,264		-
ผลขาดทุนในปีก่อนที่มารับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในปีปัจจุบัน		-		(367,816)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(30,414)		(546,184)
รวม	2	70,578	(0.29)	(20,361)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
รวม	1,175,187	1,246,516	(796,653)	(762,485)
การหักกลบรายการของภาษี	(767,644)	(725,115)	767,644	725,115
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัด				
บัญชีสุทธิ	<u>407,543</u>	<u>521,401</u>	<u>(29,009)</u>	<u>(37,370)</u>

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
รวม	993,119	1,021,635	(778,608)	(736,558)
การหักกลบรายการของภาษี	(778,608)	(736,558)	778,608	736,558
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัด				
บัญชีสุทธิ	<u>214,511</u>	<u>285,077</u>	<u>-</u>	<u>-</u>



รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	ณ วันที่ 1	งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
		มกราคม	กำไรหรือ ขาดทุน	
	2566			2566
		(พันบาท)		
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	11,962	-	-	11,962
ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้า	754	(257)	-	497
ค่าเพื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	1,806	-	-	1,806
ประมาณการส่วนลดจ่ายและส่งเสริมการขาย	38,613	(20,529)	-	18,084
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	399,689	(23,133)	-	376,556
ผลขาดทุนยกไป	793,531	(27,422)	-	766,109
อื่น ๆ	161	-	12	173
รวม	1,246,516	(71,341)	12	1,175,187
หนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี				
ความแตกต่างค่าตัดจำหน่ายประธานบัตร	(3,095)	171	-	(2,924)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(182,710)	(21,625)	-	(204,335)
ความแตกต่างค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	(529,421)	(21,384)	-	(550,805)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(47,259)	8,670	-	(38,589)
รวม	(762,485)	(34,168)	-	(796,653)
สุทธิ	484,031	(105,509)	12	378,534

	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31			
	ณ วันที่ 1	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			ณ วันที่ 31		
		มกราคม	กำไรหรือ			กำไรขาดทุน	ธันวาคม
	2565			2565			
		(พันบาท)					
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม							
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	15,398	(3,436)	-	11,962			
ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้า	2,911	(2,157)	-	754			
ค่าเพื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	1,806	-	-	1,806			
ประมาณการส่วนลดจ่ายและส่งเสริมการขาย	13,249	25,364	-	38,613			
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	442,853	(16,675)	(26,489)	399,689			
ผลขาดทุนยกไป	772,307	21,224	-	793,531			
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการ รื้อถอน	13,125	(13,125)	-	-			
อื่น ๆ	132	19	10	161			
รวม	1,261,781	11,214	(26,479)	1,246,516			
หนี้สินภายใต้การควบคุม							
ความแตกต่างค่าตัดจำหน่ายประธานบัตร	(3,275)	180	-	(3,095)			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(166,633)	(16,077)	-	(182,710)			
ความแตกต่างค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	(534,524)	5,103	-	(529,421)			
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(55,929)	8,670	-	(47,259)			
รวม	(760,361)	(2,124)	-	(762,485)			
สุทธิ	501,420	9,090	(26,479)	484,031			

	ณ วันที่ 1	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ณ วันที่ 31
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
		มกราคม	กำไรหรือ ขาดทุน	
	2566			2566
		(พันบาท)		
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	11,962	-	-	11,962
ค่าเพื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	900	-	-	900
ประมาณการส่วนลดจ่ายและส่งเสริมการขาย	37,833	(20,421)	-	17,412
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	341,970	(19,977)	-	321,993
ผลขาดทุนยกไป	628,810	11,870	-	640,680
อื่น ๆ	160	-	12	172
รวม	1,021,635	(28,528)	12	993,119
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
ความแตกต่างค่าตัดจำหน่ายประธานบัตร	(3,095)	172	-	(2,923)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(149,922)	(27,962)	-	(177,884)
ความแตกต่างค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	(583,541)	(14,260)	-	(597,801)
รวม	(736,558)	(42,050)	-	(778,608)
สุทธิ	285,077	(70,578)	12	214,511

	ณ วันที่ 1	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่ 31
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	มกราคม 2565			ธันวาคม 2565
(พันบาท)				
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	12,122	(160)	-	11,962
ค่าเพื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	900	-	-	900
ประมาณการส่วนลดจ่ายและส่งเสริมการขาย	12,437	25,396	-	37,833
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	383,835	(15,376)	(26,489)	341,970
ผลขาดทุนยกไป	599,173	29,637	-	628,810
อื่น ๆ	150	-	10	160
<b>รวม</b>	<b>1,008,617</b>	<b>39,497</b>	<b>(26,479)</b>	<b>1,021,635</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ความแตกต่างค่าตัดจำหน่ายประธานบัตร	(3,275)	180	-	(3,095)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(126,436)	(23,486)	-	(149,922)
ความแตกต่างค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	(587,711)	4,170	-	(583,541)
<b>รวม</b>	<b>(717,422)</b>	<b>(19,136)</b>	<b>-</b>	<b>(736,558)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>291,195</b>	<b>20,361</b>	<b>(26,479)</b>	<b>285,077</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดจากผลขาดทุนยกไปที่มีได้รับรู้ในงบการเงินรวมเป็นจำนวน 267 ล้านบาท ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นสุดภายในปี 2566 ถึงปี 2570 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นสุดตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากขาดทุนทางภาษี

ในปี 2566 ผู้บริหารทำการประเมินประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากขาดทุนทางภาษีในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 159 ล้านบาทและ 136 ล้านบาทตามลำดับ (2565: 794 ล้านบาท และ 629 ล้านบาท ตามลำดับ) เนื่องจากผู้บริหารพิจารณาแล้วพบว่ามีความเป็นไปได้ที่กำไรทางภาษีในอนาคตจะมีเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ทางภาษีได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากขาดทุนยกไปในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจะสิ้นอายุตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก				
ขาดทุนยกไปที่จะสิ้นอายุในปี				
- 2566	-	395,853	-	338,180
- 2567	21,161	50,797	-	29,637
- 2568	257,225	260,993	257,225	260,993
- 2569	48,592	48,592	-	-
- 2570	284,722	37,296	247,426	-
- 2571	154,409	-	136,029	-
<b>รวม</b>	<b>766,109</b>	<b>793,531</b>	<b>640,680</b>	<b>628,810</b>

## 26 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็น ส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยได้ปรับกระทบจำนวน หุ้นทุนซื้อคืน โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	(พันบาท / พันหุ้น)	
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	<u>3,217,863</u>	<u>7,007,607</u>
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	18,935,235	19,126,500
ผลกระทบจากหุ้นทุนซื้อคืน	-	(182,992)
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	<u>18,935,235</u>	<u>18,943,508</u>
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	<u>0.170</u>	<u>0.370</u>

## 27 เงินปันผล

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย	อัตราต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
<b>2566</b>				
เงินปันผลประจำปี 2565	25 เมษายน 2566	18 พฤษภาคม 2566	0.07	1,325
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2566	31 สิงหาคม 2566	29 กันยายน 2566	0.03	568
<b>2565</b>				
เงินปันผลประจำปี 2564	20 เมษายน 2565	17 พฤษภาคม 2565	0.06	1,136
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2565	24 พฤศจิกายน 2565	22 ธันวาคม 2565	0.03	568



(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	งบการเงินรวม	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่าใช้ธรรม		
		เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าใช้ธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าใช้ธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
หมายเหตุ	รวม						รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>							
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น							
เงินลงทุนในตราสารทุน		-	122	-	122	-	122
เงินลงทุนในตราสารหนี้		300,663	1,224	510,819	-	776,678	776,678
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>		<b>300,663</b>	<b>1,346</b>	<b>510,819</b>	<b>812,828</b>		
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
ตั๋วแลกเงิน	16	-	-	9,407,680	-	9,408,074	9,408,074
หุ้นกู้	16	-	-	75,397,600	-	75,932,177	75,932,177
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>84,805,280</b>	<b>84,805,280</b>		

**สินทรัพย์ทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

เงินลงทุนในตราสารทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้

รวมสินทรัพย์ทางการเงิน

**หนี้สินทางการเงิน**

ตั๋วแลกเงิน

หุ้นกู้

รวมหนี้สินทางการเงิน

	งบการเงินรวม	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม		
		เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3 รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	หมายเหตุ				รวม		
					(พันบาท)		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น							
เงินลงทุนในตราสารทุน		-	183	-	183	-	183
เงินลงทุนในตราสารหนี้		-	1,210	515,301	-	470,610	470,610
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน		-	1,393	515,301	516,694		
หนี้สินทางการเงิน							
ตั๋วแลกเงิน	16	-	-	4,355,338	-	4,356,344	4,356,344
หุ้นกู้	16	-	-	66,585,600	-	66,929,768	66,929,768
รวมหนี้สินทางการเงิน		-	-	70,940,938	70,940,938		



งบการเงินเฉพาะกิจการ

มูลค่าสุทธิรวม

มูลค่าตามบัญชี

เครื่องมือทาง

การเงินที่วัดมูลค่า  
ด้วยมูลค่าสุทธิรวม  
ผ่านกำไรหรือ  
ขาดทุน

เครื่องมือทาง  
การเงินที่วัดมูลค่าด้วย  
มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไร  
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เครื่องมือทาง  
การเงินที่วัดมูลค่า  
ด้วยราคาทุนตัด  
จำหน่าย

ระดับ 1  
ระดับ 2  
ระดับ 3  
รวม

(พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

เงินลงทุนในตราสารทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้

รวมสินทรัพย์ทางการเงิน

หนี้สินทางการเงิน

ตัวแลกเปลี่ยน

หุ้นกู้

รวมหนี้สินทางการเงิน

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
เงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลที่ รัฐบาลค้ำประกันซึ่งจัดประเภท เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัด มูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	เส้นอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (Thai Bond Market Association Government Bond Yield Curve) ณ วันที่รายงาน
เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในความ ต้องการของตลาดที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ ขาดทุน หรือมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน
หุ้นกู้	คำนวณจากแบบจำลองโดยใช้ข้อมูลที่ได้จากตลาด (Observable Market Data) ปรับด้วยค่าความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่ค้าแต่ละราย (ไม่ รวมความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัท/บริษัท) และค่าความเสี่ยงด้าน อื่น ๆ เพื่อสะท้อนมูลค่าที่แท้จริงของตราสารอนุพันธ์



## (ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### (ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

#### (ข.1.1) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 22(ค)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนงบการเงิน ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี วงเงินยอดขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นประจำ ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้านี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 360 วัน และมีการติดตามยอดคงค้างของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน และสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกค้า

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6 และ 22 ตามลำดับ

#### (ข.1.2) เงินลงทุนในตราสารหนี้

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ดังนั้น ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งประเมินในระหว่างปีจำกัดอยู่ที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือ “ความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ” สำหรับตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาด โดยพิจารณาจากอันดับเครดิตที่อยู่ในระดับน่าลงทุน (Investment grade credit rating) จากหน่วยงานจัดอันดับเครดิตภายนอกที่มีการเผยแพร่ ตราสารอื่น ๆ จะพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้อยู่ในระดับต่ำและผู้ออกตราสารมีความสามารถทางการเงินที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้

(ข.1.3) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินรวม				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
(พันบาท)					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	9,407,680	9,407,680	-	-	9,407,680
เจ้าหนี้การค้า	2,873,940	2,864,183	3,482	6,275	2,873,940
หนี้สินตามสัญญาเช่า	339,004	145,866	139,591	131,502	416,959
หุ้นกู้	75,397,600	15,431,900	59,965,700	-	75,397,600
<b>รวม</b>	<b>88,018,224</b>	<b>27,849,629</b>	<b>60,108,773</b>	<b>137,777</b>	<b>88,096,179</b>
 <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,355,338	4,355,338	-	-	4,355,338
เจ้าหนี้การค้า	3,791,529	3,751,996	35,212	4,321	3,791,529
หนี้สินตามสัญญาเช่า	431,529	181,368	217,364	140,055	538,787
หุ้นกู้	66,585,600	12,843,200	53,742,400	-	66,585,600
<b>รวม</b>	<b>75,163,996</b>	<b>21,131,902</b>	<b>53,994,976</b>	<b>144,376</b>	<b>75,271,254</b>

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
กระแสเงินสดตามสัญญา					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือ น้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (พันบาท)	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่หนี้สิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	9,407,680	9,407,680	-	-	9,407,680
เจ้าหนี้การค้า	2,370,681	2,363,003	3,024	4,654	2,370,681
หนี้สินตามสัญญาเช่า	190,807	94,005	76,773	39,900	210,678
หุ้นกู้	54,190,200	11,642,300	42,547,900	-	54,190,200
<b>รวม</b>	<b>66,159,368</b>	<b>23,506,988</b>	<b>42,627,697</b>	<b>44,554</b>	<b>66,179,239</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่หนี้สิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,355,338	4,355,338	-	-	4,355,338
เจ้าหนี้การค้า	3,129,922	3,114,876	11,030	4,016	3,129,922
หนี้สินตามสัญญาเช่า	246,528	122,502	134,943	42,648	300,093
หุ้นกู้	51,278,200	10,023,200	41,255,000	-	51,278,200
<b>รวม</b>	<b>59,009,988</b>	<b>17,615,916</b>	<b>41,400,973</b>	<b>46,664</b>	<b>59,063,553</b>

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้า ซื้อเครื่องจักร และอุปกรณ์ และเงินกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงจากเงินตรา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,236,014	2,441,951	6,232,329	2,431,049
ลูกหนี้การค้า	1,155,360	1,192,951	1,129,071	1,171,381
เจ้าหนี้การค้า	(63,842)	(642,653)	(63,513)	(642,320)
เจ้าหนี้อื่นค่าเครื่องจักร	(1,539,644)	(507,970)	(9,882)	(23,418)
	5,787,888	2,484,279	7,288,005	2,936,692
เงินยูโร				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	591	6,491	42	214
ลูกหนี้การค้า	4,070	7,676	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(14,063)	(14,098)	(14,063)	(14,098)
เจ้าหนี้อื่นค่าเครื่องจักร	(60,721)	(167,868)	(49,590)	(134,498)
	(70,123)	(167,799)	(63,611)	(148,382)
เงินอื่น ๆ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	184	1,273	113	836
ลูกหนี้การค้า	128,381	121,571	128,381	121,571
เจ้าหนี้การค้า	(42,933)	(68,268)	(42,933)	(68,268)
เจ้าหนี้อื่นค่าเครื่องจักร	(1,269)	(2,035)	-	-
	84,363	52,541	85,561	54,139
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	5,802,128	2,369,021	7,309,955	2,842,449

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทเนื่องจากตราสารหนี้และเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยหลักมาจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 16) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำให้มั่นใจว่าตราสารหนี้และเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

## 29 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

## 30 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
สัญญาก่อสร้าง เครื่องจักรและ				
อุปกรณ์	7,567,462	9,041,368	1,061,570	1,396,171
<b>ภาระผูกพันอื่น ๆ</b>				
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้น				
และบริการ	1,633	1,628	-	-
เลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้	234,926	306,244	232,004	306,244
สัญญาสั่งซื้อวัตถุดิบ	157,667	99,001	152,704	99,001
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	718,572	1,093,476	300,221	263,169
<b>รวม</b>	<b>1,112,798</b>	<b>1,500,349</b>	<b>684,929</b>	<b>668,414</b>



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีคดีความที่สำคัญดังนี้

- 1) คดีสืบเนื่องจากวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560 วัดถ้ำพระโพธิสัตว์ (ผู้ฟ้องคดี) ยื่นคำฟ้องต่อศาลปกครองกลาง (ศาล) คดีหมายเลขดำที่ ส. 3/2560 โดยผู้ฟ้องคดีอ้างว่าเป็นผู้รับมอบอำนาจจากกรมศิลปากรให้เป็นผู้ดูแลถ้ำโพธิสัตว์ ทั้ง ๆ ที่ไม่มีใบมอบอำนาจ กล่าวหาว่า บริษัททำเหมืองทำให้ภาพแกะสลักในถ้ำโพธิสัตว์เสียหาย ต่อมาวันที่ 2 มิถุนายน 2560 ศาลมีคำสั่งเรียกให้บริษัทเข้ามาเป็นคู่ความในคดี (ผู้ร้องสอด) ในคดีที่ผู้ฟ้องคดีฟ้อง รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม ที่ 1 อธิบดีกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ ที่ 2 กรมทรัพยากรธรณี ที่ 3 อุตสาหกรรมจังหวัดสระบุรี ที่ 4 (ผู้ถูกฟ้องคดี) กล่าวหาว่า ผู้ถูกฟ้องคดีออกประทานบัตรเหมืองแร่ ให้แก่บริษัทขัดต่อระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับการอนุญาต ตาม มาตรา 9 แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ศ. 2497 ซึ่งระเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าวออกในปี 2535 ขอให้เพิกถอนประทานบัตรที่ผู้ถูกฟ้องคดีออกให้แก่บริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัล จำกัด และต่อมาโอนสิทธิในประทานบัตรให้แก่บริษัทและยื่นคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวก่อนมีคำพิพากษา ขอศาลมีคำสั่งให้บริษัทหยุดการกระเปิดหินทำเหมืองในเขตประทานบัตรจนกว่าศาลมีคำพิพากษา

วันที่ 3 สิงหาคม 2560 ศาลออกตรวจสอบพื้นที่ถ้ำพระโพธิสัตว์ร่วมกับคู่กรณี พบภาพพระพุทธรูป พระศิวน พระนารายณ์ ฤาษี ฯลฯ อยู่บริเวณปากถ้ำเป็นภาพศิลปะปูนต้ำ ขณะตรวจสอบเจ้าหน้าที่กรมศิลปากรได้ชี้แจงว่า ตามหลักฐานเท่าที่ปรากฏได้มีการถ่ายภาพดังกล่าวไว้เมื่อปี พ.ศ. 2507 พ.ศ. 2508 พ.ศ. 2534 พ.ศ. 2535 พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2560 เมื่อนำภาพแต่ละปีมาเปรียบเทียบกัน ไม่พบร่องรอยของความเปลี่ยนแปลง และตรวจสอบพื้นที่ประทานบัตรของผู้ร้องสอดร่วมกับคู่กรณีโดยได้ไปดูการระเบิดหินของผู้ร้องสอด เมื่อเวลาประมาณ 15.30 นาฬิกา โดยบริเวณที่ยืนดูอยู่ห่างจากจุดระเบิดประมาณ 300 - 400 เมตร ขณะระเบิดพบมีเสียงดังเล็กน้อย ไม่รู้สึกถึงความสั่นสะเทือน ต่อมาศาลมีคำสั่งลงวันที่ 8 กันยายน 2560 เกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนพิพากษาให้ยกคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวของผู้ฟ้องคดี ให้บริษัทปฏิบัติตามคำสั่งของผู้ถูกฟ้องคดีที่ 4

ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 มีหนังสือถึงศาล ลงวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 ชี้แจงว่า ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาออกประทานบัตรให้แก่ผู้ยื่นคำขอประทานบัตรตามพระราชบัญญัติแร่ พ.ศ. 2510 ทุกราย ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 มีหนังสือถึงศาล ลงวันที่ 4 พฤษภาคม 2560 ชี้แจงว่า ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 ได้รับโอนกิจการอำนาจบริหารมาจากกรมทรัพยากรธรณี ตามพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 มีหน้าที่พิจารณาคำขอประทานบัตรที่เจ้าพนักงานอุตสาหกรรมแร่ประจำท้องที่ที่รับคำขอจากผู้ยื่นคำขอ และมีอำนาจอนุญาตประทานบัตรตามมาตรา 54 แห่งพระราชบัญญัติแร่ พ.ศ. 2510 เมื่อมีการอนุญาตประทานบัตรแล้ว มีหน้าที่ควบคุมตรวจสอบและกำกับดูแลให้ผู้รับประทานบัตรปฏิบัติให้เป็นไปตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติแร่ พ.ศ. 2510

และเงื่อนไขแนบท้ายประทานบัตร ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 3 มีหนังสือถึงศาลลงวันที่ 28 มีนาคม 2560 ซึ่งแจ้งว่า ปัจจุบัน ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 3 มิได้มีอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายเกี่ยวกับการออกประทานบัตร เนื่องจากมีพระราชกฤษฎีกาโอนกิจการบริหารและอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการตามพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 มาตรา 151 ให้โอนบรรดากิจการ อำนาจหน้าที่ และทรัพย์สิน มาเป็นของกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ (ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2) กรมศิลปากรมีหนังสือถึงศาล ลงวันที่ 5 เมษายน 2560 ซึ่งแจ้งว่า ถ้ำเขาน้ำพุ (ถ้ำพระโพธิสัตว์) เป็นโบราณสถาน ตามมาตรา 4 แห่งพระราชบัญญัติโบราณสถาน โบราณวัตถุ ศิลปวัตถุ และพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติ พ.ศ. 2504 กรมศิลปากรได้ประกาศขึ้นทะเบียนโบราณสถานถ้ำเขาน้ำพุ (ถ้ำพระโพธิสัตว์) เป็นโบราณสถานตามราชกิจจานุเบกษาวันที่ 6 เมษายน 2508 กรมศิลปากรมอบอำนาจให้ผู้อำนวยการสำนักศิลปากรที่ 3 พระนครศรีอยุธยา มีอำนาจแจ้งความร้องทุกข์ต่อพนักงานสอบสวนในเขตพื้นที่รับผิดชอบ เพื่อดำเนินคดีกับผู้ทำผิดกฎหมาย เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 กรมศิลปากรได้ตรวจสอบถ้ำเขาน้ำพุ (ถ้ำพระโพธิสัตว์) ไม่ปรากฏร่องรอยของความเสียหายเพิ่มเติมไม่ว่าจะเป็นภาพสลักบนด้าสมัยทวารวดี ทั้งที่เป็นภาพพระพุทธรูป พระนารายณ์ พระอิศวรหรือรูปบุคคลที่อยู่บนผนังหินปูน ภาพสลักอยู่ในสภาพปกติไม่หลุดล่อน และสภาพพื้นที่อื่น ๆ ภายในถ้ำ ไม่พบร่องรอยความเสียหายจากการทำเหมืองแร่อุตสาหกรรมของบริษัท

คดีสิ้นสุดกระบวนการแสวงหาข้อเท็จจริงแล้ว ศาลกำหนดวันนัดพิจารณาครั้งแรกในวันที่ 9 กันยายน 2563 พร้อมส่งสรุปข้อเท็จจริงของตุลาการเจ้าของสำนวนลงวันที่ 11 สิงหาคม 2563 และนัดฟังคำพิพากษาวันที่ 30 กันยายน 2563

ศาลพิจารณาแล้วเห็นว่า ผู้ถูกฟ้องคดีออกประทานบัตรให้แก่บริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย จำกัด โดยถูกต้องและชอบด้วยประมวลกฎหมายที่ดินและพระราชบัญญัติแร่ พ.ศ. 2510 และต่อมามีการโอนประทานบัตรให้แก่บริษัท โดยถูกต้องและชอบด้วยกฎหมาย การทำเหมืองแร่ของบริษัทโดยระเบิดหินตามประทานบัตร ใช้วัตถุระเบิดต่อจังหวัดอ่างทองไม่เกิน 130 กิโลกรัม ผลตรวจวัดแรงสั่นสะเทือนและแรงอัดอากาศหรือค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่ปลอดภัย เมื่อเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานตามกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและกรมศิลปากรซึ่งแจ้งว่า จากการตรวจสอบไม่ปรากฏร่องรอยความเสียหายเพิ่มเติม ภาพสลักบนด้าสมัยทวารวดีอยู่ในสภาพปกติไม่หลุดล่อน และสภาพพื้นที่อื่นภายในถ้ำไม่พบร่องรอยความเสียหาย ศาลจึงไม่มีเหตุที่จะออกคำสั่งห้ามตามคำขอของผู้ฟ้องคดี และพิพากษายกฟ้องโดยให้คำสั่งเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนมีการพิพากษาลงวันที่ 8 กันยายน 2560 มีผลสิ้นสุดลงนับแต่วันที่ที่พ้นระยะเวลาการยื่นอุทธรณ์ในกรณีที่ไม่มีกรอุทธรณ์ หรือนับแต่ศาลมีคำสั่งรับหรือไม่รับอุทธรณ์ในกรณีที่มีการอุทธรณ์แล้วแต่กรณี

ผู้ฟ้องคดียื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2563 ศาลปกครองสูงสุด มีคำสั่งรับอุทธรณ์ของผู้ฟ้องคดี คำสั่งเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนมีคำพิพากษาลงวันที่ 8 กันยายน 2560 จึงสิ้นผลบังคับ ศาลปกครองสูงสุดอนุญาตให้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ได้ภายในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2564 แต่ผู้ร้องสอได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดในวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2564

เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2566 ศาลปกครองสูงสุด มีหมายแจ้งคู่ความว่าศาลมีคำสั่งให้วันที่ 28 เมษายน 2566 เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง ขณะนี้อยู่ระหว่างตุลาการศาลปกครองสูงสุดผู้แถลงคดีจัดทำคำแถลงคดี

- 2) คดีสืบเนื่องจากการที่บริษัทได้รับใบอนุญาตขุดบ่อน้ำจากองค์การบริหารส่วนตำบลมิตรภาพ และขุดบ่อน้ำในที่ดินของบริษัทเพื่อใช้รักษาสิ่งแวดล้อม ป้องกันไฟไหม้ (คดีหมายเลขดำที่ สว.2/2561) เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2561 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุด (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท(จำเลย) ต่อศาลแพ่ง ขอให้ศาลมีคำสั่งเกี่ยวกับเรื่องการทำเหมืองแร่ ทุนทรัพย์ 71,566,889.42 บาท กล่าวหาว่าบริษัทลักลอบทำเหมืองแร่หินดินดานในพื้นที่ซึ่งยังไม่ได้รับประทานบัตรรวม 2 พื้นที่ ขอให้ศาลมีคำพิพากษาบังคับให้บริษัทนำแร่จำนวน 249,159.96 เมตริกตัน ถมกลับคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองแร่ไปโดยผิดกฎหมาย พร้อมฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่ทำเหมืองแร่เอาแร่ไปให้กลับคืนดีดังเดิม หรือ ให้ชำระค่าเสียหายเป็นราคาแร่และค่าภาคหลวงจำนวน 66,650,289.31 บาท พร้อมดอกเบี้ย

บริษัทยื่นคำให้การว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 ฟ้องเคลือบคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีขาดอายุความ คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญา โจทก์กล่าวหาว่าบริษัทลักลอบทำเหมือง ซึ่งไม่เป็นความจริง บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและมิได้กระทำความผิดต่อโจทก์ การเรียกร้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลหนี้ละเมิดเกิดขึ้น เพราะบริษัทไม่ได้ทำผิดจึงไม่ต้องรับผิด คดีเสร็จการพิจารณา และศาลนัดฟังคำพิพากษาวันที่ 24 มีนาคม 2563

วันที่ 24 มีนาคม 2563 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาให้ บริษัทฯนำรื้อหินดินดานจำนวน 249,159.96 เมตริกตัน ไปถมคืนพื้นที่เดิมที่บริษัทฯนำแร่ไปโดยไม่ชอบ พร้อมฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่บริษัทฯนำแร่ไปให้คืนสภาพเดิม หากไม่ดำเนินการให้ชดเชยราคาแร่และเงินค่าภาคหลวงเป็นเงิน 66,650,289.31 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นทุนเงินดังกล่าว นับแต่วันทำละเมิด (28 มิถุนายน 2560) ถึงวันฟ้องเป็นเวลา 359 วัน คิดเป็นดอกเบี้ย 4,916,600.11 บาท รวมเป็นต้นทุนเงินและดอกเบี้ย 71,566,289.31 บาท กับให้ชำระดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นทุนเงิน 66,650,289.31 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ กับให้ใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ โดยกำหนดค่าทนายความ 80,000 บาท

บริษัทยื่นอุทธรณ์และคำร้องขอทุเลาการบังคับคดี เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2563

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2564 ศาลแพ่งอ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้ การคิดดอกเบี้ยตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ ให้ใช้อัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรือปรับเปลี่ยนให้ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาซึ่งตราขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี แต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตามที่โจทก์ขอ นอกจากที่แก้ไขเป็นไปตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น

บริษัทยื่นขออนุญาตฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์พร้อมยื่นขอทุเลาการบังคับคดีระหว่างฎีกา และฎีกา ต่อศาล เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2566 ศาลแพ่งอ่านคำสั่งศาลฎีกา โดยศาลฎีกามีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทยื่นฎีกาและรับฎีกา ของบริษัทไว้พิจารณา คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

อนึ่ง คำฟ้องคดีนี้มีการบรรยายฟ้องว่าเป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาในส่วนที่กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่แจ้งความร้องทุกข์ให้พนักงานสอบสวนดำเนินคดีอาญากับบริษัทในข้อหาลักลอบทำเหมืองโดยไม่ได้รับอนุญาตนั้น พนักงานสอบสวนมีความเห็นควรไม่สั่งฟ้องและต่อมาัยการมีคำสั่งถึงที่สุดไม่ฟ้องคดีอาญากับบริษัทคดีส่วนอาญาถึงที่สุดแล้ว

- 3) วันที่ 20 มิถุนายน 2562 วัดถ้ำพระโพธิสัตว์ (ผู้ฟ้องคดี) ฟ้องกระทรวงอุตสาหกรรมที่ 1 กับพวก รวม 31 คน ในคดีหมายเลขคำที่ ส.17/2562 โดยบริษัทเป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 30 และยื่นคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวก่อนศาลมีคำพิพากษา ต่อมาศาลมีคำสั่งเรียกให้คณะกรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (สผ.) เป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 32 ศาลพิจารณาคำฟ้องแล้วมีคำสั่งลงวันที่ 17 กันยายน 2562 ให้รับคำฟ้องไว้พิจารณาบางข้อหาและผู้ถูกฟ้องคดีบางราย (รับฟ้องเฉพาะกระทรวงอุตสาหกรรมที่ 1 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรมที่ 2 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ที่ 3 อธิบดีกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ที่ 4 บริษัทที่ 30 และ สผ. ที่ 32 ตามลำดับ) และมีคำสั่งเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนการพิพากษา ลงวันที่ 17 กันยายน 2562 ไม่รับคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวก่อนพิพากษาของผู้ฟ้องคดีไว้พิจารณา ผู้ฟ้องคดีอ้างตนว่าเป็นผู้รับมอบอำนาจจากกรมศิลปากรมาดูแลถ้ำพระโพธิสัตว์ ทั้ง ๆ ที่ไม่มีใบมอบอำนาจ ขอให้ศาลพิพากษาหรือมีคำสั่งว่า การยื่นคำขอประทานบัตรของบริษัทไม่ชอบและขัดต่อกฎหมาย มติของผู้ถูกฟ้องคดีที่ 32 ในการให้ความเห็นชอบรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมโครงการทำเหมืองแร่ของบริษัทปกปิดข้อความจริงจึงมิชอบด้วยกฎหมาย ขอให้เพิกถอนคำร้องขออนุญาตประทานบัตรเหมืองแร่หินปูนที่บริษัทยื่นขออนุญาตไว้

ผู้ถูกฟ้องคดีที่ศาลรับฟ้องทำหนังสือ (คำให้การ) ซึ่งแจ้งต่อศาลในทำนองเดียวกันว่า ผู้ฟ้องคดีไม่มีอำนาจฟ้อง ฟ้องคดีนี้เป็นฟ้องซ้อนกับคดีหมายเลขดำที่ ส.3/2560 การขอประทานบัตรทำเหมืองหินปูนของบริษัทเป็นไป โดยชอบด้วยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และวิธีการตามที่กฎหมายกำหนดทั้งสิ้น พื้นที่ขอประทานบัตรไม่เป็นพื้นที่ ต้องห้ามตามกฎหมายแร่ กฎหมายป่าไม้ และมีการจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม โดยถูกต้อง และครบถ้วนตามกฎหมายส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ และกฎหมายแร่ในการยื่นขอ ประทานบัตรให้พนักงานเจ้าหน้าที่ผู้มีอำนาจพิจารณา คำขอประทานบัตรอยู่ระหว่างการพิจารณาของพนักงาน เจ้าหน้าที่ผู้มีอำนาจ การขอประทานบัตรของบริษัทไม่ทำให้ผู้ฟ้องคดีเดือดร้อนและเสียหาย ขอให้ศาลพิพากษา ยกฟ้อง

บริษัทได้ทำคำให้การเพิ่มเติมยื่นศาลปกครองกลางเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2564 คดีอยู่ระหว่างการแสวงหา ข้อเท็จจริงของศาล

- 4) วันที่ 8 กรกฎาคม 2558 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการ สำนักงานอัยการจังหวัดสระบุรี (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท (จำเลย) เป็นคดีแพ่ง (คดีหมายเลขดำที่ สว. 4/2559) ทุนทรัพย์ 4,066,535,823 บาท โจทก์ฟ้องและต่อมาแก้ไขคำฟ้องเพิ่มเติมทุนทรัพย์เป็น 4,338,558,231.54 บาท กล่าวหาว่าบริษัททำเหมืองแร่หินปูนนอกเขตประทานบัตร ขอให้คืนแร่หินปูนจำนวน 31,522,374.26 เมตริกตัน และ ทำให้พื้นที่กลับเป็นสภาพเดิม หรือ ให้ชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

บริษัทให้การต่อสู้ว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 ฟ้องเคลือบคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีขาดอายุความ คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาเกี่ยวกับการลักลอบทำเหมือง บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและไม่ได้กระทำความผิดต่อโจทก์ การเรียกร้องคดีแพ่งจึง ไม่มีมูลหนี้ละเมิดเกิดขึ้น เพราะบริษัทไม่ได้ทำผิดตามฟ้อง จึงไม่ต้องรับผิด และปฏิเสธฟ้องโจทก์ทุกข้อหา ทั้ง บริษัทไม่มีเหตุต้องทำเหมืองแร่นอกเขตประทานบัตรเพราะมีแร่ที่ได้รับประทานบัตรเหลืออยู่อีกหลายร้อยล้าน ตัน หากแร่ที่มีอยู่จำนวนมากไม่ใช้ให้หมดก่อนประทานบัตรหมดอายุ จำเลยก็หมดสิทธิ์ใช้ได้อีกต่อไป จึงไม่มีความจำเป็นที่จะลักลอบทำเหมือง

คดีมีการร้องขอให้โอนคดีจากศาลจังหวัดสระบุรีมาให้ศาลแพ่ง แผนกคดีสิ่งแวดล้อม พิจารณาและขอให้ร่วม การพิจารณาคดีนี้กับคดีอื่นที่เกี่ยวข้องกัน ศาลอนุญาต

วันที่ 13 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษา ให้บริษัทนำแร่หินปูน จำนวน 31,522,374.26 เมตริกตัน ไปถมกลับคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองแร่ไป พร้อมฟื้นฟูสภาพพื้นที่ทำเหมืองที่เอาแร่ไป ให้คืนสภาพดังเดิมหรือให้ชำระเงินเป็นจำนวน 4,047,472,854.98 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าวนับแต่วันพบการลักลอบทำเหมืองวันที่ 24 กรกฎาคม 2557 ถึงวันที่ฟ้องเป็นเวลา 350 วัน เป็นดอกเบี้ย 291,085,376.56 บาท รวมต้นเงินและดอกเบี้ยเป็นเงิน 4,338,558,231.54 บาท กับให้จำเลยชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 4,047,472,854.98 บาท นับถัดจากวันที่ฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ

บริษัทยื่นอุทธรณ์และคำร้องขอทุเลาการบังคับคดีในชั้นอุทธรณ์เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2563

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2564 ศาลแพ่งอ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้ การคิดดอกเบี้ยตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ ให้ใช้อัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรือปรับเปลี่ยนให้ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาซึ่งตราขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี แต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตามที่โจทก์ขอ นอกจากนี้แก้ไขให้เป็นไปตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น คำอุทธรณ์นิยมนชั้นอุทธรณ์ให้เป็นพับ

บริษัทยื่นขออนุญาตฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์พร้อมยื่นขอทุเลาการบังคับคดีระหว่างฎีกา และฎีกาต่อศาล เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2565

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 ศาลแพ่งอ่านคำสั่งศาลฎีกา โดยศาลฎีกามีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทยื่นฎีกาและรับฎีกาของบริษัทไว้พิจารณา คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

อนึ่ง คำฟ้องคดีนี้มีการบรรยายฟ้องว่าเป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาในส่วนที่กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่แจ้งความร้องทุกข์ให้พนักงานสอบสวนดำเนินคดีอาญากับบริษัทในข้อหาลักลอบทำเหมืองโดยไม่ได้รับอนุญาตนั้น พนักงานสอบสวนมีความเห็นควรสั่งไม่ฟ้องและอัยการมีคำสั่งถึงที่สุดไม่ฟ้องคดีอาญากับบริษัทคดีส่วนอาญาถึงที่สุดแล้ว

- 5) วันที่ 24 มีนาคม 2559 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการสำนักงานอัยการจังหวัดสระบุรี (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท (จำเลย) เป็นคดีแพ่ง (คดีหมายเลขดำที่ สว.6/2559) กล่าวหาว่า บริษัททำเหมืองแร่หินปูนนอกเขตประทานบัตร ขอให้คืนแร่หินปูนจำนวน 2,447,906.76 เมตริกตัน และ ทำให้พื้นที่กลับเป็นสภาพเดิม หรือให้จำเลยให้ชำระค่าเสียหายจำนวน 327,680,219.25 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี



บริษัทให้การว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ.2535 ฟ้องเคลือบคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญา เกี่ยวกับการลักลอบทำเหมือง แต่บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและไม่ได้กระทำความผิดต่อโจทก์ การเรียกร้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลหนี้ละเมิดเกิดขึ้น เพราะบริษัทไม่ได้ทำผิดตามฟ้อง จึงไม่ต้องรับผิดชอบ และปฏิเสธฟ้องทุกข้อหา ทั้งบริษัทไม่มีเหตุต้องทำเหมืองแร่นอกเขตประทานบัตรเพราะมิแร่ที่ได้รับประทานบัตรเหลืออยู่อีกหลายร้อยล้านตัน หากแร่ที่มีอยู่จำนวนมากไม่ใช้ให้หมดก่อนประทานบัตรหมดอายุจำเลยก็หมดสิทธิ์ใช้ได้อีกต่อไป จึงไม่มีความจำเป็นที่จะลักลอบทำเหมือง

มีการขอรวมพิจารณาคดีนี้กับคดีอื่นที่เกี่ยวข้องกัน ศาลอนุญาต

วันที่ 13 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษา ให้บริษัทนำเอาแร่หินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ จำนวน 2,447,906.76 เมตริกตัน ไปถมกลับคืนยังพื้นที่ที่บริษัททำเหมืองเอาแร่ไป พร้อมฟื้นฟูพื้นที่ที่ทำเหมืองดังกล่าว ให้กลับคืนดีดังเดิม หรือให้ชำระเงินจำนวน 314,311,227.98 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันพบการลักลอบทำเหมืองแร่ วันที่ 31 สิงหาคม 2558 จนถึงวันฟ้องเป็นเวลา 207 วัน เป็นดอกเบี้ย 13,368,991.27 บาท รวมต้นเงินและดอกเบี้ยเป็นเงินทั้งสิ้น 327,680,219.25 บาท กับให้จำเลยชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 314,311,227.98 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ กับให้ใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ เฉพาะค่าธรรมเนียมศาลให้ใช้แทนตามจำนวนทุนทรัพย์ที่โจทก์ชนะคดี โดยกำหนดค่าทนายความจำนวน 100,000 บาท

บริษัทยื่นอุทธรณ์และคำร้องขอทุเลาการบังคับคดีในชั้นอุทธรณ์ เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2563

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2564 ศาลแพ่งอ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้ การคิดดอกเบี้ยตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ ให้ใช้อัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรือปรับเปลี่ยนให้ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาซึ่งตราขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี แต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตามที่โจทก์ขอ นอกจากที่แก้ให้เป็นไปตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น ค่าฤชาธรรมเนียมชั้นอุทธรณ์ให้เป็นพับ

บริษัทยื่นขออนุญาตฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์พร้อมยื่นขอทุเลาการบังคับคดีระหว่างฎีกา และฎีกาต่อศาล เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2565

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 ศาลแพ่งอ่านคำสั่งศาลฎีกา โดยศาลฎีกามีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทยื่นฎีกาและรับฎีกาของบริษัทไว้พิจารณา คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

อนึ่ง คำฟ้องคดีนี้มีการบรรยายฟ้องว่าเป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาในส่วนที่กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่แจ้งความร้องทุกข์ให้พนักงานสอบสวนดำเนินคดีอาญากับบริษัท ในข้อหาลักลอบทำเหมืองโดยไม่ได้รับอนุญาตนั้น พนักงานสอบสวนมีความเห็นควรสั่งไม่ฟ้องและอัยการมีคำสั่งถึงที่สุดไม่ฟ้องคดีอาญากับบริษัทคดีส่วนอาญาถึงที่สุดแล้ว

- 6) วันที่ 24 มีนาคม 2559 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการสำนักงานอัยการจังหวัดสระบุรี (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท(จำเลย) เป็นคดีแพ่ง (คดีหมายเลขคำที่ สว.5/2559) เรียกค่าเสียหายเป็นจำนวน 1,671,128,829.14 บาท กล่าวหาบริษัททำเหมืองแร่หินปูนในเขตประทานบัตร ผิดเงื่อนไข (ทำเหมืองแร่ในเขตห้ามทำเหมือง) ขอให้คืนแร่จำนวน 12,484,023.50 เมตริกตัน และ ทำให้พื้นที่กลับเป็นสภาพเดิม หรือให้ชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

บริษัทให้การว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ.2535 ฟ้องเคลือบคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีขาดอายุความ คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญา เกี่ยวกับการลักลอบทำเหมือง แต่บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและไม่ได้กระทำความผิดต่อโจทก์ การเรียกร้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลหนี้ละเมิดเกิดขึ้น เพราะบริษัทไม่ได้กระทำความผิดตามฟ้องจึงไม่ต้องรับผิด และปฏิเสธฟ้องทุกข้อหา ทุกประเด็น อีกทั้งบริษัทไม่มีเหตุต้องทำเหมืองแร่ในเขตประทานบัตรผิดเงื่อนไข เพราะยังมีแร่ที่ได้รับประทานบัตรเหลืออยู่อีกหลายร้อยล้านตัน หากใช้ไม่หมดก่อนประทานบัตรหมดอายุ บริษัทก็หมดสิทธิ์ใช้ได้อีกต่อไป จึงไม่มีความจำเป็นที่จะลักลอบทำเหมือง

วันที่ 2 สิงหาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษา ให้บริษัทนำเอาแร่หินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์จำนวน 12,484,023.50 เมตริกตัน ไปถมกลับคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองเอาแร่ไป พร้อมฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่ทำเหมืองแร่ให้กลับคืนดีดังเดิม หรือ ให้ชำระเงินจำนวน 1,602,948,617.40 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันที่ทราบผลการรื้อคดีวันที่ 31 สิงหาคม 2558 จนถึงวันฟ้องเป็นเวลา 207 วัน เป็นดอกเบี้ย 68,180,211.74 บาท รวมต้นเงินและดอกเบี้ยเป็นเงินทั้งสิ้น 1,671,128,829.14 บาท กับให้ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงิน 1,602,948,617.40 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์และให้ชำระค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ โดยค่าธรรมเนียมศาลให้ใช้แทนจำนวนทุนทรัพย์ที่ชนะคดีโดยกำหนดค่าทนาย 200,000 บาท

บริษัทไม่เห็นพ้องด้วยกับคำพิพากษาของศาลชั้นต้นและได้ยื่นอุทธรณ์พร้อมคำร้องขอทุเลาการบังคับคดี เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ ศาลนัดฟังคำพิพากษาหรือคำสั่งของศาลอุทธรณ์วันที่ 10 พฤษภาคม 2565

วันที่ 10 พฤษภาคม 2565 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษาแก้เป็นว่าการคิดดอกเบี้ยตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไปจนกว่า จะชำระเสร็จแก่โจทก์ ให้ใช้อัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรือปรับเปลี่ยนลดลงหรือเพิ่มขึ้นได้ตามพระราชกฤษฎีกาซึ่งตราขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี แต่ต้องไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตามที่โจทก์ขอ นอกจากนี้ที่แก้ไขให้เป็นไปตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น คืนค่าขึ้นศาลในอนาคด 100 บาท ให้จำเลยใช้ค่าชารธรรมเนียมชั้นอุทธรณ์แทนโจทก์ โดยกำหนดค่าทนายความให้ 200,000 บาท

บริษัทยื่นคำขออนุญาตฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์พร้อมยื่นขอทุเลาการบังคับคดีระหว่างฎีกา และฎีกาต่อศาล เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2565

วันที่ 14 กันยายน 2566 ศาลแพ่งอ่านคำสั่งศาลฎีกา โดยศาลฎีกามีคำสั่งอนุญาตให้ บริษัทยื่นฎีกาและรับฎีกาของบริษัทไว้พิจารณา คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

- 7) วันที่ 2 มีนาคม 2560 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการสำนักงานอัยการสูงสุด (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท (จำเลย) ต่อศาลแพ่งแผนกคดีสิ่งแวดล้อม (คดีหมายเลขคำที่ สว. 1/2560) ทุนทรัพย์ 344,882,135.15 บาท กล่าวหาว่า บริษัททำเหมืองแร่หินดินดานบางส่วนในเขตประทานบัตรผิวดินชั้น 1 ขอให้คืนแร่หินดินดานจำนวน 1,220,559.82 เมตริกตัน และ ทำให้พื้นที่กลับเป็นสภาพเดิมหรือให้ชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

บริษัทให้การว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ.2535 ฟ้องเคลือบคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีขาดอายุความ คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญา เกี่ยวกับการลักลอบทำเหมือง แต่บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและไม่ได้กระทำความผิดต่อโจทก์ การเรียกร้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลหนี้ละเมิดเกิดขึ้น เพราะบริษัทมิได้กระทำความผิดตามฟ้องจึงไม่ต้องรับผิด และปฏิเสธฟ้องทุกข้อหาทุกประเด็น อีกทั้งบริษัทไม่มีเหตุต้องทำเหมืองแร่ในเขตประทานบัตรผิวดินชั้น 1 เพราะมีแร่ที่ได้รับประทานบัตรเหลืออยู่อีกหลายร้อยล้านตัน หากใช้แร่ไม่หมดก่อนประทานบัตรหมดอายุ บริษัทก็หมดสิทธิ์ใช้ได้อีกต่อไป จึงไม่มีความจำเป็นที่จะลักลอบทำเหมือง

วันที่ 13 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาให้ บริษัทนำเอาแร่หินดินดานเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์จำนวน 1,220,559.82 เมตริกตัน ไปถมคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองเอาแร่ไป พร้อมทำการฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่ทำเหมืองแร่ ให้กลับคืนสู่สภาพดีดังเดิม หากไม่ดำเนินการ ให้ใช้ราคาแร่และชำระเงินค่าภาคหลวงรวมเป็นจำนวน 326,499,751.86 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันละเมิด วันที่ 2 มิถุนายน 2559 ถึงวันฟ้องเป็นเวลา 274 วัน เป็นดอกเบี้ย 18,382,383.29 บาท รวมต้นเงินและดอกเบี้ยเป็นเงิน 344,882,135.15 บาท กับให้ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงิน 326,499,751.86 บาท นับถัดจาก วันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ กับให้ชำระค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ โดยกำหนดค่าทนายความ 200,000 บาท

บริษัทยื่นอุทธรณ์และคำร้องขอทุเลาการบังคับคดี วันที่ 5 มิถุนายน 2563 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2564 ศาลแพ่ง อ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้ การคิดดอกเบี้ยตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ ให้ใช้อัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรือปรับเปลี่ยนให้ลดลงหรือ เพิ่มขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาซึ่งตราขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วย อัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี แต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตามที่โจทก์ขอ นอกจากนี้แก้ไขให้เป็นไปตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น ค่าฤชาธรรมเนียมชั้นอุทธรณ์ให้เป็นพับ

บริษัทยื่นขออนุญาตฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์พร้อมยื่นขอทุเลาการบังคับคดีระหว่างฎีกา และฎีกาต่อศาล เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2565 ศาลแพ่งอ่านคำสั่งศาลฎีกา โดยศาลฎีกามีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทยื่นฎีกาและรับฎีกาของบริษัทไว้พิจารณา คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

อนึ่ง คำฟ้องคดีนี้มีการบรรยายฟ้องว่าเป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาในส่วนที่กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่แจ้งความร้องทุกข์ให้พนักงานสอบสวนดำเนินคดีอาญากับบริษัท ในข้อหาลักลอบทำเหมืองโดยไม่ได้รับอนุญาตนั้น พนักงานสอบสวนมีความเห็นควรสั่งไม่ฟ้องและต่อมาัยการมีคำสั่งถึงที่สุดไม่ฟ้องคดีอาญากับบริษัทคดีส่วนอาญาถึงที่สุดแล้ว

การแจ้งข้อมูลรายละเอียดของคดีที่อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลตามที่กล่าวใน ข้อ 1) ถึง 7) อยู่ระหว่างการพิจารณา คดียังไม่ถึงที่สุด บริษัทและที่ปรึกษากฎหมายเห็นว่า บริษัทไม่ได้กระทำละเมิดต่อโจทก์ตามที่โจทก์กล่าวในฟ้อง โจทก์กล่าวในฟ้องว่า จำเลยกระทำละเมิดต่อโจทก์ จึงมีการพิจารณาพิพากษาหลักฐานให้สันนิษฐานได้ว่า จำเลยทำละเมิดต่อโจทก์ตามฟ้อง เมื่อโจทก์ไม่มีพยานหลักฐานมาสืบให้ข้อเท็จจริงรับฟังเป็นที่ยุติว่า จำเลยกระทำละเมิดต่อโจทก์ ศาลชอบที่จะพิจารณาและพิพากษายกฟ้อง อย่างไรก็ดี การพิจารณาและพิพากษาคดีเป็นอำนาจของศาล ผลของคดีดังกล่าวข้างต้นยังไม่ถึงที่สุดและไม่แน่นอน บริษัทจึงยังไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากคดีดังกล่าวในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

- 8) เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2562 เอกชนรวม 222 คน ฟ้องคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน กับพวกรวม 5 คน โดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เป็นผู้ถูกฟ้องที่ 5 ต่อศาลปกครองกลาง โดยขอให้เพิกถอนมติที่ให้ความเห็นชอบรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EHIA) ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน ขนาด 150 เมกะวัตต์ เพิกถอนความเห็นชอบโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน ขนาด 150 เมกะวัตต์ และเพิกถอนใบอนุญาตประกอบกิจการผลิตไฟฟ้า รวมทั้งใบอนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า ใบอนุญาตก่อสร้างอาคารของบริษัทย่อยดังกล่าว พร้อมกับยื่นคำร้องขอให้ศาลเดินเผชิญสืบเพื่อกำหนดมาตรการบรรเทาทุกข์ชั่วคราวก่อนพิพากษา โดยขอให้มีการสั่งให้หยุดเดินระบบผลิตไฟฟ้าไว้ชั่วคราวจนกว่าศาลจะมีคำพิพากษาถึงที่สุด

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2562 ศาลได้สวนคู่กรณีเพื่อประกอบการพิจารณาคำขอให้ศาลกำหนดมาตรการคุ้มครองบรรเทาทุกข์ชั่วคราว โดยเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2563 ศาลมีคำสั่งยกคำร้องขอให้ศาลกำหนดมาตรการบรรเทาทุกข์ชั่วคราวดังกล่าว เนื่องจากไม่มีเหตุที่จะรับฟังได้ว่าใบอนุญาตประกอบกิจการไฟฟ้าของบริษัทย่อย ไม่ชอบด้วยกฎหมายอย่างไร

ต่อมาเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 ศาลมีคำสั่งให้พิจารณาคดีต่อพร้อมกับเรียกให้บริษัทย่อยดังกล่าวทำคำให้การแก้คำฟ้องพร้อมด้วยพยานหลักฐานภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งนายความผู้รับผิดชอบได้จัดทำคำให้การยื่นศาลแล้ว เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563

เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2563 ศาลปกครองกลางส่งคำคัดค้านคำให้การของผู้ถูกฟ้องคดีที่ 5 ให้บริษัทย่อยเพื่อทำคำให้การเพิ่มเติมยื่นศาลภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งบริษัทได้ยื่นคำให้การเพิ่มเติมต่อศาลเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2564 แล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทย่อยดังกล่าวได้พิจารณาคำฟ้องและเอกสารประกอบคำฟ้องแล้วมีความเห็นว่า บริษัทย่อยดังกล่าว ได้รับใบอนุญาตและดำเนินการก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าตามโครงการที่ได้รับอนุญาตจากหน่วยงานของรัฐอย่างถูกต้องโปร่งใส ตามตัวบทกฎหมายและเจ้าพนักงานของรัฐปฏิบัติโดยชอบและสุจริตไม่มีส่วนได้เสียในการออกใบอนุญาต คำฟ้องของผู้ฟ้องคดีไม่เป็นความจริง ในชั้นนี้ เป็นเพียงขั้นตอนที่ต้องจัดทำคำให้การปฏิเสธคำฟ้องตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด บริษัทย่อยมีข้อต่อสู้เพียงพอที่ไม่ต้องรับผิดตามฟ้องแต่อย่างใด ซึ่งขึ้นอยู่กับพิจารณาของศาลปกครองกลาง นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้แจ้งความร้องทุกข์กล่าวโทษผู้ฟ้องคดีทั้ง 222 คน ที่สถานีตำรวจภูธร มวกเหล็ก สระบุรี ว่าผู้ฟ้องคดีทั้งหมดกล่าวเท็จในคำฟ้อง ขณะนี้อยู่ระหว่างการสอบสวนข้อเท็จจริงของพนักงานสอบสวน

สำหรับคดีดังกล่าวข้างต้น ที่ปรึกษาทางกฎหมายของกลุ่มบริษัทมีความเห็นว่าจากหลักฐานและข้อมูลของบริษัทมีแนวทางต่อสู้ในชั้นศาลได้ ซึ่งทั้งนี้ขึ้นอยู่กับพิจารณาของแต่ละศาล



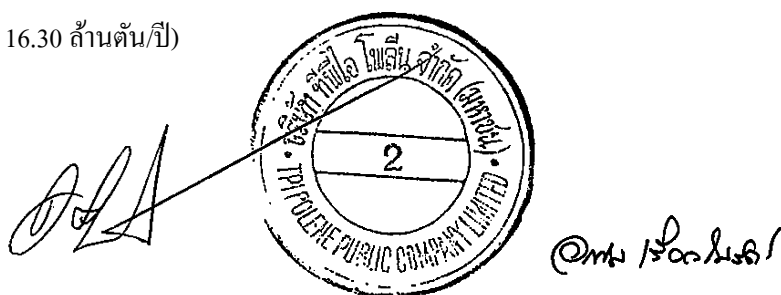
- 1) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ ซึ่งเป็นพลังงานสะอาดสีเขียว (คลื่นและกรีน เอ็นเนอร์ยี) โดยเปลี่ยนขยะมูลฝอยชุมชนเป็นเชื้อเพลิง ได้เข้าร่วมโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานประเทศไทย โครงการประเภทการจัดการของเสีย (T-VER) กับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.)

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับการขึ้นทะเบียนจาก อบก. รับรองปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง (คาร์บอนเครดิต) จากโครงการดังกล่าว จำนวน 82,056 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และภายหลังการขายคาร์บอนเครดิตจำนวน 34,690 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า บริษัทย่อยดังกล่าวมีจำนวนคาร์บอนเครดิตคงเหลือ 47,366 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2565 บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับการขึ้นทะเบียนจาก อบก. รับรองปริมาณคาร์บอนเครดิตสำหรับช่วงระยะเวลาวันที่ 1 พฤษภาคม 2560 ถึง 31 ธันวาคม 2563 เพิ่มขึ้นจำนวน 717,931 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ทำให้บริษัทย่อยดังกล่าวมีจำนวนคาร์บอนเครดิตคงเหลือ 765,297 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566 และวันที่ 26 กันยายน 2566 บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับการขึ้นทะเบียนจาก อบก. รับรองปริมาณคาร์บอนเครดิตเพิ่มอีกจำนวน 462,797 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และ 331,135 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าตามลำดับ ทำให้บริษัทย่อยดังกล่าวมีจำนวนคาร์บอนเครดิตรวม 1,559,229 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

- 2) ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2564 จนถึงสิ้นปี 2566 บริษัทได้รับอนุญาตประทานบัตรเหมืองแร่หินปูนและหินดินดานเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์จากกรมพื้นฐานอุตสาหกรรมและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรมจำนวนทั้งสิ้น 28 แปลง มีอายุประทานบัตร 25 - 30 ปี เนื้อที่รวม 7,481 ไร่ โดยมีปริมาณแร่หินปูนเป็นจำนวน 399,539,500 ตัน เป็นหินดินดานจำนวน 43,043,400 ตัน เป็นหินดินซีเมนต์จำนวน 5,772,500 ตัน รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 448,355,400 ตัน (เฉลี่ยจำนวน 16.30 ล้านตัน/ปี)





## เอกสารแนบ

# เอกสารแนบ 1

## รายละเอียดคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขาธิการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อ-สกุล / อายุ (ปี) ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	%การ ถือหุ้น ใน บริษัท*	ประสบการณ์ทำงาน		
			ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ ของบริษัท
นายพันธุ์ชัย วิจิตรวงษ์ อายุ 76 ปี • ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร	ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์	0.000	25 มี.ย. 61 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการ อิสระ	บมจ. ทีพีโอ โฟลีน
			ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการ สรรหาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	บมจ. ทีพีโอ โฟลีน เพาเวอร์
	8 ส.ค. 57 - ปัจจุบัน		รองประธาน,ประธานกรรมการ ตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บมจ. แอล.พี.เอ็น ดีเวลอปเม้นท์	
	2560 - ปัจจุบัน		รองอธิบดี	บมจ. ดงอ้าว โฮลดิ้ง	
	2545 - 2551		ผู้อำนวยการกองควบคุมธุรกิจ ที่ดิน	กรมที่ดิน	
	2543 - 2545		ผู้อำนวยการกองหนังสือสำคัญ	กรมที่ดิน	
	2543		เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดภูเก็ต	กรมที่ดิน	
	2542 - 2543		เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัด นนทบุรี และสาขางบางใหญ่	กรมที่ดิน	
	2541 - 2542		เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัด นครนายก	กรมที่ดิน	
	2538 - 2541		เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัด อุดรดิตต์	กรมที่ดิน สภาภาษีที่ดิน	
	2535 - 2538		กรรมการจัดการทรัพย์สิน	มูลนิธิโรงเรียนเก่าเตรียม อุดมศึกษา	
	2533 - 2535		กรรมการ	สมาคมและมูลนิธิข้าราชการ บำนาญมหาดไทย	
	2532 - 2533		กรรมการ	มูลนิธิอภิปอ ธรรมศาสตร์	
	2531 - 2532		กรรมการ	มูลนิธิโรงพยาบาลและ โรงเรียนสมเด็จพระปิยะ มหาธรรมมณีนยเขต	
	2529 - 2531		กรรมการจัดการทรัพย์สิน	สถาบันการ พยาบาล	
	2529		กรรมการบริหารสินทรัพย์	ศรีสวัสดิ์รักษา- สภาภาษีที่ดิน	
	งานพิเศษในปัจจุบัน		กรรมการ	มูลนิธิชัยพัฒนา	
				มูลนิธิสิ่งแวดล้อมเพื่อชีวิต	

ชื่อ-สกุล / อายุ (ปี) ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	%การ ถือหุ้น ใน บริษัท*	ประสบการณ์ทำงาน		
			ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ ของบริษัท
นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์ อายุ 79 ปี • น้องชายนางสาวมาลินี, พี่ชาย นายประทีป, ดร.ประมวล, นายประหยัด เลี่ยวไพรัตน์	ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ ดุขฎิบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขา วิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล กรุงเทพ วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต M.S. (EE) University of California (Berkeley), U.S.A. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) B.E. (EE) (1 <sup>st</sup> CLASS HONS.) University of Canterbury, New Zealand Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย	0.001	2544 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. ทีพีโอ โพลีน
			2534 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์
			ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์
			เม.ย. 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. บางกอกสหประกันภัย
			ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ท่าเรือน้ำลึก ทีพีโอ
			ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. เมืองอัจฉริยะ ทีพีโอ
			ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ทีพีโอ พลังลม
			ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ทีพีโอ พลังแสงอาทิตย์
			2543 - 2549	ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. บางกอกสหประกันภัย
			2521 - 2549	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. อุตสาหกรรม ปิโตรเคมีกัลไทย และบริษัทในเครือ รัฐสภา
			2535 - 2543	วุฒิสมาชิก	บมจ. เ็นทุนหลักทรัพย์
			2512 - 2540	ประธานกรรมการ	คารีย์ ไฟแนนซ์
			2516 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. เลี่ยวไพรัตน์วิสาหกิจ
				กรรมการบริหาร	บจก. มอนโคไทย
				กรรมการบริหาร	บจก. ทีพีโอ คอนกรีต
				กรรมการบริหาร	บจก. ทีพีโอ โพลีน ชิว-อินทรีย์
				กรรมการบริหาร	บจก. ทีพีโอ ออล ซีซั่นส์
				กรรมการบริหาร	บจก. ทีพีโอพานิชย์
				กรรมการบริหาร	บจก. ทีพีโอ บริการ
				กรรมการบริหาร	บจก. ไนตรกไทย
				กรรมการบริหาร	บจก. มาสเตอร์ อาชีพ (ประเทศไทย)
				กรรมการบริหาร	บจก. ทีพีโอ โบโอ
				กรรมการบริหาร	ฟาร์มชาวดิโคลส์
				กรรมการบริหาร	บจก. ทีพีโอ รักษ์สุภาพ
				กรรมการบริหาร	บจก. โปรฟ็อกซ์ไทย
				กรรมการบริหาร	บจก. ซีลคอน โพลีน
				กรรมการบริหาร	บจก. ทีพีโอ พลังชีวมวล
				กรรมการบริหาร	บจก. ทีพีโอโพลีน เพาเวอร์ (อินเตอร์เนชั่นแนล)
				กรรมการบริหาร	บจก. ศูนย์กระจายสินค้า ทีพีโอ
				กรรมการบริหาร	บจก. อุตสาหกรรม สหรัญญพิช
				กรรมการบริหาร	บจก. พรชัยวิสาหกิจ

ชื่อ-สกุล / อายุ (ปี) ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	%การถือ หุ้นใน บริษัท*	ประสบการณ์ทำงาน		
			ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจของ บริษัท
นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์ อายุ 77 ปี • น้องชายนางสาวมาลีณี, นายประชัย และเป็นพี่ชาย ดร.ประมวล นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาวิศวกรรมศาสตร ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาวิศวกรรมศาสตร ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาวิศวกรรมวัสดุ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชม งคลธัญบุรี</li> <li>M.S. (Industrial Engineering) Stanford University, U.S.A.</li> <li>วิศวกรรมศาสตรบัณฑิตสาขา วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาบัตรตามหลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมกับภาคเอกชน จากวิทยาลัยป้องกันราช อาณาจักรสถาบัน พระปกเกล้า รุ่นที่ 2</li> <li>หลักสูตรผู้นำการเมืองยุคใหม่ รุ่นที่ 2 จากวิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักรสถาบัน พระปกเกล้า</li> <li>Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 28/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย</li> <li>Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 53/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย</li> <li>Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 8/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย</li> <li>Understanding the Fundamental of Financial Statements(UFS) รุ่นที่ 1/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย</li> <li>Chartered Director Class (CDC) รุ่นที่ 5/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	0.001	2565 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. ทีพีโอ โพลีน
			2530 – 2562	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. ทีพีโอ โพลีน
			2534 – 2562	กรรมการบริหาร	บจก. ทีพีโอ คอนกรีต
			2545 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ซีลคอน โพลีน
			2550 – ม.ค.2558	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บจก. ไบโตรกลอย
			2550 – 2562	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บจก. ไบโตรกลอย
			2565 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บจก. ไบโตรกลอย
			2559 – 2560	รองประธานกรรมการ	บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์
			2554 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บจก. ทีพีโอ โพลีน ซีวีอินทรีย์
			2521 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. อุตสาหกรรม สหรัญญพิช
			2532 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไทยพลาสติกฟิล์ม
			2531 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไทยพลาสติกโปรดักส์
			2537 – 2562	รองประธานกรรมการ	บมจ. บางกอกสหประกันภัย
			2524 – 2549	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บจก. ก้าวพลาสติกสากล
			2521 – 2549	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. อุตสาหกรรม ปิโตรเคมีกลไทย
			2516 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. เลี้ยวไพรัตน์วิสาหกิจ
			2539 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. พรชัยวิสาหกิจ
			2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. มอนโดไทย
			2530 – 2564	นายกสมาคม	สมาคมการค้าและ อุตสาหกรรมปิโตรเคมีไทย
			2530 – 2536	กรรมการ	บมจ. บางกอกสหประกันภัย
			2533 – 2535	นายกสมาคม	สมาคมการบรรจุภัณฑ์ไทย
			2539 – 2540	กรรมการ	สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม วิศวกรรมสถานแห่ง ประเทศไทย
			2552 – 2554	คณะกรรมการกิจการ เอเชีย กลาง	สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
			2552 – 2554	คณะกรรมการการค้าระหว่าง ประเทศ	สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
			2552 – 2554	คณะกรรมการเจรจาข้อตกลง การค้าระหว่างประเทศ	สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
			2552 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการพิเศษ เพื่อทดสอบความรู้ ความชำนาญการประกอบ วิชาชีพระดับวิศวกร สาขา วิศวกรรม อุตสาหกรรม	สภาวิศวกร
			2552 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการเพื่อทดสอบความ รู้ความชำนาญการประกอบ วิชาชีพ ระดับภาคีวิศวกรพิเศษ สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม	สภาวิศวกร
			2555 – 2557	Chairman	ASEAN Federation of Cement Manufacturers (AFCM)
			2555 – ปัจจุบัน	คณะกรรมการทดสอบความ รู้ความชำนาญการประกอบ วิชาชีพ ระดับวิศวกร สาขา วิศวกรรมอุตสาหกรรม	สภาวิศวกร
			2555 – 2559	นายกสมาคม	สมาคมอุตสาหกรรมปูนซี เมนต์ไทย (Thai Cement Manufacturers Association : TCMA
			2555 – 2559	ประธานกลุ่มปูนซีเมนต์	สภาอุตสาหกรรมแห่ง ประเทศไทย
			2555 – 2559	คณะกรรมการ	สภาอุตสาหกรรมแห่ง ประเทศไทย

ชื่อ-สกุล / อายุ (ปี) ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	%การถือ หุ้นใน บริษัท*	ประสบการณ์ทำงาน		
			ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจของ บริษัท
	• Advanced Trade Negotiations Simulation Skills Course 2554		2555 - 2559	คณะกรรมการบริหาร สายงานเศรษฐกิจโลจิสติกส์	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
	• ผลกระทบการค้าโลกต่อเศรษฐกิจไทย : เตรียมพร้อมธุรกิจไทยสู่อาเซียนรุ่นที่ 1/2555		2555 - 2559	คณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจ โลจิสติกส์และโครงสร้างพื้นฐาน	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
	• The 6th EFEE World Conference on Explosives and Blasting 2554 โดย European Federation of Explosives Engineers		2555 - 2559	คณะกรรมการโลจิสติกส์การค้า	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
	• China International Water Soluble Fertilizer Conference and Exhibition 2013 โดย China National Chemical Information Center		2555 - 2557	คณะกรรมการพัฒนา ความร่วมมือหุ้นส่วนเศรษฐกิจ ประเทศเพื่อนบ้านในอนุภูมิภาค ลุ่มน้ำโขง (GMS/ACMECS/MJ/ สการธุรกิจ พม่า - ลาว - กัมพูชา - เวียดนาม)	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
	• 4 Days MBA for Oil and Gas Executives 2556 ประเทศสิงคโปร์ โดย Universal Network Intelligence		2555 - 2557	คณะกรรมการอำนวยความสะดวก การนำเข้า - ส่งออก และปฏิบัติด้านศุลกากร	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
	• ASEAN Outstanding Engineering Achievement Award for Year 2013		2555 - 2559	คณะกรรมการสถาบัน สิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
	• Asia Pacific Chemical Industry Meeting (APCIM) 8-10 กุมภาพันธ์ 2541 ประเทศสิงคโปร์		2555 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการสถาบันพลังงาน เพื่ออุตสาหกรรม	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
	• The Premier Meeting Place for the Oil Industry 9-11 กันยายน 2539 ประเทศสิงคโปร์		2555 - 2557	ประธานกลุ่มคลัสเตอร์ วิศวก่อสร้าง สมาชิกกิตติมศักดิ์ และที่ปรึกษา	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
	• Executive Seminar Partner for International Competitiveness ที่ Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี พ.ศ. 2534		2556 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการจัดทำแนวทางการ สอบเลื่อนระดับใบอนุญาตเป็น สามัญวิศวกร สาขาวิศวกรรม อุตสาหกรรม	สมาคมการบรรจุภัณฑ์ไทย สภาวิศวกร
			2556	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ศึกษาอุตสาหกรรมข้าว ทั้งระบบ	คณะกรรมการบริหารเศรษฐกิจ การพาณิชย์และอุตสาหกรรม อุตสาหกรรม อุตสาหกรรม
			2556 - 2557	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	คณะกรรมการพาณิชย์และอุตสาหกรรม อุตสาหกรรม อุตสาหกรรม
			2558 - ปัจจุบัน	นายกสมาคม	สมาคมการค้าและ อุตสาหกรรมปุ๋ย อเนกไทย
			2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ศูนย์กระจายสินค้า ทีพีโอ
			2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เมืองอัจฉริยะ ทีพีโอ
			2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีพีโอ ออสซีชั่นส์
			2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีพีโอ บริการ
			2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีพีโอ ไบโอ ฟาร์มา
			2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ	ชูดิคอลส์
			2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีพีโอ รัชส์สุขภาพ
			2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. โปรฟ็อกซ์ไทย สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย



ชื่อ-สกุล / อายุ (ปี) ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	%การถือหุ้นใน บริษัท*	ประสบการณ์ทำงาน		
			ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจของบริษัท
ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์ อายุ 74 ปี • น้องชายนางสาว มาลินี, นายประชัย นาย ประทีป และเป็นพี่ชายนาย ประหยัด เลี้ยวไพรัตน์	M.S., SC.D. Massachusetts Institute of Technology (MIT), U.S.A.  B.S. (Honors) University of California (Berkeley), U.S.A.  Directors Accreditation Pro- gram (DAP) รุ่นที่ 39/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 41 และหลักสูตรการป้องกัน ราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกราช รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า	2.278	2544 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. กฟิโ ไอส์
			2516 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เลี้ยวไพรัตน์วิศวกรรมกิจ
			2531 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไทยพลาสติกโปรดักส์
			2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไทยพลาสติกฟิล์ม
			2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. อุตสาหกรรม สหัญญพิช
			2534 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บมจ. กฟิโ ไอส์ เพาเวอร์
			2534 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. กฟิโ คอนกรีต
			2540 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ. บางกอก สหประกันชีวิต
			2545 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. ซีลิกอน ไฟล์
			2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. กฟิโ ไอส์ ชีวอินทรีย์
			ก.ค.57 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. มอนโดไทย
			ส.ค.59 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ไบเทรไทย
			ต.ค.62 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. เมืองอัจฉริยะ กฟิโ
			ต.ค.62 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. กฟิโ พลังงานอาทิตย์
			ต.ค.62 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. กฟิโ พลังลม
			ต.ค.62 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ท่าเรือน้ำลึก กฟิโ
			ต.ค.56 - ม.ค.58	กรรมการบริหาร	บจก. ไบเทรไทย
			2539 - ก.ค.2557	กรรมการบริหาร	บจก. มอนโดไทย
			2533-ส.ค.2556	กรรมการบริหาร	บจก. ไบเทรไทย
			2521 - 2549	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. อุตสาหกรรม ปิโตรเคมีภัณฑ์ไทย
			2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. อี แอนด์ ที พลังงาน หมุนเวียน
				กรรมการบริหาร	บจก. กฟิโ ออล ซีซั่นส์
				กรรมการบริหาร	บจก. ไฟร์พิกซ์ไทย
				กรรมการบริหาร	บจก. กฟิโ บริการ
				กรรมการบริหาร	บจก. กฟิโ รัชส์สุขภาพ
				กรรมการบริหาร	บจก. กฟิโ ไบโ
				กรรมการบริหาร	บจก. กฟิโ พอสส์
				กรรมการบริหาร	บจก. กฟิโ ไอส์ เพาเวอร์ (อินเตอร์เนชันแนล)
				กรรมการบริหาร	บจก. ศูนย์กระจายสินค้า กฟิโ
				กรรมการบริหาร	บมจ. บางกอกสหประกันชีวิต
				กรรมการบริหาร	บจก. พรชัยวิสาหกิจ
นางสาวมาลินี เลี้ยวไพรัตน์ อายุ 81 ปี • พี่สาวนายประชัย นายประทีป ดร.ประมวล นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์	• Master of Actuarial Science, Georgia State University, GA, USA • ปรินซ์พาสส์ สติติศาสตร์ บัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขา สถิติพาณิชยศาสตร์และ การบัญชี จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 22/2002 • ใบอนุญาตนักคณิตศาสตร์ ประกันภัย มาตรา 78/2 แห่งพระราชบัญญัติประกัน วินาศภัย พ.ศ.2535 แก้ไขเพิ่มเติม โดยพระราช บัญญัติประกันวินาศภัย (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2551	0.043	เม.ย.59 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.กฟิโ ไอส์
			ม.ค.59 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. กฟิโ ไอส์ เพาเวอร์
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เลี้ยวไพรัตน์วิศวกรรมกิจ
			2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. บางกอกสหประกันภัย
			2540 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. บางกอกสหประกันชีวิต
			2530 - 2532	นายก	สมาคมประกันวินาศภัยไทย
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. อุตสาหกรรม สหัญญพิช
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. พรชัยวิสาหกิจ

ชื่อ-สกุล / อายุ (ปี) ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	%การถือ หุ้นใน บริษัท*	ประสบการณ์ทำงาน		
			ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจของ บริษัท
นายประยัด เลี้ยวไพรัตน์ อายุ 72 ปี • น้องชายนางสาว มาลินี,นายประชัย นายประทีป, ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา University of Michigan (ANN ARBOR) U.S.A. Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 29/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย	3.185	2530 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. ทีพีโอ โพลีน
			2534 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์
			ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน	สมาชิกคณะจัดการ	บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์
			2516 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เลี้ยวไพรัตน์วิสาหกิจ
			2524 - 2549	กรรมการ	บจก. คำพลาสติกสากล
			2531 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ	บจก. ไทยพลาสติกโปรดักส์
			2531 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ	บจก. จุดสหกรรม สหรัญญพิช
			2532 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ	บจก. ไทยพลาสติกฟิล์ม
			2534 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ทีพีโอ คอนกรีต
			2539 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. มอนโคไทย
			2540 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ. บางกอกสหประกันชีวิต
			2545 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ซีลิกอน โพลีน
			2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ทีพีโอ โพลีน ชีวอินทรีย์
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ (อินเตอร์เนชันแนล)
			2 ส.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ไนเตรกไทย
			ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ทีพีโอ ออล ซีซั่นส์
			ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. โพธิ์อกโชติไทย
			ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ทีพีโอ บริการ
			ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ศูนย์กระจายสินค้า ทีพีโอ
			ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. พรชัยวิสาหกิจ
			ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. รักษ์สุภาพ
			ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ทีพีโอ ไบโอ ฟาร์มาซูติคอลส์

ชื่อ-สกุล / อายุ (ปี) ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	%การถือ หุ้นใน บริษัท*	ประสบการณ์ทำงาน		
			ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจของ บริษัท
นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์ อายุ 76 ปี • ภรรยา นายประชัย เลี้ยว ไพรัตน์	รัฐศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย	5.153	2541 - 2546, 2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการรอง ผู้จัดการใหญ่อาวุโส	บมจ. กัฟโพล
			2541 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. กัฟโพล คอนกรีต
			2545 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ซีลิกอน โพลี
			2550 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บมจ. กัฟโพล โพลีเมอร์
			2552 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. กัฟโพล ออลซีซั่นส์
			2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. อุตสาหกรรม สหรัษฎ์
			2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ไทยปิโตรเคมี
			2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. กัฟโพล ซีว-อินทรีย์
			ก.ค. 57 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. มอนโดไทย
			ค.ค. 62 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. เมืองอัจฉริยะ: กัฟโพล
			ค.ค. 62 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. กัฟโพล ฟลิ่งแอสฟัลต์
			ค.ค. 62 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. กัฟโพล ฟลิ่ง
			ค.ค. 62 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. กัฟโพล ฟลิ่ง
			ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. โพรพ็อกไซด์ไทย
			ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. กัฟโพล ฟอสฟอรัส
			ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. กัฟโพล บริหาร
			ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. กัฟโพล รัชส์สุขภาพ
			ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. กัฟโพล โป
			ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. มาสเตอร์ อาชีพ (ประเทศไทย)
			ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. กัฟโพล ฟลิ่งซีเมนต์
			ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ศูนย์กระจายสินค้า กัฟโพล
			ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. พรชัยวิสาหกิจ
			ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. กัฟโพล โพลีเมอร์ (อินเตอร์เนชันแนล)
			ค.ค. 56 - ม.ค. 58	กรรมการบริหาร	บจก. ไนโตรไทย
			2552 - ส.ค. 2556	กรรมการบริหาร	บจก. ไนโตรไทย
			2544 - 2554	กรรมการ	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
			ม.ย. - ส.ค. 2540	กรรมการ	สมาคมบริษัทเงินทุน
			2529 - 2540	กรรมการ	ศูนย์ซื้อขายหลักทรัพย์ กรุงเทพ
			2538 - 2540	นายกสมาคม	สมาคมนายหน้าช่วง บริษัทหลักทรัพย์ (Sub-Broker)
			2538 - 2540	กรรมการผู้จัดการ	บมจ. เงินกู้หลักทรัพย์
			2520 - 2525	เลขานุการตรี	คารีย์ไฟแนนซ์ กระทรวงการต่างประเทศ

ชื่อ-สกุล / อายุ (ปี) ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	%การถือ หุ้นใน บริษัท*	ประสบการณ์ทำงาน		
			ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจของ บริษัท
นายสุพจน์ สิงห์สน์ อายุ 75 ปี • ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต (การเงิน), Michigan State University, USA	-	25 มี.ย. 61 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บมจ.ทีพีโอ โฟลีน
			25 เม.ย. 61 - มี.ย. 61	กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ	บมจ.ทีพีโอ โฟลีน
	ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต สาขาบัญชี (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		15 ก.ย. 64 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก.เคเอสตาร์
			2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.มารวย เรียวสอเตก
			2531 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.พิสันท์
			2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและประธาน กรรมการตรวจสอบ	บมจ.ศักดิ์สยามลิซซิ่ง
	Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 90/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย		2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและประธาน กรรมการตรวจสอบ	บมจ.สามารถอวี่เอชั่น
นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์ อายุ 59 ปี • ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร	The role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 18/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย		2538 - 2558	Audit Partner and Senior Consultant	บจก.เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี
	Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 4/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย				
	ปริญญาโท สาขาการต่างประเทศ Golden Gate University, U.S.A	0.043	1 มี.ค. 61 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ	บมจ. ทีพีโอ โฟลีน
			2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ทีพีโอ โฟลีน
			2530 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ	บจก. เอี่ยมสกุลรัตน์
			2533 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ	บจก. ลำปางฟู้ดโปรดักส์
			2538 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บจก. ลาวอูตสาหกรรม กลีกรรม
นายทวิช เตชะนาวากุล อายุ 74 ปี • ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร	Menlo College, California, U.S.A. Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 140/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย		2540 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เคคิกกัน แอนด์ กอส
			2540 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีพีโอ โฮลดิ้ง
			2547 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ	บจก. แม็พ อินเทอร์เน็ต
	ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ Menlo College, California, U.S.A.		1 มี.ค. 61 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ทีพีโอ โฟลีน
			2551 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. ทีพีโอ โฟลีน
	มหาวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ. 366		2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการ ที่ปรึกษา	สมาคมมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
			2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	สมาคมนิคมอุตสาหกรรมไทย และพันธมิตร
นายทญติ ศรียุคศิริ อายุ 69 ปี • ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร	Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 6/2003สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย		2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บจก. ไอเทค กบินทร์ โลจิสติกส์
	Finance For Non-Finance Director (FND) รุ่นที่ 30/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย		2542 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บจก. ศูนย์เทคโนโลยีไอเทค อยุธยา
			2533 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ/	บจก. ไทยอินดัสเตเรียล เอสเตค
			15 พ.ค. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. บางกอกสหประกันภัย
			18 มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. อินเทอร์เน็ต ฟาร์อีสต์ เอ็น เนอร์ยีคอร์ปอเรชั่น
	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Boston University, U.S.A.	0.492	2551 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ. ทีพีโอ โฟลีน
	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล Worcester University, U.S.A.		2525 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. เค คักกัน แอนด์ กอส
นายทญติ ศรียุคศิริ อายุ 69 ปี • ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร			2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีพีโอ โฮลดิ้ง
			2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไมโครไฟเบอร์ อุตสาหกรรม
			2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. วาไทย อุตสาหกรรม
	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 29/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย				

ชื่อ-สกุล / อายุ (ปี) ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	%การถือ หุ้นใน บริษัท*	ประสบการณ์ทำงาน		
			ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจของ บริษัท
นางสาวธัญญารัตน์ เอี่ยม โสภณา อายุ 46 ปี • บุตรสาวนางสาวมาลินี เสียวไพรัตน์	ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหา บัณฑิต สาขาวิศวกรรมการผลิต Technical University Berlin, Germany • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร บัณฑิต สาขาวิศวกรรม อุตสาหกรรม สถาปัต เทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  • หลักสูตรโครงการเสริมสร้าง ผู้จัดการยุคใหม่ (MMP) รุ่น 52 คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย • ประกาศนียบัตรสถาบัน กรรมการบริษัทไทยหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 58/2006 • หลักสูตรพัฒนาทักษะการ บริหารสำหรับผู้รุ่นใหม่ (EYP) รุ่นที่ 2/2559 กระทรวงการคลัง • ประกาศนียบัตรสถาบัน บัณฑิตบริหารธุรกิจคิงส์ (SASIN) • หลักสูตร Global Executive Program (GEP) รุ่นที่ 1/2022 • ชมรมสืบทอดมรดก	0.071	ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ คณะกรรมการประกันภัย อุบัติเหตุและสุขภาพ	บมจ. ทีพีไอ โพลีน บมจ. บางกอกสหประกันภัย บจก. บางกอกสหประกันชีวิต สมาคมประกันวินาศภัย พ.ศ. 2566

ชื่อ-สกุล / อายุ (ปี) ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	%การถือ หุ้นใน บริษัท*	ประสบการณ์ทำงาน		
			ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจของ บริษัท
นายภากร เลี้ยวไพรัตน์ อายุ 43 ปี • บุตรชาย นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์	1. Master of Public and Private Management NIDA	3.151	2550 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์
	2. CEDI-BABSON ENTREPRENEURIAL LEADERSHIP PROGRAM รุ่น 1/2556		ม.ค. 2559 – ปัจจุบัน	สมาชิกคณะกรรมการ	บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์
	3. Young F.T.I Elite รุ่น 1 สาขาคณะบริหารแห่งประเทศไทย		ก.พ. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์
	4. Executive Development Program รุ่น 10 กระทรวงการคลัง		พ.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ. ทีพีโอ โพลีน
	5. Energy Executive Program รุ่น 1 สาขาคณะบริหาร		2551 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่	บมจ. ทีพีโอ โพลีน
	6. Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 132/2559 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		2552 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ทีพีโอ ออลซีซั่นส์
	7. Tisco Wealth Enhancement Program (WEP 4) รุ่นที่ 4 (พ.ศ. 2559)		2553 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ทีพีโอ โพลีน ชิว-อินทรีย์
	8. หลักสูตรด้านวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหาร รุ่นใหม่ รุ่นที่ 7 (พ.ว. 7-พ.ศ. 2562)		2553 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ทีพีโอ บริการ
	9. กลยุทธ์การตลาดดิจิทัล และการวิเคราะห์ข้อมูล อย่างมีแบบแผน (Digital Marketing Analytics for Growth) กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (MDES) และสมาคมผู้ใช้อินเทอร์เน็ตไทย (DUGA)		2553 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ (อินเตอร์เนชั่นแนล)
	10. Executive Breakfast Forum 2022 Ep. 12 Balancing Risk, Trust and Opportunity in an Uncertain World (MDES) (DUGA)		2557 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ทีพีโอ พากินชัย
	11. ฐักสถาปนาสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4		ก.ค. 2558 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ทีพีโอ รักย์สุภาพ
	12. Refreshment Training Program (RFD) รุ่นที่ 9/2023 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		2549 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ไทยปีโตรเคมีกลอุตสาหกรรม



ชื่อ-สกุล / อายุ (ปี) ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณสมบัติทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	%การถือ หุ้นใน บริษัท*	ประสบการณ์ทำงาน		
			ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจของ บริษัท
นายพรพล สุวรรณมาศ อายุ 44 ปี • ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร	ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์ วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชา จิตวิทยา มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ปริญญาโท หลักสูตรการศึกษา และสิ่งพิมพ์ และหลักสูตร Mind and Brain Learning Oxford Brookes University สอบได้นักธรรมชั้นเอก ณ สำนัก เรียนวัดบวรนิเวศวิหาร กรุงเทพฯ ผ่านการอบรมหลักสูตรครูสมาธิ รุ่น ๒๔ สถาบันพลังจิตตานุภาพ วัดธรรมมงคล ผ่านการอบรมหลักสูตรอาจารย์ สมาธิ รุ่น ๑๓ สถาบันพลังจิต ตานุภาพ วัดธรรมมงคล ผ่านการอบรมหลักสูตรผู้นำยุค ใหม่ในระบอบประชาธิปไตย รุ่นที่ ๔ สถาบันพระปกเกล้า ผ่านการอบรมหลักสูตร ประกาศนียบัตรชั้นสูงการเสริม สร้างสังคมสันติสุข รุ่น ๖ สถาบันพระปกเกล้า • Directors Association Program (DAP) รุ่นที่ 196/2020 • Leadership Succession Program (LSP) รุ่น 12 • รู้จักสถาปนิก สำหรับผู้บริหาร ระดับสูง รุ่นที่ 4 สถาปนิก • หลักสูตรประกาศนียบัตร ชั้นสูง การเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตยสำหรับ นักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 24 • หลักสูตรประกาศนียบัตร ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9" (ปรส.9) • หลักสูตรประกาศนียบัตร นวัตกรรมจัดการสุขภาพ ยุคดิจิทัล (HIDA) รุ่นที่ 2 • หลักสูตรวิทยาการประกันภัย ระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 11 • หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้นำทางภาวะพหุวัย รุ่นที่ 1 (ปบพ. รุ่นที่ 1)	-	2551 - ปัจจุบัน	กรรมการและเลขานุการ	มูลนิธิส่งเสริมการบริหารจิต ในพระสังฆราชูปถัมภ์ มูลนิธิแผ่นดินธรรม ในพระสังฆราชูปถัมภ์ มูลนิธิส่งเสริมสามเณร ในพระสังฆราชูปถัมภ์ มูลนิธิโรจนธรรม สภาสังคมสงเคราะห์ บมจ.กฟิโ ไฟลีน บมจ.กฟิโ ไฟลีน รัฐมนตรีว่าการกระทรวง แรงงาน
			2551 - ปัจจุบัน	กรรมการและเลขานุการ	
			2553 - ปัจจุบัน	กรรมการและเลขานุการ	
			2556 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	
			2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
			2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
			2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ	
			2561 - พ.ศ. 2562	คณะทำงาน	
				ผู้ช่วยเลขานุการเจ้าอาวาสวัด	
			2525 - 20 ร.ศ. 2562	พระราม 9 กาญจนภิเษก	
			2556 - 20 ร.ศ. 2562	ผู้ช่วยเลขานุการ เจ้าคณะจังหวัด เชียงใหม่ (ร)	
			2562		
				• อนุกรรมการด้าน งบประมาณ	
				• ที่ปรึกษาอนุกรรมการ ด้านศาสนา	
				• ที่ปรึกษาอนุกรรมการ	
			2561 - พ.ศ. 2562	ที่ปรึกษาประธานกรรมการ	บริษัท สอนอุดสาหกรรม โรจน- จำกัด (มหาชน) โรงเรียนสาธิต มศว ประสานมิตร (ฝ่ายประถม)
			2562	กรรมการ	โรงเรียนสาธิต มศว ประสานมิตร (ฝ่ายมัธยม)
				อาจารย์สอนศีลธรรม	โรงเรียนนวมินทราชินูทิศ บ ดินกร เดชา
				อาจารย์สอนศีลธรรม	โรงเรียนพระราม ๙ กาญจนภิเษก
			2564	อาจารย์สอนศีลธรรม	โรงเรียนอุดมศึกษา
			2565	อาจารย์สอนศีลธรรม	โรงเรียนสาธิตแห่ง
			2565 - 2566	วิทยาการบรรยายพิเศษ	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โรงเรียนฟ้าใส
			2566		สถาบันพระปกเกล้า กรมส่งเสริมคุณภาพ สิ่งแวดล้อมและจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏ สวนสุนันทา สำนักงานคณะกรรมการ กำกับและส่งเสริมการประกอบ ธุรกิจประกันภัย (คปภ.)

ชื่อ-สกุล / อายุ (ปี) ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	%การถือ หุ้นใน บริษัท*	ประสบการณ์ทำงาน		
			ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจของ บริษัท
ดร.วิรัช วัตรตรงค์ อายุ 45 ปี • ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร	<b>ปริญญาเอก</b> Massachusetts Institute of Technology (MIT), สาขา วิศวกรรมศาสตร์ ภาควิชาโยธาและสิ่งแวดล้อม <b>ปริญญาโท</b> 1. สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย สาขาบริหารธุรกิจมหา บัณฑิตสำหรับผู้บริหาร (Executive Master of Business Administration) 2. Massachusetts Institute of Technology (MIT), สาขาวิศวกรรมศาสตร์ ภาควิชาโยธาและสิ่งแวดล้อม <b>ปริญญาตรี</b> คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, สาขาวิศวกรรมศาสตร์ ภาควิชาโยธา (เกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทอง) • หลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจ และสร้างเครือข่ายนวัตกรรม (BRAIN 4) (สภาอุตสาหกรรม แห่งประเทศไทย) • หลักสูตรประกาศนียบัตร • ผู้นำยุคใหม่ในระบอบ ประชาธิปไตย (ป.น.ป.) รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า • ผู้รับพระราชทานทุน มูลนิธิอานันทมหิดล สาขาวิศวกรรมศาสตร์ พ.ศ.2543 • Directors Association Program (DAP) รุ่นที่ 189/2022	0.042	2564 – ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่	บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)
			2552 – 2564	ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่	บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)
			2552 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่	บริษัท ทีพีโอ ออลซีซั่นส์ จำกัด
			2551 - 2566	ผู้จัดการ	บริษัท ระยองป่าไม้ จำกัด
			2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	สภาอุตสาหกรรม แห่งประเทศไทย
			2561 – 2565	รองเลขาธิการ	สภาอุตสาหกรรม แห่งประเทศไทย
			2561 – 2563	รองประธาน	สภาอุตสาหกรรม แห่งประเทศไทย
			2559 – 2561	เลขาธิการ	สภาอุตสาหกรรม จังหวัดระยอง
			2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	สภาอุตสาหกรรม จังหวัดระยอง
			2549 - 2551	อาจารย์	คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
นายนิติสิทธิ์ จงพิทักษ์รัตน์ อายุ 54 ปี • ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร	นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	2549 – ปัจจุบัน	เลขานุการ	บมจ. ทีพีโอโพลีน
			2554 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่	บมจ. ทีพีโอ โพลีน
			2549 - 2554	ผู้จัดการฝ่าย	บมจ. ทีพีโอ โพลีน
ผู้บริหารอื่น					
นายประเสริฐ อภิธรรมชัย อายุ 65 ปี • ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร	M.B.A. สาขาการเงิน University of ST.Thomas, U.S.A. ปริญญาตรีบัญชี(ต้นกุน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <b>Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่นที่ 4/2023</b> จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	0.00	2544 – ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายการเงิน	บมจ. ทีพีโอ โพลีน
			2541 - 2544	รองผู้จัดการใหญ่ สายการเงิน	บมจ. ทีพีโอ โพลีน
			2533 - 2541	Vice President Corporate Finance Department	บมจ. เงินทุนหลักทรัพย์ เอเชีย
นายสมเกียรติ ศรีสุวรรณ อายุ 65 ปี • ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร	ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาตรีบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	2555 - ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส Information Technology	บมจ. ทีพีโอ โพลีน
			2542 - 2555	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส (SVP) ฝ่ายจัดซื้อจัดจ้างและบริหาร สำนักงาน	ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
			2536 - 2542	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส (SVP) ฝ่ายพัฒนาระบบงาน	บมจ. เงินทุนหลักทรัพย์ กรุงไทย - ธนกิจ

ชื่อ-สกุล / อายุ (ปี) ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	%การถือ หุ้นใน บริษัท*	ประสบการณ์ทำงาน		
			ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจของ บริษัท
นางสาวจุฬารัตน์ คำณวัฒน์ชัย อายุ 63 ปี • ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เศรษฐศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	2544 - ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่ สายการเงิน	บมจ.กฟิโ ไอส์
			2542 - 2544	ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่ สายการเงิน	บมจ.กฟิโ ไอส์
			2532 - 2541	Asst. Vice President Corporate Finance Department	บมจ. เงินทุนหลักทรัพย์ เอเชีย
นายพงศ์ศักดิ์ เหยี่ยงสกุล อายุ 67 ปี • ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร	ปริญญาตรี สาขาการเงิน และการธนาคาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	2555 - ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายการเงิน - ปฏิบัติการการเงิน	บมจ. กฟิโ ไอส์
			2544 - 2555	ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายการเงิน - ปฏิบัติการการเงิน	บมจ. กฟิโ ไอส์
			2535 - 2544	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บมจ. กฟิโ ไอส์
นางนฤมล วัตรตะวัน อายุ 57 ปี • ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร	ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  <b>Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่นที่ 4/2023</b> จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	-	16 ก.พ. 2566 - ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่	บมจ.กฟิโ ไอส์
			2565 - 15 ก.พ. 2566	ฝ่ายบัญชี	
			2566	ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส	บมจ.กฟิโ ไอส์
			2563 - 2565	ฝ่ายบัญชี	
			2561 - 2565	กรรมการ	บจก. กราฟส์ ไทย เอลเวย์
			2560 - 2565	กรรมการบริหาร	บมจ. ไกรกัน โฮลดิ้ง
			2562 - 2563	กรรมการ/กรรมการบริหาร	บมจ. ไกรกัน เอ็นจิเนียริ่ง
			และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน		แอนด์คอน - สตริคชั่น
			2561 - 2561	กรรมการ	บจก. โรงไฟฟ้าหนองรี
				กรรมการ	บมจ. สเปซ มี เดียว
				กรรมการ	

หมายเหตุ : \* ได้นับรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว

## เอกสารแนบ 2

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท  
บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายชื่อกรรมการ	ทีพีโอ โพส	บริษัทในเครือทีพีโอ โพส 2/																
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1. นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	//	//X	//X	//X	//X	//X	//X	//X	//	//X	-	//X	//X	//X	//X	//X	//X	//X
2. นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์	//	//	//	-	//	//	//	//	-	//	-	//	//	-	//	//	-	//
3. ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	-	//	//	-	//
4. นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	-	//	//	-	//
5. นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	//	//	//	//	//	//	//	//	-	//	-	//	//	//	//	//	//	//
6. นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. นายกวีช เตชะนาวากุล	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. นายกฤษณ์ ศรีญาคส์ศิริ	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. นายพันธ์ชัย วิจิตรภณะ	/X	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. นางสาวมาลินี เลี้ยวไพรัตน์	/	-	-	/	-	-	-	-	/	-	//	//	//	-	-	-	-	-
11. นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	//	//	//	//	//	//	//	//	-	-	-	//	//	//	//	//	//	//
13. นายพรพล สุวรรณมาศ	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14. นางสาวธัญญารัตน์ เอี่ยมโสภณา	//	-	-	-	-	-	-	-	-	-	//	-	-	-	-	-	-	-
15. ดร.วิรัช วัชรตรงค์	/	-	-	-	//	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ : 1/ / = กรรมการ  
2/ รายชื่อบริษัท X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร

หมายเลข	รายชื่อบริษัทในเครือทีพีโอไฟลีน	สถานะ
1.	บริษัท ทีพีโอ คอนกรีต จำกัด	บริษัทย่อย
2.	บริษัท ไพร์พ็อกไซด์ไทย จำกัด	บริษัทย่อย
3.	บริษัท ทีพีโอ ไฟลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย
4.	บริษัท ทีพีโอ ออลซีซั่นส์ จำกัด	บริษัทย่อย
5.	บริษัท ซีลิกอน ไฟลีน จำกัด	บริษัทย่อย
6.	บริษัท ทีพีโอ ไฟลีน ชีว-อินทรีย์ จำกัด	บริษัทย่อย
7.	บริษัท ไนเตรทไทย จำกัด	บริษัทย่อย
8.	บริษัท อุตสาหกรรมเหล็กกล้าไทย จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
9.	บริษัท บางกอกสหประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย
10.	บริษัท มอนโดไทย จำกัด	บริษัทย่อย
11.	บริษัท อุตสาหกรรมสหรัญญพิช จำกัด	บริษัทร่วม
12.	บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้อง
13.	บริษัท ทีพีโอ พาณิชย์ จำกัด	บริษัทย่อย
14.	บริษัท ทีพีโอ บริการ จำกัด	บริษัทย่อย
15.	บริษัท ทีพีโอ รักษ์สุภาพ จำกัด	บริษัทย่อย
16.	บริษัท มาสเตอร์ อาชีพ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย
17.	บริษัท ทีพีโอ ไบโอ ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด	บริษัทย่อย

### รายชื่อกรรมการในบริษัท ทีพีโอ คอนกรีต จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เสี่ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นายประทีป เสี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
3. ดร.ประมวล เสี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
4. นายประหยัด เสี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
5. นางอรพิน เสี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
6. นายปัญญา แต่งสิงห์ตรง	กรรมการ
7. นายภากร เสี่ยวไพรัตน์	กรรมการ

## รายชื่อกรรมการในบริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. ดร.ประมวล เลี่ยวไพรัตน์	รองประธานกรรมการ
3. นางอรพิน เลี่ยวไพรัตน์	รองประธานกรรมการ
4. นายประหยัด เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
5. นายภากร เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
6. นางสาวกัทรพรรณ เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
7. นายภคพล เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
8. นางนิราวัน เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
9. นายมนู เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
10. นายธีระพงษ์ วิกิตเศรษฐ์	กรรมการ
11. นายอร่าม เสนามนตรี	กรรมการ
12. นายจันทร์ชัย วิกัฏกณะ	กรรมการ
13. นางสาวมาลินี เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
14. นายวันชัย มโนสุทธี	กรรมการ
15. นายปรกฤษฎ์ เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ

## รายชื่อกรรมการในบริษัท ทีพีโอ โพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นายประทีป เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
3. ดร.ประมวล เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
4. นายประหยัด เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
5. นางอรพิน เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
6. นางสาวกัทรพรรณ เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
7. นายภากร เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
8. นายภคพล เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
9. นางอชิรา ฉัตรตรงค์	กรรมการ
10. นางนิราวัน เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
11. นายรณการ เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
12. นางสาวชุตินันท์ เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
13. นายไวยพจน์ คดบัว	กรรมการ
14. นายภาณุภูมิ ทองสอน	กรรมการ



### รายชื่อกรรมการในบริษัท ทีพีโอ ออลซีซั่นส์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นายประทีป เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
3. ดร.ประมวล เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
4. นายประหยัด เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
5. นางอรพิน เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
6. นายกัศพล เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
7. นายภากร เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
8. นางนิราวัน เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
9. นางอชิรา ฉัตรตรงค์	กรรมการ
10. นายวิรัช ฉัตรตรงค์	กรรมการ
11. นายปรกฤษฎ์ เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ

### รายชื่อกรรมการในบริษัท มอนโดไทย จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นายประทีป เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
3. ดร.ประมวล เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
4. นายประหยัด เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
5. นางอรพิน เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ

### รายชื่อกรรมการในบริษัท ทีพีโอ พาณิชย จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นางอรพิน เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
3. นายภากร เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
4. นางสาวกัศพรพรณ เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
5. นายกัศพล เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
6. นางอชิรา ฉัตรตรงค์	กรรมการ
7. นางนิราวัน เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
8. นายธนากร เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
9. นางสาวชุตินันท์ เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
10. นายประเสริฐ อภิรมย์จันทร์	กรรมการ
11. นายไวยพจน์ คณบัว	กรรมการ
12. นายภาณุภูมิ ทองสอน	กรรมการ
13. นายชัยรัตน์ กิตติธร	กรรมการ

## รายชื่อกรรมการในบริษัท ทีพีโอ บริการ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นายประทีป เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
3. ดร.ประมวล เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
4. นายประยัด เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
5. นางอรพิน เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
6. นายภากร เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
7. นายภคพล เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
8. นางอชิรา วัตรตรงค์	กรรมการ
9. นางนิราวัน เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
10. นายรณการ เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ

## รายชื่อกรรมการในบริษัท ไนตรกไทย จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นายประทีป เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
3. ดร.ประมวล เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
4. นายประยัด เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
5. นางอรพิน เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
6. นายภากร เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
7. นายภคพล เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ

## รายชื่อกรรมการในบริษัท มาสเตอร์ อาชีพ (ประเทศไทย) จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นางอรพิน เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
3. นายภากร เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
4. นายภคพล เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
5. นางอชิรา วัตรตรงค์	กรรมการ
6. นางนิราวัน เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
7. นางสาวภัทรพรรณ เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
8. นายรณการ เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
9. นางสาวชุตินันท์ เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ

## รายชื่อกรรมการในบริษัท ทีพีโอ ไบโอ ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
3. ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
4. นายประยัด เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
5. นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
6. นางสาวกัทรพรรณ เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
7. นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
8. นายกัศพล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
9. นายธนากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
10. นางสาวชุตินันท์ เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
11. นายปรกฤษฎ์ เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ

## รายชื่อกรรมการใน บริษัท ทีพีโอ รัษฎ์สุขภาพ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
3. ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
4. นายประยัด เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
5. นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
6. นางสาวกัทรพรรณ เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
7. นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
8. นางนิธราวัน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
9. นายกัศพล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
10. นายปรกฤษฎ์ เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ

## รายชื่อกรรมการในบริษัท ไพร์พ็อกโซด์ไทย จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นายประทีป เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
3. ดร.ประมวล เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
4. นายประหยัด เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
5. นางอรพิน เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
6. นางสาวภัทรพรรณ เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
7. นายภากร เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
8. นายภักพล เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
9. นายรณการ เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
10. นางสาวชุตินันท์ เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ

## รายชื่อกรรมการใน บริษัท ซิลิกอน โพลีน จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นายประทีป เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
3. ดร.ประมวล เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
4. นายประหยัด เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
5. นางอรพิน เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
6. นางสาวภัทรพรรณ เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
7. นายภากร เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
8. นายภักพล เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
9. นายรณการ เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
10. นางสาวชุตินันท์ เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
11. นายปรกฤษฎ์ เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ

## เอกสารแนบ 3

### รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อ-สกุล / อายุ (ปี) ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	%การ ถือหุ้น ใน บริษัท*	ประสบการณ์ทำงาน		
			ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจ ของบริษัท
นายสมชาย กิจพิพิธ • ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร	ปริญญาโท MBA- (Business Law) มหาวิทยาลัยรามคำแหง  ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง  วุฒิบัตร ผู้สอบบัญชีภาษีอากร (TAX AUDITOR)	-	2549 - ปัจจุบัน  2535-2549	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน</li> <li>ผู้ตรวจสอบ - หัวหน้า หน่วยงานตรวจสอบภายใน</li> </ul>	บมจ. กัฟโพลีน  ธุรกิจอุตสาหกรรมเกษตร, ธุรกิจหลักทรัพย์, ธุรกิจ ปิโตรเคมี ธุรกิจปูนซีเมนต์ และ ธุรกิจอุปกรณ์ การพิมพ์

### ประวัติการฝึกอบรมเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

ลำดับที่	หลักสูตรที่เข้าอบรม	วันที่เข้าอบรม	สถานที่จัดอบรม
1.	ก้าวกั้นกฎหมายภาษีอากร และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน สำหรับกิจการ NPAEs	4-5/11/2566	สมาคมผู้สอบบัญชีภาษีอากร
2.	Update ภาษีอากรและมาตรฐานการรายงานทางการเงินใน ปัจจุบัน	17-18/12/2565	สมาคมผู้สอบบัญชีภาษีอากร
3.	การบริหารความเสี่ยงในองค์กร (RISK MANAGEMENT	15/07/2565	แผนกพัฒนาบุคลากรและฝึกอบรม TPIPL โดย อ.สุรพงศ์ ชูรังสฤษฎ์
4.	Update ภาษีอากรยุค Covid-19 และมาตรฐานบัญชี ปี 2564	18-19/12/2564	สมาคมผู้สอบบัญชีภาษีอากร
5.	การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	9/04/2564	แผนกพัฒนาบุคลากรและฝึกอบรม TPIPL
6.	พรบ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562	25/09/2563	แผนกพัฒนาบุคลากรและฝึกอบรม TPIPL

## เอกสารแนบ 4

---

### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมิน ราคาทรัพย์สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน ได้แสดงรายละเอียดในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) หัวข้อ 1 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท หัวข้อย่อย 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ



## เอกสารแนบ 5

---

### นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัท  
<https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/code-of-conduct-th>



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2566

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด(มหาชน) ประจำปี 2566 ได้รับการคัดเลือกมาจากกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย นายสุพจน์ สิงห์เสนห์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์ นายทวิช เตชะนาวากุล และนายพรพล สุวรรณมาศ เป็นกรรมการตรวจสอบ ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอให้มีการแต่งตั้งตามขั้นตอนของกฎหมาย ซึ่งทั้ง 4 ท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านการเงิน การบัญชี กฎหมายและการบริหารจัดการ รวมทั้งมีประสบการณ์ในการปฏิบัติหน้าที่ตามกรอบอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้ได้อย่างเป็นอิสระ โดยมีนายนิติสิทธิ์ จงพิทักษ์รัตน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้นจำนวน 5 ครั้ง โดยทำการสอบทาน พิจารณา และประเมินผลระบบการควบคุมภายใน การสอบทานงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุน การสอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง สอบทานการบริหารความเสี่ยง สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการพิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของกิจการ สรุปการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

#### 1. การสอบทานและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน

บริษัท (รวมถึงบริษัทในเครือ) มีการดำเนินงานโดยยึดหลักการคุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ที่ให้ความสำคัญด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวคิดและปรัชญาของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง โดยบริษัทมีการกำหนดนโยบาย มีการจัดทำแนวทางการปฏิบัติงานที่ตระหนักถึงระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และบริษัทได้นำหลักอิทธิบาท 4 หนทางสู่ความสำเร็จ และความมุ่งมั่นในการสร้างความสุขที่สมดุลพร้อมคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืนตามหลักพรหมวิหาร 4 รวมทั้งหลักอริยสัจ 4 ที่เป็นอริยธรรมสู่การพ้นทุกข์ตามหลักคำสอนของสมเด็จพระสัมมาสัมพุทธเจ้า และจรรยาบรรณทีพีโอ โพลีน(Code of Conduct) มาใช้เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน โดยคำนึงถึงประโยชน์และความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย นับตั้งแต่หน่วยงานราชการ ผู้ถือหุ้น คู่ค้า คู่สัญญา ในส่วนของพนักงานมีการพัฒนาส่งเสริมการเรียนรู้ในลักษณะองค์กรแห่งการเรียนรู้อันส่งผลให้บริษัทพัฒนาไปอย่างมั่นคงในระยะยาว

จากการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบในปีที่ผ่านมา บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม อันส่งผลให้สามารถป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่รวดเร็ว ลดความเสี่ยงจากการดำเนินงาน ช่วยให้การเงินและรายงานของบริษัทถูกต้อง เชื่อถือได้ รวมทั้งสามารถปกป้องคุ้มครองทรัพย์สินของบริษัทและเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นด้วย โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ดำเนินการให้ความเชื่อมั่นตามแผนงานประจำปีที่มีประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแผนดังกล่าว

#### 2. การสอบทานงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุน

งบการเงินเป็นรายงานทางการเงินที่แสดงถึงผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของกิจการที่ต้องเปิดเผยต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่สำคัญในงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินรอบปีบัญชี 2566 รวมทั้งได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทเพื่อแลกเปลี่ยนความเห็นต่อการเงินอย่างอิสระโดยไม่ฝักใฝ่ฝ่ายใด ในการประเมินข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญของงบการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เห็นว่าบริษัทมีการจัดทำรายงานทางการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอและภายในระยะเวลาที่เหมาะสม ตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่สภาวิชาชีพบัญชีกำหนดไว้ อันเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายแล้ว

### 3. การสอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานการปฏิบัติตามระเบียบ คำสั่ง ข้อบังคับของกฎหมาย และของหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทมีระบบป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในในการซื้อขายหลักทรัพย์ มีการกำหนดข้อห้ามและบทลงโทษไว้ในข้อบังคับของพนักงานโดยมีโทษถึงขั้นเลิกจ้าง มีการกำกับดูแลให้ผู้บริหารของบริษัทจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทตามข้อกำหนดของกฎหมาย นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับหน้าที่ตามกฎหมายในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และรายงานต่างๆ ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และทันกาล

### 4. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานและมีผู้บริหารหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นกรรมการ ทำหน้าที่พิจารณาโครงสร้าง นโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง แผนการจัดการความเสี่ยง ทบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยง โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง ดำเนินการและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยบริษัทได้ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงทางด้านสิ่งแวดล้อมจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความเสี่ยงอันอาจเกิดจากอาชญากรรมทางเศรษฐกิจและเทคโนโลยีสมัยใหม่ (IT SECURITY) ความเสี่ยงทางด้านพฤติกรรมของผู้บริโภคจากเทคโนโลยีการสื่อสารที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ความเสี่ยงที่เกิดจากการเกิดโรคระบาด COVID-19 เป็นต้น ซึ่งบริษัทโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและทุกหน่วยงานในองค์กรได้มีการสังเกตการณ์สภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไปและพิจารณาถึงความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยได้กำหนดมาตรการที่จะตอบสนองต่อความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้จากการประชุมผู้บริหารทุกสัปดาห์ และมีการกำหนดไว้ในแผนงานประจำปี

### 5. การสอบทานการตรวจสอบการทุจริต

บริษัทโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้มีการประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ที่กำหนดแนวทางให้พนักงานของบริษัททุกระดับตระหนักและมีส่วนร่วมในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กรทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งมีการกำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งจากผู้ร้องทุกข์ภายในและผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร โดยบริษัทมีการให้ความคุ้มครองแก่ผู้ร้องเรียนและเรื่องที่ร้องเรียนจะถือเป็นความลับ ทั้งระหว่างและภายหลังการสอบสวนข้อเท็จจริงแล้วเสร็จ หากผู้ถูกร้องเรียนได้กระทำความผิดจริง บริษัทได้มีการลงโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนด และหากการกระทำผิดนั้นเป็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย ผู้กระทำผิดต้องถูกฟ้องดำเนินคดีและได้รับโทษทางกฎหมายด้วย

### 6. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

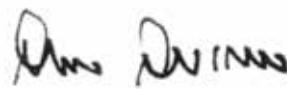
บริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับและทุกคนได้รับทราบและเสริมสร้างให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร ที่ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติงานที่ไม่ขัดกับการมีส่วนได้เสีย และความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท เพื่อให้องค์กรได้รับประโยชน์สูงสุดจากการดำเนินธุรกิจที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องโยกกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากรายงานของกรรมการที่เกี่ยวข้องพบว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล ไม่ทำให้บริษัทเสียประโยชน์ และมีการเปิดเผยให้หน่วยงานกำกับดูแลรับทราบอย่างถูกต้องในระยะเวลาที่กำหนด

### 7. การพิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และกำหนดคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2567

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระ ผลงานและประสิทธิภาพของผู้เสนอตัวเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และความเหมาะสมของคำตอบแทน ตลอดจนพิจารณาให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชี จึงมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการพิจารณาแต่งตั้ง นางสาวธัญลักษณ์ เกตุแก้ว ทะเบียนเลขที่ 8179 หรือ นายเอกสิทธิ์ ชูธรรมสถิตย์ ทะเบียนเลขที่ 4195 หรือนายณัฐพงศ์ ดันจิตตานนท์ ทะเบียนเลขที่ 8829 แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2567

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัท รวมทั้งผู้บริหารของบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารงานตามหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนด้วยบริษัทภิบาลที่ดี มีจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรยั่งยืนมีอาชีพ โดยบริษัทมีการพัฒนาระบบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานสากล มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการช่วยเหลือเกื้อกูลสังคมและดูแลใส่ใจสิ่งแวดล้อม มีการจัดทำรายงานทางการเงินเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้รับการจัดการที่สมเหตุสมผลไม่เสียหายต่อกิจการ มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ ไม่ปรากฏข้อบกพร่องอันเป็นสาระสำคัญ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายสุพจน์ สิงห์เสนห์)

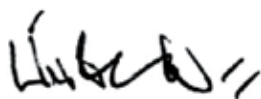
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลรายงานทางการเงินในปี 2566 ของ บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่จัดทำขึ้น โดยมีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส รวมทั้งได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการพิจารณาความสมเหตุสมผลและความรอบคอบในการจัดทำงบการเงินของบริษัท เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปที่จะได้รับทราบข้อมูลที่แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่ครบถ้วนเป็นจริงและสมเหตุสมผล

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่เป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ตลอดจนการบริหารความเสี่ยง โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องดังกล่าวได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว



(นายชันชัย วิจักขณะ)  
ประธานกรรมการ



(นายประชัย เลี้ยวไพฑ์)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) TPI POLENE Public Company Limited

26/56 ถนนจันทน์ตัดใหม่ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
26/56 Chan Tat Mai Rd., Thungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120

☎ 0-2285-5090, 0-2213-1039

🖨 0-2213-1035

✉ [wmasters@tpipolene.co.th](mailto:wmasters@tpipolene.co.th)

🌐 <http://www.tpipolene.co.th>

